

รายงานประจำปี 2559

ANNUAL REPORT 2016



 **CHU KAI**

บริษัท ชูไค จำกัด (มหาชน)
CHU KAI PUBLIC COMPANY LIMITED



สารบัญ

หน้า

วิสัยทัศน์ / พันธกิจ.....	1
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน.....	2
สารจากประธานกรรมการ.....	3
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร.....	4
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ.....	5
ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น.....	7
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ.....	9
ลักษณะการประกอบธุรกิจ.....	11
ปัจจัยความเสี่ยง.....	17
โครงสร้างการถือหุ้น.....	19
โครงสร้างการจัดการ.....	20
การกำกับดูแลกิจการ.....	30
ความรับผิดชอบต่อสังคม.....	38
การควบคุมภายใน	39
นโยบายการจ่ายเงินปันผล.....	40
รายการระหว่างกัน.....	41
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน.....	45
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท.....	46
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย.....	53
การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน.....	54
รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน.....	57

วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างฐานราก และให้บริการด้านเครื่องจักรกลหนักขนาดใหญ่ ที่ได้มาตรฐานเป็นเลิศ เต็มเปี่ยมไปด้วยความมุ่งมั่น เพื่อตอบสนองความพึงพอใจ และเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ลูกค้า



พันธกิจ

- ขยายการให้บริการที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าและคู่ค้าในเชิงธุรกิจ
- สร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรโดยการจัดหาบริการที่มีมาตรฐานและเหมาะสมกับลักษณะงานของลูกค้า
- นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยของเครื่องจักรจากต่างประเทศเข้ามาพัฒนาใช้ในประเทศไทย
- สร้างมาตรฐานการให้บริการระดับสากลให้เป็นที่ยอมรับของลูกค้าและบุคคลทั่วไป
- มุ่งเน้นการสร้างมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน
- พัฒนาคุณภาพชีวิต และเพิ่มศักยภาพในการทำงานของบุคลากรในองค์กร



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	2557	+ / -	2558	+ / -	2559	+ / -
	งบการเงิน	(%)	งบการเงิน	(%)	งบการเงิน	(%)
	รวม		รวม		รวม	
งบดุล						
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	584.27	-26.21	433.17	-25.86	357.66	-17.43
สินทรัพย์รวม	2,726.23	-11.91	2,788.45	+2.28	2,885.20	+3.46
หนี้สินหมุนเวียนรวม	552.82	-51.00	576.01	+4.19	915.04	+58.85
หนี้สินรวม	1,313.22	-31.35	1,429.84	+8.88	1,804.36	+26.19
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,413.01	+19.55	1,358.61	-3.85	1,080.84	-20.44

งบกำไรขาดทุน						
รายได้จากการขาย	402.20	-50.19	349.26	-13.17	219.59	-37.12
รายได้จากการให้บริการเช่าและขนส่ง	665.48	+9.71	514.82	-22.64	430.75	-16.32
รายได้รวม	1,067.68	-24.49	864.08	-19.07	650.34	-24.73
กำไรขั้นต้น	348.15	-1.78	162.55	-53.31	(19.41)	-88.05
EBITDA	570.23	+53.48	287.80	-49.53	113.79	-60.46
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	239.12	+229.41	(45.19)	-118.90	(280.13)	-519.89

อัตราส่วนทางการเงิน						
อัตราส่วนสภาพคล่อง(เท่า)	1.06		0.75		0.39	
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.93		1.05		1.67	
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	0.78		2.20		4.42	
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	18.43		-3.26		-22.97	
อัตรากำไรขั้นต้น(%)	32.61		18.81		-2.98	
อัตรากำไรสุทธิ (%)	19.22		-5.01		-42.45	

สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2559 โดยภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศไทยยังคงชะลอตัวอยู่ การลงทุนของภาครัฐในด้านสาธารณูปโภคต่างๆ ยังไม่สามารถขับเคลื่อนออกมาได้เป็นรูปธรรมมากนัก ส่วนใหญ่อยู่ระหว่างการทบทวนโครงการ การประมูลหาผู้รับเหมา ฯลฯ ทำให้การตัดสินใจซื้อเครื่องจักรต้องถูกชะลอออกไป นอกจากนี้บริษัทยังได้รับผลกระทบจากการที่ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกลดต่ำลงอย่างมากเหลือเพียงไม่ถึง 30 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ส่งผลให้กลุ่มลูกค้าของบริษัทในธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน ปิโตรเคมี และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ชะลอการลงทุนใหม่และเลื่อนระยะเวลาการซ่อมบำรุงใหญ่ (Shut-down) ออกไป ทำให้รายได้จากการให้บริการงานเข้าลดลง จนบริษัทมีผลประกอบการที่ขาดทุน

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้บริษัทได้ประโยชน์จากการลงทุนของภาครัฐมากขึ้นกว่าเพียงแค่การขายเครื่องจักร ในเดือนมิถุนายน 2559 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้มีการปรับโครงสร้างธุรกิจ โดยเพิ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างฐานรากเข็มเจาะ เพื่อรองรับงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและขนส่งของภาครัฐที่เริ่มมีการลงนามสัญญาก่อสร้างหลายโครงการ และคาดว่าจะทยอยดำเนินการก่อสร้างตั้งแต่ไตรมาส 4 ของปี 2559 เป็นต้นไป

ในนามคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า สถาบันการเงิน ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่ให้การสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วยดีเสมอมา และขอให้คำมั่นว่าจะร่วมกับผู้บริหารอย่างใกล้ชิดในการกำหนดกลยุทธ์ เพื่อให้บริษัทสามารถฟันฝ่าปัญหาอุปสรรค และ แข่งขันได้ในตลาดภายใต้การกำกับดูแลและการควบคุมภายในที่ดี รวมถึงการพัฒนาศักยภาพทางธุรกิจของบริษัทให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย มีการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อประโยชน์ต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเต็มกำลังความสามารถ



(ผศ.ดร.พิณลย์ ลิ้มประภัทร)

ประธานกรรมการ

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2559 ผลการดำเนินงานของบริษัทประสบกับการขาดทุนค่อนข้างมาก รายรับจากการขาย และรายรับจากการให้บริการงานเช่า ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ จนไม่สามารถชดเชยค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักรและดอกเบี้ยที่เกิดจากการลงทุนได้ ซึ่งเป็นผลกระทบต่อเนื่องมาจากปี 2558 ทั้งการลงทุนของภาครัฐที่ยังขับเคลื่อนได้ค่อนข้างช้ากว่าเป้าหมายมาก และปัญหาการลดลงของราคาน้ำมันดิบจนกระทบต่อการดำเนินธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน ปีโตรเคมี และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นธุรกิจหลักที่บริษัทให้บริการงานเช่าอยู่ ทำให้การก่อสร้างใหม่และการซ่อมบำรุงใหญ่ (Shut-down) ถูกเลื่อนออกไป

เพื่อให้บริษัทได้ประโยชน์จากโครงการของภาครัฐที่คาดว่าจะเริ่มมีการลงทุนอย่างชัดเจนในปี 2560 และเป็นการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ โดยลดการพึ่งพารายได้จากธุรกิจใดธุรกิจหนึ่งมากเกินไป เมื่อกลางปี 2559 บริษัทจึงได้มีการปรับโครงสร้างธุรกิจใหม่ โดยเพิ่มธุรกิจรับเหมางานฐานรากเข็มเจาะ เข้ามาเพื่อรองรับงานก่อสร้างสาธารณูปโภคที่คาดว่าจะทยอยก่อสร้างในปลายปี 2559 เป็นต้นไป โดยกลุ่มลูกค้าก็จะเป็นผู้รับเหมากลุ่มเดียวกันกับธุรกิจให้บริการงานเช่าเครนซึ่งบริษัทมีความสัมพันธ์อยู่แล้ว และได้เริ่มเข้าทำงานรับเหมางานฐานรากเข็มเจาะแล้วตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2559 ซึ่งได้รับการตอบรับจากลูกค้าค่อนข้างดี บริษัทมีความมั่นใจว่าธุรกิจรับเหมางานฐานรากเข็มเจาะจะเป็นธุรกิจที่สร้างความยั่งยืนให้กับบริษัทได้ นอกจากนี้ในส่วนของธุรกิจงานให้เช่าเครื่องจักร บริษัทยังได้เข้าร่วมมือกับองค์การบริหารส่วนจังหวัดตรัง (อบจ.ตรัง) ที่ได้รับสัมปทานในการบริหารงานท่าเรือนาเกลือ ซึ่งเป็นท่าเรือระหว่างประเทศที่มีอนาคต รองรับธุรกิจโลจิสติกส์ทางฝั่งทะเลอันดามัน โดยเป็นความร่วมมือในการนำเครื่องจักรเข้าให้บริการหน้าท่า แบ่งรายได้จากการให้บริการเครื่องจักรระหว่างบมจ.ชูโก กับ อบจ.ตรัง ในสัดส่วน 80 : 20

สำหรับในปี 2560 บริษัทจะรุกในธุรกิจรับเหมางานฐานรากเข็มเจาะ ให้มากขึ้น ตามโอกาสทางธุรกิจที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมและขนส่งทั้งรถไฟรางคู่ รถไฟฟ้าสีต่างๆ ถนนมอเตอร์เวย์บางปะอิน-นครราชสีมา ถนนมอเตอร์เวย์บางใหญ่-กาญจนบุรี ฯลฯ โดยจะใช้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านเครื่องจักรมาบริหารจัดการให้เกิดความได้เปรียบในการแข่งขัน ในส่วนของธุรกิจงานให้เช่าบริการงานเช่า บริษัทจะเน้นการบริหารเครื่องจักรที่มีอยู่แล้วให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับความสามารถในการหารายได้มากขึ้น ด้านงานขายเครื่องจักร จะร่วมมือกับ XCMG วางกลยุทธ์ในการผลักดันการขายเป็นล็อตใหญ่ให้กับผู้รับเหมาโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคภาครัฐ เพื่อให้สินค้า XCMG เข้าสู่ตลาดและได้รับความเชื่อถือมากขึ้น โดยบริษัทมั่นใจว่าด้วยโครงสร้างธุรกิจใหม่จะสามารถนำพาให้บริษัทมีผลประกอบการเติบโตได้อย่างอย่างมั่นคงและมีเสถียรภาพ



(นายไชย แพร่งสี)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ซีเมนต์ จำกัด(มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน คือ นายวัชรินทร์ ดวงคารา นายสุรินทร์ เปรมอมรภัก และนางวีระวรรณ บุญขวัญ กรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่คณะกรรมการบริษัท ให้อำนาจดูแล โดยในรอบปีบัญชี 2559 ได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 8 ครั้ง ซึ่งในการประชุมได้ให้ผู้บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเข้าชี้แจงในประเด็นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. สอบทานให้มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

สอบทานงบการเงินระหว่างกาล และงบการเงินประจำปี 2559 ของบริษัทฯ ร่วมกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญและรับทราบข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยมีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

สอบทานให้มียุทธศาสตร์การควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพโดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก เช่น รายงานการประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในสำหรับปี 2559 และพิจารณาแผนการตรวจสอบ ตลอดจนรับทราบผลการตรวจสอบ และข้อเสนอแนะของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยได้เสนอฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาปรับปรุงแก้ไขตามควรแก่กรณี รวมทั้งติดตามผลความคืบหน้าการปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง

3. สอบทานความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

รับทราบและทบทวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน การบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงานสำหรับธุรกิจที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบันรวมถึงการบริหารความเสี่ยงสำหรับแผนการลงทุนเป็นต้น เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

4. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

รับทราบการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเช่นพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศและข้อกำหนดของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมพิจารณา คัดเลือก และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ให้แต่งตั้ง นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 4917 หรือนายเทอดทอง เทพมังกร ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 3787 หรือ นางสาวชุติมา วงษ์ศราพันธ์ชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9622 แห่งบริษัท พีวี ออดิท จำกัด หรือผู้สอบบัญชีท่านอื่นภายในสำนักงานเดียวกัน เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการตรวจสอบและสอบทานของบริษัทฯ รวมทั้งเสนอจำนวนเงินค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2560



6. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

พิจารณาการทำรายการระหว่างกันของบริษัทที่เกี่ยวข้อง และ/หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามผู้สอบบัญชีได้เปิดเผยในงบการเงินรวม ซึ่งโดยทั่วไปรายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการทางการค้าปกติทั่วไป สำหรับรายการที่เกิดขึ้นระหว่างกลุ่มบริษัทกับกรรมกรนั้นเป็นไปตามสัญญาและข้อตกลงที่มีระหว่างกัน และในส่วนของเงินกู้ยืมนั้นเป็นไปเพื่อเสริมสภาพคล่องโดยไม่มีการคดโกงเบี้ย

คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป เชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายในเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นายวัชรินทร์ ดวงดารา

ประธานกรรมการตรวจสอบ



ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท ชูไค จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “CRANE”)
ชื่อภาษาอังกฤษ	: Chu Kai Public Company Limited
ประกอบธุรกิจ	: ให้บริการเคลื่อนย้ายวัสดุหรืออุปกรณ์ที่มีขนาดใหญ่ : เป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องจักรกลใหม่ ประเภทรถเครน ยี่ห้อ XCMG จาก ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย : จำหน่ายและซ่อมแซมเครื่องจักรกลหนักใช้แล้วสำหรับงานก่อสร้าง การขุด และขนย้าย รวมถึงการขนส่ง : ให้บริการรับเหมาก่อสร้างงานฐานราก เสาเข็มเจาะ : ให้บริการงานขนถ่ายสินค้า ด้วยเครื่องจักรกลหนัก ในกิจการท่าเทียบเรือบ้าน นาเกลือ อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 42/62 หมู่ที่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม. 7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540
ที่ตั้งบริษัทย่อย	: บริษัท เดอะเครน เซอร์วิส จำกัด (“TCS”) 42/51 หมู่ 14 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 : บริษัท เดอะเครน แพลมบง จำกัด (“TCL”) 195/95 หมู่ 95 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 : บริษัท เดอะเครน ระยอง จำกัด (“TCR”) 4/2 หมู่ 4 ตำบลนิคมพัฒนา อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง 21180 : บริษัท เดอะเครน เฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด (“TCH”) 42/62 หมู่ที่ 14 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540
Home Page	: www.chukai.co.th
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107548000412
โทรศัพท์	: 0-2715-0000, 0-2316-2873-7
โทรสาร	: 0-2316-6574, 0-2316-6637
ทุนจดทะเบียน	: 696,426,133.00 บาท
ทุนจดทะเบียน	: 696,424,685.00 บาท



บุคคลอ้างอิงอื่น

- นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
Mail Room ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ข้างสถานทูตจีน)
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2009-9380 โทรสาร 0-2009-9476
- ผู้สอบบัญชี : บริษัท พีวี ออดิท จำกัด
ชั้น 14 อาคารว่องวานิช บี 100-19 ถนนพระราม 9
เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์ 0-2645-0080 โทรสาร 0-2645-0020
- ที่ปรึกษากฎหมาย : คุณพลกฤษณ์ กฤษณสุวรรณ
เลขที่ 85/1 ซอยประชาอุทิศ 54 แขวงบางมด
เขตทุ่งครุ กรุงเทพฯ 10140
โทรศัพท์ 0-2539-0410 โทรสาร 0-2539-0411

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด (“TCS”) จัดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัท เมื่อปี 2533 โดยมี คุณธงไชย แพร่งรังสี เป็นผู้เริ่มก่อตั้งบริษัท เพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายและซ่อมแซมเครื่องจักรกลหนักและอะไหล่ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเช่าเครื่องจักรกลหนักสำหรับยก ประกอง ติดตั้ง และเคลื่อนย้ายเครื่องจักร วัสดุหรืออุปกรณ์ที่มีขนาดใหญ่ หรือมีน้ำหนักมาก ซึ่งต่อมา เมื่ออุตสาหกรรมต่างๆ มีการขยายตัว ส่งผลให้มีความต้องการใช้เครื่องจักรกลหนักเพิ่มขึ้น จึงได้มีการจัดตั้งกลุ่มบริษัทเดอะเกรน เพื่อรองรับงานตามแหล่งอุตสาหกรรมต่างๆ ดังนี้ ปี 2535 จัดตั้ง บริษัท เดอะเกรน แพลมบลิง จำกัด (“TCL”) ที่ อ. ศรีราชา จ.ชลบุรี ปี 2537 จัดตั้งบริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด (“TCR”) ที่ อ.บ้านค่าย จ.ระยอง และ ปี 2539 จัดตั้ง บริษัท เดอะเกรน เซฟวิล์ฟ จำกัด (“TCH”) ที่ บริเวณรังสิต จ.ปทุมธานี เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ โดยเฉพาะในเขตอุตสาหกรรมต่าง ๆ

นอกจากการจัดตั้งกลุ่มบริษัทเดอะเกรนแล้ว ในปี 2540 ยังได้มีการจัดตั้ง บริษัท ชูโก จำกัด ขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจนำเข้าเครื่องจักรกลหนักใช้แล้วจากต่างประเทศสำหรับจำหน่ายให้กับลูกค้า รวมถึงการให้บริการซ่อมและจำหน่ายอะไหล่ให้กับบริษัทภายในกลุ่มและลูกค้าทั่วไป ต่อมาในปี 2547 กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ใหม่ โดยให้ บริษัท ชูโก จำกัด เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ในบริษัท เดอะเกรน แพลมบลิง จำกัด (“TCL”) บริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด (“TCR”) บริษัท เดอะเกรน เซฟวิล์ฟ จำกัด (“TCH”) ภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นแล้ว ในปี 2548 ได้แปรสภาพเป็น บริษัท ชูโก จำกัด (มหาชน) (“CRANE” หรือ บริษัทฯ) และ ในปี 2549 บริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ในบริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด (“TCS”) และเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว จาก 200.00 ล้านบาท เป็น 350.00 ล้านบาท พร้อมจัดโครงสร้างการประกอบธุรกิจภายในกลุ่มใหม่ โดย บริษัท ชูโก จำกัด จะทำหน้าที่ในการจำหน่ายและซ่อมแซมเครื่องจักรกลหนักเป็นหลัก ส่วนบริษัทย่อยจะประกอบธุรกิจให้บริการเช่าและขนส่ง

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

- มี.ค. 2550 บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 100.00 ล้านบาท จาก 350.00 ล้านบาท เป็น 450.00 ล้านบาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เพื่อรองรับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
- ก.พ. 2551 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้ออก และเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ CRANE ให้แก่ประชาชนโดยทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial public offering : IPO) และนำหุ้นสามัญของ CRANE เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
- ก.พ. 2554 บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายรถเครนยี่ห้อ ZOOMLION แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย จาก บริษัท ZOOMLION HEAVY INDUSTRY SCIENCE AND TECHNOLOGY DEVELOPMENT CO., LTD. ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตรถเครนชั้นนำจากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
- พ.ค. 2555 บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 450.00 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 506.25 ล้านบาท โดยการออกหุ้น



- สามัญใหม่จำนวน 56,250,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล
- ม.ย. 2555 TCH บอกลีกสัญญาเช่าที่ดิน และย้ายที่ตั้งสำนักงานของบริษัทฯ มาที่บริเวณถนนบางนา-ตราด กม. 7
- ม.ค. 2556 บริษัทฯ นำเข้ารถเครนใช้แล้ว ขนาด 1,250 ตัน จากประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี เพื่อรองรับการขยายงานเช่ารถเครนขนาดใหญ่ ดำเนินการในนาม TCR
- พ.ค. 2556 บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 506.25 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 578.57 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 72,321,375 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล
- เม.ย. 2557 TCR เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 25.00 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 150.00 ล้านบาท โดยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท
- พ.ค. 2557 บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 578.57 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 626.78 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 48,214,186 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล
- ส.ค. 2557 บริษัทฯ ย้ายหลักทรัพย์จากตลาดหลักทรัพย์ MAI ไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- พ.ค. 2558 บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 626.78 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 696.42 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 69,642,613 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล
- ก.ย. 2558 บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งจาก XUZHOU CONSTRUCTION MACHINERY GROUP IMP. & EXP. CO.LTD. หรือ XCMG ให้เป็นตัวแทนจำหน่าย รถเครน XCMG อย่างเป็นทางการแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ซึ่งในเวลาต่อมา บริษัทฯ ได้ยกเลิกการเป็นตัวแทนจำหน่ายรถเครน ยี่ห้อ ZOOMLION
- มิ.ย. 2559 บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยจำแนกตามลักษณะการประกอบธุรกิจ ดังนี้
- ♦ ธุรกิจจำหน่าย และให้บริการซ่อมเครื่องจักรกลหนัก ดำเนินการ โดย CRANE
 - ♦ ธุรกิจให้บริการเช่าเครื่องจักรกลหนัก ดำเนินการ โดย TCR และ TCL
 - ♦ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานฐานราก ดำเนินการโดย TCS
- ก.ค. 2559 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงให้บริการขนถ่ายสินค้าด้วยเครื่องจักรกลหนัก ที่ใช้ในกิจการทำเทียบเรือบ้านนาเกลือ อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง กับ องค์การบริหารส่วนจังหวัดตรัง
- พ.ย. 2559 TCS รับเหมางานเสาเข็มเจาะเป็นครั้งแรก เป็นการเจาะเสาเข็มเพื่อรองรับสะพานในโครงการก่อสร้างถนนสนับสนุนยุทธศาสตร์ ที่ จ.เชียงราย

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ จำแนกธุรกิจ ตามลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ได้ 3 กลุ่ม ดังนี้

1. ธุรกิจจำหน่ายเครื่องจักรกลหนัก และให้บริการซ่อม ดำเนินการโดย CRANE

- บริษัทฯ ประกอบธุรกิจในการจำหน่ายเครื่องจักรกลหนัก แบ่งเป็น

1. เครื่องจักรกลหนักใหม่ ประเภทรถเครน เช่น Truck Crane, All Terrain Crane และ Crawler Crane ยี่ห้อ XCMG ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายรถเครน XCMG จากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย กับ XUZHOU CONSTRUCTION MACHINERY GROUP IMP.& EXP.CO.,LTD. (“XCMG”) ตั้งแต่ปลายปี 2558 ซึ่ง XCMG เป็นบริษัทผู้ผลิตเครื่องจักรที่ใหญ่เป็นอันดับ 1 ของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และเป็นอันดับ 5 ของโลก ที่มีการพัฒนาเครื่องจักรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีประสิทธิภาพ และความปลอดภัยในการใช้งาน

2. เครื่องจักรกลหนักใช้แล้วทุกประเภท เช่น รถเครน รถฟอร์คลิฟท์ รถยกตู้คอนเทนเนอร์ รถหัวลาก รถบรรทุก และเครื่องจักรกลหนักอื่นๆ ที่บริษัทฯ นำมาปรับปรุง และซ่อมแซม ให้อยู่ในสภาพสมบูรณ์ก่อนจำหน่ายให้แก่ลูกค้า หรือให้บริการงานเช่า และขนส่ง

- บริษัทฯ ให้บริการซ่อมแซมเครื่องจักรกลหนัก โดยมีทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญงาน และประสบการณ์สูง รวมทั้งบริษัทฯ ได้รับความร่วมมือจาก XCMG ในการส่งผู้เชี่ยวชาญมาฝึกอบรมให้กับทีมงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริการหลังการขายสำหรับเครื่องจักรกลหนักที่จำหน่ายโดยบริษัทฯ รวมถึงลูกค้าทั่วไปที่นำมาซ่อม ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

- ในเดือนกรกฎาคม 2559 บริษัทฯ เข้าร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมกับ องค์การบริหารส่วนจังหวัดตรัง ในการนำเครื่องจักรกลหนักให้บริการงานขนถ่ายสินค้า ที่ใช้ในกิจการท่าเทียบเรือบ้านนาเกลือ อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือเปิดใหม่ ฝั่งทะเลอันดามัน เป็นท่าเทียบเรือที่มีศักยภาพค่อนข้างสูงที่ภาครัฐจะผลักดันให้เป็นท่าเทียบเรือระหว่างประเทศในอนาคต เพื่อเรียนรู้และแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ในด้านธุรกิจโลจิสติกส์ทางทะเล ที่จะมีการขยายตัวค่อนข้างสูงจากการรวมตัวกันของชาติในอาเซียนเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asean Economic Community หรือ AEC) โดยมีผลเป็นรูปธรรมตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2558 นอกจากนี้ยังเป็นการบริหารจัดการเครื่องจักรกลหนักที่บริษัทฯ ได้ลงทุนไปแล้วให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดด้วย

2. ธุรกิจการให้บริการเช่าเครื่องจักรกลหนัก ดำเนินการโดย TCR และ TCL

- บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจมากกว่า 27 ปี เป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการเช่าเครื่องจักรกลหนัก สำหรับการยก ประกอบ ติดตั้ง และเคลื่อนย้ายวัสดุหรืออุปกรณ์ขนาดใหญ่ โดยรถเครน รถฟอร์คลิฟท์ รถยกตู้คอนเทนเนอร์ รวมถึงให้บริการขนส่งและขนย้าย ด้วยรถหัวลาก หางเทรลเลอร์ และรถบรรทุกประเภทต่างๆ โดยส่วนใหญ่จะเป็นการ

ให้บริการงานเช่ารถเครน ซึ่งมีขนาดตั้งแต่ 10 ตันจนถึง 1,250 ตัน และเมื่อปี 2559 บริษัทได้เพิ่มการให้บริการเช่าเครื่องจักรที่ใช้สำหรับงานฐานราก เช่น Drilling Rigs, Wall Grab และ Excavator ด้วย

- บริษัทมีการให้บริการใน 2 รูปแบบ คือ แบบเหมาโครงการ (Heavy Lifting) โดยคิดค่าบริการแบบเบ็ดเสร็จ และมีกำหนดระยะเวลาดำเนินการไว้อย่างชัดเจน ซึ่งบริษัทฯ จะร่วมให้คำปรึกษา วางแผน ออกแบบ กำหนดวิธีปฏิบัติงานของเครื่องจักรกลกับผู้ว่าจ้าง ด้วยโปรแกรม AUTOCAD เพื่อให้การทำงานสำเร็จลุล่วงทันเวลา มีความปลอดภัยสูงสุด และต้นทุนที่เหมาะสม โดยบริษัทฯ มีความพร้อมด้านเครื่องจักรซึ่งปัจจุบันมีรถเครนขนาดใหญ่ 1,250 ตัน และบุคลากรผู้ควบคุมงานที่มีความเชี่ยวชาญ และมีใบอนุญาตควบคุมเครื่องจักรถูกต้องเข้าปฏิบัติงาน ทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากลูกค้าในการให้บริการ และไว้วางใจในการใช้บริการอย่างต่อเนื่อง จนถึงปัจจุบัน กลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ กลุ่มโรงกลั่นน้ำมัน ปิโตรเคมี โรงไฟฟ้า แท่นขุดเจาะ กังหันลมไฟฟ้า และอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ อีกรูปแบบหนึ่งคือการให้บริการเช่าเป็นรายเดือน หรือ รายวัน ขึ้นตอนงานไม่ซับซ้อน เหมือนแบบเหมาโครงการ

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยควบคู่กับประสิทธิภาพการทำงานสำหรับการเคลื่อนย้ายเครื่องจักร วัสดุอุปกรณ์ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัท ได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2008 เกี่ยวกับ Quality Management System และ BS OHSAS 18001:2007 เกี่ยวกับ Occupational Health & Safety Management System จาก TUV Rheinland Cert GmbH

3. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานฐานราก ดำเนินการโดย TCS

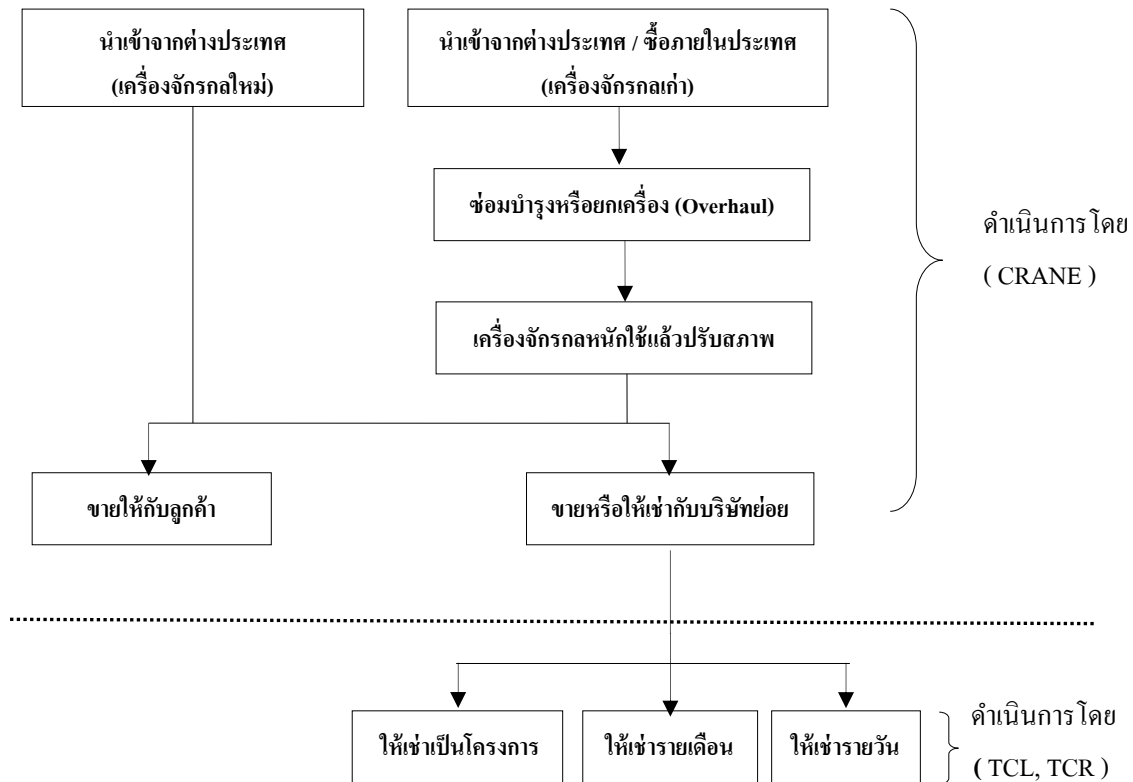
ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานฐานราก แบ่งออกเป็น 4 งานหลัก ดังนี้

- ◆ งานเสาเข็มเจาะ
- ◆ งานปรับปรุงคุณภาพดิน โดยวิธีอัดฉีดซีเมนต์ด้วยแรงดันสูง
- ◆ งานกำแพงกันดินชนิดไดอะเฟรม
- ◆ งานก่อสร้างทั่วไป

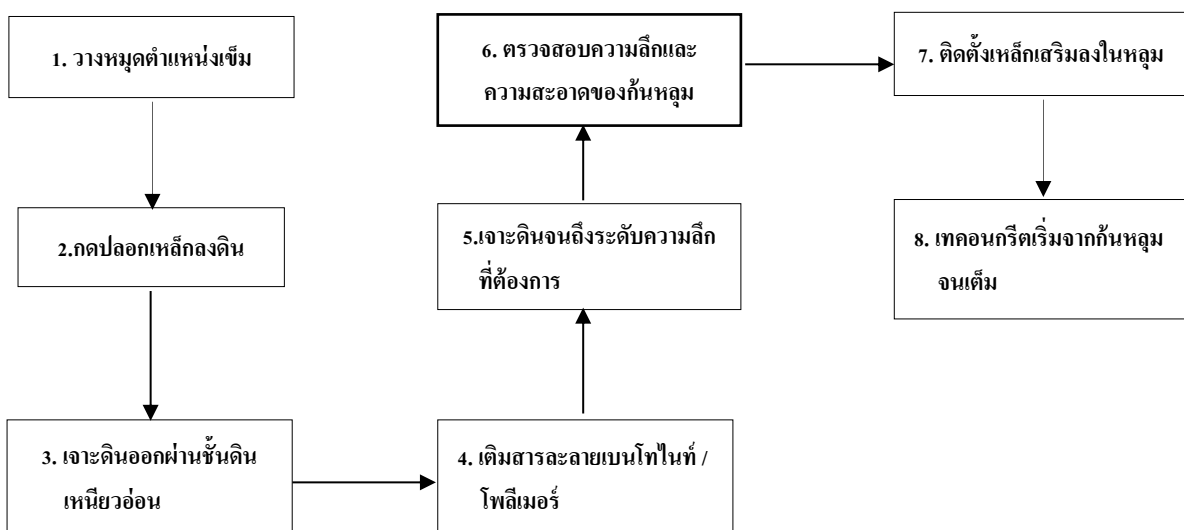
ในช่วงแรก บริษัทฯ จะเน้นเฉพาะงานเสาเข็มเจาะ เพียงอย่างเดียว เนื่องจากเพิ่งเริ่มดำเนินธุรกิจนี้เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2559 โดยการรับเหมางานผ่านผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) สำหรับงานด้านอื่นๆ จะขยายออกไปตามความเหมาะสมและความพร้อมของบริษัท



ภาพรวมของขั้นตอนการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



ภาพรวมของขั้นตอนการทำเสาเข็มเจาะงานฐานราก



เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

กลางปี 2559 บริษัทได้ปรับ โครงสร้างการดำเนินธุรกิจใหม่ โดยจำแนกตามลักษณะของธุรกิจ และมีการกำหนดเป้าหมายของแต่ละธุรกิจอย่างชัดเจนไว้ดังนี้

ธุรกิจจำหน่าย และให้บริการซ่อมเครื่องจักรกลหนัก ดำเนินกิจการโดย CRANE

ปัจจุบันเป็นตัวแทนจำหน่ายรถเครนและรถขุดเจาะ ยี่ห้อ XCMG แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย มีเป้าหมายในการนำสินค้าของ XCMG เข้าสู่ตลาดให้เป็นที่รู้จักและยอมรับของลูกค้า ด้วยความร่วมมืออย่างใกล้ชิดระหว่าง XCMG ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตเครื่องจักรกลหนักที่ใช้ในการก่อสร้างอันดับ 1 ของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน กับ CRANE ผู้เชี่ยวชาญด้านเครื่องจักรกลหนักและได้รับการยอมรับจากลูกค้า ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ด้วยคุณภาพและราคาที่เหมาะสม เน้นการบริการหลังการขายที่ดี มีประสิทธิภาพ มีการฝึกอบรมความรู้ในการควบคุมการใช้เครื่องจักรให้กับลูกค้าที่ซื้อเครื่องจักร เพื่อให้เกิดความเข้าใจเกี่ยวกับการใช้ และควบคุมเครื่องจักร อย่างถูกวิธี และปลอดภัย ด้วยเครื่องปฏิบัติการจำลองภายใต้การดูแลของวิศวกรผู้เชี่ยวชาญ นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดเตรียมช่างซ่อมที่มีความรู้ ความชำนาญ มีทักษะประสบการณ์สูงไว้คอยดูแลลูกค้าอย่างใกล้ชิด มีการกำหนดโปรแกรมเข้าตรวจเครื่องจักรกลของลูกค้าเป็นระยะ ในลักษณะเชิงป้องกัน เพื่อให้สินค้าที่ลูกค้าซื้อไปอยู่ในสภาพพร้อมใช้ อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความมั่นใจในสินค้าและบริการของบริษัท

ธุรกิจให้บริการเช่าเครื่องจักรกลหนัก ดำเนินกิจการโดย TCR และ TCL

บริษัทและบริษัทย่อย ยังคงมีเป้าหมายในการรักษาความเป็นผู้นำในการให้บริการ ยก ประกอบ ติดตั้ง และขนย้ายวัสดุอุปกรณ์ โดยเน้นการให้บริการกับกลุ่มอุตสาหกรรมหนัก เช่น ธุรกิจในกลุ่มน้ำมัน ปิโตรเคมี โรงไฟฟ้า กังหันลมผลิตไฟฟ้า ฯลฯ ด้วยเครื่องจักรกลหนักขนาดใหญ่ ภายใต้บุคลากรและระบบงานที่ได้มาตรฐานสากลทั้ง ISO 9001:2008 และ BS OHSAS 18001:2007 ที่ได้รับการรับรองจาก TUV Rheinland Cert GmbH ประเทศเยอรมนี ทั้งนี้บริษัทมีเครื่องจักรประเภทรถเครนขนาด 1,250 ตัน ซึ่งเป็นรถเครนที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศ ให้บริการ จำนวน 2 คัน และได้จ้างวิศวกรชาวต่างประเทศ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญ จากบริษัทชั้นนำในต่างประเทศให้เข้ามาปรับปรุงกระบวนการทำงานให้เป็นมาตรฐานเดียวกับบริษัทฯ ชั้นนำระดับโลก

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานฐานราก ดำเนินการโดย TCS

ธุรกิจนี้เป็นธุรกิจใหม่ ที่บริษัทเข้ามาลงทุนในกลางปี 2559 เนื่องจากได้เล็งเห็นแนวโน้มการเติบโตของธุรกิจที่เพิ่มมากขึ้นจากการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและขนส่งของภาครัฐ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้เข็มเจาะจำนวนมาก โดยในเบื้องต้นจะเน้นรับงานเฉพาะงานเสาเข็มเจาะในลักษณะรับค่าแรงเป็นหลัก เป้าหมายของบริษัทคือการสร้างให้ธุรกิจนี้เป็นเสาหลักอีกต้นหนึ่งในการสร้างรายได้ให้กับบริษัทเพิ่มขึ้นและก้าวขึ้นเป็นผู้นำ 1 ใน 5 ของธุรกิจนี้ภายใน 3 ปี ด้วยความพร้อมของทีมงานที่มีคุณภาพ เครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพ การบริหารจัดการที่ดี ทั้งนี้ในอนาคตบริษัทมีนโยบายขยายการให้บริการงานฐานรากให้ครบวงจร เช่น งานกำแพงกันดินชนิดโคอะแฟรม งานปรับปรุงคุณภาพดินโดยวิธีอัดฉีดซีเมนต์ด้วยแรงดันสูง และงานก่อสร้างทั่วไป

โครงสร้างรายได้

สายผลิตภัณฑ์	ดำเนินการ โดย	% การถือ หุ้นของ บริษัท	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
การให้บริการ								
การให้บริการเช่าเครื่องจักรกลและขนส่ง	TCR, TCL	99.99	644.29	51.78	490.94	54.42	393.97	59.90
การให้บริการรับเหมางานเหมืองเจาะ	TCS	99.99	-	-	-	-	9.56	1.45
การให้บริการท่าเรือ	CRANE		-	-	-	-	2.29	0.35
การให้บริการซ่อมแซมและจำหน่ายอะไหล่	CRANE		21.19	1.70	23.88	2.65	24.94	3.79
การจำหน่ายเครื่องจักรกลหนัก								
เครื่องจักรกลหนักใหม่	CRANE		327.44	26.32	259.65	28.78	148.58	22.59
เครื่องจักรกลหนักปรับสภาพใหม่	CRANE		74.76	6.01	89.61	9.93	71.01	10.80
รวมรายได้จากการขาย และบริการ			1,067.68	85.81	864.08	95.78	650.35	98.88
รายได้อื่น			23.96	1.93	38.08	4.22	9.58	1.12
กำไรจากการขายที่ดิน (ก่อนหัก ค่าใช้จ่ายภาษี)			152.55	12.26	-	-	-	-
รายได้รวม			1,244.19	100.00	902.16	100.00	659.92	100.00

หมายเหตุ : สัดส่วนของรายได้จากการให้บริการเช่าเครื่องจักรและขนส่งและรายได้จากการจำหน่ายเครื่องจักรกลหนักมีการเปลี่ยนแปลงตามภาวะ
อุตสาหกรรมและการแข่งขันในแต่ละช่วงเวลา

ลูกค้าหลัก

ลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 3 กลุ่มหลักดังนี้

1. ลูกค้าในอุตสาหกรรมโรงงานต่างๆ (คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 49 ของลูกค้าทั้งหมด) เช่น โรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมีและโรงไฟฟ้า โรงงานเหล็กรีดร้อนและรีดเย็น
2. ลูกค้าในอุตสาหกรรมการก่อสร้าง (คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 46 ของลูกค้าทั้งหมด) ซึ่งประกอบด้วย อุตสาหกรรมการก่อสร้างสาธารณูปโภค การก่อสร้างฐานราก การก่อสร้างอาคารโรงงาน การก่อสร้างตามโครงการต่างๆ ของรัฐบาล
3. ลูกค้าในอุตสาหกรรมการนำเข้าและส่งออก (คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 5 ของลูกค้าทั้งหมด) บริเวณท่าเทียบเรือ ลานพักตู้สินค้า ลานตู้ Container

การจัดหาผลิตภัณฑ์

ในการจัดหาเครื่องจักรเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะเป็นการจัดหาเครื่องจักรใหม่ ยี่ห้อ XCMG จากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งบริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย มีราคาไม่แพง และเครื่องจักรกลหนักใช้แล้วเป็นหลัก ประกอบกับเครื่องจักรใช้แล้วที่หมุนเวียนอยู่ในตลาดเครื่องจักรนั้น ยังสามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับวิธีการจัดหาเครื่องจักรของบริษัทฯ นั้น จะแบ่งเป็นการจัดหาจากต่างประเทศประมาณ ร้อยละ 95 ของมูลค่าเครื่องจักรที่มีการจัดซื้อในแต่ละปี ส่วนที่เหลือเป็นการจัดซื้อภายในประเทศทั้งจากบริษัทผู้ประมูลเครื่องจักรหรือบริษัทที่มีความต้องการขายเครื่องจักรใช้แล้วเมื่อจบโครงการ แต่อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่เครื่องจักรบางประเภทเกิดการขาดแคลน บริษัทฯ อาจจะต้องดำเนินการจัดซื้อเครื่องจักรใหม่แทน สำหรับวิธีการจัดหาเครื่องจักร

ภาวะการแข่งขันแยกตามกลุ่มธุรกิจ

1. ธุรกิจจำหน่ายเครื่องจักรกลหนัก และให้บริการซ่อม

ที่ผ่านมาเครื่องจักรกลหนักที่ได้รับความนิยมจากลูกค้า จะเป็นเครื่องจักรกลหนักจากประเทศเยอรมันและ ญี่ปุ่น แต่ด้วยความที่เครื่องจักรจากทั้งประเทศ ราคาค่อนข้างแพง ทำให้ในระยะ 3-4 ปี ที่ผ่านมา เครื่องจักรกลหนักที่มาจากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ได้รับความนิยมมากขึ้น เนื่องจากมีราคาถูกกว่าและประสิทธิภาพใกล้เคียงกัน โดยมีแบรนด์ที่ได้รับการยอมรับจากตลาด คือ XCMG , ZOOMLION และ SANY การแข่งขันค่อนข้างสูง โดยเฉพาะในด้านราคา บริษัทฯ จึงเน้นนโยบายบริการหลังการขายที่ดี มีประสิทธิภาพ เป็นกลยุทธ์ในการแข่งขัน ประกอบกับการที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายให้กับ XCMG ซึ่งใหญ่เป็นอันดับ 1 ของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนและเป็นอันดับ 5 ของโลก ก็ทำให้สามารถที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้

2. ธุรกิจการให้บริการเช่าเครื่องจักรกลหนัก

การให้บริการแบบเหมาโครงการ เช่น การให้บริการขนย้ายหม้อแปลงไฟฟ้า การขยายโรงงาน การปิดซ่อมบำรุงประจำปีของโรงงานในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี โรงผลิตกระแสไฟฟ้า หรือโรงกลั่นน้ำมัน มีการแข่งขันไม่มากนัก เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่จะเห็นสัญญาว่าจ้างทั้งโครงการแบบรายปีโดยผู้ให้บริการที่เป็นบริษัทขนาดใหญ่และ/หรือบริษัทข้ามชาติมีความพร้อมของเครื่องจักรที่มีจำนวนมากและขนาดใหญ่ (ตั้งแต่ 200 ตันขึ้นไป) ซึ่งผู้ให้บริการสามารถรองรับงานทั้งโครงการได้โดยที่ลูกค้าไม่ต้องติดต่อประสานงานกับผู้ให้บริการรายอื่นๆ ลดปัญหาความซ้ำซ้อนในการว่าจ้างผู้ให้บริการหลายราย รวมถึงมีความน่าเชื่อถือและความพร้อมในด้านประสบการณ์และความชำนาญของบุคลากรที่ผ่านงานโครงการขนาดใหญ่มาแล้ว ซึ่งการให้บริการแก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมขนาดใหญ่นี้ถือว่าสำคัญอย่างยิ่งกับเรื่องของระบบความปลอดภัยในการทำงาน ขั้นตอน แผนงานและกระบวนการทำงานของทีมงาน นอกเหนือจากเรื่องของประสิทธิภาพ เทคนิคและความสามารถในการทำงาน ปัจจุบันดังกล่าวส่งผลให้มีผู้บริการขนาดใหญ่ดังกล่าวเพียงไม่กี่ราย และเป็นผู้บริการรายเดิมๆ ที่ให้บริการมาอย่างต่อเนื่อง โดยในปัจจุบันผู้ให้บริการขนาดใหญ่ที่เป็นคู่แข่งหลักมี 6 ราย ได้แก่ Walter Wright Mammoet จากประเทศเนเธอร์แลนด์ Sarens จากประเทศเบลเยียม Tat Hong และ Tiong Woon จากประเทศสิงคโปร์ บริษัท เอกเร็น โลจิสติกส์ จำกัด และบริษัท ที เอส เค เครน จำกัด จากประเทศไทย ด้วยความพร้อม

ของเครื่องจักร บุคลากร ความชำนาญ ระบบการทำงานที่มีความปลอดภัย ราคาที่เหมาะสมตลอดจนประสิทธิภาพที่มีกว่า 27 ปี ทำให้ได้รับการยอมรับจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

การให้บริการแบบรายเดือน หรือ รายวัน มีการแข่งขันค่อนข้างสูง เนื่องจากการให้บริการกับลูกค้าในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ลักษณะงานจะเป็นการยกหรือเคลื่อนย้ายเครื่องจักรและวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ทั่วไปในโรงงาน ซึ่งการยกหรือเคลื่อนย้ายนั้นจะ ไม่ค่อยมีความยุ่งยากหรือซับซ้อนมากเท่ากับงานโครงการ ประกอบกับมีบริษัทที่ให้บริการจำนวนมากมีตั้งแต่บริษัทขนาดเล็กจนถึงขนาดกลางที่มีเครื่องจักรขนาด 10 – 200 ตัน ไว้ให้บริการ การแข่งขันจะเน้นในเรื่องของจำนวนเครื่องจักรกลหนักที่มีไว้รองรับงาน และ/หรือ ราคาค่าบริการ

3. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานฐานราก

ตั้งแต่ปลายปี 2559 รัฐบาลได้เร่งอนุมัติและลงนามสัญญาก่อสร้าง โครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและขนส่ง เช่น โครงการถนนมอเตอร์เวย์ รถไฟฟ้าสายต่างๆ ฯลฯ ทำให้ปริมาณงานเสาเข็มเจาะเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก ในขณะที่ผู้ประกอบการรับเหมางานฐานราก รายใหญ่ที่มีศักยภาพยังมีไม่มากนัก การแข่งขันจึงยังไม่สูงมากนัก ยังมีช่องว่างพอที่จะให้บริษัทฯ เข้าสู่ธุรกิจนี้ได้ บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าด้วยความพร้อมในด้านเครื่องจักรอุปกรณ์ ทีมงานที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการที่บริษัทเป็นที่รู้จักและยอมรับผลงานของกลุ่มผู้รับเหมาโครงการรายใหญ่ที่ใช้บริการเข้าเครื่องจักรกลหนักอยู่แล้ว จะทำให้บริษัทฯ เป็นหนึ่งในกลุ่มผู้รับเหมางานฐานรากที่ลูกค้าต้องเลือกใช้บริการ

ปัจจัยความเสี่ยง

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและกลุ่มบริษัทย่อยมีความเสี่ยงดังนี้

1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

ธุรกิจของบริษัทฯเป็นธุรกิจจำหน่ายเครื่องจักรกลหนักใหม่ ยี่ห้อ ZOOMLION จากสาธารณรัฐประชาชนจีน เครื่องจักรกลหนักใช้แล้ว และบริษัทย่อยเป็นธุรกิจให้บริการเคลื่อนย้ายวัสดุหรืออุปกรณ์โดย รถเครน รถฟอร์คลิฟท์ ฯลฯ รวมถึงการให้บริการขนส่งโดยรถหัวลาก รถบรรทุกต่างๆ ซึ่งต้องใช้ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน จึงจำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในด้านเทคนิค เช่นการปรับสภาพเครื่องจักร (Overhaul) ให้อยู่ในสภาพสมบูรณ์พร้อมใช้งาน การเคลื่อนย้ายวัสดุหรืออุปกรณ์ด้วยความรวดเร็วปลอดภัยและมีประสิทธิภาพสูง

บริษัทฯ มีผู้เชี่ยวชาญจาก XCMG มาให้การฝึกอบรมกับบุคลากรภายในบริษัทฯ ให้ความรู้ ความเข้าใจในการดูแล บำรุงรักษา และควบคุมเครื่องจักร เป็นประจำ และในระยะต่อไปจะขยายการฝึกอบรมให้กับบุคลากรนอกที่มีความสนใจ และสามารถเข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ และยังเป็นการส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน และได้รับค่าตอบแทนที่ดี อันเป็นการสร้างความยั่งยืนด้านบุคลากรให้กับบริษัทฯ ได้ในระยะยาว

2. ความเสี่ยงในเรื่องอายุการใช้งานของเครื่องจักรใช้แล้ว

เครื่องจักรที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯส่วนใหญ่เป็นเครื่องจักรใช้แล้ว ที่มีอายุการใช้งานเฉลี่ยระหว่าง 3 ปี ถึง 19 ปี ดังนั้นบริษัทฯจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับสภาพการใช้งานของเครื่องจักรใช้แล้วเมื่อเปรียบเทียบกับ การซื้อเครื่องจักรใหม่

เนื่องจากความสมบูรณ์ของเครื่องยนต์กลไกต่างๆ อาจไม่อยู่ในสภาพที่สมบูรณ์ทำให้มีโอกาสที่จะประสบปัญหาในระหว่างการทำงานได้สูงกว่าเครื่องจักรใหม่ รวมถึงการจัดหาอะไหล่และการบำรุงรักษา

ในเรื่องเครื่องจักรที่มีอายุการใช้งานนานมาก บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเปลี่ยนแทนเครื่องจักรเก่า ที่มีอายุการใช้งานมานาน ด้วยการจำหน่ายออก แล้วนำเข้าเครื่องจักรใช้แล้ว จากประเทศญี่ปุ่นและแถบยุโรป ที่มีอายุการใช้งานน้อยกว่าเข้ามาทดแทนอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีการดูแลรักษา และการใช้งานอย่างถูกวิธี จากทีมช่าง และผู้ควบคุมเครื่องจักรที่มีความเชี่ยวชาญ มีตรวจเช็คสภาพเครื่องจักรทุกครั้ง ภายหลังการออกงาน เพื่อให้เครื่องจักรมีสภาพสมบูรณ์ พร้อมใช้งาน มีการทำประกันภัยให้กับเครื่องจักรของบริษัทฯ ด้วย

3. ความเสี่ยงในการพึ่งพาผู้ผลิตเครื่องจักรกลหนักรายใหญ่เพียงรายเดียวสำหรับธุรกิจจำหน่ายเครื่องจักรกลหนักใหม่
บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งจาก XUZHOU CONSTRUCTION MACHINERY GROUP IMP. & EXP. CO.,LTD. หรือ XCMG ให้เป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องจักรกลหนักใหม่ยี่ห้อ XCMG (ทดแทนรถเครน ยี่ห้อ Zoomlion ที่บริษัทยกเลิกการเป็นตัวแทน)

บริษัทฯ เน้นการพัฒนา และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับ XCMG ให้มากขึ้น โดยได้รับความร่วมมือจาก XCMG ในการทำแผนธุรกิจ เพื่อขยายฐานการจำหน่ายสินค้า ที่นอกเหนือจากรถเครน เช่น รถขุด รถเข็นเจาะ เป็นต้น โดยทาง XCMG จัดส่งเครื่องปฏิบัติการจำลอง และวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเข้ามาอบรม และให้ความรู้กับบุคลากรในบริษัทฯ

4. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

ในการจัดหาเครื่องจักรกลหนักใหม่ และเครื่องจักรกลหนักใช้แล้วนั้นเป็นการจัดหาจากต่างประเทศเกือบทั้งหมด ดังนั้นการชำระหนี้เงินให้แก่ผู้จำหน่ายจึงต้องเป็นไปตามสกุลเงินของประเทศนั้น ๆ โดยจะเป็น 3 สกุลเงินหลักคือ เงินเยนญี่ปุ่น (JPY) เงินยูโร (EURO) และ ดอลลาร์สหรัฐ (USD) อีกทั้งเป็นการซื้อขายได้เงื่อนไขที่เป็น L/C Term สำหรับเครื่องจักรใช้แล้ว และได้รับเทอมการค้า 180 วัน จากผู้จำหน่ายรถ Zoomlion โดยไม่มีการป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน ดังนั้นจึงส่งผลให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากค่าเงิน (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน หากอัตราแลกเปลี่ยนมีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นนัยสำคัญระหว่างวันที่บริษัทฯ ซื้อ-ขายเครื่องจักร และวันที่ทำการชำระหนี้เงินจริง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Forward Contract) กับสถาบันการเงิน หากอัตราแลกเปลี่ยนในช่วงที่ต้องทำการชำระหนี้เงินมีความผันผวนมาก ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีหนี้สินที่เป็นเงินสกุลเยน ประมาณ 25.57 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ประมาณ 3.27 ล้านดอลลาร์ และยูโร ประมาณ 0.09 ล้านยูโร

5. ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการดำเนินงาน

ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทนั้นอาจมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการซื้อขายเครื่องจักร เช่น ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องให้ชำระหนี้แทนลูกค้าที่ซื้อเครื่องจักรจากการเข้าทำสัญญาร่วมรับผิดชอบ หรือความเสี่ยงจดทะเบียนเครื่องจักรให้กับลูกค้าซ้ำ รวมทั้งมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการเกิดอุบัติเหตุในระหว่างการทำงานได้ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สินของบุคคลอื่น ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีคดีความถูกฟ้องร้องจากการดำเนินงานเป็นจำนวน 1 คดีคิดเป็นมูลค่าการถูกฟ้องร้องประมาณ 11.87 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการตั้งสำรองความเสียหายโดยอ้างอิงจากคำพิพากษาของศาล รวมถึงการขอคำปรึกษากับที่ปรึกษากฎหมายแล้ว แต่อย่างไรก็ตาม เพื่อลดความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการดำเนินงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการกำหนดนโยบายที่จะ



ไม่เข้าทำสัญญาค้าประกันการขายในทุกกรณี รวมถึงการดำเนินการจัดเตรียมเอกสารการโอนให้พร้อมและแจ้งให้ทราบถึงข้อจำกัดในการโอน เช่น ผู้ซื้อต้องมีใบอนุญาตประกอบการขนส่งก่อนจึงสามารถทำการจดทะเบียนเครื่องจักรได้ เป็นต้น นอกจากนี้ยังได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์และมาตรฐานการทำงานที่เน้นในเรื่องความปลอดภัยสูงสุด นับตั้งแต่การออกแบบการทำงาน การปฏิบัติงาน โดยบุคลากรที่มีประสบการณ์ที่เน้นในเรื่องความปลอดภัย รวมถึงการจัดทำประกันภัยการเกิดอุบัติเหตุสำหรับการดำเนินงานทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ โดยบริษัทประกันภัยเหล่านั้นจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นจากอุบัติเหตุในระหว่างการดำเนินงานทั้งหมด รวมถึงการพิจารณาเพิ่มวงเงินคุ้มครองให้เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินงานนั้นๆ

โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 มีดังนี้

ชื่อ	จำนวน	ร้อยละ
1. กลุ่มนายธงไชย แพร่งรังสี ¹	389,793,367	55.98
2. นายองอาจ ดำรงสกุลวงษ์	18,379,200	2.64
3. นายพหล ลิ้มปิสุข	16,254,200	2.33
4. นางศิริรัตน์ จารุสมบัติ	13,228,255	1.90
5. นายสุทัศน์ หิรัญญิกนันท์	11,426,383	1.64
6. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	11,370,643	1.63
7. นายวุฒิ บวรจิรภัทร์	9,138,589	1.31
8. นายณรงค์ศักดิ์ ยิ่งเจริญนันต์	8,300,033	1.19
9. นายพีระ ดำรงมหาสวัสดิ์	8,038,919	1.15
10. นายชัยรัตน์ โกวิทมงคล	6,227,768	0.89
11. อื่น ๆ (3,372 รายผู้ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 0.89)	204,267,328	26.57
รวม	696,424,685	100.00

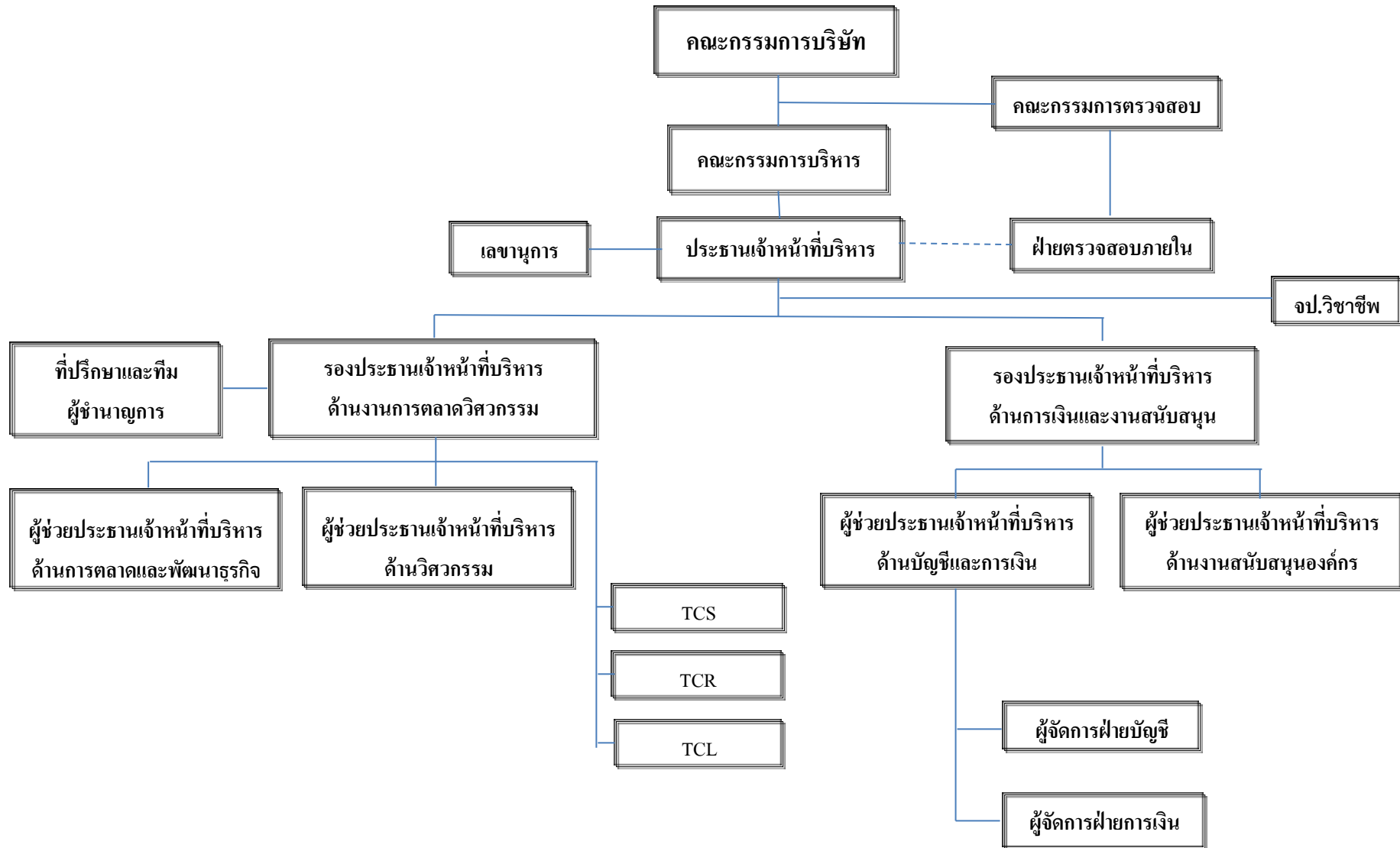
หมายเหตุ : 1. กลุ่มนายธงไชย แพร่งรังสีประกอบด้วย

– นายธงไชย แพร่งรังสี	204,958,333	หุ้น
– นางสาวจันทร์จิรา แพร่งรังสี	30,952,377	หุ้น
– นางสาวอัญญชิสา แพร่งรังสี	30,952,378	หุ้น
– นางสาวเจนจิรา แพร่งรังสี	28,544,970	หุ้น
– นายวันชนะ แพร่งรังสี	28,544,970	หุ้น
– นางสาวนิดา ดาราฉาย	28,088,165	หุ้น
– นางสาวจิราลักษณ์ แพร่งรังสี	28,301,321	หุ้น
– นางสาวนทีพร ดวงสวัสดิ์	9,450,853	หุ้น
	<u>389,793,367</u>	

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ข้างต้นแต่ละรายไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 หรือเป็นผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกัน



โครงสร้างการบริหารจัดการ





โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) แบ่งออกเป็น 4 ระดับ คือ

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการบริหาร
4. ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ศส.ดร.พิบูลย์ ลิมปประภัทร	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2.	นายธงไชย แพร่งรังสี	รองประธานกรรมการ / กรรมการ
3.	นายวัชรินทร์ ควงดารา	กรรมการอิสระ
4.	นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ	กรรมการอิสระ
5.	นางวีระวรรณ บุญขวัญ	กรรมการอิสระ
6.	นายเจษฎา พรหมจาด	กรรมการ
7.	นายชำนาญ งามพจนวงศ์	กรรมการ
8.	นางสาววนิดา ดาราฉาย	กรรมการ / เลขานุการคณะกรรมการบริษัท
9.	นางสาวอัญญชิสิตา แพร่งรังสี	กรรมการ
10.	นางสาวจันทร์จิรา แพร่งรังสี	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นายธงไชย แพร่งรังสี หรือ นายเจษฎา พรหมจาด หรือ นางสาวอัญญชิสิตา แพร่งรังสี ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชำนาญ งามพจนวงศ์ หรือ นางสาววนิดา ดาราฉาย หรือ นางสาวจันทร์จิรา แพร่งรังสี รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ภายใต้ข้อบังคับที่กำหนดไว้ของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้องทั้งนี้ คณะกรรมการอาจจะมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือนุคคลอื่นใดปฏิบัติภารกิจใดอย่างหนึ่งแทน คณะกรรมการก็ได้โดยในการมอบอำนาจนั้นจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งอำนาจของคณะกรรมการและมีการกำหนด ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจนคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังต่อไปนี้



- 1) ดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯรวมทั้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 2) กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ เช่น นโยบายทางการเงิน นโยบายในการระดมทุน การบริหารเงินทุน การใช้หลักการบริหาร การบริหารคลังสินค้า และนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- 3) กำหนดระเบียบต่างๆ ของบริษัทฯ
- 4) พิจารณานุมัติงบประมาณประจำปี งบประมาณเพิ่มเติม การทบทวนงบประมาณการลงทุน และการขอใช้งบการลงทุนที่ได้รับอนุมัติแล้ว รวมทั้งกำกับดูแลการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผน
- 5) กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯให้เป็นไปตามหรือดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ และกำหนดแนวทางแก้ไขในกรณีที่มีอุปสรรค
- 6) มีอำนาจอนุมัติเงินกู้ หรือการขอสินเชื่อใดๆ เพื่อธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯ รวมถึงเป็นผู้ค้ำประกันหรือการชำระหนี้ หรือการชำระหนี้เพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ โดยมีวงเงินแต่ละรายการให้เป็นไปตามคู่มืออำนาจอนุมัติดำเนินการของบริษัทฯ
- 7) การกำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหาร โดยให้ครอบคลุมถึงรายละเอียดของแผนอัตรากำลัง การคัดเลือกการฝึกอบรม การว่าจ้าง การเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ
- 8) การกำหนดสวัสดิการพนักงาน ให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ประเพณีปฏิบัติ และสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้
- 9) จัดให้มีรายงานข้อมูลโดยทั่วไปและข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทั่วไปอย่างถูกต้อง ทันการณ์ และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- 10) รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญ และกำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
- 11) สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวัชรินทร์ ดวงคารา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ*	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
3.	นางวิระวรรณ บุญขวัญ*	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

* เป็นผู้มีความรู้และความเชี่ยวชาญด้านบัญชีการเงิน

โดยมีนางจิตรา ทองสมุทร ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามกำหนด และหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบหลักดังต่อไปนี้

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร(Charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายธงไชยแพรรังสี	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายชำนาญ งามพจนวงศ์	กรรมการบริหาร
3.	นางสาววนิดา คารานาย	กรรมการบริหาร
4.	นางสาวจันทร์จิรา แพรรังสี	กรรมการบริหาร
5.	นางสาวอัญญชิสิตา แพรรังสี	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ศึกษาในรายละเอียด และกลั่นกรองงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเฉพาะในรายละเอียดเชิงนโยบายเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางของคณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนให้ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ หรือปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบหลักดังต่อไปนี้

- 1) กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่กำหนดให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขัน ที่ได้กำหนดและแถลงไว้ต่อผู้ถือหุ้น เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นชอบ
- 2) กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นชอบ
- 3) กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหาร โดยให้ครอบคลุมถึงภาพรวมในการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ
- 4) ตรวจสอบ ติดตามนโยบาย และแนวทางการบริหารงานต่างๆ ของบริษัทฯ ที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
- 5) ตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่กำหนด ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้
- 6) ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี กู้ยืม จำน่า จำนอง ค้ำประกัน และการอื่น รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้อำนาจวงเงินแต่ละรายการให้เป็นไปตามอำนาจอนุมัติดำเนินการของบริษัทฯ
- 7) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาต่อไป โดย



กรรมการบริหารท่านนั้นและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังกล่าว

ผู้บริหาร ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายธงไชย แพร่งรังสี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายชำนาญ งามพจนวงศ์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินและงานสนับสนุน / รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
3.	นางสาวอัญญชรีสา แพร่งรังสี	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการตลาด และวิศวกรรม / รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการตลาดและพัฒนาธุรกิจ / รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านวิศวกรรม
4.	นางสาววนิดา คารายาย	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านงานสนับสนุนองค์กร / รักษาการผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร และนักลงทุนสัมพันธ์ / รักษาการผู้จัดการฝ่ายสนับสนุนงานบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบหลักดังต่อไปนี้

- 1) เป็นผู้ตัดสินใจในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ ตามแนวทางนโยบายของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ความสัมพันธ์กับลูกค้า และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- 2) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามจำนวนที่จำเป็นและเห็นสมควร ให้เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ทุกตำแหน่ง รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม และมีอำนาจในการปลดออก ให้ออก ไล่ออก พนักงานตามความเหมาะสม
- 3) เป็นตัวแทนและเป็นผู้มีอำนาจของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก ในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
- 4) มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการเงินการคลัง เช่น วงเงินเครดิต ระยะเวลาการชำระเงิน การทำสัญญาซื้อขาย การทำสัญญาเช่าที่ดินและสัญญาเช่าทางการเงิน การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทางการเงินการคลัง
- 5) มีอำนาจในการอนุมัติค่าใช้จ่ายต่าง ๆ การเบิกเงินยืมทดรองจ่าย ตามที่กำหนดในอำนาจอนุมัติวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้
- 6) พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ
- 7) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ
- 8) ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปของกิจการ
- 9) พิจารณาอนุมัติในแผนการปฏิบัติการของแต่ละฝ่ายงาน และพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่าง ๆ ที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้นๆ

10) มีอำนาจมอบหมายให้บุคคลอื่นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควรทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารในเรื่องที่จำเป็นและสมควร โดยให้อยู่ในดุลยพินิจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

11) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ในแต่ละคราว

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น ตลอดจนการมอบอำนาจให้แก่บุคคลอื่นใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นควร จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าว ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้ได้รับมอบอำนาจ จะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาต่อไป

นอกจากนี้ในกรณีที่มีการทำรายการใดเป็นรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การทำรายการดังกล่าวต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือปฏิบัติการอื่นใดตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้น ๆ ด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2551 เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2551 มีมติแต่งตั้ง นางสาวนิตา คารากาย เป็นเลขานุการบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ และประสบการณ์ที่เหมาะสมเป็นผู้รับผิดชอบและทำหน้าที่เลขานุการบริษัทฯ โดยมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท ดังนี้

- 1) ปฏิบัติงานตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และด้วยความระมัดระวัง
- 2) บทบาทหน้าที่ในการให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตรวจสอบผลการปฏิบัติตามข้อกำหนดของหลักการดังกล่าว
- 3) เป็นผู้ประสานงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้หน่วยงานดังกล่าวทำหน้าที่เป็นตัวแทนบริษัทฯ ในการสร้างความสัมพันธ์อันดี ด้วยการสื่อสารข้อมูลต่างๆ และการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป

- 4) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 5) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- 6) จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมถึงคณะกรรมการบริหาร และดูแลจัดเตรียมหนังสือเชิญประชุม วาระการประชุม รวมถึงเอกสารประกอบการพิจารณาในวาระต่างๆ พร้อมนำส่งให้คณะกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้มีเวลาเพียงพอที่จะศึกษาข้อมูลก่อนเข้าประชุม
- 7) จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและดูแลจัดเตรียมหนังสือแจ้งการประชุม วาระการประชุม รายงานประจำปี งบการเงิน บริษัท หนังสือมอบอำนาจ รวมถึงเอกสารแนบตามวาระต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด และจัดส่งล่วงหน้าให้ผู้ถือหุ้น เพื่อให้มีเวลาอย่างเพียงพอที่จะศึกษาข้อมูลเหล่านั้นก่อนเข้าประชุม รวมถึงการส่งหนังสือแจ้งประชุมและเอกสารแนบดังกล่าวต่อกรมพัฒนาธุรกิจและการลงประกาศแจ้งข้อมูลในหนังสือพิมพ์ตามที่กฎหมายกำหนด
- 8) กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนดในวันประชุมผู้ถือหุ้นเช่นการลงลายมือชื่อของผู้เข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะ องค์ประชุม รวมถึงการลงคะแนนเสียงในวาระต่างๆ
- 9) ช่วยเหลือกรรมการเพื่อให้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์
- 10) ติดตามการปฏิบัติตามข้อกำหนดในหนังสือบริษัทสนธิและข้อบังคับของบริษัท
- 11) เป็นผู้ประสานงานเรื่องการเก็บรักษาสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น
- 12) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆ ไป

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหาเพื่อคัดเลือกบุคคลที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ รวมถึงกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ วิธีการสรรหากรรมการของบริษัทฯจะพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยคัดเลือกจากบุคคลที่เป็นตัวแทนหรือได้รับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น จากนั้นคณะกรรมการจึงนำรายชื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง สำหรับวิธีการสรรหากรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระจะพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาถึงความเป็นอิสระตามนิยามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ซึ่งคัดเลือกจากบุคคลที่เป็นตัวแทนหรือได้รับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น จากนั้นคณะกรรมการจึงนำรายชื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป ในส่วนของผู้บริหารนั้นคณะกรรมการจะคัดเลือกผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อาทิ ด้านการตลาด ด้านบัญชี และด้านการเงิน เป็นต้น

ทั้งนี้ เงื่อนไขการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1) คณะกรรมการของบริษัทฯประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยที่กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทฯจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

- 2) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์วิธีการดังต่อไปนี้
 - (ก) ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - (ข) ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
 - (ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น กำหนดให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- 3) เมื่อมีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้

นอกเหนือจากเงื่อนไขการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ แล้ว บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการตรวจสอบและถ่วงดุล จึงได้มีการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ ดังนี้

- 1) เป็นบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่เกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ
- 2) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจในการควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีความสัมพันธ์ในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระ โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 4) ไม่เป็นญาติสนิทกับ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 5) เป็นบุคคลที่มีความรู้ ประสบการณ์ และสามารถปฏิบัติงานกิจ และแสดงความเห็นได้โดยอิสระ ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของกลุ่มบุคคลใด ๆ

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ บริษัทฯ พิจารณาผลตอบแทนสำหรับกรรมการ และผู้บริหาร โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร สภาพแวดล้อม สถานะเศรษฐกิจ และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงการเปรียบเทียบกับบริษัทที่มีขนาดรายได้และกำไรสุทธิใกล้เคียงกันหนึ่ง คำตอบแทนของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ได้ขออนุมัติคำตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นแล้ว



ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันอังคารที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2559
มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ แยกเป็นดังนี้

ค่าตอบแทนรายเดือนประกอบด้วย

ประธานกรรมการ เดือนละ 40,000 บาท

รองประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ เดือนละ 30,000 บาท

กรรมการอิสระ และกรรมการ เดือนละ 20,000 บาท

ค่าเบี้ยประชุม เฉพาะกรรมการที่มาประชุมดังนี้

เบี้ยประชุมประธานคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งละ 12,000 บาท/คน

เบี้ยประชุมรองประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการครั้งละ 10,000 บาท/คน

บำเหน็จกรรมการ

เมื่อมีการจ่ายปันผลให้กับผู้ถือหุ้น ให้คณะกรรมการพิจารณาจัดสรรบำเหน็จตามความเหมาะสมให้กับกรรมการ
ทุกตำแหน่ง แต่ทั้งนี้ผลตอบแทนรวมทั้งปี จะต้องไม่เกินวงเงิน 5.0 ล้านบาท

สำหรับกรรมการที่ทำหน้าที่มากกว่า 1 ตำแหน่ง ให้รับค่าตอบแทนรายเดือน ตามตำแหน่งที่สูงกว่าเพียงตำแหน่ง
เดียวและกรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะไม่ได้รับเบี้ยประชุม

ค่าตอบแทนผู้บริหาร เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดซึ่งเชื่อมโยงกับผลการ
ดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการ	ปี 2558		ปี 2559		รายละเอียดของค่าตอบแทน
	จำนวน (คน)	ค่าตอบแทน (บาท)	จำนวน (คน)	ค่าตอบแทน (บาท)	
กรรมการ	10	2,296,000.00	10	2,650,000.00	เบี้ยประชุม ค่าตอบแทนราย เดือนและบำเหน็จกรรมการ
กรรมการบริหารและ ผู้บริหาร	7	25,554,812.65	7	20,612,203.13	เงินเดือน โบนัสและ สวัสดิการ



ค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

หน่วย : บาท

ลำดับ	รายชื่อ	ปี 2558		ปี 2559	
		เบี้ยประชุมและ ค่าตอบแทนราย เดือน	บำเหน็จกรรมการ	เบี้ยประชุมและ ค่าตอบแทนราย เดือน	บำเหน็จ กรรมการ
1.	ผศ.ดร.พิบูลย์ ภูมิประภัทร	576,000	-	600,000	-
2.	นายวัชรินทร์ ดวงดารา	520,000	-	530,000	-
3.	นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ	390,000	-	420,000	-
4.	นางวีระวรรณ บุญขวัญ	400,000	-	420,000	-
5.	นายเจษฎา พรหมจาด	70,000	-	220,000	-
6.	นายธงไชย แพรรังสี	60,000	-	70,000	-
7.	นายชำนาญ งามพจนวงศ์	80,000	-	100,000	-
8.	นางสาวนิตดา คาราดาย	70,000	-	100,000	-
9.	นางสาวอัญญชวีศา แพรรังสี	60,000	-	90,000	-
10.	นางสาวจันทร์จิรา แพรรังสี	70,000	-	100,000	-
รวม		2,296,000	-	2,650,000	-

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนกรรมการประกอบด้วยเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน และบำเหน็จกรรมการ

ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีรถยนต์ประจำตำแหน่งสำหรับกรรมการบริหารและผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 7 คัน และค่าน้ำมันเป็นจำนวน 360 ลิตรต่อคนต่อเดือน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานโดยจดทะเบียนเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2550 ภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บีที จำกัด โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนร้อยละ 2.00 ของค่าจ้างและนายจ้างจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนให้แก่พนักงานร้อยละ 2.50 ของค่าจ้าง

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงาน โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตาม กฎ ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการสร้างความมั่นคง และเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งมีสาระสำคัญ แบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ตระหนัก และให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกท่าน อย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือการรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิ เพื่อให้ความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับความคุ้มครองสิทธิของตน ตามสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังนี้



1. บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงความคืบหน้าจากการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยตรงหรือผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. บริษัทฯ อำนวยความสะดวก ให้ผู้ถือหุ้นทุกรายเข้าร่วมประชุม โดยกำหนดวัน เวลา ที่เหมาะสม จัดสถานที่ประชุมฯ ที่สามารถเดินทางได้สะดวก หรือใกล้สถานีรถไฟฟ้า และเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าอย่างน้อย 2 ชั่วโมง ก่อนการประชุม
3. บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ สำหรับพิจารณา ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือ 14 วัน ซึ่งเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด พร้อมความเห็นของคณะกรรมการประกอบการพิจารณา ในทุกๆ วาระการประชุม หนังสือมอบฉันทะ 3 รูปแบบตามที่กฎหมายกำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน พร้อมทั้งคำแนะนำในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้
4. ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ชี้แจงถึงข้อปฏิบัติในการประชุม และวิธีการออกเสียงลงคะแนน ในระหว่างการประชุม บริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการแสดงความเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งการตั้งคำถามใดๆ ตามวาระการประชุม ได้อย่างเต็มที่ โดยประธานที่ประชุม กรรมการ และกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเฉพาะเรื่องต่างๆ รวมทั้ง ตรวจสอบภายในที่ปรึกษาทางกฎหมาย และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามต่างๆ
5. บริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนทีละคน
6. บริษัทฯ ไม่ได้เพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลง ข้อมูลสำคัญ โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
7. หลังเสร็จสิ้นการประชุม บริษัทฯ ได้บันทึกประเด็นข้อซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติและนับคะแนนเสียง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่ทางเว็บไซต์ www.chukai.co.th ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันนับจากวันที่ประชุมผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยดำเนินการดังนี้

1. บริษัทฯ เสนอรายชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะให้กับผู้ถือหุ้นในหนังสือมอบฉันทะเพื่อใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ โดยในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 บริษัทฯ ได้เสนอชื่อนายวัชรินทร์ ดวงคารา ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการบริษัท ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มวาระในการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูล

3. บริษัทฯ จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ โดยนำระบบบาร์โค้ดเข้ามาใช้ในการบันทึกและแสดงผลการลงคะแนน พร้อมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยอำนวยความสะดวกในการจัดเก็บบัตรลงคะแนนเสียงในห้องประชุม ซึ่งจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนเสียงกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วยหรือคัดค้านเสียง ยกเว้นกรณีเลือกตั้งกรรมการจะเก็บบัตรลงคะแนนเสียงทุกกรณี ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง และภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม เจ้าหน้าที่จะเก็บบัตรลงคะแนนเสียงทุกวาระ
4. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ จัดทำและบันทึกการรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และเผยแพร่รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายรับทราบผ่านทางเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ และบริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหลังการประชุมเสร็จสิ้น ไม่เกิน 14 วัน
5. บริษัทฯ มีนโยบายและถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดในการจัดการข้อมูลภายใน โดยจัดให้รับทราบเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น การรายงานหรือเผยแพร่ข้อมูลภายในจะสามารถปฏิบัติได้เฉพาะบุคคลที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น โดยทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกท่านทราบถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อข้อมูลภายใน ไม่นำมาใช้เป็นประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ และบริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
6. เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบ เมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนดังนี้

รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์

จะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเห็นชอบด้วยกับรายการระหว่างกันนั้น ทั้งนี้ การอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ความยุติธรรม ความสมเหตุสมผลของรายการและเป็นไปตามเงื่อนไขและราคาตลาด นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกัน จะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการระหว่างกันในลักษณะดังกล่าวได้ เพื่อความเป็นธรรม และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และหากเป็นรายการระหว่างกันที่เข้าข่ายตามข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง ข้อกำหนด หรือกฎของ ตลาดหลักทรัพย์จะปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลาด โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกและได้เปิดเผยรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะเปิดเผยรายละเอียดมูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล / ความจำเป็น ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

คณะกรรมการอนุมัติในหลักการ ตามคำแนะนำของสำนักงาน ก.ล.ต. ในการปฏิบัติตามตรา 79/12(1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เรื่อง กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องจะกระทำการธุรกรรมกับบริษัท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2553 มีมติให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติธุรกรรมดังกล่าว หากธุรกรรมนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงจะกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ โดยฝ่ายจัดการจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบตามความประสงค์ต่อไป

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในวาระใดที่กรรมการมีส่วนได้เสีย ประธานกรรมการจะขอความร่วมมือให้กรรมการปฏิบัติตามนโยบาย โดยขอให้กรรมการท่านนั้นงดออกเสียงหรือความเห็นใดๆ ในวาระนั้นๆ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายในการควบคุมกรรมการและผู้บริหารไม่ให้นำข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว และห้ามผู้บริหารและพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผย และ 3 วัน หลังการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินแก่สาธารณชน โดยกำหนดไว้ในประกาศของบริษัทฯ เรื่องนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน ทั้งนี้ ได้มีการกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ในข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อบุคคลทั่วไปจาก ก.ล.ต.

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่ค้า คู่แข่ง และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งสร้างความสามารถในการแข่งขันสร้างกำไร และสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทฯ ได้ โดยบริษัทฯ จะดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย สรุปได้ดังนี้

<u>ผู้มีส่วนได้เสีย</u>	<u>นโยบายการกำกับดูแลกิจการ</u>
ผู้ถือหุ้น	บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ โดยยึดมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจให้ยั่งยืน และเป็นผู้นำด้านมาตรฐานการให้บริการด้านขนส่งด้วยความมุ่งมั่น และสามารถให้ผลตอบแทนการลงทุนที่น่าพึงพอใจในระยะยาว
คู่ค้า	คำนึงถึงความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้าโดยปฏิบัติตามกฎหมายและกติกาต่างๆ อย่างเคร่งครัด
คู่แข่ง	บริษัทฯ จะประพฤติตามกรอบกติกา การแข่งขันที่ดี หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
เจ้าหน้าที่	บริษัทฯ จะปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด
ลูกค้า	บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพของบริการที่ดีที่ได้มาตรฐานและการให้บริการหลังการขาย รักษาความลับของลูกค้า
พนักงาน	บริษัทฯ จะปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมเป็นธรรมโดยมีการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความรู้และประสิทธิภาพในการทำงานให้แก่พนักงานและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม
สังคม	บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม โดยยึดมั่นเป็นนโยบายที่จะดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยจากกิจกรรมของบริษัทซึ่งกลุ่มบริษัทยังได้รับมาตรฐาน ISO

9001:2000 ที่เกี่ยวกับ Quality Management System และ ISO 18001:1999 ที่เกี่ยวกับ Occupation Health & Safety จาก TUV Rheinland นอกจากนั้นบริษัทฯ พึ่งที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

สำหรับการร้องเรียนแจ้งเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่องหรือการผิดจรรยาบรรณของผู้บริหาร และพนักงาน สามารถร้องเรียนโดยส่งจดหมายถึงประธานกรรมการบริษัทซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ที่บริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) 42/62 หมู่ที่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม.7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 หรือ boardoffice@chukai.co.th และจะเก็บข้อมูลผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับ

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญของนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (The Principles of Good Corporate Governance) โดยกำหนดเป็นนโยบายเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ โดยมีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน ส่วนการบริหารความเสี่ยงบริษัทฯ พยายามควบคุมและบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และยังคงคำนึงถึงเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยดำรงไว้ซึ่งความเป็นธรรมต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุก ๆ กลุ่ม

รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ และการกำกับดูแลกิจการ งบการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏต่อสาธารณะชน ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี โดยการจัดทำงบการเงินดังกล่าวจะเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกนโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

ความสัมพันธ์ของผู้ลงทุน

ภายหลังบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ มีนโยบายจะจัดให้มีผู้ดูแลงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น เจ้าหน้าที่ภาครัฐ และประชาชนผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการเผยแพร่ในเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมี **นางสาววนิดา ดารา**

นาย ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านงานสนับสนุนองค์กร ทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลงานนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งสามารถติดต่อได้ที่ โทรศัพท์หมายเลข 02-715-0000 หรือ www.chukai.co.th

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทอย่างเป็นอิสระ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ
- กำกับดูแลและติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอให้เป็นไปตามแผนงานเพื่อบรรลุเป้าหมายที่วางไว้
- ดูแลให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและติดตามอย่างสม่ำเสมอ
- ดูแลให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และติดตามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุด
- ดูแลสนับสนุนให้กรรมการบริษัทฯ เข้ารับการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เที่ยงธรรม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้น และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

ในปี 2558 บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน
- กรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน

ดังนั้นบริษัทฯ มีกรรมการที่เป็นบุคคลภายนอกและไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 40 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด ดังนั้นผู้มีส่วนได้เสียจึงมั่นใจว่ากรรมการสามารถปฏิบัติงานในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นได้เป็นอย่างดีเป็นอิสระ ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัทฯ กำหนดให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่เป็นบุคคลเดียวกัน โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน ทำให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจเบ็ดเสร็จ และมีการถ่วงดุลในมิติที่สำคัญ ซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้ง อำนาจที่มอบให้กรรมการผู้จัดการ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ จะไม่



สามารถอนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนเอง หรือบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยมีการจัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมเป็นระยะเวลาล่วงหน้า 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แต่ละครั้ง ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและมากพอที่กรรมการจะสรุปปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ นอกจากนั้นประธานกรรมการและคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้สารสนเทศเพิ่มเติม และได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการสามารถให้ผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ฝ่ายบริหารจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเป็นรายเดือนเพื่อนำเสนอในการประชุมครั้งถัดไป เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถติดตามความคืบหน้าในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

ในปี 2559 ที่ผ่านมากomiteeกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมทั้งสิ้น 10 ครั้ง เวลาประชุมเฉลี่ย 3 ชั่วโมง ในแต่ละครั้งจะเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมให้สารสนเทศเพิ่มเติม คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 8 ครั้ง เป็นการประชุมวาระปกติ 4 ครั้ง และเป็นการประชุมระหว่างกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี 4 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2559 มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ
		ประชุมทั้งหมด (10 ครั้ง)	ประชุมทั้งหมด (8 ครั้ง)
1. ศศ.ดร.พิบูลย์ ภูมิประภัทร	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	10/10	-
2. นายวัชรินทร์ ดวงดารา	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	10/10	7/8
3. นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	10/10	8/8
4. นางวีระวรรณ บุญขวัญ	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	10/10	8/8
5. นายเจษฎา พรหมจาด	กรรมการ	8/10	-
6. นายธงไชย แพร่งรังสี	รองประธานกรรมการ / กรรมการ	7/10	-
7. นายชำนาญ งามพจนวงศ์	กรรมการ	10/10	-
8. นางสาวนิตา ดาราฉาย	กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ	10/10	-
9. นางสาวอัญญชิสรา แพร่งรังสี	กรรมการ	9/10	-
10. นางสาวจันทร์จิรา แพร่งรังสี	กรรมการ	10/10	-

คณะกรรมการ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2549 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2549 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 19/2549 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2549 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2551 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2551 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2552 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2552 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่าน ซึ่งมีการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามรายละเอียดในแบบแสดงรายการข้อมูลข้อ 8 เรื่องโครงสร้างการจัดการ และคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และจะจัดให้มีการประชุมเป็นพิเศษในกรณีที่มีวาระเร่งด่วน

คณะกรรมการบริหารจำนวน 6 ท่านโดยอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารเป็นไปตามรายละเอียดในแบบแสดงรายการข้อมูลข้อ 8 เรื่องโครงสร้างการจัดการ และคณะกรรมการบริหารจะมีการประชุมคณะกรรมการบริหารร่วมกับผู้บริหารเป็นประจำประมาณเดือนละ 1 ครั้ง และจะจัดให้มีการประชุมเป็นพิเศษในกรณีที่มีวาระเร่งด่วน

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ บริษัทฯ พิจารณาผลตอบแทนสำหรับกรรมการ และผู้บริหาร โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร สภาพแวดล้อม สภาพเศรษฐกิจ และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงการเปรียบเทียบกับบริษัทที่มีขนาดรายได้และกำไรสุทธิใกล้เคียงกันหนึ่งคำตอบแทนของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ได้ขออนุมัติคำตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นแล้ว

คำตอบแทนผู้บริหาร เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนต่างๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 20.61 ล้านบาท

ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

1. ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของ ผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตาม ควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ นอกจากนั้น บริษัท พีวี ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้ทำการประเมินและทบทวนระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในการตรวจสอบบัญชีประจำปีและไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในการแสดงความเห็นต่องบการเงินโดยออกหน้ารายงานผลการตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไข

นอกจากนี้บริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้และมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบ

การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ (Compliance Control) และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบ และถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

2. การประเมินความเสี่ยง บริษัทฯมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งวิเคราะห์และติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง เพื่อกำหนด มาตรการบริหารความเสี่ยงและติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ

ความรับผิดชอบต่อสังคม

1. การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ พนักงาน และต่อสังคม ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรม ให้ข้อมูล และคำแนะนำที่ถูกต้องเกี่ยวกับสินค้าและบริการเพื่อให้เกิด ประโยชน์สูงสุด อีกทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้า

2. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เคารพในสิทธิ และเสรีภาพของพนักงาน ไม่ใช้ แรงงานเด็ก ส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีทั้งหน้าที่การงาน และครอบครัว โดยบริษัทฯ มีกองทุนสำรอง เลี้ยงชีพ และสวัสดิการต่างๆ เช่น เบี้ยประกันชีวิต เครื่องแบบพนักงาน อาหารกลางวัน แจกทุนเรียนดีและทุน ส่งเสริมการศึกษาให้กับบุตรธิดาพนักงาน และเงินช่วยเหลืองานศพของญาติพนักงาน

3. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯยึดหลักและดำเนินการตามนโยบายที่จะตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าซึ่งเป็นผู้ซื้อสินค้าและบริการ โดยตรงจากบริษัทฯ ให้ความมั่นใจได้ว่านอกจากจะได้รับสินค้าและบริการที่มีราคาที่ยุติธรรม มีคุณภาพที่ดี บริษัทฯ มีนโยบายที่ให้ลูกค้าได้รับความเป็นธรรมจากการรับสินค้าและบริการที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน โดยกำหนดให้ มีการรับประกันสินค้าภายใต้เงื่อนไขระยะเวลาที่เหมาะสม

4. การร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการดังนี้

- การพัฒนาด้านการศึกษา โดยบริษัทฯ มีโครงการมอบทุนการศึกษา ให้แก่บุตรพนักงาน ซึ่งในปี 2559 ได้ มอบทุนการศึกษาให้กับบุตร ธิดา พนักงานต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 15

การควบคุมภายใน

การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท รวม 3 ท่านเข้าร่วมประชุมนั้น คณะกรรมการได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดย คณะกรรมการได้แสดงความเห็นสรุปได้ดังนี้

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม : บริษัทฯมีการจัดโครงสร้างองค์กรและกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการและได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินงานที่วัดผลได้เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหาร และพนักงานและกำหนดวิธีปฏิบัติงาน ระเบียบปฏิบัติงาน บทลงโทษสำหรับผู้กระทำความผิดไว้ในคู่มือพนักงาน
2. การบริหารความเสี่ยง : บริษัทฯมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งวิเคราะห์และติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง เพื่อกำหนด มาตรการบริหารความเสี่ยงและติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร : บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของฝ่าย บริหารในแต่ละระดับ และมีขั้นตอนในการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง กับบุคคลดังกล่าว
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล : บริษัทฯได้เสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการเพื่อประกอบการตัดสินใจอย่าง เพียงพอ จัดให้มีการกระจายข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินสำหรับการใช้งานระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อยเป็นประจำ ทุกเดือน พัฒนาระบบเพื่อการบริหารสินทรัพย์ การเรียกเก็บเงินจากลูกค้าให้ได้ตามกำหนดระยะเวลา จัดทำข้อมูล ทางด้านบัญชีและการเงินได้ตรงตามกำหนด
5. ระบบการติดตาม : บริษัทฯมีการเปรียบเทียบเป้าหมายการดำเนินงานกับผลการดำเนินงานจริงรวมทั้งการทำ รายงานให้คณะกรรมการรับทราบอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกไตรมาส

นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯซึ่งได้แก่ บริษัท พีวี ออดิท จำกัด ได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพการควบคุม ภายในด้านบัญชีของบริษัทตามที่คุณสอบบัญชีเห็นว่าจำเป็นเพื่อเป็นประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานให้ รัดกุมและเหมาะสม ซึ่งไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในการแสดงความเห็นต่องบการเงินโดยออกหน้ารายงานผล การตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไข

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 7/2554 เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2554 ได้มีมติแต่งตั้ง นางจิตรา ทอง สมุทร ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 7 ธันวาคม 2554 เนื่องจากว่าเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ โดยพิจารณาจากการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ซึ่งมีความเข้าใจในกิจกรรม และการดำเนินงานของบริษัท (ประวัติตามเอกสารแนบ 3 ในแบบ 56-1)



นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปี ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงิน เฉพาะกิจการในแต่ละงวดบัญชีหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อกฎหมายพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด แผนการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตด้วย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย จะขึ้นอยู่กับความเหมาะสม แผนการลงทุน และจะคำนึงถึงกระแสเงินสดและฐานะการเงินของบริษัทย่อยเป็นสำคัญ

รายการระหว่างกัน

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ตามนโยบายของบริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้การทำรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการค้ำปกติหรือราคาตลาด ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ โดยในกรณีของการทำรายการระหว่างกันที่เป็นไปตามการค้ำปกติ ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินการได้ตามปกติ แต่ทั้งนี้จะต้องนำเสนอการทำรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมทุกครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผล รวมทั้งเงื่อนไขในการทำรายการนั้นๆ

สำหรับในกรณีที่การทำรายการระหว่างกันไม่เป็นรายการทางการค้ำปกติ จะกำหนดให้ต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความเหมาะสมก่อนการเข้าทำรายการ ทั้งนี้หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการดังกล่าว บริษัทฯจะให้ผู้ประเมินราคาอิสระ หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านนั้นๆ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อ คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณีเพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ ทั้งนี้การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้นๆ

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหากบริษัทฯมีความจำเป็นที่จะต้องมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ บริษัทฯได้มีการกำหนดให้เงื่อนไขของการทำรายการจะต้องเป็นไปตามลักษณะการดำเนินงานทางการค้ำปกติและเป็นราคาตลาด มีความสมเหตุสมผล และสามารถตรวจสอบได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของการเข้าทำรายการ รวมถึงเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้ำปกติในตลาด ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการดังกล่าว บริษัทฯจะให้ผู้ประเมินราคาอิสระ หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านนั้นๆ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อ คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว บริษัทฯจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินและการรายงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาด.



รายละเอียดรายการระหว่างกันในปี 2559

หน่วย : ล้านบาท

บริษัท / บุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	งบการเงิน	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			รวม ปี 2559	
คุณธงไชย แพร่งรังสี	กรรมการ / ผู้ถือหุ้น	ค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายค่าที่ดินของ TCH ให้ คุณธงไชย แพร่งรังสี เนื่องจากรายการ ดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ในคดี ล้มละลาย จึงบันทึกเป็นรายการค่าเช่า ดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย		1) บริษัทขอซื้อใบออกเลิกสัญญาเช่า ตั้งแต่ 1 มิ.ย. 55 จึงไม่มีภาระค่านับแต่วันดังกล่าว
		<ul style="list-style-type: none"> - ยอดค้ำงวด - เพิ่มขึ้นระหว่างงวด - ลดลงระหว่างงวด - ยอดปลายงวด 	1.20 0.00 0.00 1.20	2) ค่าเช่าค้ำจ่ายนับแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2545 จนถึงวันยกเลิกสัญญาเช่าได้ หยุดการเคลื่อนไหว แล้ว อยู่ระหว่างรอฟังผลการพิจารณาของเจ้า พนักงานพิทักษ์ทรัพย์ 3) สำหรับอาคารสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าซึ่งต้องรื้อ ถอนออกไป บริษัทขอได้ขอให้ผู้ให้เช่าซื้ออาคาร ดังกล่าว และผู้ให้เช่าตกลงซื้อในราคา 5 ล้านบาท โดยขอชำระราคาด้วยการหักกลบลบหนี้กับค่าเช่า ค้ำจ่าย ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เป็นจำนวน 6.2 ล้านบาท 4) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ภายหลังการหักกลบลบ หนี้ มีค่าเช่าค้ำจ่าย 1.20 ล้านบาท อย่างไรก็ตามยังคงเงื่อนไขที่ว่าบริษัทขอจะยังไม่ ชำระค่าเช่าจนกว่าคดีจะสิ้นสุด และนายธงไชย แพร ่งรังสี ยังคงรับผิดชอบต่อความเสียหายในกรณีที่ เจ้าหน้าที่พนักงานพิทักษ์ทรัพย์ หรือศาลมีคำสั่งให้ บริษัทขอต้องรับภาระค่าเช่ามากกว่าที่บริษัทขอตั้ง ไว้ คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่าฝ่ายจัดการได้ ดำเนินการดังกล่าวด้วยความสมเหตุสมผลตามสภาพ ที่มีข้อจำกัดทั้งด้านข้อเท็จจริง และข้อกฎหมายอย่าง สมบูรณ์ และสมประสงค์ของบริษัทฯแล้ว
		<ul style="list-style-type: none"> - ยอดค้ำงวด - เพิ่มขึ้นระหว่างงวด - ลดลงระหว่างงวด - ยอดปลายงวด 	0.00 0.00 0.00 0.00	



หน่วย : ล้านบาท

บริษัท / บุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	งบการเงิน	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			รวม ปี 2559	
บริษัท เคนแดง จำกัด	ผู้ถือหุ้น (คุณจิรา ลักษณ์ แพร่งสี)	ค่าเช่า ค่าซ่อมแซม ซื่อเครื่องจักร และ อะไหล่ ขอดที่แสดงเป็นจำนวนรวม ของรายการค้ากับ บริษัทในกลุ่ม เคน แดง <u>ลูกหนี้การค้า:-</u> - ขอดค้ำงวด 0.25 - เพิ่มขึ้นระหว่างงวด 2.47 - ลดลงระหว่างงวด 1.87 - ขอดปลายงวด <u>0.85</u> <u>เจ้าหนี้การค้า:-</u> - ขอดค้ำงวด 0.10 - เพิ่มขึ้นระหว่างงวด 0.65 - ลดลงระหว่างงวด <u>0.69</u> - ขอดปลายงวด <u>0.06</u>		รายการค้าดังกล่าวมีการคิดค่าบริการและราคาขาย เป็นไปตามราคาตลาด และใช้หลักเกณฑ์เช่นลูกค้า ทั่วไป ทั้งนี้ คุณจิราลักษณ์ แพร่งสี ได้เข้าเป็น กรรมการบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 17 มกราคม 2556 <u>คณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้พิจารณาการทำการ ดังกล่าวข้างต้นแล้วมีความเห็นว่าเป็นรายการปกติใน การดำเนินธุรกิจ
บริษัท 20 อีโคโนมิกส์ จำกัด	ผู้ถือหุ้น (คุณจิรา ลักษณ์ แพร่งสี)	ค่าเช่า ค่าซ่อมแซม ซื่อเครื่องจักร และ อะไหล่ ขอดที่แสดงเป็นจำนวนรวม ของรายการค้ากับ บริษัทในกลุ่ม เคน แดง <u>ลูกหนี้การค้า:-</u> - ขอดค้ำงวด 0.27 - เพิ่มขึ้นระหว่างงวด 0.79 - ลดลงระหว่างงวด 0.84 - ขอดปลายงวด <u>0.22</u> <u>เจ้าหนี้การค้า:-</u> - ขอดค้ำงวด 0.00 - เพิ่มขึ้นระหว่างงวด 0.00 - ลดลงระหว่างงวด <u>0.00</u> - ขอดปลายงวด <u>0.00</u>		รายการค้าดังกล่าวมีการคิดค่าบริการและราคาขาย เป็นไปตามราคาตลาด และใช้หลักเกณฑ์เช่นลูกค้า ทั่วไป ทั้งนี้ คุณจิราลักษณ์ แพร่งสี ได้เข้าเป็น กรรมการบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 3 กรกฎาคม 2557 <u>คณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้พิจารณาการทำการ ดังกล่าวข้างต้นแล้วมีความเห็นว่าเป็นรายการปกติใน การดำเนินธุรกิจ



หน่วย : ล้านบาท

บริษัท / บุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	งบการเงิน	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			รวม ปี 2559	
บริษัท ฟาร์มวิลเลจ จำกัด	กรรมการ / ผู้ถือหุ้น (คุณธงไชย แพร่งสี)	ค่าซ่อมแซม ซื่อเครื่องจักร ขอดที่ แสดงเป็นจำนวนรวมของรายการค้า กับ บริษัทในกลุ่ม เดอะเกรน <u>ลูกหนี้การค้า:-</u> - ขอดคั่นงวด 0.00 - เพิ่มขึ้นระหว่างงวด 0.06 - ลดลงระหว่างงวด 0.04 - ขอดปลายงวด 0.02 <u>เจ้าหนี้การค้า:-</u> - ขอดคั่นงวด 0.00 - เพิ่มขึ้นระหว่างงวด 0.00 - ลดลงระหว่างงวด 0.00 - ขอดปลายงวด 0.00		รายการค้าดังกล่าวมีการคิดค่าบริการและราคาขาย เป็นไปตามราคาดลาด และใช้หลักเกณฑ์เช่นลูกค้านำ ทั่วไป ทั้งนี้คุณธงไชย แพร่งสีได้ดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการบริษัทดังกล่าว <u>คณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้พิจารณาการทำการ ดังกล่าวข้างต้นแล้วมีความเห็นว่าเป็นรายการปกติใน การดำเนินธุรกิจ



รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการบริษัทให้มีการจัดการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปโดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทมีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบการป้องกันที่ดีไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ การเปิดเผยรายการเกี่ยวโยง หรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า งบการเงินประจำปี 2559 ของบริษัทและบริษัทย่อย ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ตรวจสอบแล้วนั้น ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

.....
ผศ.ดร.พิบูลย์ ลิ้มประภัทร
ประธานกรรมการบริษัท



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งและสถานที่
ผศ.ดร.พิบูลย์ ลิมปประภัทร ♦ ประธานกรรมการ ♦ กรรมการอิสระ	76	♦ Ph.D. University of Illinois M.A. (ECON.) University of Philippines ♦ ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	2552 – ปัจจุบัน	♦ ประธานกรรมการ บมจ. ซุไก
		2550 – ปัจจุบัน			♦ กรรมการ ประธานกรรมการ ตรวจสอบและประธาน กรรมการสรรหาและ ค่าตอบแทน บมจ. เอ็น.ซี.เอส.ซี	
		<u>ผ่านการอบรม</u> ♦ The Role of Chairman (RCM) year 2001 (IOD) ♦ Director Certification Program (DCP) year 2002 (IOD) ♦ Audit Committee Program (ACP) year 2004 (IOD) ♦ บทบาทคณะกรรมการในการ กำหนดนโยบายค่าตอบแทน ปี 2009 (IOD)			2547 – ปัจจุบัน	♦ กรรมการ ประธานกรรมการ ตรวจสอบและประธาน กรรมการสรรหาและ ค่าตอบแทน โรงพยาบาลลาดพร้าว



ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งและสถานที่
นายวัชรินทร์ ดวงดารา ♦ ประธานกรรมการตรวจสอบ ♦ กรรมการอิสระ	57	♦ นิติศาสตรบัณฑิต (มธ.) เนติบัณฑิตไทย(เนติบัณฑิตยสภา) ♦ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (EX-MBA ม.เกษตรศาสตร์) <u>ผ่านการอบรม</u> ♦ Director Accreditation Program (DAP) year 2004 (IOD) ♦ Director Certification Program (DCP) year 2006 (IOD)	-	-	ปัจจุบัน	(1) ทนายความ (2) ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ชูโก (3) กรรมการอิสระ บมจ. เพิ่มสินสตีลเว็ลส์ (4) กรรมการตรวจสอบ บมจ. คราวนเทค แอดวานซ์
					ประสบการณ์ 2556 - 2558	♦ SVP – งานคดีพิเศษ บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์
					2554 - 2556	♦ SVP – สายงานกฎหมาย บมจ. บัตรกรุงไทย
					2551 - 2554	♦ SVP – สายงานคดี บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
					2547 - 2551	♦ ทนายความ สนง.กฎหมาย ลีกัล ไลน์
					2542 - 2547	♦ กรรมการบริหารด้านกฎหมาย บจ.เอเชียรีคอฟเวอร์ แมเนจเม้นท์
					2538 – 2542	♦ กรรมการผู้จัดการ บจ. เอ็ม-ไทย แอสเซท แมเนจเม้นท์
					2535 – 2538	♦ VP – สำนักกรรมการผู้จัดการ บงล. เอกชาติ
					2525 – 2535	♦ VP – กฎหมาย บงล. ธนชาติ



ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งและสถานที่
นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ ♦ กรรมการตรวจสอบ ♦ กรรมการอิสระ	68	♦ ปริญญาตรี สาขาการเงินการคลัง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <u>ผ่านการอบรม</u> ♦ Risk Management Committee Program(RMP) ,The Thai Institute of Directors(IOD) ♦ Director Accreditation Program(DAP) Class 59 (IOD) ♦ Director Certification Program (DCP) Class 147 (IOD) ♦ Audit Committee Class 39 (IOD) ♦ Role of Compensation Committee (RCC) Class 14 (IOD) ♦ โครงการสัมมนาผู้บริหารธนาคาร และสถาบันการเงิน รุ่น 8 (FINEX'8) สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคาร และการเงินไทย ♦ Syndicated Loans, The Euro Money Institute Hong Kong ♦ BOURSE GAME ASIA Singapore	-	-	2552 – ปัจจุบัน	♦ กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ บมจ. ชูโก
					2551 – ปัจจุบัน	♦ กรรมการสรรหา กรรมการ ตรวจสอบและกรรมการอิสระ บจก. ศรีวิชัยเวชวิวัฒน์
					2542 - 2551	♦ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์
					2551 – 2551	♦ กรรมการ บจก. บีที ทีปักษ์ธุรกิจ
					2549 – 2551	♦ กรรมการ บจก. หลักทรัพย์ บีที
					2548 – 2549	♦ กรรมการ บจ. หลักทรัพย์จัดการกองทุนบีที
					2542 – 2548	♦ กรรมการ บจก. บีทีประกันภัย
นางวิระวรรณ บุญขวัญ ♦ กรรมการตรวจสอบ ♦ กรรมการอิสระ	47	♦ ปริญญาโท สาขา. Finance & International Business, University of Wisconsin, USA. ♦ ปริญญาตรี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>ผ่านการอบรม</u> ♦ Director Accreditation Program (DAP) year 2006 (IOD) ♦ Director Certification Program (DCP) year 2008 (IOD)	-	-	2556 - ปัจจุบัน	♦ กรรมการตรวจสอบและกรรมการ อิสระ บมจ. สหมิตรอสังหาริมทรัพย์
					2556 - ปัจจุบัน	♦ ผู้จัดการการเงิน และกรรมการ บจก. บีบีบีแอนด์ดี
					2549 - ปัจจุบัน	♦ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ บมจ. ชูโก
					2545 - 2550	♦ Chief Financial Officer (CFO) Business Consultant & Advisory Co., Ltd.
					2543 - 2545	♦ General Manager A Thai Market Co., Ltd.
					2542 - 2543	♦ Analyst-Asset Management Bangkok Capital Alliance Co.,Ltd.



ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งและสถานที่
นายเจษฎา พรหมจาด ♦ กรรมการ	55	<ul style="list-style-type: none"> ♦ ปริญญาโท บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ♦ ปริญญาตรี บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <p><u>ผ่านการอบรม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ♦ หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการ สำหรับกรรมการและผู้บริหาร ระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 14 สถาบันพระปกเกล้า ♦ หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 5/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ♦ หลักสูตร การบริหารงานภาครัฐ และกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า ♦ หลักสูตร นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 1 สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ♦ หลักสูตร TCLA Executive Development Program (EDP) รุ่น ๕ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ♦ หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 7/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ♦ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 45/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 	-	-	ร.ค. 58-ปัจจุบัน เม.ย.58-ปัจจุบัน ก.ย. 57-พ.ค.59 ร.ค. 52- ส.ค. 57 ม.ค.- พ.ย. 2552 มี.ค. 51-ส.ค. 57 มี.ค. 51-ค.ค. 58 2549-ก.พ.2551 2547-ก.พ. 2551 2543 - 2550 2541 - 2543	♦ กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ ธนาคารออมสิน ♦ กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ.เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น ♦ กรรมการตรวจสอบ และที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลจุฬารัตน์ ♦ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ชูโก ♦ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และปฏิบัติหน้าที่ด้านการเงิน(CFO) บมจ. อสมท ♦ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. โรงพยาบาลปิยะเวท ♦ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บมจ. ชูโก ♦ กรรมการ บจก. ดีแลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ ♦ กรรมการ บจ. มีเดีย สตูดิโอ บจ.เอ็ม แอนด์ ดี เอนเตอร์เทนเมนต์ บจ.เอ็ม โอ เอ็ม อินเทอร์เน็ต ♦ กรรมการ และเลขานุการ คณะกรรมการ บมจ. มีเดีย ออฟ มีเดีย ♦ ผู้จัดการสำนักประธาน กรรมการ บจ.กรุงเทพโทรทัศน์และวิทยุ ♦ ผู้จัดการทั่วไป บจก. ชูโก



ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งและสถานที่
นางชงไชย แพร่วังลี • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร • กรรมการผู้มีอำนาจ	64	<ul style="list-style-type: none"> ประกาศนียบัตรวิชาชีพ โรงเรียนนิคมบริหารธุรกิจ <p><u>ผ่านการอบรม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Director Accreditation Program (DAP) year 2006 (IOD) 	29.43	บิดาของ นางสาว จันทร์จิรา แพร่วังลี และ นางสาว อัญญชิสสา แพร่วังลี	<p>พ.ศ.59- ปัจจุบัน</p> <p>ก.ย.57- พ.ศ.59</p> <p>ธ.ค. 55-ส.ค.57</p> <p>2548 – 2555</p> <p>2549 - ปัจจุบัน</p> <p>2539 - ปัจจุบัน</p> <p>2537 - ปัจจุบัน</p> <p>2535 - ปัจจุบัน</p>	<ul style="list-style-type: none"> ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ.ชูโก ที่ปรึกษาผู้บริหาร บมจ. ชูโก รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร และกรรมการ บมจ. ชูโก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการ บมจ. ชูโก กรรมการ บจก. เดอะเกรน เซอร์วิส กรรมการ บจก. เดอะเกรน เซฟวีลิตี้ กรรมการ บจก. เดอะเกรน รัชของ กรรมการ บจก. เดอะเกรน แพลมบลิง
นางชำนัญ งามพจนวงศ์ • รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร • กรรมการผู้มีอำนาจ	56	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขาบริหารจัดการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาตรี สาขาการบัญชีต้นทุน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <p><u>ผ่านการอบรม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Director Accreditation Program (DAP) year 2008 (IOD) Director Certification Program (DCP) Class 167/2012 (IOD) 	-	-	<p>2551- ปัจจุบัน</p> <p>ค.ค.51-ปัจจุบัน</p> <p>2536 - 2551</p> <p>2533 - 2536</p> <p>2526 - 2533</p>	<ul style="list-style-type: none"> รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการ บมจ. ชูโก กรรมการ บจก. เดอะเกรน แพลมบลิง บจก. เดอะเกรน รัชของ บจก. เดอะเกรน เซฟวีลิตี้ ผู้อำนวยการอาวุโส ด้านธุรกิจ ขนาดกลาง - ขนาดย่อม 3 บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บจก. พลูทิพย์เฮ้าส์ซิ่ง ผู้บริหารระดับต้น ฝ่ายพัฒนา สินเชื่อ บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์



ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งและสถานที่
นางสาวนิดา คาราดาย ♦ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร ♦ รักษาการกรรมการผู้จัดการ ♦ กรรมการผู้มีอำนาจ ♦ เลขานุการบริษัท	49	♦ ปริญญาตรีศิลปศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง <u>ผ่านการอบรม</u> ♦ Director Accreditation Program (DAP) year 2005 (IOD) ♦ Director Certification Program (DCP) year 2008 (IOD) ♦ Company Secretary Program (CSP) year 2005 (IOD)	4.03	-	มิ.ย.58-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน	♦ รักษาการกรรมการผู้จัดการ บจก.เคอะเครน เซอร์วิส ♦ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร และ กรรมการผู้มี อำนาจ บมจ. ชูโก ♦ กรรมการ บจก. เคอะเครน เซอร์วิส ♦ กรรมการ บจก. เคอะเครน แพลมบลิง บจก. เคอะเครน เฮฟวีลิฟท์ บจก. เคอะเครน ระยอง
นางสาวอัญญาธิสา แพร่งรังสี ♦ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ♦ กรรมการผู้มีอำนาจ	35	♦ ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ <u>ผ่านการอบรม</u> ♦ Director Accreditation Program (DAP) year 2006 (IOD) ♦ Director Certification Program (DCP) Class 167/2012 (IOD)	4.44	บุตรของนาย ธงไชย แพร รังสี	พ.ค.59-ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2551 -2555 2549 - ปัจจุบัน	♦ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้มีอำนาจ บมจ. ชูโก ♦ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร และ กรรมการผู้มี อำนาจ บมจ. ชูโก ♦ กรรมการผู้จัดการ บจก. เคอะเครน แพลมบลิง ♦ กรรมการผู้มีอำนาจ บจก. เคอะเครน แพลมบลิง
นางสาวจันทร์จิรา แพร่งรังสี ♦ กรรมการผู้มีอำนาจ	36	♦ ปริญญาโท สาขา Organization Change and Development Hawaii Pacific University <u>ผ่านการอบรม</u> ♦ Director Accreditation Program (DAP) year 2006 (IOD) ♦ Director Certification Program (DCP) Class 167 /2012 (IOD)	4.44	บุตรของนาย ธงไชย แพร รังสี	2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2549 - 2556	♦ กรรมการผู้มีอำนาจ บมจ. ชูโก ♦ กรรมการผู้จัดการ บจก. เคอะเครน แพลมบลิง ♦ กรรมการผู้มีอำนาจ บจก. เคอะเครน ระยอง



ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งและสถานที่
นางสาววิไล นักวิพา ♦ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	48	♦ ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	2555 – ปัจจุบัน	♦ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ. ชูโก
					2550 - 2555	♦ ผู้จัดการแผนกบัญชี-การเงิน บจก. เดอะเกรน เซฟวีลิตี้
					2540 - 2550	♦ หัวหน้าแผนกบัญชี-การเงิน บจก. เดอะเกรน เซฟวีลิตี้
นางปาริย์ ศรีสุวรรณ ♦ ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	53	♦ ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	2557 - ปัจจุบัน	♦ ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บมจ. ชูโก
					2555 - 2557	♦ ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงิน บมจ. ชูโก
					2551 - 2555	♦ ผู้จัดการสำนักงาน บจก. วัฒนศิริ โลหการ

หมายเหตุ : กรรมการของบริษัทฯ ทุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนและได้ตรวจสอบแล้วว่าไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้กรรมการทุกท่านยังได้ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ชื่อ - สกุล	บริษัท ชูโก จำกัด (มหาชน)	บริษัท เดอะเกรน เชอร์วิส จำกัด	บริษัท เดอะเกรน แหลมฉบัง จำกัด	บริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด	บริษัท เดอะเกรน เฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด
ผศ.ดร.พิบูลย์ ลิมปประภัทร	1, 3				
นายวัชรินทร์ ดวงดารา	3, 6				
นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ	3, 7				
นางวีระวรรณ บุญขวัญ	3, 7				
นายเจษฎา พรหมจาด	3				
นายธงไชย แพรรังสี	3, 4, 9	3	3	3	3
นายชำนาญ งามพจนวงศ์	3, 5, 9	3	3	3	3
นางสาววนิดา ดาราฉาย	3, 5, 9	3, 8	3	3	3
นางสาวอัญญชิตา แพรรังสี	3, 5, 9		3		
นางสาวจันทร์จิรา แพรรังสี	3, 5		3, 8	3	
นางสาวเจนจิรา แพรรังสี				3, 8	

หมายเหตุ :

- | | | | |
|---|---------------------|---|-------------------------------------|
| 1 | ประธานกรรมการ | 6 | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 2 | รองประธานกรรมการ | 7 | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 3 | กรรมการ | 8 | กรรมการผู้จัดการ |
| 4 | ประธานกรรมการบริหาร | 9 | ผู้บริหาร |
| 5 | กรรมการบริหาร | | |

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินการ

ภาพรวมการดำเนินงานของบริษัทฯ

ผลประกอบการของบริษัทในปี 2559 ประสบกับการขาดทุนค่อนข้างมากถึง 278 ล้านบาท เนื่องจากรายรับรวมปี 2559 ลดลงต่ำกว่าปี 2558 ร้อยละ 25 โดยเป็นการลดลงทั้งรายรับจากการขายเครื่องจักร และรายรับจากการให้บริการงานเช่า อันเป็นผลกระทบต่อเนื่องจากปี 2558 ที่การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและขนส่งของภาครัฐ อาทิเช่น โครงการถนนมอเตอร์เวย์ บางปะอิน-นครราชสีมา โครงการถนนมอเตอร์เวย์บางใหญ่-กาญจนบุรี โครงการรถไฟรางคู่ โครงการรถไฟความเร็วสูง โครงการรถไฟฟ้าสายต่างๆ ฯลฯ ยังคงล่าช้าและถูกเลื่อนออกไป ทำให้ลูกค้าชะลอการตัดสินใจซื้อเครื่องจักร ประกอบกับสถานการณ์การเงินก็ชะลอการให้สินเชื่อด้วย ส่งผลให้ไม่สามารถผลักดันยอดขายให้เป็นไปตามเป้าหมายได้ ในส่วนของรายรับจากการให้บริการงานเช่า ยังคงได้รับผลกระทบจากการที่ราคาน้ำมันดิบลดต่ำลง ธุรกิจน้ำมัน และปิโตรเคมี ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจหลักที่บริษัทให้บริการด้านงานเช่าเครื่องจักร ยังคงชะลอการลงทุนและเลื่อนการซ่อมบำรุงออกไป นอกจากนี้บริษัทจำเป็นต้องใช้กลยุทธ์ราคาเข้าสู่ เพื่อให้ได้งานส่งผลให้มาร์จิ้นลดต่ำลง ไม่เพียงพอที่จะชดเชยต้นทุนค่าเสื่อมราคาและดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการลงทุนเครื่องจักร ทั้งนี้ในปี 2559 บริษัทมีสัดส่วนรายรับจากการขายและรายรับจากการให้บริการ อยู่ที่ 34 : 66

อย่างไรก็ตามในช่วงหลังไตรมาส 3 ของปี 2559 สัญญาณการลงทุนของภาครัฐเริ่มชัดเจนขึ้น หลายโครงการเช่นถนนมอเตอร์เวย์ รถไฟรางคู่ รถไฟฟ้า ฯลฯ มีการลงนามกับผู้รับเหมาและมีกำหนดการลงมือก่อสร้างแน่นอนตั้งแต่ปลายปี 2559 บริษัทเล็งเห็นว่าความต้องการในงานซ่อมแซมในการก่อสร้างโครงการดังกล่าวจะมีจำนวนมาก เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจและแสวงหาประโยชน์จากการลงทุนของภาครัฐอย่างเต็มที่ บริษัทจึงได้เพิ่มการลงทุนในธุรกิจรับเหมางานฐานรากซ่อมแซม รองรับความต้องการในงานซ่อมแซมที่มากขึ้น โดยบริษัทได้ทีมงานที่มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจด้านนี้เข้าร่วมงานและได้รับความร่วมมือจาก XCMG จากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน (บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายรถเครนและรถขุดเจาะ แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย) ในการจัดส่งเครื่องจักรพร้อมวิศวกรผู้ชำนาญงานเข้ามาดูแลในส่วนของเครื่องจักร อีกทั้งลูกค้างานซ่อมแซมก็เป็นกลุ่มผู้รับเหมาเดียวกันกับธุรกิจให้เช่ารถเครน ซึ่งให้ความเชื่อถือในบริการของบริษัทอยู่แล้ว นอกจากนี้บริษัทยังได้ลงนามในสัญญาร่วมให้บริการเครื่องจักรสำหรับการยก ย้าย สินค้าในท่าเรือนาเกลือ จังหวัดตรัง กับองค์การบริหารส่วนจังหวัดตรัง (อบจ.ตรัง) โดยแบ่งรายได้จากการให้บริการเครื่องจักร ระหว่างบริษัท กับ อบจ.ตรัง ในสัดส่วน 80 : 20 เป็นการเพิ่มช่องทางในการนำเครื่องจักรที่มีอยู่แล้วไปหารายได้เพิ่มขึ้นอีกทางหนึ่ง

ในปี 2560 บริษัทมีความมั่นใจว่าผลประกอบการของบริษัทจะดีขึ้น โดยธุรกิจรับเหมางานฐานรากซ่อมแซม จะเป็นธุรกิจที่เข้ามาเสริมรายรับของบริษัทเพิ่มขึ้น จากการเข้าทำงานให้กับลูกค้าตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2559 เป็นต้นมา ก็ได้รับการยอมรับจากลูกค้า และมีสัญญาว่าจ้างเข้ามาอย่างต่อเนื่อง ในส่วนของงานขายและการให้บริการงานเช่า ก็คาดว่าจะมีรายรับเพิ่มขึ้น จากบรรยากาศการลงทุนของภาครัฐที่เร่งเครื่องอย่างเต็มที่ โดยจะเริ่มเห็นชัดเจนขึ้นในไตรมาสที่ 2 ของปี 2560 ในส่วนงานขาย บริษัทจะร่วมมือกับ XCMG ผู้ผลิตเครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้างใหญ่เป็นอันดับ 1 ของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายรถเครน(Truck Crane) รถขุดเจาะ(Drilling Rig) แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ในการเสนอขายเครื่องจักรก่อสร้างในลักษณะเป็น Fleet ด้วยเงื่อนไขพิเศษและจูงใจ ให้กับผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ที่ประมูลงานภาครัฐได้



การวิเคราะห์กำไรขาดทุน

รายได้

ในปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้รวมลดลง ร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับปี 2558 โดยแบ่งเป็นรายได้จากการขายลดลง ร้อยละ 37 และรายได้จากการให้บริการลดลง ร้อยละ 16 สาเหตุหลักยังคงเป็นผลกระทบที่ต่อเนื่องมาจากปี 2558 ทั้งความล่าช้าในการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและขนส่งของภาครัฐ และการชะลอการลงทุนใหม่รวมถึงการซ่อมบำรุงใหญ่ (Shut-down) ของกลุ่มธุรกิจน้ำมันและปิโตรเคมี ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าใหญ่ของบริษัท อย่างไรก็ตามสถานการณ์ดังกล่าวมีแนวโน้มดีขึ้น ในปลายปี 2559 โครงการลงทุนต่างๆของภาครัฐเริ่มมีการลงนามสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมา และจะทยอยก่อสร้างกันในปี 2560 ในส่วนราคาน้ำมันเริ่มนิ่งโดยราคาน้ำมันดิบอยู่ที่ 45-55 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ซึ่งคาดว่ากลุ่มธุรกิจน้ำมันและปิโตรเคมี จะเริ่มมีกิจกรรมต่างๆโดยเฉพาะการซ่อมบำรุงใหญ่ (Shut-down) มากขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ

ในปี 2559 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ ลดลง 4.93 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.9 เมื่อเทียบกับปี 2558 เป็นในทิศทางเดียวกับรายรับจากการขายที่ลดลง

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2559 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร ลดลง 9.92 ล้านบาทคิดเป็น ร้อยละ 7.0 เมื่อเทียบกับปี 2558 โดยค่าใช้จ่ายหลักยังคงเป็นค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ซึ่งมีทีมงานที่มีประสบการณ์งานฐานรากเข้ามาเพิ่มเติม เพื่รองรับธุรกิจงานฐานรากเข้มเจาะ

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ในปี 2559 บริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้น 7.6 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปี 2558 เป็นผลมาจากบริษัทได้กู้ยืมเงินระยะสั้นเพิ่มขึ้น เพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน เนื่องจากรายรับไม่เป็นไปตามเป้าหมายประกอบกับการเรียกเก็บหนี้ต้องใช้ระยะเวลายาวขึ้น

กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

ในปี 2559 บริษัทมีขาดทุนสุทธิ 280.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 234.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 520 เมื่อเทียบกับปี 2558 เป็นผลมาจากรายรับและกำไรขั้นต้นที่ลดลงดังที่กล่าวข้างต้น จนไม่เพียงพอที่จะชดเชยต้นทุนคงที่ทั้งค่าเสื่อมราคาและดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการลงทุนได้ นอกจากนี้บริษัทยังต้องรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากธุรกิจใหม่เพิ่มขึ้นในขณะที่รายรับยังไม่เข้ามา อย่างไรก็ตามธุรกิจรับเหมางานฐานรากเข้มเจาะ จัดว่าเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพมาก บริษัทคาดว่าจะเข้ามาเป็นอีกหนึ่งธุรกิจหลัก ที่สามารถสร้างยอดขายรับและกำไรอย่างต่อเนื่อง

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ในปี 2559 จำนวน 2,885.20 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ที่มีจำนวน 2,788.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 96.7 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 3.5 สินทรัพย์ส่วนใหญ่เกือบร้อยละ 70 เป็น เครื่องจักรและอุปกรณ์ ที่บริษัท

ลงทุนเพื่อรองรับธุรกิจบริการให้เช่า สำหรับสินค้าคงเหลือ แนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง จากการเร่งขายออกไป ส่วนลูกหนี้การค้า ก็ลดลงตามปริมาณรายรับที่ลดลง

หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวนทั้งสิ้นเท่ากับ 1,804.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 374.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 26.19 เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีจำนวนเท่ากับ 1,429.84 ล้านบาท โดยเป็นการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ยืมระยะสั้น (B/E) จำนวน 200 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และเพิ่มในส่วนของผู้ยืมระยะยาวต่างประเทศ ในการซื้อรถเครนจาก XCMG โดยบริษัท ได้เครดิตเทอมจาก XCMG ระยะเวลา 12 เดือน จำนวน 91 ล้านบาท ที่เหลือเป็นการเพิ่มขึ้นจากการเงินกู้ยืมระยะยาว ภายใต้สัญญาเช่าซื้อ จำนวน 78 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีมูลค่าเท่ากับ 1,080.84 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ 1,358.62 ล้านบาท จำนวน 277.78 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 20.44 อันเป็นผลมาจากการลดลงของกำไรสะสมที่ลดลงตามขาดทุนสุทธิของผลประกอบการในปี 2559

สภาพคล่อง

ผลจากการที่รายรับรวมลดลงค่อนข้างมากไม่เป็นไปตามเป้าหมาย แม้บริษัทจะได้เจรจากับ XCMG ในการขยายเครดิตเทอมเป็น 12 เดือน แต่ก็ยังไม่เพียงพอ เนื่องจากยอดขายยังมีไม่มากนัก บริษัทฯ จำเป็นต้องใช้แหล่งเงินกู้จากสถาบันการเงิน และจากตลาดทุนในรูปตั๋วแลกเงิน (B/E) เพิ่มเติม โดยบริษัทฯ มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 206.1 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 28.9 ล้านบาท และกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 182.4 ล้านบาท ส่งผลให้เมื่อสิ้นงวดบัญชี บริษัทฯ ยังคงเหลือเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมุนเวียนในกิจการเท่ากับ 5.3 ล้านบาท และมีอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 1.05 เท่า ในปี 2558 เป็น 1.67 เท่าในปี 2559

สำหรับปี 2560 แนวโน้มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างจะเติบโตขึ้นมาก โดยเฉพาะงานก่อสร้างตามโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมและขนส่งที่ภาครัฐเร่งผลักดันออกมาต่อเนื่อง การที่บริษัทหันมารุกในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างรากเข็มเจาะ ก็เป็นจังหวะที่ดีที่บริษัทจะได้ประโยชน์จากโครงการดังกล่าวอย่างเต็มที่ ประกอบกับจากการที่บริษัทเริ่มเข้าไปทำงานก็ได้รับการยอมรับจากลูกค้าด้วยดี ทำให้บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าธุรกิจงานฐานรากเข็มเจาะ จะเข้ามาช่วยเพิ่มรายรับให้กับบริษัทได้ดีอีกทางหนึ่ง อย่างไรก็ตาม ปี 2560 บริษัทจะเน้นการบริหารสภาพคล่องทางการเงินเป็นสำคัญ โดยการเร่งระบายสินค้าคงเหลือในสต็อกให้หมด และเพิ่มประสิทธิภาพในการเรียกเก็บหนี้มากขึ้น ชะลอการลงทุนเพิ่มในธุรกิจให้เช่ารถเครน รวมถึงการทะยอยขายรถเครนที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ออกไป เพื่อไปเพิ่มการลงทุนในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างรากเข็มเจาะ ให้เพียงพอต่อความต้องการของตลาด เพิ่มโอกาสในการแข่งขันมากขึ้น

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นบริษัท ชูโก จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ชูโก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท ชูโก จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ชูโก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ชูโก จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และข้อ 25 เกี่ยวกับนโยบายการบัญชีและรายละเอียดของรายได้ โดยรายได้จากการให้บริการของกลุ่มบริษัทมีรายการจำนวนมาก และมีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ทำให้กลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการรับรู้รายได้ไม่ถูกต้อง

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจในลักษณะของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้จากการให้บริการของกลุ่มบริษัท รวมถึงข้าพเจ้าได้ทดสอบการออกแบบและควมมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของวงจรรายได้ดังกล่าว เพื่อกำหนดจำนวนตัวอย่างที่ต้องทำการตรวจสอบเนื้อหาสาระ โดยตรวจสอบกับใบแจ้งหนี้และเอกสารยืนยันการให้บริการจากผู้รับบริการ และทดสอบการตัดยอดการรับรู้รายได้จากการให้บริการ การทดสอบการควบคุมภายในและการตรวจสอบเนื้อหาสาระดังกล่าวให้หลักฐานการตรวจสอบว่าการรับรู้รายได้จากการให้บริการ ได้ถูกบันทึกอย่างเหมาะสมและถูกต้องตามรอบระยะเวลาบัญชี

สินค้าคงเหลือและเครื่องจักรให้เช่า

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ข้อ 7 และข้อ 10 เกี่ยวกับนโยบายการบัญชีและรายละเอียดของสินค้าคงเหลือและเครื่องจักรให้เช่า เนื่องจากยอดคงเหลือของสินทรัพย์ดังกล่าวมีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยสินค้าคงเหลือและเครื่องจักรให้เช่าของกลุ่มบริษัทมีลักษณะคล้ายคลึงกัน ซึ่งส่วนใหญ่เป็น รถเครน รถฟอร์คลิฟท์ รถขุด/รถตัก และมีราคาสูง อีกทั้ง อุตสาหกรรมการก่อสร้างภายในประเทศอยู่ในภาวะชะลอตัว เป็นเหตุให้รายได้จากการขายและการให้บริการลดลงอย่างเป็นนัยสำคัญ ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทอาจแสดงมูลค่าตามบัญชีของสินค้าคงเหลือและเครื่องจักรให้เช่าสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจในลักษณะของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือและเครื่องจักรให้เช่า เข้าร่วมสังเกตการณ์การตรวจนับและสุ่มทดสอบสภาพของสินค้าคงเหลือและเครื่องจักรให้เช่า สอบถามผู้บริหารเพื่อให้ได้มาซึ่งความเข้าใจในนโยบายของกลุ่มบริษัทในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ และมูลค่าที่จะได้รับคืนของเครื่องจักรให้เช่า รวมถึงสุ่มทดสอบมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืนกับเอกสารราคาขายและราคาตลาดตลอดจนค่าใช้จ่ายในการขายที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีนั้นจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร



(นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4917

บริษัท พีวี ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ 23 กุมภาพันธ์ 2560



บริษัท ภูเก็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์	3			
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	5,331,141.87	10,534,468.67	773,821.47
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4, 6	102,416,901.08	137,347,520.73	214,669,886.37
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	268,687,121.97
สินค้าคงเหลือ	7	217,633,906.99	264,336,181.51	218,923,478.59
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		32,277,341.46	20,955,027.15	1,967,798.70
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		357,659,291.40	433,173,198.06	705,022,107.10
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน		-	411,119.92	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	4, 8	-	-	274,992,130.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	9	47,843,120.85	1,760,606.42	46,106,677.63
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4, 10	2,402,880,821.40	2,264,521,045.02	633,352,868.22
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		76,817,299.95	88,588,592.99	10,573,208.35
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,527,541,242.20	2,355,281,364.35	965,024,884.20
รวมสินทรัพย์		2,885,200,533.60	2,788,454,562.41	1,670,046,991.30
				1,604,220,417.49



บริษัท ท่าอากาศยาน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3			
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11	81,490,842.53	65,456,007.19	71,533,879.71
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4, 12	225,078,044.60	134,195,646.61	153,580,396.88
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	382,440,914.19	355,871,390.04	61,878,722.56
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	62,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	14	199,475,744.73	-	199,475,744.73
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	285,996.79	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		26,550,327.02	20,196,086.77	11,014,140.45
รวมหนี้สินหมุนเวียน		915,035,873.07	576,005,127.40	559,482,884.33
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	106,798,000.00	164,686,000.00	105,048,000.00
หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	16	664,143,712.32	604,136,885.03	4,341,687.21
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	88,660,169.22	52,738,547.41	36,568,321.97
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	18	18,387,681.81	20,426,439.10	9,215,507.79
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		11,331,029.01	11,846,441.01	2,308,344.10
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		889,320,592.36	853,834,312.55	157,481,861.07
รวมหนี้สิน		1,804,356,465.43	1,429,839,439.95	716,964,745.40
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	19			
ทุนจดทะเบียน - หุ้นสามัญ 696,426,133 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		696,426,133.00	696,426,133.00	696,426,133.00
ทุนที่ออก - หุ้นสามัญ 696,424,685 หุ้น				
ชำระเต็มมูลค่าแล้ว		696,424,685.00	696,424,685.00	696,424,685.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	21	209,553,500.00	209,553,500.00	209,553,500.00
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	2	39,195,609.23	39,195,609.23	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	22	31,524,151.37	31,524,151.37	31,524,151.37
ยังไม่ได้จัดสรร	19	104,146,122.57	381,917,176.86	15,579,909.53
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,080,844,068.17	1,358,615,122.46	953,082,245.90
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,885,200,533.60	2,788,454,562.41	1,670,046,991.30
				1,604,220,417.49



บริษัท ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2559	2558	2559	2558
3, 4					
รายได้จากการขายและการให้บริการ	25	650,344,725.67	864,083,549.92	430,018,084.26	883,009,534.65
ต้นทุนขายและการให้บริการ	23	(669,750,154.39)	(701,532,677.91)	(437,009,562.82)	(791,910,334.32)
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น		(19,405,428.72)	162,550,872.01	(6,991,478.56)	91,099,200.33
รายได้อื่น		9,582,541.08	38,077,746.21	34,025,015.96	19,626,131.88
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	23	(33,279,933.67)	(38,205,006.95)	(17,244,191.78)	(19,285,952.35)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	23	(131,149,010.26)	(141,071,085.51)	(116,698,013.64)	(83,841,653.16)
ต้นทุนทางการเงิน	23	(70,549,523.57)	(62,995,618.62)	(22,557,349.94)	(23,852,755.30)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(244,801,355.14)	(41,643,092.86)	(129,466,017.96)	(16,255,028.60)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	24	(35,331,237.28)	(3,550,291.62)	(9,232,138.30)	2,492,026.62
ขาดทุนสำหรับปี		(280,132,592.42)	(45,193,384.48)	(138,698,156.26)	(13,763,001.98)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน					
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน		2,951,922.66	(1,834,490.10)	653,522.54	88,237.58
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการ					
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ					
ผลประโยชน์พนักงาน	24	(590,384.53)	366,898.01	(130,704.51)	(17,647.52)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		2,361,538.13	(1,467,592.09)	522,818.03	70,590.06
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(277,771,054.29)	(46,660,976.57)	(138,175,338.23)	(13,692,411.92)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
3					
ขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(0.402)	(0.065)	(0.199)	(0.020)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		696,424,685	696,424,685	696,424,685	696,424,685



บริษัท ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

		บาท				
		งบการเงินรวม				
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	กำไรสะสม		รวม
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	626,783,520.00	209,553,500.00	39,195,609.23	31,524,151.37	505,958,762.27	1,413,015,542.87
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น						
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	(45,193,384.48)	(45,193,384.48)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(1,467,592.09)	(1,467,592.09)
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	19 69,641,165.00	-	-	-	-	69,641,165.00
เงินปันผลจ่าย	19 -	-	-	-	(77,380,608.84)	(77,380,608.84)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	696,424,685.00	209,553,500.00	39,195,609.23	31,524,151.37	381,917,176.86	1,358,615,122.46
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น						
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	(280,132,592.42)	(280,132,592.42)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	2,361,538.13	2,361,538.13
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	696,424,685.00	209,553,500.00	39,195,609.23	31,524,151.37	104,146,122.57	1,080,844,068.17



บริษัท ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

		บาท				
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ทุนเรือนหุ้น		กำไรสะสม		
หมายเหตุ		ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		626,783,520.00	209,553,500.00	31,524,151.37	244,828,268.52	1,112,689,439.89
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น						
	ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(13,763,001.98)	(13,763,001.98)
	กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	70,590.06	70,590.06
	เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	19 69,641,165.00	-	-	-	69,641,165.00
	เงินปันผลจ่าย	19 -	-	-	(77,380,608.84)	(77,380,608.84)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		696,424,685.00	209,553,500.00	31,524,151.37	153,755,247.76	1,091,257,584.13
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น						
	ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(138,698,156.26)	(138,698,156.26)
	กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	522,818.03	522,818.03
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		696,424,685.00	209,553,500.00	31,524,151.37	15,579,909.53	953,082,245.90



บริษัท ซูไก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(244,801,355.14)	(41,643,092.86)	(129,466,017.96)	(16,255,028.60)
ปรับกระทบขาดทุนก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	288,042,050.94	266,451,237.18	55,890,906.29	73,204,812.75
หนี้สงสัยจะสูญ	15,123,869.91	18,575,405.34	14,557,050.57	1,273,272.08
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	1,041,230.29	1,981,832.79	1,041,230.29	1,981,832.79
ขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	24,999,300.00	-
ขาดทุนจากการซื้อขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	241,549.60	4,414,322.96	47,252.61	4,414,321.96
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(895,230.44)	(1,265,875.28)	(184,161.64)	(1,265,875.28)
กลับรายการค่าปรับจากคดีความฟ้องร้อง	-	(31,850,121.89)	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและการปรับมูลค่าที่ยังไม่เกิดขึ้น	1,195,698.82	282,342.09	1,412,454.82	569,239.77
ดอกเบี้ยรับ	(608,178.99)	(128,524.71)	(15,836,113.49)	(3,651,138.29)
ดอกเบี้ยจ่าย	70,549,523.57	62,995,618.62	22,557,349.94	23,852,755.30
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	2,240,286.77	2,949,770.71	970,493.65	1,980,716.01
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	132,129,445.33	282,762,914.95	(24,010,254.92)	86,104,908.49
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	19,816,433.90	48,746,329.11	(24,782,375.34)	(20,089,069.43)
สินค้าคงเหลือ	(31,088,446.52)	(200,388,963.39)	35,596,174.60	169,422,039.14
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(11,395,472.80)	3,544,584.46	2,506,227.56	4,413,783.68
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน	411,119.92	93,138.79	280,766.24	(5,049.75)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,370,203.59)	(5,102,307.73)	(1,827,155.15)	2,369,149.76
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	79,140,787.64	36,400,966.24	74,017,404.20	48,908,385.35
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาซื้อกลับคืน	-	(57,000,000.00)	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6,354,240.25	(2,824,185.37)	264,840.79	288,960.00
จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	(1,327,121.40)	(482,476.40)	(979,450.16)	(33,807.90)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(515,412.00)	(712,169.33)	(1,775.00)	105,229.00
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	192,155,370.73	105,037,831.33	61,064,402.82	291,484,528.34



บริษัท ซูไก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
รับดอกเบี้ย	623,402.33	126,246.59	7,892,488.08	854,716.39
เงินรับจากการขอคืนภาษีเงินได้	36,921,524.02	-	19,734,345.92	-
จ่ายภาษีเงินได้	(23,564,144.07)	(32,887,792.04)	(3,053,132.33)	(4,982,609.28)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	206,136,153.01	72,276,285.88	85,638,104.49	287,356,635.45
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(182,200,000.00)	(76,900,000.00)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(30,739,706.44)	(85,385,148.20)	(1,464,106.22)	(9,417,511.78)
เงินรับจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	1,834,600.18	9,607,476.64	652,347.45	9,607,476.64
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(28,905,106.26)	(75,777,671.56)	(183,011,758.77)	(76,710,035.14)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	16,096,038.54	(2,700,160.75)	22,015,809.38	(15,722,191.95)
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	15,600,000.00	58,350,000.00
จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(36,000,000.00)	(134,000,000.00)
รับเงินจากเงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	197,781,059.08	-	197,781,059.08	-
เงินรับจากสัญญาขายและเช่ากลับคืน	94,690,000.00	392,452,400.00	-	-
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(363,274,849.15)	(263,707,929.01)	(26,564,161.53)	(46,023,155.70)
จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(57,888,000.00)	(57,888,000.00)	(54,888,000.00)	(54,888,000.00)
จ่ายดอกเบี้ย	(69,838,621.80)	(63,658,744.38)	(20,980,892.81)	(24,546,429.11)
จ่ายเงินปันผล	(0.22)	(7,739,379.74)	(0.22)	(7,739,379.74)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(182,434,373.55)	(3,241,813.88)	96,963,813.90	(224,569,156.50)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(5,203,326.80)	(6,743,199.56)	(409,840.38)	(13,922,556.19)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	10,534,468.67	17,277,668.23	1,183,661.85	15,106,218.04
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	5,331,141.87	10,534,468.67	773,821.47	1,183,661.85

รายละเอียดเพิ่มเติมที่ไม่เป็นตัวเงิน

ในปี 2559 บริษัทขอยืมซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เช่า ราคาทุน จำนวนเงิน 311.45 ล้านบาท ในงบการเงินรวม โดยทำสัญญาเช่าการเงิน

บริษัท ซิเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซิเมนต์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2540 และได้แปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2548 เพื่อประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการจำหน่าย บริการซ่อมและให้เช่ารถเครน รถฟอร์คลิฟท์ รถเทรลเลอร์ รถบูด/รถตัก และรถขนส่ง

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2551 บริษัทได้จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยใน “ตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (mai)” ต่อมา เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2557 บริษัทได้ย้ายหลักทรัพย์จดทะเบียนของบริษัทเข้าซื้อขายใน “ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)”

บริษัทมีสำนักงานจดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 42/62 หมู่ 14 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

การแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต



เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมได้รวมงบการเงินของบริษัท ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังนี้

บริษัทย่อย	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน	
			2559	2558
บริษัท เดอะเกรน แพลมมิง จำกัด	ประเทศไทย	จำหน่ายและให้บริการเช่ารถเครน	100%	100%
บริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด	ประเทศไทย	จำหน่ายและให้บริการเช่ารถเครน	100%	100%
บริษัท เดอะเกรน เฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด	ประเทศไทย	จำหน่ายและให้บริการเช่ารถเครน	100%	100%
บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด	ประเทศไทย	จำหน่ายและให้บริการเช่ารถเครน	100%	100%

รายการบัญชีระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่เป็นสาระสำคัญได้ถูกตัดออกในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่เหมือนกันหรือที่คล้ายคลึงกัน

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เป็นผลต่างระหว่างราคาสุทธิตามบัญชีของเงินลงทุนที่ได้รับมา กับต้นทุนการซื้อเงินลงทุนที่เกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างภายในกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งการลงทุนดังกล่าวเป็นการรวมกิจการที่มีผู้ถือหุ้นเดิมและผู้บริหารชุดเดียวกัน โดยส่วนเกินดังกล่าวได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

การประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีให้ใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/

เรื่อง

การตีความมาตรฐานการบัญชี/

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน/

แนวปฏิบัติทางการบัญชี

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)

การนำเสนองบการเงิน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)

สินค้าคงเหลือ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)

งบกระแสเงินสด

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)

นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด



มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/ การตีความมาตรฐานการบัญชี/ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน/ แนวปฏิบัติทางการบัญชี	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41	เกษตรกรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)	การรวมธุรกิจ



มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/ การตีความมาตรฐานการบัญชี/ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน/ แนวปฏิบัติทางการบัญชี	เรื่อง
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	การร่วมการงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งของที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558)	รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรีดถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม



มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/

เรื่อง

การตีความมาตรฐานการบัญชี/

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน/

แนวปฏิบัติทางการบัญชี

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7
(ปรับปรุง 2558)

การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
งบการเงินระหว่างกาลและการค้ำค่า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10
(ปรับปรุง 2558)

ข้อตกลงสัมปทานบริการ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12
(ปรับปรุง 2558)

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13
(ปรับปรุง 2558)

ข้อจำกัดสินทรัพย์ตาม โครงการผลประโยชน์
ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14
(ปรับปรุง 2558)

การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15
(ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17
(ปรับปรุง 2558)

การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18
(ปรับปรุง 2558)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20
(ปรับปรุง 2558)

ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมือง
ผิวดิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21

เงินที่นำส่งรัฐ

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการวัดมูลค่าและการรับรู้รายการของพืชเพื่อการให้ผลผลิต

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับธุรกิจประกันภัยในการกำหนดให้เครื่องมือทางการเงินเป็นเครื่องมือทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ แต่ยังไม่ผลบังคับใช้

ในระหว่างปี 2559 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีให้ใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/ การตีความมาตรฐานการบัญชี/ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน/ แนวปฏิบัติทางการบัญชี	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การนำเสนอของงบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีและการรายงาน โครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	กำไรต่อหุ้น



มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/ การตีความมาตรฐานการบัญชี/ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน/ แนวปฏิบัติทางการบัญชี	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	การค้ำของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)	เกษตรกรรม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	การร่วมการงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/ การตีความมาตรฐานการบัญชี/ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน/ แนวปฏิบัติทางการบัญชี	เรื่อง
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งงูให้แกผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559)	รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์



มาตรฐานการบัญชี/มาตรฐานการรายงานทางการเงิน/

เรื่อง

การตีความมาตรฐานการบัญชี/

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน/

แนวปฏิบัติทางการบัญชี

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17
(ปรับปรุง 2559)

การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18
(ปรับปรุง 2559)

การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20
(ปรับปรุง 2559)

ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21
(ปรับปรุง 2559)

เงินที่นำส่งรัฐ

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการค้ารายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าว

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์การวัดค่าในการจัดทํางบการเงิน

นอกจากที่เปิดเผยไว้ในหัวข้ออื่น ๆ ในสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุประกอบงบการเงินอื่น ๆ เกณฑ์ในการจัดทํางบการเงินใช้ราคาทุนเดิม

รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่น ๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการให้บริการเช่าและขนส่งรับรู้รายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

รายได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้า ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือหรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องรับคืนสินค้า

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญา

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง



เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ย และต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นแผนจ่ายสมทบที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้เป็นกองทุน โดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและกลุ่มบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินสดจะตามกฎหมายแรงงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อผลประโยชน์พนักงานมีการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทในอดีตของพนักงานจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามวิธีเส้นตรงตามอายุงานคงเหลือโดยเฉลี่ยจนกระทั่งผลประโยชน์ได้มีการจ่ายจริง

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทั้งจำนวน

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างเป็นหนี้สินและค่าใช้จ่าย เมื่อกลุ่มบริษัทยกเลิกการจ้างพนักงานหรือกลุ่มของพนักงานก่อนวันเกษียณตามปกติ

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กลุ่มบริษัทประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้นและมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมาย ภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐานและอาจเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารกระแสรายวันและออมทรัพย์ เงินฝากธนาคารที่มีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน



ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น อย่างไรก็ตามการใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้นการปรับปรุงค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

สินค้าคงเหลือประเภทอะไหล่และอุปกรณ์แสดงในราคาทุนตามวิธีถ่วงน้ำหนัก ส่วนสินค้าคงเหลืออื่นแสดงในราคาทุนตามวิธีราคาเจาะจง

ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อต้นทุนในการตัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูป ต้นทุนสินค้านรวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินการธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ ที่ดิน และอาคารที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

ที่ดิน แสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคาร แสดงในราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคาร 30 ปี



ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นที่สำคัญจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้กลุ่มบริษัทได้ประโยชน์กลับคืนมาเกินกว่ารอบระยะเวลาบัญชี สินทรัพย์ที่ได้มาจากการปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคาร และอุปกรณ์ แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

ประเภทสินทรัพย์	จำนวนปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 และ 30
อาคาร	3 และ 30
เครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เช่า	5, 7 และ 15
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานและไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินบางส่วน และงานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างทาง

การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จระหว่างปีบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นที่สำคัญจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้กลุ่มบริษัทได้ประโยชน์กลับคืนมาเกินกว่ารอบระยะเวลาบัญชี สินทรัพย์ที่ได้มาจากการปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

รายการกำไรและรายการขาดทุนจากการจำหน่ายกำหนดโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชีและรวมไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

เครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เช่ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้เช่าและขาย ดังนั้น หากยังไม่มีการขายจะนำสินทรัพย์ออกไปให้บริการโดยบันทึกไว้ในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้บัญชี “ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์” และคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณข้างต้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จภายใต้บัญชี “ต้นทุนขายและการให้บริการ” จนกระทั่งเมื่อมีการขายจะหยุดคิดค่าเสื่อมราคาและจัดประเภทบัญชีไปเป็นสินค้าคงเหลือ พร้อมทั้งรับรู้ต้นทุนขายด้วยมูลค่าสุทธิตามบัญชี (ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม) ณ วันที่ขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดบัญชีที่เกิดรายการขายนั้น

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราคอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนคอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดอายุของสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

ภายใต้สัญญาเช่าการเงินได้กำหนดเงื่อนไขเกี่ยวกับสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินเมื่อครบกำหนดตามมูลค่าหรืออัตราที่ตกลงร่วมกัน ดังนั้นหากกลุ่มบริษัทมีนโยบายเลือกซื้อสินทรัพย์ดังกล่าวจะบันทึกจำนวนเงินที่ต้องจ่ายซื้อรวมไว้ในหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่า รับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืนขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น ให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ซึ่งการใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญมีดังนี้

ข้อพิพาททางการค้าและคดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางการค้าและการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของข้อพิพาทและคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าประมาณการหนี้สินที่บันทึกไว้เพียงพอกับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น อย่างไรก็ตามผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่เกิดรายการ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราตามสัญญา

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ถ้าไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ยังไม่ครบกำหนดจำนวนโดยปรับสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงค้าง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจากอัตราตามสัญญาเป็นราคาตลาดของสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่มีอายุคงเหลือเช่นเดียวกัน โดยแสดงรวมในลูกหนี้หรือเจ้าหนี้อื่นจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในงบแสดงฐานะการเงิน

ถ้าไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายและเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลบันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 คำนวณโดยการหารขาดทุนสำหรับปีส่วนของผู้อถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างปี



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ขาดทุนสำหรับปี (บาท)	(45,193,384.48)	(13,763,001.98)
หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		
หุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	626,783,520	626,783,520
ออกหุ้นปันผล	69,641,165	69,641,165
หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	696,424,685	696,424,685
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.065)	(0.020)

4. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีส่วนหนึ่งกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบุคคลหรือกิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกับกันโดยการถือหุ้นและ/หรือ มีกรรมกรร่วมกัน รายการระหว่างกันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาตามปกติ ธุรกิจ โดยถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายการบัญชีและรายการค้าที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
บริษัทย่อย				
บริษัท เดอะเกรน แพลมบง จำกัด				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	28,196,009.36	21,782,753.39
ดอกเบี้ยรับ	-	-	3,018,193.61	937,731.50
รายได้อื่น	-	-	4,748,400.00	4,748,400.00
ซื้อสินค้า	-	-	12,387,049.00	3,150,000.00
ต้นทุนขายและการให้บริการ	-	-	2,112,922.99	933,086.48
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	-	-	494,868.02	644,816.22
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	-	15,775.65



	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
บริษัทย่อย				
บริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	17,070,260.19	421,286,043.07
ดอกเบี้ยรับ	-	-	12,523,399.61	2,588,065.04
รายได้อื่น	-	-	4,200,000.00	4,200,000.00
ซื้อสินค้า	-	-	14,724,000.00	18,005,000.00
ต้นทุนขายและการให้บริการ	-	-	1,379,641.66	1,412,456.52
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	-	-	48,800.00	84,387.25
บริษัท เดอะเกรน เฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	62,220.00	-
รายได้อื่น	-	-	600,000.00	600,000.00
ซื้อสินค้า	-	-	-	680,000.00
ต้นทุนขายและการให้บริการ	-	-	-	30,000.00
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	640,825.36	643,891.09
บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	141,367,985.23	69,074,238.51
รายได้อื่น	-	-	4,020,000.00	4,200,000.00
ซื้อสินค้า	-	-	15,216,000.00	30,800,000.00
ต้นทุนขายและการให้บริการ	-	-	962,740.67	1,540,506.45
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	-	-	1,688.05	53,046.87
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	367,142.41	332,937.51
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	475,071.90	1,259,000.93
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เกรน แดง จำกัด				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,335,953.04	2,696,261.08	185,318.25	601,677.52
รายได้อื่น	590.70	45,789.45	-	-
ต้นทุนขายและการให้บริการ	599,800.00	4,650,442.58	-	-



	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท 20 อ็อกชั่น จำกัด				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	678,309.00	585,027.41	401,349.00	151,650.00
รายได้อื่น	84,648.06	139,676.20	-	-
ต้นทุนขายและการให้บริการ	-	1,770.00	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	-	431,766.00	-	372,300.00
บริษัท เดอะฟาร์มวัลเลย์ จำกัด				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	55,110.00	2,817,075.00	43,110.00	2,817,075.00
แลกเปลี่ยนที่ดิน	-	7,798,436.00	-	7,798,436.00
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้น)				
ขายที่ดิน	-	9,000,000.00	-	9,000,000.00
ค่าเช่าที่ดิน	195,000.00	-	-	-

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ผลประโยชน์ระยะสั้น	45,571,738.44	46,677,737.25	45,335,960.87	46,368,369.44
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,023,379.68	130,462.62	2,023,379.68	130,462.62
รวม	47,595,118.12	46,808,199.87	47,359,340.55	46,498,832.06

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการบริษัทตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทด้วย

กลุ่มบริษัทจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จำนวนเงิน 2.65 ล้านบาท และ 2.30 ล้านบาท ตามลำดับ



ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
บริษัทย่อย				
บริษัท เดอะเกรน แพลมบ้ง จำกัด				
ดอกเบี๋ยค้างรับ	-	-	1,537,010.69	592,020.54
เงินมัดจำรับ	-	-	95,700.00	95,700.00
บริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด				
ดอกเบี๋ยค้างรับ	-	-	9,340,245.54	2,326,386.94
บริษัท เดอะเกรน เฮฟวีลิฟท์ จำกัด				
ดอกเบี๋ยค้างจ่าย	-	-	203,471.75	198,760.93
บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด				
ดอกเบี๋ยค้างจ่าย	-	-	65,058.24	153,171.25
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	-	16,000.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ 8)	-	-	274,992,130.00	299,991,430.00
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการ / ผู้ถือหุ้น)				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,200,000.00	1,200,000.00	-	-



ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
บริษัท เดอะเกรน แพลมบง จำกัด	-	-	49,073,745.99	52,427,732.16
บริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด	-	-	90,022,269.27	82,993,672.18
บริษัท เดอะเกรน เซฟวีลิตี้ จำกัด	-	-	50,000.00	221,400.00
บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด	-	-	44,821,131.17	11,905,568.02
บริษัท เกรน แดง จำกัด	853,823.59	252,554.00	11,128.00	227,054.00
บริษัท 20 อ็อกชั่น จำกัด	221,201.10	268,862.16	221,201.10	84,112.70
บริษัท เดอะฟาร์มวัลเลย์ จำกัด	19,730.80	-	19,730.80	-
รวม	1,094,755.49	521,416.16	184,219,206.33	147,859,539.06

เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
บริษัท เดอะเกรน แพลมบง จำกัด	-	-	550,354.63	695,270.94
บริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด	-	-	3,858,510.45	4,845,481.92
บริษัท เดอะเกรน เซฟวีลิตี้ จำกัด	-	-	-	32,100.00
บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด	-	-	486,436.96	222,839.64
บริษัท เกรน แดง จำกัด	116,346.00	104,105.00	12,000.00	-
รวม	116,346.00	104,105.00	4,907,302.04	5,795,692.50



เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
บริษัท เดอะเกรน แพลมบ้ง จำกัด	41,900,000.00	28,400,000.00
บริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด	239,200,000.00	70,500,000.00
รวม	281,100,000.00	98,900,000.00
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(12,412,878.03)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	268,687,121.97	98,900,000.00

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท เดอะเกรน แพลมบ้ง จำกัด และบริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด โดยออกตัวสัญญาใช้เงินอายุไม่เกิน 1 ปี อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้เบิกเกินบัญชี (Minimum Overdraft Rate: MOR) และไม่มีหลักประกัน

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ยอดยกมา	-	-	98,900,000.00	22,000,000.00
เพิ่มขึ้น	-	23,000,000.00	205,200,000.00	108,900,000.00
ลดลง	-	(23,000,000.00)	(23,000,000.00)	(32,000,000.00)
ยอดคงเหลือ	-	-	281,100,000.00	98,900,000.00

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	บาท
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดยกมา	-
บวก นีสงสัยจะสูญ	12,412,878.03
ยอดคงเหลือ	12,412,878.03



เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
บริษัท เดอะเกรน เฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด	47,000,000.00	46,400,000.00
บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด	15,000,000.00	36,000,000.00
รวม	62,000,000.00	82,400,000.00

บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก บริษัท เดอะเกรน เฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด และบริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินอายุไม่เกิน 1 ปี อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำธนาคารพาณิชย์และไม่มีหลักประกัน

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
ยอดยกมา	82,400,000.00	158,050,000.00
เพิ่มขึ้น	15,600,000.00	58,350,000.00
ลดลง	(36,000,000.00)	(134,000,000.00)
ยอดคงเหลือ	62,000,000.00	82,400,000.00

การค้าประกันหนี้สินระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีการค้าประกันหนี้สินระหว่างกัน ดังนี้

บริษัท

บริษัทได้ค้าประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย จำนวนเงิน 38 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 11 และ 15)

บริษัทได้ค้าประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินของบริษัทย่อย มูลค่าตามบัญชีคงเหลือ จำนวนเงิน 968.98 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 16)

บริษัทได้ค้าประกันวงเงินการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันของบริษัทย่อย จำนวนเงิน 2 ล้านบาท



บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการ / ผู้ถือหุ้น)

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันได้คำประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินของกลุ่มบริษัท มูลค่าตามบัญชีคงเหลือ จำนวนเงิน 113.18 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 16)

ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อบริษัท	ประเทศ	ความสัมพันธ์	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เดอะเกรน แพลมบง จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรง
บริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรง
บริษัท เดอะเกรน เซฟวีลิตี้ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรง
บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรง
บริษัท เกรน แดง จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้น เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน
บริษัท 20 อ็อกชั่น จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้น เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน
บริษัท เดอะฟาร์มวัลเลย์ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้น เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน

หลักเกณฑ์ในการคิดรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

	นโยบายการกำหนดราคา
มูลค่าการซื้อขาย - ขาย เครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เช่า และสินค้า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
มูลค่าการซื้อขาย - ขาย ที่ดิน	ราคาประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระ
มูลค่าการให้บริการเช่าและขนส่ง	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
มูลค่าการให้บริการซ่อมแซม	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าที่ดิน	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ - จ่าย	อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์



5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสด	227,418.28	212,500.00	54,457.53	51,976.50
เงินฝากธนาคาร	5,103,723.59	10,321,968.67	719,363.94	1,131,685.35
รวม	5,331,141.87	10,534,468.67	773,821.47	1,183,661.85

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า	139,600,954.52	159,544,083.06	206,977,784.44	182,480,809.35
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(57,666,666.25)	(44,031,049.23)	(3,295,975.18)	(1,396,319.94)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	81,934,288.27	115,513,033.83	203,681,809.26	181,084,489.41
ลูกหนี้อื่น				
รายได้ค้างรับ	19,777,379.10	20,913,085.91	10,877,256.22	2,933,630.81
เงินทดรองจ่าย	616,545.03	878,114.30	66,880.00	55,313.10
อื่น ๆ	1,230,719.86	943,619.91	496,967.89	399,824.84
รวม	21,624,643.99	22,734,820.12	11,441,104.11	3,388,768.75
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,142,031.18)	(900,333.22)	(453,027.00)	(385,200.00)
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	20,482,612.81	21,834,486.90	10,988,077.11	3,003,568.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	102,416,901.08	137,347,520.73	214,669,886.37	184,088,058.16



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้าคงเหลือ โดยแยกตามจำนวนเดือนที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	40,779,456.01	38,426,325.60	2,029,228.24	1,300,840.20
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	37,420,586.24	62,392,595.91	15,339,601.40	17,592,359.30
มากกว่า 3 ถึง 6 เดือน	7,008,347.29	13,095,758.53	1,739,657.50	7,169,058.00
มากกว่า 6 ถึง 12 เดือน	12,424,393.58	14,095,988.15	799,984.37	3,879,298.85
มากกว่า 12 เดือน	40,873,415.91	31,011,998.71	2,850,106.60	4,679,713.94
รวม	138,506,199.03	159,022,666.90	22,758,578.11	34,621,270.29
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	442,829.25	130,353.10	15,193,697.12	3,656,464.22
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	265,315.38	391,063.06	35,978,811.30	22,137,206.98
มากกว่า 3 ถึง 6 เดือน	386,610.86	-	8,250,028.57	12,535,708.79
มากกว่า 6 ถึง 12 เดือน	-	-	20,437,580.91	42,866,389.75
มากกว่า 12 เดือน	-	-	104,359,088.43	66,663,769.32
รวม	1,094,755.49	521,416.16	184,219,206.33	147,859,539.06

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ยอดยกมา	44,931,382.45	27,250,609.36	1,781,519.94	1,134,920.11
บวก หนี้สงสัยจะสูญ	15,123,869.91	18,575,405.34	2,144,172.54	1,273,272.08
หัก ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	(1,246,554.93)	(894,632.25)	(176,690.30)	(626,672.25)
ยอดคงเหลือ	58,808,697.43	44,931,382.45	3,749,002.18	1,781,519.94



7. สินค้ำงเหลือ

สินค้ำงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
รถเครน	123,412,124.01	168,526,261.28	124,600,125.61	169,714,262.88
รถฟอร์คลิฟท์	21,079,881.27	21,079,881.27	21,079,881.27	21,079,881.27
รถขุด/รถดั๊ก	49,776,456.45	44,200,255.81	49,776,456.45	44,200,255.81
อะไหล่และอุปกรณ์	17,340,037.30	16,904,064.65	17,441,607.30	17,005,634.65
งานระหว่างทำ	10,859,471.04	17,418,551.29	10,859,471.04	14,300,214.48
รวม	222,467,970.07	268,129,014.30	223,757,541.67	266,300,249.09
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง	(4,834,063.08)	(3,792,832.79)	(4,834,063.08)	(3,792,832.79)
สินค้ำงเหลือ - สุทธิ	217,633,906.99	264,336,181.51	218,923,478.59	262,507,416.30

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลงมีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
ยอดยกมา	3,792,832.79	1,811,000.00
บวก ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้ำ	1,041,230.29	1,981,832.79
ยอดคงเหลือ	4,834,063.08	3,792,832.79



8.เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย แสดงในราคาตามวิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

บริษัทย่อย	สัดส่วนเงินลงทุน (%)		บาท							
			ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า		สุทธิ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัท เดอะเกรน แพลมบลั่ง จำกัด	100	100	25,000,000.00	25,000,000.00	24,999,300.00	24,999,300.00	(24,999,300.00)	-	-	24,999,300.00
บริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด	100	100	150,000,000.00	150,000,000.00	149,999,200.00	149,999,200.00	-	-	149,999,200.00	149,999,200.00
บริษัท เดอะเกรน เฮฟวีลิฟท์ จำกัด	100	100	25,000,000.00	25,000,000.00	24,999,930.00	24,999,930.00	-	-	24,999,930.00	24,999,930.00
บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด	100	100	100,000,000.00	100,000,000.00	99,993,000.00	99,993,000.00	-	-	99,993,000.00	99,993,000.00
รวม					299,991,430.00	299,991,430.00	(24,999,300.00)	-	274,992,130.00	299,991,430.00

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2559 มีมติให้ปรับโครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยจำแนกตามลักษณะการประกอบธุรกิจ และมีมติให้พิจารณาควบรวมกิจการระหว่าง บริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด และบริษัท เดอะเกรน แพลมบลั่ง จำกัด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	บาท
ยอดยกมา	-
บวก ขาดทุนจากการด้อยค่า	24,999,300.00
ยอดคงเหลือ	24,999,300.00

บริษัทได้พิจารณานับหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากมูลค่าตามบัญชีสุทธิในงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าว



9. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ที่ดินและ			
	ที่ดินเปล่า	อาคารพาณิชย์	รวม	
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	3,563,066.00	3,563,066.00	-
ซื้อ / โอนเข้า	-	-	-	-
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	3,563,066.00	3,563,066.00	-
ซื้อ / โอนเข้า	-	-	-	-
โอนเข้า - ที่ดิน				
(ดูหมายเหตุ 10)	46,106,677.63	-	46,106,677.63	46,106,677.63
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	46,106,677.63	3,563,066.00	49,669,743.63	46,106,677.63
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	1,778,296.35	1,778,296.35	-
ค่าเสื่อมราคา	-	24,163.23	24,163.23	-
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	1,802,459.58	1,802,459.58	-
ค่าเสื่อมราคา	-	24,163.20	24,163.20	-
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	1,826,622.78	1,826,622.78	-
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	1,760,606.42	1,760,606.42	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	46,106,677.63	1,736,443.22	47,843,120.85	46,106,677.63



	ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	
	2559	2558
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
แสดงไว้ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร	0.02	0.02

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทข่อยได้จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้า ตลอดจนผลประโยชน์จากการทำประกันภัยสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชี (ดูหมายเหตุ 11)

บริษัทได้จ้าง บริษัท โนเบิล พร็อพเพอร์ตี้ แวลูเอชัน จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระให้ทำการประเมินราคาที่ดินเปล่า ซึ่งมีราคาประเมิน รวมจำนวนเงิน 65.51 บาท โดยราคาประเมินได้พิจารณาจากวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ตามรายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน ลงวันที่ 28 - 29 ธันวาคม 2559

ผู้บริหารของบริษัทข่อยได้ประเมินราคาที่ดินและอาคารพาณิชย์ ซึ่งมีราคาประเมิน จำนวนเงิน 3.88 ล้านบาท โดยราคาประเมินได้พิจารณาจากราคาประกาศขายของพื้นที่ใกล้เคียงเฉลี่ย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	คู่สัญญา	ระยะเวลา	อัตราค่าเช่า ต่อเดือน (ล้านบาท)
สัญญาให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ (ผู้ให้เช่า)			
บริษัท เดอะเกรน แพลมบง จำกัด	บุคคลภายนอก	1 ปี	0.01



10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	บาท								
	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ให้เช่า	งานระหว่างก่อสร้าง และสินทรัพย์ ระหว่างทาง	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	253,536,186.79	47,567,760.04	156,561,489.59	24,959,280.90	30,864,987.77	54,312,983.51	2,743,330,406.42	95,127,907.72	3,406,261,002.74
ซื้อ / โอนเข้า	1,211,056.65	-	46,728.97	12,119,690.00	1,573,501.76	2,191,530.57	558,983,052.42	22,223,715.74	598,349,276.11
โอน / ปรับปรุง	747,663.55	-	43,408.41	3,233,300.00	-	-	35,982,541.75	(40,006,913.71)	-
จำหน่าย / โอนออก	(12,128,706.32)	-	(2,956,482.12)	-	(16,401.87)	(2,715,826.79)	(231,493,381.32)	-	(249,310,798.42)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	243,366,200.67	47,567,760.04	153,695,144.85	40,312,270.90	32,422,087.66	53,788,687.29	3,106,802,619.27	77,344,709.75	3,755,299,480.43
ซื้อ / โอนเข้า	-	-	-	9,518,567.33	1,535,745.54	5,848,236.57	485,613,356.23	9,470,049.00	511,985,954.67
โอน / ปรับปรุง	-	3,008,959.89	-	-	-	-	15,379,769.60	(18,388,729.49)	-
โอนออก - อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน (ดูหมายเหตุ 9)	(46,106,677.63)	-	-	-	-	-	-	-	(46,106,677.63)
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	(123,932.19)	(80,191.87)	(4,199,645.45)	(87,795,380.59)	(18,000.00)	(92,217,150.10)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	197,259,523.04	50,576,719.93	153,695,144.85	49,706,906.04	33,877,641.33	55,437,278.41	3,520,000,364.51	68,408,029.26	4,128,961,607.37
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	19,940,819.18	70,500,484.48	19,425,171.40	23,376,945.74	21,748,796.53	1,172,581,491.61	-	1,327,573,708.94
ค่าเสื่อมราคา	-	6,943,054.79	4,797,952.83	3,983,375.04	2,401,490.07	6,414,628.98	241,886,572.24	-	266,427,073.95
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(2,956,482.12)	-	(16,400.87)	(2,172,661.43)	(104,448,372.71)	-	(109,593,917.13)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	26,883,873.97	72,341,955.19	23,408,546.44	25,762,034.94	25,990,764.08	1,310,019,691.14	-	1,484,406,865.76
ค่าเสื่อมราคา	-	7,446,192.05	5,991,580.55	5,162,634.68	2,529,305.71	6,399,473.16	260,488,701.59	-	288,017,887.74
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	(97,533.21)	(28,133.52)	(3,338,733.04)	(49,251,137.41)	-	(52,715,537.18)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	34,330,066.02	78,333,535.74	28,473,647.91	28,263,207.13	29,051,504.20	1,521,257,255.32	-	1,719,709,216.32



	บาท								
	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ให้เช่า	งานระหว่างก่อสร้าง และสินทรัพย์ ระหว่างทาง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	-	-	-	623,672.53	-	5,747,897.12	-	6,371,569.65
โอนเข้า / ปรับปรุง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	-	-	-	623,672.53	-	5,747,897.12	-	6,371,569.65
โอนเข้า / ปรับปรุง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	-	-	623,672.53	-	5,747,897.12	-	6,371,569.65
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	243,366,200.67	20,683,886.07	81,353,189.66	16,903,724.46	6,036,380.19	27,797,923.21	1,791,035,031.01	77,344,709.75	2,264,521,045.02
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	197,259,523.04	16,246,653.91	75,361,609.11	21,233,258.13	4,990,761.67	26,385,774.21	1,992,995,212.07	68,408,029.26	2,402,880,821.40



	บาท								
	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ให้เช่า	งานระหว่างก่อสร้าง และสินทรัพย์ ระหว่างทาง	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	232,050,978.00	28,589,033.21	91,638,655.60	4,537,760.34	12,431,556.08	27,018,875.41	854,769,001.87	56,712,757.97	1,307,748,618.48
ซื้อ / โอนเข้า	1,211,056.65	-	46,728.97	546,490.00	1,114,031.39	2,191,530.57	9,931,147.29	3,342,350.00	18,383,334.87
โอน / ปรับปรุง	747,663.55	-	43,408.41	-	-	-	-	(791,071.96)	-
จำหน่าย / โอนออก	(12,128,706.32)	-	(2,956,482.12)	-	-	(2,715,826.79)	(161,013,537.22)	-	(178,814,552.45)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	221,880,991.88	28,589,033.21	88,772,310.86	5,084,250.34	13,545,587.47	26,494,579.19	703,686,611.94	59,264,036.01	1,147,317,400.90
ซื้อ / โอนเข้า	-	-	-	488,853.14	410,441.49	-	15,269,313.31	-	16,168,607.94
โอน / ปรับปรุง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โอนออก - อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน (ดูหมายเหตุ 9)	(46,106,677.63)	-	-	-	-	-	-	-	(46,106,677.63)
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	-	(21,401.87)	(2,169,711.13)	(21,042,980.79)	-	(23,234,093.79)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	175,774,314.25	28,589,033.21	88,772,310.86	5,573,103.48	13,934,627.09	24,324,868.06	697,912,944.46	59,264,036.01	1,094,145,237.42
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	16,845,543.07	27,119,673.30	4,176,700.91	9,282,867.03	8,265,028.19	344,955,508.78	-	410,645,321.28
ค่าเสื่อมราคา	-	4,448,697.20	3,441,249.34	168,016.46	901,793.29	3,714,422.91	60,530,633.55	-	73,204,812.75
จำหน่าย / โอนออก	-	-	(2,956,482.12)	-	-	(2,172,661.43)	(61,219,969.13)	-	(66,349,112.68)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	21,294,240.27	27,604,440.52	4,344,717.37	10,184,660.32	9,806,789.67	344,266,173.20	-	417,501,021.35
ค่าเสื่อมราคา	-	4,448,697.20	4,634,877.16	248,906.72	1,060,002.94	3,899,903.43	41,598,518.84	-	55,890,906.29
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	-	(8,141.61)	(1,714,785.58)	(12,720,200.30)	-	(14,443,127.49)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	25,742,937.47	32,239,317.68	4,593,624.09	11,236,521.65	11,991,907.52	373,144,491.74	-	458,948,800.15



	บาท								
	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ให้เช่า	งานระหว่างก่อสร้าง และสินทรัพย์ ระหว่างทาง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	-	-	-	623,672.53	-	1,219,896.52	-	1,843,569.05
โอนเข้า / ปรับปรุง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	-	-	-	623,672.53	-	1,219,896.52	-	1,843,569.05
โอนเข้า / ปรับปรุง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	-	-	623,672.53	-	1,219,896.52	-	1,843,569.05
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	221,880,991.88	7,294,792.94	61,167,870.34	739,532.97	2,737,254.62	16,687,789.52	358,200,542.22	59,264,036.01	727,972,810.50
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	175,774,314.25	2,846,095.74	56,532,993.18	979,479.39	2,074,432.91	12,332,960.54	323,548,556.20	59,264,036.01	633,352,868.22



	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
แสดงไว้ใน				
- ต้นทุนจากการให้บริการ	267.26	247.75	43.27	62.24
- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	20.76	18.68	12.62	10.96
รวม	288.02	266.43	55.89	73.20
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอุปกรณ์ได้ตัดจำหน่าย				
ค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่	751.58	575.42	157.54	75.71
การโอนเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เข้าไปเป็นสินค้าคงเหลือด้วย				
มูลค่าสุทธิตามบัญชีพร้อมทั้งรับรู้เป็นต้นทุนขายแล้วเมื่อมีการ				
จำหน่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	38.99	130.61	8.32	99.79
การโอนสินค้าเป็นเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เข้า				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	104.66	-	15.27	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (ดูหมายเหตุ 17)				
- เครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เข้า	1,315.52	1,259.34	7.36	92.09
- ยานพาหนะ	24.91	24.06	12.33	14.63
รวม	1,340.43	1,283.40	19.69	106.72

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทได้จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหลังตลอดจนผลประโยชน์จากการทำประกันภัยสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 11 และ 15)

เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้แลกเปลี่ยนที่ดินกับบริษัทอื่น มูลค่าตามบัญชี 23.40 ล้านบาท และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 7.80 ล้านบาท และจำหน่ายที่ดินดังกล่าวให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ในราคา 9.00 ล้านบาท (หมายเหตุ 4)



	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	คู่สัญญา	ระยะเวลา	อัตราค่าเช่าต่อเดือน
			ล้านบาท
สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ (ผู้เช่า)			
บริษัท เดอะเกรน แพลมมิ่ง จำกัด	บริษัท	3 ปี	0.10
บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด	บริษัท	1 ปี	0.02
บริษัท เดอะเกรน เฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด	บริษัท	1 ปี	0.05

11. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2558	2558
เงินเบิกเกินบัญชี	34,050,125.73	16,654,872.78	24,093,162.91	778,139.12
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	45,000,000.00	45,000,000.00	45,000,000.00	45,000,000.00
ทรัสต์รีซีท	2,440,716.80	3,801,134.41	2,440,716.80	3,801,134.41
รวม	81,490,842.53	65,456,007.19	71,533,879.71	49,579,273.53

เจ้าหนี้	ประเภทสินเชื่อ	วงเงิน (ล้านบาท)		อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย
		2559	2558	
บริษัท				
ธนาคาร	เงินเบิกเกินบัญชี	35.00	35.00	MOR
ธนาคาร	ตั๋วสัญญาใช้เงิน	45.00	45.00	MLR
ธนาคาร	ทรัสต์รีซีท/เลตเตอร์ออฟเครดิต	250.00	250.00	MLR
ธนาคาร	ซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	170.52	170.52	
บริษัทย่อย				
ธนาคาร	เงินเบิกเกินบัญชี	23.00	23.00	MOR

กลุ่มบริษัทได้จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้า ตลอดจนผลประโยชน์จากการทำประกันภัยสิ่งปลูกสร้างเพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน นอกจากนี้ บริษัทได้ค้ำประกันสินเชื่อของบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ 4, 9 และ 10)



12. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า	171,972,724.24	80,041,664.48	145,844,343.80	69,078,524.37
เจ้าหนี้อื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	25,181,523.99	12,387,558.96	6,686,671.97	6,679,576.58
เจ้าหนี้จากการซื้อทรัพย์สิน	25,190,950.92	35,323,904.20	494,285.00	2,928,848.00
อื่น ๆ	2,732,845.45	6,442,518.97	555,096.11	632,404.82
รวม	53,105,320.36	54,153,982.13	7,736,053.08	10,240,829.40
รวมทั้งหมด	225,078,044.60	134,195,646.61	153,580,396.88	79,319,353.77

13. หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	15	57,888,000.00	57,888,000.00	54,888,000.00	54,888,000.00
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	16	324,552,914.19	297,983,390.04	6,990,722.56	21,537,374.11
รวม		382,440,914.19	355,871,390.04	61,878,722.56	76,425,374.11



14. เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น

เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วย

	บาท
	งบการเงินรวมและ
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินต้น	200,000,000.00
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(524,255.27)
สุทธิ	199,475,744.73

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

	บาท
	งบการเงินรวมและ
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดยกมา	-
เพิ่มขึ้น	200,000,000.00
ลดลง	-
ยอดคงเหลือ	200,000,000.00

ในระหว่างปี 2559 บริษัทได้กู้ยืมระยะสั้นโดยการออกตั๋วแลกเงิน 2 ฉบับ ๆ ละ 100 ล้านบาท กำหนดระยะเวลา อายุ 3 เดือน ให้กับบริษัทหลักทรัพย์ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.5 ต่อปี กำหนดชำระครั้งหลังสุดในวันที่ 19 มกราคม 2560 และวันที่ 26 มกราคม 2560 (ดูหมายเหตุ 30)

15. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	164,686,000.00	222,574,000.00	159,936,000.00	214,824,000.00
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(57,888,000.00)	(57,888,000.00)	(54,888,000.00)	(54,888,000.00)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	106,798,000.00	164,686,000.00	105,048,000.00	159,936,000.00



การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ยอดยกมา	222,574,000.00	280,462,000.00	214,824,000.00	269,712,000.00
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ลดลง	(57,888,000.00)	(57,888,000.00)	(54,888,000.00)	(54,888,000.00)
ยอดคงเหลือ	164,686,000.00	222,574,000.00	159,936,000.00	214,824,000.00

โดยมีรายละเอียดแยกตามมูลหนี้ดังนี้

วงเงิน	เจ้าหนี้	ล้านบาท				ระยะเวลา	อ้างอิง	การชำระหนี้
		วงเงิน		มูลหนี้				
		2559	2558	2559	2558			
บริษัท								
1	ธนาคาร	30.00	30.00	15.28	19.12	ก.พ. 2555 - ก.พ. 2564	MLR	ชำระเงินต้นรายเดือน จำนวน 108 งวด ๆ ละ 0.32 ล้านบาท
2	ธนาคาร	7.00	7.00	3.08	4.08	ม.ค. 2557 - ม.ค. 2564	MLR	ชำระเงินต้นรายเดือน จำนวน 84 งวด ๆ ละ 0.08 ล้านบาท
3	ธนาคาร	250.00	250.00	141.58	191.62	ต.ค. 2557 - ต.ค. 2562	MLR	ชำระเงินต้นรายเดือน จำนวน 60 งวด ๆ ละ 4.17 ล้านบาท
				159.94	214.82			
บริษัทย่อย								
4	ธนาคาร	15.00	15.00	4.75	7.75	ก.ค. 2556 - ก.ค. 2561	MLR	ชำระเงินต้นรายเดือน จำนวน 60 งวด ๆ ละ 0.25 ล้านบาท
				4.75	7.75			
				164.69	222.57			

กลุ่มบริษัทได้จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้า ตลอดจนผลประโยชน์จากการทำประกันภัยสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน นอกจากนี้ บริษัทได้ค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ 4 และ 10)



16. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

ปี	บาท											
	2559						2558					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ
สัญญาเช่าการเงิน												
1	312,250,315.78	35,197,206.09	347,447,521.87	4,024,565.99	216,002.63	4,240,568.62	286,446,853.62	36,517,425.86	322,964,279.48	16,005,010.58	641,705.19	16,646,715.77
2 - 5	628,339,262.04	36,991,547.86	665,330,809.90	2,513,373.31	68,810.64	2,582,183.95	566,643,026.78	37,759,225.20	604,402,251.98	5,571,006.27	210,010.97	5,781,017.24
	940,589,577.82	72,188,753.95	1,012,778,331.77	6,537,939.30	284,813.27	6,822,752.57	853,089,880.40	74,276,651.06	927,366,531.46	21,576,016.85	851,716.16	22,427,733.01
สัญญาขายและเช่ากลับคืน												
1	12,302,598.41	1,789,586.71	14,092,185.12	2,966,156.57	241,656.55	3,207,813.12	11,536,536.42	2,161,541.70	13,698,078.12	5,532,363.53	883,262.59	6,415,626.12
2 - 5	35,804,450.28	2,389,453.50	38,193,903.78	1,828,313.90	42,910.31	1,871,224.21	37,493,858.25	3,062,308.29	40,556,166.54	9,588,940.92	569,133.62	10,158,074.54
	48,107,048.69	4,179,040.21	52,286,088.90	4,794,470.47	284,566.86	5,079,037.33	49,030,394.67	5,223,849.99	54,254,244.66	15,121,304.45	1,452,396.21	16,573,700.66
รวม												
1	324,552,914.19	36,986,792.80	361,539,706.99	6,990,722.56	457,659.18	7,448,381.74	297,983,390.04	38,678,967.56	336,662,357.60	21,537,374.11	1,524,967.78	23,062,341.89
2 - 5	664,143,712.32	39,381,001.36	703,524,713.68	4,341,687.21	111,720.95	4,453,408.16	604,136,885.03	40,821,533.49	644,958,418.52	15,159,947.19	779,144.59	15,939,091.78
	988,696,626.51	76,367,794.16	1,065,064,420.67	11,332,409.77	569,380.13	11,901,789.90	902,120,275.07	79,500,501.05	981,620,776.12	36,697,321.30	2,304,112.37	39,001,433.67



กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงิน เพื่อซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เช่า และยานพาหนะ กำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน ๆ ละ 32.14 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวนเงิน 324.55 ล้านบาท (ปี 2558: 297.98 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินรวม และจำนวนเงิน 6.99 ล้านบาท (ปี 2558: 21.54 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

บริษัทได้ค้ำประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินของบริษัทย่อยบางส่วน นอกจากนี้ บุคคลที่เกี่ยวข้องกันได้ค้ำประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินของกลุ่มบริษัทบางส่วน (ดูหมายเหตุ 4)

17. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27,471,274.43	36,100,659.34	3,566,679.02	10,403,973.75
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(116,131,443.65)	(88,839,206.75)	(40,135,000.99)	(37,609,452.91)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	<u>(88,660,169.22)</u>	<u>(52,738,547.41)</u>	<u>(36,568,321.97)</u>	<u>(27,205,479.16)</u>



การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	1 มกราคม 2558	กำไร(ขาดทุน)	กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2558	กำไร(ขาดทุน)	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5,292,557.05	3,472,425.05	-	8,764,982.10	2,717,326.58	-
สินค้าคงเหลือ	362,200.00	-	-	362,200.00	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	638,820.09	(24,946.86)	-	613,873.23	(24,946.86)	-
ประมาณการหนี้สิน	8,972,772.59	(5,254,382.77)	366,898.01	4,085,287.83	182,633.06	(590,384.53)
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	-	22,274,316.18	-	22,274,316.18	(10,914,013.16)	-
รวม	15,266,349.73	20,467,411.60	366,898.01	36,100,659.34	(8,039,000.38)	(590,384.53)
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(70,960,251.05)	(17,878,955.70)	-	(88,839,206.75)	(27,292,236.90)	-



	บาท						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	1 มกราคม 2558	กำไร(ขาดทุน)	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2558	กำไร(ขาดทุน)	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2559
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี							
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	761,692.65	67,571.34	-	829,263.99	263,187.10	-	1,092,451.09
สินค้าคงเหลือ	362,200.00	-	-	362,200.00	-	-	362,200.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	318,820.09	(24,946.86)	-	293,873.23	(24,946.86)	-	268,926.37
ประมาณการหนี้สิน	1,603,863.26	389,381.63	(17,647.52)	1,975,597.37	(1,791.30)	(130,704.51)	1,843,101.56
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	-	6,943,039.16	-	6,943,039.16	(6,943,039.16)	-	-
รวม	3,046,576.00	7,375,045.27	(17,647.52)	10,403,973.75	(6,706,590.22)	(130,704.51)	3,566,679.02
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี							
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(32,726,434.26)	(4,883,018.65)	-	(37,609,452.91)	(2,525,548.08)	-	(40,135,000.99)



18. ผลประโยชน์ของพนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	บาท			
	โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	20,426,439.10	16,124,654.69	9,877,986.84	8,019,316.31
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,798,063.06	2,580,516.94	773,863.20	1,804,854.07
ต้นทุนดอกเบี้ย	442,223.71	369,253.77	196,630.45	175,861.94
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(2,951,922.66)	1,834,490.10	(653,522.54)	(88,237.58)
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายในปีปัจจุบัน	(1,327,121.40)	(482,476.40)	(979,450.16)	(33,807.90)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	18,387,681.81	20,426,439.10	9,215,507.79	9,877,986.84

กลุ่มบริษัทกำหนดโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานซึ่งให้สิทธิแก่พนักงานที่เกษียณอายุและทำงานครบระยะเวลาที่กำหนด เช่น 10 ปีขึ้นไป ได้รับเงินชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย 300 วัน หรือ 10 เดือน

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
อัตราคิดลด	3.03 - 3.25	3.00 - 3.27	3.16	3.08
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5	5	5	5

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในอนาคตอย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางมรณะปี 2551



ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	2559		2558	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(1,705,871.22)	2,020,275.68	(2,011,726.47)	2,377,369.00
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	1,960,036.47	(1,691,430.05)	2,303,211.79	(1,991,961.38)

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2559		2558	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(671,674.88)	784,885.91	(744,004.71)	856,784.92
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	760,657.77	(665,318.01)	828,887.90	(735,474.07)

19. ทุนเรือนหุ้นและการจ่ายเงินปันผล

บริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558 ได้มีมติอนุมัติ ดังต่อไปนี้

ลดทุน

- มีมติพิเศษให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 626,784,419 บาท เป็นจำนวนเงิน 626,783,520 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้นำออกจำหน่ายจำนวน 899 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

เพิ่มทุน

- มีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 626,783,520 บาท เป็นจำนวนเงิน 696,426,133 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 69,642,613 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล

บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนการลดทุนและเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558 และวันที่ 14 พฤษภาคม 2558 ตามลำดับ



จ่ายเงินปันผล

- จ่ายเป็นหุ้นปันผล ในอัตราส่วน 9 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล รวมเป็นจำนวนเงิน 69.64 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดอีกในอัตราหุ้นละ 0.01234568 บาท เป็นจำนวนเงิน 7.74 ล้านบาท รวมเป็นเงินปันผลจ่ายจำนวนเงิน 77.38 ล้านบาท

บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2558

20. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้ ในปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล จำกัด และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ลาออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในปี 2559 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวนเงิน 2.22 ล้านบาท (ปี 2558: 2.34 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม และจำนวนเงิน 1.19 ล้านบาท (ปี 2558: 1.16 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

21. ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้น สูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

22. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้



23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ซื้อสินค้า	274,734,263.16	506,032,826.68	274,734,263.16	506,032,826.68
วัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	32,668,950.11	22,675,074.70	35,089,374.09	22,706,804.43
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	166,743,101.89	173,438,344.59	78,162,061.38	78,555,589.82
ต้นทุนจากการให้บริการเช่าและขนส่ง	45,112,469.04	46,957,346.73	17,501,332.11	4,037,492.21
ค่าเช่าและค่าบริการอื่น	10,130,310.89	9,388,786.38	3,142,389.27	2,335,951.46
ค่าเบี้ยประกันภัย	9,338,702.30	9,084,634.13	1,071,412.45	1,685,460.30
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	39,104,572.68	22,257,825.31	4,046,288.94	2,448,224.33
ค่าเสื่อมราคา	288,042,050.94	266,451,237.18	55,890,906.29	73,204,812.75
ค่าส่งเสริมการขาย	8,444,951.56	9,030,100.44	6,868,299.73	8,087,928.79
ค่าธรรมเนียม	6,196,254.73	7,775,582.46	3,276,714.59	4,603,893.11
หนี้สงสัยจะสูญ	15,123,869.91	18,575,405.34	14,557,050.57	1,273,272.08
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	1,041,230.29	1,981,832.79	1,041,230.29	1,981,832.79
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	24,999,300.00	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าและตัดจำหน่าย	241,549.60	4,414,322.96	47,252.61	4,414,321.96
ดอกเบี้ยจ่าย	70,549,523.57	62,995,618.62	22,557,349.94	23,852,755.30

24. ภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 คำนวณขึ้นในอัตราที่กำหนดโดยกรมสรรพากรจากกำไรทางบัญชีหลังปรับปรุงเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในประมวลรัษฎากร กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในแต่ละปีบัญชีและบันทึกภาระส่วนที่ค้างจ่ายเป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงินประมาณ 502.68 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวนเงินประมาณ 133.99 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2564 ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับขาดทุนทางภาษี จำนวนเงินประมาณ 445.88 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวนเงินประมาณ 133.99 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้



การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราภาษีอากร ฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 3 พฤศจิกายน 2557 ขยายเวลาการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2558

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร (ฉบับที่ 42) พ.ศ. 2559 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2559 เป็นต้นไป ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	-	(6,138,747.52)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว	(35,331,237.28)	2,588,455.90	(9,232,138.30)	2,492,026.62
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	<u>(35,331,237.28)</u>	<u>(3,550,291.62)</u>	<u>(9,232,138.30)</u>	<u>2,492,026.62</u>

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ประมาณการหนี้สิน	<u>(590,384.53)</u>	<u>366,898.01</u>	<u>(130,704.51)</u>	<u>(17,647.52)</u>



การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2559		2558	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	บาท
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(244,801,355.14)		(41,643,092.86)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	48,960,271.03	20	8,328,618.57
รายจ่ายที่ไม่ให้ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี		(10,496,679.36)		(4,980,349.39)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		26,258,004.26		22,270,004.20
ผลกระทบจากรายการตัดบัญชีในการจัดทำงบการเงินรวม		7,355,612.74		(6,149,261.46)
ผลขาดทุนปีปัจจุบัน		(72,077,208.67)		(25,607,759.44)
ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน	-	-	15	(6,138,747.52)
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว		(35,331,237.28)		2,588,455.90
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	14	(35,331,237.28)	9	(3,550,291.62)
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2559		2558	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	บาท
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	บาท
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(129,466,017.96)		(16,255,028.60)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	25,893,203.59	20	3,251,005.72
รายจ่ายที่ไม่ให้ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี		(6,559,845.69)		(745,751.60)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		477,312.57		4,437,785.04
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี		(19,810,670.47)		(6,943,039.16)
ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว		(9,232,138.30)		2,492,026.62
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	7	(9,232,138.30)	15	2,492,026.62



25. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสอดคล้องกับรายงานภายในสำหรับใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานของผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ กรรมการบริษัท

กลุ่มบริษัทประกอบกิจการจำหน่าย บริการซ่อมและให้เช่ารถเครน รถฟอร์คลิฟท์ รถเทรลเลอร์ รถขุด/รถตัก และรถขนส่ง ดังนั้น กลุ่มบริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียวโดยดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวกัน คือ ในประเทศไทย

รายได้จากการขายและให้บริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
รายได้จากการขาย	219,590,004.69	349,259,525.18	352,850,708.94	788,426,968.62
รายได้จากการให้บริการ	430,754,720.98	514,824,024.74	77,167,375.32	94,582,566.03
รวม	650,344,725.67	864,083,549.92	430,018,084.26	883,009,534.65

26. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

บริษัท

26.1 ภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญาดังต่อไปนี้

26.1.1 สัญญาจ้างบริการ อัตราค่าบริการเดือนละ 2.10 ล้านบาท และค่าบริการอื่นจำนวนเงิน 0.05 ล้านบาท

26.1.2 สัญญาเช่าที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง อัตราค่าเช่าเดือนละ 0.10 ล้านบาท

26.1.3 สัญญาก่อสร้างอาคารสำนักงานและโรงงานและค่าบริการอื่นจำนวนเงิน 3.60 ล้านบาท

26.1.4 สัญญาซื้ออุปกรณ์จำนวน 0.15 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

26.2 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร จำนวนเงิน 0.23 ล้านบาท

26.3 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินร่วมกับบริษัทย่อยและการค้ำประกันวงเงินการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ 4)

**บริษัทย่อย****26.4 ภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญาดังต่อไปนี้**

26.4.1 สัญญาเช่าที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างกับบริษัท อัตราค่าเช่าเดือนละ 0.17 ล้านบาท และบริษัทอื่น อัตราค่าเช่าเดือนละ 0.14 ล้านบาท

26.4.2 สัญญาว่าจ้างการบริหารและจัดการข้อมูลกับบริษัท อัตราค่าบริการเดือนละ 0.95 ล้านบาท

26.4.3 สัญญาว่าจ้างบริการ อัตราค่าบริการเดือนละ 0.49 ล้านบาท

26.4.4 สัญญาซื้ออุปกรณ์จำนวนเงิน 0.02 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 0.01 ล้านบาท

26.5 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร จำนวนเงิน 2.88 ล้านบาท

26.6 บริษัท เดอะเกรน เฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด ถูกเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เรียกชำระค่าเช่าที่ดินจำนวนทุนทรัพย์รวม จำนวนเงิน 13.60 ล้านบาท (หมายเหตุ 29)

27. การเปิดเผยเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน**27.1 การบริหารจัดการทุน**

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือ การรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนของเงินทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

27.2 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญและวิธีปฏิบัติทางบัญชีการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงการวัดมูลค่าการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3

27.3 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญาบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวดังต่อไปนี้

27.3.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากธนาคารและเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารซึ่งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่อัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดโดยกลุ่มบริษัทมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้



27.3.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการซื้อและขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สกุลเงิน				
เยน (ญี่ปุ่น)	25.57	2.97	2.97	2.97
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	3.27	1.60	3.25	1.60
ยูโร	0.09	0.25	0.06	-
ดอลลาร์สิงคโปร์	0.01	-	-	-
ริงกิตมาเลเซีย	0.10	-	0.10	-

27.3.3 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าโดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่อที่มีระยะวงและการกำหนดวิธีการชำระเงินจากการขายสินค้าและการให้บริการดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากการเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้นเกินกว่าจำนวนที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว

27.4 มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงิน โดยส่วนใหญ่เป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีการให้สินเชื่อระยะสั้น และหนี้สินทางการเงิน โดยส่วนใหญ่เป็นเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราในตลาด จึงทำให้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวไม่แตกต่างกับมูลค่ายุติธรรมอย่างเป็นสาระสำคัญ



28. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	69.39	-	69.39
	ล้านบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	65.51	-	65.51

ในระหว่างปี ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

29. คลังฟ้องร้อง

บริษัทย่อย

ในปี 2548 บริษัท เดอะเกรน เฮฟวีลิฟท์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับหนังสือจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เรียกให้ชำระค่าเช่าที่ดินจำนวนเงิน 13.60 ล้านบาท รวมทั้งขอบอกเลิกสัญญาเช่า บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องปฏิเสธว่าไม่ได้เป็นคู่สัญญาตามที่กล่าวอ้างเนื่องจากบริษัทย่อยทำสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยในปี 2555 บริษัทย่อยได้เลิกใช้ประโยชน์จากที่ดินดังกล่าวและได้บันทึกภาระหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงิน 11.87 ล้านบาท ไว้ในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม หากบริษัทย่อยเกิดความเสียหายขึ้นมากกว่าจำนวนเงินที่ได้ตั้งค่าเผื่อความเสียหายดังกล่าว กรรมการบริษัทย่อยจะเป็นผู้รับผิดชอบส่วนเกินนั้นทั้งจำนวน ปัจจุบันนอกจากหนังสือฉบับดังกล่าวข้างต้น บริษัทย่อยยังไม่ได้รับการติดต่อจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์อีก



30. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของเครื่องจักรให้เข้าที่ได้มาจากประเทศจีน (รถเครนและรถโฟล์คลิฟท์) เพื่อให้สอดคล้องกับการใช้งานในปัจจุบัน โดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อยในระหว่างเดือนธันวาคม 2559

เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2560 บริษัทได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จำนวนเงิน 10 ล้านบาท ระยะเวลา 1 ปี อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (Minimum Loan Rate: MLR) และไม่มีหลักประกัน

เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2560 และวันที่ 26 มกราคม 2560 บริษัทได้ออกตั๋วแลกเงิน 2 ฉบับ ๆ ละ 100 ล้านบาท กำหนดระยะเวลา 6 เดือน ให้กับบริษัทหลักทรัพย์ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.0 ต่อปี เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น (ดูหมายเหตุ 14)

31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560



Contents

Vision / Mission.....	1
Importance Financial information.....	2
Message from Chairman of the Board of Directors.....	3
Message from Chief Executive Officer.....	4
Audit Committee's Report.....	6
General information and other important information.....	8
Policy and overall image of business operation.....	10
Type of Business Operation.....	12
Risk Factors.....	18
Shareholders Structure	20
Management Structure.....	21
Corporate Governanc.....	31
Corporate social responsibilities.....	39
Internal Control	40
Dividend Policy.....	41
Related Party Transactions.....	42
Report of Board of Directors' Responsibilities.....	46
Details about directors, executives, authorized persons and secretary of the company	47
Details about directors of subsidiary companies	53
Financial Status and Operating Results Analysis.....	54
Auditor's Report & Financial Report.....	58



Vision

A foundation construction company and provide the service of heavy machinery with excellent standard, fully of commitment to satisfy and maximize value for the customers.



Mission

- To raise and maintain our standard of services to meet and satisfy with customers demand and worth for business
- Generate value added to the organization by providing standard services in line with the nature of customers' works.
- Deploying state-of-the-art machinery technologies from abroad to operate in Thailand.
- Add international standard of services accepted by the customers and general public.
- Perseverance to building higher security working standard.
- Develop living quality and enhance potentiality of employees working in the organization



Importance Financial Information

Unit : Million Baht

	2014	+ / -	2015	+ / -	2016	+ / -
	Consolidate	(%)	Consolidate	(%)	Consolidate	(%)
Balance Sheet						
Current Assets	584.27	-26.21	433.17	-25.86	357.66	-17.43
Total Assets	2,726.23	-11.91	2,788.45	+2.28	2,885.20	+3.46
Current Liabilities	552.82	-51.00	576.01	+4.19	915.04	+58.85
Total Liabilities	1,313.22	-31.35	1,429.84	+8.88	1,804.36	+26.19
Total Shareholders' Equity	1,413.01	+19.55	1,358.61	-3.85	1,080.84	-20.44

Statements of Income

Revenue from sales	402.20	-50.19	349.26	-13.17	219.59	-37.12
Revenue from rental and transportation	665.48	+9.71	514.82	-22.64	430.75	-16.32
Total Revenue	1,067.68	-24.49	864.08	-19.07	650.34	-24.73
Gross profit	348.15	-1.78	162.55	-53.31	(19.41)	-88.05
EBITDA	570.23	+53.48	287.80	-49.53	113.79	-60.46
Net Profit	239.12	+229.41	(45.19)	-118.90	(280.13)	-519.89

Financial Ratio Analysis

Current ratio (times)	1.06	0.75	0.39
Debts to Equity (times)	0.93	1.05	1.67
Debt Service Coverage Ratio (times)	0.78	2.20	4.42
Return on Equity (%)	18.43	-3.26	-22.97
Gross Profit Margin (%)	32.61	18.81	-2.98
Net Profit Margin (%)	19.22	-5.01	-42.45



Message from the Chairman of the Board of Directors

Dear All Shareholders,

In 2016, Thailand's overall economy was still in recession. Government investment in public utilities was unable to be concretely driven and most of the projects were undergoing review and biddings for contractors and etc., causing decisions to purchase machines to be delayed. Furthermore, the company was affected by the fact that crude oil prices in the global market dropped to less than 30 USD per barrel. Consequently, the company's customers in the oil refinery, petrochemical and other related business delayed investments and rescheduled shut-down maintenance while further reducing the company's income from rental service provision until the company had losses in performance.

However, the company's board of directors approved business restructuring in June 2016 in the company's interests in gaining more from government investments than from machine sales only. The company increased bored pile construction businesses to support several government sector communication and transportation infrastructure construction projects that began to sign construction contracts with expectations that construction will be commenced from the fourth quarter of 2016 onward.

On behalf of the company's board of directors, We would like to express our great thanks to every shareholders, customers, financial institutes, executives, employees and all related parties for supporting the company's business. We promise to work closely with our executives in setting strategies to enable the company to overcome problems and obstacles with competitive ability in the market under good governance and internal control principles. We, at the fullest extent of our ability, will develop the company's business capacity to succeed in achieving goals with sustainable growth for the benefit of all related parties involved.

(Assist. Prof. Dr. Piboon Limprapat)

Chairman of the Board of Directors



Message from the Chief Executive Officer

Dear All Shareholders,

In 2016, the company's performance met with major losses. Income from sales and rental service provision dropped significantly to the point where the company was unable to compensate for machinery depreciation and interest from investment, an impact continuing from 2015. In addition, public sector investment moved much more slowly than goals with additional problems caused by lower crude oil prices affecting oil refinery, petrochemical and other business operations that are main businesses in which the company provided rental services. This has resulted in new constructions and shut-downs to be rescheduled.

To help the company benefit from government projects that are expected to begin to have clear investments in 2017 and disperse business risks by reducing overdependence on income from any single business, the company restructured its business in mid-2016 by adding foundation drilling contracting businesses to support public utility constructions that are expected to begin in late 2016. The customers will be in the same group of contractors as the crane rental service provision business with whom the company already has a good relationship. The company began to accept foundation drilling contracts in November 2016 with good responses from customers. The company is confident that the foundation drilling contracting business will build sustainability for the company. Furthermore, in the area of machine rental service provision, the company cooperated with the Trang Provincial Administrative Organization (Trang PAO) which received a concession to administrate Na Kluea Port, an international port with a future to support logistics businesses on the Andaman Sea coast. This was a cooperation to provide machinery services at the port with sharing of income from machine service provision between Chu Kai Public Limited Company and Trang PAO at a ratio of 80:20.

In 2017, the company will advance more into the foundation drilling contracting business in line with increased business opportunities from investment in communication and transportation infrastructure including double track railway, various lines of electric trains, the Bang Pa-In – Nakhon Ratchasima Motorway, the Bang Yai – Kanchanaburi Motorway, etc. The company will use its experience and expertise in machines to create a competitive advantage. In the area of rental service provision, the company will focus on managing existing machines effectively to be consistent with the ability to gain more income. In the area of machine sales, the company will cooperate with XCMG to outline strategies in pushing large lot sales to contractors in government public utility construction projects in order to allow XCMG products to enter



the market and gain greater reliability. The company is confident that this latest business structure will bring the company's performance to succeed in achieving stability and sustainability growth.

.....

(Mr. Thongchai Praerangsi)

Chief Executive Officer



Audit Committee's Report

Report of the Audit Committee

The Audit Committee, Chu Kai Public Company Limited, is consisted with 3 committees, namely, Mr. Vacharin Duangdara, Mr. Surin Premamornkit, and Mrs. Werawan Boonkwan, all are independent committee duly qualified according to the requirement of SET.

In preceding year, the Audit Committee had performed its duty according to the scope of responsibilities assigned by the Board of Directors. In 2016, there were total 8 Meetings. In the Meetings, the management, the Audit Committee and the Certified Public Accountant had explained related issued which is summarized as follows:-

1. Review to ensure correct and sufficient financial report

To review interim financial statements and for 2016 of the company in jointly with the auditor including disclosure of material information and acknowledge notice of the auditor to propose to the Board of Directors for approval by exchanging idea with the auditor, management and internal audit to ensure that the preparation and disclosure of information in such financial report is correct, complete and credible.

2. Review to ensure suitable and efficient internal control system for the company

To review to ensure suitable and efficient internal control system in jointly with outsourced the auditor, such as, report on internal control efficiency assessment for 2016 and consider audit plan including to acknowledge result of audit and suggestion of internal control department by proposing to the management of the company to consider, improve and correct as deemed appropriate as the case may be including to continuously follow such improvement.

3. Review the sufficiency of Risk Management System of the company

To acknowledge and review risk management of the company in several aspects, financial risk management, risk management occurred from operation of current business including risk management for investment plan, etc. to ensure that risk management of the company is at acceptable level.

4. Review the company to comply with related laws

To acknowledge the compliance with related laws, e.g. Securities and Exchange Act, Notification of Security and Exchange Commission, notification of Securities Exchange of Thailand.



5. The Audit Committee had, in the Meeting, considered, selected and proposed to the Board of Directors of the company to further consider and approve in the Annual General Meeting of Shareholder year 2017, to appoint the licensed auditor, namely, Mr. Prawit Viwanthananut, Certified Public Account No. 4917, or Mr. Therdthong Thepmangkorn, Certified Public Account No. 3787, or Miss Chutima Wongsaraphanchai Certified Public Account No. 9622 or any other auditors of PV Audit Co., Ltd. was appointed as the auditors of the company and proposed the remuneration for the audition for 2017

6. Consider the disclosure of related item and conflicted item

Consider related items of related company and/or person which may be conflicted as disclosure by the auditor in consolidated financial statement. Which those inter-transaction were general trading. For inter-transaction incurred between the group of companies and director were still in accordance of contract and agreement. Loan was acquired to support financial fluency without interest.

The Audit Committee opined that the company has prepared financial statements according to the generally certified principles, having sufficient internal control system suitable to business operation, risk management at acceptable level and good governance system.

(Mr. Vacharin Duangdara)

Chairman of the Audit Committee



General information and other important information

Company Name	: Chu Kai Public Company Limited (“CRANE”)
Business Type	: To act as the exclusive distributor for brand new cranes brand XCMG from People’s Republic of China in Thailand.
	: To sell and repair used heavy machine for construction work
	: To provide service for lifting, assembling and installing of machine and large material or equipment for construction by using crane, forklift, top loader and other machines including also transportation service by, prime mover, semi-trailers and other types of trucks.
	: To provide service of foundation construction and bored piles business.
	: To provide cargo handling goods services with heavy duty machinery at the port of Ban Na Klua, Kantang District, Trang Province.
Location	: 42/62 Moo 14 Bangna-trad Road Km. 7, Bangkaew, Bangplee, Samutprakarn 10540
Subsidiary Companies	: The Crane Services Co., Ltd (“TCS”) 42/51 Moo 14 Bangna-Trad Rd., Bangkaew, Bangplee, Samutprakarn 10540
	: The Crane Laem Chabang Co., Ltd. (“TCL”) 195/95 Moo 5 Nongkham, Sriracha, Chonburi 20230
	: The Crane Rayong Co., Ltd. (“TCR”) 4/2 Moo 4 Nikom Pattana, Ampur Nikom Pattana, Rayong 21180
	: The Crane Heavy Lift Co., Ltd. (“TCH”) 42/62 Moo 14 Bangna-Trad Road Km. 7, Bangkaew, Bangplee, Samutprakarn 10540
Home Page	: www.chukai.co.th
Company Registration	: 0107548000412
Telephone	: 0-2715-0000, 0-2316-2873-7
Facsimile	: 0-2316-6574, 0-2316-6637
Registered Capital	: 696,426,133.00 Baht
Paid-Up Capital	: 696,424,685.00 Baht



Other references

- Securities registrar : Thailand Securities Depository Company Limited
Mail Room Floor 1, Stock Exchange of Thailand Building
No. 93, Rachadaphisek Road, Din Daeng Sub-district,
Din Daeng District, Bangkok 10400
Telephone: 0-2009-9380 Facsimile: 0-2009-9476
- Auditor : PV Audit Company Limited
14th Floor, Vongvanich Building B 100/19 Rama 9 Road,
Huay Kwang District, Bangkok 10310
Telephone: 02-645-0080
- Legal Consultant : Mr. Pholkrit Kritsanasuwan
85/1 Soi Prachauthit 54 Yak 1, Bangmod,
Thungkhru, Bangkok 10140
Telephone: 02-539-0410 Facsimile: 02-539-0411



Policy and overall image of business operation

The Crane Service Company Limited (“TCS”) was incorporate registered since 1990 by the founder of the company Mr. Thongchai Praerangsri. Later when the industries expanded, it cause high demand for using the heavy duty of machinery. This lead to form the company group of the Crane in order to support the job around the industrial areas as followings: In year 1992, the Crane Laem Chabang Company Limited (“TCL”) was established in Sri Racha District, Chonburi Province, In 1996, the Crane Heavy Lift Company Limited (“TCH”) was established at Rangsit, Pathum Thani Province to support its business, particularly in industrial areas.

In addition, in 1997, CRANE group established Chu Kai Co., Ltd. as its business to import second-hand heavy mechanics machines from outside countries to distribute to customers and to provide repair service and spares distribution to CRANE group and general customers. Later in 2004, the company’s group has restructured shareholders and its organization. In 2004, Chu Kai Co.,Ltd held the company’s shares for 99.99 percent including The Crane Lhaemchabung Co., Ltd. (“TCL”), The Crane Rayong Co., Ltd. (“TCR”) and The Crane Heavy lift Co., Ltd. (“TCH”), after the shareholding was restructured in 2005, it was being transformed into Chu Kai Public Company Limited (“CRANE”) with increasing number of registered and being settled from 200 million baht to 350 million baht and prepare to have new business structure within the new group in Chu Kai group to distribute and repair heavy mechanic machines while its subsidiaries provide rental and transportation services.

Background, changes and important developments of the company

- Mar. 2007 CRANE increased its registered for another baht 100 million from 350 baht million to Baht 450 million (450,000,000 share at the par value of Baht 1.00 per share) for initial public offering to be listed in MAI.
- Feb. 2008 CRANE was approved for Initial Public Offering (IPO) and Registered CRANE’s ordinary shares in was a listed company in the Market for Alternative Investment (mai)
- Feb. 2011 The company was appointed as distributor for ZOOMLION CRANE as the exclusive distributor from ZOOMLION HEAVY INDUSTRY SCIENCE AND TECHNOLOGY DEVELOPMENT CO., LTD., which is the leader of crane manufacturing company in the People’s Republic of China.
- May 2012 Increased registered capital to Baht 506.25 million (total 506,250,000 shares, each share cost baht 1.00) to support dividend payment.
- June 2012 The Crane Heavy Lift Co.,Ltd. had terminated land lease contract and moved its office to Bangna-Trad Road Km. 7



- Jan. 2013 The Company imported used crane capacity 1,250 ton from Federal Republic of Germany to support the expansion of large crane rental service under the name of The Crane Rayong Company Limited.
- May 2013 Increased registered capital from formerly Baht 506.25 million to new registered capital Baht 578.57 million by issuing 72,321,375 new ordinary shares (at par value Baht 1.00 per share) to support dividend payment.
- Apr.2014 TCR increased registered capital from THB 25 million to THB 150 million of paid-up capital by offering and issuances shares to existing shareholders at THB 100 par value each.
- May 2014 The company increased registered capital from THB 578.57million to THB 626.78 million by issuance shares for 48,214,186shares (at THB 1 par value each) to support dividend.
- Aug 2014 The company moved from MAI stock market to Stock Exchange of Thailand (SET)
- MAY 2015 The company increased registered capital from 626.78 million baht to registered and paid-up capital of 696.42 million baht. The company issued 69,642,613 new common shares (with a par value of 1.00 baht) to support dividend payouts.
- SEP 2015 The company was appointed by Xuzhou Construction Machinery Group IMP. & EXP. Company Limited or XCMG as the exclusive dealer for XCMG cranes in Thailand. (The company cancelled sales representation for ZOOMLION Cranes).
- JUN 2016 The Company restructured their company group for the business structure by distinguished with business characteristic as followings:
- ◆ To distribute the business and to provide services for repair the heavy duty machinery conducted by the CRANE
 - ◆ Heavy Duty Machinery rental business operated by TCR and TCL
 - ◆ Construction business of foundation construction work by TCS
- JUL 2016 The Company has entered into a Memorandum of Understanding (MOU) to provide services in transporting goods by the heavy duty machinery operated in Ban Na Klua Port Authority, Kantrang District, Trang Province and Trang Provincial Administration Organization
- NOV 2016 TCS commenced its bored pile construction business for the first time conducting the piling construction to support the bridge in the project of road construction strategic contribution in Cheng Rai Province.



Type of Business Operation

The Company classifies its businesses according to the nature of the business of the Company in 3 groups as follows:

1. Heavy Duty Machinery business distribution and maintenance services provided by the CRANE

- The Company operated a heavy duty machinery business in

1. The new heavy duty machinery in type of the Truck Crane, All Terrain Crane, and the Crawler Crane brand XCMG as this company was being designated by the distributor XCMG Truck Crane from China as solely distributor in Thailand with XUZHOU Construction Machinery Group IMP & EXP Company Limited (as it called “XCMG”) since last 2015 as this XCMG becomes the largest producer of the heavy duty machinery and Top 5 in the world to continue developing the machinery to make it effectively and safety in use.

2. For any types of used heavy duty machinery such as truck crane, forklift truck, container truck, truck tractor, loading truck ,and other heavy duty machinery that the company has brought to improve and maintenance to keep them in perfect condition before distribute to customers or for rental and transport services

- The company provides repair services for heavy duty machinery with specialist technician and highly experiences including the cooperative team support by XCMG to send an expertise for training our technicians continuously. This is to cause the after sales service for heavy duty machinery with the company includes of general customers who bring those to repair shall meet the maximum efficiency.

- In July 2016, the company entered into the Memorandum of Understanding with Trang Provincial Administration Organization for contribution the heavy duty machinery services of transportation goods in Ban Na Klua Port Authority, Kantang District, Trang Province as it becomes a new wharf on Andaman Sea Side with relatively high potential port for the government to push forward to become an international shipping in the future. This is for learning and seeking out new business opportunities in the field of marine logistics business. The expansion shall be high with integration of ASEAN countries in Asean Economics Community or AEC, which was being formed as solid stage since 31st December, 2015. Furthermore, it will also be a heavy duty machinery of management company to invest with highest efficiency solution.

2. Heavy Duty Machinery for rental business conducted by TCR and TCL

- The company has been operating the business for more than 27 years as a leader in the heavy duty machinery of rental business for lifting, assembling, installing, and moving large materials and equipment by crane, forklifts, container handlers include transportation and mobilization by trucks, trailers, tail trailers, and all



types of loading trucks. Mostly, it is a rental service for cranes which give the range in size from 10 tons to 1,250 tons. In 2016, the company has increased the rental of machinery for foundations such as Drilling Rigs, Wall Grab, and Excavator as well.

- The company offers two types of services which are the Heavy Lifting with one stop service and clearly defined for timelines. The company will contribute to provide consultancy, planning, design, assign the operation method of machinery with the contractor by using the program called AUTOCAD in order to complete the task in time, maximum security, and reasonable cost. As the company is readily equipped with machinery which currently having large crane of 1,250 tons with highly skill of supervisor with accurate legitimate license to control the operation. This lead to be accepted by the customers for using the services and built in trust to use the service continuously throughout the present time. The main customers are for example, petrochemical refinery, power plant, electric wind turbine drilling rigs, and large industry in another form of rental services by monthly or daily basis in which the working procedure is not complicate as the form of lump sum project.

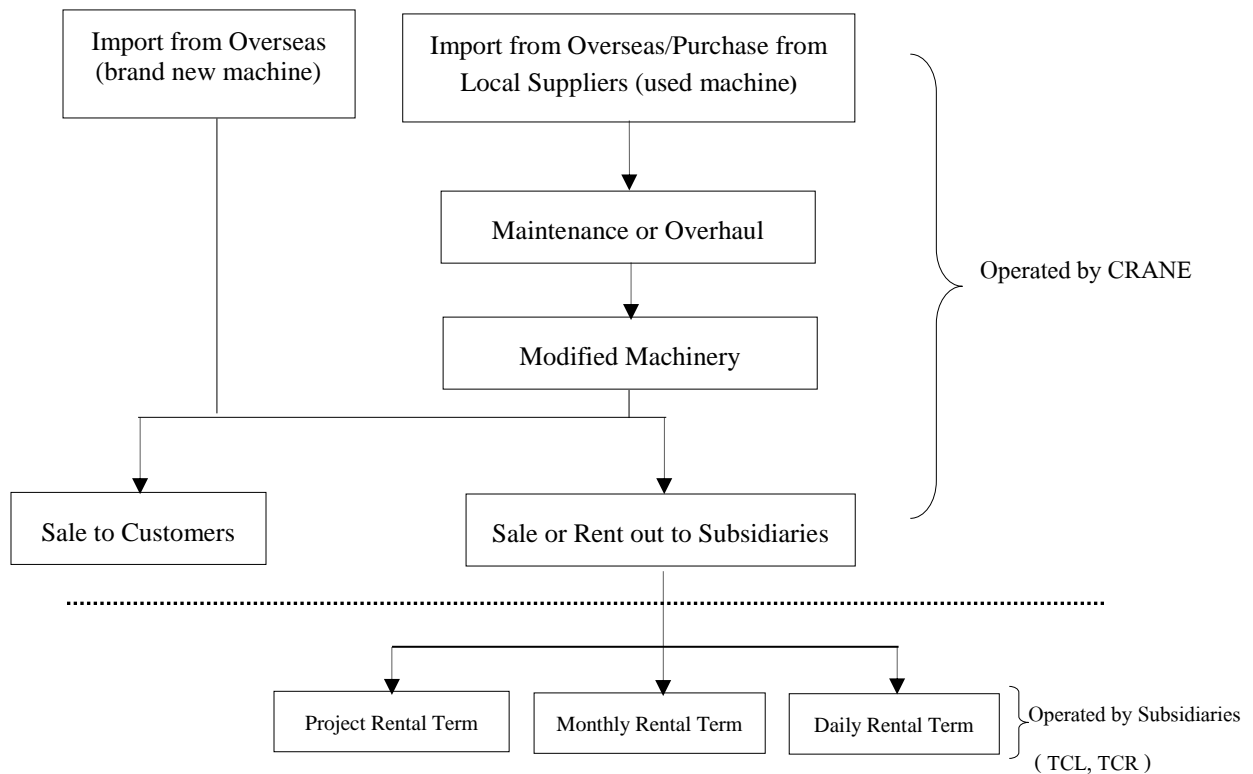
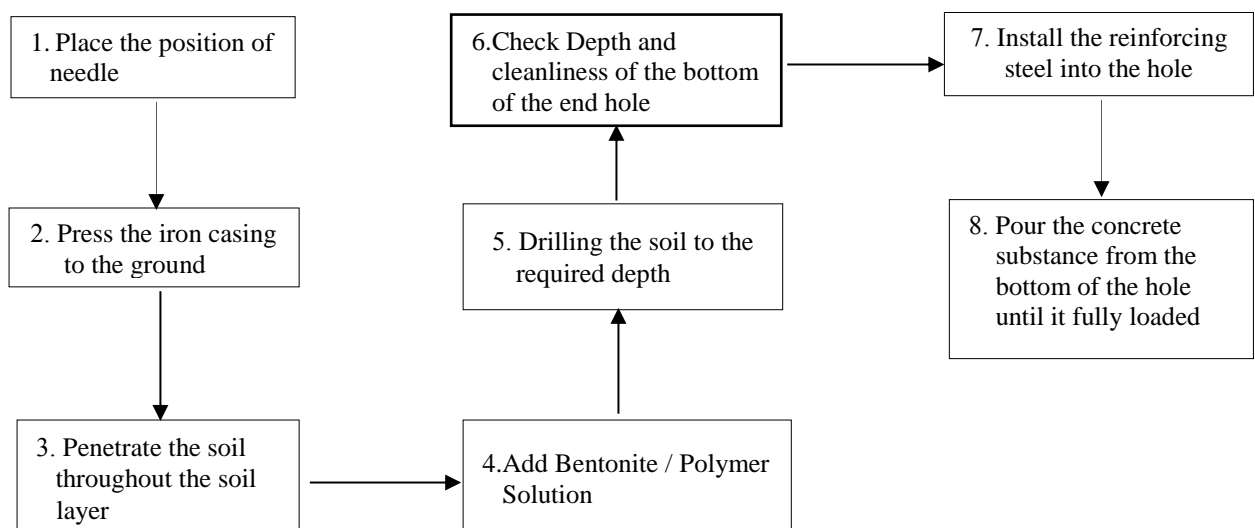
- The company focus great importance matter on the safety as well as working performance for moving machinery and equipment. Recently, the group of company receive the standard ISO 9001:2008 about the Quality Management System and BS OHSAS 18001:2007 about the Occupational Health & Safety Management System from TUV Rheinland Cert GmbH

3. The Business Contractor on foundation construction conducted by TCS

The construction business on foundation construction is divided into 4 main tasks as followings:

- Bored pile construction
- Soil improvement work by high pressure injection of cement
- Diaphragm types for wall barrier
- General construction

In the beginning, the company will focus on bored piling work since it began to conduct the business in November, 2016, this is done with granted by the main contractor. For other work, it will expand as appropriate and readily as possible by the company.

**The overview of operating procedures of the company and its subsidiaries.****The overview of the piling process of foundations.**

**Business Goal**

In the mid-2016, the company has restructured its business by characterized and set the target goal for the business on clearly defined as followings:

Business distribution and repair services of heavy duty machinery operated by CRANE

Recently, XCMG is the sole distributor of truck crane and drilling vehicle in Thailand. It aims to import goods from XCMG to the market to be recognized and accepted by the customers. With the close contribution between XCMG as the company of manufacturing the heavy duty machinery for construction as number one in China and the CRANE as expertise in the field of heavy duty machinery and being accepted by the customers in developing the products to meet the customer needs. With the quality and reasonable price, focus on goods after-sales service to give an understanding of how to use and control the machinery in an appropriate way and safety with simulators under the supervision of expert engineering. In addition, the company has also provided skilled repair with highly skill and experience to take care customers closely. The program periodically checks the customer's machinery in the protective approach in order to keep the customer's purchasing product in readily use condition with efficiency to ensure of the products and services for the company.

The business of rental services of machinery conducted by TCR and TCL

The company and subsidiaries still having goal to maintain as leadership for the services of lifting, assembling, installing, and moving equipment by focus on provide services of heavy duty industry such as Petrochemical, power plants, wind turbines, power generators, etc. with heavy machinery under the staff and operating system with international standard of ISO 9001:2008 and BS OHSAS 18001:2007 as being certified by TUV Rheinland Cert GmbH, Germany. The company owns 1,250 tons of crane machinery as this becomes the largest crane in the country and serve of two number of cranes and employs foreign engineering who is expert from leading companies abroad to improve the work procedure to become the same standard as the world class company

The construction business foundation works by TCS

This business is a new business as the company plans to invest in the mid-year 2016 as it sees its trends of business growth from its infrastructure investments in public transport and government transportation as this becomes necessary to use in large number of piling works. In the beginning, it will focus on the specific work of bored piling work in the main wage. The company's mission is to create this business to become another main pillar in creating the revenue for the company to grow and incline into the top 5 leader in the business within three years. However, in the business future, the company has a policy to expand the foundation services as one stop services for example, as the diaphragm wall barrier, the improvement of soil quality by pressure injection of cement and general construction as well

**Revenue Structure**

Type of Products	Operated by	Percent of shares held by the company	2014		2015		2016	
			MB	Percent	MB	Percent	MB	Percent
Services								
Rental and Transportation Services	TCR, TCL	99.99	644.29	51.78	490.94	54.42	393.97	59.90
Bored piled construction Service	TCS	99.99	-	-	-	-	9.56	1.45
Port services	CRANE		-	-	-	-	2.29	0.35
Machinery repaired and parts sold	CRANE		21.19	1.70	23.88	2.65	24.94	3.79
Selling of heavy machinery								
Selling of new heavy machinery	CRANE		327.44	26.32	259.65	28.78	148.58	22.59
Sell Modified machinery	CRANE		74.76	6.01	89.61	9.93	71.01	10.80
Total revenues from sales and services			1,414.01	99.00	1,067.68	85.81	650.35	98.88
Other Income			14.17	1.00	23.96	1.93	9.58	1.12
Profit from land sales (Pre-tax deduction)			-	-	152.55	12.26	-	-
Total Revenues			1,428.18	100.00	1,244.19	100.00	659.92	100.00

Remarks : Proportion of revenue from Rental and Transportation Services and Sell modified machinery shall vary according to industry situation and rivalry during each period.

Main Customers

The Company main customers can be divided into three main groups as of the following;

1. Factory industry (accounted for 49 percent of total customers) such as refinery plants, petrochemical plants, power plants, hot-rolled mills, and cold-rolled mills.
2. Construction industry (accounted for 46 percent of total customers) such as construction of infrastructure, foundation, factory building, Government's projects as well as machinery and related systems installation from those constructions.
3. Import – Export Industry (accounted for 5 percent of total customers) such as sea ports area, warehouse and container depots.

Machinery Acquisition

Machinery acquisition for the company's business mainly acquires from brand new ZOOMLION manufacturer which the company is Thailand's exclusive distributor. The company shall directly purchase from the manufacturer in Peoples' Republic of China at reasonable price. For the used heavy machines from abroad, the company



shall manage through more than 80 companies who supplied and sold used machines in Japan and European countries. The company imports these used machinery by average 95 percent of total machines imported per year from Japan, German, the Netherlands and England; the remaining portion is purchased within Thailand from auction companies and end users. However, if there is shortage of used machinery, the company may purchase brand new machinery.

Competition by Business Group

1. Heavy equipment distribution business and repair service

For the past, the heavy machinery as being popular used by the customer was the heavy machine from Germany and Japan, but because of this machinery from these both countries are extremely high, it causes the heavy machinery in the past 3-4 years from China become more popular due to cheaper price and the performance is almost similar as some brand becomes recognize in the market which is XCMG, ZOOMLION, and SANY as these become highly competitive especially in terms of price, the company focuses on good after-sales service policy as the strategic in competing and also the company is the distributor for XCMG as it is the number one largest

2. The heavy machinery rental business

To provide the services in form of Lump Sum Project such as to do services in moving the transformer, factory expansion, annually maintenance shutdown of the plants in the industrial group of Petrochemical, Power plant, or Oil Refinery. There is not much competition since most customers sign up for full year contract with large company and/or multinational corporations equipped with large number and large size (up to 200 tons or more). The service can support the whole project without customers having to contact with other service providers. Reduced redundancy in hiring multiple service providers including the reliability and readiness in the experience and expertise in the staffs who have gone through the big project. The service provided to those large industry customers. Employers will focus intensively to the safety of their work, plans, and working process. Beyond the issue of performance, technique, and capability of the task. These factors have resulted in only a few of these service providers and always be the same service provider as continuously service. In recently, there are six major competitors providers such as Walter Wright Mammoet from Netherland, Sarens from Belgium, Tat Hong and Tiongwoon from Singapore, Ek Crane logistics company limited and TSK Crane Company Limited from Thailand with the availability of machinery, personnel, expertise, safe working systems, reasonable price as well as the experience of more than 27 years as being continuously accepted by customers.



The services on monthly or daily basis are quite competitive since it provides the services to customers in general industry. The job is to lift or move machinery and general equipment in the factory as its lift or move does not difficult or complicate as the project. In addition, there are many service companies ranging from small to medium size companies with machines of 10 to 200 tons to provide as services. The competition will focus on the amount of heavy duty machinery available to provide and/or the price of services

3. Foundation construction business

Since the end of 2016, the government has accelerated the approval and signing of contracts for the construction of transport and infrastructure such as motorways, twin railways, the train with other colours, etc. resulting in a significant increase in the number of bored piles. While the foundation contractor as being the big efficiency company has just a few, the competition is not very high. There are still enough space left for the company to enter into this business. The company has confident that the availability of machinery equipment, experienced team includes as well-known and recognized company and acceptable by large-scale contractors shall make the company becomes one of the foundation contractors that customers will choose to use the service.

Risk Factor

The Company has risk under business operation as of the following;

1. Risk from relying on the specialist:

The company was not engage only in the business of selling new heavy machine, ZOOMLION Brand from People's Republic of China. used heavy machines but also being minor company to provide logistic services by using cranes, forklifts, etc., including to provide logistic services by using trailers and trucks which required special knowledge and skill. The company was thus necessary to rely on personnel who were knowledgeable and expert in technical aspect, such as, overhaul of machine to be in good and perfect conditions readily for use, quick and safety transport of material or equipment at high efficiency, etc.

The company has an expertise from XCMG to train the internal staffs within the company to gain knowledge, understanding to take care, maintenance, and control the machinery on a regular basis.. For the next step, the company plans to provide trainings for external people who are capable and interested in working with the company. This is to promote opportunity of people in terms of career growth and compensation whereby they will be the company's sustainable human resource in the long run.



2. Risk regarding to the operation life of used cranes :

Most of the Company cranes is used cranes with average of useful life between 3 to 19 years so there shall have risk regarding to the condition of cranes. There is more chance of the malfunction of used cranes is higher than the brand new cranes.

The company plans to replace old machines which have been used for a long time by continually imports used machines from Japan and Europe with less usage years. The Company has assigned specialized technicians and machine operators to effectively operate, maintain, and inspect conditions of machines after use to ensure full functioning. In addition, the company has insurance for all machines covered any loss and damages that might be incurred.

3. The Risk of Depending on Exclusive Heavy Mechanic Machine Manufacturer in New Machine Distribution Business

The company has been appointed by XUZHOU CONSTRUCTION MACHINERY GROUP IMP. & EXP. CO.LTD. or XCMG as the exclusive dealer for brand-new machinery from XCMG (in replace of Zoomlion machine the company terminated dealership).

The company focuses on creating good relationship with XCMG and gets strong support from XCMG in business planning and developing that aims to extend product lines, in addition to existing product, which are excavators and drilling machines. XCMG also closely cooperates with The Crane Academy by providing simulation set and assign engineers to conduct trainings and share knowledge with company's employees.

4. Risk regarding to exchange rate :

Almost acquired New heavy machine and used cranes are imported from overseas; therefore the payment shall be made regarding to seller's currency which is three main currencies (Japanese Yen , EURO Dollars and United States Dollar) under the L/C term. for the used machine and the company was granted commercial term 180 days from XCMG manufacturer without financial risk prevention. Therefore, the company had risk of profit (loss) from currency exchange. Should it is significantly changed between the sale-purchase date and the date of actual payment,

The company has signed forward contract with financial institutions in case that exchange rate is highly fluctuated. On December 31st, 2016, the company's debts were approximately 25.57 million Yen, 3.27 million US\$. and 0.09 million Euro

5. Risk regarding to lawsuit :

Under the Company's normal business operation, CRANE and its subsidiaries shall expose to risk from lawsuit such as risk regarding to loan guarantee for clients, risk from delay registration, or risk from accident claim suit. As at



31 December 2016, the company and affiliates were sued against business operation in 1 cases, valued approx. Baht 11.87 million which all the provision has been booked. In order to reduce risk from the accident, CRANE and its subsidiaries have set up the policy in not conducting buyback guarantee inform registration transfer restriction, and safety standard in every step including buying insurances for every project.

Shareholders Structure

Major shareholders as stated on the shareholder's book on 28th February 2017 are as follows;

Name	Number of Shares	%
1. Mr. Thongchai Praerangsi's Group ¹	389,793,367	55.98
2. Mr. Ongart Thumrongsakunwong	18,379,200	2.64
3. Mr. Pahon Limpisuk	16,254,200	2.33
4. Mrs. Sirirat Jarusombuti	13,228,255	1.90
5. Mr. Suthat Hiranyaphinan	11,426,383	1.64
6. Thai NVDR Co.,Ltd.	11,370,643	1.63
7. Mr. Wutt Bhavornjirapat	9,138,589	1.31
8. Mr. Narongsak Yingcharoenanan	8,300,033	1.19
9. Ms. Peera Dumrongmahasawat	8,038,919	1.15
10. Mr. Chairat Kowitmongkhol	6,227,768	0.89
11. Others (3,372 persons with share less than 0.89) percent	204,267,328	26.57
Total	696,424,685	100.00

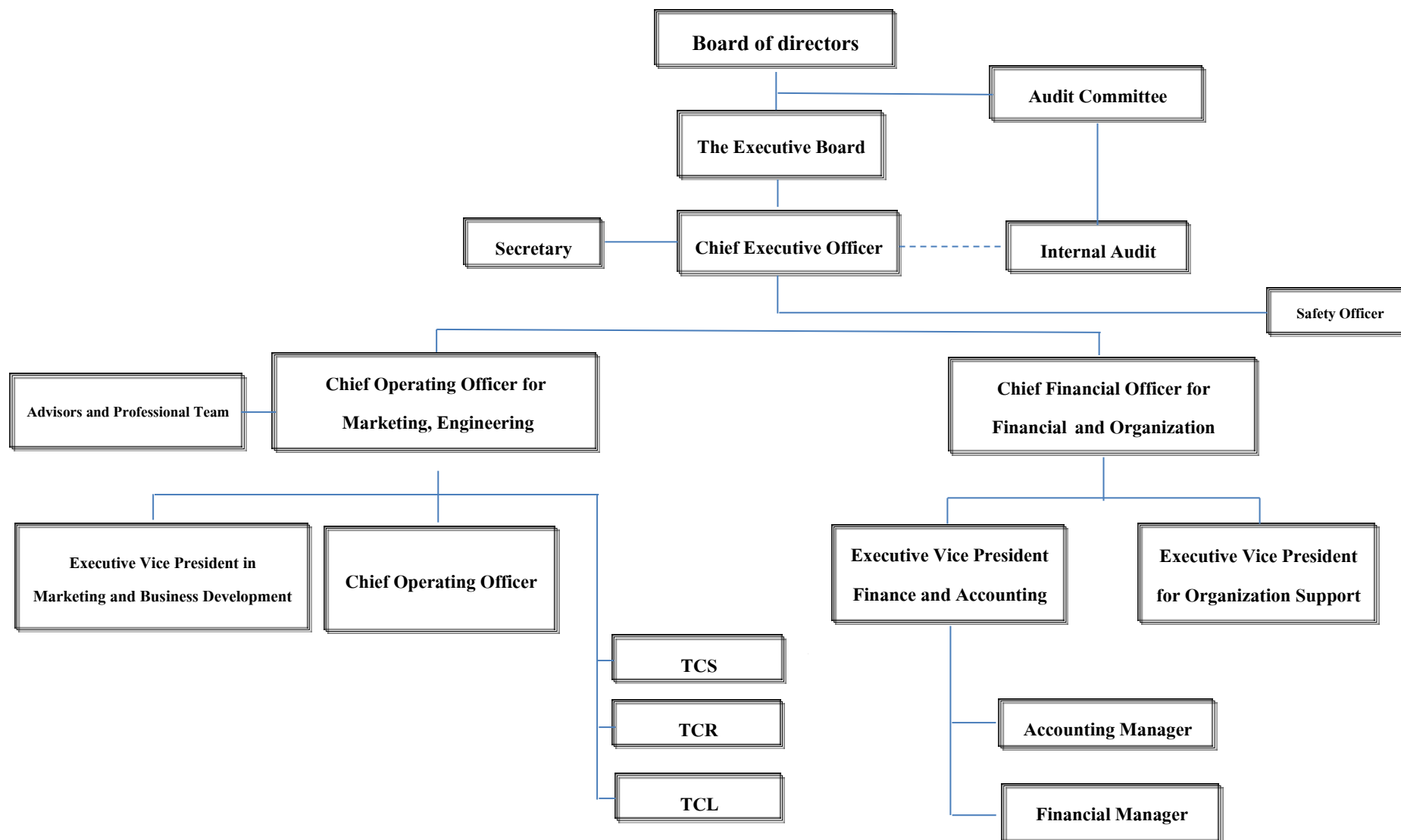
Each major's Shareholder above is not related person as defined by section 258, and is not a shareholder under the same controlling person.

Remarks : 1. Mr. Thongchai Praerangsi's group is included of

- Mr. Thongchai Praerangsi	204,958,333	Shares
- Ms. Junjira Praerangsi	30,952,377	Shares
- Ms. Unchisa Praerangsi	30,952,378	Shares
- Ms. Janejira Praerangsi	28,544,970	Shares
- Mr. Wanchana Praerangsri	28,544,970	Shares
- Ms. Wanida Darachai	28,088,165	Shares
- Ms. Jiraluck Praerangsi	28,301,321	Shares
- Ms. Nateenorn Duangsawasdi	9,450,853	Shares
	<u>389,793,367</u>	



Management Structure





Management Structure

The Company's boards and committees can be divided into 4 boards as of the following;

1. Board of Director
2. Audit Committee
3. Executive Board
4. Management

Board of Directors consisted of :

No.	Name	Position
1.	Assist.Prof.Dr.Piboon Limprapat	Chairman of the Board of Directors / Independent Director
2.	Mr. Thongchai Praerangsi	Deputy Chairman of the Board of Directors / Directors
3.	Mr. Vacharin Duangdara	Independent Director
4.	Mr. Surin Premamornkit	Independent Director
5.	Mr. Jessada Promjart	Director
6.	Ms. Werawan Boonkwan	Independent Director
7.	Mr. Chamnan Ngampojanavong	Director
8.	Ms. Wanida Darachai	Director / Company's Secretary
9.	Ms. Unchisa Praerangsi	Director
10.	Ms. Junjira Praerangsri	Director

Authorized Directors

Authorized Directors of the Company are Mr.Thongchai Praerangsi or Mr.Jessada Promjart or Ms.Unchisa Praerangsri co-signs with Mr.Chamnan Ngampojanavong or Ms. Wanida Darachai or Ms. Junjira Prairangsi with the Company's seal.

Authorized of the Company's Board of Directors

The Board of Directors have set powers, duties, and responsibilities to manage the business of the Company to comply with the law and the Company's objectives, Articles of Association as well as the resolution of the shareholders' meeting. However, the Board of Directors may authorize any other directors or other persons to perform any action on behalf of the Board of Directors' Powers, Duties, and Responsibilities.

**Power, Duties, and Responsibilities of the Board of Directors**

- 1) To manage, control, and supervise on the Company's business according to law, its objectives, Article of Association, rules and regulations as well as shareholders' meeting resolution.
- 2) To determine the main policies such as financial policy, fund raising policy, cash management policy, accounting policy, inventory management policy, and risk management policy.
- 3) To determine the Company's rules and regulations.
- 4) To approve the annual budget or the additional budget, revise investment budget, make use of the budget, and supervise the project as plan.
- 5) To monitor the business of the Company to ensure that targets will be achieved or overachieved, and amend if there is any problem.
- 6) To approve for making loan or obtain any credit facilities for normal business operation, including collateral or loan repayment for normal business operation under any balance according to authorized manual.
- 7) To review the organization chart and authorized structure including human resource plan, acquiring plan, training plan, hiring plan, and terminate plan.
- 8) To determine the remuneration policy regarding to experience, traditional, and laws.
- 9) To arrange for the preparation and submission of the general information and the audited financial statement at the end of each accounting period to the shareholders' meeting for its consideration and approval.
- 10) To acknowledge of any important audited report and determine the policy to amend the fallacy.
- 11) To review the sufficiency of its internal control and risk management.

The Audit Committee

The Audit Committee of the company total 3 persons as following :-

No.	Name	Position
1.	Mr. Vacharin Duangdara	Chairman of the Audit Committee / Independent Director
2.	Mr. Surin Premamornkit*	Audit Committee / Independent Director
3.	Ms. Werawan Boonkwan*	Audit Committee / Independent Director

* He is with knowledge, expertise and experience in finance and accounting.

Having Ms Chittra Thongsamut, The Internal Audit Manager as a secretary

Powers, Duties, and Responsibilities of Audit Committee

Audit Committee has duties and responsibilities regarding to rules and regulation of The Securities and Exchange Commission and The Stock Exchange of Thailand, and shall directly report to the Board of Directors. Audit Committee's powers, duties, and responsibilities are



- 1) To review for the accuracy and adequate disclosure of the Company's financial statement.
- 2) To ensure that the Company maintains an appropriate and efficient of internal audit and internal control system, review the independency of internal audit department, and responsible for appointing, transferring, and terminating of internal audit manager.
- 3) To ensure that the Company complies with the Securities and Exchange Act, regulations of the Stock Exchange of Thailand, or other relevant laws related to the Company.
- 4) To select and propose for the appointment of the auditor and considering auditor's remuneration, and attend the meeting with external auditor without any of the management at least once a year.
- 5) To approve that the related transactions or transactions which could create a conflict of interest regarding to regulations of the Stock Exchange of Thailand are reasonable and for the Company's best interest.
- 6) To prepare and disclose Audit Committee's activities Report in the Company annual report as of the following;
 - a) To opine of the accuracy and adequate disclosure of the Company's financial statement.
 - b) To opine of the adequate of the Company's internal control system.
 - c) To opine that the Company complies with the Securities and Exchange Act, regulations of the Stock Exchange of Thailand, or other relevant laws related to the Company.
 - d) To opine of the appropriateness of the external auditor.
 - e) To opine on the transactions that could create a conflict of interest.
 - f) The number of the audit committee's meeting and the attendant of each audit committee.
 - g) Opinion or notice of the audit committee
 - h) Other issues that shareholders or investors should be disclosed under the duties and responsibilities received from the Board of Directors.
- 7) To perform any other tasks delegated by the Board of Directors and approved by the Audit Committee.

Executive Board consisted of :-

No.	Name	Position
1.	Mr. Thongchai Praerangsi	Executive Chairman
2.	Mr. Chamnan Ngampanavong	Executive Director
3.	Ms. Wanida Darachai	Executive Director
4.	Ms. Junjira Praerangsi	Executive Director
5.	Ms. Unchisa Praerangsi	Executive Director



Powers, Duties, and Responsibilities of Executive Management

Executive Board is responsible for reviewing and submitting the conclusion report to the Board of Directors especially policy details to synchronize with the main policy including the comment and recommendation to Chief Executive Officer in order to manage regarding to main policy or any other duties assigned from Board of Directors. Powers, Duties, and Responsibilities of Executive Board are;

- 1) To determine policies, plans, strategies, and overall management for the Company's operation in accordance to policies, economics, and competitiveness as presenting to shareholders and proposed to the Board of Directors for approval.
- 2) To determine business plans, budgets, and authorized power of the Company in order to be approved by the Board of Directors.
- 3) To determine the organization chart and authorized structure including human resource plan, acquiring plan, training plan, hiring plan, and terminating plan.
- 4) To examine and monitor the business policies for the effectiveness of business operation.
- 5) To examine and monitor the Company's performance in accordance with approved business plans.
- 6) To approve the transaction with financial institution such as opening bank accounts, making loan, collateral, or other transaction including buying or selling any land for normal business operation under any balance according to authorized manual.
- 7) To manage any other delegate tasks from Board of Directors.

The approval of transactions and the assigned authorities of Executive Board will not include to any transaction which cause possible conflict of interest between Executive Board or related persons (as defined by the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand) and the Company and its subsidiaries. Furthermore, in case of transaction concerning to the related transaction must be approved by Board of Directors' meeting and the related persons have no rights to vote in that agenda.



Management as of the following;

No.	Name	Position
1.	Mr. Thongchai Praerangsi	Chief Executive Officer /
2.	Mr. Chamnan Ngampojanavong	Chief Financial Officer for Finance and Support / Acting Executive Vice President for Financial and Accounting
3.	Ms. Unchisa Praerangsri	Executive Vice President for Marketing and Business Development / Acting Manager of Marketing and Business Development / Acting Executive Vice President of Engineering
4.	Ms. Wanida Darachai	Executive Vice President for Organization Support / Acting Manager of Public Relation and Investors Relations/ Acting Manager of Managing Support

Powers, Duties, and Responsibilities of Chief Executive Officer

- 1) To make decision on the important matters. To establish missions, purposes, directions, and policies in doing business. To supervise and control the whole business operations, customers' relationship, and take responsibility to the Board of Directors.
- 2) To hire, appoint, and reshuffle all the employees as necessary and appropriated. To determine remuneration and terminate all the employees as appropriated.
- 3) To act as the Company's representative and authorized person to public concerning related business operation and beneficial to the Company.
- 4) To determine the credit term such as credit balance, term payment, buying and selling agreement, rental agreement, leasing agreement, and amend the credit term.
- 5) To approve any accrued expenses and advance payment according to company's authorization manual.
- 6) To review the fund raising of the Company and propose to the Board of Directors.
- 7) To appointed any necessary advisory services.
- 8) To manage any related normal business operation of the Company.
- 9) To approve department operation plans and approve the request from any department.
- 10) To delegate any important and necessary operation under Chief Executive Offer's consideration in accordance with laws and the Company's regulations.
- 11) To manage any operations appointed by the Board of Directors.

The approval of transactions and the assigned authorities of Chief Executive Officer will not be made to any transaction which cause possible conflict of interest between Chief Executive Officer or related persons (as defined by the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand) to the Company and its subsidiaries.



Furthermore, in case of transaction concerning to the related transaction must be approved by Board of Directors' meeting and the related persons have no rights to vote in that agenda.

Moreover, in the case of transaction concerning to the related transaction or transaction about acquiring or disposal of assets of the Company and its subsidiaries as defined by the Stock Exchange of Thailand, this kind of transaction must be approved by shareholders' meeting and/or any other treatment about criteria and process related to the transaction in complying with the Stock Exchange of Thailand rules and regulations.

Company Secretary

The Board of Directors' Meeting No. 6/2008 dated 17 July 2008, had resolved to appoint Miss Wanida Darachai as the company secretary who was fully qualified and had suitable experiences to be responsible and acted as secretary of the company with her duties to ensure the company's compliance with law and related requirements according to the Good Governance Principles of the company for more efficiency of management.

Scope of authorities, duties and responsibilities of company secretary

The company secretary is required to carefully and honestly perform her duties as prescribed in Section 89/15 and Section 89/16 of Securities and Exchange Act (No. 4), B.E. 2551 including also to comply with law, objectives, Articles of Association, Board of Director's resolution and of the Shareholders' Meeting. In this regard, duties according to the law of company secretary are as follows:-

- 1) To honestly and carefully comply with policy of the Board of Directors.
- 2) To provide suggestion to the Board of Directors to ensure the compliance with Good Governance Principle and to review result of such compliance.
- 3) To act as the coordinator on investor relations for the organization, to act as representative of the company in building good relation by communicating all data and disclosure of important information to the shareholders, analyst and general public.
- 4) Prepare and keep record of directors register, summon for Board of Directors' Meeting, Minutes of Meeting, annual report of the company, summon for Shareholders' Meeting and annual report of the Shareholders' Meeting.
- 5) Keep the report of interests of directors or executives.
- 6) Hold Board of Directors' Meeting including Board of Executives' Meeting, take care and prepare invitation letter for the meeting, meeting agenda including supporting documents for consideration in several agendas and deliver to the directors in advance at least 7 days before the meeting to provide them sufficient time to review all information before attending the meeting.
- 7) Hold Shareholders' Meeting, take care and prepare invitation for the Meeting, agenda, annual report, financial statements, power of attorney including all related documents attached to each agenda and deliver to all shareholders



in advance in order to provide them sufficient time to review those information before attending the Meeting including to deliver invitation letter and all attached documents to Department of Business Development and advertise on newspaper as prescribed by law.

- 8) Oversee to ensure correct performance according to the law on the Shareholders' Meeting date, such as, signature of the participants, authorization, quorum including voting in several agendas.
- 9) Assist the director to comply with law and regulation of SET.
- 10) Follow up the compliance with Memorandum of Association and Articles of Association of the company.
- 11) Act as coordinator to keep the shareholders register book.
- 12) Perform other duties as assigned by the Board of Directors time to time.

Selection of Board Members and Executives

Currently, the Company does not have the Nomination Committee. Potential candidate or person proposed by shareholders shall be considered from experience, knowledge, capability, and qualification set by laws. The Board of Directors shall propose the potential candidates to Shareholders' meeting for approval. For Audit Committee and Independent Directors shall be considered from experience, knowledge, capability, and qualification set by laws in regarding to the Independent Directors under the Securities and Exchange Commission regulations Re: Application for and Approval of Offer for Sale of Newly Issued Shares. The Audit Committee shall be selected from proposed list by shareholders and approved by shareholders' meeting afterwards. For Management, Board of Directors shall select from specialist in each branch such as marketing, accounting, financing and etc.

In selecting the Board of Directors as set in the Article of Association can be summarized as follows;

- 1) Board of Directors consists of five directors, half of which shall live in Thailand. Directors shall have qualifications as set by laws
- 2) The Company's directors will be approved by Shareholders' meeting under the methods as follows;
 - (a) A shareholder shall have one vote per share for each share held.
 - (b) In selecting Company's Directors, voting by each shareholder can use all the voting rights to vote for each person.
 - (c) The Directors' selection vote shall be decided on the basis of the majority of the vote cast. In case of a tie of votes, the chairman presiding over the meeting shall have the casting vote.
- 3) In Annual General Shareholders' Meeting, the directors shall be terminated by one third of total number of directors. If the number of directors can not be divided by three, the closet number shall be used. The terminated directors can be selected to be directors afterwards.

Besides the Selection of Board Members, the Company has set the three Independent Directors with the qualification and selection as follows;



- 1) Independent Directors shall not hold more than 5 percent of voting shares in the Company.
- 2) Independent Directors shall not involve in management and be the Company's employee or advisor who receives monthly remuneration and shall not have power to control the Company, its subsidiaries, and its associated as well as persons who may create a conflict of interest, in the sense that it may obstruct at least one year prior to be appointed as Independent Director.
- 3) Independent Directors must not be directly or indirectly related to the Company, its subsidiaries, and its associates, or major shareholders, or conflict of interest persons, in the sense that it may obstruct independent assessment at least one year prior to be appointed as Independent Director.
- 4) Independent Directors is not a close relative with Management, major shareholders of the Company, its subsidiaries, and its associates or conflict of interest persons and is not represent any directors, managements, or major shareholders' interest.
- 5) Independent Director has knowledge, experienced and provided independent opinion without the controlling of any persons.

Directors and Management's Remuneration

Directors' remuneration: The company considered remuneration for the director and management by considering the suitability and responsibility of the director, management, environment, economic situation and comparison with other companies in the same industrial business including comparison with other company who earned similar or nearly income and net profit. Remuneration of Board of Directors and Sub-Committee was already approved by the Annual General Meeting of Shareholders.

Board of Directors' remuneration: The Annual General Meeting of Shareholders year 2016 on Tuesday 28 April, 2016 was unanimously approved directors' remuneration as follows;

Monthly Remuneration for each position;

- Chairman of the Board of Directors at Baht 40,000.00.
- Deputy Chairman of the Board of Directors and Chairman of the Audit Committee at Baht 30,000.00 each.
- Independent Director and Director at Baht 20,000.00 each.

Meeting Allowance for each director per each attendance;

- Chairman of the Board of Directors at Baht 12,000.00
- Deputy Chairman of the Board of Directors, Chairman of the Audit Committee and Director at Baht 10,000.00 each

Directors' Bonus



- Upon dividend is paid to the shareholders, the Board of Directors is required to consider to allocate pension as deemed appropriate to the directors of all positions provided that total dividend throughout the year must not exceed Baht 5.0 million.

Any director who takes more than one position will receive monthly remuneration for only of his higher position. Meeting allowance will be paid only to those who attend the meeting.

Remuneration for the management was in accordance with principles and policies determined by the Board of Directors based on business operating result of the company and performance of each management.

Remuneration for director and executive

Financial remuneration

Board of Directors	2015		2016		Type
	persons	Amount (Baht)	persons	Amount (Baht)	
Directors	10	2,296,000.00	10	2,650,000.00	Meeting Allowance and monthly remuneration
Executive Directors and Management	7	25,554,812.65	7	20,612,203.13	Salaries, Bonus, and Allowance

Remark Ms.Nateeporn Duangsawasdi Resigned as effected on October 1, 2014

Remuneration for individual director

unit: Baht

No.	Name	2015		2016	
		Meeting Allowance and Monthly Remuneration	Directors Bonus	Meeting Allowance and Monthly Remuneration	Directors Bonus
1.	Assist.Prof.Dr.Piboon Limprapat	576,000	-	600,000	-
2.	Mr. Vacharin Duangdara	520,000	-	530,000	-
3.	Mr. Surin Premamornkit	390,000	-	420,000	-
4.	Mrs. Werawan Boonkwan	400,000	-	420,000	-
5.	Mr. Jessada Promjart	70,000	-	220,000	-
6.	Mr. Thongchai Praerangsi	60,000	-	70,000	-
7.	Mr. Chamnan Ngampanavong	80,000	-	100,000	-
8.	Ms. Wanida Darachai	70,000	-	100,000	-
9.	Ms. Unchisa Praerangsi	60,000	-	90,000	-
10.	Ms. Junjira Praerangsi	70,000	-	100,000	-
	Total	2,296,000	-	2,650,000	-

Remark : Directors' remunerations consisted of meeting allowance and monthly remuneration bonus



Other Benefits

Other remuneration 7 units cars for directors and management with the fuel of 360 liters per person per month.

The Company sets up provident fund for its employees on April 27th, 2007 through BT Asset Management Co., Ltd. The employees pay 2.00 percent of their salary for the provident fund and the Company pays 2.50 percent of employee's salary to the provident fund.

Corporate Governance

The Board of Director is highly committed to applying corporate governance and ensure compliance with rules and regulations of Stock Exchange of Thailand and Securities and Exchange Commission of Thailand. To achieve stability and sustainable growth, Board of Director focuses on 5 key principles as follows;

1. Right of the shareholders

The Board of Director realizes the importance of fairness and right of all shareholders. The company will not infringe the rights of shareholders and facilitate them to use their rights and ensure that basic rights of shareholders will be protected;

1. The company will keep shareholders updated about operating progress by informing them directly or communicating via company's website or Stock Exchange of Thailand's channel.

2. The company will facilitate all shareholders to attend meeting by scheduling date, time, and venue that are close to sky train or venues which are conveniently accessible . Registration for attending the meeting will be arranged 2 hours in advance

3. The company will issue invitation letter and meeting agenda to shareholders 7 days or 14 days in advance according to applicable laws. Materials include opinions of Board of Directors, 3 forms of Proxy as identified by laws, and name of at least one independent director, and advices about authorization in case that shareholders might need to delegate representative to attend meeting.

4. Prior to shareholder meeting, Company has identified meeting and voting regulations. The company has allocated sufficient meeting time and allow shareholders to share ideas, suggestions, and address questions based on agenda. Participants including chairman, chief executive officer, , directors, committees appointed for special assignments, internal auditors, legal advisors, and auditors have attended meeting to provide information and to answer questions.



5. Each shareholder earns the right to appoint each director individually in replace of the resigned director.
6. The company will not add meeting agenda or change important information without informing shareholders in advance.
7. After the meeting, significant views and queries including voting tolls were recorded iin the minutes of meeting. The minutes of meeting were disseminated to the shareholders via company's website www.chukai.co.th and Stock Exchange of Thailand's channel within 14 days after meeting.

2. Equitable treatments of Shareholders

The company had realized to maintain impartial and fair treat to all shareholders as follows:-

1. The company proposed at least 1 independent director as option for authorization of the shareholder in making Power of Attorney to exercise his right to attend the Meeting and vote in each agenda on his behalf whereby in the Annual General Meeting of Shareholders 2016, the company proposed Mr. Surin Premamonkit, the Audit Committee.
2. The Board of Directors proceeded the Meeting according the agendas as notified in the Invitation Letter for the Meeting and did not increase any agendas without advance notice to all shareholders in order to provide sufficient time for the shareholders to study related information in advance.
3. The company provided voting card for all agendas by using barcode system to record and publicize voting result including also provided facilitators to collect voting card in the Meeting room. The cards were collected both of those agreed and disagreed votes except in case of the election of the board of directors whereby voting cards would be collected in all cases, i.e. agreed, disagreed and suspended votes and after the Meeting, the card collector would collect voting card for all agendas.
4. The Board of Directors had assigned the company's secretary to correctly and completely produce and record Minutes of Meeting and publicize thereof to all shareholders via investor relation website and the company also delivered those Minutes to SET after completion of the Meeting not exceeding 14 days.
5. The company had policy and strictly complied with internal data management by disclosing only to those related persons. Report of publication of internal data was allowed to do only by the authorized person. In this regard, all managements and directors of the company had well realized to their duties and responsibilities toward internal data and did not use thereof for personal benefit nor for security trading. Moreover, the company determined the management to report change of security holding to SEC pursuant to Section 59 of Securities and Exchange Act, B.E. 2535.



6. To prevent conflict of interest, the Board of Directors had carefully managed upon there was any items which would be conflict of interest by determining the policy and method to prevent the management and related party to use internal data for their private benefits, as follows:-

Report on conflict of interest

The report would be approved by the Board of Directors subject to Audit Committee was also required to approved those correlated items. In this regard, approval to record correlated items was based on optimal benefit of the company, rules of fairness, reasonability of items and the compliance with market condition and market price. Moreover, the stakeholders or those who had conflict interest in correlated item was unable to involve in such approval of correlated item. This was for fairness and optimal benefit of the company. In case of such correlated item was under the scope of regulation, notification, order, requirement or rule of SEC, the company would comply with SEC by determining price and condition as if it was item made with the outsider and disclosed correlated item that contained details, item value, contractual parties, reason/necessity in annual report and annual data disclosure form.

The Board of Directors then approved in principle according to the guidelines of SEC in compliance with Section 89/12(1) of Securities and Exchange Act (No. 4), B.E. 2551 regarding director, management or related person who would do legal transaction with the company dated 13 August 2010, had resolved that the management could approve such transaction should it contained commercial agreement in the same manner which those wise men would do with their general parties in the same situations based on trading negotiation power that free from any influences from the position of director, executive or related persons. In this regard, the management would prepare report to summarize such transaction to the Board of Directors' Meeting for acknowledgement of such intention onwards.

In the Board of Directors' Meeting, should in any agenda which some directors has any conflict of interest, the Chairman would request those directors to comply with policy by suspending vote nor comment in such agenda.

Internal Information Control

The company determined policy to control the directors and managements not to bring internal information which was still not publicized to the public to use for private benefit. The management and employee of any unit who knew about such internal information were prohibited to purchase or sell company's security at least 1 month before public announcement and at least 3 days after public announcemen. This prohibition was prescribed in the notification of the company regarding Policy on the Supervision of Business, Business Code of Conduct and Employee Code of Conduct. In this regard, the company also determined disciplinary action in Working Rules and Regulations of the Company as well. Moreover, the Company had informed the management of all departments to understand about their duties in reporting about possession of company's security of himself/herself, his/her wife/husband and immature children including change of security possession to SEC



pursuant to the Securities and Exchange Act, B.E. 2535 and requirements of SET after the company was permitted by SEC to offer for sale its ordinary share for capital increase to general public

3. Roles of the stakeholder

The company emphasized on right of all groups of stakeholders regardless internal stakeholders, i.e. employees and managements of the company or external stakeholders, i.e., partner, competitor and other related organization due to the company had well realized to the support of all stakeholders which promoted the competitive ability to build profit and long term success of the company. For this purpose, the company would take care the stakeholders according to related lawful right but would not conduct any action to infringe against the right of those stakeholders, as summarized as follows:-

<u>The stakeholder</u>	<u>Business Governance Policy</u>
Shareholder :	The Company would sincerely engage its business and strictly adhere to develop sustainable business and become the leader in providing standard logistic service based on satisfied remuneration in long term.
Partner :	Concerned on equality and sincerely in business operation and joint benefit with the partner by strictly comply with all related laws and rules.
Competitor :	The Company would comply with good competition rules and avoid dishonest method to defeat the competitor.
Creditor :	The Company would strictly comply with all contract and agreed conditions .
Customer :	The Company paid attention and take responsibilities to the customer, both in term of good service to the standard, post sale service and keep confidential of the customers' secret.
Employee :	The Company equally and fairly treated all employees by providing training course to enhance knowledge and working efficiency for the employees and also provided suitable remuneration.
Society :	The Company engaged its business based on responsibility to community environment and society by adhering on the policy about environmental maintenance and safety from activity of the company, of which, the group of companies had also been accredited by ISO 9001:2000 which related on Quality Management System and ISO 18001:1999 which related on Occupation Health & Safety from TUV Rheinland. In addition, the company committed to comply with related laws and rules.

For complaint and report of any clue related to legal offense, correctness of financial report, defective internal audit or breach against business ethics of the management and employee, can be made by mail to the Chairman of the Board of Director who is independent director at Chu Kai Public Company Limited address no. 42/62 Moo 14, Bangna-Trad Road



Km. 7, Bang Kaew Sub-district, Bangplee District, Samutprakan Province 10540 or at boardoffice@chukai.co.th and all information of the reporter would be kept confidential.

4. Disclosure for transparency

Corporate Governance

The Board of Directors of the company has concerned on the importance of the Principles of Good Corporate Governance and has thus prescribed as policy to engage good transparency and auditable business by determining clear responsibility. In addition, the company also concerned on the governance and internal audit systems. For risk management, the company tried to closely control and manage risk and concerned on business ethics by maintaining fairness to the partner, shareholder and stakeholder in all groups.

Report of Board of Director

The Board of Directors was responsible to operate important business and to control financial statements of the company including also IT system as disclosed to the public in annual declaration form and annual report. Such financial statements were prepared according to the general certified accounting standard by selection to use and regularly complied with suitable accounting standard including sufficient disclosure of important data on notes to the financial statements.

In this regard, the Board of Directors had thus appointed Audit Committee which was consisted of non-management director who has sufficient freedom to take care and responsibilities about quality of such financial report and internal audit system.

Relationship of the investor

After the company had been listed in SET, the company had policy to provide investor relation coordinator to be responsible for disclosure of data which was quick, complete, transparent and thoroughly both report of financial data and general data including other important date duly impacted security price of the company by publication IT message of the company to all investors, institutes, shareholders, government officers and general publics via channels of SET. In addition, the company had publicized both Thai and English versions on investor relation website, which having, **Ms. Wanida Darachai**, Executive Vice President of organizational support to take responsibilities about the investor relation affairs who are contactable at Telephone no. 02-715-000 or www.chukai.co.th

5. Board of Directors' responsibilities

Leadership and vision

The Board of Directors of the company has independent roles subject to good corporate governance standard in the following matters:-



- Determine vision, mission, strategy, goal, business plan and budget of the company.
- Supervise and regularly follow up performance of the management to ensure it is in accordance with work plan to achieve targeted goals.
- Maintain and regularly follow up sufficient internal control.
- Maintain and regularly follow up sufficient risk management for optimal benefit of the company.
- Promote the company directors to attend training course of the Thai Institute of Directors.

Business Ethics

The company determined procedures about ethics of Board of Directors, management and employee for guidelines of other persons to sincerely, honestly, fairly and responsible to perform their duties and responsible for the stakeholder, shareholder and all related parties.

Authority balance of non-management director

In 2016, the company had altogether 10 directors as consisted of:-

- | | |
|------------------------------------|-----------------|
| ● Directors who are the management | Total 6 persons |
| ● Independent directors | Total 4 persons |

Therefore the company thus had directors who were outsiders and non-management total 4 person or 40 % of total Board of Directors which was more than one-half of the whole directors. The stakeholders therefore felt confidence that the directors would be able to independently perform their duties as representative of the shareholders, of which, this could balance and repeatedly check management of the directors.

Integrated or separated position director

The company determined the Chairman of the Board of Directors and Chief Executive Officer was not the same person by clearly prescribing scope of authority and duties of Chairman and Chief Executive Officer. Chairman and Chief Executive Officer were thus had no absolute authority. This was to balance the important resolution which required approval from the Board of Directors or Shareholders' Meeting. Moreover, authority and power vested to the Managing Director or Board of Directors was unable to approve any item which they or other stakeholder had benefit thereon or may had conflict of interest in any other manner with the company or affiliated companies.

The company determined to hold Board of Directors' Meeting at least once every 3 months and additional special Meeting as deemed necessary by producing Invitation Letter including Meeting agendas and other supporting documents 7 days before the Meeting day to enable all directors sufficient and reasonable time to study all related data before attending the Meeting.

In each Board of Directors' Meeting, the Chairman had sufficiently allocated time for the Directors to carefully summarize important problem. In addition, Chairman and Board of Directors had invited the auditor to attend the Board of



Directors Meeting in order to provide additional information and record Minutes of Meeting in written, to compile the Minutes duly approved by the Board for verification of other related parties.

The Board of Director determined the management to prepare operating result report on monthly basis to propose to the up coming Meeting to enable the Board of Director to follow up the progressiveness of business operation of the company.

In 2016, the Board of Directors had held altogether 10 Meetings, each at approx. 3 hours. In each Meeting, other related persons were invited to provide additional information. The Audit Committee had held 8 Meetings, being normal agenda 4 Meetings and Meeting between Audit Committee and Auditor 4 Meetings details of attendance in Board of Directors' Meeting in 2016 are as follows:-

Details of attendance in Board of Directors' Meeting in 2016

Name	Position	Board of Directors' Meeting	Audit Committee's Meeting
		Total Meeting (10)	Total Meeting (8)
1. Asist.Prof.Dr. Piboon Limprapat	Chairman of the Board of Directors/Independent Director	10/10	-
2. Mr. Vatcharin Duangdara	Chairman of the Audit Committee/Independent Director	10/10	7/8
3. Mr. Surin Premamornkit	Audit Committee / Independent Director	10/10	8/8
4. Mr. Jessada Promjart	Director	10/10	-
5. Ms. Werawan Boonkwan	Audit Committee / Independent Director	8/10	8/8
6. Mr. Thongchai Praerangsi	Deputy Chairman of the Board of Directors / Director	7/10	-
7.Mr.Chamnan Ngampojanavong	Director	10/10	-
8. Ms. Wanida Darachai	Director/Company's Secretary	10/10	-
9. Ms. Unchisa Praerangsi	Director	9/10	-
10. Ms. Junjira Praerangsi	Director	10/10	-

Sub-committee

The Extraordinary Meeting of Shareholders No. 2/2549, dated 25 August 2006; the Board of Directors' Meeting No. 19/2549 dated 8 December 2006; The Board of Directors' Meeting, No. 3/2551 dated 27 March 2551 and the Board of Directors' Meeting, No. 5/2552 dated 26 June 2009, had appointed 4 Audit Committees, each of them were retained in



position for 3 years per rotation to supervise the company's affairs whereby the authorities and powers of the Audit Committee was in accordance with details in clause 8 of management structure. The Audit Committee would hold their Meeting at least one every quarter and may be specially held in emergency agenda.

The Executive Board duly consisted of 6 Executives Board of Directors whereby the authorities and powers of the Executives Board of Directors was in accordance with details in clause 8 of management structure. The Executives Board of Directors would hold their Meeting in jointly with the managements regularly at least once a month and may be specially held in emergency agenda.

Remuneration for director and management

Remuneration for director : The Company considered remuneration for the director and management by considering the suitability and responsibility of the director, management, environment, economic situation and comparison with other companies in the same industrial business including comparison with other company who earned similar or nearly income and net profit. Remuneration of Board of Directors and Sub-Committee was already approved by the Annual General Meeting of Shareholders.

Remuneration for the management was in accordance with principles and policies determined by the Board of Directors based on result of business operating of the company and performance of each management.

In 2016, the company had paid remuneration to the directors and managements total Baht 20.61 Million

Internal control and internal audit

1. **Internal control and internal audit:** The Company had emphasized on the internal control both in management and operation levels. To enhance its efficiency, the company thus determined duties, authorities of the management in written with control the use of company's property for greatest benefit and divided duties among the operator, the follower and to control and separately assess to make balance and suitably audit each other. In addition, the company provided internal control about financial aspect as the company provided financial report system to propose to the responsible management. Moreover, PV Audit Co., Ltd., who was the company's auditor had also assessed and reviewed internal control system of the company in examining annual account and there was no any weakness nor significant failure were reported in the comment toward financial statement and issued unconditional auditor's report.

In addition, the company had Internal Audit Department to audit to ensure that major operation and significant financial activities of the company was in line with the prescribed guidelines and effective including the audition and compliance with law and all controls. To provide freedom for internal control unit, the Board of Directors defined that result of audit was directly reported to the Audit Committee and also assessed by the Audit Committee.



2. **Risk assessment** The company had assessed both internal and external risk factors which would impact business operation of the company including to analyze and follow up all situations which was the cause of risk factor to determine appropriate measure to regularly manage risk and follow up result thereto.

Corporate Social responsibilities

1. Fair business operation

The company determines to treat related person in every unit, shareholders, customers, trade partners, creditors, employees and the society with fairness and morality and to give accurate recommendations about the products and to serve for the highest benefit, including following all conditions toward customers.

2. Fair treatment to the labor

The company focus on fairness toward employees, respects their rights and their liberty. No use of children workers, the company encourage employees to have a good quality of life and career, by offering provident fund and allowances such as life insurance, employee's uniforms, lunchbox, scholarships for employees' children and funeral support of employee's relatives.

3. Responsibilities to the consumer

The company adheres and complies with policy to respond the customer's demand who purchased products and services directly from the company to ensure that they shall receive products and services at fair price and good quality, the company also has the policy that the customer shall be fairly treated in case of receiving unfair product or under standard service by providing warranty under the reasonable conditions and period.

4. CSR

In 2016, the company arranged CSR projects as follows:

♦Education Development : The company arranged the 15th scholarship program for children of its employees.



Internal Control

In the Board of Directors' Meeting No. 1/2017 dated 25 February 2017, there were 3 members of Audit Committee attending the Meeting, an evaluation in respect of the Company's internal control was made by the Board of Directors as follows;

1. Organization and Environment : The Company's Management has set up an organization chart and responsibilities of Board of Directors as well as business goal for evaluation of management and employees. Moreover, the Company has also set up a code of conduct, three manuals for its procurement practices and the penalty for violation.
2. Risk Management : The Company has always been attentive to the internal and external risks which may have significant effects to the Company's business. The Company always analyzes various risk related incidents and has procedures for implementation and monitors all risks management regularly.
3. Control over Management's Practice : Scope of duties and responsibilities of each management level have been set up including procedure of connected transactions with major shareholders, directors, managements, and related persons.
4. Information Technology and Communication Systems : The Board of Directors has been provided with sufficient and accurate information to be considered in each meeting. The information regarding asset utilization between the Company and its subsidiaries has been made every month for asset management and account receivables management. With this information system, the Company shall be published accounting and financial information ontime.
5. Follow – up System : Actual operational results have been reported to the Company's Board of Directors by management on a quarterly year basis in order to compare with the Company's target.

In addition, the auditor of the company was PV Audit Co., Ltd., had studied and assessed the efficiency of internal control in accounting as deemed appropriate for benefit in determining intensive and suitable operation scope. The auditor commented that no any material mistake was found in expressing comment toward financial statements and issued unconditional auditor's report.

Internal Audit Chief

In the Meeting of Audit Committee No. 7/2011 dated 28 November 2011, the Meeting resolved to appoint Mrs. Chittra Thongsamut as internal audit chief of the company since 7 December 2011 since she was knowledgeable and capable as considered from her past performance, her understanding in activities and operation of the company according to her qualification as appeared in Annex 3.



Dividend Policy

The Company has set up policy to pay dividend no less than 50 percent of net profit after tax and legal reserve of the Company; however, the dividend payment will be paid depend upon the Company's financial results, financial condition and cash requirements, investment plan, and such other factors as the Company's management consider appropriated.

The dividend policy for its subsidiaries will depend upon their financial results, investment plans, financial condition and cash requirements.



Related Party Transaction

Rules and procedures for approving connected transactions

In case that the Company has a transaction with a related companies or related persons who may have conflicts of interest or stakes or future conflicts of interest, the transaction shall be made on the appropriateness of fair market price by considering all the conditions in according with operations in the same type of industry and comparing with the external price or the market price. If the related transaction has been made under the normal business operation, the management is allowed to approve the transaction but have to quarterly reviewed by the Audit Committee for consideration of the fairness and reasonableness of such transactions.

If the related transaction has not been made under the normal business operation, the Audit Committee has to approve the transaction prior to the transaction taking place. If the Audit Committee is not specialized on the related transaction, the Company will provide an independent specialist or the Company's Auditor to make suggestions on the transaction for the decision making of the Board of Directors, the Audit Committee or the shareholders. Besides, the related transactions of the Company will comply with the obligations, announcements, orders or the requirements of the Stock Exchange of Thailand. Thus the executive who may have conflicts of interest or a vested interest or benefits from the transaction has no rights to vote on that related transaction.

Policy or the Tendency of Future Related Transactions

In the future related transactions, which is regular transaction, the Company has set up criteria and direction in compliance with the general commerce by referring to reasonable price and appropriate conditions which can be audited and be presented to the Audit Committee to consider approval the criteria and directions. The Audit Committee shall opine in necessity and reasonableness of such transaction including all conditions. If the Audit Committee is not specialized on the related transaction, the Company will provide an independent specialist to make suggestions on the transaction for the decision making of the Audit Committee, and passed to the Board of Directors or the shareholders for final approval.

The approval of the related transactions shall comply with the obligations, announcements, orders or the requirements of the Stock Exchange of Thailand and shall disclose in the Notes to Financial Statement or electronic devices of the Stock Exchange of Thailand.



Related Transactions in the year 2016

Related Companies / Related Persons	Relationship	Transaction	Consolidated Financial Statement	Necessity and Reasonableness
			2016	
Mr. Thongchai Praerangsi	Directors / Major Shareholders	<p>Accrued expenses for the cost of land of TCH to Mr. Thongchai Praerangsri due to such item was under the consideration of the Trustee in Bankruptcy case. It was thus recorded as accrued expenses as follows:-</p> <p>-Beginning balance 1.20</p> <p>-Increasing 0.00</p> <p>-Decreasing 0.00</p> <p>-Ending balance 1.20</p> <p>Sold buildings of The Crane Heavy Lift Co., Ltd., situated on Phaholyothin Road, Klong Nung Sub-district, Klong Luang District, Pathumthani Province, since 30 November 2012 total Baht 5.0 million.</p> <p>-Beginning balance 0.00</p> <p>-Increasing 0.00</p> <p>-Decreasing 0.00</p> <p>-Ending balance 0.00</p>		<p>1) The subsidiary company had terminated lease contract since 1 June 2012. Therefore, there was no rental expense since that date.</p> <p>2) Accrued rental since 28 February 2002 until the termination date had stopped its movement and pending for consideration of the Trustee.</p> <p>3) For building on the leased land which must be demolished, the subsidiary company requested the Lessor to purchase such building and the Lessor agreed to purchase at Baht 5 million and payment was made by mean of offsetting debt with accrued rental of which as at 31 December 2012 was Baht 6.2 million.</p> <p>4) After offsetting debt with accrued rental of which as at 31 December 2015 was Baht 1.20 million</p> <p>However, provided that subsidiary company still did not pay rental until the case would be finalized and Mr.Thongchai Praerangsri was still responsible for damage cost in case of the Trustee or the court ordered the company to be liable for rental more than such prescribed by the subsidiary company.</p> <p>Audit Committee opined that the management had reasonably managed such matters according to the condition under limited facts and provision of law to meet optimal benefit and intention of the com</p>



Related Companies / Related Persons	Relationship	Transaction	Consolidated Financial Statement	Necessity and Reasonableness
			2016	
Crane Daeng Co., Ltd.	Shareholder (Ms. Jiraluck Praerangsri)	<p>Rental, repair cost, purchase of machine and spare part, the balance was shown as total trade with The Crane group of companies</p> <p>Account receivables</p> <p>-Beginning balance 0.25</p> <p>-Increasing 2.47</p> <p>-Decreasing 1.87</p> <p>-Ending balance 0.85</p> <p>Account payables</p> <p>-Beginning balance 0.10</p> <p>-Increasing 0.65</p> <p>-Decreasing 0.69</p> <p>-Ending balance 0.06</p>		<p>Service charge and selling price of those above items were subject to the marketing price and used the same rule as those general customers. In this regard, Ms.Jiraluck Praerangsri has entered as director of such company on 17 January 2013</p> <p>Audit Committee had considered the above items and deemed appropriate as normal items in business operation.</p>
20 Auction Co.,Ltd	Shareholder (Ms. Jiralak Praerangsi)	<p>Rental fee, repairmen fee, machine purchasing cost and spares costs, the balance declares the total amount of trade with companies in CRANE's group.</p> <p>Trading Debtors:-</p> <p>- Beginning Balances 0.27</p> <p>- Increasing 0.79</p> <p>- Decreasing 0.84</p> <p>- Balance of Payment 0.22</p> <p>Commercial Creditors:-</p> <p>- Beginning Balances 0.00</p> <p>- Increasing 0.00</p> <p>- Decreasing 0.00</p> <p>- Balance of Payment 0.00</p>		<p>This transaction includes service fees and selling price depending on market price and using general criteria such as general customers, thus Ms.Jiralak Praerangsi has been appointed to be a director of the company as at 3 July 2014.</p> <p>Audit Committee of the company reviewed the above transaction and resolved as appropriate.</p>



Related Companies / Related Persons	Relationship	Transaction	Consolidated Financial Statement	Necessity and Reasonableness
			2016	
Farm Valley Co.,Ltd	Shareholder (Mr. Thongchai Praerangsi)	<p>Repair cost, purchasing of machine, the balance declares the total amount of trade with companies in CRANE's group.</p> <p><u>Trading Debtors:-</u></p> <p>- Beginning Balances 0.00</p> <p>- Increasing 0.06</p> <p>- Decreasing 0.04</p> <p>- Balance of Payment 0.02</p> <p><u>Commercial Creditors:-</u></p> <p>- Beginning Balances 0.00</p> <p>- Increasing 0.00</p> <p>- Decreasing 0.00</p> <p>- Balance of Payment 0.00</p>		<p>This transaction includes service fees and selling price depending on market price and using general criteria such as general customers, thus Mr. Thongchai Praerangsi has been appointed to be a director of the company.</p> <p>Audit Committee of the company reviewed the above transaction and resolved as appropriate.</p>



Report of Board of Directors' Responsibilities

The Company's Board of Directors recognize the significance of duties and responsibilities to manage the business of the Company in compliance with the law, the Company's objectives, the Articles of Association as well as the resolution of the shareholders' meeting with integrity and care for the best benefits of the company, all shareholders and investors by providing reasonable assurance that the financial statements recorded accuracy, adequate and present fairly financial position of the Company.

The Board of Directors have appointed the Audit Committee which comprises of qualified independent directors in compliance with regulations of the Stock Exchange of Thailand and other Securities and Exchange Act to review and responsible for the accuracy, and adequate disclosure of the Company's financial statement as well as to provide and to maintain efficient internal control system for the reasonable believe on the credibility of financial statements, good prevention system for property maintenance that freed from corruption item nor any abnormal operation including to comply with related laws and regulations and the disclosure of related transactions and conflicts of interest as well as compliance with related laws and regulations. The Audit Committee has prepared a report on the committee's monitoring activities and disclosed these to the Board of Directors

The Board of Directors have opined that the financial statements for the year 2016 of Chu Kai Public Company Limited and subsidiaries being consolidated, in which the Audit Committee, the Company's management and independent auditor have all reviewed, have been prepared in accordance with Generally Accepted Accounting Principle and present fairly financial position of the Company.

(Assist. Prof. Dr. Piboon Limprapat)

Chairman of the Board of Directors



Details about directors, executives, authorized persons and secretary of the Company

Name-Surname Position	Age Years	Education / Training	Shares Holding (%)	Relationship to other executives	Working Experiences	
					Duration	Positions and Places
Assist. Prof. Dr. Piboon Limprapat ♦ Chairman of the Board of Directors ♦ Independent Director	76	♦ Ph.D. University of Illinois M.A. (ECON.)University of Philippines, ♦ Bachelor of Economics, Thammasart University <u>duly passed training program</u> ♦ The role of Chairman (RCM) year 2001 (IOD) ♦ Director Certification Program (DCP) year 2002 (IOD) ♦ Audit Committee Program (ACP) year 2004 (IOD) ♦ Role of Committee in Determining Remuneration Policy year 2009 (IOD)	-	-	2009- present 2007 - present 2004 - present	♦ Chairman of the Board of Directors of Chu Kai PCL. ♦ Director, Chairman of Audit Committee and Chairman of Recruitment and Remuneration Committee N.C. Housing Public Co., Ltd. ♦ Director, Chairman of Audit Committee and Chairman of Recruitment and Remuneration Committee Ladprao Hospital
Mr. Vacharin Doungdara ♦ Chairman of the Audit Committee ♦ Independent Director	57	♦ Bachelor of Law, Thammasat University ♦ Barrister of Law, The institute of Legal Education ♦ EX-MBA, Kasetsart University <u>Duly passed training program</u> ♦ Director Accreditation Program (DAP) year 2004 (IOD) ♦ Director Certification Program (DCP) year 2006 (IOD)	-	-	Present Experiences 2013 – 2015 2011 – 2013 2008 – 2011 2004 – 2008 1999 – 2004 1995 – 1999 1992 – 1995 1982 - 1992	(1) Lawyer (2) Chairman of Audit Committee of Chu Kai PCL. (3) Independent Director of Permsin Steel Works PCL. (4) Audit Committee of Crown Tech Advance PCL. ♦ SVP - Special Case Litigation “ SCB ” ♦ SVP – Legal “ KTC ” ♦ SVP – Court Proceeding “ BAY “ ♦ Lawyer “ Legal Line ” ♦ Executive Director “ Asia Recovery Management ” ♦ MD – M-Thai Asset Management ♦ VP – MD Office “ EFS ” ♦ VP – Legal “ NFS ”



Name-Surname Position	Age Years	Education / Training	Shares Holding (%)	Relationship to other executives	Working Experiences	
					Duration	Positions and Places
Mr. Surin Premamornkit ♦ Audit Committee ♦ Independent Director	68	♦ Bachelor Degree of Finance and Banking, Thammasart University, Duly passed training program ♦ Risk Management Committee Program(RMP) ,The Thai Institute of Directors(IOD) ♦ Director0 Accreditation Program (DAP) Class 59 (IOD) ♦ Director Certification Program (DCP) Class 147 (IOD) ♦ Audit Committee Class 39 (IOD) ♦ Role of Compensation Committee (RCC) Class 14 (IOD) ♦ Finance Executive 8 (Finex'8) The Thai Institute of Banking and Finance Association ♦ Syndicated Loans The Euro Money Institute Hong Kong ♦ BOURSE GAME ASIA Singapore	-	-	2009 - present	♦ Audit Committee and Independent Director Chu Kai Public Company Limited
					2008 - present	♦ Audit Committee and Independent Director Sriwichai Wetwivat Co., Ltd.
					1999 - 2008	♦ Senior Executive Vice President, Business Corporation 2, Bank Thai Public Co., Ltd.
					2008 - 2008	♦ Director BT Business Consulting Co.,Ltd.
					2006 - 2008	♦ Director BT Securities Co., Ltd.
					2005 - 2006	♦ Director BT Asset Management Co., Ltd.
					1999 - 2005	♦ Director BT Insurance Co., Ltd
Mrs. Werawan Boonkwan ♦ Audit Committee ♦ Independent Director	47	♦ Master's degree (Finance & International Business), University of Wisconsin, USA. ♦ Bachelor's degree (Accounting) Chulalongkorn University Duly passed training program ♦ Director Accreditation Program (DAP) year 2006 (IOD) ♦ Director Certification Program (DCP) year 2008 (IOD)	-	-	2013 – present	♦ Director and Audit Committee, Sahamitr Pressure Container PCL
					2013 - present	♦ CFO / Director BBB & V Co.,Ltd.
					2006- present	♦ Director and Audit Committee Chu Kai PLC
					2002 - 2007	♦ CFO Business Consultant & Advisory Co., Ltd.
					2000 - 2002	♦ General Manager A Thai Market Co., Ltd.
					1999 – 2000	♦ Analyst-Asset Management Bangkok Capital Aluance Co., Ltd.



Name-Surname Position	Age Years	Education / Training	Shares Holding (%)	Relationship to other executives	Working Experiences	
					Duration	Positions and Places
Mr. Jessada Promjart ♦ Director	55	♦ Master's degree (Accounting) Thammasat University	-	-	Dec.2015-Present	♦ Director and Audit Committee Government Saving Bank
		♦ Bachelor's degree (Accounting) Thammasat University			Apr.2015-Present	♦ Director and Audit Committee Nation Broadcasting Corp. PCL.
		<u>Duly passed training program</u>				♦ Audit Committee and Advisor to Executive Committee Chulabhorn Hospital
		♦ Public Director Certification Program (Class 14) year 2016 (PDI)			Sep.2014-May 2016	♦ Chief Executive Office Chu Kai PLC.
		♦ Ethical Leadership Program (ELP) year 2016 (IOD)			Dec.2009- Aug.2014	♦ Executive Vice President and Chief Financial Officer MCOT Public Company Limited
		♦ Advanced Certificate Course in Public Administration and Law for Executives of King Prajadhipok's Institute (Class 12) year 2013			Jan - Nov. 2009	♦ Assistant Managing Director Piyavate Hospital Public Company Limited
		♦ TLCA Executive Development Program (EDP Class 9) year 2011			Mar.2008-Aug.2014	♦ Audit Committee and Independent Committee Chu Kai Public Company Limited
		♦ Anti-corruption strategic management course for senior executives SanyaDharmasakti anti- corruption institute office of the National Anti-Corruption Commission(Class 1) year 2009			Mar.2008-Oct.2015	♦ Director D-Land Development Co., Ltd.
		♦ Company Secretary Program (CSP) year 2004 (IOD)			2006 - Feb.2008	♦ Director Media Studio Co., Ltd. M&D Entertainment Co., Ltd. MOM International Co., Ltd.
		♦ Director Certification Program (DCP) year 2004 (IOD)			2004 - Feb. 2008	♦ Director and Secretary to the Board of Director Media of Medias Public Company Limited
					2003 - 2004	♦ Director and Audit Committee Media of Medias Public Company Limited
					2000 - 2007	♦ Manager to Office of the President BBTV Co., Ltd.
					1998 - 2000	♦ General Manager Chu Kai Company Limited



Name-Surname Position	Age Years	Education / Training	Shares Holding (%)	Relationship to other executives	Working Experiences	
					Duration	Positions and Places
Mr. Thongchai Praerangsi ♦ Chief Executive Officer ♦ Authorized Directors	64	♦ Certificate, Nida Business School <u>Duly passed training program</u> ♦ Director Accreditation Program (DAP) year 2006 (IOD)	29.43	Ms. Jiraluck, Ms. Jiraporn and Ms. Junjira Praerangsi' ^s father	May 2016-present Sep.2014-May2016 2012–Aug.2014 2005 - 2012 2006 - present 1996 - present 19947 - present 1992 - present	♦ Chief Executive Officer Chu Kai PCL ♦ Advisor Chu Kai PCL ♦ Acting Chief Executive Officer and Director Chu Kai PCL ♦ Chief Executive Officer and Director Chu Kai PCL ♦ Director The Crane Services Co., Ltd. ♦ Director The Crane Heavy Lift Co.,Ltd. ♦ Director The Crane Rayong Co., Ltd. ♦ Director The Crane Laem Chabang Co., Ltd.
Mr. Chamnan Ngampojanavong ♦ Chief Financial Officer ♦ Authorized Directors	56	♦ Master's degree (Management) Kasetsart University ♦ Bachelor's degree (Capital Accounting) Chulalongkorn University <u>Duly passed training program</u> ♦ Director Accreditation Program (DAP) year 2008 (IOD) ♦ Director Certification Program (DCP) Class 167 / 2012 (IOD)	-	-	2008- present Oct. 2008-present 1993 - 2008 1990 – 1993 1985 - 1990	♦ Chief Financial Officer and Director Chu Kai PCL ♦ Director The Crane Laem Chabang Co., Ltd. The Crane Rayong Co., Ltd. The Crane Heavy Lift Co.,Ltd. ♦ Senior President Medium and Small Enterprises Bank Thai PCL ♦ Finance & Accounting Manager Pulthip Housing Co., Ltd. ♦ Primary Manager – Credit Management Department Siam Commercial Bank PCL



Name-Surname Position	Age Years	Education / Training	Shares Holding (%)	Relationship to other executives	Working Experiences	
					Duration	Positions and Places
Ms. Wanida Darachai ♦ Executive Vice President ♦ Acting Managing Director ♦ Authorized Directors ♦ Company Secretary	49	♦ Bachelor of Arts Ramkhamhaeng University <u>Duly passed training program</u> ♦ Director Accreditation Program (DAP) year 2005 (IOD) ♦ Director Certification Program (DCP) year 2008 (IOD) ♦ Company Secretary Program (CSP) year 2005 (IOD) ♦	4.03	-	2004 - present 2006 -present 2001 - present	♦ Executive Vice President and Authorized Director Chu Kai PCL ♦ Director The Crane Services Co., Ltd. ♦ Director The Crane Laem Chabang Co., Ltd. The Crane Heavy Lift Co., Ltd. The Crane Rayong Co., Ltd.
Ms. Unchisa Praerangsi ♦ Chief Operating Officer ♦ Authorized Directors	35	♦ Bachelor's degree, Marketing Assumption University <u>Duly passed training program</u> ♦ Director Accreditation Program (DAP) year 2006 (IOD) ♦ Director Certification Program (DCP) Class 167 / 2012 (IOD)	4.44	Mr. Thongchai Praerangsi's daughter	2012 - present 2008 - 2012 2006-present	♦ Chief Operating Officer and Authorized Directors Chu Kai PCL ♦ Managing Director The Crane Laem Chabang Co., Ltd. ♦ Authorized Directors The Crane Laem Chabang Co., Ltd.
Ms. Junjira Prairungsi ♦ Authorized Directors	36	♦ Master Degree, In Organization Change and Development Hawaii Pacific University <u>Duly passed training program</u> ♦ Director Accreditation Program (DAP) year 2006 (IOD) ♦ Director Certification Program (DCP) Class 167 / 2012 (IOD)	4.44	Mr. Thongchai Praerangsi's daughter	2013-present 2013-present 2006 - present3	♦ Authorized Directors Chu Kai PCL ♦ Managing Director The Crane Laem Chabang Co., Ltd. ♦ Authorized Directors The Crane Rayong Co., Ltd.
Miss Wilai Nakwila ♦ Accounting Manager	48	♦ Bachelor Degree, Accounting Program Ramkhamhaeng Universit	-	-	2012-present 2007 – 2012 1997 - 2007	♦ Accounting Manager Chu Kai PCL. ♦ Accounting-Financial Division Manager The Crane Heavy Lift Co.,Ltd. ♦ Accounting-Financial Chief The Crane Heavy Lift Co.,Ltd.



Name-Surname Position	Age Years	Education / Training	Shares Holding (%)	Relationship to other executives	Working Experiences	
					Duration	Positions and Places
Ms. Pajaree Srisuwan ♦ Financial Manager	53	♦ Bachelor Degree Accounting Program Ramkhamhaeng University	-	-	2014–present	♦ Financial Manager Chu kai Public Co., Ltd.
					2012 - 2014	♦ Asst. Financial Manager Chu kai Public Co., Ltd.
					2008 - 2012	♦ Office Manager Wattanasiri Metal Work Co.,Ltd.

Remarks: All the Company's Board of Directors has qualifications in compliance with the requirements of the Securities and Exchange Commission under the Securities and Exchange Act.



Details about directors of subsidiary companies

Name-Surname	Chu Kai Public Company Limited	The Crane Services Company Limited	The Crane Laem Chabang Company Limited	The Crane Rayong Company Limited	The Crane Heavy Lift Company Limited
Assist.Prof.Dr.Piboon Limprapat	1,3				
Mr. Vacharin Doungdara	3,6				
Mr .Surin Premaornkit	3,7				
Ms. Werawan Boonkwan	3,7				
Mr. Jessada Promjart	3				
Mr. Thongchai Praerangsi	3,4,9	3	3	3	3
Mr. Chamnan Ngampojanavong	3,5,9	3	3	3	3
Ms. Wanida Darachai	3,5,9	3, 8	3	3	3
Ms. Unchisa Praerangsi	3,5,9		3		
Ms. Junjira Praerangsi	3, 5		3, 8	3	
Mr. Lert Nitheranont	9				
Ms. Janjira Praerangsi				3, 8	

หมายเหตุ:	1	Chairman	6	Chairman of the Audit Committee and Independent Director
	2	Deputy Chairman	7	Audit Committee and Independent Director
	3	Director	8	Managing Director
	4	Executive Chairman	9	Executive
	5	Executive Director		



Financial Statements and Operating Result Analysis

Statement of Comprehensive Income

The company's performance in 2016 encountered significant losses amounting to as much as 278 million baht because total income for 2016 was lower than in 2015 by 25 percent in both income from machine sales and income from rental service provision. This loss was due to continuing impacts from 2015 when development of government communication and transportation infrastructure such as the Bang Pa-In – Nakhon Ratchasima Motorway Project, the Bang Yai – Kanchanaburi Motorway Project, the Double Track Railway Project, the High-Speed Train Project and various lines of electric train projects was delayed and postponed. The delays have caused customers to adopt a wait and see policy on machine purchasing decisions. Furthermore, financial institutes have delayed their decisions in providing loans and financing facility. Thus, the company is unable to push sales toward successfully achieving goals. Income from rental service provision was also affected by lower crude oil prices. Oil and petrochemical businesses, which are the main businesses in which the company provides machine rental services, have continued to delay investments and reschedule maintenance. Moreover, the company needed to use price strategies to compete and gain jobs, resulting in lower margins unable to compensate for depreciation costs and paid interest incurred by investments in machinery. In 2016, the company had a ratio of income from sales and income from services at 34:66.

After the third quarter of 2016, however, government investment signals became clearer. Many projects such as motorway roads, dual electric trains, etc., had signings with contractors and definite construction schedules since late 2016. The company foresees high demand for piling work in construction for the aforementioned projects. Therefore, to create business opportunities and seek full benefits from government investment, the company increased investments in piling contracting businesses to support higher demand. The company has teams with experience in this business to participate with cooperation from XCMG in the People's Republic of China (The company is the exclusive distributor for cranes and drilling rigs in Thailand) in sending machinery with expert engineers to oversee machines. In addition, piling customers were also the same group of contractors as crane rental businesses already reliant on the company's services. Furthermore, the company signed contracts to provide machine services for lifting and moving goods at Port Na Klua Port, Trang Province, for the Trang Provincial Administrative Organization (Trang PAO) by dividing machine service provision income between the company and Trang PAO at a ratio of 80:20. This added another channel for using existing machinery to earn additional income.



In 2017, the company is confident about improvements in the company's performance. The piling foundation construction business will be another business to increase the company's income. Since work commenced with customers in November 2016, the company has gained acceptance from customers with regular incoming hiring contracts. In the part of sales and rental service provision, the company expects higher income from the government's full speed investment atmosphere that will become clearer in the second quarter of 2017. In sales, the company will cooperate with XCMG, the top large scale construction machinery manufacturer in the People's Republic of China whereby the company is the exclusive distributor for truck cranes and drilling rigs in Thailand offering to sell construction machinery as fleets with special and motivating conditions to major construction contractors bidding for government sector work.

Profit and Loss Analysis

Income

In the year 2015, the company's total revenue was down 25% compared to the year 2015 as this divided as the revenue from decline in sales of 37% and from the service revenue decline of 16%. From this impact continually ever since 2015, including delays on investment, transport of infrastructure, and government transportation, and pending on new investment including the maintenance on Shut-down of oil business and petrochemical which is the big customer group of the company; however, according to this circumstance is likely to improve in late 2016. In every investment by the government, it has started to hire contractors and slightly built in 2017. In the oil price began to steady as the crude oil price was set at 45 – 55 dollars per barrel as it is expected that the oil and petrochemicals business will give more activities especially on the maintenance of Shut-down will incline

Cost of sales and services

In year 2016, the company has the cost of payment on sales and services declining 4.93 million baht or 12.9% compared to the same direction of revenue from the decreasing in sales.

Administrative Expense

In the year 2016, the company has the administrative expense decreased by 8.92 million baht or 6.3% when compared to the previous year as the main expense was still the personnel expenses. The team workers have more additional experience in foundation as this is being supported the foundations of needle punching business

**Financial Expenses**

In year 2016, the company's financial expenses increased by 7.6 million baht or 12% when compared to the previous year resulting from the company has short-term loan increasing in order to be used as working capital since the revenue did not meet the target along with the debt collection takes longer time

Net profit and Net profit margin

In 2016, the company had net loss of 280.1 million baht as it increased for 234.9 million baht or 520% when compared to the year 2015 resulting from the lower in revenue and gross profit as mentioned above. It is not enough to compensate for the fixed cost, depreciation cost, and interest paid occurred by the investment. In addition, the company also has to recognize the costs incurred by such emerging new business while the revenue has not come into; however, the business of contracting foundations is considered to be the highly efficiency. The company is expected to become one of the main business to generate the revenue and profit continuously.

Financial Analysis**Asset**

Total assets of the company in the year 2016 was 2,885.20 million baht when compared to the same period of previous year in the amount of 2,788.45 million baht which was increased of 96.7 million baht or 3.5%. Most asset of almost 70% was machinery and equipment in which the company invests for the rental service purpose. For inventory, the downward trend was continued as its accelerate in boost sales, and the debtor was reduced according to the quantity of downward in revenue

Debt

Total liabilities of the company since December 31st 2019 has the total amount of 1,804.36 million baht as it was increased of 374.52 million baht or 26.19% when compared to the previous year as it has the amount equal to 1,429.84 million baht as it was increased in part of the short term loan (B/E) for the amount of 200 million baht in order to use as revolving fund and increase in the portion of foreign creditors. To purchase XCMG crane, the company received a credit term from XCMG for a period of 12 months in the amount of 91 million baht. The remaining was increased from the long-term loan under hire purchase contract for the amount of 78 million baht

**Shareholders' Equity**

As part of shareholder's equity of the company since December 31st, 2016, it has the amount of 1,080.84 million baht as it decreases from the previous year which has the amount of 1,358.62 million baht. The amount of 277.78 million baht or 20.44% as it came from reduced in retained profit which reduced according to net loss in the business conduct of year 2016

Liquidity

As the result in the total revenue was decreased quite unreachable, despite of the company has negotiated with XCMG to expand the credit term for 12 months, it is still not enough because of insufficient in sales. The company needs to use financial loan from the financial institution and from the additional investing market in forms of Bill of Exchange (B/E) while the company's cash flow from operating activities with the amount of 206.1 million baht while cash flow from investing activities was 28.9 million baht. The financial activities were used in the amount of 182.4 million baht which caused the end of accounting period for company to had cash and cash equivalents in the current period of 5.3 million baht. The shareholders' equity increased from 1.05 times in 2015 to 1.67 times in 2016.

For the year 2017, the trend of construction business will grow particularly in the construction of the project development of foundation infrastructure of transportation and public transportation as its being push forward continuously. Since the company has turned into fight in the business of contractor of foundation, it is a good time for the company to gain fully benefit from the project. In addition to the company to start , it will be accepted by the customers which give the company with confident that the business of foundation shall support for earning revenue in another way; however, in 2017, the company will focus on financial liquidity management matters by which to accelerate the inventory in the stock to becomes zero and to increase in efficiency on debt collection, slowdown on expanding an investment in the rental business of crane including the sale of non-revenue crane in order to increase investment on the business contractor of foundation to earn sufficient demand for the market and increase the chances of competition.



AUDITOR'S REPORT & FINANCIAL REPORT

AUDITOR'S REPORT

To the Board of Directors and Shareholders of Chukai Public Company Limited

- **Opinion**

I have audited the consolidated and separate financial statements of Chukai Public Company Limited and its subsidiaries ("the Group") and of Chukai Public Company Limited ("the Company"), which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at December 31, 2016, and the consolidated and separate statements of comprehensive income, consolidated and separate statements of changes in shareholders' equity and consolidated and separate statements of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements including a summary of significant accounting policies.

In my opinion, the accompanying consolidated and separate financial statements present fairly, in all material respect, the consolidated and separate financial position of Chukai Public Company Limited and its subsidiaries and of Chukai Public Company Limited as at December 31, 2016, and its consolidated and separate financial performance and its consolidated and separate cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

- **Basis for Opinion**

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements section of my report. I am independent of the Group and Company in accordance with the Federation of Accounting Professions under the Royal Patronage of his Majesty the King's Code of Ethics for Professional Accountants together with the ethical requirements that are relevant to my audit of the consolidated and separate financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

- **Key Audit Matters**

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the consolidated and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the consolidated and separate financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

**Revenue Recognition**

As described in Notes 3 and 25 to the financial statements, accounting policies and details of revenues. As the revenue from services of the Group has high volume of transactions and significance to the consolidated and separate financial statements, which may cause the risks of incorrect recognition of revenue.

I obtained an understanding of the nature of internal control system relevant to the revenue cycle from the Group's rendering of services. I also tested the design and the effectiveness of internal control in this cycle to determine the sample sizes for substantive tests by checking invoices and client confirmation documents for the services rendered, and testing the cutoff of revenue recognition of service rendering. The tests of internal control and substantive tests established audit evidences that the revenue recognition from the rendering of services was accurately and properly recorded in the accounting period.

Inventories and Machineries for Rent

As described in Notes 3, 7 and 10 to the financial statements, accounting policies and details of inventories and machineries for rent that the balances of those assets are significance to the consolidated and separate financial statements because of the similar nature of the Group's inventories and machineries for rent which most of them are cranes, forklifts, excavators with large amounts. Moreover, the construction industry in the country is slowing down which causes the significant decline in revenue from sales and services. As a result, there is the risk that the Group may state the carrying values of inventories and machineries for rent higher than their net recoverable amount.

I obtained an understanding of the nature of internal control system relevant to the management of inventories and machineries for rent and observed the physical inventory taking and tested the conditions of inventories and machineries for rent. I inquired the management to obtain an understanding of the Group's policies about the estimation of net realizable values of inventories and recoverable amount of machineries for rent, and performed random tests of the net recoverable amount against price lists and market prices as well as relevant selling expenses.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises information including in annual report but does not include the consolidated and separate financial statements and my auditor's report thereon, which is expected to be made available to me after that date.

My opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and I do not and will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the consolidated and separate financial statements, my responsibility is to read the other information identified above and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance to make correction the misstatement.

**Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated and Separate Financial Statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatements, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group and Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group and Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group and Company's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group and Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.



- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group and Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the consolidated and separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.



The engagement partner responsible for the audit resulting in this auditor's report is Prawit Viwanthananut

Prawit Viwanthananut

Certified Public Accountant

Registration Number 4917

PV Audit Co., Ltd.

Bangkok, February 23, 2017



CHUKAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2016

	Note	Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2016	2015	2016	2015
Assets	3				
Current assets					
Cash and cash equivalents	5	5,331,141.87	10,534,468.67	773,821.47	1,183,661.85
Trade and other receivables	4, 6	102,416,901.08	137,347,520.73	214,669,886.37	184,088,058.16
Short-term loans to related parties	4	-	-	268,687,121.97	98,900,000.00
Inventories	7	217,633,906.99	264,336,181.51	218,923,478.59	262,507,416.30
Other current assets		32,277,341.46	20,955,027.15	1,967,798.70	4,412,066.63
Total current assets		357,659,291.40	433,173,198.06	705,022,107.10	551,091,202.94
Non-current assets					
Restricted bank deposits		-	411,119.92	-	280,766.24
Investments in subsidiaries	4, 8	-	-	274,992,130.00	299,991,430.00
Investment property	9	47,843,120.85	1,760,606.42	46,106,677.63	-
Property, plant and equipment	4, 10	2,402,880,821.40	2,264,521,045.02	633,352,868.22	727,972,810.50
Other non-current assets		76,817,299.95	88,588,592.99	10,573,208.35	24,884,207.81
Total non-current assets		2,527,541,242.20	2,355,281,364.35	965,024,884.20	1,053,129,214.55
Total assets		2,885,200,533.60	2,788,454,562.41	1,670,046,991.30	1,604,220,417.49



CHUKAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2016

	Note	Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2016	2015	2016	2015
Liabilities and shareholders' equity	3				
Current liabilities					
Bank overdrafts and short-term loans					
from financial institutions	11	81,490,842.53	65,456,007.19	71,533,879.71	49,579,273.53
Trade and other payables	4, 12	225,078,044.60	134,195,646.61	153,580,396.88	79,319,353.77
Current portion of debts	13	382,440,914.19	355,871,390.04	61,878,722.56	76,425,374.11
Short-term loans from related parties	4	-	-	62,000,000.00	82,400,000.00
Other short-term loan	14	199,475,744.73	-	199,475,744.73	-
Accrued income tax		-	285,996.79	-	-
Other current liabilities		26,550,327.02	20,196,086.77	11,014,140.45	10,749,299.66
Total current liabilities		915,035,873.07	576,005,127.40	559,482,884.33	298,473,301.07
Non-current liabilities					
Long-term loans from financial institutio	15	106,798,000.00	164,686,000.00	105,048,000.00	159,936,000.00
Long-term liabilities under finance lease	16	664,143,712.32	604,136,885.03	4,341,687.21	15,159,947.19
Deferred tax liabilities	17	88,660,169.22	52,738,547.41	36,568,321.97	27,205,479.16
Employee benefit obligations	18	18,387,681.81	20,426,439.10	9,215,507.79	9,877,986.84
Other non-current liabilities		11,331,029.01	11,846,441.01	2,308,344.10	2,310,119.10
Total non-current liabilities		889,320,592.36	853,834,312.55	157,481,861.07	214,489,532.29
Total liabilities		1,804,356,465.43	1,429,839,439.95	716,964,745.40	512,962,833.36



CHUKAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2016

	Note	Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2016	2015	2016	2015
Shareholders' equity					
Share capital	19				
Authorized share capital - 696,426,133 ordinary shares, Baht 1 par value		696,426,133.00	696,426,133.00	696,426,133.00	696,426,133.00
Issued and paid-up share capital - 696,424,685 ordinary shares, fully paid-up		696,424,685.00	696,424,685.00	696,424,685.00	696,424,685.00
Premium on shares	21	209,553,500.00	209,553,500.00	209,553,500.00	209,553,500.00
Surplus arising from business combination under common control	2	39,195,609.23	39,195,609.23	-	-
Retained earnings					
Appropriated - legal reserve	22	31,524,151.37	31,524,151.37	31,524,151.37	31,524,151.37
Unappropriated	19	104,146,122.57	381,917,176.86	15,579,909.53	153,755,247.76
Total shareholders' equity		1,080,844,068.17	1,358,615,122.46	953,082,245.90	1,091,257,584.13
Total liabilities and shareholders' equity		2,885,200,533.60	2,788,454,562.41	1,670,046,991.30	1,604,220,417.49



CHUKAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

	Note	Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2016	2015	2016	2015
	3, 4				
Revenue from sales and services	25	650,344,725.67	864,083,549.92	430,018,084.26	883,009,534.65
Cost of sales and services	23	(669,750,154.39)	(701,532,677.91)	(437,009,562.82)	(791,910,334.32)
Gross profit (loss)		(19,405,428.72)	162,550,872.01	(6,991,478.56)	91,099,200.33
Other income		9,582,541.08	38,077,746.21	34,025,015.96	19,626,131.88
Selling and service expenses	23	(33,279,933.67)	(38,205,006.95)	(17,244,191.78)	(19,285,952.35)
Administrative expenses	23	(131,149,010.26)	(141,071,085.51)	(116,698,013.64)	(83,841,653.16)
Finance costs	23	(70,549,523.57)	(62,995,618.62)	(22,557,349.94)	(23,852,755.30)
Loss before income tax		(244,801,355.14)	(41,643,092.86)	(129,466,017.96)	(16,255,028.60)
Tax income (expense)	24	(35,331,237.28)	(3,550,291.62)	(9,232,138.30)	2,492,026.62
Loss for the year		(280,132,592.42)	(45,193,384.48)	(138,698,156.26)	(13,763,001.98)
Other comprehensive income (loss):					
Items that will never be reclassified to profit or loss					
Defined benefit plan actuarial gains (losses)		2,951,922.66	(1,834,490.10)	653,522.54	88,237.58
Income tax relating to defined benefit plan actuarial gains (losses)	24	(590,384.53)	366,898.01	(130,704.51)	(17,647.52)
Other comprehensive income (loss) for the year - net of tax		2,361,538.13	(1,467,592.09)	522,818.03	70,590.06
Total comprehensive loss for the year		(277,771,054.29)	(46,660,976.57)	(138,175,338.23)	(13,692,411.92)
Basic loss per share	3				
Loss attributable to equity holders of the Company		(0.402)	(0.065)	(0.199)	(0.020)
Weighted average number of ordinary shares (Shares)		696,424,685	696,424,685	696,424,685	696,424,685



CHUKAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

		Baht					
		Consolidated financial statements					
	Note	Issued and paid-up	Surplus arising from business		Retained earnings		Total
		share capital	Premium on shares	combination under common control	Appropriated	Unappropriated	
Beginning balance as at January 1, 2015		626,783,520.00	209,553,500.00	39,195,609.23	31,524,151.37	505,958,762.27	1,413,015,542.87
Changes in shareholders' equity							
Loss for the year		-	-	-	-	(45,193,384.48)	(45,193,384.48)
Other comprehensive loss for the year		-	-	-	-	(1,467,592.09)	(1,467,592.09)
Increase in ordinary shares	19	69,641,165.00	-	-	-	-	69,641,165.00
Dividend payment	19	-	-	-	-	(77,380,608.84)	(77,380,608.84)
Ending balance as at December 31, 2015		696,424,685.00	209,553,500.00	39,195,609.23	31,524,151.37	381,917,176.86	1,358,615,122.46
Changes in shareholders' equity							
Loss for the year		-	-	-	-	(280,132,592.42)	(280,132,592.42)
Other comprehensive income for the year		-	-	-	-	2,361,538.13	2,361,538.13
Ending balance as at December 31, 2016		696,424,685.00	209,553,500.00	39,195,609.23	31,524,151.37	104,146,122.57	1,080,844,068.17



CHUKAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

Baht					
Separate financial statements					
Note	Issued and paid-up		Retained earnings		Total
	share capital	Premium on shares	Appropriated	Unappropriated	
Beginning balance as at January 1, 2015	626,783,520.00	209,553,500.00	31,524,151.37	244,828,268.52	1,112,689,439.89
Changes in shareholders' equity					
Loss for the year	-	-	-	(13,763,001.98)	(13,763,001.98)
Other comprehensive income for the year	-	-	-	70,590.06	70,590.06
Increase in ordinary shares	19 69,641,165.00	-	-	-	69,641,165.00
Dividend payment	19 -	-	-	(77,380,608.84)	(77,380,608.84)
Ending balance as at December 31, 2015	696,424,685.00	209,553,500.00	31,524,151.37	153,755,246.76	1,091,257,583.13
Changes in shareholders' equity					
Loss for the year	-	-	-	(138,698,156.26)	(138,698,156.26)
Other comprehensive income for the year	-	-	-	522,818.03	522,818.03
Ending balance as at December 31, 2016	696,424,685.00	209,553,500.00	31,524,151.37	15,579,908.53	953,082,244.90



CHUKAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF CASH FLOWS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

	Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Cash flows from operating activities				
Loss before income tax	(244,801,355.14)	(41,643,092.86)	(129,466,017.96)	(16,255,028.60)
Adjustments to reconcile loss before income tax to net cash provided by (used in) operating activities				
Depreciation	288,042,050.94	266,451,237.18	55,890,906.29	73,204,812.75
Doubtful accounts	15,123,869.91	18,575,405.34	14,557,050.57	1,273,272.08
Loss from obsolete stock	1,041,230.29	1,981,832.79	1,041,230.29	1,981,832.79
Loss from impairment of investments in subsidiary	-	-	24,999,300.00	-
Loss from impairment of assets and written-off assets	241,549.60	4,414,322.96	47,252.61	4,414,321.96
Gain on sales of assets	(895,230.44)	(1,265,875.28)	(184,161.64)	(1,265,875.28)
Reversal of fine from litigation	-	(31,850,121.89)	-	-
Unrealized loss on exchange rate and revaluation	1,195,698.82	282,342.09	1,412,454.82	569,239.77
Interest income	(608,178.99)	(128,524.71)	(15,836,113.49)	(3,651,138.29)
Interest expenses	70,549,523.57	62,995,618.62	22,557,349.94	23,852,755.30
Employee benefit obligations	2,240,286.77	2,949,770.71	970,493.65	1,980,716.01
Profit (loss) from operating activities before change in operating assets and liabilities	132,129,445.33	282,762,914.95	(24,010,254.92)	86,104,908.49
Change in operating assets (increase) decrease				
Trade and other receivables	19,816,433.90	48,746,329.11	(24,782,375.34)	(20,089,069.43)
Inventories	(31,088,446.52)	(200,388,963.39)	35,596,174.60	169,422,039.14
Other current assets	(11,395,472.80)	3,544,584.46	2,506,227.56	4,413,783.68
Restricted bank deposits	411,119.92	93,138.79	280,766.24	(5,049.75)
Other non-current assets	(1,370,203.59)	(5,102,307.73)	(1,827,155.15)	2,369,149.76
Change in operating liabilities increase (decrease)				
Trade and other payables	79,140,787.64	36,400,966.24	74,017,404.20	48,908,385.35
Liability under repurchase agreement	-	(57,000,000.00)	-	-
Other current liabilities	6,354,240.25	(2,824,185.37)	264,840.79	288,960.00
Employee benefit obligations paid	(1,327,121.40)	(482,476.40)	(979,450.16)	(33,807.90)
Other non-current liabilities	(515,412.00)	(712,169.33)	(1,775.00)	105,229.00
Cash generated from operations	192,155,370.73	105,037,831.33	61,064,402.82	291,484,528.34



CHUKAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF CASH FLOWS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

	Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Interest received	623,402.33	126,246.59	7,892,488.08	854,716.39
Proceeds from income tax refund	36,921,524.02	-	19,734,345.92	-
Income tax paid	(23,564,144.07)	(32,887,792.04)	(3,053,132.33)	(4,982,609.28)
Net cash provided by operating activities	206,136,153.01	72,276,285.88	85,638,104.49	287,356,635.45
Cash flows from investing activities				
Increase in short-term loans to related parties	-	-	(182,200,000.00)	(76,900,000.00)
Purchases of property, plant and equipment	(30,739,706.44)	(85,385,148.20)	(1,464,106.22)	(9,417,511.78)
Proceeds from sales of assets	1,834,600.18	9,607,476.64	652,347.45	9,607,476.64
Net cash used in investing activities	(28,905,106.26)	(75,777,671.56)	(183,011,758.77)	(76,710,035.14)
Cash flows from financing activities				
Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term loans				
from financial institutions	16,096,038.54	(2,700,160.75)	22,015,809.38	(15,722,191.95)
Proceeds from short-term loans from related parties	-	-	15,600,000.00	58,350,000.00
Repayment for short-term loans from related parties	-	-	(36,000,000.00)	(134,000,000.00)
Cash receipt from other short-term loans	197,781,059.08	-	197,781,059.08	-
Cash receipt from sale and leaseback agreement	94,690,000.00	392,452,400.00	-	-
Repayment for liabilities under finance leases	(363,274,849.15)	(263,707,929.01)	(26,564,161.53)	(46,023,155.70)
Repayment for long-term loans from financial institutions	(57,888,000.00)	(57,888,000.00)	(54,888,000.00)	(54,888,000.00)
Interest paid	(69,838,621.80)	(63,658,744.38)	(20,980,892.81)	(24,546,429.11)
Dividend payment	(0.22)	(7,739,379.74)	(0.22)	(7,739,379.74)
Net cash provided by (used in) financing activities	(182,434,373.55)	(3,241,813.88)	96,963,813.90	(224,569,156.50)
Net decrease in cash and cash equivalents	(5,203,326.80)	(6,743,199.56)	(409,840.38)	(13,922,556.19)
Cash and cash equivalents at the beginning of the year	10,534,468.67	17,277,668.23	1,183,661.85	15,106,218.04
Cash and cash equivalents at the end of the year	5,331,141.87	10,534,468.67	773,821.47	1,183,661.85

Additional details of non-cash items

In year 2016, the subsidiaries purchased the machinery and equipment for rent at cost in the amount of Baht 311.45 million in the consolidated financial statements by entering into a finance lease agreement.

**CHUKAI PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES****NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS****FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016****1. GENERAL INFORMATION**

Chukai Public Company Limited “the Company” was incorporated in Thailand under the Civil and Commercial Code on May 26, 1997 and became a public company limited on June 8, 2005. The Company’s principal activities are to trade, repair and provide maintenance services, rental services and transportation services for cranes, forklifts, excavator, trailers and trucks.

On January 29, 2008, the Company was listed on the Stock Exchange of Thailand in Market for Alternative Investment (mai). On August 7, 2014, the Company’s listed securities were moved to trade on the Stock Exchange of Thailand (SET).

The office of the Company is at 42/62, Moo 14, Bangkaew, Bangplee, Samutprakarn.

2. BASIS OF PREPARATION OF THE FINANCIAL STATEMENTS

The accompanying financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (“TFRS”) including related interpretations and guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions (“FAP”) in accordance with generally accepted accounting principles in Thailand.

The presentation of the financial statements has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated September 28, 2011, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The accompanying financial statements have been prepared in the Thai language and expressed in Thai Baht. Such financial statements have been prepared for domestic reporting purposes. For the convenience of the readers not conversant with the Thai language, an English version of the financial statements has been provided by translating from the Thai version of the financial statements.

The preparation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the application of policies and reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. The estimates and associated assumptions are based on historical experience and various other factors that are believed to be reasonable under the circumstances, the results of which form the basis of making the judgments about carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. Subsequent actual results may differ from these estimates.

The estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period in which the estimate is revised, if the revision affects only that period, and in the period of the revision and future periods, if the revision affects both current and future periods.

**BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

The consolidated financial statements consisted of the financial statements of Chukai Public Company Limited, and subsidiaries (together referred to as “the Group”) as follows:

Subsidiaries	Located in	Business type	Percentage of holding	
			2016	2015
The Crane Lamechabang Co., Ltd.	Thailand	Sales and rental service for cranes	100%	100%
The Crane Rayong Co., Ltd.	Thailand	Sales and rental service for cranes	100%	100%
The Crane Heavy Lift Co., Ltd.	Thailand	Sales and rental service for cranes	100%	100%
The Crane Service Co., Ltd.	Thailand	Sales and rental service for cranes	100%	100%

All significant intercompany transactions and accounts are eliminated in preparing the consolidated financial statements.

The preparations of the consolidated financial statements have been based on the same accounting policies for the same or similar accounting transactions or accounting events.

Subsidiaries are an entity controlled by the Company. The Company is deemed to have control over an investee or subsidiaries if it has rights, or is exposed, to variable returns from its involvement with the investee, and it has the ability to direct the activities that significantly affect the amount of its returns. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date that control commences until the date that control ceases.

The surplus arising from business combination under common control is the difference between the net book value of such acquired investment and cost of acquired investment from restructuring into the Company under common control. These said investments are from merging the entities which have the same shareholders and management team. The said surplus is presented in the statement of financial position under shareholders' equity.

Adoption of New and Revised Thai Financial Reporting Standards

FAP has issued Notifications, mandating the use of new and revised Thai Accounting Standards (“TAS”), Thai Financial Reporting Standards (“TFRS”), Thai Standard Interpretations (“TSIC”), Thai Financial Reporting Interpretations (“TFRIC”) and accounting guidance (“AG”) which are effective for the financial statements for the period beginning on or after January 1, 2016 as follows:

TAS/TFRS/TSIC/TFRIC/AG	Topic
TAS 1 (revised 2015)	Presentation of Financial Statements
TAS 2 (revised 2015)	Inventories
TAS 7 (revised 2015)	Statement of Cash Flows
TAS 8 (revised 2015)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors



TAS/TFRS/TSIC/TFRIC/AG	Topic
TAS 10 (revised 2015)	Events after the Reporting Period
TAS 11 (revised 2015)	Construction Contracts
TAS 12 (revised 2015)	Income Taxes
TAS 16 (revised 2015)	Property, Plant and Equipment
TAS 17 (revised 2015)	Leases
TAS 18 (revised 2015)	Revenue
TAS 19 (revised 2015)	Employee Benefits
TAS 20 (revised 2015)	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance
TAS 21 (revised 2015)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates
TAS 23 (revised 2015)	Borrowing Costs
TAS 24 (revised 2015)	Related Party Disclosures
TAS 26 (revised 2015)	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans
TAS 27 (revised 2015)	Separate Financial Statements
TAS 28 (revised 2015)	Investments in Associates and Joint Ventures
TAS 29 (revised 2015)	Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TAS 33 (revised 2015)	Earnings per Share
TAS 34 (revised 2015)	Interim Financial Reporting
TAS 36 (revised 2015)	Impairment of Assets
TAS 37 (revised 2015)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets
TAS 38 (revised 2015)	Intangible Assets
TAS 40 (revised 2015)	Investment Property
TAS 41	Agriculture
TFRS 2 (revised 2015)	Share-based Payment
TFRS 3 (revised 2015)	Business Combinations
TFRS 4 (revised 2015)	Insurance Contracts
TFRS 5 (revised 2015)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations
TFRS 6 (revised 2015)	Exploration for and Evaluation of Mineral Resources
TFRS 8 (revised 2015)	Operating Segments
TFRS 10 (revised 2015)	Consolidated Financial Statements
TFRS 11 (revised 2015)	Joint Arrangements



TAS/TFRS/TSIC/TFRIC/AG	Topic
TFRS 12 (revised 2015)	Disclosure of Interests in Other Entities
TFRS 13 (revised 2015)	Fair Value Measurement
TSIC 10 (revised 2015)	Government Assistance - No specific Relation to Operating Activities
TSIC 15 (revised 2015)	Operating Leases-Incentives
TSIC 25 (revised 2015)	Income Taxes - Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders
TSIC 27 (revised 2015)	Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease
TSIC 29 (revised 2015)	Service Concession Arrangements : Disclosures
TSIC 31 (revised 2015)	Revenue - Barter Transactions Involving Advertising Services
TSIC 32 (revised 2015)	Intangible Assets - Web Site Costs
TFRIC 1 (revised 2015)	Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities
TFRIC 4 (revised 2015)	Determining whether an Arrangement contains a Lease
TFRIC 5 (revised 2015)	Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds
TFRIC 7 (revised 2015)	Applying the Restatement Approach under TAS 29 (revised 2015) Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TFRIC 10 (revised 2015)	Interim Financial Reporting and Impairment
TFRIC 12 (revised 2015)	Service Concession Arrangements
TFRIC 13 (revised 2015)	Customer Loyalty Programmes
TFRIC 14 (revised 2015)	TAS 19 (revised 2015) - The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction
TFRIC 15 (revised 2015)	Agreements for the Construction of Real Estate
TFRIC 17 (revised 2015)	Distributions of Non - cash Assets to Owners
TFRIC 18 (revised 2015)	Transfers of Assets from Customers
TFRIC 20 (revised 2015)	Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine
TFRIC 21	Levies
Accounting guidance for the measurement and recognition of bearer plant	
Accounting guidance for insurance business to designation of financial instrument at fair value through profit or loss	



During the year, the Group has adopted new and revised TFRS which are effective for the accounting period beginning on or after January 1, 2016. These TFRSs were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards. The adoption of these TFRSs does not have any significant impact on the financial statements of the Group.

New and revised Thai Financial Reporting Standards not yet effective

During the year 2016, FAP has issued Notifications, mandating the use of new and revised TAS, TFRS, TSIC, TFRIC and AG which are effective for the financial statements for the period beginning on or after January 1, 2017 as follows:

TAS/TFRS/TSIC/TFRIC/AG	Topic
TAS 1 (revised 2016)	Presentation of Financial Statements
TAS 2 (revised 2016)	Inventories
TAS 7 (revised 2016)	Statement of Cash Flows
TAS 8 (revised 2016)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 10 (revised 2016)	Events after the Reporting Period
TAS 11 (revised 2016)	Construction Contracts
TAS 12 (revised 2016)	Income Taxes
TAS 16 (revised 2016)	Property, Plant and Equipment
TAS 17 (revised 2016)	Leases
TAS 18 (revised 2016)	Revenue
TAS 19 (revised 2016)	Employee Benefits
TAS 20 (revised 2016)	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance
TAS 21 (revised 2016)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates
TAS 23 (revised 2016)	Borrowing Costs
TAS 24 (revised 2016)	Related Party Disclosures
TAS 26 (revised 2016)	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans
TAS 27 (revised 2016)	Separate Financial Statements
TAS 28 (revised 2016)	Investments in Associates and Joint Ventures
TAS 29 (revised 2016)	Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TAS 33 (revised 2016)	Earnings per Share
TAS 34 (revised 2016)	Interim Financial Reporting
TAS 36 (revised 2016)	Impairment of Asset



TAS/TFRS/TSIC/TFRIC/AG	Topic
TAS 37 (revised 2016)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets
TAS 38 (revised 2016)	Intangible Assets
TAS 40 (revised 2016)	Investment Property
TAS 41 (revised 2016)	Agriculture
TAS 104 (revised 2016)	Accounting for Troubled Debt Restructuring
TAS 105 (revised 2016)	Accounting for Investments in Debt and Equity Securities
TAS 107 (revised 2016)	Financial Instruments: Disclosure and Presentation
TFRS 2 (revised 2016)	Share-based Payment
TFRS 3 (revised 2016)	Business Combinations
TFRS 4 (revised 2016)	Insurance Contracts
TFRS 5 (revised 2016)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations
TFRS 6 (revised 2016)	Exploration for and Evaluation of Mineral Resources
TFRS 8 (revised 2016)	Operating Segments
TFRS 10 (revised 2016)	Consolidated Financial Statements
TFRS 11 (revised 2016)	Joint Arrangements
TFRS 12 (revised 2016)	Disclosure of Interests in Other Entities
TFRS 13 (revised 2016)	Fair Value Measurement
TSIC 10 (revised 2016)	Government Assistance - No specific Relation to Operating Activities
TSIC 15 (revised 2016)	Operating Leases-Incentives
TSIC 25 (revised 2016)	Income Taxes-Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders
TSIC 27 (revised 2016)	Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease
TSIC 29 (revised 2016)	Service Concession Arrangements : Disclosures
TSIC 31 (revised 2016)	Revenue - Barter Transactions Involving Advertising Services
TSIC 32 (revised 2016)	Intangible Assets-Web Site Costs
TFRIC 1 (revised 2016)	Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities
TFRIC 4 (revised 2016)	Determining whether an Arrangement contains a Lease



TAS/TFRS/TSIC/TFRIC/AG	Topic
TFRIC 5 (revised 2016)	Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds
TFRIC 7 (revised 2016)	Applying the Restatement Approach under TAS 29 (revised 2016) Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TFRIC 10 (revised 2016)	Interim Financial Reporting and Impairment
TFRIC 12 (revised 2016)	Service Concession Arrangements
TFRIC 13 (revised 2016)	Customer Loyalty Programmes
TFRIC 14 (revised 2016)	TAS 19 (revised 2016) - The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction
TFRIC 15 (revised 2016)	Agreements for the Construction of Real Estate
TFRIC 17 (revised 2016)	Distributions of Non-cash Assets to Owners
TFRIC 18 (revised 2016)	Transfers of Assets from Customers
TFRIC 20 (revised 2016)	Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine
TFRIC 21 (revised 2016)	Levies
Accounting guidance for the derecognition of financial assets and financial liabilities	

The management of the Group is assessing the impacts of these TFRS on the financial statements for the year in which they are initially applied.

3. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The measurement bases used in preparing the financial statements

Other than those disclosed elsewhere in the summary of significant accounting policies and other notes to the financial statements, the financial statements are prepared on the historical cost basis.

Revenues

Revenue excludes value added taxes or other sales taxes and is arrived at after deduction of trade discounts.

Revenues from services of rental and transportation are recognized when services are rendered.

Revenue is recognized in the statement of comprehensive income when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the buyer. No revenue is recognized if there is continuing management involvement with the goods or there are significant uncertainties regarding recovery of the consideration due, associated costs or the probable return of goods.



Revenue from rental

Revenue from rental is recognized to the statement of comprehensive income by the straight-line method over the term of the agreement.

Interest income

Interest income is recognized as interest accrues, based on the effective rate method.

Dividends income

Dividends incomes are recognized when the right to receive the dividends is established.

Other income

Other income is recognized on an accrual basis.

Expenses

Operating leases

Payments made under operating leases are recognized in the statement of comprehensive income on a straight-line basis over the term of the lease. Lease incentives received are recognized in the statement of comprehensive income as an integral part of the total lease payments made. Contingent rentals are charged to the statement of comprehensive income in the accounting period in which they are incurred.

Finance costs

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are capitalised as part of the cost of the respective assets. All other borrowing costs are expensed in the period they are incurred. Borrowing costs consist of interest and other costs that an entity incurs in connection with the borrowing of funds.

The interest component of finance lease payments is recognized in the statement of comprehensive income using the effective interest rate method.

Expenses are recognized on an accrual basis.

Employee benefits

Short-term benefits

The Group recognizes salaries, wages, bonus and social security contribution as expenses when incurred.

Post-employment benefits – defined contribution plan



The Group operates a provident fund that is a defined contribution plan. The assets of which are held in a separate trust fund. The provident fund is funded by payments from employees and the relevant companies. Contributions to the provident fund are charged to the statement of comprehensive income in the period to which they relate.

Post-employment benefits – defined benefit plan

The employee benefits liabilities for severance payment as the labor law is recognized as a charge to results of operations over the employee's service period. It is calculated by estimating the amount of future benefit earned by employees in return for service provided to the Group in the current and future periods, with such benefit being discounted to determine the present value. The reference point for setting the discount rate is the yield rate of government bonds as at the reporting date. The calculation is performed by actuarial technique using the Projected Unit Credit Method.

When the employee benefits are improved, the portion of the increased benefit relating to past service by employees is recognized in the statement of comprehensive income on a straight-line basis over the average year until the benefits become vested.

When the actuarial assumptions are changed, the Group recognizes all actuarial gains (losses) immediately in other comprehensive income.

Termination benefits

The Group recognizes termination benefits as a liability and expense when the Group terminates the employment of an employee or group of employees before the normal retirement date.

Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Group applied a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Group measured fair value using valuation techniques that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows:

- | | |
|---------|---|
| Level 1 | Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities |
| Level 2 | Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly |
| Level 3 | Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows |



At the end of each reporting period, the Group determined whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

Income tax

Income tax expense for the year comprises current and deferred tax. Current and deferred tax are recognized in profit or loss except to the extent that they relate to items recognized directly in shareholders' equity or in other comprehensive income.

Current tax is the expected tax payable or receivable on the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the end of reporting period date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

Deferred tax is recognized in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes.

Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary differences when they reverse, using tax rates enacted or substantively enacted at the end of reporting period date.

In determining the amount of current and deferred tax, the Group takes into account the impact of uncertain tax positions and whether additional taxes and interest may be due. The Group believes that its accruals for tax liabilities are adequate for all open tax years based on its assessment of many factors, including interpretations of tax law and prior experience. This assessment relies on estimates and assumptions and may involve a series of judgements about future events. New information may become available that causes the Group to change their judgement regarding the adequacy of existing tax liabilities; such changes to tax liabilities will impact tax expense in the period that such a determination is made.

Deferred tax assets and liabilities are offset if there is a legally enforceable right to offset current tax assets and liabilities, and they relate to income taxes levied by the same tax authority on the same taxable entity, or on different tax entities, but they intend to settle current tax liabilities and assets on a net basis or their tax assets and liabilities will be realized simultaneously.

A deferred tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilised. Deferred tax assets are reviewed at the end of reporting period date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realized.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents are cash on hand, current deposits and savings deposits, cash at bank with an original maturity of 3 months and short-term investments with high liquidity excluded deposits at bank on obligation.

Trade and other receivables

Trade and other receivables are stated at their invoice value less allowance for doubtful accounts.



Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experiences and analysis of debtor aging.

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment for estimated losses for each outstanding debtor. The allowances for doubtful accounts are determined through a combination of analysis of debt aging, collection experience, and taking into account change in the current economic conditions. However, the use of different estimates and assumptions could affect the amounts of allowances for receivable losses and adjustments to the allowances may therefore be required in the future.

Inventories

Inventories are valued at the lower of cost or net realizable value.

Inventories which are spare parts and components are valued at the weighted average cost method and other inventories are valued at the specific identification cost method.

Cost comprises all costs of purchase, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition. In the case of manufactured inventories, cost includes an appropriate share of overheads based on normal operating capacity.

Net realizable value is the estimated selling price in the normal course of business less the costs to make the sale.

A provision for devaluation of inventories is made for all deteriorated, damaged, obsolete and slow-moving inventories.

Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries in the separate financial statements are accounted for using the cost method less allowance for impairment loss (if any).

Investment property

Investment property is land and building which is held to earn rental income, for capital appreciation or for both, but not for sale in the ordinary course of business, use in the production or supply of goods or services or for administrative purposes.

Land is stated at cost less allowance for impairment (if any).

Building is stated at cost less accumulated depreciation and allowance for impairment (if any).

Depreciation

Depreciation is computed by the straight-line method based on the estimated useful lives of building of 30 years.

The cost of major renovations is included in the carrying amount of the asset when it is probable that future economic benefits will be more than one period. Major renovations are depreciated over the remaining useful life of the related asset.

**Property, plant and equipment**

Land is stated at cost. Buildings and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for impairment (if any).

Depreciation

Depreciation is computed by the straight-line method based on the estimated useful lives of assets as follows:

Type of assets	Years
Land improvements	5 and 30
Buildings	3 and 30
Machinery and equipment for rent	5, 7 and 15
Machinery and factory equipment	5
Furniture and office equipment	5
Vehicles	5

Depreciation is included in determining income and no depreciation is provided on land, part of land improvement and construction in progress and assets in transit.

Repairs and maintenance are charged to the statement of comprehensive income during the financial period in which they are incurred. The cost of major renovations is included in the carrying amount of the asset when it is probable that future economic benefits to be used during more than one period. Major renovations are depreciated over the remaining useful life of the related asset.

Gains and losses on disposals are determined by comparing the proceeds with carrying amount and are included in the statement of comprehensive income.

The machinery and equipment for lease had an objective to lease and sell. Therefore, the machinery and equipment which did not sell, then the assets go to service were recorded in "Property, plant and equipment" and were depreciated over its useful life as above recorded in "Cost of services" until there are sales will stop the depreciation and will be reclassified to be "Inventories" if sold out and will recognize the cost of sales at the net book value (cost less accumulated depreciation) on the disposed date to the statement of comprehensive income in the period in which they are incurred.

Finance lease

Leases of property, plant or equipment which substantially transfer all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalized at the inception of the lease at the lower of the fair value of the leased property or the present value of the minimum lease payments. Each lease payment is allocated to the principal and to the finance costs so as to achieve a constant rate on the finance balance outstanding. The outstanding rental obligations, net of



finance costs, are included in other long-term payables. The interest element of the finance cost is charged to the statement of comprehensive income over the lease period. The property, plant or equipment acquired under finance leases is depreciated over the shorter of the useful life of the asset or the lease term.

Under finance leases has condition about bargain purchase option under finance leases when complete at the value or the rate agreement. Therefore, if the Group has policy purchase such assets, will record the amount of payment of assets include in liabilities under finance leases.

Impairment of assets

The carrying amounts of the Group's assets are reviewed at each in the statement of financial position date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the asset's recoverable amount is estimated.

An impairment loss is recognized whenever the carrying amount of an asset or its cash-generating unit exceeds its recoverable amount. The impairment loss is recognized in the statement of comprehensive income.

Calculation of recoverable amount

The recoverable amount is the greater of the assets' fair value less cost to sell and value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

Reversals of impairment

An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount.

An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortization, if no impairment loss had been recognized.

Provisions

A provision is recognized in the statement of financial position when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of a past event, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation. If the effect is material, provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and, where appropriate, the risks specific to the liability. Significant judgments and estimates are as follows:



Commercial disputes and litigation

The Group has contingent liabilities as a result of commercial disputes and litigation. The management has used judgment to assess of the results of the commercial disputes and litigation and believes that the estimated provision is adequate to cover the compensation for litigation and claims. However, actual results could differ from the estimates.

Foreign currencies

Foreign currency transactions

Transactions in foreign currencies are translated into the functional currencies using the exchange rate at the date of transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the end of reporting period date are translated into the functional currency using the exchange rate at the end of reporting period date. Forward exchange contracts at the transaction date are converted to Thai Baht by using the contract rates.

Outstanding forward exchange contracts are marked to market by comparing contract rates to forward rates established by the contracting Bank with the same maturity. At each balance sheet date, the unrealized gains or losses on outstanding forward exchange contracts, calculated as describe above, are included within other receivables or other payables from forward exchange contracts in the statement of financial position.

Gain or loss on conversion is included in the statement of comprehensive income.

Dividends

Dividend and interim dividend payment are recorded in the consolidated and separate financial statements in the period in which they are approved by Shareholders' meeting and Board of Directors' meeting.

Basic loss per share

Basic loss per share for the year ended December 31, 2016 and 2015 is calculated by dividing loss for the years attributable to ordinary shareholders by the weighted average number of ordinary shares issued during the years.



For the year ended December 31, 2015 were as follows:

	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Loss for the year (Baht)	(45,193,384.48)	(13,763,001.98)
Weighted average number of ordinary shares (shares)		
Issued ordinary shares at January 1	626,783,520	626,783,520
The stock dividend	69,641,165	69,641,165
Weighted average number of ordinary shares (shares)	696,424,685	696,424,685
Basic loss per share (Baht)	(0.065)	(0.020)

4. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

The Company had transactions with related parties. These parties were related through common shareholders and/or directorships. The significant transactions with related parties as included in the interim financial statements are determined at the prices in line occurring in the normal course of business based on the market price in general or the price as stipulated in the agreement if no market price exists.

Significant transactions with related parties for years ended December 31, 2016 and 2015 were as follows:



	Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Subsidiaries				
The Crane Lamechabang Co., Ltd.				
Revenue from sales and services	-	-	28,196,009.36	21,782,753.39
Interest income	-	-	3,018,193.61	937,431.50
Other income	-	-	4,748,400.00	4,748,400.00
Purchase of goods	-	-	12,387,049.00	3,150,000.00
Cost of sales and services	-	-	2,112,922.99	933,086.48
Selling and service expenses	-	-	494,868.02	664,816.22
Administrative expenses	-	-	-	15,775.65
The Crane Rayong Co., Ltd.				
Revenue from sales and services	-	-	17,070,260.19	421,286,043.07
Interest income	-	-	12,523,399.61	2,588,065.04
Other income	-	-	4,200,000.00	4,200,000.00
Purchase of goods	-	-	14,724,000.00	18,005,000.00
Cost of sales and services	-	-	1,379,641.66	1,412,456.52
Selling and service expenses	-	-	48,800.00	84,387.25
The Crane Heavy Lift Co., Ltd.				
Revenue from sales and services	-	-	62,220.00	-
Other income	-	-	600,000.00	600,000.00
Purchase of goods	-	-	-	680,000.00
Cost of sales and services	-	-	-	30,000.00
Interest expenses	-	-	640,825.36	643,891.09
The Crane Service Co., Ltd.				
Revenue from sales and services	-	-	141,367,985.23	69,074,238.51
Other income	-	-	4,020,000.00	4,200,000.00
Purchase of goods	-	-	15,216,000.00	30,800,000.00
Cost of sales and services	-	-	962,740.67	1,540,506.45
Selling and service expenses	-	-	1,688.05	53,046.87
Administrative expenses	-	-	367,142.41	332,937.51
Interest expenses	-	-	475,071.90	1,259,000.93



	Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Related companies				
Crane Daeng Co., Ltd.				
Revenue from sales and services	2,335,953.04	2,696,261.08	185,318.25	601,677.52
Other income	590.70	45,789.45	-	-
Cost of sales and services	599,800.00	4,650,442.58	-	-
20 Auction Co., Ltd.				
Revenue from sales and services	678,309.00	585,027.41	401,349.00	151,650.00
Other income	84,648.06	139,676.20	-	-
Cost of sales and services	-	1,770.00	-	-
Selling and service expenses	-	431,766.00	-	372,300.00
The Farm Valley Co., Ltd.				
Revenue from sales and services	55,110.00	2,817,075.00	43,110.00	2,817,075.00
Barter of land	-	7,798,436.00	-	7,798,436.00
Related persons (shareholders)				
Sale of land	-	9,000,000.00	-	9,000,000.00
Land rental expenses	195,000.00	-	-	-

Key management personnel compensation

Key management personnel compensation for years ended December 31, 2016 and 2015 consisted of:

	Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Short-term benefits	45,571,738.44	46,677,737.25	45,335,960.87	46,368,369.44
Post-employment benefits	2,023,379.68	130,462.62	2,023,379.68	130,462.62
Total	47,595,118.12	46,808,199.87	47,359,340.55	46,498,832.06



Directors' remuneration represents benefits paid to the directors of the Company in accordance with Section 90 of the Public Company Limited Act, exclusive of salaries and related benefit payable to directors who hold executive positions.

For the years ended December 31, 2016 and 2015, the Group paid directors' remuneration in the amount of Baht 2.65 million and Baht 2.30 million, respectively.

The significant balances of assets and liabilities with related parties as at December 31, 2016 and 2015 were as follows:

	Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Subsidiaries				
The Crane Lamechabang Co., Ltd.				
Accrued interest income	-	-	1,537,010.69	592,020.54
Deposit	-	-	95,700.00	95,700.00
The Crane Rayong Co., Ltd.				
Accrued interest income	-	-	9,340,245.54	2,326,386.94
The Crane Heavy Lift Co., Ltd.				
Accrued interest expenses	-	-	203,471.75	198,760.93
The Crane Service Co., Ltd.				
Accrued interest expenses	-	-	65,058.24	153,171.25
Accrued expenses	-	-	-	16,000.00
Investments in subsidiaries (see Note 8)	-	-	274,992,130.00	299,991,430.00
Related persons (director / shareholders)				
Accrued expenses	1,200,000.00	1,200,000.00	-	-

**Trade receivables - related parties**

Trade receivables - related parties as at December 31, 2016 and 2015 consisted of:

	Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2016	2015	2016	2015
The Crane Lamechabang Co., Ltd.	-	-	49,073,745.99	52,427,732.16
The Crane Rayong Co., Ltd.	-	-	90,022,269.27	82,993,672.18
The Crane Heavy Lift Co., Ltd.	-	-	50,000.00	221,400.00
The Crane Service Co., Ltd.	-	-	44,821,131.17	11,905,568.02
Crane Daeng Co., Ltd.	853,823.59	252,554.00	11,128.00	227,054.00
20 Auction Co., Ltd.	221,201.10	268,862.16	221,201.10	84,112.70
The Farm Valley Co., Ltd.	19,730.80	-	19,730.80	-
Total	1,094,755.49	521,416.16	184,219,206.33	147,859,539.06

Trade payables - related parties

Trade payables - related parties as at December 31, 2016 and 2015 consisted of:

	Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2016	2015	2016	2015
The Crane Lamechabang Co., Ltd.	-	-	550,354.63	695,270.94
The Crane Rayong Co., Ltd.	-	-	3,858,510.45	4,845,481.92
The Crane Heavy Lift Co., Ltd.	-	-	-	32,100.00
The Crane Service Co., Ltd.	-	-	486,436.96	222,839.64
Crane Daeng Co., Ltd.	116,346.00	104,105.00	12,000.00	-
Total	116,346.00	104,105.00	4,907,302.04	5,795,692.50

**Short-term loans to related parties**

Short-term loans to related parties as at December 31, 2016 and 2015 consisted of:

	Baht	
	Separate	
	financial statements	
	2016	2015
The Crane Lamechabang Co., Ltd.	41,900,000.00	28,400,000.00
The Crane Rayong Co., Ltd.	239,200,000.00	70,500,000.00
Total	281,100,000.00	98,900,000.00
Less Allowance for doubtful accounts	(12,412,878.03)	-
Short-term loans to related parties - net	268,687,121.97	98,900,000.00

The Company had short-term loans to The Crane Lamechabang Co., Ltd. and The Crane Rayong Co., Ltd. by issuing promissory notes, the period not exceeding 1 year with interest charged at the rate referred to minimum overdraft rate (MOR) and unsecured.

Movements of short-term loans to related parties for the years ended December 31, 2016 and 2015 were as follows:

	Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Beginning balance	-	-	98,900,000.00	22,000,000.00
Increase	-	23,000,000.00	205,200,000.00	108,900,000.00
Decrease	-	(23,000,000.00)	(23,000,000.00)	(32,000,000.00)
Ending balance	-	-	281,100,000.00	98,900,000.00

Movement of allowance for doubtful accounts for the year ended December 31, 2016 were as follows:

	Baht
	Separate
	financial statements
Beginning balance	-
Add Doubtful accounts	12,412,878.03
Ending balance	12,412,878.03

**Short-term loans from related parties**

Short-term loans from related parties as at December 31, 2016 and 2015 consisted of:

	Baht	
	Separate	
	financial statements	
	2016	2015
The Crane Heavy Lift Co., Ltd.	47,000,000.00	46,400,000.00
The Crane Service Co., Ltd.	15,000,000.00	36,000,000.00
Total	62,000,000.00	82,400,000.00

The Company borrowed short-term loans from The Crane Heavy Lift Co., Ltd. and The Crane Service Co., Ltd. by issuing short-term promissory notes, the period not exceeding 1 year interest charged at the rate referred to fixed deposit of commercial bank and unsecured.

Movements of short-term loans from related parties for years ended December 31, 2016 and 2015 were as follows:

	Baht	
	Separate	
	financial statements	
	2016	2015
Beginning balance	82,400,000.00	158,050,000.00
Increase	15,600,000.00	58,350,000.00
Decrease	(36,000,000.00)	(134,000,000.00)
Ending balance	62,000,000.00	82,400,000.00

Co-guarantee for liabilities with related parties

As at December 31, 2016, the Group had co-guarantee liabilities with related parties as follows:

The Company

The Company had co-guarantee for bank overdrafts and loans from financial institutions of subsidiaries in the amount of Baht 38 million (see Notes 11 and 15).

The Company had co-guarantee for liabilities under finance leases of subsidiaries at carrying values in the amount of Baht 968.98 million (see Note 16).

The Company had co-guarantee for bank guarantees from financial institutions of subsidiaries in the amount of Baht 2 million.

**Related persons (director / shareholders)**

Related persons had co-guarantee for liabilities under finance leases of the Group at carrying values in the amount of Baht 113.18 million (see Note 16).

Nature of relationship

Name	Country	Relation	Type of relation
The Crane Lamechabang Co., Ltd.	Thailand	Subsidiary	Direct holding
The Crane Rayong Co., Ltd.	Thailand	Subsidiary	Direct holding
The Crane Heavy Lift Co., Ltd.	Thailand	Subsidiary	Direct holding
The Crane Service Co., Ltd.	Thailand	Subsidiary	Direct holding
Crane Daeng Co., Ltd.	Thailand	Related company	Management and/or shareholders of the same family
20 Auction Co., Ltd.	Thailand	Related company	Management and/or shareholders of the same family
The Farm Valley Co., Ltd.	Thailand	Related company	Management and/or shareholders of the same family

Bases of measurement for intercompany revenues and expenses

	Pricing policies
Purchase - sale of machinery and equipment for rent and goods	As agreed upon basis
Purchase - sale of land	Appraised value of the independent appraisal
Rendering of rent and transportation services	As agreed upon basis
Rendering of repair services	As agreed upon basis
Services and administrative expenses	As agreed upon basis
Land rental expenses	Stipulate in the agreement
Interest income and expense	Referred to the bank's interest rate

**5. CASH AND CASH EQUIVALENTS**

Cash and cash equivalents as at December 31, 2016 and 2015 consisted of:

	Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Cash	227,418.28	212,500.00	54,457.53	51,976.50
Cash at banks	5,103,723.59	10,321,968.67	719,363.94	1,131,685.35
Total	5,331,141.87	10,534,468.67	773,821.47	1,183,661.85

6. TRADE AND OTHER RECEIVABLES

Trade and other receivables as at December 31, 2016 and 2015 consisted of:

	Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Trade receivables	139,600,954.52	159,544,083.06	206,977,784.44	182,480,809.35
Less: Allowance for doubtful accounts	(57,666,666.25)	(44,031,049.23)	(3,295,975.18)	(1,396,319.94)
Trade receivables - net	81,934,288.27	115,513,033.83	203,681,809.26	181,084,489.41
Other receivables				
Accrued income	19,777,379.10	20,913,085.91	10,877,256.22	2,933,630.81
Advance payments	616,545.03	878,114.30	66,880.00	55,313.10
Others	1,230,719.86	943,619.91	496,967.89	399,824.84
Total	21,624,643.99	22,734,820.12	11,441,104.11	3,388,768.75
Less: Allowance for doubtful accounts	(1,142,031.18)	(900,333.22)	(453,027.00)	(385,200.00)
Other receivables - net	20,482,612.81	21,834,487.90	10,988,077.11	3,003,568.75
Trade and other receivables - net	102,416,901.08	137,347,520.73	214,669,886.37	184,088,058.16



As at December 31, 2016 and December 31, 2015, the Group had outstanding balances of trade receivables aged by number of months as follows:

	Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Trade receivables - other parties				
Current	40,779,456.01	38,426,325.60	2,029,228.24	1,300,840.20
Overdue				
Not over 3 months	37,420,586.24	62,392,595.91	15,339,601.40	17,592,359.30
Over 3 months up to 6 months	7,008,347.29	13,095,758.53	1,739,657.50	7,169,058.00
Over 6 months up to 12 months	12,424,393.58	14,095,988.15	799,984.37	3,879,298.85
Over 12 months	40,873,415.91	31,011,998.71	2,850,106.60	4,679,713.94
Total	138,506,198.03	159,022,666.90	22,758,578.11	34,621,270.29
Trade receivables - related parties				
Current	442,829.25	130,353.10	15,193,697.12	3,656,464.22
Overdue				
Not over 3 months	265,315.38	391,063.06	35,978,811.30	22,137,206.98
Over 3 months up to 6 months	386,610.86	-	8,250,028.57	12,535,708.79
Over 6 months up to 12 months	-	-	20,437,580.91	42,866,389.75
Over 12 months	-	-	104,359,088.43	66,663,769.32
Total	1,094,754.49	521,416.16	184,219,206.33	147,859,538.06

Movements of allowance for doubtful accounts for the years ended December 31, 2016 and 2015 were as follows:

	Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Beginning balance	44,931,382.45	27,250,609.36	1,781,519.94	1,134,920.11
Add: Doubtful accounts	15,123,869.91	18,575,405.34	2,144,172.54	1,273,272.08
Less: Written-off bad debts	(1,246,554.93)	(894,632.25)	(176,690.30)	(626,672.25)
Ending balance	58,808,697.43	44,931,382.45	3,749,002.18	1,781,519.94



7. INVENTORIES

Inventories as at December 31, 2016 and 2015 consisted of:

	Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Cranes	123,412,124.01	168,526,261.28	124,600,125.61	169,714,262.88
Forklifts	21,079,881.27	21,079,881.27	21,079,881.27	21,079,881.27
Excavator	49,776,456.45	44,200,255.81	49,776,456.45	44,200,255.81
Spare parts and component	17,340,037.30	16,904,064.65	17,441,607.30	17,005,634.65
Work in process	10,859,471.04	17,418,551.29	10,859,471.04	14,300,214.48
Total	222,467,970.07	268,129,014.30	223,757,541.67	266,300,249.09
Less: Allowance for devaluation of inventories	(4,834,063.08)	(3,792,832.79)	(4,834,063.08)	(3,792,832.79)
Inventories - net	217,633,906.99	264,336,181.51	218,923,478.59	262,507,416.30

Movements of allowance for devaluation of inventories for the years ended December 31, 2016 and 2015 were as follows:

	Baht	
	Consolidated and separate financial statements	
	2016	2015
Beginning balance	3,792,832.79	1,811,000.00
Add: Loss from obsolete stock	1,041,230.29	1,981,832.79
Ending balance	4,834,063.08	3,792,832.79



8. INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES

Investments in subsidiaries stated by the cost method, as at December 31, 2016 and 2015 consisted of:

Subsidiaries	Baht									
	Holding (%)		Paid-up share capital		Cost		Allowance for impairment		Net	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
The Crane Lamechabang Co., Ltd.	100	100	25,000,000.00	25,000,000.00	24,999,300.00	24,999,300.00	(24,999,300.00)	-	-	24,999,300.00
The Crane Rayong Co., Ltd.	100	100	150,000,000.00	150,000,000.00	149,999,200.00	149,999,200.00	-	-	149,999,200.00	149,999,200.00
The Crane Heavy Lift Co., Ltd.	100	100	25,000,000.00	25,000,000.00	24,999,930.00	24,999,930.00	-	-	24,999,930.00	24,999,930.00
The Crane Service Co., Ltd.	100	100	100,000,000.00	100,000,000.00	99,993,000.00	99,993,000.00	-	-	99,993,000.00	99,993,000.00
Total					299,991,430.00	299,991,430.00	(24,999,300.00)	-	274,992,130.00	299,991,430.00

The Company's Board of Directors' Meeting held on June 23, 2016, resolution was passed to restructure the Group's business operations by segment business nature and resolution was passed to merge between the Crane Rayong Co., Ltd. and The Crane Lamechabang Co., Ltd.

For the year ended December 31, 2016 movements of allowance for impairment of investments in subsidiary in separate financial statements were as follows:

	Baht
Beginning balance	-
Add: Loss on impairment	24,999,300.00
Ending balance	24,999,300.00

The Company provided an allowance for impairment of investments in subsidiary based on the net book value in the financial statements of such subsidiary.



9. INVESTMENT PROPERTY

Investment property as at December 31, 2016 and 2015 consisted of:

	Baht			
	Consolidated			Separate
	financial statements			financial statements
	Land and			Land
	Land	commercial buildings	Total	
Cost				
At January 1, 2015	-	3,563,066.00	3,563,066.00	-
Purchases / transfer in	-	-	-	-
Disposals / transfer out	-	-	-	-
At December 31, 2015	-	3,563,066.00	3,563,066.00	-
Purchases / transfer in	-	-	-	-
Transfer in - land				
(see Note 10)	46,106,677.63	-	46,106,677.63	46,106,677.63
Disposals / transfer out	-	-	-	-
At December 31, 2016	46,106,677.63	3,563,066.00	49,669,743.63	46,106,677.63
Accumulated depreciation				
At January 1, 2015	-	1,778,296.35	1,778,296.35	-
Depreciation	-	24,163.23	24,163.23	-
Disposals / transfer out	-	-	-	-
At December 31, 2015	-	1,802,459.58	1,802,459.58	-
Depreciation	-	24,163.20	24,163.20	-
Disposals / transfer out	-	-	-	-
At December 31, 2016	-	1,826,622.78	1,826,622.78	-
Net book value				
At December 31, 2015	-	1,760,606.42	1,760,606.42	-
At December 31, 2016	46,106,677.63	1,736,443.22	47,843,120.85	46,106,677.63



	Millions Baht	
	Consolidated financial statements	
	2016	2015
Depreciation for the years ended December 31, were included in administrative expenses	0.02	0.02

As at December 31, 2016, the subsidiary has pledged land including existing construction and to be constructed as well as the benefits from insurance of construction against bank overdrafts from financial institutions (see Note 11).

The Company has engaged Noble Property Valuation Co., Ltd. as an independent appraiser to appraise its land. The total appraisal value of Baht 65.51 million which was determined on the basis of Market Approach as per the appraisal reports dated December 28 - 29, 2016.

The management of the subsidiary has appraised its land and commercial buildings. The appraisal value of Baht 3.88 million which was determined on average of the price published nearly.

	As at December 31, 2016		
	Parties	Period	The rate of lease per month
			(Millions Baht)
Property lease agreement (lessor)			
The Crane Lamechabang Co., Ltd.	Another person	1 year	0.01



10. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

Property, plant and equipment as at December 31, 2016 and 2015 consisted of:

	Consolidated financial statements								
	Land	Land improvements	Buildings	Machinery and factory equipment	Furniture and office equipment	Vehicles	Machinery and equipment for rent	Construction in progress and assets in transit	Total
Cost									
At January 1, 2015	253,536,186.79	47,567,760.04	156,561,489.59	24,959,280.90	30,864,987.77	54,312,983.51	2,743,330,406.42	95,127,907.72	3,406,261,002.74
Purchases / transfer in	1,211,056.65	-	46,728.97	12,119,690.00	1,573,501.76	2,191,530.57	558,983,052.42	22,223,715.74	598,349,276.11
Transfer out / adjust	747,663.55	-	43,408.41	3,233,300.00	-	-	35,982,541.75	(40,006,913.71)	-
Disposals / transfer out	(12,128,706.32)	-	(2,956,482.12)	-	(16,401.87)	(2,715,826.79)	(231,493,381.32)	-	(249,310,798.42)
At December 31, 2015	243,366,200.67	47,567,760.04	153,695,144.85	40,312,270.90	32,422,087.66	53,788,687.29	3,106,802,619.27	77,344,709.75	3,755,299,480.43
Purchases / transfer in	-	-	-	9,518,567.33	1,535,745.54	5,848,236.57	485,613,356.23	9,470,049.00	511,985,954.67
Transfer out / adjust	-	3,008,959.89	-	-	-	-	15,379,769.60	(18,388,729.49)	-
Transfer out - investment property (see Note 9)	(46,106,677.63)	-	-	-	-	-	-	-	(46,106,677.63)
Disposals / transfer out	-	-	-	(123,932.19)	(80,191.87)	(4,199,645.45)	(87,795,380.59)	(18,000.00)	(92,217,150.10)
At December 31, 2016	197,259,523.04	50,576,719.93	153,695,144.85	49,706,906.04	33,877,641.33	55,437,278.41	3,520,000,364.51	68,408,029.26	4,128,961,607.37
Accumulated depreciation									
At January 1, 2015	-	19,940,819.18	70,500,484.48	19,425,171.40	23,376,945.74	21,748,796.53	1,172,581,491.61	-	1,327,573,708.94
Depreciation	-	6,943,054.79	4,797,952.83	3,983,375.04	2,401,490.07	6,414,628.98	241,886,572.24	-	266,427,073.95
Disposals / transfer out	-	-	(2,956,482.12)	-	(16,400.87)	(2,172,661.43)	(104,448,372.71)	-	(109,593,917.13)
At December 31, 2015	-	26,883,873.97	72,341,955.19	23,408,546.44	25,762,034.94	25,990,764.08	1,310,019,691.14	-	1,484,406,865.76
Depreciation	-	7,446,192.05	5,991,580.55	5,162,634.68	2,529,305.71	6,399,473.16	260,488,701.59	-	288,017,887.74
Disposals / transfer out	-	-	-	(97,533.21)	(28,133.52)	(3,338,733.04)	(49,251,137.41)	-	(52,715,537.18)
At December 31, 2016	-	34,330,066.02	78,333,535.74	28,473,647.91	28,263,207.13	29,051,504.20	1,521,257,255.32	-	1,719,709,216.32



	Baht								
	Consolidated financial statements								
	Land	Land improvements	Buildings	Machinery and factory equipment	Furniture and office equipment	Vehicles	Machinery and equipment for rent	Construction in progress and assets in transit	Total
Impairment of assets									
At January 1, 2015	-	-	-	-	623,672.53	-	5,747,897.12	-	6,371,569.65
Transfer in / adjust	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disposals / transfer out	-	-	-	-	-	-	-	-	-
At December 31, 2015	-	-	-	-	623,672.53	-	5,747,897.12	-	6,371,569.65
Transfer in / adjust	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disposals / transfer out	-	-	-	-	-	-	-	-	-
At December 31, 2016	-	-	-	-	623,672.53	-	5,747,897.12	-	6,371,569.65
Net book value									
At December 31, 2015	243,366,200.67	20,683,886.07	81,353,189.66	16,903,724.46	6,036,380.19	27,797,923.21	1,791,035,031.01	77,344,709.75	2,264,521,045.02
At December 31, 2016	197,259,523.04	16,246,653.91	75,361,609.11	21,233,258.13	4,990,761.67	26,385,774.21	1,992,995,212.07	68,408,029.26	2,402,880,821.40



	Baht								
	Separate financial statements								
	Land	Land improvements	Buildings	Machinery and factory equipment	Furniture and office equipment	Vehicles	Machinery and equipment for rent	Construction in progress and assets in transit	Total
Cost									
At January 1, 2015	232,050,978.00	28,589,033.21	91,638,655.60	4,537,760.34	12,431,556.08	27,018,875.41	854,769,001.87	56,712,757.97	1,307,748,618.48
Purchases / transfer in	1,211,056.65	-	46,728.97	546,490.00	1,114,031.39	2,191,530.57	9,931,147.29	3,342,350.00	18,383,334.87
Transfer out / adjust	747,663.55	-	43,408.41	-	-	-	-	(791,071.96)	-
Disposals / transfer out	(12,128,706.32)	-	(2,956,482.12)	-	-	(2,715,826.79)	(161,013,537.22)	-	(178,814,552.45)
At December 31, 2015	221,880,991.88	28,589,033.21	88,772,310.86	5,084,250.34	13,545,587.47	26,494,579.19	703,686,611.94	59,264,036.01	1,147,317,400.90
Purchases / transfer in	-	-	-	488,853.14	410,441.49	-	15,269,313.31	-	16,168,607.94
Transfer out / adjust	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transfer out - investment property (see Note 9)	(46,106,677.63)	-	-	-	-	-	-	-	(46,106,677.63)
Disposals / transfer out	-	-	-	-	(21,401.87)	(2,169,711.13)	(21,042,980.79)	-	(23,234,093.79)
At December 31, 2016	175,774,314.25	28,589,033.21	88,772,310.86	5,573,103.48	13,934,627.09	24,324,868.06	697,912,944.46	59,264,036.01	1,094,145,237.42
Accumulated depreciation									
At January 1, 2015	-	16,845,543.07	27,119,673.30	4,176,700.91	9,282,867.03	8,265,028.19	344,955,508.78	-	410,645,321.28
Depreciation	-	4,448,697.20	3,441,249.34	168,016.46	901,793.29	3,714,422.91	60,530,633.55	-	73,204,812.75
Disposals / transfer out	-	-	(2,956,482.12)	-	-	(2,172,661.43)	(61,219,969.13)	-	(66,349,112.68)
At December 31, 2015	-	21,294,240.27	27,604,440.52	4,344,717.37	10,184,660.32	9,806,789.67	344,266,173.20	-	417,501,021.35
Depreciation	-	4,448,697.20	4,634,877.16	248,906.72	1,060,002.94	3,899,903.43	41,598,518.84	-	55,890,906.29
Disposals / transfer out	-	-	-	-	(8,141.61)	(1,714,785.58)	(12,720,200.30)	-	(14,443,127.49)
At December 31, 2016	-	25,742,937.47	32,239,317.68	4,593,624.09	11,236,521.65	11,991,907.52	373,144,491.74	-	458,948,800.15



	Baht							
	Separate financial statements							
	Land	Land improvements	Buildings	Machinery and factory equipment	Furniture and office equipment	Vehicles	Machinery and equipment for rent	Construction in progress and assets in transit
Impairment of assets								
At January 1, 2015	-	-	-	-	623,672.53	-	1,219,896.52	-
Transfer in / adjust	-	-	-	-	-	-	-	-
Disposals / transfer out	-	-	-	-	-	-	-	-
At December 31, 2015	-	-	-	-	623,672.53	-	1,219,896.52	-
Transfer in / adjust	-	-	-	-	-	-	-	-
Disposals / transfer out	-	-	-	-	-	-	-	-
At December 31, 2016	-	-	-	-	623,672.53	-	1,219,896.52	-
Net book value								
At December 31, 2015	221,880,991.88	7,294,792.94	61,167,870.34	739,532.97	2,737,254.62	16,687,789.52	358,200,542.22	59,264,036.01
At December 31, 2016	175,774,314.25	2,846,095.74	56,532,993.18	979,479.39	2,074,432.91	12,332,960.54	323,548,556.20	59,264,036.01



	Millions Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Depreciation for the years ended December 31, were included in				
- Cost of services	267.26	247.75	43.27	62.24
- Selling and administrative expenses	20.76	18.68	12.62	10.96
Total	288.02	266.43	55.89	73.20
As at December 31,				
Book value of equipment before less accumulated depreciation which have been fully depreciated and still in use.	751.58	575.42	157.54	75.71
Transferred machinery and equipment for rent to inventories at net book value and recognized as cost of sales when disposed the assets for the years ended December 31,	38.99	130.61	8.32	99.79
Transferred inventories to machinery and equipment for rent for the years ended December 31,	104.66	-	15.27	-
As at December 31,				
the net book value of assets under finance lease agreements (see Note 17)				
- machinery and equipment for rent	1,315.52	1,259.34	7.36	92.09
- vehicles	24.91	24.06	12.33	14.63
Total	1,340.43	1,283.40	19.69	106.72

As at December 31, 2016 and 2015, the Group pledged land including existing construction and to be constructed as well as the benefits from insurance of construction against bank overdrafts and loans from financial institutions (see Notes 11 and 15).

On July 28, 2015, the Company bartered land with other company in the book value amount of Baht 23.40 million and related party in the book value amount of Baht 7.80 million and sold this land to related person at the price in the amount of Baht 9.00 million (see Note 4).



As at December 31, 2016			
	Parties	Period	The rate of lease per month
			Millions Baht
Property lease agreement (lessee)			
The Crane Lamechabang Co., Ltd.	The Company	3 years	0.10
The Crane Service Co., Ltd.	The Company	1 year	0.02
The Crane Heavy Lift Co., Ltd.	The Company	1 year	0.05

11. BANK OVERDRAFTS AND SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions as at December 31, 2016 and 2015 consisted of:

	Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Bank overdrafts	34,050,125.73	16,654,872.78	24,093,162.91	778,139.12
Promissory notes	45,000,000.00	45,000,000.00	45,000,000.00	45,000,000.00
Trust receipts	2,440,716.80	3,801,134.41	2,440,716.80	3,801,134.41
Total	81,490,842.53	65,456,007.19	71,533,879.71	49,579,273.53

Lender	Type of credit	Credit lines (Millions Baht)		Referred interest rate
		2016	2015	
The Company				
Bank	Bank overdrafts	35.00	35.00	MOR
Bank	Promissory notes	45.00	45.00	MLR
Bank	Trust receipt / Letter of credit	250.00	150.00	MLR
Bank	Forward foreign currency contract	170.52	170.52	
Subsidiaries				
Bank	Bank overdrafts	23.00	23.00	MOR

The Group pledged land including existing construction and to be constructed as well as the benefits from insurance of construction against bank overdrafts and loans from financial institutions. Moreover, the Company had co-guarantee for liabilities of subsidiaries (see Notes 4, 9 and 10).

**12. TRADE AND OTHER PAYABLES**

Trade and other payables as at December 31, 2016 and December 31, 2015 consisted of:

	Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Trade payables	171,972,724.24	80,041,664.48	145,844,343.80	69,078,524.37
Other payables				
Accrued expenses	25,181,523.99	12,387,558.96	6,686,671.97	6,679,576.58
Payables from purchases of assets	25,190,950.92	35,323,904.20	494,285.00	2,928,848.00
Others	2,732,845.45	6,442,518.97	555,096.11	632,404.82
Total	53,105,320.36	54,153,983.13	7,736,053.08	10,240,829.40
Grand total	225,078,044.60	134,195,647.61	153,580,396.88	79,319,354.77

13. CURRENT PORTION OF DEBTS

Current portion of debts as at December 31, 2016 and 2015 consisted of:

	Note	Baht			
		Consolidated		Separate	
		financial statements		financial statements	
		2016	2015	2016	2015
Loans from financial institutions	15	57,888,000.00	57,888,000.00	54,888,000.00	54,888,000.00
Liabilities under finance leases	16	324,552,914.19	297,983,390.04	6,990,722.56	21,537,374.11
Total		382,440,914.19	355,871,390.04	61,878,722.56	76,425,374.11

**14. OTHER SHORT-TERM LOANS**

Other short-term loans as at December 31, 2016 consisted of:

	Baht
	Consolidated and separate financial statements
Principal	200,000,000.00
Less: Deferred interest	(524,255.27)
Net	199,475,744.73

Movements of other short-term loans for the year ended December 31, 2016 were as follows:

	Baht
	Consolidated and separate financial statements
Beginning balance	-
Increase	200,000,000.00
Decrease	-
Ending balance	200,000,000.00

During the period 2016, the Company had short-term loans by issuing 2 bills of exchange with the period of 3 months to securities companies, with the interest rate of 4.5 percent per annum, for the last due on January 19, 2017 and January 26, 2017 (see Note 30).

15. LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

Loans from financial institutions as at December 31, 2016 and 2015 consisted of:

	Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Loans from financial institutions	164,686,000.00	222,574,000.00	159,936,000.00	214,824,000.00
Less: Current portion of debts	(57,888,000.00)	(57,888,000.00)	(54,888,000.00)	(54,888,000.00)
Long-term loans from financial institutions	106,798,000.00	164,686,000.00	105,048,000.00	159,936,000.00



Movements of loans from financial institutions for the years ended December 31, 2016 and 2015 were as follows:

	Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Beginning balance	222,574,000.00	280,462,000.00	214,824,000.00	269,712,000.00
Increase	-	-	-	-
Decrease	(57,888,000.00)	(57,888,000.00)	(54,888,000.00)	(54,888,000.00)
Ending balance	164,686,000.00	222,574,000.00	159,936,000.00	214,824,000.00

The details of the loans were summarized as follows:

		Millions Baht						
Credit line	Lender	Credit line		Principal		Period	Referred Interest Rate	Repayment
		2016	2015	2016	2015			
The Company								
1	Bank	30.00	30.00	15.28	19.12	Feb. 2012 - Feb. 2021	MLR	Monthly principal repayment totaling 108 installments, Baht 0.32 million each
2	Bank	7.00	7.00	3.08	4.08	Jan. 2014 - Jan. 2021	MLR	Monthly principal repayment totaling 84 installments, Baht 0.08 million each
3	Bank	250.00	250.00	141.58	191.62	Oct. 2014 - Oct. 2019	MLR	Monthly principal repayment totaling 60 installments, Baht 4.17 million each
				159.94	214.82			
Subsidiaries								
4	Bank	15.00	15.00	4.75	7.75	Jul. 2013 - Jul. 2018	MLR	Monthly principal repayment totaling 60 installments, Baht 0.25 million each
				4.75	7.75			
				164.69	222.57			

The Group pledged land including existing construction and to be constructed as well as the benefits from insurance of construction against loans from financial institutions. Moreover, the Company had co-guarantee for loan from financial institution of subsidiaries (see Notes 4 and 10).



16. LIABILITIES UNDER FINANCE LEASES

Liabilities under finance leases as at December 31, 2016 and 2015 consisted of:

Baht												
2016							2015					
Consolidated financial statements			Separate financial statements				Consolidated financial statements			Separate financial statements		
Year			Minimum			Minimum			Minimum			Minimum
	Present value	Deferred interest	lease payment	Present value	Deferred interest	lease payment	Present value	Deferred interest	lease payment	Present value	Deferred interest	lease payment
Finance leases												
1	312,250,315.78	35,197,206.09	347,447,521.87	4,024,565.99	216,002.63	4,240,568.62	286,446,853.62	36,517,425.86	322,964,279.48	16,005,010.58	641,705.19	16,646,715.77
2 - 5	628,339,262.04	36,991,547.86	665,330,809.90	2,513,373.31	68,810.64	2,582,183.95	566,643,026.78	37,759,225.20	604,402,251.98	5,571,006.27	210,010.97	5,781,017.24
	940,589,577.82	72,188,753.95	1,012,778,331.77	6,537,939.30	284,813.27	6,822,752.57	853,089,880.40	74,276,651.06	927,366,531.46	21,576,016.85	851,716.16	22,427,733.01
Sale and leaseback agreement												
1	12,302,598.41	1,789,586.71	14,092,185.12	2,966,156.57	241,656.55	3,207,813.12	11,536,536.42	2,161,541.70	13,698,078.12	5,532,363.53	883,262.59	6,415,626.12
2 - 5	35,804,450.28	2,389,453.50	38,193,903.78	1,828,313.90	42,910.31	1,871,224.21	37,493,858.25	3,062,308.29	40,556,166.54	9,588,940.92	569,133.62	10,158,074.54
	48,107,048.69	4,179,040.21	52,286,088.90	4,794,470.47	284,566.86	5,079,037.33	49,030,394.67	5,223,849.99	54,254,244.66	15,121,304.45	1,452,396.21	16,573,700.66
Total												
1	324,552,914.19	36,986,792.80	361,539,706.99	6,990,722.56	457,659.18	7,448,381.74	297,983,390.04	38,678,967.56	336,662,357.60	21,537,374.11	1,524,967.78	23,062,341.89
2 - 5	664,143,712.32	39,381,001.36	703,524,713.68	4,341,687.21	111,720.95	4,453,408.16	604,136,885.03	40,821,533.49	644,958,418.52	15,159,947.19	779,144.59	15,939,091.78
	988,696,626.51	76,367,794.16	1,065,064,420.67	11,332,409.77	569,380.13	11,901,789.90	902,120,275.07	79,500,501.05	981,620,776.12	36,697,321.30	2,304,112.37	39,001,433.67



The Group entered into the finance lease agreements for purchase machinery and equipment for rent and vehicles, payable monthly in the amount of Baht 32.14 million. As at December 31, 2016, the current portion of liabilities under the finance leases in the amount of Baht 324.55 million (year 2015: Baht 297.98 million) for the consolidated financial statements and Baht 6.99 million (year 2015: Baht 21.54 million) for the separate financial statements was presented under current portion.

The Company had co-guarantee for partial of liabilities under finance leases of subsidiaries. Moreover related persons had co-guarantee for partial of liabilities under finance leases of the Group (see Note 4).

17. DEFERRED TAX

Deferred tax as at December 31, 2016 and 2015 consisted of:

	Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Deferred tax assets	27,471,274.43	36,100,659.34	3,566,679.02	10,403,973.75
Deferred tax liabilities	(116,131,443.65)	(88,839,206.75)	(40,135,000.99)	(37,609,452.91)
Deferred tax liabilities - net	(88,660,169.22)	(52,738,547.41)	(36,568,321.97)	(27,205,479.16)



Movements in deferred tax assets and deferred tax liabilities during the years were as follows:

	Baht					
	Consolidated financial statements					
	Other comprehensive income			Other comprehensive loss		
	January 1, 2015	Profit (loss)		December 31, 2015	Profit (loss)	
						December 31, 2016
Deferred tax assets						
Trade and other receivables	5,292,557.05	3,472,425.05	-	8,764,982.10	2,717,326.58	-
Inventories	362,200.00	-	-	362,200.00	-	-
Property, plant and equipment	638,820.09	(24,946.86)	-	613,873.23	(24,946.86)	-
Provision	8,972,772.59	(5,254,382.77)	366,898.01	4,085,287.83	182,633.06	(590,384.53)
Tax loss carry forward	-	22,274,316.18	-	22,274,316.18	(10,914,013.16)	-
Total	15,266,349.73	20,467,411.60	366,898.01	36,100,659.34	(8,039,000.38)	(590,384.53)
Deferred tax liabilities						
Property, plant and equipment	(70,960,251.05)	(17,878,955.70)	-	(88,839,206.75)	(27,292,236.90)	-



Baht

Separate financial statements

	January 1, 2015	Profit (loss)	Other comprehensive loss	December 31, 2015	Profit (loss)	Other comprehensive loss	December 31, 2016
Deferred tax assets							
Trade and other receivables	761,692.65	67,571.34	-	829,263.99	263,187.10	-	1,092,451.09
Inventories	362,200.00	-	-	362,200.00	-	-	362,200.00
Property, plant and equipment	318,820.09	(24,946.86)	-	293,873.23	(24,946.86)	-	268,926.37
Provision	1,603,863.26	389,381.63	(17,647.52)	1,975,597.37	(1,791.30)	(130,704.51)	1,843,101.56
Tax loss carry forward	-	6,943,039.16	-	6,943,039.16	(6,943,039.16)	-	-
Total	3,046,576.00	7,375,045.27	(17,647.52)	10,403,973.75	(6,706,590.22)	(130,704.51)	3,566,679.02
Deferred tax liabilities							
Property, plant and equipment	(32,726,434.26)	(4,883,018.65)	-	(37,609,452.91)	(2,525,548.08)	-	(40,135,000.99)

**18. EMPLOYEE BENEFITS**

Movements of the present value of employee benefit obligations for the years ended December 31, 2016 and 2015 were as follows:

	Baht			
	Post-employment benefit plan			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Employee benefit obligations as at January 1	20,426,439.10	16,124,654.69	9,877,986.84	8,019,316.31
Included in profit or loss:				
Current service cost	1,798,063.06	2,580,516.94	773,863.20	1,804,854.07
Interest cost	442,223.71	369,253.77	196,630.45	175,861.94
Included in other comprehensive income:				
Defined benefit plan actuarial (gain) loss	(2,951,922.66)	1,834,490.10	(653,522.54)	(88,237.58)
Benefits paid during the year	(1,327,121.40)	(482,476.40)	(979,450.16)	(33,807.90)
Employee benefit obligations as at December 31	18,387,681.81	20,426,439.10	9,215,507.79	9,877,986.84

The Group made defined benefit plan in accordance with severance payment as the labor law which entitled retired employee within work service period in various rates, such as more than 10 years to receive severance payment not less than 300 days or 10 months of the last month salary.

Principal actuarial assumptions as at December 31, 2016 and 2015 (expressed as weighted averages) as follows:

	Percent			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Discount rate	3.03 - 3.25	3.00 - 3.27	3.16	3.08
Salary increase rate	5	5	5	5

The actuarial assumption of discount rate is estimated from weighted average of yield rate of government bonds as at the end of reporting date that reflects the estimated timing of benefit payments.

The actuarial assumption of mortality rate for reasonable estimation of probability of retirement in the future is estimated from mortality table in year 2008.



The result of sensitivity analysis for significant assumptions that affect the present value of the long-term employee benefit obligations as at December 31, 2016 and 2015 are summarised below:

	Baht			
	Consolidated financial statements			
	2016		2015	
	Increase	Decrease	Increase	Decrease
Discount rate (1% Movement)	(1,705,871.22)	2,020,275.68	(2,011,726.47)	2,377,369.00
Salary increase rate (1% Movement)	1,960,036.47	(1,691,430.05)	2,303,211.79	(1,991,961.38)

	Baht			
	Separate financial statements			
	2016		2015	
	Increase	Decrease	Increase	Decrease
Discount rate (1% Movement)	(671,674.88)	784,885.91	(744,004.71)	856,784.92
Salary increase rate (1% Movement)	760,657.77	(665,318.01)	828,887.90	(735,474.07)

19. SHARE CAPITAL AND DIVIDEND PAYMENT

The Company

At the Ordinary General Meeting of Shareholders held on April 28, 2015, resolutions were passed authorizing as follows:

Decrease in ordinary shares

- A special resolution was passed to decrease registered capital of the Company from Baht 626,784,419 to Baht 626,783,520 by eliminating the unissued shares of 899 shares at the par value of Baht 1 each.

Increase in ordinary shares

- A special resolution was passed to increase registered capital of the Company from Baht 626,783,520 to Baht 696,426,133 by issuing new 69,642,613 ordinary shares at the par value of Baht 1 each for stock dividend.

The Company registered the decrease and increase of its registered share capital with the Ministry of Commerce on May 12, 2015 and May 14, 2015, respectively.

**Dividend payment**

- Stock dividend at the rate of 9 existing shares to 1 new share, totaling Baht 69.64 million and cash dividend at the rate of Baht 0.01234568 per share, totaling Baht 7.74 million, total dividend payment in the amount of Baht 77.38 million.

The Company registered the change in paid-up share capital from stock dividend with the Ministry of Commerce on May 27, 2015.

20. PROVIDENT FUND

The Group and its employees jointly registered a provident fund scheme under the Provident Fund Act B.E. 2530. The Fund is contributed to by both the employees and the Group. The Fund is managed by CIMB-Principal Asset Management Company Limited and will be paid to the employees upon termination in accordance with the rules of the Fund. In the year 2016, Baht 2.22 million (year 2015: Baht 2.34 million) in the consolidated financial statements and Baht 1.19 million (year 2015: Baht 1.16 million) in the separate financial statements have been contributed to the Fund by the Group.

21. SHARE PREMIUM

According to the Section 51 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535 requires companies to set aside share subscriptions received in excess of the par value of the shares issued to a reserve account ("share premium"). Share premium is not available for dividend distribution.

22. LEGAL RESERVE

According to the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a statutory reserve at least 5 percent of its net profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any) until the reserve reaches 10 percent of the registered share capital. The statutory reserve could not be used for dividend payment.

**23. EXPENSES BY NATURE**

Significant expenses by nature for the years ended December 31, 2016 and 2015 consisted of:

	Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Purchases of goods	274,734,263.16	506,032,826.68	274,734,263.16	506,032,826.68
Supplies used	32,668,950.11	22,675,074.70	35,089,374.09	22,706,804.43
Salaries and other related benefits	166,743,101.89	173,438,344.59	78,162,061.38	78,555,589.82
Cost of rental and transportation services	45,112,469.04	46,957,346.73	17,501,332.11	4,037,492.21
Other rental and service expenses	10,130,310.89	9,388,786.38	3,142,389.27	2,335,951.46
Insurance expenses	9,338,702.30	9,084,634.13	1,071,412.45	1,685,460.30
Maintenance expenses	39,104,572.68	22,257,825.31	4,046,288.94	2,448,224.33
Depreciation	288,042,050.94	266,451,237.18	55,890,906.29	73,204,812.75
Sale promotion expenses	8,444,951.56	9,030,100.44	6,868,299.73	8,087,928.79
Fees	6,196,254.73	7,775,582.46	3,276,714.59	4,603,893.11
Doubtful accounts	15,123,869.91	18,575,405.34	14,557,050.57	1,273,272.08
Loss from obsolete stock	1,041,230.29	1,981,832.79	1,041,230.29	1,981,832.79
Loss from impairment of investments				
in subsidiary	-	-	24,999,300.00	-
Loss from impairment of assets				
and written-off assets	241,549.60	4,414,322.96	47,252.61	4,414,321.96
Interest expenses	70,549,523.57	62,995,618.62	22,557,349.94	23,852,755.30

24. INCOME TAX

Corporate income tax for the years ended December 31, 2016 and 2015 was calculated at a rate specified by the Revenue Department on net earnings after adjusting certain conditions according to the Revenue Code. The Group recorded the corporate income tax as expense for the years and recorded the accrued portion as liabilities in the statements of financial position.



As at December 31, 2016, the Group has unused tax losses of approximately Baht 502.68 million in the consolidated financial statements and approximately Baht 133.99 million in the separate financial statements, that will expire by 2021 in which deferred tax assets have not been recognized for tax losses of approximately Baht 445.88 million in the consolidated financial statements and approximately Baht 133.99 million in the separate financial statements, as the Group believes that future taxable profits may not be sufficient to allow the utilisation of the unused tax losses.

Income tax reduction

Royal Decree No. 577 B.E. 2557 dated November 3, 2014 extends the reduction to 20% for the accounting period which begins on or after January 1, 2015, but not later than December 31, 2015.

According to the Revenue Code Amendment Act (No. 42) B.E. 2559 which is effective from March 5, 2016 onwards, the corporate income tax is reduced from 30% to 20% of net profit for accounting period beginning on or after January 1, 2016 onwards.

Tax income (expense) for the years ended December 31, 2016 and 2015 consisted of:

	Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Current tax				
Current year	-	(6,138,747.52)	-	-
Deferred tax				
Movements in temporary differences	(35,331,237.28)	2,588,455.90	(9,232,138.30)	2,492,026.62
Tax income (expense)	<u>(35,331,237.28)</u>	<u>(3,550,291.62)</u>	<u>(9,232,138.30)</u>	<u>2,492,026.62</u>

Income tax recognized in other comprehensive income (loss) for the years ended December 31, 2016 and 2015 as follows:

	Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Provisions	<u>(590,384.53)</u>	<u>366,898.01</u>	<u>(130,704.51)</u>	<u>(17,647.52)</u>



Reconciliation of effective tax rate

	Consolidated financial statements			
	2016		2015	
	Tax rate		Tax rate	
	(%)	Baht	(%)	Baht
Loss before income tax		(244,801,355.14)		(41,643,092.86)
Income tax using the corporate tax rate	20	48,960,271.03	20	8,328,618.57
Expenses not deductible for tax purposes		(10,496,679.36)		(4,980,349.39)
Addition expenses deductible for tax purposes		26,258,004.26		22,270,004.20
Effects of elimination entries on consolidation		7,355,612.74		(6,149,261.46)
Loss carry forward		(72,077,208.67)		(25,607,759.44)
Current tax	-	-	15	(6,138,747.52)
Movement in temporary differences		(35,331,237.28)		2,588,455.90
Tax expense	14	(35,331,237.28)	9	(3,550,291.62)

	Separate financial statements			
	2016		2015	
	Tax rate		Tax rate	
	(%)	Baht	(%)	Baht
Loss before income tax		(129,466,017.96)		(16,255,028.60)
Income tax using the corporate tax rate	20	25,893,203.59	20	3,251,005.72
Expenses not deductible for tax purposes		(6,559,845.69)		(745,751.60)
Addition expenses deductible for tax purposes		477,312.57		4,437,785.04
Loss carry forward		(19,810,670.47)		(6,943,039.16)
Current tax	-	-	-	-
Movement in temporary differences		(9,232,138.30)		2,492,026.62
Tax income (expense)	7	(9,232,138.30)	15	2,492,026.62

**25. SEGMENT INFORMATION**

Operating segment information is reported in a manner consistent manner in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance. The chief operating decision maker has been identified as the directors of the Company.

The Group operates the business related to sales, provide maintenance services, rental services for cranes, forklifts, excavator, trailers and trucks and transportation services. Therefore, Management considers that the Group operates in a single line of business and operates in a single geographic area, namely in Thailand.

Revenue from sales and services for the years ended December 31, 2016 and 2015 consisted of:

	Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Revenue from sales	219,590,004.69	349,259,525.18	352,850,708.94	788,426,968.62
Revenue from services	430,754,720.98	514,824,024.74	77,167,375.32	94,582,566.03
Total	650,344,725.67	864,083,549.92	430,018,084.26	883,009,534.65

26. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

As at December 31, 2016, the Group had commitments and contingent liabilities as follows:

The Company**26.1 Commitments for payment under agreement as follows:**

26.1.1 The service agreements in the amount of Baht 2.10 million per month and other service in the amount of Baht 0.05 million.

26.1.2 The land and building lease agreement in the amount of Baht 0.10 million per month.

26.1.3 Construction office building, factory and other service in the amount of Baht 3.60 million.

26.1.4 The purchase equipment agreement in the amount of USD 0.15 million.

26.2 The letter of guarantee issued by the bank in the amount of Baht 0.23 million.**26.3 Contingent liabilities on co-guarantee for liabilities under finance leases of subsidiaries and co-guarantee for bank guarantees, bank overdrafts and loans from financial institutions of subsidiaries (see Note 4).**

**Subsidiaries****26.4 Commitments for payment under agreement as follows:**

26.4.1 The land and/or building lease agreement with the Company in the amount of Baht 0.17 million per month and other party in the amount of Baht 0.14 million per month.

26.4.2 The management agreement with the Company in the amount of Baht 0.95 million per month.

26.4.3 The service agreement in the amount of Baht 0.49 million per month.

26.4.4 The purchase equipment agreement in the amount of USD 0.02 million and GBP 0.01 million.

26.5 The letter of guarantee issued by the bank in the amount of Baht 2.88 million.

26.6 The Crane Heavy Lift Co., Ltd. was informed by the official receiver to pay rent in the amount of Baht 13.60 million (see Note 29).

27. DISCLOSURE OF FINANCIAL INSTRUMENTS**27.1 Capital management**

The Board of Directors' policy is to maintain a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the business. The Board monitors the return on capital, which the Group defines as result from operating activities divided by total shareholders' equity and also monitors the level of dividends to ordinary shareholders.

27.2 Accounting policies

The details of significant accounting policies and methods used for classification of financial assets and financial liabilities including valuation, basis of recognition of income and expenses are disclosed in Note 3.

27.3 Financial risk management policies

The Group is exposed to fluctuations in interest rates and foreign exchange rates and the risks from default of the agreements by counterparties. The Group had risk management policies as follows:

27.3.1 Interest rate risk

Interest rate risk is the fluctuation of the market interest rate in the future that will affect the Group's operations and cash flows. The Group has interest rate risk from cash at banks, bank overdrafts and loans from banks because the interest rate of the financial assets and financial liabilities fluctuate based on the market rate. In addition, the Group has not engaged in any hedging contracts related to interest rates.

**27.3.2 Foreign currency risk**

The Group's exchange rate risk primarily involves the purchases and sales of goods in foreign currencies. As at December 31, 2016 and 2015, the Group had liabilities in foreign currencies as follows:

	Millions			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Currencies				
Yen (Japan)	25.57	2.97	2.97	2.97
US Dollars	3.27	1.60	3.25	1.60
EURO	0.09	0.25	0.06	-
Singapore Dollars	0.01	-	-	-
Malaysian Ringgit	0.10	-	0.10	-

27.3.3 Credit risk – trade receivables

The Group has a policy to hedge credit risk from trade receivables by forming a conservative credit policy and by determining the receipt from the sales of goods and service. Therefore, the Group expects that the loss from the collection of those trade receivables should not exceed the allowance for doubtful accounts.

27.4 Fair value

Most of the financial assets are cash and cash equivalents, trade and other receivables and short-term loans to related parties which are short-term credit. Most of the financial liabilities are bank overdrafts and short-term loans from financial institutions, trade and other payables, short-term loans from related parties, loans from banks and liabilities under finance leases with interest rates close to the market rate. The carrying amount of the financial assets and financial liabilities are not significantly different from their fair value.

**28. FAIR VALUE HIERARCHY**

As at December 31, 2016, the Group had the assets that were measured or disclosed at fair value using different levels of inputs as follows:

	Millions Baht			
	Consolidated financial statements			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Assets for which fair value are disclosed				
Investment property	-	69.39	-	69.39

	Millions Baht			
	Sepatate financial statements			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Assets for which fair value are disclosed				
Investment property	-	65.51	-	65.51

During the year, there was no transfer within the fair value hierarchy.

29. LITIGATION**Subsidiaries**

In 2005, the Crane Heavy Lift Co., Ltd. ("subsidiary") was informed by the official receiver to pay rent in the amount of Baht 13.60 million and the cancellation of an agreement. The subsidiary denied the rental agreement with the official receiver because the subsidiary has an agreement with the subsidiary's related person. In 2012, the subsidiary did not use such land and recorded provision, as at December 31, 2016, in the amount of Baht 11.87 million in the financial statements. However, if the subsidiary loses more than such provision, the subsidiary's director will be responsible for the total in excess. At present, other than the above letter, the subsidiary has not been contacted by the official receiver.

**30. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD**

Since January 1, 2017, the Group changed the estimated useful lives of the machineries for rent which was purchased from China. (cranes and forklifts) to comply with current use, which was approve by the Board of Directors' meeting of the Company and the subsidiaries in December 2016.

On January 25, 2017, the Company issued promissory notes to a related person in the amount of Baht 10 million with 1 year period, interest charged at the rate referred to minimum loan rate (MLR) and unsecured.

On January 19, 2017 and January 26, 2017, the Company issued 2 bills of exchange, in the amount of Baht 100 million each, with 6 months period, interest rate at 7 percent per annum, to repay the short-term loans (see Note 14).

31. APPROVAL OF THE FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements were authorized for issue by the Company's Board of Directors on February 23, 2017.

THE CRANE



บริษัท ชูไค จำกัด (มหาชน)

42/62 หมู่ 14 ถนนบางนา - ตราด กม. 7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540

โทร. : 0-2715-0000, 0-2316-2873-7 โทรสาร : 0-2715-0055, 0-2316-6574

อีเมล : boardoffice@chukai.co.th เว็บไซต์ : www.chukai.co.th

CHU KAI PUBLIC COMPANY LIMITED

42/62 Moo 14, Bangna - Trad Road, Km. 7, Bangkaew, Bangplee, Samutprakarn, 10540

Tel : 0-2715-0000, 0-2316-2873-7 Fax : 0-2715-0055, 0-2316-6574

Email : boardoffice@chukai.co.th Website : www.chukai.co.th

