



# รายงานประจำปี 2556

บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)





# GLOBAL CSR 2013



บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)  
ให้ความสำคัญกับสุขภาพ ของพี่น้องชาวไทยอยู่เสมอ  
ทางบริษัทร่วมสมทบ

## “กองทุนวันศรีนครินทร์”

คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

กองทุนเพื่อผู้ป่วยรายได้น้อย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 500,000 บาท



### กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม

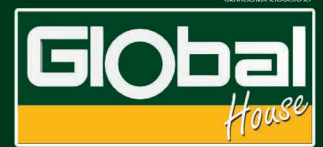
ในปี 2556 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มอบเงินสนับสนุนแก่ สภากาชาดไทย  
หน่วยงานราชการ โรงเรียน มูลนิธิ และหน่วยงานสาธารณกุศล หลายแห่ง ซึ่งจะมอบให้  
ณ วันเปิดดำเนินการสาขาอย่างเป็นทางการ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดี  
จากพันธมิตรทางการค้า





# GLOBAL CRM 2013

กิจกรรมส่งเสริมการขาย



# ใช้ร้อยละ 3 ล้าน

ซื้อครบ 200.- รับคูปอง แจกกระหน่ำ ซิงโคร 4 คัน

ระดับ 3

กระบะมาสด้า BT-50 Pro รุ่น ฟิลล์สไตลส์แคป 4x2 S 2.2L

พร้อมของมูลค่า 2 บาท 15 เลิน, iPhone5 16 GB 20 เครื่อง, โทรทัศน์ LCD รุ่นTH-L32C5T 32นิ้ว, เครื่องซักผ้า 50 เครื่อง, เครื่องดูดฝุ่น 100 เครื่อง













# สารบัญ

รายงานประจำปี 2556

บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

# Global House

007 สารจากประธานกรรมการ

008 สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

009 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

016 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

021 ปัจจัยความเสี่ยง

025 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

027 โครงสร้างเงินทุน

029 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

050 ความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ



026

HOUSE BRAND



052 การควบคุมภายใน

054 รายการระหว่างกัน

059 สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

060 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

063 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

065 รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

066 คณะกรรมการบริษัท

071 งบการเงินปี 2556

113 ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

“ ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้  
จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56 - 1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน  
[www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)

”



# สารจากประธานกรรมการ



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2556 สภาพเศรษฐกิจโลกยังคงมีความผันผวนตามข่าวด้านลบสำหรับกลุ่มประเทศในทวีปยุโรป อัตราการว่างงานในสหรัฐอเมริกาอยู่ในระดับสูง มีกระแสข่าวเศรษฐกิจชะลอตัวของประเทศจีน ส่วนเศรษฐกิจของไทยก็มีอัตราการเติบโตค่อนข้างต่ำ ในขณะที่ค่าเงินบาทแข็งจนกระทบกับธุรกิจการส่งออก แต่รัฐบาลก็มีนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจด้วยโครงการรถคันแรก บ้านหลังแรก และโครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวอื่นๆ จนส่งผลให้เกิดกำลังซื้อขึ้นมาได้ระดับหนึ่ง แต่ช่วงปลายปีมีการชุมนุมใหญ่ในกรุงเทพมหานครจนทำให้เกิดการยุบสภาผู้แทนราษฎร การใช้จ่ายภาครัฐเกิดข้อจำกัดจนทำให้สภาพคล่องและกำลังซื้อของประชาชนลดต่ำลง อย่างไรก็ตาม บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ก็ยังมีผลการดำเนินงานที่โดดเด่นด้วยการเติบโตอย่างต่อเนื่องเป็นที่น่าสนใจมียอดขายที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนถึง 33% ซึ่งมีทั้งยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากสาขาเดิมและจากสาขาใหม่ 7 สาขา และกำไรที่สูงขึ้นมาจากยอดขายที่สูงขึ้น อัตรากำไรต่อหน่วยที่สูงขึ้น ขณะที่อัตราค่าใช้จ่ายลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทยังมีความเชื่อมั่นในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยในอนาคตอันใกล้ ประกอบกับประเทศไทยกำลังจะก้าวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ในปี 2558 นี้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงยังคงนโยบายการขยายสาขาในประเทศเพิ่มเติมอีกปี

ละ 12 สาขา พร้อมกับศึกษาหาช่องทางขยายสาขาไปยังประเทศเพื่อนบ้านอีกด้วย บริษัทฯ มีความรู้ความชำนาญ มีประสบการณ์ มีเงินทุน รวมทั้งมีพันธมิตรทางธุรกิจที่แข็งแกร่งในการรุกไปข้างหน้าอย่างมั่นคง โดยที่เห็นว่าตลาดวัสดุก่อสร้างและเครื่องตกแต่งยังมีโอกาสขยายตัวได้อีกมาก

นอกจากการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ แล้ว บริษัทฯ ยังยึดมั่นในปณิธานต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและค่านึงถึงสิ่งแวดล้อม ด้วยการเข้าร่วมสนับสนุนโครงการต่างๆ ทั้งการศึกษา เช่น มอบทุนการศึกษา การเลี้ยงอาหารกลางวันเด็กนักเรียนการสาธารณสุข ด้วยการบริจาคเงินเพื่อการรักษาพยาบาลและดูแลสุขภาพผู้ป่วยยากไร้ โครงการรักษาสิ่งแวดล้อม ด้วยการซ่อมสร้างอาคารสาธารณะตลอดจนการรณรงค์ให้มีการลดใช้กระดาษ เป็นต้น

ผมรวมทั้งผู้บริหารและพนักงานของบริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ทุกคน มีความภาคภูมิใจที่ได้เป็นส่วนหนึ่งของบริษัทฯ พร้อมมุ่งมั่นพัฒนาระบบการบริหารงานภายใต้นโยบายบรรษัทภิบาลที่ดี เพื่อรองรับกับการขยายตัวอย่างก้าวกระโดดของบริษัทฯ ท่ามกลางการแข่งขันที่รุนแรง เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกคน และสุดท้ายผมขอขอบคุณ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า สถาบันการเงิน ตลอดจนผู้มีอุปการคุณทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจ และสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีมาตลอด

ด้วยความปรารถนาดี

(นาย อภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร)

ประธานกรรมการบริษัท

15 มีนาคม 2557





# สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้นและลูกค้า

สำหรับในปีที่ผ่านมา ในช่วงครึ่งปีแรกของปี เศรษฐกิจในภาพรวมของทั้งประเทศยังคงไปได้แม้ว่าจะมีสถานการณ์ชะลอตัวบ้างโดยเฉพาะอุตสาหกรรมรถยนต์ ซึ่งได้รับผลกระทบจากโครงการรถยนต์คันแรก ที่มีลูกค้าทิ้งใบจอง อย่างไรก็ตามในครึ่งปีแรกอัตราการเติบโตในสาขาเดิมยังเติบโตได้ดี เมื่อเทียบกับภาพรวมเศรษฐกิจ ไตรมาสที่ 3 เราเริ่มเห็นการชะลอตัวเกิดขึ้นพอถึงไตรมาสที่ 4 ภาพของการชะลอตัวเริ่มเห็นชัดเจนมากยิ่งขึ้น โดยมีปัจจัยหลักๆมาจาก ผลกระทบจากโครงการรับจำนำข้าวที่รัฐบาลจ่ายเงินล่าช้าและไม่สามารถจ่ายเงินค่าจำนำข้าวได้เป็นมูลค่าที่สูงถึง 130,000 ล้านบาท ผลกระทบจากโครงการรถคันแรกที่ทำให้หนี้ภาคครัวเรือนสูงขึ้นเป็นจำนวนมาก ประกอบกับช่วงปลายไตรมาส 3 ถึงไตรมาสที่ 4 เป็นช่วงฤดูฝนและการเก็บเกี่ยว ซึ่งเป็นช่วง Low season จึงส่งผลให้ภาควัสดุก่อสร้างชะลอตัวลงเป็นอย่างมาก ประกอบกับในบางพื้นที่มีการเปิดร้านใหม่ของคู่แข่ง จึงทำให้ยอดขายเราโดยรวมมีอัตราการเติบโตชะลอตัวในสาขาเดิมและเปิดสาขาได้ทั้งสิ้น 7 สาขา จากแผนการที่เราจะเปิด 12 สาขา แต่อย่างไรก็ตามทั้งปีเรายังมีอัตราการเติบโตมากกว่า 33 % แม้จะต่ำกว่าเป้าที่เราคาดการณ์ไว้ประมาณ 35 - 40 %

สำหรับในปี 2557 เรายังมีแผนการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง โดยไม่ได้ลดอัตราการขยายสาขาตามการชะลอตัวของ GDP ของประเทศ โดยเน้นการเปิดสาขาให้ครอบคลุมพื้นที่ต่างจังหวัดและในเขตปริมณฑลด้วย ซึ่งเรามีแผนที่จะระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นกู้จากตลาดทุน โดยเราได้ Credit rating A- โดยจะนำเงินที่ได้ทั้งหมดมาขยายสาขา โดยปัจจุบันเรายังไม่มี Long term loan กับทางสถาบันการเงินใด ๆ

สำหรับเป้าหมายอีกอย่างที่ผมและทีมงานจะพยายามทำให้ดีที่สุดคือการบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินการให้อยู่ในระดับที่ดีเช่นเดิมและให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อให้พร้อมกับสภาพการแข่งขันที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และคาดว่าเราจะได้เปิดศูนย์กระจายสินค้าของเราในไตรมาสที่ 4 ปี 2557 ครับ

ด้วยความปรารถนาดี

(นายวิthur สุริยนากุล)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
15 มีนาคม 2557





## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) (Siam Global House Public Company Limited) เกิดจากการควบรวมกันระหว่าง บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด และบริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ (ขอนแก่น) จำกัด โดยดำเนินการควบรวมเสร็จเรียบร้อย ตามหนังสือแสดงการจดทะเบียนก่อตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2550 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 700,000,000 บาท (เจ็ดร้อยล้านบาทถ้วน) เพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายสินค้าวัสดุก่อสร้าง วัสดุตกแต่ง เครื่องมือ อุปกรณ์ที่ใช้ในงานก่อสร้าง ต่อเติม ตกแต่ง บ้านและสวน ภายในอาคารหลังเดียวขนาดใหญ่ โดยใช้ชื่อทางการค้าว่า “โกลบอล เฮ้าส์” (Global House) ซึ่งเป็นหนึ่งในตัวแทนจำหน่ายวัสดุ อุปกรณ์ก่อสร้างและตกแต่งบ้านครบวงจรที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในประเทศไทย โดยก่อตั้งธุรกิจเป็นสาขาแรกในจังหวัดร้อยเอ็ด ดำเนินงานโดย นายวิฑูร สุริยวนากุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้วยแรงบันดาลใจและความมุ่งมั่นที่จะสร้างสิ่งใหม่ๆ ให้เกิดขึ้นแก่วงการค้าวัสดุก่อสร้างของประเทศไทย ประกอบกับเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจค้าวัสดุก่อสร้างมาเป็นเวลานานกว่า 20 ปี “โกลบอล เฮ้าส์” จึงได้เกิดขึ้น ด้วยแนวคิดและปรัชญา “ครบ และหลากหลาย” ซึ่งถือเป็นต้นตำรับในการบูรณาการกิจการจำหน่ายวัสดุก่อสร้างทั่วไปให้กลายเป็นกิจการในรูปแบบแวร์เฮาส์สโตร์ ที่รวมสินค้าในกลุ่มสินค้าโครงสร้าง สินค้าประเภทเครื่องตกแต่งบ้าน อาคารและสวน และเครื่องมือช่าง รวมถึงสินค้าอื่น ๆ อีกหลากหลายชนิด ด้วยจำนวนรายการกว่า 90,000 รายการ โดยถูกจัดวางอย่างเป็นระเบียบภายในอาคารขนาดใหญ่ โดยมีขนาดพื้นที่ตั้งแต่ 18,000 - 32,000 ตารางเมตร ทั้งนี้เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถเลือกชม และสัมผัสสินค้าได้อย่างใกล้ชิดด้วยตัวเอง

### 1.1 ข้อมูลบริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัทภาษาไทย	:	บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	:	Siam Global House Public Company Limited
ชื่อย่อ	:	GLOBAL
เลขทะเบียนบริษัทที่	:	0107551000029
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง วัสดุตกแต่ง เครื่องมือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในงานก่อสร้าง ต่อเติม ตกแต่ง บ้านและสวน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 232 หมู่ที่ 19 ตำบลรอบเมือง อำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด 45000
โทรศัพท์	:	0-4351-9597
โทรสาร	:	0-4351-1492, 0-4351-9649
Home Page	:	www.globalhouse.co.th
ทุนจดทะเบียน	:	2,613,333,247 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	2,613,217,324 บาท
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	1 บาท



## 1.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัท สยามโกลบอลเฮาส์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนก่อตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายสินค้าวัสดุก่อสร้าง วัสดุตกแต่ง เครื่องมือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในงานก่อสร้าง ต่อเติม ตกแต่ง บ้านและสวน ภายในอาคารหลังเดียวขนาดใหญ่ โดยใช้ชื่อทางการค้าว่า “โกลบอล เฮาส์” (Global House) โดยสิ้นปี 2556 มีจำนวนสาขาให้บริการรวมทั้งสิ้น 27 สาขา ครอบคลุม 3 ภูมิภาค คือ ภาคกลางและภาคตะวันออก 4 สาขา ได้แก่ สาขาระยอง สาขาชลบุรี สาขานครปฐม และสาขาราชบุรี ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 14 สาขา ได้แก่ สาขาร้อยเอ็ด สาขาขอนแก่น สาขาอุดรธานี สาขากาฬสินธุ์ สาขามหาสารคาม สาขาหนองคาย สาขานครราชสีมา สาขาสกลนคร สาขานครพนม สาขาชัยภูมิ สาขาสุรินทร์ สาขามุกดาหาร สาขาบ้านไผ่ และ สาขาอุบลราชธานี และภาคเหนือ 9 สาขา ได้แก่ สาขาเวียงกุมกาม สาขานครสวรรค์ สาขาพิษณุโลก สาขาลำพูน สาขาแพร่ สาขาลำปาง สาขาน่าน สาขาสุโขทัย สาขากำแพงเพชร นอกจากนี้ยังมีสาขาที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างอีก 7 สาขา คือ สาขาบ้านตาต (อุดรธานี) สาขาลพบุรี สาขาตราด สาขาจันทบุรี สาขาเพชรบูรณ์ สาขาหนองบัวลำภู และสาขาศรีรัมย์ ซึ่งจะเปิดดำเนินการภายในปี 2557 โดยสาขาแต่ละแห่งตั้งอยู่ในทำเลที่เหมาะสมและสะดวกต่อการเดินทางมาใช้บริการของลูกค้าทุกกลุ่ม

บริษัทมีเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำในธุรกิจจำหน่ายสินค้าวัสดุก่อสร้าง วัสดุตกแต่ง เครื่องมือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในงานก่อสร้าง ต่อเติม ตกแต่ง บ้านและสวน เพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้าครบครัน มีทางเลือกที่หลากหลาย ภายในร้านเดียว และด้วยความตระหนักดีว่า การเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องนั้น จะต้องมาจากการเติบโตจากผลงานการดำเนินธุรกิจ และการเติบโตจากการขยายสาขา ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก โดยจะเน้นการพิจารณาเพื่อทบทวนถึงสินค้า และกระบวนการให้บริการที่มีต่อกลุ่มลูกค้า ทั้งประเภทและส่วนผสมของสินค้า ความหลากหลาย การจัดหาสินค้า การกำหนดราคาอย่างสมเหตุสมผล มีความยุติธรรม การจัดเก็บสินค้าที่มีประสิทธิภาพและประหยัดต้นทุน ตลอดจนการนำเสนอสินค้าในแต่ละสาขา โดยคำนึงถึงความต้องการของตลาดและพฤติกรรมของผู้บริโภคในแต่ละสาขาเป็นสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทมีเป้าหมายการขยายสาขา เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มลูกค้าได้อย่างทั่วถึง โดยการขยายสาขาให้ครอบคลุมไปยังจังหวัดต่าง ๆ ในทุกภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจุบันมีสาขาที่เปิดให้บริการแล้วรวม 27 สาขา มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	สาขา	ที่อยู่	เปิดบริการ	พื้นที่บริการ (ตร.ม.)
1	ร้อยเอ็ด	232 หมู่ที่ 19 ต.รอบเมือง อ.เมืองร้อยเอ็ด จ.ร้อยเอ็ด 45000	14 พฤศจิกายน 2540	20,200
2	ขอนแก่น	377 หมู่ที่ 21 ถ.มะลิวัลย์ ต.บ้านเป็ด อ.เมืองขอนแก่น จ.ขอนแก่น 40000	19 มกราคม 2545	23,280
3	อุดรธานี	202 หมู่ที่ 5 ต.สามพร้าว อ.เมืองอุดรธานี จ.อุดรธานี 41000	15 พฤษภาคม 2547	20,420
4	เวียงกุมกาม	99/3 หมู่ที่ 11 ต.ท่าวังตาล อ.เกษตรวิสัย จ.ร้อยเอ็ด 50140	6 กรกฎาคม 2549	28,000
5	ระยอง	137 หมู่ที่ 4 ต.ทับมา อ.เมืองระยอง จ.ระยอง 21000	21 ตุลาคม 2550	24,482
6	ชลบุรี	25/74 หมู่ที่ 3 ต.บ้านสวน อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี 20000	28 มิถุนายน 2551	26,150



ลำดับที่	สาขา	ที่อยู่	เปิดบริการ	พื้นที่บริการ (ตร.ม.)
7	นครปฐม	222 หมู่ 8 ต.ลำพญา อ.เมืองนครปฐม จ.นครปฐม 73000	27 กันยายน 2551	23,585
8	ราชบุรี	280 หมู่ 2 ต.เจดีย์หัก อ.เมืองราชบุรี จ.ราชบุรี 70000	19 กันยายน 2552	22,135
9	กาฬสินธุ์	193 หมู่ 10 ต.บลลำพาน อ.เมืองกาฬสินธุ์ จ.กาฬสินธุ์ 46000	27 มีนาคม 2553	18,250
10	นครสวรรค์	99/6 หมู่ 10 ต.หนองกรด อ.เมืองนครสวรรค์ จ.นครสวรรค์ 60240	26 มิถุนายน 2553	20,030
11	มหาสารคาม	28 ถ.สารคาม-วาปีปทุม ต.ตลาด อ.เมือง มหาสารคาม จ.มหาสารคาม 44000	25 ธันวาคม 2553	23,650
12	หนองคาย	365 หมู่ 6 ต.หนองกอมเกาะ อ.เมืองหนองคาย จ.หนองคาย 43000	12 มีนาคม 2554	24,290
13	นครราชสีมา	493 หมู่ 2 ต.บ้านเกาะ อ.เมืองนครราชสีมา จ.นครราชสีมา 30000	8 ตุลาคม 2554	31,884
14	สกลนคร	444 หมู่ที่ 9 ถ.บ้านนาอ้อย ต.ธาตุเชิงชุม อ.เมืองสกลนคร จ.สกลนคร 47000	3 มีนาคม 2555	24,290
15	นครพนม	151 ถ.พินิจรังสรรค์ ต.ในเมือง อ.เมืองนครพนม จ.นครพนม 48000	7 เมษายน 2555	25,340
16	ชัยภูมิ	8 หมู่ที่ 11 ต.หนองนาแซง อ.เมืองชัยภูมิ จ.ชัยภูมิ 36000	23 มิถุนายน 2555	24,750
17	สุรินทร์	88 หมู่ที่ 13 ต.เนินยาง อ.เมืองสุรินทร์ จ.สุรินทร์ 32000	3 พฤศจิกายน 2555	24,561
18	พิษณุโลก	9 / 9 หมู่ที่ 7 ต.วัดจันทร์ อ.เมืองพิษณุโลก จ.พิษณุโลก 65000	1 ธันวาคม 2555	24,454
19	ลำพูน	161 หมู่ที่ 5 ต.เวียงยอง อ.เมืองลำพูน จ.ลำพูน 51000	8 ธันวาคม 2555	25,462
20	มุกดาหาร	35 / 8 ถนนขยางกูร ต.มุกดาหาร อ.เมือง มุกดาหาร จ.มุกดาหาร 49000	22 ธันวาคม 2555	27,708



ลำดับที่	สาขา	ที่อยู่	เปิดบริการ	พื้นที่บริการ (ตร.ม.)
21	แพร่	158 หมู่ที่ 2 ต.ร่องกาศ อ.สูงเม่น จ.แพร่ 54130	9 มีนาคม 2556	22,676
22	ลำปาง	518 หมู่ที่ 11 ต.ปงแสนทอง อ.เมืองลำปาง จ.ลำปาง 52000	18 พฤษภาคม 2556	27,060
23	น่าน	340 หมู่ที่ 4 ต.ไชยสถาน อ.เมืองน่าน จ.น่าน 55000	22 มิถุนายน 2556	26,602
24	สุโขทัย	88 หมู่ที่ 6 ต.บ้านกล้วย อ.เมืองสุโขทัย จ.สุโขทัย 64000	20 กรกฎาคม 2556	30,023
25	บ้านไผ่	77 หมู่ที่ 6 ต.หัวหนอง อ.บ้านไผ่ จ.ขอนแก่น 40110	3 สิงหาคม 2556	21,769
26	กำแพงเพชร	11 หมู่ที่ 10 ต.นครชุม อ.เมืองกำแพงเพชร จ.กำแพงเพชร 62000	28 กันยายน 2556	26,751
27	อุบลราชธานี	90 หมู่ที่ 11 ต.ธาตุ อ.วารินชำราบ จ.อุบลราชธานี 34190	21 ธันวาคม 2556	25,372



### 1.3 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ (Goal)

บริษัทมีเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำในธุรกิจจำหน่ายสินค้าวัสดุก่อสร้าง วัสดุตกแต่ง เครื่องมือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในงานก่อสร้าง ต่อเติม ตกแต่ง บ้านและสวน เพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้าครบครัน มีทางเลือกที่หลากหลาย ภายในร้านเดียว และด้วยความตระหนักดีว่า การเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องนั้น จะต้องมาจากการเติบโตจากผลงานการดำเนินธุรกิจ และการเติบโตจากการขยายสาขา ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก โดยจะเน้นการพิจารณาเพื่อทบทวนถึงสินค้า และกระบวนการให้บริการที่มีต่อกลุ่มลูกค้า ทั้งประเภทและส่วนผสมของสินค้า ความหลากหลาย การจัดหาสินค้า การกำหนดราคาอย่างสมเหตุสมผล มีความยุติธรรม การจัดเก็บสินค้าที่มีประสิทธิภาพและประหยัดต้นทุน ตลอดจนการนำเสนอสินค้าในแต่ละสาขา โดยคำนึงถึงความต้องการของตลาดและพฤติกรรมของผู้บริโภคในแต่ละสาขาเป็นสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทมีเป้าหมายการขยายสาขา เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มลูกค้าได้อย่างทั่วถึง โดยการขยายสาขาให้ครอบคลุมไปยังภูมิภาค และจังหวัดต่าง ๆ

### โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้	มูลค่ารายได้ (ล้านบาท)					
	ณ 31 ธ.ค. 2554		ณ 31 ธ.ค. 2555		ณ 31 ธ.ค. 2556	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
มูลค่ารายได้จากการขาย	8,187.85	97.58	10,782.57	97.15	14,302.44	97.05
- กลุ่มวัสดุก่อสร้าง สำหรับงานด้านโครงสร้าง	2,902.03	34.59	3,893.98	35.08	5,094.78	34.57
- กลุ่มวัสดุตกแต่ง สำหรับงานตกแต่งอาคาร	5,285.82	62.99	6,888.59	62.07	9,207.66	62.48
- มูลค่ารายได้อื่น	203.36	2.42	316.25	2.85	434.25	2.95
รายได้รวม	8,391.21	100.00	11,098.82	100.00	14,736.69	100.00

### หมายเหตุ

รายได้อื่น คือ รายได้บริการขนส่ง ค่าเช่ารับ ดอกเบี้ยรับอื่น ๆ กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไรขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน รายได้จากการส่งเสริมการขาย



#### 1.4 ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าวัสดุก่อสร้าง วัสดุตกแต่ง เครื่องมือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในงานก่อสร้าง ต่อเติม ตกแต่ง บ้านและสวน ภายในอาคารหลังเดียวขนาดใหญ่ โดยใช้ชื่อทางการค้าว่า “โกลบอล เฮ้าส์” (Global House) โดยปัจจุบัน บริษัทมีสินค้าครอบคลุมประเภทของงานก่อสร้าง ต่อเติม ตกแต่ง อาคารทุกประเภท เป็นจำนวนรายการรวมกว่า 90,000 รายการ ครอบคลุมทุกระดับราคา โดยสินค้าที่วางจำหน่ายในแต่ละประเภทนั้น ล้วนได้รับการคัดเลือกมาแล้วว่ามีคุณภาพมาตรฐาน ทั้งยังอยู่ในความต้องการและความนิยมของตลาดทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยมีพื้นที่การขายเฉลี่ยของแต่ละสาขา ตั้งแต่ 18,000 - 32,000 ตารางเมตร และพื้นที่จ่อตรงที่เตรียมไว้รองรับเป็นจำนวนกว่า 200 คัน ทั้งนี้ สามารถแบ่งสินค้าที่จำหน่ายออกเป็น 2 ประเภทหลัก ได้ดังนี้

#### 1.5 ลักษณะผลิตภัณฑ์

ประเภทของสินค้า	ตัวอย่างรายการสินค้า	จำนวนรายการ ที่จัดจำหน่าย
1. กลุ่มวัสดุก่อสร้าง สำหรับงานด้านโครงสร้าง		
- กลุ่มปูนซีเมนต์และโครงสร้าง	ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ ปูนก่อฉาบ	113
- กลุ่มเหล็ก ตะปู และลวด	เหล็กเส้นกลม เหล็กข้ออ้อย เหล็กตัวซี เหล็กฉาก	970
- กลุ่มหลังคาและอุปกรณ์ติดตั้ง	กระเบื้องมุงหลังคาตราเพชร กระเบื้องคอนกรีต แผ่นยิปซัม	3,395
- กลุ่มถังน้ำ ท่อน้ำ ระบบน้ำและจัดสวน	ถังน้ำพลาสติก และถังสแตนเลส ท่อน้ำ รวมถึงอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการตกแต่งและจัดสวน	7,883
2. กลุ่มวัสดุตกแต่ง สำหรับงานตกแต่งอาคาร		
- กลุ่มประตู หน้าต่าง ไม้และอุปกรณ์	ประตูไม้ ประตูพีวีซี หน้าต่าง วงกบ ไม้คิ้ว ไม้บัว ราวบันได ลูกกรงไม้ ไม้แปรรูป ไม้ฝา	5,549
- กลุ่มเครื่องมือช่าง	เครื่องมือช่างปูน ช่างไม้ ช่างเหล็ก ช่างสี	17,789
- กลุ่มไฟฟ้าและอุปกรณ์	สวิตช์ ปลั๊ก สายไฟฟ้า หลอดไฟฟ้า ดวงโคมไฟฟ้า เครื่องใช้ไฟฟ้าในบ้าน เครื่องครัวไฟฟ้า อุปกรณ์เครื่องครัวไฟฟ้า	21,061
- กลุ่มสุขภัณฑ์ ห้องน้ำและห้องครัว	สุขภัณฑ์ ก๊อกน้ำ อ่างอาบน้ำ	13,168
- กลุ่มกระเบื้องเซรามิค วัสดุตกแต่งพื้น และผนัง	กระเบื้องปูพื้น บุผนัง กระเบื้องแกรนิต	11,487
- กลุ่มสีและเคมีภัณฑ์	สีทาบ้าน สีรองพื้น สีน้ำมัน สีย้อมไม้	7,691
- กลุ่มอุปกรณ์เฟอร์นิเจอร์	มือจับและปุ่มเฟอร์นิเจอร์ บานพับ ตัวต่อ ปุ่มรับชั้น อุปกรณ์ล็อคและตัวยึด อุปกรณ์ภายในห้องครัว รางลื่นชัก	3,348
- กลุ่มเฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้ภายในบ้าน อุปกรณ์สำนักงาน	ตู้ เตียง เก้าอี้ ที่นอน	5,776
รวมรายการสินค้าทั้งสิ้นเท่ากับ	98,230 รายการ	



จากจำนวนรายการสินค้าที่มีให้เลือกอย่างหลากหลายรวมกว่า 90,000 รายการนั้น เป็นไปตามแนวคิดและหลักปรัชญาเริ่มต้นของการก่อตั้ง ที่เน้นความ “ครบ และหลากหลาย” โดยเน้นแนวคิดเพื่อการบูรณาการจากกิจการจำหน่ายวัสดุก่อสร้างที่สามารถพบเห็นได้โดยทั่วไป ให้กลายเป็นกิจการในรูปแบบแวร์เฮาส์สโตร์ขนาดใหญ่ ทั้งนี้สามารถแบ่งพื้นที่บริการออกได้เป็น 2 ส่วนคือ

**ส่วนที่ 1 ส่วน Shopping Area** คือ พื้นที่ส่วนใหญ่ที่ลูกค้าสามารถเดินเลือกชม และเลือกซื้อสินค้าได้อย่างใกล้ชิดตามความพึงพอใจ ซึ่งภายในบริเวณ Shopping Area ทุก ๆ จุด จะมีพนักงานที่พร้อมให้บริการ ยืนประจำตามจุดต่าง ๆ ซึ่งพร้อมให้ความช่วยเหลือและให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในทันทีที่ต้องการ

**ส่วนที่ 2 ส่วน Drive Through** คือ ส่วนที่วางจำหน่ายประเภทสินค้าในกลุ่มโครงสร้าง ซึ่งในบริเวณพื้นที่ส่วนนี้จะมี รถโฟล์คลิฟท์ และ โอเวอร์เฮด เครน พร้อมให้บริการและอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า และจะเป็นพื้นที่ที่ลูกค้าสามารถนำรถเข้ามาจอด เพื่อจะได้เข้ามาเลือกซื้อสินค้าได้ในบริเวณด้านหลังของศูนย์จำหน่าย ซึ่งจะจัดพื้นที่ให้สามารถจ่ายเงิน ออกบิล และรับสินค้าได้ภายใน 10 นาที พร้อมบรรทุกสินค้าที่ซื้อกลับบ้านได้ทันที

## 1.6 การให้บริการ

โกลบอลเฮาส์ ยึดมั่นปรัชญาการจำหน่ายสินค้าและการให้บริการภายใต้นโยบายคุณภาพ 5 ประการ ที่สำคัญ ดังนี้

- FAST** - การอำนวยความสะดวกให้เกิดความรวดเร็วในการให้บริการ
- RIGHT** - การจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพและการให้บริการอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้
- CHEAP** - การจำหน่ายสินค้าในราคายุติธรรม และย่อมเยา
- EASY** - การบริการอย่างเป็นกันเอง พนักงานมีขีดความสามารถให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าได้เป็นอย่างดี การจัดแสดงสินค้าที่สะดวกต่อการเลือกชมและเลือกซื้อ รวมถึงบริการจัดส่งถึงบ้าน
- POLITE** - การบริการลูกค้าด้วยความสุภาพ มีมารยาท ให้เกียรติลูกค้า มีความเป็นมืออาชีพ

### บริการสินค้าสั่งพิเศษ

บริษัทให้บริการสินค้าสั่งพิเศษ ในกรณีที่ลูกค้าต้องการสินค้าที่ทางร้านไม่ได้เก็บสินค้าไว้จำหน่ายตามปกติ

### บริการรับเปลี่ยนและรับคืนสินค้า

บริษัทจะรับเปลี่ยนและรับคืนสินค้า ในกรณีที่ลูกค้าไม่พึงพอใจในสินค้าหรือสินค้าเกิดข้อบกพร่องจากการผลิตหรือการใช้งานตามปกติ โดยมีเงื่อนไขการรับคืนสินค้าภายในระยะเวลา 30 วัน เพียงแต่ลูกค้านำใบเสร็จรับเงินและสินค้าในสภาพที่สมบูรณ์มาแสดงเท่านั้น ทางบริษัทจะพิจารณาและจ่ายเป็นเงินสดทันที



## 2. การตลาด และภาวะการแข่งขันภาพรวมอุตสาหกรรม

ปี 2556 ภาพรวมของอุตสาหกรรมค้าวัสดุก่อสร้าง ยังคงมีการขยายตัวเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะตลาดวัสดุก่อสร้างในพื้นที่ต่างจังหวัด เป็นผลมาจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การค้าและการลงทุน ทำให้กิจกรรมการก่อสร้างปรับตัวเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นโอกาสให้ ร้านค้าวัสดุก่อสร้างแบบสมัยใหม่ (Modern Trade) จากส่วนกลางได้ลงทุนขยายตลาดไปในพื้นที่ต่างจังหวัดที่มีศักยภาพมากขึ้น ส่งผลให้ตลาดวัสดุก่อสร้างและตกแต่งบ้านในต่างจังหวัดมีภาวะการแข่งขันค่อนข้างสูง

นอกจากนี้ นโยบายค่าแรงขั้นต่ำของรัฐบาล และพฤติกรรมของผู้บริโภคในท้องถิ่นได้ปรับเปลี่ยนมาซ่อมแซมและตกแต่งที่อยู่อาศัยด้วยตนเองนั้น ได้กระตุ้นยอดขายตลาดค้าวัสดุก่อสร้างและตกแต่งบ้านเป็นอย่างมาก ทำให้ผู้ประกอบการต่างปรับแผนการดำเนินธุรกิจเพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภค และการแข่งขัน

### 2.1 ภาวะการแข่งขัน

กลุ่มคู่แข่งที่อยู่ในอุตสาหกรรมการจำหน่ายวัสดุก่อสร้างและตกแต่งบ้าน สามารถแยกเป็นกลุ่มต่าง ๆ ได้ดังนี้

#### 2.1.1 กลุ่มผู้ประกอบการโฮม เซ็นเตอร์ ได้แก่

- **โฮม โปร (Home Pro)** บริหารงานโดย บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจค้าปลีก โดยจำหน่ายสินค้าและให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง ต่อเติม ตกแต่ง ซ่อมแซม ปรับปรุง อาคาร บ้านและที่อยู่อาศัยแบบครบวงจร (One Stop Shopping Home Center) ปัจจุบันมีสาขาที่เปิดให้บริการจำนวน 64 สาขา
- **โฮมเวิร์ค (Home Works)** บริหารโดยบริษัท ซีอาร์ซี เพาเวอร์ รีเทล จำกัด ผู้บริหาร ประกอบธุรกิจค้าปลีกในเครือเซ็นทรัล รีเทลฯ โดยจำหน่ายสินค้า และวัสดุอุปกรณ์เพื่อการตกแต่งซ่อมแซมที่อยู่อาศัยอย่างครบวงจร ปัจจุบันมีสาขาที่เปิดให้บริการจำนวน 7 สาขา และได้เปิดตัวธุรกิจใหม่ในนาม ไทวัสดุ แทน
- **ไทวัสดุ** บริหารงานโดยบริษัท ซี อาร์ ซี เพาเวอร์ รีเทล จำกัด จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์เพื่อการตกแต่งซ่อมแซมที่อยู่อาศัยอย่างครบวงจร ภายใต้กลยุทธ์ “ครบ ถูก ดี ที่ไทวัสดุ” โดยเปิดให้บริการครั้งแรกปี 2553 ปัจจุบันมีสาขาที่เปิดให้บริการจำนวน 35 สาขา
- **โฮมฮับ** บริหารงานโดยคุณองอาจ ตั้งมิตรประชา จำหน่ายวัสดุก่อสร้างและตกแต่งบ้าน ภายใต้สโลแกน “โฮมฮับ เร็ว ง่าย ได้อย่างใจ ” ปัจจุบันมีจำนวนสาขาทั้งหมด 5 สาขา ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดอุบลราชธานี 3 สาขา ขอนแก่น และ อุดรธานี
- **ดูโฮม** บริหารงานโดยบริษัท อุบลวัสดุ จำกัด จำหน่ายวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน ภายใต้สโลแกน “ครบ ถูก ดี...ที่ดูโฮม” ปัจจุบันมี 5 สาขา ตั้งอยู่ที่จังหวัดอุบลราชธานี นครราชสีมา ปทุมธานี(รังสิต คลอง 7 ขอนแก่น และ อุดรธานี
- **เมกาโฮม (Mega Home)** บริหารงานโดยบริษัท เมกาโฮม เซ็นเตอร์ จำกัด ศูนย์จำหน่ายสินค้าวัสดุก่อสร้าง และเครื่องใช้ต่าง ๆ โดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่คือ บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (โฮมโปร) เปิดดำเนินการปี 2556 มีจำนวน 2 สาขา คือ สาขาแม่สอด และ สาขารังสิต
- **บ้าน แอนด์ ปิยอนด์ (Baan & Beyond)** บริหารงานโดยบริษัท ซีอาร์ซี ไทวัสดุ จำกัด ในเครือเซ็นทรัลรีเทล คอร์ปอเรชั่น เป็นดีพาร์ทเมนต์สโตร์สำหรับบ้าน เปิดดำเนินงานปี 2556 ปัจจุบันมี 2 สาขา ตั้งอยู่ที่จังหวัดเชียงใหม่ และ ขอนแก่น

## 2.2.2 กลุ่มผู้ประกอบการร้านค้าเฉพาะอย่าง (Specialty Store) ได้แก่ ร้านค้ารายย่อย

ที่เน้นการขายสินค้าเฉพาะอย่างแต่เป็นสินค้าที่อยู่ในกลุ่มวัสดุก่อสร้างและตกแต่งบ้าน ดังนี้

- ร้านค้ารายย่อยที่จำหน่ายเฉพาะวัสดุก่อสร้าง ได้แก่ ซีเมนต์ไทยโฮมมาร์ท ซึ่งเน้นการจำหน่ายสินค้าของกลุ่มเครื่องซีเมนต์ไทย แต่สำหรับสินค้าประเภทอื่น เช่น กระเบื้องสุขภัณฑ์ สี อุปกรณ์ไฟฟ้า ประปา ยังมีจำหน่ายไม่มาก
- กลุ่มเซรามิคและสุขภัณฑ์ ได้แก่ ร้านสุขภัณฑ์เซ็นเตอร์ บุญถาวร เดคคอร์มาร์ท แกรนด์ โฮมมาร์ท และอินเตอร์สุขภัณฑ์ โดยมีกลุ่มสินค้าเน้นทางด้านเซรามิค สุขภัณฑ์และอุปกรณ์ในห้องน้ำ
- กลุ่มเฟอร์นิเจอร์ สินค้าตกแต่งบ้าน ได้แก่ Index Living Mall , S.B. Furniture , IKEA ซึ่งประกอบธุรกิจค้าปลีกสินค้าเกี่ยวกับบ้าน โดยเน้นที่อุปกรณ์ตกแต่ง เฟอร์นิเจอร์ ชุดห้องนอน ชุดรับแขก เครื่องครัว โดยลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มที่มีกำลังซื้อสูง
- กลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้า ได้แก่ ร้านเพาเวอร์บาย (Power Buy) เป็นร้านค้าปลีกเครื่องใช้ไฟฟ้า ในเครือเซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น และร้านเพาเวอร์ มอลล์ (Power Mall) ร้านค้าในเครือ บริษัท เดอะมอลล์ กรุ๊ป จำกัด
- ร้านขายสินค้าเฉพาะอย่าง เช่น ร้านขายสี ร้านขายอุปกรณ์ประปา ร้านขายอุปกรณ์ไฟฟ้า ร้านฮาร์ดแวร์ ฯลฯ โดยร้านค้าเหล่านี้ยังขาดในเรื่องความหลากหลายของสินค้า อีกทั้งรูปแบบการจัดเรียงยังเป็นแบบเก่า (Traditional Trade)

## 2.2 กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทมีกลยุทธ์ในระดับองค์กร โดยใช้การสร้างความแตกต่าง (Differentiation) ดังนี้

**1. การสร้างความแตกต่างด้านผลิตภัณฑ์ (Product Differentiation)** โดยบริษัทจะสั่งซื้อและจำหน่ายสินค้าวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือที่ใช้ในงานก่อสร้างและตกแต่งบ้านและสวนได้ครบครัน ทั้งในรูปแบบที่เป็นวัสดุและสินค้าสำเร็จรูป โดยบริษัทจะเน้นให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ทั้งยังจำหน่ายสินค้าพิเศษที่ร้านค้านอื่น ๆ ไม่นิยมเก็บไว้เป็นสินค้าคงคลัง

**2. การสร้างความแตกต่างทางด้านการบริการ (Service Differentiation)** บริษัทจัดร้านในรูปแบบที่ทันสมัย (Modern Trade) ซึ่งแสดงสินค้าให้ลูกค้าเห็น สามารถสัมผัสและเลือกซื้อสินค้าจริงได้ทุกรายการ รวมทั้งให้บริการติดตั้ง ต่อเติม ตกแต่ง ส่งสินค้าพิเศษ และให้คำปรึกษาแนะนำกับลูกค้าโดยทีมผู้เชี่ยวชาญของบริษัท (Global Pro) นอกจากนี้บริษัทยังเน้นความสะอาดสบายของลูกค้าตั้งแต่การจอดรถ จนกระทั่งออกจากบริเวณร้าน โดยลูกค้าสามารถซื้อสินค้าแบบ Drive Through คือรถของลูกค้าสามารถขับเข้ามาซื้อสินค้าได้ในบริเวณด้านหลังอาคาร นอกจากนี้บริษัทยังมีบริการรับประกันความพอใจภายใน 30 วัน โดยยินดีรับคืนสินค้า และจ่ายเงินสดทันที

**3. การสร้างความแตกต่างด้านบุคลากร (Personal Differentiation)** โดยพนักงานจะกล่าวทักทายลูกค้าเสมอ ทำให้ลูกค้าได้สัมผัสกับความเป็นกันเอง และรู้สึกว่าพนักงานมีความพร้อมที่จะบริการลูกค้าตลอดเวลา ทั้งนี้ พนักงานของบริษัทยังสามารถสร้างความประทับใจให้กับลูกค้า ด้วยความรู้ในตัวสินค้าและผลิตภัณฑ์เป็นอย่างดี ตลอดจนการให้บริการที่รวดเร็ว มีคุณภาพ และเต็มไปด้วยจิตสำนึกของการให้บริการและความเป็นผู้ประกอบการ (Service Mind and Entrepreneur Spirit) นอกจากนี้ ทางบริษัทยังมีนโยบายให้ลูกค้าได้เดินเลือกซื้อสินค้าตามความพึงพอใจ โดยพนักงานของบริษัทจะเข้าไปให้ข้อมูลเมื่อลูกค้าต้องการเท่านั้น

**4. การสร้างความแตกต่างด้านภาพลักษณ์ (Image Differentiation)** โดยบริษัทมีภาพลักษณ์ของการเป็น Home Center ขนาดใหญ่ ที่มีรูปแบบอาคาร สถานที่ การจัดสินค้าที่ทำให้ลูกค้าเกิดความประทับใจ และไม่รู้สึกรอหรือเกิดความกังวลในเรื่องของราคาสินค้า สามารถเลือกซื้อได้ตามความพึงพอใจ รวมทั้งมีบรรยากาศภายนอกและภายในที่แตกต่างจากร้านวัสดุก่อสร้างของคู่แข่งขั้นทั่วไปอย่างสิ้นเชิง



ทั้งนี้สำหรับกลยุทธ์ในการสร้างความแตกต่างดังกล่าว มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาความเป็นเลิศให้กับ โกลบอล เฮาส์ ในแนวทาง 2P3S ดังนี้

BEST PRICE	จำหน่ายสินค้าในราคาที่สมเหตุสมผล และยุติธรรมที่สุด
BEST PERSONAL	บุคลากรที่พร้อมให้บริการอย่างดีที่สุด
BEST SELECTION	มีสินค้าให้เลือกมากที่สุด ทั้งระดับล่าง ระดับกลาง และระดับบน
BEST SERVICE	บริการที่ดีที่สุด เมื่อเทียบกับมาตรฐานสากล
BEST STORE	พัฒนาการจัดวางและการจัดแสดงสินค้าให้ดีที่สุด

นอกเหนือจากกลยุทธ์การสร้างความแตกต่างแล้ว บริษัทได้วางแผนกลยุทธ์ทางการตลาดตามหลักการ 4Ps ไว้ ดังนี้

#### กลยุทธ์ด้านสินค้าและผลิตภัณฑ์ และด้านบริการ (Product and Service)

บริษัทจะวางสินค้าในแต่ละประเภทให้มากที่สุด ซึ่งปัจจุบันมีรายการสินค้าให้เลือกเกือบ 90,000 รายการ ซึ่งรายการจำหน่ายที่มีมากดังกล่าว จะช่วยสร้างความรู้สึกน่าตื่นตาตื่นใจในการพิจารณาเลือกชมและเลือกซื้อสินค้าให้กับลูกค้า และเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบครัน

นอกจากกลยุทธ์ทางด้านผลิตภัณฑ์แล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญอย่างยิ่งสำหรับกลยุทธ์ทางการให้บริการ เพื่อการอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า โดยจะพัฒนาและหาวิธีที่จะอำนวยความสะดวก และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าที่เข้าซื้อสินค้า ดังนี้

- การออกแบบให้มีระบบ Drive Through คือ รถของลูกค้าสามารถขับเข้ามาซื้อสินค้าได้ในบริเวณด้านหลัง ซึ่งจะสามารถจ่ายเงิน ออกบิล และรับสินค้าได้ภายใน 10 นาที พร้อมบรรทุกสินค้าที่ซื้อกลับบ้านได้ทันที
- ระบบการขนส่งสินค้าต่อไปยังรถขนส่งจะเน้นการจัดการด้วยระบบเครน (Crane) โดยแต่ละสาขามีเครนไม่ต่ำกว่า 5 ตัว และ Forklift ไม่ต่ำกว่า 4 คัน สำหรับการจัดวางสินค้าในแต่ละแผนก เพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้าในแต่ละสาขา
- มีระบบจัดการกระเบื้อง โดยจำลองมาจากระบบที่ใช้ในโลจิสติกส์ (Logistics) สามารถค้นหากระเบื้องในลายที่ลูกค้าต้องการได้ภายในเวลาประมาณ 1 นาที ซึ่งถือได้ว่าเร็วที่สุดในประเทศไทย นอกจากนี้ในปัจจุบันบริษัทมีการสต็อกกระเบื้องคิดเป็นพื้นที่มากกว่า 200,000 ตารางเมตรต่อสาขา
- บริษัทมีการปรับปรุงวิธีการจัดเรียงสินค้าตลอดเวลา ซึ่งส่วนหนึ่งสามารถช่วยในเรื่องการติดตามสินค้าที่หายจากชั้น ทำให้มีอัตราการสูญเสียหรือขารุดตำมากเพียงประมาณร้อยละ 0.1 - 0.3 เท่านั้น
- การให้บริการขนส่งสินค้าถึงบ้านของลูกค้า

#### กลยุทธ์ด้านราคา (Price)

บริษัทมีนโยบายตั้งราคาสินค้าที่แตกต่างกันไปตามประเภทของสินค้า โดยกำหนดราคาขายให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ สำหรับกลุ่มสินค้าที่หมุนเวียนเร็ว เป็นที่นิยมในตลาด เพื่อเพิ่มและรักษาสัดส่วนแบ่งตลาด และกำหนดราคาที่มุ่งกำไรให้ได้ผลตอบแทนตามเป้าหมาย สำหรับสินค้าที่หมุนเวียนช้าหรือสินค้าใหม่ที่ไม่มีจำหน่ายในตลาดมาก่อน

### กลยุทธ์ด้านช่องทางการจำหน่าย (Place)

บริษัทเน้นสถานที่ตั้งร้านค้าที่สะดวกในการคมนาคมและใกล้แหล่งที่อยู่อาศัยของชุมชน ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่สำคัญ รูปแบบของสิ่งปลูกสร้างหรือตัวอาคารจะมีลักษณะคล้ายกับคลังสินค้าที่ปลูกสร้างเป็นอาคารชั้นเดียว โปร่งโล่ง มีอากาศถ่ายเทสะดวก โดยสามารถจัดเรียงสินค้าได้มากและสะดวกในการค้นหา โดยเน้นระบบการวางแสดงสินค้าที่สวยงาม ระบบการขนถ่ายสินค้าที่สะดวกรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ เน้นสร้างภาพลักษณ์ความทันสมัยและความเป็นผู้นำด้านการจัดจำหน่ายสินค้า

### กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการตลาด (Promotion)

บริษัทมีนโยบายการส่งเสริมการตลาดที่แตกต่างกันไปตามประเภทของสินค้า โดยจะส่งเสริมการตลาดมากและขายสินค้าในราคาถูกลงสำหรับตลาดค้าส่งและสินค้าที่มีจำหน่ายในพื้นที่เป้าหมาย และส่งเสริมการตลาดมากพร้อมขายสินค้าในราคาปานกลางสำหรับสินค้าที่ไม่มีจำหน่ายในพื้นที่เป้าหมาย

นอกจากนี้ บริษัทยังวางแผนการตลาดตามเป้าหมายในแต่ละส่วนของตลาด (Segmentation) เพื่อให้มีประสิทธิภาพในการเพิ่มส่วนแบ่งตลาดโดยรวมของบริษัทในการแข่งขันกับคู่แข่ง ซึ่งส่วนใหญ่จะมีความชำนาญเฉพาะประเภทสินค้า ดังนี้

- **การโฆษณา** โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างการรู้จัก (Awareness) และการรับรู้ (Perception) ชื่อของ “โกลบอล เฮาส์” ในแง่ของการจำหน่าย รูปแบบ ที่ตั้งร้านค้า สินค้าที่จำหน่าย วันและเวลาเปิดทำการ ตลอดจนสร้างภาพลักษณ์ของศูนย์จำหน่าย (Brand Image) ว่าเป็น Home Center ขนาดยักษ์ที่มีสินค้าให้เลือกมากที่สุดและจำหน่ายในราคาที่สมเหตุสมผลที่สุด มีบริการที่เป็นกันเอง โดยใช้สื่อโฆษณาหลายประเภท เช่น วิทยุท้องถิ่น สื่อโฆษณาเคลื่อนที่ ป้ายโฆษณาขนาดใหญ่ สิ่งพิมพ์และใบปลิว ป้ายและการแสดง ณ จุดซื้อ (Point of Purchase Display) จดหมายตรง (Direct mail) สมุดรายชื่อโทรศัพท์ เป็นต้น
- **การส่งเสริมการขาย** โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกระตุ้นให้เกิดการซื้อและสนับสนุนความพยายามทางการโฆษณา และการตลาด เช่น การแจกของแถม การลดราคาสินค้า การจับรางวัลชิงโชค คุปองส่วนลด รวมทั้งบริการขนส่งฟรีและการคืนเงินหรือแลกรางวัลตามยอดซื้อสะสมในแต่ละช่วงเวลาสำหรับลูกค้ารายใหญ่
- **การประชาสัมพันธ์** โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างการรู้จัก (Awareness) สร้างความน่าเชื่อถือของบริษัท และหลีกเลี่ยงความสับสน (Creditability and Avoidance of Clutter) การเผยแพร่ข่าวสาร (Lend Generation) สร้างภาพพจน์ (Image Building) และลดต้นทุนการโฆษณา (Reduce Advertising Cost) โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นลูกค้า สื่อมวลชน สถาบันการเงิน กลุ่มสมาคมและร้านค้าภายในประเทศ ซึ่งรูปแบบกิจกรรมประกอบด้วยการจัดแถลงข่าวเปิดสาขาของบริษัท การให้ข่าวสื่อมวลชน เช่น หนังสือพิมพ์ธุรกิจ หนังสือพิมพ์ท้องถิ่น รวมทั้งฝ่ายประชาสัมพันธ์ของคู่ค้าเป็นระยะ และการจัดงานพิธีวันเปิดทำการ การให้การสนับสนุนกิจกรรมของชุมชน การให้ทุนการศึกษาแก่นักเรียนในโรงเรียนบริเวณใกล้เคียง เป็นต้น

## 2.3 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท สามารถจำแนกได้ออกเป็น 5 กลุ่ม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

**2.3.1 กลุ่มลูกค้าปลีก** คือ กลุ่มลูกค้ารายย่อยทั่วไป ที่เป็นเจ้าของบ้าน ช่างรายย่อย ที่ซื้อสินค้าและนำกลับไปใช้เอง (End-user)

**2.3.2 กลุ่มร้านค้าช่วง** คือ กลุ่มลูกค้าที่เป็นร้านค้าวัสดุก่อสร้างขนาดเล็กที่ซื้อสินค้าแล้วนำไปจำหน่ายต่อ

**2.3.3 กลุ่มผู้รับเหมา** คือ กลุ่มลูกค้าที่ซื้อสินค้าไปเพื่อนำไปใช้ในการก่อสร้าง รับเหมา ต่อเติมและตกแต่งให้กับกลุ่มลูกค้ารายย่อย ที่กลุ่มลูกค้าเหล่านี้รับงานก่อสร้างอีกที



**2.3.4 กลุ่มโครงการก่อสร้าง** คือ กลุ่มลูกค้าในลักษณะของการก่อสร้างโครงการบ้านจัดสรร โรงแรม รีสอร์ท และอพาร์ทเมนต์

**2.3.5 กลุ่มหน่วยงานราชการ - เอกชน** คือ กลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานทั้งในส่วนของราชการ และเอกชน สำหรับแนวโน้มการจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าที่เพิ่มสูงขึ้น ส่วนใหญ่จะอยู่ในกลุ่มลูกค้าปลีก ซึ่งเป็น เจ้าของบ้าน ช่างและผู้รับเหมานาขนาดเล็กและขนาดกลาง

## 2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริหาร

### 2.4.1 ลักษณะการจัดหาผลิตภัณฑ์

ในการจัดหาผลิตภัณฑ์ของบริษัทนั้น หน้าที่ในการสั่งซื้อสินค้าทุกรายการจะถูกควบคุมและดำเนินการโดยสำนักงานจัดซื้อ ฝ่ายบริหารสินค้า ซึ่งตั้งอยู่ภายในสำนักงานใหญ่จังหวัดร้อยเอ็ด ปัจจุบันบริษัทมีการจัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่มาวางจำหน่ายอย่างสม่ำเสมอ โดยมีวิธีการจัดหาผลิตภัณฑ์ดังนี้

- ผู้ผลิตเป็นผู้มาเสนอจำหน่ายสินค้าให้กับบริษัท
- ฝ่ายบริหารสินค้าและจัดซื้อเป็นผู้ติดต่อไปยังผู้ผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยได้ตรวจสอบสินค้าและนัดเยี่ยมชมสินค้าและโรงงานของผู้ผลิตก่อนตัดสินใจเลือกสินค้ามาจำหน่าย
- ฝ่ายบริหารสินค้าและจัดซื้อทำการศึกษาความต้องการของตลาดและลูกค้า เพื่อนำมาเป็นข้อมูลประกอบการจัดหาผลิตภัณฑ์ตอบสนองความต้องการของลูกค้า

### 2.4.2 แหล่งที่มาของผลิตภัณฑ์

บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าจากผู้ผลิต ตัวแทนจำหน่าย วัสดุก่อสร้าง เครื่องมือ อุปกรณ์ตกแต่งบ้านครบวงจร โดยสินค้าภายในร้าน มีการสั่งซื้อแบ่งเป็น 2 ส่วน คือการจัดซื้อผลิตภัณฑ์ในประเทศประมาณร้อยละ 85 และการจัดซื้อผลิตภัณฑ์จากต่างประเทศประมาณร้อยละ 15 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- ผู้ผลิตภายในประเทศโดยแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์แยกตามกลุ่มสินค้า ปัจจุบันบริษัทมีผู้แทนจำหน่ายที่เป็นพันธมิตรทางการค้าร่วมกันกว่า 700 ราย ซึ่งตลอดเวลาที่ผ่านมามีการสนับสนุน และดำเนินงานร่วมกันด้วยดีเสมอมา ทั้งด้านการโฆษณา ประชาสัมพันธ์ กิจกรรมส่งเสริมการขาย เรื่อยไปจนถึงการร่วมสนับสนุนการเปิดสาขาใหม่
- ผลิตในต่างประเทศ คือ กลุ่มผู้ผลิตในประเทศจีน เวียดนาม และมาเลเซีย รวมกันกว่า 200 ราย โดยสินค้าที่นำเข้ามาจำหน่าย ได้แก่ กระเบื้องแกรนิต อิฐแก้ว สุขภัณฑ์ อุปกรณ์ห้องน้ำ อ่างสเปา ฉากกั้นอาบน้ำ ไม้อัด ประตูหน้าต่างสำเร็จรูป เครื่องมือช่าง ลูกบิด บานพับ โคมไฟ อุปกรณ์ทำความสะอาด เครื่องใช้ไฟฟ้า และเฟอร์นิเจอร์สำนักงาน เป็นต้น

## 2.5 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทไม่ได้ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด ในขณะเดียวกันบริษัทได้ให้ความสำคัญกับนโยบายการประหยัดพลังงานภายในอาคารจำหน่ายสินค้าของบริษัท โดยบริษัทให้ความสำคัญตั้งแต่การออกแบบตัวอาคาร โดยการก่อสร้างอาคารชั้นเดียว ออกแบบในลักษณะที่มีหลังคาสูงและมีลักษณะโปร่งโล่ง พร้อมทั้งมีช่องระบายอากาศรอบตัวอาคารพร้อมกับติดตั้งฉนวนกันความร้อนทั่วทั้งตัวอาคาร นอกจากนี้ได้ติดตั้งระบบแอร์น้ำ (Evaporative Cooling) เพื่อเพิ่มความเย็นสบายให้อาคารโดยไม่ต้องใช้เครื่องปรับอากาศ ซึ่งจะช่วยประหยัดค่าพลังงานด้านไฟฟ้าได้เป็นอย่างดี สำหรับในส่วนของสำนักงานมีการแบ่งฝ่ายต่าง ๆ เป็นห้องเล็ก เพื่อเปิดไฟและเครื่องปรับอากาศเฉพาะห้อง เป็นการประหยัดค่าใช้จ่ายและอนุรักษ์พลังงานอีกทางหนึ่ง

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัท มีดังนี้

#### 3.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

ในปีที่ผ่านมาตลาดค้าวัสดุก่อสร้างและตกแต่งบ้าน ยังคงมีการแข่งขันสูงอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งร้านค้าวัสดุก่อสร้างแบบสมัยใหม่ (Modern Trade) ได้ลงทุนขยายตลาดในพื้นที่ต่างจังหวัดมากขึ้น รวมถึงพฤติกรรมของผู้บริโภคในท้องถิ่นได้ปรับเปลี่ยนมาชมและตกแต่งที่อยู่อาศัยด้วยตนเองนั้น ได้กระตุ้นยอดขายตลาดค้าวัสดุก่อสร้างและตกแต่งบ้านเป็นอย่างมาก ซึ่งส่งผลให้ตลาดวัสดุก่อสร้างและตกแต่งบ้านที่ผ่านมามีการแข่งขันอยู่ในระดับสูง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จึงได้กำหนดความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ดังนี้

##### 3.1.1 ความเสี่ยงจากการขยายการลงทุน

ปี 2556 บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุน โดยเปิดดำเนินการเพิ่ม 7 สาขา รวมมีสาขาทั้งสิ้น 27 สาขาครอบคลุม 26 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดร้อยเอ็ด ขอนแก่น(2 สาขา) อุดรธานี เชียงใหม่ ระยอง ชลบุรี นครปฐม ราชบุรี กาฬสินธุ์ นครสวรรค์ มหาสารคาม หนองคาย นครราชสีมา สกลนคร นครพนม ชัยภูมิ สุรินทร์ พิษณุโลก ลำพูน มุกดาหาร แพร่ น่าน ลำปาง สุโขทัย กำแพงเพชร และ อุบลราชธานี โดยบริษัทอยู่ในระหว่างขยายสาขาให้ครอบคลุมทั่วประเทศ ซึ่งขณะนี้สาขาที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างอีกจำนวน 7 สาขา ได้แก่ สาขาบ้านดาด (อุดรธานี) สาขาลพบุรี สาขาตราด สาขาจันทบุรี สาขาเพชรบูรณ์ สาขานองบัวลำภู และสาขามัญบุรี ซึ่งคาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการทั้งหมดได้ภายในปี 2557 โดยแต่ละสาขานั้นต้องใช้เงินลงทุนประมาณ สาขาละ 300 - 400 ล้านบาท

จากการที่บริษัทฯ มีนโยบายขยายสาขาอย่างต่อเนื่องนั้น อาจมีความเสี่ยงหากเกิดกรณีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งสาเหตุอาจเกิดจากปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ (Uncontrollable factor) อาทิ ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย ภาวะเศรษฐกิจโลก การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง พฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป เป็นต้น บริษัทฯ ได้หลีกเลี่ยงความเสี่ยง โดยก่อนการตัดสินใจลงทุนขยายสาขา บริษัทฯ ได้ทำการศึกษาและวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของการลงทุน โดยพิจารณาพื้นที่ที่มีศักยภาพในเชิงเศรษฐกิจที่เหมาะสมและสอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท พร้อมสำรวจพฤติกรรมและความต้องการสินค้าประเภทวัสดุก่อสร้างและตกแต่งของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในพื้นที่จังหวัดนั้น ๆ ก่อน ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถวางแผนรับมือกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้บริษัทยังมีความได้เปรียบในเรื่องของความเชี่ยวชาญในธุรกิจ จากประสบการณ์ดำเนินงานมาเป็นเวลากว่า 20 ปี การมีต้นทุนการก่อสร้างเพื่อขยายสาขา ทั้งในส่วนของการจัดหาที่ดินและต้นทุนการก่อสร้างในระดับต้นทุนที่มีความได้เปรียบในการแข่งขัน ซึ่งจากปัจจัยต่าง ๆ ข้างต้น จะช่วยลดความเสี่ยงจากการขยายการลงทุนให้กับบริษัทได้

##### 3.1.2 ความเสี่ยงจากการลงทุนในสินค้าคงคลัง

บริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2554, 31 ธันวาคม 2555 และ 31 ธันวาคม 2556 จำนวน 3,093.59 ล้านบาท 4,974.85 ล้านบาท และ 6,663.90 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 37.19 41.43 และ 41.53 ของมูลค่าสินทรัพย์รวม บริษัทมีจำนวนรายการสินค้าที่จำหน่ายมากกว่า 90,000 รายการ จากจำนวนรายการและมูลค่าของสินค้าคงคลังที่สูงนี้ อาจทำให้มีความเสี่ยงด้านความล้าสมัยของสินค้า ทำให้จำหน่ายสินค้าได้น้อย หรือไม่สามารถจำหน่ายได้ หรือกรณีสินค้าสูญหาย ทำให้เกิดต้นทุนในการบริหารจัดการ หรือเงินทุนจมในสินค้า รวมถึงความเสียหายในด้านต่าง ๆ อันอาจส่งผลต่อปัญหาสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจได้ ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้กำหนดกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน เช่น จัดรายการส่งเสริมการขายโดยการลดราคาสินค้า การแลกเปลี่ยนสินค้า การให้ส่วนลดค่าขนส่ง และจัดชิงโชค เป็นต้น ซึ่งเป็นช่องทางหนึ่งในการระบายสินค้า



นอกจากนี้ สินค้าบางประเภท บริษัทสามารถขอเปลี่ยนรุ่น หรือส่งคืนให้กับผู้จัดจำหน่าย (Supplier) ได้เพื่อเป็นการหมุนเวียนสินค้า ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนการบริหารสินค้าคงคลังและปัญหาเงินทุนจมได้ นอกจากนี้ บริษัทฯได้กำหนดให้มีการตรวจนับสินค้าคงเหลือเป็นประจำ พร้อมทั้งจัดหาเครื่องมือที่ทันสมัย รวมถึงโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่ออำนวยความสะดวกในการตรวจนับและดูแลสินค้าคงคลัง อีกทั้งได้จัดตั้งศูนย์บริหารข้อมูลสินค้าคงคลังประจำสำนักงานใหญ่ เพื่อตรวจสอบข้อมูลอย่างใกล้ชิดและหากพบปัญหาสามารถรายงานให้ฝ่ายบริหารทราบเพื่อหาแนวทางแก้ไขได้ทันที ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากการลงทุนในสินค้าคงคลังของบริษัทได้ในระดับหนึ่ง

### 3.1.3 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ภาพรวมธุรกิจค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง อุปกรณ์ตกแต่งและซ่อมแซมที่อยู่อาศัย มีภาวะการแข่งขันสูงขึ้นมา เนื่องจากมีจำนวนผู้ประกอบการเพิ่มขึ้นหลายราย อีกทั้งมูลค่าตลาดที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในหลายปีที่ผ่านมา ทำให้กลุ่มผู้ประกอบการค้าส่งและค้าปลีกรายใหญ่ อาทิ โฮมโปร (Home Pro) โฮมเวิร์ค ซีเมนต์ไทย โฮมมาร์ท (Home Mart) ไทวัสดุ โฮมฮับ และดูโฮม ทำการขยายสาขา หรือ แต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายไปยังบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงชุมชน ย่านธุรกิจและศูนย์การค้าในเขตกรุงเทพมหานครและภูมิภาคต่าง ๆ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทอาจได้รับผลกระทบทางด้านส่วนแบ่งการตลาด (Market share) จากยอดขายที่อาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ และอาจส่งผลกระทบในส่วนของอัตราการกำไรของบริษัทจากการแข่งขันด้านราคา

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้วางแผนเพื่อรับมือกับการแข่งขันดังกล่าว โดยเน้นกลยุทธ์การสร้างความแตกต่างด้านการจำหน่ายและการให้บริการ อาทิ การจัดจำหน่ายสินค้าประเภทวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างที่หลากหลาย มีจำนวนรายการสินค้าให้เลือกมากกว่า 90,000 รายการ ทำให้ลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการสามารถหาซื้อสินค้าได้ครบ ทุกประเภท ซึ่งเป็นสินค้าที่มีความจำเป็นสำหรับการก่อสร้าง ต่อเติม หรือเพื่อการตกแต่ง นอกจากนี้ยังมีสินค้าประเภทโครงสร้าง อาทิ ปูนซีเมนต์ เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ กระเบื้องมุงหลังคาและวัสดุก่อสร้าง ที่พร้อมจำหน่าย ซึ่งผลิตภัณฑ์เหล่านี้ไม่มีจำหน่ายในกลุ่มผู้ประกอบการค้าส่งและค้าปลีกรายใหญ่อื่น ๆ ประกอบกับบริษัทให้ความสำคัญกับการพิจารณาสรรหาแหล่งโรงงานผู้ผลิตสินค้าที่สามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูงตามมาตรฐานในราคาคำนวณต้นทุนผลิตที่สามารถสร้างความได้เปรียบด้านการแข่งขันให้กับบริษัท เหล่านี้จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยลดความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมให้กับบริษัทได้

### 3.1.4 ความเสี่ยงจากความผันผวนของต้นทุนผลิตภัณฑ์

เนื่องจากต้นทุนผลิตภัณฑ์มีความผันผวนตามสภาวะเศรษฐกิจ ส่งผลต่อสินค้าบางประเภทที่บริษัทจัดจำหน่าย ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มสินค้าที่มีราคาคำนวณต้นทุนผันผวนน้อย และกลุ่มสินค้าโครงสร้างที่มีราคาคำนวณต้นทุนผันผวนขึ้นลงตลอดเวลา อาทิ เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ สายไฟ เป็นต้น บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงในกรณีที่มีการเก็บสินค้าคงคลังของสินค้ากลุ่มนี้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาที่มีความยืดหยุ่นตามต้นทุนที่ผันผวน และมีการบริหารจัดการระยะเวลาการเก็บสินค้าคงคลังอย่างใกล้ชิด ทำให้บริษัทได้รับผลกระทบจากการผันผวนของราคาไม่มากนัก นอกจากนี้ การที่บริษัทได้สั่งซื้อสินค้าส่วนใหญ่ตรงจากผู้ผลิตจะทำให้ได้ราคาสินค้าที่ค่อนข้างแน่นอน และมีราคาถูกกว่าการซื้อผ่านตัวแทนจำหน่าย ส่งผลให้บริษัทสามารถกำหนดราคาสินค้าได้ในระดับที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันในตลาดได้ ในขณะที่บริษัทยังมีความสามารถในการทำกำไรได้เท่าเดิมหรือมากกว่าเดิม

### 3.1.5 ความเสี่ยงจากกรณีการเกิดเหตุเพลิงไหม้ตัวอาคารจำหน่ายสินค้า

ภายในอาคารจำหน่ายสินค้าของบริษัท มีจำนวนสินค้าที่จัดวางเพื่อสร้างความพร้อมในการให้บริการซึ่งเป็นสินค้าประเภท วัสดุก่อสร้าง วัสดุตกแต่ง เครื่องมือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในงานก่อสร้าง ต่อเติม ตกแต่ง บ้านและสวน อยู่ภายในจำนวนมาก ประกอบกับรูปแบบของการจัดวางสินค้าในรูปแบบแวลูเอเชอร์ ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงต่อการสูญเสียหากเกิดเหตุเพลิงไหม้ขึ้นภายในตัวอาคารจำหน่ายสินค้าของบริษัทได้ ซึ่งการเกิดเหตุเพลิงไหม้อาจส่งผลกระทบต่อความสูญเสียของชีวิต ในส่วนของสินค้าที่วางจำหน่าย และความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับตัวอาคาร ซึ่งบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี โดยที่ผ่านมาทางบริษัทได้จัดทำให้มีการทำประกันอัคคีภัย เพื่อคุ้มครองความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับตัวอาคารจำหน่ายสินค้า รวมทั้งการทำประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสียหายที่อาจเกิดกับสินค้า ตลอดจนจัดให้มีการทบทวนมูลค่าจำนวนเงินที่เอาประกันโดยจะพิจารณาเงินความคุ้มครองให้ครอบคลุมกับมูลค่าทรัพย์สินที่มีอยู่ตลอดเวลา ทั้งนี้สำหรับสินค้าคงคลังจะมีการทบทวนมูลค่าวงเงินประกันภัยทุกเดือน นอกจากนี้ ทางบริษัทได้จัดให้มีการเตรียมอุปกรณ์ดับเพลิงสำหรับกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินได้แก่ ถังดับเพลิง สายยางฉีดน้ำ ซึ่งได้ติดตั้งไว้ตามจุดต่าง ๆ รอบตัวอาคาร และมีการตรวจสอบอุปกรณ์ดับเพลิงเป็นประจำทุกวัน นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายให้พนักงานแต่ละสาขาได้รับการอบรมและฝึกซ้อมดับเพลิงเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อป้องกันความเสี่ยงหากเกิดอัคคีภัย

### 3.1.6 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

จากเหตุการณ์มหาอุทกภัยที่เกิดขึ้นในปี 2554 นั้นฝ่ายบริหารได้ตระหนักถึงความปลอดภัยของตัวอาคารและสินค้าโดยมอบหมายให้ทีมงานวิศวกรออกแบบโครงสร้างอาคารและพื้นที่โดยรอบให้สามารถป้องกันเหตุอุทกภัยได้ สำหรับสาขาที่ทำการก่อสร้างใหม่

นอกจากการปรับปรุงแบบโครงสร้างอาคารสถานที่แล้ว บริษัทายังได้จัดทำประกันภัยพบัติ เพื่อรองรับความเสี่ยงหากเกิดภัยธรรมชาติต่าง ๆ ซึ่งอาจทำความเสียหายต่อตัวอาคาร และสินค้าคงคลังทั้งหมด

### 3.1.7 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงค่านิยมของผู้บริโภคและความล้าสมัยของผลิตภัณฑ์

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจจำหน่ายสินค้าประเภทวัสดุก่อสร้าง วัสดุตกแต่ง เครื่องมืออุปกรณ์ ที่ใช้ในงานก่อสร้าง ต่อเติม ตกแต่ง บ้านและสวน ซึ่งสินค้าบางประเภทเช่น สุขภัณฑ์และเครื่องใช้ในบ้านจะเป็นที่นิยมในระยะหนึ่งเท่านั้น ทำให้บริษัทอาจมีความเสี่ยงคือ ไม่สามารถขายสินค้าที่ล้าสมัยได้ นอกจากนี้สินค้าประเภทกระเบื้องเซรามิกจัดเป็นสินค้าที่ต้องมีการเก็บสินค้าคงคลังเป็นจำนวนมากเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า และมีการผลิตตลาดใหม่ออกมาอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม สินค้าที่เป็นรายได้หลักของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์พื้นฐาน เช่น สินค้าโครงสร้างในกลุ่มปูนซีเมนต์ เหล็ก และไม้ซึ่งเป็นสินค้าที่สามารถจำหน่ายได้อย่างต่อเนื่อง ส่วนสินค้าประเภทกระเบื้องเซรามิก สุขภัณฑ์ และเครื่องใช้ในบ้านอื่น ๆ บริษัทสามารถโอนสินค้าไปขายที่สาขาอื่นหรือสาขาเปิดใหม่ได้ ทั้งยังมีการจัดการรายการส่งเสริมการขายเพื่อลดจำนวนสินค้าล้าสมัยออกจากสต็อก นอกจากนี้บริษัทยังมีอำนาจในการต่อรองกับผู้ผลิตหลายราย ทำให้สามารถเปลี่ยนสินค้าที่ตกทุนเป็นสินค้านำเข้าใหม่ได้ในหลายรายการ ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงค่านิยมของผู้บริโภค และความล้าสมัยของผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัทได้ส่วนหนึ่ง

### 3.1.8 ความเสี่ยงจากการทุจริต

บริษัทมีโครงการจัดการที่ทำการควบคุมดูแล การฉ้อฉล และพฤติกรรมอันเป็นการทุจริตต่าง ๆ ที่มีประสิทธิภาพด้วยทีมงานตรวจสอบผู้ทรงคุณวุฒิ โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะทำให้พนักงานทุกคนมีพฤติกรรมที่มีความโปร่งใสมากที่สุด

นอกจากนี้ทางบริษัทยังมีกระบวนการที่เรียกว่า Whistle blowing คือการที่พนักงานทุกคนเป็นกระบอกเสียงทำการสอดส่องดูแลปัญหาและพฤติกรรมการทุจริตภายใน เพื่อให้สามารถทำการตรวจสอบได้ทั่วถึงและละเอียดมากยิ่งขึ้น โดยทีมงานตรวจสอบจะทำการรวบรวมข้อมูลและประเด็นที่สำคัญให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทำการสอบสวนและวินิจัยต่อไป



### 3.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน

#### 3.2.1 ความเสี่ยงทางการเงิน

แม้ว่าปัจจุบันบริษัทฯ จะได้ชำระหนี้เงินกู้ระยะยาวกับธนาคารต่าง ๆ ไปแล้ว แต่ก็ยังคงสัมพันธ์ภาพกับธนาคารไว้ดังเดิม โดยยังคงใช้บริการสินเชื่อจากหลายธนาคาร เพื่อเพิ่มความสามารถในการต่อรองและความคล่องตัวทางธุรกิจ

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายหลักในการการจำหน่ายสินค้าเป็นเงินสด ทำให้บริษัทมีรายได้จากการขายสดสูงมาตลอด โดยเปรียบเทียบกับรายได้จากการจำหน่ายทั้งหมดมีสัดส่วน ดังนี้ ปี 2554 ร้อยละ 98.66 ปี 2555 ร้อยละ 99.93 และปี 2556 ร้อยละ 99.99 และบริษัทมีลูกหนี้การค้า ณ 31 ธันวาคม 2556 จำนวน 13.47 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้ให้ความสำคัญและเข้มงวดในการพิจารณาเงินสินเชื่อแก่ลูกค้า เพื่อลดความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระหนี้ โดยได้กำหนดนโยบายการพิจารณาสินเชื่อเฉพาะลูกค้ารายที่มีประวัติการชำระหนี้ดี พร้อมทั้งกำหนดให้มีหลักประกันเป็นหนังสือค้ำประกันของธนาคารพาณิชย์ และจัดทำนิติกรรมสัญญาให้ครบถ้วน เพื่อป้องกันความเสี่ยงหากต้องดำเนินคดีกับลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยการประมาณการที่อาจจะเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนดมากกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน จะตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวนร้อยละ 50 ของหนี้ค้างทั้งหมดยกเว้นลูกหนี้รายนั้น และตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญจำนวนร้อยละ 100 ในลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกำหนดมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป โดยในปี 2556 ที่ผ่านมา บริษัทแทบจะไม่มีหนี้สูญเลย

#### 3.2.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทมีการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว ผ่านนโยบายการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งข่าวสารต่างๆอย่างใกล้ชิด และได้จัดทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ไว้กับทางสถาบันการเงิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีเงินสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเท่ากับ 2,600 ล้านบาท และมียอดใช้เงิน 776.44 ล้านบาท ทั้งนี้เงินสัญญาแลกเปลี่ยนดังกล่าวจะเป็นช่องทางหนึ่งในการลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจจะเกิดขึ้นได้ในอนาคต และที่ผ่านมามีบริษัทไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนแต่อย่างใด

### 3.3 ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

#### 3.3.1 ความเสี่ยงจากบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ > 25%

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มตระกูล สุริยนากุล และ บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด ถือหุ้นในบริษัทจำนวนรวม 1,752,364,738 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 67.06 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท จึงทำให้ กลุ่มตระกูล สุริยนากุล และบริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือ ข้อบังคับบริษัท กำหนดต้องให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

## 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 4.1 ทรัพย์สินถาวรหลัก

บริษัทมีสินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ดังต่อไปนี้

รายการ	จำนวนเงิน (พันบาท)
- ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน - ราคาทุน	3,991,731.73
- ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน - ส่วนที่ตีราคาใหม่	1,230,762.35
- อาคารและอุปกรณ์ - ราคาทุน	3,264,898.94
- อาคารและอุปกรณ์ - ส่วนที่ตีราคาใหม่	911,496.43
- อาคาร, สิ่งปลูกสร้างอื่น และอุปกรณ์ระหว่างทำ	462,401.49
- เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อที่ดิน	82,620
- ยานพาหนะ	190,740.46
- โปรแกรมคอมพิวเตอร์	8,160.83
- โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างทำ	2,000.91
<b>รวม</b>	<b>10,144,813.14</b>
หัก	
- ค่าเสื่อมราคาสะสม - ราคาทุน	-1,076,985.74
- ค่าเสื่อมราคาสะสม - ส่วนที่ตีราคาใหม่	-450,496.80
- ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-4,808.03
<b>ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ (รวม software)</b>	<b>8,612,522.57</b>

#### หมายเหตุ

ข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์ข้างต้น สามารถดูได้จากหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 8 - 9 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างส่วนใหญ่เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศบางแห่ง (รายละเอียดแสดงในงบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 11)

### 4.2 เงินลงทุนของบริษัท (แสดงตัวเลขตามงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)

#### 4.2.1 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนของบริษัท คือ บริษัทจะพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่เกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทหรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มการเจริญเติบโตและจะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ โดยบริษัทจะควบคุมดูแลด้วยการส่งกรรมการเข้าไปเป็นตัวแทนตามสัดส่วนการถือหุ้น ในกรณีที่บริษัทร่วม บริษัทจะไม่เข้าไปควบคุมดูแลอย่างเคร่งครัด เพียงแต่จัดส่งตัวแทนจากบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้น ๆ ทั้งนี้จำนวนตัวแทนจากบริษัทที่เข้าไปเป็นกรรมการจะขึ้นอยู่กับสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท อย่างไรก็ตามปัจจุบัน บริษัทยังไม่มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมใด ๆ



#### 4.2.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2554 ปี 2555 ปี 2556 บริษัทมีรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตน มูลค่าสุทธิเท่ากับ 4,109,710 บาท 3,502,054 บาท และ 5,353,717 บาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าว ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยมีรายการเครื่องหมายการค้าดังนี้



โดยรายการเครื่องหมายการค้าที่จดทะเบียนดังกล่าว เป็นการสร้างและยืนยันความมั่นใจให้กับลูกค้า ว่าเป็นสินค้าที่มีคุณภาพระดับดี และมีราคาจะต่ำกว่าสินค้าระดับเดียวกันที่จำหน่ายในท้องตลาด นอกจากนี้ในสินค้าบางรายการยังมีการรับประกันคุณภาพสินค้าในเครื่องหมายการค้าของบริษัทที่ยาวนานกว่ามาตรฐานในท้องตลาด ซึ่งทั้งนี้เป็นผลจากประสิทธิภาพในการจัดหาผู้ผลิตที่สามารถผลิตสินค้าได้คุณภาพดี ในราคาต้นทุนที่สร้างกำไรได้เปรียบให้กับบริษัท

## 5. โครงสร้างเงินทุน

### 5.1 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

#### 5.1.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,613,333,247 บาท เรียกชำระแล้ว 2,613,217,324 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,613,217,324 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

#### 5.1.2 ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัท ที่ปรากฏรายชื่อตามสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ประกอบด้วย

#### รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของหุ้นที่ชำระแล้ว
1	กลุ่มครอบครัว “สุริยวนากุล”	968,007,407	37.04
2	บริษัท เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	784,357,331	30.02
3	นายเจียรนัย เลิศรัชต์กุล	51,887,780	1.99
4	นางพิชญ์ญา บุญประสม พูลลาภ	39,224,300	1.50
5	นายบุญยง ธีบุญะวุฒิ	31,038,000	1.19
6	นายพิทยา มหิทธิวิชา	26,502,000	1.01
7	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	24,597,090	0.94
8	นางปวีณา โฆษิตจรีนันท์	19,219,902	0.74
9	กองทุนเปิดบัวหลวงหุ้นระยะยาว	18,104,500	0.69
10	นางสุทธาทิพย์ เตชคุณวุฒิ	16,995,528	0.65
11	อื่น ๆ	633,283,486	24.23
รวม		2,613,217,324	100.00

#### หมายเหตุ

กลุ่มครอบครัว “สุริยวนากุล” มีรายชื่อผู้ถือหุ้นตามตาราง ดังนี้

#### รายชื่อผู้ถือหุ้นกลุ่มครอบครัว “สุริยวนากุล”

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของหุ้นที่ชำระแล้ว
1	นายวิฑูร สุริยวนากุล	438,654,514	16.79
2	นายอนวัช สุริยวนากุล	318,900,124	12.20
3	นางวารุณี สุริยวนากุล	124,311,089	4.76
4	น.ส.กฤษที สุริยวนากุล	29,970,776	1.15

รายชื่อผู้ถือหุ้นกลุ่มครอบครัว “สุริยวนากุล” (ต่อ)

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของหุ้นที่ชำระแล้ว
5	นายเกรียงไกร สุริยวนากุล	26,943,934	1.03
6	นางรัตนาวดี สุริยวนากุล	19,261,308	0.74
7	น.ส.ประทุมวัน สุริยวนากุล	3,519,781	0.13
8	นายวิทยา สุริยวนากุล	1,400,266	0.05
9	นางกรรณ สุริยวนากุล	1,400,000	0.05
10	นายวิบูลย์ สุริยวนากุล	1,259,300	0.05
11	นายยุทธนา สุริยวนากุล	1,015,000	0.04
12	นายพงษ์ศักดิ์ สุริยวนากุล	635,367	0.02
13	นายพงษ์กร สุริยวนากุล	346,666	0.01
14	นายอภิลาศ สุริยวนากุล	291,666	0.01
15	นายจักรพงษ์ สุริยวนากุล	39,000	0.00
16	นายพิชิต สุริยวนากุล	35,133	0.00
17	นายอดิศักดิ์ สุริยวนากุล	11,000	0.00
18	นายจารุพล สุริยวนากุล	10,033	0.00
19	น.ส.นิภาพรณ สุริยวนากุล	2,450	0.00
รวม		968,007,407	37.04

## 5.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดที่ต้องใช้เงินดังกล่าว และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

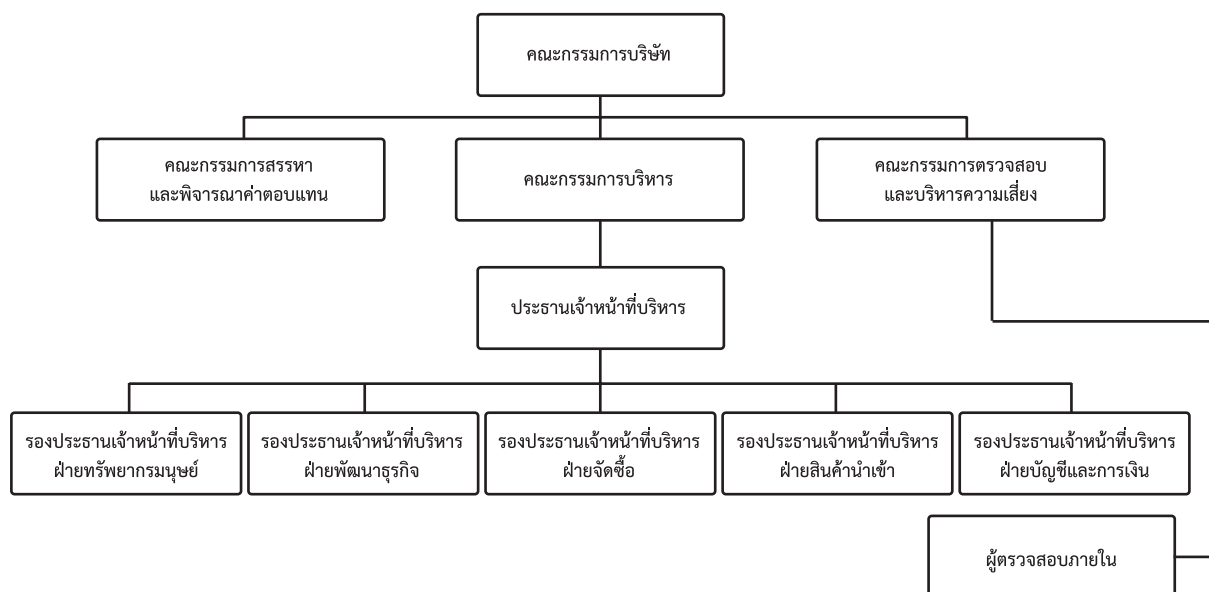
### ประวัติการจ่ายปันผลสำหรับผลประกอบการประจำปี 2552 - 2555 มีดังนี้

ปี	2552	2553	2554	2555
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	0.4489	0.3772	0.3404	0.3369
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	0.1300	0.5555	0.2222	0.1851
อัตราการจ่ายเงินปันผล ต่อ กำไรสุทธิ(%)	34.77	155.03	69.20	68.88



## 6. การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556



โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะอนุกรรมการ 3 ชุด โดยคณะอนุกรรมการ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีรายละเอียดดังนี้

### 6.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งหมด 10 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2. นายวิฑูร สุริยวนากุล	กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายอนวัช สุริยวนากุล	กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. นางวารุณี สุริยวนากุล	กรรมการบริหาร
5. รศ.พรสิริ ทิวาวรรณวงศ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
6. นายพรศักดิ์ ศักดิ์พันธ์พนม*	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
7. นายสุรศักดิ์ จันโฑริ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
8. นายจรเดช แสงสุพรรณ	กรรมการบริษัท
9. นายนิธิ ภัทรโชค	กรรมการบริหาร
10. นายพิชิต ไม้พุ่ม**	กรรมการบริษัท

### หมายเหตุ

\* ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2556 มีมติแต่งตั้งนายพันธ์ศักดิ์ ศักดิ์พันธ์พนม ดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ แทน รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์ ที่ลาออกจากกรรมการบริษัท /กรรมการตรวจสอบฯ ตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2556

\*\*ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5 / 2556 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2556 มีมติแต่งตั้งนายพิชิต ไม้พุ่ม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทน นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล ที่ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2556

#### 6.1.1 กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

- นายวิฑูร สุริยวานากุล ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญบริษัท หรือ
- สองในสามของบุคคลดังต่อไปนี้ คือ นายอนวัช สุริยวานากุล หรือ นางวารุณี สุริยวานากุล หรือ
- นายนิธิ ภัทรโชค ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### 6.1.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้นด้วยความ ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัท
- มีความรับผิดชอบต่องูถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษามลประโยชน์ของผูถือหุ้น มีการเปิดเผย ข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ได้มาตรฐาน
- กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท
- พิจารณานุมัติผังอำนาจอนุมัติ
- กำกับควบคุมดูแล ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ
- พิจารณานุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น
- รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน ให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบ และ / หรือสอบทานและเสนอต่อ คณะกรรมการตรวจสอบ
- แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้กำหนดให้กรรมการหรือบุคคลอื่นใดซึ่งมีหรืออาจมีความขัดแย้งในส่วนได้เสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อันใดกับบริษัท ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนั้นในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- การทำ แก่ไข หรือเลิกสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์ จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท

## 6.2 คณะอนุกรรมการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2 / 2554 มีมติปรับปรุงคณะอนุกรรมการใหม่จากเดิม มี 5 ชุดคงเหลือ 3 ชุด ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารงาน และก่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และได้รับอนุมัติตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อ 28 เมษายน 2554 ดังนี้

### 6.2.1 คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายวิฑูร	สุริยวนากุล	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นายอนวัช	สุริยวนากุล	กรรมการบริหาร
3. นางวารุณี	สุริยวนากุล	กรรมการบริหาร
4. นายนิธิ	ภัทรโชค	กรรมการบริหาร

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- มีอำนาจสั่งการ วางแผน และดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการของบริษัทกำหนด
- กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ภายใต้ขอบเขตวัตถุประสงค์ และ / หรือแนวนโยบายของบริษัท
- เสนอแผนการลงทุน และ / หรือการระดมทุนของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทและ / หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี
- อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
- มีอำนาจดำเนินการซื้อ ขาย จัดหา รับ เช่า เช่าซื้อ ถูกรวมสิทธิ์ ครอบครอง ปรับปรุง ใช้ หรือจัดการโดยประการอื่นซึ่งทรัพย์สินใด ๆ รวมถึงการลงทุน ตามแผนงานที่คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติแล้ว
- มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อทรัพย์สิน หรือการชำระราคาใด ๆ อันสืบเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทตามสัญญา และ / หรือ ข้อตกลงกับคู่ค้า โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- ภายในวงเงินที่คณะกรรมการได้มอบอำนาจไว้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการซื้อ การจัดจ้าง การเช่า การเช่าซื้อ ทรัพย์สินใด ๆ ตลอดจนมีอำนาจลงทุน และดำเนินการชำระค่าใช้จ่ายใด ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด<sup>1</sup>
- ภายในวงเงินที่คณะกรรมการได้มอบอำนาจไว้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการกู้ยืมเงิน เบิกเงินเกินบัญชีจากธนาคาร นิติบุคคลหรือสถาบันการเงินอื่นใด เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

ทั้งนี้การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหารข้างต้น จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามีในอนาคต) ซึ่งการอนุมัติในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ / หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด



## 6.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง
1. ร.ศ.พรสิริ	ทิวาวรรณวงศ์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
2. นายพรศักดิ์	ศักดิ์พันธ์พนม	กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
3. นายสุรศักดิ์	จันโทริ	กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

### หมายเหตุ

- นายพรศักดิ์ ศักดิ์พันธ์พนม ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2556 แทน รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์ ประธานกรรมการตรวจสอบฯ / กรรมการอิสระที่ได้ลาออกตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2556
- ร.ศ.พรสิริ ทิวาวรรณวงศ์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ทางด้านบัญชีการเงิน และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3 / 2556 เมื่อ 24 เมษายน 2556 มีมติแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง แทน รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์ ประธานกรรมการตรวจสอบฯ / กรรมการอิสระ ที่ได้ลาออกตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2556
- ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน ได้เข้าร่วมการสัมมนา CG Forum 4 / 2556 “The Updated COSO’s 2103 Integrated Internal Control.” ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อพัฒนาและส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่การกำกับดูแลการควบคุมภายในขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลต่อไป

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

#### 1) ด้านการตรวจสอบ (Audit Committee)

- สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 2) ด้านบริหารความเสี่ยง

- กำหนดนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาปัญหาหรือปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
- ประเมินและอนุมัติแผนการจัดการความเสี่ยง
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายและการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัท
- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายงาน
- ความเสี่ยงด้านการรายงาน รวมการรายงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎระเบียบต่าง ๆ และกฎหมาย

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ / หรือการมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ / หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัทย่อยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

### 6.2.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง
1. นายวิฑูร	สุริยวานกุล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายอนวัช	สุริยวานกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายสุรศักดิ์	จันทริ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### 1) ด้านการสรรหา

พิจารณาสรรหา / คัดเลือกบุคคล เพื่อเข้าเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นสมควร ให้คณะกรรมการบริษัท และ / หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และหลักเกณฑ์การสรรหาดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต้องจัดการให้บริษัทมีคณะกรรมการ เพื่อดำเนินกิจการของบริษัท อันประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า ท่าน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
- เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการอันสอดคล้องกับข้อบังคับของบริษัท ดังต่อไปนี้
  - (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง 1 เสียง ต่อหนึ่ง 1 หุ้น
  - (ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - (ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ต้องจัดการให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้น ให้จับสลากกันส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
- หากกรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ต้องจัดการให้กรรมการผู้นั้นยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้คณะกรรมการบริษัท อนุมัติเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน และมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3 / 4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- จัดการเสนอรายชื่อกรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัท อนุมัติแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย



## 2) ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับค่าตอบแทนและการจ่ายค่าตอบแทนต่อคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ คณะผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการของบริษัท และ / หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ และหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทน ดังต่อไปนี้

- เสนอแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการโดยให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและมีมติอนุมัติ โดยแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าว อาจถูกกำหนดไว้เป็นจำนวนที่แน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์เฉพาะ และจะกำหนดไว้เป็นคราวๆ หรือให้มีผลตลอดไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่นก็ได้ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทยังมีสิทธิได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการอื่นใดตามระเบียบของบริษัท
- เสนอแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการอื่นใดแก่คณะอนุกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ ของบริษัทฯ
- เสนอแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการอื่นใดแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการดำเนินการของบริษัท
- เสนอแนวทางการกำหนดผลตอบแทนหรือสวัสดิการอื่นใดแก่พนักงานของบริษัท
- พิจารณารูปจำนวนงบประมาณสำหรับการพิจารณาขึ้นเงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี ตลอดจนสวัสดิการอื่นใดของพนักงานของบริษัท
- ในการพิจารณากำหนดแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีอำนาจเรียกให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้างาน และ / หรือบุคคลอื่นใดที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมและ/หรือจัดส่งเอกสารเพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนด แนวทาง แล้วแต่กรณี
- ค่าใช้จ่ายใด ๆ ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการวางแผนเพื่อกำหนดแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการดังกล่าว ทั้งนี้ รวมถึงค่าจ้างที่ปรึกษา และ / หรือค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ บริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบทั้งหมด
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ / หรือการมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ / หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

## 6.3 กรรมการอิสระ

### 6.3.1 นิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้กำหนดนิยามและคุณสมบัติกรรมการอิสระไว้ ดังนี้

กรรมการอิสระ หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามแนวทางเดียวกันกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบและต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระไว้ดังต่อไปนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และต้องไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และเป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะข้างต้นมาก่อนในระยะเวลา 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่าการเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียเหล่านั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ
- ไม่ได้เป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- ไม่ได้เป็นกรรมการใด ๆ ในบริษัทอื่นในกลุ่มที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

### 6.3.2 กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้สรรหาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการอิสระและนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ / หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นบริษัท พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

#### 6.4 ผู้บริหารของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯมีผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร		ตำแหน่ง
1. นายวิฑูร	สุริยวนากุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายอนวัช	สุริยวนากุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - ฝ่ายจัดซื้อ
3. นางวารุณี	สุริยวนากุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
4. นายยุทธนา	สุริยวนากุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - ฝ่ายสินค้านำเข้า
5. นางสาวชุตติกาญจน์	ศรีแสงจันทร์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - ฝ่ายบัญชีและการเงิน
6. นายนพพล	มลิชัย	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - ฝ่ายพัฒนารุรกิจ

#### 6.5 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

##### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ ซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท รายละเอียดอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถสรุปได้ดังนี้

- เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท
- ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย
- เป็นผู้กำหนดและกำกับดูแลการดำเนินการโดยรวมในทางปฏิบัติเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อ เช่า หรือลงทุน ตามแผนงานที่ได้มีมติอนุมัติไว้แล้ว หรือมีอำนาจในการอนุมัติหรือยกเลิกการซื้อ การจ้าง การเช่า การเช่าซื้อ การขาย ทรัพย์สิน การลงทุน และการชำระราคาหรือค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อทรัพย์สิน หรือการชำระราคาหรือค่าใช้จ่ายต่าง ๆ อันสืบเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทตามสัญญา และ / หรือ ข้อตกลงกับคู่ค้า โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- เป็นผู้พิจารณาเรื่อง กลยุทธ์ทางธุรกิจ และการระดมทุนของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับของความสำคัญ
- มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก ซึ่งพนักงานทุกระดับ
- มีอำนาจดำเนินการเปิดและปิดบัญชีเงินฝากประเภทต่าง ๆ กับธนาคารและสถาบันการเงินเพื่อความสะดวกในการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยต้องคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
- ขออนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยผ่านคณะกรรมการบริหารของบริษัท



ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบวาระต่าง ๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และต้องไม่อนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและบริษัทย่อย และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

การอื่นใดนอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้น กรรมการผู้จัดการไม่สามารถกระทำได้ เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป

**ผังอำนาจอนุมัติ** มีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	สังหาริมทรัพย์		อสังหาริมทรัพย์		ซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน (ต่อเดือน)
	ซื้อต่อครั้ง	ขายต่อครั้ง	ซื้อต่อครั้ง	ขายต่อครั้ง	
คณะกรรมการบริหาร	50,000,000	50,000,000	300,000,000	100,000,000	ตามการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	ตามการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	500,000	500,000	500,000	500,000	ตามการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ

#### หมายเหตุ

เนื่องจากปริมาณในการซื้อสินค้าเพื่อจำหน่าย เครื่องมือและอุปกรณ์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ในแต่ละช่วงเวลานั้นขึ้นอยู่กับภาวะการจำหน่ายสินค้าแก่ลูกค้า ความจำเป็น หรือความต้องการใช้ รวมถึงความเหมาะสมของระดับราคา จึงอาจมีช่วงเวลาที่จะมีการสั่งซื้อเป็นจำนวนมาก ดังนั้นบริษัทจึงไม่สามารถระบุจำนวนวงเงินสำหรับการซื้อที่แน่นอนได้อย่างไรก็ตามการจัดการทุกครั้งจะต้องยึดหลักเกณฑ์ของบริษัท และราคาที่เป็นไปตามปกติธุรกิจ

### 6.6 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

ทางบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ โดยพิจารณาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกดังต่อไปนี้

#### 6.6.1 องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบและการสรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทนั้น ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1) คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย

2) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(ก) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง

(ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดอย่างน้อยเพียงใดไม่ได้

(ค) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้ง เป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1 / 3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

4) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

5) ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

#### 6.6.2 องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ จะต้องเป็นกรรมการบริษัทฯ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ / หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงต้องประกอบด้วยกรรมการผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงินอย่างน้อย 1 คน

#### 6.6.3 องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะต้องเป็นกรรมการบริษัทฯ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ / หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน

### 6.7 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการ คือค่าตอบแทนการให้คำแนะนำด้านต่าง ๆ แก่คณะทำงานของบริษัท และค่าเบี้ยประชุมในการประชุมแต่ละครั้ง สำหรับเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนใช้เกณฑ์เดียวกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทที่ประกอบธุรกิจประเภทเดียวกัน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2556 ที่ประชุมได้อนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เป็นจำนวนไม่เกิน 6,000,000 บาท โดยรายละเอียดของการจ่ายค่าตอบแทน และค่าเบี้ยประชุมในปี 2556 สำหรับกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง มีรายละเอียดดังนี้

#### ค่าตอบแทนรายเดือน

- ประธานกรรมการ 50,000 บาท / คน / เดือน
- กรรมการอิสระ / กรรมการที่ไม่ใช่พนักงาน 25,000 บาท / คน / เดือน

#### ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท

- ประธานกรรมการบริษัท 35,000 บาท / คน / ครั้ง
- กรรมการ 30,000 บาท / คน / ครั้ง

#### ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ

- ประธานกรรมการ 25,000 บาท / คน / ครั้ง
- กรรมการ 20,000 บาท / คน / ครั้ง

#### รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินปี 2556

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม ทุกคณะ	ค่าตอบแทน รายเดือน	รวม (บาท)
นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	ประธานกรรมการบริษัท	180,000	510,000	690,000
นายวิฑูร สุริยวนากุล	ประธานกรรมการสรรหาฯ กรรมการบริษัท	175,000	-	175,000
นายอนวัช สุริยวนากุล	กรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาฯ	170,000	-	170,000
นางวารุณี สุริยวนากุล	กรรมการบริษัท	150,000	-	150,000
รศ. พรสิริ ทิววรรณวงศ์	ประธานกรรมการตรวจสอบฯ กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ	240,000	270,000	510,000
นายสุรศักดิ์ จันโทริ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบฯ กรรมการสรรหาฯ	255,000	270,000	525,000
นายพรศักดิ์ ศักดิ์พันธ์พนม	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบฯ	150,000	225,000	375,000
นายจรเดช แสงสุพรรณ	กรรมการบริษัท	150,000	270,000	420,000
นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล	กรรมการบริษัท	120,000	220,000	340,000
นายนิธิ ภัทรโชค	กรรมการบริษัท	120,000	270,000	390,000
นายพิชิต ไม้พุ่ม	กรรมการบริษัท	-	50,000	50,000

#### หมายเหตุ

นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล ได้ลาออกจากกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2556 โดยนายพิชิต ไม้พุ่ม ดำรงตำแหน่งกรรมการแทน

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันสังคม และค่าตอบแทนอื่น ๆ ซึ่งเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร โดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และผลการดำเนินงาน ทั้งนี้ได้พิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทที่ประกอบธุรกิจประเภทเดียวกันแล้ว โดยค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท ตั้งแต่ปี 2554 - 2556 มีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทน ผู้บริหาร	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	5	15,600,000.00	5	22,020,000.00	5	22,020,000.00
โบนัส	5	2,784,233.50	5	2,628,237.00	5	2,625,063.99
เงินกองทุน สำรองเลี้ยงชีพ	5	438,156.00	5	468,000.00	5	660,600.00
ประกันสังคม	5	45,000.00	5	31,500.00	5	36,000.00
ค่าตอบแทนอื่น	5	1,713,840.00	5	2,795,847.00	5	3,152,400.00
<b>รวม</b>		<b>20,581,229.50</b>		<b>28,703,584.00</b>		<b>28,494,063.99</b>

## ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่ใช่ตัวเงิน

ตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้มีการตั้งค่าใช้จ่ายสำรองเกี่ยวกับผลประโยชน์กรรมการที่เป็นพนักงานตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน เพื่อสำรองเอาไว้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานเกษียณอายุหรือออกจากงานซึ่งเป็นเงินชดเชยตามกฎหมายคุ้มครองแรงงาน ณ 31 ธันวาคม 2556 จำนวนเงินรวมเท่ากับ 4,472,412.84 บาท

## 6.8 การกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ยึดมั่นในหลักการบริหารจัดการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้ โดยมีแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

#### 6.8.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทจะให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุก ๆ ท่าน อย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้จะกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยจะไม่จำกัดแต่เพียงเฉพาะสิทธิที่กฎหมายกำหนดไว้เท่านั้น โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและคำถามเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ล่วงหน้าสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2556 ถึงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2556



2) บริษัทจะดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา โดยจะถือปฏิบัติ ให้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท หรือ 14 วัน แล้วแต่เรื่องที่จะพิจารณาและ / หรือ เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยกำหนดให้ในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบและมีการบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

3) บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท

4) บริษัทจะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และจะเว้นการกระทำใด ๆ ที่อาจจะเป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น

5) ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดำเนินการแสดงความเห็น และตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้

6) กรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุม สามารถมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระในการออกเสียงลงคะแนนแทน หรือสามารถกำหนดการลงคะแนนเสียงเองได้ โดยในปี 2556 บริษัทฯ ได้จัดให้ รศ.พรศิริ ทิววรรณวงศ์ และ นายสุรศักดิ์ จันโหรี เป็นกรรมการอิสระ ผู้รับมอบฉันทะ

7) บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงความเสี่ยงจากการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยตรงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### 6.8.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร จะได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม และจะสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่า คณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะดูแลให้การใช้เงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติ และปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้จัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นในลักษณะที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร นอกจากนี้ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตัวเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน โดยทางบริษัทจะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นด้วย

ทางบริษัทมีมาตรการป้องกันกรณีที่มีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น ในทางมิชอบโดยกำหนดแนวทางเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ โดยนโยบายและวิธีการติดตามดูแลในการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนนั้น บริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ดูแลและพิจารณาตัดสินความผิด ในกรณีที่มีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตัว และมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาความผิด ตามมาตรการการลงโทษที่เป็นไปตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท หากพนักงานของบริษัทกระทำความผิดดังกล่าว

กรรมการและผู้บริหารจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมของบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว

ทั้งนี้เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทางคณะกรรมการ โดยกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนดังนี้

1) รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเห็นชอบด้วยกับรายการระหว่างกันนั้น ทั้งนี้ การอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท ความยุติธรรม ความสมเหตุสมผลของรายการและเป็นไปตามเงื่อนไขและราคาตลาด นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกัน จะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการระหว่างกันในลักษณะดังกล่าวได้ เพื่อความเป็นธรรม และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและหากเป็นรายการระหว่างกันที่เข้าข่ายตามข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง ข้อกำหนด หรือกฎของตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทมีนโยบายและวิธีการป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร ใช้ประโยชน์จากข้อมูลสำคัญอันมีผลต่อการลงทุน คณะกรรมการจะจัดให้มีการประชุม และลงมติโดยผ่านการเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ แล้วแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันทำการถัดไปทันที กรรมการและผู้บริหารจึงไม่มีโอกาสใช้ข้อมูลภายในให้เป็นประโยชน์ส่วนตน

### 6.8.3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสีย จะได้รับการดูแลจากบริษัทตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยจะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท โดยคณะกรรมการได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ ดังนี้

พนักงาน : บริษัทได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีคุณภาพ

ลูกค้า : บริษัทปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน รวมทั้งการสร้างและพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ลูกค้า : บริษัทเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าในด้านคุณภาพของสินค้าและ การให้บริการที่ได้มาตรฐาน รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด เพื่อมุ่งเน้นการสร้างภาพพจน์แก่ลูกค้าในระยะยาว

คู่แข่ง : บริษัทดำเนินธุรกิจตามกรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรม หลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริต เพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า

เจ้าหนี้ : บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาของการกู้ยืม รวมถึงการให้ข้อมูลต่าง ๆ อย่างถูกต้อง

ผู้ถือหุ้น : ผู้ถือหุ้น สามารถร้องเรียน สือสาร หรือแจ้งเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทต่อกรรมการ หรือกรรมการตรวจสอบ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทได้ที่ [www.globalhouse.co.th](http://www.globalhouse.co.th)

ชุมชน / สังคม : บริษัทรับผิดชอบต่อในการดูแลมิให้ การดำเนินงานของบริษัทส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชน และสังคม รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility)

นอกจากนี้คณะกรรมการได้กำหนดให้เกิดกลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ และเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น ให้ได้รับทราบอย่างเพียงพอ เพื่อให้สามารถทำหน้าที่ในการมีส่วนร่วมดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 6.8.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการจะดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งข้อมูลต่าง ๆ ได้แก่ รายงานทางการเงิน ข้อมูลเกี่ยวกับการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และการปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ

บริษัทจะดูแลให้คุณภาพของรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่ได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นอกจากนี้ยังได้กำหนดมาตรการในการแจ้งเบาะแสต่อคณะกรรมการในประเด็นเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) บริษัทเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีแล้ว คณะกรรมการจะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทด้วย โดยปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
- 2) คณะกรรมการจะรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวผ่านรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท
- 3) คณะกรรมการจะดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของกรรมการจำนวนครึ่งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา
- 4) คณะกรรมการจะเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน

#### 6.8.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทคำนึงถึงความสำคัญของนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยกำหนดเป็นนโยบาย เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลให้กับสาธารณะ และผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน ส่วนการบริหารความเสี่ยงบริษัทจะพยายามควบคุม และบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และยังคงคำนึงถึงเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยดำรงไว้ซึ่งความเป็นธรรมต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุก ๆ กลุ่ม

คณะกรรมการมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยรวมโดยได้จัดให้มีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน และดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่า กิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและและมีจริยธรรม เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องดังต่อไปนี้

- 1) กำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท
- 2) กำกับดูแล และติดตามผลการปฏิบัติของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ ให้เป็นไปตามแผนงาน เพื่อบรรลุเป้าหมายที่วางไว้
- 3) ดูแลให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและติดตามอย่างสม่ำเสมอ โดย บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทก็ได้ทำการประเมินและทบทวนระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในการตรวจสอบบัญชีประจำปี และไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่สำคัญในระบบดังกล่าว
- 4) ดูแลให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และติดตามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุด
- 5) ดูแลสนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้ารับการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## 6.8.6 โครงสร้างคณะกรรมการ

- 1) คณะกรรมการได้กำหนดจำนวนกรรมการและองค์ประกอบของคณะกรรมการโดยขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน จากจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด 10 คน ซึ่งคิดเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงจำนวน 3 ท่าน เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2554 ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และจะจัดให้มีการประชุมเป็นพิเศษในกรณีที่มิวาระเร่งด่วน
- 2) คณะกรรมการได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
- 3) คณะกรรมการได้พิจารณาความเหมาะสมของการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ อย่างรอบคอบ
- 4) บริษัทได้กำหนดหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด จึงได้แยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกจากกัน
- 5) คณะกรรมการได้เลือกให้กรรมการอิสระเป็นผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ
- 6) บริษัทมีเลขานุการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจการของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

## 6.8.7 คณะอนุกรรมการ

เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งกรรมการผู้มีความรู้ ความชำนาญที่เหมาะสมช่วยศึกษาถ่วงถ่วงงานในเรื่องต่าง ๆ จำนวน 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะอนุกรรมการแต่ละคณะประกอบด้วยกรรมการทั้งที่เป็นผู้บริหารและไม่ใช่นักบริหาร ทั้งนี้มีองค์ประกอบสมาชิก ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามรายละเอียดในหัวข้อการจัดการข้างต้น

## 6.8.8 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- 1) คณะกรรมการจะทำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ และภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ รวมทั้งกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 2) คณะกรรมการได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบต่อนโยบายดังกล่าว โดยจะทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 3) คณะกรรมการได้จัดให้มีการทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ และจะติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง
- 4) คณะกรรมการจะพิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ โดยได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ยึดถือผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือ ความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอื่น ๆ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทต้องเสียผลประโยชน์หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งโดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าวและต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ
- 5) คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และนโยบาย โดยจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว โดยจะทบทวนระบบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



### 6.8.9 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยมีการจัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมเป็นระยะเวลาล่วงหน้า 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม และในการประชุมทุกครั้ง กรรมการมีการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและเสรี มีการจดบันทึกประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ โดยการประชุมคณะกรรมการในแต่ละครั้ง จะใช้เวลาประมาณ 3 - 4 ชั่วโมง

### จำนวนการเข้าประชุมของกรรมการบริษัท ในปี 2556

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งจัดประชุม			
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา	คณะกรรมการบริหาร
1. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	6 / 6	-	-	-
2. นายวิฑูร สุริยวนากุล	6 / 6	-	2 / 2	10 / 10
3. นายอนวัช สุริยวนากุล	6 / 6	-	2 / 2	9 / 10
4. นางวารุณี สุริยวนากุล	6 / 6	-	-	10 / 10
5. รศ.พรสิริ ทิวาวรรณวงศ์	6 / 6	4 / 4	-	-
6. นายพรศักดิ์ ศักดิ์พันธ์พนม	3 / 6	3 / 4	-	-
7. นายสุรศักดิ์ จันโตรี	6 / 6	4 / 4	2 / 2	-
8. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	1 / 6	1 / 4	-	-
9. นายจรเดช แสงสุพรรณ	6 / 6	-	-	-
10. นายนิธิ ภัทรโชค	5 / 6	-	-	4 / 10
11. นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล	5 / 6	-	-	-
12. นายพิชิต ไม้พุ่ม	-	-	-	-

### หมายเหตุ

1) รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์ ได้ลาออกจากกรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2556 และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2556 มีมติแต่งตั้งนายพันธ์ศักดิ์ ศักดิ์พันธ์พนม ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระแทนกรรมการที่ลาออก

2) นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล ได้ลาออกจากกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2556 และมีนายพิชิต ไม้พุ่ม ดำรงตำแหน่งกรรมการแทน

#### 6.8.10 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลตนเองของกรรมการ คือ จัดให้มีแบบประเมินผลรวม 3 แบบ ได้แก่ แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) และแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น) เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรค ในปีที่ผ่านมา และนำผลการประเมินมาวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและนำเสนอแนะมาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานต่อไป

#### 6.8.11 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร โดยค่าตอบแทนกรรมการเป็นไปตามมติที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในหัวข้อการจัดการ เรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารข้างต้นแล้ว

#### 6.8.12 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร ทางบริษัทได้กำหนดแนวทางการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

- 1) คณะกรรมการจะส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้แก่ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้โดยการจัดฝึกอบรมภายในบริษัท หรือจัดส่งอบรมภายนอกตามหลักสูตรที่เห็นสมควร
- 2) ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่
- 3) คณะกรรมการจะกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานเพื่อทราบเป็นประจำถึงแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงจะมีการเตรียมให้พร้อมเป็นแผนที่ต่อเนื่องถึงผู้สืบทอดงานในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
- 4) คณะกรรมการจะจัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหาร โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานเป็นประจำทุกปีถึงสิ่งที่ได้ดำเนินงานไปในระหว่างปี และพิจารณาควบคู่กันไป เมื่อพิจารณาแผนสืบทอดงาน

#### 6.8.13 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ที่มีสาระสำคัญและมีผลกระทบต่อบริษัท ถ้าเป็นข้อมูลด้านการดำเนินงานให้ผ่านความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แต่ถ้าข้อมูลใดที่มีผลกระทบต่อผู้ลงทุนต้องผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท นโยบายและวิธีการติดตามดูแลในการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนนั้น บริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ดูแลและพิจารณาตัดสินความผิด ในกรณีที่กรรมการ และ / หรือ ผู้บริหารมีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตัว และมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาความผิด ตามมาตรการการลงโทษที่เป็นไปตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท หากพนักงานของบริษัทกระทำความผิดดังกล่าว

#### 6.8.14 บุคลากร

##### 1) ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนพนักงาน	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556	
	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (พันบาท)	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (พันบาท)	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (พันบาท)
เงินเดือน	2,232	204,349	3,208	294,627	4,506	448,828
โบนัส	1,149	13,016	-	16,879	-	48,783
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,596	4,708	2,137	6,883	3,104	10,795
ประกันสังคม	2,232	9,702	3,208	9,895	4,506	17,212
รวม		231,775		328,284		525,618

##### หมายเหตุ

โบนัสปี 2556 เป็นการตั้งค่าใช้จ่ายค้างจ่ายไว้แต่ยังไม่ได้จัดสรร ดังนั้นจึงยังไม่ทราบจำนวนคนที่ได้รับโบนัส สำหรับจำนวนพนักงานที่แสดงการจ่ายเงินเดือนในปี 2556 ได้รวมคนที่ลาออกไปแล้วด้วย

2) การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ จำนวนพนักงานของบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่สิ้นปี 2554 เป็นต้นมา ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทมีการขยายสาขาเพิ่มขึ้นจาก 13 สาขา ณ สิ้นปี 2554 เพิ่มขึ้นเป็น 20 สาขา ณ สิ้นปี 2555 และเพิ่มขึ้นเป็น 27 สาขา ณ สิ้นปี 2556 โดยมีจำนวนพนักงานรวม ณ สิ้นปี 2554 จำนวน 2,232 คน สิ้นปี 2555 จำนวน 3,052 คน และ สิ้นปี 2556 จำนวน 3,889 คน

##### จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัท ระหว่างปี 2554 - 2556 มีรายละเอียดดังนี้

พนักงาน	ณ 31 ธันวาคม 2554	ณ 31 ธันวาคม 2555	ณ 31 ธันวาคม 2556
จำนวนพนักงาน รวม (คน)	2,232	3,052	3,889
จำนวนสาขา	13	20	27

##### หมายเหตุ

จำนวนพนักงานได้รวมพนักงานของสาขาที่กำลังเตรียมเปิดในปีถัดไปแล้ว

##### 3) ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

4) นโยบายด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์และการดูแลพนักงาน บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) “ให้ความสำคัญกับคุณค่าของบุคลากร” ตามนโยบายของบริษัท ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจและยึดมั่นปฏิบัติสืบต่อกันมานาน ในการให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรมนุษย์ บริษัทถือว่านอกจากการพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถ เพื่อความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงานและเป็นปัจจัยหนึ่งในการเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจแล้ว ยังให้ความสำคัญกับการใส่ใจในการสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ดี เพื่อให้พนักงานมีความสุขทั้งสุขภาพกายและสุขภาพใจที่จะนำไปสู่การสร้างสรรคงานที่มีคุณภาพ โดยแบ่งออกเป็น 5 ด้าน ดังนี้

(ก) **โครงสร้างแรงงาน** บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ใส่ใจและให้ความสำคัญกับประชาชนในชุมชนโดยรอบที่ตั้งของทุกสาขา โดยสร้างโอกาสและส่งเสริมการจ้างแรงงานให้เกิดขึ้นกับประชาชนในชุมชน ทั้งการรับเข้ามาฝึกงานเพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ก่อนเข้าสู่ตลาดแรงงานก่อนจบการศึกษา และรับเข้ามาเป็นพนักงานโดยผ่านขั้นตอนการสรรหาและคัดเลือกโดยระบบคณะกรรมการ

(ข) **สิทธิและความเสมอภาคของพนักงาน** บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ยึดถือหลักการเคารพสิทธิ ความเสมอภาคและความสามารถของพนักงาน ทุกคนตามจรรยาบรรณของบริษัท ที่ปลูกฝังพนักงานตั้งแต่เข้าร่วมงาน อันครอบคลุมหลักสิทธิมนุษยชนที่กฎหมายกำหนด บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงาน โดยให้การฝึกอบรมที่จำเป็น เปิดโอกาสให้มีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมของบริษัท เช่น โครงการรณรงค์เพื่อความปลอดภัย การประชุม KYT ร่วมกับพนักงาน นอกจากนี้ยังสนับสนุนพนักงานในการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

(ค) **การบริหารค่าจ้างและสวัสดิการ** บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) บริหารค่าตอบแทนพนักงานภายใต้ระบบคุณธรรม และให้ความสำคัญกับความสามารถของพนักงานแต่ละคน ในเรื่องความก้าวหน้าในวิชาชีพ พร้อม ๆ กับการพัฒนาและปรับปรุงตนเอง

ในด้านสวัสดิการ บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ยึดหลักความเหมาะสมกับประโยชน์และความจำเป็นของพนักงานส่วนใหญ่ ที่สอดคล้องกับสถานการณ์จริงและความสามารถของบริษัทประกอบกัน โดยดูแลปรับปรุงสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีความมั่นคงในการทำงานร่วมกับบริษัท

(ง) **การจัดการด้านอาชีวอนามัย** บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในนโยบายเรื่องอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานเป็นหลัก และกำหนดเป้าหมาย “อุบัติเหตุต้องเป็นศูนย์” โดยมาตรการกำกับดูแลด้านความปลอดภัยที่กำหนดขึ้นครอบคลุมถึงคู่ธุรกิจ บุคคลภายนอกที่เข้ามาเกี่ยวข้องและชุมชนโดยรอบ

นอกจากนี้คณะกรรมการบุคคลบริษัท ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการจัดกิจกรรม “ปีแห่งความปลอดภัย” อย่างต่อเนื่อง เพื่อรณรงค์เรื่องอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ในเชิงลึก รับนโยบายทางด้านความปลอดภัยไปสู่ผู้เกี่ยวข้อง สร้างความชัดเจนในทางปฏิบัติ และติดตามการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

กิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัย

- คิดก่อนทำเราปลอดภัย (Think Safe Work Safe)
- การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย (Safety Management Framework)
- จัดรณรงค์ “ปีแห่งความปลอดภัย”

**5) การพัฒนาพนักงาน** บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับหลักสูตรการพัฒนาพนักงานอย่างสม่ำเสมอให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

นอกเหนือจากการอบรมแล้วบริษัทยังได้สร้างแนวทางการพัฒนาพนักงาน เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานไว้หลายรูปแบบ เช่น

- การทำระบบ E-Learning เพื่อก่อให้เกิดการเรียนรู้ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง
- การทำระบบ Skill Base ให้กับพนักงานในแต่ละ Function หน้าที่งาน
- โปรแกรมการเรียนรู้จริง โดยการมอบหมายให้พนักงานมีโอกาสมาเรียนงานที่สาขาสำนักงานใหญ่ ซึ่งเป็นศูนย์การเรียนรู้หลักของบริษัท



## 7. ความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ

บริษัท สยามโกลบอลเฮาส์ จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคมตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการใส่ใจสังคม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายรวมถึง ผู้ถือหุ้น บริษัทลูกค้า และพนักงาน ซึ่งบริษัทฯ ได้ยึดหลักการความรับผิดชอบต่อสังคมและกำหนดเป็นแนวทางที่ถือปฏิบัติ ดังนี้

### 7.1 การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม เข้าใจในลักษณะของธุรกิจการแข่งขัน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ประกอบด้วย ลูกค้า คู่ค้า และคู่แข่ง รวมถึงการรักษาความเป็นกลางทางการเมือง เพื่อก่อให้เกิดความเชื่อมั่น อันจะส่งผลดีต่อธุรกิจและผู้เกี่ยวข้องในระยะยาว

### 7.2 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มีการจัดระบบบริหารจัดการอย่างรู้หน้าที่ มีความรับผิดชอบในการจัดการอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม มีประสิทธิภาพ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

### 7.3 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีการอบรมเพื่อปลูกฝังพนักงานทุกคนมีจิตสำนึก ทำงานด้วยความสุจริต ยกย่องชมเชยแก่พนักงานผู้ปฏิบัติความดี และประกาศให้พนักงานอื่นทราบโดยทั่วกัน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือจริยธรรม ผ่านเว็บไซต์ ของบริษัทฯ และเลขานุการบริษัทฯ

### 7.4 การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทสนับสนุนและเคารพในสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม โดยตระหนักว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยสำคัญของธุรกิจ บริษัทฯ ยึดหลักการ 3 ด้าน คือ การเคารพสิทธิในการทำงานตามหลักสิทธิมนุษยชน การให้ความคุ้มครองทางสังคม และการให้ความคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน

### 7.5 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ตระหนักในความรับผิดชอบต่อผู้บริโภครวมถึงลูกค้า โดยกำหนดให้พนักงานต้องให้ข้อมูลของสินค้าและบริการตามจริง ไม่ปกปิด พร้อมทั้งต้องให้คำแนะนำการใช้งานของสินค้า ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งาน และวิธีการป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการกำหนดนโยบายการรับคืนสินค้าภายในระยะเวลา 30 วัน

### 7.6 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม และได้กำหนดนโยบายดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดูแลรักษาไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยยึดแนวทางการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน (Sustainable Resource Use) พร้อมกับการลด และปรับตัวให้เข้ากับภาวะโลกร้อน (Climate Change Mitigation and Adaptation) ซึ่งเริ่มตั้งแต่การออกแบบโครงสร้างตัวอาคาร ในลักษณะที่มีหลังคาสูงโปร่ง มีช่องระบายอากาศรอบทิศทาง รวมถึงการติดตั้งฉนวนกันความร้อนทั่วอาคาร

นอกจากนี้เพื่อเป็นการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้มีนโยบายปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ในพื้นที่ให้บริการแก่ลูกค้า และสำนักงาน โดยการติดตั้งระบบแอร์น้ำ (Evaporative Cooling System) การปรับเปลี่ยนหลอดไฟส่องสว่างเป็น LED High Bay การเปิดช่องแสงโครงหลังคา การแยกส่วนพื้นที่สำนักงานเป็นห้องเล็กเพื่อลดการใช้เครื่องปรับอากาศขนาดใหญ่ รวมถึงการเปลี่ยนขนาดของกระดาดใบกำกับภาษี / ใบเสร็จรับเงิน ซึ่งนโยบายการปรับเปลี่ยนดังกล่าวทำให้บริษัทฯ ประหยัดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ประมาณ 70 - 80%

## 7.7 การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทตระหนักเสมอว่าชุมชนและสังคมที่เข้มแข็ง เป็นปัจจัยที่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินงานของธุรกิจ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นสร้างสรรค์สิ่งดี ๆ ที่ยั่งยืนให้กับสังคมมาโดยตลอดเกือบ 20 ปี โดยถือว่าบริษัทฯ คือส่วนหนึ่งของชุมชนสังคมนั้น รวมถึงได้กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจ ที่ตระหนักถึงด้านการศึกษา การสร้างการจ้างงาน การดูแลสุขภาพ และการลงทุนทางสังคม เพื่อเป็นการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม



**7.8 การเผยแพร่วัฒนธรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม** บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม โดยกำหนดให้พนักงานของแต่ละพื้นที่หมั่นตรวจตราอย่างสม่ำเสมอให้กระบวนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ก่อให้เกิดความเสี่ยง หรือส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมพร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ชุมชน หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องแสดงความคิดเห็นต่างๆหรือให้ข้อมูลที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนนั้น ซึ่งกำหนดให้มีช่องทางรับเรื่องราวร้องเรียน และมาตรการดำเนินการแก้ไขทันที รวมถึงต้องรายงานผลการแก้ไขต่อผู้บริหารระดับสูงรับทราบทุกกรณี

**7.9 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม** ในปี 2556 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มอบเงินสนับสนุนแก่ สภากาชาดไทย หน่วยงานราชการ โรงเรียน มูลนิธิ และหน่วยงานสาธารณกุศล หลายแห่ง ซึ่งจะมอบให้ ณ วันเปิดดำเนินการสาขาอย่างเป็นทางการ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากพันธมิตรทางการค้า โดยในปีที่ผ่านมาได้มอบเงินสนับสนุนในพื้นที่ 9 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดลำปาง น่าน สุโขทัย แพร่ ร้อยเอ็ด กำแพงเพชร ขอนแก่น และ แม่ฮ่องสอน รวม 468,000 บาท และมอบเงินให้ สภากาชาดไทยซึ่งเป็นเงินที่ได้รับจากการประมูลสินค้าภายในร้าน ณ วันเปิดดำเนินการร้าน จำนวน 302,935 บาท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้บริจาคเงินสมทบทุนเพื่อซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์เป็นประจำทุกปี แก่กองทุนวันศรีนครินทร์ โรงพยาบาลศรีนครินทร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีละ 500,000 บาท

## 8. การควบคุมภายใน

### ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยแต่ละท่านไม่ได้เป็นพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการสอบทานความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน และควมมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 / 2557 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 โดยมีคณะกรรมการได้ ร่วมประเมินระบบการควบคุมภายใน กับคณะกรรมการตรวจสอบ ถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้ง 5 ด้าน มีความเพียงพอและเหมาะสมกับลักษณะของธุรกิจอยู่ในระดับที่น่าพอใจ ดังนี้

#### 8.1 องค์กร และสภาพแวดล้อม

คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจน และได้กำหนดขอบเขตอำนาจ ความรับผิดชอบแต่ละฝ่ายไว้เป็นลายลักษณ์อักษรมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานที่ชัดเจนซึ่งในการกำหนดเป้าหมาย และแผนงาน ฝ่ายจัดการและผู้บริหารแต่ละสายงานได้พิจารณา และกำหนดเป้าหมายธุรกิจ พร้อมกลยุทธ์ในการดำเนินการร่วมกัน จึงเชื่อมั่นว่าสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพซึ่งนโยบาย หรือระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ สามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานะที่เปลี่ยนแปลงไป

สำหรับปี 2556 บริษัทมีนโยบายพัฒนาพนักงาน โดยมีการจัดอบรมเพื่อทบทวนแนวทางการปฏิบัติงาน และเพิ่มความรู้ความสามารถแก่พนักงาน นอกจากนี้ ได้สนับสนุนให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานและสวัสดิการที่ดี ตลอดจนกำหนดมาตรฐานในการประเมินผลการปฏิบัติงานและผลตอบแทนที่ชัดเจนเป็นธรรม

#### 8.2 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการเห็นว่า บริษัทฯ ได้พิจารณาและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างฝ่ายบริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ ฝ่ายจัดซื้อ และฝ่ายบัญชี เป็นประจำทุกเดือน เพื่อรับทราบปัญหาและกำหนดวิธีการบริหารจัดการร่วมกันเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

#### 8.3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการเห็นว่า บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ รายละเอียดการอนุมัติของแต่ละระดับอย่างชัดเจน และแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการอนุมัติ การบันทึกบัญชี และข้อมูลสารสนเทศ ออกจากกันโดยเด็ดขาด ทั้งนี้เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน

#### 8.4 ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล

คณะกรรมการเห็นว่า บริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับระบบสารสนเทศเป็นอย่างมากโดยบริษัทฯ ได้พัฒนาโปรแกรมการปฏิบัติงาน และรายงานต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และสนับสนุนการควบคุมภายใน สำหรับการสื่อสารข้อมูล บริษัทได้พัฒนาโปรแกรม Share Point ช่องทางการสื่อสารระหว่างหน่วยงานภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อให้พนักงานรับทราบนโยบาย และระเบียบปฏิบัติจากส่วนกลาง นอกจากนี้ได้กำหนดให้ทุกสาขามีการทำ KYT เพื่อรับทราบข้อมูลต่าง ๆ เป็นประจำทุกวันก่อนเริ่มปฏิบัติงาน ทั้งนี้เพื่อให้การปฏิบัติงานถูกต้องและเป็นแนวทางเดียวกัน

## 8.5 ระบบการติดตาม

คณะกรรมการเห็นว่า บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างฝ่ายบริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ ฝ่ายจัดซื้อ และฝ่ายบัญชีเป็นประจำทุกเดือน เพื่อรับทราบและติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ได้กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบ และประเมินระบบการควบคุมภายในของหน่วยงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ตรวจสอบสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระ คณะกรรมการมีความเห็นว่านอกจากระบบการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้านของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมแล้ว ยังเห็นว่าบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรเพียงพอที่สามารถดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมาฝ่ายจัดการได้เน้นให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในโดยจัดอบรมให้พนักงานระดับหัวหน้างานของสาขา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการดำเนินงานยิ่งขึ้น

สำหรับเรื่องการดูแลทรัพย์สินของบริษัทนั้น คณะกรรมการบริหารได้มอบนโยบายให้แก่ฝ่ายบัญชีและการเงิน ในการตรวจนับทรัพย์สินของบริษัทเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้เพื่อตรวจสอบความครบถ้วนถูกต้องของทรัพย์สินของบริษัท

ข้อสังเกตของการควบคุมภายในสำหรับปีที่ผ่านมาได้รับการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว ได้แก่เรื่องการไม่ได้จัดทำนิติกรรมสัญญาของลูกค้าวงเงินเครดิต โดยฝ่ายจัดการได้มอบหมายให้หน่วยงานบัญชีส่วนกลางเป็นผู้จัดทำนิติกรรมสัญญาแทนหน่วยงานสาขา และได้จัดอบรมให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงานด้านลูกค้าเครดิต เพื่อช่วยแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าว

### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเช่นเดียวกับคณะกรรมการบริหาร โดยมีเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมกับลักษณะของธุรกิจอยู่ในระดับที่น่าพอใจ มีการบริหารความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ มีระบบบัญชี และรายงานทางการเงินที่ถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท



## 9. รายการระหว่างกัน

ปี 2556 บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องโดยการถือหุ้น หรือมีผู้ถือหุ้น และ / หรือ มีกรรมกรร่วมกัน) ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเป็นราคาเดียวกับราคาตลาด (Fair and arms' length) โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ระหว่างปี 2554 - 2556 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อบริษัท / ลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	2556	2555	2554
<b>1. บริษัท อินเตอร์คอนกรีตอุตสาหกรรม จำกัด (อินเตอร์คอนกรีต)</b> มีกรรมกรร่วมกัน 3 ท่าน และกรรมกรดังกล่าว เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของอินเตอร์คอนกรีต โดยถือหุ้นรวมร้อยละ 80.80 คือ 1. นายวิฑูร สุริยนากุล 2. นายอนวัช สุริยนากุล 3. นางวารุณี สุริยนากุล	ขายสินค้า ลูกหนี้การค้า (ณ 31 ธ.ค.)	10.03 0.51	13.63 1.41	11.21 -
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : การทำรายการนี้เป็นการทำรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นราคาเดียวกับราคาตลาด ที่บริษัทฯ ขายให้กับลูกค้ารายอื่น ๆ				
<b>2. บริษัท สยามโกลบอลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (โกลบอลเอ็นจิเนียริ่ง)</b> มีกรรมกรร่วมกัน 1 ท่านคือ นายอนวัช สุริยนากุล  กรรมกรของบริษัท 3 ท่านเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของโกลบอลเอ็นจิเนียริ่ง โดยถือหุ้นรวมกัน ร้อยละ 67.60 คือ 1. นายวิฑูร สุริยนากุล 2. นายอนวัช สุริยนากุล 3. นางวารุณี สุริยนากุล	ขายสินค้า ซื้อสินค้า ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า (ณ 31 ธ.ค.)	0.02 34.06 - -	0.06 29.80 0.02 -	0.04 12.77 - 4.56
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : การทำรายการนี้เป็นการทำรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นราคาเดียวกับราคาตลาด ที่บริษัทฯ ขายให้กับลูกค้ารายอื่น ๆ				
<b>3. คณะบุคคลเพรชน้ำหนึ่ง</b> <b>โดยนางวารุณี สุริยนากุล</b>  นางวารุณี สุริยนากุล เป็นกรรมกรของบริษัทฯ	ค่าเช่า	0.24	0.24	0.24
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : การทำรายการนี้เป็นการทำรายการที่สมเหตุสมผล และมีราคายุติธรรม เมื่อเปรียบเทียบกับ การเช่าที่ดินเปล่าในบริเวณใกล้เคียงกัน				

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อบริษัท / ลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	2556	2555	2554
<b>4. ห้างหุ้นส่วนจำกัด วิบูลย์พาณิชย์ร้อยเอ็ด (วิบูลย์พาณิชย์)</b> กรรมการบริษัท 2 ท่านเป็นหุ้นส่วน โดยถือหุ้นรวมกันร้อยละ 15.38 คือ 1. นายวิฑูร สุริยวนากุล 2. นายอนวัช สุริยวนากุล	ขายสินค้า ลูกหนี้การค้า ( ณ 31 ธ.ค.)	0.14 0.02	0.23 0.02	0.16 -
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : การทำรายการนี้เป็นการทำรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นราคาเดียวกับราคาตลาดที่บริษัทฯ ขายให้กับลูกค้ารายอื่น ๆ				
<b>5. บริษัท กระเบื้องทิพย์ จำกัด</b> มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายพิชิต ไม้พุ่ม	ซื้อสินค้า เจ้าหนี้การค้า ( ณ 31 ธ.ค.)	351.91 8.61	36.55 4.60	- -
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : การทำรายการนี้เป็นการทำรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นไปตามลักษณะของการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป และมีราคายุติธรรม				
<b>6. บริษัท เอสซีจี ซอร์สเซิ่ง จำกัด</b> มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1. นายขจรเดช แสงสุพรรณ 2. นายพิชิต ไม้พุ่ม	ขายสินค้า ซื้อสินค้า เจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้การค้า ( ณ 31 ธ.ค.)	0.64 483.50 - 2.83	1.63 113.30 57.46	- - -
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : การทำรายการนี้เป็นการทำรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นไปตามลักษณะของการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป และมีราคายุติธรรม				
<b>7. บริษัท โสสุโก้ แอนด์กรุ๊ป(2008) จำกัด</b> มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1. นายขจรเดช แสงสุพรรณ 2. นายพิชิต ไม้พุ่ม	ซื้อสินค้า เจ้าหนี้การค้า ( ณ 31 ธ.ค.)	171.01 8.11	22.75 15.99	- -
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : การทำรายการนี้เป็นการทำรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นไปตามลักษณะของการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป และมีราคายุติธรรม				

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อบริษัท / ลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	2556	2555	2554
<b>8. บริษัท ไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)</b> มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1. นายจรเดช แสงสุพรรณ 2. นายพิชิต ไม้พุ่ม	ซื้อสินค้า เจ้าหนี้การค้า (ณ 31 ธ.ค.)	202.37 9.97	24.50 14.31	- -
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : การทำรายการนี้เป็นการทำรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นไปตามลักษณะของการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป และมีราคายุติธรรม				
<b>9. บริษัท สยามไฟเบอร์กลาส จำกัด</b> มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1. นายจรเดช แสงสุพรรณ 2. นายพิชิต ไม้พุ่ม	ซื้อสินค้า เจ้าหนี้การค้า (ณ 31 ธ.ค.)	7.10 1.05	1.29 1.29	- -
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : การทำรายการนี้เป็นการทำรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นไปตามลักษณะของการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป และมีราคายุติธรรม				
<b>10. บริษัท เอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด</b> มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ 1. นายจรเดช แสงสุพรรณ	ค่าขนส่ง เจ้าหนี้การค้า ค่าเช่าคลังสินค้า เจ้าหนี้อื่นๆ (ณ 31 ธ.ค.)	11.25 1.41 2.02 0.19	0.08 0.08	- -
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : การทำรายการนี้เป็นการทำรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นไปตามลักษณะของการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป และมีราคายุติธรรม				
<b>11. บริษัท เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด</b> มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ 1. นายจรเดช แสงสุพรรณ 2. นายพิชิต ไม้พุ่ม	ค่าบริการ เจ้าหนี้การค้า (ณ 31 ธ.ค.)	8.00 2.14	- -	- -
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ : การทำรายการนี้เป็นการทำรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นไปตามลักษณะของการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป และมีราคายุติธรรม				

### 9.1 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1 / 2557 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว มีมติเป็นเอกฉันท์ให้ความเห็นว่า รายการระหว่างกันต่าง ๆ ดังกล่าว เป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล มีการกำหนดราคาและเงื่อนไขอื่น ๆ ตามราคาตลาดเช่นเดียวกับการกำหนดราคาให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังกล่าว

### 9.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4 / 2551 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2551 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยได้มีการกำหนดให้การทำการรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติหรือราคาตลาด ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ โดยในกรณีของการทำการรายการระหว่างกันที่เป็นไปตามการค้าปกติ ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินการได้ตามปกติ ภายใต้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ตามมติการประชุมในวันดังกล่าว ทั้งนี้ทางบริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่าสิบล้านบาทขึ้นไป เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส หรือตามความประสงค์ของคณะกรรมการบริษัท อย่างไรก็ตามการดำเนินการทำธุรกรรมนั้นจะมีมูลค่าไม่เกินสิบล้าน ฝ่ายบริหารก็จะแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาสเช่นกัน

สำหรับในกรณีของการทำการรายการระหว่างกันไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ จะกำหนดให้ต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความเหมาะสมก่อนการเข้าทำการรายการ ทั้งนี้หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณาการรายการดังกล่าว บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านนั้น ๆ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณีเพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำการรายการ

ทั้งนี้การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่มีส่วนได้เสียในการทำการรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำการรายการระหว่างกันนั้น ๆ

### 9.3 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหากบริษัทมีความจำเป็นต้องทำการรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทมีนโยบายที่จะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าและการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกหรือเป็นราคาตามที่ตกลงกันไว้ ทั้งนี้บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของการทำการรายการและความเหมาะสมของราคาด้วย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นและกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทหรือบริษัทย่อย และบริษัทจะไม่ทำการรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ไม่ใช่การดำเนินการตามปกติของบริษัทอีกต่อไป



ทั้งนี้หากมีรายการระหว่างกันของบริษัท สยามโกลบอลเฮาส์ จำกัด (มหาชน) เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56 - 1) และรายงานประจำปีของบริษัท (56 - 2)

#### 9.4 มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน ในอนาคตถ้ามีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะจัดให้ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

## 10. สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### งบการเงิน

#### ผู้สอบบัญชีและนโยบายบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 นายพิศิษฐ์ ชีวะรุ่งเรือง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 2803 จากบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด (อยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) แจ้งไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีว่า ได้แสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินที่แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 แสดงผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป บริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน

#### ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(หน่วย : ล้านบาท)

สรุปรายการงบการเงิน	ตรวจสอบ 31 ธันวาคม 2556	ตรวจสอบ 31 ธันวาคม 2555	ตรวจสอบ 31 ธันวาคม 2554
<b>งบกำไร (ขาดทุน) (ล้านบาท)</b>			
รายได้จากการขาย	14,302.44	10,782.57	8,187.85
รายได้รวม	14,736.69	11,089.93	8,391.22
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	2,188.95	1,616.47	1,310.36
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษี	1,178.08	974.09	810.85
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	885.02	627.86	493.94
<b>งบดุล (ล้านบาท)</b>			
สินทรัพย์รวม	16,046.41	12,013.71	8,322.95
หนี้สินรวม	5,745.63	3,109.50	4,269.31
ส่วนของผู้ถือหุ้น	10,300.78	8,904.21	4,053.64
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	15.30	14.99	16.00
อัตรากำไรสุทธิ (%)	6.01	5.66	5.89
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	9.21	9.42	14.75
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	6.31	6.18	6.96
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.56	0.35	1.05
<b>ผลการดำเนินงานต่อหุ้น(บาท)</b>			
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น*	0.3437	0.2899	0.2853
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	3.9417	4.1382	2.8000
จำนวนหุ้นสามัญ(หุ้น)	2,613,217,324	2,151,671,784	1,449,926,849

หมายเหตุ \* ใช้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

วันที่ 18 เมษายน 2556 บริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 2,613,333,247 บาท โดยมีทุนที่ชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เท่ากับ 2,613,217,324 บาท

## 11. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 11.1 ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ตลอดระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา ตั้งแต่ปี 2554-2556 บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ต่อเนื่อง โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายในสาขาเดิมและการเปิดสาขาใหม่อย่างต่อเนื่อง โดยแม้ว่าในช่วงเวลาที่ผ่านมารัฐกิจของประเทศจะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง เหตุการณ์ความไม่สงบภายในประเทศ รวมถึงภัยธรรมชาติซึ่งล้วนแล้วแต่ส่งผลกระทบต่อทุกภาคธุรกิจ แต่เหตุการณ์ดังกล่าวที่เกิดขึ้นนั้นไม่ได้ส่งผลกระทบให้บริษัทเปลี่ยนแปลงแผนในระยะยาวของบริษัท ที่ต้องการจะขยายสาขาให้ครอบคลุมทั่วประเทศไทย ดังจะเห็นได้จากจำนวนสาขา ณ สิ้นปี 2556 ที่เพิ่มเป็น 27 สาขา จาก 13 สาขา ณ สิ้นปี 2554 โดย 14 สาขา ที่เปิดภายในระยะเวลา 2 ปี ที่ผ่านมาได้แก่ สาขา สกลนคร นครพนม ชัยภูมิ สุรินทร์ พิษณุโลก ลำพูน มุกดาหาร แพร่ ลำปาง น่าน สุโขทัย บ้านไผ่(ขอนแก่น) กำแพงเพชร และอุบลราชธานี ตามลำดับ

### 11.2 ผลการดำเนินงาน

รายได้ บริษัทฯ มีรายได้รวมตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาตั้งแต่ปี 2554 - 2556 ดังนี้

- ปี 2554 จำนวน 8,391.22 ล้านบาท
- ปี 2555 จำนวน 11,089.93 ล้านบาท และ
- ปี 2556 จำนวน 14,736.69 ล้านบาท

ซึ่งเป็นผลจากการดำเนินงานของสาขาเดิม และการขยายสาขาเพิ่มอย่างต่อเนื่องทุกปี

### 11.3 ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทมีสัดส่วนต้นทุนขายสำหรับปี 2554 - 2556 เมื่อเทียบกับรายได้รวมเท่ากับ ร้อยละ 81.96 ร้อยละ 82.65 และ ร้อยละ 82.20 ตามลำดับ สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ปี 2554 - 2556 เท่ากับ 702.87 ล้านบาท 958.63 ล้านบาท และ 1,388.42 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากจำนวนพนักงาน และสาขาที่เพิ่มขึ้นจาก 13 สาขา ในปี 2554 เพิ่มเป็น 27 สาขา ในปี 2556

อีกทั้งเมื่อปี 2554 บริษัทฯได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี 2 ฉบับ ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร สูงมากกว่าปีที่ผ่านมา ดังนี้ โดยต้นปี 2554 บริษัทฯได้ทำการทบทวนมูลค่าปัจจุบันของที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างใหม่ ตามรอบระยะเวลาที่พึงปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เกี่ยวกับเรื่องที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ การปฏิบัติตามมาตรฐานดังกล่าวนี้ส่งผลให้บริษัทต้องรับรู้ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ส่วนที่ตีราคาใหม่นี้เพิ่มขึ้นในปี 2554 จำนวน 52.15 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทยังได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่องการบันทึกค่าใช้จ่ายประมาณการสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งเป็นภาระผูกพันของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานอันเป็นเงินชดเชยตามกฎหมายคุ้มครองแรงงาน และปี 2556 บริษัทฯใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่และมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 การใช้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 จะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัท การใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 จะมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัท ผลกระทบของการใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ทำให้สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เพิ่มขึ้น 7.35 ล้านบาท

#### 11.4 อัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรสุทธิ

บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นเมื่อพิจารณาเฉพาะรายได้จากการขายในปี 2554 - 2556 เท่ากับร้อยละ 16.00 ร้อยละ 14.99 และร้อยละ 15.30 ตามลำดับ

อัตรากำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2554 - 2556 เมื่อเทียบกับรายได้รวมของบริษัท เท่ากับ ร้อยละ 5.89 ร้อยละ 5.66 และร้อยละ 6.01 ตามลำดับ

#### 11.5 สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวมของบริษัทในงวดบัญชีปี 2554 - 2556 เท่ากับ 8,322.95 ล้านบาท 12,013.71 ล้านบาท และ 16,046.41 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์รวมมีสาเหตุสำคัญมาจาก

1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม 2554 เท่ากับ 88.45 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2555 เท่ากับ 117.74 ล้านบาท และ 31 ธันวาคม 2556 เท่ากับ 162.39 ล้านบาท

2) ลูกหนี้การค้า ณ 31 ธันวาคม 2554 เท่ากับ 13.22 ล้านบาท 31 ธันวาคม 2555 เท่ากับ 15.21 ล้านบาท และ 31 ธันวาคม 2556 เท่ากับ 13.47 ล้านบาท บริษัทฯจะคงเน้นการขายสินค้าเป็นเงินสด ควบคู่ไปกับนโยบายการพิจารณาวงเงินเครดิตที่เข้มงวด อาทิ มีหนังสือค้ำประกันวงเงินเครดิตจากธนาคารที่น่าเชื่อถือ และนโยบายการติดตามการชำระหนี้อย่างใกล้ชิด ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้

3) สินค้าคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2554 เท่ากับ 3,093.59 ล้านบาท 31 ธันวาคม 2555 เท่ากับ 4,974.85 ล้านบาท และ ณ 31 ธันวาคม 2556 เท่ากับ 6,663.90 ล้านบาท ด้วยธุรกิจที่บริษัทดำเนินอยู่ภายใต้สโลแกน “ครบ หลากหลาย ให้บ้านคุณ” มีความจำเป็นอย่างหนึ่งที่จะต้องมียอดสินค้าจำนวนมากเอาไว้ให้บริการแก่ลูกค้าเพื่อให้เกิดความพอใจสูงสุด อีกทั้งบริษัทมีนโยบายเพิ่มจำนวนสาขาให้มากขึ้นทุกปี จึงทำให้จำนวนสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2556 มีมูลค่าเพิ่มขึ้น

4) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2554 เท่ากับ 4,926.53 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2555 เท่ากับ 6,488.26 ล้านบาท และ ณ 31 ธันวาคม 2556 เท่ากับ 8,607.17 ล้านบาท ทั้งนี้ มีสาเหตุจากการลงทุนเพื่อขยายสาขาเพิ่มขึ้นทุกปี และมูลค่าสินทรัพย์เดิมเพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่องที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

#### 11.6 หนี้สิน

บริษัทมีหนี้สินรวม ณ 31 ธันวาคม 2554 เท่ากับ 4,269.31 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2555 เท่ากับ 3,109.50 ล้านบาท และ ณ 31 ธันวาคม 2556 เท่ากับ 5,745.62 ล้านบาท ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่เดียวกันพบว่า มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็น 1.05 0.35 และ 0.56 เท่า ตามลำดับ หนี้สินรวมและอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ในปี 2556 มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปี 2555 เนื่องจากบริษัทอยู่ในช่วงของการขยายสาขา ทำให้มีความจำเป็นต้องใช้เงินกู้ในการลงทุนดังกล่าว

#### 11.7 ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2554 เท่ากับ 4,053.64 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2555 เท่ากับ 8,904.21 ล้านบาท และ ณ 31 ธันวาคม 2556 เท่ากับ 10,300.78 ล้านบาท โดยในปี 2556 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 2,613,333,247.00 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 2,613,217,324.00 บาท และในปี 2556 บริษัทมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 885.02 ล้านบาท ซึ่งถูกจัดสรรไปเป็นสำรองตามกฎหมายจำนวน 44.30 ล้านบาท ส่งผลให้ ณ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีกำไรสะสมที่จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมายเท่ากับ 149.08 ล้านบาท และส่วนของกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 1,428.95 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2555 ประมาณ ร้อยละ 15.68



## 11.8 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 1) ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (Audit Fee)

ในปี 2554 - 2556 บริษัทได้แต่งตั้งนายเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3425 หรือนายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 2803 แห่งบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยมีค่าใช้จ่ายสอบบัญชีประจำปี 2554 - 2556 จำนวน 1,450,000 บาท 1,600,000 บาท และ 2,000,000 บาท ตามลำดับ โดยค่าตอบแทนที่มากขึ้นกว่าเดิม เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีแผนการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง

### 2) ค่าบริการอื่น ๆ (Non Audit Fee)

ค่าบริการอื่น ๆ ตั้งแต่ปี 2554 - 2556 มีจำนวนเงิน ดังนี้ 102,150 บาท 164,774 บาท และ 97,410 บาท ตามลำดับ

## 12. รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงของบริษัทสยามโกลบอลเฮาส์ จำกัด(มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด 3 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. รศ.พรสิริ ทิววรรณวงศ์ ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
2. นายพรศักดิ์ ศักดิ์พันธ์พนม กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
3. นายสุรศักดิ์ จันโทริ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างครบถ้วน โดยมีการประชุมร่วมกันทั้งหมด 4 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2556 ร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ(รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน) ก่อนเปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผลการสอบทานพบว่าบริษัทฯ มีรายงานทางการเงินถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลในรายงานการเงินอย่างเพียงพอ และทันเวลา

2. สอบทานรายการระหว่างกิจการ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยผลการสอบทานพบว่ารายการทางการเงินที่เกิดขึ้นนั้นเป็นไปตามเงื่อนไขธุรกิจปกติ ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมถึงได้มีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัทฯ ครบถ้วนแล้ว

3. สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่อง องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

4. กำกับงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้สอบทานแผนการตรวจสอบประจำปี 2556 และรับทราบผลการตรวจสอบ พร้อมให้ข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงานแก่ฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

5. สอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยผลการสอบทานพบว่าบริษัทฯ มีได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

6. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2556 ของบริษัทฯ และกำหนดค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 โดยคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้เสนอ นายเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3425 หรือ นายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2803 แห่งบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2556 และกำหนดค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงิน 2.0 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 0.40 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีแผนการขยายสาขาเพิ่ม 12 สาขา ต่อปี

7. ประชุมหารือกับผู้สอบบัญชี เพื่อปรึกษาถึงประเด็นสำคัญในการจัดทำงบการเงิน รวมถึงรับทราบผลการปฏิบัติงานสอบบัญชี ข้อสังเกตที่ตรวจพบ และข้อเสนอแนะต่างๆจากผู้สอบบัญชี โดยในการประชุมครั้งนั้นไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย

ผลการสอบทานการดำเนินงานในด้านต่างๆของบริษัทฯ ตามรายละเอียดข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในปี 2556 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน สอดคล้องกับแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทฯ ยังมีระบบการควบคุมภายในที่ดีเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

นอกจากนี้ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน ได้เข้าร่วมการสัมมนา CG Forum 4 / 2556 “The Updated COSO’s 2103 Integrated Internal Control.” ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อพัฒนาและส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่การกำกับดูแลการควบคุมภายในขององค์กรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป



(รศ.พรสิริ ทิวาวรรณวงศ์)

ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

บริษัท สยามโกลบอลเฮาส์ จำกัด (มหาชน)

27 กุมภาพันธ์ 2557

### 13. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด(มหาชน) และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง เกี่ยวกับเรื่องนี้ได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบโดยบริษัทเอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของระบบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2556



(นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร)

ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด(มหาชน)

27 กุมภาพันธ์ 2557



## 14. คณะกรรมการบริษัท



**นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร**

ตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ

อายุ 69 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท  
วิศวกรรมศาสตร์ LAMA UNIVERSITY TEXAS
- ปริญญาตรี  
วิศวกรรมศาสตร์ ภาควิชาโยธา มหาวิทยาลัย  
ขอนแก่น

การอบรม

- ประกาศนียบัตร  
Director Accreditation Program รุ่นที่ 21 / 2004  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2551 - ปัจจุบัน  
- ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ  
บมจ.สยามโกลบอลเฮ้าส์
- 2554 - ปัจจุบัน  
- กรรมการ บมจ. ไทยออยล์
- 2551 - ปัจจุบัน  
- ประธานกรรมการ บมจ. พีเออี (ประเทศไทย)
- 2549 - ปัจจุบัน  
- ประธานกรรมการ บมจ. ซีออยล์  
- กรรมการ บจก. ไทยลูปเบส  
- กรรมการ บมจ. ไทยโรตารี เอ็นจิเนียริง
- 2553 - ปัจจุบัน  
- ประธานกรรมการ บริษัท อีโคโนมิกส์ จำกัด

.



**นายวิฑูร สุริยวานกุล**

ตำแหน่ง กรรมการ / กรรมการบริหาร  
/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 56 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท  
บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาตรี  
วิศวกรรมศาสตร์ ภาควิชาโยธา มหาวิทยาลัย  
ขอนแก่น

การอบรม

- ประกาศนียบัตร  
Director Accreditation Program รุ่นที่ 68 / 2008  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2540 - ปัจจุบัน  
- กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บมจ. สยามโกลบอลเฮ้าส์
- กรรมการ บจก. อินเทอร์เน็ตกรีตอุตสาหกรรม
- กรรมการ บจก. สยามโกลบอลแอพเซท



นายอนวัช สุริยวานกุล

ตำแหน่ง กรรมการ / กรรมการบริหาร  
/ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายจัดซื้อ

อายุ 54 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ระดับก่อนอุดมศึกษา

การอบรม

- ประกาศนียบัตร  
Director Accreditation Program รุ่นที่ 68 / 2008  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2540 - ปัจจุบัน
  - กรรมการ / กรรมการบริหาร  
/ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บมจ. สยามโกลบอลเฮ้าส์
  - กรรมการ บจก. สยามโกลบอลเอ็นจิเนียริ่ง
  - กรรมการ บจก. อินเทอร์เน็ตคอนกรีตอุตสาหกรรม
  - กรรมการ บจก.โกลบอลคอนกรีต
  - กรรมการ บจก.สยามโกลบอลแอทเซท



นางวารุณี สุริยวานกุล

ตำแหน่ง กรรมการ / กรรมการบริหาร  
/ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์

อายุ 54 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ระดับก่อนอุดมศึกษา

การอบรม

- ประกาศนียบัตร  
Director Accreditation Program รุ่นที่ 68 / 2008  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2540 - ปัจจุบัน
  - กรรมการ / กรรมการบริหาร  
/ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร-ทรัพยากรมนุษย์  
บมจ. สยามโกลบอลเฮ้าส์
  - กรรมการบริหาร บจก. อินเทอร์เน็ตคอนกรีต  
อุตสาหกรรม



นายขจรเดช แสงสุพรรณ

ตำแหน่ง กรรมการ

อายุ 61 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Advanced Management Program (AMP)  
Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี  
วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- ประกาศนียบัตร  
- Directors Accreditation Program (DAP) 10 /  
2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Finance for Non-finance Directors Program  
7 / 2003 สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. สยามโกลบอลเฮ้าส์
- 2548 - ปัจจุบัน  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ บจก. เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เซรามิค ซีเมนต์ไทย
- 2553 - ปัจจุบัน  
ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร  
บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์
- 2551 - ปัจจุบัน  
ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร  
บมจ. ไทย - เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี
- 2546 - 2549 กรรมการ บมจ. มิลเลนเนียม สติล
- 2544 - 2548 กรรมการผู้จัดการใหญ่  
บจก. ผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซีเมนต์ไทย
- 2542 - 2548  
กรรมการผู้จัดการ บจก. อีปซัมซีเมนต์ไทย
- 2539 - 2544  
กรรมการผู้จัดการ บจก. สยามอุตสาหกรรมอีปซัม



นายนิธิ ภัทรโชค

ตำแหน่ง กรรมการ

อายุ 51 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Advanced Management Program (AMP)  
Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท  
University of Chicago, Illinois  
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี  
วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. สยามโกลบอลเฮ้าส์
- 2553 - ปัจจุบัน  
กรรมการผู้จัดการ บจก. เอสซีจี โลจิสติกส์  
แมนเนจเม้นท์
- 2548 - 2553 ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนกลาง  
บมจ. ปูนซีเมนต์ไทย
- 2547 - 2548 ผู้อำนวยการฝ่ายต่างประเทศ  
บจก. คำสากลซีเมนต์ไทย



นายพิชิต ไม้พุ่ม

ตำแหน่ง กรรมการ

อายุ 58 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Advanced Management Program (AMP)  
Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท  
สาขาวิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรมและการ  
จัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี  
วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล (เกียรตินิยมอันดับ2)  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

การอบรม

- ประกาศนียบัตร  
- Directors Accreditation Program (DAP) 2004  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. สยามโกลบอลเฮ้าส์
- 2553 - ปัจจุบัน  
กรรมการ และกรรมการบริหาร  
บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์
- 2551 - ปัจจุบัน  
- กรรมการและกรรมการบริหาร  
บมจ. ไทย-เยอรมัน เซรามิคอินดัสตรี  
- ประธานกิตติมศักดิ์สภาอุตสาหกรรมกลุ่มเซรามิค  
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2544 - 2548  
กรรมการผู้จัดการ บจก. เซรามิคอุตสาหกรรมไทย
- 2547 - 2548  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บจก. ผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซีเมนต์ไทย



รศ. พรสิริ ทิวาวรรณวงศ์

ตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

อายุ 62 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท  
M.B.A. (Finance)  
UNIVERSITY OF WISCONSIN AT MADISON  
U.S.A.
- ปริญญาตรี  
เกียรตินิยมเหรียญทอง บัณฑิตบัณฑิต  
จากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- ประกาศนียบัตร  
Director Accreditation Program รุ่นที่ 17 / 2002  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2551 - 2556 กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ  
บมจ. สยามโกลบอลเฮ้าส์
- 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. สยามโกลบอลเฮ้าส์
- 2553 - ปัจจุบัน รศ.การเงินและบัญชี  
มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- 2548 - 2550  
คณบดี Business School Asian University
- 2548 - 2550 ผู้อำนวยการโครงการปริญญา  
สำหรับผู้บริหาร (MM) มหาวิทยาลัยมหิดล  
หัวหน้าโครงการปริญญาตรี
- 2545 - 2548  
BBAหลักสูตรนานาชาติ มหาวิทยาลัยชินวัตร
- 2527 - 2545 คณบดีคณะวิทยาการจัดการ  
ผู้อำนวยการวิทยาลัยบัณฑิตศึกษาด้านการจัดการ  
มหาวิทยาลัยขอนแก่น



นายพรศักดิ์ ศักดิ์พันธุ์พนม

ตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

อายุ 67 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท  
เนติบัณฑิตไทย สำนักศึกษาอบรมกฎหมาย  
แห่งเนติบัณฑิตสภา
- ปริญญาตรี  
นิติศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมดี)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม

- ประกาศนียบัตร  
- Directors Accreditation Program (DAP) 10 /  
2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Finance for Non-finance Directors Program  
7 / 2003 สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2556 - ปัจจุบัน  
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ  
บมจ. สยามโกลบอลเฮ้าส์
- 2552 - ปัจจุบัน  
กรรมการบริษัท บจก. สยามอภิวัดน์



นายสุรศักดิ์ จันทิ

ตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

อายุ 56 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท  
บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาตรี  
วิศวกรรมศาสตร์ (อุตสาหกรรม)  
มหาวิทยาลัยขอนแก่น

การอบรม

- ประกาศนียบัตร  
Director Accreditation Program รุ่นที่ 68 / 2008  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2551 - ปัจจุบัน  
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ  
บมจ. สยามโกลบอลเฮ้าส์
- 2552 - ปัจจุบัน  
กรรมการวิชาการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
- 2551 - 2554  
ที่ปรึกษา บจก. แอลคอนคอนกรีต
- 2551 - 2553  
ที่ปรึกษา บจก. อัลฟาคอนกรีต
- 2551 - 2553  
ที่ปรึกษา บจก. อุตสาหกรรมเตอร์เทค
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ  
บจก. ไฟเบอร์เฮาส์ โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส



รายงานประจำปี 2556

# 15

งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

### งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำทางการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหารรวมทั้งการประเมินการนำเสนอการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

โดยมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขข้าพเจ้าให้สังเกตหมายเหตุ 2 บริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ มาใช้เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 ตัวเลขเปรียบเทียบสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ถู้อตามงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 หลังการปรับปรุงตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 2 ตัวเลขเปรียบเทียบ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 ถู้อตามงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า และได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2555 และหลังจากการปรับปรุงตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 2 ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายการปรับปรุงตัวเลขเปรียบเทียบดังกล่าว และเห็นว่ารายการปรับปรุงดังกล่าวเหมาะสมและปรับปรุงโดยถูกต้อง

(นายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 2803

บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด

กรุงเทพมหานคร

27 กุมภาพันธ์ 2557

## บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 และ 1 มกราคม 2555

## สินทรัพย์

หมายเหตุ	บาท		
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555 "ปรับปรุงใหม่"	1 มกราคม 2555 "ปรับปรุงใหม่"
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	162,392,520	117,736,792	88,452,615
เงินลงทุนชั่วคราว	60,000	98,769	-
<b>ลูกหนี้การค้า</b>			
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	3,464,447	3,083,522
- บริษัทอื่น	5	10,003,971	12,127,801
สินค้างเหลือ	6	6,663,896,274	4,974,849,988
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4, 7	580,060,157	403,311,814
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>7,419,877,369</b>	<b>5,511,208,686</b>	<b>3,383,840,463</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	278,649	278,323	277,984
เงินลงทุนเพื่อขาย	-	61,335	65,685
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4, 8, 11	8,607,168,849	6,488,256,618
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2, 10	10,550,152	7,353,120
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น			
- โปรแกรมคอมพิวเตอร์	9	5,353,717	3,502,054
- อื่น ๆ		3,176,985	3,047,312
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>8,626,528,352</b>	<b>6,502,498,762</b>	<b>4,939,111,303</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>16,046,405,721</b>	<b>12,013,707,448</b>	<b>8,322,951,766</b>



บริษัท สยามโกลบอลเฮาส์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 และ 1 มกราคม 2555

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

		บาท		
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555 "ปรับปรุงใหม่"	1 มกราคม 2555 "ปรับปรุงใหม่"
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	11	3,466,485,469	259,616,535	1,363,388,240
เจ้าหนี้การค้า				
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	4	53,913,223	102,248,577	-
- บริษัทอื่น		1,604,940,979	2,106,906,950	1,171,173,091
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	3,001,274	4,320,791	4,297,257
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี		-	-	273,777,015
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		93,600,113	106,666,652	99,407,189
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	4, 13	148,089,109	153,877,315	59,965,062
รวมหนี้สินหมุนเวียน		5,370,030,167	2,733,636,820	2,972,007,854
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	12	-	3,001,274	7,322,065
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2, 10	343,942,182	357,282,553	373,857,286
เงินกู้ยืมระยะยาว		-	-	911,787,249
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน				
หลังออกจากงาน	14	31,650,615	15,580,864	4,337,110
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		375,592,797	375,864,691	1,297,303,710
รวมหนี้สิน		5,745,622,964	3,109,501,511	4,269,311,564

## บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 และ 1 มกราคม 2555

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

		บาท		
		31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555
	หมายเหตุ		"ปรับปรุงใหม่"	"ปรับปรุงใหม่"
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน	15	2,613,333,247	2,239,999,926	1,720,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	15	2,613,217,324	2,151,671,784	1,449,926,849
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	16	4,739,295,827	4,290,809,121	447,634,642
กำไรสะสม				
จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	17	149,082,751	104,782,751	74,282,751
ยังไม่ได้จัดสรร		1,428,945,138	933,982,633	603,988,464
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,370,241,717	1,422,959,648	1,477,807,496
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		10,300,782,757	8,904,205,937	4,053,640,202
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		16,046,405,721	12,013,707,448	8,322,951,766

บริษัท สยามโกลบอลเฮาส์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555

	หมายเหตุ	บาท	
		2556 "ปรับปรุงใหม่"	2555 "ปรับปรุงใหม่"
<b>รายได้</b>	4		
รายได้จากการขาย		14,302,442,628	10,782,573,575
รายได้อื่น		434,246,982	307,353,110
<b>รวมรายได้</b>		<u>14,736,689,610</u>	<u>11,089,926,685</u>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>	18		
ต้นทุนขาย	4	12,113,494,255	9,166,101,671
ค่าใช้จ่ายในการขาย		589,283,359	377,497,405
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4	799,139,794	581,134,671
ต้นทุนทางการเงิน		70,969,039	157,707,631
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน		56,693,918	(8,892,749)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<u>13,629,580,365</u>	<u>10,273,548,629</u>
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		1,107,109,245	816,378,056
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	2, 10	222,088,846	188,521,671
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<u>885,020,399</u>	<u>627,856,385</u>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน		-	(4,099)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<u>-</u>	<u>(4,099)</u>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<u><u>885,020,399</u></u>	<u><u>627,852,286</u></u>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	19		
ขั้นพื้นฐาน		0.3437	0.2899
ปรับลด		<u>0.3399</u>	<u>0.2743</u>

**บริษัท สยามโกลบอลเฮาส์ จำกัด (มหาชน)**

**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555**

บาท (ปัดปรั้งใหม่)

						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
						กำไรสะสม	ส่วนเกินทุน	การเปลี่ยนแปลง จากอัตราค่า สินทรัพย์	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	ส่วนเกินทุน	การเปลี่ยนแปลง จากอัตราค่า สินทรัพย์	รวม
- ตามรายงานครั้งก่อน									
รายการปรับปรุง									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	2	-	-	74,282,751	600,653,005	1,849,902,600	22,185	-	4,422,422,032
- ปรับปรุงใหม่									
กำไรสุทธิประจำปี		-	-	627,856,385	-	-	-	-	627,856,385
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	(4,099)	(4,099)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	627,856,385	-	-	(4,099)	-	627,852,286
หุ้นปันผล	15	289,985,339	-	(289,985,339)	-	-	-	-	-
เงินปันผล	15	-	-	(32,220,626)	-	-	-	-	(32,220,626)
รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุน	15	411,759,596	3,843,174,479	-	-	-	-	-	4,254,934,075
จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	17	-	-	30,500,000	(30,500,000)	-	-	-	-
โอนไปกำไรสะสม	8	-	-	54,843,749	(54,843,749)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		2,151,671,784	4,290,809,121	104,782,751	933,982,633	1,422,941,562	18,086	1,422,959,648	8,904,205,937

บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555

บาท (ปรับปรุงใหม่)

หมายเหตุ	งบการเงินก่อน หักค่าเสื่อมและค่า เพิ่ม	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
		จัดสรรเพื่อ สำรองตามกฎหมาย ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุน จากการตีราคา สินทรัพย์	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุน	รวม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556							
- ตามรายงานครั้งก่อน							
รายการปรับปรุง							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556							
- ปรับปรุงใหม่							
กำไรสำหรับปี							
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี							
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี							
จำหน่ายเงินลงทุน							
หุ้นปันผล							
เงินปันผล							
รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุน							
จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย							
โอนไปกำไรสะสม							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556							



บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555

	บาท	
	2556	2555 "ปรับปรุงใหม่"
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสำหรับปี	885,020,399	627,856,385
รายการปรับปรุง		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	384,069,962	282,765,439
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	16,069,751	11,243,754
ดอกเบี้ยรับ	(1,424,896)	(1,223,678)
ดอกเบี้ยจ่าย	69,745,909	156,211,545
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(84,591)	144,566
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	-	5,960
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	31,857,392	(663,900)
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากมูลค่าที่ลดลงของสินค้าคงเหลือลดลง	-	(2,000,000)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(18,587)	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(1,023,316)	(31,363)
ขาดทุนจากอภิลผลของพายุฤดูร้อน	-	997,699
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	222,088,846	188,521,671
	<b>1,606,300,869</b>	<b>1,263,828,078</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>		
ลูกหนี้การค้า	1,827,496	(2,142,097)
สินค้าคงเหลือ	(1,689,046,286)	(1,879,258,225)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(175,175,451)	(214,735,481)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	(326)	(339)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(129,673)	2,520
เจ้าหนี้การค้า	(558,054,173)	1,001,902,973
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	40,838,414	10,375,341
จ่ายภาษีเงินได้	(251,692,788)	(200,114,605)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(1,025,131,918)</b>	<b>(20,141,835)</b>

บริษัท สยามโกลบอลเฮาส์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555

บาท

	2556	2555 "ปรับปรุงใหม่"
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
รับดอกเบี้ย	1,424,896	1,223,678
เงินสดรับค่าสินไหมทดแทน	-	1,675,020
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(60,000)	(98,518)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	160,605	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	2,975,198	75,247
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(2,489,212,601)	(1,786,312,486)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์เพิ่มขึ้น	(3,488,731)	(620,647)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(2,488,200,633)</b>	<b>(1,784,057,706)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
จ่ายดอกเบี้ย	(68,527,244)	(150,508,828)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	3,173,518,016	(1,103,115,591)
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น	-	633,856,203
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	-	(1,819,420,467)
จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(4,320,791)	(4,297,257)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	3,136,000,000
ค่าใช้จ่ายในการเพิ่มทุน	(54,256,209)	(307,191)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	551,421,456	1,173,497,475
เงินปันผลจ่าย	(39,846,949)	(32,220,626)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>3,557,988,279</b>	<b>1,833,483,718</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น - สุทธิ</b>	<b>44,655,728</b>	<b>29,284,177</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>117,736,792</b>	<b>88,452,615</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>162,392,520</b>	<b>117,736,792</b>
<b>รายการที่ไม่กระทบเงินสด</b>		
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	77,751,488	63,667,082
หุ้นปันผล	358,610,790	289,985,339

## บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุ ประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555

#### 1. ทัวไป

บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย บริษัทได้จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2552

บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการจำหน่ายวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งบ้านในประเทศไทย ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่าบริษัทมีส่วนงานดำเนินงานและส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนเดียว

ที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทเลขที่ 232 หมู่ 19 ตำบลรอบเมือง อำเภอเมืองร้อยเอ็ด จังหวัดร้อยเอ็ด  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีสาขาในต่างจังหวัดรวม 26 สาขา (31 ธันวาคม 2555 : 19 สาขา)

#### 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้จัดทำเป็นเงินบาทและเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย ทั้งนี้ งบการเงินนี้มีวัตถุประสงค์ที่จัดทำขึ้นเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยเท่านั้น

ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม

สภาวิชาชีพได้ออกมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และมีผลใช้บังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 ดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8	ส่วนงานดำเนินงาน

ผลกระทบของการใช้มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นไม่เป็นสาระสำคัญยกเว้นมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 ภาษีเงินได้ ซึ่งนโยบายการบัญชีที่เปลี่ยนแปลงไปจากเดิม และผลกระทบที่เกี่ยวข้องมีดังนี้

ภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดซึ่งบริษัทรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จคือ ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งเดิมบริษัทรับรู้เพียงแต่ภาษีเงินได้ปัจจุบันเท่านั้น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ วันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

ผลกระทบจากการนำมาตราฐานการบัญชีฉบับนี้มาถือปฏิบัติ มีดังนี้

	พันบาท	
	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2556	2555
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10,550	7,353
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	343,942	357,283
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	9,169	5,806
ส่วนเกินทุนจากการจากการตีราคาสินทรัพย์	(342,561)	(355,736)

	พันบาท	
	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2556	2555
ณ วันที่ 1 มกราคม		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		5,075
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		373,857
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	5,806	3,335
ส่วนเกินทุนจากการจากการตีราคาสินทรัพย์	(355,736)	(372,117)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
โอนไปกำไรสะสม	(13,175)	(16,381)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(16,538)	(18,852)
กำไรต่อหุ้นเพิ่มขึ้น (บาท)		
(หลังปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการออกหุ้นปันผล)		
ขั้นพื้นฐาน	0.0064	0.0087
ปรับลด	0.0064	0.0082

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงและออกมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ (มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน) ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 การใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัท

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ ซึ่งได้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ตามที่กล่าวไว้ข้างต้น

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ส่วนเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ได้แยกแสดงไว้ในบัญชี “เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน” ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

#### สินค้าคงเหลือ

บริษัทตีราคาสินค้าคงเหลือตามราคาทุน (วิธีต้นทุนถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า มูลค่าสุทธิที่จะได้รับคือราคาขายตามปกติธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายทางการตลาดและค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายที่จำเป็นเพื่อการขายสินค้า

ค่าเผื่อขาดทุนจากมูลค่าสินค้าลดลงจะถูกบันทึกขึ้นสำหรับสินค้าเสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

#### เงินลงทุนในตราสารทุน

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค่าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายและแสดงในราคายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไป และเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก



## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

อุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน และอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ ราคาที่ตีใหม่ หมายถึง มูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากการเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมที่คำนวณจากมูลค่ายุติธรรมนั้นและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้น ๆ เป็นส่วนใหญ่ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยราคายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วย ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญาเพื่อใช้กำหนดอัตราดอกเบี้ยจากยอดหนี้สินที่คงเหลือ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินอิสระอย่างมีหลักเกณฑ์ที่เพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่เพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกัมนั้นแล้ว ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกัมนั้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน โดยคำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ตีใหม่ตามวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10	ปี
อาคาร	20	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5	ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

## โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของโปรแกรมคอมพิวเตอร์เป็นระยะเวลา 5 ปี

## การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของบริษัท ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์หรือมูลค่าจาก การใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) โดยที่การสอบทานจะพิจารณาจากสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าโดยการลดมูลค่าของราคาตามบัญชีให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน บริษัทจะบันทึกโอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าโดยถือเป็นรายได้อื่น เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง กรณีที่สินทรัพย์นั้นแสดงในราคาที่ดีใหม่ บริษัทจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ดีใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น อย่างไรก็ตาม หากบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ดีใหม่นั้นไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดก่อน บริษัทจะรับรู้การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าไปยังกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่บริษัทเคยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดก่อน

## ผลประโยชน์พนักงาน

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ข้อผูกพันตามแผนการเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจ่ายสมทบ

### ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ข้อผูกพันของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเลิกจ้างคำนวณโดยการประมาณผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับในอนาคตสำหรับการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในอดีต ซึ่งผลประโยชน์ดังกล่าวได้ปรับลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ผลประโยชน์ดังกล่าวคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์อิสระ โดย Projected Unit Credit Method ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงานที่ถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนประกอบด้วย ต้นทุนบริการปัจจุบัน ต้นทุนดอกเบี้ย ต้นทุนบริการในอดีต และกำไรและขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

## ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์จากอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนวณภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

### ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อสินค้าได้ขายหรือบริการได้ให้แก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

### การรับรู้รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้านั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

### ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในรอบบัญชีที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้น ในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### การใช้ประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่กระทบต่อรายได้ รายจ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน เพื่อประโยชน์ในการกำหนดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน ตลอดจนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ด้วยเหตุดังกล่าว ผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริง จึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนหากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดบัญชีนั้น ๆ หรือบันทึกในงวดบัญชีที่ปรับและงวดบัญชีในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดบัญชีในปัจจุบันและอนาคต

### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวแทนเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

### เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงานและจัดหาเงิน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อการค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจะถือเป็นรายการเพื่อค้า

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์จะถูกบันทึกเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม หลังจากการบันทึกครั้งแรกจะวัดค่าใหม่ในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาให้เป็นมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาตลาดของสัญญาล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน ถ้ามีราคาตลาด ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดจากผลต่างระหว่างราคาล่วงหน้าตามสัญญากับราคาล่วงหน้าของสัญญาปัจจุบัน ณ วันที่รายงานที่ครบกำหนดในวันเดียวกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยประเภทที่ใช้กับธุรกรรมการเงินที่ปลอดความเสี่ยง เช่น พันธบัตรรัฐบาล

### ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยอิงกับกฎหมายที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## 4. รายการบัญชีและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท หรือสามารถควบคุมบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในการตัดสินใจด้านการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัท

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันประกอบด้วย

ชื่อบุคคลและกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น	
		ร้อยละ	
		2556	2555
บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	บริษัทใหญ่ของ บริษัท เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	-	-

ชื่อบุคคลและกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น	
		ร้อยละ	
		2556	2555
บริษัท เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	ผู้ถือหุ้นใหญ่	30	31
บริษัท เอสซีจี ซอร์ซิง จำกัด, บริษัท เอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด, บริษัท เอสซีจี เทรดดิง จำกัด และ SCG Trading Guangzhou Co., Ltd.	บริษัทย่อยของ บริษัท เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	-	-
บริษัท ไทย - เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน), บริษัท กระเบื้องทิพย์ จำกัด, บริษัท สยามไฟเบอร์กลาส จำกัด, บริษัท โซลูโก้ แอนด์ กรุป (2008) จำกัด, บริษัท นวพลาสติก อุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด, บริษัท สยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด, บริษัท ผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด, บริษัท ฟินิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน), บริษัท เซรามิค อุตสาหกรรมไทย จำกัด และบริษัท สยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	บริษัทย่อยของ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	-	-
บริษัท โกลบอลคอนกรีต จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	-	-
บริษัท สยามโกลบอล เอ็นจิเนียริง จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	-	-



ชื่อบุคคลและกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น	
		ร้อยละ	
		2556	2555
บริษัท สยามโกลบอล แอทเซท จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	-	-
ห้างหุ้นส่วนจำกัด วิบูลย์ พาณิชยร้อยเอ็ด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	-	-
บริษัท อินเตอร์คอนกรีต อุตสาหกรรม จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	-	-
คณะบุคคลเพรชน้ำหนึ่ง (โดยนางวารุณี สุริยวนากุล) *	-	-	-
ผู้บริหารสำคัญ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งนี้รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)	-	-

\* เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัท

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละประเภทรายการมีดังนี้

ประเภทรายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายสินค้า	ราคาตลาด (ราคาขายส่ง)
รายได้ส่งเสริมการขาย	ผันแปรตามมูลค่าการซื้อขาย
ซื้อสินค้า	ราคาตลาด
รายจ่ายค่าบริหาร	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายจ่ายค่าเช่า	ราคาตามสัญญา
ซื้ออุปกรณ์ - ชุดโอเวอร์เฮดครนพร้อมติดตั้ง	ราคาตลาด

รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

	พันบาท	
	2556	2555
<b>รายได้จากการขายสินค้า</b>		
บริษัท อินเทอร์เน็ตคอมพิวเตอร์อุตสาหกรรม จำกัด	10,029	13,630
อื่น ๆ	2,009	4,027
รวม	12,038	17,657
<b>รายได้ส่งเสริมการขาย</b>		
บริษัท กระเบื้องทิพย์ จำกัด	16,023	1,888
บริษัท ไทย - เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	13,696	1,291
อื่น ๆ	14,674	676
รวม	44,393	3,855

	พันบาท	
	2556	2555
<b>ซื้อสินค้า</b>		
บริษัท เอสซีจี ซอร์ซิง จำกัด	483,497	113,296
บริษัท กระเบื้องทิพย์ จำกัด	351,913	36,554
บริษัท ไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	202,368	24,504
บริษัท โสสุโก้ แอนด์ กรุ๊ป (2008) จำกัด	171,008	22,750
บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	79,014	12,326
บริษัท เซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	64,252	-
อื่น ๆ	30,389	1,291
รวม	1,382,441	210,721
<b>รายการค่าบริหาร</b>		
บริษัท เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	8,000	-
บริษัท เอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	2,024	-
รวม	10,024	-
<b>รายการค่าเช่า</b>		
คณะบุคคลเพชรน้ำหนึ่ง	240	240
<b>ซื้ออุปกรณ์</b>		
บริษัท สยามโกลบอลเอ็นจิเนียริง จำกัด	34,061	29,803

	พันบาท	
	2556	2555
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>		
ผลประโยชน์ระยะสั้น		
เงินเดือน โบนัสและอื่น ๆ		
- ผู้บริหารที่เป็นพนักงานของบริษัท	28,494	27,943
- ผู้บริหารที่มีได้เป็นพนักงานของบริษัท	2,118	945
เบี้ยประชุม	1,775	1,990
รวมผลประโยชน์ระยะสั้น	32,387	30,878
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	4,472	2,588
รวม	36,859	33,466

ยอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

	พันบาท	
	2556	2555
<b>ลูกหนี้การค้า</b>		
บริษัท เอสซีจี ซอร์สเซิ่ง จำกัด	2,829	1,630
บริษัท อินเทอร์เน็ตคอมพิวเตอร์อุตสาหกรรม จำกัด	512	1,413
อื่น ๆ	123	41
รวม	3,464	3,084

## แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	พันบาท	
	2556	2555
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,440	2,260
เกินกำหนดชำระ		
- ไม่เกิน 3 เดือน	24	824
รวม	3,464	3,084

	พันบาท	
	2556	2555
รายได้ส่งเสริมการขายค้างรับ (แสดงรวมใน “สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น”)		
บริษัท โสสุโก้ แอนด์ กรุ๊ป (2008) จำกัด	4,619	3,355
บริษัท กระเบื้องทิพย์ จำกัด	4,342	233
อื่น ๆ	2,586	2,419
รวม	11,547	6,007

	พันบาท	
	2556	2555
เจ้าหนี้การค้า		
บริษัท เซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	17,042	-
บริษัท ไทย - เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	9,972	14,308
บริษัท กระเบื้องทิพย์ จำกัด	8,607	4,596
บริษัท โสสุโก้ แอนด์ กรุ๊ป (2008) จำกัด	8,111	15,988
บริษัท เอสซีจี ซอร์สเซิ่ง จำกัด	-	57,459
อื่น ๆ	10,181	9,898
รวม	53,913	102,249



	พันบาท	
	2556	2555
เจ้าหนี้อื่น (แสดงรวมใน “ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น”)		
บริษัท เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	2,140	-
บริษัท เอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	192	-
บริษัท สยามโกลบอลเอ็นจิเนียริง จำกัด	-	9,111
รวม	2,332	9,111

สัญญาฉบับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (คณะบุคคลเพรชบุรีหนึ่ง) เป็นระยะเวลา 5 ปี สิ้นสุดเดือนมิถุนายน 2560 บริษัทผูกพันที่จะจ่ายค่าเช่าในอัตราเดือนละ 20,000 บาท โดยบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญา

## 5. ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทมียอดลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่นคงเหลือโดยแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	พันบาท	
	2556	2555
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	8,206	9,950
เกินกำหนดชำระ		
- ไม่เกิน 3 เดือน	1,552	2,034
- มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	306	-
- มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	-	289
รวม	10,064	12,273
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(60)	(145)
สุทธิ	10,004	12,128

## 6. สินค้ำคงเหลือ

	พันบาท	
	2556	2555
สินค้าสำเร็จรูป	6,634,223	4,957,598
สินค้านำระหว่างทาง	29,673	17,252
รวม	6,663,896	4,974,850

## 7. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	พันบาท	
	2556	2555
ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	349,959	210,562
รายได้ส่งเสริมการขายค้างรับ	156,364	117,000
เงินมัดจำค่าสินค้า	33,031	29,089
ภาษีซื้อ	18,238	13,981
อื่น ๆ	22,468	32,680
รวม	580,060	403,312

## 8. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	พันบาท				
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน (ราคา ประเมิน)	อาคาร และส่วน ปรับปรุงอาคาร (ราคาประเมิน)	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน (ราคาทุน)	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ เงินล่วงหน้า เพื่อซื้อที่ดิน (ราคาทุน)	สินทรัพย์ รอการ พัฒนา (ราคา ประเมิน) รวม
ราคาทุน/ราคาประเมิน					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	1,881,503	1,963,305	377,772	174,044	1,295,170
เพิ่มขึ้น	842,579	-	58,234	903,727	4,647
โอน – สุทธิ	102,756	635,240	148,254	(886,250)	-
จำหน่าย	(1,535)	(25)	(762)	-	(2,322)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	2,825,303	2,598,520	583,498	191,521	1,299,817
เพิ่มขึ้น	982,121	-	-	1,465,787	-
โอน – สุทธิ	243,412	731,908	230,704	(1,112,287)	(93,737)
จำหน่าย	-	-	(3,503)	-	(3,503)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	4,050,836	3,330,428	810,699	545,021	1,206,080
					10,133,804

	พันบาท					
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน (ราคา ประเมิน)	อาคาร และส่วน ปรับปรุงอาคาร (ราคาประเมิน)	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน (ราคาทุน)	ยานพาหนะ (ราคาทุน)	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ เงินลงทุน เพื่อซื้อที่ดิน (ราคาทุน)	สินทรัพย์ รอการ พัฒนา (ราคา ประเมิน) รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	87,269	509,811	194,790	65,134	-	8,495
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	18,414	97,868	80,556	12,565	-	908
ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นจากการตีราคาทรัพย์สิน จำหน่าย	6,979 (538)	63,429 (17)	- (725)	-	-	817 (1,280)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	112,124	671,091	274,621	77,699	-	10,220
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	28,166	150,163	115,448	21,875	-	904
ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นจากการตีราคาทรัพย์สิน จำหน่าย	6,272 -	58,787 -	- (1,551)	-	-	816 (1,551)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	146,562	880,041	388,518	99,574	-	11,940
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	2,713,179	1,927,429	308,877	57,654	191,521	1,289,597
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	3,904,274	2,450,387	422,181	91,166	545,021	1,194,140
						8,607,169

ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ถาวรของบริษัทซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีจำนวน 337.7 ล้านบาท และ 162.4 ล้านบาท ตามลำดับ

ยานพาหนะซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 จำนวน 7.3 ล้านบาท และ 11.9 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าซื้อ

บริษัทได้ว่าจ้างบริษัท โนเบิล พร็อพเพอร์ตี้ แวลูเอชัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทประเมินราคาสินทรัพย์อิสระทำการประเมินราคาที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร และสินทรัพย์รอการพัฒนา (ซึ่งได้แก่ ที่ดินและอาคารซึ่งจะพัฒนาในระยะเวลาอันใกล้) ของบริษัทใหม่ ตามรายงานการประเมินราคาลงวันที่ในเดือนมกราคม 2554 บริษัทประเมินราคาได้ใช้วิธีการประเมินราคาแบบวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Comparison Approach) สำหรับที่ดิน วิธีมูลค่าต้นทุนทดแทน (Replacement Cost Approach) สำหรับส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร และวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Comparison Approach) และวิธีมูลค่าต้นทุนทดแทน (Replacement Cost Approach) สำหรับสินทรัพย์รอการพัฒนา

#### ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ มีดังนี้

	พันบาท				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	โอนไป กำไรสะสม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	โอนไป กำไรสะสม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
ส่วนเกินทุนจากการ					
ตีราคาสินทรัพย์	1,849,902	(71,225)	1,778,677	(65,875)	1,712,802
ผลของภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(372,117)	(16,381)	(355,736)	(13,175)	(342,561)
สุทธิ	1,477,785	(54,844)	1,422,941	(52,700)	1,370,241



## 9. โปรแกรมคอมพิวเตอร์

	พันบาท		
	โปรแกรม		รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ระหว่างพัฒนา	
ราคาทุน			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	6,052	-	6,052
เพิ่มขึ้น	621	-	621
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	6,673	-	6,673
เพิ่มขึ้น	1,488	2,001	3,489
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	8,161	2,001	10,162
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	1,942	-	1,942
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,229	-	1,229
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	3,171	-	3,171
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,637	-	1,637
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	4,808	-	4,808
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	3,502	-	3,502
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	3,353	2,001	5,354

## 10. ภาษีเงินได้

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	พันบาท				
	ณ วันที่ 1	รับรู้ใน	ณ วันที่ 31	รับรู้ใน	ณ วันที่ 31
	มกราคม	กำไรหรือ	ธันวาคม	กำไรหรือ	ธันวาคม
	2555	ขาดทุน	2555	ขาดทุน	2556
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	29	29	(17)	12
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน	4,208	-	4,208	-	4,208
ผลประโยชน์พนักงาน	867	2,249	3,116	3,214	6,330
รวม	5,075	2,278	7,353	3,197	10,550
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	372,117	(16,381)	355,736	(13,175)	342,561
ค่าเสื่อมราคาทางภาษีที่สูงกว่า					
ค่าเสื่อมราคาตามบัญชี	1,740	(193)	1,547	(166)	1,381
รวม	373,857	(16,574)	357,283	(13,341)	343,942
สุทธิ		18,852		16,538	

## ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

	พันบาท	
	2556	2555
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	238,627	207,374
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(16,538)	(18,852)
สุทธิ	222,089	188,522
<b>การกระทบบยอดค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,107,109	816,378
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ประกาศใช้ (ร้อยละ 20 ในปี 2556 และร้อยละ 23 ในปี 2555)	221,422	187,767
อื่นๆ	667	755
รวม	222,089	188,522

## 11. วงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัททำสัญญากับสถาบันการเงินในประเทศบางแห่งสำหรับวงเงินสินเชื่อ ดังต่อไปนี้

	พันบาท
เงินกู้ยืมระยะสั้น	4,440,000
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	120,000
เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพส์	2,820,000
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2,600,000
หนังสือค้ำประกัน	19,150
รวม	9,999,150

วงเงินสินเชื่อมีหลักประกันโดย

ก) จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างส่วนใหญ่ของบริษัท และ

ข) โอนผลประโยชน์ตามกรรมธรรม์ในสิ่งปลูกสร้างและสินค้าคงเหลือบางส่วนให้ธนาคารเป็นผู้รับประโยชน์

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	พันบาท	
	2556	2555
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	41	2,798
ทรัสต์รีซีพส์	776,444	156,819
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,690,000	100,000
รวม	3,466,485	259,617

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วยตัวสัญญาใช้เงินกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยระหว่าง MLR ลบร้อยละ 2 ต่อปี ถึง MLR ในปี 2556 และ MLR ลบร้อยละ 2 ในปี 2555

## 12. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท					
	2556			2555		
	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ชำระ
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	3,001	58	3,059	4,321	236	4,557
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปี						
แต่ไม่เกินห้าปี	-	-	-	3,001	58	3,059
รวม	3,001	58	3,059	7,322	294	7,616

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าซื้อกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งและบริษัทในประเทศอีกแห่งเพื่อเช่ายานพาหนะ ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการของสินทรัพย์ที่เช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายชำระในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าซื้อ ดังนี้

	พันบาท	
	2556	2555
ปี		
2556	-	4,557
2557	3,059	3,059
รวม	3,059	7,616

### 13. ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น

	พันบาท	
	2556	2555
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	64,873	43,531
โบนัสค้างจ่าย	45,628	18,000
เงินมัดจำรับล่วงหน้า	21,339	14,087
เจ้าหนี้อื่น	2,332	9,111
ค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์และ		
ค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องค้างจ่าย	-	54,256
อื่น ๆ	13,917	14,892
รวม	148,089	153,877

### 14. หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

บริษัทเลือกที่จะรับรู้หนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 จำนวนเงินประมาณ 5.5 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลาห้าปีนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 โดยบริษัทได้บันทึกหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงานดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1.1 ล้านบาท ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

	พันบาท	
	2556	2555
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	15,581	4,337
ต้นทุนบริการปีปัจจุบัน	7,187	4,059
ต้นทุนดอกเบี้ย	849	393
ต้นทุนบริการในอดีต	1,096	1,096
ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	6,938	5,696
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	16,070	11,244
ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายชำระในระหว่างปี	-	-
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	31,651	15,581



สมมติฐานที่สำคัญซึ่งใช้ในการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากการมีดังนี้

อัตราคิดลด	ร้อยละ 4.0 ต่อปี ในปี 2556 และร้อยละ 4.5 ต่อปี ในปี 2555
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 7 ต่อปี
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 5 ต่อปี
อัตราการเสียชีวิต	ตามอัตราของตารางมรณะไทย (ปี 2551)
อัตราการทุพพลภาพ	ร้อยละ 15 ของตารางมรณะไทย (ปี 2551)

#### 15. ทุนเรือนหุ้น เงินปันผลและใบสำคัญแสดงสิทธิ

	บาท	พันธหุ้น / พันบาท			
		2556		2555	
		จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	2,240,000	2,240,000	1,720,000	1,720,000
จดทะเบียนเพิ่มทุน	1	373,333	373,333	560,000	560,000
จดทะเบียนลดทุน	1	-	-	(40,000)	(40,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	2,613,333	2,613,333	2,240,000	2,240,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ		2,151,672	2,151,672	1,449,927	1,449,927
หุ้นปันผล		358,610	358,610	289,985	289,985
ออกหุ้นสามัญใหม่		-	-	224,000	224,000
การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ		102,935	102,935	187,760	187,760
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ		2,613,217	2,613,217	2,151,672	2,151,672

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2555 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จาก 1,720,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 1,720,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 2,055,999,992 บาท (หุ้นสามัญ 2,055,999,992 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2555

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2555 มีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

ก) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 2,055,999,992 บาท (หุ้นสามัญ 2,055,999,992 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 2,015,999,926 บาท (หุ้นสามัญ 2,015,999,926 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)

ข) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 2,015,999,926 บาท (หุ้นสามัญ 2,015,999,926 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 2,239,999,926 บาท (หุ้นสามัญ 2,239,999,926 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)

ค) จัดสรรเพิ่มทุนหุ้นสามัญจำนวน 224,000,000 หุ้น ให้แก่นักลงทุนรายใหม่ (บริษัท เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด) แบบเฉพาะเจาะจงในราคาหุ้นละ 14 บาท

บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงในข้อ ก) และ ข) ข้างต้นนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2555 และ 3 ตุลาคม 2555 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2555 บริษัทออกหุ้นสามัญจำนวน 224,000,000 หุ้น ให้แก่บริษัท เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด ที่ราคา 14 บาทต่อหุ้น เงินสดรับจากการออกหุ้นจำนวนเงิน 3,136 ล้านบาท (ประกอบด้วย ทุนชำระแล้วจำนวนเงิน 224 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวนเงิน 2,912 ล้านบาท) ค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง จำนวนเงิน 54.6 ล้านบาทได้แสดงหักในส่วนเกินมูลค่าหุ้น บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2555

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จาก 2,239,999,926 บาท (หุ้นสามัญ 2,239,999,926 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 2,613,333,247 บาท (หุ้นสามัญ 2,613,333,247 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยหุ้นทุนที่ออกใหม่จำนวน 373.33 ล้านหุ้นใช้เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล จำนวน 358.61 ล้านหุ้น และหุ้นทุนที่ออกใหม่จำนวน 14.72 ล้านหุ้นใช้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลืออยู่ตามการปรับสิทธิใหม่ บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2556

#### เงินปันผล

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2555 มีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลจากกำไรสุทธิ ของปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.22 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 322.21 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 11 พฤษภาคม 2555 เป็นหุ้นปันผลจำนวน 289.99 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 289.99 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) และเงินสดปันผลจำนวน 32.22 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2555

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2556 มีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลจากกำไรของปี 2555 ในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 398.46 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 3 พฤษภาคม 2556 เป็นหุ้นปันผลจำนวน 358.61 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 358.61 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) และเงินสดปันผลจำนวน 39.85 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2556

#### ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2555 ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 16,165,109 หน่วย ได้ถูกนำมาใช้ซื้อหุ้นสามัญจำนวน 19,398,130 หุ้น เงินรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นจำนวน 121.2 ล้านบาท (ประกอบด้วยทุนที่ชำระแล้วจำนวน 19.4 ล้านบาท และ ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 101.8 ล้านบาท) บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2555

เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2555 ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 140,301,223 หน่วย ได้ถูกนำมาใช้ซื้อหุ้นสามัญจำนวน 168,361,466 หุ้น เงินรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นจำนวน 1,052.3 ล้านบาท (ประกอบด้วยทุนที่ชำระแล้วจำนวน 168.4 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 883.9 ล้านบาท) บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2555

ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิมีจำนวน 73,606,783 หน่วย

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2556 (วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย) ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 73,524,830 หน่วย ได้ถูกนำมาใช้ซื้อหุ้นสามัญจำนวน 102,934,750 หุ้น เงินรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นจำนวน 551.4 ล้านบาท (ประกอบด้วยทุนที่ชำระแล้วจำนวน 102.9 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 448.5 ล้านบาท) บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2556

## 16. ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) บัญชีทุนสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 17. สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 18. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	2556	2555
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	(1,689,046)	(1,879,258)
ซื้อสินค้า	13,459,812	10,867,673
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	619,007	403,981
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	384,070	282,765
ค่าสาธารณูปโภค	85,153	63,648
ต้นทุนทางการเงิน	70,969	157,708
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	62,687	33,795
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	56,694	(8,893)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	36,859	33,466

## 19. กำไรต่อหุ้น

### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นปันผล ณ วันที่ 19 พฤษภาคม 2554 จำนวน 480 ล้านหุ้น วันที่ 11 พฤษภาคม 2555 จำนวน 289.99 ล้านหุ้น และวันที่ 3 พฤษภาคม 2556 จำนวน 358.61 ล้านหุ้น และได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของงวดก่อนที่นำมาเปรียบเทียบ โดยถือเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน แสดงการคำนวณดังนี้

	พันบาท/พันหุ้น	
	2556	2555
กำไรสำหรับปี	885,020	627,856
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	2,510,282	2,098,523
ผลกระทบจากหุ้นที่แปลงสิทธิและออกหุ้นใหม่	64,581	67,517
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	2,574,863	2,166,040
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	0.3437	0.2899

### กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นปันผล ณ วันที่ 19 พฤษภาคม 2554 จำนวน 480 ล้านหุ้น วันที่ 11 พฤษภาคม 2555 จำนวน 289.99 ล้านหุ้น และวันที่ 3 พฤษภาคม 2556 จำนวน 358.61 ล้านหุ้น และได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของงวดก่อนที่นำมาเปรียบเทียบ โดยถือเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงานและหลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณดังนี้

	พันบาท/พันหุ้น	
	2556	2555
กำไรสำหรับปี	885,020	627,856
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	2,574,863	2,166,040
ผลกระทบจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	29,107	123,178
จำนวนหุ้นสามัญ (ปรับลด)	2,603,970	2,289,218
กำไรต่อหุ้น (ปรับลด) (บาท)	0.3399	0.2743

## 20. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมและบริษัทจ่ายเงินสมทบในอัตราเท่ากันร้อยละ 3 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

## 21. เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของลูกค้าสัญญา บริษัทไม่มีการออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการค้า

### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมียอดคงเหลือของสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าระยะสั้นจำนวน 3.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 121.1 ล้านบาท) สัญญาดังกล่าวข้างต้นหมดอายุภายในเดือนสิงหาคม 2557 โดยยอดคงเหลือของหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปีที่ไม่ได้ประกันความเสี่ยงมีจำนวนเงิน 0.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ผู้บริหารเชื่อว่าความเสี่ยงที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวมีน้อย

### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่บริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อและการควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อ และคาดว่าไม่มีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ณ วันที่รายงาน ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการ ณ วันที่รายงาน

### ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง

บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกิจการและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกันในราคาตลาด ในการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน บริษัทมีการพิจารณาสถานการณ์ปัจจุบันของต้นทุนที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนหรือชำระหนี้สินภายใต้เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทใช้วิธีการและสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน  
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และลูกหนี้การค้า มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น  
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นมีราคาตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

## 22. ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมี

- ก) ภาระผูกพันในการซื้อที่ดินกับบุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนเงิน 290.9 ล้านบาท และ
- ข) เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงินรวม 6.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เทียบเท่า 228.1 ล้านบาท)

## 23. เรื่องอื่น

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2556 มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท ภายในวงเงินไม่เกิน 5,000 ล้านบาท

บริษัทจะออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 3,000 ล้านบาท ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 หุ้นกู้นี้มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.85 ต่อปี และครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560

หุ้นกุดังกล่าวได้รับการจัดอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A-” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2557

ทั้งนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ของหุ้นกู้ข้างต้นตามที่กำหนดไว้ เช่น บริษัทต้องรักษาอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินสำหรับงวดสามเดือนและสำหรับปี ตลอดระยะเวลาของหุ้นกู้ เป็นต้น

## 24. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557



## 16. ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์
ที่อยู่	:	333 / 3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ
โทรศัพท์	:	02 - 695 - 9999
โทรสาร	:	02 - 695 - 9660
หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน	:	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
ที่อยู่	:	62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	:	02 - 229 - 2000, 02 - 654 - 5656
โทรสาร	:	02 - 229 - 2030, 02 - 654 - 5649
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่อยู่	:	62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	:	02 - 229-2800
โทรสาร	:	02 - 359 - 1262-3
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	:	บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด
ที่อยู่	:	ห้อง 705 - 706 อาคารเจ้าพระยาทาวเวอร์ 89 ซอยวัดสวนพลู ถนนเจริญกรุง เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์	:	02 - 630 - 7500
โทรสาร	:	02 - 630 - 7506



# รายงานประจำปี 2556

บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

“ครบ หลากหลาย ให้บ้านคุณ”



232 หมู่ที่ 19 ตำบลรอบเมือง อำเภอเมืองร้อยเอ็ด จังหวัดร้อยเอ็ด 45000  
232 Moo 19, Tumbon Rob Muang, Amphur Muang Roi-et, Roi-et, 45000

0-4351-9777, 0-4352-7222      [www.globalhouse.co.th](http://www.globalhouse.co.th)