



**JOY OF ENGINEERING AND ACHIEVEMENT
WITH ALL OUR MIGHT**

2563
รายงานประจำปี



บริษัท ทิศชัยเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

วิสัยทัศน์

TTCL is to be
“First Class International
Engineering Company” with
“Build up warmth and trust”...
“Stay young”... “Unite in Harmony”
... “Speak our mind”



พันธกิจ

**JOY OF ENGINEERING
AND ACHIEVEMENT WITH
ALL OUR MIGHT**

TTCL aims to be a company
where everybody works
with joy of engineering
and achievement



สารบัญ

02	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
04	ประวัติความเป็นมา
07	ข้อมูลการเงินที่สำคัญ
08	สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
10	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
12	รายงานของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน
14	รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
16	รายงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
18	ลักษณะการประกอบธุรกิจและการให้บริการ
22	โครงสร้างองค์กร
23	โครงสร้างบริษัทย่อย และบริษัทในเครือ
24	คณะกรรมการบริษัท
26	คณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน/คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง/คณะกรรมการบรรษัทภิบาล
27	คณะกรรมการบริหาร
28	คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร
48	ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร
62	การประชุมคณะกรรมการบริษัท
63	ผู้ถือหุ้น และการถือครองหุ้น
64	รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ที่ทีซีแอล (TTCL) ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563
66	คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท/ กรรมการชุดย่อย/ผู้บริหาร ประจำปี

68	สรุปผลงานปี 2563
69	การตลาดและการแข่งขันทางธุรกิจ
73	โครงสร้างรายได้
74	แผนพัฒนาธุรกิจใหม่
77	การบริหารและจัดการความเสี่ยง
79	การกำกับดูแลกิจการที่ดี
102	การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
104	การดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม
115	ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน
154	คำตอบแทนผู้สอบบัญชี
155	รายการเกี่ยวโยงกัน
158	นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท
158	นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย
159	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน ประจำปี 2563
160	คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร
167	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจ
291	สรุปตำแหน่งรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2 ประจำปี 2563 บมจ. ทีซีแอล
292	การแสดงข้อมูลตามตัวชี้วัด

นโยบายและภาพรวม การประกอบธุรกิจ

วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย
หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน



วิสัยทัศน์

TTCL is to be a

“First Class International Engineering Company”
with “Build up warmth and trust”...

“Stay young”...

“Unite in Harmony”...

“Speak our mind”

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีดังนี้

1. รักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการ Integrated EPC ในประเทศไทย

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะดำเนินธุรกิจให้บริการ Integrated EPC เป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ และรักษาความเป็นผู้นำในประเทศไทย โดยจะมุ่งเน้นการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการรักษาคุณภาพของบริการทั้งในแง่ของการออกแบบและก่อสร้าง ให้ได้ตามมาตรฐานสากล และการดำเนินงานให้เสร็จและสามารถส่งมอบได้ตรงตามเวลาที่กำหนด เพื่อให้สามารถแข่งขันได้กับคู่แข่งที่เป็นบริษัทฯ รับเหมาก่อสร้างต่างชาติ

2. เป็นหนึ่งในบริษัทฯ ผู้ให้บริการ Integrated EPC ในระดับนานาชาติ

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการออกแบบและก่อสร้างโครงการต่างๆ เพื่อให้ได้รับการยอมรับในเรื่องคุณภาพ และความสามารถในการควบคุมโครงการ ดังจะเห็นได้จากรางวัลต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายที่จะเป็นหนึ่งในบริษัทฯ ผู้ให้บริการ Integrated EPC อันเป็นที่ยอมรับในความสามารถในระดับนานาชาติ โดยจะขยายการรับงานในตลาดต่างประเทศ และการรับงานในโครงการขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าระหว่าง 200 - 500 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ อันจะเป็นการเพิ่มโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ

3. แสวงหาโอกาสทางธุรกิจโดยเข้าร่วมลงทุนในโครงการที่สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดี

บริษัทฯ มีการวางแผนที่จะร่วมพัฒนาหรือร่วมลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับไฟฟ้าและพลังงานผ่านการร่วมทุน ซึ่งผู้ร่วมทุนสามารถเป็นลูกค้าหรือเจ้าของลิขสิทธิ์ทางเทคโนโลยี นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับเอกสิทธิ์เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างและบริหารจัดการและซ่อมบำรุงโครงการแล้วนั้น บริษัทฯ ยังได้รับเงินปันผลจากการลงทุนตลอดอายุโครงการ

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายข้างต้น บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ที่สำคัญไว้ดังนี้

1. เสริมสร้างสถานะเพื่อยกระดับให้บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการ Integrated EPC ในระดับภูมิภาค (Regional EPC Contractor) และเพิ่มสัดส่วนการให้บริการในต่างประเทศ
2. ใช้กลยุทธ์ในการรักษาฐานลูกค้าเดิม ด้วยการส่งมอบที่มีคุณภาพและบริการด้านวิศวกรรมที่มีมาตรฐาน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า
3. รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่ายเครื่องจักร อุปกรณ์ และวัสดุก่อสร้าง ตลอดจนผู้รับเหมาช่วงที่มีคุณภาพ ความพร้อม ความเชี่ยวชาญ และความรับผิดชอบ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการและส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าในแต่ละโครงการภายในกำหนดเวลาที่วางไว้
4. นำโปรแกรมการออกแบบทางวิศวกรรมที่ทันสมัยมาใช้ ทำให้บริษัทฯ สามารถออกแบบได้อย่างถูกต้อง ลดความผิดพลาด
5. บริษัทฯ ยึดมั่นและปฏิบัติตามมาตรฐานสากล เพื่อความปลอดภัยของทุกฝ่าย และบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานจาก BSI Group (Thailand) Co., Ltd. ประกอบไปด้วย ISO 9001:2015, ISO 14001: 2015 และ ISO 45001: 2018
6. รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย



ประวัติ ความเป็นมา

”

บริษัท ประสบความสำเร็จในการให้บริการออกแบบและก่อสร้างโรงงานต่างๆ มากกว่า 200 โครงการ ทำให้บริษัทมีชื่อเสียงและได้รับความไว้วางใจอย่างสูงจากลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องคุณภาพของงาน การออกแบบและการก่อสร้าง การส่งมอบงานได้ทันตามกำหนดการ และความปลอดภัยในการดำเนินงาน

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") จัดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2528 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 20 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงานแบบครบวงจร (Integrated Engineering, Procurement and Construction, Integrated EPC) ภายใต้การร่วมทุนของ Toyo Engineering Corporation ("TEC") (ประเทศญี่ปุ่น) และ บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ ("ITD") ในสัดส่วนร้อยละ 49.0 และร้อยละ 51.0 ตามลำดับ โดยจัดเป็นบริษัท ผู้ให้บริการ Integrated EPC รายแรกของประเทศไทยที่มีความสามารถในการให้บริการอย่างครบวงจรด้วยตนเอง ทั้งนี้ บริษัทมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในด้านการออกแบบวิศวกรรม (Engineering Design) การจัดซื้อจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ (Procurement of Machinery and Equipment) และการรับเหมาก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม (Construction of Turn-key Projects for Industrial and Process Plants) ซึ่งครอบคลุมถึงระบบการผลิต ระบบสาธารณูปโภคของโรงงาน และระบบการจัดเก็บ ลำเลียง และขนส่งผลิตภัณฑ์ โดยกลุ่มลูกค้าของบริษัท ได้แก่ ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี และพลังงาน





บริษัทได้เล็งเห็นแนวโน้มการเติบโตของความต้องการงานบริการ Integrated EPC ที่มีอยู่อย่างต่อเนื่องทั้งจากลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับลูกค้าในอุตสาหกรรมพลังงาน ปิโตรเคมี และโรงไฟฟ้า ด้วยความพร้อมของทีมวิศวกรบริษัท ในการจัดการโครงการที่มีมูลค่าสูงและงานที่ใช้เทคโนโลยีวิศวกรรมที่ซับซ้อนและความได้เปรียบในด้านต้นทุนค่าใช้จ่ายจัดการโครงการที่ต่ำกว่าคู่แข่ง บริษัทจึงมีนโยบายเพิ่มการรับงานโครงการในต่างประเทศให้มากขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) สำหรับอาหรับเอมิเรตส์ และประเทศกาตาร์ และเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมด้านสถานะทางการเงิน และเสริมสร้างความน่าเชื่อถือสำหรับลูกค้าในต่างประเทศ บริษัทจึงเสนอขายหุ้นต่อประชาชนและนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนมิถุนายน 2552

ด้วยความเป็นผู้นำในการให้บริการ Integrated EPC ตลอดระยะเวลามากกว่า 30 ปีที่ผ่านมา บริษัทประสบความสำเร็จในการให้บริการออกแบบและก่อสร้างโรงงานต่างๆ มากกว่า 200 โครงการ ทำให้บริษัทมีชื่อเสียงและได้รับความไว้วางใจอย่างสูงจากลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องคุณภาพของงาน การออกแบบและการก่อสร้าง การส่งมอบงานได้ทันตามกำหนดการ และความปลอดภัยใน

การดำเนินงาน และได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วเป็น 560 ล้านบาท ในปี 2556 โดยวัตถุประสงค์ในการเพิ่มทุนครั้งนี้เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และเป็นเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าของบริษัทต่อไปในอนาคต

ในวันที่ 27 เมษายน 2561 ได้มีมติผู้ถือหุ้นอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 336 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 560 ล้านบาท เป็น 896 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 336 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ TTCL-W1 จำนวน 112 ล้านหุ้น การออกและจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 168 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Rights Offering) และจำนวน 56 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)

เดือนสิงหาคม 2561 บริษัทได้ทำการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 56 ล้านหุ้น ให้กับ Sojitz Corporation ("Sojitz") ซึ่งหลังจากการเพิ่มทุนครั้งนี้ทำให้ Sojitz เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่แทนที่ TEC ที่ทำการขายไปต้นปี 2561 โดยวัตถุประสงค์ในการเพิ่มทุนครั้งนี้จะทำให้เกิดความร่วมมือทางธุรกิจที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วเป็นจำนวน 616 ล้านบาท



ข้อมูลการเงินที่สำคัญ

ผลประกอบการ	2561	2562	2563
งบกำไรขาดทุน (หน่วย: ล้านบาท)			
รายได้ค่าก่อสร้างและบริการ	7,353.97	10,043.46	6,810.90
รายได้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้า	973.91	453.50	49.25
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	0.00	0.00	9.26
รายได้รวม	8,327.89	10,496.96	6,869.41
กำไรขั้นต้น	(101.52)	1,333.17	971.87
กำไรสุทธิ	(2,009.76)	(188.77)	204.44
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้รวม (%)	(1.22)	12.70	14.15
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	(24.13)	(1.80)	2.98
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	(10.38)	(1.16)	1.47
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%)	(67.06)	(8.11)	7.91
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	(3.41)	(0.41)	0.27

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายอิโรโนบุ อิริยา

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

เพื่อรับมือกับปัจจัยสำคัญภายนอกทั้งจากความร่วมมือในระดับนานาชาติเรื่องการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอน (Carbon Neutral) และการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้จัดทำแผนธุรกิจทั้งเชิงรุกและเชิงรับเพื่อนำไปสู่การเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

ใน พ.ศ. 2563 รัฐบาลจากประเทศในสหภาพยุโรป ญี่ปุ่น จีน เกาหลี และอีกหลายประเทศทั่วโลกได้มีการประกาศการสนับสนุนเรื่องการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนภายใต้สนธิสัญญาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศปารีส (Paris Climate Agreement) ที่เกิดขึ้นเมื่อ พ.ศ. 2558 นอกจากนั้น บริษัทเอกชนข้ามชาติที่มีชื่อเสียงอีกหลายแห่งได้ออกมาประกาศการสนับสนุนประเด็นดังกล่าวเช่นเดียวกัน ภายใต้เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ 13 (Goal 13: Climate Action) ซึ่งมีเนื้อหาสอดคล้องกับสนธิสัญญาปารีส

เพื่อตอบรับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นทั่วโลก บริษัทได้เข้าซื้อกิจการของบริษัท แบล็ควูดเทคโนโลยี (Blackwood Technology) บริษัทสัญชาติเนเธอร์แลนด์ โดยเป็นเจ้าของสิทธิทางปัญญาและเทคโนโลยีทอริแฟคชัน (Torrefaction) เพื่อส่งเสริมธุรกิจชีวมวลทอริแฟคชัน (Torrefied Biomass Business) สำหรับการผลิตเชื้อเพลิงอัดเม็ดทอริไฟด์ (Torrefied Pellet) ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงชีวมวลที่มีศักยภาพเพื่อทดแทนการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล ถ่านหิน และน้ำมัน โดยเชื้อเพลิงดังกล่าวนี้มีประสิทธิภาพที่สามารถใช้ทด替ในการผลิตที่หลากหลาย มีค่าใช้จ่ายในการขนส่งและค่าใช้จ่ายโครงการที่ลดลงทั้งจากค่าใช้จ่ายในการลงทุน (CAPEX) และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (OPEX) ในโรงงานผลิตพลังงานไฟฟ้าและโรงไฟฟ้าพลังความร้อน

บริษัทอิดเมิตสึ โคซัน (Idemitsu Kosan Co., Ltd.) เป็นหนึ่งในบริษัทพลังงานยักษ์ใหญ่ในประเทศญี่ปุ่น ที่มีธุรกิจเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมปิโตรเลียม และถ่านหิน ได้ออกมาประกาศลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนให้เป็นกลายเป็นศูนย์ ภายใน พ.ศ. 2593 ด้วยเหตุนี้ บริษัทดังกล่าวจึงมิได้เป็นเพียงหนึ่งในผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีสัดส่วนการถือหุ้น 5% ของบริษัท แต่ยังเป็นพันธมิตรที่ดีของบริษัทในการร่วมกันพัฒนาธุรกิจเพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอน ซึ่งรวมถึงธุรกิจเชื้อเพลิงอัดเม็ดทอริไฟด์

เนื่องด้วยสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ใน พ.ศ. 2563 ซึ่งนับว่าเป็นปีที่ท้าทายสำหรับทั้งการดำเนินธุรกิจรับเหมาโครงการแบบครบวงจร (EPC Business) และการลงทุน อันเนื่องมาจากสถานการณ์ความผันผวนของสภาพตลาดโลก รวมถึงข้อจำกัดในการเดินทางและการติดต่อสื่อสาร อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงประสบความสำเร็จจากการได้รับสัญญารับเหมาโครงการแบบครบวงจรในโครงการ TOP SPP Expansion รวมถึงข้อตกลงในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement, PPA) สำหรับโครงการ Ahlone LNG to Power ในกรุงย่างกุ้ง ประเทศเมียนมา โดยโครงการดังกล่าวมีกำลังการผลิตไฟฟ้าขนาด 388 เมกะวัตต์ ซึ่งบริษัทเป็นทั้งผู้รับเหมาโครงการและผู้ลงทุนภายใต้สัญญาสัมปทาน

ด้วยความอุตสาหะและการสนับสนุนที่ดีจากทุกท่าน บริษัทได้จัดทำแผนพัฒนาธุรกิจใหม่ นอกเหนือจากการให้บริการรับเหมาโครงการ ด้วยการเป็นผู้ให้บริการด้านพลังงานเพื่อตอบรับต่อการเติบโตของตลาดโลกและความต้องการของลูกค้า ผ่านการมีส่วนร่วมในธุรกิจที่หลากหลาย ส่งผลให้บริษัทมีการเติบโตทางธุรกิจและมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน

(นายสิโรจน์ อิริยา)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ



ร.ต.ท. ศิวะรักษ์ พินิจารมณ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งขึ้น ตามมติของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่านคือ ร.ต.ท. ศิวะรักษ์ พินิจารมณ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายกำธร อุทาร์วุฒิพงศ์ และนายวิโรจน์ นานาโอกะ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนายบุญยกฤต เสาวรรณ ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์) - ฝ่ายการเงินและบัญชีเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง มีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีการพิจารณาเรื่องสำคัญ ๆ พร้อมความเห็น สรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี ว่ามีการเปิดเผยข้อมูลเพียงพอ ถูกต้องตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยมีประธานกรรมการบริหาร ผู้บริหารและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตร่วมประชุมชี้แจงทุกครั้ง และได้มีการนัดประชุมปรึกษาหารือเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอย่างเป็นทางการโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม ในปี 2563 เป็นจำนวน 1 ครั้ง

2. สอบทานระบบควบคุมภายในและการติดตามการแก้ไขข้อบกพร่อง โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในเสนอแผนการตรวจสอบที่อยู่บนพื้นฐานความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นราย 3 ปี เพื่อให้ครอบคลุมความเสี่ยงและทุกกิจกรรมของบริษัทฯ โดยกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงจะทำการตรวจสอบทุกปี รวมทั้งได้กำกับดูแลการตรวจสอบภายในว่าเป็นไปตามแผนที่ได้วางไว้ พร้อมกับได้ติดตามผลการตรวจสอบและให้มีการพัฒนางานบุคลากรและวิธีการตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น

3. สอบทานรายงานผลการบริหารความเสี่ยงให้มีความเพียงพอและเหมาะสม และเห็นว่า กระบวนการบริหารความเสี่ยงมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการขยายขอบเขตให้ครอบคลุมบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นใหม่ด้วย

4. สอบทานการถือปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

5. สอบทานการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์โดยผู้บริหารที่รับผิดชอบเป็นผู้เสนอข้อมูลรวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน

6. ประเมินความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท

7. ประชุมปรึกษาหารือกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นประจำ รวมทั้งพิจารณาความดีความชอบหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

8. คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการดำเนินงานของตนเองตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2563 ผลของการประเมินอยู่ในระดับที่พอใจ และได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบแล้ว

9. กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบได้รับการทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัท แกะไขเพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอข้อมูลได้โดยไม่จำกัดและสามารถปรึกษาหารือเป็นการเฉพาะกับฝ่ายบริหาร หน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาภายนอกได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานจากฝ่ายบริหารที่รับผิดชอบในส่วนเกี่ยวข้อง ประกอบกับรายงานของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ผวนวกกับบริษัทฯ ถือนโยบายการกำกับดูแลที่ดีเป็นสำคัญ จึงมีความ

เห็นว่า ในรอบปีบัญชี 2563 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ การบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ ระบบควบคุมภายในมีความเพียงพอ ไม่มีข้อบกพร่องหรือการทุจริตที่เป็นสาระสำคัญ การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทเป็นไปโดยถูกต้อง รายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการธุรกิจปกติ มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ บริษัทฯ ยังได้จ้างที่ปรึกษาทางการเงินและที่ปรึกษาทางกฎหมายเพื่อให้ความเห็นรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง

สำหรับปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณา กับผลการประเมินความเป็นอิสระและคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีจากจากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้พิจารณา นายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 2785 นางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตนชัยวาลย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6549 นางสาวลักขมณี เตียตระกูลวัฒนผล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9056 นายนรินทร์ จูระมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8593 นางสาวศรณญา อัครมหาพาณิชย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9919 นางสาวอมรจิต เบ้าหล่อเพชร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10853 จาก บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เพื่อเป็นผู้ตรวจสอบบริษัท อีก 1 ปี ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีจะอยู่ที่ 5.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(ร.ต.ท. ศิระรักษ์ พินิจารณ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน



ดร.ริโซ นางาโอคะ

ประธานกรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) ได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 คณะกรรมการสรรหาประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 ท่าน และมีสมาชิกที่เป็นกรรมการอิสระ 2 ท่าน

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งสามารถเข้าไปดูข้อมูลได้ที่เว็บไซต์ http://www.ttcl.com/sustainability/corporate_governance/charters การทำหน้าที่ในการพิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนการนำเสนอโครงสร้างคำตอบแทนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ให้กับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาวาระที่สำคัญและรายงานผลการประชุม รวมถึงนำเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและพิจารณาอนุมัติ โดยสรุปสาระสำคัญ มีดังนี้

1. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนคงที่ปี 2563 ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารดังนี้

- คณะกรรมการบริษัท
 - คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร :
ลดลง 20% จากค่าตอบแทนปกติ
 - คณะกรรมการที่เป็นผู้บริหาร :
งดจ่ายค่าตอบแทน
- คณะกรรมการตรวจสอบ :
เป็นจำนวนเดียวกันกับการจ่ายค่าตอบแทนปกติ
- คณะกรรมการบริหาร :
งดจ่ายค่าตอบแทน

2. ไม่พิจารณาจ่ายโบนัสพิเศษของผลการดำเนินงานของบริษัทปี 2562 ให้กับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร

3. ไม่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนคงที่ปี 2563 ให้กับคณะกรรมการ ยกเว้นคณะกรรมการตรวจสอบ

4. เสนอแต่งตั้งกรรมการ จำนวน 3 ท่าน คือนางนิจร จรรย์จิตต์ นายกำธร อุทราวุฒิพงศ์ และ ดร.วิโรจน์ นางาโอะ ที่ครบวาระการดำรงตำแหน่งประจำปี 2562 กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกหนึ่งวาระต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

5. สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ขอลาออกระหว่างกาล

6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเป็นผู้เสนอวาระและรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่ครบวาระในปี 2564 อย่างน้อย 3 เดือนล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท

7. กำหนดเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2563 ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

8. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท สมาชิกคณะอนุกรรมการเป็นรายบุคคล และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

9. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการเป็นรายคณะ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

10. พิจารณา ปรับปรุง กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนโดยกำหนดเพิ่มให้จัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามที่กฎหมายกำหนดได้ เพื่อให้สอดคล้องกับข้อบังคับของบริษัทฯ หมวดที่ 9 การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563

11. เสนอแนะหลักสูตรสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหาร เพื่อพัฒนาบทบาทหน้าที่ของตนบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในนามของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



(ดร.วิโรจน์ นางาโอะ)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายงานของคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง



นายกำธร อุธารวุฒิพงศ์
ประธานกรรมการ
บริหารความเสี่ยง

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการแต่งตั้งจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยได้รับการอนุมัติจัดตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2553 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 1 ท่าน กรรมการบริหารและผู้บริหารอีก 5 ท่าน

ในปี พ.ศ. 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้จัดให้มีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง เพื่อติดตามกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ

การบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการอย่างเป็นระบบ มีการจัดตั้ง “คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับบริษัท” ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากส่วนงานที่เกี่ยวข้องทำหน้าที่ระบุ ประเมิน และติดตามความเสี่ยง โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก อันอาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และได้มีการพิจารณาความเสี่ยงใหม่ที่จะเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ทางสังคม เศรษฐกิจ เทคโนโลยี ที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ในอนาคต (Emerging Risks) พร้อมทั้งกำหนดมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สอดคล้องกับสถานการณ์ และแนวทางการดำเนินงานของบริษัท เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้ โดยมอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบในการดำเนินการอย่างชัดเจน ตลอดจนมีการติดตามและประเมินผล เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามนโยบายและวัตถุประสงค์ของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รายงานความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัททราบผ่านคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้ คือ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับโรคติดต่อร้ายแรง (โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019) ความเสี่ยงด้านรายได้จากธุรกิจ EPC ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลก และความเสี่ยงจากความไม่เพียงพอของเงินทุน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังส่งเสริมให้นำหลักการบริหารความเสี่ยงไปประยุกต์ใช้ ในกิจกรรมหลักขององค์กร ได้แก่ การบริหารความเสี่ยงของโครงการก่อสร้าง และการบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุน เพื่อประเมินและติดตามควบคุมปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนของโครงการ การส่งมอบโครงการ ผลตอบแทนจากการลงทุนในโครงการ ความสอดคล้องในการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ ผลกระทบด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของผู้เกี่ยวข้องและชุมชน ตลอดจนภาพลักษณ์ขององค์กร

และเพื่อเป็นการส่งเสริมการปฏิบัติตามข้อกำหนดในการเป็นสมาชิกของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้สนับสนุนให้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทภิบาล เพื่อประเมินความเสี่ยง และทบทวนความเพียงพอของมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ทุก 6 เดือน

ในนามของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(นายกำธร อุธารวุฒิพงศ์)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานของคณะกรรมการ บริษัทภิบาล



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

เพื่อให้สอดคล้องตามแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการเป็นคณะกรรมการบริษัทภิบาลผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 ซึ่งปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทภิบาลมี 7 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|-----------------------------|---------------|
| 1. นายกำธร อุธารวุฒิพงศ์ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายทิวา จารีก | กรรมการ |
| 3. นางสาวกรรติกา ตันตวนิตย์ | กรรมการ |
| 4. นายชำนาญ อัครธรรม | กรรมการ |
| 5. นางสาวจาวรรณ สุขทัญญาติ | กรรมการ |
| 6. นายไพฑูย์ ศรีบ้านไผ่ | กรรมการ |
| 7. นายณัฐพล สินขจร | กรรมการ |

นายกำธร อุธารวุฒิพงศ์
ประธานกรรมการ
บริษัทภิบาล

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทภิบาลมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุม ผลของการประชุมคณะกรรมการบริษัทภิบาล ได้นำเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อพิจารณาอนุมัติ พร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยสรุปสาระสำคัญของการประชุม มีดังนี้

1. ทบทวนและปรับปรุงเนื้อหาเอกสารของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้
 - นโยบายและแนวปฏิบัติต่อต้านคอร์รัปชัน
 - มาตรการรับเรื่องร้องเรียน และการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด
 - เอกสารการดำเนินงานของบริษัท

2. จัดทำนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. เข้าร่วมโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ซึ่งผลการประเมินในปี 2563 บมจ. ทีทีซีแอล ได้ 100 คะแนนเต็ม

4. เข้าร่วมโครงการจัดทำแบบสำรวจการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี 2563 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ทั้งนี้ บมจ. ทีทีซีแอล ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในเกณฑ์ "ดีเลิศ" ติดต่อกันเป็นปีที่ 5

5. เข้าร่วมโครงการประเมินความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2563 โดยจัดทำแบบประเมินความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บมจ. ทีทีซีแอล เป็น 1 ใน 124 บริษัท ที่ได้รับการคัดเลือกให้ผ่านเกณฑ์การประเมินให้เป็นหุ้นยั่งยืนประจำปี 2563

6. ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเป็นครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 ซึ่งอายุสมาชิกมีระยะเวลาครั้งละ 3 ปี

7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทภิบาลเป็นรายบุคคลและทั้งคณะ ซึ่งผลการประเมินอยู่ในระดับที่ดีเยี่ยมเป็นที่น่าพอใจ

ในนามคณะกรรมการบริษัทภิบาล

(นายกำธร อุธารวุฒิพงศ์)
ประธานกรรมการบริษัทภิบาล

ลักษณะการประกอบธุรกิจ และการให้บริการ

ธุรกิจหลักของบริษัทคือการให้บริการรับเหมาโครงการแบบครบวงจร (EPC Business) ประกอบไปด้วยงานออกแบบทางด้านวิศวกรรม (Engineering) งานจัดซื้อจัดจ้าง (Procurement) งานก่อสร้างโครงการ (Construction) และทดสอบการเดินเครื่อง (Commissioning) ซึ่งบริษัทมีประสบการณ์ที่ยาวนาน และมีความเชี่ยวชาญเป็นอย่างดี นอกจากนี้ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้ขยายรูปแบบของธุรกิจและการให้บริการ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และความได้เปรียบเชิงธุรกิจ

บริษัทมีการพัฒนาารูปแบบการดำเนินธุรกิจเพิ่มเติมจากธุรกิจหลักของบริษัท ประกอบไปด้วยธุรกิจการลงทุนในโครงการสัมปทาน (Build-Operation-Transfer, BOT) และธุรกิจพลังงานชีวมวล (Biomass Business) ด้วยรูปแบบการดำเนินธุรกิจข้างต้น ช่วยให้บริษัทสามารถขยายการให้บริการได้อย่างหลากหลายมากขึ้น ซึ่งนำไปสู่การกระจายโครงสร้างรายได้ และทำให้บริษัทเติบโตได้อย่างยั่งยืน

ตาราง รูปแบบธุรกิจและการให้บริการของบริษัท

ธุรกิจและการบริการ	รูปแบบธุรกิจ		
	สัญญาแบบ EPC	สัญญาแบบ BOT	ธุรกิจเชื้อเพลิงชีวมวล
1.1 การออกแบบด้านวิศวกรรม	○	○	○
1.2 การจัดซื้อจัดจ้าง	○	○	○
1.3 การก่อสร้างโครงการ	○	○	○
1.4 การลงทุน	X	○	○
1.5 การควบคุมการดำเนินงานและการซ่อมบำรุง	X	○	○
1.6 บริการอื่น ๆ อันได้แก่			
1.6.1 การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ	○	○	○
1.6.2 ใบอนุญาตสิทธิบัตร	X	X	○
1.6.3 การจัดหาผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์	X	X	○
การจัดการด้านการเงิน	X	○	○
1.6.4 การจัดหาวัตถุดิบ (เช่น LNG ที่จะใช้ในโรงไฟฟ้า LNG: ก๊าซธรรมชาติที่อยู่ในสถานะของเหลว	X	○ (LNG)	○
กลุ่มเป้าหมาย	ทุกกลุ่มเป้าหมาย โดยเฉพาะกลุ่มปิโตรเคมี	ธุรกิจพลังงาน	ธุรกิจพลังงานชีวมวล

หมายเหตุ “○” หมายถึง ให้บริการ และ “X” หมายถึง ไม่ได้ให้บริการ



1 ธุรกิจและการให้บริการ

1. ธุรกิจและการให้บริการ

บริษัทประกอบธุรกิจและมีการให้บริการที่หลากหลายประกอบไปด้วย การบริหารโครงการ การออกแบบด้านวิศวกรรม การจัดซื้อจัดจ้าง การก่อสร้างโครงการ ทดสอบ การเดินเครื่อง การลงทุน การควบคุมการดำเนินงานและการซ่อมบำรุง และการบริการอื่นๆ

1.1 การออกแบบด้านวิศวกรรม

ในการให้บริการด้านการออกแบบเชิงวิศวกรรม บริษัทมีความพร้อมด้วยวิศวกรและผู้เชี่ยวชาญที่มีศักยภาพครอบคลุมในทุกสาขาซึ่งทำให้บริษัทสามารถให้บริการการออกแบบเชิงวิศวกรรมได้ในหลากหลายอุตสาหกรรม อาทิ โรงงานปิโตรเคมี โรงงานเคมี โรงไฟฟ้า และโรงงานปุ๋ย โดยคำนึงถึงความต้องการของเจ้าของโครงการภายใต้มาตรฐานสากล

1.2 การจัดซื้อจัดจ้าง

บริษัทให้บริการจัดซื้อจัดจ้างเครื่องจักร และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องภายในโครงการ จากผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายทั้งภายในและภายนอกประเทศ อีกทั้งมีความสามารถในการเจรจาต่อรอง การตรวจสอบคุณภาพให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด และสอดคล้องกับการออกแบบเชิงวิศวกรรม

1.3 การก่อสร้างโครงการ

ตลอดช่วงอายุของโครงการก่อสร้าง บริษัทมีหน้าที่ในการควบคุมคุณภาพของงานก่อสร้าง เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของโครงการ ภายใต้งบประมาณที่วางแผนไว้ เพื่อเป็นการรักษาศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันของบริษัท บริษัทได้มีการมอบหมาย และจัดสรรทีมงานก่อสร้างและวิศวกรที่เหมาะสมสำหรับในแต่ละประเภทของโครงการ รวมไปถึงการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้รับเหมารายย่อย ผู้ขาย และผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน

1.4 การลงทุน

เพื่อเป็นการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชน บริษัทสามารถเข้าร่วมการลงทุนที่นอกเหนือจากธุรกิจรับเหมาโครงการแบบครบวงจร ซึ่งช่วยสร้างรายได้ในระยะยาวให้กับบริษัท โดยรูปแบบการลงทุนอาจจะเป็นในรูปแบบกิจการร่วมค้า (Joint Venture) กับพันธมิตรทางธุรกิจ

1.5 การควบคุมการดำเนินการและการซ่อมบำรุง

เพื่อให้การดำเนินงานของโรงงานเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพในระยะยาว บริษัทมีการให้บริการในส่วนของการควบคุมดำเนินงานและการซ่อมบำรุงรักษา เพื่อเป็นการรักษาไว้ซึ่งประสิทธิภาพสูงสุดในการดำเนินงานของโรงงาน โดยเฉพาะอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้า และอุตสาหกรรมการผลิตเชื้อเพลิงอัดเม็ดทอร์รีไฟด์ (Torrefied Pellet)

1.6 บริการให้อื่นๆ

1.6.1 การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ

บริษัทสามารถให้บริการการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการทั้งในเชิงวิศวกรรมและเชิงพาณิชย์ โดยประกอบด้วยการศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลดังต่อไปนี้

- การคัดสรรเทคโนโลยีในกระบวนการผลิต
- การประเมินราคาโครงการ
- การศึกษาเสถียรภาพในการดำเนินโครงการและความเป็นไปได้เชิงเศรษฐศาสตร์
- การจัดการด้านการเงิน
- การสำรวจตลาด
- การออกแบบระบบอำนวยความสะดวก
- การวางแผนกระบวนการให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
- กฎหมายและข้อบังคับ

1.6.2 โบนัสตามสิทธิบัตร

บริษัทได้ซื้อกิจการบริษัทแบล็ควูดเทคโนโลยี (Blackwood Technology) ซึ่งเป็นเจ้าของเทคโนโลยีการผลิตเชื้อเพลิงอัดเม็ดทอร์รีไฟต์จากการร่วมมือกันกับบริษัทดังกล่าว ทำให้บริษัทสามารถให้บริการรับเหมาโครงการแบบครบวงจร พร้อมกับการให้บริการด้านสิทธิบัตรและเทคโนโลยีของกระบวนการผลิต ซึ่งช่วยให้บริษัทมีแหล่งรายได้ที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น

1.6.3 การจัดหาผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์และการจัดการด้านการเงิน

ด้วยเครือข่ายทางธุรกิจของบริษัทในงานรับเหมาโครงการแบบครบวงจรและประสบการณ์การลงทุนที่ผ่านมา ทำให้บริษัทมีความสามารถในการจัดหาผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์ และการจัดการด้านการเงินสำหรับโครงการต่าง ๆ

1.6.4 การจัดหาวัตถุดิบ

ร่วมกันกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ของบริษัท ทำให้บริษัทสามารถจัดการหาวัตถุดิบสำหรับการผลิตพลังงานชีวมวลได้



2 แบบจำลองธุรกิจ

2. แบบจำลองธุรกิจ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทได้มีพัฒนารูปแบบธุรกิจอย่างต่อเนื่อง นอกเหนือจากการให้บริการด้านรับเหมาโครงการแบบครบวงจร โดยการเพิ่มโอกาสในการมีส่วนร่วมในธุรกิจที่มีศักยภาพ ซึ่งเป็นการกระจายแหล่งรายได้ที่นอกเหนือจากการให้บริการด้านการรับเหมาโครงการแบบครบวงจร

2.1 ธุรกิจรับเหมาโครงการแบบครบวงจร

ธุรกิจรับเหมาโครงการแบบครบวงจรเป็นธุรกิจหลักของบริษัท บริษัทมีความเชี่ยวชาญและได้รับความไว้วางใจจากเจ้าของโครงการในการพัฒนาโครงการต่าง ๆ มาเป็นระยะเวลานาน เมื่อเปรียบเทียบกับรูปแบบธุรกิจอื่น ธุรกิจรับเหมาโครงการแบบครบวงจรนี้ บริษัทจะได้รับเงินรับล่วงหน้า (Down Payment) จากเจ้าของโครงการ เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนเบื้องต้นในการเริ่มดำเนินงานรับเหมาโครงการ

2.2 ธุรกิจสัมปทาน (Build-Operation-Transfer Contract)

เพื่อเป็นการกระจายแหล่งรายได้ของบริษัท บริษัทได้ร่วมลงทุนในธุรกิจสัมปทานในโครงการที่เกี่ยวข้องกับการผลิตพลังงานไฟฟ้า ทำให้บริษัทได้ขยายการให้บริการที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น อันประกอบไปด้วย บริการรับเหมาโครงการแบบครบวงจร การลงทุน การควบคุมการดำเนินงาน และการซ่อมบำรุง รูปแบบธุรกิจนี้ทำให้บริษัทมีแหล่งรายได้ที่เพิ่มมากขึ้น อีกทั้งเป็นรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ หากเปรียบเทียบกับการทำธุรกิจรับเหมาโครงการแบบครบวงจร การทำธุรกิจในรูปแบบนี้ทำให้บริษัทมีศักยภาพที่เพียงพอต่อการเข้าร่วมโครงการขนาดใหญ่ได้

2.3 ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังชีวมวล

ตามแผนพัฒนาธุรกิจใหม่นั้น บริษัทได้เล็งเห็นโอกาสจากความต้องการในการใช้พลังงานทดแทนที่เพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งพลังงานชีวมวล บริษัทจึงได้มีการพัฒนารูปแบบการทำธุรกิจด้านพลังงานชีวมวล ตามการเพิ่มขึ้นของความต้องการใช้พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ในตลาดโลก ซึ่งรูปแบบการทำธุรกิจดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถขยายขอบเขตการให้บริการนอกเหนือจากการรับเหมาโครงการแบบครบวงจร อันประกอบไปด้วย การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการการลงทุน การควบคุมดำเนินการ และการซ่อมบำรุง สิทธิบัตรและใบอนุญาต การจัดหาผู้ซื้อสินค้าและผลิตภัณฑ์ และการจัดหาแหล่งวัตถุดิบสำหรับการผลิตพลังงานชีวมวลให้กับโครงการ ตามที่ได้อธิบายรายละเอียดไว้ในบทแผนธุรกิจใหม่ของบริษัท บริษัทมีความตั้งใจที่จะขยายรูปแบบธุรกิจนี้เพื่อกระจายรายได้ของบริษัททั้งจากการรับโครงการแบบครบวงจร การควบคุมการดำเนินการและการซ่อมบำรุง รายได้จากการลงทุนและส่วนแบ่งของผลกำไร



3. กลุ่มเป้าหมาย

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทพัฒนาองค์ความรู้ และประสบการณ์ด้านวิศวกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการรักษาเสถียรภาพทางธุรกิจด้วยการมีส่วนร่วมในกลุ่มอุตสาหกรรมที่หลากหลาย อันได้แก่

3.1 กลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

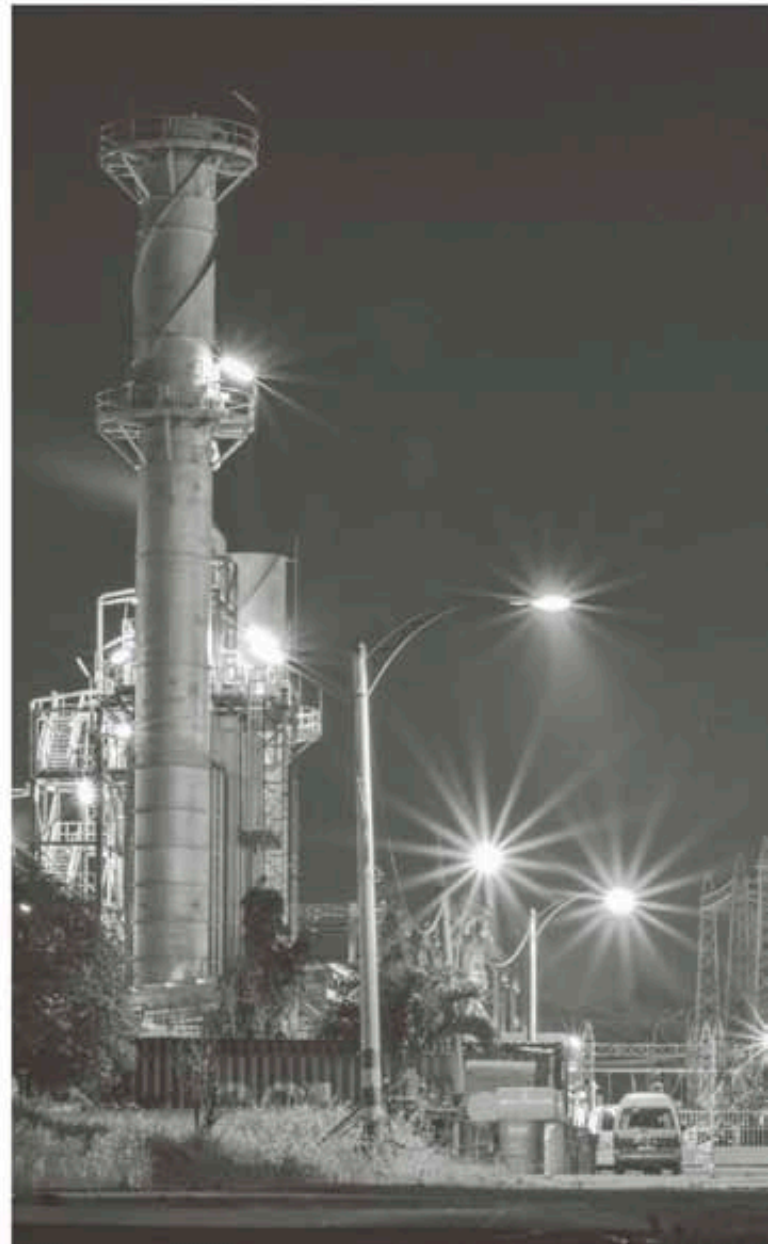
กลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีมีความต้องการได้รับบริการรับเหมาโครงการแบบครบวงจรที่มีคุณภาพสูง ซึ่งบริษัทมีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมนี้ จึงทำให้บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าภายใต้ข้อกำหนดต่างๆ ของโครงการได้เป็นอย่างดี

3.2 กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตพลังงาน

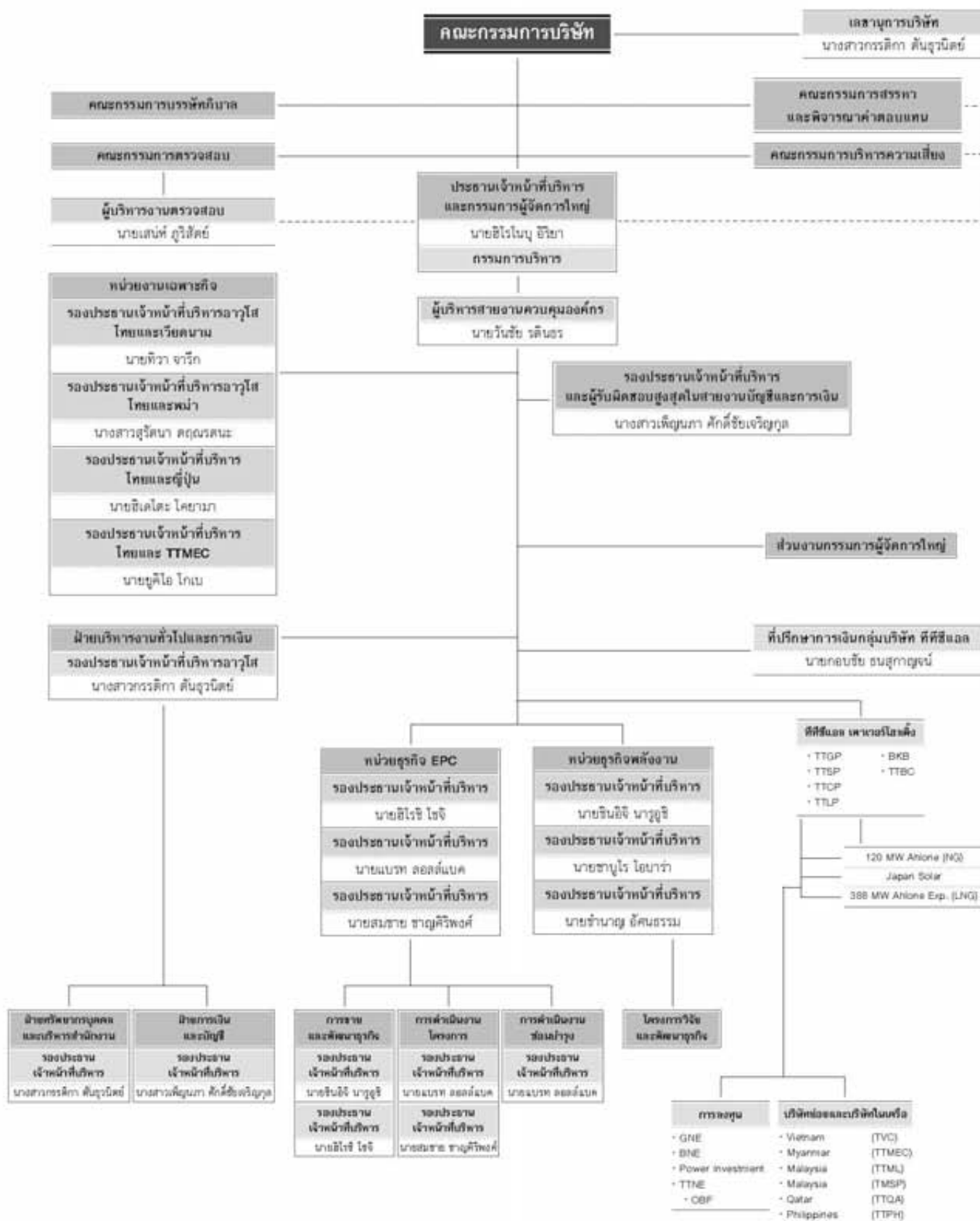
ในกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตพลังงาน บริษัทไม่เพียงแต่ให้บริการในส่วนของการรับเหมาโครงการแบบครบวงจร แต่บริษัทยังคงมีการลงทุนภายใต้สัญญาสัมปทาน ซึ่งช่วยให้บริษัทมีรายได้ที่หลากหลายจากสัญญาสัมปทาน และเป็นการกระจายการลงทุน สำหรับโครงการขนาดใหญ่ บริษัทได้มีการรวมกลุ่มและทำงานร่วมกันกับพันธมิตรทางการลงทุนในฐานะผู้ร่วมทุน

3.3 กลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน

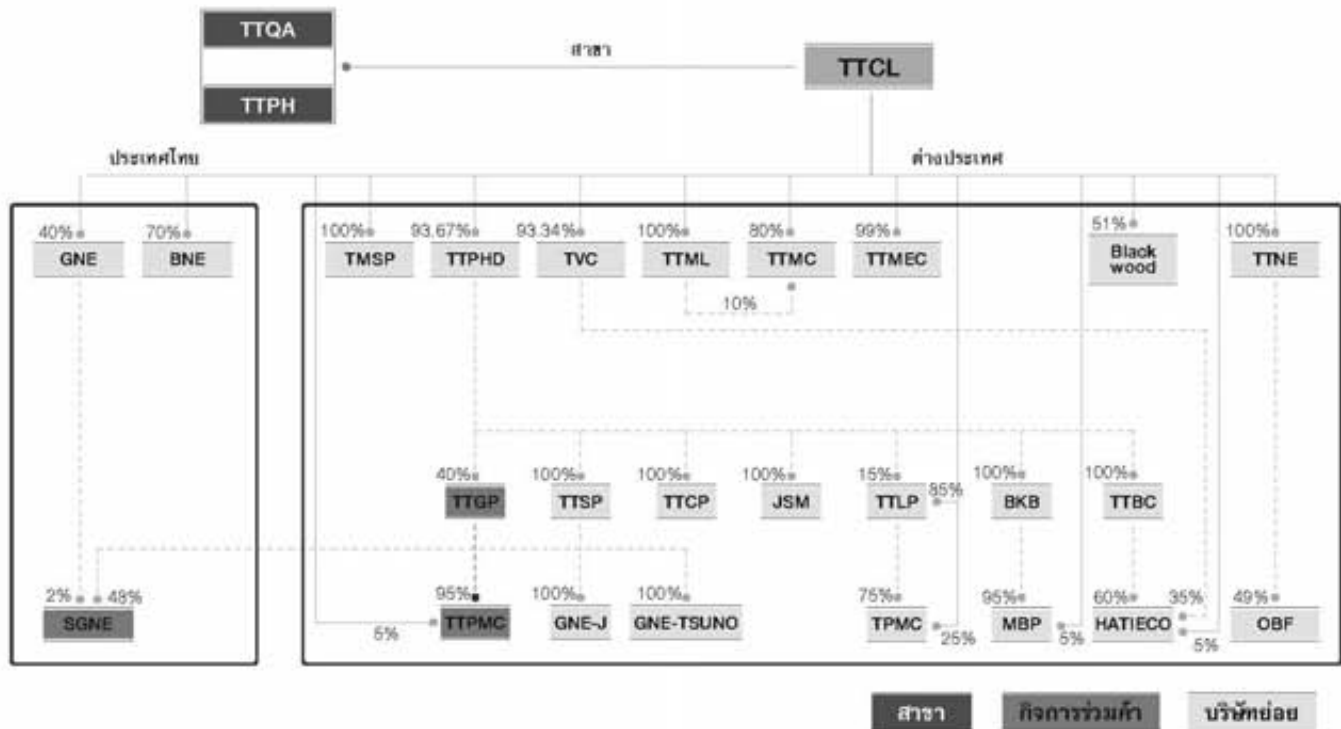
พลังงานหมุนเวียนเป็นหนึ่งในแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลก บริษัทได้เล็งเห็นถึงโอกาสจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทเชื่อว่าการดำเนินธุรกิจในกลุ่มพลังงานหมุนเวียนทำให้บริษัทมีศักยภาพในการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทมีความตั้งใจที่จะส่งเสริมธุรกิจนี้เพื่อเพิ่มความมั่นคงด้านการเงินของบริษัท ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้พัฒนาโรงงานผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลในกลุ่มประเทศอาเซียนและได้มีการศึกษาค้นคว้าเพื่อขยายกิจการไปยังกลุ่มประเทศอื่นต่อไป



โครงสร้างองค์กร



โครงสร้างบริษัทย่อย และบริษัทในเครือ



ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงาน	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) ทางตรง+ทางอ้อม
				มูลค่าชำระ	คิดเป็นร้อยละ	
1. บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) สาขา กาลสาร	TTQA	รับเหมาก่อสร้างและวิศวกรรมบริการ	กาลสาร	616,000,000.00 บาท	88.75	100.00
2. บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) สาขา พิจิตร	TTPH	รับเหมาก่อสร้างและวิศวกรรมบริการ	พิจิตร	616,000,000.00 บาท	88.75	100.00
3. บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	GNE	บริการด้านการพัฒนาพลังงานทดแทน	ไทย	80,000,000.00 บาท	100.00	40.00
4. บริษัท ไบโอดี แชนเซอร์รี่ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	BNE	บริการด้านการพัฒนาพลังงานทดแทน	ไทย	5,000,000.00 บาท	100.00	70.00
5. บริษัท สยามจีเอ็มอี โรดส์ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	SGNE	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	ไทย	16,000,000.00 บาท	100.00	45.78
6. TTCL Power Holdings Pte. Ltd.	TTPHD	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	สิงคโปร์	74,200,000.00 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	93.67
7. TTCL Vietnam Corporation Limited	TVC	รับเหมาก่อสร้างและวิศวกรรมบริการ	เวียดนาม	1,500,000.00 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	93.34
8. Ha Tien Energy Corporation	HATIECO	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	เวียดนาม	85,000,000.00 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	93.87
9. TTCL Malaysia Sdn. Bhd.	TTML	รับเหมาก่อสร้างและวิศวกรรมบริการ	มาเลเซีย	750,000.00 ดอลลาร์สหรัฐ	75.00	100.00
10. TMSP Sdn. Bhd.	TMSP	รับเหมาก่อสร้างและวิศวกรรมบริการ	มาเลเซีย	750,000.00 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	100.00
11. Toyo Thai - Myanmar Corporation Co., Ltd.	TTMC	รับเหมาก่อสร้างและวิศวกรรมบริการ	เมียนมา	300,000.00 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	90.00
12. TTCL Myanmar Engineering & Construction Co., Ltd.	TTMEC	รับเหมาก่อสร้างและวิศวกรรมบริการ	เมียนมา	50,000.00 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	99.00
13. Myanmar BKB Power Company Limited.	MBP	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	เมียนมา	500,000.00 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	93.99
14. TTCL New Energy Pte. Ltd.	TTNE	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	สิงคโปร์	4,200,000.00 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	100.00
15. TTCL Gas Power Pte. Ltd.	TTGP	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	สิงคโปร์	49,500,000.00 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	37.47
16. TTCL Solar Power Pte. Ltd.	TTSP	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	สิงคโปร์	4,000,000.00 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	93.67
17. TTCL Coal Power Pte. Ltd.	TTCP	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	สิงคโปร์	5,000,000.00 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	93.67
18. TTCL LNG Power Pte. Ltd.	TTLP	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	สิงคโปร์	100.00 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	99.05
19. JSM Power Pte. Ltd.	JSM	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	สิงคโปร์	1.00 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	93.67
20. BKB Power Pte. Ltd.	BKB	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	สิงคโปร์	100.00 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	93.67
21. TTCL Bio Company Pte. Ltd.	TTBC	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	สิงคโปร์	100.00 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	93.67
22. Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd.	TTPMC	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	เมียนมา	51,587,300.00 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	40.80
23. TTCL Power Myanmar Co., Ltd.	TPMC	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	เมียนมา	100,000.00 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	99.29
24. Global New Energy Japan Co., Ltd.	GNE-Japan	รับบริการจัดหาโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	ญี่ปุ่น	200,500,000.00 เยน	100.00	93.67
25. Global New Energy Tauno Co., Ltd.	GNE-Tauno	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	ญี่ปุ่น	100,000.00 เยน	100.00	93.67
26. Orient Bio-Fuels Co., Ltd.	OBF	พลังงานทดแทน	เวียดนาม	10,473,969.39 ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	49.00
27. Blackwood Technology B.V	Blackwood	เจ้าของสิทธิบัตรด้านการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพ	เนเธอร์แลนด์	8,338.00 ยูโร	100.00	51.00

คณะกรรมการบริษัท



นายทิวา จารีก

รองประธานกรรมการบริษัท



นายสิโรโนบุ อิริยา

ประธานกรรมการบริษัท



นางนิจพร จรณะจิตต์

กรรมการบริษัท



ดร.เชอิจิ อิทาคุระ

กรรมการบริษัท



นายทศ อิมไฉ
กรรมการบริษัท



นายเอจิ ฮากิวารา
กรรมการบริษัท



ร.ต.ท. ศิวะรักษ์ พิณจรรย์
กรรมการอิสระ



นายกำธร อุฑารุณพิพงศ์
กรรมการอิสระ



ดร.ริวโซ นางาโอกะ
กรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบ/ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน/ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง/ คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการตรวจสอบ

- ร.ต.ท. ศิวะรักษ์ พินิจารมณ
ประธาน
- นายกำธร อุฑารวุฒิพงศ์
กรรมการ
- ดร.วิไล นางาโอคะ
กรรมการ

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

- ดร.วิไล นางาโอคะ
ประธาน
- นายกำธร อุฑารวุฒิพงศ์
กรรมการ
- นายทิวา จารีก
กรรมการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- นายกำธร อุฑารวุฒิพงศ์
ประธาน
- นายเสน่ห์ ภูริสัตย์
กรรมการ
- นางสาวสุรัตนา ตฤณรณะ
กรรมการ
- นายวันชัย รติณธร
กรรมการ
- นางสาวกรรติกา ตันธุนิตย์
กรรมการ
- นางสาวเพ็ญภา ศักดิ์ชัยเจริญกุล
กรรมการ

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

- นายกำธร อุฑารวุฒิพงศ์
ประธาน
- นายทิวา จารีก
กรรมการ
- นางสาวกรรติกา ตันธุนิตย์
กรรมการ
- นายชำนาญ อัสนธรรม
กรรมการ
- นางสาวจารุวรรณ สุขทั่วญาติ
กรรมการ
- นายไพบุลย์ ศรีบ้านไผ่
กรรมการ
- นายณัฐพล สินขจร
กรรมการ

คณะกรรมการบริหาร



01

นายอิโรโนบุ อิริยา
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

02

นายวันชัย รติณธร
ผู้บริหารสายงานควบคุมองค์กร

03

นางสาวเพ็ญภา ศักดิ์ชัยเจริญกุล
ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ฝ่ายการเงินและบัญชี

04

นายแบรท ลอลล์แบค
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ผู้บริหารกลุ่มงานปฏิบัติการ
หน่วยธุรกิจ EPC

05

นายอิโรชิ โซจิ
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
การขายและพัฒนาธุรกิจ
หน่วยธุรกิจ EPC

06

นายสมชาย ชาญศิริพงศ์
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
การดำเนินงานโครงการ
หน่วยธุรกิจ EPC

07

นายชินอิชิ นารูอิชิ
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
หน่วยธุรกิจพลังงาน

08

นายซาบุโร โอบาร่า
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
หน่วยธุรกิจพลังงาน

09

นายชานาญ อัสนธรรม
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
หน่วยธุรกิจพลังงาน

คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร

ชื่อและนามสกุล	:	นายสิโรจน์บุ สุริยา
ตำแหน่งปัจจุบัน	:	ประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
อายุ	:	66 ปี
สัญชาติ	:	ญี่ปุ่น
คุณวุฒิทางการศึกษา	:	ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ (สาขาวิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	:	
20 สิงหาคม 2551	:	Director Accreditation Program (DAP) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	:	13 ปี (2551- ปัจจุบัน)
ประสบการณ์การทำงาน	:	
24 สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน	:	กรรมการบริษัท TTCL Bio Company Pte. Ltd.
22 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	:	กรรมการบริษัท Myanmar BKB Power Company Limited
2563 - ปัจจุบัน	:	กรรมการบริษัท Ha Tien Energy Corporation
19 ธันวาคม 2562 - ปัจจุบัน	:	กรรมการบริษัท TMSP Sdn.Bhd.
27 กันยายน 2561 - ปัจจุบัน	:	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท TTCL Power Myanmar Company Limited
18 พฤษภาคม 2561 - ปัจจุบัน	:	กรรมการบริษัท TTCL LNG Power Pte. Ltd.
2558 - ปัจจุบัน	:	ประธานกรรมการบริษัท TTCL Myanmar Engineering & Construction Co., Ltd.
2557 - ปัจจุบัน	:	ประธานกรรมการบริษัท TTCL New Energy Pte. Ltd.
2556 - ปัจจุบัน	:	ประธานกรรมการบริษัท TTCL Solar Power Pte. Ltd.
	:	ประธานกรรมการบริษัท TTCL Coal Power Pte. Ltd.
	:	ประธานกรรมการบริษัท TTCL Power Holdings Pte. Ltd.
2555 - ปัจจุบัน	:	ประธานกรรมการบริษัท Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd.
	:	ประธานกรรมการบริษัท TTCL Gas Power Pte. Ltd.
	:	ประธานกรรมการบริษัท ToyoThai-Myanmar Corporation Co., Ltd.
2554 - ปัจจุบัน	:	ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ TTCL Malaysia Sdn. Bhd.
2552 - ปัจจุบัน	:	ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	:	ประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
2550 - ปัจจุบัน	:	ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ บริษัท โกลบอล บิสซิเนส แมเนจเม้นท์ จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	:	ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ไบโอสเตอริล เอ็นเนอร์ยี จำกัด
	:	ประธานกรรมการบริษัท TTCL Vietnam Corporation Limited
2540 - 2548	:	กรรมการบริษัท TTCL Vietnam Corporation Limited
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	:	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น	:	19
(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	:	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน /	:	ไม่มี
เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท	:	
การถือหุ้นในบริษัท	:	40,516,134 หุ้น และ 5,305,000 หุ้น (NVDR) คิดเป็น 7.44% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม มกราคม 2563)	:	
ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา	:	ไม่มี
ในศาลที่ไม่ใช่ศาลอุทธรณ์	:	
คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ	:	ไม่มี
บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535	:	
การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2563	:	
การประชุมคณะกรรมการ	:	11 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 11 ครั้ง (100%)
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	:	1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)

กรรมการบริษัท

ชื่อและนามสกุล	: นายทิวา จาริก
ตำแหน่งปัจจุบัน	: รองประธานกรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส หน่วยงานเฉพาะกิจไทยและเวียดนาม : กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน : กรรมการบรรษัทภิบาล
อายุ	: 67 ปี
สัญชาติ	: ไทย
คุณวุฒิทางการศึกษา	: บริญญาดรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ (สาขาวิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	
20 มิถุนายน 2559	: Ethical Leadership Program (ELP)
15-16 มีนาคม 2559	: Financial Statements for Directors (FSD)
22 กุมภาพันธ์ 2551	: Director Accreditation Program (DAP)
24 กรกฎาคม 2550	: Finance for Non-Finance Director (FND)
10 กรกฎาคม 2550	: Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การอบรมหลักสูตรเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะ	
1 มีนาคม 2562	: Management Accounting for Planning and Decision Making โดย สภาวิชาชีพบัญชี
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	: 13 ปี (2551 - ปัจจุบัน)
ประสบการณ์การทำงาน	
มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน	: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส หน่วยงานเฉพาะกิจไทยและเวียดนาม บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน	: รองประธานกรรมการบริษัท บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	: กรรมการบรรษัทภิบาล บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท TTOL Power Holdings Pte. Ltd.
2556	: กรรมการบริษัท รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ฝ่ายโครงการ ฝ่ายประมูลงาน ธุรกิจปิโตรเคมีและโรงกลั่น และหน่วยงานเฉพาะกิจ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท รองกรรมการผู้จัดการ TTOL Malaysia Sdn. Bhd.
2554 - พฤษภาคม 2563	: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ฝ่ายโครงการ ฝ่ายประมูลงานและฝ่ายวิศวกรรม บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	: กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด กรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ บริษัท โปโล แอสเซอรี่ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
2552 - 2553	: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ฝ่ายโครงการ ฝ่ายประมูลงาน ฝ่ายวิศวกรรม และฝ่ายบริหารงานทั่วไป บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
2551 - กันยายน 2561	: กรรมการบริษัท บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
2549 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท TTOL Vietnam Corporation Limited
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	: ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น	: 5 แห่ง
(ที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียน)	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน /	: ไม่มี
เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	
การถือหุ้นในบริษัท	: 7,194,300 หุ้น คิดเป็น 1.17% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)	
ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา	: ไม่มี
ในศาลที่ไม่ใช่ศาลไทย	
คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ	: ไม่มี
บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535	
การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2563	
การประชุมคณะกรรมการ	: 11 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 11 ครั้ง (100%)
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	: 4 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง (100%)
คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	: 4 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง (100%)
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	: 1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)

กรรมการบริษัท

ชื่อและนามสกุล	:	นางนิจพร จระจิดต์
ตำแหน่งปัจจุบัน	:	กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
อายุ	:	70 ปี
สัญชาติ	:	ไทย
คุณวุฒิทางการศึกษา	:	ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ (สาขาการเงิน) มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี คณะอักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรมหลักสูตรกรรมการ 2-22 มีนาคม 2548	:	Director Certification Program (DCP) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ ประสบการณ์การทำงาน 2550 - ปัจจุบัน	:	13 ปี (2551 - ปัจจุบัน) กรรมการบริษัท บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการบริษัท บริษัท OHTL จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการบริษัท บริษัท อมารี จำกัด ประธานกรรมการบริษัท โรงแรมอมารีและรีสอร์ท จำกัด กรรมการบริษัท และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท จูงไทย ไวร์ แอนด์ เคเบิล จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัท และรองประธานบริหารอาวุโส บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) รองประธานกรรมการบริษัท บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการแผนกการเงิน บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)
2537 - ปัจจุบัน	:	
2526 - 2537	:	
2522 - 2526	:	
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	:	3 แห่ง - ประธานกรรมการบริษัท บริษัท OHTL จำกัด (มหาชน) - กรรมการบริษัท และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท จูงไทย ไวร์ แอนด์ เคเบิล จำกัด (มหาชน) - กรรมการบริษัท และรองประธานบริหารอาวุโส บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	:	2 แห่ง
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	:	1 แห่ง - กรรมการบริษัท และรองประธานบริหารอาวุโส บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)
การถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)	:	5,297,207 หุ้น คิดเป็น 0.86% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา ในศาลที่ไม่ใช่ศาลฎีกา	:	ไม่มี
คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535	:	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2563	:	
การประชุมคณะกรรมการ	:	11 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 11 ครั้ง (100%)
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	:	1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)

กรรมการบริษัท

ชื่อและนามสกุล	:	ดร.เชธีจิ อีหาคุระ
ตำแหน่งปัจจุบัน	:	กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
อายุ	:	71 ปี
สัญชาติ	:	ญี่ปุ่น
คุณวุฒิทางการศึกษา	:	ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมและพลังงาน มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	:	Director Accreditation Program (DAP) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การอบรมหลักสูตรเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะ	:	Management Accounting for Planning and Decision Making โดย สภาวิชาชีพบัญชี
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	:	3 ปี (2561-ปัจจุบัน)
ประสบการณ์การทำงาน	:	กรรมการบริษัท บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) ที่ปรึกษาความเป็นไปได้ด้านเทคนิคและตรวจสอบระบบพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดใหญ่และสายส่งไฟฟ้าระหว่างประเทศ (Super Grid) กลุ่มซอฟต์แวร์ 2561 - ปัจจุบัน : 2558 - ปัจจุบัน : 2557 - ปัจจุบัน : 2557 - 2560 : 2557 - 2559 : 2554 - ปัจจุบัน : 2552 - 2557 :
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	:	-
ตำแหน่งในกิจการอื่น	:	3
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	:	-
การถือหุ้นในบริษัท	:	110,000 หุ้น (NVDR) คิดเป็น 0.02% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา	:	ไม่มี
ในศาลที่ไม่ใช่ศาลทุกโทษ	:	ไม่มี
คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535	:	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2563	:	9 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 11 ครั้ง (81.82%)
การประชุมคณะกรรมการ	:	1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	:	

กรรมการบริษัท

ชื่อและนามสกุล	:	นายทาคู อิมาอิ
ตำแหน่งปัจจุบัน	:	กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
อายุ	:	51 ปี
สัญชาติ	:	ญี่ปุ่น
คุณวุฒิทางการศึกษา	:	ปริญญาตรี เกษตรศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยฮอกไกโด ประเทศญี่ปุ่น
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	:	พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน
ประสบการณ์การทำงาน		
พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	:	กรรมการบริษัท บริษัท ทีทีแอล จำกัด (มหาชน)
เมษายน 2562 - ปัจจุบัน	:	ผู้จัดการทั่วไป Industrial Machinery & Plant Project Department Machinery & Medical Infrastructure Division SOJITZ Corporation
เมษายน 2560 - มีนาคม 2562	:	ผู้จัดการทั่วไป Public Relations Department, SOJITZ Corporation
เมษายน 2558 - มีนาคม 2560	:	ผู้จัดการทั่วไป Food and Retail Department Retail Division, SOJITZ Corporation
พฤษภาคม 2554 - มีนาคม 2558	:	ผู้จัดการ Corporate Planning Department, SOJITZ Corporation
มีนาคม 2550 - เมษายน 2554	:	ผู้จัดการ Oil & Gas Sect.1, Oil & Gas Development Department, SOJITZ Corporation
เมษายน 2547 - กุมภาพันธ์ 2550	:	SOJITZ Corporation ก่อตั้งขึ้นโดยการรวมกิจการของ NISSHO IWA Corporation และ NICHIMEN Corporation London Branch, Sojitz Europe plc
เมษายน 2542 - มีนาคม 2547	:	สาขาลอนดอน NISSHO IWA Europe plc
เมษายน 2535	:	ร่วมงานกับ บริษัท NISSHO IWA Corporation
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	:	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น	:	1 แห่ง
<i>(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</i>		
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	:	ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัท	:	ไม่มี
<i>(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)</i>		
ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา ในศาลที่ไม่ใช่ศาลอุทธรณ์	:	ไม่มี
คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535	:	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2563		
การประชุมคณะกรรมการ	:	5 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง (83.33%)
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	:	1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)

กรรมการบริษัท

ชื่อและนามสกุล	:	นายเอจิ ซากิวาระ
ตำแหน่งปัจจุบัน	:	กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
อายุ	:	62 ปี
สัญชาติ	:	ญี่ปุ่น
คุณวุฒิทางการศึกษา	:	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยนิฮอน โตเกียว
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ ประสบการณ์การทำงาน	:	พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน
พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน	:	กรรมการบริษัท บริษัท ทีทีแอล จำกัด (มหาชน)
กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน	:	ที่ปรึกษาผู้บริหารอาวุโส บริษัท โอเดมิตสึ เอนจิเนียริง จำกัด
กรกฎาคม 2563 - ธันวาคม 2563	:	ที่ปรึกษาผู้บริหารอาวุโสบริษัทในเครือต่างประเทศ แผนกควบคุมภายใน บริษัท โอเดมิตสึ โกซาน จำกัด
กรกฎาคม 2560 - มิถุนายน 2563	:	เจ้าหน้าที่ผู้บริหารอาวุโสทางด้านธุรกิจทรัพยากร (น้ำมันและแก๊ส ความร้อนใต้พิภพ ถ่านหิน & ยูเรเนียม) บริษัท โอเดมิตสึ โกซาน จำกัด
กรกฎาคม 2560 - มิถุนายน 2561	:	ผู้จัดการทั่วไป แผนกด้านการสำรวจและการผลิต บริษัท โอเดมิตสึ โกซาน จำกัด
กรกฎาคม 2558 - มิถุนายน 2560	:	เจ้าหน้าที่ผู้บริหารและผู้จัดการทั่วไป แผนกธุรกิจถ่านหิน บริษัท โอเดมิตสึ โกซาน จำกัด
กรกฎาคม 2556 - มิถุนายน 2558	:	เจ้าหน้าที่ผู้บริหารและผู้จัดการทั่วไป แผนกธุรกิจใหม่ บริษัท โอเดมิตสึ โกซาน จำกัด
เมษายน 2555 - มิถุนายน 2556	:	ผู้จัดการทั่วไป สำนักงานพลังงานทดแทนใหม่ บริษัท โอเดมิตสึ โกซาน จำกัด
เมษายน 2554 - มีนาคม 2555	:	ผู้จัดการทั่วไป สำนักงานการพัฒนาธุรกิจใหม่ บริษัท โอเดมิตสึ โกซาน จำกัด
ตุลาคม 2553 - มีนาคม 2554	:	รองผู้จัดการทั่วไป สำนักงานการพัฒนาธุรกิจใหม่ บริษัท โอเดมิตสึ โกซาน จำกัด
กรกฎาคม 2550 - กันยายน 2553	:	รองผู้จัดการทั่วไป แผนกการตลาดค้าปลีก บริษัท โอเดมิตสึ โกซาน จำกัด
เมษายน 2524 - มิถุนายน 2550	:	พนักงาน บริษัท โอเดมิตสึ โกซาน จำกัด
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	:	-
ตำแหน่งในกิจการอื่น	:	1
(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)		
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท	:	-
การถือหุ้นในบริษัท	:	ไม่มี
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)		
ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา ในศาลที่ไม่ใช่ศาลอุทธรณ์	:	ไม่มี
คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535	:	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2563	:	
การประชุมคณะกรรมการ	:	2 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง (100%)
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	:	ไม่มี

กรรมการบริษัท

ชื่อและนามสกุล	: ร.ต.ท. ศิวะรักษ์ พินิจารมณ
ตำแหน่งปัจจุบัน	: กรรมการอิสระ : ประธานกรรมการตรวจสอบ
อายุ	: 70 ปี
สัญชาติ	: ไทย
คุณวุฒิทางการศึกษา	: บริญญาโท Public Administration Minnesota State University ประเทศสหรัฐอเมริกา : ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง, University of California Los Angeles ประเทศสหรัฐอเมริกา : ผู้สอบบัญชีได้รับอนุญาตรัฐแคลิฟอร์เนีย (CPA), California Board of Accountancy ประเทศสหรัฐอเมริกา : ผู้เชี่ยวชาญด้านภาษีอากรได้รับอนุญาต (EA), Internal Revenue Service, ประเทศสหรัฐอเมริกา : ผู้ตรวจสอบภายในได้รับอนุญาต (CIA), Institution of Internal Auditors : ผู้สอบส่วนการทุจริตได้รับอนุญาต (CFE) Association of Certified Fraud Examiners : กรรมการอาชีพในทำเนียบ IOD สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	
10-11 มิถุนายน 2558	: Chartered Director Class (CDC)
24-25 เมษายน 2557	: How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS)
3-4 มีนาคม 2557	: Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE)
14-15 ตุลาคม 2552	: Role of the Chairman Program (RCP)
14-15 กุมภาพันธ์ 2550	: Audit Committee Program (ACP)
21 พฤษภาคม - 18 มิถุนายน 2547	: Director Certificate Program (DCP)
17 พฤษภาคม 2547	: Director Accreditation Program (DAP)
	โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	: 13 ปี (2551 - ปัจจุบัน)
ประสบการณ์การทำงาน	
2563 - ปัจจุบัน	: กรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยสยาม
2553 - ปัจจุบัน	: กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท อินทรี ดิจิตอล จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	: กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอื้อวิทย์ จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	: กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
ประสบการณ์การทำงานอื่น	
2562 - 2563	: กรรมการตรวจสอบ EFINX CO., LTD.
2556 - 2561	: กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอส อาร์ เค มัลติมีเดีย จำกัด (มหาชน)
2546 - 2548	: กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท บริญสิริ จำกัด (มหาชน)
2528 - 2537	: ผู้ช่วยผู้ควบคุมด้านการเงินเขต Los Angeles, Borg Warner Inc., New Jersey
2518 - 2523	: รองสารวัตร กองบัญชาการสอบสวนกลาง กรมตำรวจ กระทรวงมหาดไทย
ความรู้ความชำนาญพิเศษ	: บัญชีการเงินและการสอบบัญชี : การบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบภายใน และการสอบสวนการทุจริต : ที่ปรึกษาคณะกรรมการวางแผนบัญชีและอาจารย์ประจำสาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ : อาจารย์ประจำสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย : อาจารย์พิเศษมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้า และมหาวิทยาลัยต่างๆ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	: 1 แห่ง : - กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอื้อวิทย์ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในกิจการอื่น	: 2 แห่ง
(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน /	: ไม่มี
เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท	
การถือหุ้นในบริษัท	: 104,670 หุ้น คิดเป็น 0.02% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)	
ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา	: ไม่มี
ในศาลที่ไม่ใช่ศาลฎีกา	
คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ	: ไม่มี
บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535	
การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2563	
การประชุมคณะกรรมการ	: 10 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 11 ครั้ง (90.90%)
คณะกรรมการตรวจสอบ	: 6 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง (100%)
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	: 1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)

กรรมการบริษัท

ชื่อและนามสกุล	: นายก่อธ อุทาวุธพิพจน์
ตำแหน่งปัจจุบัน	: กรรมการอิสระ : กรรมการตรวจสอบ : กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน : ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง : ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
อายุ	: 80 ปี
สัญชาติ	: ไทย
คุณวุฒิทางการศึกษา	: บริญญาโท คณะวิศวกรรมศาสตร์ (สาขาวิศวกรรมโรงงาน) สถาบันดัดมัสตัต ประเทศเยอรมนี : บริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ (สาขาเคมีวิศวกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรมด้านวิชาชีพ	: ประกาศนียบัตรด้านการผลิตไทยแห่งประเทศสหรัฐอเมริกา : ประกาศนียบัตรด้านการผลิตไทยแห่งสหภาพโซเวียต (ทุนการศึกษา UNIDO) : ประกาศนียบัตรด้านการผลิตไทยแห่งประเทศจีน : ประกาศนียบัตร Business Public Relations (Executive) จากสถาบันประชาสัมพันธ์แห่งประเทศไทย : ประกาศนียบัตร Agro-Economy (การประชุมเชิงปฏิบัติการ ครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	
4-5 กรกฎาคม 2562	: Corporate Governance for Executives (14/2019)
16-17 กันยายน 2561	: IT Governance and Cyber Resilience (ITG 9/2018)
6-7 มิถุนายน 2560	: Board Matters and Trends (BMT 3/2017)
2, 9, 16, 23 พฤศจิกายน 2559	: Advanced Audit Committee Program (AACP)
20 มิถุนายน 2559	: Ethical Leadership Program (ELP)
27-28 เมษายน 2559	: Driving Company Success with IT Governance (ITG)
8-9 มีนาคม 2559	: Boards that Make a Difference (BMD)
27 พฤศจิกายน 2558	: Ethical Leadership Program (ELP)
17, 24 กันยายน 2558	: Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)
17-18 มีนาคม 2558	: Director Certification Program Update (DCPU)
29 ตุลาคม 2557	: Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)
13 มกราคม - 10 มีนาคม 2557	: Directors Certification Program (DCP)
13-14 มิถุนายน 2556	: Role of the Compensation Committee (RCC)
25 มิถุนายน 2552	: Monitoring of the Quality of Financial Reporting (MFR)
21 พฤศจิกายน 2551	: Monitoring the Internal Audit Function (MIA)
27 ตุลาคม 2551	: Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)
26 กันยายน 2551	: Director Accreditation Program (DAP)
21-22 สิงหาคม 2551	: Audit Committee Program (ACP)
	โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การอบรมหลักสูตรเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะ	
1 มีนาคม 2562	: Management Accounting for Planning and Decision Making
	โดย สภาวิชาชีพบัญชี
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	: 13 ปี (2551 - ปัจจุบัน)
ประสบการณ์การทำงาน	
2553 - ปัจจุบัน	: กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน : ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง : ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	: กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
ประสบการณ์การทำงานอื่น	
2507 - 2516	: Chemical Fertilizer Company (State Enterprise) - ผู้จัดการโรงงานผลิตกรดซัลฟูริก - ผู้จัดการโรงงานผลิตแอมโมเนียมซัลเฟต - ผู้จัดการโรงงานของโรงงานสังเคราะห์แอมโมเนียเหลว - ผู้จัดการโรงงานแยกอากาศ - เลขานุการคณะกรรมการ

2517 - 2548	:	Thai Central Chemical PLC.
	-	หัวหน้าโครงการและผู้ประสานงานระหว่างรัฐบาลไทยกับ Central Glass of Japan ในการก่อสร้างโรงงานแห่งแรกของ TCCC
	-	รองประธานอาวุโสฝ่ายผลิต
	-	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	:	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น	:	ไม่มี
(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)		
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน /	:	ไม่มี
เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท		
การถือหุ้นในบริษัท	:	114,700 หุ้น คิดเป็น 0.02% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)		
ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา	:	ไม่มี
ในศาลที่ไม่ใช่คดีอุทธรณ์		
คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ	:	ไม่มี
บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535		
การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2563		
การประชุมคณะกรรมการ	:	11 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 11 ครั้ง (100%)
คณะกรรมการตรวจสอบ	:	6 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง (100%)
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง	:	4 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง (100%)
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	:	5 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง (100%)
คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	:	4 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง (100%)
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	:	1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)

กรรมการบริษัท

ชื่อและนามสกุล	: ดร.วิโรจน์ นางาโอกะ
ตำแหน่งปัจจุบัน	: กรรมการอิสระ : กรรมการตรวจสอบ : ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง
อายุ	: 85 ปี
สัญชาติ	: ญี่ปุ่น
คุณวุฒิทางการศึกษา	: บริญญาเอก คณะวิศวกรรมศาสตร์ (สาขาวิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น : บริญญาโท คณะวิศวกรรมศาสตร์ (สาขาวิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน ประเทศสหรัฐอเมริกา : บริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ (สาขาวิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	
11-12 กันยายน 2560	: Infrastructure Project Financing & Public Private Partnership (IPF) โดย OMEGAWORLDCLASS
5-6 กรกฎาคม 2559	: Boards that Make a Difference (BMD)
1-7 พฤศจิกายน 2558	: Director Certification Program (DCP)
20 สิงหาคม 2551	: Director Accreditation Program (DAP) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การอบรมหลักสูตรเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะ	
1 มีนาคม 2562	: Management Accounting for Planning and Decision Making โดย สภาวิชาชีพบัญชี
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	: 13 ปี (2551 - ปัจจุบัน)
ประสบการณ์การทำงาน	
2553 - ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	: กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
2547 - ปัจจุบัน	: กรรมการผู้จัดการ Nagaoka & Associates Inc.
ประสบการณ์การทำงานอื่น	
2546 - 2549	: Senior Associate and Asia Representative, Baker & O'Brien Inc., USA
2546	: Visiting Professor, Civil Engineering Program, Universiti Teknologi Petronas, Malaysia
2541 - 2545	: Visiting Scholar, Civil Engineering Department, Rice University, USA
2540	: Visiting Scholar, Construction Management Course, Civil Engineering Department, Massachusetts Institute of Technology, USA
2533 - 2539	: Associate Director / Senior Associate Director Overseas Project Division Toyo Engineering Corporation, Japan
2530 - 2539	: ผู้อำนวยการโครงการ ฝ่ายโครงการต่างประเทศ Toyo Engineering Corporation, Japan
2528 - 2530	: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ Toyo-Thai Company Ltd., Thailand
2518 - 2528	: ผู้จัดการโครงการ ฝ่ายโครงการต่างประเทศ Toyo Engineering Corporation, Japan
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	: ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น	: 1 แห่ง
(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน /	: ไม่มี
เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	
การถือหุ้นในบริษัท	: 100,000 หุ้น คิดเป็น 0.02% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)	
ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา	: ไม่มี
ในศาลที่ไม่ใช่ศาลไทย	
คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ	: ไม่มี
บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535	
การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2563	
การประชุมคณะกรรมการ	: 11 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 11 ครั้ง (100%)
คณะกรรมการตรวจสอบ	: 6 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง (100%)
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง	: 4 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง (100%)
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	: 1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)

ผลงานการบริษัท



ชื่อและนามสกุล	:	นางสาวกรรติกา ตันฉวนิษฐ์
ตำแหน่งปัจจุบัน	:	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ฝ่ายบริหารงานทั่วไปและการเงิน
	:	กรรมการบริษัททีทีเอส
	:	กรรมการบริหารความเสี่ยง
	:	เลขานุการบริษัท
อายุ	:	66 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา	:	ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
	:	Postgraduate คณะบริหารธุรกิจ Center for Marketing and Management Studies กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ
การอบรมหลักสูตรกรรมการและเลขานุการบริษัท		
20 มิถุนายน 2559	:	Ethical Leadership Program (ELP)
16-17 มิถุนายน 2559	:	Company Secretary Program (CSP)
15-16 มีนาคม 2559	:	Financial Statements for Directors (FSD)
4-5 กันยายน 2551	:	Effective Minute Taking (EMT)
7-8 สิงหาคม 2551	:	Company Secretary Program (CSP)
22 กุมภาพันธ์ 2551	:	Director Accreditation Program (DAP)
24 กรกฎาคม 2550	:	Finance for Non - Finance Director (FND)
10 กรกฎาคม 2550	:	Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS)
โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)		
การอบรมหลักสูตรเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะ		
1 มีนาคม 2562	:	Management Accounting for Planning and Decision Making
โดย สภาวิชาชีพบัญชี		
จำนวนปีที่เป็นเลขานุการบริษัท		
ประสบการณ์การทำงาน	:	13 ปี (2551 - ปัจจุบัน)
มกราคม 2564 - ปัจจุบัน	:	กรรมการบริษัท TTCL Solar Power Pte. Ltd.
มกราคม 2562 - ปัจจุบัน	:	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
2559 - 17 พฤศจิกายน 2563	:	กรรมการบริษัท บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	:	กรรมการบริษัท TTCL New Energy Pte. Ltd.
	:	กรรมการบริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	:	กรรมการบริษัท TTCL Power Holdings Pte. Ltd.
2554 - ปัจจุบัน	:	กรรมการบริษัท
	:	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบริหารงานส่วนกลาง TTCL Malaysia Sdn. Bhd.
2554 - ปัจจุบัน	:	
กรกฎาคม 2561 - ปัจจุบัน	:	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ฝ่ายบริหารงานทั่วไปและการเงิน บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
2557 - มิถุนายน 2561	:	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ฝ่ายบริหารงานทั่วไป บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
2554 - 2556	:	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ฝ่ายบริหารงานทั่วไปและฝ่ายการเงิน บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	:	เลขานุการบริษัท บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
2550 - ปัจจุบัน	:	กรรมการบริษัท บริษัท โกลบอล บิสซิเนส แมเนจเม้นท์ จำกัด
2540 - ปัจจุบัน	:	กรรมการบริษัท TTCL Vietnam Corporation Limited
การถือหุ้นในบริษัท	:	9,558,041 หุ้น คิดเป็น 1.55% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)		

กรรมการบริหาร

ชื่อและนามสกุล	:	นายวันชัย รตินธร
ตำแหน่งปัจจุบัน	:	ผู้บริหารสายงานควบคุมองค์กร กรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ	:	55 ปี
สัญชาติ	:	ไทย
คุณวุฒิทางการศึกษา	:	ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ (สาขาวิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	:	Ethical Leadership Program (ELP) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การอบรมหลักสูตรเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะ	:	Management Accounting for Planning and Decision Making โดย สภาวิชาชีพบัญชี
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	:	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน	:	19 ธันวาคม 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท TMSF Sdn. Bhd. สิงหาคม 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท TTCL Solar Power Pte. Ltd. 1 กรกฎาคม 2561 - ปัจจุบัน : ผู้บริหารสายงานควบคุมองค์กร บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) 2560 : ผู้บริหาร สายงานโครงการ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) 2557 - 30 มิถุนายน 2561 : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายดำเนินงานโครงการ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) 2556 : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายก่อสร้างและการทดสอบระบบของเครื่องจักร ประจวบจันทร์ปิโตรเคมีและโรงกลั่น บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) 2555 : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สำนักผู้ชำนาญการด้านปฏิบัติการ ฝ่ายก่อสร้างและการทดสอบระบบการทำงานของเครื่องจักร ฝ่ายโครงการก่อสร้าง บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) 2555 - 31 พฤษภาคม 2562 : กรรมการบริษัท TTCL Gas Power Pte. Ltd. 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัทและผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายโครงการและฝ่ายประมูลงาน TTCL Malaysia Sdn. Bhd. 2554 : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายโครงการและฝ่ายประมูลงาน บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	:	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น	:	3 แห่ง
(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	:	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน /	:	ไม่มี
เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท	:	
การถือหุ้นในบริษัท	:	4,500,000 หุ้น คิดเป็น 0.73% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)	:	
ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา	:	ไม่มี
ในศาลที่ไม่ใช่คดีทุโท	:	
คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ	:	ไม่มี
บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535	:	
การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2563	:	
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	:	1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)

กรรมการบริหาร

ชื่อและนามสกุล	:	นางสาวเพ็ญภา ศักดิ์ชัยเจริญกุล
ตำแหน่งปัจจุบัน	:	ผู้รับผิดชอบสูงสุดในส่วนงานบัญชีและการเงิน (CFO) รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี
อายุ	:	48 ปี
สัญชาติ	:	ไทย
คุณวุฒิทางการศึกษา	:	ปริญญาโท การจัดการมหาบัณฑิต Corporate Finance (เกรดเฉลี่ย 4.0 เกียรตินิยมสูงสุด) มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต International Management (เกรด 3.85) มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี International Business (เกรด 3.5 เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Who's Who among American Students 1995
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ การอบรมหลักสูตรผู้รับผิดชอบสูงสุด ในส่วนงานบัญชีและการเงิน	:	ไม่มี
1-2 กุมภาพันธ์ 2563	:	หลักสูตร CFO's Orientation Course for New IPOs รุ่นที่ 4 โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3-5 พฤศจิกายน 2563	:	หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท (Fundamentals for Corporate Secretaries) โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
ประสบการณ์การทำงาน	:	
1 กุมภาพันธ์ 2563 - ปัจจุบัน	:	ผู้รับผิดชอบสูงสุดในส่วนงานบัญชีและการเงิน (CFO) และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี TTGL Public Company Limited
มกราคม 2561 - มกราคม 2562	:	Head of Innovation Support, Thai Union PCL
มกราคม 2558 - ธันวาคม 2560	:	Global Innovation Process Leader, Thai Union PCL
ตุลาคม 2553 - ธันวาคม 2557	:	Nutrition and Marketing Excellence Manager, Ingredion (Formerly National Starch & Chemical Thailand)
ตุลาคม 2549 - กันยายน 2553	:	Strategic Development and Product Pricing Manager, National Starch & Chemical (Thailand) Ltd.
ตุลาคม 2547 - กันยายน 2549	:	Regional Financial Planning, Manager National Starch & Chemical (Thailand) Ltd.
พฤศจิกายน 2545 - กันยายน 2547	:	Management Accounting Manager, National Starch & Chemical (Thailand) Ltd.
เมษายน 2542 - กันยายน 2545	:	Financial Planning Manager, Blockbuster, Inc., Dallas, Texas
มิถุนายน 2538 - มีนาคม 2542	:	Senior Financial Analyst, Town North National Bank, Dallas, Texas
พฤษภาคม 2537 - พฤษภาคม 2538	:	Accounting Specialist, Bethphage Mission South, Dallas, Texas
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	:	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	:	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท	:	ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)	:	850,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.14% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา ในศาลที่ไม่ใช่คดีอุทธรณ์	:	ไม่มี
คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535	:	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2563 ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	:	1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)

กรรมการบริหาร

ชื่อและนามสกุล	:	นายแบรท ลอลล์แบค
ตำแหน่งปัจจุบัน	:	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารกลุ่มงานปฏิบัติการ หน่วยธุรกิจ EPC
อายุ	:	54 ปี
สัญชาติ	:	ออสเตรเลีย
คุณวุฒิทางการศึกษา	:	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการบริหารจัดการเทคโนโลยี Deakin University ประเทศออสเตรเลีย วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขา วิศวกรรมเคมี - เกียรตินิยมอันดับ 1) University of New South Wales ประเทศออสเตรเลีย Post Graduate Diploma in Applied Finance and Investment, Securities Institute, Sydney Senior Associate Member of FINSIA
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	:	ไม่มี
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	:	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน	:	19 ธันวาคม 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท TMSD Sdn. Bhd. กรกฎาคม 2561 - ปัจจุบัน : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารกลุ่มงานปฏิบัติการ หน่วยงานธุรกิจ EPC บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) สิงหาคม 2560 - มิถุนายน 2561 : ผู้ช่วยรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส แผนกควบคุมโครงการ แผนกดำเนินการทดสอบระบบของเครื่องจักร บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) มีนาคม 2559 - กรกฎาคม 2560 : ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส ฝ่ายดำเนินการโครงการ ผู้จัดการทั่วไป แผนกควบคุมโครงการ ผู้จัดการทั่วไป แผนกดำเนินการทดสอบระบบของเครื่องจักร บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) มิถุนายน 2555 - กุมภาพันธ์ 2559 : ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายส่วนงานการทดสอบระบบของเครื่องจักร ฝ่ายก่อสร้างและการทดสอบระบบของเครื่องจักร บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) มกราคม 2555 - พฤษภาคม 2555 : วิชาการผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายส่วนงานการทดสอบระบบของเครื่องจักร ฝ่ายโครงการและประมูลงาน บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	:	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น	:	1 แห่ง
(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	:	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน /	:	ไม่มี
เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	:	
การถือหุ้นในบริษัท	:	ไม่มี
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)	:	
ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา	:	ไม่มี
ในศาลที่ไม่ใช่ศาลทหาร	:	
คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ	:	ไม่มี
บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535	:	
การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2563	:	
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	:	1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)

กรรมการบริหาร

ชื่อและนามสกุล	:	นายอิริโร โสจิ
ตำแหน่งปัจจุบัน	:	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การขายและพัฒนาธุรกิจ หน่วยธุรกิจ EPC
อายุ	:	62 ปี
สัญชาติ	:	ญี่ปุ่น
คุณวุฒิทางการศึกษา	:	ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา Nihon University
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	:	ไม่มี
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	:	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน	:	
1 มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน	:	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การขายและพัฒนาธุรกิจ หน่วยธุรกิจ EPC บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
19 ธันวาคม 2562 - ปัจจุบัน	:	กรรมการบริษัท TMSP Sdn. Bhd.
2561 - 30 พฤษภาคม 2563	:	ผู้บริหารกลุ่มงานขายและการลงทุน
	:	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานขายและการลงทุน บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
2558 - 2561	:	ผู้อำนวยการโครงการ Qatar RAF-A3 Desalination Plant Project บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) กาตาร์
2554 - 2558	:	ผู้อำนวยการโครงการ Qatar RAF-A2 Desalination Plant Project บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) กาตาร์
2552 - 2553	:	Engineering Manager and TEC Representative of 2,100, MTPD Urea Plant and Complex Integration Service Project for AUM Complex (Urea, UAN Melamine and Utility Plant) Trinidad and Tobago Toyo Engineering Corp. (TEC)
2551 - 2552	:	Proposal Manager and Construction Manager for Various Proposals of Engineering System Integration Procurement, Construction and commissioning of Railway Projects, Saudi Arabia, Mexico, Thailand and Australia Toyo Engineering Corp. (TEC)
2551	:	Technical Advisor of SPV of Celtic Metro Group (CMG) for Dublin Metro Project, Dublin, Ireland Toyo Engineering Corp. (TEC)
2548 - 2551	:	System Handover Manager for Engineering, Procurement Construction and Commissioning of 4,800,000 ton/year x 2 trains LNG Plant, Utility Plant and Oil Export Terminal for Sakhalin Energy Investment Company Ltd. (SHELL) LNG Plant Project (Sakhalin-II), Sakhalin, Russia Toyo Engineering Corp. (TEC)
2546 - 2548	:	Consortium Moscow Office Representative Construction Manager for Early Stage Engineering, Procurement, Construction and Commissioning of 4,800,000 ton/year x 2trains LNG Plant Utility Plant / Oil Export Terminal for Sakhalin Energy Investment Company Ltd. (SHELL) LNG Plant Project (Sakhalin-II), Sakhalin, Russia Toyo Engineering Corp. (TEC)
2544 - 2545	:	Construction Manager for Various Proposal and 4,800,000 ton/year x 2 trains LNG Plant, Utility Plant Oil Export Terminal, Sakhalin Energy Investment Company Ltd. (SHELL) LNG Plant Project (Sakhalin-II) Sakhalin, Russia, Toyo Engineering Corp. (TEC)
2544	:	Construction Manager for Various Proposals of Waste to Energy Project in Malaysia and Dung Quat Refinery in Vietnam Toyo Engineering Corp. (TEC)
2540 - 2545	:	Construction Manager of 300,000 ton/year Ethylene Plant Project for Sidi Kerir Petrochemicals Company (SIDPEC) Alexandria, Egypt, Toyo Engineering Corp. (TEC)
2539	:	Construction Manager for Various Proposals of Myanmar Fertilizer & Power Plant, Airport Project in Uzbekistan, etc, Toyo Engineering Corp. (TEC)
2536 - 2539	:	Planning & Control Manager of Refinery Complex consisting 20,659 BPSD Hydrocracker 12,400 BPSD Visbreaker, 16,700 BPSD Kerosene Merox 2,270 BPSD LPG Merox, 40 MMSQFD Hydrogen for Mangalore Refinery and Petrochemicals Limited (MRPL) Oil Refinery Complex Project, Mangalore, India Toyo Engineering Corp. (TEC)
2534 - 2535	:	General Superintendent of 80,000 ton /year Polypropylene Plant Polypropylene (M) Sdn. Bhd (Petronas) Polypropylene Plant Project, Uantan, Malaysia, Toyo Engineering Corp. (TEC)
2532 - 2533	:	Planning and Control Engineer of Revamping of Ethylene Plant Tonen Petrochemical Ltd. Ethylene Plant Project, Kawasaki, Japan Toyo Engineering Corp. (TEC)

2531 - 2532	:	Field Engineer of 68,000 BPSD Oil Refinery Plant The Bangchak Petroleum Co. Ltd. Oil Refinery Plant Project, Bangkok, Thailand, Toyo Engineering Corp. (TEC)
2530 - 2531	:	Civil Design Engineer of Revamping for 68,000 BPSD Oil Refinery Plant The Bangchak Petroleum Co. Ltd. Oil Refinery Plant Project, Bangkok, Thailand Toyo Engineering Corp. (TEC)
2530	:	Civil Design Supervisor of Gas Pipeline and Compressor Station, Gas Authority of India Gas Pipeline Project, Mumbai and Delhi, India, Toyo Engineering Corp. (TEC)
2529	:	Design Engineer and Construction Manager of Artificial Climate Room Nippon Kayaku Co. Ltd., Saitama, Japan Toyo Engineering Corp. (TEC)
2528 - 2529	:	Civil Design Engineer and Field Engineer of hazardous prevention of Existing Gas Processing Plant Petronas Gas Sdn. Bhd. Hazardous Prevention Project Terengganu, Malaysia, Toyo Engineering Corp. (TEC)
2527 - 2528	:	Building Design Engineer of Gas Processing Plant and Oil Export Terminal, Petronas Gas Sdn. Bhd. Terengganu, Malaysia, Toyo Engineering Corp. (TEC)
2525 - 2526	:	Proposal Work for Several Clients Civil Engineer
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	:	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น	:	1 แห่ง
(ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	:	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน /	:	ไม่มี
เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท	:	
การถือหุ้นในบริษัท	:	112,700 หุ้น คิดเป็น 0.02% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)	:	
ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา	:	ไม่มี
ในศาลที่ไม่ใช่ศาลอุทธรณ์	:	
คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ	:	ไม่มี
บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535	:	
การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2563	:	
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	:	1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)

กรรมการบริหาร

ชื่อและนามสกุล	:	นายสมชาย ชาญศิริพงศ์
ตำแหน่งปัจจุบัน	:	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การดำเนินงานโครงการ หน่วยธุรกิจ EPC
อายุ	:	55 ปี
สัญชาติ	:	ไทย
คุณวุฒิทางการศึกษา	:	ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ (สาขาวิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	:	ไม่มี
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	:	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน	:	
19 ธันวาคม 2562 - ปัจจุบัน	:	กรรมการบริษัท TMSP Sdn. Bhd.
กรกฎาคม 2561 - ปัจจุบัน	:	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การดำเนินงานโครงการ หน่วยธุรกิจ EPC บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
2560 - 2561	:	ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส ฝ่ายโครงการและประมูลงาน บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
สิงหาคม 2554 - กรกฎาคม 2560	:	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายโครงการและประมูลงาน บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
พฤษภาคม 2553 - มิถุนายน 2554	:	รองผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายโครงการ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
กันยายน 2552 - เมษายน 2553	:	รองผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายโครงการและฝ่ายจัดซื้อ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
สิงหาคม 2551 - สิงหาคม 2552	:	เจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ฝ่ายโครงการและฝ่ายจัดซื้อ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	:	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	:	1 แห่ง
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท	:	ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)	:	493,000 หุ้น คิดเป็น 0.08% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา ในศาลที่ไม่ใช่ศาลอุทธรณ์	:	ไม่มี
คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535	:	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2563	:	
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	:	1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)

กรรมการบริหาร

ชื่อและนามสกุล	:	นายชินธิจิ นารูอิชิ
ตำแหน่งปัจจุบัน	:	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หน่วยธุรกิจพลังงาน
คุณวุฒิทางการศึกษา	:	ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต Nagasaki University : Certified Financial Planner (CFP) : Registered Management Consultant (RMC)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	:	ไม่มี
จำนวนปีที่เป็นกรรมการ	:	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน	:	
2563 - ปัจจุบัน	:	ประธานกรรมการบริษัท Ha Tien Energy Corporation
1 มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน	:	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หน่วยธุรกิจพลังงาน บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
19 เมษายน 2562 - 30 พฤษภาคม 2563	:	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กลุ่มธุรกิจใหม่) กลุ่มงานขายและการลงทุน บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
กรกฎาคม 2560 - มีนาคม 2562	:	Senior Executive Officer and General Manager Coal Business Department Coal & Uranium, Production & Marketing Idemitsu Kosan Company Limited
กรกฎาคม 2557 - มิถุนายน 2560	:	ผู้อำนวยการ Idemitsu Australia Resources
เมษายน 2556 - มีนาคม 2557	:	Chief Executive Officer, Idemitsu Lube Singapore Managing Director, Idemitsu Lube Thailand
เมษายน 2554 - มีนาคม 2556	:	รองผู้จัดการทั่วไป Lubricants Department (South East Asian Business) Idemitsu Kosan Company Limited Managing Director Idemitsu Lube Thailand
กรกฎาคม 2551 - มีนาคม 2554	:	รองผู้จัดการทั่วไป Tokai Hokuriku Branch, Idemitsu Kosan Company Limited
กรกฎาคม 2549 - มิถุนายน 2551	:	ผู้จัดการทั่วไป Yokohama Branch, Idemitsu Kosan Company Limited
เมษายน 2546 - มิถุนายน 2549	:	ผู้อำนวยการและผู้จัดการทั่วไป, Apollo Service Company Limited
เมษายน 2541 - มีนาคม 2546	:	ผู้จัดการแผนกการตลาด, Idemitsu Kosan Company Limited
กรกฎาคม 2535 - มีนาคม 2538	:	ผู้อำนวยการและผู้จัดการทั่วไปการตลาด, IDETEX, Portugal
เมษายน 2524	:	พนักงาน Idemitsu Kosan Company Limited
การถือหุ้นในบริษัท	:	424,300 (NVDR) คิดเป็น 0.07% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)		

กรรมการบริหาร

ชื่อและนามสกุล	:	นายซาบูโร โอบาร่า
ตำแหน่งปัจจุบัน	:	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หน่วยธุรกิจพลังงาน
อายุ	:	71 ปี
สัญชาติ	:	ญี่ปุ่น
คุณวุฒิทางการศึกษา	:	ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ (สาขาวิศวกรรมเคมี) Kagoshima University
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	:	ไม่มี
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	:	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน	:	<p>1 มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หน่วยธุรกิจพลังงาน บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)</p> <p>สิงหาคม 2561 - 30 พฤษภาคม 2563 : รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (พลังงาน) หน่วยธุรกิจ EPC กลุ่มงานขายและการลงทุน บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)</p> <p>สิงหาคม 2560 - กรกฎาคม 2561 : ผู้ช่วยรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (พลังงานทดแทน) ฝ่ายวิศวกรรม ฝ่ายโครงการ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)</p> <p>สิงหาคม 2558 - กรกฎาคม 2560 : ผู้จัดการโครงการ F045-Basic Design for USC Coal Fired Power Plant Project บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)</p> <p>สิงหาคม 2554 - กรกฎาคม 2558 : ผู้อำนวยการโครงการ D154-NNE 110 CCGT SPP Power Plant Project บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)</p> <p>เมษายน 2552 - กรกฎาคม 2554 : ผู้อำนวยการโครงการพลังงานไฟฟ้า ฝ่ายโครงการและฝ่ายจัดซื้อ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)</p> <p>เมษายน 2547 - มีนาคม 2552 : ผู้จัดการทั่วไป ผู้จัดการโครงการ 50 MW Ichihara Green Power Project Mitsui Engineering & Shipbuilding Company Limited (MES)</p> <p>ตุลาคม 2545 - มีนาคม 2547 : ผู้จัดการทั่วไป ผู้จัดการวิศวกรรม 110 MW Ichihara Gas Turbine Power Plant Project Mitsui Engineering & Shipbuilding Company Limited (MES)</p> <p>เมษายน 2545 - กันยายน 2545 : ผู้จัดการทั่วไป กลุ่มพลังงานไฟฟ้า Mitsui Engineering & Shipbuilding Company Limited (MES)</p> <p>พฤษภาคม 2543 - มีนาคม 2545 : ผู้จัดการทั่วไป แผนกวิศวกรรม Mitsui Engineering & Shipbuilding Company Limited (MES)</p> <p>มกราคม 2543 - เมษายน 2543 : ผู้จัดการกลุ่ม ฝ่ายพลังงาน Mitsui Engineering & Shipbuilding Company Limited (MES)</p> <p>พฤศจิกายน 2539 - ธันวาคม 2542 : ผู้จัดการประมาณและโครงการ 150 MW HSFC Power Plant Project (Thailand) Mitsui Engineering & Shipbuilding Company Limited (MES)</p> <p>สิงหาคม 2536 - ตุลาคม 2539 : ผู้จัดการวิศวกรโครงการและผู้จัดการวิศวกรสนาม Royal Commission Desalination Project (Saudi Arabia) Mitsui Engineering & Shipbuilding Company Limited (MES)</p> <p>พฤษภาคม 2532 - กรกฎาคม 2536 : บริหารโครงการ Super Heat Pump and Proposal Engineering of Power Plant Mitsui Engineering & Shipbuilding Company Limited (MES)</p> <p>กรกฎาคม 2525 - เมษายน 2532 : วิศวกรโครงการ และ Guarantee Manager Al Khafji Desalination Project (Saudi Arabia) Mitsui Engineering & Shipbuilding Company Limited (MES)</p> <p>เมษายน 2521 - มิถุนายน 2525 : วิศวกรโครงการ และวิศวกรทดสอบระบบ 75 MW EGAT (Electricity Generating Authority of Thailand) Power Plant Barge, Mitsui Engineering & Shipbuilding Company Limited (MES)</p> <p>สิงหาคม 2519 - มีนาคม 2521 : Thermal Energy Department, Process Design and Balance of Plant GTMI Desalination Plant (Saudi Arabia) วิศวกรโครงการ, Jeddah 4 Desalination Project (Saudi Arabia) Mitsui Engineering & Shipbuilding Company Limited (MES)</p> <p>เมษายน 2514 - กรกฎาคม 2519 : Process Design and Equipment แผนกวิศวกรรมเคมี Mitsui Engineering & Shipbuilding Company Limited (MES)</p>
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	:	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น	:	ไม่มี
<i>ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</i>		
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท	:	ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัท	:	110,000 หุ้น และ 61,401 หุ้น (NVDR) คิดเป็น 0.03% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
<i>(ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)</i>		
ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา	:	ไม่มี
ในศาลที่ไม่ใช่ศาลอุทธรณ์	:	ไม่มี
คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535	:	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2563	:	
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	:	1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)

กรรมการบริหาร

ชื่อและนามสกุล	:	นายชำนาญ ธีศนธรรม
ตำแหน่งปัจจุบัน	:	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หน่วยธุรกิจพลังงาน
อายุ	:	48 ปี
สัญชาติ	:	ไทย
คุณวุฒิทางการศึกษา	:	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า (วิศวกรรมระบบวัดคุม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	:	ไม่มี
จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ	:	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน	:	
1 มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน	:	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หน่วยธุรกิจพลังงาน บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
11 พฤษภาคม 2561 - ปัจจุบัน	:	กรรมการบริษัท บริษัท โบโอ แชนเซอร์ลิส เอ็นเนอร์ยี จำกัด
กรกฎาคม 2561 - พฤษภาคม 2563	:	ผู้ช่วยรองประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายวิศวกรรม
	:	ผู้จัดการแผนก แผนกพลังงาน
	:	บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
มีนาคม 2556 - มิถุนายน 2561	:	ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส ฝ่ายวิศวกรรม แผนกพลังงาน
	:	ผู้จัดการแผนก แผนกพลังงาน
	:	บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
มิถุนายน 2555 - กุมภาพันธ์ 2556	:	ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส ฝ่ายวิศวกรรม
	:	ผู้จัดการทั่วไป แผนกวิศวกรรม 2
	:	ผู้จัดการแผนก แผนกเครื่องจักร และแผนกกระบวนการผลิต
	:	บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
กันยายน 2552 - พฤษภาคม 2555	:	ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส ฝ่ายวิศวกรรม
	:	ผู้จัดการแผนก แผนกเครื่องจักร และแผนกกระบวนการผลิต
	:	รองผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายวิศวกรรม
	:	ผู้จัดการแผนก แผนกเครื่องจักร
	:	บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
กรกฎาคม 2549 - สิงหาคม 2552	:	ผู้จัดการแผนก แผนกวิศวกรรมวัดคุม บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
มิถุนายน 2548 - มิถุนายน 2549	:	ผู้ช่วยผู้จัดการแผนก แผนกวิศวกรรมวัดคุม บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
มกราคม 2547 - พฤษภาคม 2548	:	หัวหน้าส่วนวิศวกรรมวัดคุม แผนกวิศวกรรมวัดคุม บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
มีนาคม 2540 - ธันวาคม 2546	:	วิศวกรรมวัดคุม แผนกวิศวกรรมวัดคุม บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
2535 - 2540	:	ช่างเทคนิควิศวกรรมวัดคุม Thai Plastic and Chemicals Public Company Limited
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	:	ไม่มี
ตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	:	1 แห่ง
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน / เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท	:	ไม่มี
การถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)	:	386,000 หุ้น คิดเป็น 0.06% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
ข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีอาญา ในศาลที่ไม่ใช่คดีอาญา	:	ไม่มี
คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535	:	ไม่มี
การเข้าร่วมประชุมในรอบปี 2563	:	
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	:	1 ครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง (100%)

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายธีโร โนบุ อิริยา	ประธานกรรมการบริษัท
2. นายทิวา จาริก	รองประธานกรรมการบริษัท
3. นางนิพร จระณะจิตต์	กรรมการบริษัท
4. ดร.เชอิจิ อิฮาคูระ	กรรมการบริษัท
5. นายทาคุ อิมามิ	กรรมการบริษัท
6. นายเอจิ ซากิฮาระ	กรรมการบริษัท
7. ร.ต.ท. ศิวะรักษ์ พินิจารมณ	กรรมการอิสระ
8. นายกำธร อุฑารวุฒิพงศ์	กรรมการอิสระ
9. ดร.วีระโช นางาโอกะ	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ

นายทาคุ อิมามิ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในปี 2563

ตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2563

นายเอจิ ซากิฮาระ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในปี 2563

ตั้งแต่วันที่ 17 พฤศจิกายน 2563

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท เป็นดังนี้

นายธีโร โนบุ อิริยา นางนิพร จระณะจิตต์ นายทิวา จาริก ดร.เชอิจิ อิฮาคูระ นายทาคุ อิมามิ นายเอจิ ซากิฮาระ กรรมการสองในหกคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญบริษัท

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและมีตระหนักถึงผลประโยชน์ของบริษัท

2. กำหนดทิศทางและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในภาพรวมของบริษัท รวมทั้งพิจารณาอนุมัตินโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทตามที่ฝ่ายจัดการเสนอ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตาม

นโยบายที่ได้รับการอนุมัติไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยทบทวนให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลง เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น

3. มีอำนาจอนุมัติในการดำเนินงานทั่วไป เช่น การซื้อสินทรัพย์ การลงทุน การกู้ยืม ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

4. ติดตามการดำเนินกิจการของบริษัทตลอดเวลา เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานที่เป็นผู้บริหาร และฝ่ายจัดการ ดำเนินกิจการตามกฎหมายและนโยบายที่วางไว้ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อปรับปรุงและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันในระดับสากล

5. ดำเนินการให้บริษัทมีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

6. แต่งตั้งกรรมการบริหาร กรรมการตรวจสอบ กรรมการบรรษัทภิบาล และเลขานุการบริษัท ตามความเหมาะสม และความจำเป็นเพื่อดูแลจัดการเฉพาะกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัท และดูแลระบบบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้

7. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน ปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการ

8. พิจารณานุมัติบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ ชุดย่อยต่าง ๆ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการชุดย่อยที่ได้แต่งตั้งขึ้น

9. จัดให้มีการถ่วงดุลอำนาจของฝ่ายจัดการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยให้ความสำคัญ ต่อสัดส่วนหรือจำนวนของกรรมการอิสระในคณะกรรมการ ของบริษัทด้วย

10. ดูแลให้มีกระบวนการในการจัดส่งข้อมูลเพื่อให้ คณะกรรมการได้รับข้อมูลจากฝ่ายจัดการอย่างเพียงพอที่จะ ทำให้สามารถปฏิบัติตามอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ได้อย่างสมบูรณ์

11. กำหนดให้กรรมการต้องเข้าร่วมประชุมอย่างน้อย ที่สุดถึงหนึ่งของจำนวนครั้งของการประชุมที่จัดขึ้นในแต่ละปี

12. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

13. พิจารณาคำตอบแทนกรรมการภายใต้กรอบที่ ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น

14. กำหนดทิศทางในภาพรวมของบริษัทฯ เกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน และพิจารณานุมัตินโยบายการต่อต้าน คอร์รัปชันตามที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลเสนอ รวมถึง กำกับดูแลให้มีระบบการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่า ฝ่ายจัดการได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับ การต่อต้านคอร์รัปชันและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีก ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ เรื่อง ที่กรรมการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิ ออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

(ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติ ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ข) การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อขาย สินทรัพย์ ที่สำคัญ ตาม กฎ กติกา ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่ หน่วยราชการอื่น ๆ กำหนด

15. กำกับดูแลและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ ก่อให้เกิดมูลค่ากับบริษัท ควบคู่กับการสร้างคุณประโยชน์ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

16. กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง อย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการ ที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง

17. กำหนดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม และกำกับดูแลการ เปิดเผยข้อมูลเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส มีความน่าเชื่อถือและมีมาตรฐานสูงสุด

18. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ

บทบาทหน้าที่ประธานกรรมการ

1. ประธานกรรมการ หรือผู้ที่ประธานกรรมการ มอบหมายมีหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยส่ง หนังสือนัดประชุมไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ กรรมการบริษัทฯ มีเวลาเพียงพอที่จะศึกษาพิจารณา และ ตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่าง ๆ ในการประชุมคณะ กรรมการบริษัท

2. มีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุม คณะกรรมการและประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

3. ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลา ให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอข้อมูลสนับสนุนและ เปิดโอกาสให้กรรมการซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่าง อิสระ ควบคุมประเด็นในการอภิปรายและสรุปมติที่ประชุม

4. มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น การแสดงตน งดออกเสียงลงมติ และการออกจากห้องประชุมเมื่อมี การพิจารณาระเบียบวาระที่กรรมการมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ เป็นต้น

5. สื่อสารข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ให้คณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบ

6. สนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม ผู้ถือหุ้น และทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมเพื่อควบคุมการ ประชุมให้มีประสิทธิภาพและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น

7. สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัทตามกฎหมาย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

8. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีของที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงเท่ากัน

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อทำหน้าที่แบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัทในส่วนที่เป็นงานบริหารจัดการและงานประจำเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีเวลามากขึ้นกับงานในเชิงนโยบายและงานกำกับดูแลฝ่ายบริหาร

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารของบริษัทประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอิโคโนะ อิริยา	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายวันชัย รตินธร	กรรมการบริหาร
3. นางสาวเพ็ญภา ศักดิ์ชัยเจริญกุล	กรรมการบริหาร
4. นายแบรท ลอลล์แบค	กรรมการบริหาร
5. นายอิโรชิ โซจิ	กรรมการบริหาร
6. นายสมชาย ชาญศิริพงศ์	กรรมการบริหาร
7. นายชินอิจิ นารูอิชิ	กรรมการบริหาร
8. นายซาบุโร โอบาวา	กรรมการบริหาร
9. นายชำนานู อิศนธรรม	กรรมการบริหาร

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดและประกาศนโยบาย แนวทาง กลยุทธ์ โครงสร้างองค์กร และโครงสร้างการบริหารจัดการที่เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจปัจจุบันและปัจจัยในการแข่งขันเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

2. กำหนดกลยุทธ์และงบประมาณประจำปี เพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และดูแลการดำเนินงานของทุกฝ่ายในบริษัทฯ รวมทั้งยังสามารถอนุมัติ แก้ไขเปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติมรายการใดๆ ในงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ได้ (ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน) ก่อนได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

3. กำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริมนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามนโยบายที่กำหนดและดูแลให้บริษัทฯ ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดภายใต้สถานการณ์และสภาพแวดล้อมต่างๆ

5. ดูแลให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแนวทางที่ได้รับอนุมัติ

6. พิจารณาการลงทุนที่มีนัยสำคัญเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

7. มีอำนาจในการแต่งตั้ง/ปลดพนักงานในตำแหน่งต่ำกว่ากรรมการผู้จัดการใหญ่

8. อนุมัติและเข้าร่วมการประชุม รวมทั้งทำสัญญากับบุคคลอื่น

9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นกรณีไป และมีอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรมทางการเงินต่อไป

ก) ในกรณีที่แผนธุรกิจหรืองบประมาณประจำปีได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว คณะกรรมการบริหารอาจดำเนินการดังกล่าวได้โดยไม่มีข้อจำกัดทางการเงิน

ข) ในกรณีที่มิได้เป็นไปตามข้อ ก) คณะกรรมการบริหารสามารถทำธุรกรรมทางการเงินได้ภายในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท อำนาจในการทำธุรกรรมทางการเงินจะครอบคลุมถึงค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานประจำวัน ค่าใช้จ่ายในการลงทุน สินทรัพย์ถาวร เงินกู้ เครื่องมือทางการเงินอื่นๆ และการประกันภัย (ยกเว้นการประมูลงานและการทำสัญญาก่อสร้างซึ่งจะไม่มีข้อจำกัดวงเงิน)

คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจในการทำธุรกรรมทางการเงินให้แก่พนักงานของบริษัทฯ ระดับบริหารอื่นตามที่เห็นสมควร

การมอบอำนาจให้แก่คณะกรรมการบริหารตามที่ระบุไว้ข้างต้นไม่รวมถึงกรณีที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ตามข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) เว้นแต่จะเป็นการทำธุรกรรมที่มีราคาและเงื่อนไขเสมือนทำกับบุคคลภายนอก (การทำธุรกรรมที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้วและเป็นธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ ด้วยราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรม)

ผู้บริหาร 4 ลำดับแรก และผู้มีตำแหน่งเทียบเท่าลำดับที่ 4 ทุกราย รวมถึงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอิโรโน อิริยา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายวันชัย รติณธร	ผู้บริหารสายงานควบคุมองค์กร
3. นายทิวา จาริก	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส หน่วยงานเฉพาะกิจ ไทยและเวียดนาม
4. นางสาวสุรตนา ตฤณธนะ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส หน่วยงานเฉพาะกิจ ไทยและพม่า
5. นางสาวกรรติกา ตันจวนิตย์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส ฝ่ายบริหารงานทั่วไป และการเงิน
6. นางสาวเพ็ญภา ศักดิ์ชัยเจริญกุล	ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
7. นายไพบูลย์ ศรีบ้านไผ่	ผู้จัดการทั่วไป (บัญชี) ฝ่ายการเงินและบัญชี

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

1. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท

2. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย

3. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้น เงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัท ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท

4. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างในส่วนงานบริหารสำนักงานเพื่อประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัท ภายในวงเงินที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารให้อำนาจไว้ และมีอำนาจในการอนุมัติในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท สำหรับรายการที่คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารมิได้อนุมัติไว้เป็นการเฉพาะ

5. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร

6. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอก ในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

7. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ไป

9. กำหนดให้มีระบบและให้ส่งเสริมนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่นั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถอนุมัติรายการที่ดินหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่มีเงื่อนไขปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตที่ชัดเจน

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัท

บริษัท มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท โดยจะพิจารณาคัดสรรบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้อง และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพ บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการดังนี้

1) คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 20 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการทุกคนจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

2) การเลือกตั้งคณะกรรมการบริษัทจะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ
- 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึง

เลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่ยุติในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่งกรรมการ กรรมการที่จะออกตามวาระนี้อาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนแทนต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

5) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่ง ก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้น

คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ร.ต.ท. ศิวะรักษ์ พินิจารณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายกำธร อุฑารุฒิพงศ์	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร.วิโซ นางาโอะ	กรรมการตรวจสอบ

นายบุญยกฤต เสาวรณ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินถูกต้องและเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งโยกย้าย ความดีความชอบ และการเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวเหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. สอบทานกระบวนการป้องกันและตรวจจับการทุจริตคอร์รัปชัน

7. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

8.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

8.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

8.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

8.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

8.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

8.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

8.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย

8.8 รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

9. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อย ปีละ 4 ครั้ง

10. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น

11. ให้มีอำนาจเชิญกรรมการ ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทหรือหรือตอบคำถามของคณะกรรมการตรวจสอบ

12. พิจารณาทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี

13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

14. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

14.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

14.2 การทุจริตหรือ มีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

14.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



15. ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุและได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททราบและเพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานและผู้สอบบัญชีทราบภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี พฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีการเพื่อให้ได้ข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์นั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีองค์ประกอบดังนี้ กรรมการตรวจสอบต้องมีอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ทุกนายต้องเป็นกรรมการอิสระ มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อย่างน้อย 1 นายต้องมีความรู้ความเข้าใจและประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

2. ให้ คณะกรรมการบริษัทเลือก และแต่งตั้ง กรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ

วาระดำรงตำแหน่ง

ให้กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นเป็นอย่างอื่น

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามข้อบังคับนี้ หรือตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบควรแจ้งตอบบริษัทล่วงหน้า 1 เดือนพร้อมเหตุผล เพื่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการท่านอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วน ทดแทนบุคคลที่ลาออกและให้บริษัท แจ้งการลาออกพร้อมส่งสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบด้วย

ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการไปพลางก่อน จนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทน ภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

การประชุม

1. ให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย ปีละ 5 ครั้ง

2. ในการเรียกประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบหรือเลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบโดยคำสั่งของประธานคณะกรรมการตรวจสอบส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

องค์ประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีคณะกรรมการตรวจสอบมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการตรวจสอบไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการตรวจสอบซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการตรวจสอบคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการตรวจสอบซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

การลงมติของคณะกรรมการตรวจสอบ อาจกระทำได้โดยไม่ต้องมีการประชุม และมีผลสมบูรณ์เสมือนหนึ่งว่าได้มีการประชุมลงมติแล้ว เมื่อมตินั้นๆ กรรมการตรวจสอบได้ลงลายมือชื่อรับรองไว้ทุกคน

คำตอบแทน

ให้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนด
คำตอบแทนกรรมการตรวจสอบตามที่เห็นสมควร

หน่วยงานที่รับผิดชอบ

ให้หัวหน้าหน่วยงานหรือหน่วยงานและฝ่ายบริหาร
ที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็น
ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการจัดทำ รวบรวม ตรวจสอบเอกสาร
ข้อมูลและรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือดำเนินเรื่อง
ต่อไปแล้วแต่กรณีตามที่กำหนดไว้ในภาคผนวก

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบและคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและ
พิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2553 โดยแต่งตั้งจากกรรมการบริษัท 3 ท่าน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มี 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร. วิโรจน์ งามาโอคะ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายกำธร อุทราวุฒิจงค์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายทิวา จาริก	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

นางสาวกรรติกา ตันจวนันต์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหา มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาและนำเสนอโครงสร้าง องค์ประกอบ รวม
ทั้งคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริษัทภายนอกของบริษัท
2. เสนอแนะรายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่ง
กรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอ
ขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในกรณีที่ตำแหน่งว่างลง
เนื่องจากครบวาระ และในกรณีอื่นๆ
3. เสนอแนะรายชื่อกรรมการบริษัทและผู้บริหารที่
สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อเสนอ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือ
คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
4. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัท เปิดโอกาสให้
ผู้ถือหุ้นเป็นผู้เสนอวาระและรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ
ครบถ้วนตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์
และตลาดหลักทรัพย์ เข้ารับการเสนอชื่อเพื่อพิจารณา
เป็นกรรมการบริษัทก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
อย่างน้อย 3 เดือนล่วงหน้า
5. เสนอแนะหลักสูตรสำหรับคณะกรรมการบริษัท
คณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหาร เพื่อพัฒนาบทบาทหน้าที่
ของตนบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6. กำหนดหลักเกณฑ์และจัดให้มีการประเมินผล
การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย
ทั้งรายคณะและรายบุคคล และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นประจำทุกปีและรายงาน
ผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือคณะกรรมการบริษัท
มอบหมายอันเกี่ยวกับการสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาสั่งโครงสร้างคำตอบแทนกรรมการ
บริษัทและผู้บริหาร ได้แก่ โบนัส และผลประโยชน์ตอบแทน
อื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน
2. พิจารณาคำตอบแทนกรรมการบริษัท และ
ผู้บริหาร โดยคำนึงถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับประเภท
ขนาด ผลการดำเนินงาน ซึ่งสอดคล้องกับสถานะโดยทั่วไป
ของตลาด และอุตสาหกรรมเดียวกันทั้งในและ
นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเสนอต่อที่ประชุม
คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา
อนุมัติ
3. เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดคำตอบแทน
และเปิดเผยคำตอบแทนในรูปแบบต่างๆ และจัดทำรายงาน
การกำหนดคำตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

4. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง หลังมีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

5. พิจารณา ทบทวน และเสนอแนะ หากมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ เกี่ยวกับข้อบังคับของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติปรับปรุงให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ

6. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมายอื่นเกี่ยวข้องกับการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. เป็นกรรมการบริษัท
2. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 คน
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีสมาชิกที่เป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่
4. ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเลือกกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่เป็นกรรมการอิสระขึ้นเป็นประธานคนหนึ่ง
5. กรรมการอิสระที่เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

วาระการดำรงตำแหน่ง

ให้กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยให้สิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคมของปีที่ครบวาระ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะได้รับการคัดเลือกให้ต่อวาระการดำรงตำแหน่งใหม่ได้ไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน เว้นแต่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือคณะกรรมการบริษัทจะเห็นเป็นอย่างอื่น

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนตามข้อบังคับนี้ หรือตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

ในกรณีที่กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ควรแจ้งต่อบริษัท ล่วงหน้า 1 เดือน พร้อมเหตุผลเพื่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะได้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการท่านอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วน ทดแทนบุคคลที่ลาออกพร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ในกรณีที่กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการไปพลางก่อน จนกว่าคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาคำตอบแทนชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน แทนภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีจำนวนครบตามที่กำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งตนแทน

การประชุม

1. ให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
2. ในการเรียกประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ให้ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน หรือเลขานุการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยคำสั่งของประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

3. ในการจัดประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน นอกเหนือจากระเบียบวิธีการจัดประชุมตามที่กฎหมายบัญญัติ และที่กฎบัตรนี้กำหนดระเบียบวิธีการประชุมไว้แล้ว เมื่อประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเห็นสมควรจะกำหนดให้จัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามที่กฎหมายกำหนดก็ได้ และให้มีผลเช่นเดียวกับการประชุมตามวิธีการที่บัญญัติไว้ในกฎหมายและระเบียบในกฎบัตรนี้ ทั้งนี้ตามข้อบังคับของบริษัท หมวดที่ 9 เรื่องการประชุมทางอิเล็กทรอนิกส์

องค์ประชุม

1. ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน ต้องมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทนมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการ
สรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัท
แต่งตั้ง จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการ
สรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไม่อยู่ในที่ประชุม หรือ
ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทนซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทนคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

2. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก

3. กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนคนหนึ่ง
มีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการสรรหาและ
พิจารณาคำตอบแทน ซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออก
เสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธาน
ในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

4. การลงมติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน อาจกระทำได้โดยไม่ต้องมีการประชุม และมี
ผลสมบูรณ์เสมือนหนึ่งว่าได้มีการประชุมลงมติแล้ว
เมื่อมตินั้นๆ กรรมการ สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
ได้ลงลายมือชื่อรับรองไว้ทุกคน

คำตอบแทน

ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
หรือคณะกรรมการบริษัทเป็น ผู้พิจารณากำหนดคำตอบแทน
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนตามที่เห็นสมควร

หน่วยงานที่รับผิดชอบ

กรรมการบริหาร (Board of Management) ที่เกี่ยวข้อง
กับงานในหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทนเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการจัดทำรวบรวม
ตรวจสอบเอกสารข้อมูลและรายงานให้คณะกรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน เพื่อทราบ/พิจารณา หรือดำเนินการ
เรื่องต่อไป

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ
รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 12
พฤศจิกายน 2553 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมี 6 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกำธร อุฑารวุฒิพงศ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเสน่ห์ ฐิริสัถย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางสาวสุรัตนา ตฤณรณะ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายวันชัย รตินธร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางสาวกรรติกา ตันฐวนิตย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นางสาวเพ็ญภา ศักดิ์ชัยเจริญกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง

นายณัฐพล สินขจร ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขต และอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง
ที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล วัตถุประสงค์ทางธุรกิจ เป้าหมาย
กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่บริษัทยอมรับได้ ทั้งนี้ นโยบายและ
กรอบการบริหารความเสี่ยงจะต้องได้รับการทบทวนเป็น
ประจำทุกปี

2. กำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยง โดยพิจารณา
จากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อ
ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ รวมถึงมีการกำหนด
มาตรการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยคำนึงถึง
ผลการจัดลำดับความเสี่ยงที่มาจากประเมินผลกระทบและ
โอกาสในการเกิดความเสี่ยงดังกล่าว

3. จัดตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่ด้านการบริหาร ความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมายและรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

4. สนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงเกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กรและมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

5. ติดตามและประเมินประสิทธิผลของการบริหาร ความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

6. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและรายงานต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปีเพื่อทราบ

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. เป็นกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารของบริษัท หรือผู้ทรงคุณวุฒิ

2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมีสมาชิกที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อยจำนวน 1 คน

3. กรรมการอิสระที่เป็นประธานคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงต้องมีประสบการณ์ และคุณสมบัติของกรรมการ อิสระครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุน

4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการ บริษัท

วาระการดำรงตำแหน่ง

ให้กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระอยู่ในตำแหน่ง คราวละ 3 ปี โดยให้สิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคมของปีที่ครบ วาระกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ สามารถได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน เว้นแต่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือคณะกรรมการบริษัทจะเห็นเป็นอย่างอื่น

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติตามข้อบังคับนี้ หรือตามหลักเกณฑ์ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ใหญ่หรือคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจาก ตำแหน่ง

ในกรณีที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงลาออกก่อน ครบวาระการดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงควรแจ้งต่อบริษัท ล่วงหน้า 30 วัน พร้อมเหตุผล เพื่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะได้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการท่านอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เป็นกรรมการฯ ทดแทนบุคคลที่ลาออกพร้อมทั้งรายงาน ต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ในกรณีที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพ้นจาก ตำแหน่งทั้งคณะให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นจาก ตำแหน่งต้องอยู่รักษาการไปพลางก่อน จนกว่าคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้ประธาน เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่แต่งตั้งบุคคลที่มี คุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง แทน ภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน ครบตามที่กำหนดโดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการบริหารความ เสี่ยงอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของ กรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งตนแทน

การประชุม

1. ให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้งตาม ความจำเป็นและเหมาะสม

2. ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงหรือเลขานุการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยคำสั่งของประธาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ส่งหนังสือนัดประชุม ไปยังกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่น้อยกว่า 7 วันก่อน การประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุม โดยวิธีอื่นหรือกำหนดการประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

3. ในการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นอกเหนือจากระเบียบวิธีการจัดประชุมตามที่กฎหมายบัญญัติ และที่กฎบัตรนี้กำหนดระเบียบวิธีการประชุมไว้แล้ว เมื่อประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นสมควรจะ กำหนดให้จัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามที่กฎหมาย กำหนดก็ได้ และให้มีผลเช่นเดียวกับการประชุมตามวิธีการ ที่บัญญัติไว้ในกฎหมายและระเบียบในกฎบัตรนี้ ทั้งนี้ตาม ข้อบังคับของบริษัท หมวดที่ 9 เรื่องการประชุมทาง อิเล็กทรอนิกส์

องค์ประชุม

1. ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

2. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก

3. กรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

4. การลงมติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอาจกระทำได้โดยไม่ต้องมีการประชุมและมีผลสมบูรณ์เสมือนหนึ่งว่าได้มีการประชุมลงมติแล้ว เมื่อมตินั้น ๆ กรรมการบริหารความเสี่ยงได้ลงลายมือชื่อรับรองไว้ทุกคน

คำตอบแทน

ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เสนอผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณาคุณสมบัติตามที่เห็นสมควร

หน่วยงานที่รับผิดชอบ

ให้หัวหน้าหน่วยงาน ผู้บริหาร หรือกรรมการบริหารที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการจัดทำ รวบรวม ตรวจสอบเอกสารข้อมูล และรายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทราบ/พิจารณา หรือดำเนินการต่อไป

คณะกรรมการบริษัท

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้มีการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการเป็นคณะกรรมการบริษัทผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2557 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทมี 7 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกำธร อุฑาธุชพงศ์	ประธานคณะกรรมการบริษัท
2. นายทิวา จาริก	กรรมการบริษัท
3. นางสาวกรรติกา ตันจวนิษฐ์	กรรมการบริษัท
4. นายชำนาญ อัครธรรม	กรรมการบริษัท
5. นางสาวจรรวรณ์ สุขทั่วญาติ	กรรมการบริษัท
6. นายโพธิ์พล ศรีบ้านไผ่	กรรมการบริษัท
7. นายณัฐพล สีนขจร	กรรมการบริษัท

นางสาวมัลลิกา เจริญทรัพย์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขต และอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

2. ตรวจสอบแนวปฏิบัติทางการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ กฎหมาย และนโยบายของบริษัท

3. เสนอแนะข้อกำหนดและแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมต่อคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท

4. ให้คำแนะนำสำหรับการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

5. พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท มีความทันสมัย และสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ และข้อเสนอแนะขององค์กรภายใน ที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการ

6. ดำเนินการจัดทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

7. รายงานผลการปฏิบัติกำกับดูแลกิจการต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปีเพื่อทราบ

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

1. เป็นกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารของบริษัท
2. คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วย กรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัท รวม 7 คน
3. คณะกรรมการบริษัทต้องมีสมาชิกที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อยจำนวน 1 คน
4. กรรมการอิสระที่เป็นประธานคณะกรรมการบริษัทต้องมีประสบการณ์ และคุณสมบัติของกรรมการอิสระครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

วาระการดำรงตำแหน่ง

ให้กรรมการบริษัทมีวาระ อยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยให้สิ้นสุด ในวันที่ 31 ธันวาคม ของปีที่ครบวาระกรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้

คณะกรรมการบริษัทจะดำรงตำแหน่งได้อีกไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน เว้นแต่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือคณะกรรมการบริษัทจะเห็นเป็นอย่างอื่น

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติตามข้อบังคับนี้ หรือตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

ในกรณีที่กรรมการบริษัทลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทควรแจ้งต่อบริษัทฯ ล่วงหน้า 30 วัน พร้อมเหตุผลเพื่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะได้พิจารณา

แต่งตั้งกรรมการท่านอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วน ทดแทนบุคคลที่ลาออก พร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ในกรณีที่กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการไปพลางก่อน จนกว่าคณะกรรมการบริษัทชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการบริษัท แทนภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการบริษัทมีจำนวนครบตามที่กำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัท ซึ่งตนแทน

การประชุม

1. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

2. ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานคณะกรรมการบริษัทหรือเลขาธิการคณะกรรมการบริษัทส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้อีก

3. ในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกเหนือจากระเบียบวิธีการจัดประชุมตามที่กฎหมายบัญญัติ และที่กฎบัตรนี้กำหนดระเบียบวิธีการประชุมไว้แล้ว เมื่อประธานคณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรจะกำหนดให้จัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามที่กฎหมายกำหนดก็ได้ และให้มีผลเช่นเดียวกับการประชุมตามวิธีการที่บัญญัติไว้ในกฎหมายและระเบียบในกฎบัตรนี้ ทั้งนี้ตามข้อบังคับของบริษัท หมวดที่ 9 เรื่องการประชุมทางอิเล็กทรอนิกส์

องค์ประชุม

1. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องมีคณะกรรมการบริษัทมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการบริษัทไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการบริษัท ซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

2. การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก

3. กรรมการบริษัทกบิลคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

4. การลงมติของคณะกรรมการบริษัทอาจกระทำได้โดยไม่ต้องมีการประชุม และมีผลสมบูรณ์เสมือนหนึ่งว่าได้มีการประชุมลงมติแล้ว เมื่อมีมตินั้น ๆ กรรมการบริษัทได้ลงลายมือชื่อรับรองไว้ทุกคน

คำตอบแทน

ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เสนอผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติตามที่เห็นสมควร

หน่วยงานที่รับผิดชอบ

ให้หัวหน้าหน่วยงาน หรือหน่วยงานและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการจัดทำรวบรวม ตรวจสอบเอกสารข้อมูลและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ/พิจารณา หรือดำเนินการเรื่องต่อไป

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวกรรติกา ตันจวนิษฐ์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยเหลือให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นางสาวกรรติกา ตันจวนิษฐ์ สำเร็จการศึกษาระดับ Postgraduate คณะบริหารธุรกิจ จาก Center for Marketing and Management Studies กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ และระดับปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ จากมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ นางสาวกรรติกา ตันจวนิษฐ์ ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท และหลักสูตรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยทำหน้าที่เลขานุการบริษัทตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปัจจุบัน

นิยามกรรมการอิสระ

บริษัทได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระของบริษัทซึ่งเท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของ ก.ล.ต. หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องการถือหุ้นในบริษัท คือ กรรมการอิสระของบริษัทต้องถือหุ้นในบริษัทไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด

ลักษณะความสัมพันธ์ของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นพนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตรรวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งในลักษณะดังนี้

(1) ไม่มีความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี เช่น ที่ปรึกษากฎหมายที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น

(2) ไม่มีความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจ ซึ่งมีมูลค่ารายการตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป หรือตั้งแต่ร้อยละ 3 ของมูลค่าทรัพย์สินที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือน ก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนั้นด้วย

5. ไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระได้

การประชุม คณะกรรมการบริษัท

ในปี 2563 ที่ผ่านมา กรรมการได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และการประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	การประชุมในปี 2563						
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ สรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	ประชุม ผู้ถือหุ้น
		11 ครั้ง	23 ครั้ง	8 ครั้ง	5 ครั้ง	4 ครั้ง	4 ครั้ง	1 ครั้ง
1. นายธีโร โนบุ อิชิบะ	ประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	11/11	23/23	-	-	-	-	1/1
2. นายทิวา จารึก	รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร (1 ม.ค. 63 - 31 พ.ค. 63) กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบรรษัทภิบาล	11/11	9/9	-	-	4/4	4/4	1/1
3. นางนิพัทธ จริยะจิตส์	กรรมการบริษัท	11/11	-	-	-	-	-	1/1
4. ดร.เชนยี อีหะทุระ	กรรมการบริษัท	9/11	-	-	-	-	-	1/1
5. นายธีโร นาคาตะ ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง กรรมการปี 2563 (1 ม.ค. 63 - 12 พ.ค. 63)	กรรมการบริษัท	2/5	-	-	-	-	-	-
6. นายทาคู ฮิมายี ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง กรรมการปี 2563 (13 พ.ค. 63 - 31 ธ.ค. 63)	กรรมการบริษัท	5/8	-	-	-	-	-	1/1
7. นางสาวกรรณิศา สันจูนิส ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง กรรมการปี 2563 (1 ม.ค. 63 - 18 พ.ย. 63)	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร (1 ม.ค. 63 - 31 พ.ค. 63) กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบรรษัทภิบาล	10/10	8/8	-	4/5	-	4/4	1/1
8. นายเอจิ ซากิฮาร่า ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง กรรมการปี 2563 (17 พ.ย. 63 - 31 ธ.ค. 63)	กรรมการบริษัท	2/2	-	-	-	-	-	-
9. ร้อยตำรวจโทศิริรักษ์ พินิจารณย์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	10/11	-	6/6	-	-	-	1/1
10. นายกำธร สุทราวุฒิชัย	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล	11/11	-	6/6	5/5	4/4	4/4	1/1
11. ดร.วิโรจน์ นาคาโตะ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	8/11	-	6/6	-	4/4	-	1/1

ผู้ถือหุ้น

และการถือครองหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 20 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. SOJITZ CORPORATION	58,000,000	9.091
2. นายศักดิ์ชัย ศักดิ์ชัยเจริญกุล	52,850,000	8.580
3. MR. HIRONOBU IRIYA	40,516,134	6.577
4. บริษัท โกลบอล บิสซิเนส แมเนจเม้นท์ จำกัด	38,634,900	6.272
5. DAIWA CAPITAL MARKETS SINGAPORE LIMITED	30,800,000	5.000
6. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	25,025,903	4.063
7. นายสุเทพ พัฒนสิน	17,150,000	2.784
8. นายเจียรนัย เลิศรัชต์กุล	16,993,100	2.759
9. นางสาวสุรัตนา ตฤณรตนะ	16,179,448	2.627
10. นางสาวเบญจมาศ นันทวีรวัฒน์	12,696,200	2.061
11. นางสาวกรรติกา ตันจวนิตย์	9,558,041	1.552
12. นายวรพงษ์ วรวิรัฐ	7,232,300	1.174
13. นายทิวา จาริก	7,194,300	1.168
14. นายธนรัตน์ รักอริยะพงศ์	6,145,000	0.998
15. นางนิจพร จระณะจิตต์	5,297,207	0.860
16. นายวันชัย รตินธร	4,500,000	0.731
17. MR. HIDETO KOYAMA	4,337,360	0.704
18. นายรัตนชัย ศักดิ์ชัยเจริญกุล	3,410,000	0.554
19. นายพัฒนศักดิ์ ศักดิ์ชัยเจริญกุล	3,409,000	0.553
20. นางสาวบุญสิตา ศักดิ์ชัยเจริญกุล	3,400,000	0.552

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครอง หลักทรัพย์ (TTCL) ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ 2 ธ.ค. 63	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	จำนวนหุ้น ณ 30 ธ.ค. 63	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ลดลง) ในปี 2563
1. นายธีโร บุญ วิริยา	ประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	35,211,134	5.72	40,516,134	6.58	5,305,000
นายธีโร บุญ วิริยา (NVDPR) คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		890,000 - -	0.14 - -	5,305,000 - -	0.86 - -	4,415,000 - -
2. นายทิวา จาริก	รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริษัทภายนอก	7,194,300	1.17	7,194,300	1.17	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		1,170,000 -	0.19 -	1,170,000 -	0.19 -	- -
3. นางนิภาพร จริยะชัย	กรรมการบริษัท	5,297,207	0.86	5,297,207	0.86	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		- -	- -	- -	- -	- -
4. ดร.เชษฐาธิ์ อิศารุณ (NVDPR)	กรรมการบริษัท	110,000	0.02	110,000	0.02	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		- -	- -	- -	- -	- -
5. นายทฤษฎี นิมาธิ	กรรมการบริษัท	-	-	-	-	-
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทปี 2563 (13 พ.ค. 63 - 31 ธ.ค. 63) คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		- -	- -	- -	- -	- -
6. นายเดชา อิศารุณ	กรรมการบริษัท	-	-	-	-	-
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทปี 2563 (17 พ.ค. 63 - 31 ธ.ค. 63) คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		- -	- -	- -	- -	- -
7. ร้อยผ่องใจ ภิรมย์กิจ พิธิจรรย์	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	104,670	0.02	104,670	0.02	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		- -	- -	- -	- -	- -
8. นายถาวร อุทราวิทย์พงศ์	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการบริษัทภายนอก กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	114,700	0.02	114,700	0.02	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		- -	- -	- -	- -	- -
9. ดร.วิไล นวชาโอคะ	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ	100,000	0.02	100,000	0.02	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง		- -	- -	- -	- -	- -

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ 2 ธ.ค. 63	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	จำนวนหุ้น ณ 30 ธ.ค. 63	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น(ลดลง) ในปี 2563
10. นายวันชัย รินธร คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ผู้บริหารสายงานควบคุมองค์กร กรรมการบริหารความเสี่ยง	4,500,000 - -	0.73 - -	4,500,000 - -	0.73 - -	- - -
11. นางสาวเพ็ญภา ศักดิ์สิทธิ์เจริญกุล คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายการเงินและบัญชี กรรมการบริหารความเสี่ยง	- - -	- - -	850,000 - -	0.14 - -	- - -
12. นายสมรท ดลดีนัค คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารกลุ่มงานปฏิบัติการ หน่วยธุรกิจ EPC	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -
13. นายธีโรธิ์ โสจิ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การขายและพัฒนาธุรกิจ หน่วยธุรกิจ EPC	- - -	- - -	112,700 - -	0.02 - -	- - -
14. นายสมชาย ชาวศิริพงศ์ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การค้าเงินลงทุนโครงการ หน่วยธุรกิจ EPC	- - -	- - -	493,000 - -	0.08 - -	- - -
15. นายชินฉิฉิ นาวฤทธิ (NVDF) คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หน่วยธุรกิจพลังงาน	- - -	- - -	424,300 - -	0.07 - -	- - -
16. นายชาญโร โอบาร่า นายชาญโร โอบาร่า (NVDF) คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หน่วยธุรกิจพลังงาน	- - -	- - -	110,000 61,401 -	0.02 0.01 -	- - -
17. นายธีรนาถ ธีรธรรม คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หน่วยธุรกิจพลังงาน กรรมการบริหารพลังงาน	- - -	- - -	386,000 - -	0.06 - -	- - -
18. นายโพธิ์ ศรีบ้านไผ่ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ผู้จัดการทั่วไป (บัญชี) ฝ่ายการเงินและบัญชี กรรมการบริหารพลังงาน	100,000 10,000 -	0.02 0.002 -	100,000 10,000 -	0.02 0.002 -	- - -

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท / กรรมการชุดย่อย / ผู้บริหาร ประจำปี

คำตอบแทนที่เป็นตัวแทน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

คำตอบแทนรวมที่เป็นตัวแทนของคณะกรรมการบริษัทในรูปแบบของคำตอบแทนประจำปีเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,800,000 บาท

ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คำตอบแทนของกรรมการในคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการชุดย่อย						คำตอบแทนรวม
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สหภาพและ พิจารณา คำตอบแทน	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล	
1. นายธีรในบุญ อธิธา	ประธานกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-	-	-	-
2. นายทิวา จาริก ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหารปี 2563 (1 ม.ค. 63 - 31 พ.ค. 63)	รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการสหภาพและพิจารณา คำตอบแทน กรรมการบรรษัทภิบาล	-	-	-	-	-	-	-
3. นางนิพนธ์ จงธนจิตต์	กรรมการบริหาร	400,000.00	-	-	-	-	-	400,000.00
4. ดร.เสถียร อัทธการ	กรรมการบริหาร	400,000.00	-	-	-	-	-	400,000.00
5. นายธีรวิทย์ นาคะ ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง กรรมการปี 2563 (1 ม.ค. 63 - 12 พ.ค. 63)	กรรมการบริหาร	146,237.00	-	-	-	-	-	146,237.00
6. นายทศุ อิมานี ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง กรรมการปี 2563 (13 พ.ค. 63 - 31 ธ.ค. 63)	กรรมการบริหาร	253,763.00	-	-	-	-	-	253,763.00
7. นางสาวศรศรिता สันตนิธิ ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหารปี 2563 (1 ม.ค. 63 - 16 พ.ค. 63) และ ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหารปี 2563 (1 ม.ค. 63 - 31 พ.ค. 63)	กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	-	-	-
8. นายเจี๊ยบ ธิวาท ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง กรรมการปี 2563 (17 พ.ค. 63 - 31 ธ.ค. 63)	กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-	-
9. ร้อยตำรวจโทภิรักษ์ ติณานิคม	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	400,000.00	-	200,000.00	-	-	-	600,000.00
10. นายถาวร อุตารณนิคม	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล กรรมการสหภาพและพิจารณา คำตอบแทน	400,000.00	-	100,000.00	-	-	-	500,000.00
11. ดร. จิรโร นาคาโกล	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสหภาพ และพิจารณาคำตอบแทน	400,000.00	-	100,000.00	-	-	-	500,000.00
รวมคำตอบแทนประจำปี 2563		2,400,000.00	-	2,400,000.00	-	-	-	2,800,000.00

หมายเหตุ : ปี 2563 บริษัทฯ จ่ายคำตอบแทนกรรมการแบบคงที่เป็นรายปีเท่านั้น โดยคำตอบแทนกรรมการรายปีเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด

- คณะกรรมการสหภาพและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาถึงความเหมาะสมของประเภท ขนาด ในประเทศอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงการพิจารณาถึงความรับผิดชอบของกรรมการ โดยอ้างอิงจากผลสำเร็จของคำตอบแทนของคณะกรรมการปี 2561 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors - IOD) เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบและได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น
- นอกเหนือจากคำตอบแทนกรรมการข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังจ่ายค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงค่าอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ค่าตอบแทนผู้บริหาร ในรูปของเงินเดือน โบนัส และผลประโยชน์หลังออกจากงาน

ค่าตอบแทน	ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวนรายชื่อ	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนรายชื่อ	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	7	34,081,900.00	8	37,588,800.00
โบนัส	7	-	8	784,600.00
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	7	1,265,151.00	8	1,901,848.00
รวม	7	35,347,051.00	8	40,275,248.00

ค่าตอบแทนอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค่าตอบแทน	ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวนรายชื่อ	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนรายชื่อ	จำนวนเงิน (บาท)
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	7	2,273,416.00	8	2,070,720.00
รวม	7	2,273,416.00	8	2,070,720.00

- หมายเหตุ :
- "ผู้บริหาร" หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้มีตำแหน่งเทียบเท่ารายชื่อ 4 รายแรก รวมถึงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า
 - ปี 2562 ผู้บริหาร 8 คน ได้แก่ นายอิโรโนบุ อิริยา นายทิวา จาริก นางสาวกรรติกา ตันฐานิธย์ นางสาวสุรัตนา ตฤณรณะ นายวันชัย รตินธร นายอิเดโตะ โคยาม่า นายโพบูลย์ ศรีบ้านไผ่ และ นางสาวเสาวลักษณ์ งามดุขภู่อภิรมย์
 - ปี 2563 ผู้บริหาร 7 คน ได้แก่ นายอิโรโนบุ อิริยา นายทิวา จาริก นางสาวกรรติกา ตันฐานิธย์ นางสาวสุรัตนา ตฤณรณะ นายวันชัย รตินธร นางสาวเพ็ญนภา ศักดิ์ชัยเจริญกุล และ นายโพบูลย์ ศรีบ้านไผ่

สรุปผลงาน ปี 2563



มกราคม

- ✕ บริษัท TTCL Vietnam Corporation Limited (TVC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TTCL ได้ลงนามในสัญญาโครงการก่อสร้างกับบริษัท Denko Petrochemical Management ซึ่งรับผิดชอบในการออกแบบวิศวกรรม การจัดซื้อเครื่องจักรวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง และทดสอบการเดินเครื่อง ที่ตั้งโครงการ Shwe Lin Pan เมืองย่างกุ้ง สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา มูลค่าโครงการประมาณ 500 ล้านบาท
- ✕ บริษัท TMSP Sdn. Bhd. (TMSP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TTCL ได้ลงนามในสัญญาโครงการก่อสร้าง กับบริษัท Idemitsu Advanced Materials (Malaysia) ซึ่งรับผิดชอบในการออกแบบวิศวกรรม การจัดซื้อเครื่องจักรวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง และทดสอบการเดินเครื่อง ที่ตั้งโครงการ Pasir Gudang, Johor ประเทศมาเลเซีย มูลค่าโครงการประมาณ 1,800 ล้านบาท

พฤษภาคม

- ✕ บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาออกแบบทางวิศวกรรม และโครงการก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมีใหม่ มูลค่าโครงการโดยรวม 250 ล้านบาท

ธันวาคม

- ✕ บริษัทฯ ลงนามในสัญญางานก่อสร้างโรงไฟฟ้า กับบริษัท ทีโอพี เอสพี จำกัด ประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ รับผิดชอบในการออกแบบวิศวกรรม การจัดซื้อเครื่องจักรวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง และทดสอบการเดินเครื่อง ที่ตั้งโครงการ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี มูลค่าโครงการโดยรวมประมาณ 3,300 ล้านบาท

ระหว่างปี 2563

- ✕ บริษัทฯ ได้รับงานก่อสร้างสำหรับการขยายโครงการก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมี ในจังหวัดระยอง มูลค่าโครงการประมาณ 170 ล้านบาท

การตลาดและการแข่งขันทางธุรกิจ

1. กลยุทธ์ทางธุรกิจ

บริษัทได้มีการจัดทำกลยุทธ์เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งประกอบไปด้วยกลยุทธ์เสริมสร้างความมั่นคงองค์กร กลยุทธ์การพัฒนาองค์กร กลยุทธ์การรับมือผลกระทบ และกลยุทธ์การแสวงหาโอกาส

1.1 กลยุทธ์เสริมสร้างความมั่นคงองค์กร

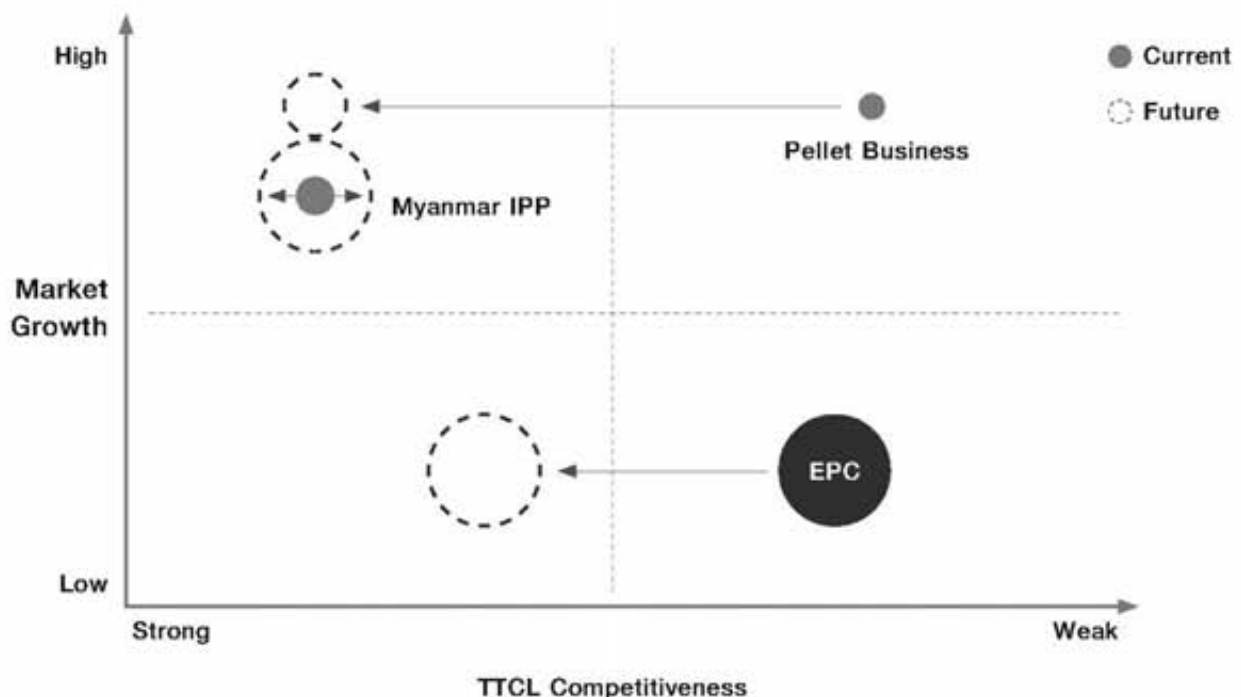
กลยุทธ์เสริมสร้างความมั่นคงองค์กรถูกพัฒนาขึ้นมาเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ ซึ่งประกอบไปด้วยการเสริมความมั่นคงในการบริหารจัดการแหล่งรายได้ และการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

1.1.1 การบริหารจัดการแหล่งรายได้

เพื่อกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ บริษัทพัฒนารูปแบบการทำธุรกิจเพิ่มเติมจากธุรกิจการให้บริการรับเหมาแบบครบวงจร (EPC Business) ซึ่งประกอบไปด้วยธุรกิจการรับสัมปทาน (Build-Operation-Transfer Business) และธุรกิจพลังงานชีวมวล (Biomass Business) ดังที่กล่าวในลักษณะการประกอบธุรกิจและการให้บริการบริษัทมีความตั้งใจที่จะขยายธุรกิจพลังงานชีวมวลตามความต้องการที่เพิ่มขึ้นของตลาดโลก

นอกจากนั้น บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าขนาด 388 เมกะวัตต์ ที่ประเทศเมียนมา ซึ่งได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement, PPA) จากรัฐบาลเมียนมาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โครงการดังกล่าวมีลักษณะธุรกิจเป็นการรับสัมปทานจากรัฐบาล ซึ่งจะช่วยให้บริษัทได้มีแหล่งรับรายได้ที่หลากหลายและยั่งยืนมากยิ่งขึ้น ทั้งรายได้จากการรับเหมาแบบครบวงจร รายได้จากการควบคุมการปฏิบัติงานและบำรุงรักษา รายได้จากการลงทุน และรายได้จากส่วนแบ่งของผลกำไร

เนื่องจากการรับเหมาโครงการแบบครบวงจรเป็นธุรกิจหลักของบริษัท บริษัทจึงได้พัฒนาประสิทธิภาพ และขยายความสามารถในการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้รับความพึงพอใจและไว้วางใจจากเจ้าของโครงการ และได้รับประโยชน์สูงสุดจากโครงการ ยิ่งไปกว่านั้น ด้วยเครือข่ายของบริษัท บริษัทมีความมุ่งมั่นในการรักษาความไว้วางใจจากลูกค้า และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน และการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน



1.1.2 การเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

เพื่อให้สามารถเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้พิจารณาตามความเหมาะสมของกลุ่มเป้าหมาย หรืออุตสาหกรรมนั้นๆ ซึ่งสามารถแบ่งออกได้เป็น อุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมการผลิตพลังงาน และอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน ตามที่ได้อธิบายรายละเอียดไว้ในลักษณะการประกอบธุรกิจและการให้บริการ

ในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี หลักสำคัญในการรักษาความสามารถในการแข่งขันคือคุณภาพในการให้บริการ รับเหมาโครงการแบบครบวงจร ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้มีการรักษาคุณภาพการดำเนินงานอย่างสูงสุดในทุกโครงการที่รับผิดชอบ เพื่อตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งจะนำไปสู่การเพิ่มโอกาสการทำงานร่วมกันต่อไปในอนาคต

ในกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตพลังงาน นอกเหนือจากการให้บริการรับเหมาแบบครบวงจร บริษัทได้มีการร่วมลงทุนในโครงการสัมปทานการผลิตไฟฟ้า การร่วมลงทุนในโครงการดังกล่าวช่วยให้บริษัทมีแหล่งรายได้ที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น ทั้งรายได้จากการควบคุมการปฏิบัติงานและการซ่อมบำรุง รายได้จากการลงทุน และรายได้จากส่วนแบ่งของผลกำไร นอกเหนือจากนั้น บริษัทมีนโยบายในการทำกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อให้สามารถเข้าร่วมโครงการที่มีขนาดใหญ่ได้

ในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน บริษัทมีการพัฒนาและลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานชีวมวล ตามการเพิ่มขึ้นของความต้องการการใช้พลังงานหมุนเวียนของตลาดโลก อย่างที่ได้อธิบายรายละเอียดไว้ในแผนพัฒนาธุรกิจ ปัจจุบัน บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและขยายการลงทุนในกลุ่มอุตสาหกรรมนี้อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศอาเซียน การเข้าร่วมในอุตสาหกรรมนี้ช่วยให้บริษัทมีแหล่งรายได้ที่หลากหลายยิ่งขึ้น นอกเหนือจากการให้บริการรับเหมาแบบครบวงจร อันประกอบไปด้วย รายได้จากการเป็นเจ้าของสิทธิบัตรเทคโนโลยีการผลิต รายได้จากการควบคุมการปฏิบัติงานและการบำรุงรักษา รายได้จากการลงทุน และรายได้จากส่วนแบ่งจากผลกำไร

1.2 กลยุทธ์การพัฒนาองค์กร

1.2.1 การเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้า

การดำเนินกิจการของบริษัทมีกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย ประกอบไปด้วย กลุ่มบริษัทอุตสาหกรรมเอกชน กลุ่มบริษัท

สาธารณูปโภค และหน่วยงานของรัฐบาล บริษัทได้ศึกษาและทำความเข้าใจต่อความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มลูกค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่มให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัทอุตสาหกรรมเอกชนส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ซึ่งต้องการบริการที่มีคุณภาพสูง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มนี้ บริษัทได้รักษาคุณภาพระดับสูง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าภายใต้ข้อกำหนดต่าง ๆ ของโครงการ

บริษัทด้านสาธารณูปโภคส่วนใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมการผลิตพลังงาน รวมถึงอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน ซึ่งบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจในส่วนนี้ตามรายละเอียดที่แสดงไว้ในแผนการพัฒนารธุรกิจ หลักสำคัญเพื่อให้ได้มาซึ่งความพึงพอใจของลูกค้าในกลุ่มดังกล่าว คือราคาที่เหมาะสมภายใต้คุณภาพที่กำหนดในโครงการนั้นๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมนี้ บริษัทให้ความสำคัญในการตอบสนองความต้องการของโครงการ และประเมินราคาจากความต้องการนั้นอย่างแท้จริง

หน่วยงานของรัฐบาลส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตพลังงาน ตามกลยุทธ์ของบริษัท บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มสัดส่วนรายได้จากการลงทุนในกลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าวเพื่อกระจายการลงทุนด้วยเครือข่ายที่กว้างขวางของบริษัท บริษัทได้มีการร่วมมือกับพันธมิตรที่มีชื่อเสียงและน่าเชื่อถือ เพื่อเข้าร่วมในโครงการที่มีขนาดใหญ่และให้ได้ประโยชน์สูงสุดจากโครงการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

1.2.2 การพัฒนากระบวนการทำงาน

เพื่อความมั่นใจของทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทได้ดำเนินกิจการภายใต้มาตรฐานสากล เพื่อความปลอดภัยในทุกขั้นตอนการปฏิบัติงาน บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานจาก BSI Group (Thailand) Co., Ltd. ประกอบไปด้วย ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 และ ISO 45001:2018

นอกจากนี้ จากประสบการณ์อันยาวนานของบริษัท และการทำงานโครงการที่หลากหลาย ทำให้บริษัทรับรู้ปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินโครงการ เพื่อเป็นการปรับปรุงและป้องกันปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทได้มีการพัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรมให้พนักงานของบริษัท เพื่อรับรู้และเรียนรู้จากประสบการณ์เหล่านั้นอย่างสม่ำเสมอ

1.3 กลยุทธ์การรับมือผลกระทบภายนอก

1.3.1 ผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ได้ส่งผลกระทบต่อการค้าปลีกของบริษัท รวมถึงความล่าช้าในการตัดสินใจของกลุ่มลูกค้าหลักและหน่วยงานภาครัฐ อย่างไรก็ตาม ภายใต้สถานการณ์นี้ บริษัทสามารถบรรลุข้อตกลงของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการ Ahlone ขนาด 388 เมกะวัตต์กับรัฐบาลเมียนมา

1.3.2 ผลกระทบจากการรัฐประหารในประเทศเมียนมา

เหตุการณ์รัฐประหารภายในประเทศเมียนมาเมื่อช่วงต้นเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 ที่ผ่านมา ไม่ส่งผลกระทบต่อโครงการโรงไฟฟ้าขนาด 121 เมกะวัตต์ที่กำลังดำเนินการอยู่ของบริษัทซึ่งถือเป็นโครงการโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ที่มีความสำคัญต่อประชาชนภายในประเทศ

1.4 กลยุทธ์การแสวงหาโอกาส

1.4.1 เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ

เพื่อเป็นการตอบสนองต่อกระแสของโลกที่มุ่งสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Low-carbon Economy) บริษัทได้เล็งเห็นถึงโอกาสจากความต้องการพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมไปถึงโอกาสในการลงทุนและพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานดังกล่าว

เชื้อเพลิงอัดเม็ดทอริฟไฟด์ (Torrefied Pellet) ได้รับการพัฒนามาจากเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ด (Biomass Pellet) โดยใช้เทคโนโลยีการผลิตทอริแฟคชัน (Torrefaction) เพื่อพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้ดีขึ้น ช่วยให้การจัดเก็บและการขนส่งสะดวกและมีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทจึงได้มีการเข้าซื้อกิจการ บริษัท แบล็ควูดเทคโนโลยี (Blackwood Technology) ผู้เป็นเจ้าของสิทธิบัตรเทคโนโลยีทอริแฟคชัน บริษัทเชื่อว่ากลุ่มประเทศอาเซียนมีศักยภาพในการผลิตและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงอัดเม็ดทอริฟไฟด์สู่ตลาดโลก

1.4.2 กลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่

ประเทศเมียนมา

บริษัทมองว่าประเทศเมียนมามีพื้นที่กว้างใหญ่และการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ความต้องการด้านการใช้พลังงานไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงได้เข้าร่วมการทำธุรกิจในประเทศดังกล่าว ตั้งแต่ พ.ศ. 2556 จนประสบความสำเร็จและได้เริ่มโครงการสัมปทานการผลิตพลังงานไฟฟ้ากับรัฐบาลเมียนมา ซึ่งจะนำไปสู่การขยายธุรกิจให้ครอบคลุมไปถึงในส่วนของผู้ผลิตปิโตรเคมีและพลังงานหมุนเวียนต่อไปในอนาคต

ประเทศเวียดนาม

ภายใต้การเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็วของประเทศเวียดนาม บริษัทได้มีการให้บริการรับเหมาแบบครบวงจรในอุตสาหกรรมต่าง ๆ โดยเฉพาะอุตสาหกรรมปิโตรเคมี นอกเหนือจากนั้น บริษัทยังคงคาดหวังการเติบโตทางธุรกิจในช่วงทางอื่น ๆ บริษัทได้เข้าซื้อกิจการเกี่ยวกับการผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ดที่กำลังการผลิต 150,000 ตันต่อปี จากการที่ประเทศดังกล่าวมีโครงสร้างพื้นฐานที่ดีและมีศักยภาพในการส่งออกผลิตภัณฑ์สู่ประเทศญี่ปุ่น

1.4.3 การร่วมธุรกิจกับบริษัทอิดเมิตสึ โคซัน

บริษัท อิดเมิตสึ โคซัน (Idemitsu Kosan Co., Ltd.) เป็นหนึ่งในบริษัทพลังงานที่ใหญ่ที่สุดในประเทศญี่ปุ่น บริษัทดังกล่าวได้เข้าถือหุ้น 5% ของบริษัทในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2563 การเข้ามาของบริษัทอิดเมิตสึก่อให้เกิดความร่วมมือกันทางธุรกิจ ทั้งในธุรกิจรับเหมาโครงการแบบครบวงจรและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน

ความร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัทอิดเมิตสึ ทำให้บริษัทสามารถพัฒนาโครงการที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในโครงการเชื้อเพลิงอัดเม็ดทอริฟไฟด์และพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัทอิดเมิตสึมีบทบาทในการสนับสนุนทั้งด้านการลงทุนและด้านการตลาด โดยมุ่งเน้นในการเพิ่มปริมาณการใช้พลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง และเป็นบริษัทที่มีเครือข่ายทางธุรกิจที่แข็งแกร่งโดยเฉพาะอย่างยิ่งกับบริษัทด้านสาธารณูปโภคต่าง ๆ จากการร่วมมือกัน ทำให้บริษัทสามารถพัฒนาศักยภาพในการดำเนินธุรกิจและสามารถขยายขอบเขตในการให้บริการได้มากยิ่งขึ้น ซึ่งประกอบไปด้วยการออกแบบเชิงวิศวกรรม การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ การบริการด้านเทคโนโลยีการผลิตและสิทธิบัตร การควบคุมการดำเนินงาน และการซ่อมบำรุง เป็นต้น

2. แนวโน้มอุตสาหกรรม

ปัจจุบันเศรษฐกิจทั่วโลกกำลังฟื้นตัวโดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศตลาดเกิดใหม่ รวมไปถึงกลุ่มประเทศอาเซียนซึ่งเป็นกลุ่มประเทศที่บริษัทมีความคุ้นเคยและมีความเชี่ยวชาญในการทำธุรกิจเป็นอย่างดี อีกทั้งการเติบโตที่รวดเร็วของกลุ่มประเทศดังกล่าว ทำให้บริษัทสามารถบรรลุโอกาสในการทำธุรกิจที่มีความหลากหลายมากขึ้น

เพื่อให้ทันต่อโอกาสทางธุรกิจ บริษัทมีนโยบายในการขยายธุรกิจและการให้บริการ ให้ครอบคลุมไปถึง การลงทุน การจัดการด้านการเงิน การจัดหาผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์ และการจัดหาแหล่งวัตถุดิบ ดังที่ได้กล่าวไว้ในลักษณะการประกอบ

ธุรกิจและการให้บริการ ด้วยรูปแบบการให้บริการที่มากขึ้น ทำให้บริษัทสามารถเข้าร่วมในกลุ่มอุตสาหกรรมที่หลากหลาย อันประกอบไปด้วย อุตสาหกรรมปิโตรเคมี อุตสาหกรรมการผลิตพลังงาน และอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน เนื่องจากแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรมข้างต้นมีรายละเอียดและความต้องการที่แตกต่างกันไป บริษัทได้พัฒนารูปแบบการทำธุรกิจใหม่ ประกอบไปด้วยการลงทุนในโครงการสัมปทาน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานชีวมวล เพื่อให้บริษัทได้ใช้ศักยภาพสูงสุดและสอดคล้องกับแนวโน้มอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมปิโตรเคมีในกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่สามารถดึงดูดนักลงทุนทั้งภายในและภายนอกประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มประเทศอาเซียน เนื่องจากมีประสิทธิภาพในการแข่งขันด้านต้นทุน และมีความต้องการที่เพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของเศรษฐกิจ

ถึงแม้ว่าความต้องการในการใช้พลังงานไฟฟ้าใน พ.ศ. 2563 จะลดลงจากเหตุการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ปัจจุบัน เศรษฐกิจโลกกำลังฟื้นตัวและเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้ความต้องการพลังงานเพิ่มขึ้นตามไปด้วย อุตสาหกรรมการผลิตพลังงานจึงได้รับผลกระทบในเชิงบวกจากการสนับสนุนของภาครัฐบาลและการลงทุนของภาคเอกชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มประเทศอาเซียน ตั้งแต่มีการเพิ่มขึ้นของความต้องการใช้พลังงาน บริษัทได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจโดยการร่วมลงทุนในโครงการสัมปทานผลิตพลังงานไฟฟ้าจากรัฐบาลเมียนมา โครงการดังกล่าวช่วยให้บริษัทมีจุดยืนทางธุรกิจที่แข็งแกร่งในอุตสาหกรรม และพร้อมในการตอบรับต่อโอกาสที่กำลังเกิดขึ้นต่อไปในอนาคต

ภายใต้ความร่วมมือเรื่องเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Low-Carbon Economy) ทำให้ความต้องการใช้พลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว พลังงานชีวมวลเป็นหนึ่งในพลังงานหมุนเวียนที่มีศักยภาพ ซึ่งบริษัทให้ความสนใจและมีความมุ่งมั่นในการทำธุรกิจดังกล่าว ตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมามีบริษัทร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจในการศึกษาความเป็นไปได้ รวมถึงการวิจัยและพัฒนากลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศอาเซียน ดังอธิบายไว้ในแผนพัฒนาธุรกิจ บริษัทมองเห็นถึงโอกาสในการทำธุรกิจดังกล่าว โดยเฉพาะในภูมิภาคอาเซียน เนื่องจากเป็นภูมิภาคที่มีความอุดมสมบูรณ์ด้านวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตพลังงานชีวมวลในรูปแบบต่าง ๆ

3. สถานภาพการแข่งขัน

สถานภาพการแข่งขันของบริษัทขึ้นอยู่กับกลุ่มเป้าหมายในแต่ละรูปแบบธุรกิจ อย่างที่ได้กล่าวไปในบทลักษณะการประกอบธุรกิจและการให้บริการ กลุ่มเป้าหมายของบริษัท

สามารถแบ่งออกได้เป็น 3 กลุ่ม คือ กลุ่มปิโตรเคมี กลุ่มการผลิตพลังงาน และกลุ่มพลังงานทดแทน

ถึงแม้ว่ากลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีจะมีการแข่งขันสูง แต่ด้วยเครือข่ายทางธุรกิจและความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มบริษัทเอกชน ทำให้บริษัทมีความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรม เนื่องจากอุตสาหกรรมดังกล่าวต้องการคุณภาพในการทำงานสูงสุด เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้ บริษัทไม่หยุดที่จะพัฒนาศักยภาพในการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น เพื่อให้ได้รับความไว้วางใจและความพึงพอใจจากเจ้าของโครงการ

แม้ว่าความต้องการพลังงานจะเพิ่มขึ้นตามเศรษฐกิจที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง แต่กลุ่มธุรกิจผลิตพลังงานยังคงมีการแข่งขันสูง เนื่องจากมีคู่แข่งทางธุรกิจมากมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทมีจุดยืนในอุตสาหกรรมนี้ที่แข็งแกร่งจากการที่ได้รับข้อตกลงการซื้อขายพลังงานจากรัฐบาลเมียนมาเป็นที่เรียบร้อย ในการพัฒนาโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าขนาด 388 เมกะวัตต์ ร่วมกันกับกลุ่มพันธมิตรทางธุรกิจ





ในกลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน บริษัทมุ่งเน้นไปที่การพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานชีวมวล ตามที่อธิบายรายละเอียดไว้ในแผนพัฒนาธุรกิจ บริษัทสามารถขยายธุรกิจดังกล่าวนี้ได้อย่างมั่นคง จากการที่บริษัทเข้าซื้อกิจการของบริษัทแบล็ควูดเทคโนโลยี (Blackwood Technology) ซึ่งเป็นเจ้าของสินทรัพย์ทางปัญญาในเทคโนโลยีเทอร์โมไพล์ที่ใช้ในการผลิตเชื้อเพลิงอัดเม็ดเทอร์โมไพล์

โครงสร้างรายได้

กลุ่มอุตสาหกรรม	ดำเนินการโดย	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
		มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ปิโตรเคมี	บมจ. ทีทีซีแอล	4,230.66	50.80	8,182.17	77.95	5,790.96	84.30
	TTCL Vietnam Corporation Limited	1,601.06	19.23	1,523.61	14.51	716.56	10.43
	TTCL Malaysia Sdn. Bhd.	1,017.88	12.22	0.00	0.00	0.00	0.00
	TMSP Sdn. Bhd.	0.00	0.00	0.00	0.00	167.10	2.43
	TTCL Myanmar Engineering & Construction Co., Ltd.	0.00	0.00	52.26	0.50	83.49	1.22
รวมรายได้จากการก่อสร้างอุตสาหกรรมปิโตรเคมี		6,849.40	82.25	9,758.04	92.96	6,758.12	98.38
พลังงาน	บมจ. ทีทีซีแอล	309.99	3.72	206.84	1.97	52.78	0.77
รวมรายได้จากการก่อสร้างอุตสาหกรรมพลังงาน		309.99	3.72	206.84	1.97	52.78	0.77
อื่นๆ	บมจ. ทีทีซีแอล	194.59	2.34	67.75	0.65	0.00	0.00
	TTCL Power Holding Pte. Ltd.	0.00	0.00	10.82	0.10	0.00	0.00
รวมรายได้จากการก่อสร้างอุตสาหกรรมอื่นๆ		194.59	2.34	78.57	0.75	0.00	0.00
บริหารงานโรงไฟฟ้า	บมจ. ทีทีซีแอล	0.00	0.00	43.76	0.42	47.86	0.70
	Toyo Thai Power Myanmar Co.,Ltd.	970.18	11.65	405.64	3.86	0.00	0.00
	Bio Natural Energy Company Limited	3.728	0.04	4.10	0.04	1.39	0.02
รวมรายได้จากการผลิตไฟฟ้า		973.91	11.69	453.50	4.32	49.25	0.72
รายได้จากการขายสินค้า	Ha Tien Energy Corporation	0.00	0.00	0.00	0.00	9.26	0.13
รวมรายได้จากการขายสินค้า		0.00	0.00	0.00	0.00	9.26	0.13
รวมรายได้		8,327.89	100.00	10,496.96	100.00	6,869.41	100.00

แผนพัฒนาธุรกิจใหม่

เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Low-carbon Economy) เป็นหนึ่งในความร่วมมือระหว่างประเทศที่ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานทั่วโลก ด้วยเหตุนี้ความต้องการใช้พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) จึงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานหมุนเวียน การก้าวเข้าสู่ธุรกิจดังกล่าวไม่เพียงแต่จะทำให้บริษัทสามารถเพิ่มผลตอบแทนได้อย่างยั่งยืน แต่ยังเป็นโอกาสที่บริษัทจะได้เป็นส่วนหนึ่งในการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงได้ดำเนินการพัฒนาธุรกิจพลังงานหมุนเวียนขึ้น โดยมุ่งเน้นไปที่กลุ่มพลังงานชีวมวล (Biomass Fuel) ในรูปแบบของเชื้อเพลิงอัดเม็ดทอริไฟด์ (Torrefied Pellet) ซึ่งเป็นพลังงานชีวมวลประเภทหนึ่งที่พัฒนามาจากเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ด (Biomass Pellet) ทำให้มีประสิทธิภาพในการให้พลังงานความร้อนที่สูงขึ้น ใกล้เคียงกับถ่านหินชั้นบิทูมินัส (Sub-bituminous Coal)

Type	Shape	CV (kcal/kg)	Characteristics	Co-firing Ratio w/o modification
Wood Chip		1,600 - 2,800	<ul style="list-style-type: none"> ■ High moisture ■ Outdoor storage ■ Low transport efficiency 	3-5%
White Pellet ("WP")		3,600 - 4,000	<ul style="list-style-type: none"> ■ Indoor storage ■ High transport efficiency 	3-5%
Torrefied Pellet ("TP")		4,300 - 5,500	<ul style="list-style-type: none"> ■ Outdoor storage ■ High transport efficiency ■ Good grindability 	30-50%
PKS (Palm Kernel Shell)		~4,500	<ul style="list-style-type: none"> ■ Bad grindability ■ Outdoor storage ■ High transport efficiency 	0%

ใน พ.ศ. 2563 มีการประกาศแผนการลดอัตราการใช้ก๊าซเรือนกระจกจากหลายประเทศทั่วโลก และได้มีการออกนโยบายจากหน่วยงานรัฐบาลในการลดหนุณการใช้พลังงานหมุนเวียนต่าง ๆ รวมไปถึงการใช้เชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ดและเชื้อเพลิงอัดเม็ดทอริไฟด์เพื่อทดแทนการใช้ถ่านหิน

Date	Country	Detail
Jun.'2016		Paris Agreement
Mar.'2020	EU	EU Commission issue proposal to establish European Climate Law to achieve zero emission of green house effect gas by 2050.
Oct.'2020	Japan	Prime Minister announced target, zero emission of green house effect gas by 2050.

Target to retire coal fire power plant

Country	Target
Austria	Achieved
Sweden	Achieved (2 Years ahead of schdule)
France	Year 2022
UK	Year 2024
Italy	Year 2025
Ireland	Year 2025
Denmark	Year 2030
Spain	Year 2030
Netherlands	Year 2030
Portugal	Year 2030
Finland	Year 2030
Japan	Year 2030 (Low Efficiency Only) Year 2050 (All)
China	Year 2060



On 3rd of July 2020, Japan's Minister of Economy, Trade and Industry (METI), Hiroshi Kajiyama, announced that japan would develop concrete plans to phase out inefficient coal-fired power plants. He provided few details, but suggested that the government was considering shutting down or mothballing about 100 out of a total of 110 existing inefficient coal plants by 2030.



Prime Minister Yoshihide Suga plans to pledge a cut in greenhouse-gas emissions in japan to net zero by 2050 in his first policy speech

Source: Kyodo Jiji, 22 OCT 2020

บริษัทเชื่อเป็นอย่างยิ่งว่าเชื้อเพลิงอัดเม็ดทอริไฟด์ที่ผลิตในกลุ่มประเทศอาเซียนจะมีการส่งออกไปยังตลาดโลกได้ด้วยคุณภาพ ระบบขนส่ง และราคาที่เหมาะสม ซึ่งสามารถนำมาใช้ทดแทนการใช้ถ่านหินได้อย่างแท้จริง

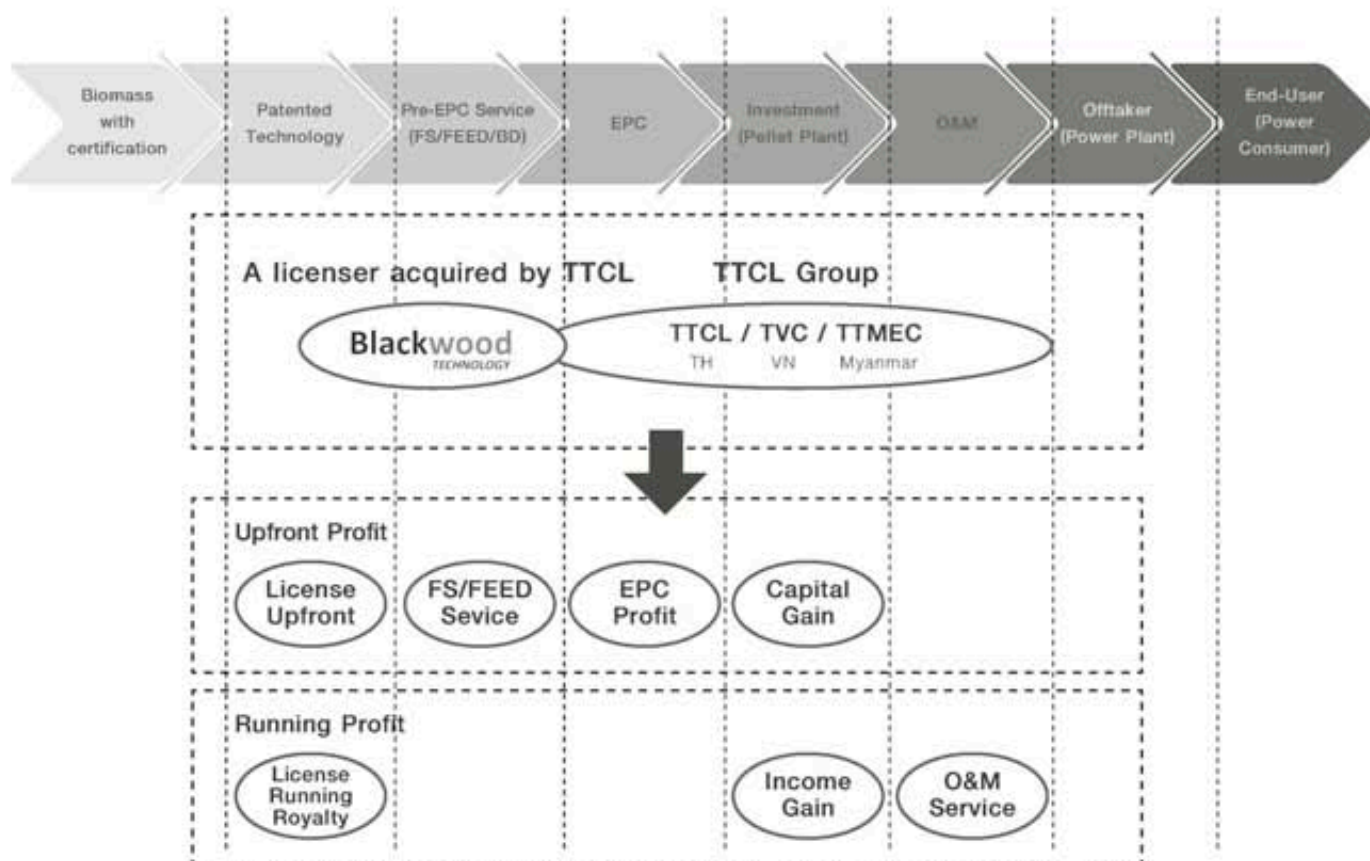
ตั้งแต่ พ.ศ. 2560 บริษัทได้มีการทดลองทำธุรกิจนี้ภายใต้แนวคิดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ซึ่งประกอบไปด้วย การวิจัยและพัฒนาการก่อสร้าง การดำเนินงาน และการเข้าซื้อกิจการของบริษัทที่มีศักยภาพในอุตสาหกรรมนี้

การผลิตเชื้อเพลิงอัดเม็ดทอริไฟด์มีความจำเป็นที่ต้องนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในการผลิต เพื่อให้ได้มาซึ่งคุณภาพสูงสุดด้วยเหตุนี้ บริษัทได้ซื้อกิจการจากบริษัทแบล็ควูดเทคโนโลยี (Blackwood Technology) บริษัทสัญชาติเนเธอร์แลนด์ที่เป็นเจ้าของสิทธิทางปัญญาในด้านทอริแฟลชั่น และได้มีการพัฒนาเทคโนโลยีดังกล่าวมาอย่างต่อเนื่องรวมถึงมีประสบการณ์การถูกนำไปใช้ในโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่หลายแห่งในยุโรป

บริษัทตั้งเป้าการผลิตเชื้อเพลิงอัดเม็ดทอริไฟด์ไว้ที่ 2 ล้านตันต่อปี ภายใน พ.ศ. 2568 เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว บริษัทได้มีการขยายโรงงานการผลิตเชื้อเพลิงอัดเม็ดทอริไฟด์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจัดหาผู้รับซื้อและจัดเตรียมความพร้อมด้านวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต



เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในธุรกิจเชื้อเพลิงอัดเม็ดทอร์รีไฟด์นี้ บริษัทพร้อมที่จะให้บริการที่หลากหลาย ทั้งในส่วนของศึกษาความเป็นไปได้ทางวิศวกรรมและการออกแบบเบื้องต้น งานออกแบบด้านวิศวกรรม งานจัดซื้อ งานก่อสร้าง การลงทุน การควบคุมดำเนินงานและซ่อมบำรุงรักษาโรงงานเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงและทำให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน



การบริหาร และจัดการความเสี่ยง



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงว่าเป็นปัจจัยที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดให้นำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาประยุกต์ใช้ในกิจกรรมหลักขององค์กร ได้แก่ งานออกแบบ จัดทำ และก่อสร้างโครงการ (EPC) รวมถึงการลงทุนในโครงการเพื่อประเมินและติดตามควบคุมปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนของโครงการ การส่งมอบ ผลตอบแทนจากการลงทุน ความสอดคล้องในการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่บังคับใช้ ผลกระทบด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนสถานะทางการเงินและภาพลักษณ์ของบริษัท

โดยคณะทำงานฯ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ระบุ ประเมิน ติดตาม และทบทวน ความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ อันได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุถึงวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สอดคล้องกับสถานการณ์และแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ และมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบในการดำเนินการอย่างชัดเจน ตลอดจนมีการติดตามและประเมินผล เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

โดยผลการทบทวนและพิจารณาความเสี่ยง ในปี 2563 พบว่าบริษัทฯ มีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญดังนี้

1. ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลก

การแพร่ระบาดไปทั่วโลกของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือ COVID-19 ที่ผู้ป่วยอาจมีอาการตั้งแต่ขั้นเล็กน้อยถึงรุนแรง ทำให้รัฐบาลของประเทศต่างๆ ต้องบังคับใช้มาตรการเพื่อควบคุมการระบาดของโรค เช่น การปิดพื้นที่จำกัดการเดินทาง (Lockdown) กำหนดเวลาห้ามออกจากเคหสถาน (Curfew) กำหนดประเภทของธุรกิจและระยะเวลาหรือรูปแบบที่อนุญาตให้ดำเนินกิจกรรมได้ (New normal) รวมถึงออกข้อบังคับและแรงจูงใจให้ประชาชนสวมหน้ากากอนามัย เว้นระยะห่าง ทำกิจกรรมนอกบ้านเท่าที่จำเป็น (Social Distancing) และกำหนดระยะเวลากักตัวสำหรับบุคคลที่มาจากพื้นที่เสี่ยง (State Quarantine) ซึ่งส่งผลกระทบต่อผู้คน สังคม กิจกรรมทางธุรกิจ และภาวะเศรษฐกิจทั่วโลก

การแพร่ระบาดที่ยังคงยืดเยื้อมาจนถึงปัจจุบัน ส่งผลให้เศรษฐกิจโลกยังไม่ฟื้นตัวกลับสู่ระดับเดิม หลายประเทศยังไม่สามารถควบคุมการระบาดได้หรือเกิดการระบาดระลอกใหม่ ทำให้ต้องใช้มาตรการควบคุมและเฝ้าระวังที่เข้มงวดมากขึ้น โดยในส่วนของผลกระทบต่อดำเนินโครงการก่อสร้างของบริษัท จากมาตรการเพื่อควบคุมการระบาดของโรคนั้น ทำให้การเคลื่อนย้ายแรงงานเพื่อไปปฏิบัติงานยังโครงการในต่างประเทศต้องถูกระงับไว้ชั่วคราว หรือต้องใช้เวลาและค่าใช้จ่ายมากขึ้น เนื่องจากต้องปฏิบัติตามมาตรการคัดกรองโรคและเข้ากักตัวที่ State Quarantine ก่อนจะได้รับอนุญาตให้ผ่านเข้าประเทศ

ทั้งนี้ บริษัทได้พิจารณากำหนดมาตรการป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดภายในพื้นที่ทำงานและโครงการก่อสร้าง รวมถึงติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคอย่างใกล้ชิด เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัท มีข้อมูลเพียงพอสำหรับการปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพ

2. ความเสี่ยงด้านรายได้จากธุรกิจ EPC และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความพอเพียงของเงินทุน

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลให้กิจกรรมทางธุรกิจลดลง เศรษฐกิจหดตัว และการตัดสินใจลงทุนเพื่อก่อสร้างหรือปรับปรุงโรงงานในอุตสาหกรรมปิโตรเลียม และปิโตรเคมี ซึ่งเป็นหนึ่งในกลุ่มลูกค้าหลัก ด้านการให้บริการออกแบบ จัดซื้อจัดหา และรับเหมาก่อสร้างของบริษัทลดลง การแข่งขันในการประมูลงานเพิ่มขึ้น ทำให้รายได้จากธุรกิจ EPC ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ และอาจส่งผลกระทบต่อเงินทุนในอนาคต ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ปรับแผนธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยจะเพิ่มสัดส่วนของการลงทุนในธุรกิจพลังงาน พลังงานหมุนเวียน และพลังงานชีวมวล ที่จะเป็นการลงทุนร่วมกับบริษัทพันธมิตร และบริษัทจะยังคงมีรายได้จากการออกแบบ จัดหา และก่อสร้าง (EPC) โครงการเหล่านี้ด้วย

3. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging risk)

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ตั้งแต่ช่วงต้นปี 2563 ได้ส่งผลกระทบต่อสังคมและเศรษฐกิจ มาตรการต่างๆ ที่รัฐบาลของแต่ละประเทศใช้เพื่อยับยั้งการระบาด ส่งผลให้การดำเนินชีวิตของผู้คนเปลี่ยนไป ก่อเกิดเป็นวิถีชีวิตรูปแบบใหม่หลังการแพร่ระบาด (New normal) ซึ่งมีผลกระทบและภัยคุกคามใหม่ๆ ที่ต้องเฝ้าระวัง

ทั้งนี้ บริษัทได้พิจารณาความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่จากการเปลี่ยนแปลงของสังคม เศรษฐกิจ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม และอาจจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั่วโลกในช่วง 3-5 ปีข้างหน้า จากผลการสำรวจของ World Economic Forum Report 2021 และลงความเห็นว่าความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท คือ ความเสี่ยงจากวิกฤตหนี้ ความเสี่ยงจากความล้มเหลวของความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และความเสี่ยงจากความขัดแย้งระหว่างรัฐ

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และได้ระบุไว้ในทะเบียนความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้แน่ใจว่าจะสามารถเฝ้าระวัง และดูแลควบคุมได้อย่างทันการณ์ หากความเสี่ยงดังกล่าวได้เกิดขึ้นจริงในอนาคต

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้อย่างชัดเจน ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยยึดหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักเกณฑ์ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงหลักเกณฑ์ตาม ASEAN CG Scorecard และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการบริษัทเป็น ผู้พิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ ให้บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบาย รวมถึงนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวไปปฏิบัติ หากหลักเกณฑ์ในเรื่องใดที่ยังไม่ได้มีการกำหนดเป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติ ฝ่ายจัดการจะ รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทบทวนเป็นประจำทุกปี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี:

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ซึ่งแสดงถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย สร้างความสามารถในการแข่งขัน นำไปสู่ความเจริญเติบโต และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ แบ่งเป็น 5 หมวด ได้แก่

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการสื่อสาร และเผยแพร่แนวทางการกำกับดูแลกิจการและหลักในการปฏิบัติดังกล่าวแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่าง ๆ รวมถึงเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.ttcl.com)

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ:

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลให้ในรอบปี 2563 บริษัทฯ ได้รับการประเมินตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีจากองค์กรและหน่วยงานต่าง ๆ ดังนี้

- บริษัทฯ ได้รับคะแนนเต็ม “100 คะแนน” จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ประจำปี 2563 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA)
- บริษัทฯ ได้รับคะแนนระดับ “ดีเลิศ” (Excellent) จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2563 (CGR 2020) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- บริษัทฯ ได้รับการประกาศเป็น 1 ใน 124 บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการคัดเลือกให้ผ่านเกณฑ์การประเมินรายชื่อหุ้นยั่งยืนประจำปี 2563 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สำหรับรายงานการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในปี 2563 สรุปได้ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานทางกฎหมาย ได้แก่ สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การพิจารณาคำขอตอบแทนกรรมการ การพิจารณาส่วนแบ่งในผลกำไร (เงินปันผล) การได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอ เป็นต้น นอกจากนี้สิทธิขั้นพื้นฐานดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้ดูแลเอาใจใส่สิทธิของผู้ถือหุ้นมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เช่น การให้ข้อมูลที่สำคัญผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ การจัดให้นักวิเคราะห์และนักลงทุนเยี่ยมชมกิจการ เป็นต้น

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบัน ในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ คัดเลือกสถานที่จัดการประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวก บริษัทฯ

เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นจัดส่งเอกสารลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุม และบริษัทฯ จัดช่องทางลงทะเบียน ณ สถานที่จัดการประชุมสำหรับผู้ถือหุ้นบุคคลธรรมดาและนักลงทุนสถาบัน โดยบริษัทฯ ได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่อช่วยให้ขั้นตอนการลงทะเบียนและการประมวลผลการลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น และได้จัดเตรียมอาหารแถมปีให้แก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

การจัดประชุมผู้ถือหุ้น:

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องพิจารณาวาระพิเศษที่อาจเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ซึ่งจำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้เป็นกรณีไป

สำหรับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นปี 2563 สืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทฯ มีความห่วงใยในสุขภาพของผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้ปฏิบัติหน้าที่ ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่าน รวมถึงได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการดำเนินการเฝ้าระวัง และป้องกันการแพร่ระบาดอย่างเข้มงวด โดยมีมาตรการและแนวทางการปฏิบัติแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านทางหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นปี 2563 หน้า 64 - เอกสารประกอบการเข้าร่วมประชุม -8 ซึ่งในปี 2563 เป็นการประชุมที่กระชับที่สุดและเป็นไปตามระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้

โดยมีมาตรการและแนวทางการปฏิบัติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 1/2563 ดังต่อไปนี้

1. ขอความร่วมมือผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ แทนการเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง

- 1.1 ผู้ถือหุ้นหรือบุคคลใกล้ชิดที่อยู่ในกลุ่มเสี่ยง เช่น มีการเดินทางหรือผ่านในพื้นที่หรือสถานที่เสี่ยงต่อการติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ตามประกาศของกระทรวงสาธารณสุขหรือที่ราชการประกาศกำหนดเป็นระยะเวลาน้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันประชุม หรือมีไข้ และ/หรืออาการที่อาจสงสัยว่าจะติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ขอความร่วมมือในการปฏิบัติตามคำแนะนำของกรมควบคุมโรค โดยงดการเข้าร่วมประชุม และมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ แทน

1.2 ผู้ที่ไม่อยู่ในกลุ่มเสี่ยง เพื่อสุขอนามัยของตัวเอง บริษัทฯ ขอความร่วมมือผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ แทนการเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง

บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะแทนการเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง โดยผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ โดยส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมเอกสารหลักฐาน (เอกสารประกอบการเข้าร่วมประชุม 1 และ 2) ใส่ซองโปรซองตอบรับ ส่งกลับมายังบริษัทฯ

เลขานุการบริษัท

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 159/41-44 อาคารเสริมมิตรทาวเวอร์

ชั้น 27-30 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)

แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา

กรุงเทพมหานคร 10110

2. ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้า ถึงวันที่ 4 สิงหาคม 2563 ผ่านช่องทางดังนี้

- 2.1 จดหมาย: สามารถส่งพร้อมกับหนังสือมอบฉันทะตามที่อยู่ข้างต้น
- 2.2 ทางอีเมล: ir@ttcl.com

3. กรณีที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ประสงค์เข้าร่วมประชุม บริษัทฯ มีมาตรการดังนี้

- 3.1 การตั้งจุดคัดกรอง โดยจุดคัดกรองจะอยู่ที่บริเวณชั้น G อาคารเสริมมิตรทาวเวอร์ โดยผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่านจะต้องตอบแบบคัดกรองตนเอง มีการวัดอุณหภูมิโดยเจ้าหน้าที่จากโรงพยาบาลกล้วยน้ำไท หากมีอุณหภูมิไม่ถึง 37.5 องศาเซลเซียส เจ้าหน้าที่จะติดสติ๊กเกอร์เพื่อเป็นสัญลักษณ์ผ่านการคัดกรองเบื้องต้นแล้ว รวมถึงสแกนคิวอาร์โค้ด “ไทยชนะ” ด้วยแอปพลิเคชัน Camera หรือแอปพลิเคชันอ่านคิวอาร์โค้ด เช่น QR code reader เพื่อ check in เข้าร่วมการประชุม และสแกนคิวอาร์โค้ด “ไทยชนะ” เพื่อ check out หลังสิ้นสุดการประชุม หลังจากนั้นผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่านจะต้องผ่านเครื่องตรวจวัดอุณหภูมิร่างกายของอาคารเสริมมิตรทาวเวอร์อีกครั้งก่อนเข้าลิฟต์โดยสาร หากมีอุณหภูมิร่างกายตั้งแต่ 37.5 องศาเซลเซียสขึ้นไป และ/หรือ ผู้เข้าร่วมประชุมหรือบุคคลใกล้ชิดมีการเดินทางหรือผ่านในพื้นที่หรือสถานที่เสี่ยงต่อการติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

ตามประกาศของกระทรวงสาธารณสุขหรือที่ราชการประกาศกำหนด เป็นระยะเวลาน้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม และ/หรือ อาการที่อาจสงสัยว่าจะติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) **ผู้เข้าร่วมประชุมจะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าในบริเวณหรือสถานที่จัดประชุม เพื่อลดความเสี่ยงในการเข้าร่วมประชุม** อย่างไรก็ตาม ผู้ที่ไม่ผ่านการคัดกรองสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้
บริษัทฯ ขอความร่วมมือดังนี้

- 1) ผู้เข้าร่วมประชุมที่ผ่านการคัดกรองต้องติดสติ๊กเกอร์และสวมใส่หน้ากากอนามัยตลอดเวลาที่อยู่ในบริเวณหรือสถานที่จัดประชุม และทำความสะอาดมือด้วยเจลแอลกอฮอล์ ซึ่งจัดเตรียมไว้ ณ จุดต่างๆ
- 2) หากระหว่างการประชุม ผู้เข้าร่วมประชุมมีอาการไข้ ไอ เจ็บคอ จาม มีน้ำมูก หายใจเหนื่อยหอบและ/หรือ อาการที่อาจสงสัยว่าจะติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โปรดออกจากบริเวณหรือสถานที่จัดประชุมโดยทันที

3.2 การเตรียมพื้นที่จัดประชุม และการลงทะเบียน เพื่อลดความแออัดในพื้นที่การจัดประชุม บริษัทฯ กำหนดมาตรการ ดังนี้

- 1) ทำความสะอาดด้วยน้ำยาฆ่าเชื้อในห้องประชุม และบริเวณโดยรอบก่อนวันประชุม ทั้งนี้ ขอความร่วมมือผู้เข้าร่วมประชุม โปรดปฏิบัติตามในการรักษาสูขอนามัยส่วนบุคคล ตามคำแนะนำของกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข โดยการล้างมือให้สะอาดอยู่เสมอ และหลีกเลี่ยงการสัมผัส หรือใช้ภาชนะสิ่งของร่วมกับผู้อื่น และโปรดเว้นระยะห่างระหว่างบุคคล
- 2) เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะและไม่ได้เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถรับชมการถ่ายทอดสดการประชุม (Private Live Streaming) ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.live-streaming.cc/ttcl/agm2020> โดยระบุเลขทะเบียนผู้ถือหลักทรัพย์ 10 หลัก ซึ่งปรากฏบนแบบแจ้งการประชุมที่จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น ในการยืนยันตัวตนเข้าสู่ระบบ หรือสแกนคิวอาร์โค้ดที่แนบนี้
- 3) เปิดรับการลงทะเบียนตั้งแต่เวลา 11.00 น.
- 4) เว้นระยะห่าง 1 เมตรในการต่อแถว ณ จุดคัดกรอง จุดตรวจเอกสาร จุดลงทะเบียน
- 5) จัดที่นั่งในห้องประชุมเว้นระยะห่างอย่างน้อย 1.5 เมตร ซึ่งสามารถรองรับผู้เข้าร่วมประชุม

ได้ประมาณ 60 ที่นั่ง พร้อมระบุเลขที่นั่งให้ผู้เข้าร่วมประชุมที่ลงทะเบียนเรียบร้อยแล้ว โดยผู้เข้าร่วมประชุมต้องนั่งตามหมายเลขที่ระบุไว้ เพื่อประโยชน์ในการป้องกันหรือติดตามกรณีเกิดเหตุการณ์ใดๆ ขึ้น และเมื่อนั่งเต็มแล้ว บริษัทฯ ขอความร่วมมือผู้ถือหุ้น ที่มาประชุมด้วยตนเองมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ แทนการเข้าร่วมประชุม

- 6) จัดบริการอาหาร และเครื่องดื่ม รวมถึงจัดสถานที่นั่งรับประทานอาหาร
- 7) จัดจัดเตรียมไมโครโฟนสำหรับการสอบถามผู้เข้าร่วมประชุมที่ประสงค์จะสอบถามในที่ประชุม ขอให้ส่งคำถามเป็นลายลักษณ์อักษรให้แก่เจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ณ จุดลงทะเบียนหรือภายในห้องประชุม
- 8) การตอบคำถาม บริษัทฯ จะรวบรวมคำถามของผู้ถือหุ้นที่ส่งมาล่วงหน้าและนำเสนอต่อผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อตอบคำถาม บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการพิจารณาตอบคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นเท่านั้น

โดยบริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 5 สิงหาคม 2563 ณ สำนักงานบริษัทฯ ชั้น 27 อาคารเสริมมิตรทาวเวอร์ ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) กรุงเทพฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

มีจำนวนผู้ที่เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นรวม 139 คน แบ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง จำนวน 50 คน และผ่านการมอบฉันทะจำนวน 89 คน โดยมีจำนวนหุ้นที่ถือรวมกันได้ทั้งหมดจำนวน 338,704,209 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 54.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ

ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางของโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ดังนี้

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุม:

- 1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อพิจารณา กำหนดเป็นระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นรายบุคคล ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่จะเสนอระเบียบวาระการประชุมต้องเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ



ออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ชี้แจงรายละเอียดและวิธีการผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.ttcl.com

- 2) เผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระการประชุม ผู้ถือหุ้น ข้อมูลประกอบการพิจารณาระเบียบวาระ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ รายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา เจเนอรัลวิธีการลงทะเบียนและการมอบฉันทะ พร้อมแนบหนังสือมอบฉันทะทุกแบบ ประกอบด้วยแบบ ก แบบ ข และ แบบ ค (สำหรับผู้ถือหุ้นต่างประเทศที่แต่งตั้งคัสโตเดียนในประเทศไทยเท่านั้น) ตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด แผนที่ของสถานที่จัดประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนที่จะจัดส่งเอกสารเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น
- 3) จัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และเอกสารประกอบการประชุมต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารเพื่อการตัดสินใจในการลงมติอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และมีโอกาสศึกษาวาระการประชุมล่วงหน้า พร้อมทั้งประกาศลงในหนังสือพิมพ์ฉบับภาษาไทยติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วัน ก่อนวันประชุมอย่างน้อย 3 วัน เพื่อเป็นการบอกกล่าวการเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าสำหรับผู้ถือหุ้นเตรียมตัวมาร่วมประชุม

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นในวันประชุม:

- 1) จัดให้มีสถานที่จัดการประชุมที่สะดวกต่อการเดินทาง มาเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีอยู่ในกรุงเทพมหานคร และมีขนาดเพียงพอรองรับจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ
- 2) บริษัทฯ มีนโยบายอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นในวันประชุมอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมถึงนักลงทุนสถาบัน โดยบริษัทฯ จะเปิดให้ผู้ถือหุ้นสามารถรับการลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 3 ชั่วโมง และแม้จะพ้นเวลาลงทะเบียนแล้วก็ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะร่วมประชุม สามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้โดยไม่เสียสิทธิ และจัดเจ้าหน้าที่ต้อนรับและให้ข้อมูลในการตรวจเอกสารและลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมอย่างเพียงพอ
- 3) นำระบบบาร์โค้ดที่แสดงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายมาใช้ในการลงทะเบียน และนับคะแนนเสียง เพื่อความถูกต้อง สะดวกและรวดเร็ว
- 4) บริษัทฯ ไม่กระทำการใด ๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิ

ในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม ตลอดจนแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระภายในเวลาที่สมควร

- 5) เมื่อถึงเวลาเริ่มการประชุม กรรมการ คณะอนุกรรมการผู้บริหาร ตลอดจนผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายได้เข้าร่วมประชุม โดยก่อนเริ่มประชุมทุกครั้ง ประธานที่ประชุมจะเป็นผู้ชี้แจงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมทั้งหมด อาทิเช่น การเปิดประชุม และการออกเสียงลงคะแนน รวมทั้งวิธีการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่จะต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัทฯ
- 6) บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ ที่ปรึกษากฎหมาย จากบริษัท โอพีซีที แอสโซซิเอท จำกัด ทำหน้าที่ตรวจสอบความถูกต้องของการมอบฉันทะ การนับองค์ประชุม รวมถึงการนับและรายงานคะแนนเสียง ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถรายงานผลคะแนนเสียงให้ที่ประชุมรับทราบเป็นรายวาระได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และโปร่งใส
- 7) บริษัทฯ จะระงับการมีส่วนร่วมได้เสียของกรรมการไว้ในหนังสือเชิญประชุมฯ และในการประชุมผู้ถือหุ้น หากกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาวาระใด ประธานที่ประชุมจะแจ้งให้ผู้เข้าร่วมประชุมทราบก่อนการพิจารณาวาระ โดยกรรมการท่านที่มีส่วนได้เสียนั้นจะไม่ร่วมประชุมในวาระนั้น ๆ
- 8) บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยไม่มีการเพิ่มระเบียบวาระใด ๆ ในที่ประชุม และสนับสนุนให้ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตน โดยการซักถาม แสดงความเห็นให้ข้อเสนอแนะและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการใช้สิทธิร่วมตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การเสนอซื้อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการอิสระ การอนุมัติผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การลดทุนหรือเพิ่มทุน การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับ หนังสือบริคณห์สนธิ และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นหลังวันประชุม:

- 1) บริษัทฯ ได้เปิดเผยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ในวันทำการถัดไปหลังจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยแจ้งข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และนำมติเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัทฯ (www.ttcl.com)
- 2) บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ภายใน 14 วัน

หลังวันประชุมตามข้อกำหนดของ ตลท. และเผยแพร่บันทึกรายละเอียดการประชุมอย่างครบถ้วนเหมาะสมประกอบด้วย การบันทึกรายงานการประชุม มติที่ประชุม พร้อมคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ออกเสียง เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย รวมทั้งข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระอย่างละเอียด พร้อมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นรับทราบบนเว็บไซต์บริษัทฯ (www.ttcl.com)

- 3) บริษัทฯ นำข้อเสนอแนะ และความคิดเห็นที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นในการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมาพิจารณา และหาแนวทางการปรับปรุงเพื่อพัฒนาการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ดังนี้

- 2.1 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่รายละเอียดเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีการในการดำเนินการดังกล่าวเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ พร้อมทั้งส่งหนังสือถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.ttcl.com)
- 2.2 บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและลงมติแทนผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์ประกาศกำหนด ได้แก่ หนังสือมอบฉันทะ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ และได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ก. และแบบ ข.) ให้แก่ ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) ได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- 2.3 ดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น มีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุม และได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- 2.4 บริษัทฯ มีการออกหุ้นเพียงประเภทเดียวเท่านั้น (One class of Share) สิทธิออกเสียง 1 หุ้น เท่ากับ

1 คะแนนเสียง ผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงในทุกวาระการประชุมผ่านบัตรลงคะแนนเสียงที่บริษัทฯ ได้แจกให้ในวันประชุม บริษัทฯ จะนับคะแนนเสียงแต่ละวาระด้วยระบบคอมพิวเตอร์โดยวิธีการหักคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสียของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะออกจากจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

- 2.5 เปิดเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ได้รับทราบข้อมูลข่าวสารสำคัญ ของบริษัทฯ ที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงสารสนเทศที่บริษัทฯ เปิดเผยตามข้อกำหนดต่าง ๆ โดยภายหลังจากการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) แล้ว ได้นำข้อมูลเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ
 - 2.6 บริษัทฯ เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทฯ และในบริษัทย่อยไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าบริษัทฯ มีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ และบริษัทฯ ไม่มีการถือหุ้นไขว้
 - 2.7 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านการรักษาข้อมูลความลับและการใช้ข้อมูลภายในไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งบริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Ethics) และจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) โดยทั่วไปแล้วนโยบายดังกล่าวกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ หลีกเลี่ยงมิให้เกิดการขัดกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวของบุคคลดังกล่าวกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยการขัดกันนี้อาจจะเกิดขึ้นได้เมื่อกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานกระทำการอย่างใด ๆ หรือมีประโยชน์ส่วนตัวอันขัดหรือแย้งกับวัตถุประสงค์ และการปฏิบัติหน้าที่เพื่อบริษัทฯ
 - 2.8 กรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องทางการเงินและบัญชี ตั้งแต่ระดับผู้จัดการขึ้นไป รวมถึงพนักงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลที่เป็นความลับทางธุรกิจ ยังถูกคาดหวังให้หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยการอาศัยข้อมูลภายในซึ่งมิได้เป็นข้อมูลสาธารณะที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานดังกล่าวฯ ได้มาโดยการอาศัยตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทฯ และห้ามทำการซื้อและ/หรือขายหุ้นภายใน 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงิน
- อนึ่ง ในสถานการณ์พิเศษ บุคคลที่บริษัทฯ กำหนดอาจขายหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ในระหว่างช่วงเวลาที่ห้ามซื้อขายหุ้นได้ หากตกอยู่ในสถานการณ์ เช่น มีความยากลำบากทางการเงินอย่างรุนแรง หรือ

ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ทางกฎหมาย หรือ ตกอยู่ภายใต้คำสั่งศาล โดยต้องจัดทำบันทึกเหตุผล เสนอขออนุมัติต่อ

- (1) ประธานกรรมการ (กรณีผู้ขายเป็นกรรมการหรือ เลขาธิการบริษัท)
- (2) ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (กรณีผู้ขาย เป็นประธานกรรมการ)
- (3) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรณีผู้ขายเป็นบุคคล ที่บริษัท กำหนดซึ่งไม่ใช่กรรมการและเลขาธิการ บริษัท)

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ จะประกาศช่วงเวลา ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ให้บุคคลที่บริษัท กำหนด ทราบเป็นการล่วงหน้า

- 2.9 บริษัท กำหนดนโยบายให้ กรรมการ ผู้บริหาร 4 ลำดับแรก และผู้เกี่ยวข้องทางการเงินและบัญชี ตั้งแต่ระดับผู้จัดการขึ้นไป รวมถึงคู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ประสงค์ ที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท ต้องรายงานการ ถือครองหลักทรัพย์ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลง การถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์ ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการ ซื้อขายหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และนำเสนอ รายงานดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับทราบ ทั้งนี้ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทถือครอง หลักทรัพย์บริษัท รวมกันไม่เกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว
- 2.10 ในกรณีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัท ได้ปฏิบัติ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผย ข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้อง และการได้มาหรือ จำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคม นักบัญชี (TAS) ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของ รายการเกี่ยวข้องกันไว้ในรายงานประจำปี โดยรายการ ระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและ เป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length) พร้อมทั้งระบุถึงความจำเป็นและเหตุผลด้วย
- 2.11 ในปี 2563 บริษัท ไม่เคยเกิดกรณีที่กรรมการและ ผู้บริหารของบริษัท ใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหา ผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบแต่อย่างใด รวมถึงบริษัทฯ ไม่มีการทำรายการซื้อขายสินทรัพย์ใน ลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (SEC)

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อสิทธิตามกฎหมาย ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐ พนักงาน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยรวบรวมหลักการ และนโยบายไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณ ทางธุรกิจของบริษัท ซึ่งบริษัทฯ จะปฏิบัติตามภาระ หน้าที่ตามข้อกำหนดในสัญญานั้น ๆ เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และความมั่นคงให้แก่บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้ง เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ในระยะยาว ดังรายละเอียดต่อไปนี้

3.1 ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้น ในการ ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มี ความเชื่อถือได้สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น ด้วยการดำเนินงานให้เกิดผลประโยชน์ในระยะยาวสูงสุดแก่ ผู้ถือหุ้น โดยมีผลประโยชน์ที่ดีย่อมสม่ำเสมอและยั่งยืน มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจและ เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อ ผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเต็มความสามารถ ไม่ดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเอง และไม่เปิดเผยข้อมูลลับต่อบุคคลภายนอก พร้อมทั้งคำนึงถึง การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลา เพื่อตอบสนองความเชื่อมั่นที่ผู้ถือหุ้นมี ให้กับบริษัทฯ

3.2 ลูกค้า

บริษัทฯ มีนโยบายคุณภาพและระบบบริหารจัดการ ด้านคุณภาพ ISO 9001:2015 ที่มุ่งดำเนินธุรกิจเพื่อสร้าง ความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ตามข้อตกลงกับลูกค้า เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้า และการบริการ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันต่อเหตุการณ์ ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง รวมถึงจัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อ ให้ลูกค้าระบุข้อร้องเรียน ไม่กำหนดเงื่อนไขการค้าที่ไม่เป็น ธรรมต่อลูกค้า ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสและเท่าเทียมกัน โดยดำเนินการตาม สัญญา จรรยาบรรณทางธุรกิจ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

และกฎหมายอย่างเคร่งครัด รวมถึงการให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ

3.3 คู่ค้า

- บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในการดำเนินงาน อย่างมีระบบ เป็นธรรม โปร่งใส และสนับสนุนคู่ค้า ดังนี้
- ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง ที่มีต่อคู่ค้า ถ้าไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องแจ้งให้คู่ค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
- พิจารณาคัดเลือกผู้ให้บริการตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ยกเว้นเงื่อนไขที่เจ้าของงานได้กำหนดไว้ในสัญญาเป็นการเฉพาะเจาะจง
- มีหลักเกณฑ์ในการจัดซื้อจัดจ้างต่อผู้ให้บริการหรือผู้รับจ้าง บริษัทฯ จะเลือกผู้ให้บริการจากราคาคุณภาพของสินค้า ผลงานในอดีต มีสถานประกอบการที่สามารถตรวจสอบได้ เป็นต้น
- ไม่เรียกรับ ไม่รับ ไม่จ่ายผลประโยชน์ใดๆ ทางการค้ากับคู่ค้าโดยไม่สุจริต ตลอดจนการเก็บรักษาความลับทางการค้าของคู่ค้า ตามสัญญาวิชาความลับ

3.4 คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ มีนโยบายในการดูแลและดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบของกฎหมาย และจรรยาบรรณทางธุรกิจ ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม รวมถึงไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

3.5 เจ้าหนี้

บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลง ที่มีต่อเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้สถาบันการเงินทุกรายอย่างเคร่งครัด ตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญา โดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค่าประกันการบริหารเงินทุนและการชำระหนี้ มีความรับผิดชอบและโปร่งใส ไม่ปกปิดข้อมูล หรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไข บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

3.6 ภาครัฐ

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดต่างๆ ของภาครัฐที่เกี่ยวข้องบนพื้นฐานของความโปร่งใส และสุจริต ไม่ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งให้ความร่วมมือในด้านการให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการ

ดำเนินธุรกิจของกิจการและร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่ก่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีกับหน่วยงานของภาครัฐ

3.7 พนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงานโดยถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นรากฐานของความสำเร็จ ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในเรื่องสวัสดิการและความปลอดภัยของพนักงาน สนับสนุนและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน เสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม รวมทั้งมอบโอกาสในการสร้างความก้าวหน้าในการทำงานให้แก่พนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีแนวปฏิบัติ คือ

- สรรหา คัดเลือก และจ้างบุคลากรบนพื้นฐานของความเสมอภาคและเปิดโอกาสแก่ผู้สมัครทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยพิจารณาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ เหมาะสมกับตำแหน่งงาน และมีทัศนคติที่สอดคล้องกับค่านิยมของบริษัทฯ
- กำหนดนโยบายการจ่ายผลตอบแทนและสวัสดิการให้แก่พนักงานในอัตราที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ มีการวัดผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกปี รวมถึงมีการทบทวนนโยบายการจ่ายผลตอบแทนและสวัสดิการให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
 - ผลตอบแทนระยะสั้นได้กำหนดการจ่ายผลตอบแทนที่สามารถเทียบเคียงได้อย่างเหมาะสมกับอัตราค่าจ้างทั่วไปของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้กำหนด การจ่ายโบนัสที่มีความเชื่อมโยงกับผลประโยชน์ประกอบการในแต่ละรอบปีอีกด้วย
 - ผลตอบแทนระยะยาว บริษัทฯ มุ่งเน้นสวัสดิการที่เสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพแก่พนักงาน อาทิ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อเป็นหลักประกันเมื่อสิ้นสุดการเป็นพนักงาน หรือเกษียณอายุการทำงาน โดยพนักงานจ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือน อัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 6 ของเงินเดือนทุกเดือน บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือน อัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 9 ของเงินเดือนพนักงาน โดยเงื่อนไขการได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์ของเงินสมทบจะเป็นไปตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด
- จัดสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ขั้นพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน โดยมีการประชาสัมพันธ์สิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง

- จัดให้มีสวัสดิการอื่นๆ นอกจากที่กฎหมายกำหนด อาทิ การประกันสุขภาพ ซึ่งครอบคลุมการรักษาพยาบาลผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในและทันตกรรม การประกันชีวิต การประกันอุบัติเหตุ การตรวจสุขภาพประจำปี และการรักษาพยาบาลภายในสำนักงาน โดยจัดให้มีแพทย์และพยาบาลประจำสำนักงานในช่วงเวลาปฏิบัติงาน รวมถึงจัดให้มีมาตรการดูแลสภาพอนามัยของพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกายเพื่อสุขภาพที่ดี การจัดสถานที่ออกกำลังกาย เพื่อให้พนักงานได้ผ่อนคลายจากการทำงานและได้ใช้เวลาทำกิจกรรมต่างๆ ร่วมกัน และส่งเสริมเรื่องความสัมพันธ์ในครอบครัว โดยได้จัดสถานที่ดูแลบุตรหลานพนักงาน ซึ่งประกอบด้วยห้องนั่งเล่น ห้องให้นมบุตร รวมถึงกิจกรรมต่างๆ เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ให้กับบุตรหลานพนักงานเพื่อรองรับกรณีที่พนักงานมีความจำเป็นต้องนำบุตรหลานมาที่ทำงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีเงินช่วยเหลือพนักงานในกรณีต่างๆ เช่น การสมรส การคลอดบุตร การอุปสมบท การเสียชีวิตของญาติใกล้ชิด การประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ เป็นต้น
- ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทฯ มีความห่วงใยในสุขภาพของพนักงาน จึงได้มีมาตรการและแนวปฏิบัติการทำงานภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดทั้งในสำนักงานใหญ่และสำนักงานโครงการเพื่อสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน รวมถึงผู้มาติดต่อกับบริษัทฯ โดยมีมาตรการดำเนินการ ดังต่อไปนี้
 1. เพื่อสนับสนุน Social Distancing ในที่ทำงาน บริษัทฯ จึงมีมาตรการการทำงานสลับกันในแต่ละหน่วยงาน
 2. ยกเลิกการบันทึกลายนิ้วมือเข้า-ออก การทำงานเป็นการชั่วคราว
 3. จัดให้ มีเจลแอลกอฮอล์ล้างมือบริเวณจุดประชาสัมพันธ์ จุดผู้มาติดต่อ ห้องพยาบาล ห้องเลี้ยงเด็ก รวมถึงกิจกรรมของโครงการนัดผ่อนคลายเป็น 32 ของสำนักงานใหญ่
 4. ทำความสะอาดสำนักงานบริเวณจุดร่วมสัมผัสด้วยน้ำยาฆ่าเชื้อ เช่น โต๊ะเก้าอี้ห้องประชุม มือจับประตู และเครื่องสแกนนิ้ว ภายในสำนักงานอย่างสม่ำเสมอ
 5. ทำความสะอาดภายในรถยนต์ของบริษัทฯ และรถเช่าที่มาให้บริการ ด้วยน้ำยาฆ่าเชื้อ

6. ประชาสัมพันธ์วิธีการปฏิบัติตนเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ให้แก่พนักงาน เพื่อให้เกิดการตระหนักรู้

7. ขอความร่วมมือพนักงานควรสวมหน้ากากอนามัยเมื่อมีอาการไอ จาม หรือมีน้ำมูก ซึ่งสามารถติดต่อขอรับหน้ากากอนามัยได้ที่ห้องพยาบาล

- ส่งเสริมให้พนักงานได้พัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ โดยการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ทั้งในด้านวิชาการและเทคนิคเฉพาะทาง เพื่อเพิ่มพูนทักษะและศักยภาพในการทำงาน ทั้งนี้ในปี 2563 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานทั้งหมด 1,613 คน ได้เข้าอบรมในหลักสูตรต่างๆ เฉลี่ย 6.47 ชั่วโมงต่อคนต่อปี
- บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของพนักงาน ด้วยการจัดสภาพแวดล้อมและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัย จัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้ก่อนเริ่มปฏิบัติงาน และการอบรมเฉพาะงาน เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถบ่งชี้และป้องกันควบคุมอันตรายได้อย่างเหมาะสมตามความเสี่ยงของงาน ส่งผลให้การทำงานเป็นไปอย่างปลอดภัย ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ มีจำนวนชั่วโมงการทำงานทั้งสิ้น 15,923,289 ชั่วโมง โดยมีสถิติอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บจากการทำงาน (Total Recordable Incidents Rate: TRIR) เท่ากับ 0.38 ครั้งต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน และมีอัตราความถี่ของการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Injury Frequency Rate: LTIFR) เท่ากับ 0 ครั้งต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน (อ้างอิงอัตราความถี่ของการเกิดอุบัติเหตุในกิจการก่อสร้าง TRIR เท่ากับ 3.0 และ LTIFR เท่ากับ 1.2 ที่มา: U.S. Bureau of Labor Statistics, U.S. Department of Labor, Incidence rates of nonfatal occupational injuries and illnesses by case type and ownership, selected industries, 2018 (Construction))

3.8 การเคารพหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่เกี่ยวข้องกับละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจในเรื่องการเคารพหลักสิทธิมนุษยชน ดังนี้

- ตระหนัก และเคารพประวัติศาสตร์ วัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีของแต่ละประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปประกอบธุรกิจ

- เคารพในสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเสมอภาคโดยไม่เลือกเชื้อชาติ ศาสนา ลัทธิ เพศ สถานภาพทางสังคม สัญชาติ อายุ ความทุพพลภาพ ไม่มีการใช้หรือสนับสนุนการใช้แรงงานเด็ก และการค้ามนุษย์
- สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่ก่อให้เกิดการเลือกปฏิบัติและละเมิดสิทธิของผู้อื่น รวมทั้งดูแลและป้องกันมิให้เกิดการกระทำดังกล่าว ซึ่งก่อให้เกิดผลที่ต้องถูกดำเนินคดีทางกฎหมาย

3.9 การเคารพทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเคารพทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ หรือสิทธิอื่นใดของลูกค้า คู่ค้า ผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ รวมถึงปกป้องในสิทธิดังกล่าวของบริษัทฯ โดยมีนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

- ตระหนักถึงความสำคัญของข้อมูลที่เป็นความลับและกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ โดยเก็บรักษาข้อมูลดังกล่าวตามนโยบายการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล
- ไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับและกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ แก่บุคคลภายนอก รวมถึงการไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อวัตถุประสงค์ใดๆ ที่ขัดกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- ดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งข้อมูลที่เป็นความลับและกรรมสิทธิ์ของลูกค้า คู่ค้า และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ของบริษัทฯ ตามกฎหมายและกฎระเบียบที่มีใช้บังคับอยู่

3.10 ชุมชน และสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility - CSR) โดยได้ปรับปรุงและจัดทำเป็นนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อให้ครอบคลุมประเด็นด้านความยั่งยืนที่ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังนี้

1. การดำเนินธุรกิจโดยยึดถือจรรยาบรรณ (Code of Conduct) และจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Ethics)
2. การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
3. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น ๆ
4. การดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมในด้านต่าง ๆ
5. ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและมาตรฐานความปลอดภัย
6. นวัตกรรมของบริษัทที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสังคม

3.11 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจโดยประยุกต์ใช้ข้อกำหนดของมาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม (ISO 45001:2018 และ ISO 14001:2015) โดยมีนโยบายด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในการส่งเสริมให้พนักงานตระหนักในหน้าที่ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงาน สนับสนุนกิจกรรมด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า โดยจัดกิจกรรมรณรงค์เพื่อส่งเสริมให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และชาญฉลาด เช่น โครงการกล่องกระดาษรีไซเคิล โครงการรณรงค์เรื่องการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า และการจัดการขยะและของเสีย ทั้งจากส่วนสำนักงานและโครงการก่อสร้าง

3.12 การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ โปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยเฉพาะกระบวนการที่เกี่ยวข้องหรือสัมผัสเสี่ยงต่อการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนการปลูกจิตสำนึก สร้างค่านิยมที่ถูกต้อง ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ

นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน: บริษัทฯ มีนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นทางการ ซึ่งผ่านการทบทวนและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้ *"ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทอื่น ที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม และตัวแทนธุรกิจของบริษัทฯ ในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย"* พร้อมทั้งได้กำหนดค่านิยมตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ แนวทางการปฏิบัติ และมาตรการ/แนวทางดำเนินงาน

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้กำหนดแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันในเรื่อง การช่วยเหลือทางการเงิน การบริจาคเพื่อการกุศลหรือการสาธารณประโยชน์ เงินสนับสนุน การให้หรือรับของขวัญ การต้อนรับและผลประโยชน์อื่นๆ โดยมีการประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ เพื่อยึดถือเป็นแนวทางที่สำคัญในการปฏิบัติ

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติเรื่องการให้หรือรับ ของขวัญ การต้อนรับ และผลประโยชน์อื่นๆ และสื่อสารให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่าน เพื่อสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการปฏิบัติงาน

การประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน:

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนให้มีการจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน ซึ่งประกอบไปด้วยผู้แทนจากฝ่ายงานที่มีความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันอยู่ในธุรกรรม เช่น ฝ่ายโครงการ ฝ่ายจัดซื้อจัดหา ฝ่ายบริหารสำนักงานและทรัพยากรบุคคล ฝ่ายขาย ฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นต้น เพื่อร่วมกันบ่งชี้โอกาส และผลกระทบของการเกิดคอร์รัปชันในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ รวมทั้งกำหนดแนวปฏิบัติ ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่ใช้ในการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว โดยกำหนดให้มีการทบทวนผลการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

การติดตามและประเมินผล:

บริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทเป็น ผู้ติดตามและประเมินผล รวมทั้งทบทวนนโยบายและมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำ และเสนอการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ คณะกรรมการบริษัทจะติดตามการดำเนินการตามนโยบาย มาตรการ และให้คำแนะนำต่างๆ

บริษัทฯ มีการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีความเหมาะสม รวมทั้งมีมาตรการควบคุมภายในที่เพียงพอต่อการป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริต

รายละเอียดการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงปี 2563 ได้กล่าวแล้วในหัวข้อ “การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง”

การเผยแพร่และส่งเสริมนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน:

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน ดังนี้

- เผยแพร่และสื่อสารนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกบริษัท โดยสื่อสารภายในแก่กรรมการ ผู้บริหาร

และพนักงาน สำหรับการสื่อสารภายนอกนั้น ได้มีการเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.ttcl.com)

- จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้กับพนักงานใหม่ในการปฐมนิเทศ รวมถึงผู้บริหาร และพนักงานในบริษัท พร้อมแจกคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่ผู้บริหาร และพนักงานใหม่ลงนามรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
- กรรมการและผู้บริหารเข้าใหม่ได้รับทราบ วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย หลักเกณฑ์ ข้อบังคับ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้บริหาร กรรมการบริษัท และแนวปฏิบัติของบริษัทฯ รวมถึงการเข้าอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการบริษัท Director Accreditation Program (DAP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อเรียนรู้บทบาทหน้าที่เบื้องต้นและความรับผิดชอบตามกฎหมายของกรรมการ ซึ่งจะช่วยให้เริ่มต้นอาชีพกรรมการอย่างมั่นใจ โดยได้รับการรับรองหลักสูตรจาก ตลท. และ ก.ล.ต.

ความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชัน: นอกจากการดำเนินการต่างๆ ภายในบริษัทแล้ว บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกการต่อต้านคอร์รัปชันและเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ร่วมกับหน่วยงานภายนอก ดังนี้

- บริษัทฯ ได้ลงนามประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วม “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC)” และได้รับการตอบรับ เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2557
- บริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน พร้อมแสดงหลักฐานประกอบต่างๆ เกี่ยวกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจ มาตรการ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน ตลอดจนระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความครบถ้วน เพียงพอของการปฏิบัติเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันตามกระบวนการรับรอง เพื่อยื่นขอรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ในไตรมาสที่ 3/2559 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติฯ (CAC) เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเป็นครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 ซึ่งอายุสมาชิกมีระยะเวลาครั้งละ 3 ปี

- ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือแจ้งคู่ค้าและลูกค้าทางธุรกิจ เพื่อป้องกันการแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมแสดงพลังต่อต้านทุจริตใน “วันต่อต้านคอร์รัปชันออนไลน์ ปี 2563” ภายใต้แนวคิด การร่วมพลังสู่โกงแบบออนไลน์ที่เข้าร่วมได้จากทุกส่วนของโลก “จับโกงโคตรง่ายแค่ปลายนิ้ว” ซึ่งจัดขึ้นที่ห้องประชุมของบริษัทฯ โดยเข้าร่วมชมผ่านทาง Facebook Live Page Anti-Corruption Organization of Thailand ซึ่งสร้างความตระหนักถึงปัญหาการทุจริตและส่งเสริมให้ผู้เข้าร่วมงานเป็นพลเมืองที่ช่วยสอดส่องร้องเรียนทุจริต (Active Citizen) เพื่อให้สังคมและเศรษฐกิจของประเทศก้าวหน้าอย่างโปร่งใสและยั่งยืน
- ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าร่วมอบรมหลักสูตร/สัมมนาที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน ที่จัดขึ้นโดยหน่วยงานภายนอก

3.13 ช่องทางในการแจ้งเบาะแสและเรื่องร้องเรียน

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย การกระทำความผิดจรรยาบรรณหรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติดมิชอบของบุคคลในองค์กรทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่นสามารถแจ้งเบาะแสและเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทาง ดังนี้

- **ช่องทางที่ 1: จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ถึง**
“หน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือ เลขาธิการบริษัท”
อีเมล internal_audit@ttcl.com
- **ช่องทางที่ 2: จดหมายไปรษณีย์ ถึง**
“หน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือ เลขาธิการบริษัท”
ที่อยู่ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 159/41-44 อาคารเสริมมิตรทาวเวอร์
ชั้น 27-30 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)
แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา
กรุงเทพมหานคร 10110

3.14 มาตรการการแจ้งเบาะแส และกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับของผู้ร้องเรียน กระบวนการตรวจสอบ การรายงานและการแจ้งผล ดังนี้

มาตรการความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิด: ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้องจะได้รับการคุ้มครองอย่างเหมาะสมจากบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้ง รวมถึงข้อมูลที่ได้รับแจ้งจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งนี้ หากกรณีที่มีหลักฐานปรากฏชัดเจน เพียงพอ ว่าผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนมีพฤติกรรมที่แจ้งหรือกล่าวหาผู้ถูกร้องเรียนโดยมิสุจริต บริษัทฯ จำเป็นต้องดำเนินการเพื่อปกป้องชื่อเสียงของผู้ถูกร้องเรียนเช่นกัน

กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน: เมื่อบริษัทฯ ได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียน บริษัทฯ จะตรวจสอบเรื่องร้องเรียนก่อนนำเสนอตามลำดับสายงานบังคับบัญชา (ทั้งนี้ผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนจะต้องไม่มีส่วนได้เสียกับเรื่องร้องเรียนดังกล่าว) หลังจากนั้นบริษัทฯ จะแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง เพื่อทำหน้าที่ตามความเหมาะสม และรายงานผลให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน ผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบเรื่องร้องเรียน หรือบุคคลอื่น ตามความจำเป็นและเหมาะสม และการลงโทษให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยวินัยพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนใด ๆ เกี่ยวกับการติดสินบนและการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนไม่มีกรณีข้อพิพาททางกฎหมายด้านสิทธิมนุษยชน และสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มินโยบายในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูล ที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา โดยเผยแพร่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.ttcl.com) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน และบุคคลใด ๆ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน และน่าเชื่อถือ โดยมีรายละเอียดดังนี้

4.1 การเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์

เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถสืบค้นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว บริษัทฯ ได้นำเสนอข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.ttcl.com) ดังนี้

- 1) ข้อมูลของบริษัทฯ ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ โครงสร้างธุรกิจ โครงสร้างองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจและภาวะการแข่งขัน ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น

- 2) แนวทางการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย จริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Ethics) จรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) นโยบายการค้ากับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และคณะกรรมการ เป็นต้น
- 3) นักลงทุนสัมพันธ์ ประกอบด้วย ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลราคาหลักทรัพย์ ข้อมูลผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเผยแพร่รายงานประจำปีภายใน 120 วัน นับตั้งแต่วันที่สิ้นสุดรอบปีบัญชี เป็นต้น
- 4) ความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วย การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม กิจกรรม โครงการต่างๆ อาทิ โครงการเพื่อการศึกษา เพื่อสิ่งแวดล้อม ช่วยเหลือสังคมตลอดจนการพัฒนาบุคลากร เป็นต้น
- 5) ข่าวบริษัท ประกอบด้วย ข่าวสัมภาษณ์ผู้บริหาร บทความจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นต้น

4.2 การรายงานข้อมูลคำตอบแทนของกรรมการ และ การถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

ข้อมูลคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารจะถูกเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และในเว็บไซต์ของบริษัท กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อ ก.ล.ต. ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร โดยให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศ

4.3 การจัดทำรายงานทางการเงิน

บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี และใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ซึ่งถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ตลอดจนมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและความรอบคอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเชื่อมั่นต่อรายงานทางการเงินที่บริษัทฯ จัดทำ คณะกรรมการบริษัทจึงแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงาน

ทางการเงิน เพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ให้ผู้สอบบัญชีจากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งมีความรู้ความชำนาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระ และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยงบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไข และถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการบริษัทก่อนเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายใน โดยกำหนดให้พนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ต้องไม่นำข้อมูลที่เป็นความลับไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่น และรักษาข้อมูลภายในและเอกสารที่ไม่สามารถเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก อันนำไปสู่การแสวงหาผลประโยชน์ เพื่อตนเองหรือครอบครัว หรือพวกพ้องในทางมิชอบ เช่น ข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหุ้น ความลับทางการค้า หรือสูตรการประดิษฐ์คิดค้นต่าง ๆ เป็นต้น พนักงานที่เปิดเผยข้อมูลและข่าวสารที่สำคัญของบริษัทฯ ออกสู่บุคคลภายนอกโดยมิได้รับความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะได้รับพิจารณามาตรการทางวินัยตามระเบียบของบริษัทฯ และอาจถูกดำเนินคดีตามกฎหมายอีกด้วย

4.4 การรายงานข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยสารสนเทศที่เป็นข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ รวมถึงรายงานทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน และสารสนเทศเรื่องอื่น ๆ ตามเกณฑ์ที่ ตลท. และ ก.ล.ต. กำหนดอย่างถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วน โปร่งใส ด้วยภาษาที่กระชับเข้าใจง่าย มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญทั้งด้านบวกและด้านลบและผ่านการพิจารณาถ่วงดุลตามขั้นตอนที่กำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันตามที่กำหนดโดยกฎข้อบังคับของบริษัทฯ โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

- 1) ระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และ ก.ล.ต.
- 2) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- 3) ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.ttcl.com ซึ่งมีทั้งสองภาษา ได้แก่ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- 4) การให้ข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนที่มาเยี่ยมชมกิจการ และพบปะกับผู้บริหาร
- 5) การเดินทางเพื่อให้ข้อมูลแก่นักลงทุนทั้งในประเทศ และต่างประเทศ
- 6) การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านทางไปรษณีย์

4.5 การจัดทำแบบประเมินความพึงพอใจลูกค้า

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินกิจการโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของลูกค้าเป็นสำคัญ ดังนั้นบริษัทฯ จึงจัดทำแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้า โดยให้ลูกค้าแต่ละโครงการทำการประเมินการทำงานของบริษัทฯ รวมถึงข้อเสนอแนะเมื่อโครงการแล้วเสร็จ โดยบริษัทฯ กำหนดหัวข้อในการประเมินดังนี้

1. ด้านวิศวกรรมบริการ
2. ด้านการจัดซื้อ จัดหาวัสดุอุปกรณ์
3. ด้านการก่อสร้าง

โดยเกณฑ์การประเมินความพึงพอใจของลูกค้าแบ่งเป็น 4 ระดับ ดังนี้

4.01 - 5.00	พอใจมาก
3.51 - 4.00	พอใจ
2.51 - 3.50	ไม่พอใจ
1.00 - 2.50	ไม่พอใจมาก

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าอยู่ในเกณฑ์ **พอใจ** มีค่าเฉลี่ย 4

บริษัทฯ จะนำผลการประเมินของลูกค้า มาปรับปรุงประสิทธิภาพของบริษัทฯ ให้มากยิ่งขึ้นอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ารายเดิมที่พึงพอใจและเชื่อมั่นในการทำงานของบริษัทฯ โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับโอกาสจากลูกค้ารายเดิมให้เข้าร่วมการประมูลงานจำนวน 14 โครงการ

4.6 นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างสูงต่อการบริหารความสัมพันธ์กับนักลงทุน ได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะเป็นศูนย์กลางในการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ในเชิงรุกตามแนวปฏิบัติขององค์กรสากลชั้นนำ และเป็นช่องทางในการสื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปโดยมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งเปิดโอกาสให้นักลงทุนได้ซักถามตลอดจนรับทราบข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ผ่านทางหลากหลายช่องทาง เช่น ทางเว็บไซต์บริษัทฯ การรายงานผลการดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบทุกสิ้นไตรมาส การทำสรุปผลการดำเนินงานเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมไปถึงการจัดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยและนักลงทุนเข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ พบปะผู้บริหารเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

โดยการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้ยึดถือหลักการและแนวทางปฏิบัติตาม “จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์” จัดทำโดยฝ่ายพัฒนาธรรมาภิบาลเพื่อตลาดทุนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2557 เป็นกรอบในการ

ปฏิบัติหน้าที่ กรณีมีประเด็นหรือปัญหาที่เกี่ยวกับการพิจารณาตัดสินใจ นักลงทุนสัมพันธ์ควรพิจารณาหาทางเลือกที่ไม่ขัดต่อหลักการพื้นฐาน 4 ประการ อันได้แก่

- 1) การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุน อย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา
- 2) การไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่น
- 3) การเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้บุคคลที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงข้อมูลและสอบถามข้อมูลได้
- 4) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ในวิชาชีพบนพื้นฐานของหลักการของความเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติบนอารมณ์ส่วนตัวใดๆ ที่เป็นเหตุจูงใจส่วนบุคคลและเอื้อประโยชน์ส่วนตนมากกว่าผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

โดยผู้ที่สนใจหรือนักลงทุนสามารถสอบถามข้อมูลมายังหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ โดยติดต่อผ่านช่องทางดังนี้

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์: นายบุญยกฤต เสาววรรณ

ผู้จัดการทั่วไป

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

และการเงิน

ที่อยู่: บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 159/41-44

อาคารเสริมมิตรทาวเวอร์

ชั้น 27-30 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)

แขวงคลองเตยเหนือ

เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์: 0 2260 8505

โทรสาร: 0 2260 8525-6

อีเมล: ir@ttcl.com

ในปี 2563 ไม่มีเหตุการณ์ที่บริษัทฯ ถูกดำเนินการโดยหน่วยงานกำกับดูแลเนื่องจากการไม่ประกาศหรือไม่เปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญภายในระยะเวลาที่กำหนด

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่จะช่วยพัฒนาและกำหนด ทิศทางธุรกิจนโยบาย กลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงและกระบวนการสอบทาน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับ และการตัดสินใจที่สมเหตุสมผล

5.1 คณะกรรมการบริษัท

- 1) คณะกรรมการบริษัทต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งในด้านเพศ อายุ ความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ทั้งด้านวิศวกรรม ปีโตรเลียม ปีโตรเคมี พลังงาน บัญชีและการเงิน การบริหารจัดการ และกฎหมาย ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทต้องเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่อยู่บนพื้นฐานของกฎหมาย ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่กระทำการใดที่เป็นการขัดหรือแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเกิดความมั่นใจ
- 2) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 5 ท่าน แต่ไม่เกิน 20 ท่าน (โดยมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และต้องไม่ต่ำกว่า 3 ท่าน) และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|------------------------------|--------------------------------|
| - กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | จำนวน 2 ท่าน
(ร้อยละ 22.22) |
| - กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร | จำนวน 7 ท่าน
(ร้อยละ 77.78) |

(โดยมีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 33.33 หรือเท่ากับ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ)

- 3) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ ทิศทาง เป้าหมาย แผนกลยุทธ์ในภาพรวมของบริษัทฯ มีการทบทวนและอนุมัติเป็นประจำปี ตลอดจนติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทุกไตรมาสในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งในปี 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 ได้มีการพิจารณาและทบทวน ภารกิจ ทิศทาง เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจและสังคมปัจจุบัน ชี้แนะ ทิศทางการบริหารของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน

สำหรับรายละเอียดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ได้กล่าวแล้วในหัวข้อ "ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร"

5.2 คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการดังต่อไปนี้

- 1) **คณะกรรมการตรวจสอบ:** คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2551 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และมีอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ทางด้านบัญชีหรือการเงิน ทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ สอบทานรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน พิจารณา คัดเลือก หรือถอดถอนผู้สอบบัญชี พร้อมเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
- 2) **คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน:** คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2553 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการบริษัท 1 ท่าน ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งพิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายและรูปแบบคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณา
- 3) **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง:** คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2553 ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 1 ท่าน กรรมการบริษัท 1 ท่าน กรรมการบริหาร 2 ท่าน ผู้บริหาร 1 ท่าน ทำหน้าที่กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (ซึ่งครอบคลุมบริษัทฯ และบริษัทในเครือ) ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามมาตรฐานสากล
- 4) **คณะกรรมการบรรษัทภิบาล:** คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งกรรมการบรรษัทภิบาล เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2557 ประกอบด้วยกรรมการ 7 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 1 ท่าน กรรมการบริษัท 2 ท่าน และผู้บริหาร 4 ท่าน ทำหน้าที่พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งดำเนินการจัดทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

สำหรับรายละเอียดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และ ความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการ ได้กล่าวแล้วในหัวข้อ "ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร"

5.3 ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

ปัจจุบันประธานกรรมการของบริษัทฯ ไม่ได้มาจากการกรรมการอิสระและดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย ในทางปฏิบัติแล้วประธานกรรมการเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ อันเป็นที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและสากล รวมถึงได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอิสระ เป็นกลาง นำความรู้ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์มาช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ได้อย่างมั่นคงและก้าวหน้า

สำหรับรายละเอียดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้กล่าวแล้วในหัวข้อ "ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร"

5.4 วิธีสรรหากรรมการบริษัท

- 1) การคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ออกตามวาระ กระทำโดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท โดยจะประกาศเชิญชวนในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อและประวัติบุคคลเข้ามายังบริษัทฯ
- 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะทำการคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยพิจารณาความหลากหลายทางเพศ อายุ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ที่จำเป็นและสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา
- 3) เมื่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติเห็นชอบแล้ว บริษัทฯ จะเสนอรายชื่อบุคคลดังกล่าวเพื่อขออนุมัติเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

สำหรับรายละเอียดการสรรหากรรมการและผู้บริหาร ได้กล่าวแล้วในหัวข้อ "ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร"

5.5 วาระการดำรงตำแหน่ง

- 1) คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งที่แน่นอนตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3

ออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตามกรรมการบริษัทที่ออกไปนั้น อาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

- 2) สำหรับกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และจะดำรงตำแหน่งได้อีกไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน (9 ปี) หากครบกำหนดการดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการบริษัทอาจเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการต่อไปได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
- 3) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่ควรเกิน 5 บริษัท ทั้งนี้ในกรณีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นนั้น จะมีการเสนอเรื่องเพื่อขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

5.6 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบการบริหารจัดการธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการบริหารงานบริษัทย่อยให้เป็นไปตามแผนธุรกิจหลักของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างสูงสุดเป็นสำคัญ ภายใต้กฎหมายวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณาเสนอแต่งตั้งบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยดูจากความเหมาะสมด้านต่างๆ อาทิ คุณวุฒิ ทักษะและประสบการณ์ของกรรมการแต่ละท่าน
- 2) คณะกรรมการบริษัท มีการพิจารณาโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้มีประสิทธิภาพ และเหมาะสมต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
- 3) คณะกรรมการบริษัท มีการควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ และงบประมาณ ตามที่มีการพิจารณาอนุมัติไว้



- 4) คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนหรือการดำเนินงานต่าง ๆ การทำรายการการค้าหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืมเงิน การเพิ่มทุน การลดทุน การเลิกบริษัท ที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- 5) กรรมการและ/หรือผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะต้องดำเนินการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายไว้ และรายงานผลการดำเนินงานจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต่อคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทตามที่เห็นสมควร

5.7 การประชุมคณะกรรมการ

- 1) การประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีการกำหนดขึ้นเป็นการล่วงหน้าในแต่ละปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยบริษัทฯ จะมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจนและจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาพิจารณาและตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่าง ๆ อย่างพอเพียง เว้นแต่กรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้
- 2) ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการจะต้องประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และกำหนดให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีคณะกรรมการบริษัทมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม แต่เนื่องจากบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงมีการกำหนดในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทให้การประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม และการลงมติในที่ประชุมทุกวาระต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองประธานกรรมการ หรือกรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานในที่ประชุม
- 3) ปี 2563 ปรับปรุงเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัทฯ ในหัวข้อการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ดังนี้
"การประชุมคณะกรรมการ การประชุมคณะอนุกรรมการ หรือกรรมการชุดย่อยของบริษัท หรือการประชุมอื่นใด

ของบริษัทตามที่กฎหมายบัญญัติหรือที่บริษัทกำหนดให้มีการประชุม นอกจากจะสามารถดำเนินการตามวิธีการที่บัญญัติไว้ในกฎหมายแต่ละฉบับหรือตามระเบียบบริษัทแล้ว ในกรณีที่ประธานกรรมการหรือประธานที่ประชุมตามข้อบังคับ ข้อ 41. เห็นสมควรจะกำหนดให้จัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามที่กฎหมายกำหนดก็ได้ และให้มีผลเช่นเดียวกับการประชุมตามวิธีการที่บัญญัติไว้ในกฎหมายหรือระเบียบนั้น"

- 4) การลงมติในที่ประชุม ให้ถือเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
- 5) ในการประชุม กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผยและมีการจดบันทึกการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อใช้อ้างอิงรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท
- 6) บริษัทฯ ได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ช่วยเหลือคณะกรรมการในการจัดการประชุม คณะกรรมการจัดส่งหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ การจดบันทึก รายงานการประชุม และหน้าที่อื่น ๆ ซึ่งเป็นหน้าที่ตามปกติของเลขานุการบริษัท รวมถึงการจัดเก็บข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว ทั้งนี้ข้อมูลประวัติการศึกษา ประสบการณ์ทำงาน และประวัติการเข้ารับการฝึกอบรมของเลขานุการบริษัทได้แสดงไว้ในหัวข้อเลขานุการบริษัท
- 7) ในปี 2563 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด 11 ครั้ง และการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง
- 8) ในปี 2563 มีการจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง

5.8 อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติในการดำเนินงานทั่วไป เช่น การซื้อสินทรัพย์ การลงทุน การกู้ยืม ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความการกำหนดเป้าหมาย การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด

คณะกรรมการบริหาร: คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรมเป็นกรณีไปและมีอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรมการเงินดังต่อไปนี้

ก) ในกรณีที่แผนธุรกิจหรืองบประมาณประจำปีได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารอาจดำเนินการดังกล่าวได้โดยไม่ต้องจำกัดทางการเงิน

ข) ในกรณีที่ไม่ได้เป็นไปตามข้อ ก) คณะกรรมการบริหารสามารถทำธุรกรรมทางการเงินได้ภายในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่:

มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างในส่วนงานบริหารสำนักงานเพื่อประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัท ภายในวงเงินที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารให้อำนาจไว้ และมีอำนาจในการอนุมัติในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท สำหรับรายการที่คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารมิได้อนุมัติไว้เป็นการเฉพาะ

รายละเอียดอำนาจในการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้กล่าวแล้ว ในหัวข้อ “ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร”

5.9 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ: บริษัท มีนโยบายกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการ ให้อยู่ในระดับที่สามารถพอใจและอยู่ในระดับที่เทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดคำตอบแทนดังกล่าวนำเสนออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คำตอบแทนผู้บริหาร: บริษัท ได้กำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการประกอบการของบริษัทในแต่ละปีและผลประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

รายละเอียดการจ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารปี 2563 ได้กล่าวแล้วในหัวข้อ “คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร”

5.10 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ

บริษัท ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการทุกคณะ รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการได้พิจารณาทบทวนการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อที่จะนำไปปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของคณะกรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยมีกระบวนการ และหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. บริษัท ได้ใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นแนวทางในการประเมินผล ผ่านการสอบถามโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และได้ทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ทุกด้านและสอดคล้องกับลักษณะและสภาพแวดล้อมการประกอบธุรกิจของบริษัท ซึ่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานแบ่งออกเป็น (1) แบบประเมินผลคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ (2) แบบประเมินผลคณะอนุกรรมการ (3) แบบประเมินผลกรรมการรายบุคคล
2. เลขาธิการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมแบบประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งหมด แล้วจะทำการสรุปผลคะแนน และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะนำเสนอผลการประเมินทั้งหมดต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และนำไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาการบริหารงานของคณะกรรมการ รวมทั้งพัฒนาศักยภาพของกรรมการรายบุคคลต่อไป

เกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ ดังนี้

- คะแนนมากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม
- คะแนนมากกว่าร้อยละ 75 = ดีมาก
- คะแนนมากกว่าร้อยละ 65 = ดี
- คะแนนมากกว่าร้อยละ 50 = พอใช้
- ต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง

การประเมินผลคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ:

แบบประเมินผลคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ แบ่งการประเมินเป็น 4 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) การประชุมคณะกรรมการ 3) บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 4) เรื่องอื่นๆ ซึ่งผลประเมินคณะกรรมการบริษัททั้งคณะในปี 2563 ได้คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”

การประเมินผลคณะอนุกรรมการ:

แบบประเมินผลคณะอนุกรรมการ แบ่งการประเมินเป็น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะอนุกรรมการ 2) การประชุมคณะอนุกรรมการ 3) บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการ ซึ่งผลประเมินคณะอนุกรรมการในปี 2563 ดังนี้

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ ได้คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”

- 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ "ดีเยี่ยม"
- 3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ "ดีเยี่ยม"
- 4) คณะกรรมการบรรษัทภิบาล ได้คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ "ดีเยี่ยม"

การประเมินผลกรรมการรายบุคคล:

แบบประเมินผลกรรมการรายบุคคล แบ่งการประเมินเป็น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1) คุณสมบัติของกรรมการ 2) การประชุมของกรรมการ 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ ซึ่งผลประเมินกรรมการรายบุคคล ในปี 2563 ได้คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ "ดีเยี่ยม"

5.11 การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทฯ จัดทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทุกสิ้นปี โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้ประเมินและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบ ซึ่งการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีเกณฑ์การประเมินในด้านต่างๆ

- ดังนี้ 1) ความเป็นผู้นำ 2) การกำหนดกลยุทธ์ 3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์ 4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ 6) ความสัมพันธ์กับภายนอก 7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร 8) การสืบทอดตำแหน่ง 9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ 10) คุณลักษณะส่วนตัว

ทั้งนี้ สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ในปี 2563 เป็นที่พึงพอใจของคณะกรรมการบริษัท และเห็นควรให้ดำรงตำแหน่งเพื่อปฏิบัติภารกิจให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อไป

5.12 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้กรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เข้าร่วมการอบรมในหลักสูตรหรือร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หรือองค์กรอิสระต่างๆ เพื่อเป็นการพัฒนา สนับสนุน และส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ กรรมการส่วนใหญ่มีประวัติเข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่างๆ แล้ว รายละเอียดอยู่ในประวัติกรรมการแต่ละท่าน

ในปี 2563 มีกรรมการและผู้บริหารเข้ารับการอบรม/สัมมนา ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หลักสูตรอบรม/หัวข้อสัมมนา ปี 2563
นางสาวกรรณิศา สันฐานิษฐ์	กรรมการบริษัท กรรมการบรรษัทภิบาล เลขานุการบริษัท	สัมมนา "Board War Room #1 : Financial Immunity in Pandemic Time" โดย IOD online activity สัมมนา " บทบาทของเลขานุการบริษัท - Beyond Regulations โดย TLCA online activity
นายศิโรตม์ พิจิตรมณี	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	สัมมนา "Board War Room #3 : Key Business and Legal Issue to Consider in Light of COVID-19" โดย IOD online Activity สัมมนา " Cash Optimization through business re-organization โดย TLCA & Deloitte online activity สัมมนา " Strengthening Good Corporate Governance by Audit Committee and Independent Director Experiences from Fraud Cases " โดย IOD & SEC
นายก่อกร อุทราพิพัฒน์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล	สัมมนา "Director Briefing: Facing uncertainty with confidence Staying competitive amid disruption" โดย IOD เสวนา "The Global Challenges Facing Boardroom" Facebook Live โดย IOD สัมมนา "Board War Room #1 : Financial Immunity in Pandemic Time" โดย IOD online activity สัมมนา "Board War Room #2 : Leading Your Business Through Pandemic Time" โดย IOD online activity สัมมนา "Board War Room #3 : Key Business and Legal Issue to Consider in Light of COVID-19" โดย IOD online activity สัมมนา "Care for Thai Business : Fraud & Cyber Security Insights" โดย TLCA online activity สัมมนา "Care for Thai Business : Legal in Action พบ. คู่แข่งหรือผู้สับสนบุคคล" โดย TLCA online activity สัมมนา "Board War Room #5 : Cybersecurity Enters The Boardroom" โดย IOD online activity สัมมนา "Legal Corner: ผลกระทบจากวิกฤต COVID-19 ที่มีต่อการคุ้มครองทางประเทศของไทย ผู้คุ้มครอง CLMV" โดย TLCA on line activity/Tilake & Gibbins สัมมนา "Board War Room: People Readiness after COVID-19" by IOD online activity สัมมนา "Director Briefing : The Roles of Directors during COVID-19: Financial Reporting, Leadership and Beyond" โดย IOD online activity

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หลักสูตรอบรม/หัวข้อสัมมนา ปี 2563
		<p>สัมมนา "COVID-19 and the Sustainability Imperative for Companies" โดย TLCA & McKinsey & Co.</p> <p>สัมมนา "CEO TALK: How to Reframe your Organization for the New Normal?" โดย TLCA online activity</p> <p>สัมมนา "Board War Room - Personalized Marketing vs. Data Privacy: Engaging Your Customers while Protecting Their Identities" โดย IOD online activity</p> <p>สัมมนา "Exclusive Talk: ตลาดเงินและตลาดทุนไทย" โดย TLCA online activity</p> <p>สัมมนา "กฎหมายทรัพย์สินทางปัญญาสำหรับผู้ประกอบการ" โดย TLCA & Care for Thai Biz on line activity</p> <p>สัมมนา "Innovation from Necessity: The Digital Business Building Imperative in Current Crisis" โดย IOD & McKinsey & Company on line activity</p> <p>สัมมนา "Board's Role in Strategy for Business Sustainability" โดย IOD online activity</p> <p>สัมมนา "Legal in Action EP23: ให้อาชีพเป็นสื่อถ่าย" โดย TLCA & Care for Thai Business online activity</p> <p>สัมมนา "Leading Boardroom Through Disruption : What Directors should know?" โดย IOD online activity</p> <p>สัมมนา "Plan and be ready for new investment promotion incentives" โดย TLCA & Deloitte Thailand</p> <p>สัมมนา "Independent Director Forum - Inside CEO Succession: Essential Guide for Board" โดย IOD</p> <p>สัมมนา "Plan and be ready for new investment promotion incentives" โดย TLCA & Deloitte Thailand</p>
ดร.วีโร นาธาโอส	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	<p>สัมมนา "Building Digital Business: The 'How-to'" โดย TLCA / McKinsey on line activity</p> <p>สัมมนา "Changing consumer behaviors in a post COVID-19 world: Lessons learnt from China" โดย TLCA / KPMG online activity</p>
นางสาวสุริตนา สดอรรถนะ	กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	สัมมนา "การบริหารความเสี่ยงในภาวะ COVID-19" โดย TLCA on line activity
น.ส. เพ็ญภา ศักดิ์ชัยเจริญกุล	Chief Financial Officer Vice President, Finance & Accounting Division	<p>อบรมหลักสูตร "CFO's Orientation Course for New IPOs" รุ่นที่ 4 โดย SET</p> <p>สัมมนา "TLCA CFO Professional Development Program 1/2020: Update on IFRS9 and other new standards" โดย TLCA</p> <p>สัมมนา "COVID-19: CFO in Action" Facebook live โดย TLCA</p> <p>สัมมนา "How to respond effectively to the crisis! Immediate and longer term actions." Facebook live โดย TLCA & McKinsey</p> <p>สัมมนา "ทางเลือกรองานจ้างภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาด COVID-19" โดย TLCA & Telleke & Gibbins online activity</p> <p>สัมมนา "Board War Room #1 : Financial Immunity in Pandemic Time" โดย IOD online activity</p> <p>สัมมนา "Board War Room #2 : Leading Your Business Through Pandemic Time" โดย IOD online activity</p> <p>สัมมนา "Board War Room #3 : Key Business and Legal Issue to Consider in Light of COVID-19" โดย IOD online activity</p> <p>สัมมนา "CFO ชวนคุย Energy Sector" โดย TLCA & Thai OR online activity</p> <p>สัมมนา "Lesson from C-Suite : Reality Check: WFH, Engagement & Productivity" โดย TLCA & K Bank</p> <p>สัมมนา "Cybersecurity's Dual Mission During COVID-19" โดย TLCA & McKinsey & Co. online activity</p> <p>สัมมนา "การบริหารความเสี่ยงในภาวะ COVID-19" โดย TLCA on line activity</p> <p>สัมมนา "Director Briefing COVID-19: Business implication and the 'new normal'" โดย IOD online activity</p> <p>สัมมนา "Board War Room #5 : Cybersecurity Enters The Boardroom" โดย IOD online activity</p> <p>สัมมนา "Economic Update" โดย TLCA online activity</p> <p>สัมมนา "Legal Corner: ผลกระทบจากวิกฤต COVID-19 ที่มีต่อการลงทุนระหว่างประเทศของไทย สู่กลุ่มประเทศ CUMV" โดย TLCA online Activity & Telleke & Gibbins</p> <p>สัมมนา "ฟื้นฟูกิจการคืออะไร? ทำไมเราจึงควรต้องรู้" โดย TLCA online Activity & Telleke & Gibbins</p> <p>สัมมนา "Director Briefing : The Roles of Directors during COVID-19: Financial Reporting, Leadership and Beyond" โดย IOD online activity</p> <p>สัมมนา "Financial Management for Listed Company: หลักสูตรความรู้การบริหารการเงินเพื่อหลักปันออ์และการสร้างการเติบโตในยุค New Normal" โดย SET online activity</p> <p>สัมมนา "Cash Optimization through business re-organization by TLCA & Deloitte</p> <p>สัมมนา "TLCA CFO CPD #3/2020 : Related party transaction and impairment issues" โดย TLCA (Microsoft Teams)</p> <p>สัมมนา "GRC Series EP.2 "Forecast Uncertainty: Rapid Scenario Planning" โดย IOD online session</p> <p>อบรม "TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 4/2020 ในหัวข้อ "Capital structure and funding strategy" โดย TLCA (Microsoft Team Meeting)</p> <p>สัมมนา "Plan and be ready for new investment promotion incentives" โดย TLCA & Deloitte Thailand</p> <p>สัมมนา "TLCA CFO CPD #6/2020: Update on taxes and foreign investment issues" โดย TLCA</p> <p>อบรม "หลักสูตรพื้นฐานสำหรับผู้บริหารบริษัท Fundamentals for Corporate Secretaries (ฉบับ) โดย TLCA</p> <p>สัมมนา "IOD Company Secretary Forum: Virtual Board Meeting & the Evolving Role of Corporate Secretary" โดย IOD on line session</p> <p>สัมมนา " CFO CPD ครั้งที่ 8/2020 หัวข้อ "Strategic Financial Communication" โดย TLCA Online Session</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หลักสูตรอบรม/หัวข้อสัมมนา ปี 2563
นางสาวจตุรพรณ์ สุทธิวิภาณี	กรรมการบริษัท	<p>สัมมนา "AGM in Pandemic Time" Facebook live โดย IOD</p> <p>สัมมนา "COVID-19 Realities Across the World, and How to Respond" โดย TLCA & Mc Kinsey</p> <p>สัมมนา "Board War Room #1 : Financial Immunity in Pandemic Time" โดย IOD online Activity</p> <p>สัมมนา "Board War Room #2 : Leading Your Business Through Pandemic Time" โดย IOD online Activity</p> <p>สัมมนา "Board War Room #3 : Key Business and Legal Issue to Consider in Light of COVID-19" โดย IOD Online Activity</p> <p>สัมมนา "การจัดประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ E-AGM บนจอ.อีอีพี" โดย TLCA online Activity</p> <p>สัมมนา "แนวทางการดำเนินการตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล(PDPA)" โดย TLCA online Activity</p> <p>สัมมนา "Director Briefing : The Roles of Directors during COVID-19: Financial Reporting, Leadership and Beyond" โดย IOD online activity</p> <p>สัมมนา "Cash Optimization through business re-organization by TLCA & Deloitte</p> <p>สัมมนา "บทบาทของธนาคารดิจิทัล - Beyond Regulations โดย TLCA</p> <p>สัมมนา "Impact of COVID-19 on Annual General Meetings in Asia-Pacific, with specific reference on ASEAN" โดย ASEAN Corporate Secretaries Network</p> <p>สัมมนา "Board War Room - Personalized Marketing vs. Data Privacy: Engaging Your Customers while Protecting Their Identities" โดย IOD online activity</p> <p>สัมมนา "Strengthening Good Corporate Governance by Audit Committee and Independent Director Experiences from Fraud Cases" โดย IOD & SEC</p> <p>สัมมนา "Independent Director Forum - Inside CEO Succession: Essential Guide for Board" โดย IOD</p> <p>สัมมนา "การขับเคลื่อนการพัฒนาบริษัทจดทะเบียนเพื่อสร้างตลาดทุนไทยที่ยั่งยืน" โดย SET SEC และ TLCA</p> <p>สัมมนา "การแต่งตั้ง เปลี่ยนแปลง และพ้นจากตำแหน่งกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ" โดย TLCA</p> <p>สัมมนา "OD Company Secretary Forum: Virtual Board Meeting & the Evolving Role of Corporate "Secretary" โดย IOD on line session</p>
นายณัฐพล สิมขจร	กรรมการบริษัท	<p>สัมมนา โดย IOD</p> <p>สัมมนา โดย IOD</p> <p>สัมมนา โดย CAC</p>
นายบุญเอกฤต เสาวรณ	ผู้จัดการทั่วไป นักลงทุนสัมพันธ์และการเงิน	<p>สัมมนา "หน้าที่ของงาน "IR" กับทุกสถานการณ์ ทุกเหตุการณ์" โดย TLCA (Microsoft Teams)</p> <p>สัมมนา "การเปิดเผยข้อมูลเพื่อวิเคราะห์การดำเนินงานของบริษัท(MD&A)" โดย TLCA (Zoom Meeting)</p>
นางสาวณัฐพร อุดมเทศาภ	ผู้จัดการทั่วไป (การเงิน)	<p>สัมมนา "การเปิดเผยข้อมูลเพื่อวิเคราะห์การดำเนินงานของบริษัท (MD&A)" โดย TLCA (Zoom Meeting)</p>

FAP=สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ / IOD=สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย / SET=ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย / SEC=สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ / IEA=สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย / TSD=ศูนย์รับฝากเงินไทย / PWC=ไพริซวอเตอร์เฮ้าส์คูเปอร์ / CMA=สถาบันวิชาการตลาดทุน / ACT=องค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน / CAC=โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต / FAP=สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ / TIA=สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย/ DBD=กรมพัฒนาธุรกิจการค้า

บริษัทฯ ได้มีการชี้แจงข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ให้กับกรรมการใหม่ โดยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบริหาร และเลขานุการบริษัท จะนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับโครงสร้าง การถือหุ้น โครงสร้างองค์กร ลักษณะการดำเนินธุรกิจ การดำเนินงานของบริษัทฯ ข้อมูลสำคัญทางการเงิน ข้อมูล บริษัทฯ และบริษัทในเครือ และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานของบริษัท (Company Operation Document) พันธกิจ หน้าที่คณะกรรมการ ให้แก่ คณะกรรมการทุกท่าน

บริษัทฯ จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่ง งานหลัก โดยกำหนดเป็นส่วนหนึ่งในแผนกลยุทธ์เพื่อ ประโยชน์ในการสืบทอดงาน และเป็นแนวทางในการพัฒนา ผู้บริหารตามแผนที่กำหนดไว้ รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่แทนกรณี ที่กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

5.13 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้เกิดการของ บริษัทฯ ใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงกำหนดไว้ในคู่มือ การกำกับดูแลกิจการที่ดีถึงแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ให้หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งในด้านผลประโยชน์ส่วนตนกับ ผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องที่เกี่ยวข้อง กับรัฐบาล ผู้จัดจำหน่าย คู่ค้า หรือคู่แข่ง ความขัดแย้งทาง ด้านผลประโยชน์รวมไปถึงความพยายามที่จะเปิดเผยข้อมูล อันเป็นความลับของบริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอกในระหว่าง หรือหลังจากที่เป็นพนักงานหรือดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ไม่ว่าข้อมูลดังกล่าวจะเป็นข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ ข้อมูล ทางการเงิน ข้อมูลทางธุรกิจ แผนการในอนาคตของบริษัทฯ ฯลฯ รวมทั้งต้องไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือของผู้อื่น

5.14 ระบบควบคุมและการตรวจสอบภายใน

การควบคุมภายในเป็นกระบวนการที่คณะกรรมการ บริษัทและฝ่ายบริหารได้กำหนดขึ้น เพื่อสร้างความมั่นใจ ว่าบริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานทั้ง 4 ประการต่อไปนี้

- 1) ดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
- 2) สร้างความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินและข้อมูล อื่น ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความ มีนัยสำคัญต่อความ น่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน

- 3) ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่ใช้บังคับทั้งภายในและ ต่างประเทศ รวมถึงมาตรฐานและข้อบังคับอื่น ๆ เช่น ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ มาตรฐานทางการบัญชี ข้อบังคับของบริษัทฯ
- 4) ควบคุมดูแลเพื่อให้การได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ ของบริษัทฯ เป็นไปอย่างเหมาะสม ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดให้ มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ควบคู่ กับการตรวจสอบภายใน โดยบริษัทฯ ได้นำกรอบ โครงสร้างของการควบคุมภายในตามแนวความคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) มาประยุกต์ใช้และ ทำการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน ตามแนวทางที่ ก.ล.ต. (สำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) กำหนด นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้สนับสนุนการนำมาตรฐาน การปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายในของสมาคม ผู้ตรวจสอบภายในสากล (The Institute of Internal Auditors - IIA) มาใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ด้านการตรวจสอบภายในด้วย

5.15 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัท มีการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่อาจจะเป็นอุปสรรคต่อ การบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง กำหนดนโยบาย และกรอบการบริหาร ความเสี่ยง กำกับดูแล และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยง มีประสิทธิภาพ ดำเนินการระบุ และประเมินความเสี่ยง โดยเฉพาะความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ กำหนดแผนในการบริหาร จัดการความเสี่ยง ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผน ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อควบคุมระดับความเสี่ยงให้อยู่ใน ระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ พร้อมทั้งรายงานผลการบริหาร ความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอและ ทันที

สำหรับรายละเอียดได้กล่าวถึงแล้วในหมวด "การบริหาร และจัดการความเสี่ยง"

5.16 การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ (Compliance)

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ (Compliance) ให้เป็นไปในแนวทางของการกำกับดูแลกิจการที่ดี อยู่ภายใต้ การดูแลของเลขานุการบริษัท

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์ในปี 2563 ดังนี้

1) กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 มีการพิจารณา ทบทวนกฎบัตรประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการมีมติพิจารณาเห็นชอบ กฎบัตรฉบับปัจจุบัน มีประสิทธิภาพเหมาะสม สอดคล้อง เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code)

2) กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563 มีการพิจารณา ทบทวนกฎบัตรประจำปีของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการมีมติเห็นชอบการทบทวนนโยบายเพื่อให้สอดคล้อง เป็นไปตามแนวปฏิบัติและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563

ต่อมาเมื่อมีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2563 มีการทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทอีกครั้งหนึ่ง เพื่อให้การประชุมคณะกรรมการบริษัท สอดคล้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563

3) กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 มีการพิจารณา ทบทวน กฎบัตรประจำปีของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยคณะกรรมการมีมติเห็นชอบกฎบัตรฉบับปัจจุบัน มีประสิทธิภาพเหมาะสม สอดคล้อง เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) และได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563

4) กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2563 มีการพิจารณา ทบทวน กฎบัตรประจำปีของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการมีมติเห็นชอบ เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามตามหลักการ

กำกับดูแลสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) และนำเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อพิจารณาอนุมัติ เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2563 วันที่ 16 พฤศจิกายน 2563

5) กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทภิบาล

การประชุมคณะกรรมการบริษัทภิบาล ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2563 มีการพิจารณา ทบทวน กฎบัตรประจำปีของคณะกรรมการบริษัทภิบาล ให้มีประสิทธิภาพเหมาะสม สอดคล้อง เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) และได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2563

6) ทบทวนและปรับปรุงเนื้อหาเอกสารของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560

การประชุมคณะกรรมการบริษัทภิบาล ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2563 โดยคณะกรรมการมีมติเห็นชอบการทบทวนและปรับปรุงดังนี้

- นโยบายและแนวปฏิบัติต่อต้านคอร์รัปชัน
- มาตรการรับเรื่องร้องเรียน และการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด
- เอกสารการดำเนินงานของบริษัท อาทิเช่น ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่าง คณะกรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร

และได้นำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563

7) นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

การประชุมคณะกรรมการบริษัทภิบาล ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 โดยคณะกรรมการมีมติเห็นชอบให้มีการจัดทำนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 และได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563

8) บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) เป็นครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563

9) กรรมการที่ถูกเสนอชื่อและได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ การตรวจสอบคุณสมบัติของกรรมการเบื้องต้นเพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 3/2560 เรื่อง การกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท และผ่านการพิจารณาคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

การกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ ที่อยู่ในระหว่างดำเนินการในปี 2563 ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทมีการพิจารณาแต่งตั้งประธานกรรมการบริษัทคนใหม่แทนคนเดิมที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารสูงสุด) เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 โดยแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากบุคคลที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดออกจากกัน ซึ่งจะนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติในปี 2564

พร้อมกันนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการทบทวนนโยบายด้านต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องและเตรียมความพร้อมในการดำเนินขั้นตอนสำหรับนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code 2560) ไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบทของบริษัท

การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และบริษัทในเครือให้มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือการทุจริตใดๆ และมีการทำรายการเกี่ยวโยงกันที่ยุติธรรมและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท โดยบริษัท ได้นำกรอบโครงสร้างของระบบการควบคุมภายใน (Internal Control-Integrated Framework) และกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk management Integrated Framework) ตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) มาประยุกต์ใช้ เพื่อให้การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความเหมาะสม เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สภาพแวดล้อมการควบคุมภายใน

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดกระบวนการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยกำหนดโครงสร้างสายการบังคับบัญชา บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ อำนาจในการสั่งการและพิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ ตลอดจนลำดับการรายงานที่ชัดเจน เพื่อให้สามารถกำกับดูแลการดำเนินงานขององค์กรให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย รวมทั้งได้พิจารณาจัดทำขึ้นเป็นเอกสารเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานตามความเหมาะสมภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ กำหนดให้มีจรรยาบรรณบริษัทและจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรง โปร่งใส และเป็นธรรม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองเข้าเป็นสมาชิกของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้าน

ทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ตั้งแต่วันที่ 14 ตุลาคม 2559 ซึ่งในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับการรับรองต่ออายุสมาชิกแนวร่วมภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ผ่านมา

ในปี 2563 บริษัทฯ ยังคงนำแบบประเมินระบบควบคุมภายในของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) ตามแนวทางของ COSO 2013 มาปรับใช้ในการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเข้าใจให้กับผู้บริหารทุกระดับและมุ่งเน้นในการระบุประเด็นที่ควรปรับปรุงพัฒนาได้ชัดเจนมากขึ้น

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงว่าเป็นปัจจัยที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ บรรลุถึงวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ อันจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดให้นำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือ ในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงให้เกิดประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและเป็นรูปธรรม รวมถึงพิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานชุดย่อย ซึ่งประกอบไปด้วยตัวแทนจากส่วนงานต่างๆ เพื่อให้สามารถประเมินความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก อันอาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างครบถ้วน รวมทั้งกำหนดมาตรการในการป้องกันและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทบทวนความเสี่ยงขององค์กร และรายงานความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบเป็นรายไตรมาส

กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินงาน และเพิ่มความเชื่อมั่นในการบรรลุถึงวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยได้กำหนดนโยบาย ขั้นตอนการดำเนินงาน ระบุอำนาจหน้าที่ในการดูแลทรัพย์สินของบริษัท และการตรวจสอบกรณีที่พบข้อบกพร่องหรือความผิดพลาดใด ๆ ในกิจกรรมการควบคุมภายใน บริษัทจะใช้มาตรการจัดการอย่างเหมาะสมทั้งในเชิงของการแก้ไขและปรับปรุง เพื่อป้องกันไม่ให้ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดขึ้นอีกในอนาคต

สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ สนับสนุนในการพัฒนาระบบสารสนเทศและการสื่อสารอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนให้ความสำคัญกับการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล การจัดเก็บการประมวลผล และการติดตามตรวจสอบ เพื่อให้ข้อมูลที่นำไปใช้ในการบริหารจัดการและการตัดสินใจของผู้บริหาร และพนักงานมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน โดยมีการสื่อสารภายในองค์กรผ่านระบบอินทราเน็ตและช่องทางอื่นๆ เพื่อให้สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน เช่น นโยบาย กฎระเบียบ คู่มือปฏิบัติงาน ทั้งนี้ จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทฯ ได้ปรับรูปแบบการเข้าใช้งานระบบสารสนเทศเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถทำงานได้จากที่พักผ่านระบบ VPN รวมถึงการจัดประชุมในรูปแบบของ Electronic Meeting เพื่อลดความเสี่ยงและป้องกันการแพร่ระบาดภายในที่ทำงาน ซึ่งการใช้งานในรูปแบบดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารก่อนจึงจะสามารถใช้งานได้ เพื่อเป็นการรักษาความปลอดภัยมิให้บุคคลภายนอกสามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญขององค์กร

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้กำหนดช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียน เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย การกระทำผิดจรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤตินิสัยของบุคคลในองค์กร โดยพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่นสามารถแจ้งเบาะแส หรือเรื่องร้องเรียนผ่านทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์หรือไปรษณีย์

ระบบการติดตามประเมินผล

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในสามารถดำเนินการได้อย่างเหมาะสม ซึ่งหน่วยงานตรวจสอบภายในได้กำหนดแผนการตรวจสอบประจำปีขึ้น โดยพิจารณาจากผลการประเมินความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงาน ในกรณีที่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน ผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานให้ผู้รับผิดชอบในเรื่องดังกล่าวทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาสาเหตุตลอดจนแนวทางในการแก้ไขปรับปรุง หากผู้ตรวจสอบพบว่าข้อบกพร่องดังกล่าวมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ผู้ตรวจสอบภายในจะต้องรายงานต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มีการพิจารณาดำเนินการแก้ไขปรับปรุงภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

การดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

(GRI 403-1: Occupational health and safety management system)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างสูงสุดต่อความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน คู่ค้า และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง รวมถึงการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงแสดงเจตนารมณ์ที่จะสร้างและรักษาไว้ซึ่งสภาพการทำงานที่ปลอดภัย โดยนำเอาระบบการจัดการอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 45001:2018 และ ISO 14001:2015 จากบริษัท บีเอสไอ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด และยังได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 (ระบบสีเขียว) จากกระทรวงอุตสาหกรรม



ใบรับรองระบบการจัดการ
อาชีวอนามัย และความปลอดภัย
(ISO 45001:2018)

ใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
(ISO 14001:2015)

ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3
ระบบสีเขียว

ความสำเร็จในการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม
(GRI 403-9: Work-related injuries)

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรแสดงความสำเร็จในการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้



โครงการก่อสร้างโรงโอเลฟินส์ใหม่ (ORP)

ผู้ว่าจ้าง : บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
 ที่ตั้งโครงการ : เขตประกอบการอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ประเทศไทย
 ลักษณะโครงการ : โรงงานโอเลฟินส์ ซึ่งมีกำลังผลิต 750,000 ตัน ต่อปี
 ความสำเร็จด้านความปลอดภัย : ปฏิบัติงาน 9,000,000 ชั่วโมงการทำงาน โดยไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน
 วันที่ได้รับรางวัล : 3 ตุลาคม พ.ศ. 2563



โครงการ MOC2

ผู้ว่าจ้าง : บริษัท มาบตาพุด โอเลฟินส์ จำกัด
 ที่ตั้งโครงการ : นิคมอุตสาหกรรม อารีโอแอล จังหวัดระยอง ประเทศไทย
 ลักษณะโครงการ : ขยายกำลังการผลิตของโรงงานเอทิลีน
 ความสำเร็จด้านความปลอดภัย : มีประสิทธิภาพการดำเนินการจัดการด้านความปลอดภัยในระดับดีเยี่ยม ในงาน MOC TURNAROUND 2020
 วันที่ได้รับรางวัล : เดือนธันวาคม 2563

ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

(GRI 403-1: Occupational health and safety management system)

บริษัทฯ แสดงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย โดยประยุกต์ใช้มาตรฐานระบบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (ISO 45001 และ ISO 14001) เพื่อให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องสามารถปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย ป้องกันการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน

นโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมไว้ดังนี้

1. บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาไว้ซึ่งสภาพการทำงานที่ดีต่อสุขภาพ และมีความปลอดภัย เพื่อป้องกันการบาดเจ็บ หรือการเจ็บป่วยจากการทำงานของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงป้องกันการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

(GRI 403-7: Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships)

2. การดำเนินงานของบริษัทฯ จะต้องสอดคล้องกับกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องและบังคับใช้ รวมถึงระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ และโครงการ

(GRI 403-1: Occupational health and safety management system)

3. บริษัทฯ ถือว่าการปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ และโครงการ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานและป้องกันการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบต่อพนักงาน รวมถึงผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เช่น ผู้รับเหมา คู่ธุรกิจ โดยผู้บังคับบัญชาทุกระดับจะต้องเป็นแบบอย่างที่ดีในการเป็นผู้นำ และสนับสนุน ส่งเสริมให้เกิดความตระหนักในการทำงานด้วยความปลอดภัย และใส่ใจสิ่งแวดล้อม

(GRI 403-1: Occupational health and safety management system, 403-4: Worker participation, consultation and communication on occupational health and safety)

4. บริษัทฯ จะสนับสนุนทรัพยากรที่จำเป็นต่อการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมถึงการจัดอันตราย และลดความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

(GRI 403-1: Occupational health and safety management system, 403-2: Hazard identification, risk assessment and incident investigation)

5. บริษัทฯ จะสนับสนุนและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน รวมถึงการปรึกษาหารือในการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

(GRI 403-4: Worker participation, consultation and communication on occupational health and safety)

6. นโยบาย และวัตถุประสงค์ รวมถึงประสิทธิผลของการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ของบริษัทฯ จะต้องถูกทบทวนโดยผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์และมองหาโอกาสในการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการ ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

(GRI 403-2: Hazard identification, risk assessment and incident investigation)

คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

(GRI 403-4: Worker participation, consultation and communication on occupational health and safety)

บริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานขึ้น ตามกฎกระทรวง กำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2549 เพื่อทำหน้าที่ในการบริหาร ส่งเสริม สนับสนุนกิจกรรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการชุดปัจจุบันมีวาระ ตั้งแต่วันที่ 6 สิงหาคม พ.ศ. 2562 ถึงวันที่ 5 สิงหาคม พ.ศ. 2564 (2 ปี)

คณะกรรมการความปลอดภัยฯ ประกอบด้วยสมาชิกดังนี้

1. นายถาวร สุขศรีสรณจิตร์	ประธานกรรมการ (ผู้แทนนายจ้างระดับบริหาร)
2. นางสาวจาวรรณ สุขทวีญาติ	กรรมการ (ผู้แทนนายจ้างระดับบังคับบัญชา)
3. นายสรรค์ ใจสงฆ์	กรรมการ (ผู้แทนนายจ้างระดับบังคับบัญชา)
4. นายสมบูรณ์ เตชะศรีวรกุล	กรรมการ (ผู้แทนนายจ้างระดับบังคับบัญชา)
5. นายนิมิตร อาหารประชาชิตกรรมการ	(ผู้แทนนายจ้างระดับบังคับบัญชา)
6. นายสัญญา ตั้งวานิชกพงษ์	กรรมการ (ผู้แทนลูกจ้าง)
7. นายรณภูมิ จันทรมล	กรรมการ (ผู้แทนลูกจ้าง)
8. นายพิทักษ์ สุวรรณ	กรรมการ (ผู้แทนลูกจ้าง)
9. นางสาวธนพร สวัสดิ์	กรรมการ (ผู้แทนลูกจ้าง)
10. นางสาวปภาวี อินสีชั้น	กรรมการ (ผู้แทนลูกจ้าง)
11. นายณัฐพล สินขจร	กรรมการและเลขานุการ (เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ)

การดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

(GRI 403-1: Occupational health and safety management system)

เพื่อให้บรรลุตามเจตนารมณ์ที่จะสร้างและรักษาไว้ซึ่งสภาพการทำงานที่ปลอดภัย บริษัทฯ จึงได้กำหนดกฎความปลอดภัยในการทำงานสำหรับโครงการก่อสร้างไว้ ดังนี้



TTCL'S RULES

 ต้องไม่เผลอร่อนคลาย พร้อมทำงาน	 ต้องสวมใส่อุปกรณ์คุ้มครอง ความปลอดภัยส่วนบุคคล ให้ถูกต้องตามประเภทของงาน	 ห้ามเสพสารเสพติดหรือ เครื่องดื่มมึนเมาขณะทำงาน
 ต้องหลีกเลี่ยงจาก วัสดุอันตราย	 ต้องมีใบอนุญาตทำงาน	 ต้องได้รับอนุญาตก่อน เข้าพื้นที่อันตราย
 ต้องใช้อุปกรณ์เครื่องมือที่ ผ่านการตรวจสอบแล้วเท่านั้น	 ต้องติดป้ายห้ามเข้า โดยช่างนี้ไว้ก่อนทำงาน	 ต้องปฏิบัติตามกฎจราจรอย่าง เคร่งครัดขณะขับขี่ยานพาหนะ

วิสัยทัศน์ แผนกอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2562-2567

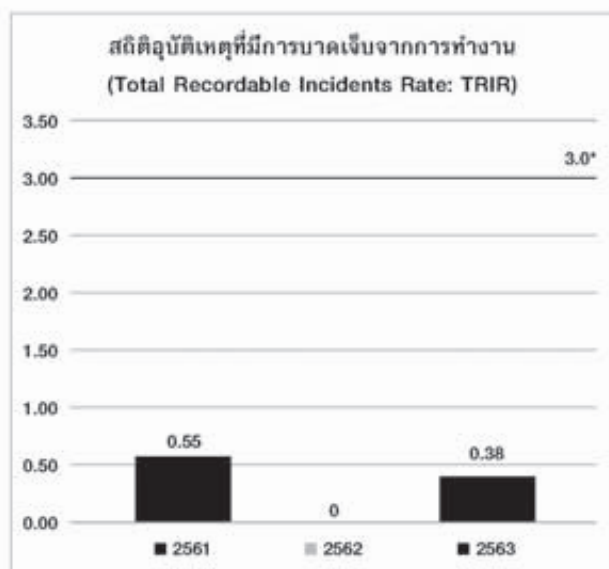
วิสัยทัศน์ของแผนกอาชีวอนามัย ความปลอดภัย
และสิ่งแวดล้อมในการดำเนินงานและบริหารองค์กร คือ
SMART HSE

“เราคือผู้นำและเชี่ยวชาญงานความปลอดภัยฯ
รอบรู้หลากหลายหน้าที่
ระเบียบวินัยดี มีความเชื่อถือได้
รวมหัวใจเป็นหนึ่งเดียว”

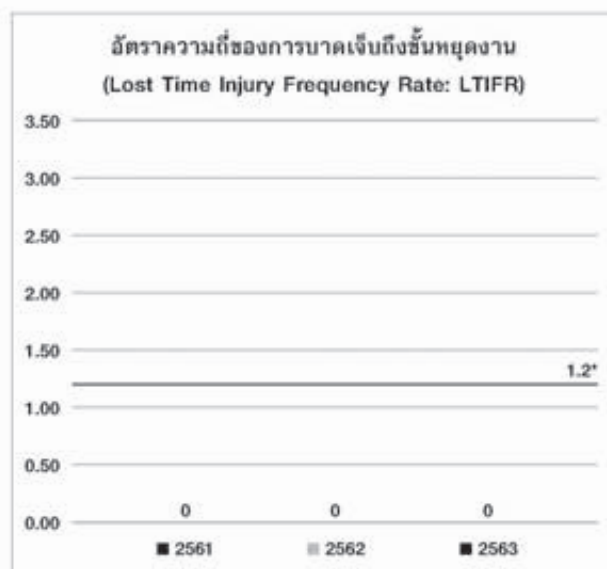


อัตราความถี่ของการเกิดอุบัติเหตุ ปี 2561-2563 (GRI 403-9: Work-related injuries)

Total Recordable Incidents Rate: TRIR



Lost Time Injury Frequency Rate: LTIFR



*คำอ้างอิง: อัตราความถี่ของการเกิดอุบัติเหตุในกิจการก่อสร้าง ที่มา : U.S. Bureau of Labor Statistics, U.S. Department of Labor, Incidence rates of nonfatal occupational injuries and illnesses by case type and ownership, selected industries, 2018 (Construction)

มาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

เนื่องด้วยสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่เกิดขึ้นในปีที่ผ่านมา บริษัทจึงได้จัดให้มีมาตรการเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค โดยมีแนวทางปฏิบัติดังต่อไปนี้

การทำความสะอาดจุดที่มีการสัมผัส
และการณรงค์ให้ล้างมือบ่อย ๆ



การให้ความรู้
ความเข้าใจกับพนักงาน



การคัดกรองพนักงาน
และผู้มาติดต่อ



การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

วัตถุประสงค์และเป้าหมายของการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในการดำเนินโครงการ คือ บริษัทจะดำเนินการก่อสร้างโครงการด้วยความตระหนักถึงการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดของโครงการ โดยจะต้องไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมจากชุมชน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำแผนงานด้านสิ่งแวดล้อมและกำหนดให้มีการติดตามตรวจสอบ พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทราบอย่างสม่ำเสมอ

การควบคุมคุณภาพอากาศ

(GRI 403-7: Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships)

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการฉีดพรมน้ำลงบนถนนภายในและบริเวณโดยรอบโครงการ รวมไปถึงจัดให้มีการทำความสะอาดล้อรถยนต์ก่อนออกจากพื้นที่โครงการ เพื่อป้องกันและลดการฟุ้งกระจายของฝุ่นจากกิจกรรมการก่อสร้างและการขนส่ง



การฉีดพรมน้ำลงบนถนนภายในและบริเวณโดยรอบโครงการ
และทำความสะอาดล้อรถยนต์ก่อนออกจากพื้นที่โครงการ

การควบคุมผลกระทบจากเสียง

(GRI 403-7: Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships)

ในกิจกรรมการก่อสร้าง เสียงที่เกิดจากการตอกเสาเข็ม และการทำความสะอาดท่อ อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนใกล้เคียง บริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการเพื่อป้องกันและลดผลกระทบ โดยให้พิจารณาเลือกใช้เสาเข็มแบบเจาะและในการทำความสะอาดท่อ จะต้องติดตั้งอุปกรณ์ลดเสียงที่บริเวณปลายท่อ รวมทั้งกำหนดช่วงระยะเวลาในการทำงานที่แน่นอน และประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนใกล้เคียงได้รับทราบถึงการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวล่วงหน้า



การติดตั้งอุปกรณ์ลดเสียง

การจัดการขยะและของเสีย

(GRI 306-2: Waste by type and disposal method)

บริษัทฯ มีแนวทางในการจัดการขยะและของเสีย โดยยึดหลักการ 3R คือ ลดการใช้ (Reduce) การใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) โดยมีกิจกรรมต่างๆ เช่น การอบรมหลักสูตรการจัดการขยะและของเสียอันตราย การณรงค์ให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องร่วมกันคัดแยกขยะและของเสีย เพื่อให้การจัดการขยะและของเสียเป็นไปอย่างถูกต้องเหมาะสม

การจัดการน้ำทิ้งจากกิจกรรมการก่อสร้าง

(GRI 306-1: Water discharge by quality and destination)

น้ำทิ้งจากกิจกรรมในโครงการก่อสร้างโดยส่วนมากเกิดจาก น้ำฝน น้ำใต้ดินจากงานขุด น้ำที่ใช้ในการทดสอบแรงดันหรือทำความสะอาดท่อ บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีการเฝ้าระวังคุณภาพน้ำเบื้องต้น เช่น สี ความขุ่น ก่อนระบายออกจากพื้นที่โครงการ เพื่อให้มั่นใจว่าน้ำทิ้งดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน

การตอบสนองสถานการณ์ฉุกเฉิน

(GRI 403-5: Worker training on occupational health and safety)

บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกซ้อมแผนตอบสนองต่อสถานการณ์ฉุกเฉินอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งสำนักงานใหญ่และโครงการก่อสร้าง

การฝึกซ้อมอพยพหนีไฟประจำปี
ร่วมกับนิติบุคคลอาคารเสริมมิตรทาวเวอร์
ณ สำนักงานใหญ่

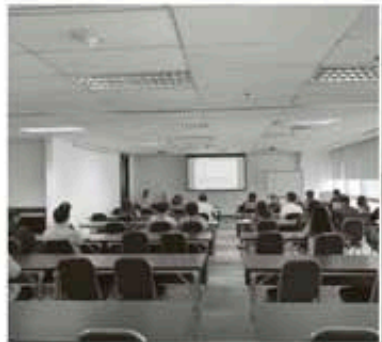


การฝึกซ้อมแผนตอบสนองต่อสถานการณ์ฉุกเฉิน
และอพยพหนีไฟประจำปี ณ โครงการก่อสร้าง



บริษัทฯ จัดตั้งทีมช่วยเหลือประจำสำนักงานใหญ่ เพื่อช่วยเหลือพนักงานที่นอนพักดูอาคาร ณ ห้องพยาบาล บุตรหลานของพนักงานที่มาใช้บริการในห้อง Child care รวมถึงผู้ที่ต้องการความช่วยเหลือ ให้อพยพออกจากอาคารด้วยความปลอดภัย ในกรณีที่เกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน เช่น อัคคีภัย แผ่นดินไหว

การประชุมทีมช่วยเหลือ ณ สำนักงานใหญ่



การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

(GRI 403-1: Occupational health and safety management system)

บริษัทฯ กำหนดให้โครงการก่อสร้างต้องประเมินความสอดคล้องในการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้กับโครงการ รวมถึงมีการตรวจติดตามผล เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของโครงการจะเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดดังกล่าว

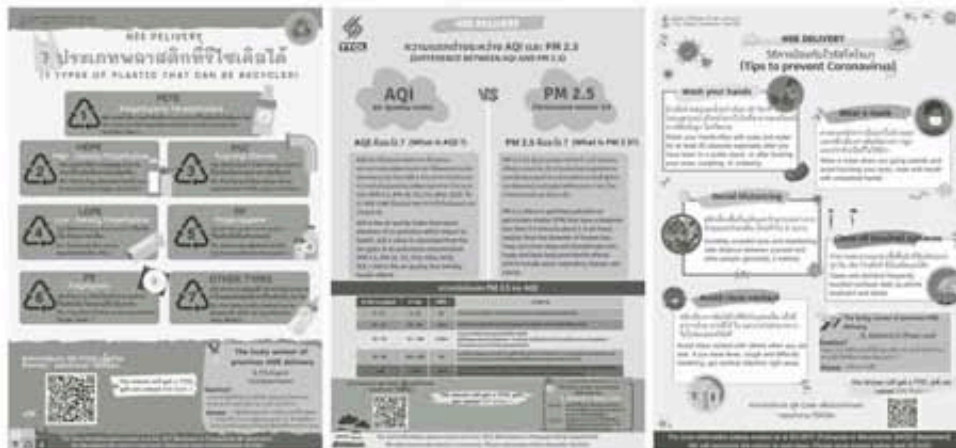
โครงการจัดทำสื่อเผยแพร่บทความด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

(GRI 403-4: Worker participation, consultation and communication on occupational health and safety)

บริษัทฯ ได้จัดทำสื่อเผยแพร่บทความด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อสื่อสารบทความด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้พนักงานร่วมตอบคำถามประจำวัน ซึ่งเป็นการกระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

โครงการณรงค์เพื่อสร้างความตระหนักในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

(GRI 302-4: Reduction of energy consumption)



โครงการจัดทำสื่อเผยแพร่บทความด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์พลังงาน จึงจัดให้มีโครงการประหยัดพลังงานไฟฟ้าในสำนักงานขึ้น เพื่อส่งเสริมให้พนักงานเกิดความตระหนักในการใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างคุ้มค่า ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและบรรเทาภาวะโลกร้อน โดยมีเป้าหมายในการลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลงร้อยละ 5

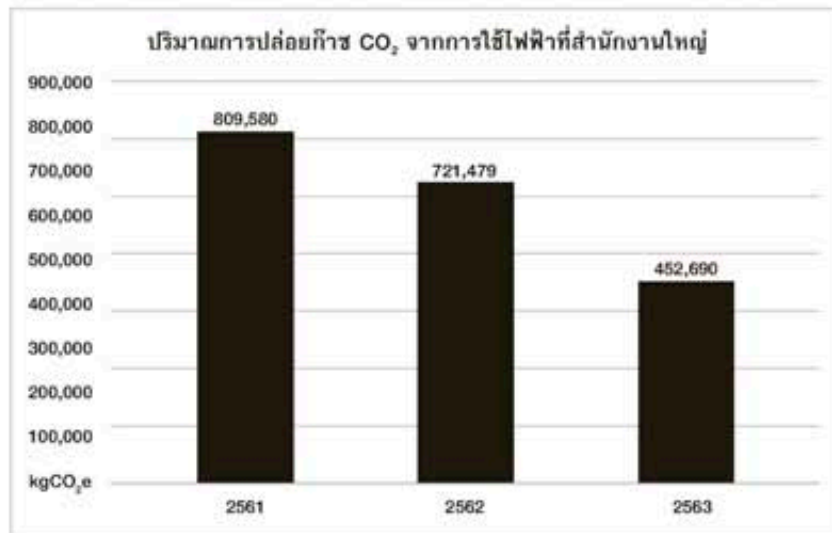
ตารางแสดงปริมาณการใช้ไฟฟ้าในสำนักงานใหญ่ ปี 2561-2563

เดือน	ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (kWh)		
	2561	2562	2563
มกราคม	95,233	82,304	69,582
กุมภาพันธ์	112,320	100,305	78,343
มีนาคม	101,135	90,298	75,705
เมษายน	103,302	86,259	73,018
พฤษภาคม	92,059	84,992	67,390
มิถุนายน	105,995	101,630	65,567
กรกฎาคม	101,295	85,738	59,527
สิงหาคม	91,657	90,139	58,531
กันยายน	95,504	89,687	52,527
ตุลาคม	85,335	74,904	54,581
พฤศจิกายน	92,972	83,214	54,166
ธันวาคม	90,912	71,175	47,326
ผลรวม	1,167,719	1,040,645	756,263
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก*	809,580 kgCO ₂ e	721,479 kgCO ₂ e	452,699 kgCO ₂ e

*อ้างอิงข้อมูล Emission Factor จาก: www.tgo.or.th

ปี 2561-2562 ค่า EF = 0.6933/kWh ข้อมูลอ้างอิง ณ เดือนตุลาคม 2562

ปี 2563 ค่า EF = 0.5986/kWh ข้อมูลอ้างอิง ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2563



บริษัทได้ทำการรณรงค์เพื่อให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เช่น รณรงค์ให้นำกระดาษที่ใช้แล้วมาใช้ซ้ำ เชิญชวนให้ทบทวนหรืออ่านเอกสารในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์แทนการสั่งพิมพ์ รณรงค์ให้ลดการใช้น้ำ ลดการใช้ไฟฟ้า รวมถึงทยอยเปลี่ยนหลอดไฟเป็นหลอดประหยัดพลังงาน ซึ่งผลจากโครงการดังกล่าวทำให้ปริมาณการใช้ทรัพยากรข้างต้นลดลง



การรณรงค์ให้นำ
กระดาษที่ใช้แล้วมาใช้ซ้ำ



การรณรงค์ประหยัดพลังงานไฟฟ้าและน้ำ

โครงการนำวัสดุเหลือใช้จากงานก่อสร้างมาทำ ของใช้ในโครงการ

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อมและการจัดการขยะที่เกิดจากการก่อสร้าง ซึ่งเป็นประเด็นปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมประเด็นหลักในงานก่อสร้าง โครงการ MOCD2 จึงเกิดแนวคิดที่จะนำวัสดุเหลือใช้จากงานก่อสร้างมาแปรรูปใหม่ โดยการนำเศษไม้จากบรรจุภัณฑ์ที่ไม่ปนเปื้อนสารเคมี มาประกอบเป็นสิ่งของที่สามารุได้ใช้ประโยชน์ในโครงการก่อสร้างได้ เช่น รั้วกันพื้นที่ เสาดัดป้ายเตือน ที่พักคนงาน ชั้นวางรองเท้า ที่ใส่ขยะและขวดพลาสติก เป็นต้น



ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน (Corporate Social Responsibility and Sustainable Development: CSR) ด้วยเจตนารมณ์ที่จะทำงานร่วมกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง มุ่งสร้างและสืบสานความสัมพันธ์อันดีที่เกิดจากการยอมรับและไว้วางใจซึ่งกันและกัน คำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดต่อผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และหน่วยงานภาครัฐ ให้ความสำคัญใส่ใจดูแลสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงและจัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืนเพื่อให้ครอบคลุมประเด็นด้านความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจทั้งในบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้มิติทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ มิติด้านเศรษฐกิจ มิติด้านสังคม และมิติด้านสิ่งแวดล้อม ภายใต้แนวปฏิบัติ มาตรการ นโยบาย เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และป้องกัน ควบคุมให้ผลเสียที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจของทางบริษัทฯ นั้นไม่เกิดผลกระทบหรือกระทบกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างน้อยที่สุด

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยคำนึงถึงผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจที่มีต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ไปพร้อมกับการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายอย่างยั่งยืน และส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานในองค์กรตระหนักและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

เพื่อให้เกิดความร่วมมือและนำมาซึ่งประโยชน์ร่วมกัน บริษัทฯ ได้ดำเนินการภายใต้แนวทางด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งประกอบด้วย 3 ประเด็นหลัก ได้แก่

- 1) มิติเศรษฐกิจ (รวมบรรษัทภิบาล) : รักษาความเป็นผู้นำด้านวิศวกรรมบริการ (Integrated EPC) แบบครบวงจร และต่อยอดธุรกิจบริษัทย่อยและบริษัทในเครือทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่อง
- 2) มิติสังคม : มุ่งสร้างบุคลากรคุณภาพในการพัฒนาองค์กรและยึดมั่นในนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน รวมถึงให้ความสำคัญกับชุมชนและสังคมรอบพื้นที่โครงการก่อสร้างที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการอยู่อย่างสม่ำเสมอ
- 3) มิติสิ่งแวดล้อม : ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานแบบคุณภาพการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับกฎหมาย

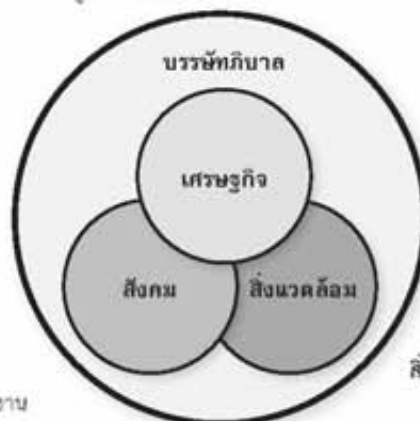
บรรษัทภิบาล

กำกับดูแลกิจการที่ดี แสดงถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

- สิทธิของผู้ถือหุ้น
- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

สังคม

- การดำเนินธุรกิจโดยยึดถือจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ
- การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
- ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- การดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมในด้านต่าง ๆ
- ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและมาตรฐานความปลอดภัย
- นวัตกรรมของบริษัทที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม



เศรษฐกิจ

- รักษาความเป็นผู้นำด้านวิศวกรรมบริการ Integrated EPC แบบครบวงจร
- ค่าเงินการขยายสาขาอย่างต่อเนื่องทั้งในและต่างประเทศ

สิ่งแวดล้อม

- ป้องกันการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์
- การดำเนินงานจะต้องเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนด
- ป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- ควบคุมคุณภาพและความปลอดภัยของงานบริการ
- การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงาน

กรอบความยั่งยืนของทีทีซีแอล

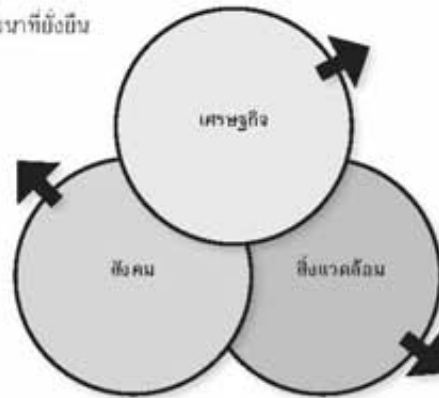
ความรับผิดชอบต่อสังคม

กิจกรรมเพื่อสังคม

นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน

การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

กิจกรรมเพื่อการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร



การกำกับดูแลกิจการที่ดี

จรรยาบรรณบริษัท

จริยธรรมทางธุรกิจ

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

กฎบัตร

ช่องทางการร้องเรียน

ระบบการบริหารจัดการด้านคุณภาพ

ระบบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัย

และความปลอดภัย

ระบบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีแนวปฏิบัติเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส มีการกำหนดนโยบายการดำเนินงานในส่วนงานต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้ผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับเข้าใจในจรรยาบรรณบริษัทและจริยธรรมธุรกิจรวมถึงปฏิบัติตามนโยบายที่บริษัทกำหนดไว้ โดยจรรยาบรรณบริษัทและจริยธรรมธุรกิจและนโยบายของบริษัทฯ แบ่งออกเป็นเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

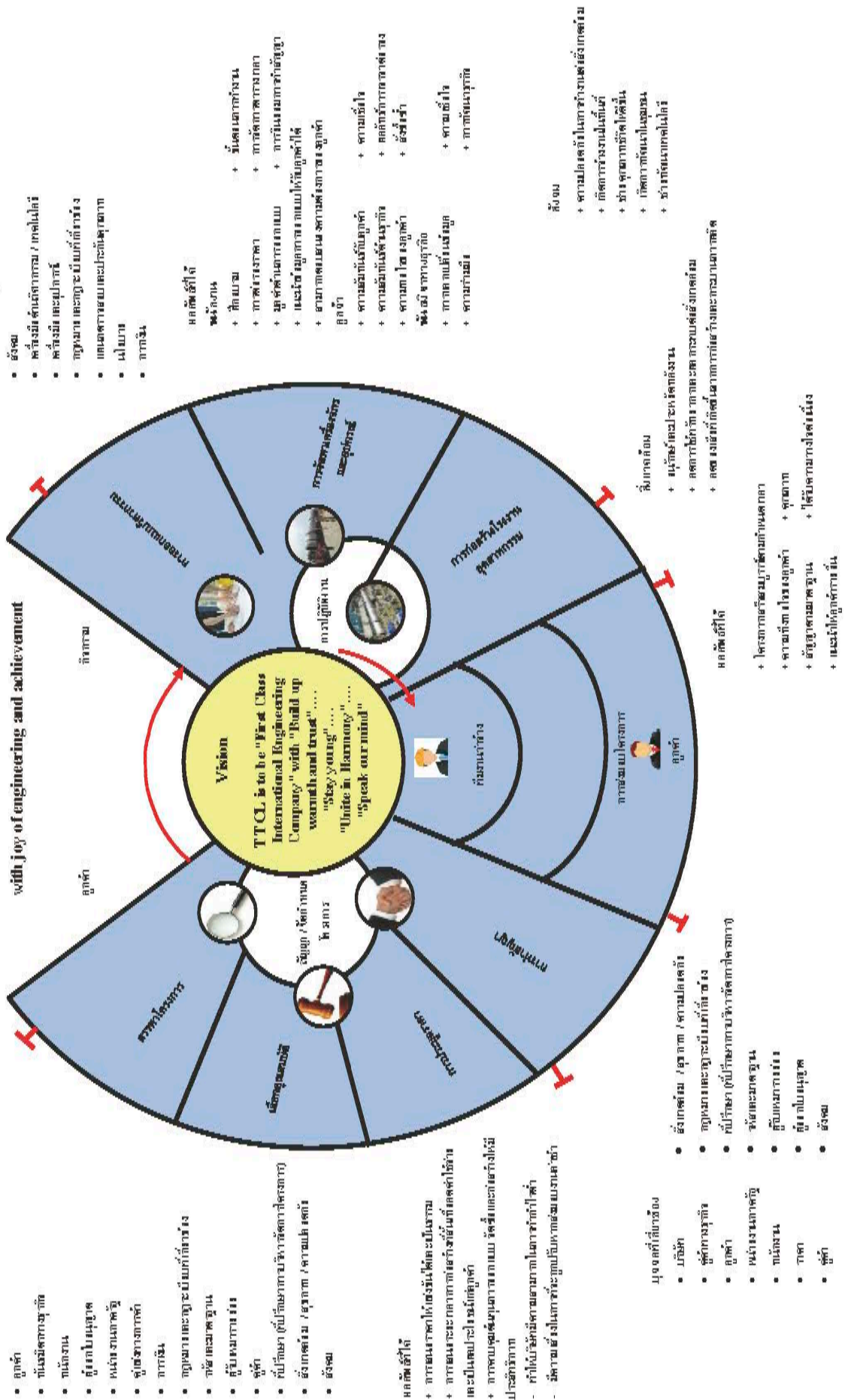
นโยบาย	หลักการสำคัญ		เป้าหมาย (SDGs)
1. จรรยาบรรณบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> สร้างความไว้วางใจให้ลูกค้า ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับ ปฏิบัติตามนโยบายการดำเนินงานและข้อบังคับของบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> เคารพในสิทธิมนุษยชน ให้ความสำคัญต่อสุขอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และสุขภาพ 	8, 16
2. จริยธรรมทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> แนวทางการปฏิบัติตามกฎจรรยาบรรณ แนวทางการประกอบธุรกิจ ความสัมพันธ์กับผู้จัดจำหน่ายและผู้รับเหมา สุขอนามัยในสถานที่ทำงาน ความขัดแย้งในด้านผลประโยชน์ 	<ul style="list-style-type: none"> การรักษาความปลอดภัยในทรัพย์สินของบริษัทฯ การให้สิ่งตอบแทนและกิจกรรมเพื่อความบันเทิง ระบบคอมพิวเตอร์ ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม 	8, 16
3. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี	<ul style="list-style-type: none"> สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย 	<ul style="list-style-type: none"> การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ 	8
4. นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน	<ul style="list-style-type: none"> คำนิยามตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ 	<ul style="list-style-type: none"> แนวทางการปฏิบัติ มาตรการ / แนวทางดำเนินงาน 	8
5. นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจโดยยึดถือจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น ๆ 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมในด้านต่าง ๆ ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและมาตรฐานความปลอดภัย นวัตกรรมของบริษัทที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม 	3, 4, 9, 16

นโยบาย	หลักการสำคัญ		เป้าหมาย (SDGs)
6. นโยบายด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none">มุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาสภาพการทำงานที่ดีต่อสุขภาพ รวมถึงป้องกันการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมการดำเนินงานของบริษัทฯ ต้องสอดคล้องกับกฎหมาย และข้อกำหนดด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง บังคับใช้ รวมถึงระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ และโครงการปฏิบัติตามกฎระเบียบเพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานและป้องกันการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none">สนับสนุนทรัพยากรที่จำเป็นต่อการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม รวมถึงจัดตั้งอันตรายและลดความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมสนับสนุนและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในด้านการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมทบทวนการดำเนินงาน ปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง	11
7. นโยบายหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์	<ul style="list-style-type: none">การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นอย่างถูกต้อง เพียงพอและทันเวลาการดูแลและรักษาข้อมูลภายใน	<ul style="list-style-type: none">การเปิดเผยข้อมูล อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต	8, 16
8. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท	<ul style="list-style-type: none">จ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีและเงินสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจในการพิจารณาจ่ายปันผลไม่ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวหรือเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวได้เป็นครั้งคราว โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น		16
9. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย	<ul style="list-style-type: none">พิจารณาจากกระแสเงินสดคงเหลือเทียบกับงบลงทุนของบริษัทย่อยมิได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน	<ul style="list-style-type: none">เมื่อกระแสเงินสดเหลือมีเพียงพอ และได้ตั้งสำรองตามกฎหมายจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป	8
10. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	<ul style="list-style-type: none">พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none">การจ่ายค่าตอบแทนฯ เทียบเคียงกับบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน	16
11. นโยบายบริหารงานด้านคุณภาพ	<ul style="list-style-type: none">จะต้องเข้าใจและตอบสนองความต้องการของลูกค้า ตลอดจนสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าจะรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าและผู้ให้บริการ รวมทั้งจะสร้างสรรค์ความสามารถในการสร้างมูลค่าเพิ่มเพื่อประโยชน์ร่วมกันผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องตระหนักอยู่เสมอว่าบุคลากรเป็นส่วนสำคัญที่สุดขององค์กรและจะต้องสนับสนุนให้ทุกคนมีส่วนร่วมอย่างเต็มที่ในการใช้ความสามารถเพื่อประโยชน์ให้แก่องค์กร	<ul style="list-style-type: none">ผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องบริหารทุกกิจกรรมและทรัพยากรอย่างเป็นกระบวนการเพื่อให้บรรลุจุดประสงค์ทางด้านคุณภาพที่กำหนดไว้ดำเนินการในด้านระบบบริหารงานด้านคุณภาพและจะต้องพัฒนาอย่างต่อเนื่องบนพื้นฐานของวงจร "วางแผน - ดำเนินการ - ตรวจสอบ - ปรับปรุงแก้ไข"	16
12. นโยบายบริหารความเสี่ยง	<ul style="list-style-type: none">ให้มีกระบวนการและแนวทางในการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน เพื่อให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้ในทุกระดับขององค์กรกระบวนการบริหารความเสี่ยงจะต้องพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ โดยมีการระบุ วิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยง และกำหนดมาตรการที่จำเป็น เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ ทั้งนี้จะต้องติดตาม ทบทวน และประเมินความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องตามสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ	<ul style="list-style-type: none">พนักงานและผู้บริหารทุกระดับมีหน้าที่ในการสนับสนุนและปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยงที่บริษัทกำหนด และเสนอแนะแนวทางในการปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร ที่จะนำพาองค์กรไปสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน	8

โครงสร้างรูปแบบธุรกิจของฟาส์แอล

Joy of Engineering and Achievement with All Our Might

**TT CL aims to be a company where everybody works
with joy of engineering and achievement**



คณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน

สืบเนื่องจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2561 มติในที่ประชุมได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร (Board of Management) เป็นผู้ดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริหารได้สอบทานและพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ดำเนินการตามนโยบายและแผนงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน
2. ร่วมกันเสนอแนวทางการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้
3. รายงานผลความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร รวมถึงประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
4. พิจารณากลับกรองกิจกรรม เพื่อสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อมของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร
5. ดำเนินการอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร (Board of Management)

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) คำนึงถึงสถานะของบริษัท ในฐานะผู้ประกอบการในลักษณะวิศวกรรมบริการ ซึ่งเป็นลักษณะกิจการที่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม ด้วยเหตุนี้ ทางบริษัทฯ จึงดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบนโยบาย แนวปฏิบัติและมาตรฐานสากล รวมถึงดำเนินโครงการและกิจกรรมเพื่อสังคมเพื่อร่วมฟื้นฟูและพัฒนาสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคมโดยรอบ ผ่านนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน (Corporate Social Responsibility: CSR) โดยแบ่งหมวดหมู่ออกเพื่อความครอบคลุมทั้งในการดำเนินธุรกิจทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังนี้

1. การดำเนินธุรกิจโดยยึดถือจรรยาบรรณ (Code of Conduct) และจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Ethics)
2. การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
3. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นๆ
4. การดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมในด้านต่าง ๆ
5. ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและมาตรฐานความปลอดภัย
6. นวัตกรรมของบริษัทที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสังคม

1. การดำเนินธุรกิจโดยยึดถือจรรยาบรรณ (Code of Conduct) และจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Ethics)

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณบริษัท (Code of Conduct) และจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Ethics) ด้วยความคาดหวังว่าบุคลากรภายในจะตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจได้กรอบจรรยาบรรณบริษัทและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยบริษัทฯ สนับสนุนการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน ป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ในทางที่ไม่ชอบต่อต้านการทุจริต และดำเนินธุรกิจอย่างคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยการดำเนินธุรกิจทั้งหมดนั้นอยู่ภายใต้กรอบกฎหมายทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ทางบริษัทฯ ได้ร่วมทำธุรกิจพร้อมกับเคารพธรรมเนียมประเพณี และจารีตทางการค้าของแต่ละประเทศ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่รายละเอียดของจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจให้ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย ทางเว็บไซต์ https://www.ttcl.com/index.php/sustainability/corporate_governance/code_of_conduct_and_business_ethics

เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของทีทีซีแอล (SDGs)

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน ด้วยการจัดลำดับความสำคัญ และผนวกเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนหลักเข้ากับการดำเนินกิจกรรมขององค์กร โดยอ้างอิงจากเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนที่จัดทำโดยองค์กรชั้นนำระดับสากล เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานของภาคธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนปี 2559 โดยบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการบรรลุเป้าหมาย ดังนี้

1. จัดความยากจน
2. จัดความหิวโหย
3. การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี
4. การศึกษาที่เท่าเทียม
5. ความเท่าเทียมทางเพศ
6. การจัดการน้ำและสุขาภิบาล
7. พลังงานสะอาดที่ทุกคนเข้าถึงได้
8. การจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ
9. อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน
10. ลดความเหลื่อมล้ำ
11. เมืองและถิ่นฐานมนุษย์อย่างยั่งยืน
12. แผนการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน
13. การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
14. การใช้ประโยชน์จากมหาสมุทรและทรัพยากรทางทะเล
15. การใช้ประโยชน์จากระบบนิเวศทางบก
16. สังคมสงบสุข ยุติธรรม ไม่แบ่งแยก
17. ความร่วมมือเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน



แหล่งที่มา : <http://www.un.or.th/globalgoals/th/the-goals/>

บริษัทฯ สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ส่งเสริมเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

ตารางแสดงการคำนวณงานและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน






[illegible]


[illegible]

นอกจากการพัฒนาผลงานด้านความยั่งยืนใน 10 หมวดสำคัญข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ได้ทำการประเมินการตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ ทั้ง 17 เป้าหมายจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พบว่า การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตอบสนองต่อเป้าหมายดังกล่าวทุกเป้าหมายในระดับความเข้มข้นที่ต่างกัน ทางบริษัทฯ จึงได้จัดลำดับความสำคัญและเลือกเป้าหมาย ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์มุ่งความยั่งยืนขององค์กร ความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ได้ 10 เป้าหมาย มาดำเนินการ โดยกำหนดเป็นแผนงาน ซึ่งมีทั้งแผนงานเดิมที่บริษัทฯ ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง และแผนงานเพื่อต่อยอด อันมีการกำหนดผลลัพธ์ในการตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนทั้ง 10 เป้าหมายไว้ดังนี้

การบริหารจัดการและการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

เป้าหมาย (SDGs)	โครงการ	ประโยชน์ต่อบริษัท	แผนงาน 2563	เป้าหมาย 2564
ด้านเศรษฐกิจ				
	พัฒนากิจการบริการที่ใช้ความเชี่ยวชาญลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> สามารถเก็บรักษาลูกค้าได้เพิ่มขึ้น ได้รับความไว้วางใจและความเชื่อมั่นจากลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> บริการตามความต้องการของลูกค้า เก็บรักษาลูกค้าได้เพิ่มขึ้น ให้คำปรึกษาหรือแนะนำสถานที่ดีให้กับลูกค้า ผ่านวัดกรรมที่ทันสมัยเสนอให้ลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> มีลูกค้าเพิ่มขึ้นจากเดิมถึงภายในประเทศและต่างประเทศ สร้างนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเสนอขายให้กับลูกค้า
	กำกับดูแลการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจโดยครอบคลุมทั้งด้านสิทธิมนุษยชน	<ul style="list-style-type: none"> สร้างความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินการอย่างเป็นธรรม เช่น การรับสมัครงาน การไม่แบ่งแยกเพศ การให้สิทธิผู้มีส่วนได้เสียเท่าเทียมกัน 	<ul style="list-style-type: none"> หน่วยงานภายนอกขอรับการดำเนินการขอสิทธิ
	ส่งเสริมการดำเนินงานในห่วงโซ่อุปทานการให้บริการโครงการก่อสร้างให้สอดคล้องตามหลักสิทธิมนุษยชน	<ul style="list-style-type: none"> แสดงโครงสร้างการดำเนินงานของธุรกิจอย่างชัดเจน 	<ul style="list-style-type: none"> วางโครงสร้างห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจ แยกการดำเนินงานของห่วงโซ่อุปทาน 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินงานเป็นไปตามห่วงโซ่อุปทานที่กำหนดไว้ สร้างความไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้เสีย
	การบริหารองค์กรโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	<ul style="list-style-type: none"> สร้างหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน 	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แจ้งให้ผู้บริหารและพนักงานทราบการดำเนินงานด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ติดตามผลการดำเนินงานและรายงานในที่ประชุมให้คณะกรรมการทราบ 	<ul style="list-style-type: none"> ปรับปรุงและพัฒนาคู่มือให้ครอบคลุมการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) จัดตั้งขึ้นอย่างต่อเนื่อง
	จรรยาบรรณบริษัทและจริยธรรมทางธุรกิจและแนวปฏิบัติของผู้บริหาร พนักงาน และผู้ธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> สร้างหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน 	<ul style="list-style-type: none"> นำข้อมูลรอบเว็บไซต์บริษัทเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบแนวทางการปฏิบัติของบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> ปรับปรุงและพัฒนาคู่มือให้ครอบคลุมแนวปฏิบัติที่ทางบริษัทกำหนดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบแนวปฏิบัติของบริษัทได้
	การกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินงานสอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติของทั้งซีแอล	<ul style="list-style-type: none"> สร้างหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน 	<ul style="list-style-type: none"> นำข้อมูลรอบเว็บไซต์บริษัทเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบนโยบายและแนวทางการปฏิบัติของบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> ปรับปรุงและพัฒนาคู่มือให้ครอบคลุมนโยบายและแนวปฏิบัติที่ทางบริษัทกำหนดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัทได้
	ส่งเสริมความตื่นและความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีกับพนักงานทุกคน	<ul style="list-style-type: none"> สร้างหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน 	<ul style="list-style-type: none"> จัดปฐมนิเทศให้กับพนักงานประจำเพื่อรับทราบข้อมูล จัดปฐมนิเทศให้กับพนักงานใหม่และนักศึกษาฝึกงานก่อนปฏิบัติงาน 	<ul style="list-style-type: none"> พนักงานประจำ พนักงานใหม่ และนักศึกษาฝึกงานสามารถเข้าใจข้อมูลได้อย่างชัดเจน
	ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส	<ul style="list-style-type: none"> สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสีย 	<ul style="list-style-type: none"> แจ้งให้ผู้มีส่วนได้เสีย พนักงานและผู้เกี่ยวข้องรับทราบการดำเนินงานอย่างโปร่งใสทางเว็บไซต์บริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> การทำธุรกิจของบริษัททุกประเภทยึดมั่นความเป็นธรรมและโปร่งใสอย่างเคร่งครัด

เป้าหมาย (SDGs)	โครงการ	ประโยชน์ต่อบริษัท	แผนงาน 2563	เป้าหมาย 2564
ด้านสังคม				
 	เสริมสร้างศักยภาพและคุณภาพชีวิตโดยมีส่วนร่วมของพนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> สร้างพนักงานให้มีศักยภาพในการทำงานเพิ่มขึ้น เก็บรักษาพนักงานที่ดีเพื่อช่วยพัฒนาบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> จัดฝึกอบรมด้านความรู้ต่างๆ ให้กับพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> สร้างความรู้และทักษะให้กับพนักงานเพื่อนำมาใช้ในการปฏิบัติงาน พนักงานช่วยพัฒนาธุรกิจขององค์กร
	การช่วยเหลือสังคมและชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> ดูแลชุมชนที่มีการเป็นอยู่ที่ดี สร้างชุมชนที่ดีรอบๆ โครงการก่อสร้าง เสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความเชื่อมั่นให้กับชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนในพื้นที่อาศัย สภาพแวดล้อมและความปลอดภัย 	<ul style="list-style-type: none"> สร้างชุมชนให้มีความร่มเย็นและเชื่อถือกันกับอยู่อาศัย
	ส่งเสริมการมีสุขภาพที่ดีให้กับพนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> รักษาพนักงานให้สุขภาพดีอยู่กับบริษัท ให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> สนับสนุนให้พนักงานออกกำลังกายและมีสุขภาพที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> ลดการเจ็บป่วยของพนักงาน พนักงานมีสุขภาพที่ดีในการปฏิบัติงาน
	ตรวจสอบการประจำปีสำหรับพนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> เอาใจใส่ต่อสุขภาพของพนักงาน มีพนักงานที่มีสุขภาพที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> จัดแผนตรวจสุขภาพให้กับพนักงาน มีสวัสดิการที่ดีให้กับพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทห่วงใยสุขภาพของพนักงาน พนักงานเอาใจใส่ในการดูแลสุขภาพ
	การฉีดวัคซีนป้องกันโรค	<ul style="list-style-type: none"> ป้องกันโรคติดต่อให้กับพนักงาน ให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> จัดให้มีการฉีดวัคซีนเป็นประจำทุกปี ตรวจเช็คสุขภาพของพนักงานเป็นประจำ 	<ul style="list-style-type: none"> การร่วมใจของพนักงานน้อยลง ลดการแพร่เชื้อในบริษัท
	จ้างงานชุมชนรอบโครงการให้มีโอกาสที่ดีเพื่อเชื่อมรอบครัว	<ul style="list-style-type: none"> ให้ความช่วยเหลือชุมชนรอบๆ โครงการก่อสร้าง ชุมชนรู้จักบริษัทมากขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> จ้างชุมชนให้เข้ามาขายอาหารในเขตโครงการก่อสร้าง สนับสนุนอาหารที่ชุมชนนำมาขาย เพื่อความสะดวกในการบริการอาหารให้กับพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> สร้างชุมชนให้มีความสัมพันธ์ที่ดี พนักงานเอาใจใส่เข้ามามากขึ้น สร้างรายได้ให้กับชุมชน
	สร้างอาคารเรียนเพื่อให้นักเรียนและรอบโครงการก่อสร้างได้มีโอกาสที่ดี	<ul style="list-style-type: none"> เพิ่มโอกาสทางการศึกษาให้กับเยาวชนในชุมชนรอบโครงการ 	<ul style="list-style-type: none"> ตั้งคณะกรรมมาตุกรรมการของสถานศึกษา แนวร่วมมีโอกาสนักเรียนมากขึ้น ลดอัตราการว่างงาน 	<ul style="list-style-type: none"> นักเรียนมีความรู้ที่ได้ไปเรียนต่อในระดับชั้นที่สูงขึ้น นำความรู้ไปประกอบอาชีพในอนาคต
	การสร้างแรงจูงใจและรักษาพนักงานที่มีคุณภาพ	<ul style="list-style-type: none"> รักษาพนักงานที่มีคุณภาพไว้ในบริษัท ปลูกฝังให้พนักงานรักองค์กร พนักงานมีจิตสำนึกในการปฏิบัติงาน 	<ul style="list-style-type: none"> จัดฝึกอบรมหลักสูตรเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> กระตุ้นพนักงานให้เข้าร่วมกิจกรรมของ บริษัท กำหนดแผนงานหลักสู่หน้าที่ให้กับพนักงาน
	ส่งเสริมการเรียนรู้และการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง	<ul style="list-style-type: none"> พนักงานมีความรู้ที่ได้มาใช้ในการพัฒนาการทำงานที่เกี่ยวข้อง พนักงานแสดงความสนใจให้กับผู้เกี่ยวข้อง 	<ul style="list-style-type: none"> จัดฝึกอบรมหลักสูตรที่ดีให้กับพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> พนักงานเป็นผู้เชี่ยวชาญในงานมากขึ้น สร้างงานนอกแบบใหม่ เพื่อเสนอลูกค้า
	การสร้างความร่วมมือส่วนร่วมกับชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย	<ul style="list-style-type: none"> สร้างความสัมพันธ์ที่ดี ช่วยเหลือชุมชนและแนวโครงการก่อสร้าง 	<ul style="list-style-type: none"> จัดแผนโครงการ CSR เพื่อเข้าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย เข้าร่วมช่วยเหลือผู้มีส่วนได้เสียในกรณีส่วน 	<ul style="list-style-type: none"> สร้างการช่วยเหลือชุมชนรอบๆ โครงการ ชุมชนรู้จักโครงการก่อสร้างมากขึ้น
ด้านสิ่งแวดล้อม				
	ลดปริมาณขยะและของเสีย	<ul style="list-style-type: none"> ลดมลพิษและลดต้นทุนรอบๆ โครงการก่อสร้าง จัดเก็บขยะโดยแยกประเภทขยะเป็นประเภทๆ ลงถัง 	<ul style="list-style-type: none"> จัดแยกประเภทขยะและของเสีย รณรงค์ประชาสัมพันธ์ลดปริมาณขยะ 	<ul style="list-style-type: none"> ลดกลิ่นและกระจาย ถ้าพื้นที่เก็บขยะและของเสียให้เป็นสัดส่วน ตรวจเช็คบริเวณพื้นที่เก็บขยะเป็นประจำ
	สร้างนวัตกรรมและบริการที่ยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> เสนอนวัตกรรมใหม่ๆ ให้กับลูกค้า มีลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้น ลดเวลาการก่อสร้างให้รวดเร็วยิ่งขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> แสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาโครงการไปสู่การลงทุน แสวงหาและพัฒนาบริการและผลิตภัณฑ์ใหม่ พัฒนาและปรับปรุงระบบการออกแบบการวิศวกรรมให้ทันสมัยอยู่เสมอ
	สร้างมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานและบริการ	<ul style="list-style-type: none"> ลดการเกิดอุบัติเหตุในขณะปฏิบัติงาน ลดการเจ็บป่วยของพนักงาน มั่นใจในการปฏิบัติงาน 	<ul style="list-style-type: none"> จัดฝึกอบรมมาตรฐานด้านความปลอดภัยให้กับพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> พนักงานและลูกค้าปฏิบัติตามมาตรฐานมากขึ้น ลดอุบัติเหตุ สามารถนำมาตรฐานมาใช้ในการปฏิบัติงาน สร้างความมั่นใจให้กับพนักงานและลูกค้า
	ตรวจเช็คกิจกรรมบริษัทผู้รับเหมาเป็นประจำเพื่อให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและความเป็นอยู่ที่ดี	<ul style="list-style-type: none"> ป้องกันความปลอดภัย ไม่ให้เกิดการมีเหตุพิพาททางสภาพ ไม่ให้เกิดการทะเลาะวิวาท 	<ul style="list-style-type: none"> เช็คตรวจเช็คเพื่อความปลอดภัยเป็นประจำ 	<ul style="list-style-type: none"> ปราศจากสิ่งผิดหรือผลกระทบ

เป้าหมาย (SDGs)	โครงการ	ประโยชน์ต่อบริษัท	แผนงาน 2563	เป้าหมาย 2564
		<ul style="list-style-type: none"> ผู้มีส่วนได้เสียปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้มีส่วนได้เสียจะถือปฏิบัติตามกฎระเบียบ ดูแลความเป็นอยู่ของผู้มีส่วนได้เสีย 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้มีส่วนได้เสียจะถือปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด
	ตรวจประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัย	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามมาตรฐานที่กำหนด ตรวจสอบด้านความปลอดภัยโดยมีพนักงานทุกคน 	<ul style="list-style-type: none"> จัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในหน้าที่ต่างๆ เพื่อให้พนักงานเกิดความคุ้นเคย ทำการประเมินผลหลังการดำเนินงานด้านความปลอดภัยกับทุกคน 	<ul style="list-style-type: none"> ลดอุบัติเหตุ พนักงานมีเจตคติต่อการปฏิบัติตามอย่างเต็มที่ บริษัทมีชื่อเสียงด้านมาตรฐานการปฏิบัติงาน
	การสร้างมาตรฐานด้านความปลอดภัยแก่พนักงานและลูกค้าเพื่อปฏิบัติตาม	<ul style="list-style-type: none"> ลดการเกิดอุบัติเหตุ ปฏิบัติตามนโยบายของ บริษัท สร้างมาตรฐานความปลอดภัยในการปฏิบัติงานในองค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> จัดฝึกอบรมมาตรฐานด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> พนักงานและลูกค้าปฏิบัติตามมาตรฐานมากขึ้น ลดอุบัติเหตุ สามารถนำมาตรฐานมาใช้ในการปฏิบัติงาน สร้างความมั่นใจให้กับพนักงานและลูกค้า
	ลดการเกิดอุบัติเหตุจากการทำางาน	<ul style="list-style-type: none"> รักษามาตรฐานให้ถูกต้องในบริษัท ลดการเกิดอุบัติเหตุในการปฏิบัติงาน 	<ul style="list-style-type: none"> จัดฝึกอบรมให้ความรู้ในการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยก่อนเข้าทำงานในที่สูง 	<ul style="list-style-type: none"> ลดการเกิดอุบัติเหตุ พนักงานมีเจตคติต่อการปฏิบัติงาน
	ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยกับกระบวนการทำงานรูปแบบใหม่	<ul style="list-style-type: none"> สร้างมาตรฐานความปลอดภัยในการปฏิบัติงานในองค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> จัดฝึกอบรมด้านมาตรฐานความปลอดภัยให้แก่พนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> พนักงานปฏิบัติตามมาตรฐานมากขึ้น ลดอุบัติเหตุ สามารถนำมาตรฐานมาใช้ในการปฏิบัติงาน
	ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	<ul style="list-style-type: none"> ลดการเกิดอุบัติเหตุ ปฏิบัติตามนโยบายของ บริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> จัดฝึกอบรมให้ความรู้กับพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ปรับปรุงและพัฒนาระบบงานเพื่อควบคุมสภาพแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงาน
	ลดการนำเข้าเชื้อเพลิง พอสซิด	<ul style="list-style-type: none"> ลดการใช้ทรัพยากร ลดการเกิดก๊าซเรือนกระจก ลดต้นทุนค่าทรัพยากรและการจัดการของเสีย 	<ul style="list-style-type: none"> จัดแผนพัฒนาโครงการปรับปรุงคุณภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> ลดการปล่อยเชื้อเพลิง ลดค่าใช้จ่ายในการขนส่งและเก็บรักษา
	การเชื่อมต่อไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	<ul style="list-style-type: none"> ลดการใช้ทรัพยากร ลดการเกิดก๊าซเรือนกระจก ลดต้นทุนค่าทรัพยากรและการจัดการของเสีย 	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาระบบรวมการผลิต 	<ul style="list-style-type: none"> เพื่อให้ใช้พลังงานที่สะอาด ไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนได้เสีย
	ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากไอซี	<ul style="list-style-type: none"> ลดการใช้ทรัพยากร ลดการเกิดก๊าซเรือนกระจก ลดต้นทุนค่าทรัพยากรและการจัดการของเสีย 	<ul style="list-style-type: none"> จัดฝึกอบรมให้ความรู้การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า 	<ul style="list-style-type: none"> ลดก๊าซเรือนกระจกจากไอซี และก๊าซเรือนกระจก จัดทำโครงการลดก๊าซเรือนกระจกจากไอซี
	เสริมสร้างความรู้และความตระหนักด้านพลังงานให้แก่พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> พนักงานช่วยกันประหยัดพลังงาน ค่าใช้จ่าย และทรัพยากร ลดการใช้พลังงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ลดค่าใช้จ่ายในการใช้พลังงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ประหยัดค่าใช้จ่ายในองค์กรเพิ่มขึ้น ลดการใช้พลังงานในองค์กร
	ประหยัดพลังงานที่โครงการก่อสร้าง	<ul style="list-style-type: none"> ประหยัดค่าใช้จ่าย ลดการใช้พลังงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ประหยัดค่าใช้จ่าย ลดการใช้พลังงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ประหยัดค่าใช้จ่ายในองค์กรเพิ่มขึ้น ลดการใช้พลังงานในองค์กร

บริษัทฯ สนับสนุนเป้าหมายสำคัญ 17 เป้าหมาย โดยวิเคราะห์จากผลงานการดำเนินธุรกิจขององค์กรซึ่งเป็นความภาคภูมิใจขององค์กรที่ตอบสนองและสอดคล้องประเด็นในเป้าหมายสำคัญ ดังนี้

<p>สำนักงานมีกองช่างสหกรณ์เพื่อและ ทดลองสร้างกลุ่มที่มีให้ปันประเทศ</p>  	<p>ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมี ธรรมาภิบาล</p>  	<p>ส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับวิสาหกิจและ พันธมิตรเพื่อสังคม</p>   	<p>การขยายการเติบโตของบริหารการลด ของลดต้นทุนธุรกิจ</p>  
<p>ผลการดำเนินงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> • การนำเทคโนโลยีการออกแบบ 3D ให้เพื่อตรวจสอบก่อนก่อสร้าง • นำเทคโนโลยีซอฟต์แวร์ออกแบบสำหรับระบบผลิตไฟฟ้าโซลาร์ เพื่อประสิทธิภาพสูงสุด • ร่วมลงนามในสัญญาการจัดหาเครื่องจักร / อุปกรณ์และก่อสร้างของโครงการ TOR SPP Expansion Project กับบริษัท ทีเอสพีที จำกัด จัหวัดชลบุรี มูลค่าเงินลงทุนประมาณ 3,300 ล้านบาท • ร่วมลงนามในสัญญาจ้างออกแบบวิศวกรรม จัดซื้อเครื่องจักร วัสดุอุปกรณ์ และก่อสร้างของโครงการ TSP Project กับ Idemitsu Advanced Materials (Malaysia) Sdn. Bhd., Pasir Gudang, Johor ประเทศมาเลเซีย มูลค่าเงินลงทุนประมาณ 60 ล้านบาทก่อสร้างรัฐ 	<p>ผลการดำเนินงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> • บริษัทฯ ได้การรับรองเป็นสมาชิกของโครงการแนวร่วมปฏิญะข้อภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) เป็นครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 	<p>ผลการดำเนินงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> • บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาธุรกิจพลังงานหมุนเวียน โดยมุ่งเน้นไปที่กลุ่มพลังงานชีวมวล (Biomass Fuel) ในรูปแบบของเชื้อเพลิงอัดเม็ดถาวรไฟต์ (Torrefied Pellet) ซึ่งเป็นพลังงานชีวมวลประเภทหนึ่งที่สามารถนำมาจากเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ด (Biomass Pellet) ทำให้มีประสิทธิภาพในการให้พลังงานความร้อนที่สูงขึ้น โดยคิดต้นทุนด้านเงินจับมูลมีนัส (Sub-bituminous Coal) • ร่วมกับบริษัท เอส ซี เอ็ม จำกัด เหมืองการศึกษา วิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมด้วยโดยใช้ทรัพยากรจากถาวรไฟต์ ประเทศมาเลเซีย • ได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นหน่วยงานกลางสำหรับการตรวจวัดสัดส่วนพลังงานความร้อนของการใช้เชื้อเพลิงถาวรไฟต์และตรวจวัดสัดส่วนที่ใช้ใช้วัดความสามารถในการใช้พลังงานหมุนเวียนในกระบวนการผลิตพลังงานไฟฟ้าและพลังงานความร้อนร่วมกัน (Primary Energy Saving : PES) 	<p>ผลการดำเนินงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> • ขอโอกาสโดยคณะกรรมการให้รับการเข้าสู่การเป็น Regional EPC Contractor เพื่อรับงานโครงการที่มีมูลค่าสูงในต่างประเทศ เช่น ประเทศเวียดนาม จีน สาธารณรัฐเกาหลี มาเลเซีย สาธารณรัฐมาเลเซีย ฟิlippินส์ และกลุ่มประเทศตะวันออกกลาง • ได้รับการคัดเลือกให้ผ่านเกณฑ์การประเมินของ “วอชิงตันอัสเอ็น” ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีผลงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ที่โดดเด่น จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงานทุกกลุ่มพนักงาน ถือเป็นปัจจัยหลักสำคัญของการก้าวไปสู่ความสำเร็จของบริษัทฯ และถือว่าพนักงานคือทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างคุณค่า มูลค่าให้แก่องค์กร และเป็นตัวขับเคลื่อนองค์กรให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการวางแผนกำลังคนมุ่งเน้นในการสรรหาพนักงาน สร้างแรงจูงใจ รักษาพนักงานที่มีคุณภาพ รวมทั้งพัฒนาพนักงานให้มีศักยภาพเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต โดยเริ่มตั้งแต่การสรรหาว่าจ้างบุคลากรให้ตรงกับความต้องการในแต่ละสายงาน พิจารณาถึงความเหมาะสมในด้านความรู้ ความสามารถ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจและสามารถพัฒนาการดำเนินธุรกิจใหม่ๆ ในระยะยาว เพื่อให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพและเติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้กับผู้มีศักยภาพเข้ามาเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างมั่นคง ยั่งยืน โดยผ่านกระบวนการสรรหาและคัดเลือกอย่างเป็นระบบ มีข้อกำหนดในการจ้างพนักงานที่มีมาตรฐานเดียวกัน ในตำแหน่งงานที่มีลักษณะงานเดียวกัน เปิดโอกาสและให้ความเท่าเทียมกันในเรื่องเชื้อชาติ ศาสนา เพศและสถาบันการศึกษา ซึ่งครอบคลุมถึง ผู้พิการและกลุ่มผู้ด้อยโอกาสอื่น ๆ โดยการประชาสัมพันธ์รับสมัครงานผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้ได้ผู้สมัครที่หลากหลาย ทั้งมีการเข้าร่วมโครงการนัดพบแรงงานที่จัดขึ้นในสถาบันการศึกษาอย่างต่อเนื่องทุกปี และมีการจัดบูธรับสมัครตามสถานที่ราชการต่าง ๆ โดยมีหน่วยงานทรัพยากรบุคคลร่วมกับฝ่ายงานต่าง ๆ อาทิ ฝ่ายวิศวกรรม ฝ่ายดำเนินงานโครงการ เป็นต้น ร่วมวิเคราะห์ความต้องการ อัตรากำลัง กำหนดขีดความสามารถที่ต้องการ และจัดทำแผนการสรรหาบุคลากร เพื่อสรรหาและคัดเลือกผู้สมัครที่มีศักยภาพให้ทันต่อความต้องการของธุรกิจ



การสรรหาภายในองค์กร

บริษัทฯ มีการประชาสัมพันธ์ภายในบริษัทฯ และใช้การจัดสรร โยกย้ายพนักงานภายในบริษัทฯ โดยพิจารณาจากบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสมกับสายงานทั้งนี้บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้นักศึกษาชั้นปีที่ 3 และชั้นปีที่ 4 จากมหาวิทยาลัยต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ เข้าฝึกงานกับทางบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าร่วมงานกับบริษัทฯ ภายหลังสำเร็จการศึกษา โดยบริษัทฯ จะคัดเลือกบุคลากรรุ่นใหม่ที่มีความสามารถและมีศักยภาพ ที่สอดคล้องกับความต้องการขององค์กร ซึ่งได้ผ่านการเรียนรู้และการปฏิบัติงานจริงภายใต้การสอนและการแนะนำจากพนักงานที่มีความรู้ความสามารถของบริษัทฯ ซึ่งในปี 2563 บริษัทฯ รับนักศึกษาฝึกงานไปแล้ว 25 คน และมีการโอนย้ายส่วนงานทั้งสิ้น 12 คน

การสรรหาภายนอกองค์กร

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้บุคคลภายนอกที่สนใจเข้าร่วมงานสามารถสมัครงานกับทางบริษัทฯ ได้หลายช่องทาง เช่น การส่งจดหมาย เว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือเว็บไซต์ออนไลน์ที่บริษัทฯ มีการลงประกาศรับสมัครไว้ นอกจากนี้ยังสามารถมาสมัครด้วยตนเองที่สำนักงานใหญ่

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการสรรหาบุคลากรโดยการเข้าร่วมกิจกรรมนัดพบแรงงานที่จัดขึ้นในสถาบันการศึกษาทั่วประเทศ เพื่อเปิดโอกาสให้กับนักศึกษาที่กำลังจะจบการศึกษาหรือผู้ที่จบการศึกษาในระดับชั้นปริญญาตรี เข้าร่วมสมัครงานโดยตรงกับทางบริษัทฯ เพื่อสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ทัศนคติ และประสบการณ์ที่เหมาะสมเข้าร่วมงาน เพื่อก่อให้เกิดความหลากหลายภายในองค์กร

การเข้าร่วมโครงการตลาดนัดแรงงานกับทางมหาวิทยาลัย มีดังนี้

1. ตลาดนัดงานด้านวิศวกรรม (Engineering Job Fair) ประจำปีการศึกษา 2562 มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
2. งาน "KMUTT Job Fair 2020" ประจำปีการศึกษา 2562 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
3. โครงการตลาดนัดวิศวกรรม มอดินแดง ประจำปีการศึกษา 2562 (Job Fair)

การออกบูธเปิดรับสมัครพนักงานนอกสถานที่ มีดังนี้

- Job Expo Thailand 2020 ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค บางนา

การคัดเลือกผู้สมัครงาน

บริษัทฯ มีการคัดเลือกผู้สมัครจากผู้สนใจเข้าร่วมงานกับทางบริษัทฯ จากทุกช่องทางอย่างเป็นธรรม โดยจัดให้มีการสอบสัมภาษณ์ และทำการทดสอบทักษะ ความรู้

ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในตำแหน่งงานที่รับผิดชอบ มีความมุ่งมั่นตั้งใจ และมีทัศนคติเชิงบวก ซึ่งพนักงานถือเป็นปัจจัยสำคัญของการก้าวไปสู่ความสำเร็จขององค์กร แผนกทรัพยากรบุคคลจะทำการตรวจสอบการศึกษา ประวัติการทำงานและประวัติอาชญากรรม เพื่อเป็นข้อมูลในการประเมินคุณสมบัติและความสามารถให้เหมาะสมกับตำแหน่งงาน เพื่อป้องกันการใช้แรงงานที่ผิดกฎหมาย คืออาชญากรรม แรงงานบังคับและแรงงานเด็กอย่างเข้มงวด

การว่าจ้าง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการว่าจ้าง มีหลักเกณฑ์อย่างเป็นธรรม เสมอภาค เหมาะสม โดยยึดหลักการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทฯ กำหนดมาตรฐานการว่าจ้างและการจ่ายค่าตอบแทน ซึ่งจะแบ่งตามประเภทสายงานอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นเพศใดหรือสัญชาติใดโดยไม่เลือกปฏิบัติ ซึ่งให้โอกาสครอบคลุมถึงกลุ่มสตรี ผู้พิการหรือกลุ่มผู้ด้อยโอกาสอื่น ๆ และต่อต้านการใช้แรงงานเด็กหรือแรงงานต่างด้าวอย่างผิดกฎหมาย เพื่อใช้เป็นแนวทางดำเนินงานของผู้ปฏิบัติงาน ทั้งนี้พนักงานทุกคนจะได้รับสิทธิประโยชน์และสวัสดิการตามกฎหมายแรงงานไทยที่พึงได้รับและได้รับการดูแลในเรื่องของคุณภาพชีวิต ความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานประกอบการตามที่กฎหมายกำหนด

การสร้างแรงจูงใจและการรักษาพนักงาน

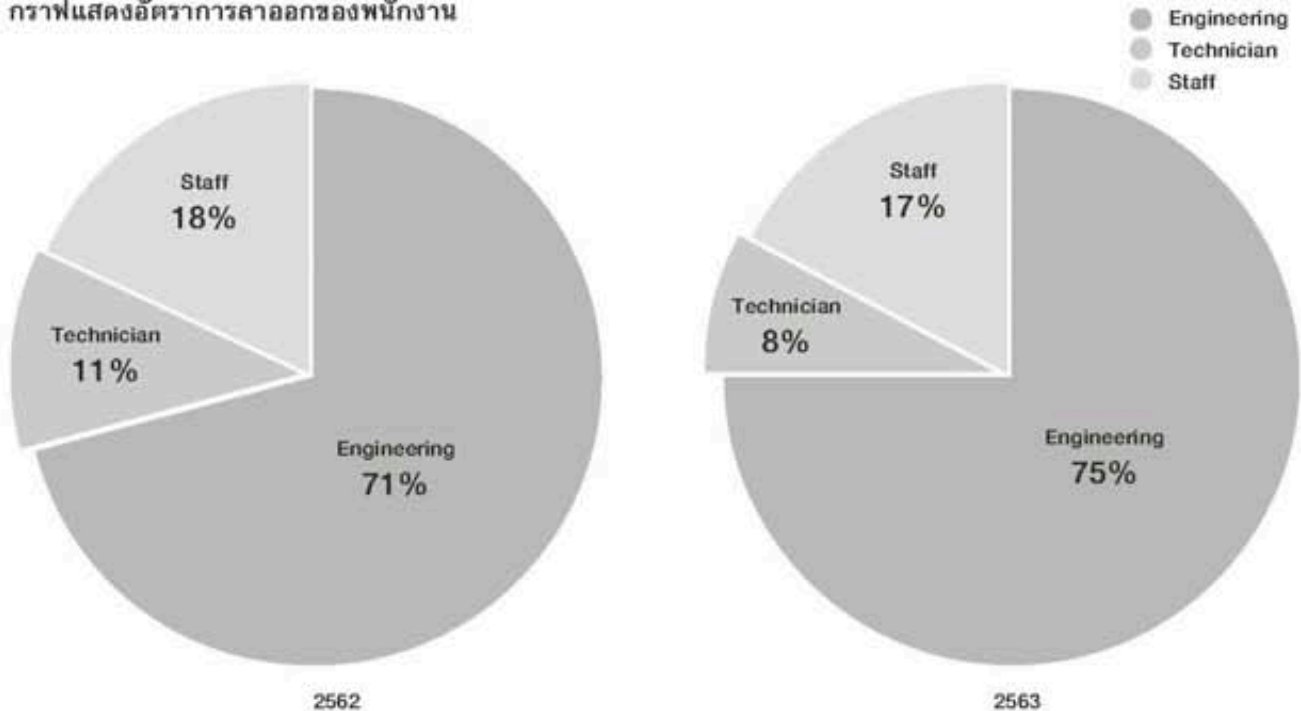
บริษัทฯ มั่นใจในการสร้างแรงจูงใจแก่พนักงานทั้งในรูปแบบของตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน บริษัทฯ ได้ให้ค่าตอบแทนพนักงานจากผลปฏิบัติงานของแต่ละคนผ่านการปรับอัตราค่าตอบแทนประจำปี บริษัทฯ มีการกำหนดการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม ไม่มีการเลือกปฏิบัติโดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ซึ่งอัตราค่าตอบแทนนั้น บริษัทฯ ได้มีการประเมินเทียบเคียงกับบริษัทฯ ที่มีลักษณะธุรกิจใกล้เคียงกัน รวมถึงการเลื่อนตำแหน่งตามความสามารถในการปฏิบัติงานในสายงาน

บริษัทฯ มีการวางแผนส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความสามารถเพื่อเป็นแรงดึงดูดให้พนักงานที่ดีมีความสามารถให้อยู่กับบริษัทฯ มีการจัดทำโครงสร้างการบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการให้กับพนักงาน โดยค่าตอบแทนจะประเมินจากผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคนผ่านการปรับอัตราค่าตอบแทนประจำปี รวมถึงการเลื่อนตำแหน่งตามความสามารถในการปฏิบัติงานในสายงาน ทั้งนี้บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์การประเมินผลการทำงานของพนักงานเพื่อประเมินความรู้ ความสามารถ หน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการกระตุ้นให้พนักงานทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผลการประเมินของพนักงานจะถูกประเมินโดยหัวหน้างานและผู้จัดการที่พนักงานสังกัดอยู่ตามลำดับขั้น

และสรุปผลการประเมินเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหาร ที่ทำหน้าที่พิจารณาในการกำหนดค่าตอบแทน ทำให้ ผลการประเมินเป็นไปอย่างเที่ยงตรงและชอบธรรม ส่งผลให้

อัตราการลาออก (Turnover Rate) ของพนักงานจากร้อยละ 12 ของจำนวนพนักงานเฉลี่ยในปี 2562 ปรับลดลง เป็นร้อยละ 5 ของจำนวนพนักงานเฉลี่ย ในปี 2563

กราฟแสดงอัตราการลาออกของพนักงาน



*ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยคำนวณจากจำนวนพนักงานที่ลาออก ปี 2562 จำนวน 304 คน และปี 2563 จำนวน 144 คน

จำนวนพนักงานและประเภทการจ้างงาน

สถิติย้อนหลัง 2 ปี ของจำนวนบุคลากร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวน 2,457 คน และวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวน 2,653 คน โดยแบ่งตามหัวข้อ ดังนี้

สัดส่วนการจ้างงาน

รายการ	2562		2563	
	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
จำแนกตามเพศ				
ชาย	1,777	72 %	1,852	70 %
หญิง	680	28 %	801	30 %
จำแนกตามการจ้างงาน				
พนักงานประจำ	1,064	43 %	1,012	38 %
พนักงานสัญญาจ้าง	520	21 %	414	16 %
พนักงานรายวัน	873	36 %	1,227	46 %
จำแนกตามระดับ				
ผู้บริหารระดับสูง	39	2 %	35	1 %
ผู้บริหารระดับกลาง	258	10 %	259	10 %
ระดับปฏิบัติการ	2160	88 %	2,359	89 %

รายการ	2562		2563	
	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
จำแนกตามอายุ				
อายุ 30 ปี	766	31 %	869	33 %
อายุ 31-50 ปี	1,456	59 %	1,545	58 %
อายุ 51 ขึ้นไป	235	10 %	239	9 %
สำนักงานใหญ่	1,035	42 %	971	37 %
โครงการในประเทศ	1,403	57 %	1,639	62 %
โครงการต่างประเทศ	19	1 %	43	1 %

การจ้างงานใหม่และการพัฒนา/เลิกจ้าง*

รายการ	2562		2563	
	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
พนักงานเข้าใหม่ จำแนกตามเพศ				
ชาย	1,124	46 %	773	29 %
หญิง	348	14 %	437	16 %
พนักงานเข้าใหม่ จำแนกตามช่วงอายุ				
อายุน้อยกว่า 30 ปี	657	27 %	530	20 %
อายุ 31 – 50 ปี	714	29 %	594	22 %
อายุ 51 ปีขึ้นไป	101	4 %	86	3 %
พนักงานพัฒนา/เลิกจ้าง จำแนกตามเพศ				
ชาย	834	34 %	889	34 %
หญิง	266	11 %	350	13 %
พนักงานพัฒนา/เลิกจ้าง จำแนกตามช่วงอายุ				
อายุ 30ปี	460	19 %	513	19 %
อายุ 31-50 ปี	560	23 %	628	24 %
อายุ 51 ขึ้นไป	80	3 %	98	4 %

*พนักงานพัฒนา/เลิกจ้าง หมายถึง พนักงานที่ลาออก ลาออก เกษียณอายุ หรือ เสียชีวิต

จำนวนพนักงานหญิงที่ลาคลอดแล้วกลับมาปฏิบัติงาน

รายการ	2562 (คน)	2563 (คน)
จำนวนพนักงานที่ลาคลอด	12	12
จำนวนพนักงานที่กลับมาปฏิบัติงานต่อ	10	9

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนและวางแผนอัตรากำลังพลเป็นรายปี เพื่อให้สามารถจัดเตรียมบุคลากรให้สอดคล้องและเพียงพอ กับปริมาณงานและจำนวนหน่วยงานที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในแต่ละปี เพื่อให้ได้มาซึ่งบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีศักยภาพ ในจำนวนและช่วงเวลาที่เหมาะสม

ลักษณะการจ้างงานและค่าตอบแทน

ลักษณะการจ้างงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการจ้างงาน มีหลักเกณฑ์และระบบการบริหารค่าจ้างค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรมเสมอภาคเหมาะสม ไม่เลือกปฏิบัติ ซึ่งได้กำหนดนโยบายด้านการจ้างงาน การบริหารแรงงานโดยยอมรับในความแตกต่าง ไม่มีการแบ่งแยกหรือเลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นเพศ ศาสนา เชื้อชาติ ชนชั้นและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมตามหลักการของการเคารพสิทธิมนุษยชน ครอบคลุมถึงกลุ่มสตรี ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสต่าง ๆ อย่างเท่าเทียมกัน โดยมีมาตรฐานเดียวกันทั้งบริษัทฯ พร้อมทั้งคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน และการเคารพสิทธิเด็ก โดยบริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก แรงงานบังคับ และการใช้แรงงานต่างด้าวอย่างผิดกฎหมาย ซึ่งการจ้างงานจะแบ่งตามประเภทสายงาน ทั้งนี้ การจ้างงานแบ่งเป็น 3 ประเภท ได้แก่

1. พนักงานประจำ

เป็นพนักงานที่บริษัทฯ ตกลงจ้างงานและได้รับการบรรจุให้เป็นพนักงานประจำโดยได้รับค่าจ้างเป็นรายเดือน พนักงานสามารถทำงานได้จนครบวาระเกษียณอายุ หากพนักงานปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างมีความรับผิดชอบ ไม่ทุจริตต่อหน้าที่ ไม่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ หรือมีการกระทำที่จงใจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ

2. พนักงานตามสัญญาจ้าง

เป็นพนักงานที่บริษัทฯ ตกลงว่าจ้างให้ทำงานกับบริษัทฯ โดยมีสัญญาจ้างเป็นหนังสือที่กำหนดระยะเวลาจ้างเริ่มต้นและสิ้นสุดที่แน่นอนและได้รับค่าจ้างเป็นรายเดือน

3. พนักงานรายวัน

เป็นพนักงานที่บริษัทฯ ตกลงว่าจ้างเป็นพนักงาน โดยกำหนดอัตราค่าจ้างเป็นรายวัน หรือรายชั่วโมงหรือตามผลงาน ทั้งนี้ ในกรณีที่สภาพงานที่ต้องทำมีลักษณะต่อเนื่อง เป็นการประจำและจำเป็นต้องผลิตและสลับเปลี่ยนกันทำงาน บริษัทฯ อาจว่าจ้างกำหนดให้พนักงานทำงานเป็นกะตามตารางกะที่บริษัทฯ กำหนดก็ได้

ค่าตอบแทนการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับค่าตอบแทนในการทำงานของพนักงานเนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของค่าตอบแทนการทำงานว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้พนักงานมีความเป็นอยู่ที่ดีและมีความมั่นคงในอาชีพการงานซึ่งส่งผลให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความภาคภูมิใจและพร้อมที่จะสร้างผลงานให้แก่บริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติสำหรับการกำหนดค่าตอบแทนการทำงานของพนักงานในระดับไม่ต่ำกว่าค่าแรงขั้นต่ำของประเทศตามที่กฎหมายกำหนด โดยบริษัทฯ จะมีมาตรฐานการจ่ายค่าตอบแทนให้พนักงานและบุคลากรอย่างเหมาะสม ตามหน้าที่และความรับผิดชอบ มีการกำหนดค่าจ้างแบบเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยกเพศ ศาสนา เชื้อชาติ ครอบคลุมถึงกลุ่มสตรี ผู้พิการหรือกลุ่มด้อยโอกาสต่าง ๆ โดยจะมีการแจ้งตำแหน่งงาน ค่าจ้างและค่าตอบแทนรวมถึงสวัสดิการต่าง ๆ เบื้องต้นก่อนวันเริ่มงานให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ในเรื่องการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและการเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นสำคัญ และในแต่ละปีบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการทำงานเพื่อปรับค่าตอบแทนให้กับพนักงานตามผลงานที่ผ่านมา โดยจะแยกหลักเกณฑ์การประเมินออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. ระดับพนักงานปฏิบัติงาน

2. ระดับผู้ช่วยหัวหน้างานและหัวหน้างานหรือสูงกว่า

และสรุปผลการประเมินเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารที่ทำหน้าที่พิจารณาในการกำหนดค่าจ้าง ค่าตอบแทนหรือค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ซึ่งจะกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ พิจารณาทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงให้สอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการต่าง ๆ เพื่อสร้างเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของพนักงาน รวมถึงการจัดสิ่งอำนวยความสะดวกในการทำงานให้พนักงานมีความปลอดภัย และมีสุขอนามัยที่ดีในระหว่างการปฏิบัติงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการจ่ายค่าจ้างเงินเดือน และสวัสดิการให้แก่พนักงานอย่างครบถ้วนและตรงเวลาตลอดมา และในการจ่ายค่าตอบแทนต่างๆ บริษัทฯ ได้วางแผนการบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ

อัตราส่วนเงินเดือนและค่าตอบแทนระหว่างพนักงานชาย-หญิง

การจ่ายค่าจ้าง	2562 (บาท)	2563 (บาท)
ค่าจ้างและค่าตอบแทนพนักงาน จำแนกตามเพศ		
เพศชาย	85,777,287	85,309,341
เพศหญิง	24,357,771	26,316,565

การกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส)

การจ่ายค่าตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ของบริษัทฯ เป็นการจ่ายแบบพิจารณาตามผลงานขององค์กร เป็นตัวชี้วัดที่สะท้อนให้เห็นผลสัมฤทธิ์ของความสามารถที่พนักงานทุ่มเทให้กับองค์กรและการจ่ายโบนัสรูปแบบนี้ช่วยกระตุ้นให้พนักงานมีความพยายามมากขึ้น เพื่อให้องค์กรมีประสิทธิภาพด้านผลประกอบการที่ดี ซึ่งจะมีผลต่อโบนัสของเขาเอง ทั้งยังเป็นแรงดึงดูดให้คนสนใจมาร่วมงานกับองค์กร และช่วยรักษาความสัมพันธ์ของพนักงานต่อองค์กร

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund)

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพถือเป็นสวัสดิการรูปแบบหนึ่ง ที่นายจ้างให้แก่ลูกจ้างซึ่งการเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนอกจากจะทำให้ลูกจ้างมีเงินก้อนไว้สำหรับใช้จ่ายเมื่อ

เกษียณอายุ และมีหลักประกันทางการเงินให้แก่ครอบครัวแล้ว ลูกจ้างยังได้ประโยชน์อื่น ๆ เช่น ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี

การเสริมสร้างศักยภาพและการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทั้งทางด้านความรู้ ทักษะ ความสามารถในด้านต่าง ๆ โดยการพัฒนาอย่างเหมาะสมอย่างต่อเนื่องสอดคล้องกับการเจริญเติบโตของธุรกิจและให้ตรงกับความต้องการในการทำงานแต่ละลักษณะงาน เน้นการเสริมสร้างทักษะในด้านต่าง ๆ สำหรับพนักงานใหม่และการเพิ่มความชำนาญในสายงานสำหรับพนักงานทุกส่วน โดยจัดโครงการอบรมที่มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะและความสามารถในการทำงาน และเพิ่มทักษะในการสื่อสาร เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจขององค์กร

ผลการดำเนินงานการเสริมสร้างศักยภาพและการพัฒนาพนักงานในปี 2563

บริษัทฯ มีการจัดกิจกรรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเพิ่มทักษะและความชำนาญเชิงวิชาชีพตามตำแหน่งงาน ส่งเสริมให้พนักงานมีความคิดสร้างสรรค์และเพื่อให้เข้าใจถึงกระบวนการทำงานที่ชัดเจน และในปี 2563 แบ่งการอบรมศักยภาพพนักงานออกเป็น 4 ประเภท ดังนี้

1. การฝึกอบรมทั่วไป (Company General Training)

1.1 หลักสูตรสำหรับพนักงานใหม่ (การปฐมนิเทศพนักงานใหม่)

เป็นหลักสูตรเบื้องต้นที่พนักงานใหม่จะได้รับการอบรม มีดังนี้

- กฎระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ
- นโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- ความรู้และความเข้าใจนโยบายทางด้านไอทีในเรื่องการรักษาข้อมูลความลับของบริษัทฯ ในปี 2563 ได้มีการอบรมไปแล้ว

ทั้งสิ้น 52 คน



การอบรมหลักสูตรสำหรับพนักงานใหม่

1.2 หลักสูตรความปลอดภัยเบื้องต้น

สำหรับพนักงานเพื่อลดการเกิดอันตรายต่อสุขภาพและส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน เช่น หลักสูตร "ความปลอดภัยเบื้องต้นสำหรับลูกจ้างทั่วไป และลูกจ้างเข้าทำงานใหม่" ในปี 2563 ได้มีการอบรมไปแล้วทั้งสิ้น 21 คน



การอบรมหลักสูตรความปลอดภัยเบื้องต้นฯ

1.3 หลักสูตรการสร้างความตระหนักในระบบการบริหารจัดการด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

หลักสูตรการสร้างความตระหนักในระบบการบริหารจัดการด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ให้กับพนักงานใหม่ เพื่อสร้างความเข้าใจในภาพรวมของระบบการบริหารจัดการด้านคุณภาพอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ในปี 2563 ได้มีการอบรมไปแล้วทั้งสิ้น 4 คน



การอบรมหลักสูตรการสร้างความตระหนักในระบบการบริหารจัดการด้านคุณภาพอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

1.4 หลักสูตรการอบรมและสัมมนาสำหรับผู้บริหาร

■ การประเมินคุณภาพการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น "ตัวเข้มให้เต็ม 100" เพื่อ AGM 2563

■ THIS One-on-One Coaching

■ CFO's Orientation Course for New IPO's รุ่นที่ 4

■ Update on IFRS9 and other new standards

■ "Director Briefing Facing uncertainty with confidence Staying Competitive amid disruption"

■ The Global Challenges Facing Boardroom

■ AGM in Pandemic Time

■ COVID-19 : CFO in Action

■ How to respond effectively to crisis! Immediate and longer term actions

■ ทางเลือกของนายจ้างภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

■ Board War Room #1 : Financial Immunity in Pandemic Time

■ Board War Room #2 : Leading Your Business Trough Pandemic Time

■ Board War Room #3 : Key Business and Legal Issue to Consider in Light of COVID-19

■ TCLA ACTIVITIES (Care for Thai Business)

■ Board War Room #5 : Cybersecurity Enters the Boardroom

■ แนวทางการดำเนินการตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)

■ การจัดประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) บนจ.อีซีตัน กรุ๊ป

■ Economic Update

■ Legal Corner: ผลกระทบจากวิกฤตการณ์แพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่มีต่อการลงทุนระหว่างประเทศของไทยสู่กลุ่มประเทศ CLMV

■ Board War Room: People Readiness after COVID-19

■ Building Digital Business: The "How to"

■ ฟันฟูกิจการคืออะไร? ทำไมเราจึงควรต้องรู้

■ Director Briefing: The Roles of Directors during COVID-19: Financial Reporting, Leadership and Beyond

■ Changing consumer behaviors in a post COVID-19 world: Lessons learnt from China

■ Financial Management for Listed Company: หลักสูตรกลยุทธ์การบริหารการเงินเพื่อพลิกฟื้นองค์กรและการสร้างการเติบโตในยุค New Normal

■ Cash Optimization through business re-organization

■ บทบาทของเลขานุการบริษัท-Beyond Regulations

■ Covid-19 and the sustainability Imperative for Companies

■ CEO TALK พลิกวิกฤต EP.17 "How to reframe your organization for the new normal?"

■ Board War Room-Personalized Marketing vs. Data Privacy: Engaging Your Customers while Protecting Their Identities

- Exclusive Talk: ตลาดเงินและตลาดทุนไทย
- GRC Series EP.2 "Forecast Uncertainty: Rapid Scenario Planning"
- TLCA CFO CPD #3/2020 : Related party transaction and impairment issues
- Impact of Covid-19 on Annual General Meetings in Asia-Pacific, with specific reference to ASEAN
- Capital structure and funding strategy
- IOD Open House 1/2020
- Argus Biomass Live-Virtual Conference
- การขับเคลื่อนการพัฒนาบริษัทจดทะเบียนเพื่อสร้างตลาดทุนไทยที่ยั่งยืน
- Leading Boardroom Through Disruption: What Directors should know?
- Deloitte Thailand : Combating Covid-19 with resilience

- Inside CEO Succession : Essential Guide for Board
- Update on taxes and foreign investment issues
- Professional development corporate secretaries program 2020
- การแต่งตั้ง เปลี่ยนแปลง และพ้นจากตำแหน่ง กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
- Care for Thai Business : Legal in Action พรบ.คุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคล
- Director Briefing COVID-19 : Business implication and the "new normal"
- "Fraud & Cyber Security Insights" TLCA
- IOD Company Secretary Forum: Virtual Board Meeting & the Evolving Role of Corporate Secretary
- CFO's role in strategic financial communications
- การบริหารความเสี่ยงในสภาวะจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

2. การฝึกอบรมขณะปฏิบัติงาน (On the Job Training)

ในปี 2563 ที่ผ่านมา มีพนักงานได้รับการอบรมขณะปฏิบัติงานทั้งสิ้น 52 คน

3. การฝึกอบรมพิเศษ (Special Training)

บริษัทฯ ได้จัดโครงการฝึกอบรมพิเศษให้กับบุคลากรภายในองค์กร เพื่อพัฒนาให้เกิดศักยภาพในตัวบุคลากร เรียนรู้เทคนิคเฉพาะแต่ละสายงาน เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและสามารถนำมาวิเคราะห์ แก้ไขปัญหาในการทำงาน



รูปภาพหลักสูตรการฝึกอบรมพิเศษ

4. การฝึกอบรมด้านวิศวกรรมและการดำเนินงานในโครงการ (Engineering and Project Execution Training)

เป็นการอบรมที่จัดขึ้นเพื่อให้ความรู้ ความเข้าใจในงานของพนักงานในแต่ละแผนก โดยจะมีการแบ่งการอบรมออกเป็น 2 ประเภท คือ การอบรมสำหรับพนักงานใหม่ และการอบรมสำหรับพนักงานที่มีประสบการณ์ทำงานโดยจะเป็นการอบรมในเรื่องงานด้านวิศวกรรมเฉพาะด้าน ซึ่งจะทำให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถในงานที่ได้รับมอบหมายได้ดียิ่งขึ้น



การอบรมด้านวิศวกรรมและการดำเนินงานในโครงการ

กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมของแผนกควบคุมและตรวจสอบคุณภาพในปี 2563

(GRI 403-5: Worker training on occupational health and safety, 403-6: Promotion of worker health, 403-4: Worker participation, consultation and communication on occupational health and safety)

บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานคือทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ดังนั้นจึงได้สนับสนุนให้มีโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อพัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความรู้ให้กับพนักงาน โดยแผนกควบคุมและตรวจสอบคุณภาพได้จัดโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

โครงการและกิจกรรมภายในองค์กร	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม
1. การอบรมพนักงานใหม่	
1.1 การอบรมหลักสูตรความปลอดภัยเบื้องต้นสำหรับลูกจ้างทั่วไปและลูกจ้างเข้าทำงานใหม่	21
1.3 การอบรมหลักสูตรการสร้างความรู้ความตระหนักในระบบการบริหารจัดการด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม	4
2. การเสริมสร้างศักยภาพให้พนักงาน	
2.1 การฝึกอบรมปฐมนิเทศเบื้องต้นและปฏิบัติการช่วยเหลือชีวิตขั้นพื้นฐาน	40

โครงการและกิจกรรมภายในองค์กร

1. การอบรมพนักงานใหม่

1.1 การอบรมหลักสูตรความปลอดภัยเบื้องต้นสำหรับลูกจ้างทั่วไปและลูกจ้างเข้าทำงานใหม่

(GRI 403-5: Worker training on occupational health and safety)

บริษัทฯ จัดอบรมหลักสูตรความปลอดภัยเบื้องต้นสำหรับลูกจ้างทั่วไป และลูกจ้างเข้าทำงานใหม่ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน



การอบรมหลักสูตรความปลอดภัยเบื้องต้นสำหรับลูกจ้างทั่วไปและลูกจ้างเข้าทำงานใหม่

1.2 การอบรมหลักสูตรการสร้างตระหนักรู้ในระบบ การบริหารจัดการด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

(GRI 403-5: Worker training on occupational health and safety)

บริษัทฯ จัดอบรมหลักสูตรการสร้างตระหนักรู้ในระบบการบริหารจัดการด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัทให้กับพนักงานใหม่ เพื่อสร้างความเข้าใจในภาพรวมของระบบการบริหารจัดการด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัท



การอบรมหลักสูตรการสร้างตระหนักรู้
ในระบบการบริหารจัดการด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย
ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัท

2. การเสริมสร้างศักยภาพให้พนักงาน

2.1 การฝึกอบรมปฐมพยาบาลเบื้องต้นและปฏิบัติการ ช่วยเหลือชีวิตขั้นพื้นฐาน

(GRI 403-5: Worker training on occupational health and safety)

บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมปฐมพยาบาลเบื้องต้น และปฏิบัติการช่วยเหลือชีวิตขั้นพื้นฐาน ซึ่งมีวิทยากรจากโรงพยาบาลกล้วยน้ำไทเป็นผู้ให้ความรู้ทั้งภาคทฤษฎีและการฝึกปฏิบัติ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในหลักการปฐมพยาบาลและการช่วยเหลือชีวิตขั้นพื้นฐาน โดยสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ได้เหมาะสม



การฝึกอบรมปฐมพยาบาลเบื้องต้น
และปฏิบัติการช่วยเหลือชีวิตขั้นพื้นฐาน

งบประมาณในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานปี 2563

หัวข้อ	ค่าใช้จ่าย (บาท)	เฉลี่ยต่อคน (บาท)
การฝึกอบรมพนักงานภายในบริษัท	52,449.60	34.35
การฝึกอบรมพนักงานภายนอกบริษัท	797,512	9,273.40

ผลการดำเนินงานด้านการอบรม

แนวทาง	วิธีการ	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ผลการดำเนินงาน
การอบรมภายใน (In-House Training)	การอบรมทั่วไป (Company General Training)	11,709.6	จัดอบรมทั้งปี รวม 231 หลักสูตร
	การอบรมขณะปฏิบัติงาน (On the Job Training)	-	
	การอบรมพิเศษ (Special Training)	-	
	การฝึกอบรมด้านวิศวกรรมและการดำเนินงานในโครงการ (Engineering and Project Execution Training)	40,740	
การอบรมภายนอก (Public Training)	การส่งพนักงานไปอบรมในหลักสูตรที่จัดโดยสถาบันภายนอก ตามตำแหน่งและหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง	797,512	จัดอบรมทั้งปี รวม 95 หลักสูตร

จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมปี 2563

สถิติจากจำนวนพนักงานที่เข้ารับการอบรมจำนวนทั้งสิ้น 1,613 คน โดยแบ่งตามหัวข้อ ดังนี้

รายการพนักงานที่เข้ารับการอบรม	จำนวน (ชั่วโมง)	เฉลี่ยต่อคน(ชั่วโมง)
จำแนกตามส่วนงาน		
ส่วนงานบริหาร (24 คน)	179.7	7.49
ส่วนงานโครงการ (1,233 คน)	8,913.9	7.23
ส่วนงานวิศวกรรม (327 คน)	1,174.25	3.59
ส่วนงานสนับสนุน (29 คน)	160.5	5.53
จำแนกตามเพศ		
เพศหญิง (544 คน)	3,006.2	5.53
เพศชาย (1,069 คน)	7,422.15	6.94
จำแนกตามประเภท		
การอบรมภายใน (1,527 คน)	9,555.25	6.26
การอบรมภายนอก (86 คน)	873.1	10.15
รวมชั่วโมงการฝึกอบรม	10,428.35	6.47

หลังการอบรมและพัฒนาศักยภาพบุคลากร ได้มีการประเมินผลความพึงพอใจของพนักงาน เพื่อพัฒนาปรับปรุงหลักสูตรและแนวทางในการเสริมสร้างความรู้ ความสามารถของบุคลากรให้ขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายและได้แสดงศักยภาพในการทำงานได้อย่างเต็มที่มีกระบวนการในการติดตามผลการปฏิบัติงานหลังจากการเข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพ โดยให้หัวหน้างานประเมินผลการทำงานหลังจากการอบรมอย่างต่อเนื่อง

การดูแลพนักงานในด้านสวัสดิการ

นอกเหนือจากสวัสดิการขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว บริษัทฯ ได้จัดให้มีสวัสดิการส่วนเพิ่มเติม โดยมีการจัดตั้ง

คณะกรรมการด้านสวัสดิการพนักงานที่มาจากการเลือกตั้ง โดยจัดตั้งขึ้นใหม่ทุกๆ 2 ปี และให้สิทธิพนักงานทุกระดับในการสมัครเป็นคณะกรรมการด้านสวัสดิการเพื่อเป็นตัวแทนในการร่วมเจรจาต่อรองกับบริษัทฯ เกี่ยวกับสวัสดิการ ข้อปฏิบัติหรือข้อตกลงที่มีผลกระทบต่อพนักงาน มีกลองรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะของพนักงานโดยตรงและผ่านช่องทางคณะกรรมการเพื่อเป็นการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือร่วมใจของพนักงานและบริษัทฯ ในการดูแลสวัสดิการที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงานทุก ๆ ด้าน ตัวอย่างเช่น การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความสามัคคีภายในบริษัทฯ ประจำปี ตัวอย่างเช่น งานปีใหม่ งานกีฬา เป็นต้น

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ทำการขึ้นทะเบียนพนักงานกับสำนักงานประกันสังคมและนำเงินสมทบกองทุนประกันสังคมทั้งในส่วนของนายจ้างและลูกจ้างซึ่งในปี 2563 โดยบริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนประกันสังคม แบ่งออกดังนี้

ส่วนของนายจ้าง เป็นเงิน	16,255,269 บาท
ส่วนของลูกจ้าง เป็นเงิน	13,212,955 บาท

ตารางรายงานการดูแลพนักงานในด้านสวัสดิการ

รายละเอียดการดูแลพนักงาน	ปี 2562	ปี 2563
	(คน)	(คน)
การตรวจสอบสุขภาพประจำปี	1,681	1,561
สวัสดิการประกันสุขภาพ	1,041	1,014
สวัสดิการฉีดวัคซีนให้ทั่วไใหญ่	768	930
สวัสดิการผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุ	4	2
สวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	856	797
สวัสดิการอื่น ๆ		
- กระเช้าเยี่ยมไข้	56	26
- พวงหรีด	33	33
- ช่วยเหลือกรณีพนักงานเสียชีวิต	5	3
- ช่วยเหลือกรณีญาติพนักงานเสียชีวิต	48	58
- สนับสนุนเงินแสดงความยินดีกรณีแต่งงาน	51	33
- สนับสนุนค่ารักษาพยาบาลพนักงานชาวต่างชาติ	22	8
- สนับสนุนค่ารักษาพยาบาลพนักงานรายวัน	2	3

3. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น ๆ

การบริหารจัดการคู่ค้าอย่างยั่งยืน

การบริหารจัดการคู่ค้า

บริษัทฯ ได้ดำเนินงานภายใต้ระเบียบและข้อปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าและบริการที่ส่งมอบให้บริษัทฯ มีคุณภาพตรงตามความต้องการและเป็นไปตามข้อกำหนดตามสัญญา มาตรฐาน และสอดคล้องกับเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ คู่ค้าของบริษัทฯ จะถูกคัดเลือกและประเมินผลบนพื้นฐานของเกณฑ์ทางด้านการจัดการทางด้านคุณภาพ ข้อมูลทางด้านเทคนิค ต้นทุนทางการเงิน มาตรฐานการคุ้มครองด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย กฎหมายแรงงานและความรับผิดชอบต่อสังคม

ผลการดำเนินงาน

การประเมินความเสี่ยงและจัดกลุ่มคู่ค้า

บริษัทฯ ได้พัฒนาการประเมินความเสี่ยงของคู่ค้าอย่างเป็นระบบ โดยมีการวิเคราะห์ความสำคัญของคู่ค้า (Critical Analysis) จากมูลค่าการซื้อขาย ความถี่ในการซื้อขาย สินค้าและบริการที่ไม่สามารถหาทดแทนได้ รวมทั้งสินค้าและส่วนประกอบที่มีความสำคัญ เป็นต้น

บริษัทฯ ได้จัดกลุ่มคู่ค้าในการบริหารห่วงโซ่อุปทาน โดยจัดกลุ่มคู่ค้าออกเป็นสองกลุ่ม คือ คู่ค้าทั่วไป (General Supplier) ซึ่งเป็นทั้งผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่ายและผู้ให้บริการให้บริษัทฯ โดยตรง และอีกกลุ่มคือ คู่ค้าสำคัญ (Critical Supplier) ซึ่งเป็นกลุ่มคู่ค้าที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีผลการประเมินในปี 2563 ดังนี้



จรรยาบรรณธุรกิจของลูกค้าบริษัททีทีซีแอล

ในปี 2563 บริษัท ได้มีการจัดทำ จรรยาบรรณธุรกิจของลูกค้าทีทีซีแอล (TTCL's Supplier Code of Conduct) ซึ่งครอบคลุมประเด็นทางด้านจรรยาบรรณทางธุรกิจ สิทธิมนุษยชนและแรงงาน อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด โดยคาดหวังว่าลูกค้าจะปฏิบัติให้สอดคล้องกับหลักจรรยาบรรณนี้ในการสร้างความตระหนักให้กับลูกค้า และนำมาซึ่งการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานร่วมกับบริษัทฯ ที่จะส่งผลให้เกิดการเจริญเติบโตไปพร้อมๆ กันอย่างสมดุล มั่นคงและยั่งยืน

บริษัทฯ วางแผนที่จะสื่อสารจรรยาบรรณธุรกิจของลูกค้าทีทีซีแอล (TTCL's Supplier Code of Conduct) ให้แก่ลูกค้าทุกรายพร้อมทั้งจะติดตามลูกค้าของบริษัทให้มีการตอบรับในจรรยาบรรณธุรกิจของลูกค้า ตามรายละเอียดดังนี้

จรรยาบรรณธุรกิจของลูกค้าบริษัททีทีซีแอล

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณ (Code of Conduct) และจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Ethics) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างถูกต้อง และโปร่งใส ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญ ของการพัฒนาที่ยั่งยืนว่าเป็นส่วนสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทบรรลุเป้าหมายของการเป็นองค์กรที่ยั่งยืน จึงได้กำหนดและตั้งใจเผยแพร่นโยบายนี้ พร้อมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมให้ลูกค้าของบริษัทฯ นำไปประยุกต์ใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กรของลูกค้า เพื่อสร้างการเจริญเติบโตไปพร้อมๆ กันอย่างสมดุล มั่นคง และยั่งยืนอย่างแท้จริง ก่อให้เกิดการเกื้อกูลต่อสังคมและการดูแลสิ่งแวดล้อม เพิ่มศักยภาพและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ

ลูกค้าจะต้องมั่นใจว่า พนักงานทั้งหมดขององค์กรไม่ว่าจะเป็นพนักงานประจำหรือชั่วคราว รวมทั้งผู้ประกอบการช่วงจะต้องรับรู้และปฏิบัติตามนโยบายนี้ โดยทางบริษัทฯ ก็จะติดตามและประเมินการปฏิบัติตามข้อกำหนดของนโยบายนี้ของลูกค้า และอาจจะขอให้ลูกค้าดำเนินการประเมินตนเองเกี่ยวกับศักยภาพด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนนี้ เช่นกัน

ทั้งนี้หากลูกค้าปฏิบัติไม่สอดคล้องกับจรรยาบรรณธุรกิจของลูกค้าบริษัทฯ ทางบริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) ขอสงวนสิทธิ์ในการดำเนินการใดๆ กับลูกค้าตามความเหมาะสม โดยพิจารณาจากผลกระทบและความเสียหายที่เกิดขึ้น

1. จรรยาบรรณทางธุรกิจ

- ตระหนักถึงความแตกต่างในการดำเนินธุรกิจและกฎหมายของแต่ละประเทศที่ลูกค้าเข้าไปประกอบธุรกิจ โดยยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริตและมีจริยธรรม
- ปฏิบัติตามมาตรฐานจริยธรรม และไม่มอบเงินของขวัญ การเลี้ยงรับรอง การให้ความบันเทิง และการเสนอผลประโยชน์ที่มากเกินไปแก่ลูกค้า หุ่นส่วนธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสีย
- ไม่ยอมรับผลประโยชน์ใดๆ จากลูกค้า หุ่นส่วนธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียซึ่งอยู่นอกเหนือหลักปฏิบัติของจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- เคารพทรัพย์สินทางปัญญา สิทธิบัตร หรือสิทธิอื่นใดของผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ
- ไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับและกรรมสิทธิ์ของลูกค้าแก่บุคคลภายนอก รวมถึงการไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อวัตถุประสงค์ใดๆ ที่ขัดกับผลประโยชน์ของลูกค้า

2. จรรยาบรรณด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงาน

- เคารพในสิทธิมนุษยชนและไม่ละเมิดสิทธิของผู้อื่น ปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเสมอภาคโดยไม่เลือกเชื้อชาติ ศาสนา ลัทธิ เพศ สถานภาพทางสังคม สัญชาติ อายุ ความทุพพลภาพ ฯลฯ
- ตระหนักและเคารพประวัติศาสตร์ วัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีของแต่ละประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปประกอบธุรกิจ
- สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่ก่อให้เกิดการเลือกปฏิบัติและละเมิดสิทธิของผู้อื่น รวมทั้งดูแลและป้องกันมิให้เกิดการกระทำความผิดใดๆ ซึ่งก่อให้เกิดผลที่ต้องถูกดำเนินคดีทางกฎหมาย

3. อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

■ ปฏิบัติตามสนธิสัญญาระหว่างประเทศและกฎหมายเกี่ยวกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งการให้ความสำคัญสูงสุดในเรื่องสุขอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

■ ตระหนักถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยพยายามลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม พัฒนาด้านอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจควบคู่กับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

■ มุ่งมั่นที่จะสร้างคุณภาพ มาตรฐานด้านสุขอนามัย ความปลอดภัย เพื่อให้ได้รับการยอมรับและเชื่อถือในสังคม

4. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด

■ ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของประเทศต่าง ๆ ที่คู่ค้าเข้าไปประกอบธุรกิจ รวมถึงปฏิบัติตามกฎระเบียบภายในองค์กรคู่ค้า

■ ปฏิบัติตามข้อตกลงระหว่างประเทศว่าด้วยการดำเนินธุรกิจระหว่างประเทศ รวมถึงกฎระเบียบและกฎหมายภาษีอากรที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าส่งออก

คำอธิบาย คู่ค้า หมายถึง ผู้ขายสินค้า ผู้รับจ้าง และ/หรือ ให้บริการแก่บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) หรือ บริษัท หรือ ทีทีซีแอล

การประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากคู่ค้า

บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติและวิธีการเพื่อระบุความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจที่เกิดจากคู่ค้าของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการประเมินความเสี่ยงได้ ดำเนินการทบทวนและประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากคู่ค้าเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งผลการประเมินในปี 2563 ผลของความเสี่ยงในระดับต่ำ

การพัฒนาและยกระดับการดำเนินงานของคู่ค้าสู่ความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาและยกระดับการดำเนินงานของคู่ค้าผ่านโครงการการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนใหญ่ เพื่อที่จะสนับสนุนให้คู่ค้าสร้างความตระหนักในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของคู่ค้าที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ก่อสร้างให้เป็นไปตามหลักการที่ดี ประกอบด้วย การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า การควบคุมคุณภาพ และการจัดการของเสีย โดยมีการวางแผนร่วมกัน มีการสื่อสารแผนงานต่อผู้เกี่ยวข้อง ติดตาม และประเมินผล รวมทั้งมีการตรวจสอบผลของการดำเนินงาน

การประเมินประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืน

บริษัทฯ คำนึงถึงปัจจัยที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และสอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยนำหลักการประเมิน

ประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืน (Materiality Assessment) ของ Global Reporting Initiative (GRI) มาประยุกต์ใช้ ซึ่งประกอบด้วยขั้นตอนหลัก ดังนี้

ขั้นตอนการประเมินสาระสำคัญ

ขั้นตอนที่ 1 การระบุประเด็นที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้แก่มุมมองได้เสียทุกฝ่าย ร่วมแสดงความคิดเห็นผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ ของบริษัทฯ โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีหน้าที่เก็บรวบรวมข้อเสนอแนะจากมุมมองได้เสียของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และนำเสนอคณะกรรมการบริหาร / คณะกรรมการ ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ เริ่มทบทวนกระบวนการประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญในปี 2563 เพื่อให้มั่นใจว่าช่องทางการสื่อสารและวิธีการกำหนดประเด็นที่สำคัญของบริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

ขั้นตอนที่ 2 การจัดลำดับประเด็นที่สำคัญ

จัดลำดับและประเมินถึงระดับความสำคัญแต่ละประเด็น โดยพิจารณาจาก 2 มิติในด้านความยั่งยืน ได้แก่ 1) ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจโดยใช้ข้อมูลที่ได้จากการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียผ่านหน่วยงานของบริษัทฯ หรือช่องทางการแสดงความคิดเห็นของบริษัทฯ รวมถึงสอบถามประเด็นจากผู้มีส่วนได้เสียโดยตรง และ 2) ผลกระทบที่มีนัยสำคัญด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาแต่ละประเด็นและให้น้ำหนักตามเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงและโอกาสในการดำเนินธุรกิจขององค์กร และระดับความสนใจของผู้มีส่วนได้เสียระหว่าง 1 - 4 คะแนน

ขั้นตอนที่ 3 การทวนสอบประเด็นที่สำคัญและการพัฒนาการรายงานอย่างต่อเนื่อง

รวบรวมผลการประเมินประเด็นที่สำคัญ และระบุความสอดคล้องระหว่างประเด็นที่สำคัญกับหมวดการรายงานของ GRI เพื่อจัดทำผลสรุปของประเด็นที่สำคัญต่อบริษัทฯ และขอบเขตสำหรับการรายงานของแต่ละประเด็นและนำเสนอผลสรุปให้กับคณะกรรมการบริหาร / คณะกรรมการ ตามลำดับ และทบทวนการเปิดเผยข้อมูลจากผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาพิจารณาข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะสำหรับการปรับปรุง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ซึ่งมีหัวข้อหลักที่ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการ โดยได้กำหนดประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานจัดทำรายงานความยั่งยืน โดยแบ่งออกเป็น 3 มิติ คือ มิติด้านเศรษฐกิจ มิติด้านสังคม และมิติด้านสิ่งแวดล้อม



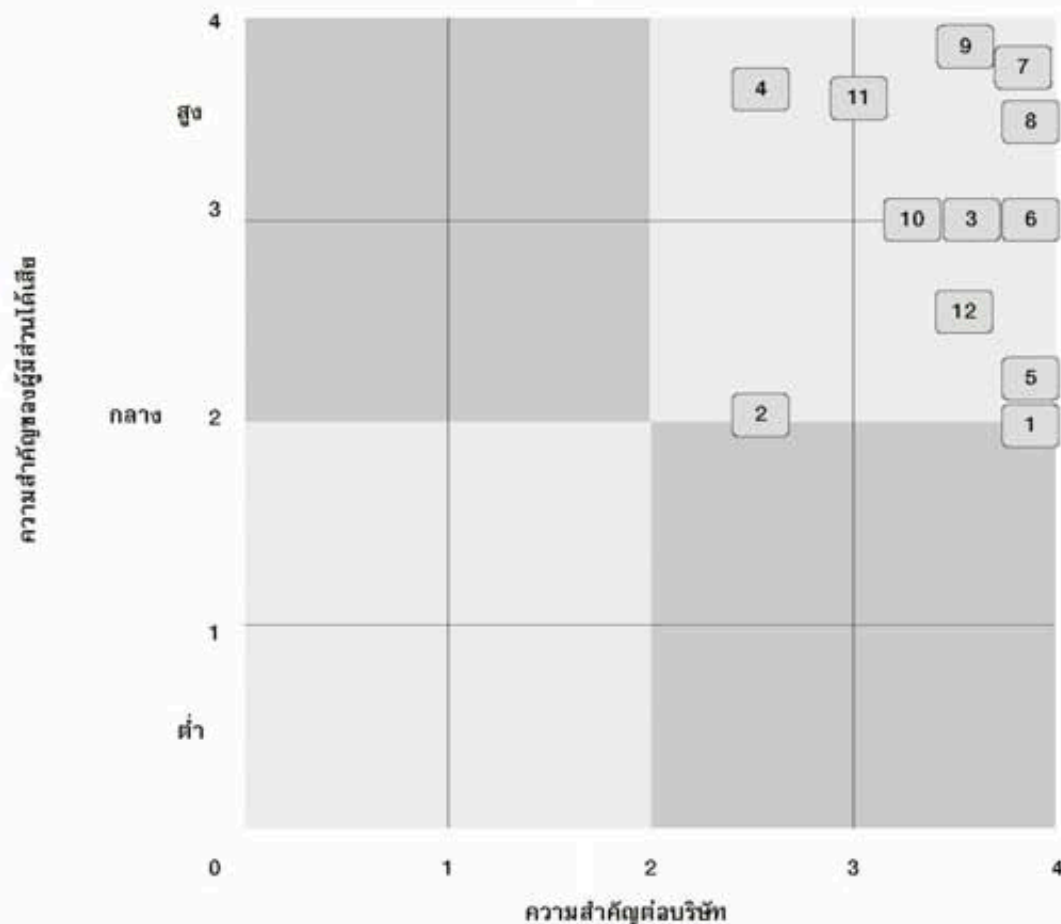
การระบุประเด็นความยั่งยืนที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้กำหนดประเด็นสาระสำคัญของความยั่งยืน แบ่งออกเป็น 3 มิติ คือ มิติด้านเศรษฐกิจ มิติด้านสังคม และมิติด้านสิ่งแวดล้อม มีดังนี้

ประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ	ความสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานความยั่งยืน (Global Reporting Initiative : GRI)	ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง	เป้าหมาย (SDGs)
มิติด้านเศรษฐกิจ			
การจัดซื้อจัดหาอุปกรณ์เครื่องจักร	<ul style="list-style-type: none"> Management Approach (103-1, 103-2, 103-3) Health and Safety for Contractor and Subcontractor Employees (EU-17, EU-18) 	<ul style="list-style-type: none"> พนักงาน ลูกค้า ชุมชนและสังคม 	3,8,9,11,12,16,17
แสดงความรับผิดชอบต่อการก่อร่าง	<ul style="list-style-type: none"> Management Approach (103-1, 103-2, 103-3) Health and Safety for Contractor and Subcontractor Employees (EU-17, EU-18) 	<ul style="list-style-type: none"> พนักงาน ลูกค้า ชุมชนและสังคม 	3,8,9,11,12,16,17
การส่งมอบงาน	<ul style="list-style-type: none"> Management Approach (103-1, 103-2, 103-3) Health and Safety for Contractor and Subcontractor Employees (EU-17, EU-18) 	<ul style="list-style-type: none"> พนักงาน ลูกค้า ชุมชนและสังคม 	3,8,9,11,12,16,17
การประเมินความเสี่ยงต่อลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> Management Approach (103-1, 103-2, 103-3) Health and Safety for Contractor and Subcontractor Employees (EU-17, EU-18) 	<ul style="list-style-type: none"> พนักงาน ลูกค้า ชุมชนและสังคม 	3,8,9,11,12,16,17
การประเมินผลกระทบเชื้อไวรัส COVID-19	<ul style="list-style-type: none"> Management Approach (103-1, 103-2, 103-3) Health and Safety for Contractor and Subcontractor Employees (EU-17, EU-18) 	<ul style="list-style-type: none"> พนักงาน ลูกค้า ชุมชนและสังคม 	1,3,7,8,9,11,12,16,17
มิติด้านสังคม			
การบริหารทรัพยากรบุคคล <ul style="list-style-type: none"> สิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติด้านแรงงาน การพัฒนาผู้นำ และทรัพยากรบุคคล ความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสีย การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 	<ul style="list-style-type: none"> Management Approach (103-1, 103-2, 103-3) Economic Performance (201-1) Indirect Economic Impacts (203-1, 203-2) Local Communities (413-1) Socioeconomic Compliance (419-1) Human Rights Assessment (412-2) Employment (401-1, 401-2, 401-3, EU-15) Labor and Management Approach (402-1) Training and Education (404-2, 404-3) 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสัมพันธ์ หน่วยงานราชการ ผู้ร่วมลงทุน คู่ค้าทางการค้า ชุมชนและสังคม 	3,5,8,10,16,17
การพัฒนาเลือกผู้ค้า / ผู้รับเหมาช่วง <ul style="list-style-type: none"> การวางผังโรงงานอุตสาหกรรม การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ความน่าเชื่อถือของผู้ค้า ผู้รับเหมาช่วง การประเมินความเสี่ยงและจัดการผู้ค้า 	<ul style="list-style-type: none"> Management Approach (103-1, 103-2, 103-3) Strategy (103-15) Economic Performance (201-2) Human Rights Assessment (412-2) Labor and Management Approach (402-1) Socioeconomic Compliance (419-1) 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสัมพันธ์ หน่วยงานราชการ ผู้ร่วมลงทุน คู่ค้าทางการค้า ชุมชนและสังคม 	3,5,8,10,16,17
การกำกับดูแลกิจการที่ดี <ul style="list-style-type: none"> นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน มาตรการป้องกันการฉ้อโกง และประเมินความเสี่ยงต่อการฉ้อโกง รายงานการประเมินผลการสุจริต 	<ul style="list-style-type: none"> Management Approach (103-1, 103-2, 103-3) Governance (102-18, 102-19, 102-20, 102-21, 102-22, 102-27, 102-28) Ethics and Integrity (102-16, 102-17, 102-25) Economic Performance (201-4) Public Policy (415-1) 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสัมพันธ์ หน่วยงานราชการ ผู้ร่วมลงทุน เจ้าหน้าที่ ชุมชนและสังคม 	3,5,8,10,16,17
การสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน <ul style="list-style-type: none"> การสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนก่อนการก่อสร้างหรือโครงการ ส่งเสริมการจ้างงานในชุมชนก่อนทำภายในโครงการ ทำกิจกรรมสาธารณะประโยชน์ร่วมกับชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> Management Approach (103-1, 103-2, 103-3) Economic Performance (201-1) Indirect Economic Impacts (203-1, 203-2) Local Communities (413-1) Socioeconomic Compliance (419-1) 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสัมพันธ์ หน่วยงานราชการ ผู้ร่วมลงทุน คู่ค้าทางการค้า ชุมชนและสังคม 	3,5,8,9,10,11,16,17
มิติด้านสิ่งแวดล้อม			
<ul style="list-style-type: none"> การตรวจสอบคุณภาพงาน 	<ul style="list-style-type: none"> Management Approach (103-1, 103-2, 103-3) Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken (300-2) 	<ul style="list-style-type: none"> หน่วยงานราชการ ชุมชนและสังคม ผู้ถือหุ้น 	8,11,17

ประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ	ความสอดคล้องกับมาตรฐานการจัดทำรายงานความยั่งยืน (Global Reporting Initiative : GRI)	ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง	เป้าหมาย (SDGs)
การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม • การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตามระบบมาตรฐาน ISO 14001:2015	<ul style="list-style-type: none"> Management Approach (103-1, 103-2, 103-3) Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken (305-2) 	<ul style="list-style-type: none"> หน่วยงานราชการ ชุมชนและสังคม ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า 	3,11
การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย และการป้องกันอันตรายจากอุบัติเหตุ ตามระบบมาตรฐาน ISO 45001:2018	<ul style="list-style-type: none"> Management Approach (103-1, 103-2, 103-3) Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken (305-2) 	<ul style="list-style-type: none"> หน่วยงานราชการ ชุมชนและสังคม ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า 	3,11

ผลการประเมินสาระสำคัญ



ประเด็นสาระสำคัญต่อธุรกิจของบริษัท ทีทีซีแอล

ด้านสังคม

- การบริหารทรัพยากรบุคคล
- การคัดเลือกลูกค้า / ผู้รับเหมาช่วง
- การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- การสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน

ด้านเศรษฐกิจ

- การจัดซื้ออุปกรณ์ / เครื่องจักร
- แผนความสำเร็จของงานก่อสร้าง
- การส่งมอบงาน
- การประเมินความพึงพอใจจากลูกค้า
- การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19

ด้านสิ่งแวดล้อม

- การตรวจสอบคุณภาพงาน
- การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย
- การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

โดยในประเด็นสาระสำคัญนั้น ทางบริษัทฯ วิเคราะห์ประเด็นสำคัญ ในมิติด้านสังคม มิติด้านเศรษฐกิจ และมิติด้านสิ่งแวดล้อม ที่ทางบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียได้ให้ความสำคัญร่วมกัน ผลกระทบที่จะได้รับทั้งสองฝ่าย รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในแต่ละประเด็นสำคัญต่างๆ ไว้ ดังนี้

การวิเคราะห์ประเด็นสำคัญของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย ผลกระทบ และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นความสำคัญ	ผลกระทบ		ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
	บริษัท	ผู้มีส่วนได้เสีย	
1. การบริหารทรัพยากรบุคคล			
<ul style="list-style-type: none">สิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติด้านแรงงานการพัฒนาผู้นำ และทรัพยากรบุคคลความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสียการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน	<ul style="list-style-type: none">ได้งานที่มีคุณภาพจากการสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรจากการอบรมและศึกษางานพนักงานมีโอกาสเติบโตในสายงานภูมิใจในตนเอง และรักองค์กรบริษัทมีภาพลักษณ์ที่ดี เนื่องจากบุคลากรตระหนักถึงการไม่กระทำการทุจริตหรือคอร์รัปชัน และรักษาผลประโยชน์ให้บริษัทฯมีโอกาสทางธุรกิจ ซึ่งเกิดจากความไว้วางใจระหว่างดำเนินธุรกิจ รวมถึงการส่งมอบให้ลูกค้ามีโอกาสทางธุรกิจมากขึ้น เมื่อบุคลากรมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียการคัดเลือกบุคคลและการว่าจ้างเป็นธรรมกับทุกฝ่าย และได้คนที่มีประสิทธิภาพ เหมาะสมกับตำแหน่งงานอย่างแท้จริง	<ul style="list-style-type: none">ลูกค้าได้งานที่มีคุณภาพ มีข้อผิดพลาดน้อย และประหยัดค่าใช้จ่ายที่อาจเกิดจากความเสียหาย หรือล่าช้าของงานลูกค้ามีความมั่นใจ เชื่อมั่นในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้วยเนื่องจากประสิทธิภาพของบุคลากร และขั้นตอนการดำเนินงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรได้รับความเป็นธรรมจากการคัดเลือกคน การว่าจ้าง และการเลิกจ้าง	<ul style="list-style-type: none">ผู้บริหารพนักงานของบริษัทบุคคลภายนอก
2. การคัดเลือกคู่ค้า / ผู้รับเหมาช่วง			
<ul style="list-style-type: none">การว่าจ้างแรงงาน ถูกกฎหมายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันความน่าเชื่อถือของคู่ค้า/ผู้รับเหมาช่วงการประเมินความเสี่ยง และจัดกลุ่มคู่ค้า	<ul style="list-style-type: none">ได้รับความเชื่อมั่นด้านสิทธิมนุษยชน ไม่มีคดีฟ้องร้องกรณีการจ้างงานที่ไม่เป็นธรรม การจ้างแรงงานที่ผิดกฎหมาย และการใช้แรงงานเด็กการดำเนินงานที่โปร่งใส ช่วยให้ทำงานเสร็จทันตามกำหนดเวลา ไม่เสียค่าปรับเนื่องในกรณีงานล่าช้ามีโอกาสทางธุรกิจในอนาคตได้ร่วมงานกับคู่ค้าที่มีคุณภาพ มีนโยบายการคัดเลือกคู่ค้า/ผู้รับเหมาช่วงอย่างเป็นธรรม และโปร่งใส สามารถดำเนินงานได้สำเร็จตามกำหนดเวลาอย่างมีประสิทธิภาพ	<ul style="list-style-type: none">คู่ค้าไม่มีคดีฟ้องร้องกรณีการจ้างงานที่ไม่เป็นธรรม การจ้างแรงงานที่ผิดกฎหมาย และการใช้แรงงานเด็กลูกค้าได้รับงานเสร็จทันตามกำหนดเวลาคู่ค้าได้รับโอกาสทางธุรกิจในอนาคตคู่ค้าได้รับความเชื่อถือ ไว้วางใจ เมื่อได้รับเลือกจากการประมูลงาน	<ul style="list-style-type: none">คู่ค้า/ผู้รับเหมาช่วงลูกค้า

ประเด็นความสำคัญ	ผลกระทบ		ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
	บริษัท	ผู้มีส่วนได้เสีย	
3. การกำกับดูแลกิจการที่ดี			
<ul style="list-style-type: none">นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันมาตรการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสของผู้กระทำผิดจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none">ได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพิ่มโอกาสทางธุรกิจกับคู่ค้าในอนาคตสร้างมูลค่าให้บริษัทฯ ด้านภาพลักษณ์ในการบริหารจัดการธุรกิจด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ เพื่อทำให้เกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจจากลูกค้าและนักลงทุน	<ul style="list-style-type: none">ความน่าเชื่อถือระหว่างองค์กรกับลูกค้าและคู่ค้าเพิ่มขึ้นจากการดำเนินธุรกิจร่วมกัน ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีลูกค้าและคู่ค้าเชื่อมั่นที่จะร่วมงานกับองค์กรชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมไม่ได้รับผลกระทบหรือได้รับผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินงานน้อยที่สุด	<ul style="list-style-type: none">กรรมการผู้บริหารพนักงานของบริษัทลูกค้าคู่ค้านักลงทุนชุมชน
4. การสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน			
<ul style="list-style-type: none">สำรวจความคิดเห็นของคนในชุมชนก่อนการก่อสร้างร่วมกับเจ้าของโครงการส่งเสริมการว่าจ้างคนในชุมชนมาทำงานในโครงการทำกิจกรรมสาธารณประโยชน์ร่วมกับคนในชุมชน	<ul style="list-style-type: none">รับทราบข้อคิดเห็นของคนในชุมชนเพื่อนำมาพิจารณาในป้องกัน หรือวางแผนในการก่อสร้างโครงการโดยคำนึงถึงผลกระทบของชุมชนได้รับความไว้วางใจและสร้างสัมพันธ์ภาพอันดีจากคนในชุมชนจากกิจกรรมหรือสาธารณประโยชน์	<ul style="list-style-type: none">ชุมชนในพื้นที่ได้งานและรายได้เสริมชุมชนในพื้นที่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นได้รับประโยชน์จากกิจกรรมหรือสาธารณประโยชน์ขององค์กรเจ้าของโครงการ สามารถดำเนินโครงการลุล่วงได้ตามแผนคู่ค้าสามารถปฏิบัติงานได้อย่างราบรื่น	<ul style="list-style-type: none">ชุมชนลูกค้าคู่ค้า
5. การจัดซื้อจัดหาอุปกรณ์/ เครื่องจักร			
<ul style="list-style-type: none">คุณภาพสินค้าการจัดส่งตามกำหนดเวลาการบริการที่ดี	<ul style="list-style-type: none">อุปกรณ์ / เครื่องจักรที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน ช่วยอำนวยความสะดวกในการทำงาน มีความปลอดภัย และประหยัดเวลาทั้งต่อคุณภาพงานและบุคลากรลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการทำงานโดยใช้คนงานการบริการติดตั้ง และตรวจสอบความปลอดภัยของเครื่องจักร ทำให้ช่วยลดการเกิดอุบัติเหตุจากการใช้เครื่องจักร และค่าใช้จ่ายเพื่อชดเชยค่าเสียหาย	<ul style="list-style-type: none">ลูกค้าได้รับงานเสร็จทันตามกำหนดเวลาลูกค้าได้ลดค่าใช้จ่ายจากการทำงานโดยใช้คนงานลูกค้ามีความเชื่อมั่น มั่นใจในกระบวนการทำงานและประสิทธิภาพผลงานจากคุณภาพของสินค้า วัสดุที่ใช้ และบริการชุมชนมีความปลอดภัยและไม่ได้รับผลกระทบหรือได้รับผลกระทบน้อยที่สุด จากวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงานที่มีคุณภาพพนักงานได้รับความปลอดภัยจากการดำเนินงาน โดยใช้วัสดุที่ตรงตามมาตรฐาน	<ul style="list-style-type: none">คู่ค้า/ผู้รับเหมาช่วงพนักงานของบริษัทชุมชนหน่วยงานภาครัฐ

ประเด็นความสำคัญ	ผลกระทบ		ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
	บริษัท	ผู้มีส่วนได้เสีย	
6. แผนความสำเร็จของงานก่อสร้าง			
<ul style="list-style-type: none">กำหนดระยะเวลาของการทำงานและความคืบหน้าของงานแต่ละขั้นตอนจัดทำกรณีศึกษาสำหรับวางแผนการทำงานในโครงการก่อสร้างในอนาคตการใช้นวัตกรรมในการทำงานการประเมินความเสี่ยงในการทำงาน	<ul style="list-style-type: none">มีกรอบระยะเวลาในการทำงานในแต่ละส่วนงานที่รับผิดชอบที่ชัดเจนการตรวจสอบความผิดพลาดจากการประชุมติดตามความคืบหน้าของงานการปรับปรุงแก้ไข ข้อผิดพลาดเพื่อให้งานมีประสิทธิภาพและเสร็จตามเวลาที่กำหนดการใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยีในการทำงานด้านการออกแบบวิศวกรรม เพื่องานที่มีประสิทธิภาพพยากรณ์ความเสี่ยงของปัญหาที่อาจเกิดขึ้น และวิธีการรับมือเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นประหยัดค่าใช้จ่ายที่อาจเกิดจากปัญหาที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยง	<ul style="list-style-type: none">ลูกค้าได้รับงานตรงเวลาตามกรอบเวลาที่วางไว้พนักงานและคู่ค้าสามารถประเมินงานให้เป็นไปตามกรอบเวลาที่วางไว้พนักงานสามารถตรวจสอบและเรียนรู้ความผิดพลาดจากการประชุมติดตามความคืบหน้าของงานชุมชนและสิ่งแวดล้อมได้รับผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินงานน้อยลง	<ul style="list-style-type: none">ผู้จัดการโครงการวิศวกรพนักงานคู่ค้าชุมชนสิ่งแวดล้อม
7. การส่งมอบงาน			
<ul style="list-style-type: none">การกำหนดระยะเวลาส่งมอบงาน	<ul style="list-style-type: none">ได้รับค่าจ้างตามกำหนดเวลา / ไม่มีค่าปรับงานล่าช้าได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า และมีโอกาสทางธุรกิจในอนาคต	<ul style="list-style-type: none">ลูกค้าได้รับมอบงานตรงตามเวลาลูกค้าไม่ได้รับความเสียหายจากการรับมอบงานล่าช้า	<ul style="list-style-type: none">ลูกค้า / เจ้าของโครงการ
8. การประเมินความพึงพอใจจากลูกค้า			
	<ul style="list-style-type: none">ทำให้รับทราบข้อดีและข้อเสียในมุมมองของลูกค้าเพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงานสูงสุดได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าที่ได้รับว่าจ้าง	<ul style="list-style-type: none">ลูกค้าได้เสนอแนะความคิดเห็นที่มีต่อองค์กรเพื่อการดำเนินงานเพื่อให้ได้ผลงานที่มีประสิทธิภาพตรงกับความต้องการของลูกค้ามากยิ่งขึ้น	<ul style="list-style-type: none">ลูกค้า
9. การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19			
<ul style="list-style-type: none">กำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ตามมาตรการที่รัฐบาลกำหนด	<ul style="list-style-type: none">มีข้อจำกัดในการส่งพนักงานไปทำงานที่โครงการก่อสร้างในต่างประเทศต้นทุนในการดำเนินการส่งพนักงานไปทำงานที่โครงการต่างประเทศเพิ่มขึ้นการเริ่มต้นก่อสร้างโครงการต้องเลื่อนออกไป ส่งผลงานเสร็จไม่ทันตามระยะเวลา มีผลกระทบต่อรายได้	<ul style="list-style-type: none">คู่ค้าและพนักงานไม่สามารถเริ่มต้นก่อสร้างโครงการตามเวลาที่กำหนดไว้ลูกค้าได้รับงานไม่ทันตามระยะเวลาที่กำหนด	<ul style="list-style-type: none">ผู้บริหารพนักงานของบริษัทลูกค้าคู่ค้านักลงทุน

ประเด็นความสำคัญ	ผลกระทบ		ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
	บริษัท	ผู้มีส่วนได้เสีย	
	<ul style="list-style-type: none"> ปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อรองรับสถานการณ์ที่มีผลกระทบกับการดำเนินการ 		
10. การตรวจสอบคุณภาพงาน			
<ul style="list-style-type: none"> ตรวจสอบและทดสอบระบบการทำงานในทุกขั้นตอน 	<ul style="list-style-type: none"> ได้รับความไว้วางใจเมื่องานมีคุณภาพตามมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้าได้รับงานที่มีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด พนักงานได้รับความปลอดภัยจากระบบการปฏิบัติงานและการตรวจสอบ ชุมชนและสิ่งแวดล้อมไม่ได้รับผลกระทบหรือมีผลกระทบน้อยที่สุดจากการตรวจสอบและทดสอบระบบการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> เจ้าของโครงการ ผู้ตรวจสอบภายนอก ลูกค้า พนักงานของบริษัท ชุมชน
11. การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย			
<ul style="list-style-type: none"> การบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามระบบมาตรฐาน ISO 45001:2018 	<ul style="list-style-type: none"> ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าหรือเจ้าของโครงการ ได้รับความน่าเชื่อถือจากผู้มีส่วนได้เสียภายนอก 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้าได้รับมอบงานเสร็จทันตามกำหนดเวลา เนื่องจากไม่มีอุบัติเหตุเกิดขึ้นจากการทำงาน พนักงาน และคนงานมีความรู้ทางด้านความปลอดภัย ทำงานด้วยความระมัดระวัง ลดการเกิดอุบัติเหตุในการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> พนักงานของบริษัท พนักงานสัญญาจ้าง ผู้รับเหมาช่วง ลูกค้า เจ้าของโครงการ
12. การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม			
<ul style="list-style-type: none"> การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามระบบมาตรฐาน ISO 14001:2015 	<ul style="list-style-type: none"> สถานที่ทำงานมีสุขลักษณะที่ดี มีการคัดแยกขยะพิษ และขยะทั่วไป เพื่อไม่ก่อให้เกิดมลพิษทางสิ่งแวดล้อม ลดค่าไฟฟ้าของบริษัท ลดปริมาณการส่งกระดาษของส่วนงานสำนักงาน ทำให้ค่าใช้จ่ายลดลง ลดโลกร้อน และมลพิษทางอากาศ 	<ul style="list-style-type: none"> พนักงานได้ทำงานในสถานที่ทำงานที่มีสุขลักษณะที่ดี ไม่มีผลกระทบต่อชุมชนหรือชุมชนได้รับผลกระทบจากโครงการก่อสร้างน้อยที่สุด เนื่องจากการดำเนินงานตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อมที่องค์กรได้รับการรับรอง สิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคมได้รับผลกระทบจากภาวะเรือนกระจก และมลพิษทางอากาศน้อยลง 	<ul style="list-style-type: none"> พนักงานของบริษัท พนักงานสัญญาจ้าง ผู้รับเหมาช่วง ชุมชน

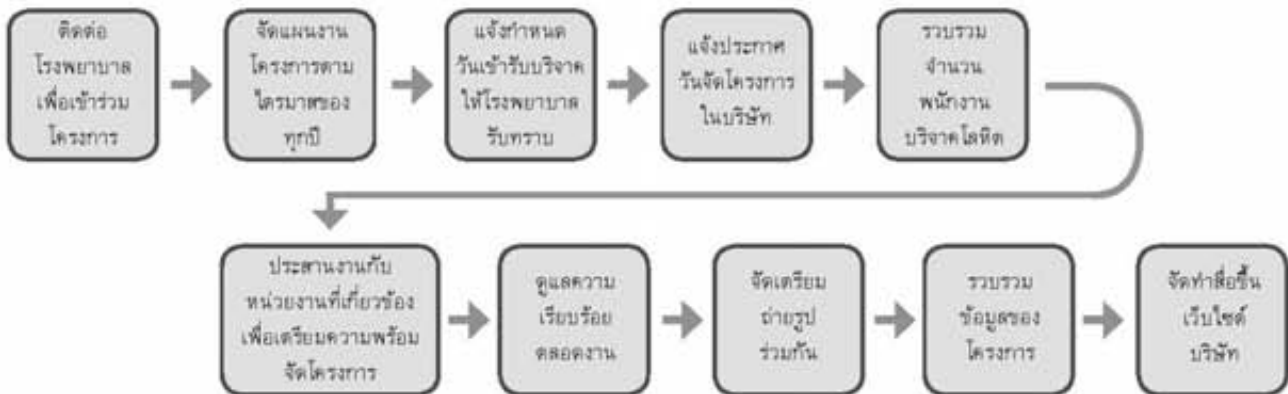
4. การดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท

กิจกรรมเพื่อสังคม

ในปี 2563 บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและผลักดันให้โครงการดำเนินอย่างต่อเนื่อง จากการบันทึกข้อมูลและเปรียบเทียบในแต่ละปีนั้น ทำให้เห็นถึงผลการดำเนินกิจกรรมในเชิงปริมาณทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคมซึ่งเป็นไปในทางที่ดี ส่งเสริมความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่จะดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

โครงการที่ชี้นำผลรวมพลังบริจาคโลหิต

รายละเอียดการดำเนินงาน



ผลลัพธ์จากการดำเนินงานเชิงปริมาณ

กิจกรรมจิตอาสา	2557	2558	2559	2560	2561	2562	2563
จำนวนพนักงานทั้งหมดในบริษัท ในปีที่ทำกิจกรรม (คน)	225	417	502	424	375	288	งดจัดโครงการเนื่องด้วยมาตรการเว้นระยะห่างทางสังคมในช่วงแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)
ปริมาณโลหิต (จำนวนซีซี)	99,250	173,550	223,350	185,550	164,650	107,550	
ผู้ป่วยได้รับการใช้โลหิต (คน)	200	410	495	421	350	268	

* มูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคม (ปี 2557 - 2563) จำนวน 1,561,700 บาท (คิดคำนวณจากจำนวนพนักงานทั้งหมด x ราคาโลหิตเฉลี่ย 700 บาทต่อถุง)

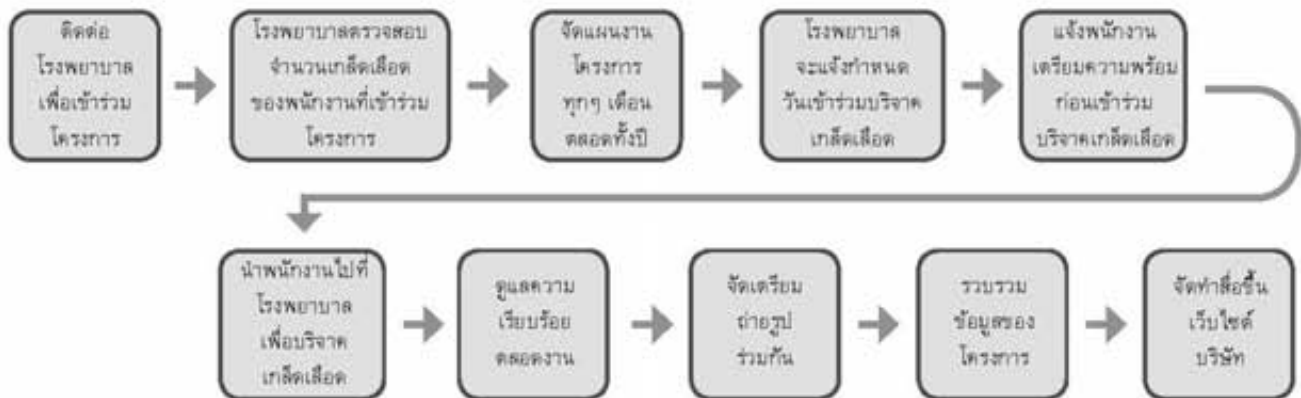
โครงการสอดคล้องกับการแสดงข้อมูลตามตัวชี้วัด (GRI) และเป้าหมาย (SDGs) ดังนี้

GRI : 102-2, 102-8, 403-3, 403-6, 403-10 SDGs : 3

ผลลัพธ์จากการดำเนินงานเชิงคุณภาพ

- ลดความเสี่ยงจากการขาดเลือดระหว่างการรักษาผู้ป่วย
- ลดค่าใช้จ่ายจากการจัดซื้อโลหิตจากสภากาชาดไทย มูลค่า 1,561,700 บาท (2557 - 2563)
- เป็นอีกหนึ่งช่องทางสำหรับพนักงานที่สามารถร่วมบริจาคเลือดได้สะดวกขึ้น รวมถึงโรงพยาบาลที่ร่วมดำเนินการซึ่งได้รับบริจาคเลือดในปริมาณที่มากขึ้น

โครงการที่ชี้นำรวมพลังบริจาคเกล็ดเลือด รายละเอียดการดำเนินงาน



ผลลัพธ์จากการดำเนินงานเชิงปริมาณ

กิจกรรมจิตอาสา	2559	2560	2561	2562	2563
จำนวนพนักงานทั้งหมดในบริษัท ในปีที่ทำกิจกรรม (คน)	3	55	91	74	28
ปริมาณเกล็ดเลือด (โดยประมาณ : หน่วยซีซี)	870	15,950	26,390	21,460	8,120

* มูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคม (ปี 2559 - 2563) จำนวน 2,173,600 บาท (คิดคำนวณจากจำนวนพนักงานทั้งหมด x ราคาเกล็ดเลือดเฉลี่ย 8,800 บาทต่อถุง)

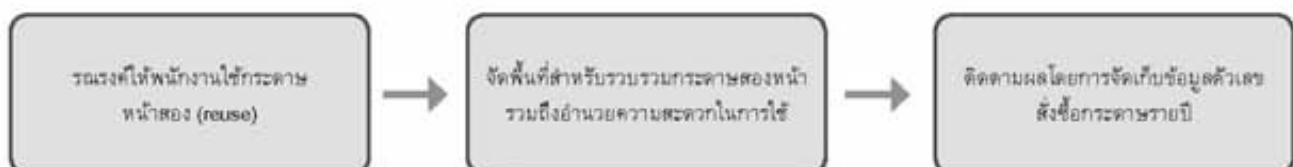
โครงการสอดคล้องกับการแสดงข้อมูลตามตัวชี้วัด (GRI) และเป้าหมาย (SDGs) ดังนี้

GRI : 102-2, 102-8, 403-3, 403-6, 403-10 SDGs : 3

ผลลัพธ์จากการดำเนินงานเชิงคุณภาพ

- เพิ่มโอกาสฟื้นฟูร่างกายให้กับผู้ป่วยที่ขาดแคลนเกล็ดเลือด
- ลดความเสี่ยงจากการขาดเลือดระหว่างผ่าตัดหรือการรักษาผู้ป่วย
- ลดค่าใช้จ่ายจากการจัดซื้อเกล็ดเลือดจากสภากาชาดไทย จำนวน 2,173,600 บาท (2559 - 2563)
- เพิ่มช่องทางและโอกาสให้กับพนักงานที่ประสงค์บริจาคเกล็ดเลือด รวมถึงโรงพยาบาลที่ร่วมดำเนินการซึ่งได้รับบริจาคเกล็ดเลือดในปริมาณที่มากขึ้น

โครงการที่ชี้นำบรรณรักษ์เพื่อสร้างความตระหนักในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รายละเอียดการดำเนินงาน



ผลลัพธ์จากการดำเนินงานเชิงปริมาณ

โครงการ	2562	2563
จำนวนกระดาดที่ใช้ภายในสำนักงานในหนึ่งปี (หน่วย : รีม)	8,670	7,170
ค่าใช้จ่ายสำหรับกระดาด (บาท)	851,301	667,010

โครงการสอดคล้องกับการแสดงข้อมูลตามตัวชี้วัด (GRI) และเป้าหมาย (SDGs) ดังนี้

GRI : 102-2, 102-8, 301-1

SDGs : 12, 13

ผลลัพธ์จากการดำเนินงานเชิงคุณภาพ

- ลดค่าใช้จ่ายสำหรับกระดาษในสำนักงาน มูลค่า 184,291 บาท
- ลดปัจจัยเสี่ยงที่ก่อให้เกิดภาวะโลกร้อน
- ลดปริมาณขยะที่เกิดจากการใช้กระดาษ

อาคารเรียน โตโยไทย-อุปถัมภ์

สืบเนื่องจากที่บริษัทได้สร้างอาคารเรียน จำนวน 3 แห่ง ในชุมชนใกล้เคียงกับโครงการก่อสร้างของบริษัทฯ จังหวัดระยอง พร้อมทั้งมอบอุปกรณ์การเรียน เครื่องคอมพิวเตอร์ โต๊ะเรียน และหนังสือเรียนนั้น บริษัทฯ ได้มีการติดตามผลการใช้อาคารเรียน ทั้ง 3 โรงเรียนอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียดดังนี้

[illegible]

โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมแบบระยะยาว (ต่อเนื่อง)

นอกจากการดำเนินกิจกรรม ทำโครงการเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคมแล้วนั้น บริษัทฯ ได้ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อประโยชน์ร่วมกันของทุกฝ่ายของทั้งบริษัทชุมชน ท้องถิ่น และสังคม โดยแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทมุ่งเสริมสร้างและพัฒนาคุณภาพชีวิต และปกป้องสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs)

บริษัทฯ ดำเนินโครงการที่สามารถต่อยอดให้บรรลุคุณค่าสูงสุดต่อสังคมและธุรกิจ สร้างคุณค่าและความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยแบ่งออกเป็น 3 ด้าน คือ ด้านสังคม ด้านการศึกษา และด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ด้านสังคม	ด้านการศึกษา / ด้านฝึกอบรม	ด้านสิ่งแวดล้อม
<ul style="list-style-type: none"> • การบริจาคโลหิต • การบริจาคเกล็ดเลือด • การบริจาคอุปกรณ์สำนักงาน • วัสดุอะลูมิเนียมและอุปกรณ์ • การควบคุมการจราจร • ตรวจสอบสภาพก่อนทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> • ฝึกอบรมสำหรับพนักงาน • ประชุมพิเศษพนักงานใหม่และนักศึกษาฝึกงาน • กิจกรรม Monthly Talk 	<ul style="list-style-type: none"> • ตรวจวัดความเข้มของแสง • ป้องกันฝุ่นและดิน • HSE Delivery • การทำความสะอาดถนนเขตโครงการก่อสร้าง • การตรวจวัดเสียง • ส่งคืนถังดับเพลิงให้กับผู้ผลิตเพื่อรีไซเคิล

โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมแบบระยะสั้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัทเข้ามามีส่วนร่วมผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ร่วมกันของทุกฝ่าย โดยคำนึงถึงด้านชุมชนและสังคม ด้านการศึกษา และด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีรายละเอียดดังนี้

ด้านสังคม	ด้านการศึกษา	ด้านสิ่งแวดล้อม
<ul style="list-style-type: none"> • งานวันเด็กแห่งชาติ • ซ่อมแซมอุปกรณ์ • การตรวจหาสารเสพติด 	<ul style="list-style-type: none"> • มอบเครื่องคอมพิวเตอร์ 	<ul style="list-style-type: none"> • ซ่อมแซมฉุกเฉิน • อนุรักษ์การทำมาหากิน • ความปลอดภัยขั้นพื้นฐานและการดับเพลิงเบื้องต้น • ลดการใช้กระดาษในส่วนงานสำนักงาน

การมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม

เนื่องด้วยในปี 2563 การเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลให้ธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งภายในและต่างประเทศนั้นหยุดชะงัก กระทั่งต่อการส่งมอบงานให้กับลูกค้าตามที่กำหนด มีต้นทุนที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการดำเนินธุรกิจและกิจการต่าง ๆ ภายใต้อามาตรการเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) จึงทำให้บริษัทฯ ต้องชะลอกิจกรรมการมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคมอย่างเลี่ยงไม่ได้ เป็นเหตุให้การรายงานผลของโครงการในเชิงปริมาณนั้นลดลง

5. ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและมาตรฐานความปลอดภัย

สิ่งแวดล้อมและมาตรฐานความปลอดภัย เป็นปัจจัยที่ทางบริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญสูงสุด ทั้งเพื่อพนักงาน สิ่งแวดล้อม คู่ค้า ลูกค้า ผู้อยู่อาศัยในชุมชนโดยรอบ และผู้มีส่วนได้เสียใดๆ ที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของทางบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม

ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงนำระบบการจัดการอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงานของบริษัทฯ และได้พัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 45001:2018 และ ISO 14001:2015 รวมถึงมีการอบรมให้ความรู้กับพนักงาน การติดตามผลงานโครงการต่างๆ ที่ร่วมทำทั้งภายในองค์กรและชุมชนโดยรอบ ดังรายละเอียดในหัวข้อการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (หน้า 96)

6. นวัตกรรมของบริษัทที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม การพัฒนาวัตกรรมและเทคโนโลยีของทีทีซีแอล

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ บริษัท ทีทีซีแอล มีวิสัยทัศน์ที่จะเป็นองค์กรที่มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ โดยการลดระยะเวลา ควบคุมคุณภาพ ลดความผิดพลาด ลดต้นทุนในการออกแบบและก่อสร้าง ในการดำเนินธุรกิจทั้งทางด้านวิศวกรรมบริการ รับเหมาก่อสร้างครบวงจร (EPC) และธุรกิจพลังงาน รวมทั้งการสร้างเสริมให้เกิดโอกาสในธุรกิจใหม่ และสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงความปลอดภัย มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

การจะทำให้บรรลุเป้าหมายด้านนวัตกรรม องค์กรต้องวางแผนเพื่อกำหนดการจัดการด้านนวัตกรรมอย่างเป็นระบบ เช่น การพิจารณาบริบท การวางแผนการจัดการนวัตกรรม การพิจารณาปัจจัยขับเคลื่อนนวัตกรรม การกำหนดกระบวนการด้านการจัดการนวัตกรรม การประเมินประสิทธิผลของระบบการจัดการนวัตกรรม และการขึ้นทะเบียนนวัตกรรมตามมาตรฐานระดับประเทศและนานาชาติ เพื่อยกระดับให้เกิดมูลค่าเชิงพาณิชย์ เป็นต้น

บริษัทได้มีการจัดเตรียมนโยบาย กลยุทธ์ ระบบการบริหาร และโครงสร้างพื้นฐานด้านการพัฒนานวัตกรรม เพื่อให้การบริหารจัดการนวัตกรรมและจัดการองค์ความรู้เพื่อให้สอดคล้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

อย่างไรก็ดี ปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการกำหนดทิศทางและแผนพัฒนานวัตกรรม ให้สอดคล้องกับการพัฒนาธุรกิจของบริษัท รวมทั้งร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก คู่ค้า หน่วยงานภาครัฐ สถาบันการศึกษา และบริษัทในเครือ ทั้งในและต่างประเทศ โดยมีการพัฒนาเทคโนโลยีใน 5 กลุ่ม ได้แก่

1. เทคโนโลยีการออกแบบและก่อสร้าง
2. เทคโนโลยีการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Energy Efficient)
3. เทคโนโลยีสำหรับการผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องของพลังงานทดแทน (Alternatives Energy)
4. เทคโนโลยีสำหรับบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply-Chain Management)
5. เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ ระบบอัตโนมัติ (Automation & Robotics) และ Internet of Things

ความสำเร็จในการประยุกต์ วิจัย และพัฒนาเทคโนโลยีของทีทีซีแอล ที่ผ่านมา

1. เทคโนโลยีสำหรับการออกแบบและก่อสร้าง
 - การนำเอาเทคโนโลยีการออกแบบที่ทันสมัยเข้ามาใช้ในการออกแบบทางด้านวิศวกรรม อาทิเช่น

- การนำเอาเทคโนโลยีล่าสุดในการออกแบบ 3D มาใช้ เพื่อตรวจสอบงานก่อสร้างก่อนทำการสั่งซื้อเครื่องจักร และวัสดุ อุปกรณ์ และลงมือก่อสร้าง
- การนำเอาเทคโนโลยี สร้างภาพเสมือนจริง (3D Visualization) มาใช้ในการนำเสนองานให้กับลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในโครงการนั้น ๆ
- การนำเอาเทคโนโลยีเครื่องพิมพ์สามมิติ มาใช้สร้างแบบจำลองพลาสติก เพื่อนำเสนองานให้กับลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในโครงการนั้น ๆ
- การนำอากาศยานไร้คนขับ (Flying Drone) ติดกล้องถ่ายภาพและวิดีโอ เพื่อสำรวจพื้นที่ก่อสร้าง และจัดทำรายงานความคืบหน้าของโครงการ
- การนำเอาเทคโนโลยี ซอฟต์แวร์การออกแบบเฉพาะสำหรับระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่สามารถช่วยเลือกตำแหน่ง การติดตั้งเพื่อประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีต้นทุนการก่อสร้างที่เหมาะสม
- พัฒนาซอฟต์แวร์ที่ใช้ในการออกแบบทางวิศวกรรมกระบวนการ (Process Engineering) ขึ้นเองเพื่อใช้ภายในองค์กร อาทิเช่น
 - การคำนวณต่างๆ ที่เกี่ยวกับการระเหย (Boil-Off) ของก๊าซชนิดต่างๆ ในถังกักเก็บ
 - การคำนวณเพื่อการออกแบบระบบนำเข้าน้ำจากทะเล (Sea Water Intake Sizing)
 - การคำนวณเพื่อการออกแบบถังแยกก๊าซและของเหลว (Knock-Out Drum)
 - การพยากรณ์การไหลของไหลในท่อแบบ 2 สถานะ (2-Phase Flow Pattern Predication)
 - การเลือกขนาดฝาเปิดฉุกเฉิน (Emergency Hatch Sizing)
 - การคำนวณเพื่อการออกแบบวาล์วลดแรงดันฉุกเฉิน (Pressure Safety Valve)
 - การพัฒนาซอฟต์แวร์ที่ใช้การถอดแบบ เพื่อการจัดซื้อ และบริหารงานวัสดุก่อสร้างในงานระบบท่อ
- การสร้างนวัตกรรมการออกแบบระบบบำบัดน้ำเสียจากโรงงานสำหรับโรงงานเคมี ที่มีองค์ประกอบของสาร Tetrahydro Furan ซึ่งไม่สามารถพบได้ทั่วไปในกระบวนการอุตสาหกรรมปกติ ประสบความสำเร็จเชิงพาณิชย์เป็นโครงการแรกในประเทศไทย
- การรวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูล ความรู้ และความผิดพลาดในการดำเนินการโครงการต่างๆ ที่ได้ดำเนินการในอดีต และพัฒนาระบบสืบค้น เพื่อการศึกษา และลดปัญหาการผิดพลาดซ้ำ สำหรับโครงการในปัจจุบันและอนาคต (Lesson Learn System)

- การนำเอาเทคนิคการตรวจสอบงานก่อสร้างที่ทันสมัยมาใช้ในโครงการ เช่น

- การตรวจสอบงานเชื่อมและวัสดุด้วยวิธี PAUT (Phase Array Ultrasonic Test) ช่วยลดระยะเวลาเพิ่มความแม่นยำ และความยุ่งยากที่พบในการตรวจสอบงานเชื่อมด้วยการ X-Ray

2. เทคโนโลยีการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Energy Efficient)

- โครงการพัฒนาซอฟต์แวร์ เพื่อสนับสนุนการเดินโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมให้ได้ประสิทธิภาพสูงสุดด้วยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Machine Learning & Deep Learning) ร่วมกับบริษัทพัฒนาซอฟต์แวร์ด้านปัญญาประดิษฐ์ แห่งหนึ่งประเทศญี่ปุ่น

ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการแสวงหาผู้ร่วมพัฒนาโครงการเพื่อพิสูจน์แนวคิดและคุณค่า ก่อนนำมาคำนวณหาผลตอบแทนทางเศรษฐศาสตร์ วางแผนการตลาด และการลงทุนพัฒนาเพื่อให้บริการเชิงพาณิชย์ต่อไป

- โครงการ LNG Tri-Generation เพื่อส่งเสริมการใช้เชื้อเพลิง LNG เพื่อทดแทนก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) น้ำมันเตา และถ่านหิน ในโรงงานอุตสาหกรรมที่ไม่ได้อยู่ในแนวเส้นท่อก๊าซธรรมชาติ โดยการผลิตไฟฟ้าไอน้ำหรือความเย็นร่วมกัน ส่งผลให้เกิดการใช้

เชื้อเพลิงฟอสซิลอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเป้าหมายสูงสุดคือลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก และลดต้นทุนโดยรวมของการใช้พลังงาน

ปัจจุบันมีการศึกษาโครงการภายใต้สัญญาจ้างบริการทางวิศวกรรม และสัญญาความร่วมมือกับบริษัทปิโตรเลียมรายใหญ่ระดับประเทศ รวมถึงโครงการที่พัฒนาโดยบริษัท TTCL เอง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

3. เทคโนโลยีสำหรับการผลิต ผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องพลังงานทดแทน (Alternatives Energy)

- โครงการการผลิตเชื้อเพลิงชีวมวล ทอริฟิเคชัน เพื่อการเผาไหม้ร่วมกับถ่านหิน จากไม้ยาง ไม้โตเร็ว (Fast Growing Tree) วัสดุเหลือใช้จากการเกษตร และหญ้าพลังงาน (Energy Crops) ร่วมกับบริษัท อีเดมิซี แห่งประเทศญี่ปุ่น

- โครงการวิจัยความเหมาะสมและผลผลิตพืชพลังงานชนิดไม้โตเร็ว (Fast Growing Tree) และหญ้าพลังงาน (Energy Crops) ในพื้นที่ป่าชุมชน ประเทศเมียนมา ร่วมกับสถาบันค้นคว้าและพัฒนาผลผลิตทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร (KAPI) แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และกรมป่าไม้ แห่งสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา

โครงการพัฒนารูปแบบพลังงานทดแทนด้านเชื้อเพลิงชีวมวล รายละเอียดการดำเนินงาน



ผลลัพธ์จากการดำเนินงานเชิงปริมาณ

หัวข้อ	2559 - 2563
ปริมาณคาร์บอนไดออกไซด์ที่ลดลง (t-CO ₂ / ปี)	24,780
ปริมาณไม้ยางที่ใช้ (ตันปี)	225,500

* มูลค่าทางเศรษฐกิจและสังคม (ปี 2559 - 2563) เป็นจำนวน 631,400,000 บาท (คิดกลางร่องคำนวณจากปริมาณไม้ยางที่ใช้ x จำนวน 4 ปี x ราคาเฉลี่ย 700 บาทต่อตัน)

4. เทคโนโลยีสำหรับบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply-Chain Management)

- โครงการพัฒนาดิจิทัลแพลตฟอร์มเพื่อการบริหารจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน (Forest Management) และห่วงโซ่ผู้ครอบครองพยานหลักฐาน (Chain of Custody) ตามมาตรฐาน FSC ภายใต้บันทึกความเข้าใจกับการยางแห่งประเทศไทย

ปัจจุบันโครงการอยู่ในระหว่างการแสวงหาผู้ร่วมพัฒนาโครงการ ผู้สนับสนุนทางการเงิน และผู้ใช้ประโยชน์จากผลิตภัณฑ์จากสวนป่าที่ได้รับการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน

5. เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ วิทยาการหุ่นยนต์ และ Internet of Things

- โครงการสร้างเครื่องพิมพ์ 3 มิติ ขนาดใหญ่ มาใช้สร้างแบบจำลองพลาสติก เพื่อนำเสนองานให้กับลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียในโครงการนั้นๆ
 - การนำเอาเทคโนโลยีการตรวจสอบ (Inspection) และสร้างแบบจำลอง 3 มิติ ด้วยอากาศยานไร้คนขับ หรือ Flying Drone เพื่อลดความยุ่งยาก ลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน และเพิ่มความรวดเร็วในการวิเคราะห์ประมวลผล จัดทำรายงานด้วยซอฟต์แวร์ปัญญาประดิษฐ์ที่ทำงานผ่านเครือข่าย Cloud Computing เป็นผลให้ลดความสูญเสียจากความเสียหายของเครื่องจักร และชั่วโมงทำงานลงได้อย่างมาก

ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการทดลองให้บริการ เพื่อพิสูจน์คุณค่าของการบริการ (Proof of Values) เพื่อนำมากำหนดแผนการตลาด อัตราค่าบริการ และคำนวณผลตอบแทนทางเศรษฐศาสตร์ ก่อนที่จะนำเสนอแผนการลงทุนต่อฝ่ายบริหารต่อไป

การจัดการองค์ความรู้

ทีทีซีแอล มุ่งเน้นการบริหารองค์ความรู้ใน 3 มิติ คือ รวบรวม แลกเปลี่ยน และประยุกต์ใช้องค์ความรู้

บริษัทส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในแนวทางและการบริหารองค์ความรู้ให้ถูกต้องและสัมฤทธิ์ผล โดยหวังให้พนักงานนำความรู้ที่เกิดขึ้นจากการทำงานมาแลกเปลี่ยน เรียนรู้และนำกลับมาปรับใช้ในการทำงานทุกครั้ง เพื่อลดความผิดพลาด เพิ่มขีดความสามารถในการแก้ปัญหา ตลอดจนสามารถจัดทำมาตรฐานการทำงานใหม่ๆ และต่อยอดองค์ความรู้ให้เกิดเป็นนวัตกรรมได้ โดยบริษัทจัดกิจกรรมและโครงการต่างๆ เพื่อสนับสนุนกระบวนการบริหารองค์ความรู้ โดยผู้บริหารระดับสูงมีการจัดตั้งและมอบหมายให้คณะกรรมการ Lesson Learned Working Group Committee สื่อสารวิสัยทัศน์ รวบรวม วิเคราะห์ จัดเก็บ เผยแพร่ องค์ความรู้ และจัดทำต้นแบบในการดำเนินงาน มีการพัฒนาระบบการบริหารองค์ความรู้ที่เป็นมาตรฐาน และยังมีการเชิญวิทยากรทั้งภายในและภายนอกมาให้ความรู้กับพนักงานเป็นประจำ

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัท และบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา เป็นจำนวน 11,210,041.41 บาท ประกอบด้วย

- ค่าสอบบัญชีบริษัท จำนวน 5,000,000.00 บาท
- ค่าสอบบัญชีของสาขาและบริษัทย่อย จำนวน 6,210,041.41 บาท

ค่าบริการอื่น (Non Audit Fee)

บริษัท และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการให้คำปรึกษาทางด้านภาษีอากร และให้คำปรึกษาด้านการบัญชี สำหรับมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้ เป็นจำนวน 420,000.00 บาท

รายการเกี่ยวโยงกัน

มูลค่าและยอดคงค้างของรายการเกี่ยวโยงกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
ในปี 2563 และ 2562 บริษัทมีรายการเกี่ยวโยงกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมี ความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ ของรายการ เกี่ยวโยงกัน	มูลค่า รายการระหว่างกัน		ยอดคงค้าง ณ วันที่		ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับ ความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2562	ปี 2563	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	
1. บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด (GNE)	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็นบริษัทที่ TTCL ถือหุ้น 40% และบริษัทฯ ของกลุ่ม ผู้บริหาร TTCL ถือหุ้น 60%	- รายได้จากการ ให้บริการ	197	258			สำหรับงวด ปี 2562 และ 2563 บริษัทมีรายได้จากบริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวน 0.20 ล้านบาท และ 0.26 ล้านบาท
		- รายได้ค่าบริการ ค้างรับ			15	61	รายได้ค่าบริการค้างรับ ในปี 2562 และ 2563 จำนวน 0.02 และ 0.06 ล้านบาท
		- ดอกเบี้ยจ่าย	7,735	7,447			เกิดจากการให้บริการด้านการจัดการ ให้เช่าพื้นที่และค่าบริการจัดการ งานบริหารทั่วไป
		- ดอกเบี้ยจ่าย ค้างจ่าย			9,685	6,251	สำหรับงวดปี 2562 และ 2563 บริษัทมีดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม เพื่อเป็น เงินทุนหมุนเวียนจากบริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวน 7.74 และ 7.45 ล้านบาท
							ดอกเบี้ยจ่ายค้างจ่าย ในปี 2562 และ 2563 จำนวน 9.69 และ 6.25 ล้านบาท
							คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา รายการดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่า มีความสมเหตุสมผล

11.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการเกี่ยวโยง

บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานที่จะทำการตรวจสอบเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ การตรวจสอบราคา และ
เงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการว่าเป็นไปตามการดำเนินการทางธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปหรือไม่ และต้องดำเนินการ
ดังต่อไปนี้

- 1) ในกรณีที่เป็นการดำเนินการอันเป็นธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปซึ่งบริษัทหรือบริษัทย่อยกระทำเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เช่น การให้หรือรับบริการ การขายสินค้าและซื้อวัตถุดิบทั่วไป เป็นต้น ให้คณะกรรมการหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายสามารถดำเนินการได้โดยให้ส่งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบทุกรายไตรมาส
- 2) ในกรณีที่ไม่ได้เป็นรายการที่เป็นธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป เช่น การซื้อสินทรัพย์ถาวรที่มีนัยสำคัญ เป็นต้น จะต้องนำเรื่องดังกล่าวเข้าพิจารณาให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีด้วย

หากมีรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาดูเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณา รายการเกี่ยวโยงกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือ คณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัทได้กำหนดกรอบของรายการทางการค้าที่บริษัทกระทำเป็นประจำเพื่อการประกอบกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีลักษณะรายการที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ตามรายละเอียดดังนี้

รายการธุรกิจปกติ หมายถึง

รายการให้บริการออกแบบวิศวกรรม จัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมแบบครบวงจร ตลอดจนการให้คำปรึกษาที่เกี่ยวข้อง แก่ลูกค้าผู้ประกอบการอุตสาหกรรมหรือผู้รับเหมาอื่นของโครงการ ทั้งที่เป็นบุคคลและนิติบุคคลทั่วไป

รายการซื้อสินค้า ประเภทวัตถุดิบ วัสดุก่อสร้าง วัสดุสิ้นเปลือง เครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมไปถึงการว่าจ้างผู้รับเหมาช่าง ซึ่งจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมถึงรายจ่ายที่เป็นปกติจะในการประกอบธุรกิจ เช่น ค่าเช่าพื้นที่จัดเก็บอุปกรณ์ การจ้างขนส่ง เป็นต้น จากบุคคลหรือนิติบุคคลต่าง ๆ ทั่วไป

ราคายุติธรรม

จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กัน หรือจำนวนเงินที่ผู้ให้และผู้รับบริการตกลงกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ซึ่งจะกำหนดโดยใช้ราคาตลาดผ่านขั้นตอนการต่อรองราคาที่เป็นอิสระและอยู่บนพื้นฐานเดียวกันทุกราย

11.3 นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการเกี่ยวโยงกันในอนาคต

ในอนาคต บริษัทคงมีการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกันตามแต่เห็นสมควร โดยจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชี เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

11.4 มาตรการการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่น

นอกจากการทำรายการที่แสดงเป็นรายการเกี่ยวโยงกันแล้ว บริษัทยังมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่น เช่น การทำงานร่วมกันในลักษณะ Consortium หรืออาจมีการแข่งขันกันในธุรกิจ ซึ่งบริษัทมีมาตรการในการกำกับดูแลการดำเนินงาน ดังนี้

การทำงานร่วมกันระหว่างบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะของ Consortium

ในการเข้าร่วมประมูลหรือรับงานร่วมกันในลักษณะ Consortium บริษัทและบริษัทที่จะทำงานร่วมกันจะร่วมกันพิจารณาขอบเขตของงานและความรับผิดชอบของแต่ละฝ่าย

ในโครงการนั้น ๆ โดยพิจารณาจากความถนัดและประสบการณ์ ตลอดจนความสามารถในการแข่งขันของแต่ละฝ่าย ซึ่งการจัดสรรขอบเขตและความรับผิดชอบที่เหมาะสมจะทำให้ Consortium มีโอกาสชนะการประมูลสูงขึ้น และภายหลังการแบ่งขอบเขตงานที่ชัดเจน บริษัทและบริษัทที่ร่วมประมูลด้วยกันจะแยกกันจัดเตรียมข้อเสนอทางด้านราคาสำหรับงานในส่วนของตน และรวบรวมเป็นข้อเสนอรวม

ในการจัดเตรียมข้อเสนอทางด้านราคา บริษัทจะพิจารณาถึงผลประโยชน์ของตัวบริษัทเองเป็นสำคัญ โดยราคาข้อเสนอจะถูกกำหนดจากการประเมินต้นทุนอย่างละเอียดและเคร่งครัดและบวกด้วยอัตรากำไรที่เหมาะสม โดยผ่านการอนุมัติจากทั้งคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารของบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาขอบเขตของงานและผลประโยชน์ที่จัดสรรสำหรับการร่วมงานในลักษณะ Consortium อย่างใกล้ชิดเพื่อให้การจัดสรรดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

ในการดำเนินงานสำหรับโครงการในลักษณะของ Consortium นี้ บริษัทและบริษัทที่รับงานร่วมกันจะรับผิดชอบทั้งในด้านรายรับและรายจ่ายในส่วนงานของตนเองอย่างเป็นอิสระต่อกัน

การแข่งขันกันทางธุรกิจระหว่างบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยมีประวัติการแข่งขันกันทางธุรกิจกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กันเลย สำหรับ ITD ซึ่งมีธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโยธา (Civil Engineering) อันเป็นธุรกิจที่แตกต่างจากธุรกิจการให้บริการทางวิศวกรรมแบบครบวงจร (Integrated EPC) ของบริษัทอย่างชัดเจน บริษัทและ ITD จึงไม่มีการแข่งขันกันโดยตรงในการประมูลงาน อย่างไรก็ตาม ธุรกิจของบริษัทฯ อาจมีความเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของ ITD ในลักษณะของการว่าจ้าง ITD เป็นผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) ซึ่งในการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่สำคัญบริษัทจะมีการเรียกให้ผู้รับเหมาช่วงต่าง ๆ ยื่นข้อเสนอแข่งขันกัน โดยบริษัทมีขั้นตอนและเกณฑ์ในการคัดเลือกที่โปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ยื่นข้อเสนอทุกราย ทั้งนี้ ITD ก็ได้รับการปฏิบัติไม่แตกต่างจากผู้รับเหมาช่วงรายอื่น ๆ

สำหรับบริษัท Sojitz Corporation (Group)

บริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ที่ทำธุรกิจหลากหลายอุตสาหกรรมทั่วโลก เช่นยานยนต์ โรงงานอุตสาหกรรม พลังงาน ทรัพยากรธรรมชาติ เคมีภัณฑ์ อาหาร เกษตรกรรม และทรัพยากรป่าไม้ สินค้าอุปโภคบริโภค และนิคมอุตสาหกรรม อันเป็นธุรกิจที่แตกต่างจากธุรกิจการให้บริการทางวิศวกรรมแบบครบวงจร (Integrated EPC) ของบริษัทอย่างชัดเจน จึงไม่มีการแข่งขันกัน

สำหรับบริษัท IDEMITSU KOSAN Co.Ltd.

เป็นหนึ่งในบริษัทปิโตรเลียมและปิโตรเคมีที่ใหญ่ที่สุดในโลกในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งดำเนินธุรกิจทั่วโลกในด้านต่าง ๆ เช่น น้ำมันหล่อลื่น ยางมะตอย น้ำมันและก๊าซ พลังงานหมุนเวียน ถ่านหิน ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และผลิตภัณฑ์เกษตรชีวภาพ และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตเกียว ในปัจจุบันอิดะมิสึ โคซันได้ร่วมมือกับทีทีซีแอล เพื่อบุกเบิกธุรกิจพลังงานชีวมวลอัดเม็ดสีดำ

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการถ่วงดุลอำนาจในโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ปัจจุบันผู้ถือหุ้นของบริษัทประกอบไปด้วยผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น 6 กลุ่ม ได้แก่ (1) Sojitz ถือหุ้นร้อยละ 9.09 (2) IDEMITSU ถือหุ้นร้อยละ 5.00 (3) ITD ถือหุ้นร้อยละ 0.93 (4) กลุ่มผู้บริหารของบริษัทซึ่งถือหุ้นทั้งโดยตรงร้อยละ 12.86 และผ่าน บจ.โกลบอล บิสซิเนส แมเนจเม้นท์ ("GBM") ร้อยละ 6.27 (5) ผู้ถือหุ้นอื่นอันประกอบไปด้วยพนักงานปัจจุบันของบริษัทร้อยละ 3.99 และ (6) ผู้ลงทุนทั่วไป ประมาณร้อยละ 61.86 ซึ่งมีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างผู้ถือหุ้นกลุ่มต่าง ๆ ค่อนข้างดี

นอกจากการถ่วงดุลในโครงสร้างการถือหุ้นตามที่ได้กล่าวข้างต้น โครงสร้างการบริหารงานของบริษัทยังมีความเป็นอิสระจากการมีอิทธิพลของผู้ถือหุ้นกลุ่มหนึ่งกลุ่มใดค่อนข้างมาก ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ปัจจุบันประกอบไปด้วยกรรมการทั้งสิ้น 9 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน ตัวแทนของ Sojitz Corporation 1 ท่าน ตัวแทนของ IDEMITSU 1 ท่าน ตัวแทนของ ITD 1 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน ในขณะที่คณะกรรมการบริหารของบริษัทประกอบไปด้วยผู้บริหารของบริษัทซึ่งไม่ใช่ตัวแทนของ Sojitz, IDEMITSU หรือ ITD ดังนั้น การตัดสินใจใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทจึงเป็นไปโดยอิสระภายใต้การพิจารณาของคณะกรรมการบริหารและปราศจากอิทธิพลของ Sojitz, IDEMITSU หรือ ITD

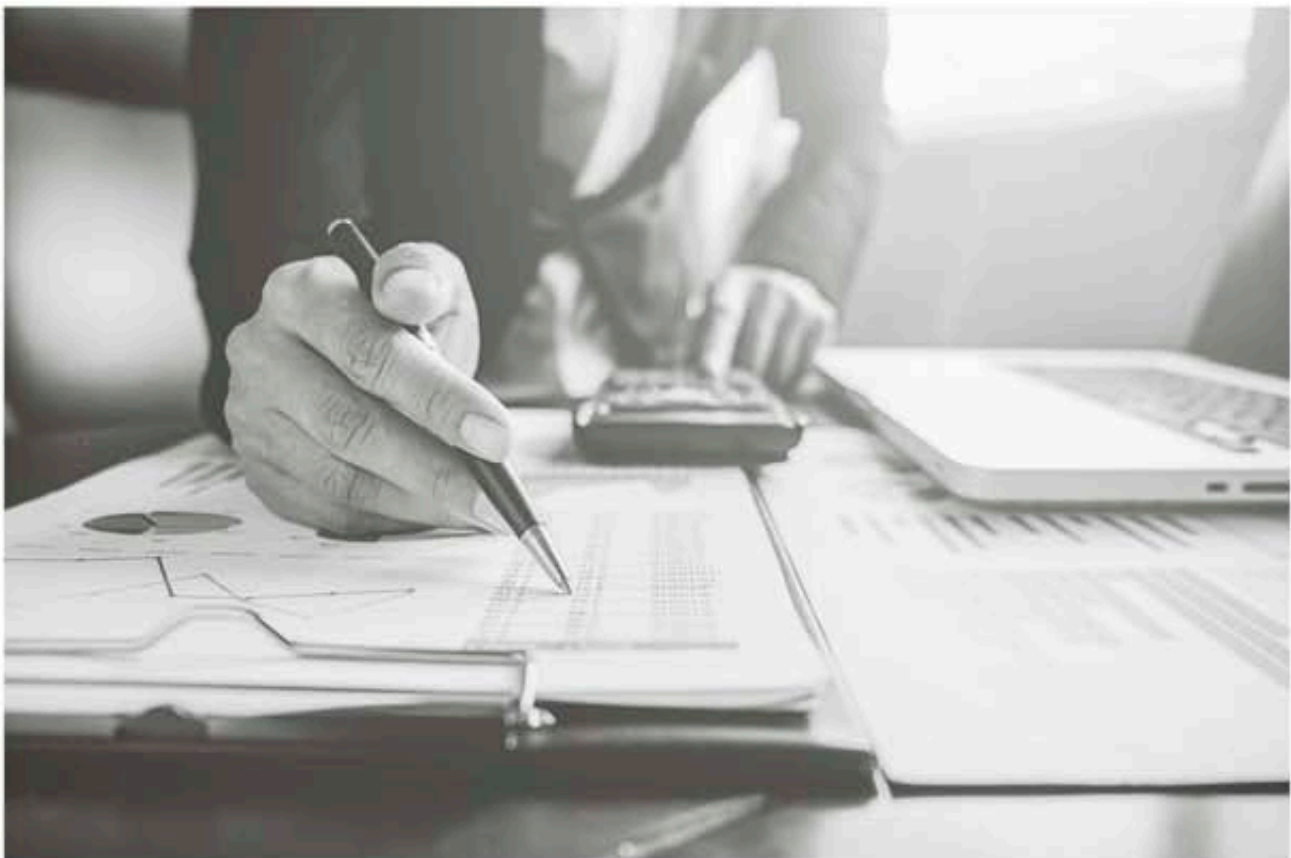
ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ตระหนักถึงขอบเขตในการพิจารณารายการเกี่ยวโยงกัน และจะดูแลให้การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปด้วยความสมเหตุสมผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ในส่วนของโครงสร้างการจัดการของบริษัทซึ่งในปัจจุบันมีการถ่วงดุลที่ค่อนข้างดี และเป็นอิสระปราศจากการมีอิทธิพลของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คณะกรรมการตรวจสอบจะคอยดูแลและรายงานภาพโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวในอนาคตว่ามีการเปลี่ยนแปลงไปหรือไม่ และจะกระหน่ำต่อความเป็นอิสระในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างไร

นโยบาย การจ่ายเงินปันผล ของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีและเงินสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาเพิกถอนไม่ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวหรือเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวได้เป็นครั้งคราว โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัท หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงสภาวะตลาดซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทในอนาคต

นโยบาย การจ่ายเงินปันผล ของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาจากกระแสเงินสดคงเหลือเทียบกับงบลงทุนของบริษัทย่อย โดยมีได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน หากกระแสเงินสดคงเหลือมีเพียงพอและได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป



รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน ประจำปี 2563

งบการเงินของบริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

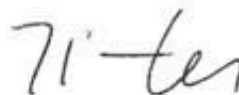
ในการนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับการสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินเฉพาะบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



(นายอิโรโนบุ อิริยา)

ประธานกรรมการบริษัท



(นายทิวา จาริก)

กรรมการบริษัท

คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

1. ผลการดำเนินงานสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ 970 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 27 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันกับปีที่ผ่านมา โดยการลดลงมาจากรายได้จากการก่อสร้างและให้บริการ และรายได้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้า

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลงจำนวน 27 ล้านบาท เนื่องจากการอ่อนค่าของสกุลเงินเหรียญระหว่างงวด อย่างไรก็ตามกำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวดอยู่ที่จำนวน 196 ล้านบาท

กำไรสุทธิสำหรับงวดอยู่ที่ 204 ล้านบาท ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทอยู่ที่ 210 ล้านบาท และกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานถูกบันทึกอยู่ที่ 0.27 บาทต่อหุ้น

2. รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม

สำหรับงวด 12 เดือน

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2562		เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้จากการก่อสร้างและให้บริการ	6,810.90	99%	10,043.46	96%	-32%
รายได้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้า	49.25	1%	453.50	4%	-89%
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	9.26	0%	0.00	0%	N/A
รวมรายได้	6,869.41	100%	10,496.96	100%	-35%
หัก ต้นทุนในการก่อสร้างและให้บริการ	(5,871.11)	85%	(9,018.06)	86%	-35%
หัก ต้นทุนจากการบริหารงานโรงไฟฟ้า	(19.94)	0%	(145.72)	1%	-86%
หัก ต้นทุนจากการขายสินค้า	(6.49)	0%	0.00	0%	N/A
รวมต้นทุน	(5,897.54)	86%	(9,163.79)	87%	-36%
กำไรขั้นต้น	971.87	14%	1,333.17	13%	-27%
บวก รายได้อื่น	114.74	2%	1,056.67	10%	-89%
หัก ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,012.75)	15%	(2,320.87)	22%	-56%
บวก/หัก กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	365.32	5%	(2.38)	0%	15443%
บวก ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วม	0.00	0%	17.51	0%	-100%
บวก ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากกิจการร่วมค้า	92.99	1%	82.66	1%	12%
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	532.17	8%	166.77	2%	219%
หัก ต้นทุนทางการเงิน	(201.35)	3%	(304.39)	3%	-34%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	330.82	5%	(137.62)	1%	340%
หัก ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(126.38)	2%	(51.15)	0%	147%
กำไรสำหรับงวด	204.44	3%	(188.77)	-2%	208%
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
บวก/หัก การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	18.71	0%	(17.38)	0%	208%
บวก/หัก ผลต่างจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(27.15)	0%	(271.13)	3%	-90%
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	196.00	3%	(477.28)	5%	141%
การแบ่งปันกำไรสำหรับงวด:					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	210.26		(206.31)		
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(5.82)		17.54		
กำไรสำหรับงวด	204.44		(188.77)		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.27		(0.41)		

2.1 การวิเคราะห์รายได้ ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

2.1.1 รายได้

รายได้รวมถูกบันทึกอยู่ที่ 6,869 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 35 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่แล้ว

รายได้	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62	เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการก่อสร้างและให้บริการ (EPC)	6,810.90	10,043.46	-32%
รายได้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้า	49.25	453.50	-89%
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	9.26	0.00	N/A
รายได้รวม	6,869.41	10,496.96	-35%

■ ธุรกิจ EPC

รายได้จากการก่อสร้างและให้บริการลดลงร้อยละ 32 อยู่ที่ 6,811 ล้านบาท เป็นผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) นั้นได้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย ซึ่งการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ได้ส่งผลกระทบมากที่สุดในช่วงไตรมาสที่ 2 ปี 2563 การแพร่ระบาดนี้ทำให้ทางรัฐบาลและบริษัทเอกชนมีมาตรการกำหนดปิดพื้นที่ (lockdown) อย่างเข้มงวด ซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อชั่วโมงการทำงานของโครงการ นอกจากนี้เครื่องจักรหลักบางส่วนไม่สามารถที่จะขนส่งจากประเทศต้นทางได้ จึงทำให้มีผลกระทบต่อการติดตั้งเครื่องจักรในบางโครงการ และเป็นสาเหตุให้กลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและโรงไฟฟ้ามีการชะลอการลงทุน

■ ธุรกิจโรงไฟฟ้า

รายได้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้า ลดลงร้อยละ 89 อยู่ที่ 49 ล้านบาท มาจากการจำหน่ายเงินลงทุนร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดใน TTGP เมื่อเดือนพฤษภาคมปีที่ผ่านมา

■ ธุรกิจโรงเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ด-White Pellets

ในปี 2563 กลุ่มบริษัท TTCL ได้ทำการเข้าซื้อกิจการของ บริษัท Ha Tien Energy Corporation (Hatien) ซึ่งเป็นธุรกิจผลิตและจำหน่าย white pellets ทำให้มีรายได้จากการขายสินค้าอยู่ที่ 9 ล้านบาท

2.1.2 ต้นทุนและกำไรขั้นต้น

เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้น

31 ธ.ค. 63	รายได้	ต้นทุน	กำไรขั้นต้น
งานก่อสร้างและให้บริการ	6,810.90	(5,871.11)	939.79
งานบริหารงานโรงไฟฟ้า	49.25	(19.94)	29.30
งานขายสินค้าและบริการ	9.26	(6.49)	2.77
รวม	6,868.49	(5,897.54)	971.86

กำไรขั้นต้นประกอบด้วยงานก่อสร้างและให้บริการจำนวน 940 ล้านบาท งานบริหารงานโรงไฟฟ้าจำนวน 29 ล้านบาท และงานขายสินค้า (White Pellet) จำนวน 3 ล้านบาท ทำให้มีกำไรขั้นต้นสำหรับงวดเป็นร้อยละ 14

2.1.3 รายได้อื่น และกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

รายได้อื่นลดลงร้อยละ 89 อยู่ที่ 115 ล้านบาท มาจากการลดลงของดอกเบี้ยรับจากการขายเงินลงทุนใน TTGP บันทึกผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนอยู่ที่ 365 ล้านบาท สาเหตุมาจากการอ่อนค่าของสกุลเงินบาทระหว่างงวด



2.1.4 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงร้อยละ 56 อยู่ที่ 1,012 ล้านบาท สำหรับงวด 12 เดือน ปี 2563 บริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 276 ล้านบาท (จากมาตรฐานรายงานทางการเงินของไทย ฉบับที่ 9) และหากไม่รวมค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญทั้ง 2 ปี ค่าใช้จ่ายในการบริหารยังคงลดลงร้อยละ 15 อยู่ที่ 736 ล้านบาท ดังนั้นการลดลงของค่าใช้จ่ายในการบริหารสาเหตุหลักมาจากการลดลงในเงินเดือนและผลประโยชน์ของพนักงาน การระงับด้านผลประโยชน์ของพนักงาน ค่าเดินทาง ค่ารับรอง และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจำหน่ายเงินลงทุนใน TTGP

2.1.5 ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

เนื่องจากการขายเงินลงทุนของ Siam Solar Power ในปีที่ผ่านมา จึงทำให้ไม่มีส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม และส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้าซึ่งมาจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน TTGP เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 อยู่ที่ 93 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตามกำไรจากกิจการร่วมค้าในไตรมาสที่ 4 ลดลง 1.5 ล้านบาท เมื่อเทียบกับไตรมาสที่ 3 อยู่ที่ 33 ล้านบาท สาเหตุของการลดลงมาจากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลอัตราร้อยละ 25 ระยะเวลา 5 ปีได้สิ้นสุดลงในเดือนพฤษภาคม 2563 ทำให้มีการปรับปรุงภาษีในไตรมาสที่ 4

2.1.6 ต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้

ต้นทุนทางการเงินสำหรับงวดลดลงร้อยละ 34 อยู่ที่ 201 ล้านบาท จากการปลดภาระหนี้กับธนาคาร Exim เมื่อบริษัทมีการจำหน่ายเงินลงทุนใน TTGP และการชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 2,400 ล้านบาท ในเดือนพฤษภาคม 2563 ซึ่งเป็นส่วนช่วยลดต้นทุนทางการเงินของบริษัท ภาษีเงินได้สำหรับงวดเพิ่มขึ้น 75 ล้านบาท อยู่ที่ 126 ล้านบาท

3. รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน

3.1 การวิเคราะห์สินทรัพย์

หน่วย : ล้านบาท	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	% เปลี่ยนแปลง
สินทรัพย์หมุนเวียน	10,353.60	13,572.70	(3,219.10)	(23.72%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,514.33	2,695.11	819.22	30.40%
รวมสินทรัพย์	13,867.93	16,267.81	(2,399.88)	(14.75%)

ณ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์รวมถูกบันทึกอยู่ที่ 13,868 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับสิ้นปีที่ผ่านมา

สินทรัพย์หมุนเวียนรวม ลดลง 3,219 ล้านบาท หรือร้อยละ 24 อันเป็นผลมาจากรายการดังต่อไปนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลง 3,182 ล้านบาท เนื่องจากการจ่ายคืนหุ้นกู้ จำนวน 2,400 ล้านบาท ในเดือนพฤษภาคมและใช้ไปกับกิจกรรมดำเนินงาน
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ลูกค้าทั่วไป ลดลง 135 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้มีการออกใบแจ้งหนี้ให้กับเจ้าของโครงการเพื่อเรียกเก็บเงิน ซึ่งส่วนใหญ่มาจากโครงการในประเทศ
- งานระหว่างก่อสร้าง - ลูกค้าทั่วไป เพิ่มขึ้น 96 ล้านบาท เกิดจากค่าใช้จ่ายในการพัฒนาของโครงการ Ahlone Expansion

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม เพิ่มขึ้น 819 ล้านบาท หรือร้อยละ 30 อันเป็นผลมาจากรายการดังต่อไปนี้

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 298 ล้านบาท เนื่องจากการเข้าซื้อบริษัท Hatieco ประเทศเวียดนาม ในเดือนสิงหาคม 2563
- สิทธิการใช้สินทรัพย์ เพิ่มขึ้น 318 ล้านบาท เนื่องจากการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินของไทย ฉบับที่ 16 (TFRS) เรื่องสัญญาเช่ามาใช้ในปี 2563
- ค่าความนิยม เพิ่มขึ้น 178 ล้านบาท จากการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท Hatieco ในการผลิตชีวมวลอัดเม็ด White Pellet ซึ่งมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 150,000 ตันต่อปี และเข้าไปซื้อหุ้นร้อยละ 51 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท Blackwood Technology BV ซึ่งเป็นเจ้าของเทคโนโลยีชีวมวลอัดเม็ดในประเทศเนเธอร์แลนด์ โดยในการเข้าซื้อของทั้ง 2 บริษัทนั้นเพื่อเป็นการสนับสนุนการขยายธุรกิจชีวมวลอัดเม็ด

3.2 การวิเคราะห์หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หน่วย : ล้านบาท	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	% เปลี่ยนแปลง
หนี้สินหมุนเวียน	9,518.31	11,430.51	(1,912.20)	(16.73%)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,764.95	2,509.74	(744.79)	(29.68%)
รวมหนี้สิน	11,283.26	13,940.25	(2,656.99)	(19.06%)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,584.66	2,327.56	257.10	11.05%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	13,867.93	16,267.81	(2,399.88)	(14.75%)

ณ 31 ธันวาคม 2563 หนี้สินรวมอยู่ที่ 11,283 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 19 เมื่อเทียบกับสิ้นปีที่ผ่านมา

หนี้สินหมุนเวียนรวม ลดลง 1,912 ล้านบาท หรือร้อยละ 17 อันเป็นผลมาจากรายการดังต่อไปนี้

- เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป เพิ่มขึ้น 646 ล้านบาท เนื่องจากใบแจ้งหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ
- ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย ลดลง 1,101 ล้านบาท เนื่องจากการเรียกเก็บเงินจากซัพพลายเออร์ซึ่งส่วนใหญ่มาจากโครงการในประเทศ
- เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง - ผู้ค้าทั่วไป ลดลง 419 ล้านบาท จากความคืบหน้าในโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่
- หนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ลดลง 1,324 ล้านบาท เนื่องจากการจ่ายคืนหุ้นกู้ จำนวน 2,400 ล้านบาทในเดือนพฤษภาคม และมีการจัดประเภทตามระยะเวลาการชำระสำหรับหุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 1,075 ล้านบาท ซึ่งออกตั้งแต่ปี 2559 จะครบกำหนดในเดือนมกราคม 2564

หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม ลดลง 745 ล้านบาท หรือร้อยละ 30 อันเป็นผลมาจากรายการดังต่อไปนี้

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น 60 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท Hatieco ได้รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารเวียดนามเพื่อการเกษตรและการพัฒนาชนบท (Agribank)
- หนี้สินตามสัญญาเช่า เพิ่มขึ้น 286 ล้านบาท เนื่องจากการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินของไทย ฉบับที่ 16 (TFRS) เรื่องสัญญาเช่ามาใช้ในปี 2563
- หนี้ที่ลดลง 1,074 ล้านบาท มาจากการจัดประเภทไปเป็นหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี
- เงินปันผลของหุ้นบริวารเพิ่มขึ้น 29 ล้านบาท เนื่องจาก TTPHD ได้มีการเสนอขายหุ้นบริวารจำนวน 4.7 ล้านหุ้นที่มูลค่าหุ้นละ 1 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ ด้วยผลตอบแทนจากเงินปันผลร้อยละ 7.5 ต่อปี จากรายการดังกล่าวทำให้ต้องนำมาตรฐานรายงานทางการเงินของไทยฉบับที่ 32 (TAS) เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงินมาใช้ในการบันทึกรายการ

ส่วนของผู้ถือหุ้น อยู่ที่ 2,585 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 ยอดคงเหลือของส่วนผู้ถือหุ้น ณ ต้นปีเป็นจำนวน 2,328 ล้านบาท ผลมาจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีลดลง 14 ล้านบาท ดังนั้นยอดคงเหลือต้นงวดเท่ากับ 2,314 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับงวดประกอบด้วย 1) บริษัทย่อยมีการเสนอขายหุ้นบริวาร 118 ล้านบาท 2) ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับงวดของหุ้นกู้ด้อยสิทธิ 44 ล้านบาท 3) กำไรสำหรับงวด 210 ล้านบาท 4) ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด 14 ล้านบาท และ ดังนั้นส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 2,585 ล้านบาท

4. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62	Favorable/Unfavorable
4.1 อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร			
4.1.1 อัตรากำไรขั้นต้น	14.15%	12.70%	Favorable
4.1.2 อัตรากำไรสุทธิ	2.98%	(1.80%)	Favorable
4.1.3 อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย	2.64	0.55	Favorable
4.1.4 กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.27	(0.41)	Favorable
4.2 อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้			
4.2.1 อัตราส่วนสภาพคล่อง	1.09	1.19	Neutral
4.2.2 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	4.37	5.99	Favorable
4.2.3 อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.35	2.51	Favorable
4.3 อัตราส่วนผู้ถือหุ้น			
4.3.1 มูลค่าหุ้นตามบัญชี	4.20	3.78	Favorable
4.3.2 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	1.47%	(1.16%)	Favorable
4.3.3 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	7.91%	(8.11%)	Favorable

5. รายการวิเคราะห์กระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62	เพิ่มขึ้น/(ลดลง)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(429.78)	987.22	(1,417.00)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(408.86)	3,794.68	(4,203.54)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(2,317.31)	(780.06)	(1,537.25)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(3,155.95)	4,001.85	(7,157.80)
บวก ยอดยกมาต้นงวด	4,959.66	987.21	3,972.45
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(26.53)	(29.40)	2.87
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ยอดคงเหลือปลายงวด	1,777.18	4,959.66	(3,182.48)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นงวดคงเหลือ 1,777 ล้านบาท ลดลง 3,182 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเกิดจากการรวมเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 430 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 409 ล้านบาท และเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 2,317 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

5.1 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 430 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือ

- + กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน 684 ล้านบาท
- ลูกหนี้การค้า 105 ล้านบาท
- + สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา 135 ล้านบาท
- + เจ้าหนี้การค้า 848 ล้านบาท
- ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย 1,100 ล้านบาท
- เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง 418 ล้านบาท
- ดอกเบี้ยจ่าย 187 ล้านบาท

5.2 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 409 ล้านบาท โดยการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญคือ

- เงินสดจ่ายสำหรับการลงทุนใน Blackwood 114 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายในการซื้ออาคารและอุปกรณ์ของ Hatienco จำนวน 160 ล้านบาท และงานระหว่างก่อสร้าง 136 ล้านบาท

5.3 กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 2,317 ล้านบาท โดยการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญคือ

- เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ 2,400 ล้านบาท
- + เงินสดรับจากการเพิ่มหุ้นบุริมสิทธิ 147 ล้านบาท

5.4 ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 27 ล้านบาท





Grant Thornton

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงินรวมของ
บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563





รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

Grant Thornton Limited
11th Floor, Capital Tower
All Seasons Place
87/1 Wireless Road
Lumpini, Pathumwan
Bangkok 10330, Thailand

T +66 2 205 8222
F +66 2 654 3339

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มกิจการ") ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะของบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะของบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและเฉพาะของบริษัท และกระแสเงินสดรวมและเฉพาะของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับมานั้นเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตข้อมูลดังต่อไปนี้

- 1) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 และ 12 เกี่ยวกับการประมาณผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ค้างชำระนานเกินกว่า 12 เดือนของงานก่อสร้างในโครงการเหมืองเกลือ (Rock Salt project) ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ที่ว่าจ้างโดยรัฐวิสาหกิจในต่างประเทศรายหนึ่ง โดยผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ใช้ข้อสมมติฐานต่างๆ และดุลยพินิจอย่างมากในการประมาณผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเพื่อให้แน่ใจว่าเป็นประมาณการที่มีความเหมาะสมและเพียงพอกับสถานการณ์ในปัจจุบัน
- 2) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ซื้อกิจการที่ประกอบธุรกิจเจ้าของสิทธิบัตรด้านการผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ดที่ประกอบกิจการในต่างประเทศ โดยผู้บริหารพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน บริษัทอยู่ในระหว่างการดำเนินการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ เพื่อจัดประเภทของสินทรัพย์และหนี้สินให้เหมาะสม

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องดังกล่าวข้างต้น

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ	การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี
<p>การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างและต้นทุนงานก่อสร้าง</p> <p>กลุ่มกิจการมีรายได้จากสัญญาก่อสร้าง และต้นทุนงานก่อสร้าง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 6,811 ล้านบาท และ 5,871 ล้านบาท ตามลำดับ</p> <p>การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง</p> <p>กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างโดยใช้วิธีรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลา (overtime) โดยกลุ่มกิจการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติแล้วเสร็จ และส่งมอบอำนาจการควบคุมบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้าตลอดช่วงเวลาหนึ่ง และวัดระดับความก้าวหน้าของความสำเร็จของงานตามวิธีผลผลิต (output method) ของโครงการก่อสร้างในแต่ละสัญญา โดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงานโดยวัดจากการสำรวจอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่สำเร็จกับงานก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญาซึ่งพิจารณาจากการสำรวจทางกายภาพตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกับลูกค้า</p> <p>การรับรู้รายได้สำหรับการเปลี่ยนแปลงขอบเขตของงาน ให้บริการจากการก่อสร้าง เช่น งานเพิ่ม และการเปลี่ยนแปลงราคาโดยเสมือนการเปลี่ยนแปลงสัญญาเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาเดิม ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสัญญาและการวัดความก้าวหน้าของความสำเร็จของโครงการให้รับรู้เป็นการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของรายได้ ณ วันเปลี่ยนแปลงสัญญา</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าโดยสรุป มีดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - ทำความเข้าใจกระบวนการ และระบบการควบคุมภายในสำหรับการจัดทำรายงาน และประมาณการที่นำมาใช้ในการกำหนดขั้นความสำเร็จของงานสำหรับโครงการก่อสร้างของกลุ่มกิจการ - ทดสอบการคำนวณอัตราขั้นความสำเร็จของงานในรายงานการแสดงความก้าวหน้าของรายงานรายเดือนซึ่งได้รับการตรวจทานจากผู้จัดการโครงการของกลุ่มกิจการ และผู้จัดการโครงการของเจ้าของโครงการแล้ว - สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับความแตกต่างที่มีนัยสำคัญระหว่างขั้นความสำเร็จของงานที่พิจารณาจากสัดส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จจริงซึ่งประเมินโดยวิศวกรโครงการ และขั้นความสำเร็จของงานที่พิจารณาจากต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงซึ่งได้รวมต้นทุนของการเปลี่ยนแปลงขอบเขตงาน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับต้นทุนงานก่อสร้างที่ประมาณไว้ - สุ่มเยี่ยมชมสถานที่ก่อสร้างสำหรับโครงการที่มีสาระสำคัญ เพื่อสอบถามความคืบหน้าของโครงการจากวิศวกรผู้ควบคุมงานแล้วนำข้อมูลที่ได้จากการประมาณการความสำเร็จของเนื้องาน มาใช้เปรียบเทียบกับอัตราความสำเร็จของงานตามวิธีการทางบัญชี เพื่อให้แน่ใจว่าการรับรู้รายได้และต้นทุนงาน เป็นไปในทิศทางเดียวกัน - ตรวจสอบและประเมินความสมเหตุสมผลของการเปลี่ยนแปลงประมาณการต้นทุนในระหว่างปี



เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ	การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี
<p>ต้นทุนงานก่อสร้าง</p> <p>ต้นทุนงานก่อสร้างเกิดจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงและประมาณการโดยใช้ประสบการณ์ของผู้บริหารและวิศวกรของกลุ่มกิจการในการพิจารณาขึ้นความสำเร็จของงานและปรับปรุงประมาณการต้นทุนโครงการตามงบประมาณที่เกิดขึ้นอย่างเหมาะสม</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในประเด็นนี้ เนื่องจากการรับรู้รายได้ด้วยวิธีวัดขึ้นความสำเร็จของงานเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารของกลุ่มกิจการในการกำหนดขึ้นความสำเร็จของงานและการประมาณการต้นทุนโครงการตามงบประมาณ มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงิน</p> <p>กลุ่มกิจการได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ ต้นทุนงานก่อสร้าง รายละเอียดของรายได้ทางบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 12 และ 33</p>	<ul style="list-style-type: none"> - สุ่มตรวจสอบประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง โดยสอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบ และประเมินความเหมาะสมของการประมาณการ - สุ่มตรวจสอบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการที่เกี่ยวข้อง และประเมินความสมเหตุสมผลของการประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับงานส่วนที่เหลือจนกว่าการก่อสร้างจะแล้วเสร็จ - ประเมินประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นของแต่ละโครงการก่อสร้าง โดยสุ่มตรวจสอบกับต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงและพิจารณาความสมเหตุสมผลของการประมาณการต้นทุนที่จะทำงานที่เหลือให้เสร็จสมบูรณ์ - ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มกิจการเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง



เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ	การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี
<p>การบันทึกบัญชีในการรวมธุรกิจ</p> <p>กลุ่มกิจการได้ทำการเข้าซื้อธุรกิจผลิตพลังงานชีวมวลอัดเม็ดสีขาว ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวนเงิน 151.27 ล้านบาท</p> <p>ในระหว่างปี ผู้บริหารประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ ซึ่งรวมสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนจากการรวมธุรกิจ และเกิดค่าความนิยม การประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำรายงานการปันส่วนราคาซื้อ (Purchase price allocation) ที่จัดทำโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ</p> <p>การประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่ได้รับซึ่งรวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่ระบุได้สำหรับธุรกิจใหม่ต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญเกี่ยวกับการประมาณการกระแสเงินสดโดยผู้บริหารซึ่งมีความซับซ้อนในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมรวมถึงการพิจารณาอัตราคิดลดและความเสี่ยงที่ใช้ในการปรับปรุงต้นทุนของเงินทุนกัวเดลิยงวังก์น้ำหนัก</p> <p>กลุ่มกิจการได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรวมธุรกิจในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 และรายละเอียดในการซื้อธุรกิจในหมายเหตุข้อ 14</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าโดยสรุป มีดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - การประเมินความครบถ้วนในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมโดยผู้บริหาร โดยตรวจสอบรายละเอียดสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันซื้อธุรกิจ - สอบทานรายงานการปันส่วนราคาซื้อ (Purchase price allocation) ที่จัดทำโดยผู้เชี่ยวชาญ - ประเมินความรู้ ความสามารถและความเป็นอิสระของผู้เชี่ยวชาญ - ทดสอบความสมเหตุสมผลของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตและอัตราคิดลดที่นำไปคำนวณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มกิจการเกี่ยวกับนโยบายบัญชีและจำนวนเงินเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจ



เรื่องอื่น

งบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 2 มีนาคม 2563 โดยมีวรรคข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นเกี่ยวกับการประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บที่ค้างชำระนานเกินกว่า 12 เดือนของงานก่อสร้างในโครงการเหมืองเกลือ (Rock Salt project) ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวที่ว่าจ้างโดยรัฐวิสาหกิจในต่างประเทศรายหนึ่ง

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อบทการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทหรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อบทการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด



ในการจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัย เบี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร



- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของบริษัทภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า
- ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ



จากเรื่องที่สามารถกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญ ในการตรวจสอบข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ปิยอุณัฐ ศรีรัตนวิศาล

นางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตนวิศาลย์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 6549

บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด

กรุงเทพมหานคร

1 มีนาคม 2564



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	1,777,177,981	4,969,660,507	1,117,666,225	3,371,945,409
เงินลงทุนชั่วคราว		5,278,000	5,278,000	-	-
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป - สุทธิ	11	1,815,958,882	1,735,780,943	1,171,282,102	1,295,813,194
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	10, 11	20,389,158	23,445,966	51,506,270	39,918,538
ลูกหนี้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้า		270,258	-	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ลูกค้าทั่วไป - สุทธิ	12	4,140,213,623	4,275,577,284	4,029,316,591	4,161,482,632
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	10, 12	34,829	54,294	497,662,475	705,182,082
ลูกหนี้เงิน - ลูกค้าทั่วไป		21,452,843	20,969,995	42,532	38,532
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	10	7,111,532	7,868,844	29,267,379	14,441,982
สินค้าคงเหลือ		22,924,074	-	-	-
งานระหว่างก่อสร้าง - ลูกค้าทั่วไป		1,452,844,746	1,356,968,643	659,630,532	578,638,536
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	10	-	-	2,370,658	2,370,658
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้รับเหมาจ้าง - ลูกค้าทั่วไป		90,512,944	109,942,372	87,368,305	81,632,089
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	10	711,582	430,948	33,168,068	30,767,314
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
- เงินให้กู้ยืม - กิจกรรมอื่น	13	199,691,408	253,962,194	199,691,408	253,962,194
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	10	20,526,316	1,526,316	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	10	797,327	137,922	8,717,548	6,495,607
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		826,782,708	701,016,016	828,503,385	700,668,697
ภาษีซื้อรอเรียกคืน		96,099,538	81,804,362	54,490,116	31,697,441
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		52,829,907	28,256,075	36,383,119	17,696,774
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		10,353,597,554	13,572,669,661	8,607,268,713	11,292,972,179
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ					
- ลูกค้าทั่วไป		172,508,816	144,662,248	172,508,816	144,662,248
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	10	-	-	24,929,382	23,689,320
เงินฝากธนาคารเพื่อการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน		896,080	-	896,080	-
เงินประกันผลงาน		3,655,511	3,105,536	3,655,511	3,105,536
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		312,852	62,482	312,652	62,482
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น	13	491,305,346	464,770,259	491,305,346	464,770,259
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	10	3,052,830	4,578,946	13,266,039	13,266,039
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	14	-	-	3,861,522,366	3,854,082,975
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า - สุทธิ	16	1,462,547,307	1,423,672,869	83,793,909	83,793,909
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	18	554,248,814	256,246,352	36,225,625	40,398,656
สินทรัพย์สิทธิการไว้ - สุทธิ	18.1	317,916,670	-	221,753,690	-
ค่าความนิยม	14	177,988,717	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	20	22,152,406	20,378,427	15,697,516	19,969,147
สินทรัพย์ทางการเงินได้รับการพัฒนาย - สุทธิ	26.1	277,349,809	349,459,156	222,814,908	291,238,258
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		30,445,920	26,174,734	12,607,436	15,367,899
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,514,330,658	2,695,111,009	5,281,456,108	4,954,404,928
รวมสินทรัพย์		13,867,928,212	16,267,810,670	13,888,747,821	16,247,377,107

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	1,220,000,000	1,270,000,000	1,220,000,000
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป		1,717,068,592	1,070,800,952	1,471,895,656
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	10	2,976,677	1,379,390	861,388,445
เจ้าหนี้นิย - ผู้ค้าทั่วไป		68,840,818	51,851,604	38,129,313
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	10	34,530	149,413	34,530
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย		4,131,213,821	5,232,086,552	3,121,119,906
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง - ผู้ค้าทั่วไป		423,038,334	841,568,419	78,213,704
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	10	-	-	-
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	12	138,084,347	84,561,398	42,440,530
ส่วนที่ค้างกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	24,081,200	-	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	19.2	49,637,137	-	39,876,437
- ทุนกู้	23	1,074,968,658	2,399,155,860	1,074,968,658
- ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25	46,953,071	-	46,953,071
เงินกู้ยืมระยะสั้น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	10	-	-	980,583,600
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	10	-	-	19,575,685
เงินประกันผลงานผู้รับเหมาช่วง		204,086,102	198,048,645	144,353,227
ประมาณการค่าประกันความเสียหาย		58,579,802	52,687,061	46,108,724
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		24,619,111	16,092,371	532,561
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		152,242,340	115,861,482	136,826,404
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		181,092,719	113,964,681	35,892,767
รวมหนี้สินหมุนเวียน		9,518,317,159	11,430,507,808	8,356,771,220
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	22	60,213,875	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	19.2	286,142,804	-	201,627,592
ทุนกู้ - สุทธิ	23	1,099,046,798	2,172,584,611	1,099,046,796
รายได้ค่าก่อสร้างรับรู้	24	126,279,098	126,587,182	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	26.1	2,954,315	1,385,102	-
เจ้าหนี้เงินปันผลของหุ้นกู้มิลลิทรี	29	28,801,554	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25	161,508,900	208,184,996	159,383,995
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,764,947,444	2,509,741,693	1,460,058,385
รวมหนี้สิน		11,283,264,603	13,940,249,701	10,816,828,605
				13,244,159,324



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น - ทุนสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
ทุนจดทะเบียน 896,000,000 หุ้น	896,000,000	896,000,000	896,000,000	896,000,000
หุ้นที่ยกและเรียกชำระเพิ่มมูลค่าแล้ว 616,000,000 หุ้น	616,000,000	616,000,000	616,000,000	616,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	3,285,759,197	3,285,759,197	3,285,759,197	3,285,759,197
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
- จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	37 56,000,000	56,000,000	56,000,000	56,000,000
- ยังไม่ได้จัดสรร	(234,816,613)	(402,715,082)	(1,201,527,737)	(1,270,331,408)
ส่วนเกินทุนจากการให้หุ้นพนักงาน	23,188,454	23,188,454	23,188,454	23,188,454
ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	(1,214,269,245)	(1,214,269,245)	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(558,412,611)	(535,440,045)	(207,024,839)	(206,921,601)
รวม	1,973,449,182	1,828,523,279	2,572,395,075	2,503,694,642
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	31 499,523,141	499,523,141	499,523,141	499,523,141
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	2,472,972,323	2,328,046,420	3,071,918,216	3,003,217,783
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	15 111,691,286	(485,451)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,584,663,609	2,327,560,969	3,071,918,216	3,003,217,783
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	13,867,928,212	16,267,810,670	13,888,747,821	16,247,377,107

บริษัท ทีทีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
รายได้				
รายได้จากการก่อสร้างและให้บริการ	33,40	8,810,902,478	10,043,458,203	5,909,810,159
รายได้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้า	33,40	49,246,982	453,499,694	47,861,478
รายได้จากการขายสินค้า	33,40	9,261,999	-	-
รวมรายได้		8,869,411,459	10,496,957,897	5,957,671,637
ต้นทุน				
ต้นทุนในการก่อสร้างและให้บริการ	40	(5,871,108,710)	(8,969,449,388)	(5,101,776,738)
ต้นทุนจากการบริหารงานโรงไฟฟ้า	40	(19,942,166)	(145,723,275)	(15,389,023)
ต้นทุนจากการขายสินค้า	40	(6,492,272)	-	-
รวมต้นทุน		(5,897,543,148)	(9,105,172,663)	(5,117,165,761)
กำไรขั้นต้น		971,868,311	1,391,785,234	840,505,876
รายได้อื่น	34,40	114,742,188	1,066,667,412	106,495,839
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		1,086,610,499	2,448,452,646	947,001,715
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	10	(1,012,747,856)	(2,379,481,182)	(933,822,181)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน		365,319,150	(2,381,043)	375,275,734
รวมค่าใช้จ่าย		(647,428,706)	(2,381,862,225)	(558,546,447)
กำไรจากการดำเนินงาน		439,181,793	68,590,421	388,455,268
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม		-	17,514,815	-
ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้า	16	92,989,467	82,660,278	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		532,171,260	168,765,514	388,455,268
ต้นทุนทางการเงิน		(201,349,742)	(304,385,448)	(212,328,843)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		330,821,518	(137,619,934)	176,126,425
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	26	(126,383,160)	(51,150,476)	(66,232,334)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		204,438,358	(188,770,410)	109,894,091
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่ไม่ต้องจัดประเภทใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนภายหลังการวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
- สุทธิจากภาษี	28,3	14,972,559	(17,375,662)	14,972,559
รายการที่ต้องจัดประเภทใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนภายหลังผลจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ				
- สุทธิจากภาษี		(23,408,435)	(271,134,404)	(103,238)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(8,435,876)	(288,510,066)	14,869,321
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		196,002,482	(477,280,476)	124,763,412



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	210,262,196	(206,309,219)	109,894,091	520,859,511
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(5,823,840)	17,538,809	-	-
	<u>204,438,356</u>	<u>(188,770,410)</u>	<u>109,894,091</u>	<u>520,859,511</u>
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	202,262,191	(493,732,410)	124,763,412	454,722,228
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(6,259,709)	16,451,934	-	-
	<u>196,002,482</u>	<u>(477,280,476)</u>	<u>124,763,412</u>	<u>454,722,228</u>
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน / ปรับลด				
กำไร (ขาดทุน) (บาทต่อหุ้น)	38 0.27	(0.41)	0.11	0.77
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	<u>616,000,000</u>	<u>616,000,000</u>	<u>616,000,000</u>	<u>616,000,000</u>



บริษัท ทีทีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
จนแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

[illegible]

หมายความว่าแต่ละประเทศประกอบองค์การการเงินเป็นหน่วยเพื่อที่จะรองรับการเงินนี้

บริษัท กี๊กซีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสุทธิ

32	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 เงินปันจ่าย รายการบัญชีตั้ง	816,000,000	3,265,759,197	56,000,000	(1,619,165,779)	23,186,454	(150,159,960)	499,523,141	2,703,125,033
		-	-	-	(110,879,478)	-	-	-	(110,879,478)
		-	-	-	(110,879,478)	-	-	-	(110,879,478)
		-	-	-	(43,750,000)	-	-	-	(43,750,000)
		-	-	-	520,859,511	-	(46,701,621)	-	472,087,890
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสุทธิ		-	-	-	(17,375,862)	-	-	(17,375,862)	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสุทธิ		-	-	-	459,733,849	-	(46,701,621)	-	410,972,228
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		816,000,000	3,265,759,197	56,000,000	(1,270,331,408)	23,186,454	(206,921,601)	499,523,141	3,003,217,783
3.13	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ตามที่ได้รายงาน ผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก รายการบัญชีตั้ง	816,000,000	3,265,759,197	56,000,000	(1,270,331,408)	23,186,454	(206,921,601)	499,523,141	3,003,217,783
		-	-	-	(12,193,116)	-	-	-	(12,193,116)
		-	-	-	(1,282,524,524)	-	-	-	-
		816,000,000	3,265,759,197	56,000,000	(1,282,524,524)	23,186,454	(206,921,601)	499,523,141	2,991,024,067
		-	-	-	-	-	-	-	-
31.36	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กำไรสุทธิ กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสุทธิ	-	-	-	(43,869,863)	-	-	-	(43,869,863)
		-	-	-	109,894,091	-	-	-	109,894,091
		-	-	-	14,872,559	-	(103,238)	-	14,669,321
		-	-	-	80,998,767	-	(103,238)	-	80,895,529
		816,000,000	3,265,759,197	56,000,000	(1,201,327,737)	23,186,454	(207,024,639)	499,523,141	3,071,818,216

หมายเหตุ: งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสุทธิเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท ทีทีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้

รายการปรับปรุงกระทบกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิ

ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ผลขาดทุนจากการซื้อขาย

กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์

กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้

ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินที่ไม่เกิดขึ้นจริง

กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม

กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม

กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนทั่วไป

ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมนในการจัดหาเงินทุน

ตัดจำหน่ายรายได้เงินช่วยเหลือรัฐบาล

ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม

ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้า

ค่าใช้จ่ายตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

เงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยจ่าย

เงินสดได้มาจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง

ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน

สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น):

ลูกหนี้การค้า

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้า

ลูกหนี้ตามข้อตกลงสัญญาสัมปทาน

ลูกหนี้อื่น

งานระหว่างก่อสร้าง

เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้รับเหมาช่วง

ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย

วัสดุสำรองคง

ภาษีซื้อรอเรียกคืน

เงินประกันผลงาน

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	330,821,518	(137,619,934)	176,126,425	525,051,573
รายการปรับปรุงกระทบกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดสุทธิ				
ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	95,564,264	25,886,714	69,953,174	16,583,593
ผลขาดทุนจากการซื้อขาย	276,409,793	1,456,776,804	276,409,793	1,456,776,804
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(475,073)	(892,682)	(475,093)	(112,254)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(882,709)	-	(882,709)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	20	17,252	20	17,251
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	2,888,332	-	2,888,332	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินที่ไม่เกิดขึ้นจริง	(35,427,243)	(300,614,289)	144,332,901	251,788,161
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม	-	(765,552,637)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(15,893,170)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนทั่วไป	-	(112,091,450)	-	(112,091,450)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมนในการจัดหาเงินทุน	2,274,985	3,641,552	2,274,985	3,641,552
ตัดจำหน่ายรายได้เงินช่วยเหลือรัฐบาล	(308,084)	(6,447,924)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม	-	(17,514,815)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้า	(92,989,467)	(82,660,278)	-	-
ค่าใช้จ่ายตามภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20,336,672	55,812,221	20,248,110	55,820,659
เงินปันผลรับ	-	-	(51,211,610)	(1,915,995,936)
ดอกเบี้ยรับ	(60,573,736)	(119,804,552)	(45,456,519)	(47,051,639)
ดอกเบี้ยจ่าย	170,971,589	300,743,896	212,326,843	255,293,015
เงินสดได้มาจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	709,493,570	283,103,999	807,419,361	488,638,420
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น):				
ลูกหนี้การค้า	(104,987,709)	(188,789,763)	19,310,672	(357,904,845)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	135,383,026	254,756,722	(79,693,248)	100,990,147
ลูกหนี้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้า	(270,258)	(20,992,356)	-	-
ลูกหนี้ตามข้อตกลงสัญญาสัมปทาน	-	229,342,103	-	-
ลูกหนี้อื่น	275,664	(19,228,661)	(16,313,092)	105,842,659
งานระหว่างก่อสร้าง	(95,858,103)	(113,514,382)	(80,991,896)	(102,758,279)
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้รับเหมาช่วง	19,148,794	94,009,939	828,562	(15,666,305)
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	(108,546,170)	(200,855,448)	(108,433,967)	(208,729,639)
วัสดุสำรองคง	22,924,074	(3,706,516)	-	-
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	(4,295,186)	100,737,245	(22,792,675)	(19,013,397)
เงินประกันผลงาน	(549,975)	747,148	(39,988)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(85,132,670)	21,673,697	(19,267,033)	637,278
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(180,239,904)	9,792,533	2,310,293	1,749,332



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

หนี้สินค่าเงินบาทเพิ่มขึ้น (ลดลง):

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า	647,864,927	29,494,765	566,558,776	4,514,044
เจ้าหนี้อื่น	18,874,331	17,078,907	(263,304)	3,869,723
เงินประกันผลงานผู้รับเหมาช่วง	5,037,457	(5,834,352)	45,621,922	(10,489,862)
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	(1,100,872,631)	1,638,694,500	(1,204,403,351)	1,898,671,050
ประมาณการค่าประกันความเสียหาย	8,392,541	8,064,844	5,500,104	8,968,602
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	(418,530,085)	(863,913,021)	(413,136,639)	(703,981,555)
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	73,522,949	49,778,263	34,229,924	(5,909,376)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	51,443,193	83,612,427	82,246,410	6,266,025
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(2,344,000)	(5,767,800)	(2,344,000)	(5,767,800)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	66,431,555	(81,516,076)	(60,231,712)	31,379,515
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	(346,844,810)	1,318,968,719	(484,084,881)	1,219,305,737
ดอกเบี้ยจ่าย	(187,033,904)	(309,238,526)	(199,236,128)	(249,472,606)
รับคืนภาษีเงินได้	180,799,479	-	180,799,479	-
จ่ายภาษีเงินได้	(51,124,363)	(20,509,112)	(1,614,732)	(8,029)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(404,203,398)	987,221,081	(484,136,262)	969,825,102

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,526,316	1,526,316	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมกับบริษัทอื่น	27,818,286	37,598,109	27,818,286	37,598,109
เงินสดรับจากการจำหน่ายบริษัทย่อยทางอ้อม	-	2,603,546,202	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	232,745,932	-	838,471,350
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนทั่วไป	-	838,471,350	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	483,760	3,494,712	480,507	2,096,904
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	882,710	-	882,710
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	52,834,885	119,166,661	43,815,487	46,120,908
เงินสดรับจากเงินปันผล	-	70,037,383	51,211,610	1,915,965,936
เงินสดจ่ายให้สถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	-	-	(866,060)	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	-	(5,255,931)	-	(81,931)
เงินสดจ่ายชำระค่าหุ้นในบริษัทย่อย	-	-	-	(748)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด	(1,116,230)	-	-	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(19,000,000)	-	-	-
เงินสดจ่ายจากการรวมธุรกิจ	(135,842,540)	-	(119,875,668)	-
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์	(331,863,719)	(100,853,838)	(8,356,505)	(19,048,173)
เงินสดจ่ายต้นทุนการกู้ยืมเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,897,536)	(2,949,015)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(804,942)	(3,728,196)	-	(3,104,380)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(408,861,740)	3,794,682,595	(5,772,361)	2,818,946,707

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(178,533,320)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	88,768,732	-	-	-
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,921,171,200	4,080,000,000	3,921,171,200	4,080,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(3,971,171,200)	(4,526,893,160)	(3,971,171,200)	(4,490,000,000)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	862,131,000	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(15,000,000)	(252,660,773)
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(2,400,000,000)	-	(2,400,000,000)	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(85,019,419)	-	(76,999,740)	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยหุ้นกู้ต่อสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	(43,869,863)	(43,750,000)	(43,869,863)	(43,750,000)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น	-	(110,879,478)	-	(110,879,478)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนในหุ้นบุริมสิทธิ	147,238,000	-	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,342,682,650)	(780,055,958)	(1,723,738,603)	(817,290,251)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(26,534,838)	(29,395,582)	(40,431,938)	(36,374,021)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(3,182,482,526)	3,972,452,136	(2,254,079,184)	2,935,109,537
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	4,959,660,507	987,208,371	3,371,945,409	436,835,872
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	1,777,177,981	4,959,660,507	1,117,866,225	3,371,945,409
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหนี้ซื้ออุปกรณ์	63,300	46,023,625	-	5,445,000
เจ้าหนี้ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	7,563,725	-
รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	420,799,360	-	318,303,769	-

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

1. ลักษณะการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") จัดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชน ซึ่งจัดตั้งขึ้นและดำเนินกิจการในประเทศไทย และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 159 อาคารเสริมมิตร ชั้น 27 - 30 ซอยสุขุมวิท 21 ถนนเอกชัย แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

สำนักงานสาขาในประเทศฟิลิปปินส์ : Suite B, 5th Floor Builder's Center, 170 Salcedo Street, Legaspi Village, Makati City

สำนักงานสาขาในประเทศกาตาร์ : Area No.90, Street No.720, Sheikh Abdulrahman Bin Jassim Street, Building No.24, Plot No.26, Flat No.90, P.O.Box 80364 Al Wakra-Qatar

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจหลักในการให้บริการด้านวิศวกรรม ซึ่งรวมถึงการออกแบบ การจัดหาและก่อสร้างสำหรับ โรงงานอุตสาหกรรมแบบครบวงจร ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานชีวมวลอัดเม็ดสีเขียว และธุรกิจผลิต และจำหน่ายพลังงานชีวมวลอัดเม็ดสีดำ

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดย สภาวิชาชีพบัญชี และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการ จัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยจัดทำเป็น ทางการเงินเป็นภาษาไทย การแปลงงบการเงินฉบับนี้เป็นภาษาอื่นให้ยึดถืองบการเงินที่จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทย เป็นเกณฑ์

งบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่น เป็นการเฉพาะ

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ ไปถือปฏิบัติ การเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือข้อสมมติฐานและประมาณ การที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

2.2 เกณฑ์ในการจัดทางการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ประเทศที่จัดตั้ง	สัดส่วนในการถือ หุ้น (ร้อยละ)		ลักษณะธุรกิจ
		2563	2562	
บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ประเทศไทย	40.00	40.00	บริการด้านการพัฒนา พลังงานทดแทน
บริษัท ไบโอ แนซเซอร์ล เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ประเทศไทย	70.00	70.00	บริการด้านการพัฒนา พลังงานทดแทน
TTCL Vietnam Corporation Limited	ประเทศเวียดนาม	93.34	93.34	รับเหมาก่อสร้างและวิศวกรรม บริการ
TTCL Malaysia Sdn. Bhd.	ประเทศมาเลเซีย	100.00	100.00	รับเหมาก่อสร้างและวิศวกรรม บริการ
TMSP Sdn.Bhd.	ประเทศมาเลเซีย	100.00	100.00	รับเหมาก่อสร้างและวิศวกรรม บริการ
TTCL Power Holding Pte.Ltd. ("TTPHD")	ประเทศสิงคโปร์	93.67	100.00	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน
TTCL New Energy Pte.Ltd.	ประเทศสิงคโปร์	100.00	100.00	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน
TTCL Myanmar Engineering&Construction Co., Ltd.	สาธารณรัฐแห่ง สหภาพเมียนมา	99.00	99.00	รับเหมาก่อสร้างและวิศวกรรม บริการ
Toyo-Thai Myanmar Corporation Co., Ltd.	สาธารณรัฐแห่ง สหภาพเมียนมา	80.00	80.00	รับเหมาก่อสร้างและวิศวกรรม บริการ
Blackwood Technology B.V.	ประเทศเนเธอร์แลนด์	51.00	-	เจ้าของสิทธิบัตรด้านการผลิต เชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ด
TTCL Solar Power Pte.Ltd.	ประเทศสิงคโปร์	-	-	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน
TTCL Coal Power Pte.Ltd.	ประเทศสิงคโปร์	-	-	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน
TTCL LNG Power Pte.Ltd.	ประเทศสิงคโปร์	85.00	-	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน
JSM Power Pte.Ltd.	ประเทศสิงคโปร์	-	-	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน
TTCL Power Myanmar Co., Ltd.	สาธารณรัฐแห่ง สหภาพเมียนมา	25.00	-	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย
Global New Energy Japan Co., Ltd.	ประเทศญี่ปุ่น	-	-	รับบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์
Global New Energy Tsuno Co., Ltd.	ประเทศญี่ปุ่น	-	-	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน แสงอาทิตย์
BKB Power Pte.Ltd.	ประเทศสิงคโปร์	-	-	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน
TTCL Bio Company Pte.Ltd.	ประเทศสิงคโปร์	-	-	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน
Ha Tien Energy Corporation	ประเทศเวียดนาม	-	-	ผลิตเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ด
TTBT Company Limited	ประเทศเวียดนาม	-	-	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน
TTCL Gas Power Pte. Ltd.	ประเทศสิงคโปร์	-	-	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน

บริษัทย่อย	ประเทศที่จัดตั้ง	สัดส่วนในการถือ หุ้น (ร้อยละ)		ลักษณะธุรกิจ
		2563	2562	
ToyoThai- Power Myanmar Corporation Co., Ltd.	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	5.00	5.00	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย
บริษัท สยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ประเทศไทย	-	-	ผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย
Orient Bio-Fuels Co., Ltd.	ประเทศเวียดนาม	-	-	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน
ครอบครัว ศักดิ์ชัยเจริญกุล	ประเทศไทย	10.93	10.79	-
Sojitz Corporation	ประเทศญี่ปุ่น	9.09	9.09	-
บริษัท โกลบอล บิโอสเนส แมเนจเม้นท์ จำกัด	ประเทศไทย	6.27	6.27	-
นายอิโรโนบุ อิชิตา	ประเทศไทย	5.55	5.55	-
ครอบครัว เลิศวัชรกุล	ประเทศไทย	2.76	3.09	-

รายการบัญชีระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดรายการในงบการเงินรวมแล้ว

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายบัญชีเช่นเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกันสำหรับการจัดทำงบการเงินของบริษัท

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลง

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานและแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ประกาศใช้ใหม่และมีการเปลี่ยนแปลงที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

3.1.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับกลุ่ม “เครื่องมือทางการเงิน”

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

โดยมีการกำหนดหลักการใหม่เกี่ยวกับการจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน วิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง แทนการใช้มาตรฐานการบัญชี แนวปฏิบัติทางการบัญชี และการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินที่เคยมีผลบังคับใช้

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มเครื่องมือทางการเงินต้องบการเงิน ดังนี้

1. การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้แบ่งการจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าเป็น 3 วิธี ได้แก่ (1) วิธีราคาทุนตัดจำหน่าย (2) วิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และ (3) วิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ตามลักษณะโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ

สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย จะรับรู้ดอกเบี้ยรับที่คำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและบันทึกกำไรได้ในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุนต้องวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการสามารถเลือกรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นได้ โดยไม่สามารถโอนไปเป็นกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ให้คำนวณดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวข้องโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

หนี้สินอนุพันธ์จัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ยกเว้น สัญญาอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง จะวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การจัดประเภทและการวัดมูลค่าภายใต้มาตรฐานเดิมและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 รวมถึงการกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภทของกลุ่มกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	การจัดประเภทตาม		การจัดประเภทตาม	
	มาตรฐานการ		มาตรฐานการ	
	การจัดประเภทตาม	รายงานทางการเงิน	การจัดประเภทตาม	รายงานทางการเงิน
	มาตรฐานเดิม ณ	ฉบับที่ 9	มาตรฐานเดิม ณ	ฉบับที่ 9
	วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 1 มกราคม	มาตรฐานเดิม ณ วันที่	วันที่ 1 มกราคม
	2562	2563	31 ธันวาคม 2562	2563
	มูลค่าตามบัญชี	ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชี	ราคาทุน
		ตัดจำหน่าย - สุทธิ		ตัดจำหน่าย - สุทธิ
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,959,660,507	4,959,660,507	3,371,945,409	3,371,945,409
เงินลงทุนชั่วคราว	5,278,000	5,278,000	-	-
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป	1,880,423,191	1,880,423,191	1,440,475,442	1,440,475,442
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23,445,956	23,445,956	63,607,858	63,607,858
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
- ลูกค้าทั่วไป	4,275,577,284	4,275,577,284	4,161,482,632	4,161,482,632
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	54,294	54,294	705,182,082	705,182,082
ลูกหนี้อื่น - ลูกค้าทั่วไป	20,969,995	20,969,995	38,532	38,532
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,869,844	7,869,844	14,441,982	14,441,982
สินทรัพย์ทางการเงิน				
ไม่หมุนเวียนอื่น	62,482	62,482	62,482	62,482
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น	718,752,453	718,752,453	718,752,453	718,752,453
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,105,262	6,105,262	13,266,039	13,266,039
รวม	11,898,199,268	11,898,199,268	10,489,254,911	10,489,254,911
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,270,000,000	1,270,000,000	1,270,000,000	1,270,000,000
เจ้าหนี้การค้า				
- ผู้ค้าทั่วไป	1,070,800,952	1,070,800,952	873,632,159	873,632,159
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,379,390	1,379,390	962,113,324	962,113,324
เจ้าหนี้อื่น				
- ผู้ค้าทั่วไป	51,851,604	51,851,604	25,358,621	25,358,621
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	149,413	149,413	-	-
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	5,232,086,552	5,232,086,552	4,325,523,259	4,325,523,259
เงินกู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่				
เกี่ยวข้องกัน	-	-	170,000,000	170,000,000
เงินประกันผลงานผู้รับเหมาช่วง	199,048,645	199,048,645	98,056,115	98,056,115
หุ้นกู้ - สุทธิ	4,571,740,471	4,571,740,471	4,571,740,471	4,571,740,471
รวม	12,397,057,027	12,397,057,027	12,296,423,949	12,296,423,949

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมีมูลค่าใกล้เคียงมูลค่ายุติธรรม

2. การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการต้องประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงิน โดยไม่จำเป็นต้องรอให้มีข้อบ่งชี้หรือเกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้นก่อน และกำหนดให้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจนั้นมีผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร และใช้ความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักเป็นเกณฑ์ อย่างไรก็ตาม การประเมินรูปแบบใหม่นี้ถือปฏิบัติเฉพาะกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเท่านั้น

กลุ่มกิจการได้ประเมินการด้อยค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 โดยพิจารณาตามรายละเอียดดังนี้

- ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ได้ปฏิบัติตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาทั้งหมด
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้ปฏิบัติตามวิธีทั่วไป (General approach) โดยค่าเผื่อผลขาดทุนถูกจำกัดที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น 12 เดือนข้างหน้า/ตลอดอายุ

โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะรับรู้การเพิ่มขึ้นของผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยใช้เกณฑ์เส้นตรงตลอดระยะเวลา 3 ปีนับจากวันที่ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่ยังไม่ได้รับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	829,229,378	829,229,378
หัก รับรู้ขาดทุนในระหว่างปี	(276,409,793)	(276,409,793)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่ยังไม่ได้รับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	552,819,585	552,819,585

3.1.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง “สัญญาเช่า”

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 กำหนดหลักเกณฑ์ในการรับรู้สัญญาเช่า แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง “สัญญาเช่า” รวมถึงการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าอีกหลายฉบับ มาตรฐานฉบับใหม่ได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการรับรู้สิทธิการใช้สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าทุกสัญญาในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นซึ่งมีระยะเวลาของสัญญาไม่เกิน 12 เดือน หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และให้แนวปฏิบัติทางบัญชีเพิ่มเติมในหลายเรื่อง

ทั้งนี้ ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นสาระสำคัญ

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ส่งผลให้ลักษณะของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไปโดย กลุ่มกิจการรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า แทนการรับรู้ค่าใช้จ่ายจากสัญญาเช่า

สำหรับจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาระยะสั้นหรือสัญญาซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ (low-value assets) จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่านั้น

กลุ่มกิจการจะใช้วิธีผ่อนปรนโดยบันทึกผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการนำมาตรฐานมาบังคับใช้ครั้งแรกผ่านส่วนของผู้ถือหุ้น โดยปรับปรุงยอดยกมาของกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่มีการปรับปรุงข้อมูลที่ใช้ในการเปรียบเทียบใหม่

การวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	งบการเงินรวม	
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผย		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	189,128,556	140,740,580
บวก สิทธิที่จะซื้อหรือขยายระยะเวลาที่ค่อนข้างแน่นอน		
ที่จะมีการใช้สิทธิ	362,191,847	261,527,137
หัก สัญญาเช่าระยะสั้นที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง	(1,065,285)	(299,952)
สัญญาพิจารณาเป็นสัญญานบริการ	(91,002)	-
	550,164,116	401,967,765
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตบัญชี	(115,898,331)	(71,470,880)

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะ ของบริษัท
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงาน ทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	434,265,785	330,496,885
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	434,265,785	330,496,885
ประกอบด้วย		
- ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	55,257,667	46,020,884
- หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิ	379,008,118	284,476,001
รวม	434,265,785	330,496,885

3.1.3 ผลกระทบต่อข้อมูลทางการเงิน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ มีผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงินของกลุ่มกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนี้

	(หน่วย : บาท)		
	งบการเงินรวม		
	ตามนโยบาย การบัญชีเดิม	รายการปรับปรุง ตามมาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	ปรับปรุงใหม่
<u>งบแสดงฐานะการเงิน</u>			
<u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</u>			
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	420,799,360	420,799,360
รวม	-	420,799,360	420,799,360
<u>หนี้สินหมุนเวียน</u>			
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	-	55,257,667	55,257,667
<u>หนี้สินไม่หมุนเวียน</u>			
หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิ	-	379,008,118	379,008,118
รวม	-	434,265,785	434,265,785
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	(402,715,082)	(13,466,425)	(416,181,507)
รวม	(402,715,082)	(13,466,425)	(416,181,507)

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท

	ตามนโยบาย การบัญชีเดิม	รายการปรับปรุง ตามมาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	ปรับปรุงใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน			
<u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</u>			
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	318,303,769	318,303,769
รวม	-	318,303,769	318,303,769
 <u>หนี้สินหมุนเวียน</u>			
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	-	46,020,885	46,020,885
 <u>หนี้สินไม่หมุนเวียน</u>			
หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิ	-	284,476,000	284,476,000
รวม	-	330,496,885	330,496,885
 กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	(1,270,331,408)	(12,193,116)	(1,282,524,524)
รวม	(1,270,331,408)	(12,193,116)	(1,282,524,524)

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานและแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ประกาศใช้ใหม่และมีการเปลี่ยนแปลงที่เริ่มในหรือวันที่ 1 มกราคม 2564

3.2.1 มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

มีการปรับปรุงคำนิยามของ "ความมีสาระสำคัญ" โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ใช้ชัดเจนขึ้นในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 ทั้งนี้ การปรับปรุงดังกล่าวยังทำให้มีการปรับปรุง TFRS ฉบับอื่น ได้แก่ TAS 8 TAS 10 TAS 34 และ TAS 37

3.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ

- เพิ่มทางเลือกให้กับกิจการในการทำ "การทดสอบการกระจุกตัว (Concentration Test)" เพื่อประเมินว่ารายการที่ซื้อมานั้นเป็นสินทรัพย์หรือการรวมธุรกิจ
- มีการปรับปรุงคำนิยามของ "ธุรกิจ" ใหม่ ซึ่งกำหนดให้การได้มาซึ่งธุรกิจต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนามารวมกันมีส่วนอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต รวมทั้งปรับปรุงคำนิยามของ "ผลผลิต" โดยให้ความสนใจในตัวของสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกไป

3.2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มีการปรับเปลี่ยนข้อกำหนดการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะ เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (Interbank offer rates - IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

3.2.4 กรอบแนวคิดสำหรับรายงานทางการเงิน

กรอบแนวคิดได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรับรู้รายการสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน โดยมีการเพิ่มเติมหลักการและแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้

- การวัดมูลค่ารายการ ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
- การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินออกจากงบการเงิน

นอกจากนี้ กรอบแนวคิดนี้ยังอธิบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบตามหน้าที่ การใช้ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการจัดทำข้อมูลทางการเงิน โดยการปรับปรุงกรอบแนวคิดทำให้มีการปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดใน TFRS หลายฉบับ ได้แก่ TAS 1 TAS 8 TAS 34 TAS 37 TAS 38 TFRS 2 TFRS 3 TFRS 6 TFRIC 12 TFRIC 19 TFRIC 20 TFRIC 22 และ TSIC 32

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับการเงินในรอบระยะเวลาที่รายงาน

4.1 การรับรู้รายได้

รายได้ค่าบริการก่อสร้าง

รายได้จากการก่อสร้างรวมถึงสัญญาการให้บริการด้านการก่อสร้าง กลุ่มกิจการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติแล้วเสร็จและส่งมอบอำนาจการควบคุมบริการที่สัญญาไว้ให้แก่ลูกค้าและรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง (overtime) โดยอ้างอิงจากระดับความก้าวหน้าของความสำเร็จของงานตามวิธีผลผลิต (output method) โดยวัดจากการสำรวจอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จกับงานก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญา ซึ่งพิจารณาจากการสำรวจทางกายภาพตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกับลูกค้า ในกรณีที่กลุ่มกิจการไม่สามารถประมาณขั้นของความสำเร็จได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ (หากกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ) จะรับรู้ได้เท่ากับต้นทุนของสัญญาที่รับรู้เป็นรายจ่าย ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าต้นทุนทั้งสิ้นของโครงการจะเกินกว่ามูลค่ารายได้ตามสัญญา กลุ่มกิจการจะรับรู้ประมาณการขาดทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุน

รายได้สำหรับงานให้บริการจากการก่อสร้างสำหรับการเปลี่ยนแปลงขอบเขตของงาน เช่น งานเพิ่ม และการเปลี่ยนแปลงราคาโดยเสมือนการเปลี่ยนแปลงสัญญาเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาเดิม ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสัญญาและการวัดความก้าวหน้าของความสำเร็จของโครงการ ให้รับรู้เป็นการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของรายได้ ณ วันเปลี่ยนแปลงสัญญา

ค่าชดเชยจากการเรียกร้อง ราคาตามสัญญาที่เปลี่ยนแปลงไป และค่าปรับจากความล่าช้าจากการก่อสร้างถือเป็นสิ่งตอบแทนผันแปรและรวมอยู่ในรายได้ตามสัญญาหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่การกลับรายการอย่างมีสาระสำคัญจะไม่เกิดขึ้นในอนาคต

รายได้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้า

รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าตามข้อตกลงสัมปทานรับรู้เป็นรายได้ เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามสัญญา โดยรายได้ค่าบริการประกอบด้วยรายได้ค่าบริการอื่นที่ได้รับจากลูกค้านี้สัญญาเช่าการเงินที่เกี่ยวข้องกับการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินทรัพย์รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้า ซึ่งโดยทั่วไปจะเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า ในกรณีที่สัญญาให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการ

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผลที่ประกาศจ่าย

รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 ต้นทุนในการก่อสร้าง

ต้นทุนงานก่อสร้างประกอบด้วย ต้นทุนค่าแรง ค่ารับเหมาช่วงการก่อสร้าง ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่นซึ่งคำนวณตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่ายประกอบด้วย ต้นทุนในการให้บริการจากการคำนวณตามส่วนของงานที่ทำเสร็จมากกว่าต้นทุนงานก่อสร้างที่จ่ายจริง และแสดงไว้เป็น "ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย" ภายใต้หนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภท (ซึ่งไม่มีข้อจำกัดในการใช้) และเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือน และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอนเมื่อครบกำหนด ซึ่งมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

4.4 ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

นโยบายการบัญชีที่ใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนตามสัญญาโดยไม่มีเงื่อนไข หากกลุ่มกิจการรับรู้รายได้ก่อนที่มีสิทธิได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่า ผลขาดทุนทางเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้ และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ซึ่งประเมินโดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้ การวิเคราะห์อายุลูกหนี้คงค้าง และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ณ วันสิ้นปี ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายการบริหาร

นโยบายการบัญชีที่ใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าน่าจะชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และวัดมูลค่า ในภายหลังด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อนี้ลงจะสูญ

4.5 ข้อตกลงสัมปทานบริการ

ข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับเอกชนคือข้อตกลงที่ผู้ประกอบการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน และ/หรือเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนา การดำเนินการ และการบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานที่จัดให้มีเพื่อให้ บริการแก่สาธารณะชนตามช่วงเวลาที่จะระบุในสัญญา กับหน่วยงานภาครัฐ โดยมีการกำหนดราคาเริ่มแรกที่ ผู้ประกอบการต้องเรียกเก็บตลอดระยะเวลาของข้อตกลงในการให้บริการไว้ในสัญญา และหน่วยงานภาครัฐ จะเป็นผู้กำกับดูแลมาตรฐานการให้บริการและการปรับราคาตลอดระยะเวลาของข้อตกลงในการให้บริการ รวมทั้งเป็นผู้ควบคุมส่วนได้เสียคงเหลือที่สำคัญในโครงสร้างพื้นฐานเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของข้อตกลง

กลุ่มกิจการ (ในฐานะผู้ประกอบการก่อสร้างและการดำเนินงานโครงสร้างพื้นฐาน) รับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือ ค้างรับสำหรับการให้บริการก่อสร้างเป็นลูกหนี้ภายใต้ข้อตกลงสัมปทาน หากกลุ่มกิจการมีสิทธิอันปราศจาก เงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทาน (หน่วยงานภาครัฐ) โดยรับรู้ มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม รวมทั้ง รับรู้รายได้ของงานก่อสร้างโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน โดยวัดจากการสำรวจอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จกับงานก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญาโดยพิจารณาจาก การรับรองทางกายภาพตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกับลูกค้า และรับรู้รายได้สำหรับการดำเนินการให้บริการเป็น รายได้เมื่อได้ให้บริการแล้วตามสัญญา

ภาระผูกพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือการปรับปรุงซ่อมแซมโครงสร้างนั้นส่วนที่ไม่ใช่การปรับปรุง เพื่อยกระดับจะรับรู้และวัดมูลค่าด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพัน ในปัจจุบัน ณ วันสิ้นงวดบัญชี

4.6 วัสดุคงคลัง

วัสดุคงคลังที่ไม่เข้าเงื่อนไขตามคำนิยามของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จะจัดประเภทเป็นวัสดุคงคลังและ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อสำหรับวัสดุคงคลังที่เสื่อมคุณภาพ โดยราคาทุนของวัสดุคงคลังคำนวณโดยใช้วิธี ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อวัสดุคงคลัง เช่น ค่าภาษีอากร ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อ กลุ่มกิจการตั้งค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับวัสดุคงคลังที่เก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเป็นกรณีตามเกณฑ์เฉพาะเจาะจง

4.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหักมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าจำนวนใดอันใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน

มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ประเมินจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่จะผลิตให้เสร็จ (สำหรับสินค้าระหว่างผลิต) และค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

4.8 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจกรรมที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และมีความสามารถที่จะทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนนั้นจากการมีอำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวม นับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อยประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มกิจการ สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายออกไปโดยกลุ่มกิจการ รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจมากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ กำไรและขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการ นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะของบริษัท เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายต้นทุนนั้นจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของเงินลงทุนดังกล่าว

การร่วมการงาน

สัญญาการร่วมการงานเป็นสัญญาที่ผู้ร่วมทุนตั้งแต่สองรายขึ้นไปตกลงจะควบคุมการดำเนินงานร่วมกันในกิจกรรมที่จัดตั้งขึ้น การตัดสินใจในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องต้องได้รับความเห็นชอบโดยผู้ควบคุมการดำเนินงานร่วมกันอย่างเป็นเอกฉันท์จึงจะถือว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของคำนิยามว่าการควบคุมร่วม การร่วมการงานสามารถอยู่ในรูปแบบของการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า การจัดประเภทขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันของผู้ร่วมทุน โดยพิจารณาจากโครงสร้างและรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน ตลอดจนเงื่อนไขของข้อตกลงที่ผู้ร่วมทุนตกลงกัน รวมทั้งข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมอื่นที่มีความเกี่ยวข้อง หากในข้อกำหนดผู้ร่วมทุนมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิ ของการร่วมงานการร่วมงานดังกล่าวถือเป็นการร่วมค้า ส่วนการดำเนินงานร่วมกันนั้นผู้ร่วมทุนจะมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมงานนั้น

• การร่วมค้า

การร่วมค้าบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม เงินลงทุนในการร่วมค้าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนและปรับปรุงภายหลังโดยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนหลังการได้มาสำหรับส่วนที่เป็นของบริษัท และรายการเคลื่อนไหวของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทในการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนของบริษัทในการร่วมค้า บริษัทจะรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนดังกล่าวเป็นภาระผูกพันตามส่วนได้เสียในการร่วมค้านั้น

• การดำเนินงานร่วมกัน

บริษัทจะรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือก่อขึ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

4.9 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

การรับรู้รายการและการตัดรายการ

กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินเมื่อกลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น

กลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพัน หรือมีการสิ้นสุดของภาระผูกพันนั้น

การจัดประเภทและการวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน (ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์ทางการเงินนั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย (1) วิธีราคาทุนตัดจำหน่าย (2) มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVTOCI) หรือ (3) มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) ตามเกณฑ์ทั้งสองข้อ ดังต่อไปนี้

- ก. แผนการดำเนินธุรกิจ (Business model) ของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข. ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุนในต้นทุนทางการเงิน รายได้ทางการเงิน หรือ รายการทางการเงินอื่น ยกเว้นค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาซึ่งแสดงเป็นรายการแยกต่างหาก

การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ก. กลุ่มกิจการถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามแผนการดำเนินธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข. ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่าโดยบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL)

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถือครองเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาหรือถือครองเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) นอกจากนี้หากไม่คำนึงตามแผนงานธุรกิจ สินทรัพย์ทางการเงินที่มีข้อกำหนดตามสัญญาไม่ทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ (SPPI) จะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน รวมถึงอนุพันธ์ทางการเงินทั้งหมด

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVTOCI)

สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ก. กลุ่มกิจการถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามแผนงานธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข. ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ก่อให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

กำไรหรือขาดทุนที่บันทึกอยู่ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (OCI) จะถูกจัดประเภทใหม่เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน

ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มกิจการทำสัญญาอนุพันธ์เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของรายการสัญญาอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรหรือขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เนื่องจากสัญญาอนุพันธ์ของกลุ่มกิจการไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มกิจการได้พิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVTOCI)

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการรับรู้การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญและสินทรัพย์ตามสัญญา ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มตามประเภทของลูกหนี้ และพิจารณาความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกัน อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปัจจัยภายนอก รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน หรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงประสบการณ์ในอดีต ร่วมกับการคาดการณ์ในอนาคต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการแยกต่างหาก

การจัดประเภทและการวัดมูลค่าเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มกิจการจะจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาจากภาระผูกพันตามสัญญาที่ต้องส่งมอบสินทรัพย์ทางการเงินให้กับบุคคลหรือกิจการอื่น

หนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการได้รวมถึงเงินกู้ยืม เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น และตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมและปรับปรุงด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกหนี้สินทางการเงินนั้น

การวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินถูกวัดมูลค่าภายหลังด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยคำนวณดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวข้องโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน ยกเว้น หนี้สินอนุพันธ์ที่จะวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVTOCI)

นโยบายการบัญชีที่ใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย แสดงตามมูลค่ายุติธรรม รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อนำนั่นออกไป

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนด

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

การจำหน่ายเงินลงทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้น รวมถึงผลสะสมของรายการกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้สะสมไว้ในส่วนของเจ้าของจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างเงินที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืมด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้ยืมมาจะรับรู้เป็นค่าธรรมเนียมรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน ซึ่งจะนำไปรวมคำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หากมีความเป็นไปได้ที่จะไม่ถอนเงิน ค่าธรรมเนียมนี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเว้นแต่กลุ่มกิจการจะมีสิทธิที่จะเลื่อนการชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือนโดยไม่มีเงื่อนไข นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

หุ้นกู้

หุ้นกู้บันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ภายหลังจากการบันทึกหุ้นกู้ที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดได้ถอนจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนจากการได้ถอนก่อนกำหนดรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการได้ถอน

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contracts)

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบันทึก ณ วันที่ทำสัญญา กลุ่มกิจการจะบันทึก ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนเพิ่มหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจะถูกตัดจำหน่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา ซึ่ง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ลูกหนี้และเจ้าหนี้ดังกล่าวจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ และกำไรขาดทุนที่เกิดขึ้นจริง จะถูกรับรู้ในส่วนของการกำไรขาดทุน

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินตราต่างประเทศ (Interest Rate and Currency Swap Contracts)

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการและรับรู้ดอกเบี้ยด้วยอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน สินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ และกำไรขาดทุนที่เกิดขึ้นจริง จะถูกรับรู้ในส่วนของการกำไรขาดทุน

4.10 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ ได้แก่ต้นทุนการได้มาซึ่งเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อโดยบริษัท ค่าความนิยมแสดงด้วยราคาหุ้นหักค่าเผื่อการด้อยค่า บริษัททดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น ทั้งนี้ ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีผลการกลับรายการในอนาคต

4.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงด้วยราคาหุ้นหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาหุ้นรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะ สถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากัน บันทึกบัญชีแยกจากกันแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญ

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้เป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชัยส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

	ปี
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	20
อาคาร	5 - 25
เครื่องจักรและอุปกรณ์	6 - 10
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10
ยานพาหนะ	5 - 10
โรงไฟฟ้า	20

กลุ่มกิจการไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการก่อสร้างสินทรัพย์จะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นตลอดช่วงเวลาการก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

4.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการใช้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 10 ปี

ค่าสมาชิกสนามกอล์ฟ

รายจ่ายเพื่อให้ได้รับสิทธิในการใช้สนามกอล์ฟได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาทุนและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์ 10 ปี

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

4.14 เงินตราต่างประเทศ

สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินรวมแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

กลุ่มกิจการ

ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สิทธิประโยชน์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น แปลงค่าด้วยอัตราตัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมและการปรับมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสิทธิประโยชน์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด

4.15 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมโดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่งโดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัทหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกับบริษัทรวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อยและบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นการสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น บุคคลและกิจการทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

4.16 สิทธิประโยชน์การใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่า – กรณีกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มกิจการประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มกิจการรับรู้สิทธิประโยชน์การใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สิทธิประโยชน์การใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใด ๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มกิจการต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มกิจการ

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น โดยราคาคงกล่าวเป็นค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในระหว่างการต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญา หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มกิจการจะยกเลิกสัญญาเช่า

ในการใช้วิธีราคาทุน กลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มกิจการจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มกิจการเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มกิจการจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มกิจการต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลง ดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น
- การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- การเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการต่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มกิจการต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มกิจการต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

กลุ่มกิจการอาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำ กลุ่มกิจการรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าระยะยาว – กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

การรับรู้เมื่อเริ่มแรกของสัญญาเช่าการเงินจะบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้าง โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าจะบันทึกหักจากค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.17 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

การอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมีเหตุผลชัดเจนว่าจะได้รับการอุดหนุนนั้นและกลุ่มกิจการจะปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดมาพร้อมกับการอุดหนุนนั้น

เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์

กลุ่มกิจการรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ เป็นรายได้รอการรับรู้และทยอยรับรู้รายได้เข้าไปในงบกำไรขาดทุนอย่างเป็นระบบตามสัดส่วนของค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นในแต่ละรอบบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับรายได้

กลุ่มกิจการรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับรายได้เป็นรายได้รอการรับรู้และทยอยรับรู้รายได้เข้าไปในงบกำไรขาดทุนอย่างเป็นระบบตามสัดส่วนของคาร์บอนเครดิตที่ได้ส่งมอบให้แก่รัฐบาลในแต่ละรอบบัญชีเทียบกับจำนวนคาร์บอนเครดิตที่ต้องส่งมอบทั้งหมด

4.18 เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง

เงินค่าจ้างรับล่วงหน้าเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานตามสัญญา เป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญาเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันที่กลุ่มกิจการจะต้องให้บริการกับลูกค้าตามสัญญา โดยแสดงไว้เป็น "เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง" ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะถูกหักจากค่างานตามผลงานแต่ละงวดจนครบถ้วนตามระยะเวลาที่ระบุในสัญญาก่อสร้าง เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้างที่มีระยะเวลามากกว่า 1 ปี จัดประเภทเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน

4.19 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

กลุ่มกิจการดำเนินโครงการผลตอบแทนพนักงานโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน โดยที่กิจการได้รับบริการจากพนักงาน เป็นสิ่งตอบแทนสำหรับตราสารทุน (สิทธิซื้อหุ้น) ที่กิจการออกให้ มูลค่ายุติธรรมของบริการของพนักงานเพื่อแลกเปลี่ยนกับการให้สิทธิซื้อหุ้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย จำนวนรวมที่คิดเป็นค่าใช้จ่ายจะอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้โดยไม่รวมผลกระทบของเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน

เงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขทางตลาดจะรวมอยู่ในข้อสมมติฐานเกี่ยวกับจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิ ค่าใช้จ่ายทั้งหมดจะรับรู้ตลอดระยะเวลาได้รับสิทธิ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่กำหนดไว้ กลุ่มกิจการจะทบทวนการประเมินจำนวนของสิทธิซื้อหุ้นที่คาดว่าจะได้รับสิทธิ ซึ่งขึ้นกับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขทางตลาด และจะรับรู้ผลกระทบของการปรับปรุงประมาณการเริ่มแรกในกำไรหรือขาดทุนพร้อมกับการปรับปรุงรายการไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาการรายงาน

เมื่อมีการใช้สิทธิ กลุ่มกิจการจะออกหุ้นใหม่ สิ่งตอบแทนที่ได้รับสุทธิของต้นทุนในการทำรายการทางตรงจะเครดิตไปยังทุนเรือนหุ้น (มูลค่าตามบัญชี) และส่วนเกินมูลค่าหุ้นเมื่อมีการใช้สิทธิ

กรณีที่กลุ่มกิจการให้สิทธิซื้อตราสารทุนแก่พนักงานของบริษัทย่อยในกลุ่มกิจการ จะปฏิบัติเหมือนการเพิ่มทุนอย่างหนึ่ง กลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของบริการของพนักงาน โดยอ้างอิงกับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ มูลค่าของตราสารทุนเหล่านั้นต้องวัด ณ วันที่ให้สิทธิ ซึ่งจะรับรู้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับสิทธิ เช่นเดียวกันกับการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

4.20 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

กลุ่มกิจการและพนักงานของกลุ่มกิจการได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มกิจการจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการ เงินที่กลุ่มกิจการจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

กลุ่มกิจการมีภาระต้องจ่ายเงินชดเชยให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected unit credit method) โดยให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains or losses) ในการคำนวณผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.21 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิชนิดใดก่อนไม่ได้ที่สามารถกำหนดเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นประเภทอื่น

หุ้นบุริมสิทธิชนิดบังคับใดก่อนหรือให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเรียกร้องให้กิจการใดก่อนหุ้น จะจัดประเภทไว้เป็นหนี้สิน การจ่ายเงินปันผลไม่เป็นไปตามดุลยพินิจของผู้ถือหุ้น เงินปันผลของหุ้นประเภทนี้รับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการออกหุ้นใหม่หรือสิทธิในการซื้อขายหุ้นที่จ่ายออกไปโดยแสดงรายการดังกล่าวด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีไว้เป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้น

4.22 ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

บริษัทจะบันทึกเงินรับที่เกินกว่ามูลค่าที่จดทะเบียนไว้เป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน สุทธิด้วยต้นทุน ในการออกหุ้นและผลประโยชน์ทางภาษีที่เกี่ยวข้อง

4.23 หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนใดก่อนเมื่อเลิกกิจการรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งกลุ่มกิจการมีสิทธิและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียวในการใดก่อนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดหุ้นกู้ และมีสิทธิเลื่อนการจ่ายชำระดอกเบี้ยและดอกเบี้ยสะสมค้างชำระ โดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้ง โดยการจ่ายดอกเบี้ยนั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของกลุ่มกิจการ ดังนั้นการจ่ายชำระดอกเบี้ยจะถือเสมือนการจ่ายเงินปันผล และจะรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจ่ายชำระดอกเบี้ยเกิดขึ้น การจ่ายชำระดอกเบี้ยรับรู้ในลักษณะเดียวกันกับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนใหม่ที่จ่ายออกไป กลุ่มกิจการแสดงรายการดังกล่าวด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีไว้เป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

4.24 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายบันทึกในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลบันทึกในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทเมื่อได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท

4.25 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ชำระแล้วและที่มีอยู่ในระหว่างปี โดยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

4.26 กำไรต่อหุ้นปรับลด

ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยได้ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด โดยถือว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

ในการคำนวณจำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นหากมีการใช้สิทธิ บริษัทคำนวณว่าหากนำเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลื้อมาซื้อหุ้นสามัญกลับคืนในราคาตลาดถัวเฉลี่ยของงวดเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องออกเพิ่ม แล้วนำจำนวนหุ้นสามัญส่วนเพิ่มดังกล่าวมารวมกับหุ้นสามัญที่มีอยู่

4.27 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือประโยชน์ทางภาษีที่จะได้รับ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี คูณด้วยอัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และรวมรายการการปรับปรุงทางภาษีเกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ ซึ่งแตกต่างจากกำไรขาดทุนที่ปรากฏในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท นอกจากนี้ ภาษีเงินได้นิติบุคคลของหน่วยงานในต่างประเทศแห่งหนึ่ง คำนวณจากเงินสดรับ รายได้ที่เกิดขึ้น หรือจากกำไรสุทธิตามอัตราภาษีที่กำหนด แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินกับจำนวนที่เกี่ยวข้องที่ใช้สำหรับการคำนวณภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และบริษัทมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

4.28 ส่วนงานดำเนินงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

4.29 ประเมินการหนี้สินและค่าใช้จ่าย และสินทรัพย์ที่อาจจะเกิดขึ้น

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายไว้ในงบการเงิน เมื่อกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือเป็นภาระผูกพันที่ค่อนข้างแน่นอนที่มีผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งอาจทำให้กลุ่มกิจการต้องชำระหรือชดเชยตามภาระผูกพันนั้น และจำนวนที่ต้องชดเชยดังกล่าวสามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล สินทรัพย์ที่อาจจะเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอน

4.30 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินวัดมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงินโดยกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็น 3 ระดับตามประเภทของมูลค่าที่สามารถสังเกตได้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถเทียบเคียงได้โดยตรงหรือโดยอ้อม สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถเทียบเคียงได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์นั้น หรือหนี้สินนั้น

5. การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของราคาดอลลาร์ ดอลลาร์สหรัฐและราคาสกุลเงินตราต่างประเทศ การเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มกิจการจึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน ตัวอย่างเช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและแนวนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เพื่อครอบคลุมความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงการให้สินเชื่ออย่างเจาะจง การใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน และใช้การลงทุนโดยใช้สภาพคล่องส่วนเกินในการจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มกิจการดำเนินงานระหว่างประเทศจึงย่อมมีความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากสกุลเงินที่หลากหลาย โดยเฉพาะสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ กิจกรรมในกลุ่มกิจการใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ มีดังนี้

งบการเงินรวม											
ยอดสาร สาขา	ยอด ผู้ถือหุ้น	กำไร	ยอดสาร สิ่งคงที่	ไตรมาส สปีด	ไตรมาส สปีด	ไตรมาส สปีด	ไตรมาส สปีด	ไตรมาส สปีด	ไตรมาส สปีด	ไตรมาส สปีด	ไตรมาส สปีด
41,681,208	81,467,272	38,820	23,139	23,802	28,359,450	439,582,646	452,209	160,468,293,131	230,459,204	-	563,997
-	-	-	-	-	-	-	-	4,080,000,000	-	-	-
38,461,879	13,360,771	6,371,331	-	50,394,138	22,753,424	-	-	99,056,731,380	-	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา											
682,811	1,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
38,245,921	-	29,640,569	-	-	-	-	-	512,572,851,179	48,639,591,033	-	-
1,161	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	20,482,293,960	-	-	-
238,867	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
23,135,484	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
138,445,131	95,828,043	36,050,720	23,139	50,417,940	51,112,874	439,582,646	452,209	796,650,169,650	46,870,050,237	-	1,063,997

[illegible]

ของการดำเนินงานของบริษัท

ข้อมูลทรัพย์สิน	บาท	ยูโร	ดอลลาร์สิงคโปร์	ปอนด์สเตอร์ลิง	กีบ ลาว	เยน ไทย
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้างัวไป - สุทธิ	30,435,811	7,828,362	10,999	452,209	227,312,436	563,997
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	32,664,438	-	5,656,844	-	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ลูกค้างัวไป - สุทธิ	1,714,403	1,000,000	-	-	-	-
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	33,667,968	-	28,619,552	-	48,639,561,033	-
สินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	7,945,020	282,714,200	-	-	-	-
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	979,911	-	-	-	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น	23,135,484	-	-	-	-	500,000
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	130,573,135	281,642,662	35,287,395	452,209	48,866,903,469	1,063,997
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้างัวไป	3,666,482	21,332,300	2,803,060	58,000	-	-
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	28,390,704	-	64,000	-	-	-
เจ้าหนี้อื่น - ผู้ค้างัวไป	-	296,333	-	-	-	-
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	1,143	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	27,000,000	-	-	-	-	-
เงินประกันผลงานผู้รับเหมาช่วง	-	-	-	15,817	-	-
รวมหนี้สินทางการเงิน	59,048,339	21,628,633	2,867,060	58,000	53,487	10,773

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

สกุลเงิน	ยอดคงเหลือ (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาซื้อขาย เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
ดอลลาร์สหรัฐ	8.00	29.83 – 30.12

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด ธุรกิจรวมทั้งที่ใช้อุปพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ยต้องได้รับอนุมัติจากผู้เฝ้าระวังการเงินก่อนเข้าทำรายการ กลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ที่ต้องอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญ นโยบายของกลุ่มกิจการคือต้องการคงจำนวนเงินกู้ยืมโดยใช้เครื่องมือทางการเงินที่กำหนดอัตราดอกเบี้ยคงที่ให้อยู่ประมาณร้อยละ 70 ของเงินกู้ยืมทั้งหมด ทั้งนี้ ณ วันสิ้นปีบัญชี อัตราดอกเบี้ยคงที่อยู่ที่ร้อยละ 2.24 ถึงร้อยละ 4.04 ในบางกรณี กลุ่มกิจการมีการกู้ยืมแบบอัตราดอกเบี้ยผันแปรและใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดของจำนวนเงินดอกเบี้ยที่จะต้องจ่ายในอนาคตโดยพิจารณาถึงผลกระทบเชิงเศรษฐกิจของการเปลี่ยนเงินกู้ยืมจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้กลายเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยทำให้กลุ่มกิจการสามารถระดมทุนโดยการกู้ยืมระยะยาวด้วยอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยให้กลายเป็นอัตราคงที่ในระดับที่น้อยกว่าอัตราดอกเบี้ยคงที่ กรณีที่กลุ่มกิจการต้องกู้ยืมระยะยาวโดยตรง การทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยทำให้กลุ่มกิจการตกลงกับคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างจำนวนเงินตามดอกเบี้ยคงที่กับตามอัตราดอกเบี้ยลอยตัวในช่วงเวลาที่กำหนดไว้ (โดยส่วนมากจะเป็นรายเดือน) โดยอ้างอิงจากจำนวนฐานที่ใช้เป็นเกณฑ์คำนวณเงินต้นตามที่ตกลงกันไว้ และรับรู้ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายหรือจะได้รับตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยไว้เป็นส่วนประกอบของรายได้ดอกเบี้ยหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดระยะเวลาตามข้อตกลง พร้อมกับรับรู้รายการกำไรและรายการขาดทุนจากการยกเลิกข้อตกลงก่อนถึงเวลาที่กำหนดในสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยหรือจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของกลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญ นโยบายของกลุ่มกิจการคือทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม คู่สัญญาในอุปพันธ์ทางการเงินและรายการเงินสดได้เลือกที่จะทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีคุณภาพและมีความน่าเชื่อถือสูง กลุ่มกิจการมีนโยบายจำกัดวงเงินธุรกรรมการทำสินเชื่อกับสถาบันการเงินแต่ละแห่งอย่างเหมาะสม

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับย่อมแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินอำนวยความสะดวกในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการ คือการดำรงเงินสดเพื่อให้มีสภาพคล่อง กลุ่มกิจการพิจารณากระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ทางการเงินในการประเมินและจัดการสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มกิจการ มีอายุครบตามสัญญา ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	ภายใน 1 ปี	1 – 2 ปี	2 – 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,220,000,000	-	-	-	1,220,000,000
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป	1,717,068,592	-	-	-	1,717,068,592
- กิจการที่เกี่ยวข้อง	2,976,677	-	-	-	2,976,677
เจ้าหนี้อื่น - ผู้ค้าทั่วไป	68,840,818	-	-	-	68,840,818
- กิจการที่เกี่ยวข้อง	34,530	-	-	-	34,530
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	4,131,213,921	-	-	-	4,131,213,921
เงินประกันผลงานผู้รับเหมาช่วง	204,086,102	-	-	-	204,086,102
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	24,081,200	48,162,400	12,051,575	-	84,295,175
หุ้นกู้ - สุทธิ	1,074,968,658	1,099,046,798	-	-	2,174,015,456
รวม	7,223,270,498	1,147,209,198	12,051,575	-	8,382,531,271

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท				
	ภายใน 1 ปี	1 – 2 ปี	2 – 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,220,000,000	-	-	-	1,220,000,000
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป	1,471,895,656	-	-	-	1,471,895,656
- กิจการที่เกี่ยวข้อง	861,368,445	-	-	-	861,368,445
เจ้าหนี้อื่น - ผู้ค้าทั่วไป	38,129,313	-	-	-	38,129,313
- กิจการที่เกี่ยวข้อง	34,530	-	-	-	34,530
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	3,121,119,908	-	-	-	3,121,119,908
เงินประกันผลงานผู้รับเหมาช่วง	144,353,227	-	-	-	144,353,227
หุ้นกู้ - สุทธิ	1,074,968,658	1,099,046,798	-	-	2,174,015,456
รวม	7,931,869,737	1,099,046,798	-	-	9,030,916,535

6. การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการยังคงจ่ายเงินปันผลตามนโยบายที่ให้ไว้กับผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งการออกหุ้นใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้นหรือการแสวงหารัฐกิจ และพันธมิตรใหม่เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของเงินทุน

7. สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม			
	มูลค่า ยุติธรรมผ่าน ราคาทุนตัด จำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรมผ่าน กำไรหรือ ขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,777,177,981	-	-	1,777,177,981
เงินลงทุนชั่วคราว	5,278,000	-	-	5,278,000
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป	1,988,467,698	-	-	1,988,467,698
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,399,158	-	-	20,399,158
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
- ลูกค้าทั่วไป	4,140,213,623	-	-	4,140,213,623
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34,929	-	-	34,929
ลูกหนี้อื่น - ลูกค้าทั่วไป	21,452,643	-	-	21,452,643
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,111,532	-	-	7,111,532
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	312,652	-	-	312,652
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น	690,996,754	-	-	690,996,754
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23,578,946	-	-	23,578,946
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	8,675,023,916	-	-	8,675,023,916

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม			
	ราคาทุนตัด จำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	รวม
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,220,000,000	-	-	1,220,000,000
เจ้าหนี้การค้า				
- ผู้ค้าทั่วไป	1,717,068,592	-	-	1,717,068,592
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	2,976,677	-	-	2,976,677
เจ้าหนี้อื่น				
- ผู้ค้าทั่วไป	68,840,818	-	-	68,840,818
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	34,530	-	-	34,530
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	4,131,213,921	-	-	4,131,213,921
เงินประกันผลงานผู้รับเหมาช่วง	204,086,102	-	-	204,086,102
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	84,295,175	-	-	84,295,175
หนี้สินตามสัญญาเช่า	335,779,941	-	-	335,779,941
หุ้นกู้	2,174,015,456	-	-	2,174,015,456
รวมหนี้สินทางการเงิน	9,938,311,212	-	-	9,938,311,212

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	ราคาทุนตัด จำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรมผ่าน กำไรหรือ ขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,117,866,225	-	-	1,117,866,225
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป	1,171,282,102	-	-	1,171,282,102
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	51,506,270	-	-	51,506,270
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
- ลูกค้าทั่วไป	4,029,318,591	-	-	4,029,318,591
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	497,662,475	-	-	497,662,475
ลูกหนี้อื่น - ลูกค้าทั่วไป	42,532	-	-	42,532
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	29,267,379	-	-	29,267,379
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	312,652	-	-	312,652
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น	491,305,346	-	-	491,305,346
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,266,039	-	-	13,266,039
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	7,401,829,611	-	-	7,401,829,611
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,220,000,000	-	-	1,220,000,000
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป	1,471,895,656	-	-	1,471,895,656
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	861,368,445	-	-	861,368,445
เจ้าหนี้อื่น - ผู้ค้าทั่วไป	38,129,313	-	-	38,129,313
- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	34,530	-	-	34,530
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	3,121,119,908	-	-	3,121,119,908
เงินกู้ยืมระยะสั้น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	980,583,600	-	-	980,583,600
เงินประกันผลงานผู้รับเหมาช่วง	144,353,227	-	-	144,353,227
หนี้สินตามสัญญาเช่า	241,304,029	-	-	241,304,029
หุ้นกู้	2,174,015,456	-	-	2,174,015,456
รวมหนี้สินทางการเงิน	8,780,908,508	-	-	8,780,908,508

8. ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

ในการจัดทำงบการเงิน ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานเกี่ยวกับการรับรู้ และการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจจะแตกต่างจากการใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร

ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ มีดังนี้

8.1 ต้นทุนการก่อสร้างค้างจ่าย

ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย ณ วันสิ้นปีเป็นจำนวนที่ผู้บริหารประมาณการจากประสบการณ์โดยคำนึงถึงความก้าวหน้าของงานและต้นทุนที่เกิดขึ้นของโครงการที่เป็นปัจจุบัน

8.2 การรับรู้รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง

การพิจารณาภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า อาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการประเมินและระบุภาระที่ต้องปฏิบัติตามข้อตกลงของแต่ละสัญญา รวมถึงรายได้จากการเปลี่ยนแปลงของสัญญาที่ยังไม่มีการกำหนดราคาที่จะเปลี่ยนแปลง อาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการประมาณการจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนผันแปรที่กลุ่มกิจการมีสิทธิจะได้รับ โดยพิจารณาข้อมูลที่มีอยู่ทั้งหมดอย่างสมเหตุสมผล นอกจากนี้ ระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งของแต่ละสัญญารับเหมาก่อสร้าง ประเมินโดยผู้บริหารซึ่งพิจารณาจากข้อมูลที่มีอยู่ทั้งหมด ณ วันที่ในรายงาน โดยให้ความสำคัญเกี่ยวกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ งานที่ทำแล้ว และประมาณการต้นทุนที่จะต้องใช้ในการปฏิบัติงานให้แล้วเสร็จ ทั้งนี้ ข้อสมมติฐานที่สำคัญต้องใช้การประมาณการสำหรับต้นทุนทั้งหมดและส่วนที่จะได้รับชดเชยจากคำสั่งเปลี่ยนแปลงรายละเอียดของงาน ซึ่งจะมีผลกระทบกับการคำนวณอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ ต้นทุนและรายได้ที่เกิดขึ้นจริงอาจจะสูงหรือต่ำกว่าที่ประมาณการไว้ ณ วันที่ในรายงาน ซึ่งมีผลกระทบต่อรายได้และกำไรที่รับรู้ในงวดไปโดยการปรับปรุงจำนวนเงินที่ได้บันทึกสะสมไว้

8.3 สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก โดยกลุ่มกิจการพิจารณาจากข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะปรับปรุงอายุสัญญาเช่า เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยอาจจะเกิดจากกลุ่มกิจการใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิ หรือกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้สิทธิ) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มกิจการ

การกำหนดอัตราภาษีของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลในการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันทางการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า ประเทศ สกุลเงิน และหลักประกัน

8.4 ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์ในการเลิกจ้างงานของพนักงาน ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติฐานในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด อัตราเงินเฟ้อที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราการเกษียณและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

8.5 ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

กลุ่มกิจการมีประมาณการหนี้สินสำหรับการผูกพันตามสัญญาข้อตกลงสัมปทานในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมโครงสร้างพื้นฐาน โดยประมาณการจากแผนในการบำรุงรักษาตลอดอายุสัญญาสัมปทาน

กลุ่มกิจการมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญเกิดขึ้น นอกเหนือจากประมาณการหนี้สินที่ได้บันทึกไว้แล้ว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

8.6 ผลขาดทุนจากการต่อจ่ายของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการกำหนดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยใช้สมมติฐานและดุลยพินิจหลายประการในการประมาณการโดยฝ่ายบริหาร ซึ่งรวมถึงการใช้ดุลยพินิจในการประมาณจำนวนอัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้น การกำหนดปัจจัยที่มีความเกี่ยวข้องกับลูกหนี้ และการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและอนาคต ซึ่งฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนประมาณการและข้อสมมติฐานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ

8.7 ค่าเผื่อการต่อจ่ายของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการพิจารณาค่าเผื่อการต่อจ่ายของเงินลงทุน เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

8.8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มกิจการโดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเมื่ออายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือเมื่อไม่ได้ใช้งานสินทรัพย์นั้นอีกต่อไป

8.9 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้โดยการประมาณการในการประเมินความสามารถในการทำกำไรทางภาษีในอนาคตของกลุ่มกิจการที่จะนำมาหักกับผลแตกต่างชั่วคราวที่สามารถใช้ประโยชน์ได้ นอกจากนั้นผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลกระทบของกฎหมายหรือข้อจำกัดเชิงเศรษฐศาสตร์หรือความไม่แน่นอนของกฎหมายภาษี

8.10 สำรองเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการ

กลุ่มกิจการสอบทานงานระหว่างก่อสร้างและงานบริการติดตั้งในแต่ละโครงการ จากการประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เพื่อพิจารณาข้อบ่งชี้ว่ามีผลขาดทุนสำหรับโครงการหรือไม่ โดยพิจารณาจากความก้าวหน้าของงาน ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงราคาของวัสดุ อุปกรณ์ ค่าแรงและสถานการณ์ปัจจุบัน กลุ่มกิจการจะประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหาร และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนจะสูงกว่ารายได้ตามสัญญา

9. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	850,482	1,019,940	672,648	673,375
เงินฝากธนาคาร				
- บัญชีออมทรัพย์	630,018,255	891,993,843	599,758,639	869,594,507
- บัญชีกระแสรายวัน	786,994,167	730,549,799	158,119,861	71,949,534
- บัญชีฝากประจำอายุไม่เกิน 3 เดือน	358,718,393	2,616,281,022	358,718,393	1,709,912,090
- เงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลอายุไม่เกิน 3 เดือน	-	719,815,903	-	719,815,903
- เช็คในมือ	596,684	-	596,684	-
รวม	1,777,177,981	4,959,660,507	1,117,866,225	3,371,945,409

เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 – 3.70 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.01 - 1.80 ต่อปี)

เงินฝากธนาคารระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 0.20 - 1.70 ต่อปี และมีระยะเวลาครบกำหนดอยู่ที่ 21 - 91 วัน

10. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มกิจการมีรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บุคคลและกิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกับกันโดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ไบโอ เนชเชอร์ล เอ็นเนอร์ยี จำกัด	บริษัทย่อย
TTCL Vietnam Corporation Limited ("TVC")	บริษัทย่อย
TTCL Malaysia Sdn. Bhd.	บริษัทย่อย
TMSP Sdn. Bhd.	บริษัทย่อย
TTCL Power Holding Pte.Ltd ("TTPHD")	บริษัทย่อย
TTCL New Energy Pte.Ltd.	บริษัทย่อย
TTCL Myanmar Engineering&Construction Co., Ltd.	บริษัทย่อย
Toyo-Thai Myanmar Corporation Co., Ltd.	บริษัทย่อย
Blackwood Technology B.V.	บริษัทย่อย
TTCL Solar Power Pte.Ltd.	บริษัทย่อยของ TTPHD
TTCL Coal Power Pte.Ltd.	บริษัทย่อยของ TTPHD
TTCL LNG Power Pte.Ltd.	บริษัทย่อยของ TTPHD
JSM Power Pte.Ltd.	บริษัทย่อยของ TTPHD
TTCL Power Myanmar Co., Ltd.	บริษัทย่อยของ TTPHD
Global New Energy Japan Co., Ltd.	บริษัทย่อยของ TTPHD
Global New Energy Tsuno Co., Ltd.	บริษัทย่อยของ TTPHD
BKB Power Pte.Ltd.	บริษัทย่อยของ TTPHD
TTCL Bio Company Pte.Ltd.	บริษัทย่อยของ TTPHD
Ha Tien Energy Corporation	บริษัทย่อยของ TTPHD
TTBT Company Limited	บริษัทย่อยของ TVC
TTCL Gas Power Pte. Ltd.	กิจการร่วมค้า
ToyoThai- Power Myanmar Corporation Co., Ltd.	กิจการร่วมค้า
บริษัท สยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	กิจการร่วมค้า
Orient Bio-Fuels Co., Ltd.	กิจการร่วมค้า
ครอบครัว ศักดิ์ชัยเจริญกุล	ผู้ถือหุ้นใหญ่
Sojitz Corporation	ผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท โกลบอล บิสซิเนส แมเนจเม้นท์ จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการร่วมกัน
นายอิโรโนบุ อิริยา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ครอบครัว เลิศวิทย์กุล	ผู้ถือหุ้นใหญ่
นายอิซาโนริ ยามาเนะ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทย่อย

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละรายการ มีดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการก่อสร้างและให้บริการ	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันในสัญญา
รายได้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้า	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันในสัญญา
เงินปันผลรับ	ตามที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
ดอกเบี้ยรับ	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันในสัญญา
ต้นทุนในการก่อสร้างและให้บริการ	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันในสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันในสัญญา
เงินปันผลจ่าย	ตามที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท
ดอกเบี้ยจ่าย	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันในสัญญา
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	
เงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประชุม และอื่น ๆ	ตามที่ได้รับอนุมัติจากกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท

รายการที่สำคัญระหว่างบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการก่อสร้างและให้บริการ				
บริษัทย่อย	-	-	87,027,164	41,905,757
การร่วมค้า	23,878,925	12,141,927	949,956	551,064
รวม	23,878,925	12,141,927	87,977,120	42,456,821
รายได้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้า				
บริษัทย่อย	-	-	-	22,964,513
การร่วมค้า	47,861,478	25,764,855	47,861,478	25,764,855
รวม	47,861,478	25,764,855	47,861,478	48,729,368
เงินปันผลรับ				
บริษัทย่อย	-	-	45,190,950	1,911,470,706
การร่วมค้า	-	-	6,020,660	4,525,230
รวม	-	-	51,211,610	1,915,995,936
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัทย่อย	-	-	2,221,741	3,681,870
การร่วมค้า	203,601	293,074	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	704,159	-	-	-
รวม	907,760	293,074	2,221,741	3,681,870

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนในการก่อสร้างและให้บริการ				
บริษัทย่อย	-	-	37,072,704	8,663,054
การร่วมค้า	-	8,371,878	-	8,371,878
รวม	-	8,371,878	37,072,704	17,034,932
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
บริษัทย่อย	-	-	13,106,754	6,336,366
ดอกเบี้ยจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	21,099,097	11,421,950
เงินปันผลจ่าย				
ผู้ถือหุ้นใหญ่	-	34,804,653	-	34,804,653
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	49,565,443	48,430,656	45,336,150	44,375,400
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,155,830	2,334,153	1,872,809	1,901,848
รวม	51,721,273	50,764,809	47,208,959	46,277,248

ยอดคงเหลือที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
บริษัทย่อย	-	-	32,055,601	16,991,955
กิจการร่วมค้า	20,399,158	23,445,956	19,450,669	22,926,583
รวม	20,399,158	23,445,956	51,506,270	39,918,538
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
บริษัทย่อย	-	-	87,408,789	86,168,748
หัก ผลิตขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(62,479,427)	(62,479,428)
รวม	-	-	24,929,362	23,689,320

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
บริษัทย่อย	-	-	497,627,546	705,127,788
กิจการร่วมค้า	317,549	336,914	317,549	336,914
รวม	317,549	336,914	497,945,095	705,464,702
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(282,620)	(282,620)	(282,620)	(282,620)
สุทธิ	34,929	54,294	497,662,475	705,182,082
ลูกหนี้อื่น				
ผู้ถือหุ้นใหญ่	-	4,000	-	4,000
บริษัทย่อย	-	-	27,280,927	11,717,164
กิจการร่วมค้า	7,111,532	7,865,844	1,986,452	2,720,818
รวม	7,111,532	7,869,844	29,267,379	14,441,982
งานระหว่างก่อสร้าง				
บริษัทย่อย	-	-	2,370,658	2,370,658
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้รับเหมาช่วง				
บริษัทย่อย	4,643	-	32,778,245	30,336,366
กิจการร่วมค้า	706,939	430,948	389,823	430,948
รวม	711,582	430,948	33,168,068	30,767,314
เงินให้กู้ยืม				
บริษัทย่อย	-	-	49,652,381	49,652,381
กิจการร่วมค้า	4,578,946	6,105,262	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19,000,000	-	-	-
รวม	23,578,946	6,105,262	49,652,381	49,652,381
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(36,386,342)	(36,386,342)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(20,526,316)	(1,526,316)	-	-
สุทธิ	3,052,630	4,578,946	13,266,039	13,266,039
ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืม				
ผู้ถือหุ้นใหญ่	-	-	8,717,548	-
บริษัทย่อย	93,168	-	-	6,495,807
กิจการร่วมค้า	704,159	137,922	-	-
รวม	797,327	137,922	8,717,548	6,495,807

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ให้แก่บริษัท สยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของกลุ่มกิจการจำนวน 4.58 ล้านบาท (2562: จำนวน 6.11 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.90 ต่อปี มีกำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน และกำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญาเงินให้กู้ยืม โดยเริ่มชำระคืนในปี 2558 โดยจำนวน 1.53 ล้านบาท มีกำหนดจ่ายชำระภายในหนึ่งปี และจำนวน 3.05 ล้านบาทจะครบกำหนดภายในปี 2567

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่บริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ให้แก่บริษัท โกลบอล บิสซิเนส แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่จำนวน 19.00 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.40 ต่อปี มีกำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน และกำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญาเงินให้กู้ยืม

งบการเงินเฉพาะของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท ไบโอ แชนเซอร์รัล เอ็นเนอร์ยี จำกัด ("บริษัทย่อย") จำนวน 13.27 ล้านบาท (เป็นจำนวนสุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.40 ต่อปี โดยครบกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสามเดือน และกำหนดการจ่ายชำระคืนเงินต้น ภายใน 45 วัน เมื่อทวงถาม อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าว เป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวยังไม่มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพียงพอที่จะชำระหนี้เป็นระยะเวลานานกว่าหนึ่งปี

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	6,105,262	7,631,578	13,266,039	13,266,039
บวก ให้กู้เพิ่มเติม	19,000,000	-	-	-
หัก รับชำระเงินให้กู้ยืม	(1,526,316)	(1,526,316)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	23,578,946	6,105,262	13,266,039	13,266,039

(หน่วย : บาท)

(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท
	2563	2562	2563 2562
เจ้าหนี้การค้า			
บริษัทย่อย	-	1,379,390	861,368,445 962,078,652
กิจการร่วมค้า	2,976,677	-	- 34,672
รวม	2,976,677	1,379,390	861,368,445 962,113,324
เจ้าหนี้อื่น			
กิจการร่วมค้า	34,530	149,413	34,530 -
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง			
บริษัทย่อย	-	-	- 21,231,910
เงินกู้ยืมระยะสั้น			
บริษัทย่อย	-	-	980,583,600 170,000,000
ดอกเบี้ยค้างจ่าย			
บริษัทย่อย	-	-	19,575,685 9,684,644

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)		
	งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	170,000,000	434,483,800
บวก กู้เพิ่มเติม	862,131,000	-
หัก จ่ายชำระเงินกู้ยืม	(15,000,000)	(252,660,773)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	(36,547,400)	(11,823,027)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	980,583,600	170,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียด ดังนี้

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวนเงิน 165 ล้านบาท (2562 : 170 ล้านบาท) เป็นตัวสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.40 ต่อปี
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท TTCL Power Holding Pte.Ltd. (TTPHD) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวนเงิน 27 ล้านบาทเหรียญดอลลาร์สหรัฐ (คิดเป็นเงินไทยประมาณ 852.13 ล้านบาท) เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนภายใน 30 วัน เมื่อทวงถาม มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.40 ต่อปี

11. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แยกตามอายุหนี้ค้างชำระมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
ลูกค้าทั่วไป				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	964,999,824	1,064,747,019	667,803,704	870,960,700
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	50,971,202	19,762,038	49,176,447	19,762,038
3 – 6 เดือน	4,360,931	6,244,885	-	6,101,033
6 – 12 เดือน	94,420,016	31,600,834	-	-
มากกว่า 12 เดือน	1,067,635,884	979,957,612	776,984,593	721,794,535
รวม	2,182,387,857	2,102,312,388	1,493,964,744	1,618,618,306
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(366,428,975)	(366,551,445)	(322,682,642)	(322,805,112)
สุทธิ	1,815,958,882	1,735,760,943	1,171,282,102	1,295,813,194
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	4,295,703	4,070,292	5,544,300	20,072,353
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	11,686,776	19,259,020	38,794,985	19,004,265
3 – 6 เดือน	4,152,530	116,644	5,918,344	277,543
6 – 12 เดือน	264,149	-	456,742	272,437
มากกว่า 12 เดือน	-	-	791,899	291,940
รวม	20,399,158	23,445,956	51,506,270	39,918,538

ลูกหนี้การค้า - ลูกหนี้ทั่วไป

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้การค้ารายหนึ่งที่ค้างชำระนานเกินกว่า 12 เดือน ในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทจำนวน 334.96 ล้านบาท และจำนวน 291.21 ล้านบาท ตามลำดับ รวมถึงสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท จำนวน 949.33 ล้านบาท และจำนวน 922.22 ล้านบาท ตามลำดับ (หมายเหตุข้อ 12) ลูกหนี้รายนี้เป็นรัฐวิสาหกิจในต่างประเทศ ซึ่งเป็นผู้ว่าจ้างงานก่อสร้างในโครงการเหมืองเกลือ (Rock Salt project) ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว กลุ่มกิจการได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างเมื่อปี 2558 ต่อมาในระหว่างปี 2560 งานก่อสร้างในโครงการดังกล่าวมีการหยุดชั่วคราวรวมถึงมีการหยุดทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับโครงการนี้ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้เจรจากับผู้มีอำนาจตัดสินใจของผู้ว่าจ้างเกี่ยวกับแผนงานก่อสร้างของโครงการในอนาคตเพื่อให้แล้วเสร็จตามสัญญาว่าจ้าง รวมถึงแผนการจ่ายชำระหนี้ของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ในช่วงปลายปี 2561 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ข้อสรุปว่า จะหยุดดำเนินการสำหรับโครงการนี้และตัดสินใจดำเนินการติดตามทวงถามหนี้ตามกฎหมายโดยเริ่มเข้าสู่กระบวนการพิจารณาของคณะอนุญาโตตุลาการเพื่อเรียกร้องการรับชำระหนี้และค่าเสียหายที่เกิดขึ้นจากโครงการ

ในระหว่างปี 2562 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ยื่นคำร้องต่อศาลเพื่อพิทักษ์ทรัพย์ และศาลมีคำสั่งระงับเบิกเงินของบัญชีเงินฝากธนาคารและระงับจำหน่ายหุ้นของบริษัทในเครือของลูกหนี้ดังกล่าวเพื่อรอผลที่เกิดขึ้นจริงจากการพิจารณาตัดสินของคณะอนุญาโตตุลาการโดยทรัพย์สินดังกล่าวมีมูลค่าครอบคลุมมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ใช้ข้อสมมติฐานต่าง ๆ และดุลยพินิจอย่างมาก เช่น การพิจารณาความเสี่ยงหรือความน่าจะเป็นที่ผลขาดทุนอาจจะเกิดขึ้น มูลค่าเงินตามเวลา และสถานะการเงินของลูกหนี้ เป็นต้น ในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเพื่อให้แน่ใจว่าเป็นประมาณการที่มีความเหมาะสมและเพียงพอแล้วกับสถานการณ์ในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงเมื่อการพิจารณาตัดสินดังกล่าวสิ้นสุดอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

สำหรับลูกหนี้การค้ารายอื่นที่ค้างนานเกินกว่า 6 เดือนในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทจำนวน 795.63 ล้านบาท และจำนวน 454.30 ล้านบาท ตามลำดับ (2562: จำนวน 645.01 ล้านบาท และจำนวน 398.99 ล้านบาท ตามลำดับ) ผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาว่ายังคงเรียกเก็บหนี้ดังกล่าวได้ ดังนั้นจึงไม่ตั้งผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้การค้าเหล่านี้

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ผู้บริหารของกิจการได้ประเมินและพิจารณาแล้วว่าลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทที่ค้างนานกว่า 6 เดือน จำนวน 0.26 ล้านบาท และจำนวน 1.25 ล้านบาท ตามลำดับ (2562: จำนวน 0.56 ล้านบาท) จะยังคงเรียกเก็บหนี้ดังกล่าวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้ ดังนั้น จึงไม่พิจารณาตั้งสำรองผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 รายการเคลื่อนไหวของผลขาดทุนจากการด้อยค่ามีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	366,551,445	322,805,112
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(122,470)	(122,470)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	366,428,975	322,682,642

12. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
<u>ลูกค้าทั่วไป</u>				
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	6,785,375,908	6,646,992,384	6,646,423,351	6,504,840,207
<u>หัก</u> ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสุทธิ	(2,645,162,285)	(2,371,415,100)	(2,617,104,760)	(2,343,357,575)
	4,140,213,623	4,275,577,284	4,029,318,591	4,161,482,632
 <u>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	317,549	336,914	497,945,095	705,464,702
<u>หัก</u> ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสุทธิ	(282,620)	(282,620)	(282,620)	(282,620)
	34,929	54,294	497,662,475	705,182,082
 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	(138,084,347)	(64,561,398)	(42,440,530)	(8,543,657)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 รายการเคลื่อนไหวของผลขาดทุนจากการด้อยค่ามีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
(หน่วย : บาท)				
<u>ลูกค้าทั่วไป</u>				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	2,371,415,100	951,411,932	2,343,357,575	922,216,940
<u>บวก</u> ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	276,409,793	1,456,776,804	276,409,793	1,456,776,804
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ				
แปลงค่างบการเงิน	(2,662,608)	(36,773,636)	(2,662,608)	(35,636,169)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,645,162,285	2,371,415,100	2,617,104,760	2,343,357,575

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องกับสัญญาก่อสร้างที่แสดงในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัท เพิ่มขึ้นจากลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บสำหรับโครงการก่อสร้างในประเทศและต่างประเทศมีจำนวนเพิ่มขึ้น

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องกับสัญญาก่อสร้างที่แสดงในงบการเงินรวมเพิ่มขึ้นจากโครงการก่อสร้างใหม่ที่อยู่ระหว่างเริ่มโครงการในประเทศพม่า

13. เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท Toyo Thai-USA Corporation (TTUS) จำนวน 23.14 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (คิดเป็นเงินไทยประมาณ 691 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี กำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินให้กู้ยืม โดยเริ่มชำระคืนในปี 2559 ในระหว่างงวด บริษัท Toyo Thai-USA Corporation (TTUS) ได้ขอแก้ไขสัญญาเงินให้กู้ยืมโดยขยายระยะเวลาครบกำหนดจ่ายชำระเงินกู้ยืมจากปี 2564 เป็นปี 2566 และมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการจ่ายชำระเงิน โดยขอยกเว้นการจ่ายชำระเงินต้นเป็นระยะเวลา 13 งวด ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 ถึงเดือนมีนาคม 2564

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)
	งบการเงินรวมและ
	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	718,752,453
<u>หัก</u> รับชำระเงินให้กู้ยืม	(27,818,266)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	62,567
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	690,996,754
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(199,691,408)
สุทธิ	491,305,346

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท								(หน่วย : บาท)
	สัดส่วนของหุ้นสามัญ		สัดส่วนของหุ้นสามัญ		สัดส่วนของหุ้นสามัญ		สัดส่วนของหุ้นสามัญ		
	ที่ถือโดยบริษัทใหญ่ (ร้อยละ)		ที่ถือโดยบริษัทย่อย (ร้อยละ)		ที่ถือโดยบริษัทย่อย (ร้อยละ)		ที่ถือโดยบริษัทย่อย (ร้อยละ)		
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	
ประเภทกิจการ									
TTCL Vietnam Corporation Limited	รับเหมาก่อสร้างและ	93.34	93.34	-	-	43,985,494	43,985,494	-	-
	บริการด้านวิศวกรรม								
บริษัท ไบโอ แมชชีนารี เอ็นเนอร์ยี จำกัด	บริการด้านการพัฒนา	70.00	70.00	-	-	3,500,000	3,500,000	-	-
	พลังงานทดแทน								
TTCL Malaysia SDN. BHD.	รับเหมาก่อสร้างและ	100.00	100.00	-	-	7,593,351	7,593,351	-	121,499,199
	บริการด้านวิศวกรรม								
TMSP SDN. BHD.	รับเหมาก่อสร้างและ	100.00	100.00	-	-	5,711,871	746	-	-
	บริการด้านวิศวกรรม								
Toyo-Thai Myanmar Corporation Co., Ltd.	รับเหมาก่อสร้างและ	80.00	80.00	10.00	10.00	7,526,661	7,526,661	-	-
	บริการด้านวิศวกรรม								
บริษัท ไทบอส นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด	บริการด้านการพัฒนา	40.00	40.00	-	-	24,000,000	24,000,000	-	-
	พลังงานทดแทน								
TTCL New Energy Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	100.00	100.00	-	-	150,849,300	150,849,300	-	-
TTCL Myanmar Engineering & Construction Company Limited	รับเหมาก่อสร้างและ	99.00	99.00	-	-	1,751,666	1,751,666	-	-
	บริการด้านวิศวกรรม								
TTCL Power Holdings Pte. Ltd. (TTPHD)	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	100.00	100.00	-	-	3,768,975,682	3,768,975,682	45,190,950	1,780,164,990
Blackwood Technology B.V.	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	51.00	-	-	-	113,635,547	-	-	-

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท

ประเภทกิจการ	สัดส่วนของหุ้นสามัญ					วิธีราคาหุ้น		
	ที่ถือโดยบริษัทใหญ่ (ร้อยละ)		ที่ถือโดยบริษัทย่อย (ร้อยละ)					
	2563	2562	2563	2562		2563	2562	เงินปันผล
บริษัทย่อยของ TTPHD:								
- TTCL Gas Power Pte. Ltd.	-	-	40.00	40.00	-	-	-	-
- TTCL Coal Power Pte. Ltd.	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- TTCL Solar Power Pte. Ltd.	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Global New Energy Japan Co., Ltd.	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Global New Energy Tsuno Co., Ltd.	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- TTCL Power Myanmar Co., Ltd.	25.00	5.00	75.00	95.00	775,810	249,375	-	-
- TTCL LNG Power Pte. Ltd.	85.00	-	15.00	100.00	2,557	-	-	-
- JSM Power Pte. Ltd.	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- BKB Power Pte. Ltd.	-	-	100.00	-	-	-	-	-
- TTC BIO Company Pte. Ltd.	-	-	100.00	-	-	-	-	-
- He Tien Energy Corporation	5.00	-	95.00	-	7,563,727	-	-	-
- TTBT Company Limited	-	-	100.00	-	-	-	-	-
รวม					4,145,837,666	4,008,432,275	45,190,950	1,901,664,189
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย					(154,349,300)	(154,349,300)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					3,981,522,366	3,854,082,975	45,190,950	1,901,664,189

หมายเหตุ - บริษัทมีอำนาจควบคุมบริษัท ไกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 เนื่องจากผู้บริหารและกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวที่มีอำนาจตัดสินใจเป็นบุคคลกลุ่มเดียวกัน

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)
	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	3,854,082,975
<u>บวก</u> เพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างงวด	127,469,391
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3,981,552,366

การเพิ่มทุนและชำระค่าหุ้น

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท TMSD SDN. BHD. (TMSD) ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจากหุ้นสามัญจำนวน 100 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 มาเลเซียริงกิต เป็นหุ้นสามัญจำนวน 750,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 มาเลเซียริงกิต โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของบริษัท TMSD และได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563

เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2563 มีมติดังนี้

- มีมติอนุมัติลงทุนในบริษัท TTCL LNG Power Pte., Ltd. (TTLP) ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของประเทศสิงคโปร์และเป็นบริษัทย่อยของ TTCL Power Holding Pte. Ltd. (TTPHD) โดยการซื้อหุ้นสามัญจำนวน 85 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 85 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ TTLP โดยบริษัทจ่ายชำระเงินทุนจดทะเบียนภายใน 30 พฤศจิกายน 2563

- มีมติอนุมัติให้ TTCL Power Myanmar Co., Ltd. (TPMC) เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 500,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ เป็น 1,000,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ โดยเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 ดอลลาร์สหรัฐ

ปรับสัดส่วนโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท โดยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 5 เป็นร้อยละ 25 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท TPMC และมีมติอนุมัติให้เรียกชำระค่าหุ้นจดทะเบียนครั้งที่ 2 จำนวน 17,500 ดอลลาร์สหรัฐ โดยบริษัทชำระเงินทุนจดทะเบียนภายใน 30 พฤศจิกายน 2563

การจัดตั้งบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้บริษัท TTPHD (บริษัทย่อยของบริษัท) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยจำนวน 2 แห่ง ได้แก่ BKB Power Pte.Ltd (BKB) และ TTCL Bio Company Pte.Ltd. (TTBC) ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ โดยมีทุนจดทะเบียนบริษัทละ 100 ดอลลาร์สหรัฐ

เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ TTCL Vietnam Corporation Limited (TVC) ได้มีมติให้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย TTBT Company Limited (TTBT) ซึ่งจดทะเบียนในประเทศเวียดนาม โดยมีทุนจดทะเบียน 92,940,000,000 เวียดนามดอง ในราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เวียดนามดอง โดย TVC จะถือหุ้นร้อยละ 100

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทย มาเลเซีย โดยใช้ชื่อว่าบริษัท TMSP SDN. BHD. (TMSP) ซึ่งบริษัท TMSP ได้จดทะเบียนตั้งบริษัทด้วยทุนจดทะเบียน 100 หุ้นในราคามูลค่าหุ้นละ 1 ริงกิตมาเลเซีย เพื่อให้บริการรับเหมาก่อสร้างและบริการด้านวิศวกรรม โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของบริษัท TMSP

การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท TTCL Gas Power Pte. Ltd. (TTGP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท จำนวน 29,700,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ TTGP ซึ่งหุ้นสามัญดังกล่าวถือโดยบริษัท TTCL Power Holdings Pte. Ltd. (TTPHD) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นอยู่เป็นจำนวนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ TTPHD โดยจำหน่ายให้แก่ผู้ลงทุนที่สนใจเข้าลงทุนจำนวนสองราย โดยมีราคาซื้อขายรวม 85 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 2,667.33 ล้านบาท โดยบริษัท TTPHD ได้รับเงินชำระเงินจากการจำหน่ายหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2562

ภายหลังการจำหน่ายเงินลงทุนใน TTGP ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มกิจการลดลงจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน และทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกิจการในบริษัท Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd. (TTPMC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มกิจการ ลดลงจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 43 ของทุนจดทะเบียน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่ากลุ่มกิจการยังมีอำนาจการควบคุมร่วมในบริษัท TTGP และบริษัท TTPMC จึงทำให้เงินลงทุนดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

รายละเอียดของการจำหน่ายบริษัทย่อยทางอ้อมมีดังนี้

	(หน่วย : บาท)
	งบการเงินรวม
สิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการจำหน่ายบริษัทย่อยทางอ้อม	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,667,334,000
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในการร่วมค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 16)	1,304,115,394
หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อยทางอ้อม ณ วันที่จำหน่าย	(63,787,798)
สิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการจำหน่ายบริษัทย่อยทางอ้อม - สุทธิ	3,907,661,596
หัก ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่จำหน่าย	(3,145,498,682)
กำไรจากการจำหน่ายบริษัทย่อยทางอ้อมก่อนผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	762,162,914
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(72,488,069)
กำไรจากการจำหน่ายบริษัทย่อยทางอ้อม	689,674,845

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่จำหน่ายบริษัทย่อยทางอ้อมมีดังนี้

	(หน่วย : บาท)
	งบการเงินรวม
ลูกหนี้ตามข้อตกลงสัมปทานบริการ	4,666,845,640
ลูกหนี้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้า	236,805,616
วัสดุสำรองคลัง	184,717,953
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	170,583,564
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	125,644,794
สินทรัพย์อื่น	40,126,808
รวมสินทรัพย์	5,424,724,375
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สุทธิ	1,996,842,840
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	142,801,597
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	102,479,478
เจ้าหนี้การค้า	33,458,460
หนี้สินอื่น	3,643,318
รวมหนี้สิน	2,279,225,693
สินทรัพย์สุทธิ	3,145,498,682

เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย

TTCL Power Holding Pte. Ltd. (TTPHD)

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท TTCL Power Holding Pte. Ltd. (TTPHD) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผู้ถือหุ้น จำนวน 0.0216 เหรียญดอลลาร์สหรัฐต่อหุ้น สำหรับหุ้นจำนวน 65,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งหมด 1.50 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่ากับ 45.19 ล้านบาทให้แก่บริษัท

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท TTCL Power Holding Pte. Ltd. (TTPHD) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผู้ถือหุ้น จำนวน 0.033 เหรียญดอลลาร์สหรัฐต่อหุ้น สำหรับหุ้นจำนวน 69,500,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งหมด 2.30 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่ากับ 73.25 ล้านบาทให้แก่บริษัท

เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท TTPHD ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผู้ถือหุ้น จำนวน 0.3022 เหรียญดอลลาร์สหรัฐต่อหุ้น สำหรับหุ้นจำนวน 69,500,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งหมด 21 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่ากับ 654.45 ล้านบาทให้แก่บริษัท

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท TTPHD ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผู้ถือหุ้น จำนวน 0.5036 เหรียญดอลลาร์สหรัฐต่อหุ้น สำหรับหุ้นจำนวน 69,500,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งหมด 35 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่ากับ 1,052.46 ล้านบาทให้แก่บริษัท

บริษัท TTCL Malaysia Sdn. Bhd. (TTML)

เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท TTCL Malaysia Sdn. Bhd. (TTML) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผู้ถือหุ้นจำนวน 22.50 ริงกิตมาเลเซียต่อหุ้น สำหรับหุ้นจำนวน 750,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 16.87 ล้านริงกิตมาเลเซียหรือเทียบเท่า 121.50 ล้านบาทให้แก่บริษัท

การซื้อขาย

Ha Tien Energy Corporation

เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท TTCL Vietnam Corporation Limited (TVC) ครั้งที่ 5/2563 มีมติอนุมัติให้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท Ha Tien Energy Corporation (HATIEN) ซึ่งจดทะเบียนในประเทศเวียดนาม ซึ่งดำเนินการธุรกิจผลิตพลังงานชีวมวลอัดเม็ดสีขาว เป็นจำนวนเงิน 38,675 ล้านดอลลาร์เวียดนาม ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ปัจจุบันบริษัทได้จ่ายเงินล่วงหน้าค่าเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 22,100 ล้านดอลลาร์เวียดนาม หรือเทียบเท่ากับ 30.94 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท TTCL Bio Company Pte.Ltd. (TTBC) มีมติอนุมัติให้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท Ha Tien Energy Corporation (HATIEN) ซึ่งจดทะเบียนในประเทศเวียดนามในสัดส่วนร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท TTCL Public Company Limited (TTCL) ครั้งที่ 5/2563 มีมติอนุมัติให้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท Ha Tien Energy Corporation (HATIEN) ซึ่งจดทะเบียนในประเทศเวียดนามในสัดส่วนร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ตกลงทำสัญญาเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท Ha Tien Energy Corporation (HATIEN) ซึ่งดำเนินการธุรกิจผลิตพลังงานชีวมวลอัดเม็ดสีขาวในจำนวนเงินรวม 110,500 ล้านดอลลาร์เวียดนาม หรือเทียบเท่า 151 ล้านบาท โดยสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมด มีดังนี้

บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
TTCL Bio Company Pte. Ltd. (TTBC)	60%
TTCL Vietnam Corporation Limited (TVC)	35%
TTCL Public Company Limited (TTCL)	5%

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่ได้รับมาจากบริษัท Ha Tien Energy Corporation (HATIEN) ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563 ซึ่งใกล้เคียงกับวันที่ซื้อ คือวันที่ 24 สิงหาคม 2563 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ข้อมูลทางการเงิน	จำนวนเงิน (บาท)
สินทรัพย์	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,940,317
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป - สุทธิ	98,536,929
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้รับเหมาช่วง - ลูกค้าทั่วไป	2,580,490
สินค้าคงเหลือ	31,523
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	521,138
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,316,235
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	179,388,250
สินทรัพย์สิทธิการใช้	13,784,435
หนี้สิน	
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป	(3,930,576)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง - ผู้ค้าทั่วไป	(41,213,676)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(83,945,720)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(88,768,732)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(6,373,232)
สินทรัพย์สุทธิ	80,867,380
ค่าความนิยม	70,407,120
รวมมูลค่าสิ่งตอบแทนสำหรับซื้อหุ้นสามัญของ HATIEN	151,274,500

เงินสดจ่ายสุทธิจากการรวมธุรกิจในช่วงปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	บาท
มูลค่าสิ่งตอบแทนเมื่อซื้อหุ้นสามัญของ HATIEN	151,274,500
หัก เจ้าหนี้ค่าเงินลงทุนที่เกิดจากการรวมธุรกิจ	(120,334,500)
จ่ายชำระเงินลงทุนล่วงหน้า	(30,940,000)
	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่รวมธุรกิจ	4,940,721
หัก จ่ายชำระเงินลงทุนล่วงหน้า	(30,940,000)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่จ่ายจากการรวมธุรกิจ	(25,999,279)

Blackwood Technology B.V.

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 มีมติอนุมัติให้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท Blackwood Technology B.V. ซึ่งจดทะเบียนในประเทศเนเธอร์แลนด์ เป็นจำนวนเงิน 6.00 ล้านยูโร ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563 กลุ่มบริษัทได้ตกลงทำสัญญาเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท Blackwood Technology B.V. ซึ่งดำเนินการธุรกิจผลิตพลังงานชีวมวลอัดเม็ดสีดา ในจำนวนเงินรวม 6.00 ล้านยูโร โดยผู้ขายจะขายหุ้นดังกล่าวให้กับบริษัทเป็นสามส่วน โดยสิทธิในหุ้นจะถูกโอนในแต่ละส่วน ดังนี้

- ส่วนที่ 1 เป็นจำนวนเงิน 3.06 ล้านยูโร เป็นจำนวนหุ้น 42,514 หุ้น ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
- ส่วนที่ 2 เป็นจำนวนเงิน 1.14 ล้านยูโร เป็นจำนวนหุ้น 15,838 หุ้น ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
- ส่วนที่ 3 เป็นจำนวนเงิน 1.80 ล้านยูโร เป็นจำนวนหุ้น 25,008 หุ้น ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563 บริษัทได้จ่ายเงินส่วนที่ 1 เป็นจำนวนเงิน 3.06 ล้านยูโร คิดเป็นเงินไทยประมาณ 113.64 ล้านบาท

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้มาและหนี้สินที่ได้รับมาของบริษัท Blackwood Technology B.V. ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ซึ่งใกล้เคียงกับวันที่ซื้อ คือวันที่ 1 ตุลาคม 2563 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ข้อมูลทางการเงิน	จำนวนเงิน (บาท)
สินทรัพย์	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,030,082
ลูกหนี้การค้า - ลูกค้าทั่วไป - สุทธิ	1,842,635
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	303,546
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6,197,634
หนี้สิน	
เจ้าหนี้การค้า - ผู้ค้าทั่วไป	(77,393)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(359,797)
สินทรัพย์สุทธิ	11,909,707
ในสัดส่วน 51%	6,073,950
ค่าความนิยม	107,561,597
รวมมูลค่าสิ่งตอบแทนสำหรับซื้อหุ้นสามัญของ Blackwood Technology B.V.	113,635,547
เงินสดจ่ายสุทธิจากการรวมธุรกิจในช่วงปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้	
	บาท
มูลค่าสิ่งตอบแทนเมื่อซื้อหุ้นสามัญของ Blackwood Technology B.V.	113,635,547
หัก จ่ายชำระเงินลงทุน	(113,635,547)
	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่รวมธุรกิจ	4,030,082
หัก จ่ายชำระเงินลงทุน	(113,635,547)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่จ่ายจากการรวมธุรกิจ	(109,605,465)

ผู้บริหารพิจารณาเงินลงทุนในบริษัท Blackwood Technology B.V. เป็นการรวมธุรกิจ ปัจจุบันบริษัทกำลังอยู่ในระหว่างให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันซื้อธุรกิจ โดยการวัดมูลค่านี้ทำให้เสร็จภายในระยะเวลา 1 ปี นับจากวันที่ซื้อ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในงวดปัจจุบันหลังจากได้รับรายงานการประเมินมูลค่าของธุรกิจ

15. ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมที่เป็นสาระสำคัญ มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

บริษัท	สัดส่วนการถือครองส่วนได้เสีย ที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุม (ร้อยละ)		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จจัดสรร ให้ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ ในอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ใน อำนาจควบคุมสะสม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
TTCL Vietnam Coporation Limited	6.66	6.66	3,224,790	3,640,122	14,062,186	10,837,396
บริษัท โบโอ เนชเชอร์ลีย์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	30.00	30.00	(1,960,033)	338,419	(58,833,402)	(56,883,369)
บริษัท ไกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	60.00	60.00	(5,211,755)	12,463,156	39,965,522	45,177,277
Toyo Thai-Myanmar Corporation Co., Ltd.	10.00	10.00	74,493	(18,557)	351,420	276,927
TTCL Myanmar Engineering & Construction Co., Ltd.	1.00	1.00	67,148	28,794	173,466	106,318
Blackwood Technology B.V.	49.00	-	(2,464,352)	-	(2,464,352)	-
รวม			(6,269,709)	16,451,934	(6,745,160)	(485,451)

ในระหว่างปี 2563 บริษัทย่อยไม่มีการจ่ายเงินปันผลให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (2562 : 0.48 ล้านบาท)

สรุปข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่เป็นสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม										(หน่วย : บาท)	
	TTCL Vietnam Company Limited		บริษัท ไบโอสเตอชรี เอ็มเอช จำกัด		บริษัท ไบโอสเตอชรี เอ็มเอช จำกัด		Toyot Thai-Myanmar Corporation Co., Ltd.		TTCL Myanmar Engineering & Construction Co., Ltd.		Blackwood Technology B.V.	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ถาวร	804,430,362	582,275,126	18,273,922	18,892,402	207,772,822	190,875,270	7,899,900	7,137,900	59,911,027	105,350,067	4,206,181	5,590,456
สินทรัพย์หมุนเวียน	112,348,426	12,008,328	35,275,134	38,599,778	188,898,503	178,425,269	-	12,286	-	-	8,415,335	8,282,462
หนี้สินหมุนเวียน	377,264,000	369,307,699	181,989	240,641	327,337,852	288,064,000	17,531	7,011	29,346,832	83,780,581	1,486,008	2,840,809
กำไรสุทธิ	82,190,990	2,008,343	272,210,540	288,828,254	-	-	-	-	-	-	-	8,037,135
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท	257,392,797	212,689,840	218,843,473	211,894,869	66,333,823	78,038,538	7,892,069	7,143,156	30,594,196	214,489,508	9,215,707	174,896
ส่วนได้เสียที่ไม่ใช่เจ้าของหุ้น	18,980,686	14,185,110	65,653,942	63,598,479	41,800,175	48,821,924	788,207	714,316	305,642	214,685	4,515,887	85,899
รายได้	722,978,897	1,627,842,099	1,896,090	4,097,398	8,374,004	8,054,499	-	-	100,442,736	73,878,812	1,748,189	8,485,339
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เจ้าของผู้ถือหุ้นบริษัท	48,307,837	83,386,821	(4,864,002)	(475,721)	(3,481,186)	8,296,853	798,330	236,363	9,996,834	7,875,903	(1,318,963)	(5,485,339)
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เจ้าของส่วนได้เสียที่ไม่ใช่เจ้าของหุ้น	3,315,437	4,822,786	(2,084,672)	(203,860)	(5,221,746)	12,444,590	86,703	28,263	100,978	77,534	(1,285,318)	-
กำไร (ขาดทุน) กำกับ	48,828,374	87,909,707	(8,948,674)	(879,601)	(8,702,916)	20,741,833	807,033	262,363	10,097,803	7,763,437	(2,582,281)	(6,488,339)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมกำกับ	48,828,374	87,909,707	(8,948,674)	(879,601)	(8,702,916)	20,741,833	807,033	262,363	10,097,803	7,763,437	(2,582,281)	(6,488,339)

(หน่วย : บาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	TTCL Vietnam Company Limited	บริษัท ไบโอสเตอชรี เอ็มเอช จำกัด	บริษัท ไบโอสเตอชรี เอ็มเอช จำกัด	Toyot Thai-Myanmar Corporation Co.,Ltd.	TTCL Myanmar Engineering & Construction Co.,Ltd.	Blackwood Technology B.V.
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(70,176,906)	(779,039)	10,312,024	697,909	(38,192,306)	(2,810,662)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน	(29,569,273)	(38,814)	(12,473,684)	-	-	(9,096,944)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(5,491,720)	-	-	-	-	(3,606,869)
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(105,237,899)	(817,853)	(2,161,660)	697,909	(38,192,306)	(15,514,476)

16. เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มกิจการมีเงินลงทุนในการร่วมค้า 4 แห่ง ซึ่งได้แก่

ก) บริษัท สยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด

บริษัท สยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของกลุ่มกิจการ โดยกิจการร่วมค้าดังกล่าว ประกอบธุรกิจด้าน "พลังงานทดแทน" ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 160,000 หุ้น ในราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัท TTCL Solar Power Pte. Ltd. (TTSP) และบริษัท โกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด (GNE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 48 และ 2 ของทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนเงิน 8.00 ล้านบาท และ 0.32 ล้านบาท ตามลำดับ โดยชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าแล้ว

ข) Orient Bio-Fuels Company Limited

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท TTCL New Energy Pte. Ltd. (TTNE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ของหุ้นทั้งหมดในบริษัท Orient Bio-Fuels Company Limited (OBF) ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของกลุ่มกิจการคิดเป็นจำนวนเงิน 5.13 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่ากับ 154.76 ล้านบาท โดยบริษัท TTNE ชำระค่าหุ้นในบริษัท OBF เต็มมูลค่าแล้ว

ค) TTCL Gas Power Pte. Ltd.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท TTCL Power Holdings Pte. Ltd. (TTPHD) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ของหุ้นทั้งหมดในบริษัท TTCL Gas Power Pte. Ltd. (TTGP) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุนในธุรกิจพลังงาน ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 49,500,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ กลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่ามีอำนาจการควบคุมร่วมในบริษัท TTGP จึงจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

ง) Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท TTCL Gas Power Pte. Ltd. (TTGP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มกิจการ และบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 38 และ 5 ของหุ้นทั้งหมดในบริษัท Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd. (TTPMC) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 515,873 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ กลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่ามีอำนาจการควบคุมร่วมในบริษัท TTPMC จึงจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า ซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,423,672,869	83,793,909
ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้า	92,989,467	-
เงินปันผลจากกิจการร่วมค้า	(51,211,610)	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,903,419)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,462,547,307	83,793,909

ส่วนแบ่งกำไรในการร่วมค้า

ส่วนแบ่งกำไรในบริษัท สยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด จำนวนโดยใช้ส่วนได้เสียตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 48 และ ร้อยละ 2 ของงบกำไรขาดทุนของบริษัท สยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด และส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัท OBF จำนวนโดยใช้ส่วนได้เสียตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 49 ของงบกำไรขาดทุนของบริษัท OBF สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งยังมีได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ปัจจุบันบริษัท OBF อยู่ในขั้นตอนการเลิกกิจการ

ส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้าในบริษัท TTGP จำนวนโดยใช้ส่วนได้เสียตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 ของงบกำไรขาดทุนของบริษัท TTGP ซึ่งผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และส่วนแบ่งกำไรในบริษัท TTPMC จำนวนโดยใช้ส่วนได้เสียตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 43 ของงบกำไรขาดทุนของบริษัท TTPMC ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว

เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้า

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd. (TTPMC) ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของกลุ่มกิจการ ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 7.7538 เหรียญดอลลาร์สหรัฐต่อหุ้น สำหรับหุ้นจำนวน 25,794 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งหมด 0.20 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่ากับ 6.02 ล้านบาท ให้แก่บริษัท

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท TTCL Gas Power Pte. Ltd. (TTGP) ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของกลุ่มกิจการ ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 0.0758 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ ต่อหุ้น สำหรับหุ้นจำนวน 19,800,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งหมด 1.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่ากับ 45.72 ล้านบาท ให้แก่บริษัท TTCL Power Holdings Pte. Ltd. (TTPHD) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd. (TTPMC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มกิจการ ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562 จำนวน 9.6923 เหรียญดอลลาร์สหรัฐต่อหุ้น สำหรับหุ้นจำนวน 515,872 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งหมด 5 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่ากับ 158.60 ล้านบาท ให้แก่บริษัทและบริษัท TTCL Gas Power Pte. Ltd. (TTGP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มกิจการตามสัดส่วนการถือหุ้นเป็นจำนวนเงิน 7.91 ล้านบาท และ 150.69 ล้านบาท ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท TTPMC ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562 จำนวน 2.3262 เหรียญดอลลาร์สหรัฐต่อหุ้น สำหรับหุ้นจำนวน 515,872 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งหมด 1.20 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่ากับ 38.14 ล้านบาท ให้แก่บริษัทและบริษัท TTGP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มกิจการตามสัดส่วนการถือหุ้นเป็นจำนวนเงิน 1.90 ล้านบาท และ 36.24 ล้านบาท ตามลำดับ

กิจการร่วมค้าดังรายชื่อต่อไปนี้มีทุนเรือนหุ้นทั้งหมดเป็นหุ้นสามัญ ซึ่งกลุ่มกิจการได้ถือหุ้นทางตรง

		(หน่วย : บาท)					
		สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)		งบการเงินรวม วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
ลักษณะของธุรกิจ		2563	2562	2563	2562	2563	2562
<u>เงินลงทุนในกิจการร่วมค้าที่ลงทุนโดยบริษัทย่อย</u>							
บริษัท สยาม ซีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	50	50	12,782,856	12,426,717	-	-
Orient Bio-Fuels Company Limited	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	49	49	-	-	-	-
TTCL Gas Power Pte. Ltd	ลงทุนในธุรกิจพลังงาน	40	40	1,278,886,562	1,245,338,200	-	-
Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd	ผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วมกังหันก๊าซ	43	43	171,087,689	165,908,952	83,793,909	83,793,909
รวม				1,462,547,307	1,423,872,869	83,793,909	83,793,909

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของการร่วมค้า สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
	บริษัท ไทยมา จีเอ็นอี โซลาร์		Orient Bio-Fuels Company Limited		TTCL Gas Power Pla. Ltd.		Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd.	
	เงินเมอริต จำกัด							
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
เงินสดและรายการ								
เทียบเท่าเงินสด	6,265,942	6,021,077	520,909	336,737	15,771,218	14,652,117	328,825,215	215,883,442
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	906,692	1,207,825	13,208,993	13,391,843	-	-	445,321,275	363,666,518
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	7,191,934	7,229,002	13,730,902	13,730,680	15,771,218	14,652,117	774,146,490	579,549,960
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน								
รวมสินทรัพย์	42,484,190	29,808,940	1,287,656,696	1,397,364,799	1,472,055,193	1,477,784,217	4,408,048,662	4,760,335,894
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน	49,676,124	36,835,942	1,301,387,600	1,411,095,479	1,472,055,193	1,492,436,334	5,182,185,152	5,339,885,654
(ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า)	217,818	3,434,193	27,421,576	752,086,461	289,282	249,074	663,643,799	334,101,348
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,695,024	360,396	1,070,508,906	27,527,597	22,339	1,687	67,030,708	230,333,691
รวมหนี้สินหมุนเวียน	4,112,642	3,814,579	1,097,930,484	779,616,058	311,621	250,761	730,674,507	564,435,039
หนี้สินไม่หมุนเวียน	20,911,906	9,157,892	1,442,482,662	1,658,951,017	-	-	1,179,687,184	1,483,433,020
รวมหนี้สิน	25,024,548	12,972,471	2,540,413,136	2,438,567,075	311,621	250,761	1,630,361,692	2,057,868,059
สินทรัพย์สุทธิ	24,651,576	23,863,471	(1,239,025,535)	(1,027,471,566)	1,471,743,572	1,492,185,573	3,251,833,460	3,282,017,795
รายได้								
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	5,689,535	5,867,474	223,464	761,985	-	-	747,760,912	417,142,736
รายได้ออกเบี่ยง	-	-	-	-	-	-	(13,573,905)	(4,870,088)
รายได้ออกเบี่ยง	-	-	2,229,936	2,327,688	25,852	4,877	106,193,638	62,266,251
ดอกเบี้ยจ่าย	(973,278)	(586,147)	(23,401,101)	(99,955,329)	-	-	(77,690,386)	(66,161,627)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(688,965)	(1,477,683)	(50,508,638)	(218,877,000)	115,409,015	85,832,362	295,991,567	190,513,248
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(99,140)	-	-	-	-	-	(71,710,817)	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(788,106)	(1,477,683)	(50,508,638)	(218,877,000)	115,409,015	85,832,362	224,280,750	190,513,248
รวมกำไร (ขาดทุน)	(788,106)	(1,477,683)	(50,508,638)	(218,877,000)	115,409,015	85,832,362	224,280,750	190,513,248
เบ็ดเสร็จสำหรับปี	(788,106)	(1,477,683)	(50,508,638)	(218,877,000)	115,409,015	85,832,362	224,280,750	190,513,248

17. เงินลงทุนทั่วไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท ToyoThai-USA Corporation (TTUS) ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ โดยบริษัทถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 4 ของทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 40,000 หุ้น โดยเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 40,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 1.23 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าแล้ว ซึ่งผู้บริหารของบริษัทพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไปในบริษัท TTUS เพิ่มจำนวนในปี 2560

การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัททั่วไป

บริษัทมีเงินลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท นวนครการไฟฟ้า จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 16,500,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 44.02 ของทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 7,263,799 หุ้น โดยเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 726.38 ล้านบาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าแล้วและบริษัทมีสิทธิออกเสียงไม่เกินร้อยละ 1 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด

ในการลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวมีการจำกัดการออกเสียงของหุ้นบุริมสิทธิ โดยที่บริษัทจะมีสิทธิออกเสียงไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนสิทธิในการออกเสียงทั้งหมด ในขณะที่บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนเป็นเงินปันผลประเภทสะสมในอัตราคงที่ วัตถุประสงค์โดยทั่วไปของการลงทุนเพื่อเป็นการลงทุนในโครงการที่มีอนาคตเท่านั้น โดยบริษัทไม่ได้เข้าไปร่วมบริหารจัดการในการดำเนินการตามปกติเป็นประจำตามเงื่อนไขต่างๆที่ระบุไว้ในสัญญา ระหว่างผู้ถือหุ้นลงวันที่ 26 มกราคม 2554

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท มีมติอนุมัติให้จำหน่ายเงินลงทุนทั่วไปในหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 7,263,799 หุ้นของบริษัท นวนครการไฟฟ้า จำกัด ให้กับบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในราคา 838.47 ล้านบาท บริษัทได้รับชำระเงินดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในวันที่ 1 ตุลาคม 2562

18. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

รายการ	งบการเงินรวม						(หน่วย : บาท)
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	โรงไฟฟ้า	สินทรัพย์ระยะยาว ก่อสร้างและติดตั้ง รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2562	24,855,217	4,735,255	-	175,904,524	24,838,713	343,098,911	675,205,837
ผลกระทบจากการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาปฏิบัติ	-	-	-	-	-	-	(1,608,727)
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	20,169,964	-	-	100,473,983
จำหน่าย	-	-	-	(1,000,000)	(9,476,332)	-	(10,476,332)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(33,593,665)	-	-	(33,593,665)
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า	(8,067,026)	(4,735,255)	-	(16,485,632)	(3,390,865)	(157,849,583)	(196,268,043)
ผลดำเนินการขาดทุนนอกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(694,701)	-	-	(952,975)	(734,660)	(2,216)	(3,663,801)
31 ธันวาคม 2562	17,883,490	-	-	144,042,216	11,236,856	185,247,112	528,068,252
ซื้อเพิ่ม	-	385,734	13,964,386	8,886,477	369,431	-	158,781,335
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	41,404,899	137,824,581	824,874	-	-	193,838,815
จำหน่าย	-	-	-	(7,513,279)	(693,399)	-	(8,206,678)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(6,413,749)	-	-	(6,413,749)
ผลดำเนินการขาดทุนนอกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	597,766	(2,114,432)	(7,933,481)	(44,216)	15,872	-	(14,663,422)
31 ธันวาคม 2563	18,481,256	39,676,201	143,855,486	139,782,323	10,928,760	185,247,112	851,404,553
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2562	779,453	715,675	-	140,432,115	19,422,643	56,933,952	218,283,838
เงินลงทุนลดลง	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	93,202	70,846	-	13,334,624	1,216,467	5,130,755	19,845,794
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(999,999)	(6,674,303)	-	(7,674,302)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	(33,576,413)	-	-	(33,576,413)
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า	(872,655)	(786,521)	-	(9,687,230)	(2,534,323)	(11,803,750)	(25,684,479)
ผลดำเนินการขาดทุนนอกเปลี่ยนค่างบการเงิน	-	-	-	(825,755)	(590,020)	45,314	(1,170,461)
31 ธันวาคม 2562	-	-	-	108,877,242	10,840,484	50,306,271	170,023,977

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม

ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	โรงไฟฟ้า	สินทรัพย์ระยะยาว ก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	1,297,434	5,322,081	13,282,938	541,132	2,844,684	-	23,288,269
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ติดตั้งจำหน่าย	-	-	(7,507,865)	(690,126)	-	-	(8,197,991)
ค่าเสื่อมราคาจากการรวมธุรกิจ	-	-	(6,413,729)	-	-	-	(6,413,729)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	2,796,366	14,543,496	521,328	-	-	-	17,861,190
31 ธันวาคม 2563	(173,508)	(828,853)	(217,208)	(13,669)	-	-	(1,203,900)
	3,920,292	19,038,724	108,542,706	10,705,139	53,150,955	-	195,357,816
ค่าเสื่อมการด้อยค่าสินทรัพย์							
1 มกราคม 2562	-	-	-	-	101,797,923	-	(101,797,923)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	101,797,923	-	(101,797,923)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2563	-	-	-	-	101,797,923	-	(101,797,923)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2562	17,863,490	-	-	396,392	33,142,918	169,648,578	256,246,352
31 ธันวาคม 2563	18,491,256	35,755,909	124,816,762	223,621	30,298,234	313,423,415	554,248,814
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2562							
ต้นทุนในการก่อสร้างและให้บริการ							5,739,384
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							14,106,410
รวม							19,845,794
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563							
ต้นทุนในการก่อสร้างและให้บริการ							8,575,407
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							14,712,862
รวม							23,288,269

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท

ราคาทุน	ที่ดินและส่วนปรับปรุง ที่ดิน	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และ อุปกรณ์		ยานพาหนะ	รวม
1 มกราคม 2562	6,750,000	153,999,592		14,967,495	175,717,087
ซื้อเพิ่ม	-	17,442,723		-	17,442,723
จำหน่าย	-	(1,000,000)		(7,340,922)	(8,340,922)
ตัดจำหน่าย	-	(33,577,080)		-	(33,577,080)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-		(264,442)	(264,442)
31 ธันวาคม 2562	6,750,000	136,865,235		7,362,131	150,977,366
ซื้อเพิ่ม	-	8,356,505		-	8,356,505
จำหน่าย	-	(7,513,279)		-	(7,513,279)
ตัดจำหน่าย	-	(6,413,749)		-	(6,413,749)
31 ธันวาคม 2563	6,750,000	131,294,712		7,362,131	145,406,843
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
1 มกราคม 2562	-	126,659,787		11,781,106	138,440,893
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11,507,003		736,375	12,243,378
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(999,999)		(5,356,274)	(6,356,273)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	(33,559,829)		-	(33,559,829)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-		(189,659)	(189,659)
31 ธันวาคม 2562	-	103,606,962		6,971,548	110,578,510

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท

ที่ดินและส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
-	12,149,726	374,576	12,524,302
-	(7,507,865)	-	(7,507,865)
-	(6,413,729)	-	(6,413,729)
-	101,835,094	7,346,124	109,181,218
6,750,000	33,258,273	390,583	40,398,856
6,750,000	29,459,618	16,007	36,225,625

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย
31 ธันวาคม 2563

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

31 ธันวาคม 2562
31 ธันวาคม 2563

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2562

ต้นทุนในการก่อสร้างและให้บริการ
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
รวม

621,680
11,621,698
12,243,378

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563

ต้นทุนในการก่อสร้างและให้บริการ
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
รวม

368,867
12,155,435
12,524,302

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มกิจการมีค่าเผื่อการด้อยค่าของโรงไฟฟ้าขนาด 1.2 เมกกะวัตต์ ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา จำนวน 101.80 ล้านบาท เนื่องจากมีข้อบ่งชี้จากการที่แผนการเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าไม่เป็นไปตามแผนที่คาดไว้ โดยโรงงานผลิตเอทานอลซึ่งนำมาเป็นเชื้อเพลิงที่ใช้ผลิตไฟฟ้าได้หยุดการผลิตเอทานอลชั่วคราว ทั้งนี้มูลค่าจากการใช้คำนวณโดยใช้ประมาณกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงิน ซึ่งครอบคลุมแผนการผลิตปริมาณน้ำเสียที่ผลิตได้จากโรงงานเอทานอลและระยะเวลาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยประมาณการของปริมาณไฟฟ้าที่จะขายและประมาณการราคาขายไฟฟ้าเป็นไปตามกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโดยใช้อัตราคิดลดที่ร้อยละ 5.52 ต่อปี (2562: ร้อยละ 10.63 ต่อปี)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ต้นทุนการกู้ยืมสำหรับโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 2.90 ล้านบาท เกิดจากเงินกู้ยืมที่มีวัตถุประสงค์ทั่วไป กลุ่มกิจการใช้อัตราตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 3.90 ต่อปี ในการคำนวณต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นในระหว่างงวด

เครื่องจักรและอุปกรณ์ได้ถูกจดจำนองเพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารแห่งหนึ่งตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 22

19. สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ และหนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ

19.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

(หน่วย : บาท)

ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	งบการเงินรวม		
	อาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน			
1 มกราคม 2563	-	-	-
ผลกระทบจากการนำ TFRS 16 มาปฏิบัติใช้เป็นครั้งแรก	-	416,890,366	3,908,994
เพิ่มขึ้น	-	4,885,811	2,218,739
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	13,784,434	-	-
ตัดจำหน่าย	-	(47,735,456)	(2,762,059)
31 ธันวาคม 2563	13,784,434	374,040,721	3,385,874
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
1 มกราคม 2563	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	32,210	65,065,210	2,010,147
ค่าเสื่อมราคาจากการรวมธุรกิจ	6,115,264	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(17,051)	68,379	-
31 ธันวาคม 2563	6,130,423	65,133,589	2,010,147
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
31 ธันวาคม 2563	7,654,011	308,907,132	1,355,527
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			67,107,567

ราคาทุน

1 มกราคม 2563

ผลกระทบจากการนำ TFRS 16 มาปฏิบัติใช้เป็นครั้งแรก
เพิ่มขึ้น

ตัดจำหน่าย

31 ธันวาคม 2563

ค่าเสื่อมราคาสะสม

1 มกราคม 2563

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

31 ธันวาคม 2563

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

31 ธันวาคม 2563

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท

อาคาร	ยานพาหนะ	รวม
-	-	-
314,394,775	3,908,994	318,303,769
4,885,811	2,218,739	7,104,550
(47,735,456)	(2,762,059)	(50,497,515)
271,545,130	3,365,674	274,910,804
-	-	-
51,147,097	2,010,147	53,157,244
51,147,097	2,010,147	53,157,244
220,398,033	1,355,527	221,753,560
		53,157,244

19.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะของบริษัท

2563	2562	2563	2562
335,779,941	-	241,304,029	-
(49,637,137)	-	(39,676,437)	-
286,142,804	-	201,627,592	-

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี

สุทธิ

การวิเคราะห์การครบกำหนดของหนี้สินตามสัญญาเช่า มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	72,189,016	-	54,422,315	-
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	311,765,354	-	230,303,704	-
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	31,108,457	-	-	-
รวม	415,062,827	-	284,726,019	-
<u>หัก</u> ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของ				
สัญญาเช่า	(79,282,886)	-	(43,421,990)	-
สุทธิ	335,779,941	-	241,304,029	-

กลุ่มกิจการและบริษัทรับรู้ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าจำนวน 27.84 ล้านบาท และ 19.26 ล้านบาท ตามลำดับ

การชำระค่าเช่าที่ไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการเลือกไม่รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีระยะเวลาสัญญาไม่เกิน 12 เดือน) และ/หรือ สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวที่ไม่ได้รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	14,217,061	13,245,391
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	15,817,427	15,744,618
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร	11,588,386	11,588,386
รวม	41,622,874	40,578,395

20. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ค่าสมาชิก สนามกอล์ฟ	รวม
ราคาทุน			
1 มกราคม 2562	62,558,765	3,337,865	65,896,630
ซื้อสินทรัพย์	621,836	-	621,836
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(1,300,000)	(1,300,000)
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อยทางอ้อม	(894,106)	-	(894,106)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(519,601)	-	(519,601)
31 ธันวาคม 2562	61,766,894	2,037,865	63,804,759
ซื้อสินทรัพย์	804,942	-	804,942
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	9,826,388	-	9,826,388
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน	(102,719)	-	(102,719)
31 ธันวาคม 2563	72,295,505	2,037,865	74,333,370
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
1 มกราคม 2562	37,220,501	2,318,373	39,538,874
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	5,837,134	203,786	6,040,920
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	(1,299,999)	(1,299,999)
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อยทางอ้อม	(425,003)	-	(425,003)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(428,460)	-	(428,460)
31 ธันวาคม 2562	42,204,172	1,222,160	43,426,332
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	4,964,642	203,786	5,168,428
ค่าตัดจำหน่ายจากการรวมธุรกิจ	3,828,754	-	3,828,754
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(42,550)	-	(42,550)
31 ธันวาคม 2563	50,755,018	1,425,946	52,180,964
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
31 ธันวาคม 2562	19,562,722	815,705	20,378,427
31 ธันวาคม 2563	21,540,487	611,919	22,152,406
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2562			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			6,040,920
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2563			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			5,168,428

	(หน่วย : บาท)		
	งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ค่าสมาชิกสนามกอล์ฟ	รวม
ราคาทุน			
1 มกราคม 2562	55,190,317	3,337,865	58,528,182
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(1,300,000)	(1,300,000)
31 ธันวาคม 2562	55,190,317	2,037,865	57,228,182
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-
31 ธันวาคม 2563	55,190,317	2,037,865	57,228,182
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
1 มกราคม 2562	31,900,445	2,318,373	34,218,818
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	4,136,430	203,786	4,340,216
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่ายสินทรัพย์	-	(1,299,999)	(1,299,999)
31 ธันวาคม 2562	36,036,875	1,222,160	37,259,035
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	4,067,842	203,787	4,271,629
31 ธันวาคม 2563	40,104,717	1,425,947	41,530,664
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
31 ธันวาคม 2562	19,153,442	815,705	19,969,147
31 ธันวาคม 2563	15,085,600	611,918	15,697,518
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2562			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			4,340,216
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2563			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			4,271,629

21. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม และ งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562
ตัวสัญญาใช้เงิน	1,220,000,000	1,270,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีตัวสัญญาใช้เงินอายุไม่เกิน 6 เดือนจากสถาบันการเงินในประเทศเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและเพื่อซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยมีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 2.24 ถึง 4.04 ต่อปี และ 2.48 ถึง 4.04 ต่อปี ตามลำดับ

วงเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มกิจการมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 21,306 ล้านบาท ซึ่งเป็นวงเงินของบริษัทจำนวน 19,526 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 14,450 ล้านบาท ซึ่งเป็นวงเงินของบริษัทจำนวน 14,379 ล้านบาท)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,270,000,000	1,718,939,760	1,270,000,000	1,680,000,000
บวก เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	3,921,171,201	4,080,000,000	3,921,171,201	4,080,000,000
หัก จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	(3,971,171,201)	(4,526,893,160)	(3,971,171,201)	(4,490,000,000)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(2,046,600)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,220,000,000	1,270,000,000	1,220,000,000	1,270,000,000

22. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

		(หน่วย : บาท)	
		งบการเงินรวม	
	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	เงื่อนไขการชำระคืนเงินต้น	
		31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
เงินกู้ 64,834 ล้านบาท	ร้อยละ 10	ผ่อนชำระคืนทุก 6 เดือนเป็นจำนวน 9,262 ล้านบาท เว้นตาม	-
เวียดนามทอง		ทอง เริ่มชำระในเดือนมิถุนายน 2564 เงินกู้ยืมส่วนที่เหลือ	
		จ่ายคืนทั้งหมดภายในเดือนพฤษภาคม 2567	
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(24,081,200)	-
สุทธิ		80,213,975	-

บริษัท Ha Tien Energy Corporation (HATIEN) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 64,842 ล้านบาท เว้นตามทอง (คิดเป็นเงินไทยประมาณ 84.30 ล้านบาท) กับธนาคาร Agribank สาขา Quang Ngai ในประเทศเวียดนาม เพื่อใช้ในการลงทุนในโครงการ "Wood processing factory and solid bio-material production" ตามสัญญาเงินกู้ลงวันที่ 10 พฤษภาคม 2561 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 10 ต่อปี สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งหมด 7 งวด ในจำนวนเงินที่เท่ากัน โอนจ่ายคืนเงินต้นสองครั้งต่อปี ทุกวันที่ 25 มิถุนายน และ 25 ธันวาคม โดยเริ่มจ่ายคืนเงินต้นครั้งแรกในวันที่ 25 มิถุนายน 2564

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดยการจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโครงการ "Wood processing factory and solid bio production" ของ บริษัท Ha Tien Energy Corporation (HATIEN) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 18

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)
งบการเงินรวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-
บวก เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	88,768,732
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(4,473,557)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	84,295,175

23. หุ้นกู้ - สุทธิ

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิไม่มีหลักประกัน	2,175,000,000	4,575,000,000
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมตัดบัญชี	(984,544)	(3,259,529)
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิไม่มีหลักประกัน - สุทธิ	2,174,015,456	4,571,740,471
หัก ส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,074,968,658)	(2,399,155,860)
สุทธิ	1,099,046,798	2,172,584,611

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	4,571,740,471
ชำระคืนหุ้นกู้	(2,400,000,000)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้	2,274,985
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,174,015,456

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้จำนวน 2,175 ล้านบาท (2562 : 4,575 ล้านบาท) โดยหุ้นกู้มีอายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.20 - 4.40 ต่อปี โดยมีการจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน และมีเงื่อนไขตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งระบุว่าบริษัทจะต้องดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตลอดอายุของหุ้นกู้ในงบการเงินรวมของบริษัทที่ได้ผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของผู้ถือหุ้นแล้วเป็นอัตราส่วนไม่เกิน 3:1

วัตถุประสงค์ของการออกหุ้นกู้เพื่อนำไปใช้ในการขยายกิจการของบริษัท และเพื่อการบริหารจัดการด้านการเงิน ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2559 ที่อนุมัติให้บริษัทดำเนินการออกหุ้นกู้ชนิดระบุผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน รวมถึงหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น วงเงินรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 6,000 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีวงเงินหุ้นกู้ ที่ยังไม่ได้ออกและเสนอขายเป็นจำนวนเงิน 3,325 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 925 ล้านบาท) ตามมติผู้ถือหุ้นข้างต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ระยะเวลาการครบกำหนดของหุ้นกู้มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิไม่มีหลักประกัน		
ครบกำหนดไม่เกิน 1 ปี	1,074,968,658	2,399,155,860
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	1,099,046,798	2,172,584,611
รวมหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิไม่มีหลักประกัน	2,174,015,456	4,571,740,471

24. เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

บริษัท ไบโอ เนชเชอร์ล เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเข้าทำสัญญารับเงินช่วยเหลือจากสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) ซึ่งเป็นหน่วยงานภาครัฐของไทยตามสัญญารับเงินสนับสนุนจากกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานโครงการส่งเสริมเทคโนโลยีก๊าซชีวภาพสำหรับโรงงานอุตสาหกรรมในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท เพื่อใช้ในการดำเนินโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพที่ได้จากของเสียของโรงงานผลิตเอทานอล โดยบริษัทย่อยจะต้องนำก๊าซชีวภาพที่ผลิตได้ไปใช้ประโยชน์ไม่น้อยกว่าปริมาณที่ระบุในสัญญา

นอกจากนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวยังได้รับเงินสนับสนุนจำนวนรวมไม่เกิน 350 ล้านบาทหรือประมาณ 129.16 ล้านบาทจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศไทย (Ministry of Environment or "MOE") เพื่อใช้ในการสร้างโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ และให้นำคาร์บอนเครดิตที่ได้จากกระบวนการผลิตขายคืนกลับไปให้กับ MOE ตามปริมาณขั้นต่ำที่กำหนด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มกิจการได้รับรู้เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์จำนวน 20.00 ล้านบาทเป็นรายได้เข้าไปในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นจำนวนเงิน 0.31 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินอุดหนุนจากรัฐบาลจำนวน 126.28 ล้านบาท ได้รับรู้เป็นรายได้รับล่วงหน้ารวมอยู่ในหนี้สินไม่หมุนเวียน (2562: จำนวน 126.59 ล้านบาท)

25. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
งบแสดงฐานะการเงิน				
การผูกพันสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงาน	208,461,971	209,184,998	206,337,066	207,148,655
หัก ส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(46,953,071)	-	(46,953,071)	-
สุทธิ	161,508,900	209,184,998	159,383,995	207,148,655

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น**รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน****ผลประโยชน์หลังออกจากงาน**

	17,992,672	14,961,286	17,904,110	14,754,989
--	------------	------------	------------	------------

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น**ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์****ประกันภัย**

	(18,715,699)	21,719,578	(18,715,699)	21,719,578
--	--------------	------------	--------------	------------

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า**งบการเงิน**

	-	(156,642)	-	-
--	---	-----------	---	---

รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	(18,715,699)	21,562,936	(18,715,699)	21,719,578
--	--------------	------------	--------------	------------

การผูกพันผลประโยชน์พนักงานเป็นโครงการเกษียณอายุ ตามอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้ายซึ่งให้ผลประโยชน์แก่สมาชิกในรูปการประกันระดับเงินเกษียณอายุที่จะได้รับ โดยผลประโยชน์ที่ให้แก่ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายของสมาชิกก่อนที่จะเกษียณอายุ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันของผลประโยชน์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	209,184,998	172,680,776	207,148,655	170,674,088
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
- ต้นทุนบริการปัจจุบัน	16,865,820	14,388,515	16,777,258	14,182,218
- ดอกเบี้ยจากการผูกพัน	3,470,852	6,340,571	3,470,852	6,340,571
- ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,344,000)	(5,767,800)	(2,344,000)	(5,767,800)
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(18,715,699)	21,719,578	(18,715,699)	21,719,578
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(156,642)	-	-

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 208,461,971 209,184,998 206,337,066 207,148,655
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
สมมติฐานประชากรศาสตร์	7,619,028	(7,216,319)	7,619,028	(7,216,319)
สมมติฐานทางการเงิน	(21,764,520)	34,940,981	(21,764,520)	34,940,981
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(4,570,207)	(6,005,084)	(4,570,207)	(6,005,084)
รวม	(18,715,699)	21,719,578	(18,715,699)	21,719,578

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.79 ต่อปี	ร้อยละ 1.55 ต่อปี	ร้อยละ 1.79 ต่อปี	ร้อยละ 1.55 ต่อปี
อัตราการเพิ่มของค่าใช้จ่าย				
เงินเดือนถัวเฉลี่ยในอนาคต	ร้อยละ 4.15 ต่อปี	ร้อยละ 4.99 ต่อปี	ร้อยละ 4.15 ต่อปี	ร้อยละ 4.99 ต่อปี
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี	60 ปี	60 ปี
อัตราการเสียชีวิต	อัตรามรณะปี 2560	อัตรามรณะปี 2560	อัตรามรณะปี 2560	อัตรามรณะปี 2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อการผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
	เพิ่ม (ลด) ภาวะผูกพัน ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	เพิ่ม (ลด) ภาวะผูกพัน ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	(9,751,101)	(9,751,101)
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 0.5 ต่อปี)	10,628,376	10,628,376
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 ต่อปี)	8,902,606	8,902,606
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลง ลดลงร้อยละ 0.5 ต่อปี)	(8,226,675)	(8,226,675)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5 ต่อปี)	(10,234,898)	(10,234,898)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงลดลง ร้อยละ 0.5 ต่อปี)	11,130,064	11,130,064

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายก่อนคิดลด มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท
ภายใน 1 ปี	46,953,071
ระหว่าง 2 - 5 ปี	31,534,146
มากกว่า 5 ปี	160,046,573
รวม	238,533,790

26. ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มกิจการเสียภาษีเงินได้ตามรายละเอียด ดังนี้

	2563	2562
ประเทศไทย	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
ประเทศสิงคโปร์	ร้อยละ 17	ร้อยละ 17
ประเทศฟิลิปปินส์	ร้อยละ 30	ร้อยละ 30
ประเทศกาตาร์	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10
ประเทศญี่ปุ่น	ร้อยละ 31	ร้อยละ 31
ประเทศเวียดนาม	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
ประเทศมาเลเซีย	ร้อยละ 24	ร้อยละ 24
สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	ร้อยละ 25	ร้อยละ 25

26.1 ภาษีเงินได้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	1,361,780	4,661,493	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	275,988,029	344,797,663	222,814,908	291,236,258
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	277,349,809	349,459,156	222,814,908	291,236,258
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	(2,105,761)	(536,548)	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้				
ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	(848,554)	(848,554)	-	-
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,954,315)	(1,385,102)	-	-

26.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

(หน่วย : บาท)					
	งบการเงินรวม				
	บันทึกใน		ผลต่างจาก		
		กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน	การแปลงค่า	
	1 มกราคม 2563	เบ็ดเสร็จอื่น	งบการเงิน	31 ธันวาคม 2563	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:					
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	42,421,900	3,580,822	(3,743,140)	40,514	42,300,096
สินทรัพย์ถาวร	52,016,186	2,154,225	-	(3,052)	54,167,359
ขาดทุนยกมา	239,982,887	(71,427,949)	-	-	168,554,938
ประมาณการค่าประกันความเสียหาย	8,834,256	1,954,962	-	(1,519,060)	9,270,158
งานระหว่างก่อสร้าง	38,772	-	-	-	38,772
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(22,433,646)	780,542	-	(1,386,869)	(23,039,973)
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	119,215	-	-	-	119,215
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน					
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,425,437	704,364	-	(3,248,429)	(1,118,628)
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	17,430,869	162,871	-	(289,390)	17,304,350
เจ้าหนี้การค้า	670,314	-	-	-	670,314
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	7,568,519	(22,802)	-	-	7,545,717
สำรองค่าใช้จ่ายที่เกิดจากคดีฟ้องร้อง	1,384,447	153,044	-	-	1,537,491
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	349,459,156	(61,959,921)	(3,743,140)	(6,406,286)	277,349,809

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	1 มกราคม 2563	บันทึกใน		ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	31 ธันวาคม 2563
		กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:					
สินทรัพย์ถาวร	1,391,592	(2,981,374)	-	(914)	(1,590,696)
งานระหว่างก่อสร้าง	(848,554)	-	-	-	(848,554)
ขาดทุนยกมา	122,938	126,418	-	(892)	248,464
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(2,051,078)	(7,749)	-	1,295,298	(763,529)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,385,102)	(2,862,705)	-	1,293,492	(2,954,315)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	348,074,054	(64,822,826)	(3,743,140)	(5,112,794)	274,395,494

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					31 ธันวาคม 2562
	1 มกราคม 2562	บันทึกใน		ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:						
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	28,097,481	10,052,642	4,343,916	-	(72,139)	42,421,900
สินทรัพย์ถาวร	64,510,580	(12,487,442)	-	-	(6,952)	52,016,186
ขาดทุนยกมา	262,021,636	(21,619,155)	-	-	(419,594)	239,982,887
ประมาณการค่าประกันความเสียหาย	7,078,689	2,197,364	-	-	(441,797)	8,834,256
งานระหว่างก่อสร้าง	38,772	-	-	-	-	38,772
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(22,267,685)	(3,762,657)	-	-	3,596,696	(22,433,646)
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	119,215	-	-	-	-	119,215
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ ยังไมเกิดขึ้นจริง	83,919	1,576,730	-	-	(235,212)	1,425,437
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	24,020,755	(10,440,950)	-	-	3,851,064	17,430,869
เจ้าหนี้การค้า	721,877	-	-	-	(51,563)	670,314
ค่าเมื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	16,212,676	-	-	(8,644,157)	7,568,519
สำรองค่าใช้จ่ายที่เกิดจากคดีฟ้องร้อง	2,589,077	(1,204,630)	-	-	-	1,384,447
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	367,014,316	(19,475,422)	4,343,916	-	(2,423,654)	349,459,156
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:						
สินทรัพย์ถาวร	(104,394,980)	(132,215)	-	102,479,478	3,439,309	1,391,592
งานระหว่างก่อสร้าง	(848,554)	-	-	-	-	(848,554)
ขาดทุนยกมา	-	125,446	-	-	(2,508)	122,938
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ ยังไมเกิดขึ้นจริง	(3,189,713)	1,051,500	-	-	87,135	(2,051,078)
รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(108,433,247)	1,044,731	-	102,479,478	3,523,936	(1,385,102)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	258,581,069	(18,430,691)	4,343,916	102,479,478	1,100,282	348,074,054

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท				
	1 มกราคม 2563	บันทึกใน		ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	31 ธันวาคม 2563
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
สินทรัพย์ภานีเงินได้รับการดัดบัญชี:					
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	41,429,732	3,580,822	(3,743,140)	-	41,267,414
สินทรัพย์ถาวร	91,306	-	-	(354)	90,952
ขาดทุนยกมา	239,980,886	(71,427,949)	-	-	168,552,937
หนี้สินจากสัญญาเช่า	-	1,832,800	-	-	1,832,800
ประมาณการค่าประกันความเสียหาย	8,143,384	1,100,021	-	-	9,243,405
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	119,215	-	-	-	119,215
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	87,289	-	-	83,406	170,695
สำรองค่าใช้จ่ายที่เกิดจากคดีฟ้องร้อง	1,384,446	153,044	-	-	1,537,490
รวมสินทรัพย์ภานีเงินได้รับการดัดบัญชี	291,236,258	(64,761,262)	(3,743,140)	83,052	222,814,908
ภานีเงินได้รับการดัดบัญชี - สุทธิ	291,236,258	(64,761,262)	(3,743,140)	83,052	222,814,908

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท				
		บันทึกใน		ผลต่างจาก	
	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	การแปลงค่า	31 ธันวาคม
	2562	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	งบการเงิน	2562
สินทรัพย์ภานีเงินได้รับการดัดบัญชี:					
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	27,115,244	9,970,572	4,343,916	-	41,429,732
สินทรัพย์ถาวร	98,258	-	-	(6,952)	91,306
ขาดทุนยกมา	253,918,055	(13,937,169)	-	-	239,980,886
ประมาณการค่าประกันความเสียหาย	6,727,604	1,415,780	-	-	8,143,384
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	119,215	-	-	-	119,215
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	87,449	-	(160)	87,289
สำรองค่าใช้จ่ายที่เกิดจากคดีฟ้องร้อง	2,589,076	(1,204,630)	-	-	1,384,446
รวมสินทรัพย์ภานีเงินได้รับการดัดบัญชี	290,567,452	(3,667,996)	4,343,916	(7,112)	291,236,258
หนี้สินภานีเงินได้รับการดัดบัญชี:					
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(114,982)	111,221	-	3,761	-
รวมหนี้สินภานีเงินได้รับการดัดบัญชี	(114,982)	111,221	-	3,761	-
ภานีเงินได้รับการดัดบัญชี - สุทธิ	290,452,470	(3,556,777)	4,343,916	(3,351)	291,236,258

26.3 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้ในประเทศ	1,348,130	605,297	1,348,130	605,297
ภาษีเงินได้ต่างประเทศ	60,212,404	32,114,488	122,942	29,988
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	64,822,626	18,430,691	64,761,262	3,556,777
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	126,383,160	51,150,476	66,232,334	4,192,062

ภาษีเงินได้รับรู้โดยใช้วิธีประมาณการอย่างดีที่สุดโดยคาดการณ์จากอัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของรอบปีบัญชี คือ อัตราร้อยละ 18.04 ต่อปี สำหรับกลุ่มกิจการ (2562 : อัตราร้อยละ 9.43 ต่อปี สำหรับกลุ่มกิจการ) และอัตราร้อยละ 0.95 สำหรับบริษัท (2562 : อัตราร้อยละ 0.16 สำหรับบริษัท)

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษี เงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษี เงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	18,715,699	(3,743,140)	14,972,559	(21,719,578)	4,343,916	(17,375,662)
การแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(271,134,404)	-	(271,134,404)
รวม	18,715,699	(3,743,140)	14,972,559	(292,853,982)	4,343,916	(288,510,066)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	2563			2562		
	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษี เงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษี เงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	18,715,699	(3,743,140)	14,972,559	(21,719,578)	4,343,916	(17,375,662)
การแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(48,761,621)	-	(48,761,621)
รวม	18,715,699	(3,743,140)	14,972,559	(70,481,199)	4,343,916	(66,137,283)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	(หน่วย : บาท)			
	2563	2562	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	330,821,518	(137,619,934)	176,126,425	525,051,573
อัตราภาษีของบริษัทใหญ่ (ร้อยละ)	20	20	20	20
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี	66,164,304	(27,523,987)	35,225,285	105,010,315
ผลกระทบ :				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(3,369,209)	(50,585,545)	(10,257,265)	(384,418,829)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(113,330,741)	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(12,899,224)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(2,875,649)	-	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	61,551,200	320,912,877	50,151,280	302,693,866
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็น สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,887,638	18,932,556	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม	(1,304,879)	(3,502,963)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากส่วนได้เสียในการร่วมค้า	(18,597,893)	(16,532,056)	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,218,451	(9,970,572)	2,218,451	(9,970,572)
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มี ลักษณะคล้ายหุ้น	(8,773,973)	(8,750,000)	(8,773,973)	(8,750,000)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริง	1,958,184	(5,527,971)	(6,407)	(87,864)
สินทรัพย์ถาวรและงานระหว่างก่อสร้าง	24,961,926	(1,740,374)	-	-
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้	-	(8,886,490)	-	(1,474,235)
ผลต่างของอัตราภาษีในประเทศที่กลุ่ม กิจการดำเนินการอยู่	(312,589)	(26,569,385)	(2,325,037)	1,189,381
สุทธิ	128,383,160	51,150,476	66,232,334	4,192,062

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2562 กรมสรรพากรได้อนุมัติให้บริษัทเป็นศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ (IBC) ตามที่ขอโดยประกอบกิจการให้บริการด้านบริหาร ให้บริการด้านเทคนิค ให้บริการสนับสนุน และมีรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีรวม 15 รอบระยะเวลาบัญชี จากรอบระยะเวลาบัญชีแรกวันที่ 1 มิถุนายน 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีสุดท้ายวันที่ 31 ธันวาคม 2576 ทั้งนี้หากบริษัทขาดคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ข้อหนึ่งข้อใดในรอบระยะเวลาบัญชีใด การได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจะระงับเฉพาะในรอบระยะเวลาบัญชีนั้น

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงตัวเฉลี่ยที่ใช้สำหรับกลุ่มกิจการและบริษัท คือ อัตราร้อยละ 24 และร้อยละ 0.80 ตามลำดับ (2561: อัตราร้อยละ 7 และร้อยละ 5 ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้จำนวน 38.00 ล้านบาท และ 45.91 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นกำไรที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนมีกำหนดเวลา 5 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

27. การปรับกระทบหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงต่อหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินของกลุ่มกิจการมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	หนี้สินตาม สัญญาเช่า	เงินกู้ยืม ระยะสั้น	งบการเงินรวม		รวม
			เงินกู้ยืม ระยะยาว	หุ้นกู้	
1 มกราคม 2563	-	1,270,000,000	-	4,571,740,471	5,841,740,471
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด :					
- การจ่ายเงิน	(85,019,419)	(3,971,171,200)	-	(2,400,000,000)	(6,456,190,619)
- เงินสดรับ	-	3,971,171,200	88,768,732	-	4,009,939,932
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด :					
- การได้มา	420,799,360	-	-	-	420,799,360
- จัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการ ออกหุ้นกู้	-	-	-	2,274,985	2,274,985
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก การแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(4,473,557)	-	(4,473,557)
31 ธันวาคม 2563	335,779,941	1,220,000,000	84,295,175	2,174,015,456	3,814,090,572
1 มกราคม 2562	-	1,718,939,760	-	4,568,098,919	6,287,039,679
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด :					
- การจ่ายเงิน	-	(4,526,893,160)	-	-	(4,526,893,160)
- เงินสดรับ	-	4,080,000,000	-	-	4,080,000,000
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด :					
- การได้มา	-	-	-	-	-
- จัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการ ออกหุ้นกู้	-	-	-	3,641,552	3,641,552
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก การแปลงค่าทางการเงิน	-	(2,046,800)	-	-	(2,046,800)
31 ธันวาคม 2562	-	1,270,000,000	-	4,571,740,471	5,841,740,471

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท				
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	เงินกู้ยืมระยะสั้น	หุ้นกู้	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	รวม
1 มกราคม 2563	-	1,270,000,000	4,571,740,471	170,000,000	6,011,740,471
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด :					
- การขายคืน	(76,999,740)	(3,971,171,200)	(2,400,000,000)	(15,000,000)	(6,463,170,940)
- เงินสดรับ	-	3,921,171,200	-	862,131,000	4,783,302,200
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด :					
- การได้มา	318,303,769	-	-	-	318,303,769
- จัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	-	-	2,274,985	-	2,274,985
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-	(36,547,400)	(36,547,400)
31 ธันวาคม 2563	241,304,029	1,220,000,000	2,174,015,456	980,583,600	4,615,903,085
1 มกราคม 2562	-	1,680,000,000	4,568,098,919	434,483,800	6,682,582,719
รายการที่เกิดขึ้นจากกระแสเงินสด :					
- การขายคืน	-	(4,490,000,000)	-	(252,660,773)	(4,742,660,773)
- เงินสดรับ	-	4,080,000,000	-	-	4,080,000,000
รายการที่ไม่ใช่กระแสเงินสด :					
- การได้มา	-	-	-	-	-
- จัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	-	-	3,641,552	-	3,641,552
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-	(11,823,027)	(11,823,027)
31 ธันวาคม 2562	-	1,270,000,000	4,571,740,471	170,000,000	6,011,740,471

28. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้ยกเลิกการลดทุนจดทะเบียน การเพิ่มทุนจดทะเบียน การออกและจัดสรรหุ้นสามัญ ตามที่คณะกรรมการได้เสนอมติดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2563 ดังนี้

การลดทุนจดทะเบียนของบริษัท

ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 168,004,318 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 896,000,000 บาท เป็นจำนวน 727,995,682 บาท โดยการลดหุ้นสามัญจำนวน 168,004,318 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท

เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 242,004,318 บาท จากทุนจดทะเบียน (หลังการลดทุน) จำนวน 727,995,682 บาท เป็นจำนวน 970,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 242,004,318 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

การออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท

อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 180,404,318 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) และจำนวน 61,600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท ให้แก่ บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ทั้งนี้บริษัทจะออก และเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งเดียวเต็มจำนวนหรือแค่บางส่วนก็ได้ โดยเสนอขายเป็นคราวเดียวหรือเป็นคราวๆ ก็ได้ ใดๆ ก็ตาม ไม่ว่ากรณีใดๆ จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (Rights Offering) และบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จะต้องมีความรวมกันไม่เกิน 184,800,000 หุ้น หรือไม่เกินกว่าร้อยละ 30 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)

29. หุ้นบุริมสิทธิ

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนใน TTCL Power Holding Pte. Ltd. ("TTPHD") ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของประเทศสิงคโปร์และเป็นบริษัทย่อยของบริษัท (ปัจจุบันบริษัทถือหุ้นสามัญ TTPHD เป็นจำนวนทั้งสิ้น 69,500,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ TTPHD) โดยการออกหุ้นบุริมสิทธิจำนวนทั้งสิ้นไม่เกิน 10,000,000 หุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้จองซื้อซึ่งเป็นนักลงทุน รวมถึงการจำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิที่ออกใหม่บางส่วนให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท หรือตัวแทนของบุคคลดังกล่าว

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนสำหรับหุ้นบุริมสิทธิ ที่ได้ออกและจำหน่ายทั้งสิ้นจำนวน 4,700,000 หุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้การออกหุ้นบุริมสิทธิจะไม่ส่งผลกระทบต่ออำนาจการควบคุมและการบริหารจัดการใดๆ ของบริษัท ใน TTPHD เนื่องจากผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจะไม่มีสิทธิออกเสียงแต่จะมีสิทธิได้รับเงินปันผลจากผลประกอบการของ TTPHD ในอัตราที่แน่นอนซึ่งกำหนดไว้ล่วงหน้าเท่านั้น กล่าวคือ ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจะมีสิทธิได้รับเงินปันผลในอัตราไม่เกินร้อยละ 7.5 ต่อปี ของมูลค่าเงินลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิ โดยเงินปันผลดังกล่าวเป็นเงินปันผลแบบสะสมทุกปี แต่จะจ่ายเฉพาะในปีที่ TTPHD มีกำไรและประกาศจ่ายเงินปันผลเท่านั้น นอกจากนี้ TTPHD มีสิทธิในการเรียกซื้อหุ้นบุริมสิทธิคืนได้ในราคาและเงื่อนไขตามที่ตกลงกันไว้ล่วงหน้า และผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิข้างต้น มีสิทธิแปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญของ TTPHD ได้เมื่อครบระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่เข้าลงทุน ในอัตราแปลงสิทธิ 1 หุ้นบุริมสิทธิต่อ 0.26 หุ้นสามัญของ TTPHD

30. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทโดยไม่คิดมูลค่าซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ประเภท ใบสำคัญ แสดงสิทธิ	ออกให้แก่	วันที่ออกใบสำคัญ แสดงสิทธิ	จำนวน ใบสำคัญแสดง สิทธิที่ออก (หน่วย)		อายุใบสำคัญ แสดงสิทธิ	ราคาใช้สิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ	อัตราการใช้สิทธิต่อ 1 หน่วยใบสำคัญ แสดงสิทธิ
TTCL-W1	ผู้ถือหุ้น ทั่วไป	29 มิถุนายน 2561	111,995,682		3 ปี	18.00 บาท	1 หุ้นสามัญ

ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ TTCL-W1 สามารถใช้สิทธิครั้งแรกได้หลังจากใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 1 ปี โดยการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันทำการสุดท้ายของเดือนมิถุนายน 2562 สำหรับการใช้สิทธิในครั้งต่อไป ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ TTCL-W1 สามารถใช้สิทธิได้ในทุกวันทำการสุดท้ายของเดือนมิถุนายน และธันวาคม ของแต่ละปีปฏิทินตลอดอายุที่เหลือของใบสำคัญแสดงสิทธิ TTCL-W1

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ยังไม่มีการใช้สิทธิแปลงสภาพ

31. หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

กลุ่มกิจการมีหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุนจำนวน 499.52 ล้านบาท ซึ่งปัจจุบันได้แสดงอยู่ในส่วนของเจ้าของ ซึ่งตามเงื่อนไขของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงินนั้น กลุ่มกิจการจะต้องแสดงรายการดังกล่าวเป็นหนี้สินทางการเงิน ทั้งนี้สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีที่ 95/2562 เพื่อเป็นการผ่อนผันการจัดประเภทหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุนที่ออกและได้รับชำระก่อนวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้นได้จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติมในจำนวนไม่เกิน 500 ล้านบาท โดยวงเงินหุ้นกู้ในครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งจากวงเงินที่ได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2559 (หมายเหตุข้อ 23) ซึ่งเมื่อรวมกับหุ้นกู้เดิมของบริษัทที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนทั้งหมด ณ ขณะใดขณะหนึ่ง ต้องมีจำนวนรวมกันไม่เกิน 6,000 ล้านบาท (ตามหลักเกณฑ์เงินทุนหมุนเวียน)

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2561 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ไม่มีประกัน ไม่แปลงสภาพ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท คิดเป็นมูลค่า 500 ล้านบาท (หุ้นกู้ชุดที่ 1/2561) ซึ่งจะชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกกิจการ หรือเมื่อบริษัทใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ (ข้อกำหนดสิทธิ) วันแรกที่สามารถใช้สิทธิไถ่ถอนได้คือวันที่ 28 ธันวาคม 2566 โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามช่วงเวลาดังต่อไปนี้

หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มี ลักษณะคล้ายทุน	วันที่ออกหุ้นกู้	ช่วงเวลา	อัตราดอกเบี้ย
ครั้งที่ 1/2561	28 ธันวาคม 2561	ตั้งแต่วันที่ออกหุ้นกู้จนถึง (แต่ไม่นับรวม) วัน แรกที่สามารถใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ ตั้งแต่วันแรกที่สามารถใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ จนถึง (แต่ไม่นับรวม) วันครบกำหนดปีที่ 10 นับจากวันออกหุ้นกู้ ตั้งแต่ครบกำหนดปีที่ 11 นับจากวันออกหุ้นกู้ เป็นต้นไป	ร้อยละ 8.75 ต่อปี ผลรวมของ (ก) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาล อายุ 5 ปี (ข) Initial Credit Spread เท่ากับ อัตราร้อยละ 6.52 ต่อปี (ค) ร้อยละ 0.25 ต่อปี ผลรวมของ (ก) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาล อายุ 5 ปี (ข) Initial Credit Spread เท่ากับ อัตราร้อยละ 6.52 ต่อปี (ค) ร้อยละ 0.50 ต่อปี โดย อัตราดอกเบี้ยจะปรับทุกๆ 5 ปี โดยอ้างอิงจากอัตรา ผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี ณ สิ้นสุดวันทำ การของวันทำการก่อนวันปรับอัตราดอกเบี้ย

โดยชำระดอกเบี้ยรายไตรมาส ทั้งนี้บริษัทมีสิทธิเลื่อนการชำระดอกเบี้ยและดอกเบี้ยสะสมค้างชำระโดยไม่จำกัด
ระยะเวลาและจำนวนครั้งตามดุลยพินิจของบริษัทแต่เพียงผู้เดียว

หากบริษัทเลื่อนการชำระดอกเบี้ยหรือมีดอกเบี้ยค้างชำระ บริษัทจะไม่สามารถระทำการดังต่อไปนี้

- (ก) ประกาศหรือจ่ายเงินปันผล และ
- (ข) ชำระดอกเบี้ยหรือแจกจ่ายทรัพย์สินใดๆ แก่ผู้ถือหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียม
กับหุ้นกู้หรือผู้ถือหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายด้อยกว่าหุ้นกู้ และ
- (ค) ไถ่ถอน ลด ยกเลิก ซื้อ หรือซื้อคืน ซึ่งหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้น
กู้หรือหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายด้อยกว่าหุ้นกู้โดยมีค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนจำนวนเงิน 499.52 ล้านบาท สุทธิจากค่าใช้จ่าย
ในการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนจำนวนเงิน 0.48 ล้านบาท รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของส่วนของเจ้าของในงบ
การเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทประกาศจ่ายดอกเบี้ยให้แก่ผู้ถือหุ้นด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนจำนวน
43.87 ล้านบาท และดอกเบี้ยสะสมที่ผู้ถือหุ้นกู้ได้รับมีจำนวนเงิน 87.62 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัทยังไม่มีแผนการเลื่อนการชำระดอกเบี้ยให้กับผู้ถือหุ้นด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

32. เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิ
และกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร สำหรับผลการดำเนินงานสำหรับงวด 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 จำนวน
0.18 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นจำนวน 616 ล้านหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 110.88 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผล
ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 ทั้งจำนวน

33. รายได้

กลุ่มกิจการมีรายได้หลักจากการทำสัญญาให้บริการรับเหมาก่อสร้างและให้บริการอื่นรวมถึงรายได้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้าและรายได้จากการขายสินค้า และประเมินแล้วว่าเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติตามระเบียบ และจะรับรู้รายได้ตามแต่ละลักษณะของรายได้จากสัญญา ดังต่อไปนี้

รายได้จากสัญญา	การรับรู้รายได้
บริการรับเหมาก่อสร้าง	ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง
บริหารงานโรงไฟฟ้า	ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง
ขายสินค้า	ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการให้บริการเมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นแล้ว และเมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าและบริการนั้น ด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ และจะไม่รับรู้รายได้จากการให้บริการ หากกลุ่มกิจการยังมีการควบคุมสินค้าหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการดังกล่าว

กลุ่มกิจการได้เปิดเผยข้อมูลการจำแนกรายได้และข้อมูลรายได้ตามส่วนงานดำเนินงานตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 40

34. รายได้อื่น

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
ดอกเบี้ยรับ	60,573,739	119,804,552	45,456,520	47,051,839
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์และ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	475,073	1,575,391	475,073	994,963
กำไรจากการจำหน่ายบริษัทย่อย ทางอ้อม	-	689,674,845	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ยุติธรรมของเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	75,877,792	-	-
กำไรจากการจำหน่ายบริษัทร่วม	6,524,393	15,893,170	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนทั่วไป	-	112,091,450	-	112,091,450
รายได้เงินปันผลรับ	-	-	51,211,610	1,915,995,936
รายได้อื่น	47,168,983	41,750,212	9,352,636	8,572,297
รวม	114,742,188	1,056,667,412	106,495,839	2,084,706,485

35. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2563	2562	2563	2562
ค่าวัสดุก่อสร้างและค่ารับเหมาก่อสร้างช่วงเงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	4,078,374,979	3,843,427,052	3,878,113,268	2,186,273,594
ค่าที่ปรึกษา	1,537,439,964	1,584,326,214	1,477,071,839	1,491,351,394
ค่าเช่าจ่าย	35,153,849	61,372,846	33,586,139	27,969,795
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	196,534,533	236,824,629	190,336,440	217,622,173
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ	95,564,264	25,886,714	69,953,173	16,583,593
รวม	276,409,793	1,456,776,804	276,409,793	1,456,776,804
	6,219,477,382	7,208,614,259	5,925,470,652	5,396,577,353

36. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานที่เป็นของบริษัทใหญ่คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ที่หักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2563	2562	2563	2562
<u>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</u>				
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่	210,262,198	(206,309,219)	109,894,091	520,859,511
<u>หัก</u> ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับปีของหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(43,869,863)	(44,229,452)	(43,869,863)	(44,229,452)
กำไร (ขาดทุน) ที่ใช้ไม่ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น	166,392,335	(250,538,671)	66,024,228	476,630,059
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	616,000,000	616,000,000	616,000,000	616,000,000
กำไร (ขาดทุน) (บาทต่อหุ้น)	0.27	(0.41)	0.11	0.77

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยดูจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดโดยสมมติว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

บริษัทมีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดคือ ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ ในการคำนวณจำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นหากมีการใช้สิทธิ บริษัทคำนวณว่าหากนำเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลืออยู่ดังกล่าว มาซื้อหุ้นสามัญกลับคืนในราคาตลาดถัวเฉลี่ยของงวดเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องออกเพิ่ม แล้วนำจำนวนหุ้นสามัญส่วนเพิ่มดังกล่าวมารวมกับหุ้นสามัญที่มีอยู่ ทั้งนี้ไม่มีการปรับปรุงใดๆ ในกำไรขาดทุนสำหรับปี

37. สำรองตามกฎหมาย

ตามมาตรา 116 พระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นเงินสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปี สุทธิจากขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าเงินสำรองนี้จะมีไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

38. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 9 ของเงินเดือน และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 6 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ยูโอพี (ประเทศไทย) จำกัด ทั้งนี้ พนักงานที่เป็นสมาชิกของกองทุนฯ จะได้รับคืนเงินที่จ่ายสมทบและส่วนของบริษัทเมื่อพนักงานลาออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุน ในระหว่างปี 2563 และ 2562 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 28.78 ล้านบาท และ 33.16 ล้านบาท ตามลำดับ

39. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทค้าประกันวงเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าในวงเงิน 22 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 664.55 ล้านบาท และ 148 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 1,115.45 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้าประกันในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

- หนังสือค้าประกันเพื่อค้าประกันการปฏิบัติตามสัญญาซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันตามการปฏิบัติตามประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มกิจการจำนวน 1,598.56 ล้านบาท และจำนวน 92.81 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเทียบเท่า 2,811.70 ล้านบาท และ 153.07 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเทียบเท่า 546.45 ล้านบาท และ 1,330.70 ล้านบาท
- หนังสือค้าประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ จำนวน 7.53 ล้านบาท

40. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มกิจการมีส่วนดำเนินงาน ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจพลังงาน ธุรกิจพลังงาน และธุรกิจพลังงาน โดยธุรกิจพลังงานให้บริการผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่หน่วยงานรัฐวิสาหกิจในประเทศและต่างประเทศ ธุรกิจพลังงานให้บริการก่อสร้างทั้งในประเทศและต่างประเทศ ธุรกิจผลิตพลังงานชีวภาพและจำหน่ายภายในประเทศ และเข้าซื้อสิทธิบัตร รายละเอียดของสิทธิบัตร

(หน่วย : บาท)

[illegible]

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	สุทธิหลังงาน		สุทธิก่อนงาน			รวม
	ประเทศไทย	ประเทศเม็กซิโก	ประเทศไทย	ประเทศเวียดนาม	ประเทศอื่นๆ	
รายได้จากการดำเนินงาน	-	-	6,593,918,456	3,156,941,158	292,598,559	10,043,458,203
รายได้จากการบริหารงานโรงไฟฟ้า	4,097,398	449,402,298	-	-	-	453,499,894
ต้นทุนในการดำเนินงานให้บริการ	-	-	(5,868,659,448)	(2,872,868,283)	(217,821,856)	(8,959,449,388)
ต้นทุนจากการบริหารงานโรงไฟฟ้า	(5,978,825)	(139,748,449)	-	-	-	(145,723,275)
กำไร (ขาดทุน) รันตัน	(1,879,428)	309,655,947	725,059,007	293,972,905	74,976,903	1,381,785,234
อัตราค่าโรนตัน (ร้อยละ)	-	68.80	11.00	9.00	25.62	13.26
รายได้เงิน	22,344,236	826,413,348	165,149,834	1,518,753	4,645,623	1,056,867,412
กำไรจากการดำเนินงาน	20,464,808	1,136,066,195	831,593,168	285,469,658	79,622,526	2,389,837,173
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	-	-	-	(304,385,448)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	-	(2,381,043)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	-	-	-	(2,379,481,162)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	17,514,815
ส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้า	-	-	-	-	-	82,660,278
กำไรจากเงินได้	-	-	-	-	-	(51,150,476)
กำไรสุทธิรวม	-	-	-	-	-	(188,770,410)
เงินคงเหลือที่รับรายได้	-	-	6,593,918,456	3,156,941,158	292,598,559	10,043,458,203
ยอดส่งผลกระทบต่อปีปฏิบัติการที่คงอยู่	4,097,398	449,402,298	-	-	-	453,499,894
รายได้รวม	4,097,398	449,402,298	6,593,918,456	3,156,941,158	292,598,559	10,496,957,897
เงินที่ชำระของส่วนงาน	33,360,898	-	181,188,339	40,388,883	1,230,345	256,248,352
เงินที่ชำระรวม	60,218,211	1,558,735,093	2,704,389,574	7,948,245,691	1,528,947,113	16,287,810,870

ลูกค้านายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 3 ราย ซึ่งมีรายการกับกลุ่มบริษัทคิดเป็นประมาณร้อยละ 69.62 ของรายได้ทั้งหมดของกลุ่มบริษัท หรือเป็นจำนวน 4,781.88 ล้านบาท (2562: กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 3 ราย คิดเป็นประมาณร้อยละ 65.35 ของรายได้ ทั้งหมดของกลุ่มบริษัท หรือเป็นจำนวน 6,860 ล้านบาท)

41. คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มกิจการมีคดีฟ้องร้อง ดังต่อไปนี้

- 41.1 บริษัทได้ใช้บริการบริษัทแห่งหนึ่งให้ส่งบุคลากรจากญี่ปุ่นมายังประเทศไทยเพื่อควบคุมดูแลเครื่องจักรและทดสอบการใช้งานและเป็นที่ปรึกษาทางเทคนิค รวมถึงการสั่งซื้อสินค้าและโช้กกลาส โดยที่บริษัทยังไม่ได้ชำระค่าบริการและค่าสินค้าตามใบแจ้งราคาเนื่องจากความชำรุดบกพร่องจากสินค้า

บริษัทดังกล่าวจึงเรียกร้องให้บริษัทชำระเงินเป็นจำนวนดังต่อไปนี้ (ก) ค่าบริการและค่าสินค้าเป็นจำนวนเงิน 22,552,000 บาท (ข) ดอกเบี้ยผิดนัดชำระหนี้ อัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี (ค) ค่าทนายความเกี่ยวกับการดำเนินคดีอนุญาโตตุลาการ เป็นจำนวนเงิน 45,000 บาท (ง) ค่าใช้จ่ายที่เสียไปในการดำเนินการอนุญาโตตุลาการ และ (จ) ค่าเสียหายอื่นๆ ตามแต่ที่อนุญาโตตุลาการเห็นสมควร ซึ่งบริษัทได้ให้การโต้แย้งว่าไม่ผูกพันที่จะต้องชำระค่าเสียหายและฟ้องแย้งกลับเรียกค่าเสียหายอันเกิดจากความชำรุดบกพร่องจากสินค้าเป็นจำนวนเงิน 0.53 ล้านบาท บริษัทได้รับสำเนาคำชี้ขาดข้อพิพาทเมื่อวันที่ 2 มกราคม 2561 โดยคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดดังนี้ (1) ให้บริษัทชำระค่าบริการและค่าสินค้า เป็นเงินจำนวน 17,917,000 บาท (โดยไม่อนุญาตให้ผู้เรียกร้องได้รับค่าทำงานล่วงหน้า) พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี ของเงินต้นดังกล่าวนับแต่วันที่ 28 พฤศจิกายน 2557 จนกว่าผู้เรียกร้องจะได้รับชำระเงินครบถ้วนภายใน 30 วัน นับจากมีคำชี้ขาด (2) ยกข้อเรียกร้องแย้งของบริษัทเกี่ยวกับค่าเสียหายอันเกิดจากความชำรุดบกพร่องจากสินค้าของผู้เรียกร้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาตั้งสำรองสำหรับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไว้แล้วในปี 2560

เนื่องจากคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการมีความไม่ชัดเจนเกี่ยวกับวันที่คำชี้ขาดมีผลบังคับ บริษัทจึงยื่นคำร้องเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561 เพื่อขอให้อนุญาโตตุลาการตีความคำชี้ขาดเกี่ยวกับวันที่คำชี้ขาดมีผลบังคับ ซึ่งต่อมาคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำวินิจฉัยโดยจัดทำเป็นคำแก้ไขคำชี้ขาด ฉบับลงวันที่ 21 มีนาคม 2561 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการดังกล่าวต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศในวันเดียวกัน ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2561 อนุญาโตตุลาการได้มีคำสั่งให้รวมคดีทั้งสองไว้เป็นคดีเดียวกัน อนุญาโตตุลาการได้มีคำสั่งให้รวมคดีทั้งสองไว้เป็นคดีเดียวกัน โดยกำหนดวันนัดสืบพยานผู้เรียกร้องในวันที่ 11 และ 12 มิถุนายน 2562 และนัดสืบพยานผู้คัดค้านในวันที่ 13 และ 14 มิถุนายน 2562 ศาลได้สืบพยานตามกำหนดนัดจนเสร็จสิ้นแล้วทั้งสองฝ่าย ดังนั้นศาลจึงกำหนดนัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 13 กันยายน 2562 เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2562 ศาลได้มีปิดหมายขอเลื่อนกำหนดนัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 13 กันยายน 2563 ออกไปเป็นวันที่ 22 พฤศจิกายน 2562

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้ยกคำร้องขอให้ศาลบังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการของผู้เรียกร้องและยกคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการของผู้คัดค้าน วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 ผู้เรียกร้องได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลชั้นต้นและเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 ผู้คัดค้านก็ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลชั้นต้นเช่นกัน วันที่ 23 เมษายน 2563 ผู้เรียกร้องได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ของผู้เรียกร้องต่อศาลชั้นต้นและเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 ผู้คัดค้านก็ได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ของผู้เรียกร้องต่อศาลชั้นต้นเช่นเดียวกัน ขณะนี้ คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

41.2 วันที่ 11 กันยายน 2562 บริษัทรับเหมาช่วงแห่งหนึ่งในประเทศมาเลเซียได้ยื่นฟ้องบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการ โดยบริษัทผู้รับเหมาช่วงอ้างว่าบริษัทย่อยดังกล่าวผิดสัญญาและยกเลิกสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง เป็นเหตุให้บริษัทรับเหมาช่วงดังกล่าวได้รับความเสียหาย โดยบริษัทรับเหมาช่วงฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนดังต่อไปนี้ (ก) ค่างานเป็นจำนวนเงิน 142.43 ล้านบาท มาเลเซีย (คิดเป็นเงินไทยประมาณ 1,058.14 ล้านบาท) และค่าเสียหายอื่นๆ ตามแต่ที่อนุญาตตุลาการเห็นสมควร (ข) ค่าความเสียหายทั่วไปที่เกิดขึ้นจากการที่บริษัทย่อยดังกล่าวผิดสัญญาและยกเลิกสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง (ค) ดอกเบี้ยจากค่าเสียหายที่ได้รับ และ (ง) ต้นทุนอื่นๆ และค่าธรรมเนียมธนาคารการออกหลักประกัน เป็นจำนวนเงิน 14.92 ล้านบาท มาเลเซีย

อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยดังกล่าวได้ยื่นคำคัดค้านคำร้องและข้อเรียกร้องแย้ง โดยเรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้ (ก) ค่าใช้จ่ายซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวออกแทนผู้รับเหมาช่วงเป็นจำนวน 11.80 ล้านบาท มาเลเซีย (คิดเป็นเงินไทยประมาณ 87.69 ล้านบาท) (ข) ค่าซ่อมแซมความชำรุดบกพร่องของงานก่อสร้าง ซึ่งอยู่ระหว่างการประเมินความเสียหาย (ค) ดอกเบี้ยจากค่าความเสียหายตาม (ก) และ (ข) และ (ง) ต้นทุนอื่นๆ

วันที่ 12 ธันวาคม 2562 คณะอนุญาโตตุลาการได้เรียกประชุมและออกคำสั่งเพื่อกำหนดกระบวนการและแนวทางให้กับคู่ความทั้งสองฝ่าย เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2563 บริษัทรับเหมาช่วงดังกล่าวได้ยื่นคำฟ้องต่อคณะอนุญาโตตุลาการ และบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการจะยื่นคำคัดค้านคำร้องและข้อเรียกร้องแย้งในวันที่ 16 มีนาคม 2563 ตามคำสั่งของคณะอนุญาโตตุลาการ

วันที่ 3 ตุลาคม 2563 บริษัทได้รับหมายศาลจากบริษัทรับเหมาช่วงดังกล่าว โดยได้ยื่นฟ้องบริษัทเป็นจำเลยต่อศาลในประเทศไทย โดยอ้างว่า บริษัทในฐานะผู้ค้าประกันตามสัญญาประกันโดยบริษัทแม่ โดยบริษัทรับเหมาช่วงฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 172.30 ล้านบาท มาเลเซีย (คิดเป็นเงินไทยประมาณ 1,314.44 ล้านบาท) พร้อมอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 นับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ซึ่งมีผลบังคับใช้ 23 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีต่อศาล พร้อมกับยื่นคำร้องขอให้ศาลวินิจฉัยเกี่ยวกับขอบเขตอำนาจศาล ตามพระราชบัญญัติอนุญาโตตุลาการ และพระราชบัญญัติจัดตั้งศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศและวิธีพิจารณาคดีทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ ขอให้ศาลจำหน่ายคดี เนื่องจากเห็นว่าคดีมีปัญหาค้ำประกันเกี่ยวกับอำนาจศาล โดยศาลกำหนดนัดไต่สวนคำร้องในวันที่ 21 มิถุนายน 2564

41.3 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัท (ในฐานะผู้เรียกร้อง) ได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อคณะอนุญาโตตุลาการฯ ในเรื่องเกี่ยวกับการกระทำผิดสัญญาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ ว่าด้วยงานก่อสร้างในประเทศ งานจัดหาวัสดุในประเทศและงานจัดหาวัสดุต่างประเทศสำหรับโครงการโรงไฟฟ้ากับผู้ว่าจ้างก่อสร้างโครงการในนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง (ในฐานะผู้ถูกเรียกร้อง) โดยกลุ่มบริษัทเรียกร้องให้รับผิดชอบในเรื่องดังต่อไปนี้ (ก) ค่าวงงานค้ำชားและค่าเปลี่ยนแปลงงานพร้อมดอกเบี้ยผิดนัดร้อยละ 12 คำนวณถึงวันเสนอข้อพิพาท เป็นจำนวน 340.09 ล้านบาท และจำนวน 21.94 ล้านโครนสวีเดน และจำนวน 0.03 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ (ข) ดอกเบี้ยผิดนัดชားจากจำนวนเงินที่ค้ำชားใน (ก) ในอัตราร้อยละ 12 ต่อปีนับแต่วันที่เสนอข้อพิพาท (ค) คินหลักประกันการชำระเงินล่วงหน้า และหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา รวมถึงชำระค่าธรรมเนียมการออกหลักประกันที่กลุ่มบริษัทชำระให้แก่ธนาคารผู้ออกหลักประกันจำนวน 1.99 ล้านบาท และจำนวน 0.05 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ และจำนวน 0.55 ล้านโครนสวีเดน (ง) ค่าเสียหายจำนวน 500 ล้านบาท (จ) ออกหนังสือรับรองงานอย่างมีเงื่อนไข ระบุว่าที่ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขรับมอบงานอย่างมีเงื่อนไข จนครบถ้วน และออกหนังสือรับรองงานครั้งสุดท้ายให้แก่ผู้เรียกร้อง โดยระบุว่ากลุ่มบริษัทได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขการรับมอบงานครั้งสุดท้ายจนครบถ้วนแล้ว และ (ฉ) ชำระค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายของอนุญาโตตุลาการ ค่าใช้จ่ายงานธุรการของสถาบันฯ และค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทต้องเสียไปในกระบวนการอนุญาโตตุลาการครั้งนี้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งแต่ไม่จำกัดอยู่เพียงค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายทางกฎหมาย

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2562 ผู้ถูกเรียกร้องได้ยื่นคำคัดค้านและข้อเรียกร้องแย้งต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการฯ โดยปฏิเสธข้ออ้างในคำเสนอพิพาทและเรียกร้องแย้งให้กลุ่มบริษัทชำระหนี้อันเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา เช่น ค่าใช้จ่ายในการแก้ไขหรือเปลี่ยนแปลงทรัพย์สินและอุปกรณ์ให้เป็นไปตามสัญญา ค่าเสียหายที่กำหนดไว้ล่วงหน้าสำหรับความล่าช้าในการก่อสร้างและสมรรถนะของงานที่ไม่เป็นไปตามที่รับรอง ค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมเกี่ยวกับการก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า ค่าเสียหายจากการหยุดชะงักของธุรกิจ รวมทั้งค่าเสียหายและค่าใช้จ่ายอื่นๆ เป็นจำนวน 1,611.56 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2562 อนุญาโตตุลาการฯ ที่แต่งตั้งโดยคู่พิพาทแต่ละฝ่ายได้ลงนามแต่งตั้งประธานคณะอนุญาโตตุลาการฯ โดยคณะอนุญาโตตุลาการฯ มีคำสั่งอนุญาตให้แก้ไขเพิ่มเติมคำคัดค้านและข้อเรียกร้องแย้ง และให้กลุ่มบริษัททำค่าแก้ไขข้อเรียกร้องแย้งฉบับเพิ่มเติมนำเสนอสถาบันอนุญาโตตุลาการฯ ภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2562

เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2563 คณะอนุญาโตตุลาการฯ ได้กำหนดประเด็นข้อพิพาทในการดำเนินกระบวนการพิจารณาผู้เรียกร้องทั้งสองสมาชิกในฐานะสมาชิกของ Consortium มีอำนาจเรียกร้องให้ผู้คัดค้านรับผิดชอบตามสัญญา Turnkey หรือไม่ และผู้เรียกร้องหรือผู้คัดค้านฝ่ายใดเป็นฝ่ายผิดสัญญา ฝ่ายที่ผิดสัญญาจะต้องรับผิดชอบต่อความเสียหายของอีกฝ่ายหรือไม่เพียงใด และได้กำหนดนัดคู่พิพาททั้งสองฝ่ายยื่นบัญชีรับพยานพร้อมทั้งพยานเอกสารที่ประสงค์จะนำมาอ้างอิงในการดำเนินกระบวนการพิจารณา ภายในวันที่ 24 สิงหาคม 2563 กำหนดวันนัดสืบพยาน วันที่ 30 ตุลาคม 2563 คู่พิพาททั้งสองฝ่ายยื่นคำแถลงการณ์เปิดคดีต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการฯ ภายในวันที่ 7 มีนาคม 2564 โดยดำเนินการสืบพยานผู้เรียกร้องและผู้คัดค้านเสร็จสิ้น เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564

41.4 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัท (ในฐานะผู้เรียกร้อง) ได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการฯ ในเรื่องเกี่ยวกับการกระทำผิดสัญญาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ ว่าด้วยงานก่อสร้างในประเทศงานจัดหาวัสดุในประเทศและงานจัดหาวัสดุต่างประเทศสำหรับโครงการโรงไฟฟ้ากับผู้ว่าจ้างก่อสร้างโครงการในนิคมอุตสาหกรรมบางปู (ในฐานะผู้ถูกเรียกร้อง) โดยกลุ่มบริษัทเรียกร้องให้รับผิดชอบในเรื่องดังต่อไปนี้ (ก) ค่าแรงงานช่าง ช่าง ค่าใช้จ่ายจากการสำรองแรงงานและค่าเปลี่ยนแปลงงาน พร้อมดอกเบี้ยผิดนัดร้อยละ 12 คำนวณถึงวันเสนอข้อพิพาท เป็นจำนวน 555.89 ล้านบาท และจำนวน 41.64 ล้านโครนสวีเดน และจำนวน 0.05 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ (ข) ดอกเบี้ยผิดนัดชำระจากจำนวนเงินที่ค้างชำระใน (ก) ในอัตราร้อยละ 12 ต่อปีนับแต่วันที่เสนอข้อพิพาท (ค) ค่าหลักประกันการชำระเงินล่วงหน้า และหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา รวมถึงชำระค่าธรรมเนียมการออกหลักประกันที่กลุ่มบริษัทชำระให้แก่ธนาคารผู้ออกหลักประกัน จำนวน 3.69 ล้านบาท และจำนวน 0.09 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ และจำนวน 1.09 ล้านโครนสวีเดน (ง) ค่าเสียหายจำนวน 1,000 ล้านบาท (จ) ออกหนังสือรับมอบงานอย่างมีเงื่อนไข ระบุวันที่ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขรับมอบงานอย่างมีเงื่อนไขจนครบถ้วน และออกหนังสือรับมอบงานครั้งสุดท้ายให้แก่ ผู้เรียกร้อง โดยระบุว่ากลุ่มบริษัทได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขการรับมอบงานครั้งสุดท้ายจนครบถ้วนแล้ว และ (ฉ) ชำระค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายของอนุญาโตตุลาการ ค่าใช้จ่ายงานธุรการของสถาบันฯ และค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทต้องเสียไปในกระบวนการอนุญาโตตุลาการครั้งนี้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งแต่ไม่จำกัดอยู่เพียงค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายทางกฎหมาย

อย่างไรก็ตามเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 ผู้ถูกเรียกร้องได้ยื่นคำคัดค้านและข้อเรียกร้องแย้งต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการฯ โดยปฏิเสธข้ออ้างในคำเสนอข้อพิพาทและเรียกร้องแย้งให้กลุ่มบริษัทชำระหนี้อันเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา เช่น ค่าใช้จ่ายในการแก้ไขหรือเปลี่ยนแปลงทรัพย์สินและอุปกรณ์ให้เป็นไปตามสัญญา ค่าเสียหายที่กำหนดไว้ล่วงหน้าสำหรับความล่าช้าในการก่อสร้างและสมรรถนะของงานที่ไม่เป็นไปตามที่รับรอง ค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมเกี่ยวกับการก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า ค่าเสียหายจากการหยุดชะงักของธุรกิจ รวมทั้งค่าเสียหายและค่าใช้จ่ายอื่นๆ เป็นจำนวน 4,247.64 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2562 อนุญาโตตุลาการที่แต่งตั้งโดยคู่พิพาทแต่ละฝ่ายได้ลงนามแต่งตั้งประธานคณะอนุญาโตตุลาการ โดยคณะอนุญาโตตุลาการมีคำสั่งอนุญาตให้แก้ไขเพิ่มเติมคำคัดค้านและ ข้อเรียกร้องแย้ง และให้กลุ่มบริษัททำค่าแก่ข้อเรียกร้องแย้งฉบับเพิ่มเติมนำเสนอสถาบันอนุญาโตตุลาการฯ ภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2562

เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2563 คณะอนุญาโตตุลาการได้กำหนดประเด็นข้อพิพาทในการดำเนินกระบวนการพิจารณา ผู้เรียกร้องทั้งสองสมาชิกในฐานะสมาชิกของ Consortium มีอำนาจเรียกร้องให้ผู้คัดค้านรับผิดชอบสัญญา Turnkey หรือไม่ และผู้เรียกร้องหรือผู้คัดค้านฝ่ายใดเป็นฝ่ายผิดสัญญา ฝ่ายที่ผิดสัญญาจะต้องรับผิดชอบ ในความเสียหายของอีกฝ่ายหรือไม่เพียงใด และได้กำหนดนัดคู่พิพาททั้งสองฝ่ายยื่นบัญชีระบุพยานพร้อมทั้งพยานเอกสารที่ประสงค์จะนำมาอ้างอิงในการดำเนินกระบวนการพิจารณา ภายในวันที่ 4 สิงหาคม 2564 กำหนดวันนัดสืบพยาน วันที่ 10 กันยายน 2564 คู่พิพาททั้งสองฝ่ายยื่นคำแถลงการณ์ปิดคดีต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ ภายในวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2565

42. สัญญาที่สำคัญ

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2557 บริษัท Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd. ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อเปลี่ยนจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ทั้งนี้เพื่อบริหารความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว บริษัทตกลงที่จะจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.99 ต่อปี และบริษัทจะได้รับอัตราดอกเบี้ยลอยตัว 3 เดือน LIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 17 ธันวาคม 2564

สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

บริษัท ไบโอ แชนเซอร์ล เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2554 กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโดยข้อกำหนดในสัญญาจะมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาโดยมีระยะเวลา 5 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติและให้มีผลบังคับใช้จนกว่าจะมีการเลิกสัญญา

ข้อตกลงตามสัญญาสัมปทาน

บริษัท Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd. ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าได้ตกลงในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2556 กับกระทรวงไฟฟ้าแห่งชาติแห่งสหภาพเมียนมาร์โดยข้อกำหนดในสัญญาจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ทำสัญญาและมีผลต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ อัตราค่าขายไฟฟ้าจะขึ้นอยู่กับอัตราและสูตรที่ระบุไว้ในสัญญา และกลุ่มกิจการมีภาระต้องส่งมอบกระแสไฟฟ้าตามปริมาณขั้นต่ำให้แก่ลูกค้าตามสัญญาการซื้อขายในแต่ละปีสัญญาหากในปีสัญญาใดที่ลูกค้าไม่สามารถรับกระแสไฟฟ้าขั้นต่ำได้ตามสัญญาที่กำหนดสำหรับปีสัญญานั้นลูกค้าต้องชำระค่ากระแสไฟฟ้าในปริมาณที่ไม่ได้รับ (Take-or-Pay) โดยมีสิทธิที่จะรับกระแสไฟฟ้าสำหรับปริมาณที่ได้ชำระแล้วในปีต่อไป (Make-up) โดยไม่ต้องชำระค่ากระแสไฟฟ้า ตามเงื่อนไขของข้อตกลงสัมปทานดังกล่าวกลุ่มกิจการต้องส่งมอบสินทรัพย์ให้แก่ผู้ให้สัมปทานเมื่อสัญญาสิ้นสุดลง (Built-Operate-Transfer) นอกจากนั้นกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการปรับปรุงยกเครื่องครั้งใหญ่ทุกสามปี

สัญญาเช่าที่ดิน

บริษัท Toyo Thai Power Myanmar Co., Ltd. ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับกระทรวงไฟฟ้าแห่งสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยข้อกำหนดในสัญญาจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ทำสัญญาและมีผลต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 30 ปี โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2556 เป็นต้นไป

43. เหตุการณ์ภายหลังวันที่รายงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 อนุมัติให้มีการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้า Ahlone LNG to Power Project ที่มีหน่วยกำลังการผลิต 388 เมกะวัตต์ ณ เขตย่างกุ้ง สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา โดยโครงการมีมูลค่าเงินลงทุนประมาณ 685 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 20,556.85 ล้านบาท ("โครงการ") บริษัทจะเข้าร่วมลงทุนและพัฒนาโครงการผ่านบริษัทที่ดำเนินโครงการ (Project Company) ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศเมียนมาชื่อว่า TTCL Power Myanmar Company Limited ("TPMC") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยหุ้นจำนวนร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดใน TPMC ถือโดยบริษัทโดยตรง และส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 75 ของหุ้นทั้งหมดใน TPMC ถือโดย TTCL LNG Power Pte. Ltd. ("TTLP") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ ทั้งนี้ บริษัทถือหุ้นเป็นจำนวนร้อยละ 85 ของหุ้นทั้งหมดใน TTLP และส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 15 ของหุ้นทั้งหมดใน TTLP ถือโดย TTCL Power Holdings Pte. Ltd. ("TTPHD") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ โดยบริษัทถือหุ้นเป็นจำนวนร้อยละ 94 ของหุ้นทั้งหมดใน TTPHD

44. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564

สรุปตำแหน่งรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2 ประจำปี 2563 บมจ. ทีทีซีแอล

รายการที่ปรากฏในหนังสือรายงานประจำปีเล่มนี้ เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 44/2556 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ โดยใช้ข้อบังคับตั้งแต่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป ดังนี้

รายการ	หน้า
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	2-3
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	18-21
3. ปัจจัยความเสี่ยง	77-78
4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	ปกหลังด้านใน
5. ผู้ถือหุ้น	63
6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล	158
7. โครงสร้างการจัดการ	22
8. การกำกับดูแลกิจการที่ดี	79-101
9. การดำเนินงานด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม	104-114
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	115-153
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	102-103
12. รายการระหว่างกัน	155-157
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	7
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	160-165

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.ttcl.com

การแสดงผลตามตัวชี้วัด

GLOBAL REPORTING INITIATIVE (GRI)

ตัวชี้วัด	ประเด็น	เลขหน้า
Organizational Profile		
GRI 102-1	Name of the organization	Cover
GRI 102-2	Activities, brands, products, and services	2-3, 147-150
GRI 102-3	Location of headquarters	Back Cover
GRI 102-4	Location of operations	23
GRI 102-5	Ownership and legal form	4-5
GRI 102-6	Markets served	4-5, 7, 18-21, 23
GRI 102-7	Scale of the organization	7, 73, 129-130, 158, 163-164
GRI 102-8	Information on employees and other workers	130
GRI 102-9	Supply chain	118, 138-146
GRI 102-10	Significant changes to the organization and its supply chain	142-146
GRI 102-13	Membership of associations	24-27
Strategy		
GRI 102-14	Statement from senior decision-maker	8
GRI 102-15	Key impacts, risks, and opportunities	142-146
Ethics and Integrity		
GRI 102-16	Values, principles, standards, and norms of behavior	3
GRI 102-17	Mechanisms for advice and concerns about ethics	3
Governance		
GRI 102-22	Composition of the highest governance body and its committees	59-60
GRI 102-23	Chair of the highest governance body	59

ตัวชี้วัด	ประเด็น	เลขหน้า
GRI 102-24	Nominating and selecting the highest governance body	60-61
GRI 102-27	Collective knowledge of highest governance body	59-61
Stakeholder Engagement		
GRI 102-40	List of stakeholders groups	141-142
GRI 102-41	Collective bargaining agreements	84-86, 141-142
GRI 102-42	Identifying and selecting stakeholders	84-86, 141-142
GRI 102-43	Approach to stakeholder engagement	141-142
Reporting Practice		
GRI 102-45	Entities included in the consolidated financial statements	160-161
GRI 102-50	Reporting period	160
GRI 102-51	Date of most recent report	160
GRI 102-52	Reporting cycle	160
GRI 102-55	GRI content index	292-294
GRI 201 : Economic Performance 2016		
GRI 201-1	Direct economic value generated and distributed	23
GRI 203 : Indirect Economic Impacts 2016		
GRI 203-1	Infrastructure investment and services supported	3, 18-21
GRI 205 : Anti-Corruption 2016		
GRI 205-1	Operations assessed for risks related to corruption	87-89
GRI 205-2	Communication and training about anti-corruption policies and procedures	88-89
GRI 206 : Anti-competitive Behavior 2016		
GRI 206-1	Legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust, and monopoly practices	87-89
GRI 302 : Energy 2016		
GRI 302-4	Reduction of energy consumption	112

ตัวชี้วัด	ประเด็น	เลขหน้า
GRI 306 : Effluents and Waste 2016		
GRI 306-1	Water discharge by quality and destination	110
GRI 306-2	Waste by type and disposal method	110
GRI 401 : Employment 2016		
GRI 401-1	New employee hires and employee turnover	129-132
GRI 401-2	Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees	129, 132, 137-138
GRI 403 : Occupational Health and Safety 2018		
GRI 403-1	Occupational health and safety management system	104-114, 106-107, 109
GRI 403-2	Hazard identification, risk assessment, and incident investigation	106-107
GRI 403-4	Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety	106-107, 109
GRI 403-5	Worker training on occupational health and safety	135-136, 106-107
GRI 403-6	Promotion of worker health	106-107, 136
GRI 403-7	Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships	106-107, 110
GRI 403-9	Work-related injuries	108
GRI 404 : Training and Education 2016		
GRI 404-1	Average hours of training per year per employee	136-138
GRI 404-2	Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs	136-138
GRI 405 : Diversity and Equal Opportunity 2016		
GRI 405-2	Ratio of basic salary and remuneration of women to men	131
GRI 413 : Local Communities 2016		
GRI 413-1	Operations with local community engagement, impact assessments, and development programs	138-140
GRI 414 : Supplier Social Assessment 2016		
GRI 414-2	Negative social impacts in the supply chain and actions taken	138-140

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)	
ชื่อภาษาอังกฤษ	: TTCL Public Company Limited	
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 159/41-44 อาคารเสริมมิตรทาวเวอร์ ชั้น 27-30 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110	
โทรศัพท์	: (66) 2260 8505	
โทรสาร	: (66) 2260 8525 - 6	
Homepage	: www.ttcl.com	
ประเภทธุรกิจ	: วิศวกรรมบริการ และรับเหมาก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม แบบครบวงจร (Integrated EPC)	
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107551000185	
ทุนจดทะเบียนบริษัท	: 896,000,000.00 บาท	
ทุนชำระแล้ว	: 616,000,000.00 บาท	
มูลค่าหุ้น	: มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	
นายทะเบียนบริษัทหลักทรัพย์	: บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : (66) 2229 2800 โทรสาร : (66) 2359 1259	
บริษัทผู้สอบบัญชี	: บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด 87/1 อาคารแคปปิตอล ทาวเวอร์ฮอลล์ ซีซั่นส์ เฟส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ : (66) 2205 8222 โทรสาร : (66) 2654 3339	
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	: นายสมคิด เตียตระกูล นางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตนชัย นายธีรศักดิ์ จั่วศรีสกุล นายณรินทร์ จูระมงคล นางสาวอมรจิต เบ้าหล่อเพชร นางสาวศรณญา อัครมหาพาณิชย์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 2785 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6549 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6624 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8593 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10853 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9919



บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน)

159/41-44 อาคารเสริมมิตรทาวเวอร์ ชั้น 27-30 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก)

แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ : (66) 2260 8505 โทรสาร : (66) 2260 8525-6

