

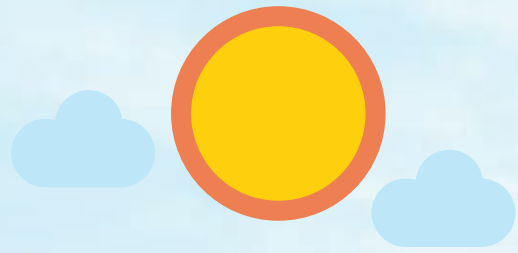


TTW บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)



พร้อมส่งมอบ **คุณภาพน้ำ**
คุณภาพชีวิต สู่ความยั่งยืน

รายงานประจำปี
2563



WATER

เรา ร่วมกัน ดำเนินธุรกิจ

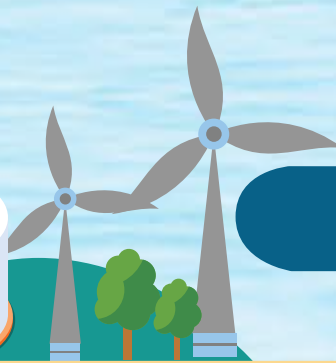
ด้านการบริหารจัดการน้ำ

ให้มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล

โดยยึดหลักปฏิบัติ 3 ประการ คือ

สะอาด เพียงพอ และต่อเนื่อง

รวมถึงการบำบัดน้ำเสีย





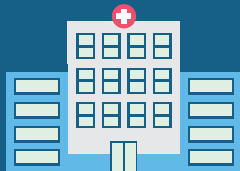
ENERGY

เราศึกษา ติดตามเทคโนโลยีใหม่ๆ
เตรียมพร้อมสำหรับการนำ

พลังงานแสงอาทิตย์

พลังงานลม และพลังงานชีวมวล

เพื่อนำมาเป็น**พลังงานทดแทน**
อย่างยั่งยืน และรักษาสิ่งแวดล้อม



ENVIRONMENT

เราดำเนินธุรกิจที่

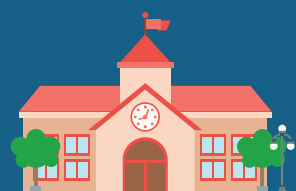
เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

มีจิตสำนึก และตระหนักถึงปัญหา

โดยการวางแผนควบคุม

การใช้ทรัพยากรธรรมชาติ

อย่างมีประสิทธิภาพ



วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำของประเทศ
ในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับน้ำ
พลังงาน และสิ่งแวดล้อม

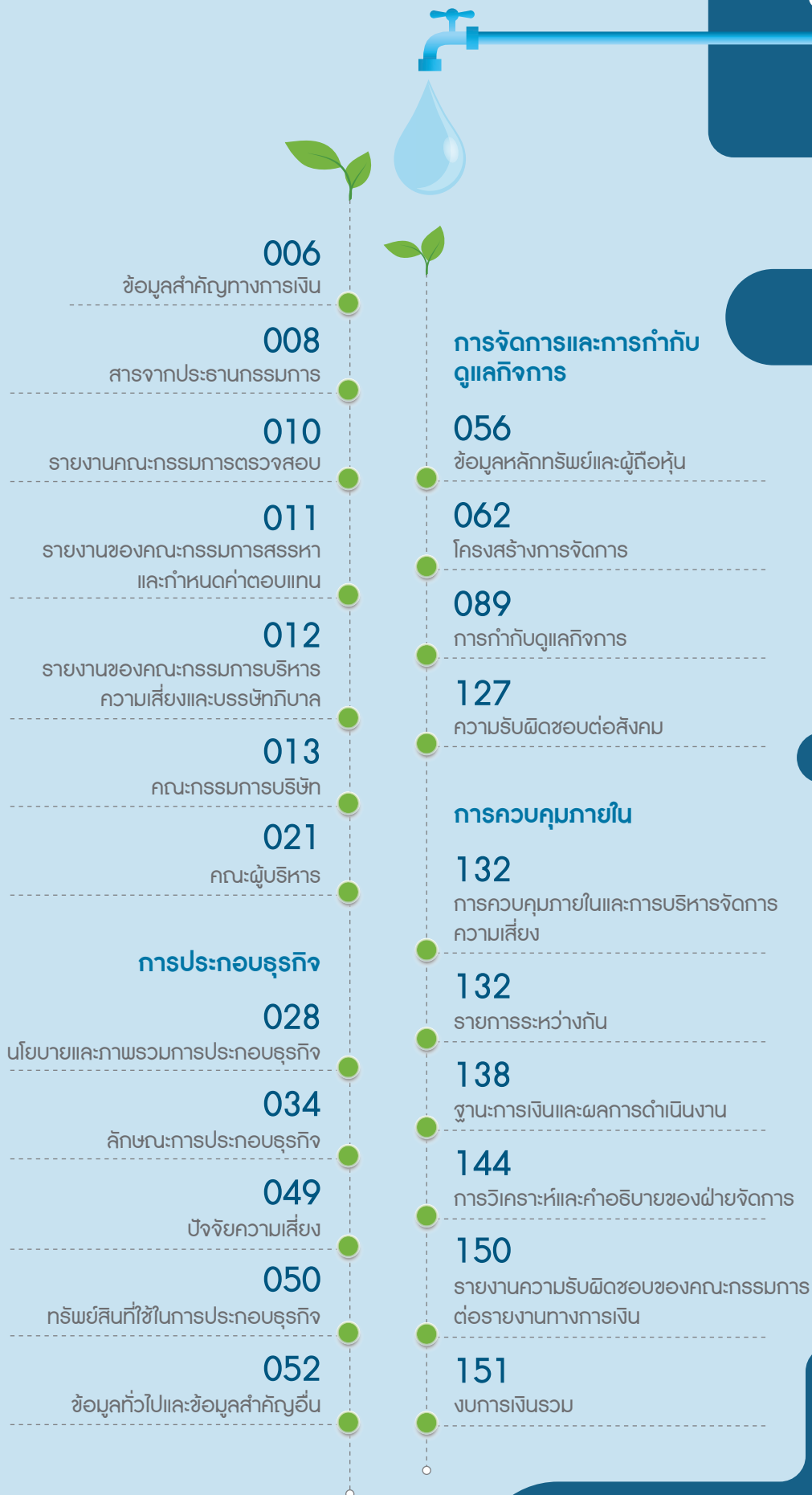
พันธกิจ

เติบโตอย่างมั่นคง ต่อเนื่อง และยั่งยืน
เพื่อบรรลุซึ่งวิสัยทัศน์ บนพื้นฐานของ
ความสมดุลระหว่างลูกค้า พนักงาน
คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

คุณค่าองค์กร

ดำเนินธุรกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจ
บนพื้นฐานของความพึงพอใจและผลประโยชน์
สูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยการ

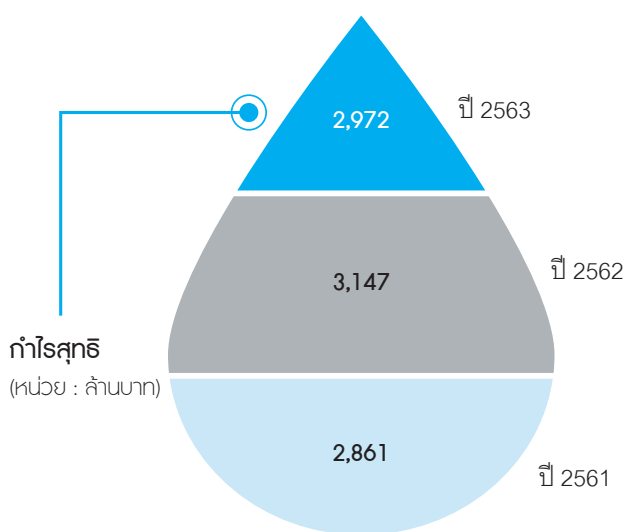
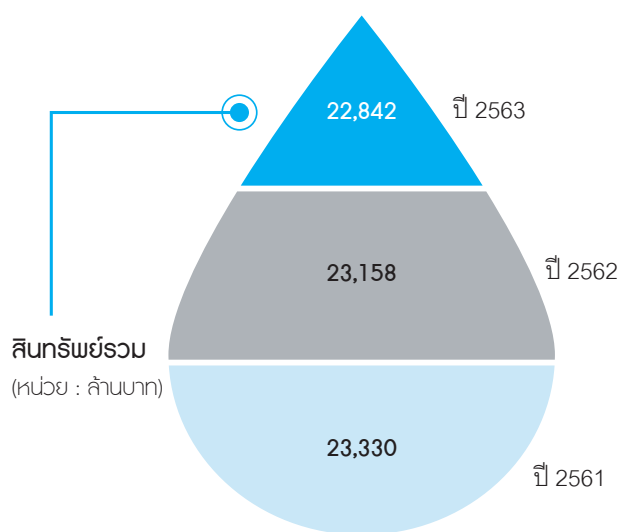
- พัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
- ทำงานเชิงรุกด้วยความคิดริเริ่ม
- ทำงานเป็นทีม



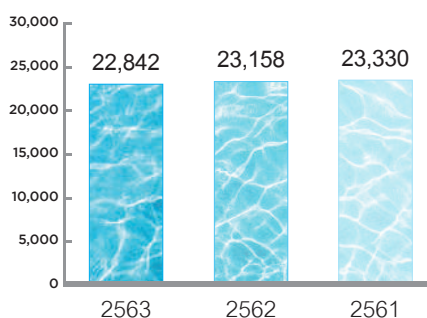


ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

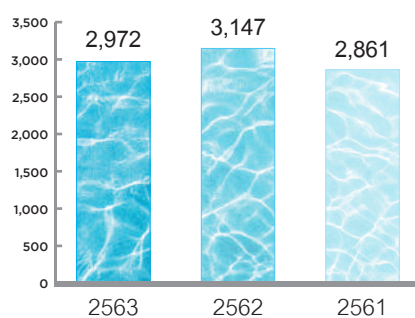
งบการเงินรวม



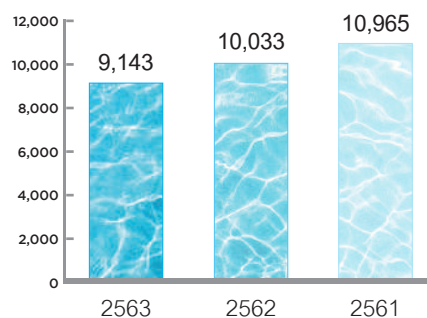
สินทรัพย์รวม
(หน่วย : ล้านบาท)



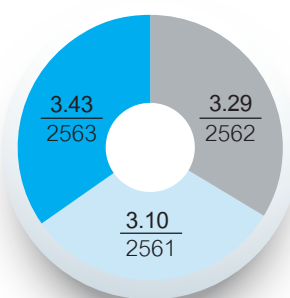
กำไรสุทธิ
(หน่วย : ล้านบาท)



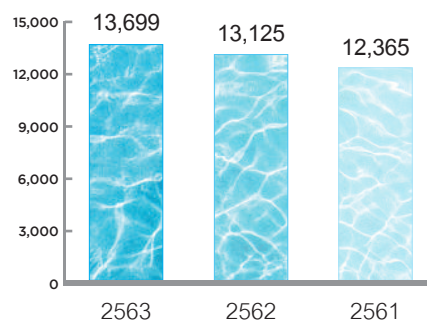
หนี้สินรวม
(หน่วย : ล้านบาท)



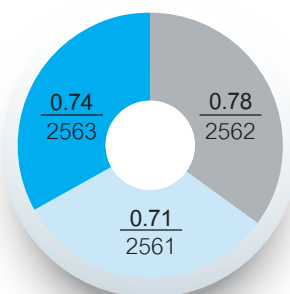
มูลค่าหุ้นตามบัญชี
(บาท/หุ้น)



ส่วนของผูถือหุ้น
(หน่วย : ล้านบาท)



กำไรสุทธิต่อหุ้น
(บาท/หุ้น)



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2563	2562	2561	2563	2562	2561
สินทรัพย์รวม	22,842	23,158	23,330	20,720	21,175	21,664
หนี้สินรวม	9,143	10,033	10,965	8,914	9,826	10,776
ส่วนของผู้ถือหุ้น	13,699	13,125	12,365	11,806	11,349	10,888
รายได้จากการขายน้ำประปา	6,059	5,993	5,807	4,090	4,096	3,975
รายได้จากการบริการ	120	119	118	40	44	42
รายได้รวม	6,193	6,166	5,949	5,181	5,193	5,004
ต้นทุนขายและบริการ	1,862	1,795	1,722	1,061	1,025	1,011
ค่าใช้จ่ายบริหาร	264	252	280	225	208	230
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	274	305	372	274	305	372
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	685	697	616	509	523	450
กำไรขั้นต้น	4,318	4,317	4,203	3,070	3,115	3,006
กำไรสุทธิ	2,972	3,147	2,861	2,850	2,855	2,667
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท/หุ้น)	3.43	3.29	3.10	2.96	2.84	2.73
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.74	0.78	0.71	0.71	0.72	0.67

อัตราส่วนทางการเงิน

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2563	2562	2561	2563	2562	2561
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร						
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	69.87	70.64	70.94	74.32	75.23	74.83
อัตรากำไรสุทธิ (%)	47.91	51.05	48.09	54.89	54.98	53.29
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	22.16	23.98	23.14	24.62	25.16	24.49
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน						
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	12.92	13.59	12.26	13.61	13.48	12.31
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	22.63	23.40	19.86	26.02	25.79	23.24
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.67	0.76	0.89	0.76	0.87	0.99
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	80.54	76.06	83.68	83.97	83.86	89.76



“

สำหรับปี 2564ที่กำลังเดินทางมาถึงนั้นถือเป็นอีกหนึ่งปีที่จะทวีความท้าทายสำหรับ “ทีทีดับบลิว” ทั้งจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของ COVID-19 รวมถึงสถานการณ์ทางการเมืองและสังคมที่เปราะบาง และมีความเปลี่ยนแปลงเกินจะคาดการณ์ได้แต่ด้วยศักยภาพและความพร้อมในด้านต่างๆ รวมไปถึงความมุ่งมั่นตั้งใจในการดำเนินธุรกิจตามพันธกิจของบริษัทฯ ที่จะ “เติบโตอย่างมั่นคง ต่อเนื่อง และยั่งยืน เพื่อบรรลุซึ่งวิสัยทัศน์ บนพื้นฐานของความสมดุลระหว่างลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ชุมชน และสิ่งแวดล้อม” ผมมีความเชื่อมั่นว่าเราจะมีอีกหนึ่งอย่างก้าวที่มั่นคงและยั่งยืนอย่างแน่นอน

”

ดร.นง พิทยะ
ประธานกรรมการ



ปี 2563 เป็น 1 ปีเต็มที่เราต้องเผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และถึงแม้ประเทศไทยจะสามารถควบคุมสถานการณ์ได้ดีในระดับหนึ่ง พร้อมกับความพยายามที่จะจำกัดความเสียหายต่อภาพรวมของประเทศด้วยมาตรการเยียวยาต่าง ๆ จากภาครัฐที่ออกมาเป็นระยะ แต่สถานการณ์ยังคงทำหายน้อยมากต่อทั้งภาคเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม การท่องเที่ยว หรือแม้แต่ผู้ประกอบการรายย่อย (SMEs)

สำหรับ “ทีทีดับบลิว” ด้วยโครงสร้างและระบบการดำเนินงานธุรกิจที่มีความมั่นคง และการดำเนินงานตามแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Planning: BCP) อย่างเคร่งครัด พร้อมกับการกำหนดมาตรการป้องกันอย่างรัดกุม ทำให้เรายังสามารถส่งจ่ายน้ำประปาคุณภาพให้กับผู้ใช้น้ำในทุกภาคส่วนได้อย่างเพียงพอและต่อเนื่อง โดยเฉพาะการลดความเสี่ยงด้วยการเพิ่มปริมาณสำรองของวัตถุดิบหลักและอะไหล่ที่จำเป็นในกระบวนการผลิตน้ำประปาเพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งผลประกอบการในปีที่ผ่านมาเป็นไปอย่างน่าพึงพอใจ

ด้านการเงิน บริษัทฯ ได้กั้นสำรองเงินสดไว้ส่วนหนึ่งเพื่อลดความเสี่ยงกรณีเกิดสถานการณ์ฉุกเฉินหรือขาดสภาพคล่อง พร้อมทั้งลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นลง ควบคู่ไปกับการลดใช้พลังงานในกระบวนการผลิตและอาคารสำนักงานทุกแห่ง รวมทั้งการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทางเลือก เช่น Solar Rooftop ในสัดส่วนที่เพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีความพร้อมที่จะเปลี่ยนผ่านเข้าสู่ยุคของ “เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ” (Low-carbon Economy) อย่างสมบูรณ์ในเร็ววัน และจากความมุ่งมั่นและตั้งใจของคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานในทุกๆ ด้านทำให้ “ทีทีดับบลิว” ได้รับความเชื่อมั่นจากหน่วยงานกำกับดูแลและสถาบันต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่นทุกๆ ปีที่ผ่านมา

สำหรับปี 2564 ที่กำลังเดินทางมาถึงนั้น ถือเป็นอีกหนึ่งปีที่จะทวีความท้าทายสำหรับ “ทีทีดับบลิว” ทั้งจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของ COVID-19 รวมถึงสถานการณ์ทางการเมืองและสังคมที่เปราะบาง และมีความเปลี่ยนแปลงเกินจะคาดการณ์ได้ แต่ด้วยศักยภาพและความพร้อมในด้านต่างๆ รวมไปถึงความมุ่งมั่นตั้งใจในการดำเนินธุรกิจตามพันธกิจของบริษัทฯ ที่จะ “เติบโตอย่างมั่นคง ต่อเนื่อง และยั่งยืน เพื่อบรรลุซึ่งวิสัยทัศน์บนพื้นฐานของความสมดุลระหว่างลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ชุมชน และสิ่งแวดล้อม” ผมมีความเชื่อมั่นว่าเราจะมีอีกหนึ่งอย่างก้าวที่มั่นคง และยั่งยืนอย่างแน่นอน

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ชุมชน และผู้ให้การสนับสนุนทุกภาคส่วนที่ให้ความไว้วางใจ และสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ มาโดยตลอด สุดท้ายนี้ขอให้ทุกท่านมีวินัยในการป้องกันตนเองจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 เพื่อที่ตัวเราเอง ครอบครัว และประเทศชาติจะได้ร่วมกันเดินทางขับเคลื่อนประเทศกันต่อไป

ดร.นง พิทยะ
ประธานกรรมการ





รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิด้านต่างๆ ที่เป็นการอิสระ 3 ท่าน โดยมี นายไพรัช เมฆอาภรณ์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และมี นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ และ ดร.ภัทรุตม์ ทรชรานนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมี นางสาวณิศาลักษณ์ สีชาปกรณรัช ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวม 4 ครั้ง ซึ่งได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยมีการพิจารณาเรื่องสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปี และผลการตรวจสอบรายไตรมาส เพื่อประเมินระบบงานและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมทั้งให้คำแนะนำ เสนอแนวทางปรับปรุงแก้ไขแก่ส่วนตรวจสอบภายในโดยให้ดูแลการปฏิบัติงานให้มีระบบการตรวจสอบและการควบคุมภายในที่ดี เพื่อเป็นมาตรฐานและสอดคล้องตามกฎหมายข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

2. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบกฎเกณฑ์และข้อกำหนดต่างๆ ของหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกฎเกณฑ์ภายในบริษัท

3. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้มั่นใจว่าเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ ไม่มีการเอื้อประโยชน์แก่ผู้เกี่ยวข้อง

4. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี รายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งให้ความเห็นต่อฝ่ายบริหารของบริษัท ในเรื่องการบริหารสินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่

5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ทรัพยากรและความร่วมมือของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองเป็นประจำทุกๆ ปี เพื่อการปรับปรุง พัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล บรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

สำหรับปี พ.ศ. 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้แต่งตั้งนางสาวณิศา รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5313 หรือ นางสาวสุมาลี รวีราบัณฑิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970 หรือ นางสาวพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5238 หรือ นางสาวกุลพี ปิยะวรรณสุทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6137 แห่งสำนักงาน อีวาย เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่ออีกหนึ่งปี โดยกำหนดเงินค่าสอบบัญชีประจำปี 2564 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 1,420,000 บาท ซึ่งจะนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในปี พ.ศ. 2564

(นายไพรัช เมฆอาภรณ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



รายงานของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่ที่ดับบลิว จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2020 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดปัจจุบัน โดยมี ดร.ภัทรุตม์ ทรรทรานนท์ เป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นายพงษ์สิทธิ์ ดันติสุวณิชกุล นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ และ นายคาโอรุ อูเมฮาร่า เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผู้บริหารระดับสูงเป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท มีการประชุมรวม 3 ครั้ง ซึ่งได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีการพิจารณาเรื่องสำคัญ สรุปได้ ดังนี้

1. พิจารณาคัดเลือกเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระ โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส มีคุณธรรม ความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำและความเป็นมืออาชีพ นอกจากนี้ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และกำหนด Board Skills Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็น มีคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ยังใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ และจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ที่เข้ามารับตำแหน่ง รวมถึงส่งเสริมให้กรรมการมีการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

2. พิจารณาการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงกรรมการผู้จัดการ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงาน โดยเทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน

3. พิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัท และระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้า

4. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการสรรหาบุคคลและการกำหนดค่าตอบแทน มีความโปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน

(ดร.ภัทรุตม์ ทรรทรานนท์)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และบรรษัทภิบาล

เรียน ผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่ที่ดับบลิว จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2020 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563 มีมติรับโครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อให้เกิดความกระชับและคล่องตัวในการบริหารจัดการ โดยรวมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล เป็น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล โดยมี นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล นางเพียว มริตตะนพร นายไพรัช เมฆอาภรณ์ นายอิเดะโอะ มัทซึโมโตะ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล และ นางสาววลัยณัฐ ตริวิศเวทย์ เป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท มีการประชุมรวม 2 ครั้ง ซึ่งได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีการพิจารณาเรื่องสำคัญ สรุปได้ ดังนี้

ด้านบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณากำหนดนโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปีของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ทั้งที่มาจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจ
2. พิจารณาวางแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ตรวจสอบติดตามและควบคุมความเสี่ยงของบริษัทโดยรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. ตรวจสอบติดตาม และควบคุมผลการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส โดยรับการรายงานจากฝ่ายบริหารของบริษัท และมีการรายงานผลการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

ด้านบรรษัทภิบาล

1. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารต้องมีการรายงานการซื้อ-ขาย และเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์เป็นประจำทุกไตรมาส
2. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทโดยเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติและเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง
3. รายงานผลการปฏิบัติงานด้านบรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

(นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล



คณะกรรมการบริษัท



1



2



3

1. **ดร.นง พิทยะ**
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการบริษัท
2. **นายปลิว ตรีวิศเวทภัย**
กรรมการ
รองประธานกรรมการบริษัท
3. **นายพงษ์สฤงดี ตันติสุวณิชย์กุล**
กรรมการ
ประธานกรรมการบริหาร
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



4



5



6

4. **นายไพรัช เมฆอากรณ์**
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล
5. **นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ**
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและ
บรรษัทภิบาล
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
6. **ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์**
กรรมการ
กรรมการบริหาร



7



8



9

7. **นายสุวิธ พึ่งเจริญ**
กรรมการ
กรรมการบริหาร
8. **นางเพียว มัตตนะพร**
กรรมการ
กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล
9. **ดร.ภักธุณ์ กรรทรานนท์**
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการตรวจสอบ



10



11



12

10. **นายคาโอรุ อูเมฮาร่า**
กรรมการ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
11. **นายอีเด๊ะ มัตชิมโตะ**
กรรมการ
กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล
12. **นางสาวลลยณัฐ ตรีวิศเวทภัย**
กรรมการ
กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล
กรรมการผู้จัดการ



ประวัติคณะกรรมการบริษัท



ดร.นง พิทยะ
อายุ 73 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 17 ธันวาคม 2551

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยนอร์ทเวสเทิร์น ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยนอร์ทเวสเทิร์น ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยโยโกฮาม่า ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 25/2547
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนในการถือหุ้น (%)

ทางตรง 0.0085 ทางอ้อม - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

- | | |
|------------------|--|
| 2561 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
บริษัท ส.ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2561 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ
บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ เพอร์เฟค จำกัด (มหาชน) |
| 2555 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) |
| 2555 - ส.ค. 2563 | ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน) |

บริษัทอื่น

- | | |
|-----------------|---|
| 2553 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด |
| 2548 - 2549 | รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง |
| 2548 | รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ |



นายปลิว ตรีวิศเวทย์
อายุ 75 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการ
รองประธานกรรมการบริษัท

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 กันยายน 2549

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีการจัดการ
อุตสาหกรรม
วิทยาลัยเซาธ์อีสต์บางกอก
- วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมโยธา
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมโยธา
มหาวิทยาลัยนครพนม
- วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมโยธา
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (ด้าน วิศวกรรม)
สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (ไฟฟ้า)
มหาวิทยาลัยโชนงา ประเทศญี่ปุ่น
- วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (ไฟฟ้า)
มหาวิทยาลัยโชนงา ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 10/2560
สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 18/2547
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่น 50/2547
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND) รุ่น 13/2547
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่น 4/2550
สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.) รุ่น 366
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

สัดส่วนในการถือหุ้น (%)

ทางตรง 0.0050 ทางอ้อม 0.0025

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

นางสาววลัยณัฐ ตรีวิศเวทย์

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

- | | |
|-----------------|---|
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการและประธานกรรมการบริหาร
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด
(มหาชน) |
|-----------------|---|



นายไพรัช เมฆอากรณ์
อายุ 75 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 กันยายน 2549

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเครื่องกล
California State University, Long beach, U.S.A.
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program: The International Senior Managers' Program (2538)
Harvard University, Graduate School of Business Administration, U.S.A.
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตรอบรม Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่น 17/2550
Directors Certification Program (DCP) รุ่น 81/2549
Independent Directors Forum 1/2019 "Trips and Tricks for Dealing with Question in AGM"
- Strengthening Good Corporate Governance by Audit Committee and Independent Director : Experiences from Fraud Cases"
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.)

สัดส่วนในการถือหุ้น (%)

ทางตรง - ไม่มี - ทางอ้อม - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด
คำตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ
บริษัท ไทยออปติคอลล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2551 - ก.ค. 2563 ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน
กรรมการบรรษัทภิบาล
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

- 2550 - ก.ค. 2563 ประธานกรรมการ
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด
- 2539 - 2546 กรรมการผู้จัดการ
บริษัท สยามคราฟท์ อุตสาหกรรม จำกัด
- 2532 - 2539 กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด
- 2528 - 2532 กรรมการผู้จัดการ
บริษัท กระเบื้องทิพย์ จำกัด



นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ
อายุ 70 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 26 กันยายน 2549

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์มหาบัณฑิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์บัณฑิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิต
สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 46/2547
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 9/2548
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 11
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- Strengthening Good Corporate Governance by Audit Committee and Independent Director : Experiences from Fraud Cases"
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.)

สัดส่วนในการถือหุ้น (%)

ทางตรง - ไม่มี - ทางอ้อม - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

- 2551 - ก.ค. 2563 ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2562 ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน
บริษัท เงินทุน แอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2561 ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ลีอิกซ์เลย์ ไวร์เลส จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2559 รองอธิการบดี
มหาวิทยาลัยยวมินทรราช
- 2542 - 2543 กรรมการและผู้อำนวยการ
องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
- 2540 - 2541 ผู้ว่าการรองผู้ว่าการฝ่ายปฏิบัติการ
รองผู้ว่าการฝ่ายกฎหมายและกรรมสิทธิ์ที่ดิน
การทางพิเศษแห่งประเทศไทย



ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์
อายุ 64 ปี



นายสุวิช พึ่งเจริญ
อายุ 74 ปี

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ กรรมการบริหาร
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	11 กันยายน 2543
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ปฐพีวิศวกรรม) มหาวิทยาลัยอินส์บรุค ประเทศออสเตรีย ปริญญาตรีและโท สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 36/2548 หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 81/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
สัดส่วนในการถือหุ้น (%)	
ทางตรง	0.0250
ทางอ้อม	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
บริษัทจดทะเบียน	
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้า กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558	กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหาร บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2548 - 2558	กรรมการ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)
2544 - 2553	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)
2543 - 2554	กรรมการผู้จัดการ บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
บริษัทอื่น	
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แบงคอก เมโทร เน็ตเวิร์ค จำกัด

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ กรรมการบริหาร
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	26 กันยายน 2549
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยโตฮอคุ ประเทศญี่ปุ่น หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย รุ่นที่ 8/2547 สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ รุ่นที่ 1/2546 สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 37/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Mini MBA มหาวิทยาลัยเบิร์กลีย์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
สัดส่วนในการถือหุ้น (%)	
ทางตรง	- ไม่มี -
ทางอ้อม	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
บริษัทจดทะเบียน	
ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2546 - 2549	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2532 - 2537	ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
บริษัทอื่น	
2539 - 2546	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด



นางเพียววดี มรุตตะนพ
อายุ 64 ปี



ดร.พักรุต นรทรานนท์
อายุ 62 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 17 กุมภาพันธ์ 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 48/2547
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 9/2552
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 11/2553
สถาบันวิทยาการตลาดทุน

สัดส่วนในการถือหุ้น (%)

ทางตรง - ไม่มี - ทางอ้อม 0.000003

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

- | | |
|------------------|--|
| 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ / กรรมการบรรษัทภิบาลและบริหาร
ความเสี่ยง / กรรมการบริหาร
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) |
| 2558 - 2563 | กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) |
| 2562 - ก.ค. 2563 | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) |
| 2558 - ก.ค. 2563 | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) |
| 2550 - 2558 | กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) |
| 2556 - 2557 | กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) |

บริษัทอื่น

- | | |
|-----------------|--|
| 2547 - ปัจจุบัน | กรรมการและกรรมการบริหาร
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด |
| 2550 - 2563 | รักษาการกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพเหนือ จำกัด |
| 2554 - 2557 | กรรมการ
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด |

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 12 ธันวาคม 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์)
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรม (โยธา)
Youngstown State University, Ohio, USA.
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรม (โยธา)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 1
มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 271/2562
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAPC) รุ่น 34/2562
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)
รุ่น 18/2562
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนในการถือหุ้น (%)

ทางตรง - ไม่มี - ทางอ้อม - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

- | | |
|------------------|--|
| 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) |
| 2561 - ก.ค. 2563 | กรรมการบรรษัทภิบาล / กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) |
| บริษัทอื่น | |
| 2561 - ก.ค. 2563 | กรรมการ
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด |
| 2559 - ก.ย. 2561 | ปลัดกรุงเทพมหานคร |
| 2558 - 2559 | รองปลัดกรุงเทพมหานคร |
| 2557 - 2558 | ผู้อำนวยการสำนักงานโยธา |
| 2556-2559 | กรรมการ
การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย |
| 2555-2557 | รองผู้อำนวยการสำนักงานโยธา |
| 2549-2555 | ผู้ตรวจราชการ 9 สำนักปลัด
กรุงเทพมหานคร |



ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	21 ธันวาคม 2560
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	
<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี สาขาการจัดการนโยบาย มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศไทย หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 256/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	
สัดส่วนในการถือหุ้น (%)	
ทางตรง - ไม่มี -	ทางอ้อม - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	
- ไม่มี -	
ประสบการณ์ทำงาน	
บริษัทจดทะเบียน	
- ไม่มี -	
บริษัทอื่น	
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มิตรชัย วอเตอร์โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	รองประธานอาวุโสและผู้จัดการทั่วไป แผนกธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน บริษัท มิตรชัย แอนด์ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
2560 - ก.ค. 2563	กรรมการ บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด
2559 - 2560	รองผู้จัดการทั่วไป ภาคที่ 4 หน่วยการพัฒนาโครงการที่ 1 บริษัท มิตรชัย แอนด์ คัมปะนี จำกัด (กรุงเทพ)
2554 - 2559	รองผู้จัดการทั่วไป ภาคที่ 3 หน่วยการพัฒนาโครงการที่ 1 บริษัท มิตรชัย แอนด์ คัมปะนี จำกัด (กรุงเทพ)
2548 - 2557	รองผู้จัดการโครงการ บริษัท มิตรชัย แอนด์ คัมปะนี จำกัด (ประเทศไทย)



นางสาววัลย์ณัฐ ตริวิศเวทย์
อายุ 50 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล
กรรมการผู้จัดการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มีนาคม 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประสบการณ์

- ปริญญาโท Master of Science in Administrative Studies Sub concentration : Financial Economics, Boston University, USA
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 201/2558
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 20/2558
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 13/2558
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 24 (วตท.24) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 11 ปี 2561
สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตร Certificated in Investor Relations 2016
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program (CFO) รุ่นที่ 19
สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.)
สถาบันพระปกเกล้า
- สัมมนาหัวข้อ "How to Transform Your Business to Become an Exponential Company in a Digital Era"
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- สัมมนาหัวข้อ Credit Spotlight On Thailand
S&P Global Ratings & TRIS Rating
- สัมมนาหัวข้อ Global Business Dialogue 2019: Designing New Growth Model towards Sustainability
สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

สัดส่วนในการถือหุ้น (%)

ทางตรง - ไม่มี -

ทางอ้อม - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

หลานนายปลิว ตริวิศเวทย์

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

- | | |
|-------------|---|
| 2558 - 2561 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) |
| 2557 - 2558 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานการเงิน
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) |

บริษัทอื่น

- | | |
|-----------------|---|
| 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ
ศูนย์ความเป็นเลิศด้านการจัดการสาร
และของเสียอันตราย |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ
กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด |
| 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ
บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด |
| 2557 - 2560 | กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ฟาร์มเครื่องจักร จำกัด |
| 2557 - 2560 | กรรมการผู้จัดการ
บริษัท อาร์ เอส บี คอนสตรัคชั่น จำกัด |



คณะผู้บริหาร



1



2



3



4



5



6



7



8

1. นางสาวฉลิษฐ์ ตรีวิศเวทย์
กรรมการผู้จัดการ
2. นายณัช ศิริเจริญ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ
รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม
3. นายสมเกียรติ ปัทมมงคลชัย
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร
รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
4. นางสาวสุดารัตน์ เจริญจันทร์
ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กร
เลขานุการบริษัท

5. นายหงษ์ทอง อาทิตย์
ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
6. นายพิพัฒน์ คณิตกุล
ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
7. นายชัชวาล เทียนประเสริฐกิจ
รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์
ผู้จัดการส่วนลูกค้าสัมพันธ์
8. นางบุศวรรณ ผลประเสริฐ
รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
ผู้จัดการส่วนพัฒนาบุคลากร



ประวัติคณะผู้บริหาร



นางสาวพลีย ตรีวิศเวทย์
อายุ 50 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล
กรรมการผู้จัดการ

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท Master of Science in Administrative Studies Sub concentration : Financial Economics
Boston University, USA
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 201/2558
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 20/2558
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 13/2558
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 24 (วตท.24)
สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 11 ปี 2561
สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตร Certified in Investor Relations 2016
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program (CFO) รุ่นที่ 19
สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.)
สถาบันพระปกเกล้า
- สัมมนาหัวข้อ "How to Transform Your Business to Become an Exponential Company in a Digital Era"
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- สัมมนาหัวข้อ Credit Spotlight On Thailand
S&P Global Ratings & TRIS Rating
- สัมมนาหัวข้อ Global Business Dialogue 2019: Designing New Growth Model towards Sustainability
สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

สัดส่วนในการถือหุ้น (%)

ทางตรง - ไม่มี -

ทางอ้อม - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

หลานนายปลิว ตรีวิศเวทย์

ประสบการณ์ทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

- 2558 - 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร
บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานการเงิน
บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ
ศูนย์ความเป็นเลิศด้านการจัดการสาร
และของเสียอันตราย
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ
กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด
- 2557 - 2560 กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ฟ้ามรเครื่องจักร จำกัด
- 2557 - 2560 กรรมการผู้จัดการ
บริษัท อาร์ เอส บี คอนสตรัคชั่น จำกัด



นายธนัช ศิริเจริญ
อายุ 61 ปี

ตำแหน่งในบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ
รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เทคโนโลยีไฟฟ้าวิศวกรรม)
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 99/2555
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP)
รุ่น 1/2555
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 170/2556
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) ปี 2558
- **สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย**
- การติดตามและควบคุมผลการดำเนินงานทางธุรกิจ, ปี 2558
สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- หลักสูตร กลยุทธ์บริหารความเสี่ยง Risk Management, ปี 2560
บริษัท ศูนย์พัฒนาองค์กร จำกัด
- การบริหารจัดการน้ำแบบบูรณาการ สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3
สมาคมการประปาแห่งประเทศไทย

สัดส่วนในการถือหุ้น (%)

ทางตรง - ไม่มี -

ทางอ้อม - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน

ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)

ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ

บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด

ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ

บริษัท บีเจที วอเตอร์ จำกัด

ผู้จัดการฝ่ายบำรุงรักษา

บริษัท บีเจที วอเตอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ

บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด

กรรมการ

บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด



นายสมเกียรติ ปัทมมงคลชัย
อายุ 48 ปี

ตำแหน่งในบริษัท ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร
รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บัณฑิตมหาบัณฑิต (สาขาการบัญชี)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 121/2552
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 79/2552
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) ปี 2558
- **สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย**
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program, ปี 2558
สมาคมจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร นักบริหารยุทธศาสตร์, ปี 2561
มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายการคลัง
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program, ปี 2562
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

สัดส่วนในการถือหุ้น (%)

ทางตรง - ไม่มี -

ทางอ้อม - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน

กรรมการ

บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด

กรรมการ

บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด

กรรมการ

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

กรรมการ

บริษัท บางเขนชัย จำกัด

ผู้ช่วยผู้จัดการตรวจสอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

(เดิมชื่อ บริษัท สำนักงาน เอ็นสท์ แอนด์ ยัง จำกัด)

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

กรรมการ

บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด



นางสาวสุดารัตน์ เจียมจิตร
อายุ 56 ปี

ตำแหน่งในบริษัท ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กร
เลขานุการบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท การจัดการมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่น 2/2554
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 43/2554
- หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT) รุ่น 24/2555
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 186/2557
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่น 20/2558
- หลักสูตร Business Reporting Program (BRP) ปี 2558
- หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่น 6/2559
- หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP) รุ่น 1/2560
- สัมมนา IOD Open House for Company Secretary บทบาทเลขานุการบริษัทในการส่งเสริมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับองค์กร ปี 2563
- สัมมนา Director Forum หัวข้อ Board's Role in Strategy for Business Sustainability ปี 2563
- สัมมนา IOD Company Secretary Forum หัวข้อ Virtual Board Meeting & the Evolving Role of Company Secretary ปี 2563
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Orientation Course - CFO FOCUS ON FINANCIAL REPORTING รุ่นที่ 6
- สาขาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2561

สัดส่วนในการถือหุ้น (%)

ทางตรง - ไม่มี -

ทางอ้อม - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน

ผู้จัดการส่วนบัญชีและการเงิน

บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด

ผู้จัดการส่วนบัญชีและการเงิน

บริษัท อินเด็กซ์ อินเตอร์ เนชั่นแนล กรุ๊ป จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ไม่มี



นายห่งห่ง อาทิตย์
อายุ 53 ปี

ตำแหน่งในบริษัท ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารูจ
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (โครงสร้างพื้นฐานและการบริหาร)
- มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล
- สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- หลักสูตร TMA Thailand Management Day, 2561
- สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Business Reporting Program (BRP) ปี 2558
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Myanmar insight, 2561
- สมาคมนักธุรกิจไทยในเมียนมา
- หลักสูตร กฎหมายและแนวปฏิบัติเพื่อการลงทุนในประเทศเมียนมา ปี 2560
- สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร โอกาสการลงทุนและการเป็นหุ้นส่วนพัฒนารัฐวิสาหกิจในเมียนมา ปี 2560
- สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Executive Development Program รุ่นที่ 16
- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Energy Symposium, 2559
- สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

สัดส่วนในการถือหุ้น (%)

ทางตรง 0.00001

ทางอ้อม - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน

ผู้อำนวยการฝ่ายบริการลูกค้า

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)

ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการ

บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด

หัวหน้าแผนกวิศวกรรมและก่อสร้าง

บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)

ผู้จัดการสนามงานท่อประปา

กิจการร่วมค้า JWTWCK

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ไม่มี



นายพิพัฒน์ คติกุล
อายุ 53 ปี



นายชวัล เทียนประเสริฐกิจ
อายุ 55 ปี

ตำแหน่งในบริษัท ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาโท คณะการจัดการงานคอมพิวเตอร์และวิศวกรรม
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ สาขาจุลชีววิทยา
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP), 2561
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร กลยุทธ์บริหารความเสี่ยง Risk Management, 2560
บริษัท ศูนย์พัฒนาองค์กร จำกัด
- หลักสูตร การติดตามและควบคุมผลการดำเนินงานทางธุรกิจ ปี 2558
สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Business Reporting Program (BRP) ปี 2558
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Business Capability Enhancement Program (BCEP), 2557
สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

สัดส่วนในการถือหุ้น (%)

ทางตรง - ไม่มี - ทางอ้อม - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน

รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและก่อสร้าง

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)

ผู้จัดการส่วนคุณภาพ

บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด

ผู้จัดการส่วนโรงผลิตน้ำประปาปทุมธานี ฝ่ายปฏิบัติการ

บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด

ผู้จัดการส่วนพัฒนาธุรกิจ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)

ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ

บริษัท บีเจที วอเตอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัท รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์
ผู้จัดการส่วนลูกค้าสัมพันธ์

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ
มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์และการบัญชี ภาควิชาสถิติ สาขาคอมพิวเตอร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Business Reporting Program (BRP) ปี 2558
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงและการกำกับกิจการสำหรับผู้บริหาร
(Governance Risk and Compliance)
สถาบันวิทยาการจัดการ (TRIS Academy of Management)
- หลักสูตร โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน
(Internal Audit Certify Program)
- สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่อการออกแบบ
และการจัดการน้ำสูญเสีย ปี 2560
มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- หลักสูตร กลยุทธ์บริหารความเสี่ยง Risk Management ปี 2560
บริษัท ศูนย์พัฒนาองค์กร จำกัด
- หลักสูตร Leadership for QMS and EMS ปี 2561
บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด
- หลักสูตร ผู้นำด้านการบริหารจัดการน้ำ ปี 2562
สถาบันน้ำ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

สัดส่วนในการถือหุ้น (%)

ทางตรง - ไม่มี - ทางอ้อม - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน

ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน

ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ

ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)

ผู้จัดการส่วนอาวุโส ส่วนพัฒนาธุรกิจ

บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ผู้จัดการส่วนสนับสนุนการเดินรถ ฝ่ายปฏิบัติการ

บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ผู้จัดการผลิตภัณฑ์ซอฟต์แวร์ประยุกต์ทางการบริหารธุรกิจ

บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด

ผู้จัดการส่วนคอมพิวเตอร์

บริษัท สยามคยาบา จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ไม่มี



นางบุวอรณ ผลประเสริฐ
อายุ 48 ปี

ตำแหน่งในบริษัท รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
ผู้จัดการส่วนพัฒนาบุคลากร

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติย่อ

- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Up to date กฎหมายแรงงานใหม่ ปี 2562
HR Dee Solution
- หลักสูตร Leadership for QMS and EMS, ปี 2561
บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด
- หลักสูตร ผลกระทบจากการปรับค่าจ้างขั้นต่ำและแนวทางในการบริหาร
ค่าตอบแทน ภาคปฏิบัติ ปี 2561
สมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Engaging Thailand's Workforce of the future, ปี 2561
บริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร กลยุทธ์บริหารความเสี่ยง Risk Management, ปี 2560
บริษัท ศูนย์พัฒนาองค์กร จำกัด

- หลักสูตร เตรียมตัวอย่างไร เพื่อแข่งขันในยุค Industry 4.0 ปี 2560
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย/สถาบัน ไทย-เยอรมัน
- หลักสูตร Building Employee Engagement during Change ปี 2560
Dale Carnegie
- หลักสูตร ความสำเร็จใหม่ทางธุรกิจในการบริหารทุนมนุษย์ยุคดิจิทัล
ปี 2560
บริษัท อี-บิซิเนส พลัส จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน

ผู้จัดการฝ่ายบุคคล

บริษัท โพรเกรส ซอฟต์แวร์ จำกัด (Progress Software Co., Ltd.)

ผู้จัดการฝ่ายบุคคล

บริษัท ที.เอ็น. อินฟอร์เมชั่น ซิสเต็มส์ จำกัด

สัดส่วนในการถือหุ้น (%)

ทางตรง - ไม่มี -

ทางอ้อม - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ไม่มี





การประกอบธุรกิจ



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (TTW) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) ในพื้นที่ฝั่งตะวันตกของกรุงเทพมหานคร (West Bangkok) ครอบคลุมพื้นที่ 2 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดนครปฐม ใน 3 อำเภอ คือ อำเภอนครชัยศรี อำเภอสามพราน อำเภอพุทธมณฑล และจังหวัดสมุทรสาครใน 2 อำเภอ คือ อำเภอกระทุ่มแบน และอำเภอเมืองสมุทรสาคร โดยมีสัญญาซื้อขายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาค ระยะเวลา 30 ปี ลักษณะสัญญาเป็นแบบ Build-Own-Operate (BOO) และได้รับสัมปทานประกอบกิจการประปาจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ใช้น้ำจากแม่น้ำท่าจีนในการผลิตน้ำประปา

นอกจากนี้ TTW ยังลงทุนในบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องกับการผลิตน้ำประปา รวมถึงการเข้าซื้อสิทธิในการบริหารจัดการระบบผลิตน้ำประปาและระบบบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรม และบริษัทร่วมที่ลงทุนในหุ้นสามัญในธุรกิจ Holding Company ที่มุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ

1. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และคุณค่าองค์กร

TTW เป็นผู้ผลิตน้ำประปาภาคเอกชนรายใหญ่ที่สุดของประเทศ มีความมุ่งมั่นที่จะแสวงหาโอกาสและความเป็นไปได้ที่จะขยายธุรกิจน้ำประปาในประเทศเพื่อนบ้าน ตลอดจนการขยายการดำเนินธุรกิจด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยมีวิสัยทัศน์ พันธกิจ และคุณค่าองค์กรในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- | | |
|---------------------|---|
| วิสัยทัศน์ | “เป็นบริษัทชั้นนำของประเทศในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับน้ำ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม” |
| พันธกิจ | เติบโตอย่างมั่นคง ต่อเนื่อง และยั่งยืน เพื่อบรรลุซึ่งวิสัยทัศน์บนพื้นฐานของความสมดุลระหว่างลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ชุมชน และสิ่งแวดล้อม |
| คุณค่าองค์กร | ดำเนินธุรกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจบนพื้นฐานของความพึงพอใจและผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยการ <ul style="list-style-type: none">- พัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง- ทำงานเชิงรุกด้วยความคิดริเริ่ม- ทำงานเป็นทีม |

เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

TTW ให้ความสนใจในธุรกิจน้ำประปาทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยร่วมมือกับการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) ในการพัฒนาโครงการน้ำประปาอื่นๆ ซึ่งภายในประเทศนั้น ผู้ให้บริการน้ำประปายังคงดำเนินการและให้บริการโดยภาครัฐ ได้แก่ การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) การประปานครหลวง (กปน.) องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) องค์การบริหารส่วนท้องถิ่น (อบท.) ซึ่งกำลังการผลิตของ กปภ. นั้น นับเป็นสัดส่วนที่ใหญ่ที่สุดของประเทศ และยังคงดำเนินการผลิตน้ำประปาเอง มีเพียงบางพื้นที่เท่านั้นที่เปิดให้เอกชนร่วมลงทุน ส่วน อบต. และ อบท. นั้น ดำเนินการผลิตน้ำประปาและบริหารงานเองภายในท้องถิ่น ด้วยอัตราค่าการผลิตที่ไม่มากนัก อย่างไรก็ตามหากภาครัฐเปิดให้เอกชนร่วมลงทุนในโครงการใหม่ๆ เช่น ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) โดยมีเงื่อนไขที่น่าสนใจ บริษัทฯ ก็มีความพร้อมที่จะเข้าร่วมประมูล ซึ่งธุรกิจน้ำประปาก็เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูงในช่วงเริ่มต้น (Capital Intensive) ดังนั้น สิ่งที่บริษัทฯ ต้องคำนึงถึงคือปริมาณจำหน่ายน้ำประปาที่จะต้องให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม หากปริมาณจำหน่ายเริ่มต้น และในปีถัดไปไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ ก็อาจจะทำให้เกิดความเสี่ยงและไม่คุ้มค่าต่อการลงทุน จึงทำให้ธุรกิจน้ำประปาต้องอาศัย Minimum Order Quantity (MOQ) จากภาครัฐ เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินการดังกล่าว

ด้านธุรกิจบำบัดน้ำเสีย บริษัทฯ มีความสนใจที่จะเข้าไปดำเนินการก่อสร้างโรงบำบัดน้ำเสีย และ/หรือ รับจ้างเดินระบบให้โรงบำบัดน้ำเสียของภาครัฐที่เปิดดำเนินการอยู่แล้ว แต่เนื่องด้วยปัจจุบัน อัตราค่าบริการบำบัดน้ำเสียยังคงอยู่ระหว่างการพิจารณาจากภาครัฐว่าควรจะมีการเรียกเก็บจากผู้ใช้น้ำในอัตราเท่าใด และภาครัฐจะใช้งบประมาณจากส่วนใดในการจัดจ้างให้เอกชนเข้ามาดำเนินการ

ด้านการลงทุนในต่างประเทศ บริษัทฯ ยังคงศึกษาโอกาสทางธุรกิจในภูมิภาคอาเซียน และภูมิภาคอื่นๆ ที่น่าสนใจ แต่อย่างไรก็ตาม ด้วยความเสี่ยงของแต่ละประเทศ บริษัทฯ จึงต้องใช้ความระมัดระวังในการลงทุนเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เช่น อัตราแลกเปลี่ยน ความมั่นคงและความเสี่ยงจากการเก็บเงินจากลูกค้า ภัยธรรมชาติ แหล่งน้ำดิบ เป็นต้น เพื่อให้คุ้มกับการที่จะไปลงทุน

2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2543 ภายใต้ชื่อ บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด เพื่อดำเนินงานตามโครงการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในพื้นที่ฝั่งตะวันตกของกรุงเทพมหานคร มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้

21 กันยายน 2543	บริษัทได้ลงนามสัญญาซื้อขายน้ำประปากับการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) ในลักษณะ BOO (Build Own Operate) ระยะเวลา 30 ปี
5 มกราคม 2547	ดำเนินการผลิตน้ำประปาเพื่อจำหน่ายให้กับ การประปาส่วนภูมิภาคก่อนวันเริ่มประกอบกิจการ
21 กรกฎาคม 2547	เริ่มขายน้ำประปาที่เป็นจริงตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายน้ำประปากับการประปาส่วนภูมิภาค
11 มีนาคม 2548	บริษัทได้รับสัมปทานในการประกอบกิจการประปาในพื้นที่ อำเภอพุทธมณฑล อำเภอสามพราน อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม และ อำเภอกะทู้แบบ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อายุสัมปทาน 25 ปี
6 กรกฎาคม 2549	ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยใช้ชื่อว่า บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน)
29 มิถุนายน 2550	เข้าทำสัญญาซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (PTW) จำนวน 10,698,283 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 89.15 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด
18 ธันวาคม 2550	เข้าทำสัญญาซื้อหุ้นเพิ่มเติมของบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด จำนวน 1,061,452 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 8.85 ของหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นใน PTW ทั้งสิ้นร้อยละ 98 อีกร้อยละ 2 ถือโดยการประปาส่วนภูมิภาค)
22 พฤษภาคม 2551	จดทะเบียนหุ้น TTW เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 3,990,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3,990,000,000 หุ้น

7 สิงหาคม 2552

8 มกราคม 2553

13 กันยายน 2554

10 พฤษภาคม 2555

14 มีนาคม 2557

22 พฤษภาคม 2558

19 มิถุนายน 2560

22 กุมภาพันธ์ 2562

28 มิถุนายน 2562

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยได้รับการจัดให้เป็นหุ้นในกลุ่มทรัพยากร หมวดธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค

TTW ลงนามสัญญาการเข้าซื้อสิทธิในการผลิตน้ำประปาและการบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน จากบริษัทที่ดินบางปะอิน จำกัด ระยะเวลา 30 ปี (สัญญาสิ้นสุดวันที่ 6 สิงหาคม 2582)

บริษัท วอเตอร์โพล์ จำกัด ได้ควรวรวมกิจการกับ บริษัท บีเจที วอเตอร์ จำกัด จัดตั้งเป็นบริษัท ไทยวอเตอร์โอเปอเรชั่นส์ จำกัด โดย TTW ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 68 และบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 32

TTW เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ซีเคพาวเวอร์ จำกัด (CKP)

TTW ชำระหุ้นเพิ่มทุน CKP (จากเดิม 100 ล้านหุ้น เป็น 9,200 ล้านหุ้น) ตามสัดส่วนผู้ถือหุ้นจำนวน 2,730 ล้านบาท รวมเป็น 276 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 มีมติอนุมัติให้บริษัท เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)

TTW ซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน CKP ตามสิทธิจำนวน 467.50 ล้านหุ้น และส่วนเกินสิทธิจำนวน 23,144,123 หุ้น ในมูลค่าหุ้นละ 3 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,471.90 ล้านบาท มีผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน CKP ร้อยละ 25.31

TTW รับมอบงานก่อสร้างโรงผลิตน้ำประปากระทุ่มแบน สถานีสูบน้ำดิบไทรงาม งานวางท่อส่งน้ำดิบ และงานปรับปรุงสถานีเพิ่มแรงดันเป็นสถานีจ่ายน้ำ รวมทั้งงานก่อสร้างตามเงื่อนไขใบอนุญาตของหน่วยงานราชการจากผู้แทน บมจ.ช.การช่าง

บริษัทได้ถอนหุ้นกู้บริษัท น้ำประปาไทย จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2555 ชุดที่ 1 (TTW192A) มูลค่า 1,500 ล้านบาท

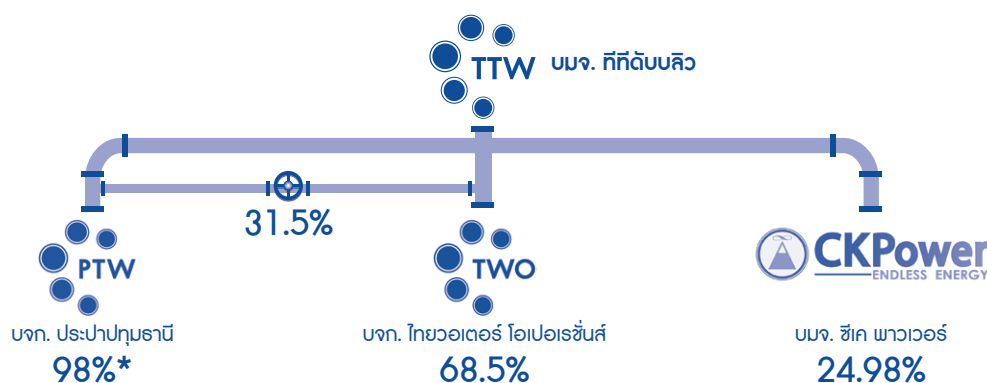
บมจ. ช.การช่าง ได้ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (CKP-W1) และทำให้ บมจ. ช.การช่าง มีสัดส่วนการถือหุ้นใน CKP เพิ่มขึ้นเป็น 32.56% ส่งผลให้ TTW มีสัดส่วนการถือหุ้นใน CKP ลดลงเป็น 23.43% (Dilute Effect)

19 กันยายน 2562	คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ TTW ทยอยใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (CKP-W1) ในอัตรา 1.00 หน่วย CKP-W1 ต่อ 1.0007 หุ้น ราคาใช้สิทธิ 6.00 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ จากผู้ถือหุ้นราย จำนวน 490,644,424 หน่วย ซื้อหุ้นสามัญ ของ CKP 490,987,875 หุ้น รวมเป็นเงิน 2,945,927,250 บาท	28 พฤษภาคม 2563	TTW ได้รับ Certificate of SDG Impact Company และการประเมินผลกระทบที่มี ต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนระดับ Gold Class จากสถาบันไทยพัฒน์ ในฐานะเป็น บริษัทที่ดำเนินธุรกิจตอบสนองต่อ เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและ ธรรมชาติ รวมถึงได้รับการคัดเลือกให้ เป็นหนึ่งในบริษัทที่อยู่ในบัญชีรายชื่อ SDG Impact Company จากการตรวจยืนยัน ตามเกณฑ์ GCI (Guidance on Core Indicators) ของ ISAR (International Standard of Accounting and Reporting)
24 กันยายน 2562	TTW ออกตั๋วแลกเงิน (Bill of Exchange : B/E) ไม่มีประกัน ไม่ด้อยสิทธิ มูลค่า 1,000 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินลงทุนสำหรับแปลง สภาพ Warrant เป็นหุ้นสามัญของ CKP โดยเสนอขายในวงจำกัดแก่ผู้ลงทุนไม่เกิน 10 ราย มีลักษณะของผลตอบแทนแบบ คิดลด 1.73% โดยมีอายุของตราสาร 91 วัน ครบกำหนดไถ่ถอน 24 ธันวาคม 2562	15 มิถุนายน 2563	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศ ให้ TTW เป็นรายชื่อหลักทรัพย์ที่ใช้คำนวณ ดัชนี SET50 Index, SETHD Index, SETTHSI Index สำหรับเป็นข้อมูลที่ใช้ ในการคำนวณช่วงระหว่าง 1 ก.ค. - 31 ธ.ค. 2563
4 ตุลาคม 2562	CKP รับหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิใบสำคัญ แสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (CKP-W1) จำนวน 165,115,000 หุ้น โดยหุ้นเพิ่มทุนของ CKP ทำการซื้อขายวันที่ 4 ตุลาคม 2562 ทำให้ สัดส่วนการถือหุ้นใน CKP ของ TTW เปลี่ยนแปลงเป็น 24.98%	30 กรกฎาคม 2563	คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้ปรับ โครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย จากเดิม 5 คณะ เป็น 4 คณะ เพื่อให้เกิดความ กระชับและคล่องตัวในการบริหารจัดการ โดยรวมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล เป็น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและ บรรษัทภิบาล
20 ธันวาคม 2562	ออกและเสนอขายหุ้นกู้ อายุ 7 ปี 2 เดือน จำนวนเงินรวม 1,000 ล้านบาท อัตรา ดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.41 ต่อปี เพื่อจ่าย ชำระตัวสัญญาใช้เงินที่ครบกำหนด	31 กรกฎาคม 2563	สถาบันไทยพัฒน์ประกาศให้ TTW เป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงาน โดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และ ธรรมชาติ (Environment, Social and Governance) หรือ ESG100 ประจำปี 2563
การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท ในปี 2563			
30 เมษายน 2563	TTW ตอบรับการประสานภูมิภาค (กปภ.) ในการให้ความร่วมมือขยายเวลาการชำระ เงินค่าน้ำประปาออกไปเป็นระยะเวลา 2 เดือน นับจากวันที่ระบุไว้ในใบแจ้งหนี้ ของรอบการชื้อน้ำประปาในเดือน เม.ย. - มิ.ย. 2563 (3 เดือน) โดยไม่คิดดอกเบี้ย เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของ กปภ. และช่วยเหลือประชาชนในช่วงสถานการณ์ แพร่ระบาดของ COVID-19	17 สิงหาคม 2563	คณะกรรมการบริหารมีมติอนุมัติขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ประปาพุมธานี จำกัด ให้มีอำนาจเข้าทำ นิติกรรมซึ่งมีผลผูกพันต่อ PTW ในวงเงิน ไม่เกิน 15 ล้านบาท ตลอดจนการดำเนินการ แก้ไขหรือเปลี่ยนแปลงสัญญาเดิม หรือ การลงนามในสัญญาใหม่ระหว่าง PTW กับ การประสานภูมิภาค ให้ขอความเห็นชอบ จากคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการ บริษัท TTW ตามกรอบอำนาจของ แต่ละคณะ
9 พฤษภาคม 2563	TTW รีไฟแนนซ์หนี้เงินกู้ระยะยาวจำนวน 2,760 ล้านบาท จากสถาบันการเงินเดิม (ธนาคารธนชาติ) เป็นธนาคารกรุงไทย ระยะเวลารับชำระคืนไม่เกิน 6 ปี 7 เดือน โดย แบ่งชำระ 25 งวด		

5 ตุลาคม 2563	ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้จัดทำ SET Low Volatility Index ซึ่ง TTW เป็น 1 ใน 40 หุ้นที่มีน้ำหนักมากที่สุด 10 อันดับแรกในกลุ่มทรัพยากร (Resource)	30 พฤศจิกายน 2562 บริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด (TRIS Rating) ประกาศคงอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิไม่มีหลักประกันชุดปัจจุบันของ TTW ที่ระดับ AA- ด้วยแนวโน้ม "Stable" หรือ คงที่
11 พฤศจิกายน 2563	ตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศให้ TTW เป็น 1 ใน 124 บริษัทจดทะเบียนที่ผ่านการคัดเลือกเข้าสู่รายชื่อหุ้นยั่งยืนหรือ Thailand Sustainability Investment (SET THSI) ประจำปี 2563	16 ธันวาคม 2563 ตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศให้ TTW เป็นรายชื่อหลักทรัพย์ที่ใช้คำนวณในดัชนี SET50 Index, SET100 Index, SETHD Index และ SETTHSI Index สำหรับเป็นข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณระหว่าง 1 ม.ค. - 30 มิ.ย. 2564
19 พฤศจิกายน 2563	สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เผยผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2562 โดย TTW ได้รับคะแนนอยู่ในระดับ "ดีเลิศ" (Excellent)	

3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

แผนภาพแสดงโครงสร้างการถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



หมายเหตุ : *การประสานภูมิภาคถือหุ้นใน บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ร้อยละ 2

บริษัทมีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องกับการผลิตน้ำประปา ตลอดจนการลงทุนในหุ้นสามัญในธุรกิจ Holding Company ที่มุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทที่ไปลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทอื่น

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนเรียกชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	มูลค่าเงินลงทุน
บริษัทย่อย					
บจก. ประปาปทุมธานี	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับ กปภ. ในพื้นที่ปทุมธานี-รังสิต	1,200	1,200	98.0	1,313.3
บจก. ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์	ให้บริการด้านการบริหารจัดการและบำรุงรักษาระบบผลิตน้ำประปา และระบบบำบัดน้ำเสียให้กับ TTW, PTW, นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ชลบุรี และระยอง	60	60	68.5	380.3
บริษัทอื่น					
บมจ. ซีเค พาวเวอร์	ลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	9,240	8,129	24.98	5,218.7

รายละเอียดของบริษัทที่ลงทุน



1. บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (PTW)

PTW เป็นบริษัทย่อยของ TTW มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,200 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 12 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 1,200 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน PTW ร้อยละ 98 ของทุนจดทะเบียน (อีกร้อยละ 2 ถือโดยการประปาส่วนภูมิภาค) PTW ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับ กปภ. ในพื้นที่ปทุมธานี-รังสิต โดยมีรูปแบบสัญญาเป็นแบบ Build-Own-Operate-Transfer (BOOT) อายุสัญญา 25 ปี PTW เริ่มดำเนินการกิจการในปี 2541 เป็นต้นมา ปัจจุบันมีกำลังการผลิตจำนวน 488,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยมีปริมาณรับซื้อน้ำขึ้นต่ำจาก กปภ. 358,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน



2. บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (TWO)

TWO เป็นบริษัทย่อยของ TTW มีทุนจดทะเบียนจำนวน 60 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 6 แสนหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 60 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน TWO ร้อยละ 68.5 ของทุนจดทะเบียน (อีกร้อยละ 31.5 ถือโดย PTW) TWO ประกอบธุรกิจให้บริการด้านการบริหารจัดการและบำรุงรักษาระบบผลิตน้ำประปา และระบบบำบัดน้ำเสียให้กับ TTW, PTW, นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ระยอง



3. บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (CKP)

CKP เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกอบธุรกิจหลักโดยการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า CKP มีทุนจดทะเบียนรวมจำนวน 9,240 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 9,240 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท มีทุนชำระแล้วจำนวน 8,129 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน CKP ร้อยละ 24.98 ของทุนจดทะเบียน CKP มีการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในโรงไฟฟ้า 3 ประเภท ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ โรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชันและโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยแบ่งเป็นการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวม 6 บริษัท ดังนี้

การลงทุนในโรงไฟฟ้าที่เป็นบริษัทย่อย 3 บริษัท ประกอบด้วย

- บริษัท ไฟฟ้าน้ำเือง 2 จำกัด ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทแกนของบริษัท โดยเป็นการลงทุนผ่านบริษัท เซาท์อีสต์เอเชีย เอนเนอจี จำกัด
- บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
- บริษัท บางเขนชัย จำกัด

การลงทุนในโรงไฟฟ้าที่เป็นบริษัทร่วม 3 บริษัท ประกอบด้วย

- บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
- บริษัท เชียงราย โซลาร์ จำกัด
- บริษัท นครราชสีมา โซลาร์ จำกัด

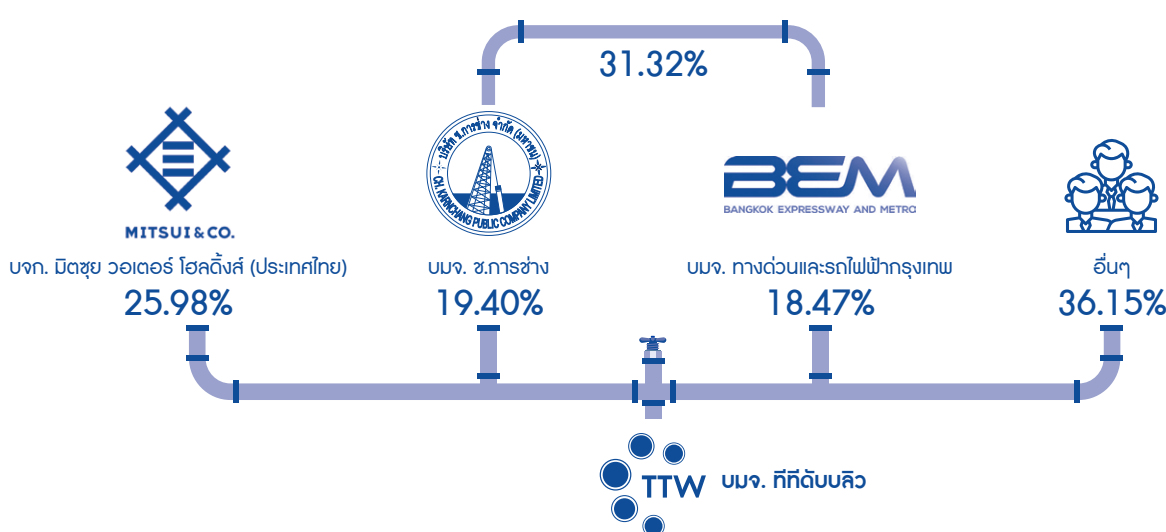


4. นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

TTW ได้ซื้อสิทธิในการผลิตน้ำประปาและบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน (BIE) จ.พระนครศรีอยุธยา จาก บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด เป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2552 โดยมี กำลังการผลิตน้ำประปา 48,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และสามารถทำการบำบัดน้ำเสียได้ 18,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ทำการย้ายสถานีสูบน้ำดิบบางปะอิน จากเดิมที่คลองวังมาอยู่ริมแม่น้ำเจ้าพระยา ที่ ต.บางกระสั้น อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา ซึ่งมีคุณภาพน้ำที่ดีกว่า ทำให้เพิ่มความเชื่อมั่นในคุณภาพและความต่อเนื่องในการผลิตน้ำประปา การดำเนินงานของโครงการ BIE นั้น เป็นการเพิ่มรายได้ให้กับองค์กรและยังเป็นการเพิ่มทักษะ ความรู้ และประสบการณ์ให้กับบุคลากรของ TTW ในการที่จะเป็นผู้ให้บริการโดยตรงกับลูกค้า

4. ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีโครงสร้างและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุดของบริษัท ดังนี้



ผู้ถือหุ้นใหญ่ 3 รายของบริษัท ได้แก่ Mitsui (ถือหุ้นร้อยละ 25.98) CK (ถือหุ้นร้อยละ 19.40) และ BEM (ถือหุ้นร้อยละ 18.47) ซึ่งทั้ง CK และ BEM รวมทั้งบริษัท ถือว่าเป็นบริษัทในกลุ่ม ช.การช่าง ทั้งหมด



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1. บริษัท ทิทิดับบลิว จำกัด (มหาชน) (TTW)

TTW เป็นผู้ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา เพื่อตอบสนองต่อนโยบายสำคัญของรัฐบาลที่ต้องการให้ประชาชนได้ใช้น้ำประปาที่มีคุณภาพ เพียงพอ และต่อเนื่อง มีลักษณะการประกอบธุรกิจที่สำคัญดังต่อไปนี้

(1) สัญญาและสัมปทานในการประกอบธุรกิจ

(ก) สัญญาซื้อขายน้ำประปากับการประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.)

TTW ได้เข้าทำสัญญากับ กปภ. เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2543 โดย กปภ. ตกลงซื้อน้ำประปาที่ TTW ผลิตได้ เพื่อจำหน่ายต่อไปให้กับผู้ใช้น้ำในพื้นที่ อ.สามพราน อ.นครชัยศรี และ อ.พุทธมณฑล จ.นครปฐม รวมทั้งพื้นที่ อ.กระทุ่มแบน และ อ.เมือง จ.สมุทรสาคร ระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่เริ่มขายน้ำให้แก่ กปภ. ตามสัญญาคือ วันที่ 21 กรกฎาคม 2547 โดยสัญญาสิ้นสุดวันที่ 20 กรกฎาคม 2577 ลักษณะสัญญาเป็นแบบ Build-Own-Operate (BOO) TTW เป็นผู้ก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปา ระบบจ่ายน้ำประปา และเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในระบบผลิตน้ำประปาและระบบจ่ายน้ำประปา โดย TTW ไม่ต้องโอนระบบผลิตน้ำประปาและระบบจ่ายน้ำประปาให้แก่ กปภ. ทั้งนี้ TTW ต้องจัดให้มีกำลังการผลิตขั้นต่ำ 320,000 ลบ.ม./วัน และสัญญาได้กำหนดปริมาณน้ำขั้นต่ำ (MOQ) ที่ กปภ. ต้องซื้อจาก TTW ตลอดอายุสัญญาซื้อขายน้ำประปา สรุปได้ดังนี้

ระยะเวลาเริ่มต้น	ระยะเวลาสิ้นสุด	ปริมาณตาม MOQ (ลบ.ม./วัน)
21 กรกฎาคม 2547	20 กรกฎาคม 2549	200,000
21 กรกฎาคม 2549	20 กรกฎาคม 2551	250,000
21 กรกฎาคม 2551	20 กรกฎาคม 2577	300,000

นอกจากข้อกำหนดเรื่องปริมาณ MOQ ที่ กปภ. ต้องซื้อจาก TTW ตามรายละเอียดข้างต้นแล้ว ตามสัญญาซื้อขายน้ำประปาได้กำหนดให้ TTW จะต้องดูแลและทำให้ระบบผลิตน้ำประปาของ TTW มีกำลังการผลิตเพียงพอที่จะส่งน้ำประปาในปริมาณน้ำประปาขั้นต่ำที่ กปภ. ต้องซื้อในขณะนั้นบวกด้วยร้อยละ 7 ของปริมาณน้ำประปาขั้นต่ำที่ต้องซื้อในขณะนั้น หรือบวกด้วยปริมาณน้ำประปาจำนวน 20,000 ลบ.ม./วัน แล้วแต่อย่างใดจะน้อยกว่าเสมอ

(ข) สัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อขายน้ำประปา กับ กปภ.

TTW ได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมฯ กับ กปภ. เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2551 โดยเพิ่มปริมาณน้ำรับซื้อขั้นต่ำ(MOQ) จาก 300,000 ลบ.ม./วัน จนถึง 354,000 ลบ.ม./วัน (เพิ่มขึ้นปีละ 9,000 ลบ.ม./ปี) ซึ่งในปี 2563 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม อัตราค่าน้ำประปาตั้งแต่ 1 - 300,000 ลบ.ม. ราคา 29.136657 บาท/ลบ.ม. และส่วนที่เกินตั้งแต่ 300,001 ลบ.ม. อัตราค่าน้ำประปาจะเป็นราคา 12.28 บาท/ลบ.ม.

(ค) สัมปทานประกอบกิจการประปา

TTW ได้รับสัมปทานประกอบกิจการประปาจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่ 11 มีนาคม 2548 ถึงวันที่ 10 มีนาคม 2573 โดยสัมปทานอนุญาตให้ TTW ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในพื้นที่ 5 อำเภอ ของ 2 จังหวัด ได้แก่

จังหวัด	อำเภอ
นครปฐม	สามพราน นครชัยศรี และพุทธมณฑล
สมุทรสาคร	กระทุ่มแบน และเมืองสมุทรสาคร

ตามข้อกำหนดในสัมปทาน TTW สามารถผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้แก่บุคคลใดๆ ในพื้นที่ดังกล่าวได้ โดยไม่มีข้อจำกัด เช่น กปภ. การนิคมอุตสาหกรรม เทศบาลต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้ สัมปทานกำหนดให้ TTW คิดค่าน้ำประปาจากผู้ใช้น้ำได้ตามอัตราที่กำหนดในสัญญาซื้อขายน้ำประปาระหว่าง กปภ. กับ TTW

(2) การผลิตและส่งจ่ายน้ำประปา

(ก) ระบบการผลิต

TTW ผลิตน้ำประปาโดยการสูบน้ำดิบจากแม่น้ำท่าจีนเข้าสู่กระบวนการผลิตน้ำประปา โดยมีโรงผลิตน้ำประปาบางเลน ซึ่งตั้งอยู่ที่ ต.บางระกำ อ.บางเลน จ.นครปฐม ฝั่งตะวันออกของแม่น้ำท่าจีน มีพื้นที่รวมประมาณ 92 ไร่ แบ่งเป็นโรงผลิตน้ำประปา 38 ไร่ และส่วนพื้นที่จัดเก็บ(ฝั่ง)ตะกอน 54 ไร่ โรงผลิตน้ำประปาของ TTW มีกำลังการผลิตติดตั้งและกำลังการผลิตสูงสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ที่ 320,000 ลบ.ม.ต่อวัน และตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2553 เป็นต้นมาได้ขยายกำลังการผลิตเป็น 440,000 ลบ.ม.ต่อวัน และมีโรงผลิตน้ำประปาแห่งที่สอง คือ โรงผลิตน้ำประปากระทุ่มแบน ตั้งอยู่บนถนนนครชัยกิจ 1 ต.คลองมะเดื่อ อ.กระทุ่มแบน จ.สมุทรสาคร กำลังการผลิตเริ่มต้น 100,000 ลบ.ม.ต่อวัน สามารถขยายกำลังการผลิตได้ถึง 400,000 ลบ.ม.ต่อวัน ใช้สำหรับเป็นโรงผลิตน้ำประปาสำรอง ทำให้มีกำลังการผลิตรวม 540,000 ลบ.ม.ต่อวัน

กระบวนการผลิต ณ โรงผลิตน้ำประปา การส่งน้ำประปาไปยังสถานีจ่ายน้ำทั้ง 2 แห่ง และกระบวนการจ่ายน้ำประปาให้กับสำนักงานประปาของ กปภ. ใช้การควบคุมแบบอัตโนมัติทั้งหมด ด้วยระบบ SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition) เพื่อควบคุมการผลิต และการกระจายน้ำสู่สถานีจ่ายน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งระบบดังกล่าวตั้งอยู่ในอาคารควบคุม ซึ่งเป็นอาคารอิสระที่แยกออกมาจากโรงผลิตน้ำประปา

น้ำประปาที่ TTW ผลิตและจำหน่ายมีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดในสัญญาซื้อขายน้ำประปา เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ของสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าน้ำประปามีคุณภาพตามที่กำหนดดังกล่าว TTW จึงทำการทดสอบคุณภาพน้ำในทุกขั้นตอนของการผลิต ตั้งแต่การเติมสารเคมีไปจนถึงการรีดตะกอน และการส่งจ่ายน้ำออกจากโรงผลิตน้ำด้วยการผลิตที่มีประสิทธิภาพ และความชำนาญ ทำให้น้ำประปาที่ผลิตได้ของ TTW เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดของ กปภ. มาโดยตลอดตั้งแต่เริ่มดำเนินการผลิตเมื่อวันที่ 5 มกราคม 2547 จนกระทั่งปัจจุบัน ตามมาตรฐาน มอก. 257 เล่ม 1-2521

(ข) ระบบส่งจ่ายน้ำประปาไปยังสถานีจ่ายน้ำ

น้ำประปาที่ผลิตได้จะถูกส่งไปยังสถานีจ่ายน้ำของ TTW ทั้ง 2 แห่ง คือ

(1) สถานีจ่ายน้ำพุทธมณฑล ตั้งอยู่บนถนนพุทธมณฑลสาย 5 ต.ไร่ขิง อ.สามพราน จ.นครปฐม มีถังเก็บน้ำใ้สจำนวน 2 ถึง ความจุรวม 50,000 ลบ.ม. จ่ายน้ำไปยังสถานีสูบน้ำจ่ายน้ำประปาสามพราน สถานีสูบน้ำจ่ายน้ำประปาอ้อมน้อย สถานีเพิ่มแรงดันกระทุ่มแบน และสถานีจ่ายน้ำมหาชัย

(2) **สถานีจ่ายน้ำมหาชัย** ตั้งอยู่ที่ อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร มีถังเก็บน้ำใ้จำนวน 2 ถัง ความจุรวม 30,000 ลบ.ม. รับน้ำประปาจากสถานีจ่ายน้ำพุทธมณฑล แล้วจ่ายน้ำไปยังสถานีสูบน้ำประปาสมุทรสาคร

สถานีจ่ายน้ำทั้ง 2 แห่งมีระบบควบคุมการรับและจ่ายน้ำผ่านมาตรวัดน้ำต่ออนุกรมกันเพื่อบันทึกปริมาณการจ่ายน้ำให้กับ กปภ. นอกจากนี้ยังมีถังควบคุมแรงดัน เพื่อป้องกันระบบท่อส่งน้ำเป็นสุญญากาศ และเกิดการเสียรูปทรงเมื่อเกิดคลื่นก้ำทอน (Resonance Frequency) ในกรณีที่เกิดไฟฟ้าดับ

(ค) ระบบท่อส่งน้ำดิบและน้ำประปา

(1) **ระบบท่อส่งน้ำประปา (BTM)** เป็นระบบท่อส่งน้ำประปาจากโรงผลิตน้ำประปาไปยังสถานีจ่ายน้ำทั้ง 2 แห่งของ TTW รวมระยะทางประมาณ 51 กิโลเมตร (กม.) ประกอบด้วย

- ระบบท่อส่งน้ำจากโรงผลิตน้ำประปาบางเลนไปยังสถานีเพิ่มแรงดันคลองโยง
- ระบบท่อส่งน้ำจากสถานีเพิ่มแรงดันคลองโยงไปยังสถานีจ่ายน้ำพุทธมณฑล
- ระบบท่อส่งน้ำจากสถานีจ่ายน้ำพุทธมณฑลไปยังสถานีเพิ่มแรงดันกระทุ่มแบน
- ระบบท่อส่งน้ำจากสถานีเพิ่มแรงดันกระทุ่มแบนไปยังสถานีจ่ายน้ำมหาชัย

(2) **ระบบท่อจ่ายน้ำ (LDN)** เป็นระบบท่อจ่ายน้ำประปาจากสถานีจ่ายน้ำทั้ง 2 แห่งให้แก่ กปภ. เพื่อจ่ายน้ำให้แก่ผู้ใช้น้ำ มีระยะทางทั้งสิ้นประมาณ 113 กม. การเชื่อมต่อของท่อจ่ายน้ำ LDN แต่ละจุด จะถูกเชื่อมต่อโดยบ่อวาล์วซึ่งประกอบด้วยอุปกรณ์ควบคุมแรงดันที่เชื่อมต่อระหว่างท่อจ่ายน้ำ LDN และท่อบริการของ กปภ. ซึ่งทำหน้าที่ปรับลดแรงดันน้ำเพื่อให้เป็นแรงดันน้ำที่เหมาะสมในการส่งน้ำไปยังผู้ใช้น้ำ อีกทั้งยังอำนวยความสะดวกในการซ่อมแซม และบำรุงดูแลรักษาท่อในแต่ละจุดด้วย โดยบ่อวาล์ว และอุปกรณ์ควบคุมแรงดันทั้งหมดถือเป็นทรัพย์สินของ TTW มีทั้งสิ้น 43 จุด

ทั้งนี้ TTW มีการชำระค่าเช่าพื้นที่สำหรับการวางท่อ BTM และ LDN แก่กรมทางหลวงเป็นประจำทุกปีตามสัญญาเช่าพื้นที่ โดยค่าเช่าพื้นที่วางท่อดังกล่าวจะปรับขึ้นร้อยละ 15 ในทุกๆ 5 ปี ตามเงื่อนไขที่กรมทางหลวงเป็นผู้กำหนด ในปี 2563 TTW มีค่าเช่าพื้นที่วางท่อเป็นจำนวนเงิน 34.62 ล้านบาท โดยเป็นค่าเช่าในส่วน of โรงผลิตน้ำประปาบางเลนจำนวน 27.94 ล้านบาท และส่วน of โรงผลิตน้ำประปาแห่งที่ 2 กระทุ่มแบนซึ่งเป็นค่าเช่าท่อส่งน้ำดิบอีกจำนวน 6.68 ล้านบาท

(3) **ระบบท่อส่งน้ำดิบ** เป็นระบบท่อส่งน้ำดิบจากแม่น้ำท่าจีนที่สถานีสูบน้ำดิบไทรงาม ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 39/1 หมู่ที่ 10 ต.ไทรงาม อ.สามพราน จ.นครปฐม ผ่านท่อส่งน้ำขนาด 1,500 มิลลิเมตร มีระยะทางรวม 16 กิโลเมตร ไปยังโรงผลิตน้ำประปากระทุ่มแบน เพื่อนำน้ำดิบเข้าสู่กระบวนการผลิตน้ำประปา

(ง) คุณภาพน้ำประปา

TTW ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาซึ่งมีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดในสัญญาซื้อขายน้ำประปากับ กปภ. และเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ซึ่งกำหนดโดยสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

เพื่อให้มั่นใจในคุณภาพตามมาตรฐานข้างต้น TTW ได้ทำการทดสอบเพื่อควบคุมคุณภาพในทุกขั้นตอนการผลิตตลอดเวลา ตั้งแต่การเติมสารเคมีจนถึงการรีดตะกอน และส่งจ่ายน้ำจากโรงผลิตน้ำ นอกจากนี้ยังได้ส่งตัวอย่างน้ำให้กรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข ทำการตรวจสอบอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ตั้งแต่เริ่มดำเนินการผลิตเมื่อ 5 มกราคม 2547 จนถึงปัจจุบัน

2. บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (PTW)

PTW เป็นผู้ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาค โดยเป็นโครงการเอกชนร่วมลงทุน โครงการแรกที่ดำเนินการผลิตน้ำประปาทดแทนการใช้น้ำบาดาลตามนโยบายของรัฐบาล มีลักษณะการประกอบธุรกิจที่สำคัญดังต่อไปนี้

(1) สัญญาและสัมปทานในการประกอบธุรกิจ

(ก) สัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา

PTW ได้เข้าทำสัญญากับ กปภ. เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2538 โดย กปภ. ให้สิทธิ PTW ดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาในเขตปทุมธานี-รังสิต จ.ปทุมธานี เป็นระยะเวลา 25 ปี นับแต่วันเริ่มประกอบกิจการ คือตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2541 ถึง 14 ตุลาคม 2566 ลักษณะสัญญาเป็นแบบ Build-Own-Operate-Transfer (BOOT) โดย PTW เป็นผู้ก่อสร้างระบบผลิตและระบบจ่ายน้ำประปา ทั้งนี้ PTW ต้องโอนระบบจ่ายน้ำประปาให้แก่ กปภ. ณ วันเริ่มประกอบกิจการ แต่ในส่วนระบบผลิตน้ำประปาจะโอนเป็นกรรมสิทธิ์ของ กปภ. ในเวลา 24.00 น. ของวันที่ครบ 25 ปี

หลังจากวันเริ่มประกอบกิจการหรือของวันที่ 14 ตุลาคม 2566 ทั้งนี้ PTW สามารถขอเช่าระบบผลิตน้ำประปาจาก กปภ. เพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำประปาต่อจากวันที่ครบ 25 ปี ได้ โดยการส่งหนังสือแจ้งความจำนงค์ต่อ กปภ. หลังจากวันที่ครบรอบ 24 ปี ของวันเริ่มประกอบกิจการ และอย่างน้อยเป็นเวลา 6 เดือนก่อนวันที่มีการโอนระบบผลิตน้ำประปาดังกล่าวหรือในระหว่างวันที่ 15 ตุลาคม 2565 ถึงวันที่ 14 เมษายน 2566 ทั้งนี้ PTW สามารถขอเช่าระบบผลิตน้ำประปาจาก กปภ. ได้อีก 2 ครั้ง ระยะเวลาเช่าครั้งละ 10 ปี

ภายใต้สัญญาฉบับนี้ PTW ได้รับสิทธิจำหน่ายน้ำประปาในปริมาณไม่เกิน 288,000 ลบ.ม./วัน โดย กปภ. จะหยุดการจ่ายน้ำประปาจากแหล่งประปาอื่นให้แก่ผู้บริโภคในพื้นที่เขตปทุมธานี และรังสิตหลังจากวันเริ่มประกอบกิจการคือวันที่ 15 ตุลาคม 2541 เว้นแต่ เมื่อ กปภ. คาดว่าความต้องการน้ำประปาในเขตพื้นที่ปทุมธานี - รังสิตเกินกว่า 288,000 ลบ.ม./วัน กปภ. จึงจะมีสิทธิเริ่มดำเนินโครงการที่จะจัดหาน้ำประปาในส่วนที่เกินให้แก่ผู้บริโภคได้ ไม่ว่าจะดำเนินการเองหรือให้เอกชนรายอื่นดำเนินการ แม้ว่าสัญญาฉบับนี้จะยังไม่สิ้นสุดลงก็ตาม แต่ กปภ. จะซื้อน้ำประปาจากแหล่งอื่นหรือดำเนินการจ่ายน้ำประปาให้แก่ผู้บริโภคส่วนที่เกินดังกล่าวข้างต้นได้ต่อเมื่อปริมาณน้ำขั้นต่ำ (MOQ) ที่ต้องซื้อครบจำนวน 288,000 ลบ.ม./วัน แล้ว ก่อนครบกำหนด 15 วันก่อนสิ้นปีทุกปี กปภ. จะกำหนดและแจ้งปริมาณ MOQ ทั้งนี้ MOQ ในแต่ละปีจะต้องไม่ต่ำกว่าปริมาณน้ำที่กำหนดไว้ในปีก่อนหน้านั้น โดย MOQ ของปี 2552 เท่ากับ 320,000 ลบ.ม./วัน MOQ ปี 2553 ถึงปี 2558 เท่ากับ 330,000 ลบ.ม./วัน และ MOQ ปี 2559 เป็นต้นไป เท่ากับ 358,000 ลบ.ม./วัน (รวม MOQ ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายน้ำประปาเพิ่มเติมแล้ว)

PTW สูบน้ำดิบจากแม่น้ำเจ้าพระยามาใช้ในการผลิตน้ำประปา โดยน้ำประปาที่ผลิตได้จากโรงผลิตน้ำที่ อ.สามโคก จ.ปทุมธานี จะถูกส่งผ่านท่อส่งน้ำประปา (BTM) ไปยังสถานีจ่ายน้ำทั้ง 4 แห่งคือ สถานีจ่ายน้ำรังสิต สถานีจ่ายน้ำธรรมชาติ สถานีจ่ายน้ำปทุมธานี และสถานีจ่ายน้ำหมู่บ้านเมืองเอก (เริ่มจ่ายน้ำอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2558) น้ำประปาจากสถานีจ่ายน้ำรังสิต สถานีจ่ายน้ำธรรมชาติ และสถานีจ่ายน้ำหมู่บ้านเมืองเอกจะถูกส่งต่อไปยังสำนักงานประปารังสิต และสำนักงานประปาลองหลวง ส่วนน้ำประปาจากสถานีจ่ายน้ำปทุมธานีจะถูกส่งต่อไปยังสำนักงานประปาปทุมธานี ผ่านท่อจ่ายน้ำ (LDN) ซึ่งเป็นทรัพย์สินของ กปภ. ทั้งนี้ ปริมาณน้ำประปาที่ซื้อขายในแต่ละเดือนจะถูกวัดด้วยมาตรวัดน้ำที่สถานีจ่ายน้ำทั้ง 4 แห่ง อัตราค่าน้ำประปาจะปรับในวันที่ 1 มกราคม ของทุกปี

(ข) สัญญาซื้อขายน้ำประปาเพิ่มเติม

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2549 PTW ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายน้ำประปาเพิ่มเติมอีก 70,000 ลบ.ม./วัน เพื่อใช้ในพื้นที่สำนักงานประปารังสิต กับ กปภ. โดยใช้ทรัพย์สินบางส่วนจากโครงการในสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ทั้งนี้ เพื่อเป็นการรองรับปริมาณการผลิตต่อวันที่สูงขึ้น PTW เป็นผู้ลงทุนปรับปรุงระบบน้ำดิบ ก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปา สถานีเพิ่มแรงดันน้ำ ปรับปรุงระบบส่งน้ำ สถานีจ่ายน้ำ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอีก 100,000 ลบ.ม./วัน และเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2551 PTW ได้ดำเนินการผลิตและส่งน้ำประปาจากโรงผลิตน้ำประปาดังกล่าวให้แก่ กปภ. แล้ว สัญญาฉบับนี้จะสิ้นสุดในวันที่ 14 ตุลาคม 2566 เช่นเดียวกับสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ลักษณะของสัญญาเป็นแบบ Build-Own-Operate-Transfer (BOOT)

(ค) สัมปทานประกอบกิจการประปา

PTW ได้รับสัมปทานประกอบกิจการประปาจากกระทรวงมหาดไทย (ปัจจุบันอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม) เป็นระยะเวลา 25 ปี นับแต่วันที่ 13 มกราคม 2543 ถึง 12 มกราคม 2568 โดย PTW ได้รับสิทธิทำการประปาและทำการจำหน่ายน้ำประปาในเขตพื้นที่บริการเขตปทุมธานี - รังสิต จ.ปทุมธานี ทั้งนี้ PTW จะคิดค่าน้ำประปาจาก กปภ. ได้ตามอัตราในสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา

(2) การผลิตและส่งจ่ายน้ำประปา

(ก) ระบบการผลิต

โรงผลิตน้ำประปาของ PTW ตั้งอยู่ที่ ต.บ้านปทุม อ.สามโคก จ.ปทุมธานี มีพื้นที่รวม 46 ไร่ ทั้งนี้ จากเดิมที่ PTW มีกำลังการผลิตติดตั้งที่ 288,000 ลบ.ม./วัน PTW ได้ปรับปรุงโรงผลิตน้ำประปาเพิ่มครั้งแรก 100,000 ลบ.ม./วัน ในปี 2551 และในปี 2558 มีการขยายกำลังการผลิตน้ำประปาเริ่มต้นที่ 57,000 ลบ.ม./วัน และสูงสุดไม่เกิน 100,000 ลบ.ม./วัน เป็นผลทำให้ปัจจุบันมีกำลังการผลิตรวมสูงสุดเป็นจำนวน 488,000 ลบ.ม./วัน

(ข) ระบบส่งจ่ายน้ำประปาไปยังสถานีจ่ายน้ำ

น้ำประปาจะถูกสูบส่งไปยังสถานีจ่ายน้ำประปา 4 แห่ง ก่อนที่จะถูกจ่ายเข้าสู่ระบบท่อจ่ายน้ำประปาของ กปภ. สถานีจ่ายน้ำประปาของ PTW ประกอบด้วย

(1) **สถานีจ่ายน้ำธรรมชาติ** จ่ายน้ำประปาไปยังระบบจ่ายน้ำประปาของ กปภ. สาขาคลองหลวง และบางส่วนของสำนักงานประปาอยุธยา เพื่อจ่ายน้ำประปาให้กับประชาชน ในพื้นที่ อ.คลองหลวง และพื้นที่บางส่วนของเขต จ.พระนครศรีอยุธยา

(2) **สถานีจ่ายน้ำรังสิต** จ่ายน้ำประปาไปยังระบบจ่ายน้ำประปาของ กปภ. สาขารังสิต เพื่อจ่ายน้ำประปาให้กับประชาชน ในพื้นที่ อ.ธัญบุรี และ อ.ลำลูกกา

(3) **สถานีจ่ายน้ำปทุมธานี** จ่ายน้ำประปาไปยังระบบจ่ายน้ำประปาของ กปภ. สาขาปทุมธานี เพื่อจ่ายน้ำประปาให้กับประชาชน ในพื้นที่ อ.เมือง อ.สามโคก และ อ.ลาดหลุมแก้ว

(4) **สถานีจ่ายน้ำหมู่บ้านเมืองเอก** จ่ายน้ำประปาไปยังระบบจ่ายน้ำประปาในบางส่วนของ กปภ. สาขารังสิต เพื่อแบ่งเบาภาระการจ่ายน้ำของสถานีจ่ายน้ำรังสิต เพื่อให้สถานีจ่ายน้ำรังสิตสามารถจ่ายน้ำเข้าไปในพื้นที่ อ.คลองหลวง บริเวณคลอง 4-5 ได้มากขึ้น โดยสถานีจ่ายน้ำหมู่บ้านเมืองเอกจ่ายน้ำประปาให้กับประชาชน ในพื้นที่ ต.หลักหก ต.บ้านใหม่ ต.บางพูน อ.เมือง จ.ปทุมธานี

ทั้งนี้ สถานีจ่ายน้ำประปาทั้ง 4 แห่งของ PTW มีชุดอุปกรณ์ปรับความเร็วรอบควบคุมแรงดันการจ่ายน้ำให้เหมาะสมกับปริมาณน้ำที่ต้องการในพื้นที่จ่ายน้ำ โดยมีการจ่ายน้ำผ่านมาตรวัดน้ำที่ต่ออนุกรมกันเพื่อบันทึกปริมาณการจ่ายน้ำให้ กปภ. เช่นเดียวกับ TTW อย่างไรก็ตาม ขอบเขตความรับผิดชอบของ PTW ครอบคลุมถึงมาตรวัดน้ำที่สถานีจ่ายน้ำเท่านั้น ทั้งนี้ PTW มีอุปกรณ์ป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในระบบท่อส่งน้ำจากโรงผลิตน้ำไปยังสถานีจ่ายน้ำ ส่วนระบบจ่ายน้ำประปาตั้งแต่ส่วนที่ออกจากสถานีจ่ายน้ำประปาเป็นต้นไป อยู่ในความรับผิดชอบดูแลของ กปภ.

(ค) ระบบท่อส่งน้ำประปา

1) ระบบท่อส่งน้ำประปา (BTM) เป็นระบบท่อส่งน้ำประปาจากโรงผลิตน้ำประปา ไปยังสถานีจ่ายน้ำทั้ง 4 แห่งของบริษัทฯ รวมระยะทางประมาณ 33.78 กม. ประกอบด้วย

- ระบบท่อส่งน้ำจากโรงผลิตน้ำไปยังสถานีจ่ายน้ำรังสิต
- ระบบท่อส่งน้ำจากโรงผลิตน้ำไปยังสถานีจ่ายน้ำธรรมชาติ

- ระบบท่อส่งน้ำจากโรงผลิตน้ำไปยังสถานีจ่ายน้ำปทุมธานี
- ระบบท่อส่งน้ำจากสถานีจ่ายน้ำหมู่บ้านเมืองเอกที่อยู่ในโรงผลิตน้ำประปาปทุมธานี จ่ายน้ำไปยังหมู่บ้านเมืองเอก

2) ระบบท่อจ่ายน้ำ (LDN) เป็นระบบท่อจ่ายน้ำประปาจากสถานีจ่ายน้ำทั้ง 4 แห่ง ให้แก่ กปภ. ตามข้อกำหนดในสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาระหว่าง PTW กับ กปภ. ระบบจ่ายน้ำประปาที่ PTW ก่อสร้างทั้งหมดจะถูกโอนให้ กปภ. ตั้งแต่วันเริ่มประกอบกิจการ หรือ วันที่ 15 ตุลาคม 2541 ด้วยเหตุนี้ ระบบจ่ายน้ำประปาที่ PTW สร้าง ซึ่งประกอบไปด้วยท่อจ่ายน้ำบางส่วนรวมถึงบ่อวาล์วจึงถูกโอนเป็นทรัพย์สินของ กปภ.

(ง) คุณภาพน้ำประปา

น้ำประปาที่ PTW ผลิต และจำหน่าย มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดในสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและสัญญาซื้อขายน้ำประปาเพิ่มเติม อันเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) โดยสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งที่ผ่านมา น้ำประปาที่ PTW ผลิตได้มีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนดเสมอ

3. นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน (BIE)

TTW ได้ซื้อสิทธิในการผลิตน้ำประปาและบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน (BIE) จาก บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด เป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2552 โดยมีกำลังการผลิตน้ำประปา 48,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และสามารถทำการบำบัดน้ำเสียได้ 18,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยบริษัทได้ทำสัญญาจ้างบริหารจัดการระบบซ่อมบำรุงกับบริษัท ไทยวอเตอร์โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (TWO) เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2552 เพื่อบริหารจัดการระบบผลิตและจ่ายน้ำประปา และระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสียภายในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

(1) ระบบการผลิตน้ำประปา

ผลิตน้ำประปาโดยการสูบน้ำดิบจากแม่น้ำเจ้าพระยาเข้าสู่กระบวนการผลิตและจ่ายน้ำประปาให้กับโรงงานต่างๆ ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ใช้การควบคุมแบบอัตโนมัติทั้งหมด ด้วยระบบ SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition) เพื่อควบคุมการผลิตและการจ่ายน้ำประปาได้อย่างมีประสิทธิภาพ ระบบดังกล่าวตั้งอยู่ในอาคารควบคุมที่อยู่ในโรงผลิตน้ำประปา ซึ่งประกอบด้วยถังเก็บน้ำขนาดความจุ 7,000 ลบ.ม. โดยมีการสร้างอาคารเก็บสารเคมีแยกต่างหากจากโรงผลิตน้ำประปาเพื่อเก็บสารเคมีก่อนที่จะนำเข้าสู่ระบบผลิตน้ำโดยอัตโนมัติ

น้ำประปาที่ผลิตและจ่ายมีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดในสัญญา อันเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพน้ำประปาของการประปาส่วนภูมิภาค ตามข้อแนะนำขององค์การอนามัยโลก (WHO) ปี 2011 เพื่อให้มั่นใจได้ว่าน้ำประปามีคุณภาพตามที่กำหนดดังกล่าว จึงทำการทดสอบคุณภาพน้ำในทุกๆ ขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่การเติมสารเคมีไปจนถึงการส่งจ่ายน้ำประปาออกจากโรงผลิต เพื่อให้การผลิตมีประสิทธิภาพ และน้ำประปาที่ผลิตได้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

(2) ระบบบำบัดน้ำเสีย

บริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ซึ่งเป็นระบบบำบัดแบบตะกอนเร่ง (Activated Sludge) มีกำลังการบำบัดน้ำเสียสูงสุด 18,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ปัจจุบันน้ำเสียเกิดขึ้นรวม 14,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน โดยน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดแล้วจะถูกเก็บกักไว้ในบ่อพักน้ำทั้งขนาด 18,000 ลูกบาศก์เมตร (ระยะเวลาเก็บกัก 1 วัน) ก่อนระบายลงสู่คูระบายน้ำของนิคมอุตสาหกรรมบางปะอินเพื่อรองรับการนำกลับมาใช้ใหม่ ก่อนระบายส่วนที่เหลือลงสู่แหล่งน้ำบริเวณใกล้เคียงต่อไป

(3) คุณภาพน้ำที่ผ่านการบำบัด (Effluent)

ดำเนินการบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน โดยควบคุมคุณภาพน้ำที่ผ่านการบำบัด (Effluent) ให้เป็นไปตามมาตรฐานของประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่อง กำหนดมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากโรงงานอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรม และเขตประกอบการอุตสาหกรรม ปี 2559

4. บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (TWO)

TWO เป็นผู้รับจ้างบริหารจัดการ และซ่อมบำรุงให้กับ TTW, PTW, บริหารจัดการระบบผลิตน้ำประปาและบำบัดน้ำเสียให้กับ TTW ภายในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน และ บริษัท อมตะวอเตอร์ จำกัด ภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ชลบุรีและระยอง โดยมีลักษณะการประกอบธุรกิจที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. สัญญาบริหารจัดการซ่อมบำรุง และบริหารจัดการระบบผลิตน้ำประปาและบำบัดน้ำเสียกับบริษัท กักดับบลิว จำกัด (มหาชน)

TWO ได้ทำสัญญาบริหารจัดการระบบบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์กับ TTW เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2544 ระยะเวลาสัญญา 30 ปีเท่ากับอายุสัญญาซื้อขายน้ำประปา นับตั้งแต่วันที่เริ่มประกอบกิจการคือวันที่ 21 กรกฎาคม 2547 จนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาคือวันที่ 20 กรกฎาคม 2577 โดยทำหน้าที่บริหารจัดการงานบำรุงรักษาเครื่องจักรอุปกรณ์และท่อส่ง - จ่ายน้ำประปาที่อยู่ในความรับผิดชอบดูแลของ TTW ทั้งหมด และในวันที่ 7 สิงหาคม 2552 ได้รับการว่าจ้างจาก TTW เพื่อบริหารจัดการระบบผลิตและจ่ายน้ำประปา และระบบรวบรวมและบำบัดน้ำเสียภายในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

2. สัญญาบริหารจัดการซ่อมบำรุง กับบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด

TWO ได้ทำสัญญาบริหารจัดการและระบบบำรุงรักษากับบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ซึ่งตั้งอยู่ที่ เลขที่ 43 หมู่ที่ 3 ถ.เสียงร่ากน้อย - บางไทร ต.บ้านปทุม อ.สามโคก จ.ปทุมธานี ทำหน้าที่ดูแลงานงานบำรุงรักษาเครื่องจักรอุปกรณ์และท่อส่งน้ำประปาของระบบผลิตน้ำประปา กำหนดสิ้นสุดสัญญาวันที่ 14 ตุลาคม 2566

3. สัญญาบริหารจัดการและบำรุงรักษาระบบผลิตน้ำประปาและระบบบำบัดน้ำเสีย กับบริษัท อมตะวอเตอร์ จำกัด

TWO ได้ทำสัญญาบริหารจัดการ และบำรุงรักษาระบบผลิตน้ำประปา และระบบบำบัดน้ำเสีย กับบริษัท อมตะวอเตอร์ จำกัด ภายในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ชลบุรี ซึ่งตั้งอยู่ที่ เลขที่ 700/2 หมู่ที่ 1 ต.คลองตำหรุ อ.เมือง จ.ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง ซึ่งตั้งอยู่ที่ เลขที่ 7/301 หมู่ที่ 1 ต.มาบยางพร อ.ปลวกแดง จ.ระยอง โดยมีสัญญา จำนวนทั้งสิ้น 6 ฉบับ

การตลาดและการแข่งขัน

1. ลักษณะลูกค้าและช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์

TTW

TTW ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้แก่ลูกค้า คือ กปภ. เพียงรายเดียว โดย กปภ. รับซื้อน้ำประปาจาก ปัจจุบัน TTW ณ สถานีจ่ายน้ำทั้ง 2 แห่ง คือ สถานีจ่ายน้ำพุทธมณฑล และ สถานีจ่ายน้ำมหาชัย โดย กปภ. จะทำการจำหน่ายน้ำประปาให้แก่ ผู้ใช้น้ำ ด้วยการจ่ายน้ำผ่านท่อจ่ายน้ำและท่อบริการ โดยปริมาณ น้ำประปาที่ TTW จำหน่ายให้แก่ กปภ. จะถูกคิดจากมาตรวัดน้ำ หลัก ณ จุดจ่ายน้ำซึ่งตั้งอยู่ ณ สถานีจ่ายน้ำทั้ง 2 แห่งของ TTW คือ สถานีจ่ายน้ำพุทธมณฑล และสถานีจ่ายน้ำมหาชัย ส่วน ปริมาณน้ำประปาที่ กปภ. จำหน่ายให้แก่ผู้ใช้น้ำจะถูกวัดปริมาณ โดยมาตรวัดน้ำ ณ แหล่งที่ตั้งของผู้ใช้น้ำ

TTW จะทำการคิดมูลค่าน้ำประปาตามปริมาณที่จำหน่าย ให้แก่ กปภ. ในแต่ละเดือน และจัดส่งใบแจ้งหนี้ให้แก่สำนักงาน ประปาทั้ง 3 แห่งที่ทำหน้าที่ดูแลการให้บริการจ่ายน้ำในพื้นที่ บริการ โดยมีเงื่อนไขชำระเงินที่ระบุให้ กปภ. ต้องชำระค่าน้ำใน ระยะเวลา 15 วัน นับจากวันที่ TTW ส่งใบแจ้งหนี้

TTW จะทำการเฉลี่ยปริมาณน้ำประปาในรอบ 6 เดือนตาม สัญญา หากมูลค่าเฉลี่ยของปริมาณน้ำรับซื้อของ กปภ. จาก TTW ต่ำที่กำหนดไว้ตามสัญญา กปภ. จะชำระค่าน้ำประปาเพิ่มให้ TTW โดยคิดตามอัตราค่าน้ำประปาคูณด้วยส่วนต่างปริมาณน้ำประปา ที่ TTW จัดส่งให้กับปริมาณน้ำรับซื้อขั้นต่ำตามสัญญา (MOQ)

PTW

PTW ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้แก่ลูกค้า คือ กปภ. เพียงรายเดียว โดย กปภ. รับซื้อน้ำประปาจาก PTW ณ สถานีจ่ายน้ำทั้ง 4 แห่ง คือ สถานีจ่ายน้ำปทุมธานี สถานีจ่าย น้ำรังสิต สถานีจ่ายน้ำธรรมศาสตร์ และสถานีจ่ายน้ำหมู่บ้านเมืองเอก ทั้งนี้ กปภ. จะจำหน่ายน้ำประปาที่รับซื้อดังกล่าวให้แก่ประชาชน ในพื้นที่ให้บริการ ปทุมธานี - รังสิต ด้วยการจ่ายน้ำผ่านท่อจ่ายน้ำ LDN ของ กปภ. และท่อบริการ

PTW จะทำการคิดมูลค่าน้ำประปาที่จำหน่ายให้แก่ กปภ. ได้ตามจริงในแต่ละเดือน เดือน และจัดส่งใบแจ้งหนี้ให้แก่ สำนักงานประปาทั้ง 3 แห่งที่ทำหน้าที่ดูแลการให้บริการจ่ายน้ำ ในพื้นที่บริการ โดยมีเงื่อนไขชำระเงินที่ระบุ ให้ กปภ. ต้องชำระ ค่าน้ำในระยะเวลา 7 วัน นับจากวันที่ PTW ส่งใบแจ้งหนี้

PTW จะทำการเฉลี่ยปริมาณน้ำประปาในรอบ 12 เดือนตาม สัญญา (ตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม ถึงวันที่ 14 ตุลาคม ของทุกปี) หาก มูลค่าเฉลี่ยของปริมาณน้ำรับซื้อของ กปภ. จาก PTW ต่ำที่กำหนด ไว้ตามสัญญา กปภ. จะชำระค่าน้ำประปาเพิ่มให้ PTW โดยคิดตาม อัตราค่าน้ำประปาคูณด้วยส่วนต่างปริมาณน้ำประปาที่ PTW จัด ส่งให้กับปริมาณน้ำรับซื้อขั้นต่ำตามสัญญา (MOQ)

2. ความต้องการใช้น้ำประปาในพื้นที่

สถานการณ์ความต้องการใช้น้ำประปาในพื้นที่ นครปฐม - สมุทรสาคร

ด้วยการเป็นพื้นที่รอบนอกกรุงเทพมหานครที่มีการขยายตัว และการเติบโตของประชากรและเขตที่อยู่อาศัย รวมทั้งการเป็น พื้นที่อุตสาหกรรมที่มีโรงงานอุตสาหกรรมตั้งอยู่อย่างหนาแน่นด้วย จำนวนโรงงานอุตสาหกรรมจำนวนมาก ดังนั้นกรมทรัพยากรน้ำ และการประปาส่วนภูมิภาค จึงได้ให้ความสำคัญเป็นพิเศษในการ จัดหาน้ำประปารองรับความต้องการ เพื่อสนองความต้องการ น้ำประปาที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในพื้นที่ดังกล่าว จากการ สำรวจและศึกษาฯ ของ บ.ทีเอ็ม คอนซัลติ้งฯ เมื่อเดือนพฤษภาคม 2560 ในพื้นที่บริการ โดย บ.ทีเอ็ม คอนซัลติ้งฯ คาดการณ์ปริมาณ การใช้น้ำประปาของผู้ใช้น้ำในพื้นที่ให้บริการจนถึงปี 2577 อยู่ที่ ประมาณ 800,000 ลบ.ม./วัน

ผู้ใช้น้ำภาคอุตสาหกรรมเป็นผู้ใช้น้ำหลักในเขตพื้นที่บริการ ของ TTW จากข้อมูลในปี 2563 พบว่าผู้ใช้น้ำภาคอุตสาหกรรม มีสัดส่วนปริมาณการใช้น้ำประปาคิดเป็นร้อยละ 40 ของปริมาณ น้ำประปาทั้งสิ้นที่ กปภ. จำหน่าย ตามด้วยผู้ใช้น้ำภาคพาณิชยกรรม และภาคครัวเรือนซึ่งมีสัดส่วนปริมาณการใช้น้ำประปาที่ร้อยละ 15 และร้อยละ 45 ตามลำดับ

สถานการณ์ความต้องการใช้น้ำประปาในพื้นที่ ปทุมธานี - รังสิต

จากผลการศึกษาความต้องการน้ำในพื้นที่ปทุมธานี - รังสิต โดย บ.ทีเอ็ม คอนซัลติ้งฯ พบว่าในพื้นที่ที่มีอัตราการเติบโตของความ ต้องการใช้น้ำมากจะอยู่ในบริเวณอำเภอลำลูกกา เหตุผลเนื่องจาก เป็นพื้นที่รอยต่อระหว่างปทุมธานีและเขตสายไหม ของ กรุงเทพมหานคร ซึ่งความเจริญจะเข้ามาในพื้นที่รอยต่อระหว่าง กรุงเทพมหานคร และปทุมธานีมากขึ้น โดยปัจจุบันมีโครงการ ก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีเขียว หมอชิต-สะพานใหม่-คูคต อำเภอลำลูกกา โดยก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดให้บริการในปี 2563 ที่ผ่านมา ทำให้เกิดการพัฒนาคอนกรีตโครงสร้างหรือโครงข่ายรอบ เส้นทางรถไฟฟ้า ทำให้มีความเป็นไปได้ที่ประชากรจะย้ายมาใน

พื้นที่อำเภอลำลูกกามากขึ้น ส่งผลต่อปริมาณความต้องการใช้น้ำประปาในอนาคตที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างแน่นอน นอกจากนี้บริเวณแนวรถไฟฟ้ามหานครสายสีแดง ช่วงบางซื่อ - รังสิต ในพื้นที่อำเภอคลองหลวง เป็นอีกพื้นที่หนึ่งที่มีอัตราการเติบโตของความต้องการใช้น้ำสูง ซึ่งปัจจุบันจะพบว่ามีการหมู่บ้านจัดสรร และคอนโดมิเนียมต่างๆ เกิดขึ้นตามแนวรถไฟฟ้ามหานครสายสีแดงมากขึ้น

ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาประกอบกับข้อมูลปริมาณการใช้น้ำประปาในพื้นที่ให้บริการปทุมธานี-รังสิตของ PTW พบว่าภาคครัวเรือนหรือที่อยู่อาศัย มีสัดส่วนปริมาณการใช้น้ำมากที่สุดคืออยู่ที่ร้อยละ 62 รองลงมาคือ ภาคอุตสาหกรรมอยู่ที่ร้อยละ 22 และภาคพาณิชยกรรมอยู่ที่ร้อยละ 16 ซึ่งทำให้ผู้ใช้น้ำประเภทที่อยู่อาศัยหรือภาคครัวเรือนมีบทบาทสูงมากต่อการดำเนินธุรกิจของ PTW

3. กลยุทธ์และการแข่งขัน

น้ำประปาจัดเป็นสินค้าเพื่อการอุปโภคบริโภคขั้นพื้นฐานที่จำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำรงชีวิต ในปี 2563 ผู้ผลิตน้ำประปารายใหญ่ของประเทศ คือ การประปานครหลวง (กปน.) มียอดการผลิตรวม 2,121 ล้านลูกบาศก์เมตร ในขณะที่การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.) มียอดการผลิตเป็นจำนวน 1,991 ล้านลูกบาศก์เมตร ถือว่า TTW และ PTW เป็นคู่สัญญาผู้ผลิตน้ำประปาภาคเอกชนรายใหญ่ที่สุด โดยได้ผลิตและส่งน้ำประปาให้ กปภ. ในปี 2563 เป็นจำนวน 319 ล้านลูกบาศก์เมตร คิดเป็นร้อยละ 16 ของยอดการผลิตรวมของ กปภ. หรือร้อยละ 73 ของยอดการผลิตจากผู้ผลิตน้ำประปาภาคเอกชนทั้งหมด

(ก) กลยุทธ์ด้านการผลิต

เทคโนโลยีในการผลิตน้ำประปาของ TTW เป็นเทคโนโลยีจากต่างประเทศที่มีระบบการผลิตที่มีประสิทธิภาพและทันสมัย ใช้ระบบถังกรองโดยใช้แผ่นกรองแบบ Leopold ซึ่งมีระยะรอบการใช้งานได้นานกว่าถังกรองทรายโดยทั่วไป ทำให้ประหยัดน้ำในการล้างถังกรอง ทั้งนี้ การใช้ Leopold ทำให้ไม่ต้องใช้ชั้นกรวดและหัว nozzle มีผลให้ในขณะที่กรองผ่านจากบนลงล่างและการล้างย้อนจากล่างขึ้นบน มีการกระจายตัวของน้ำและอากาศค่อนข้างสม่ำเสมอตลอดพื้นที่ และเนื่องจากไม่ต้องใช้ชั้นกรวดหากใช้ Leopold จึงไม่มีการคลุกกันระหว่างกรวดและชั้นทราย เมื่อมีการล้างย้อน ทำให้ไม่ต้องมีการเปลี่ยนชั้นทรายและกรวดตลอดจนการใช้ Leopold ยังสามารถลดพลังงานการใช้น้ำและอากาศระหว่างการล้างย้อนได้มากกว่าการใช้ชั้นทรายและชั้นกรวดร่วมกัน นอกจากนี้ระบบการผลิตและการส่งจ่ายทั้งหมด

ยังควบคุมด้วยระบบ SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition) อันเป็นระบบบริหารจัดการด้วยระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัย และมีประสิทธิภาพสูงในการควบคุมการผลิตและระบบส่งจ่ายน้ำทั้งหมดของ TTW อีกทั้ง TTW ยังจัดให้มีพนักงานควบคุมการผลิตตลอด 24 ชั่วโมง และได้จัดให้มีหอพักพนักงานตั้งอยู่ภายในบริเวณโรงผลิตน้ำของ TTW เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการผลิตจะดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพสูงสุด และหากเกิดปัญหาในการผลิต พนักงานที่ควบคุมการผลิตสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างทันท่วงที และด้วยกำลังการผลิตที่ 440,000 ลบ.ม./วัน รวมถึงระบบท่อส่งน้ำประธาน BTM ที่มีความยาวถึง 51 กิโลเมตร และท่อจ่ายน้ำ LDN อันเป็นระบบท่อส่งน้ำซึ่งเป็นท่อเหล็ก และท่อโพลีเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูง ทั้งหมดทำให้มีความทนทานสามารถรับแรงดันน้ำที่ระดับแรงดันน้ำสูงได้ รวมทั้งทุกจุดของระบบที่เชื่อมต่อกับ กปภ. ได้ถูกออกแบบและก่อสร้างให้เป็นระบบบ่อवाल ทำให้สามารถตรวจสอบการรั่วไหลของน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพและเชื้ออำนวยการซ่อมบำรุงในภายหลังอีกด้วย

นอกจากนี้ TTW ยังได้ก่อสร้างโรงผลิตน้ำประปาแห่งที่ 2 คือ โรงผลิตน้ำประปากระทุ่มแบน ตั้งอยู่ใน อ.กระทุ่มแบน จ.สมุทรสาคร โดยโรงผลิตน้ำ ดังกล่าว มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 100,000 ลบ.ม./วัน รวมเป็น 540,000 ลบ.ม./วัน จึงสามารถรองรับความต้องการใช้น้ำของผู้ใช้น้ำในพื้นที่ สมุทรสาคร - นครปฐม ได้อย่างเพียงพอและต่อเนื่อง อีกทั้งยังมีการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในระบบผลิตน้ำประปา โดยได้นำเทคโนโลยีเมมเบรน (Ultra-Filtration) มาใช้ในระบบกรอง การสร้างโรงผลิตน้ำประปากระทุ่มแบน ยังเป็นการลดความเสี่ยงอันเนื่องมาจาก TTW มีโรงผลิตน้ำประปาบางเลนเพียงแห่งเดียว หากโรงผลิตน้ำประปาบางเลนเกิดปัญหาไม่สามารถผลิตน้ำประปาได้ โรงผลิตน้ำประปากระทุ่มแบนแห่งนี้จะมีส่วนช่วยในเรื่องการเป็นโรงผลิตน้ำประปาสำรอง (Back up Plant) ในการสำรองน้ำให้กับ กปภ. เป็นการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้

(ข) กลยุทธ์ด้านการกระจายพื้นที่ให้บริการ

TTW ได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการประกอบธุรกิจ โดยการวางเส้นท่อจ่ายน้ำประปาให้ครอบคลุมพื้นที่ในถนนสายหลักของเขตพื้นที่จ่ายน้ำและแหล่งชุมชนที่สำคัญที่มีความต้องการใช้น้ำประปาในปริมาณมาก เช่น ใน จ.นครปฐม TTW มีเส้นท่อจ่ายน้ำครอบคลุมถนนเพชรเกษม ถนนพุทธมณฑลสาย 4 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ถนนพุทธมณฑลสาย 7 และถนนบรมราชชนนี เป็นต้น ส่วนใน จ.สมุทรสาคร TTW ได้วางเส้นท่อจ่ายน้ำบนเส้นทางถนนเศรษฐกิจ ถนนพระราม 2 และถนนเอกชัย เป็นต้น เมื่อรวมกับ

ท่อจ่ายและท่อบริการของ กปภ. ทำให้ TTW มีเครือข่ายครอบคลุมพื้นที่เขตเศรษฐกิจได้ในวงกว้าง นอกจากนี้ TTW ยังร่วมกับ กปภ.สำรวจพื้นที่เพื่อวางแผนปรับปรุงประสิทธิภาพระบบส่ง-จ่ายน้ำไปยังผู้ใช้น้ำให้ครอบคลุมพื้นที่แรงดันน้ำไหลอ่อน และพื้นที่ที่มีความต้องการใช้น้ำประปาสูงอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 ได้ดำเนินการสนับสนุน กปภ.ในการวางท่อเสริมแรงดันเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการจ่ายน้ำของ กปภ.สาขาสมุทรสาคร จากซอยเหลืองสละ ถนนพันธุวิทย์ จนถึงพื้นที่บางส่วนของพื้นที่เทศบาลเมืองกระทุ่มแบน รวมถึงสนับสนุนโครงการรับโอนผู้ใช้น้ำในระบบประปาบาดาล จาก อบต.ดอนไก่ดี ทั้งนี้ก็เพื่อรองรับความต้องการใช้น้ำภาคครัวเรือนและอุตสาหกรรม นอกจากนี้ยังมีโครงการความร่วมมือกับ กปภ.ในการขยายพื้นที่การจ่ายน้ำของ กปภ. ที่อยู่ระหว่างการดำเนินงาน เพื่อรองรับความต้องการใช้น้ำในพื้นที่ให้บริการอย่างต่อเนื่อง

TTW มีแผนที่จะดำเนินการปรับปรุงสถานีเพิ่มแรงดันอีก 2 สถานี อันได้แก่ สถานีเพิ่มแรงดันคลองโยง และสถานีเพิ่มแรงดันกระทุ่มแบน ให้เป็นสถานีจ่ายน้ำในอนาคต เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการส่ง-จ่ายน้ำประปาไปยังพื้นที่ให้บริการที่มีศักยภาพและมีความต้องการใช้น้ำสูงต่อไป

(ค) กลยุทธ์ด้านการสื่อสารและประชาสัมพันธ์

TTW ได้เห็นถึงความสำคัญของกระบวนการทางธุรกิจและการบริหารสัญญา ตลอดจนความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่ทำร่วมกัน TTW จึงได้มุ่งเน้นให้มีการสื่อสารข้อมูลต่างๆ ที่จำเป็นระหว่างบริษัทกับ กปภ. และผู้ใช้น้ำ ตลอดจนการประชาสัมพันธ์ร่วมกันในกิจกรรมต่างๆ ไปยังภาคส่วนต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้ใช้น้ำ หน่วยงานราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

(ง) กลยุทธ์การสร้างคุณภาพการให้บริการ

TTW ได้พิจารณาว่า การเป็นผู้ประกอบกิจการประปานั้นมิใช่เพียงการผลิตน้ำประปาที่มีคุณภาพเท่านั้น แต่จะต้องเน้นถึงคุณภาพของการให้บริการ ซึ่งหมายถึง การจัดส่งน้ำประปาด้วยปริมาณและแรงดันอย่างเพียงพอ และ รวมทั้งความต่อเนื่องในการให้บริการ คือปัจจัยสำคัญที่สุดในการเป็นผู้ประกอบกิจการประปา ดังนั้น TTW จึงสามารถดำเนินการให้บริการในปี 2563 ได้ดังนี้

- (1) คุณภาพและความสะอาด เป็นไปตามมาตรฐาน มอก. 257 เล่ม 1-2521 ร้อยละ 100
- (2) ความเพียงพอ มีแรงดันน้ำที่ปลายท่อจ่ายน้ำประปาให้แก่ผู้บริโภค ไม่น้อยกว่า 27 เมตรน้ำ ร้อยละ 100
- (3) ความต่อเนื่องในการจ่ายน้ำประปา ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 99.85

TTW ยังดำเนินการร่วมกับ กปภ.เข้าพบปะผู้ใช้น้ำประปาในภาคอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรมขนาดใหญ่อย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการ สร้างความเชื่อมั่นและกระตุ้นยอดจำหน่ายน้ำประปาในพื้นที่ให้บริการ อีกทั้งเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีร่วมกันระหว่างบริษัทกับ กปภ. และผู้ใช้น้ำ นอกจากนี้ยังได้จัดกิจกรรมต่างๆ อันจะเป็นประโยชน์แก่ผู้ใช้น้ำ

(จ) กลยุทธ์ด้านการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพน้ำประปา

TTW ให้ความสำคัญต่อคุณภาพของน้ำประปาที่ผลิต และการให้บริการแก่ กปภ.รวมทั้งผู้ใช้น้ำเป็นอย่างมาก นอกจากการควบคุมคุณภาพน้ำทุกขั้นตอนในกระบวนการผลิตแล้ว TTW ยังให้ความร่วมมือกับ กปภ. ในการตรวจตัวอย่างน้ำประปาที่สุ่มเก็บมาจากผู้ใช้น้ำในแต่ละพื้นที่โดยห้องปฏิบัติการของ TTW เพื่อให้มั่นใจว่า น้ำประปาที่จ่ายไปยังผู้ใช้น้ำที่ปลายทางยังคงมีคุณภาพเช่นเดียวกับน้ำประปาที่ TTW ผลิตได้ และในขณะเดียวกัน TTW ยังให้บริการแก่ผู้ใช้น้ำโดยทั่วไปในการให้คำปรึกษา หรือร้องขอในการตรวจสอบคุณภาพน้ำประปาที่ปลายทางผู้ใช้น้ำโดยไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้ด้วยความเชื่อมั่นที่ว่า “คุณภาพน้ำประปาที่ดีกว่าย่อมนำมาซึ่งคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น”

(ด) กลยุทธ์ด้านการบริหารต้นทุน

ด้วยเทคโนโลยีในการผลิตน้ำประปาอันทันสมัยของ TTW ทำให้การผลิตมีประสิทธิภาพ เทคโนโลยีการกรองน้ำ และการทำให้น้ำตกตะกอนโดยอาศัยแรงโน้มถ่วงช่วยให้น้ำจากชั้นบนไหลลงสู่ชั้นล่างได้โดยมิต้องใช้พลังงานไฟฟ้า ในการหมุนน้ำ ทำให้ TTW รักษาต้นทุนการผลิตให้มีประสิทธิภาพได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ TTW ยังมีหน่วยซ่อมบำรุงคือ TWO ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มีความเชี่ยวชาญในการดูแลรักษาระบบผลิตและจ่ายน้ำประปาโดยมิต้องจ้างบุคคลภายนอก

(ข) กลยุทธ์ด้านการติดตามความเคลื่อนไหวของปริมาณความต้องการใช้น้ำประปา

TTW ได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจจึงได้ว่าจ้างบริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (บ.ทีมฯ) ให้เป็นที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม โดยได้ทำการศึกษ ปริมาณความต้องการใช้น้ำในพื้นที่ให้บริการของ TTW ในอนาคต (จนถึงปี 2577) รวมถึง บ.ทีมฯ ยังได้ดำเนินการศึกษาพื้นที่ศักยภาพในอนาคต และยังมีการกำหนดแผนและดำเนินการปรับปรุงระบบผลิต ระบบส่งและจ่ายน้ำประปาให้ครอบคลุมพื้นที่บริการให้มากที่สุด ในด้านบริหารการจ่ายน้ำจริง TTW ได้ดำเนินการศึกษาแรงดัน อัตราและปริมาณการไหลของน้ำประปาที่เกิดขึ้น

จริงในระบบท่อจ่าย LDN โดยการใช้แบบจำลองทางชลศาสตร์ (Hydraulic model) และประสานงานร่วมกับ กปภ. ทำให้การบริหารจัดการจ่ายน้ำประปาในระบบท่อจ่ายน้ำมีประสิทธิภาพสามารถจ่ายน้ำประปาด้วยแรงดันและอัตราการไหลที่ทั่วถึงครอบคลุมพื้นที่ให้บริการ

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. การผลิตของ TTW

(1) เทคโนโลยีการผลิต

เทคโนโลยีในการผลิตน้ำประปาของ TTW เป็นเทคโนโลยีจากประเทศอังกฤษ โดยพนักงานของบริษัทได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีผ่านการฝึกอบรมและคู่มือการปฏิบัติงาน ทำให้พนักงานมีความรู้และความเชี่ยวชาญในการผลิตน้ำประปาให้เทียบเท่าระดับสากล ทั้งนี้ระบบการผลิตน้ำประปาของ TTW จัดเป็นเทคโนโลยีทันสมัย มีการควบคุมด้วยระบบ SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition) ซึ่งเป็นระบบควบคุมด้วยคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการควบคุมดูแลการผลิตและการส่ง - จ่ายน้ำประปาโดยอัตโนมัติ และ TTW ยังมีระบบติดตามและทดสอบคุณภาพน้ำที่ทันสมัย สามารถทำการทดสอบคุณภาพน้ำประปาที่ผลิตได้ ที่ให้ผลเที่ยงตรงมีประสิทธิภาพสูง ทำให้ที่ผ่านมา TTW สามารถผลิตน้ำประปาได้ตามเกณฑ์ มอก.257 เล่มที่ 1-2521 ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ระบุโดยการประสานภูมิภาคมาโดยตลอด

นอกจากนี้ระบบการผลิตน้ำประปาของ TTW ยังถูกออกแบบมุ่งเน้นประสิทธิภาพในการผลิต เพื่อให้ประหยัดต้นทุนการผลิตมากที่สุด โดยการออกแบบระบบการผลิตน้ำให้หลักของแรงโน้มถ่วง (Gravity Flow) โดยการสูบน้ำดิบจากสถานีสูบน้ำดิบขึ้นไปแล้วปล่อยให้ไหลตามแรงโน้มถ่วงผ่านกระบวนการผสมเร็ว กระบวนการตกตะกอน กระบวนการกรอง การเติมคลอรีนเพื่อฆ่าเชื้อโรค ตลอดจนกระบวนการกักเก็บน้ำในขั้นตอนสุดท้ายก่อนส่งไปยังสถานีจ่ายน้ำทั้งสองแห่ง ทำให้สามารถประหยัดพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ในการผลิต เมื่อเทียบกับกระบวนการผลิตน้ำประปาโดยทั่วไป

ปริมาณการจ่ายน้ำประปาเฉลี่ยของ TTW เทียบกับกำลังการผลิตตั้งแต่ปี 2561-2563

หน่วย : ลบ.ม./วัน

รายละเอียด	2561	2562	2563
กำลังการผลิตน้ำประปา	540,000	540,000	540,000
ปริมาณการจ่ายน้ำประปาเฉลี่ย	433,631	455,122	453,155
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	80%	84%	84%

ในปี 2563 TTW มีปริมาณการจ่ายน้ำประปาเฉลี่ย 453,155 ลบ.ม./วัน หรือเท่ากับร้อยละ 84 ของกำลังการผลิตน้ำประปารวมที่ 540,000 ลบ.ม./วัน และมีปริมาณการจ่ายน้ำประปาตกลงร้อยละ 0.43 เทียบกับปริมาณการจ่ายน้ำประปาปี 2562 สืบเนื่องจากปริมาณน้ำจำหน่ายของ กปภ.โดยรวมลดลงร้อยละ 0.4 จากความต้องการใช้น้ำประปาในภาคพาณิชย์กรรมและภาคอุตสาหกรรมลดลงถึงร้อยละ 4.2 และ 6.5 ตามลำดับ ส่วนหนึ่งจากสภาวะการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ อย่างต่อเนื่องและสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ในขณะที่การใช้น้ำในภาคครัวเรือนเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.2 จากการวางท่อขยายเขตและวางท่อเสริมแรงดันการจ่ายน้ำของ กปภ. เอง และในส่วนที่บริษัทฯ พิจารณาให้การสนับสนุน ทั้งนี้เพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชนและเมือง ของจังหวัดนครปฐมและจังหวัดสมุทรสาคร

(2) กระบวนการผลิต

แหล่งน้ำดิบที่ใช้เพื่อการผลิตน้ำประปาของ TTW คือ แม่น้ำท่าจีนตอนกลาง โดยทั่วไปน้ำดิบอาจมีสิ่งปนเปื้อนที่ไม่เหมาะสมกับการผลิตน้ำประปาปนอยู่ ดังนั้นจึงต้องมีกระบวนการที่ทำให้น้ำดิบเป็นน้ำประปาที่สะอาด จนถึงสามารถดื่มได้ ด้วยหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- (ก) ต้องไม่มีเชื้อจุลินทรีย์ใดๆ ที่ก่อให้เกิดโรคหลงเหลืออยู่ในน้ำประปาตั้งแต่โรงผลิตน้ำประปา ระบบส่ง - จ่ายน้ำประปาไปตามท่อ จนกระทั่งถึงผู้ใช้น้ำประปา
- (ข) ต้องไม่มีสิ่งเจือปนต่างๆ ที่ไม่เหมาะสมทั้งที่เป็นสารแขวนลอย และสารละลายที่อยู่ในน้ำประปา
- (ค) ต้องไม่มีสารพิษอันตรายต่างๆ อยู่ในน้ำประปา ทั้งที่เป็นสารพิษที่ก่อให้เกิดอันตรายต่อร่างกายมนุษย์ในลักษณะเรื้อรัง และลักษณะเฉียบพลัน เช่น สารแคดเมียม สารตะกั่ว สารฟีนอล สารไซยาไนด์ เป็นต้น
- (ง) น้ำประปาต้องไม่มีกลิ่นและรสเป็นที่ไม่ต้องการต่อผู้ใช้น้ำประปา
- (จ) น้ำประปาเป็นที่น่าสนใจพอใจแก่ผู้ใช้ตลอดเวลาทั้งสำหรับอุปโภคและบริโภค รวมถึงการชะล้างต่างๆ และกิจกรรมทั่วไปของโรงงานอุตสาหกรรม

2. การผลิตของ PTW

(1) เทคโนโลยีการผลิต

จุดเด่นของเทคโนโลยีการผลิตน้ำประปาของ PTW คล้ายกับของ TTW คือทุกขั้นตอนถูกควบคุมด้วย SCADA System ซึ่งเป็นระบบควบคุมแบบอัตโนมัติผ่านระบบโทรคมนาคม การปรับเปลี่ยนอัตราการทำงานของหน่วยต่างๆ ในระบบ เช่น อัตราการไหลของน้ำ ความดัน เป็นต้น สามารถทำได้ผ่านคอมพิวเตอร์ของ SCADA System ที่อาคารห้องควบคุม

กำลังการผลิตสูงสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของ PTW คือ 488,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ทั้งนี้ กำลังการผลิตที่ 488,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวันสูงสุดดังกล่าว คือผลรวมของ

- กำลังการผลิตติดตั้งเริ่มต้นที่ 288,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวันของโรงผลิตน้ำประปาปทุมธานี
- กำลังการผลิตเพิ่มเติมที่ 200,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวันที่ได้จากการขยายกำลังการผลิตของโรงผลิตน้ำประปาปทุมธานี และการสร้างสถานีเพิ่มแรงดัน (Booster Pump Station) บริเวณถนนเลียบคลองเปรมประชากร ในระบบส่งน้ำประปาในแนวของท่อส่งน้ำประปา (BTM) ระหว่างโรงผลิตน้ำและสถานีจ่ายน้ำรังสิต โดยมีรายละเอียดปริมาณการผลิตเป็นดังนี้

ปริมาณการจ่ายน้ำประปาเฉลี่ยของ PTW เทียบกับกำลังการผลิตตั้งแต่ปี 2561-2563

หน่วย: ลบ.ม./วัน

รายละเอียด	2561	2562	2563
กำลังการผลิตน้ำประปาสูงสุด	488,000	488,000	488,000
ปริมาณการจ่ายน้ำประปาเฉลี่ย	399,806	408,042	418,373
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	82%	84%	86%

ในปี 2563 PTW มีปริมาณการจ่ายน้ำประปาเฉลี่ย 418,373 ลบ.ม./วัน หรือเท่ากับร้อยละ 86 ของกำลังการผลิตน้ำประปารวมที่ 488,000 ลบ.ม./วัน และมีปริมาณการจ่ายน้ำประปาเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.5 เทียบกับปริมาณการจ่ายน้ำประปาปี 2562 สืบเนื่องจากปริมาณน้ำจำหน่ายของ กปภ.เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.8 จากปริมาณความต้องการใช้น้ำประปาในภาคครัวเรือนเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.2 ส่วนหนึ่งจากการขยายตัวของจังหวัดปทุมธานี รวมถึงการสนับสนุนการจ่ายน้ำประปาเพิ่มเติมในพื้นที่ให้บริการอื่นๆ ของการประปาส่วนภูมิภาค ในขณะที่ปริมาณการใช้น้ำในภาคพาณิชย์กรรมและภาคอุตสาหกรรม ลดลงร้อยละ 1.8 และ 3.3 ตามลำดับ ส่วนหนึ่งจากสภาวะการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ อย่างต่อเนื่องและสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19

(2) กระบวนการผลิต

แหล่งน้ำดิบที่ใช้เพื่อการผลิตน้ำประปาของ PTW คือ แม่น้ำเจ้าพระยา โดยมีกระบวนการในการทำน้ำดิบให้เป็นน้ำประปาเช่นเดียวกับของ TTW

3. วัตถุดิบและผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ (Suppliers)

(1) วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตน้ำประปาของ TTW

(ก) น้ำดิบที่ TTW ใช้ในการผลิตน้ำประปา คือ น้ำจากแม่น้ำท่าจีนตอนกลาง โดยการสูบน้ำเข้าสู่โรงผลิตน้ำประปา ณ ต.บางระกำ อ.บางเลน จ.นครปฐม โดย TTW สามารถสูบน้ำดิบจากแม่น้ำท่าจีนมาใช้โดยไม่มีต้นทุนค่าใช้จ่ายแต่อย่างใด ยกเว้นค่าธรรมเนียมในการรับสัมปทานประกอบกิจการประปาสัมปทานปีละ 200 บาท โดยต้องจ่ายให้แก่กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในฐานะผู้ให้สัมปทาน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังต้องจ่ายเงินทดแทนค่าใช้จ่ายของเจ้าพนักงานผู้ตรวจการของผู้ให้สัมปทานซึ่งต้องจ่ายล่วงหน้าเป็นรายปีเป็นจำนวนเงินปีละ 200 บาทต่อสัมปทาน ทั้งนี้ จากที่ TTW ได้รับสัมปทาน 2 ฉบับ TTW จึงต้องจ่ายเงินทดแทนค่าใช้จ่ายของเจ้าพนักงานผู้ตรวจการของผู้ให้สัมปทานทั้งสิ้น 400 บาทต่อปี

(ข) สารเคมีหลักที่ TTW ใช้ในการผลิตน้ำประปา ได้แก่ สารส้ม น้ำ คลอรีนเหลว โพลิอีเล็กโตรไลต์ ต่างๆ ที่ผลิตโดยมีสัดส่วนการใช้สารเคมีในการผลิตแตกต่างกันออกไปแล้วแต่คุณภาพน้ำดิบในแต่ละช่วงเวลาการผลิต โดย TTW จะทำการทดสอบคุณภาพน้ำดิบเพื่อตรวจสอบคุณภาพน้ำ (Jar test) และคำนวณสัดส่วนสารเคมีที่เหมาะสมตามลักษณะคุณภาพน้ำดิบ แล้วป้อนข้อมูลอัตราการจ่ายสารเคมีแต่ละชนิดเข้าสู่ระบบคอมพิวเตอร์ควบคุมของ SCADA ซึ่งจะทำการควบคุมสูบน้ำจ่ายสารเคมีในกระบวนการผลิตให้ได้อัตราส่วนที่เหมาะสมตามอัตราการไหลของน้ำดิบที่สูบน้ำเข้ามาทำการผลิต

TTW ทำการเลือกซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายหลากหลาย โดยการเลือกซื้อจากผู้ผลิตที่มีคุณภาพของสินค้าตามมาตรฐาน และได้รับการทดสอบโดยห้องปฏิบัติการทางเคมีของ TTW และมีความสามารถในการจัดส่งและการสำรองได้ตามความต้องการของ TTW อย่างทันเวลาที่ และมีราคาต่ำที่สุด

เนื่องจากสารส้มเป็นสารเคมีหลักที่ใช้ในการผลิตน้ำประปา ปริมาณการจัดซื้อสารส้มจึงมีมูลค่าสูงที่สุดในบรรดาการจัดซื้อสารเคมีทั้งหมด และมีผู้จัดจำหน่ายสารส้มในประเทศหลายรายด้วยกัน โดยสารส้มเป็นวัตถุดิบที่ไม่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงมากนัก ด้วยเหตุผลนี้หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถจัดซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งได้ TTW สามารถจัดซื้อสารส้มจาก

ผู้จัดจำหน่ายรายอื่น และสามารถนำมาใช้ในกระบวนการผลิตน้ำประปาได้เช่นกัน

(2) วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตน้ำประปาของ PTW

(ก) น้ำดิบที่ PTW ใช้ในการผลิตน้ำประปา คือ น้ำดิบจากแม่น้ำเจ้าพระยา PTW สูบน้ำเข้าสู่โรงผลิตน้ำประปาที่ ต.บ้านปทุม อ.สามโคก จ.ปทุมธานี ทั้งนี้ PTW ต้องเสียค่าธรรมเนียมในการรับสัมปทานประกอบกิจการประปาเป็นจำนวนเงิน 200 บาทต่อปี

(ข) สารเคมีหลักที่ PTW ใช้ในการผลิตน้ำประปา ได้แก่ สารส้ม น้ำ คลอรีนเหลว โพลิอีเล็กโตรไลต์

PTW ไม่ใช้ต่างที่ผลิตในกระบวนการผลิตน้ำประปา เนื่องจากคุณลักษณะของน้ำดิบที่แตกต่างกันระหว่างน้ำดิบจากแม่น้ำท่าจีนและน้ำดิบจากแม่น้ำเจ้าพระยา ทั้งนี้ น้ำดิบจากแม่น้ำท่าจีนประกอบไปด้วยสารเคมีบางชนิดที่ทำให้มีสี และต่างที่ผลิตช่วยกำจัดสารเคมีที่ก่อให้เกิดสีดังกล่าว

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ไม่มีโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการพัฒนาและก่อสร้าง

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

1. TTW

TTW ให้ความสำคัญต่อการรักษาสภาพแวดล้อมที่ดี อย่างไรก็ตามจากกระบวนการผลิตน้ำประปาของ TTW ทำให้เกิดตะกอนจากการผลิต ซึ่งตะกอนดังกล่าวจะถูกส่งไปยังกระบวนการรีดตะกอนโดยการผสมโพลิอีเล็กโตรไลต์ลงไปที่ทำให้ตะกอนจับตัวกันก่อนที่จะถูกนำไปทิ้งในที่ที่บริษัทได้จัดเตรียมไว้ ส่วนน้ำที่ได้จากการรีดจะถูกนำกลับเข้าไปในระบบใหม่เพื่อผ่านกระบวนการผลิตให้เป็นน้ำประปาอีกครั้งตามกระบวนการแบบ Zero Discharge โดย TTW ได้ดำเนินการตรวจสอบกากตะกอนเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่องโดยห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน

ในส่วนของการกากสารเคมีที่เกิดจากน้ำล้างจากห้องทดลองที่ผ่านมา TTW ได้แจ้งให้บริษัทรับบำบัดสารเคมีที่ได้รับอนุญาตรับไปกำจัดเป็นครั้งๆ ไปประมาณปีละ 1 ครั้ง โดยไม่เคยมีการทำ

สัญญาว่าจ้าง เนื่องจากปริมาณกากสารเคมีที่ต้องบำบัดต่อปี มีปริมาณน้อยมาก ในขณะที่ปริมาณผลิตน้ำประปามีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นเรื่อยๆ ทำให้ของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต ได้แก่ ตะกอนน้ำประปา ก็มีปริมาณเพิ่มสูงขึ้นเรื่อยๆ TTW เล็งเห็นความสำคัญของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมจึงร่วมมือกับโครงการศึกษาวิจัยและพัฒนาสิ่งแวดล้อมแหลมผักเบี้ยอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และภาควิชาวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม คณะสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ทำการวิจัยเพื่อนำตะกอนน้ำประปาซึ่งเป็นของเหลือจากกระบวนการผลิตไปใช้ประโยชน์ และอาจจะต่อยอดสร้างอาชีพแก่ชุมชนใกล้เคียง ในลักษณะการพัฒนาเชิงสังคมในรูปแบบของการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างองค์กรกับสังคม/ชุมชน (Creating Shared Value: CSV) ในอนาคตอีกด้วย

ในปี 2563 TTW ได้นำผลิตภัณฑ์ที่เป็นผลงานวิจัยจากตะกอนของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้แก่ ปุ๋ยหมัก มาใช้ประโยชน์ต่อสังคม โดยการนำตะกอนมาผสมกับขยะสดที่เป็นเศษอาหารเพื่อนำมาทำปุ๋ยหมักภายในสำนักงานใหญ่ของบริษัท และต่อยอดการทำปุ๋ยหมักไปยังโรงเรียนไทยรัฐวิทยา 4 จังหวัดนครปฐม ซึ่งเป็นโรงเรียนที่มีความขาดแคลนในพื้นที่บริการ เพื่อเป็นการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าแก่ชุมชน เพื่อให้มีทรัพยากรไว้ใช้ได้อย่างยาวนานที่สุด ตามหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)

นอกจากนี้ TTW ได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและ ISO 14001 อย่างเคร่งครัด และสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือกับหน่วยงานดูแลสิ่งแวดล้อมของภาครัฐและหน่วยงานท้องถิ่น ได้แก่ สำนักงานสิ่งแวดล้อมภาคที่ 5 สำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัดสมุทรสาคร และชมรมเรารักแม่น้ำท่าจีน จ.นครปฐม โดยสนับสนุนการพัฒนาแบบยั่งยืนในการอนุรักษ์คุณภาพของแม่น้ำท่าจีนให้มีคุณภาพดี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้แหล่งน้ำและชุมชนมีสภาพแวดล้อมที่ดีต่อไป ส่งผลให้ TTW มีแหล่งน้ำดิบสำหรับการผลิตน้ำประปาที่มีคุณภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายคุณภาพสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ให้คนในองค์กรได้ยึดเป็นหลักปฏิบัติ ในปี 2563 TTW ไม่มีข้อพิพาทและ/หรือถูกฟ้องร้องใดๆ เกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม

2. PTW

PTW ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาสภาพแวดล้อมที่ดี โดยกระบวนการผลิตน้ำประปาของ PTW มีลักษณะเป็นแบบ Zero Discharge คือ ตลอดกระบวนการผลิตไม่มีการปล่อยน้ำกลับลงสู่แหล่งน้ำดิบ ทั้งนี้ น้ำที่เหลือทิ้งจากการแยกตะกอนจะถูกนำย้อนกลับไปยังกระบวนการผลิตใหม่

จากการวิเคราะห์ของบริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน) (GENCO) เมื่อปลายปี 2542 พบว่าตะกอนจากกระบวนการผลิตไม่มีสารมีพิษที่ก่อให้เกิดอันตรายแก่สิ่งแวดล้อมเจือปน ที่ผ่านมา PTW ได้ยกตะกอนที่เกิดขึ้นให้แก่บุคคลภายนอกและชุมชนในพื้นที่ที่ PTW ดำเนินกิจการที่ต้องการนำไปถมที่ดินโดยไม่คิดค่าตะกอนหรือค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น

สำหรับสารเคมีที่หลงเหลือจากการล้างถังเก็บ ถังเตรียมสารเคมี และน้ำจากห้องทดลอง ในอดีต PTW เคยทำสัญญาปีต่อปีว่าจ้าง GENCO ให้ทำการกำจัดสารเคมีดังกล่าว โดยที่ผ่านมา PTW ส่งกากสารเคมีให้ GENCO บำบัดประมาณปีละ 1 ครั้ง ปริมาณไม่เกินปีละ 5 ตัน อย่างไรก็ตามเมื่อสัญญาครั้งสุดท้ายสิ้นสุดลงในปลายปี 2549 PTW ไม่ได้ทำสัญญาปีต่อปีกับ GENCO อีก แต่ได้มีการกำจัดสารดังกล่าวอย่างถูกต้องตามกฎหมาย

ในปี 2563 PTW ได้นำผลิตภัณฑ์ที่เป็นผลงานวิจัยจากตะกอนที่ได้ดำเนินการร่วมกับศูนย์ความเป็นเลิศด้านการจัดการสารและของเสียอันตราย (ศสอ.) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย คือ กระเบื้องดินเผา นำมาใช้ประโยชน์ในการตกแต่งอาคารเรียนแก่โรงเรียนวัดราษฎร์ธรรมาธรรม จังหวัดสมุทรสาคร และโรงเรียนวัดสุขวัฒนาราม จังหวัดนครปฐม เพื่อเป็นการพัฒนาองค์ความรู้และส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม รวมถึงการสร้างความตระหนักในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เพื่อให้มีทรัพยากรไว้ใช้ได้อย่างยาวนานที่สุด ตามหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)

ทั้งนี้ ข้อมูลการดูแลสิ่งแวดล้อมได้เปิดเผยไว้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2563 ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตาม www.ttwplc.com

3. การสำรวจความพึงพอใจ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการให้บริการกับลูกค้า (กปภ.) ในพื้นที่ สมุทรสาคร-นครปฐม และในพื้นที่ ปทุมธานี-รังสิต โดยบริษัทฯ จะดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกรอบ 6 เดือน และสรุปภาพรวมเป็นรายปี เพื่อนำผลที่ได้มาปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพสินค้าและการให้บริการของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นที่เรียบร้อยแล้ว สรุปผลคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ยตามหัวข้อประเมินได้ ดังนี้

หัวข้อการประเมินความพึงพอใจ	พื้นที่ สมุทรสาคร - นครปฐม (%)	พื้นที่ ปทุมธานี - รังสิต (%)
แรงดันของน้ำประปา	95	95
ความสะอาดของน้ำประปา	96	97
ความต่อเนื่องในการจ่ายน้ำประปา	97	94
ความถูกต้องของข้อมูล	98	98
ความรวดเร็วของข้อมูล	98	98
ความครบถ้วนของเอกสารประกอบ	98	98
ความรวดเร็วในการแก้ไขปัญหา	98	98
มารยาทและความสุภาพ	99	99
ความยากง่ายในการติดต่อประสานงาน	99	98
การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของ กปภ.	99	96
การแต่งกายสุภาพเรียบร้อย	100	97
ความเอาใจใส่ในการบริการ	100	98
สรุปผลความพึงพอใจเฉลี่ย	98	97



การพัฒนาธุรกิจในอนาคต

1. สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

ภาพรวมเศรษฐกิจประเทศไทยปี 2563 มีทิศทางการเกิดภาวะเศรษฐกิจที่หดตัว ประเมินการ GDP ทั้งปีปรับตัวลดลงร้อยละ 6 โดยมูลค่าการส่งออกสินค้าปรับตัวลดลงร้อยละ 7.5 การบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมปรับตัวลดลงร้อยละ 0.9 และร้อยละ 3.2 ตามลำดับ และมีอัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ -0.9 เหตุจากปัจจัยภายนอกที่สำคัญคือ เหตุการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) ซึ่งหน่วยงานภาครัฐมีนโยบายในการบริหารเศรษฐกิจโดยให้ความสำคัญ อาทิ การป้องกันการแพร่ระบาดของโรค Covid-19 ในประเทศ การดูแลภาคเศรษฐกิจที่ได้รับผลกระทบ การขับเคลื่อนการเบิกจ่ายภาครัฐ และการขับเคลื่อนการลงทุนทั้งภาครัฐ และภาคเอกชน เป็นต้น ในปี 2563 เหตุการณ์การแพร่ระบาดของโรค Covid-19 มีผลกระทบกับธุรกิจของ TTW ทั้งด้านบวกและลบ คือ ส่งผลให้ผู้ใช้น้ำภาคอุตสาหกรรม และ ภาคการค้าพาณิชย์ขนาดใหญ่ลดลง แต่อย่างไรก็ตามปริมาณการใช้น้ำของภาคครัวเรือนมีทิศทางที่เพิ่มสูงขึ้น จากการที่ประชาชนทำงานจากที่บ้าน และการขยายตัวของเมืองเป็นสำคัญ ซึ่งส่งผลให้ภาพรวมธุรกิจของ TTW ยังคงสามารถดำเนินงานเป็นไปอย่างปกติ จึงไม่มีผลกระทบที่รุนแรงกับการดำเนินธุรกิจ

(1) ทิศทางการลงทุนธุรกิจน้ำในประเทศ

ทิศทางการลงทุนธุรกิจน้ำเป็นไปตามกรอบของแผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี พ.ศ. 2561 - 2580 โดยคณะกรรมการทรัพยากรน้ำแห่งชาติ (กนช.) และแผนพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษที่สำคัญ อาทิ แผนยุทธศาสตร์ EEC ประกอบกับ กระแสการนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ โดยสร้างสมดุลระหว่างความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจ และการปกป้องรักษาระบบนิเวศ ยึดหลักการในการเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้ทรัพยากร และลดการปล่อยมลพิษซึ่งก่อให้เกิดผลเสียต่อสิ่งแวดล้อม (Eco-Efficiency) เพื่อให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด และคำนึงถึงผลประโยชน์ทุกภาคส่วน

TTW ยังคงมุ่งเน้นแสวงหาโอกาสการลงทุนธุรกิจสัมปทานทั้งน้ำประปา และการบำบัดน้ำเสีย กับหน่วยงานภาครัฐในโครงการเอกชนร่วมลงทุน (PPP) โดยพิจารณาถึงปัจจัยการเติบโตทางธุรกิจ ควบคู่ไปกับปัจจัยด้านการบริหารความเสี่ยงจากการขยายการลงทุน

(2) ทิศทางการลงทุนธุรกิจพลังงาน

แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยปี พ.ศ. 2561 - 2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 มีเป้าประสงค์ในการส่งเสริมความมั่นคงทางพลังงาน ด้านเศรษฐกิจ และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยสนับสนุนเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และพลังงานทดแทนตามศักยภาพของแหล่งเชื้อเพลิงในพื้นที่

TTW มีนโยบายการเติบโตทางธุรกิจพลังงานทั้งภายในประเทศ และภูมิภาคอาเซียน ซึ่งอาศัยความเข้มแข็งทางการเงินในการลงทุนผ่านบริษัทร่วม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

(3) กฎหมาย

(3.1) พระราชบัญญัติทรัพยากรน้ำแห่งชาติ ปี 2561

พระราชบัญญัติทรัพยากรน้ำแห่งชาติ ปี 2561 (พ.ร.บ. น้ำ ปี 2561) เป็นกฎหมายเพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของประเทศที่คำนึงถึงทุกมิติที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลอย่างสมดุลและยั่งยืน ปัจจุบัน พ.ร.บ. น้ำ ปี 2561 อยู่ระหว่างตราร่างกฎหมายลำดับรอง โดยเฉพาะบทบัญญัติในหมวด 4 ที่เกี่ยวข้องกับการออกกฎกระทรวงกำหนดหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขในการขอรับใบอนุญาต และการออกใบอนุญาต การใช้น้ำประเภทที่ 2 และ ประเภทที่ 3 ซึ่งให้ใช้บังคับเมื่อพ้นกำหนด 2 ปี นับแต่วันที่พระราชบัญญัติใช้บังคับเป็นต้นไป

(3.2) พระราชบัญญัติการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน พ.ศ.2562

พระราชบัญญัติการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน พ.ศ.2562 (พ.ร.บ. การร่วมลงทุนฯ ปี 2562) เป็นกฎหมายที่มีขอบเขตมุ่งเน้นให้เกิดการลงทุนในโครงการโครงสร้างพื้นฐาน และบริการสาธารณะอย่างชัดเจน ส่งเสริมให้เกิดความเป็นหุ้นส่วนระหว่างรัฐ และเอกชน ซึ่งต้องมีการจัดการความเสี่ยง และผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม และมีมาตรการสนับสนุนการร่วมลงทุนในโครงการอย่างเหมาะสม ภายใต้กรอบวินัยการเงินการคลัง



ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (บริษัท) มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้ความเสี่ยงระดับองค์กรในทุกความเสี่ยงและในทุกระดับสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้ลดลงเพื่อให้ความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ตลอดจนผลักดันเพื่อให้การดำเนินการต่างๆ สามารถปฏิบัติได้ผลสำเร็จและสามารถวัดผลได้ตามที่กำหนดไว้ โดยบริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง ซึ่งมาจากทุกฝ่าย โดยแต่ละฝ่ายงานจะต้องเสนอความเสี่ยงต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และกำหนดแผนงานการปฏิบัติและรายงานผลการดำเนินงานการจัดการความเสี่ยงทุกไตรมาส ต่อคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง (Risk Management Officer : RMO) และสรุปผลการจัดการความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยงในทุกไตรมาส เพื่อนำผลการจัดการความเสี่ยงดังกล่าวรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) โดยประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะนำผลการจัดการความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส และ/หรือ กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงในด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม บริษัทฯ จะต้องมีการทบทวนหัวข้อความเสี่ยงของตนเองอยู่เสมอ เพื่อให้ทันต่อเหตุการณ์และเป็นปัจจุบัน ซึ่งถ้าบริษัทฯ มีการเตรียมตัวอยู่เสมอจะสามารถปรับกลยุทธ์หรือแผนดำเนินการในเรื่องต่างๆ ได้ทันทั่วถึง และจะส่งผลดีในอนาคต ซึ่งถ้ามีการบริหารความเสี่ยงที่ดีกรณีเกิดเหตุการณ์ใดๆ ที่มีผลกระทบต่อองค์กรก็จะสามารถแก้ไขหรือลดความรุนแรงของผลกระทบในด้านต่างๆ ทั้งยังมีโอกาสเปลี่ยนวิกฤติให้เป็นโอกาสของบริษัทอีกด้วย

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ทบทวนทะเบียนความเสี่ยงองค์กรและปรับปรุงรายการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกให้เป็นปัจจุบันเพราะเหตุการณ์ต่างๆ มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ในปีนี้ประเทศไทยและทั่วโลกได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทฯ มีมาตรการเกี่ยวกับการป้องกันโรคระบาดดังกล่าว ที่อาจมีผลกระทบต่อกระบวนการผลิตโดยมีมาตรการที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรที่ปฏิบัติงาน และในส่วนของสนับสนุนงานในด้านต่างๆ โดยเพิ่มมาตรการป้องกันเรื่องดังกล่าวเพื่อให้บริษัทดำเนินธุรกิจได้ตามที่กำหนดไว้ พนักงานจะต้องปฏิบัติตามมาตรการต่างๆ ที่บริษัทกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด เพื่อลดความเสี่ยงอันอาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิต กระบวนการจำหน่ายประปา ทั้งนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายดำเนินการผลิตเป็นไปตามคำแนะนำขององค์การอนามัยโลก (WHO) เกี่ยวกับการฆ่าเชื้อโรคในน้ำประปา และมีการสำรวจวัตถุดิบที่จำเป็นในระบบการผลิต และอะไหล่เครื่องจักรในส่วนที่สำคัญเพิ่มมากขึ้น เพื่อป้องกันในกรณีที่สั่งซื้อแล้วจะมีระยะเวลาในการจัดส่ง เพื่อให้การผลิตเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

โดยได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรตามกรอบงานการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ต่างๆ ให้ความเสี่ยงในแต่ละเรื่องสามารถลดความเสี่ยงจากความเสี่ยงสูงมากลงเป็นความเสี่ยงน้อยและถ้าสามารถดำเนินการให้ลดลงจนบริษัทฯ ยอมรับความเสี่ยงต่างๆ ได้โดยแบ่งออกเป็น 3 ด้านคือ ด้านกลยุทธ์ ด้านปฏิบัติการ และด้านการเงิน โดยการจัดทำทะเบียนความเสี่ยงที่ประกอบด้วยรายการความเสี่ยงและมีมาตรการการควบคุมความเสี่ยง การจัดการและติดตามผลการดำเนินการจัดการความเสี่ยงตามแผนงานที่ได้จัดทำไว้อย่างต่อเนื่องโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

1. ปริมาณการจ่ายน้ำไม่เป็นไปตามแผนธุรกิจของบริษัทฯ มีมาตรการจัดการความเสี่ยง 5 ข้อ

- 1.1 สนับสนุนการเพิ่มยอดขายน้ำของ กปภ. ไปยังพื้นที่ศักยภาพหรือพื้นที่ขยายเขตบริการในพื้นที่ให้บริการตามสัญญา
- 1.2 ติดตามความเคลื่อนไหวของผู้ผลิตน้ำประปารายอื่นทั้งภาครัฐ และภาคเอกชน ที่อาจส่งผลกระทบต่อปริมาณการจ่ายน้ำของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต
- 1.3 ติดตามการบริหารจัดการน้ำสูญเสียในพื้นที่ให้บริการของบริษัทฯ
- 1.4 ติดตามและวิเคราะห์ความผิดปกติของปริมาณการจ่ายน้ำของบริษัทฯ
- 1.5 บริหารการจัดการในการดูแลเครื่องจักร อุปกรณ์หลัก และระบบไฟฟ้า พร้อมทั้งกำหนดแนวทางแก้ไขและป้องกัน

ความเสี่ยงด้านการเงิน

2. การเพิ่มธุรกิจใหม่ด้านน้ำ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม มีมาตรการจัดการความเสี่ยง 2 ข้อ

- 2.1 การติดตามข้อมูลข่าวสารและความเคลื่อนไหวในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงกฎหมายของภาครัฐที่มีการเปลี่ยนแปลง
- 2.2 ดำเนินการศึกษาและพัฒนาโครงการลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภค ตามนโยบายและแผนการลงทุนของภาครัฐ และแสวงหาพันธมิตร



ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1. ทรัพย์สินถาวรหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ตามที่ปรากฏในงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เท่ากับ 12,276.0 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิหลังหัก ค่าเสื่อม (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
บริษัทฯ			
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	791.5	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปา	8,965.4	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ค่าสิทธิในการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และ การให้บริการบำบัดน้ำเสีย	1,081.6	เป็นเจ้าของสิทธิ์	ไม่มี
รวม	10,838.5		
ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์			
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	66.5	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12.0	เป็นเจ้าของสิทธิ์	ไม่มี
รวม	78.5		
ประปาปทุมธานี			
สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปา	1,346.5	เป็นเจ้าของสิทธิ์	ไม่มี
อุปกรณ์	12.5	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
รวม	1,359.0		
รวมทั้งหมด	12,276.0		

ในเดือนสิงหาคม 2552 บริษัทฯ ได้ซื้อสิทธิในการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จากบริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยโรงผลิตน้ำประปาดังกล่าวมีกำลังการผลิตสูงสุดที่ 48,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน และโรงบำบัดน้ำเสียในนิคมฯ สามารถบำบัดน้ำเสียได้ 18,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน การเข้าซื้อสิทธิในครั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทฯ และเป็นการเพิ่มทักษะ ความรู้และประสบการณ์ให้กับพนักงานของบริษัทฯ ในการที่จะเป็นผู้ให้บริการโดยตรงกับลูกค้า

2. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทอื่น

บริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับน้ำ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มรายได้นอกเหนือจากรายได้ที่มาจากธุรกิจน้ำประปา ทั้งนี้ ในการบริหารงานของบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อยดังกล่าว บริษัทจะแต่งตั้งผู้แทนของบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้นๆ ในสัดส่วนที่เหมาะสม เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อยให้เป็นไปในทิศทางที่เหมาะสม และเกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ ในภาพรวม ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทย่อย 2 บริษัท และบริษัทร่วม 1 บริษัท คือ

1) บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจ่ายน้ำประปาให้ กปภ. ในเขตพื้นที่ จ.ปทุมธานี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 98.0 ของทุนชำระแล้ว โดยบริษัทฯ แต่งตั้งกรรมการและผู้แทนของบริษัท จำนวน 5 ท่าน คือ นางสาววลัยณัฐ ตริวิศวะเวทย์ นายพงษ์สุฤกษ์ ตันติสุขวัฒนชัยกุล ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์ นายธนัช ศิริเจริญ และนายสมเกียรติ ปัทมมงคลชัย ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยดังกล่าว

2) บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด ประกอบธุรกิจด้านการบริหารจัดการ และซ่อมบำรุงระบบผลิตน้ำประปาให้ TTW PTW และบริษัท อมตะวอเตอร์ จำกัด ในนิคมอมตะซิตี้ในจังหวัดชลบุรีและระยอง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 TTW และ PTW ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 68.5 และร้อยละ 31.5 ของทุนชำระแล้วตามลำดับ โดยบริษัทฯ แต่งตั้งผู้บริหารและผู้แทนของบริษัท 2 ท่าน คือ นางสาววลัยณัฐ ตริวิศวะเวทย์ และนายธนัช ศิริเจริญ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยดังกล่าว

3) บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (CKP) ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดย CKP ถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 24.98 ของทุนชำระแล้ว โดยบริษัทฯ แต่งตั้งผู้แทนของบริษัท 1 ท่านคือ นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ ที่ปรึกษาด้านคณะกรรมการบริษัท ไปดำรงตำแหน่งกรรมการตลอดจนมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารเข้าร่วมประชุมกับบริษัทร่วมดังกล่าว





ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

1. ข้อมูลทั่วไป

(1) ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)

TTW Public Company Limited (เรียกชื่อย่อว่า “TTW”)

ประเภทธุรกิจ

: ประกอบกิจการสาธารณูปโภคในการผลิตและจ่ายน้ำประปา

เลขทะเบียนบริษัท

: 0107549000114

หมวดธุรกิจ

: พลังงานและสาธารณูปโภค

กลุ่มอุตสาหกรรม

: ทวีพยากร

ทุนจดทะเบียน

: 3,990 ล้านบาท

ทุนที่เรียกชำระแล้ว

: 3,990 ล้านบาท

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

: 1 บาท

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

: เลขที่ 30/130 หมู่ที่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่จริง
อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210

เว็บไซต์

: <http://www.ttwplc.com>

โทรศัพท์

: 0 2019 9490-3 , 0 2019 9484-9

โทรสาร

: 0 2420 6064

คณะกรรมการบริษัท

: Email Address : cg@ttwplc.com

คณะกรรมการตรวจสอบ

: Email Address : cg@ttwplc.com

ส่วนเลขานุการบริษัท

: 0 2019 9484-9 ต่อ 1106

Email Address : cg@ttwplc.com

ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์

: 0 2019 9484-9 ต่อ 1108

Email Address : ir@ttwplc.com

(2) นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด

Pathum Thani Water Company Limited (เรียกชื่อย่อว่า “PTW”)

ประเภทธุรกิจ

: ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาคในพื้นที่ปทุมธานี - รังสิต

เลขทะเบียนบริษัท

: 0105538063801

ทุนจดทะเบียน

: 1,200 ล้านบาท

ทุนที่เรียกชำระแล้ว

: 1,200 ล้านบาท

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

: 100 บาท

จำนวนหุ้นที่ถือ

: 11,759,733 หุ้น

สัดส่วนการถือหุ้น

: 98%

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

: 43 หมู่ที่ 3 ถนนเชียงรากน้อย-บางไทร ตำบลบ้านปทุม อำเภอสามโคก
จังหวัดปทุมธานี 12160

เว็บไซต์

: <http://www.ptw.co.th>

โทรศัพท์

: 0 2019 9484

โทรสาร

: 0 2420 6064

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ประเภทธุรกิจ
เลขทะเบียนบริษัท
ทุนจดทะเบียน
ทุนที่เรียกชำระแล้ว
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น
จำนวนหุ้นที่ถือ
สัดส่วนการถือหุ้น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เว็บไซต์
โทรศัพท์
โทรสาร

บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด

Thai Water Operations Company Limited (เรียกชื่อย่อว่า “TWO”)

: บริหารและจัดการระบบผลิตและจ่ายน้ำประปาและระบบบำบัดน้ำเสีย
: 0105553002426
: 60 ล้านบาท
: 60 ล้านบาท
: 100 บาท
: 411,000 หุ้น
: 68.5%
: 30/10 หมู่ที่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน
จังหวัดนครปฐม 73210
: <http://www.two.co.th>
: 0 2019 9480
: 0 2420 6064

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ประเภทธุรกิจ
เลขทะเบียนบริษัท
ทุนจดทะเบียน
ทุนที่เรียกชำระแล้ว
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น
จำนวนหุ้นที่ถือ
สัดส่วนการถือหุ้น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เว็บไซต์
โทรศัพท์
โทรสาร

บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

CK Power Public Company Limited (เรียกชื่อย่อว่า “CKP”)

: ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ
ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ
: 0105554074200
: 9,240 ล้านบาท
: 8,129 ล้านบาท
: 1 บาท
: 2,030,759,929 หุ้น
: 24.98%
: 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 19 ถนนสุขุมวิทวินิจฉัย แขวงรัชดาภิเษก
เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
: <http://www.ckpower.co.th>
: 0 2691 9720
: 0 2691 9723

(3) บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดน เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : 0 2009 9382
โทรสาร : 0 2009 9476

ผู้สอบบัญชี

: บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
193/136-137 อาคารเลครัชดา ออฟฟิศ คอมเพล็กซ์ ชั้น 33
ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : 0 2264 0777
โทรสาร : 0 2264 0789

ที่ปรึกษากฎหมาย

: บริษัท ออฟฟิศเชส ออฟ เอ็น แอนด์ เค จำกัด (เดอะลีจิสท์ กรุ๊ป)
อาคารอับดุลราฮิม ชั้น 9
เลขที่ 990 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ : 0 2636 1111
โทรสาร : 0 2636 0000

นายทะเบียนหุ้นกู้

: ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่ ถนนหลังสวน
44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ : 0 2626 7503
โทรสาร : 0 2626 7543

2. ข้อมูลสำคัญอื่น

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้ โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงิน โดยประมาณ	รายละเอียด
1. เพื่อชำระคืนตัวแลกเงินที่ครบกำหนด จากการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	1,000	20 ธันวาคม 2562	หุ้นกู้ จำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท อายุ 7 ปี 2 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.41 ต่อปี ครบกำหนดชำระทั้งจำนวนวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2570
2. เพื่อรีไฟแนนซ์หุ้นกู้เดิมซึ่งครบกำหนดไถ่ถอน	1,000	1 กุมภาพันธ์ 2561	หุ้นกู้ จำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.33 ต่อปี ครบกำหนดชำระทั้งจำนวนวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566
3. เพื่อซื้อหุ้นเพิ่มทุน บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	1,400	21 พฤษภาคม 2558	หุ้นกู้ จำนวนเงิน 1,400 ล้านบาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.98 ต่อปี ครบกำหนดชำระทั้งจำนวนวันที่ 21 พฤษภาคม 2568
4. เพื่อรีไฟแนนซ์หุ้นกู้เดิมซึ่งครบกำหนดไถ่ถอน	2,000	22 กุมภาพันธ์ 2555	หุ้นกู้ จำนวนเงิน 2,000 ล้านบาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.60 ต่อปี ครบกำหนดชำระทั้งจำนวนวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565
รวม	5,400		



การจัดการและ การกำกับดูแลกิจการ



ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

1. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- (1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 3,990,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,990,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เรียกชำระแล้ว 3,990,000,000 บาท
- (2) บริษัทไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

2. ผู้ถือหุ้น

- (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท
- (ก) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	บริษัท มิตรชัย วอเตอร์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด	1,036,500,000	25.98
2.	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	774,077,400	19.40
3.	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	736,900,000	18.47
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	234,211,818	5.87
5.	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	139,904,800	3.51
6.	นายมิน เขียววร	82,000,000	2.06
7.	AIA COMPANY LIMITED - EQDP-D FUND 1	65,742,100	1.65
8.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	41,775,513	1.05
9.	นายไพศาล ชาดิพิทักษ์	35,000,000	0.88
10.	บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	24,360,700	0.61
	รวม	3,170,472,331	79.46
	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	819,527,669	20.54
	จำนวนหุ้นทั้งสิ้น	3,990,000,000	100.00

หมายเหตุ :

- รายชื่อผู้ถือหุ้นรวบรวมโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ
- บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสารเอ็นวีดีอาร์ ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โดยอัตโนมัติเพื่อขายให้แก่ผู้ลงทุน และนำเงินได้จากการขายเอ็นวีดีอาร์ไปลงทุนในหลักทรัพย์อ้างอิงไทยที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ โดยผู้ลงทุนที่ถือเอ็นวีดีอาร์สามารถรับสิทธิประโยชน์ทางการเงิน (Financial Benefit) ได้เสมือนลงทุนในหุ้นของบริษัทจดทะเบียนทุกประการไม่ว่าจะเป็นเงินปันผล สิทธิในการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนหรือใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น (ที่มา : www.set.or.th/nvdr)
- ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 บริษัทมีผู้ถือหุ้นต่างชาติจำนวน 83 รายจากผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 20,001 ราย โดยผู้ถือหุ้นต่างชาติถือหุ้นรวมกันทั้งสิ้น 190,847,755 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 4.78 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
- ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายย่อยตามเกณฑ์ Free Float จำนวน 19,989 ราย คิดเป็นร้อยละ 19.45 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

การถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายชื่อกรรมการ / ผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	จำนวนหุ้นที่ เพิ่มขึ้น / (ลดลง) ในปี 2563	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
ดร.ทนง พิทยะ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ ประธาน กรรมการ	342,500 -	- -	342,500 -	0.0085 -
นายปลิว ศรีวิศเวทย์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รองประธานกรรมการ	200,000 100,000	- -	200,000 100,000	0.0050 0.0025
นายพงษ์สุภะศักดิ์ ต้นติสฺวณีย์กุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการบริหาร	- -	- -	- -	- -
นายไพรัช เมฆอาภรณ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	- -	- -	- -	- -
นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	- -	- -	- -	- -
ดร.สมบัติ กิจจาลักษ์ณ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	1,000,100 -	- -	1,000,100 -	0.0250 -
นายสุวิษ ฝั่งเจริญ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	- -	- -	- -	- -
นางพเยาว์ มริตตะนพร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	- 100	- -	- 100	- 0.000003
ดร.ภัทรุทธิ์ ทรรพพานนท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	- -	- -	- -	- -
นายคาโอริ อุเมฮาร่า คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	- -	- -	- -	- -
นายฮิเดะโอะ มัทซึโมโตะ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	- -	- -	- -	- -
นางสาววลัยณัฐ ศรีวิศเวทย์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	- -	- -	- -	- -
นายธนัช ศรีเจริญ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ	- -	- -	- -	- -
นายสมเกียรติ บัณฑิตมงคลชัย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร ระก.ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน	- -	- -	- -	- -
นางสาวสุดาวรัตน์ เจียมจันทร์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการ ฝ่ายกิจการองค์กร	- -	- -	- -	- -
นายหงษ์ทอง อาทิตย์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	400 -	- -	400 -	0.00001 -
นายพิพัฒน์ คติกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการ	- -	- -	- -	- -
นายชัชวาล เทียนประเสริฐกิจ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รักษาการผู้อำนวยการ ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์	- -	- -	- -	- -
นางบุศวรรณ ผลประเสริฐ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รักษาการผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลฯ	- -	- -	- -	- -

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	บริษัท มิตซูบิชิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	1,036,500,000	25.98
2.	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	774,077,400	19.40
3.	บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	736,900,000	18.47
	รวม	2,547,477,400	63.85

หมายเหตุ :

- บริษัท มิตซูบิชิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด มีผู้ถือหุ้น 3 ราย ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	บริษัท มิตซูบิชิ แอนด์โค (เอเชีย แปซิฟิก) ฟิทีอี แอลทีดี	8,999,998	99.99
2.	บริษัท มิตซูบิชิ อินเทอร์เน็ตในชนแดน จำกัด	1	0.00
3.	บริษัท มิตซูบิชิ แอนด์คัมปะนี (ไทยแลนด์) จำกัด	1	0.00
	รวม	9,000,000	100.00

- บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้น 10 ลำดับแรก ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	บริษัท มหาศิริ สยาม จำกัด	242,745,365	14.33
2.	บริษัท ช.การช่าง โฮลดิ้ง จำกัด	181,787,530	10.73
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	117,743,888	6.95
4.	บริษัท ซีเค.ออฟฟิศ ทาวเวอร์ จำกัด	86,048,212	5.08
5.	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	38,950,000	2.30
6.	UOB KAY HIAN (HONG KONG) LIMITED - Client Account	31,185,300	1.84
7.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	27,834,105	1.64
8.	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	22,051,900	1.30
9.	กองทุนเปิด ไทยพาณิชย์หุ้นระยะยาวปันผล 70/30	20,455,400	1.21
10.	กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	19,705,100	1.16
	รวม	788,506,800	46.54

- บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้น 10 ลำดับแรก ณ วันที่ 26 มิถุนายน 2563 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	4,787,121,829	31.32
2.	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย	1,256,259,584	8.22
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,205,839,759	7.89
4.	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	815,356,075	5.33
5.	สำนักงานประกันสังคม	480,341,600	3.14
6.	นายวิชัย วชิรพงศ์	369,888,857	2.42
7.	STATE STREET EUROPE LIMITED	305,512,331	2.00
8.	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	303,448,709	1.99
9.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	290,696,674	1.90
10.	นายมิน ธียรรว	200,000,000	1.31
	รวม	10,014,465,418	65.52

(2) รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจหลัก

(ก) บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (Pathum Thani Water Company Limited) (“PTW”)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	11,759,733	98.000
2.	การประปาส่วนภูมิภาค	240,262	2.000
3.	บริษัท นครหลวงค้าข้าว จำกัด	1	0.000
4.	นายประเสริฐ มรัตนนพ	1	0.000
5.	นายวรพจน์ อุสุไพบูลย์วงศ์	1	0.000
6.	นางสาววลัยณัฐ ศรีวิศวะเวทย์	1	0.000
7.	นายณพดล อินทรลิป	1	0.000
	รวม	12,000,000	100.000

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ในปี 2563 PTW ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น

(ข) บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (Thai Water Operations Company Limited) (“TWO”)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	411,000	68.500
2.	บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	188,999	31.500
3.	นางสาววิศรา ไชยมงคล	1	0.000
	รวม	600,000	100.000

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ในปี 2563 TWO ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders’ agreement)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทในเรื่องที่มีผลกระทบต่อสิทธิออกหลักทรัพย์ และเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัท

3. การออกหลักทรัพย์อื่น

(1) บริษัทไม่มีหลักทรัพย์แปลงสภาพ

(2) บริษัทมีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ ได้แก่ หุ้นกู้ มีรายละเอียด ดังนี้

หุ้นกู้ของบริษัทที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

สัญลักษณ์ หุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	มูลค่าหุ้นกู้ (ล้านบาท)	อายุหุ้นกู้	วันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	การจัดอันดับ ความน่าเชื่อถือ
TTW222A	22 กุมภาพันธ์ 2555	2,000	10 ปี	22 กุมภาพันธ์ 2565	4.60%	AA-
TTW255A	21 พฤษภาคม 2558	1,400	10 ปี	21 พฤษภาคม 2568	3.98%	AA-
TTW232A	1 กุมภาพันธ์ 2561	1,000	5 ปี	1 กุมภาพันธ์ 2566	2.33%	AA-
TTW272A	21 ธันวาคม 2562	1,000	7 ปี 2 เดือน	20 กุมภาพันธ์ 2570	2.41%	AA-
รวม		5,400				

4. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

(1) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งจะพิจารณาถึงความต้องการใช้เงินตามเป้าหมายของบริษัทฯ ในระยะเวลา 5 ปีข้างหน้า รวมถึงการรักษาระดับอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงทางการเงินของบริษัทฯ ที่อาจเกิดขึ้นในกรณีที่บริษัทฯ เห็นว่าสามารถที่จะจ่ายเงินปันผลได้ บริษัทฯ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราสูงสุดเท่าที่เงินสดและกระแสเงินสดจะอำนวยเป็นลำดับแรก ทั้งนี้จะไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล สรรองตามกฎหมาย และสำรองอื่นๆ ที่กำหนดไว้ในเงื่อนไขของสัญญาต่างๆ

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปี

ปี	2559	2560	2561	2562	2563
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.60	0.68	0.67	0.72	0.71
เงินปันผลงวดระหว่างกาลต่อหุ้น (บาท)	0.30	0.30	0.30	0.30	0.30
เงินปันผลงวดครึ่งปีหลังต่อหุ้น (บาท)	0.30	0.30	0.30	0.30	0.30*
รวมเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.60	0.60	0.60	0.60	0.60
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	100.00	88.67	89.76	83.86	83.99

หมายเหตุ * เงินปันผลครึ่งปีหลังของปี 2563 จะขออนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

(2) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

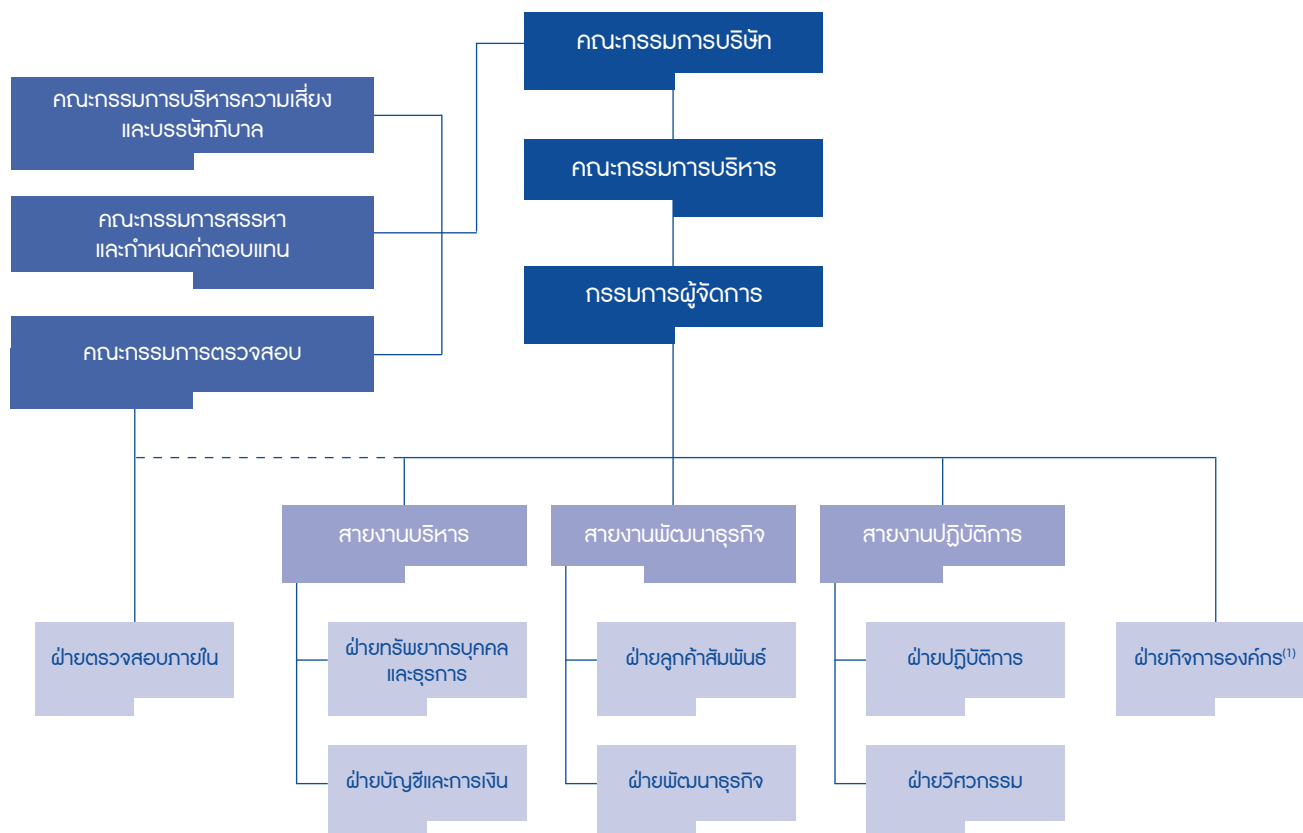
คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลตามผลประกอบการของแต่ละบริษัท โดยพิจารณาถึงฐานะการเงิน กระแสเงินสด และแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัทย่อย ทั้งนี้ เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทย่อยในหมวดที่ 6 เงินปันผล และทุนสำรอง มีรายละเอียดดังนี้

- การประกาศเงินปันผลใดๆ (ยกเว้นเงินปันผลระหว่างกาล) จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นเท่านั้น คำบอกกล่าวการจ่ายเงินปันผลจะต้องทำเป็นหนังสือส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกคนที่ปรากฏชื่อในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น
- การจ่ายเงินปันผลแต่ละครั้ง บริษัทจะต้องจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองอย่างน้อย 1 ใน 20 ส่วนของจำนวนผลกำไรจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนถึง 1 ใน 10 ของจำนวนเงินทุนของบริษัท กรรมการบริษัทอาจเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น ขอมติให้ทำการจัดสรรจำนวนเงินสำรองอื่นๆ เพิ่มเติมที่สามารถเป็นไปได้ในการบริหารธุรกิจของบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวได้ตามที่คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น
- หากบริษัทขาดทุน ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผลจนกว่าจะได้แก้ไขให้หายขาดทุน



โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



หมายเหตุ ⁽¹⁾ ส่วนกฎหมายและกำกับดูแลกิจการ สังกัดฝ่ายกิจการองค์กร

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติปรับโครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อยจากเดิม 5 คณะ เป็น 4 คณะ เพื่อให้เกิดความกระชับ และคล่องตัวในการบริหารจัดการ โครงสร้างการจัดการของบริษัทจึงประกอบด้วย คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ (คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล) และคณะผู้บริหาร

1. คณะกรรมการบริษัท

(1) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการตัดสินใจดำเนินงานที่จะเป็นประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งพนักงานและชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินการอยู่ และเป็นผู้อนุมัติวิสัยทัศน์ นโยบาย รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินการร่วมกับฝ่ายบริหาร รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของผู้บริหาร และร่วมพิจารณาให้ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย โดยจัดให้มีโครงสร้างคณะกรรมการและการจัดการที่สามารถตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน ตามที่กำหนดในข้อบังคับบริษัท และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและไม่น้อยกว่า 3 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการมีจำนวน 12 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 11 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 91.66 ของคณะกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วย
 - กรรมการอิสระ 4 คน คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของทั้งคณะ
 - กรรมการผู้แทน 7 คน คิดเป็นร้อยละ 58.33 ของทั้งคณะ และ
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการ คิดเป็นร้อยละ 8.33 ของทั้งคณะ

กรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	จำนวนครั้งการประชุม
1. ดร.ทง พิทยะ	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ	17 ธันวาคม 2551	6/6
2. นายปลิว ตริวิศเวทย์	กรรมการ และรองประธานกรรมการ	26 กันยายน 2549	6/6
3. นายพงษ์สฤณี ดันติสุขนิษฐ์กุล	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	25 กุมภาพันธ์ 2559	6/6
4. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	26 กันยายน 2549	6/6
5. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	26 กันยายน 2549	6/6
6. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	กรรมการ และกรรมการบริหาร	11 กันยายน 2543	6/6
7. นายสุวิทย์ พึ่งเจริญ	กรรมการ และกรรมการบริหาร	26 กันยายน 2549	6/6
8. นางพเยาว์ มริตตะนพร	กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	17 กุมภาพันธ์ 2558	6/6
9. ดร.ภัทรุตม์ ทรรทรานนท์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ กรรมการตรวจสอบ	12 ธันวาคม 2561	6/6
10. นายคาโอริ อุเมฮาร่า*	กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	20 สิงหาคม 2563	2/2
11. นายฮิเดะโอะ มัทซึโมโตะ	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	21 ธันวาคม 2560	6/6
12. นางสาววลัยณัฐ ตริวิศเวทย์	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล และกรรมการผู้จัดการ	1 มีนาคม 2561	6/6

หมายเหตุ (*) นายคาโอริ อุเมฮาร่า ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2020 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563 เป็นกรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมีนางสาวสุดารัตน์ เจียมจันทร์ ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กร เป็นเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการมีความหลากหลายทางเพศ วิชาชีพและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องงานซึ่งจำเป็นและเป็นประโยชน์ในการประกอบธุรกิจของบริษัท และมีการถ่วงดุลของกรรมการที่เหมาะสม ดังนี้

- ความหลากหลายทางเพศ

เพศ	จำนวนคน	ร้อยละ
ชาย	10	83.33
หญิง	2	16.67
รวม	12	100.00

- ความหลากหลายทางภูมิการศึกษาและความเชี่ยวชาญ

กรรมการ	ธุรกิจ น้ำประปา/ พลังงาน/ วิศวกรรม	บัญชี/ การเงิน/ เศรษฐศาสตร์/ บริหารธุรกิจ	กฎหมาย/ รัฐศาสตร์	กลยุทธ์และ แผนธุรกิจ	การกำกับดูแลกิจการ/ การควบคุมภายใน/ การบริหารความเสี่ยง	การพัฒนา บุคลากร
1. ดร.ทนง พิทยะ	✓	✓	-	✓	✓	✓
2. นายปลิว ตริวิศเวทย์	✓	✓	-	✓	✓	✓
3. นายพงษ์สุภะดี ตันติสุวณชัยกุล	✓	✓	-	✓	✓	✓
4. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	✓	✓	-	✓	✓	✓
5. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	✓	-	✓	✓	✓	✓
6. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	✓	✓	-	✓	✓	✓
7. นายสุวิช พึ่งเจริญ	✓	-	✓	✓	✓	✓
8. นางพเยาว์ มริตตะนพพร	✓	✓	-	✓	✓	✓
9. ดร.ภัทรุทธิ์ ทรรทรานนท์	✓	-	✓	✓	✓	✓
10. นายคาโอรุ อุเมฮาร่า	✓	-	✓	✓	✓	✓
11. นายฮิเดะโอะ มัทซึโมะโตะ	✓	✓	-	✓	✓	✓
12. นางสาววลัยณัฐ ตริวิศเวทย์	✓	✓	✓	✓	✓	✓
รวม	12	8	5	12	12	12

(2) กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

1. นายปลิว ตริวิศเวทย์ นายพงษ์สุภะ ตันตีสุนทรชัยกุล นายสมบัติ กิจจาลักษณ์ นางเพียว มริตตะนพร นายสุวิษ พิงเจริญ และนางสาววลัยณัฐ ตริวิศเวทย์ กรรมการสองในหกคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ
2. นายปลิว ตริวิศเวทย์หรือ นายพงษ์สุภะ ตันตีสุนทรชัยกุล หรือ นายสมบัติ กิจจาลักษณ์ หรือ นางเพียว มริตตะนพร หรือ นายสุวิษ พิงเจริญ หรือนางสาววลัยณัฐ ตริวิศเวทย์ คนหนึ่งคนใดลงลายมือชื่อร่วมกับ นายคาโอรุ อุเมฮาร่า หรือ นายฮิเดะโอะ มัทซึโมโตะ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

(3) กรรมการอิสระ

บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ และต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยการพิจารณาคัดเลือกแต่งตั้งกรรมการอิสระของบริษัทจะคำนึงถึงข้อกำหนดทางกฎหมาย ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามหนังสือที่ ก.ล.ต. จ(ว.) 59 ลงวันที่ 1 ธันวาคม 2547 เรื่องการกำหนดนิยามกรรมการอิสระ ตลอดจนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทว่าด้วยคุณสมบัติของคณะกรรมการ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่มีความเข้มงวดกว่านิยามกรรมการอิสระของ ก.ล.ต. ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และรวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวในเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระยกเว้นคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่า การเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการอิสระ

5. ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษามลประโยชน์ของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

6. สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการของบริษัทได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

7. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเพื่อตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ได้โดยอิสระ

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

10. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

11. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

12. ไม่เคยต้องคำพิพากษาว่าได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิต กฎหมายว่าด้วยการประกันวินาศภัย กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจการเงินในทำนองเดียวกัน ไม่ว่าจะ เป็นกฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศโดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายนั้น ทั้งนี้ ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำความผิดไม่เป็นธรรมที่เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ข้อฉล หรือทุจริต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีกรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดทั้งสิ้น 4 คน จากกรรมการทั้งคณะ 12 คน (คิดเป็น 1 ใน 3 ของจำนวนทั้งหมด) โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
ดร.ทณง พิทยะ	ประธานกรรมการ
นายไพรัช เมฆอาภรณ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล
นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
ดร.ภัทรุทธิ์ ทรรทรานนท์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ

ในปีที่ผ่านมา กรรมการอิสระได้ให้ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะในการพิจารณาและตัดสินใจเรื่องสำคัญอย่างเป็นอิสระ โครงการลงทุน การปรับโครงสร้างองค์กร และเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรักษาผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และดูแลป้องกันการดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัท ผู้บริหาร กรรมการ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(4) ประธานกรรมการ

บริษัทมีนโยบายให้ประธานกรรมการต้องไม่เป็นผู้บริหารและไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ และต้องเป็นกรรมการอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร และมีอำนาจหน้าที่ ที่แยกระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการได้แสดงบทบาทของผู้นำและเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ช่วยเหลือ แนะนำและดูแลสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายบริหารผ่านกรรมการผู้จัดการ โดย ดร.ทณง พิทยะ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระและดำรงตำแหน่งประธานกรรมการของบริษัท เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์เป็นที่ยอมรับ ซึ่งเป็นที่เชื่อมั่นว่าจะสามารถนำพาบริษัทให้ประสบความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้เพื่อประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ เพื่อให้บรรลุผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาว และติดตามการดำเนินกิจการของฝ่ายจัดการ ให้มีการรายงานฐานะการเงินและข้อมูลสำคัญต่อคณะกรรมการเป็นประจำทุกไตรมาส ผลักดันนโยบายด้านบรรษัทภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท

ความรับผิดชอบด้านการบริหาร

- ก. ดูแลภาพรวมในด้านกลยุทธ์และแนวนโยบายบริษัทฯ ให้เกิดความยุติธรรม รวมถึงการดูแลลูกค้าของบริษัทฯ ด้วยความเท่าเทียมกัน
- ข. ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปโดยถูกต้อง ตามกฎหมายทั้งในด้านการกำกับของหน่วยงาน และของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การประชุมคณะกรรมการ

ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมและเข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง เพื่อให้การดำเนินการประชุมคณะกรรมการ มีประสิทธิภาพรวมถึงกระตุ้นให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็น โดยมีการมอบหมายอำนาจหน้าที่ด้านการบริหารจัดการองค์กรให้แก่ฝ่ายจัดการด้วยความเหมาะสม ดูแลให้กรรมการทุกท่านได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ตรงเวลา และชัดเจน เพื่อใช้ในการตัดสินใจ ซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการบริหารจัดการด้านเวลาที่เพียงพอสำหรับคณะกรรมการในการปรึกษาหารือ และแสดงความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องได้อย่างกว้างขวางในวาระประชุมที่สำคัญ ทั้งนี้ เป็นผู้นำแนวนโยบายเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการบริหารและกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

การพัฒนาและประเมินประสิทธิภาพในการทำงาน

ก. ดูแลให้มีการจัดโปรแกรม Orientation และเข้าเยี่ยมชมการปฏิบัติงาน ให้กับกรรมการใหม่ทุกท่าน ซึ่งจะช่วยให้กรรมการใหม่เข้าใจและสามารถปรับตัวเข้ากับองค์กรได้รวดเร็ว

ข. สนับสนุนส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมอบรมพัฒนาทักษะ ความรู้ในด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติหน้าที่กรรมการในสถาบันที่มีชื่อเสียง และเป็นที่ยอมรับ เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น

ค. สนับสนุนส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านทำงานร่วมกันอย่างเป็นทีม อันจะก่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน ดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติของคณะกรรมการ ทั้งแบบประเมินตนเอง แบบประเมินไขว้ และแบบประเมินกลุ่ม นำผลการประเมินดังกล่าวมาปรับปรุงและพัฒนาการทำงานของคณะกรรมการ

ง. กำหนดให้มีระบบการติดตามดูแลและประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรเพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้ถือหุ้น

ดูแลให้มีการสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยความมีประสิทธิภาพ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารกับคณะกรรมการเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกัน

การประชุมผู้ถือหุ้น

ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง และมีการมอบหมายให้มีผู้ดูแลการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย

และข้อบังคับต่างๆ อย่างถูกต้อง พร้อมทั้งดูแลให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ ในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การซักถามหรือขอคำชี้แจงเพิ่มเติม การรับทราบรายงานประจำปี การอนุมัติงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ การอนุมัติเงินปันผล การแต่งตั้งกรรมการ และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การเลือกตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี การอนุมัติเรื่องการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ

บทบาทของประธานกรรมการในด้านอื่นๆ

ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ ดูแลโครงสร้างของคณะกรรมการให้มีความเหมาะสม ดูแลให้มีการนำนโยบายและการตัดสินใจของคณะกรรมการไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุนการดำเนินกิจกรรมด้านบรรษัทภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในทุกระดับ ตั้งแต่กรรมการผู้บริหารระดับสูงจนถึงพนักงาน โดยปฏิบัติตามแนวทางโครงสร้างคณะกรรมการ เพื่อส่งเสริมบรรษัทภิบาลขององค์กร

(5) การแต่งตั้ง การลาออก และการพ้นจากตำแหน่งกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด กล่าวคือกรรมการต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และจะประกอบด้วยกรรมการอิสระในสัดส่วนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากถึงคราวที่ต้องออกตามวาระให้คณะกรรมการเป็นผู้เลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการแทนในวาระการประชุมครั้งถัดไปด้วยคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนและการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดออกจากตำแหน่งในอัตรา 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและเมื่อครบวาระดำรงตำแหน่งแล้วอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งได้อีกตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(6) ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. ดูแลและจัดการให้การดำเนินการของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ บนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
3. ให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่าขององค์กรที่บริษัทฯ มุ่งหวัง และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
4. จัดให้มีและกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. พิจารณออนุมัติงบประมาณการลงทุน และงบประมาณในการดำเนินการของบริษัทฯ ประจำปี รวมทั้งดูแลการใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ
6. จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน ข้อมูล และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น อย่างครบถ้วน ถูกต้องและเพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน
7. จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ รวมทั้งมีการติดตาม การดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
8. พิจารณากำหนดให้มีกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว
9. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหาร คณะอนุกรรมการ และฝ่ายบริหาร ดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้
10. พิจารณาประเมินผลงาน กำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ โบนัส บำเหน็จ และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของกรรมการผู้จัดการ รวมถึงกำหนดแผนสำรองเกี่ยวกับการสรรหาบุคลากรที่จะดำรงตำแหน่งที่สำคัญของฝ่ายบริหาร ในกรณีที่ฝ่ายบริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
11. พิจารณาปรับเปลี่ยนแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และบทบาทของคณะกรรมการบริหาร คณะอนุกรรมการต่าง ๆ และฝ่ายบริหาร ตามความเหมาะสม

(7) คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด จะปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายซึ่งได้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2020 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติปรับโครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อยจากเดิม 5 คณะ เป็น 4 คณะ เพื่อให้เกิดความกระชับและคล่องตัวในการบริหารจัดการ โดยรวมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล เป็น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล โดยมีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานในทุกคณะย่อย ยกเว้นคณะกรรมการบริหาร รายละเอียดของคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม
1. นายพงษ์สิทธิ์ ดันติสุนทรกุล	ประธานกรรมการบริหาร	4/4
2. ดร. สมบัติ กิจจาลักษณ์	กรรมการบริหาร	4/4
3. นายสุวิทย์ พึ่งเจริญ	กรรมการบริหาร	4/4
4. นายอิศระโอชะ มัทธิมโตะ	กรรมการบริหาร	4/4
5. นางสาววลัยณัฐ ตริวิศเวทย์	กรรมการบริหาร และ เลขานุการ	4/4

หมายเหตุ : คณะกรรมการบริหาร มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามรายละเอียดหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม
1. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	3/4
2. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. ดร.ภัทรุทธิ์ ทรรทรานนท์	กรรมการตรวจสอบ	4/4

หมายเหตุ : คณะกรรมการตรวจสอบ มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามรายละเอียดหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

โดยมีผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายในทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (สิ้นสุด 30 กรกฎาคม 2563)

ณ วันที่ 1 มกราคม – 30 กรกฎาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 1 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน รวมทั้งสิ้น 4 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม
1. นางเพียว มริตตะนพร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2
2. ดร. ภัทรุทธิ์ ทรรทรานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2
3. นายอิศระโอชะ มัทธิมโตะ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/2
4. นางสาววลัยณัฐ ตริวิศเวทย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการ	2/2

หมายเหตุ : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2020 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติปรับโครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย โดยรวมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัท ภิบาล เป็น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบริษัท ภิบาล

4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล (สิ้นสุด 30 กรกฎาคม 2563)

ณ วันที่ 1 มกราคม - 30 กรกฎาคม 2563 คณะกรรมการบรรษัทภิบาล ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน รวมทั้งสิ้น 4 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม
1. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล	1/1
2. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	กรรมการบรรษัทภิบาล	1/1
3. ดร. ภัทรุทธิ์ ทรพรานนท์	กรรมการบรรษัทภิบาล	1/1
4. นางสาววลัยณัฐ ตริวิศเวทย์	กรรมการบรรษัทภิบาล และเลขานุการ	1/1

หมายเหตุ : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2020 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติปรับโครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย โดยรวมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล เป็น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน รวมทั้งสิ้น 5 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม
1. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	2/2
2. นางพเยาว์ มริตตะนพร	กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	2/2
3. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	2/2
4. นายอิเดะโอะ มัทซึโมโตะ	กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	2/2
5. นางสาววลัยณัฐ ตริวิศเวทย์	กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล และเลขานุการ	2/2

หมายเหตุ : คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามรายละเอียดหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2020 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติปรับโครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย โดยรวมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล เป็น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

6. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน รวมทั้งสิ้น 4 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม
1. ดร.ภัทรธิดา ทรรทรานนท์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2 ⁽¹⁾
2. นายพงษ์สิทธิ์ ตันติสุนทรชัยกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2 ⁽²⁾
3. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3
4. นายคาโอริ อุเมฮาร่า	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1/1 ⁽³⁾

หมายเหตุ : ^{(1),(2)} ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2020 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563

⁽³⁾ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2020 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563 เป็นกรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามรายละเอียดหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

(8) คณะกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท มีบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด และ บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีโครงสร้างการจัดการ รายชื่อกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทย่อย รายละเอียดดังนี้

1. บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (Pathum Thani Water Company Limited : PTW)

PTW มีคณะกรรมการทั้งสิ้น 6 คน มีรายชื่อและการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม
1. นายพงษ์สิทธิ์ ตันติสุนทรชัยกุล ⁽¹⁾	ประธานกรรมการ	2/2
2. นายหลักชัย พัฒนเจริญ ⁽⁵⁾	รองประธานกรรมการ	1/1
3. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์ ⁽²⁾	กรรมการ	2/2
4. นายธนัช ศิริเจริญ ⁽³⁾	กรรมการ	1/1
5. นายสมเกียรติ ปัทมมงคลชัย ⁽⁴⁾	กรรมการ	1/1
6. นางสาววลัยณัฐ ตริวิศเวทย์	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และเลขานุการ	5/5

หมายเหตุ : ^{(1),(2)} ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ครั้งที่ 3/2020 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563

^{(3),(4)} ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ครั้งที่ 4/2020 เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563

⁽⁵⁾ ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ครั้งที่ 5/2020 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน PTW

นายพงษ์สุภะดี ตันติสุวรรณชัยกุล หรือ ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์ ลงนามร่วมกับ นายหลักชัย พัฒนเจริญ หรือ นางสาวลลิตา ตรีวิศวะเวทย์ หรือ นายธนัช ศิริเจริญ หรือ นายสมเกียรติ ปัทมมงคลชัย พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

2. บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (Thai Water Operations Company Limited : TWO)

TWO มีคณะกรรมการทั้งสิ้น 3 คน มีรายชื่อและการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม
1. นายรัตน์ สันตอรรถนพ	ประธานกรรมการ	5/5
2. นางสาวลลิตา ตรีวิศวะเวทย์	กรรมการ	5/5
3. นายธนัช ศิริเจริญ	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และเลขานุการ	5/5

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน TWO

นายรัตน์ สันตอรรถนพ นายธนัช ศิริเจริญ นางสาวลลิตา ตรีวิศวะเวทย์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

2. ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการในการดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัท รวมถึงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายงานความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติและผลการดำเนินงานที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

(1) โครงสร้างผู้บริหารของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้อำนวยการฝ่าย รวมจำนวน 8 คน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นางสาวลลิตา ตรีวิศวะเวทย์	กรรมการผู้จัดการ
2. นายธนัช ศิริเจริญ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานปฏิบัติการ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม
3. นายสมเกียรติ ปัทมมงคลชัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
4. นางสาวสุภารัตน์ เจียมจันทร์	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
5. นายหงษ์ทอง อาทิตย์	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
6. นายพิพัฒน์ คติกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
7. นายชัชวาล เทียนประเสริฐกิจ	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ ผู้จัดการฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์
8. นางบุศวรรณ ผลประเสริฐ	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ ผู้จัดการฝ่ายพัฒนามูลฐาน

หมายเหตุ : รายละเอียดคุณสมบัติผู้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2563 (แบบ 56-1) ของบริษัท

(2) ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของกรรมการผู้จัดการ ไว้ดังนี้

- มีอำนาจอนุมัติการทำนิติกรรมใดๆ ซึ่งมีผลผูกพันบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท (ห้าล้านบาทถ้วน)
- มีอำนาจในการออก แก้ไข เพิ่มเติม ปรับปรุง ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ เช่น การบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และวินัยพนักงานและลูกจ้าง การกำหนดเงินเดือนและเงินอื่นๆ ตลอดจนการสงเคราะห์และสวัสดิการต่างๆ
- มีอำนาจที่จะมอบอำนาจให้พนักงานระดับบริหารของบริษัทฯ อันได้แก่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ปฏิบัติหน้าที่แทนกรรมการผู้จัดการในเรื่อง เช่น การสั่งซื้อ การจัดจ้าง การส่งจ่ายเงิน ได้ตามที่เห็นสมควร
- มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของกรรมการผู้จัดการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควร และมีอำนาจเปลี่ยนแปลงแก้ไข ยกเลิกเพิกถอนอำนาจนั้นๆ ได้
- มีอำนาจปรับปรุง โยกย้าย ยุบรวม หรือขยายโครงสร้างองค์กรในระดับต่ำกว่าผู้อำนวยการฝ่ายได้ตามความเหมาะสม
- มีอำนาจกำหนดอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งอัตราค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของผู้บริหารฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป เพื่อนำเรียนขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร
- มีอำนาจกำหนดโครงสร้างอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนของพนักงานระดับต่ำกว่าผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่า ทั้งนี้ อัตราเงินเดือน (ไม่รวมค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ) ทั้งในข้อ (6) และ (7) รวมกันทั้งสิ้นต้องไม่เกินร้อยละ 1 ของรายได้ของบริษัทฯ
- มีอำนาจว่าจ้าง แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัย เลิกจ้าง ให้ออก ปลด กำหนดเงินเดือน โบนัส สวัสดิการ และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของพนักงานบริษัทฯ ที่มีอัตราเงินเดือน (เฉพาะอัตราเงินเดือนโดยไม่รวมผลประโยชน์อื่นๆ ที่ได้รับ) ไม่เกิน 200,000 บาท/เดือน และ/หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีตำแหน่งต่ำกว่าผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่า นอกนั้นให้กรรมการผู้จัดการนำเรียนขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ สามารถมอบอำนาจช่วงต่อการดำเนินการข้างต้นทั้งหมดหรือบางส่วนให้แก่คณะทำงาน คณะกรรมการ คณะบริหารงาน คณะบุคคล หรือผู้จัดการคนหนึ่งคนใดได้ตามความเหมาะสม
- มีหน้าที่ดำเนินการควบคุมดูแลกิจการทั้งปวงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามมติและนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
- มีหน้าที่ในการเสนอขออนุมัติงบประมาณการเงิน และบัญชีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท
- มีหน้าที่นำเสนอเรื่องที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเห็นชอบ หรือเพื่อการอื่นใดตามความเหมาะสม
- มีหน้าที่ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติโครงการต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร
- ในกรณีกรรมการผู้จัดการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการผู้จัดการแต่งตั้งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลอื่นเป็นผู้รักษาการเพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นครั้งคราวไป โดยผู้รักษาการมีอำนาจหน้าที่เท่ากับกรรมการผู้จัดการ
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นครั้งคราว

อย่างไรก็ตาม กรรมการผู้จัดการและผู้ที่ได้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจในการที่จะอนุมัติเรื่องหรือรายการที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด จะเข้าทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตามนิยามในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3. เลขานุการบริษัทและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี

1) เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2012 เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2555 มีมติแต่งตั้งนางสาวสุธาดำร์ณี เจียมจันทร์ ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กร ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 มาตรา 89/5 และมาตรา 89/16 รวมทั้งให้ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ จัดอบรมคณะกรรมการ และปฐมนิเทศกรรมการใหม่ และให้ข้อมูลที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการรวมถึงให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ ข้อกำหนดให้แก่คณะกรรมการและผู้บริหาร และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

(1) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนดกฎ ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ

(2) จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึงปฏิบัติต่างๆ

(3) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการ

(4) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต.

(5) ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปที่ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท

(6) ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการปฐมนิเทศกรรมการ

(7) ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ หรือผู้บริหาร

ในปี 2563 เลขานุการบริษัทได้เข้ารับการอบรมสัมมนา รับฟังการชี้แจง และร่วมให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ ที่จัดโดยหน่วยงานต่างๆ ที่กำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงงานเลขานุการบริษัทและการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ รายละเอียดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1 แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2563 (แบบ 56-1) ของบริษัท

2) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งนายสมเกียรติ บัณฑิตมงคลชัย ผู้ซึ่งมีความรู้ความสามารถด้านบัญชีและการเงินให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ซึ่งเป็นผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการวางแผนกลยุทธ์ทางการเงิน และสื่อสารข้อมูลทางการเงินที่สำคัญเพื่อสร้างความเข้าใจ และความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน

ทั้งนี้ ในปี 2563 นายสมเกียรติ บัณฑิตมงคลชัย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ได้เข้ารับการอบรมโครงการ Public Private Partnership (PPP) for a Digital World จากมูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (มูลนิธิ สวค.) จำนวน 32 ชั่วโมง

3) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ตามแผนผังโครงสร้างองค์กรของบริษัทได้มีการแต่งตั้งผู้บริหาร คือ นายเปรม เลี่ยมสกุล ผู้ซึ่งมีความรู้ความเข้าใจในระบบบัญชีของบริษัท ให้ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการส่วนบัญชี ซึ่งเป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการควบคุมการจัดทำบัญชีและตรวจสอบการปิดบัญชีของบริษัทในแต่ละงวดให้ถูกต้องและเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ได้กำหนดไว้ ควบคุมและตรวจสอบการจัดทำงบการเงิน งบแสดงฐานะการเงินงบกำไรขาดทุน และรายงานทางบัญชีต่างๆ ควบคุมการจัดทำและใช้งบประมาณของบริษัทให้ถูกต้องและเป็นไปตามแผน และควบคุมการจัดทำรายงานภาษีอากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำส่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ในปี 2563 นายเปรม เลี่ยมสกุล ได้เข้ารับการอบรม หลักสูตรการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน (Feasibility Study) รุ่นที่ 20 จัดโดยคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จำนวน 24 ชั่วโมง และ หลักสูตรข้อควรระวังในการยื่นงบการเงินปี 2563 และการเตรียมความพร้อมการส่งงบการเงินปี 2564 จัดโดย บริษัท ผีอกบรรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด จำนวน 6 ชั่วโมง

4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณานุมัติ และมีนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

(1) ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ให้พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และการทำงานของกรรมการ โดยได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาถึงประเภทค่าตอบแทน แนวทางและวิธีการจ่าย ค่าตอบแทน ผลประโยชน์อื่นๆ และจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับ คณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานที่ของผู้บริหารระดับสูงรวมทั้งภาวะตลาดอยู่เสมอ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติในการพิจารณาค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลในแต่ละปีนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะต้องคำนึงให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ความตั้งใจของกรรมการประเภทและขนาดธุรกิจของบริษัทฯ ตลาดและคู่แข่งชั้น โดยค่าตอบแทนต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับภาระหน้าที่

หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน

บริษัทมีหลักเกณฑ์การพิจารณาการจ่ายค่าตอบแทน โดยบริษัทฯ จะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการเพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการ มีคุณภาพ และสามารถปฏิบัติงานที่ให้บริการเป้าหมายตามทิศทางธุรกิจบริษัทฯ ซึ่งกำหนดองค์ประกอบของค่าตอบแทนเป็น 2 ส่วนดังนี้

ก. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ส่วนที่ 1 ค่าตอบแทนรายปี (Annual Fee) ประกอบด้วย

- ค่าตอบแทนประจำ (Retainer fee) เป็นค่าตอบแทนที่จ่ายให้กรรมการเป็นรายเดือน ไม่ว่าจะมีการประชุมหรือไม่ก็ตาม โดยพิจารณาจากผลประโยชน์และความสามารถในการดำเนินงานตามเป้าหมาย
- ค่าเบี้ยประชุม (Attendance Fee) เป็นค่าตอบแทนที่จ่ายให้กรรมการที่เข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง โดยจ่ายให้เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น

ส่วนที่ 2 ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน (Incentive Fee / Bonus) เป็นค่าตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กรรมการปีละครั้ง โดยเชื่อมโยงกับมูลค่าที่สร้างให้กับผู้ถือหุ้น เช่น ผลกำไรของบริษัทฯ หรือเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการบริษัท รวมจำนวน 26,147,066 บาท โดยแยกเป็นค่าตอบแทนประจำ จำนวน 6,200,666 บาท ค่าตอบแทนเบี้ยประชุมจำนวน 1,526,400 บาท และค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงานประจำปี 2562 จำนวน 18,420,000 บาท

ค่าตอบแทนของกรรมการที่ได้รับเป็นตัวเงินรายบุคคลในปี 2563

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำ	เบี้ยประชุม	รวม	ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน (2562)	รวมทั้งสิ้น
1. ดร.ทนง พิทยะ	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริษัท	785,600	196,400	982,000	2,292,000	3,274,000
2. นายปลิว ตริวิศเวทย์	รองประธานกรรมการบริษัท	643,200	160,800	804,000	1,873,000	2,677,000
3. นายพงษ์สิทธิ์ ดันติสุวณิชย์กุล ⁽²⁾	กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	550,467	139,100	689,567	1,518,000	2,207,567
4. นายไพรัช เมฆอาภรณ์ ⁽³⁾	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง และบรรษัทภิบาล	584,000	133,000	717,000	1,858,000	2,575,000
5. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	572,800	143,200	716,000	1,672,000	2,388,000
6. ดร.ภัทรุทธิ์ ทรพรทรรณท์ ⁽¹⁾	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ	511,866	127,600	639,466	1,515,000	2,154,466
7. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	กรรมการ กรรมการบริหาร	401,600	100,400	502,000	1,171,000	1,673,000
8. นายสุวิษ ฝั่งเจริญ	กรรมการ กรรมการบริหาร	401,600	100,400	502,000	1,171,000	1,673,000
9. นางเพียว มริตตะนระพร ⁽⁴⁾	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และบรรษัทภิบาล	417,600	94,000	511,600	1,372,000	1,883,600

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำ	เบี้ยประชุม	รวม	ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน (2562)	รวมทั้งสิ้น
10. นายขุนสุกะ มุไร ⁽⁵⁾	กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	220,184	64,650	284,834	1,007,000	1,291,834
11. นายคาโอรุ อุเมฮาร่า ⁽⁶⁾	กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	124,616	21,550	146,166	-	146,166
12. นายอิเดะโอะ มัทซึโมโตะ	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	472,800	118,200	591,000	1,381,000	1,972,000
13. นางสาวลลิตา ตรีวิศเวทย์	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล และกรรมการผู้จัดการ	514,333	127,100	641,433	1,590,000	2,231,433
รวม		6,200,666	1,526,400	7,727,066	18,420,000	26,147,066

หมายเหตุ

1. นายภัทรุทธิ์ ทรพรานนท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2563
2. นายพงษ์สุภัสร์ ดันติสุขวิชญกุล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2563
3. คณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้ง นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2563
4. นายขุนสุกะ มุไร ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563
5. นายคาโอรุ อุเมฮาร่า เข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 21 สิงหาคม 2563

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการ TTW ย้อนหลังสามปี

รายละเอียด	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
ค่าตอบแทนประจำ	13	6,200,666	12	6,312,000	15	5,427,687
เบี้ยประชุม	13	1,526,400	12	1,554,450	14	2,348,625
ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน	13	18,420,000	15	18,115,016	13	18,420,000
รวม	-	26,147,066	-	25,981,466	-	26,196,312

ข. ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น

- ไม่มี -

(2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทที่สมเหตุสมผลและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารตามผลการปฏิบัติงาน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ สำหรับตำแหน่งตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการลงมาจะพิจารณาค่าตอบแทนโดยกรรมการผู้จัดการนำเสนอการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ การปรับค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทมีนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

ก. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ประกอบด้วย เงินเดือน และรางวัลประจำปี มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

- **ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ** จะพิจารณาเป็นประจำปีโดยเป็นไปตามหลักการและนโยบายค่าตอบแทนที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนด ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เช่น ค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน โบนัสประจำปี และผลตอบแทนสูงใจในระยะยาว ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานทางการเงิน วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว การพัฒนาผู้บริหาร รวมถึงพิจารณาจากการเติบโตทางธุรกิจและผลกำไรของบริษัท
- **ค่าตอบแทนผู้บริหารทุกระดับ** พิจารณาจากการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยใช้ตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPIs) ประกอบด้วยการประเมินผลการปฏิบัติงาน และสมรรถนะเชิงบริหาร (Management Competency) ซึ่งเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการร่วมกันกำหนด โดยแต่ละตำแหน่งจะมีตัวชี้วัดการดำเนินงานที่สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของตน

ข. **ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น** บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารและพนักงานทุกคน โดยผู้บริหารและพนักงานสามารถเลือกจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10 ตามข้อบังคับกองทุนเฉพาะส่วนของบริษัท

สรุปเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนผู้บริหารที่เป็นตัวเงินและสิทธิประโยชน์อื่นๆ ย้อนหลังสามปี

รายละเอียด	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
ค่าตอบแทน	8	19,645,200	8	18,623,664	9	18,624,088
โบนัส	8	4,149,650	8	6,337,352	8	5,912,360
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	8	1,704,180	8	1,608,360	9	1,561,753
รวม	-	25,499,030	-	26,569,376	-	26,098,201

(3) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย

ในปี 2563 บริษัทย่อยมีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด

ก. ค่าตอบแทนกรรมการ

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน ประจำ	เบี้ยประชุม	รวม	ค่าตอบแทน ตามผลการ ดำเนินงาน (2562)	รวมทั้งสิ้น
1. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	อดีตรองประธานกรรมการ	174,620	17,850	192,470	892,500	1,084,970
2. นายพงษ์สุภะดี ดันติสุขวนิชย์กุล	ประธานกรรมการ	110,980	35,700	146,680	-	146,680
3. นายชโยดม กาญจนไรมัย	อดีตรองประธานกรรมการ	271,630	53,550	325,180	892,500	1,217,680
4. นายหลักชัย พัฒนเจริญ	รองประธานกรรมการ	13,970	17,850	31,820	-	31,820
5. ดร.ภัทรุทธิ์ ทรรทรานนท์	อดีตรกรรมการ	116,413	23,800	140,213	510,233	650,446
6. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	กรรมการ	73,987	23,800	97,787	-	97,787
7. นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ	อดีตรกรรมการ	142,800	23,800	166,600	595,000	761,600
8. นายธนัช ศิริเจริญ	กรรมการ	47,600	11,900	59,500	-	59,500
9. นายอิศระโอชะ มัทธิโมโตะ	อดีตรกรรมการ	142,800	35,700	178,500	595,000	773,500
10. นายสมเกียรติ ปัทมมงคลชัย	กรรมการ	47,600	11,900	59,500	-	59,500
11. นายวลัยณัฐ ตริวิศเวทย์	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	190,400	47,600	238,000	595,000	833,000
รวม		1,332,800	303,450	1,636,250	4,080,233	5,716,483

หมายเหตุ

1. นายไพรัช เมฆอาภรณ์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ถึงวันที่ 10 สิงหาคม 2563
2. นายพงษ์สุภะดี ดันติสุขวนิชย์กุล ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2563
3. นายชโยดม กาญจนไรมัย ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ ถึงวันที่ 13 ธันวาคม 2563
4. นายหลักชัย พัฒนเจริญ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ ตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2563
5. ดร.ภัทรุทธิ์ ทรรทรานนท์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ถึงวันที่ 10 สิงหาคม 2563
6. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2563
7. นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ ดำรงตำแหน่งกรรมการ ถึงวันที่ 30 กันยายน 2563
8. นายธนัช ศิริเจริญ ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563
9. นายอิศระโอชะ มัทธิโมโตะ ดำรงตำแหน่งกรรมการ ถึงวันที่ 30 กันยายน 2563
10. นายสมเกียรติ ปัทมมงคลชัย ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการ PTW ย้อนหลังสามปี

รายละเอียด	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
ค่าตอบแทนประจำ	11	1,332,800	6	1,305,298	6	1,207,850
เบี้ยประชุม	11	303,450	6	290,624	6	458,150
ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน	6	4,080,233	6	4,039,479	8	4,076,973
รวม	-	5,716,483	-	5,635,401	-	5,742,973

2) ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น

- ไม่มี -

ข. ค่าตอบแทนผู้บริหารที่เป็นตัวเงินและสิทธิประโยชน์อื่น

- ไม่มี -

2. บริษัท ไทยวอเตอร์ โอปอเรชั่นส์ จำกัด

ก. ค่าตอบแทนกรรมการ

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำ	เบี้ยประชุม	รวม	ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน (2562)	รวมทั้งสิ้น
1. นายรัตน์ สันตอรณพ	ประธานกรรมการ	90,000	-	90,000	270,000	360,000
2. นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ	อดีตรกรรมการ	60,000	-	60,000	100,000	160,000
3. นางสาววลัยณัฐ ศรีวิศเวทย์	กรรมการ	60,000	-	60,000	100,000	160,000
4. นายณัฐ ศิริเจริญ	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	60,000	-	60,000	100,000	160,000
รวม		270,000	-	270,000	570,000	840,000

หมายเหตุ

1. นายชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ พ้นจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2563

สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการ TWO ย้อนหลังสามปี

รายละเอียด	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวนรายชื่อ	จำนวนเงิน	จำนวนรายชื่อ	จำนวนเงิน	จำนวนรายชื่อ	จำนวนเงิน
ค่าตอบแทนประจำ	4	270,000	4	540,000	4	540,000
เบี้ยประชุม	-	-	-	-	-	-
ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน	4	570,000	4	570,000	4	570,000
รวม	-	840,000	-	1,110,000	-	1,110,000

2) ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น

- ไม่มี -

ข. ค่าตอบแทนผู้บริหารที่เป็นตัวเงินและสิทธิประโยชน์อื่น

- ไม่มี -

5. บุคลากร

(1) จำนวนบุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนผู้บริหารและพนักงาน ดังนี้

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)	134	คน
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	29	คน
บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด	165	คน
รวม	328	คน

จำนวนผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย แยกตามโครงสร้างสายงานหลัก ดังนี้

รายละเอียด	จำนวนรายชื่อ	จำนวนเงิน	จำนวนรายชื่อ	จำนวนเงิน
กรรมการผู้จัดการ	1	-	-	1
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	2	-	-	2
ฝ่ายกิจการองค์กร	8	-	-	8
สายงานบริหาร	1	-	-	1
ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	25	2	-	27

รายละเอียด	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	12	-	-	12
สายงานพัฒนาธุรกิจ	-	-	-	-
ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์	9	-	-	9
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	8	-	-	8
สายงานปฏิบัติการ	1	-	-	1
ฝ่ายปฏิบัติการ	67	27	165	259
ฝ่ายวิศวกรรม	-	-	-	-
รวม	134	29	165	328

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนบุคลากรอย่างมีนัยสำคัญ และบริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา นับแต่จัดตั้งบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้มีการกำหนดระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานให้พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยรับทราบ และปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับการทำงานที่ได้มีการระบุรายละเอียดที่สำคัญ ประกอบด้วย การว่าจ้าง การบรรจุ การแต่งตั้ง การโยกย้าย สวัสดิการ วินัย โทษทางวินัย การอุทธรณ์และการร้องทุกข์ เป็นต้น

(2) นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทและบริษัทย่อยมุ่งมั่นพัฒนาพนักงานในทุกๆ ระดับอย่างต่อเนื่อง โดยการผสมผสานทั้ง การพัฒนาองค์ความรู้ ทักษะความสามารถ ตลอดจนการปลูกฝังวัฒนธรรมขององค์กรควบคู่กันไป เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะความชำนาญ รวมทั้งประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงาน เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาบริษัทให้เติบโตและก้าวหน้าอย่างยั่งยืน พนักงานที่ได้รับโอกาสร่วมงานใหม่กับบริษัททุกคนจะได้เข้ารับการปฐมนิเทศ เพื่อให้รับทราบถึงข้อปฏิบัติ นโยบายองค์กร ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาศักยภาพด้านสิ่งแวดล้อม การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานกับพนักงานใหม่ พร้อมทั้งได้รับทราบภาพรวมของธุรกิจผ่านการเยี่ยมชมกระบวนการผลิตจริงจากโรงผลิตน้ำประปาของบริษัท และในระหว่างร่วมงานกับบริษัท พนักงานจะได้รับการพัฒนาและส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ในรูปแบบ

แตกต่างกันตามลักษณะงาน และระดับงาน ทั้งการฝึกปฏิบัติในงาน การอบรมความรู้ทั้งในและนอกองค์กร การหมุนเวียนพนักงานให้สามารถเรียนรู้งานได้อย่างหลากหลาย และการสร้างประสบการณ์ อีกทั้งบริษัทยังส่งเสริมให้พนักงานเกิดการเรียนรู้ด้วยตนเอง โดยจัดให้มีห้อง “Edutainment” ที่ประกอบด้วยหนังสือ นิตยสารต่างๆ และสื่อบันเทิง เพื่อให้พนักงานเกิดการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายจัดส่งพนักงานไปศึกษาดูงานในต่างประเทศ เพื่อนำความรู้และเทคโนโลยีใหม่ๆ มาประยุกต์ใช้ ปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทให้ดียิ่งขึ้น โดยบริษัทให้การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรในด้านต่างๆ ดังนี้

- การพัฒนาองค์ความรู้ (Knowledge)
- การพัฒนาทักษะ (Skill)
- การพัฒนาความสามารถ (Ability)

การพัฒนาองค์ความรู้ (Knowledge) และการพัฒนาทักษะ (Skill)

1. กิจกรรมที่ให้ความรู้ประสบการณ์และปรับปรุงทัศนคติในงาน - การฝึกอบรม Training - การสอนงาน Job Instruction & Coaching
2. กิจกรรมการบริหาร - การสับเปลี่ยนโยกย้ายหน้าที่ (Transfer) - การหมุนเวียนงาน (Job Rotation) - การทดลองเวียนงาน หรือให้ทำหน้าที่ผู้ช่วย (Under Study) - การรักษาการแทน (Acting) - การให้ทำหน้าที่ในคณะกรรมการ (Committee) - การดูงาน (Study Tour/ Visit) - การเพิ่มความรับผิดชอบ (Job

Enrichment) - การมอบหมายงานพิเศษ (Special Assignment)
- การจัดเปลี่ยนรูปแบบองค์กร

3. กิจกรรมการแสวงหาความรู้ในหน้าที่ - การจัดโปรแกรมการศึกษา - การให้คู่มือในการปฏิบัติงาน - การส่งเอกสารให้ทำรายงานสรุปส่งอยู่เสมอ - การส่งเข้าประชุม

การพัฒนาความสามารถ (Ability) เพื่อให้เป็นไปตามแผนการบริหารงานเชิงกลยุทธ์ผ่านกระบวนการ ดังนี้

1. ทบทวนเหตุการณ์ต่างๆ ขององค์กรที่เกิดขึ้นในอดีตมาเป็นบทเรียน
2. วิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กรทั้งภายนอกและภายใน
3. สร้างวิสัยทัศน์ใหม่และพร้อมทำการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานใหม่
4. ผู้บริหารต้องเปลี่ยนทัศนคติที่เคยมองบุคลากรเป็น Assets ให้เป็นการ Human Capitals
5. ต้องปรับกลยุทธ์ของการบริหารทรัพยากรมนุษย์ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร
6. ผู้บริหารต้องปรับเปลี่ยนบทบาทใหม่จากที่เคยสั่งการหรือระเบียบข้อบังคับอย่างเคร่งครัดให้กลายมาเป็นผู้บริหารแบบสร้างการเปลี่ยนแปลง (Change Agent) เน้นการสร้างความยืดหยุ่นการทำงานอย่างเป็นระบบ
7. นำแนวทางทั้ง 6 ประการข้างต้นมาบูรณาการและสร้างโมเดลใหม่ให้เกิดขึ้นภายในองค์กร จากการบริหารงานเชิงกลยุทธ์ทั้ง 7 ประการ

การพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน

บริษัทและบริษัทย่อยส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการฝึกอบรมสัมมนา ที่จะช่วยส่งเสริมความรู้ ความสามารถ และทักษะในการปฏิบัติงาน ทั้งหลักสูตรภายในและภายนอกองค์กร โดยหลักสูตรภายในฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการจะร่วมกับผู้บริหารของแต่ละสายงานพิจารณาคัดเลือกหลักสูตรที่จำเป็นต่อบุคลากรแต่ละสายงาน และเชิญวิทยากรจากหน่วยงานภายนอกมาอบรมให้ความรู้และทักษะต่างๆ กับพนักงานเพื่อให้เกิดความเชี่ยวชาญในงาน และเกิดประสิทธิภาพอย่างสูงสุดในงานที่รับผิดชอบ อีกทั้งบริษัทยังเปิดโอกาสให้พนักงานได้นำเสนอหลักสูตรที่ต้องการไปอบรมกับสถาบันที่มีชื่อเสียงภายนอก เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการทำงาน และการพัฒนาขีดความสามารถ โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ในหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

พนักงาน

- หลักสูตรอบรมภายใน เช่น หลักสูตร Sustainable Risk Management with Workshop and Implementation หลักสูตรการใช้งานและบำรุงรักษาระบบ PLC, หลักสูตรโครงสร้างพื้นฐานระบบไฟฟ้าใต้ดิน : เทคโนโลยี การออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ทดสอบ และการบริหารโครงการ, หลักสูตรการระงับเหตุคลอรีนรั่วด้วยอุปกรณ์ KIT-B และบำรุงรักษาเบื้องต้น, หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับสารเคมีอันตราย และการใช้อุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล และ หลักสูตรการสำรวจจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงานและแนวทางการประหยัดพลังงานภายในอาคาร/โรงงาน เป็นต้น โดยมีชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมและสัมมนารวม 2,433 ชั่วโมง
- หลักสูตรอบรมภายนอก เช่น หลักสูตร เตรียมพร้อมรับมือ พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล 2562 กับการบริหารงานบุคคลภาคปฏิบัติ, หลักสูตร Analytical Thinking in the Internal Audit Process, หลักสูตร ผู้ปฏิบัติงานในที่อับอากาศ, หลักสูตร คณะกรรมการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน, หลักสูตรภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี ปี 63 และมาตรการผ่อนปรนทางบัญชีจาก Covid -19, หลักสูตร Problem Solving and Decision Making in Action (Simulation-Based Learning) และ หลักสูตร โครงสร้างพื้นฐานระบบไฟฟ้าใต้ดิน : เทคโนโลยี การออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ทดสอบ และการบริหารโครงการ เป็นต้น โดยมีชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมและสัมมนารวม 743 ชั่วโมง

ผู้บริหาร

- หลักสูตรอบรมภายนอก เช่น หลักสูตร TDPG 2.0 ภาคปฏิบัติของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รุ่น 4, หลักสูตรที่ปรึกษาทางการเงิน, หลักสูตรการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน (Feasibility Study) รุ่นที่ 20,หลักสูตร Smart city & Data Center : Concept, Design, Management and Case Studies, หลักสูตร IT Governance and IT Risk Management ยุค 4.0 เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นหลักสูตรอบรมภายนอก ดังนี้ หลักสูตรการตรวจประเมินการจัดการพลังงานภายในองค์กร หลักสูตรการสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงานและแนวทางการประหยัดพลังงานภายในอาคารโรงงาน, หลักสูตรนโยบายการลดก๊าซเรือนกระจก : โอกาส ความท้าทาย และวิธีการประเมิน, หลักสูตรปฏิบัติการ ลด-โลก-ร้อน ในสถานการณ์ COVID-19 กับ Care the bear เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการผู้บริหารและเลขานุการบริษัทเข้าร่วมอบรม สัมมนาและศึกษาดูงานหลักสูตรต่างๆ เพื่อเพิ่มความรู้ความสามารถและนำมาปรับใช้กับการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยในปี 2563 กรรมการและผู้บริหารได้เข้าร่วมอบรมและสัมมนาหลักสูตรต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ ดังนี้

กรรมการ

- การศึกษาดูงานและติดตามการดำเนินงานโครงการไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี ณ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ระหว่างวันที่ 16-18 มกราคม 2563
- สัมมนา Director Forum ในหัวข้อ Board's Role in Strategy for Business Sustainability” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สำหรับคุณวลัยณัฐ ตริวิศวเวทย์
- สัมมนาในหัวข้อ “Strengthening Good Corporate Governance by Audit Committee and Independent Director : Experiences from Fraud Cases” จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สำหรับ คุณไพรัช เมฆอาภรณ์ คุณสมนึก ชัยเดชสุริยะ และ ดร.ภัทรุทธิ์ ทรรทรานนท์
- สัมมนา Chairman Forum ในหัวข้อ “Leading Boardroom Through Disruption : What Directors should know?” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สำหรับ คุณวลัยณัฐ ตริวิศวเวทย์

เลขานุการบริษัท

- ร่วมสัมมนา IOD Open House for Company Secretary บทบาทเลขานุการบริษัทในการส่งเสริมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับองค์กร จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ร่วมสัมมนา Director Forum ในหัวข้อ Board's Role in Strategy for Business Sustainability” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ร่วมสัมมนา ในหัวข้อ “Strengthening Good Corporate Governance by Audit Committee and Independent Director: Experiences from Fraud Cases” จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- ร่วมสัมมนา IOD Company Secretary Forum ในหัวข้อ Virtual Board Meeting & the Evolving Role of Company Secretary จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

(3) ค่าตอบแทนพนักงานและสวัสดิการ

นโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน โดยคำนึงถึงความเหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ สอดคล้องกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมเดียวกันและมีความเป็นธรรม เพื่อให้นโยบายค่าตอบแทนพนักงานสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว บริษัทกำหนดให้มีการพิจารณาปรับเพิ่มอัตราเงินเดือนแก่ผู้บริหารและพนักงานปีละ 1 ครั้ง โดยใช้ระบบดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicator : KPI) ซึ่งรวมถึงผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ในระยะยาว ค่าตอบแทนพนักงานจะต้องเหมาะสมกับการขยายตัวทางธุรกิจ และการเติบโตของบริษัท

ค่าตอบแทนพนักงาน

สำหรับค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือน รวมรายได้อื่นๆ และค่าวิชาชีพ นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษ (Bonus) ที่มีความเชื่อมโยงกับผลประกอบการในแต่ละรอบปี และเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของพนักงาน เพื่อจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมายขององค์กร

สรุปค่าตอบแทนพนักงานที่เป็นเงินเดือนและโบนัสของบริษัทและบริษัทย่อย ย้อนหลังสามปี ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

บริษัท	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
TTW	78.97	79.62	74.46
PTW	11.43	11.55	10.42
TWO	59.54	58.25	55.15
รวม	149.94	149.42	140.03

สวัสดิการพนักงาน

นอกจากสวัสดิการตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว บริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ เพิ่มเติมเพื่อเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายให้กับพนักงาน รวมถึงส่งเสริมสวัสดิภาพความเป็นอยู่ที่ดีให้กับพนักงาน อันจะส่งผลดีต่อการปฏิบัติงานและการดำรงชีวิตของพนักงาน โดยได้มีการแจ้งสวัสดิการเหล่านี้ให้พนักงานทุกคนได้รับทราบสิทธิของตนผ่านระเบียบบริษัท ว่าด้วยสวัสดิการพนักงาน ตั้งแต่การปฐมนิเทศพนักงานในวันแรกที่เข้าทำงานกับบริษัท สวัสดิการดังกล่าวสามารถจำแนกออกเป็นประเภทต่างๆ ดังนี้

ประกันสุขภาพและประกันชีวิต เช่น ค่ารักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี โดยจัดโปรแกรมการตรวจให้กับพนักงานแต่ละช่วงอายุและเพศอย่างเหมาะสม การประกันสุขภาพกลุ่มและการประกันชีวิตกลุ่ม โดยในปี 2563 บริษัทได้จัดทำประกันกลุ่มเพิ่มเติมสำหรับโรคไวรัสโคโรนา 2019

สวัสดิการเงินช่วยเหลือ เช่น ทุนการศึกษาของบุตร เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานสมรส ค่าคลอดบุตร เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานคู่สมรสหรือบุตรของพนักงานที่ชอด้วยกฎหมาย หรือบิดามารดาของพนักงานเสียชีวิต และเงินช่วยเหลือกรณีพนักงานประสบอัคคีภัย อุทกภัย และวาทภัย

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อเป็นสวัสดิการแก่สมาชิกในกรณีที่ครบเกษียณ ลาออก ถูกเลิกจ้าง ทุพพลภาพหรือเสียชีวิตโดยสะสมเงินจากรายได้ของสมาชิกส่วนหนึ่งและบริษัทจ่ายสมทบให้อีกส่วนหนึ่งซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในข้อบังคับกองทุนเงินสำรองเลี้ยงชีพ โดยแต่งตั้งให้บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนสิริไทยเป็นผู้จัดการกองทุน

สวัสดิการอื่นๆ เช่น เครื่องแบบพนักงาน ห้องปฐมพยาบาลห้องออกกำลังกาย การฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ 4 สายพันธุ์ตามมาตรฐานขององค์การอนามัยโลก (WHO) นอกจากนี้ ในปี 2563 ในช่วงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทได้จัดให้มีเจลแอลกอฮอล์ หน้ากากอนามัย แจกให้กับพนักงานอย่างเพียงพอ มีการฉีดฆ่าเชื้อทำความสะอาดรอบบริเวณพื้นที่ในสถานที่ทำงาน และโรงผลิตน้ำประปาเพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานจะปลอดภัยจากการแพร่กระจายของโรค COVID-19

(4) การประเมินผลการทำงานและโอกาสการก้าวหน้าในสายอาชีพ

สำหรับพนักงานที่ได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือนทุกระดับ ในทุกๆ สิ้นปีจะมีเป้าหมายและดัชนีชี้วัดความสำเร็จรายบุคคล โดยกำหนดบนพื้นฐานของความคาดหวังต่อความสำเร็จในงาน สมรรถนะความสามารถ และการพัฒนา เพื่อกำหนดลำดับความสำคัญและเป้าหมายของการพัฒนา โดยอ้างอิงจากผลการประเมินสมรรถนะความสามารถทั้งสามด้านที่ประกอบด้วยความสามารถหลักองค์กร ความสามารถในการบริหาร และความสามารถตามสายงานตามแบบแผนของการพัฒนาทั่วไปของบริษัทฯ แผนพัฒนารายบุคคลจะให้ความสำคัญกับการเรียนรู้และพัฒนาจากประสบการณ์จริง การเรียนรู้และพัฒนาจากความสัมพันธ์กับผู้อื่น และการฝึกอบรมอย่างเป็นทางการ

(5) การกำหนดแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

คณะกรรมการบริษัทเห็นถึงความจำเป็นและความสำคัญของการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง โดยเฉพาะตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ดำเนินการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ รายละเอียดปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง บริษัทได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งโดยกำหนดตัวบุคคลที่จะทำหน้าที่แทนในกรณีที่ยังไม่มีตัวบุคคลที่สามารถรองรับได้ทันทีได้จัดทำให้มีระบบพัฒนาบุคลากรในลำดับรองลงมาเพื่อเตรียมความพร้อม รวมทั้งสรรหาจากภายนอก ทั้งนี้ เพื่อรักษาความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ตลอดจนพนักงานว่าการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่ออย่างทันทีทันใด

(6) สภาพความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทมีการกำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างชัดเจนสอดคล้องกับมาตรฐานที่กำหนดในพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2545 และกฎหมายความปลอดภัยในการทำงานฉบับต่างๆ มาใช้เป็นแนวปฏิบัติขั้นพื้นฐานภายใต้ระบบ ISO 9001 และ ISO 14001 และระบบการจัดการด้านความปลอดภัยในการทำงาน โดยเน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากร นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีกฎความปลอดภัยในการทำงาน มีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานขึ้นเพื่อทำหน้าที่พิจารณานโยบาย แผนการดำเนินงาน และแผนการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงาน

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

TTW ตระหนักว่างานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยเป็นเรื่องสำคัญของการประกอบกิจการ ซึ่งมีความสัมพันธ์โดยตรงกับประสิทธิภาพของผลผลิต ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ รวมทั้งพนักงานทำงานด้วยความมั่นใจและทุ่มเทการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพในสภาพแวดล้อมการทำงานที่เหมาะสม ตลอดจนจะนำไปสู่การอยู่ร่วมกับชุมชนโดยรอบบริษัทอย่างยั่งยืน ดังนั้น TTW จึงมุ่งเน้นบริหารจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

ในเชิงป้องกัน ด้วยเป้าหมายสูงสุด คือ “อุบัติเหตุเป็นศูนย์” กล่าวคือพนักงานทุกคนปฏิบัติงานได้ปลอดภัย ไม่มีอุบัติเหตุหรือความสูญเสียใดๆ ที่กระทบต่อชีวิต ทรัพย์สิน ของตนเอง ครอบครัว และองค์กร จึงมุ่งสร้างความรู้ความเข้าใจและความตระหนัก ตลอดจนปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง ทุกภาคส่วนไม่ว่าจะเป็นผู้บริหารระดับสูง จนถึงพนักงานระดับปฏิบัติการ

TTW กำหนดนโยบาย และโครงสร้างการบริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างชัดเจนสอดคล้องตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2545 และกฎหมายความปลอดภัยในการทำงานฉบับต่างๆ มาใช้เป็นแนวปฏิบัติขั้นพื้นฐาน เพื่อช่วยพัฒนาและยกระดับให้พนักงานมีมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน

นโยบายคุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย

TTW มุ่งมั่นที่ดำเนินระบบ ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 และระบบการจัดการด้านความปลอดภัยในการทำงาน โดยเน้นการมีส่วนร่วมของบุคลากร เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

1. ผลิตน้ำประปาที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า
2. สร้างความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าโดยตรง และลูกค้าโดยอ้อม
3. ปรับปรุงและพัฒนาความรู้ความสามารถ ทักษะ และความชำนาญให้กับพนักงานทุกคนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดจิตสำนึกในด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย
4. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ลักษณะปัญหาสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยในการทำงานของบริษัท
5. ป้องกันมลพิษที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกิจกรรมของ TTW และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง รวมทั้งการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างคุ้มค่า
6. ป้องกันและลดอุบัติเหตุ อันตราย และความเจ็บป่วยจากการปฏิบัติงาน ของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง จากการดำเนินงานของ TTW
7. เตรียมความพร้อมต่อเหตุการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าเหตุการณ์เหล่านั้นจะไม่ก่อผลกระทบต่อบุคคลและทรัพย์สินทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ

ทั้งนี้ผู้บริหารทุกหน่วยงานมีหน้าที่ต้องรับผิดชอบในการดำเนินการส่งเสริม สนับสนุนในเรื่องงบประมาณ กำลังคน และเวลาอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อผลักดันเรื่องคุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย ให้เป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนด

กฎความปลอดภัยในการทำงานกลุ่มบริษัท

เพื่อเป็นการกำกับดูแล และตรวจสอบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัย และป้องกันการเกิดอุบัติเหตุที่อาจก่อให้เกิดความสูญเสียต่อร่างกายและทรัพย์สินจากการทำงานกับบริษัทฯ จึงกำหนดกฎความปลอดภัยในการทำงาน ดังนี้

1. ต้องแต่งกายด้วยเสื้อผ้าที่รัดกุม เหมาะสมกับการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย
2. ต้องสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (PPE) ตามพื้นที่หรือลักษณะงานที่กำหนดทุกครั้ง
3. ห้ามเสพยาเสพติด สุรา ของมีเมาในบริเวณโรงงาน หรือมีอาการเมาห้ามเข้ามาในเขตโรงงาน
4. ห้ามสูบบุหรี่ในบริเวณโรงงาน ยกเว้นพื้นที่ที่กำหนดให้เท่านั้น
5. ห้ามก่อให้เกิดประกายไฟในบริเวณโรงงาน ก่อนได้รับอนุญาตจากผู้มีหน้าที่รับผิดชอบ
6. ห้ามผู้ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องใช้เครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์ ก่อนได้รับอนุญาตจากผู้มีหน้าที่รับผิดชอบ
7. ต้องหยุดเครื่องจักรและแขนป้าย “อันตรายห้ามเดินเครื่อง” ทุกครั้งในจุดที่มีการตรวจซ่อม หรือทำความสะอาดเครื่องจักร
8. ห้ามโยน เกาะ หรืออาศัยไปกับรถโฟล์คลิฟท์ ซึ่งมีใช้รถโดยสาร
9. ห้ามหยอกล้อเล่นกัน และ/หรือกระทำการใดๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดอันตรายต่อตนเอง ต่อผู้อื่น หรือต่อทรัพย์สินของบริษัท
10. ห้ามใช้ลมสำหรับใช้งานกับเครื่องจักรอุปกรณ์ เป่าร่างกาย เสื้อผ้า ของใช้ประจำตัว และอื่นๆ
11. ห้ามผู้ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องเข้าไปในสถานที่ที่มีป้าย “ห้ามเข้าก่อนได้รับอนุญาต” โดยเด็ดขาด
12. การปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสูงต้องขออนุญาตทำงาน (Work Permit) ตามที่บริษัทกำหนดทุกครั้งก่อนเริ่มงาน
13. ห้ามปฏิบัติงานคนเดียวในงานที่กำหนดให้ผู้ปฏิบัติงานมากกว่า 1 คน หรือปฏิบัติงานลักษณะโดดเดี่ยว
14. ห้ามดึงหรือกด สัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้โดยไม่มีเหตุอย่างเด็ดขาด

15. ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาต้นสังกัดทราบทุกครั้งเมื่อเกิดอุบัติเหตุ ทัศนภัย หรือเหตุการณ์เกือบเกิดอุบัติเหตุ

พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับการปฏิบัติงานในกลุ่มบริษัท ที่ติดบลิ้ว จำกัด (มหาชน) ต้องปฏิบัติตามเคร่งครัดในกรณีที่ตรวจสอบพบว่ามีฝ่าฝืนให้ดำเนินการลงโทษตามระเบียบ และข้อบังคับการบริหารงานบุคคลสำหรับพนักงาน และ/หรือคู่มือว่าด้วยระเบียบการทำงานอย่างปลอดภัยต่อไป

คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

TTW ได้จัดให้มีการเลือกตั้งและแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อทำหน้าที่พิจารณานโยบาย แผนการดำเนินงาน และแผนการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ การประสบอันตรายการเจ็บป่วย หรือการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญ อันเนื่องมาจากการทำงานหรือความไม่ปลอดภัยในการทำงาน รายงานและเสนอแนะมาตรการหรือแนวทางปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงานและมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานต่อผู้บริหาร เพื่อความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานหรือเข้ามาใช้บริการในบริษัท รวมทั้งการสำรวจการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน ตรวจสอบสถิติการประสบอันตราย วางระบบการรายงานสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัยให้เป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนทุกระดับ ต้องปฏิบัติ โดยมีผู้แทนของคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) ประกอบด้วย ประธาน 1 ท่าน และกรรมการ 4 ท่าน



คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

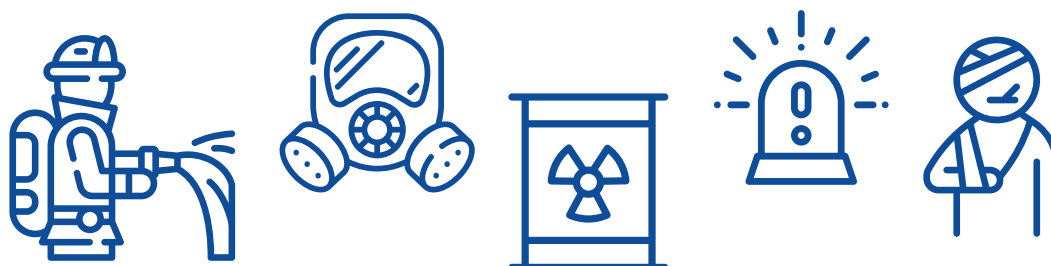
ชื่อ-สกุล	ระดับ / ตำแหน่ง	ตำแหน่งใน คปอ.
1. นายเปรม เลี่ยมสกุล	ผู้แทนนายจ้างระดับบริหาร	ประธานกรรมการ
2. นางเบญจวรรณ รัตนเกลี้ยงศักดิ์	ผู้แทนนายจ้างระดับบังคับบัญชา	กรรมการ
3. นายธเนศ ศรีสุนทรไท	ผู้แทนลูกจ้างระดับปฏิบัติการ	กรรมการ
4. นายพลกฤษณ์ อัครวราตระกูล	ผู้แทนลูกจ้างระดับปฏิบัติการ	กรรมการ
5. นายนพดล ตั้งสุวรรณ	ผู้แทนนายจ้างระดับบังคับบัญชา	กรรมการและเลขานุการ

สถิติการเกิดอุบัติเหตุ

ปี พ.ศ.	จำนวนอุบัติเหตุ (ครั้ง)	อัตราความถี่ ของอุบัติเหตุ (IFR) ⁽¹⁾	อัตราความรุนแรง ของอุบัติเหตุ (ISR) ⁽²⁾
2558	0	0	0
2559	0	0	0
2560	3	1.12	6,747.00
2561	0	0	0
2562	0	0	0
2563	0	0	0

หมายเหตุ ⁽¹⁾ IFR (Injury Frequency Rate) อัตราความถี่ของการประสบอันตราย คือจำนวนพนักงานที่ได้รับบาดเจ็บและเจ็บป่วยจากการปฏิบัติงานในช่วงระยะเวลาหนึ่งต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน

⁽²⁾ ISR (Injury Severity Rate) อัตราความรุนแรงของการประสบอันตราย คือจำนวนวันหยุดงานทั้งหมด ของพนักงานที่ได้รับบาดเจ็บและเจ็บป่วยจากการปฏิบัติงาน





การกำกับดูแลกิจการ

การบริหารจัดการธุรกิจโดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญที่สะท้อนให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ เป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลทำหน้าที่ในการพิจารณา ทบทวน ส่งเสริมกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยมีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้มีความทันสมัยและเป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล กฎหมาย หลักเกณฑ์ระเบียบข้อบังคับต่างๆ และข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard และแนวปฏิบัติที่ดีที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เป็นต้น เพื่อให้บริษัทมีการเติบโตบรรลุตามวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างมั่นคงและยั่งยืน

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทยึดถือปฏิบัติในการบริหารจัดการองค์กรอย่างเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้และมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมเรื่องที่สำคัญตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ทั้ง 5 หมวด ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานได้นำไปเป็นหลักการในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการของบริษัทฯ ในระยะยาว โดยจะกำกับดูแล และดำเนินงานด้วยความรอบคอบ และระมัดระวังเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น พร้อมกับดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ และการกระทำในฐานกรรมการของคณะกรรมการบริษัท

2. คณะกรรมการบริษัท จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยความเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย

3. คณะกรรมการบริษัท จะดำเนินงานด้วยความโปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยจะเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

4. คณะกรรมการบริษัท จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ โดยจะดำเนินการให้มีการควบคุม และบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

5. คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องเป็นตัวอย่างเกี่ยวกับจรรยาบรรณรวมถึงปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้บริหาร และพนักงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

6. คณะกรรมการบริษัท ต้องจัดให้มีการประเมินตนเองทุกปีเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัททราบถึงการปฏิบัติตาม CG Code ของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยได้มีการนำหลักการดังกล่าวมาปรับใช้เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี และได้ปรับปรุงหลักเกณฑ์ดังกล่าวโดยยึดตามหลักเกณฑ์ต่างๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป



การสื่อสารและการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2563 บริษัทได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ แนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง การส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดจิตสำนึกในเรื่องการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งติดตามประเมินผลและรายงานการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้มีการสื่อสารและเผยแพร่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการไปยังกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.ttwplc.com เพื่อสร้างการรับรู้ ความเข้าใจและยึดถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้องอันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นหลักการและแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการผู้บริหารและพนักงาน อีกทั้งได้จัดให้มีสื่อและกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่พนักงานของบริษัทฯ โดยยึดหลักสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปีที่ผ่านมา มีกิจกรรมหลัก ดังนี้

- มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ ส่งเสริม กำกับดูแลนโยบายกลยุทธ์ เป้าหมาย แนวปฏิบัติและแผนงานด้านธรรมาภิบาลและการบริหารความเสี่ยง โดยมีการนำเสนอแผนและรายงานการติดตามผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท และรับผิดชอบต่อการกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
- การเผยแพร่ข้อมูลและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานรับทราบ โดยการสื่อสารภายในองค์กรผ่านทางบอร์ดข่าวสาร กิจกรรมพบปะระหว่างพนักงาน ผู้บริหารและกรรมการผู้จัดการซึ่งจัดเป็นประจำทุกเดือน และ ผ่านระบบอินทราเน็ตของบริษัท เช่น การเผยแพร่จดหมายขอความร่วมมืองดเว้นการซื้อขายหรือเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทผ่านทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และสื่อสารองค์กรในหัวข้อ “CG Corner” เพื่อสื่อสารข้อมูลและให้ความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชันกับพนักงาน
- การจัดอบรมและบรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับพนักงาน เช่น การบรรยายหัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ และจัดให้มีแบบทดสอบความรู้ก่อนและหลังการฟังบรรยาย

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวน CG Code กฎระเบียบและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับเกณฑ์ CGR ที่ยังไม่สามารถปฏิบัติได้ พร้อมทั้งได้ชี้แจงเหตุผลและแนวปฏิบัติทดแทน ดังนี้

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล
1. คณะกรรมการควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก	คณะกรรมการไม่มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ กรรมการ และกรรมการชุดย่อย เนื่องจากบริษัทเชื่อมั่นว่า กรรมการของบริษัทเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้และความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการในการดำรงตำแหน่งเป็นเวลานาน จะช่วยให้กรรมการเข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น ซึ่งจะมีประโยชน์ในการให้คำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เจริญก้าวหน้ามากขึ้น
2. คณะกรรมการควรกำหนดจำนวนวาระที่ดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการ และกรรมการชุดย่อย	

การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ต่อเนื่องและสม่ำเสมอ จากความมุ่งมั่นดังกล่าวทำให้ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับรางวัลและการรับรองการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประกาศผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2562 (CGR) โดย TTW ได้รับคะแนนอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent)
2. ได้รับการจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีความโดดเด่นในด้านการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (Environmental Social Governance) หรือ ESG100 ประจำปี 2563 ในกลุ่มทรัพยากร (Resources)
3. ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2563 ในกลุ่มหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าตลาด 30,000 - 100,000 ล้านบาท
4. สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยได้ประกาศผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 โดย TTW ได้รับผลการประเมิน 99 คะแนนจาก 100 คะแนนเต็ม

ในปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้ดำเนินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2563 เพื่อติดตามการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย โดยบริษัทฯ ได้จัดทำแบบแสดงข้อมูลตามหลักเกณฑ์ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) เพื่อเป็นการช่วยสอบทานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ 5 ด้านของบริษัทจดทะเบียน สรุปได้ ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งผู้ถือหุ้นรายย่อยและนักลงทุนสถาบัน จึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิพื้นฐานทางกฎหมาย เช่น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท นอกเหนือจากการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน บริษัทได้ดูแลและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม เช่น การให้ข้อมูลที่สำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าเป็นกรรมการ การจัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการ เข้าร่วมในกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม และไม่ได้มีการดำเนินการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

1. สิทธิขั้นพื้นฐาน

- สิทธิในการซื้อ ขาย โอนหุ้น และสิทธิในการรับปัน
- สิทธิในการที่ได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลาในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ

- สิทธิในการรับส่วนแบ่งผลกำไรของกิจการ
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อร่วมตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัท
- สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ รวมทั้งการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ
- สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
- สิทธิในการได้รับสิทธิในการซื้อหุ้นตามส่วนจำนวนหุ้นที่มีอยู่ก่อน

2. การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญกับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยให้มีการจัดประชุมภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการรับทราบการดำเนินงานของบริษัทฯ และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องพิจารณาระเบียบวาระพิเศษ ที่อาจเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นซึ่งจำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการสามารถเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้เป็นกรณีไป โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติ

ตามคู่มือ AGM Checklist ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ต.

เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ได้แพร่ระบาดในช่วงต้นปี 2563 ที่ผ่านมา รัฐบาลได้ออกประกาศมาตรการต่างๆ โดยมีคำสั่งห้ามไม่ให้จัดกิจกรรมที่มีการรวมตัวกันของบุคคลจำนวนมาก และให้ปิดสถานที่ต่างๆ รวมถึงโรงแรมที่ใช้ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทจึงมีความจำเป็นต้องเลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นออกไปจัดในเดือนกรกฎาคม 2563 ซึ่งยังคงอยู่ในระหว่างสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 บริษัทจึงได้กำหนดมาตรการในการคัดกรองและการป้องกันความเสี่ยงในการติดเชื้อ COVID-19 ตามมาตรการของกรมควบคุมโรค โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ก่อนวันประชุม

บริษัทได้เตรียมเอกสารการประชุมที่มีข้อมูลครบถ้วนในสาระสำคัญสำหรับประกอบการพิจารณาออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่ข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิออกเสียงในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ดังนี้

- แจ้งกำหนดการประชุมและระเบียบวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าผ่านระบบ SET Portal ของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนการส่งเอกสารทางไปรษณีย์ตั้งแต่วันที่ 11 มิถุนายน 2563 ซึ่งก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 48 วันเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนตารางเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ รวมทั้งได้แจ้งกำหนดวันให้สิทธิผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมและการรับเงินปันผล
- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดของแต่ละระเบียบวาระการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยแยกแต่ละระเบียบวาระไว้อย่างชัดเจน ซึ่งระเบียบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ประกอบด้วยเรื่องพิจารณาตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ หมวดที่ 4 การประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้แยกเรื่องการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการเป็นระเบียบวาระแยกออกจากกัน โดยแต่ละระเบียบวาระประกอบด้วย ข้อเท็จจริงและเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการ หลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) ตามที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า

กระทรวงพาณิชย์กำหนด พร้อมแนบรายงานประจำปีให้ผู้ถือหุ้นทราบตั้งแต่วันที่ 29 มิถุนายน 2563 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 30 วันและได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วันเพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า รวมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าทางไปรษณีย์ถึงผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 8 กรกฎาคม 2563 เป็นเวลา 21 วันก่อนวันประชุม ทั้งนี้จัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดในกรณีที่มีข้อสงสัยเพิ่มเติม นำเสนอข้อมูลที่สำคัญเพื่อประกอบการพิจารณาระเบียบวาระการแต่งตั้งกรรมการที่ครบถ้วนในสาระสำคัญตามแนวปฏิบัติที่ดีของ ก.ล.ต. และ ตลท.

- ส่งเสริมให้นักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ประสานไปยังนักลงทุนสถาบันให้จัดส่งเอกสารลงทะเบียนให้กับบริษัท 7-14 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุมเพื่อให้บริษัทตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร หรือขอเอกสารเพิ่มเติมในกรณีที่ยื่นเอกสารไม่ครบถ้วนเพื่ออำนวยความสะดวกและลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุมจริง
- เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันสามารถใช้สิทธิโดยสะดวก บริษัทได้จัดสถานที่การประชุมผู้ถือหุ้นที่สะดวกต่อการเดินทาง พร้อมแนบแผนที่แสดงสถานที่จัดประชุมไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดจุดบริการรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอต่อจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมถึงคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 10 วัน โดยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือทางอีเมลของเลขานุการบริษัท cg@ttwplc.com หรือโทรสารหมายเลข 02-4206064 โดยได้แจ้งผ่านระบบข่าวสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมกับการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าไว้ในเว็บไซต์บริษัท www.ttwplc.com เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุดจากการประชุม รวมทั้งเป็นการรักษาสีทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

- จัดให้มีระบบถ่ายทอดสดการประชุมผ่านช่องทางออนไลน์ (AGM Private Live Streaming) โดยเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเข้าถึงและรับชมการประชุมได้

วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทสนับสนุนให้ใช้สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุมและดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใส บริษัทฯ ได้ใช้เทคโนโลยีการลงคะแนน การนับคะแนนและการแสดงผลเพื่อให้การประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ ตรวจสอบได้ และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ ดังนี้

- เนื่องจากการประชุม AGM ประจำปี 2563 อยู่ระหว่างสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการในการคัดกรองและการป้องกันความเสี่ยงในการติดเชื้อ COVID-19 ตามมาตรการของกรมควบคุมโรค
- ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเดินทางมาประชุมด้วยตนเองสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงได้โดยการมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระของบริษัทเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทน
- จัดให้มีจุดคัดกรองและตรวจวัดอุณหภูมิร่างกายของผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่านก่อนเข้าบริเวณสถานที่ประชุม และสงวนสิทธิไม่อนุญาตให้ผู้มีอุณหภูมิร่างกายตั้งแต่ 37.5 องศาเซลเซียสขึ้นไปเข้าร่วมประชุม รวมถึงการจัดที่นั่งแบบเว้นระยะห่าง 1 เมตรในทุกจุด
- บริษัทได้จัดทำวิดีโอ บันทึกรายการการประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม เผยแพร่บนเว็บไซต์ www.ttwplc.com ผ่านระบบ AGM Private Live streaming เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเดินทางมาประชุมสามารถเข้าถึงและติดตามเหตุการณ์ระหว่างประชุมได้ และหากมีข้อสงสัยผู้ถือหุ้นสามารถพิมพ์คำถามส่งเข้ามาระหว่างการประชุมได้ โดยบริษัทจัดให้มีเจ้าหน้าที่รวบรวมคำถามส่งให้ประธานในที่ประชุมตอบข้อซักถามในทุกประเด็น
- กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงเพื่อตอบคำถามและรับทราบความเห็นของผู้ถือหุ้น ซึ่งในปี 2563 ประธานกรรมการและกรรมการจำนวน

12 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ได้เข้าร่วมการประชุม (โดยนายสุนสุเกะ มุไร เข้าร่วมประชุมผ่านทาง VDO Conference จากประเทศสิงคโปร์ ตามรายงานการประชุม) โดยประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะและกรรมการ ผู้จัดการ พร้อมผู้บริหาร เข้าร่วมประชุมและร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่างๆ รวมถึงตอบคำถามของผู้ถือหุ้น

- หากมีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในระเบียบวาระใดๆ บริษัทจะระงับกรรมการที่มีส่วนได้เสียไว้ในหนังสือเชิญประชุม และกรรมการท่านนั้นจะไม่อยู่ในที่ประชุมในระเบียบวาระนั้น
- จัดให้มีเจ้าหน้าที่ของบริษัทคอยให้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทแก่ผู้ถือหุ้น โดยมีผู้บริหารส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ ฝ่ายกิจการองค์กร ฝ่ายบัญชีและการเงิน ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ฝ่ายปฏิบัติการ และฝ่ายวิศวกรรม ร่วมให้การต้อนรับและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นอาสาสมัครร่วมสังเกตการณ์การนับคะแนน และมีตัวแทนอาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เข้าร่วมสังเกตการณ์ด้วย
- จัดให้มีผู้สอบบัญชีที่ไม่ได้ทำหน้าที่สอบบัญชีของบริษัทและนักกฎหมายที่ไม่ใช่ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทเป็นสักขีพยานในการประชุม
- ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังจากที่การประชุมเริ่มแล้ว มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และการนำเสนอระเบียบวาระจะเริ่มจากความเป็นมา เหตุผล ความจำเป็นและข้อเสนอต่อที่ประชุม โดยรายละเอียดของข้อมูลที่สำคัญได้แจ้งผู้ถือหุ้นในหนังสือนัดประชุมแล้ว โดยไม่มีการเพิ่มระเบียบวาระใดๆ ในที่ประชุม
- ให้โอกาสผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ซักถามต่อที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระอย่างเท่าเทียมกัน โดยประธานในที่ประชุมได้ให้ความสำคัญและตอบข้อซักถามในทุกประเด็น และมีการบันทึกการประชุมอย่างครบถ้วน

- จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท ออฟฟิศเซส ออฟ เอ็น แอนด์ เค จำกัด ทำหน้าที่ตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้น หรือผู้มอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์ประชุม วิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนตามข้อบังคับของบริษัท การเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น และการตรวจสอบผลของมติและผลการลงคะแนน ซึ่งผู้ตรวจสอบให้ความเห็นว่า คณะกรรมการบริษัทครบองค์ประชุม การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นมีประสิทธิภาพ การออกเสียงลงคะแนน มีความโปร่งใส และเป็นไปตามข้อบังคับบริษัท บทกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ เกี่ยวกับเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้ง บริษัทฯ เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม รวมถึงการดูแลอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ เป็นอย่างดี

ทั้งนี้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ณ เวลาปิดประชุม จำนวน 473 ราย ซึ่งมาประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะจำนวน 111 ราย และ 362 ราย ตามลำดับ นับจำนวนหุ้นที่ถือรวมกันได้ 3,078,725,898 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 77.16 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ลดลงจากจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2562 เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 คิดเป็นร้อยละ 4.35 ซึ่งในปี 2562 มีผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะจำนวน 971 ราย นับจำนวนหุ้นที่ถือรวมกันได้ 3,252,370,957 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 81.51 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด

หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทจัดส่งสรุปผลการลงมติของที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระให้ผู้ถือหุ้น และ ตลาดหลักทรัพย์ทราบผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ตามหลักเกณฑ์ในการแจ้งสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ ในปี 2563 บริษัทได้แจ้งผลการลงมติดังกล่าวทันทีหลังเสร็จสิ้นการประชุมในวันที่ 30 กรกฎาคม 2563

- บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมซึ่งได้บันทึกถ้อยคำ กรรมการและผู้บริหารพร้อมตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบการประชุมที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน ข้อเสนอของคณะกรรมการ ข้อซักถาม และข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น ประเด็นที่แจ้งจากผู้บริหาร อีกทั้งได้บันทึกคะแนนเสียงทั้งหมดด้วย ไม่เห็นด้วยงดออกเสียง บัตรเสีย และมติที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระการประชุม และนำเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.ttwplc.com เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2563 ซึ่งอยู่ในหลักเกณฑ์ที่ ตลท. กำหนดคือภายใน 14 วันนับจากวันประชุม
- บริษัทจัดให้มีการเผยแพร่ภาพและเสียงที่บันทึกจากการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบ
- หลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล บริษัทฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมรวมถึงรายละเอียดการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบ SET Portal ของ ตลท. และประสานงานกับนายทะเบียน TSD พร้อมประกาศแจ้งการจ่ายเงินปันผลทางหนังสือพิมพ์ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิเงินปันผลอย่างครบถ้วนและถูกต้อง

3. การเยี่ยมชมกิจการและการให้ความรู้แก่ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน

เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้การพบปะเพื่อให้ข้อมูลกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้ถือหุ้น และผู้ที่สนใจเป็นสิ่งที่ทางบริษัทดำเนินการด้วยความระมัดระวัง จึงได้เลือกใช้การสื่อสารข้อมูลผ่านทางช่องทางอื่นๆ แทน ทั้งทางโทรศัพท์ อีเมลล์ และ Conference Call ผ่าน Platform ต่างๆ เช่น ZOOM Meeting, MS-Teams ซึ่งทำให้บริษัทยังคงสามารถสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลได้ถูกต้องครบถ้วนอย่างต่อเนื่อง ด้วยความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพ

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

1. การปฏิบัติที่เท่าเทียม

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงการดูแลผลประโยชน์และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และนักลงทุนสถาบันให้มีความเท่าเทียมกัน ยุติธรรม โดยได้มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด โดยได้มีการปฏิบัติดังนี้

- กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2563 ถึง 31 ธันวาคม 2563 โดยบริษัทเปิดเผยหลักเกณฑ์และวิธีการบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบ SET Portal ของ ตลาด.
- บริษัทมีนโยบายที่จะรักษาสหสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย กล่าวคือ จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นอื่นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลของระเบียบวาระการประชุมก่อนลงมติ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นของบริษัททุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษที่เป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น
- เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ บริษัทจัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกระเบียบวาระ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยมีสำนักงานกฎหมาย บริษัท ออฟฟิศเชส ออฟ เอ็น แอนด์ เค จำกัด เป็นคนกลางทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยการมอบฉันทะซึ่งจัดทำทั้ง 3 แบบตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า รวมทั้งเสนอกรรมการอิสระของบริษัทจำนวน 2 คน ซึ่งไม่มีประเด็นเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ลงคะแนนเสียงแทนในกรณีที่

ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ และได้อำนวยความสะดวกโดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทได้

- เนื่องจากผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ที่มาเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นคนไทย จึงดำเนินการประชุมเป็นภาษาไทย แต่เพื่อประโยชน์ในการสื่อสารและอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ บริษัทจึงจัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะในวาระเลือกตั้งกรรมการที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็นรายบุคคล โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน
- กำหนดให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาไม่มีสิทธิออกเสียงและต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าว
- คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึง คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) โดยมีหลักการที่สำคัญเปิดเผยรายละเอียดในหัวข้อการดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

2. การป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดแนวทางการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรและเผยแพร่เป็นจดหมายเวียนให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานได้รับทราบโดยทั่วกันและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยมีหลักการที่สำคัญเปิดเผยรายละเอียดในหัวข้อการดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

3. การป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะมิให้มีการขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยได้กำหนดเป็นหลักการไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับกรรมการและพนักงาน ดังนี้

1. ดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และเป็นไปตามระเบียบของบริษัทฯ
2. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองหรือบุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
3. ในกรณีรายการที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการคำทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติหรือมีลักษณะและขนาดของรายการไม่อยู่ในอำนาจการพิจารณาของฝ่ายจัดการ ต้องผ่านการสอบถามและให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น
4. ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการนั้นจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการคำทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม เปรียบเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
5. ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณารายการที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders)

1. การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

นอกเหนือจากการดูแลและรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นแล้ว คณะกรรมการมีนโยบายที่จะดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยให้ความสำคัญกับเรื่องที่มีผลกระทบต่อประกอบการธุรกิจโดยตรง และเรื่องที่ดีเป็นหน้าที่ที่พึงกระทำต่อสังคมส่วนรวมด้วย คณะกรรมการจึงได้กำหนดแนวทางการตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจน ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติในการทำงาน สรุปได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น

บริษัทที่มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสโดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว มีผลตอบแทนที่ดี ให้ข้อมูลข่าวสารแก่ทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีการกำหนดนโยบายด้านพนักงาน และจัดทำคู่มือสำหรับให้พนักงานทุกคนได้รับทราบถึงนโยบายและสวัสดิการที่พนักงานพึงได้รับอย่างชัดเจน มีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่มีข้อยกเว้นในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานภาพการสมรส ภาษาหรือตำแหน่ง ไม่มีการใช้หรือสนับสนุนการใช้แรงงานเด็ก การค้ามนุษย์ และไม่สนับสนุนการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ตลอดจน

บริษัทยังเปิดโอกาสรับคนพิการเข้าร่วมงานกับบริษัทด้วย บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานโดยการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม และเป็นธรรม อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับอุตสาหกรรมเดียวกัน

ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ที่มากกว่ากฎหมายกำหนด เช่น การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในอัตราที่เหมาะสมตามอายุงาน การตรวจสุขภาพประจำปี ค่ารักษาพยาบาล ประกันสุขภาพ ประกันชีวิตและอุบัติเหตุ รวมถึงการจัดพาหนะประจำตำแหน่งให้กับผู้บริหารระดับผู้จัดการส่วนขึ้นไปให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างคล่องตัว ส่งเสริมให้พนักงานมีกิจกรรมต่างๆ เช่น การจัดตั้งชมรม TTW Running Club และเข้าร่วมกิจกรรมงานวิ่งต่างๆ ที่หน่วยงานภายนอกจัดขึ้น รวมถึงจัดให้มีห้องปฐมพยาบาล เบื้องต้น ห้องออกกำลังกายและอุปกรณ์ออกกำลังกายให้กับพนักงานเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี เป็นต้น

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนานุเคราะห์ในระยะยาว มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนาและสร้างโอกาสในการเรียนรู้และพัฒนาศักยภาพของพนักงานเพราะเชื่อว่าบุคลากรคือทรัพยากรที่มีค่าสูงสุดในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายร่วมกัน จึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนานุเคราะห์ให้มีความรู้ ความสามารถ และมีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยนำระบบบริหารวิชาชีพทางการบริหาร ทรัพยากรบุคคลมาใช้เพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถของพนักงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด จัดโปรแกรมการเรียนรู้ที่เหมาะสม ตั้งแต่พนักงานเริ่มเข้ามาทำงานกับบริษัทฯ วันแรกจนถึง ณ วันที่เกษียณอายุ และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับศึกษาหาความรู้และ

เพิ่มเติมทักษะใหม่ๆ สนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมอบรมสัมมนา กับสถาบันชั้นนำต่างๆ นอกจากนี้บริษัทยังได้พัฒนาการมีส่วนร่วมของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยการสำรวจความคิดเห็นด้านความพึงพอใจในการทำงาน (Employee Satisfaction Survey) การประเมินระดับความผูกพันที่มีต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) การมีส่วนร่วมของพนักงานในการบริหารจัดการดูแลสวัสดิการ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยบริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ เกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงานผ่านทางคณะกรรมการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตตลอดจนทรัพย์สินของพนักงานและของบริษัท บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยทั้งต่อการปฏิบัติงานของพนักงาน และต่อผู้ใช้สาธารณูปโภคด้วยการจัดให้มีการอบรมให้กับทีมช่างเทคนิคและวิศวกรตลอดจนพนักงานที่ปฏิบัติงานในกระบวนการผลิตน้ำประปาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย และด้วยความใส่ใจต่อพนักงาน

ในปี 2563 ในช่วงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทได้จัดให้มีมาตรการป้องกันภายในสถานที่ทำงาน เช่น การตรวจวัดอุณหภูมิก่อนเข้าทำงาน การเว้นระยะห่างทางสังคมในที่ทำงาน ให้พนักงานสวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลาที่อยู่ทำงาน บริษัทได้จัดทำประกันกลุ่มเพิ่มเติมสำหรับโรคไวรัสโคโรนา 2019 รวมถึงจัดให้มีเจลแอลกอฮอล์ หน้ากากอนามัย แจกให้กับพนักงานอย่างเพียงพอ มีการฉีดฆ่าเชื้อทำความสะอาดรอบบริเวณพื้นที่ในสถานที่ทำงาน และโรงผลิตน้ำประปาเพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานจะปลอดภัยจากการแพร่กระจายของโรค COVID-19

ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องหรือร้องเรียนระหว่างบริษัทกับพนักงาน รวมถึงไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน สถิติการเกิดอุบัติเหตุและอัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานประจำปีเปิดเผยไว้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ลูกค้า

บริษัทปฏิบัติตามพันธกรณีที่ต่อลูกค้าในฐานะผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา โดยยึดมั่นในหลักปฏิบัติต่อลูกค้าทุกราย ด้วยการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีความสะอาด เพียงพอ ต่อเนื่อง บนพื้นฐานของความเป็นธรรม ตรวจสอบได้ ปราศจากการทุจริตติดสินบนและการคอร์รัปชัน และสร้างเสริมความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนระหว่างกัน บริษัทฯ ได้กำหนดไว้เป็นนโยบายและแนวปฏิบัติกับลูกค้าเกี่ยวกับการปฏิบัติและรับผิดชอบต่อลูกค้าอย่างเป็นรูปธรรม

1. ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้าเกี่ยวกับสินค้าและบริการโดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพปริมาณหรือเงื่อนไขของสินค้าหรือบริการนั้น

2. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหานั้น

3. ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่วางใจได้ของลูกค้า

4. จัดให้มีระบบและกระบวนการที่ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนองหรือส่งมอบ และการดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว

5. รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

6. ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ อันสื่อถึงการกระทำที่เป็นการไม่สุจริตกับลูกค้า

ในปี 2563 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับลูกค้า ทั้งนี้ ในธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา บริษัทสามารถผลิตน้ำประปาให้แก่ลูกค้าได้ตามสัญญา โดยรวมมีความพร้อมจ่ายน้ำประปาสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดตามสัญญาซื้อขายน้ำประปา สามารถผลิตน้ำประปาเป็นไปตามมาตรฐานองค์การอนามัยโลก (WHO) และจากการสำรวจความพึงพอใจ ลูกค้าพึงพอใจต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีค่าเฉลี่ยรวมร้อยละ 96

เจ้าหนี้

บริษัทปฏิบัติตามพันธกรณีที่ต่อเจ้าหนี้ทุกราย โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้อย่างเคร่งครัด และไม่ปกปิดสถานะทางการเงินที่แท้จริง มีการให้ข้อมูลสาระทางการเงินกับเจ้าหนี้เป็นระยะ บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย มีสัดส่วนการบริหารเงินทุนตามสัดส่วนของหนี้ บริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเจ้าหนี้ เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหนี้ โดยบริษัทฯ ได้ยึดหลักแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ในการชำระคืนหนี้เงินกู้ยืม ดอกเบี้ย และความรับผิดชอบในหลักประกันต่างๆ บริษัทยึดมั่นในสัญญา หรือ เงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด

2. หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขแห่งสัญญาที่ตกลงกันได้ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหานั้น

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยครบถ้วน และไม่มีเหตุการณ์ผิดนัดการชำระหนี้ใดๆ

คู่ค้า

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญของบริษัท คือ พันธมิตร ผู้ให้บริการจากภายนอก บริษัทมีหลักการคัดเลือกคู่ค้าโดยเน้นการพิจารณาจากการวางกลยุทธ์ทางธุรกิจของผู้ให้บริการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท เช่น ความสามารถในการแข่งขัน ความต่อเนื่องทางธุรกิจ การป้องกันและดูแลลูกค้า วิธีการบริหารความเสี่ยง และได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่ค้า ซึ่งบริษัทมีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อบริษัทผู้ให้บริการจากภายนอก ภายใต้การกำกับควบคุมและกฎระเบียบของบริษัท ทั้งนี้มีหลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้ให้บริการจากภายนอก ดังนี้

1. ปฏิบัติตามนโยบายคุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัยของบริษัท
2. ปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัยในการทำงานของผู้รับจ้างอย่างเคร่งครัด
3. ไม่ใช้แรงงานเด็กที่มีอายุต่ำกว่าสิบแปดปีในการทำงาน
4. กรณีคู่ค้าใช้แรงงานต่างด้าวในการทำงานต้องมีเอกสารหรือใบอนุญาตให้ทำงานจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องมาแสดงกับบริษัท และได้รับอนุญาตหรือได้รับความเห็นชอบจากบริษัทและ/หรือผู้ที่บริษัทมอบหมายก่อนเท่านั้น
5. ปฏิบัติต่อแรงงานของตนด้วยความยุติธรรมอย่างเสมอภาค และต้องไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนหรือหลักมนุษยธรรมที่ดี
6. ปฏิบัติหรือดูแลแรงงานของตนตามสมควรแก่ฐานะ และสอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานที่บังคับใช้ในขณะนั้นๆ

ด้วยหลักเกณฑ์แนวปฏิบัติดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ ดำรงไว้ความสามารถรักษาคุณภาพในการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้เป็นเลิศ ปราศจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับลูกค้า

ในปี 2563 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับคู่ค้า/คู่สัญญา โดยบริษัทฯ ได้ร่วมให้การสนับสนุนให้คู่ค้าเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายกับบริษัทอื่น เพื่อต่อต้านการทุจริต การติดสินบนและการคอร์รัปชัน

คู่แข่ง

บริษัทปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบการแข่งขันที่ดี และไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมทั้งการดำเนินงานอันเป็นประโยชน์ในด้านกฎเกณฑ์ และมาตรฐานในการปฏิบัติงานร่วมกัน โดยไม่แสวงหาข้อมูลของคู่ค้าและคู่แข่งอย่างไม่สุจริต รวมทั้งไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวในทางร้าย โดยบริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อคู่แข่งอย่างเป็นรูปธรรม

1. ห้ามมีส่วนในการทำความตกลงร่วมกันกำหนดราคาระหว่างบริษัทฯ และคู่แข่ง

2. ห้ามทำข้อตกลงกับคู่แข่งที่เป็นการจำกัดการแข่งขันอย่างไม่เหมาะสม เช่น การเจรจาหรือเรื่องต้นทุนหรือการกำหนดราคากับคู่แข่ง

3. ระมัดระวังการร่วมงานวิจัยการแลกเปลี่ยนข้อมูลหรือร่วมกิจกรรมใดๆ กับคู่แข่ง หากประสงค์จะใช้ข้อมูลใดๆ ให้เลือกใช้จากแหล่งข้อมูลสาธารณะเป็นหลักก่อน

4. ห้ามทำข้อตกลงใดอันเป็นการจำกัดโอกาสทางธุรกิจโดยไม่เป็นธรรมกับคู่ค้า ตัวแทนจำหน่ายหรือบุคคลอื่นๆ

5. ในกรณีที่บริษัทฯ จะเข้าไปดำเนินธุรกิจในประเทศโดยการร่วมลงทุน ควบรวมกิจการ หรือเข้าซื้อกิจการของผู้ประกอบการรายอื่น หน่วยงานที่รับผิดชอบจะต้องตรวจสอบข้อกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ เกี่ยวกับการป้องกันการไม่เลือกปฏิบัติหรือการแข่งขันทางการค้าของประเทศนั้นๆ

6. ไม่เลือกปฏิบัติในการดำเนินการใดๆ ของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินการนั้นๆ

ทั้งนี้ ในปี 2562 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับคู่แข่ง

การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

คู่แข่งทางการค้าเป็นบุคคลภายนอกที่ บริษัทต้องแข่งขันตามวิธีการดำเนินธุรกิจ การแข่งขันย่อมต้องดำเนินไปอย่างเป็นธรรม ไม่บิดเบือนข้อมูล หลอกลวง หรือใช้วิธีอื่นใดที่ไม่ถูกต้องตามครรลองของการแข่งขันที่ดี ทั้งนี้ บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาที่ใหญ่ที่สุดของประเทศไทย โดยผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาสวนภูมิภาคที่เป็นคู่ค้า โดยไม่มีคู่แข่งทางการค้าในทางตรง อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่แข่ง

1. ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบกติกา มารยาทของการแข่งขันที่ดี และเป็นธรรม

2. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบการแข่งขันที่ดี

3. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายและปราศจากข้อมูลความจริง

4. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือด้วยวิธีการอื่นที่ไม่เหมาะสม

5. ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และงานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่น หรือคู่แข่งทางการค้า

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะให้มีการขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ของบริษัท โดยได้กำหนดเป็นหลักการไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับกรรมการและพนักงาน ดังนี้

1. ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และเป็นไปตามระเบียบของบริษัท
2. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองหรือบุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
3. ในกรณีรายการที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการคำทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ หรือมีลักษณะและขนาดของรายการไม่อยู่ในอำนาจพิจารณาของฝ่ายจัดการ ต้องผ่านการสอบถามและให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น
4. ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการนั้นจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการคำทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม เปรียบเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท
5. ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณารายการ ที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ชุมชนและสังคม

บริษัทประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงชุมชนและสังคม โดยเฉพาะชุมชนในพื้นที่ตั้งกิจการ ทั้งนี้ ได้กำหนดไว้เป็นพันธกิจขององค์กรที่จะต้องเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและใส่ใจต่อชุมชน จึงถือเป็นหนึ่งในหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องยึดถือปฏิบัติ นับตั้งแต่การให้ข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริงและเป็นปัจจุบัน การอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูลด้วยความเคารพในขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของชุมชน ตลอดจนการมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับคนในชุมชน รวมทั้งการร่วมมือกับชุมชนสร้างสรรค์ท้องถิ่นและสังคมให้ร่มเย็นน่าอยู่ อันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนของสังคมส่วนรวม

การพัฒนา “คุณภาพชีวิตชุมชน” ในพื้นที่รอบโรงผลิตน้ำประปา และการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนเศรษฐกิจและโครงสร้างพื้นฐานของประเทศให้เจริญก้าวหน้าทัดเทียมอารยประเทศ ผ่านการสร้างระบบสาธารณูปโภคที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลควบคู่กับการรับผิดชอบต่อสังคมและดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล

บริษัทให้ความสำคัญกับชุมชนบริเวณรอบโรงผลิตน้ำประปาของบริษัทอย่างสม่ำเสมอโดยสนับสนุนริเริ่ม และพัฒนาโครงการต่างๆ ที่ครอบคลุมทั้งด้านการศึกษา การประกอบอาชีพ สุขอนามัย ตลอดจนการดูแลรักษาสีเขียวเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของคนในชุมชน โดยดำเนินงานด้านสังคมใน 3 มิติ ดังนี้

1. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

โดยพัฒนาเด็กและเยาวชนให้เป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศผ่านการมอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนที่มีคุณสมบัติ “เรียนดี” หรือ “เด็กดี” ในพื้นที่บริการ และสนับสนุนการวิจัยตะกอน เพื่อพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์แก่นักศึกษาระดับปริญญาโท มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์และมหาวิทยาลัยอื่นๆ

2. การส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีแก่ชุมชน

โดยมุ่งเน้นการนำองค์ความรู้และทักษะความเชี่ยวชาญในการผลิตน้ำประปาสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่ชุมชน โดยการส่งเสริมประชาชนให้สามารถเข้าถึงน้ำประปาที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลผ่านการสนับสนุนโครงการต่างๆ แก่การประปาส่วนภูมิภาค (ลูกค้า) การติดตั้งระบบกรองน้ำดื่มแก่โรงเรียนในพื้นที่บริการที่มีความขาดแคลน และการว่าจ้างชุมชนผลิตน้ำดื่มบรรจุขวดเพื่อแจกจ่ายกิจกรรมเพื่อสังคมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

3. การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

โดยสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกและสร้างความตระหนักในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ การใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าผ่านการจัดทำโครงการวิจัยตะกอน เพื่อพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์กับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ศูนย์ความเป็นเลิศด้านการจัดการสารและของเสียอันตราย (ศสอ.) โครงการศึกษาวิจัยและพัฒนาสิ่งแวดล้อมแหลมผักเบี้ยอันเนื่องมาจากพระราชดำริ โดยการนำผลิตภัณฑ์ประเภทวัสดุก่อสร้างไปใช้เป็นส่วนประกอบในการสร้างอาคารเรียนแก่โรงเรียนวัดราษฎร์ธรรมาภรณ์ จังหวัดสมุทรสาคร และปรับปรุงอาคารเรียนแก่โรงเรียนวัดสุขวัฒนาราม จังหวัดนครปฐม สนับสนุนการอบรมให้ความรู้ในการประหยัดน้ำและรักษาแหล่งน้ำทำกินแก่เยาวชนและชุมชนที่อาศัยอยู่บริเวณใกล้เคียงร่วมกับชมรมเรารักแม่ น้ำทำกิน นครปฐมและสำนักงานสิ่งแวดล้อมภาคที่ 5 รวมถึงการติดตามผลการเจริญเติบโตของต้นไม้ที่ปลูกภายใต้โครงการ 1 ล้านกล้า

สร้างปาด่น้ำที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ ร่วมกับกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่าและพันธุ์พืช

ทั้งนี้ ข้อมูลชุมชนและสังคมได้เปิดเผยไว้ในรายงานการ พัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2563 และบนเว็บไซต์ของบริษัท www.ttwplc.com

2. การเคารพหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทสนับสนุนการปฏิบัติตาม “ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน” และมาตรฐานสากลด้านสิทธิมนุษยชนอื่นๆ และได้ กำหนดนโยบายที่ไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยการ ดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามมาตรฐานสากลว่าด้วยสิทธิ มนุษยชน นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีการอบรมแก่พนักงานใหม่ ในเรื่องจรรยาบรรณของบริษัทและนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ในปี 2559 บริษัทได้จัดทำนโยบายและแนวทางในการปกป้อง พนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแส (Whistle Blower) ในการกระทำความผิด เพื่อนำมาปฏิบัติโดยการสร้างช่องทางให้พนักงานสามารถส่ง ข้อร้องเรียน เรื่องราวการทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ หรือ การได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมมายังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ กิจกรรมด้านสิทธิมนุษยชนต่างๆ ที่บริษัทกำหนดเพื่อแสดงถึง การที่บริษัทให้ความสำคัญกับความโปร่งใสและหลักบรรษัทภิบาล ในองค์กรได้เป็นอย่างดี

ในปี 2563 บริษัทไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิ มนุษยชนแต่อย่างใด จากพนักงาน คู่ค้า และคนในท้องถิ่นที่บริษัท ดำเนินงานอยู่ ถือเป็นการสร้างความมั่นใจในระดับหนึ่งว่า การดำเนินงานของบริษัทไม่ได้สร้างผลกระทบหรือมีแนวโน้ม จะเกิดผลกระทบต่อชุมชนในท้องถิ่นทั้งนี้ นโยบายที่คณะกรรมการ ได้กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในการไม่เกี่ยวข้องกับการ ละเมิดสิทธิมนุษยชนพึงปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล ดังนี้

- ให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานเพื่อส่งเสริม การเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ด้วยเรื่องมุมมอง เชื้อชาติ สีผิว ศาสนา เพศ สัญชาติ อายุ การศึกษา ความทุพพลภาพ หรือสถานภาพอื่นใด ที่ถือว่าเป็นสิทธิมนุษยชน
- ปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันในทุกกระบวนการจ้างงาน ตั้งแต่ การสรรหา การจ่ายค่าตอบแทน เวลาทำงานและ วันหยุด การประเมินผลการปฏิบัติงาน การฝึกอบรม และการพัฒนา การวางแผนความก้าวหน้า และอื่นๆ โดยไม่เลือกปฏิบัติ

- ไม่ใช้แรงงานบังคับ แรงงานเด็กและแรงงานต่างด้าว อันมิชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงการลงโทษที่เป็นการ ทารุณร่างกายและจิตใจพนักงาน ไม่ว่าโดยการขู่เข็ญ กักขัง หน่วงเหนี่ยว การคุกคามข่มขู่ การล่วงละเมิดหรือ การใช้ความรุนแรงในรูปแบบใด
- ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเสมอภาค ให้โอกาส ที่เท่าเทียมกันในการทำงานภายใต้กฎระเบียบ ข้อบังคับในการทำงาน ประกาศและคำสั่งต่างๆ ของ บริษัทที่ชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงให้พนักงานสามารถ แสดงข้อคิดเห็น ข้อร้องเรียน สิทธิที่จะเข้าถึงกระบวนการ ในการรับฟังการชี้แจงก่อนการตัดสินใจลงโทษทางวินัย ภายในองค์กร
- สนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมือง โดยชอบตามรัฐธรรมนูญ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งจะไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เมื่อเกิดเหตุการณ์ขัดแย้ง หรือขาดเสถียรภาพทางการเมือง และประชาธิปไตย อย่างรุนแรง
- บริษัทและพนักงานทุกคนไม่สนับสนุนการคอร์รัปชัน และไม่เกี่ยวข้องกับการใดๆ ของคู่ค้า ลูกค้า หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ ที่กระทำการละเมิดหลัก สิทธิมนุษยชนสากลและการคอร์รัปชัน

บริษัทกำหนดบทลงโทษสำหรับผู้กระทำความผิดในเรื่อง ดังกล่าวในระดับสูงสุด และได้จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสร้องเรียนผ่านฝ่ายทรัพยากรบุคคล หรือ เลขานุการบริษัท โดย ข้อร้องเรียนจะถูกเก็บเป็นความลับ

3. การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิด ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยบริษัทมีคณะเจ้าหน้าที่ บริหารความเสี่ยงที่มีกรรมการผู้จัดการเป็นประธาน รายงาน การดำเนินงานให้กับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณา ทั้งในการดำเนินการที่เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว อาทิ พนักงานทุกคน จะต้องลงนามในบันทึกข้อตกลงการไม่กระทำความผิดเกี่ยวกับ คอมพิวเตอร์และการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา บริษัท มีการกำหนดนโยบายการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของ กลุ่มบริษัท และได้มีการตรวจสอบการใช้ระบบโปรแกรมซอฟต์แวร์ การทำงานของพนักงาน เพื่อป้องกันการใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิด ลิขสิทธิ์ หรือไม่เกี่ยวข้องกับการทำงาน โดยบริษัทได้กำหนด นโยบายการจัดการด้านทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อให้ผู้บริหารและ พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยถือปฏิบัติ

1. ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาของประเทศไทย และทุกประเทศที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยถือเป็นบรรทัดฐานขั้นต้น
2. เปิดเผยซึ่งผลงาน การประดิษฐ์ และองค์ความรู้ใดๆ อันเกิดจากการปฏิบัติตามหน้าที่หรือการสนับสนุนส่งเสริมโดยบริษัทให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยถูกต้องครบถ้วนและทันที
3. รักษาปกป้อง และคุ้มครองสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัททั้งภายในและภายนอกประเทศ รวมถึงเคารพและไม่ละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น
4. เก็บรักษาซึ่งเอกสารสำคัญ ความลับทางการค้า และข้อมูลอื่นใดอันเป็นความลับของบริษัท คู่ค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไว้ในสถานที่ที่ปลอดภัย มีวิธีในการเข้าถึงที่เหมาะสมและเป็นมาตรฐานไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง โดยหน้าที่นี้ ยังคงมีผลต่อเนื่องไปแม้จะพ้นสภาพการเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทแล้วก็ตาม
5. ไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาและข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท คู่ค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไปทำซ้ำ ดัดแปลง หรือนำไปใช้ด้วยวิธีการใดๆ เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต
6. รายงานต่อผู้บังคับบัญชาเมื่อพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรืออาจนำไปสู่การละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดข้อพิพาทใดๆ เกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทหรือของบุคคลอื่น
7. สนับสนุนความร่วมมือในด้านทรัพย์สินทางปัญญากับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

4. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและการจ่ายสินบน

บริษัทมีนโยบายต่อต้านการให้และรับสินบนและการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ (Zero Tolerance Policy) และเผยแพร่สู่สาธารณะทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยบริษัทห้ามคณะกรรมการผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา พนักงานทุกคนทุกระดับ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทฯ เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตในทุกรูปแบบ ในการทำธุรกรรมทางธุรกิจต่างๆ และจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายของทุกๆ ประเทศที่บริษัทดำเนินธุรกิจด้วย นโยบายนี้จะมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อที่จะปรับปรุงให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบ มาตรฐาน และการเปลี่ยนแปลงในทางธุรกิจ ทั้งนี้ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้นำไปปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจห้ามมิให้พนักงานเรียกรับหรือรับประโยชน์หรือทรัพย์สินใดที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางที่มีชอบ หรืออาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์อันชอบธรรม รวมทั้งให้พนักงานละเว้นการเสนอหรือให้ประโยชน์หรือทรัพย์สินใด

แก่บุคคลภายนอกเพื่อจงใจให้ผู้นั้นกระทำหรือละเว้นการกระทำใดที่ผิดกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน

การประเมินความเสี่ยง

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลได้ประเมินความเสี่ยงการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น โดยมีการประเมินความเสี่ยงการทุจริตแยกออกจากความเสี่ยงด้านอื่นๆ เป็นการเฉพาะและมีการรายงานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามรายงานการประเมินความเสี่ยง

การฝึกอบรมและการสื่อสาร

ในปี 2563 บริษัทได้สื่อสารและจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง โดยการเผยแพร่บทความและแนวปฏิบัติเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันพร้อมแนวปฏิบัติที่ดีให้กับพนักงานทุกระดับ มีการบรรยายเรื่องแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในการประชุมพิเศษพนักงานใหม่ และจัดให้มีแบบทดสอบความรู้ก่อนและหลังการฟังบรรยาย ทั้งนี้ พนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายต่างๆ ผ่านทางระบบอินทราเน็ตของบริษัท เว็บไซต์ของบริษัท และบอร์ดข่าวสารภายในบริษัท

นอกจากนี้ ในปี 2563 บริษัทได้ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของมูลนิธิต่อต้านทุจริต ซึ่งดำเนินโครงการสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมในการปลูกฝังค่านิยม คุณธรรมและจริยธรรมให้กับคนในชาติ โดยเฉพาะเยาวชนให้เป็น คนดี มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีความจงรักภักดีต่อสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ ส่งเสริมการวิจัยและการพัฒนาบุคลากรด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและให้การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน

1. จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบ ประเมินระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมระบบงานสำคัญต่างๆ เช่น ระบบการจัดซื้อจัดจ้าง การจัดทำสัญญา ระบบการจัดทำและควบคุมงบประมาณ ระบบการบันทึกบัญชี การชำระเงิน เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางในการแก้ไขที่เหมาะสม

2. จัดให้มีช่องทางการรับแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียนการฝ่าฝืน การกระทำผิดกฎหมาย หรือจริยธรรมธุรกิจของบริษัท หรือแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันหรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงิน หรือระบบการควบคุมภายใน โดยมีนโยบายในการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือเบาะแส และจะเก็บรักษาข้อมูลของผู้ให้ข้อมูลเป็นความลับ รวมทั้งมีมาตรการในการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษทางวินัยของบริษัท และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง กรณีที่สามารถติดต่อผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ บริษัทฯ จะแจ้งผลการดำเนินการให้รับทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

3. หัวหน้าสายงานที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบในการติดตามการปฏิบัติงาน การปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาด (ถ้ามี) และรายงานให้ผู้มีอำนาจทราบตามลำดับ

แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

1. กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่บริษัทกำหนดขึ้น ซึ่งรวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี แนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณ/ข้อพึงปฏิบัติของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

2. จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ และให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

3. กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการทดสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การนำมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนติดตาม ทบทวนและปรับปรุงมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ โดยนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับอย่างทันเวลาและสม่ำเสมอ

4. หากมีการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลจากการตรวจสอบ หรือข้อร้องเรียน มีหลักฐานที่มีเหตุอันควรให้เชื่อว่ามีรายการ หรือ การกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการฝ่าฝืนการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท หรือ

แนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันหรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงิน หรือระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

บริษัทจัดให้มีการสื่อสารแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน โดยเผยแพร่ทางช่องทางต่างๆ เช่น อินทราเน็ตของกลุ่มบริษัท และบนเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ

มาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

บริษัทได้จัดให้มีมาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส โดยเผยแพร่มาตรการดังกล่าวในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการ และทางเว็บไซต์ของบริษัท และได้ทบทวนมาตรการนี้เพื่อให้การรับเรื่องร้องเรียนมีประสิทธิภาพและครบถ้วนสมบูรณ์ ทั้งยังช่วยในการติดตามดูแลและตรวจสอบการปฏิบัติงานของกรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ หลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และไม่กระทำการใดๆ ที่อาจส่งถึงการทุจริต

ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีมาตรการในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมายจรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ ของบุคคลในองค์กร ทั้งจาก พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และมีกลไกในการคุ้มครองพนักงานและผู้แจ้งเบาะแสโดยจัดทำระบบฐานข้อมูลความลับซึ่งเข้าถึงได้เฉพาะผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยเรื่องที่สามารถแจ้งเบาะแสมิดังต่อไปนี้

- การปฏิบัติที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจรรยาบรรณในการทำธุรกิจ
- การคอร์รัปชันและการทุจริต
- การดำเนินการอันควรสงสัยเกี่ยวกับการฟอกเงิน การบัญชีการเงิน รวมถึงการควบคุมและการตรวจสอบ

กรณีมีข้อร้องเรียนว่าอาจมีการกระทำความผิด จะมีการตั้งคณะกรรมการสอบสวนซึ่งเป็นผู้แทนจากส่วนงานที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องดังกล่าวเพื่อพิจารณาสอบสวนและดำเนินการตามระเบียบโดยผู้แจ้งเบาะแสสามารถแจ้งเบาะแสดังกล่าวไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานบรรษัทภิบาล ได้ 2 ช่องทาง ดังนี้

- ทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ cg@ttwplc.com
- ทางไปรษณีย์ โดยระบุหน้าซองถึงผู้รับแจ้งเบาะแสดังกล่าวด้วยที่อยู่ ดังนี้

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)

30/130 ม.12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่ขิง

อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210

การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสดและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสดการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย จะได้รับการคุ้มครองที่เหมาะสมและเป็นธรรมจากบริษัท เช่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงานสถานที่ทำงาน พักงาน ชำนาญ ครอบคลุมการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือการกระทำอื่นใดที่ไม่เป็นธรรมแก่ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสดดังกล่าว สำหรับข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน บริษัทจะเก็บรักษาเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งนี้ บุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบเรื่องหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน จะต้องรักษาข้อมูลให้เป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่นเว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย หากมีการจงใจฝ่าฝืนนำข้อมูลออกไปเปิดเผย ที่ที่ดับบลิวจะดำเนินการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของทีทีดับบลิว และ/หรือ ดำเนินการทางกฎหมายแล้วแต่กรณี

การดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

1. กรรมการอิสระจะแต่งตั้งมอบหมายคณะทำงานให้ดำเนินการรวบรวมเรื่องร้องเรียน
2. คณะทำงานที่ได้รับการมอบหมายจะพิจารณากลับกรองข้อมูล เพื่อเสนอขั้นตอน และวิธีการจัดการที่เหมาะสม
3. คณะทำงานที่ได้รับมอบหมายนำเสนอมาตรการดำเนินการที่มีการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบายต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาโดยคำนึงถึงความเสี่ยงภัยโดยรวมทั้งหมด

4. ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการอิสระหรือเลขานุการบริษัท รายงานต่อคณะกรรมการเพื่อทราบและรายงานผลให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียซึ่งเป็นผู้ร้องเรียนทราบ หากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง

ทั้งนี้ ในปี 2563 ไม่มีข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ประการใด

5. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตามที่กำหนดพันธกิจอย่างชัดเจนว่า “เติบโตอย่างมั่นคง ต่อเนื่อง และยั่งยืนเพื่อบรรลุซึ่งวิสัยทัศน์บนพื้นฐานของความสมดุลระหว่างลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ชุมชนและสิ่งแวดล้อม” บริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะปกป้องและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญเทียบเท่ากับปัจจัยทางด้านการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ เข้าใจดีว่าแค่การปฏิบัติตามกฎข้อบังคับต่างๆ นั้นยังไม่เพียงพอที่จะช่วยปกป้องและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ยังมีปัจจัยด้านอื่นๆ ที่จะต้องปฏิบัติให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ นอกเหนือจากกฎเกณฑ์ที่กำหนดไว้ นั่นคือ การพัฒนาแผนงานภายในองค์กรเพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน การควบคุมคุณภาพ การส่งเสริมการคิดค้นนวัตกรรมและการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติตามกฎข้อบังคับที่เกี่ยวข้องสถานการณ์ฉุกเฉิน การดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย การจัดการของเสียและเสียรบกวนให้สอดคล้องตามระบบมาตรฐานสากล ISO 14001

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ถ่ายทอดความรู้และฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานเกิดความเข้าใจอย่างแท้จริง โดยผลการดำเนินงานและตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่างๆ จะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบ และได้รับการตรวจติดตามผลจากหน่วยงานตรวจสอบความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดจนการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมและชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่ โดยมีการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลเป็นพื้นฐานเพื่อให้ระบบบริหารจัดการมีประสิทธิภาพเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ นอกจากนี้จะช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนแล้ว การดำเนินการดังกล่าวจะนำไปสู่การเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระยะยาวให้กับองค์กรอีกด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รายงานผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยละเอียดไว้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2563 ตาม www.ttwplc.com

การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

ปัญหาด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมส่วนใหญ่เกิดจากความไม่เข้าใจที่แท้จริง บริษัทจึงมีแนวทางในการให้ความรู้และปลูกจิตสำนึกให้พนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อมด้วยการส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2563 ได้จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรดังนี้ หลักสูตรการตรวจประเมินการจัดการพลังงานภายในองค์กร หลักสูตรการสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงานและแนวทางการประหยัดพลังงานภายในอาคาร/โรงงาน หลักสูตรปฏิบัติการลด-โลก-ร้อน ในสถานการณ์ COVID-19 กับ Care the bear หลักสูตรนโยบายการลดก๊าซเรือนกระจก : โอกาส ความท้าทาย และวิธีการประเมิน เป็นต้น

การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

การใช้ทรัพยากรได้แก่ พลังงาน น้ำ สารเคมีอย่างคุ้มค่าเป็นไปตามเป้าหมาย และดำเนินการทบทวนปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เหมาะสมกับขนาดการใช้ทรัพยากรของธุรกิจ และมีการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ มีการนำของเสียมาใช้ในการเกิดประโยชน์สูงสุด โดยบริษัทฯ สนับสนุนการนำวัสดุกลับมาใช้ใหม่ เช่น การใช้กระดาษสองหน้า การปิดเครื่องทำความเย็นและปิดไฟ ในช่วงพักงานหรือช่วงที่พนักงาน ผู้บริหาร มิได้อยู่ในห้องทำงานเป็นเวลานาน การใช้รถร่วมกันในกิจการหรือเดินทางเดียวกัน การทำโครงการดังกล่าวแม้จะไม่ส่งผลชัดเจนในเชิงตัวเลขค่าพลังงาน หรือตัวเลขค่าใช้จ่ายที่ลดลง แต่เป็นการปลูกฝังให้เป็นความสำนึกส่วนตัว โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ไว้ดังนี้

- 1. บริษัทจะดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการทรัพยากรอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้การอนุรักษ์ทรัพยากรเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 2. บริษัทจะดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรพลังงานขององค์กรอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจ เทคโนโลยีที่ใช้และแนวทางการปฏิบัติงานที่ดี
- 3. บริษัทจะกำหนดแผนและเป้าหมายการอนุรักษ์ทรัพยากรตามความเหมาะสมในแต่ละปี และสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
- 4. บริษัทถือว่าการอนุรักษ์ทรัพยากรเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารทุกระดับและพนักงานทุกคน ที่จะร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์
- 5. บริษัทจะสนับสนุนทรัพยากรบุคคล ลงประมาณ เวลาในการทำงาน การฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็นเพื่อพัฒนางานด้านทรัพยากร
- 6. ผู้บริหารและคณะทำงานด้านการจัดการทรัพยากร จะมีการทบทวนและปรับปรุง นโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านทรัพยากร ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันทุกปี

6. ช่องทางในการติดต่อบริษัท

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถแสดงความเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียนอื่นๆ ที่มีใช้เรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันมายังบริษัทผ่านช่องทางการสื่อสารได้ ดังนี้

ช่องทาง	จดหมายอิเล็กทรอนิกส์	โทรศัพท์
คณะกรรมการ และส่วนเลขานุการบริษัท	cg@ttwplc.com	02 019 9490 - 3, 02 019 9484 - 9 หมายเลขภายใน 1103, 1106
นักลงทุนสัมพันธ์	ir@ttwplc.com	02 019 9490 - 3, 02 019 9484 - 9 หมายเลขภายใน 1108, 1110

โดยที่อยู่ทางไปรษณีย์ บริษัท ที่ที่ดับบลิว จำกัด (มหาชน) 30/130 ม.12 ถนนพหลโยธินซอย 5 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน และสารสนเทศที่สำคัญให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียม และเป็นไปตามกฎเกณฑ์ระเบียบของหน่วยงานกำกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. และเกณฑ์ในการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงและตอบรับกับบทบาทของเทคโนโลยีและสื่อออนไลน์โดยมีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทครอบคลุมข้อมูลที่เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ และข้อมูลที่ไม่เป็นลายลักษณ์อักษรที่ครอบคลุมทุกวิธีการสื่อสาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับทราบข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ผ่านการสื่อสาร เช่น การประชุมด้วยตนเอง การประชุมทางโทรศัพท์ การสัมภาษณ์ และสื่อออนไลน์ต่างๆ เช่น เว็บไซต์ และ Facebook เป็นต้น

1. ช่องทางการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทมีช่องทางการเปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางต่างๆ เช่น

- หน่วยงานกำกับดูแล เว็บไซต์ของ ตลท. www.set.or.th และเว็บไซต์ของ ก.ล.ต. www.sec.or.th
- เว็บไซต์ของบริษัท www.ttwplc.com
- รายงานประจำปี และ แบบแสดงข้อมูลรายการประจำปี (56-1)
- บทรายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD & A)
- สื่อออนไลน์ของบริษัท
- สื่อมวลชน ข่าวประชาสัมพันธ์ หนังสือพิมพ์ สื่อโฆษณา วารสาร และโทรทัศน์
- ผู้ถือหุ้น นักลงทุนรายบุคคล นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุนสถาบัน
 - การจัดแสดงผลการดำเนินงานต่อนักลงทุนและนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)
 - การให้ข้อมูลแก่นักลงทุน นักวิเคราะห์ทางโทรศัพท์
 - การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการของบริษัท
 - การจัดส่งหนังสือแจ้งผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์

2. หน่วยงานและบุคคลที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล

- หน่วยงานที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล
 - ส่วนเลขานุการบริษัท เปิดเผยข้อมูลต่อ ก.ล.ต. , ตลท. และผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 - ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ เปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นรายย่อย นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และนักลงทุนสถาบัน
- บุคคลที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล
 - กรรมการผู้จัดการ
 - ผู้บริหารระดับสูงที่กรรมการผู้จัดการมอบหมาย

3. การเปิดเผยข้อมูลของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ส่วนเลขานุการบริษัท

ส่วนเลขานุการบริษัททำหน้าที่เปิดเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศตามข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต. อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส โดยผ่านการพิจารณาตรวจสอบตามขั้นตอน โดยในปี 2563 มีข่าวแจ้ง ตลท. ทั้งหมด 32 ฉบับ

ทั้งนี้ ข้อมูลที่บริษัทเผยแพร่เป็นข้อมูลที่มีสาระสำคัญ ครบถ้วนและถูกต้อง และเพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงได้ทำการปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ให้ครบถ้วนและเป็นปัจจุบันเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถสืบค้นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะได้อย่างรวดเร็ว โดยได้นำเสนอข้อมูลบนเว็บไซต์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ มีข้อมูลที่สำคัญ ดังนี้

- ประวัติความเป็นมา วิสัยทัศน์ และพันธกิจ โครงสร้างองค์กร บริษัทย่อย บริษัทร่วม
- การกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการ นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารระดับสูง กฎบัตร หน้าที่ความรับผิดชอบ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ
- ข้อมูลสำหรับนักลงทุน ประกอบด้วย ข้อมูลสำคัญทางการเงิน โครงสร้างการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- หนังสือเชิญประชุมสามัญ และวิสัยทัศน์ผู้ถือหุ้น แบบ 56-1 และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

- ข่าวสารและความเคลื่อนไหวขององค์กร ประกอบด้วย ข่าวสารเกี่ยวกับธุรกิจ และข่าวสารเกี่ยวกับโครงการเพื่อชุมชน และสังคม ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน
- ข้อมูลติดต่อส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท
- การให้ข้อมูลต่อนักวิเคราะห์หลักทรัพย์หรือนักลงทุนที่มาเยี่ยมชมและหารือกับผู้บริหารของบริษัทฯ
- การเดินทางไปให้ข้อมูลแก่นักลงทุน
- การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
- การให้ข้อมูลผ่านสื่อสาธารณะต่างๆ ได้แก่ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร วารสาร และโทรทัศน์

ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักวิเคราะห์ ตามหลักการพื้นฐานในเรื่องความถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เท่าเทียม เป็นธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต และสอดคล้องกับนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนมีการจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปีอย่างต่อเนื่อง และเนื่องจากที่ที่ดัดบลิวิให้ความสำคัญและระมัดระวังในการเปิดเผยข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน โดยกำหนดช่วงเวลาไม่เผยแพร่ข่าวสารหรือข้อมูลต่อนักวิเคราะห์ นักลงทุน สถาบัน ผู้ถือหุ้น และสาธารณชน ด้วยการรับนัดหรือตอบคำถามเกี่ยวกับผลประโยชน์การในอนาคตอันใกล้ให้แก่ักวิเคราะห์ และนักลงทุน (Silent Period) ในช่วง 14 วัน ก่อนที่จะมีการเปิดเผยงบการเงิน และในกรณีที่มีการจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) จะดำเนินการหลังจากที่มีการเปิดเผยงบการเงินแล้ว

ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับ CG Code ของ ก.ล.ต. ในหลักปฏิบัติที่ 7 เรื่องการรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและเป็นการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในหลักปฏิบัติดังกล่าว จึงมอบหมายให้ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ จัดทำจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ของที่ที่ดัดบลิวิ เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวปฏิบัติสำหรับผู้ปฏิบัติงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท โดยมีประเด็นสำคัญดังนี้

1. เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา
2. การดูแลรักษาข้อมูลภายใน
3. เปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้บุคคลที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงและสอบถามข้อมูลได้
4. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตในวิชาชีพ บนพื้นฐานของหลักการของความเท่าเทียมกัน ไม่มีการเลือกปฏิบัติบน

อามิสสินจ้างใดๆ ที่เป็นเหตุจูงใจส่วนบุคคลและเอื้อประโยชน์ส่วนตนมากกว่าผลประโยชน์ของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ที่ที่ดัดบลิวิยังได้ให้ความสำคัญต่อการเผยแพร่ข้อมูลผ่านกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ โดยผู้บริหารได้มีส่วนร่วมในการให้ข้อมูลและพบปะนักลงทุนเพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ดีต่อการบริหารงานของบริษัทฯ และช่วยเสริมสร้างสัมพันธภาพที่ดี รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 ช่วงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทจึงงดการจัดกิจกรรมหรือรับนัดหมายนอกสถานที่ตั้งแต่เดือน มีนาคม 2563 กิจกรรมที่ยังดำเนินการ ได้แก่

กิจกรรม	จำนวนครั้ง
การจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting)	1
เข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day)	2
การประชุมทางไกลข้ามประเทศ (Conference Call) กับนักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์	6
การเดินทางไปร่วมสัมมนา พบปะและให้ข้อมูลนักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์	4
สื่อสารข้อมูลแก่นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ผ่านสื่อออนไลน์ (Social Media) ได้แก่ Facebook Fanpage, Instagram, Youtube Channel, LinkedIn	ประมาณสัปดาห์ละ 1-2 ครั้ง
การให้ข้อมูลทางโทรศัพท์ / อีเมล	ประมาณวันละ 3 ครั้ง / วัน

การจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน

เพื่อแสดงความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินว่ามีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส อย่างเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ รวมทั้งได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและความรอบคอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ และเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความเชื่อมั่นต่อรายงานทางการเงินที่บริษัทจัดทำขึ้นว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจึงแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทยังได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินซึ่งครอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้เสนอแนะไว้ ลงนามโดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

ในปี 2563 บริษัทได้ให้ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งมีความรู้ ความชำนาญในวิชาชีพมีความเป็นอิสระ และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยงบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไข และถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัทก่อนเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการจัดทำบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) เพื่ออธิบายในเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน ปัจจัยที่มีผลต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญทางการเงินให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทราบเป็นรายไตรมาสทุกไตรมาส โดยเปิดเผยผ่านระบบ SET Portal ของ ตลาด. พร้อมการนำเสนองบการเงิน และจัดให้มีการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้สนใจอีกช่องทางหนึ่ง โดยที่ผ่านมามีบริษัทเปิดเผยงบการเงินทั้งรายไตรมาสและรายปียกเว้นหน้าก่อนครบกำหนด อีกทั้งไม่เคยมีประวัติถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินแต่อย่างใด

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีการสอบทานระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชี มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีนัยสำคัญ

4. การซื้อขายหรือเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อป้องกันการซื้อหรือขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน และเพื่อเลี่ยงข้อครหาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการซื้อขายหลักทรัพย์ของบุคคลภายใน โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารห้ามซื้อขายหรือเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลา 1 เดือนก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือฐานะการเงินและสถานะของบริษัทรวมถึงข้อมูลสำคัญอื่นๆ ต่อผู้ลงทุน นอกจากนี้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียของตนเองต่อบริษัท และจะมีการปรับปรุงข้อมูลทุกปี โดยข้อมูลดังกล่าวจะเก็บไว้ใช้ภายในบริษัทเท่านั้น เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการผู้บริหารและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

แนวทางการปฏิบัติ

- บริษัทจะมีหนังสือแจ้งไปยังกรรมการและผู้บริหารรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ขอความร่วมมืองดเว้นการซื้อขายหรือเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท โดยรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกปีและคณะกรรมการบริษัทในแต่ละไตรมาส
- กำหนดให้พนักงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญของบริษัทที่อาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ควรละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทหรือรอจนกระทั่งประชาชนได้รับข้อมูลและมีเวลาประเมินข้อมูลนั้นตามสมควรแล้ว เพื่อเป็นการปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท
- กำหนดให้กรรมการหรือผู้บริหารรายงานมายังส่วนเลขานุการบริษัท เมื่อมีการซื้อขายหรือเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ เพื่อดำเนินการจัดทำรายงานต่อหน่วยงานกำกับดูแลอย่างครบถ้วนและภายในกำหนดเวลาตามที่กฎหมายกำหนด ประกอบด้วยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ฯ (แบบ 59-1) และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ฯ (แบบ 59-2)
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งรายงานการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนเองต่อบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล และจะต้องทำการปรับปรุงข้อมูลเป็นประจำทุกปี

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและตระหนักในหน้าที่ที่พึงปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นที่เป็นเจ้าของกิจการและเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการเพื่อทำหน้าที่และรับผิดชอบในการกำกับดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) ครอบคลุมหน้าที่สำคัญ 4 ประการ ได้แก่ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of Care) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น (Duty of Loyalty) การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience) และการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา (Duty of Disclosure) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท โดยสรุปได้ดังนี้

1. หน้าที่คณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการและข้อบังคับที่กำหนดโดย ตลท. และ ก.ล.ต.
- คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่กำหนด ทบทวน และอนุมัติ วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย งบประมาณ ทิศทางและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการของบริษัทร่วมกับฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี พร้อมกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายจัดการได้นำกลยุทธ์ และนโยบายดังกล่าวไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2563 คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ทิศทางและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงนโยบายที่สำคัญให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับเศรษฐกิจ สภาพแวดล้อม และการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยเฉพาะส่วนของเป้าหมายทางการเงินและการดำเนินงานตามแผนงานต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้
- คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่กำหนดงบประมาณ การลงทุนและงบประมาณประจำปี รวมทั้งดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ทั้งนี้ เพื่อให้การใช้งบประมาณดังกล่าวบรรลุผลและสร้างประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท ผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม
- จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอ ครบถ้วน ถูกต้อง และทันเวลา มีระบบการกำกับดูแล การควบคุมและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ ประกอบกับมีมาตรการในการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม พร้อมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่งดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการติดตามการรักษาคำมั่นกับที่ปรึกษาและผู้ให้บริการอื่น ให้นำบุคคลดังกล่าวยืนยันตามนโยบายและระบบที่จะปฏิบัติก่อนที่จะเข้าถึงข้อมูลลับ
- แยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน รวมถึงมีการสื่อสารบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ฝ่ายบริหาร และพนักงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลให้การดำเนินงาน เป็นไปตามนโยบายแนวทาง และเป้าหมายอันจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
- คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาและอนุมัติ กลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล แผนพัฒนาผู้บริหาร โครงสร้างองค์กร โครงสร้างค่าตอบแทน และแผนค่าตอบแทน รวมถึงกำกับดูแลหลักเกณฑ์ วิธีการ กระบวนการสรรหา ถอดถอน และเลิกจ้างกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง
- คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง ให้มีประสิทธิภาพโดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดร่วมกัน

- คณะกรรมการมีหน้าที่กำหนดให้มีการสื่อสารวิสัยทัศน์ เป้าหมายและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทราบและเข้าใจทั่วทั้งองค์กร รวมถึงติดตามความก้าวหน้า ประสิทธิภาพ และผลสำเร็จการดำเนินงานตามกลยุทธ์เปรียบเทียบกับเป้าหมายระยะสั้น

2. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน ตามที่กำหนดในข้อบังคับบริษัท และจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน การเปลี่ยนแปลงจำนวนกรรมการจะต้อง ได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น โดยใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการมีจำนวน 12 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 11 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 91.66 ของคณะกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วย
 - กรรมการอิสระ 4 คน คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของทั้งคณะ
 - กรรมการผู้แทน 7 คน คิดเป็นร้อยละ 58.33 ของทั้งคณะ และ
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการ คิดเป็นร้อยละ 8.33 ของทั้งคณะ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการทุกราย ไม่ว่าจะเป็นกรรมการที่เป็นผู้แทนของผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากความเหมาะสมของทักษะและประสบการณ์ ที่จำเป็นเพื่อสร้างความเข้มแข็งของคณะกรรมการในการกำกับดูแลบริษัท รวมทั้งประวัติการทำงานที่โปร่งใส มีคุณธรรมและความรับผิดชอบ มีวุฒิภาวะ และความเป็นมืออาชีพ โดยจะมีการทบทวนโครงสร้างกรรมการเป็นประจำทุกปี ในปี 2563 คณะกรรมการมีความเห็นว่า โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการเพศชาย 10 คน เพศหญิง 2 คน โดยเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมศาสตร์, บัญชี, การเงิน, เศรษฐศาสตร์, บริหารธุรกิจ และกฎหมาย มีความหลากหลายของวิชาชีพและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องซึ่งจำเป็นและเป็นประโยชน์ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย และมีการถ่วงดุลของกรรมการอย่างเหมาะสมซึ่งจะเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น

3. นโยบายและวิธีปฏิบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดเป็นนโยบายในการจำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการและผู้บริหารจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง และกรรมการที่เป็นผู้บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 2 แห่ง ปัจจุบันไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเกินหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

4. คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้คณะกรรมการสามารถศึกษาและตรวจสอบข้อมูลในประเด็นสำคัญได้อย่างรอบคอบ คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของการกำกับดูแลกิจการ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2020 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติปรับโครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อยจากเดิม 5 คณะ เป็น 4 คณะ เพื่อให้เกิดความกระชับและคล่องตัวในการบริหารจัดการ โดยรวมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลเป็น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล โดยมีรายชื่อกรรมการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

ตารางแสดงการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการชุดย่อย				
	กรรมการบริหาร	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	หมายเหตุ
1. นายพงษ์สุภัสร์ ตันติสุนทรกุล	ประธาน	-	กรรมการ	-	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
2. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	กรรมการ	-	-	-	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
3. นายฮิเดะโอะ มัทซึโมโตะ	กรรมการ	-	-	กรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
4. นายสุวิธ พึ่งเจริญ	กรรมการ	-	-	-	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
5. นางสาววลัยณัฐ ตรีวิศเวทย์	กรรมการ	-	-	กรรมการ	กรรมการผู้จัดการ
6. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	-	ประธาน		กรรมการ	กรรมการอิสระ
7. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	-	กรรมการ	กรรมการ	ประธาน	กรรมการอิสระ
8. นางเพียว มริตตะนพ	-	-	-	กรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
9. ดร.ภัทรุทธิ์ ทรรทรานนท์	-	กรรมการ	ประธาน	-	กรรมการอิสระ
10. นายคาโอรุ อุเมฮาร่า	-	-	กรรมการ	-	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ทั้งนี้ โครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย หน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายว่าด้วยการชุดย่อยทั้ง 4 ชุด ได้เปิดเผยในหัวข้อ 9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

5. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทให้ความสำคัญอย่างมากกับความเป็นอิสระในการตัดสินใจของกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติตามความรับผิดชอบหน้าที่ที่มีต่อผู้ถือหุ้น บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ยกเว้นมีเหตุอันควรสามารถเรียกประชุมได้เป็นกรณีพิเศษ หรือมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยพิจารณาก่อนการพิจารณาการดำเนินการได้ภายในขอบเขตที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงกำหนดการรายงานผลการดำเนินงานเป็นระยะเป็นวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานและสามารถให้ข้อเสนอแนะในกรณีที่เกิดการปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติ

บริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และกรรมการที่อาจมีความเกี่ยวข้องหรืออาจมีส่วนได้ส่วนเสียในวาระการประชุมใดๆ ก็ตาม ต้องงดแสดงความคิดเห็น และงดออกเสียงในวาระนั้นๆ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าในแต่ละปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบ ทั้งนี้ไม่รวมการประชุมวาระพิเศษ ทั้งนี้ ในการประชุมครั้งสุดท้ายของปี 2562 ได้มีการกำหนดตารางการประชุมกรรมการประจำปี 2563 เป็นการล่วงหน้า (ตารางการประชุมอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้) โดยไม่รวมการประชุมในวาระพิเศษ ดังนี้

การประชุม	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 3	ครั้งที่ 4
คณะกรรมการบริษัท	25 กุมภาพันธ์ 2563	11 มิถุนายน 2563	20 สิงหาคม 2563	26 พฤศจิกายน 2563
คณะกรรมการบริหาร	14 กุมภาพันธ์ 2563	12 พฤษภาคม 2563	11 สิงหาคม 2563	13 พฤศจิกายน 2563
คณะกรรมการตรวจสอบ	20 กุมภาพันธ์ 2563	12 พฤษภาคม 2563	11 สิงหาคม 2563	10 พฤศจิกายน 2563
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	25 กุมภาพันธ์ 2563	26 พฤศจิกายน 2563	-	-
คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	20 กุมภาพันธ์ 2563	11 สิงหาคม 2563	-	-
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	20 กุมภาพันธ์ 2563	11 มิถุนายน 2563	20 สิงหาคม 2563	10 พฤศจิกายน 2563

หมายเหตุ ^(*) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2020 มีมติอนุมัติให้ปรับโครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย โดยรวมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล เป็น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

ทั้งนี้ ในการประชุมทุกครั้ง มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่อำนวยความสะดวกจัดการประชุมทั้งการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย พร้อมให้คำแนะนำด้านกฎหมาย หลักปฏิบัติตามนโยบาย ข้อบังคับ และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ ดลท. และ ก.ล.ต. กำหนดเกี่ยวกับการประชุมกรรมการ

ในการประชุมแต่ละครั้ง จะกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าอย่างชัดเจนและจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 10 วันก่อนการประชุม และส่งเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมกันเองตามความเหมาะสมโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมในการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้อภิปรายปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เช่น ปัญหาเกี่ยวกับการจัดการ หรือ เรื่องอื่นๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยในปี 2563 มีการประชุมระหว่างกันเองของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2020 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563

โดยสรุป ในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสิ้น 23 ครั้ง ดังนี้

ตารางแสดงจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าประชุม

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมในปี 2563 (ครั้ง)								
	สามัญ ผู้ถือหุ้น	กรรมการ บริษัท	กรรมการ บริหาร	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	กรรมการ บริษัท ภิบาล	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	กรรมการ บริหาร ความเสี่ยงและ บริษัทภิบาล	สัดส่วน การเข้า ประชุม (%)
1. ดร.ทง พิทยะ	1/1	6/6	-	-	-	-	-	-	100
2. นายปลิว ตริวิศเวทย์	1/1	6/6	-	-	-	-	-	-	100
3. นายพงษ์สิทธิ์ ตันติสุขวนิชกุล	1/1	6/6	4/4	-	2/2	-	-	-	100
4. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	1/1	6/6	-	3/4	1/1	1/1	-	2/2	93
5. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	1/1	6/6	-	4/4	3/3	1/1	-	2/2	100
6. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	1/1	6/6	4/4	-	-	-	-	-	100
7. นายสุวิษ พึ่งเจริญ	1/1	6/6	4/4	-	-	-	-	-	100
8. นางเพียร มริตตะนพร	1/1	6/6	-	-	1/1	-	1/2	2/2	92
9. ดร.ภัทรุตม์ ทรพรานนท์	1/1	6/6	-	4/4	2/2	1/1	2/2	-	100
10. นายขุนสุกะ มุไร	1/1	4/4	-	-	1/1	-	-	-	100
11. นายคาโอรุ อูเมฮาร่า	-	2/2	-	-	2/2	-	-	-	100
12. นายอิเคโอะ มัทซึโมโตะ	1/1	6/6	4/4	-	-	-	2/2	2/2	100
13. นางสาวลลิตา ตริวิศเวทย์	1/1	6/6	4/4	-	-	1/1	2/2	2/2	100

หมายเหตุ นายคาโอรุ อูเมฮาร่า ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2020 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563 เป็นกรรมการและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2563 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 23 ครั้ง โดยสัดส่วนการเข้าประชุมกรรมการบริษัททั้งคณะเข้าประชุมเฉลี่ยร้อยละ 99 และสัดส่วนการเข้าประชุมกรรมการบริษัทรายบุคคลเฉลี่ยร้อยละ 99 ของจำนวนครั้งทั้งหมด

6. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้กำหนดไว้ในนโยบายบริษัทภิบาลและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการมีการประเมินผลงานประจำปีของทั้งคณะ โดยแบ่งการประเมินเป็น 6 หัวข้อหลักตามแนวทางของ ตลท. ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (6) การพัฒนานตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ทั้งนี้เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการ และร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อปรับปรุงแก้ไขผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการเห็นชอบให้แบบประเมินผลคณะกรรมการ ที่ผ่านการสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทภิบาล โดยมีกระบวนการในการประเมิน ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

2. เลขานุการบริษัททำหน้าที่ดำเนินการจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่านพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานและส่งกลับมายังบริษัทเพื่อทำการวิเคราะห์ผลการประเมิน จัดทำสรุปและนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาผลการประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอผลการประเมินและแนวทางการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและร่วมกันหาแนวทางในการสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติเห็นชอบแบบประเมินสำหรับคณะกรรมการทั้งคณะ โดยให้ความสำคัญกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบบประเมินครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัททุกด้านและสอดคล้องกับลักษณะและสภาพแวดล้อม รวมถึงการมีจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งแบบประเมินแบ่งออกเป็น 3 แบบประกอบด้วย แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ และแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล โดยแบบประเมินทั้ง 3 แบบมีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

- 0 : ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 : ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 : เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 : เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 : เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2020 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563 มีมติรับทราบการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี 2563 ประกอบด้วย 6 หัวข้อ ดังนี้

การประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ

การประเมิน	คะแนนเต็ม	คะแนนเฉลี่ย	
		ปี 2563	ปี 2562
1. โครงสร้างและคุณสมบัติคณะกรรมการ	4	3.9	3.9
2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	4	3.8	3.9
3. การประชุมคณะกรรมการ	4	3.8	3.9
4. การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ	4	3.9	4.0
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	4	3.8	3.9
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	4	3.8	3.8
ผลประเมินโดยรวม	4	3.84	3.90

การประเมินคณะกรรมการชุดย่อย

การประเมิน	คะแนนเต็ม	คะแนนเฉลี่ย	
		ปี 2563	ปี 2562
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	4	3.8	3.9
2. การดำเนินการประชุมคณะกรรมการในเรื่องต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพ	4	3.8	3.9
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ			
3.1 คณะกรรมการบริหาร	4	3.7	3.9
3.2 คณะกรรมการตรวจสอบ	4	3.8	3.9
3.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4	3.6	3.9
x.x คณะกรรมการบริษัท	4	-	3.9
x.x คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4	-	3.9
3.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	4	3.7	-
ผลประเมินโดยรวม	4	3.73	3.90

หมายเหตุ ^(*) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2020 มีมติอนุมัติให้ปรับโครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย โดยรวมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล เป็น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล

การประเมิน	คะแนนเต็ม	คะแนนเฉลี่ย	
		ปี 2563	ปี 2562
1. โครงสร้างและคุณสมบัติคณะกรรมการ	4	3.9	3.9
2. การประชุมคณะกรรมการ	4	3.8	3.9
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	4	3.8	3.9
ผลประเมินโดยรวม	4	3.84	3.9

สรุปการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ ในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน โดยมีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.84 จาก 4 คะแนน การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 3.73 จาก 4 คะแนน และการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท โดยมีคะแนนเฉลี่ยในการประเมินตนเองของกรรมการแต่ละท่านเท่ากับ 3.84 จาก 4 คะแนน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี สำหรับปี 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2020 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563 มีมติรับทราบผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ซึ่งประเมินโดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยผลประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการแสดงได้ดังนี้

การประเมิน	คะแนนเต็ม	คะแนนเฉลี่ย	
		ปี 2563	ปี 2562
1. การกำหนดกลยุทธ์และการปฏิบัติตามกลยุทธ์	5	4.6	4.6
2. ความสามารถในการจัดการและการตัดสินใจ	5	4.4	4.5
3. การสื่อสารและการประสานสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย	5	5.0	4.8
4. มีความรู้ความสามารถด้านบัญชีและการเงิน	5	4.7	4.7
5. ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนดไว้	5	4.6	4.8
6. การพัฒนาตนเองและผู้อื่นได้บังคับบัญชา	5	4.7	4.7
ผลประเมินโดยรวม	5	4.67	4.68

7. การพัฒนากรรมการ

บริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทได้พัฒนาความรู้ด้วยการศึกษาดูงาน และเข้าอบรม สัมมนาในหลักสูตรต่างๆ เพื่อเพิ่มความรู้ความเข้าใจในเรื่องบทบาทหน้าที่กรรมการ และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเพื่อการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จึงได้ส่งเสริมให้มีการสมัครสมาชิกสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้กับกรรมการ เพื่อประโยชน์ในการรับข้อมูลข่าวสารต่างๆ จาก IOD

ในปี 2563 บริษัทได้สนับสนุนให้กรรมการและเลขานุการบริษัทเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของ IOD ดังนี้

- สัมมนา Director Forum ในหัวข้อ Board's Role in Strategy for Business Sustainability
- สัมมนา Chairman Forum ในหัวข้อ Leading Boardroom Through Disruption : What Directors should know?
- ร่วมสัมมนา IOD Open House for Company Secretary บทบาทเลขานุการบริษัทในการส่งเสริมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับองค์กร
- ร่วมสัมมนา Director Forum ในหัวข้อ Board's Role in Strategy for Business Sustainability
- ร่วมสัมมนา IOD Company Secretary Forum ในหัวข้อ Virtual Board Meeting & the Evolving Role of Company Secretary

การเข้าอบรมหลักสูตรของกรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การประชุม	Director Accreditation Program (DAP)	Director Certification Program (DCP)	Finance for Non-Finance Director (FND)	Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)	Advanced Audit Committee Program (AAP)	Role of the Compensation Committee (RCC)
1. ดร. ทนง พิทยะ	DAP 25/2004					
2. นายปลิว ตริวิศเวทย์	DAP 18/2004	DCP 50/2004	FND 13/2004			
3. นายพงษ์สุภะดี ดันติสุนิษฐ์กุล		DCP 155/2012	FND 35/2007			
4. นายไพรัช เมฆอาภรณ์		DCP 81/2006			AACP 17/2007	
5. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	DAP 9/2004	DCP 46/2004			AACP 9/2005	
6. ดร.สมบัติ กิจจาลักษณ์	DAP 36/2005	DCP 81/2006				
7. นายสุวิช พึ่งเจริญ		DCP 37/2003				
8. นางเพียว มริตตะนพร		DCP 48/2004				RCC 9/2009
9. ดร.ภัทรุทธิ์ ทรรทรานนท์		DCP 271/2019		RCL 18/2019	AACP 34/2019	
10. นายคาโอรุ อูเมฮาร่า						
11. นายอิเคะโอะ มัทซึโมโตะ		DCP 256/2018				
12. นางสาวลลิตา ตริวิศเวทย์		DCP 201/2015			AACP 20/2015	

นอกจากนี้ ในปี 2563 บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการอบรมพัฒนาความรู้และประสบการณ์ที่สำคัญเพิ่มเติมสำหรับกรรมการและเลขานุการบริษัทที่นอกเหนือจากการอบรมสัมมนาในหลักสูตรกรรมการ ดังนี้

- การศึกษาดูงานและติดตามการดำเนินงานโครงการไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี ณ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ระหว่างวันที่ 16-18 มกราคม 2563
- สัมมนาในหัวข้อ "Strengthening Good Corporate Governance by Audit Committee and Independent Director : Experiences from Fraud Cases" จัดโดย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สำหรับ คุณไพรัช เมฆอาภรณ์ คุณสมนึก ชัยเดชสุริยะ และ ดร.ภัทรุทธิ์ ทรรทรานนท์ และเลขานุการบริษัท

8. การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่ทุกท่าน เพื่อสร้างความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัท และเพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการทั้งในแง่การกำกับดูแลกิจการ การจัดการธุรกิจ เทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีเลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. โครงสร้างธุรกิจ โครงสร้างกรรมการ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
2. แนวทางการดำเนินธุรกิจ และจัดให้มีการเยี่ยมชมกระบวนการผลิต
3. จัดให้มีการพบปะหารือกับประธานกรรมการ เพื่อสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

โดยในปี 2563 มีกรรมการเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ 1 ท่าน คือ นายคาโอริ อุเมฮาร่า ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทจากการประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2020 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563 ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทจึงจัดให้มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่ผ่านช่องทางออนไลน์ด้วยโปรแกรม Microsoft Team

2. คณะกรรมการชุดย่อย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2020 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติปรับโครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้เกิดความกระชับและคล่องตัวในการบริหารจัดการ โดยรวมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล เป็น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของการกำกับดูแลกิจการ จากเดิม 5 คณะ เป็น 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และบรรษัทภิบาล โดยมีรายชื่อกรรมการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม
1. นายพงษ์สิทธิ์ ตันติสุขณชัยกุล	ประธานกรรมการบริหาร	4/4
2. ดร. สมบัติ กิจจาลักษณ์	กรรมการบริหาร	4/4
3. นายสุวิษ ฝั่งเจริญ	กรรมการบริหาร	4/4
4. นายฮิเดะโอะ มัทซึโมโตะ	กรรมการบริหาร	4/4
5. นางสาววลัยณัฐ ตริวิศเวทย์	กรรมการบริหาร และ เลขานุการ	4/4

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของคณะกรรมการบริหาร ไว้ดังนี้

- (1) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการให้เป็นไปตามมติ นโยบาย (Policies) และกลยุทธ์ (Strategies) ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการ
- (2) กำกับดูแลการศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ รวมทั้งพิจารณาอนุมัติดำเนินโครงการต่างๆ ตามที่เห็นสมควรภายในวงเงินตามข้อ (3)
- (3) มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมใดๆ ซึ่งมีผลผูกพันต่อบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 50 (ห้าสิบล้านบาท) ทั้งนี้ การอนุมัติดังกล่าวต้องไม่เป็นรายการที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับ บริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งรายการที่ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (4) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ และ/หรือกำหนดนโยบายการบริหารงาน การดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันต่อบริษัท ภายใต้กรอบนโยบายและกลยุทธ์ (Policies and Strategies) ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
- (5) มีอำนาจว่าจ้าง แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัย เลิกจ้าง ให้ออก ปลด กำหนดเงินเดือน โบนัส สวัสดิการ และผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานของบริษัท ที่มีตำแหน่งตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป แต่ไม่รวมถึงกรรมการผู้จัดการ
- (6) มีอำนาจแต่งตั้ง กำหนดอำนาจหน้าที่ มอบหมายแนวนโยบาย กำกับดูแล กำหนดผลตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับคณะทำงานพิเศษเพื่อดำเนินงานเฉพาะเรื่อง รวมถึงอนุมัติข้อเสนอของคณะทำงานพิเศษภายในวงเงินตามข้อ (3)
- (7) มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา ที่ปรึกษา และ/หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารได้ตามความเหมาะสม โดยการกำหนดผลตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของประธานที่ปรึกษา ที่ปรึกษา และ/หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- (8) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นครั้งคราว อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจในการที่จะอนุมัติเรื่องหรือรายการที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด จะเข้าทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัทตามนิยามในประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม
1. นายไพรัช เมฆอาภรณ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	3/4
2. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. ดร.ภัทรุตม์ ทรรทรานนท์	กรรมการตรวจสอบ	4/4

โดยมีผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายในทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจและมีประสบการณ์ด้านการเงิน การบัญชี การบริหาร และการสอบทานงบการเงินของบริษัท โดยมีนายไพรัช เมฆอาภรณ์ ประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานงบการเงินของบริษัท และมีผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายในทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีรายละเอียดกำหนดไว้ดังนี้
- (1) สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
 - (2) สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในและให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
 - (3) สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (4) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลา
 - (5) พิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และบุคลากรของแผนกตรวจสอบภายใน และอนุมัติงบสอบทานรายไตรมาส
 - (6) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 - (7) จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
 - (8) ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรแผนกตรวจสอบภายใน ตามความจำเป็นและเหมาะสม
 - (9) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน รวมทั้งสิ้น 5 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม
1. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	2/2
2. นางพเยาว์ มริตตะพร	กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	2/2
3. ดร.ภัทรุตม์ ทรรทรานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	2/2
4. นายอิเดะโอะ มัทซึโมโตะ	กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	2/2
1. นางสาววลัยณัฐ ตริ้วควเวทย์	กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล และเลขานุการ	2/2

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล ไว้ดังนี้

(1) กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และการวางกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ คือ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านสภาพแวดล้อมและการตลาด ความเสี่ยงด้านการผลิตและจำหน่าย ทรัพย์สิน ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านตลาดแรงงาน ความเสี่ยงด้านสัญญา และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น

(2) วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ตรวจสอบ ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงของบริษัท โดยรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

(3) สนับสนุน ผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ และทบทวนความเพียงพอของนโยบาย และระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบาย

(4) เสนอแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท

(5) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะอนุกรรมการต่างๆ ตลอดจนฝ่ายบริหาร เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ

(6) ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันเสมอ

(7) รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด

(8) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลสามารถจัดจ้างที่ปรึกษาจากภายนอกเพื่อขอคำแนะนำได้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

(9) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน รวมทั้งสิ้น 4 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม
1. ดร.ภัทรธิดา วรรณานนท์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
2. นายพงษ์สิทธิ์ ดันติสุวณิย์กุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
3. นายสมนึก ชัยเดชสุริยะ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2
4. นายคาโอริ อุเมฮาร่า	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2

โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไว้ดังนี้

- (1) พิจารณาลักษณะและกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท รวมทั้งคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหา ที่ได้กำหนดไว้แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งหรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ ในกระบวนการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมข้างต้นนั้น ให้รวมถึงการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกได้ด้วย
- (2) พิจารณาลักษณะและกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้แล้ว นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- (3) จัดให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์ คือ
 - กำหนดวิธีการวางแผนสืบทอดตำแหน่งในองค์กร
 - กำหนดตำแหน่งหลักที่ต้องการผู้สืบทอด
 - กำหนดคุณสมบัติที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งหลัก
 - ประเมินและคัดเลือกผู้ที่มีความสามารถและศักยภาพสูง หรือผู้สั่งสมประสบการณ์เพื่อพัฒนา เป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง
 - สร้างแผนพัฒนาความเป็นผู้นำสำหรับบุคคลที่ได้รับคาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง
- (4) กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
- (5) พิจารณาสั่งค่าตอบแทนของกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบแล้วนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- (6) พิจารณาสั่งเงินเดือนและการปรับอัตราเงินเดือน รวมถึงผลตอบแทนอื่นของกรรมการผู้จัดการ แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

การติดต่อคณะกรรมการบริษัท

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถติดต่อสื่อสารในการแสดงความคิดเห็นต่างๆ รวมถึงแจ้งเบาะแสในกรณีที่พบเห็น หรือไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการกระทำที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือ จรรยาบรรณของบริษัทฯ หรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ โดยสามารถแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรส่งมาที่คณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัท ผ่านช่องทางดังนี้

ส่งไปรษณีย์	ส่งอีเมล	โทรศัพท์
ฝ่ายกิจการองค์กร บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) เลขที่ 30/130 หมู่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210	cg@ttwplc.com	(+622) 019-9490-3 (+622) 019-9484-9 เบอร์ต่อภายใน 1103, 1106

ทั้งนี้ ข้อคำถามข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆ จะส่งต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ เพื่อให้มีการแก้ไข ปรับปรุงสรุปผล เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทต่อไป

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ กรรมการอิสระ และผู้บริหารระดับสูง

1. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการและกำหนดนโยบายและแผนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมภายใต้หลักการดังต่อไปนี้

- คุณสมบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมาย ประกาศของ ตลท. และ ก.ล.ต. และข้อบังคับบริษัท ซึ่งคุณสมบัติของกรรมการจะต้องสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นประโยชน์ในการพัฒนาธุรกิจของบริษัท
- ความหลากหลายทางเพศ อายุ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ที่จำเป็น โดยใช้ Director Qualifications and Skills Matrix ประกอบการพิจารณา
- ประวัติการศึกษาและการทำงานอันเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลกิจการ มีความโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบ มีวุฒิภาวะและความเป็นมืออาชีพ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากันกรองบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการไม่ว่าจะเป็นคณะกรรมการที่เป็นผู้แทนของผู้ถือหุ้น หรือกรรมการอิสระ โดยจะพิจารณาจากความเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ข้างต้น พิจารณาจากรายชื่อที่ผู้ถือหุ้นเสนอตามที่บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อกรรมการ และจากทำเนียบกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ทั้งนี้ การแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระจะต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นเป็นรายบุคคล โดยการลงมติตามข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถืออยู่
- ผู้ถือหุ้นจะใช้สิทธิเลือกบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่ต้องไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเลือกบุคคลมากกว่า 1 คนเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิลงคะแนนเสียงให้แก่แต่ละบุคคลได้เท่ากับคะแนนเสียงที่มีอยู่ โดยจะแบ่งแยกคะแนนให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่พึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับคะแนนเสียงต่ำลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด เพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น
- ผู้ที่ได้รับเลือกจะต้องได้รับเลือกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสี่ในห้าของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ทั้งนี้ บริษัทจะนำเสนอข้อมูลกรรมการพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา ประกอบด้วย ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ทำงาน การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น รวมทั้งข้อพิพาททางกฎหมาย (ถ้ามี) และในกรณีที่เสนอชื่อกรรมการที่พ้นวาระให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งหนึ่ง จะมีข้อมูลเพิ่มเติมเรื่องจำนวนครั้งที่เข้าประชุม รวมทั้งผลงานของกรรมการในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น

กรณีที่ดำรงกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายต่อไปประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ โดยกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่จะอยู่ในตำแหน่งเป็นระยะเวลาเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ออกไป

บริษัทคำนึงถึงสิทธิ ความสำคัญและการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นรายย่อย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นว่าจะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม คณะกรรมการจึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน - 31 ธันวาคม ของทุกปี โดยมีขั้นตอนและวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนและโปร่งใส สามารถดูรายละเอียดได้ทางเว็บไซต์ของบริษัท

2. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ

ในการสรรหากรรมการอิสระ บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระโดยต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการสรรหากรรมการบริษัท ประกอบด้วย คุณสมบัติของกรรมการอิสระที่อ้างอิงจากนิยามกรรมการอิสระของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการและต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยบริษัทมีจำนวนกรรมการอิสระ 4 คน โดยบริษัทมีนโยบายให้

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการกับกรรมการผู้จัดการไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านความรับผิดชอบระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกับการบริหารงานประจำและเกิดการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ตามหลักธรรมาภิบาล ตลอดจนคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชีและ/หรือการเงิน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้สอบบัญชี และการพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรรมการอิสระทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่บริษัทกำหนดและการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระติดต่อกันหลายวาระไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ

3. การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาสรรหาผู้บริหารระดับสูงของบริษัท หรือตำแหน่งกรรมการผู้จัดการโดยพิจารณาจากคุณสมบัติที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งผู้บริหารตามแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) โดยกลั่นกรองจากผู้มีคุณสมบัติที่เหมาะสมมีความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินงานของบริษัท เข้าใจในธุรกิจและมีความสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย ภายหลังกระบวนการคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสม จะนำเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมกับคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติต่อไป

สำหรับการสรรหาผู้บริหารในระดับตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป กรรมการผู้จัดการจะเป็นผู้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ส่วนผู้บริหารในระดับตั้งแต่ผู้จัดการส่วนลงไปอยู่ในอำนาจการพิจารณาแต่งตั้งของกรรมการผู้จัดการ

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้มีการดำเนินงานที่เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมายและมีผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสม คณะกรรมการจึงได้กำหนดระเบียบการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

(1) กำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยการส่งตัวแทนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้นๆ เพื่อควบคุมและกำหนดทิศทางการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้อย่างสมบูรณ์ มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้การแต่งตั้งผู้แทนเพื่อปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้แทนและ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ

(2) ต้องมีการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบในทุกไตรมาส

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดแนวทางในการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นในทางมิชอบ โดยให้ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาที่จะควบคุมดูแลให้การรักษาข้อมูลภายในเป็นไปตามหลักการและการที่พนักงานใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะหรือต่อผู้ถือหุ้นทั่วไปเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นการสวนตนหรือเพื่อผู้อื่น ถือว่าเป็นการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณของบริษัท

ทั้งนี้ในปี 2563 กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทได้ปฏิบัติตามแนวทางการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด และไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

แนวทางการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน (Guideline for Prevention of Use of Inside Information) ของบริษัทได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2549 ได้ส่งเป็นจดหมายเวียนและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทให้กับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานได้รับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยมีรายละเอียดดังนี้

แนวทางการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน (Guideline for Prevention of Use of Inside Information)

หลักการทั่วไป

บริษัท เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดำเนินธุรกิจตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ว่าด้วยการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่กระทำโดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท และพนักงานของบริษัทย่อย ห้ามมิให้อาศัยข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของหุ้นหรือหลักทรัพย์ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อประชาชนโดยทั่วไป ที่รู้มาจากการปฏิบัติหน้าที่หรือมีตำแหน่งในบริษัท อาจทำให้ต้องรับผิดชอบตามกฎหมายซึ่งมีโทษทางอาญา ทั้งนี้ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 ได้มีการแก้ไขและประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2559 ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำหนังสือเวียนให้กับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท และพนักงานของบริษัทย่อย ได้ทราบและนำไปปฏิบัติ

ดังนั้น เพื่อเป็นการป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย ต้องเผชิญกับการกระทำที่อาจฝ่าฝืนกฎหมายดังกล่าว ตลอดจนเพื่อเป็นการดำเนินการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในขึ้น โดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยทุกคน จะต้องปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัด เป็นไปตามบทบัญญัติของทั้งนี้ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 พร้อมทั้งใช้สามัญสำนึก เหตุและผลที่พึงปฏิบัติแต่ละกรณีประกอบด้วย โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในไว้ ดังนี้

กรรมการ

- (1) กรรมการจะต้องไม่ใช่ข้อมูลที่ได้รับในฐานะกรรมการบริษัทในทางที่มีชอบ หรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท
- (2) กรรมการจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับทางธุรกิจ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการทำธุรกิจให้บุคคลภายนอกทราบ
- (3) กรรมการ คู่สมรส และบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ จะต้องไม่ซื้อหรือขายหุ้นในขณะที่มีข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งหากเปิดเผยต่อสาธารณชนจะมีผลกระทบต่ราคาดัชนี
- (4) กรรมการจะต้องไม่แจ้งข้อมูลซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ให้ผู้อื่นอันอาจนำไปสู่การจ้องซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

พนักงาน

- (1) พนักงานจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท. / ก.ล.ต. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและ/หรือต่อสาธารณะโดยเท่าเทียมกัน
- (2) การเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่ธุรกิจและราคาหุ้น จะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการ ซึ่งจะเป็นผู้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลเอง หรือมอบหมายให้ผู้ใดผู้หนึ่งเป็นผู้รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว
- (3) หน่วยงานกลางที่เป็นผู้ให้ข้อมูลแก่สาธารณชนและนักลงทุนคือ ฝ่ายกิจการองค์กร ได้แก่ นักลงทุนสัมพันธ์ ส่วนเลขานุการบริษัท เป็นต้น โดยหน่วยงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลมีหน้าที่สนับสนุนข้อมูล ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดห้าม กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องและรู้ข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงินซื้อและ/หรือขายหุ้นไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูลและ 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยข้อมูล สำหรับสารสนเทศที่มีนัยสำคัญอื่นๆ ห้ามมิให้ผู้บริหาร และพนักงานที่รู้ข้อมูลซื้อขายหุ้นนับตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลและ 24 ชั่วโมงภายหลังเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อ ตลท. นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลข่าวสารอย่างรอบคอบและรัดกุมเพื่อป้องกันมิให้ข้อมูลภายในเปิดเผยออกสู่ภายนอกก่อนการเผยแพร่อย่างเป็นทางการ โดยให้ถือว่า มาตรการและระบบควบคุมนี้เป็นส่วนหนึ่งของมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งให้ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาที่จะควบคุมดูแลให้การรักษาข้อมูลภายในเป็นไปตามมาตรการดังกล่าว การที่พนักงานใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะหรือต่อผู้ถือหุ้นทั่วไป เพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นการสวนตนหรือเพื่อผู้อื่น ถือว่าเป็นการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณของ บริษัทฯ

การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน

บุคคลต้องห้าม

บุคคลที่ไม่ควรซื้อขายหลักทรัพย์ตามแนวทางป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ได้แก่

- (1) กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมกิจการของบริษัท
- (2) พนักงาน หรือลูกจ้างบริษัท บริษัทในเครือ ที่อยู่ในตำแหน่งหรือสายงานที่รับผิดชอบข้อมูลภายในหรือเข้าถึงข้อมูลภายใน
- (3) บุคคลซึ่งอยู่ในฐานะที่สามารถรู้ข้อมูลภายในอันเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษากฎหมาย ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน หรือบุคคลใดที่ทำหน้าที่เกี่ยวกับข้อมูลภายใน
- (4) บุพการี ผู้สืบสันดาน ผู้รับบุตรบุญธรรม หรือบุตรบุญธรรมตามบุคคลข้อ (1) (2) (3)
- (5) พี่น้องร่วมบิดามารดาเดียวกัน หรือพี่น้องร่วมบิดาหรือร่วมมารดาเดียวกันตามบุคคลข้อ (1) (2) (3)
- (6) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินกันด้วยฉันสามีภรรยาของบุคคลตามข้อ (1) (2) (3)

หลักทรัพย์ต้องห้าม

หลักทรัพย์ หมายถึง หุ้น (Shares) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัท (share warrants) หุ้นกู้แปลงสภาพ (Convertible Debentures) และใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ (Transferable Subscription Rights) ที่ออกโดยบริษัท

แนวทางการปฏิบัติทั่วไป

- (1) บุคคลต้องห้าม ไม่ควรซื้อหรือขายหลักทรัพย์ในขณะใดๆ ก็ตาม หากบุคคลดังกล่าว รู้หรือควรรู้ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอันอาจส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของหลักทรัพย์ของบริษัท ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน
- (2) บุคคลต้องห้ามที่ได้รับข้อมูลซึ่งมีสาระสำคัญดังกล่าวข้างต้นจากการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งและ/หรือฐานะเจ้าหน้าที่ของบริษัท บริษัทในเครือ ต้องไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้ผู้อื่นทราบ ในขณะที่ข้อมูลดังกล่าวยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน นอกจากเป็นไปตามการปฏิบัติหน้าที่ของตนในบริษัท

แนวทางปฏิบัติเฉพาะเรื่อง

นอกจากแนวทางการปฏิบัติโดยทั่วไปในเรื่องการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในแล้ว กรณีเฉพาะเรื่องดังต่อไปนี้ บุคคลต้องห้ามพึงปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้ด้วย

- (1) ห้ามบุคคลต้องห้ามที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจัดทำงบการเงินบริษัททำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท นับแต่เริ่มจัดเตรียมจนถึงวันสิ้นสุดวันถัดจากวันที่ได้มีการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าวแล้ว
- (2) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานผู้ใดที่ได้รับร่างงบการเงินของบริษัทฯ ทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท นับแต่วันที่ได้รับร่างงบการเงินดังกล่าว จนถึงวันสิ้นสุดวันที่ได้มีการเผยแพร่ข้อมูลตามงบการเงินนั้นแล้ว
- (3) ห้ามบุคคลต้องห้ามที่รู้หรือควรรู้ว่าบริษัท จะมีการเผยแพร่ข้อมูลซึ่งมีสาระสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ นับแต่วันรู้หรือควรรู้ดังกล่าว จนถึงวันสิ้นสุดวันถัดจากวันที่ได้ทำการเปิดเผยและเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวแล้ว
- (4) บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องเปิดเผยรายงานการซื้อขายหุ้นการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ทราบทุกครั้ง
- (5) บริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการ ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

การรายงานของบุคคลต้องห้าม

หน้าที่การจัดทำรายงาน

- (1) กรรมการผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดต้องจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ครั้งแรก และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตนตามที่กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกำหนด และรายงานในเรื่องดังกล่าวต่อบริษัทพร้อมกันด้วย
- (2) ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป จะต้องทำรายงานการได้มาหรือจำหน่ายไปของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ตนถืออยู่ ตั้งแต่ร้อยละ 5 ขึ้นไปของจำนวนหลักทรัพย์ที่จำหน่ายได้ทั้งหมด

วิธีการรายงาน

(1) กรรมการผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารซึ่งมีหน้าที่ตามกฎหมายต้องจัดทำและส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของตน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่ต้องส่งสำเนารายงานที่ส่งให้กับหน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานกำกับดูแล ต่อบริษัทฯ ในวันที่ส่งรายงานดังกล่าว

(2) ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป ให้จัดทำรายงานการถือครอง และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อบริษัทฯ ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมสิทธิ์ในหลักทรัพย์ดังกล่าว

6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่ได้รับการสรรหาจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ประสิทธิภาพ ความพร้อมของบุคลากรและมาตรฐานการปฏิบัติงานเป็นที่ยอมรับ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด มีนางสาวมณีรัตน์บรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5313 และ/หรือ นางสาวสุมาลี ธีรวัชรบัณฑิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3970 และ/หรือ นางพูนนารถ เลาเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5238 และ/หรือ นางกุลรพี ปิยะวรรณสุทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6137 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทนั้น ยังเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย คือ PTW และ TWO ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์และส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ในลักษณะที่จะมีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระแต่อย่างใด อีกทั้งบริษัทฯ ไม่ได้รับบริการอื่นใดนอกเหนือจากการสอบบัญชี

ข้อมูลเปรียบเทียบค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรอบ 3 ปีดังนี้

รายการ	2563	2562	2561
ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี	660,000	660,000	655,000
ค่าสอบทานงบการเงิน 3 ไตรมาสแรก	600,000	600,000	600,000
ค่าตรวจสอบข้อบังคับ BOI	80,000	80,000	75,000
รวม	1,340,000	1,340,000	1,330,000
ค่าสอบทานตามมาตรฐานบัญชีใหม่ที่ใช้ TFRS#9 และ TFRS#16	50,000	-	-
ค่าตรวจสอบรายงานประจำปี (แบบ 56-2)	80,000	80,000	70,000
รวมทั้งสิ้น	1,470,000	1,420,000	1,400,000

คำนิยาม “มาตรฐานการบัญชีว่าด้วยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน”

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่เป็นผู้จัดทำงบการเงิน

1. บุคคลหรือสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดของบุคคลนั้น เกี่ยวข้องกับกิจการที่เสนอรายงาน ถ้าบุคคลนั้น

1.1 มีอำนาจควบคุมกิจการ หรืออำนาจควบคุมร่วมของกิจการผู้เสนอรายงาน

1.2 มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อกิจการที่เสนอ รายงาน หรือ

1.3 เป็นสมาชิกของผู้บริหารสำคัญของกิจการที่เสนอรายงาน หรือบริษัทใหญ่ของกิจการที่เสนอรายงาน

2. เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่เสนอรายงานหากเข้าเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

2.1 กิจการและกิจการที่เสนอรายงานเป็นสมาชิกในกลุ่มกิจการเดียวกัน (ซึ่งหมายถึง บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และ บริษัทย่อยในกลุ่มเดียวกัน ซึ่งเกี่ยวข้องซึ่งกันและกัน)

2.2 กิจการหนึ่งเป็นบริษัทร่วมหรือกิจการร่วมค้าของอีกกิจการหนึ่ง (หรือเป็นบริษัทร่วมหรือกิจการร่วมค้าของสมาชิกในกลุ่มบริษัทซึ่งกิจการอื่นๆ เป็นสมาชิก)

2.3 กิจการทั้งสองเป็นกิจการร่วมค้าของบุคคลที่สามคนเดียวกัน

2.4 กิจการหนึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของบุคคลที่สามและอีกกิจการหนึ่งเป็นบริษัทร่วมของบุคคลที่สาม

2.5 เป็นโครงการผลประโยชน์ตอบแทนหลังออกจากงานสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน กิจการผู้เสนอรายงานหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่เสนอรายงาน หากกิจการที่เสนอรายงานเป็นโครงการผลประโยชน์ของนายจ้างซึ่งเป็นผู้ให้การสนับสนุนเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่เสนอรายงาน

2.6 กิจการถูกควบคุม หรือถูกควบคุมร่วมโดยบุคคลที่ระบุในข้อ 1

2.7 บุคคลตามที่ระบุในข้อ 1 (1.1) มีอิทธิพลที่มีนัยสำคัญเหนือกิจการ หรือเป็นสมาชิกของผู้บริหารสำคัญของกิจการ (หรือของบริษัทใหญ่)

2.8 กิจการหรือสมาชิกในกลุ่มกิจการซึ่งกิจการเป็นสมาชิก ซึ่งให้บริการด้านผู้บริหารสำคัญกับกิจการที่เสนอรายงานหรือบริษัทใหญ่ของกิจการที่เสนอรายงาน

7. การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนไปปรับใช้

คณะกรรมการได้พิจารณาบทพจนานำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนไปปรับใช้ให้เหมาะสมตามบริบททางธุรกิจของบริษัท โดยในปี 2563 คณะกรรมการได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการพัฒนาและปรับปรุงแนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เช่น การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร และการพิจารณาจัดการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการ เป็นต้น

8. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และ มีการติดตามผลการปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ โดยในปี 2563 ไม่มีสถานการณ์ใดที่การปฏิบัติไม่เป็นไปตามนโยบาย



ความรับผิดชอบต่อสังคม

1. นโยบายภาพรวม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและดูแลสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้นำเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) มาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านความยั่งยืนครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และบริหารงานภายใต้หลักธรรมาภิบาล รวมถึงความรับผิดชอบต่อภารกิจหลักในการผลิตน้ำประปาที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล โดยส่งมอบแก่ลูกค้าและประชาชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นสมดังปณิธานของบริษัทฯ ที่ว่า “คุณภาพน้ำ เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีกว่า”

บริษัทไม่หยุดนิ่งที่จะพัฒนาองค์กรเพื่อมุ่งสู่การ “เป็นบริษัทชั้นนำของประเทศในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับน้ำ พลังงาน และสิ่งแวดล้อม” โดยการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม ภายใต้หลักบรรษัทภิบาล หรือ ESG (Environmental, Social and Governance) และตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goal : SDGs) โดยการส่งเสริมให้มีน้ำเพื่อใช้ประโยชน์และมีการจัดการน้ำและสุขภาพสำหรับทุกคน รวมถึงเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในด้านอื่นๆ เพื่อมุ่งสู่การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน



SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



2. การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

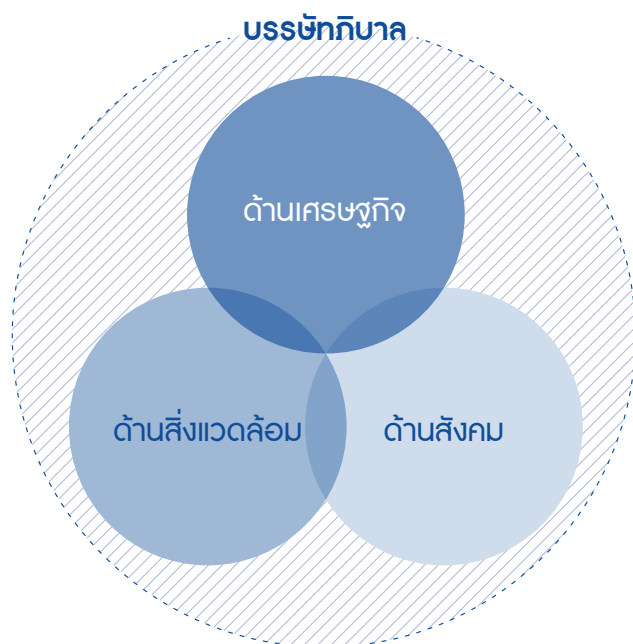
1. กระบวนการจัดทำรายงาน

บริษัทรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมไว้เป็นส่วนหนึ่งในรายงานประจำปี 2563 และรายงานการพัฒนายั่งยืน ประจำปี 2563 โดยอ้างอิงการเขียนรายงานการพัฒนายั่งยืนตามแนวทางมาตรฐานสากลของ Global Reporting Initiative (GRI) ฉบับ GRI Standard ขอบเขตเนื้อหาในรายงานฉบับนี้ครอบคลุมการดำเนินงาน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2563 เพื่อรายงานผลการดำเนินงานขององค์กรครอบคลุมการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กรทั้ง 3 มิติ ได้แก่ มิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และนำผลการดำเนินงานดังกล่าวมาเชื่อมโยงกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) โดยเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.ttwplc.com

2. การดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติการพัฒนาอย่างยั่งยืนไว้ดังนี้

1. มุ่งมั่นพัฒนากระบวนการทางธุรกิจ (Business Process) ตามภารกิจหลักขององค์กร โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. ปลูกฝังและสร้างจิตสำนึกพนักงานทุกระดับในการปฏิบัติงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและดูแลสิ่งแวดล้อม
3. สนับสนุนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการหลักของกิจการ (CSR In Process) โดยคำนึงถึงการป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
4. ส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยอาศัยกรอบการรายงานแห่งความยั่งยืนตามแนวทาง GRI (Global Reporting Initiative)
5. ผลักดันให้พนักงานทุกระดับและคู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจมีส่วนร่วมในกิจกรรม CSR ทั้งทั้งองค์กรมีจิตสำนึกและพฤติกรรมในการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development)
6. ให้ความสำคัญและส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาและสร้างนวัตกรรมทางธุรกิจและสังคม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนช่วยสร้างคุณค่าต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมแก้ไขปัญหาและพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง จึงได้กำหนดงบประมาณไว้เพื่อการดังกล่าวทุกปี โดยจะทำการกำหนดกิจกรรมและโครงการที่มาจากประเด็นความคาดหวังของชุมชนผนวกกับความคาดหวังขององค์กร บริษัท มีความตระหนักรู้เสมอว่า องค์กรเป็นส่วนหนึ่งของสังคมและจะต้องเติบโตไปพร้อมๆ กัน องค์กรจะเติบโตอย่างยั่งยืนได้ต้องอยู่บนรากฐานของสังคมที่มีความยั่งยืนเช่นกัน บริษัท จึงมีความมุ่งมั่นสร้างสรรค์โครงการความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนอยู่บนพื้นฐานของความสมดุลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้สังคมได้รับประโยชน์อย่างแท้จริง ช่วยให้คนในสังคมมีคุณภาพที่ดี ส่งผลให้เกิดชุมชนเข้มแข็งจากกระบวนการเรียนรู้และยืนหยัดได้ด้วยตัวเองเป็นแบบอย่างความเจริญก้าวหน้าอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืน

ในปี 2563 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 บริษัท ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่เกิดขึ้น แต่การดำเนินธุรกิจยังสามารถดำเนินการได้เป็นปกติไม่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยจัดทำมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของ COVID-19 ภายในองค์กรอย่างเข้มแข็ง รวมถึงการสนับสนุนงบประมาณ จัดสรรทรัพยากรที่จำเป็น และอุปกรณ์ป้องกันการแพร่ระบาดของ COVID-19 แก่พนักงาน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงหน่วยงานภาครัฐและสถานพยาบาลที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าว เพื่อเป็นการป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของ COVID-19 ให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นการช่วยเหลือแบ่งปันแก่สังคมในภาวะวิกฤต





อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจน้ำประปาที่มีคุณภาพตามมาตรฐานควบคู่ไปกับการยกระดับและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคม ส่งเสริมการวิจัยต่อยอดจากกระบวนการผลิตน้ำประปามาพัฒนาเป็นวัสดุก่อสร้างและนำมาใช้ประโยชน์ในการตกแต่งอาคารเรียนแกโรงเรียนวัดราษฎร์ธรรมาาราม จังหวัดสมุทรสาคร และโรงเรียนวัดสุขวัฒนาาราม จังหวัดนครปฐม เพื่อเป็นการพัฒนาองค์ความรู้และส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม รวมถึงการสร้างตระหนักรู้ในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า



3. การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทประกอบกิจการผลิตน้ำประปาและจำหน่ายให้การประปาส่วนภูมิภาคครอบคลุมพื้นที่นครปฐม-สมุทรสาคร และพื้นที่ปทุมธานี-รังสิต โดยใช้แหล่งน้ำดิบจากแหล่งน้ำธรรมชาติ 2 แหล่ง ได้แก่ แม่น้ำท่าจีนและแม่น้ำเจ้าพระยา รวมถึงการใช้สารเคมีในขั้นตอนการผลิตน้ำประปา ในปี 2563 บริษัทฯ จึงได้มีการทบทวนและวิเคราะห์ผลกระทบหรือความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจที่อาจจะส่งผลกระทบต่อสังคม โดยสรุปผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจต่อสังคมตามตารางด้านล่าง ดังนี้

ผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจต่อสังคม		
ผลกระทบ	ประเด็น	การจัดการ
1. ผลกระทบจากการนำน้ำดิบจากแหล่งน้ำธรรมชาติมาผลิตน้ำประปา	<ul style="list-style-type: none"> อาจจะส่งผลให้ปริมาณน้ำดิบในแหล่งน้ำธรรมชาติลดลงในช่วงภัยแล้ง ส่งผลให้เกษตรกรได้รับความเดือดร้อนจากการขาดแคลนน้ำ 	<ul style="list-style-type: none"> ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด อาทิเช่น กรมทรัพยากรน้ำ กรมชลประทาน สำนักงานสิ่งแวดล้อม ภาคที่ 5 การประปานครหลวง การประปาส่วนภูมิภาค และหน่วยงานสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ เป็นต้น ปกป้องดูแลและเฝ้าระวังแหล่งน้ำดิบร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง การนำน้ำเหลือทิ้งเข้าสู่กระบวนการผลิตน้ำประปาใหม่

ผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจต่อสังคม

ผลกระทบ	ประเด็น	การจัดการ
2. ผลกระทบจากคลอรีนรั่วไหล	<ul style="list-style-type: none"> เกิดจากวัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในกระบวนการจ่ายคลอรีนชำรุดเสียหาย หรือ เกิดอุบัติเหตุในระหว่างการขนส่งคลอรีนเข้าห้องเก็บคลอรีน หรือ เกิดข้อผิดพลาดระหว่างพนักงานปฏิบัติงานกับคลอรีน ส่งผลให้พนักงานได้รับอันตรายรุนแรงจากการสูดดมก๊าซคลอรีนและอาจฟุ้งกระจายรอบๆ บริเวณโรงผลิตน้ำประปาและพื้นที่ใกล้เคียง 	<ul style="list-style-type: none"> ฝึกซ้อม ทบทวน และทำการปฏิบัติงานกับคลอรีนอย่างปลอดภัยและการใช้อุปกรณ์ระงับเหตุคลอรีนรั่วไหล (Emergency Kit-B) จัดทำแผนป้องกันและระงับเหตุฉุกเฉินกรณีเกิดเหตุคลอรีนรั่วไหลรุนแรง ควบคุมการขนส่งและจ่ายคลอรีนตามมาตรการความปลอดภัยและกฎหมายที่กำหนด
3. ผลกระทบจากของเสีย (ตะกอน) จากกระบวนการผลิตน้ำประปาส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> การนำของเสียไปกำจัดไม่ถูกต้องตามมาตรฐานที่กำหนด อาจส่งผลกระทบต่อ การจราจรและเกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> กำจัดของเสียตามข้อกำหนดของกรมโรงงานอุตสาหกรรม นำผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการวิจัยของเสีย (ตะกอน) มาใช้ประโยชน์ทางด้านสังคม

4. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR after-process)

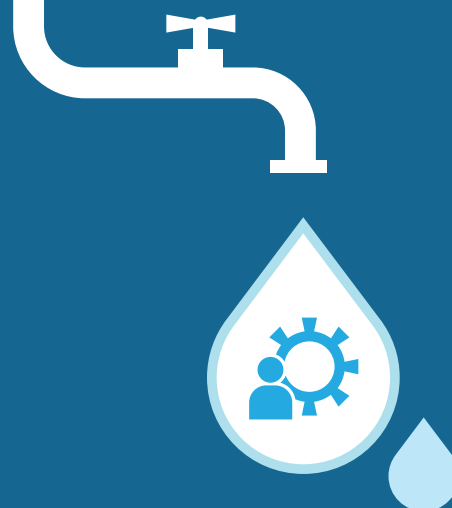
บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสมดุลทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และนำเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) มาเป็นกรอบในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามแผนงานที่กำหนดไว้ ประกอบด้วย กิจกรรมวันเด็กรักน้ำ การมอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนในพื้นที่บริการ การผลิตและแจกจ่ายน้ำดื่มบรรจุขวดแก่กิจกรรมสาธารณกุศล การสนับสนุนกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การทำบุญหมักรากจากตะกอนผสมกับขยะสดภายในสำนักงานใหญ่ และต่อยอดไปยังโรงเรียนในพื้นที่บริการ การสนับสนุนกิจกรรมอนุรักษ์แหล่งน้ำของชมรมเรารักแม่น้ำท่าจีนนครปฐม การนำผลิตภัณฑ์จากการวิจัยตะกอนประเภทวัสดุก่อสร้างไปใช้ในการตกแต่งอาคารเรียน และการติดตั้งระบบน้ำดื่มแก่โรงเรียนที่มีความขาดแคลนในพื้นที่บริการ นอกจากนี้ สถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อโรค COVID-19 บริษัทฯ ได้สนับสนุนงบประมาณและอุปกรณ์ป้องกันการแพร่ระบาดของ COVID -19 แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงหน่วยงานภาครัฐและสถานพยาบาลที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าว เพื่อแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและความห่วงใยที่มีให้กับในยามวิกฤต

ทั้งนี้ ความรับผิดชอบต่อสังคมได้เปิดเผยไว้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2563 ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตาม www.ttwplc.com



การควบคุมภายใน





การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยในขั้นตอนการปฏิบัติงานใด หากพบว่ามีความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในเรื่องใด ทุกหน่วยงานจะต้องมีมาตรการในการจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น โดยมาตรการดำเนินการเพื่อที่จะลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ลดลงหรือในระดับที่ยอมรับได้ องค์กรพยายามที่จะให้มีการควบคุมและบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดี เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสามารถดำเนินงานแล้วบรรลุวัตถุประสงค์ โดยจะส่งผลให้ธุรกิจเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพราะหากบริษัทมีการวางระบบการบริหารจัดการทรัพยากรและการควบคุมดูแลอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมแล้ว บริษัทก็จะสามารถดำเนินงานได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดูแลระบบและกำกับกำกับการควบคุมภายในของบริษัทให้มีประสิทธิภาพเพียงพอ และดำเนินงานถูกต้องตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส ถูกต้องและเชื่อถือได้ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 มีมติอนุมัติแผนการตรวจสอบทั้งสิ้น จำนวน 5 ครั้ง แต่ในปี 2563 ส่วนตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบภายในทั้งสิ้น จำนวน 6 ครั้ง เนื่องจากได้รับมอบหมายให้ดำเนินการตรวจสอบเพิ่มเติมในส่วนที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงาน ทั้งนี้ บริษัทมีส่วนตรวจสอบภายในโดยตำแหน่งผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายใน หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นผู้ดำเนินงานตรวจสอบตามแผนงานที่ได้รับการอนุมัติ เมื่อดำเนินการตรวจสอบแล้วเสร็จ ส่วนตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบภายในแจ้งต่อกรรมการผู้จัดการเพื่อทราบและรายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อมุ่งเน้นความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานการตรวจสอบ

บริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบภายในตามแนวปฏิบัติแห่งมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายในและกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission: COSO ที่ยอมรับได้ทั่วไปตามหลักการและสาระสำคัญของการประเมินในปี 2563



รายการระหว่างกัน

บริษัทที่มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ทั้งนี้ การกำหนดราคาเงื่อนไขการทำรายการจะต้องเป็นไปตามลักษณะธุรกิจปกติ เป็นไปตามราคายุติธรรมหรือมีการเปรียบเทียบกับราคาตลาด ทั้งนี้กรรมการบริษัทที่มีส่วนเกี่ยวข้องอันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไม่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม และลงคะแนนเพื่อพิจารณาวาระดังกล่าว

นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายตามประกาศหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน และเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length)

สำหรับงวดบัญชีรายปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2563 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1) รายการระหว่าง TTW กับ บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) (CK)

CK ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง รวมถึงการพัฒนา ลงทุน และบริหารโครงการสัมปทานระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานขนาดใหญ่ในประเทศและภูมิภาคอย่างครบวงจร และเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ TTW เนื่องจาก CK เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ TTW โดย CK ถือหุ้น TTW ในสัดส่วนร้อยละ 19.4 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วของ TTW ทั้งนี้ CK และ TTW มีกรรมร่วมกันจำนวน 2 ราย ได้แก่ (1) นายปลิว ตริวิศเวทย์ (2) นายพงษ์สิทธิ์ ดันติสุวณิชย์กุล

รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ขนาดของรายการ (พันบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562	
การขายน้ำประปาและบำบัดน้ำเสีย			
• ลูกหนี้การค้า	17.3	9.8	• ค่าน้ำประปา และค่าบริการบำบัดน้ำเสีย เป็นอัตราที่เรียกเก็บเทียบกับลูกค้ารายอื่นในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน
• รายได้จากการขายน้ำประปา	54.9	119.0	
• รายได้จากการบริการ	14.2	30.7	
งานปรับปรุงระบบผลิตและส่งจ่ายน้ำประปา			
• ค่างานระหว่างก่อสร้าง	441,586.0	124,092.8	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทว่าจ้าง CK ปรับปรุงระบบสูบน้ำประปา วงเงินทั้งสิ้น 38.0 ล้านบาท มีระยะเวลาดำเนินการ 10 เดือน ซึ่งราคาค่างานดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาโดยวิศวกรอิสระแล้วว่าเป็นราคาที่เหมาะสม • บริษัทว่าจ้าง CK ปรับปรุงเครื่องจักรอุปกรณ์ระบบผลิตและส่งจ่ายน้ำประปา โรงผลิตน้ำประปาบางเลน (ระยะที่ 1) วงเงินทั้งสิ้น 349.7 ล้านบาท มีระยะเวลาดำเนินการ 18 เดือน ซึ่งราคาค่างานดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาโดยวิศวกรอิสระแล้วว่าเป็นราคาที่เหมาะสม • บริษัทยอว่าจ้าง CK ปรับปรุงระบบผลิตและระบบส่ง-จ่ายน้ำประปา โรงผลิตน้ำประปาปทุมธานี วงเงินทั้งสิ้น 340.0 ล้านบาท มีระยะเวลาดำเนินการ 18 เดือน ซึ่งราคาค่างานดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาโดยวิศวกรอิสระแล้วว่าเป็นราคาที่เหมาะสม
• ค่างานก่อสร้างจ่ายล่วงหน้า	-	46,693.9	
• เจ้าหนี้ค่างานก่อสร้าง	-	7,994.0	

2) รายการระหว่าง TTW กับ บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (PTW)

PTW ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายน้ำประปาให้การประปาส่วนภูมิภาค ในพื้นที่ปทุมธานี-รังสิต และเป็นบริษัทย่อยของ TTW โดย TTW ถือหุ้น PTW ในสัดส่วนร้อยละ 98.0 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ทั้งนี้ TTW และ PTW มีกรรมกรร่วมกัน จำนวน 3 ราย ได้แก่ (1) นายพงษ์สิทธิ์ ดันติสุขวิชัยกุล (2) นายสมบัติ กิจจาลักษณ์ (3) นางสาววลัยณัฐ ตริวิศเวทย์

รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ขนาดของรายการ (พันบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ
	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562	
การลงทุนใน PTW <ul style="list-style-type: none"> รายได้เงินปันผล ค่าบริการจัดการ ดอกเบี้ยรับ เงินให้กู้ยืมระยะยาว ดอกเบี้ยค้างรับ 	963,533.7 6,000.0 5,226.2 114,300.0 20.3	932,393.9 6,000.0 13,663.7 171,440.0 37.6	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทลงทุนใน PTW โดยได้รับเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของ PTW ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ ของ PTW และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ PTW บริษัทให้บริการสนับสนุนงานบริหารต่างๆ ได้แก่ งานบุคลากรและธุรการ งานจัดซื้อ งานบัญชีการเงิน โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราที่เทียบเคียงและอ้างอิงจากการว่าจ้างบุคลากรสายงานดังกล่าว บริษัทให้เงินกู้ยืมแก่ PTW โดยคิดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำตามส่วนต่างที่กำหนดต่อปี ซึ่งเป็นอัตราที่เทียบเคียงกับต้นทุนที่บริษัทกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน

3) รายการระหว่าง TTW กับ บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (TWO)

TWO ประกอบธุรกิจบริหารและจัดการระบบผลิตและจ่ายน้ำประปาและระบบบำบัดน้ำเสีย และเป็นบริษัทย่อยของ TTW โดย TTW ถือหุ้น TWO ในสัดส่วนร้อยละ 68.5 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ทั้งนี้ TWO และ TTW มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน TWO จำนวน 2 ราย ได้แก่ (1) นางสาววลัยณัฐ ตริวิศเวทย์ (2) นายธนัช ศิริเจริญ

รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ขนาดของรายการ (พันบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็น และความสมเหตุสมผล ของรายการ
	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562	
การจ้างบริหารและจัดการระบบผลิตและจ่ายน้ำประปาและระบบบำบัดน้ำเสีย <ul style="list-style-type: none"> ต้นทุนขายและบริการ เจ้าหน้าที่เงินประกัน รายได้ค่าบริการจัดการ 	36,731.6 5,000.0 11,043.0	36,897.5 5,000.0 9,600.0	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทว่าจ้าง TWO ให้บริการและบำรุงรักษาระบบผลิต ส่งและจ่ายน้ำประปา ในอัตราค่าบริการเป็นอัตราที่เทียบเคียงและอ้างอิงจากการว่าจ้างบุคลากรในสายงานดังกล่าว บริษัทได้ให้บริการสนับสนุนงานบริหารต่างๆ ได้แก่ งานบุคลากรและธุรการ งานจัดซื้อ งานบัญชีการเงิน โดยอัตราค่าบริการเป็นอัตราที่เทียบเคียงและอ้างอิงจากการว่าจ้างบุคลากรสายงานดังกล่าว

4) รายการระหว่าง TTW กับ บริษัท ซีค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (CKP)

CKP ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ และให้บริการงานที่ปรึกษาและบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลิตไฟฟ้า CKP เกี่ยวข้องกัน กับ TTW โดย TTW ถือหุ้นใน CKP ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ร้อยละ 24.98 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ทั้งนี้ CKP และ TTW มีการร่วมกัน 3 ราย คือ (1) ดร.ทอง พิทยะ (2) นายปลิว ตริวิศเวทย์ (3) ดร.ภัทรุทธิ์ ทรพรานนท์

รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ขนาดของรายการ (พันบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562	
เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้น <ul style="list-style-type: none"> เงินลงทุนในบริษัทร่วม 	-	990,693.0	<ul style="list-style-type: none"> เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2562 บริษัทแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ CKP จำนวน 165,000,000 หน่วยเป็นหุ้นสามัญ CKP จำนวน 165,115,500 หุ้นในราคาหุ้นละ 6.00 บาท ซึ่งเป็นราคาที่กำหนดไว้ในใบสำคัญแสดงสิทธิ
<ul style="list-style-type: none"> รายได้เงินปันผล 	60,923.0	52,238.0	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทลงทุนใน CKP โดยได้รับเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของ CKP ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของ CKP และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ CKP

5) รายการระหว่าง TTW กับ บริษัท บางปะอิน ไคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC)

BIC ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า รวมถึงการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าและพลังงานอื่นๆ BIC เป็นบริษัทย่อยของ CKP โดย TTW ถือหุ้นใน CKP สัดส่วนร้อยละ 24.98

รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ขนาดของรายการ (พันบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ
	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562	
การขายน้ำประปาและบำบัดน้ำเสีย <ul style="list-style-type: none"> ลูกหนี้การค้า รายได้จากการขายน้ำประปา รายได้จากการบริการ 	4,357.7 47,203.7 3,051.6	4,164.9 50,466.5 3,262.5	<ul style="list-style-type: none"> ค่าน้ำประปา และค่าบริการบำบัดน้ำเสีย เป็นอัตราที่เรียกเก็บเทียบเท่ากับลูกค้ารายอื่นในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

6) รายการระหว่าง TTW กับ บริษัท เอ็กซ์พอร์ต ทรานสปอร์ต จำกัด

บริษัท เอ็กซ์พอร์ต ทรานสปอร์ต จำกัด ดำเนินธุรกิจรถขนส่งขนาดใหญ่ ทั้งนี้มีกรรมกร่วมกัน 1 ราย ได้แก่ นายปลิว ตริวิศเวทย์

รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ขนาดของรายการ (พันบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็น และความสมเหตุสมผล ของรายการ
	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562	
การขายน้ำประปาและบำบัดน้ำเสีย <ul style="list-style-type: none"> ลูกหนี้การค้า รายได้จากการขายน้ำประปา รายได้จากการบริการ 	1.3 15.5 4.0	2.3 20.6 5.3	<ul style="list-style-type: none"> ค่าน้ำประปา และค่าบริการบำบัดน้ำเสีย เป็นอัตราที่เรียกเก็บเทียบเท่ากับลูกค้ารายอื่นในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

7) รายการระหว่าง TTW กับ บริษัท ที่ดินบางปะอิน จำกัด (BLDC)

BLDC ดำเนินธุรกิจการซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย ทั้งนี้มีกรรมกร่วมกัน 1 ราย ได้แก่ นายปลิว ตริวิศเวทย์

รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ขนาดของรายการ (พันบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็น และความสมเหตุสมผล ของรายการ
	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562	
การเช่าพื้นที่ในนิคมอุตสาหกรรม ก่อสร้างสถานีสูบน้ำดิบแห่งใหม่ และวางท่อน้ำดิบ <ul style="list-style-type: none"> ค่าเช่าที่ดิน 	1,200.0	1,200.0	<ul style="list-style-type: none"> ค่าเช่าที่ดินสำหรับก่อสร้างสถานีสูบน้ำดิบแห่งใหม่และวางท่อน้ำดิบในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ซึ่งค่าเช่าดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาโดยผู้ประเมินราคาอิสระแล้วว่าเป็นราคาที่เหมาะสม
ค่ากำกับบริการ <ul style="list-style-type: none"> ค่าบริการ 	1,326.3	1,205.9	<ul style="list-style-type: none"> TTW ชำระค่ากำกับบริการให้กับ BLDC ในอัตราร้อยละ 50 ของจำนวนเงินที่ ก.นอ. เรียกเก็บจาก BLDC ซึ่งเป็นข้อตกลงหนึ่งในสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตจำหน่ายและให้บริการซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 1/2552
ค่าก่อสร้าง เขื่อนป้องกันน้ำท่วมนิคม อุตสาหกรรมบางปะอิน <ul style="list-style-type: none"> ค่าบริการ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 	1,543.5 275.3	1,543.5 275.3	<ul style="list-style-type: none"> TTW ได้ลงนามข้อตกลงเพื่อชำระค่าก่อสร้างเขื่อนป้องกันน้ำท่วมของนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน โดยสัญญามีระยะเวลา 10 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 ถึงมีนาคม 2571 โดยอัตราค่าบริการอ้างอิงราคาที่ BLDC เรียกเก็บจากลูกค้ารายอื่นในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ขนาดของรายการ (พันบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็น และความสมเหตุสมผล ของรายการ
	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562	
การบริการสูบน้ำ <ul style="list-style-type: none"> ค่าบริการ เจ้าหน้าที่การดำและเจ้าหน้าที่อื่น 	2,485.0 429.8	1,396.4 251.0	<ul style="list-style-type: none"> BLDC สูบน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดออกสู่ลำรางสาธารณะให้ TTW โดยคิดค่าใช้จ่ายเทียบเคียงกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง
การขายน้ำประปาและบำบัดน้ำเสีย <ul style="list-style-type: none"> รายได้จากการขายน้ำประปา รายได้จากการบริการ 	1,172.9 319.6	1,236.4 318.0	<ul style="list-style-type: none"> ค่าน้ำประปา และค่าบริการบำบัดน้ำเสีย เป็นอัตราที่เรียกเก็บเทียบเท่ากับลูกค้ารายอื่นในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

8) รายการระหว่าง TTW กับ บริษัท บางเขนชัย จำกัด (BKC)

BKC ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดใหญ่ BKC เป็นบริษัทย่อยของ CKP ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ TTW สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 24.98

รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ขนาดของรายการ (พันบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็น และความสมเหตุสมผล ของรายการ
	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562	
โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา <ul style="list-style-type: none"> ค่าไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย 	13,614.1 1,128.4	7,160.8 1,157.6	<ul style="list-style-type: none"> วันที่ 12 กันยายน 2561 TTW ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ BKC เป็นระยะเวลา 25 ปีตั้งแต่ปี 2562 ถึงปี 2587 โดยอัตราค่าไฟฟ้ามีส่วนลดร้อยละ 10 จากอัตราค่าไฟฟ้าที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเรียกเก็บ

9) รายการระหว่าง TTW กับ บริษัท มิตรชัยเอนด์คัมปนี (ไทยแลนด์) จำกัด

บริษัท มิตรชัยเอนด์คัมปนี (ไทยแลนด์) จำกัด ดำเนินธุรกิจรถขนส่งและจำหน่ายสินค้า ทั้งนี้กิจการอยู่ในกลุ่มบริษัทเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ขนาดของรายการ (พันบาท)		ลักษณะรายการ / ความจำเป็น และความสมเหตุสมผล ของรายการ
	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563	รอบบัญชีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562	
ค่าวัตถุดิบ <ul style="list-style-type: none"> ค่าสารเคมี เจ้าหน้าที่การดำและเจ้าหน้าที่อื่น 	9,321.4 2,028.5	8,344.4 1,953.8	<ul style="list-style-type: none"> ราคาค่าสารเคมีเป็นราคาซื้อขายที่เทียบเคียงกับที่บริษัทซื้อจากผู้ขายรายอื่นๆทั่วไปในตลาด



ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

รายงานของผู้สอบบัญชี

นางสาวกุลรพี ปิยะวรรณสุทธิ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6137 ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และได้แสดงความเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยสรุปข้อมูลสำคัญทางการเงินได้ดังนี้

ตารางสรุปงบการเงิน

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่น่าเสนอประกอบด้วย ผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี โดยแสดงเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว

งบแสดงฐานะทางการเงิน

รายการ	งบการเงินรวม					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	91,969,201	0.40	76,570,736	0.33	99,342,067	0.43
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	3,035,146,734	13.10	3,499,881,399	15.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	557,910,547	2.44	564,935,313	2.44	564,547,712	2.42
วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ	26,184,756	0.11	27,203,379	0.12	28,007,231	0.12
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	3,311,925,335	14.50	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	29,039,472	0.13	26,834,644	0.12	24,546,799	0.11
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	4,017,029,311	17.58	3,730,690,806	16.11	4,216,325,208	18.08

รายการ	งบการเงินรวม					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	12,775,000	0.06	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	5,954,960,757	26.07	5,898,575,219	25.47	4,656,517,530	19.96
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	18,525,000	0.08	28,725,000	0.12
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	870,535,587	3.81	794,731,564	3.43	788,502,280	3.38
สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปากับภาครัฐ:						
สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ	8,965,354,337	39.25	9,209,922,045	39.77	9,560,793,199	40.98
สินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาของบริษัทย่อย	1,346,521,003	5.89	1,560,957,228	6.74	1,933,837,449	8.29
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชน	1,081,618,436	4.74	1,132,361,681	4.89	1,188,114,421	5.09
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากการซื้อธุรกิจ	542,693,038	2.38	738,173,529	3.19	933,119,920	4.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11,958,702	0.05	13,723,623	0.06	2,884,132	0.01
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,270,213	0.02	5,333,758	0.02	5,312,714	0.02
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	23,268,100	0.10	46,693,920	0.20	1,325,300	0.01
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	10,453,049	0.05	8,425,283	0.04	14,917,078	0.06
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	18,825,408,222	82.42	19,427,422,850	83.89	19,114,049,023	81.92
รวมสินทรัพย์	22,842,437,533	100.00	23,158,113,656	100.00	23,330,374,231	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	204,991,415	0.90	159,504,289	0.69	134,318,672	0.58
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	760,000,000	3.33	3,060,000,000	13.21	435,000,000	1.86
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	500,000,000	2.16	1,500,000,000	6.43
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11,165,584	0.05				
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	296,782,239	1.30	300,517,164	1.30	308,594,603	1.32
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	63,607,016	0.28	74,172,239	0.32	97,438,155	0.42
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	69,512,922	0.30	70,396,726	0.30	69,368,930	0.30
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,406,059,176	6.16	4,164,590,418	17.98	2,544,720,360	10.91

รายการ	งบการเงินรวม					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,100,000,000	9.19	300,000,000	1.30	3,360,000,000	14.40
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,396,523,382	23.62	5,395,839,598	23.30	4,895,795,356	20.98
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สิทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	60,578,185	0.27	-	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	62,271,119	0.27	58,691,879	0.25	54,360,458	0.23
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	117,397,423	0.52	114,176,349	0.50	110,644,485	0.47
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	7,736,770,109	33.87	5,868,707,826	25.35	8,420,800,299	36.09
รวมหนี้สิน	9,142,829,285	40.03	10,033,298,244	43.33	10,965,520,659	47.00
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 3,990,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	3,990,000,000	17.47	3,990,000,000	17.23	3,990,000,000	17.10
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 3,990,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	3,990,000,000	17.47	3,990,000,000	17.23	3,990,000,000	17.10
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	2,637,769,601	11.55	2,637,769,601	11.39	2,637,769,601	11.31
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	399,000,000	1.75	399,000,000	1.72	399,000,000	1.71
จัดสรรแล้ว - สำรองอื่น	1,691,230,767	7.40	1,691,230,767	7.30	1,691,230,767	7.25
ยังไม่ได้จัดสรร	5,441,831,795	23.82	4,883,932,137	21.09	4,147,556,393	17.78
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(504,584,818)	(2.21)	(520,795,516)	(2.25)	(543,983,701)	(2.33)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	13,655,247,345	59.78	13,081,136,989	56.48	12,321,573,060	52.81
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	44,360,903	0.19	43,678,423	0.19	43,280,512	0.19
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	13,699,608,248	59.97	13,124,815,412	56.67	12,364,853,572	53.00
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	22,842,437,533	100.00	23,158,113,656	100.00	23,330,374,231	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ	งบการเงินรวม					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
กำไรขาดทุน :						
รายได้						
รายได้จากการขายน้ำประปากับภาครัฐ:						
รายได้ตามปริมาณรับซื้อน้ำขั้นต่ำ	5,126,926,939	82.65	5,085,877,040	82.49	5,049,710,504	84.89
รายได้ส่วนที่เกินกว่าปริมาณรับซื้อน้ำขั้นต่ำ	729,810,640	11.77	687,426,954	11.15	546,250,873	9.18
รายได้จากการขายน้ำประปากับภาคเอกชน	202,679,433	3.27	220,114,991	3.57	211,444,728	3.56
รวมรายได้จากการขายน้ำประปา	6,059,417,012	97.69	5,993,418,985	97.21	5,807,406,105	97.63
รายได้จากการบริการ	120,237,398	1.94	119,466,124	1.94	118,303,585	1.99
รายได้อื่น	13,291,821	0.21	38,528,951	0.62	11,568,722	0.19
รวมรายได้	6,192,946,231	99.84	6,151,414,060	99.77	5,937,278,412	99.81
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายน้ำประปาและต้นทุนการบริการ	1,861,674,233	30.01	1,794,674,181	29.11	1,722,234,676	28.95
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	263,911,682	4.25	251,618,218	4.08	280,326,180	4.71
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชนตัดจำหน่าย	51,415,245	0.83	55,752,740	0.90	53,494,667	0.90
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากการซื้อธุรกิจตัดจำหน่าย	195,480,491	3.15	194,946,391	3.16	195,432,749	3.29
รวมค่าใช้จ่าย	2,372,481,651	38.24	2,296,991,530	37.25	2,251,488,272	37.85
กำไรจากการดำเนินงาน	3,820,464,580	61.60	3,854,422,530	62.52	3,685,790,140	61.96
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	101,097,638	1.63	280,254,547	4.55	151,624,962	2.55
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,921,562,218	63.23	4,134,677,077	67.07	3,837,415,102	64.51
รายได้ทางการเงิน	10,170,447	0.16	14,176,972	0.23	11,257,842	0.19
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(274,534,160)	(4.43)	(304,542,661)	(4.94)	(371,677,534)	(6.25)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,657,198,505	58.96	3,844,311,388	62.36	3,476,995,410	58.45
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(685,387,474)	(11.05)	(696,977,417)	(11.30)	(616,091,619)	(10.36)
กำไรสำหรับปี	2,971,811,031	47.91	3,147,333,971	51.06	2,860,903,791	48.09

รายการ	งบการเงินรวม					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	(160,000)	(0.00)	(220,000)	(0.00)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	16,210,698	0.26	23,348,185	0.38	38,367,269	0.65
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	2,467,757	0.04	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	16,210,698	0.26	25,655,942	0.42	38,147,269	0.65
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,988,021,729	48.17	3,172,989,913	51.46	2,899,051,060	48.74
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,951,464,151	47.58	3,127,907,180	50.73	2,841,927,314	47.78
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	20,346,880	0.33	19,426,791	0.33	18,976,477	0.31
	2,971,811,031	47.91	3,147,333,971	51.06	2,860,903,791	48.09
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,967,674,849	47.84	3,153,563,122	51.15	2,880,074,583	48.42
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	20,346,880	0.33	19,426,791	0.32	18,976,477	0.32
	2,988,021,729	48.17	3,172,989,913	51.47	2,899,051,060	48.74
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.74		0.78		0.71	

งบกระแสเงินสด

รายการ	งบการเงินรวม		
	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
	บาท	บาท	บาท
งบกระแสเงินสด			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,083,676,046	3,977,021,103	3,844,139,146
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(641,035,236)	(646,309,455)	(1,168,327,037)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,427,242,345)	(3,353,482,979)	(2,893,278,417)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	15,398,465	(22,771,331)	(217,466,308)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	76,570,736	99,342,067	316,808,375
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	91,969,201	76,570,736	99,342,067

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	หน่วย	งบการเงินรวม		
		ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.86	0.90	1.66
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน	เท่า	2.82	0.88	1.64
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้	เท่า	11.01	10.82	10.60
ระยะเวลาเกินหนี้สิน	วัน	33	33	34
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	69.87	70.64	70.94
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	47.91	51.06	48.09
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	22.16	23.98	23.14
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	ร้อยละ	12.92	13.59	12.26
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	22.63	23.40	19.86
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.67	0.76	0.89
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	80.54	76.06	83.68



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

วิเคราะห์รายได้

รายได้จากการขายน้ำประปา

รายได้จากการขายน้ำประปาส่วนใหญ่เป็นรายได้ที่เกิดจากบริษัท และบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด (PTW) ขายน้ำประปาให้แก่ กปภ. ซึ่งเป็นตามสัญญา และบริษัท ขายน้ำประปาให้แก่ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ตามสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา โดยในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัท และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายน้ำประปาเท่ากับ 5,807.4 ล้านบาท 5,993.4 ล้านบาท และ 6,059.4 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้นในปี 2562 และปี 2563 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนเท่ากับร้อยละ 3.2 และร้อยละ 1.1 ตามลำดับ รายได้จากการขายน้ำประปาที่เพิ่มขึ้นในปี 2562 และปี 2563 สามารถอธิบายได้ดังนี้

ในปี 2562 รายได้จากการขายน้ำประปาเพิ่มขึ้นจำนวน 186.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.2 เนื่องจาก

1) รายได้จากการขายน้ำประปาของบริษัท เพิ่มขึ้นจำนวน 121.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.1 เนื่องจากยอดขายน้ำประปาเพิ่มขึ้น 7.8 ล้านลบ.ม. และราคาขายน้ำประปาที่ปรับขึ้นจากปีก่อน คิดเป็นรายได้จากการขายน้ำประปาเพิ่มขึ้นจำนวน 112.8 ล้านบาท และยอดขายน้ำประปาในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอินเพิ่มขึ้นจำนวน 0.3 ล้านลบ.ม. คิดเป็นรายได้จากการขายน้ำประปาในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอินเพิ่มขึ้นจำนวน 8.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.1

2) รายได้จากการขายน้ำประปาของ PTW เพิ่มขึ้นจำนวน 64.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.5 เนื่องจากยอดขายน้ำประปาของ PTW เพิ่มขึ้น 3.0 ล้านลบ.ม. หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.1

ในปี 2563 รายได้จากการขายน้ำประปาเพิ่มขึ้นจำนวน 66.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.1 เนื่องจาก

1) รายได้จากการขายน้ำประปาของบริษัท ลดลงจำนวน 5.8 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.1 เนื่องจากยอดขายน้ำประปาลดลง 0.2 ล้านลบ.ม. ในขณะที่ราคาขายน้ำประปาที่ปรับขึ้นจากปีก่อน คิดเป็นรายได้จากการขายน้ำประปาเพิ่มขึ้นจำนวน 11.7 ล้านบาท และยอดขายน้ำประปาในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอินลดลงจำนวน 0.7 ล้านลบ.ม. คิดเป็นรายได้จากการขายน้ำประปาในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอินลดลงจำนวน 17.5 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7.9

2) รายได้จากการขายน้ำประปาของ PTW เพิ่มขึ้นจำนวน 71.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.8 เนื่องจากยอดขายน้ำประปาของ PTW เพิ่มขึ้น 4.2 ล้านลบ.ม. หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.8

รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการ เป็นรายได้ที่เกิดจากการให้บริการผลิตน้ำประปา การให้บริการบำบัดน้ำเสีย และรายได้จากการดูแลระบบท่อจ่ายน้ำที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะ และการให้บริการบำบัดน้ำเสียที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน โดยในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัท และบริษัทย่อย มีรายได้จากการบริการเท่ากับ 118.3 ล้านบาท 119.5 ล้านบาท และ 120.2 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้นในปี 2562 และปี 2563 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนเท่ากับร้อยละ 1.0 และร้อยละ 0.6 ตามลำดับ รายได้จากการบริการที่เพิ่มขึ้นในปี 2562 และปี 2563 สามารถอธิบายได้ดังนี้

ในปี 2562 รายได้จากการบริการเพิ่มขึ้นจำนวน 1.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0 เนื่องจากรายได้ค่าบริการบำบัดน้ำเสียในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอินเพิ่มขึ้น

ในปี 2563 รายได้จากการบริการเพิ่มขึ้นจำนวน 0.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.6 เนื่องจากรายได้ค่าบริการในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะเพิ่มขึ้น

รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัท และบริษัทย่อยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้จากผลตอบแทนจากการบริหารเงินสดของบริษัท และอื่นๆ

ในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัท และบริษัทย่อย มีรายได้อื่นเท่ากับ 22.8 ล้านบาท 38.5 ล้านบาท และ 13.3 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราเพิ่มขึ้นในปี 2562 และลดลงในปี 2563 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนเท่ากับเพิ่มขึ้นร้อยละ 68.9 และลดลงร้อยละ 65.5 ตามลำดับ รายได้อื่นที่เพิ่มขึ้นในปี 2562 และลดลงในปี 2563 สามารถอธิบายได้ดังนี้

ในปี 2562 รายได้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 15.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 68.9 เนื่องจากผลตอบแทนจากการบริหารเงินสดเพิ่มขึ้น

ในปี 2563 รายได้อื่นลดลงจำนวน 25.2 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 65.5 เนื่องจากผลตอบแทนจากการบริหารเงินสด

วิเคราะห์ค่าใช้จ่าย

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
ต้นทุนขายน้ำประปาและต้นทุนบริการ	1,861.7	1,794.7	1,722.2
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	263.9	251.6	280.3
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	274.5	304.5	371.7
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	685.4	697.0	616.1
รวม	3,085.5	3,047.8	2,990.3

ต้นทุนขายน้ำประปาและต้นทุนบริการ

ต้นทุนขายน้ำประปาและต้นทุนบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปา ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปา ค่าไฟฟ้า ค่าสารเคมี ค่าเช่าที่ดินสำหรับการวางท่อ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานผลิต ค่าซ่อมแซม และค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่นๆ เป็นต้น

ในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนขายน้ำประปาและต้นทุนบริการเท่ากับ 1,722.2 ล้านบาท 1,794.7 ล้านบาท และ 1,861.7 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 28.9 ร้อยละ 29.2 และร้อยละ 30.1 ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้นในปี 2562 และปี 2563 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนเท่ากับร้อยละ 4.2 และร้อยละ 3.7 ตามลำดับ ซึ่งสามารถอธิบายได้ดังนี้

ในปี 2562 ต้นทุนขายน้ำประปาและต้นทุนการบริการเพิ่มขึ้นจำนวน 72.5 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณขายน้ำประปาเพิ่มขึ้นจำนวน 10.8 ล้านลบ.ม. ส่งผลให้ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น 53.6 ล้านบาท ค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจำนวน 12.6 ล้านบาท ค่าซ่อมแซมและค่าอะไหล่เพิ่มขึ้น 11.8 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายผลิตอื่นเพิ่มขึ้น 4.6 ล้านบาท ในขณะที่สารเคมีลดลง 10.1 ล้านบาท โดยสัมพันธ์กับปริมาณขายที่เพิ่มขึ้น

ในปี 2563 ต้นทุนขายน้ำประปาและต้นทุนการบริการเพิ่มขึ้นจำนวน 67.0 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณขายน้ำประปาเพิ่มขึ้นจำนวน 3.9 ล้านลบ.ม. ส่งผลให้ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น 34.3 ล้านบาท ค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจำนวน 19.6 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานผลิตเพิ่มขึ้น 7.8 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายผลิตอื่นเพิ่มขึ้น 7.2 ล้านบาท ค่าสารเคมีเพิ่มขึ้น 2.4 ล้านบาท ในขณะที่ค่าซ่อมแซมและค่าอะไหล่ลดลง 4.3 ล้านบาท โดยสัมพันธ์กับปริมาณขายที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 280.3 ล้านบาท 251.6 ล้านบาท และ 263.9 ล้านบาท ตามลำดับ โดยอัตราการลดลงในปี 2562 และเพิ่มขึ้นในปี 2563 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนเท่ากับร้อยละ 10.2 และร้อยละ 4.9 ตามลำดับ ซึ่งสามารถอธิบายได้ดังนี้

ในปี 2562 ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 28.7 ล้านบาท จากงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการตัดจำหน่ายค่าพัฒนาโครงการน้ำประปาที่ประเทศเมียนมา

ในปี 2563 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 12.3 ล้านบาท จากงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากค่าใช้จ่ายกิจกรรมเพื่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 151.6 ล้านบาท 280.3 ล้านบาท และ 101.1 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้นในปี 2562 และลดลงในปี 2563 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนเท่ากับร้อยละ 84.9 และร้อยละ 63.9 ตามลำดับ ซึ่งสามารถอธิบายได้ดังนี้

ในปี 2562 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจำนวน 128.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 84.9 เนื่องจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมของ CKP เพิ่มขึ้น และการรับรู้กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนถือหุ้นในบริษัทร่วมจาก 25.31% เป็น 24.98%

ในปี 2563 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลงจำนวน 179.2 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 63.9 เนื่องจากบริษัทย่อยของบริษัทร่วมมียอดขายไฟฟ้าที่ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน

รายได้ทางการเงิน

รายได้ทางการเงินในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 11.3 ล้านบาท 14.2 ล้านบาท และ 10.2 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้ทางการเงินที่เพิ่มขึ้นในปี 2562 และลดลงในปี 2563 จากงวดเดียวกันของปีก่อน สามารถอธิบายได้ดังนี้

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้ทางการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 2.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.7 เนื่องจากดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น

ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้ทางการเงินลดลงจำนวน 4.0 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 28.2 เนื่องจากดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคารลดลง

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 371.7 ล้านบาท 304.5 ล้านบาท และ 274.5 ล้านบาท ตามลำดับ ต้นทุนทางการเงินที่ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน สามารถอธิบายได้ดังนี้

ในปี 2562 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินลดลงจำนวน 67.2 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 18.1 เนื่องจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืมการจ่ายคืนหุ้นกู้ครบกำหนด 1,500 ล้านบาท ในเดือนกุมภาพันธ์ 2562

ในปี 2563 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินลดลงจำนวน 30.0 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.9 เนื่องจากการจ่ายคืนหุ้นกู้ครบกำหนด 500 ล้านบาท การจ่ายชำระเงินกู้ยืม และการรีไฟแนนซ์เงินกู้ยืมที่ครบกำหนดโดยมีอัตราดอกเบี้ยที่ลดลง

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 616.1 ล้านบาท 697.0 ล้านบาท และ 685.4 ล้านบาท ตามลำดับ ภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้นในปี 2562 และลดลงในปี 2563 จากงวดเดียวกันของปีก่อน สามารถอธิบายได้ดังนี้

ในปี 2562 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นจำนวน 80.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.1 เนื่องจากกำไรก่อนภาษีเพิ่มขึ้น และสิทธิประโยชน์การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลของปริมาณขายน้ำตั้งแต่ 320,001 - 440,000 ลบ.ม./วัน สิ้นสุดในเดือนกันยายน 2561

ในปี 2563 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลงจำนวน 11.6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.7 เนื่องจากกำไรก่อนภาษีลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน

กำไรสุทธิ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 2,860.9 ล้านบาท 3,147.3 ล้านบาท และ 2,971.8 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเท่ากับ ร้อยละ 48.09 ร้อยละ 51.06 และ ร้อยละ 47.91 ตามลำดับ โดยอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวมในปี 2563 ลดลงจากปีก่อนมีเหตุผลตามที่กล่าวไว้ในแต่ละหัวข้อข้างต้น

วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2561
สินทรัพย์รวม	22,842.4	23,158.1	23,330.4
หนี้สินรวม	9,142.8	10,033.3	10,965.5
ส่วนของผู้ถือหุ้น	13,699.6	13,124.8	12,364.9

วิเคราะห์สินทรัพย์

สินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 82-85 ของสินทรัพย์รวม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวม 22,842.4 ล้านบาท ลดลง 315.7 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 การลดลงของสินทรัพย์มีสาเหตุหลักมาจากนำเงินลงทุนชั่วคราวไปจ่ายคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนด และมีการเพิ่มขึ้นและลดลงของสินทรัพย์อื่น ๆ โดยอธิบายได้ดังนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 92.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.4 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 557.9 ล้านบาท ลดลง 7.0 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เนื่องจากปริมาณขายเดือนธันวาคม 2563 ลดลงเมื่อเทียบกับเดือนเดียวกันของปีก่อน โดยลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่จำนวน 522.2 ล้านบาท เป็นลูกหนี้การค้าการประปาส่วนภูมิภาคซึ่งมีระยะเวลาการเก็บเงินประมาณ 30 วันนับจากวันที่ออกใบแจ้งหนี้

วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีวัตถุดิบและวัสดุคงเหลือจำนวน 26.2 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยสารเคมีที่ใช้สำหรับการผลิตน้ำประปา 6.3 ล้านบาท และอะไหล่สำหรับซ่อมบำรุงระบบผลิตและระบบจ่ายน้ำประปาจำนวน 19.9 ล้านบาท โดยสารเคมีหลักมีอัตราการหมุนเวียนเฉลี่ยไม่เกิน 3 เดือน และอะไหล่ในการซ่อมแซมมีไว้เพื่อสำหรับการซ่อมแซมตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เงินลงทุนชั่วคราวเดิม) จำนวน 3,311.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 276.8 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการระ

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (เงินลงทุนระยะยาวอื่นเดิม) จำนวน 12.8 ล้านบาท ลดลง 5.7 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 5,955.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 56.4 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เนื่องจากการบันทึกส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามมาตรฐานการบัญชี

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 870.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 75.8 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของสิ่งปรับปรุงอาคาร เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน เครื่องมือ อุปกรณ์ และสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16

สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาภาครัฐ ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ และที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุ สัญญาฯ ของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาภาครัฐ ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ และที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาฯ ของบริษัทย่อยจำนวน 10,311.9 ล้านบาท ลดลง 458.9 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เนื่องจากบันทึกค่าเสื่อมมาระหว่างงวด

สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชนจำนวน 1,081.6 ล้านบาท ลดลง 50.8 ล้านบาท เนื่องจากบันทึกค่าตัดจำหน่าย ระหว่างงวด

ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากการซื้อธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากการซื้อธุรกิจจำนวน 542.7 ล้านบาท ลดลง 195.5 ล้านบาท เนื่องจากบันทึกค่าตัดจำหน่ายระหว่างงวด

วิเคราะห์หนี้สิน

หนี้สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารและการออกหุ้นกู้คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 90 - 92 ของหนี้สินรวม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 9,142.8 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นหนี้เงินกู้ยืม และหุ้นกู้จำนวนรวม 8,256.5 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมจำนวน 2,860 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว และอัตราดอกเบี้ยคงที่ และมีการจ่ายชำระเงินต้นเป็นรายไตรมาส ส่วนหุ้นกู้จำนวน 5,400 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 9,142.8 ล้านบาท ลดลง 890.5 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เนื่องจากบริษัทฯ จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ครบกำหนด

วิเคราะห์ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนผู้ถือหุ้น 13,699.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 574.8 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เนื่องจากในปี 2563 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิประจำปี 2,971.8 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจำนวน 2,393.4 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิ

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,083.6	3,977.0	3,844.1
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(641.0)	(646.3)	(1,168.3)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,427.2)	(3,353.5)	(2,893.3)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	15.4	(22.8)	(217.5)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 3,977.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 132.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.5 เนื่องจากในปี 2562 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 128.7 ล้านบาท

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 4,083.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 106.6 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7 เนื่องจากในปี 2563 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินที่ลดลงจำนวน 30 ล้านบาท และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นจำนวน 49.4 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน

ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 646.3 ล้านบาท น้อยกว่างวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 522.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 44.7 เนื่องจากในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยถอนเงินลงทุนชั่วคราว 1,640.9 ล้านบาท และลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 990.7 ล้านบาท สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ภาครัฐที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 106.2 ล้านบาท และเงินปันผลรับเพิ่มขึ้น 10.2 ล้านบาท

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 641.0 ล้านบาท น้อยกว่างวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 5.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.8 เนื่องจากในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ภาครัฐที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 351.6 ล้านบาท และเงินปันผลรับเพิ่มขึ้น 8.7 ล้านบาท และเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลงจำนวน 990.7 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 3,353.5 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 460.2 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2562 บริษัทฯ ชำระคืนหุ้นกู้ครบกำหนดจำนวน 1,500 ล้านบาท และออกหุ้นกู้จำนวน 1,000 ล้านบาท

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 3,427.2 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 73.7 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2563 บริษัทฯ ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนด มากกว่าปีก่อนจำนวน 65 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ ร้อยละ 1.66 ร้อยละ 0.90 และร้อยละ 2.86 ตามลำดับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ที่ดีและทรัพย์สินหมุนเวียนส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น โดยอัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2563 ที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากมีเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 34 วัน 33 วัน และ 33 วัน ตามลำดับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ที่สามารถเก็บหนี้จากลูกหนี้ได้ตามระยะเวลาที่กำหนด วันนับจากวันที่ออกไปแจ้งหนี้

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

อัตราส่วนกำไรขั้นต้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับร้อยละ 70.9 ร้อยละ 70.6 และร้อยละ 69.9 ตามลำดับ โดยอัตราส่วนกำไรขั้นต้นในปี 2563 ลดลงเล็กน้อยจากงวดเดียวกันของปีก่อน

อัตราส่วนกำไรสุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อยปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับร้อยละ 48.1 ร้อยละ 51.1 และร้อยละ 47.9 ตามลำดับ โดยอัตราส่วนกำไรสุทธิในปี 2563 ลดลงเนื่องจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับร้อยละ 12.3 ร้อยละ 13.6 และร้อยละ 12.9 ตามลำดับ และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับร้อยละ 19.9 ร้อยละ 23.4 และร้อยละ 22.6 ตามลำดับ โดยอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรลดลงเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิรวมปี 2563 ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับร้อยละ 0.9 ร้อยละ 0.8 และร้อยละ 0.7 ตามลำดับ โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2563 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับ ณ สิ้นปี 2562 เนื่องจากบริษัทฯ ทาย่อยจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมตามสัญญาและหุ้นกู้ที่ครบกำหนด

อัตราการจ่ายเงินปันผลปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ ร้อยละ 83.7 ร้อยละ 76.1 และร้อยละ 80.5 ตามลำดับ

การผูกพันด้านหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามรายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ข้อ 33.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและภาระผูกพันอื่น และข้อ 33.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยบริษัทฯ ได้จัดเตรียมแหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมเงินและ/หรือการออกหุ้นกู้และ/หรือเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ



รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ที่ที่ด็บบลิว จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย ที่จัดขึ้นเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้แสดงฐานะทางการเงินรายได้และค่าใช้จ่าย และกระแสเงินสดรวมที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความถูกต้อง ครบถ้วน พร้อมทั้งใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการประมาณการ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอบทานงบการเงินให้การรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริษัทเรียบร้อยแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่างบการเงินของบริษัท ที่ที่ด็บบลิว จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อยประจำปี 2563 ได้แสดงฐานะทางการเงินรายได้และค่าใช้จ่ายและกระแสเงินสดรวมที่เป็นจริงสมเหตุสมผล จัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนตลอดจนการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ที่ที่ด็บบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แบบไม่มีเงื่อนไขในรายงานของผู้สอบบัญชี

(ดร.ทง พิทยะ)
ประธานกรรมการบริษัท

(วลัยณัฐ ศรีวิศวรเวทย์)
กรรมการผู้จัดการ

งบการเงินรวม





รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

สิทธิในการผลิตน้ำประปา และสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสีย

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิในการผลิตน้ำประปา สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียของบริษัทฯ และสิทธิในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดสัญญาของบริษัทย่อย จำนวนรวม 932 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 532 ล้านบาท) เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 39 ของค่าใช้จ่ายรวมในงบการเงินรวม (ร้อยละ 34 ของค่าใช้จ่ายรวมในงบการเงินเฉพาะกิจการ) ในการคำนวณค่าตัดจำหน่ายดังกล่าว กลุ่มบริษัทใช้วิธีผันแปรตามจำนวนหน่วยที่ผลิต ซึ่งต้องใช้ในการประมาณการจำนวนผลผลิตน้ำประปาในอนาคตจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายน้ำประปา หรือวันสิ้นสุดสัญญาการให้สิทธิดำเนินงาน หรือวันสิ้นสุดอายุการใช้งานของสิทธิในการผลิตน้ำประปาของบริษัทฯ หรือวันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายน้ำประปาของบริษัทย่อย ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการจำนวนหน่วยผลิตในอนาคต โดยพิจารณาจากปริมาณการผลิตในปัจจุบัน กำลังการผลิตของเครื่องจักร ปริมาณความต้องการใช้น้ำของผู้บริโภค สถานะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ซึ่งมีผลต่อการแสดงมูลค่าของค่าตัดจำหน่ายของสิทธิ

ข้าพเจ้าได้ประเมินข้อสมมติของฝ่ายบริหารในการประมาณการจำนวนหน่วยผลิตน้ำประปาในอนาคต โดยการสอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีการประมาณการจำนวนหน่วยผลิต ตรวจสอบอายุของสัมปทานและอายุของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง และเปรียบเทียบประมาณการจำนวนหน่วยผลิตน้ำประปาตามที่กลุ่มบริษัทได้ประมาณการไว้กับปริมาณการผลิตที่เกิดขึ้นจริงในอดีตจนถึงปัจจุบัน และทดสอบการคำนวณค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีของกลุ่มบริษัท

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความขัดแย้งที่ควรต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน
การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ใน
รายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์
ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าว
สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะ
จะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ภูมิ ปิยะวรณ

กฤษณ์ ปิยะวรณสุทธิ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6137

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 23 กุมภาพันธ์ 2564



งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	91,969,201	76,570,736	86,240,045	71,361,403
เงินลงทุนชั่วคราว	11	-	3,035,146,734	-	2,252,002,603
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7, 9	557,910,547	564,935,313	377,588,129	385,761,884
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปีและดอกเบี้ยค้างรับ	7	-	-	57,160,299	57,177,576
วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ	10	26,184,756	27,203,379	14,679,939	15,505,281
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11	3,311,925,335	-	2,346,040,003	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		29,039,472	26,834,644	24,545,535	19,819,391
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,017,029,311	3,730,690,806	2,906,253,950	2,801,628,138
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน- สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7	-	-	57,160,000	114,300,000
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	12	12,775,000	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	1,693,585,736	1,915,686,718
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	5,954,960,757	5,898,575,219	5,218,706,282	5,218,706,282
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	12	-	18,525,000	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	870,535,587	794,731,564	791,518,922	729,443,114
สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปากับภาครัฐ					
สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ	16	8,965,354,337	9,209,922,045	8,965,354,337	9,209,922,045
สินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาของบริษัทฯ	17	1,346,521,003	1,560,957,228	-	-
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา					
และการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชน	18	1,081,618,436	1,132,361,681	1,081,618,436	1,132,361,681
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา					
จากการซื้อธุรกิจ	19	542,693,038	738,173,529	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	20	11,958,702	13,723,623	-	-
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	29	5,270,213	5,333,758	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	23,268,100	46,693,920	-	46,693,920
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		10,453,049	8,425,283	6,226,704	6,393,371
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		18,825,408,222	19,427,422,850	17,814,170,417	18,373,507,131
รวมสินทรัพย์		22,842,437,533	23,158,113,656	20,720,424,367	21,175,135,269

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7, 21	204,991,415	159,504,289	134,580,581
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	760,000,000	3,060,000,000	760,000,000
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	-	500,000,000	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	11,165,584	-	9,034,535
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		296,782,239	300,517,164	213,385,460
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		63,607,016	74,172,239	63,607,016
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		69,512,922	70,396,726	47,441,078
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,406,059,176	4,164,590,418	1,228,048,670
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เจ้าหนี้เงินประกัน - บริษัทย่อย	7	-	-	5,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	22	2,100,000,000	300,000,000	2,100,000,000
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	5,396,523,382	5,395,839,598	5,396,523,382
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	24	60,578,185	-	53,597,703
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25	62,271,119	58,691,879	35,697,678
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29	117,397,423	114,176,349	95,684,434
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		7,736,770,109	5,868,707,826	7,686,503,197
รวมหนี้สิน		9,142,829,285	10,033,298,244	8,914,551,867

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 3,990,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	3,990,000,000	3,990,000,000	3,990,000,000	3,990,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 3,990,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	3,990,000,000	3,990,000,000	3,990,000,000	3,990,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	2,637,769,601	2,637,769,601	2,637,769,601	2,637,769,601
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	26	399,000,000	399,000,000	399,000,000
จัดสรรแล้ว - สรรองอื่น	27	1,691,230,767	1,691,230,767	1,691,230,767
ยังไม่ได้จัดสรร		5,441,451,795	4,883,932,137	3,087,872,132
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(504,204,818)	(520,795,516)	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		13,655,247,345	13,081,136,989	11,805,872,500
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		44,360,903	43,678,423	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		13,699,608,248	13,124,815,412	11,805,872,500
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		22,842,437,533	23,158,113,656	21,175,135,269
		-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการขายน้ำประปากับภาครัฐ:				
รายได้ตามปริมาณรับซื้อน้ำขั้นต่ำ	5,126,926,939	5,085,877,040	3,441,906,859	3,421,141,241
รายได้ส่วนที่เกินกว่าปริมาณรับซื้อน้ำขั้นต่ำ	729,810,640	687,426,954	445,648,261	454,726,038
รายได้จากการขายน้ำประปากับภาคเอกชน	202,679,433	220,114,991	202,679,433	220,114,991
รวมรายได้จากการขายน้ำประปา	30 6,059,417,012	5,993,418,985	4,090,234,553	4,095,982,270
รายได้จากการบริการ	120,237,398	119,466,124	40,034,644	43,716,616
เงินปันผลรับ	13, 14 -	-	1,024,456,521	984,631,994
รายได้อื่น	13,291,821	38,528,951	26,268,301	46,362,760
รวมรายได้	6,192,946,231	6,151,414,060	5,180,994,019	5,170,693,640
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายน้ำประปาและต้นทุนการบริการ	1,861,674,233	1,794,674,181	1,060,615,012	1,025,454,878
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	263,911,682	251,618,218	224,729,529	207,837,206
ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	13 -	-	222,100,982	221,494,148
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา				
และการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชนตัดจำหน่าย	18 51,415,245	55,752,740	51,415,245	55,752,740
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา				
จากการซื้อธุรกิจตัดจำหน่าย	19 195,480,491	194,946,391	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	2,372,481,651	2,296,991,530	1,558,860,768	1,510,538,972
กำไรจากการดำเนินงาน	3,820,464,580	3,854,422,530	3,622,133,251	3,660,154,668
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14 101,097,638	280,254,547	-	-
รายได้ทางการเงิน	10,170,447	14,176,972	11,520,681	22,015,680
ต้นทุนทางการเงิน	(274,534,160)	(304,542,661)	(274,359,356)	(304,542,661)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,657,198,505	3,844,311,388	3,359,294,576	3,377,627,687
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	29 (685,387,474)	(696,977,417)	(508,994,486)	(522,724,742)
กำไรสำหรับปี	2,971,811,031	3,147,333,971	2,850,300,090	2,854,902,945

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(160,000)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	14.1	16,210,698	23,348,185	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	-	2,467,757	-	290,884
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	16,210,698	25,655,942	-	290,884
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,988,021,729	3,172,989,913	2,850,300,090	2,855,193,829
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,951,464,151	3,127,907,180	2,850,300,090	2,854,902,945
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	20,346,880	19,426,791		
	2,971,811,031	3,147,333,971		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,967,674,849	3,153,563,122	2,850,300,090	2,855,193,829
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	20,346,880	19,426,791		
	2,988,021,729	3,172,989,913		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	31			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.74	0.78	0.71	0.72
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	3,990,000,000	3,990,000,000	3,990,000,000	3,990,000,000
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม											
หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
34	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
4	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
34	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	จัดสรรแล้ว - สำรองอื่น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 ถ้าไว้สำหรับปี ถ้าไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี ถ้าไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี เงินปันผลจ่าย 34	3,990,000,000	2,637,769,601	399,000,000	1,691,230,767	10,887,942,267
	-	-	-	-	2,854,902,945
	-	-	-	-	290,884
	-	-	-	-	2,855,193,829
	-	-	-	-	(2,393,999,193)
<hr/>					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,990,000,000	2,637,769,601	399,000,000	1,691,230,767	11,349,136,903
	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
<hr/>					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ถ้าไว้สำหรับปี ถ้าไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี ถ้าไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี เงินปันผลจ่าย 34	3,990,000,000	2,637,769,601	399,000,000	1,691,230,767	11,349,136,903
	-	-	-	-	2,850,300,090
	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	2,850,300,090
	-	-	-	-	(2,393,564,493)
<hr/>					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3,990,000,000	2,637,769,601	399,000,000	1,691,230,767	11,805,872,500
	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
<hr/>					

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	3,657,198,505	3,844,311,388	3,359,294,576	3,377,627,687
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	919,603,338	870,199,246	509,398,653	493,956,355
โอนกลับค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(230,840)	-	-
โอนกลับค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(213,841)	-	-	-
ค่าตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	222,100,982	221,494,148
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา				
และการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชนตัดจำหน่าย	51,415,245	55,752,740	51,415,245	55,752,740
ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา				
จากการซื้อธุรกิจตัดจำหน่าย	195,480,491	194,946,391	-	-
กำไรจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	(1,608,389)	(644,727)	(324,441)	(262,823)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(101,097,638)	(280,254,547)	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	(1,024,456,521)	(984,631,994)
ตัดจำหน่ายภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	1,943,312	1,279,405	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	8,267,240	8,416,317	4,808,146	4,338,882
ต้นทุนทางการเงิน	274,534,160	304,542,661	274,359,356	304,542,661
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	5,005,522,423	4,998,318,034	3,396,595,996	3,472,817,656
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	11,858,607	(18,548,139)	8,536,032	(9,537,530)
วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ	1,018,623	803,852	825,342	1,255,874
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(4,783,892)	799,378	(4,726,144)	697,789
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	166,667	5,212,431	166,667	5,212,428
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	45,319,990	17,427,693	30,006,447	9,321,283
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(883,804)	1,027,796	(264,595)	600,331
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(4,688,000)	(1,000,200)	(1,128,000)	(673,600)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,053,530,614	5,004,040,845	3,430,011,745	3,479,694,231
จ่ายดอกเบี้ย	(282,458,106)	(322,319,705)	(282,458,106)	(322,319,705)
จ่ายภาษีเงินได้	(687,396,462)	(704,700,037)	(506,780,917)	(528,296,875)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,083,676,046	3,977,021,103	2,640,772,722	2,629,077,651

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ทิศดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(274,778,601)	483,126,043	(94,037,400)	593,152,479
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	57,140,000	289,640,000
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นลดลง	750,000	10,000,000	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	-	(990,693,000)	-	(990,693,000)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(24,660,801)	(23,316,992)	(16,667,934)	(20,383,723)
สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปากับภาครัฐ				
- สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น	(189,678,062)	(125,617,480)	(189,678,062)	(125,617,480)
สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา				
ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น	(161,944,241)	-	-	-
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา				
และการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชนเพิ่มขึ้น	(672,000)	-	(672,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	20,943	647,850	9,610	264,280
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	-	(6,000,000)	-	-
เงินสดรับจากเงินปันผล	60,922,798	52,238,044	1,024,456,521	984,631,994
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา - กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(50,995,272)	(46,693,920)	-	(46,693,920)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(641,035,236)	(646,309,455)	780,550,735	684,300,630
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากตัวแลกเปลี่ยน	-	995,705,370	-	995,705,370
ชำระคืนตัวแลกเปลี่ยน	-	(1,000,000,000)	-	(1,000,000,000)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(500,000,000)	(435,000,000)	(500,000,000)	(435,000,000)
เงินสดรับจากหุ้นกู้	-	998,850,000	-	998,850,000
ชำระคืนหุ้นกู้	(500,000,000)	(1,500,000,000)	(500,000,000)	(1,500,000,000)
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(14,180,588)	-	(13,047,458)	-
จ่ายเงินปันผล	(2,393,397,357)	(2,394,009,469)	(2,393,397,357)	(2,394,009,469)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	(19,664,400)	(19,028,880)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,427,242,345)	(3,353,482,979)	(3,406,444,815)	(3,334,454,099)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	15,398,465	(22,771,331)	14,878,642	(21,075,818)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	76,570,736	99,342,067	71,361,403	92,437,221
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	91,969,201	76,570,736	86,240,045	71,361,403
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ใช้เงินสด				
เงินปันผลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	167,136	(10,276)	167,136	(10,276)
ลูกหนี้จากการขายหลักทรัพย์ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(3,000,000)	18,391,378	-	18,391,378
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาส่วนที่หักกับค่างานของสินทรัพย์				
ในการผลิตน้ำประปาภิภาครัฐ - สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ	46,693,920	1,325,300	46,693,920	1,325,300
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมาส่วนที่หักกับค่างานของสินทรัพย์				
ในการผลิตน้ำประปาภิภาครัฐ - สินทรัพย์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาของบริษัทย่อย	27,727,172	-	-	-
ลูกหนี้จากการจำหน่ายอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(1,620,000)	-	(345,000)	-
เจ้าหนี้อื่นจากการซื้ออุปกรณ์เพิ่มขึ้น	-	1,260,000	-	-
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	-	6,000,000	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่าใหม่	(42,021,606)	-	(33,863,186)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่าใหม่	42,021,606	-	33,863,186	-
โอนจัดประเภทจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นไปเป็น				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(5,000,000)	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมี บริษัท มิตรชัย วอเตอร์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับการประปาส่วนภูมิภาค (“กปภ.”) ในพื้นที่ อ.นครชัยศรี อ.สามพราน อ.พุทธมณฑล ในจังหวัดนครปฐม อ.เมืองสมุทรสาคร และอ.กระทุ่มแบน ในจังหวัดสมุทรสาคร ภายใต้สัญญาซื้อขายน้ำประปา กับ กปภ. ซึ่งได้ลงนามเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2543 (แก้ไขเพิ่มเติมตามสัญญาลงวันที่ 29 ธันวาคม 2551) เป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันที่ เริ่มต้นขายน้ำประปา (วันที่ 21 กรกฎาคม 2547) และภายใต้สัมปทานประกอบกิจการประปาจากกระทรวง ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (“ผู้ให้สัมปทาน”) เป็นระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2548 โดยบริษัทฯจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายน้ำประปา และสัมปทานประกอบกิจการ ประปา

ภายใต้สัมปทานประกอบกิจการประปาดังกล่าวมีข้อกำหนดสำคัญบางประการ ได้แก่ เมื่อบริษัทฯได้ทำการ ไปได้กึ่งอายุสัมปทานแล้ว หากรัฐบาลหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความประสงค์จะซื้อกิจการประปา ของบริษัทฯทั้งหมด ผู้ให้สัมปทานมีสิทธิโอนคืนสัมปทานเพื่อซื้อหรืออนุญาตให้องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องซื้อกิจการประปาเช่นว่านั้นตามราคาซื้อขายกันในตลาด แต่ต้องแจ้งให้บริษัทฯทราบ ล่วงหน้าหกเดือน

ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 30/130 หมู่ที่ 12 ถนนพุทธมณฑลสาย 5 ตำบลไร่จึง อำเภอสสามพราน จังหวัดนครปฐม

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความ ในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับ ภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2563	2562
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาให้กับ การประปาส่วนภูมิภาคใน จังหวัดปทุมธานี	ไทย	98.0	98.0
บริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอร์ชั่นส์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ในอัตราร้อยละ 31.5)	บริการจัดการและบำรุงรักษา โครงการน้ำประปา	ไทย	68.5	68.5

- ข) บริษัทจะถือว่ามี การควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงานการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงานการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
------------	-----------------------------------

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่อการเงินของกลุ่มบริษัทจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายประเภทตราสารทุน - กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าว เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาตลาดผ่านกำไรหรือขาดทุนส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายที่เดิมเคยแสดงรายการภายใต้กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของกลุ่มบริษัทถูกจัดประเภทและแสดงรายการในส่วนกำไรสะสม
- การจัดประเภทและวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้ - กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าว เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย
- การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ - กลุ่มบริษัทรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้เนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบจากมาตรฐาน			
	การรายงานทางการเงิน			
	กลุ่มเครื่องมือ			
	31 ธันวาคม 2562	ทางการเงิน	ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	3,035,147	(3,035,147)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	3,035,147	-	3,035,147
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	18,525	-	18,525
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	18,525	(18,525)	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	794,732	-	41,945	836,677

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบจากมาตรฐาน			
	การรายงานทางการเงิน			
	กลุ่มเครื่องมือ			
	31 ธันวาคม 2562	ทางการเงิน	ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	9,484	9,484
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	32,461	32,461
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	4,883,932	(380)	-	4,883,552
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(520,796)	380	-	(520,416)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบจากมาตรฐาน			
	การรายงานทางการเงิน			
	กลุ่มเครื่องมือ			
	31 ธันวาคม 2562	ทางการเงิน	ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	2,252,003	(2,252,003)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	2,252,003	-	2,252,003
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	729,443	-	40,034	769,477
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	8,764	8,764
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	31,270	31,270

4.1 เครื่องมือทางการเงิน

- ก) รายละเอียดผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	องค์ประกอบอื่น		องค์ประกอบอื่น	
	ของส่วน		ของส่วน	
	กำไรสะสม	ของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม	ของผู้ถือหุ้น
การจัดประเภทเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายประเภท				
ตราสารทุนเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(380)	380	-	-
การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน				
กลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ	(380)	380	-	-

- ข) ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทรายการ และการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดใน มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	มูลค่าตาม หลักการบัญชีเดิม	การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9		
		มูลค่ายุติธรรม		
		ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	ราคาทุน	
			ตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	76,571	-	76,571	76,571
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	564,935	-	564,935	564,935
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	3,035,147	2,279,891	755,256	3,035,147
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-*	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	18,525	4,525	14,000	18,525
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	3,695,178	2,284,416	1,410,762	3,695,178

* ถึงแม้ว่าใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวจะมีตลาดซื้อขาย แต่เนื่องจากราคาใช้สิทธิดังกล่าวตามใบสำคัญแสดงสิทธิมีราคาสูงกว่ามูลค่าตลาดของหุ้นสามัญอย่างมีสาระสำคัญ จึงตกอยู่ในภาวะไม่เกิดประโยชน์เมื่อใช้สิทธิ (out of the money) ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินว่าราคาซื้อขายใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวในตลาดไม่ได้เป็นตัวแทนที่ดีที่สุดของมูลค่ายุติธรรม

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตาม หลักการบัญชีเดิม	การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9		
		มูลค่ายุติธรรม		
		ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	ราคาทุน	
			ตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	71,361	-	71,361	71,361
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	385,762	-	385,762	385,762
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2,252,003	1,776,747	475,256	2,252,003
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	171,478	-	171,478	171,478
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	2,880,604	1,776,747	1,103,857	2,880,604

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	51,874	49,911
หัก: สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(209)	(209)
หัก: อื่น ๆ	(136)	(273)
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอดัดบัญชี	(9,584)	(9,395)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	41,945	40,034
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	41,945	40,034
อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	2.86 - 8.03	2.86 - 5.50

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ประกอบด้วย		
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	9,484	8,764
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	32,461	31,270
	41,945	40,034

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายน้ำประปา

รายได้จากการขายน้ำประปารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้จัดส่งน้ำประปาให้แก่การประปาส่วนภูมิภาคแล้ว รายได้จากการขายน้ำประปาแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับปริมาณน้ำประปาที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้จากการบริการ

รายได้จากการบริการรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทให้บริการเสร็จสิ้น รายได้จากการบริการแสดงมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ซึ่งไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มของบริการที่ให้แล้ว

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

กลุ่มบริษัทบันทึกรายได้และค่าใช้จ่ายอื่นตามเกณฑ์สิทธิที่จะได้รับและภาระที่จะต้องจ่าย

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ

วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อน - ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตน้ำประปาเมื่อมีการเบิกใช้

5.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

ต้นทุนการลงทุนในบริษัทย่อยได้แก่มูลค่าที่บริษัทฯ จ่ายไปเพื่อให้ได้มาซึ่งบริษัทย่อย ทั้งนี้บริษัทย่อยที่ประกอบกิจการภายใต้สัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปากับการประปาสวนภูมิภาคและสัมปทานที่ได้รับจากกิจการหรือหน่วยงานของภาครัฐ ซึ่งมีเงื่อนไขของระยะเวลาในการประกอบกิจการที่ได้รับสิทธิและสัมปทานอันจำกัดตามที่กำหนดในสัญญาให้สิทธิและสัมปทาน อีกทั้งทรัพย์สินส่วนใหญ่ที่ใช้ในการประกอบกิจการของบริษัทย่อยยังมีภาระผูกพันที่ผู้ได้รับสิทธิจะต้องส่งมอบให้แก่การประปาสวนภูมิภาค ดังนั้น ต้นทุนการลงทุนในบริษัทย่อยที่ประกอบกิจการภายใต้สัญญาให้สิทธิและสัมปทานดังกล่าวส่วนหนึ่งถือเสมือนว่าเป็นการลงทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการประกอบกิจการภายใต้สัญญาให้สิทธิและสัมปทานที่บริษัทย่อยได้รับ ซึ่งบริษัทฯ ตัดจำหน่ายส่วนดังกล่าวโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลาของสัญญาให้สิทธิ นับจากวันที่ลงทุนในบริษัทย่อยนั้นและแสดงเป็นค่าตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวนที่ตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สำหรับบริษัทย่อยที่โอนการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่มาที่บริษัทฯ หลังจากที่บริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเพื่อเป็นการลดต้นทุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต ต้นทุนการลงทุนในบริษัทย่อยนั้นส่วนหนึ่งถือเสมือนว่าเป็นการลงทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งการดำเนินงานส่วนดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯ ตัดจำหน่ายส่วนดังกล่าวโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลาของสัญญาซื้อขายน้ำประปา ระหว่างบริษัทฯ กับการประปาสวนภูมิภาค นับจากวันที่ลงทุนในบริษัทย่อยนั้นและแสดงเป็นค่าตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวนที่ตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 3 ปี 5 ปี และ 10 ปี ยกเว้นสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาของบริษัทคำนวณโดยใช้วิธีผันแปรตามหน่วยผลิต ซึ่งมีวิธีคำนวณดังนี้

ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด = ต้นทุนสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาสุทธิ ณ วันต้นงวด x อัตราส่วนการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด

อัตราส่วนการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด =
$$\frac{\text{จำนวนผลผลิตน้ำประปาจริงสำหรับงวด}}{(\text{จำนวนผลผลิตน้ำประปาจริงสำหรับงวด} + \text{ประมาณการจำนวนผลผลิตน้ำประปาในอนาคตจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายน้ำประปาหรือวันสิ้นสุดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปา})}$$

ต้นทุนสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาสุทธิ ณ วันต้นงวด = สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาทั้งหมด - ค่าเสื่อมราคาสะสมถึง ณ วันต้นงวด

สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาของบริษัท ประกอบด้วย ต้นทุนค่าก่อสร้างโรงผลิตน้ำประปา และระบบในการจ่ายน้ำประปา รวมทั้งดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตราสารที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือจากการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกกลุ่มบริษัทตราสารสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.6 สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาฯ และค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาของบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด ซึ่งต้องโอนให้แก่การประปาส่วนภูมิภาคเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ได้แก่ ที่ดิน โรงผลิตน้ำประปา และระบบในการจ่ายน้ำประปา แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาคำนวณโดยใช้วิธีผันแปรตามหน่วยผลิต ซึ่งมีวิธีคำนวณดังนี้

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับงวด = ต้นทุนสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาฯ สุทธิ ณ วันต้นงวด x อัตราส่วนการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด

อัตราส่วนการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด =
$$\frac{\text{จำนวนผลผลิตน้ำประปาจริงสำหรับงวด}}{(\text{จำนวนผลผลิตน้ำประปาจริงสำหรับงวด} + \text{ประมาณการจำนวนผลผลิตน้ำประปาในอนาคตจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา})}$$

ต้นทุนสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาฯ สุทธิ ณ วันต้นงวด = สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาฯ ทั้งหมด - ค่าตัดจำหน่ายสะสมถึงวันต้นงวด

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

5.7 สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียและค่าตัดจำหน่าย

บริษัทบันทึกต้นทุนค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสีย (“สิทธิการดำเนินงาน”) ในราคาทุนที่ซื้อมา โดยปันส่วนค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและค่าสิทธิในการให้บริการบำบัดน้ำเสียตามสัดส่วนรายได้ที่คาดว่าจะได้รับที่คำนวณได้ ณ วันที่ซื้อ

ก) สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา

สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิในการดำเนินงานดังกล่าวคำนวณโดยใช้วิธีผันแปรตามหน่วยผลิต ซึ่งมีวิธีคำนวณดังนี้

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับงวด = สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาสุทธิ ณ วันต้นงวด x อัตราส่วนการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด

อัตราส่วนการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด =
$$\frac{\text{จำนวนผลผลิตจริงของการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด}}{(\text{จำนวนผลผลิตจริงของการผลิตน้ำประปาสำหรับงวด} + \text{ประมาณการจำนวนผลผลิตในอนาคตของการผลิตน้ำประปาจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาให้สิทธิดำเนินงาน})}$$

สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาสุทธิ ณ วันต้นงวด = สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา - ค่าตัดจำหน่ายสะสมถึงวันต้นงวด

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ข) สิทธิในการให้บริการบำบัดน้ำเสีย

สิทธิในการให้บริการบำบัดน้ำเสียแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิในการดำเนินงานดังกล่าวคำนวณโดยใช้วิธีผันแปรตามหน่วยผลิต ซึ่งมีวิธีคำนวณดังนี้

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับงวด = สิทธิในการดำเนินการให้บริการบำบัดน้ำเสียสุทธิ ณ วันต้นงวด
x อัตราส่วนการบำบัดน้ำเสียสำหรับงวด

อัตราส่วนการบำบัดน้ำเสียสำหรับงวด =
$$\frac{\text{จำนวนผลผลิตจริงของการบำบัดน้ำเสียสำหรับงวด}}{(\text{จำนวนผลผลิตจริงของการบำบัดน้ำเสียสำหรับงวด} + \text{ประมาณการจำนวนผลผลิตในอนาคตของการบำบัดน้ำเสียจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาให้สิทธิดำเนินงาน})}$$

สิทธิในการดำเนินการให้บริการบำบัดน้ำเสียสุทธิ ณ วันต้นงวด = สิทธิในการดำเนินการให้บริการบำบัดน้ำเสีย - ค่าตัดจำหน่ายสะสมถึงวันต้นงวด

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

5.8 สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากการซื้อธุรกิจและค่าตัดจำหน่าย

ค่าสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาที่เกิดจากการที่บริษัทซื้อหุ้นสามัญของบริษัทประปาปทุมธานี จำกัด ในราคาที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของบริษัทย่อยดังกล่าวถือเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุใช้งานจำกัด ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทคิดค่าตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาที่เหลืออยู่ของบริษัทย่อยดังกล่าว นับจากวันที่บริษัทซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อย (ประมาณ 16 ปี) และจะมีการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นสินทรัพย์สำหรับงานบริหารจัดการ บำรุงรักษาระบบบำบัดน้ำเสียและการจัดการตะกอนของบริษัทย่อย แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น (10 ปี และ 20 ปี) และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างติดตั้ง

5.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน 15 และ 20 ปี

ยานพาหนะ 1 - 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะทางการเงิน

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า หรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

ค) สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการเช่าหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

5.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการเช่าหรือขาดทุน

5.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

5.14 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างนั้นที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างนั้นว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.16 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้าเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมา หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้น ใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการชำระเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการชำระเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้ลงบัญชีสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.17 การบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยง - การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

บริษัทรวมจะนำการบัญชีสำหรับการป้องกันความเสี่ยงมาใช้เมื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวสามารถระบุความเสี่ยงได้อย่างชัดเจน และสามารถวัดผลของการป้องกันความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงประเภทใดประเภทหนึ่ง ซึ่งเกิดจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินหรือรายการพยากรณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดในอนาคต (Highly probable forecast transactions) และสามารถป้องกันความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และเมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสดได้เกิดขึ้น จะโอนกำไรหรือขาดทุนที่ได้เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เป็นกำไรหรือขาดทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม ถ้าเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่มีประสิทธิภาพ กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงจะถูกรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

5.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปา และสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสีย

ในการรับรู้ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปา สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียของบริษัทฯ และสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดสัญญาของบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทใช้วิธีผันแปรตามจำนวนหน่วยที่ผลิต ซึ่งต้องใช้การประมาณการจำนวนผลผลิตน้ำประปาในอนาคตจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายน้ำประปา หรือวันสิ้นสุดสัญญาการให้สิทธิดำเนินงาน หรือวันสิ้นสุดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาของบริษัทฯ หรือวันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายน้ำประปาของบริษัทย่อย ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการจำนวนหน่วยผลิตในอนาคต โดยพิจารณาจากปริมาณการผลิตในปัจจุบัน กำลังการผลิตของเครื่องจักร ปริมาณความต้องการใช้น้ำของผู้บริโภค สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ซึ่งมีผลต่อการแสดงมูลค่าของค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2563	2562	2563	2562	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ดอกเบี้ยรับ	-	-	5,226	13,664	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ ลบส่วนต่างที่กำหนดต่อปี
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	17,547	15,600	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	963,534	932,394	ตามที่ประกาศจ่าย
ต้นทุนขายและบริการ	-	-	36,732	36,897	ราคาตามสัญญา

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2563	2562	2563	2562	
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
เงินปันผลรับ	-	-	60,923	52,238	ตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการขายน้ำประปา	48,460	51,779	48,460	51,779	ราคาตามสัญญา
รายได้จากการบริการ	3,376	3,680	3,376	3,680	ราคาตามสัญญา
ค่าปรับปรุงระบบสูบน้ำประปา	-	6,627	-	6,627	ราคาตามสัญญา
ค่าปรับปรุงเครื่องจักร อุปกรณ์					
ระบบผลิตและส่งจ่ายน้ำประปา	441,586	117,466	233,470	117,466	ราคาตามสัญญา
ต้นทุนขายและบริการ	6,564	5,368	6,555	5,346	ราคาตามสัญญา
ค่าไฟฟ้า	13,614	7,161	13,614	7,161	ราคาตามสัญญา
ซื้อวัตถุดิบ	9,321	8,344	9,321	8,344	ตามราคาขายที่ระบุไว้

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	3,995	1,391
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการร่วมกัน)	4,376	4,177	4,376	4,177
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,376	4,177	8,371	5,568
เงินย่ำล่วงหน้าผู้รับเหมา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการร่วมกัน)	23,268	46,694	-	46,694
รวมเงินย่ำล่วงหน้าผู้รับเหมา - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23,268	46,694	-	46,694
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 21)				
บริษัทย่อย	-	-	3,212	3,279
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการร่วมกัน)	55,287	20,366	36,802	20,366
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (กิจการที่อยู่ในกลุ่มบริษัทเดียวกัน				
กับผู้ถือหุ้นใหญ่)	2,028	1,954	2,028	1,954
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	57,315	22,320	42,042	25,599

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<u>เจ้าหนี้เงินประกัน - บริษัทย่อย</u>	-	-	5,000	5,000
	-	-	5,000	5,000

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	บริษัทย่อย				
เงินต้น		171,440	-	(57,140)	114,300
ดอกเบี้ยค้างรับ		38	5,226	(5,244)	20
รวม		171,478			114,320

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ</u>		
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด		
เงินต้น	114,300	171,440
ดอกเบี้ยค้างรับ	20	38
รวม	114,320	171,478
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีและดอกเบี้ยค้างรับ	(57,160)	(57,178)
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</u>	57,160	114,300

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำตามส่วนต่างที่กำหนด (MLR-margin) ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกไตรมาส เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นงวดสุดท้ายภายในเดือนธันวาคม 2565

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	61,910	62,406	52,362	47,748
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,589	2,371	1,263	1,245
รวม	63,499	64,777	53,625	48,993

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	497	493	139	136
เงินฝากธนาคาร	91,472	76,078	86,101	71,225
รวม	91,969	76,571	86,240	71,361

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.125 ถึง 0.250 ต่อปี (2562: ระหว่างร้อยละ 0.125 ถึง 0.750 ต่อปี)

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4,368	4,171	4,368	4,171
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	8	6	8	6
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,376	4,177	4,376	4,177

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	544,841	550,820	365,216	371,634
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	3,075	7,770	3,075	7,770
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	547,916	558,590	368,291	379,404
รวมลูกหนี้การค้า	552,292	562,767	372,667	383,581
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,995	1,391
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	24,322	19,896	11,566	11,221
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	979	2,168	581	790
รวมลูกหนี้อื่น	25,301	22,064	16,142	13,402
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(19,682)	(19,896)	(11,221)	(11,221)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	5,619	2,168	4,921	2,181
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	557,911	564,935	377,588	385,762

10. วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือ

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
วัตถุดิบ	6,240	7,539	4,074	5,377
อะไหล่	19,945	19,664	10,606	10,128
รวม	26,185	27,203	14,680	15,505

11. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น / เงินลงทุนชั่วคราว

ยอดคงเหลือประกอบด้วยเงินลงทุนในกองทุนเปิด หุ้นกู้และเงินฝากประจำธนาคาร โดยมีอัตราดอกเบี้ยและผลตอบแทนระหว่างร้อยละ 0.625 ถึง 4.50 ต่อปี (เฉพาะบริษัทฯ: ระหว่างร้อยละ 0.625 ถึง 0.75 ต่อปี) (2562: ระหว่างร้อยละ 0.65 ถึง 1.85 ต่อปี) บริษัทฯนำเงินฝากประจำไว้กับธนาคารเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมต่อท้ายสัมปทานประกอบกิจการประปา ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินฝากประจำที่มีอายุเกินกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 1 ปี	565,296	755,256	425,296	475,256
หุ้นกู้ที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปี	5,000	-	-	-
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	570,296	755,256	425,296	475,256
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้ภาครัฐ	2,741,629	-	1,920,744	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	-	2,279,891	-	1,776,747
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	2,741,629	2,279,891	1,920,744	1,776,747
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	3,311,925	3,035,147	2,346,040	2,252,003

12. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น / เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
หุ้นกู้	14,000	14,000
หัก: ส่วนที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปี	(5,000)	-
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี	9,000	14,000
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	9,000	14,000

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	5,000	5,000
หัก: ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน	(1,225)	(475)
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	3,775	4,525
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	3,775	4,525
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	12,775	18,525

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท)	
							เงินปันผลที่บริษัทฯ	
							รับระหว่างปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด	1,200,000	1,200,000	98.0	98.0	3,998,310	3,998,310	963,534	932,394
บริษัท ไทยวอเตอร์								
โอเปอเรชั่นส์ จำกัด	60,000	60,000	68.5	68.5	700,000	700,000	-	-
					4,698,310	4,698,310	963,534	932,394
หัก: ค่าตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยสะสม					(2,984,724)	(2,762,623)	-	-
หัก: เงินปันผลรับจากกำไรก่อนการซื้อหุ้น					(20,000)	(20,000)	-	-
รวม					1,693,586	1,915,687	963,534	932,394

14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย	งบการเงินรวม				(หน่วย: พันบาท)
			สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	2563	2562	2563	2562	
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)			
			24.98	24.98	5,218,706	5,218,706	5,898,575
รวม				5,218,706	5,218,706	5,898,575	
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย	งบการเงินเฉพาะกิจการ				(หน่วย: พันบาท)
			สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน		
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	2563	2562	2563	2562	
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)			
			24.98	24.98	5,218,706	5,218,706	5,218,706
รวม				5,218,706	5,218,706	5,218,706	

14.1 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม				(หน่วย: พันบาท)	
	ส่วนแบ่งกำไรจาก		ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	ในระหว่างปี	บริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในกำไร	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในระหว่างปี	เงินปันผลที่บริษัทฯ	รับระหว่างปี
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท ซีเค พาวเวอร์						
จำกัด (มหาชน)	101,098	280,254	16,211	23,348	60,923	52,238
รวม	101,098	280,254	16,211	23,348	60,923	52,238

14.2 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

บริษัทร่วม	(หน่วย: พันบาท)	
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	9,057,189	10,072,569 ⁽¹⁾
รวม	9,057,189	10,072,569

⁽¹⁾ ไม่รวมมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 104 ล้านบาท

14.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)	
	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	
	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	10,566,394	6,606,236
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	56,472,057	57,584,694
หนี้สินหมุนเวียน	(6,275,216)	(3,393,751)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(25,725,247)	(25,250,474)
สินทรัพย์ - สุทธิ	35,037,988	35,546,705
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย ของบริษัทร่วม	(11,263,573)	(11,998,021)
สินทรัพย์ - สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท	23,774,415	23,548,684
สัดส่วนเงินลงทุน	24.98%	24.98%
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	5,938,849	5,882,461
ค่าความนิยม	16,112	16,114
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	5,954,961	5,898,575

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: พันบาท)	
	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
รายได้	7,188,318	8,842,504
กำไร	197,706	1,082,823
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	67,490	(46,815)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	265,196	1,036,008

- 14.4 ในเดือนพฤษภาคม 2558 บริษัทฯ ได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทร่วม โดยไม่คิดมูลค่า จำนวน 490.64 ล้านหน่วย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น และภายหลังบริษัทร่วมได้ปรับอัตราการใช้สิทธิใหม่เป็นใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.0007 หุ้น ในราคาใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ 6 บาทต่อหุ้น โดยใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปี นับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีระยะเวลาการใช้สิทธิ ทุก ๆ 3 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2558 และสิ้นสุดวันที่ 28 พฤษภาคม 2563

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	797,594	794,732	727,618	729,443
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 24)	72,942	-	63,901	-
รวม	870,536	794,732	791,519	729,443

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ที่ดิน	งานระหว่างก่อสร้าง	อาคารและ สิ่งปรับปรุงอาคาร	งบการเงินรวม			รวม
				เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องมือ	
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	707,261	3,617	72,485	152,995	22,751	27,215	986,324
ซื้อเพิ่ม	-	4,149	2,960	15,634	1,130	1,478	25,351
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(15,253)	(2,403)	-	(17,656)
โอนเข้า (ออก)	-	(2,844)	191	2,653	-	-	-
ปรับปรุงรายการ	-	(773)	-	-	-	-	(773)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	707,261	4,149	75,636	156,029	21,478	28,693	993,246
รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้งานจากกรมมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก (หมายเหตุ 4)	30,370	-	-	-	11,575	-	41,945
ซื้อเพิ่ม	-	8,888	3,412	7,064	46,350	968	66,682
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,352)	(10,061)	(82)	(11,495)
โอนเข้า (ออก)	-	(11,682)	2,900	8,782	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	737,631	1,355	81,948	170,523	69,342	29,579	1,090,378
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	-	28,599	122,585	21,960	24,678	197,822
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	6,088	10,791	419	1,046	18,344
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(15,249)	(2,403)	-	(17,652)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	34,687	118,127	19,976	25,724	198,514
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,677	-	6,671	13,051	10,206	1,185	32,790
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,319)	(10,061)	(82)	(11,462)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,677	-	41,358	129,859	20,121	26,827	219,842
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	707,261	4,149	40,949	37,902	1,502	2,969	794,732
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	735,954	1,355	40,590	40,664	49,221	2,752	870,536
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2562 (8 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายนี้ ภาระและบริหาร)							18,344
2563 (13 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายนี้ ภาระและบริหาร)							32,790

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ที่ดิน	งานระหว่างก่อสร้าง	อาคารและ สิ่งปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	
รากฐาน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	652,529	3,617	72,485	99,498	12,487	852,766
ซื้อเพิ่ม	-	4,149	2,960	12,681	1,019	21,157
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(7,502)	(734)	(8,236)
โอนเข้า (ออก)	-	(2,844)	191	2,653	-	-
ปรับปรุงรายการ	-	(773)	-	-	-	(773)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	652,529	4,149	75,636	107,330	12,772	864,914
รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้งานมาตรฐาน						
การรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก						
(หมายเหตุ 4)						
ซื้อเพิ่ม	30,370	-	-	-	9,664	40,034
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	8,888	3,412	4,312	33,863	50,531
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	(702)	(5,333)	(6,116)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	682,899	1,355	2,900	8,782	-	-
			81,948	119,722	50,966	949,363
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	-	28,599	75,872	11,813	127,563
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	6,088	9,344	374	16,142
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(7,500)	(734)	(8,234)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	34,687	77,716	11,453	135,471
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,677	-	6,671	10,993	8,747	28,459
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(672)	(5,333)	(6,086)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,677	-	41,358	88,037	14,867	157,844
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	652,529	4,149	40,949	29,614	1,319	729,443
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	681,222	1,355	40,590	31,685	36,099	791,519
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2562 (7 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายประจำปีและค่าบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					883	16,142
2563 (9 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายประจำปีและค่าบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					568	28,459

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 146 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 90 ล้านบาท) (2562: 152 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 92 ล้านบาท))

16. สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปากับภาครัฐ - สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โรงผลิต		
	น้ำประปาและ		
	ระบบในการจ่าย	งานระหว่าง	
	น้ำประปา	ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	14,381,371	31,403	14,412,774
ซื้อเพิ่ม	9,477	117,466	126,943
โอนเข้า (ออก)	31,403	(31,403)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	14,422,251	117,466	14,539,717
ซื้อเพิ่ม	-	236,372	236,372
โอนเข้า (ออก)	353,838	(353,838)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	14,776,089	-	14,776,089
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	4,851,981	-	4,851,981
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	477,814	-	477,814
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	5,329,795	-	5,329,795
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	480,940	-	480,940
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,810,735	-	5,810,735
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	9,092,456	117,466	9,209,922
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	8,965,354	-	8,965,354
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี			
2562			477,814
2563			480,940

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาดังกล่าวได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายน้ำประปา

17. สิทธิประโยชน์ในการผลิตน้ำประปากับภาครัฐ - สิทธิประโยชน์ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาของบริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	โรงผลิต น้ำประปาและ ระบบในการจ่าย		งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	ที่ดิน	น้ำประปา		
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	413,401	6,548,349	-	6,961,750
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	413,401	6,548,349	-	6,961,750
ซื้อเพิ่ม	-	4,824	184,848	189,672
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	413,401	6,553,173	184,848	7,151,422
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	331,669	4,696,244	-	5,027,913
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	17,067	355,813	-	372,880
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	348,736	5,052,057	-	5,400,793
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	17,114	386,994	-	404,108
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	365,850	5,439,051	-	5,804,901
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	64,665	1,496,292	-	1,560,957
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	47,551	1,114,122	184,848	1,346,521
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี				
2562				372,880
2563				404,108

ค่าตัดจำหน่ายสิทธิประโยชน์ในการผลิตน้ำประปาดังกล่าวได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายน้ำประปา

สิทธิประโยชน์ในการผลิตน้ำประปาของบริษัท ประปาปทุมธานี จำกัด จะถูกโอนให้กับการประปาส่วนภูมิภาคภายหลังจากสิ้นสุดอายุสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปา 25 ปี โดยจะสิ้นสุดอายุสัญญาในปี 2566

18. สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชน

มูลค่าตามบัญชีของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สิทธิ	เครื่องจักรและ	สินทรัพย์	รวม
		อุปกรณ์	ระหว่างก่อสร้าง	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563:				
ราคาทุน	1,410,075	154,350	672	1,565,097
หัก: ค่าตัดจำหน่าย/ค่าเสื่อมราคาสะสม	(459,864)	(23,614)	-	(483,478)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	950,211	130,736	672	1,081,619
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562:				
ราคาทุน	1,410,075	154,350	-	1,564,425
หัก: ค่าตัดจำหน่าย/ค่าเสื่อมราคาสะสม	(414,789)	(17,274)	-	(432,063)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	995,286	137,076	-	1,132,362

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชน สำหรับปี 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สิทธิ	เครื่องจักรและ	สินทรัพย์	รวม
		อุปกรณ์	ระหว่างก่อสร้าง	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,044,161	143,953	-	1,188,114
ค่าตัดจำหน่าย/ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(48,875)	(6,877)	-	(55,752)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	995,286	137,076	-	1,132,362
ซื้อเพิ่ม - ราคาทุน	-	-	672	672
ค่าตัดจำหน่าย/ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(45,075)	(6,340)	-	(51,415)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	950,211	130,736	672	1,081,619

สินทรัพย์ในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสียจากภาคเอกชน จะถูกโอนให้แก่เจ้าของสิทธิภายหลังจากสิ้นสุดอายุสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสีย 30 ปี โดยจะสิ้นสุดอายุสัญญาในปี 2582

19. สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากการซื้อธุรกิจ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากการซื้อธุรกิจ	3,169,109	3,169,109
หัก: สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากการซื้อธุรกิจ		
ตัดจำหน่ายสะสม	(2,626,416)	(2,430,935)
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากการซื้อธุรกิจ - สุทธิ	542,693	738,174

20. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ระบบบำบัด น้ำเสีย	ระบบการ จัดการตะกอน	ระบบการ จัดการตะกอน ระหว่างติดตั้ง	
			ระหว่างติดตั้ง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
ราคาทุน	14,104	12,000	-	26,104
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(13,544)	(601)	-	(14,145)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	560	11,399	-	11,959
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
ราคาทุน	14,104	-	12,000	26,104
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(12,380)	-	-	(12,380)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	1,724	-	12,000	13,724

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ระบบบำบัด น้ำเสีย	ระบบการ จัดการตะกอน	ระบบการ จัดการตะกอน ระหว่างติดตั้ง	
			ระหว่างติดตั้ง	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	2,884	-	-	2,884
ซื้อเพิ่ม - ราคาทุน	-	-	12,000	12,000
ค่าตัดจำหน่าย	(1,160)	-	-	(1,160)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,724	-	12,000	13,724
โอนเข้า (ออก)	-	12,000	(12,000)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(1,164)	(601)	-	(1,765)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	560	11,399	-	11,959

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,028	1,954	5,240	5,233
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	35,513	19,461	13,443	4,128
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	705	526	705	526
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	25,589	27,014	22,083	21,509
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	7,994	-	7,994
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	7,768	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	53,454	10,688	34,969	10,688
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5,438	4,314	4,050	3,491
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,128	1,158	1,128	1,158
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	81,136	78,627	52,963	49,680
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	204,991	159,504	134,581	104,407

22. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	(หน่วย: พันบาท)	
			งบการเงินรวม /	
			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2563	2562
1	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน	ชำระคืนครั้งเดียวทั้งจำนวนภายในวันที่		
	บวกส่วนต่างที่กำหนด	9 พฤษภาคม 2563	-	2,760,000
2	อัตราคงที่ร้อยละ 2.95	ชำระคืนเป็นงวดทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่		
		เดือนมีนาคม 2560 ถึงเดือนธันวาคม 2564	300,000	600,000
3	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือน	ชำระคืนเป็นงวดทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่		
	บวกส่วนต่างที่กำหนด	เดือนมิถุนายน 2563 ถึงเดือนมิถุนายน 2569	2,560,000	-
รวม			2,860,000	3,360,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(760,000)	(3,060,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			2,100,000	300,000

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม /
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	3,360,000
บวก: จัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	
เป็นเงินกู้ยืมระยะยาว - สิ้นสุดจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี*	2,760,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(500,000)
คืนเงินกู้จากการรีไฟแนนซ์*	(2,760,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,860,000

* ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาเงินกู้กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรีไฟแนนซ์เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์อีกแห่งหนึ่งในวงเงินกู้ยืม 2,760 ล้านบาท

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA และอัตราส่วน EBITDA ต่อดอกเบี้ยจ่าย ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา

23. หุ้นกู้

					(หน่วย: พันบาท)	
			วันที่ครบ		งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หุ้นกู้	อายุหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	กำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	2563	2562
1	10 ปี	22 กุมภาพันธ์ 2555	22 กุมภาพันธ์ 2565	4.60	2,000,000	2,000,000
2	5 ปี	6 กุมภาพันธ์ 2558	6 กุมภาพันธ์ 2563	3.37	-	500,000
3	10 ปี	21 พฤษภาคม 2558	21 พฤษภาคม 2568	3.98	1,400,000	1,400,000
4	5 ปี	1 กุมภาพันธ์ 2561	1 กุมภาพันธ์ 2566	2.33	1,000,000	1,000,000
5	7 ปี 2 เดือน	20 ธันวาคม 2562	20 กุมภาพันธ์ 2570	2.41	1,000,000	1,000,000
รวม					5,400,000	5,900,000
หัก: หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					-	(500,000)
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ลดบัญชี					(3,477)	(4,160)
หุ้นกู้ - สิ้นสุดจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					5,396,523	5,395,840

หุ้นกู้ของบริษัทฯ ทั้งหมดมีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท และเป็นหุ้นกู้ประเภทไม่ค้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้

บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA และอัตราส่วน EBITDA ต่อดอกเบี้ยจ่าย ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนด

24. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยสัญญาเช่าที่ดินมีอายุสัญญาเช่า 15 และ 20 ปี และสัญญาเช่ายานพาหนะมีอายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 1 - 5 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	ยานพาหนะ	รวม	ที่ดิน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-	-	-
รายการปรับปรุงสินทรัพย์						
สิทธิการใช้จากการนำ						
มาตรฐานการรายงาน						
ทางการเงิน ฉบับที่ 16						
มาถือปฏิบัติครั้งแรก						
(หมายเหตุ 4)	30,370	11,575	41,945	30,370	9,664	40,034
เพิ่มขึ้น	-	42,021	42,021	-	33,863	33,863
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,677)	(9,347)	(11,024)	(1,677)	(8,319)	(9,996)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	28,693	44,249	72,942	28,693	35,208	63,901

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	84,869	-	74,562	-
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(13,125)	-	(11,929)	-
รวม	71,744	-	62,633	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(11,166)	-	(9,035)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	60,578	-	53,598	-

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการให้เช่าหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	11,024	9,996
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,957	1,783
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	35,180	34,907
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	227	-

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 50 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 48 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีรายการที่มีใช้เงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 42 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 34 ล้านบาท)

25. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	58,692	54,360	32,018	28,716
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	7,280	7,554	4,273	3,865
ต้นทุนดอกเบี้ย	987	863	535	474
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน				
ประชากรศาสตร์	-	384	-	1,231
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	2,668	-	1,228
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(6,137)	-	(2,822)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(4,688)	(1,000)	(1,128)	(674)
ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	62,271	58,692	35,698	32,018

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 1 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 13.19 - 14.60 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 13.19 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	1.67 - 1.74	1.67 - 1.74	1.67	1.67
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.0	5.0	5.0	5.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 13.0	0 - 13.0	0 - 12.0	0 - 12.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(4,757)	5,480	(2,467)	2,812
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5,830	(5,163)	3,009	(2,691)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(5,011)	3,306	(2,588)	1,596

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(4,443)	5,128	(2,327)	2,658
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4,821	(4,276)	2,494	(2,234)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(4,681)	3,122	(2,441)	1,535

26. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

27. สำรองอื่น

ตามข้อกำหนดของสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัมปทานประกอบกิจการประปา ลงวันที่ 20 มีนาคม 2551 กำหนดให้บริษัทฯ ต้องจัดสรรสำรองก่อนจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิประจำปี อย่างไรก็ตาม ตามข้อกำหนดของสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมต่อท้ายสัมปทานประกอบกิจการประปา ลงวันที่ 28 ตุลาคม 2559 ได้แก้ไขข้อกำหนดเรื่องการจัดสรรสำรองข้างต้น เป็นการกำหนดให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิจะกระทำได้อีกเมื่อมีการกันสำรองตามกฎหมายไว้ร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนเต็มจำนวน

กำไรสะสมที่สำรองตามกฎหมายให้กันไว้เป็นเงินสดโดยนำฝากประจำไว้ที่ธนาคาร หรือสถาบันการเงินที่ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย

28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	191,036	185,852	98,151	94,254
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	515,495	497,318	509,399	493,956
ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปา				
ที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา	404,108	372,880	-	-
ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	222,101	221,494
ค่าบริหารและจัดการ	-	-	36,732	36,897
ค่าใช้จ่ายในการผลิตและซ่อมบำรุง	783,122	760,116	461,416	433,260

29. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	682,103	694,043	501,227	517,861
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	3,284	2,934	7,767	4,864
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน	685,387	696,977	508,994	522,725

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุน				
จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	(40)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	617	-	73
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับส่วนแบ่ง				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	4,053	4,696	-	-
	<u>4,053</u>	<u>5,273</u>	<u>-</u>	<u>73</u>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	<u>3,657,199</u>	<u>3,844,311</u>	<u>3,359,295</u>	<u>3,377,628</u>
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	731,440	768,862	671,859	675,526
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 30)	(72,556)	(61,507)	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	48,203	48,689	45,138	45,566
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(3,719)	(1,865)	(3,521)	(1,930)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	-	-	(204,891)	(196,926)
ผลกระทบจากรายการตัดบัญชีในการจัดทำงบการเงินรวม	(28,399)	(64,214)	-	-
อื่น ๆ	10,418	7,012	409	489
รวม	<u>(46,053)</u>	<u>(71,885)</u>	<u>(162,865)</u>	<u>(152,801)</u>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน	<u>685,387</u>	<u>696,977</u>	<u>508,994</u>	<u>522,725</u>

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	3,936	3,979	2,244	2,244
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	12,455	11,739	7,140	6,404
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุน	235	95	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	500	-	500	-
สัญญาเช่า	14	-	-	-
รวม	17,140	15,813	9,884	8,648
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคาสะสม - สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปา	(89,176)	(80,804)	(89,176)	(80,804)
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - สิทธิในการดำเนินการผลิตและ จำหน่ายน้ำประปาและการให้บริการบำบัดน้ำเสีย จากภาคเอกชน	(15,443)	(14,931)	(15,443)	(14,931)
ค่าเสื่อมราคาสะสม - สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาที่ต้อง โอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาของบริษัทย่อย	(21,311)	(24,843)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(695)	(830)	(695)	(830)
ผลต่างจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ในการ ผลิตน้ำประปาที่ต้องโอนเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาจากการ รวมธุรกิจ	(2,388)	(3,248)	-	-
สัญญาเช่า	(254)	-	(254)	-
รวม	(129,267)	(124,656)	(105,568)	(96,565)
สุทธิ	(112,127)	(108,843)	(95,684)	(87,917)

30. การส่งเสริมการลงทุน

ก) บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตน้ำประปาตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-0683-1-00-1-0 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวมีสาระสำคัญดังนี้

- การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าของการนำเข้าเครื่องจักรที่เข้าตามเงื่อนไขที่ระบุไว้
- การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดระยะเวลาห้าปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 31 มีนาคม 2562)

ข) บริษัทย่อยได้รับการขยายระยะเวลาการส่งเสริมการลงทุนมีกำหนดระยะเวลาแปดปี ตามมาตรการส่งเสริมการลงทุนเพื่อฟื้นฟูการลงทุนจากวิกฤติอุทกภัยตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 5187(2)/2556 (แทนบัตรเดิมเลขที่ 1451(2)/2551) และในระหว่างปี 2558 บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการลงทุนขยายกิจการผลิตน้ำประปา ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-0392-1-00-1-0 เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2558 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวมีสาระสำคัญดังนี้

- การได้รับยกเว้นอากรขาเข้าของการนำเข้าเครื่องจักรที่เข้าเงื่อนไขที่ระบุไว้
- การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดระยะเวลาห้าปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 1 ธันวาคม 2560)

รายได้ของกลุ่มบริษัทจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ		รวม	
	การส่งเสริมการลงทุน		การส่งเสริมการลงทุน		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขายน้ำประปา	672,758	623,594	5,386,659	5,369,825	6,059,417	5,993,419

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ		รวม	
	การส่งเสริมการลงทุน		การส่งเสริมการลงทุน		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขายน้ำประปา	59,123	65,386	4,031,112	4,030,596	4,090,235	4,095,982

31. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

32. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านายใหญ่

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายให้แก่ลูกค้านายใหญ่จำนวนหนึ่งรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 5,857 ล้านบาท (2562: 5,773 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 95 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

33. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5.0 - 15.0 ของเงินเดือน (2562: ร้อยละ 5.0 - 15.0) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 9 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 5 ล้านบาท) (2562: 9 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 5 ล้านบาท))

34. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลจ่ายจากผลการดำเนินงานส่วนที่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุนสำหรับเดือนกรกฎาคม จนถึงเดือนธันวาคม 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562	59,850	0.015
เงินปันผลจ่ายจากผลการดำเนินงานส่วนที่ไม่ได้รับ การส่งเสริมการลงทุนสำหรับเดือนกรกฎาคม จนถึงเดือนธันวาคม 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562	1,137,149	0.285
เงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับ เดือนมกราคมถึงมิถุนายน 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 สิงหาคม 2562	1,197,000	0.300
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562		2,393,199	0.600
เงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับ เดือนกรกฎาคมจนถึงเดือนธันวาคม 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2563	1,196,996	0.300
เงินปันผลจ่ายระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับ เดือนมกราคมจนถึงเดือนมิถุนายน 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563	1,196,568	0.300
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2563		2,393,564	0.600

35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

35.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 11 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับงานปรับปรุง
สินทรัพย์ในการผลิตน้ำประปาและระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (2562: 199 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับ
งานปรับปรุงเครื่องจักรอุปกรณ์ระบบผลิตและส่งจ่ายน้ำประปา โรงผลิตน้ำประปาบางเลน (ระยะที่ 1)
กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 132 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับงานปรับปรุง
ระบบผลิตและระบบส่งจ่ายน้ำประปา โรงผลิตน้ำประปาปทุมธานี (2562: ไม่มี)

35.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและภาระผูกพันอื่น

- ก) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาการบริหารจัดการและการซ่อมบำรุงกับบริษัท ไทยวอเตอร์ โอเปอเรชั่นส์ จำกัด (“บริษัทย่อยของบริษัทฯ”) เพื่อให้บริษัทย่อยดังกล่าวบริหารจัดการและซ่อมบำรุงรักษาระบบผลิตและจำหน่ายน้ำประปาและบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย ภายใต้เงื่อนไขในสัญญาดังกล่าว กลุ่มบริษัทต้องจ่ายค่าบริการตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญามีระยะเวลา 1 ปีเริ่มตั้งแต่วันที่ 8 มกราคม 2553 และต่ออายุสัญญาโดยอัตโนมัติทุก ๆ ปี คราวละ 1 ปี
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาบริการอื่น ๆ เป็นจำนวนเงินรวม 29 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 23 ล้านบาท) (2562: 38 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 27 ล้านบาท))

35.3 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 303 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 113 ล้านบาท) (2562: 312 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 123 ล้านบาท)) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนทางปฏิบัติการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค้ำประกันตามสัญญาซื้อขายน้ำประปา				
กับการประปาส่วนภูมิภาค	230,650	230,500	63,000	63,000
ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	68,976	68,521	46,836	46,836
ค้ำประกันอื่น ๆ	3,101	13,101	3,101	13,101
รวม	302,727	312,122	112,937	122,937

36. ลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิหรือเปิดเผยมูลค่าสุทธิแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	-	2,741,629	-	2,741,629
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	3,775	-	-	3,775
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิ				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9,057,189	-	-	9,057,189
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนด				
ภายใน 1 ปี - หุ้นกู้	-	5,022	-	5,022
เงินลงทุนในตราสารหนี้ - หุ้นกู้	-	9,099	-	9,099
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิ				
หุ้นกู้	-	5,605,694	-	5,605,694

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
หน่วยลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	-	2,279,891	-	2,279,891
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	4,525	-	-	4,525
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิ				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10,072,569	-	-	10,072,569
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - หุ้นกู้	-	14,193	-	14,193
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิ				
หุ้นกู้	-	6,094,102	-	6,094,102

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	-	1,920,744	-	1,920,744
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9,057,189	-	-	9,057,189
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	5,605,694	-	5,605,694

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
หน่วยลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้	-	1,776,747	-	1,776,747
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10,072,569	-	-	10,072,569
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	6,094,102	-	6,094,102

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

37. เครื่องมือทางการเงิน

37.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกหนี้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าหลักรายเดียว คือ การประปาส่วนภูมิภาค อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการประปาส่วนภูมิภาคเป็นหน่วยงานราชการ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร สินทรัพย์ทางการเงิน หนี้เงินอื่น เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ทางการเงินไม่หนี้เงินอื่น เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

2563

	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี		อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน		มากกว่า	ปรับขึ้นลง	อัตรา		
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	ตามราคาดลาด	ดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2	-	-	60,486	31,481	91,969	0.125 - 0.250
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	557,911	557,911	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	570,296	-	-	-	2,741,629	3,311,925	0.625 - 4.500
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	9,000	-	-	3,775	12,775	4.10
	570,298	9,000	-	60,486	3,334,796	3,974,580	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	204,911	204,911	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	2,860,000	-	2,860,000	1.875 - 2.950
หุ้นกู้	-	4,397,594	998,929	-	-	5,396,523	2.33 - 4.60
	-	4,397,594	998,929	2,860,000	204,911	8,461,434	

(หน่วย: พันบาท)

2562

	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี		อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง ตามราคาดลาด	อัตรา ดอกเบี้ย	รวม		
	1 ปี	1 - 5 ปี				5 ปี	
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2	-	-	44,948	31,621	76,571	0.125 - 0.750
เงินลงทุนชั่วคราว	755,256	-	-	-	2,279,891	3,035,147	0.650 - 1.850
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	564,935	564,935	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	14,000	-	-	4,525	18,525	4.10 - 4.50
	755,258	14,000	-	44,948	2,880,972	3,695,178	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	159,504	159,504	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	3,360,000	-	3,360,000	2.75 - 3.10
หุ้นกู้	500,001	2,998,520	2,397,319	-	-	5,895,840	2.33 - 4.60
	500,001	2,998,520	2,397,319	3,360,000	159,504	9,415,344	

(หน่วย: พันบาท)

2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
	ภายใน	มากกว่า	1 ปี	ปรับขึ้นลง	อัตรา		
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2	-	-	55,213	31,025	86,240	0.125 - 0.250
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	377,588	377,588	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	425,296	-	-	-	1,920,744	2,346,040	0.625 - 0.750
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	114,320	-	114,320	3.25
	425,298	-	-	169,533	2,329,357	2,924,188	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	134,581	134,581	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	2,860,000	-	2,860,000	1.875 - 2.950
หุ้นกู้	-	4,397,594	998,929	-	-	5,396,523	2.33 - 4.60
	-	4,397,594	998,929	2,860,000	134,581	8,391,104	

(หน่วย: พันบาท)

2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
	ภายใน	มากกว่า	1 ปี	ปรับขึ้นลง	อัตรา		
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2	-	-	40,194	31,165	71,361	0.125 - 0.750
เงินลงทุนชั่วคราว	475,256	-	-	-	1,776,747	2,252,003	0.650 - 1.850
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	385,762	385,762	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	171,478	-	171,478	4.25 - 4.40
	475,258	-	-	211,672	2,193,674	2,880,604	
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	104,407	104,407	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	3,360,000	-	3,360,000	2.75 - 3.10
หุ้นกู้	500,001	2,998,520	2,397,319	-	-	5,895,840	2.33 - 4.60
	500,001	2,998,520	2,397,319	3,360,000	104,407	9,360,247	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่มีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

37.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชี และมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินทางการเงิน				
หุ้นกู้	5,397	5,606	5,896	6,094

บริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังนี้

- หุ้นกู้ที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

38. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.67:1 (2562: 0.76:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.76:1 (2562: 0.87:1)

39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท ซึ่งบริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท และจะจ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลืออีกในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการณ์ของผู้ถือหุ้น

40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564

“

ทุกอย่างก้าวในการดำเนินธุรกิจของ TTW
อยู่บนเส้นทางของการมีจิตสำนึกร่วมกัน
พร้อมตระหนักในการครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ
สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโต
ร่วมกันอย่างยั่งยืน

”

บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน)

30/130 หมู่ที่ 12 ถนนพหลโยธินสาย 5 ตำบลไร่ขิง อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73210
โทรศัพท์ : (+66) 2019 9490-1 โทรสาร : (+66) 2420 6064

TTWPLC.com[TTWPLC](https://www.facebook.com/TTWPLC)[TTWPLC](https://www.instagram.com/TTWPLC)[TTW Plc Channel](https://www.youtube.com/TTWPLC)www.ttwplc.com