

# ANNUAL REPORT

---

## 2017

# CRANE FOR BETTER FUTURE

เครนเพื่ออนาคตที่ดีกว่า

- C - CARE** ใส่ใจทุกขั้นตอนการให้บริการ
- R - RESPONSIBILITY** มีความรับผิดชอบต่อสูงสุด
- A - ALLIANCE** เป็นพันธมิตรกับทุกกลุ่มธุรกิจ
- N - NOVELTY** สร้างสรรค์สิ่งใหม่ที่ดีกว่า
- E - ETHICS** มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

## สารบัญ

1	วิสัยทัศน์/พันธกิจ
2	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
3	สารจากประธานกรรมการ
4	สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
7	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
9	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
12	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
23	ปัจจัยความเสี่ยง
25	โครงสร้างการถือหุ้น
26	โครงสร้างการบริหารจัดการ
40	การกำกับดูแลกิจการ
49	ความรับผิดชอบต่อสังคม
50	การควบคุมภายใน
51	นโยบายการจ่ายปันผล
51	รายการระหว่างกัน
56	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
57	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท
65	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
66	การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินการ
70	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน

## วิสัยทัศน์

มุ่งมั่นและพัฒนา เพื่อที่จะเป็นบริษัทฯ รับเหมาก่อสร้างงานฐานรากครบวงจร และให้บริการด้านเครื่องจักรกลขนาดใหญ่ที่ได้มาตรฐานสากล โดยเน้นการทำงานที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้บริษัทฯ ส่งมอบงานได้ตรงเวลา และคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง



## พันธกิจ

- ยกระดับการให้บริการที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าและคู่ค้าในเชิงธุรกิจ
- สร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรโดยการจัดหาบริการที่มีมาตรฐานและเหมาะสมกับลักษณะงานของลูกค้า
- นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยของเครื่องจักรจากต่างประเทศเข้ามาพัฒนาใช้ในประเทศไทย
- พัฒนาและสร้างมาตรฐานการให้บริการสู่ระดับสากลให้เป็นที่ยอมรับของลูกค้าและบุคคลทั่วไปทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ
- การสร้างมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานด้วยระบบ QEHS
- พัฒนาคุณภาพชีวิต และเพิ่มศักยภาพในการทำงาน โดยการฝึกอบรมบุคลากรในองค์กรอย่างต่อเนื่อง
- ช่วยเหลือสังคม โดยเริ่มจากชุมชนใกล้เคียงไปสู่ระดับประเทศ



## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

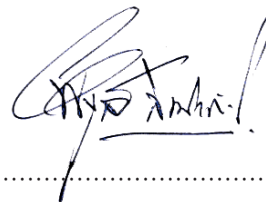
	2558 งบการเงิน รวม	+ / - (%)	2559 งบการเงิน รวม	+ / - (%)	2560 งบการเงิน รวม	+ / - (%)
<b>งบดุล</b>						
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	433.17	-25.86	357.66	-17.43	467.31	+30.66
สินทรัพย์รวม	2,788.45	+2.28	2,885.20	+3.46	2935.74	+1.75
หนี้สินหมุนเวียนรวม	576.01	+4.19	915.04	+58.85	968.15	+5.81
หนี้สินรวม	1,429.84	+8.88	1,804.36	+26.19	1,701.27	-5.71
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,358.61	-3.85	1,080.84	-20.44	1,234.47	+14.21
<b>งบกำไรขาดทุน</b>						
รายได้จากการขาย	349.26	-13.17	219.59	-37.12	269.52	+22.74
รายได้จากการให้บริการเช่าและขนส่ง	514.82	-22.64	421.19	-18.19	550.96	+30.81
รายได้จากการบริการรับเหมา (เหมืองเจาะ)	-	-	9.56	100.00	336.87	+3,423.74
รายได้รวม	864.08	-19.07	650.34	-24.73	1,157.35	+77.96
กำไรขั้นต้น	162.55	-53.31	(19.41)	-88.05	230.39	+1,286.97
EBITDA	287.80	-49.53	113.79	-60.46	417.03	+266.49
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(45.19)	-118.90	(280.13)	-519.89	30.42	+110.86
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>						
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.75		0.39		0.48	
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.05		1.67		1.38	
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	2.2		-2.47		1.40	
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	-3.33		-25.92		2.46	
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	18.81		-2.98		19.91	
อัตรากำไรสุทธิ (%)	-5.01		-42.45		2.57	

## สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2560 การขยายตัวของภาคส่งออกและภาคการท่องเที่ยว รวมถึงการลงทุนของภาครัฐในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและขนส่ง ส่งผลให้เศรษฐกิจของประเทศไทยขยายตัวได้ถึงเกือบร้อยละ 4 แม้การขยายตัวจะกระจุกตัวอยู่ในบางอุตสาหกรรม แต่ก็เป็แรงส่งที่ดีที่จะทำให้เศรษฐกิจของประเทศโดยรวมขับเคลื่อนต่อไปได้ การเข้าสู่ธุรกิจรับเหมางานฐานราก(เข็มเจาะ) ในปี 2559 ถือได้ว่าเป็นการเข้ามาถูกจังหวะ ในช่วงที่มีปริมาณงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและขนส่งของภาครัฐเพิ่มสูงขึ้น ความต้องการผู้รับเหมางานฐานราก(เข็มเจาะ)มีค่อนข้างสูง ในขณะที่ผู้ให้บริการด้านนี้ที่มีศักยภาพมีน้อยราย ประกอบกับผู้รับเหมาก่อสร้างส่วนใหญ่ รู้จักและเคยใช้บริการงานเช่าเครื่องจักรกลหนักจากบริษัทฯ อยู่แล้ว จึงมีความเชื่อมั่นในการให้บริการของบริษัทฯ ทำให้ธุรกิจรับเหมางานฐานราก(เข็มเจาะ) ได้รับการตอบรับที่ดีจากลูกค้า จนมีสัดส่วนรายได้เกือบร้อยละ 30 ของรายได้รวมและเชื่อได้ว่าจะเป็นธุรกิจที่ทำรายได้หลักให้กับบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต ในส่วนธุรกิจให้บริการเช่าเครื่องจักรกลหนักและการขายเครื่องจักร ก็มีอัตราการเติบโตที่ดี เป็นผลมาจากการติดตั้งกังหันลมผลิตไฟฟ้า การลงทุนใหม่และการซ่อมบำรุงใหญ่ (Shut Down) ในธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน ปิโตรเคมี และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการลงทุนของภาครัฐที่เริ่มมีการก่อสร้างมากขึ้น ทำให้ความต้องการใช้เครื่องจักรสูงขึ้น ส่งผลให้ผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ พลิกกลับมาเป็นบวกได้

ในนามคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า สถาบันการเงิน ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่ให้การสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอให้เชื่อมั่นว่าจะร่วมกับผู้บริหารอย่างใกล้ชิดในการกำหนดกลยุทธ์ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถฟันฝ่าอุปสรรค และ แข่งขันได้ในตลาดภายใต้การกำกับดูแลและการควบคุมภายในที่ดี รวมถึงการพัฒนาศักยภาพทางธุรกิจของบริษัทฯ ให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย มีการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อประโยชน์ต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเต็มกำลังความสามารถ



(ผศ.ดร.พิบูลย์ ลิ้มประภัทร)

ประธานกรรมการ

## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2560 บริษัทฯ ได้รุกในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างราก(เข็มเจาะ) อย่างเต็มตัว ตามโอกาสทางธุรกิจที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมและขนส่งทั้งรถไฟรางคู่ รถไฟฟ้าสีต่างๆ ถนนมอเตอร์เวย์บางปะอิน-นครราชสีมา ถนนมอเตอร์เวย์บางใหญ่-กาญจนบุรี ฯลฯ โดยใช้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านเครื่องจักรมาบริหารจัดการให้เกิดความได้เปรียบในการแข่งขัน ซึ่งได้รับการตอบรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี จนสามารถสร้างรายรับจากธุรกิจนี้ได้เกือบ 340.0 ล้านบาท และมีแนวโน้มในการเติบโตที่ค่อนข้างดี ส่วนธุรกิจงานให้บริการงานเช่า และการจำหน่ายเครื่องจักรก็สามารถขับเคลื่อนไปได้ด้วยดี มีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างน่าพอใจ ประกอบกับการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ผลประกอบการของบริษัทฯ กลับมาเป็นบวกได้ แม้จะยังมีกำไรสุทธิจำนวนไม่มากแต่ก็เป็นสัญญาณที่ดีที่แสดงว่าบริษัทฯ เดินมาถูกทางแล้วในการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ โดยลดการพึ่งพารายได้จากธุรกิจใดธุรกิจหนึ่งมากเกินไป สำหรับการเข้าร่วมมือกับองค์การบริหารส่วนจังหวัดตรัง (อบจ.ตรัง) ที่ได้รับสัมปทานในการบริหารงานท่าเรือนาเกลือ โดยเป็นความร่วมมือในการนำเครื่องจักรเข้าให้บริการหน้าท่า แบ่งรายได้จากการให้บริการเครื่องจักรระหว่าง บมจ.ชุก ไก กับ อบจ.ตรัง ในสัดส่วน 80 : 20 ซึ่งบริษัทฯ ต้องการต่อยอดไปสู่ธุรกิจโลจิสติกส์ ยังไม่สามารถเดินไปสู่เป้าหมายได้เนื่องจากความไม่ชัดเจนของอบจ.ตรัง ในการบริหารงานหน้าท่า จึงยังทำได้เพียงการให้บริการด้านเครื่องจักรหน้าท่าเท่านั้น ซึ่งก็ยังมีปริมาณสินค้าผ่านท่าเรือไม่มากนัก

ในปี 2561 บริษัทฯ เน้นการลงทุนในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างราก(เข็มเจาะ)ให้มากขึ้น เพื่อเพิ่มโอกาสในการรับงานในโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมและขนส่ง ซึ่งจะมีการก่อสร้างเป็นจำนวนมากโดยเฉพาะโครงการรถไฟฟ้าสีต่างๆ ในส่วนของธุรกิจงานให้บริการงานเช่า บริษัทฯ ยังคงชะลอการลงทุนเน้นการบริหารเครื่องจักรที่มีอยู่แล้วให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับความสามารถในการหารายได้มากขึ้น ด้วยการขายเครื่องจักรที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ออกไป ด้านงานขายเครื่องจักร จะเพิ่มความร่วมมือกับ XCMG วางกลยุทธ์ในการผลักดันการขายเป็นล็อตใหญ่ให้กับผู้รับเหมาโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคภาครัฐ ด้วยการเพิ่มสินค้าเครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้างประเภทต่างๆนอกเหนือจากรถเครน (Truck Crane) และรถขุดเจาะ (Drilling Rig) เพื่อให้สินค้า XCMG เข้าสู่ตลาดและได้รับความนิยมมากขึ้น นอกจากนี้ยังคงนโยบายเข้มข้นในการบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ มั่นใจว่าด้วยกลยุทธ์ดังกล่าวข้างต้นจะสามารถนำพาให้บริษัทฯ มีผลประกอบการเติบโตได้อย่างอย่างมั่นคงและมีเสถียรภาพ



(นายไชย แพร่งสี)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ชูไก จำกัด(มหาชน)ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน คือ นายวัชรินทร์ ดวงดารา นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ และนางวีระวรรณ บุญขวัญ กรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่คณะกรรมการบริษัทให้กำกับดูแล โดยในรอบปีบัญชี 2560 ได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 8 ครั้ง ซึ่งในการประชุมได้ให้ผู้บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเข้าชี้แจงในประเด็นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

### 1. สอบทานให้มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

สอบทานงบการเงินระหว่างกาลและงบการเงินประจำปี 2560 ของบริษัทฯ ร่วมกับผู้สอบบัญชี รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญและรับทราบข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยมีการแลกเปลี่ยนความคิดร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้

### 2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

สอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพโดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก เช่น รายงานการประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในสำหรับปี 2560 และพิจารณาแผนการตรวจสอบ ตลอดจนรับทราบผลการตรวจสอบ และข้อเสนอแนะของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยได้เสนอฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาปรับปรุงแก้ไขตามควรแก่กรณี รวมทั้งติดตามผลความคืบหน้าการปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง

### 3. สอบทานความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

รับทราบและทบทวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน การบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงานสำหรับธุรกิจที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบันรวมถึงการบริหารความเสี่ยงสำหรับแผนการลงทุนเป็นต้น เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

### 4. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

รับทราบการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเช่นพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศ และข้อกำหนดของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

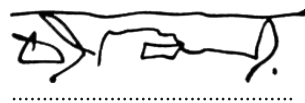
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมพิจารณา คัดเลือก และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และขอ อนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ให้แต่งตั้ง นายประวิทย์ วรรณธนาบุตร ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 4917 หรือนายเทอดทอง เทพมังกร ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 3787 หรือ นางสาวชุติมา วงษ์สราพันธ์ชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9622 แห่งบริษัท พีวี ออดิท จำกัด หรือผู้สอบบัญชีท่านอื่นภายในสำนักงานเดียวกัน เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงาน การตรวจสอบและสอบทานของบริษัทฯ รวมทั้งเสนอจำนวนเงินค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2561

6. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

พิจารณาการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามที่ผู้สอบ บัญชีได้เปิดเผยในงบการเงินรวม ซึ่งโดยทั่วไปรายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการทางการค้าปกติทั่วไป สำหรับรายการ ที่เกิดขึ้นระหว่างกลุ่มบริษัทกับกรรมการนั้นเป็น ไปตามสัญญาและข้อตกลงที่มีระหว่างกัน และในส่วนของเงินกู้ยืมนั้น เป็นไปเพื่อเสริมสภาพคล่องโดยไม่มีการคดโกงเบี้ย

คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป เชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายในเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับ ได้ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี



นายวัชรินทร์ ดวงดารา

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท ชูไค จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “CRANE”)
ชื่อภาษาอังกฤษ	: Chu Kai Public Company Limited
ประกอบธุรกิจ	: ให้บริการเคลื่อนย้ายวัสดุหรืออุปกรณ์ที่มีขนาดใหญ่ : เป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องจักรกลใหม่ ประเภทรถเครน ยี่ห้อ XCMG จากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย : จำหน่ายและซ่อมแซมเครื่องจักรกลหนักใช้แล้วสำหรับงานก่อสร้าง การยกและขนย้าย รวมถึงการขนส่ง : ให้บริการรับเหมางานก่อสร้างงานฐานราก เสาค้ำเข็มเจาะ : ให้บริการงานขนถ่ายสินค้า ด้วยเครื่องจักรกลหนัก ในกิจการท่าเทียบเรือบ้านนาเกลือ อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 42/62 หมู่ที่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม. 7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540
ที่ตั้งบริษัทย่อย	: บริษัท เดอะเครน เซอร์วิส จำกัด (“TCS”) 42/51 หมู่ 14 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 : บริษัท เดอะเครน แพลมบลิง จำกัด (“TCL”) 195/95 หมู่ 95 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 : บริษัท เดอะเครน ระยอง จำกัด (“TCR”) 4/2 หมู่ 4 ตำบลนิคมพัฒนา อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง 21180 : บริษัท เดอะเครน เฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด (“TCH”) 42/62 หมู่ที่ 14 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540
Home Page	: <a href="http://www.chukai.co.th">www.chukai.co.th</a>
เลขทะเบียนบริษัทฯ	: 0107548000412
โทรศัพท์	: 0-2715-0000, 0-2316-2873-7
โทรสาร	: 0-2316-6574, 0-2316-6637
ทุนจดทะเบียน	: 1,044,637,027.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 757,057,874.00 บาท

## บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
Mail Room ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ข้างสถานีทูตจีน)  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 0-2009-9380 โทรสาร 0-2009-9476

ผู้สอบบัญชี : บริษัท พีวี ออดิท จำกัด  
ชั้น 14 อาคารว่องวานิช บี 100-19 ถนนพระราม 9  
เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310  
โทรศัพท์ 0-2645-0080 โทรสาร 0-2645-0020

ที่ปรึกษากฎหมาย : คุณพลกฤษณ์ กฤษณสุวรรณ  
เลขที่ 85/1 ซอยประชาอุทิศ 54 แยก 1 แขวงบางมด  
เขตทุ่งครุ กรุงเทพฯ 10140  
โทรศัพท์ 0-2539-0410 โทรสาร 0-2539-0411

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด (“TCS”) จัดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทฯ เมื่อปี 2533 โดยมี คุณธงไชย แพร่งสี เป็นผู้เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ เพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายและซ่อมแซมเครื่องจักรกลหนักและอะไหล่ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเช่าเครื่องจักรกลหนักสำหรับยก ประกอบ ติดตั้ง และเคลื่อนย้ายเครื่องจักร วัสดุหรืออุปกรณ์ที่มีขนาดใหญ่ หรือมีน้ำหนักมาก ซึ่งต่อมา เมื่ออุตสาหกรรมต่างๆ มีการขยายตัว ส่งผลให้มีความต้องการใช้เครื่องจักรกลหนักเพิ่มขึ้น จึงได้มีการจัดตั้งกลุ่มบริษัท เดอะเกรน เพื่อรองรับงานตามแหล่งอุตสาหกรรมต่างๆ ดังนี้ ปี 2535 จัดตั้ง บริษัท เดอะเกรน แหลมฉบัง จำกัด (“TCL”) ที่ อ. ศรีราชา จ.ชลบุรี ปี 2537 จัดตั้งบริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด (“TCR”) ที่ อ.บ้านค่าย จ.ระยอง และ ปี 2539 จัดตั้ง บริษัท เดอะเกรน เฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด (“TCH”) ที่ บริเวณรังสิต จ.ปทุมธานี เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ โดยเฉพาะในเขตอุตสาหกรรมต่างๆ

นอกจากการจัดตั้งกลุ่มบริษัทเดอะเกรนแล้ว ในปี 2540 ยังได้มีการจัดตั้ง บริษัท ชูไก จำกัด ขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจนำเข้าเครื่องจักรกลหนักใช้แล้วจากต่างประเทศสำหรับจำหน่ายให้กับลูกค้า รวมถึงการให้บริการซ่อมและจำหน่ายอะไหล่ให้กับบริษัทภายในกลุ่มและลูกค้าทั่วไป ต่อมาในปี 2547 กลุ่มบริษัท ได้มีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทใหม่ โดยให้ บริษัท ชูไก จำกัด เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ในบริษัท เดอะเกรน แหลมฉบัง จำกัด (“TCL”) บริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด (“TCR”) บริษัท เดอะเกรน เฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด (“TCH”) ภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นแล้ว ในปี 2548 ได้แปรสภาพเป็น บริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) (“CRANE” หรือ บริษัทฯ) และในปี 2549 บริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ในบริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด (“TCS”) และเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว จาก 200.00 ล้านบาท เป็น 350.00 ล้านบาท พร้อมจัดโครงสร้างการประกอบธุรกิจภายในกลุ่มใหม่ โดย บริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) จะทำหน้าที่ในการจำหน่ายและซ่อมแซมเครื่องจักรกลหนักเป็นหลัก ส่วนบริษัทย่อยจะประกอบธุรกิจให้บริการเช่าและขนส่ง



## รายละเอียดการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

ปี	เหตุการณ์สำคัญ
มี.ค. 2550	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 100.00 ล้านบาท จาก 350.00 ล้านบาท เป็น 450.00 ล้านบาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เพื่อรองรับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
ก.พ. 2551	บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้ออก และเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ CRANE ให้แก่ประชาชนโดยทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial publicoffering : IPO) และนำหุ้นสามัญของ CRANE เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
ก.พ. 2554	บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อ ZOOMLION แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย จากบริษัท ZOOMLION HEAVY INDUSTRY SCIENCE AND TECHNOLOGY DEVELOPMENT CO., LTD. ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตรถเครนชั้นนำจากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
พ.ค. 2555	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 450.00 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 506.25 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 56,250,000 หุ้น ( มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ) เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล
มิ.ย. 2555	TCH บอกลีกสัญญาเช่าที่ดิน และย้ายที่ตั้งสำนักงานของบริษัทฯ มาที่บริเวณถนนบางนา-ตราด กม. 7
ม.ค. 2556	บริษัทฯ นำเข้ารถเครนใช้แล้ว ขนาด 1,250 คัน จากประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี เพื่อรองรับการขยายงานเช่ารถเครนขนาดใหญ่ ดำเนินการในนาม TCR
พ.ค. 2556	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 506.25 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 578.57 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 72,321,375 หุ้น ( มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ) เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล
เม.ย. 2557	TCR เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 25.00 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 150.00 ล้านบาท โดยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท
พ.ค. 2557	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 578.57 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 626.78 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 48,214,186 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล
ส.ค. 2557	บริษัทฯ ย้ายหลักทรัพย์จากตลาดหลักทรัพย์ MAI ไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
พ.ค. 2558	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 626.78 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 696.42 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 69,642,613 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล

ก.ย. 2558	บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งจาก XUZHOU CONSTRUCTION MACHINERY GROUP IMP. & EXP. CO.LTD. หรือ XCMG ให้เป็นตัวแทนจำหน่าย รถเครน XCMG อย่างเป็นทางการแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ซึ่งในเวลาต่อมา บริษัทฯ ได้ยกเลิกการเป็นตัวแทนจำหน่ายรถเครน ยี่ห้อ ZOOMLION
มิ.ย. 2559	บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยจำแนกตามลักษณะการประกอบธุรกิจ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>♦ ธุรกิจจำหน่าย และให้บริการซ่อมเครื่องจักรกลหนัก ดำเนินการโดย CRANE</li> <li>♦ ธุรกิจให้บริการเช่าเครื่องจักรกลหนัก ดำเนินการโดย TCR และ TCL</li> <li>♦ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานฐานราก ดำเนินการโดย TCS</li> </ul>
ก.ค. 2559	บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงให้บริการงานขนถ่ายสินค้าด้วยเครื่องจักรกลหนัก ที่ใช้ในกิจการท่าเทียบเรือบ้านนาเกลือ อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง กับ องค์การบริหารส่วนจังหวัดตรัง
พ.ย. 2559	TCS รับเหมางานเสาเข็มเจาะเป็นครั้งแรก เป็นการเจาะเสาเข็มเพื่อรองรับสะพานในโครงการก่อสร้างถนนสนับสนุนยุทธศาสตร์ ที่ จ.เชียงราย
เม.ย. 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 348,212,342 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยมีรายละเอียดการจัดสรรดังนี้ <p>จัดสรรหุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 174,106,171 หุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม (RO) ในอัตรา 4 หุ้น เดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ และเสนอขายในราคาหุ้นละ 2.00 บาท</p> <p>จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 174,106,171 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จัดสรรให้กับผู้ใช้สิทธิของซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ตามสัดส่วนในอัตราส่วน 1 หุ้นสามัญใหม่ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ( CRANE-W1 ) โดยไม่คิดมูลค่า และกำหนดการใช้สิทธิทุกๆ 6 เดือน เป็นระยะเวลา 3 ปี วันใช้สิทธิครั้งแรก ตรงกับวันที่ 15 มกราคม 2561</p>
พ.ค. 2560	บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 696.42 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 1,044.64 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 348,212,342 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เพื่อรองรับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (RO) และใบสำคัญแสดงสิทธิ (CRANE-W1 )
มิ.ย. 2560	หุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จำหน่ายได้ จำนวน 60,633,189 หุ้น เสนอขายในราคาหุ้นละ 2.00 บาท เริ่มซื้อขายได้ ในวันที่ 19 มิถุนายน 2560 ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 696.42 ล้านบาทเป็น 757.06 ล้านบาท

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ จำแนกธุรกิจ ตามลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ได้ 3 กลุ่ม ดังนี้

### 1. ธุรกิจจำหน่ายเครื่องจักรกลหนัก และให้บริการซ่อม ดำเนินการโดย CRANE

- บริษัทฯ ประกอบธุรกิจในการจำหน่ายเครื่องจักรกลหนัก แบ่งเป็น

1. เครื่องจักรกลใหม่ประเภทรถเครนเช่น Truck Crane, All Terrain Crane และ Crawler Crane ของบริษัท XUZHOU CONSTRUCTION MACHINERY GROUP IMP. & EXP.CO.,LTD. (“XCMG”) ยี่ห้อ XCMG ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายรถเครน XCMG จากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ตั้งแต่ปลายปี 2558 ซึ่ง XCMG เป็นบริษัทผู้ผลิตเครื่องจักรที่ใหญ่เป็นอันดับ 1 ของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และเป็นอันดับ 5 ของโลก ที่มีการพัฒนาเครื่องจักรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีประสิทธิภาพ และความปลอดภัยในการใช้งาน



2. เครื่องจักรกลหนักใช้แล้วทุกประเภท เช่น รถเครน รถฟอร์คลิฟท์ รถยกตู้คอนเทนเนอร์ รถหัวลาก รถบรรทุก และเครื่องจักรกลหนักอื่นๆ ที่บริษัทฯ นำมาปรับปรุง และซ่อมแซม ให้อยู่ในสภาพสมบูรณ์ก่อนจำหน่ายให้แก่ลูกค้า หรือให้บริการงานเช่า และขนส่ง

- บริษัทฯ ให้บริการซ่อมแซมเครื่องจักรกลหนัก โดยมีทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญงาน และประสบการณ์สูง รวมทั้งบริษัทฯ ได้รับความร่วมมือจาก XCMG ในการส่งผู้เชี่ยวชาญมาฝึกอบรมให้กับทีมงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริการหลังการขายสำหรับเครื่องจักรกลหนักที่จำหน่ายโดยบริษัทฯ รวมถึงลูกค้าทั่วไปที่นำมาซ่อมเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

- ในเดือนกรกฎาคม 2559 บริษัทฯ เข้าร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมกับ องค์การบริหารส่วนจังหวัดตรัง ในการนำเครื่องจักรกลหนักให้บริการงานขนถ่ายสินค้า ที่ใช้ในกิจการท่าเทียบเรือบ้านนาเกลือ อำเภอกันตัง จังหวัดตรัง ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือเปิดใหม่ ฟังทะเลอันดามัน เป็นท่าเทียบเรือที่มีศักยภาพค่อนข้างสูงที่ภาครัฐจะผลักดันให้เป็นท่าเทียบเรือระหว่างประเทศในอนาคต เพื่อเรียนรู้และแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ในด้านธุรกิจโลจิสติกส์ทางทะเล ที่จะมีการขยายตัวค่อนข้างสูงจากการรวมตัวกันของชาติในอาเซียนเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asean Economics Community หรือ AEC) โดยมีผลเป็นรูปธรรมตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2558 นอกจากนี้ยังเป็นการบริหารจัดการเครื่องจักรกลหนักที่บริษัทฯ ได้ลงทุนไปแล้วให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดด้วย



## 2. ธุรกิจการให้บริการเช่าเครื่องจักรกลหนัก ดำเนินการโดย TCR และ TCL

- บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจมานานกว่า 28 ปี เป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจให้เช่าเครื่องจักรกลหนัก สำหรับยก ประกอบ ติดตั้ง และขนย้ายอุปกรณ์ที่มีน้ำหนักมากและขนาดใหญ่ โดยเครื่องจักรที่มีบริการให้เช่านั้นประกอบไปด้วย Mobile Cranes, All Terrain Crane, Crawler Crane ขนาด 10 - 1,250 ตัน รวมถึงเครื่องจักรประเภทยกตู้คอนเทนเนอร์ รถฟอร์คลิฟท์ หัวลาก และหางเทรลเลอร์





- บริษัทฯ มีการจัดการในการให้บริการเช่าเป็น 2 รูปแบบคือ 1. การให้บริการเช่าเครนรายวันและรายเดือน โดยเป็นการให้บริการเช่าเครื่องจักร คนขับ และทีมงาน โดยมีเนื้องานและขั้นตอนการทำงานไม่ซับซ้อน 2. งานเช่าเหมาโครงการ (Heavy Lifting Project) โดยมีการคิดค่าบริการแบบเบ็ดเสร็จที่มีการกำหนดระยะเวลาการดำเนินการไว้อย่างชัดเจน โดยบริษัทฯ จะให้คำปรึกษา วางแผน ออกแบบการทำงานของเครื่องจักรที่ให้เช่าเหมา ร่วมกันกับผู้ว่าจ้าง โดยมีวิศวกรคำนวณการทำงานของเครื่องจักรทั้งโครงการด้วยโปรแกรม AutoCAD เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพสูงสุด คืออยู่ในระยะเวลาที่ลูกค้ากำหนด ใช้ manpower อย่างมีประสิทธิภาพ มีต้นทุนที่เหมาะสม ราคาอยู่ในงบประมาณของลูกค้า และที่สำคัญที่สุด คือ การออกแบบงานยกให้มีความปลอดภัยสูงสุด เทียบเท่ากับมาตรฐานสากล

- ปัจจุบันบริษัทฯ มีรถคลอเลอร์เครนขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทยและประเทศในกลุ่มเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ คือขนาด 1,250 ตัน จำนวน 2 คัน ทำงานควบคู่ไปกับบุคลากรผู้ควบคุมงาน ทีมงาน คนขับ ที่มีความเชี่ยวชาญและมีใบอนุญาตควบคุมเครื่องจักร ทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับการลูกค้าในการให้บริการ และไว้วางใจในบริษัทฯ โดยมีการใช้บริการอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ซึ่งกลุ่มลูกค้าหลักได้แก่ กลุ่มโรงกลั่นน้ำมัน ปิโตรเคมี โรงไฟฟ้า โรงปูนซีเมนต์ แท่นขุดเจาะ กังหันลมไฟฟ้าเพื่อพลังงานทดแทน

ทั้งนี้บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการให้บริการด้วยความปลอดภัยควบคู่ไปกับประสิทธิภาพสูงสุดในการทำงาน ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2015 เกี่ยวกับ คุณภาพของระบบการทำงานและการบริหารจัดการ และ BS OHSAS 18001:2007 เกี่ยวกับ Occupational Health & Safety Management System จาก TUV Rheinland Cert GmbH



# Certificate

Standard **BS OHSAS 18001:2007**

Certificate Registr. No. 01 113 065674

Certificate Holder: **The Crane Rayong Co., Ltd.**  
4/2 Moo 4, Tambon Nikompattana,  
Amphur Nikompattana, Rayong 21180, Thailand  
including the locations according to annex

Scope: Rental Services of Crane, Forklifts, Trucks and Trailers

Proof has been furnished by means of an audit that the requirements of BS OHSAS 18001:2007 are met.

Validity: The certificate is valid from 2015-12-17 until 2018-12-16.  
First certification 2007

2016-12-01

  
TÜV Rheinland Cert GmbH  
Am Grauen Stein · 51105 Köln

# Certificate

Standard **ISO 9001:2015**

Certificate Registr. No. **01 100 064934**

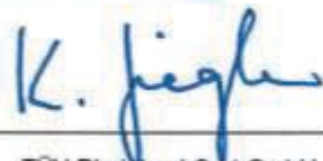
Certificate Holder: **The Crane Rayong Co., Ltd**  
4/2 Moo 4, Tambon Nikompattana, Amphur Nikompattana,  
Rayong 21180, Thailand

Scope: **Rental Services of Cranes, Forklifts, Trucks and Trailers**

Proof has been furnished by means of an audit that the requirements of ISO 9001:2015 are met.

Validity: **The certificate is valid from 2017-11-17 until 2018-12-16.**  
**First certification 2007**

2017-11-21



TÜV Rheinland Cert GmbH  
Am Grauen Stein - 51105 Köln

### 3. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานฐานราก ดำเนินการโดย TCS

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานฐานราก แบ่งออกเป็น 5 งานหลักดังนี้

#### 1. งานเสาเข็มเจาะกลม (Bored Pile)

เสาเข็มเจาะกลม เป็นเสาเข็มที่ใช้สำหรับงานก่อสร้างฐานรากของโครงการขนาดใหญ่ หรือโครงสร้างอาคารที่มีปัจจัยด้านพื้นที่ หรือไม่สามารถใช้เสาเข็มตอกได้ การใช้เสาเข็มเจาะกลมจะไม่ทำให้ดินเกิดการสั่นสะเทือนจากการตอกเสาเข็ม ไม่มีผลกระทบต่อสถานที่ข้างเคียง งานเสาเข็มของทางบริษัทฯ จะมีเสาเข็มที่แยกออกมาได้ 3 ขนาด

- เสาเข็มขนาดเล็ก เป็นเสาเข็มที่มีเส้นผ่านศูนย์กลางขนาด 50-80 เซนติเมตร
- เสาเข็มขนาดกลาง เป็นเสาเข็มที่มีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางขนาด 100 -120 เซนติเมตร
- เสาเข็มขนาดใหญ่ เป็นเสาเข็มที่มีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางมากกว่า 120 เซนติเมตรขึ้นไป

#### 2. งานเสาเข็มเจาะเหลี่ยม (Barrette Pile)

เสาเข็มเจาะเหลี่ยม เป็นเสาเข็มที่ใช้สำหรับงานก่อสร้างฐานรากที่อยู่ในบริเวณที่มีพื้นที่จำกัด พื้นที่เกาะกลางถนน พื้นที่ที่มีข้อจำกัดเรื่องของความสั่นสะเทือน หรือข้อจำกัดเรื่องโครงสร้างเดิมเหนือพื้นที่ก่อสร้าง (head room) ซึ่งไม่เหมาะในการใช้เข็มเจาะกลม (bored pile) การใช้เสาเข็มเจาะเหลี่ยมในพื้นที่ดังกล่าวจึงเหมาะสมกว่า และไม่มีผลกระทบต่อโครงสร้างข้างเคียง โดยขนาดเสาเข็มเจาะเหลี่ยมที่นิยมใช้มีทั้งขนาด 0.80 x 2.50 เมตร, 0.80 x 3.00 เมตร, 1.00 x 3.00 เมตร, 1.20 x 3.00 เมตร เป็นต้น แต่อย่างไรก็ดี ทางบริษัทฯ สามารถที่จะดัดแปลงให้ใช้ได้หลายขนาดนอกเหนือจากที่กล่าวไปแล้วข้างต้น

#### 3. งานก่อสร้างกำแพงกันดินชนิดไดอะแฟรม (Diaphragm Wall)

กำแพงกันดินชนิดไดอะแฟรมเป็นโครงสร้างใต้ดินประเภทหนึ่งที่น่าสนใจในปัจจุบัน ใช้เป็นโครงสร้างรับน้ำหนัก และป้องกันการเคลื่อนตัวของดินด้านข้าง ใช้เทคนิคการก่อสร้างตัวกำแพงกันดินเป็นโครงสร้างใต้ดินแบบถาวร โดยไม่ต้องใช้กำแพงกันดินชั่วคราว (Sheet Pile) ระหว่างการก่อสร้าง ซึ่งระบบกำแพงประเภทนี้สามารถที่จะป้องกันน้ำใต้ดินได้ดี

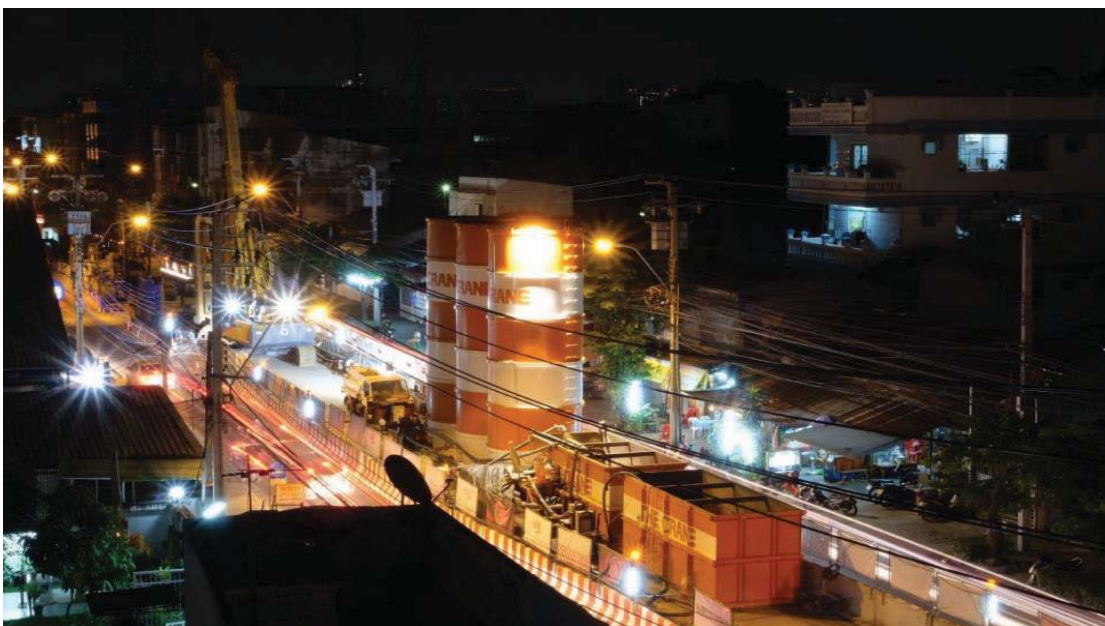
#### 4. งานปรับปรุงคุณภาพดินโดยใช้วิธีอัดฉีดซีเมนต์ด้วยแรงดันสูง

เป็นงานปรับปรุงคุณภาพดิน (Ground Improvement) เพื่อเพิ่มเสถียรภาพให้กับโครงสร้างดินเดิม ทำให้ดินมีกำลังรับน้ำหนักมากขึ้นและป้องกันการเคลื่อนตัวของดิน โดยการปรับปรุงคุณภาพดินโดยวิธีอัดฉีดด้วยซีเมนต์ แรงดันสูงนี้มีทั้งระบบเปียกและระบบแห้ง



## 5. งานก่อสร้างทั่วไป

โดยในช่วงระหว่างปี 2559 - 2560 บริษัทฯ จะเน้นเฉพาะงานเสาเข็มเจาะเพียงอย่างเดียว เนื่องจากบริษัทฯ เพิ่งเริ่มดำเนินการธุรกิจประเภทนี้เมื่อเดือน พฤศจิกายน 2559 โดยการรับงานผ่านผู้รับเหมาหลัก (main contractor) และในปี 2560 ทางบริษัทฯ รับงานเสาเข็มเจาะที่เกี่ยวกับสาธารณูปโภค เช่นงานก่อสร้างทางหลวง ก่อสร้างสะพานข้ามแยก ตลอดทั้งปี ในส่วนงานด้านอื่นๆ ที่นอกเหนือจากงานเสาเข็มเจาะ มีแผนที่จะเริ่มรับงานประมาณปี 2561 หรือตามความเหมาะสม









## CHUKAI

 0-2715-0000  0-2715-0055  
info@chukai.co.th



## THE CRANE LAEM CHABANG

 0-2715-0000  0-2715-0055  
operations@thecrane.co.th  
sales@thecrane.co.th

## THE CRANE SERVICES

 0-2715-0000  0-2715-0055  
borepile@thecrane.co.th

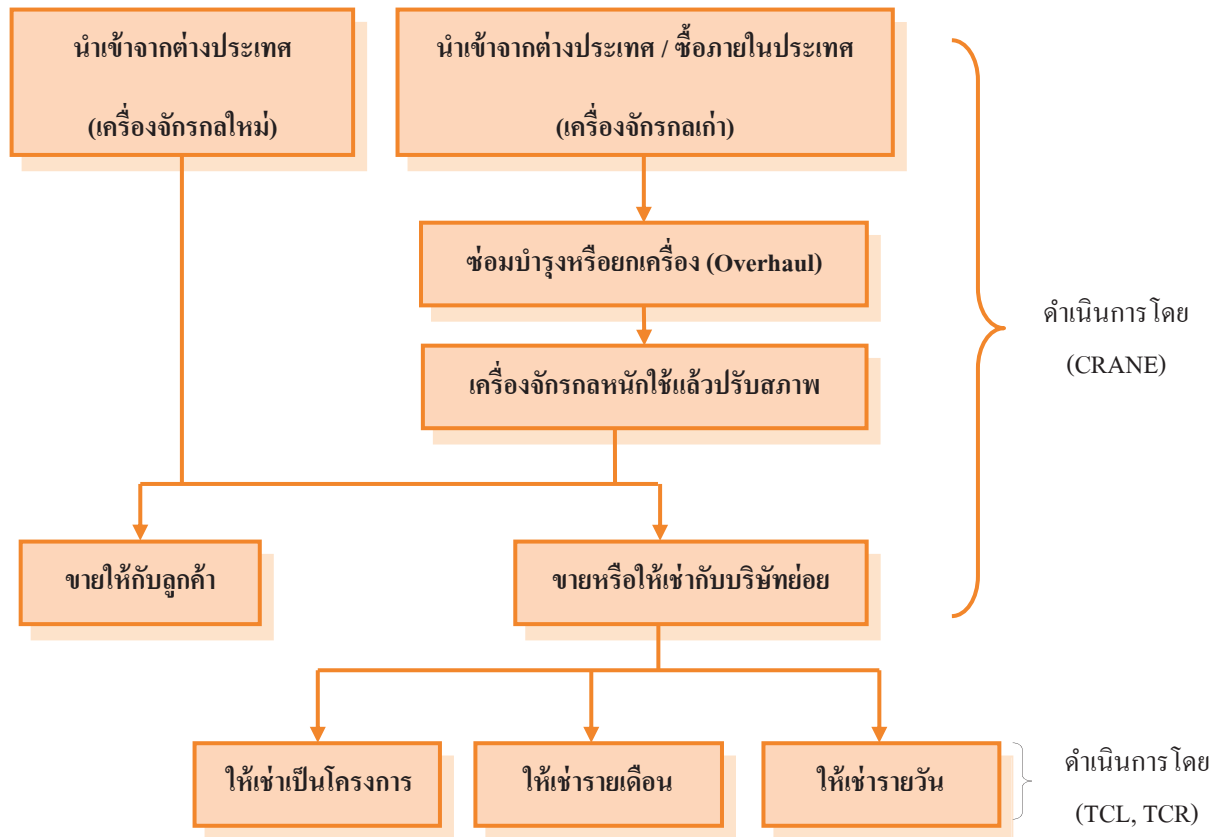
## THE CRANE RAYONG

 0-2715-0000  0-2715-0055  
operations@thecrane.co.th  
sales@thecrane.co.th

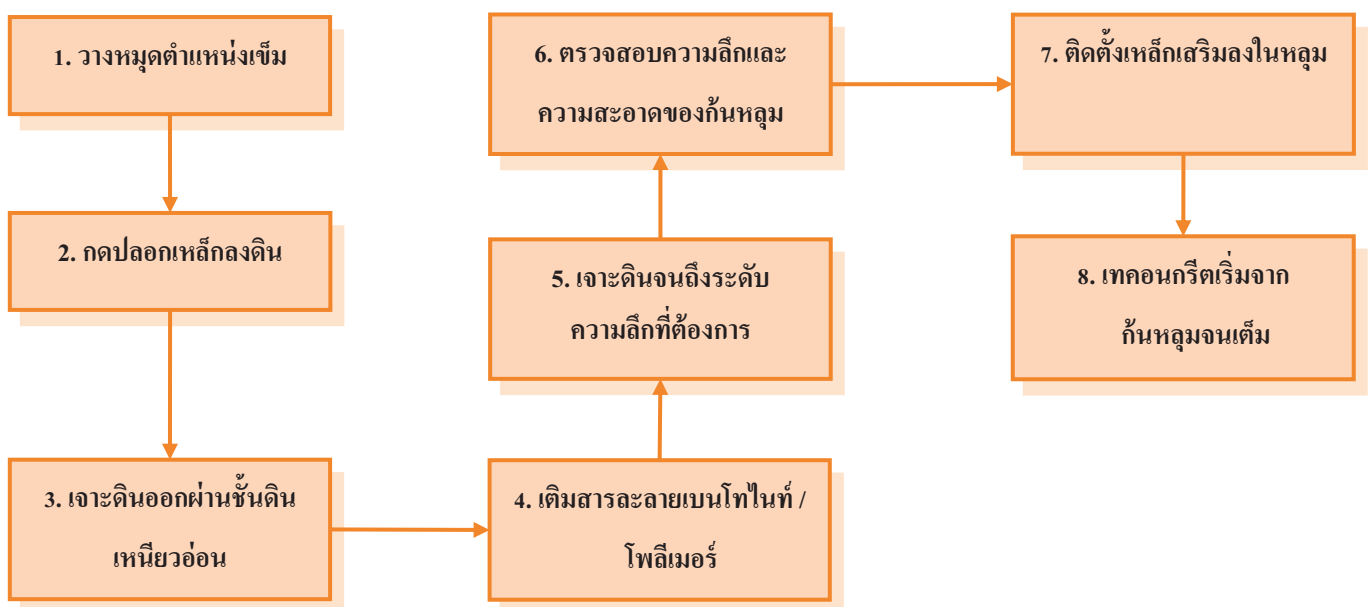




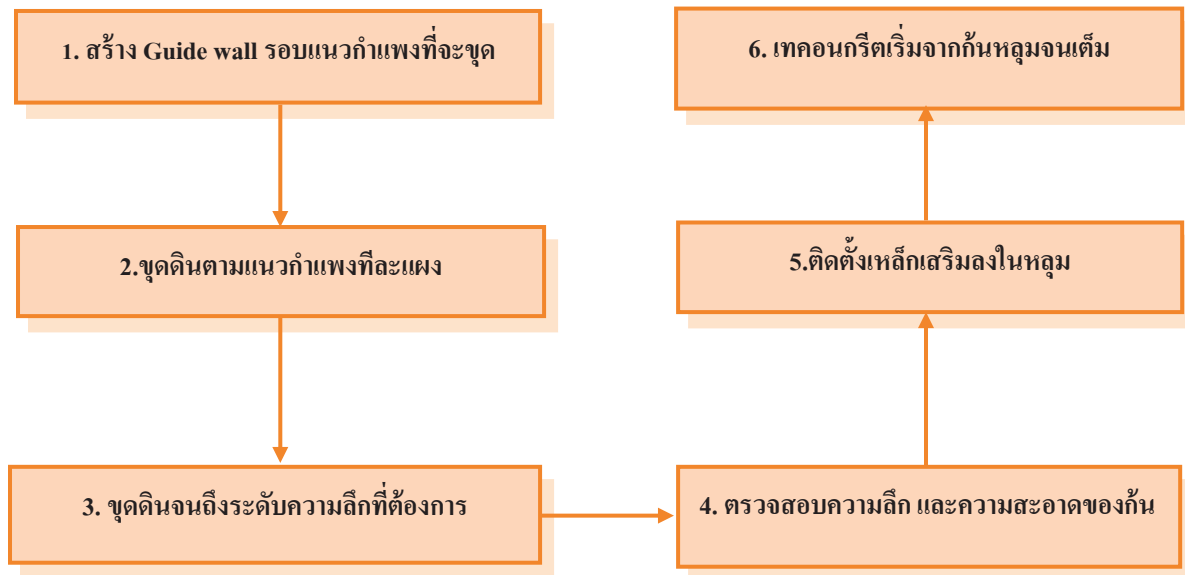
ภาพรวมของขั้นตอนการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



ภาพรวมของขั้นตอนการทำเสาเข็มเจาะงานฐานราก



### ภาพรวมของขั้นตอนการทำกำแพงกันดิน



### เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

หลังจากที่ทางบริษัทฯ ได้มีการปรับเปลี่ยน โครงสร้างการดำเนินธุรกิจใหม่ตั้งแต่ปี 2559 เพื่อให้สอดคล้องกับ ลักษณะทางเศรษฐกิจและโอกาสที่เข้ามา บริษัทฯ จึงจำแนกลักษณะธุรกิจ และได้กำหนดเป้าหมายอย่างชัดเจนไว้ดังนี้

#### ธุรกิจจำหน่ายเครื่องจักรกลหนัก และให้บริการซ่อม ดำเนินการโดย CRANE

ปัจจุบันทางบริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายรถเครน และ รถขุดเจาะ ยี่ห้อ XCMG แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตเครื่องจักรกลหนักอันดับ 1 ของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนและติดอันดับ 1 ใน 5 ของโลก ทางบริษัทฯ ก็มีเป้าหมายในการนำเครื่องจักรอื่นๆ ที่มีคุณภาพของ XCMG เข้ามาจำหน่ายตามความต้องการของลูกค้า และ มุ่งหวังที่จะนำสินค้าของ XCMG เข้าสู่ตลาดในประเทศไทยให้เป็นที่รู้จักและยอมรับในกลุ่มลูกค้าทั่วประเทศ โดยเน้นการ บริการหลังการขายให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงการพัฒนาความรู้ ความสามารถของทีมงานทั้งในองค์กรและของลูกค้าเพื่อให้ มีความชำนาญ ในการควบคุมเครื่องจักร และซ่อมบำรุงอย่างถูกวิธี มีความปลอดภัยต่อการใช้งาน โดยมีวิศวกรผู้เชี่ยวชาญ เป็นผู้ฝึกสอน ทั้งนี้ลูกค้าสามารถทดลองฝึกการควบคุมเครื่องจักรด้วยเครื่องปฏิบัติการจำลองภายใต้การดูแลของวิศวกร อย่างใกล้ชิด

### ธุรกิจ การให้บริการเช่าเครื่องจักรกลหนัก ดำเนินการโดย TCR และ TCL

ในส่วนของบริษัทบริการเช่าเครื่องจักรกลหนักนั้น บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจมากกว่า 28 ปี ยังคงมีเป้าหมายในการรักษาความเป็นผู้นำในการให้บริการ ยก ประกอบ ติดตั้ง และขนย้ายวัสดุอุปกรณ์ แบบครบวงจร โดยเน้นการให้บริการในกลุ่มอุตสาหกรรมหนัก เช่น ธุรกิจในกลุ่มน้ำมัน ปิโตรเคมี โรงไฟฟ้า และกังหันลมผลิตไฟฟ้า โดยใช้เครื่องจักรและทีมงานที่มีประสิทธิภาพ ทางบริษัทฯ เตรียมความพร้อมทางด้านเครื่องจักร และทีมงานให้ได้มาตรฐานสากลเพื่อรองรับงานในอนาคตทั้งในประเทศ และนอกประเทศ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยควบคู่กับประสิทธิภาพการทำงานสำหรับการเคลื่อนย้ายเครื่องจักรวัสดุอุปกรณ์ ปัจจุบันกลุ่มบริษัท ได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2015 เกี่ยวกับ Quality Management System และ BS OHSAS 18001:2007 เกี่ยวกับ Occupational Health & Safety Management System จาก TUV Rheinland Cert GmbH

### ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานฐานราก ดำเนินการโดย TCS

เนื่องจากธุรกิจนี้เป็นธุรกิจใหม่ที่ทางบริษัทฯ เริ่มทำเมื่อปลายปี 2559 เพราะเล็งเห็นแนวโน้มการเติบโตของธุรกิจที่เพิ่มมากขึ้นจากการลงทุนส่งเสริมโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและขนส่งจากภาครัฐ ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้เข็มเจาะเป็นจำนวนมาก ทางบริษัทฯ จึงมีเป้าหมายที่จะเจาะกลุ่มตลาดงานธุรกิจด้านเข็มเจาะ และดำเนินงานที่ได้รับมอบหมายให้สำเร็จตามระยะเวลาที่กำหนด สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าและใช้เป็น reference ในการรับงานอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นงานเกี่ยวกับสาธารณูปโภค เช่น งานก่อสร้างทางหลวง (มอเตอร์เวย์) สะพานข้ามแยก และ รถไฟฟ้า เป็นต้น

และในอนาคตทางบริษัทฯ มีเป้าหมายในการให้บริการ สำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานฐานราก และรับเหมาก่อสร้างทั่วไปครบวงจร โดยเครื่องจักรที่มีอยู่ อย่างมีคุณภาพ และพร้อมให้บริการอย่างเต็มประสิทธิภาพ เพื่อรองรับงานในส่วน of ภาครัฐบาล และของเอกชนต่อไป

โครงสร้างรายได้

สายผลิตภัณฑ์	ดำเนินการ  โดย	% การถือ หุ้นของ  บริษัท	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
การให้บริการ								
การให้บริการเช่าเครื่องจักรกลและขนส่ง	TCR, TCL	99.99	490.94	54.42	393.97	59.70	529.07	44.73
การให้บริการรับเหมางานเข็มเจาะ	TCS	99.99	-	-	9.56	1.45	336.87	28.48
การให้บริการท่าเรือ	CRANE		-	-	2.29	0.35	6.34	0.54
การให้บริการซ่อมแซมและจำหน่ายอะไหล่	CRANE		23.88	2.65	24.94	3.78	15.54	1.31
การจำหน่ายเครื่องจักรกลหนัก								
เครื่องจักรกลหนักใหม่	CRANE		259.65	28.78	148.58	22.51	214.03	18.10
เครื่องจักรกลหนักปรับสภาพใหม่	CRANE		89.61	9.93	71.01	10.76	55.49	4.69
รวมรายได้จากการขาย และบริการ			864.08	95.78	650.35	98.55	1,157.35	97.86
รายได้อื่น			38.08	4.22	9.58	1.45	25.33	2.14
รายได้รวม			902.16	100.00	659.92	100.00	1,182.68	100.00

หมายเหตุ : สัดส่วนของรายได้จากการให้บริการเช่าเครื่องจักรและขนส่งและรายได้จากการจำหน่ายเครื่องจักรกลหนัก  
มีการเปลี่ยนแปลงตามภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในแต่ละช่วงเวลา







## ลูกค้าหลัก

ลูกค้าของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 3 กลุ่มหลักดังนี้

1. ลูกค้ากลุ่มธุรกิจการจัดจำหน่ายเครื่องจักรกลหนัก และบริการซ่อม เป็นการจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าทั่วไป ที่นำเครื่องจักรไปใช้ในกิจการโดยตรง หรือจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้ารายเล็กๆ ที่ให้บริการเช่าเครื่องจักรกลหนัก
2. ลูกค้ากลุ่มธุรกิจการให้บริการงานเช่าเครื่องจักรกลหนัก กลุ่มลูกค้าหลักของงานบริการเช่า เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น กลุ่มโรงกลั่นน้ำมัน ปิโตรเคมี โรงไฟฟ้า โรงปูนซีเมนต์ แท่นขุดเจาะ กังหันลมไฟฟ้าเพื่อพลังงานทดแทน
3. ลูกค้ากลุ่มธุรกิจการบริการรับเหมาก่อสร้างงานฐานราก เน้นการรับงานก่อสร้างงานฐานรากของสะพานเป็นหลัก โดยรับงานผ่านผู้รับเหมาหลักรายใหญ่ เช่น บมจ. ช.การช่าง, บมจ. คริสเตียนี แอนด์ นิลเสน (ไทย), บจก. ไซน่าสเทท คอนสตรัคชั่น เอนจิเนียริง (ประเทศไทย), บจก. บัญชากิจ เป็นต้น โดยในปี 2561 บริษัทฯ มีนโยบายขยายออกไปรับงานก่อสร้างอาคาร โรงงาน เพิ่มเติมจากเดิม

## การจัดหาผลิตภัณฑ์

ในการจัดหาเครื่องจักรเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะเป็นการจัดหาเครื่องจักรใหม่ยี่ห้อ XCMG จากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งบริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย มีราคาไม่แพง และเครื่องจักรกลหนักใช้แล้วเป็นหลัก ประกอบกับเครื่องจักรใช้แล้วที่หมุนเวียนอยู่ในตลาดเครื่องจักรนั้น ยังสามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับวิธีการจัดหาเครื่องจักรของบริษัทฯ นั้น จะแบ่งเป็นการจัดหาจากต่างประเทศประมาณร้อยละ 95 ของมูลค่าเครื่องจักรที่มีการจัดซื้อในแต่ละปี ส่วนที่เหลือเป็นการจัดซื้อภายในประเทศทั้งจากบริษัทผู้ประมูลเครื่องจักรหรือบริษัทที่มีความต้องการขายเครื่องจักรใช้แล้วเมื่อจบโครงการ แต่อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่เครื่องจักรบางประเภทเกิดการขาดแคลน บริษัทฯ อาจจะดำเนินการจัดซื้อเครื่องจักรใหม่แทน สำหรับวิธีการจัดหาเครื่องจักร

## ภาวะการแข่งขันแยกตามกลุ่มธุรกิจ

### **1. ธุรกิจจำหน่ายเครื่องจักรกลหนัก และให้บริการซ่อม**

ที่ผ่านมาเครื่องจักรกลหนักที่ได้รับความนิยมจากลูกค้า จะเป็นเครื่องจักรกลหนักจากประเทศเยอรมันและ ญี่ปุ่น แต่ด้วยความที่เครื่องจักรจากทั้งประเทศ ราคาค่อนข้างแพง ทำให้ในระยะ 3-4 ปี ที่ผ่านมา เครื่องจักรกลหนักที่มาจากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ได้รับความนิยมมากขึ้น เนื่องจากมีราคาถูกกว่าและประสิทธิภาพใกล้เคียงกัน โดยมีแบรนด์ที่ได้รับการยอมรับจากตลาด คือ XCMG , ZOOMLION และ SANY การแข่งขันค่อนข้างสูง โดยเฉพาะในด้านราคา บริษัทฯ จึงเน้นนโยบายบริการหลังการขายที่ดี มีประสิทธิภาพ เป็นกลยุทธ์ในการแข่งขัน ประกอบกับการที่บริษัทฯ เป็น

ตัวแทนจำหน่ายให้กับ XCMG ซึ่งใหญ่เป็นอันดับ 1 ของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนและเป็นอันดับ 5 ของโลก ก็ทำให้สามารถที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้

## 2. ธุรกิจการให้บริการเช่าเครื่องจักรกลหนัก

การให้บริการแบบเหมาโครงการ เช่น การขยายโรงงาน การปิดซ่อมบำรุงประจำปีของโรงงานในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี โรงผลิตกระแสไฟฟ้า หรือโรงกลั่นน้ำมัน เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่จะเห็นสัญญาว่าจ้างทั้งโครงการแบบรายปีโดยผู้ให้บริการที่เป็นบริษัทขนาดใหญ่และ/หรือบริษัทข้ามชาติมีความพร้อมของเครื่องจักรที่มีจำนวนมากและขนาดใหญ่ (ตั้งแต่ 200 ตันขึ้นไป) ซึ่งผู้ให้บริการสามารถรองรับงานทั้งโครงการได้โดยที่ลูกค้าไม่ต้องติดต่อประสานงานกับผู้ให้บริการรายอื่นๆ ลดปัญหาความซ้ำซ้อนในการว่าจ้างผู้ให้บริการหลายราย รวมถึงมีความน่าเชื่อถือและความพร้อมในด้านประสบการณ์และความชำนาญของบุคลากรที่ผ่านงานโครงการขนาดใหญ่มาแล้ว ซึ่งการให้บริการแก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมขนาดใหญ่มักกล่าว ผู้ว่าจ้างจะให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับเรื่องของระบบความปลอดภัยในการทำงาน ขั้นตอนแผนงานและกระบวนการทำงานของทีมงาน นอกเหนือจากเรื่องของประสิทธิภาพ เทคนิคและความสามารถในการทำงาน ปัจจุบันกล่าวส่งผลให้ผู้ให้บริการขนาดใหญ่มักกล่าวเพียงไม่กี่ราย และเป็นผู้ให้บริการรายเดิมๆ ที่ให้บริการอย่างต่อเนื่อง โดยในปัจจุบันผู้ให้บริการขนาดใหญ่ที่เป็นคู่แข่งหลักมี 6 ราย ได้แก่ Mammoet จากประเทศเนเธอร์แลนด์ Sarens จากประเทศเบลเยียม, Tat Hong และ TiongWoon จากประเทศสิงคโปร์ บริษัท เอกเทรน โลจิสติกส์ จำกัด และบริษัท ที.เอส.เค. เทรน เซอร์วิส จำกัด จากประเทศไทย ด้วยความพร้อมของเครื่องจักร บุคลากร ความชำนาญ ระบบการทำงานที่มีความปลอดภัย ราคาที่เหมาะสมตลอดจนประสบการณ์ที่มีกว่า 28 ปี ทำให้ได้รับการยอมรับจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

## 3. การให้บริการแบบรายเดือน หรือ รายวัน

มีการแข่งขันค่อนข้างสูง เนื่องจากการให้บริการกับลูกค้าในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งการยกหรือเคลื่อนย้ายนั้นจะไม่ค่อยมีความยุ่งยาก หรือซับซ้อนมากเท่ากับงานโครงการ ประกอบกับมีบริษัทที่ให้บริการจำนวนมากมีตั้งแต่บริษัทขนาดเล็กจนถึงขนาดกลางที่มีเครื่องจักรขนาด 10 – 200 ตันไว้ให้บริการ โดยแข่งขันกันด้านราคาเป็นหลัก

## 4. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานฐานราก

ตั้งแต่ปลายปี 2559 รัฐบาลได้เร่งอนุมัติและลงนามสัญญาก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและขนส่ง เช่น โครงการถนนมอเตอร์เวย์ รถไฟรางคู่ รถไฟฟ้าต่างๆ ฯลฯ ทำให้ปริมาณงานเสาเข็มเจาะเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก ในขณะที่ผู้ประกอบการรับเหมางานฐานราก รายใหญ่ที่มีศักยภาพยังมีไม่มากนัก การแข่งขันจึงยังไม่สูงมากนัก ยังมีช่องว่างพอที่จะให้บริษัทฯ เข้าสู่ธุรกิจนี้ได้ บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าด้วยความพร้อมในด้านเครื่องจักรอุปกรณ์ ทีมงานที่มีประสบการณ์รวมถึงการที่บริษัทฯ เป็นที่รู้จักและยอมรับผลงานของกลุ่มผู้รับเหมาโครงการรายใหญ่ที่ใช้บริการเช่าเครื่องจักรกลหนักอยู่แล้ว จะทำให้บริษัทฯ เป็นหนึ่งในกลุ่มผู้รับเหมางานฐานรากที่ลูกค้าต้องเลือกใช้บริการ

## ปัจจัยความเสี่ยง

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทย่อยมีความเสี่ยงดังนี้

### 1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจจำหน่ายเครื่องจักรกลหนักใหม่ ยี่ห้อ ZOOMLION จากสาธารณรัฐประชาชนจีน เครื่องจักรกลหนักใช้แล้ว และบริษัทย่อยเป็นธุรกิจให้บริการเคลื่อนย้ายวัสดุหรืออุปกรณ์โดย รถเครน รถฟอร์คลิฟท์ ฯลฯ รวมถึงการให้บริการขนส่งโดยรถหัวลาก รถบรรทุกต่างๆ ซึ่งต้องใช้ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน จึงจำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในด้านเทคนิค เช่นการปรับสภาพเครื่องจักร (Overhaul) ให้อยู่ในสภาพสมบูรณ์พร้อมใช้งาน การเคลื่อนย้ายวัสดุหรืออุปกรณ์ด้วยความรวดเร็วปลอดภัยและมีประสิทธิภาพสูง

บริษัทฯ มีผู้เชี่ยวชาญจาก XCMG มาให้การฝึกอบรมกับบุคลากรภายในบริษัทฯ ให้มีความรู้ ความเข้าใจในการดูแล บำรุงรักษา และควบคุมเครื่องจักร เป็นประจำ และในระยะต่อไปจะขยายการฝึกอบรมให้กับบุคคลภายนอกที่มีความสนใจ และสามารถเข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ และยังเป็นการส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน และได้รับค่าตอบแทนที่ดี อันเป็นการสร้างความยั่งยืนด้านบุคลากรให้กับบริษัทฯ ได้ในระยะยาว

### 2. ความเสี่ยงในเรื่องอายุการใช้งานของเครื่องจักรใช้แล้ว

เครื่องจักรที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นเครื่องจักรใช้แล้ว ที่มีอายุการใช้งานเฉลี่ยระหว่าง 3 ปี ถึง 19 ปี ดังนั้นบริษัทฯจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับสภาพการใช้งานของเครื่องจักรใช้แล้วเมื่อเปรียบเทียบกับเครื่องจักรใหม่ เนื่องจากความสมบูรณ์ของเครื่องยนต์กลไกต่างๆ อาจไม่อยู่ในสภาพที่สมบูรณ์ทำให้มีโอกาสที่จะประสบปัญหาในระหว่างการทำงานได้สูงกว่าเครื่องจักรใหม่ รวมถึงการจัดหาอะไหล่และการบำรุงรักษา

ในเรื่องเครื่องจักรที่มีอายุการใช้งานนานมาก บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเปลี่ยนแทนเครื่องจักรเก่า ที่มีอายุการใช้งานมานาน ด้วยการจำหน่ายออก แล้วนำเข้าเครื่องจักรใช้แล้ว จากประเทศญี่ปุ่นและแถบยุโรป ที่มีอายุการใช้งานน้อยกว่าเข้ามาทดแทน อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีการดูแลรักษา และการใช้งานอย่างถูกวิธี จากทีมช่าง และผู้ควบคุมเครื่องจักรที่มีความเชี่ยวชาญ มีตรวจเช็คสภาพเครื่องจักรทุกครั้ง ภายหลังจากออกงาน เพื่อให้เครื่องจักรมีสภาพสมบูรณ์ พร้อมใช้งาน มีการทำประกันภัยให้กับเครื่องจักรของบริษัทฯ ด้วย

### 3. ความเสี่ยงในการพึ่งพาผู้ผลิตเครื่องจักรกลหนักรายใหญ่เพียงรายเดียวสำหรับธุรกิจจำหน่ายเครื่องจักรกลหนักใหม่

บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งจาก XUZHOU CONSTRUCTION MACHINERY GROUP IMP. & EXP. CO.,LTD. หรือ XCMG ให้เป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องจักรกลหนักใหม่ยี่ห้อ XCMG ( ทดแทนรถเครน ยี่ห้อ Zoomlion ที่บริษัทยกเลิกการเป็นตัวแทน )

บริษัทฯ เน้นการพัฒนา และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับ XCMG ให้มากขึ้น โดยได้รับความร่วมมือจาก XCMG ในการทำแผนธุรกิจ เพื่อขยายฐานการจำหน่ายสินค้า ที่นอกเหนือจากรถเครน เช่น รถขุด รถเข็นเจาะ เป็นต้น โดยทาง XCMG จัดส่งเครื่องปฏิบัติการจำลอง และวิศวกรผู้เชี่ยวชาญเข้ามาอบรม และให้ความรู้กับบุคลากรในบริษัทฯ

#### 4. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

ในการจัดหาเครื่องจักรกลหนักใหม่ และเครื่องจักรกลหนักใช้แล้วนั้นเป็นการจัดหาจากต่างประเทศเกือบทั้งหมด ดังนั้นการจ่ายชำระเงินให้แก่ผู้จำหน่ายจึงต้องเป็นไปตามสกุลเงินของประเทศนั้น ๆ โดยจะเป็น 3 สกุลเงินหลักคือ เงินเยนญี่ปุ่น (JPY) เงินยูโร (EURO) และ ดอลลาร์สหรัฐ (USD) อีกทั้งยังเป็นการซื้อขายได้เงื่อนไขที่เป็น L/C Term สำหรับเครื่องจักรใช้แล้ว และได้รับเทอมการค้า 360 วันจากผู้จำหน่ายรถ xcmg โดยไม่มีการป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน ดังนั้นจึงส่งผลให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน หากอัตราแลกเปลี่ยนมีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นนัยสำคัญระหว่างวันที่ บริษัทฯ ซื้อ-ขายเครื่องจักร และวันที่ทำการจ่ายชำระเงินจริง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Forward Contract) กับสถาบันการเงิน หากอัตราแลกเปลี่ยนในช่วงที่ต้องทำการชำระเงินมีความผันผวนมาก ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีหนี้สินที่เป็นเงินสกุลเยน ประมาณ 3.40 ล้านบาท และดอลลาร์สหรัฐ ประมาณ 6.37 ล้านดอลลาร์

#### 5. ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการดำเนินงาน

ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทนั้นอาจมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการซื้อขายเครื่องจักร เช่น ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องให้ชำระหนี้แทนลูกค้าที่ซื้อเครื่องจักรจากการเข้าทำสัญญาร่วมรับผิดชอบ หรือความเสี่ยงจดทะเบียนเครื่องจักรให้กับลูกค้าล่าช้า รวมทั้งมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการเกิดอุบัติเหตุในระหว่างการทำงานได้ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สินของบุคคลอื่น ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีคดีความถูกฟ้องร้องจากการดำเนินงานเป็นจำนวน 1 คดี คิดเป็นมูลค่าการถูกฟ้องร้องประมาณ 11.87 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการตั้งสำรองความเสียหายโดยอ้างอิงจากคำพิพากษาของศาล รวมถึงการขอคำปรึกษากับที่ปรึกษากฎหมายแล้ว แต่อย่างไรก็ตาม เพื่อลดความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการดำเนินงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการกำหนดนโยบายที่จะไม่เข้าทำสัญญาค้ำประกันการขายในทุกกรณี รวมถึงการดำเนินการจัดเตรียมเอกสารการโอนให้พร้อม และแจ้งให้ทราบถึงข้อจำกัดในการโอน เช่น ผู้ซื้อต้องมีใบอนุญาตประกอบการขนส่งก่อนจึงสามารถทำการจดทะเบียนเครื่องจักรได้ เป็นต้น นอกจากนี้ยังได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์และมาตรฐานการทำงานที่เน้นในเรื่องของความปลอดภัยสูงสุด นับตั้งแต่การออกแบบการทำงาน การปฏิบัติงานโดยบุคลากรที่มีประสบการณ์ที่เน้นในเรื่องความปลอดภัย รวมถึงการจัดทำประกันภัยการเกิดอุบัติเหตุสำหรับการดำเนินงานทั้งหมดของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทประกันภัยเหล่านั้นจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นจากอุบัติเหตุในระหว่างการทำงานทั้งหมด รวมถึงการพิจารณาเพิ่มวงเงินคุ้มครองให้เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินงานนั้นๆ

## โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

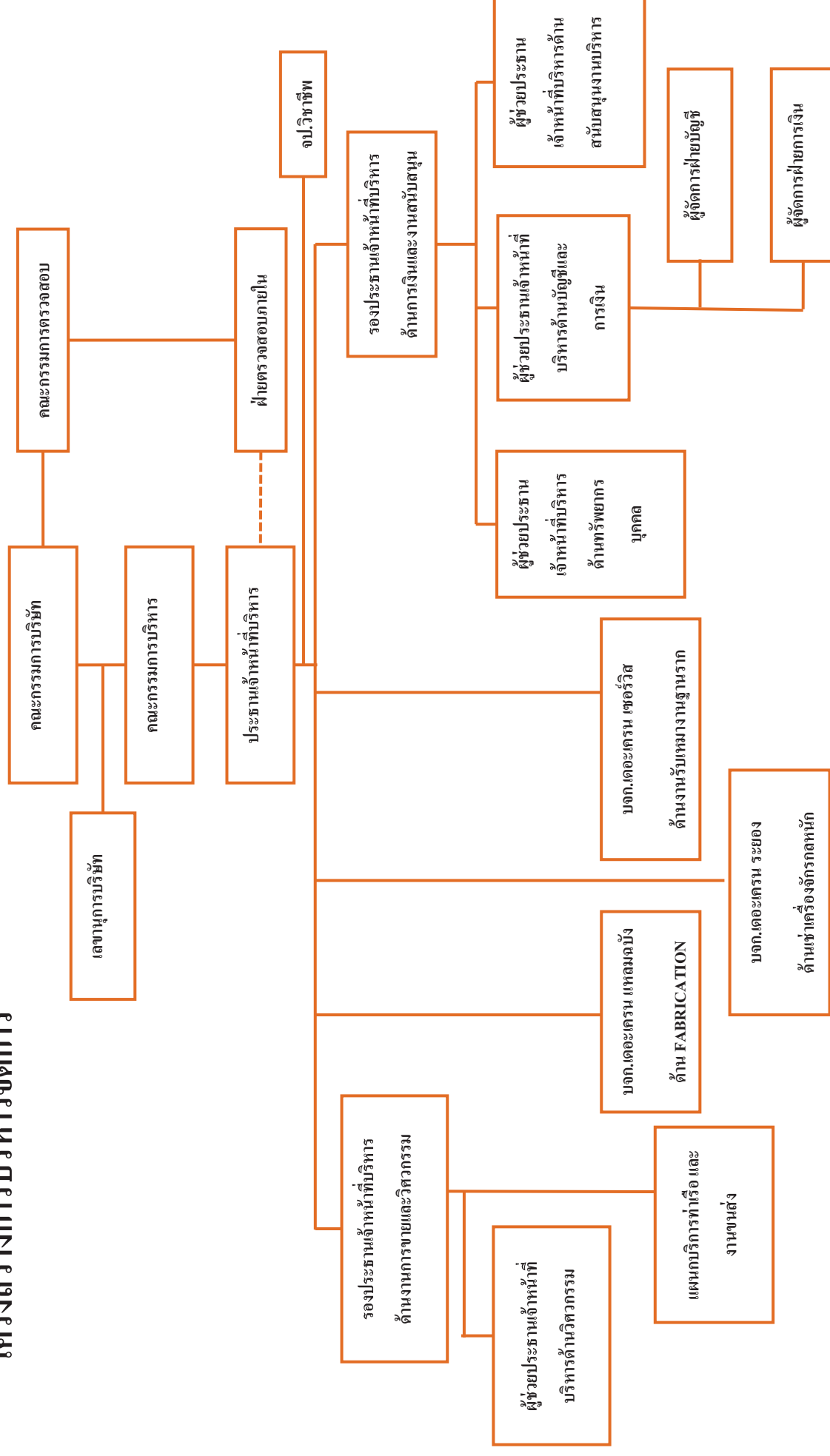
ชื่อ	จำนวน	ร้อยละ
1. กลุ่มนายธงไชย แพร่งสี <sup>(1)</sup>	389,759,067	51.48
2. นายสุทัศน์ หิรัญญานันท์	18,134,003	2.40
3. นายพหล ลิ้มปิสุข	16,254,200	2.15
4. นายชัยรัตน์ โกวิทจินดาชัย	11,529,500	1.52
5. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	11,395,685	1.51
6. นายอุดม ยางกุล	11,370,000	1.50
7. นายชัยรัตน์ โกวิทมงคล	11,278,152	1.49
8. นายณรงค์ศักดิ์ ยิ่งเจริญอนันต์	10,375,041	1.37
9. นางศิริรัตน์ จารุสมบัติ	9,228,055	1.22
10. นายสมศักดิ์ ตีรพานนท์	8,972,000	1.19
11. อื่น ๆ (3,128 รายผู้ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 1.19)	258,762,171	34.18
<b>รวม</b>	<b>757,057,874</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : (1) กลุ่มนายธงไชย แพร่งสีประกอบด้วย

- นายธงไชย แพร่งสี	204,958,333	หุ้น
- นางสาวอัญญชิตา แพร่งสี	30,952,378	หุ้น
- นางสาวจันทร์จิรา แพร่งสี	30,952,377	หุ้น
- นางสาวเจนจิรา แพร่งสี	28,544,970	หุ้น
- นายวันชนะ แพร่งสี	28,544,670	หุ้น
- นางสาวจิราลักษณ์ แพร่งสี	28,301,321	หุ้น
- นางสาวนิดา ดาราฉาย	28,088,165	หุ้น
- นางสาวนทีพร ดวงสวัสดิ์	<u>9,416,853</u>	หุ้น
	<u>389,759,067</u>	หุ้น

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ข้างต้นแต่ละรายไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 หรือเป็นผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกัน

# โครงสร้างการบริหารจัดการ



## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) แบ่งออกเป็น 4 ระดับ คือ

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการบริหาร
4. ผู้บริหาร

**คณะกรรมการบริษัท** ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ผศ.ดร.พิบูลย์ ลิมปประภัทร	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2.	นายธงไชย แพร่รังสี	รองประธานกรรมการ / กรรมการ
3.	นายวัชรินทร์ ดวงคารา	กรรมการอิสระ
4.	นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ	กรรมการอิสระ
5.	นางวีระวรรณ บุญขวัญ	กรรมการอิสระ
6.	นายเจษฎา พรหมจาด <sup>1</sup>	กรรมการ
7.	นายทัพป์ สิริโกศล <sup>2</sup>	กรรมการ
8.	นายชำนาญ งามพจนวงศ์	กรรมการ
9.	นางสาววนิดา คารากาย	กรรมการ / เลขานุการคณะกรรมการบริษัท
10.	นางสาวอัญญชิสรา แพร่รังสี	กรรมการ
11.	นางสาวจันทร์จิรา แพร่รังสี	กรรมการ

หมายเหตุ 1. คุณเจษฎา พรหมจาด พ้นจากตำแหน่งกรรมการตามวาระ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560

2. คุณทัพป์ สิริโกศล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นายธงไชย แพรรังสี หรือ นางสาวอัญญชิสรา แพรรังสี ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชำนาญ งามพจนวงศ์ หรือ นางสาววนิดา ดาราฉาย หรือ นางสาวจันทร์จิรา แพรรังสี รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ภายใต้ข้อบังคับที่กำหนดไว้ของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งนี้ คณะกรรมการอาจจะมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทน คณะกรรมการก็ได้ โดยในการมอบอำนาจนั้นจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งอำนาจของคณะกรรมการและมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจนคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบหลักดังต่อไปนี้

- 1) ดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 2) กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ เช่น นโยบายทางการเงิน นโยบายในการระดมทุน การบริหารเงินทุน การใช้หลักการบริหาร การบริหารคลังสินค้า และนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
- 3) กำหนดระเบียบต่างๆ ของบริษัทฯ
- 4) พิจารณออนุมัติงบประมาณประจำปี งบประมาณเพิ่มเติม การทบทวนงบประมาณการลงทุน และการขอใช้งบการลงทุนที่ได้รับอนุมัติแล้ว รวมทั้งกำกับดูแลการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผน
- 5) กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหรือดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ และกำหนดแนวทางแก้ไขในกรณีที่มีอุปสรรค
- 6) มีอำนาจอนุมัติเงินกู้ หรือการขอสินเชื่อใดๆ เพื่อธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯ รวมถึงเป็นผู้ค้ำประกันหรือการชำระเงิน หรือการชำระหนี้เพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ โดยมีวงเงินแต่ละรายการให้เป็นไปตามคู่มืออำนาจอนุมัติดำเนินการของบริษัทฯ
- 7) การกำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหาร โดยให้ครอบคลุมถึงรายละเอียดของแผนอัตรากำลัง การคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ
- 8) การกำหนดสวัสดิการพนักงาน ให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ประเพณีปฏิบัติ และสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้
- 9) จัดให้มีรายงานข้อมูลโดยทั่วไปและข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทั่วไปอย่างถูกต้องทันการณ์ และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- 10) รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญ และกำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
- 11) สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ



## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวัชรินทร์ คงคารา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ *	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
3.	นางวีระวรรณ บุญขวัญ *	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

\* เป็นผู้มีความรู้และความเชี่ยวชาญด้านบัญชีการเงิน

โดยมีนางจิตรา ทองสมุทร ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการ

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามกำหนด และหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบหลักดังต่อไปนี้

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
- (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายธงไชย แพร่งสี	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายชำนาญ งามพจนวงศ์	กรรมการบริหาร
3.	นางสาววนิดา คารายาย	กรรมการบริหาร
4.	นางสาวจันทร์จิรา แพร่งสี	กรรมการบริหาร
5.	นางสาวอัญญชิสสา แพร่งสี	กรรมการบริหาร

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ศึกษาในรายละเอียด และกลั่นกรองงานให้คณะกรรมการบริษัท การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเฉพาะในรายละเอียดเชิงนโยบายเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนให้ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ หรือปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบหลักดังต่อไปนี้

- 1) กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่กำหนดให้ สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขัน ที่ได้กำหนดและแถลงไว้ต่อผู้ถือหุ้นเพื่อเสนอให้ คณะกรรมการบริษัท เห็นชอบ
- 2) กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- 3) กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหาร โดยให้ครอบคลุมถึงภาพรวมในการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การ เลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ
- 4) ตรวจสอบ ติดตามนโยบาย และแนวทางการบริหารงานต่างๆ ของบริษัทฯ ที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
- 5) ตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่กำหนด ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้
- 6) ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี กู้ยืม จำน่า จำนอง ค้ำประกัน และการอื่น รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของ บริษัทฯ ภายใต้อำนาจวงเงินแต่ละรายการให้เป็นไปตามอำนาจอนุมัติดำเนินการของบริษัทฯ
- 7) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจในการอนุมัติ รายการใดที่ดินหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของ บริษัทฯ และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ซึ่งการ อนุมัติรายการดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาต่อไป โดยกรรมการบริหาร ท่านนั้นและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังกล่าว

## ผู้บริหาร ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายธงไชย แพร่งรังสี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายชำนาญ งามพจนวงศ์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงินและงานสนับสนุนองค์กร / รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
3.	นางสาวอัญญชิสรา แพร่งรังสี	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการขาย และวิศวกรรม / รักษาการผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านวิศวกรรม
4.	นางสาววนิดา ดาราฉาย	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านงานสนับสนุนองค์กร / รักษาการผู้จัดการฝ่ายสนับสนุนงานบริหาร
5.	นางสาวจันทร์จิรา แพร่งรังสี	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านทรัพยากรบุคคล / รักษาการผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร และนักลงทุนสัมพันธ์

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบหลักดังต่อไปนี้

- 1) เป็นผู้ตัดสินใจในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ ตามแนวทางนโยบายของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดไว้รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงาน โดยรวมความสัมพันธ์กับลูกค้า และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุกกลตามจำนวนที่จำเป็นและเห็นสมควร ให้เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ทุกตำแหน่ง รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม และมีอำนาจในการปลดออก ให้ออก ไล่ออก พนักงานตามความเหมาะสม
- 3) เป็นตัวแทนและเป็นผู้มีอำนาจของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก ในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
- 4) มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการเงินการคลัง เช่น วงเงินเครดิต ระยะเวลาการชำระเงิน การทำสัญญาซื้อขาย การทำสัญญาเช่าปฏิบัติงาน และสัญญาเช่าทางการเงิน การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทางการเงินการคลัง
- 5) มีอำนาจในการอนุมัติค่าใช้จ่ายต่าง ๆ การเบิกเงินยืมทดรองจ่าย ตามที่กำหนดในอำนาจอนุมัติวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้

- 6) พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ
- 7) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ
- 8) ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปของกิจการ
- 9) พิจารณาอนุมัติในแผนการปฏิบัติการของแต่ละฝ่ายงาน และพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่างๆ ที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้นๆ
- 10) มีอำนาจมอบหมายให้บุคคลอื่นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควรทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารในเรื่องที่จำเป็นและสมควร โดยให้อยู่ในดุลยพินิจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ
- 11) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ในแต่ละคราว

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นของคณะกรรมการบริษัท ให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น ตลอดจนการมอบอำนาจให้แก่บุคคลอื่นใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นควร จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าว ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้ได้รับมอบอำนาจ จะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาต่อไป

นอกจากนี้ในกรณีที่มีการทำรายการใดเป็นรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การทำรายการดังกล่าวต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือปฏิบัติการอื่นใดตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ ด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

#### **เลขานุการบริษัท**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2551 เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2551 มีมติแต่งตั้ง นางสาวนิตา ดาราฉาย เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ และประสบการณ์ที่เหมาะสมเป็นผู้รับผิดชอบและทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

#### **ขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท**

เลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท ดังนี้

- 1) ปฏิบัติงานตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และด้วยความระมัดระวัง
- 2) บทบาทหน้าที่ในการให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตรวจสอบผลการปฏิบัติตามข้อกำหนดของหลักการดังกล่าว
- 3) เป็นผู้ประสานงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้หน่วยงานดังกล่าวทำหน้าที่เป็นตัวแทนบริษัทฯ ในการสร้างความสัมพันธ์อันดี ด้วยการสื่อสารข้อมูลต่างๆ และการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป
- 4) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 5) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงาน โดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- 6) จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมถึงคณะกรรมการบริหาร และดูแลจัดเตรียมหนังสือเชิญประชุม วาระการประชุม รวมถึงเอกสารประกอบการพิจารณาในวาระต่างๆ พร้อมนำส่งให้คณะกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้มีเวลาเพียงพอที่จะศึกษาข้อมูลก่อนเข้าประชุม
- 7) จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและดูแลจัดเตรียมหนังสือแจ้งการประชุม วาระการประชุม รายงานประจำปี งบการเงินของบริษัทฯ หนังสือมอบอำนาจ รวมถึงเอกสารแนบตามวาระต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด และจัดส่งล่วงหน้าให้ผู้ถือหุ้น เพื่อให้มีเวลาอย่างเพียงพอที่จะศึกษาข้อมูลเหล่านั้นก่อนเข้าประชุม รวมถึงการส่งหนังสือแจ้งประชุมและเอกสารแนบดังกล่าวต่อกรมพัฒนาธุรกิจและการลงประกาศแจ้งข้อมูลในหนังสือพิมพ์ตามที่กฎหมายกำหนด
- 8) กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนดในวันประชุมผู้ถือหุ้น เช่นการลงลายมือชื่อของผู้เข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะ องค์กรประชุม รวมถึงการลงคะแนนเสียงในวาระต่างๆ
- 9) ช่วยเหลือกรรมการเพื่อให้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์
- 10) ติดตามการปฏิบัติตามข้อกำหนดในหนังสือบริษัทหนี้สินและข้อบังคับของบริษัทฯ
- 11) เป็นผู้ประสานงานเรื่องการเก็บรักษาสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น
- 12) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆ ไป

#### **การสรรหากรรมการและผู้บริหาร**

บริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหาเพื่อคัดเลือกบุคคลที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ รวมถึงกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ วิธีการสรรหากรรมการของบริษัทฯ จะพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยคัดเลือกจากบุคคลที่เป็นตัวแทนหรือได้รับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น จากนั้นคณะกรรมการจึงนำรายชื่อเสนอชื่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง สำหรับวิธีการสรรหากรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระจะพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาถึงความเป็นอิสระตามนิยามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ซึ่งคัดเลือกจากบุคคลที่เป็นตัวแทนหรือได้รับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น

จากนั้นคณะกรรมการจึงนำรายชื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป ในส่วนของผู้บริหารนั้นคณะกรรมการจะคัดเลือกผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อาทิ ด้านการตลาด ด้านบัญชี และด้านการเงิน เป็นต้น

ทั้งนี้ เงื่อนไขการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ สามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1) คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยที่กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัท จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
- 2) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์วิธีการดังต่อไปนี้
  - (ก) ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - (ข) ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
  - (ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นกำหนดให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

- 3) เมื่อมีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้

นอกเหนือจากเงื่อนไขการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทแล้ว บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการตรวจสอบและถ่วงดุล จึงได้มีการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ ดังนี้

- 1) เป็นบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่เกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ
- 2) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจในการควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีความสัมพันธ์ในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระ โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ



- 4) ไม่เป็นญาติสนิทกับ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 5) เป็นบุคคลที่มีความรู้ ประสบการณ์ และสามารถปฏิบัติงานจริง และแสดงความเห็นได้โดยอิสระ ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของกลุ่มบุคคลใดๆ

#### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ บริษัทฯ พิจารณาผลตอบแทนสำหรับกรรมการ และผู้บริหาร โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร สภาพแวดล้อม สภาพเศรษฐกิจ และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงการเปรียบเทียบกับบริษัทที่มีขนาดรายได้และกำไรสุทธิใกล้เคียงกันนี้ คำตอบแทนของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ได้ขออนุมัติคำตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นแล้ว

คำตอบแทนกรรมการบริษัท ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2560 มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการ แยกเป็นดังนี้

#### **คำตอบแทนรายเดือนประกอบด้วย**

ประธานกรรมการ เดือนละ 40,000 บาท

รองประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ เดือนละ 30,000 บาท

กรรมการอิสระและกรรมการ เดือนละ 20,000 บาท

#### **ค่าเบี้ยประชุม เฉพาะกรรมการที่มาประชุม ดังนี้**

เบี้ยประชุมประธานคณะกรรมการบริษัท ครั้งละ 12,000 บาท/คน

เบี้ยประชุมรองประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการครั้งละ 10,000 บาท/คน

#### **บำเหน็จกรรมการ**

เมื่อมีการจ่ายปันผลให้กับผู้ถือหุ้น ให้คณะกรรมการพิจารณาจัดสรรบำเหน็จตามความเหมาะสมให้กับกรรมการทุกตำแหน่ง แต่ทั้งนี้ผลตอบแทนรวมทั้งปี จะต้องไม่เกินวงเงิน 5.0 ล้านบาท

สำหรับกรรมการที่ทำหน้าที่มากกว่า 1 ตำแหน่งให้รับคำตอบแทนรายเดือน ตามตำแหน่งที่สูงกว่าเพียงตำแหน่งเดียว และกรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะไม่ได้รับเบี้ยประชุม

คำตอบแทนผู้บริหาร เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการ	ปี 2559		ปี 2560		รายละเอียดของค่าตอบแทน
	จำนวน (คน)	ค่าตอบแทน (บาท)	จำนวน (คน)	ค่าตอบแทน (บาท)	
กรรมการ	10	2,650,000.00	11	2,688,000.00	เบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน และบำเหน็จกรรมการ
กรรมการบริหาร และผู้บริหาร	7	20,612,203.13	5	18,504,646.99	เงินเดือน โบนัสและสวัสดิการ

ค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

หน่วย : บาท

ลำดับ	รายชื่อ	ปี 2559		ปี 2560	
		เบี้ยประชุมและ ค่าตอบแทนรายเดือน	บำเหน็จ กรรมการ	เบี้ยประชุมและ ค่าตอบแทนรายเดือน	บำเหน็จ กรรมการ
1.	ผศ.ดร.พิบูลย์ ลิมปประภัทร	600,000	-	588,000	-
2.	นายวัชรินทร์ ดวงดารา	530,000	-	530,000	-
3.	นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ	420,000	-	410,000	-
4.	นางวีระวรรณ บุญขวัญ	420,000	-	410,000	-
5.	นายเจษฎา พรหมจาด	220,000	-	100,000	-
6.	นายธงไชย แพรรังสี	70,000	-	90,000	-
7.	นายทัฬห สิริโกศล	-	-	220,000	-
8.	นายชำนาญ งามพจนวงศ์	100,000	-	90,000	-
9.	นางสาววนิดา คารานาย	100,000	-	90,000	-
10.	นางสาวอัญญชิสรา แพรรังสี	90,000	-	70,000	-
11.	นางสาวจันทร์จิรา แพรรังสี	100,000	-	90,000	-
รวม		2,650,000	-	2,688,000	-

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนกรรมการประกอบด้วยเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน และบำเหน็จกรรมการ

### ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีรถยนต์ประจำตำแหน่งสำหรับกรรมการบริหารและผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 7 คัน และค่าน้ำมันเป็นจำนวน 360 ลิตรต่อคนต่อเดือน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานโดยจดทะเบียนเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2550 ภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บีที จำกัด โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนร้อยละ 2.00 ของค่าจ้างและนายจ้างจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนให้แก่พนักงานร้อยละ 2.50 ของค่าจ้าง

## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงาน โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตาม กฎระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการสร้างความมั่นคง และเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งมีสาระสำคัญแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

### หมวด ที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ตระหนัก และให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกท่าน อย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือการรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิ เพื่อให้มีความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับความคุ้มครองสิทธิของตน ตามสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังนี้

- 1.บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงความคืบหน้าจากการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยตรงหรือผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2.บริษัทฯ อำนวยความสะดวก ให้ผู้ถือหุ้นทุกรายเข้าร่วมประชุม โดยกำหนดวัน เวลา ที่เหมาะสม จัดสถานที่ประชุมที่สามารถเดินทางได้สะดวกหรือใกล้สถานีรถไฟฟ้า และเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าอย่างน้อย 2 ชั่วโมง ก่อนการประชุม
- 3.บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ สำหรับพิจารณาให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือ 14 วัน ซึ่งเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด พร้อมความเห็นของคณะกรรมการประกอบการพิจารณา ในทุกๆ วาระการประชุม หนังสือมอบฉันทะ 3 รูปแบบตามที่กฎหมายกำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน พร้อมทั้งคำแนะนำในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้
- 4.ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ชี้แจงถึงข้อปฏิบัติในการประชุม และวิธีการออกเสียงลงคะแนน ในระหว่างการประชุม บริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิ ในการแสดงความเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งการตั้งคำถามใดๆ ตามวาระการประชุมได้อย่างเต็มที่ โดยประธานที่ประชุม กรรมการ และกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเฉพาะเรื่องต่างๆ รวมทั้ง ตรวจสอบภายในที่ปรึกษาทางกฎหมาย และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามต่างๆ
- 5.บริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้น ลงคะแนนทีละคน
- 6.บริษัทฯ ไม่ได้เพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลง ข้อมูลสำคัญ โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- 7.หลังเสร็จสิ้นการประชุม บริษัทฯ ได้บันทึกประเด็นข้อซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติและนับคะแนนเสียง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่ทางเว็บไซต์ [www.chukai.co.th](http://www.chukai.co.th) ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันนับจากวันที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยดำเนินการดังนี้

1. บริษัทฯ เสนอรายชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะให้กับผู้ถือหุ้นในหนังสือมอบฉันทะเพื่อใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ โดยในการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 บริษัทฯ ได้เสนอชื่อนายวัชรินทร์ ดวงดารา ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการบริษัท ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มวาระในการประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูล
3. บริษัทฯ จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ โดยนำระบบบาร์โค้ดเข้ามาใช้ในการบันทึกและแสดงผลการลงคะแนน พร้อมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยอำนวยความสะดวกในการจัดเก็บบัตรลงคะแนนเสียงในห้องประชุม ซึ่งจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนเสียงกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียง ยกเว้นกรณีเลือกตั้งกรรมการจะเก็บบัตรลงคะแนนเสียงทุกกรณี ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง และภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม เจ้าหน้าที่จะเก็บบัตรลงคะแนนเสียงทุกวาระ
4. คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท จัดทำและบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเผยแพร่รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายรับทราบผ่านทางเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ และบริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหลังการประชุมเสร็จสิ้นไม่เกิน 14 วัน
5. บริษัทฯ มีนโยบายและถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดในการจัดการข้อมูลภายใน โดยจัดให้รับทราบเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น การรายงานหรือเผยแพร่ข้อมูลภายในจะสามารถปฏิบัติได้เฉพาะบุคคลที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น  
โดยทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกท่านทราบถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อข้อมูลภายใน ไม่นำมาใช้เป็นประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ และบริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
6. เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบ เมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนดังนี้

### รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์

จะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเห็นชอบด้วยกับรายการระหว่างกันนั้น ทั้งนี้ การอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ความยุติธรรม ความสมเหตุสมผลของรายการและเป็นไปตามเงื่อนไขและราคาตลาด นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกัน จะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการระหว่างกันในลักษณะดังกล่าวได้ เพื่อความเป็นธรรม และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และหากเป็นรายการระหว่างกันที่เข้าข่ายตามข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งข้อกำหนด หรือกฎของ คสท. บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดของ คสท. โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกและได้เปิดเผยรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็นในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

คณะกรรมการอนุมัติในหลักการ ตามคำแนะนำของสำนักงาน ก.ล.ต.ในการปฏิบัติตามตรา 79/12(1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 เรื่อง กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องจะกระทำธุรกรรมกับบริษัท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2553 มีมติให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติธุรกรรมดังกล่าว หากธุรกรรมนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงจะกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้โดยฝ่ายจัดการจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบตามความประสงค์ต่อไป

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในวาระที่กรรมการมีส่วนได้เสีย ประธานกรรมการจะขอความร่วมมือให้กรรมการปฏิบัติตามนโยบาย โดยขอให้กรรมการท่านนั้นงดออกเสียงหรือความเห็นใดๆ ในวาระนั้นๆ

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายในการควบคุมกรรมการและผู้บริหารไม่ให้นำข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว และห้ามผู้บริหารและพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผย และ 3 วัน หลังการเปิดเผยข้อมูล งบการเงินแก่สาธารณชน โดยกำหนดไว้ในประกาศของบริษัทฯ เรื่องนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน ทั้งนี้ ได้มีการกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ในข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนงานรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อบุคคลทั่วไปจาก ก.ล.ต.



### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่ค้า คู่แข่ง และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทฯ นั้นได้ตระหนักถึงการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งสร้างความสามารถในการแข่งขันสร้างกำไร และสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทฯ ได้ โดยบริษัทฯ จะดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย สรุปได้ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
ผู้ถือหุ้น	บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ โดยยึดมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจให้ยั่งยืน และผู้นำด้านมาตรฐานการให้บริการด้านขนส่งด้วยความมุ่งมั่น และสามารถให้ผลตอบแทนการลงทุนที่น่าพึงพอใจในระยะยาว
คู่ค้า	คำนึงถึงความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้าโดยปฏิบัติตามกฎหมายและกติกาต่างๆ อย่างเคร่งครัด
คู่แข่ง	บริษัทฯ จะประพฤติตามกรอบกติกา การแข่งขันที่ดี หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
เจ้าหน้าที่	บริษัทฯ จะปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด
ลูกค้า	บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพของบริการที่ดีที่ได้มาตรฐานและการให้บริการหลังการขาย รวมทั้งการรักษาความลับของลูกค้า
พนักงาน	บริษัทฯ จะปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม โดยมีการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความรู้และประสิทธิภาพในการทำงานให้แก่พนักงานและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม
สังคม	บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคมโดยยึดมั่นเป็นนโยบายที่จะดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยจากกิจกรรมของบริษัทฯ ซึ่งกลุ่มบริษัทยังได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2015 ที่เกี่ยวกับ Quality Management System และ BS OHSAS 18001:2007 ที่เกี่ยวกับ Occupational Health and Safety Management System จาก TUV Rheinland Cert GmbH นอกจากนี้ บริษัทฯ พึ่งที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

สำหรับการร้องเรียนแจ้งเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่องหรือการผิดจรรยาบรรณของผู้บริหาร และพนักงาน สามารถร้องเรียนโดยส่งจดหมายถึงประธานกรรมการบริษัทซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ที่บริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) 42/62 หมู่ที่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม.7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 หรือ [info@chukai.co.th](mailto:info@chukai.co.th) และจะเก็บข้อมูลผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับ

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

##### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ คำนึงถึงความสำคัญของนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (The Principles of Good Corporate Governance) โดยกำหนดเป็นนโยบายเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ โดยมีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน ส่วนการบริหารความเสี่ยงบริษัทฯ พยายามควบคุมและบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และยังคงคำนึงถึงเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยดำรงไว้ซึ่งความเป็นธรรมต่อคู่ค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกๆ กลุ่ม

##### รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ และการกำกับดูแลกิจการทางการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏต่อสาธารณชน ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี โดยการจัดทำงบการเงินดังกล่าวจะเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกนโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

##### ความสัมพันธ์ของผู้ลงทุน

ภายหลังบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ มีนโยบายจะจัดให้มีผู้ดูแลงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปตลอดจน ข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น เจ้าหน้าที่ภาครัฐ และประชาชนผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้มีการเผยแพร่ในเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมี นางสาววนิดา ดาราฉาย ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านสนับสนุนงานบริหาร ทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลงานนักลงทุนสัมพันธ์ สามารถติดต่อได้ที่ โทรศัพท์หมายเลข 02-715-0000 หรือ [www.chukai.co.th](http://www.chukai.co.th)

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทอย่างเป็นอิสระ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กำหนด วิสัยทัศน์ การกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ
- กำกับดูแลและติดตามผลการปฏิบัติของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานเพื่อบรรลุเป้าหมายที่วางไว้
- ดูแลให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
- ดูแลให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และติดตามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์อย่างสูงสุด
- ดูแลสนับสนุนให้กรรมการบริษัท เข้ารับการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เที่ยงธรรม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้น และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

### การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

ในปี 2560 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัท จำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

- |                              |              |
|------------------------------|--------------|
| ● กรรมการที่เป็นผู้บริหาร    | จำนวน 5 ท่าน |
| ● กรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ | จำนวน 5 ท่าน |

ดังนั้นบริษัทฯ มีกรรมการที่เป็นบุคคลภายนอกและไม่ใช่ผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด ดังนั้นผู้มีส่วนได้เสียจึงมั่นใจว่ากรรมการสามารถปฏิบัติงานในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นได้เป็นอย่างดีเป็นอิสระ ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน

### การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัทฯ กำหนดให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่เป็นบุคคลเดียวกัน โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน ทำให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่มีอำนาจเบ็ดเสร็จ และมีการถ่วงดุลในมิติที่สำคัญ ซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้ง อำนาจที่มอบให้กรรมการผู้จัดการ หรือคณะกรรมการบริษัทจะไม่สามารถอนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเอง หรือ

บุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

#### การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยมีการจัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมเป็นระยะเวลาล่วงหน้า 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท แต่ละครั้ง ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและมากพอที่กรรมการจะสรุปปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ นอกจากนั้นประธานกรรมการและคณะกรรมการบริษัทได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สารสนเทศเพิ่มเติม และได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการสามารถให้ผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ฝ่ายบริหารจัดการทำรายงานผลการดำเนินงานเป็นรายเดือนเพื่อนำเสนอในการประชุมครั้งถัดไป เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท สามารถติดตามความคืบหน้าในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

ในปี 2560 ที่ผ่านมากomiteกรรมการบริษัท มีการประชุมทั้งสิ้น 9 ครั้ง เวลาประชุมเฉลี่ย 3 ชั่วโมง ในแต่ละครั้งจะเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมให้สารสนเทศเพิ่มเติม คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 8 ครั้ง เป็นการประชุมวาระปกติ 4 ครั้ง และเป็นการประชุมระหว่างกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี 4 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปี 2560 มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ
		ประชุมทั้งหมด (9 ครั้ง)	ประชุมทั้งหมด (8 ครั้ง)
1. ผศ.ดร.พิบูลย์ ลิมปประภัทร	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	9/9	-
2. นายธงไชย แพร่งสี	รองประธานกรรมการ / กรรมการ	9/9	-
3. นายวัชรินทร์ ดวงดารา	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	9/9	8/8
4. นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	9/9	8/8
5. นางวีระวรรณ บุญขวัญ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	9/9	8/8
6. นายเจษฎา พรหมจาด	กรรมการ	2/9	-
7. นายทัพพ์ สิริโกตี	กรรมการ	6/9	-
8. นายชำนาญ งามพจนวงศ์	กรรมการ	9/9	-
9. นางสาวนิตดา คารานาย	กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการบริษัท	9/9	-
10. นางสาวอัญญชิสา แพร่งสี	กรรมการ	7/9	-
11. นางสาวจันทร์จิรา แพร่งสี	กรรมการ	9/9	-

#### คณะกรรมการ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2549 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2549 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 19/2549 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2549 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2551 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2551 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2552 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2552 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่าน ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

เป็นไปตามรายละเอียดในแบบแสดงรายการข้อมูลข้อ 8 เรื่องโครงสร้างการจัดการ และคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และจะจัดให้มีการประชุมเป็นพิเศษในกรณีที่มีวาระเร่งด่วน

คณะกรรมการบริหารจำนวน 5 ท่าน โดยอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร เป็นไปตามรายละเอียดในแบบแสดงรายการข้อมูลข้อ 8 เรื่องโครงสร้างการจัดการ และคณะกรรมการบริหารจะมีการประชุมคณะกรรมการบริหารร่วมกับผู้บริหารเป็นประจำประมาณเดือนละ 1 ครั้ง และจะจัดให้มีการประชุมเป็นพิเศษในกรณีที่มีวาระเร่งด่วน

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ บริษัทฯ พิจารณาผลตอบแทนสำหรับกรรมการ และผู้บริหาร โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร สภาพแวดล้อม สภาพเศรษฐกิจ และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงการเปรียบเทียบกับบริษัทที่มีขนาดรายได้และกำไรสุทธิใกล้เคียงกันหนึ่ง คำตอบแทนของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ได้ขออนุมัติคำตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นแล้ว

คำตอบแทนผู้บริหาร เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนต่างๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 18.50 ล้านบาท

### ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

1. ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตาม ควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ นอกจากนั้น บริษัท พีวี ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้ทำการประเมินและทบทวนระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในการตรวจสอบบัญชีประจำปีและไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในการแสดงความเห็นต่องบการเงินโดยออกหน้ารายงานผลการตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไข

นอกจากนี้บริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้และมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบ การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ (Compliance Control) และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบ และถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

2. การประเมินความเสี่ยง บริษัทฯ มีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งวิเคราะห์และติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง เพื่อกำหนดมาตรการ บริหารความเสี่ยงและติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### 1. การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ พนักงาน และต่อสังคม ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรม ให้ข้อมูล และคำแนะนำที่ถูกต้องเกี่ยวกับสินค้าและบริการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด อีกทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้า

### 2. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เคารพในสิทธิ และเสรีภาพของพนักงาน ไม่ใช้ แรงงานเด็ก ส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีทั้งหน้าที่การงาน และครอบครัว โดยบริษัทฯ มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการต่างๆ เช่น เบี้ยประกันชีวิต เครื่องแบบพนักงาน อาหารกลางวัน แจกทุนเรียนดีและทุนส่งเสริมการศึกษาให้กับ บุตร ธิดาของพนักงาน และเงินช่วยเหลืองานศพของญาติพนักงาน

### 3. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ยึดหลักและดำเนินการตามนโยบายที่จะตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าซึ่งเป็นผู้ซื้อสินค้าและบริการ โดยตรงจากบริษัทฯ ให้ความมั่นใจได้ว่านอกจากจะได้รับสินค้าและบริการที่มีราคาที่ยุติธรรม มีคุณภาพที่ดี บริษัทฯ มีนโยบาย ที่ให้ลูกค้าได้รับความเป็นธรรมจากการรับสินค้า และบริการที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน โดยกำหนดให้มีการรับประกันสินค้า ภายใต้งบเงื่อนไขระยะเวลาที่เหมาะสม

### 4. การร่วมพัฒนาชุมชน และสังคม

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการดังนี้

- การพัฒนาการศึกษา โดยบริษัทฯ มีโครงการมอบทุนการศึกษา ให้แก่นักเรียนพนักงาน ซึ่งในปี 2560 ได้มอบ ทุนการศึกษาให้กับบุตร ธิดาของพนักงานต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 16





## การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท รวม 3 ท่านเข้าร่วมประชุมนั้น คณะกรรมการได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดย คณะกรรมการได้แสดงความเห็นสรุปได้ดังนี้

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม : บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กรและกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการและได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่วัดผลได้เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหาร และพนักงานและกำหนดวิธีปฏิบัติงาน ระเบียบปฏิบัติงาน บทลงโทษสำหรับผู้กระทำความผิดไว้ในคู่มือพนักงาน

2. การบริหารความเสี่ยง : บริษัทฯ มีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งวิเคราะห์และติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง เพื่อกำหนด มาตรการบริหารความเสี่ยงและติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ

3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร : บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับ และมีขั้นตอนในการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่ เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล : บริษัทฯ ได้เสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการเพื่อประกอบการตัดสินใจ อย่างเพียงพอ จัดให้มีการกระจายข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินสำหรับการใช้งานระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยเป็น ประจำทุกเดือน พัฒนาระบบเพื่อการบริหารสินทรัพย์ การเรียกเก็บเงินจากลูกค้าให้ได้ตามกำหนดระยะเวลา จัดทำ ข้อมูลทางด้านบัญชีและการเงินได้ตรงตามกำหนด

5. ระบบการติดตาม : บริษัทฯ มีการเปรียบเทียบเป้าหมายการดำเนินธุรกิจกับผลการดำเนินงานจริง รวมทั้งการ ทำรายงานให้คณะกรรมการรับทราบอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกไตรมาส

นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่ง ได้แก่ บริษัท พีวี ออดิท จำกัด ได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพการควบคุม ภายในในด้านบัญชีของบริษัทฯ ตามที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่าจำเป็นเพื่อเป็นประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานให้รัดกุม และเหมาะสม ซึ่งไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในการแสดงความเห็นต่องบการเงินโดยออกหน้ารายงานผลการ ตรวจสอบแบบไม่มีเงื่อนไข

### หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 7/2554 เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2554 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นางจิตรา ทองสมุทร ให้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 7 ธันวาคม 2554 เนื่องจากว่าเป็น บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ โดยพิจารณาจากการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ซึ่งมีความเข้าใจในกิจกรรม และการดำเนินงานของ บริษัทฯ (ประวัติตามเอกสารแนบ 3 ในแบบ 56-1)



## นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปี ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงิน เฉพาะกิจการในแต่ละงวดบัญชีหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อกฎหมายพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด แผนการลงทุนในโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตด้วย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จะขึ้นอยู่กับความเหมาะสม แผนการลงทุน และจะคำนึงถึงกระแสเงินสดและฐานะการเงินของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

## รายการระหว่างกัน

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ตามนโยบายของบริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้การทำรายการระหว่างกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติหรือราคาตลาด ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ โดยในกรณีของการทำรายการระหว่างกันที่เป็นไปตามการค้าปกติ ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินการได้ตามปกติ แต่ทั้งนี้จะต้องนำเสนอการทำรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมทุกครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผล รวมทั้งเงื่อนไขในการทำรายการนั้นๆ

สำหรับในกรณีที่การทำรายการระหว่างกันไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ จะกำหนดให้ต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความเหมาะสมก่อนการเข้าทำรายการ ทั้งนี้หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการดังกล่าว บริษัทฯ จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระ หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านนั้นๆ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อ คณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณีเพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ ทั้งนี้การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้นๆ

### นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหากบริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้เงื่อนไขของการทำรายการจะต้องเป็นไปตามลักษณะการดำเนินงานทางการค้าปกติและเป็นราคาตลาด มีความสมเหตุสมผล และสามารถตรวจสอบได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของการเข้าทำรายการ รวมถึงเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการ

ดำเนินการค้าปลีกในตลาด ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณาการดังกล่าว บริษัทฯ จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระ หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านนั้นๆ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินและการรายงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ ตลาด.

## รายละเอียดรายการระหว่างกันในปี 2560

หน่วย : ล้านบาท

บริษัท / บุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	งบการเงินรวม	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ปี 2560	
คุณธงไชย แพร่วังสี	กรรมการ / ผู้ถือหุ้น	ค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายค่าที่ดินของ TCH ให้คุณธงไชย แพร่วังสี เนื่องจากรายการดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ในคดีล้มละลาย จึงบันทึกเป็นรายการค่าเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย		1) บริษัทย่อยได้บอกเลิกสัญญาเช่าตั้งแต่ 1 มิ.ย. 55 จึงไม่มีภาระค่าเช่านับแต่วันดังกล่าว
				2) ค่าเช่าค้ำจ่ายนับแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2545 จนถึงวันยกเลิกสัญญาเช่าได้หยุดการเคลื่อนไหวแล้ว อยู่ระหว่างรอฟังผลการพิจารณาของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์
		- ยอดต้นงวด	1.20	3) สำหรับอาคารสิ่งปลูกสร้างในที่ดินที่เช่าซึ่งต้องรื้อถอนออกไปบริษัทย่อยได้ขอให้ผู้ให้เช่าซื้ออาคารดังกล่าวและผู้ให้เช่าตกลงซื้อในราคา 5 ล้านบาท โดยขอชำระราคาด้วยการหักกลบลบหนี้กับค่าเช่าค้ำจ่าย ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เป็นจำนวน 6.2 ล้านบาท
		- เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	0.00	4) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ภายหลังการหักกลบลบหนี้ มีค่าเช่าค้ำจ่าย 1.20 ล้านบาท
		- ลดลงระหว่างงวด	0.00	อย่างไรก็ตาม ยังคงเงื่อนไขที่ว่าบริษัทย่อยจะยังไม่ชำระค่าเช่าจนกว่าคดีจะสิ้นสุด และนายธงไชย แพร่วังสียังคงรับผิดชอบต่อความเสียหายในกรณีที่เจ้าหน้าที่พนักงานพิทักษ์ทรัพย์ หรือศาลมีคำสั่งให้บริษัทย่อยต้องรับภาระค่าเช่ามากกว่าที่บริษัทย่อยตั้งไว้
		- ยอดปลายงวด	1.20	<b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b> เห็นว่าฝ่ายจัดการได้ดำเนินการดังกล่าวด้วยความสมเหตุสมผลตามสภาพที่มีข้อจำกัดทั้งด้านข้อเท็จจริง และข้อกฎหมายอย่างสมประโยชน์ และสมประสงค์ของบริษัทฯ แล้ว
		ขายสิ่งปลูกสร้างของ บริษัท เดอะเกรน เอพาร์ตเมนต์ จำกัด บริเวณถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี ตั้งแต่วันที่ 30 พ.ย.55 เป็นจำนวนเงิน 5.0 ล้านบาท ให้กับผู้ให้เช่า		
		- ยอดต้นงวด	0.00	
		- เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	0.00	
		- ลดลงระหว่างงวด	0.00	
		- ยอดปลายงวด	0.00	

หน่วย : ล้านบาท

บริษัท / บุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	งบการเงินรวม	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ปี 2560	
บริษัท เกรนแดง จำกัด	ผู้ถือหุ้น (คุณจิราลักษณ์ แพร่งสี)	ค่าเช่า ค่าซ่อมแซม ซื่อเครื่องจักร และอะไหล่ ยอดที่แสดงเป็นจำนวนรวมของรายการค้ากับ บริษัทในกลุ่ม เดอะเกรน		รายการค้าดังกล่าวมีการคิดค่าบริการและราคาขายเป็นไปตามราคาตลาด และใช้หลักเกณฑ์เช่นลูกค้าทั่วไป ทั้งนี้คุณจิราลักษณ์ แพร่งสีได้เข้าเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 17 มกราคม 2556  <b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b> ได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวข้างต้นแล้วมีความเห็นว่าเป็นรายการปกติในการดำเนินธุรกิจ
บริษัท 20 อีคชน จำกัด	ผู้ถือหุ้น (คุณจิราลักษณ์ แพร่งสี)	ค่าเช่า ค่าซ่อมแซม ซื่อเครื่องจักร และอะไหล่ ยอดที่แสดงเป็นจำนวนรวมของรายการค้ากับ บริษัทในกลุ่ม เดอะเกรน		รายการค้าดังกล่าวมีการคิดค่าบริการและราคาขายเป็นไปตามราคาตลาด และใช้หลักเกณฑ์เช่นลูกค้าทั่วไป ทั้งนี้คุณจิราลักษณ์ แพร่งสีได้เข้าเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 17 มกราคม 2556  <b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b> ได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวข้างต้นแล้วมีความเห็นว่าเป็นรายการปกติในการดำเนินธุรกิจ



หน่วย : ล้านบาท

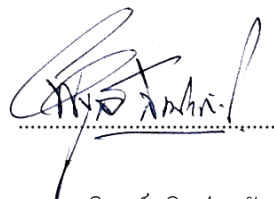
บริษัท / บุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	งบการเงินรวม	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ปี 2560	
บริษัท ฟาร์มวิลเลจ จำกัด	กรรมการ / ผู้ถือหุ้น (คุณธงไชย แพร่รังสี)	ค่าซ่อมแซม ซื่อเครื่องจักร ยอดที่แสดง เป็นจำนวนรวมของรายการค้ากับ บริษัท ในกลุ่ม เดอะเคhren		รายการค้าดังกล่าวมีการคิดค่าบริการ และราคาขายเป็นไปตามราคาดตลาด และใช้หลักเกณฑ์เช่นลูกค้าทั่วไป ทั้งนี้ คุณธงไชย แพร่รังสี ได้ดำรงตำแหน่ง เป็นกรรมการบริษัทดังกล่าว
		<u>ลูกหนี้การค้า :-</u> - ยอดค้างงวด 0.02 - เพิ่มขึ้นระหว่างงวด 0.01 - ลดลงระหว่างงวด 0.03 - ยอดปลายงวด 0.00  <u>เจ้าหนี้การค้า :-</u> - ยอดค้างงวด 0.00 - เพิ่มขึ้นระหว่างงวด 0.00 - ลดลงระหว่างงวด 0.00 - ยอดปลายงวด 0.00		<u>คณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้พิจารณา การทำการรายการดังกล่าวข้างต้นแล้วมี ความเห็นว่าเป็นรายการปกติในการ ดำเนินธุรกิจ  -

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการบริษัทฯ ให้มีการจัดการที่ดีให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปโดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบการป้องกันที่ดีไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ การเปิดเผยรายการเกี่ยวโยง หรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า งบการเงินประจำปี 2560 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบแล้วนั้น ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



ผศ.ดร.พิบูลย์ ลิ้มประภัทร

ประธานกรรมการบริษัท

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และ เลขานุการบริษัท

ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งและสถานที่
ผศ.ดร.พิบูลย์ ลิมปประภัทร  ♦ ประธานกรรมการ  ♦ กรรมการอิสระ	77	♦ Ph.D. University of Illinois  M.A. (ECON.) University of Philippines  ♦ ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	2552 – ปัจจุบัน	♦ ประธานกรรมการ บมจ. ชูโก
		2550 – ปัจจุบัน			♦ กรรมการ ประธาน กรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน บมจ. เอ็น.ซี.เอส.ซี	
		<u>ผ่านการอบรม</u>  ♦ The Role of Chairman (RCM) year 2001 (IOD)  ♦ Director Certification Program (DCP) year 2002 (IOD)  ♦ Audit Committee Program (ACP) year 2004 (IOD)  ♦ บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายค่าตอบแทน ปี 2009 (IOD)			2547 – ปัจจุบัน	♦ กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน โรงพยาบาลลาดพร้าว

ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งและสถานที่
นายวัชรินทร์ ดวงดารา ♦ ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ ♦ กรรมการอิสระ	58	♦ นิติศาสตรบัณฑิต (มธ.) ♦ เนติบัณฑิตไทย (เนติบัณฑิตยสภา) ♦ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (EX-MBA) ม.เกษตรศาสตร์ ) <u>ผ่านการอบรม</u> ♦ Director Accrediation Program DAP 12/2004 ♦ Director Certification Program DCP 74/2006	-	-	ปัจจุบัน	(1) ทุนายความ (2) ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ชูไก (3) กรรมการตรวจสอบ บมจ. เพิ่มสิน สตีลเว็คส์ (4) ประธานกรรมการบริษัท และประธาน กรรมการตรวจสอบ บมจ.เอเจ แอดวานซ์ เทคโนโลยี
					2556 - 2558	♦ SVP - งานคดีพิเศษ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
					2554 - 2556	♦ SVP – สายงานกฎหมาย บมจ. บัตรกรุงไทย
					2551 - 2554	♦ SVP – สายงานคดี ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
					2547 - 2551	♦ ทุนายความ สนง.กฎหมาย ลีกลัด ไอนด์
					2542 - 2547	♦ กรรมการบริหาร ด้านกฎหมาย บจก. เอเซียรีคอฟเวอรี่ แมเนจเม้นท์
					2538 - 2542	♦ กรรมการผู้จัดการ บจก.เอ็ม - ไทย แอสเซท แมเนจเม้นท์
					2535 - 2538	♦ VP – สำนักกรรมการผู้จัดการ บงล. เอกชาติ
					2525 - 2535	♦ VP – กฎหมาย บงล.ธนชาติ

ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งและสถานที่
นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ  ♦ กรรมการตรวจสอบ  ♦ กรรมการอิสระ	69	♦ เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาการเงินการคลัง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	2559 – ปัจจุบัน	♦ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  บมจ.พราว เรียว เอสเตท
					2552 – ปัจจุบัน	♦ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ.ซูโก
		<u>ผ่านการอบรม</u>			2551 – ปัจจุบัน	♦ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บจก. ศรีวิชัย เวชวิวัฒน์
		♦ Risk Management Committee Program(RMP) ,The Thai Institute of			2542 - 2551	♦ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ธนาคารไทยธนาคาร
		♦ Director Accreditation Program(DAP) Class 59 (IOD)			2551 – 2551	♦ กรรมการ บจก. บีที ทีปรีศึกษารุกิจ
		♦ Director Certification Program (DCP) Class 147 (IOD)			2549 – 2551	♦ กรรมการ บจก. หลักทรัพย์ บีที
		♦ Audit Committee Class 39 (IOD)			2548 – 2549	♦ กรรมการ บจก. หลักทรัพย์จัดการกองทุนบีที
		♦ Role of Compensation Committee (RCC) Class 14 (IOD)			2542 – 2548	♦ กรรมการ บจก. บีทีประกันภัย
		♦ โครงการสัมมนาผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน รุ่น 8 (FINEX'8)				
		สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย				
		♦ Syndicated Loans, The Euro Money Institute Hong Kong				
		♦ BOURSE GAME ASIA Singapore				

ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งและสถานที่
นางวีระวรรณ บุญขวัญ ♦ กรรมการตรวจสอบ ♦ กรรมการอิสระ	48	♦ ปริญญาโท สาขา. Finance & International Business, University of Wisconsin, USA. ♦ ปริญญาตรี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  <u>ผ่านการอบรม</u> ♦ Director Accreditation Program ♦ Director Certification Program (DCP) year 2008 (IOD)	-	-	2556 - ปัจจุบัน	♦ กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ. สหมิตรดั่งแก๊ส
					2556 - ปัจจุบัน	♦ กรรมการ และ ผู้จัดการการเงิน บจก. บีบีเอ็นแอนด์วี
					2549 - ปัจจุบัน	♦ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บมจ. ชูโก
					2545 - 2550	♦ Chief Financial Officer (CFO) Business Consultant & Advisory Co., Ltd.
					2543 - 2545	♦ General Manager A Thai Market Co., Ltd.
					2542 - 2543	♦ Analyst-Asset Management Bangkok Capital Aluance



ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งและสถานที่
นายทัพย์ สิริโกศล  ♦ กรรมการอิสระ	57	♦ Master in Management  Asian Institute of Management  ♦ เกษพัฒนาศาสตร ์มหาบัณฑิต  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  ♦ บัณฑิตพัฒนชาติ(ต้นทุน)  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  <u>ผ่านการอบรม</u>  ♦ หลักสูตร ปธอ.(รุ่น23) ณ  วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ  (วปอ.53)  ♦ หลักสูตรนักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ  (Thai Intelligent Investors Program รุ่นที่ 4)  ♦ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้าน การบริหารงานพัฒนาเมือง (มหา นคร รุ่นที่ 4)  ♦ Microfinance Appreciation  Couse (Philippines)  หลักสูตรพลังงานสำหรับ ผู้บริหาร ( Executive Energy Program – EEP ) รุ่นที่ 1	-	-	พ.ศ. 60-ปัจจุบัน	♦ กรรมการอิสระ  บริษัท ชูโก จำกัด (มหาชน)
		2559 - ปัจจุบัน			♦ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายลูกค้า ธุรกิจรายปลีก ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	
		2552			♦ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายลูกค้า รายปลีกนครหลวง ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	
		2550			♦ ผู้อำนวยการ สายลูกค้าธุรกิจราย ปลีกนครหลวง ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	
		2548			♦ ผู้จัดการภาค 1 สายลูกค้าธุรกิจ รายกลางต่างจังหวัด ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	
		2547			♦ ผู้จัดการสินเชื่อ สายลูกค้าธุรกิจ รายกลางต่างจังหวัด ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน).	
		2543			♦ ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)	
		2536			♦ ผู้จัดการสาขา สาขาบางกะปิ  ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	

ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งและสถานที่
นายธงไชย แพร่รังสี ♦ ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร ♦ กรรมการผู้มีอำนาจ	65	♦ ประกาศนียบัตรวิชาชีพ โรงเรียนนิคมบริหารธุรกิจ <u>ผ่านการอบรม</u> ♦ Director Accreditation Program (DAP) year 2006 (IOD)	27.07	บิดาของ นางสาว จันทร์จิรา แพร่รังสี และนางสาว อัญญชรีสา แพร่รังสี	พ.ศ.59 – ปัจจุบัน	♦ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ.ชูไก
					ก.ย.57 – ปัจจุบัน	♦ ที่ปรึกษา ผู้บริหาร บมจ.ชูไก
					ธ.ค. 55 – ส.ค.57	♦ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจ บมจ.ชูไก
					2548 -2555	♦ ประเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้มีอำนาจ บมจ.ชูไก
					2549 - ปัจจุบัน	♦ กรรมการผู้มีอำนาจ บจก. เดอะเกรน เซอร์วิส
					2539 - ปัจจุบัน	♦ กรรมการผู้มีอำนาจ บจก. เดอะเกรน เฮฟวี่ลิฟท์
					2537 -ปัจจุบัน	♦ กรรมการผู้มีอำนาจ บจก. เดอะเกรน ระยอง
นายชำนาญ งามพจนวงศ์ ♦ รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร ♦ กรรมการผู้มีอำนาจ	57	♦ ปริญญาโท สาขาบริหารจัดการ การมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ♦ ปริญญาตรี สาขาการบัญชี ต้นทุน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>ผ่านการอบรม</u> ♦ Director Accreditation Program (DAP) year 2008 (IOD) ♦ Director Certification Program (DCP) year 2012 (IOD)	-	-	2551- ปัจจุบัน	♦ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการ ผู้มีอำนาจ บมจ .ชูไก
					ค.ค.2551-ปัจจุบัน	♦ กรรมการผู้มีอำนาจ บริษัท เดอะเกรนแหลมฉบัง จำกัด บริษัท เดอะเกรนระยอง จำกัด บริษัท เดอะเกรนเฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด
					2536 - 2551	♦ ผู้อำนวยการอาวุโส ด้านธุรกิจขนาด กลาง – ขนาดย่อม 3 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
					2533 - 2536	♦ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท พลุทิพย์เฮาส์ซิ่ง จำกัด
					2526 - 2533	♦ ผู้บริหารระดับต้น ฝ่ายพัฒนาสินเชื่อ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งและสถานที่
นางสาววนิดา ดาราฉาย ♦ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ♦ กรรมการผู้มีอำนาจ ♦ เลขานุการบริษัท	50	♦ปริญญาตรีศิลปศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัย รามคำแหง <u>ผ่านการอบรม</u> ♦Director Accreditation Program (DAP) year 2005 (IOD) ♦Director Certification Program (DCP) year 2008 (IOD) ♦Company Secretary Program (CSP) year 2005 (IOD)	3.71	-	ม.ย.2558-ปัจจุบัน  2547 – ปัจจุบัน  2549 - ปัจจุบัน  2544 - ปัจจุบัน	♦รักษาการกรรมการผู้จัดการ บจก. เดอะเกรน เซอร์วิส ♦ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้มีอำนาจ บมจ.ชูโก ♦กรรมการผู้มีอำนาจ บจก. เดอะเกรนเซอร์วิส ♦กรรมการผู้มีอำนาจ บจก. เดอะเกรนแหลมฉบัง บจก. เดอะเกรน เซฟวิลิตี้ บจก. เดอะเกรน ระยอง
นางสาวอัญญชิสา แพร่งรังสี ♦ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ♦ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	36	♦ ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ <u>ผ่านการอบรม</u> ♦ Director Accreditation Program (DAP) year 2006 (IOD) ♦ Director Certification Program (DCP) year 2012 (IOD)	4.09	บุตรของนาย ธงไชย แพร่งรังสี	พ.ศ.2559-ปัจจุบัน  2555 – พ.ศ.2559  2551 – 2555  2549 – ปัจจุบัน	♦ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้มีอำนาจ บมจ.ชูโก ♦ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้มีอำนาจ บมจ.ชูโก ♦ กรรมการผู้จัดการ บจก.เดอะเกรน แหลมฉบัง ♦ กรรมการผู้มีอำนาจ บจก.เดอะเกรน แหลมฉบัง
นางสาวจันทร์จิรา แพร่งรังสี ♦ กรรมการผู้มีอำนาจ	37	♦ ปริญญาโท สาขา Organizational Change and Development Hawaii Pacific University <u>ผ่านการอบรม</u> ♦ Director Accreditation Program (DAP) year 2006 (IOD) ♦ Director Certification Program (DCP) year 2012 (IOD) Program ♦ หลักสูตร นักอุตสาหกรรมรุ่นใหม่ รุ่นที่ 4 ของสภาอุตสาหกรรมแห่ง ประเทศไทย	4.09	บุตรของนาย ธงไชย แพร่งรังสี	2556 – ปัจจุบัน  2556 – ปัจจุบัน  2549 – 2556	♦ กรรมการผู้มีอำนาจ บมจ.ชูโก  ♦ กรรมการผู้จัดการ บจก. เดอะเกรน แหลมฉบัง ♦ กรรมการผู้มีอำนาจ บจก.เดอะเกรน ระยอง

ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งและสถานที่
นางสาววิไล นกวิพา ♦ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	49	♦ ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	2555 – ปัจจุบัน	♦ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ ชูโก
					2555 – ปัจจุบัน	♦ ผู้จัดการแผนกบัญชี-การเงิน บจก เดอะแคเรน เฮฟวีลิฟท์
					2540 - 2550	♦ หัวหน้าแผนกบัญชี-การเงิน บจก เดอะแคเรน เฮฟวีลิฟท์
นางปาริย์ ศรีสุวรรณ ♦ ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	54	♦ ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	2557 - ปัจจุบัน	♦ ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บมจ ชูโก
					2555 - 2557	♦ ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงิน บมจ ชูโก
					2551 - 2555	♦ ผู้จัดการสำนักงาน บจก วัฒนศิริโลหาร

หมายเหตุ: กรรมการของบริษัทฯ ทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนและได้ตรวจสอบแล้วว่าไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้กรรมการทุกท่านยังได้ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ชื่อ - สกุล	บริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน)	บริษัท เดอะเคิร์น เซอร์วิส จำกัด	บริษัท เดอะเคิร์น แพลมบั่ง จำกัด	บริษัท เดอะเคิร์น ระยอง จำกัด	บริษัท เดอะเคิร์น เซปรีลิตี้ จำกัด
ศส.ดร.พิบูลย์ ธิมประภัทร	1, 3				
นายวัชรินทร์ ดวงดารา	3, 6				
นายสุรินทร์ เปรมอมรกิจ	3, 7				
นางวีระวรรณ บุญขวัญ	3, 7				
นายพัทธ์ สิริโกตี	3				
นายธงไชย เพ็ชรังสี	3, 4, 9	3	3	3	3
นายชำนาญ งามพจนวงศ์	3, 5, 9	3	3	3	3
นางสาวนิดา ดาราลาย	3, 5, 9	3, 8	3	3	3
นางสาวอัญญชิวา แพร่รังสี	3, 5, 9		3		
นางสาวจันทรีจิรา แพร่รังสี	3, 5, 9		3	3	
นางสาวเจนจิรา แพร่รังสี			8	3, 8	

หมายเหตุ : 1 ประธานกรรมการ 2 รองประธานกรรมการ 3 กรรมการ  
4 ประธานกรรมการบริหาร 5 กรรมการบริหาร 6 ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ  
7 กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ 8 กรรมการผู้จัดการ 9 ผู้บริหาร

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินการ

### ภาพรวมการดำเนินงานของบริษัทฯ

ปี 2560 บริษัทฯ มีผลประกอบการที่ดีขึ้น โดยรายรับรวม ขยายตัวเพิ่มขึ้น 507.0 ล้านบาทหรือร้อยละ 78 จาก 650.3 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 1,157.3 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ กลับมามีกำไรสุทธิ 30.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 111 จากปี 2559 ที่ขาดทุนสุทธิ 277.8 ล้านบาท ทั้งนี้รายรับที่เพิ่มขึ้นเกือบร้อยละ 65 มาจากธุรกิจรับเหมางานฐานรากเข็มเจาะ ซึ่งเป็นธุรกิจใหม่ที่บริษัทฯ เริ่มดำเนินการเต็มที่ในปีนี้ โดยเน้นรับเฉพาะงานเจาะเข็ม ร่องรับงานสะพาน และเป็นการรับงานเฉพาะค่าแรงเท่านั้น ที่ผ่านมามีบริษัทฯ จะเพิ่งเริ่มต้นในธุรกิจนี้ แต่ด้วยความสัมพันธ์ที่ดีและผลงานจากการให้บริการงานเช่าเครื่องจักร ทำให้ได้รับความไว้วางใจและความเชื่อมั่นจากกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้รับเหมารายใหญ่ ที่สามารถประมูลงานจากภาครัฐได้ตามโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและขนส่ง เช่น โครงการถนนมอเตอร์เวย์ บางปะอิน-นครราชสีมา โครงการรถไฟรางคู่ ช่วงจิระ-ขอนแก่น โครงการถนนมอเตอร์เวย์บางใหญ่-กาญจนบุรี เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีรายรับเพิ่มขึ้นทั้งจากธุรกิจการขายเครื่องจักร และธุรกิจให้บริการงานเช่าเครื่องจักร ทั้งนี้ บริษัทฯ มีสัดส่วนรายรับจากการขาย: รายรับจากการให้บริการ: รายรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง (เข็มเจาะ) อยู่ที่ 23 : 48 : 29 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังบริหารค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพด้วย แม้จะมีการเพิ่มธุรกิจใหม่เข้ามา แต่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารก็ไม่ได้เพิ่มขึ้น

สำหรับปี 2561 บริษัทฯ ยังมีความมั่นใจว่าผลประกอบการของบริษัทฯ จะดีขึ้นต่อเนื่อง จากการที่ภาครัฐเร่งเครื่องการลงทุน ทั้งในส่วนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและขนส่ง ที่ดำเนินการต่อเนื่องจากปี 2560 และโครงการระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) โดยธุรกิจรับเหมางานฐานรากเข็มเจาะ จะเป็นหัวหอกในการเพิ่มรายรับให้กับบริษัทฯ จากผลงานในปี 2560 ซึ่งได้รับการยอมรับจากลูกค้า คาดว่าจะมีสัญญาว่าจ้างเข้ามาอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายต่างๆ ที่เริ่มลงมือก่อสร้างพร้อมกันหลายสาย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายการรับงานไปในการเจาะเข็มรองรับอาคารเพิ่มขึ้นด้วย ในขณะที่ธุรกิจให้บริการงานเช่าเครื่องจักร บริษัทฯ ยังคงชะลอการลงทุนและเน้นการใช้เครื่องจักรที่มีอยู่ในการหารายได้อย่างเต็มที่ควบคู่ไปกับการบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพโดยคาดว่าจะยังคงรักษาระดับรายได้ให้เท่าเดิมแต่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงขึ้น สำหรับงานขาย เน้นทำตลาดร่วมกับ XCMG ในการขายเครื่องจักรก่อสร้างประเภทอื่นๆ นอกเหนือจากรถเครน (Truck Crane) และรถขุดเจาะ (Drilling Rig) ที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายอยู่ให้กับผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่



## การวิเคราะห์กำไรขาดทุน

### รายได้

ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้รวมเพิ่มขึ้น 522.76 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 79 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยเป็นการเติบโตขึ้นในทุกหมวดธุรกิจ ได้แก่รายรับจากการขายเพิ่มขึ้น 49.9 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 23 รายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้น 129.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31 และรายได้จากการรับเหมางานฐานราก(เข็มเจาะ) เพิ่มขึ้น 327.3 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 327 เป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ เริ่มธุรกิจใหม่ในด้านเข็มเจาะในขณะที่งานภาครัฐเริ่มมีการดำเนินการมากขึ้น โดยเฉพาะงานในโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานคมนาคมและขนส่ง จึงถือว่าบริษัทฯ เข้ามาถูกจังหวะเวลา ประกอบกับภาวะราคาน้ำมันที่ปรับตัวขึ้นต่อเนื่องทำให้งานในกลุ่มปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน มีเข้ามาต่อเนื่อง รวมถึงงานติดตั้งกังหันลมไฟฟ้า ที่มีการติดตั้งมากขึ้น

### ค่าใช้จ่าย

ปี 2560 บริษัทฯ สามารถบริหารค่าใช้จ่ายในการขาย/บริการ และค่าใช้จ่ายในการบริหาร ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยค่าใช้จ่ายทั้ง 2 รายการลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ในขณะที่รายรับรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 79 ส่งผลให้อัตรากำไรจ่ายทั้ง 2 รายการต่อรายรับรวมลดลงจากร้อยละ 25.3 คงเหลือเพียงร้อยละ 13.1

### ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ในปี 2560 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้น 1.80 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 2.55 เมื่อเทียบกับปี 2559 เนื่องจากในปี 2560 มีการปรับลดเงื่อนไขการผ่อนชำระเงินต้นกับสถาบันการเงิน ทำให้หนี้เงินต้นลดได้น้อย ส่งผลให้มีดอกเบี้ยมากขึ้น

### กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

ในปี 2560 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 30.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 310.55 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 111 เมื่อเทียบกับปี 2559 เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของรายรับรวม และการบริหารค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ในปี 2560 จำนวน 2,935.74 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ที่มีจำนวน 2,885.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 50.54 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 1.75 สินทรัพย์ส่วนใหญ่เกือบร้อยละ 70 เป็น เครื่องจักรและ

อุปกรณ์ที่บริษัทฯ ลงทุนเพื่อรองรับธุรกิจบริการให้เช่าและธุรกิจรับเหมางานฐานราก (เข็มเจาะ) สำหรับสินค้าคงเหลือแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง จากการเร่งขายออกไป ส่วนลูกหนี้การค้า เพิ่มขึ้นตามปริมาณรายได้ที่เพิ่มขึ้น

### หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนทั้งสิ้นเท่ากับ 1,701.3 ล้านบาท ลดลงจำนวน 103.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.71 เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีจำนวนเท่ากับ 1,804.3 ล้านบาท โดยหนี้ธนาคารและสถาบันการเงินลดลง 223.7 ล้านบาท จากภาระหนี้รวม 1,234.9 ล้านบาท ในปี 2559 คงเหลือ 1,011.2 ล้านบาทในปี 2560 และหนี้เงินกู้ยืมในระยะสั้น (B/E) ลดลง 20.0 ล้านบาท จาก 200.0 ล้านบาทในปี 2559 เหลือ 180.0 ล้านบาทในปี 2560 ในขณะที่บริษัทฯ ใช้เครดิตเทอมที่ได้จาก XCMG ระยะเวลา 12 เดือนมากขึ้น ทำให้เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 120.2 ล้านบาท จาก 225.1 ล้านบาทในปี 2559 เป็น 345.3 ล้านบาทในปี 2560

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีมูลค่าเท่ากับ 1,234.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ 1,080.84 ล้านบาท จำนวน 153.63 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 14.21 อันเป็นผลมาจากการเพิ่มทุน จำนวน 60.6 ล้านบาท ในราคาหุ้นละ 2 บาท เป็นเงิน 121.2 ล้านบาท และกำไรสุทธิของปี 2560

### สภาพคล่อง

บริษัทฯ มีรายได้ที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะจากธุรกิจรับเหมางานฐานราก (เข็มเจาะ) ประกอบกับเครดิตเทอมที่ได้จาก XCMG รวมถึงการปรับลดการผ่อนชำระเงินต้นกับสถาบันการเงินบางแห่งทำให้บริษัทฯ มีสภาพคล่องทางการเงินที่ดีขึ้น โดยบริษัทฯ มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 283.76 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 86.05 ล้านบาท และกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 181.63 ล้านบาท ส่งผลให้เมื่อสิ้นงวดบัญชี บริษัทฯ ยังคงเหลือเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมุนเวียนในกิจการเท่ากับ 21.40 ล้านบาท และมีอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 1.67 เท่า ในปี 2559 เป็น 1.38 เท่าในปี 2560

สำหรับปี 2561 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างยังมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง โดยเฉพาะงานก่อสร้างตามโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมและขนส่งที่ภาครัฐเร่งผลักดันให้มีการดำเนินการก่อสร้างและเบิกจ่ายโดยเร็วเพื่อให้อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจ (GDP) เป็นไปตามเป้าหมาย จากผลงานที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการในธุรกิจรับเหมางานฐานราก (เข็มเจาะ) ในปีนี้ ซึ่งได้รับการยอมรับจากลูกค้าด้วยดี จะเป็นแรงส่งที่ทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า และบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าธุรกิจงานฐานราก (เข็มเจาะ) จะมีอัตราการเติบโตของรายได้ค่อนข้างสูง

อย่างไรก็ตาม ปี 2561 บริษัทฯ ยังเน้นการบริหารสภาพคล่องทางการเงินเป็นสำคัญ โดยการใช้กลยุทธ์เช่นเดียวกับปี 2560 คือ เร่งระบายสินค้าคงเหลือในสต็อกให้หมด เพิ่มประสิทธิภาพในการเรียกเก็บหนี้มากขึ้น ชะลอการลงทุนเพิ่มในธุรกิจให้เข้ารถเครน รวมถึงการทยอยขายรถเครนที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ออกไป เพื่อไปเพิ่มการลงทุนในธุรกิจรับเหมารากเข็มเจาะ ให้เพียงพอต่อความต้องการของตลาด เพิ่มโอกาสในการแข่งขันมากขึ้น และที่สำคัญที่สุดคือการบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพที่สุด

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้น บริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้า ได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## การรับรู้รายได้

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และข้อ 29 เกี่ยวกับนโยบายการบัญชีและรายละเอียดของรายได้ โดยรายได้จากการให้บริการของกลุ่มบริษัทมีรายการจำนวนมาก และมีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ทำให้กลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการรับรู้รายได้ไม่ถูกต้อง

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจในลักษณะของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้จากการให้บริการของกลุ่มบริษัท รวมถึงข้าพเจ้าได้ทดสอบการออกแบบและประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของวงจรดังกล่าว เพื่อกำหนดจำนวนตัวอย่างที่ต้องทำการตรวจสอบเนื้อหาสาระ โดยตรวจสอบกับใบแจ้งหนี้และเอกสารยืนยันการให้บริการจากผู้รับบริการ และทดสอบการตัดยอดการรับรู้รายได้จากการให้บริการ การทดสอบการควบคุมภายในและการตรวจสอบเนื้อหาสาระดังกล่าว ให้หลักฐานการตรวจสอบว่าการรับรู้รายได้จากการให้บริการ ได้ถูกบันทึกอย่างเหมาะสมและถูกต้องตามรอบระยะเวลาบัญชี

## สินค้าคงเหลือและเครื่องจักรให้เช่า

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ข้อ 7 และข้อ 10 เกี่ยวกับนโยบายการบัญชีและรายละเอียดของสินค้าคงเหลือและเครื่องจักรให้เช่า เนื่องจากยอดคงเหลือของสินทรัพย์ดังกล่าวมีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยสินค้าคงเหลือและเครื่องจักรให้เช่าของกลุ่มบริษัทมีลักษณะคล้ายคลึงกัน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรถบรรทุก รถฟอร์คลิฟท์ รถขุด/รถตัก และมีราคาสูง อีกทั้งอุตสาหกรรมการก่อสร้างภายในประเทศอยู่ในภาวะชะลอตัว เป็นเหตุให้รายได้จากการขายและการให้บริการลดลงอย่างเป็นนัยสำคัญ ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทอาจแสดงมูลค่าตามบัญชีของสินค้าคงเหลือและเครื่องจักรให้เช่าสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจในลักษณะของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือและเครื่องจักรให้เช่า เข้าร่วมสังเกตการณ์การตรวจนับและสุ่มทดสอบสภาพของสินค้าคงเหลือและเครื่องจักรให้เช่า สอบถามผู้บริหารเพื่อให้ได้มาซึ่งความเข้าใจในนโยบายของกลุ่มบริษัทในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ และ

มูลค่าที่จะได้รับคืนของเครื่องจักรให้เข้า รวมถึงกลุ่มทดสอบมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืนกับเอกสารราคาขายและราคาตลาด ตลอดจนค่าใช้จ่ายในการขายที่เกี่ยวข้อง

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่น มีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด



ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะ เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือ

ในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายประวิทย์ วิวรรณานนท์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4917

บริษัท พีวี ออดิท จำกัด กรุงเทพฯ

22 กุมภาพันธ์ 2561

บริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
<b>สินทรัพย์</b>	<b>3</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	21,400,162.09	5,331,141.87	5,361,170.87	773,821.47
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4, 6	266,139,611.25	102,416,901.08	117,994,601.98	214,669,886.37
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	643,651,778.56	268,687,121.97
สินค้าคงเหลือ	7	124,016,742.15	217,633,906.99	125,306,313.75	218,923,478.59
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		55,751,704.81	32,277,341.46	1,805,337.12	1,967,798.70
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		467,308,220.30	357,659,291.40	894,119,202.28	705,022,107.10
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	4, 8	-	-	274,992,130.00	274,992,130.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	9	49,518,957.62	47,843,120.85	47,806,677.63	46,106,677.63
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4, 10	2,321,679,624.36	2,402,880,821.40	583,894,712.62	633,352,868.22
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	6,387,244.80	-	6,387,244.80	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		90,847,647.97	76,817,299.95	17,207,707.92	10,573,208.35
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,468,433,474.75	2,527,541,242.20	930,288,472.97	965,024,884.20
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>2,935,741,695.05</b>	<b>2,885,200,533.60</b>	<b>1,824,407,675.25</b>	<b>1,670,046,991.30</b>

## บริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
หมายเหตุ	หมายเหตุ				
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3				
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	12	74,390,408.78	81,490,842.53	64,478,681.77	71,533,879.71
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4, 13	345,269,305.33	225,078,044.60	261,558,081.43	153,580,396.88
หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	312,287,227.10	382,440,914.19	58,806,053.46	61,878,722.56
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	14,000,000.00	-	47,950,000.00	62,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	15	178,853,143.30	199,475,744.73	178,853,143.30	199,475,744.73
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		357,275.27	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		42,992,834.06	26,550,327.02	15,720,072.01	11,014,140.45
รวมหนี้สินหมุนเวียน		968,150,193.84	915,035,873.07	627,366,031.97	559,482,884.33
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16	50,160,000.00	106,798,000.00	50,160,000.00	105,048,000.00
หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	17	574,303,265.09	664,143,712.32	422,488.83	4,341,687.21
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	78,356,582.79	88,660,169.22	35,245,078.22	36,568,321.97
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	19	16,487,084.85	18,387,681.81	8,255,735.03	9,215,507.79
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		13,811,069.87	11,331,029.01	2,240,673.00	2,308,344.10
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		733,118,002.60	889,320,592.36	96,323,975.08	157,481,861.07
รวมหนี้สิน		1,701,268,196.44	1,804,356,465.43	723,690,007.05	716,964,745.40

**บริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบแสดงฐานะการเงิน**
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	20				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,044,637,027 หุ้น					
(ปี 2559: 696,426,133 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,044,637,027.00	696,426,133.00	1,044,637,027.00	696,426,133.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 757,057,874 หุ้น					
(ปี 2559: 696,424,685 หุ้น) ชำระเต็มมูลค่าแล้ว		757,057,874.00	696,424,685.00	757,057,874.00	696,424,685.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	22	269,475,237.50	209,553,500.00	269,475,237.50	209,553,500.00
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	2	39,195,609.23	39,195,609.23	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	23	32,849,309.98	31,524,151.37	32,849,309.98	31,524,151.37
ยังไม่ได้จัดสรร		135,895,467.90	104,146,122.57	41,335,246.72	15,579,909.53
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,234,473,498.61	1,080,844,068.17	1,100,717,668.20	953,082,245.90
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,935,741,695.05	2,885,200,533.60	1,824,407,675.25	1,670,046,991.30

บริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
	3, 4				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	29	1,157,346,030.48	650,344,725.67	553,523,270.89	430,018,084.26
ต้นทุนขายและการให้บริการ	26	(926,960,818.87)	(669,750,154.39)	(533,625,884.54)	(437,009,562.82)
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น		230,385,211.61	(19,405,428.72)	19,897,386.35	(6,991,478.56)
รายได้อื่น		25,326,079.11	9,582,541.08	56,202,580.16	34,025,015.96
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	24	-	-	92,994,374.00	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	26	(27,926,832.12)	(33,279,933.67)	(13,891,412.76)	(17,244,191.78)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	26	(126,834,609.35)	(131,149,010.26)	(100,333,855.71)	(116,698,013.64)
ต้นทุนทางการเงิน	27	(72,350,275.52)	(70,549,523.57)	(29,833,474.42)	(22,557,349.94)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		28,599,573.73	(244,801,355.14)	25,035,597.62	(129,466,017.96)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	28	1,821,897.13	(35,331,237.28)	1,467,574.64	(9,232,138.30)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		30,421,470.86	(280,132,592.42)	26,503,172.26	(138,698,156.26)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน					
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	19	3,316,291.36	2,951,922.66	721,654.43	653,522.54
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการประมาณการ					
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ					
ผลประโยชน์ของพนักงาน	28	(663,258.28)	(590,384.53)	(144,330.89)	(130,704.51)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		2,653,033.08	2,361,538.13	577,323.54	522,818.03
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		33,074,503.94	(277,771,054.29)	27,080,495.80	(138,175,338.23)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	3	0.0416	(0.4022)	0.0362	(0.1992)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	3	731,804,758	696,424,685	731,804,758	696,424,685
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	3	0.0411		0.0358	
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	3	739,633,141		739,633,141	



บริษัท ชู ไก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560									
บาท									
หมายเหตุ	งบการเงินรวม								
	ทุนเรือนหุ้น		ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ		กำไร(ขาดทุน)สะสม		รวม		
	ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	กำไร(ขาดทุน)สะสม	กำไร(ขาดทุน)สะสม	ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	696,424,685.00	209,553,500.00	39,195,609.23	31,524,151.37	381,917,176.86		1,358,615,122.46		
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น									
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	(280,132,592.42)		(280,132,592.42)		
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	2,361,538.13		2,361,538.13		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	696,424,685.00	209,553,500.00	39,195,609.23	31,524,151.37	104,146,122.57		1,080,844,068.17		
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น									
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	60,633,189.00	59,921,737.50	-	-	-		120,554,926.50		
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	30,421,470.86		30,421,470.86		
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	2,653,033.08		2,653,033.08		
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	1,325,158.61	(1,325,158.61)		-		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	757,057,874.00	269,475,237.50	39,195,609.23	32,849,309.98	135,895,467.90		1,234,473,498.61		

บริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560						
บาท						
หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไร(ขาดทุน)สะสม			รวม
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	696,424,685.00	209,553,500.00	31,524,151.37	153,755,247.76		1,091,257,584.13
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น						
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(138,698,156.26)		(138,698,156.26)
กำไรเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	-	-	-	522,818.03		522,818.03
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	696,424,685.00	209,553,500.00	31,524,151.37	15,579,909.53		953,082,245.90
การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น						
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	60,633,189.00	59,921,737.50	-	-		120,554,926.50
กำไรสำหรับปี	-	-	-	26,503,172.26		26,503,172.26
กำไรเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	-	-	-	577,323.54		577,323.54
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	1,325,158.61	(1,325,158.61)		-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	757,057,874.00	269,475,237.50	32,849,309.98	41,335,246.72		1,100,717,668.20

บริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	28,599,573.73	(244,801,355.14)	25,035,597.62	(129,466,017.96)
ปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	316,078,466.30	288,042,050.94	44,455,073.07	55,890,906.29
หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ	1,441,657.42	15,123,869.91	22,626,640.17	14,557,050.57
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	4,048,328.58	1,041,230.29	4,048,328.58	1,041,230.29
ขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	24,999,300.00
ขาดทุนจากการซื้อขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	3,905,310.30	241,549.60	-	47,252.61
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(271,587.94)	(895,230.44)	(271,587.94)	(184,161.64)
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและการปรับมูลค่าที่ยังไม่เกิดขึ้น	(7,590,028.12)	1,195,698.82	(7,590,028.12)	1,412,454.82
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(92,994,374.00)	-
ดอกเบี้ยรับ	(1,024,743.58)	(608,178.99)	(22,310,296.16)	(15,836,113.49)
ต้นทุนทางการเงิน	72,350,275.52	70,549,523.57	29,833,474.42	22,557,349.94
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	4,213,887.31	2,240,286.77	918,919.22	970,493.65
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	421,751,139.52	132,129,445.33	3,751,746.86	(24,010,254.92)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(165,164,367.67)	19,816,433.90	93,880,447.71	(24,782,375.34)
สินค้าคงเหลือ	(36,360,480.03)	(31,088,446.52)	93,184,457.39	35,596,174.60
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(23,440,812.10)	(11,395,472.80)	163,427.83	2,506,227.56
เงินฝากธนาคารติดภาระหลักประกัน	-	411,119.92	-	280,766.24
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(20,194,269.13)	(1,370,203.59)	(675,846.82)	(1,827,155.15)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	98,144,033.60	79,140,787.64	115,642,553.71	74,017,404.20
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	16,442,507.04	6,354,240.25	4,705,931.56	264,840.79
จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	(2,798,192.91)	(1,327,121.40)	(1,157,037.55)	(979,450.16)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,198,891.65)	(515,412.00)	(67,671.10)	(1,775.00)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	287,180,666.67	192,155,370.73	309,428,009.59	61,064,402.82

## บริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
รับดอกเบี้ย	1,024,743.66	623,402.33	22,113,836.08	7,892,488.08
เงินรับจากการขอคืนภาษีเงินได้	30,926,374.29	36,921,524.02	-	19,734,345.92
จ่ายภาษีเงินได้	(35,374,028.46)	(23,564,144.07)	(5,958,652.75)	(3,053,132.33)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>283,757,756.16</b>	<b>206,136,153.01</b>	<b>325,583,192.92</b>	<b>85,638,104.49</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	92,994,374.00	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(394,600,000.00)	(182,200,000.00)
ซื้ออุปกรณ์	(86,941,903.22)	(30,739,706.44)	(7,316,045.93)	(1,464,106.22)
เงินรับจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	887,850.47	1,834,600.18	887,850.47	652,347.45
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(86,054,052.75)</b>	<b>(28,905,106.26)</b>	<b>(308,033,821.46)</b>	<b>(183,011,758.77)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(7,100,433.75)	16,096,038.54	(7,055,197.94)	22,015,809.38
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32,000,000.00	-	32,000,000.00	15,600,000.00
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(18,000,000.00)	-	(46,050,000.00)	(36,000,000.00)
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	-	197,781,059.08	-	197,781,059.08
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	(20,000,000.00)	-	(20,000,000.00)	-
รับเงินจากสัญญาขายและเช่ากลับคืน	-	94,690,000.00	-	-
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(162,825,951.70)	(363,274,849.15)	(6,991,867.48)	(26,564,161.53)
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(57,888,000.00)	(57,888,000.00)	(54,888,000.00)	(54,888,000.00)
รับเงินจากการเพิ่มทุน	120,554,926.50	-	120,554,926.50	-
ต้นทุนทางการเงิน	(68,375,224.24)	(69,838,621.80)	(30,531,883.14)	(20,980,892.81)
จ่ายเงินปันผล	-	(0.22)	-	(0.22)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(181,634,683.19)</b>	<b>(182,434,373.55)</b>	<b>(12,962,022.06)</b>	<b>96,963,813.90</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>16,069,020.22</b>	<b>(5,203,326.80)</b>	<b>4,587,349.40</b>	<b>(409,840.38)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>5,331,141.87</b>	<b>10,534,468.67</b>	<b>773,821.47</b>	<b>1,183,661.85</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี</b>	<b>21,400,162.09</b>	<b>5,331,141.87</b>	<b>5,361,170.87</b>	<b>773,821.47</b>

บริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) “บริษัท” ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2540 และได้แปรสภาพบริษัท เป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2548 เพื่อประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการจำหน่าย บริการซ่อมและให้เช่ารถเครน รถฟอร์คลิฟท์ รถเทรลเลอร์ รถบูด/รถตัก และรถขนส่ง

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2551 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยใน “ตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ” ต่อมาเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2557 บริษัทฯ ได้ย้ายหลักทรัพย์จดทะเบียนของบริษัทฯ เข้าซื้อขายใน “ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย”

บริษัทฯ มีสำนักงานจดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 42/62 หมู่ 14 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนว ปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

การแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้น โดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์แวดล้อมนั้น ซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณการไว้

การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและในงวดอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

#### เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมได้งบการเงินของบริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน	
			2560	2559
บริษัท เดอะเคhren แพลมบลิง จำกัด	ไทย	จำหน่ายและให้บริการเช่ารถเครน	100%	100%
บริษัท เดอะเคhren ระยอง จำกัด	ไทย	จำหน่ายและให้บริการเช่ารถเครน	100%	100%
บริษัท เดอะเคhren เฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด	ไทย	จำหน่ายและให้บริการเช่ารถเครน	100%	100%
บริษัท เดอะเคhren เซอร์วิส จำกัด	ไทย	จำหน่ายและให้บริการเช่ารถเครน	100%	100%

รายการบัญชีระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย ที่เป็นสาระสำคัญได้ถูกตัดออกในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่เหมือนกันหรือที่คล้ายคลึงกัน

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุนและสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เป็นผลต่างระหว่างราคาสุทธิตามบัญชีของเงินลงทุนที่ได้รับมากับต้นทุนการซื้อเงินลงทุนที่เกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างภายในกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งการลงทุนดังกล่าวเป็นการรวมกิจการที่มีผู้ถือหุ้นเดิมและผู้บริหารชุดเดียวกัน โดยส่วนเกินดังกล่าวได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

#### การเปลี่ยนแปลงจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี 2560 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ (ฉบับปรับปรุง 2559) ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐานการรายงาน

ทางการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

### มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ แต่ยังไม่ผลบังคับใช้

ในระหว่างปี 2560 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีให้ใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี / มาตรฐานการรายงานทางการเงิน / การตีความมาตรฐานการบัญชี / การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2560)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ



มาตรฐานการบัญชี / มาตรฐานการรายงานทางการเงิน / การตีความมาตรฐานการบัญชี / การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2560)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2560)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2560)	การบัญชีและการรายงาน โครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2560)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2560)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2560)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2560)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2560)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2560)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2560)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2560)	เกษตรกรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาประกันภัย

มาตรฐานการบัญชี / มาตรฐานการรายงานทางการเงิน / การตีความมาตรฐานการบัญชี / การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2560)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	การร่วมกิจการ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2560)	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย

มาตรฐานการบัญชี / มาตรฐานการรายงานทางการเงิน / การตีความมาตรฐานการบัญชี / การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2560)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

มาตรฐานการบัญชี / มาตรฐานการรายงานทางการเงิน / การตีความมาตรฐานการบัญชี / การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2560)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560) เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)	เงินที่นำส่งรัฐ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าว

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### เกณฑ์การวัดค่าในการจัดทํางบการเงิน

นอกจากที่เปิดเผยไว้ในหัวข้ออื่นๆ ในสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุประกอบงบการเงินอื่นๆ เกณฑ์ในการจัดทํางบการเงินใช้ราคาทุนเดิม

#### รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการให้บริการเช่าและขนส่งรับรู้รายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้า ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือหรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องรับคืนสินค้า

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญา

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## ผลประโยชน์ของพนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นแผนจ่ายสมทบที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้เป็นกองทุนโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพล่วงกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากพนักงานและกลุ่มบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงาน of พนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัท ตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างเป็นหนี้สินและค่าใช้จ่าย เมื่อกลุ่มบริษัทยกเลิกการจ้างพนักงานหรือกลุ่มของพนักงานก่อนวันเกษียณตามปกติ

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กลุ่มบริษัทประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้นและมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐานและอาจเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับ



ความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารคิดภาระหลักประกัน

#### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัท บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น อย่างไรก็ตามการใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

#### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

สินค้าคงเหลือประเภทอะไหล่และอุปกรณ์แสดงในราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ส่วนสินค้าคงเหลืออื่นแสดงในราคาทุนตามวิธีราคาเจาะจง

ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูป ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

ที่ดิน แสดงในราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคาร แสดงในราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

การรวมรายจ่ายที่เกิดขึ้นในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้นเมื่อขึ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทึกลงในกำไรหรือขาดทุนซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคารเท่ากับ 30 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์ แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงอาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจําจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ ที่ดิน และอาคารที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

## ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทึกลงในกำไรหรือขาดทุนซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

ประเภทสินทรัพย์	จำนวนปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 และ 30
อาคาร	3 และ 30
เครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เช่า	5, 7, 10 และ 15
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 และ 7
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินบางส่วน และงานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างทาง

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของเครื่องจักรให้เช่าที่ได้มาจากประเทศจีน (รถเครนและรถฟอร์คลิฟท์) เพื่อให้สอดคล้องกับการใช้งานปัจจุบัน ดังนั้น กลุ่มบริษัท จึงได้เปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของเครื่องจักรให้เช่าดังกล่าวจากเดิม 15 ปี เป็น 10 ปี

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

รายการกำไรและรายการขาดทุนจากการจำหน่ายกำหนดโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชีและรวมไว้อยู่ในกำไรหรือขาดทุน

เครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เช่ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้เช่าและขาย ดังนั้น หากยังไม่มีการขายจะนำสินทรัพย์ออกไปให้บริการโดยบันทึกไว้ในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้บัญชี “ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์” และคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณข้างต้นในกำไรหรือขาดทุนภายใต้บัญชี “ต้นทุนขายและการให้บริการ” จนกระทั่งเมื่อมีการขายจะหยุดคิดค่าเสื่อมราคาและจัดประเภทบัญชีไปเป็นสินค้าคงเหลือ พร้อมทั้งรับรู้ต้นทุนขายด้วยมูลค่าสุทธิตามบัญชี (ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม) ณ วันที่ขายในกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีที่เกิดรายการขายนั้น

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง

### สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

ภายใต้สัญญาเช่าการเงินได้กำหนดเงื่อนไขเกี่ยวกับสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินเมื่อครบกำหนดตามมูลค่าหรืออัตราที่ตกลงร่วมกัน ดังนั้นหากกลุ่มบริษัท มีนโยบายเลือกซื้อสินทรัพย์ดังกล่าวจะบันทึกจำนวนเงินที่ต้องจ่ายซื้อรวมไว้ในหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่า รับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น ให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

## ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัท มีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ซึ่งการใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญมีดังนี้

### ข้อพิพาททางการค้าและคดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัท มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางการค้าและการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของข้อพิพาทและคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าประมาณการหนี้สินที่บันทึกไว้เพียงพอกับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น อย่างไรก็ตามผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

### เงินตราต่างประเทศ

#### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่เกิดรายการ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราตามสัญญา

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ยังไม่ครบกำหนด คำนวณโดยปรับสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงค้าง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจากอัตราตามสัญญาเป็นราคาตลาดของสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่มีอายุคงเหลือเช่นเดียวกัน โดยแสดงรวมในลูกหนี้อื่นหรือเจ้าหนี้อื่นจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในงบแสดงฐานะการเงิน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

### เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายและเงินปันผลจ่ายระหว่างกาลบันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

### กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน) สำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
กำไรสำหรับปี (บาท)	30,421,470.86	26,503,172.26
หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		
หุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	696,424,685	696,424,685
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกและจำหน่าย	35,380,073	35,380,073
หุ้นสามัญตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	731,804,758	731,804,758
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.0416	0.0362

### กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีส่วนของผู้อถือหุ้นสามัญด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปีบวกด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงสภาพหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญโดยมิได้รับสิ่งตอบแทนใด ๆ ทั้งสิ้น และสมมติว่าผู้อื้อใบสำคัญแสดงสิทธิจะใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญเมื่อราคาตามสิทธิต่ำกว่าราคาตลาดถัวเฉลี่ยในระหว่างปีของหุ้นสามัญ

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	บาท	หุ้น	บาทต่อหุ้น	บาท	หุ้น	บาทต่อหุ้น
	จำนวนหุ้นสามัญ			จำนวนหุ้นสามัญ		
	ถัวเฉลี่ย			ถัวเฉลี่ย		
	กำไร	ถ่วงน้ำหนัก	กำไรต่อหุ้น	กำไร	ถ่วงน้ำหนัก	กำไรต่อหุ้น
กำไรต่อหุ้น						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	30,421,470.86	731,804,758	0.0416	26,503,172.26	731,804,758	0.0362
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด	-	7,828,383	-	-	7,828,383	-
กำไรต่อหุ้นปรับลด	30,421,470.86	739,633,141	0.0411	26,503,172.26	739,633,141	0.0358

#### 4. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามสัญญาที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้



รายการบัญชีสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>บริษัทย่อย</b>				
<b>บริษัท เดอะเกรน แหลมฉับัง จำกัด</b>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	2,682,412.96	28,196,009.36
ดอกเบี้ยรับ	-	-	3,565,546.98	3,018,193.61
รายได้อื่น	-	-	4,448,400.00	4,748,400.00
ซื้อสินค้า	-	-	12,394,000.00	12,387,049.00
ต้นทุนขายและการให้บริการ	-	-	1,589,446.73	2,112,922.99
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	-	-	169,258.32	494,868.02
<b>บริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด</b>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	39,658,418.79	17,070,260.19
ดอกเบี้ยรับ	-	-	15,388,640.61	12,523,399.61
รายได้อื่น	-	-	6,150,000.00	4,200,000.00
ซื้อสินค้า	-	-	13,449,114.22	14,724,000.00
ต้นทุนขายและการให้บริการ	-	-	1,625,436.15	1,379,641.66
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	-	-	46,600.00	48,800.00

## ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	44,966,263.70	45,571,738.44	44,815,839.72	45,335,960.87
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,542,851.16	2,023,379.68	1,542,851.16	2,023,379.68
รวม	46,509,114.86	47,595,118.12	46,358,690.88	47,359,340.55

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มี

ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เดอะเกรน แพลมบลั่ง จำกัด				
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	2,061,915.78	1,537,010.69
เงินมัดจำรับ	-	-	95,700.00	95,700.00
บริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด				
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	6,261,199.28	9,340,245.54
บริษัท เดอะเกรน เฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด				
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	117,846.54	203,471.75
บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด				
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	2,750,601.33	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	65,058.24
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ 8)	-	-	274,992,130.00	274,992,130.00
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท 20 ออกรัน จำกัด				
ลูกหนี้อื่น	20,330.00	-	-	-

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการ / ผู้ถือหุ้น)</b>				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,200,000.00	1,200,000.00	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	80,547.94	-	80,547.94	-

ดูหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
บริษัท เดอะเกรน แพลมบลั่ง จำกัด	-	-	3,072,531.87	49,073,745.99
บริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด	-	-	25,095,182.29	90,022,269.27
บริษัท เดอะเกรน เฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด	-	-	-	50,000.00
บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด	-	-	23,518,955.00	44,821,131.17
บริษัท เกรน แดง จำกัด	2,708,987.99	853,823.59	2,568.00	11,128.00
บริษัท 20 อ็อกชั่น จำกัด	61,882.38	221,201.10	61,882.38	221,201.10
บริษัท เดอะฟาร์มวัลเลย์ จำกัด	-	19,730.80	-	19,730.80
รวม	2,770,870.37	1,094,755.49	51,751,119.54	184,219,206.33

เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
บริษัท เดอะเกรน แพลมบลั่ง จำกัด	-	-	12,989,397.01	550,354.63
บริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด	-	-	16,600,516.49	3,858,510.45
บริษัท เดอะเกรน เฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด	-	-	2,503,800.00	-
บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด	-	-	5,309,352.99	486,436.96
บริษัท เกรน แดง จำกัด	557,827.07	116,346.00	-	12,000.00
รวม	557,827.07	116,346.00	37,403,066.49	4,907,302.04

### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
บริษัท เดอะเกรน แพลมบลั่ง จำกัด	99,000,000.00	41,900,000.00
บริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด	253,100,000.00	239,200,000.00
บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด	323,600,000.00	-
รวม	675,700,000.00	281,100,000.00
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(32,048,221.44)	(12,412,878.03)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	643,651,778.56	268,687,121.97

บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท เดอะเกรน แพลมบลั่ง จำกัด บริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด และบริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด โดยออกตัวสัญญาใช้เงินอายุไม่เกิน 1 ปี อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้เบิกเกินบัญชี (Minimum Overdraft Rate: MOR) และไม่มีหลักประกัน

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ยอดยกมา	281,100,000.00	98,900,000.00
เพิ่มขึ้น	535,100,000.00	205,200,000.00
ลดลง	(140,500,000.00)	(23,000,000.00)
ยอดคงเหลือ	675,700,000.00	281,100,000.00

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ยอดยกมา	12,412,878.03	-
บวก หนี้สงสัยจะสูญ	19,635,343.41	12,412,878.03
ยอดคงเหลือ	32,048,221.44	12,412,878.03

#### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก บริษัท เดอะเกรน เฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด และบริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินอายุไม่เกิน 1 ปี อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำธนาคารพาณิชย์และไม่มีหลักประกัน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ยอดยกมา	-	-	62,000,000.00	82,400,000.00
เพิ่มขึ้น	32,000,000.00	-	32,000,000.00	15,600,000.00
ลดลง	(18,000,000.00)	-	(46,050,000.00)	(36,000,000.00)
ยอดคงเหลือ	14,000,000.00	-	47,950,000.00	62,000,000.00

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลา (Minimum Loan Rate: MLR) และ ไม่มีหลักประกัน

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

#### การค้าประกันหนี้สินระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัท มีการค้าประกันหนี้สินระหว่างกัน ดังนี้

## บริษัท

บริษัทได้ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย จำนวนเงิน 38 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 12 และ 16)

บริษัทฯ ได้ค้ำประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินของบริษัทย่อย มูลค่าตามบัญชีคงเหลือ จำนวนเงิน 817.27 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 17)

บริษัทฯ ได้ค้ำประกันวงเงินการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันของบริษัทย่อย จำนวนเงิน 19 ล้านบาท

## บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เดอะ ฟาร์มแลนด์ 2 จำกัด ได้จัดจ้างของที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้าเพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทฯ (ดูหมายเหตุ 15)

## บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (กรรมการ / ผู้ถือหุ้น)

บุคคลที่เกี่ยวข้องกันได้ค้ำประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินของกลุ่มบริษัท มูลค่าตามบัญชีคงเหลือ จำนวนเงิน 82.09 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 17)

## ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อ	ประเทศ/สัญชาติ	ความสัมพันธ์	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เดอะ เกรน แพลมบลิง จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรง
บริษัท เดอะ เกรน ระยอง จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรง
บริษัท เดอะ เกรน เฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรง
บริษัท เดอะ เกรน เซอร์วิส จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรง
บริษัท เกรน แดง จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้น เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน
บริษัท 20 อ็อกชั่น จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้น เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน
บริษัท เดอะฟาร์มวัลเลย์ จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้น คนเดียวกัน
บริษัท เดอะ ฟาร์มแลนด์ 2 จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้ถือหุ้นคนเดียวกัน
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ไทย	-	ผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้น



## หลักเกณฑ์ในการคิดรายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

	นโยบายการกำหนดราคา
มูลค่าการซื้อ - ขาย เครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เช่า และสินค้า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
มูลค่าการให้บริการเช่าและขนส่ง	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
มูลค่าการให้บริการซ่อมแซม	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ - จ่าย	อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	460,878.20	227,418.28	138,000.00	54,457.53
เงินฝากธนาคาร	20,939,283.89	5,103,723.59	5,223,170.87	719,363.94
รวม	21,400,162.09	5,331,141.87	5,361,170.87	773,821.47

## 6. การค้าและลูกหนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า	246,801,748.25	139,600,954.52	112,581,501.42	206,977,784.44
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(59,163,578.33)	(57,666,666.25)	(6,183,507.45)	(3,295,975.18)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	187,638,169.92	81,934,288.27	106,397,993.97	203,681,809.26
ลูกหนี้อื่น				
รายได้ค้างรับ	77,615,175.86	19,777,379.10	11,225,346.30	10,877,256.22
เงินทดรองจ่าย	657,325.12	616,545.03	242,226.70	66,880.00
อื่น ๆ	1,194,100.57	1,230,719.86	582,062.01	496,967.89
รวม	79,466,601.55	21,624,643.99	12,049,635.01	11,441,104.11
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(965,160.22)	(1,142,031.18)	(453,027.00)	(453,027.00)
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	78,501,441.33	20,482,612.81	11,596,608.01	10,988,077.11
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	266,139,611.25	102,416,901.08	117,994,601.98	214,669,886.37

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ยอดยกมา	58,808,697.43	44,931,382.45	3,749,002.18	1,781,519.94
บวกหนี้สงสัยจะสูญ	1,441,657.42	15,123,869.91	2,991,296.76	2,144,172.54
หักตัดจำหน่ายหนี้สูญ	(121,616.30)	(1,246,554.93)	(103,764.49)	(176,690.30)
ยอดคงเหลือ	60,128,738.55	58,808,697.43	6,636,534.45	3,749,002.18

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้าคงเหลือ โดยแยกตามจำนวนเดือนที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	20,740,934.84	40,779,456.01	2,545,158.47	2,029,228.24
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	149,574,402.13	37,420,586.24	48,548,215.96	15,339,601.40
มากกว่า 3 ถึง 6 เดือน	16,058,391.97	7,008,347.29	2,863,000.00	1,739,657.50
มากกว่า 6 ถึง 12 เดือน	8,637,901.15	12,424,393.58	3,504,932.57	799,984.37
มากกว่า 12 เดือน	49,019,247.79	40,873,415.91	3,369,074.88	2,850,106.60
รวม	244,030,877.88	138,506,199.03	60,830,381.88	22,758,578.11
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,675.00	442,829.25	7,153,566.30	15,193,697.12
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	85,850.38	265,315.38	17,289,729.61	35,978,811.30
มากกว่า 3 ถึง 6 เดือน	2,303,481.12	386,610.86	12,096,596.87	8,250,028.57
มากกว่า 6 ถึง 12 เดือน	378,863.87	-	12,871,564.61	20,437,580.91
มากกว่า 12 เดือน	-	-	2,339,662.15	104,359,088.43
รวม	2,770,870.37	1,094,755.49	51,751,119.54	184,219,206.33

**7. กองเหลือ**

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
รถเครน	79,870,179.37	123,412,124.01	81,058,180.97	124,600,125.61
รถฟอร์คลิฟท์	21,079,881.27	21,079,881.27	21,079,881.27	21,079,881.27
รถขุด/รถตัก	9,665,757.67	49,776,456.45	9,665,757.67	49,776,456.45
อะไหล่และอุปกรณ์	16,084,265.13	17,340,037.30	16,185,835.13	17,441,607.30
งานระหว่างทำและสินค้าระหว่างทาง	6,199,050.37	10,859,471.04	6,199,050.37	10,859,471.04
รวม	132,899,133.81	222,467,970.07	134,188,705.41	223,757,541.67
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(8,882,391.66)	(4,834,063.08)	(8,882,391.66)	(4,834,063.08)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	124,016,742.15	217,633,906.99	125,306,313.75	218,923,478.59

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงมีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ยอดยกมา	4,834,063.08	3,792,832.79
บวก ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	4,048,328.58	1,041,230.29
ยอดคงเหลือ	8,882,391.66	4,834,063.08

1. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

		บาท					
		หุ้นชำระแล้ว		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า	
บริษัทย่อย		2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัท เดอะเกรน แพลมมบง จำกัด	100%	25,000,000.00	25,000,000.00	24,999,300.00	24,999,300.00	(24,999,300.00)	-
บริษัท เดอะเกรน ระยอง จำกัด	100%	150,000,000.00	150,000,000.00	149,999,200.00	149,999,200.00	-	149,999,200.00
บริษัท เดอะเกรน เซฟวีลฟ์ จำกัด	100%	25,000,000.00	25,000,000.00	24,999,930.00	24,999,930.00	-	24,999,930.00
บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด	100%	100,000,000.00	100,000,000.00	99,993,000.00	99,993,000.00	-	99,993,000.00
รวม		299,991,430.00	299,991,430.00	(24,999,300.00)	(24,999,300.00)	274,992,130.00	274,992,130.00

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	บาท	
	2560	2559
ยอดยกมา	24,999,300.00	-
บวก ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	24,999,300.00
ยอดคงเหลือ	24,999,300.00	24,999,300.00

บริษัทฯ ได้พิจารณาบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากมูลค่าตามบัญชีสุทธิในงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าว

## 9. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	บาท			
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ที่ดินและ			ที่ดินเปล่า
	ที่ดินเปล่า	อาคารพาณิชย์	รวม	
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	3,563,066.00	3,563,066.00	-
โอนเข้า - ที่ดิน				
(ดูหมายเหตุ 10)	46,106,677.63	-	46,106,677.63	46,106,677.63
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	46,106,677.63	3,563,066.00	49,669,743.63	46,106,677.63
โอนเข้า - ที่ดิน				
(ดูหมายเหตุ 10)	1,700,000.00	-	1,700,000.00	1,700,000.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	47,806,677.63	3,563,066.00	51,369,743.63	47,806,677.63
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	1,802,459.58	1,802,459.58	-
ค่าเสื่อมราคา	-	24,163.20	24,163.20	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	1,826,622.78	1,826,622.78	-
ค่าเสื่อมราคา	-	24,163.23	24,163.23	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	1,850,786.01	1,850,786.01	-
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	46,106,677.63	1,736,443.22	47,843,120.85	46,106,677.63
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	47,806,677.63	1,712,279.99	49,518,957.62	47,806,677.63

	ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	
	2560	2559
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
แสดงไว้ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร	0.02	0.02

บริษัทย่อยได้จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้า ตลอดจน ผลประโยชน์จากการทำประกันภัยสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชี (ดูหมายเหตุ 12)

บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท โนเบิล พร็อพเพอร์ตี้ แวลูเอชัน จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระให้ทำการประเมินราคาที่ดินเปล่า ซึ่งมีราคาประเมิน รวมจำนวนเงิน 65.51 ล้านบาท โดยราคาประเมินได้พิจารณาจากวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ตามรายงานการประเมินราคาทรัพย์สิน ลงวันที่ 28 - 29 ธันวาคม 2559

ผู้บริหารของบริษัทย่อยได้ประเมินราคาที่ดินและอาคารพาณิชย์ ซึ่งมีราคาประเมิน จำนวนเงิน 3.88 ล้านบาท โดยราคาประเมินได้พิจารณาจากราคาประกาศขายของพื้นที่ใกล้เคียงเฉลี่ย

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	คู่สัญญา	ระยะเวลา	อัตราค่าเช่า ต่อเดือน (ล้านบาท)
สัญญาให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ (ผู้ให้เช่า)			
บริษัท เดอะเกรน แพลมบลิง จำกัด	บุคคลภายนอก	1 ปี	0.01

10.ที่ดิน อาคารอุปกรณ์

	บาท						
	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ให้เช่า	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	งานระหว่างก่อสร้าง และสินทรัพย์ ระหว่างทาง
รวม							
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	5,747,897.12	-	623,672.53	-
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	5,747,897.12	-	623,672.53	-
	-	-	-	-	-	-	102,624.25
	-	-	-	5,747,897.12	-	623,672.53	102,624.25
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559							6,371,569.65
ขาดทุนจากการด้อยค่า							-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559							6,371,569.65
ขาดทุนจากการด้อยค่า							-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560							6,474,193.90
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	197,259,523.04	16,246,653.91	75,361,609.11	1,992,995,212.07	21,233,258.13	4,990,761.67	68,408,029.26
	195,559,523.04	10,538,177.71	69,441,246.25	1,586,384,847.81	363,011,573.00	4,595,140.56	68,637,960.95
							2,321,679,624.36
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559							2,402,880,821.40
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560							2,402,880,821.40



บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์ให้เช่า	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างทางรวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	221,880,991.88	28,589,033.21	88,772,310.86	703,686,611.94	5,084,250.34	13,545,587.47	59,264,036.01
ซื้อ / โอนเข้า	-	-	-	15,269,313.31	488,853.14	410,441.49	-
โอนออก - อสังหาริมทรัพย์	(46,106,677.63)	-	-	-	-	-	-
เพื่อการลงทุน (ดูหมายเหตุ 9)	-	-	-	(21,042,980.79)	-	(21,401.87)	-
จำหน่าย / โอนออก	175,774,314.25	28,589,033.21	88,772,310.86	697,912,944.46	5,573,103.48	13,934,627.09	59,264,036.01
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	-	6,773,881.26	12,500.00	916,301.13	-
ซื้อ / โอนเข้า	(1,700,000.00)	-	-	-	-	-	-
โอนออก - อสังหาริมทรัพย์	-	-	-	-	-	-	-
เพื่อการลงทุน (ดูหมายเหตุ 9)	-	-	-	(31,219,864.74)	(747,663.56)	-	-
จำหน่าย / โอนออก	174,074,314.25	28,589,033.21	88,772,310.86	673,466,960.98	4,837,939.92	14,850,928.22	59,264,036.01
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	21,294,240.27	27,604,440.52	344,266,173.20	4,344,717.37	10,184,660.32	-
ค่าเสื่อมราคา	-	4,448,697.20	4,634,877.16	41,598,518.84	248,906.72	1,060,002.94	-
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	(12,720,200.30)	-	(8,141.61)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	25,742,937.47	32,239,317.68	373,144,491.74	4,593,624.09	11,236,521.65	-
ค่าเสื่อมราคา	-	2,612,326.84	4,634,877.16	32,768,395.16	286,708.92	1,012,482.33	-
จำหน่าย / โอนออก	-	-	-	(20,830,362.35)	(747,662.56)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	28,355,264.31	36,874,194.84	385,082,524.55	4,132,670.45	12,249,003.98	-

บาท									
งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ส่วนปรับปรุงที่ดิน		เครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เช่า		เครื่องจักรและอุปกรณ์		เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน		งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างทาง	
ที่ดิน		อาคาร		อุปกรณ์		สำนักงาน		ยานพาหนะ	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	-	1,219,896.52	-	623,672.53	-	-	-	1,843,569.05
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	1,219,896.52	-	623,672.53	-	-	-	1,843,569.05
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	1,219,896.52	-	623,672.53	-	-	-	1,843,569.05
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	175,774,314.25	2,846,095.74	56,532,993.18	323,548,556.20	979,479.39	2,074,432.91	12,332,960.54	59,264,036.01	633,352,868.22
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	174,074,314.25	233,768.90	51,898,116.02	287,164,539.91	705,269.47	1,978,251.71	8,576,416.35	59,264,036.01	583,894,712.62

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
แสดงไว้ใน				
- ต้นทุนจากการให้บริการ	296.92	267.26	34.48	43.27
- ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	3.01	3.82	2.57	3.32
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	16.12	16.94	7.41	9.30
รวม	316.05	288.02	44.46	55.89
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอุปกรณ์ได้ตัดจำหน่าย				
ค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่	772.42	751.58	225.11	157.54
การโอนเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เข้าไปเป็นสินค้าคงเหลือด้วย				
มูลค่าสุทธิตามบัญชีพร้อมทั้งรับรู้เป็นต้นทุนขายแล้วเมื่อมีการ				
จำหน่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	17.95	38.99	10.39	8.32
การโอนสินค้าเป็นเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เข้า				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	143.88	104.66	6.77	15.27
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (ดูหมายเหตุ 17)				
- เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,151.95	1,315.52	6.60	7.36
- ยานพาหนะ	19.58	24.91	7.63	12.33
รวม	1,171.53	1,340.43	14.23	19.69

กลุ่มบริษัทได้จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้าตลอดจนผลประโยชน์จากการทำประกันภัยสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 12 และ 16)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	คู่สัญญา	ระยะเวลา	อัตราค่าเช่า
			ต่อเดือน (ล้านบาท)
สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ (ผู้เช่า)			
บริษัท เดอะเกรน แพลมบง จำกัด	บริษัท	3 ปี	0.10
บริษัท เดอะเกรน เฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด	บริษัท	1 ปี	0.05
บริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1 ปี	0.80
บริษัท	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1 ปี	0.40

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของเครื่องจักรให้เช่าที่ได้มาจากประเทศจีน (รถเครนและรถฟอร์คลิฟท์) เพื่อให้สอดคล้องกับการใช้งานในปัจจุบัน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้เปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของเครื่องจักรให้เช่าดังกล่าวจากเดิม 15 ปี เป็น 10 ปี ผลของการเปลี่ยนแปลงอายุการให้ประโยชน์ดังกล่าวทำให้ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 6.34 ล้านบาทในงบการเงินรวม และจำนวนเงิน 0.63 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ

10. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในปี 2560 บริษัทฯ มีโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างการติดตั้ง จำนวนเงิน 6.39 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

11. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินเบิกเกินบัญชี	19,390,408.78	34,050,125.73	9,478,681.77	24,093,162.91
ตัวสัญญาใช้เงิน	55,000,000.00	45,000,000.00	55,000,000.00	45,000,000.00
ทรัสต์รีซีท	-	2,440,716.80	-	2,440,716.80
รวม	74,390,408.78	81,490,842.53	64,478,681.77	71,533,879.71

เจ้าหนี้	ประเภทสินเชื่อ	วงเงิน (ล้านบาท)		อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย
		2560	2559	
บริษัท				
ธนาคาร	เงินเบิกเกินบัญชี	35.00	35.00	MOR
ธนาคาร	ตั๋วสัญญาใช้เงิน	55.00	45.00	MLR
ธนาคาร	ทรัสต์รีซีท/เลตเตอร์ออฟเครดิต	250.00	250.00	MLR
ธนาคาร	ซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	159.57	170.52	
บริษัทย่อย				
ธนาคาร	เงินเบิกเกินบัญชี	23.00	23.00	MOR

กลุ่มบริษัทได้จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้า ตลอดจนผลประโยชน์จากการทำประกันภัยสิ่งปลูกสร้างเพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ค้ำประกันสินเชื่อของบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ 4, 9 และ 10)

## 12. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า	300,710,452.12	171,972,724.24	252,179,183.07	145,844,343.80
เจ้าหนี้อื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	33,187,092.53	25,181,523.99	7,895,488.78	6,686,671.97
เจ้าหนี้จากการซื้อทรัพย์สิน	7,888,125.70	25,190,950.92	467,000.00	494,285.00
อื่น ๆ	3,483,634.98	2,732,845.45	1,016,409.58	555,096.11
รวม	44,558,853.21	53,105,320.36	9,378,898.36	7,736,053.08
รวมทั้งหมด	345,269,305.33	225,078,044.60	261,558,081.43	153,580,396.88

### 13. หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	16	56,638,000.00	57,888,000.00	54,888,000.00
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	17	255,649,227.10	324,552,914.19	3,918,053.46
รวม		312,287,227.10	382,440,914.19	58,806,053.46
				61,878,722.56

### 14. เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
เงินต้น	180,000,000.00	200,000,000.00
หัก ดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมรอตตัดบัญชี	(1,146,856.70)	(524,255.27)
สุทธิ	178,853,143.30	199,475,744.73

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ยอดยกมา	200,000,000.00	-
เพิ่มขึ้น	-	200,000,000.00
ลดลง	(20,000,000.00)	-
ยอดคงเหลือ	180,000,000.00	200,000,000.00

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้กู้ยืมระยะสั้นโดยการออกตั๋วแลกเงิน 2 ฉบับ ๆ ละ 100 ล้านบาท กำหนดระยะเวลา 3 เดือน ให้กับบริษัทหลักทรัพย์ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.5 ต่อปี เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2560 และวันที่ 26 มกราคม 2560 บริษัทฯ ได้ออกตั๋วแลกเงิน จำนวนเงิน 200 ล้านบาท กำหนดระยะเวลา 6 เดือน ให้กับบริษัทหลักทรัพย์อีกแห่งหนึ่งเพื่อจ่ายชำระตั๋วแลกเงิน 2 ฉบับดังกล่าวข้างต้น โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.0 ต่อปี และค่าธรรมเนียมร้อยละ 2.0 ต่อปี ต่อมาเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2560

บริษัทฯ ได้จ่ายชำระคืนตัวแลกเงิน จำนวนเงิน 20 ล้านบาท และได้ออกตัวแลกเงินฉบับใหม่ จำนวนเงิน 180 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.0 ต่อปี และค่าธรรมเนียมร้อยละ 2.0 ต่อปี กำหนดชำระในวันที่ 25 มกราคม 2561 (ดูหมายเหตุ 34)

บริษัท เดอะฟาร์มแลนด์ 2 จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน) ได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้า เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าว (ดูหมายเหตุ 4)

#### 15. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	106,798,000.00	164,686,000.00	105,048,000.00	159,936,000.00
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(56,638,000.00)	(57,888,000.00)	(54,888,000.00)	(54,888,000.00)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	50,160,000.00	106,798,000.00	50,160,000.00	105,048,000.00

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ยอดยกมา	164,686,000.00	222,574,000.00	159,936,000.00	214,824,000.00
ลดลง	(57,888,000.00)	(57,888,000.00)	(54,888,000.00)	(54,888,000.00)
ยอดคงเหลือ	106,798,000.00	164,686,000.00	105,048,000.00	159,936,000.00

โดยมีรายละเอียดแยกตามมูลหนี้ดังนี้

วงเงิน	เจ้าหนี้	ล้านบาท				ระยะเวลา	อ้างอิง	การชำระหนี้
		วงเงิน		มูลหนี้				
		2560	2559	2560	2559			
บริษัท								
1	ธนาคาร	30.00	30.00	11.44	15.28	ก.พ. 2555 - ก.พ. 2564	MLR	ชำระเงินทุนรายเดือน จำนวน 108 งวด ๆ ละ 0.32 ล้านบาท
2	ธนาคาร	7.00	7.00	2.07	3.08	ม.ค. 2557 - ม.ค. 2564	MLR	ชำระเงินทุนรายเดือน จำนวน 84 งวด ๆ ละ 0.08 ล้านบาท
3	ธนาคาร	250.00	250.00	91.54	141.58	ต.ค. 2557 - ต.ค. 2562	MLR	ชำระเงินทุนรายเดือน จำนวน 60 งวด ๆ ละ 4.17 ล้านบาท
				105.05	159.94			
บริษัทย่อย								
4	ธนาคาร	15.00	15.00	1.75	4.75	ก.ค. 2556 - ก.ค. 2561	MLR	ชำระเงินทุนรายเดือน จำนวน 60 งวด ๆ ละ 0.25 ล้านบาท
				1.75	4.75			
				106.80	164.69			

กลุ่มบริษัท ได้จัดจ้างของที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วและที่จะมีขึ้นในภายหน้า ตลอดจนผลประโยชน์จากการทำประกันภัยสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ 4 และ 10)



16. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

บาท									
2560					2559				
งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ปี	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ	มูลค่าปัจจุบัน	ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	ค่าเช่าขั้นต่ำ
สัญญาเช่าการเงิน									
1	244,861,865.32	30,084,980.47	274,946,845.79	2,089,739.52	57,186.91	2,146,926.43	312,250,315.78	35,197,206.09	347,447,521.87
2 - 5	546,822,635.19	30,484,171.81	577,306,807.00	422,488.83	11,623.73	434,112.56	628,339,262.04	36,991,547.86	665,330,809.90
	791,684,500.51	60,569,152.28	852,253,652.79	2,512,228.35	68,810.64	2,581,038.99	940,589,577.82	72,188,753.95	1,012,778,331.77
สัญญาขายและเช่ากลับคืน									
1	10,787,361.78	1,326,793.21	12,114,154.99	1,828,313.94	42,910.31	1,871,224.25	12,302,598.41	1,789,586.71	14,092,185.12
2 - 5	27,480,629.90	1,582,725.10	29,063,355.00	-	-	-	35,804,450.28	2,389,453.50	38,193,903.78
	38,267,991.68	2,909,518.31	41,177,509.99	1,828,313.94	42,910.31	1,871,224.25	48,107,048.69	4,179,040.21	52,286,088.90
รวม									
1	255,649,227.10	31,411,773.68	287,061,000.78	3,918,053.46	100,097.22	4,018,150.68	324,552,914.19	36,986,792.80	361,539,706.99
2 - 5	574,303,265.09	32,066,896.91	606,370,162.00	422,488.83	11,623.73	434,112.56	664,143,712.32	39,381,001.36	703,524,713.68
	829,952,492.19	63,478,670.59	893,431,162.78	4,340,542.29	111,720.95	4,452,263.24	988,696,626.51	76,367,794.16	1,065,064,420.67

เมื่อวันที่ 4 และ 7 เมษายน 2560 บริษัท เดอะเกรน แพลมมบัก จำกัด และบริษัท เดอะเกรน ระยองจำกัด (“บริษัทย่อย”) ได้ทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินบางราย เพื่อขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการผ่อนชำระ ซึ่งมีมูลหนี้ ณ วันที่ทำสัญญาลบแก้ไขจำนวนเงิน 77.50 ล้านบาท และ 605.28 ล้านบาท ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงิน เพื่อซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เช่า และยานพาหนะ กำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนๆ ละ 14.38 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวนเงิน 255.65 ล้านบาท (ปี 2559: 324.55 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินรวม และจำนวนเงิน 3.92 ล้านบาท (ปี 2559: 6.99 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

บริษัทฯ ได้ค้ำประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินของบริษัทย่อยบางส่วน นอกจากนี้ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ได้ค้ำประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินของกลุ่มบริษัทบางส่วน (ดูหมายเหตุ 4)

## 17. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28,776,078.68	27,471,274.43	5,373,146.32	3,566,679.02
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(107,132,661.47)	(116,131,443.65)	(40,618,224.54)	(40,135,000.99)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(78,356,582.79)	(88,660,169.22)	(35,245,078.22)	(36,568,321.97)

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ได้รับจากการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ดังนี้

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	1 มกราคม 2559	กำไร(ขาดทุน)	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2559	กำไร(ขาดทุน)	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับการตัดบัญชี						31 ธันวาคม 2560
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8,764,982.10	2,717,326.58	-	11,482,308.68	457,792.18	-
สินค้างคงเหลือ	362,200.00	-	-	362,200.00	1,252,078.33	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	613,873.23	(24,946.86)	-	588,926.37	(24,946.87)	-
ประมาณการหนี้สิน	4,085,287.83	182,633.06	(590,384.53)	3,677,536.36	283,138.89	(663,258.28)
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	22,274,316.18	(10,914,013.16)	-	11,360,303.02	-	-
รวม	36,100,659.34	(8,039,000.38)	(590,384.53)	27,471,274.43	1,968,062.53	(663,258.28)
หนี้สินทางการเงินที่ได้รับการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(88,839,206.75)	(27,292,236.90)	-	(116,131,443.65)	8,998,782.18	-
						(107,132,661.47)

	บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	1 มกราคม 2559	กำไร(ขาดทุน)	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2559	กำไร(ขาดทุน)	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สินทรัพย์ภายใต้การจัดการตัดบัญชี						31 ธันวาคม 2560
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	829,263.99	263,187.10	-	1,092,451.09	771,290.40	-
สินค้างเหลือ	362,200.00	-	-	362,200.00	1,252,078.33	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	293,873.23	(24,946.86)	-	268,926.37	(24,946.87)	-
ประมาณการหนี้สิน	1,975,597.37	(1,791.30)	(130,704.51)	1,843,101.56	(47,623.67)	(144,330.89)
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	6,943,039.16	(6,943,039.16)	-	-	-	-
รวม	10,403,973.75	(6,706,590.22)	(130,704.51)	3,566,679.02	1,950,798.19	(144,330.89)
หนี้สินภายใต้การจัดการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(37,609,452.91)	(2,525,548.08)	-	(40,135,000.99)	(483,223.55)	-

## 18. ผลประโยชน์ของพนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	บาท			
	โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	18,387,681.81	20,426,439.10	9,215,507.79	9,877,986.84
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,859,278.43	1,798,063.06	766,482.72	773,863.20
ต้นทุนดอกเบี้ย	354,608.88	442,223.71	152,436.50	196,630.45
ส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น:				
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	564,006.15	-	183,390.89	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านการการเงิน	183,077.08	-	86,790.51	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงค่าประสบการณ์	(4,063,374.59)	(2,951,922.66)	(991,835.83)	(653,522.54)
ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายในปีปัจจุบัน	(2,798,192.91)	(1,327,121.40)	(1,157,037.55)	(979,450.16)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	16,487,084.85	18,387,681.81	8,255,735.03	9,215,507.79

กลุ่มบริษัท กำหนดโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานซึ่งให้สิทธิแก่พนักงานที่เกษียณอายุและทำงานครบระยะเวลาที่กำหนด เช่น 10 ปีขึ้นไป ได้รับเงินชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย 300 วัน หรือ 10 เดือน

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.24 - 3.20	ร้อยละ 3.03 - 3.25	ร้อยละ 2.24 - 2.51	ร้อยละ 3.16
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 2 - 5	ร้อยละ 5	ร้อยละ 2 - 3	ร้อยละ 5
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี	60 ปี	60 ปี
อัตรามรณะ	ร้อยละ 105 ของตาราง มรณะไทยปี 2560	ร้อยละ 100 ของตาราง มรณะไทยปี 2551	ร้อยละ 105 ของตาราง มรณะไทยปี 2560	ร้อยละ 100 ของตาราง มรณะไทยปี 2551

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานภายใน 1 ปี ข้างหน้า ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงินประมาณ 2.12 ล้านบาท และ 1.19 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประมาณ 10.71 ปี และ 9.60 ปี ตามลำดับ

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	2560		2559	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(1,068,868.80)	1,204,863.90	(1,705,871.22)	2,020,275.68
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	1,174,357.43	(1,063,935.60)	1,960,036.47	(1,691,430.05)
อัตราการลาออก (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(1,331,715.00)	1,610,317.00	-	-
อัตรามรณะ (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(146,597.00)	148,288.00	-	-

บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2560		2559	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(450,949.00)	504,214.00	(671,674.88)	784,885.91
อัตราการเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	497,318.00	(453,614.00)	760,657.77	(665,318.01)
อัตราการลาออก (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(552,401.00)	663,663.00	-	-
อัตรามรณะ (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(56,414.00)	56,900.00	-	-

## 19. ทุนเรือนหุ้น

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ได้มีมติอนุมัติ ดังต่อไปนี้

- ให้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (ใบสำคัญแสดงสิทธิ CRANE-W1) เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) และจองเกินจากสิทธิ (Excess Right) จำนวนไม่เกิน 174,106,171 หน่วยในอัตราส่วน 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยไม่คิดมูลค่าอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 3 บาทต่อหน่วย และมีอัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 1 หุ้น ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้ตามจำนวนที่ได้รับการจัดสรรจากบริษัทฯ นับจากวันที่บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว โดยกำหนดการใช้สิทธิได้ทุก ๆ 6 เดือนตลอดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ นับแต่วันใช้สิทธิครั้งแรก ทั้งนี้การใช้สิทธิครั้งสุดท้ายต้องมีระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายเป็นระยะเวลา 15 วันก่อนวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย

- ให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 696,426,133 บาท เป็นจำนวนเงิน 696,424,685 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้นำออกจำหน่ายจำนวน 1,448 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

- ให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 696,424,685 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,044,637,027 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 348,212,342 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนดังต่อไปนี้

1. จัดสรรหุ้นสามัญใหม่จำนวนไม่เกิน 174,106,171 หุ้น เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตรา 4 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ในราคาหุ้นละ 2 บาท

2. จัดสรรหุ้นสามัญใหม่จำนวนไม่เกิน 174,106,171 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (CRANE-W1)

- บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการลดทุนและเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อ วันที่ 23 พฤษภาคม 2560 และวันที่ 24 พฤษภาคม 2560 ตามลำดับ

ในระหว่างวันที่ 30 พฤษภาคม - 5 มิถุนายน 2560 บริษัทฯ ได้รับชำระเงินจากหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 60,633,189 หุ้น ในราคาหุ้นละ 2 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 121.27 ล้านบาท บริษัทฯ บันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุน จำนวนเงิน 0.71 ล้านบาทเป็นรายการหักในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้น

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2560

## 20. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2560 บริษัทฯ ได้จัดสรรและออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (CRANE-W1) โดยมีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรร ดังนี้

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชูไก จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (CRANE-W1)
ชนิด	: ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
จำนวนที่ออกและเสนอขาย	: 60,633,189 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: หน่วยละ 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนด)
ราคาการใช้สิทธิ	: 3 บาทต่อหุ้น
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	: สามารถใช้สิทธิได้ทุกๆ 6 เดือนตลอดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ นับแต่วันใช้สิทธิครั้งแรก
วันใช้สิทธิครั้งแรก	: วันที่ 15 มกราคม 2561
วันใช้สิทธิสุดท้าย	: วันที่ 2 กรกฎาคม 2563
วันหมดอายุ	: วันที่ 2 กรกฎาคม 2563

## 21. ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทฯ เสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทฯ ต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 22. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ จะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

## 23. เงินปันผล



#### บริษัทย่อย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เดอะเกรน เฮฟวี่ลิฟท์ จำกัด เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560 มีมติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 5.20 บาท รวมเป็น จำนวนเงิน 13 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เดอะเกรน เซอร์วิส จำกัด เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560 มีมติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 800 บาท รวมเป็น จำนวนเงิน 80 ล้านบาท

#### 24. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้ ในปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล จำกัด และจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ลาออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในปี 2560 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวนเงิน 2.24 ล้านบาท (ปี 2559: 2.22 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม และจำนวนเงิน 1.10 ล้านบาท (ปี 2559: 1.19 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

## 25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ซื้อสินค้า	315,722,125.55	274,734,263.16	315,722,125.55	274,734,263.16
วัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	63,815,738.59	32,668,950.11	38,320,903.48	35,089,374.09
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	218,555,792.03	166,743,101.89	74,128,654.19	78,162,061.38
ต้นทุนจากการให้บริการเช่าและขนส่ง	77,144,201.60	45,112,469.04	12,959,798.69	17,501,332.11
ค่าเช่าและค่าบริการอื่น	7,723,945.24	10,130,310.89	3,242,516.82	3,142,389.27
ค่าเบี้ยประกันภัย	10,507,897.42	9,338,702.30	896,668.47	1,071,412.45
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	43,837,686.58	39,104,572.68	5,159,909.76	4,046,288.94
ค่าเสื่อมราคา	316,078,466.30	288,042,050.94	44,455,073.07	55,890,906.29
ค่าส่งเสริมการขาย	5,456,945.71	8,444,951.56	4,770,270.68	6,868,299.73
ค่าธรรมเนียม	6,195,175.77	6,196,254.73	3,195,469.68	3,276,714.59
หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ	1,441,657.42	15,123,869.91	22,626,640.17	14,557,050.57
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	4,048,328.58	1,041,230.29	4,048,328.58	1,041,230.29
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	24,999,300.00
ขาดทุนจากการด้อยค่าและตัดจำหน่าย	3,905,310.30	241,549.60	-	47,252.61

**26. ต้นทุนทางการเงิน**

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ดอกเบี้ยจ่าย	68,761,234.44	70,549,523.57	26,244,433.34	22,557,349.94
ค่าธรรมเนียมทางการเงิน	3,589,041.08	-	3,589,041.08	-
รวม	72,350,275.52	70,549,523.57	29,833,474.42	22,557,349.94

**27. ภาษีเงินได้**

รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	(9,144,947.58)	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว	10,966,844.71	(35,331,237.28)	1,467,574.64	(9,232,138.30)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	1,821,897.13	(35,331,237.28)	1,467,574.64	(9,232,138.30)

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ประมาณการหนี้สิน	(663,258.28)	(590,384.53)	(144,330.89)	(130,704.51)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2560		2559	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	บาท
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		25,035,597.62		(129,466,017.96)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(5,007,119.52)	20	25,893,203.59
รายจ่ายที่ไม่ให้ถือเป็นรายจ่ายทางภาษี		(8,618,880.02)		(6,559,845.69)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษี		18,598,874.80		-
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		3,755,132.20		477,312.57
ผลขาดทุนปีปัจจุบัน		(8,728,007.46)		(19,810,670.47)
ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงผลแตกต่างชั่วคราว		1,467,574.64		(9,232,138.30)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	6	1,467,574.64	7	(9,232,138.30)

28. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสอดคล้องกับรายงานภายในสำหรับการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานของผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ กรรมการบริษัท

กลุ่มบริษัทประกอบกิจการจำหน่าย บริการซ่อมและให้เช่ารถเครน รถฟอร์คลิฟท์ รถเทรลเลอร์ รถขุด/รถตัก และรถขนส่ง ดังนั้น กลุ่มบริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียวโดยดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวกัน คือ ในประเทศไทย

รายได้จากการขายและให้บริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
รายได้จากการขาย	269,520,914.28	219,590,004.69	477,412,436.86	352,850,708.94
รายได้จากการให้บริการ	887,825,116.20	430,754,720.98	76,110,834.03	77,167,375.32
รวม	1,157,346,030.48	650,344,725.67	553,523,270.89	430,018,084.26

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัท มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย จำนวนเงิน 385.06 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานการให้บริการ

## 29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัท มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

### บริษัท

30.1 ภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญาดังต่อไปนี้

30.1.1. สัญญาจ้างบริการ อัตราค่าบริการเดือนละ จำนวนเงิน 0.39 ล้านบาท

30.1.2. สัญญาเช่าที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลอื่น อัตราค่าเช่าเดือนละ จำนวนเงิน 0.40 ล้านบาท และ 0.12 ล้านบาท ตามลำดับ

30.1.3. สัญญาก่อสร้างอาคารสำนักงานและโรงงานและค่าบริการอื่น จำนวนเงิน 3.06 ล้านบาท

30.1.4. สัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวนเงิน 0.59 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และจำนวนเงิน 3.60 ล้านบาท

30.2 หนี้สินค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร จำนวนเงิน 0.23 ล้านบาท

30.3 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินร่วมกับบริษัทย่อยและการค้ำประกันวงเงินการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ 4)

## บริษัทย่อย

30.4 ภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญาดังต่อไปนี้

30.4.1. สัญญาเช่าที่ดินและ/หรือสิ่งปลูกสร้างกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลอื่น อัตราค่าเช่าเดือนละจำนวนเงิน 0.80 ล้านบาท และ 0.11 ล้านบาท ตามลำดับ

30.4.2. สัญญาว่าจ้างบริการ อัตราค่าบริการเดือนละ จำนวนเงิน 0.61 ล้านบาทและค่าบริการอื่น จำนวนเงิน 2.20 ล้านบาท

30.4.3. สัญญาเช่าอุปกรณ์อัตราค่าบริการเดือนละ จำนวนเงิน 0.12 ล้านบาท

30.5 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร จำนวนเงิน 19.72 ล้านบาท

30.6 บริษัท เดอะเกรน เซฟวีลิตี้ จำกัดถูกเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เรียกชำระค่าเช่าที่ดินจำนวนทุนทรัพย์รวม จำนวนเงิน 13.60 ล้านบาท (หมายเหตุ 33)

## 30. เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

### นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญและวิธีปฏิบัติทางบัญชีการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงการวัดมูลค่าการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3

### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือ การรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนของเงินทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

### นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญาบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวดังต่อไปนี้

#### ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากธนาคาร เงินให้

กู้ยืมระยะสั้น เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมจากธนาคาร ซึ่งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดโดยกลุ่มบริษัทไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการซื้อและขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงดังนี้

	ล้าน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>สกุลเงิน</b>				
เยน (ญี่ปุ่น)	3.40	25.57	3.40	2.97
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	6.37	3.27	6.37	3.25
ยูโร	-	0.09	-	0.06
ดอลลาร์สิงคโปร์	0.02	0.01	-	-
ริงกิตมาเลเซีย	-	0.10	-	0.10

### ความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าโดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังและการกำหนดวิธีการชำระเงินจากการขายสินค้าและการให้บริการดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสี่ยงจากการเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้นเกินกว่าจำนวนที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแล้ว

### มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินโดยส่วนใหญ่เป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีการให้สินเชื่อระยะสั้น และหนี้สินทางการเงิน โดยส่วนใหญ่เป็นเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราในตลาด จึงทำให้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวไม่แตกต่างกับมูลค่ายุติธรรมอย่างเป็นสาระสำคัญ

### 31. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม			
	2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	-	69.39	-	69.39

สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม			
	2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	-	69.39	-	69.39

สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	ล้านบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	-	65.51	-	65.51

สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	ล้านบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	-	65.51	-	65.51

ในระหว่างปี ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม



### 32. คดีฟ้องร้อง

#### บริษัทย่อย

ในปี 2548 บริษัท เดอะเกรน เซฟลิฟท์ จำกัด ได้รับหนังสือจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เรียกให้ชำระค่าเช่าที่ดิน จำนวนเงิน 13.60 ล้านบาท รวมทั้งขอบอกเลิกสัญญาเช่า บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องปฏิเสธว่าไม่ได้เป็นคู่สัญญาตามที่กล่าวอ้าง เนื่องจากบริษัทย่อยทำสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยในปี 2555 บริษัทย่อยได้เลิกใช้ประโยชน์จากที่ดินดังกล่าว และได้บันทึกภาระหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวนเงิน 11.87 ล้านบาท ไว้ในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม หากบริษัทย่อยเกิดความเสียหายขึ้นมากกว่าจำนวนเงินที่ได้ตั้งค่าเผื่อความเสียหายดังกล่าว กรรมการบริษัทย่อยจะเป็นผู้รับผิดชอบส่วนเกินนั้นทั้งจำนวน ปัจจุบันนอกจากหนังสือฉบับดังกล่าวข้างต้น บริษัทย่อยยังไม่ได้รับการติดต่อจาก เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์อีก

### 33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2561 บริษัทได้ออกตั๋วแลกเงิน 180 ล้านบาท กำหนดระยะเวลา 6 เดือน ให้กับบริษัทหลักทรัพย์ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี และค่าธรรมเนียมร้อยละ 2.5 ต่อปี เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น (ดูหมายเหตุ 15)

### 34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561



## **บริษัท ชูโก จำกัด (มหาชน)**

42/62 หมู่ 14 ถนนบางนา - ตราด กม. 7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540

โทร. : 0-2715-0000 โทรสาร : 0-2 715-0055

อีเมล : [boardoffice@chukai.co.th](mailto:boardoffice@chukai.co.th) เว็บไซต์ : [www.chukai.co.th](http://www.chukai.co.th)

## **CHU KAI PUBLIC COMPANY LIMITED**

42/62 Moo 14, Bangna - Trad Road, Km. 7, Bangkaew, Bangplee, Samutprakarn, 10540

Tel. : 0-2715-0000 Fax : 0-2715-0055

Email : [boardoffice@chukai.co.th](mailto:boardoffice@chukai.co.th) Website : [www.chukai.co.th](http://www.chukai.co.th)