

# สารบัญ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	2
สำเนาจากคณะกรรมการ	3
ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทและบริหาร	4
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	11
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	12
ปัจจัยเสี่ยง	16
โครงสร้างผู้ถือหุ้น	20
โครงสร้างการจัดการ	21
รายงานการปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการ	27
รายการระหว่างกัน	31
งบการเงิน	34

---

# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ที่มา : งบการเงินเฉพาะบริษัท

หน่วย : ล้านบาท

	2551	2552	2553
<b>ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน</b>			
รายได้รวม	5,429.2	5,019.7	5,180.5
กำไรขั้นต้น	676.5	701.3	680.9
กำไรสุทธิ	98.6	75.4	103.5
สินทรัพย์รวม	1,283.7	1,650.9	1,236.9
หนี้สินรวม	887.6	1,114.4	659.8
ส่วนของผู้ถือหุ้น	396.1	536.5	577.1
<b>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (Key Financial Ratio)</b>			
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	1.82%	1.50%	2.00%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)	24.90%	14.05%	17.94%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA)	7.68%	4.57%	8.37%
กำไรต่อหุ้นขั้นต้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น) (EPS)	0.44	0.28	0.35

ที่มา : งบการเงินรวม

หน่วย : ล้านบาท

	2551	2552	2553
<b>ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน</b>			
รายได้รวม	5,534.7	5,168.6	5,330.0
กำไรขั้นต้น	700.1	754.9	708.1
กำไรสุทธิ	97.0	90.2	95.0
สินทรัพย์รวม	1,371.9	1,773.8	1,388.7
หนี้สินรวม	941.6	1,188.2	771.1
ส่วนของผู้ถือหุ้น	430.3	585.6	617.6
<b>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (Key Financial Ratio)</b>			
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	1.75%	1.74%	1.78%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)	22.55%	15.40%	15.39%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA)	7.07%	5.08%	6.84%
กำไรต่อหุ้นขั้นต้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น) (EPS)	0.43	0.34	0.32

หมายเหตุ: ROE: Return On Equity

ROA: Return On Assets

EPS: Earnings Per Share

## สารจากคณะกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2553 ที่ผ่านมาเป็นปีที่บริษัทฯ มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและถึงแม้ว่าเศรษฐกิจของประเทศยังอยู่ในภาวะชะลอตัว จากผลกระทบทางด้านการเมือง แต่บริษัทฯ ก็ยังสามารถทำกำไรได้ในปีที่ผ่านมา โดยมีผลกำไรสุทธิ 95.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 ร้อยละ 5.4 บริษัทฯจึงต้องปรับเปลี่ยนกลยุทธ์และวางแผนงานอย่างรอบคอบเพื่อให้บริษัทฯ สามารถฝ่าฟันอุปสรรค และพร้อมที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไป

สำหรับในปี 2554 เจมาร์ทมีแผนขยายเครือข่ายการจัดจำหน่ายโทรศัพท์มือถือค่ายเล็กให้ครอบคลุมมากที่สุดทั่วประเทศ นอกจากนี้จะเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์มากขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าไม่ว่าจะเป็นสมาร์ทโฟน แบล็คเบอร์รี่ หรือ ไอโฟน รวมถึงการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับระบบ 3 G ที่จะมาถึง นอกจากนี้สืบเนื่องมาจากการเจริญเติบโตของ Social Networking ที่กำลังขยายตัวเป็นอย่างมากในปีที่ผ่านมาเจมาร์ทได้เปิดให้บริการ CC Chat ในเครื่อง jFone ซึ่งเป็นบริการด้าน Social Networking โดยขยายฐานให้เครื่อง jFone สามารถใช้งาน Chat และ email แบบ push ได้ โดยเจมาร์ทจะถือเป็นผู้ให้บริการ และได้รับส่วนแบ่งรายได้จากการให้บริการรูปแบบใหม่นี้ซึ่งคาดการณ์ได้ว่าในปี 2554 นี้จะมีการขยายตัวเป็นอย่างมากอันเป็นการสอดคล้องกับความต้องการของตลาดส่วนธุรกิจติดตามเรตติ้งหุ้นและบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ มีเป้าหมายที่จะลงทุนซื้อหนี้ด้วยคุณภาพเพื่อมาบริหารเพิ่มขึ้น โดยหนี้ที่สนใจซื้อมาบริหารส่วนใหญ่เป็นสินเชื่อส่วนบุคคล บัตรเครดิต สินเชื่อเช่าซื้อ ซึ่งจะทำให้ธุรกิจนี้มีโอกาสเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างมากในอนาคต

ในโอกาสนี้ เจมาร์ท ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกท่านที่มี ส่วนในการสนับสนุนให้เจมาร์ทดำเนินธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่อง เจมาร์ทขอยืนยันต่อทุกท่านว่าจะดำเนินธุรกิจอย่างมีมืออาชีพ และพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรอย่างต่อเนื่องควบคู่กับการดำเนินนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ดำรงตนเป็นแบบอย่างที่ดีของสังคม เพื่อให้คนในสังคมมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นตลอดไป



(นายพิศณุ พงษ์อัฒนา)  
ประธานกรรมการ



(นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทและบริหาร



## ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทและบริหาร

### นายพิศณุ พงษ์อัชฌา

- ประธานกรรมการ

### นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา

- กรรมการบริษัท
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- กรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน

### นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา

- กรรมการบริษัท
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ปฏิบัติการ
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจ  
เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิส เซ็ส  
จำกัด

### นางมณี สุนทรวาทิน

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร
- ผู้อำนวยการสายงาน  
เทคโนโลยีสารสนเทศ

### นายประชา ต้นเสนีย์

- กรรมการบริษัท

### นายพิศิษฐ์ ดัชนีภิรมย์

- กรรมการบริษัท  
(กรรมการอิสระ)
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน

### นายเดช บุณสุข

- กรรมการบริษัท  
(กรรมการอิสระ)
- กรรมการตรวจสอบ

### นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว

- กรรมการบริษัท  
(กรรมการอิสระ)
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหา  
กำหนดค่าตอบแทน

### นายศิริชัย ลาภมหานนท์

- รองประธานกรรมการบริหาร
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
การตลาดและการขาย

### นางนงลักษณ์ ลักษณะโกคิน

- กรรมการบริหาร
- ผู้อำนวยการสายงาน  
ธุรกิจบริหารพื้นที่

### นายกิตติพงษ์ กนกวิไลรัตน์

- กรรมการบริหาร
- ผู้อำนวยการสายงาน  
การตลาดและการขาย

## ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทและบริหาร

### นายพิศณุ พงษ์อัฒา

อายุ 56 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

ประธานกรรมการ

การศึกษา

2537

ปริญญาโทบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยรังสิต

ประสบการณ์

2523 – 2527

ผู้จัดการทั่วไป

โรงแรมเชียงใหม่

ตั้งแต่ 2527

หุ้นส่วนผู้จัดการ

หจก. สะเซ่งพาณิชย์

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

### นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา

อายุ 54 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการบริษัท,  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร,  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การศึกษา

2522

ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

2524

ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2551

Director Accreditation Program (69/2008)

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2524 – 2527

เจ้าหน้าที่ฝ่ายวิจัย

บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ทีเอสโก้ จำกัด (มหาชน)

2528 – 2532

ผู้จัดการฝ่ายผลิตภัณฑ์

บริษัท ฟิลลิปส์ อีเลคโทรนิค (ประเทศไทย) จำกัด

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

### นางสาวยุวดี พงษ์อัฒา

อายุ 54 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการบริษัท, รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารปฏิบัติการ  
กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจ เอ็ม ที เนท์เวอร์ค เซอร์วิส จำกัด

การศึกษา

2521

ปริญญาตรี

รัฐศาสตร์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

2523

ปริญญาโทบริหารธุรกิจ

Bridgeport University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2551

Director Accreditation Program (69/2008)

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2524 – 2533

รองผู้อำนวยการฝ่ายตลาดเงิน

บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ทีเอสโก้ จำกัด (มหาชน)

2533 – 2550

กรรมการ, รองประธานกรรมการบริหาร

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

**นางมณี สุนทรวาทิน**

อายุ 55 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร,  
ผู้อำนวยการสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

การศึกษา

2520

ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2551

Director Accreditation Program (69/2008)

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2536 – 2540

ผู้จัดการฝ่ายสนับสนุนการบริการ

บริษัท ดิจิตอล อีคริปเมนต์ คอร์ปอเรชั่น  
(ประเทศไทย) จำกัด

2540 – 2543

Business Operation Manager

บริษัทคอมแพค (ประเทศไทย) จำกัด

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

**นายประชา ดันเสนีย์**

อายุ 49 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการบริษัท

การศึกษา

2527

บริหารธุรกิจบัณฑิต(บัญชี)

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

2547

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต(การจัดการทั่วไป)

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

2550

ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต(พัฒนาทรัพยากรมนุษย์)

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2550

Director Accreditation Program (66/2007)

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2542 – 2545

Technical Advisor (Financial Planing)

PT.Mobikom Telekomindo Jakarta Indonesia  
Subsidiary Company of Jasmine International  
Overseas Co.Ltd.

2545 – 2545

Chief Operating Officer (C.O.O.)

Yumark Bangkok Co.,Ltd Subsidiary Company  
of Yumark Enterprise Corporation-Taiwan.

2545 – 2552

Chief Financial Officer (C.F.O.)

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)

2552 – ปัจจุบัน

รองคณบดีฝ่ายบริหารและแผน

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า  
พระนครเหนือ

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

**นายพิศิษฐ์ ดัชนีกรมย์**

อายุ 70 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ),  
ประธานกรรมการตรวจสอบ,  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

**การศึกษา**

2507	ปริญญาตรีบัญชี	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
	ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 966	

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**

2547	Director Accreditation Program (13/2004)	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2548	Audit Committee Program (6/2005)	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2550	Director Certification Program (87/2007)	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์**

2506-2543	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี, รองกรรมการผู้จัดการ, กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
2544-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท โปรเฟสชั่นแนลอัลไลแอนซ์ กรุ๊ป จำกัด
2546-ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เค-เทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
2550-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ,ประธานการตรวจสอบ	บริษัท อาร์ เอส จำกัด (มหาชน)

**คุณสมบัติต้องห้าม**

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

**นายเดช บุญสุข**

อายุ 60 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ),  
กรรมการตรวจสอบ

**การศึกษา**

2516	ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
------	-----------------------	-----------------------

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**

2547	Director Accreditation Program	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
------	--------------------------------	-------------------------------------

**ประสบการณ์**

2527 - 2547	ประธานกรรมการ	บริษัท แมคไทย จำกัด (แมคโดเนลล์ประเทศไทย)
2547 - 2549	ประธานกิตติมศักดิ์	บริษัท แมคไทย จำกัด (แมคโดเนลล์ประเทศไทย)
2544 - 2549	ประธาน	มูลนิธิโรนัลด์ แมคโดเนลล์เฮาส์
ตั้งแต่ 2547	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ซีซีซี บีซิเนส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

**คุณสมบัติต้องห้าม**

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา



**นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว**

อายุ 60 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ),  
กรรมการตรวจสอบ,  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การศึกษา

2517

ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต  
(เศรษฐศาสตร์เกษตร)

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

2538

ปริญญาโทบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2548

Director Certification Program

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2517 – 2523

เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ

2523 – 2535

ผู้จัดการฝ่ายขาย

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์เกษตรอุตสาหกรรม จำกัด

2535 – 2537

ผู้จัดการทั่วไป

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์วิศวกรรม จำกัด

2537 – 2539

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

บริษัท ซี.พี.เซเว่นอีเลฟเว่น จำกัด (มหาชน)

2539 – 2550

รองกรรมการผู้จัดการ

บริษัท ซี.พี.เซเว่นอีเลฟเว่น จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่ 2550

รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

**ประวัติคณะกรรมการบริหาร**

นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา

(ตามรายละเอียดข้างต้น)

นางสาวยุวดี พงษ์อัธยา

(ตามรายละเอียดข้างต้น)

นางมณีนี สุนทรวาทิน

(ตามรายละเอียดข้างต้น)

**นายศิริชัย ลาภมหานนท์**

อายุ 51 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

รองประธานกรรมการบริหาร  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารการตลาดและการขาย

การศึกษา

2526

ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต

มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญบริหารธุรกิจ

ประสบการณ์

2526 – 2527

Executive Trainee

Borneo (Thailand) Co., Ltd.

2527 – 2536

2553 : Marketing &amp; Sale Director

Osothsapa Tek Heng Yoo co., Ltd.

2531 : Sale Manager

2529 : Sale Supervisor

2536 – 2537

General Manager

S.T.A. Group Plc.

2537 – 2545

2541 : Assistant Managing Director

International Engineering Plc.

2537 : Sale Director

2545 – 2547

Managing Director

United Distribution Co., Ltd.

2547 – 2552

2548 : SVP-Head of Distribution  
Management

Total Access Communication Plc

2547 : SVP-Head of Sale Division

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

**นางนงลักษณ์ ลักษณะโกลิน**

อายุ 50 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการบริหาร,

ผู้อำนวยการสายงานธุรกิจบริหารพื้นที่

การศึกษา

2527

ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์

มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

2530

ปริญญาโทวิทยาศาสตร์

มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2551

Director Accreditation Program (69/2007)

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2537 – 2540

ผู้จัดการฝ่ายธุรการ จัดซื้อและบุคคล

บริษัท เทคนิคเทเลคอม จำกัด

2540 – 2542

ผู้จัดการฝ่ายธุรการ จัดซื้อ บุคคล  
และคลังสินค้า

บริษัท เอ็ม ลิงค์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

**นายกิตติพงศ์ กนกวิไลรัตน์**

อายุ 36 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการบริหาร,

ผู้อำนวยการสายงานการตลาดและการขาย

การศึกษา

2537

ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2551

Director Accreditation Program (69/2007)

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2538 – 2539

Marketing Executive

บริษัท เอ็น อี ซี (ไทยแลนด์) จำกัด

2539 – 2545

Account Manager

บริษัท โมโตโรล่า (ไทยแลนด์) จำกัด

2545 – 2549

ผู้อำนวยการบริหารสายงานการตลาด  
และการขาย

บริษัท เจมาร์ท จำกัด (มหาชน)

2549 – 2550

General Manager

Thai Samsung Electronics Co., Ltd.

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

### บริษัท เจ มาร์ต จำกัด (มหาชน) (JAY MART Public Company Limited)

ชื่อย่อในตลาดหลักทรัพย์:	JMART
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	เลขที่ 9/121-3, 126-7 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ชั้น 12 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์:	0-2308-8000
โทรสาร:	0-2308-8117
เลขทะเบียนบริษัท:	0107545000055
เว็บไซต์:	www.jaymart.co.th
ประเภทธุรกิจ:	จัดจำหน่ายโทรศัพท์มือถือ อุปกรณ์เสริม และให้เข้าพื้นที่และการให้บริการสาธารณูปโภคต่างๆ
ทุนจดทะเบียน:	300,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว:	300,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น 1 บาท

### บริษัทในเครือ

#### บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิส จำกัด (JMT Network Services Company Limited)

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	เลขที่ 9/143,144,145 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ชั้น 14 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์:	0-2308-9999, 0-2308-9907
โทรสาร:	0-2308-9900, 0-2308-9941
เลขทะเบียนบริษัท:	0105537028181
เว็บไซต์:	www.jmntnetwork.co.th
ประเภทธุรกิจ:	ธุรกิจเรจิสเตอร์ติดตามหนี้สิน และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ
ทุนจดทะเบียน:	80,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว:	80,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของ JMART:	99.99%

### ผู้สอบบัญชี

นายโกศล แยมลิมูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4575 หรือ  
นางสุมาลี โชคดีอนันต์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3322  
บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด  
เลขที่ 87/1 อาคารแคปปิตอล ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 18 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์ 0-2654-3330 โทรสาร 0-2654-3339

### ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท เทพ จำกัด  
เลขที่ 1193 อาคารเอ็กซิม ชั้น 11 ห้อง 1107-1108 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 0-2278-1683-4

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## 1. ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “เจมาร์ท”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2531 โดยนายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา และนางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 2,000,000 บาท เพื่อเป็นผู้แทนจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า ทุกยี่ห้อในระบบเงินผ่อน ก่อนเริ่มขยายช่องทางการจำหน่ายเข้าไปในตลาดขายส่ง โดยมีสินค้าหลัก ได้แก่ โทรศัพท์มือถือ เครื่องเล่นวีดีโอ และเครื่องปรับอากาศ ต่อมาในปี 2535 บริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจการจำหน่ายเครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่ผ่านระบบเงินสด ระบบผ่อนชำระ และระบบขายส่ง

ปัจจุบัน บริษัทประกอบธุรกิจจำหน่ายทั้งปลีกและค้าส่งเครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่ และสินค้าที่เกี่ยวข้องกับโทรศัพท์เคลื่อนที่ ของผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่หลักทุกรายและผู้ให้บริการเครือข่ายทุกระบบ นอกจากนั้นบริษัทได้ขยายธุรกิจไปในส่วนการบริหารพื้นที่เช่าสำหรับธุรกิจค้าปลีกโทรศัพท์เคลื่อนที่ ภายใต้ชื่อ IT Junction ซึ่งเป็นพื้นที่ในการบริหารของบริษัทเพื่อการค้าปลีกโทรศัพท์เคลื่อนที่

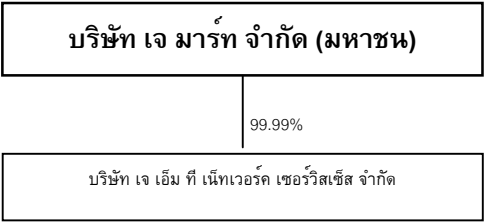
ภายใต้โครงสร้างกลุ่มปัจจุบัน บริษัทถือหุ้นส่วนร้อยละ 99.99 ในบริษัทย่อยหนึ่งแห่ง คือ บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิส จำกัด (“เจเอ็มที”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ พ้องสืบทวิทย์ บังคับคดี ทั่วประเทศไทย และดำเนินการซื้อหนี้ที่สงสัยจะสูญจากสถาบันการเงินและบริษัทผู้ให้บริการอื่นๆ เพื่อนำมาดำเนินการติดตามหนี้และหาผลประโยชน์

ปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 300 ล้านบาท และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2552 เป็นต้นไป โดยจัดอยู่ในกลุ่มเทคโนโลยีหมวดเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า “JMART”

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

### โครงสร้างกลุ่มบริษัท

ปัจจุบันบริษัทมีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจอยู่ 1 บริษัท คือบริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิส จำกัด (“เจเอ็มที”) ซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ในอัตราร้อยละ 99.99 มีทุนจดทะเบียนชำระเต็มแล้วจำนวน 80 ล้านบาท



## 3. การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

### บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (บริษัท)

#### 1. ธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ อุปกรณ์เสริม และสินค้าเทคโนโลยี (“ธุรกิจจัดจำหน่ายฯ”)

บริษัทดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายทั้งลักษณะค้าส่งและค้าปลีก โดยมุ่งเน้นไปในสินค้าประเภทเครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องของผู้ผลิตหลักทุกราย ได้แก่ Nokia, Sony Ericsson, Samsung และ LG นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นผู้จัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ภายใต้แบรนด์ J-Fone ซึ่งเป็นโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่บริษัทเป็นเจ้าของแบรนด์เองด้วย

บริษัทเป็นผู้แทนจำหน่ายชุด SIM Card (Subscriber Identification Module) และบัตรเติมเงินของผู้ให้บริการระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบต่างๆ ได้แก่ GSM, DTAC, GSM1800 และ TRUE MOVE บริษัททำการจำหน่ายสินค้าดังกล่าวผ่านช่องทางการจำหน่ายสินค้าที่หลากหลายของบริษัท

ปัจจุบันบริษัทมีช่องทางการจำหน่าย 211 จุด ซึ่งครอบคลุมพื้นที่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลรวมถึงพื้นที่ในจังหวัดสำคัญ ได้แก่ เชียงใหม่ ขอนแก่น สงขลาและภูเก็ต เป็นต้น

บริษัทดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ และอุปกรณ์เสริมใน 2 รูปแบบ คือ การเป็นผู้แทนจำหน่าย และการเป็นผู้ค้าปลีกตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

การเป็นผู้แทนจำหน่าย (Distributor & Dealer) ปัจจุบัน บริษัทเป็นผู้แทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ (1<sup>st</sup>Tier) ของโทรศัพท์เคลื่อนที่ Sony Ericsson

โดยบริษัทจะซื้อสินค้าจากผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่เพื่อขายให้แก่ผู้ค้าปลีกที่เป็นร้านค้าต่างๆ และบริษัทยังมีหน้าที่ในการดำเนินการด้านการตลาดร่วมกับผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดยจะร่วมวางแผนการตลาด ประมาณการยอดขาย รวมถึงเป็นผู้เก็บสต็อกสินค้าให้พอเพียงกับความต้องการตลาด ซึ่งบริษัทจะได้รับการสนับสนุนด้านเงินทุนเกี่ยวกับการส่งเสริมการขาย ข้อมูลของโทรศัพท์เคลื่อนที่รุ่นใหม่ๆ จากผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่

การเป็นผู้ค้าปลีก (Retailers) บริษัทจะสั่งซื้อโทรศัพท์เคลื่อนที่จากผู้แทนจำหน่าย (Distributor & Dealer) ของแบรนด์ต่างๆ เพื่อจำหน่ายในร้านค้าปลีกของบริษัท หรือบางกรณีถ้าแบรนด์ดังกล่าวไม่มีผู้แทนจำหน่าย บริษัทก็จะสั่งซื้อสินค้าโดยตรงจากผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดยบริษัทเป็นผู้ค้าปลีกรายใหญ่ของโทรศัพท์เคลื่อนที่หลัก 4 ราย ได้แก่ Nokia, Sony Ericsson, Samsung และ LG

## 2. ธุรกิจบริหารพื้นที่ค้าปลีก

บริษัทดำเนินธุรกิจจัดสรรและบริหารพื้นที่เช่า โดยการทำสัญญาเช่าพื้นที่บางส่วนกับเจ้าของพื้นที่เพื่อนำมาจัดสรรและให้เช่าต่อกับลูกค้ารายย่อย พร้อมทั้งดูแลบริหารจัดการพื้นที่ดังกล่าวตลอดอายุสัญญาเช่า โดยบริษัทจะเช่าพื้นที่ในส่วนของสินค้าประเภทโทรศัพท์เคลื่อนที่หรือสินค้าเทคโนโลยี ภายในศูนย์การค้าขนาดใหญ่ เช่น เซ็นทรัล บิ๊กซี โฮมโปร เป็นต้น เพื่อจัดเป็นศูนย์จำหน่ายสินค้าไอทีภายใต้ชื่อ IT Junction และแบ่งพื้นที่ให้ร้านค้าย่อยเช่าพื้นที่ต่อ ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีจำนวนพื้นที่บริหารในรูปแบบ IT Junction จำนวน 28 แห่ง ทั้งในเขตกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

## บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิส จำกัด (บริษัทย่อย)

### 3. ธุรกิจติดตามเร่ร่อนและบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ (“ธุรกิจติดตามเร่ร่อน”)

เจเอ็มทีเป็นผู้ให้บริการติดตามเร่ร่อนในส่วนที่เป็นหนี้ด้วยคุณภาพที่เจ้าหนี้ไม่สามารถติดตามได้ ซึ่งครอบคลุมหนี้ทุกประเภท ได้แก่ หนี้สินกลุ่มสินเชื่อส่วนบุคคล หนี้สินบัตรเครดิต หนี้สินค่าสาธารณูปโภค และหนี้สินค้าบริการ โดยผู้ว่าจ้างซึ่งได้แก่กลุ่มเจ้าหนี้ต่างๆ จะส่งรายชื่อและข้อมูลลูกหนี้ให้แก่เจเอ็มที และเจเอ็มทีจะค้นหาข้อมูลเพิ่มเติม ตรวจสอบและติดตามลูกหนี้ รวมถึงเจรจาต่อรองให้ลูกหนี้แต่ละรายผ่อนชำระหนี้ภายใต้เงื่อนไขที่เจเอ็มทีได้รับอนุญาตจากผู้ว่าจ้าง เจเอ็มทีจะได้รับค่าธรรมเนียมเป็นสัดส่วนร้อยละของมูลหนี้ที่ติดตามได้ โดยผู้ว่าจ้างที่เป็นเจ้าหนี้ ประกอบด้วยธนาคารและสถาบันการเงิน บริษัทเช่าซื้อ และบริษัทโทรคมนาคม เป็นหลัก

นอกจากการดำเนินธุรกิจติดตามเร่ร่อนแล้ว เจเอ็มทียังดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพอันเป็นผลจากที่ธนาคารสถาบันการเงินรวมถึงบริษัทเช่าซื้อบางแห่งมีนโยบายที่จะลดสัดส่วนหนี้ด้วยคุณภาพ และลดต้นทุนในการติดตามหนี้ จึงมีนโยบายในการขายหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าวออกจากบัญชี โดยเจ้าหนี้จะเปิดให้บริษัทที่เชี่ยวชาญในการติดตามหนี้มาประมูลซื้อหนี้เสียในมูลค่าที่เป็นส่วนลดจากมูลหนี้เดิม จากการที่เจเอ็มทีมีฐานข้อมูล บุคลากร และความเชี่ยวชาญในการติดตามหนี้มากกว่า 15 ปี จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้เจเอ็มทีประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ

#### 4. ธุรกิจอื่นๆ

นอกจากบริการติดตามเร่งรัดหนี้และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพแล้ว เจเอ็มทียังมีบริการอื่นๆ ได้แก่ การให้บริการด้านกฎหมาย และบริการด้านโลจิสติกส์ภายใต้ชื่อ Mr. Speed

เจเอ็มทีประกอบธุรกิจให้บริการด้านกฎหมายเรื่องการบังคับคดีเกี่ยวกับหนี้สินทุกประเภท โดยเป็นการให้บริการทนายความแก่บุคคลภายนอก ซึ่งทีมงานทนายความดังกล่าวเป็นทีมงานที่ทำหน้าที่ฟ้องร้องลูกหนี้ที่ไม่ชำระหนี้ในส่วนของการดำเนินธุรกิจด้านการติดตามเร่งรัดหนี้และบริหารหนี้ สำหรับงานบริการด้านจัดส่งเอกสารและพัสดุในการรับ-ส่งเอกสารและสินค้าภายในพื้นที่เขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล โดยจะเรียกเก็บค่าบริการตามระยะทางที่กำหนดไว้

#### 3. โครงสร้างรายได้ของบริษัท และบริษัทย่อย

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2551 – 2553 สามารถสรุปได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทธุรกิจ	2551		2552		2553	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
<b>บริษัท</b>						
1. ธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่						
- การจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่	5,055	91.33	4,659	90.13	4,746	89.05
- การส่งเสริมการขาย	211	3.81	164	3.17	169	3.16
- ธุรกิจอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการจัดจำหน่าย <sup>1</sup>	9	0.16	9	0.18	10	0.18
รวมรายได้จากธุรกิจจัดจำหน่าย	<b>5,275</b>	<b>95.30</b>	<b>4,832</b>	<b>93.48</b>	<b>4,925</b>	<b>92.39</b>
2. ธุรกิจบริหารพื้นที่ค้าปลีก						
- IT Junctions	111	2.01	161	3.13	196	3.68
- เจ-เวนิว	17	0.31	11	0.20		
รวมรายได้จากธุรกิจบริหารพื้นที่ค้าปลีก	<b>128</b>	<b>2.31</b>	<b>172</b>	<b>3.33</b>	<b>196</b>	<b>3.68</b>
<b>บริษัทย่อย</b>						
3. ธุรกิจติดตามเร่งรัดหนี้สินและบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ						
- การให้บริการติดตามหนี้สิน	76	1.37	80	1.55	100	1.88
- การซื้อหนี้สินมาบริหาร	23	0.42	54	1.04	74	1.39
- ธุรกิจอื่นๆที่เกี่ยวข้อง <sup>2</sup>	13	0.23	23	0.45	27	0.51
รวมรายได้จากธุรกิจจัดการหนี้สิน	<b>112</b>	<b>2.02</b>	<b>157</b>	<b>3.04</b>	<b>201</b>	<b>3.78</b>
รายได้อื่นๆ						
- ดอกเบี้ยรับ	7	0.13	4	0.07		
- รายได้อื่นๆ	13	0.23	4	0.08	8	0.15
รวมรายได้อื่นๆ	<b>20</b>	<b>0.36</b>	<b>8</b>	<b>0.15</b>	<b>8</b>	<b>0.15</b>
<b>รายได้รวม</b>	<b>5,535</b>	<b>100.00</b>	<b>5,169</b>	<b>100.00</b>	<b>5,330</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: 1. ธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดจำหน่ายได้แก่ บริการซ่อมโทรศัพท์ บริการ Pay point และ บริการ Support Hire Purchase

2. ธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการติดตามเร่งรัดหนี้ ได้แก่ การให้บริการด้านกฎหมาย และการให้บริการจัดส่งสินค้า

#### 4. เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

ธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ อุปกรณ์เสริมและสินค้าเทคโนโลยี

บริษัทมีนโยบายที่จะขยายส่วนแบ่งการตลาดในตลาดค้าปลีก เพื่อก้าวเป็นผู้นำในธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ อุปกรณ์เสริม และสินค้าเทคโนโลยี โดยการเพิ่มประสิทธิภาพและจำนวนของช่องทางการจำหน่ายให้สามารถเข้าถึงลูกค้าได้เพิ่มขึ้น ซึ่งเน้นการขยายสาขาในส่วน Modern Trade และสาขาที่ขยายตาม IT Junction เป็นหลัก รวมทั้งการคัดสรรสินค้าที่มีคุณภาพ และคุณลักษณะหลากหลาย เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าได้อย่างทั่วถึง โดยบริษัทมีเป้าหมายที่จะเพิ่มสินค้าให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีโดยเฉพาะเทคโนโลยี 3 G และ มีนโยบายขยาย Product Line ในส่วน อุปกรณ์เสริมและสินค้าเทคโนโลยี

### ธุรกิจบริหารพื้นที่ค้าปลีก

บริษัทมีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจบริหารพื้นที่ในรูปแบบ IT Junction โดยการขยายจำนวนสาขาเพิ่มขึ้น โดยบริษัทจะพิจารณาผลตอบแทนจากการลงทุนและแผนการตลาดให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน เน้นพื้นที่ในกลุ่มห้างสรรพสินค้า ดิสเคาท์สโตร์ และคอมมูนิตีมอลล์ที่มีพื้นที่ขาย แผนการตลาด และทำเลที่ตั้งเหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าของสินค้าโทรศัพท์เคลื่อนที่ และสินค้าเทคโนโลยี

### ธุรกิจติดตามเร่งรัดหนี้และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

บริษัทมีเป้าหมายที่จะรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจรับจ้างเร่งรัดติดตามหนี้ โดยมีแผนที่จะเพิ่มยอดหนี้ที่ติดตาม เน้นการขยายส่วนของลูกค้าในกลุ่มธนาคารเป็นหลัก ซึ่งจะเป็นการขยายทั้งในกลุ่มลูกค้าเดิมและกลุ่มลูกค้าใหม่ โดยมุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการติดตามหนี้สินที่ได้มาตรฐาน และมีประสิทธิภาพ ภายใต้เป้าหมายที่จะให้ลูกค้ามีความพึงพอใจในบริการสูงสุด รวมทั้งการพัฒนาระบบสารสนเทศและการรวบรวมข้อมูลที่ทันสมัย

นอกจากนี้บริษัทมีเป้าหมายที่จะซื้อหนี้ด้วยคุณภาพเพื่อบริหารเพิ่มเติมอีกโดยดำเนินการเสนอราคาประมูลที่ Conservative ภายใต้นโยบายการเติบโตอย่างระมัดระวัง พัฒนากลยุทธ์การติดตาม และประเมินผลการติดตามหนี้สินอย่างรอบคอบก่อนการดำเนินการประมูลซื้อหนี้

## ปัจจัยเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ และแนวทางในการป้องกันความเสี่ยง สามารถสรุปได้ดังนี้

### 1. ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่

#### 1.1 ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของสินค้าคงคลัง

บริษัทต้องจัดเก็บสินค้าคงคลังในจำนวนที่เพียงพอเพื่ออำนวยความสะดวกในการกระจายสินค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลิตภัณฑ์ที่บริษัทได้รับแต่งตั้งเป็นผู้แทนจำหน่าย ณ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทจัดเก็บสินค้าคงคลังคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.9 ของสินทรัพย์รวม สินค้าหลักของบริษัท ได้แก่ เครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เสริมเป็นสินค้าเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่แตกต่างกัน ซึ่งโดยปกติสินค้าแต่ละตัวจะมีอายุเฉลี่ยในการวางจำหน่ายหน้าร้านประมาณ 20-25 วัน ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการด้อยค่าของสินค้าคงคลัง เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีหรือการออกสินค้านวัตกรรมใหม่ที่ดีกว่าหรือกรณีพฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนไป จนทำให้สินค้าคงคลังที่มีอยู่ไม่สามารถขายได้หรือมีมูลค่าลดลง

บริษัทคาดว่าผลกระทบจากความเสี่ยงนี้ค่อนข้างน้อย เนื่องจากบริษัทได้ศึกษาและสำรวจความต้องการและพฤติกรรมของผู้บริโภคอยู่ตลอดเวลา รวมทั้งติดตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างใกล้ชิด จากประสบการณ์ของผู้บริหารที่อยู่ในธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่มายาวนานและมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตเครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่ทำให้สามารถเลือกรับสินค้าที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าและทันต่อการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีได้เป็นอย่างดี และจากการที่บริษัทได้พัฒนาระบบสารสนเทศของบริษัทในระดับที่ผู้บริหารสามารถที่จะตรวจสอบและวิเคราะห์สินค้าคงคลังได้ตลอดเวลา ทำให้มั่นใจว่าบริษัทจะควบคุมและจัดการความเสี่ยงดังกล่าวได้เป็นอย่างดี และจากนโยบายการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้า หรือเสื่อมคุณภาพที่บริษัทยึดหลัก Conservative กล่าวคือหากสินค้าดังกล่าวมียอดการเคลื่อนไหวต่ำหรือมีอายุสินค้ามากกว่า 1 ปี บริษัทจะพิจารณาตั้งสำรองสินค้าเต็มจำนวน ซึ่งในปี 2553 บริษัทมีการตั้งสำรองเผื่อผลขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพ และล้าสมัยเพียง 3.59 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 0.07 ของรายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ อุปกรณ์เสริมและสินค้าเทคโนโลยี หรือร้อยละ 0.76 ของสินค้าคงคลัง แสดงให้เห็นว่าบริษัทมีการบริหารจัดการสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ และมีอายุเฉลี่ยสินค้าคงคลังที่ค่อนข้างสั้น

อนึ่งสำหรับผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่ บริษัทและผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่จะร่วมกันเจรจาและวางแผนในการประมาณการยอดขายเพื่อกำหนดจำนวนสินค้าคงคลังที่เหมาะสม ในกรณีที่มีข้อผิดพลาดจากการประมาณการดังกล่าว โดยส่วนใหญ่ผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่จะเข้ามาร่วมรับผิดชอบในรูปแบบต่างๆ เช่นการให้เงินชดเชย หรือของแถมเพื่อโปรโมทสินค้า เป็นต้น โดยการชดเชยอาจมีการเจรจาชดเชยเป็นบางส่วนของราคาที่ขาดทุนและตามปริมาณสินค้าคงคลังที่เหลืออยู่

#### 1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพากลุ่มลูกค้า (Supplier) รายสำคัญ

บริษัทสั่งซื้อสินค้าโทรศัพท์เคลื่อนที่ส่วนใหญ่จากผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่หรือผู้แทนจำหน่าย ซึ่งสินค้าส่วนใหญ่ที่บริษัทขายเป็นของ 4 แบรินด์หลัก ได้แก่ Nokia, Sony Ericsson, Samsung และ LG บริษัทจึงจำเป็นต้องพึ่งพาผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ในกลุ่มดังกล่าว ในปี 2553 สัดส่วนการขายโทรศัพท์เคลื่อนที่ของบริษัทประกอบด้วย Nokia ร้อยละ 35, Sony Ericsson ร้อยละ 7, Samsung ร้อยละ 26 และ LG ร้อยละ 10 ทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองกับกลุ่มดังกล่าวไม่มากนัก และอาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถหาสินค้ามาขายทดแทนได้หากบริษัทมีข้อขัดแย้งกับกลุ่มดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการที่กลุ่มโทรศัพท์เคลื่อนที่เข้ามาดำเนินการกระจายสินค้าโดยตรงในส่วนคาปลีกและค้าส่ง

ถึงแม้ว่าบริษัทจะพึ่งพากลุ่มผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ แต่บริษัทคาดว่าความเสี่ยงดังกล่าวมีไม่มากนักเนื่องจากกลุ่มผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ดังกล่าวเป็นบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ และไม่มีความเชี่ยวชาญในช่องทางการจัดจำหน่ายในประเทศไทย ทำให้กลุ่มบริษัทดังกล่าวจำเป็นต้องพึ่งพาผู้แทนจำหน่ายและกลุ่มผู้ค้าปลีกขนาดใหญ่เช่นเดียวกันทั้งในด้านการวางแผนการตลาด การกระจายสินค้าและสำรวจความต้องการตลาด ทำให้ความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่กับผู้แทนจำหน่าย และกลุ่มผู้ค้าปลีกใหญ่เป็นไปในลักษณะพึ่งพาอาศัยกัน ประกอบกับการที่บริษัทมีสายสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่



มายาวนาน ทำให้บริษัทคาดว่าบริษัทสามารถที่จะดำเนินธุรกิจร่วมกับผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ได้เป็นอย่างดีสำหรับความเสี่ยงที่กลุ่มผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่จะเข้ามาดำเนินธุรกิจ ค่าปลีกเองมีไม่มากนักเพราะความไม่ชำนาญตลาดและไม่สามารถที่จะหาทำเลที่ตั้งของร้านค้าได้ รวมทั้งความเสี่ยงต่อความเสียหายที่จะเกิดจากการสูญเสียความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้ค้าปลีกรายใหญ่โดยเฉพาะรายที่มีสาขาจำนวนมาก จึงคาดว่าผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่จะเลือกที่จะไม่เข้ามาดำเนินธุรกิจค่าปลีกด้วยตนเอง แต่คงดำเนินธุรกิจในลักษณะเช่นปัจจุบันต่อไป

### 1.3 ความเสี่ยงจากการที่ธุรกิจอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูง

บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่มีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาแข่งขันในธุรกิจ เนื่องจากธุรกิจค่าปลีกโทรศัพท์เคลื่อนที่เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนไม่มากนักและมีโครงสร้างการดำเนินธุรกิจไม่ซับซ้อน ซึ่งผู้ที่เข้ามาแข่งขันอาจเป็นบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ผู้ดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้อง เช่น ผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ ผู้ให้บริการเครือข่าย หรือ ผู้ให้เช่าพื้นที่ค้าปลีก เป็นต้น ทำให้บริษัทเผชิญกับภาวะการแข่งขันที่สูงและอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ นอกจากนั้นบริษัทยังมีความเสี่ยงจากการที่คู่แข่งในอุตสาหกรรมอาจขายสินค้าทดแทน เช่น สินค้ามือสอง สินค้าผิดกฎหมาย สินค้าเลียนแบบหรือสินค้าลอกเลียนแบบ เป็นต้น ซึ่งเป็นผลจากเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทำให้ผู้บริโภคที่นิยมเปลี่ยนโทรศัพท์เคลื่อนที่ตามเทคโนโลยีใหม่ๆ จำนวนหนึ่ง จึงเกิดสินค้ามือสองที่ยังมีสภาพการใช้งานดี ราคาถูก และจากการนำเข้าสินค้าเลียนแบบและสินค้าลอกเลียนแบบที่มีราคาถูก ทำให้ผู้บริโภคมีทางเลือกมากขึ้น ซึ่งในช่วงที่เศรษฐกิจตกต่ำอาจทำให้ผู้บริโภคเปลี่ยนมาซื้อสินค้าทดแทนมากขึ้น ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่ยอดขายลดลง

อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าจะมีความเสี่ยงจากประเด็นดังกล่าวไม่มากนัก เนื่องจากการเข้ามาดำเนินธุรกิจค่าปลีกโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีข้อจำกัดที่สำคัญ (Barriers to Entry) 2 ประการ คือ การไม่สามารถหาพื้นที่ร้านค้าที่เหมาะสม เพราะปัจจุบันทำเลที่ตั้งที่มีผู้ประกอบการจับจองเข้าไปเกือบทั้งหมดแล้ว และการไม่ได้รับความไว้วางใจจากผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่และไม่สามารถแต่งตั้งเป็นผู้จัดจำหน่ายหรือกลุ่มผู้ค้าปลีกรายใหญ่ทำให้ศักยภาพในการแข่งขันไม่เท่าเทียมรายเดิมที่มีอยู่ ทำให้ไม่สามารถแข่งขันได้ สำหรับกรณีที่เกรงว่าผู้ประกอบการธุรกิจที่เกี่ยวข้องรายอื่นๆ จะเข้ามาดำเนินธุรกิจค่าปลีกเพิ่ม บริษัทคาดว่าผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่จะไม่เข้ามาดำเนินธุรกิจค่าปลีกเนื่องจากความไม่คุ้นเคยตลาด การไม่สามารถหาทำเลที่ตั้งที่เหมาะสมและความเสี่ยงจากการสูญเสียกลุ่มผู้ค้าปลีกรายใหญ่ ดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ส่วนผู้ให้บริการเครือข่าย โดยปกติจะดำเนินธุรกิจค่าปลีกรวมด้วยอยู่แล้วทุกราย เพียงแต่จะเน้นการขายซิมการ์ดและบัตรเติมเงินมากกว่าการขายเครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่หรืออาจกล่าวได้ว่ามุ่งเน้นการค้าปลีกเพื่อส่งเสริมธุรกิจหลักของตนเองเท่านั้น เช่นเดียวกันกับกลุ่มผู้ค้าส่งและผู้แทนจำหน่ายซึ่งปัจจุบันแทบทุกรายก็มีส่วนที่ดำเนินการค้าปลีกอยู่แล้ว ดังนั้นบริษัทคาดว่าโอกาสที่จะมีผู้ค้าปลีกรายใหญ่รายใหม่เข้ามาแข่งขันจึงมีไม่มากนัก

สำหรับกรณีตลาดสินค้ามือสอง สินค้าหนีภาษีและสินค้าลอกเลียนแบบ บริษัทคาดว่าตลาดดังกล่าวถึงแม้จะเป็นตลาดที่มีขนาดใหญ่และมีแนวโน้มการเติบโตที่ดีในภาวะที่เศรษฐกิจตกต่ำ แต่ผลกระทบของการเป็นสินค้าทดแทนต่อยอดขายบริษัทไม่น่าจะมากนัก เนื่องจากกลุ่มเป้าหมายที่ซื้อโทรศัพท์เคลื่อนที่มือสองกับกลุ่มที่ซื้อโทรศัพท์เคลื่อนที่จากร้านเจมารท์เป็นคนละกลุ่ม โดยกลุ่มที่ซื้อโทรศัพท์เคลื่อนที่มือสองจะเป็นกลุ่มลูกค้าที่เน้นราคาเป็นสำคัญซึ่งเป็นกลุ่มเดียวกับร้านค้ารายย่อย ส่วนกลุ่มลูกค้าที่ซื้อสินค้าของบริษัทจะเน้นการให้บริการและความเชื่อมั่นในคุณภาพสินค้าเป็นหลัก

## 2. ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจให้เข้าพื้นที่

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงเจ้าของพื้นที่ และความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่อสัญญา บริษัทดำเนินธุรกิจในการบริหารพื้นที่เช่าเฉพาะส่วนโทรศัพท์เคลื่อนที่และสินค้าเทคโนโลยีในนาม IT Junction บริษัทจะเช่าช่วงมาจากห้างสรรพสินค้าและไม่เดิร์นเทรต เช่น บิ๊กซี ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าพื้นที่ระยะสั้นระหว่าง 1-3 ปี ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับการต่อสัญญาหรือถูกเรียก租ค่าเช่าเพิ่มขึ้น หากสัญญาดังกล่าวสิ้นสุดลง

อย่างไรก็ตามในธุรกิจการบริหารพื้นที่ในลักษณะ IT Junction บริษัทคงหลีกเลี่ยงความเสี่ยงจากสัญญาเวลาระยะสั้นไม่ได้ เพราะเป็นลักษณะธุรกิจที่กระทำกันโดยปกติ โดยใช้วิธีการทำสัญญาระยะสั้นซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากการเลือกสถานที่ผิดพลาดและประสบปัญหาขาดทุนจากการบริหารพื้นที่ อีกทั้งความสำเร็จในการบริหารพื้นที่ที่ผ่านมา ทำให้เจ้าของพื้นที่ส่วนใหญ่พอใจกับการบริหารพื้นที่ของบริษัทและต่อสัญญากับบริษัทมาโดยตลอด เว้นแต่เจ้าของพื้นที่บางรายที่เรียก租ค่าเช่าพื้นที่เพิ่มในอัตราที่สูงจนบริษัทคาดว่าอัตราค่าเช่าจะไม่คุ้มกับการลงทุน บริษัทจึงปฏิเสธ การต่อสัญญา

## 3. ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจบริการติดตามเร่รัดหนี้

ความเสี่ยงจากการฟ้องร้องดำเนินคดีอันเกิดจากการติดตามหนี้ บริษัทมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจาก ลูกหนี้ อันเป็นผลจากการติดตามเร่รัดหนี้ของบริษัทซึ่งอาจทำให้เกิดข้อขัดแย้งกับลูกหนี้ที่ถูกติดตามหนี้

อย่างไรก็ดี ที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยมีกรณีถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจากกลุ่มลูกหนี้ที่ถูกติดตามเร่รัดหนี้ เนื่องจากบริษัทมีการอบรม และมีมาตรการทางวินัยควบคุมดูแลให้พนักงานติดตามเร่รัดหนี้ปฏิบัติตามกฎระเบียบด้วยวิธีการที่สุภาพ และเป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานของบริษัทและသူจ้าง บริษัทจึงเชื่อว่าโอกาสที่บริษัทจะถูกฟ้องร้องดำเนินคดีมีน้อยมาก

## 4. ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

ความเสี่ยงจากการลงทุนซื้อหนี้ด้วยคุณภาพมาบริหาร บริษัทดำเนินธุรกิจในการซื้อหนี้ด้วยคุณภาพจากบริษัทเช่าซื้อและสถาบันการเงินมาดำเนินการจัดเก็บหนี้และติดตามด้วยตนเอง ปัจจุบันบริษัทมีการซื้อหนี้จากบริษัทเช่าซื้อ 3 แห่งและซื้อหนี้จากสถาบันการเงิน 3 แห่งรวม 27 กลุ่มหนี้ ทั้งนี้บริษัทอาจเผชิญความเสี่ยงจากการที่บริษัทไม่สามารถจะเก็บหนี้ได้ตามเป้าหมายและประสบปัญหาขาดทุนจากการดำเนินงานดังกล่าว

อย่างไรก็ดี บริษัทมีการวางแผนอย่างรอบคอบในการซื้อหนี้ด้วยคุณภาพมาบริหารในแต่ละครั้ง โดยบริษัทจะทำการตรวจสอบข้อมูลหนี้โดยละเอียดทั้งจากข้อมูลที่สถาบันการเงินจัดให้ ฐานข้อมูลที่มีอยู่ของบริษัท และข้อมูลจากภายนอก เพื่อประเมินสัดส่วนเงินที่บริษัทจะจัดเก็บได้ ทั้งนี้จากการที่บริษัทมีประสบการณ์ติดตามหนี้เป็นระยะเวลายาวนาน มีระบบฐานข้อมูลลูกหนี้จำนวนมากประกอบกับการซื้อหนี้ บริษัทจะเลือกซื้อหนี้ที่บริษัทคุ้นเคยหรือแม้กระทั่งเคยติดตามหนี้ประเภทดังกล่าวมาก่อนในช่วงที่ผู้ขายหนี้ว่าจ้างบริษัทในการติดตามหนี้ ทำให้บริษัทมั่นใจว่าบริษัทมีศักยภาพในการติดตามหนี้ได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ และจะได้รับรายได้ในระดับที่คุ้มความเสี่ยง ซึ่งความเสี่ยงที่แบกรับอยู่นั้นก็อยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการ ได้เช่นกัน

## 5. ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 5.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทมีการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศจากการสั่งซื้อสินค้า J-Fone คิดเป็นร้อยละ 2.8 ของยอดสั่งซื้อสินค้าทั้งหมดในปี 2553 โดยมีมูลค่าการสั่งซื้อที่ 112 ล้านบาท ซึ่งหากอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนมาก อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ในปี 2553 บริษัทมีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ที่ 1.2 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 0.02 ของรายได้รวม หรือร้อยละ 1.3 ของกำไรสุทธิ และปี 2552 บริษัทมีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 2.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.04 ของรายได้รวม หรือร้อยละ 2.6 ของกำไรสุทธิสำหรับปี 2552

อย่างไรก็ดี บริษัทคาดว่าโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนมีไม่มากนัก เนื่องจากบริษัทมีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงในส่วนดังกล่าวด้วยสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ในรูปแบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการประกันความเสี่ยงเต็มจำนวน (Fully Hedging) หรือประกันความเสี่ยงบางส่วน (Partial Hedging) ทั้งนี้การประกันความเสี่ยงจะเป็นการตัดสินใจของทีมงานที่ขึ้นตรงกับคณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีผู้อำนวยการฝ่ายการเงินเป็นหัวหน้าทีม

### 5.2 ความเสี่ยงจากดำเนินธุรกิจโดยมีอัตรากำไรขั้นต้น และอัตรากำไรสุทธิต่ำ

ผลประกอบการของบริษัทโดยรวมมีอัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรสุทธิที่ต่ำ โดยในปี 2552 และ ในปี 2553 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 14.61 และ ร้อยละ 13.28 อัตรากำไรสุทธิที่ร้อยละ 1.74 และร้อยละ 1.78 ตามลำดับ หากบริษัทเผชิญกับความผันผวนทั้งทางด้านธุรกิจ เช่น การปรับลดราคาของสินค้า หรือได้รับคำสั่งเสริมการขายน้อยลง ก็อาจทำให้บริษัทมีผลประกอบการขาดทุนทันที

บริษัทตระหนักดีถึงสถานการณ์การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันว่า ธุรกิจจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เสริมซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทเป็นธุรกิจที่มีอัตรากำไรต่ำ โดยในปี 2553 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นจากธุรกิจจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เสริม เพียงร้อยละ 13.28 ซึ่งเป็นผลจากการแข่งขันที่รุนแรงในอุตสาหกรรม อีกทั้งบริษัทยังต้องพึ่งพิงรายได้เสริมการขายจากผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ ดังนั้น บริษัทจึงได้ขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจที่มีอัตรากำไรสูงขึ้น เช่น ธุรกิจบริหารพื้นที่ค้าปลีก และธุรกิจติดตามเร่งรัดหนี้ ซึ่งในปี 2553 มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 15.7 และร้อยละ 39.0 ตามลำดับ ซึ่งบริษัทคาดว่าหากสัดส่วนรายได้จากธุรกิจบริหารพื้นที่ค้าปลีกซึ่งปัจจุบันคิดเป็นเพียงร้อยละ 3.7 ของรายได้ทั้งหมดในปี 2553 และสัดส่วนรายได้จากธุรกิจติดตามเร่งรัดหนี้ซึ่งปัจจุบันคิดเป็นร้อยละ 3.8 ของรายได้ทั้งหมดในปี 2553 เพิ่มขึ้นก็จะทำให้บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรสุทธิโดยรวมสูงขึ้น นอกจากนี้ในธุรกิจจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เสริมนั้น บริษัทประเมินว่าบริษัทอยู่ในช่วงเติบโตเพื่อขยายส่วนแบ่งการตลาด หากบริษัทเติบโตได้ตามเป้าหมายก็จะทำให้มีอำนาจต่อรองกับผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่มากขึ้น ซึ่งจะทำให้อัตรากำไรในอนาคตสูงขึ้นด้วย ประกอบกับในปี 2553 บริษัทดำเนินธุรกิจขายโทรศัพท์เคลื่อนที่ House Brand ภายใต้แบรนด์ J-Fone ซึ่งเป็นสินค้าที่มีอัตรากำไรสูงกว่าแบรนด์ปกติ

## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 20 รายแรก ของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)

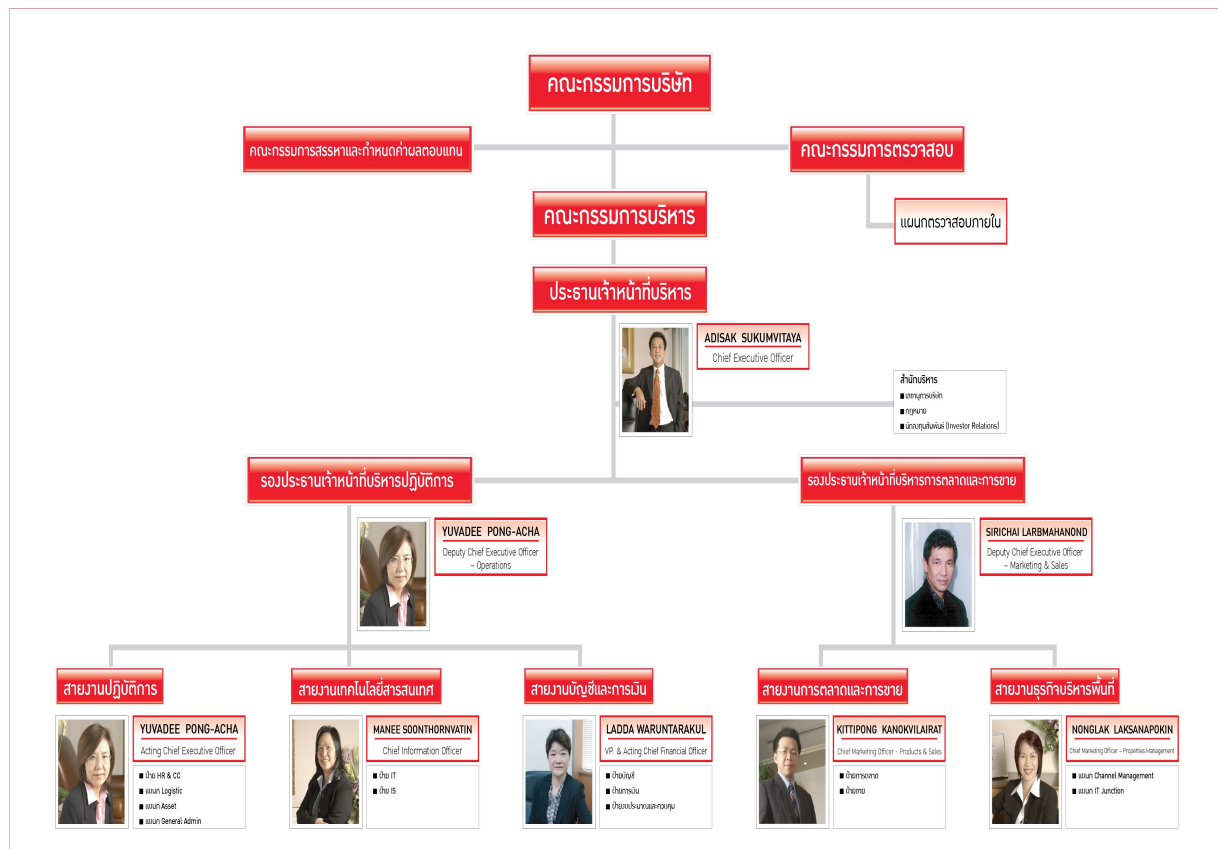
ผู้ถือหุ้น	หุ้นสามัญ	คิดเป็นร้อยละ
1. นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา	78,267,146	26.09
2. นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา	70,964,570	23.65
3. นางสาวจุฑามาศ สุขุมวิทยา	27,313,132	9.10
4. นายเอกชัย สุขุมวิทยา	26,300,000	8.77
5. นายสุวัฒน์ นิยมเสถียร	7,792,800	2.60
6. นายนิเวศน์ เหมวชิรวรากร	7,000,000	2.33
7. นายพีรนาถ โชควัฒนา	4,160,700	1.39
8. นายสุธิ ประเสริฐศรีทอง	3,000,000	1.00
9. นายอดิศักดิ์ นาคเนาวิท	2,505,000	0.84
10. นายเกียรติศักดิ์ ไตรตรึงษ์ทัศน์	2,200,000	0.73
11. นายณภัทร ปัญจคุณาธร	2,000,000	0.67
12. นางวิไล คุปต์นิรติศัยกุล	1,800,000	0.60
13. นายเอกพล ทองศรี	1,730,000	0.58
14. นายปกรณ์ ยืนยงรัตนกร	1,500,000	0.50
15. นายวีรพันธ์ เจริญธรรมธรณ์	1,490,000	0.50
16. นายสมพงษ์ ชลคดีดำรงกุล	1,489,000	0.50
17. นางสาวพรพิศ อธิธิยา	1,403,500	0.47
18. นายแพทย์สมศักดิ์ คุปต์นิรติศัยกุล	1,335,000	0.45
19. นายวรพงศ์ อัศวติลลกุล	1,078,000	0.36
20. นายสุพจน์ หาญประทักษ์	1,050,000	0.35
<b>ยอดรวมหุ้นที่ชำระแล้ว</b>	<b>244,378,848</b>	<b>81.48</b>

หมายเหตุ : ข้อมูลจากบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2553

# โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 โครงสร้างการจัดการของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสิ้นจำนวน 4 ชุด ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. คณะกรรมการตรวจสอบ
4. คณะกรรมการบริหาร



ภาพที่ 1 โครงสร้างการจัดการของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)

## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

1. นายพิศณุ พงษ์อัชฌา	ประธานกรรมการ
2. นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา	กรรมการ
3. นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา	กรรมการ
4. นางมณี สุนทรวาทีน	กรรมการ
5. นายประชา ตันเสนีย์	กรรมการ
6. นายพิศิษฐ์ ดัชนีภิรมย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
7. นายเดช บุณสุข	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
8. นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

โดยนางสาวลัดดา วรณธารากุล เป็นเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทตามหนังสือรับรองของบริษัท กำหนดไว้ว่าในการลงลายมือชื่อที่ผูกพันกับบริษัท กำหนดให้นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา หรือนางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา หรือนายพิศณุ พงษ์อัชฌา ลงลายมือชื่อร่วมกับ นางมณี สุนทรวาทีน รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ มีดังนี้

1. บริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. อำนาจแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งและมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ และมีอำนาจยกเลิก เพิกถอน แก้ไข หรือเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้ตามที่เห็นสมควร
3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัท รวมถึงควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร หรือของบุคคลใดๆ ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการได้ให้ไว้
4. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
5. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
6. พิจารณาอนุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ หรือลงทุนในบริษัทหรือกิจการต่าง ๆ
7. กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ ควบคุม ดูแล บริหารงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทในเครือ
8. กำหนดระเบียบต่างๆ ของบริษัทฯ
9. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัทฯ หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                            |                                     |
|----------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว     | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |
| 3. นายพิศิษฐ์ ดัชนีภิรมย์  | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |
- โดยนายสุพจน์ วรรณภา เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีดังนี้

1. สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อกรรมการ เพื่อเสนอต่อผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระและในกรณีอื่น ๆ
2. สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในกรณีที่ตำแหน่งว่างลง รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์ในการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
3. เสนอนโยบายผลตอบแทน แนวทางการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ สำหรับกรรมการในคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเจ้าหน้าที่บริหารให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและภาวะตลาดอยู่เสมอ
4. ประเมินผลสำเร็จขององค์กร เพื่อกำหนดโบนัสและอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปี
5. พิจารณากลับกรอง โครงสร้างเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ของบริษัท
6. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

## คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                             |                      |
|-----------------------------|----------------------|
| 1. นายพิศิษฐ์ ด้ชันนาภิรมย์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายเดช บูลสุข            | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว      | กรรมการตรวจสอบ       |

โดยนางสาวชูสิริวรรณ หาวิชัย เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. วางแนวทางและสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานการดำเนินการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
ข้อกำหนด
4. ของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
5. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี
6. พิจารณาเห็นชอบรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัท  
ย่อยรวมทั้งพิจารณาเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง  
ทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
7. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และ/หรือ ที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
8. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
9. ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
10. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



## คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

- |                              |                        |
|------------------------------|------------------------|
| 1. นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา   | ประธานกรรมการบริหาร    |
| 2. นายศิริชัย ลาภมหานนท์     | รองประธานกรรมการบริหาร |
| 3. นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา     | กรรมการบริหาร          |
| 4. นางมณี สุนทรวาทีน         | กรรมการบริหาร          |
| 5. นางนงลักษณ์ ลักษณะโกคิน   | กรรมการบริหาร          |
| 6. นายกิตติพงศ์ กนกวิไลรัตน์ | กรรมการบริหาร          |
- โดยนายสุพจน์ วรรณา เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

1. พิจารณาและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงาน และหลักการในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งตรวจสอบติดตามผลการดำเนินการของบริษัทที่กำหนดไว้
2. พิจารณากำหนดแผนธุรกิจงบประมาณ และอำนาจบริหารต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบต่อไป
3. ตรวจสอบ ติดตามและดำเนินนโยบายและแนวทางบริหารงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
4. พิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนพนักงาน และโครงสร้างเงินเดือน
5. พิจารณาจัดตั้งโครงสร้างองค์กรและการบริหาร และกรรมการบริหาร และแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง
6. พิจารณาและอนุมัติการใช้งบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
7. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## คำตอบแทนกรรมการบริษัทฯ

### 1) ค่าตอบแทนร่วมของกรรมการบริษัทฯ

กรรมการบริษัทฯ รวม 8 คน ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2550 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2550 และที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2550 เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2550 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2550 ในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท ทั้งนี้ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัทฯ ด้วย

ในปี 2553 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการในรูปของค่าตอบแทนคงที่

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ปี 2553
1. นายพิศณุ พงษ์อัชฌา	ประธานกรรมการ	540,000
2. นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา	กรรมการ	300,000
3. นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา	กรรมการ	300,000
4. นางมณี สุนทรวาทีน	กรรมการ	300,000
5. นายประชา* ดันเสนีย์	กรรมการ	225,000
6. นายพิศิษฐ์ ดัชณาภิรมย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	540,000
7. นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว	กรรมการตรวจสอบ	300,000
8. นายเดช บุลสุข	กรรมการตรวจสอบ	480,000
9. นายพิชิต* นิ่มกุล	กรรมการตรวจสอบ	50,000
รวมจำนวนเงินค่าตอบแทนกรรมการ		3,035,000

\* นายประชา ดันเสนีย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2553 แทนนายสุธี ดันตวิณิชานนท์ ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2552

\* นายพิชิต นิ่มกุล ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 เมษายน 2553

### 2) ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารจำนวน 6 ราย สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 เท่ากับ 26,129,813.00 บาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน โบนัสและผลตอบแทนอื่นๆ เช่น คอมมิชชั่น ค่าตำแหน่ง ค่าพาหนะเหมาจ่าย เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และรายได้อื่นๆ ที่จ่ายพร้อมเงินเดือน ซึ่งคณะผู้บริหารคือกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนโยบายของสำนักงานก.ล.ด.

# รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ

เพื่อการเป็นบริษัทธรรมาภิบาลที่ดี บริษัทจึงได้กำหนดให้เป็นข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practice) นั้น บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลกิจการเพื่อความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัททุกระดับชั้น ทั้งในส่วนของพนักงานระดับปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ตลอดจนคณะกรรมการซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญในการปรับปรุงประสิทธิภาพ และเพิ่มประสิทธิผลในการประกอบกิจการของบริษัทเพื่อประโยชน์ในระยะยาวของบริษัท และผู้ถือหุ้น ดังนั้นบริษัทจึงได้ถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้ง 15 ข้อ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังนี้

## 1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการของบริษัทให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี การมีมาตรฐานที่เป็นสากล และความสอดคล้องกับนโยบายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยกำกับดูแลกิจการในด้านต่างๆ เพื่อสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กร และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่ดี คณะกรรมการบริษัทมีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยส่งเสริมผลการดำเนินงานของบริษัท และเป็นหัวใจในการบรรลุเป้าหมายพื้นฐานที่สำคัญยิ่งอย่างหนึ่งอันจะส่งผลให้เกิดการเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น คุณค่าที่บริษัทมุ่งหวัง และคาดหวังให้กรรมการ และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติในทุกภารกิจได้แก่

- 1.1. การปฏิบัติงานด้วยความรู้ความสามารถอย่างมีอาชีพด้วยความซื่อสัตย์ และมีคุณธรรม
- 1.2. การสร้างความสามัคคีในการทำงานร่วมกัน
- 1.3. การยึดมั่นในหลักการของระเบียบวินัยในการปฏิบัติงานที่ดีเพื่อช่วยพัฒนาบริษัทประเทศชาติ และสังคมโดยรวม
- 1.4. การมีปฏิสัมพันธ์ร่วมกัน และมีความพร้อมในการตอบสนองต่อทุกสถานการณ์

## 2. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดให้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้เป็นตามระยะเวลาขั้นต่ำที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนได้อย่างเป็นอิสระในการเลือกคณะกรรมการบริษัท การลงมติ การแสดงความคิดเห็น และการตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุม ตามระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่เสนอผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกันในการรับทราบสารสนเทศที่ถูกต้องและครบถ้วน ทันต่อเหตุการณ์ และสามารถตรวจสอบข้อมูลต่างๆ ได้ ทั้งนี้ ภายหลังจากบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

## 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงาน และผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี ตลอดการดำเนินงานที่ผ่านมาบริษัทได้มีการปฏิบัติต่อพนักงาน อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมโดยให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม การซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไข รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้า มีความเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อกู้เจ้า รักษาความลับของลูกค้า อีกทั้งจรรยาบรรณของบริษัทได้มีการระบุถึงการประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตไม่เหมาะสม และบริษัทมีนโยบายที่จะประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงการพัฒนาและเจริญเติบโตควบคู่ไปกับชุมชน

#### 4. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการจัดส่งหนังสือนัดประชุม และข้อมูลประกอบการพิจารณาตามวาระต่างๆ ถึงผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทมีนโยบายที่จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม แสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ตลอดจนมีการบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม ทั้งนี้ภายหลังจากบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้น โดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

#### 5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจทำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย ภารกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังตามหลักการข้อพึงปฏิบัติที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ตลอดจนการมีระบบการสอบทานเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามข้อกำหนด และมีการควบคุมที่ดี เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุดต่อบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาการกำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน

#### 6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ตลอดการดำเนินงานที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร ได้พิจารณาจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน บริษัทคำสั่งเพื่อถือปฏิบัติในการห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานระดับปฏิบัติงาน ใช้อำนาจภายในของบริษัท และบริษัทในเครือที่มีสาระสำคัญ และยังมีได้เปิดเผยต่อ สาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น นอกจากนี้หากมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย บริษัทจะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และวิธีการตามที่ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้

#### 7. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทยึดมั่นในการกระทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน และบริษัทมีภาระหน้าที่ร่วมกันในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ภายใต้กรอบของกฎหมาย และภายใต้ขอบเขตความรับผิดชอบของตน รวมทั้งใช้วิจารณญาณอย่างรอบคอบ ในการตัดสินใจทำการค้า และปฏิบัติตนต่อผู้อื่น ละเว้นการกระทำใดๆ ที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อความเสียหายแก่บริษัท และส่วนรวม แม้ว่าการกระทำดังกล่าวดูเหมือนว่าจะช่วยเกื้อกูลธุรกิจแก่บริษัท ทั้งนี้บริษัทได้จัดให้มีจรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน (Code of Conduct) และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Business Ethics) เพื่อให้พนักงานได้ถือปฏิบัติ การถ่วงดุลของคณะกรรมการ

#### 8. การถ่วงดุลของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

8.1 กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน

8.2 กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน

8.3 กรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 37.50 ของกรรมการทั้งหมด

## 9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทเพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และการสอบทานการบริหารงาน และโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด เพื่อเป็นการแบ่งอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการบริหารงานประจำให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้บริษัทได้มีการกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน โดยไม่ให้อำนาจโดยไม่จำกัด

## 10. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อพิจารณาเรื่องผลประโยชน์ และค่าตอบแทนของผู้บริหารตั้งแต่ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไป โดยมีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีขนาดใกล้เคียงกันรวมทั้งผลประโยชน์ของบริษัทประกอบการพิจารณา บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่มุ่งเน้นกรรมการในระดับที่เหมาะสม ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เกินควร นอกจากนี้ค่าตอบแทนกรรมการจ่ายในระดับที่เปรียบเทียบกับอุตสาหกรรม และเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน บริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการ และผู้บริหารตามแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

## 11. การประชุมคณะกรรมการ

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณา ก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน และเพื่อให้เป็นไปตามระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนดในปี 2553 คณะกรรมการมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

## 12. คณะอนุกรรมการ

บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทโดยคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน โดย 1 ท่าน เป็นผู้ที่มีความรู้ด้านบัญชีหรือการเงิน มีขอบเขตและอำนาจหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในรายละเอียดขอบเขต และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีคณะอนุกรรมการต่างๆ ที่จะเข้ามากำกับดูแลกิจการในแต่ละด้านประกอบด้วย

- 12.1 คณะอนุกรรมการการดำเนินงาน (Management Subcommittee) มีหน้าที่กำกับกิจการในการดำเนินงานเป็นหลัก เสนอบประมาณประจำปี เสนอแต่งตั้งและโยกย้ายพนักงานให้กับคณะกรรมการบริหาร
- 12.2 คณะอนุกรรมการกำกับค่าใช้จ่าย (Cost Control Subcommittee) มีหน้าที่กำกับดูแลการใช้จ่ายองค์กรให้เป็นไปตามงบประมาณที่วางไว้และเสนอบประมาณให้กับคณะกรรมการบริหาร
- 12.3 คณะอนุกรรมการวินัยและร้องทุกข์ (Disciplinary & Grievance Subcommittee)  
มีหน้าที่รับและพิจารณาข้อร้องทุกข์ของพนักงานและคู่ค้า รวมถึงพิจารณาตัดสินกรณีพนักงานทำผิดวินัยร้ายแรงหรือทุจริต
- 12.4 คณะอนุกรรมการสินค้าคงคลัง (Inventory Subcommittee)  
มีหน้าที่ควบคุมสินค้าคงคลังให้เป็นไปตามแผนงานและเสนอแนะแนวทางในการจัดการสินค้าคงคลังให้กับฝ่ายการตลาดและฝ่ายขาย
- 12.5 คณะอนุกรรมการกำกับดูแลความปลอดภัยของข้อมูลและเครือข่าย (Information & Networking Security Steering Subcommittee)  
มีหน้าที่วางนโยบายวัตถุประสงค์และเป้าหมายเรื่องความปลอดภัยข้อมูล

### 13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงาน ผู้ควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

บริษัทมีแผนตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบ วางแผน ติดตาม และประสานงานเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ แผนตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ โดยแผนตรวจสอบภายในสามารถรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2553 นั้น บริษัทได้จ้างผู้ตรวจสอบภายใน (Outsource) คือ บริษัท เอ็นส์ แอนด์ ยัง คอร์ปอเรท เซอร์วิสেস จำกัด ภายใต้การกำกับและกำหนดแผนงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อการตรวจสอบระบบควบคุมภายในด้านต่างๆ ทั้งนี้ผู้ตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะโดยตรง เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา โดยมีแผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยในทุกไตรมาส

### 14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยจัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ทำให้ทราบจุดอ่อนและสามารถป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2545 ในวันที่ 29 มีนาคม 2545 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

### 15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

ภายหลังบริษัท เขาจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ บริษัทมีนโยบายที่จะจัดให้มีผู้ดูแลงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึงทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อนักลงทุนและสาธารณชนผ่านช่องทางต่างๆ อย่างทั่วถึง

อย่างไรก็ตามบริษัทอยู่ระหว่างการจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการสำหรับข้อพึงปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น โดยจะนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทให้พิจารณาอนุมัติ และใช้ปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทและบริษัทย่อยต่อไป

ระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่อาจจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับและ/หรือ ข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับและ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

## รายการระหว่างกัน

ในระหว่าง ปี 2553 และ ปี 2552 บริษัทมีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์และกระบวนการพิจารณาที่สมเหตุสมผล และมีราคาหรือเงื่อนไขของรายการที่เป็นธรรมเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเสมือนรายการที่ทำกับบุคคลอื่นเพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับรายละเอียดของรายการดังกล่าวเป็นดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะการประกอบธุรกิจ /ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ ที่กระทำโดยบริษัท	มูลค่ารายการ (บาท)		ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2553	ปี 2552	
<b>คุณพิศณุ พงษ์อัชฌา</b> มีความสัมพันธ์กับบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) ดังนี้ - เป็นประธานกรรมการ บริษัท - เป็นพี่ชายของคุณยุวดี พงษ์อัชฌา - เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ร้อยละ 0.15 ของทุนชำระแล้ว	<b>เช่าโกดังเก็บสินค้า</b> เลขที่ 35 ช.ลำสาลี แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ ซึ่งสัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี เริ่มตั้งแต่ 1 ก.ค. 2553 ถึง 30 มิ.ย. 2556 โดยมีอัตราค่าเช่า 70,000 บาทต่อเดือน	840,000	840,000	บริษัทมีพื้นที่ไม่เพียงพอใน การจัดเก็บวัสดุอุปกรณ์และ เครื่องตกแต่งและสถานที่ตั้ง ดังกล่าวอยู่ใกล้เคียงกับสำนัก งานใหญ่ของบริษัทฯซึ่ง สะดวกต่อการขนถ่ายโดย อัตราค่าเช่าเป็นราคาตลาด เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราค่า เช่าสำหรับพื้นที่ในบริเวณใกล้เคียง และคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าเป็นอัตรา เดียวกับที่เรียกเก็บลูกค้า ทั่วไป
<b>บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ จำกัด (มหาชน)</b> ดำเนิน ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่า ซื้อ สินเชื่อบัตรเครดิต สินเชื่อส่วนบุคคลและธุรกิจ การซื้อสิทธิเรียกร้องโดยมีที่ ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ 159 ชั้น 1-2 อาคารเสริมมิตร ทาวเวอร์ ถนนอโศก (สุขุมวิท 21) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 มีความสัมพันธ์กับบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) ดังนี้ - เป็นบริษัทที่มี กรรมการร่วมกับเจมาร์ท โดยคุณเดช บุณสุข ดำรง ตำแหน่งกรรมการอิสระ ของเจมาร์ทและดำรง	<b>ให้เช่าพื้นที่</b> ลานโปรโมชั่น IT Junctionระยอง (สัญญาเช่าเป็นรายวัน)          <b>เรียกเก็บค่าธรรมเนียม แนะนำลูกค้า</b> เป็นการเรียกเก็บค่าบริการต่อ รายสำหรับลูกค้าที่ใช้บริการสิน เชื่อเช่าซื้อผ่านอีออน และเรียกเก็บค่า ธรรมเนียมแนะนำลูกค้าจาก อีออนตามรายการที่เกิดขึ้นจริง	42,400	77,600	บริษัทบริหารพื้นที่เช่า โดย จัดสรรให้ อีออน เข้าต่อโดย ค่าเช่าและค่า บริการ สาธารณูปโภคมีความสมเหตุ สมผล และอัตราค่าเช่าเป็น ราคาตลาด เมื่อเปรียบเทียบกับ อัตราค่าเช่าสำหรับพื้นที่ ในบริเวณใกล้เคียงและราคา เช่นเดียวกับผู้เช่ารายอื่น และคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าเป็นอัตราเดียว กับที่เรียกเก็บกับลูกค้าทั่วไป          การทำธุรกิจเช่าซื้อผ่านอีออน เป็นการดำเนินธุรกิจตาม ปกติของบริษัทฯเป็นไปตาม รายการที่เกิดขึ้นจริง และ คณะกรรมการตรวจสอบได้ ให้ความเห็นว่ารายการมี







## งบการเงิน

### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริษัทซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง และให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงินสอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีความน่าเชื่อถือได้โดยถือปฏิบัติตาม มาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายพิศณุ พงษ์อัชฌา)  
ประธานกรรมการ



(นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

- |                                |                            |
|--------------------------------|----------------------------|
| 1. นายพิศิษฐ์ ดัชนีภิรมย์      | ประธานกรรมการตรวจสอบ       |
| 2. นายเดช บูลสุข               | กรรมการตรวจสอบ             |
| 3. นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว         | กรรมการตรวจสอบ             |
| โดยนางสาวสุสิวรรณ ทาวีชิต เป็น | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |

ปี 2553 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง โดยได้ปฏิบัติหน้าที่ตามแนวทางกฎเกณฑ์ ข้อกำหนด และกฎหมาย รวมทั้งพิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและเสนอค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้บริษัท เอ็นส์ที แอนด์ ยัง คอร์ปอเรท เซอร์วิสেস จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท การตรวจสอบดังกล่าวได้ครอบคลุมระบบการทำงานที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ กระบวนการขายส่ง กระบวนการขายสินค้าหน้าร้านและการจัดเก็บรายได้จากการให้เช่าพื้นที่ และกระบวนการประมูลซื้อหนี้และเร่งรัดหนี้สิน และมีแผนตรวจสอบภายในดำเนินวางแผน ตรวจสอบ และตรวจติดตามผลการตรวจสอบภายใน ได้แก่ กระบวนการจัดซื้อทั่วไป ซึ่งผลการตรวจสอบภายในสามารถประเมินได้อย่างมั่นใจว่าระบบการปฏิบัติงานของบริษัท และบริษัทในเครือมีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง และเห็นว่าคณะกรรมการตลอดจนผู้บริหารของบริษัทมีจริยธรรมและความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทอย่างมีคุณภาพ อย่างไรก็ตามคณะกรรมการตรวจสอบยังคงมีความมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงให้ บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่ดียิ่งๆ ขึ้นไป

แม้ว่าปีที่ผ่านมา บริษัทฯ จะมีปัจจัยหลายประการที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท แต่ก็เชื่อมั่นว่า บริษัทจะสามารถบริหารจัดการต่อปัจจัยต่างๆ ดังกล่าว เพื่อให้เกิดผลประโยชน์ประกอบการธุรกิจที่เติบโตขึ้นได้ในอนาคต



(นายพิศิษฐ์ ดัชนีภิรมย์)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## คำอธิบายและวิเคราะห์งบการเงิน

### ผลการดำเนินงาน

	จำนวน (ล้านบาท)		เปลี่ยนแปลง
	2553	2552	YoY(%)
รายได้รวม	5,330.03	5,168.58	3.12%
ต้นทุนรวม	4,621.97	4,413.62	4.72%
กำไรขั้นต้น	708.06	754.96	-6.21%
ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร	570.12	596.39	-4.40%
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี	137.94	158.57	-13.02%
กำไรสุทธิ	95.04	90.17	5.40%

### รายได้

รายได้รวมของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 5,168.58 ล้านบาท ในปี 2552 เป็น 5,330.03 ล้านบาทในปี 2553 คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.12 ทั้งนี้สาเหตุของการเกิดจากเพิ่มขึ้นของรายได้ดังต่อไปนี้

1. รายได้จากการขายซึ่งเป็นรายได้หลักของบริษัท ได้แก่ การจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซิมการ์ด บัตรเติมเงิน และอุปกรณ์เสริมต่างๆ โดยเพิ่มขึ้นจาก 4,658.48 ล้านบาท ในปี 2552 เป็น 4,746.42 ล้านบาท ในปี 2553 หรือเพิ่มขึ้น 87.94 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.89 เนื่องจากการเพิ่มผลจากการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายจากการขายส่ง
2. รายได้รวมจากการให้บริการติดตามหนี้สินและบริการอื่นและการเรียกเก็บหนี้เงินลงทุนในลูกหนี้เพิ่มขึ้นจาก 157.17 ล้านบาท ในปี 2552 เป็น 201.21 ล้านบาท ในปี 2553 หรือเพิ่มขึ้น 44.04 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28.02 เนื่องจากการประมูลซื้อหนี้ด้วยคุณภาพเข้ามาบริหารเองเพิ่มขึ้น
3. รายได้ค่าเช่า เป็นรายได้จากการให้เช่าพื้นที่รูปแบบการบริหารพื้นที่ค้าปลีกภายใต้ชื่อ IT Junction โดยในปี 2553 บริษัทมีรายได้ค่าเช่าเท่ากับ 195.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 เท่ากับ 23.96 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.94 เนื่องจากการขยายพื้นที่ให้เช่าเพิ่มขึ้นเป็น 28 แห่ง ในปี 2553
4. รายได้ค่าส่งเสริมการขาย เป็นรายได้ที่บริษัทได้รับจากผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ในแต่ละแบรนด์ ซึ่งเป็นค่าส่งเสริมการตลาด ค่าส่งเสริมการทำกิจกรรม และค่าคอมมิชชั่นการขาย โดยเพิ่มขึ้นจาก 164.03 ล้านบาท ในปี 2552 เป็น 168.67 ล้านบาทในปี 2553 หรือเพิ่มขึ้น 4.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.83 เนื่องจาก บริษัทได้รับค่าส่งเสริมการตลาดเพิ่มขึ้นจากแต่ละแบรนด์เพื่อกระตุ้นยอดขาย

สำหรับรายได้อื่นๆ เพิ่มขึ้น จาก 16.97 ล้านบาท ในปี 2552 เป็น 17.83 ล้านบาท ในปี 2553 หรือ 0.86 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.07 ซึ่งใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา

### ต้นทุนขาย

ในปี 2553 และ ปี 2552 บริษัทมีต้นทุนขาย 4,621.97 ล้านบาท และ 4,413.62 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่มูลค่าต้นทุนขายเพิ่มขึ้นตามรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น

สำหรับต้นทุนขายประกอบด้วยต้นทุนผลิตภัณฑ์โทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เสริม ซึ่งบริษัทซื้อจากผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่หรือตัวแทนจำหน่ายของผู้ผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังมีต้นทุนการเช่าพื้นที่จากธุรกิจบริหารพื้นที่ค้าปลีก และต้นทุนในการซื้อหนี้และการว่าจ้างพนักงานติดตามหนี้ในธุรกิจบริหารติดตามเร่งรัดหนี้สิน และบริหารหนี้

## ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2553 และปี 2552 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 570.12 ล้านบาท และ 596.39 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 26.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.40 เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจากค่าใช้จ่ายในการบริหาร จัดการด้านการตลาดและกิจกรรมต่างๆลดลง

## กำไรสุทธิ

ในปี 2553 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 708.06 ล้านบาท และในปี 2552 มีกำไรขั้นต้น 754.96 ล้านบาท โดยลดลงในอัตราร้อยละ 6.21 เนื่องจากเน้นช่องทางการจัดจำหน่ายแบบขายส่งเพิ่มขึ้นทำให้กำไรขั้นต้นลดลง

ในปี 2553 และ ปี 2552 บริษัทมีกำไรสุทธิ 95.04 ล้านบาท และ 90.17 ล้านบาทตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5.40 คิดเป็นกำไรต่อหุ้นที่ 0.32 และ 0.34 บาทต่อหุ้น

## ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 1,388.70 ล้านบาท แบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน 918.61 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 66.1 ของสินทรัพย์รวม และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 470.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 33.9 ของสินทรัพย์รวม เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2552 บริษัทมีสินทรัพย์รวมลดลง 385.13 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.7 โดยส่วนใหญ่เป็นการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 432.93 ล้านบาท ในขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 47.80 ล้านบาท โดยมีการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ที่เป็นสาระสำคัญในปี 2553 ดังนี้

1. ลูกหนี้การค้า-สุทธิ เท่ากับ 187.61 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.5 ของสินทรัพย์รวม ลดลงจากปีก่อน 21.82 ล้านบาท เนื่องจากการขายแบบค้าส่งลดลง โดยในด้านคุณภาพของลูกหนี้การค้า บริษัทมีลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดและค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน คิดเป็นร้อยละ 94.15 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด และลูกหนี้ค้างชำระเกิน 3 เดือน เพียงร้อยละ 5.85 เท่านั้น
2. สินค้าคงเหลือ-สุทธิ เท่ากับ 470.34 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 33.9 ของสินทรัพย์รวม ลดลงจากปีก่อน 369.65 ล้านบาท เนื่องจากทางบริษัทจำหน่ายสินค้าได้เพิ่มขึ้นตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีหนี้สินรวม 771.06 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2552 แล้ว ลดลง 417.17 ล้านบาท หรือร้อยละ 35.1 โดยเป็นการลดลงของหนี้สินหมุนเวียน 423.12 ล้านบาท ในขณะที่หนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 5.94 ล้านบาท โดยมีการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เป็นสาระสำคัญในปี 2553 ดังนี้

1. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เท่ากับ 575.58 ล้านบาท ลดลง 277.60 ล้านบาท
2. เจ้าหนี้การค้า เท่ากับ 86.13 ล้านบาท ลดลง 141.13 ล้านบาท เนื่องจากลดปริมาณการสั่งซื้อสินค้า

## สภาพคล่อง

สำหรับใน ปี 2553 บริษัทมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 2.57 ล้านบาท โดยแยกเป็น รายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรมดังนี้

	ปี 2553	ปี 2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	301.51	(260.98)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	46.18	133.24
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(345.12)	134.01
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	2.57	6.27

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2553 บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมการดำเนินงาน 301.51 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการลดลงของสินค้าคงเหลือและเจ้าหนี้การค้า สำหรับปี 2552 บริษัทมีเงินสดจ่ายสุทธิจาก กิจกรรมการดำเนินงาน 260.98 ล้านบาท สาเหตุเกิดจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือและเจ้าหนี้การค้า

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน ในปี 2553 บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการลงทุน 46.18 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง ในขณะที่ปี 2552 บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรม การลงทุน 133.24 ล้านบาท เกิดจากเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลงเช่นเดียวกัน

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ในปี 2553 บริษัทมีเงินสดจ่ายสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการจัดหาเงิน 345.12 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักเกิดจากการจ่ายคืนกู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ในขณะที่ปี 2552 บริษัทมีเงินสดสุทธิได้ มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 134.01 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักเกิดจากการขายหุ้นเพิ่มทุนและการกู้ยืมเงินระยะสั้นจาก สถาบันการเงินเพิ่มขึ้น

ด้านอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัท เท่ากับ 1.29 เท่า ในปี 2553 เทียบกับ 1.19 เท่าในปี 2552 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้น เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้การค้าลดลง

#### แหล่งที่มาของเงินทุน

แหล่งเงินทุนที่สำคัญของบริษัทประกอบด้วย เงินทุนจากผู้ถือหุ้นและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 617.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 เท่ากับ 585.60 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.5 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร 235.31 ล้านบาท ทั้งนี้ในระหว่างปี 2553 บริษัทได้ มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น 2 ครั้ง รวมจำนวนเงิน 63 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นการจ่ายเงินปันผล สำหรับผลประกอบการปี 2552 จำนวน 45 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลประกอบการในรอบปี 2553 จำนวน 18 ล้านบาท ในส่วนของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2553 เท่ากับ 575.58 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 277.60 ล้านบาท หรือร้อยละ 32.5

## คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัท และบริษัทย่อยจ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท แกรนท์ ธอนด์ จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชี ที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2553 สังกัด รวมทั้งบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 2.11 ล้านบาท

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี ประจำปี 2553

1. ค่าสอบบัญชีซึ่งการเงิน

เฉพาะบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)

1.51 ล้านบาท

2. ค่าสอบบัญชีซึ่งการเงิน

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

2.11 ล้านบาท

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของ บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และงบกำไรขาดทุนรวมงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เจมาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และงบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันเฉพาะของบริษัท เจมาร์ท จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวมของบริษัท เจมาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัท เจมาร์ท จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดย นายสมคิด เตียตระกูล ผู้สอบบัญชีในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้าซึ่งได้แสดง ความเห็นไว้อย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานการตรวจสอบลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2553

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินดังกล่าวข้างต้น แสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เจมาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และแสดง ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันเฉพาะของ บริษัท เจมาร์ท จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

นางสุมาลี โชคดีอนันต์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 3322

กรุงเทพมหานคร

24 กุมภาพันธ์ 2554



## บริษัท เจมาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	หมายเหตุ	2553	2552	2553	2552
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	30,497,937	27,928,551	25,724,575	25,387,908
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	6	178,214,645	199,549,241	168,882,989	194,256,103
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	28	9,397,729	9,882,501	7,239,892	7,044,364
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	7	470,337,852	839,985,270	470,337,852	839,985,270
รายได้ค้างรับ	8	186,762,665	159,088,609	172,304,320	146,629,328
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		5,177,411	26,186,606	3,348,829	26,186,606
เงินจ่ายล่วงหน้าสินค้า	9	9,176,517	55,258,512	9,176,517	55,258,512
เงินให้กู้ยืมบริษัทย่อย	28	-	-	50,000,000	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	29,050,583	33,666,999	20,569,554	24,818,067
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		918,615,339	1,351,546,289	927,584,528	1,319,566,158
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในลูกหนี้ - สุทธิ	11	231,846,146	113,283,366	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	12	18,072,253	103,180,635	17,063,565	95,637,349
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	79,999,800	39,999,300
อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	14	63,196,730	58,310,499	58,751,711	54,449,891
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	15	10,511,543	7,777,454	8,845,981	3,223,090
ต้นทุนสิทธิการเช่าอาคารและค่าเช่า					
จ่ายล่วงหน้า - สุทธิ	16	41,386,726	46,342,120	41,386,726	46,342,120
เงินมัดจำ		105,074,979	93,393,724	103,220,430	91,762,579
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		470,088,377	422,287,798	309,268,213	331,414,329
รวมสินทรัพย์		1,388,703,716	1,773,834,087	1,236,852,741	1,650,980,487

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจมาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบดุล  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	หมายเหตุ	2553	2552	2553	2552
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	575,584,099	853,189,043	475,584,099	794,189,043
เจ้าหนี้การค้า		86,130,576	227,266,118	85,603,846	221,240,295
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
- หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินและเช่าซื้อ	18	636,778	2,953,565	509,713	2,953,565
- เงินกู้ยืมระยะยาว	19	1,572,000	1,572,000	1,572,000	1,572,000
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทย่อย	28	-	-	24,800	8,764
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	20	39,591,737	32,771,656	31,370,083	26,131,117
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,452,819	7,916,651	1,452,819	7,916,651
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		8,059,959	10,478,859	5,956,640	8,327,610
รวมหนี้สินหมุนเวียน		713,027,968	1,136,147,892	602,074,000	1,062,339,045
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินและเช่าซื้อ - สุทธิ	18	328,250	509,713	-	509,713
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	19	8,234,000	9,806,000	8,234,000	9,806,000
เจ้าหนี้เงินประกันการเช่า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	28	804,528	804,528	804,528	804,528
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	21	48,664,942	40,966,547	48,664,942	40,966,547
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		58,031,720	52,086,788	57,703,470	52,086,788
รวมหนี้สิน		771,059,688	1,188,234,680	659,777,470	1,114,425,833

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจมาร์ท จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
ทุนจดทะเบียน 300,000,000 หุ้น	300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
ทุนที่รับชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
300,000,000 หุ้น	22 300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	23 52,330,000	52,330,000	52,330,000	52,330,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	24 30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	235,313,828	203,268,707	194,745,271	154,224,654
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	617,643,828	585,598,707	577,075,271	536,554,654
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย	200	700	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	617,644,028	585,599,407	577,075,271	536,554,654
 รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	 1,388,703,716	 1,773,834,087	 1,236,852,741	 1,650,980,487

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจมาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		2553	2552	2553	2552
รายได้จากการขายและบริการ	28				
รายได้จากการขาย		4,746,421,788	4,658,478,384	4,746,736,508	4,658,575,071
รายได้จากการติดตามหนี้สินและบริการอื่น		201,210,160	157,168,383	-	-
รายได้ค่าเช่า		195,889,650	171,925,675	195,889,650	171,925,675
รวมรายได้จากการขายและบริการ		5,143,521,598	4,987,572,442	4,942,626,158	4,830,500,746
ต้นทุนขายและบริการ	28, 31				
ต้นทุนขาย		4,334,079,894	4,173,525,675	4,334,394,613	4,173,525,675
ต้นทุนค่าบริการติดตามหนี้สินและค่าเช่า		287,888,344	240,089,278	165,216,918	144,792,082
รวมต้นทุนขายและบริการ		4,621,968,238	4,413,614,953	4,499,611,531	4,318,317,757
กำไรขั้นต้น		521,553,360	573,957,489	443,014,627	512,182,989
รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	28	168,672,327	164,034,117	168,672,327	164,034,117
รายได้จากเงินปันผล	28	-	-	49,759,129	5,239,908
รายได้อื่น	28	17,835,660	16,974,593	17,799,052	17,012,950
รายได้ค่าบริการทางาน	28	-	-	1,620,000	2,880,000
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		708,061,347	754,966,199	680,865,135	701,349,964
ค่าใช้จ่ายในการขาย	28, 31	(380,619,516)	(396,909,658)	(380,619,516)	(396,909,657)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	31	(157,688,925)	(168,045,380)	(129,979,584)	(138,407,073)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	28, 31	(31,816,656)	(31,434,039)	(29,164,813)	(27,581,960)
รวมค่าใช้จ่าย		(570,125,097)	(596,389,077)	(539,763,913)	(562,898,690)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		137,936,250	158,577,122	141,101,222	138,451,274
ต้นทุนทางการเงิน		(22,331,331)	(36,042,221)	(20,743,663)	(34,504,061)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		115,604,919	122,534,901	120,357,559	103,947,213
ภาษีเงินได้	26	(20,566,422)	(32,363,302)	(16,843,566)	(28,536,381)
กำไรสุทธิสำหรับปี		95,038,497	90,171,599	103,513,993	75,410,832
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัท		95,038,497	90,171,599	103,513,993	75,410,832
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย		-	-	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปี		95,038,497	90,171,599	103,513,993	75,410,832
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทต่อหุ้น (บาท)		0.32	0.34	0.35	0.28
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		300,000,000	265,273,973	300,000,000	265,273,973

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจมาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	ทุนที่รับ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	สำรองตาม กฎหมาย	กำไร สะสมที่ยัง ไม่จัดสรร	ส่วนของผู้ ถือหุ้น ส่วนน้อย	รวม
<b>งบการเงินรวม</b>							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2552		225,000,000	-	30,000,000	175,347,108	700	430,347,808
ออกหุ้นเพิ่มทุน	22	75,000,000	-	-	-	-	75,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มทุน	23	-	52,330,000	-	-	-	52,330,000
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	90,171,599	-	90,171,599
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	-	-	-	-
					(62,250,000)		(62,250,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552		300,000,000	52,330,000	30,000,000	203,268,707	700	585,599,407
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553		300,000,000	52,330,000	30,000,000	203,268,707	700	585,599,407
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	95,038,497	-	95,038,497
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	-	-	-	-
					(62,993,376)		(62,993,376)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยลดลง		-	-	-	-	(500)	(500)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553		300,000,000	52,330,000	30,000,000	235,313,828	200	617,644,028
<b>งบการเงินเฉพาะของบริษัท</b>							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2552		225,000,000	-	30,000,000	141,063,822	-	396,063,822
ออกหุ้นเพิ่มทุน	22	75,000,000	-	-	-	-	75,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มทุน	23	-	52,330,000	-	-	-	52,330,000
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	75,410,832	-	75,410,832
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	-	-	-	-
					(62,250,000)		(62,250,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552		300,000,000	52,330,000	30,000,000	154,224,654	-	536,554,654
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553		300,000,000	52,330,000	30,000,000	154,224,654	-	536,554,654
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	103,513,993	-	103,513,993
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	-	-	-	-
					(62,993,376)		(62,993,376)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553		300,000,000	52,330,000	30,000,000	194,745,271	-	577,075,271

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจมาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	115,604,919	122,534,901	120,357,559	103,947,213
<b>ปรับปรุงกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน:-</b>				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	35,490,336	45,635,746	29,981,214	38,764,684
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์	(105,563)	2,893,853	(107,215)	2,879,404
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(498,741)	884,651	(498,741)	884,651
หนี้สูญและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(4,773,022)	6,928,232	(2,829,670)	1,967,921
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือ	3,590,676	2,236,792	3,590,676	2,236,792
ตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ	4,800,833	-	4,800,833	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	1,331,393	-	1,331,393	-
รายได้จากเงินปันผล	-	-	(49,759,129)	(5,239,908)
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(396,770)	(2,901,012)	(394,416)	(3,489,216)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	22,331,331	36,042,221	20,743,663	34,504,062
<b>เงินสดรับจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>				
ลูกหนี้การค้า	177,375,392	214,255,384	127,216,167	176,455,603
สินค้านำเข้า	24,164,346	(66,111,151)	28,202,784	(64,535,867)
สินค้าคงเหลือ	361,255,910	(351,671,764)	361,255,910	(351,671,764)
รายได้ค้างรับ	(27,806,567)	(35,415,290)	(25,800,998)	(45,457,170)
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	484,772	(802,914)	(195,528)	768,655
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	21,009,195	(26,186,606)	22,837,777	(26,186,606)
เงินจ่ายล่วงหน้าสินค้า	46,081,994	(39,342,498)	46,081,994	(39,342,498)
เงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อย	-	-	(50,000,000)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,150,646	(2,425,479)	4,122,238	(347,893)
เงินลงทุนในลูกหนี้	(116,619,428)	(42,238,115)	-	-
เงินมัดจำ	(11,681,254)	(16,713,811)	(11,457,851)	(16,326,876)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้า	(140,636,801)	165,882,632	(135,137,708)	183,766,177
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทย่อย	-	-	16,036	(2,532)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	6,820,081	1,631,362	5,238,967	1,112,856
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,316,534)	(544,863)	(2,268,113)	(1,464,127)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	7,698,395	14,504,041	7,698,395	14,504,041
<b>เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>				
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	350,980,147	(185,179,072)	377,810,070	(168,728,001)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	529,280	4,023,782	520,421	4,618,956
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(22,632,606)	(36,391,538)	(20,720,244)	(34,853,379)
จ่ายภาษีเงินได้	(27,366,155)	(43,431,218)	(23,307,399)	(37,598,268)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>				
	301,510,666	(260,978,046)	334,302,848	(236,560,692)

บริษัท เจมาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น	85,108,381	159,065,084	78,573,783	157,915,816
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	157,865	5,656,167	157,865	5,644,839
เงินสดรับจากเงินปันผล	-	-	49,759,129	5,239,908
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์	(39,083,641)	(31,480,803)	(36,332,573)	(28,965,982)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(40,000,500)	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>46,182,605</b>	<b>133,240,448</b>	<b>52,157,704</b>	<b>139,834,581</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(277,604,944)	74,907,157	(318,604,944)	43,407,157
จ่ายเงินหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน				
และสัญญาเช่าซื้อ	(2,953,565)	(4,401,836)	(2,953,565)	(4,401,836)
เงินสดรับจากการขายหุ้นเพิ่มทุน - สุทธิ	-	127,330,000	-	127,330,000
จ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,572,000)	(1,572,000)	(1,572,000)	(1,572,000)
จ่ายเงินปันผล	(62,993,376)	(62,250,000)	(62,993,376)	(62,250,000)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(345,123,885)</b>	<b>134,013,321</b>	<b>(386,123,885)</b>	<b>102,513,321</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>2,569,386</b>	<b>6,275,723</b>	<b>336,667</b>	<b>5,787,210</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>27,928,551</b>	<b>21,652,828</b>	<b>25,387,908</b>	<b>19,600,698</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี</b>	<b>30,497,937</b>	<b>27,928,551</b>	<b>25,724,575</b>	<b>25,387,908</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม :</b>				
รายการที่มีใช้เงินสด :				
ซื้ออุปกรณ์ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	455,315	-	-	-
บริษัทย่อยซื้อเงินลงทุนในลูกหนี้ด้วยคุณภาพของสถาบัน				
การเงิน โดยการผ่อนชำระซึ่งไม่กระทบกระแสเงินสด	-	4,704,956	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เจมาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของไทยในปี 2531 และได้จดทะเบียนเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2545 บริษัทนำหุ้นเข้าจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2552 ที่ทำการของบริษัทตั้งอยู่ตามที่ตั้งทะเบียนไว้ เลขที่ 9/121 - 3,126 - 7 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ชั้น 12 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร

บริษัทประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการซื้อและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์โทรศัพท์มือถือ ให้เช่าพื้นที่และการให้บริการสาธารณูปโภคต่างๆ การให้บริการเช่าพื้นที่ระยะสั้น ซึ่งมีระยะเวลาการเช่าตั้งแต่ 1 - 3 ปี นอกจากนี้ บริษัทมีบริษัทย่อยที่ทำธุรกิจ เกี่ยวกับการซื้อลูกหนี้โดยคุณภาพมาบริหารและติดตามเรียกเก็บเงิน และให้บริการติดตามทวงหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ดังนี้

รายชื่อ	ร้อยละ	
	2553	2552
นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา	26.1	25.9
นางสาวยุวดี พงษ์อัธยา	23.7	23.5
นางสาวจุฑามาศ สุขุมวิทยา	9.1	9.1
นายเอกชัย สุขุมวิทยา	8.8	8.8

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำการเงินและนำเสนองบการเงินรวม

2.1 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 มาตรฐานการบัญชี ที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำ และนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นเป็นการเฉพาะ

2.2 งบการเงินฉบับนี้จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ซึ่งถือเป็นรายงานทางการเงินที่เป็นทางการตามกฎหมาย การแปลงงบการเงินฉบับนี้เป็นภาษาอื่นให้ยึดถืองบการเงินฉบับภาษาไทย

2.3 ในระหว่างปี 2553 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศเรื่องมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานรายงานทางการเงินซึ่งได้มีการออก ใหม่และปรับปรุงบางฉบับ โดยมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 และ 1 มกราคม 2556 ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้มาตรฐานการบัญชี และมาตรฐาน รายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าว



- 2.4 งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบการเงินเฉพาะของบริษัท เจมาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัท เจ เอ็ม ที เนท์เวอร์ค เซอร์วิส จำกัด บริษัทย่อยที่บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ซึ่งให้บริการติดตามหนี้สิน

อัตราส่วนของสินทรัพย์และรายได้ของบริษัทย่อย ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 และรายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ของบริษัท เจมาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สรุปได้ดังนี้ :-

	สินทรัพย์รวมของบริษัทย่อย		รายได้รวมของบริษัทย่อยคิดเป็น	
	คิดเป็นอัตราร้อยละของสินทรัพย์รวม		อัตราร้อยละของรายได้รวม	
	2553	2552	2553	2552
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เจ เอ็ม ที เนท์เวอร์ค				
เซอร์วิส จำกัด	20	9	4	3

- 2.5 รายการบัญชีกับบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ถูกหักออกจากงบการเงินรวมแล้ว

- 2.6 ในกรณีที่บริษัทย่อยเลิกกิจการงบการเงินรวมจะรวมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทย่อยจดทะเบียนเลิกกิจการ

- 2.7 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกันสำหรับการจัดทำงบการเงินเฉพาะของบริษัท

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท มีดังต่อไปนี้

#### 3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ บัตรเงินสดและเงินฝากสถาบันการเงินที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือน โดยไม่รวมรายการเงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ แสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบดุล

#### 3.2 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า แสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประมาณจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตและการวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้ ณ วันสิ้นปี หนี้สูญที่เกิดขึ้นในระหว่างปีตัดเป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อบริษัทสามารถระบุได้ว่าจะไม่สามารถเรียกเก็บเงินได้

### 3.3 สินค่างเลื้อ

สินค่างเลื้อแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้ว แต่ราคาใดจะต่ำกว่าราคาทุนของสินค่างเลื้อนั้น โดยวิธีเข้าก่อน - ออกก่อน ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาสินค้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค่างเลื้อนั้น เช่น ค่าภาษีอากร และค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลด ส่วนมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค่างเลื้อนั้นขายได้ บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค่างเลื้อสินค่างเลื้อเคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพ โดยพิจารณาจากการประเมินสถานการณ์ด้านการตลาดเป็นสำคัญ และประมาณการค่าเผื่อมูลค่าของสินค่างเลื้อลดลงจากอายุของสินค่างเลื้อ ดังนี้

	อัตราร้อยละค่าเผื่อมูลค่าลดลง	
	2553	2552
สินค่างเลื้ออายุตั้งแต่ 90 - 180 วัน	25	25
สินค่างเลื้ออายุตั้งแต่ 181 - 270 วัน	25 - 50	25 - 50
สินค่างเลื้ออายุตั้งแต่ 271 - 365 วัน	50 - 75	50 - 75
สินค่างเลื้ออายุตั้งแต่ 1 ปีขึ้นไป	100	100

### 3.4 เงินลงทุนในลูกหนี้

เงินลงทุนในลูกหนี้ แสดงในราคาทุนที่จ่ายซื้อหักด้วยเงินที่ได้รับชำระสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) บริษัทบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้เมื่อพบว่าประมาณการกระแสเงินสดจากการเรียกเก็บเงินในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

### 3.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะของบริษัทตามวิธีราคาทุน เงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นการลงทุน ในกิจการที่บริษัทถือหุ้นทั้งหมด ภายใต้การควบคุมและบริหารจัดการของบริษัท

### 3.6 อาคารและอุปกรณ์

อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุน ซึ่งคำนวณจากราคาซื้อสินทรัพย์ทั้งที่เป็นเงินสดและจำนวนเทียบเท่าเงินสดในการทำให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่หรือสภาพที่พร้อมที่จะใช้งานได้ตามที่ประสงค์ อาคารและอุปกรณ์แสดงในงบดุลตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ โดยวิธีเส้นตรงตามช่วงอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ต่างๆ ดังนี้

	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	10
ค่าตกแต่งสำนักงาน	5
เครื่องใช้สำนักงาน	5
เครื่องมือและอุปกรณ์	3 - 5
ยานพาหนะ	5

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่ซื้อตั้งแต่ปี 2549 โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน 3 ปี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์ อย่างต่อเนื่อง หรือจำนวนที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หักด้วยต้นทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใด จะสูงกว่า

กำไรและขาดทุนจากการขายอุปกรณ์ คำนวณจากราคาตามบัญชีเปรียบเทียบกับค่าขาย และบันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน

รายการเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้น ซึ่งทำให้ราคาเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญ จะรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

### 3.7 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งมีอายุการใช้งานจำกัดแสดงในราคาทุน หักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของโปรแกรมคอมพิวเตอร์เป็นเวลา 5 ปี

### 3.8 ต้นทุนสิทธิการเช่า

ต้นทุนการได้มาซึ่งสิทธิการเช่า แสดงในราคาทุน หักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสิทธิการเช่า เป็นเวลา 6 - 26 ปี

### 3.9 หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ

หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ แสดงสุทธิจากดอกเบี้ยเช่าซื้อ หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ มีระยะเวลาผ่อนชำระ 36 เดือน สินทรัพย์ซึ่งบริษัทได้มาภายใต้สัญญาเช่าซื้อจะบันทึกเป็นสินทรัพย์ของบริษัทในราคาเงินสด บริษัทจะจดทะเบียนโอนสินทรัพย์เป็นของบริษัทเมื่อบริษัทผ่อนชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อเรียบร้อยแล้ว

### 3.10 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้เช่า

การเช่าอุปกรณ์ซึ่งพิจารณาว่าความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดได้โอนให้บริษัท สินทรัพย์จะถูก จัดเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายการจ่ายฝ่ายทุนตามมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะแบ่งเป็นส่วนของหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงิน เพื่อให้จำนวนเงินที่ต้องจ่ายในแต่ละงวดมีจำนวนคงที่ ค่าเช่าซึ่งต้องจ่ายตามภาระผูกพันหักกับค่าใช้จ่ายทางการเงิน จะบันทึกเป็นหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินส่วนค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุของ การใช้งานของสินทรัพย์นั้น

การเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของตกอยู่กับผู้ให้เช่า จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน การชำระเงินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่มีการยกเลิกสัญญา

### 3.11 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าภายใต้เงื่อนไขสัญญาเช่าดำเนินงาน จะบันทึกเป็นสินทรัพย์ภายใต้หัวข้อ “อาคารและอุปกรณ์” ในงบดุล บริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ดังกล่าวตามอายุการใช้งานโดยประมาณ ในหลักการเดียวกับสินทรัพย์ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่าบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### 3.12 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายรับรู้เมื่อส่งมอบสินค้า และลูกค้ายอมรับสินค้านั้น รายได้จากการขาย เป็นจำนวนที่สุทธิจากภาษีขาย และส่วนลด

รายได้ดอกเบี้ย และรายได้อื่น รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้ค่าเช่า และค่าบริการพื้นที่ให้เช่า รับรู้รายได้ตามระยะเวลาของสัญญา

รายได้ค่าส่งเสริมการขาย รับรู้รายได้เมื่อได้รับอนุมัติจากผู้ขายแล้ว

เงินปันผลรับ รับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

บริษัทย่อยรับรู้รายได้ค่าบริการติดตามหนี้สินเมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามอัตราที่ตกลงกัน

รายได้จากเงินลงทุนในลูกหนี้รับรู้โดยตัดจำหน่ายมูลค่าเงินลงทุนในลูกหนี้แต่ละงวดตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยคิดลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดรับที่คาดว่าจะเก็บได้จากมูลค่าเงินลงทุนในลูกหนี้ทั้งหมด บริษัทย่อยประเมินกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเก็บได้จากเงินลงทุนในลูกหนี้อย่างสม่ำเสมอ โดยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้ดังกล่าวทันที เมื่อมีหลักฐานอย่างน่าเชื่อถือว่าประมาณการกระแสเงินสดลดลงอย่างมีสาระสำคัญ

ในกรณีที่พบว่าประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการเรียกเก็บหนี้เงินลงทุนในลูกหนี้มีจำนวนเพิ่มขึ้น บริษัทย่อยจะปรับปรุงการคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินลงทุนลูกหนี้ที่นับจากงวดที่มีการเปลี่ยนแปลง และกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าที่บันทึกไปแล้วก่อนที่จะเริ่มใช้อัตราดอกเบี้ยใหม่

### 3.13 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทได้รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### 3.14 เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งกำหนดให้พนักงานและบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุน โดยที่สินทรัพย์ของกองทุนได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท และบริหารโดยผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพผู้รับอนุญาต

เงินจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

### 3.15 ภาษีเงินได้

การคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลตามประมวลรัษฎากร คำนวณขึ้นหลังจากบวกกลับด้วยค่าใช้จ่าย ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษี และหักด้วยรายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ ตามข้อกำหนดในประมวลรัษฎากร บริษัทบันทึกบัญชีภาษีเงินได้ตามจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามประมวลรัษฎากร

### 3.16 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาท เพื่อการบันทึกบัญชีโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่มีมูลค่าเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ และมียอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบดุล แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่าย ชำระเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่มีมูลค่าเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังกล่าว รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน

### 3.17 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบดุล ประกอบด้วยเงินสดและเงินฝากธนาคาร เงินลงทุน ลูกหนี้การค้า

หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบดุล ประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้า สัญญาเช่าทางการเงิน และเงินกู้ยืม

นโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการ ได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

### 3.18 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานจะแสดงข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทและบริษัทย่อยนำเสนอส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากระบบการบริหารจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

### 3.19 การจ่ายเงินปันผล

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกเงินปันผลจ่ายในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อย ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

### 3.20 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

### 3.21 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินเพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ผู้บริหารต้องใช้การประมาณการและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อบัญชีเกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์ หนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับ สินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากจำนวนที่ได้ประมาณการไว้

### 3.22 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ได้รับชำระแล้วในระหว่างปี

### 3.23 ประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่าย และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายไว้ในงบการเงินเมื่อบริษัท และบริษัทย่อยมีภาระผูกพัน ตามกฎหมายหรือเป็นภาระผูกพันที่ค่อนข้างแน่นอนที่มีผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งอาจทำให้บริษัท และบริษัทย่อยต้องชำระหรือชดเชยตามภาระผูกพันนั้น และจำนวนที่ต้องชดเชยดังกล่าวสามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับคืนแน่นอน

## 4. ประมาณการทางการเงินที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน การใช้ดุลยพินิจ และการจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

### 4.1 ประมาณการทางการเงินที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะ นั้น มีดังต่อไปนี้

#### 4.1.1 การด้อยค่าของลูกหนี้

บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้อันเกิดมาจากการที่ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสุชนั้นเป็นการประเมินบนพื้นฐานจากความไม่แน่นอนในการรับชำระหนี้และดุลยพินิจของผู้บริหาร

- 4.1.2 ค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพ  
บริษัทได้ประมาณการค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือ ประเภทต่างๆ
- 4.1.3 อาคารและอุปกรณ์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์  
ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าซากของอาคารและอุปกรณ์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ของบริษัทโดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเมื่ออายุการใช้งาน และมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานอีกต่อไป
- 4.1.4 สัญญาเช่า  
ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่า บริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่
- 4.1.5 ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์  
บริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร
- 4.1.6 ประมาณการกระแสเงินสดรับจากเงินลงทุนในลูกหนี้  
ประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเก็บได้ในอนาคตจากมูลค่าเงินลงทุนที่นำมาคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ใช้ประมาณการจากการรับชำระหนี้ในอดีต และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ รวมถึงพิจารณาระยะเวลาในการเก็บหนี้โดยรวมของเงินลงทุนในลูกหนี้จากสถานการณ์ปัจจุบัน โดยการประเมินของผู้บริหาร

## 4.2 การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้น เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม เพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้ :-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
เงินสดในมือ	10,000	10,000	-	-
เงินสดจากการขายสินค้า รอนำฝากธนาคาร	14,398,245	16,869,644	14,398,245	16,869,644
บัตรเงินสด	48,694	16,671	48,694	16,671
เงินฝากกระแสรายวัน	15,818,876	10,795,803	11,123,488	8,267,933
เงินฝากออมทรัพย์	222,122	236,433	154,148	233,660
รวม	30,497,937	27,928,551	25,724,575	25,387,908

เงินฝากออมทรัพย์ มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ตามอัตราที่ธนาคารกำหนด

## 6. ลูกหนี้การค้า

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้ :

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	116,867,799	152,246,701	108,875,363	148,340,850
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	50,927,712	45,161,888	49,626,242	43,774,602
3 - 6 เดือน	9,139,472	293,380	9,120,222	293,380
6 - 12 เดือน	1,093,286	1,956,578	1,074,786	1,956,577
มากกว่า 12 เดือน	186,376	1,920,894	186,376	1,920,894
รวม	178,214,645	201,579,441	168,882,989	196,286,303
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(2,030,200)	-	(2,030,200)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	178,214,645	199,549,241	168,882,989	194,256,103



ลูกหนี้การค้าแยกตามประเภทธุรกิจได้ดังนี้ :

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
ลูกหนี้จากการขายสินค้า	162,522,529	192,781,670	162,522,529	192,781,670
ลูกหนี้ค่าเช่า และค่าบริการที่เกี่ยวข้อง	6,360,460	3,504,633	6,360,460	3,504,633
ลูกหนี้การค้า - ค่าบริการติดตามหนี้สิน	9,331,656	5,293,138	-	-
รวม	178,214,645	201,579,441	168,882,989	196,286,303
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(2,030,200)	-	(2,030,200)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	178,214,645	199,549,241	168,882,989	194,256,103

บริษัทได้ประเมินความเสี่ยงจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้อย่างสม่ำเสมอ

## 7. สินค้ำคงเหลือ

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2553	2552
สินค้ำคงเหลือ	489,555,615	855,612,357
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนจากสินค้ำล้าสมัย	(19,217,763)	(15,627,087)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	470,337,852	839,985,270

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนจากสินค้ำล้าสมัยดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	15,627,087
บวก : ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนสินค้ำล้าสมัยเพิ่มขึ้นระหว่างปี	19,217,763
หัก : กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนและสินค้ำล้าสมัย	(15,627,087)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	19,217,763

## 8. รายได้ค้างรับ

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
รายได้จากการขายและบริการค้างรับ	34,606,718	26,684,237	20,148,837	14,231,925
เงินช่วยเหลือค่าสินค้ำค้างรับ	106,820,080	89,222,728	106,820,080	89,222,728
รายได้ส่งเสริมการขายค้างรับ	45,293,648	42,459,497	45,293,648	42,459,497
อื่นๆ	42,219	722,147	41,755	715,178
รวม	186,762,665	159,088,609	172,304,320	146,629,328

เงินช่วยเหลือค่าสินค้ำค้างรับและรายได้ส่งเสริมการขายค้างรับ รับรู้เมื่อตกลงกับผู้ขายแล้ว รายได้จากการบริการค้างรับ บางส่วนเป็นของหน่วยงานราชการ ซึ่งมีระยะเวลาค้างรับนานเนื่องจากอยู่ในระหว่างขั้นตอนการดำเนินการออกไปแจ้งหนี้

ตามขั้นตอนในการส่งเอกสารให้หน่วยงานดังกล่าว ในระหว่างปีบริษัทได้ดำเนินการออกใบแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บค่าบริการแล้วบางส่วน

#### 9. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า เป็นเงินที่จ่ายให้กับผู้จำหน่ายสินค้าก่อน 3 - 7 วัน เพื่อบริษัทจะได้รับส่วนลดเงินสด แล้วจึงจะได้รับสินค้า และบางส่วนเป็นเงินที่จ่ายให้กับผู้จำหน่ายสินค้าเพื่อผลิตสินค้าตามยี่ห้อของบริษัท

#### 10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
ลูกหนี้อื่น	7,228,602	15,558,436	7,228,602	15,558,436
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	6,133,311	2,903,753	5,147,759	2,343,713
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้าและภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	5,905,545	5,569,645	-	-
อื่นๆ	9,783,125	9,635,165	8,193,193	6,915,918
รวม	29,050,583	33,666,999	20,569,554	24,818,067

#### 11. เงินลงทุนในลูกหนี้

เงินลงทุนในลูกหนี้ เป็นเงินลงทุนซึ่งบริษัทย่อยรับซื้อลดลูกหนี้โดยคุณภาพของบริษัทให้บริการสินเชื่อ โดยการประมูลซื้อเพื่อดำเนินการติดตามเรียกเก็บหนี้ซึ่งตามสัญญาซื้อลดลูกหนี้โดยคุณภาพดังกล่าว บริษัทย่อยไม่มีสิทธิไล่เบี้ยจากผู้ขายหนี้ในกรณีที่บริษัทย่อยเรียกเก็บเงินไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทย่อยมีเงินลงทุนในลูกหนี้คงเหลือแยกตามกลุ่มลูกหนี้ได้ ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม			
	2553	2552	2553	2552
	จำนวนสัญญา	จำนวนเงิน	จำนวนสัญญา	จำนวนเงิน
ลูกหนี้เข้าซื้อ	-	-	8,690	2,917,990
ลูกหนี้สินเชื่อส่วนบุคคล	225,783	158,659,846	174,747	115,325,687
เงินจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในลูกหนี้	-	76,203,259	-	-
รวม	225,783	234,863,105	183,437	118,243,677
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(3,016,959)	-	(4,960,311)
สุทธิ	225,783	231,846,146	183,437	113,283,366

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในลูกหนี้ดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	118,243,677
บวก : ซื้อเงินลงทุนเพิ่ม	122,499,852
บวก : เงินจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในลูกหนี้	76,203,259
หัก : สัดส่วนที่ลดลงจากการรับชำระหนี้ระหว่างปี	(82,083,683)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	<u>234,863,105</u>

บริษัทย่อยประเมินว่าจะสามารถเรียกเก็บหนี้จากเงินลงทุนในลูกหนี้ได้ภายในระยะเวลา 3 - 4 ปี ขึ้นอยู่กับคุณภาพของลูกหนี้ โดยคาดว่าจะได้รับชำระหนี้ภายใน 1 ปี ในส่วนของเงินลงทุนประมาณ 358.36 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจะตัดจ่ายเมื่อได้รับเงิน ในปีถัดๆ ไป โดยการคำนวณจากผลตอบแทนด้วยวิธีดอกเบี้ยแท้จริง

## 12. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินฝากประจำที่วางไว้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน หนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของบริษัท และบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงินรวม 18.07 ล้านบาท และ 103.18 ล้านบาท ตามลำดับ (ส่วนของบริษัท : 17.06 ล้านบาท และ 95.64 ล้านบาท ตามลำดับ) เงินฝากมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.50 - 1.20 ต่อปี และ 0.50 - 1.00 ต่อปี ตามลำดับ

## 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

		(หน่วย : บาท)					
		ทุนชำระแล้ว		งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
				สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ราคาทุน	
		2553	2552	2553	2552	2553	2552
บริษัทย่อย							
บริษัท เจ เอ็ม ที							
เน็ตเวอร์ค	บริการติดตาม						
เซอร์วิส เซส จำกัด	หนี้สิน	80,000,000	40,000,000	99.99	99.99	79,999,800	39,999,300
รวม						<u>79,999,800</u>	<u>39,999,300</u>

ในระหว่างปี บริษัทได้เพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อยจาก 40 ล้านบาท เป็น 80 ล้านบาท

#### 14. อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	2552	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2553
ราคาทุน				
ส่วนปรับปรุงอาคาร	18,980,000	-	-	18,980,000
ค่าตกแต่งสำนักงาน	102,349,210	9,314,248	16,288,932	95,374,526
เครื่องใช้สำนักงาน	121,238,378	19,117,139	5,552,494	134,803,023
เครื่องมือและอุปกรณ์	2,639,538	25,925	2,700	2,662,763
ยานพาหนะ	29,342,547	3,527,152	551,911	32,317,788
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	55,750	118,300	55,750	118,300
รวม	274,605,423	32,102,764	22,451,787	284,256,400
หัก : ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ส่วนปรับปรุงอาคาร	12,817,998	1,898,000	-	14,715,998
ค่าตกแต่งสำนักงาน	80,502,876	8,375,231	15,236,614	73,641,493
เครื่องใช้สำนักงาน	98,858,742	12,500,207	5,221,124	106,137,825
เครื่องมือและอุปกรณ์	2,633,882	7,939	2,699	2,639,122
ยานพาหนะ	21,481,426	2,995,714	551,908	23,925,232
รวม	216,294,924	25,777,091	21,012,345	221,059,670
อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	58,310,499			63,196,730

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	2552	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2553
ราคาทุน				
ส่วนปรับปรุงอาคาร	18,980,000	-	-	18,980,000
ค่าตกแต่งสำนักงาน	101,705,965	9,314,248	16,288,932	94,731,281
เครื่องใช้สำนักงาน	97,308,010	17,039,362	4,549,086	109,798,286
เครื่องมือและอุปกรณ์	2,629,938	25,925	2,700	2,653,163
ยานพาหนะ	27,170,281	2,579,205	551,911	29,197,575
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	55,750	118,300	55,750	118,300
รวม	247,849,944	29,077,040	21,448,379	255,478,605
หัก : ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ส่วนปรับปรุงอาคาร	12,817,998	1,898,000	-	14,715,998
ค่าตกแต่งสำนักงาน	79,948,786	8,338,659	15,236,614	73,050,831
เครื่องใช้สำนักงาน	78,509,891	10,256,333	4,219,367	84,546,857
เครื่องมือและอุปกรณ์	2,627,209	6,020	2,699	2,630,530
ยานพาหนะ	19,496,169	2,838,417	551,908	21,782,678
รวม	193,400,053	23,337,429	20,010,588	196,726,894
อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	54,449,891			58,751,711

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ของบริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินประมาณ 25.8 ล้านบาท และ 31.1 ล้านบาท ตามลำดับ (ส่วนของบริษัทประมาณ 23.3 ล้านบาท และ 27.4 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทและบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 160.2 ล้านบาท และ 142.2 ล้านบาท ตามลำดับ (ส่วนของบริษัท : 140.9 ล้านบาท และ 127.6 ล้านบาท ตามลำดับ)

#### 15. โปรแกรมคอมพิวเตอร์

	งบการเงินรวม			(หน่วย : บาท)
	2552	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2553
ราคาทุน	50,563,487	7,491,942	(5,669,720)	52,385,709
หัก : ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(42,786,033)	(4,757,851)	5,669,718	(41,874,166)
สุทธิ	<u>7,777,454</u>			<u>10,511,543</u>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	<u>4,559,267</u>			<u>4,757,851</u>

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท			(หน่วย : บาท)
	2552	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2553
ราคาทุน	35,233,074	7,311,283	(5,171,825)	37,372,532
หัก : ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(32,009,984)	(1,688,391)	5,171,824	(28,526,551)
สุทธิ	<u>3,223,090</u>			<u>8,845,981</u>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	<u>1,400,638</u>			<u>1,688,391</u>

#### 16. ต้นทุนสิทธิการเช่าอาคารและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท			(หน่วย : บาท)
	2552	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2553
ต้นทุนสิทธิการเช่าอาคารและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	74,351,452	-	-	74,351,452
หัก : ต้นทุนสิทธิการเช่าและค่าเช่าตัดจ่ายสะสม	(28,009,332)	(4,955,394)	-	(32,964,726)
สุทธิ	<u>46,342,120</u>	<u>(4,955,394)</u>	<u>-</u>	<u>41,386,726</u>

ต้นทุนสิทธิการเช่าอาคารและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าและยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีดังนี้

ระยะเวลา	สิทธิการเช่าและค่าเช่า ตัดจ่ายต่อเดือน	ต้นทุนสิทธิการเช่าและค่าเช่า ที่จ่ายล่วงหน้าตามสัญญา	(หน่วย : บาท)	
			ต้นทุนสิทธิการเช่า	
			คงเหลือหลังการตัดจำหน่าย	
			2553	2552
25 ปี	15,240	4,571,843	2,152,900	2,335,773
23 ปี	17,174	4,740,000	2,921,918	3,128,005
26 ปี	45,641	14,240,000	8,532,627	9,080,320
18 ปี	34,722	7,500,000	3,565,942	3,973,181
21 ปี	17,857	4,500,000	2,427,983	2,641,422
25 ปี	83,500	25,050,000	20,040,000	21,042,000
6 ปี	188,197	15,526,174	185,436	2,484,004
20 ปี	8,125	1,949,900	1,559,920	1,657,415
รวม			41,386,726	46,342,120

สิทธิการเช่าอาคารของศูนย์การค้าแห่งหนึ่ง      ติดภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19

#### 17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	5,584,099	4,198,082	5,584,099	4,198,082
ตั๋วแลกเงิน	335,000,000	185,000,000	235,000,000	185,000,000
ตั๋วสัญญาใช้เงินสถาบันการเงิน	235,000,000	663,990,961	235,000,000	604,990,961
รวม	575,584,099	853,189,043	475,584,099	794,189,043

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทและบริษัทย่อยมีตั๋วสัญญาใช้เงินและตั๋วแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.10 – 4.00 ต่อปี และร้อยละ 4.00 – 4.50 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงิน เลตเตอร์ออฟเครดิต สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า และสินเชื่ออื่นๆ จำนวน 1,971.9 ล้านบาท และ 1,615.50 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.10 – 4.00 ต่อปี และร้อยละ 4.00 – 4.50 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินเบิกเกินบัญชีจำนวนรวม 23.0 ล้านบาท และ 21.0 ล้านบาท (ส่วนของบริษัท : 21.0 ล้านบาท และ 19.0 ล้านบาท) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ค้ำประกันโดยการจำนำเงินฝากประจำของบริษัทและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2553 และ 2552 บริษัทเสียดอกเบี้ยเงินเบิกเกิน บัญชีในอัตราร้อยละ 3.00 – 6.40 ต่อปี และ 2.75 – 6.15 ต่อปี ตามลำดับ

## 18. หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินและสัญญาเช่าซื้อ

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
ยอดคงเหลือตามสัญญาเช่าทางการเงินและสัญญาเช่าซื้อ :				
ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	640,591	3,081,156	513,526	3,081,156
ครบกำหนดชำระเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	328,250	513,526	-	513,526
รวม	968,841	3,594,682	513,526	3,594,682
หัก : ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(3,813)	(131,404)	(3,813)	(131,404)
	965,028	3,463,278	509,713	3,463,278
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(636,778)	(2,953,565)	(509,713)	(2,953,565)
ยอดคงเหลือส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	328,250	509,713	-	509,713

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าทางการเงินและเช่าซื้ออุปกรณ์เพื่อใช้ในการดำเนินกิจการ โดยมีระยะเวลาผ่อนชำระ 36 เดือน

## 19. เงินกู้ยืมระยะยาว

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2553	2552
เงินกู้ยืมของบริษัท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ +2.50 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนๆ ละ 131,000 บาท และชำระดอกเบี้ยระหว่างเดือนต่างหาก เริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2549 ถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2561	9,806,000	11,378,000
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระคืนภายในหนึ่งปี	(1,572,000)	(1,572,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	8,234,000	9,806,000

เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองสิทธิการเช่าของศูนย์การค้าแห่งหนึ่ง ในระหว่างปีบริษัทเสียดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวในอัตราร้อยละ 4.00 - 4.75 ต่อปี

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	11,378,000
หัก : จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี	(1,572,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	9,806,000

## 20. ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
ค่าบริการค้างจ่าย	5,756,150	4,401,660	1,680,882	1,371,861
ค่าเช่าและสาธารณูปโภคค้างจ่าย	3,605,845	3,048,520	3,605,845	3,048,520
ค่าภาษีโรงเรือนค้างจ่าย	2,650,195	4,264,502	2,650,195	4,264,502
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายค้างจ่าย	1,107,951	3,182,008	1,107,951	3,182,008
ค่าอุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงานค้างจ่าย	3,006,275	3,112,420	2,721,371	2,929,111
ค่านายหน้าค้างจ่าย	10,598,515	6,109,463	7,051,453	3,000,000
อื่นๆ	12,866,806	8,653,083	12,552,386	8,335,115
รวม	39,591,737	32,771,656	31,370,083	26,131,117

## 21. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2553	2552
เงินมัดจำของผู้เช่า	48,460,542	40,881,147
เงินประกันพนักงาน	200,200	82,200
อื่นๆ	4,200	3,200
รวม	48,664,942	40,966,547

เงินมัดจำของผู้เช่าเป็นเงินมัดจำเพื่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจ่ายคืนเงินมัดจำเหล่านี้เมื่อผู้เช่าเลิกเช่า

## 22. ทุนเรือนหุ้น

ในเดือนมิถุนายน 2552 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไปจำนวน 75 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.80 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 135 ล้านบาท และในวันที่ 19 มิถุนายน 2552 บริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นดังกล่าว 7.67 ล้านบาท ได้แสดงหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้น บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2552



## 23. ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	(หน่วย : บาท)
เงินสตรับจากการเสนอขายหุ้น	135,000,000
หัก : มูลค่าหุ้นจำนวน 75 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	(75,000,000)
หัก : ค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหุ้นครั้งแรก	(7,670,000)
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น - สุทธิ	<u>52,330,000</u>

## 24. สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

## 25. การจัดสรรกำไรสุทธิ

รายละเอียดของเงินปันผลที่ประกาศและเงินปันผลจ่ายในระหว่างปี 2553 และ 2552 มีดังต่อไปนี้

	อนุมัติโดย	หุ้นที่มีสิทธิได้รับ เงินปันผล (หุ้น)	เงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)
ก) เงินปันผลระหว่างกาล	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท วันที่ 10 สิงหาคม 2553	300,000,000	0.06	18.00
ข) เงินปันผล	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น วันที่ 9 เมษายน 2553	300,000,000	0.15	45.00
ค) เงินปันผลระหว่างกาล	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท วันที่ 6 สิงหาคม 2552	300,000,000	0.08	24.00
ง) เงินปันผล	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น วันที่ 23 มีนาคม 2552	225,000,000	0.17	38.25

## 26. ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
กำไรสุทธิ	95.04	90.17	103.51	75.41
ภาษีเงินได้	20.56	32.36	16.84	28.54
กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้	115.60	122.53	120.35	103.95
บวก รายการที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี	4.96	10.08	5.83	4.65
หัก รายการที่ได้รับยกเว้น	(40.79)	(24.74)	(58.82)	(13.48)
กำไรสุทธิทางภาษี	<u>79.77</u>	<u>107.87</u>	<u>67.36</u>	<u>95.12</u>
ภาษีเงินได้สำหรับปี	<u>20.56</u>	<u>32.36</u>	<u>16.84</u>	<u>28.54</u>
อัตราภาษี (ร้อยละ)	<u>25 - 30</u>	<u>30</u>	<u>25</u>	<u>30</u>

## 27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2545 บริษัทและบริษัทย่อย และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นภายใต้การอนุมัติจากกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทและบริษัทย่อย กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารจัดการโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม ทีเอสไอ จำกัด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 1.8 ล้านบาท และ 1.7 ล้านบาท (ส่วนของบริษัท : 1.7 ล้านบาท และ 1.6 ล้านบาท) ตามลำดับ

## 28. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปีบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการ และการบริหารร่วมกัน) รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทกับบุคคลและกิจการ เหล่านั้น ซึ่งเกณฑ์ดังกล่าวอาจแตกต่างจากเกณฑ์ที่ใช้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน โดยมีข้อมูลดังนี้ :

รายการธุรกิจกับบุคคล และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	นโยบายการกำหนดราคา	งบการเงินรวม		(หน่วย : ล้านบาท)	
		2553	2552	งบการเงินเฉพาะของบริษัท	2552
ขายสินค้า	ราคาตลาด	-	-	0.3	0.1
รายได้ค่าเช่า	ราคาตลาด	-	0.1	-	0.1
รายได้ติดตามหนี้สินและ ค่าบริการรับส่งเอกสาร	ราคาตลาด	25.7	19.8	-	-
รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	ตามข้อตกลงของผู้ขาย	7.1	7.2	7.1	7.2
รายได้ค่าบริการงาน	135,000 บาทต่อเดือน ในปี 2553 (240,000 ต่อเดือน ในปี 2552)	-	-	1.6	2.9
รายได้เงินปันผล - บริษัทย่อย	พิจารณาจากกำไร	-	-	49.8	5.2
ดอกเบี้ยรับ - บริษัทย่อย	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.20 ต่อปี	-	-	-	0.7
ค่าเช่าอาคารและที่ดิน	ราคาตลาด	0.8	0.8	0.8	0.8
ค่าตอบแทนกรรมการ	ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	3.0	3.1	3.0	3.1

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ได้แสดงแยกต่างหากในงบดุลภายใต้รายการดังต่อไปนี้ :

		(หน่วย : บาท)	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
		2553	2552
<u>ลูกหนี้การค้า – บริษัทที่เกี่ยวข้อง</u>			
บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ จำกัด (มหาชน)			
ค้างชำระไม่เกิน 30 วัน		9,397,729	7,239,892
รวม		9,397,729	7,044,364
<u>เงินให้กู้ยืมบริษัทย่อย</u>			
บริษัท เจ เอ็ม ที เนท์เวอร์ค เซอร์วิส เซลส์ จำกัด		-	50,000,000
รวม		-	50,000,000
<u>เจ้าหนี้อื่น – บริษัทย่อย</u>			
บริษัท เจ เอ็ม ที เนท์เวอร์ค เซอร์วิส เซลส์ จำกัด		-	24,800
รวม		-	8,764
<u>เจ้าหนี้เงินประกันการเช่า – บริษัทที่เกี่ยวข้อง</u>			
บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ จำกัด (มหาชน)		804,528	804,528
รวม		804,528	804,528

## 29. ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันดังต่อไปนี้ :

### ภาระผูกพันระหว่างบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

- 29.1 บริษัทได้ทำสัญญาจ้างบริหารงานกับ บริษัท เจ เอ็ม ที เนท์เวอร์ค เซอร์วิส เซลส์ จำกัด (บริษัทย่อย) ภายใต้เงื่อนไขสัญญา บริษัทจะให้บริการด้านการจัดทำบัญชีและยื่นภาษี การบริหารและติดตามหนี้สิน และเมื่อครบกำหนดตามสัญญาแล้ว บริษัทย่อยสามารถต่อสัญญาได้อีกทุกๆ ปี โดยบริษัทย่อยต้องแจ้งให้บริษัททราบเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนครบสัญญา โดยระยะเวลาตามสัญญา 1 ปี และมีอัตราค่าบริการ 135,000 บาทต่อเดือน
- 29.2 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารกับกรรมการท่านหนึ่ง เพื่อเป็นสถานที่เก็บสินค้า โดยบริษัทจะจ่ายชำระค่าเช่าพื้นที่อาคารตามอัตราค่าเช่าทุกๆ ไป เป็นจำนวน 70,000 บาทต่อเดือน เป็นระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2553

### ภาระผูกพันกับบุคคลภายนอก

- 29.3 บริษัทมีภาระผูกพันจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันในนามของบริษัทเป็นจำนวนเงินประมาณ 21.8 ล้านบาท (ส่วนของบริษัท : 21.1 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัท
- 29.4 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาให้บริการต่างๆ ที่ต้องชำระในอนาคตเป็นจำนวน 6.24 ล้านบาท

- 29.5 บริษัทและบริษัทย่อยมีการผูกพันตามสัญญาเช่า และสัญญาบริการระยะยาวซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวข้องเนื่องกับการเช่าสถานที่เพื่อใช้ในการดำเนินงานร้านค้าปลีก อาคารสำนักงาน สถานที่เก็บสินค้า และอื่นๆ โดยมีค่าเช่าและค่าบริการที่ต้องจ่าย ตามสัญญาที่มีอยู่ในปัจจุบัน (ยังไม่รวมค่าเช่าที่จะเปลี่ยนแปลงเมื่อมีการต่อสัญญา) ดังนี้ :

ปี	(หน่วย : ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
ไม่เกินหนึ่งปี	232.1	223.4
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	118.4	114.0
เกินห้าปี	21.8	21.8
รวม	372.3	359.2

- 29.6 บริษัทมีการผูกพันตามสัญญาการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์กับบริษัทผู้ผลิตโปรแกรม ซึ่งขึ้นอยู่กับจำนวนผู้ใช้งานตามที่ระบุในสัญญา สัญญา มีระยะเวลา 3 ปี และต่ออายุได้อีก 1 ปี

### 30. เครื่องมือทางการเงิน

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

เนื่องจากลูกค้าของบริษัทเป็นลูกค้ารายย่อยจากการค้าปลีก แต่บริษัทมีการให้เครดิตลูกค้าบางรายที่มีสถานะทางการเงินมั่นคง ส่วนลูกค้าของบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นสถาบันการเงิน และบริษัทที่มีสถานะทางการเงินมั่นคง ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากจำนวนที่ได้บันทึกไว้ในบัญชีจากการเรียกชำระหนี้จากการให้สินเชื่อ

#### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมซึ่งมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยตามรายละเอียดดังนี้ :

	(หน่วย : ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553			
	มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	30	30
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	18	-	18
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	576	-	-	576

(หน่วย : ล้านบาท)

## งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

**สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

จากสถาบันการเงิน

มีอัตรา ดอกเบี้ยลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
-	-	28	28
-	103	-	103
853	-	-	853

(หน่วย : ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

**สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

จากสถาบันการเงิน

มีอัตรา ดอกเบี้ยลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
-	-	26	26
-	17	-	17
476	-	-	476

(หน่วย : ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

**สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

จากสถาบันการเงิน

มีอัตรา ดอกเบี้ยลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
-	-	25	25
-	96	-	96
794	-	-	794

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และวันที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงิน นับจากวันที่ในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีดังนี้ :

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				อัตราดอกเบี้ย
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553				
	เมื่อทวงถาม	1 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	รวม	
<b>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	18	-	18	0.50% - 1.20%
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6	570	-	576	3.00% - 6.40%

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				อัตราดอกเบี้ย
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552				
	เมื่อทวงถาม	1 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	รวม	
<b>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	103	-	103	0.50% - 1.00%
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4	849	-	853	2.75% - 6.15%

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553				
	เมื่อทวงถาม	1 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	รวม	อัตราดอกเบี้ย
<b>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	17	-	17	0.50% - 1.20%
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6	470	-	476	3.00% - 6.40%

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552				
	เมื่อทวงถาม	1 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	รวม	อัตราดอกเบี้ย
<b>สินทรัพย์/หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	-	96	-	96	0.50% - 1.00%
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4	790	-	794	2.75% - 6.15%

บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากรายการดังกล่าวข้างต้น

เงินกู้ยืมระยะยาวมีรายละเอียดตามที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 19 เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีจำนวนเงินไม่เป็นสาระสำคัญ บริษัท จึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

### มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจ ในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน :

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเจ้าหนี้ มีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากเครื่องมือทางการเงิน เหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินกู้ยืมระยะยาว - มูลค่าตามบัญชีจะไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะยาวมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด

### 31. ค่าใช้จ่ายจำแนกตามลักษณะ

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2553	2552	2553	2552
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	208,864,933	200,490,769	156,590,278	153,577,767
ค่าเสื่อมราคา	25,777,091	31,129,387	23,337,429	27,416,955
ค่าตัดจำหน่าย	11,046,291	14,506,357	7,975,178	11,347,728
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,210,411	2,343,612	1,210,411	2,343,612
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือ	3,590,676	2,221,895	3,590,676	2,221,895
ตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ	4,800,832	-	4,800,832	-
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	52,367,743	54,961,265	52,367,743	54,961,265
ค่าเช่าจ่าย	269,790,779	239,675,839	261,706,042	234,434,509
ค่าโฆษณา	3,569,422	28,660,602	3,522,476	28,613,891
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	366,056,742	(351,656,868)	366,056,742	(351,656,868)
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	3,964,747,195	4,522,960,648	3,964,747,195	4,522,960,648
อื่นๆ	280,271,220	264,710,524	193,470,442	194,995,045
รวม	5,192,093,335	5,010,004,030	5,039,375,444	4,881,216,447

### 32. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจในการเงินรวมของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553				
	ธุรกิจ จัดจำหน่าย	ธุรกิจ ติดตามหนี้สิน	ธุรกิจ ให้เช่าพื้นที่	อื่นๆ	รายการ ตัดบัญชี
					รวม
รายได้	4,746	201	196	239	(52)
ต้นทุนขายและบริการ	(4,334)	(123)	(165)	-	-
กำไรขั้นต้น	412	78	31	239	(52)
ค่าใช้จ่ายในการขาย					(380)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(158)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร					(32)
ต้นทุนทางการเงิน					(22)
ภาษีเงินได้					(21)
กำไรสุทธิสำหรับปี					95
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	163	9	6	-	-
อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	55	4	4	-	-
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ – สุทธิ	9	2	-	-	-
สิทธิการเช่าอาคาร – สุทธิ	36	-	5	-	-
สินทรัพย์อื่น	777	267	52	130	(130)
สินทรัพย์รวม	1,040	282	67	130	(130)

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552				
	ธุรกิจ จัดจำหน่าย	ธุรกิจ ติดตามหนี้สิน	ธุรกิจ ให้เช่าพื้นที่	อื่นๆ	รายการ ตัดบัญชี
					รวม
รายได้	4,658	158	172	189	(9)
ต้นทุนขายและบริการ	(4,173)	(95)	(145)	-	-
กำไรขั้นต้น	485	63	27	189	(9)
ค่าใช้จ่ายในการขาย					(397)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(168)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร					(31)
ต้นทุนทางการเงิน					(36)
ภาษีเงินได้					(33)
กำไรสุทธิสำหรับปี					90
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	190	5	4	-	-
อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	51	4	3	-	-
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ – สุทธิ	3	5	-	-	-
สิทธิการเช่าอาคาร – สุทธิ	39	-	7	-	-
สินทรัพย์อื่น	1,270	149	44	40	(40)
สินทรัพย์รวม	1,553	163	58	40	(40)



### 33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2554 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายสัญญาซื้อขายหุ้นโดยคุณภาพมาจากบริษัทให้บริการสินเชื่อแห่งหนึ่ง จำนวน 301.60 ล้านบาท โดยมีการจ่ายเงินมัดจำบางส่วนแล้วในเดือนธันวาคม 2553 โดยมีเงื่อนไขตามสัญญาว่าสามารถเปลี่ยนแปลงราคาซื้อได้ภายในวันที่ 30 กันยายน 2554 หากมีบัญชีลูกหนี้ไม่เป็นไปตามสัญญา

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2554 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทซื้อที่ดินจากบริษัท ที.เอ.เอส. แอสเซท จำกัด ในราคา 80 ล้านบาท เพื่อนำมาพัฒนาเป็นอาคารสำนักงานและคลังสินค้าโดยมีมูลค่าพัฒนาโครงการประมาณ 220 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554 มีมติอนุมัติเรื่องที่สำคัญดังนี้

1. เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 300 ล้านบาท (300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 420 ล้านบาท (420,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพื่อบริการเพิ่มทุนให้แก่พนักงานทั่วไปจำนวน 45,000,000 หุ้น การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 69,000,000 หุ้น และการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่กรรมการ และพนักงาน จำนวน 6,000,000 หุ้น
2. การออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 จำนวน 69,000,000 หุ้น
3. การออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่กรรมการและพนักงาน จำนวน 6,000,000 หุ้น
4. การออกและเสนอขายหุ้นกู้จำนวนไม่เกิน 1,000 ล้านบาท
5. การจ่ายเงินปันผล จากกำไรสุทธิหลังหักภาษี จากผลประกอบการของปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 0.24 บาทต่อหุ้น โดยได้จ่าย เงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท จึงคงเหลือจำนวน ในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 300,000,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 54 ล้านบาท
6. เพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัทย่อยจากเดิม 80 ล้านบาท (800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 100 ล้านบาท (1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และซื้อหนี้มาบริหาร

### 34. การจัดประเภทรายการบัญชีใหม่

รายการบางรายการในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ได้มีการจัดประเภทใหม่ ให้สอดคล้องกับรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

### 35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554