



**TTCL**

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2561



**Joy of Engineering and Achievement with All Our Might**





## วิสัยทัศน์

**TTCL** is to be  
“First Class International  
Engineering Company” with  
“Build up warmth and trust”....  
“Stay young”....  
“Unite in Harmony”....  
“Speak our mind”

## พันธกิจ

**JOY OF ENGINEERING  
AND ACHIEVEMENT  
WITH ALL OUR MIGHT**

**TTCL** aims to be a company  
where everybody works  
with joy of engineering  
and achievement



# สารบัญ

2	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
4	ประวัติความเป็นมา
6	ข้อมูลการเงินที่สำคัญ
9	สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
10	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
12	รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
14	รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
16	รายงานคณะกรรมการบริษัทภิบาล
18	ลักษณะการประกอบธุรกิจและการให้บริการ
22	โครงสร้างองค์กร
23	โครงสร้างบริษัทย่อย และบริษัทในเครือ
24	คณะกรรมการบริษัท
26	คณะกรรมการตรวจสอบ / คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / คณะกรรมการบริษัทภิบาล

27	คณะกรรมการบริหาร
28	คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร
41	ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร
57	การประชุมคณะกรรมการบริษัท
58	ผู้ถือหุ้น และการถือครองหุ้น
59	รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (TTCL) ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
61	ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท/กรรมการชุดย่อย/ผู้บริหาร ประจำปี
63	สรุปผลงาน ปี 2561
64	การตลาดและภาวะการแข่งขัน
67	โครงสร้างรายได้
68	แผนพัฒนาธุรกิจ
69	การบริหารและจัดการความเสี่ยง
71	การกำกับดูแลกิจการที่ดี

93	การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
95	การดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม
103	ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน
158	ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
159	รายการเกี่ยวโยงกัน
166	นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท
166	นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย
167	รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน ประจำปี 2561
168	คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร
173	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
290	สรุปตำแหน่งรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2
291	การแสดงผลตามตัวชี้วัด GRI, IR และ UN SDGs



# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน



วิสัยทัศน์ : TTCL is to be a “First Class International Engineering Company” with “Build up warmth and trust”... “Stay young”... “Unite in Harmony”... “Speak our mind”



เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีดังนี้

## 1. รักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการ Integrated EPC ในประเทศไทย

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะดำเนินธุรกิจให้บริการ Integrated EPC เป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ และรักษาความเป็นผู้นำในประเทศไทย โดยจะมุ่งเน้นการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการรักษาคุณภาพของบริการทั้งในแง่ของการออกแบบและก่อสร้างให้ได้ตามมาตรฐานสากล และการดำเนินงานให้เสร็จและสามารถส่งมอบได้ตรงตามเวลาที่กำหนด เพื่อให้สามารถแข่งขันได้กับคู่แข่งที่เป็นบริษัทฯ รับเหมาก่อสร้างต่างชาติ

## 2. เป็นหนึ่งในบริษัทผู้ให้บริการ Integrated EPC ในระดับนานาชาติ

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการออกแบบและก่อสร้างโครงการต่างๆ เพื่อให้ได้รับการยอมรับในเรื่องคุณภาพ และความสามารถในการควบคุมโครงการ ดังจะเห็นได้จากรางวัลต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายที่จะเป็นหนึ่งในบริษัทผู้ให้บริการ Integrated EPC อันเป็นที่ยอมรับในความสามารถในระดับนานาชาติ โดยจะขยายการรับงานในตลาดต่างประเทศ และการรับงานในโครงการขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าระหว่าง 200 – 500 ล้านบาทต่อโครงการ อันจะเป็นการเพิ่มโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ



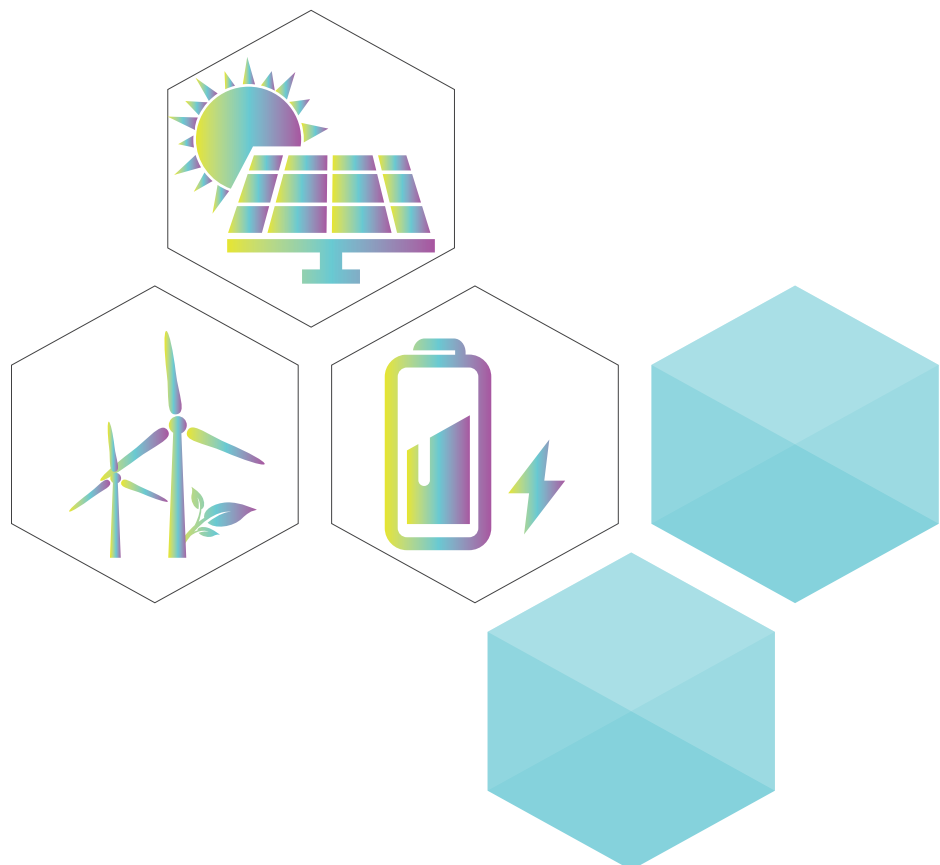
### 3. แสวงหาโอกาสทางธุรกิจโดยเข้าร่วมลงทุน ในโครงการที่สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดี

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย  
ข้างต้น บริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ที่สำคัญไว้ดังนี้

1. เสริมสร้างสถานะเพื่อยกระดับให้บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการ Integrated EPC ในระดับภูมิภาค (Regional EPC Contractor) และเพิ่มสัดส่วน การให้บริการในต่างประเทศ
2. ใช้กลยุทธ์ในการรักษารฐานคู่ค้าเดิม ด้วยการส่งมอบ ที่มีคุณภาพและบริการด้านวิศวกรรมที่มีมาตรฐาน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับคู่ค้า
3. รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่าย เครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้าง ตลอดจนผู้รับ

เหมาช่วงที่มีคุณภาพ ความพร้อม ความเชี่ยวชาญ และความรับผิดชอบ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถ ดำเนินการและส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้า ในแต่ละโครงการภายในกำหนดเวลาที่วางไว้

4. นำโปรแกรมการออกแบบทางวิศวกรรมที่ทันสมัย มาใช้ ทำให้บริษัทฯ สามารถออกแบบได้อย่างถูกต้อง ลดความผิดพลาด
5. บริษัทายึดมั่นและปฏิบัติตามมาตรฐาน OHSAS 18001 เพื่อความปลอดภัยของทุกฝ่าย และบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 ISO 14001 และ TIS 18001 จากบริษัทฯ อินเตอร์เทค อินดัสทรี แอนด์ เซอร์ทิฟิเคชั่น เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
6. รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย







บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2528 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 20 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงานแบบครบวงจร (Integrated Engineering, Procurement and Construction, Integrated EPC) ภายใต้การร่วมทุนของ Toyo Engineering Corporation (“TEC”) (ประเทศญี่ปุ่น) และ บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ (“ITD”) ในสัดส่วนร้อยละ 49.0 และร้อยละ 51.0 ตามลำดับ โดยจัดเป็นบริษัท ผู้ให้บริการ Integrated EPC รายแรกของประเทศไทยที่มีความสามารถในการให้บริการอย่างครบวงจรด้วยตนเอง ทั้งนี้ บริษัท มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในด้านการออกแบบวิศวกรรม (Engineering Design) การจัดซื้อจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ (Procurement of Machinery and Equipment) และการรับเหมาก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม (Construction)

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการให้บริการออกแบบและก่อสร้างโรงงานต่างๆ มากกว่า 200 โครงการ ทำให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงและได้รับความไว้วางใจอย่างสูงจากลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องคุณภาพของงาน การออกแบบและการก่อสร้าง การส่งมอบงานได้ทันตามกำหนดการ และความปลอดภัยในการดำเนินงาน





of Turn-key Projects for Industrial and Process Plants) ซึ่งครอบคลุมถึงระบบการผลิต ระบบสาธารณูปโภคของโรงงาน และระบบการจัดเก็บ ลำเลียง และขนส่งผลิตภัณฑ์ โดยกลุ่มลูกค้าของบริษัท ได้แก่ ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี และพลังงาน

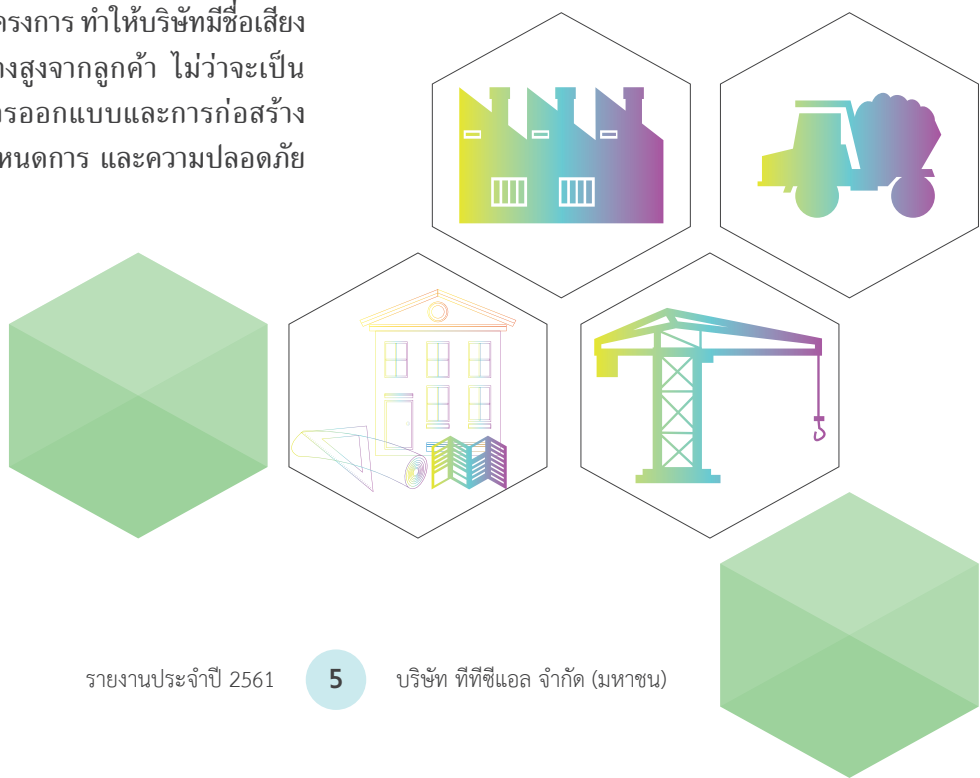
บริษัทได้เล็งเห็นแนวโน้มการเติบโตของความต้องการงานบริการ Integrated EPC ที่มีอยู่อย่างต่อเนื่องทั้งจากลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับลูกค้าในอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี และโรงไฟฟ้า ด้วยความพร้อมของทีมวิศวกรบริษัทในการจัดการโครงการที่มีมูลค่าสูงและงานที่ใช้เทคโนโลยีวิศวกรรมที่ซับซ้อน และความได้เปรียบในด้านต้นทุนค่าใช้จ่ายจัดการโครงการที่ต่ำกว่าคู่แข่ง บริษัทจึงมีนโยบายที่จะเพิ่มการรับงานโครงการในต่างประเทศให้มากขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และประเทศกาตาร์ และเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมด้านสถานะทางการเงิน และเสริมสร้างความน่าเชื่อถือสำหรับลูกค้าในต่างประเทศ บริษัทจึงเสนอขายหุ้นต่อประชาชนและนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนมิถุนายน 2552

ด้วยความเป็นผู้ดำเนินการให้บริการ Integrated EPC ตลอดระยะเวลามากกว่า 30 ปี ที่ผ่านมา บริษัทประสบความสำเร็จในการให้บริการออกแบบและก่อสร้างโรงงานต่างๆ มากกว่า 200 โครงการ ทำให้บริษัทมีชื่อเสียงและได้รับความไว้วางใจอย่างสูงจากลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องคุณภาพของงาน การออกแบบและการก่อสร้าง การส่งมอบงานได้ทันตามกำหนดการ และความปลอดภัย

ในการดำเนินงาน และได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว เป็น 560 ล้านบาทในปลายปี 2556 โดยวัตถุประสงค์ในการเพิ่มทุนครั้งนี้เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และเป็นเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าของบริษัทต่อไปในอนาคต

ในวันที่ 27 เมษายน 2561 ได้มีมติผู้ถือหุ้นอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 336 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 560 ล้านบาท เป็น 896 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 336 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่รองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ TTCL-W1 จำนวน 112 ล้านหุ้น การออกและจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 168 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Rights Offering) และจำนวน 56 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)

เดือน สิงหาคม 2561 บริษัทได้ทำการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 56 ล้านหุ้น ให้กับ Sojitz Corporation (“Sojitz”) ซึ่งหลังจากการเพิ่มทุนครั้งนี้ทำให้ Sojitz เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่แทนที่ TEC ที่ทำการขายไปต้นปี 2561 โดยวัตถุประสงค์ในการเพิ่มทุนครั้งนี้จะทำให้เกิดความร่วมมือทางธุรกิจที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเป็นจำนวน 616 ล้านบาท





# ข้อมูลการเงินที่สำคัญ



## ผลประกอบการ

2559

2560

2561

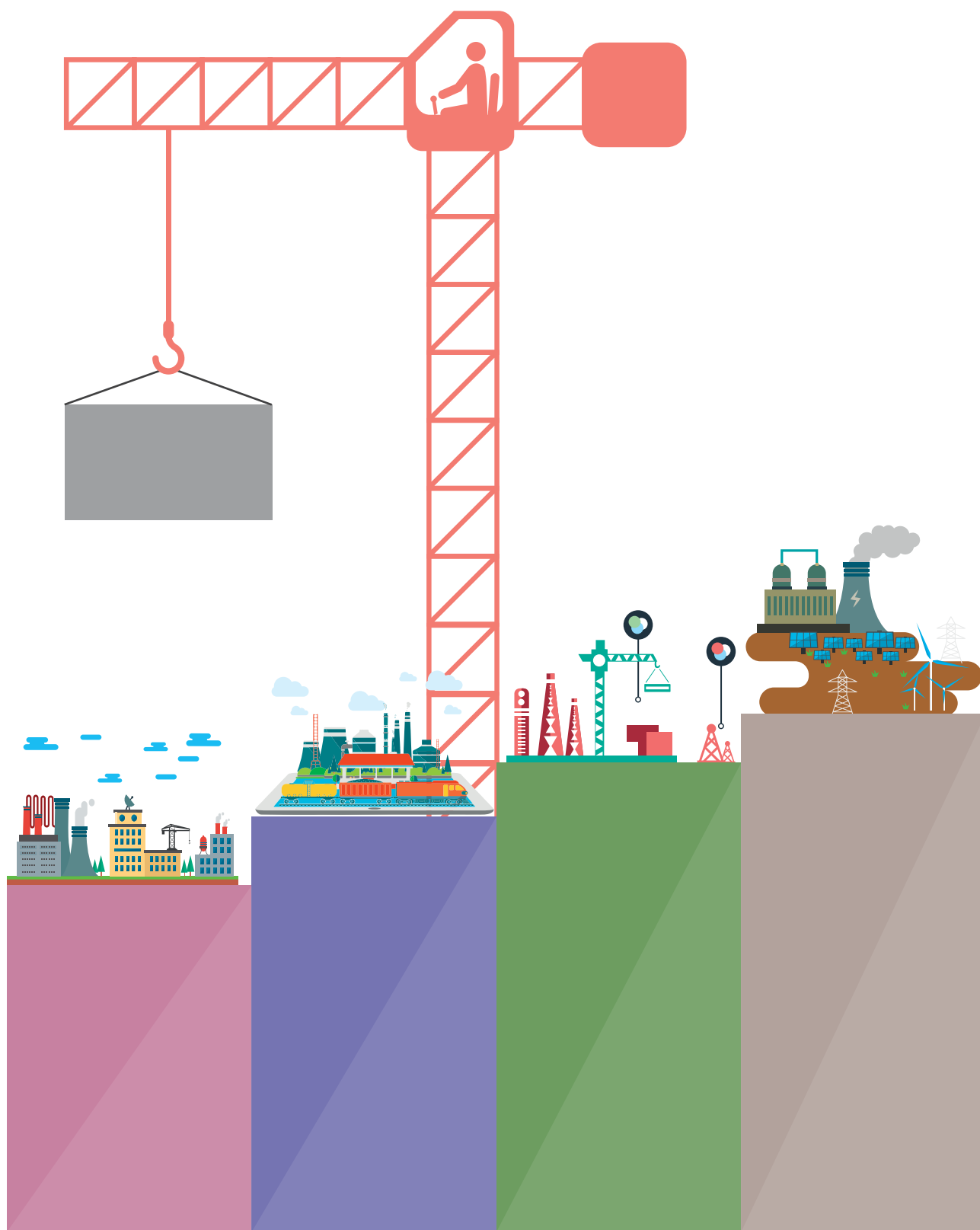
### งบกำไรขาดทุน (หน่วย : ล้านบาท)

รายได้ค่าก่อสร้างและบริการ	19,389.00	9,692.95	7,353.97
รายได้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้า	635.45	754.16	973.91
รายได้รวม	20,024.45	10,447.11	8,327.89
กำไรขั้นต้น	1,481.00	851.84	(101.52)
กำไรสุทธิ	445.53	95.03	(2,009.76)

### อัตราส่วนทางการเงิน

อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้รวม (%)	7.40	8.15	(1.22)
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	2.22	0.91	(24.13)
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	1.73	0.40	(10.38)
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%)	7.03	2.32	(67.06)
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.71	0.09	(3.41)











# สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2561 ถือว่าเป็นปีที่ท้าทายความสามารถของ TTCL โดยเฉพาะการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของโครงการก่อสร้างที่ สปป.ลาว เป็นสาเหตุหลักที่ทำให้เกิดผลขาดทุนสุทธิสำหรับงวดนี้ แม้ว่าการประมาณการหนี้สินดังกล่าวจะเป็นการกำหนดตามมาตรฐานบัญชีแล้วก็ตาม บริษัทฯ ยังได้ดำเนินขั้นตอนในกระบวนการอนุญาตตุลาการเพื่อหาข้อสรุปให้เป็นไปตามสัญญาโครงการก่อสร้าง EPC ดังนั้นภายใต้สถานการณ์พิเศษนี้ ทางคณะกรรมการบริษัทฯ เห็นควรเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติการงดจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2561

ในอีกด้านหนึ่งนั้น ปี 2561 เป็นปีที่นำยินดีสำหรับบริษัทฯ ที่ได้ต้อนรับหุ้นส่วนใหม่เมื่อเดือนสิงหาคม 2561 โดยที่บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 56 ล้านหุ้นให้แก่บุคคลในวงจำกัด ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำและมีชื่อเสียงของประเทศญี่ปุ่นชื่อ Sojitz Corporation คิดเป็นการเพิ่มทุนที่ 10% ของทุนจดทะเบียนเดิม ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นจำนวน 616 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับสัญญาก่อสร้างใหม่ ซึ่งเป็นโครงการในประเทศไทย เวียดนาม และเมียนมาร์ มูลค่าประมาณ 16,000 ล้านบาทในปี 2561 อีกทั้งในส่วนของการดำเนินงานโรงไฟฟ้าที่เมียนมาร์ยังคงสร้างรายได้ที่มั่นคงอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี โดยไม่มีการหยุดชะงักการดำเนินงานแต่อย่างใด

สำหรับแนวโน้มปี 2562 ความผันผวนของเศรษฐกิจโลกและการเมืองในประเทศยังคงไม่แน่นอน เรายังคงให้ความสนใจธุรกิจพลังงานในประเทศเมียนมาร์ และขณะนี้บริษัทฯ กำลังรอข้อสรุปสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 388 MW ซึ่งคาดว่าจะสรุปได้ในช่วงครึ่งแรกของปี 2562 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังร่วมประมูลงานก่อสร้างกับ Sojitz Corporation ที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ เพื่อขยายฐานลูกค้าในตลาดใหม่อีกด้วย

สุดท้ายนี้ ผมขอขอบคุณอย่างจริงใจต่อผู้ถือหุ้นและพนักงานที่ให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่องตลอดช่วงเวลาที่ย้ายความสามารถของบริษัทฯ ผมมีความเชื่อมั่นอย่างยิ่งว่า ทีมผู้บริหารและพนักงานจะร่วมกันเป็นหนึ่งเดียวเพื่อฟันฝ่าทุกอุปสรรคทั้งหลายทั้งปวง และจะสามารถนำพาให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง สมดังเจตนารมณ์ที่แน่วแน่ต่อไป



นายอิริโนบุ อิริยา

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่







3. สอบทานรายงานผลการบริหารความเสี่ยงให้มีความเพียงพอและเหมาะสม และเห็นว่า กระบวนการบริหารความเสี่ยงมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการขยายขอบเขตให้ครอบคลุมบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นใหม่ด้วย

4. สอบทานการถือปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

5. สอบทานการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งรายการได้มาและจำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์โดยผู้บริหารที่รับผิดชอบเป็นผู้เสนอข้อมูลรวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน

6. ประเมินความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

7. ประชุมปรึกษาหารือกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นประจำ รวมทั้งพิจารณาความดีความชอบหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

8. คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการดำเนินงานของตนเองตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2561 ผลของการประเมินอยู่ในระดับที่พอใจ และได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอข้อมูลได้โดยไม่จำกัดและสามารถปรึกษาหารือเป็นการเฉพาะกับฝ่ายบริหาร หน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาภายนอกได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานจากฝ่ายบริหารที่รับผิดชอบในส่วนเกี่ยวข้อง ประกอบกับรายงานของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ผนวกกับบริษัทฯ ถือนโยบายการกำกับดูแลที่ดีเป็นสำคัญ จึงมีความเห็นว่า ในรอบปีบัญชี 2561 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ การบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ ระบบควบคุมภายในมีความเพียงพอ ไม่มีข้อบกพร่องหรือการทุจริตที่เป็นสาระสำคัญ การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วย

หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทเป็นไปโดยถูกต้อง รายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการธุรกิจปกติ มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ บริษัทฯ ยังได้จ้างที่ปรึกษาทางการเงินและที่ปรึกษาทางกฎหมายเพื่อให้ความเห็นรายการได้มาและจำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ต่อเนื่อง

สำหรับปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาผลการประเมินความเป็นอิสระและคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี จึงได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณานายวิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3977 หรือนายประสิทธิ์ เยื้องศรีกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4174 หรือนางสาวอมรรตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4599 จากบริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่อไปอีกหนึ่งปี โดยมีค่าสอบบัญชี 4 ล้านบาท เท่ากับปีก่อน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(ร.ต.ท.ศิวัชร ทัศนารักษ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ





# รายงานของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

ดร.วิโซ นางาโอกะ

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) ได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2553 คณะกรรมการสรรหาฯ จะประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 ท่าน และมีสมาชิกที่เป็นกรรมการอิสระ 2 ท่าน

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งสามารถเข้าไปดูข้อมูลได้ที่เว็บไซต์ [http://www.ttcl.com/sustainability/corporate\\_governance/charters](http://www.ttcl.com/sustainability/corporate_governance/charters) การทำหน้าที่ในการพิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนการนำเสนอโครงสร้างคำตอบแทนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ให้กับคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ

ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาวาระที่สำคัญและรายงานผลการประชุม รวมถึงนำเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและพิจารณาอนุมัติ โดยสรุปสาระสำคัญมีดังนี้



1. พิจารณากำหนดคำตอบแทนปี 2561 ของ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร โดยใช้เกณฑ์การพิจารณา คำตอบแทนเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา และสอดคล้องกับ หน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ รวมถึงคำนึงถึง ผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ และเทียบเคียง กับบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มี ขนาดใกล้เคียงกัน

2. ไม่พิจารณาจ่ายโบนัสพิเศษของผลการดำเนินงาน ของบริษัทปี 2560 ให้กับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร

3. ไม่พิจารณากำหนดคำตอบแทนปี 2561 ให้กับ คณะอนุกรรมการ ยกเว้นคณะกรรมการตรวจสอบ

4. เสนอแต่งตั้งกรรมการ จำนวน 3 ท่าน คือ นายอิโรโนบุ อิริยา นายพิริยะ ว่องพยาบาล และ นายทิวา จารึก ที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งประจำปี 2561 กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกหนึ่งวาระต่อ คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา และเสนอต่อที่ประชุม ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

5. สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเพื่อ นำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งเป็น กรรมการแทนกรรมการที่ขอลาออกระหว่างกาล

6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทฯ เปิดโอกาส ให้ผู้ถือหุ้นเป็นผู้เสนอวาระและรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ ครบถ้วนตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้ารับการสรรหาเป็น กรรมการบริษัทฯ แทนกรรมการที่ครบวาระในปี 2562 อย่างน้อย 3 เดือนล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท

7. กำหนดเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงาน ประจำปี 2561 ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

8. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท สมาชิกคณะอนุกรรมการเป็นรายบุคคล และนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท

9. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บริษัท คณะอนุกรรมการเป็นรายคณะ และนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท

10. พิจารณา ทบทวน ปรับปรุง กฎบัตร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนให้เหมาะสม และสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

11. พิจารณาและเสนอแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนที่ครบวาระการดำรงตำแหน่ง ครั้งที่ 2 ในปี 2561 กลับเข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทเป็นครั้งที่ 3 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2564

12. เสนอแนะหลักสูตรสำหรับคณะกรรมการ บริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหาร เพื่อพัฒนา บทบาทหน้าที่ของตนบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี

ในนามของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน



**ดร.ริวโซ นางาโอะ**

ประธานกรรมการสรรหา  
และพิจารณาคำตอบแทน





# รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

นายกัรร อูการวุฒิพงศ์  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการแต่งตั้งจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยได้รับการอนุมัติจัดตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2553 โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระ 1 ท่าน กรรมการบริหารและผู้บริหารอีก 4 ท่าน

ในปี พ.ศ. 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดให้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง เพื่อติดตามกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งได้ดำเนินการอย่างเป็นระบบ มี “คณะทำงาน” ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารจากส่วนงานที่เกี่ยวข้อง และมีกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ท่าน เป็นหัวหน้าคณะทำงาน ทำหน้าที่ติดตามประเมินความเสี่ยง โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก อันอาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณากำหนดมาตรการในการป้องกันและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้ โดยมอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบในการดำเนินการอย่างชัดเจน ตลอดจนมีการติดตามและประเมินผล เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตามนโยบายและวัตถุประสงค์ของบริษัท



## การประเมินความเสี่ยงและบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะทำงาน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ระบุและประเมินความเสี่ยง โดยครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงติดตามทบทวนความเสี่ยงเดิมที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงและระบุความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สอดคล้องกับสถานการณ์และแนวทางการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาและเสนอความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัททราบ ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้ คือ ความเสี่ยงด้านรายได้จากวัฏจักรอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ความเสี่ยงจากการเพิ่มคู่แข่งทางการค้า ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนทางการเมือง ความเสี่ยงด้านการเงิน เช่น ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงด้านรายได้จากการลงทุน ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความพอเพียงของเงินทุน ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความไม่แน่นอนของเงินทุน และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับปัญหาการขาดสภาพคล่อง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ส่งเสริมให้นำหลักการบริหารความเสี่ยงไปประยุกต์ใช้ในทุกระดับขององค์กรโดยกำหนดให้ “คณะทำงานบริหารความเสี่ยงระดับโครงการ” ทำหน้าที่ประเมินและติดตามควบคุมปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการส่งมอบโครงการต้นทุนของโครงการ ความสอดคล้องในการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ ผลกระทบด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของผู้เกี่ยวข้องและชุมชน ตลอดจนภาพลักษณ์ขององค์กร

และเพื่อเป็นการปฏิบัติตามข้อกำหนดในการเป็นสมาชิกของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มอบหมายให้คณะทำงานฯ ร่วมประเมินความเสี่ยง และทบทวนความเพียงพอของมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันกับส่วนงานที่เกี่ยวข้องทุก 6 เดือน โดยส่วนใหญ่ระดับความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ อยู่ในระดับต่ำและไม่มีการเปลี่ยนแปลง

ในนามของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นายกำธร อุฑารวุฒิพงศ์)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง





## รายงานคณะกรรมการบริษัท

นายกัธร อุการวุฒิพงศ์  
ประธานคณะกรรมการบริษัท



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการเป็นคณะกรรมการบริษัทผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2557 ซึ่งปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทมี 7 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นายกัธร	อุการวุฒิพงศ์	ประธานกรรมการ
2. นายทิวา	จารึก	กรรมการ
3. นางสาวกรรติกา	ตันธุนิตย์	กรรมการ
4. นายชำนาญ	อัศนธรรม	กรรมการ
5. นางสาวจรรุวรรณ	สุขทัญญาติ	กรรมการ
6. นางสาวเสาวลักษณ์	งามดุษฐ์อิทธิรมย์	กรรมการ
7. นายณัฐพล	สินขจร	กรรมการ

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุม ผลของการประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้นำเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อพิจารณาอนุมัติ พร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยสรุปสาระสำคัญของการประชุม มีดังนี้



1. พิจารณารับรองพันธกิจของบริษัทฯ ในปี 2561 ซึ่งมีวัตถุประสงค์มุ่งเน้นให้ทุกฝ่ายทำงานร่วมกันภายใต้พันธกิจ คือ “Joy of Engineering and Achievement with All Our Might” ซึ่งนำเสนอโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

2. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. ปรับปรุงรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างบริษัทฯ ณ ปัจจุบัน และเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 2/2552 เรื่อง การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องลงวันที่ 26 มกราคม 2552

4. เข้าร่วมโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ซึ่งผลการประเมินในปี 2561 บมจ. ทีทีซีแอล ได้ 100 คะแนนเต็ม ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

5. เข้าร่วมโครงการจัดทำแบบสำรวจการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี 2561 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ทั้งนี้ บมจ. ทีทีซีแอล ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ติดต่อกันเป็นปีที่ 3

6. เข้าร่วมโครงการประเมินความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2561 โดยจัดทำแบบประเมินความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บมจ. ทีทีซีแอล เป็น 1 ใน 79 บริษัท ที่ได้รับการคัดเลือกให้ผ่านเกณฑ์การประเมิน ให้เป็นหุ้นยั่งยืนประจำปี 2561

7. จัดทำแบบประเมินเพื่อทบทวนผลการดำเนินงานเป็นรายบุคคล และคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ เพื่อนำไปปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของคณะกรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในนามคณะกรรมการบริษัท



(นายอัคร อุทัยพงศ์)

ประธานคณะกรรมการบริษัท





# ลักษณะการประกอบธุรกิจและการให้บริการ

ธุรกิจของบริษัท สามารถแบ่งได้เป็น 2 ส่วน ได้แก่

1. ธุรกิจก่อสร้างและให้บริการ
2. ธุรกิจผลิตไฟฟ้าและพลังงาน

## 1. ธุรกิจก่อสร้างและให้บริการ

ธุรกิจก่อสร้างและให้บริการสามารถแบ่งออกได้เป็น

2 ลักษณะ คือ

- 1.1 การให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักร&อุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงานแบบครบวงจร (Integrated Engineering, Procurement and Construction หรือ Integrated EPC) และ
- 1.2 การให้บริการทางวิศวกรรมและบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง (Engineering, Procurement and Construction Management หรือ EPCm)

### 1.1 การให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักร&อุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงานแบบครบวงจร (Integrated Engineering, Procurement and Construction หรือ Integrated EPC)

การให้บริการงานการก่อสร้างแบบครบวงจร (Integrated EPC) เป็นการว่าจ้างให้บริษัท รับงานในลักษณะแบบเบ็ดเสร็จในทุกส่วนงานของการก่อสร้างโครงการ โดยเริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบ จัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ ตลอดจนถึงการก่อสร้างโครงการให้ลุล่วงตามวัตถุประสงค์ของเจ้าของโครงการ และส่วนใหญ่เจ้าของโครงการจะว่าจ้างบริษัทให้บริการ Integrated EPC เนื่องจากจะสามารถควบคุมคุณภาพและต้นทุนของการก่อสร้างโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทเป็นผู้รับเหมางานด้านวิศวกรรมของไทย รายแรกที่ให้บริการ Integrated EPC แบบครบวงจร โดยเน้นการให้บริการแก่ผู้ประกอบการขนาดใหญ่ ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และธุรกิจพลังงาน รวมถึงอุตสาหกรรมใกล้เคียง ทั้งในและต่างประเทศ โดยมีทั้งที่บริษัทเป็นผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) และ ที่บริษัทเป็นผู้รับเหมาร่วมกับผู้รับเหมารายอื่น ซึ่งเป็นผู้รับเหมาไทยและ/หรือผู้รับเหมาต่างชาติร่วมกัน (Consortium Member)

การก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ สามารถแบ่งงานได้เป็น 3 ส่วนหลัก ได้แก่ งานออกแบบวิศวกรรม (Engineering) งานจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ (Procurement) และงานก่อสร้าง (Construction) จากการที่บริษัทมีความพร้อมในการให้บริการ Integrated EPC จึงเป็นลักษณะเด่นของบริษัทอีกประการ เนื่องจากจะมีความต่อเนื่องของงานใน 3 ส่วนหลักดังกล่าว ซึ่งมีรายละเอียดของงาน ดังนี้

#### 1.1.1 การออกแบบวิศวกรรม (Engineering Design)

บริษัทให้บริการงานออกแบบวิศวกรรม ซึ่งบริษัทสามารถให้บริการออกแบบได้ตั้งแต่งานโครงสร้าง งานโยธา ระบบสาธารณูปโภคในโรงงาน เช่น ไฟฟ้า ระบบบำบัดน้ำ เพื่อใช้ในโรงงาน ระบบบำบัดน้ำเสีย กระบวนการและขั้นตอนการผลิตโดยเฉพาะสำหรับผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์อื่นๆ ตลอดจนระบบควบคุมและตรวจวัดต่างๆ ที่จำเป็นต้องใช้ในโรงงาน

บริษัทมีทีมวิศวกรที่จำเป็นสำหรับงานออกแบบ ได้แก่ วิศวกรโยธา วิศวกรเครื่องกล วิศวกรไฟฟ้า วิศวกรเคมี และอื่นๆ การมีทีมงานวิศวกรในหลายสาขาวิศวกรรม นับเป็นจุดแข็งที่สำคัญของบริษัทในการทำธุรกิจ กล่าวคือ บริษัทสามารถให้บริการแก่ลูกค้าแบบครบวงจรอย่างแท้จริง สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายในการออกแบบ และมีการประสานงานกันอย่างใกล้ชิดระหว่างผู้ออกแบบ และทีมงานก่อสร้าง ซึ่งทำให้บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนการก่อสร้างโครงการได้









ขั้นตอนในการออกแบบวิศวกรรม จะเริ่มจากข้อกำหนดของลูกค้าก่อนที่จะทำการออกแบบในรายละเอียดซึ่งในการดำเนินการออกแบบ บริษัทคำนึงถึงปัจจัยที่สำคัญต่างๆ อาทิ

- ความปลอดภัยของโรงงานทั้งโรงงาน และแต่ละหน่วยผลิต
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- คุณภาพของผลิตภัณฑ์จากกระบวนการผลิต
- ขั้นตอนการผลิตในด้านของหลักสมดุลความร้อน (Heat Balance) หลักสมดุลมวลสาร (Material Balance)
- ระบบการผลิต เครื่องจักร และอุปกรณ์
- ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาหรือการปรับเปลี่ยนในอนาคต
- ปัญหาและอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นในขั้นตอนของการก่อสร้าง และมาตรการรองรับ
- ความเหมาะสมของเทคโนโลยีที่ใช้และต้นทุนโครงการ

#### 1.1.2 การจัดซื้อจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ (Procurement of Machinery and Equipment)

บริษัทให้บริการเป็นผู้จัดซื้อจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ทั้งหมดที่จำเป็นต่อโครงการ โดยจัดซื้อและจัดหา

จากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทจะเป็นผู้ดำเนินการเจรจาต่อรองราคา เงื่อนไขการสั่งซื้อ และการส่งมอบ ตรวจสอบคุณภาพและคุณสมบัติของเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่ผู้ออกแบบได้ระบุไว้ รวมทั้งประสานงานให้มีการจัดส่งตามกำหนดการซึ่งสอดคล้องกับแผนงานรวมของโครงการ

จากประสบการณ์ของบริษัท ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการในธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ซึ่งได้รับสิทธิประโยชน์ ส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (Board of Investment, BOI) ทำให้บริษัทมีความรู้และความเชี่ยวชาญในกระบวนการนำเข้าเครื่องจักรจากต่างประเทศให้แก่ลูกค้าตามเงื่อนไขของ BOI

#### 1.1.3 การก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม (Construction)

ในงานรับเหมาก่อสร้างโรงงาน บริษัทจะจัดทีมงานก่อสร้างที่เหมาะสมกับโครงการแต่ละประเภทเข้ารับผิดชอบดำเนินการ โดยแต่ละทีมจะประกอบไปด้วยวิศวกร ผู้ควบคุมงานในแต่ละระดับ และวิศวกรโครงการจากสาขาวิศวกรรมต่างๆ ทีมงานที่ได้รับมอบหมายจะร่วมกันรับผิดชอบในการดำเนินงานของโครงการนั้นๆ ตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผน ดำเนินงาน ประสานงานระหว่างลูกค้าหรือตัวแทนของลูกค้า ผู้รับเหมาช่วง ผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ และวิศวกรผู้ออกแบบ การควบคุมและตรวจสอบงานก่อสร้างให้ได้คุณภาพและแล้วเสร็จตามแผนที่ได้วางไว้ การบริหารโครงการทั้งในส่วนของการดำเนินงาน การเบิกจ่ายเงิน และการดูแลในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน

ทั้งนี้ ตลอดช่วงระยะเวลาการออกแบบ การจัดซื้อจัดหา และการก่อสร้าง บริษัทได้จัดให้มีฝ่ายควบคุมคุณภาพ ซึ่งประกอบไปด้วยบุคลากรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านของบริษัทคอยตรวจสอบและติดตามผลงานในทุกๆ ขั้นตอน เพื่อให้มั่นใจว่างานในทุกรายละเอียดทำได้ตรงตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ ซึ่งการตรวจสอบนี้ บริษัทจะเข้าไปพร้อมกับตัวแทนของลูกค้า



## 1.2 การให้บริการทางวิศวกรรมและบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง (Engineering, Procurement and Construction Management หรือ EPCm)

การให้บริการทางวิศวกรรมและบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง (EPCm) บริษัทจะได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เป็นผู้จัดการโครงการของลูกค้า ซึ่งบริษัทจะมีหน้าที่บริหารเพื่อให้โครงการเป็นไปตามตารางเวลาและงบประมาณที่เหมาะสม โดยบริษัทจะดำเนินการบริหารอย่างเป็นองค์รวมซึ่งรวมถึงงานด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาอุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงาน บริษัทจะช่วยลูกค้าซึ่งเป็นเจ้าของโครงการในการคัดเลือกผู้รับเหมาและกำกับดูแลการทำงานของผู้รับเหมา ให้คำปรึกษาในการคัดเลือกผู้ผลิตและจัดส่งเครื่องจักรและวัสดุอุปกรณ์เป็นไปตามตารางเวลา นอกจากนั้นการให้บริการทางวิศวกรรมและบริหารจัดการโครงการก่อสร้างอาจรวมไปถึงการให้บริการการศึกษาความเป็นไปได้เบื้องต้นทางเทคนิคด้วย

ในการบริการโครงการตามสัญญา บริษัทจะกำหนดมอบหมายให้มีผู้จัดการและทีมงานสำหรับโครงการขึ้น ทีมงานจะคัดเลือกจากบุคคลากรที่เหมาะสมตามระดับและประเภทของโครงการ และปฏิบัติงานภายใต้บังคับบัญชาของผู้จัดการโครงการ เพื่อให้เป็นไปตามตารางเวลาและงบประมาณ โดยตระหนักอยู่เสมอว่าการทำงานโดยรักษาความปลอดภัยและคุณภาพของงานเป็นหลักการสำคัญที่สุดของการบริหารโครงการ



## 2. ธุรกิจผลิตไฟฟ้าและพลังงาน

บริษัทได้ใช้ศักยภาพความรู้ด้านวิศวกรรมและประสบการณ์ของบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อที่จะสร้างความมั่นคงของรายได้ในระยะยาวอย่างยั่งยืน โดยบริษัท ได้เริ่มขยายการลงทุนในกิจการประเภทโรงไฟฟ้าและพลังงานต่าง ๆ ซึ่งบริษัทมีความเชื่อว่าเป็นธุรกิจที่มีความมั่นคงและสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท

โครงการโรงไฟฟ้าและพลังงานดังกล่าวข้างต้น มีทั้งในส่วนที่บริษัทเป็นผู้พัฒนาโครงการเองและในส่วนที่บริษัทเป็นผู้ร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทก็จะได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างของโครงการด้วยเช่นกัน ปัจจุบัน โครงการต่าง ๆ มีข้อมูลโดยสังเขป ดังต่อไปนี้

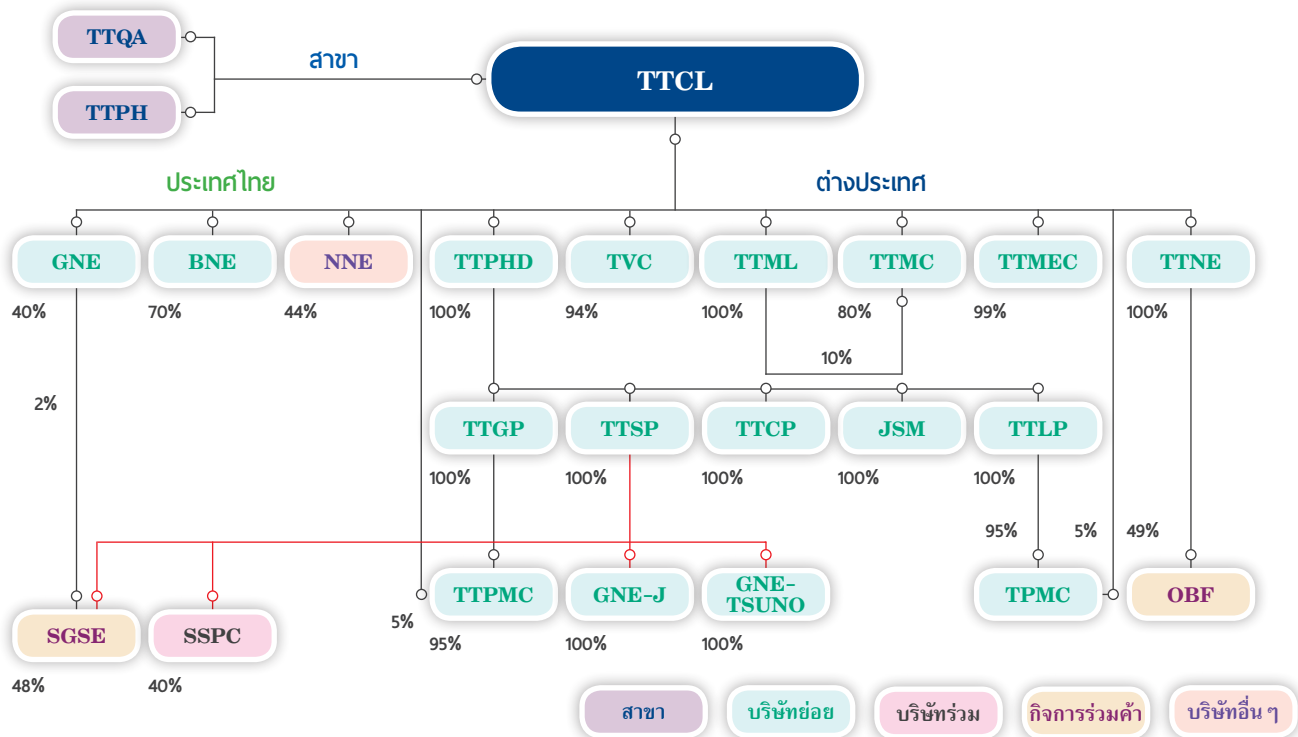
- โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ กำลังการผลิต 1.2 เมกะวัตต์ ดำเนินการโดยบริษัท ไบโอแนชเชอร์ล เอ็นเนอร์ยี จำกัด (“BNE”)
- โรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ กำลังการผลิต 110 เมกะวัตต์ ดำเนินการโดยบริษัท นวนครการไฟฟ้า จำกัด (“NNE”)
- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิต 8 เมกะวัตต์ ดำเนินการโดยบริษัท สยาม โซลาร์เพาเวอร์ จำกัด (“SSPC”)
- โรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ กำลังการผลิต 120 เมกะวัตต์ ดำเนินการโดยบริษัท โตโยไทย พาวเวอร์ เมียนมาร์ จำกัด (“TTPMC”)
- โรงงานผลิตเอทานอล ขนาด 100,000 ลูกบาศก์เมตรต่อปี ดำเนินการโดยบริษัท โอเรียนท์ ไบโอ-ฟูลเอลส์ (“OBF”)
- โรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา กำลังการผลิต 743.4 กิโลวัตต์ ดำเนินการโดยบริษัท สยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (“SGNE”)







# โครงสร้างบริษัทย่อย และบริษัทในเครือ



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) ทางตรง +ทางอ้อม
				มูลค่าชำระ	คิดเป็นร้อยละ	
1. บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) สาขา กาตาร์	TTQA	รับเหมาก่อสร้างและวิศวกรรมบริการ	กาตาร์	616,000,000 บาท	68.75	100.00
2. บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) สาขา ฟิลิปปินส์	TTPH	รับเหมาก่อสร้างและวิศวกรรมบริการ	ฟิลิปปินส์	616,000,000 บาท	68.75	100.00
3. บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด	GNE	บริการด้านการพัฒนาพลังงานทดแทน	ไทย	60,000,000 บาท	100.00	40.00
4. บริษัท ไบโอ เนชเชอร์ล เอ็นเนอร์ยี จำกัด	BNE	บริการด้านการพัฒนาพลังงานทดแทน	ไทย	5,000,000 บาท	100.00	70.00
5. บริษัท นวนครกรไฟฟ้า จำกัด *	NNE	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	ไทย	1,650,000,000 บาท	100.00	44.02
6. บริษัท สยามจีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	SGSE	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	ไทย	16,000,000 บาท	100.00	48.80
7. บริษัท สยามโซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	SSPC	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	ไทย	300,000,000 บาท	100.00	40.00
8. TTCL Power Holdings Pte. Ltd.	TTPHD	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	สิงคโปร์	69,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	100.00
9. TTCL Vietnam Corporation Limited	TVC	รับเหมาก่อสร้างและวิศวกรรมบริการ	เวียดนาม	1,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	93.34
10. TTCL Malaysia Sdn. Bhd.	TTML	รับเหมาก่อสร้างและวิศวกรรมบริการ	มาเลเซีย	750,000 มาเลเซียริงกิต	75.00	100.00
11. ToyoThai - Myanmar Corporation Co., Ltd.	TTMC	รับเหมาก่อสร้างและวิศวกรรมบริการ	เมียนมาร์	300,000 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	90.00
12. TTCL Myanmar Engineering and Corporation Co., Ltd.	TTMEC	รับเหมาก่อสร้างและวิศวกรรมบริการ	เมียนมาร์	50,000 ดอลลาร์สหรัฐ	16.67	99.00
13. TTCL New Energy Pte. Ltd.	TTNE	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	สิงคโปร์	4,200,000 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	100.00
14. TTCL Gas Power Pte. Ltd.	TTGP	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	สิงคโปร์	49,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	100.00
15. TTCL Solar Power Pte. Ltd.	TTSP	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	สิงคโปร์	4,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	100.00
16. TTCL Coal Power Pte. Ltd.	TTCP	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	สิงคโปร์	5,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	100.00
17. TTCL LNG Power Pte. Ltd.	TTLP	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	สิงคโปร์	1 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	100.00
18. JSM Power Pte. Ltd.	JSM	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	สิงคโปร์	1 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	100.00
19. Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd.	TTPMC	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	เมียนมาร์	51,587,300 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	100.00
20. TTCL Power Myanmar Co., Ltd.	TPMC	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย	เมียนมาร์	7,500 ดอลลาร์สหรัฐ	0.0015	100.00
21. Global New Energy Japan Co., Ltd.	GNE-Japan	รับบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ญี่ปุ่น	200,500,000 เยน	100.00	100.00
22. Global New Energy Tsuno Co., Ltd.	GNE-Tsuno	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ญี่ปุ่น	100,000 เยน	100.00	100.00
23. Orient Bio-Fuels Co., Ltd.	OBF	พลังงานทดแทน	เวียดนาม	10,473,969.39 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	49.00

หมายเหตุ \* หุ้นบุริมสิทธิ์





นายอิโรโนบุ อิริยา  
ประธานกรรมการบริษัท

นายทิวา จารีก  
รองประธานกรรมการบริษัท

นางนิจพร จระณะจิตต์  
กรรมการบริษัท

นางสาวกรรติกา ตันธูวณิตย์  
กรรมการบริษัท





ดร.เชอิจิ อิทาคุระ  
กรรมการบริษัท

นายศิวัชรักษ์ พินิจารมณ  
กรรมการอิสระ

ดร.ริวโซ นางาโอกะ  
กรรมการอิสระ

นายเคนจิ โอมิเน  
กรรมการบริษัท

นายกำธร อุฑารวุฒิพงศ์  
กรรมการอิสระ





# คณะกรรมการตรวจสอบ / คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

## คณะกรรมการ ตรวจสอบ

- |                               |                                    |                                |
|-------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 1. นายศิวัชร ภิรมย์<br>ประธาน | 2. นายกำธร อุฑารุฒิพงศ์<br>กรรมการ | 3. ดร.วิโซ นางาโอเค<br>กรรมการ |
|-------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|

## คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา คำตอบแทน

- |                               |                                    |                             |
|-------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|
| 1. ดร.วิโซ นางาโอเค<br>ประธาน | 2. นายกำธร อุฑารุฒิพงศ์<br>กรรมการ | 3. นายทิวา จาริก<br>กรรมการ |
|-------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|

## คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง

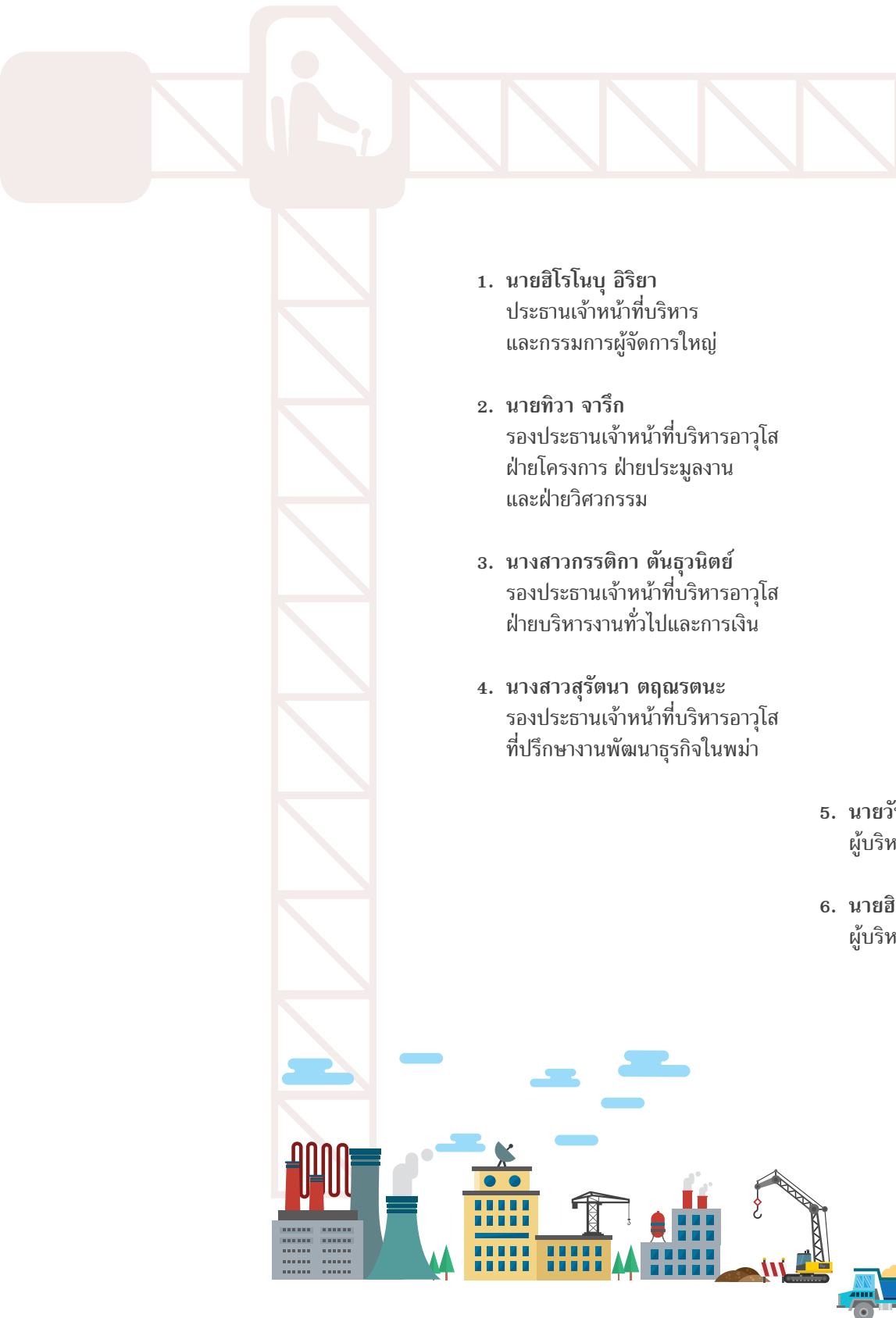
- |                                   |                                   |   |
|-----------------------------------|-----------------------------------|---|
| 1. นายกำธร อุฑารุฒิพงศ์<br>ประธาน | 3. นางสาวสุรัตนา ตฤณระ<br>กรรมการ | 5. นางสาวกรรติกา ตันธุนิธย์*<br>กรรมการ |
| 2. นายเสน่ห์ ภูริสสัย<br>กรรมการ  | 4. นายวันชัย รติณธ<br>กรรมการ     |   |

\* นางสาวกรรติกา ตันธุนิธย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง แทน นายกอบชัย อนุสาญจน์  
ที่ลาออกในเดือนสิงหาคม 2561 โดยการแต่งตั้งจะมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562

## คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล

- |  |   |                               |
|--|---|-------------------------------|
| 1. นายกำธร อุฑารุฒิพงศ์<br>ประธาน      | 4. นายชำนาญ อัครธรรม<br>กรรมการ           | 7. นายณัฐพล สินขจร<br>กรรมการ |
| 2. นายทิวา จาริก<br>กรรมการ            | 5. นางสาวจาวรรณ สุขทัญญา<br>กรรมการ       |                               |
| 3. นางสาวกรรติกา ตันธุนิธย์<br>กรรมการ | 6. นางสาวเสาวลักษณ์ งามดุขภูมิ<br>กรรมการ |                               |





1. นายอิโรโนบุ อิริยา  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายทิวา จารีก  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส  
ฝ่ายโครงการ ฝ่ายประมูลงาน  
และฝ่ายวิศวกรรม
3. นางสาวกรรติกา ตันธูนิตย์  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส  
ฝ่ายบริหารงานทั่วไปและการเงิน
4. นางสาวสุรรัตนา ตฤณรตนะ  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส  
ที่ปรึกษางานพัฒนาธุรกิจใหม่
5. นายวันชัย รติณธร  
ผู้บริหารสายงานควบคุมองค์กร
6. นายอิเดโตะ โคยามา  
ผู้บริหารสายงานวางแผนองค์กร



# คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ชื่อและนามสกุล

นายอิริโนบุ อิริยา

ประเภทกรรมการที่จะเสนอแต่งตั้ง

: ประธานกรรมการบริษัท,  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

ตำแหน่งปัจจุบัน

: ประธานกรรมการบริษัท,  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

อายุ

: 64 ปี

สัญชาติ

: ญี่ปุ่น

คุณวุฒิทางการศึกษา

: ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ (สาขาวิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

20 สิงหาคม 2551

: Director Accreditation Program (DAP)

โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

: 11 ปี (2551-ปัจจุบัน)

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

ประสบการณ์การทำงาน

27 กันยายน 2561 - ปัจจุบัน

: ประธานกรรมการบริษัท บริษัท TTCL Power Myanmar Company Limited

18 พฤษภาคม 2561 - ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท TTCL LNG Power Pte. Ltd.

2558 - ปัจจุบัน

: ประธานกรรมการบริษัท TTCL Myanmar Engineering & Construction Co., Ltd.

2557 - ปัจจุบัน

: ประธานกรรมการบริษัท TTCL New Energy Pte. Ltd.

2556 - ปัจจุบัน

: ประธานกรรมการบริษัท TTCL Solar Power Pte. Ltd.

: ประธานกรรมการบริษัท TTCL Coal Power Pte. Ltd.

: ประธานกรรมการบริษัท TTCL Power Holdings Pte. Ltd.

2555 - ปัจจุบัน

: ประธานกรรมการบริษัท Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd.

: ประธานกรรมการบริษัท TTCL Gas Power Pte. Ltd.

: ประธานกรรมการบริษัท ToyoThai-Myanmar Corporation Co., Ltd.

2554 - ปัจจุบัน

: ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ TTCL Malaysia Sdn. Bhd.

2552 - ปัจจุบัน

: ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด

2551 - ปัจจุบัน

: ประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

2550 - ปัจจุบัน

: ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ บริษัท โกลบอล บิสซิเนส แมเนจเม้นท์ จำกัด

2549 - ปัจจุบัน

: ประธานกรรมการบริษัท บริษัท โบโอแนชเชอร์ล เอ็นเนอร์ยี จำกัด

: ประธานกรรมการบริษัท TTCL Vietnam Corporation Limited

2540 - 2548

: กรรมการบริษัท TTCL Vietnam Corporation Limited

: ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในกิจการอื่น

(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน /

: ไม่มี

เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ

การถือหุ้นในบริษัท

: 34,161,134 หุ้น คิดเป็น 5.55% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา

: ไม่มี

ในศาลที่ไม่ใช่ศาลทหาร

คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ

: ไม่มี

บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2560

การประชุมคณะกรรมการ

: 12 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง (100%)

ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

: 1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)



# กรรมการบริษัท

ชื่อและนามสกุล

นายทิวา จาริก

ประเภทกรรมการที่จะเสนอแต่งตั้ง

- : รองประธานกรรมการบริษัท
- : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ฝ่ายโครงการ
- : ฝ่ายประมูลงานและฝ่ายวิศวกรรม
- : กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- : กรรมการบรรษัทภิบาล
- : รองประธานกรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
- : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ฝ่ายโครงการ
- : ฝ่ายประมูลงานและฝ่ายวิศวกรรม
- : กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- : กรรมการบรรษัทภิบาล

ตำแหน่งปัจจุบัน

อายุ

: 65 ปี

สัญชาติ

: ไทย

คุณวุฒิทางการศึกษา

: ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ (สาขาวิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

20 มิถุนายน 2559

: Ethical Leadership Program (ELP)

15-16 มีนาคม 2559

: Financial Statements for Directors (FSD)

22 กุมภาพันธ์ 2551

: Director Accreditation Program (DAP)

24 กรกฎาคม 2550

: Finance for Non - Finance Director (FND)

10 กรกฎาคม 2550

: Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS)

จำนวนปีที่ เป็นกรรมการ

โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

: 11 ปี (2551-ปัจจุบัน)

ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน

: รองประธานกรรมการบริษัท บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

2557 - ปัจจุบัน

: กรรมการบรรษัทภิบาล บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

2556 - ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท TTCL Power Holdings Pte. Ltd.

2556

: กรรมการบริษัท รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ฝ่ายโครงการ

2554 - ปัจจุบัน

ฝ่ายประมูลงาน ธุรกิจปิโตรเคมีและโรงกลั่น และหน่วยงานเฉพาะกิจ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

2553 - ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท รองกรรมการผู้จัดการ TTCL Malaysia Sdn. Bhd.

2552 - ปัจจุบัน

: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ฝ่ายโครงการ

2552 - 2553

ฝ่ายประมูลงานและฝ่ายวิศวกรรม บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

2551 - กันยายน 2561

: กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

2549 - ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

: กรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไบโอ เนชเชอร์ล เอ็นเนอร์ยี จำกัด

ตำแหน่งในกิจการอื่น

: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ฝ่ายโครงการ

(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

ฝ่ายประมูลงาน ฝ่ายวิศวกรรม และ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน /

: กรรมการบริษัท บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ

: กรรมการบริษัท TTCL Vietnam Corporation Limited

การถือหุ้นในบริษัท

: ไม่มี

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

: 5 แห่ง

ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา

: ไม่มี

ในศาลที่ไม่ใช่ศาลทหาร

: 6,924,300 หุ้น คิดเป็น 1.12% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ

: ไม่มี

บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

: ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2561

การประชุมคณะกรรมการ

: 11 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง (91.67%)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน

: 3 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง (75%)

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

: 4 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง (100%)

ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

: 1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)



# กรรมการบริษัท

ชื่อและนามสกุล

นางนิจพร จรณะจิตต์

ประเภทกรรมการที่จะเสนอแต่งตั้ง  
ตำแหน่งปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท  
: กรรมการบริษัท  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

อายุ

: 68 ปี

สัญชาติ

: ไทย

คุณวุฒิทางการศึกษา

: ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ (สาขาการเงิน)  
มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา  
: ปริญญาตรี คณะอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

2-22 มีนาคม 2548

: Director Certification Program (DCP)  
โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

: 11 ปี (2551-ปัจจุบัน)

ประสบการณ์การทำงาน

2550 - ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)  
: ประธานกรรมการบริษัท บริษัท OHTL จำกัด (มหาชน)  
: ประธานกรรมการบริษัท บริษัท อมารี จำกัด  
: ประธานกรรมการบริษัท โรงแรมอมารีและรีสอร์ท จำกัด  
: กรรมการบริษัท, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
บริษัท จรุงไทย ไวร์ แอนด์ เคเบิล จำกัด (มหาชน)  
: กรรมการบริษัท, รองประธานบริหารอาวุโส  
บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)  
: รองประธานกรรมการบริษัท  
บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)  
: ผู้จัดการแผนกการเงิน  
บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)

2537 - ปัจจุบัน

2526 - 2537

2522 - 2526

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

: 2 แห่ง

ตำแหน่งในกิจการอื่น

: 3 แห่ง

(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน /  
เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ

: 1 แห่ง

การถือหุ้นในบริษัท

: 5,297,207 หุ้น คิดเป็น 0.86% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 )

ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา  
ในศาลที่ไม่ใช่ศาลพิเศษ

: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ  
บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

: ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2561

การประชุมคณะกรรมการ

: 11 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง (91.67%)

ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

: 1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)



# กรรมการบริษัท

ชื่อและนามสกุล

นางสาวกรรติกา ตันธุนิตย์

ประเภทกรรมการที่จะเสนอแต่งตั้ง

- : กรรมการบริษัท
- : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ฝ่ายบริหารงานทั่วไปและการเงิน
- : กรรมการบรรษัทภิบาล
- : กรรมการบริหารความเสี่ยง
- : เลขานุการบริษัท
- : กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
- : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ฝ่ายบริหารงานทั่วไปและการเงิน
- : กรรมการบรรษัทภิบาล
- : กรรมการบริหารความเสี่ยง
- : เลขานุการบริษัท

ตำแหน่งปัจจุบัน

อายุ  
สัญชาติ  
คุณวุฒิทางการศึกษา

- : 64 ปี
- : ไทย
- : ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- : Postgraduate คณะบริหารธุรกิจ Center for Marketing and Management Studies กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- 20 มิถุนายน 2559
- 16-17 มิถุนายน 2559
- 15-16 มีนาคม 2559
- 4-5 กันยายน 2551
- 7-8 สิงหาคม 2551
- 22 กุมภาพันธ์ 2551
- 24 กรกฎาคม 2550
- 10 กรกฎาคม 2550

- : Ethical Leadership Program (ELP)
- : Company Secretary Program (CSP)
- : Financial Statements for Directors (FSD)
- : Effective Minute Taking (EMT)
- : Company Secretary Program (CSP)
- : Director Accreditation Program (DAP)
- : Finance for Non - Finance Director (FND)
- : Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS)
- โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- : 3 ปี (2559-ปัจจุบัน)

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

ประสบการณ์การทำงาน

- มกราคม 2562 - ปัจจุบัน
- กรกฎาคม 2561 - ปัจจุบัน
- 2559 - ปัจจุบัน
- 2557 - ปัจจุบัน

- 2557 - มิถุนายน 2561
- 2556 - ปัจจุบัน
- 2554 - ปัจจุบัน
- 2554 - 2556

- 2551 - ปัจจุบัน
- 2550 - ปัจจุบัน
- 2540 - ปัจจุบัน

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในกิจการอื่น

(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน /

เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ

การถือหุ้นในบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา

ในศาลที่ไม่ใช่ศาลทหาร

คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ

บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2561

- การประชุมคณะกรรมการ
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาล
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

- : กรรมการบริหารความเสี่ยง
- : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ฝ่ายบริหารงานทั่วไปและการเงิน บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
- : กรรมการบริษัท บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
- : กรรมการบริษัท TTCL New Energy Pte. Ltd.
- : กรรมการบรรษัทภิบาล บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
- : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ฝ่ายบริหารงานทั่วไป บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
- : กรรมการบริษัท TTCL Power Holdings Pte. Ltd.
- : กรรมการบริษัท ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบริหารงานส่วนกลาง TTCL Malaysia Sdn. Bhd.
- : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ฝ่ายบริหารงานทั่วไปและฝ่ายการเงิน บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
- : เลขานุการบริษัท บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
- : กรรมการบริษัท บริษัท โกลบอล บิสซิเนส แมเนจเม้นท์ จำกัด
- : กรรมการบริษัท TTCL Vietnam Corporation Limited
- : ไม่มี
- : 5 แห่ง
- : ไม่มี
- : 9,458,041 หุ้น คิดเป็น 1.54% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
- : ไม่มี
- : ไม่มี
- : 12 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง (100%)
- : 4 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง (100%)
- : 1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)



# กรรมการบริษัท

ชื่อและนามสกุล

ดร.เชออี อิกาคูระ

ประเภทกรรมการที่จะเสนอแต่งตั้ง  
ตำแหน่งปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท  
: กรรมการบริษัท  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

อายุ  
สัญชาติ  
คุณวุฒิทางการศึกษา

: 69 ปี  
: ญี่ปุ่น  
: ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมและพลังงาน มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น  
: ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น  
: ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น  
: 1 ปี (2561-ปัจจุบัน)

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ  
ประสบการณ์การทำงาน

2561 - ปัจจุบัน

2558 - ปัจจุบัน

2557 - ปัจจุบัน

2557 - 2560

2557 - 2559

2554 - ปัจจุบัน

2552 - 2557

: กรรมการบริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)  
: ที่ปรึกษาความเป็นไปได้ด้านเทคนิคและตรวจสอบระบบพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดใหญ่  
และสายส่งไฟฟ้าระหว่างประเทศ (Super Grid) กลุ่มซอฟต์แวร์แบงก์  
: เจ้าหน้าที่บริหารที่ปรึกษาด้านเทคนิคและสถาบันวิจัยด้านสิ่งแวดล้อมเทคโนโลยีพลังงาน  
: ที่ปรึกษาด้านการบริหารคุณภาพของโรงกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมีแบบครบวงจร (RAPID)  
Steam Cracker Complex Malaysia Project Toyo Engineering Corp.  
: ที่ปรึกษาความเป็นไปได้ด้านเทคนิคและการค้นคว้าตรวจสอบสถานีพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดใหญ่  
ในประเทศญี่ปุ่นของบริษัท Toyo Engineering Corp.  
: นักวิจัยกิตติมศักดิ์ของมหาวิทยาลัยวาเซดะ บัณฑิตวิทยาลัยสาขาสิ่งแวดล้อมและ  
สถาบันวิจัยสิ่งแวดล้อมด้านวิศวกรรมพลังงาน  
: เจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้จัดการทั่วไปหน่วยงานด้านความปลอดภัย ควบคุมคุณภาพและ  
บริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและผู้จัดการทั่วไปหน่วยงานตรวจสอบ) Toyo Engineering Corp.

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

: -

ตำแหน่งในกิจการอื่น

: 3

(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน /  
เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ

: -

การถือหุ้นในบริษัท

: 110,000 หุ้น คิดเป็น 0.02% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา  
ในศาลที่ไม่ใช่คดีสุทโธ

: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ  
บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

: ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2561

การประชุมคณะกรรมการ

: 10 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 11 ครั้ง (100%)

ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

: 1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)



# กรรมการบริษัท

ชื่อและนามสกุล

นายเคนจิ โอโมเน

ประเภทกรรมการที่จะเสนอแต่งตั้ง  
ตำแหน่งปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท  
: กรรมการบริษัท  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

อายุ

: 50 ปี

สัญชาติ

: ญี่ปุ่น

คุณวุฒิทางการศึกษา

: ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัย Keio, Tokyo

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

: ตุลาคม 2561 – ปัจจุบัน

ประสบการณ์การทำงาน

ตุลาคม 2561 – ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท ทีทีแอล จำกัด (มหาชน)

เมษายน 2561 – ปัจจุบัน

: ผู้จัดการทั่วไป Plant Project Department, Machinery  
& Medical Infrastructure Division, SOJITZ Corporation

เมษายน 2560 – ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท บริษัท Kawasaki Gas Turbine Services URS, LLC

เมษายน 2559 – มีนาคม 2561

: ผู้จัดการทั่วไป Plant Project Department, Infrastructure  
& Environment Business Division, SOJITZ Corporation

เมษายน 2558 – มีนาคม 2559

: รองผู้จัดการทั่วไป Plant Project Department,  
Infrastructure & Environment Business Division, SOJITZ Corporation

พฤษภาคม 2554 – ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท SENDZIMIR Japan, LTD.

ตุลาคม 2552 – มีนาคม 2558

: ผู้จัดการ Section 1, Plant Project Department 2  
Infrastructure Project & Industrial Machinery Unit,  
Machinery Division, SOJITZ Corporation

เมษายน 2547 – ปัจจุบัน

: SOJITZ Corporation ก่อตั้งขึ้นโดยการรวมกิจการของ NISSHO IWAI Corporation  
และ NICHIMEN Corporation

มกราคม 2545 – ธันวาคม 2549

: ผู้จัดการ Plant and Machinery Department NISSHO IWAI Corporation,  
Johannesburg Branch Office, South Africa

เมษายน 2534

: ร่วมงานกับ บริษัท NISSHO IWAI Corporation

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น

: 2 แห่ง

(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน /  
เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ

: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท

: ไม่มี

ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา  
ในศาลที่ไม่ใช่คดีทุจริต

: ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ

: ไม่มี

บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2561

การประชุมคณะกรรมการ

: 3 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง (100%)

ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

: -



# กรรมการบริษัท

ชื่อและนามสกุล

นายศิวัธ วัฒนารมย์

ประเภทกรรมการที่จะเสนอแต่งตั้ง  
ตำแหน่งปัจจุบัน

: กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ  
: กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ  
สัญชาติ  
คุณวุฒิทางการศึกษา

: 68 ปี  
: ไทย  
: ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมินนิโซต้า ประเทศสหรัฐอเมริกา  
: ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
: ประกาศนียบัตรด้านวิชาชีพบัญชี California Certified Public Accountant, Internal Revenue Service Enrolled Agent, Certified Internal Auditor, Certified Fraud Examiner, and Certificate of Accountancy, University of California Los Angeles U.S.A.  
: ผู้เชี่ยวชาญด้านภาษีอากร H&R Block Tax Training School, California, U.S.A.

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

10-11 มิถุนายน 2558  
24-25 เมษายน 2557  
3-4 มีนาคม 2557  
14-15 ตุลาคม 2552  
14-15 กุมภาพันธ์ 2550  
21 พฤษภาคม-18 มิถุนายน 2547  
17 พฤษภาคม 2547

: Chartered Director Class (CDC)  
: How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS)  
: Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE)  
: Role of the Chairman Program (RCP)  
: Audit Committee Program (ACP)  
: Director Certificate Program (DCP)  
: Director Accreditation Program (DAP)  
: โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
: 11 ปี (2551-ปัจจุบัน)

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ  
ประสบการณ์การทำงาน

2556 - ปัจจุบัน  
2553 - ปัจจุบัน  
2552 - ปัจจุบัน  
2551 - ปัจจุบัน

: กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอส อาร์ เค มัลติมีเดีย จำกัด (มหาชน)  
: กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (มหาชน)  
: กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)  
: กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์การทำงานอื่น

2544 - 2557  
2542 - 2544  
2539 - 2542  
2537 - 2539  
2528 - 2537

: รองประธานฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)  
: รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน บริษัท ดิจิตอลโฟน จำกัด  
: ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท SHINAWATRA INTERNATIONAL, จำกัด (มหาชน)  
: ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในและพัฒนาระบบ บริษัท STA จำกัด (มหาชน)  
: ผู้ช่วยผู้ควบคุมด้านการเงินเขต LOS ANGELES, BORG-WARNER Inc., New Jersey  
: บัญชีและการเงิน การวางระบบควบคุม การตรวจสอบ การตรวจสอบภายใน  
: การบริหารความเสี่ยงและการต่อต้านการทุจริต  
: ที่ปรึกษาคณะกรรมการระบบบัญชีและอาจารย์ประจำสาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์  
: การบริหารความเสี่ยงและการต่อต้านการทุจริต  
: อาจารย์ประจำสถาบันผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย  
: อาจารย์บรรยายพิเศษประจำมหาวิทยาลัยต่าง ๆ

ความรู้ความชำนาญพิเศษ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

ตำแหน่งในกิจการอื่น

(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน /  
เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

การถือหุ้นในบริษัท

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา  
ในศาลที่ไม่ใช่ศาลไทย

คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ  
บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2561

การประชุมคณะกรรมการ  
คณะกรรมการตรวจสอบ  
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

: ไม่มี  
: 104,670 หุ้น คิดเป็น 0.02% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด  
: ไม่มี  
: ไม่มี  
: 11 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง (91.67%)  
: 9 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 9 ครั้ง (100%)  
: 1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)



# กรรมการบริษัท

ชื่อและนามสกุล

นายกัธ ฤทธิพิพจน์

ประเภทกรรมการที่จะเสนอแต่งตั้ง

: กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน, ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง, ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล

ตำแหน่งปัจจุบัน

: กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน, ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง, ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล

อายุ

: 78 ปี

สัญชาติ

: ไทย

คุณวุฒิทางการศึกษา

: ปริญญาโท คณะวิศวกรรมศาสตร์ (สาขาวิศวกรรมโรงงาน) สถาบันดัมสตัทท์ ประเทศเยอรมนี

: ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ (สาขาเคมีวิศวกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมด้านวิชาชีพ

: ประกาศนียบัตรด้านการผลิตปุ๋ยแห่งประเทศไทยสหรัฐอเมริกา

: ประกาศนียบัตรด้านการผลิตปุ๋ยแห่งสหภาพโซเวียต (ทุนการศึกษา UNIDO)

: ประกาศนียบัตรด้านการผลิตปุ๋ยแห่งประเทศไทย

: ประกาศนียบัตร Business Public Relations (Executive) จากสถาบันประชาสัมพันธ์แห่งประเทศไทย

: ประกาศนียบัตร Agro-Economy (การประชุมเชิงปฏิบัติการ ครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

16-17 กันยายน 2561

: IT Governance and Cyber Resilience (ITG 9/2018)

6-7 มิถุนายน 2560

: Board Matters and Trends (BMT 3/2017)

2,9,16,23 พฤศจิกายน 2559

: Advanced Audit Committee Program (AAP)

20 มิถุนายน 2559

: Ethical Leadership Program (ELP)

27-28 เมษายน 2559

: Driving Company Success with IT Governance (ITG)

8-9 มีนาคม 2559

: Boards that Make a Difference (BMD)

27 พฤศจิกายน 2558

: Ethical Leadership Program (ELP)

17, 24 กันยายน 2558

: Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)

17-18 มีนาคม 2558

: Director Certification Program Update (DCPU)

29 ตุลาคม 2557

: Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)

13 มกราคม - 10 มีนาคม 2557

: Directors Certification Program (DCP)

13-14 มิถุนายน 2556

: Role of the Compensation Committee (RCC)

25 มิถุนายน 2552

: Monitoring of the Quality of Financial Reporting (MFR)

21 พฤศจิกายน 2551

: Monitoring the Internal Audit Function (MIA)

27 ตุลาคม 2551

: Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)

26 กันยายน 2551

: Director Accreditation Program (DAP)

21-22 สิงหาคม 2551

: Audit Committee Program (ACP)

โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

จำนวนปีที่เป็กรรมการ

: 11 ปี (2551-ปัจจุบัน)

ประสบการณ์การทำงาน

2553 - ปัจจุบัน

: กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง, ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

2551 - ปัจจุบัน

: กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์การทำงานอื่น

2507 - 2516

: Chemical Fertilizer Company (State Enterprise)

- ผู้จัดการโรงงานผลิตกรดซัลฟูริก

- ผู้จัดการโรงงานผลิตแอมโมเนียมซัลเฟต

- ผู้จัดการโรงงานของโรงงานสังเคราะห์แอมโมเนียเหลว

- ผู้จัดการโรงงานแยกอากาศ

- เลขานุการคณะกรรมการ



2517 - 2548

: Thai Central Chemical PLC.

- หัวหน้าโครงการและผู้ประสานงานระหว่างรัฐบาลไทยกับ Central Glass of Japan ในการก่อสร้างโรงงานแห่งแรกของ TCCC
- รองประธานอาวุโสฝ่ายผลิต
- กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น

: ไม่มี

(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน /

: ไม่มี

เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ

การถือหุ้นในบริษัท

: 114,700 หุ้น คิดเป็น 0.02% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา

: ไม่มี

ในศาลที่ไม่ใช่ศาลอุทธรณ์

คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ

: ไม่มี

บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535

การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2561

การประชุมคณะกรรมการ

: 12 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง (100%)

คณะกรรมการตรวจสอบ

: 9 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 9 ครั้ง (100%)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

: 4 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง (100%)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

: 4 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง (100%)

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

: 4 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง (100%)

ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

: 1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)



# กรรมการบริษัท

ชื่อและนามสกุล

ดร.วิรัช นางาโอกะ

ประเภทกรรมการที่จะเสนอแต่งตั้ง

: กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ,  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ตำแหน่งปัจจุบัน

: กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ,  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

อายุ

: 83 ปี

สัญชาติ

: ญี่ปุ่น

คุณวุฒิทางการศึกษา

: ปริญญาเอก คณะวิศวกรรมศาสตร์ (สาขาวิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น  
: ปริญญาโท คณะวิศวกรรมศาสตร์ (สาขาวิศวกรรมเครื่องกล)  
มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา  
: ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ (สาขาวิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

11-12 กันยายน 2560

: Infrastructure Project Financing & Public Private Partnership (IPF)  
โดย OMEGAWORLDCLASS

5-6 กรกฎาคม 2559

: Boards that Make a Difference (BMD)

1-7 พฤศจิกายน 2558

: Director Certification Program (DCP)

20 สิงหาคม 2551

: Director Accreditation Program (DAP)

โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

: 11 ปี (2551-ปัจจุบัน)

ประสบการณ์การทำงาน

2553 - ปัจจุบัน

: ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

2551 - ปัจจุบัน

: กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

2547 - ปัจจุบัน

: กรรมการผู้จัดการ Nagaoka & Associates Inc.

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น

: 1 แห่ง

(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน /

: ไม่มี

เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ

การถือหุ้นในบริษัท

: 100,000 หุ้น คิดเป็น 0.02% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา

: ไม่มี

ในศาลที่ไม่ใช่ศาลพิเศษ

คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ

: ไม่มี

บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2561

การประชุมคณะกรรมการ

: 11 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง (91.67%)

คณะกรรมการตรวจสอบ

: 9 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 9 ครั้ง (100%)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

: 4 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง (100%)

ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

: 1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)



# กรรมการบริหาร

ชื่อและนามสกุล

นางสาวสุรตนา ตฤณธนะ

ตำแหน่งปัจจุบัน

: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ที่ปรึกษางานพัฒนาธุรกิจพม่า, กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ

: 54 ปี

สัญชาติ

: ไทย

คุณวุฒิทางการศึกษา

: ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ (สาขาวิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

สิงหาคม – ธันวาคม 2560

: ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (รุ่นที่ 25)

โดย สถาบันวิทยาการตลาดทุน (CMA)

25-26 ตุลาคม 2559

: Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)

20 มิถุนายน 2559

: Ethical Leadership Program (ELP)

โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

: ไม่มี

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

ประสบการณ์การทำงาน

27 กันยายน 2561 – ปัจจุบัน

: กรรมการผู้จัดการ TTCL Power Myanmar Company Limited

18 พฤษภาคม 2561 – ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท TTCL LNG POWER PTE. LTD.

2560 – ปัจจุบัน

: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ที่ปรึกษางานพัฒนาธุรกิจพม่า บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

15 พฤษภาคม 2560 – ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd.

2558 – ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท TTCL Myanmar Engineering & Construction Co., Ltd.

2558 – สิงหาคม 2561

: กรรมการผู้จัดการ TTCL Myanmar Engineering & Construction Co., Ltd.

2557 – ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท TTCL New Energy Pte. Ltd.

2557 – 2559

: ผู้บริหาร สายงานปฏิบัติการ

: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

2556 – ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท TTCL Coal Power Pte. Ltd.

: กรรมการบริษัท TTCL Solar Power Pte. Ltd.

2556

: กรรมการบริษัท TTCL Power Holdings Pte. Ltd.

: ผู้บริหาร สายงานปฏิบัติการ, รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ, ประธานธุรกิจพลังงาน บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

2556 – 14 พฤษภาคม 2560

: กรรมการผู้จัดการ Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd.

2555 – ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท TTCL Gas Power Pte. Ltd.

2555

: กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ ToyoThai-Myanmar Corporation Co., Ltd.

: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สำนักผู้อำนวยการด้านบริหารจัดการ ฝ่ายขายและฝ่ายจัดซื้อจัดหา บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

2554 – ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัทและผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายขายและฝ่ายจัดซื้อจัดหา TTCL Malaysia Sdn. Bhd.

: กรรมการบริษัท บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด

: กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

2553 – ปัจจุบัน

: ไม่มี

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

: 12 แห่ง

ตำแหน่งในกิจการอื่น

(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน /

เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ

การถือหุ้นในบริษัท

: 15,835,948 หุ้น คิดเป็น 2.57% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา

: ไม่มี

ในศาลที่ไม่ใช่ศาลพิเศษ

คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ

: ไม่มี

บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2561

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

: 4 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง (100%)

ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

: 1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)



# กรรมการบริหาร

ชื่อและนามสกุล

นายวันชัย รติณร

ตำแหน่งปัจจุบัน

: ผู้บริหารสายงานควบคุมองค์กร,  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ

: 53 ปี

สัญชาติ

: ไทย

คุณวุฒิทางการศึกษา

: ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ (สาขาวิศวกรรมเครื่องกล)  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

20 มิถุนายน 2559

: Ethical Leadership Program (ELP)  
โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ

: ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

สิงหาคม 2561 – ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท TTCL Solar Power Pte. Ltd.

1 กรกฎาคม 2561 – ปัจจุบัน

: ผู้บริหารสายงานควบคุมองค์กร บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

2560

: ผู้บริหาร สายงานโครงการ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

2557 – 30 มิถุนายน 2561

: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายดำเนินงานโครงการ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

2556

: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายก่อสร้างและการทดสอบระบบของเครื่องจักร  
ประธานธุรกิจปิโตรเคมีและโรงกลั่น บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

2555

: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สำนักผู้อำนวยการด้านปฏิบัติการ  
ฝ่ายก่อสร้างและการทดสอบระบบการทำงานของเครื่องจักร  
ฝ่ายโครงการก่อสร้าง บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

2555 – ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท TTCL Gas Power Pte. Ltd.

2554 – ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัทและผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายโครงการและฝ่ายประมาณงาน TTCL Malaysia Sdn. Bnd.

2554

: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายโครงการและฝ่ายประมาณงาน บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

2553 – ปัจจุบัน

: กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น

: 2 แห่ง

(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน /  
เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ

: ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท

: 4,300,000 หุ้น คิดเป็น 0.70% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา

: ไม่มี

ในศาลที่ไม่ใช่คดีละเมิด

คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ  
บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

: ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2561

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

: 4 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง (100%)

ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

: 1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)



# กรรมการบริหาร

ชื่อและนามสกุล

นายอิเดโตะ โคยามา

ตำแหน่งปัจจุบัน

: ผู้บริหารสายงานวางแผนองค์กร

อายุ

: 53 ปี

สัญชาติ

: ญี่ปุ่น

คุณวุฒิทางการศึกษา

: ปริญญาโท คณะวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมสถาปัตยกรรม)  
Tokyo University of Science ประเทศญี่ปุ่น

: ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ Tokyo University of Science ประเทศญี่ปุ่น

: ไม่มี

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

: ไม่มี

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

ประสบการณ์การทำงาน

1 กรกฎาคม 2561 - ปัจจุบัน

: ผู้บริหารสายงานวางแผนองค์กร บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

2558 - ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท Global New Energy Tsuno Co., Ltd.

2558 - 2561

: กรรมการบริษัท Global New Energy Togo Co., Ltd.

2558 - 31 สิงหาคม 2559

: กรรมการบริษัท บริษัท ไฮเกรด เอ็นเนอร์ยี จำกัด

2557 - 30 มิถุนายน 2561

: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายขายและพัฒนาธุรกิจ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

2556 - ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท TTCL Coal Power Pte. Ltd.

: กรรมการบริษัท TTCL Solar Power Pte. Ltd.

: กรรมการบริษัท Siam GNE Solar Energy Co., Ltd.

: กรรมการบริษัท Global New Energy Japan Co., Ltd.

: กรรมการบริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด

: ไม่มี

2553 - ปัจจุบัน

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

: 8 แห่ง

ตำแหน่งในกิจการอื่น

(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน /

: ไม่มี

เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ

การถือหุ้นในบริษัท

: 4,337,360 หุ้น คิดเป็น 0.70% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา

: ไม่มี

ในศาลที่ไม่ใช่ศาลพิเศษ

คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ

: ไม่มี

บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2561

ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

: 1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)



# ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร

## คณะกรรมการบริษัท

### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอิโรโนบุ อิริยา	ประธานกรรมการบริษัท
2. นายทิวา จาริก	รองประธานกรรมการบริษัท
3. นางนิพพร จระณจิตต์	กรรมการบริษัท
4. นางสาวกรรติกา ตันธุนิตย์	กรรมการบริษัท
5. ดร.เชอิจิ อิทาคุระ	กรรมการบริษัท
6. นายเคนจิ โอมิเน	กรรมการบริษัท
7. นายศิวะรักษ์ พินิจารมณ	กรรมการอิสระ
8. นายกำธร อุทารวุฒพงศ์	กรรมการอิสระ
9. ดร.ริวโซ นางาโอกะ	กรรมการอิสระ

นางสาวกรรติกา ตันธุนิตย์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท เป็นดังนี้

นายอิโรโนบุ อิริยา นางนิพพร จระณจิตต์ นายทิวา จาริก  
นางสาวกรรติกา ตันธุนิตย์ ดร.เชอิจิ อิทาคุระ นายเคนจิ  
โอมิเน กรรมการสองในหกคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและ  
ประทับตราสำคัญบริษัท

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท

1. ดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย  
วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น  
ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษา  
ผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดทิศทางและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในภาพรวม  
ของบริษัท รวมทั้งพิจารณาอนุมัตินโยบาย และ  
ทิศทางการดำเนินงานของบริษัทตามที่ฝ่ายจัดการ  
เสนอ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการ  
ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับการอนุมัติไว้อย่างมี  
ประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อรักษาผลประโยชน์  
ของบริษัทและผู้ถือหุ้น

3. มีอำนาจอนุมัติในการดำเนินงานทั่วไป เช่น การซื้อ  
สินทรัพย์ การลงทุน การกู้ยืม ในวงเงินส่วนที่เกิน  
อำนาจคณะกรรมการบริหาร
4. ติดตามการดำเนินกิจการของบริษัทตลอดเวลา  
เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการที่เป็นผู้บริหาร และฝ่ายจัดการ  
ดำเนินกิจการของบริษัท ตามกฎหมายและนโยบาย  
ที่วางไว้
5. ดำเนินการให้บริษัทมีระบบบัญชี การรายงาน  
ทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มี  
ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน  
ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
6. แต่งตั้งกรรมการบริหาร กรรมการตรวจสอบ และ/หรือ  
กรรมการอื่นๆ เลขานุการ บริษัทตามความเหมาะสม  
และความจำเป็น เพื่อดูแลจัดการเฉพาะกิจ  
เพื่อประโยชน์ของบริษัท และดูแลระบบบริหาร  
ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้
7. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการ  
อย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการ



8. พิจารณานุมัติบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้แต่งตั้งขึ้น

9. จัดให้มีการถ่วงดุลอำนาจของฝ่ายจัดการ และ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยให้ความสำคัญต่อสัดส่วนหรือจำนวนของกรรมการอิสระในคณะกรรมการของบริษัทด้วย

10. ดูแลให้มีกระบวนการในการจัดส่งข้อมูลเพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลจากฝ่ายจัดการอย่างเพียงพอที่จะทำให้สามารถปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างสมบูรณ์

11. กำหนดให้กรรมการต้องเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยที่สุดกึ่งหนึ่งของจำนวนครั้งของการประชุมที่จัดขึ้นในแต่ละปี

12. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

13. พิจารณาคำตอบแทนกรรมการภายใต้กรอบที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น

14. กำหนดทิศทางในภาพรวมของบริษัทฯ เกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน และพิจารณานุมัตินโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอ รวมถึงกำกับดูแลให้มีระบบการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชันและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้เรื่องที่มีการมีส่วนร่วมได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนร่วมได้ส่วนเสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

(ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ข) การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยราชการอื่นๆ กำหนด

### บทบาทหน้าที่ประธานกรรมการ

1. ประธานกรรมการ หรือ ผู้ที่ประธานกรรมการมอบหมายมีหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยส่งหนังสือนัดประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทฯ มีเวลาเพียงพอที่จะศึกษาพิจารณา และตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. มีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการและประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
3. ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอข้อมูลสนับสนุน และเปิดโอกาสให้กรรมการซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ควบคุมประเด็นในการอภิปราย และสรุปมติที่ประชุม
4. มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมให้กรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น การแสดงตนงดออกเสียงลงมติ และการออกจากห้องประชุมเมื่อมีการพิจารณาระเบียบวาระที่กรรมการมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นต้น
5. สื่อสารข้อมูลสำคัญต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ
6. สนับสนุนให้กรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมเพื่อควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
7. สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามกฎหมาย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
8. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงเท่ากัน



## คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อทำหน้าที่แบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัท

ในส่วนที่เป็นงานบริหารจัดการและงานประจำเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีเวลามากขึ้นกับงานในเชิงนโยบายและงานกำกับดูแลฝ่ายบริหาร

## รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารของบริษัทประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอิโรโนบุ อิริยา	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายทิวา จาริก	กรรมการบริหาร
3. นางสาวกรรติกา ตันธุนิตย์	กรรมการบริหาร
4. นางสาวสุรตนา ตฤณรณะ	กรรมการบริหาร
5. นายวันชัย รติณธร	กรรมการบริหาร
6. นายอิเตโตะ โคยามา	กรรมการบริหาร

## ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดและประกาศใช้นโยบาย แนวทาง กลยุทธ์ โครงสร้างองค์กร และโครงสร้างการบริหารจัดการที่เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจปัจจุบันและปัจจัยในการแข่งขันเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดกลยุทธ์และงบประมาณประจำปีเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และดูแลการดำเนินงานของทุกฝ่ายในบริษัท รวมทั้งยังสามารถอนุมัติแก้ไข เปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติมรายการใดๆ ในงบประมาณประจำปีของบริษัท ได้ (ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน) ก่อนได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริมนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนดและดูแลให้บริษัทดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดภายใต้สถานการณ์และสภาพแวดล้อมต่างๆ
- ดูแลให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแนวทางที่ได้รับอนุมัติ

- พิจารณาการลงทุนที่มีนัยสำคัญเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- มีอำนาจในการแต่งตั้ง/ปลดพนักงานในตำแหน่งต่ำกว่ากรรมการผู้จัดการใหญ่
- อนุมัติและเข้าร่วมการประมูล รวมทั้งทำสัญญากับบุคคลอื่น
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นกรณีไป และมีอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรมทางการเงินต่อไปนี้
  - ในกรณีที่แผนธุรกิจหรืองบประมาณประจำปีได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว คณะกรรมการบริหารอาจดำเนินการดังกล่าวได้โดยไม่มีข้อจำกัดทางการเงิน
  - ในกรณีที่มิได้เป็นไปตามข้อ ก.) คณะกรรมการบริหารสามารถทำธุรกรรมทางการเงินได้ภายในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท อำนาจในการทำธุรกรรมทางการเงินจะครอบคลุมถึงค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานประจำวัน ค่าใช้จ่ายในการลงทุน สินทรัพย์ถาวร เงินกู้ เครื่องมือทางการเงินอื่นๆ และการประกันภัย (ยกเว้นการประมูลงานและการทำสัญญาก่อสร้างซึ่งจะไม่มีข้อจำกัดวงเงิน)



คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจในการทำธุรกรรมทางการเงินให้แก่พนักงานของบริษัท ระดับบริหารอื่นตามที่เห็นสมควร

การมอบอำนาจให้แก่คณะกรรมการบริหารตามที่ระบุไว้ข้างต้นไม่รวมถึงกรณีที่สามารถเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ตามข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการ

กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) เว้นแต่จะเป็นการทำธุรกรรมที่มีราคาและเงื่อนไขเสมือนทำกับบุคคลภายนอก (การทำธุรกรรมที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้วและเป็นธุรกิจตามปกติของบริษัทด้วยราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรม)

ผู้บริหาร 4 ลำดับแรก และผู้มีตำแหน่งเทียบเท่าลำดับที่ 4 ทุกนาย รวมถึงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอิโรโนบุ อิริยา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายทิวา จาริก	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ฝ่ายโครงการ ฝ่ายประมูลงาน และฝ่ายวิศวกรรม
3. นางสาวกรรติกา ตันธุนิตย์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ฝ่ายบริหารงานทั่วไป และการเงิน
4. นางสาวสุรตนา ตฤณรณะ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ที่ปรึกษางานพัฒนาธุรกิจใหม่
5. นายวันชัย รติธร	ผู้บริหารสายงานควบคุมองค์กร
6. นายอิเดโตะ โคยามา	ผู้บริหารสายงานวางแผนองค์กร
7. นางสาวเสาวลักษณ์ งามดุขฎิกรมย์	รองผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายการเงินและบัญชี
8. นายไพบูลย์ ศรีบ้านไผ่	ผู้อำนวยการด้านบัญชี

**ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่**

1. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย
3. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท

4. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างในส่วนงานบริหารสำนักงานเพื่อประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่างๆ ของบริษัท ภายในวงเงินที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารให้อำนาจไว้ และมีอำนาจในการอนุมัติในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท สำหรับรายการที่คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารมิได้อนุมัติไว้เป็นการเฉพาะ
5. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร



6. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัท ต่อบุคคลภายนอก ในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
7. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร เป็นคราวๆ ไป
9. กำหนดให้มีระบบและให้ส่งเสริมนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่นั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ตามที่นิยามไว้ในประกาศ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กำหนด ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่มีเงื่อนไขปกติธุรกิจ ที่มีการกำหนดขอบเขตที่ชัดเจน

## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

### คณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่ง กรรมการของบริษัท โดยจะพิจารณาคัดสรรบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องและมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการ ไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 20 คน โดยกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการทุกคน จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
- 2) การเลือกตั้งคณะกรรมการบริษัทจะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้น ต่อหนึ่งเสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ
  - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียง ให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับ ลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้ง ในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้ง ในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกิน จำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้ง ในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- 3) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวน กรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่ง นานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการ ที่จะออกตามวาระนี้อาจได้รับเลือกเข้ามา ดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
- 4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการ เลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มี ลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการ แทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่ วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคล ซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่ง กรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของ



กรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการในการเลือกกรรมการที่ดำรงตำแหน่งแทนต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

- 5) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่ง ก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วย

คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้น

## คณะกรรมการตรวจสอบ

### รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายศิวัชร พินิจารณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายกำธร อุทราวุฒิพงศ์	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร.วิโรจน์ นางาโอเคะ	กรรมการตรวจสอบ

นายวิฑูรย์ นิชิโอะ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งโยกย้าย ความดีความชอบ และการเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. สอบทานกระบวนการป้องกันและตรวจจับทุจริตคอร์รัปชัน
7. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 8.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 8.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - 8.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท



- 8.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 8.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 8.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- 8.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- 8.8 รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อย ปีละ 4 ครั้ง
10. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น
11. ให้มีอำนาจเชิญกรรมการ ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทหารือหรือตอบคำถามของคณะกรรมการตรวจสอบ
12. พิจารณาทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี
13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
14. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - 14.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 14.2 การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - 14.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

15. ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่า กรรมการ ผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุและได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททราบและเพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานและผู้สอบบัญชีทราบภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี พฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีการเพื่อให้ได้ซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์นั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

### องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีองค์ประกอบดังนี้  
กรรมการตรวจสอบต้องมีอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ทุกนายต้องเป็นกรรมการอิสระ มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างน้อย 1 นายต้องมีความรู้ความเข้าใจและประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
2. ให้คณะกรรมการบริษัทเลือก และแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ

### วาระดำรงตำแหน่ง

ให้กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นเป็นอย่างอื่น

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ



1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามข้อบังคับนี้ หรือตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

ในกรณีกรรมการตรวจสอบลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบควรแจ้งต่อบริษัทล่วงหน้า 1 เดือนพร้อมเหตุผล เพื่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการท่านอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วน ทดแทนบุคคลที่ลาออกและให้บริษัทแจ้งการลาออกพร้อมส่งสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทราบด้วย

ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการไปพลางก่อน จนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทน ภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

## การประชุม

1. ให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 5 ครั้ง
2. ในการเรียกประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบหรือเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยคำสั่งของประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได

## องค์ประชุม

1. ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีคณะกรรมการตรวจสอบมาประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการตรวจสอบไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการตรวจสอบซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
2. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก
3. กรรมการตรวจสอบคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการตรวจสอบซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
4. การลงมติของคณะกรรมการตรวจสอบ อาจกระทำได้โดยไม่ต้องมีการประชุม และมีผลสมบูรณ์เสมือนหนึ่งว่าได้มีการประชุมลงมติแล้ว เมื่อมตินั้น ๆ กรรมการตรวจสอบได้ลงลายมือชื่อรับรองไว้ทุกคน

## คำตอบแทน

ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เสนอผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติตามที่เห็นสมควร

## หน่วยงานที่รับผิดชอบ

ให้หัวหน้าหน่วยงานหรือหน่วยงานและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการจัดทำ รวบรวม ตรวจสอบเอกสารข้อมูลและรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ



### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบและคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้ง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2553 โดยแต่งตั้งจากกรรมการบริษัท 3 ท่าน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มี 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.วิโรจน์ นางาโอเค	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายกำธร อุฑารวุฒิพงศ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายทิวา จารีก	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

นางสาวกรรติกา ดันธุนิตย์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหา มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาและนำเสนอโครงสร้าง องค์ประกอบ รวมทั้งคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริษัทภิบาลของบริษัท
2. เสนอแนะรายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในกรณีตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระ และในกรณีอื่นๆ
3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเป็นผู้เสนอแนะและรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้ารับการเสนอชื่อเพื่อพิจารณาเป็นกรรมการบริษัทก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี อย่างน้อย 3 เดือนล่วงหน้า
4. เสนอแนะหลักสูตรสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหาร เพื่อพัฒนาบทบาทหน้าที่ของตนบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. กำหนดหลักเกณฑ์และจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ทั้งรายคณะและรายบุคคล และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นประจำทุกปีและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

6. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือคณะกรรมการบริษัท มอบหมายอันเนื่องมาจากการสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาเสนอโครงสร้างคำตอบแทนกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ได้แก่ โบนัส และ ผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน
2. พิจารณาคำตอบแทนกรรมการบริษัท และผู้บริหาร โดยคำนึงถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับประเภท ขนาด ผลการดำเนินงาน ซึ่งสอดคล้องกับสถานะโดยทั่วไปของตลาด และอุตสาหกรรมเดียวกันทั้งในและนอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดคำตอบแทน และเปิดเผยคำตอบแทนในรูปแบบต่างๆ และจัดทำรายงานการกำหนดคำตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
4. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง หลังมีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
5. พิจารณา ทบทวน และเสนอแนะ หากมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ เกี่ยวกับข้อบังคับของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



- เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติปรับปรุงให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวข้องกับการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

### องค์ประกอบและคุณสมบัติ

- เป็นกรรมการบริษัท
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 คน
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีสมาชิกที่เป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่
- ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเลือกกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่เป็นกรรมการอิสระขึ้นเป็นประธานคนหนึ่ง
- กรรมการอิสระที่เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

### วาระการดำรงตำแหน่ง

ให้กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยให้สิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม ของปีที่ครบวาระ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะได้รับการคัดเลือกให้ต่อวาระการดำรงตำแหน่งใหม่ได้ไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน เว้นแต่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือคณะกรรมการบริษัทจะเห็นเป็นอย่างอื่น

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- ตาย
- ลาออก

- ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนตามข้อบังคับนี้ หรือตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่งในกรณีที่กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ควรแจ้งต่อบริษัทล่วงหน้า 1 เดือน พร้อมเหตุผลเพื่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะได้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการท่านอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วน ทดแทนบุคคลที่ลาออกพร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ในกรณีที่กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการไปพลางก่อน จนกว่าคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน แทนภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีจำนวนครบตามที่กำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งตนแทน

### การประชุม

- ให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
- ในการเรียกประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ให้ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน หรือเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยคำสั่งของประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณี



จำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือ  
กำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได

### องค์ประชุม

1. ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน ต้องมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทนมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของ  
จำนวนกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
ทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง จึงจะเป็น  
องค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการสรรหาและ  
พิจารณาคำตอบแทนไม่อยู่ในที่ประชุม หรือ  
ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการสรรหาและ  
พิจารณาคำตอบแทนซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการ  
สรรหาและพิจารณาคำตอบแทนคนหนึ่งเป็น  
ประธานในที่ประชุม
2. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก
3. กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนคนหนึ่ง  
มีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการสรรหา  
และพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด  
ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนน

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่  
เป็นผู้มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและ

เสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้น  
อีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

4. การลงมติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน อาจกระทำได้โดยไม่ต้องมีการประชุม  
และมีผลสมบูรณ์เสมือนหนึ่งว่าได้มีการประชุม  
ลงมติแล้ว เมื่อมตินั้น ๆ กรรมการสรรหาและ  
พิจารณาคำตอบแทนได้ลงลายมือชื่อรับรองไว้ทุกคน

### คำตอบแทน

ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่  
เสนอผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
และรายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

### หน่วยงานที่รับผิดชอบ

กรรมการบริหาร (Board of Management)  
ที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและ  
พิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการจัดทำ  
รวบรวม ตรวจสอบเอกสารข้อมูลและรายงานให้  
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อทราบ/  
พิจารณา หรือดำเนินการเรื่องต่อไป

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2553 ทั้งนี้  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
มี 4 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกำธร อุฑารวุฒิพงศ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเสน่ห์ ภูริสสัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางสาวสุรัตนา ตฤณธนะ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายวันชัย รตินธร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางสาวกรรติกา ตันธุนิตย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

นายณัฐพล สินขจร ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ : คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีมติแต่งตั้ง นางสาวกรรติกา ตันธุนิตย์ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส  
ฝ่ายบริหารงานทั่วไปและการเงิน เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงแทน นายกอบชัย ธนสุกาญจน์ ที่ลาออก  
ในเดือนสิงหาคม 2561 โดยการแต่งตั้งจะมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562



### ขอบเขต และอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ

1. กำหนดทิศทางระบบที่ชัดเจน ระบุ วิเคราะห์ และตรวจสอบปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญพร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงนั้น
2. กำหนดมาตรฐานของการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในสำนักงานต่าง ๆ ตามความรับผิดชอบ
3. กำกับดูแลให้มั่นใจว่ามาตรการดังกล่าวได้มีการสื่อสารอย่างทั่วถึง และพนักงานได้ปฏิบัติตามมาตรการเหล่านั้น
4. จัดให้มีการประเมิน และวิเคราะห์ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าการสำรวจความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ
5. สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล

### องค์ประกอบและคุณสมบัติ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทโดยเลือกจากกรรมการ และผู้บริหารจำนวนหนึ่งของบริษัทและ/หรือผู้ทรงคุณวุฒิ และกำหนดให้มีประธาน 1 คนที่ได้รับจากการแต่งตั้ง

### วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยให้สิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคมของปีที่ครบวาระ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระสามารถได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน เว้นแต่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือคณะกรรมการบริษัทจะเห็นเป็นอย่างอื่น

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติการเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามข้อบังคับนี้ หรือตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
- ในกรณีที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงควรแจ้งต่อบริษัทล่วงหน้า 1 เดือน พร้อมเหตุผลเพื่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะได้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการท่านอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทนบุคคลที่ลาออกพร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ในกรณีที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการไปพลางก่อน จนกว่าคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง แทนภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวนครบตามที่กำหนดโดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งตนแทน

### การประชุม

1. ให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้งตามความจำเป็นและเหมาะสม
2. ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคำสั่งของประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดการประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได

### องค์ประชุม

1. ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการบริหารความเสี่ยง



- ซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่ง  
เป็นประธานในที่ประชุม
2. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก
  3. กรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งมีเสียงหนึ่ง  
ในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการบริหารความเสี่ยง  
ซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียง  
ลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน  
ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่ง  
เป็นเสียงชี้ขาด
  4. การลงมติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อาจกระทำได้โดยไม่ต้องมีการประชุมและมีผล  
สมบูรณ์เสมือนหนึ่งว่าได้มีการประชุมลงมติแล้ว  
เมื่อมตินั้น ๆ กรรมการบริหารความเสี่ยงได้ลง  
ลายมือชื่อรับรองไว้ทุกคน

#### คณะกรรมการบริษัท

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ได้มีการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับ  
การเป็นคณะกรรมการบริษัทผ่านคณะกรรมการ

#### คำตอบแทน

ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่  
เสนอผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

#### หน่วยงานที่รับผิดชอบ

ให้หัวหน้าหน่วยงาน หรือหน่วยงานและฝ่ายบริหาร  
ที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร  
ความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการจัดทำ รวบรวม  
ตรวจสอบเอกสารข้อมูลและรายงานให้คณะกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง เพื่อทราบ พิจารณา หรือดำเนินการ  
เรื่องต่อไป

สรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อนำเสนอคณะกรรมการ  
บริษัทพิจารณาอนุมัติ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2557 ทั้งนี้  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัท  
มี 7 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกำธร อุฑารวุฒิพงศ์	ประธานคณะกรรมการบริษัท
2. นายทิวา จาริก	กรรมการบริษัท
3. นางสาวกรรติกา ตันธุนิตย์	กรรมการบริษัท
4. นายชำนาญ อัครธรรม	กรรมการบริษัท
5. นางสาวจรรวรรณ สุขทัญญาติ	กรรมการบริษัท
6. นางสาวเสาวลักษณ์ งามดุขฎิภิรมย์	กรรมการบริษัท
7. นายณัฐพล สิ้นขจร	กรรมการบริษัท

นางสาวมัลลิกา เจริญทรัพย์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

#### ขอบเขต และอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ

1. กำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ  
ที่ดี ให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบ  
ที่เกี่ยวข้อง
2. ตรวจสอบแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ  
ให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ กฎหมาย และนโยบาย  
ของบริษัท

3. เสนอแนะข้อกำหนดและแนวทางในการปฏิบัติ  
เกี่ยวกับจริยธรรมต่อคณะกรรมการ ผู้บริหาร และ  
พนักงานของบริษัท
4. ให้คำแนะนำสำหรับการปรับปรุงนโยบายการกำกับ  
ดูแลกิจการของบริษัท เพื่อสามารถนำไปปฏิบัติ  
ได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ



5. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทมีความทันสมัย และสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติ ตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และข้อเสนอแนะขององค์กรภายใน ที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการ
6. ดำเนินการจัดทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านทุจริต
7. รายงานผลการปฏิบัติตามกฏการกำกับดูแลกิจการต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท และรายงานต่อผู้ถือหุ้น ในรายงานประจำปีเพื่อทราบ

### องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. เป็นกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารของบริษัท
2. คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง คณะกรรมการบริษัทที่ปรึกษา ซึ่งประกอบด้วย กรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัท รวม 7 คน
3. คณะกรรมการบริษัทที่ปรึกษาต้องมีสมาชิกที่เป็น กรรมการอิสระอย่างน้อยจำนวน 1 คน
4. กรรมการอิสระที่เป็นประธานคณะกรรมการ บริษัทที่ปรึกษาต้องมีประสบการณ์ และคุณสมบัติ ของกรรมการอิสระครบถ้วนตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน

### วาระการดำรงตำแหน่ง

ให้กรรมการบริษัทที่ปรึกษา มีวาระ อยู่ในตำแหน่ง คราวละ 3 ปี โดยให้สิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม ของปี ที่ครบวาระ กรรมการบริษัทที่ปรึกษาซึ่งพ้นจากตำแหน่ง ตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ก็ได้

คณะกรรมการบริษัทที่ปรึกษาจะดำรงตำแหน่งได้อีก ไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน เว้นแต่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือคณะกรรมการบริษัทจะ เห็นเป็นอย่างอื่น

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการบริษัทที่ปรึกษาพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก

3. ขาดคุณสมบัติตามข้อบังคับนี้ หรือตามหลักเกณฑ์ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย

4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง ในกรณีที่กรรมการบริษัทที่ปรึกษาออกก่อนครบ

วาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทที่ปรึกษาควรแจ้งต่อ บริษัทล่วงหน้า 1 เดือน พร้อมเหตุผลเพื่อประธานเจ้าหน้าที่ บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะได้พิจารณาแต่งตั้ง กรรมการท่านอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วน ทดแทนบุคคล ที่ลาออก พร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ในกรณีที่กรรมการบริษัทที่ปรึกษาพ้นจากตำแหน่ง ทั้งคณะ ให้คณะกรรมการบริษัทที่ปรึกษาที่พ้นจากตำแหน่ง ต้องอยู่รักษาการไปพลางก่อน จนกว่าคณะกรรมการ บริษัทที่ปรึกษาชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ปรึกษาว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้ประธาน เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่แต่งตั้งบุคคล ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการบริษัทที่ปรึกษาแทน ภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ปรึกษาที่มีจำนวน ครบตามที่กำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการ บริษัทที่ปรึกษาอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ กรรมการบริษัทที่ปรึกษาซึ่งตนแทน

### การประชุม

1. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ปรึกษา อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
2. ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ปรึกษา ให้ประธานคณะกรรมการบริษัทที่ปรึกษาหรือ เลขาธิการคณะกรรมการบริษัทที่ปรึกษา โดยคำสั่ง ของประธานคณะกรรมการบริษัทที่ปรึกษาส่งหนังสือ นัดประชุมไปยังกรรมการบริษัทที่ปรึกษา ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนด วันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้



## องค์ประชุม

1. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องมี คณะกรรมการบริษัทมาประชุมไม่น้อยกว่า กึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดที่ คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการบริษัทไม่อยู่ในที่ ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการ บริษัท ซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริษัท ภิบาลคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
2. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก
3. กรรมการบริษัทคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการ ลงคะแนน เว้นแต่กรรมการบริษัทซึ่งมีส่วน ได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธาน ในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียง ชี้ขาด
4. การลงมติของคณะกรรมการบริษัทอาจกระทำ ได้โดยไม่ต้องมีการประชุม และมีผลสมบูรณ์ เสมือนหนึ่งว่าได้มีการประชุมลงมติแล้ว เมื่อมีมติ นั้น ๆ กรรมการบริษัทได้ลงลายมือชื่อรับรอง ไว้ทุกคน

## คำตอบแทน

ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เสนอผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติตามที่ เห็นสมควร

## หน่วยงานที่รับผิดชอบ

ให้หัวหน้าหน่วยงาน หรือหน่วยงานและฝ่ายบริหาร ที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ภิบาล เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการจัดทำรวบรวม ตรวจสอบ เอกสารข้อมูลและรายงานให้คณะกรรมการบริษัท ภิบาล เพื่อทราบ/พิจารณา หรือดำเนินการเรื่องต่อไป

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวกรรติกา ตันฐานิตย์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท โดยให้มีอำนาจ หน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท

และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยดูแลให้มีการปฏิบัติ ตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการ เกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและ เก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม คณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นางสาวกรรติกา ตันฐานิตย์ สำเร็จการศึกษาระดับ Postgraduate คณะบริหารธุรกิจ จาก Center for Marketing and Management Studies กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ และระดับปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ จากมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ นางสาวกรรติกา ตันฐานิตย์ ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท และหลักสูตร อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) โดยทำหน้าที่เลขานุการบริษัทตั้งแต่ ปี 2551 จนถึงปัจจุบัน

## นิยามกรรมการอิสระ

บริษัทได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งเท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของ ก.ล.ด. หรือ ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย ในเรื่องการถือหุ้นในบริษัท คือ กรรมการอิสระของบริษัทต้องถือหุ้นในบริษัทไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

## ลักษณะความสัมพันธ์ของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มี สิทธิออกเสียงของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็น พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในปัจจุบันและ ช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดย การจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตรรวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร



ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะ  
ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจ  
ควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่  
บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมี  
ความขัดแย้ง ในปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับ  
การแต่งตั้งในลักษณะดังนี้

(1.) ไม่มีความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้  
บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ให้  
บริการทางวิชาชีพอื่น ซึ่งได้รับค่าบริการ  
เกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี เช่น ที่ปรึกษา  
กฎหมายที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมิน  
ราคาทรัพย์สิน เป็นต้น

(2.) ไม่มีความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจ ซึ่งมี  
มูลค่ารายการตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป หรือ  
ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของมูลค่าทรัพย์สินที่มีตัวตน  
สุทธิของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า  
ทั้งนี้ ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวม  
รายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่  
มีการทำรายการในครั้งนี้ด้วย

5. ไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนของกรรมการ  
ของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็น  
ผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็น  
อย่างอิสระได้



# การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2561 ที่ผ่านมา กรรมการได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และการประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	การประชุมในปี 2561						
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	คณะกรรมการบริษัททั่วโลก	ประชุมผู้ถือหุ้น
		12 ครั้ง	26 ครั้ง	9 ครั้ง	4 ครั้ง	4 ครั้ง	4 ครั้ง	1 ครั้ง
1. นายอิโรโนบุ อิริยา	ประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	12/12	26/26	-	-	-	-	1/1
2. นายพิริยะ ว่องพยาบาล ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง กรรมการปี 2561 (1 ม.ค. 61 – 11 ต.ค. 61)	รองประธานกรรมการบริษัท	7/9	-	-	-	-	-	0/1
3. นายทิวา จาริก	รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการบริษัททั่วโลก	11/12	25/26	-	-	3/4	4/4	1/1
4. นางสาวกรรติกา ตันฐานิตย์	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริษัททั่วโลก	12/12	26/26	-	-	-	4/4	1/1
5. นางนิจพร จระณะจิตต์	กรรมการบริษัท	11/12	-	-	-	-	-	1/1
6. นายมาโกโต ฟูซายามา ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง กรรมการปี 2561 (1 ม.ค. 61 – 28 ก.พ. 61)	กรรมการบริษัท	1/1	-	-	-	-	-	-
7. ดร.เชอิจิ อิทาคุระ ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง กรรมการปี 2561 (1 มี.ค. 61 – 31 ธ.ค. 61)	กรรมการบริษัท	10/11	-	-	-	-	-	1/1
8. นายเคนจิ โอมิเน่ ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง กรรมการปี 2561 (12 ต.ค. 61 – 31 ธ.ค. 61)	กรรมการบริษัท	3/3	-	-	-	-	-	-
9. นายศิวัรักษ์ พินิจารมณ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	11/12	-	9/9	-	-	-	1/1
10. นายกำธร อุฑารวุฒิพงศ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประธานกรรมการบริษัททั่วโลก	12/12	-	9/9	4/4	4/4	4/4	1/1
11. ดร.วิโรจน์ นางาโอะคะ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	11/12	-	9/9	-	4/4	-	1/1



# ผู้ถือหุ้น และการถือครองหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 20 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด (ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. SOJITZ CORPORATION	56,000,000	9.09
2. นายศักดิ์ชัย ศักดิ์ชัยเจริญกุล	39,886,000	6.48
3. บริษัท โกลบอล บิสซิเนส แมเนจเมนต์ จำกัด	38,634,900	6.27
4. MR. HIRONOBU IRIYA	34,161,134	5.55
5. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	30,527,040	4.96
6. นางสาวสุรตนา ตฤณรตนะ	15,835,948	2.57
7. นายเจียรนัย เลิศรัชต์กุล	14,992,000	2.43
8. นางสาวกรรติกา ตันธุนิตย์	9,458,041	1.54
9. กองทุนเปิด กรุงศรีไทยออลสตาร์	7,731,100	1.26
10. กองทุนเปิด กรุงศรีไฟแนนเชียลโฟกัสปันผล	7,075,600	1.15
11. นายทิวา จาริก	6,924,300	1.12
12. กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นระยะยาวไทยออลสตาร์ปันผล	6,807,900	1.11
13. กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นระยะยาวแอคทีฟ SET 50 ปันผล	6,710,600	1.09
14. กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นไดนามิค	6,587,429	1.07
15. นายธนรัตน์ รักอริยะพงศ์	6,157,000	1.00
16. นางสาวเบญจมาศ นันทวีรวัฒน์	5,591,800	0.91
17. กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นระยะยาวอิกวิตี	5,476,795	0.89
18. นายสุเทพ พัฒนสิน	5,470,000	0.89
19. นางนิจพร จรณะจิตต์	5,297,207	0.86
20. กองทุนเปิด กรุงศรีอิกวิตีปันผล	4,700,262	0.76



# รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (TTCL) ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ 31 ธ.ค. 60	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	จำนวนหุ้น ณ 31 ธ.ค. 61	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) ในปี 2561
1. นายอิโรโนบุ อิริยา	ประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	34,161,134	6.10	34,161,134	5.55	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
2. นายทิวา จาริก	รองประธานกรรมการบริษัท รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ฝ่ายโครงการ ฝ่ายประมูลงาน และฝ่ายวิศวกรรม กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริษัทภิบาล	6,924,300	1.24	6,924,300	1.12	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		1,170,000	0.21	1,170,000	0.19	-
		-	-	-	-	-
3. นางสาวกรรติกา ตันธวนิตย์	กรรมการบริษัท รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ฝ่ายบริหารงานทั่วไปและการเงิน กรรมการบริษัทภิบาล เลขานุการบริษัท	9,458,041	1.69	9,458,041	1.54	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
4. นางนิภาพร จระณะจิตต์	กรรมการบริษัท	5,297,207	0.95	5,297,207	0.86	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
5. ดร.เชอิจิ อิฮาดุระ	กรรมการบริษัท	-	-	110,000 (NVDR)	0.02	-
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง กรรมการปี 2561 (1 มี.ค. 61 - 31 ธ.ค. 61)		-	-	-	-	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
6. นายเคนจิ โอมิเน	กรรมการบริษัท	-	-	-	-	-
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง กรรมการปี 2561 (12 ต.ค. 61 - 31 ธ.ค. 61)		-	-	-	-	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-



รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (TTCL) ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ 31 ธ.ค. 60	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	จำนวนหุ้น ณ 31 ธ.ค. 61	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) ในปี 2561
7. นายศิวัช ทัศนารักษ์	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	104,670	0.02	104,670	0.02	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		-	-	-	-	-
8. นายภัทร อุทราวุฒิพงศ์	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาล กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	114,700	0.02	114,700	0.02	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		-	-	-	-	-
9. ดร.วิโรจน์ นางโอเค	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน กรรมการตรวจสอบ	100,000	0.02	100,000	0.02	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		-	-	-	-	-
10. นางสาวสุรตนา ตฤณธนะ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ที่ปรึกษางานพัฒนาธุรกิจใหม่ กรรมการบริหารความเสี่ยง	15,835,948	2.83	15,835,948	2.57	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		-	-	-	-	-
11. นายวันชัย รตินธร	ผู้บริหารสายงานควบคุมองค์กร กรรมการบริหารความเสี่ยง	4,300,000	0.77	4,300,000	0.70	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		-	-	-	-	-
12. นายอิเดโตะ โคยามา	ผู้บริหารสายงานวางแผนองค์กร	4,337,360	0.77	4,337,360	0.70	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		-	-	-	-	-
13. นางสาวเสาวลักษณ์ งามดุขภูมิกรมย์	รองผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายการเงินและบัญชี	-	-	6,500	0.001	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		-	-	10,000	0.002	-
14. นายไพบุลย์ ศรีบ้านไผ่	ผู้อำนวยการด้านบัญชี ฝ่ายการเงินและบัญชี	100,000	0.02	100,000	0.02	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		-	-	-	-	-

หมายเหตุ : ปี 2560 ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 560,000,000 บาท

ปี 2561 ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 616,000,000 บาท



# คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท/ กรรมการชุดย่อย/ผู้บริหาร ประจำปี

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

คำตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในรูปแบบของคำตอบแทนประจำปีเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 6,816,667 บาท

ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท	คำตอบแทนของกรรมการในคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการชุดย่อย					คำตอบแทนรวม
			คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริษัทภิบาล	
1. นายสิโรจน์บุ อิริยา *	ประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการใหญ่	600,000.00	700,000.00	-	-	-	-	1,300,000.00 *
2. นายพิริยะ ว่องพยาบาล ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง กรรมการปี 2561 (1 ม.ค. 61 – 11 ต.ค. 61)	รองประธานกรรมการบริษัท	389,785.00	-	-	-	-	-	389,785.00
3. นายทิวา จารีก *	รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน กรรมการบริษัทภิบาล	500,000.00	600,000.00	-	-	-	-	1,100,000.00 *
4. นางสาวกรรณิศา ดันธุนิษฐ์ *	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริษัทภิบาล	500,000.00	600,000.00	-	-	-	-	1,100,000.00 *
5. นางนิภาพร จระจิดต์	กรรมการบริษัท	500,000.00	-	-	-	-	-	500,000.00
6. นายมาโกโตะ พุชยามา ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง กรรมการปี 2561 (1 ม.ค. 61 – 28 ก.พ. 61)	กรรมการบริษัท	-	-	-	-	-	-	-
7. ดร.เชอิจิ อิฮาระ ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง กรรมการปี 2561 (1 มี.ค. 61 – 31 ธ.ค. 61)	กรรมการบริษัท	416,667.00	-	-	-	-	-	416,667.00
8. นายเคนจิ โอโมเนะ ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง กรรมการปี 2561 (12 ต.ค. 61 – 31 ธ.ค. 61)	กรรมการบริษัท	110,215.00	-	-	-	-	-	110,215.00
9. นายศิวัธ พันธ์จรรย์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	500,000.00	-	200,000.00	-	-	-	700,000.00
10. นายภัทร อุทราวุฒิพงศ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการบริษัทภิบาล กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	500,000.00	-	100,000.00	-	-	-	600,000.00
11. ดร.วิโซ นางาโอะ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	500,000.00	-	100,000.00	-	-	-	600,000.00
รวมคำตอบแทนประจำปี 2561		4,516,667.00	1,900,000.00	400,000.00	-	-	-	6,816,667.00
คำตอบแทนกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร คณะกรรมการชุดย่อย ที่จ่ายในปี 2561		2,916,667.00	-	400,000.00	-	-	-	3,316,667.00
* คำตอบแทนกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร คณะกรรมการบริหาร ที่จ่ายในปี 2561		1,600,000.00	1,900,000.00	-	-	-	-	3,500,000.00 *

หมายเหตุ : - ปี 2561 บริษัทฯ จ่ายคำตอบแทนกรรมการแบบคงที่เป็นรายปีเท่านั้น โดยคำตอบแทนกรรมการรายปีเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด  
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาถึงความเหมาะสมของประเภท ขนาด ในประเภทอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงการทำหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการโดยอ้างอิงจากผลสำรวจคำตอบแทนของคณะกรรมการปี 2559 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors - IOD) เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบและได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น  
- คำตอบแทนคงปี 2561 ของกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร และคณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 3,500,000.00 บาท จะจ่ายในปี 2562  
- นอกเหนือจากคำตอบแทนกรรมการข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังจ่ายค่าใช้จ่ายในการเข้าสัมมนาอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงสถาบันอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง



### ค่าตอบแทนผู้บริหาร ในรูปของเงินเดือน โบนัส และผลประโยชน์หลังออกจากงาน

ค่าตอบแทน	ปี 2561		ปี 2560	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	8	36,543,000.00	9	39,553,867.00
โบนัส	8	-	9	3,401,500.00
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	8	1,497,768.00	9	1,741,912.00
รวม		38,040,768.00		44,697,279.00

### ค่าตอบแทนอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ค่าตอบแทน	ปี 2561		ปี 2560	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	8	1,562,546.00	9	2,180,742.00
รวม		1,562,546.00		2,180,742.00

หมายเหตุ : - “ผู้บริหาร” หมายถึง ผู้บริหาร 4 ลำดับแรก และผู้มีตำแหน่งเทียบเท่าลำดับที่ 4 ทุกสาย รวมถึงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

- ปี 2560  
ผู้บริหาร 9 คน ได้แก่ นายอิโรโนบุ อิริยา นายทิวา จาริก นางสาวกรรติกา ตันธวนิตย์ นายเสน่ห์ ภูริสสัย นางสาวสุรัตนา ตฤณรณะ นายกอบชัย ธนสุกาญจน์ นายจิตพล สิทธิศักดิ์ นายไพบุลย์ ศรีบ้านไผ่ และ นางสาวนิสาชล ฤทธิทัยมัย
- ปี 2561 (ณ 31 ธ.ค. 2561) ผู้บริหาร 8 คน ได้แก่ นายอิโรโนบุ อิริยา นายทิวา จาริก นางสาวกรรติกา ตันธวนิตย์ นางสาวสุรัตนา ตฤณรณะ นายวันชัย รติณธร นายอิเดโตะ โคยาม่า นายไพบุลย์ ศรีบ้านไผ่ และ นางสาวเสาวลักษณ์ งามดุษฎีภิรมณ์



# สรุปผลงานปี 2561

## มกราคม

- บริษัทฯ บริษัท ชัมซุง เอ็นจิเนียริง (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ชัมซุง เอ็นจิเนียริง จำกัด (ประเทศเกาหลีใต้) ร่วมลงนามในสัญญาก่อสร้างโครงการ Olefins Reconfiguration ในนิคมอุตสาหกรรม มาบตาพุด จังหวัดระยอง กับบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัทฯ รับผิดชอบในการออกแบบวิศวกรรม จัดซื้อเครื่องจักรวัสดุอุปกรณ์ และการก่อสร้าง
- บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามในหนังสือเพื่อดำเนินการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้า (Notice To Proceed – NTP) กับ กระทรวงพลังงานไฟฟ้าและพลังงาน สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ มูลค่าการลงทุน ประมาณ 350 ล้านดอลลาร์ สรอ.

## พฤษภาคม

- TTCL Vietnam Corporation Limited (“TVC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาก่อสร้างโครงการ Oil & Gas Terminal Construction ในนิคมอุตสาหกรรม Thilawa สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ กับ Denko Petrochemical Management Co., Ltd. ซึ่ง TVC รับผิดชอบในการออกแบบวิศวกรรม จัดซื้อเครื่องจักรวัสดุอุปกรณ์ และการก่อสร้าง มูลค่าโครงการโดยประมาณ 45 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- บริษัทฯ ได้รับงานก่อสร้างโครงการปิโตรเคมีใหม่ จำนวน 2 โครงการ มูลค่าโครงการโดยรวม 1,300 ล้านบาท

## มิถุนายน

- บริษัทฯ ลงนามในสัญญางานก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมี ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง กับบริษัท มาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ รับผิดชอบในการจัดซื้อเครื่องจักรวัสดุอุปกรณ์ และการก่อสร้าง มูลค่าโครงการโดยประมาณ 140-150 ล้านดอลลาร์ สรอ.

- บริษัทฯ ลงนามในสัญญางานก่อสร้างโครงการ Package D (LLDPE Plant) of Long Son Petrochemicals ในประเทศเวียดนาม กับ Long Son Petrochemicals Company Limited ซึ่งบริษัทฯ รับผิดชอบในการออกแบบวิศวกรรม จัดซื้อเครื่องจักรวัสดุอุปกรณ์ และการก่อสร้าง มูลค่าโครงการโดยประมาณ 200-220 ล้านดอลลาร์ สรอ.

## สิงหาคม

- TTCL Vietnam Corporation Limited (“TVC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม กับ Duc Thanh – Mui Ne Joint Stock Company ซึ่ง TVC รับผิดชอบในการออกแบบวิศวกรรม จัดซื้ออุปกรณ์ วัสดุก่อสร้าง และการก่อสร้าง มูลค่าโครงการโดยประมาณ 30 ล้านดอลลาร์ สรอ.

## กันยายน

- บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาออกแบบโรงกลั่น และปิโตรเคมีคอมเพล็กซ์ ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยติมอร์-เลสเต กับ TIMOR GAP, E.P. ซึ่งบริษัทฯ รับผิดชอบในการออกแบบ วิศวกรรม มูลค่าโครงการโดยประมาณ 1.5 ล้านดอลลาร์ สรอ.

## พฤศจิกายน

- บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาสำหรับงานก่อสร้างโครงการ Electrical and Instrument Works for Jetty 7&8 Package 2 Project กับ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัทฯ รับผิดชอบในการออกแบบวิศวกรรม จัดซื้อเครื่องจักร วัสดุอุปกรณ์ และการก่อสร้าง มูลค่าโครงการโดยประมาณ 500-550 ล้านบาท



# การตลาดและภาวะการแข่งขัน

## 1. กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทได้กำหนดกลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว ดังนี้

เสริมสร้างสถานะเพื่อยกระดับให้บริษัท เป็นผู้ให้บริการ Integrated EPC ในระดับภูมิภาค (Regional EPC Contractor) และเพิ่มสัดส่วนการให้บริการในต่างประเทศ

ในการให้บริการแบบ Integrated EPC ผู้ให้บริการจำเป็นต้องมีความน่าเชื่อถือ เนื่องจากการลงทุนของลูกค้าในแต่ละโครงการอาศัยเงินทุนเป็นจำนวนมาก ลูกค้ามักเลือกผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์และมีผลงานที่ดีในอดีต เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้รับเหมาดังกล่าวจะสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายทั้งในเรื่องของระยะเวลาและราคา ดังนั้น ผู้ให้บริการแต่ละรายจำเป็นต้องสะสมผลงานและความน่าเชื่อถือ โดยการส่งมอบงานที่มีคุณภาพตรงตามเวลาที่กำหนด

ปัจจุบัน บริษัทขยายฐานการดำเนินงานไปยังต่างประเทศเพื่อให้ครอบคลุมงานในระดับภูมิภาค ซึ่งยุทธศาสตร์ดังกล่าวนอกจากจะเพิ่มฐานลูกค้าให้กับบริษัทแล้วยังช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงโครงการก่อสร้างในประเทศเพียงอย่างเดียว เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์ดังกล่าว บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศเป้าหมายสำคัญ เช่น ประเทศเวียดนาม ประเทศมาเลเซีย และประเทศเมียนมาร์

การยกระดับการให้บริการเข้าสู่การเป็น Regional EPC Contractor จึงเป็นการขยายฐานลูกค้าให้แก่บริษัท ทำให้บริษัทมีทางเลือกที่จะรับงานโครงการก่อสร้างได้หลากหลายมากขึ้น นอกจากนี้ ยังส่งผลให้บริษัทมีความได้เปรียบในเรื่องของต้นทุนการดำเนินงาน สามารถบริหารโครงการด้วยต้นทุนที่มีประสิทธิภาพสูงสุด (Economy of Scale)

อีกทั้งบริษัทยังมี Sojitz Corporation (“Sojitz”) ซึ่งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่เข้ามาเพิ่มโอกาสการประมูลงาน EPC ในประเทศที่ Sojitz มีความรู้และประสบการณ์ เช่น รัสเซีย และ NIS Countries (New Independent States)

## ผลงานโครงการอันเป็นที่ยอมรับในอดีต

บริษัทใช้กลยุทธ์ในการรักษาลูกค้าเดิม ด้วยการส่งมอบที่มีคุณภาพและบริการด้านวิศวกรรมที่มีมาตรฐาน และให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า และลูกค้าให้ความไว้วางใจในการกลับมาใช้บริการกับบริษัทอีก โดยกลุ่มลูกค้าบริษัท ได้แก่ กลุ่มบริษัท ปตท. กลุ่มบริษัท SCG Chemical บจ. ไบเออร์ไทย บจ. ไทยอาซาฮีเคมีภัณฑ์ บมจ. ไทยเซ็นทรัลเคมี Bayer Polyurethanes (Shanghai) Co., Ltd. (ประเทศจีน) Shin Etsu Engineering Co., Ltd. (ประเทศญี่ปุ่น) และ กลุ่มบริษัท SOLVAY (ประเทศเบลเยียม) เป็นต้น

## ความสัมพันธ์กับผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่ายเครื่องจักร อุปกรณ์และวัสดุก่อสร้าง และผู้รับเหมาช่วง

บริษัทมีการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่ายเครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้าง ตลอดจนผู้รับเหมาช่วงที่มีคุณภาพ ความพร้อม ความเชี่ยวชาญ และความรับผิดชอบ เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินการและส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าในแต่ละโครงการภายในกำหนดเวลาที่วางไว้ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการแข่งขัน และลดความเสี่ยงอันอาจจะเกิดจากการไม่สามารถจัดซื้อและจัดหาเครื่องจักร อุปกรณ์ วัสดุก่อสร้าง และผู้รับเหมาช่วงที่มีคุณภาพสำหรับโครงการใหม่ในอนาคตได้

## การใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการออกแบบ

ในการก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมี ปิโตรเลียม และโรงไฟฟ้ามีความสลับซับซ้อนในการออกแบบเป็นอย่างมาก บริษัทจึงนำโปรแกรมการออกแบบทางวิศวกรรมที่ทันสมัยมาใช้ ได้แก่ โปรแกรม PDS (Plant Design System) และ PDMS (Plant Design Management System) ทำให้บริษัทสามารถออกแบบได้อย่างถูกต้อง ลดความผิดพลาด และสามารถตรวจสอบการออกแบบจากภาพจำลองโรงงานในรูปแบบ 3 มิติเสมือนจริง ซึ่งโปรแกรมเหล่านี้สามารถช่วยให้พนักงานของลูกค้าปฏิบัติงานและซ่อมบำรุง (Operation and Maintenance) ในพื้นที่โรงงานได้อย่างสะดวก เหมาะสมและปลอดภัย



## ความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยของบุคลากร รวมถึงผู้รับเหมาช่วง ที่ทำงานในบริเวณโครงการ โดยบริษัทถือว่าการเกิดอุบัติเหตุเป็นความสูญเสีย เพราะนอกจากจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนและเวลาที่เพิ่มขึ้น ยังบั่นทอนขวัญกำลังใจของบุคลากรที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น บริษัทจึงได้ปฏิบัติตามมาตรฐาน OHSAS 18001:2007 เพื่อความปลอดภัยของทุกฝ่าย และบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 ISO 14001:2015 และ มอก. 18001:2554 จากบริษัท อินเตอร์เทค อินดัสทรี แอนด์ เซอร์ทิฟิเคชั่น เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด โดยแต่ละโครงการนั้น บริษัทได้จัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันพร้อมสำหรับพนักงาน และยังมีการวิเคราะห์หาความเป็นไปได้ของการเกิดอุบัติเหตุด้านต่างๆ เพื่อจะได้ออกแบบป้องกันความเสียหายมิให้ลุกลามไปยังบริเวณข้างเคียง นอกจากนี้ บริษัทยังมีประวัติทางด้านความปลอดภัยที่ได้รับการยอมรับจากคู่ค้าซึ่งเห็นได้จากประกาศนียบัตรต่างๆ ที่ได้รับตลอดระยะมากกว่า 30 ปีที่บริษัท ประกอบกิจการมา

## กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การจำหน่าย และช่องทางการจำหน่าย

ลูกค้าของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 3 กลุ่ม อุตสาหกรรมหลัก คือ กลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ กลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน และกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ

บริษัทมีความยืดหยุ่นในการรับงาน กล่าวคือ นอกจากที่ทางบริษัทจะเป็นผู้รับเหมาอย่างครบวงจร คือ การออกแบบวิศวกรรม (Engineering Design) การจัดซื้อจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ (Procurement of Machinery and Equipment) และการก่อสร้างโรงงาน อุตสาหกรรม (Construction) แล้วบริษัทยังสามารถรับงานที่เป็นงานบริหารจัดการเพียงอย่างเดียวในด้านของการให้บริการทางวิศวกรรมและบริหารจัดการโครงการก่อสร้าง (EPCm) ซึ่งบางโครงการ เจ้าของโครงการมีความประสงค์ให้บริษัทรับงานเฉพาะการบริหารจัดการเพียงอย่างเดียว ซึ่งบริษัทได้คำนึงถึงความต้องการและความพึงพอใจสูงสุดของเจ้าของโครงการเป็นหลักในการรับงาน

## 2. ภาวะและแนวโน้มการลงทุนของอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

รายงานของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ณ วันที่ 19 พ.ย. 2561 คาดว่าเศรษฐกิจโลกในปี 2562 ขยายตัวร้อยละ 3.8 ชะลอตัวลงจากการขยายตัวร้อยละ 4.0 ในปี 2561 ตามแนวโน้มการชะลอตัวของประเทศเศรษฐกิจหลัก โดยเฉพาะสหรัฐฯ จีน กลุ่มประเทศยูโรโซน และญี่ปุ่น โดยในกรณีที่ไม่มี การดำเนินมาตรการกีดกันทางการค้าและมาตรการตอบโต้เพิ่มเติมคาดว่า เศรษฐกิจสหรัฐฯ จะขยายตัวร้อยละ 2.6 ชะลอตัวลงจากร้อยละ 2.8 ในปี 2561 ตามการปรับตัวเข้าสู่ช่วงขาลงของวัฏจักรเศรษฐกิจหลังจากขยายตัวสูงกว่าระดับการจ้างงานเต็มที่ ทำให้มีข้อจำกัดต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจมากขึ้น รวมทั้งผลกระทบจากมาตรการกีดกันทางการค้าและการปรับทิศทางนโยบายการเงิน จีนคาดว่า จะขยายตัวร้อยละ 6.3 ชะลอตัวจากร้อยละ 6.6 ในปี 2561 ตามทิศทางการดำเนินนโยบายปรับโครงสร้างทางเศรษฐกิจ และผลกระทบจากมาตรการกีดกันทางการค้าที่ทำให้ภาคการส่งออก การผลิต และการลงทุนมีแนวโน้มชะลอตัวลง

ส่วนในด้านของราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยในปี 2562 ในช่วง 70.0 – 80.0 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล สูงกว่าราคาเฉลี่ย 70.5 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล ในปี 2561 โดยการปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันมีปัจจัยสนับสนุนจาก (1) การเพิ่มขึ้นของความต้องการใช้น้ำมันของประเทศสำคัญๆ ตามแนวโน้มการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของเศรษฐกิจโลก (2) แนวโน้มการปรับลดปริมาณการผลิตน้ำมันดิบของกลุ่มโอเปกในการประชุมในวันที่ 6 ธันวาคม 2561 ซึ่งตลาดคาดการณ์ว่าจะมีการปรับลดปริมาณการผลิตลง 1.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน (3) การสิ้นสุดลงของมาตรการผ่อนปรนการนำเข้าน้ำมันดิบจากอิหร่านแก่ประเทศผู้นำเข้า 8 ประเทศ (ภายใต้มาตรการคว่ำบาตรอิหร่านของสหรัฐฯ) ซึ่งจะสิ้นสุดลงในวันที่ 3 พฤษภาคม 2562 และส่งผลให้ปริมาณการผลิตน้ำมันดิบของอิหร่านปรับตัวลดลง และ (4) การลดลงของปริมาณการผลิตน้ำมันดิบของเวเนซุเอลาที่เกิดจากปัญหาเสถียรภาพทางเศรษฐกิจและสถานการณ์การเมืองภายในประเทศ อย่างไรก็ตาม แม้ปัจจัยที่ทำให้การปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันเป็นไปอย่างช้าๆ



### ตารางสมมติฐานการประมาณการเศรษฐกิจปี 2560 - 2561

	ข้อมูลจริง		ประมาณการ ณ พ.ย. 2561	
	2559	2560	2561	2562
อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจโลก (%)	3.5	4.1	4.0	3.8
สหรัฐอเมริกา	1.6	2.2	2.8	2.6
สหภาพยุโรป	1.9	2.5	2.0	1.9
ญี่ปุ่น	1.0	1.7	0.8	0.9
จีน	6.7	6.9	6.6	6.3
อัตราการขยายตัวปริมาณการค้าโลก (%)	2.2	5.1	4.0	3.8
อัตราแลกเปลี่ยน	35.29	33.93	32.3	32.5 - 33.5
ราคาน้ำมัน (ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล)	41.4	53.0	70.5	70.0 - 80.0
ราคาส่งออก (%)	-0.4	3.6	3.7	1.0 - 2.0
ราคานำเข้า (%)	-2.7	5.5	6.0	1.5 - 2.5
รายรับจากนักท่องเที่ยวต่างชาติ (ล้านล้านบาท)	1.72	1.93	2.05	2.24

ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ณ วันที่ 19 พฤศจิกายน 2561

จากรายงานฯ ดังกล่าวข้างต้น แสดงให้เห็นว่าทิศทางของราคาน้ำมันอยู่ในช่วงขาขึ้น ซึ่งเอื้อต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากแสดงให้เห็นถึงแนวโน้มในการลงทุนในโครงการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเคมีที่เพิ่มมากขึ้น

### 3. ภาวะการแข่งขัน

จากการที่บริษัทยกระดับการให้บริการเข้าสู่การเป็น Regional EPC Contractor ซึ่งมักจะเป็นโครงการที่มีมูลค่าสูงและอยู่ในต่างประเทศตามที่ได้กล่าวไว้แล้วข้างต้น สภาพแวดล้อมทางธุรกิจและการแข่งขันของบริษัทจึงมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ และประกอบกับในภาวะปัจจุบัน ซึ่งเศรษฐกิจโลกยังอยู่ในช่วงฟื้นตัว จึงอาจเป็นผลทำให้ระดับการแข่งขันเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทพบว่าเจ้าของโครงการยังคงให้ความสำคัญต่อคุณภาพของงาน ตลอดจนความน่าเชื่อถือและความสามารถของ EPC Contractors เป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุด และนอกจากนี้ บริษัทยังพบว่าบริษัทคู่แข่งเป็นผู้ประกอบการ EPC Contractors จากต่างประเทศขนาดใหญ่รายเดิมที่บริษัทมีความคุ้นเคยเป็นอย่างดี จึงทำให้บริษัทยังมีข้อได้เปรียบในหลายประการ อาทิเช่น การเน้นการทำธุรกิจในกลุ่มประเทศประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยมีประสบการณ์และความชำนาญในพื้นที่สูง หรือ การมีเครือข่ายทางธุรกิจที่แข็งแกร่ง





# โครงสร้างรายได้



โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย แบ่งตามกลุ่มอุตสาหกรรม ในงวดปี 2559 – 2561 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

กลุ่ม อุตสาหกรรม	ดำเนินการโดย	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
		มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ปิโตรเคมี	บมจ. ทีทีซีแอล	7,217.64	36.04	5,005.71	47.91	4,230.66	50.80
	TTCL Vietnam Corporation Limited	538.03	2.69	253.27	2.42	1,601.06	19.23
	TTCL Malaysia Sdn. Bhd.	3,902.31	19.49	3,279.07	31.39	1,017.68	12.22
รวมรายได้จากการก่อสร้างอุตสาหกรรมปิโตรเคมี		11,657.98	58.22	8,538.05	81.73	6,849.40	82.25
พลังงาน	บมจ. ทีทีซีแอล	3,095.61	15.46	315.30	3.02	309.99	3.72
รวมรายได้จากการก่อสร้างอุตสาหกรรมพลังงาน		3,095.61	15.46	315.30	3.02	309.99	3.72
อื่นๆ	บมจ. ทีทีซีแอล	4,635.41	23.15	839.60	8.04	194.59	2.34
รวมรายได้จากการก่อสร้างอุตสาหกรรมอื่นๆ		4,635.41	23.15	839.60	8.04	194.59	2.34
บริหารงานโรงไฟฟ้า	Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd.	635.45	3.17	753.16	7.21	970.18	11.65
	Bio Natural Energy Company Limited	-	-	0.997	0.01	3.728	0.04
รวมรายได้จากการผลิตไฟฟ้า		635.45	3.17	754.16	7.22	973.91	11.69
รวมรายได้		20,024.45	100.00	10,447.11	100.00	8,327.89	100.00



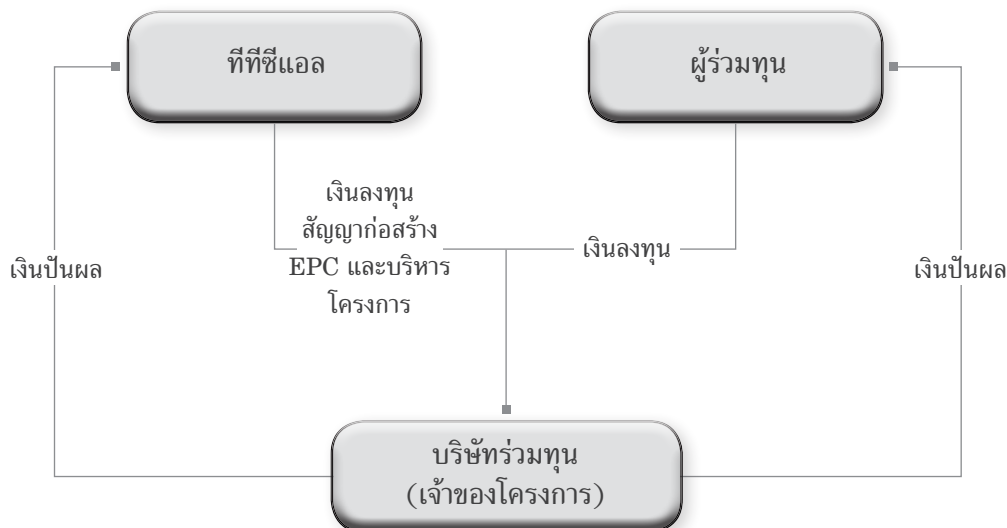
# แผนพัฒนาธุรกิจ

## รูปแบบการดำเนินธุรกิจ: ยุทธศาสตร์การลงทุน คู่ขนาน

ตั้งแต่ปี 2553 TTCL ได้วางกลยุทธ์การขยายธุรกิจ นอกเหนือจากการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม จัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และก่อสร้างโรงงาน อุตสาหกรรมแบบครบวงจร (Integrated EPC) อันเป็น ธุรกิจหลักของบริษัท ซึ่งมีความเชี่ยวชาญมากกว่า 30 ปี นอกจากนี้บริษัทยังแสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่นอกเหนือ

จากการเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างประเภท EPC เพื่อสร้างความมั่นคงด้านรายได้ในระยะยาว กล่าวคือหากเจ้าของโครงการใดมีความประสงค์ที่จะให้บริษัทร่วมทุน และโครงการนั้นสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุน บริษัทก็มีความพร้อมที่จะพิจารณาการลงทุนในโครงการ เหล่านั้นด้วย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการใช้ศักยภาพและสินทรัพย์ ของบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุด สามารถแสดงได้ตาม แผนผังต่อไปนี้

### การเป็นผู้ร่วมลงทุนในโครงการ





# การบริหารและจัดการความเสี่ยง

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงว่าเป็นปัจจัยที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ บรรลุถึงวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ อันจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดให้นำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาใช้อย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงให้เกิดประสิทธิผล

การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างเป็นระบบ โดยคณะทำงานฯ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ติดตามและประเมินความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงทบทวนความเสี่ยงเดิมที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงและระบุความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกอันอาจจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สอดคล้องกับสถานการณ์และแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้โดยมอบหมายให้ผู้บริหารรับผิดชอบในการดำเนินการอย่างชัดเจน ตลอดจนมีการติดตามและประเมินผล เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้นำหลักการบริหารความเสี่ยงไปประยุกต์ใช้ในทุกระดับขององค์กร โดยกำหนดให้ “คณะทำงานบริหารความเสี่ยงระดับโครงการ” ทำหน้าที่ประเมินและติดตามควบคุมปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการส่งมอบและต้นทุนของโครงการ รวมถึงผลกระทบต่อชื่อเสียง ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมของผู้เกี่ยวข้องและชุมชน ตลอดจนภาพลักษณ์ขององค์กร และความสอดคล้องในการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ

ผลการพิจารณาทบทวนความเสี่ยงในปี 2561 พบว่าบริษัทฯ มีรายการความเสี่ยงระดับสูง และระดับปานกลางดังต่อไปนี้

## 1. ความเสี่ยงด้านรายได้จากวัฏจักรอุตสาหกรรมปิโตรเลียม และปิโตรเคมี

ถึงแม้ว่าในปัจจุบันการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกจะอยู่ในภาวะชะลอตัว แต่การลงทุนในอุตสาหกรรมปิโตรเคมียังสามารถปรับตัวเพิ่มขึ้นตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศ และการเติบโตของอุตสาหกรรมต่อเนื่อง ทำให้มีการลงทุนเพิ่มขึ้นในการสร้างโรงงานใหม่หรือขยายกำลังการผลิตสำหรับโรงงานเดิมของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ซึ่งเป็นหนึ่งในกลุ่มลูกค้าหลักด้านการให้บริการออกแบบ จัดซื้อจัดหา และรับเหมาก่อสร้างของบริษัทฯ แต่ในขณะเดียวกันก็ทำให้การแข่งขันในการประมูลโครงการทั้งในประเทศ และต่างประเทศเพิ่มสูงขึ้น

บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบาย และแผนการตลาดเพื่อเพิ่มสัดส่วนในการให้บริการแก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมอื่น เช่น อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ อุตสาหกรรมพลังงาน หรือพลังงานทดแทน และการลงทุนในโครงการอื่นๆ ซึ่งนอกจากจะเป็นการลดความเสี่ยงด้านรายได้จากวัฏจักรอุตสาหกรรมปิโตรเลียม และปิโตรเคมีแล้วยังเป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคตอีกด้วย

## 2. ความเสี่ยงจากการเพิ่มคู่แข่งทางการค้า

จากการที่บริษัทฯ ยกระดับการให้บริการเข้าสู่การเป็น Regional EPC Contractor เพื่อรับงานโครงการที่มีมูลค่าสูงในต่างประเทศ เช่น เวียดนาม จีน สหรัฐอเมริกา มาเลเซีย สหภาพเมียนมา ฟิลิปปินส์ และกลุ่มประเทศตะวันออกกลาง เป็นต้น ทำให้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และการแข่งขันของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ ประกอบกับการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกชะลอตัว ทำให้ระดับการแข่งขันในการประมูลโครงการทั้งในประเทศ และต่างประเทศเพิ่มสูงขึ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ พบว่าเจ้าของโครงการยังคงให้ความสำคัญต่อคุณภาพของงาน ความน่าเชื่อถือและความสามารถของผู้เข้าประมูลงานเป็นปัจจัยหลัก ทั้งนี้ นอกจากการที่บริษัทฯ มีประสบการณ์ และความสามารถสอดคล้องกับคุณสมบัติของผู้เข้าประมูลงานที่กำหนดแล้ว บริษัทฯ ยังมีข้อได้เปรียบจากการเน้นให้บริการในกลุ่ม



ประเทศประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีประสบการณ์ และความชำนาญในพื้นที่ รวมถึงมีเครือข่ายทางธุรกิจที่แข็งแกร่ง อีกทั้งมีความได้เปรียบในด้านของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ต่ำกว่าบริษัทต่างชาติอื่นๆ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีพันธมิตรทางธุรกิจ ซึ่งมีความรู้และประสบการณ์ในการดำเนินโครงการในประเทศรัสเซีย และเครือรัฐเอกราชที่จะเข้ามาเพิ่มโอกาสการประมูลงาน EPC ในประเทศดังกล่าว

### 3. ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนทางการเมือง

สภาวะความไม่แน่นอนทางการเมืองในต่างประเทศ อาจส่งผลกระทบต่อโครงการของบริษัทฯ ที่ดำเนินการอยู่ในประเทศนั้นๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการที่มีมูลค่าสูง และมีระยะเวลาในการดำเนินโครงการนาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์ในประเทศที่บริษัทฯ มีการดำเนินโครงการอย่างใกล้ชิด เพื่อกำหนดแนวทางการตอบสนองต่อความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

### 4. ความเสี่ยงจากการส่งมอบโครงการให้ลูกค้าไม่ทันตามกำหนด

ในธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดซื้อ จัดหาและรับเหมาก่อสร้าง โดยทั่วไปจะกำหนดระยะเวลาของโครงการและกำหนดส่งมอบงานแล้วเสร็จไว้ล่วงหน้าในสัญญา รวมทั้งความรับผิดชอบหรือค่าปรับในกรณีที่ผู้รับจ้างไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดเวลา ซึ่งความล่าช้าในการส่งมอบโครงการนั้น อาจเกิดขึ้นได้จากสาเหตุหลายประการ อาทิ ความซับซ้อนของโครงการ ปัญหาสภาพอากาศที่ทำให้ไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างได้ตามแผนงาน หรือความล่าช้าของผู้รับเหมาช่วง ผู้ผลิต หรือผู้จัดจำหน่าย เครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้าง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากผลของการส่งมอบโครงการไม่ทันตามกำหนด ทั้งในด้านตัวเงินหรือชื่อเสียง ดังนั้นบริษัทฯ จึงสร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่าย เครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้าง ตลอดจนผู้รับเหมาช่วง ที่มีคุณภาพ ความเชี่ยวชาญ และความรับผิดชอบ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการ และส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าภายในกำหนดเวลาที่วางไว้ นอกจากนี้ยังได้มอบหมายให้ฝ่ายวางแผน และบริหารงานโครงการติดตามตรวจสอบ และควบคุมการดำเนินงานของแต่ละโครงการอย่างใกล้ชิด และรายงานให้ผู้บริหารทราบ เพื่อให้สามารถ

ติดตามความก้าวหน้าของโครงการ ตลอดจนช่วยอำนวยความสะดวกแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วทั้งทำให้การจัดการโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

### 5. ความเสี่ยงด้านการเงิน เช่น ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ, ความเสี่ยงด้านรายได้จากการลงทุน, ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความพอเพียงของเงินทุน ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความไม่แน่นอนของเงินทุน และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับปัญหาการขาดสภาพคล่อง

จากการที่บริษัทฯ ได้ดำเนินแผนธุรกิจ ในการให้บริการออกแบบ จัดซื้อจัดหา และรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร ควบคู่ไปกับการลงทุนในโครงการนั้น เนื่องจากการดำเนินโครงการบางโครงการ (EPC Project) ไม่มีเงินรับล่วงหน้า หรือการที่บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ และหากผลการดำเนินโครงการหรือแผนการเงินของโครงการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อาจเกิดผลกระทบต่อสภาพคล่อง และทำให้สถานะทางการเงินของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารได้กลั่นกรองคัดเลือกโครงการที่จะลงทุน และผู้ร่วมลงทุนในโครงการอย่างเหมาะสม โดยก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าไปร่วมลงทุนในโครงการใดๆ นั้น บริษัทฯ จะศึกษาและพิจารณาถึงบรรยากาศในการลงทุน, ความเป็นไปได้ของโครงการ, ศักยภาพของโครงการ, คุณสมบัติ, ประสบการณ์ และสถานะทางการเงินของผู้ร่วมลงทุนในโครงการ รวมถึงผลตอบแทนจากโครงการว่าคุ้มค่ากับการลงทุนหรือไม่ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะค้นหาและเปรียบเทียบเงื่อนไขของแหล่งเงินทุน เพื่อที่จะคัดเลือกแหล่งเงินทุนที่มีเงื่อนไขเหมาะสมกับความต้องการของบริษัทฯ มากที่สุด และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ที่อาจจะทำให้ต้นทุนของโครงการเปลี่ยนแปลงไปจากที่ได้ประมาณการไว้ บริษัทฯ ได้ใช้วิธีการบริหารความเสี่ยงแบบ Natural Hedge หรือเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Currency Forward Contracts) กับสถาบันการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ทั้งนี้ ในระหว่างการดำเนินโครงการ ผู้จัดการโครงการจะต้องติดตามความก้าวหน้าของงานเทียบกับเป้าหมายทางการเงินอย่างใกล้ชิด เพื่อให้รายรับ และรายจ่ายของโครงการเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้



# การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้อย่างชัดเจน ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยยึดหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักเกณฑ์ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies – CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงหลักเกณฑ์ตาม ASEAN CG Scorecard และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้นำพิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติให้บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบาย รวมถึงนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวไปปฏิบัติ หากหลักเกณฑ์ในเรื่องใดที่ยังไม่ได้มีการกำหนดเป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติ ฝ่ายจัดการจะรายงานให้คณะกรรมการบริษัททบทวนเป็นประจำทุกปี

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี:

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ซึ่งแสดงถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย สร้างความสามารถในการแข่งขันนำไปสู่ความเจริญเติบโตและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการแบ่งเป็น 5 หมวด ได้แก่

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการสื่อสาร และเผยแพร่แนวทางการกำกับดูแลกิจการและหลักในการปฏิบัติดังกล่าวแก่

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆ รวมถึงเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.ttcl.com)

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ:

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลให้ในรอบปี 2561 บริษัทฯ ได้รับการประเมินตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีจากองค์กรและหน่วยงานต่างๆ ดังนี้

❖ บริษัทฯ ได้รับคะแนนเต็ม “100 คะแนน” จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ประจำปี 2561 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA)

❖ บริษัทฯ ได้รับคะแนนระดับ “ดีเลิศ” (Excellent) จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2561 (CGR 2018) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

❖ บริษัทฯ ได้รับการประกาศเป็น 1 ใน 79 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการคัดเลือกให้ผ่านเกณฑ์การประเมินรายชื่อหุ้นยั่งยืนประจำปี 2561 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สำหรับรายงานการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในปี 2561 สรุปได้ดังนี้

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานทางกฎหมาย ได้แก่ สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การพิจารณาผลตอบแทนกรรมการ การพิจารณาส่วนแบ่งในผลกำไร (เงินปันผล) การได้รับข้อมูลข่าวสาร อย่างเพียงพอ เป็นต้น นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐานดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้ดูแลเอาใจใส่สิทธิของผู้ถือหุ้นมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น การให้ข้อมูลที่สำคัญผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ การจัดให้นักวิเคราะห์ และนักลงทุนเยี่ยมชมกิจการ เป็นต้น



บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบัน ในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ คัดเลือกสถานที่จัดการประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวก บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นจัดส่งเอกสารลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุม และบริษัทฯ จัดช่องทางลงทะเบียน ณ สถานที่จัดการประชุมสำหรับผู้ถือหุ้น บุคคลธรรมดาและนักลงทุนสถาบัน โดยบริษัทฯ ได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อช่วยให้ขั้นตอนการลงทะเบียนและการประมวลผลการลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น และได้จัดเตรียมอาหารเสตมภ์ให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ ทั้งนี้เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

#### การจัดประชุมผู้ถือหุ้น:

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องพิจารณาภาวะพิเศษที่อาจเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ซึ่งจำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้เป็นกรณีไป

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 เมษายน 2561 ณ สำนักงานบริษัทฯ ชั้น 27 อาคารเสริมมิตรทาวเวอร์ ถ.สุขุมวิท 21 (อโศก) กรุงเทพฯ และในระหว่างปีไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น โดยในปีที่ผ่านมาจำนวนผู้ที่เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นรวม 335 คน แบ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง จำนวน 127 คน และผ่านการมอบฉันทะจำนวน 208 คน โดยมีจำนวนหุ้นที่ถือรวมกันได้ทั้งหมดจำนวน 280,108,176 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 50.02 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางของโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ดังนี้

#### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุม:

- 1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อพิจารณา กำหนดเป็นระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการศึกษา เลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นรายบุคคลล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือน ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่จะเสนอระเบียบวาระการประชุมต้องเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ชี้แจงรายละเอียดและวิธีการผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.ttcl.com](http://www.ttcl.com)
- 2) เผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ข้อมูลประกอบการพิจารณา ระเบียบวาระ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ รายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา เงื่อนไขวิธีการลงทะเบียนและการมอบฉันทะ พร้อมแนบหนังสือมอบฉันทะทุกแบบ ประกอบด้วย แบบ ก แบบ ข และ แบบ ค (สำหรับผู้ถือหุ้นต่างประเทศที่แต่งตั้งคัสโตเดียนในประเทศไทยเท่านั้น) ตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด แผนที่ของสถานที่จัดประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนที่จะจัดส่งเอกสารเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น
- 3) จัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารเพื่อการตัดสินใจในการลงมติอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และมีโอกาสศึกษาวาระการประชุมล่วงหน้า พร้อมทั้งประกาศลงในหนังสือพิมพ์ฉบับภาษาไทยติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วัน ก่อนวันประชุมอย่างน้อย 3 วัน เพื่อเป็นการบอกกล่าวการเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าสำหรับผู้ถือหุ้นเตรียมตัวมาร่วมประชุม



**การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นในวันประชุม:**

- 1) จัดให้มีสถานที่จัดการประชุมที่สะดวกต่อการเดินทาง มาเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีอยู่ใน กรุงเทพมหานคร และมีขนาดเพียงพอรองรับ จำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ
- 2) บริษัทฯ มีนโยบายอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้น ในวันประชุมอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมถึงนักลงทุนสถาบัน โดย บริษัทฯ จะเปิดให้ผู้ถือหุ้นสามารถรับการลงทะเบียน ก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง และแม้จะพ้นเวลา ลงทะเบียนแล้ว ก็ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์ จะร่วมประชุม สามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ โดยไม่เสียสิทธิ และจัดเจ้าหน้าที่ต้อนรับและ ให้ข้อมูลในการตรวจเอกสารและลงทะเบียนเพื่อ เข้าร่วมประชุมอย่างเพียงพอ
- 3) นำระบบบาร์โค้ดที่แสดงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้น แต่ละราย มาใช้ในการลงทะเบียน และนับคะแนนเสียง เพื่อความถูกต้อง สะดวกและรวดเร็ว
- 4) บริษัทฯ ไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัด สิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคน ย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลา การประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม ตลอดจนแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ภายในเวลา ที่สมควร
- 5) เมื่อถึงเวลาเริ่มการประชุม กรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมาย ได้เข้าร่วมประชุม โดยก่อนเริ่มประชุมทุกครั้ง ประธานที่ประชุมจะเป็นผู้ชี้แจงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง กับการประชุมทั้งหมด อาทิเช่น การเปิดประชุม และ การออกเสียงลงคะแนน รวมทั้งวิธีการนับคะแนนเสียง ของผู้ถือหุ้นที่จะต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับ ของบริษัทฯ
- 6) บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ ที่ปรึกษากฎหมาย จาก บริษัท ไอพีซีที แอสโซซิเอท จำกัด ทำหน้าที่ตรวจสอบ ความถูกต้องของการมอบฉันทะ การนับองค์ประชุม รวมถึงการนับและรายงานคะแนนเสียง ส่งผลให้ บริษัทฯ สามารถรายงานผลคะแนนเสียงให้ที่ประชุม รับทราบเป็นรายวาระได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และ โปร่งใส

- 7) บริษัทฯ จะระบุงการมีส่วนได้เสียของกรรมการไว้ใน หนังสือเชิญประชุมฯ และในการประชุมผู้ถือหุ้น หากกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้อง ในการพิจารณาอะไรใด ประธานที่ประชุมจะแจ้ง ให้ผู้เข้าร่วมประชุมทราบก่อนการพิจารณาอะไร โดยกรรมการท่านที่มีส่วนได้เสียนั้นจะไม่ร่วมประชุม ในวาระนั้นๆ
- 8) บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ การประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยไม่มีการเพิ่มระเบียบวาระใดๆ ในที่ประชุม และ สนับสนุนให้ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิใน การดูแลรักษาผลประโยชน์ของตน โดยการซักถาม แสดงความเห็น ให้ข้อเสนอแนะและออกเสียง ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการใช้สิทธิร่วมตัดสินใจ ในเรื่องที่สำคัญต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การเสนอชื่อ บุคคลเพื่อเป็นกรรมการอิสระ การอนุมัติ ผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การลดทุนหรือ เพิ่มทุน การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับ หนังสือบริคณห์สนธิ และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

**การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นหลังวันประชุม:**

- 1) บริษัทฯ ได้เปิดเผยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ในวันทำการถัดไปหลังจากวันประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น โดยแจ้งข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย (ตลท.) และนำมติเผยแพร่ บนเว็บไซต์บริษัทฯ ([www.ttcl.com](http://www.ttcl.com))
- 2) บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นแจ้งต่อ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ภายใน 14 วัน หลังวันประชุมตามข้อกำหนดของ ตลท. และ เผยแพร่บันทึกการลงคะแนนเสียงการประชุมอย่างครบถ้วน เหมาะสม ประกอบด้วย การบันทึกการรายงานการประชุม มติที่ประชุมพร้อมคะแนนเสียงของ ผู้ถือหุ้นที่ออกเสียง เห็นด้วย ไม่เห็นด้วยงดออกเสียง และบัตรเสีย รวมทั้ง ข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระอย่างละเอียด พร้อมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้น รับทราบบนเว็บไซต์บริษัทฯ ([www.ttcl.com](http://www.ttcl.com))



- 3) บริษัทฯ นำข้อเสนอแนะ และความคิดเห็นที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นในการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมาพิจารณา และหาแนวทางการปรับปรุงเพื่อพัฒนาการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ได้รับสิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ดังนี้

- 2.1 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่รายละเอียดเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ และวิธีการในการดำเนินการดังกล่าว เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ พร้อมทั้งส่งหนังสือถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.ttcl.com](http://www.ttcl.com))
- 2.2 บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและลงมติแทนผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์ประกาศกำหนด ได้แก่ หนังสือมอบฉันทะ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ และได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ก. และแบบ ข.) ให้แก่ ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) ได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- 2.3 ดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุม และได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- 2.4 บริษัทฯ มีการออกหุ้นเพียงประเภทเดียวเท่านั้น (One class of Share) สิทธิออกเสียง 1 หุ้น เท่ากับ 1 คะแนนเสียง ผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียง

ในทุกระยะการประชุมผ่านบัตรลงคะแนนเสียงที่บริษัทฯ ได้แจกให้ในวันประชุม บริษัทฯ จะนับคะแนนเสียงแต่ละวาระด้วยระบบคอมพิวเตอร์ โดยวิธีการหักคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วย จดออกเสียง และบัตรเสียของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะออกจากจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

- 2.5 เปิดเผยข้อมูลที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ได้รับทราบข้อมูลข่าวสารสำคัญของบริษัทฯ ที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงสารสนเทศที่บริษัทฯ เปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ โดยภายหลังจากการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) แล้ว ได้นำข้อมูลเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- 2.6 บริษัทฯ เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทฯ และในบริษัทย่อยไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าบริษัทฯ มีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ และบริษัทฯ ไม่มีการถือหุ้นไขว้
- 2.7 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านการรักษาข้อมูลความลับและการใช้ข้อมูลภายในไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งบริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Ethics) และจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) โดยทั่วไปแล้วนโยบายดังกล่าวกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ หลีกเลี่ยงมิให้เกิดการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวของบุคคลดังกล่าว กับผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยการขัดกันนี้อาจจะเกิดขึ้นได้เมื่อกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานกระทำการอย่างใด ๆ หรือมีประโยชน์ส่วนตัวอันขัดหรือแย้งกับวัตถุประสงค์ และการปฏิบัติหน้าที่เพื่อบริษัทฯ
- 2.8 กรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องทางการเงินและบัญชีตั้งแต่ระดับผู้จัดการขึ้นไป รวมถึงพนักงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลที่เป็นความลับทางธุรกิจ ยังถูกคาดหวังให้หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยการอาศัยข้อมูลภายในซึ่งมิได้เป็นข้อมูลสาธารณะ



ที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานดังกล่าว ได้มาโดยการอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในบริษัท และห้ามทำการซื้อและ/หรือขายหุ้นภายใน 30 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงิน

อนึ่ง ในสถานการณ์พิเศษ บุคคลที่บริษัทฯ กำหนดอาจขายหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ในระหว่างช่วงเวลาห้ามซื้อขายหุ้นได้ หากตกอยู่ในสถานการณ์ เช่น มีความยากลำบากทางการเงินอย่างรุนแรง หรือต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ทางกฎหมาย หรือตกอยู่ภายใต้คำสั่งศาล โดยต้องจัดทำบันทึกระบุเหตุผลเสนอขออนุมัติต่อ

- (1) ประธานกรรมการ (กรณีผู้ขายเป็นกรรมการหรือเลขานุการบริษัท)
- (2) ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (กรณีผู้ขายเป็นประธานกรรมการ)
- (3) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรณีผู้ขายเป็นบุคคลที่บริษัทฯ กำหนดซึ่งไม่ใช่กรรมการและเลขานุการบริษัท)

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์จะประกาศช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ให้บุคคลที่บริษัทฯ กำหนดทราบเป็นการล่วงหน้า

- 2.9 บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้ กรรมการ ผู้บริหาร 4 ลำดับแรก และผู้เกี่ยวข้องทางการเงินและบัญชี ตั้งแต่ระดับผู้จัดการขึ้นไป รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวประสงค์ที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทฯ ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และนำเสนอรายงานดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ ทั้งนี้ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ รวมกันไม่เกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว

- 2.10 ในกรณีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ ได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้อง

และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี (TAS) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของรายการเกี่ยวโยงกันไว้ในรายงานประจำปี โดยรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) พร้อมทั้งระบุถึงความจำเป็นและเหตุผลด้วย

- 2.11 ในปี 2561 บริษัทฯ ไม่เคยเกิดกรณีที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบแต่อย่างใด รวมถึงบริษัทฯ ไม่มีการทำรายการซื้อขายสินทรัพย์ในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (SEC)

### หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐ พนักงาน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยรวบรวมหลักการและนโยบายไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ จะปฏิบัติตามภาระหน้าที่ตามข้อกำหนดในสัญญานั้นๆ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นคงให้แก่บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในระยะยาว ดังรายละเอียดต่อไปนี้

#### 3.1 ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้น ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น ด้วยการดำเนินงานให้เกิดผลประโยชน์ในระยะยาวสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยมีผลประกอบการที่ดีอย่างสม่ำเสมอและยั่งยืน มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเต็มความสามารถ



ไม่ดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเองและไม่เปิดเผยข้อมูลลับต่อบุคคลภายนอก พร้อมทั้งคำนึงถึงการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลา เพื่อตอบสนองความเชื่อมั่นที่ผู้ถือหุ้นมีให้กับบริษัทฯ

### 3.2 ลูกค้า

บริษัทฯ มีนโยบายคุณภาพและระบบบริหารจัดการด้านคุณภาพ ISO 9001:2015 ที่มุ่งดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพตามข้อตกลงกับลูกค้า เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าและการบริการ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันต่อเหตุการณ์ ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง รวมถึงจัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อให้ลูกค้ายะบุข้อร้องเรียน ไม่กำหนดเงื่อนไขการค้าที่ไม่เป็นธรรมต่อลูกค้า ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสและเท่าเทียมกัน โดยดำเนินการตามสัญญา จรรยาบรรณทางธุรกิจ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกฎหมายอย่างเคร่งครัด รวมถึงการให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

### 3.3 คู่ค้า

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในการดำเนินงานอย่างมีระบบ เป็นธรรม โปร่งใส และสนับสนุนคู่ค้า ดังนี้

- ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง ที่มีต่อคู่ค้า ถ้าไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องแจ้งให้คู่ค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
- พิจารณาคัดเลือกผู้ให้บริการตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ยกเว้นเงื่อนไขที่เจ้าของงานได้กำหนดไว้ในสัญญาเป็นการเฉพาะเจาะจง
- มีหลักเกณฑ์ในการจัดซื้อจัดจ้างต่อผู้ให้บริการหรือผู้รับจ้าง บริษัทฯ จะเลือกผู้ให้บริการจากราคา คุณภาพของสินค้า ผลงานในอดีต มีสถานประกอบการที่สามารถตรวจสอบได้ เป็นต้น
- ไม่เรียกร้อง ไม่รับ ไม่จ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ทางการค้ากับคู่ค้าโดยไม่สุจริต ตลอดจนการเก็บรักษาความลับทางการค้าของคู่ค้า ตามสัญญาการรักษาความลับ

### 3.4 คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ มีนโยบายในการดูแลและดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบของกฎหมาย และจรรยาบรรณทางธุรกิจ ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม รวมถึงไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

### 3.5 เจ้าหนี้

บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลง ที่มีต่อเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้สถาบันการเงินทุกราย อย่างเคร่งครัดตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญา โดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค่าประกันการบริหารเงินทุนและการชำระหนี้ มีความรับผิดชอบและโปร่งใส ไม่ปกปิดข้อมูล หรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไข บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

### 3.6 ภาครัฐ

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดต่าง ๆ ของภาครัฐที่เกี่ยวข้องบนพื้นฐานของความโปร่งใส และสุจริต ไม่ส่งผลเสียต่อภาพลักษณ์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งให้ความร่วมมือในด้านการให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกิจการและร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ที่ก่อให้เกิดความสัมพันธอันดีกับหน่วยงานของภาครัฐ

### 3.7 พนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงานโดยถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นรากฐานของความสำเร็จ ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในเรื่องสวัสดิการและความปลอดภัยของพนักงาน สนับสนุนและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน เสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม รวมทั้งมอบโอกาสในการสร้างความก้าวหน้าในการทำงานให้แก่พนักงานทุกคนโดยเท่าเทียมกัน โดยมีแนวปฏิบัติ คือ

- สรรหา คัดเลือก และจ้างบุคลากรบนพื้นฐานของความเสมอภาคและเปิดโอกาสแก่ผู้สมัครทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยพิจารณาบุคคล



ที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ เหมาะสมกับตำแหน่งงาน และมีทัศนคติที่สอดคล้องกับค่านิยมของบริษัทฯ

- กำหนดนโยบายการจ่ายผลตอบแทนและสวัสดิการให้แก่พนักงานในอัตราที่เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบ มีการวัดผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกปี รวมถึงมีการทบทวนนโยบายการจ่ายผลตอบแทนและสวัสดิการให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
  - ผลตอบแทนระยะสั้นได้กำหนดการจ่ายผลตอบแทนที่สามารถเทียบเคียงได้อย่างเหมาะสมกับอัตราการจ่ายทั่วไปของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้กำหนดการจ่ายโบนัสที่มีความเชื่อมโยงกับผลประกอบการในแต่ละรอบปีอีกด้วย
  - ผลตอบแทนระยะยาวบริษัทฯ มุ่งเน้นสวัสดิการที่เสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพแก่พนักงาน อาทิ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อเป็นหลักประกันเมื่อสิ้นสุดการเป็นพนักงาน หรือเกษียณอายุการทำงาน โดยพนักงานจ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 6 ของเงินเดือนทุกเดือน บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 9 ของเงินเดือนพนักงาน โดยเงื่อนไขการได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์ของเงินสมทบจะเป็นไปตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด
- จัดสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ขั้นพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน โดยมีการประชาสัมพันธ์สิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง
- จัดให้มีสวัสดิการอื่นๆ นอกจากที่กฎหมายกำหนด อาทิ การประกันสุขภาพ ซึ่งครอบคลุมการรักษาพยาบาลผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในและทันตกรรม การประกันชีวิต การประกันอุบัติเหตุ การตรวจสุขภาพประจำปี และการรักษาพยาบาลภายในสำนักงาน โดยจัดให้มีแพทย์และพยาบาลประจำสำนักงานในช่วงเวลา

ปฏิบัติงาน รวมถึงจัดให้มีมาตรการดูแลสุขภาพอนามัยของพนักงาน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกายเพื่อสุขภาพที่ดี การจัดสถานที่ออกกำลังกาย เพื่อให้พนักงานได้ผ่อนคลายจากการทำงานและได้ใช้เวลาทำกิจกรรมต่างๆ ร่วมกัน และส่งเสริมเรื่องความสัมพันธ์ในครอบครัว โดยได้จัดสถานที่ดูแลบุตรหลานพนักงาน ซึ่งประกอบด้วยห้องนั่งเล่น ห้องให้นมบุตร รวมถึงกิจกรรมต่างๆ เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ให้กับบุตรหลานพนักงานเพื่อรองรับกรณีที่พนักงานมีความจำเป็นต้องนำบุตรหลานมาทำงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีเงินช่วยเหลือพนักงานในกรณีต่างๆ เช่น การสมรส การคลอดบุตร การอุปสมบท การเสียชีวิตของญาติใกล้ชิด การประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ เป็นต้น

- ส่งเสริมให้พนักงานได้พัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ โดยการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ทั้งระยะสั้นและระยะยาวทั้งในด้านวิชาการและเทคนิคเฉพาะทางเพื่อเพิ่มพูนทักษะและศักยภาพในการทำงานทั้งนี้ในปี 2561 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานทั้งหมด 2,344 คน ได้เข้าอบรมในหลักสูตรต่างๆ เฉลี่ย 1.3 ชั่วโมงต่อคนต่อปี
- จัดให้มีสภาพแวดล้อมและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตตลอดจนทรัพย์สินของพนักงานและของบริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยทั้งต่อการปฏิบัติงานของพนักงานด้วยการจัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้ก่อนเริ่มปฏิบัติงาน และการอบรมเฉพาะทางที่สอดคล้องตามความเสี่ยงของงาน เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถบ่งชี้อันตรายและหาวิธีการป้องกันควบคุมอันตราย เป็นผลให้การทำงานเป็นไปอย่างปลอดภัย ทั้งนี้ในปี 2561 บริษัทฯ มีจำนวนชั่วโมงการทำงานทั้งสิ้น 9,162,915 ชั่วโมง และมีอัตราความถี่ของการเกิดอุบัติเหตุเท่ากับ 0.109 ครั้ง ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน (ค่าสถิติของอัตราการเกิดอุบัติเหตุในกิจการก่อสร้างประจำปี 2559 จาก Bureau of labor statistic : BLS เท่ากับ 3.2)



### 3.8 การเคารพหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจในเรื่องการเคารพหลักสิทธิมนุษยชน ดังนี้

- ตระหนัก และเคารพประวัติศาสตร์ วัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีของแต่ละประเทศ ที่บริษัทฯ เข้าไปประกอบธุรกิจ
- เคารพในสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเสมอภาคโดยไม่เลือกเชื้อชาติ ศาสนา ลัทธิ เพศ สถานภาพทางสังคม สัญชาติ อายุ ความทุพพลภาพ ไม่มีการใช้หรือสนับสนุนการใช้แรงงานเด็ก และ การค้ามนุษย์
- สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่ก่อให้เกิดการเลือกปฏิบัติ และละเมิดสิทธิของผู้อื่น รวมทั้งดูแลและป้องกันมิให้เกิดการกระทำความผิดซึ่งก่อให้เกิดผลที่ต้องถูกดำเนินคดีทางกฎหมาย

### 3.9 การเคารพทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิทธิ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเคารพทรัพย์สินทางปัญญา สิทธิบัตร หรือสิทธิอื่นใดของลูกค้า คู่ค้า ผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ รวมถึงปกป้องในสิทธิดังกล่าวของบริษัทฯ โดยมีนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

- ตระหนักถึงความสำคัญของข้อมูลที่เป็นความลับ และกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ โดยเก็บรักษาข้อมูลดังกล่าวตามนโยบายการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล
- ไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับและกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ แก่บุคคลภายนอก รวมถึงการไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อวัตถุประสงค์ใด ๆ ที่ขัดกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- ดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งข้อมูลที่เป็นความลับและกรรมสิทธิ์ของลูกค้า คู่ค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ของบริษัทฯ ตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่มีใช้บังคับอยู่

### 3.10 ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility - CSR) โดยได้ปรับปรุงและจัดทำเป็นนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

และการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อให้ครอบคลุมประเด็นด้านความยั่งยืนที่ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังนี้

1. การดำเนินธุรกิจโดยยึดถือจรรยาบรรณ (Code of Conduct) และจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Ethics)
2. การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
3. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น ๆ
4. การดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมในด้านต่าง ๆ
5. ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและมาตรฐานความปลอดภัย
6. นวัตกรรมของบริษัทที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสังคม

### 3.11 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ มีนโยบายด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม ดำเนินธุรกิจโดยประยุกต์ใช้ข้อกำหนดของมาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม (OHSAS 18001:2007, TIS 18001:2011, และ ISO 14001:2015) ส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสนับสนุนกิจกรรมในด้านการพัฒนา การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า โดยจัดกิจกรรมรณรงค์เพื่อส่งเสริมให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและชาญฉลาด เช่น โครงการกล่องกระดาษรีไซเคิล โครงการรณรงค์เรื่องการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า และการจัดการขยะและของเสียทั้งจากส่วนสำนักงานและโครงการก่อสร้าง เพื่อให้พนักงานตระหนักในหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อม

### 3.12 การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ โปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยเฉพาะกระบวนการที่เกี่ยวข้องหรือสัมผัสเสี่ยงต่อการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนการปลูกจิตสำนึก



สร้างค่านิยมที่ถูกต้อง ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน  
ทุกระดับของบริษัทฯ

**นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน:** บริษัทฯ มีนโยบาย  
การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นทางการ ซึ่งผ่าน  
การทบทวนและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้  
“ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท ดำเนินการ  
หรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือ  
ทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย  
บริษัทร่วม หรือบริษัทอื่น ที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม  
และตัวแทนธุรกิจของบริษัทในทุกประเทศและทุกหน่วยงาน  
ที่เกี่ยวข้อง ต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน  
อย่างเคร่งครัด และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตาม  
นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจน  
ทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ  
เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ  
ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย” พร้อมทั้งได้กำหนด  
ค่านิยมตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน บทบาท  
หน้าที่และความรับผิดชอบ แนวทางการปฏิบัติ และ  
มาตรการ/แนวทางดำเนินงาน

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้กำหนดแนวปฏิบัติ  
ด้านการต่อต้านคอร์รัปชันในเรื่อง การช่วยเหลือทางการเงิน  
การบริจาคเพื่อการกุศลหรือการสาธารณประโยชน์  
เงินสนับสนุน การให้หรือรับของขวัญ การต้อนรับและ  
ผลประโยชน์อื่นๆ โดยมีการประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร  
และพนักงานรับทราบ เพื่อยึดถือเป็นแนวทางที่สำคัญ  
ในการปฏิบัติ

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติ  
เรื่องการให้หรือรับของขวัญ การต้อนรับ และผลประโยชน์อื่นๆ  
และสื่อสารให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่าน เพื่อสร้าง  
บรรทัดฐานที่ดีในการปฏิบัติงาน

#### การประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน:

บริษัทฯ กำหนดให้ฝ่ายงานซึ่งมีธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิด  
ความเสี่ยงในการคอร์รัปชันร่วมกันประเมินความเสี่ยง  
ด้านการคอร์รัปชัน เช่น ฝ่ายโครงการ ฝ่ายจัดซื้อจัดหา  
ฝ่ายบริหารสำนักงาน ฝ่ายขาย ฝ่ายบัญชี เป็นต้น โดยบ่งชี้  
สาเหตุและโอกาสที่จะเกิดการคอร์รัปชันในแต่ละกระบวนการ  
การดำเนินธุรกิจ เพื่อหาปัจจัยความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน  
ที่มีร่วมกันทั้งบริษัท รวมทั้งระบุแนวปฏิบัติ ข้อกำหนด  
และระเบียบ ที่ใช้ในการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะทำงานประเมินความเสี่ยง  
ด้านคอร์รัปชัน ซึ่งประกอบไปด้วยตัวแทนจากฝ่ายงาน  
ที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่ทบทวนและประเมินความเสี่ยง  
ด้านคอร์รัปชันที่ครอบคลุมประเภทของการคอร์รัปชัน  
ด้านต่างๆ ได้แก่ การติดสินบน ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ  
ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การจ่ายค่าธรรมเนียม  
เพื่ออำนวยความสะดวก การช่วยเหลือทางการเงิน  
การบริจาคเพื่อการกุศล กิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์  
และเงินสนับสนุน รวมถึงการหนีภาษีหรือเลี่ยงภาษี  
โดยพิจารณาถึงโอกาสและผลกระทบของการเกิดคอร์รัปชัน  
ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ รวมทั้งระบุแนวปฏิบัติ  
ข้อกำหนด ระเบียบ และมาตรการที่ใช้ในการควบคุม  
ความเสี่ยงดังกล่าวโดยกำหนดให้มีการทบทวนผลการประเมิน  
ความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

โดยในปี 2561 ระดับความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันของ  
บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลง กล่าวคืออยู่ในระดับปานกลาง  
และระดับความเสี่ยงเกือบทุกรายการไม่มีการเปลี่ยนแปลง  
เว้นแต่ความเสี่ยงในการให้ของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ หรือ  
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกค้า  
คู่ค้า หรือผู้เกี่ยวข้องเกินความจำเป็น มีระดับความเสี่ยงลดลง

#### การติดตามและประเมินผล:

บริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัท  
เป็นผู้ติดตามและประเมินผล รวมทั้งทบทวนนโยบาย  
และมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำ และ  
เสนอการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา  
อนุมัติ คณะกรรมการบริษัทจะติดตามการดำเนินการ  
ตามนโยบาย มาตรการ และให้คำแนะนำต่าง ๆ

บริษัทฯ มีการควบคุมภายใน และการบริหาร  
ความเสี่ยงที่มีความเหมาะสม รวมทั้งมีมาตรการควบคุม  
ภายในที่เพียงพอต่อการป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริต

*รายละเอียดการควบคุมภายในและการบริหาร  
ความเสี่ยงปี 2561 ได้กล่าวแล้วในหัวข้อ “การควบคุม  
ภายใน และการบริหารความเสี่ยง”*

#### การเผยแพร่และส่งเสริมนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน:

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับ  
นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน ดังนี้



- เผยแพร่และสื่อสารนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกบริษัท โดยสื่อสารภายในแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน สำหรับการสื่อสารภายนอกนั้น ได้มีการเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.ttcl.com)
- จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้กับพนักงานใหม่ในการปฐมนิเทศ รวมถึงผู้บริหาร และพนักงานในบริษัทฯ
- กรรมการและผู้บริหารเข้าใหม่ได้รับทราบ วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย หลักเกณฑ์ ข้อบังคับ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้บริหาร กรรมการบริษัท และแนวปฏิบัติของบริษัทฯ รวมถึงการเข้าอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการบริษัท Director Accreditation Program (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อเรียนรู้บทบาทหน้าที่เบื้องต้นและความรับผิดชอบตามกฎหมายของกรรมการ ซึ่งจะช่วยให้เริ่มต้นอาชีพกรรมการอย่างมั่นใจ โดยได้รับการรับรองหลักสูตรจาก ตลท. และ ก.ล.ต.

**ความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชัน:** นอกจากการดำเนินการต่างๆ ภายในบริษัทแล้ว บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกการต่อต้านคอร์รัปชันและเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ร่วมกับหน่วยงานภายนอก ดังนี้

- บริษัทฯ ได้ลงนามประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วม “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC)” และได้รับการตอบรับ เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2557
- บริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน พร้อมแสดงหลักฐานประกอบต่างๆ เกี่ยวกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจ มาตรการ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน ตลอดจนระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความครบถ้วนเพียงพอของการปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันตามกระบวนการรับรอง เพื่อยื่นขอรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ในไตรมาสที่ 3/2559 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติฯ (CAC) เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

- ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดเตรียมข้อมูลแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ทั้งนี้เพื่อทำการยื่นต่ออายุรับรองการเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ซึ่งบริษัทฯ จะหมดอายุในปี 2562
- ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือแจ้งคู่ค้าและลูกค้าทางธุรกิจ เพื่อป้องกันการแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าร่วมอบรมหลักสูตร/สัมมนาที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน ที่จัดขึ้นโดยหน่วยงานภายนอก

### 3.13 ช่องทางในการแจ้งเบาะแสและเรื่องร้องเรียน

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย การกระทำความผิดจรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กรทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น สามารถแจ้งเบาะแสและเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทาง ดังนี้

- ช่องทางที่ 1: จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ถึง “หน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือ เลขาธิการบริษัท”  
อีเมล [ir@ttcl.com](mailto:ir@ttcl.com)
- ช่องทางที่ 2: จดหมายไปรษณีย์ ถึง “หน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือ เลขาธิการบริษัท”  
ที่อยู่ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) เลขที่ 159/41-44 อาคารเสริมมิตรทาวเวอร์ ชั้น 27-30 ซอยสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

### 3.14 มาตรการการแจ้งเบาะแส และกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียน กระบวนการตรวจสอบ การรายงาน และการแจ้งผล ดังนี้

**มาตรการความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสการกระทำความผิด:** ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้องจะได้รับการคุ้มครองอย่างเหมาะสมจากบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้นั้นรวมถึงข้อมูลที่ได้รับแจ้งจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง



เว้นแต่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งนี้ หากกรณีที่มีหลักฐานปรากฏชัดเจนเพียงพอ ว่าผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนมีพฤติกรรมที่แจ้งหรือกล่าวหาผู้ถูกร้องเรียนโดยไม่สุจริต บริษัทฯ จำเป็นต้องดำเนินการเพื่อปกป้องชื่อเสียงของผู้ถูกร้องเรียนเช่นกัน

กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน : เมื่อบริษัทฯ ได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียน บริษัทฯ จะตรวจสอบเรื่องร้องเรียนก่อนนำเสนอตามลำดับสายงานบังคับบัญชา (ทั้งนี้ผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนจะต้องไม่มีส่วนได้เสียกับเรื่องร้องเรียนดังกล่าว) หลังจากนั้นบริษัทฯ จะแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง เพื่อทำหน้าที่ตามความเหมาะสม และรายงานผลให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน ผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบเรื่องร้องเรียน หรือบุคคลอื่น ตามความจำเป็นและเหมาะสม และการลงโทษให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยวินัยพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2561 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆ เกี่ยวกับการตัดสินใจและการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนไม่มีกรณีข้อพิพาททางกฎหมายด้านสิทธิมนุษยชน และสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา โดยเผยแพร่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.ttcl.com](http://www.ttcl.com)) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน และบุคคลใดๆ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน และน่าเชื่อถือ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

##### 4.1 การเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์

เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่สนใจอื่นๆ สามารถสืบค้นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว บริษัทฯ ได้นำเสนอข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.ttcl.com](http://www.ttcl.com)) ดังนี้

- 1) ข้อมูลของบริษัทฯ ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ โครงสร้างธุรกิจ โครงสร้างองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจและภาวะการแข่งขันฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น
- 2) แนวทางการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย จริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Ethics) จรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) นโยบายการค้ากับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และคณะอนุกรรมการ เป็นต้น
- 3) นักลงทุนสัมพันธ์ ประกอบด้วย ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลราคาหลักทรัพย์ ข้อมูลผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเผยแพร่รายงานประจำปีภายใน 120 วันนับตั้งแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี เป็นต้น
- 4) ความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วย การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม กิจกรรม โครงการต่างๆ อาทิ โครงการเพื่อการศึกษาเพื่อสิ่งแวดล้อม ช่วยเหลือสังคม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากร เป็นต้น
- 5) ข่าวบริษัทฯ ประกอบด้วย ข่าวสัมภาษณ์ผู้บริหาร บทความจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นต้น

##### 4.2 การรายงานข้อมูลคำตอบแทนของกรรมการและการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

ข้อมูลคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารจะถูกเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และในเว็บไซต์ของบริษัทฯ กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อ ก.ล.ต. ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร โดยให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศ



#### 4.3 การจัดทำรายงานทางการเงิน

บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี และใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ซึ่งถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ตลอดจนมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและความรอบคอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเชื่อมั่นต่อรายงานทางการเงินที่บริษัทฯ จัดทำ คณะกรรมการบริษัทจึงแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน เพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ให้ผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งมีความรู้ความชำนาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระ และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยงบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไข และถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัทก่อนเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลจากข้อมูลภายใน โดยกำหนดให้พนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ต้องไม่นำข้อมูลที่เป็นความลับไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่น และรักษาข้อมูลภายในและเอกสารที่ไม่สามารถเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก อันนำไปสู่การแสวงหาผลประโยชน์ เพื่อตนเองหรือครอบครัว หรือพวกพ้องในทางมิชอบ เช่น ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหุ้น ความลับทางการค้า หรือสูตรการประดิษฐ์คิดค้นต่างๆ เป็นต้น พนักงานที่เปิดเผยข้อมูลและข่าวสารที่สำคัญของบริษัทฯ ออกสู่บุคคลภายนอก โดยมิได้รับความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะได้รับพิจารณามาตรการทางวินัยตามระเบียบของบริษัทฯ และอาจถูกดำเนินคดีตามกฎหมายอีกด้วย

#### 4.4 การรายงานข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยสารสนเทศที่เป็นข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ รวมถึงรายงานทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน และสารสนเทศเรื่องอื่นๆ ตามเกณฑ์ที่ ตลท. และ ก.ล.ต. กำหนดอย่างถูกต้องชัดเจน ครบถ้วน โปร่งใส ด้วยภาษาที่กระชับเข้าใจง่าย

มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญทั้งด้านบวกและด้านลบ และผ่านการพิจารณากลั่นกรองตามขั้นตอนที่กำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนได้เสียได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันตามที่กำหนดโดยกฎข้อบังคับของบริษัทฯ โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- 1) ระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และ ก.ล.ต.
- 2) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- 3) ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.ttcl.com](http://www.ttcl.com) ซึ่งมีทั้งสองภาษา ได้แก่ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- 4) การให้ข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุน ที่มาเยี่ยมชมกิจการ และพบปะกับผู้บริหาร
- 5) การเดินทางเพื่อให้ข้อมูลแก่นักลงทุนทั้งในประเทศ และต่างประเทศ
- 6) การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านทางไปรษณีย์

#### 4.5 การจัดทำแบบประเมินความพึงพอใจลูกค้า

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินกิจการโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของลูกค้าเป็นสำคัญ ดังนั้นบริษัทฯ จึงจัดทำแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้า โดยให้ลูกค้าแต่ละโครงการทำการประเมินการทำงานของบริษัทฯ รวมถึงข้อเสนอแนะเมื่อโครงการแล้วเสร็จ โดยบริษัทฯ กำหนดหัวข้อในการประเมินดังนี้

1. ด้านวิศวกรรมบริการ
2. ด้านการจัดซื้อ จัดหาวัสดุอุปกรณ์
3. ด้านการก่อสร้าง

โดยเกณฑ์การประเมินความพึงพอใจของลูกค้าแบ่งเป็น 4 ระดับ ดังนี้

- |             |            |
|-------------|------------|
| 4.01 – 5.00 | พอใจมาก    |
| 3.51 – 4.00 | พอใจ       |
| 2.51 – 3.50 | ไม่พอใจ    |
| 1.00 – 2.50 | ไม่พอใจมาก |

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าอยู่ในเกณฑ์ พอดีมาก มีค่าเฉลี่ย 4.41 บริษัทฯ จะนำผลการประเมินของลูกค้า มาปรับปรุงประสิทธิภาพของบริษัทฯ ให้มากยิ่งขึ้นอย่างยั่งยืน นอกจากนี้บริษัทฯ



ยังได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ารายเดิมที่พึงพอใจและเชื่อมั่นในการทำงานของบริษัทฯ โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับโอกาสจากลูกค้ารายเดิมให้เข้าร่วมการประมูลงานจำนวน 6 โครงการ

#### 4.6 นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างสูงต่อการบริหารความสัมพันธ์กับนักลงทุน ได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะเป็นศูนย์กลางในการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ในเชิงรุกตามแนวปฏิบัติขององค์กรสากลชั้นนำ และเป็นช่องทางในการสื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปโดยมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งเปิดโอกาสให้นักลงทุนได้ซักถามตลอดจนรับทราบข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ผ่านทางหลากหลายช่องทาง เช่น ทางเว็บไซต์บริษัทฯ การรายงานผลการดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบทุกสิ้นไตรมาส การทำสรุปผลการดำเนินงานเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมไปถึงการจัดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยและนักลงทุนเข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ พบปะผู้บริหาร เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

โดยการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้ยึดถือหลักการและแนวทางปฏิบัติตาม “จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์” จัดทำโดยฝ่ายพัฒนาธรรมาภิบาลเพื่อตลาดทุนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2557 เป็นกรอบในการปฏิบัติหน้าที่ กรณีมีประเด็นหรือปัญหาที่ยากต่อการพิจารณาตัดสินใจ นักลงทุนสัมพันธ์ควรพิจารณาหาทางเลือกที่ไม่ขัดต่อหลักการพื้นฐาน 4 ประการ อันได้แก่

- 1) การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุน อย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา
- 2) การไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน และผู้อื่น
- 3) การเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้บุคคลที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงข้อมูล และสอบถามข้อมูลได้
- 4) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ในวิชาชีพ บนพื้นฐานของหลักการของความเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติบนอามิสสินจ้างใดๆ ที่

เป็นเหตุจูงใจส่วนบุคคลและเอื้อประโยชน์ส่วนตนมากกว่าผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

โดยผู้ที่สนใจหรือนักลงทุนสามารถสอบถามข้อมูลมายังหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ โดยติดต่อผ่านช่องทาง ดังนี้

#### หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์:

**นายบุญยกฤต เสาวรรณ**

รองผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และการเงิน  
ที่อยู่: บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 159/41-44 อาคารเสริมมิตรทาวเวอร์

ชั้น 27-30 ซอยสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ  
เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์: 0-2260-8505

โทรสาร: 0-2260-8525-6

อีเมล: [ir@ttcl.com](mailto:ir@ttcl.com)

ในปี 2561 ไม่มีเหตุการณ์ที่บริษัทฯ ถูกดำเนินการโดยหน่วยงานกำกับดูแลเนื่องจากการไม่ประกาศหรือไม่เปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญภายในระยะเวลาที่กำหนด

#### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่จะช่วยพัฒนาและกำหนดทิศทางธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และกระบวนการสอบทาน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับ และการตัดสินใจที่สมเหตุสมผล

##### 5.1 คณะกรรมการบริษัท

- 1) คณะกรรมการบริษัทต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งในด้านเพศ อายุ ความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ทั้งด้านวิศวกรรม ปีโตรเลียม ปีโตรเคมี พลังงาน บัญชีและการเงิน การบริหารจัดการ และกฎหมาย ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทต้องเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่อยู่บนพื้นฐานของกฎหมาย



ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุม ผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่กระทำการใดที่เป็นการขัดหรือแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเกิดความมั่นใจ

- 2) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน แต่ไม่เกิน 20 ท่าน (โดยมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และต้องไม่ต่ำกว่า 3 ท่าน) และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย
    - กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน (ร้อยละ 33)
    - กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน (ร้อยละ 67)(โดยมีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 33.33 หรือเท่ากับ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ)
  - 3) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ ทิศทาง เป้าหมาย แผนกลยุทธ์ในภาพรวมของบริษัทฯ มีการทบทวนและอนุมัติเป็นประจำทุกปี ตลอดจนติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทุกไตรมาสในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งในปี 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 ได้มีการพิจารณาและทบทวนวิสัยทัศน์ และแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจและสังคมปัจจุบัน ชี้แนะทิศทางการบริหารของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน
- สำหรับรายละเอียดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ได้กล่าวแล้วในหัวข้อ “ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร”

## 5.2 คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการดังต่อไปนี้

- 1) **คณะกรรมการตรวจสอบ:** คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2551 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และมีอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้ความเข้าใจ หรือ มีประสบการณ์ทางด้านบัญชีหรือการเงิน ทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ สอบทานรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน พิจารณา คัดเลือก หรือ ถอดถอนผู้สอบบัญชี พร้อมเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
- 2) **คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน:** คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2553 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการบริหาร 1 ท่าน ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งพิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายและรูปแบบคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณา
- 3) **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง:** คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2553 ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 1 ท่าน และกรรมการบริหาร 4 ท่าน ทำหน้าที่กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (ซึ่งครอบคลุมบริษัทฯ และบริษัทในเครือ) ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามมาตรฐานสากล
- 4) **คณะกรรมการบรรษัทภิบาล:** คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งกรรมการบรรษัทภิบาล เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2557 ประกอบด้วยกรรมการ 7 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 1 ท่าน กรรมการบริหาร 2 ท่าน และผู้บริหาร 4 ท่าน ทำหน้าที่พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทาง



ธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งดำเนินการจัดทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

สำหรับรายละเอียดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้กล่าวแล้ว ในหัวข้อ “ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร”

### 5.3 ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

ปัจจุบันประธานกรรมการของบริษัทฯ ไม่ได้มาจากการการอิสระและดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย ในทางปฏิบัติแล้วประธานกรรมการเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ อันเป็นที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและสากล รวมถึงได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอิสระ เป็นกลาง นำความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์มาช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและก้าวหน้า

สำหรับรายละเอียดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความ รับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้กล่าวแล้วในหัวข้อ “ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร”

### 5.4 วิธีสรรหากรรมการบริษัท

- 1) การคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ออกตามวาระกระทำโดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อ บุคคลที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์และตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท โดยจะประกาศเชิญชวนในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อและประวัติบุคคลเข้ามายัง บริษัทฯ
- 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะทำการคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยพิจารณาความหลากหลายทางเพศ อายุ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ

ในด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นและสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา

- 3) เมื่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติเห็นชอบแล้ว บริษัทฯ จะเสนอรายชื่อบุคคลดังกล่าวเพื่อขออนุมัติ เลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ถือคะแนนเสียงข้างมาก ของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

สำหรับรายละเอียดการสรรหากรรมการและผู้บริหารได้กล่าวแล้วในหัวข้อ “ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร”

### 5.5 วาระการดำรงตำแหน่ง

- 1) คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่ง ที่แน่นอนตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออก โดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจาก กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตามกรรมการบริษัทที่ออกไปนั้น อาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
- 2) สำหรับกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และจะดำรงตำแหน่งได้อีกไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน (9 ปี) หากครบกำหนดการดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการบริษัทอาจเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้ง กลับเข้าเป็นกรรมการต่อไปได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
- 3) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดจำนวนบริษัท ที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่ควรเกิน 5 บริษัท ทั้งนี้ ในกรณีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท จดทะเบียนอื่นนั้น จะมีการเสนอเรื่องเพื่อขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัท



## 5.6 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบการบริหารจัดการธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการบริหารงานบริษัทย่อยให้เป็นไปตามแผนธุรกิจหลักของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างสูงสุดเป็นสำคัญ ภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณาเสนอแต่งตั้งบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยดูจากความเหมาะสมด้านต่างๆ อาทิ คุณวุฒิ ทักษะและประสบการณ์ของกรรมการแต่ละท่าน
2. คณะกรรมการบริษัท มีการพิจารณาโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้มีประสิทธิภาพ และเหมาะสมต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
3. คณะกรรมการบริษัท มีการควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ และงบประมาณตามที่มีการพิจารณาอนุมัติไว้
4. คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนหรือการดำเนินงานต่างๆ การทำรายการการค้าได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืมเงิน การเพิ่มทุน การลดทุน การเลิกบริษัท ที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
5. กรรมการและ/หรือผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะต้องดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายไว้ และรายงานผลการดำเนินงานจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต่อคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทตามที่เห็นสมควร

## 5.7 การประชุมคณะกรรมการ

- 1) การประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีการกำหนดขึ้นเป็นการล่วงหน้าในแต่ละปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยบริษัทฯ จะมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจนและจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาพิจารณาและตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่างๆ อย่างพอเพียง เว้นแต่กรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้อีก
- 2) ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการจะต้องประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และกำหนดให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีคณะกรรมการบริษัทมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม แต่เนื่องจากบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงมีการกำหนดในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทให้การประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม และการลงมติในที่ประชุมทุกวาระต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมดในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองประธานกรรมการ หรือกรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานในที่ประชุม
- 3) การลงมติในที่ประชุม ให้ถือเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
- 4) ในการประชุม กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผยและมีการจดบันทึกการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อใช้อ้างอิงรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท



- 5) บริษัทฯ ได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ช่วยเหลือคณะกรรมการในการจัดการประชุม คณะกรรมการ การจัดส่งหนังสือนัดประชุม คณะกรรมการ การจดบันทึกรายงานการประชุมและ หน้าที่อื่นๆ ซึ่งเป็นหน้าที่ตามปกติของเลขานุการบริษัท รวมถึงการจัดเก็บข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ และผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว ทั้งนี้ข้อมูลประวัติการศึกษา ประสบการณ์ทำงาน และประวัติการเข้ารับการฝึกอบรมของเลขานุการ บริษัทฯ ได้แสดงไว้ในหัวข้อเลขานุการบริษัท
- 6) ในปี 2561 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด 12 ครั้ง และการประชุมกรรมการที่ไม่เป็น ผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง

#### 5.8 อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติในการดำเนินงาน ทั่วไปเช่น การซื้อสินทรัพย์ การลงทุน การกู้ยืม ในวงเงิน ส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร ซึ่งรวมถึงการกำหนด และทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณและ แผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี การกำหนดเป้าหมาย การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไป ตามแผนที่กำหนด

**คณะกรรมการบริหาร:** คณะกรรมการบริษัท อาจมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติ การทำธุรกรรมเป็นกรณีไปและมีอำนาจอนุมัติการทำ ธุรกรรมการเงินดังต่อไปนี้

- ก) ในกรณีที่แผนธุรกิจหรืองบประมาณประจำปี ได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารอาจดำเนินการดังกล่าว ได้โดยไม่มีข้อจำกัดทางการเงิน
- ข) ในกรณีที่ไม่ได้เป็นไปตามข้อ ก) คณะกรรมการ บริหารสามารถทำธุรกรรมทางการเงินได้ ภายในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท

**ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่:** มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่าย เพื่อการจัดซื้อจัดจ้างในส่วนงานบริหารสำนักงาน เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการ ทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ภายในวงเงิน ที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารให้อำนาจไว้

และมีอำนาจในการอนุมัติฯ ในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท สำหรับรายการที่คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหาร มิได้อนุมัติไว้เป็นการเฉพาะ

*รายละเอียดอำนาจในการอนุมัติของคณะกรรมการ บริษัท คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้กล่าวแล้ว ในหัวข้อ “ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร”*

#### 5.9 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

**ค่าตอบแทนกรรมการ:** บริษัทฯ มีนโยบายกำหนด ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ให้อยู่ในระดับที่สามารถ จูงใจและอยู่ในระดับที่เทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ใน อุตสาหกรรมเดียวกัน โดยคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดค่าตอบแทนดังกล่าว นำเสนออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

**ค่าตอบแทนผู้บริหาร:** บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทน ของผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการ บริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการประกอบการของ บริษัทฯ ในแต่ละปีและผลประเมินการปฏิบัติงานของ ผู้บริหารแต่ละท่าน

*รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ และผู้บริหารปี 2561 ได้กล่าวแล้วในหัวข้อ “ค่าตอบแทน ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร”*

#### 5.10 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการทุกคณะ รวมถึง การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการได้พิจารณาทบทวน การปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อที่จะนำไปปรับปรุง และพัฒนาการดำเนินงานของคณะกรรมการได้อย่างมี ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยมีกระบวนการ และหลักเกณฑ์ ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. บริษัทฯ ได้ใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงาน ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็น แนวทางในการประเมินผล ผ่านการสอบถาม โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และได้ทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน เป็นประจำทุกปี เพื่อให้ครอบคลุมการปฏิบัติ



หน้าที่ของกรรมการทุกด้านและสอดคล้องกับลักษณะและสภาพแวดล้อมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานแบ่งออกเป็น (1) แบบประเมินผลคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ (2) แบบประเมินผลคณะอนุกรรมการ (3) แบบประเมินผลกรรมการรายบุคคล

2. เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมแบบประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งหมด แล้วจะทำการสรุปผลคะแนน และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะนำเสนอผลการประเมินทั้งหมดต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และนำไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาการบริหารงานของคณะกรรมการรวมทั้งพัฒนาศักยภาพของกรรมการรายบุคคลต่อไป

เกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ ดังนี้

- คะแนนมากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม
- คะแนนมากกว่าร้อยละ 75 = ดีมาก
- คะแนนมากกว่าร้อยละ 65 = ดี
- คะแนนมากกว่าร้อยละ 50 = พอใช้
- ต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง

#### การประเมินผลคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ:

แบบประเมินผลคณะกรรมการบริษัททั้งคณะแบ่งการประเมินเป็น 4 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) การประชุมคณะกรรมการ 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 4) เรื่องอื่นๆ ซึ่งผลประเมินคณะกรรมการบริษัททั้งคณะในปี 2561 ได้คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”

#### การประเมินผลคณะอนุกรรมการ:

แบบประเมินผลคณะอนุกรรมการ แบ่งการประเมินเป็น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะอนุกรรมการ 2) การประชุมคณะอนุกรรมการ 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการ ซึ่งผลประเมินคณะอนุกรรมการในปี 2561 ดังนี้

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ ได้คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”
- 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”
- 3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”
- 4) คณะกรรมการบรรษัทภิบาล ได้คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”

#### การประเมินผลกรรมการรายบุคคล:

แบบประเมินผลกรรมการรายบุคคล แบ่งการประเมินเป็น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1) คุณสมบัติของกรรมการ 2) การประชุมของกรรมการ 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ ซึ่งผลประเมินกรรมการรายบุคคลในปี 2561 ได้คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”

#### 5.11 การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทฯ จัดทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสิ้นปี โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ประเมินและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบ ซึ่งการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีเกณฑ์การประเมินในด้านต่างๆ ดังนี้ 1) ความเป็นผู้นำ 2) การกำหนดกลยุทธ์ 3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์ 4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ 6) ความสัมพันธ์กับภายนอก 7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร 8) การสืบทอดตำแหน่ง 9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ 10) คุณลักษณะส่วนตัว ทั้งนี้ สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ในปี 2561 เป็นที่พึงพอใจของคณะกรรมการบริษัท และเห็นควรให้ดำรงตำแหน่งเพื่อปฏิบัติภารกิจให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อไป

#### 5.12 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้กรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เข้าร่วม



การอบรมในหลักสูตรหรือร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หรือองค์กรอิสระต่างๆ เพื่อเป็นการพัฒนา

สนับสนุน และส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้กรรมการส่วนใหญ่มีประวัติเข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ แล้ว รายละเอียดอยู่ในประวัติกรรมการแต่ละท่าน

ในปี 2561 มีกรรมการและผู้บริหารเข้ารับการอบรม/สัมมนา ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หลักสูตรอบรม/หัวข้อสัมมนา ปี 2561
นายศิวัชร กษิณารัตน์	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	สัมมนา 'Better Governance, Better Business: Thailand's Progress Report' โดย IOD สัมมนา 'Strategy's IoT: The Intersection of Things' โดย IOD สัมมนา 'Thailand's 9 <sup>th</sup> National Conference on CAC: Disrupting Corruption' โดย IOD สัมมนา 'Digital Transformation – a must for all companies' โดย IOD สัมมนา 'Asian Consumers – Winning the Heart Powerful Asians' โดย Nikkei Inc. สัมมนา 'Learn, unlearn and relearn – Audit Committee in the Age of Disruption' โดย IOD สัมมนา 'Gold Risks and Asia Economic Outlook' โดย SET
นายภัทร อุทราวุฒิจิ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาล	สัมมนา 'Managing Cyber Risk: How to effectively detect and respond to Cyber threats' โดย PWC สัมมนา 'Burning Issues Directors Need to Hear in the Year of the Dog' โดย IOD สัมมนา 'Better Governance, Better Business: Thailand's Progress Report' โดย IOD สัมมนา 'How PwC's Fraud Risk Management Framework can Help' โดย PWC สัมมนา 'Rising Above Disruptions: a Call for Action' โดย IOD สัมมนา 'IT Governance and Cyber Resilience Programme (ITG9/2018)' โดย IOD สัมมนา 'Tough Boardroom Situation-Independent Directors Share Lessons Learned' โดย IOD สัมมนา 'Asian Consumers – Winning the Heart Powerful Asians' โดย Nikkei Inc. สัมมนา 'Learn, unlearn and relearn – Audit Committees in the Age of Disruption' โดย IOD สัมมนา 'National Research Alliance Dialogue on Corporate Governance 2018 : Digital Disruption's Impact on Leadership' โดย IOD สัมมนา 'Global Risks and Asia Economic Outlook' โดย SET
นางสาวกรรติกา ตันธนี	กรรมการบริษัท กรรมการบริษัทภิบาล เลขานุการบริษัท	สัมมนา 'Managing Cyber Risk How to effectively detect and respond to Cyber threats' โดย PWC
นางสาวจรรณ สุขทัต	กรรมการบริษัทภิบาล	สัมมนา 'Managing Cyber Risk: How to effectively detect and respond to Cyber threats' โดย PWC สัมมนา 'แนวทางเปิดเผยข้อมูล CG Code ตามหลัก apply or explain' โดย SET สัมมนา 'หลักสูตรเตรียมความพร้อมสู่ตลาดทุน'
นายณัฐพล ลินขจร	กรรมการบริษัทภิบาล	สัมมนา 'Better Governance, Better Business: Thailand's Progress Report' โดย IOD สัมมนา 'Thailand's 9 <sup>th</sup> National Conference on CAC: Disrupting Corruption' โดย CAC
น.ส.เสาวลักษณ์ งามดุษฎี	กรรมการบริษัทภิบาล	อบรม 'TFRS หลักสูตร #7 (2/2561)' โดยสภาวิชาชีพบัญชี



บริษัทฯ ได้มีการชี้แจงข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ให้กับกรรมการใหม่ โดยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหาร และเลขานุการบริษัท จะนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับโครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร ลักษณะการดำเนินธุรกิจ การดำเนินงานของบริษัทฯ ข้อมูลสำคัญทางการเงิน ข้อมูลบริษัทฯ และบริษัทในเครือ และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานของบริษัท (Company Operation Document) พันธกิจ หน้าที่ คณะกรรมการ ให้แก่คณะกรรมการทุกท่าน

บริษัทฯ จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งงานหลัก โดยกำหนดเป็นส่วนหนึ่งในแผนกลยุทธ์ เพื่อประโยชน์ในการสืบทอดงาน และเป็นแนวทางในการพัฒนาผู้บริหารตามแผนที่กำหนดไว้ รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่แทนกรณีที่กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

#### 5.13 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้บุคลากรของบริษัทฯ ใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีถึงแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ให้หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งในด้านผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับรัฐบาล ผู้จัดจำหน่าย คู่ค้า หรือคู่แข่ง ความขัดแย้งทางด้านผลประโยชน์รวมไปถึงความพยายามที่จะเปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอกในระหว่างหรือหลังจากที่เป็นพนักงานหรือดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ไม่ว่าข้อมูลดังกล่าวจะเป็นข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลทางธุรกิจ แผนการในอนาคตของบริษัทฯ ฯลฯ รวมทั้งต้องไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือของผู้อื่น

#### 5.14 ระบบควบคุมและการตรวจสอบภายใน

การควบคุมภายในเป็นกระบวนการที่คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้กำหนดขึ้น เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานทั้ง 4 ประการต่อไปนี้

- 1) ดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 2) สร้างความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน
- 3) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่ใช้บังคับทั้งภายในและต่างประเทศ รวมถึงมาตรฐานและข้อบังคับอื่นๆ เช่น ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ มาตรฐานทางการบัญชี ข้อบังคับของบริษัทฯ
- 4) ควบคุมดูแลเพื่อให้การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นไปอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ควบคู่กับการตรวจสอบภายใน โดยบริษัทฯ ได้นำกรอบโครงสร้างของการควบคุมภายในตามแนวความคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) มาประยุกต์ใช้และทำการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน ตามแนวทางที่ ก.ล.ต. (สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนการนำมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายในของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในสากล (The Institute of Internal Auditors - IIA) มาใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในด้วย

#### 5.15 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อสถานการณ์ ที่จะเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ พิจารณาความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญทั้งในระดับองค์กรและระดับโครงการ กำหนดแผนการดำเนินงาน ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อควบคุมระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ พร้อมทั้งรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอและทันทั่วทั้ง



สำหรับรายละเอียดได้กล่าวถึงแล้วในหมวด  
“การบริหารและจัดการความเสี่ยง”

#### 5.16 การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ (Compliance)

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ (Compliance) ให้เป็นไปในแนวทางของการกำกับดูแลกิจการที่ดี อยู่ภายใต้ การดูแลของเลขานุการบริษัท

#### หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์ในปี 2561 ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติให้กำหนดกฎบัตรบรรทัด ณะกรรมการบริษัทและมีการพิจารณาบทบัญญัติของ คณะอนุกรรมการอื่น เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดีและเป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ครั้งที่ 4) พ.ศ. 2551 ดังนี้

- 1) กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท  
ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 ได้มีมติกำหนดกฎบัตรคณะกรรมการ บริษัทและให้มีผลบังคับใช้ ตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 เป็นต้นไป ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการบริษัททุกท่าน ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบเพื่อปฏิบัติ หน้าที่ได้อย่างถูกต้องสมบูรณ์
- 2) กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ  
ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2561 วันที่ 21 ธันวาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติแก้ไขกฎบัตร ของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการ ตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการ บริษัทได้มอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส
- 3) กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน  
ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2561 วันที่ 14 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติอนุมัติ แก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน
- 4) กรรมการและผู้บริหารได้รับทราบการปรับปรุง รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหารและ บุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้าง

ของบริษัทฯ ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 และ เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสีย ของกรรมการผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง ลงวันที่ 26 มกราคม 2552

- 5) กรรมการและผู้บริหารได้รับทราบการจัดทำรายงาน การถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ทำแผน และ ผู้บริหารแผน เพื่อให้เป็นไปตามประกาศสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ สจ. 38/2561 เรื่อง การจัดทำรายงานการถือครอง หลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ทำแผน และผู้บริหารแผน ลงวันที่ 16 กรกฎาคม 2561
- 6) กรรมการที่ถูกเสนอชื่อและได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการใหม่ จะมีการตรวจสอบคุณสมบัติของ กรรมการเบื้องต้น เพื่อให้เป็นไปตามประกาศ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 3/2560 เรื่อง การกำหนดลักษณะ ขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหาร ของบริษัท และผ่านการพิจารณาคัดเลือกโดย คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง เป็นกรรมการบริษัท

#### การกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ ที่อยู่ ในระหว่างดำเนินการในปี 2561 ดังนี้

- 1) สืบเนื่องจากอายุสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของ ภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) บริษัทฯ จะสิ้นสุดในเดือนตุลาคม 2562 ดังนั้นในปี 2561 บริษัทฯ อยู่ในระหว่างดำเนินการ จัดเตรียมข้อมูลแบบประเมินตนเองและรวบรวม หลักฐานประกอบต่างๆ เกี่ยวกับนโยบายใน การดำเนินธุรกิจ มาตรการ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน ตลอดจนระบบควบคุมภายใน โดยจะต้องดำเนินการ ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานความครบถ้วน เพียงพอของการปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการต่อต้าน การคอร์รัปชันตามกระบวนการรับรองของ CAC



ทั้งนี้จะดำเนินการนำแบบประเมินตนเองฉบับสมบูรณ์เสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติในลำดับถัดไป

- 2) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code:CG Code) โดยในปี 2561 บริษัทฯ อยู่ระหว่างจัดเตรียมความพร้อมเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) โดยจะจัดทำเป็นคู่มือและออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้ CG Code ในปี 2562

- 3) ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน ทั้งนี้เพื่อให้นโยบายดังกล่าวมีประสิทธิภาพและสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืนมากยิ่งขึ้น โดยอยู่ในขั้นตอนการนำเสนออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท



# การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และบริษัทในเครือให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือการทุจริตใดๆ และมีการทำรายการเกี่ยวโยงกันที่ยุติธรรม และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้นำกรอบโครงสร้างของระบบการควบคุมภายใน (Internal Control-Integrated Framework) และกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk management Integrated Framework) ตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) มาประยุกต์ใช้ เพื่อให้การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความเหมาะสม เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## • สภาพแวดล้อมการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงสร้างสายการบังคับบัญชาที่เหมาะสม กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ และอำนาจในการสั่งการ รวมถึงการรายงานที่ชัดเจน เพื่อให้สามารถกำกับดูแล และควบคุมการปฏิบัติงาน ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย รวมทั้งพิจารณาจัดทำขึ้นเป็นเอกสาร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานตามความเหมาะสม

บริษัทฯ ได้สร้างความตระหนักในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับฝ่ายบริหาร พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยกำหนดให้มีจรรยาบรรณบริษัทและจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรง มีความโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรองเข้าเป็นสมาชิกของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ตั้งแต่วันที่ 14 ตุลาคม 2559

ในปี 2561 บริษัทฯยังคงนำแบบประเมินระบบควบคุมภายในของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) ตามแนวทางของ COSO 2013 มาปรับใช้ในการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเข้าใจให้กับผู้บริหารทุกระดับ และสามารถระบุประเด็นที่ควรปรับปรุงพัฒนาได้ชัดเจนมากขึ้น

## • การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงว่าเป็นปัจจัยที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ บรรลุถึงวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ อันจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดให้นำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือ ในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงให้เกิดประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและเป็นรูปธรรม โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก อันอาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณากำหนดมาตรการในการป้องกัน และควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้

ในปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทบทวนความเสี่ยงขององค์กร รวมทั้งได้รายงานความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส

## • กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมควบคุมที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เพื่อควบคุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเพิ่มความเชื่อมั่นในความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ โดยได้กำหนดนโยบาย และขั้นตอนการดำเนินงาน รวมถึงการมอบอำนาจ การแบ่งแยกหน้าที่ การดูแลป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และการตรวจสอบ ในกรณีที่พบข้อบกพร่องหรือความผิดพลาดใดๆ ในกิจกรรมการควบคุม บริษัทฯ จะใช้มาตรการจัดการอย่างเหมาะสม ทั้งในเชิงของการแก้ไขป้องกัน และปรับปรุง เพื่อไม่ให้เกิดข้อบกพร่องหรือความผิดพลาดดังกล่าวเกิดขึ้นอีกในอนาคต



### • สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสารสนเทศและการสื่อสาร โดยสนับสนุนให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ข้อมูลข่าวสารมีความถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน ตลอดจนให้ความสำคัญกับการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล การจัดเก็บ การประมวลผล การนำไปใช้ และการติดตามผล เพื่อให้การนำข้อมูลไปใช้ในการบริหารจัดการและการตัดสินใจของผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน มีความครบถ้วนถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน บริษัทฯ ใช้วิธีการสื่อสารภายในองค์กรผ่านระบบ Intranet และช่องทางอื่นๆ ทำให้สามารถสื่อสารข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานภายในองค์กรได้อย่างทั่วถึง เช่น นโยบาย กฎระเบียบ คำสั่ง คู่มือการปฏิบัติงาน

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้กำหนดช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียน เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย การกระทำผิดจรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร โดยพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นสามารถแจ้งเบาะแส หรือเรื่องร้องเรียนผ่านทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์หรือไปรษณีย์

### • ระบบการติดตามประเมินผล

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการติดตาม และประเมินผล การดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในยังคงดำเนินไปอย่างเหมาะสมตามที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งหน่วยงานตรวจสอบภายในได้ทำการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ทำขึ้นโดยพิจารณาจากผลการประเมินความเสี่ยง ในกรณีที่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน หน่วยงานตรวจสอบภายในจะรายงานต่อผู้ที่รับผิดชอบในเรื่องดังกล่าว เพื่อให้พิจารณาหาสาเหตุ และแนวทางในการแก้ไขปรับปรุง ในกรณีที่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ หน่วยงานตรวจสอบภายในจะต้องรายงานต่อฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มีการพิจารณาดำเนินการแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่องดังกล่าวภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

ในปี 2561 หน่วยงานตรวจสอบภายในได้เพิ่มบุคลากร และปรับปรุงวิธีการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความคิดเห็นว่า บริษัทฯ ควรส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในได้รับวุฒิปัตรีรับรองจากสถาบันวิชาชีพที่เป็นสากลเพิ่มขึ้น



GRI (403-1: Occupational health and safety management system)

การทำงานที่ปลอดภัย โดยนำเอาระบบการจัดการอาชีวอนามัย  
ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เข้ามาเป็นส่วนหนึ่ง  
ในการดำเนินงานของบริษัท

(OHSAS 18001: 2007, ឯកសារ.18001-2554)



ใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001: 2015)

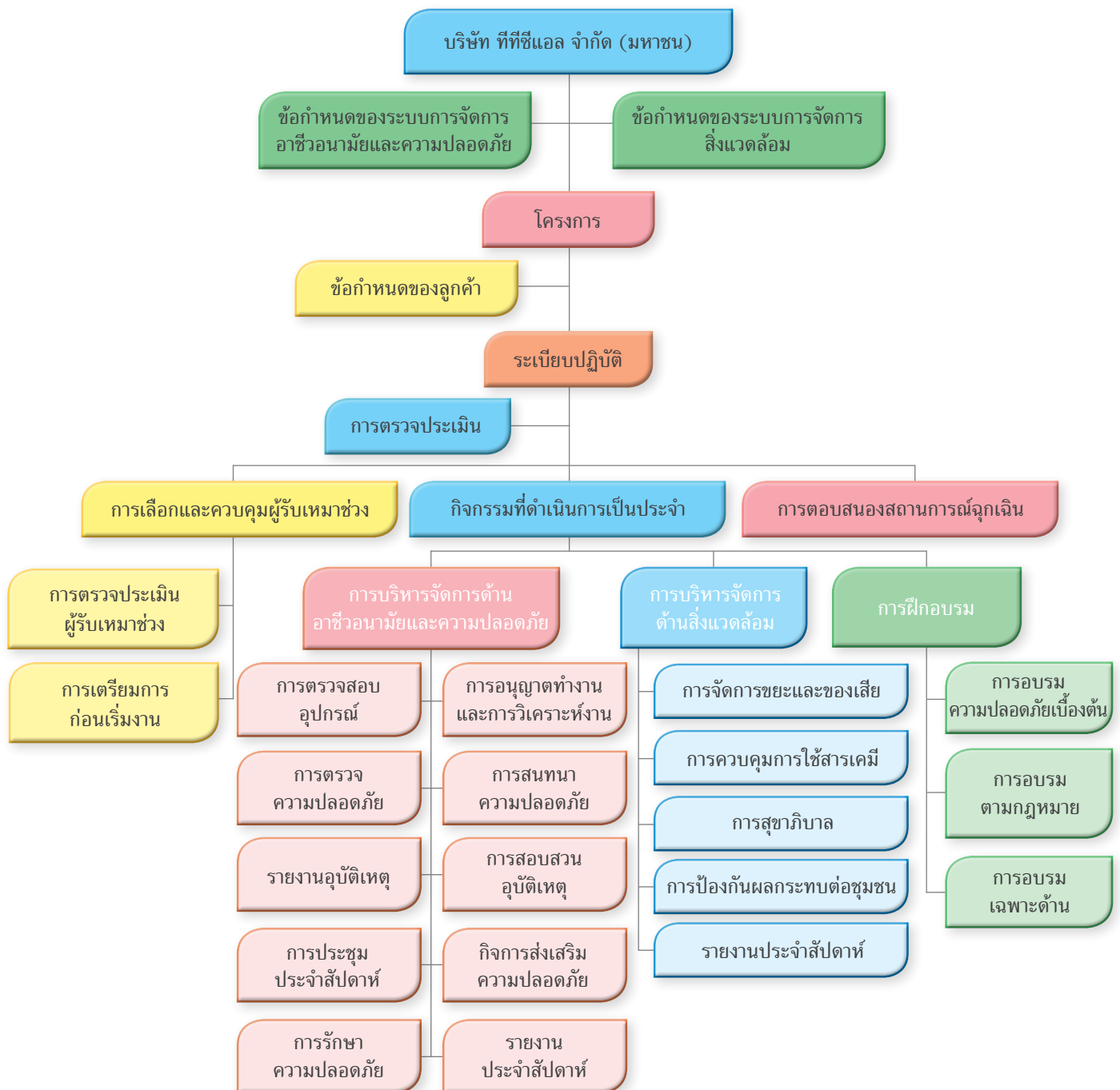




การดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและ  
สิ่งแวดล้อม

GRI (403-1: Occupational health and safety  
management system)

เพื่อให้การดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย  
และสิ่งแวดล้อมประสบความสำเร็จตามนโยบายและ  
วัตถุประสงค์ บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางการบริหาร  
จัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม  
สำหรับการดำเนินโครงการไว้ ดังนี้

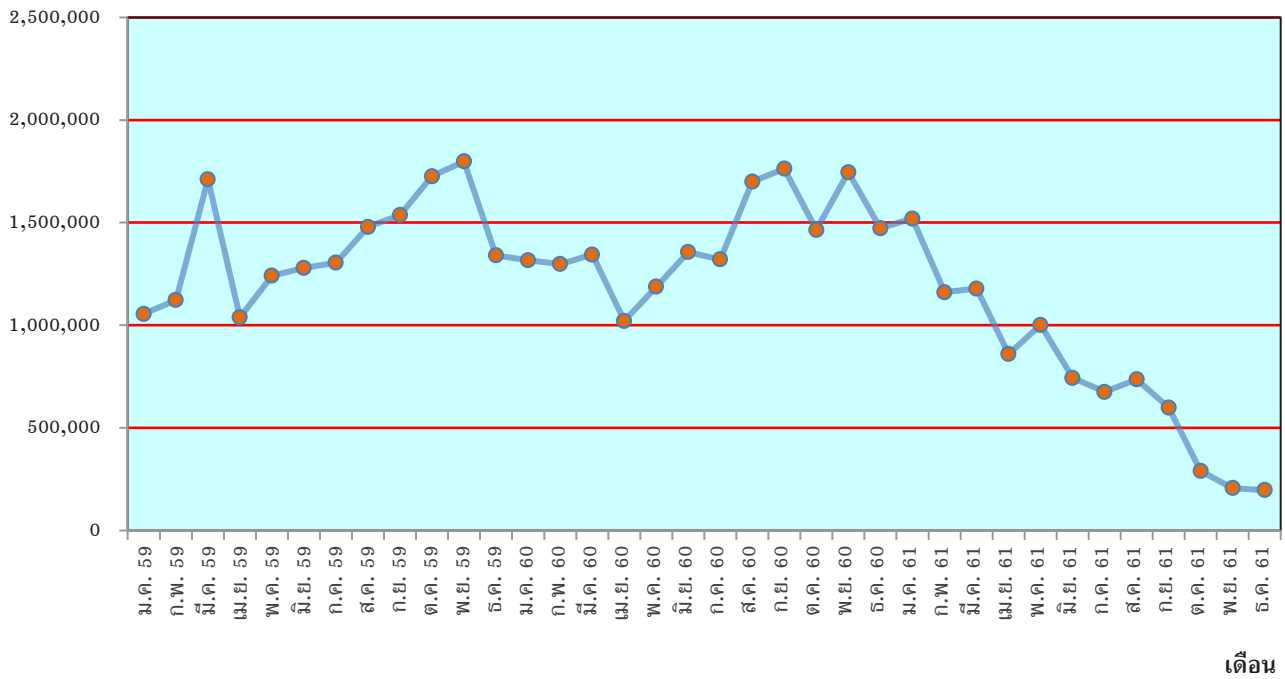




## การดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

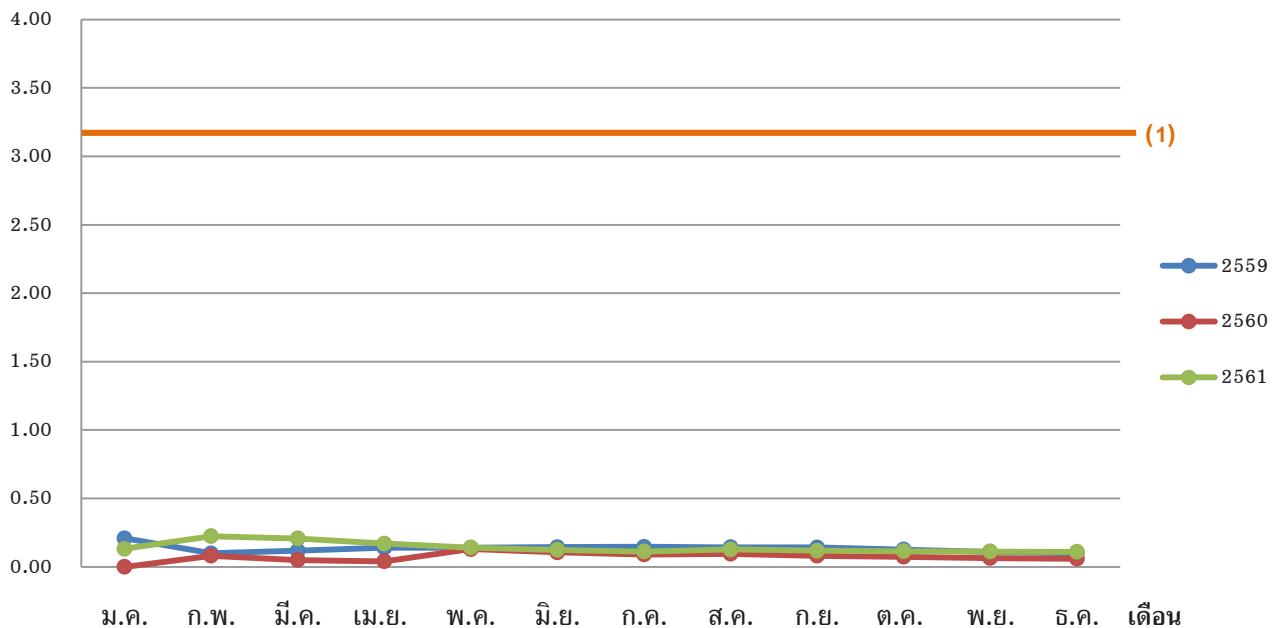
### จำนวนชั่วโมงการทำงานของโครงการ ปี 2559-2561

ชั่วโมงการทำงาน



### อัตราความถี่ของการเกิดอุบัติเหตุ ปี 2559-2561 GRI (403-9: Work-related injuries)

อัตราความถี่ของการเกิดอุบัติเหตุ



(1) อ้างอิงอัตราความถี่ของการเกิดอุบัติเหตุในกิจการก่อสร้าง ที่มา : U.S. Bureau of Labor Statistics, U.S. Department of Labor, Incidence rates of nonfatal occupational injuries and illnesses by case type and ownership, selected industries, 2016 (Construction)



### การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

วัตถุประสงค์และเป้าหมายของการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในการดำเนินโครงการ คือ บริษัทจะดำเนินการก่อสร้างโครงการด้วยความตระหนักถึงการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดของโครงการ

### การควบคุมคุณภาพอากาศ

GRI (403-7: Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships)



โดยจะต้องไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมจากชุมชน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำแผนงานด้านสิ่งแวดล้อม และกำหนดให้มีการติดตามตรวจสอบ พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทราบอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการฉีดพรมน้ำลงบนถนนภายในและบริเวณโดยรอบโครงการ รวมไปถึงจัดให้มีการทำความสะอาดล้อรถยนต์ก่อนออกจากพื้นที่โครงการ เพื่อป้องกันและลดการฟุ้งกระจายของฝุ่นจากกิจกรรมการก่อสร้างและการขนส่ง



ภาพการฉีดพรมน้ำลงบนถนนภายในและบริเวณโดยรอบโครงการ และการทำความสะอาดล้อรถยนต์ก่อนออกจากพื้นที่โครงการ

### การควบคุมผลกระทบจากเสียง

GRI (403-7: Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships)

ในกิจกรรมการก่อสร้าง เสียงที่เกิดจากการตอกเสาเข็ม และการทำความสะอาดท่อ อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนใกล้เคียง บริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการเพื่อป้องกันและลดผลกระทบ โดยให้พิจารณาเลือกใช้เสาเข็มแบบเจาะ และในการทำความสะอาดท่อ จะต้องติดตั้งอุปกรณ์ลดเสียงที่บริเวณปลายท่อ รวมทั้งกำหนดช่วงระยะเวลาในการทำงานที่แน่นอน และประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนใกล้เคียงได้รับทราบถึงการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวล่วงหน้า



ภาพการติดตั้งอุปกรณ์ลดเสียง



### การจัดการขยะและของเสีย

GRI (306-2: Waste by type and disposal method)

บริษัทฯ มีแนวทางในการจัดการขยะและของเสีย โดยยึดหลักการ 3 R คือ ลดการใช้ (Reduce) การใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) โดยมีกิจกรรมต่างๆ เช่น การอบรมหลักสูตรการจัดการขยะและของเสียอันตราย การรณรงค์ให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องร่วมกันคัดแยกขยะและของเสีย เพื่อให้การจัดการขยะและของเสียเป็นไปอย่างถูกต้องเหมาะสม

### การตอบสนองสถานการณ์ฉุกเฉิน

GRI (403-5: Worker training on occupational health and safety)



### การจัดการน้ำทิ้งจากกิจกรรมการก่อสร้าง

GRI (306-1: Water discharge by quality and destination)

น้ำทิ้งจากกิจกรรมในโครงการก่อสร้างโดยส่วนมากเกิดจากน้ำฝน น้ำใต้ดินจากงานขุด น้ำที่ใช้ในการทดสอบแรงดันหรือทำความสะอาดท่อ บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีการเฝ้าระวังคุณภาพน้ำเบื้องต้น เช่น สี ความขุ่น ก่อนระบายออกจากพื้นที่โครงการ เพื่อให้มั่นใจว่าน้ำทิ้งดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน

บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกซ้อมแผนตอบสนองต่อสถานการณ์ฉุกเฉินอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งสำนักงานใหญ่และโครงการก่อสร้าง



ภาพการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟประจำปี ณ สำนักงานใหญ่ ร่วมกับนิติบุคคลอาคารเสริมมิตรทาวเวอร์



ภาพการฝึกซ้อมแผนตอบสนองต่อสถานการณ์ฉุกเฉินและอพยพหนีไฟประจำปี ณ โครงการก่อสร้าง



บริษัทฯ จัดตั้งทีมช่วยเหลือประจำสำนักงานใหญ่ขึ้น เพื่อช่วยเหลือพนักงานที่ได้รับบาดเจ็บหรือเจ็บป่วยรวมถึง บุตรหลานของพนักงานที่มาใช้บริการในห้อง Child care

ให้อพยพออกจากอาคารด้วยความปลอดภัย ในกรณีที่เกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน เช่น อัคคีภัย แผ่นดินไหว



ภาพการประชุมทีมช่วยเหลือ ณ สำนักงานใหญ่

## โครงการรณรงค์เพื่อสร้างความตระหนักในการใช้ ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

### GRI (302-4: Reduction of energy consumption)

บริษัทฯ คำนึงถึงปัญหาจากการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศของโลกที่เกิดขึ้น จึงได้จัดทำโครงการและ กิจกรรม เพื่อรณรงค์ปลูกฝังให้พนักงานเกิดความตระหนัก และเห็นคุณค่าของทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด

บริษัทได้ทำการรณรงค์เพื่อให้พนักงานใช้ทรัพยากร อย่างคุ้มค่า ผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น รณรงค์ให้นำกระดาษ ที่ใช้แล้วมาใช้ซ้ำ เชิญชวนให้ทบทวนหรืออ่านเอกสาร ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์แทนการสั่งพิมพ์ รณรงค์ให้ ลดการใช้น้ำ ลดการใช้ไฟฟ้า รวมถึงทยอยเปลี่ยนหลอดไฟ เป็นหลอดประหยัดพลังงาน ซึ่งผลจากโครงการดังกล่าว ทำให้ปริมาณการใช้ทรัพยากรข้างต้นลดลง



ภาพการรณรงค์ให้นำกระดาษที่ใช้แล้วมาใช้ซ้ำ





ภาพการรณรงค์ประหยัดพลังงานไฟฟ้าและน้ำ



# ความสำเร็จในการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

GRI (403-9: Work-related injuries)

บริษัทฯ ได้รับใบประกาศนียบัตรแสดงความสำเร็จในการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม  
ในปี 2561 ดังต่อไปนี้



## โครงการโรงโอเลฟินส์ใหม่

ผู้ว่าจ้าง	: บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งโครงการ	: นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ประเทศไทย
ลักษณะโครงการ	: โครงการก่อสร้างโรงโอเลฟินส์
ความสำเร็จด้านความปลอดภัย	: ชั่วโมงทำงานสะสม 1,000,000 ชั่วโมงโดยไม่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน
วันที่ได้รับรางวัล	: 17 ตุลาคม 2561



# ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน

## ความมุ่งมั่น

บริษัทมุ่งมั่นสร้างสรรค์และพัฒนาคุณภาพชีวิต สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสังคมที่ยั่งยืน ด้วยการสร้างความน่าเชื่อถือสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ

## เป้าหมาย

บริษัทมีเป้าหมายในการจัดตั้งและดำเนินโครงการในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างบริษัท ชุมชนและสังคม โดยเริ่มจากการต่อยอดโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทที่ดำเนินการอยู่ เพื่อพัฒนาโครงการฯ ให้บรรลุคุณค่าสูงสุดต่อสังคมและธุรกิจ

## ความท้าทายและโอกาสทางธุรกิจ

การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทผ่านกิจกรรมทางธุรกิจและการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นแนวทางในการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างบริษัทชุมชนและสังคม ช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ ควบคู่กับการส่งเสริมด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม และกิจกรรมเพื่อความยั่งยืนของสังคมและมีความเติบโตก้าวหน้าไปด้วยกัน อันจะนำไปสู่การพัฒนาและยกระดับเศรษฐกิจให้ดีขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ เช่น การพัฒนาศักยภาพพนักงานที่ดีขึ้น ส่งเสริมสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนรอบๆ โครงการส่งเสริมการศึกษาอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น

ในปี 2561 ทีทีซีแอลได้ดำเนินการเพื่อให้ครอบคลุมภายใต้แนวทางด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งประกอบด้วย 3 ประเด็นหลัก ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนี้





## ด้านเศรษฐกิจ

บริษัทเป็นผู้ให้บริการรายแรกและรายเดียวในประเทศไทยที่ให้บริการ Integrated EPC แบบครบวงจร โดยเน้นการให้บริการแก่ผู้ประกอบการขนาดใหญ่ ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และธุรกิจพลังงาน รวมถึงอุตสาหกรรมใกล้เคียง ดำเนินการขยายสาขาอย่างต่อเนื่องทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน

## ด้านสังคม

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลเอาใจใส่เพื่อสร้างบุคลากรคุณภาพในการพัฒนาองค์กรและการเติบโตของธุรกิจ โดยให้มีความภาคภูมิใจที่ดีทั้งในองค์กรและครอบครัว แม้กระทั่งบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับชุมชนและสังคมรอบๆ โครงการก่อสร้างที่บริษัทได้ดำเนินการอยู่เสมอ

## ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้จัดทำแผนควบคุมและบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อใช้ป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยแผนงานจะต้องสอดคล้องกับรายงานการศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของโครงการ (Environmental Impact Assessment; EIA) และกำหนดให้มีการติดตามตรวจสอบผลการปฏิบัติตามมาตรการที่ระบุในแผน เป็นประจำ พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทราบอย่างต่อเนื่อง การจัดการแบ่งเป็น 3 ข้อ การจัดการมลภาวะทางอากาศ การจัดการมลภาวะทางเสียง และการจัดการขยะและของเสียอันตราย

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) ได้มุ่งมั่นการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจได้เติบโตอย่างมั่นคงทั้งภายในและภายนอกประเทศ เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมที่เกี่ยวข้องทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งคณะผู้บริหารได้มีการพิจารณาการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่ทางบริษัทได้ดำเนินงานและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเรื่อยมา คณะผู้บริหารจึงเล็งเห็นและได้ปรับการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อให้เกิดความยั่งยืนยิ่งขึ้น จึงได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืนขึ้นที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามกรอบของ Sustainable Development Goals (SDGs) และ Global Reporting Initiative Standards (GRI).

**ธุรกิจหลัก :** ดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงานแบบครบวงจร (EPC) ธุรกิจของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 2 ส่วนหลัก ได้แก่ 1) ธุรกิจก่อสร้างและให้บริการ และ 2) ธุรกิจผลิตไฟฟ้าและพลังงาน

## กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน



บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยคำนึงถึงผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจที่มีต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ไปพร้อมกับการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายอย่างยั่งยืน และส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานในองค์กรตระหนักและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความร่วมมือและนำมาซึ่งประโยชน์ร่วมกัน บริษัทได้ดำเนินการภายใต้แนวทางด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่ง



ประกอบด้วย 3 ประเด็นหลัก ดังนี้ 1) **มิติเศรษฐกิจ (รวมบรรษัทภิบาล)** : รักษาความเป็นผู้นำในการให้บริการ Integrated EPC แบบครบวงจร และดำเนินการขยายสาขาอย่างต่อเนื่องทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้ธุรกิจเติบโตต่อเนื่อง 2) **มิติสังคม** : มุ่งสร้างบุคลากรคุณภาพในการพัฒนาองค์กรและยึดมั่นในนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับชุมชนและสังคมรอบๆ โครงการก่อสร้างที่บริษัทได้ดำเนินการอยู่เสมอ 3) **มิติสิ่งแวดล้อม** : ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานแบบคุณภาพการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) เพื่อให้การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับกฎหมาย

### บรรษัทภิบาล

กำกับดูแลกิจการที่ดี แสดงถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- สิทธิของผู้ถือหุ้น
- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

### สังคม

มุ่งสร้างและสืบสานความสัมพันธ์อันดีที่เกิดจากการยอมรับและไว้วางใจ ให้ความสำคัญใส่ใจดูแล ทั้งยัง สนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง

- การดำเนินธุรกิจโดยยึดถือจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ
- การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
- ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- การดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมในด้านต่างๆ
- ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและมาตรฐานความปลอดภัย
- นวัตกรรมของบริษัทที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม



### เศรษฐกิจ

สร้างธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยรักษาความเป็นผู้นำ และเป็นการสร้างประโยชน์ร่วมกันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- รักษาความเป็นผู้นำในการให้บริการ Integrated EPC แบบครบวงจร
- ดำเนินการขยายสาขาอย่างต่อเนื่องทั้งในและต่างประเทศ

### สิ่งแวดล้อม

ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ทั้งยัง ป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างและรักษาไว้ซึ่งสภาพการทำงานที่ดีต่อสุขภาพ

- ป้องกันการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์
- การดำเนินงานจะต้องเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนด
- ป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- ควบคุมคุณภาพและความปลอดภัยของงานบริการ
- การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงาน










## กรอบความยั่งยืนของทีทีซีแอล



บริษัทมีแนวปฏิบัติเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส มีการกำหนดนโยบายการดำเนินงานในส่วนงานต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้มีส่วนร่วมได้ส่วนเสีย พร้อมทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับเข้าใจในจรรยาบรรณบริษัทและจริยธรรมธุรกิจรวมถึงปฏิบัติตามนโยบายที่บริษัทกำหนดไว้ โดยจรรยาบรรณบริษัทและจริยธรรมธุรกิจและนโยบายของบริษัทฯ แบ่งออกเป็นเรื่องต่างๆ ดังนี้

นโยบาย	หลักการสำคัญ	เป้าหมาย (SDGs)	นโยบาย	หลักการสำคัญ	เป้าหมาย (SDGs)
1. จรรยาบรรณบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างความไว้วางใจให้ลูกค้า</li> <li>ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับ</li> <li>ปฏิบัติตามนโยบายการดำเนินงานและข้อบังคับของบริษัท</li> <li>เคารพในสิทธิมนุษยชน</li> <li>ให้ความสำคัญต่อสุขภาพ ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และสุขภาพ</li> </ul>	 	7. นโยบายหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นอย่างถูกต้อง เพียงพอและทันเวลา</li> <li>การดูแลและรักษาข้อมูลภายใน</li> <li>การเปิดเผยข้อมูล อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม</li> <li>การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต</li> </ul>	 
2. จริยธรรมทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>แนวทางการปฏิบัติตามกฎจรรยาบรรณ</li> <li>แนวทางการประกอบธุรกิจ</li> <li>ความสัมพันธ์กับผู้จัดจำหน่ายและผู้รับเหมา</li> <li>สุขภาพในสถานที่ทำงาน</li> <li>ความขัดแย้งในตำแหน่งปะปน</li> <li>การรักษาความปลอดภัยในทรัพย์สินของบริษัท</li> <li>การให้ผลตอบแทนและกิจกรรมเพื่อความบันเทิง</li> <li>ระบบคอมพิวเตอร์</li> <li>ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น</li> <li>ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	 	8. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีและเงินสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจในการพิจารณา ยกเว้นไม่ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวหรือเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวได้เป็นครั้งคราว โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น</li> </ul>	
3. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี	<ul style="list-style-type: none"> <li>สิทธิของผู้ถือหุ้น</li> <li>การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส</li> <li>ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ</li> </ul>		9. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย	<ul style="list-style-type: none"> <li>พิจารณาจากกระแสเงินสดคงเหลือเทียบกับงบลงทุนของบริษัทย่อย</li> <li>มีกำหนดอัตราจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน</li> <li>เมื่อกระแสเงินสดคงเหลือมีเพียงพอและได้ตั้งสำรองตามกฎหมายจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป</li> </ul>	



นโยบาย	หลักการสำคัญ	เป้าหมาย (SDGs)	นโยบาย	หลักการสำคัญ	เป้าหมาย (SDGs)
4. นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน</li> <li>นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน</li> <li>บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ</li> <li>แนวทางการปฏิบัติ</li> <li>มาตรการ / แนวทางดำเนินงาน</li> </ul>		10. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ</li> <li>ผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ</li> <li>การจ่ายค่าตอบแทนฯ เทียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน</li> </ul>	
5. นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจโดยยึดถือจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ</li> <li>การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม</li> <li>ความรับผิดชอบต่อลูกค้า นักลงทุน คู่ค้า พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นๆ</li> <li>การดำเนินงานกิจกรรมเพื่อสังคมในด้านต่างๆ</li> <li>ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและมาตรฐานความปลอดภัย</li> <li>นวัตกรรมของบริษัทที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม</li> </ul>	   	11. การบริหารและจัดการความเสี่ยง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปัจจัยที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ บรรลุถึงวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้</li> <li>นำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย</li> <li>ติดตามประเมินความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ</li> <li>ติดตามและประเมินผลเพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล</li> </ul>	
6. นโยบายด้านภาษีอากร ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินงานของบริษัทฯ ต้องสอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดในด้านภาษีอากร ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อม</li> <li>ข้อมูล ข่าวสาร ต้องถูกสื่อสารไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างถูกต้อง</li> <li>ติดตามประสิทธิภาพของการดำเนินงาน</li> <li>ปฏิบัติตามกฎระเบียบ</li> <li>ทรัพยากรที่สำคัญจะได้รับการสนับสนุนเพียงพอต่อการดำเนินงาน</li> <li>ทบทวนการดำเนินงาน ปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารจัดการ</li> </ul>		12. นโยบายบริหารงานด้านคุณภาพ	<ul style="list-style-type: none"> <li>จะต้องเข้าใจและตอบสนองความต้องการของลูกค้า ตลอดจนสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า</li> <li>จะรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและผู้ให้บริการ รวมทั้งจะสร้างสรรคความสามารทในการสร้างมูลค่าเพิ่มเพื่อประโยชน์ร่วมกัน</li> <li>ผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องตระหนักอยู่เสมอว่า บุคลากรเป็นส่วนสำคัญที่สุดขององค์กรและจะต้องสนับสนุนให้ทุกคนมีส่วนร่วมอย่างเต็มที่ในการใช้ความสามารถเพื่อประโยชน์ให้แก่องค์กร</li> <li>ผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องบริหารทุกกิจกรรมและทรัพยากรอย่างเป็นกระบวนการเพื่อให้บรรลุจุดประสงค์ทางด้านคุณภาพที่กำหนดไว้</li> <li>จะดำเนินการในค่านะบบบริหารงานด้านคุณภาพและจะต้องพัฒนาอย่างต่อเนื่องบนพื้นฐานของวงจร "วางแผน – ดำเนินการ – ตรวจสอบ – ปรับปรุงแก้ไข"</li> </ul>	

## คุณค่าขององค์กรที่จะส่งมอบให้ลูกค้า

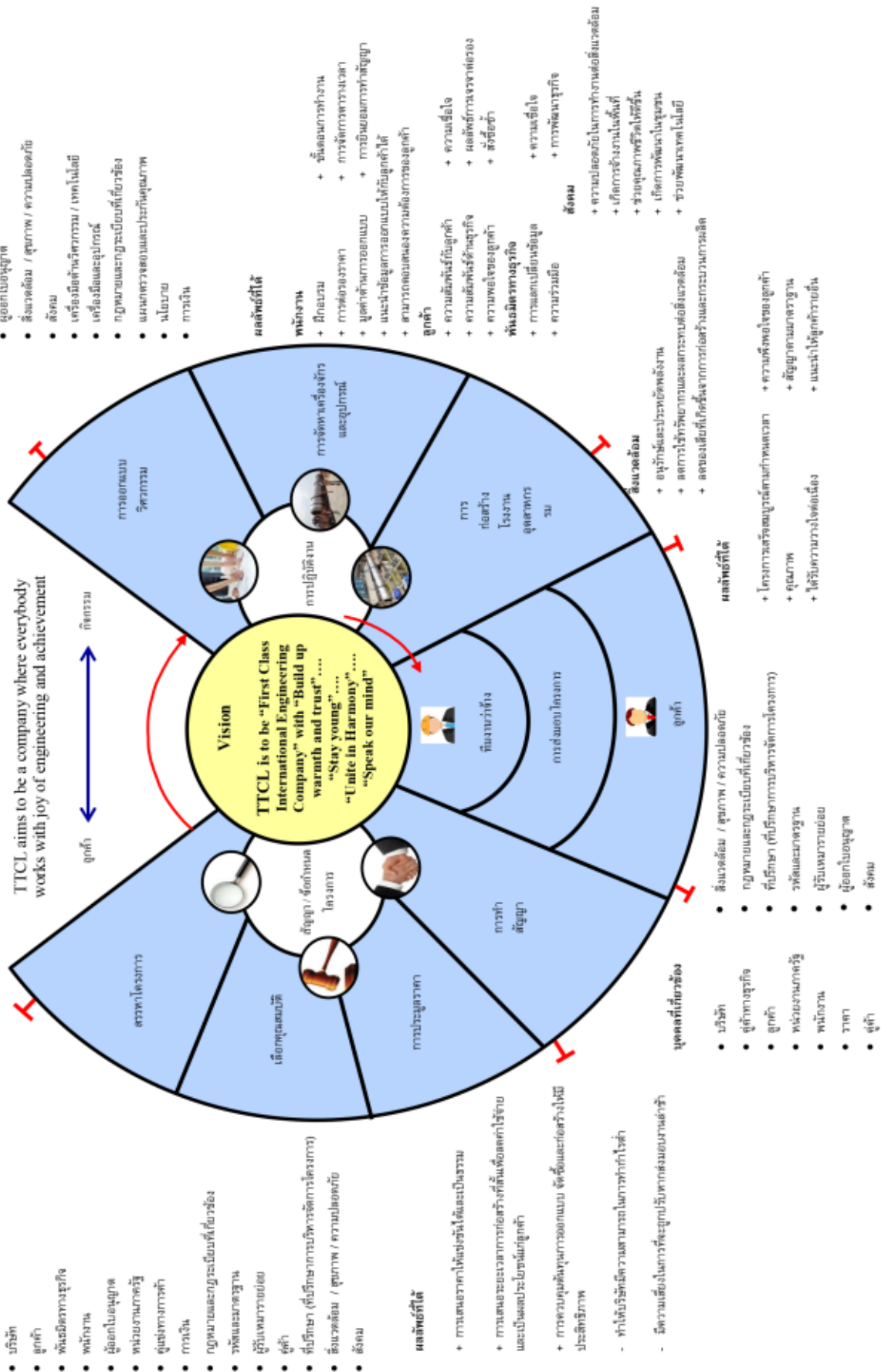


บริษัทเป็นผู้ให้บริการรายแรกและรายเดียวในประเทศไทยที่ให้บริการ Integrated EPC แบบครบวงจร โดยเน้นการให้บริการแก่ผู้ประกอบการขนาดใหญ่ ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และธุรกิจพลังงาน รวมถึงอุตสาหกรรมใกล้เคียง ดำเนินการขยายสาขาอย่างต่อเนื่องทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน



## Joy of Engineering and Achievement

TTCL aims to be a company where everybody works with joy of engineering and achievement





บริษัทโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2561 ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร (Board of Management) ซึ่งประกอบด้วย

- |    |                |            |   |
|----|----------------|------------|---|
| 1. | นาย ฮิโรโนบุ   | อิริยา     | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่                                |
| 2. | นาย ทิวา       | จารึก      | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส<br>ฝ่ายโครงการ ฝ่ายประมูลงาน และฝ่ายวิศวกรรม |
| 3. | นางสาว กรรติกา | ตันฐวนิตย์ | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส<br>ฝ่ายบริหารงานทั่วไป และการเงิน            |
| 4. | นางสาว สุรัตนา | ตฤณรตนะ    | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส<br>ที่ปรึกษางานพัฒนาธุรกิจใหม่               |
| 5. | นาย วันชัย     | รติธร      | ผู้บริหารสายงานควบคุมองค์กร   |
| 6. | นาย ฮิเดโตะ    | โคยาม่า    | ผู้บริหารสายงานวางแผนองค์กร   |

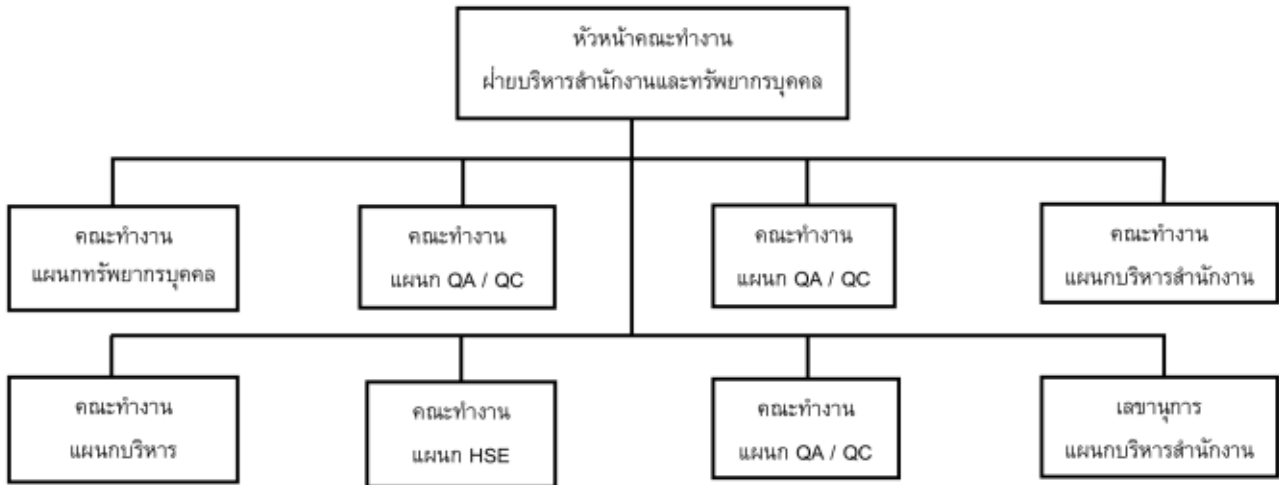
เป็นผู้ดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน ดังนี้

1. กำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน
2. เสนอรายชื่อคณะทำงานเพื่อดำเนินการสื่อสารให้พนักงานทุกระดับ คู่ค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคนรู้ เข้าใจ และตระหนักในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน
3. กำหนดแผนงานที่เหมาะสมให้สอดคล้องกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
4. จัดทำงบประมาณที่เหมาะสม ติดตามและประเมินผลงานพร้อมทบทวนแผนงานเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่วางไว้
5. สนับสนุนให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้ ความสำเร็จ และประสบการณ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน ระหว่างหน่วยงานของบริษัทและหน่วยงานภายนอก
6. รายงานผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง

เพื่อให้การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปด้วยความเรียบร้อยบรรลุตามวัตถุประสงค์ จึงได้มอบหมายการพิจารณาการทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อดำรงตำแหน่งในคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป โดยมีโครงสร้าง ดังนี้



## คณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน



## คณะกรรมการมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ดำเนินการตามนโยบายและแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน
2. ร่วมกันเสนอแนวทางการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้
3. รายงานผลความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร รวมถึงประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
4. พิจารณากิจกรรมหรือกิจกรรม เพื่อสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อมของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร
5. ดำเนินการอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร (Board of Management)

## นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน



นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน  
(ปรับปรุงฉบับที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562)

บริษัท ทีทีแอล จำกัด (มหาชน) มีนโยบายด้านธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) ด้วยเจตนารมณ์ที่จะทำงานร่วมกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยมุ่งสร้างและสืบสานความดีที่มีคุณค่าแก่สังคมและการยอมรับและไว้วางใจซึ่งกันและกัน ดำเนินกิจกรรมที่อาจจะมีผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า ผู้ค้า และหน่วยงานภาครัฐ ให้ความสำคัญกับคุณลักษณะอันดี และสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ เพื่อให้การพัฒนาอย่างยั่งยืนและมีคุณภาพปฏิบัติที่ดีขึ้น บริษัทได้ปรับปรุงและจัดทำเป็นนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อให้ครอบคลุมประเด็นด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ และบริษัทไทย ดังนี้

1. การดำเนินธุรกิจโดยยึดถือจรรยาบรรณ (Code of Conduct) และจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Ethics)  
บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือและปฏิบัติตามจริยธรรมจรรยาบรรณ (Code of Conduct) และจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Ethics) รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ และใช้ความสัมพันธ์กับหน่วยงานภายนอก เพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่โปร่งใสและยุติธรรม และโปร่งใส ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้การกำกับดูแลที่ดี
2. การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม  
บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนทั้งในระดับองค์กรและการปฏิบัติต่อพนักงานและพนักงานผู้ปฏิบัติงาน โดยไม่แบ่งแยกเพศและชนชั้น มีการกำกับดูแลให้ค่าจ้างอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกันและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล ทั้งนี้ การปฏิบัติ การเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง และการจัดระเบียบองค์กรจะดำเนินการอย่างโปร่งใสและยุติธรรม โดยเคารพกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องและประเทศและต่างประเทศที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
3. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นๆ  
บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นๆ โดยบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียไปภายนอกชุมชนสังคม สำหรับประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
4. การดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมให้ทันต่อ  
บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมและโครงการต่างๆ เพื่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน โดยให้ครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

### 2. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามมาตรฐานการปฏิบัติการด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม (OHSAS 18001 และ ISO 14001) รวมทั้งสนับสนุนกิจกรรมในการพัฒนา การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า เพื่อสร้างความสามารถด้านคุณภาพและสิ่งแวดล้อม

### 6. การเคารพกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ จะส่งเสริมสิทธิมนุษยชน การวิจัยและพัฒนากระบวนการทำงานที่โปร่งใสและยุติธรรม และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชนและการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า เพื่อสร้างความสามารถด้านคุณภาพและสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ บริษัทฯ เคารพกฎหมายไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชน การวิจัยและพัฒนากระบวนการทำงานที่โปร่งใสและยุติธรรม และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชนและการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า เพื่อสร้างความสามารถด้านคุณภาพและสิ่งแวดล้อม

มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นต้นไป

(ลงชื่อ) นาย สิริยา  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่



## การดำเนินงานด้านบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงานทุกกลุ่มพนักงาน ถือเป็นปัจจัยหลักสำคัญของการก้าวไปสู่ความสำเร็จของบริษัทฯ และถือว่าพนักงานคือทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างคุณค่า มูลค่าให้แก่องค์กร และเป็นตัวขับเคลื่อนองค์กรให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการวางแผนกำลังคนและการพัฒนาพนักงานให้มีศักยภาพเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต โดยเริ่มตั้งแต่การสรรหาว่าจ้างบุคลากรให้ตรงกับความต้องการในแต่ละสายงาน พิจารณาถึงความเหมาะสมในด้านความรู้ ความสามารถ

### การสรรหาพนักงาน

บริษัทเปิดโอกาสให้กับผู้มีศักยภาพเข้ามาเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาศักยภาพให้เติบโตอย่างมั่นคง ยั่งยืน โดยผ่านกระบวนการสรรหาและคัดเลือกอย่างเป็นระบบ มีข้อกำหนดในการจ้างพนักงานที่มีมาตรฐานเดียวกันในตำแหน่งงานที่มีลักษณะงานเดียวกัน เปิดโอกาสและให้ความเท่าเทียมกันในเชื้อชาติ ศาสนา เพศ และสถาบันการศึกษา ซึ่งครอบคลุมถึง ผู้พิการและกลุ่มผู้ด้อยโอกาสอื่นๆ โดยการประชาสัมพันธ์รับสมัครงานผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อให้ได้ผู้มีคนที่หลากหลาย ทั้งมีการเข้าร่วมโครงการนัดพบแรงงานที่จัดขึ้นในสถาบันการศึกษาอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยมีหน่วยงานทรัพยากรบุคคลร่วมกับฝ่ายงานต่างๆ อาทิ ฝ่ายวิศวกรรม ฝ่ายดำเนินงาน โครงการ เป็นต้น ร่วมวิเคราะห์ความต้องการ อัตรากำลัง กำหนดขีดความสามารถที่ต้องการ และจัดทำแผนการสรรหาบุคลากร เพื่อสรรหาและคัดเลือกผู้สมัครที่มีศักยภาพให้ทันต่อความต้องการของธุรกิจ

### การสรรหาภายในองค์กร

บริษัทมีการประชาสัมพันธ์ภายในบริษัท และใช้การจัดสรร โยกย้ายพนักงานภายในบริษัท โดยพิจารณาจากบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสมกับสายงานนั้น ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้นักศึกษาชั้นปีที่ 3 และชั้นปีที่ 4 จากมหาวิทยาลัยต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ เข้าฝึกงานกับทางบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าร่วมงานกับบริษัทภายหลังสำเร็จการศึกษา โดยบริษัทจะคัดเลือกบุคลากรรุ่นใหม่ที่มีความสามารถและมีศักยภาพ ที่สอดคล้องกับความต้องการขององค์กร ซึ่งได้ผ่านการเรียนรู้และการปฏิบัติงานจริงภายใต้การสอนและการเสนอแนะจากพนักงานที่มีความรู้ความสามารถของบริษัท ซึ่งในปี 2561 บริษัท รับนักศึกษาฝึกงานไปแล้ว 63 คน

### การสรรหาภายนอกองค์กร

บริษัทเปิดโอกาสให้บุคคลภายนอกที่สนใจเข้าร่วมงานสามารถสมัครงานกับทางบริษัทฯ ได้หลายช่องทาง เช่น การส่งจดหมาย เว็บไซต์ของบริษัท หรือเว็บไซต์ออนไลน์ที่บริษัทมีการลงประกาศรับสมัครไว้ นอกจากนี้ยังสามารถมาสมัครด้วยตนเองได้ที่บริษัท

ในปี 2561 บริษัทได้มีการสรรหาบุคลากรโดยการเข้าร่วมกิจกรรมนัดพบแรงงานที่จัดขึ้นในสถาบันการศึกษาทั่วประเทศ เพื่อเปิดโอกาสให้กับนักศึกษาที่กำลังจะจบการศึกษาหรือผู้ที่จบการศึกษาในระดับชั้นปริญญาตรี เข้าร่วมสมัครงานโดยตรงกับทางบริษัทฯ เพื่อสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมเข้าร่วมงาน เพื่อก่อให้เกิดความหลากหลายภายในองค์กร



### การเข้าร่วมโครงการตลาดนัดแรงงานกับทางมหาวิทยาลัย มีดังนี้

1. โครงการตลาดนัดมอдинแดง ปีการศึกษา 2560 และโครงการนัดพบตลาดงาน ณ. มหาวิทยาลัยขอนแก่น
2. โครงการ KMUTT Job Fair 2018 ณ. มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
3. โครงการตลาดนัดงานด้านวิศวกรรม 2560 ณ. มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
4. โครงการสถานประกอบการพบนักศึกษา ณ.สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง
5. โครงการ ตลาดนัดแรงงานบัณฑิต มทส. ณ.มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
6. โครงการ Engineering Career Day ณ. มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
7. โครงการ ดงตาล สานฝัน คณะวิศวกรรมศาสตร์ (JOB FAIR) ครั้งที่ 15

### การคัดเลือกผู้สมัครงาน

บริษัทมีการคัดเลือกผู้สมัครจากผู้สนใจเข้าร่วมงานกับทางบริษัท จากทุกช่องทางอย่างเป็นธรรม โดยจัดให้มีการสอบสัมภาษณ์ และทำการทดสอบทักษะ ความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในตำแหน่งงานที่รับผิดชอบ มีความมุ่งมั่นตั้งใจ และมีทัศนคติเชิงบวก ซึ่งพนักงานถือเป็นปัจจัยสำคัญของการก้าวไปสู่ความสำเร็จขององค์กร แผนกทรัพยากรบุคคลจะทำการตรวจสอบสถานศึกษา ประวัติการทำงานและประวัติอาชญากรรม เพื่อเป็นข้อมูลในการประเมินคุณสมบัติและความสามารถให้เหมาะสมกับตำแหน่งงาน เพื่อป้องกันการจ้างงานที่ผิดกฎหมาย คดีอาชญากรรม แรงงานบังคับและแรงงานเด็กอย่างเข้มงวด

### การว่าจ้าง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการว่าจ้าง มีหลักเกณฑ์ อย่างเป็นธรรม เสมอภาค เหมาะสม โดยกำหนดมาตรฐาน ซึ่งจะแบ่งตามประสบการณ์ สายงาน อย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นเพศใดหรือสัญชาติใดก็ตาม เพื่อใช้เป็นแนวทางดำเนินงานของผู้ปฏิบัติงาน ทั้งนี้พนักงานทุกคนจะได้รับสิทธิประโยชน์และสวัสดิการตามกฎหมายแรงงานไทยที่พึงได้รับ

### การสร้างแรงจูงใจและการรักษาพนักงาน

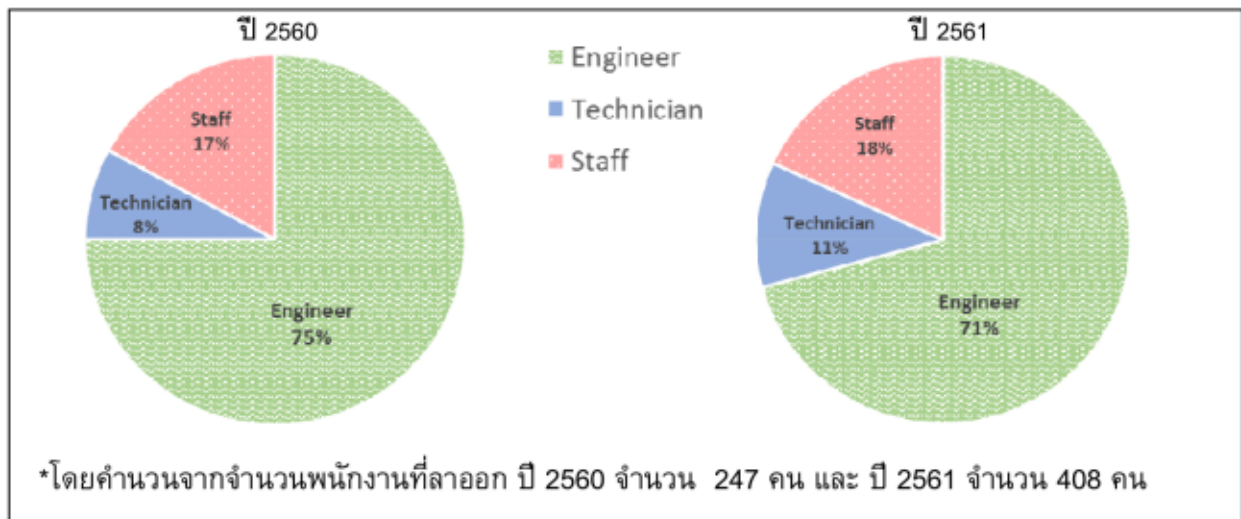
บริษัทมีการวางแผนส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความสามารถเพื่อเป็นแรงดึงดูดให้พนักงานที่ดีมีความสามารถให้อยู่กับบริษัท มีการจัดทำโครงสร้างการบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการให้กับพนักงาน โดยค่าตอบแทนจะประเมินจากผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคนผ่านการปรับอัตราค่าตอบแทนประจำปี รวมถึงการเลื่อนตำแหน่งตามความสามารถในการปฏิบัติงานในสายงาน ทั้งนี้บริษัทมีหลักเกณฑ์การประเมินผลการทำงานของพนักงานเพื่อประเมินความรู้ ความสามารถ หน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการกระตุ้นให้พนักงานทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผลการประเมินของพนักงานจะถูกประเมินโดยหัวหน้างานและผู้จัดการที่พนักงานสังกัดอยู่ตามลำดับขั้นและสรุปผลการประเมินเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารที่ทำหน้าที่พิจารณาในการกำหนดค่าตอบแทน ทำให้ผลการประเมินเป็นไปอย่างเที่ยงตรงและชอบธรรม ส่งผลให้อัตราการลาออก (Turnover Rate) ของพนักงานจากร้อยละ 6.7 ของจำนวนพนักงานเฉลี่ยในปี 2560 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 21 ของจำนวนพนักงานเฉลี่ย ในปี 2561



### ตารางอัตราการลาออกของพนักงาน

แบ่งตามเพศ		ปี 2560		ปี 2561	
		จำนวน (คน)	รวม (คน)	จำนวน (คน)	รวม (คน)
เพศชาย		158	247	267	408
เพศหญิง		89		141	
แบ่งตามตำแหน่ง					
พนักงานประจำ	วิศวกร	136	161	255	331
	ช่างเทคนิค	8		30	
	พนักงานสนับสนุน	17		46	
พนักงานสัญญาจ้าง	วิศวกร	49	86	34	77
	ช่างเทคนิค	13		15	
	พนักงานสนับสนุน	24		28	
คิดเป็นร้อยละ		6.7 %		21.1%	
จำนวนพนักงาน ณ. สิ้นปี		3,679 (คน)		1,932 (คน)	

### กราฟแสดงอัตราการลาออกของพนักงาน





### จำนวนพนักงานและประเภทการจ้างงาน

สถิติย้อนหลัง 2 ปี ของจำนวนบุคลากร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวน 3,679 คน และ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวน 1,932 คน โดยแบ่งตามหัวข้อ ดังนี้

#### สัดส่วนการจ้างงาน

รายการ	2560		2561	
	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
<b>จำแนกตามเพศ</b>				
ชาย	2,737	74 %	1,375	71 %
หญิง	942	26 %	557	29 %
<b>จำแนกตามการจ้างงาน</b>				
พนักงานประจำ	1,444	39 %	1,191	62 %
พนักงานสัญญาจ้าง	502	14 %	359	18 %
พนักงานรายวัน	1,733	47 %	382	20 %
<b>จำแนกตามระดับ</b>				
ผู้บริหารระดับสูง	43	1 %	39	2 %
ผู้บริหารระดับกลาง	295	8 %	271	14 %
ระดับปฏิบัติการ	3,341	91 %	1,622	84 %
<b>จำแนกตามอายุ</b>				
อายุ 30 ปี	1,325	36 %	639	33 %
อายุ 31-50 ปี	2,058	56 %	1,141	59 %
อายุ 51 ขึ้นไป	296	8 %	152	8 %
<b>จำแนกตามสถานที่ปฏิบัติงาน</b>				
สำนักงานใหญ่	1,362	37 %	1,241	64 %
โครงการในประเทศ	2,168	59 %	648	34 %
โครงการต่างประเทศ	149	4 %	43	2 %



### การเข้างานใหม่และการพัฒนา / เลิกจ้าง\*

รายการ	2560		2561	
	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
<b>พนักงานเข้าใหม่ จำแนกตามเพศ</b>				
ชาย	1,956	53 %	578	30 %
หญิง	455	12 %	271	14 %
<b>พนักงานเข้าใหม่ จำแนกตามช่วงอายุ</b>				
อายุน้อยกว่า 30 ปี	885	24 %	378	20 %
อายุ 31 – 50 ปี	1,366	37 %	432	22 %
อายุ 51 ปีขึ้นไป	160	4 %	39	2 %
<b>พนักงานพัฒนา/เลิกจ้าง จำแนกตามเพศ</b>				
ชาย	829	23 %	1,681	87 %
หญิง	213	6 %	515	27 %
<b>พนักงานพัฒนา/เลิกจ้าง จำแนกตามช่วงอายุ</b>				
อายุ 30 ปี	525	14 %	758	39 %
อายุ 31 – 50 ปี	475	13 %	1,245	64 %
อายุ 51 ปีขึ้นไป	42	1 %	193	10 %

\*พนักงานพัฒนา/เลิกจ้าง หมายถึง พนักงานที่ลาออก ไล่ออก เกษียณอายุ หรือ เสียชีวิต

### จำนวนพนักงานหญิงที่ลาคลอดแล้วกลับมาปฏิบัติงาน

รายการ	2560 (คน)	2561 (คน)
จำนวนพนักงานที่ลาคลอด	19	15
จำนวนพนักงานที่กลับมาปฏิบัติงานต่อ	19	13

ทั้งนี้ บริษัทมีการทบทวนและวางแผนอัตราค่าจ้างประจำปี เพื่อให้สามารถจัดเตรียมบุคลากรให้สอดคล้องและเพียงพอกับปริมาณงานและจำนวนหน่วยงานที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในแต่ละปี เพื่อให้ได้มาซึ่งบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีศักยภาพ ในจำนวนและช่วงเวลาที่เหมาะสม

### ลักษณะการจ้างงานและค่าตอบแทน

#### ลักษณะการจ้างงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการจ้างงาน มีหลักเกณฑ์และระบบการบริหารค่าจ้างค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม เสมอภาค เหมาะสม ไม่เลือกปฏิบัติ ซึ่งได้กำหนดนโยบายด้านการจ้างงานการบริหารแรงงานและการบริหารความหลากหลายและยอมรับในความแตกต่าง โดยมีมาตรฐานเดียวกันทั้งบริษัท พร้อมทั้งคำนึงถึงสิทธิมนุษยชนของ



บุคคล ซึ่งจะแบ่งตามประสบการณ์ สายงาน ไม่ว่าจะเป็นเพศ ศาสนา เชื้อชาติและชนชั้น ครอบคลุมถึงกลุ่มสตรี ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ การจ้างงานแบ่งเป็น 3 ประเภท ได้แก่

1. พนักงานประจำ เป็นพนักงานที่บริษัทตกลงจ้างงานและได้รับการบรรจุให้เป็นพนักงานประจำโดยได้รับค่าจ้างเป็นรายเดือน พนักงานสามารถทำงานได้จนครบวาระเกษียณอายุ หากพนักงานปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างมีความรับผิดชอบ ไม่ทุจริตต่อหน้าที่ ไม่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับของบริษัท หรือมีการกระทำที่จงใจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท
2. พนักงานตามสัญญาจ้าง เป็นพนักงานที่บริษัทตกลงว่าจ้างให้ทำงานกับบริษัทโดยมีสัญญาจ้างเป็นหนังสือที่กำหนดระยะเวลาจ้างเริ่มต้นและสิ้นสุดที่แน่นอนและได้รับค่าจ้างเป็นรายเดือน
3. พนักงานรายวัน เป็นพนักงานที่บริษัทตกลงว่าจ้างเป็นพนักงานโดยกำหนดอัตราค่าจ้างเป็นรายวัน หรือรายชั่วโมงหรือตามผลงาน ทั้งนี้ ในกรณีที่สภาพงานที่ต้องทำมีลักษณะต่อเนื่องเป็นการประจำและจำเป็นต้องผลัดและสับเปลี่ยนกันทำงาน บริษัทอาจว่าจ้างกำหนดให้พนักงานทำงานเป็นกะตามตารางกะที่บริษัทกำหนดก็ได้

### ค่าตอบแทนการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับค่าตอบแทนในการทำงานของพนักงานเนื่องจากบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของค่าตอบแทนการทำงานว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้พนักงานมีความเป็นอยู่ที่ดีและมีความมั่นคงในอาชีพการงาน ซึ่งส่งผลให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความภาคภูมิใจและพร้อมที่จะสร้างผลงานให้แก่บริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีแนวปฏิบัติสำหรับการกำหนดค่าตอบแทนการทำงานของพนักงานในระดับไม่ต่ำกว่าค่าแรงขั้นต่ำของประเทศตามที่กฎหมายกำหนด โดยบริษัทจะมีมาตรฐานการจ่ายค่าตอบแทนให้พนักงานและบุคลากรอย่างเหมาะสม ตามหน้าที่และความรับผิดชอบ มีการกำหนดค่าจ้างแบบเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยก ศาสนา เชื้อชาติ ครอบคลุมถึงกลุ่มสตรี ผู้พิการ หรือกลุ่มด้อยโอกาสต่างๆ โดยจะมีการแจ้งตำแหน่งงาน ค่าจ้างและค่าตอบแทน รวมถึงสวัสดิการต่างๆ เบื้องต้นก่อนวันเริ่มงาน และในแต่ละปีบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการทำงานเพื่อปรับค่าตอบแทนให้กับพนักงานตามผลงานที่ผ่านมา โดยจะแยกหลักเกณฑ์การประเมินออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. ระดับพนักงานปฏิบัติงาน
2. ระดับผู้ช่วยหัวหน้างานและหัวหน้างานหรือสูงกว่า

และสรุปผลการประเมินเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารที่ทำหน้าที่พิจารณาในการกำหนดค่าจ้าง ค่าตอบแทน หรือค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) โดยจะกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยพิจารณาทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงให้สอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ เพื่อสร้างเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของพนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการจ่ายค่าจ้าง เงินเดือน และสวัสดิการให้แก่พนักงานอย่างครบถ้วน และตรงเวลาตลอดมา โดยบริษัทได้วางแผนการบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ



### อัตราส่วนเงินเดือนและค่าตอบแทนระหว่างพนักงานชาย-หญิง

การจ่ายค่าจ้าง	2560 (บาท)	2561 (บาท)
ค่าจ้างและค่าตอบแทนพนักงาน จำแนกตามเพศ		
เพศชาย	105,868,699	65,345,517
เพศหญิง	30,738,125	22,052,105

### การกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส)

การจ่ายค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ของบริษัทเป็นการจ่ายแบบพิจารณาตามผลงานขององค์กร เป็นตัวชี้วัดที่สะท้อนให้เห็นผลสัมฤทธิ์ของความพยายามที่พนักงานทุ่มเทให้กับองค์กรและการจ่ายโบนัสรูปแบบนี้ช่วยกระตุ้นให้พนักงานมีความพยายามมากขึ้น เพื่อให้องค์กรมีประสิทธิภาพด้านผลประกอบการที่ดี ซึ่งจะมีผลต่อโบนัสของเขาเอง ทั้งยังเป็นแรงดึงดูดให้คนสนใจมาร่วมงานกับองค์กร และช่วยรักษาความสัมพันธ์ของพนักงานต่อองค์กร

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund)

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพถือเป็นสวัสดิการรูปแบบหนึ่งที่นายจ้างให้แก่ลูกจ้างซึ่งการเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนอกจากจะทำให้ลูกจ้างมีเงินก้อนไว้ใช้จ่ายเมื่อเกษียณอายุ และมีหลักประกันทางการเงินให้แก่ครอบครัวแล้วลูกจ้างยังได้ประโยชน์อื่นๆ เช่น ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี

### การเสริมสร้างศักยภาพและการพัฒนาพนักงาน

บริษัทได้เล็งเห็นถึงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ทั้งทางด้านความรู้ ทักษะ ความสามารถในการด้านต่างๆ โดยการพัฒนาอย่างเหมาะสมอย่างต่อเนื่องสอดคล้องกับการเจริญเติบโตของธุรกิจและให้ตรงกับความต้องการในการทำงานแต่ละลักษณะงาน เน้นการเสริมสร้างทักษะในด้านต่างๆ สำหรับพนักงานใหม่และการเพิ่มความชำนาญในสายงานสำหรับพนักงานทุกส่วน โดยจัดโครงการอบรมที่มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะและความสามารถในการทำงาน และเพิ่มทักษะในการสื่อสาร เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจขององค์กร นอกเหนือจากการอบรม บริษัทมีการจัดกิจกรรมเชิงปฏิบัติการนอกสถานที่เพื่อเพิ่มทักษะและความชำนาญเชิงวิชาชีพตามตำแหน่งงาน ส่งเสริมให้พนักงานมีความคิดสร้างสรรค์และเปิดใจเข้าใจถึงกระบวนการทำงานที่ชัดเจน และในปี 2561 แบ่งการอบรมศักยภาพพนักงานออกเป็น 4 ประเภท ดังนี้



## 1. การฝึกอบรมทั่วไป (Company General Training)

1.1 หลักสูตรสำหรับพนักงานใหม่ (การปฐมนิเทศพนักงานใหม่) เป็นหลักสูตรเบื้องต้นที่พนักงานใหม่จะได้รับการอบรม มีดังนี้

- กฎระเบียบข้อบังคับบริษัท
- นโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- ความรู้และความเข้าใจนโยบายทางด้านไอทีในเรื่องการรักษาข้อมูลความลับของบริษัท

ในปี 2561 ได้มีการอบรมไปแล้วทั้งสิ้น 91 คน



รูปภาพการปฐมนิเทศพนักงานใหม่

1.2 หลักสูตรความปลอดภัยเบื้องต้น สำหรับพนักงานเพื่อลดการเกิดอันตรายต่อสุขภาพและส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน เช่น หลักสูตร "Basic Safety and Company Management System Awareness" ในปี 2561 ได้มีการอบรมไปแล้วทั้งสิ้น 89 คน



รูปภาพการอบรมหลักสูตรความปลอดภัยเบื้องต้น

1.3 หลักสูตรการสร้างความตระหนักในระบบการจัดการด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม หลักสูตรการสร้างความตระหนักในระบบการจัดการด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัทให้กับพนักงานใหม่ เพื่อสร้างความเข้าใจในภาพรวมของระบบการบริหารจัดการด้านคุณภาพอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัทในปี 2561 ได้มีการอบรมไปแล้วทั้งสิ้น 84 คน



รูปภาพการอบรมหลักสูตรการสร้างความตระหนักในระบบการจัดการด้านคุณภาพอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม



**1.4 หลักสูตรอบรมดับเพลิงขั้นต้น** บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้นให้กับพนักงาน ณ สถานที่ดับเพลิงคลองเตย โดยมีเจ้าหน้าที่ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเป็นผู้บรรยายให้ความรู้ทั้งภาคทฤษฎีและการฝึกปฏิบัติ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัยเบื้องต้น โดยในปี 2561 ได้มีการอบรมไปแล้วจำนวน 122 คน



รูปภาพการอบรมหลักสูตรอบรมดับเพลิงขั้นต้น

#### 1.5 หลักสูตรการอบรมและสัมมนาสำหรับผู้บริหาร

- IOD Director Briefing 1/2018 "Burning Issues Directors Need to Hear in the Year of the Dog"
- Managing Cyber Risk: How to effectively detect and respond to Cyber threats
- Better Governance, Better Business: Thailand's Progress Report
- Special event 2/2018 "Strategy's IOT: The Intersection of Things"
- How PwC's Fraud Risk Management Framework can Help
- IOD National Director Conference 2018 " Rising Above Disruptions: a Call for Action"
- สัมมนา "แนวทางการเปิดเผยข้อมูล CG Code ตามหลัก apply or explain"
- สัมมนา Ethical Leadership Program (ELP)
- อบรมหลักสูตร เตรียมความพร้อมสู่ตลาดทุน
- อบรมหลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide(ACPG)
- สัมมนา "Tough Boardroom Situation-Independent Directors Share Lessons Learned"
- อบรมหลักสูตร Certificate in Investor Relations 2018
- สัมมนา "Thailand's 9<sup>th</sup> National Conference on CAC: Disrupting Corruption"
- อบรมหลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG 9/2018)

**2 การฝึกอบรมขณะปฏิบัติงาน (On the Job Training)** ในปี 2561 ที่ผ่านมา มีพนักงานได้รับการอบรมขณะปฏิบัติงานทั้งสิ้น 6,987 คน

**3 การฝึกอบรมพิเศษ (Special Training)** บริษัทได้จัดโครงการฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพด้านการเรียนรู้ อย่างมีระบบสำหรับพนักงานภายในองค์กร เพื่อพัฒนาบุคลากรให้รู้จักการปรับทัศนคติและเรียนรู้พฤติกรรมของบุคคลอื่นรวมถึงสามารถนำมาวิเคราะห์ปัญหาได้อย่างมีระบบทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้นโดยเน้นการเรียนรู้พร้อมการฝึกปฏิบัติจริง คือ



### 3.1 หลักสูตรการสนทนาภาษาอังกฤษเชิงธุรกิจ

จัดให้มีการอบรมทักษะทางภาษาอังกฤษเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจที่กำลังขยายออกไปยังต่างประเทศ แบ่งการอบรมออกเป็น 3 หลักสูตร จำนวน 5 กลุ่มรวมผู้เข้าอบรมทั้งสิ้น 93 คน



รูปภาพหลักสูตรการสนทนาภาษาอังกฤษเชิงธุรกิจ

### 3.2 หลักสูตรด้านการสื่อสารและการเรียนรู้อย่างเป็นระบบ มีการจัดอบรมขึ้นทั้งสิ้น 5 หลักสูตร

จำนวน 14 กลุ่ม รวมผู้เข้าอบรมทั้งสิ้น 629 คน ดังนี้

- หลักสูตร People Awareness By DISC
- หลักสูตร Proactive People “คนมีไฟ”
- หลักสูตร High Impact Dialogue
- หลักสูตร Systematic & Analytical Thinking
- หลักสูตร Proactive Leadership “สุดยอดภาวะผู้นำ”



รูปภาพหลักสูตรการสื่อสารอย่างเป็นระบบ

**4 การฝึกอบรมด้านวิศวกรรมและการดำเนินงานในโครงการ (Engineering and Project Execution Training)** เป็นการอบรมที่จัดขึ้นเพื่อให้ความรู้ ความเข้าใจในงานของพนักงานในแต่ละแผนก โดยจะมีการแบ่งการอบรมออกเป็น 2 ประเภท คือ การอบรมสำหรับพนักงานใหม่ และการอบรมสำหรับพนักงานที่มีประสบการณ์ทำงานโดยจะเป็นการอบรมในเรื่องงานด้านวิศวกรรมเฉพาะด้าน ซึ่งจะทำให้พนักงานมีความรู้ความสามารถในงานที่ได้รับมอบหมายได้ดียิ่งขึ้น



รูปภาพการอบรมด้านวิศวกรรมและการดำเนินงานในโครงการ



### งบประมาณในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานปี 2561

หัวข้อ	ค่าใช้จ่าย (บาท)	เฉลี่ยต่อคน (บาท)
การฝึกอบรมพนักงานภายใน-ภายนอกบริษัท	2,083,301.10	888.78
การสัมมนาหลักสูตร	164,080.83	70
รวม	2,247,381.93	958.78

### ผลการดำเนินงานด้านการอบรม

แนวทาง	วิธีการ	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ผลการดำเนินงาน
การอบรมภายใน (In-House Training)	การอบรมทั่วไป (Company General Training)	69,619	จัดอบรมทั้งปี รวม 221 หลักสูตร
	การอบรมขณะปฏิบัติงาน (On the Job Training)	149,427	
	การอบรมพิเศษ (Special Training)	1,166,449	
	การฝึกอบรมด้านวิศวกรรมและการดำเนินงานในโครงการ (Engineering and Project Execution Training)	-	
การอบรมภายนอก (Public Training)	การส่งพนักงานไปอบรมในหลักสูตรที่จัดโดยสถาบันภายนอกตามตำแหน่งและหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง	697,806.10	จัดอบรมทั้งปี รวม 36 หลักสูตร
การจัดสัมมนา (Seminar)	จัดสัมมนาเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ และระดมความคิดเห็นต่างๆ เพื่อมาใช้ในการจัดทำแผนพัฒนาธุรกิจของบริษัท	164,080.83	จัดสัมมนาทั้งปี รวม 26 หัวข้อ

### จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมปี 2561

สถิติจากจำนวนพนักงานที่เข้ารับการอบรมจำนวนทั้งสิ้น 2,344 คน โดยแบ่งตามหัวข้อ ดังนี้

รายการพนักงานที่เข้ารับการอบรม	จำนวน (ชั่วโมง)	เฉลี่ยต่อคน (ชั่วโมง)
จำแนกตามส่วนงาน		
ส่วนงานบริหาร (4 คน)	73.7	18.4
ส่วนงานโครงการ (1,141 คน)	974.8	0.9
ส่วนงานวิศวกรรม (1,074 คน)	1,840.1	1.7
ส่วนงานสนับสนุน (125 คน)	150.9	1.21
จำแนกตามเพศ		
เพศหญิง (674 คน)	796.6	1.2
เพศชาย (1,670 คน)	2,242.9	1.3



จำแนกตามประเภท		
การอบรมภายใน (2,223 คน)	1,666	0.7
การอบรมภายนอก (81 คน)	942.5	11.6
การสัมมนา (40 คน)	431	10.8
<b>รวมชั่วโมงการฝึกอบรม</b>	<b>3,039.5</b>	<b>1.3</b>

หลังการอบรมและพัฒนาศักยภาพบุคลากร ได้มีการประเมินผลความพึงพอใจของพนักงาน เพื่อพัฒนาปรับปรุงหลักสูตรและแนวทางในการเสริมสร้างความรู้ ความสามารถของบุคลากรให้ขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายและได้แสดงศักยภาพในการทำงานได้อย่างเต็มที่

### การดูแลพนักงานในด้านสวัสดิการ

นอกเหนือจากสวัสดิการขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว บริษัทได้จัดให้มีการกำหนดสวัสดิการส่วนเพิ่มเติม โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการด้านสวัสดิการพนักงานที่มาจากการเลือกตั้งโดยจัดตั้งขึ้นใหม่ทุกๆ 2 ปี โดยให้สิทธิพนักงานทุกระดับในการสมัครเป็นคณะกรรมการด้านสวัสดิการเพื่อเป็นตัวแทนในการร่วมเจรจาต่อรองกับบริษัทเกี่ยวกับข้อปฏิบัติหรือข้อตกลงที่มีผลกระทบต่อพนักงาน รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของพนักงานผ่านช่องทางคณะกรรมการและเป็นการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือร่วมใจของพนักงานและบริษัทในการดูแลสวัสดิการที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงานทุกๆ ด้าน เช่น การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความสามัคคีภายในบริษัทประจำปี ตัวอย่างเช่น งานปีใหม่ งานกีฬา เป็นต้น



รูปบรรยากาศการเลือกตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ทำการขึ้นทะเบียนพนักงานกับสำนักงานประกันสังคมและนำเงินสมทบกองทุนประกันสังคมทั้งในส่วนของนายจ้างและลูกจ้างซึ่งในปี 2561 บริษัทได้มีการจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนประกันสังคมโดยแบ่งออกดังนี้

ส่วนของนายจ้างเป็นเงิน	22,232,812	บาท
ส่วนของลูกจ้าง เป็นเงิน	22,232,812	บาท



### ตารางรายงานการดูแลพนักงานในด้านสวัสดิการ

รายละเอียดการดูแลพนักงาน	ปี 2560 (คน)	ปี 2561 (คน)
การตรวจสอบสุขภาพประจำปี	1,381	2,419
สวัสดิการประกันสุขภาพ	1,448	1,282
สวัสดิการฉีดวัคซีนโควิดใหญ่	816	652
สวัสดิการผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุ	2	3
สวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,218	1,040
สวัสดิการอื่นๆ		
- กระเช้าเยี่ยมไข้	55	46
- พวงหรีด	29	17
- ช่วยเหลือกรณีพนักงานเสียชีวิต	7	-
- ช่วยเหลือกรณีญาติพนักงานเสียชีวิต	51	48
- สนับสนุนเงินแสดงความยินดีกรณีแต่งงาน	43	68
- สนับสนุนค่ารักษาพยาบาลพนักงานชาวต่างชาติ	5	30
- สนับสนุนค่ารักษาพยาบาลพนักงานรายวัน	17	9

### เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของทีทีซีแอล (SDGs)

ทีทีซีแอลมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของประเทศและของโลกที่กำหนดไว้ด้วยการจัดลำดับความสำคัญ และผนวกเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนหลักเข้ากับการดำเนินกิจกรรมขององค์กร โดยอ้างอิงจากเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่จัดทำโดยองค์กรชั้นนำระดับโลกเพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานของภาคธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนในปี 2559 เพื่อให้เข้ากับการดำเนินกิจกรรมและโครงการของบริษัทเพื่อส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระดับสากล โดยทีทีซีแอลมีความมุ่งมั่นในการบรรลุเป้าหมาย ดังนี้

1. จัดความยากจน
2. จัดความหิวโหย
3. การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี
4. การศึกษาที่เท่าเทียม
5. ความเท่าเทียมทางเพศ
6. การจัดการน้ำและสุขาภิบาล
7. พลังงานสะอาดที่ทุกคนเข้าถึงได้
8. การจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ
9. อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน
10. ลดความเหลื่อมล้ำ
11. เมืองและถิ่นฐานมนุษย์อย่างยั่งยืน
12. แผนการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน
13. การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
14. การใช้ประโยชน์จากมหาสมุทรและทรัพยากรทางทะเล
15. การใช้ประโยชน์จากระบบนิเวศทางบก
16. สังคมสงบสุข ยุติธรรม ไม่แบ่งแยก
17. ความร่วมมือเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน







ตารางแสดงการดำเนินงานและเป้าหมายเพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนที่ชี้แอล

การบริหารจัดการและการดำเนินงานอย่างรับผิดชอบ	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
เสริมสร้างสภาพและคุณภาพชีวิตโดยมีส่วนร่วมของพนักงาน	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
ช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อน	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
การช่วยเหลือสังคมและชุมชน	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
การมีส่วนร่วมชุมชนสัมพันธ์และการสร้างคุณค่าร่วมกัน	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
ส่งเสริมการมีสุขภาพที่ดีให้กับพนักงาน	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
ตรวจสอบภาพประจำปีสำหรับพนักงาน	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
การนิเวศน์ป้องกันโรค	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
ลดปริมาณขยะและของเสีย	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
พัฒนาด้านบริการที่เข้าถึงความต้องการของลูกค้า	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
สร้างนวัตกรรมและบริการที่ยั่งยืน	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
สร้างมาตรฐานความปลอดภัยด้านการทำงานและบริการ	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
จ้างงานชุมชนและครอบครัวให้การให้อาชีพที่ดีเพื่อเลี้ยงครอบครัว	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
ตรวจสอบที่พักรับรู้รับทราบเป็นประจําเพื่อให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและความปลอดภัย	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
ตรวจสอบประเมินประสิทธิภาพด้านความปลอดภัย	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
การสร้างมาตรฐานด้านความปลอดภัยแก่พนักงานและคู่ค้าเพื่อปฏิบัติตาม	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
ลดการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานที่สูง	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยด้วยระบบการทำงานรูปแบบใหม่	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
ความรับผิดชอบต่อชุมชนโดยรอบสถานปฏิบัติงาน	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
ความรับผิดชอบต่อสังคม	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
สร้างโรงเรียนเพื่อให้เด็กในชุมชนและครอบครัวได้รับการศึกษาที่ดี	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
การสร้างแรงจูงใจและรักษานักงานที่มีคุณภาพ	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
ส่งเสริมการเรียนรู้และการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
การสร้างความรู้ร่วมกันกับชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*



เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของทีซีแอล		1 คน	2 คน	3 คน	4 คน	5 คน	6 คน	7 คน	8 คน	9 คน	10 คน	11 คน	12 คน	13 คน	14 คน	15 คน	16 คน	17 คน
การบริหารจัดการและการดำเนินงานอย่างรับผิดชอบ																		
กำกับดูแลการดำเนินงานทางธุรกิจโดยตรงของทีซีแอลตามหลักสิทธิมนุษยชน						*												
ส่งเสริมการดำเนินงานในห่วงโซ่อุปทานการให้บริการโครงการก่อสร้างให้สอดคล้องตามหลักสิทธิมนุษยชน						*												
สนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย								*			*				*			
การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม								*			*				*			
ลดการนำเข้าเชื้อเพลิง ฟอสซิล											*				*			
การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน								*			*				*			
ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์								*			*				*			
เสริมสร้างความรู้และความตระหนักด้านพลังงานให้แก่พนักงาน								*			*				*			
สร้างความพร้อมของบุคลากรและคุณภาพชีวิตที่ดีในการดำเนินงานเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพ								*			*				*			
สูงสุดและมีสุขภาพดีอย่างยั่งยืน										*					*			
นวัตกรรมในระดับองค์กร																		
พลังงานสะอาดเกิดจากพลังงานแสงอาทิตย์										*					*			
เพื่อพัฒนาหรือฟื้นฟูพื้นที่ท้องถิ่นจากการดำเนินการโรงไฟฟ้า										*					*			
วัสดุที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ทดแทนการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ										*					*			
พัฒนาตัวบริการที่ใช้ถึงความต้องการของลูกค้า										*					*			
สร้างนวัตกรรมและบริการที่ยั่งยืน										*					*			
สร้างมาตรฐานความปลอดภัยด้านการทำงานและบริการ										*					*			
การบริหารองค์กรโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี										*					*			
จรรยาบรรณบริษัทและจริยธรรมทางธุรกิจและแนวปฏิบัติของผู้บริหาร พนักงาน และผู้ธุรกิจ										*					*			
การกำกับดูแลกิจการที่ดีให้การดำเนินงานสอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติของทีซีแอล										*					*			
ประหยัดพลังงานที่โครงการก่อสร้าง														*				
ส่งเสริมความรู้และความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการให้แก่พนักงานทุกคน														*				
บริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ														*				
ยึดมั่นในภาคดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส														*				
การตรวจสอบและการสร้างความไว้วางใจ														*				





โครงการความร่วมมือกับพันธมิตร

[illegible]



นอกจากการพัฒนาผลดำเนินงานด้านความยั่งยืนใน 10 หมวดสำคัญข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ได้ทำการประเมินการตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ ทั้ง 17 เป้าหมายจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พบว่า การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตอบสนองต่อเป้าหมายดังกล่าวทุกเป้าหมาย แต่มีความเข้มข้นในระดับที่ต่างกัน จึงได้จัดลำดับความสำคัญและเลือกเป้าหมายฯ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์มุ่งความยั่งยืนขององค์กร ความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ได้ 10 เป้าหมาย มาดำเนินการ โดยกำหนดเป็นแผนงาน ซึ่งมีทั้งแผนงานเดิมที่บริษัทฯ ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง และแผนงานเพื่อต่อยอด อันมีการกำหนดผลลัพธ์ในการตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนทั้ง 10 เป้าหมายไว้ดังนี้


### การบริหารจัดการและการดำเนินงานอย่างรับผิดชอบ

เป้าหมาย (SDGs)	โครงการ	ประโยชน์ต่อบริษัท	แผนงาน 2561	เป้าหมาย 2562
<b>ด้านเศรษฐกิจ</b>				
	พัฒนาบริการที่เข้าถึงความต้องการของลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>สามารถเก็บรักษาลูกค้าไว้คงเดิม</li> <li>ได้รับความไว้วางใจและความเชื่อมั่นจากลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริการงานตามความต้องการของลูกค้า</li> <li>เก็บรักษาลูกค้าไว้คงเดิม</li> <li>ให้คำปรึกษาหารือและนำเสนอที่ดีให้กับลูกค้า</li> <li>นำนวัตกรรมที่ทันสมัยเสนอให้ลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีลูกค้าเพิ่มขึ้นจากเดิมทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ</li> <li>สร้างนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเสนองานให้กับลูกค้า</li> </ul>
	กำกับดูแลการดำเนินงานกิจกรรมทางธุรกิจโดยตรงของทีทีซีแอล ตามหลักสิทธิมนุษยชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินงานอย่างเป็นธรรม เช่น การรับสมัครงาน การไม่แบ่งแยกเพศ การให้สิทธิผู้มีส่วนได้เสียเท่าเทียมกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>หน่วยงานภายนอกยอมรับการดำเนินงานของบริษัท</li> </ul>
	ส่งเสริมการดำเนินงานในห่วงโซ่อุปทานการให้บริการโครงการก่อสร้างให้สอดคล้องตามหลักสิทธิมนุษยชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>แสดงโครงสร้างการดำเนินงานของธุรกิจอย่างชัดเจน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>วางโครงสร้างห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจ</li> <li>แยกการดำเนินงานของห่วงโซ่อุปทาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินงานเป็นไปตามห่วงโซ่อุปทานที่กำหนดไว้</li> <li>สร้างความไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้เสีย</li> </ul>
	การบริหารองค์กรโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดทำคู่มือหลักธรรมาภิบาลกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>แจ้งให้ผู้บริหารและพนักงานทราบการดำเนินงานด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>ติดตามผลการดำเนินงานและรายงานในที่ประชุมให้คณะกรรมการทราบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปรับปรุงและพัฒนาข้อมูลให้ตรงตามกฎการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) จัดตั้งขึ้นอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>
	จรรยาบรรณบริษัทและจริยธรรมทางธุรกิจและแนวปฏิบัติของผู้บริหาร พนักงาน และคู่ธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำข้อมูลลงเว็บไซต์บริษัทเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบแนวทางปฏิบัติของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปรับปรุงและพัฒนาข้อมูลให้ตรงตามแนวปฏิบัติที่ทางบริษัทกำหนดขึ้นอย่างต่อเนื่อง</li> <li>ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบแนวปฏิบัติของบริษัทได้ดี</li> </ul>
	การกำกับดูแลกิจการที่ดีให้การดำเนินงานสอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติของทีทีซีแอล	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำข้อมูลลงเว็บไซต์บริษัทเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบนโยบายและแนวทางปฏิบัติของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปรับปรุงและพัฒนาข้อมูลให้ตรงตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่ทางบริษัทกำหนดขึ้นอย่างต่อเนื่อง</li> <li>ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทได้ดี</li> </ul>
	ส่งเสริมความรู้และความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการให้แก่พนักงานทุกคน	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดปฐมนิเทศให้กับพนักงานประจำเพื่อรับทราบข้อมูล</li> <li>จัดปฐมนิเทศให้กับพนักงานใหม่และนักศึกษาฝึกงานก่อนปฏิบัติงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานประจำ พนักงานใหม่ และนักศึกษาฝึกงานสามารถเข้าใจข้อมูลได้อย่างชัดเจน</li> </ul>
	ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสีย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>แจ้งให้ผู้มีส่วนได้เสีย พนักงานและผู้เกี่ยวข้องรับทราบการดำเนินงานอย่างโปร่งใสทางเว็บไซต์บริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การทักธุรกิจของบริษัททุกประเภทยึดมั่นความเป็นธรรมและโปร่งใสอย่างเคร่งครัด</li> </ul>



เป้าหมาย (SDGs)	โครงการ	ประโยชน์ต่อบริษัท	แผนงาน 2561	เป้าหมาย 2562
<b>ด้านสังคม</b>				
 	เสริมสร้างศักยภาพและคุณภาพชีวิตโดยมีส่วนร่วมของพนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างพนักงานให้มีศักยภาพในการทำงานเพิ่มขึ้น</li> <li>เก็บรักษาพนักงานที่ดีเพื่อช่วยพัฒนาบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดฝึกอบรมด้านความรู้ต่างๆ ให้กับพนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างความรู้และทักษะให้กับพนักงานเพื่อนำมาใช้ในการปฏิบัติงาน</li> <li>พนักงานช่วยพัฒนาธุรกิจขององค์กร</li> </ul>
	การช่วยเหลือสังคมและชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดูแลชุมชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี</li> <li>สร้างชุมชนที่ดีรอบๆ โครงการก่อสร้าง</li> <li>เสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความเชื่อมั่นให้กับชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนในสามอาชีพ สภาพแวดล้อมและความปลอดภัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างชุมชนให้แข็งแรงและเชื่อมั่นกับที่อยู่อาศัย</li> </ul>
	ส่งเสริมการมีสุขภาพที่ดีให้กับพนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>รักษาพนักงานให้คงทำงานอยู่กับบริษัท</li> <li>ให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนให้พนักงานออกกำลังกายและมีสุขภาพที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดการเจ็บป่วยของพนักงาน</li> <li>พนักงานมีสุขภาพที่ดีในการปฏิบัติงาน</li> </ul>
	ตรวจสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>เอาใจใส่ต่อสุขภาพของพนักงาน</li> <li>มีพนักงานที่มีสุขภาพที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดแผนตรวจสุขภาพให้กับพนักงาน</li> <li>มีสวัสดิการที่ดีให้กับพนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทห่วงใยสุขภาพของพนักงาน</li> <li>พนักงานเอาใจใส่ในการดูแลสุขภาพ</li> </ul>
	การฉีดวัคซีนป้องกันโรค	<ul style="list-style-type: none"> <li>ป้องกันการติดต่อโรคให้กับพนักงาน</li> <li>ให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้มีการฉีดวัคซีนเป็นประจำทุกปี</li> <li>ตรวจเช็คสุขภาพของพนักงานเป็นประจำ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การลาป่วยของพนักงานน้อยลง</li> <li>ลดการแพร่เชื้อในบริษัท</li> </ul>
	จ้างงานชุมชนและครอบครัวโครงการที่มีอาชีพที่ดีเพื่อเลี้ยงครอบครัว	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้ความช่วยเหลือชุมชนรอบๆ โครงการก่อสร้าง</li> <li>ชุมชนรู้จักบริษัทมากขึ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จ้างชุมชนให้เข้ามาขายอาหารในตลาดโครงการก่อสร้าง</li> <li>สนับสนุนอาหารที่ชุมชนนำมาขาย</li> <li>เพื่อความสะดวกในการบริการอาหารให้กับพนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างชุมชนให้มีอาชีพที่ดี</li> <li>พนักงานลดค่าใช้จ่ายมากขึ้น</li> <li>สร้างรายได้ให้กับชุมชน</li> </ul>
	สร้างอาคารเรียนเพื่อให้เด็กในชุมชนและครอบครัวโครงการก่อสร้างได้มีการศึกษาที่ดี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ช่วยเหลือเด็กรอบๆ โครงการก่อสร้างให้มีการศึกษา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สังคมมีแรงงานคุณภาพตรงตามความต้องการของตลาดแรงงาน</li> <li>เยาวชนมีโอกาสได้งานมากขึ้น</li> <li>ลดอัตราการว่างงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>นักเรียนนำความรู้ที่ได้ไปเรียนต่อในระดับชั้นที่สูงขึ้น</li> <li>นำความรู้ไปประกอบอาชีพในอนาคต</li> </ul>
	การสร้างแรงจูงใจและรักษาพนักงานที่มีคุณภาพ	<ul style="list-style-type: none"> <li>รักษาพนักงานที่มีคุณภาพไว้ในบริษัท</li> <li>ปลูกฝังให้พนักงานรักองค์กร</li> <li>พนักงานมีจิตสำนึกในการปฏิบัติงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดฝึกอบรมหลักสูตรที่ดีให้กับพนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กระตุ้นพนักงานให้เข้าร่วมกิจกรรมของบริษัท</li> <li>กำหนดแผนงานหลักสูตรที่ดีให้กับพนักงาน</li> </ul>
	ส่งเสริมการเรียนรู้และการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานนำความรู้ที่ได้มาใช้ในการพัฒนาการทำงานที่เกี่ยวข้อง</li> <li>พนักงานแสดงความมั่นใจให้กับผู้รับผิดชอบงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดฝึกอบรมหลักสูตรที่ดีให้กับพนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานเป็นผู้เชี่ยวชาญในงานมากขึ้น</li> <li>สร้างงานออกแบบใหม่ๆ เพื่อเสนอลูกค้า</li> </ul>
	การสร้างความร่วมมือกับชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างความสัมพันธ์ที่ดี</li> <li>ช่วยเหลือชุมชนและภาคโครงการก่อสร้าง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดแผนโครงการ CSR เพื่อเข้าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย</li> <li>เข้าร่วมช่วยเหลือผู้มีส่วนได้เสียในกรณีเร่งด่วน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างการช่วยเหลือชุมชนรอบๆ โครงการ</li> <li>ชุมชนรู้จักโครงการก่อสร้างมากขึ้น</li> </ul>
<b>ด้านสิ่งแวดล้อม</b>				
	ลดปริมาณขยะและของเสีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดมลพิษและลดกลิ่นขยะรอบๆ โครงการก่อสร้าง</li> <li>จัดเก็บขยะโดยแยกประเภทขยะเป็นประจำทุกวันๆ สัปดาห์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดแยกประเภทขยะและของเสีย</li> <li>ตรวจวัดปริมาณขยะสัมพัทธ์ลดปริมาณขยะ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดกลิ่นแพร่กระจาย</li> <li>ทำพื้นที่เก็บวางขยะและของเสียให้เป็นสัดส่วน</li> <li>ตรวจเช็คบริเวณพื้นที่เก็บวางเป็นประจำ</li> </ul>
	สร้างนวัตกรรมและบริการที่ยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> <li>เสนอนวัตกรรมใหม่ๆ ให้กับลูกค้า</li> <li>มีลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้น</li> <li>ลดเวลาการก่อสร้างให้รวดเร็วยิ่งขึ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>แสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาโครงการไปสู่การลงทุน</li> <li>แสวงหาและพัฒนาพันธมิตรและองค์ความรู้ใหม่</li> <li>พัฒนาและปรับปรุงระบบการออกแบบทางวิศวกรรมให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา</li> </ul>







เป้าหมาย (SDGs)	โครงการ	ประโยชน์ต่อบริษัท	แผนงาน 2561	เป้าหมาย 2562
	สร้างมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานและบริการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดการเกิดอุบัติเหตุในขณะปฏิบัติงาน</li> <li>ลดการเสียชีวิตของพนักงาน</li> <li>มั่นใจในการปฏิบัติงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดฝึกอบรมมาตรฐานด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานและคู่ค้าปฏิบัติตามมาตรฐานมากขึ้น</li> <li>ลดอุบัติเหตุ</li> <li>สามารถนำมาตรฐานมาใช้ในการปฏิบัติงาน</li> <li>สร้างความมั่นใจให้กับพนักงานและคู่ค้า</li> </ul>
	ตรวจที่พักรองบริษัทผู้รับเหมาเป็นประจำเพื่อให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและความเป็นอยู่ที่ดี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ป้องกันความปลอดภัย</li> <li>ไม่ให้เกิดการมีลุมด้านยาเสพติด</li> <li>ไม่ให้เกิดการทะเลาะวิวาท</li> <li>ให้ผู้อยู่ส่วนได้เสียปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าตรวจที่พักเพื่อความปลอดภัยเป็นประจำ</li> <li>ผู้มีส่วนได้เสียจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบ</li> <li>ดูแลความเป็นอยู่ของผู้อยู่ส่วนได้เสีย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปราศจากสิ่งเสพติดหรือแอลกอฮอล์</li> <li>ผู้มีส่วนได้เสียจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด</li> </ul>
	ตรวจประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัย	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามมาตรฐานที่กำหนด</li> <li>ตรวจเช็คด้านความปลอดภัยหลังทำงานทุกครั้ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในหน้าที่ต่างๆ เพื่อให้พนักงานเกิดความคุ้นเคย</li> <li>ทำการประเมินผลหลังการดำเนินงานด้านความปลอดภัยทุกครั้ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดอุบัติเหตุ</li> <li>พนักงานนั้นใจและมีทักษะในการปฏิบัติงานอย่างเต็มที่</li> <li>บริษัทมีชื่อเสียงด้านมาตรฐานการปฏิบัติงาน</li> </ul>
	การสร้างมาตรฐานด้านความปลอดภัยแก่พนักงานและคู่ค้าเพื่อปฏิบัติตาม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดการเกิดอุบัติเหตุ</li> <li>ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท</li> <li>สร้างมาตรฐานความปลอดภัยในการปฏิบัติงานในองค์กร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดฝึกอบรมมาตรฐานด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานและคู่ค้าปฏิบัติตามมาตรฐานมากขึ้น</li> <li>ลดอุบัติเหตุ</li> <li>สามารถนำมาตรฐานมาใช้ในการปฏิบัติงาน</li> <li>สร้างความมั่นใจให้กับพนักงานและคู่ค้า</li> </ul>
	ลดการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานที่สูง	<ul style="list-style-type: none"> <li>รักษางานให้อยู่กับบริษัท</li> <li>ลดการเกิดอุบัติเหตุในการปฏิบัติงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดฝึกอบรมให้ความรู้การปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยก่อนเข้าทำงานที่สูง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดการเกิดอุบัติเหตุ</li> <li>พนักงานมั่นใจในการปฏิบัติงาน</li> </ul>
	ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยด้วยระบบการทำงานรูปแบบใหม่	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างมาตรฐานความปลอดภัยในการปฏิบัติงานในองค์กร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดฝึกอบรมด้านมาตรฐานความปลอดภัยให้พนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานปฏิบัติตามมาตรฐานมากขึ้น</li> <li>ลดอุบัติเหตุ</li> <li>สามารถนำมาตรฐานมาใช้ในการปฏิบัติงาน</li> </ul>
	ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดการเกิดอุบัติเหตุ</li> <li>ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดฝึกอบรมให้ความรู้กับพนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปรับปรุงและพัฒนาระบบงานเพื่อควบคุมสภาพแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงาน</li> </ul>
	ลดการนำเข้าเชื้อเพลิง ฟอสซิล	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดการใช้ทรัพยากร</li> <li>ลดการเกิดก๊าซเรือนกระจก</li> <li>ลดต้นทุนทรัพยากรและการจัดการของเสีย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดแผนพัฒนาโครงการปรับปรุงคุณภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดการปล่อยเชื้อเพลิง</li> <li>ลดค่าใช้จ่ายในการขนส่งและเก็บรักษา</li> </ul>
	การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดการใช้ทรัพยากร</li> <li>ลดการเกิดก๊าซเรือนกระจก</li> <li>ลดต้นทุนทรัพยากรและการจัดการของเสีย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนากระบวนการผลิต</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพื่อให้ใช้พลังงานที่สะอาด</li> <li>ไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนได้เสีย</li> </ul>
	ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดการใช้ทรัพยากร</li> <li>ลดการเกิดก๊าซเรือนกระจก</li> <li>ลดต้นทุนทรัพยากรและการจัดการของเสีย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดฝึกอบรมให้ความรู้การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และก๊าซเรือนกระจก</li> <li>จัดทำโครงการดักจับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์</li> </ul>
	เสริมสร้างความรู้และความตระหนักด้านพลังงานให้แก่พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานช่วยกันประหยัดพลังงานค่าใช้จ่าย และทรัพยากร</li> <li>ลดการใช้พลังงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดค่าใช้จ่ายในการใช้พลังงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประหยัดค่าใช้จ่ายในองค์กรเพิ่มขึ้น</li> <li>ลดการใช้พลังงานในแต่ละครั้ง</li> </ul>
	ประหยัดพลังงานที่โครงการก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประหยัดค่าใช้จ่าย</li> <li>ลดการใช้พลังงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประหยัดค่าใช้จ่าย</li> <li>ลดการใช้พลังงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประหยัดค่าใช้จ่ายในองค์กรเพิ่มขึ้น</li> <li>ลดการใช้พลังงานในแต่ละครั้ง</li> </ul>



## ความภาคภูมิใจขององค์กร

บริษัทฯ สนับสนุนเป้าหมายที่สำคัญ 17 เป้าหมาย แต่จากการจัดลำดับความสำคัญโดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และการดำเนินงานขององค์กร เพื่อให้ตอบสนองและสอดคล้องตามกลยุทธ์ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ดำเนินการไว้ดังนี้

### การสร้างความภาคภูมิใจโดยการมีส่วนร่วม

สร้างความมั่นคงทางเทคโนโลยี และพนักงานสร้างคุณค่าเพิ่มให้กับประเทศ	ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และมีธรรมาภิบาล	ส่งเสริมการสร้างคุณค่าร่วมให้แก่สังคมและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม	การขยายการเติบโตและบริหารการลงทุนของทุกกลุ่มธุรกิจ
			
<b>ผลการดำเนินงาน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การนำเอาเทคโนโลยีการออกแบบ 3D ใช้เพื่อตรวจสอบงานก่อสร้าง</li> <li>นำเทคโนโลยีซอฟต์แวร์ออกแบบสำหรับระบบผลิตไฟฟ้าโซลาร์ เพื่อประสิทธิภาพสูงสุด</li> <li>ร่วมลงนามในสัญญาการจัดการเครื่องจักร / อุปกรณ์และก่อสร้างของโครงการ MOCD2 กับบริษัท มานตาฟูด โอเอสพีเอส จำกัด จังหวัดระยอง มูลค่าเงินลงทุนประมาณ 140 – 150 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเท่ากับ 4,480 – 4,800 ล้านบาท</li> <li>ร่วมลงนามในสัญญาจ้างออกแบบวิศวกรรม จัดซื้อเครื่องจักร วัสดุ อุปกรณ์และก่อสร้างของโครงการ Package D (LDPE Plant) of Long Son Petrochemicals กับ Long Son Petrochemicals Co., Ltd. จังหวัดปาเลียวะ – พงูเต่า ประเทศเวียดนาม มูลค่าเงินลงทุนประมาณ 200 – 220 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 6,400 – 7,040 ล้านบาท</li> </ul>	<b>ผลการดำเนินงาน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดระเบียบและข้อกำหนดของกฎหมายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น บทบาทหน้าที่และ ความรับผิดชอบ</li> <li>ลงนามประกาศเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต</li> </ul>	<b>ผลการดำเนินงาน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ร่วมมือกับบริษัท สกายไอนิค คอร์ปอเรชั่น ณ ประเทศสหรัฐอเมริกา ลงทุนและออกแบบก่อสร้างโครงการดักจับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เพื่อแปรรูปเป็นสารประกอบคาร์บอนและเคมีภัณฑ์</li> <li>ร่วมมือกับบริษัท สยาม โซลาร์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไตเกียว อีเลคตรอน ณ ประเทศญี่ปุ่น ร่วมกันทดลองใช้ต้นแบบระบบ DDS (Dust Detect System) สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อบันทึกและวิเคราะห์ผลของฝุ่นละอองต่อการผลิตไฟฟ้า</li> <li>ร่วมมือกับบริษัท พรวิไล จำกัด พัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าใช้น้ำเสียจากโรงงานเอทานอลเพื่อผลิตก๊าซชีวภาพ</li> <li>ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในประเทศและต่างประเทศพัฒนาโครงการปรับปรุงคุณภาพของชีวมวลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง ร่วมในโรงไฟฟ้าถ่านหินลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์</li> </ul>	<b>ผลการดำเนินงาน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ขยายโอกาสโดยยกระดับการให้บริการเข้าสู่การเป็น Regional EPC Contractor เพื่อรับงานโครงการที่มีมูลค่าสูงในต่างประเทศ เช่น ประเทศเวียดนาม จีน สหรัฐอเมริกา มาเลเซีย สหภาพเมียนมาร์ ฟิลิปปินส์ และกลุ่มประเทศตะวันออกกลาง</li> </ul>



## การประเมินสาระสำคัญ

### การประเมินประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืน

บริษัท คำนึงถึงปัจจัย ที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และสอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยนำหลักการประเมินประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืน (Materiality Assessment) ของ Global Reporting Initiative (GRI) มาประยุกต์ใช้ ซึ่งประกอบด้วยขั้นตอนหลัก ดังนี้

### ขั้นตอนการประเมินสาระสำคัญ

#### ขั้นตอนที่ 1 การระบุประเด็นที่เกี่ยวข้อง

บริษัทเปิดโอกาสให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายร่วมแสดงความคิดเห็นผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ ของบริษัท โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีหน้าที่เก็บรวบรวมข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และนำเสนอคณะกรรมการบริหาร / คณะกรรมการ ตามลำดับ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทพิจารณาต่อไป ทั้งนี้ บริษัทเริ่มทบทวนกระบวนการประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญในปี 2561 เพื่อให้มั่นใจว่าช่องทางการสื่อสารและวิธีการกำหนดประเด็นที่สำคัญของบริษัทสามารถตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

#### ขั้นตอนที่ 2 การจัดลำดับประเด็นที่สำคัญ

จัดลำดับและประเมินถึงระดับความสำคัญแต่ละประเด็น โดยพิจารณาจาก 2 มิติในด้านความยั่งยืน คือ 1) ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจโดยใช้ข้อมูลที่ได้จากการมีส่วนร่วม กับผู้มีส่วนได้เสียผ่านหน่วยงานของบริษัท หรือช่องทางการแสดงความคิดเห็นของบริษัท รวมถึงสอบถามประเด็นจากผู้มีส่วนได้เสียโดยตรง และ 2) ผลกระทบที่มีนัยสำคัญ ด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาแต่ละประเด็นและให้นำหนักตามเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงและโอกาสในการดำเนินธุรกิจขององค์กรและระดับ ความสนใจของผู้มีส่วนได้เสียระหว่าง 1 - 4 คะแนน

#### ขั้นตอนที่ 3 การทวนสอบประเด็นที่สำคัญ

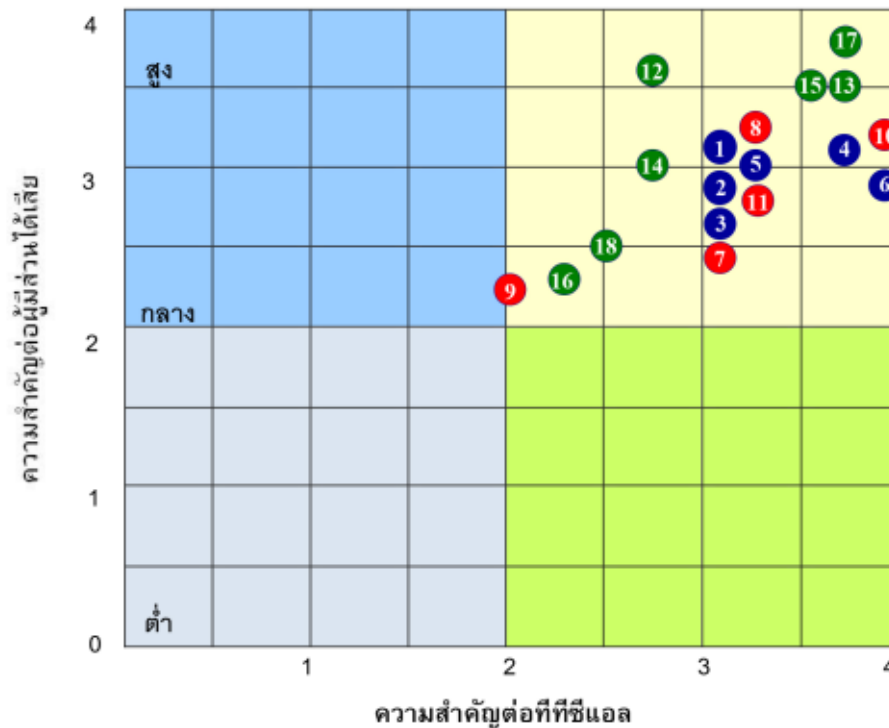
รวบรวมผลการประเมินประเด็นที่สำคัญ และระบุความสอดคล้องระหว่างประเด็นที่สำคัญกับหมวดการรายงานของ GRI เพื่อจัดทำผลสรุปของประเด็นที่สำคัญต่อบริษัท และขอบเขตสำหรับการรายงานของแต่ละประเด็นและนำเสนอผลสรุปให้กับคณะกรรมการบริหาร / คณะกรรมการ ตามลำดับ



## ขั้นตอนที่ 4 การพัฒนาการรายงานอย่างต่อเนื่อง

ทบทวนการเปิดเผยข้อมูลจากผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาพิจารณาข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะสำหรับการปรับปรุงและพัฒนารายงานฯ เพื่อให้มั่นใจว่าเนื้อหาที่เปิดเผยมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับประเด็นที่ต้องการสื่อสาร

### ผลการประเมินสาระสำคัญ













ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านสิ่งแวดล้อม
1 การต่อต้านการทุจริต	7 อาชีวอนามัยและความปลอดภัย	12 ความเสี่ยงและการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
2 การกำกับดูแลกิจการที่ดี	8 การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	13 ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า
3 จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ	9 การเคารพสิทธิมนุษยชน	14 การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม
4 การบริหารจัดการความเสี่ยง	10 การพัฒนาพนักงาน	15 การบริหารจัดการขยะและของเสีย
5 การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน	11 ความรับผิดชอบต่อสังคม	16 การควบคุมการใช้สารเคมี
6 นวัตกรรม		17 การบริหารจัดการมลภาวะทางอากาศ
		18 การบริหารจัดการมลภาวะทางเสียง

● เศรษฐกิจ ● สังคม ● สิ่งแวดล้อม












## ประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญและการดำเนินการ การกำหนดประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ

ประเด็นสาระสำคัญของความยั่งยืน แบ่งออกเป็น 3 มิติ คือ มิติด้านเศรษฐกิจ มิติด้านสังคม และมิติด้านสิ่งแวดล้อม มีดังนี้

ประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ	ความสอดคล้องกับมาตรฐาน การจัดทำรายงานความยั่งยืน (Global Reporting Initiative : GRI)	ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง และขอบเขตผลกระทบ	เป้าหมาย (SDGs)
<b>มิติด้านเศรษฐกิจ</b>			
การต่อต้านการทุจริต	<ul style="list-style-type: none"> <li>Anti-corruption (205-2)</li> <li>Anti-competitive behavior (206-1)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ถือหุ้น</li> <li>นักลงทุนสัมพันธ์</li> <li>หน่วยงานราชการ</li> <li>ผู้ร่วมลงทุน</li> <li>เจ้าหน้าที่</li> <li>พนักงาน</li> <li>ลูกค้า</li> <li>คู่ค้า</li> <li>คู่ธุรกิจ</li> </ul>	
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	<ul style="list-style-type: none"> <li>Management Approach (103-1, 103-2, 103-3)</li> <li>Governance (102-18, 102-19, 102-20, 102-21, 102-22, 102-27, 102-28)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ถือหุ้น</li> <li>นักลงทุนสัมพันธ์</li> <li>หน่วยงานราชการ</li> <li>ผู้ร่วมลงทุน</li> <li>เจ้าหน้าที่</li> <li>ชุมชนและสังคม</li> <li>พนักงาน</li> <li>ลูกค้า</li> <li>คู่ค้า</li> <li>คู่ธุรกิจ</li> <li>สื่อมวลชน</li> </ul>	
จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Management Approach (103-1, 103-2, 103-3)</li> <li>Ethics and Integrity (102-16, 102-17, 102-25)</li> <li>Economic Performance (201-4)</li> <li>Public Policy (415-1)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ถือหุ้น</li> <li>นักลงทุนสัมพันธ์</li> <li>หน่วยงานราชการ</li> <li>ผู้ร่วมลงทุน</li> <li>เจ้าหน้าที่</li> <li>ชุมชนและสังคม</li> <li>พนักงาน</li> <li>ลูกค้า</li> <li>คู่ค้า</li> <li>คู่ธุรกิจ</li> <li>สื่อมวลชน</li> </ul>	
การบริหารจัดการความเสี่ยง	<ul style="list-style-type: none"> <li>Management Approach (103-1, 103-2, 103-3)</li> <li>Strategy (102-15)</li> <li>Economic Performance (201-2)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ถือหุ้น</li> <li>นักลงทุนสัมพันธ์</li> <li>ชุมชนและสังคม</li> <li>ลูกค้า</li> </ul>	
การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>Management Approach (103-1, 103-2, 103-3)</li> <li>Health and Safety for Contractor and Subcontractor Employees (EU-17, EU-18)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงาน</li> <li>ลูกค้า</li> <li>ชุมชนและสังคม</li> <li>คู่ค้า</li> <li>คู่ธุรกิจ</li> </ul>	
นวัตกรรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>Management Approach (103-1, 103-2, 103-3)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงาน</li> <li>ลูกค้า</li> <li>คู่ค้า</li> <li>คู่ธุรกิจ</li> </ul>	
<b>มิติด้านสังคม</b>			
อาชีวอนามัยและความปลอดภัย	<ul style="list-style-type: none"> <li>Management Approach (103-1, 103-2, 103-3)</li> <li>Occupational Health and Safety (403-1, 403-2, EU-25)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงาน</li> <li>ลูกค้า</li> <li>หน่วยงานราชการ</li> <li>คู่ค้า</li> <li>ชุมชนและสังคม</li> </ul>	
การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>Management Approach (103-1, 103-2, 103-3)</li> <li>Economic Performance (201-1)</li> <li>Indirect Economic Impacts (203-1, 203-2)</li> <li>Local Communities (413-1)</li> <li>Socioeconomic Compliance (419-1)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ถือหุ้น</li> <li>นักลงทุนสัมพันธ์</li> <li>หน่วยงานราชการ</li> <li>ผู้ร่วมลงทุน</li> <li>คู่แข่งทางการค้า</li> <li>ชุมชนและสังคม</li> <li>พนักงาน</li> <li>ลูกค้า</li> <li>คู่ค้า</li> <li>คู่ธุรกิจ</li> <li>สื่อมวลชน</li> <li>เจ้าหน้าที่</li> </ul>	 
การเคารพสิทธิมนุษยชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>Management Approach (103-1, 103-2, 103-3)</li> <li>Human Rights Assessment (412-2)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ถือหุ้น</li> <li>หน่วยงานราชการ</li> <li>พนักงาน</li> <li>ลูกค้า</li> </ul>	



ประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ	ความสอดคล้องกับมาตรฐาน การจัดทำรายงานความยั่งยืน (Global Reporting Initiative : GRI)	ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง และขอบเขตผลกระทบ	เป้าหมาย (SDGs)
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ร่วมลงทุน</li> <li>เจ้าหนี้</li> <li>ชุมชนและสังคม</li> <li>คู่แข่งทางการค้า</li> <li>ลูกค้า</li> <li>คู่ธุรกิจ</li> <li>สื่อมวลชน</li> </ul>	
การพัฒนาพนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>Management Approach (103-1, 103-2, 103-3)</li> <li>Employment (401-1, 401-2, 401-3, EU-15)</li> <li>Labor and Management Approach (402-1)</li> <li>Training and Education (404-2, 404-3)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงาน</li> </ul>	
ความรับผิดชอบต่อสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>Management Approach (103-1, 103-2, 103-3)</li> <li>Local Communities (413-1)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ถือหุ้น</li> <li>หน่วยงานราชการ</li> <li>ผู้ร่วมลงทุน</li> <li>เจ้าหนี้</li> <li>ชุมชนและสังคม</li> <li>คู่แข่งทางการค้า</li> <li>พนักงาน</li> <li>ลูกค้า</li> <li>คู่ค้า</li> <li>คู่ธุรกิจ</li> <li>สื่อมวลชน</li> </ul>	
<b>มิติด้านสิ่งแวดล้อม</b>			
ความเสี่ยงและการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Management Approach (103-1, 103-2, 103-3)</li> <li>Emissions (305-1, 305-2, 305-3, 305-4, 305-5)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงาน</li> <li>ชุมชนและสังคม</li> <li>หน่วยงานราชการ</li> <li>ลูกค้า</li> <li>คู่ค้า</li> </ul>	
ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>Management Approach (103-1, 103-2, 103-3)</li> <li>Energy Intensity (302-3)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>หน่วยงานราชการ</li> <li>ชุมชนและสังคม</li> <li>คู่ธุรกิจ</li> <li>พนักงาน</li> <li>คู่ค้า</li> </ul>	
การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>Management Approach (103-1, 103-2, 103-3)</li> <li>Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken (308-2)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>หน่วยงานราชการ</li> <li>ชุมชนและสังคม</li> <li>คู่ธุรกิจ</li> <li>พนักงาน</li> <li>คู่ค้า</li> </ul>	
การบริหารจัดการขยะและของเสีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>Management Approach (103-1, 103-2, 103-3)</li> <li>Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken (308-2)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>หน่วยงานราชการ</li> <li>ชุมชนและสังคม</li> <li>คู่ธุรกิจ</li> <li>พนักงาน</li> <li>คู่ค้า</li> </ul>	
การควบคุมการใช้สารเคมี	<ul style="list-style-type: none"> <li>Management Approach (103-1, 103-2, 103-3)</li> <li>Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken (308-2)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>หน่วยงานราชการ</li> <li>ชุมชนและสังคม</li> <li>คู่ธุรกิจ</li> <li>พนักงาน</li> <li>คู่ค้า</li> </ul>	
การบริหารจัดการมลภาวะทางอากาศ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Management Approach (103-1, 103-2, 103-3)</li> <li>Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken (308-2)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>หน่วยงานราชการ</li> <li>ชุมชนและสังคม</li> <li>คู่ธุรกิจ</li> <li>พนักงาน</li> <li>คู่ค้า</li> </ul>	
การบริหารจัดการมลภาวะทางเสียง	<ul style="list-style-type: none"> <li>Management Approach (103-1, 103-2, 103-3)</li> <li>Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken (308-2)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>หน่วยงานราชการ</li> <li>ชุมชนและสังคม</li> <li>คู่ธุรกิจ</li> <li>พนักงาน</li> <li>คู่ค้า</li> </ul>	



## การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกบริษัทโดยจำแนกผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 12 กลุ่ม คือ ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสัมพันธ์ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่ธุรกิจ คู่แข่งทาง การค้า เจ้าหนี้ ชุมชนและสังคม หน่วยงานราชการ สื่อมวลชน ผู้ร่วมลงทุน



ตารางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นหนึ่งในกระบวนการที่สำคัญของการดำเนินธุรกิจที่ทีซีแอล ด้วยตระหนักถึงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มจะเป็นแรงผลักดัน และเป็นเสียงสะท้อนความสำเร็จที่สำคัญให้บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาตนเองเพื่อยกระดับการให้บริการที่ดียิ่งขึ้นและตอบ โจทย์ความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างตรงจุดบริษัทจึงได้จัดเตรียมช่องทางการ มีส่วนร่วมในรูปแบบต่างๆ โดยพิจารณาจากความเหมาะสมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่ม เพื่อสื่อสารถึง เป้าหมาย กระบวนการ และผลการดำเนินงานควบคู่ไปกับการรับฟังข้อคิดเห็นและข้อร้องเรียนอย่าง ครบคลุม เช่น จัดประชุมผู้ถือหุ้น การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน เปิดเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณชน เยี่ยมชม โครงการก่อสร้าง และติดต่อบริษัททางเว็บไซต์ เป็นต้น ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการรวบรวม วิเคราะห์และนำ ผลลัพธ์ไปใช้ประกอบการวางแผนพัฒนาบริษัทในอนาคต



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	วิธีการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย	การสื่อสาร / ช่องทาง	ผลลัพธ์
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายงานประจำปี</li> <li>- การประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>- การร้องเรียนผ่านช่องทางรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>- เสนอวาระการประชุม</li> <li>- ผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้น</li> <li>- การดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส</li> <li>- ระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความยั่งยืนการดำเนินงานภายใน</li> <li>- การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>- รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การดำเนินงานให้เกิดผลประโยชน์ในระยะยาวสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น</li> <li>- มีผลประโยชน์การที่ต่ออย่างสม่ำเสมอและยั่งยืน มีการเติบโตอย่างมั่นคง</li> <li>- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้เกี่ยวข้องอย่างเต็มความสามารถ</li> <li>- ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ</li> <li>- ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเองและ ไม่เปิดเผยข้อมูลลับต่อบุคคลภายนอก</li> <li>- ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างถูกต้องครบถ้วนและทันเวลา</li> <li>- เพื่อตอบแทนความเชื่อมั่นที่ผู้ถือหุ้นมีให้กับบริษัทฯ</li> </ul>
นักลงทุนสัมพันธ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>- การร้องเรียนผ่านช่องทางรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>- ผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ให้ความสำคัญอย่างสูงต่อการบริหารความสัมพันธ์กับนักลงทุน</li> <li>- การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา</li> <li>- การไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่น</li> <li>- การเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้บุคคลที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงข้อมูล และสอบถามข้อมูลได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทเพื่อเป็นข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน จนไปถึงผู้ที่สนใจ เพื่อให้ทราบถึงธุรกิจของบริษัท ทิศทางการดำเนินธุรกิจจนไปถึงผลประโยชน์การรายได้รวมมาเพื่อความปลอดภัยในการดำเนินการธุรกิจและตรวจสอบได้</li> <li>- การจ่ายเงินปันผลอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับผลประกอบการของการดำเนินธุรกิจของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทางเว็บไซต์บริษัทฯ</li> <li>- การจัด Road show กับนักลงทุนและนักวิเคราะห์ทั้งในและต่างประเทศ</li> <li>- การทำสรุปผลการดำเนินงานเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท</li> <li>- การจัดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยและ นักลงทุนเข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ พบปะผู้บริหารเพื่อเสริมสร้างความไว้วางใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ยึดถือหลักการและแนวทางปฏิบัติ ตาม “จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์” จัดทำโดยฝ่าย พัฒนาธรรมาภิบาลเพื่อตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2557 เป็นกรอบในการปฏิบัติหน้าที่</li> <li>- การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ในวิชาชีพ บนพื้นฐานของหลักการของความเท่าเทียมกัน</li> <li>- ไม่เลือกปฏิบัติบนอารมณ์ความรู้สึกใดๆ ที่เป็นเหตุสูงใจส่วนบุคคลและเอื้อประโยชน์ส่วนตนมากกว่าผลประโยชน์ของบริษัทและผู้มีส่วน ได้เสียที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชุมสหภาพพนักงาน</li> <li>- การร้องเรียนผ่านช่องทางรับเรื่องร้องเรียนของพนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ให้ความสำคัญกับพนักงานโดยถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นรากฐานของความสำเร็จ</li> <li>- ให้ความสำคัญในเรื่องสวัสดิการและความปลอดภัยของพนักงาน</li> <li>- สนับสนุนและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน</li> <li>- เสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดีส่งเสริมการทำงานเป็นทีม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความรับผิดชอบต่อนักงาน</li> <li>- การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ติดประกาศ</li> <li>- แจ้งทางอีเมล</li> <li>- แจ้งข้อมูลในระบบภายในบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มอบโอกาสในการสร้างความก้าวหน้าในการทำงานให้แก่พนักงานทุกคนโดยเท่าเทียมกัน</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เอกสารข้อมูล จดหมายข่าว</li> <li>- การร้องเรียนผ่านช่องทางรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้า</li> <li>- ดำเนินการตามสัญญาจรรยาบรรณทางธุรกิจ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกฎหมายอย่างเคร่งครัด</li> <li>- ให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้รับบริการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เปิดเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าและการบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันต่อเหตุการณ์</li> <li>- ไม่เปิดเผยข้อมูลเท็จจริงให้สื่อมวลชนหรือสื่อมวลชนเพื่อไม่ให้ลูกค้าหรือผู้เกี่ยวข้องเกิดความเข้าใจผิด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า</li> <li>- นโยบายคุณภาพและระบบบริหารจัดการด้านคุณภาพ ISO 9001</li> <li>- ไม่กำหนดเงื่อนไขการค้าที่ไม่เป็นธรรมต่อลูกค้า</li> <li>- ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลงหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสและเท่าเทียมกัน</li> </ul>



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	วิธีการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย	การสื่อสาร / ช่องทาง	ผลลัพธ์
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ติดต่อสื่อสารผ่านอีเมลและโทรศัพท์</li> <li>- การร้องเรียนผ่านช่องทางรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกลูกค้า</li> <li>- ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัดตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญา</li> <li>- เงื่อนไขการชำระเงินการบริการเงินกู้และชำระหนี้</li> <li>- ความรับผิดชอบและโปร่งใสไม่ปกปิดข้อมูล หรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหน้าที่เกิดความเสียหาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- ห่วงโซ่อุปทาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เปิดเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าและการบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันต่อเหตุการณ์</li> <li>- ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริงให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อให้ลูกค้าระบุข้อร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นโยบายในการดูแลและดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมโปร่งใส</li> </ul>
คู่ธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การขึ้นทะเบียนลูกค้า</li> <li>- การขึ้นทะเบียนผู้รับเหมาช่าง</li> <li>- การตรวจติดตาม ตามระบบรับประกันคุณภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบของกฎหมายและจรรยาบรรณทางธุรกิจ</li> <li>- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความรับผิดชอบต่อคู่แข่งทางการค้า</li> <li>- ความรับผิดชอบต่อลูกค้า</li> <li>- การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- ห่วงโซ่อุปทาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายงานประจำปี</li> <li>- ข่าวสารตามสื่อต่างๆ</li> <li>- การประชุมสัมมนากับลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นโยบายในการดูแลและดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและโปร่งใส</li> </ul>
คู่แข่งทางการค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายงานประจำปี</li> <li>- การประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>- การร้องเรียนผ่านช่องทางรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบของกฎหมายและจรรยาบรรณทางธุรกิจ</li> <li>- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม</li> <li>- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความรับผิดชอบต่อคู่แข่งทางการค้า</li> <li>- การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายงานประจำปีบนเว็บไซต์บริษัทฯ</li> <li>- ข่าวสารตามสื่อต่างๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นโยบายในการดูแลและดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมโปร่งใส</li> </ul>
เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ติดต่อสื่อสารผ่านอีเมลและโทรศัพท์</li> <li>- การร้องเรียนผ่านช่องทางรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>- กิจกรรมบนช่องทางสัมพันธ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลง ที่มีต่อเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้ สถาบันการเงินทุกราย อย่างเคร่งครัดตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- ห่วงโซ่อุปทาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>- รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความรับผิดชอบและโปร่งใส ไม่ปกปิดข้อมูล หรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหน้าที่เกิดความเสียหาย</li> <li>- กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขบริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาแนวทางแก้ไข</li> </ul>
ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการและกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม</li> <li>- การประชุมร่วมกับชุมชนและองค์กรส่วนท้องถิ่น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินกิจกรรมเพื่อสนับสนุนการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม</li> <li>- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนหลายกิจกรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม</li> <li>- การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การช่วยเหลือชุมชนและสังคม การอนุรักษ์ด้านสิ่งแวดล้อม การแบ่งปันความรู้ด้านการศึกษา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม</li> <li>- นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม</li> </ul>
หน่วยงานราชการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ติดต่อสื่อสารผ่านโทรศัพท์</li> <li>- ติดต่อโดยตรงกับเจ้าหน้าที่ทางโทรศัพท์ จดหมายและเอกสาร</li> <li>- การร้องเรียนผ่านช่องทางรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายงานประจำปี</li> <li>- จัดประชุมผู้ถือหุ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นโยบายในการดูแลและดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและโปร่งใส</li> <li>- นโยบายปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด</li> </ul>
สื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ข่าวประชาสัมพันธ์จดหมายข่าว</li> <li>- ติดต่อผู้สื่อข่าวโดยตรงทางโทรศัพท์ และ e-mail</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชาสัมพันธ์ที่รับไวทันเหตุการณ์ และแม่นยำ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การให้ข้อมูลที่ถูกต้อง แม่นยำ และฉับไว</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จดหมายข่าว</li> <li>- ข่าวประชาสัมพันธ์ Website</li> <li>- ข่าวประชาสัมพันธ์</li> <li>- งานแถลงข่าว</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความรับผิดชอบและโปร่งใสไม่ปกปิดข้อมูล หรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เกิดผลได้ผลเสียกับผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพนักงานของบริษัท</li> </ul>
ผู้ร่วมลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>- การประชุมคณะกรรมการบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ให้ความสัมพันธ์อย่างสูงต่อการบริหารความสัมพันธ์กับผู้ร่วมลงทุน</li> <li>- เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและเป็นต่อการตัดสินใจในการของบวิสาหกิจร่วมลงทุน อย่างถูกต้อง เพียงพอและทันเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- การจ่ายเงินปันผลอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับผลประกอบการของการดำเนินธุรกิจของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดประชุมคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอและเป็นไปตามกฎหมาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นโยบายในการดูแลและดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและโปร่งใส</li> <li>- นโยบายการดำเนินการทางธุรกิจเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น บนพื้นฐานความโปร่งใสและจริยธรรมทางธุรกิจ</li> </ul>



## การให้บริการโครงการก่อสร้างตามแบบห่วงโซ่อุปทาน

ในการสร้างความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทาน บริษัทจัดความสำคัญ 3 ลำดับ คือ 1) ลูกค้า (Customer) 2) คู่ค้า (Vendor) และ 3) พนักงาน (Employee)

บริษัทได้ระบุขอบเขตและความเกี่ยวข้องการดำเนินงานการให้บริการโครงการก่อสร้างตามแบบห่วงโซ่อุปทานของบริษัทเพื่อให้พิจารณาและวิเคราะห์ประเด็นความรับผิดชอบที่เกิดจากการดำเนินงานได้ชัดเจน โดยบริษัทฯ ยึดหลักการให้บริการเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น ลูกค้า คู่ค้า เป็นต้น ตามขั้นตอนการดำเนินงานดังนี้



## โครงสร้างห่วงโซ่อุปทานของทีทีซีแอล

ห่วงโซ่อุปทาน	บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ผลกระทบ / ความเสี่ยง	ผลลัพธ์ที่ได้
สัญญาและข้อกำหนดโครงการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท</li> <li>ลูกค้า</li> <li>คู่ค้า</li> <li>พันธมิตรทางธุรกิจ</li> <li>พนักงาน</li> <li>ผู้ออกใบอนุญาต</li> <li>หน่วยงานภาครัฐ</li> <li>คู่แข่งทางการค้า</li> <li>ผู้รับเหมารายย่อย</li> <li>ที่ปรึกษาการบริหารจัดการโครงการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ทำให้ค่าใช้จ่ายเกิน</li> <li>ไม่สามารถจ้างบริษัทใหญ่ๆ ได้</li> <li>หาผู้รับเหมารายย่อยใหม่ๆ และใช้เวลาในการหาพนักงาน</li> <li>อุปกรณ์และพนักงานไม่ได้ตามมาตรฐาน</li> <li>ไม่สามารถส่งมอบตามกำหนดเวลา</li> <li>ราคาที่ได้มามีกำไรน้อย</li> <li>มีตัวเลือกด้าน equipment, purchase หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเมื่อหาอุปกรณ์ไม่คุณภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเสนอราคาให้แข่งขันได้และเป็นธรรม</li> <li>การเสนอระยะเวลาการก่อสร้างที่สั้นเพื่อลดค่าใช้จ่ายและเป็นผลประโยชน์แก่ลูกค้า</li> <li>การควบคุมต้นทุนการออกแบบ จัดซื้อและก่อสร้างให้มีประสิทธิภาพ</li> </ul>
การออกแบบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท</li> <li>ลูกค้า</li> <li>คู่ค้า</li> <li>พนักงาน</li> <li>ผู้ออกใบอนุญาต</li> <li>หน่วยงานภาครัฐ</li> <li>ที่ปรึกษาการบริหารจัดการโครงการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้ข้อมูลจากลูกค้าล่าช้า จะมีผลต่อกำหนดการส่งมอบโครงการ</li> <li>ไม่มีประสบการณ์เฉพาะงาน จะต้องใช้เวลามากขึ้นในการศึกษา และออกแบบที่ล่าช้ากว่างานที่เคยทำ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การควบคุมการวางแผนการออกแบบใช้เวลาและการผิดพลาดมากขึ้น</li> <li>การควบคุมการดำเนินการออกแบบ และการจัดสรรทรัพยากรในการออกแบบให้มีประสิทธิภาพ</li> <li>การควบคุมคุณภาพของการออกแบบให้มีประสิทธิภาพ</li> </ul>
จัดซื้อและจัดจ้าง	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท</li> <li>พนักงาน</li> <li>ลูกค้า</li> <li>ผู้รับเหมารายย่อย</li> <li>ผู้รับเหมา</li> <li>คู่ค้า</li> <li>ผู้ออกใบอนุญาต</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ต้นทุนที่มีจำกัด ทำให้สรรหาทรัพยากรยาก</li> <li>ประสบการณ์การบริหารจัดการที่ต่ำ</li> <li>ควบคุมดูแลอย่างใกล้ชิด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การควบคุมการวางแผนการจัดซื้อและจัดจ้างให้มีประสิทธิภาพ</li> <li>การควบคุมการดำเนินการจัดซื้อและจัดจ้างให้มีประสิทธิภาพ</li> <li>การควบคุมต้นทุนการจัดซื้อและจัดจ้างให้มีประสิทธิภาพ</li> <li>จัดส่งได้ตามกำหนดเวลา</li> <li>ผลงานมีคุณภาพดี</li> </ul>
การขนส่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท</li> <li>พนักงาน</li> <li>ลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การส่งสินค้าและบรรจุภัณฑ์ล่าช้า</li> <li>บรรจุภัณฑ์อาจได้รับความเสียหายในการประเมิน</li> <li>กรณีสินค้าหรือบรรจุภัณฑ์เกิดความเสียหาย บริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การควบคุมการขนส่งให้มีประสิทธิภาพ</li> <li>การตรวจติดตามการขนส่ง และลดความเสียหายจากการขนส่งให้มีประสิทธิภาพ และลดต้นทุน</li> </ul>



ห่วงโซ่อุปทาน	บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ผลกระทบ / ความเสี่ยง	ผลลัพธ์ที่ได้
	<ul style="list-style-type: none"> <li>คู่ค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ติดต่อตัวแทนประกันให้ประเมินผู้รับผิดชอบสินค้าที่เกิด</li> <li>ความเสียหายสินค้าส่งตามกำหนด ประกันความ</li> <li>ปลอดภัยของสินค้าผู้คุ้มครองสินค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งมอบตรงกำหนดเวลา</li> <li>มีการประกันคุณภาพ</li> </ul>
การก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท</li> <li>พนักงาน</li> <li>ลูกค้า</li> <li>ผู้รับเหมารายย่อย</li> <li>คู่ค้า</li> <li>ชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การก่อสร้างทำให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน</li> <li>เช่น เสียง ฝุ่น น้ำเสีย</li> <li>กรณีชุมชนมีการร้องเรียนทำให้โครงการก่อสร้าง</li> <li>หยุดชะงักและเกิดต้นทุนเพิ่มขึ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การควบคุมการวางแผนการก่อสร้างให้มี</li> <li>ประสิทธิภาพ</li> <li>การควบคุมการดำเนินการก่อสร้างและการจัดสรร</li> <li>ทรัพยากรในการก่อสร้างให้มีประสิทธิภาพ</li> <li>การควบคุมคุณภาพการก่อสร้างให้มีประสิทธิภาพ</li> <li>การควบคุมความปลอดภัยในระหว่างการก่อสร้างให้</li> <li>มีประสิทธิภาพ</li> </ul>
ทดสอบระบบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท</li> <li>พนักงาน</li> <li>ลูกค้า</li> <li>ผู้รับเหมารายย่อย</li> <li>คู่ค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มีประสบการณ์ด้านงาน</li> <li>ประสิทธิภาพไม่ได้ตามมาตรฐานทำให้งานล่าช้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การควบคุมการวางแผนการทดสอบระบบให้มี</li> <li>ประสิทธิภาพ</li> <li>การควบคุมการดำเนินการทดสอบระบบและการ</li> <li>จัดสรรทรัพยากรในการทดสอบระบบให้มี</li> <li>ประสิทธิภาพ</li> <li>การควบคุมความปลอดภัยในระหว่างการทดสอบ</li> <li>ระบบให้มีความปลอดภัยเพียงพอ</li> <li>ผลิตภัณฑ์ตรงตามความต้องการของลูกค้า</li> </ul>
ส่งมอบงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท</li> <li>พนักงาน</li> <li>ลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินงานล่าช้าทำให้ถูกเรียกค่าปรับ</li> <li>ชื่อเสียง</li> <li>อนาคตในการได้งานโครงการก่อสร้างใหม่ๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับความไว้วางใจ และชื่อเสียง</li> <li>ลดต้นทุน</li> <li>ประหยัดเวลา</li> <li>ได้รับโครงการก่อสร้างใหม่ๆ</li> </ul>
บริการหลังการ ส่งมอบโครงการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท</li> <li>พนักงาน</li> <li>ลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การที่ลูกค้าไม่พึงพอใจในบริการหลังการส่งมอบโครงการ</li> <li>เวลาไม่ตรงตามกำหนด / เงินทุน / ทรัพยากรบุคคล</li> <li>ชื่อเสียง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การควบคุมการดำเนินการบริการหลังการส่งมอบ</li> <li>โครงการให้มีประสิทธิภาพ</li> <li>การตรวจติดตามการบริการหลังการส่งมอบโครงการ</li> <li>ให้มีประสิทธิภาพ</li> <li>การตรวจประเมินความพึงพอใจการบริการหลังการ</li> <li>ส่งมอบโครงการให้ จากลูกค้า</li> <li>ได้รับความไว้วางใจ และชื่อเสียง</li> <li>ลดค่าใช้จ่ายในการบริการหลังการขาย</li> <li>ได้รับงานเพิ่มและคำชมจากลูกค้า</li> <li>ได้กำไรจากการดำเนินการก่อสร้างโครงการ</li> </ul>

## กิจกรรมเพื่อสังคม



โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท แบ่งออกเป็น 3 หลักใหญ่ๆ คือ ด้านสังคมและชุมชน ด้านการศึกษา และด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งประกอบด้วยการติดตามผลการใช้อาคารเรียน ทั้ง 3 โรงเรียน โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมแบบระยะยาว(ต่อเนื่อง)และโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมแบบระยะสั้น มีรายละเอียดดังนี้ บริษัทฯ มีแนวคิดของการสร้างอาคารเรียน จำนวน 3 แห่ง ใกล้เคียงกับโครงการก่อสร้างของบริษัทฯ ในจังหวัดระยอง พร้อมทั้งมอบอุปกรณ์การเรียน เครื่องคอมพิวเตอร์ โต๊ะเรียน และหนังสือเรียน บริษัทฯ ยังคงติดตามผลการดำเนินงานการใช้อาคารเรียน เครื่องคอมพิวเตอร์ และโต๊ะเรียนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้



### โรงเรียนบ้านคลองทราย จังหวัดระยอง

บริษัท สร้างอาคารเรียน ในนามอาคารโตโย-ไทย อุปถัมภ์ 2553 ส่งมอบให้กับโรงเรียนบ้านคลองทราย เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2553 ได้มีนักเรียนสนใจเข้ามาเรียนเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ และนักเรียนได้เรียนจบการศึกษา ระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ไปแล้วหลายรุ่น โดยมีข้อมูลดังนี้

นักเรียน (คน)	2557	2558	2559	2560	2561
	121	127	162	167	163
อาคารเรียน	ห้องเรียนมีที่ระดับประถมศึกษาปีที่ 1-6 ห้องคอมพิวเตอร์ ห้องสมุด ห้องผู้อำนวยการ	ห้องเรียนมีที่ระดับประถมศึกษาปีที่ 1-6 ห้องคอมพิวเตอร์ ห้องสมุด	ชมรมชมพูนาคาอาคารเรียนเก่า	ห้องเรียนมีที่ระดับประถมศึกษาปีที่ 1-6 ห้องคอมพิวเตอร์ ห้องสมุด	ห้องเรียนมีที่ระดับประถมศึกษาปีที่ 1-6 ห้องคอมพิวเตอร์ ห้องสมุด
เครื่องคอมพิวเตอร์	ใช้จนหมดระดับประถมศึกษาปีที่ 5-6	ใช้จนหมดระดับประถมศึกษาปีที่ 5-6	ใช้จนหมดระดับประถมศึกษาปีที่ 4-6 รวมเครื่องคอมพิวเตอร์ 3 เครื่อง	ใช้จนหมดระดับประถมศึกษาปีที่ 5-6	ใช้จนหมดระดับประถมศึกษาปีที่ 5-6
โรงเรียน	โรงเรียนวัดคลองทรายใต้	โรงเรียนวัดคลองทรายใต้	มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี	โรงเรียนวัดคลองทรายใต้	โรงเรียนวัดคลองทรายใต้

### โรงเรียนวัดบ้านค่าย จังหวัดระยอง

บริษัท สร้างอาคารเรียน ในนามอาคารโตโย-ไทย อุปถัมภ์ 2554 ส่งมอบให้กับโรงเรียนวัดบ้านค่าย เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2554 ได้มีนักเรียนสนใจเข้ามาเรียนเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ และนักเรียนได้เรียนจบการศึกษา ระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ไปแล้วหลายรุ่น โดยมีข้อมูลดังนี้

นักเรียน (คน)	2557	2558	2559	2560	2561
	162	186	127	186	174
อาคารเรียน	ห้องเรียนมีที่ระดับประถมศึกษาปีที่ 1-6 ห้องคอมพิวเตอร์ ห้องสมุด ห้องผู้อำนวยการ และห้องประชุม	ห้องเรียนมีที่ระดับประถมศึกษาปีที่ 1-6 ห้องคอมพิวเตอร์ ห้องสมุด ห้องผู้อำนวยการ และห้องประชุม	ห้องเรียนมีที่ระดับประถมศึกษาปีที่ 1-6 ห้องคอมพิวเตอร์ ห้องสมุด ห้องผู้อำนวยการ และห้องประชุม	ห้องเรียนมีที่ระดับประถมศึกษาปีที่ 1-6 ห้องคอมพิวเตอร์ ห้องสมุด ห้องผู้อำนวยการ และห้องประชุม	ห้องเรียนมีที่ระดับประถมศึกษาปีที่ 1-6 ห้องคอมพิวเตอร์ ห้องสมุด ห้องผู้อำนวยการ และห้องประชุม
เครื่องคอมพิวเตอร์	ใช้จนหมดระดับประถมศึกษาปีที่ 4-6	ใช้จนหมดระดับประถมศึกษาปีที่ 4-6	ใช้จนหมดระดับประถมศึกษาปีที่ 4-6	ใช้จนหมดระดับประถมศึกษาปีที่ 4-6	ใช้จนหมดระดับประถมศึกษาปีที่ 4-6
โรงเรียน	ระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 4-6 ใช้โรงเรียนในเครือ	โรงเรียนวัดคลองทรายใต้	โรงเรียนวัดคลองทรายใต้	โรงเรียนวัดคลองทรายใต้	โรงเรียนวัดคลองทรายใต้

### โรงเรียนวัดชะหารไร่ จังหวัดระยอง

บริษัท สร้างอาคารเรียน ในนามอาคารโตโย-ไทย อุปถัมภ์ 2555 ส่งมอบให้กับโรงเรียนวัดชะหารไร่ เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2555 ได้มีนักเรียนสนใจเข้ามาเรียนเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ และนักเรียนได้เรียนจบการศึกษา ระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ไปแล้วหลายรุ่น โดยมีข้อมูลดังนี้



นักเรียน (คน)	2557 130	2558 135	2559 155	2560 155	2561 140
อาจารย์	ห้องเรียนมีทั้งระดับอนุบาล ประถมศึกษาปีที่ 1-6 ห้อง คอมพิวเตอร์ ห้องสมุด และ ห้องผู้พิการทางการ	ห้องเรียนมีทั้งระดับอนุบาล ประถมศึกษาปีที่ 1-6 ห้อง คอมพิวเตอร์ ห้องสมุด และ ห้องผู้พิการทางการ	ห้องเรียนมีทั้งระดับอนุบาล ประถมศึกษาปีที่ 1-6 ห้อง คอมพิวเตอร์ ห้องสมุด และ ห้องผู้พิการทางการ	ห้องเรียนมีทั้งระดับอนุบาล ประถมศึกษาปีที่ 1-6 ห้อง คอมพิวเตอร์ ห้องสมุด และ ห้องผู้พิการทางการ	ห้องเรียนมีทั้งระดับอนุบาล ประถมศึกษาปีที่ 1-6 ห้อง คอมพิวเตอร์ ห้องสมุด และ ห้องผู้พิการทางการ
เครื่องคอมพิวเตอร์	ได้ลดระดับนักเรียนประถมศึกษา ปีที่ 4-6	ได้ลดระดับนักเรียน ประถมศึกษาปีที่ 4-6	ได้ลดระดับนักเรียน ประถมศึกษาปีที่ 4-6	ได้ลดระดับนักเรียน ประถมศึกษาปีที่ 4-6	ได้ลดระดับนักเรียนประถมศึกษา ปีที่ 4-6
โรงเรียน	ขอตั้งขึ้นโรงเรียนใหม่จากที่ 4-6 ได้ใช้โรงเรียนในภาคเรียน	ขอตั้งขึ้นโรงเรียนใหม่จากที่ 4-6 ได้ใช้โรงเรียนในภาคเรียน	ขอตั้งขึ้นโรงเรียนใหม่จากที่ 4-6 ได้ใช้โรงเรียนในภาคเรียน	ขอตั้งขึ้นโรงเรียนใหม่จากที่ 4-6 ได้ใช้โรงเรียนในภาคเรียน	ขอตั้งขึ้นโรงเรียนใหม่จากที่ 4-6 ได้ใช้โรงเรียนในภาคเรียน

## โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมแบบระยะยาว(ต่อเนื่อง)

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อประโยชน์ร่วมกันของทุกฝ่ายของทั้งบริษัทชุมชน ท้องถิ่น และสังคม โดยแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทมุ่งเสริมสร้างและพัฒนาคุณภาพชีวิต และปกป้องสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ(SDGs) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนากิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมสร้างสมดุลควบคู่กับการเติบโตของธุรกิจ บริษัทดำเนินการโครงการที่สามารถต่อยอดให้บรรลุคุณค่าสูงสุดต่อสังคมและธุรกิจ ให้แข็งแกร่ง สร้างคุณค่าและความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้จัดทำแผนงานการดำเนินงานโครงการต่อเนื่องเพื่อแสดงให้เห็นถึงการติดตามผลการดำเนินงานระยะเวลา 3 ปี ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

กิจกรรม / กิจกรรม	กิจกรรมเชิงสังคม	คุณค่าต่อสังคม	แผนงาน 2560	แผนงาน 2561	แผนงาน 2562
<b>ด้านสังคม</b>					
การบริจาคโลหิต	เพื่อช่วยเหลือและดูแลสุขภาพผู้ป่วย ณ โรงพยาบาล (จังหวัดกาฬสินธุ์)	สร้างความเข้าใจเพื่อช่วยเหลือผู้ป่วย กลั่นกรองข้อมูลเพื่อช่วยเหลือผู้ป่วย	พนักงานเข้าร่วม กิจกรรมทุกไตรมาส มี ยอดบริจาคโลหิต จำนวน 424 คน ปริมาณ 185,550 ซีซี	พนักงานเข้าร่วม กิจกรรมทุกไตรมาส มี ยอดบริจาคโลหิต จำนวน 375 คน ปริมาณ 164,750 ซีซี	พนักงานเข้าร่วม กิจกรรมทุกไตรมาส มี ยอดบริจาคโลหิต จำนวน 375 คน ปริมาณ 164,750 ซีซี
การบริจาคเลือดแห้ง	เพื่อช่วยเหลือและดูแลสุขภาพผู้ป่วยที่ขาดการ ฝากโลหิตหรือขาดเลือดแห้ง ณ โรงพยาบาลราช วิถี	ช่วยเหลือผู้ป่วยที่ไม่มีซีรัม ซีลีกัน ครอบครัว	พนักงานเข้าร่วม กิจกรรมประจำเดือน มียอดบริจาคเลือด แห้ง จำนวน 100 คน	พนักงานเข้าร่วม กิจกรรมประจำเดือน มียอดบริจาคเลือด แห้ง จำนวน 100 คน	พนักงานเข้าร่วม กิจกรรมประจำเดือน มียอดบริจาคเลือด แห้ง จำนวน 100 คน
การบริจาคอุปกรณ์ใส่ยา	มอบเครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์ใส่ยาแก่ผู้ป่วยที่ไม่ สามารถใช้ชีวิตตามปกติ เพื่อไปใช้ที่บ้าน	เพื่อช่วยเหลือและดูแลสุขภาพผู้ป่วยที่ไม่ สามารถใช้ชีวิตตามปกติ เพื่อไปใช้ที่บ้าน	พนักงานเข้าร่วม กิจกรรมประจำเดือน มียอดบริจาคอุปกรณ์ใส่ยา จำนวน 450 ชิ้น	พนักงานเข้าร่วม กิจกรรมประจำเดือน มียอดบริจาคอุปกรณ์ใส่ยา จำนวน 450 ชิ้น	พนักงานเข้าร่วม กิจกรรมประจำเดือน มียอดบริจาคอุปกรณ์ใส่ยา จำนวน 450 ชิ้น
<b>ด้านการศึกษา</b>					
ฝึกอบรมด้านวิชาชีพ	เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถทำงานตามขั้นตอนได้อย่างมีประสิทธิภาพ การฝึกอบรม ด้าน ภาษาอังกฤษ การสื่อสาร การจัดการทรัพยากรบุคคล โดยมีการฝึกอบรมด้านความรู้ ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ และ ภาษา	เพิ่มทักษะและความรู้ให้กับพนักงาน เพื่อสร้างศักยภาพ	เพิ่มทักษะและความรู้ ให้กับพนักงานเพื่อ สร้างศักยภาพ	เพิ่มทักษะและความรู้ ให้กับพนักงานเพื่อ สร้างศักยภาพ	เพิ่มทักษะและความรู้ ให้กับพนักงานเพื่อ สร้างศักยภาพ
สนับสนุนการศึกษา	ให้การสนับสนุนการเป็นอาสาสมัคร 3 เดือน เพื่อช่วยโรงเรียนในจังหวัดขอนแก่น เพื่อปลูกฝัง ให้เด็กเรียนดี มีความรู้และมีความสามารถ	ให้การสนับสนุนการเป็นอาสาสมัคร ด้านการศึกษา	นักเรียนได้รับการสนับสนุน ด้านการศึกษา	นักเรียนได้รับการสนับสนุน ด้านการศึกษา	นักเรียนได้รับการสนับสนุน ด้านการศึกษา







## โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมแบบระยะสั้น



บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอก บริษัทเข้ามามีส่วนร่วมผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อประโยชน์ร่วมกันของทุกฝ่าย โดยคำนึงถึงด้านชุมชนและสังคม ด้านการศึกษา และด้านสิ่งแวดล้อม

กิจกรรม / เป้าหมาย	รายละเอียดกิจกรรม	คุณค่าต่อสังคม	แผนงาน 2560	แผนงาน 2561	แผนงาน 2562
<b>ด้านเศรษฐกิจ</b>					
พิธีลงนามสัญญา – โรงงาน พิไลเดม	ร่วมลงนามในสัญญาภายนอกแบบวิศวกรรม จัดซื้อเครื่องจักรวัสดุอุปกรณ์และก่อสร้างของ โครงการ ณ ประเทศเวียดนาม	เพื่อความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้ค้า, ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย รัฐบาลธุรกิจของบริษัท	ขยายงานในธุรกิจเพิ่มมากขึ้น	ขยายงานในธุรกิจเพิ่มมากขึ้น	ขยายงานในธุรกิจเพิ่มมากขึ้น
พิธีลงนามสัญญา – โรงงาน พิไลเดม	ร่วมลงนามในสัญญาการจัดหาเครื่องจักร / อุปกรณ์และก่อสร้างโครงการ ณ จังหวัดระยอง	เพื่อความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้ค้า, ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย รัฐบาลธุรกิจของบริษัท	ขยายงานในธุรกิจเพิ่มมากขึ้น	ขยายงานในธุรกิจเพิ่มมากขึ้น	ขยายงานในธุรกิจเพิ่มมากขึ้น
รับมือกับประกาศภัยพิบัติ	รับมือกับประกาศภัยพิบัติด้านการบริหารจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ประชุมระดมสมองการทำงาน 3,000,000 ชั่วโมง โดยไม่เกิดอุบัติเหตุ	สร้างความภูมิใจที่ได้ส่งมอบงานให้กับลูกค้า ปราศจากอุบัติเหตุในการทำงาน และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีให้กับชุมชน	สร้างความพอใจให้กับลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ	สร้างความพอใจให้กับลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ	สร้างความพอใจให้กับลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ
งานเฉลิมฉลอง	จัดงานเฉลิมฉลองเพื่อส่งมอบงานโครงการก่อสร้าง MAAM2 ให้กับบริษัท ไทยเอ็นเอชเอ จำกัด โดยได้รับความร่วมมือจากพนักงานและบริษัทผู้รับเหมา	เพื่อสร้างกำลังใจให้กับผู้มีส่วนได้เสีย	สร้างความพอใจให้กับผู้มีส่วนได้เสีย	สร้างความพอใจให้กับผู้มีส่วนได้เสีย	สร้างความพอใจให้กับผู้มีส่วนได้เสีย
<b>ด้านสังคม</b>					
งานวันเด็กแห่งชาติ	มอบคอมพิวเตอร์ ของเล่น ตุ๊กตา ขนมขบเคี้ยว และอุปกรณ์เครื่องเขียน เป็นต้น และยังสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้ปกครองและนักเรียนที่ได้มีส่วนร่วมในการเล่นเกม แจกของขวัญและรับประทานอาหารร่วมกันในงาน พร้อมทั้งบริการตัดผมฟรีให้กับนักเรียน กิจกรรมจัดขึ้น ณ บริษัท (สำนักงานใหญ่) และจังหวัดระยอง	เพื่อสร้างความสุขและความรักให้กับนักเรียน และผู้ปกครอง	สร้างความสุข ความร่าเริงและจิตใจที่ดีให้กับนักเรียน และผู้ปกครอง	สร้างความสุข ความร่าเริงและจิตใจที่ดีให้กับนักเรียน และผู้ปกครอง	สร้างความสุข ความร่าเริงและจิตใจที่ดีให้กับนักเรียน และผู้ปกครอง
กล่องวิเศษ	ส่งมอบกล่องเครื่องมือ UHT เพื่อนำไปผลิตเป็นแผ่นหลังคาให้กับชุมชนในโครงการของมูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ขามยาว ทั้งยังช่วยลดมลพิษในสิ่งแวดล้อม และลดภาวะโลกร้อน	นำกล่องไปผลิตเป็นหลังคาบ้านเพื่อช่วยเหลือผู้ยากไร้ให้มีบ้านพักอาศัย	ช่วยเหลือให้ชุมชนมีบ้านพักอาศัยเพิ่มขึ้น	ช่วยเหลือให้ชุมชนมีบ้านพักอาศัยเพิ่มขึ้น	ช่วยเหลือให้ชุมชนมีบ้านพักอาศัยเพิ่มขึ้น
อาคารศูนย์การแพทย์ราชวิถี	สมทบทุนซื้อเครื่องมือแพทย์และสร้างศูนย์ส่องกล้อง จำนวน 22,000 บาท	เพื่อให้โรงพยาบาลมีอุปกรณ์เพิ่มขึ้นในการช่วยเหลือผู้ป่วย	ช่วยเหลือผู้ป่วยเพิ่มมากขึ้น	ช่วยเหลือผู้ป่วยเพิ่มมากขึ้น	ช่วยเหลือผู้ป่วยเพิ่มมากขึ้น
เดิน – วิ่งการกุศล ราชวิถีมินิมาราธอน 2561*	ร่วมกิจกรรม “เดิน – วิ่งการกุศล ราชวิถีมินิมาราธอน 2561” เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานได้ออกกำลังกายมีสุขภาพที่ดี	เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี	ส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพดีเพิ่มขึ้น	ส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพดีเพิ่มขึ้น	ส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพดีเพิ่มขึ้น
ฉลากกันห้อง	จัดทำฉลากกันห้องสำหรับขามูสติดห้อง เพื่อใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน	เพื่อป้องกันความปลอดภัยและความสะอาดให้กับขามูสติดห้อง	เพื่อป้องกันความปลอดภัย	เพื่อป้องกันความปลอดภัย	เพื่อป้องกันความปลอดภัย
การติดตั้งหลังคา	จัดทำการติดตั้งหลังคา เพื่อกันแดดและป้องกันฝน	ปกป้องแดดและฝนต่อผู้ทำงานร่วมกัน	สร้างสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้ร่วมงาน	สร้างสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้ร่วมงาน	สร้างสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้ร่วมงาน
การตรวจหาสารเสพติด	จัดให้มีกิจกรรม “การตรวจหาสารเสพติด” เพื่อตรวจหาสารเสพติด เช่น ยาเสพติด และแอลกอฮอล์ จากพนักงานของบริษัทฯ เพื่อความปลอดภัยในการทำงาน	เพื่อลดอุบัติเหตุและปฏิบัติงาน	เพื่อลดอุบัติเหตุและปฏิบัติงาน	เพื่อลดอุบัติเหตุและปฏิบัติงาน	เพื่อลดอุบัติเหตุและปฏิบัติงาน
<b>ด้านการศึกษา</b>					
การแข่งขันฝีมือแรงงานแห่งชาติ 2561	เพื่อส่งเสริมมาตรฐานฝีมือแรงงาน มีการกระตุ้นให้เกิดการพัฒนาทักษะฝีมือให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีและมาตรฐานการปฏิบัติงาน รวมทั้งสร้างความเข้าใจให้หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนได้ตระหนักถึงคุณค่าและประโยชน์ของแรงงานฝีมือ	ส่งเสริมความสามารถและทักษะต่อผู้ฝึกการ	ส่งเสริมความสามารถและทักษะต่อผู้ฝึกการ	ส่งเสริมความสามารถและทักษะต่อผู้ฝึกการ	ส่งเสริมความสามารถและทักษะต่อผู้ฝึกการ



กิจกรรม/เป้าหมาย	รายละเอียดกิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	แผนงาน 2560	แผนงาน 2561	แผนงาน 2562
ขยายเครือข่ายพันธมิตร	1. ลงพื้นที่ร่วมกิจกรรม CSR จำนวน 3 ครั้ง เพื่อให้นักศึกษาตระหนักถึงคุณค่าของงาน CSR และขยายเครือข่ายความร่วมมือ จำนวน 10 แห่ง 2. ร่วมใจไทยวันหนึ่ง กิจกรรมรณรงค์เพื่อลดเหลื่อมล้ำทางการศึกษาให้กับนักเรียน	เพื่อให้นักศึกษามีทักษะการช่วยเหลือผู้อื่น	ลงพื้นที่ร่วมกิจกรรม CSR จำนวน 3 ครั้ง	ลงพื้นที่ร่วมกิจกรรม CSR จำนวน 3 ครั้ง	ลงพื้นที่ร่วมกิจกรรม CSR จำนวน 3 ครั้ง
<b>ด้านสิ่งแวดล้อม</b>					
ซ่อมแซมอุปกรณ์	ร่วมมือกับบริษัท ไทยวันเอ็ง จำกัด จัดกิจกรรมซ่อมแซมอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ในห้องเรียน และซ่อมแซมอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ในห้องเรียน	เพื่อให้นักศึกษามีทักษะการซ่อมแซมอุปกรณ์คอมพิวเตอร์	เพื่อให้นักศึกษามีทักษะการซ่อมแซมอุปกรณ์คอมพิวเตอร์	เพื่อให้นักศึกษามีทักษะการซ่อมแซมอุปกรณ์คอมพิวเตอร์	เพื่อให้นักศึกษามีทักษะการซ่อมแซมอุปกรณ์คอมพิวเตอร์
ความสะอาดภายในและภายนอกโรงเรียน	เข้าร่วมงาน ความสะอาดภายในและภายนอกโรงเรียน ประจำปี 2561 เพื่อรณรงค์ให้นักศึกษามีจิตสำนึกในการรักษาความสะอาดภายในและภายนอกโรงเรียน	เพื่อให้นักศึกษามีความรู้และความเข้าใจในการรักษาความสะอาดภายในและภายนอกโรงเรียน	เพื่อให้นักศึกษามีความรู้และความเข้าใจในการรักษาความสะอาดภายในและภายนอกโรงเรียน	เพื่อให้นักศึกษามีความรู้และความเข้าใจในการรักษาความสะอาดภายในและภายนอกโรงเรียน	เพื่อให้นักศึกษามีความรู้และความเข้าใจในการรักษาความสะอาดภายในและภายนอกโรงเรียน
รักษาสิ่งแวดล้อม	รณรงค์ให้นักศึกษามีจิตสำนึกในการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยการจัดกิจกรรมรณรงค์ให้นักศึกษามีจิตสำนึกในการรักษาสิ่งแวดล้อม	รณรงค์ให้นักศึกษามีจิตสำนึกในการรักษาสิ่งแวดล้อม	รณรงค์ให้นักศึกษามีจิตสำนึกในการรักษาสิ่งแวดล้อม	รณรงค์ให้นักศึกษามีจิตสำนึกในการรักษาสิ่งแวดล้อม	รณรงค์ให้นักศึกษามีจิตสำนึกในการรักษาสิ่งแวดล้อม
การปรับปรุงสภาพ	ดำเนินการปรับปรุงสภาพแวดล้อมภายในโรงเรียน	เพื่อให้นักศึกษามีทักษะการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	ดำเนินการปรับปรุงสภาพแวดล้อมภายในโรงเรียน	ดำเนินการปรับปรุงสภาพแวดล้อมภายในโรงเรียน	ดำเนินการปรับปรุงสภาพแวดล้อมภายในโรงเรียน
การอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	จัดกิจกรรมรณรงค์ให้นักศึกษามีจิตสำนึกในการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	เพื่อให้นักศึกษามีจิตสำนึกในการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	จัดกิจกรรมรณรงค์ให้นักศึกษามีจิตสำนึกในการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	จัดกิจกรรมรณรงค์ให้นักศึกษามีจิตสำนึกในการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	จัดกิจกรรมรณรงค์ให้นักศึกษามีจิตสำนึกในการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
พัฒนาองค์กรให้ก้าวหน้าและมีความรับผิดชอบต่อสังคม	ดำเนินการพัฒนาองค์กรให้ก้าวหน้าและมีความรับผิดชอบต่อสังคม	เพื่อให้นักศึกษามีทักษะการพัฒนาองค์กร	ดำเนินการพัฒนาองค์กรให้ก้าวหน้าและมีความรับผิดชอบต่อสังคม	ดำเนินการพัฒนาองค์กรให้ก้าวหน้าและมีความรับผิดชอบต่อสังคม	ดำเนินการพัฒนาองค์กรให้ก้าวหน้าและมีความรับผิดชอบต่อสังคม



## ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

บริษัทฯ แสดงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย โดยประยุกต์ใช้มาตรฐานระบบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (OHSAS 18001, มอก.18001 และ ISO 14001) เพื่อให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องสามารถปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย ป้องกันการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน

## นโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมไว้ดังนี้

1. บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาไว้ซึ่งสภาพการทำงานที่ดีต่อสุขภาพ และมีความปลอดภัย เพื่อป้องกันการบาดเจ็บ หรือการเจ็บป่วยจากการทำงานของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงป้องกันการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
2. การดำเนินงานของบริษัทฯ จะต้องสอดคล้องกับกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องและบังคับใช้ รวมถึงระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ และโครงการ
3. บริษัทฯ ถือว่าการปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ และโครงการ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานและป้องกันการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อพนักงาน รวมถึงผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เช่น ผู้รับเหมา คู่ธุรกิจ โดยผู้บังคับบัญชาทุกระดับจะต้องเป็นแบบอย่างที่ดีในการเป็นผู้นำ และสนับสนุน ส่งเสริมให้เกิดความตระหนักในการทำงานด้วยความปลอดภัย และใส่ใจสิ่งแวดล้อม
4. บริษัทฯ จะสนับสนุนทรัพยากรที่จำเป็นต่อการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมซึ่งรวมถึงการจัดสรรราย และลดความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม
5. บริษัทฯ จะสนับสนุนและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน รวมถึงการปรึกษาหารือ ในการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
6. นโยบาย และวัตถุประสงค์ รวมถึงประสิทธิผลของการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ของบริษัทฯ จะต้องถูกทบทวนโดยผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์และมองหาโอกาสในการปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารจัดการ ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง



### คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานขึ้น ตามกฎกระทรวง กำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2549 เพื่อทำหน้าที่ในการบริหาร ส่งเสริม สนับสนุนกิจกรรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดลอม ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการชุดปัจจุบันมีวาระ ตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 ถึงวันที่ 19 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 (2 ปี)

### คณะกรรมการความปลอดภัยฯ ประกอบด้วยสมาชิกดังนี้

1. นายองอาจ	ต้นประวัติ	ประธานกรรมการ (ผู้แทนนายจ้างระดับบริหาร)
2. นางสาวจารุวรรณ	สุขทั่วญาติ	กรรมการ (ผู้แทนนายจ้างระดับบังคับบัญชา)
3. นายสวรรค์	ใจสงฆ์	กรรมการ (ผู้แทนนายจ้างระดับบังคับบัญชา)
4. นายสมบุญ	เดชศรีวรกุล	กรรมการ (ผู้แทนนายจ้างระดับบังคับบัญชา)
5. นายอนุชิต	ปิยมานิต	กรรมการ (ผู้แทนนายจ้างระดับบังคับบัญชา)
6. นายสมชาย	กล่อมรักษา	กรรมการ (ผู้แทนลูกจ้าง)
7. นางสาวณัฐพัชร์	ศิริคงสุวรรณ	กรรมการ (ผู้แทนลูกจ้าง)
8. นางสาวอินทรา	มณูโย	กรรมการ (ผู้แทนลูกจ้าง)
9. นางสาวกัญญาวิรี	อุ้นเสื่อ	กรรมการ (ผู้แทนลูกจ้าง)
10. นายสิทธิานต์	ไชยพงศ์	กรรมการ (ผู้แทนลูกจ้าง)
11. นายณัฐพล	สินขจร	กรรมการและเลขานุการ (เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ)

### กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมของแผนกควบคุมและตรวจสอบคุณภาพในปี 2561

บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานคือทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นการสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ดังนั้นจึงได้สนับสนุนให้มีโครงการและกิจกรรมต่างๆ เพื่อพัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความรู้ให้กับพนักงาน โดยแผนกควบคุมและตรวจสอบคุณภาพได้จัดโครงการและกิจกรรมต่างๆ ดังนี้



โครงการและกิจกรรมภายในองค์กร	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม
<b>1 การอบรมพนักงานใหม่</b>	
1.1 การอบรมหลักสูตรความปลอดภัยเบื้องต้นสำหรับลูกจ้างทั่วไปและลูกจ้างเข้าทำงานใหม่	89
1.2 การอบรมหลักสูตรการสร้างตระหนักรู้ในระบบการบริหารจัดการด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม	84
<b>2 การเสริมสร้างศักยภาพให้พนักงาน</b>	
2.1 การฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น	122
2.2 การฝึกอบรมปฐมพยาบาลเบื้องต้นและปฏิบัติการช่วยเหลือชีวิตขั้นพื้นฐาน	58
2.3 การอบรมหลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร	8
2.4 การอบรมหลักสูตรระบบการบริหารจัดการด้านคุณภาพของบริษัทฯ	120
<b>3 โครงการและกิจกรรม</b>	
3.1 โครงการส่งเสริมสุขภาพ	22
3.2 โครงการจัดทำสื่อเผยแพร่บทความด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม	96

## โครงการและกิจกรรมภายในองค์กร

### 1. การอบรมพนักงานใหม่

#### 1.1 การอบรมหลักสูตรความปลอดภัยเบื้องต้นสำหรับลูกจ้างทั่วไปและลูกจ้างเข้าทำงานใหม่

บริษัทฯ จัดอบรมหลักสูตรความปลอดภัยเบื้องต้นสำหรับลูกจ้างทั่วไป และลูกจ้างเข้าทำงานใหม่ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน



ภาพการอบรมหลักสูตรความปลอดภัยเบื้องต้นสำหรับลูกจ้างทั่วไปและลูกจ้างเข้าทำงานใหม่



## 1.2 การอบรมหลักสูตรการสร้างความตระหนักในระบบการบริหารจัดการด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ จัดอบรมหลักสูตรการสร้างความตระหนักในระบบการบริหารจัดการด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัทให้กับพนักงานใหม่ เพื่อสร้างความเข้าใจในภาพรวมของระบบการบริหารจัดการด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัท



ภาพการอบรมหลักสูตรการสร้างความตระหนักในระบบการบริหารจัดการด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัท

## 2. การเสริมสร้างศักยภาพให้พนักงาน

### 2.1 การฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น

บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้นให้กับพนักงาน ณ สถานีดับเพลิงคลองเตย โดยมีเจ้าหน้าที่ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเป็นผู้ให้ความรู้ทั้งภาคทฤษฎีและการฝึกปฏิบัติ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัยเบื้องต้น



ภาพการฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น

### 2.2 การฝึกอบรมปฐมพยาบาลเบื้องต้นและปฏิบัติการช่วยเหลือชีวิตขั้นพื้นฐาน

บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมปฐมพยาบาลเบื้องต้น และปฏิบัติการช่วยเหลือชีวิตขั้นพื้นฐาน ซึ่งมีวิทยากรจากโรงพยาบาลกล้วยน้ำไทและแผนกอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเป็นผู้ให้ความรู้ทั้งภาคทฤษฎีและการฝึกปฏิบัติ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในหลักการปฐมพยาบาลและการช่วยเหลือชีวิตขั้นพื้นฐาน โดยสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ได้เหมาะสม





ภาพการฝึกอบรมพฐมพยานาลเบื้องต้นและปฏิบัติการช่วยเหลือชีวิตขั้นพื้นฐาน

### 2.3 การอบรมหลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร

บริษัทฯ จัดอบรมหลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหารเพื่อให้ผู้จัดการและผู้บริหารที่ปรับเปลี่ยนตำแหน่งใหม่ มีความรู้ความเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่และสามารถส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีวิทยากรจากสมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย) เป็นผู้บรรยาย



ภาพการอบรมหลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร

### 2.4 การอบรมหลักสูตรระบบการบริหารจัดการด้านคุณภาพของบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมหลักสูตรระบบการบริหารจัดการด้านคุณภาพของบริษัทฯ โดยบุคลากรที่มีประสบการณ์ในการทำงานและมีความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ เป็นผู้บรรยาย เพื่อเป็นการทบทวนความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนในการทำงานของระบบการบริหารจัดการด้านคุณภาพของบริษัทฯ รวมทั้งมีการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ระหว่างผู้ที่ปฏิบัติงานในแต่ละโครงการ ทำให้เกิดการพัฒนาคำถามอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน



ภาพการอบรมหลักสูตรระบบการบริหารจัดการด้านคุณภาพของบริษัทฯ



### 3. โครงการและกิจกรรม

**3.1 โครงการส่งเสริมสุขภาพ** บริษัทฯ จัดทำโครงการส่งเสริมสุขภาพ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจถึงวิธีการดูแลสุขภาพป้องกันการเกิดโรคออฟฟิศซินโดรม และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวันได้อย่างเหมาะสม



ภาพกิจกรรมการป้องกันปัญหาออฟฟิศซินโดรมในสำนักงาน

### 3.2 โครงการจัดทำสื่อเผยแพร่บทความด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้จัดทำสื่อเผยแพร่บทความด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อสื่อสารบทความด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้พนักงานร่วมตอบคำถามประจำฉบับ ซึ่งเป็นการกระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม



ภาพการมอบของรางวัลให้ผู้เข้าร่วมโครงการจัดทำสื่อ  
เผยแพร่บทความด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

### การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ กำหนดให้โครงการก่อสร้างต้องประเมินความสอดคล้องในการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้กับโครงการ รวมถึงมีการตรวจติดตามผล เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของโครงการจะเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดดังกล่าว



## การบริหารจัดการนวัตกรรมของทีทีซีแอล



นวัตกรรมเป็นสิ่งสำคัญซึ่งจะช่วยให้องค์กรประสบความสำเร็จในการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนและสามารถส่งมอบคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างต่อเนื่อง ภายใต้สภาพเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม อีกทั้งการแข่งขันด้านนวัตกรรม ในกลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างครบวงจร (EPC) และธุรกิจพลังงาน

ด้วยความมุ่งมั่นเพิ่มศักยภาพในการทำธุรกิจ และการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมกับการสร้างคุณค่าร่วมให้เกิดขึ้นทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อม บริษัทได้มีนโยบายขยายขอบเขตจากภายในองค์กรสู่การให้ความสำคัญกับห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับธุรกิจที่ดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม มีมาตรฐานและคำนึงถึงความปลอดภัย มีความรับผิดชอบต่อสังคม และ สิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ โดยบริษัทฯ ให้การสนับสนุนให้มีระบบจัดการด้านนวัตกรรม เพื่อให้เกิดการสร้างนวัตกรรมที่สามารถสนับสนุนการธุรกิจในปัจจุบัน และ สร้างธุรกิจใหม่ให้เกิดขึ้นในอนาคต

การจะทำให้บรรลุเป้าหมายด้านนวัตกรรม องค์กรต้องวางแผนเพื่อกำหนดการจัดการด้านนวัตกรรมอย่างเป็นระบบ เช่น การพิจารณาบริบท การวางแผนการจัดการนวัตกรรม การพิจารณาปัจจัยขับเคลื่อนนวัตกรรม การกำหนดกระบวนการด้านการจัดการนวัตกรรม การประเมินประสิทธิผลของระบบการจัดการนวัตกรรม เป็นต้น

## นวัตกรรมสู่อนาคต

ด้วยความมุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจวิศวกรรม และ ธุรกิจพลังงาน เพื่อสร้างสรรค์คุณภาพชีวิตและมีการเติบโตของธุรกิจอย่างมั่นคงและยั่งยืน บริษัทได้กำหนดแผนกลยุทธ์ การพัฒนานวัตกรรม และ ระบบจัดการนวัตกรรมเพื่อเป็นแรงขับเคลื่อนธุรกิจ ตลอดจนการบริหารจัดการองค์ความรู้จากการรับโอน/ถ่ายทอดองค์ความรู้และประสบการณ์ โดยมุ่งเน้นการสร้างและร่วมมือกับคู่ค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ สร้างมูลค่าเพิ่มตลอดจนความได้เปรียบในการแข่งขันทางธุรกิจของบริษัท และ บริษัทในเครือ โดยกำหนดแผนพัฒนานวัตกรรม และ จัดตั้งคณะกรรมการ คณะทำงาน รวมทั้งกิจกรรมสนับสนุนต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนานวัตกรรมในระยะยาว



บริษัทฯ ได้มีการกำหนดทิศทางและแผนพัฒนานวัตกรรม ให้สอดคล้องกับ การพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้ง ร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก คู่ค้า และ บริษัทในเครือ ทั้งใน และ ต่างประเทศ ตัวอย่างเช่น โครงการผลิตชีวมวลที่ได้รับการปรับปรุงโดยกระบวนการทางความร้อน ร่วมกับ บริษัท สยามสตีล อินเตอร์เนชั่นแนล มหาชน จำกัด และ บริษัท อีเทมิซี แห่งประเทศญี่ปุ่น โครงการพัฒนาซอฟต์แวร์ เพื่อสนับสนุน การเดินโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมให้ได้ประสิทธิภาพสูงสุด ด้วยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Machine Learning & Deep Learning) ร่วมกับบริษัทพัฒนาซอฟต์แวร์ด้านปัญญาประดิษฐ์ สกายดิสก์ แห่งประเทศ ญี่ปุ่น

## แผนงานหลัก

### 1. การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจปัจจุบัน

#### ผลการดำเนินงาน

##### กลุ่มธุรกิจวิศวกรรม

- การนำเอาเทคโนโลยีการออกแบบที่ทันสมัยเข้ามาใช้ในการออกแบบทางด้านวิศวกรรม อาทิเช่น
  - การนำเอาเทคโนโลยีล่าสุดในการออกแบบ 3D มาใช้ เพื่อตรวจสอบงานก่อสร้าง ก่อนทำการสั่งซื้อ เครื่องจักร และ วัสดุ อุปกรณ์ และ ลงมือก่อสร้าง
  - การนำเอาเทคโนโลยี สร้างภาพเสมือนจริง (3D Visualization) มีใช้ในการ นำเสนองานให้กับลูกค้า และ ผู้ส่วนได้ส่วนเสีย ในโครงการนั้น
  - การนำเอาเทคโนโลยีเครื่องพิมพ์ 3 มิติ มาใช้สร้างแบบจำลองพลาสติก เพื่อ นำเสนองานให้กับ ลูกค้า และ ผู้ส่วนได้ส่วนเสีย ในโครงการนั้นๆ
  - การนำเอาเทคโนโลยี ซอฟต์แวร์ออกแบบเฉพาะสำหรับระบบผลิตไฟฟ้าโซลาร์ ที่ สามารถช่วยเลือก ตำแหน่งการติดตั้ง เพื่อประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีต้นทุนการก่อสร้างที่เหมาะสมได้
  - พัฒนาซอฟต์แวร์ที่ใช้ในการออกแบบทางวิศวกรรมกระบวนการ (Process Engineering) เพื่อใช้ภายในองค์กร อาทิเช่น
    - การคำนวณต่างๆ ที่เกี่ยวกับการระเหย (Boil-Off) ของก๊าซชนิดต่างๆ ใน ถังกักเก็บ



- การคำนวณเพื่อการออกแบบระบบนำเข้าน้ำจากทะเล (Sea Water Intake Sizing)
  - การออกแบบถังแยก ก๊าซ และ ของเหลว (Knock –Out Drum)
  - การพยากรณ์การไหลของไหลในท่อแบบ 2 สถานะ (2-Phase Flow Pattern Predication)
  - การเลือกขนาดฝาเปิดฉุกเฉิน (Emergency Hatch Sizing)
  - การคำนวณเพื่อการออกแบบ วาล์วลดแรงดันฉุกเฉิน (Pressure Safety Valve)
  - การพัฒนาซอฟต์แวร์ที่ใช้การถอดแบบ เพื่อการจัดซื้อ และ บริหารงาน วัสดุก่อสร้าง ในงานระบบท่อ
- การรวบรวม วิเคราะห์ และ ประเมินราคา ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนค่าก่อสร้างต่างๆ ในโครงการต่างๆ จากข้อมูลในอดีต ด้วยเทคโนโลยี Big Data และ AI
  - การสร้างนวัตกรรมการออกแบบระบบบำบัดน้ำเสียจากโรงงานสำหรับโรงงานเคมี ที่มีประกอบองค์ประกอบของสาร Tetrahydro Furan ซึ่งไม่สามารถพบได้ทั่วไปในกระบวนการในอุตสาหกรรมปกติ ประสบความสำเร็จเชิงพาณิชย์เป็นโครงการแรกในประเทศไทย
  - การรวบรวม และ วิเคราะห์ข้อมูล ความรู้ และ ความผิดพลาดในการดำเนินการโครงการต่างๆ ที่ได้ดำเนินการในอดีต และ พัฒนาระบบสืบค้น เพื่อการศึกษา และ ลดปัญหาการผิดพลาดซ้ำ สำหรับโครงการในปัจจุบันและอนาคต (Lesson Learn System)
  - การนำเอาเทคนิคการตรวจสอบงานก่อสร้างที่ทันสมัยมาใช้ในโครงการ เช่น
    - การตรวจสอบงานเชื่อมและวัสดุด้วยวิธี PAUT (Phase Array Ultrasonic Test) ช่วยลดระยะเวลา เพิ่มความแม่นยำ และ ความยุ่งยาก ที่พบในการตรวจสอบงานเชื่อมด้วยการ X-Ray

### กลุ่มธุรกิจพลังงาน

- โครงการพัฒนาซอฟต์แวร์ เพื่อสนับสนุนการเดินโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมให้ได้ประสิทธิภาพสูงสุด ด้วยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Machine Learning & Deep Learning) ร่วมกับบริษัทพัฒนาซอฟต์แวร์ด้านปัญญาประดิษฐ์ สกายดิสก์ แห่งประเทศญี่ปุ่น



## แผนการพัฒนาด้าน

- สร้างนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีการออกแบบ เพื่อลดระยะเวลา เพิ่มความแม่นยำในการ ออกแบบ เพิ่มความเร็ว และ ลดความผิดพลาดในการ สั่งซื้อ วัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้าง
- ปรับปรุง และ พัฒนา ระบบงานเพื่อควบคุม คุณภาพ ลดต้นทุน และ ระยะเวลาในการก่อสร้าง
- ปรับปรุง และ พัฒนา ระบบงานเพื่อควบคุมสภาพแวดล้อม และ ความปลอดภัยในการทำงาน
- แสวงหาเทคโนโลยี ที่สามารถนำไปต่อยอดทางธุรกิจ เพิ่มมูลค่าทางธุรกิจให้ ในกลุ่มอุตสาหกรรม ที่บริษัท มีงานออกแบบทางวิศวกรรม และ ก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริม และ สนับสนุน ให้มีการสร้างนวัตกรรม ที่สามารถนำไปใช้ในกลุ่มอุตสาหกรรม ที่บริษัท มีงานออกแบบทางวิศวกรรม และ ก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง
- ร่วมมือกับเจ้าของเทคโนโลยี ที่สามารถนำมาเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจให้ในกลุ่มอุตสาหกรรม ที่บริษัท มีงานออกแบบ และ ก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาโครงการ และ ลงทุนร่วม หรือ นำเสนอให้กับลูกค้า
- สนับสนุนให้พนักงานให้ได้รับการอบรม สัมมนา รวมทั้ง เข้าร่วมกิจกรรมทางด้านนวัตกรรมใหม่ๆ เช่น เทคโนโลยีด้านปัญญาประดิษฐ์ (Machine Learning & Deep Learning), เทคโนโลยี IoT (Internet of Things), เทคโนโลยี Block Chain และ เทคโนโลยีอื่นๆ ที่จะนำไปสู่การพัฒนาอุตสาหกรรม 4.0 (Industry 4.0)
- จัดให้มีการแข่งขันทั้งภายในและภายนอกองค์กร นำเสนอแนวคิด นวัตกรรม และ สิ่งประดิษฐ์ใหม่ๆ ที่สามารถนำมาสนับสนุนกิจการของบริษัท หรือ ในกลุ่มอุตสาหกรรมที่บริษัทมีงานออกแบบทางวิศวกรรมอยู่ เพื่อให้ได้รับการสนับสนุนทรัพยากรด้านต่างๆ และ พัฒนาต่อยอดธุรกิจต่อไป
- ร่วมมือกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สนับสนุนนิสิตให้ได้เข้ามาทำโครงการทางด้านนวัตกรรม ที่เกี่ยวเนื่องกับการออกแบบระบบสนับสนุนการเดินเครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนเหลือทิ้ง (Heat Recovery Steam Generator) ให้เดินได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประกอบการศึกษาตามหลักสูตรวิศวกรรมศาสตร ซึ่งผลที่ได้รับอาจจะสามารถนำมาพัฒนาใช้งานในเชิงพาณิชย์ได้



## 2. การเพิ่มศักยภาพสู่การเติบโตทางธุรกิจ ในอุตสาหกรรม หรือ ตลาดใหม่ ๆ

### ผลการดำเนินงาน

- แสวงหาเทคโนโลยีในการการออกแบบขั้นสูง ที่เกี่ยวข้องกับการจำลองกระบวนการผลิต (Process Simulation) เพื่อเพิ่มมูลค่า ในงานออกแบบของบริษัท
- ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในประเทศ และ ต่างประเทศ พัฒนาโครงการปรับปรุงคุณภาพของชีวมวล เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงร่วมในโรงไฟฟ้าถ่านหิน ลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ สู่บรรยากาศ ลดค่าใช้จ่ายในการขนส่งและเก็บรักษา
- ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ พัฒนาโครงการระบบผลิตไฟฟ้าผสมผสานร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน เพื่อการใช้งานในพื้นที่ห่างไกล และ ไม่ต้องการพึ่งพาไฟฟ้าจากภายนอก

### แผนพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

1. แสวงหาและพัฒนานวัตกรรมและองค์ความรู้สำหรับรองรับโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคตในกลุ่มอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจอยู่ และ อุตสาหกรรมใหม่ ๆ ที่จะเกิดขึ้นในตลาดเป้าหมาย
2. แสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจ ที่มีนวัตกรรมที่สามารถมีมูลค่าเพิ่ม ให้กับกลุ่มอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจอยู่ และ อุตสาหกรรมใหม่ ๆ ที่จะเกิดขึ้นในตลาดเป้าหมาย เพื่อพัฒนาโครงการ ไปสู่การลงทุน หรือ ธุรกิจวิศวกรรม
3. ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี สนับสนุน “กิจกรรมความร่วมมือด้านวิชาการและพัฒนางานวิจัย ผ่านโครงการการจัดการศึกษาเชิงบูรณาการการเรียนรู้ร่วมการทำงาน (WiL)” ที่เกี่ยวข้องกับหลักสูตร “ประกาศนียบัตร สาขาวิชานวัตกรรมดิจิทัล คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ และ ศิลปศาสตร์”

## 3. การสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจในอนาคต

### ผลการดำเนินงาน

1. พัฒนากระบวนการผลิต ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตพลังงาน ทั้งการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และ เชื้อเพลิงเชิงพาณิชย์ทั่วไป เพื่อให้ได้ พลังงานที่สะอาด ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมีประสิทธิภาพ เป็นที่ยอมรับของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



2. แสวงหาเทคโนโลยี ที่มีศักยภาพในการสร้างงานในอนาคตและเพิ่มมูลค่า ให้กับกลุ่มอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ในอนาคต อาทิ เทคโนโลยีการกักเก็บพลังงาน เทคโนโลยีการนำความร้อนเหลือทิ้งมาใช้กลับมาใช้ใหม่ หรือ แปลรูปเป็นพลังงานชนิดอื่น
3. แสวงหาและพัฒนานวัตกรรมและองค์ความรู้ ด้านเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) อาทิ Machine Learning และ Deep Learning
4. แสวงหาและพัฒนานวัตกรรมและองค์ความรู้ ด้านเทคโนโลยี Industrial IoT (Industrial Internet of Things)
5. พัฒนา และ ปรับปรุงระบบงานออกแบบทางวิศวกรรมให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา
6. พัฒนาและแสวงหานวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้ในการก่อสร้าง เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน ลดระยะเวลา ต้น และเพิ่มมูลค่า

“บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการนวัตกรรม เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายของการเป็นผู้นำในธุรกิจวิศวกรรมและการออกแบบเพื่อสร้างสรรค์คุณภาพชีวิต ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการเจริญเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน



## คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

### ค่าสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมาเป็นจำนวน 10,759,341.00 บาท ประกอบด้วย

- ค่าสอบบัญชีบริษัท จำนวน 4,000,000.00 บาท
- ค่าสอบบัญชีของสาขาและบริษัทย่อย จำนวน 6,759,341.00 บาท

### ค่าบริการอื่น (Non Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการให้คำปรึกษาทางด้านภาษีอากร ให้แก่สำนักงานสอบบัญชี เป็นจำนวน 3,563,723.00 บาท



# รายการเกี่ยวข้องกัน

มูลค่าและยอดคงค้างของรายการเกี่ยวข้องกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์  
ในปี 2561 และ 2560 บริษัทมีรายการเกี่ยวข้องกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ เกี่ยวข้องกัน	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน		ยอดคงค้าง ณ วันที่		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับความสมเหตุสมผล ของรายการ
			ปี 2560	ปี 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	
1. TEC ประกอบกิจการ รับเหมาก่อสร้าง ทางวิศวกรรม	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 15.00 ในปี 2556 และ ร้อยละ 10.00 ในปี 2560 ตามลำดับของ ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ บริษัทฯ ซึ่งมีนายมาโกโต พุชยามา เป็นหนึ่งในคณะกรรมการ ณ วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2561 TEC ได้ทำการขายหุ้นทั้งหมด ที่ถือให้แก่บุคคลภายนอก	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายได้จากการก่อสร้างและให้ บริการ</li> <li>- ลูกหนี้การค้า</li> <li>- ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญา ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ</li> </ul>	1,306,284	-	166,759 487,754	- -	<p>สำหรับงวดปี 2560 บริษัทมีรายได้จาก TEC จำนวน 1,306.28 ล้านบาท</p> <p>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ค่าก่อสร้างตาม สัญญาที่ยังไม่ได้เก็บเงินในปี 2560 จำนวน 654.51 ล้านบาท</p> <p>เกิดจากการให้บริการด้านวิศวกรรม, ควบคุม และให้บริการจัดซื้อจัดอุปกรณ์โครงการ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา รายการดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่า มี ความสมเหตุสมผล</p>



หน่วย: ล้านบาท

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ เกี่ยวข้องกัน	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน		ยอดคงค้าง ณ วันที่		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับความสมเหตุสมผล ของรายการ
			ปี 2560	ปี 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	
2. Toyo – Engineering & Construction. Sdn.Bhd. (Malaysia) (Subsidiaries of TEC – Japan)	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็น บริษัทย่อยของ บริษัท TEC ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ของบริษัท (ณ วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2561 TEC ได้ทำการขายหุ้นทั้งหมด ที่ถือให้แก่บุคคลภายนอก)	<ul style="list-style-type: none"><li>- รายได้จากการก่อสร้างและให้บริการ</li><li>- ลูกหนี้การค้า</li><li>- รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า</li><li>- เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า ตามสัญญาค่าก่อสร้าง</li></ul>	3,038,278	142,784	97,837	-	สำหรับงวด ปี 2560 และ ปี 2561 บริษัท TTCL Malaysia SDN. BHD ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีรายได้จาก Toyo – Engineering & Construction. Sdn.Bhd. (Malaysia) จำนวน 3,038.28 ล้านบาท และ 142.78 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการให้บริการการก่อสร้าง, การให้บริการด้านวิศวกรรม, ควบคุมและให้บริการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์โครงการ
					299,785	-	ลูกหนี้การค้า ปี 2560 จำนวน 97.84 ล้านบาท
						-	รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า 2560 จำนวน 299.79 ล้านบาท
					13,222	-	เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญา ค่าก่อสร้าง ในปี 2560 จำนวน 13.22 ล้านบาท
							เกิดจากการให้บริการก่อสร้าง, การให้บริการด้านวิศวกรรม, ควบคุมและให้บริการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์โครงการ
							คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา รายการดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่ามีความสมเหตุสมผล



หน่วย: พันบาท

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ ที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน		ยอดคงค้าง ณ วันที่		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับความสมเหตุสมผล ของรายการ
			ปี 2560	ปี 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	
3. บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด (GNE)	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็น บริษัทที่ TTCL ถือหุ้น 40% และ บริษัทของ กลุ่มผู้บริหาร TTCL ถือหุ้น 60%	- รายได้จากการให้บริการ	303	124			สำหรับงวด ปี 2560 และ 2561 บริษัทมี รายได้จากบริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวน 0.30 ล้านบาท และ 0.12 ล้านบาท
		- รายได้ค่าบริการดำรงรับ			31	18	รายได้ค่าบริการดำรงรับ ในปี 2560 และ 2561 จำนวน 0.03 และ 0.02 ล้านบาท
		- ดอกเบี้ยจ่าย	-	6,548			เกิดจากการให้บริการด้านการจัดการให้เข้า พื้นที่และค่าบริการจัดการงานบริหารทั่วไป
		- ดอกเบี้ยจ่าย					สำหรับงวด ปี 2561 บริษัทมีดอกเบี้ยจ่ายเงิน กู้ยืม เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน จากบริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวน 6.55 ล้านบาท
		- ดอกเบี้ยจ่ายค้างจ่าย			-	1,950	ดอกเบี้ยจ่ายค้างจ่าย ในปี 2561 จำนวน 1.95 ล้านบาท
							คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา รายการดังกล่าว แล้วมีความเห็นว่ามี ความสมเหตุสมผล



หน่วย: ล้านบาท

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ ที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่ารายการ ระหว่างกัน		ยอดคงค้าง ณ วันที่		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับความสมเหตุสมผล ของรายการ
			ปี 2560	ปี 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	
4. บมจ.อีตาเลียนไทยดี เวลีโอปเมนต์ (“ITD”)  ประกอบกิจการ รับเหมาก่อสร้าง	เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้น ร้อยละ 0.92 ในปี 2561 ของ ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ บริษัท และมีกรรมกรร่วมกัน 1 ท่าน คือ นางนิพัทธ์ จริยะจิตต์ เป็นกรรมการและผู้บริหารของ ITD ด้วย	- ต้นทุนในการก่อสร้างและ ให้บริการ	53	-	-	-	สำหรับงวด 2560 บริษัทมีต้นทุนค่าวัสดุ ก่อสร้างจาก บมจ.อีตาเลียนไทยดีเวลีโอป- เมนต์ จำนวน 0.05 ล้านบาท
5. บริษัท โกลบอล บิสซิเนส แมนเนจเม้นท์ จำกัด	กรรมการของบริษัทฯ เป็น กรรมการในบริษัท โกลบอล บิสซิเนส แมนเนจเม้นท์ จำกัด	- ดอกเบี้ยจ่าย	-	1,760	-	-	สำหรับงวด 2561 บริษัทฯ มีดอกเบี้ยจ่าย เงินกู้ยืม (เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน) จาก บริษัท โกลบอล บิสซิเนส แมนเนจเม้นท์ จำกัด เป็นจำนวน 1.76 ล้านบาท
6. Mr. Hinorobu Iriya	เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้น ร้อยละ 6.67 ของทุนจดทะเบียน ชำระแล้วของบริษัทฯ และเป็น ประธานบริษัทฯ	- ดอกเบี้ยจ่าย	-	3,727	-	-	สำหรับงวด 2561 บริษัทฯ มีดอกเบี้ยจ่าย เงินกู้ยืมเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน จาก Mr. Hinorobu Iriya เป็นจำนวน 3.73 ล้านบาท
7. Mr. Yamane Hisanori	เป็นกรรมการของบริษัท TTCL Power Holding Pte. Ltd. ซึ่ง เป็นบริษัทย่อยของบริษัท TTCL (บริษัท TTCL ถือหุ้น 100%)	- ดอกเบี้ยจ่าย	-	8,830	-	-	สำหรับงวด 2561 บริษัท TTCL Power Holding Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ มีดอกเบี้ยจ่าย เงินกู้ยืม (เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน) จาก Mr. Yamane Hisanori เป็นจำนวน 8.83 ล้านบาท



### 11.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการ เกี่ยวโยง

บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานที่จะทำการตรวจสอบเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการตรวจสอบราคา และเงื่อนไขต่างๆ ของรายการว่าเป็นไปตามการดำเนินการทางธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปหรือไม่ และต้องดำเนินการดังต่อไปนี้

- 1) ในกรณีที่เป็นกรณีการดำเนินการอันเป็นธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปซึ่งบริษัทหรือบริษัทย่อยกระทำเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เช่น การให้หรือรับบริการ การขายสินค้าและซื้อวัตถุดิบทั่วไป เป็นต้น ให้คณะกรรมการหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายสามารถดำเนินการได้โดยให้ส่งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบทุกรายไตรมาส
- 2) ในกรณีที่มิได้เป็นรายการที่เป็นธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป เช่น การซื้อสินทรัพย์ถาวรที่มีนัยสำคัญ เป็นต้น จะต้องนำเรื่องดังกล่าวเข้าพิจารณาให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีด้วย

หากมีรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาดูเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการเกี่ยวโยงกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ

หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือ คณะกรรมการและ/หรือ ผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่ใช่การโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบของรายการทางการค้าที่บริษัทกระทำเป็นปกติเพื่อการประกอบกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีลักษณะรายการที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ตามรายละเอียดดังนี้

#### รายการธุรกิจปกติ หมายถึง

รายการให้บริการออกแบบวิศวกรรม จัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมแบบครบวงจร ตลอดจนการให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้องแก่ลูกค้าผู้ประกอบการอุตสาหกรรมหรือผู้รับเหมาอื่นของโครงการ ทั้งที่เป็นบุคคลและนิติบุคคลทั่วไป

รายการซื้อสินค้า ประเภทวัตถุดิบ วัสดุก่อสร้าง วัสดุสิ้นเปลือง เครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมไปถึงการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง ซึ่งจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงรายจ่ายที่เป็นปกติระบุในการประกอบธุรกิจ เช่น ค่าเช่าพื้นที่จัดเก็บอุปกรณ์ การจ้างขนส่ง เป็นต้น จากบุคคลหรือนิติบุคคลต่างๆ ทั่วไป

#### ราคายุติธรรม

จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กัน หรือจำนวนเงินที่ผู้ให้และผู้รับบริการตกลงกันในกรณีที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ซึ่งจะกำหนดโดยใช้ราคาตลาดผ่านขั้นตอนการต่อรองราคาที่เป็นอิสระและอยู่บนพื้นฐานเดียวกันทุกราย

### 11.3 นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการเกี่ยวโยงกัน ในอนาคต

ในอนาคต บริษัทฯ คงมีการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกันตามแต่เห็นสมควร โดยจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย



ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชี เรื่องการเปิดเผยข้อมูล เกี่ยวกับบุคคล หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดย สมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

#### 11.4 มาตรการการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่น

นอกจากการทำรายการที่แสดงเป็นรายการเกี่ยวโยงกันแล้ว บริษัทยังมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่น เช่น การทำงานร่วมกันในลักษณะ Consortium หรืออาจมีการแข่งขันกันในเรื่อง ซึ่งบริษัทมีมาตรการในการกำกับดูแลการดำเนินงาน ดังนี้

##### การทำงานร่วมกันระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะของ Consortium

ในการเข้าร่วมประมูลหรือรับงานร่วมกันในลักษณะ Consortium บริษัทฯ และบริษัทที่จะทำงานร่วมกันจะร่วมกันพิจารณาขอบเขตของงานและความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายในโครงการนั้นๆ โดยพิจารณาจากความถนัดและประสบการณ์ ตลอดจนความสามารถในการแข่งขันของแต่ละฝ่าย ซึ่งการจัดสรรขอบเขตและความรับผิดชอบที่เหมาะสมจะทำให้ Consortium มีโอกาสชนะการประมูลสูงขึ้น และภายหลังการแบ่งขอบเขตงานที่ชัดเจน บริษัทฯ และบริษัทที่ร่วมประมูลด้วยกันจะแยกกันจัดเตรียมข้อเสนอทางด้านราคาสำหรับงานในส่วนของตน และรวบรวมเป็นข้อเสนอรวม

ในการจัดเตรียมข้อเสนอทางด้านราคา บริษัทฯ จะพิจารณาถึงผลประโยชน์ของตัวบริษัทเองเป็นสำคัญ โดยราคาข้อเสนอจะถูกกำหนดจากการประเมินต้นทุนอย่างละเอียดและเคร่งครัดและบวกด้วยอัตรากำไรที่เหมาะสม โดยผ่านการอนุมัติจากทั้งคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารของบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาขอบเขตของงานและผลประโยชน์ที่จัดสรรสำหรับการร่วมงานในลักษณะ Consortium อย่างใกล้ชิด เพื่อให้การจัดสรรดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

ในการดำเนินงานสำหรับโครงการในลักษณะของ Consortium นี้ บริษัทฯ และบริษัทที่รับงานร่วมกันจะรับผิดชอบทั้งในด้านรายรับและรายจ่ายในส่วนงานของตนเองอย่างเป็นอิสระต่อกัน

##### การแข่งขันกันทางธุรกิจระหว่างบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยมีประวัติการแข่งขันกันทางธุรกิจกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กันเลย สำหรับ ITD ซึ่งมีธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโยธา (Civil Engineering) อันเป็นธุรกิจที่แตกต่างจากธุรกิจการให้บริการทางวิศวกรรมแบบครบวงจร (Integrated EPC) ของบริษัทอย่างชัดเจน บริษัทฯ และ ITD จึงไม่มีการแข่งขันกันโดยตรงในการประมูลงาน อย่างไรก็ตาม ธุรกิจของบริษัทฯ อาจมีความเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของ ITD ในลักษณะของการว่าจ้าง ITD เป็นผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) ซึ่งในการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่สำคัญ บริษัทฯ จะมีการเรียกให้ผู้รับเหมาช่วงต่างๆ ยื่นข้อเสนอแข่งขันกัน โดยบริษัทฯ มีขั้นตอนและเกณฑ์ในการคัดเลือกที่โปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ยื่นข้อเสนอทุกราย ทั้งนี้ ITD ก็ได้รับการปฏิบัติไม่แตกต่างจากผู้รับเหมาช่วงรายอื่น ๆ

สำหรับ TEC ซึ่งมีธุรกิจลักษณะเหมือนกันกับบริษัท บริษัทฯ พิจารณาว่าความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ และ TEC เป็นไปในลักษณะที่เกื้อหนุนกันมากกว่าการแข่งขันกัน ทั้งนี้ ในการเข้าประมูลงานในโครงการใดโครงการหนึ่งจะมีกลไกตามธรรมชาติเป็นตัวกำหนดขอบเขตการดำเนินงาน และป้องกันการแข่งขันกันระหว่างบริษัทฯ และ TEC โดยเบื้องต้น กลไกดังกล่าวได้แก่

- มูลค่าหรือขนาดโครงการ โดย TEC จะมุ่งเน้นโครงการที่มีมูลค่ามากกว่า 1,000 ล้านบาทหรือสัญญาฯ ในขณะที่ (ในอดีตมา) มีนโยบายขยายขอบเขตการให้บริการสำหรับโครงการที่มีขนาดมูลค่า 300 - 500 ล้านบาทหรือสัญญาฯ
- ความยากง่ายและความซับซ้อนทางเทคโนโลยี ตลอดจนประสบการณ์หรือ Track Record ของบริษัทฯ หรือ TEC ในโครงการประเภทนั้นๆ
- ความสัมพันธ์หรือความคุ้นเคยกับลูกค้าแต่ละราย
- ความสามารถในการแข่งขัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านต้นทุนการดำเนินงานเมื่อเทียบกับคู่แข่งอื่น



อาทิ ในบางโครงการซึ่งมีขนาดโครงการไม่ใหญ่มาก หรือโครงการที่มีคู่แข่งเป็นบริษัทผู้รับเหมาจากประเทศกำลังพัฒนาอื่น เช่น เกาหลี TEC อาจไม่สามารถเข้าแข่งขันประมูลงานได้เนื่องจาก มีต้นทุนการดำเนินงานที่สูงกว่า

สำหรับบริษัทอื่นๆ ในกลุ่ม TEC ส่วนใหญ่นเน้น การให้บริการด้าน Engineering and Design เท่านั้น บริษัทฯ ไม่ได้มองว่าบริษัทเหล่านี้เป็นคู่แข่งแต่เป็นเครือข่าย ที่ส่งเสริมธุรกิจซึ่งกันและกันมากกว่า หากบริษัทเข้าไป รับงานหรือนำเข้าอุปกรณ์จากประเทศเหล่านี้ การมีบริษัท ในท้องถิ่นซึ่งเชื่อถือได้เป็นพันธมิตรจะช่วยให้บริษัท สามารถทำงานได้สะดวกและลดความเสี่ยงทางธุรกิจ เนื่องจากเครือข่ายและความสัมพันธ์ที่มีกับผู้รับเหมาช่วง หรือผู้จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ในท้องถิ่นที่ดีกว่า แต่ทั้งนี้ ไม่ใช่ลักษณะของการพึ่งพากัน

สำหรับบริษัท Sojitz Corporation (Group) บริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ที่ทำธุรกิจหลากหลายอุตสาหกรรม ทั่วโลก เช่น ยานยนต์ โรงงานอุตสาหกรรม พลังงาน ทรัพยากรแร่ธรรมชาติ เคมีภัณฑ์ อาหาร เกษตรกรรม และ ทรัพยากรป่าไม้ สินค้าอุปโภคบริโภค และนิคมอุตสาหกรรม อันเป็นธุรกิจที่แตกต่างจากธุรกิจการให้บริการทาง วิศวกรรมแบบครบวงจร (Integrated EPC) ของบริษัท อย่างชัดเจน จึงไม่มีการแข่งขันกัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการถ่วงดุลอำนาจในโครงสร้าง การถือหุ้นของบริษัทและโครงสร้างคณะกรรมการของ บริษัทฯ ปัจจุบันผู้ถือหุ้นของบริษัทประกอบไปด้วยผู้ถือหุ้น ทั้งสิ้น 4 กลุ่ม ได้แก่ (1) SojitZ ถือหุ้นร้อยละ 9.09 (2) ITD ถือหุ้นร้อยละ 0.92 (3) กลุ่มผู้บริหารของบริษัทฯ

ซึ่งถือหุ้นทั้งโดยตรงร้อยละ 12.18 และผ่าน บจ.โกลบอล บิสซิเนส แมเนจเม้นท์ (“GBM”) ร้อยละ 6.27 (4) ผู้ถือหุ้นอื่นอันประกอบไปด้วยพนักงานปัจจุบัน ของบริษัทร้อยละ 3.15 และ (5) ผู้ลงทุนทั่วไป ประมาณ ร้อยละ 68.33 ซึ่งมีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างผู้ถือหุ้น กลุ่มต่างๆ ค่อนข้างดี

นอกจากการถ่วงดุลในโครงสร้างการถือหุ้นตามที่ ได้กล่าวข้างต้น โครงสร้างการบริหารงานของบริษัทยังมีความเป็นอิสระจากการมีอิทธิพลของผู้ถือหุ้นกลุ่มหนึ่งกลุ่มใด ค่อนข้างมาก ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ปัจจุบันประกอบ ไปด้วยกรรมการทั้งสิ้น 9 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน ตัวแทนของ Sojitz Corporation 1 ท่าน ตัวแทน ของ ITD 1 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน ในขณะที่คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย ผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งไม่ใช่ตัวแทนของ Sojitz หรือ ITD ดังนั้น การตัดสินใจใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ปกติของบริษัทจึงเป็นไปโดยอิสระภายใต้การพิจารณาของ คณะกรรมการบริหารและปราศจากอิทธิพลของ Sojitz หรือ ITD

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ตระหนักถึง ขอบเขตในการพิจารณารายการเกี่ยวโยงกัน และจะดูแลให้ การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปด้วยความสมเหตุสมผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ในส่วนของโครงสร้าง การจัดการของบริษัท ซึ่งในปัจจุบันมีการถ่วงดุลที่ค่อนข้างดี และเป็นอิสระปราศจากการมีอิทธิพลของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คณะกรรมการตรวจสอบจะคอยดูแลและรายงานภาพ โครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวในอนาคตว่ามีการเปลี่ยนแปลง ไปหรือไม่ และจะกระทบต่อความเป็นอิสระในการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทอย่างไร



## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีและเงินสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาเพิกถอนไม่ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวหรือเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวได้เป็นครั้งคราว

โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัท หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงสถานะตลาดซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทในอนาคต

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาจากกระแสเงินสดคงเหลือเทียบกับงบลงทุนของบริษัทย่อย โดยมีได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน หากกระแสเงินสด

คงเหลือมีเพียงพอและได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป



## รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน ประจำปี 2561

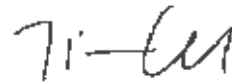
งบการเงินของบริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับการสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินเฉพาะบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



(นายอิโรโนบุ อิริยา)  
ประธานกรรมการบริษัท



(นายทิวา จาริก)  
กรรมการบริษัท



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

## 1. ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2561

บริษัทฯ มีขาดทุนขั้นต้นเท่ากับ 102 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนในการก่อสร้างและให้บริการของโครงการ Lao's Rock Salt Processing และโครงการ Qatar's Desalination จำนวน 243 ล้านบาท และ 250 ล้านบาทตามลำดับ ในทางกลับกันรายได้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 220 ล้านบาท หรือ 29% จากปีที่แล้ว แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ บันทึกผลขาดทุนเป็นจำนวน 2,009 ล้านบาท เนื่องจากการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากโครงการ Lao's Rock Salt Processing ซึ่งถูกบันทึกภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหารงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าสู่กระบวนการพิจารณาของอนุญาโตตุลาการ เพื่อหาข้อสรุปให้เป็นไปตามสัญญาโครงการก่อสร้าง

ผู้บริหารคาดว่าผลการดำเนินงานจะดีขึ้นตามความคืบหน้าของโครงการก่อสร้าง 2 โครงการ คือ

โครงการ MOCD2 และ โครงการ Long Son Petrochemicals package D (LLDPE Plant) ซึ่งจะสร้างรายได้ให้กับบริษัทในปี 2562 และ 2563 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีโครงการ EPC ที่กำลังจะลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าที่ประเทศเมียนมา ซึ่งไม่เพียงแต่ โครงการ Ahlone Expansion Power Plant utilizing LNG (388MW) ซึ่งคาดว่าจะได้ข้อสรุปสัญญาซื้อขายไฟฟ้าภายในช่วงครึ่งแรกของปี 2562

ผลต่างขาดทุนของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 50 ล้านบาท สาเหตุมาจากการแข็งค่าของสกุลเงินบาท ส่งผลให้เกิดผลขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด 2,033 ล้านบาท และจากข้างต้นบริษัทฯ ขาดทุนสุทธิ จำนวน 2,009 ล้านบาท สามารถปันส่วนขาดทุนเป็นของบริษัทฯ ได้จำนวน 1,980 ล้านบาท

## 2. รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

รายได้	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2560		เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	%
รายได้จากการก่อสร้างและให้บริการ	7,353.97	88.31%	9,692.95	92.78%	(24.13%)
รายได้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้า	973.91	11.69%	754.16	7.22%	29.14%
รวมรายได้	8,327.89	100.00%	10,447.11	100.00%	(20.29%)
หัก ต้นทุนในการก่อสร้างและให้บริการ	(7,904.61)	94.92%	(9,082.54)	86.94%	(12.97%)
หัก ต้นทุนในการบริหารงานโรงไฟฟ้า	(524.79)	6.30%	(512.72)	4.91%	2.35%
รวมต้นทุน	(8,429.40)	101.22%	(9,595.27)	91.85%	(12.15%)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(101.52)	(1.22%)	851.84	8.15%	N/A
บวก รายได้อื่น	704.31	8.46%	464.09	4.44%	51.76%
หัก กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	(66.31)	0.80%	64.38	0.62%	N/A
หัก ค่าใช้จ่ายในการบริหารงาน	(2,261.75)	27.16%	(953.71)	9.13%	137.15%
บวก ส่วนแบ่งผลกำไร/(ขาดทุน) จากบริษัทร่วม	22.57	0.27%	18.46	0.18%	22.27%
บวก ส่วนแบ่งผลกำไร/(ขาดทุน) จากกิจการร่วมค้า	0.67	0.01%	0.73	0.01%	(8.27%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	(1,702.01)	20.44%	445.80	4.27%	N/A
หัก ต้นทุนทางการเงิน	(461.84)	5.55%	(419.42)	4.01%	10.11%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักภาษีเงินได้	(2,163.85)	25.98%	26.38	0.25%	N/A
หัก ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	154.09	1.85%	68.65	0.66%	124.47%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด	(2,009.76)	(24.13%)	95.03	0.91%	N/A
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	26.11	0.31%	5.99	0.06%	335.93%
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม	0.28	0.00%	-	-	N/A
บวก/(หัก) ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินและอื่น ๆ	(50.48)	0.61%	(455.35)	4.36%	(88.92%)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	(2,033.84)	(24.42%)	(354.33)	(3.39%)	473.99%
การแบ่งกำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด:					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(1,979.73)		52.56		N/A
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(30.03)		42.47		N/A
	(2,009.76)		95.03		N/A
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(3.41)		0.09		N/A



## 2.1 การวิเคราะห์รายได้ ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

### 2.1.1 รายได้

รายได้	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	% เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการก่อสร้างและให้บริการ (EPC)	7,353.97	9,692.95	(24.13%)
รายได้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้า	973.91	754.76	29.14%
รายได้รวม	8,327.88	10,447.11	(20.29%)

- ธุรกิจ EPC

รายได้จากการก่อสร้างและให้บริการลดลงอยู่ที่ 7,354 ล้านบาท หรือลดลง 24% จากปีที่ผ่านมา เนื่องจากโครงการก่อสร้างหลักที่ได้รับในปี 2561 จะสามารถรับรู้รายได้ในปี 2562 เป็นต้นไป

- ธุรกิจโรงไฟฟ้า

รายได้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 29% เป็น 974 ล้านบาท เนื่องจากปีที่ผ่านมาได้มีการหยุดดำเนินงานโรงไฟฟ้าชั่วคราวเพื่อซ่อมแซมและบำรุงรักษา

### 2.1.2 ต้นทุนและกำไรขั้นต้น

#### เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้น

31 ธันวาคม 2561	รายได้	ต้นทุน	รวมรายได้	อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น
งานก่อสร้างและให้บริการ	7,353.97	(7,904.61)	(550.64)	(7.49%)
งานการบริหารงานโรงไฟฟ้า	973.91	(524.79)	449.12	46.12%
รวม	8,327.88	(8,429.40)	(101.52)	(1.22%)

31 ธันวาคม 2560	รายได้	ต้นทุน	รวมรายได้	อัตรากำไร ขั้นต้น
งานก่อสร้างและให้บริการ	9,692.95	(9,082.54)	610.41	6.30%
งานการบริหารงานโรงไฟฟ้า	754.16	(512.72)	241.44	32.01%
รวม	10,447.11	(9,595.26)	851.85	8.15%



อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวลดลงจาก 8.2% เป็น -1.2% ซึ่งสาเหตุได้กล่าวไปแล้วข้างต้น แต่อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรขั้นต้นของงานการบริหารงานโรงไฟฟ้าปรับตัวดีขึ้น 32% เป็น 46.1% เนื่องจากโรงไฟฟ้ามีการดำเนินงานอย่างคงที่ในระหว่างงวด

### 2.1.3 รายได้อื่นและกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 52% ถูกบันทึกเป็นจำนวน 704 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากรายได้ออกเบี้ยของ TTPMC และกำไรจากการขายเงินลงทุน จำนวน 265 ล้านบาท และ 361 ล้านบาทตามลำดับ

นอกจากนี้ บริษัทฯ บันทึกการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นจำนวน 66 ล้านบาท เนื่องจากการแข็งค่าของสกุลบาทในระหว่างงวด

### 2.1.4 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารงานเพิ่มขึ้น 2,262 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของโครงการ Lao's Rock Salt Processing ตามที่ได้กล่าวไปข้างต้น

### 2.1.5 ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าเปลี่ยนแปลงเล็กน้อย จากการลงทุนใน Siam Solar Power Co., Ltd. (SSP) ซึ่งเป็นกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 8MW ในจังหวัดอ่างทอง ถูกบันทึกเป็นจำนวน 23 ล้านบาท

### 2.1.6 ต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้

ต้นทุนทางการเงินสำหรับงวดเพิ่มขึ้นถูกบันทึกเป็นจำนวน 462 ล้านบาท และภาษีเงินได้รอตัดบัญชีอยู่ที่ 154 ล้านบาท เมื่อบริษัทฯ ได้รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากงบเฉพาะกิจการของ TTCL เข้ามาในงบการเงินรวม

## 3. รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน

### 3.1 การวิเคราะห์สินทรัพย์

หน่วยล้านบาท	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	% เปลี่ยนแปลง
สินทรัพย์หมุนเวียน	12,095.58	16,037.37	(3,941.79)	(-24.58%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,264.75	7,827.58	(562.83)	(-7.19%)
รวมสินทรัพย์	19,360.33	23,864.96	(4,504.62)	(-18.88%)

ณ สิ้น 31 ธันวาคม 2561 สินทรัพย์รวมลดลง 19% จากสิ้นปีที่ผ่านมา และถูกบันทึกอยู่ที่ 19,360 ล้านบาท

สินทรัพย์หมุนเวียนรวม เป็น 12,096 ล้านบาท ลดลง 25% อันมีผลมาจากรายการดังต่อไปนี้

- เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 1,249 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการชำระคืนหุ้นกู้ และเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่สถาบันการเงินในระหว่างงวด

- ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บลดลง 1,248 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการออกใบแจ้งหนี้ให้กับเจ้าของโครงการ Rapid ในประเทศมาเลเซีย และ

มีการตั้งหนี้สงสัยจะสูญของโครงการ Lao's Rock Salt Processing

- งานระหว่างทำ-กิจการอื่นลดลง 785 ล้านบาท เนื่องจากโครงการ Lao's Rock Salt Processing และโครงการ Qatar's Desalination

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม เป็น 7,265 ล้านบาท ลดลง 7% ซึ่งมาจากการก่อสร้างและอุปกรณ์ของโครงการ Togo Mega Solar ที่ประเทศญี่ปุ่น ที่ได้ทำการจำหน่ายเงินลงทุนในเดือนธันวาคม 2561



### 3.2 การวิเคราะห์หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หน่วยล้านบาท	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	% เปลี่ยนแปลง
หนี้สินหมุนเวียน	9,534.27	12,528.92	(2,994.65)	(-23.90%)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	6,829.22	7,241.14	(411.92)	(-5.69%)
รวมหนี้สิน	16,363.49	19,770.06	(3,406.57)	(-17.23%)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,996.85	4,094.90	(1,098.05)	(-26.82%)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	19,360.33	23,864.96	(4,504.62)	(-18.88%)

การเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นมีดังนี้

หนี้สินรวม ลดลง 17% จากสิ้นปีที่ผ่านมา และถูกบันทึกอยู่ที่ 16,363 ล้านบาท

หนี้สินหมุนเวียนรวม เป็น 9,534 ล้านบาท ลดลง 24% ส่วนใหญ่เกิดจากรายการต่อไปนี้

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงจากการชำระคืนเงินกู้จำนวน 1,780 ล้านบาท

- หุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 1,424 ล้านบาท ได้รับการชำระคืนตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ปี 2561

หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม เป็น 6,829 ล้านบาท ลดลง 6% สาเหตุหลักมาจากการจ่ายเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินตามสัญญาเงินกู้ของโครงการ Ahlone's

ส่วนของผู้ถือหุ้น เป็น 2,997 ล้านบาท ลดลง 27% มาจากส่วนของผู้ถือหุ้นต้นงวด 4,095 ล้านบาท ในระหว่างงวดมีการเพิ่มขึ้นของหุ้นสามัญ 436 ล้านบาท งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีขาดทุน 2,033 ล้านบาท และการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิ 500 ล้านบาท ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2561 อยู่ที่ 2,997 ล้านบาท

### 4. อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้

อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	Favorable/Unfavorable
อัตราส่วนสภาพคล่อง	1.27	1.28	Neutral
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	5.46	4.83	Unfavorable
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุน	2.85	2.98	Favorable



## 5. รายการวิเคราะห์กระแสเงินสด

(หน่วย – ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)
กระแสเงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(180.07)	(2,199.93)	2,019.86
กระแสเงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) จากกิจกรรมลงทุน	765.18	403.36	361.83
กระแสเงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไปใน) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,831.45)	1,835.43	(3,666.87)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(1,246.34)	38.85	(1,285.19)
บวก ยอดยกมาต้นงวด	2,235.90	2,208.35	27.55
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(2.35)	(11.30)	8.95
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด – ยอดคงเหลือปลายงวด	987.21	2,235.90	(1,248.69)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ 987 ล้านบาท ลดลง 1,249 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเกิดจากการรวมเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 180 ล้านบาท และเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน 765 ล้านบาท และเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 1,831 ล้านบาท ซึ่งทั้งหมดมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

5.1 กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 180 ล้านบาท โดยการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญคือ

- กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน 810 ล้านบาท
- ดอกเบี้ยจ่าย 444 ล้านบาท
- รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า 315 ล้านบาท
- + งานระหว่างการก่อสร้าง 742 ล้านบาท
- + เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง 601 ล้านบาท

5.2 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 765 ล้านบาท โดยการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญคือ

- + เงินสดรับจากการจำหน่ายบริษัทย่อย 902 ล้านบาท

5.3 กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 1,831 ล้านบาท โดยการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญคือ

- + เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร 8,003 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 9,784 ล้านบาท

5.4 ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 2.35 ล้านบาท



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

# งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

วันที่ 31 ธันวาคม 2561



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า จากการเงินรวมของบริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทความซื่อสัตย์ทางจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เห็น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 และ 9 เกี่ยวกับการประมาณการค่าเผื่อนี้ส่งด้วยจะดูขั้วสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บที่ค้างชำระนานเกินกว่า 12 เดือนของงานก่อสร้างในโครงการเหมืองเกลือ (Rock Salt project) ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวที่จ้างโดยรัฐวิสาหกิจในต่างประเทศรายหนึ่ง โดยผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ใช้ข้อสมมติฐานต่าง ๆ และดุลยพินิจอย่างมากในการประมาณการค่าเผื่อนี้ส่งด้วยจะดูขั้วสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นประมาณการที่มีความเหมาะสมและเพียงพอกับสถานการณ์ในปัจจุบัน ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องที่ยกมาให้ข้อสังเกตนี้

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแตกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p><b>การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างและต้นทุนค่าก่อสร้าง</b></p> <p>อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินเกี่ยวกับนโยบายการบัญชี ข้อ 2.22 (ก) เรื่องการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างและหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 เรื่องต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย และ ข้อ 4.2 เรื่องรายได้จากงานก่อสร้าง</p> <p><b>การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง</b></p> <p>รายได้จากสัญญาก่อสร้างและต้นทุนค่าก่อสร้างรับรู้ด้วยวิธีวัดขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง โดยขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้างจะพิจารณาจากสัดส่วนของงานก่อสร้างที่ทำการเสร็จจริง ซึ่งประเมินโดยวิศวกรโครงการและเจ้าของโครงการหรือลูกค้า</p> <p><b>ต้นทุนค่าก่อสร้าง</b></p> <p>ต้นทุนค่าก่อสร้างประมาณการ โดยใช้ประสบการณ์ของผู้บริหารในการพิจารณาขึ้นความสำเร็จของงานและปรับปรุงประมาณการต้นทุนโครงการตามงบประมาณที่เกิดขึ้นอย่างเหมาะสม</p>	<p>ข้าพเจ้าได้ทำการประเมินและทดสอบความมีประสิทธิผลของการออกแบบและการควบคุมซึ่งเกี่ยวข้องกับขั้นตอนจัดทำงบประมาณและขั้นตอนการบันทึกการได้จากสัญญาก่อสร้างและต้นทุนค่าก่อสร้าง</p> <p>ในขั้นตอนการจัดทำงบประมาณ ข้าพเจ้าได้ทดสอบในรายละเอียดของราคาที่ใช้ในการจัดทำงบประมาณ ดังนี้:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับความแตกต่างที่มีนัยสำคัญระหว่างขึ้นความสำเร็จของงานที่พิจารณาจากสัดส่วนของงานก่อสร้างที่ทำการเสร็จจริงซึ่งประเมินโดยวิศวกรโครงการ และขึ้นความสำเร็จของงานที่พิจารณาจากต้นทุนค่าก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง ณ วันสิ้นรอบกับต้นทุนค่าก่อสร้างที่ประมาณไว้</li> <li>• ประเมินต้นทุนค่าก่อสร้างตามงบประมาณโดยการตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการที่เกี่ยวข้องและตรวจสอบรายละเอียดของราคาที่ใช้ในการจัดทำงบประมาณเทียบกับต้นทุนจริงที่เกิดขึ้น และสอบถามผู้บริหารว่ามีการปรับปรุงประมาณการให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน</li> <li>• เปรียบเทียบต้นทุนจริงที่เกิดขึ้นกับเอกสารประกอบรายการ เช่น ใบแจ้งของ ใบแจ้งหนี้ และใบรับของสำหรับอุปกรณ์และ</li> </ul>



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## วิธีการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในประเด็นนี้ เนื่องจากผลกระทบที่มีสถานะตั้งอยู่ต่องบการเงินของการรับรู้รายได้ด้วยวิธีวัดขึ้นความสำเร็จของงาน และยังเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลพินิจของผู้บริหารในการกำหนดขึ้นความสำเร็จของงานและการประมาณการต้นทุนโครงการตามงบประมาณ

เครื่องจักร รวมถึงจำนวนชั่วโมงการทำงานที่เกิดขึ้นเทียบกับความก้าวหน้าของโครงการ

- ทดสอบการคำนวณอัตราขึ้นความสำเร็จของงานในรายงานแสดงความก้าวหน้าของงบรายได้ซึ่งได้รับการตรวจทานจากผู้จัดการโครงการของงานและผู้จัดการโครงการของเจ้าของโครงการแล้ว และ
- เข้าเยี่ยมชม โครงการและเข้าร่วมสังเกตการณ์การวัดขึ้นความสำเร็จของงาน

ข้าพเจ้าพบว่า ดุลยพินิจของผู้บริหารและการประมาณการที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างและต้นทุนค่าก่อสร้างมีความเหมาะสมตามเอกสารประกอบรายการ

## การตัดค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

อ้างอิงถึงเรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 353.12 ไร่ 3 งาน 12 ตารางวา สุทธิหลังหักค่าเผื่อการตัดค่าจำนวน 101.80 ไร่ 3 งาน 12 ตารางวา

เนื่องจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งคือ บริษัท ไบโอ แชนเซอร์รี่ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน มีผลประกอบการดำเนินงานขาดทุนต่อเนื่องเป็นระยะเวลาหลายปี ผู้บริหารของกลุ่มกิจการจึงได้ทบทวนความเพียงพอของค่าเผื่อการตัดค่าของโรงไฟฟ้าดังกล่าวในระหว่างปี พ.ศ. 2561 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้จัดทำประมาณการมูลค่าจากการใช้โรงไฟฟ้า ด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้จากสินทรัพย์ โดยประมาณการผลการดำเนินงานของกิจการในอนาคต เช่น ปริมาณน้ำเสียราคาขาย ต้นทุนในการดำเนินงานและค่าซ่อมแซม

ข้าพเจ้าได้ทดสอบการประเมินการตัดค่าของผู้บริหาร โดยรวมถึง

- ประเมินวิธีการประเมินมูลค่าของผู้บริหาร ซึ่งใช้วิธีมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ว่ามีความเหมาะสมและเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน
- สอบถามผู้บริหารของกลุ่มกิจการ ในเชิงทดสอบถึงความสมเหตุสมผลของสมมติฐานที่สำคัญ โดยทดสอบ ดังนี้
  - ทดสอบสมมติฐานที่ใช้ในการประเมินความสามารถในการดำเนินงานในอนาคตและอัตราการเติบโตของกิจการที่ใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้จากสินทรัพย์
  - ทดสอบความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดและพบว่าเป็นไปตามต้นทุนของเงินทุนของบริษัทย่อย
  - สุ่มตัวอย่างเพื่อทดสอบความถูกต้องและความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าของการใช้โรงไฟฟ้าของผู้บริหารของกลุ่มกิจการ เช่น ปริมาณน้ำเสียราคาขาย ต้นทุนในการดำเนินงานและค่าซ่อมแซม เป็นต้น



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>จากการทบทวนการซื้อค่าของโรงไฟฟ้าดังกล่าว ผู้บริหารของกลุ่มกิจการ ได้พิจารณาบันทึกค่าเผื่อการซื้อค่าของโรงไฟฟ้าเพิ่มจำนวน 63.06 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี ซึ่งมีผลทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการนี้ค่าเผื่อการซื้อค่าของโรงไฟฟ้าดังกล่าวจำนวนเงิน 101.80 ล้านบาท</p>	<p>ข้าพเจ้าใช้ความรู้ ความสามารถเกี่ยวกับการประเมินมูลค่าและข้อมูลปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกของกิจการ เพื่อประเมินความเหมาะสมผลของสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้</p>
<p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในประเด็นนี้ เนื่องจากมีมูลค่าที่มีสาระสำคัญต่อการเงินรวม และเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการพิจารณาความเหมาะสมผลของสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต สมมติฐานที่สำคัญที่นำมาใช้ ได้แก่ ความสามารถในการดำเนินการของกิจการในอนาคต อัตราการเติบโตของกิจการ และอัตราการคิดลด</p>	<p>ข้าพเจ้าได้ทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis) สำหรับปัจจัยสำคัญของอัตราการเติบโตที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด เพื่อพิจารณาเกี่ยวกับขอบเขตของการเปลี่ยนแปลงในสมมติฐานเหล่านั้นที่ใช้สำหรับการประเมินการซื้อค่าของสินทรัพย์</p> <p>ผลจากการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าสมมติฐานและปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารใช้ในการพิจารณามูลค่าจากการใช้โรงไฟฟ้า มีความเหมาะสมตามหลักฐานที่มีอยู่</p>

### ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคิดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือหากพบว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องถือสาร

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องถือสารเชิงดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ



### ความรับผิดชอบของกรรมการต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เช่นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าผู้ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และข้าพเจ้ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาการอ้างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเมื่อผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยไปยังผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุนและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และเหมาะสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยกรรมการ



- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนออกไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่วางแผนไว้ ซึ่งรวมถึงประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน ถ้าหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสับสนทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเห็นว่ามีความสำคัญที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในวงกว้างและกำหนดเป็นประเด็นสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีแล้วแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถกลบเกลื่อนได้อย่างสมบูรณ์จนจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อท่านได้สื่อสารสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไทรีซาวด์เคอร์เนลส์ฟู้ดส์ เอบีเอส จำกัด



พิชิต กังมณตรี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3977

กรุงเทพมหานคร

28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	987,208,371	2,235,896,443	436,835,872
เงินลงทุนชั่วคราว		84,000	-	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8, 11	-	264,596,256	44,693,147
- กิจการอื่น	8	1,634,051,296	1,759,308,556	1,020,223,649
ลูกหนี้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้า		215,813,260	141,125,449	-
ลูกหนี้ตามข้อตกลงสัมปทานบริการ ที่ถึงกำหนดครบชำระในปี	10	162,983,997	113,787,473	-
ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ - สุทธิ				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9.1, 11	1,507,859	489,544,731	644,222,329
- กิจการอื่น	9.2	2,168,446,758	2,927,998,625	1,754,712,871
ลูกหนี้อื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	-	28,341,853	115,095,128
- กิจการอื่น		9,992,348	72,648,192	2,733,173
งานระหว่างก่อสร้าง				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	-	-	2,370,658
- กิจการอื่น		5,398,743,256	6,183,503,598	4,712,314,681
เงินย่ำล่วงหน้าที่ผู้รับเหมาช่วง				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	-	-	39,925,145
- กิจการอื่น		204,419,149	462,429,769	58,918,972
เงินย่ำล่วงหน้าที่ค่าหุ้น	12	-	141,314,917	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดครบชำระในปี	11	1,526,316	1,526,316	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น ที่ถึงกำหนดครบชำระในปี	13	535,746,904	674,597,075	535,746,904
ดอกเบี้ยค้างรับจากเงิน ให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	174,909	211,322	6,301,509
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		500,160,570	326,204,059	492,175,782
ภาษีซื้อรอเรียกคืน		192,541,597	71,803,313	12,798,693
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		82,180,670	142,535,587	17,576,812
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>12,095,581,260</b>	<b>16,037,373,534</b>	<b>9,896,645,325</b>
				<b>12,913,288,918</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 170 ถึง 279 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์ (ต่อ)</b>				
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	-	22,762,065	70,579,416
- กิจการอื่น		165,116,122	165,116,122	330,862,991
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักค้ำประกัน	14	129,858,312	-	-
เงินประกันผลงาน		3,852,685	3,852,685	27,016,552
เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนด		-	-	71,999
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	11	6,105,262	13,266,039	43,629,749
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น	13	278,763,468	278,763,468	325,321,119
ลูกหนี้ตามข้อตกลงสัมปทานระยะยาว	10	4,733,203,746	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	15	-	3,937,876,138	4,091,976,063
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	16	244,355,488	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ	17	12,252,904	-	-
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	18	726,379,900	726,379,900	726,379,900
วัสดุสำรองคลัง		181,011,436	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	19	353,124,076	37,276,194	58,096,059
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	20	26,357,756	24,309,364	25,767,867
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	360,165,137	283,839,848	132,511,327
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		44,206,140	17,117,293	16,585,418
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>7,264,752,432</b>	<b>5,510,559,116</b>	<b>5,848,798,460</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>19,360,333,692</b>	<b>15,407,204,441</b>	<b>18,762,087,378</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 170 ถึง 279 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
		หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	1,718,939,760	3,499,748,609	1,680,000,000	3,475,237,934
เจ้าหนี้การค้า					
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	-	389,016	1,393,759,165	1,285,884,205
- กิจการอื่น		1,076,144,037	1,090,809,874	492,932,967	625,329,583
เจ้าหนี้อื่น		40,063,457	38,254,397	25,254,042	37,048,099
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	22	363,437,760	366,026,064	-	-
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	23	-	1,424,414,935	-	1,424,414,935
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	-	70,263,935	434,483,880	-
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	-	2,152,222	2,045,912	-
เงินประกันผลงานผู้รับเหมาช่วง		204,882,997	249,072,803	108,545,977	176,317,828
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย		4,027,399,005	4,037,688,795	2,442,494,185	1,781,641,155
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง					
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11	-	13,222,248	29,353,320	-
- กิจการอื่น		1,705,481,440	1,090,904,228	1,205,969,089	514,820,740
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า					
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9.3, 11	-	299,784,912	-	-
- กิจการอื่น	9.4	10,800,081	26,140,013	10,800,081	26,140,013
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		3,881,697	2,207,583	-	74,349
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		184,545,261	270,136,677	86,689,280	103,330,031
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		198,692,535	47,704,726	65,782,504	37,580,640
รวมหนี้สินหมุนเวียน		9,534,268,030	12,528,921,037	7,978,110,402	9,487,819,512
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	22	1,882,088,400	2,261,518,273	-	-
หุ้นกู้ - สุทธิ	23	4,568,098,919	4,564,606,887	4,568,098,919	4,564,606,887
รายได้รอการรับรู้	24	133,035,106	144,340,111	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	108,433,247	114,314,908	114,982	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	26	137,562,905	156,355,795	135,576,218	153,797,465
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		6,829,218,577	7,241,135,974	4,703,790,119	4,718,404,352
รวมหนี้สิน		16,363,486,607	19,770,057,011	12,681,900,521	14,206,223,864

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 170 ถึง 279 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
หุ้นสามัญจำนวน 896,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท				
(พ.ศ. 2560 : หุ้นสามัญจำนวน 560,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)				
27	896,000,000	560,000,000	896,000,000	560,000,000
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>				
หุ้นสามัญจำนวน 616,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ชำระไว้หุ้นละ 1 บาท				
(พ.ศ. 2560 : หุ้นสามัญจำนวน 560,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)				
	616,000,000	560,000,000	616,000,000	560,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	27	3,285,759,197	2,905,496,747	3,285,759,197
กำไร(ขาดทุน)สะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย				
29	56,000,000	56,000,000	56,000,000	56,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร				
	13,310,264	1,966,927,532	(1,597,006,892)	1,155,156,416
ส่วนเกินทุนจากการให้หุ้นพนักงาน		23,188,454	23,188,454	23,188,454
ส่วนค่าจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย		(1,214,269,245)	(1,214,269,245)	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(265,555,701)	(158,159,980)	(143,978,103)
รวม		2,514,432,969	4,081,977,419	2,225,780,779
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	30	499,523,141	-	499,523,141
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		3,013,956,110	4,081,977,419	2,725,303,920
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(17,109,025)	12,923,706	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,996,847,085	4,094,901,125	2,725,303,920
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		19,360,333,692	23,864,958,136	15,407,204,441
				18,762,087,378

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 170 ถึง 279 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการก่อสร้างและให้บริการ	7,353,972,594	9,692,949,012	5,012,686,395	6,566,684,937
รายได้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้า	973,912,511	754,157,896	54,099,411	51,884,352
<b>รวมรายได้</b>	<b>6</b>	<b>8,327,885,105</b>	<b>5,066,785,806</b>	<b>6,618,569,289</b>
<b>ต้นทุน</b>				
ต้นทุนในการก่อสร้างและให้บริการ	35	(7,904,614,835)	(9,082,544,003)	(5,761,728,710)
ต้นทุนจากการบริหารงานโรงไฟฟ้า		(524,789,327)	(512,722,344)	(14,780,969)
<b>รวมต้นทุน</b>	<b>6</b>	<b>(8,429,404,162)</b>	<b>(9,595,266,347)</b>	<b>(5,776,509,679)</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น</b>		<b>(101,519,057)</b>	<b>851,840,561</b>	<b>(709,723,873)</b>
รายได้อื่น	33	704,313,440	464,087,072	294,033,166
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	35	(2,261,745,010)	(953,705,617)	(2,175,790,542)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ		(66,310,216)	64,384,652	(42,446,390)
ต้นทุนทางการเงิน	36	(461,839,036)	(419,420,642)	(301,973,948)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม	16	22,574,316	18,462,294	-
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า	17	673,797	734,543	-
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>(2,163,851,766)</b>	<b>26,382,863</b>	<b>(2,935,901,587)</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	34	154,092,734	68,646,230	157,624,010
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>		<b>(2,009,759,032)</b>	<b>95,029,093</b>	<b>(2,778,277,577)</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น</b>				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษี				
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		26,114,269	5,990,454	26,114,269
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม	16	280,356	-	-
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษี				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(50,475,224)	(455,350,986)	(14,181,877)
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>		<b>(24,080,599)</b>	<b>(449,360,532)</b>	<b>11,932,392</b>
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>(2,033,839,631)</b>	<b>(354,331,439)</b>	<b>(2,766,345,185)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 170 ถึง 279 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	(1,979,731,537)	52,558,961	(2,778,277,577)	(524,717,333)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(30,027,495)	42,470,132	-	-
	<u>(2,009,759,032)</u>	<u>95,029,093</u>	<u>(2,778,277,577)</u>	<u>(524,717,333)</u>
<b>การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	(2,003,806,900)	(333,282,926)	(2,766,345,185)	(651,461,061)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(30,032,731)	(21,048,513)	-	-
	<u>(2,033,839,631)</u>	<u>(354,331,439)</u>	<u>(2,766,345,185)</u>	<u>(651,461,061)</u>
<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่</b>				
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	31.1	(3.41)	0.09	(4.79)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด	31.2	(3.41)	0.09	(4.79)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 170 ถึง 279 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 170 ถึง 279 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและ เรียกชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไร(ขาดทุน)สะสม		ส่วนเกินทุนจากการ ให้หุ้นพนักงาน	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวม	บาท
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร		การวัดมูลค่าใหม่ของผู้ ภาระผูกพันผลประโยชน์ พนักงาน	แตกต่างจากการ แปลงค่างบการเงิน	หุ้นซื้อสิทธิ ที่มีลักษณะคล้ายหุ้น		
		560,000,000	2,905,496,747	56,000,000	1,797,082,437	23,188,454	-	(11,243,921)	-	5,330,523,717	
32	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ เงินปันผลจ่าย ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี โอนกำไรจากการประมาณการผลประโยชน์พนักงาน ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	(123,199,142)	-	-	-	-	(123,199,142)	
		-	-	-	(524,717,333)	-	5,990,454	(132,734,182)	-	(651,461,061)	
		-	-	-	5,990,454	-	(5,990,454)	-	-	-	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	560,000,000	2,905,496,747	56,000,000	1,155,156,416	23,188,454	-	(143,978,103)	-	4,555,863,514	
27	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ การเพิ่มหุ้นสามัญ ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี โอนกำไรจากการประมาณการผลประโยชน์พนักงาน ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	560,000,000	2,905,496,747	56,000,000	1,155,156,416	23,188,454	-	(143,978,103)	-	4,555,863,514	
		-	-	-	(2,778,277,577)	-	26,114,269	(14,181,877)	-	(2,766,345,185)	
30	การออกหุ้นกู้โดยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	-	-	-	26,114,269	-	(26,114,269)	-	-	-	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	616,000,000	3,285,759,197	56,000,000	(1,597,006,892)	23,188,454	-	(158,159,980)	499,523,141	2,725,303,920	

หมายเหตุประกอบงบการเงินและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 170 ถึง 279 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(2,163,851,766)	26,382,863	(2,935,901,587)	(627,665,461)
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	19, 20	40,483,203	49,759,194	21,840,265
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19, 20	50	9,489	45
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์		(3,848,367)	(193,516)	(3,848,362)
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(43,022,144)	(557,952,878)	65,278,938
เงินปันผลรับ	11, 15	-	-	(238,602,711)
ดอกเบี้ยรับ	33	(159,624,305)	(199,165,545)	(46,149,781)
ส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทร่วม	16	(22,574,316)	(18,462,294)	-
ส่วนแบ่งผลกำไรจากส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	17	(673,797)	(734,543)	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	15, 33	(360,600,107)	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	26	21,574,281	22,327,901	21,535,089
สำรองค่าใช้จ่ายที่เกิดจากคดีฟ้องร้อง		805,490	12,139,892	805,490
ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ		1,324,508,743	-	1,330,928,655
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ		118,611,939	-	118,611,939
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไป	18	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	154,349,300
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินทุน		4,825,013	11,357,961	4,077,097
ตัดจำหน่ายรายได้เงินช่วยเหลือรัฐบาล		(11,305,005)	(1,113,840)	-
ดอกเบี้ยจ่าย		444,082,547	408,062,682	297,346,851
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		(810,608,541)	(247,582,634)	(1,209,728,772)
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
- ลูกหนี้การค้า		114,065,307	1,674,584,306	587,053,057
- ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ		296,176,807	306,096,839	487,067,813
- ลูกหนี้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้า		(94,815,868)	3,956,364	-
- ลูกหนี้ตามข้อตกลงสัญญาสัมปทาน		148,656,996	717,285,189	-
- ลูกหนี้อื่น		44,917,750	13,716,056	(188,139,562)
- งานระหว่างก่อสร้าง		742,457,937	(1,043,362,424)	748,194,072
- เงินยืมล่วงหน้าให้ผู้รับเหมาช่วง		258,010,620	170,753,740	(25,268,366)
- ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		(173,956,512)	(15,827,266)	(169,058,080)
- วัสดุสำรองคลัง		2,309,419	(3,755,553)	-
- ภาษีซื้อหรือเรียกคืน		(120,738,285)	(22,765,809)	2,002,245
- เงินประกันผลงาน		18,455,030	(18,190,759)	13,580,308
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(264,968,663)	(84,417,648)	56,572,126
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(67,447,681)	2,441,642	(531,878)
- เจ้าหนี้การค้า		(2,688,332)	(911,059,370)	64,946,941
- เจ้าหนี้อื่น		(7,950,301)	2,538,959	(188,590,119)
- เงินประกันผลงานผู้รับเหมาช่วง		(44,189,806)	(57,503,847)	(67,771,851)
- ดัชนีทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย		(10,289,790)	(1,252,089,677)	856,845,831
- เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง		601,354,963	(270,143,599)	694,079,471
- รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า		(315,124,844)	(704,444,535)	(15,339,932)
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		(78,930,521)	47,019,532	(10,922,030)
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น		42,285,386	(87,319,073)	28,201,868
- ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	26	(7,724,336)	(3,184,165)	(7,113,500)
เงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน		269,256,735	(1,783,253,732)	1,656,079,642
- ดอกเบี้ยจ่าย		(443,893,675)	(392,889,846)	(302,510,542)
- ภาษีเงินได้จ่าย		(5,435,344)	(23,786,105)	(209,297)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน		(180,072,284)	(2,199,929,683)	1,353,359,803

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 170 ถึง 279 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินได้รับจากเงินขายล่วงหน้าค่าหุ้น	12	135,392,654	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น		(84,000)	-	-
เงินสดจ่ายชำระค่าหุ้นในบริษัทย่อย		-	(249,375)	-
เงินสดจ่ายชำระค่าหุ้นในกิจการร่วมค้า		(33,761,363)	-	-
เงินได้รับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด		71,999	71,999	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด		-	(75,548)	(75,548)
เงินสดจ่ายเงินให้ผู้ซื้อและผู้ขายที่เกี่ยวข้องกัน	11	-	(38,261,067)	(104,795,464)
เงินได้รับจากเงินให้ผู้ซื้อและผู้ขายที่เกี่ยวข้องกัน	11	1,526,316	291,676,245	234,745,386
เงินได้รับจากเงินให้ผู้ซื้อและผู้ขายอื่น		182,600,110	182,600,110	55,925,578
เงินได้รับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		16,588,510	2,213,937	16,588,505
เงินได้รับจากดอกเบี้ยรับ		179,827,025	203,972,939	82,194,686
เงินได้รับจากเงินปันผล		-	238,602,711	-
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์	19	(635,427,537)	(116,126,183)	(2,382,867)
เงินสดจ่ายต้นทุนการกู้ยืมเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		(16,015,347)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	20	(827,195)	(119,500)	(10,600)
เงินได้รับจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	15	901,531,803	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน</b>		<b>765,184,338</b>	<b>403,356,629</b>	<b>713,790,588</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	(362,988,640)	(384,337,240)	-
เงินได้รับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	889,149,500	-	-
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม	22	(13,383,215)	-	-
เงินได้รับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	8,003,460,281	7,680,000,533	7,988,857,871
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	(9,784,095,805)	(5,559,732,430)	(9,784,095,805)
เงินได้รับจากการออกหุ้นกู้	23	-	3,000,000,000	-
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	23	(1,425,000,000)	(1,000,000,000)	(1,425,000,000)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	23	-	(8,867,000)	-
เงินได้รับจากการออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน		500,000,000	-	500,000,000
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน		(596,074)	-	(596,074)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น	32	-	(123,199,142)	-
เงินได้รับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	11	490,444,683	-	705,267,614
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	11	(564,701,034)	-	(270,000,000)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	(1,768,438,432)	-
เงินได้รับจากการออกหุ้นสามัญ	27	436,262,450	-	436,262,450
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(1,831,447,854)</b>	<b>1,835,426,289</b>	<b>(1,849,303,944)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 170 ถึง 279 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(1,246,335,800)	38,853,235	217,846,447	(334,613,918)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2,235,896,443	2,208,345,528	218,599,272	558,459,569
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(2,352,272)	(11,302,320)	390,153	(5,246,379)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	7 987,208,371	2,235,896,443	436,835,872	218,599,272
<b>รายการที่มีเงินสด</b>				
เจ้าหน้าที่ซื้ออุปกรณ์	90,402,893	253,724,698	10,154,810	395,448
การเปลี่ยนประเภทลูกหนี้บริษัทย่อยไปเป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	11 -	-	100,122,450	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นเพิ่มขึ้นเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน				
จากบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนทั่วไป	-	1,052,452,513	-	1,052,452,513
เงินลงทุนทั่วไปเพิ่มขึ้นจากการสูญเสียสิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในบริษัทร่วม	-	-	-	1,233,200

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 170 ถึง 279 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียน  
ดังนี้ คือ 159 อาคารเสริมมิตร ชั้น 27 - 30 ซอยสุขุมวิท 21 ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

สำนักงานสาขาในประเทศฟิลิปปินส์ : Suite B, 5th Floor Builder’s Center, 170 Salcedo Street, Legaspi Village, Makati City

สำนักงานสาขาในประเทศกาตาร์ : Area No.90, Street No.720, Sheikh Abdulrahman Bin Jassim Street, Building No.24, Plot  
No.26, Flat No.90, P.O.Box 80364 Al Wakra-Qatar

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและ  
บริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มกิจการ คือ การให้บริการด้านวิศวกรรมซึ่งรวมถึงการออกแบบ การจัดหาและก่อสร้างสำหรับ  
โรงงานอุตสาหกรรมแบบครบวงจร และธุรกิจพลังงาน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

## 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”) ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้  
พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และ  
ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติ  
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและ  
การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ รวมทั้ง  
กำหนดให้ต้องเปิดเผยข้อมูลเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญ  
ต่องบการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่  
เนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

#### 2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561

กลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ โดยการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

#### 2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่องรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่องสัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่องรายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่องรายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่องโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่องสัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่องการโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่นี้อ้างอิงหลักการว่า รายได้จะรับรู้เมื่อการควบคุมในสินค้าหรือบริการได้โอนไปยังลูกค้า ซึ่งแนวคิดของการควบคุมได้นำมาใช้แทนแนวคิดของความเสี่ยงและผลตอบแทนที่ใช้อยู่เดิม

การรับรู้รายได้ต้องปฏิบัติตามหลักการสำคัญ 5 ขั้นตอน ดังต่อไปนี้

- 1) ระบุสัญญาที่ทำกับลูกค้า
- 2) ระบุแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา
- 3) กำหนดราคาของรายการในสัญญา
- 4) บันทึกราคาของรายการให้กับแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ และ
- 5) รับรู้รายได้ขณะที่กิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

## 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

## 2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจากวิธีปฏิบัติในปัจจุบันได้แก่

- สินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันแต่นำมาขายรวมกัน จะต้องรับรู้รายการแยกกัน และการให้ส่วนลดหรือการให้ส่วนลดภายหลังจากราคาตามสัญญาจะต้องถูกบันทึกเป็นส่วนไปซึ่งแต่ละองค์ประกอบของแต่ละสินค้าหรือบริการ
- รายได้อาจจะต้องถูกรับรู้เร็วขึ้นกว่าการรับรู้รายได้ภายใต้มาตรฐานปัจจุบัน หากสิ่งตอบแทนมีความผันแปรด้วยเหตุผลบางประการ (เช่น เงินจูงใจ การให้ส่วนลดภายหลัง ค่าธรรมเนียมที่กำหนดจากผลการปฏิบัติงาน ค่าสิทธิความสำเร็จของผลงาน เป็นต้น) - จำนวนเงินขั้นต่ำของสิ่งตอบแทนผันแปรจะต้องถูกรับรู้รายได้หากไม่ได้มีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่จะกลับรายการ
- จุดที่รับรู้รายได้จะมีการเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม : รายได้บางประเภทที่ในปัจจุบันรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ณ วันสิ้นสุดสัญญาจะต้องเปลี่ยนเป็นรับรู้รายได้ตลอดช่วงอายุสัญญา หรือในกรณีตรงกันข้าม
- มีข้อกำหนดใหม่โดยเฉพาะจะสำหรับรายได้จากการให้สิทธิ การรับประกัน ค่าธรรมเนียมเริ่มแรกที่ไม่สามารถเรียกคืนได้ และสัญญาฝากขาย
- เนื่องจากเป็นมาตรฐานฉบับใหม่จึงมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพิ่มมากขึ้น

กลุ่มกิจการมีทางเลือกในการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ โดยการปรับปรุงย้อนหลังตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาดโดยมีข้ออนุโลม หรือปรับปรุงโดยรับรู้ผลกระทบสะสมย้อนหลัง กับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ประกอบกับการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติม ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานฉบับนี้มาใช้เป็นครั้งแรก

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานฉบับนี้มาใช้เป็นครั้งแรก

## 2.2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)

เรื่องการค้าโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561)

เรื่องสัญญาประกันภัย

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561)

เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561)

เรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 22

เรื่องรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนจ่ายล่วงหน้า



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

#### 2.2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 เรื่องการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับ

- การวัดมูลค่าของรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยเงินสด กิจการต้องไม่นำเงื่อนไขการได้รับสิทธิ ซึ่งอยู่นอกเหนือเงื่อนไขทางตลาดมาพิจารณาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยเงินสด ณ วันที่วัดมูลค่า แต่ต้องนำมาปรับปรุงจำนวนผลตอบแทนที่รวมอยู่ในจำนวนที่วัดมูลค่าของหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการดังกล่าว
- เมื่อกิจการต้องหักจำนวนภาระผูกพันภาษีเงินได้ของพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ และนำส่งภาษีที่หักไว้ดังกล่าวซึ่งโดยปกติเป็นเงินสด กิจการต้องจัดประเภทรายการดังกล่าวเป็นรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุนทั้งหมด เสมือนว่าไม่มีลักษณะของการชำระด้วยเงินสด
- การบัญชีสำหรับการปรับปรุงเงื่อนไขของรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่เปลี่ยนการจัดประเภทจากการจ่ายชำระด้วยเงินสดเป็นการจ่ายชำระด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 ได้มีการปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมโดยให้ทางเลือกแต่ไม่ได้บังคับให้บริษัทประกันภัยได้รับยกเว้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เป็นการชั่วคราว และให้ถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย (เมื่อมีการประกาศใช้) ที่จะออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ จนกว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย จะมีผลบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนว่ากิจการร่วมลงทุน กองทุนรวม กองทรัสต์ และกิจการที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันที่สามารถเลือกวิธีการวัดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยกิจการต้องเลือกวิธีการนี้ในแต่ละบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า ณ วันที่รับรายการครั้งแรกของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 เรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการโอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปยังบัญชีอื่นๆ หรือโอนจากบัญชีอื่นๆ มาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะทำให้ได้ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์นั้นโดยมีหลักฐานสนับสนุน การเปลี่ยนแปลงในการใช้งานจะเกิดขึ้นเมื่ออสังหาริมทรัพย์เข้าเงื่อนไข หรือสิ้นสุดการเข้าเงื่อนไขของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน การเปลี่ยนแปลงในความตั้งใจเพียงอย่างเดียวไม่เพียงพอที่จะสนับสนุนว่าการโอนเปลี่ยนประเภทของสินทรัพย์นั้น

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 22 ได้ให้หลักเกณฑ์ว่าควรใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันใดมาใช้สำหรับการรับรู้มูลค่าเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ ค่าใช้จ่ายหรือรายได้ที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหรือรับชำระสิ่งตอบแทนล่วงหน้าที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ โดยกำหนดให้ใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่กิจการรับรู้สินทรัพย์ที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น เงินยาล่วงหน้า หรือหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น รายได้ล่วงหน้า ที่เกิดจากการจ่ายหรือรับชำระสิ่งตอบแทนล่วงหน้า นั้น กรณีที่มีการจ่ายสิ่งตอบแทนล่วงหน้าหลายงวดให้ใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดการรับรู้สินทรัพย์ที่ไม่เป็นตัวเงินหรือหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินในแต่ละงวดของการจ่ายสิ่งตอบแทนล่วงหน้า

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานดังกล่าวมาใช้ปฏิบัติ



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

#### 2.2.4 กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	เรื่องการแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เรื่องเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	เรื่องการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ดังกล่าวข้างต้น จะนำมาใช้แทนและยกเลิกมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 101	เรื่องหนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 103	เรื่องการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของธนาคารและสถาบันการเงิน ที่คล้ายคลึงกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 104	เรื่องการบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 105	เรื่องการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 106	เรื่องการบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107	เรื่องการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือ ทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 เรื่องการแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน กำหนดหลักการเกี่ยวกับการแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน เป็นหนี้สินหรือส่วนของเจ้าของ และการหักกลับสินทรัพย์ทางการเงินกับหนี้สินทางการเงิน มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ใช้กับการจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินในมุมมองของผู้ออกเครื่องมือทางการเงินเพื่อจัดเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงิน และตราสารทุน รวมถึงการจัดประเภทดอกเบี้ย เงินปันผล ผลกำไรและขาดทุนที่เกี่ยวข้อง และสถานการณ์ที่ทำให้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินต้องหักกลับกัน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน กำหนดให้กิจการต้องเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้ผู้ใช้งบการเงินสามารถประเมินเกี่ยวกับความมั่นคงสำคัญของเครื่องมือทางการเงินที่มีต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการ และลักษณะและระดับของความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากเครื่องมือทางการเงินที่กิจการเปิดรับระหว่างรอบระยะเวลารายงานและ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งแนวทางการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

#### 2.2.4 กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ ให้ความชัดเจนเกี่ยวกับวิธีการทางบัญชีที่เกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ โดยให้แนวทางในการระบุความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เข้าเงื่อนไข ให้แนวทางเกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ ว่าสามารถถือโดยกิจการใด ๆ ภายในกลุ่มกิจการมิใช่เฉพาะเพียงบริษัทใหญ่เท่านั้น และให้แนวทางในการที่จะระบุมูลค่าที่จะจัดประเภทรายการใหม่จากส่วนของเจ้าของไปยังกำไรหรือขาดทุนสำหรับทั้งเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19 เรื่องการชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุนให้ข้อกำหนดทางบัญชีสำหรับกรณีที่เกิดการออกตราสารทุนให้แก่เจ้าหนี้เพื่อชำระหนี้สินทางการเงินทั้งหมดหรือบางส่วน กิจการต้องวัดมูลค่าตราสารทุนที่ออกให้แก่เจ้าหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรม กิจการต้องจัดรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดหรือบางส่วนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงิน (หรือบางส่วนของหนี้สินทางการเงิน) ที่ชำระและมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงินฉบับเหล่านี้มาใช้เป็นครั้งแรก

### 2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมกิจการงาน

#### 2.3.1 บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ซื้อที่ออกโดยกลุ่มกิจการ สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมการงาน (ต่อ)

#### 2.3.1 บริษัทย่อย (ต่อ)

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่กลุ่มกิจการถืออยู่ในผู้ถูกซื้อ ก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการรับรู้สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระ ในภายหลังไว้ในส่วนของเจ้าของ

กรณีที่มีมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่กลุ่มกิจการถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจมากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับมา กลุ่มกิจการต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่กลุ่มกิจการถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มา เนื่องจากการต่อรองราคาซื้อ กลุ่มกิจการจะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ขอดคงเหลือ และรายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 15

#### 2.3.2 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของเจ้าของของกลุ่มกิจการ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และส่วนแบ่งในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาจะถูกบันทึกในส่วนของเจ้าของ กำไรหรือขาดทุนจากการขายส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมก็จะถูกบันทึกในส่วนของเจ้าของเช่นเดียวกัน



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมการงาน (ต่อ)

#### 2.3.3 การจำหน่ายบริษัทย่อย

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะหยุดรวมบริษัทย่อยดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินรวม และมูลค่าใหม่บางส่วนได้เสียในกิจการที่เหลืออยู่โดยใช้มูลค่าชุดธรรม และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าชุดธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดมูลค่าในเวลาต่อมาของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ในรูปของบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการนั้นจะถูกปฏิบัติเสมือนว่ากลุ่มกิจการมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นออกไป

#### 2.3.4 บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปก็คือการที่กลุ่มกิจการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

รายชื่อของบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 16

#### 2.3.5 การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและการะผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

##### การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

รายชื่อของกิจการร่วมค้าของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 17



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมการงาน (ต่อ)

#### 2.3.6 การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า รวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

ถ้าส่วนได้เสียของเจ้าของในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการต้องจัดประเภทรายการที่เคอร์รับไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของเจ้าของที่ลดลงกำไรและขาดทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน และส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้น ซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใด ๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมและการร่วมค้าหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วมและการร่วมค้า

กลุ่มกิจการมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มกิจการจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในกำไรหรือขาดทุน

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะตัดบัญชีตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า บริษัทร่วมและการร่วมค้าจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

#### 2.3.7 งบการเงินเฉพาะกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า จะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกรายการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### (ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักของแต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและเป็นสกุลเงินที่นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการ

#### (ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ที่ราคาหารรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

#### (ค) กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน ได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

### 2.7 ข้อตกลงสัมปทานบริการ

ข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับเอกชน คือ ข้อตกลงที่ผู้ประกอบการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานและ/หรือเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนา การดำเนินการ และการบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานที่จัดให้มีเพื่อให้บริการแก่สาธารณชนตามช่วงเวลาที่จะระบุในสัญญากับหน่วยงานภาครัฐ โดยมีข้อกำหนดราคาเริ่มแรกสำหรับผู้ประกอบการต้องเรียกเก็บตลอดระยะเวลาของข้อตกลงในการให้บริการไว้ในสัญญา และหน่วยงานภาครัฐจะเป็นผู้กำกับดูแลมาตรฐานการให้บริการและการปรับราคาลดระยะเวลาของข้อตกลงในการให้บริการ รวมทั้งเป็นผู้ควบคุมส่วนได้เสียของเหลือที่สำคัญในโครงสร้างพื้นฐานเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของข้อตกลง

กลุ่มกิจการ (ในฐานะผู้ประกอบการก่อสร้างและการดำเนินงานโครงสร้างพื้นฐาน) รับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับสำหรับการให้บริการก่อสร้างเป็นลูกหนี้ภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน หากกลุ่มกิจการมีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทาน (หน่วยงานภาครัฐ) โดยรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม รวมทั้ง รับรู้รายได้ของงานก่อสร้างโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงานโดยวัดจากการสำรวจอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จกับงานก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญาโดยพิจารณาจากการรับรองทางกายภาพตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกับลูกค้า และรับรู้รายได้สำหรับการดำเนินการให้บริการเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้วตามสัญญา

ภาระผูกพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือการปรับปรุงซ่อมแซมโครงสร้างนั้นส่วนที่ไม่ใช่การปรับปรุงเพื่อยกระดับจะรับรู้และวัดมูลค่าด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นงวดบัญชี

### 2.8 วัสดุสำรองคลัง

วัสดุสำรองคลังที่ไม่เข้าเงื่อนไขตามคำนิยามของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จะจัดประเภทเป็นวัสดุสำรองคลังและแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผ่อนี้สงสัยสำหรับวัสดุสำรองคลังเสื่อมคุณภาพ โดยราคาทุนของวัสดุสำรองคลังคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อวัสดุสำรองคลัง เช่น ค่าภาษีอากร ค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อ กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผ่อนี้สงสัยมูลค่าสำหรับวัสดุสำรองคลังที่เก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเป็นกรณีตามเกณฑ์เฉพาะเจาะจง



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.9 สัญญาก่อสร้าง

สัญญาก่อสร้างคือสัญญาที่เจรจาเฉพาะเจาะจงเพื่อก่อสร้างสินทรัพย์รายการเดียวหรือหลายรายการซึ่งสัมพันธ์กันอย่างใกล้ชิดหรือต้องพึ่งพากันในด้านการออกแบบ เทคโนโลยีและหน้าที่หรือเชื่อมโยงกันด้วยวัตถุประสงค์ในการใช้ประโยชน์ขั้นสุดท้าย

เมื่อผลการดำเนินงานตามสัญญาก่อสร้างไม่สามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ตามสัญญาก่อสร้างจะรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนตามสัญญาซึ่งค่อนข้างแน่นอนว่าจะได้รับคืน ต้นทุนตามสัญญาจะรับรู้เมื่อเกิดขึ้น

เมื่อผลการดำเนินงานตามสัญญาก่อสร้างสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ค่าก่อสร้างและต้นทุนค่าก่อสร้างรับรู้ด้วยวิธีอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน โดยวัดจากการสำรวจอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่สำเร็จกับงานก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญา โดยพิจารณาจากการสำรวจทางกายภาพตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกับลูกค้า รายการขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อก่อนข้างแน่ชัดว่าต้นทุนค่าก่อสร้างทั้งหมดจะมากกว่ารายได้จากการก่อสร้างทั้งหมดที่จะได้รับ

ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นในระหว่างปีซึ่งเชื่อมโยงกับการดำเนินงานการก่อสร้างในอนาคตตามสัญญาจะไม่รวมอยู่ในต้นทุนค่าก่อสร้างและจะแสดงเป็นงานระหว่างก่อสร้าง

ต้นทุนที่เกิดขึ้นทั้งหมดจนถึงปัจจุบันและรายการกำไร (หักด้วยรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว) ของแต่ละสัญญาจะนำไปเปรียบเทียบกับเงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้จ้างถึงวันสิ้นงวด หากผลรวมของต้นทุนค่าก่อสร้างและรายการกำไร (หักด้วยรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว) สูงกว่าจำนวนเงินงวดที่เรียกเก็บ ส่วนเกินที่เกิดขึ้นจะแสดงเป็นลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน หากผลรวมของต้นทุนค่าก่อสร้างและรายการกำไร (หักด้วยรายการขาดทุนที่รับรู้แล้ว) ต่ำกว่าจำนวนเงินงวดที่เรียกเก็บ ส่วนเกินที่เกิดขึ้นจะแสดงเป็นรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าภายใต้หนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

### 2.10 เงินลงทุน

กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นสองประเภท คือ (1) เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด และ (2) เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายของเงินลงทุน โดยฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทอย่างสม่ำเสมอ

(1) เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่พร้อมทั้งมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนด ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน ก็จะแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

(2) เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.10 เงินลงทุน (ต่อ)

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หักด้วยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า

เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า

กลุ่มกิจการจะทดสอบค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าอาจมีการลดลงของมูลค่าของเงินลงทุนนั้นเกิดขึ้น หากว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกการขาดทุนจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

### 2.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน หลังจากนั้นอาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) โดยราคาทุนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ประกอบด้วยราคาซื้อและต้นทุนทางตรงอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร รวมทั้งต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันที่เกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้สินทรัพย์นั้นมาหรือเป็นผลจากการใช้สินทรัพย์นั้นในช่วงเวลาหนึ่งเพื่อวัตถุประสงค์ต่าง ๆ ที่มีไว้วัตถุประสงค์ในผลิตสินค้าคงเหลือในระหว่างรอบระยะเวลาบัญชีนั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของชั้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

## 2.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงจากราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือโดยประมาณ เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ยกเว้นที่ดินซึ่งมีอายุการใช้งานไม่จำกัด

โรงไฟฟ้า	20 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
อาคาร	20 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 - 10 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

มูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ได้ทบทวนและปรับปรุงตามความเหมาะสม ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มกิจการรับรู้รายการขึ้นส่วนอะไหล่ อุปกรณ์สำรองไว้ใช้งาน และอุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมบำรุงเป็นรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ หากรายการนั้นเข้าคำนิยามของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แต่ถ้าไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นวัสดุสำรองคลังสำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายสินทรัพย์คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการก่อสร้างสินทรัพย์จะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นตลอดช่วงเวลาการก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

## 2.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

## 2.12.1 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 10 ปี

## 2.12.2 ค่าสมาชิกสนามกอล์ฟ

รายจ่ายเพื่อให้ได้รับสิทธิในการใช้สนามกอล์ฟได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาทุนและตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ 10 ปี



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.13 การค้ำของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการค้ำเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการค้ำ เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการค้ำจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการค้ำ สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการค้ำไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการค้ำ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 2.14 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกเป็นหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลือนอยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุน โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เงินเพิ่มที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

### 2.15 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นการผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ในกรณีที่กลุ่มกิจการคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นค่อนข้างแน่นอน



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.16 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

การอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมีเหตุผลชัดเจนว่าจะได้รับการอุดหนุนนั้นและกลุ่มกิจการจะปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดมาพร้อมกับการอุดหนุนนั้น

#### เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์

กลุ่มกิจการรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ เป็นรายได้รอการรับรู้และทยอยรับรู้รายได้เข้าไปในงบกำไรขาดทุนอย่างเป็นระบบตามสัดส่วนของค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นในแต่ละรอบบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

#### เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับรายได้

กลุ่มกิจการรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับรายได้เป็นรายได้รอการรับรู้และทยอยรับรู้รายได้เข้าไปในงบกำไรขาดทุนอย่างเป็นระบบตามสัดส่วนของคาร์บอนเครดิตที่ได้ส่งมอบให้แก่รัฐบาลในแต่ละรอบบัญชีเทียบกับจำนวนคาร์บอนเครดิตที่ต้องส่งมอบทั้งหมด

### 2.17 เงินกู้ยืมและหุ้นกู้

เงินกู้ยืมและหุ้นกู้รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น ในเวลาต่อมาจะวัดมูลค่าเงินกู้ยืมด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้ยืมและหุ้นกู้จะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ยืมในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้เงินกู้ยืมบางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้เงินบางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมและหุ้นกู้จัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนต่อเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาทั่วไปและที่กู้มาโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ที่กู้มาโดยเฉพาะ ที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อน ต้องนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ ต้องถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.18 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานซึ่งประกอบด้วยโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์

#### 2.18.1 โครงการสมทบเงิน

บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งมีกำหนดให้มีการจ่ายสมทบเข้ากองทุนโดยพนักงานและบริษัท บริษัทไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน บริษัทจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของ พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

#### 2.18.2 ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงาน โดยจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน หนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์รัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหลักทรัพย์ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพัน โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.19 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

กลุ่มบริษัทดำเนินโครงการผลตอบแทนพนักงานโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน โดยที่กิจการได้รับบริการจากพนักงาน เป็นสิ่งตอบแทนสำหรับตราสารทุน (สิทธิซื้อหุ้น) ที่กิจการออกให้ มูลค่ายุติธรรมของบริการของพนักงานเพื่อแลกเปลี่ยนกับการให้ สิทธิซื้อหุ้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย จำนวนรวมที่คิดเป็นค่าใช้จ่ายจะอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้โดยไม่รวม ผลกระทบของเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน

เงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขทางตลาดจะรวมอยู่ในข้อสมมติฐานเกี่ยวกับจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิ ค่าใช้จ่ายทั้งหมดจะรับรู้ตลอดระยะเวลาได้รับสิทธิ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่กำหนดไว้ กลุ่มบริษัทจะทบทวนการ ประเมินจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิ ซึ่งขึ้นกับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขทางตลาด และจะรับรู้ ผลกระทบของการปรับปรุงประมาณการเริ่มแรกในกำไรหรือขาดทุนพร้อมกับการปรับปรุงรายการไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นสุด ระยะเวลาการรายงาน

เมื่อมีการใช้สิทธิ บริษัทจะออกหุ้นใหม่ สิ่งตอบแทนที่ได้รับสุทธิของต้นทุนในการทำรายการทางตรงจะเครดิตไปยังทุนเรือนหุ้น (มูลค่าตามบัญชี) และ ส่วนเกินมูลค่าหุ้นเมื่อมีการใช้สิทธิ

กรณีที่บริษัทให้สิทธิซื้อตราสารทุนแก่พนักงานของบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท จะปฏิบัติเหมือนการเพิ่มทุนอย่างหนึ่ง กลุ่มกิจการต้อง วัดมูลค่ายุติธรรมของบริการของพนักงาน โดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ มูลค่าของตราสารทุนเหล่านั้นต้องวัด ณ วันที่ให้สิทธิ ซึ่งจะรับรู้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับสิทธิ เช่นเดียวกันกับการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 2.20 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิชนิดใดถอนไม่ได้ที่สามารถกำหนดเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่หรือสิทธิในการซื้อขายหุ้นที่จ่ายออกไปโดยแสดงรายการดังกล่าวด้วยจำนวนเงินสุทธิจาก ภาษีไว้เป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้น

### 2.21 หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนได้ถอนเมื่อเลิกกิจการรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งกลุ่มกิจการมีสิทธิและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียว ในการได้ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดหุ้นกู้ และมีสิทธิเลื่อนการจ่ายชำระดอกเบี้ยและดอกเบี้ยสะสม ค้างชำระ โดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้ง โดยการจ่ายดอกเบี้ยนั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของบริษัท ดังนั้นการจ่ายชำระดอกเบี้ย จะถือเสมือนการจ่ายเงินปันผล และจะรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการะในการจ่ายชำระดอกเบี้ยเกิดขึ้น การจ่ายชำระ ดอกเบี้ยรับรู้ในลักษณะเดียวกันกับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนใหม่ที่จ่ายออกไป กลุ่มกิจการแสดงรายการดังกล่าวด้วยจำนวน เงินสุทธิจากภาษีไว้เป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะ คล้ายทุน



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.22 การรับรู้รายได้

#### ก) รายได้จากงานก่อสร้าง

รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้างระยะยาวจะถือเป็นรายได้ตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จซึ่งประเมินโดยพิจารณาจากการสำรวจทางกายภาพโดยวิศวกรผู้บริหาร โครงการร่วมกับเจ้าของหรือลูกค้า โดยจะตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

รายได้จากงานเพิ่มและงานรับเหมาอื่นบันทึกรายได้ตามส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จและเรียกเก็บจากลูกค้า (ดูนโยบายบัญชีข้อ 2.9 เรื่องสัญญาก่อสร้าง)

#### ข) รายได้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้า

รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าบางสัญญารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามสัญญา โดยรายได้ค่าบริการประกอบด้วยรายได้ค่าบริการอื่นที่ได้รับจากลูกค้านี้สัญญาเช่าการเงินเกี่ยวข้องกับการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว

#### ค) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### ง) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### จ) เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

การอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมีเหตุผลชัดเจนว่าจะได้รับการอุดหนุนนั้นและกลุ่มกิจการจะปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดมาพร้อมกับการอุดหนุนนั้น

กลุ่มกิจการรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้เป็นหนี้สินอื่นรวมอยู่ในหนี้สินไม่หมุนเวียนและจะบันทึกเข้าไปยังงบกำไรขาดทุนเมื่อทำครบเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของสินทรัพย์เหล่านั้น

กลุ่มกิจการรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับรายได้เป็นรายได้รอการรับรู้และทยอยรับรู้รายได้เข้าไปในงบกำไรขาดทุนอย่างเป็นระบบตามสัดส่วนของคาร์บอนเครดิตที่ได้ส่งมอบให้แก่รัฐบาลในแต่ละรอบบัญชีเทียบกับจำนวนคาร์บอนเครดิตที่ต้องส่งมอบทั้งหมด



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.23 ต้นทุนในการก่อสร้าง

ต้นทุนงานก่อสร้างประกอบด้วย ต้นทุนค่าแรง ค่ารับเหมาช่วงการก่อสร้าง ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่นซึ่งคำนวณตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

สัญญาที่มีต้นทุนงานก่อสร้างที่จ่ายจริงมากกว่าจำนวนที่ควรถือเป็นต้นทุนในการให้บริการตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่มีการเรียกชำระเงินและต้นทุนของสัญญาที่ยังไม่เริ่มรับรู้รายได้จะแสดงไว้เป็น “งานระหว่างก่อสร้าง” ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน และสัญญาที่มีต้นทุนในการให้บริการจากการคำนวณตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จมากกว่าต้นทุนงานก่อสร้างที่จ่ายจริงจะแสดงไว้เป็น “ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

### 2.24 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายบันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลบันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเมื่อได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท

### 2.25 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้ดำเนินงานและเกิดรายได้ทางภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการขึ้นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษี ไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์ และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีและกำไร (ขาดทุน) ทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.25 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

### 2.26 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

## 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### 3.1 บัญชีความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของราคาดอลลาร์สหรัฐและราคาตลาดตราสารทุน การเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มกิจการจึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน ตัวอย่างเช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและแนวนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้ เพื่อครอบคลุมความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงการให้สินเชื่ออย่างเจาะจง การใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน และใช้การลงทุนโดยใช้สภาพคล่องส่วนเกินในการจัดการความเสี่ยง

#### 3.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มกิจการดำเนินงานระหว่างประเทศจึงย่อมมีความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากสกุลเงินที่หลากหลาย โดยเฉพาะสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ กิจกรรมในกลุ่มกิจการใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

#### 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

##### 3.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด ธุรกิจรวมทั้งหมดที่ใช้อนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ยต้องได้รับอนุมัติจากผู้อำนวยการฝ่ายการเงินก่อนเข้าทำรายการ กลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ที่ต้องอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญ นโยบายของกลุ่มกิจการคือต้องการคงจำนวนเงินกู้ยืมโดยใช้เครื่องมือทางการเงินที่กำหนดอัตราดอกเบี้ยคงที่ให้อยู่ประมาณร้อยละ 70 ของเงินกู้ยืมทั้งหมด ทั้งนี้ ณ วันสิ้นปีบัญชี อัตราดอกเบี้ยคงที่อยู่ที่ร้อยละ 1.40 ถึงร้อยละ 2.73 ในบางกรณีกลุ่มกิจการมีการกู้ยืมแบบอัตราดอกเบี้ยผันแปรและใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดของจำนวนเงินดอกเบี้ยที่จะต้องจ่ายในอนาคตโดยพิจารณาถึงผลกระทบเชิงเศรษฐกิจของการเปลี่ยนเงินกู้ยืมจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้กลายเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยทำให้กลุ่มกิจการสามารถระดมทุนโดยการกู้ยืมระยะยาวด้วยอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยให้กลายเป็นอัตราคงที่ในระดับที่น้อยกว่าอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่กลุ่มกิจการต้องกู้ยืมระยะยาวโดยตรง การทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยทำให้กลุ่มกิจการตกลงกับคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างจำนวนเงินตามดอกเบี้ยคงที่กับตามอัตราดอกเบี้ยลอยตัวในช่วงเวลาที่กำหนดไว้ (โดยส่วนมากจะเป็นรายเดือน) โดยอ้างอิงจากจำนวนฐานที่ใช้เป็นเกณฑ์คำนวณเงินต้นตามที่ตกลงกันไว้ และรับรู้ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายหรือจะได้รับตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยไว้เป็นส่วนประกอบของรายได้ดอกเบี้ยหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดระยะเวลาตามข้อตกลง พร้อมกับรับรู้รายการกำไรและรายการขาดทุนจากการยกเลิกข้อตกลงก่อนถึงเวลาที่กำหนดในสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยหรือจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืมไว้ในการหรือขาดทุน

##### 3.1.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของกลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญ นโยบายของกลุ่มกิจการคือทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม คู่สัญญาในอนุพันธ์ทางการเงินและรายการเงินสดได้เลือกที่จะทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีคุณภาพและมีความน่าเชื่อถือสูง กลุ่มกิจการมีนโยบายจำกัดวงเงินธุรกรรมการทำสินเชื่อกับสถาบันการเงินแต่ละแห่งอย่างเหมาะสม

##### 3.1.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับย่อมแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินอำนวยความสะดวกในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

#### 3.2 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินและกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาในอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินซึ่งส่วนมากจะประกอบด้วยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เครื่องมือดังกล่าวไม่รับรู้ในงบการเงินในวันเริ่มแรก

สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าช่วยป้องกันกลุ่มกิจการจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศซึ่งจะได้รับจริง หรือที่จะใช้รับรู้หนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งจะต้องจ่ายชำระจำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่จะได้รับจริงจากสินทรัพย์หรือที่จะต้องจ่ายชำระหนี้สิน จะนำไปหักกลบกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง รายการกำไรและรายการขาดทุนจากเครื่องมืออนุพันธ์จะนำมาหักกลบกันในการนำเสนอรายงานทางการเงินและไม่รับรู้ในงบการเงิน ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาแต่ละฉบับจะคิดจำหน่ายตามอายุของแต่ละสัญญา

#### 3.3 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1 ทั้งที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคา) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับ 3 ได้แก่ ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

มูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ที่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับกำหนดมูลค่าโดยขึ้นอยู่กับราคาตลาดที่มีการเปิดเผย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าประเมินโดยใช้ราคาตลาดของอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สำหรับการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมได้แสดงในหมายเหตุฯ ข้อ 37 (ข)

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอายุคงเหลือต่ำกว่าหนึ่งปีมีค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

#### 4 ประเมินการบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการทางบัญชี ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น การประมาณการทางบัญชี ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญ ได้แก่

##### 4.1 ต้นทุนการก่อสร้างค้างจ่าย

ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย ณ วันสิ้นปีเป็นจำนวนที่ผู้บริหารประมาณการจากประสบการณ์โดยคำนึงถึงความก้าวหน้าของงานและต้นทุนที่เกิดขึ้นของโครงการที่เป็นปัจจุบัน

##### 4.2 รายได้จากงานก่อสร้าง

รายได้ค่าก่อสร้างรับรู้ด้วยวิธีอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน โดยวัดจากการสำรวจอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่สำเร็จกับงานก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญาโดยพิจารณาจากการสำรวจทางกายภาพโดยวิศวกรผู้บริหาร โครงการร่วมกับเจ้าของหรือลูกค้า

##### 4.3 สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มกิจการได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

##### 4.4 ผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันจากโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว เช่น อัตราเงินเฟ้อ อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน อัตราการเพิ่มขึ้นของราคาทอง รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กลุ่มกิจการได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพันให้แก่พนักงาน และวันครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพัน

ข้อสมมติฐานหลักสำหรับภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ซึ่งอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาดได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 26



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

#### 4 ประเมินการบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ (ต่อ)

##### 4.5 ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

กลุ่มกิจการมีประมาณการหนี้สินสำหรับภาระผูกพันตามสัญญาข้อตกลงสัมปทานในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมโครงสร้างพื้นฐาน โดยประมาณการจากแผนในการบำรุงรักษาดลอดอายุสัญญาสัมปทาน

กลุ่มกิจการมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญเกิดขึ้น นอกเหนือจากประมาณการหนี้สินที่ได้บันทึกไว้แล้ว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

##### 4.6 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของกลุ่มหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการ ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากกลุ่มหนี้แต่ละราย โดยพิจารณาความเสี่ยงหรือความน่าจะเป็นที่ผลขาดทุนจะเกิดขึ้นและความน่าจะเป็นที่ผลขาดทุนจะไม่เกิดขึ้น มูลค่าเงินตามเวลา ประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้าง สถานะการเงินของกลุ่มหนี้ และสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

#### 5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน

#### 6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มกิจการมีส่วนงานที่รายงานสองส่วนงาน ซึ่งประกอบด้วยส่วนงานธุรกิจพลังงานและส่วนงานธุรกิจก่อสร้าง โดยส่วนงานธุรกิจพลังงานให้บริการผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่หน่วยงานรัฐบาลทั้งในและต่างประเทศ ส่วนงานธุรกิจก่อสร้างให้บริการก่อสร้างทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายใน ที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน เพื่อการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้พิจารณาแล้วส่วนงานที่รายงานมีดังนี้

	ธุรกิจพลังงาน				ธุรกิจก่อสร้าง				งบการเงินรวม			
	ประเทศไทย		ประเทศเมียนมาร์		ประเทศญี่ปุ่น		ประเทศสิงคโปร์		ประเทศไทย		ประเทศอื่น ๆ	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561												
รายได้จากการก่อสร้างและให้บริการ	-	-	-	-	-	-	-	-	4,036,776,350	896,282,990	2,178,502,852	242,410,402
รายได้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้า	3,728,316	970,184,195	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ต้นทุนในการก่อสร้างและให้บริการ	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,304,309,306)	(912,482,154)	(2,236,601,781)	(201,028,146)
ต้นทุนจากการบริหารงานโรงไฟฟ้า	(12,514,049)	(51,227,278)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	(8,785,733)	457,908,917	-	-	-	-	-	-	(267,532,956)	(16,199,164)	(58,098,929)	41,382,256
อัตรากำไรขั้นต้น	-	ร้อยละ 47	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ร้อยละ 17
รายได้อื่น	11,309,063	265,239,766	4,478,663	360,614,375	45,035,582	17,241,245	272,234	102,304	20,208	704,313,440	602,794,383	(2,009,759,032)
กำไรจากการดำเนินงาน												
ต้นทุนทางการเงิน												
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน												
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร												
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม												
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า												
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้												
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี												
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	36,030,172	172,811,940	103,847,395	610,659	34,963,395	913,623	1,634,085	2,312,807	-	353,124,076	673,797	-
สินทรัพย์รวม	1,025,506,843	7,037,672,139	264,815,861	16,169,623	5,236,226,201	349,472,519	3,046,317,934	784,489,714	1,599,662,858	19,360,333,692	22,574,316	19,360,333,692



## 6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

	ธุรกิจพลังงาน				ธุรกิจก่อสร้าง				งบการเงินรวม	
	ประเทศไทย		ประเทศญี่ปุ่น		ประเทศไทย		ประเทศมาเลเซีย		รวม	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560										
รายได้จากการก่อสร้างและให้บริการ	-	-	-	-	4,276,090,072	4,333,484,660	1,083,374,280	9,692,949,012		
รายได้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้า	997,261	753,160,635	-	-	-	-	-	754,157,896		
ต้นทุนในการก่อสร้างและให้บริการ	-	-	-	-	(3,843,103,103)	(4,114,139,334)	(1,125,301,566)	(9,082,544,003)		
ต้นทุนจากการบริหารงานโรงไฟฟ้า	(3,819,120)	(508,903,224)	-	-	-	-	-	(512,722,344)		
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	(2,821,859)	244,257,411	-	-	432,986,969	219,345,326	(41,927,286)	851,840,561		
อัตรากำไรขั้นต้น	-	ร้อยละ 32	-	-	ร้อยละ 10	ร้อยละ 5	-	ร้อยละ 8		
รายได้อื่น	1,120,360	362,111,026	1,354	14,159	6,720,840	41,546,560	52,572,773	464,087,072		
กำไรจากการดำเนินงาน									1,315,927,633	
ต้นทุนทางการเงิน									(419,420,642)	
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน									64,384,652	
กำไร/จ่ายในการบริหาร									(953,705,617)	
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม									18,462,294	
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า									734,543	
กำไร/จ่ายภาษีเงินได้									68,646,230	
กำไรสุทธิสำหรับปี									95,029,093	
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	109,121,364	71,791,531	411,739,696	394,048	52,324,973	1,386,501	6,887,712	653,645,825		
สินทรัพย์รวม	1,087,182,515	7,019,649,765	596,035,527	15,104,648	6,030,425,025	2,878,399,244	6,238,161,412	23,864,958,136		

ทั้งนี้ผู้มีส่วนได้เสียอาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานใช้กำไรขั้นต้นในการพิจารณาผลการดำเนินงานแต่ละเดือน



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

## ลูกค้านำใหญ่ของกลุ่มบริษัท

ในระหว่างปี พ.ศ. 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้านำใหญ่จำนวน 4 ราย ซึ่งมีรายการกับกลุ่มบริษัทคิดเป็นประมาณร้อยละ 59.70 ของรายได้ทั้งหมดของกลุ่มบริษัท หรือเป็นจำนวน 4,971.91 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้านำใหญ่จำนวน 3 ราย คิดเป็นประมาณร้อยละ 60.91 ของรายได้ทั้งหมดของกลุ่มบริษัท หรือเป็นจำนวน 6,355.54 ล้านบาท)

## 7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	1,043,770	1,669,118	686,179	1,334,785
เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์	466,300,851	598,502,334	353,776,067	201,776,002
เงินฝากธนาคารบัญชีกระแสรายวัน	513,991,187	1,629,027,903	76,501,063	8,791,397
เช็คในมือ	5,872,563	6,697,088	5,872,563	6,697,088
	987,208,371	2,235,896,443	436,835,872	218,599,272

เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 - 0.04 ต่อปี (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ร้อยละ 0.01 - 4.30 ต่อปี)

## 8 ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	-	264,596,256	15,765,756	181,712,328
หลังวันครบกำหนดชำระ				
- ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	14,896,136	15,214,359
- 3 - 6 เดือน	-	-	13,742,040	13,201,334
- 6 - 12 เดือน	-	-	289,215	27,329,364
- มากกว่า 12 เดือน	-	-	-	238,246,541
	-	264,596,256	44,693,147	475,703,926

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินและพิจารณาแล้วว่าลูกหนี้การค้าในกิจการที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินเฉพาะกิจการที่ค้างนานกว่า 6 เดือน จำนวน 0.29 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 จำนวน 265.58 ล้านบาท) จะยังคงเรียกเก็บหนี้ดังกล่าวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้ ดังนั้นจึงไม่พิจารณาตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 8 ลูกหนี้การค้า - สุทธิ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กิจการอื่น</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	804,082,192	614,903,492	465,528,263	396,694,933
หลังวันครบกำหนดชำระ				
- ไม่เกิน 3 เดือน	67,651,907	74,819,279	27,307,597	69,241,251
- 3 - 6 เดือน	137,086,313	329,739	-	-
- 6 - 12 เดือน	139,463,508	231,483,406	102,532,478	221,309,587
- มากกว่า 12 เดือน	822,501,483	837,772,640	716,069,585	732,299,620
	1,970,785,403	1,759,308,556	1,311,437,923	1,419,545,391
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(336,734,107)	-	(291,214,274)	-
	1,634,051,296	1,759,308,556	1,020,223,649	1,419,545,391

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้ารายหนึ่งที่ตั้งชำระนานเกินกว่า 12 เดือนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 336.73 ล้านบาทและจำนวน 291.21 ล้านบาทตามลำดับ และลูกหนี้การค้าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 951.41 ล้านบาทและจำนวน 922.22 ล้านบาทตามลำดับ (หมายเหตุฯ ข้อ 9.2) ลูกหนี้รายนี้เป็นรัฐวิสาหกิจในต่างประเทศซึ่งเป็นผู้ว่าจ้างงานก่อสร้างในโครงการเหมืองเกลือ (Rock Salt project) ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว กลุ่มกิจการได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างเมื่อปี พ.ศ. 2558 ต่อมาในระหว่างปี พ.ศ. 2560 งานก่อสร้างในโครงการดังกล่าวมีการหยุดชั่วคราวรวมถึงมีการหยุดทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับโครงการนี้

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้เจรจากับผู้มีอำนาจตัดสินใจของผู้ว่าจ้างเกี่ยวกับแผนงานก่อสร้างของโครงการในอนาคตเพื่อให้แล้วเสร็จตามสัญญาว่าจ้าง รวมถึงแผนการจ่ายชำระหนี้ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้การค้าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ ในช่วงปลายปี พ.ศ. 2561 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ข้อสรุปว่า จะหยุดดำเนินการสำหรับโครงการนี้และตัดสินใจดำเนินการติดตามทวงถามหนี้ตามกฎหมายโดยเริ่มเข้าสู่กระบวนการพิจารณาของคณะอนุญาโตตุลาการเพื่อเรียกร้องการรับชำระหนี้และค่าเสียหายที่เกิดขึ้นจากโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ใช้ข้อสมมติฐานต่าง ๆ และดุลยพินิจอย่างมาก เช่น การพิจารณาความเสี่ยงหรือความน่าจะเป็นที่ผลขาดทุนอาจจะเกิดขึ้น มูลค่าเงินตามเวลา และสถานะการเงินของลูกหนี้ เป็นต้น

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 4.6 ในการประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้การค้าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเพื่อให้แน่ใจว่าเป็นประมาณการที่มีความเหมาะสมและเพียงพอแล้วกับสถานการณ์ในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงเมื่อการพิจารณาคดีดังกล่าวสิ้นสุดอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

สำหรับลูกหนี้การค้ารายอื่น ที่ค้างนานเกินกว่า 6 เดือนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 625.23 ล้านบาทและจำนวน 527.39 ล้านบาทตามลำดับ (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 จำนวน 1,069.25 ล้านบาท และจำนวน 953.61 ล้านบาทตามลำดับ) ผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาว่ายังคงเรียกเก็บหนี้ดังกล่าวได้ ดังนั้นจึงไม่ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าเหล่านี้



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 9 ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บและรายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญารับล่วงหน้า

## 9.1 ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนงานโครงการจนถึงปัจจุบัน	1,687,343,712	9,695,794,340	1,567,404,230	9,589,274,747
กำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	205,600,640	942,562,226	430,173,829	1,215,202,756
ต้นทุนงานโครงการที่เกิดขึ้นปรับปรุง				
ด้วยกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	1,892,944,352	10,638,356,566	1,997,578,059	10,804,477,503
หัก เงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้ว่าจ้าง	(1,891,153,873)	(10,148,811,835)	(1,353,073,110)	(9,396,279,954)
	1,790,479	489,544,731	644,504,949	1,408,197,549
หัก ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	(282,620)	-	(282,620)	-
	1,507,859	489,544,731	644,222,329	1,408,197,549

## 9.2 ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ - กิจการอื่น สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนงานโครงการจนถึงปัจจุบัน	13,572,465,414	26,665,484,928	11,767,607,701	21,087,367,905
กำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	1,524,551,313	2,870,485,643	1,338,339,036	2,031,178,827
ต้นทุนงานโครงการที่เกิดขึ้นปรับปรุง				
ด้วยกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	15,097,016,727	29,535,970,571	13,105,946,737	23,118,546,732
หัก เงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้ว่าจ้าง	(11,977,158,037)	(26,607,971,946)	(10,429,016,926)	(20,558,284,955)
	3,119,858,690	2,927,998,625	2,676,929,811	2,560,261,777
หัก ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	(951,411,932)	-	(922,216,940)	-
	2,168,446,758	2,927,998,625	1,754,712,871	2,560,261,777

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการตั้งค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญสำหรับลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บสำหรับงานก่อสร้างในโครงการเหมืองเกลือในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 951.41 ล้านบาทและจำนวน 922.22 ล้านบาทตามลำดับ ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 8



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

9 ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บและรายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญารับล่วงหน้า (ต่อ)

9.3 รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนงานโครงการจนถึงปัจจุบัน	-	5,804,807,520	-	-
กำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	-	130,856,949	-	-
ต้นทุนงานโครงการที่เกิดขึ้นปรับปรุง				
ด้วยกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	-	5,935,664,469	-	-
หัก เงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้ว่าจ้าง	-	(6,235,449,381)	-	-
	-	(299,784,912)	-	-

9.4 รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า - กิจการอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนงานโครงการจนถึงปัจจุบัน	635,056,401	23,027,300	635,056,401	23,027,300
กำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	84,140,379	4,397,651	84,140,379	4,397,651
ต้นทุนงานโครงการที่เกิดขึ้นปรับปรุง				
ด้วยกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	719,196,780	27,424,951	719,196,780	27,424,951
หัก เงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้ว่าจ้าง	(729,996,861)	(53,564,964)	(729,996,861)	(53,564,964)
	(10,800,081)	(26,140,013)	(10,800,081)	(26,140,013)



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 10 ลูกหนี้ตามข้อตกลงสัมปทานบริการ

	งบการเงินรวม			
	เงินลงทุนขั้นต้นตามข้อตกลง		มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	
	สัมปทานบริการ		ของลูกหนี้ตามข้อตกลง	
	สัมปทานบริการ		สัมปทานบริการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้ตามข้อตกลงสัมปทานบริการ				
- ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี	275,604,085	229,842,628	162,983,997	113,787,473
- ระยะเวลาที่เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,095,474,902	1,086,312,019	684,050,404	656,760,242
- ระยะเวลาที่เกินห้าปี	5,044,013,152	5,374,466,921	4,049,153,342	4,274,297,025
	6,415,092,139	6,690,621,568	4,896,187,743	5,044,844,740
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(1,518,904,396)	(1,645,776,828)	-	-
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	4,896,187,743	5,044,844,740	4,896,187,743	5,044,844,740
ลูกหนี้ตามข้อตกลงสัมปทานบริการสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้				
- ลูกหนี้ตามข้อตกลงสัมปทานบริการที่จะได้รับภายใน 12 เดือน			162,983,997	113,787,473
- ลูกหนี้ตามข้อตกลงสัมปทานบริการที่จะได้รับเกินกว่า 12 เดือน			4,733,203,746	4,931,057,267
			4,896,187,743	5,044,844,740

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ตามข้อตกลงสัมปทานบริการได้แสดงในหมายเหตุฯ ข้อ 37 (ค)

## 11 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่ควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัทหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อมไม่ว่าจะโดยทอดเดียวหรือหลายทอด บุคคลและกิจการดังกล่าวเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทย่อยลำดับถัดไป บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น บุคคลและกิจการทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 11 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการและบริษัท โดยการเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมกรร่วมกัน เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่สำคัญเปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 15, 16 และ 17 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ได้แก่

ความสัมพันธ์	
Sojitz Corporation (จัดตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่น)	ถือหุ้นสามร้อยละ 9.09 เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่
นายศักดิ์ชัย ศักดิ์ชัยเจริญกุล	ถือหุ้นสามร้อยละ 6.48 เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท โกลบอล บิสซิเนส แมเนจเม้นท์ จำกัด	ถือหุ้นสามร้อยละ 6.27 เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกรร่วมกัน
นายอิโร โนบุ อิริยา	ถือหุ้นสามร้อยละ 5.55 เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
นางสุรัตนา ตฤณรณะ	ถือหุ้นสามร้อยละ 2.57 เป็นกรรมการบริหาร
นายอิซาโนริ ยามาเนะ	เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทย่อย
ลักษณะรายการค้า	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการให้บริการ	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันในสัญญา
รายได้ค่าบริการซ่อมบำรุงรักษา	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันในสัญญา
รายได้อื่น	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันในสัญญา
ต้นทุนในการให้บริการ	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันในสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันในสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันในสัญญา
เงินปันผลรับ	ตามที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
เงินปันผลจ่าย	ตามที่ได้รับอนุมัติจากกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	
ได้แก่ เงินเดือน, โบนัส, ค่าเบี้ยประชุม และอื่นๆ	ตามที่ได้รับอนุมัติจากกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท
เงินกู้	วงเงินและอัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงในสัญญา



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 11 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการค้าที่เป็นสาระสำคัญกับบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันเหล่านี้ที่เกิดขึ้นเป็นไปตาม ประเพณีและเงื่อนไขทางการค้าตามราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาที่เกี่ยวข้อง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายได้จากการให้บริการ</b>				
ผู้ถือหุ้นใหญ่	-	1,306,283,915	-	1,306,283,915
บริษัทย่อย	-	-	277,450,899	406,075,620
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - ผู้ถือหุ้น	-	91,403	-	91,403
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	142,784,065	3,038,277,605	-	-
	<u>142,784,065</u>	<u>4,344,652,923</u>	<u>277,450,899</u>	<u>1,712,450,938</u>
<b>รายได้ค่าบริการซ่อมบำรุงรักษา</b>				
บริษัทย่อย	-	-	54,099,411	51,884,352
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>54,099,411</u>	<u>51,884,352</u>
<b>ดอกเบี้ยรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	10,652,217	12,606,669
บริษัทร่วม	-	50,919,073	-	50,919,073
กิจการร่วมค้า	364,214	458,360	-	-
	<u>364,214</u>	<u>51,377,433</u>	<u>10,652,217</u>	<u>63,525,742</u>
<b>เงินปันผลรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	238,602,711	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>238,602,711</u>	<u>-</u>
<b>ต้นทุนในการให้บริการ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	12,213,632	9,653,092
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>12,213,632</u>	<u>9,653,092</u>
<b>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>				
บริษัทย่อย	-	-	3,995,579	3,431,894
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3,995,579</u>	<u>3,431,894</u>



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 11 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการค้าที่เป็นสาระสำคัญกับบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันเหล่านี้ที่เกิดขึ้นเป็นไปตาม ประเพณีและเงื่อนไขทางการค้าตามราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>				
กรรมการ	12,556,749	-	3,726,693	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	1,801,323	-	-
บริษัทย่อย	-	-	6,644,528	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - ผู้ถือหุ้น	1,760,236	-	1,760,236	-
	<u>14,316,985</u>	<u>1,801,323</u>	<u>12,131,457</u>	<u>-</u>
<b>เงินปันผลจ่าย</b>				
ผู้ถือหุ้นใหญ่	-	12,320,000	-	12,320,000
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - ผู้ถือหุ้น	-	26,957,036	-	26,957,036
	<u>-</u>	<u>39,277,036</u>	<u>-</u>	<u>39,277,036</u>
<b>ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร</b>				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	44,126,678	71,976,421	39,636,489	67,517,600
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,461,157	2,940,375	1,713,320	2,420,185
	<u>45,587,835</u>	<u>74,916,796</u>	<u>41,349,809</u>	<u>69,937,785</u>



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

11 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการค้าที่เป็นสาระสำคัญกับบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันเหล่านี้ที่เกิดขึ้นเป็นไปตาม ประเพณีและเงื่อนไขทางการค้าตามราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ</b>				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
ผู้ถือหุ้นใหญ่	-	166,758,832	-	166,758,832
บริษัทย่อย	-	-	44,693,147	308,945,094
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	97,837,424	-	-
	-	264,596,256	44,693,147	475,703,926
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	85,241,493	82,570,436
<u>หัก</u> ค่าเผ่อนี้สงสัจะสูญ	-	-	(62,479,428)	(11,991,020)
	-	-	22,762,065	70,579,416



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 11 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการค้าที่เป็นสาระสำคัญกับบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันเหล่านี้ที่เกิดขึ้นเป็นไปตาม ประเพณีและเงื่อนไขทางการค้าตามราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ</b>				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ				
ผู้ถือหุ้นใหญ่	-	487,754,253	-	487,754,253
บริษัทย่อย	-	-	644,222,329	920,160,676
กิจการร่วมค้า	1,790,479	1,790,478	282,620	282,620
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(282,620)	-	(282,620)	-
	1,507,859	489,544,731	644,222,329	1,408,197,549
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	115,095,128	19,701,122
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	28,341,853	-	-
	-	28,341,853	115,095,128	19,701,122
<b>งานระหว่างก่อสร้าง - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	2,370,658	81,726
	-	-	2,370,658	81,726
<b>เงินย่ำล่วงหน้าที่ผู้รับเหมาช่วง</b>				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	39,925,145	56,346,029
	-	-	39,925,145	56,346,029
<b>ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืม</b>				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	6,301,509	39,877,879
กิจการร่วมค้า	174,909	211,322	-	-
	174,909	211,322	6,301,509	39,877,879



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 11 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการค้าที่เป็นสาระสำคัญกับบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันเหล่านี้ที่เกิดขึ้นเป็นไปตาม ประเพณีและเงื่อนไขทางการค้าตามราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>เงินให้กู้ยืม - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ</b>				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
บริษัทย่อย	-	-	-	96,361,869
กิจการร่วมค้า	1,526,316	1,526,316	-	-
	1,526,316	1,526,316	-	96,361,869
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
บริษัทย่อย	-	-	49,652,381	49,652,381
กิจการร่วมค้า	6,105,262	7,631,578	-	-
<u>หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ</u>	-	-	(36,386,342)	(6,022,632)
	6,105,262	7,631,578	13,266,039	43,629,749

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แสดงในหมายเหตุฯ ข้อ 37 (ค)

**เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้แก่บริษัท สยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของกลุ่มกิจการจำนวน 7.63 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 จำนวน 9.16 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.5 ต่อปี มีกำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน และกำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญาเงินให้กู้ยืม เริ่มชำระคืนในปี พ.ศ. 2558 โดยจำนวน 1.52 ล้านบาท มีกำหนดจ่ายชำระภายในหนึ่งปี และจำนวน 6.11 ล้านบาท จะครบกำหนดภายในปี พ.ศ. 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท ไบโอ แนซเซอร์ล เอ็นเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย สุทธิจาก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 13.27 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 จำนวน 43.63 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.06 ต่อปี (พ.ศ. 2560 ร้อยละ 4.35 ต่อปี) โดยครบกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสามเดือน และกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้น ภายใน 45 วันเมื่อทวงถาม อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าว เป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว เนื่องจากบริษัทย่อย ดังกล่าวยังไม่มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพียงพอที่จะชำระหนี้เป็นระยะเวลานานกว่าหนึ่งปี



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 11 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการค้าที่เป็นสาระสำคัญกับบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันเหล่านี้ที่เกิดขึ้นเป็นไปตาม ประเพณีและเงื่อนไขทางการค้าตามราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

## เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงในเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		
ยอดคงเหลือต้นปี	9,157,894	139,991,618
เพิ่มขึ้นจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	38,261,067
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนประเภทลูกหนี้บริษัทย่อยเป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	100,122,450
ลดลงจากการรับชำระเงินให้กู้ยืม	(1,526,316)	(234,745,386)
ลดลงจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(30,363,710)
ยอดคงเหลือปลายปี	7,631,578	13,266,039

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,393,759,165	1,285,884,205
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	389,016	-	-
	-	389,016	1,393,759,165	1,285,884,205
เงินกู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	434,483,880	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	70,263,935	-	-
	-	70,263,935	434,483,880	-



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 11 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการค้าที่เป็นสาระสำคัญกับบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันเหล่านี้ที่เกิดขึ้นเป็นไปตาม ประเพณีและเงื่อนไขทางการค้าตามราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

## เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 434.48 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท ดังนี้

- ก) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท TTCL Solar Power Pte. Ltd. (TTSP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 0.99 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่ากับ 32.21 ล้านบาท โดยกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสามเดือน และมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นภายใน 30 วัน เมื่อทวงถาม มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.06 ต่อปี และจำนวน 3.44 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่ากับ 114.77 ล้านบาท โดยไม่มีการคิดดอกเบี้ย
- ข) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท TTCL Power Holdings Pte. Ltd. (TTPHD) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 2.01 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่ากับ 65.63 ล้านบาท โดยกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสามเดือน และมีกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้นภายใน 30 วัน เมื่อทวงถาม มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.06 ต่อปี และจำนวน 1.59 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่ากับ 51.87 ล้านบาท โดยไม่มีการคิดดอกเบี้ย
- ค) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์จี จำกัดซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 170.00 ล้านบาท โดยออกตั๋วสัญญาใช้เงิน ชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.55 ต่อปี

## การเปลี่ยนแปลงในเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		
ยอดคงเหลือต้นปี	70,263,935	-
เพิ่มขึ้นจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	490,444,683	705,267,614
ลดลงจากการชำระเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(564,701,034)	(270,000,000)
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	3,992,416	(783,734)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	434,483,880



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 11 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการค้าที่เป็นสาระสำคัญกับบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันเหล่านี้ที่เกิดขึ้นเป็นไปตาม ประเพณีและเงื่อนไขทางการค้าตามราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงในเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่ายจากเงินกู้ยืม</b>				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	2,045,912	-
กิจการเกี่ยวข้องกันอื่น	-	2,152,222	-	-
	-	2,152,222	2,045,912	-
<b>เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง</b>				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	29,353,320	-
กิจการเกี่ยวข้องกันอื่น	-	13,222,248	-	-
	-	13,222,248	29,353,320	-
<b>รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า</b>				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	299,784,912	-	-
	-	299,784,912	-	-

## 12 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท TTCL Solar Power Pte. Ltd. (TTSP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีมติให้ ลงทุนในบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่นในอัตราร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนเพื่อการประกอบธุรกิจพลังงานในญี่ปุ่น

ในระหว่างไตรมาสสอง พ.ศ. 2561 บริษัท TTSP ได้รับชำระเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นคืนจำนวน 443 ล้านเยน หรือเทียบเท่ากับ 135.39 ล้านบาท แล้วทั้งจำนวน เนื่องจากการยกเลิกสัญญาซื้อขายหุ้นลงวันที่ 7 กันยายน พ.ศ. 2559 ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัท TTSP ไม่มียอดคงเหลือของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 จำนวน 443 ล้านเยน หรือ เทียบเท่ากับ 141.32 ล้านบาท)



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 13 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท ToyoThai-USA Corporation (TTUS) จำนวน 25.23 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่ากับ 814.51 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญาเงินให้กู้ยืม โดยเริ่มชำระคืนในปี พ.ศ. 2559 เงินกู้ยืมจำนวน 16.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่ากับ 535.75 ล้านบาท มีกำหนดจ่ายชำระภายในหนึ่งปี และจำนวน 8.63 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่ากับ 278.76 ล้านบาท จะครบกำหนดภายในปี พ.ศ. 2563

การเปลี่ยนแปลงในเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
ยอดคงเหลือต้นปี	999,918,194
ลดลงจากการรับชำระเงินให้กู้ยืม	(182,600,110)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(2,807,712)
ยอดคงเหลือปลายปี	814,510,372

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นได้แสดงในหมายเหตุฯ ข้อ 37 (ค)

## 14 เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักค้ำประกัน

บริษัท Toyo-Thai Power Myanmar Corporation Co., Ltd. (TTPMC) มีเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักค้ำประกันตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวในหมายเหตุฯ ข้อ 22 เงินฝากดังกล่าวเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ มีไว้เพื่อการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ย ซึ่งต้องกันจากรายได้ค่าบริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัท TTPMC มีเงินฝากจำนวน 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่ากับ 129.86 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 ต่อปี (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 จำนวน 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่ากับ 130.77 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 ต่อปี)



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ส่วนประกอบของเงินลงทุน		ส่วนประกอบของเงินลงทุน		ส่วนประกอบของเงินลงทุน		ส่วนประกอบของเงินลงทุน		ส่วนประกอบของเงินลงทุน	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ประเภทธุรกิจ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>										
TTCL Vietnam Corporation Limited	93.34	93.34	-	-	43,985,494	43,985,494	-	-	-	-
บริษัท ไม โอ เนชั่นส์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	70.00	70.00	-	-	3,500,000	3,500,000	-	-	-	-
TTCL Malaysia SDN.BHD	100.00	100.00	-	-	7,593,351	7,593,351	238,602,711	-	-	-
Toyo-Thai Myanmar Corporation Co., Ltd	80.00	80.00	10.00	10.00	7,526,661	7,526,661	-	-	-	-
บริษัท โกบอล นิว เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	40.00	40.00	-	-	24,000,000	24,000,000	-	-	-	-
TTCL New Energy Pte. Ltd.	100.00	100.00	-	-	150,849,300	150,849,300	-	-	-	-
TTCL Myanmar Engineering & Construction Company Limited	99.00	99.00	-	-	1,751,666	1,751,666	-	-	-	-

หมายเหตุ - บริษัทที่มีอำนาจควบคุมบริษัท โกบอล นิว เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 เนื่องจากผู้บริหารและกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวที่มีอำนาจตัดสินใจเป็นบุคคลกลุ่มเดียวกัน



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยบริษัทใหญ่		สัดส่วนของหุ้นสามัญ ที่ถือโดยบริษัทย่อย		วิธีการทุน	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท
TTCL Power Holdings Pte. Ltd. (TTPHD)	100.00	100.00	-	-	3,768,975,682	-
<b>บริษัทย่อยของ TTPHD:</b>						
- TTCL Gas Power Pte. Ltd.	-	-	100.00	100.00	-	-
- Toyo-Thai Power Myanmar Corporation Co., Ltd.	5.00	5.00	95.00	95.00	83,793,909	-
- TTCL Coal Power Pte. Ltd.	-	-	100.00	100.00	-	-
- TTCL Solar Power Pte. Ltd.	-	-	100.00	100.00	-	-
- Global New Energy Japan Co., Ltd.	-	-	100.00	100.00	-	-
- Global New Energy Togo Co., Ltd.	-	-	-	100.00	-	-
- Global New Energy Tsuno Co., Ltd.	-	-	100.00	100.00	-	-
- TTCL Power Myanmar Co., Ltd.	5.00	-	95.00	-	249,375	-
- TTCL LNG Power Pte. Ltd.	-	-	100.00	-	-	-
- JSM Power Pte. Ltd.	-	-	100.00	-	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย					(154,349,300)	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					3,937,876,138	238,602,711

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้น ได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ สัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทใหญ่ ไม่แตกต่างจากสัดส่วนที่ถือหุ้นสามัญ บริษัทใหญ่ ไม่ได้อุ้มนหุ้นสามัญของบริษัทย่อย  
ที่รวมอยู่ในกลุ่มกิจการ

ยอดรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 มีจำนวน (17.11) ล้านบาท โดยเป็นของบริษัท ไกลบอล นิว เอ็นเนอร์จี้ จำกัด บริษัท ไทย โอ แชนเซอร์ลีด เอ็นเนอร์จี้ จำกัด และบริษัท TTCL Vietnam Corporation Limited จำนวน (17.48) ล้านบาท และบริษัทอื่นจำนวน 0.37 ล้านบาทซึ่งไม่มีสาระสำคัญ



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงในเงินลงทุนในบริษัทย่อยสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	พ.ศ. 2561
	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	4,091,976,063
ชำระค่าหุ้นในบริษัทย่อย	249,375
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(154,349,300)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	3,937,876,138

## การชำระค่าหุ้นในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและของบริษัท TTCL LNG Power Pte. Ltd. (TTLP) ได้มีมติจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งจดทะเบียนในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยใช้ชื่อว่า บริษัท TTCL Power Myanmar Co., Ltd. (TPMC) โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 5 และ TTLP ถือหุ้นร้อยละ 95 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดเพื่อลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานก๊าซ และเมื่อวันที่ 23 มีนาคม พ.ศ. 2561 บริษัท TPMC ได้จดทะเบียนตั้งบริษัทด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 หุ้นในราคามูลค่าหุ้นละ 100 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ และเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นบางส่วนจำนวน 7,500 เหรียญดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 0.25 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท TPMC

เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท Global New Energy Togo Co., Ltd. (GNE-Togo) ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจากหุ้นสามัญจำนวน 1 หุ้น เป็นจำนวน 18,641 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100,000 เยน เป็นจำนวนเงิน 1,864 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 537.95 ล้านบาท ทั้งนี้เพื่อนำเงินทุนดังกล่าวไปบริหารโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 25 เมกะวัตต์ โดย GNE-Togo ได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม พ.ศ. 2561

## ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ทบทวนและพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทไปโอ แนซเซอร์ล เอ็นเนอร์จี จำกัด และ TTCL New Energy Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวมีผลประกอบการจากดำเนินงานขาดทุนต่อเนื่องเป็นระยะเวลาหลายปี



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ (ต่อ)

## การจำหน่ายบริษัทย่อยทางอ้อม

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัท TTCL Solar Power Pte. Ltd. (TTSP) ได้เข้าทำสัญญาขายหุ้นทั้งหมดของ บริษัท Global New Energy Togo (GNE-TOGO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มกิจการ ให้กับบริษัท MUL Energy Investment Company Limited (MEI) ในราคา 3,313 ล้านดอลลาร์ หรือเทียบเท่า 958.67 ล้านบาท โดยบริษัท TTSP ได้รับชำระเงินจำนวนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2561

รายละเอียดของการจำหน่ายบริษัทย่อยมีดังนี้

	งบการเงินรวม
	บาท
สิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	958,669,863
หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย ณ วันที่จำหน่าย	(57,138,060)
สิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการจำหน่ายบริษัทย่อย - สุทธิ	901,531,803
หัก ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่จำหน่าย	(406,114,458)
กำไรจากการจำหน่ายบริษัทย่อยก่อนภาษีและผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	495,417,345
ภาษีที่เกี่ยวข้องกับการจำหน่ายบริษัทย่อย	(108,702,428)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(26,114,810)
กำไรจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	360,600,107

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่จำหน่ายบริษัทย่อยมีดังนี้

	บาท
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	325,285,327
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,067,327,845
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	62,211,621
รวมสินทรัพย์	1,454,824,793
เจ้าหนี้การค้า	(159,712,330)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(11,737,705)
เงินกู้ยืมระยะยาว	(877,260,300)
รวมหนี้สิน	(1,048,710,335)
สินทรัพย์สุทธิ	406,114,458



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ (ต่อ)

เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท TTCL Malaysia SDN. BHD. (TTML) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานปี พ.ศ. 2560 จำนวน 40 เหรียญมาเลเซียริงกิตต่อหุ้น จำนวน 750,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งหมด 30 ล้านเหรียญมาเลเซียริงกิตหรือเทียบเท่ากับ 238.60 ล้านบาท บริษัทได้รับเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

การตั้งบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ TTCL Power Holdings Pte. Ltd. (TTPHD) ได้มีมติจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ โดยใช้ชื่อว่า บริษัท TTCL LNG Power Pte. Ltd. โดยมีทุนจดทะเบียน 1 หุ้น ในราคารวมค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ เพื่อลงทุนในบริษัท TTCL Power Myanmar Co., Ltd.

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม พ.ศ. 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและของ บริษัท TTCL Power Holdings Pte. Ltd. (TTPHD) ได้มีมติจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ โดยใช้ชื่อว่า บริษัท JSM Power Pte. Ltd. โดยมีทุนจดทะเบียน 1 หุ้น ในราคารวมค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ เพื่อลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกับกิจการ

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

	TTCL Vietnam Corporation Limited		บริษัท ไปโอ แชนเซอร์รี่ เอ็นเนอร์ยี จำกัด		บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด		รวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>								
สินทรัพย์	1,295,935,116	510,772,529	18,630,196	19,980,993	200,818,576	415,328,092	1,515,383,888	946,081,614
หนี้สิน	(1,148,654,735)	(354,948,701)	(369,914)	(658,705)	(321,475,256)	(353,279,246)	(1,470,499,905)	(708,886,652)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน สุทธิ	147,280,381	155,823,828	18,260,282	19,322,288	(120,656,680)	62,048,846	44,883,983	237,194,962
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>								
สินทรัพย์	12,616,092	8,265,796	41,687,418	126,559,722	177,951,586	8,068,527	232,255,096	142,894,045
หนี้สิน	(1,986,687)	(7,952,650)	(272,522,201)	(279,176,038)	-	-	(274,508,888)	(287,128,688)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน สุทธิ	10,629,405	313,146	(230,834,783)	(152,616,316)	177,951,586	8,068,527	(42,253,792)	(144,234,643)
สินทรัพย์(หนี้สิน)สุทธิ	157,909,786	156,136,974	(212,574,501)	(133,294,028)	57,294,906	70,117,373	2,630,191	92,960,319
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10,516,792	10,398,722	(63,772,350)	(39,988,208)	34,376,944	42,070,424	(18,878,614)	12,480,938

ข้อมูลข้างต้นแสดงด้วยจำนวนก่อนการตัดรายการระหว่างกัน



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ (ต่อ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

	TTCL Vietnam Corporation Limited		บริษัท ไบโอ แชนเซอร์ล เอ็นเนอร์ยี จำกัด		บริษัท โกบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด		รวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2560	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2560	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2560	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้	1,601,061,036	220,238,775	3,728,315	997,261	-	-	1,604,789,351	221,236,036
รายได้อื่น	272,234	184,721	11,309,063	1,120,360	6,928,121	467,411	18,509,418	1,772,492
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี	(7,571,874)	(67,506,432)	(79,280,475)	(17,924,568)	(12,822,468)	329,975	(99,674,817)	(85,101,025)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	9,344,686	960,052	-	-	-	-	9,344,686	960,052
กำไร(ขาดทุน)หลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	1,772,812	(66,546,380)	(79,280,475)	(17,924,568)	(12,822,468)	329,975	(90,330,131)	(84,140,973)
กำไร(ขาดทุน)หลังภาษีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จ	1,772,812	(66,546,380)	(79,280,475)	(17,924,568)	(12,822,468)	329,975	(90,330,131)	(84,140,973)
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	118,069	(4,431,989)	(23,784,143)	(5,377,370)	(7,693,481)	197,985	(31,359,555)	(9,611,374)
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-

ข้อมูลข้างต้นแสดงด้วยจำนวนก่อนการตัดรายการระหว่างกัน



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ (ต่อ)

งบกระแสเงินสดโดยสรุป

	TTCL Vietnam Corporation Limited		บริษัท ไปโอ แชนเซอร์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด		บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด		รวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2560	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2560	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>								
เงินสดได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน	247,815,378	(106,926,667)	(974,970)	(4,855,402)	(28,830,818)	(10,008,272)	218,009,590	(121,790,341)
จ่ายดอกเบี้ย	(2,483,437)	-	-	-	-	-	(2,483,437)	-
จ่ายภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน	245,331,941	(106,926,667)	(974,970)	(4,855,402)	(28,830,818)	(10,008,272)	215,526,153	(121,790,341)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน	(1,978,618)	(891,596)	(15,025)	(34,350)	(168,473,684)	2,289,474	(170,467,327)	1,363,528
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(71,287,938)	70,413,172	-	4,500,000	-	-	(71,287,938)	74,913,172
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	172,065,385	(37,405,091)	(989,995)	(389,752)	(197,304,502)	(7,718,798)	(26,229,112)	(45,513,641)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	143,105,918	206,634,408	1,906,380	2,296,132	215,734,233	213,565,607	360,746,531	422,496,147
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสด	(484,924)	(26,123,399)	-	-	358,444	9,887,424	(126,480)	(16,255,975)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	314,686,379	143,105,918	916,385	1,906,380	18,788,175	215,734,233	334,390,939	360,746,531

ข้อมูลข้างต้นแสดงด้วยจำนวนก่อนการตัดรายการระหว่างกัน



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 16 เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม 1 แห่ง ซึ่งได้แก่

## บริษัท สยาม โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนในบริษัท สยาม โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วม โดยบริษัทร่วมดังกล่าวประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าโดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 400,000,000 หุ้น ซึ่งมีทุนเรียกชำระแล้ว 300,000,000 หุ้นในราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทั้งนี้บริษัท TTCL Solar Power Pte. Ltd. (TTSP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท TTCL Power Holdings Pte. Ltd (TTPHD) ถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนที่เรียกชำระแล้วของบริษัท สยาม โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวน 120,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 201.18 ล้านบาท และชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าแล้ว

การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทร่วมสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		
ราคาตามบัญชีต้นปี	222,933,576	-
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	22,574,316	-
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จในบริษัทร่วม	280,356	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,432,760)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	244,355,488	-

ส่วนแบ่งกำไรในบริษัท สยาม โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวนโดยใช้ส่วนได้เสียตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 ของงบกำไรขาดทุนของบริษัท สยาม โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว

รายการข้างล่างนี้แสดงรายชื่อบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการตามความเห็นของกรรมการบริษัทร่วมดังกล่าวมีทุนเรือนหุ้นทั้งหมดเป็นหุ้นสามัญ ซึ่งกลุ่มกิจการได้ถือหุ้นทางตรง ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้งเป็นแห่งเดียวกับสถานที่หลักในการประกอบธุรกิจ

ลักษณะของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในปี พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560

ชื่อ	สถานที่ประกอบธุรกิจ/ ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วนของส่วนได้เสีย		ลักษณะความสัมพันธ์
		พ.ศ. 2561 ร้อยละ	พ.ศ. 2560 ร้อยละ	
บริษัท สยาม โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	40	40	หมายเหตุ 1

หมายเหตุ 1 : บริษัท สยาม โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ เพื่อขายหรือจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า ทั้งนี้ บริษัท สยาม โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์ของกลุ่มกิจการในการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน

กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับบริษัทร่วม



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 16 เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ (ต่อ)

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมดังกล่าว) ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่าชุดธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทร่วม

## งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

	บริษัท สยาม โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	
	(มหาชน)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	21,426,901	25,218,640
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ไม่รวมเงินสด)	28,077,803	27,775,129
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	49,504,704	52,993,769
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	606,029,060	656,208,877
	655,533,764	709,202,646
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>		
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า)	(8,737,948)	(112,823,585)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (รวมเจ้าหนี้การค้า)	(9,355,692)	(10,324,381)
หนี้สินหมุนเวียนรวม	(18,093,640)	(123,147,966)
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		
หนี้สินทางการเงิน	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(26,551,404)	(28,720,741)
หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม	(26,551,404)	(28,720,741)
	(44,645,044)	(151,868,707)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	610,888,720	557,333,939



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

16 เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ (ต่อ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

	บริษัท สยาม โซล่า เพาเวอร์ จำกัด	
	(มหาชน)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
รายได้	163,712,373	173,850,364
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(42,997,650)	(57,239,612)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(2,531,430)	(7,693,647)
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	56,120,326	44,886,572
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	315,464	1,269,163
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	56,435,790	46,155,735
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	700,889	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	57,136,679	46,155,735
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	-

การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม

	บริษัท สยาม โซล่า เพาเวอร์ จำกัด
	(มหาชน)
	บาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	557,333,939
กำไรเบ็ดเสร็จรวมในระหว่างปี	57,136,679
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(3,581,898)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันสิ้นปี	610,888,720
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	ร้อยละ 40
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	244,355,488



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 16 เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ (ต่อ)

## การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป (ต่อ)

	บริษัท สยาม โซล่า พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
	บาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	559,998,038
กำไรในระหว่างปี	46,155,735
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(48,819,834)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันสิ้นปี	557,333,939
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	ร้อยละ 40
มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	222,933,576

## 17 เงินลงทุนในการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนในการร่วมค้า 2 แห่ง ซึ่งได้แก่

## ก) บริษัท สยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด

บริษัท สยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของกลุ่มกิจการ โดยกิจการร่วมค้าดังกล่าวประกอบธุรกิจด้าน “พลังงานทดแทน” ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 160,000 หุ้น ในราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัท TTCL Solar Power Pte. Ltd. (TTSP) และบริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด (GNE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 48 และ 2 ของทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนเงิน 8.00 ล้านบาท และ 0.32 ล้านบาทตามลำดับ โดยชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าแล้ว

## ข) Orient Bio-Fuels Company Limited

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัท TTCL New Energy Pte. Ltd. (TTNE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ของหุ้นทั้งหมดในบริษัท Orient Bio-Fuels Company Limited (OBF) ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของกลุ่มกิจการคิดเป็นจำนวนเงิน 5.13 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่ากับ 166.54 ล้านบาท โดยบริษัท TTNE ชำระค่าหุ้นในบริษัท OBF เต็มมูลค่าแล้ว

กลุ่มกิจการได้พิจารณาและได้จัดประเภทการร่วมการงานของกิจการเป็นการร่วมค้า ตามหมายเหตุฯ ข้อ 2.3.5



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 17 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงในเงินลงทุนในการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม
	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
ราคาตามบัญชีต้นปี	11,636,058
ส่วนแบ่งกำไรในการร่วมค้า	673,797
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(56,951)
ราคาตามบัญชีปลายปี	12,252,904

## ส่วนแบ่งกำไรในการร่วมค้า

ส่วนแบ่งกำไรในบริษัท สยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวนโดยใช้ส่วนได้เสียตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 48 และ ร้อยละ 2 ของงบกำไรขาดทุนของบริษัท สยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ซึ่งยังมิได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัท OBF จำนวนโดยใช้ส่วนได้เสียตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 49 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว

กิจการร่วมค้าดังรายชื่อต่อไปนี้มีทุนเรือนหุ้นทั้งหมดเป็นหุ้นสามัญ ซึ่งกลุ่มกิจการได้ถือหุ้นทางตรง

ลักษณะของเงินลงทุนในการร่วมค้า ในปี พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560

ชื่อ	สถานที่ประกอบ ธุรกิจ/ประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วนของส่วนได้เสีย		ลักษณะ ความสัมพันธ์
		พ.ศ.2561 ร้อยละ	พ.ศ.2560 ร้อยละ	
บริษัท สยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ไทย	50	50	หมายเหตุ 1
บริษัท Orient Bio-Fuels Company Limited	เวียดนาม	49	49	หมายเหตุ 2

หมายเหตุ 1: บริษัท สยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ทั้งนี้ บริษัท สยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด เป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์ของกลุ่มกิจการในการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน

หมายเหตุ 2: บริษัท Orient Bio-Fuels Company Limited ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับพลังงานทดแทนในประเทศเวียดนาม ทั้งนี้ บริษัท Orient Bio-Fuels Company Limited เป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์ของกลุ่มกิจการในการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 17 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับกิจการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของกิจการร่วมค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมดังกล่าว) ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทร่วม

## งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

	Orient Bio-Fuels Company Limited	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,695,231	25,755,497
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ไม่รวมเงินสด)	14,384,945	12,658,593
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	19,080,176	38,414,090
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	1,616,720,940	1,639,000,328
	1,635,801,116	1,677,414,418
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>		
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า)	(121,142,000)	(59,836,000)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (รวมเจ้าหนี้การค้า)	(372,918,706)	(174,566,360)
หนี้สินหมุนเวียนรวม	(494,060,706)	(234,402,360)
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		
หนี้สินทางการเงิน	(2,018,984,933)	(1,951,142,840)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม	(2,018,984,933)	(1,951,142,840)
	(2,513,045,639)	(2,185,545,200)
<b>หนี้สินสุทธิ</b>	(877,244,523)	(508,130,782)



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 17 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

	Orient Bio-Fuels Company Limited	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
รายได้	507,503	3,383,523
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(167,864,466)	(127,324,765)
รายได้ดอกเบี้ย	497,699	3,207,635
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(139,810,644)	(141,260,745)
ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(308,224,852)	(279,687,984)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-
ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง - สุทธิจากภาษี	(308,224,852)	(279,687,984)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(308,224,852)	(279,687,984)
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	-	-

ข้อมูลข้างต้นเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้าดังกล่าว) และปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้า

การกระทบบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า

	Orient Bio-Fuels Company Limited	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม		
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันต้นปี	-	-
ขาดทุนในระหว่างปี	-	-
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันสิ้นปี	-	-
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	ร้อยละ 49	ร้อยละ 49
มูลค่าตามบัญชี	-	-



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 17 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

## การร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในการร่วมค้าซึ่งกิจการบันทึกบัญชี		
ตามวิธีส่วนได้เสียแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	12,252,904	11,636,058
จำนวนรวมของส่วนแบ่งในการร่วมค้า:		
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	1,349,051	1,471,737
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	1,349,051	1,471,737

## 18 เงินลงทุนทั่วไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนในบริษัททั่วไป 2 แห่ง ซึ่งได้แก่

## บริษัท นวนครการไฟฟ้า จำกัด

บริษัทมีเงินลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท นวนครการไฟฟ้า จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 16,500,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 44.02 ของทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 7,263,799 หุ้น โดยเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 726.38 ล้านบาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าแล้วและบริษัทมีสิทธิออกเสียงไม่เกินร้อยละ 1 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด

ในการลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวมีการจำกัดการออกเสียงของหุ้นบุริมสิทธิ โดยที่บริษัทจะมีสิทธิออกเสียงไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนสิทธิในการออกเสียงทั้งหมด ในขณะที่บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนเป็นเงินปันผลประเภทสะสมในอัตราคงที่วัตถุประสงค์โดยทั่วไปของการลงทุนเพื่อเป็นการลงทุนในโครงการที่มีอนาคตเท่านั้น โดยบริษัทไม่ได้เข้าไปร่วมบริหารจัดการในการดำเนินการตามปกติเป็นประจำตามเงื่อนไขต่างๆที่ระบุไว้ในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นลงวันที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2554

## ToyoThai-USA Corporation

บริษัทมีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ToyoThai-USA Corporation (TTUS) ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ โดยบริษัทถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 4 ของทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 40,000 หุ้น โดยเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 40,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 1.23 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าแล้ว ซึ่งผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไปในบริษัท TTUS เพิ่มขึ้น ในปีพ.ศ. 2560



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 18 เงินลงทุนทั่วไป

การเปลี่ยนแปลงในเงินลงทุนทั่วไปสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะ เฉพาะกิจการ บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
ราคาตามบัญชีต้นปี	726,379,900
การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนทั่วไป	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	726,379,900



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

19 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้ง		ยานพาหนะ	โรงไฟฟ้า		สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง		งบการเงินรวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560										
ราคาทุน	25,257,023	4,735,255	188,856,551		58,865,860	185,247,110		118,464,247		581,426,046
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(346,094)	(386,265)	(141,342,322)		(34,662,674)	(31,440,812)		-		(208,178,167)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	-	-	-		-	(36,732,393)		-		(36,732,393)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	24,910,929	4,348,990	47,514,229		24,203,186	117,073,905		118,464,247		336,515,486
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560										
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	24,910,929	4,348,990	47,514,229		24,203,186	117,073,905		118,464,247		336,515,486
การซื้อเพิ่มขึ้น	71,116,157	-	11,759,352		8,953,130	-		278,022,241		369,850,880
การจำหน่ายสินทรัพย์-สุทธิ	-	-	-		(2,020,421)	-		-		(2,020,421)
การตัดสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(9,483)		-	-		-		(9,483)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	-	-		-	62,005,306		(62,005,306)		-
ค่าเสื่อมราคา	(216,679)	(164,705)	(21,746,650)		(7,138,888)	(13,641,572)		-		(42,908,494)
ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน	(2,397,471)	-	(563,993)		(1,143,162)	(5,055)		(3,672,462)		(7,782,143)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	93,412,936	4,184,285	36,953,455		22,853,845	165,432,584		330,808,720		653,645,825
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560										
ราคาทุน	93,975,709	4,735,255	193,755,110		61,340,604	247,247,295		330,808,720		931,862,693
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(562,773)	(550,970)	(156,801,655)		(38,486,759)	(45,082,318)		-		(241,484,475)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	-	-	-		-	(36,732,393)		-		(36,732,393)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	93,412,936	4,184,285	36,953,455		22,853,845	165,432,584		330,808,720		653,645,825



## 19 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้ง		ยานพาหนะ	โรงไฟฟ้า		สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง		งบการเงินรวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561										
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	93,412,936	4,184,285	36,953,455	22,853,845	165,432,584	330,808,720	653,645,825			
การซื้อเพิ่มขึ้น	12,376,780	-	12,710,445	319,825	95,852,100	765,715,444	886,974,594			
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	(59,406,954)	-	3,136,921	-	-	56,270,033	-			
การจำหน่ายสินทรัพย์-สุทธิ	-	-	(77,700)	(12,967,443)	-	-	(13,045,143)			
การตัดสินทรัพย์-สุทธิ	-	-	(20)	-	-	-	(20)			
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(22,187,912)	-	-	-	-	(1,045,139,932)	(1,067,327,844)			
การซื้อของสินทรัพย์	-	-	-	-	(65,065,530)	-	(65,065,530)			
ค่าเสื่อมราคา	(216,680)	(164,705)	(17,148,768)	(4,711,176)	(11,851,634)	-	(34,092,963)			
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(102,406)	-	(101,924)	(78,981)	(484)	(7,681,048)	(7,964,843)			
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	23,875,764	4,019,580	35,472,409	5,416,070	184,367,036	99,973,217	353,124,076			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561										
ราคาทุน	24,655,217	4,735,255	175,904,524	24,838,713	343,098,911	99,973,217	673,205,837			
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(779,453)	(715,675)	(140,432,115)	(19,422,643)	(56,933,952)	-	(218,283,838)			
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	-	-	-	-	(101,797,923)	-	(101,797,923)			
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	23,875,764	4,019,580	35,472,409	5,416,070	184,367,036	99,973,217	353,124,076			



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 19 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2561 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาตั้งค่าเพื่อการค้ำของโรงไฟฟ้าขนาด 1.2 เมกกะวัตต์ ซึ่งตั้งอยู่ใน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพิ่มขึ้นจำนวน 65.06 ล้านบาท ซึ่งมีผลทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีค่าเพื่อการ ค้ำของโรงไฟฟ้าจำนวน 101.80 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 จำนวน 36.73 ล้านบาท) เนื่องจากมีข้อบ่งชี้จากการที่ แผนการเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าไม่เป็นไปตามแผนที่คาดไว้โดยโรงงานผลิตเอทานอลซึ่งนำมาเป็นเชื้อเพลิงที่ใช้ผลิตไฟฟ้าได้หยุดการ ผลิตเอทานอลชั่วคราว ทั้งนี้ มูลค่าจากการใช้คำนวณโดยใช้ประมาณกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงิน ซึ่งครอบคลุม แผนการผลิตปริมาณน้ำเสียที่ผลิตได้จากโรงงานเอทานอลและระยะเวลาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยประมาณการของปริมาณ ไฟฟ้าที่จะขายและประมาณการราคาขายไฟฟ้าเป็นไปตามกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา ซื้อขายไฟฟ้าโดยใช้อัตราคิดลดที่ร้อยละ 10.63 ต่อปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 16.01 ล้านบาท เกิดจากเงินกู้ยืมที่มีวัตถุประสงค์ในการก่อสร้าง โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น กลุ่มกิจการใช้อัตราตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 3.66 ถึง 3.77 ต่อปี ในการคำนวณต้นทุน การกู้ยืมที่รวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ในระหว่างปี



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 19 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน บาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ บาท	ยานพาหนะ บาท	รวม บาท
<b>วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560</b>				
ราคาทุน	6,750,000	164,167,632	47,376,239	218,293,871
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(122,788,605)	(29,435,056)	(152,223,661)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	6,750,000	41,379,027	17,941,183	66,070,210
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	6,750,000	41,379,027	17,941,183	66,070,210
การซื้อเพิ่มขึ้น	-	9,161,581	8,953,130	18,114,711
การตัดสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(7,866)	-	(7,866)
การจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(1,223,965)	(1,223,965)
ค่าเสื่อมราคา	-	(18,493,934)	(5,654,693)	(24,148,627)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(4,194)	(704,210)	(708,404)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	6,750,000	32,034,614	19,311,445	58,096,059
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560</b>				
ราคาทุน	6,750,000	169,298,578	51,720,536	227,769,114
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(137,263,964)	(32,409,091)	(169,673,055)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	6,750,000	32,034,614	19,311,445	58,096,059
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	6,750,000	32,034,614	19,311,445	58,096,059
การซื้อเพิ่มขึ้น	-	9,402,316	31,000	9,433,316
การตัดสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(15)	-	(15)
การจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(77,700)	(12,967,443)	(13,045,143)
ค่าเสื่อมราคา	-	(14,018,843)	(3,139,089)	(17,157,932)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(567)	(49,524)	(50,091)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	6,750,000	27,339,805	3,186,389	37,276,194
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>				
ราคาทุน	6,750,000	153,999,592	14,967,495	175,717,087
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(126,659,787)	(11,781,106)	(138,440,893)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	6,750,000	27,339,805	3,186,389	37,276,194



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 20 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรม	ค่าสมาชิก	รวม
	คอมพิวเตอร์	สนามกอล์ฟ	
	บาท	บาท	บาท
<b>วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560</b>			
ราคาทุน	68,195,170	4,119,865	72,315,035
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(34,147,722)	(2,444,520)	(36,592,242)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	34,047,448	1,675,345	35,722,793
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	34,047,448	1,675,345	35,722,793
การซื้อเพิ่มขึ้น	468,976	-	468,976
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(6)	-	(6)
ค่าตัดจำหน่าย	(6,516,913)	(333,787)	(6,850,700)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(519,255)	-	(519,255)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	27,480,250	1,341,558	28,821,808
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560</b>			
ราคาทุน	65,543,447	4,119,865	69,663,312
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(38,063,197)	(2,778,307)	(40,841,504)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	27,480,250	1,341,558	28,821,808
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	27,480,250	1,341,558	28,821,808
การซื้อเพิ่มขึ้น	3,931,555	-	3,931,555
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(29)	(1)	(30)
ค่าตัดจำหน่าย	(6,068,175)	(322,065)	(6,390,240)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(5,337)	-	(5,337)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	25,338,264	1,019,492	26,357,756
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>			
ราคาทุน	63,575,342	3,337,865	66,913,207
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(38,237,078)	(2,318,373)	(40,555,451)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	25,338,264	1,019,492	26,357,756



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 20 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรม	ค่าสมาชิก	รวม
	คอมพิวเตอร์	สนามกอล์ฟ	
	บาท	บาท	บาท
<b>วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560</b>			
ราคาทุน	59,930,367	4,119,865	64,050,232
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(30,909,027)	(2,444,520)	(33,353,547)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	29,021,340	1,675,345	30,696,685
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	29,021,340	1,675,345	30,696,685
การซื้อเพิ่มขึ้น	10,600	-	10,600
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(6)	-	(6)
ค่าตัดจำหน่าย	(4,605,625)	(333,787)	(4,939,412)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	24,426,309	1,341,558	25,767,867
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560</b>			
ราคาทุน	57,858,767	4,119,865	61,978,632
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(33,432,458)	(2,778,307)	(36,210,765)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	24,426,309	1,341,558	25,767,867
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	24,426,309	1,341,558	25,767,867
การซื้อเพิ่มขึ้น	3,223,860	-	3,223,860
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(29)	(1)	(30)
ค่าตัดจำหน่าย	(4,360,268)	(322,065)	(4,682,333)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	23,289,872	1,019,492	24,309,364
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561</b>			
ราคาทุน	55,190,317	3,337,865	58,528,182
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(31,900,445)	(2,318,373)	(34,218,818)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	23,289,872	1,019,492	24,309,364



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 21 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
- เงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน	1,718,939,760	2,494,510,675	1,680,000,000	2,470,000,000
- ตัวแลกเงิน	-	1,005,237,934	-	1,005,237,934
รวม	1,718,939,760	3,499,748,609	1,680,000,000	3,475,237,934

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน อายุไม่เกิน 6 เดือนจากธนาคารพาณิชย์และบริษัท หลักทรัพย์ในประเทศเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และเพื่อซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.10 ถึง 4.25 ต่อปี (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินและตัวแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.10 ถึง 2.91 ต่อปี และร้อยละ 2.30 ถึง 2.50 ต่อปี ตามลำดับ)

## วงเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 12,581.75 ล้านบาท ซึ่งเป็นวงเงินของบริษัทจำนวน 10,982.07 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 จำนวน 18,751 ล้านบาท ซึ่งเป็นวงเงินของบริษัทจำนวน 17,129 ล้านบาท)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		
ราคาตามบัญชีต้นปี	3,499,748,609	3,475,237,934
เงินสลับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	8,003,460,281	7,988,857,871
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	(9,784,095,805)	(9,784,095,805)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(173,325)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	1,718,939,760	1,680,000,000



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 22 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สุทธิ

## 22.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญดอลลาร์สหรัฐ	2,245,526,160	2,627,544,337
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ลดบัญชี สุทธิ	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	2,245,526,160	2,627,544,337

ก) บริษัท Global New Energy Togo Co.,Ltd (GNE-Togo) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคาร Shinsei Bank, Limited และ Mitsubishi UFJ Lease & Finance Co.,Ltd ในสกุลเงินเยนเป็นวงเงินจำนวน 7,940 ล้านเยนหรือเทียบเท่ากับ 2,381.21 ล้านบาทตามสัญญาเงินกู้ลงวันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2561 โดยวงเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ย TIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยมีกำหนดชำระคืนทุกหกเดือนและชำระคืนเงินต้นทั้งหมด 36 งวดภายในวันที่ระบุในสัญญา โดยเริ่มชำระคืนเงินต้นครั้งแรกในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2563

เงินกู้ยืมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวใช้หลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยการโอนสิทธิการรับเงินค่าสินไหมทดแทนจากกรมธรรม์ประกันการลงทุน การจำนำใบหุ้น และการค้ำประกันเงินกู้โดยบริษัท นอกจากนี้บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการที่ได้ระบุไว้ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของเจ้าของ การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ และการสำรองเงินฝากไว้ในบัญชีเงินฝากของสถาบันการเงินเพื่อการชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ย เป็นต้น

ในระหว่างปี พ.ศ. 2561 บริษัท GNE-Togo ได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในสกุลเงินเยน จำนวน 2,991 ล้านเยนหรือเทียบเท่ากับ 889.15 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการได้จำหน่ายบริษัท GNE-Togo ทั้งจำนวน ทำให้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลงทั้งจำนวน (หมายเหตุฯ ข้อ 15)



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 22 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ (ต่อ)

## 22.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้ (ต่อ)

- ข) บริษัท Toyo-Thai Power Myanmar Corporation (TTPMC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมจำนวน 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่ากับ 3,296 ล้านบาทกับธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (EXIM Bank) ตามสัญญาเงินกู้ ลงวันที่ 28 พฤษภาคม พ.ศ. 2557 โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งหมด 36 งวด โดยจ่ายคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาสในจำนวนที่เท่ากันเป็นจำนวน 35 งวด และส่วนที่เหลือชำระคืนงวดสุดท้ายทั้งจำนวน โดยเริ่มจ่ายคืนเงินต้นครั้งแรกในวันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2559

เงินกู้ยืมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าที่ประเทศพม่าและเพื่อการบริหารงานของบริษัทย่อย โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวใช้หลักทรัพย์ค้ำประกันโดยการโอนสิทธิการรับเงินค่าสินไหมทดแทนจากกรมธรรม์ประกันการลงทุน การจำหน่ายหุ้น และการค้ำประกันเงินกู้โดยบริษัท TTCL Gas Power Pte. Ltd. (TTGP) นอกจากนี้บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการที่ได้ระบุไว้ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ และการสำรองเงินฝากไว้ในบัญชีเงินฝากของสถาบันการเงินเพื่อการชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ย (หมายเหตุฯ ข้อ 14) เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัท TTPMC มีเงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างกับสถาบันการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ 69.20 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่ากับ 2,245.53 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 จำนวน 80.40 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่ากับ 2,627.54 ล้านบาท)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,627,544,337	3,275,203,220
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	889,149,500	-
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอดัดบัญชี	(13,383,215)	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว	(362,988,640)	(384,337,240)
การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม	747,916	6,888,900
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(877,260,300)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(18,283,438)	(270,210,543)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	2,245,526,160	2,627,544,337



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 22 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ (ต่อ)

## 22.2 ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	363,437,760	366,026,064
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,882,088,400	1,464,104,313
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	-	797,413,960
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ	2,245,526,160	2,627,544,337

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการได้เบิกวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเต็มจำนวนแล้ว

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินได้แสดงในหมายเหตุฯ ข้อ 37 (ก)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวร้อยละ 5.60 ต่อปี (31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ร้อยละ 5.30 ต่อปี)

## 23 หุ้นกู้ - สุทธิ

หุ้นกู้เป็นหุ้นกู้สกุลเงินบาทดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
หุ้นกู้		
หุ้นกู้ไม่ค้ำประกัน ไม่มีหลักประกัน	4,575,000,000	6,000,000,000
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้หรือค้ำประกัน	(6,901,081)	(10,978,178)
หุ้นกู้ไม่ค้ำประกัน ไม่มีหลักประกัน - สุทธิ	4,568,098,919	5,989,021,822



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 23 หุ้นกู้ - สุทธิ (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	5,989,021,822
ชำระคืนหุ้นกู้	(1,425,000,000)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้	4,077,097
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	4,568,098,919

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม พ.ศ. 2560 บริษัทได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ชนิดระบุผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันสำหรับหุ้นจำนวน 3,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหุ้นละ 1,000 บาท รวม 3,000 ล้านบาทโดยหุ้นกู้จำนวน 1,900 ล้านบาท มีอายุ 3 ปี หรือครบกำหนดในปี พ.ศ. 2563 มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.90 ต่อปี โดยมีการจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกสามเดือน และหุ้นกู้จำนวน 1,100 ล้านบาท มีอายุ 5 ปี หรือครบกำหนดในปี พ.ศ. 2565 มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.20 ต่อปี โดยมีการจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกสามเดือน

วัตถุประสงค์ของการออกหุ้นกู้เพื่อนำไปใช้ในการขยายกิจการของบริษัท และเพื่อการบริหารจัดการด้านการเงิน ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2559 เมื่อวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2559 ที่อนุมัติให้บริษัทดำเนินการออกหุ้นกู้ชนิดระบุผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน วงเงินรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 6,000 ล้านบาท

ในระหว่างไตรมาสสอง กลุ่มบริษัทได้ชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 1,425 ล้านบาทแล้วเต็มจำนวน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทมีวงเงินหุ้นกู้ ที่ยังไม่ได้ออกและเสนอขายเป็นจำนวนเงิน 925 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แล้วทั้งจำนวน) ตามมติผู้ถือหุ้นข้างต้น



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

23 หุ้นกู้ - สุทธิ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ได้แสดงในหมายเหตุข้อ 37 (ค)

ระยะเวลาการครบกำหนดของหุ้นกู้มีดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
- ครบกำหนดไม่เกิน 1 ปี		
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิไม่มีหลักประกัน	-	1,424,414,935
- ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี		
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิไม่มีหลักประกัน	4,568,098,919	4,564,606,887
รวมหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิไม่มีหลักประกัน	4,568,098,919	5,989,021,822

กลุ่มกิจการและบริษัทมีวงเงินหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้ดังต่อไปนี้

อัตราดอกเบี้ยคงที่	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท
- ครบกำหนดภายใน 1 ปี	-	-
- ไม่มีกำหนด	925,000,000	-
	925,000,000	-



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 24 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัท ไปโอ แชนเซอร์ล เอ็นเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเข้าทำสัญญารับเงินช่วยเหลือจากสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) ซึ่งเป็นหน่วยงานภาครัฐของไทยตามสัญญาเงินสนับสนุนจากกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานโครงการส่งเสริมเทคโนโลยีก๊าซชีวภาพสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท เพื่อใช้ในการดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพที่ได้จากของเสียของโรงงานผลิตเอทานอล โดยบริษัทย่อยจะต้องนำก๊าซชีวภาพที่ผลิตได้ไปใช้ประโยชน์ไม่น้อยกว่าปริมาณที่ระบุในสัญญา

นอกจากนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวยังได้รับเงินสนับสนุนจำนวนรวมไม่เกิน 350 ล้านบาทหรือประมาณ 129.16 ล้านบาท จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศไทย (Ministry of Environment or “MOE”) เพื่อใช้ในการสร้างโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ และให้นำคาร์บอนเครดิตที่ได้จากกระบวนการผลิตขายคืนกลับไปให้กับ MOE ตามปริมาณขั้นต่ำที่กำหนด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการได้รับรู้เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์จำนวน 20 ล้านบาท เป็นรายได้เข้าไปในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นจำนวนเงิน 11.30 ล้านบาท กลุ่มกิจการยังไม่ได้รับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับรายได้จำนวน 129.16 ล้านบาทเนื่องจากกลุ่มกิจการยังไม่ได้เริ่มส่งมอบคาร์บอนเครดิตให้แก่หน่วยงานดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินอุดหนุนจากรัฐบาลจำนวน 133.04 ล้านบาท ได้รับรู้เป็นรายได้รับล่วงหน้ารวมอยู่ในหนี้สินไม่หมุนเวียน (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 จำนวน 144.34 ล้านบาท)

## 25 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ

กลุ่มกิจการคำนวณภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 จากกำไรสุทธิทางภาษีซึ่งไม่รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า โดยมีอัตราดังนี้

	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
ประเทศไทย	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
ประเทศสิงคโปร์	ร้อยละ 17	ร้อยละ 17
ประเทศฟิลิปปินส์	ร้อยละ 30	ร้อยละ 30
ประเทศกาดาร์	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10
ประเทศญี่ปุ่น	ร้อยละ 31	ร้อยละ 33
ประเทศเวียดนาม	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
ประเทศมาเลเซีย	ร้อยละ 24	ร้อยละ 24
สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	ร้อยละ 25	ร้อยละ 25



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

25 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ (ต่อ)

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้				
ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	3,554,245	679,910	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้				
ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	356,610,892	208,464,853	283,839,848	132,511,327
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	360,165,137	209,144,763	283,839,848	132,511,327
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้				
ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	(3,189,713)	(8,828,729)	(114,982)	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้				
ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	(105,243,534)	(105,486,179)	-	-
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(108,433,247)	(114,314,908)	(114,982)	-



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 25 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	บาท					
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	(เพิ่ม) ลดในกำไร หรือขาดทุน	เพิ่มลดใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	เพิ่ม โดยตรง ในส่วนของผู้ เจ้าของ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	31,344,392	3,281,656	(6,528,567)	-	-	28,097,481
สินทรัพย์ถาวร	73,922,239	(10,176,828)	-	(700)	-	63,744,711
ขาดทุนยกมา	100,770,243	161,750,393	-	(499,000)	-	262,021,636
งานระหว่างก่อสร้าง	-	38,772	-	-	-	38,772
รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	-	(88,887,348)	-	-	-	(88,887,348)
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	-	91,635,797	-	-	-	91,635,797
เจ้าหนี้การค้า	-	721,877	-	-	-	721,877
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	-	-	-	119,215	119,215
อื่นๆ	3,107,889	(433,578)	-	(1,315)	-	2,672,996
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	209,144,763	157,930,741	(6,528,567)	(501,015)	119,215	360,165,137
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	511,666	(511,666)	-	-	-	-
สินทรัพย์ถาวร	(105,149,290)	-	-	754,310	-	(104,394,980)
งานระหว่างก่อสร้าง	(848,554)	-	-	-	-	(848,554)
รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	(21,215,387)	21,215,387	-	-	-	-
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	14,280,189	(14,280,189)	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	1,559,565	(1,559,565)	-	-	-	-
อื่นๆ	(3,453,097)	262,577	-	807	-	(3,189,713)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(114,314,908)	5,126,544	-	755,117	-	(108,433,247)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	94,829,855	163,057,285	(6,528,567)	254,102	119,215	251,731,890



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 25 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินรวม					
	บาท					
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	(เพิ่ม) ลดในกำไร หรือขาดทุน	เพิ่มลดใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	เพิ่ม โดยตรง ในส่วนของ เจ้าของ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	29,016,746	3,825,260	(1,497,614)	-	-	31,344,392
สินทรัพย์ถาวร	68,994,338	4,900,680	-	27,221	-	73,922,239
ขาดทุนยกมา	29,326,711	71,594,697	-	(151,165)	-	100,770,243
อื่นๆ	527,704	2,580,185	-	-	-	3,107,889
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	127,865,499	82,900,822	(1,497,614)	(123,944)	-	209,144,763
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	580,775	3,488	-	(72,597)	-	511,666
สินทรัพย์ถาวร	(113,010,442)	(2,144,445)	-	10,005,597	-	(105,149,290)
งานระหว่างก่อสร้าง	(848,554)	-	-	-	-	(848,554)
รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	(33,309,154)	7,930,122	-	4,163,645	-	(21,215,387)
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	12,080,709	3,709,569	-	(1,510,089)	-	14,280,189
เจ้าหนี้การค้า	13,791,552	(10,508,043)	-	(1,723,944)	-	1,559,565
อื่นๆ	(1,107,757)	(2,396,092)	-	50,752	-	(3,453,097)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(121,822,871)	(3,405,401)	-	10,913,364	-	(114,314,908)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	6,042,628	79,495,421	(1,497,614)	10,789,420	-	94,829,855



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 25 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
						บาท
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561	(เพิ่ม) ลดในกำไร หรือขาดทุน	เพิ่มลดใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	เพิ่ม โดย ตรงในส่วน ของเจ้าของ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	30,759,493	2,884,318	(6,528,567)	-	-	27,115,244
สินทรัพย์ถาวร	98,958	-	-	(700)	-	98,258
ขาดทุนยกมา	99,201,821	154,716,234	-	-	-	253,918,055
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	-	-	-	119,215	119,215
อื่นๆ	2,451,055	139,247	-	(1,226)	-	2,589,076
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชี	132,511,327	157,739,799	(6,528,567)	(1,926)	119,215	283,839,848
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(115,789)	-	807	-	(114,982)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชี	-	(115,789)	-	807	-	(114,982)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	132,511,327	157,624,010	(6,528,567)	(1,119)	119,215	283,724,866

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
						บาท
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	(เพิ่ม) ลดในกำไร หรือขาดทุน	เพิ่มลดใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	เพิ่ม โดย ตรงในส่วน ของเจ้าของ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	28,431,847	3,825,260	(1,497,614)	-	-	30,759,493
สินทรัพย์ถาวร	-	98,958	-	-	-	98,958
ขาดทุนยกมา	-	99,201,821	-	-	-	99,201,821
อื่นๆ	-	2,451,055	-	-	-	2,451,055
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชี	28,431,847	105,577,094	(1,497,614)	-	-	132,511,327
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(672,609)	672,609	-	-	-	-
สินทรัพย์ถาวร	(24,866)	24,866	-	-	-	-
รวมหนี้สินภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชี	(697,475)	697,475	-	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	27,734,372	106,274,569	(1,497,614)	-	-	132,511,327



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 26 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะทางการเงิน:				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	137,562,905	156,355,795	135,576,218	153,797,465
งบกำไรขาดทุน:				
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	21,574,281	22,327,901	21,535,089	22,225,298
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(362,985)	-	-
การวัดมูลค่าใหม่สำหรับ:				
กำไรผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	32,642,836	7,488,067	32,642,836	7,488,067

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเป็นโครงการเกษียณอายุ ตามอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้ายซึ่งให้ผลประโยชน์แก่สมาชิกในรูปแบบการประกันระดับเงินเกษียณอายุที่จะได้รับ โดยผลประโยชน์ที่ให้ออกจะขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายของสมาชิกก่อนที่จะเกษียณอายุ

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	156,355,795	145,063,111	153,797,465	142,159,234
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	15,989,578	16,692,313	15,950,385	16,589,710
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	5,584,704	5,635,588	5,584,704	5,635,588
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(362,985)	-	-
	177,930,077	167,028,027	175,332,554	164,384,532
การวัดมูลค่าใหม่				
ผล(กำไร)ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(21,559,585)	4,301,944	(21,559,585)	4,301,944
ผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	(7,403,069)	(7,490,697)	(7,403,069)	(7,490,697)
ผลกำไรที่เกิดจากประสบการณ์	(3,680,182)	(4,299,314)	(3,680,182)	(4,299,314)
	145,287,241	159,539,960	142,689,718	156,896,465
จ่ายชำระเงินจากโครงการ				
จ่ายชำระผลประโยชน์	(7,724,336)	(3,184,165)	(7,113,500)	(3,099,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	137,562,905	156,355,795	135,576,218	153,797,465



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 26 การระบุผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.43	ร้อยละ 3.29
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 5.36	ร้อยละ 5.66

	ผลกระทบต่อการผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 5.11	ลดลงร้อยละ 5.78	เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.61	เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.40
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.85	เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.59	ลดลงร้อยละ 4.45	ลดลงร้อยละ 5.09
อัตราการหมุนเวียน ของพนักงาน	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 5.45	ลดลงร้อยละ 6.12	เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.98	เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.77

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานในการคำนวณหนี้สินบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน วิธีการและประมาณการของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ระยะเวลาค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่าง 5 ปีถึง 20 ปี โดยส่วนของบริษัทคือ 20 ปี (พ.ศ.2560 ส่วนของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่าง 5 ปีถึง 23 ปี โดยส่วนของบริษัทคือ 23 ปี)



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 26 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ที่ไม่มีการคิดลด:

	งบการเงินรวม				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	-	35,865,388	17,716,995	135,433,207	189,015,590
รวม	-	35,865,388	17,716,995	135,433,207	189,015,590

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	-	35,865,388	15,730,307	135,433,207	187,028,902
รวม	-	35,865,388	15,730,307	135,433,207	187,028,902

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้างสำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันสุดท้าย การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างและมีผลกระทบให้กลุ่มกิจการมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น ทั้งนี้กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการแก้ไขโครงการเกิดขึ้น ได้แก่เมื่อวันที่กฎหมายมีผลบังคับใช้

## 27 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

การออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท

	หุ้นสามัญ จดทะเบียน หุ้น	หุ้นสามัญ ที่ออกและ เรียกชำระแล้ว หุ้น	หุ้นสามัญ ที่ออกและ เรียกชำระแล้ว บาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น บาท	รวม บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	560,000,000	560,000,000	560,000,000	2,905,496,747	3,465,496,747
การออกหุ้น	-	-	-	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	560,000,000	560,000,000	560,000,000	2,905,496,747	3,465,496,747
การออกหุ้น	336,000,000	56,000,000	56,000,000	380,262,450	436,262,450
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	896,000,000	616,000,000	616,000,000	3,285,759,197	3,901,759,197



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 27 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น (ต่อ)

## การออกและการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท (ต่อ)

เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2561 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 336 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 560 ล้านบาท เป็นจำนวน 896 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 336 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และมีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 168 ล้านหุ้นเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) และจำนวน 56 ล้านหุ้น ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ทั้งนี้บริษัทจะออก และเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งเดียวเต็มจำนวนหรือแบ่งบางส่วนก็ได้ โดยเสนอขายเป็นคราวเดียวหรือเป็นคราว ๆ ก็ได้ อย่างไรก็ตาม ไม่ว่ากรณีใด ๆ จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) และบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จะต้องไม่จำนวนหุ้นไม่เกิน 168 ล้านหุ้น หรือไม่เกินร้อยละ 30 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)

อีกทั้งที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (“TTCL-W1”) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในจำนวนไม่เกิน 112 ล้านหน่วยโดยไม่คิดมูลค่าในอัตราจัดสรร 5 หุ้นเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุฯ ข้อ 28)

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม พ.ศ. 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทภายใต้ขอบเขตที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2561 โดยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 56,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ที่ราคาเสนอขาย 7.7950 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 436.52 ล้านบาท ซึ่งบุคคลในวงจำกัดที่ได้รับจัดสรรได้แก่ บริษัท Sojitz Corporation ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในบริษัทหลักทรัพย์ของประเทศไทย ราคาสเสนอขายดังกล่าวเป็นราคาที่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาดตามที่กำหนดในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ พ.ท. 72/2558 เรื่องการอนุญาตให้บริษัทจดทะเบียนเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อบุคคลในวงจำกัด โดยราคาตลาดคำนวณจากราคาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ฯ ย้อนหลัง 15 วันทำการติดต่อกันก่อนวันที่คณะกรรมการของบริษัทกำหนดราคาสเสนอขายสุดท้าย ซึ่งเป็นช่วงระหว่างวันที่ 10 กรกฎาคม พ.ศ. 2561 ถึงวันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2561 ซึ่งเท่ากับ 7.9673 บาทต่อหุ้น โดยร้อยละ 90 ของราคาตลาดมีค่าเท่ากับ 7.1706 บาทต่อหุ้น ต่อมาเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้รับชำระหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนและได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ในวันเดียวกัน โดยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเสนอขายหุ้นจำนวน 0.26 ล้านบาท แสดงหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ได้รับจากการขายหุ้นใหม่ ทำให้ส่วนเกินมูลค่าหุ้นมีจำนวนคงเหลือสุทธิเป็นจำนวน 3,285.76 ล้านบาท ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าที่จดทะเบียนไว้บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) และส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 896 ล้านหุ้น ซึ่งเป็นหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 616 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 จำนวน 560 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 28 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2561 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทโดยไม่คิดมูลค่าซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทใบสำคัญ แสดงสิทธิ	วันที่ออกใบสำคัญแสดง สิทธิ	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิที่ออก (หน่วย)	อายุใบสำคัญ แสดงสิทธิ	ราคาใช้สิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ	อัตราการใช้สิทธิต่อ 1 หน่วยใบสำคัญ แสดงสิทธิ	
					แสดงสิทธิ	แสดงสิทธิ
TTCL-W1	ผู้ถือหุ้นทั่วไป 29 มิถุนายน พ.ศ. 2561	111,995,682	3 ปี	18.00 บาท	1 หน่วยใบสำคัญ	1 หุ้นสามัญ

ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ TTCL-W1 สามารถใช้สิทธิครั้งแรกได้หลังจากใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 1 ปี โดยการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันทำการสุดท้ายของเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2562 สำหรับการใช้สิทธิในครั้งต่อไป ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ TTCL-W1 สามารถใช้สิทธิได้ในทุกวันทำการสุดท้ายของเดือนมิถุนายน และธันวาคม ของแต่ละปีปฏิทินตลอดอายุที่เหลือของใบสำคัญแสดงสิทธิ TTCL-W1

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ยังไม่มีการใช้สิทธิแปลงสภาพ

## 29 สারণตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดต้นปี	56,000,000	56,000,000	56,000,000	56,000,000
จัดสรรระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดปลายปี	56,000,000	56,000,000	56,000,000	56,000,000

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสারণตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสারণตามกฎหมายนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 30 หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติมในจำนวนไม่เกิน 500 ล้านบาท โดยวงเงินหุ้นกู้ในครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งจากวงเงินที่ได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2559 (หมายเหตุฯ ข้อ 23) ซึ่งเมื่อรวมกับหุ้นกู้เดิมของบริษัทที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนทั้งหมด ณ ขณะใดขณะหนึ่ง ต้องมีจำนวนรวมกันไม่เกิน 6,000 ล้านบาท (ตามหลักเกณฑ์เงินทุนหมุนเวียน)

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ไม่มีประกัน ไม่แปลงสภาพ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท คิดเป็นมูลค่า 500 ล้านบาท (หุ้นกู้ชุดที่ 1/2561) ซึ่งจะชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกกิจการ หรือเมื่อบริษัทใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ (ข้อกำหนดสิทธิ) วันแรกที่สามารถใช้สิทธิไถ่ถอนได้คือวันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2566 โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามช่วงเวลาดังต่อไปนี้

หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มี ลักษณะคล้ายทุน	วันที่ออกหุ้นกู้	ช่วงเวลา	อัตราดอกเบี้ย
ครั้งที่ 1/2561	28 ธันวาคม 2561	ตั้งแต่วันออกหุ้นกู้จนถึง (แต่ไม่นับรวม) วันแรกที่สามารถใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้	ร้อยละ 8.75 ต่อปี
		ตั้งแต่วันแรกที่สามารถใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ จนถึง (แต่ไม่นับรวม) วันครบกำหนดปีที่ 10 นับจากวันออกหุ้นกู้	ผลรวมของ (ก) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี (ข) Initial Credit Spread เท่ากับอัตราร้อยละ 6.52 ต่อปี (ค) ร้อยละ 0.25 ต่อปี
		ตั้งแต่วันครบกำหนดปีที่ 11 นับจากวันออกหุ้นกู้เป็นต้นไป	ผลรวมของ (ก) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี (ข) Initial Credit Spread เท่ากับอัตราร้อยละ 6.52 ต่อปี (ค) ร้อยละ 0.50 ต่อปี โดยอัตราดอกเบี้ยจะปรับทุก 5 ปี โดยอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี ณ สิ้นสุดวันทำการสองวันทำการก่อนวันปรับอัตราดอกเบี้ย

โดยชำระดอกเบี้ยรายไตรมาส ทั้งนี้บริษัทมีสิทธิเลื่อนการชำระดอกเบี้ยและดอกเบี้ยสะสมค้างชำระโดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้งตามดุลยพินิจของบริษัทแต่เพียงผู้เดียว

หากบริษัทเลื่อนการชำระดอกเบี้ยหรือมีดอกเบี้ยค้างชำระ บริษัทจะไม่สามารถกระทำการดังต่อไปนี้

- (ก) ประกาศหรือจ่ายเงินปันผล และ
- (ข) ชำระดอกเบี้ยหรือแจกจ่ายทรัพย์สินใดๆ แก่ผู้ถือหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้หรือผู้ถือหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายด้อยกว่าหุ้นกู้ และ
- (ค) ไถ่ถอน ลด ยกเลิก ชื้อ หรือซื้อคืน ซึ่งหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้หรือหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายด้อยกว่าหุ้นกู้โดยมีค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทมีหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนจำนวนเงิน 499.52 ล้านบาท สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนจำนวนเงิน 0.48 ล้านบาท รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของส่วนของเจ้าของในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทยังไม่มีภาระการเลื่อนการชำระดอกเบี้ยให้กับผู้ถือหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนดอกเบี้ยสะสมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ที่ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิได้รับหากมีการประกาศจ่ายดอกเบี้ยมีจำนวนเงิน 0.48 ล้านบาท



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 31 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

## 31.1 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานที่เป็นของบริษัทใหญ่คำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ที่หักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของ ของบริษัทใหญ่ (บาท)	(1,979,731,537)	52,558,961	(2,778,277,577)	(524,717,333)
หัก ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับปีของหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ที่มีลักษณะคล้ายทุน	(479,452)	-	(479,452)	-
กำไร(ขาดทุน)ที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น	(1,980,210,989)	52,558,961	(2,778,757,029)	(524,717,333)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	580,558,904	560,000,000	580,558,904	560,000,000
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(3.41)	0.09	(4.79)	(0.94)



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 31 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (ต่อ)

## 31.2 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยดูจากจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดโดยสมมติว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด บริษัทมีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดคือ ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ ในการคำนวณจำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นหากมีการใช้สิทธิบริษัทคำนวณว่าหากนำเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลืออยู่ดังกล่าวมาซื้อหุ้นสามัญกลับคืนในราคาตลาดเฉลี่ยของปีเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องออกเพิ่ม แล้วนำจำนวนหุ้นสามัญส่วนเพิ่มดังกล่าวมารวมกับหุ้นสามัญที่มีอยู่ ทั้งนี้ไม่มีการปรับปรุงใดๆ ในกำไร(ขาดทุน)สุทธิ อย่างไรก็ตาม ใบสำคัญแสดงสิทธิไม่มีผลทำให้กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานปรับลดเนื่องจากราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิสูงกว่าราคาตลาดเฉลี่ยในระหว่างปีของหุ้นสามัญ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด</b>				
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของ				
บริษัทใหญ่ (บาท)	(1,979,731,537)	52,558,961	(2,778,277,577)	(524,717,333)
หัก ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับปีของหุ้นกู้ด้อยสิทธิ				
ที่มีลักษณะคล้ายทุน	(479,452)	-	(479,452)	-
กำไร(ขาดทุน)ที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น	(1,980,210,989)	52,558,961	(2,778,757,029)	(524,717,333)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ย				
ถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	580,558,904	560,000,000	580,558,904	560,000,000
การปรับปรุงสำหรับ				
- ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น (หุ้น)	-	-	-	-
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้				
คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด (หุ้น)	580,558,904	560,000,000	580,558,904	560,000,000
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด (บาท)	(3.41)	0.09	(4.79)	(0.94)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นที่ออกแล้วไม่มีผลต่อการปรับลดกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 32 เงินปันผล

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทเมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2561 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี พ.ศ. 2560

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทเมื่อวันที่ 7 เมษายน พ.ศ. 2560 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี พ.ศ. 2559 จำนวน 0.42 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 235.20 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 0.20 บาท ต่อหุ้นสำหรับหุ้นจำนวน 560 ล้านหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 112 ล้านบาทในเดือน กันยายน พ.ศ. 2559 และคงเหลือเงินปันผลจ่ายอีก หุ้นละ 0.22 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 560 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 123.20 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้น แล้วในวันที่ 4 พฤษภาคม พ.ศ. 2560 ทั้งจำนวน

## 33 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยรับ	159,624,305	199,165,545	46,149,781	66,225,053
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	3,848,317	185,647	3,848,317	185,652
กำไรจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	360,600,107	-	-	-
รายได้เงินชดเชยจากบริษัทประกันภัย	148,588,128	238,105,203	293,634	1,126,250
รายได้เงินปันผลรับ (หมายเหตุฯ ข้อ 15)	-	-	238,602,711	-
รายได้อื่น	31,652,583	26,630,677	5,138,723	3,711,201
รวม	704,313,440	464,087,072	294,033,166	71,248,156



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 34 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ในปัจจุบัน	8,964,551	10,849,191	-	3,326,441
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 25)	(163,057,285)	(79,495,421)	(157,624,010)	(106,274,569)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(154,092,734)	(68,646,230)	(157,624,010)	(102,948,128)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มกิจการมีจำนวนที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีดูกับอัตราภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(2,163,851,766)	26,382,863	(2,935,901,587)	(627,665,461)
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ	20	20	20	20
ผลคูณของกำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้	(432,770,353)	5,276,573	(587,180,317)	(125,533,092)
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(170,908,784)*	(135,167,123)*	(47,720,542)	(16,443)
กำไรจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(70,164,712)	-	-	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	496,983,065	41,037,871	479,950,897	26,408,927
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17,302,872	8,611,368	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม	(4,514,863)	(3,692,459)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากส่วนได้เสีย				
ในกิจการร่วมค้า	(134,759)	(146,909)	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(2,884,318)	(3,825,260)	(2,884,318)	(3,825,260)
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	16,151,512	(3,456,440)	129,635	600,893
สินทรัพย์ถาวรและงานระหว่างก่อสร้าง	(540,523)	2,260,080	-	(41,321)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้	(8,132,541)	-	-	-
ผลต่างของอัตราภาษีในประเทศที่กลุ่มกิจการ				
ดำเนินการอยู่	5,520,670	20,456,069	80,635	(541,832)
ภาษีเงินได้	(154,092,734)	(68,646,230)	(157,624,010)	(102,948,128)



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 34 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (ต่อ)

\* ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้จำนวน 88.45 ล้านบาทเป็นกำไรที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับรายได้จากการประกอบกิจการในต่างประเทศและจำนวน 80.42 ล้านบาทเป็นกำไรที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนมีกำหนดเวลา 5 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

\* ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้จำนวน 81.45 ล้านบาทเป็นกำไรที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับรายได้จากการประกอบกิจการในต่างประเทศและจำนวน 52.65 ล้านบาทเป็นกำไรที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนมีกำหนดเวลา 5 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 กรมสรรพากรได้อนุมัติให้บริษัทเป็นสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ (IHQ) ตามที่ขอ โดยประกอบกิจการให้บริการด้านบริหาร ด้านเทคนิค การให้บริการสนับสนุน และมีรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีรวม 15 รอบระยะเวลาบัญชี จากรอบระยะเวลาบัญชีแรกวันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 สิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีสุดท้ายเริ่มวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2575 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2575 ทั้งนี้หากบริษัทขาดคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ข้อหนึ่งข้อใดในรอบระยะเวลาบัญชีใด การได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจะระงับเฉพาะในรอบระยะเวลาบัญชีนั้น

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยที่ใช้สำหรับกลุ่มกิจการและบริษัท คือ อัตราร้อยละ 7 และร้อยละ 5 ตามลำดับ (พ.ศ. 2560: อัตราร้อยละ 260 และร้อยละ 16 ตามลำดับ)

ภาษีเงินได้ที่(ลด) / เพิ่ม ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2561			พ.ศ. 2560		
	ก่อนภาษี บาท	ภาษีลด บาท	หลังภาษี บาท	ก่อนภาษี บาท	ภาษีลด บาท	หลังภาษี บาท
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก						
บริษัทร่วม	280,356	-	280,356	-	-	-
การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์						
พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	32,642,836	(6,528,567)	26,114,269	7,488,068	(1,497,614)	5,990,454
การแปลงค่างบการเงิน	(50,475,224)	-	(50,475,224)	(455,350,979)	-	(455,350,979)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(17,552,032)	(6,528,567)	(24,080,599)	(447,862,911)	(1,497,614)	(449,360,525)
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน		-			-	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
(หมายเหตุฯ ข้อ 25)		(6,528,567)			(1,497,614)	
		(6,528,567)			(1,497,614)	



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 34 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2561			พ.ศ. 2560		
	ก่อนภาษี	ภาษีลด	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ภาษีลด	หลังภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์						
พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	32,642,836	(6,528,567)	26,114,269	7,488,068	(1,497,614)	5,990,454
การแปลงค่างบการเงิน	(14,181,877)	-	(14,181,877)	(132,734,176)	-	(132,734,176)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	18,460,959	(6,528,567)	11,932,392	(125,246,108)	(1,497,614)	(126,743,722)
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน		-			-	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
(หมายเหตุฯ ข้อ 25)		(6,528,567)			(1,497,614)	
		(6,528,567)			(1,497,614)	

## 35 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าวัสดุก่อสร้างและค่ารับเหมาก่อสร้างช่วงเงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น	5,715,229,393	5,016,096,885	2,813,419,867	3,527,577,009
ของพนักงาน	1,835,511,543	2,253,117,531	1,363,958,568	1,898,753,955
ค่าที่ปรึกษา	86,877,135	42,701,831	92,042,279	48,633,294
ค่าเช่าจ่าย	205,300,455	290,476,359	185,459,016	267,519,592
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	40,483,203	49,759,194	21,840,266	29,088,039
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	118,611,939	-	118,611,939	-
ค่าเผ่อนี้สงสยะสูญ	1,324,508,743	-	1,330,928,655	-

## 36 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยจ่าย	461,839,036	419,420,642	301,973,948	254,237,527
รวมต้นทุนทางการเงิน	461,839,036	419,420,642	301,973,948	254,237,527



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 37 เครื่องมือทางการเงิน

## (ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

(หน่วย : บาท/เงินตราต่างประเทศ)						
สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยน	
	สินทรัพย์ ทางการเงิน	หนี้สิน ทางการเงิน	สินทรัพย์ ทางการเงิน	หนี้สิน ทางการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
					พ.ศ. 2561	
					อัตราซื้อ	อัตราขาย
ดอลลาร์สหรัฐฯ	2,713,231,918	2,615,369,771	1,119,310,343	932,111,546	32.2848	32.6148
เยน ญี่ปุ่น	24,517,596	2,497,734	24,324,944	2,497,734	0.2892	0.2970
ยูโร	496,063,761	4,240,140	468,718,537	2,647,671	36.7620	37.4884
ดอลลาร์สิงคโปร์	3,550,752	8,958,870	1,199,355	4,134,625	23.4165	23.9720
ฟรังก์ สวิส	-	16,270,272	-	16,270,272	32.5851	33.2639
โครนา สวีเดน	179,785,331	321,395,851	-	-	3.5659	3.6428
ริงกิต มาเลเซีย	326,588,271	46,954,433	-	-	7.6965	7.9146
จ๊าด เมียนมาร์	15,687,940	9,536,102	-	-	0.0208	0.0210
ไรซ์ดัล กาดาร์	4,761,381	1,707,870	4,761,381	1,707,870	8.8663	8.9569
ด่ง เวียดนาม	69,882,611	78,045,838	69,882,611	78,045,838	0.0014	0.0014
กีบ ลาว	876,894	1,015,150	860,925	-	0.0038	0.0038
บาท ไทย	3,384,036	14,193,230	6,700	-	1.0000	1.0000

(หน่วย : บาท/เงินตราต่างประเทศ)						
สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยน	
	สินทรัพย์ ทางการเงิน	หนี้สิน ทางการเงิน	สินทรัพย์ ทางการเงิน	หนี้สิน ทางการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
					พ.ศ. 2560	
					อัตราซื้อ	อัตราขาย
ดอลลาร์สหรัฐฯ	1,764,530,566	1,800,605,115	2,708,815,921	1,490,521,236	32.5146	32.8472
เยน ญี่ปุ่น	358,350,601	9,650,335	308,813	9,650,335	0.2860	0.2936
ยูโร	520,884,020	502,274,915	496,423,932	59,300,504	38.6607	39.3938
ดอลลาร์สิงคโปร์	5,630,180	4,373,020	-	826,392	24.1711	24.7294
เปโซ ฟิลิปินส์	1,116,678	7,778	1,116,678	7,778	0.6433	0.6678
โครนา สวีเดน	777,184,492	388,225,541	-	10,678,938	3.9257	4.0025
ริงกิต มาเลเซีย	1,139,119,733	311,045,822	-	-	7.9427	8.1741
จ๊าด เมียนมาร์	27,483,560	1,008,440	-	-	0.0238	0.0240
ไรซ์ดัล กาดาร์	6,564,387	1,535,259	6,564,387	1,535,259	8.9301	9.0215
กีบ ลาว	1,406,950	31,083,276	1,389,946	31,083,276	0.0039	0.0039
บาท ไทย	4,580,341	1,173,854	-	-	1.0000	1.0000



## บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 37 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

## (ข) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจำนวน 1.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐ วันครบกำหนดชำระเงินของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะไว้ไม่เกิน 59 วัน จำนวนเงินในสกุลเงินเหรียญดอลลาร์สหรัฐที่จะต้องชำระและอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาเป็นดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
สกุลเงินเหรียญดอลลาร์สหรัฐ :				
- อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย				
(บาท/เหรียญดอลลาร์สหรัฐ)	32.4031-32.9538	-	32.4031-32.9538	-
- จำนวนเงินในสกุลเงิน				
(เหรียญดอลลาร์สหรัฐ)	1,000,000.00	-	1,000,000.00	-
- จำนวนเงินในสกุลเงินท้องถิ่น (พันบาท)	32,614.80	-	32,614.80	-

## (ค) มูลค่ายุติธรรมสุทธิ

มูลค่าคงเหลือของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากระยะเวลาสั้น

## ลูกหนี้ตามข้อตกลงสัมปทานบริการ

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ตามข้อตกลงสัมปทานบริการซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่คงที่คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมของตลาด ณ วันที่ในงบการเงินซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมอยู่ในลำดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ตามข้อตกลงสัมปทานบริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้ตามข้อตกลงสัมปทานบริการ	4,896,187,743	3,342,158,311	-	-



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 37 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

## (ก) มูลค่ายุติธรรมสุทธิ (ต่อ)

## เงินให้กู้ยืมระยะยาวและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมของตลาด ณ วันที่ในงบการเงินซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมอยู่ในลำดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	13,266,039	7,605,865
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	22,762,065	5,000,209

## เงินให้กู้ยืมระยะยาวและลูกหนี้การค้าแก่กิจการอื่น

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและลูกหนี้การค้าแก่กิจการอื่นซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมของตลาด ณ วันที่ในงบการเงินซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมอยู่ในลำดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและลูกหนี้การค้าแก่กิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกิจการอื่น	278,763,468	260,488,935	278,763,468	260,488,935
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น	165,116,122	150,014,998	165,116,122	150,014,998



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

## 37 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

## (ค) มูลค่ายุติธรรมสุทธิ (ต่อ)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของตลาด ณ วันที่ในงบการเงินซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมอยู่ในลำดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันอัตราดอกเบี้ยคงที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,882,088,400	1,752,723,540	-	-
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน	4,575,000,000	4,358,459,744	4,575,000,000	4,358,459,744

## สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยธนาคารของบริษัทเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมอยู่ในลำดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	บาท
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่เป็นทรัพย์สิน	5,598,580
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่เป็นหนี้สิน	-



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

37 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

(ก) มูลค่ายุติธรรมสุทธิ (ต่อ)

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า คำนวณโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยธนาคารของบริษัทเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมอยู่ในลำดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	บาท
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เป็นทรัพย์สิน	531,647
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เป็นหนี้สิน	-

38 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภาพรวมทั้งสัญญาต่างๆ ดังต่อไปนี้

1) ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัดตามสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาให้บริการ

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาที่เกี่ยวกับการเช่าและบริการพื้นที่สำนักงานและค่าเช่ายานพาหนะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
จ่ายชำระภายใน	ล้านบาท	ล้านบาท
1 ปี	55.30	99.23
2 - 5 ปี	25.65	47.89
มากกว่า 5 ปี	12.39	13.14
รวม	93.34	160.26



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

### 38 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

#### 2) การค้ำประกัน

- 2.1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทค้ำประกันวงเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยในวงเงิน 42 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่าประมาณ 1,369.82 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : วงเงิน 39.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่าประมาณ 1,297.46 ล้านบาท) และจำนวน 148 ล้านริงกิตมาเลเซีย หรือเทียบเท่าประมาณ 1,171.36 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : จำนวน 148 ล้านริงกิตมาเลเซีย หรือเทียบเท่าประมาณ 1,210 ล้านบาท)
- 2.2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้
- 2.2.1) หนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันตามการปฏิบัติงานบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มกิจการจำนวนรวม 202.96 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (พ.ศ. 2560 : จำนวน 224.49 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) หรือเทียบเท่าประมาณ 6,606.78 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : จำนวน 7,347.72 ล้านบาท) และ 2,593.45 ล้านบาท และ 191.04 ล้านโครนาสวีเดน (พ.ศ. 2560 : จำนวน 3,119.98 ล้านบาท และ 251.80 ล้านโครนาสวีเดนหรือเทียบเท่าประมาณ 986.80 ล้านบาท) และ 3.29 ล้านริงกิตมาเลเซีย
- 2.2.2) หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ จำนวน 7.05 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : จำนวน 5.10 ล้านบาท) และหนังสือค้ำประกันศาลกรณีคดีฟ้องร้อง จำนวน 12.67 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : จำนวน 12.70 ล้านบาท)

#### 3) คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการไม่มีคดีฟ้องร้องใหม่ ยกเว้นความคืบหน้าของคดีจากปี พ.ศ. 2560 ดังต่อไปนี้

- 3.1) บริษัทรับเหมาช่วงแห่งหนึ่งได้ยื่นฟ้องบริษัทอ้างว่าการผิดสัญญาไม่จ่ายค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม โดยเรียกร้องค่าเสียหายในโครงการก่อสร้างจำนวน 18.79 ล้านบาท โดยศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทชำระเงินจำนวน 8.88 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปีนับจากวันที่ 3 พฤษภาคม พ.ศ. 2557 จนกว่าจะชำระเสร็จ คู่ความทั้งสองฝ่ายได้ยื่นอุทธรณ์ ศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น คู่ความทั้งสองฝ่ายได้ยื่นฎีกา ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ซึ่งจะใช้เวลาประมาณ 1 – 3 ปี ในการพิจารณาพิพากษา ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาตั้งสำรองสำหรับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไว้อย่างเหมาะสมแล้วในปี พ.ศ. 2560



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

38 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

3) คดีฟ้องร้อง (ต่อ)

3.2) บริษัทผู้ขายสินค้าแห่งหนึ่งขายคอนกรีตให้กับบริษัทเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างของบริษัทได้ยื่นฟ้องบริษัท โดยอ้างว่าบริษัทไม่จ่ายค่าสินค้าบางส่วนตามใบแจ้งหนี้ ซึ่งบริษัทพบว่าคอนกรีตดังกล่าวที่ส่งมอบไม่ได้คุณภาพตามที่กำหนดมีผลทำให้บริษัทเสียหาย ผู้ขายสินค้าดังกล่าวจึงได้ยื่นข้อเรียกร้องต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการระหว่างประเทศแห่งหอการค้านานาชาติ (International Court of Arbitration of ICC) ตามข้อสัญญาที่กำหนดให้นำข้อพิพาทเข้าสู่กระบวนการอนุญาโตตุลาการของหอการค้านานาชาติ เพื่อเรียกเงินจำนวน 12.53 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยคิดชำระร้อยละ 7.50 ต่อปี แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้ยื่นคำคัดค้านและฟ้องแย้งเรียกค่าเสียหายจำนวน 172.73 ล้านบาท พร้อมทั้งดอกเบี้ยคิดชำระร้อยละ 7.50 ต่อปีของเงินต้นดังกล่าว เนื่องจากสินค้าไม่มีคุณภาพตามที่กำหนด นอกจากนี้บริษัทยังได้เรียกบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตในฐานะตัวการเข้ามาเป็นคู่ความร่วมกับบริษัทผู้ขายสินค้าเพื่อรับผิดชอบหรือแทนต่อบริษัทด้วย โดยสถาบันฯ ได้แต่งตั้งอนุญาโตตุลาการคนเดียวเพื่อพิจารณาวินิจฉัยข้อพิพาทคดีนี้

ต่อมาบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตได้ยื่นฟ้องต่อบริษัทและเจ้าหน้าที่สถาบันฯ โดยเรียกค่าเสียหายจำนวน 1,275 ล้านบาทและอ้างว่า ก) บริษัทใช้สิทธิโดยไม่สุจริตยื่นคำร้องให้บริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตมาเป็นคู่ความร่วมกับบริษัทผู้ขายสินค้าเพื่อรับผิดชอบต่อบริษัท กรณีคอนกรีตที่ผลิตและจำหน่ายไม่ได้มาตรฐานตามที่กำหนด ข) เจ้าหน้าที่ของสถาบันฯ รับคำร้องโดยไม่สุจริต อันเป็นการจงใจประมาทเลินเล่อทำให้บริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตได้รับความเสียหาย อย่างไรก็ตามบริษัทและเจ้าหน้าที่สถาบันฯ ยืนยันว่าการต่อสู้คดีทุกข้อกล่าวหาและยืนยันว่าเป็นการใช้สิทธิและปฏิบัติหน้าที่โดยสุจริตแล้ว

ณ วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2561 อนุญาโตตุลาการได้ทำคำชี้ขาดคดีระหว่างบริษัทและบริษัทผู้ขายสินค้าเสร็จสิ้นแล้ว โดยตัดสินให้บริษัทชำระเงินค่าคอนกรีตพร้อมดอกเบี้ยจำนวน 16.83 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายทางกฎหมายจำนวน 3.85 ล้านบาท ให้แก่ผู้ขายสินค้า บริษัทได้บันทึกค่าใช้จ่ายดังกล่าวแล้วในไตรมาสที่ 4 พ.ศ. 2561

ส่วนคดีระหว่างบริษัทกับบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายคอนกรีต ศาลได้สืบพยานโจทก์และจำเลยทั้งสองเสร็จสิ้นแล้ว โดยเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องคดีดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตยังสามารถที่จะยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

38 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

3) คลังไฟสำรอง (ต่อ)

3.3) เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2558 บริษัท (ในฐานะผู้เรียกร้อง) ได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ (สถาบันฯ) ขอให้มือนอนุญาโตตุลาการในเรื่องเกี่ยวกับให้ผู้อ้างก่อสร้างโครงการหนึ่งในบริเวณนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (ในฐานะผู้ถูกเรียกร้อง) ให้รับผิดชอบเรื่องดังต่อไปนี้ (ก) ชำระค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายที่ค้างชำระเป็นจำนวน 461.87 ล้านบาท และจำนวน 0.08 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ พร้อมดอกเบี้ยคณณัดในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี และค่าเสียหายเพิ่มเติมจำนวน 376.24 ล้านบาท (ข) ส่งคืนหนังสือค้ำประกันของธนาคารและหนังสือค้ำประกันผลงานแก่ผู้เรียกร้อง (ค) ชำระค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกันของธนาคารและหนังสือค้ำประกันผลงานที่ผู้เรียกร้องจะต้องชำระแก่ธนาคารตลอดระยะเวลาที่ผู้เรียกร้องไม่มีสิทธิยึดถือและไม่นำส่งคืนหนังสือดังกล่าวแก่ผู้เรียกร้อง และ (ง) ชำระค่าทนายความและค่าใช้จ่ายและค่าธรรมเนียมของการอนุญาโตตุลาการ คลังนี้คณะอนุญาโตตุลาการได้กำหนดประเด็นข้อพิพาทเมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2560 โดยในวันดังกล่าวอนุญาโตตุลาการได้วินิจฉัยยกคำร้องขอแก้ไขเพิ่มเติมคำเสนอข้อพิพาทในส่วนค่าเสียหายเพิ่มเติมจำนวน 376.24 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2561 คู่พิพาทได้ยื่นบันทึกถ้อยคำแทนการซักถามพยานของแต่ละฝ่ายต่อสถาบันฯ และคณะอนุญาโตตุลาการ โดยทางสถาบันฯ ได้อนุญาตให้ขยายระยะเวลาการยื่นคำให้การจนถึงวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2561

อย่างไรก็ตาม ผู้ถูกเรียกร้องได้ยื่นคำคัดค้านคำร้องขอและข้อเรียกร้องแย้งเพื่อโต้แย้งข้อเรียกร้องในคำคัดค้านดังต่อไปนี้ (ก) ผู้เรียกร้องปฏิบัติงานตามสัญญาล่าช้ากว่าที่สัญญากำหนด ผู้เรียกร้องจึงต้องรับผิดชอบเป็นจำนวนเงิน 6.11 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และ 198.50 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยคณณัดในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี (ข) ผู้ถูกเรียกร้องเรียกร้องค่าเสียหายจากการเปลี่ยนแปลงงานที่ผิดพลาดเป็นจำนวนเงิน 67.47 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยคณณัดในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี และ (ค) ผู้ถูกเรียกร้องเรียกร้องค่าอุปกรณ์ที่เสียหายเป็นจำนวนเงิน 18.25 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยคณณัดในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี

อย่างไรก็ตามเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม พ.ศ. 2561 บริษัทและผู้ถูกเรียกร้องตกลงยุติข้อพิพาทด้วยการจัดทำสัญญาประนีประนอมยอมความ และเจรจาตกลงยอมความกันและแจ้งต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการแล้ว โดยสถาบันอนุญาโตตุลาการได้จำหน่ายข้อพิพาทออกจากสารบบแล้ว



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

38 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

3) คลังฟ้องร้อง (ต่อ)

- 3.4) บริษัทได้ใช้บริการบริษัทแห่งหนึ่งให้ส่งบุคลากรจากญี่ปุ่นมายังประเทศไทยเพื่อควบคุมดูแลเครื่องจักรและทดสอบการใช้งานและเป็นที่ปรึกษาทางเทคนิคจากประเทศญี่ปุ่นมายังประเทศไทยรวมถึงการสั่งซื้อสินค้าและโช๊คกลาส โดยที่บริษัทยังไม่ได้ชำระค่าบริการและค่าสินค้าตามใบแจ้งราคาเนื่องจากความชำรุดบกพร่องจากสินค้า

บริษัทดังกล่าวจึงเรียกร้องให้บริษัทชำระเงินเป็นจำนวนดังต่อไปนี้ (ก) ค่าบริการและค่าสินค้า เป็นจำนวนเงิน 22,552,000 เยน (ข) ดอกเบี้ยผิดนัดชำระหนี้ อัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี (ค) ค่าทนายความเกี่ยวกับการดำเนินคดีอนุญาโตตุลาการ เป็นจำนวนเงิน 45,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ (ง) ค่าใช้จ่ายที่เสียไปในการดำเนินการอนุญาโตตุลาการ และ (จ) ค่าเสียหายอื่นๆ ตามแต่ที่อนุญาโตตุลาการเห็นสมควร ซึ่งบริษัทได้ให้การโต้แย้งว่าไม่ผูกพันที่จะต้องชำระค่าเสียหายและฟ้องแย้งกลับเรียกค่าเสียหายอันเกิดจากความชำรุดบกพร่องจากสินค้าเป็นจำนวนเงิน 0.53 ล้านบาท บริษัทได้รับสำเนาคำชี้ขาดข้อพิพาทเมื่อวันที่ 2 มกราคม พ.ศ. 2561 โดยคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดดังนี้ (1) ให้บริษัทชำระค่าบริการและค่าสินค้า เป็นเงินจำนวน 17,917,000 เยน (โดยไม่อนุญาตให้ผู้เรียกร้องได้รับค่าทำงานล่วงหน้า) พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี ของเงินต้นดังกล่าว นับแต่วันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557 จนกว่าผู้เรียกร้องจะได้รับชำระเงินครบถ้วนภายใน 30 วัน นับจากมีคำชี้ขาด (2) ยกข้อเรียกร้องแย้งของบริษัทเกี่ยวกับค่าเสียหายอันเกิดจากความชำรุดบกพร่องจากสินค้าของผู้เรียกร้อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาตั้งสำรองสำหรับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไว้แล้วในปี พ.ศ. 2560

เนื่องจากคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการมีความไม่ชัดเจนเกี่ยวกับวันที่คำชี้ขาดมีผลบังคับ บริษัทจึงยื่นคำร้องเมื่อวันที่ 24 มกราคม พ.ศ. 2561 เพื่อขอให้อนุญาโตตุลาการตีความคำชี้ขาดเกี่ยวกับวันที่คำชี้ขาดมีผลบังคับ ซึ่งต่อมาคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำวินิจฉัยโดยจัดทำเป็นคำแก้ไขคำชี้ขาด ฉบับลงวันที่ 21 มีนาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการดังกล่าวต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศในวันเดียวกัน ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม พ.ศ. 2561 อนุญาโตตุลาการได้มีคำสั่งให้รวมคดีทั้งสองไว้เป็นคดีเดียวกัน โดยกำหนดวันนัดสืบพยานผู้เรียกร้องในวันที่ 11 และวันที่ 12 มิถุนายน พ.ศ. 2562 และนัดสืบพยานผู้คัดค้านในวันที่ 13 และวันที่ 14 มิถุนายน พ.ศ. 2562



**บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561****39 สัญญาที่สำคัญ****สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย**

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2557 กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อเปลี่ยนจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ทั้งนี้เพื่อบริหารความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว บริษัทตกลงที่จะจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.99 ต่อปี และบริษัทจะได้รับอัตราดอกเบี้ยลอยตัว 3 เดือน LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม พ.ศ. 2558 ถึงวันที่ 17 ธันวาคม พ.ศ. 2564

เมื่อวันที่ 21 มกราคม พ.ศ. 2558 กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อเปลี่ยนจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ทั้งนี้เพื่อบริหารความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว บริษัทตกลงที่จะจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.40 ต่อปี และบริษัทจะได้รับอัตราดอกเบี้ยลอยตัว 3 เดือน LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 23 มกราคม พ.ศ. 2558 ถึงวันที่ 17 มกราคม พ.ศ. 2563

**สัญญาซื้อขายไฟฟ้า**

บริษัท ไบโอ เนชเชอร์ล เอนเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2554 กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโดยข้อกำหนดในสัญญามีผลบังคับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาโดยมีระยะเวลา 5 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติและให้มีผลบังคับใช้จนกว่าจะมีการเลิกสัญญา

**ข้อตกลงตามสัญญาสัมปทาน**

บริษัท Toyo Thai-Power Myanmar Corporation Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ตกลงในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2556 กับกระทรวงไฟฟ้าแห่งสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์โดยข้อกำหนดในสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ทำสัญญาและมีผลต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ อัตราค่าขายไฟฟ้าจะขึ้นอยู่กับอัตราและสูตรที่ระบุไว้ในสัญญา และกลุ่มกิจการมีภาระต้องส่งมอบกระแสไฟฟ้าตามปริมาณขั้นต่ำให้แก่ลูกค้าตามสัญญาการซื้อขายในแต่ละปีสัญญา หากในปีสัญญาใดที่ลูกค้าไม่สามารถรับกระแสไฟฟ้าขั้นต่ำได้ตามสัญญาที่กำหนดสำหรับปีสัญญานั้นลูกค้าต้องชำระค่ากระแสไฟฟ้าในปริมาณที่ไม่ได้รับ (Take-or-Pay) โดยมีสิทธิที่จะรับกระแสไฟฟ้าสำหรับปริมาณที่ได้ชำระแล้วในปีต่อไป (Make-up) โดยไม่ต้องชำระค่ากระแสไฟฟ้า ตามเงื่อนไขของข้อตกลงสัมปทานดังกล่าวกลุ่มกิจการต้องส่งมอบสินทรัพย์ให้แก่ผู้ให้สัมปทานเมื่อสัญญาสิ้นสุดลง (Built-Operate-Transfer) นอกจากนั้นกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการปรับปรุงยกเครื่องครั้งใหญ่ทุกสามปี

**สัญญาเช่าที่ดิน**

บริษัท Toyo Thai-Power Myanmar Corporation Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับกระทรวงไฟฟ้าแห่งสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยข้อกำหนดในสัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ทำสัญญาและมีผลต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 30 ปี โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2556 เป็นต้นไป



# สรุปตำแหน่งรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2 ในรายงานประจำปี 2561 บมจ. ทีทีซีแอล

รายการที่ปรากฏในหนังสือรายงานประจำปีเล่มนี้ เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 44/2556 เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ โดยใช้ข้อบังคับตั้งแต่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป ดังนี้

	หน้า
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	2-3
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	18-21
3. ปัจจัยความเสี่ยง	69-70
4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	ปกหลังด้านใน
5. ผู้ถือหุ้น	58
6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล	166
7. โครงสร้างการจัดการ	22
8. การกำกับดูแลกิจการที่ดี	71-92
9. การดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม	95-102
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาที่ยั่งยืน	103-157
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	93-94
12. รายการระหว่างกัน	159-165
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	6-7
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	168-172

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.ttcl.com](http://www.ttcl.com)



## GLOBAL REPORTING INITIATIVE (GRI)

GRI Standard	Description	Page
<b>Organizational Profile</b>		
GRI 102-1	Name of the organization	Cover
GRI 102-2	Activities, brands, products, and services	2-3
GRI 102-3	Location of headquarters	Back Cover
GRI 102-4	Location of operations	2-3
GRI 102-5	Ownership and legal form	2-3
GRI 102-6	Markets served	2-3
GRI 102-7	Scale of the organization	4-5
GRI 102-8	Information on employees and other workers	114
GRI 102-9	Supply chain	139-140
GRI 102-12	External initiatives	152-157
<b>Strategy</b>		
GRI 102-14	Statement from senior decision-maker	9
GRI 102-15	Key impacts, risks, and opportunities	2-3
<b>Ethics and Integrity</b>		
GRI 102-16	Values, principles, standards, and norms of behavior	71-92
GRI 102-17	Mechanisms for advice and concerns about ethics	75-78
<b>Governance</b>		
GRI 102-18	Governance structure	71



GRI Standard	Description	Page
GRI 102-19	Delegating authority	53-55
GRI 102-22	Composition of the highest governance body and its committees	53
GRI 102-23	Chair of the highest governance body	53
GRI 102-24	Nominating and selecting the highest governance body	84
GRI 102-26	Role of highest governance body in setting purpose, values, and strategy	71
GRI 102-27	Collective knowledge of highest governance body	79-80
GRI 102-28	Evaluating the highest governance body's performance	88
GRI 102-30	Effectiveness of risk management processes	79-80
GRI 102-32	Highest governance body's role in sustainability reporting	92
<b>Stakeholder Engagement</b>		
GRI 102-40	List of stakeholders groups	136
GRI 102-41	Collective bargaining agreements	137-138
GRI 102-42	Identifying and selecting stakeholders	137-138
GRI 102-43	Approach to stakeholder engagement	137-138
<b>Reporting Practice</b>		
GRI 102-45	Entities included in the consolidated financial statements	173-289
GRI 102-50	Reporting period	174
GRI 102-51	Date of most recent report	173
GRI 102-52	Reporting cycle	174
GRI 102-54	Claims of reporting in accordance with the GRI Standards	134-135
GRI 102-55	GRI content index	291-292
<b>GRI 201 : Economic Performance 2016</b>		
GRI 201-1	Direct economic value generated and distributed	115-117



GRI Standard	Description	Page
<b>GRI 203 : Indirect Economic Impacts 2016</b>		
GRI 203-1	Infrastructure investment and services supported	128-131
GRI 203-2	Significant indirect economic impacts	128-130
<b>GRI 205 : Anti-Corruption 2016</b>		
GRI 205-1	Operations assessed for risks related to corruption	78-79
GRI 205-2	Communication and training about anti-corruption policies and procedures	79
<b>GRI 206 : Anti-competitive Behavior 2016</b>		
GRI 206-1	Legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust, and monopoly practices	76
<b>GRI 302 : Energy 2016</b>		
GRI 302-4	Reduction of energy consumption	100-101
<b>GRI 306 : Effluents and Waste 2016</b>		
GRI 306-1	Water discharge by quality and destination	99-100
GRI 306-2	Waste by type and disposal method	99
<b>GRI 401 : Employment 2016</b>		
GRI 401-1	New employee hires and employee turnover	114-115
GRI 401-2	Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees	113
GRI 401-3	Parental leave	113
<b>GRI 403 : Occupational Health and Safety 2018</b>		
GRI 403-1	Occupational health and safety management system	95-96, 146, 151
GRI 403-2	Hazard identification, risk assessment, and incident investigation	146
GRI 403-4	Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety	146-148, 151



GRI Standard	Description	Page
GRI 403-5	Worker training on occupational health and safety	99-100, 147-150
GRI 403-6	Promotion of worker health	147-148, 151
GRI 403-7	Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships	98, 146
GRI 403-9	Work-related injuries	91, 102
<b>GRI 404 : Training and Education 2016</b>		
GRI 404-1	Average hours of training per year per employee	121-122
GRI 404-2	Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs	121
GRI 404-3	Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews	114
<b>GRI 405 : Diversity and Equal Opportunity 2016</b>		
GRI 405-1	Diversity of governance bodies and employees	114
GRI 405-2	Ratio of basic salary and remuneration of women to men	115-117
<b>GRI 410 : Security Practices 2016</b>		
GRI 410-1	Security personnel trained in human right policies or procedures	118-120
<b>GRI 412 : Human Rights Assessment 2016</b>		
GRI 412-2	Employee training on human rights policies or procedures	121-122
<b>GRI 413 : Local Communities 2016</b>		
GRI 413-1	Operations with local community engagement, impact assessments, and development programs	128-135
<b>GRI 414 : Supplier Social Assessment 2016</b>		
GRI 414-2	Negative social impacts in the supply chain and actions taken	139-140



ชื่อบริษัท	: บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	
ชื่อภาษาอังกฤษ	: TTCL Public Company Limited	
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 159/41-44 อาคารเสริมมิตรทาวเวอร์ ชั้น 27-30 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	
โทรศัพท์	: (66) 2260 8505	
โทรสาร	: (66) 2260 8525-6	
Home Page	: <a href="http://www.ttcl.com">www.ttcl.com</a>	
ประเภทธุรกิจ	: วิศวกรรมบริการ และรับเหมาก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม แบบครบวงจร (Integrated EPC)	
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107551000185	
ทุนจดทะเบียนบริษัท	: 896,000,000.00 บาท	
ทุนชำระแล้ว	: 616,000,000.00 บาท	
มูลค่าหุ้น	: มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	
นายทะเบียนบริษัทหลักทรัพย์	: บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : (66) 2229 2800 โทรสาร : (66) 2359 1259	
บริษัทผู้สอบบัญชี	: บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด 179/74-80 อาคารบางกอกซิตีทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : (66) 2344 1000 โทรสาร : (66) 2286 5050	
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	: นายวิเชียร กิ่งมนตรี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3977
	: นายสมชาย จิณโณวาท	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3271
	: นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599





บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

159/41-44 อาคารเสริมมิตรทาวเวอร์ ชั้น 27-30 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)

แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : (66) 2260 8505 โทรสาร : (66) 2260 8525-6



[www.ttcl.com](http://www.ttcl.com)