



HALCYON TECHNOLOGY  
PUBLIC CO., LTD.

รายงาน  
ประจำปี 2561

## สารบัญ

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย .....	1
- วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ .....	5
- โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท .....	6
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป .....	7
ลักษณะการประกอบธุรกิจ .....	8
- โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท .....	9
- ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ .....	10
- การตลาดและการแข่งขัน .....	15
- การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ .....	18
- สิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน .....	21
ปัจจัยความเสี่ยง .....	22
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น .....	24
- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ .....	24
- นโยบายการจ่ายเงินปันผล .....	24
โครงสร้างการจัดการ .....	25
- โครงสร้างองค์กรของบริษัท แอสเซี่ยน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) .....	25
- โครงสร้างคณะกรรมการและการจัดการ .....	26
การกำกับดูแลกิจการ .....	33
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการ .....	33
- การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง .....	38
- การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม .....	39
- การกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน .....	40
ความรับผิดชอบต่อสังคม .....	41
การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง .....	45
รายการระหว่างกัน .....	46
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ .....	47
การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ .....	51
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน .....	56
รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ .....	57
เอกสารแนบ 1: ข้อมูลของกรรมการและผู้บริหาร .....	58
เอกสารแนบ 2: รายชื่อของกรรมการบริษัทย่อย .....	62
เอกสารแนบ 3: งบการเงิน .....	65

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท แฮลเซียน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิต รับจ้างผลิต และจำหน่ายเครื่องมือตัดเฉือนโลหะที่ทำมาจากเพชรสังเคราะห์ (Polycrystalline Diamond หรือ PCD และ Monocrystalline Diamond หรือ MCD), PCBN (Polycrystalline Cubic Boron Nitride) และคาร์ไบด์ (Carbide) สำหรับใช้ในการผลิตชิ้นงานที่มีความเที่ยงตรงสูง เพื่อรองรับลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ (HDD) อุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ อุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนเครื่องบิน และอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลอื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ยังรับจ้างผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์และชิ้นส่วนโลหะต่างๆตามความต้องการของลูกค้า โดยมีโรงงานผลิตในประเทศไทย ประเทศฟิลิปปินส์ และประเทศเวียดนาม และมีบริษัทย่อยที่เป็นตัวแทนจำหน่ายใน 6 ประเทศทั่วภูมิภาคเอเชีย ได้แก่ ไทย, ฟิลิปปินส์, สิงคโปร์, มาเลเซีย, เวียดนาม และอินโดนีเซีย ข้อมูลทั่วไปของบริษัท และบริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

### ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท แฮลเซียน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนบริษัท	0107551000096
ประเภทธุรกิจ	ผลิต รับจ้างผลิต และจำหน่ายเครื่องมือตัดที่ทำมาจากเพชรสังเคราะห์ (PCD และ MCD), PCBN และคาร์ไบด์ (Customized PCD/MCD/PCBN/Carbide Cutting Tools) สำหรับใช้ในงานผลิตชิ้นงานที่มีความเที่ยงตรงสูง เพื่อรองรับลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ อุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ และอุตสาหกรรมเครื่องจักรกลอื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	41 หมู่ 14 นิคมอุตสาหกรรมบางชัน ซอย 6 ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 10510
โทรศัพท์	02 906 3242-50
โทรสาร	02 906 3251
เว็บไซต์	<a href="http://www.halcyon.co.th">www.halcyon.co.th</a>
ทุนจดทะเบียน	300,000,340 บาท (ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 300,000,340 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000,340 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)
นายทะเบียน	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02 009 9999
ผู้สอบบัญชี	นางสาวจินตนา มหาวณิช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4687 บริษัท สำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ จำกัด 53 ถนนราชมรรคาสาทรนครินทร์ แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 02 678 0750-4 โทรสาร 02 678 0661

**ข้อมูลบริษัทย่อย**

<b>ชื่อบริษัท</b>	บริษัท แอสเซี่ยน เมทอล จำกัด
<b>ประเภทธุรกิจ</b>	ผลิต รับจ้างผลิต และจำหน่าย อุปกรณ์และชิ้นส่วนโลหะต่างๆ ตามความต้องการของลูกค้า ได้แก่ ด้ามยึดจับเครื่องมือตัด (Cutting Tool Holders), อุปกรณ์จับยึดชิ้นงาน (Jigs & Fixtures) และ ชิ้นส่วนที่มีความเที่ยงตรงสูงต่างๆ (High Precision Parts)
<b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่</b>	41 หมู่ 14 นิคมอุตสาหกรรมบางชัน ซอย 6 ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 10510 โทรศัพท์ 02 906 3242-50 / โทรสาร 02 9063251
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	50,000,000 บาท (ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 50,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)
<b>ชื่อบริษัท</b>	บริษัท เอฟ.ดี.เอ็ม. เทคโนโลยี จำกัด
<b>ประเภทธุรกิจ</b>	จัดจำหน่ายเครื่องมือตัดโลหะที่มีลักษณะพิเศษที่ทำจากเพชรสังเคราะห์และคาร์ไบด์ (Customized PCD and Carbide Cutting Tools) รวมถึงเครื่องมือตัดโลหะมาตรฐานประเภทคาร์ไบด์ เซรามิค PCD และ PCBN (Standard Carbide, Ceramic, PCD, PCBN Cutting Tools) ในประเทศไทย
<b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่</b>	888/3 ถนนศรีนครินทร์ แขวงพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 โทรศัพท์ 02 347 6255 / โทรสาร 02 347 6256
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	10,000,000 บาท (ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 10,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)
<b>ชื่อบริษัท</b>	Halcyon Technology (Philippines) Inc.
<b>ประเภทธุรกิจ</b>	ผลิตและจำหน่ายเครื่องมือตัดโลหะ (Cutting Tools) ที่เป็น PCD, PCBN, Carbide รวมถึง Jigs & Fixtures และชิ้นส่วนเครื่องจักรต่างๆ เพื่อจำหน่ายในประเทศฟิลิปปินส์
<b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่</b>	Orient Goldcrest Building 6, Unit 1, Lot 3281-J, Phase 6, Laguna Technopark, Biñan, Laguna, Philippines โทรศัพท์ +63 (49) 502 2295 / โทรสาร +63 (49) 502 2296
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	145,000,000 เปโซ (ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 58,000,000 เปโซ แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 58,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 เปโซ)
<b>ชื่อบริษัท</b>	ATEK Precision Tools Inc.
<b>ประเภทธุรกิจ</b>	จัดจำหน่ายเครื่องมือตัดโลหะมาตรฐานประเภทคาร์ไบด์ (Standard Carbide Cutting Tools) ในประเทศฟิลิปปินส์
<b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่</b>	CJRS Parkview Bldg., Level 2 Rodeo Drive Laguna Bel-Air 2, Santa Rosa, Laguna, Philippines โทรศัพท์/โทรสาร +63 (49) 544 0520
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	10,000,000 เปโซ (ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 10,000,000 เปโซ แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 เปโซ)

<b>ชื่อบริษัท</b>	Halcyon Technology Singapore Pte. Ltd.
<b>ประเภทธุรกิจ</b>	จัดจำหน่ายเครื่องมือตัดโลหะที่มีลักษณะพิเศษที่ทำจากเพชรสังเคราะห์และคาร์ไบด์ (Customized PCD and Carbide Cutting Tools) รวมถึงเครื่องมือตัดโลหะมาตรฐานประเภทคาร์ไบด์ เซรามิก PCD และ PCBN (Standard Carbide , Ceramic, PCD, PCBN Cutting Tools) ในประเทศสิงคโปร์
<b>ที่ตั้งสำนักงาน</b>	114 Lavender Street, #05-84, CT Hub 2, Singapore 338729 โทรศัพท์ +65 6841 3900 / โทรสาร +65 6841 3906
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	825,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ (ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 825,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 825,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์)
<b>ชื่อบริษัท</b>	Halcyon Technology (M) Sdn. Bhd.
<b>ประเภทธุรกิจ</b>	จัดจำหน่ายเครื่องมือตัดโลหะที่มีลักษณะพิเศษที่ทำจากเพชรสังเคราะห์และคาร์ไบด์ (Customized PCD and Carbide Cutting Tools) รวมถึงเครื่องมือตัดโลหะมาตรฐานประเภทคาร์ไบด์ เซรามิก PCD และ PCBN (Standard Carbide, Ceramic, PCD, PCBN Cutting Tools) ในประเทศมาเลเซีย
<b>ที่ตั้งสำนักงาน</b>	Block A-6-11, Ativo Plaza, No. 1, Jalan PJU 9/1, Damansara Avenue, Bandar Sri Damansara, PJU 9, Kuala Lumpur, Malaysia 52200 โทรศัพท์ +60 36263 0313 / โทรสาร +60 36263 4550
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	5,000,000 ริงกิตมาเลเซีย (ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2,021,250 ริงกิตมาเลเซีย แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,021,250 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ริงกิตมาเลเซีย)
<b>ชื่อบริษัท</b>	Halcyon Technology Vietnam Co., Ltd.
<b>ประเภทธุรกิจ</b>	ผลิตและจำหน่ายเครื่องมือตัดโลหะที่มีลักษณะพิเศษที่ทำจากเพชรสังเคราะห์และคาร์ไบด์ (Customized PCD and Carbide Cutting Tools) รวมถึงเครื่องมือตัดโลหะมาตรฐานประเภทคาร์ไบด์ เซรามิก PCD และ PCBN (Standard Carbide, Ceramic, PCD, PCBN Cutting Tools) ในเวียดนาม
<b>ที่ตั้งสำนักงาน</b>	Floor 6, Smart Building, 793/49/1 Tran Xuan Soan Street, Tan Hung Ward, District 7, Ho Chi Minh City, Vietnam โทรศัพท์/โทรสาร +84 (8) 3771 6497
<b>ที่ตั้งโรงงาน</b>	Hamlet No. 4, Quang Minh Ward, Me Linh District, Hanoi, Vietnam โทรศัพท์ +84 (24) 3200 8520 / โทรสาร +84 (24) 3200 8521
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	28,991,284,300 ดงเวียดนาม (ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 28,991,284,300 ดงเวียดนาม)
<b>ชื่อบริษัท</b>	PT HTECH Tools Indonesia
<b>ประเภทธุรกิจ</b>	จัดจำหน่ายเครื่องมือตัดโลหะที่มีลักษณะพิเศษที่ทำจากเพชรสังเคราะห์และคาร์ไบด์ (Customized PCD and Carbide Cutting Tools) รวมถึงเครื่องมือตัดโลหะมาตรฐานประเภทคาร์ไบด์ เซรามิก PCD และ PCBN (Standard Carbide, Ceramic, PCD, PCBN Cutting Tools) ในประเทศอินโดนีเซีย
<b>ที่ตั้งสำนักงาน</b>	Mitra Sunter Boulevard Blok B No.18, Jl. Yos Sudarso Kav. 89 Jakarta Utara, Indonesia 14350 โทรศัพท์ +62 (21) 6530 6109 / โทรสาร +62 (21) 650 9220
<b>ที่ตั้งสำนักงานขาย</b>	Kawasan Industri Delta Silicon Valley 5 Jl. Kenari Timur Blok G1A No. 29, Cicau, Cikarang Pusat – Bekasi 17530 โทรศัพท์ +62 (21) 2909 3141-2 / โทรสาร +62 (21) 2909 3143
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	1,050,000 ดอลลาร์สหรัฐ (ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 300,000 ดอลลาร์สหรัฐ)

<b>ชื่อบริษัท</b>	บริษัท แอสเซียน ทูลส์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
<b>ประเภทธุรกิจ</b>	จัดจำหน่ายเครื่องมือตัดโลหะที่มีลักษณะพิเศษที่ทำจากเพชรสังเคราะห์และคาร์ไบด์ (Customized PCD and Carbide Cutting Tools) รวมถึงเครื่องมือตัดโลหะมาตรฐานประเภทคาร์ไบด์ เซรามิก PCD และ PCBN (Standard Carbide, Ceramic, PCD, PCBN Cutting Tools) ในจังหวัดระยองและบริเวณใกล้เคียงในภาคตะวันออก
<b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่</b>	303/14 หมู่ที่ 3 ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
<b>โทรศัพท์</b>	038-350-723
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	2,000,000 บาท (ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)

## วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

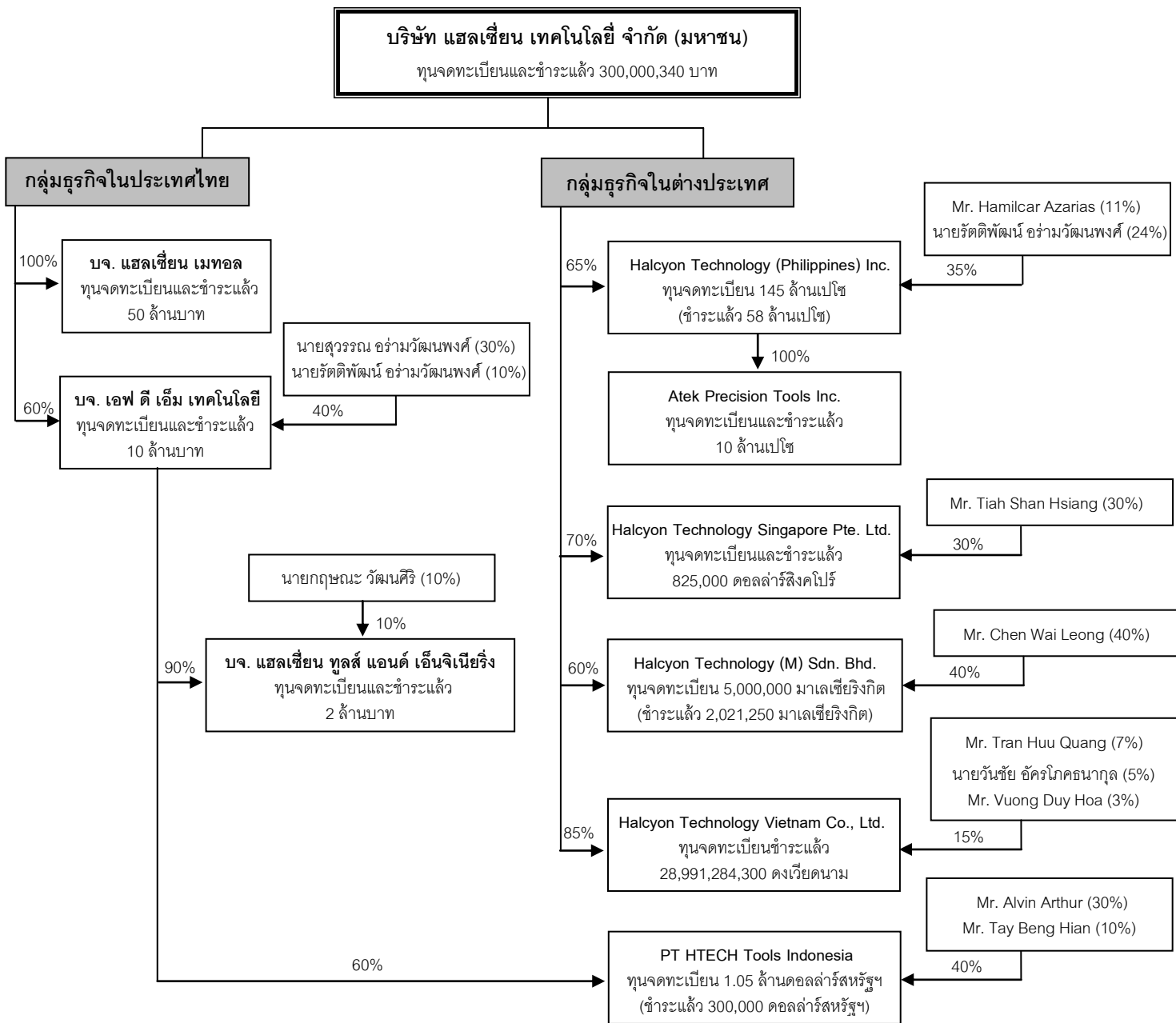
บริษัทมีวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำตลาดเครื่องมือตัดเฉือนโลหะ (Cutting Tools) ในประเทศไทยและในภูมิภาคอาเซียน โดยเฉพาะในกลุ่มสินค้าเครื่องมือตัดเฉือนโลหะประเภท Customized PCD, PCBN และ Carbide Cutting Tools และอุปกรณ์ที่มีความเที่ยงตรงสูง (High-Precision Parts) ทั้งนี้ บริษัทมีกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยเน้นการบริการที่ครบวงจรให้กับลูกค้า ตั้งแต่ขั้นตอนออกแบบเครื่องมือ การตรวจสอบคุณภาพสินค้าให้ได้ความแม่นยำสูง การทำงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้าเพื่อแก้ปัญหาที่เกิดการจากใช้งานด้วยความรวดเร็ว และช่วยพัฒนาขั้นตอนการผลิตและลดต้นทุนการผลิตให้กับลูกค้าอีกด้วย

บริษัทมีเป้าหมายและวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- วิจัยพัฒนา และผลิตสินค้าใหม่ๆ ที่สามารถรองรับความต้องการที่หลากหลายของตลาดในทุกอุตสาหกรรมที่ต้องการเครื่องมือในการตัดเฉือนโลหะทั่วไปอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับคุณภาพชิ้นงานที่มีความแม่นยำและถูกต้อง
- เพิ่มรายได้ของบริษัทให้เติบโตทุกปี โดยการขยายฐานลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศสำหรับธุรกิจหลักของบริษัท รวมถึงมองหาช่องทางธุรกิจใหม่ๆ ที่จะช่วยให้รายได้ของบริษัทเติบโตได้ในอนาคต
- เพิ่มสัดส่วนทางการตลาด สำหรับผลิตภัณฑ์ Customized PCD, CBN และ Carbide Cutting Tools ในอุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์, ผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ และเครื่องบิน, ผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องมือแพทย์, ผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องจักรกล, และอื่นๆ
- ลดต้นทุนการผลิตเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน โดยการปรับปรุงกระบวนการผลิตจากระบบ Manual เป็นระบบกึ่งอัตโนมัติ และอัตโนมัติตามลำดับ
- พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมบุคลากรรุ่นใหม่ที่มีความรู้ ความสามารถ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีการผลิต

**โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท**

หลังจากที่บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไป และนำหลักทรัพย์ของบริษัทเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เป็นครั้งแรกเมื่อปี 2552 และย้ายมาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2560 นั้น บริษัทได้มีการขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ในปัจจุบัน มีบริษัทย่อยในประเทศไทย 3 บริษัท และบริษัทย่อยในต่างประเทศอีก 6 บริษัท ในประเทศฟิลิปปินส์ สิงคโปร์ มาเลเซีย เวียดนาม และอินโดนีเซีย โดยบริษัทมีนโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มจากประเภทธุรกิจ ตามประเภทสินค้าที่ผลิต และ/หรือ จัดจำหน่าย และแบ่งตามภูมิภาค เนื่องจากบริษัทมีกลุ่มลูกค้าในหลายประเทศ จึงจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า และให้บริการให้กับลูกค้าได้อย่างทั่วถึง โดยมีโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ดังแผนภาพต่อไปนี้



## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

หน่วย: บาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	2561	2560	2559
สินทรัพย์รวม	1,659,552,133	1,595,387,179	1,276,820,510
หนี้สินรวม	436,931,440	491,682,386	253,322,906
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,222,620,693	1,103,704,793	918,629,515
รายได้จากการขายและบริการ	1,113,201,111	996,703,520	819,098,036
รายได้รวม	1,117,548,120	1,004,216,205	826,204,461
กำไรขั้นต้น	439,607,918	409,136,513	321,960,871
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	251,385,898	230,437,359	167,553,999
กำไรสุทธิสำหรับปี	208,528,611	181,468,828	142,397,438
กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	174,287,748	148,296,624	117,885,777

### อัตราส่วนทางการเงิน

รายการ	งบการเงินรวม		
	2561	2560	2559
อัตรากำไรขั้นต้น	39.49%	41.05%	39.31%
อัตรากำไรสำหรับปี	18.66%	18.07%	17.24%
อัตรากำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	15.60%	14.77%	14.27%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	16.83%	15.57%	14.78%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	40.28%	36.19%	41.77%
อัตราส่วนสภาพคล่อง	2.47	1.73	2.87
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.40	0.50	0.28

### ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้น

รายการ	งบการเงินรวม		
	2561	2560	2559
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว (หุ้น)	300,000,340	300,000,340	300,000,340
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.5810	0.4943	0.4476
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	3.49	3.21	2.76
เงินปันผลต่อหุ้น* (บาท)	0.24	0.21	0.175
อัตราการจ่ายเงินปันผล	37.87%	42.48%	42.37%

\* เงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2559 จ่ายเมื่อวันที่ 9 ก.ย. 2559 และ 23 พ.ค. 2560 / เงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2560 จ่ายเมื่อวันที่ 9 ก.ย. 2561 และ 25 พ.ค. 2561 / เงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2561 จ่ายเมื่อวันที่ 10 ก.ย. 2561 และที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติจ่ายเพิ่ม 0.12 บาทต่อหุ้นในวันที่ 28 พ.ค. 2562

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท แอสเซียม เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) หรือ “HTECH” เป็นสำนักงานใหญ่ของบริษัทในเครือ มีโรงงานผลิตตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางชัน โดยประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิต รั้งจ้างผลิตและจำหน่ายเครื่องมือที่ทำมาจากเพชรสังเคราะห์ (Polycrystalline Diamond หรือ PCD และ Monocrystalline Diamond หรือ MCD), PCBN (Polycrystalline Cubic Boron Nitride) และ คาร์ไบด์ (Carbide) สำหรับใช้ในการตัดเฉือนโลหะ เพื่อให้ได้ชิ้นงานที่มีความเที่ยงตรงสูง ซึ่งเครื่องมือประเภท PCD, MCD, PCBN และคาร์ไบด์จะมีคุณภาพและประสิทธิภาพในการใช้งานต่างกันตามวัสดุที่ใช้ในการผลิต ทั้งนี้ บริษัทจะเน้นการผลิต PCD Cutting Tools เป็นส่วนใหญ่เพราะมีคุณสมบัติเด่น คือ อายุการใช้งานที่ยาวนานกว่า และประสิทธิภาพในการใช้งานดีกว่าเครื่องมือประเภท Carbide โดยรองรับลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ (HDD) ชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องบิน ชิ้นส่วนเครื่องจักรกล หรือชิ้นส่วนโลหะอื่นๆ รวมไปถึงผู้ผลิตชิ้นส่วนนาฬิกา เลนส์ หรือเครื่องมือทางการแพทย์ เป็นต้น

บริษัท แอสเซียม เมทอล จำกัด (“HM”) เป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้น 100% โดย HTECH มีโรงงานผลิตตั้งอยู่ที่เดียวกัน ประกอบธุรกิจผลิต รั้งจ้างผลิตและจำหน่าย ด้ามยึดจับเครื่องมือตัด (Cutting Tool Holders) อุปกรณ์จับยึดชิ้นงาน (Jigs & Fixtures) และชิ้นส่วนที่มีความเที่ยงตรงสูงต่างๆ (High Precision Parts) ตามความต้องการของลูกค้า เพื่อนำไปใช้ในขบวนการผลิตชิ้นส่วนหรือขบวนการประกอบผลิตภัณฑ์ของอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น อุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องบิน ชิ้นส่วนเครื่องจักรกล หรือชิ้นส่วนโลหะอื่นๆทั่วไป

ในปี 2553 บริษัทฯร่วมลงทุนจัดตั้งโรงงานผลิตเพิ่มอีก 1 แห่งที่ประเทศฟิลิปปินส์ภายใต้ชื่อ Halcyon Technology (Philippines) Inc. (“HP”) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องมือตัดโลหะ (Cutting Tools) ที่เป็น PCD, PCBN และ Carbide รวมถึง Jigs & Fixtures และชิ้นส่วนโลหะต่างๆ ซึ่งเป็นสินค้าประเภทเดียวกันกับ HTECH และ HM เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศฟิลิปปินส์ โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ ชิ้นส่วนยานยนต์ หรือ ชิ้นส่วนเครื่องจักรกลอื่นๆ ทั้งนี้ HTECH จะเป็นที่ปรึกษาและให้การสนับสนุนด้านเทคนิค (Technical Support) และการศึกษาพัฒนาสินค้าใหม่ (Research & Development) โดยได้มีการส่งบุคลากรผู้เชี่ยวชาญด้านการผลิตไปเพื่อฝึกอบรมทักษะการผลิตให้กับพนักงานที่ประเทศฟิลิปปินส์

ในปี 2555 บริษัทฯเข้าซื้อหุ้นในกิจการ บริษัท เอฟ ดี เอ็ม เทคโนโลยี จำกัด (“FDM”) ซึ่งดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือตัดโลหะที่ทำจากเพชรสังเคราะห์ (PCD Cutting Tools) และเครื่องมือตัดโลหะมาตรฐานประเภทคาร์ไบด์ เซรามิก PCD และ PCBN (Standard Carbide, Ceramic, PCD and PCBN Cutting Tools) ภายใต้ตราสินค้ายี่ห้อ Kyocera เป็นหลัก นอกจากนี้ยังมีสินค้ายี่ห้ออื่นๆ ที่นำมาจำหน่ายให้ลูกค้าเพื่อให้ครอบคลุมความต้องการของลูกค้า ต่อมาในปี 2559 ได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มอีกหนึ่งแห่ง คือ บริษัท แอสเซียม ทูลส์ แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (“HENG”) เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของบริษัทในจังหวัดระยอง และจังหวัดใกล้เคียงในภาคตะวันออก เนื่องจากเป็นแหล่งอุตสาหกรรมใหญ่ และเล็งเห็นโอกาสในการเติบโต ขยายฐานลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าเพิ่มขึ้น โดยบริษัทย่อยทั้งสองแห่งนี้มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักเป็นอุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนรถยนต์ นอกจากนี้ยังมีกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมต่างๆ ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ (HDD) หรือผู้ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ โดยลูกค้าทั้งหมดจะเป็นลูกค้าในประเทศไทย ไม่มีการจำหน่ายสินค้าส่งออกต่างประเทศ

นอกจากนี้ ระหว่างปี 2553-2556 บริษัทฯได้มีการร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯในประเทศต่างๆในภูมิภาคอาเซียน เพื่อขยายฐานลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าไปยังลูกค้ากลุ่มใหม่ๆ ที่บริษัทฯเองไม่สามารถเข้าถึงได้ โดยปัจจุบันมีบริษัทย่อยที่เป็นตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศทั้งหมด 5 บริษัท ได้แก่ ATEK Precision Tools Inc. (“ATEK”), Halcyon Technology Singapore Pte. Ltd. (“HS”), Halcyon Technology (M) Sdn. Bhd. (“HY”), Halcyon Technology Vietnam Co., Ltd. (“HV”), และ PT HTECH Tools Indonesia (“HI”) ตั้งอยู่ในประเทศฟิลิปปินส์, สิงคโปร์, มาเลเซีย, เวียดนาม, และอินโดนีเซีย ตามลำดับ โดยบริษัทย่อยเหล่านี้จะดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าประเภทเครื่องมือตัดโลหะที่มีลักษณะเฉพาะที่ทำจากเพชรสังเคราะห์และคาร์ไบด์ (Customized PCD and Carbide Cutting Tools) ที่มีการสั่งซื้อจาก HTECH และ HP และเครื่องมือตัดโลหะ

มาตรฐานประเภทคาร์ไบด์ เซรามิก PCD และ PCBN (Standard Carbide, Ceramic, PCD and PCBN Cutting Tools) ภายใต้ตราสินค้าที่ห่อต่างๆจากการนำเข้า ทั้งนี้ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร

ในปี 2559 บริษัทฯ เริ่มดำเนินการขยายกำลังการผลิตครั้งใหญ่โดยก่อสร้างอาคารโรงงานใหม่ (HT2) ตั้งอยู่ในพื้นที่เดียวกันข้างโรงงานหลังเดิม และซื้อเครื่องจักรใหม่เพิ่มเติม เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่ม High-end ซึ่งได้ผ่านการทดลองใช้งานจากลูกค้า และมีผลตอบรับที่ดี โดยผลิตภัณฑ์ประเภทนี้สามารถใช้งานได้กับลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ ซึ่งกำลังอยู่ในช่วงเติบโตดี เนื่องจากผู้ผลิตรายหลักในประเทศไทยได้มีแผนการขยายกำลังการผลิต และย้ายฐานการผลิตเข้ามาในประเทศไทยเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ใหม่ดังกล่าวยังสามารถนำไปใช้ในอุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ และชิ้นส่วนเครื่องบิน และอุตสาหกรรมอื่นๆ ได้เช่นกัน

นอกจากนี้ยังได้จัดตั้งโรงงานผลิตในประเทศเวียดนามเพิ่มอีกหนึ่งแห่งเช่นกัน เนื่องจากเดิมบริษัทย่อย HV เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท และผลิตภัณฑ์นำเข้าจากผู้ผลิตรายอื่น ซึ่งมีสำนักงานตั้งอยู่ในเมืองโฮจิมินห์และฮานอย และในประเทศเวียดนามยังไม่มีผู้ผลิตรายใดที่สามารถผลิต PCD Cutting Tools ได้ ตั้งแต่จัดตั้งบริษัท HV ขึ้นในปี 2557 บริษัทมียอดขายเติบโตขึ้นตามลำดับ จากลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องจักรกล และผู้ผลิตแม่พิมพ์ เป็นต้น บริษัทจึงเล็งเห็นโอกาสการเติบโตในธุรกิจเครื่องมือตัดโลหะในประเทศเวียดนาม ซึ่งจะช่วยสร้างความน่าเชื่อถือให้กับผลิตภัณฑ์ของบริษัทเมื่อเทียบกับการนำเข้าจากต่างประเทศ นอกจากนี้ยังลดต้นทุนจากการนำเข้า ลดระยะเวลาในการส่งมอบสินค้าให้กับผู้ใช้งาน และช่วยให้บริษัทสามารถมีโอกาสเข้าถึงลูกค้าได้ใกล้ชิดมากขึ้น สามารถเข้าบริการและช่วยเหลือแก้ปัญหาจากการทำงานของลูกค้าได้รวดเร็วยิ่งขึ้น โดยบริษัทได้เช่าพื้นที่โรงงานผลิตในเมืองฮานอยที่อยู่ทางตอนเหนือของประเทศ ซึ่งเป็นแหล่งอุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์แหล่งใหญ่ของประเทศ นอกจากนี้ในอนาคตอาจช่วยลดต้นทุนการผลิตของบริษัทได้ในส่วนของสินค้า Low-end เนื่องจากแรงงานประเทศเวียดนามมีต้นทุนค่าแรงต่ำกว่าในประเทศไทย ทั้งนี้บริษัทได้มีการส่งบุคลากรผู้ชำนาญการจากบริษัทใหญ่ไปช่วยจัดตั้งกิจการ และควบคุมการผลิต เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพได้มาตรฐานใกล้เคียงจากการผลิตจากบริษัทใหญ่

โรงงานใหม่ทั้งสองแห่งได้มีการเริ่มผลิตในช่วงปลายปี 2560 ที่ผ่านมา โดยโรงงานผลิตในประเทศเวียดนามเริ่มผลิตในช่วงเดือนธันวาคม ทั้งนี้พนักงานอาจยังมีความชำนาญในการผลิตไม่เทียบเท่ากับบริษัทใหญ่ จึงมีการทำ training และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และโรงงานใหม่ในประเทศไทยได้เริ่มมีการทยอยติดตั้งเครื่องจักรใหม่ตลอดทั้งปี 2560 โดยการก่อสร้างแล้วเสร็จ และเริ่มผลิตเต็มกำลังอย่างเป็นทางการในช่วงเดือนธันวาคม 2560 พร้อมกับการเริ่มใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีของ BOI โดยในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างรายได้แยกตามประเภทธุรกิจ ดังนี้

#### โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

ประเภทธุรกิจ	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เครื่องมือตัดเฉือนโลหะที่มีลักษณะเฉพาะ <sup>1</sup>	422.50	51.14	509.89	50.77	591.03	52.89
เครื่องมือตัดเฉือนโลหะที่มีลักษณะเป็นมาตรฐาน <sup>2</sup>	339.51	41.09	426.96	42.52	457.48	40.94
อุปกรณ์และชิ้นส่วนโลหะ <sup>3</sup>	57.09	6.91	59.85	5.96	64.69	5.79
รายได้อื่น <sup>4</sup>	7.11	0.86	7.51	0.75	4.35	0.39
รวม	826.20	100.00	1,004.22	100.00	1,117.55	100.00

หมายเหตุ: <sup>1</sup> รายได้จากบริษัทแม่, บริษัทย่อย HP+ATEK และ HV

<sup>2</sup> รายได้จากบริษัทย่อย FDM, HS, HY, HI และ HENG

<sup>3</sup> รายได้จากบริษัทย่อย HM

<sup>4</sup> รายได้อื่น ๆ จากทั้งกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน, กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ, ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

## ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ แบ่งลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยออกเป็น 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องมือตัดเฉือนโลหะที่มีลักษณะพิเศษ (Customized Cutting Tools), ธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะ (Metal Fabrication) และธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องมือตัดเฉือนโลหะ โดยมีรายละเอียดต่างๆ ดังนี้

### 1. ธุรกิจผลิตเครื่องมือตัดเฉือนโลหะที่มีลักษณะพิเศษ (Customized Cutting Tools)

บริษัทใหญ่ และบริษัทย่อยในฟิลิปปินส์และเวียดนาม ผลิต รับจ้างผลิต และจำหน่ายเครื่องมือและผลิตภัณฑ์ที่มีความแข็งแรงและเที่ยงตรงสูง เพื่อตัดเฉือนโลหะให้ได้รูปร่างและขนาดตามชิ้นงานที่ต้องการ ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์เครื่องมือตัดเฉือนโลหะ สามารถแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มตามวัสดุของคมตัด ได้แก่ เพชรสังเคราะห์ (Polycrystalline Diamond หรือ PCD), เพชรสังเคราะห์ผลึกเดี่ยว (Monocrystalline Diamond หรือ MCD), Polycrystalline Carbon Boron Nitride หรือ PCBN และ คาร์ไบด์ โดยมีรายละเอียดต่างๆ ดังนี้

1.1 เครื่องมือตัดเฉือนโลหะที่ทำมาจากเพชรสังเคราะห์ (Polycrystalline Diamond หรือ PCD) ซึ่งมีความหนาแน่นและความละเอียดมาก และมีความแข็งแรงสูงทำให้สามารถทนต่อการสึกหรอได้มากที่สุด PCD จึงมีคุณสมบัติเด่นคือ ระบายความร้อนได้ดีและอายุการใช้งานนานกว่าเครื่องมือประเภทคาร์ไบด์ ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ใช้ในการตัดเฉือนชิ้นงานเพื่อให้ได้คุณภาพ ขนาด และความเที่ยงตรงสูงตามความต้องการของลูกค้า ผิวของชิ้นงานเกิดความเงางาม และใช้แรงในการตัดเฉือนน้อย โดยเหมาะสำหรับใช้ตัดโลหะที่ไม่มีส่วนผสมของธาตุเหล็ก เช่น อะลูมิเนียม, ทองเหลือง, ทองแดง และวัสดุประเภทอื่นๆ เช่น แก้วไฟต์, โพลีเมอร์ใยเสริมคาร์บอน, พลาสติก หรือไม้ เป็นต้น ซึ่งจะใช้งานมากในอุตสาหกรรมที่ต้องการความเที่ยงตรงสูง เช่น อุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์หรือชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ อุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ อุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนเครื่องบิน อุปกรณ์เครื่องมือแพทย์ รวมไปถึงนาฬิกาข้อมือและเครื่องประดับ เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ประกอบด้วย PCD Insert, PCD Boring Tools, PCD Endmill, PCD Drill, PCD Reamer, PCD Brazed Tools และ PCD Hollow Tools ในปี 2555 มีผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่มนี้คือ PCD Chipbreaker ซึ่งดัดแปลงมาจากรูปแบบ PCD Cutting Tools แบบเดิม ช่วยลดปัญหาเศษยาวและพันกัน เพื่อให้สามารถเดินงานได้ยาวขึ้น และได้พื้นผิวงานที่ดีขึ้น ไร้รอยขีดข่วนจากเศษ รวมถึงสามารถเพิ่มความเร็วในการป้อนงานได้มากขึ้นด้วย ต่อมาในปี 2557-8 มีการพัฒนา PCD Monoblock ซึ่งช่วยลดขั้นตอนการทำงาน โดยรวมหลายๆ process เข้าไปไว้ในเครื่องมือชิ้นเดียว จึงมีความแม่นยำมากขึ้น และทำให้ประหยัดเวลาและต้นทุนให้กับลูกค้า นอกจากนี้ยังมี PCD Facemill with Replaceable Inserts ซึ่งสามารถเปลี่ยนเม็ดมีด และปรับความสูงของคมตัดได้ ทำให้ประหยัดต้นทุน และสามารถกัดงานผิวหยาบและละเอียดได้ในขั้นตอนเดียว



PCD Inserts



PCD Boring Tools



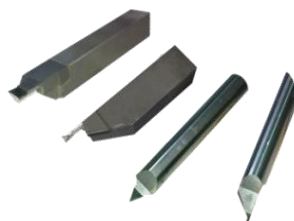
PCD Endmills



PCD Drills



PCD Reamers



PCD Brazed Tools



PCD Hollow Tools



PCD Chipbreaker



PCD Monoblocks



PCD Facemill with Replaceable Inserts



Customized PCD Cutting Tools อื่นๆ

ในปี 2559 มีการพัฒนาต่อยอดผลิตภัณฑ์ประเภท High-end จากเดิมที่เคยผลิต Veined PCD Tools (V-Tec) ซึ่งเป็น Cutting Tools ที่มีคมตัดเป็น PCD แบบเลื่อย และ Solid-Headed PCD Tools (S-Tec) ซึ่งมีปลายคมตัดเป็น PCD ก้อนตัน ซึ่งทั้งสองอย่างมีต้นทุนค่อนข้างสูง เนื่องจากมีขบวนการผลิตที่ซับซ้อน รวมทั้งวัตถุดิบมีขนาดจำกัด ทำให้มีความยืดหยุ่นด้านการออกแบบน้อย จึงได้พัฒนารุ่น Helix PCD Tools หรือ H-Tec ซึ่งประหยัดเวลาในการผลิต ลดต้นทุนผลิต และมีประสิทธิภาพในการตัดเฉือนดีกว่าเดิม เมื่อเทียบกับ PCD Tools แบบทั่วไป นอกจากนี้ยังมีอายุการใช้งานนานกว่า และได้ผิวที่สวยกว่าเดิมด้วย



Veined PCD Tools (V-Tec)



Solid-Headed PCD Tools (S-Tec)



Helix PCD Tools (H-Tec)

ล่าสุดช่วงปลายปี 2560 บริษัทได้พัฒนาสินค้ารุ่น High-Helix PCD End Mill หรือ Z-Tec เป็นการต่อยอดจากสินค้าประเภท H-Tec ซึ่งถือเป็นนวัตกรรมการผลิตแบบใหม่ที่บริษัทค้นคว้าและพัฒนาขึ้นมาเอง สินค้า Z-Tec จะมีความยืดหยุ่นทางด้านรูปทรง และ ดีไซน์สูงกว่าเดิมมาก เนื่องจากสามารถทำมุมได้เยอะกว่า และมีความยาวคมตัดมากกว่าสินค้าแบบเดิมที่มีอยู่มาก ทำให้ตัดชิ้นงานได้ พื้นผิวที่สวยกว่า และลดแรงที่เกิดขึ้นบนคมตัดได้ดี ส่งผลให้สินค้า Z-Tec มีสามารถมีอายุการใช้งานที่ยาวนานกว่าเครื่องมือตัดแบบเดิมๆ นอกจากนี้ยังสามารถป้อนงานได้เร็วขึ้น ทำให้ลดเวลาการทำงานโดยรวมได้อีกด้วย ด้วยความยืดหยุ่นของรูปทรงและดีไซน์ของสินค้า Z-Tec นี้ ทำให้ได้รับความสนใจจากลูกค้าที่ต้องการผลิตงานที่มีคุณภาพดีขึ้นและลดต้นทุนทางตรงและทางอ้อมเป็นอย่างมาก โดยสินค้า Z-Tec ของบริษัทได้มีการยื่นคำขอจดอนุสิทธิบัตรในประเทศไทย ไปเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2562 และอยู่ระหว่างการดำเนินการยื่นคำขอในต่างประเทศต่อไป

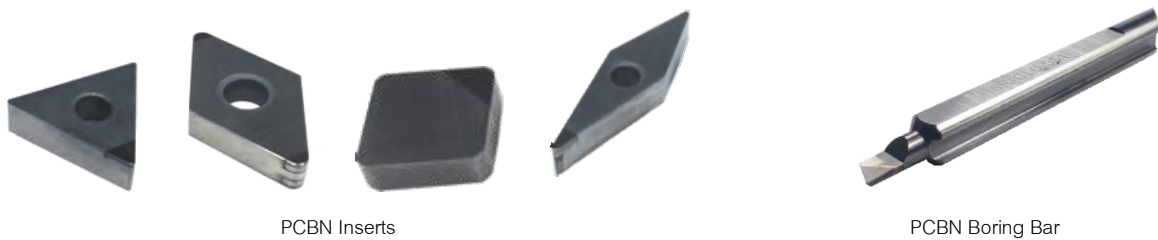


High-Helix PCD End Mill (Z-Tec)

1.2 เครื่องมือตัดเฉือนโลหะที่ทำมาจากเพชรสังเคราะห์ผลึกเดี่ยว (Monocrystalline Diamond หรือ MCD) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายเพิ่มขึ้น เนื่องจาก MCD เป็นเพชรสังเคราะห์ชนิดที่มีความแข็งที่สุด และมีคุณสมบัติใกล้เคียงกับเพชรธรรมชาติมากที่สุด เหมาะสำหรับใช้ในการตัดเฉือนชิ้นงานที่ต้องการพื้นผิวที่มีความละเอียด และความเงาสูงเป็นพิเศษ โดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ประกอบด้วย MCD Insert, MCD Boring Bar และ MCD Endmill เหมาะสำหรับใช้ตัดโลหะที่ไม่มีส่วนผสมของธาตุเหล็ก หรือวัสดุอื่น เช่น อะลูมิเนียม, ทองเหลือง, ทองแดง, กระจก เป็นต้น โดยสามารถนำไปใช้ในการผลิตเลนส์กล้องถ่ายรูป ชิ้นส่วนนาฬิกา เครื่องประดับ และชิ้นส่วนอุปกรณ์ทางการแพทย์ และอื่นๆ



1.3 เครื่องมือตัดเฉือนโลหะชนิดแข็งพิเศษที่ทำมาจาก Polycrystalline Carbon Boron Nitride หรือ PCBN/CBN ซึ่งมีคุณสมบัติทนต่อความร้อนและการสึกหรอสูง เหมาะสำหรับตัดเหล็ก เหล็กหล่อ หรือวัสดุอื่นๆที่มีความแข็งสูง (มากกว่า 50 HRC) โดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้จะประกอบด้วยสินค้าหลักคือ PCBN Insert และ PCBN Boring Tools ซึ่งจะใช้งานมากในอุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ หรือผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องจักรกลต่างๆ



1.4 เครื่องมือตัดเฉือนโลหะทำมาจากคาร์ไบด์ เป็นการผลิตตามคำสั่งของลูกค้า แตกต่างกับเครื่องมือตัดโลหะคาร์ไบด์มาตรฐานทั่วไปตามท้องตลาด เนื่องจากสามารถควบคุมรูปแบบ ขนาด และความเที่ยงตรงตามความต้องการของลูกค้าได้ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ประกอบด้วย Carbide Insert, Carbide Boring Tool, Carbide Drill, Carbide Endmill, Carbide Reamer และ Carbide Hollow Tools สามารถใช้ได้ทั่วไปในทุกอุตสาหกรรม



## 2. ธุรกิจผลิตอุปกรณ์ และชิ้นส่วนโลหะ (Tooling & Metal Fabrication)

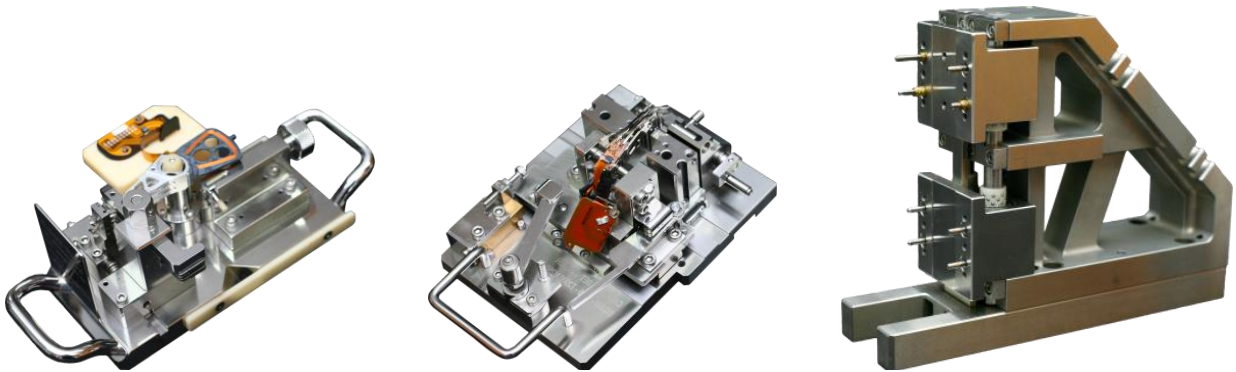
บริษัทฮ้อย (HM) รับจ้างผลิตชิ้นงานโลหะที่มีความเที่ยงตรงสูงตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทได้จำแนกผลิตภัณฑ์เป็น 3 ประเภท ดังนี้

2.1 อุปกรณ์ยึดจับเครื่องมือตัด (Cutting Tool Holders): อุปกรณ์ในการยึดจับเครื่องมือตัดต่างๆ เหล่านี้จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และช่วยให้การทำงานของลูกค้านั้นไปอย่างสะดวก รวดเร็วยิ่งขึ้น โดยอุปกรณ์ยึดจับเครื่องมือตัดที่บริษัทผลิตจะมีทั้งด้ามจับสำหรับยึดจับเม็ดมีด (Insert) และ Boring Bar ที่ผลิตจากวัสดุคาร์ไบด์ หรือเหล็กเกรดพิเศษ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้สามารถนำไปใช้งานได้กับอุตสาหกรรมต่างๆ ทั่วไป และยังสามารถใช้งานได้กับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ประเภท PCD Inserts, PCBN

Inserts, MCD Inserts เป็นต้น ทั้งนี้ อุปกรณ์ยึดจับเครื่องมือตัดแต่ละแบบจะเหมาะสมกับกระบวนการผลิตของลูกค้ำแต่ละราย ซึ่งมีลักษณะเฉพาะแตกต่างกันไป โดยบริษัทมีทีมวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญช่วยออกแบบให้ตรงกับการใช้งานของลูกค้ำ และมีประสิทธิภาพมากที่สุด



**2.2 อุปกรณ์จับยึดชิ้นงาน (Jigs & Fixtures):** แม่แบบและอุปกรณ์จับยึดชิ้นงาน (Jigs & Fixtures) ใช้สำหรับจับยึดชิ้นงานให้ตรงตำแหน่งเพื่อช่วยความกระบวนการผลิตมีความแม่นยำ และมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยอุปกรณ์จับยึดชิ้นงานเหล่านี้ ใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนต่างๆ เช่น ชิ้นส่วนคอมพิวเตอรื ชิ้นส่วนยานยนต์ และชิ้นส่วนเครื่องจักรกลอื่นๆ ทั้งนี้ อุปกรณ์จับยึดชิ้นงานที่ได้รับการออกแบบมาอย่างดี และมีการผลิตที่มีคุณภาพ จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของลูกค้ำโดยจะช่วยลดเวลาในกระบวนการผลิต ช่วยให้ลูกค้ำควบคุมคุณภาพของชิ้นงานที่ผลิตได้ดีขึ้น และยังช่วยลดปริมาณของเสียในกระบวนการผลิตอีกด้วย เนื่องจากอุปกรณ์จับยึดชิ้นงาน ที่มีคุณภาพจะมีความแม่นยำในการจับยึดมากกว่าการจับยึดแบบปกติมาก ทำชิ้นงานที่ผ่านกระบวนการผลิตมีมาตรฐานเดียวกัน ทางบริษัทมีความชำนาญในการออกแบบและผลิตอุปกรณ์จับยึดชิ้นงานเพื่อให้เหมาะสมกับผลิตภัณฑ์ และกระบวนการผลิตของลูกค้ำที่มีลักษณะเฉพาะแตกต่างกันไป



**2.3 ชิ้นส่วนที่มีความเที่ยงตรงต่างๆ (High Precision Parts):** นอกจากที่กล่าวไปข้างต้น HM ยังรับออกแบบและผลิตสินค้าที่เป็นชิ้นส่วนโลหะประเภทอื่นๆ ที่มีการควบคุมขนาดทางวิศวกรรมสูง และต้องการความแม่นยำสูง เช่น ชิ้นส่วนเครื่องมือ หรือชิ้นส่วนอะไหล่เครื่องจักร เพื่อทดแทนชิ้นเก่าที่มีการชำรุดเสียหาย หรือชิ้นส่วนของเครื่องจักรที่มีการประกอบใหม่ รวมถึงชิ้นส่วนโครงสร้างเครื่องจักรเป็นต้น รวมถึงบริษัทยังรับผลิตและออกแบบอุปกรณ์เสริมในการผลิตชิ้นส่วนของลูกค้ำ เช่น อุปกรณ์ลิคชั่นงานกลิ้ง (Toggle) อุปกรณ์จับชิ้นงานกลิ้ง (Diaphragm Chuck) เพื่อใช้งานเจียร (Gear Carrier) แทนสำหรับเครื่องมือวัด (Indicator Stand) เป็นต้น โดยบริษัทมีประสบการณ์ในการออกแบบและผลิตชิ้นงานมานานกว่า 20 ปี และได้รับสั่งผลิตชิ้นงานให้ลูกค้ำตั้งแต่จำนวนน้อยๆ ไปจนถึงการสั่งซื้อในปริมาณมากๆอย่างต่อเนื่อง (Mass Production) นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับผลิตชิ้นส่วนเครื่องมือให้กับลูกค้ำกลุ่มอุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องบิน และอุปกรณ์ทางการแพทย์ โดยมีการควบคุมการผลิตภายใต้มาตรฐาน ISO 13485 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลสำหรับควบคุมคุณภาพการผลิตเครื่องมือแพทย์ ทั้งนี้ บริษัทมีผลิตภัณฑ์ชื่อเขาเขาเทียมของบริษัทที่ออกแบบ และวิจัยร่วมกับศูนย์สิรินธรเพื่อการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ และ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) เป็นต้น



Diaphragm Chuck

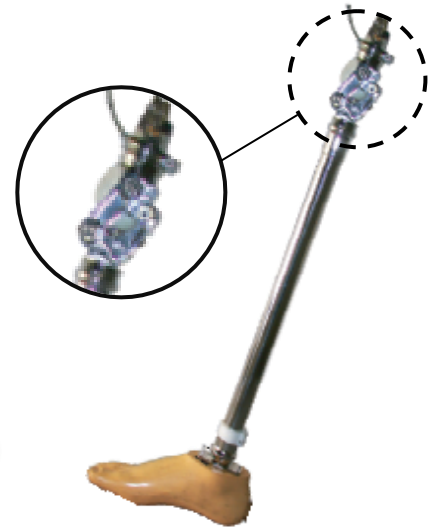


Gear Carrier



High Precision Parts

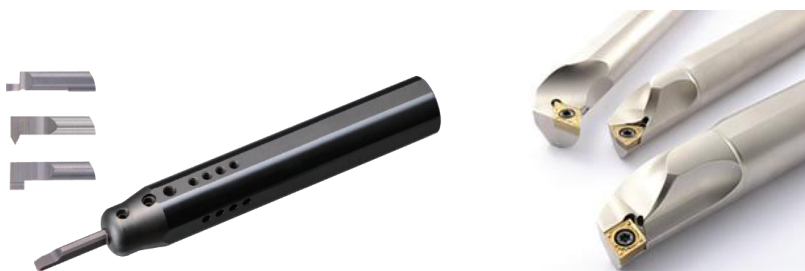
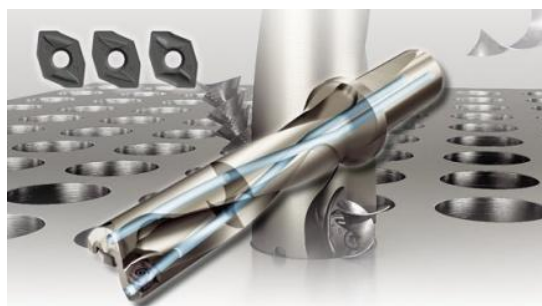
Surgical Knife



Prosthetic Knee

### 3. ธุรกิจจัดจำหน่ายเครื่องมือตัดโลหะ (Trading for Cutting Tools)

บริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศ ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าประเภทเครื่องมือตัดโลหะที่มีลักษณะพิเศษที่มาจากเพชรสังเคราะห์และคาร์ไบด์ (Special PCD and Carbide Cutting Tools) (รายละเอียดในประเภทธุรกิจข้อ 1.) ที่ผลิตจากโรงงานในเครือบริษัททั้งในประเทศไทย และบริษัทย่อยในประเทศฟิลิปปินส์ และเวียดนาม นอกจากนี้ยังเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือตัดโลหะมาตรฐานประเภทคาร์ไบด์ เซรามิค PCD และ PCBN (Standard Carbide, Ceramic, PCD and PCBN Cutting Tools) ภายใต้ตราสินค้าชั้นนำของโลกต่างๆ โดยมีบริษัทย่อยที่เป็นตัวแทนจำหน่ายในประเทศต่างๆ ทั้งใน ฟิลิปปินส์ สิงคโปร์ มาเลเซีย เวียดนาม และอินโดนีเซีย เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าและให้มีสินค้าครอบคลุมความต้องการของลูกค้า



ภาพตัวอย่างสินค้าเครื่องมือตัดโลหะมาตรฐานประเภทคาร์ไบด์

## การตลาดและการแข่งขัน

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยคือบริษัทที่เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์โลหะต่างๆ โดยมีกลุ่มอุตสาหกรรมหลัก ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ โดยเน้นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตชิ้นส่วนฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ (Hard Disk Drive หรือ HDD) และกลุ่มอุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ และจักรยานยนต์ นอกจากนี้ยังมีลูกค้ารายย่อยในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น ผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องบิน ผู้ผลิตชิ้นส่วนกล่องถ่ายรูป/นาฬิกา/เครื่องประดับ รวมไปถึงผู้ผลิตแม่พิมพ์โลหะ หรือชิ้นส่วนเครื่องจักรกลอื่นๆ และบริษัทที่ทำธุรกิจชุดเจาะน้ำมันอีกด้วย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรม HDD มีทั้งผู้ผลิตชิ้นส่วนฮาร์ดดิสก์ทั้งที่เป็นเจ้าของตราสินค้าและผู้ผลิตและจัดหาชิ้นส่วนระดับที่ 1 (1<sup>st</sup> Tier Supplier) และ ผู้ผลิตและจัดหาชิ้นส่วนระดับที่ 2 (2<sup>nd</sup> Tier Supplier) โดยเครื่องมือตัดของบริษัทสามารถใช้งานได้กับผู้ผลิตชิ้นส่วนโลหะต่างๆของฮาร์ดดิสก์ เช่น แผ่นฐาน (Base Plate) หรือชิ้นส่วนของแกน (Spindle Components) ได้แก่ Shaft หรือ Hub เป็นต้น ซึ่งชิ้นส่วนต่างๆเหล่านี้ต้องการความเที่ยงตรง และคุณภาพสูง เนื่องจากเป็นชิ้นส่วนที่มีการเคลื่อนไหวขณะใช้งานเพื่ออ่าน และเขียนข้อมูลได้อย่างรวดเร็วและแม่นยำ

บริษัทจะขยายฐานลูกค้าไปยังอุตสาหกรรมอื่นๆ โดยจะเน้นลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมประเภทผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์มากขึ้น เนื่องจากมีการผลิตในประเทศหรือต่างประเทศในภูมิภาค ASEAN จำนวนมาก และมีความต้องการใช้เครื่องมือตัดในปริมาณมาก เพื่อขยายกลุ่มเป้าหมายลูกค้าให้มีความหลากหลายมากขึ้น ผ่านการเข้าเจาะลูกค้าใหม่ๆของบริษัทฯ และผ่านทางกรขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ โดยลูกค้าในอุตสาหกรรมยานยนต์และจักรยานยนต์ ไม่ว่าจะเป็นผู้ผลิต ล้อแม็ก เสื่อสูบ ฝาสูบ หัวฉีดเครื่องยนต์ ระบบเกียร์ ระบบเบรค ระบบบังคับล้อ ลูกสูบ ก้านสูบ เทอร์โบ และส่วนประกอบอื่นๆ ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจัดหาชิ้นส่วนระดับที่ 1 (1<sup>st</sup> Tier Supplier) และ ผู้ผลิตและจัดหาชิ้นส่วนระดับที่ 2 (2<sup>nd</sup> Tier Supplier) เนื่องจากในอุตสาหกรรมนี้มีการแข่งขันค่อนข้างสูงทั้งในด้านราคา และการบริการ บริษัทจึงเน้นการออกแบบเครื่องมือตัดที่จะช่วยลดต้นทุนในการผลิตให้กับลูกค้า และเน้นคุณภาพชิ้นงานที่ดีกว่าชิ้นงานที่ผลิตจากเครื่องมือตัดทั่วไปในตลาด เพื่อให้ได้มาซึ่งลูกค้ารายใหม่ๆ และรักษาฐานลูกค้าปัจจุบันไว้

นอกจากนี้ บริษัทเล็งเห็นโอกาสธุรกิจอุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องบิน ซึ่งมีหลายส่วนที่สามารถใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท เช่น ลำตัวของเครื่องบิน (Fuselage) ที่ทำมาจากวัสดุ CFRP (Carbon-Fiber Reinforced Polymer) และชิ้นส่วนต่างๆที่ทำมาจากอะลูมิเนียม และไทเทเนียม ได้แก่ ชิ้นส่วนเครื่องยนต์ ชิ้นส่วนล้อเครื่องบิน ชิ้นส่วนเบาะที่นั่ง ชิ้นส่วนรถเข็น เป็นต้น ซึ่งปัจจุบันมีฐานลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมนี้ที่มีการสั่งซื้ออย่างต่อเนื่อง แต่มีสัดส่วนรายได้น้อยมากเมื่อเทียบกับลูกค้าในอุตสาหกรรมอื่นๆ ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีการหาลูกค้าใหม่ๆเพิ่มเติม และมีการส่งสินค้าให้ลูกค้าได้ทดลองใช้อย่างต่อเนื่อง โดยอุตสาหกรรมนี้ยังคงถือเป็นเป้าหมายในระยะยาว เนื่องจากมีความซับซ้อนในการเข้าถึง และใช้เวลาค่อนข้างนานในการทดลองและอนุมัติสั่งซื้อสินค้า

### นโยบายทางการตลาด

นโยบายทางการตลาดของบริษัท เน้นการบริการที่ครบวงจรให้แก่ลูกค้า เพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีกับฐานลูกค้าปัจจุบัน และขยายฐานลูกค้าไปยังลูกค้ารายใหม่ๆ โดยบริษัทให้บริการแก่ลูกค้าทั้งก่อนและหลังการจำหน่ายสินค้า ตั้งแต่การออกแบบเครื่องมือตัดเลือกโลหะให้ตรงกับการใช้งานของลูกค้า โดยที่วิศวกรออกแบบที่มีความรู้เฉพาะทาง รวมถึงทีมการตลาดที่มีความรู้ และประสบการณ์ทำหน้าที่ติดต่อประสานงาน และให้คำปรึกษา ให้คำแนะนำการใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกระบวนการผลิตของลูกค้า เพื่อช่วยลดเวลาในการทำงาน และลดต้นทุนการผลิตให้ลูกค้า ไปจนถึงติดตามผล และแก้ไขปัญหาที่เกิดจากการใช้งาน เพื่อปรับปรุงพัฒนาสินค้าอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการลับคมตัด หรือเปลี่ยนคมตัดของเครื่องมือตัดในกรณีที่มีการสึกหรอเกิดขึ้นเพื่อลดต้นทุนของลูกค้าด้วย

นอกจากการบริการ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการรักษาคุณภาพของสินค้าให้ได้มาตรฐาน โดยได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO 9001 และ ISO 13485 (สำหรับเครื่องมือแพทย์) บริษัทมีระบบการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพของสินค้าอย่างพิถีพิถัน ตั้งแต่การคัดเลือกและตรวจสอบวัตถุดิบ การเริ่มต้นการผลิตไปจนถึงขั้นต้นสุดท้ายก่อนส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า และในบาง

กรณี จะทำการทดลองตัดเฉือนชิ้นงาน (test cut) ก่อนเพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าที่ผลิตนั้นได้คุณภาพ และได้ขนาดตามที่ลูกค้าระบุ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาเมื่อลูกค้านำไปใช้งานจริงได้

### การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทมีทีมการตลาดซึ่งมีความรู้และประสบการณ์ ทำหน้าที่เป็นผู้ติดต่อประสานงาน และให้บริการลูกค้าอย่างใกล้ชิด ทั้งให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการใช้งาน การแก้ไขปัญหาในการผลิต รวมถึงช่วยออกแบบเครื่องมือที่เหมาะสมให้กับการใช้งานของลูกค้า โดยในส่วนของบริษัท การจำหน่ายสินค้าในประเทศส่วนใหญ่จะเป็นการจำหน่ายให้แก่ลูกค้าซึ่งเป็นผู้ผลิตโดยตรง และจะมีการจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายรายย่อยในบางส่วน โดยตัวแทนจำหน่ายจะมีความชำนาญในการเข้าถึงตลาด หรือ ลูกค้ารายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ จึงช่วยในการกระจายสินค้าและเป็นการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้กับลูกค้า

ในการจำหน่ายไปยังต่างประเทศ บริษัทจะพึ่งตัวแทนจำหน่ายที่เป็นบริษัทในเครือเป็นหลัก เนื่องจากกลุ่มลูกค้าเป้าหมายมีการตั้งฐานการผลิตกระจายอยู่ทั่วภูมิภาคอาเซียน การจำหน่ายสินค้าผ่านตัวแทนจำหน่ายในแต่ละประเทศจึงช่วยให้บริษัทสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้ง่ายขึ้น และสามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างทั่วถึง โดยบริษัทที่เป็นผู้แทนจำหน่ายสินค้าของบริษัทจะได้รับการฝึกอบรมจากบริษัทโดยตรง เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ต่างๆ รวมถึงปัญหาต่างๆของลูกค้า เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาเบื้องต้นให้กับลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ การจำหน่ายสินค้าผ่านตัวแทนจำหน่ายต่างๆ ในต่างประเทศ ยังช่วยให้บริษัทสามารถกระจายต้นทุนจากการเก็บสต็อกสินค้าสำหรับลูกค้ามากขึ้น และทำให้ลดเวลาในการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าอีกด้วย โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทมีสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าในแต่ละประเทศ ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	รายได้*	สัดส่วน	รายได้*	สัดส่วน	รายได้*	สัดส่วน
ประเทศไทย**	465.28	56.32%	596.04	59.35%	700.47	62.68%
ประเทศฟิลิปปินส์	142.59	17.26%	161.81	16.11%	158.43	14.18%
ประเทศสิงคโปร์	77.55	9.39%	85.45	8.51%	84.17	7.53%
ประเทศมาเลเซีย	76.72	9.29%	87.04	8.67%	90.38	8.09%
ประเทศอินโดนีเซีย	48.01	5.81%	52.45	5.22%	55.73	4.99%
ประเทศเวียดนาม	16.04	1.94%	21.43	2.13%	28.36	2.54%
รวมต่างประเทศ	360.92	43.68%	408.18	40.65%	417.07	37.32%
รวมในและต่างประเทศ	826.20	100.00%	1,004.22	100.00%	1,117.55	100.00%

\* รายได้รวมจากการจำหน่ายไปยังลูกค้าภายนอก และหักรายการระหว่างบริษัทในเครือแล้ว

\*\* รายได้ในประเทศไทยมาจากรายได้รวมของบริษัทใหญ่ และบริษัทย่อย HM, FDM, HENG (หักรายการระหว่างกันแล้ว)

### ภาวะการตลาดและการแข่งขัน

#### (1) อุตสาหกรรมฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ (HDD)

อุตสาหกรรมผลิตฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ (HDD) มีการแข่งขันด้านราคาและเทคโนโลยีที่สูง ซึ่งผู้ประกอบการมีการปรับตัวรับการแข่งขันด้วยการบริหารต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นเพื่อคงความสามารถทางการแข่งขัน ดังนั้น ผู้ผลิตฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์มีการเคลื่อนย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศที่มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำทั่วโลก โดยเฉพาะภูมิภาคเอเชียและประเทศไทย การลงทุนจากต่างประเทศเป็นปัจจัยสำคัญที่กำหนดทิศทางของอุตสาหกรรม ทั้งนี้ ประเทศไทยมีนโยบายการส่งเสริมการลงทุนจากต่างประเทศ โดยอุตสาหกรรมฮาร์ดดิสก์ถูกจัดให้เป็นอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญ และได้รับการส่งเสริมโดยสำนักงานส่งเสริมการลงทุน (BOI) ซึ่งผู้ประกอบการที่เข้ามาลงทุนในธุรกิจจะได้รับสิทธิประโยชน์ต่างๆ เช่น ยกเว้นอากรขาเข้าเครื่องจักร ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล เป็นต้น

สำหรับอุตสาหกรรมผลิต HDD ในประเทศ ในปี 2561 ที่ผ่านมา สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมมีการรายงานว่ายอดการผลิต HDD เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 9.1<sup>1</sup> (เทียบกับปี 2560 ยอดการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.24 และปี 2559 ลดลงร้อยละ 8.90) ทั้งนี้เนื่องจากอุตสาหกรรมผลิต HDD ในประเทศเริ่มมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ช่วงครึ่งหลังปี 2559 ตลอดจนถึงปี 2560-61 จากการที่ผู้ผลิต HDD รายหลักในประเทศได้มีการเพิ่มกำลังการผลิต และ/หรือ ย้ายฐานการผลิตเข้ามาในประเทศไทยมากขึ้น ทำให้อุตสาหกรรม HDD สามารถเติบโตได้ดีในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา แต่เริ่มเห็นสัญญาณชะลอตัวช่วงปลายปี 2561 เนื่องจากผลกระทบทางอ้อมจากสงครามทางการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและจีน ทั้งนี้ แนวโน้มโดยรวมในปี 2562 ยังเป็นไปในทางทิศทางที่ดีหลังจากเริ่มมีปัจจัยบวกจากมาตรการตอบโต้ทางการค้าดังกล่าวที่มีสัญญาณผ่อนคลายลง<sup>2</sup>

สำหรับความกังวลที่เทคโนโลยี SSD จะเข้ามาแทนที่ตลาด HDD นั้น มีผลกระทบเฉพาะในส่วนในตลาดคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล หรืออุปกรณ์เคลื่อนที่ต่างๆ แต่ HDD ยังมีทิศทางที่ดีในตลาดคอมพิวเตอร์ระดับองค์กร หรือ Data Center และระบบ Cloud จากความต้องการข้อมูลเพิ่มขึ้นอย่างไม่หยุดหย่อน ซึ่งถึงแม้ว่าการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะส่งผลทำให้ยอดขายการจัดส่งสินค้าในส่วนของ HDD ลดลง แต่ก็ยังมีความต้องการใช้ HDD ในระดับสูง และผู้ผลิตต่างๆ มีการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มความจุ และเพิ่มประสิทธิภาพของ HDD อยู่อย่างต่อเนื่อง ทำให้ในหนึ่งหน่วยอาจมีส่วนประกอบมากขึ้น และมีความต้องการใช้งานเครื่องมือตัดของ บริษัทมากขึ้นตามไปด้วย

นอกจากนี้ การพัฒนาเทคโนโลยีของ HDD อย่างต่อเนื่องนั้น เปิดโอกาสให้บริษัทสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อช่วยลดต้นทุนให้กับลูกค้าได้ ลดการแข่งขันจากผู้ผลิตรายอื่นที่ปรับตัวไม่ทันตามความต้องการของลูกค้า รวมถึงมีความต้องการใช้งานสินค้าของบริษัทที่เป็นประเภท High-end เพิ่มขึ้น ช่วยสนับสนุนรายได้ของบริษัทให้เติบโตขึ้น เนื่องจากสินค้าประเภท High-end เป็นสินค้าที่พัฒนาด้วยบุคลากรของบริษัทและยังไม่มีผู้ผลิตอื่นสามารถผลิตได้จึงสามารถจำหน่ายได้ในราคาและอัตรากำไรที่สูงกว่า โดยในแง่ของการแข่งขัน บริษัทเป็นผู้นำตลาดของการใช้เครื่องมือตัดประเภท PCD สำหรับกลุ่มผู้ผลิต HDD ในประเทศไทยและในตลาด Southeast Asia เนื่องจากมีผู้ผลิตน้อยกว่าขั้นตอนการผลิตที่ซับซ้อนและต้องการความรู้เฉพาะทางสูง ส่วนแบ่งตลาดจากผู้ขายรายอื่นๆ จึงเป็นการนำเข้ามาจากต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ ทำให้บริษัทได้เปรียบทั้งในด้านต้นทุน และความเร็วในการจัดส่งสินค้า รวมไปถึงการบริการด้านอื่นๆ เช่น การออกแบบตามความต้องการของลูกค้า หรือการช่วยแก้ไขปัญหาพนักงานให้กับลูกค้า และการร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อลดต้นทุนให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบสูงในแง่ความสัมพันธ์กับลูกค้า

## (2) อุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ (Automotive)

อุตสาหกรรมยานยนต์ของไทยเป็นอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพโดดเด่นในภูมิภาคอาเซียน เนื่องจากประเทศไทยมีฐานการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ที่แข็งแกร่งและประเทศไทยยังได้เปรียบในเรื่องที่ตั้งภูมิศาสตร์เพราะเป็นศูนย์กลางของภูมิภาคอาเซียน รวมทั้งมีโครงสร้างสาธารณูปโภคที่ดีทำให้สนใจผู้ผลิตยานยนต์ระดับโลกที่สำคัญมาตั้งโรงงานประกอบรถยนต์ในประเทศไทย จึงส่งผลให้ธุรกิจเกี่ยวเนื่องอย่างผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ และผู้ผลิตชิ้นส่วนจักรยานยนต์ ซึ่งเป็นหนึ่งในกลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัทฯสามารถขยายตัวตามไปด้วย โดยในปี 2561 อุตสาหกรรมยานยนต์มีสถิติการเติบโตดังรายละเอียดต่อไปนี้<sup>3</sup>

รายการ	ปี 2560	ปี 2561	เปลี่ยนแปลง (%)
<b>อุตสาหกรรมรถยนต์</b>			
- การผลิตรถยนต์	1,988,823	2,167,694	8.99%
- การจำหน่ายรถยนต์ในประเทศ	871,650	1,041,527	19.49%
- การส่งออกรถยนต์	1,139,696	1,140,640	0.08%

<sup>1</sup> สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย “รายงานภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมปี 2561 และแนวโน้มปี 2562)” เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562

<sup>2</sup> สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย “รายงานภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมปี 2561 และแนวโน้มปี 2562)” เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562

<sup>3</sup> สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย “รายงานภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมปี 2561 และแนวโน้มปี 2562)” เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562

รายการ	ปี 2560	ปี 2561	เปลี่ยนแปลง (%)
<b>อุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์</b>			
- การผลิตรถจักรยานยนต์	2,055,193	2,063,056	0.38%
- การจำหน่ายรถจักรยานยนต์ในประเทศ	1,810,771	1,788,323	(1.24%)
- การส่งออกรถจักรยานยนต์	849,081	841,190	(0.93%)

ในปี 2561 การผลิตรถยนต์มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นมากเทียบกับปีก่อน โดยเป็นการขยายตัวของตลาดในประเทศ เนื่องจากการลงทุนของภาครัฐและเอกชน รวมทั้งผลผลิตทางการเกษตรที่เพิ่มสูงขึ้นทำให้มีความต้องการในประเทศเพิ่มขึ้น ในขณะที่การส่งออกค่อนข้างชะลอตัว สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมคาดว่าในปี 2562 จะมีการผลิตรถยนต์ประมาณ 2.2 ล้านคัน เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 4.76 โดยเป็นการจำหน่ายในประเทศประมาณ 1.05 ล้านคัน (เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.00) และเป็นการส่งออกประมาณ 1.15 ล้านคัน (เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.55) ส่วนการผลิตรถจักรยานยนต์ในปี 2561 ค่อนข้างทรงตัวจากปีก่อน เช่นเดียวกับคาดการณ์ปี 2562 คาดว่าจะผลิตประมาณ 2.0 ล้านคัน โดยเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 85-90 และส่งออกร้อยละ 10-15<sup>4</sup>

นอกจากนี้ สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมคาดการณ์เศรษฐกิจโดยรวมในปี 2562 ว่ามีทิศทางขยายตัวที่ดีจากหลายปัจจัย เช่น ความชัดเจนของการเลือกตั้ง ซึ่งจะสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน แรงขับเคลื่อนจากการลงทุนภาครัฐจากความคืบหน้าโครงการลงทุนที่สำคัญ รวมถึงการดำเนินงานภายใต้แผนงานพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) ที่มีความคืบหน้าตามลำดับ และภายใต้แนวคิดการพัฒนา “ประเทศไทย 4.0” กระทรวงอุตสาหกรรมได้มีการดำเนินการที่สำคัญในการกำหนดมาตรการ/แนวทางการพัฒนาอุตสาหกรรมเป้าหมาย และขับเคลื่อนการดำเนินงานตามมาตรการให้เกิดผลในทางปฏิบัติ โดยในปี 2560 ได้มีมาตรการฯ ที่ผ่านความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี ซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ ได้แก่ มาตรการสนับสนุนการผลิตรถยนต์ที่ขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้าในประเทศไทย โดยกำหนดวิสัยทัศน์ให้ “ประเทศไทยเป็นฐานการผลิตรถยนต์คุณภาพดี “สะอาด ประหยัด ปลอดภัย” และรถยนต์ที่ขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้า (Motor Driven Vehicles: xEV) โดยมีศูนย์ทดสอบที่มีประสิทธิภาพ เพื่อยกระดับมาตรฐานไทยสู่มาตรฐานสากล” ตั้งเป้าหมายให้มีสัดส่วนการผลิต xEV ร้อยละ 25 ของการผลิตรถยนต์ในประเทศ ภายในปี 2579<sup>5</sup>

ทั้งนี้ ในอุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศไทย บริษัทยังมีส่วนแบ่งการตลาดเป็นส่วนน้อย เนื่องจากผู้ผลิตส่วนใหญ่ยังเน้นใช้เครื่องมือตัดแบบมาตรฐาน และนำเข้าจากต่างประเทศมากกว่า บริษัทจึงเน้นทำการตลาดในอุตสาหกรรมนี้ผ่านทางบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เอฟ ดี เอ็ม เทคโนโลยี จำกัด (FDM) และ บริษัท แอสเซี่ยน ทูลส์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (HENG) ผู้จัดจำหน่ายเครื่องมือตัดโลหะคาร์ไบด์แบบมาตรฐาน (Standard Carbide Cutting Tools) ซึ่งใช้กันมากในอุตสาหกรรมนี้ โดย FDM และ HENG เป็นอีกหนึ่งช่องทางที่ช่วยให้ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทที่เป็นเครื่องมือตัดโลหะพิเศษ (Customized) ทั้งประเภทคาร์ไบด์, PCD, PCBN และ MCD เข้าถึงลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ได้ เนื่องจากผลิตภัณฑ์เหล่านี้อาจช่วยผู้ผลิตลดต้นทุน หรือลดเวลาในการผลิตของลูกค้าได้

สำหรับในตลาดต่างประเทศ บริษัทเล็งเห็นโอกาสเติบโตในส่วนของอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยเฉพาะการขยายตัวของบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย และประเทศเวียดนาม ซึ่งมีฐานลูกค้าหลักจากอุตสาหกรรมยานยนต์ รวมทั้งได้มีการจัดตั้งโรงงานผลิตเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศเวียดนามได้เพิ่มมากขึ้นด้วย

## **การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ**

### **การผลิต**

บริษัทมีโรงงานผลิตในประเทศไทย 1 แห่ง ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางชัน โดยแบ่งเป็นส่วนของบริษัทใหญ่ที่ผลิตสินค้ากลุ่มเครื่องมือตัดเฉือนโลหะ (Cutting Tools) และส่วนของบริษัทย่อย HM ผลิตสินค้าประเภทชิ้นส่วนโลหะต่างๆ (Tooling and Metal

<sup>4</sup> สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย “รายงานภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมปี 2561 และแนวโน้มปี 2562” เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562

<sup>5</sup> สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย “รายงานภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมปี 2560 และแนวโน้มปี 2561)” เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2561

Fabrications) นอกจากนี้ยังมีโรงงานผลิตที่เป็นของบริษัทย่อยอีก 2 แห่งในประเทศฟิลิปปินส์และเวียดนาม โดยเน้นผลิตสินค้ากลุ่มเครื่องมือตัดเฉือนโลหะเป็นหลัก และสามารถผลิตงานประเภทชิ้นส่วนโลหะต่างๆได้หากมีความจำเป็น โรงงานทั้ง 3 แห่ง จะผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้าเป็นหลัก และอาจมีการผลิตชิ้นงานบางส่วนแบบยังไม่ครบกระบวนการผลิตเพิ่มเติมจากจำนวนสั่งซื้อ เพื่อประหยัดเวลาและต้นทุนในการผลิตในครั้งต่อไป โดยรายละเอียดกำลังการผลิตของแต่ละบริษัทมีดังนี้

## HTECH

ประเภทสินค้า	กำลังการผลิตรวม (ชิ้น)	ปริมาณการผลิตจริง (ชิ้น)	อัตราการใช้กำลังการผลิต
PCD Cutting Tools	278,304	187,329	67.31%
Carbide Cutting Tools	118,560	72,553	61.20%
PCBN Cutting Tools	43,680	29,088	66.59%
MCD Cutting Tools	2,496	1,637	65.58%
<b>รวม</b>	<b>443,040</b>	<b>290,607</b>	<b>65.59%</b>

\* เนื่องจากลักษณะและประเภทสินค้าในแต่ละกลุ่มมีความหลากหลายทั้งด้านขนาดและรูปร่าง จำนวนกำลังการผลิตที่เครื่องจักรสามารถผลิตได้ กับปริมาณการผลิตจริงอาจมีความแตกต่างกัน นอกจากนี้ขึ้นอยู่กับเวลาการทำงานในแต่ละช่วงของปีเช่นกัน ซึ่ง HTECH มีเวลาทำงานปกติสัปดาห์ละ 6 วัน วันละ 2 กะ (กะละ 8 ชั่วโมง + OT 3 ชั่วโมง) เฉลี่ยเป็นชั่วโมงทำงานประมาณเดือนละ 572 ชั่วโมง (HTECH มีการปรับเปลี่ยนการคำนวณกำลังการผลิตตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นไป เพื่อให้ใกล้เคียงกับการทำงานจริงมากขึ้น)

## HM

ประเภทสินค้า	กำลังการผลิตรวม (ชิ้น)	ปริมาณการผลิตจริง (ชิ้น)	อัตราการใช้กำลังการผลิต
Metal Fabrications	575,000	338,026	58.79%
Tooling & Gauging	4,500	2,258	50.18%
Jigs & Fixtures	1,500	1,992	132.80%
<b>รวม</b>	<b>581,000</b>	<b>342,276</b>	<b>58.91%</b>

\* เนื่องจากลักษณะและประเภทสินค้าในแต่ละกลุ่มมีความหลากหลายทั้งด้านขนาดและรูปร่าง จำนวนกำลังการผลิตที่เครื่องจักรสามารถผลิตได้ กับปริมาณการผลิตจริงอาจมีความแตกต่างกัน นอกจากนี้ขึ้นอยู่กับเวลาการทำงานในแต่ละช่วงของปีเช่นกัน ซึ่ง HM มีเวลาทำงานปกติสัปดาห์ละ 6 วัน วันละ 2 กะ (กะละ 8 ชั่วโมง + OT 2 ชั่วโมง) เฉลี่ยเป็นชั่วโมงทำงานประมาณเดือนละ 520 ชั่วโมง

## HP

ประเภทสินค้า	กำลังการผลิตรวม (ชิ้น)	ปริมาณการผลิตจริง (ชิ้น)	อัตราการใช้กำลังการผลิต
PCD Cutting Tools	65,000	26,828	41.27%
Carbide Cutting Tools	40,000	30,526	76.32%
Metal Fabrications	5,000	4,099	81.98%
<b>รวม</b>	<b>110,000</b>	<b>61,453</b>	<b>55.87%</b>

\* เนื่องจากลักษณะและประเภทสินค้าในแต่ละกลุ่มมีความหลากหลายทั้งด้านขนาดและรูปร่าง จำนวนกำลังการผลิตที่เครื่องจักรสามารถผลิตได้ กับปริมาณการผลิตจริงอาจมีความแตกต่างกัน นอกจากนี้ขึ้นอยู่กับเวลาการทำงานในแต่ละช่วงของปีเช่นกัน ซึ่ง HP มีเวลาทำงานปกติสัปดาห์ละ 6 วัน วันละ 2 กะ (กะละ 7 ชั่วโมง + OT 3.5 ชั่วโมง) เฉลี่ยเป็นชั่วโมงทำงานประมาณเดือนละ 546 ชั่วโมง

## HV

ประเภทสินค้า	กำลังการผลิตรวม (ชิ้น)	ปริมาณการผลิตจริง (ชิ้น)	อัตราการใช้กำลังการผลิต
PCD Cutting Tools	20,000	4,241	21.21%
Carbide Cutting Tools	2,000	904	45.20%
<b>รวม</b>	<b>122,000</b>	<b>5,145</b>	<b>23.39%</b>

\* เนื่องจากลักษณะและประเภทสินค้าในแต่ละกลุ่มมีความหลากหลายทั้งด้านขนาดและรูปร่าง จำนวนกำลังการผลิตที่เครื่องจักรสามารถผลิตได้ กับปริมาณการผลิตจริงอาจมีความแตกต่างกัน นอกจากนี้ขึ้นอยู่กับเวลาการทำงานในแต่ละช่วงของปีเช่นกัน ซึ่ง HV มีเวลาทำงานปกติสัปดาห์ละ 6 วัน วันละ 1 กะ (กะละ 8 ชั่วโมง ไม่มี OT) เฉลี่ยเป็นชั่วโมงทำงานประมาณเดือนละ 208 ชั่วโมง

ในปี 2560 การก่อสร้างอาคารโรงงานใหม่ของบริษัทใหญ่เพื่อขยายกำลังการผลิตแล้วเสร็จ และเริ่มใช้กำลังการผลิตใหม่เต็มกำลังอย่างเป็นทางการในช่วงเดือนธันวาคม 2560 เป็นต้นมา พร้อมกับการเริ่มใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีของ BOI โดยได้มีการติดตั้งเครื่องจักรใหม่สำหรับทั้งโครงการจำนวน 56 เครื่อง มูลค่ารวม 373 ล้านบาทสำหรับการขยายกำลังการผลิตในเฟสแรก ต่อมาในปี 2561 ที่ผ่านมามีการลงทุนเพิ่มในส่วนของเครื่องจักรเพื่อลดปัญหาคอขวดที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิต ทั้งหมด 11 เครื่อง มูลค่ารวมประมาณ 31 ล้านบาท ซึ่งเป็นเครื่องจักรใน process รองทั้งหมด และเครื่องสำหรับใช้ในการวัดขนาดตรวจสอบชิ้นงานอีก 1 เครื่อง มูลค่า 1.6 ล้านบาท จึงไม่มีผลกับกำลังการผลิตมากนัก ทั้งนี้ อาคารโรงงานใหม่จะเน้นการผลิตสินค้าใหม่ในกลุ่ม High-end ซึ่งได้ผ่านการทดลองใช้งานจากลูกค้าและมีผลตอบรับที่ดี โดยสินค้าประเภทนี้สามารถใช้งานได้กับลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ ซึ่งกำลังอยู่ในช่วงเติบโตดีเนื่องจากผู้ผลิตรายหลักในประเทศไทยได้มีแผนการขยายกำลังการผลิต และมีการย้ายฐานการผลิตเข้ามาในประเทศไทยในช่วงที่ผ่านมา ทั้งนี้ สินค้าใหม่ดังกล่าวยังสามารถนำไปใช้ในอุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ และชิ้นส่วนเครื่องปั้นและอุตสาหกรรมอื่นๆ ได้เช่นกัน โดยในปี 2562 นี้ บริษัทมีแผนลงทุนขยายกำลังการผลิตเพิ่มเติมในเฟส 2 โดยเพิ่มจำนวนเครื่องจักรใน process หลักอีก 10 เครื่อง และเครื่องจักรใน process รองอีก 6 เครื่อง รวมมูลค่าทั้งหมดประมาณ 150 ล้านบาท

นอกจากนี้ ในปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทย่อย HM มีการติดตั้งเครื่องจักรใหม่เพิ่มอีก 1 เครื่อง มูลค่า 2.04 ล้านบาท เป็นเครื่อง CNC Milling สำหรับเพิ่มกำลังการผลิต เพื่อผลิตงานชิ้นส่วนอุปกรณ์โลหะต่างๆ และบริษัทย่อย HP ในประเทศฟิลิปปินส์ มีการติดตั้งเครื่องจักรใหม่จำนวน 4 เครื่อง มูลค่ารวมประมาณ 21.13 ล้านบาท เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นจากอุตสาหกรรมยานยนต์ ทั้งในส่วนลูกค้าเดิม และลูกค้าใหม่ๆ และสำหรับโรงงานผลิตของบริษัทย่อย HV ในเวียดนาม หลังจากเริ่มเดินการผลิตช่วงปลายปี 2560 ยังไม่มีการติดตั้งเครื่องจักรเพิ่มเติม โดยตลอดทั้งปีมีการทำ training พัฒนาการผลิตของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้มีรายได้จากโรงงานใหม่เพิ่มขึ้นตามลำดับ ทั้งนี้ คาดว่าในปี 2562 จะเริ่มติดตั้งเครื่องจักรเพิ่มเติมบางส่วน

### การจัดหาวัตถุดิบในการผลิต

บริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากทั้งภายในและภายนอกประเทศ ดังนั้น บริษัทจะมีการกำหนดแผนการผลิตไว้เพื่อให้สามารถวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในการผลิตต่างๆ ให้พร้อมและเพียงพอต่อการผลิต โดยจะมีการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าประมาณ 1 เดือนขึ้นอยู่กับความต้องการใช้วัตถุดิบและคำสั่งซื้อสินค้าของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลาการผลิต นอกจากนี้ ตั้งแต่ปี 2557 บริษัทเริ่มมีการทดลองใช้ระบบ consignment stock กับผู้ขายวัตถุดิบหลักรายหนึ่ง โดยให้ผู้ขายนำวัตถุดิบมาสต็อกไว้ที่บริษัท และบริษัทจะทำการสั่งซื้อเมื่อมีการหยิบวัตถุดิบนั้นไปใช้ในการผลิตแล้ว ทั้งนี้ เพื่อลดต้นทุนในการจัดเก็บวัตถุดิบของบริษัท รวมถึงลดระยะเวลาในการสั่งซื้อสินค้า และลดความเสี่ยงจากการส่งของล่าช้า ซึ่งจะนำไปสู่ความล่าช้าในการผลิต/ส่งสินค้าไปยังลูกค้า

โดยทั่วไปทางบริษัทไม่มีนโยบายในการซื้อสินค้ากับผู้ขายรายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ โดยส่วนใหญ่จะสั่งซื้อจากผู้ขาย 2 รายขึ้นไปในการเสนอราคาเพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรอง อย่างไรก็ตามการตัดสินใจสั่งซื้อวัตถุดิบไม่ได้ขึ้นอยู่กับราคาเพียงอย่างเดียว บริษัทคำนึงถึงคุณภาพ การบริการ การจัดส่ง และการให้ระยะเวลาการชำระเงิน (Credit Term) ประกอบกัน เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่ดีตรงตามมาตรฐานในการผลิตสินค้าและเกิดประโยชน์กับบริษัทด้านการลดต้นทุนให้ได้มากที่สุด โดยวัตถุดิบที่บริษัทใช้ในการผลิตและสินค้าสำหรับการจัดจำหน่าย แบ่งได้ดังนี้

#### • วัตถุดิบสำหรับใช้ในการผลิต Customized Cutting Tools

วัตถุดิบสำคัญในการผลิตเครื่องมือที่ใช้ในการตัด (Cutting tools) คือ แท่งคาร์ไบด์ หรือ เม็ดมีด (Blank Insert) และ วัตถุดิบสำหรับติดปลายคมตัด ได้แก่ เพชรสังเคราะห์ PCD, MCD หรือ PCBN โดยสำหรับปี 2561 บริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งจากในและต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละประมาณ 87 และ ร้อยละ 13 ตามลำดับ ส่วนบริษัทย่อย HP มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากทั้งในและต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 25 และร้อยละ 75 ตามลำดับ และบริษัทย่อย HV นำเข้าวัตถุดิบเกือบทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 98

- **วัตถุดิบสำหรับใช้ในการผลิตชิ้นส่วนโลหะต่างๆ**

วัตถุดิบสำคัญในการผลิตชิ้นส่วนโลหะต่างๆของบริษัทย่อย HM และ HP ได้แก่ เหล็ก, คาร์ไบด์, อลูมิเนียม, สแตนเลส, พลาสติก เป็นต้น โดยบริษัทมีการสั่งซื้อภายในประเทศเกือบทั้งหมด

#### **การจัดหาสินค้าสำหรับจัดจำหน่าย**

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 9 แห่ง ทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ ได้แก่ ฟิลิปปินส์ สิงคโปร์ มาเลเซีย เวียดนาม อินโดนีเซีย โดยบริษัทย่อยเหล่านี้ทำหน้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือตัดของบริษัทฯ และ เครื่องมือตัดมาตรฐานยี่ห้ออื่นๆ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า บริษัทย่อยแต่ละแห่งจะสั่งซื้อสินค้าประเภท Customized PCD/PCBN/Carbide Cutting Tools หรือเครื่องมือตัดที่มีลักษณะพิเศษที่ผลิตจากบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย HP โดยตรง และทำการเก็บสต็อกสินค้าให้กับลูกค้าต่างๆ ตามความเหมาะสมเพื่อให้สามารถส่งของได้รวดเร็ว ไม่ล่าช้า ส่วนสินค้าประเภท Standard Cutting Tools หรือเครื่องมือตัดมาตรฐานจะทำการสั่งซื้อและนำเข้าจากผู้ผลิตอื่นในลักษณะเดียวกัน โดยจะมีสินค้าภายใต้ตราสินค้า Kyocera, Widia, Vargus เป็นต้น

#### **สิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน**

การประกอบธุรกิจของ บริษัท แอสเซี่ยน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (HTECH) ได้รับสิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยทางบริษัทได้รับหนังสือจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนแจ้งมติอนุมัติให้การส่งเสริมการลงทุนในกิจการ ผลิต Cutting Tools ในประเภท 4.5.2 กิจการผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์ หรือชิ้นส่วน และ/หรือ การซ่อมแซมแม่พิมพ์ และให้ได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุนเป็นเวลา 6 ปี โดยได้รับการส่งเสริมวันที่ 6 มิถุนายน 2560 และเริ่มใช้สิทธิตั้งแต่วันที่ 11 ธันวาคม 2560

นอกจากนี้ การประกอบธุรกิจของ บริษัท แอสเซี่ยน เมทอล จำกัด (HM) ได้รับสิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยทางบริษัทได้รับหนังสือจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนแจ้งมติอนุมัติให้การส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตอุปกรณ์จับยึด (Jig & Fixture) และการซ่อมแซม Jig & Fixture ที่ผลิตเอง เครื่องมือ และอุปกรณ์วัดงาน (Tooling & Gauging) และชิ้นส่วนโลหะตั้งแต่ ในประเภท 4.2 กิจการผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์ และชิ้นส่วน และประเภท 4.3 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ และให้ได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุนเป็นเวลา 8 ปี โดยได้รับการส่งเสริมวันที่ 21 มีนาคม 2554 และเริ่มใช้สิทธิตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2554

และ บริษัท แอสเซี่ยน เทคโนโลยี (ฟิลิปปินส์) จำกัด (HP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ HTECH ในประเทศฟิลิปปินส์ได้รับการยกเว้นภาษีสำหรับการนำเข้าและส่งออก จากหน่วยงานส่งเสริมการลงทุนและส่งออกของรัฐบาลฟิลิปปินส์ หรือ Philippine Economic Zone Authority (PEZA) โดยมีระยะเวลาในการใช้สิทธิสำหรับกิจการผลิตเครื่องมือตัดเฉือนโลหะที่ทำมาจาก PCBN, คาร์ไบด์, และเพชรธรรมชาติ (PCBN, Carbide, and Natural Diamond Cutting Tools) รวมถึงอุปกรณ์จับยึด (Jig & Fixture) และชิ้นส่วนเครื่องจักรกล ตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2553 – 30 เมษายน 2559 และสำหรับกิจการผลิตเครื่องมือตัดเฉือนโลหะที่ทำมาจาก PCD (PCD Cutting Tools) ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2558 – 30 เมษายน 2561 นอกจากนี้ในแต่ละปี HP ยังได้รับสิทธิยกเว้นภาษีและอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบ อุปกรณ์ เครื่องจักร และชิ้นส่วนต่างๆ รวมถึงภาษีมูลค่าเพิ่ม 0% จากการซื้อสินค้าจากผู้ขายในประเทศ โดยเป็นไปตามเงื่อนไขของ PEZA หลังจากหมดระยะเวลาใช้สิทธิยกเว้นภาษีดังกล่าว HP จะเสียภาษีรายได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 5

## ปัจจัยความเสี่ยง

### (1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงอุตสาหกรรมผลิตฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ (HDD)

ในอดีตการผลิตและจำหน่ายสินค้าของบริษัทเป็นการผลิตเพื่อรองรับอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ (HDD) เป็นหลัก เนื่องจากอุตสาหกรรมนี้มีการเติบโตที่ดีมาโดยตลอดจากเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง แต่จากการแข่งขันด้านเทคโนโลยีนี้ ทำให้มีการพัฒนาอุปกรณ์เพื่อใช้เก็บข้อมูลประเภท Solid-State Drive (SSD) ขึ้นมา ซึ่งใช้เทคโนโลยีในการเก็บข้อมูลแบบ Flash Memory ที่ไม่มีชิ้นส่วนเคลื่อนไหว ทำให้มีการประมวลผลข้อมูลเร็วกว่า และมีความทนทานการใช้งานมากกว่า HDD จึงถือได้ว่าเป็นคู่แข่งหลักของอุตสาหกรรม HDD แต่ SSD นั้นก็ยังไม่สามารถมาทดแทนการใช้งานของ HDD ได้ในระยะเวลายาวไกล เนื่องจากยังมีราคาที่สูงมากเมื่อเทียบกับหน่วยความจุเท่ากัน และยังไม่สามารถเก็บข้อมูลได้ในปริมาณมากเท่ากับ HDD

ในปัจจุบัน พฤติกรรมการใช้เทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทำให้อุปกรณ์เคลื่อนที่ประเภทคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ค สมาร์ทโฟน และ แท็บเล็ตมีความนิยมเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้ลักษณะการใช้งานการเก็บข้อมูลของ HDD และความต้องการใช้งาน HDD เปลี่ยนแปลงตามไปด้วย โดยความต้องการใช้ HDD ในกลุ่มคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล (Personal Computer) ลดลง เนื่องจาก Flash Memory เหมาะสมกับการใช้งานในอุปกรณ์เคลื่อนที่ต่างๆ (Mobile Devices) เช่น โทรศัพท์มือถือ หรือ แท็บเล็ต มากกว่า ในขณะที่เดียวกัน ความต้องการใช้งาน HDD ในกลุ่มเซิร์ฟเวอร์ หรือองค์กรใหญ่ๆ จะเพิ่มขึ้นเนื่องจากการเก็บข้อมูลมากขึ้นเรื่อยๆ และอุปกรณ์เคลื่อนที่ต่างๆ ยังคงมีความจำเป็นที่ต้องถ่ายโอนข้อมูลไปเก็บไว้ในเซิร์ฟเวอร์ที่มีฮาร์ดดิสก์เป็นส่วนประกอบสำคัญ โดย SSD ยังไม่สามารถพัฒนาให้ได้ความจุคุ้มกับราคา เมื่อเทียบกับ HDD การเติบโตของ Big Data จึงยังช่วยส่งผลให้ความต้องการใช้งานสำหรับจัดเก็บข้อมูลขยายมากขึ้นเรื่อยๆ นอกจากนี้ เทคโนโลยีของ HDD ยังมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทั้งในแง่เทคโนโลยีการบันทึกข้อมูล และเทคโนโลยีแก๊สฮีเลียม เพื่อเพิ่มความจุในการเก็บข้อมูล และเทคโนโลยีที่จะมาช่วยลดข้อด้อยบางส่วนของ HDD เช่น เรื่องความคงทน เพื่อเพิ่มศักยภาพของ HDD ต่อไปในอนาคต

อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าบริษัทจะยังมีความต้องการจากฐานลูกค้าที่เป็นผู้ผลิต HDD หรือชิ้นส่วน HDD อยู่อย่างต่อเนื่อง แต่บริษัทก็มีแนวทางลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงอุตสาหกรรม HDD ด้วยการวางนโยบายขยายฐานลูกค้าของบริษัทเพื่อรองรับอุตสาหกรรมอื่นๆ เพิ่มขึ้น เช่น อุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ อุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนเครื่องบิน อุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนเครื่องจักรกล อุตสาหกรรมชิ้นส่วนอุปกรณ์ทางการแพทย์ และอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนโลหะอื่น ด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องมือตัดรูปแบบใหม่ นอกเหนือจากที่มีอยู่เดิม ในกลุ่ม PCD Cutting Tools และ Special Carbide Cutting Tools (ตามรายละเอียดลักษณะผลิตภัณฑ์และการบริการ) โดยใช้เครื่องจักรใหม่ซึ่งมีประสิทธิภาพในการผลิตสูงมาพัฒนาการผลิต และบริษัทได้มีการร่วมลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศ เช่น ประเทศสิงคโปร์ มาเลเซีย และเวียดนาม เพื่อขยายฐานลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าไปยังลูกค้ากลุ่มใหม่ๆ ในอุตสาหกรรมต่างๆ ในต่างประเทศที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง โดยในปี 2561 บริษัทมีสัดส่วนยอดขายของลูกค้าในอุตสาหกรรมผู้ผลิต HDD ประมาณร้อยละ 55 เทียบกับปี 2560 และ 2559 ซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 56 และ 54 ตามลำดับ

### (2) ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกค้า

เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะเฉพาะทำให้กลุ่มลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นกลุ่มลูกค้าเฉพาะ และมีการกระจุกตัวของรายได้จากยอดขายให้แก่กลุ่มลูกค้ารายใหญ่ไม่กี่กลุ่ม ทำให้รายได้บริษัทและบริษัทย่อยอาจได้รับผลกระทบหากลูกค้ารายใหญ่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการซื้อสินค้า หรือมีการย้ายฐานการผลิต อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีนโยบายลดความเสี่ยงโดยพยายามเพิ่มสัดส่วนรายได้ของลูกค้ารายใหม่มากขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ นอกเหนือจากผู้ผลิตชิ้นส่วน HDD เช่น ผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ หรือ ผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องบิน โดยจะใช้การวิจัยและพัฒนา และออกผลิตภัณฑ์ใหม่ ในการขยายฐานลูกค้าไปยังอุตสาหกรรมดังกล่าวข้างต้น รวมถึงขยายฐานลูกค้าไปยังต่างประเทศเพื่อเพิ่มช่องทางรายได้อีกหนึ่ง

ในปี 2561 บริษัทใหญ่มีสัดส่วนการขายไปยังกลุ่มลูกค้าภายนอกหลัก 5 รายแรกประมาณ 55% มีสัดส่วนการขายไปยังบริษัทในเครือประมาณ 19% และมีสัดส่วนการขายไปยังกลุ่มลูกค้ารายย่อยอื่นๆ ประมาณ 25% ของยอดขายของบริษัท ทั้งนี้ ทั้งกลุ่มบริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ คิดจากลูกค้าที่มีสัดส่วนการขายมากกว่าร้อยละ 10 ของแต่ละบริษัทในเครือ รวมทั้งหมด 18 ราย คิดเป็นสัดส่วนรายได้จากการขาย 45% ของรายได้จากการขายรวมในปี 2561

### (3) ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ

เนื่องจากเพชรสังเคราะห์ (PCD) ซึ่งเป็นหนึ่งในวัตถุดิบหลักที่ใช้ผลิตสินค้าของบริษัทมีผู้ขายจำนวนน้อย ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงกับการพึ่งพาผู้ขายรายใหญ่ หากผู้ค้าไม่สามารถจัดส่งวัตถุดิบได้ตามเวลาที่กำหนด หรือจัดส่งวัตถุดิบไม่มีคุณภาพ หรือมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายในการขายสินค้าให้กับบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีแนวทางลดความเสี่ยง โดยปัจจุบันมีการซื้อสินค้าประเภท PCD จากผู้ขายทั้งหมด 4 ราย ซึ่งเป็นลูกค้าหลัก 2 ราย และมีตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบอย่างสม่ำเสมอ และลดปัญหาเรื่องการส่งของล่าช้าโดยให้ผู้ขายนำสินค้ามาวางไว้ที่บริษัทเพื่อทำ Consignment Stock ที่บริษัทจะออกไปสั่งซื้อเมื่อมีการหยิบไปใช้งานแล้ว ทั้งนี้เนื่องจากวัตถุดิบหลักของบริษัท ไม่ถือเป็นสินค้า Commodity จึงไม่มีการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบมากนัก

สำหรับวัตถุดิบหลักอื่นๆ เช่น คาร์ไบด์ และ เหล็ก รวมไปถึงวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในการผลิต บริษัทจะมีการสั่งซื้อสินค้าจากผู้ขายรายหลักมากกว่า 2 ราย โดยเปรียบเทียบทั้งราคา คุณภาพ ระยะเวลาที่ใช้ในการส่งของ รวมถึงเครดิตการจ่ายชำระ และจะมีการหาผู้ขายใหม่ๆ เพื่อเป็นทางเลือกอยู่เสมอ

### (4) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทอาจได้รับความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากการนำเข้าและส่งออกในรูปแบบสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยในส่วนของบริษัทใหญ่ ปี 2561 บริษัทมีการขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศเท่ากับ 70.78 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 13.11 ของรายได้รวมของบริษัท ซึ่งเป็นการขายในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ (USD) เป็นหลัก คิดเป็นร้อยละ 99.99 นอกจากนี้ในปี 2561 บริษัทมีการซื้อสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศเท่ากับ 46.95 ล้านบาท และซื้อเครื่องจักรเท่ากับ 34.43 ล้านบาท รวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.39 ของยอดซื้อทั้งหมด ซึ่งเป็นการซื้อในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ (USD) เป็นหลัก คิดเป็นร้อยละ 76.46 ทั้งนี้ บริษัทมิได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ทำให้บริษัทอาจได้รับความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีทั้งการขายและสั่งซื้อในสกุลเงินต่างประเทศ จึงถือเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนตามธรรมชาติ (Natural Hedge) เป็นบางส่วน โดยที่ผ่านมามีผลกระทบต่อผลประกอบการโดยรวมของบริษัท

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนรวมจำนวน 0.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.04 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท เทียบกับปีก่อน บริษัทและบริษัทย่อยขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรวม จำนวน 3.96 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.40 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศยังมีผลต่อการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศของบริษัทย่อยในต่างประเทศในการจัดทางการเงินรวมของบริษัท โดยในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินจำนวน 12.69 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.14 ของรายได้รวม เทียบกับปีก่อน กลุ่มบริษัทมีผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินจำนวน 24.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.47 ทั้งนี้ผลต่างดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบกำไรสุทธิขั้นพื้นฐานของบริษัท

### (5) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากร

ธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ในการออกแบบและผลิตเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีมาตรฐานและมีความแม่นยำสูงตามความต้องการของลูกค้าจากหลากหลายอุตสาหกรรม ทั้งนี้ บริษัทพึ่งพิงบุคลากรที่สำคัญในด้านการออกแบบและผลิต ซึ่งต้องใช้เทคโนโลยีระดับสูงและซับซ้อน และพึ่งพิงบุคลากรระดับบริหารในด้านการตลาด เพื่อการหาช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ ดังนั้น หากบริษัทสูญเสียบุคลากรดังกล่าวไป อาจส่งผลกระทบต่อหารายได้ของบริษัทในอนาคตได้ หากไม่สามารถสรรหาบุคลากรมาทดแทนได้ในระยะเวลาอันสั้น บริษัทจึงมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยการจัดอบรมพนักงาน และเปิดโอกาสให้พนักงานได้เรียนรู้และได้ประสบการณ์ในการรับการศึกษาเทคโนโลยีการผลิตจากต่างประเทศ ซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องจักรนั้น ๆ โดยตรง นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีการสับเปลี่ยนหน้าที่การทำงานของพนักงาน เพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้การทำงานและการใช้เครื่องจักรในหลายๆ รูปแบบและยังทำให้พนักงานสามารถทำงานทดแทนกันได้ด้วย ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงของบริษัทในการพึ่งพิงบุคลากรคนใดคนหนึ่ง และบริษัทเปิดโอกาสให้บุคลากรที่มีความสามารถและมีความสำคัญต่อการดำเนินงานบริษัท มีส่วนร่วมในความเป็นเจ้าของบริษัท และมีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท เพื่อสร้างขวัญกำลังใจรวมทั้งรักษาบุคลากรดังกล่าวให้อยู่กับองค์กรต่อไป

## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 300,000,340 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000,340 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท บริษัทฯจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

## ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ลำดับแรกของบริษัทฯมีดังต่อไปนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 15 มีนาคม 2562	
	จำนวน (หุ้น)	ร้อยละ
1. กลุ่มครอบครัว रिमชลา	59,079,600	19.69%
นายพิท रिमชลา	25,136,400	8.38%
น.ส.ภรดา रिमชลา	11,500,000	3.83%
นายคริสต์ रिมชลา	11,443,200	3.81%
น.ส.จอย रिมชลา	11,000,000	3.67%
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	17,958,833	5.99%
3. นายประสิทธิ์ รักไทยแสนทวี	11,511,188	3.84%
4. นายวิบูลย์ รุจิเรกสาธร	10,500,000	3.50%
5. นายศุภโรจ ใจจันวีระ	10,015,600	3.34%
6. นายชัช เซ็ง ควน	8,000,000	2.67%
7. นายรัตติพัฒน์ อร่ามวัฒนพงศ์	7,500,000	2.50%
8. นายนรวิธ ช้างหล้า	5,666,700	1.89%
9. นายวิษณุ เมฆาอภิรักษ์	4,452,400	1.48%
10. นายวิเชียร ศรีมนินทร์นิมิต	4,047,700	1.35%
11. ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ	161,628,319	53.76%
รวมทั้งหมด	300,000,340	100.00%

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี โดยมีอัตราการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้หากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัทต่อไป

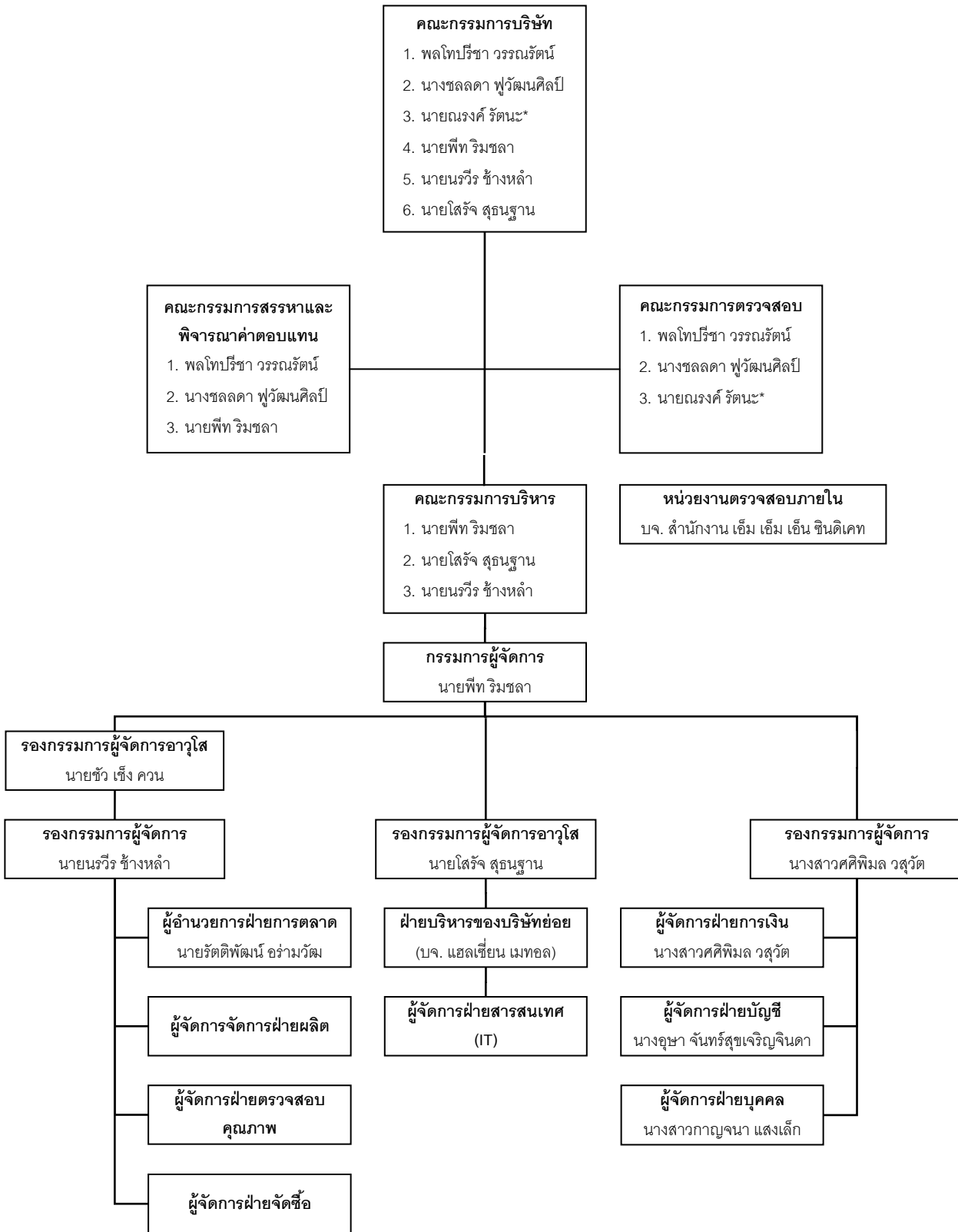
ปี	2559	2560	2561
กำไรสำหรับปี ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)	117,885,777	148,296,624	174,287,748
เงินปันผลจ่ายสำหรับปี*	49,952,320	63,000,071	72,000,081
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	0.175	0.21	0.24
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	42.37%	42.48%	41.31%

\* เงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2559 จ่ายเมื่อวันที่ 9 ก.ย. 2559 และ 23 พ.ค. 2560 / เงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2560 จ่ายเมื่อวันที่ 11 ก.ย. 2560 และ 25 พ.ค. 2561 / เงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2561 จ่ายเมื่อวันที่ 10 ก.ย. 2561 และที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติจ่ายเพิ่ม 0.12 บาทต่อหุ้นในวันที่ 28 พ.ค. 2562

## โครงสร้างการจัดการ

### โครงสร้างองค์กรของบริษัท แอสเซี่ยน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)



\* นายวิบูลย์ พจนาลัย ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ แทนนายณรงค์ รัตนะ ซึ่งลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562 เป็นต้นไป

## โครงสร้างคณะกรรมการและการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 4 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งรายละเอียดดังนี้

### (1) คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

1. พลโทปรีชา วรรณรัตน์ ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2. นางชลลดา พุฒินศิลป์ กรรมการ / กรรมการอิสระ
3. นายณรงค์ รัตน์ \* กรรมการ / กรรมการอิสระ
4. นายพีท ริมชลา กรรมการ
5. นายธนวีร์ ช้างหล้า กรรมการ
6. นายโสรัจ สุธนฐาน กรรมการ

\* นายวิบูลย์ พจนาลัย ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ/กรรมการอิสระ แทนนายณรงค์ รัตน์ ซึ่งลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562 เป็นต้นไป

### ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทน คณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่ คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร นอกจากนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว ทั้งนี้ให้ เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุม กำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการอันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

6. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
9. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

## (2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. พลโทปรีชา วรรณรัตน์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางชลลดา พุฒินศิลป์ กรรมการตรวจสอบ
3. นายณรงค์ รัตนะ \* กรรมการตรวจสอบ

\* นายวิบูลย์ พจนาลัย ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ แทนนายณรงค์ รัตนะ ซึ่งลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562 เป็นต้นไป

โดย นางชลลดา พุฒินศิลป์ และนายวิบูลย์ พจนาลัย เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และมี นายณรงค์ รัตนะ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินรายไตรมาสและประจำปี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้ตรวจสอบบัญชีสอบทาน หรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเห็นเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป
6. พิจารณาทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ
7. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท และให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบลงนามในรายงานดังกล่าว
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

### (3) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                       |  |
|-----------------------|--|
| 1. นายพีท ริมชลา      | ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายณรวิร์ ช้างหล้า | กรรมการบริหาร                          |
| 3. นายโสรัจ สุธนฐาน   | กรรมการบริหาร                          |

#### ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมถึงติดตามการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ โดยยึดหลักปฏิบัติตามระเบียบ/ข้อกำหนดของการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัท กำหนดแผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ ให้เป็นไปตามกรอบที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมาย
3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติ การเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป
4. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อวัตถุดิบตามปกติธุรกิจของบริษัท ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 30 ล้านบาท (สามสิบล้านบาท)
5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อเครื่องมืออุปกรณ์หรือสินทรัพย์ถาวร ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 50 ล้านบาท (ห้าสิบล้านบาท)
6. อนุมัติการขยาย การให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญารับจ้างทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 50 ล้านบาท (ห้าสิบล้านบาท)
7. อนุมัติการเปิด/ปิดบัญชีเงินฝากทุกประเภทกับธนาคาร หรือสถาบันการเงิน พร้อมกับกำหนดเงื่อนไขในการเบิกถอนเงินหรือทำนิติกรรมของบัญชีเงินฝากดังกล่าว
8. อนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหาวงเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ สัญญากู้เบิกเงินเกินบัญชี หรือสินเชื่ออื่นใดจากธนาคาร หรือสถาบันการเงิน หรือบุคคลทั่วไปในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 60 ล้านบาท (หกสิบล้านบาท) รวมถึงการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 50 ล้านบาท (ห้าสิบล้านบาท)
9. อนุมัติให้นำทรัพย์สินของบริษัท จำนวน จำนวนา เพื่อเป็นประกันหนี้สินของบริษัททุกประเภทที่มีอยู่แล้วหรือจะมีขึ้นในอนาคต ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 60 ล้านบาท (หกสิบล้านบาทถ้วน)
10. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
11. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาดการบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติการอื่นๆ

12. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหาร และการเลิกจ้าง
13. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้ ตามที่เห็นสมควร ทั้งนี้ จะไม่มีการมอบอำนาจให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ
14. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจคณะกรรมการบริหารได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัททุกประการ
4. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ จะไม่มีการมอบอำนาจช่วงให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ
5. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าจะภายในและภายนอกบริษัท
6. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และสัญญาต่าง ๆ ซึ่งเป็นผลประโยชน์ต่อกิจการของบริษัท รวมทั้งกำหนดขั้นตอนและวิธีการจัดทำสัญญาดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท
7. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การจัดซื้อวัตถุดิบ การจัดซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ หรือสินทรัพย์ถาวรที่ไม่ใช่เครื่องจักร ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 5 ล้านบาท (ห้าล้านบาท)
8. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการจัดซื้อเครื่องจักรที่ใช้ในการดำเนินงาน ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท (ยี่สิบล้านบาท)
9. อนุมัติการขาย การให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติขายสินค้า การอนุมัติให้ทำสัญญารับจ้างทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 15 ล้านบาท (สิบห้าล้านบาท)
10. พิจารณาจัดสรร เงินบำเหน็จ เงินรางวัล หรือผลตอบแทนต่างๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แก่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการให้บริษัท
11. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงาน และบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอน โยกย้ายข้ามสายงาน/ฝ่าย/แผนก หรือการพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัส รวมถึงสวัสดิการเกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัท ยกเว้นพนักงานระดับผู้บริหาร

12. มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบ วินัยการทำงานภายในองค์กร
13. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่กรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจกรรมการผู้จัดการได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท

#### (4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. พลโทปรีชา วรรณรัตน์ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นางชลลดา พุฒินาศิลป์ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายพีท ริมชลา กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับอัตราค่าตอบแทนของประธานกรรมการ กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ และคณะอนุกรรมการต่างๆ (ถ้ามี) (โดยขอรับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในภายหลัง)
2. ดำเนินการสรรหาและนำเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นครั้งแรก และพิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป
3. พิจารณาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทและติดตามดูแลการดำเนินการเกี่ยวกับวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัท รวมทั้งแผนงานพัฒนาผู้บริหารของบริษัท
4. ประเมินผลประกอบการของบริษัทเพื่อกำหนดการให้โบนัสและการขึ้นเงินเดือนประจำปีของบริษัท โดยให้เกณฑ์มาตรฐานในอุตสาหกรรมที่เหมาะสมในการพิจารณาประกอบ
5. เสนอแนะโครงสร้างเงินเดือนของบริษัท รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ

#### สถิติการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยมีสถิติการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ – สกุล	สถิติการเข้าร่วมประชุม (จำนวนครั้งการประชุม / จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม)			
	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	การประชุมตรวจสอบ	การประชุมสรรหาฯ	การประชุมผู้ถือหุ้น
1. พลโทปรีชา วรรณรัตน์	4/4	4/4	1/1	1/1
2. นางชลลดา พุฒินาศิลป์	3/4	3/4	1/1	1/1
3. นายณรงค์ รัตน์	4/4	4/4	-	1/1
4. นายพีท ริมชลา	4/4	-	1/1	1/1
5. นายนรวิธ ช้างหล้า	4/4	-	-	1/1
6. นายโสรัจ สุธนฐาน	4/4	-	-	1/1

**กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม**

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายพีท ริมชลา หรือ นายนรวิร ช้างหล้า หรือ นายไสร็จ สุทธฐาน กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

**เลขานุการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นาย นรวิร ช้างหล้า ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 30 กรกฎาคม 2553 ทั้งนี้ ที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติแต่งตั้งให้นางสาวเกศรา ริมชลา ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นต้นไป

**คณะผู้บริหาร**

บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

1. นายพีท ริมชลา	กรรมการผู้จัดการ
2. นายชัช เจริญ ควน	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
3. นายไสร็จ สุทธฐาน	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
4. นายนรวิร ช้างหล้า	รองกรรมการผู้จัดการ
5. นางสาวศศิพิมล วสุวัต	รองกรรมการผู้จัดการ

**ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร****ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

- (1) ค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วยค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม โดยมีรายละเอียดสำหรับการประชุมคณะกรรมการแต่ละชุด ดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม
<b>การประชุมคณะกรรมการ</b>	
ประธานกรรมการ	16,500 บาทต่อครั้ง
กรรมการ	13,500 บาทต่อครั้ง
<b>การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ</b>	
ประธานกรรมการตรวจสอบ	16,500 บาทต่อครั้ง
กรรมการตรวจสอบ	13,500 บาทต่อครั้ง
<b>การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</b>	
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	13,500 บาทต่อครั้ง
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	13,500 บาทต่อครั้ง

ในปี 2561 คณะกรรมการได้รับค่าตอบแทนดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)				
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาฯ	ค่าตอบแทนรายปี	รวม
1. พลโทปรีชา วรณรัตน์	66,000	66,000	13,500	150,000	295,500
2. นางชลลดา พุฒินศิลป์	40,500	40,500	13,500	115,000	209,500
3. นายณรงค์ รัตน์นะ	54,000	54,000	-	115,000	223,000
4. นายพีท ริมชลา	54,000	-	13,500	40,000	107,500
5. นายนรวิร ช้างหล้า	54,000	-	-	40,000	94,000
6. นายไสร็จ สุทธฐาน	54,000	-	-	40,000	84,000

- (2) **ค่าตอบแทนผู้บริหาร** ประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส โดยในปี 2561 บริษัทฯได้จ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหารจำนวน 5 ราย เป็นเงินทั้งสิ้น 15.33 ล้านบาท (ผู้บริหาร 4 ท่านรับค่าตอบแทนจากบริษัทใหญ่ และ 2 ท่านรับค่าตอบแทนจากบริษัทย่อย HM)

#### ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน โดยเริ่มสมทบตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2551 เป็นต้นไป โดยผู้บริหารและพนักงานจะจ่ายเงินสะสมในอัตราไม่เกินร้อยละ 2.0 ของเงินเดือน และบริษัทฯจะจ่ายเงินสมทบในอัตราเดียวกัน โดยในปี 2561 บริษัทฯได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 5 ราย รวมทั้งสิ้น 111,788 บาท

#### บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งหมด 313 คน เทียบกับสิ้นปีก่อน 268 คน โดยในปี 2561 บริษัทฯได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 92.69 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทย่อยต่างๆ มีพนักงานรวมทั้งหมด 247 คน และได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันเป็นจำนวนรวม 75.13 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดตามประเภทธุรกิจดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เครื่องมือตัดเฉือนโลหะที่มีลักษณะเฉพาะ <sup>1</sup>	เครื่องมือตัดเฉือนโลหะที่มีลักษณะเป็นมาตรฐาน <sup>2</sup>	อุปกรณ์และชิ้นส่วนโลหะ <sup>3</sup>	รวม
พนักงานฝ่ายบริหาร (คน)	13	8	2	23
พนักงานฝ่ายผลิต (คน)	345	4	82	431
พนักงานฝ่ายการตลาด (คน)	15	16	3	34
พนักงานฝ่ายสำนักงาน (คน)	47	20	5	72
<b>รวม (คน)</b>	<b>420</b>	<b>48</b>	<b>92</b>	<b>560</b>
<b>ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)</b>	<b>107.89</b>	<b>30.68</b>	<b>29.25</b>	<b>167.82</b>

หมายเหตุ: <sup>1</sup> บริษัทแม่, บริษัทย่อย HP+ ATEK และ HV

<sup>2</sup> บริษัทย่อย FDM, HS, HY, HI และ HENG

<sup>3</sup> บริษัทย่อย HM

## การกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้มีนโยบายปฏิบัติตามหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices for Directors of Listed Company) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ การกำหนดบทบัญญัติต่างๆ จะยึดให้เป็นแนวทางให้ปฏิบัติได้จริง นอกจากนี้บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนานโยบายที่ครอบคลุมถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบและความเป็นอิสระของคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส การควบคุมและบริหารความเสี่ยง ตลอดจนจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้การบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับการรับรองในการประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 ซึ่งประชุม ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 ซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนร่วมในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

ทั้งนี้บริษัทจะดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยให้มีสารสนเทศที่เพียงพอให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน หรือให้เป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ประธานที่ประชุมจะชี้แจงเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติ และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการส่งคำถามหรือข้อเสนอแนะล่วงหน้าก่อนวันประชุม รวมถึงแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุม โดยมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้
- บริษัทจะบันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญ ไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

#### หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยมีหลักการดังนี้

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร
- คณะกรรมการจะไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

- บริษัทกำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้ โดยห้ามหน่วยงานที่ทราบข้อมูลไปเปิดเผยต่อหน่วยงานหรือบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหารนำข้อมูลไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง จะถือเป็นความผิดร้ายแรงและถูกลงโทษทางวินัย นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายและวิธีการตรวจสอบกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชนไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตนในการซื้อขายหลักทรัพย์ดังที่ได้เปิดเผยไว้ในเรื่องการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
- ในการประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้ส่วนเสียของตนในแต่ละวาระ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม โดยกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระการประชุมนั้นๆ

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และมีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่สำคัญ ดังนี้

**ผู้ถือหุ้น :** บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรู้และทักษะการบริหารจัดการ อย่างสูงสุดความสามารถในทุกกรณี ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง

**พนักงาน :** บริษัทจะให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด รวมทั้งหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน ตลอดจนปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์

**ลูกค้า :** บริษัทมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ในราคาที่เหมาะสม รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ แสวงหาช่องทางอย่างไม่หยุดยั้งที่จะเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด

**คู่ค้าและเจ้าหนี้ :** บริษัทจะไม่ดำเนินการที่ทุจริตในการค้ากับคู่ค้าและเจ้าหนี้ และมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์ของการใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ เพื่อบรรลุผลประโยชน์ร่วมกัน

**คู่แข่งทางการค้า :** บริษัทจะประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม และไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยไร้มูลความจริง

**สังคมส่วนรวม :** บริษัทจะไม่กระทำการใดๆที่จะส่งผลเสียหายต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม อีกทั้งยังต้องแสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม ปลูกฝังจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง รวมทั้งปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานที่กำกับดูแล

### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรงเวลา และได้มาตรฐานตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่นๆที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์

และมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและผ่านทางเว็บไซต์ [www.halcyon.co.th](http://www.halcyon.co.th)

คณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงและสมเหตุสมผล งบการรวมของบริษัทจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ โดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลต่อคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ทั้งนี้รายงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชี มีรายละเอียดปรากฏในรายงานประจำปี ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทยังไม่มีแผนจะจัดตั้งหน่วยงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ในอนาคตอันใกล้นี้ แต่จะมอบหมายให้นายพีท ริมชลา กรรมการผู้จัดการทำหน้าที่ในการติดต่อกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้อง

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### (1) โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยคณะกรรมการของบริษัทมาจากการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 7 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน ทำหน้าที่ประธานกรรมการ 1 ท่าน และกรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน ซึ่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ทางด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการตรวจสอบความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้อย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน เป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้ดำเนินไปอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

ประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นบุคคลเดียวกันประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจน เพื่อให้กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการมีอำนาจบริหารและอนุมัติวงเงินไม่จำกัด

### (2) คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการคือ

- คณะกรรมการบริหาร มีทั้งหมด 3 ท่าน ซึ่งช่วยให้การปฏิบัติงานเป็นไปโดยคล่องตัวโดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการตรวจสอบมีอย่างน้อย 3 ท่าน ทำหน้าที่ตรวจสอบและช่วยในการกำกับดูแลการดำเนินกิจการของบริษัท มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสมาชิกทุกคนมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือโดยกฎเกณฑ์ ประกาศ ข้อบังคับ หรือระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีทั้งหมด 3 ท่าน เพื่อช่วยบริษัทในการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และให้ป็นไปตามหลักเกณฑ์เรื่องการกำกับกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

อย่างไรก็ตามในอนาคตบริษัทอาจสรรหาคณะอนุกรรมการอื่นขึ้นมาปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายเพื่อแบ่งเบาภาระการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท

### (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย ภารกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มี

#### นโยบายในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

#### จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทจัดทำข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้ปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยมีประเด็นหลักในการรักษาความลับของบริษัท การปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ถูกต้องตามกฎหมาย การเคารพสิทธิซึ่งกันและกัน และการดูแลรักษาทรัพย์สินทั้งภายในบริษัทและสิ่งแวดล้อมภายนอก ซึ่งการให้ความสำคัญกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจจะทำให้มีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต การควบคุมภายในทำได้อย่างมีประสิทธิภาพขึ้นส่งผลให้เกิดความเชื่อมั่นกับตลาดทุนและสร้างความน่าเชื่อถือให้กับนักลงทุน

#### นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า พนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น การกระทำและการตัดสินใจใดๆ จะต้องปราศจากอิทธิพลของความต้องการของส่วนตัว ของครอบครัว ของญาติพี่น้อง หรือของบุคคลอื่นที่รู้จักส่วนตัวเป็นการเฉพาะ โดยกำหนดนโยบายที่ครอบคลุม 2 เรื่อง คือ

- รายการที่เกี่ยวข้องกัน : บริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมก่อนที่จะทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบทุกรายการ รวมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกัน เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ และเมื่อบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ทำรายการที่เกี่ยวข้องกันแล้ว หากเป็นรายการตามที่กำหนดใน “ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546” บริษัทจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการ ของประกาศดังกล่าว รวมทั้งเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสถานการณ์อื่นๆที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- สถานการณ์อื่นๆที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : แบ่งออกเป็น
  1. การลงทุนทั่วไป บริษัทจะไม่ให้บุคลากรของบริษัทที่เป็นผู้ถือหุ้น หรือได้รับผลประโยชน์จากบริษัทคู่แข่ง หรือผู้ค้า/ผู้ขายที่บริษัทติดต่อธุรกิจด้วย เข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกิจการดังกล่าว เว้นแต่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
  2. การรับของขวัญ บุคลากรทุกระดับไม่ควรรับของขวัญ ตัวโดยสาร บัตรชมกีฬา ข้อเสนอเพื่อการพักผ่อน ที่พักรับรอง หรือข้อเสนอที่ให้เป็นการส่วนตัวต่าง ฯลฯ หากการกระทำดังกล่าวจะนำไปสู่การสร้างข้อผูกมัดให้กับบริษัท หรือทำให้บริษัทสูญเสียผลประโยชน์
  3. การรับงานทางวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใด ๆ บุคลากรทุกระดับของบริษัทสามารถขออนุมัติจากผู้อำนวยการฝ่ายตามสายงาน เพื่อรับงานในสถาบันวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใด ๆ เช่น กรรมการบริษัท ที่ปรึกษา ซึ่งจะช่วยขยายวิสัยทัศน์ และประสบการณ์ให้แก่

บุคลากรผู้นั้น แต่จะต้องไม่นำเอาบริษัท หรือตำแหน่งของตนในบริษัท ไปพัวพันกับกิจกรรมที่ทำภายนอก เว้นแต่ได้รับอนุมัติให้ทำเช่นนั้นได้ด้วย

#### การควบคุมภายใน

บริษัทจัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนว่าบริษัทจะมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิผลและเพิ่มความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน โดยในปี 2561 บริษัทได้ว่าจ้าง บริษัท สำนักงาน เอ็ม เอ็ม เอ็น ซินดิเคท จำกัด ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน โดยมีสัญญาว่าจ้างเป็นรายปี ซึ่งดำเนินการโดยนายมานิตย์ องค์กรพิสุทธิ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งมีความรู้ความสามารถในด้านระบบบัญชีและการควบคุมภายใน ให้เป็นที่ปรึกษาในการวางระบบการควบคุมภายในให้รัดกุม พร้อมทั้งดำเนินการขจัดความเสี่ยงและรายการที่ผิดปกติ โดยมีการทบทวนระบบการควบคุมภายในและประเมินผลการจัดการความเสี่ยงทุกปี และเมื่อครบสัญญาแล้ว บริษัทมีนโยบายจะต่อสัญญารวมทั้งมีนโยบายพัฒนาบุคลากรของบริษัทเข้ามาทำหน้าที่ในส่วนนี้

นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้งให้นายนายณรรวี ช้างหล้าดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ประสานงานกับ บริษัท สำนักงาน เอ็ม เอ็ม เอ็น ซินดิเคท จำกัด และนำเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุก ๆ 3 เดือน

#### **(4) การประชุมคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยจะส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณา ก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท โดยกรรมการสามารถร้องขอสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากเลขานุการบริษัท

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการจะร่วมกับพิจารณากำหนดวาระการประชุม โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้สารสนเทศในรายละเอียดเพิ่มเติม

#### **(5) คำตอบแทน**

บริษัทมีนโยบายกำหนดคำตอบแทนของกรรมการและกรรมการตรวจสอบ ให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจให้สามารถรักษา กรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการได้ คำตอบแทนจะอยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยขออนุมัติคำตอบแทนของกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง กำหนดให้มีความเหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ระดับคำตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนจูงใจในระยะยาวสอดคล้องกับผลงานของบริษัทและการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละราย

#### **(6) การพัฒนากรรมการและผู้บริหารของบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการฝึกอบรมและให้ความรู้อาจกระทำเป็นการภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอก

ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ เลขานุการบริษัทจะจัดให้มีเอกสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของ กรรมการใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจให้แก่กรรมการใหม่

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

### (1) กรรมการอิสระ

บริษัทต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน / พนักงาน / ลูกจ้าง / ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ / ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้ง คู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
5. ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่เป็นกรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
6. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพด้วย
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
9. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียนที่เป็นบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
10. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### (2) กรรมการตรวจสอบ

บริษัทต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน โดยมีคุณสมบัติดังนี้

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กรรมการตรวจสอบทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ และต้อง
3. ไม่มีส่วนร่วมตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
4. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกันที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
5. มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

- มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### (3) การสรรหากรรมการ

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 2 รายจากจำนวนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทั้งหมด 3 ราย มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยในการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ จะพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และเวลาที่เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัทโดยสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ
- ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน
- การออกเสียงลงคะแนนเพื่อการเลือกตั้งกรรมการ จะต้องเป็นไปตามคะแนนเสียงส่วนใหญ่ หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้ที่เป็ประธานที่ประชุมมีเสียงชี้ขาดเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง

### (4) การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณานุมัติ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติต่อไป

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ที่ผ่านมาฝ่ายจัดการจะเป็นผู้ดำเนินการส่งกรรมการของบริษัทหรือคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารงาน เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม

ทั้งนี้ เพื่อให้การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใสมากยิ่งขึ้น ตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นไป บริษัทได้กำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงในการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมนั้นๆ โดยควบคุมการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ให้เป็นไปตามกลยุทธ์และแผนงานธุรกิจภายใต้นโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทได้กำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือ การทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

## การกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการตรวจสอบกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตนในการซื้อขายหลักทรัพย์ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535
2. บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 เพื่อให้บริษัทสามารถตรวจสอบการซื้อขายหุ้นของผู้บริหารทุกราย
3. บริษัทจะดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้หากพบว่ามีการใช้ข้อมูลภายในมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสื่อมเสียและเสียหาย โดยผู้กระทำการเป็นบุคลากรระดับคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษตามความเหมาะสม และหากผู้กระทำผิดเป็นผู้บริหารระดับรองลงไป คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษสำหรับผู้กระทำผิดนั้นๆ

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### นโยบายภาพรวม

ความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ หมายถึง การประกอบกิจการด้วยความดูแลใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ตลอดจนมีธรรมาภิบาลในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ให้เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใสและยุติธรรม บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียตามหลักการแนวทางการรับผิดชอบต่อสังคม 8 ข้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557 ได้กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติเพื่อให้บริษัทและบริษัทย่อยนำมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารจัดการกระบวนการทางธุรกิจ (CSR-in-Process) ดังนี้

### การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรมย่อมก่อให้เกิดความเชื่อมั่นกับผู้เกี่ยวข้อง บริษัทและบริษัทย่อยมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยจรรยาบรรณที่ดีต่อคู่แข่งเพื่อให้เกิดการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงพฤติกรรมการเล่นพรรคเล่นพวก หรือร่วมสมคบคิด (ฮั้ว) กัน
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้กับพนักงานของคู่แข่ง
3. ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยไม่มูลความจริง
4. ไม่สนับสนุนการดำเนินใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง

### การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้อง ไม่สนับสนุนให้มีการสร้างความสำเร็จ ของงานด้วยวิธีการทุจริต คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติตามรายละเอียดหัวข้อ “การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน”

### การเคารพสิทธิมนุษยชน

การเคารพสิทธิมนุษยชน หมายถึง การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชนและสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของมนุษย์ และไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐานของพวกเขา บริษัทและบริษัทย่อยมีเจตนารมณ์ที่จะเคารพและไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยหมั่นตรวจสอบดูแลมิให้ธุรกิจเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงานต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก เป็นต้น
2. ส่งเสริมการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในกิจการของตน และกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล

### การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ดูแลด้านความเป็นอยู่ ความปลอดภัยและสุขอนามัย ในสถานที่ทำงาน ตลอดจนส่งเสริมการเรียนรู้ระดับองค์กรและการพัฒนาบุคลากรเพื่อยกระดับการทำงานของพนักงานอย่างมืออาชีพ พัฒนาระบบการทำงานและสร้างนวัตกรรมในองค์กร โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. จัดให้มีเงื่อนไขในการจ้างงานที่เป็นธรรม และให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ
2. จัดให้มีการดูแลในเรื่องสวัสดิการแก่พนักงานตามสมควร เช่น จัดให้มีวันลาพักผ่านประจำปี การทำงานล่วงเวลาที่สมเหตุสมผล การรักษาพยาบาลตามความจำเป็นและสมควร เป็นต้น
3. การแต่งตั้งโยกย้าย การให้รางวัลและการลงโทษพนักงานจะกระทำด้วยความสุจริตใจ เสมอภาคและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงาน
4. จัดให้มีการดูแลสุขภาพสิ่งแวดล้อมในการทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน
5. พัฒนาพนักงานเพื่อฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
6. ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
7. หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน ตลอดจนปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ

### ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ในราคาเสนอขายที่เหมาะสม รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ แสวงหาช่องทางอย่างไม่หยุดยั้งที่จะเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานตรงตามความต้องการของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม
2. พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจและเพื่อเพิ่มประโยชน์ให้แก่ลูกค้า
3. ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ ไม่เกินความเป็นจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ
4. รักษาความลับของลูกค้าไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

### การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อไม่ก่อให้เกิดปัญหาผลกระทบต่างๆ รวมถึงภาวะโลกร้อน ซึ่งมีผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตมนุษย์และระบบนิเวศน์ บริษัทจึงมีนโยบายไม่กระทำการใดๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีมาตรการประหยัดพลังงาน และพิจารณานำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่
2. พัฒนาสินค้าและบริการที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีความปลอดภัยในการใช้งาน
3. ใช้เทคโนโลยีและขั้นตอนการผลิตที่มีมาตรฐาน โดยคำนึงถึงการลดปริมาณและการบำบัดมลพิษก่อนปล่อยสู่ธรรมชาติ
4. ให้การสนับสนุนกิจกรรมที่จะมีส่วนร่วมสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ

### การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมการใช้กระบวนการทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต ช่วยสร้าง เศรษฐกิจและความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคม โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. การสนับสนุนการจ้างงานในชุมชน
2. แสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคมและชุมชน
3. ปลุกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับ
4. ควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล

### การมีนวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักดีว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ จึงให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กร บริษัทจึงมีนโยบายสนับสนุนส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

(Co-Creation) ในการพัฒนานวัตกรรมที่สร้างความสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่าต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการเจริญเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. วิเคราะห์กระบวนการทำงานอย่างละเอียด เพื่อสร้างโอกาสในการพัฒนาไปสู่การค้นพบนวัตกรรมทางธุรกิจ
2. สร้างโอกาสในการคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อความเจริญเติบโตควบคู่กับการสร้างกำไรของธุรกิจอย่างยั่งยืน
3. การร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐบาลในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสและสังคม เช่น ชาติเข็มนาฬิกาสำหรับผู้พิการ

เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทจะเผยแพร่แนวนโยบายดังกล่าวผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท เช่น จดหมาย อีเมลล์ แบบรายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี (56-2) โดยจะทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอทุกปี

### **การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน**

ความรับผิดชอบต่อสังคมตามนโยบายและแนวปฏิบัติข้างต้นนั้น เป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการดำเนินธุรกิจของกิจการที่บริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามโดยตลอด โดยบริษัทได้ดำเนินงานตามนโยบายและแนวทางที่กำหนด ตั้งแต่ขั้นตอนการจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม และเพื่อให้เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม หลีกเลี่ยงพฤติกรรมการเล่นพรรคเล่นพวก ทางบริษัทจึงไม่มีนโยบายในการซื้อสินค้ากับผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) รายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ โดยมีการสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลายราย เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบราคาและเพิ่มอำนาจการต่อรอง

สำหรับกระบวนการผลิตสินค้า บริษัทมีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพสินค้าตั้งแต่เริ่มต้นการผลิตจนถึงขั้นตอนสุดท้าย ก่อนที่จะส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า รวมถึงการให้คำแนะนำในการนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปใช้ในกระบวนการผลิตของลูกค้าเพื่อช่วยลดเวลาในการทำงาน (Cycle Time) ในการผลิต ตลอดจนฝ่ายการตลาดจะติดตามผลหลังการขาย เพื่อรับฟังปัญหาข้อเสนอนะจากลูกค้า แล้วนำมาปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆที่หลากหลายให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญและประสบการณ์ ผู้บริหารบริษัทจึงได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคล และมีนโยบายส่งเสริมบุคลากรรุ่นใหม่ที่มีความรู้ ความสามารถ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี โดยการจัดอบรมพนักงานและเปิดโอกาสให้พนักงานได้เรียนรู้และได้ประสบการณ์ในการรับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตจากต่างประเทศ ซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องจักรนั้นๆ โดยตรง

### **การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม**

- ไม่มี -

### **กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR-after-process)**

บริษัทมีนโยบายทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเมื่อมีโอกาสที่เหมาะสม

### **การป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน**

การทุจริต (Corruption) หมายถึง การใช้อำนาจที่ได้มาหรือการใช้ทรัพย์สินที่มีอยู่ในทางมิชอบ เพื่อประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน คนรู้จัก หรือประโยชน์อื่นใดอันมิควรได้ ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อประโยชน์ของผู้อื่น การทุจริตอาจเกิดได้หลายลักษณะ เช่น การติดสินบนเจ้าพนักงานด้วยการให้หรือการรับสินบนทั้งที่เป็นเงินและสิ่งของ การมีผลประโยชน์ทับซ้อน การฟอกเงิน การยกยอก การปกปิดข้อเท็จจริง การขัดขวางกระบวนการยุติธรรม เป็นต้น

บริษัทและบริษัทย่อยได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติที่เหมาะสมของ คณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน ในจรรยาบรรณทางธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความเสียหายที่จะเกิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่

20 กุมภาพันธ์ 2557 จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทและบริษัทย่อย กระทำการอันใดที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อประโยชน์ทางตรงหรือทางอ้อมต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก ไม่ว่าจะอยู่ในฐานะผู้รับหรือผู้ให้ ทั้งที่เป็นตัวเงินหรือที่ไม่เป็นตัวเงิน แก่หน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน ที่บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินธุรกิจ หรือติดต่อด้วย โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ซื่อสัตย์และยึดมั่นในความเป็นธรรม
2. ไม่รับสินบนหรือติดสินบน แก่ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ตนทำหน้าที่รับผิดชอบทั้งโดยตรงหรือโดยอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์ในทางมิชอบ
3. ในการจัดซื้อจัดจ้าง / การจ่ายค่าคอมมิชชั่น ต้องดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
4. หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งอาจนำมาซึ่งการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น ไม่ถือหุ้นในบริษัทคู่แข่ง หลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่ผู้อื่น
5. มีความรับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
6. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่รัดกุมมีประสิทธิภาพ และมีการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในทุกปี ทั้งนี้บริษัทได้มีการว่าจ้างบริษัทภายนอก (Outsource) ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อประเมินความเสี่ยงและรายการที่ผิดปกติ โดยจะนำเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุกๆ 3 เดือน
7. หากพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อม ควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบทันที โดยบริษัทจะรักษาความลับของผู้แจ้งหรือร้องเรียนการทุจริต

เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทจะเผยแพร่่นโยบายดังกล่าวผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท เช่น จดหมาย อีเมลล์ แบบรายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี (56-2) โดยจะทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอทุกปี

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### การประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินระบบควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ทั้ง 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม ภายหลังจากการประเมินแล้วคณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัท มีระบบควบคุมภายในในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว และมีระบบควบคุมภายในในด้านต่างๆ ทั้ง 5 ส่วน ที่มีความเหมาะสมและเพียงพอในการที่จะป้องกันทรัพย์สินอันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีความอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน นอกจากนี้บริษัท ยังมีระบบการจัดเก็บเอกสารสำคัญที่ทำให้กรรมการ ผู้สอบบัญชี และผู้มีอำนาจตามกฎหมายสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาอันควร

### ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีสำหรับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

จากการสอบทานระบบการควบคุมภายในปี 2561 ผู้สอบบัญชีแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 ว่าไม่พบประเด็นเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ จึงไม่มีรายงานข้อสังเกตสำหรับระบบควบคุมภายในของบริษัทในสำหรับปี 2561

### ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ได้แต่งตั้งบริษัท สำนักงาน เอ็ม เอ็ม เอ็น ซินดิเคท จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทสำหรับปี 2561 ซึ่งบริษัท สำนักงาน เอ็ม เอ็ม เอ็น ซินดิเคท จำกัด ได้มอบหมายให้ นายมานิตย์ องค์กรพิสุทธิ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท สำนักงาน เอ็ม เอ็ม เอ็น ซินดิเคท จำกัด และ นายมานิตย์ องค์กรพิสุทธิ แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน โดยนายมานิตย์ องค์กรพิสุทธิ เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งมีความรู้ความสามารถในด้านระบบบัญชีและการควบคุมภายในเป็นอย่างดี สามารถให้คำปรึกษาในการวางระบบการควบคุมภายในให้แข็งแกร่ง พร้อมทั้งดำเนินการขจัดความเสี่ยงและรายการสิ่งผิดปกติโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัททำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานและเป็นเลขานุการกรรมการตรวจสอบ ในขณะเดียวกันก็ทำการศึกษาระบบวิธีการตรวจสอบภายในจากผู้เชี่ยวชาญเพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในอนาคต ทั้งนี้ผู้ตรวจสอบภายในจะทำการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนการตรวจสอบภายในรายปี ดำเนินการตรวจสอบ ตลอดจนตรวจติดตามผลการปรับปรุงระบบ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุกไตรมาส มีวัตถุประสงค์เพื่อการประเมินประสิทธิภาพและความเหมาะสมเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ในปัจจุบัน การปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งความเหมาะสมและเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท โดยที่ผ่านมาผู้ตรวจสอบภายในได้เข้าตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงานของบริษัท ให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานซึ่งผู้บริหารให้ความสำคัญและได้ดำเนินการปรับปรุงตามคำแนะนำของผู้ตรวจสอบภายในแล้ว ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกันโดยทั่วไป ในปี 2561

รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 7 เรื่องรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการเข้าทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องมีการนำเสนอเรื่องดังกล่าวให้กับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำการพิจารณาและอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกิจการ และเพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนรวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการ กสศ. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้

สำหรับรายการระหว่างกันที่เป็นกรณีการค้าปกติ เช่น การซื้อสินค้า การจำหน่ายสินค้า เป็นต้น บริษัทมีนโยบายที่จะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าและการค้าปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นต่อรายการดังกล่าวทุกไตรมาส โดยความสมเหตุสมผลของรายการจะพิจารณาจากราคาตลาด รวมถึงเงื่อนไขและความจำเป็นที่กระทบต่อการประกอบธุรกิจ เช่น ระยะเวลาการจัดส่ง คุณสมบัติเฉพาะของสินค้า เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

### แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไปโดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม ทั้งนี้บริษัท และ/หรือ กลุ่มบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคาอัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นด้วย หากมีรายการใดที่เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎ ประกาศ และ/หรือข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทอาจให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย: บาท

ฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	ณ 31 ธันวาคม 2559		ณ 31 ธันวาคม 2560		ณ 31 ธันวาคม 2561	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	264,934,113	20.75	137,849,567	8.64	203,507,945	12.26
เงินลงทุนชั่วคราว	715,802	0.06	655,513	0.04	633,613	0.04
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	231,888,752	18.16	275,268,157	17.25	293,847,597	17.71
สินค้าคงเหลือ	178,572,915	13.99	210,785,882	13.21	253,640,241	15.28
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	772,888	0.06	2,277,843	0.14	4,120,390	0.25
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>676,884,470</b>	<b>53.01</b>	<b>626,836,963</b>	<b>39.29</b>	<b>755,749,786</b>	<b>45.54</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	1,760,000	0.14	3,100,000	0.19	3,358,400	0.20
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	546,067,691	42.77	921,605,200	57.77	861,921,419	51.94
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	51,133,522	4.00	42,980,218	2.69	35,607,814	2.15
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	974,827	0.08	864,798	0.05	2,914,714	0.18
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>599,936,040</b>	<b>46.99</b>	<b>968,550,216</b>	<b>60.71</b>	<b>903,802,347</b>	<b>54.46</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,276,820,510</b>	<b>100.00</b>	<b>1,595,387,179</b>	<b>100.00</b>	<b>1,659,552,133</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สิน</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน	63,025,326	4.94	108,123,451	6.78	92,158,824	5.55
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	137,776,455	54.39	166,611,421	10.44	122,898,675	7.41
เงินกู้ยืมระยะสั้น	10,745,285	0.84	5,413,104	0.34	1,510,033	0.09
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15,607,732	1.22	66,577,203	4.17	82,899,986	5.00
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	8,514,824	0.67	10,906,517	0.68	6,728,168	0.41
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	9,063	0.00	102,754	0.01
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>235,669,622</b>	<b>18.46</b>	<b>357,640,759</b>	<b>22.42</b>	<b>306,298,440</b>	<b>18.46</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,774,665	0.22	114,355,666	7.17	112,807,228	6.80
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	3,885,936	0.30	3,424,216	0.21	3,267,436	0.20
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	10,992,683	0.86	16,261,745	1.02	14,558,336	0.88
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>17,653,284</b>	<b>1.38</b>	<b>134,041,627</b>	<b>8.40</b>	<b>130,633,000</b>	<b>7.87</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>253,322,906</b>	<b>19.84</b>	<b>491,682,386</b>	<b>30.82</b>	<b>436,931,440</b>	<b>26.33</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	300,000,340	23.50	300,000,340	18.80	300,000,340	18.08
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	300,000,340	23.50	300,000,340	18.80	300,000,340	18.08
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	214,951,946	16.83	214,951,946	13.47	214,951,946	12.95
กำไรสะสม:						
สำรองตามกฎหมาย	29,862,606	2.34	30,000,034	1.88	30,000,034	1.88
ยังไม่ได้จัดสรร	373,006,031	29.21	455,201,420	28.53	560,524,397	33.78
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	808,592	0.06	(13,796,314)	(0.86)	(21,167,815)	(1.28)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>	<b>918,629,515</b>	<b>71.95</b>	<b>986,357,426</b>	<b>61.83</b>	<b>1,084,308,902</b>	<b>65.34</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	104,868,089	8.21	117,347,367	7.36	138,311,791	8.33
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,023,497,604</b>	<b>80.16</b>	<b>1,103,704,793</b>	<b>69.18</b>	<b>1,222,620,693</b>	<b>73.67</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,276,820,510</b>	<b>100.00</b>	<b>1,595,387,179</b>	<b>100.00</b>	<b>1,659,552,133</b>	<b>100.00</b>

## งบกำไรขาดทุน

หน่วย: บาท

ผลการดำเนินงาน	งบการเงินรวม					
	2559		2560		2561	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายและให้บริการ	819,098,036	99.14	996,703,520	99.25	1,113,201,111	99.61
รายได้อื่น	7,106,425	0.86	7,512,685	0.75	4,347,009	0.39
<b>รวมรายได้</b>	<b>826,204,461</b>	<b>100.00</b>	<b>1,004,216,205</b>	<b>100.00</b>	<b>1,117,548,120</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขายและบริการ	497,137,165	60.17	587,657,007	58.51	673,593,192	60.27
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	161,513,297	19.55	186,211,839	18.54	192,569,029	17.23
ต้นทุนทางการเงิน	7,663,431	0.93	10,652,761	1.06	17,691,608	1.58
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b>	<b>666,313,893</b>	<b>80.65</b>	<b>784,431,607</b>	<b>78.11</b>	<b>833,853,830</b>	<b>79.09</b>
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>159,890,568</b>	<b>19.35</b>	<b>219,784,598</b>	<b>21.89</b>	<b>233,694,290</b>	<b>20.91</b>
ภาษีเงินได้	17,493,130	2.12	38,315,770	3.82	25,165,679	2.25
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>142,397,438</b>	<b>17.24</b>	<b>181,468,828</b>	<b>18.07</b>	<b>208,528,611</b>	<b>18.66</b>

## การแบ่งปันกำไรสำหรับปี

ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	117,885,777	14.27	148,296,624	14.77	174,287,748	15.60
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	24,511,661	2.97	33,172,204	3.30	34,240,863	3.06
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>142,397,438</b>	<b>17.24</b>	<b>181,468,828</b>	<b>18.07</b>	<b>208,528,611</b>	<b>18.66</b>

## กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	0.4476	0.4943	0.5810
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	263,381,611	300,000,340	300,000,340

## งบกำไรขาดทุนแบบเบ็ดเสร็จ

หน่วย: บาท

ผลการดำเนินงาน	งบการเงินรวม					
	2559		2560		2561	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>	<b>142,397,438</b>	<b>17.24</b>	<b>181,468,828</b>	<b>18.07</b>	<b>208,528,611</b>	<b>18.66</b>
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์	110,420	0.01	34,871	0.00	(2,496,386)	(0.22)
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน						
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเมื่อขาย	3,553	0.00	9,251	0.00	14,966	0.00
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(6,232,647)	(0.75)	(24,735,576)	(2.47)	(12,685,601)	(1.14)
<b>กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>	<b>136,278,764</b>	<b>16.49</b>	<b>156,733,252</b>	<b>15.61</b>	<b>193,361,590</b>	<b>17.30</b>

## ส่วนของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จที่เป็นของ

ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	114,052,950	13.80	132,629,602	13.21	163,738,911	14.65
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	22,225,814	2.69	24,103,650	2.40	24,103,650	2.65
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>136,278,764</b>	<b>16.49</b>	<b>156,733,252</b>	<b>15.61</b>	<b>156,733,252</b>	<b>17.30</b>

## งบกระแสเงินสด

หน่วย: บาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	2559	2560	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	159,890,568	219,784,598	233,694,290
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (โอนกลับ)ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	97,133,961 (1,271,710)	102,337,662 853,559	150,679,252 (692,238)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	6,429,873 (425,220)	4,779,744 (536,406)	4,546,017 (160,772)
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1,100,220)	(312,805)	119,861
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,024,805	1,449,671	1,268,055
ต้นทุนทางการเงิน	7,663,431	10,652,761	17,691,608
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	269,345,488	339,008,784	407,146,073
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(45,149,712)	(43,987,985)	(19,805,486)
สินค้าคงเหลือ	(26,867,448)	(36,992,712)	(47,400,375)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,895,377	(1,310,689)	(1,842,546)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	302,240	110,029	(201,024)
หนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(2,519,607)	12,940,368	7,114,274
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(445,127)	9,063	93,691
<b>เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน</b>	196,561,211	269,420,895	345,104,607
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(4,499,800)	(202,400)	(5,636,150)
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(6,898,136)	(10,164,366)	(17,248,944)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(12,795,639)	(36,580,065)	(29,500,809)
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	172,367,636	222,474,064	292,718,704
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุน	(712,400)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(111,141,185)	(457,447,134)	(138,963,326)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	822,271	659,934	1,564,590
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	1,244,150	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาว	-	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาวะผูกพันลดลง(เพิ่มขึ้น)	708,600	(1,340,000)	(258,400)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	(109,078,564)	(458,127,200)	(137,657,136)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(16,508,137)	45,103,764	(15,964,627)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(1,566,023)	(2,168,875)	(1,640,033)
เงินกู้ยืมระยะสั้น	(2,430,783)	(5,332,181)	(3,903,071)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	197,953,286	93,354,749
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(29,293,404)	(36,697,681)	(77,875,680)
เงินสดจ่ายปันผล	(31,295,010)	(65,998,678)	(66,000,053)
เงินสดรับชำระค่าหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	573,429	4,154,236	8,153,098
เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อยให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(5,843,272)	(14,681,620)	(16,598,735)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	159,520,358	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	73,157,158	122,322,251	(80,474,352)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15,337	100,156	(147,231)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	134,286,864	(127,084,546)	65,658,378
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	130,647,249	264,934,113	137,849,567
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี</b>	264,934,113	137,849,567	203,507,945

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	งบการเงินรวม		
	2559	2560	2561
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.87	1.73	2.47
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	2.11	1.14	1.62
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.75	0.74	0.88
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	3.91	3.93	3.91
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	93	93	93
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	2.95	3.02	2.90
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	124	121	126
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	6.33	5.95	4.65
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	58	61	78
วงจรเงินสด (วัน)	159	153	141
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	39.31%	41.05%	39.49%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	20.28%	22.95%	22.49%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	102.87%	96.54%	116.44%
อัตรากำไรสุทธิสำหรับปี (%)	17.24%	18.07%	18.66%
อัตราส่วนกำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (%)	14.27%	14.77%	15.60%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	14.78%	15.57%	16.83%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	10.25%	10.33%	10.71%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	41.77%	36.19%	40.28%
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.72	0.70	0.69
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.28	0.50	0.40
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	27.84	26.49	18.97
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.87	0.38	0.96
อัตรากำไรจ่ายปันผล (%)	42.37%	42.48%	37.87%
อัตรากำไรต่อหุ้น (บาท)	0.4476	0.4943	0.5810

## การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

### การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2561

บริษัท แอสเซี่ยน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) หรือ “HTECH” และบริษัทย่อย มีผลการดำเนินงานสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)	ปี 2560	ปี 2561	เปลี่ยนแปลง	
			ล้านบาท	%
รายได้จากการขายและบริการ	996.70	1,113.20	116.50	10.47
รายได้รวม	1,004.22	1,117.55	113.33	10.14
กำไรสุทธิสำหรับงวด	181.47	208.53	27.06	12.98
กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	148.30	174.29	25.99	14.91

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท มีโครงสร้างรายได้ สำหรับบริษัท และบริษัทย่อย แบ่งตามประเภทธุรกิจ ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	ปี 2560		ปี 2561		เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
เครื่องมือตัดเชื่อมโลหะที่มีลักษณะเฉพาะ <sup>1</sup>	509.89	50.77	591.03	52.89	81.15	15.91
เครื่องมือตัดเชื่อมโลหะที่มีลักษณะเป็นมาตรฐาน <sup>2</sup>	426.96	42.52	457.48	40.94	30.51	7.15
อุปกรณ์และชิ้นส่วนโลหะ <sup>3</sup>	59.85	5.96	64.69	5.79	4.84	8.08
รายได้อื่น <sup>4</sup>	7.51	0.75	4.35	0.39	(3.17)	(42.14)
รวม	1,004.22	100.00	1,117.55	100.00	113.33	11.29

หมายเหตุ: <sup>1</sup> รายได้จากบริษัทแม่, บริษัทย่อย HP+ATEK และ HV

<sup>2</sup> รายได้จากบริษัทย่อย FDM, HS, HY, HI และ HENG

<sup>3</sup> รายได้จากบริษัทย่อย HM

<sup>4</sup> รายได้อื่น ๆ จากกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน, กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ, ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

### รายได้

ในงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 1,117.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 113.33 ล้านบาท คิดเป็น 11.29% จากงวดเดียวกันในปี 2560 ซึ่งมีรายได้รวม 1,004.22 ล้านบาท รายได้ที่เพิ่มขึ้น เป็นผลหลักจากการเติบโตของรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศที่เพิ่มขึ้น 104.51 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 89.71% ของรายได้ที่เพิ่มขึ้นทั้งหมด โดยเป็นส่วนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 57.55 ล้านบาท (หักรายได้ระหว่างกันแล้ว) และส่วนของบริษัทย่อยในประเทศ 3 บริษัท รวม 46.96 ล้านบาท (หักรายได้ระหว่างกันแล้ว)

โดยรายได้หลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมาจากลูกค้าใน 2 กลุ่มอุตสาหกรรมหลัก คือ ผู้ผลิตชิ้นส่วนฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ (HDD) ซึ่งมีฐานการผลิตที่ใหญ่ที่สุดอยู่ในประเทศไทย และผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ซึ่งตั้งแต่ช่วงครึ่งปีหลัง 2559 จนถึงช่วงครึ่งปีแรกของปี 2561 ที่ผ่านมา อุตสาหกรรมฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ในประเทศไทยมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากการย้ายฐานการผลิตจากต่างประเทศเข้ามาในประเทศไทย รวมถึงลูกค้ารายหลักมีการขยายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น บริษัทใหญ่ (HTECH) จึงตัดสินใจก่อสร้างอาคารโรงงานใหม่เพิ่มช่วงปลายปี 2559 เพื่อขยายกำลังการผลิต เนื่องจากเดิมกำลังการผลิตของบริษัทฯ ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า โดยได้มีการสั่งซื้อและทยอยติดตั้งเครื่องจักรตลอดทั้งปี 2560 จนอาคารโรงงานใหม่ก่อสร้างเสร็จเรียบร้อย และเริ่มใช้งานอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2560 ส่งผลให้รายได้ของบริษัทฯ เติบโตอย่างต่อเนื่อง จนมาในช่วงไตรมาส 4/2561 อุตสาหกรรมฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์เริ่มส่งสัญญาณชะลอตัวเป็นผลจาก demand ที่ลดลงจากสภาวะเศรษฐกิจโลก และผลกระทบจากสงครามทางการค้าระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกา ประกอบกับช่วงไตรมาส 4 และ 1 ของทุกปี จะเป็นช่วง low season ของลูกค้าในกลุ่ม HDD ทำให้ลูกค้าหลักในกลุ่มนี้มี

มูลค่าซึ่งลดลงไปในช่วงปลายปี 2561 โดยรวมทั้งปี บริษัทใหญ่จึงมีรายได้จากการขาย 506.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 42.61 ล้านบาท คิดเป็น 9.18% จากปี 2560 และรายได้รวม 546.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 36.17 ล้านบาท คิดเป็น 7.09% จากปีก่อน (โดยบริษัทมีเงินปันผลรับเพิ่มขึ้นจากบริษัทย่อยจาก 27.71 ล้านบาทในปีก่อน เป็น 31.94 ล้านบาทในปีนี้ หรือเพิ่มขึ้น 4.22 ล้านบาท)

ทั้งนี้ แม้ว่ายอดขายจากกลุ่มลูกค้า HDD ในปีที่ผ่านมาจะไม่เติบโตต่อเนื่องจากมาตรการไว้ บริษัทฯยังได้รับอานิสงค์จากการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศ ส่งผลให้บริษัท แอสเซี่ยน ทูลส์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (HENG) บริษัทย่อยซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าในพื้นที่จังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือที่เพิ่งก่อตั้งในช่วงไตรมาส 4/2559 มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากที่มีรายได้รวม 39.70 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 50.78 ล้านบาทในปี 2561 (เพิ่มขึ้น 27.92%) และบริษัท เอฟ ดี เอ็ม เทคโนโลยี จำกัด (FDM) ซึ่งมีลูกค้าหลักอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์มีรายได้เติบโตในทิศทางเดียวกัน จาก 144.92 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 176.18 ล้านบาทในปี 2561 (เพิ่มขึ้น 21.57%)

ส่วนรายได้รวมของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ในปี 2561 เพิ่มขึ้นรวม 11.99 ล้านบาท โดยเป็นผลหลักจากการจัดตั้งโรงงานผลิตในประเทศเวียดนาม ทำให้บริษัท Halcyon Technology Vietnam Co., Ltd. (HV) มีรายได้รวมเพิ่มขึ้น 32.38% จาก 21.43 ล้านบาท เป็น 28.36 ล้านบาท ทั้งนี้ เนื่องจากค่าเงินบาทที่แข็งตัวในปี 2561 ที่ผ่านมา เทียบกับสกุลเงินอื่นๆในภูมิภาค และสกุลเงิน USD ทำให้อัตราการเติบโตของรายได้จากบริษัทย่อยในต่างประเทศต่ำกว่าความเป็นจริงเมื่อแปลงค่าเงินมาเป็นเงินบาทไทย โดยเฉพาะในบริษัทย่อยที่ประเทศฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และเวียดนาม ซึ่งผลต่างของค่าเงินดังกล่าวมีผลกับอัตราการเติบโตประมาณ 5-10%

ส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2561 มีจำนวน 4.35 ล้านบาท ลดลงจาก 7.51 ล้านบาทในปีก่อน โดยรายได้อื่นๆ ประกอบด้วยกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ดอกเบี้ยรับ รายได้จากการขายเศษเหล็ก เป็นต้น

#### **ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น**

ต้นทุนขายหลักของบริษัทฯและบริษัทย่อย ประกอบด้วย ต้นทุนสินค้าและวัตถุดิบ ค่าเสื่อมราคา และค่าแรง ซึ่งในปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายรวม 673.59 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 60.51% ของยอดขาย เทียบกับปีก่อนมีต้นทุนขายรวม 587.57 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 58.95% ของยอดขาย ซึ่งเป็นผลหลักมาจากการเริ่มบันทึกค่าเสื่อมราคาในส่วนของอาคารและเครื่องจักรใหม่ที่บริษัทฯลงทุนเพื่อขยายกำลังการผลิตทั้งในส่วนของบริษัทใหญ่ และบริษัทย่อย HV โดยค่าเสื่อมราคารวมเพิ่มขึ้นจาก 95.10 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 143.51 ล้านบาทในปี 2561 ในขณะที่โครงสร้างต้นทุนอื่นๆไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นนัยยะสำคัญ ส่งผลให้ในปี 2561 งบการเงินรวมของบริษัทฯมีกำไรขั้นต้นจำนวน 439.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.45% จาก 409.14 ล้านบาทในปีก่อน โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นคิดเป็น 39.49% และ 41.05% ของยอดขายตามลำดับ

#### **ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร**

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อย ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการขาย เช่น เงินเดือนและโบนัสพนักงานฝ่ายขาย ค่าคอมมิชชั่น ค่าใช้จ่ายในการส่งออก เป็นต้น และค่าใช้จ่ายในการบริหาร เช่น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผู้บริหารและพนักงานสำนักงาน ค่าตอบแทนกรรมการ ค่าเช่าสำนักงาน ค่าบริการวิชาชีพ เป็นต้น ซึ่งในปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายรวม 192.57 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนมีค่าใช้จ่ายรวม 186.21 ล้านบาท โดยมีค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้น 6.36 ล้านบาท คิดเป็น 3.41% จากปีก่อน สัดส่วนค่าใช้จ่ายรวมของบริษัทฯลดลงจาก 18.68% ของยอดขายเป็น 17.30% ในปีที่ผ่านมา โดยมีสัดส่วนค่าใช้จ่ายขายลดลงเล็กน้อยจาก 5.68% เป็น 5.23% เนื่องจากค่าใช้จ่ายขายจะมีค่าคอมมิชชั่นเป็นหลัก ซึ่งจะผันแปรไปตามยอดขาย เช่นเดียวกับค่าใช้จ่ายขายรายการอื่นเป็นส่วนใหญ่ และสัดส่วนค่าใช้จ่ายบริหารลดลงมากกว่าจาก 13.00% เป็น 12.07% เนื่องจากบริษัทฯไม่ได้มีรายการค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นระหว่างปี ยกเว้นการปรับเพิ่มฐานเงินเดือนและโบนัสพนักงานประจำปีซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายบริหารหลักของบริษัทฯ

#### **กำไรสุทธิ**

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิสำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 208.53 ล้านบาท และกำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่จำนวน 174.29 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ 18.66% และ 15.60% ต่อรายได้รวมตามลำดับ (เทียบกับ 18.07% และ 14.77% ในปีก่อน) และงบการเงินเฉพาะกิจการ มีกำไรสุทธิสำหรับงวดปีจำนวน 139.03 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ

25.44% ของรายได้รวม (เทียบกับ 24.80% ในปีก่อน) โดยรวมกลุ่มบริษัทที่กำไรเพิ่มขึ้นตามรายได้ที่เพิ่มขึ้น แต่มีอัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวลดลงจากปีก่อน เป็นผลหลักจากต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากบริษัทใหญ่ เนื่องจากเริ่มมีการรับรู้ค่าเสื่อมราคาเต็มไตรมาสในส่วนของโรงงานใหม่ตั้งแต่ต้นปี 2561 ทั้งนี้สัดส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้ลดลง แม้ว่าบริษัทจะมีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 7.04 ล้านบาทจากปีก่อน จากการกู้ยืมเงินเพื่อชำระค่าก่อสร้างอาคารและค่าเครื่องจักร แต่เนื่องจากบริษัทเริ่มใช้สิทธิ BOI ซึ่งละเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในส่วนของรายได้จากโรงงานใหม่ ทำให้มีค่าใช้จ่ายภาษีลดลงจากปีก่อน 13.15 ล้านบาท ส่งผลให้โดยรวมอัตรากำไรสุทธิปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อน

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินในปี 2561

### **สินทรัพย์**

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับ 1,659.55 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 755.75 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเท่ากับ 903.80 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 45.54% และ 54.46% ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ โดยสินทรัพย์ที่สำคัญประกอบด้วย

(1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 203.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 137.85 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 หรือเพิ่มขึ้น 65.66 ล้านบาท คิดเป็น 47.63% จากปีก่อน โดยเป็นเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 292.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 70.24 ล้านบาทจากปีก่อนจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นเป็นหลัก เงินสดใช้ในกิจกรรมลงทุนจำนวน 137.66 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 458.13 ล้านบาท จากการจ่ายชำระค่าเครื่องจักรที่ติดตั้งเพิ่มระหว่างปีเพื่อลดปัญหาหาคอขวดในกระบวนการผลิต เงินสดใช้ในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 80.47 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนได้มา 127.08 ล้านบาท โดยในปี 2560 บริษัท มีเงินสดรับจากการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสูงถึง 197.95 ล้านบาท เพื่อจ่ายชำระค่าเครื่องจักรและค่าก่อสร้างอาคารโรงงานใหม่ ซึ่งในปี 2561 ลดลงเหลือ 93.35 ล้านบาท และมีเงินสดจ่ายคืนเงินกู้เพิ่มขึ้นเช่นกัน ทำให้โดยรวมบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปีเพิ่มขึ้นมาก

(2) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ สิ้นปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 293.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 275.27 ล้านบาท ในปีก่อน โดยเป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ 178.22 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน 60.65% เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน 82.03 ล้านบาท คิดเป็น 27.92% และเกิน 3 เดือนรวม 8.29 ล้านบาท คิดเป็น 2.82% โดยบริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับปีก่อนที่ 93 วัน ทั้งนี้ นโยบายของบริษัทในการให้เครดิตลูกหนี้การค้าทั่วไป คือ ประมาณ 30-90 วัน และ 90 วันสำหรับบริษัทย่อย โดยเนื่องจากบริษัทย่อย HV เพิ่งเริ่มดำเนินการและยังมีสภาพคล่องทางการเงินน้อย จึงมีการชำระหนี้ล่าช้าไปบ้าง ทำให้ในส่วนของบริษัทฯ มีลูกหนี้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่เกินกำหนดชำระรวม 17.70 ล้านบาท จากลูกหนี้ทั้งหมดของบริษัทจำนวน 135.98 ล้านบาท ทั้งนี้ไม่ได้แสดงว่าบริษัทจะมีความเสี่ยงต่อหนี้สูญเพิ่มขึ้นแต่อย่างใด นอกจากนี้ สำหรับลูกหนี้อื่นๆบริษัทมีนโยบายตรวจสอบวงเงิน เพื่อลดความเสี่ยงจากหนี้สูญเป็นประจำตามนโยบายการตรวจสอบภายในของบริษัท

(3) สินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 253.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 210.79 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 เนื่องจากการสำรองสินค้าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้นสำหรับรองรับการจัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศ โดยสินค้าคงเหลือประกอบด้วยวัตถุดิบ งานระหว่างทำ และสินค้าสำเร็จรูป ทั้งนี้ บริษัทฯมีนโยบายการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือโดยพิจารณาจากปัจจัยหลายอย่าง ได้แก่ ความสามารถและโอกาสในขายสินค้าในอนาคต, ระยะเวลาจัดเก็บสินค้าประกอบกับวงจรอายุของสินค้า, สินค้าที่ไม่มีความเคลื่อนไหวเป็นระยะเวลานาน เป็นต้น โดยจะมีการทบทวนรายการอย่างน้อยทุกสามเดือน หรือทุกไตรมาส ซึ่งสินค้าคงเหลือดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่ทำสำรองไว้สำหรับงานตามที่ถูกคำสั่ง เป็นงานในกลุ่ม Cutting Tools ซึ่งสามารถนำสินค้าเหล่านี้ไปปรับเปลี่ยน และ Modify เพื่อขายใหม่ได้ ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ 27.43 ล้านบาท เทียบกับปีก่อน 22.89 ล้านบาท

(4) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) ณ สิ้นปี 2561 มีมูลค่าเท่ากับ 861.92 ล้านบาท ลดลงจาก 921.60 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 จากการตัดค่าเสื่อมราคา รวม 143.51 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนของอาคารโรงงานใหม่ของบริษัทใหญ่ และเครื่องจักรที่ลงทุนเพิ่มเป็นหลัก ในขณะที่มีการซื้อเพิ่มรวม 89.19 ล้านบาทในส่วนต่อเติมอาคาร และเครื่องจักรที่ซื้อมาติดตั้งเพิ่มระหว่างปีเพื่อลดปัญหาหาคอขวดในกระบวนการผลิต

(5) สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ณ สิ้นปี 2561 ได้แก่ ส่วนแบ่งการตลาดและความสัมพันธ์กับลูกค้าจากการควบรวมกิจการของ FDM และการลงทุนในบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์และมาเลเซีย มีมูลค่าเท่ากับ 35.61 ล้านบาท ลดลงจาก 42.98 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 เนื่องจากมีการตัดจำหน่ายระหว่างปี โดยการซื้อกิจการดังกล่าวจะทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งทางการตลาดของผลิตภัณฑ์เครื่องตัดเชื่อมโลหะเพิ่มขึ้นทั้งในส่วนของในประเทศ และจากการขยายตลาดไปยังฐานลูกค้าในประเทศสิงคโปร์และมาเลเซีย นอกจากนั้นยังทำให้กลุ่มบริษัทสามารถจำหน่ายสินค้าบางชนิดได้ในราคาสูงขึ้นเนื่องจากการจำหน่ายไปยังผู้รับซื้อโดยตรงโดยไม่ต้องผ่านตัวแทน อีกทั้งยังทำให้บริษัทฯ ได้นักการตลาดทางการตลาดที่มีความรู้ความสามารถเข้ามาร่วมบริหารงาน

### หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมมูลค่า 436.93 ล้านบาท ลดลงจาก 491.68 ล้านบาทในปีก่อน โดยหนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทอยู่ในรูปของหนี้สินหมุนเวียน โดย ณ สิ้นปี 2561 มีหนี้สินหมุนเวียนมูลค่าเท่ากับ 306.30 ล้านบาท ลดลงจาก 357.64 ล้านบาทในปีก่อน หนี้สินไม่หมุนเวียนลดลงเช่นกันจาก 134.04 ล้านบาท เป็น 130.63 ล้านบาท โดยหนี้สินส่วนใหญ่เป็นของบริษัทใหญ่ เนื่องจากในปี 2560 มีการขยายกิจการและมีความจำเป็นต้องใช้เงินสูงจึงทำให้บริษัทฯ ต้องกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ในปี 2561 ได้มีการทยอยจ่ายชำระหนี้ดังกล่าวทำให้ลดลงตามลำดับ โดยรายการหนี้สินที่สำคัญประกอบด้วย

(1) เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ สิ้นปี 2561 มีมูลค่ารวม 92.16 ล้านบาท เทียบกับปีก่อน 108.12 ล้านบาท ลดลง 15.96 ล้านบาท และเป็นส่วนของบริษัทใหญ่ที่ลดลง 14.64 ล้านบาท โดยทั้งหมดเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน อัตราดอกเบี้ย MLR-1.5%

(2) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นๆ ณ สิ้นปี 2561 มีมูลค่ารวม 122.90 ล้านบาท เทียบกับปีก่อน 166.61 ล้านบาท ลดลง 43.71 ล้านบาท โดยเป็นเจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวรลดรวม 50.69 ล้านบาท นอกจากนี้เป็นรายการเจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และอื่นๆ เพิ่มขึ้นรวม 6.98 ล้านบาท

(3) เงินกู้ยืมระยะยาว ณ สิ้นปี 2561 มีมูลค่ารวม 112.81 ล้านบาท เทียบกับปีก่อน 114.36 ล้านบาท ลดลง 1.55 ล้านบาท เป็นส่วนของบริษัทใหญ่เกือบทั้งหมดเช่นกัน โดยเป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งหมด 8 วงเงิน มีมูลค่ารวม 191.57 ล้านบาท โดยมีส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวม 82.90 ล้านบาท

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่เท่ากับ 1,084.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 986.36 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 โดยเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 300.00 ล้านบาท ส่วนมูลค่าหุ้นสามัญ 214.95 ล้านบาท และมีเงินทุนสำรองตามกฎหมาย 30.00 ล้านบาท เท่ากับปีก่อน นอกจากนี้ มีกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรอีก 560.52 ล้านบาท และองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น -21.17 ล้านบาท

### การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินในปี 2561

#### สภาพคล่อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานปี 2561 จำนวน 292.72 ล้านบาท เทียบกับปีก่อน 222.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 69.89 ล้านบาท โดยมาจากผลกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น 68.14 ล้านบาทเป็นหลัก มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 137.66 ล้านบาทจากการจ่ายชำระซื้อเครื่องจักรเพื่อลดปัญหาขาดในกระบวนการผลิตและส่วนต่อเติมอาคารโรงงาน และมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 80.47 ล้านบาท โดยเป็นการจ่ายชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ทำให้ ณ วันสิ้นปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 203.51 ล้านบาท เทียบกับ 137.85 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 ส่งผลให้บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจาก 0.74 เท่า เป็น 0.88 เท่า ในขณะที่อัตราส่วนสภาพคล่องโดยรวมเพิ่มขึ้นมาจาก 1.73 เท่า เป็น 2.47 เท่า เนื่องจากในปี 2560 บริษัทฯ อยู่ในช่วงการขยายกิจการครั้งใหญ่ ทำให้สภาพคล่องลดลงจากปกติไปมาก

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยปี 2561 อยู่ที่ 93 เท่ากับปีก่อน และมีระยะเวลาชำระหนี้เพิ่มขึ้นอยู่ที่ 78 วัน เทียบกับ 61 วันในปีก่อน โดยวงจรมีเงินสดลดลงจากเดิม 153 วัน เป็น 141 วันในปี 2561

#### **ผลตอบแทนผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2561 อยู่ที่ร้อยละ 16.83 เทียบกับปีก่อนร้อยละ 15.57 โดยมีอัตราการจ่ายเงินปันผล 41.31% ของกำไรสุทธิ เทียบกับปีก่อน 42.48% คิดเป็นเงินปันผล 0.24 บาทต่อหุ้นในปี 2561 และ 0.21 บาทต่อหุ้นในปี 2560 และมีอัตรากำไรต่อหุ้นอยู่ที่ 0.5810 บาท เทียบกับปีก่อน 0.4943 บาท โดยรวมบริษัทฯ มีผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเนื่องจากบริษัทมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้นจาก 148.30 ล้านบาท เป็น 174.29 ล้านบาท เป็นผลจากรายได้ที่เพิ่มขึ้น จากการขยายกำลังการผลิตเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าจากกลุ่มอุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์ที่เพิ่มขึ้นในช่วงที่ผ่านมา และการขยายตัวของบริษัทย่อยทั้งในและต่างประเทศ

#### **การเปลี่ยนแปลงทางการเงินที่สำคัญหลังจากวันที่ 31 ธันวาคม 2561**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2561 ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติจ่ายปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2561 เพิ่มในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 36.00 ล้านบาท โดยจะกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นผู้มีสิทธิรับเงินปันผล (Record Date) ในวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 และจะจ่ายปันผลในวันที่ 28 พฤษภาคม 2562

## รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท แอสเซี่ยน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และได้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งสอบทานระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี และผู้สอบบัญชีของบริษัทได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในรายงานของผู้สอบบัญชี ดังรายละเอียดในงบการเงินซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทอยู่ในระดับที่เพียงพอ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัท สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีความเชื่อถือได้ ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(พลโทปรีชา วรรณรัตน์)  
ประธานกรรมการ

(นายพีท ริมชลา)  
กรรมการผู้จัดการ

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปัจจุบันมีสมาชิกประกอบด้วย

- |    |                       |                      |
|----|-----------------------|----------------------|
| 1. | พลโทปรีชา วรรณรัตน์   | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. | นายณรงค์ รัตน์นะ      | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. | นางชลลดา พุฒิวัฒนศิริ | กรรมการตรวจสอบ       |

นางชลลดา พุฒิวัฒนศิริเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชี โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านไม่มีส่วนได้เสียในการเป็นผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร พนักงาน หรือลูกค้าจ้างของบริษัททั้งสิ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งหน้าที่สำคัญได้แก่การสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการดูแลให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี โดยในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1. ความถูกต้องของงบการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานและให้ความเห็นต่องบการเงิน ทั้งงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยได้ประชุมพิจารณา ร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท เพื่อรับฟังคำชี้แจง ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้
- 2. ความเพียงพอและเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท รับทราบรายงานผลการตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณารายงานข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีที่เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมภายใน และมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม
- 3. การกำกับดูแลกิจการ** คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเพียงพอและเหมาะสม โดยคณะกรรมการตรวจสอบตระหนักถึงความรับผิดชอบในการดูแลบริษัทให้ดำเนินตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อการรักษาประโยชน์ของผู้ถือหุ้นให้มีความเท่าเทียมกัน
- 4. รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่างๆไตรมาส และมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นในปี 2561 ได้เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 5. ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาถึงความเป็นอิสระ ความเหมาะสม และความสมเหตุสมผลของค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีรับรองต่อไป

(พลโทปรีชา วรรณรัตน์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

## เอกสารแนบ 1

### ข้อมูลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

## คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

### (1) พลโทปรีชา วรรณรัตน์

ดำรงตำแหน่ง	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ		
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิตการทหาร โรงเรียนเสนาธิการทหารบก - วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วทบ.ทบ.) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า		
ประวัติการอบรม	อบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)	2555 – 2557	กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	บมจ. ไออาร์พีซี
	2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหา และ พิจารณาค่าตอบแทน	บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี
	2551 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี
	2549 – ปัจจุบัน	ประธานบริหาร	โรงแรมอัยยะปุระ รีสอร์ท แอนด์ สปา

### (2) นางชลลดา ฟูวัฒนศิลป์

ดำรงตำแหน่ง	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ		
คุณวุฒิทางการศึกษา	- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - นิติศาสตรบัณฑิตมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช		
ประวัติการอบรม	- Director Certification Program (DCP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - การบริหารงานภาครัฐ และกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า - ไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน สถาบันพระปกเกล้า - TLCA Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - นักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย		
ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)	2555 – ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี
	2553 – 2560	กรรมการ	สภาวิชาชีพบัญชี ด้านภาษีอากร
	2560 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากรรมการ	สภาวิชาชีพบัญชี ด้านภาษีอากร
	2553 – 2558,	กรรมการภาษี	สภาหอการค้าไทย
	2560 – ปัจจุบัน		
	2551 – ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี
2550 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายภาษี	บมจ. ปตท. (ประกอบกิจการปิโตรเลียม)	

## (3) นายณรงค์ รัตนะ\*

ดำรงตำแหน่ง	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ		
คุณวุฒิทางการศึกษา	- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (Urban Transportation Planning) Villanova University, USA - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
ประวัติการอบรม	อบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)	2552 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บมจ. ไทย เอ็น ดี ที
	2551 – 2562	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี
	2551 – ปัจจุบัน	อ.ที่ปรึกษาหลักสูตรนักบริหาร ระดับสูง	สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
	2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ไฮควอลิตี้ ซีเมน
	2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	สถาบันไทย-เยอรมัน
	2547 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บมจ. มิตรภาพโคมภัณฑ์

\* นายณรงค์ รัตนะ ลาออกจากการเป็นกรรมการ และบริษัทได้ทำการแต่งตั้งนายวิบูลย์ พจนาลัย เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562 เป็นต้นไป

## (4) นายพีท रिमชลา

ดำรงตำแหน่ง	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการผู้จัดการ		
คุณวุฒิทางการศึกษา	คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรมและวิทยาศาสตร์ สาขาเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ		
ประวัติการอบรม	- อบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร หลักการจัดการด้านการเงินสำหรับผู้บริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)	2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอสเซี่ยน ทูลส์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง
	2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	PT HTECH Indonesia
	2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Halcyon Technology Vietnam Co., Ltd.
	2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Halcyon Technology Singapore Pte. Ltd.
	2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอฟ.ดี.เอ็ม. เทคโนโลยี
	2555 – ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี
	2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Atek Precision Tools Inc.
	2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Halcyon Technology (Philippines) Inc.
	2553 – 2555	กรรมการ	บจ. แอสเทค
	2545 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี
	2536 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจ. แอสเซี่ยน เมทอล

## (5) นายนรวิธ ช้างหล้า

ดำรงตำแหน่ง	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการ		
คุณวุฒิทางการศึกษา	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - ศิลปบัณฑิต (การออกแบบนิเทศศิลป์) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ		
ประวัติการอบรม	- อบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร หลักการจัดการด้านการเงินสำหรับผู้บริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรอบรมเกี่ยวกับเลขานุการบริษัทไทย		
ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)	2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอฟ.ดี.เอ็ม. เทคโนโลยี
	2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอสเซี่ยน เมทอล
	2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี
	2553 – 2562	เลขานุการบริษัท	บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี

## (6) นายโสรัจ สุธนฐาน

ดำรงตำแหน่ง	กรรมการ		
คุณวุฒิทางการศึกษา	- Master of Information Systems, New Jersey Institute of Technology - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
ประวัติการอบรม	- อบรม Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - อบรมหลักสูตร หลักการจัดการด้านการเงินสำหรับผู้บริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		
ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)	2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Atek Precision Tools Inc.
	2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Halcyon Technology (Philippines) Inc.
	2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี
	2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอสเซี่ยน เมทอล

## (7) นางสาวศศิพิมล วสุวัต

ดำรงตำแหน่ง	รองกรรมการผู้จัดการ / ผู้จัดการฝ่ายการเงิน		
คุณวุฒิทางการศึกษา	- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี สถาบันเทคโนโลยีราชมงคลวิทยาเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ		
ประสบการณ์ทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)	2554 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชี การเงินและรักษาการผู้จัดการ ฝ่ายการเงิน	บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี
	2553 – 2554	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี
	2551 – 2553	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี
	2551 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บจ. แอสเซี่ยน เมทอล

## เอกสารแนบ 2

### รายชื่อของกรรมการบริษัทย่อย

## รายชื่อของกรรมการบริษัทย่อย

### บริษัท แอสเซียม เมทอล จำกัด

บริษัท แอสเซียม เมทอล จำกัด มีกรรมการทั้งหมด 3 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังต่อไปนี้

- |                        |                               |
|------------------------|-------------------------------|
| 1. นายพีท ริมชลา       | กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ    |
| 2. นายไสร็จ สุทธินฐาน  | กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการ |
| 3. นายนรวิรุ์ ช้างหล้า | กรรมการ                       |

### บริษัท เอฟ ดี เอ็ม เทคโนโลยี จำกัด

บริษัท เอฟ ดี เอ็ม เทคโนโลยี จำกัด มีกรรมการทั้งหมด 5 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังต่อไปนี้

- |                                |                            |
|--------------------------------|----------------------------|
| 1. นายสุวรรณ อร่ามวัฒนพงศ์     | กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายรัตติพัฒน์ อร่ามวัฒนพงศ์ | กรรมการ                    |
| 3. นายพีท ริมชลา               | กรรมการ                    |
| 4. นายชิว เข็ง ควน             | กรรมการ                    |
| 5. นายนรวิรุ์ ช้างหล้า         | กรรมการ                    |

### บริษัท แอสเซียม ทูลส์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด

บริษัท แอสเซียม ทูลส์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด มีกรรมการทั้งหมด 5 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังต่อไปนี้

- |                                |                            |
|--------------------------------|----------------------------|
| 1. นายกฤษณ วัฒนศิริ            | กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายรัตติพัฒน์ อร่ามวัฒนพงศ์ | กรรมการ                    |
| 3. นายสุวรรณ อร่ามวัฒนพงศ์     | กรรมการ                    |
| 4. นายพีท ริมชลา               | กรรมการ                    |
| 5. นายคริสต์ ริมชลา            | กรรมการ                    |

### Halcyon Technology (Philippines) Inc.

บริษัท Halcyon Technology (Philippines) Inc. มีกรรมการทั้งหมด 5 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังต่อไปนี้

- |                                |                            |
|--------------------------------|----------------------------|
| 1. นายพีท ริมชลา               | ประธานกรรมการ              |
| 2. Mr. Hamilcar Azarias        | กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ |
| 3. นายชิว เข็ง ควน             | กรรมการ                    |
| 4. นายรัตติพัฒน์ อร่ามวัฒนพงศ์ | กรรมการ                    |
| 5. นายไสร็จ สุทธินฐาน          | กรรมการ                    |

### ATEK Precision Tools Inc.

บริษัท ATEK Precision Tools Inc. มีกรรมการทั้งหมด 4 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังต่อไปนี้

- |                         |                            |
|-------------------------|----------------------------|
| 1. นายพีท ริมชลา        | ประธานกรรมการ              |
| 2. Mr. Hamilcar Azarias | กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ |
| 3. นายชิว เข็ง ควน      | กรรมการ                    |
| 4. นายไสร็จ สุทธินฐาน   | กรรมการ                    |

**Halcyon Technology Singapore Pte. Ltd.**

บริษัท Halcyon Technology Singapore Pte. Ltd. มีกรรมการทั้งหมด 3 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังต่อไปนี้

- |                         |                            |
|-------------------------|----------------------------|
| 1. Mr. Tian Shan Hsiang | กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายพีท ริมชลา        | กรรมการ                    |
| 3. นายชิว เซ็ง ควน      | กรรมการ                    |

**Halcyon Technology (M) Sdn. Bhd.**

บริษัท Halcyon Technology (M) Sdn. Bhd. มีกรรมการทั้งหมด 3 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังต่อไปนี้

- |                                |                            |
|--------------------------------|----------------------------|
| 1. Mr. Chen Wai Leong          | กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายชิว เซ็ง ควน             | กรรมการ                    |
| 3. นายรัตติพัฒน์ อรามวัฒน์พงศ์ | กรรมการ                    |

**Halcyon Technology Vietnam Co., Ltd.**

บริษัท Halcyon Technology Vietnam Co., Ltd. มีกรรมการทั้งหมด 3 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังต่อไปนี้

- |                       |                            |
|-----------------------|----------------------------|
| 1. Mr. Tran Huu Quang | กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายพีท ริมชลา      | กรรมการ                    |
| 3. นายชิว เซ็ง ควน    | กรรมการ                    |

**PT HTECH Tools Indonesia**

บริษัท PT HTECH Tools Indonesia มีกรรมการทั้งหมด 5 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังต่อไปนี้

- |                                |                            |
|--------------------------------|----------------------------|
| 1. Mr. Alvin Ahthur            | กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ |
| 2. Mr. Tay Beng Hian           | กรรมการ                    |
| 3. นายพีท ริมชลา               | กรรมการ                    |
| 4. นายชิว เซ็ง ควน             | กรรมการ                    |
| 5. นายรัตติพัฒน์ อรามวัฒน์พงศ์ | กรรมการ                    |

## เอกสารแนบ 3

# งบการเงินประจำปี 2561

## QR Code สำหรับดาวน์โหลดงบการเงิน

ท่านสามารถดาวน์โหลดงบการเงินประจำปี 2561 ของบริษัทได้จากรหัสคิวอาร์ (QR Code) ด้านล่าง หรือจากเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.halcyon.co.th](http://www.halcyon.co.th) ภายใต้เมนู นักลงทุนสัมพันธ์ >> ข้อมูลทางการเงิน >> งบการเงิน



## ข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงิน

งบการเงินงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตรวจสอบโดยนางสาวจินตนา มหาวณิช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4687 บริษัท สำนักงานสอบบัญชี ซี แอนด์ เอ จำกัด ซึ่งได้แสดงความเห็นว่างบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยสำหรับรอบปีบัญชี 2561 มีรายละเอียดคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี ดังนี้

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี	จำนวนเงิน (บาท)
ค่าสอบบัญชีของบริษัท	1,200,000
ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยในประเทศไทย	
- บจ. แอสเซี่ยน เมทอล	600,000
- บจ. เอฟ ดี เอ็ม เทคโนโลยี	370,000
- บจ. แอสเซี่ยน ทูลส์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง	170,000
ค่าสอบทานงบ BOI	
- บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี	40,000
- บจ. แอสเซี่ยน เมทอล	40,000
ค่ายานพาหนะในการเดินทาง	
- บมจ. แอสเซี่ยน เทคโนโลยี	43,200
- บจ. แอสเซี่ยน เมทอล	28,800

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.halcyon.co.th](http://www.halcyon.co.th)

An English version of the Company's Annual Report can be downloaded from the Company's website at [www.halcyon.co.th](http://www.halcyon.co.th) under the "Investor Relations" menu.

