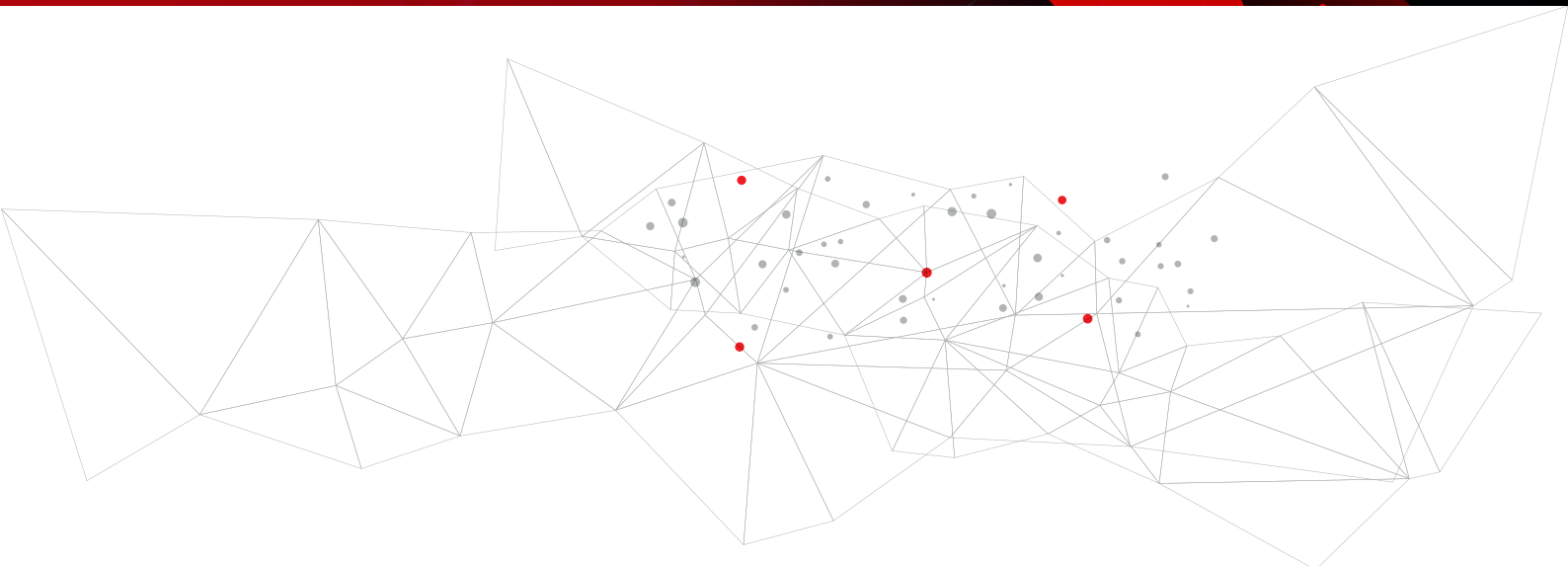


บริษัท เจ มาร์เก็ต จำกัด (มหาชน)

# รายงานประจำปี

---

## 2562



## สารบัญ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	1
สารสนเทศคณะกรรมการ	2
ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทฯ และบริหาร	3
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	8
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	12
ปัจจัยเสี่ยง	21
โครงสร้างผู้ถือหุ้น	26
โครงสร้างการจัดการ	28
การปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี	34
นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน	40
รายการระหว่างกัน	45
งบการเงิน	48
คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน	52
รายงานกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท	58
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	66
งบแสดงฐานะการเงิน	77
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	87

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

### สรุปข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

	2560	2561	2562
<b>ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)</b>			
รายได้จากการขายและบริการ	12,634	12,562	11,335
กำไรขั้นต้น	2,546	2,885	3,242
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	490	(277)	534
สินทรัพย์รวม	16,444	19,444	20,373
หนี้สินรวม	11,780	14,740	15,140
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,664	4,704	5,232

### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (Key Financial Ratio)<sup>1/</sup>

#### อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

อัตรากำไรขั้นต้น	20.15%	22.97%	28.60%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	3.70%	-2.15%	4.71%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)	11.33%	-5.91%	10.76%
กำไรต่อหุ้นขั้นต้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น) (EPS)	0.67	(0.38)	0.59

#### อัตราส่วนประสิทธิภาพในการทำงาน

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA)	3.33%	-1.55%	2.69%
------------------------------------	-------	--------	-------

#### อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุน	2.31	2.64	2.50
---	------	------	------

1/ อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญคำนวณจากกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2562 ถือเป็นปีที่บริษัทประสบความสำเร็จในด้านผลการดำเนินงานอย่างสูงที่สุดตลอดระยะเวลาของการก่อตั้งบริษัท ครบรอบ 30 ปีที่ผ่านมา โดยเป็นที่ที่บริษัทมีผลกำไรสุทธิจากงบการเงินรวมสูงที่สุด ภายหลังจากปี 2561 บริษัทได้พยายามปรับกลยุทธ์ในการบริหาร และการควบคุมต้นทุนในการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ อีกทั้งการร่วมมือเป็นพันธมิตรทางการค้า และการทำธุรกิจร่วมกันระหว่างกลุ่มบริษัทเจมาร์ท จึงทำให้ผลประกอบการกลับมามีกำไรสุทธิได้ในบริษัท และบริษัทย่อย

โดยการดำเนินงานในปี 2562 ที่ผ่านมา ธุรกิจจัดจำหน่ายมือถือ ซึ่งเป็นธุรกิจหลักในบริษัทแกนของกลุ่มบริษัท ได้ปรับกลยุทธ์ในการดำเนินงานเน้นที่การบริหารเพื่อสร้างกำไรสุทธิ และควบคุมต้นทุน และบริหารสินค้าคงคลังอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการเป็นพันธมิตรร่วมกับ AIS ซึ่งเป็นพันธมิตรทางการค้าในการดำเนินธุรกิจทำให้บริษัทสามารถมีโปรโมชั่นที่สามารถแข่งขันได้กับตลาด ซึ่งภายใต้การดำเนินงานดังกล่าวทำให้ธุรกิจในส่วนนี้สามารถกลับมามีผลกำไรสุทธิได้ในปี 2562 นอกจากนี้ ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เจ ฟินเทค จำกัด กลับมามีผลกำไรสุทธิอย่างแข็งแกร่งในปี 2562 โดยเป็นผลจากการควบคุมคุณภาพของการปล่อยสินเชื่อส่วนบุคคล และการควบคุมการจัดเก็บได้ตามเป้าหมาย ซึ่งทำให้บริษัทสามารถควบคุมการเพิ่มขึ้นของอัตราการตั้งสำรองลูกหนี้ได้ค่อนข้างดีในปี 2562 ที่ผ่านมา ซึ่งความสำเร็จดังกล่าวได้รับการสนับสนุนที่ดีจากบริษัทติดตามหนี้ บริษัท เจ เอ็มที เน็ทเวอร์คเซอร์วิสซิส จำกัด (มหาชน) ที่ร่วมดำเนินการในด้านการจัดเก็บให้กับบริษัท เจ ฟินเทค จำกัด จนสามารถมีสถิติการจัดเก็บหนี้ได้ตามเป้าหมายของบริษัท

ปี 2563 นี้ถือเป็นปีแห่งความท้าทายในการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการและผู้บริหารตระหนักดีว่า ด้วยสถานะเศรษฐกิจ การเมือง และปัจจัยจากต่างประเทศ ล้วนเป็นปัจจัยที่กระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต อันใกล้นี้ การรักษาความสามารถในการแข่งขัน และการควบคุมต้นทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เป็นกลยุทธ์ที่สำคัญที่กลุ่มบริษัทเจมาร์ท ยึดถือและเร่งที่จะบริหารภายใต้สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบัน ซึ่งบริษัทหวังว่าปี 2563 จะเป็นอีกปีที่บริษัทจะพิสูจน์ให้กับผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้อง ว่าภายใต้การบริหารของคณะกรรมการและผู้บริหาร จะนำพาให้ธุรกิจในกลุ่มบริษัทเติบโตอย่างมั่นคงต่อเนื่องได้ในอนาคต และยังคงตั้งปณิธานในการสร้างกลุ่มบริษัทที่เติบโตด้วยการทำงานร่วมกัน และสร้าง Synergy ร่วมกันระหว่างบริษัทในกลุ่มเพื่อเติบโตธุรกิจของบริษัทให้ได้ตามเป้าหมาย

ในโอกาสนี้ เจมาร์ท ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกท่าน ที่มีส่วนในการสนับสนุนให้ เจมาร์ท ดำเนินธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่อง เจมาร์ท ขอยืนยันต่อทุกท่านว่าจะดำเนินธุรกิจอย่างมืออาชีพ และพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการดำเนินนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ดำรงตนเป็นแบบอย่างที่ดีของสังคม เพื่อให้สังคมมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นตลอดไป



(นายพิศณุ พงษ์อัชฌา)  
ประธานกรรมการ



(นายอดิศักดิ์ สุชุมวิทยา)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท

### นายพิศณุ พงษ์อัฒา

อายุ 65 ปี

ตำแหน่งในบริษัท ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ

การศึกษา

2537 ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรังสิต



ประสบการณ์

2523 - 2527 ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมเชียงใหม่

2527 - ปัจจุบัน หัวหน้าผู้จัดการ หจก. สะเซ่งพาณิชย์

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

### นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา

อายุ 63 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการบริษัท  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ประธานกรรมการบริหาร

การศึกษา

2522 ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

2524 ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2551 Director Accreditation Program (69/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2556 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 15

ประสบการณ์

2533 - ปัจจุบัน กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. เจมาร์ท

2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บมจ. เจมาร์ท

2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. เจมาร์ท โมบาย

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เจ เวเนเจอร์ส

2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย

2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. เอสจี แคปปิตอล

2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. เจเอ็มที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส

2537 - 2555 กรรมการ บมจ. เจเอ็มที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส

2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. บริหารสินทรัพย์เจ

2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. เจ มาร์ท อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์

2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. เจเอเอสแอสเซ็ท

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา

อายุ 64 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการบริษัท  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารปฏิบัติการ  
กรรมการบริหาร  
กรรมการสรรหาและกำหนดผลตอบแทน



การศึกษา

- |      |                      |  |
|------|----------------------|--|
| 2521 | ปริญญาตรี            | รัฐศาสตร์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์           |
| 2523 | ปริญญาโทบริหารธุรกิจ | Bridgeport University ประเทศสหรัฐอเมริกา |

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- 2551 Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 69/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2561 Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 6/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประสบการณ์

- |                 |                          |                                       |
|-----------------|--------------------------|---------------------------------------|
| 2559 – ปัจจุบัน | กรรมการ และกรรมการบริหาร | บจก.เจมาร์ท โมบาย                     |
| 2560 – ปัจจุบัน | กรรมการ                  | บจก. เจ เวนเจอร์ส                     |
| 2555 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริหาร      | บมจ. เจเอ็มที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส |
| 2537 – ปัจจุบัน | กรรมการ                  | บมจ. เจเอ็มที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส |
| 2550 – 2554     | กรรมการผู้จัดการ         | บจก. เจเอ็มที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ                  | บจก. บริหารสินทรัพย์เจ                |
| 2556 – ปัจจุบัน | กรรมการ                  | บจก. เจ มาร์ท อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์   |
| 2554 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ            | บจก. เจ ฟินเทค                        |
| 2555 – ปัจจุบัน | กรรมการ                  | บมจ. เจเอเอส แอสเซ็ท                  |

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## นางมณี สุนทรวาที

อายุ 64 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร



การศึกษา

- |      |                      |                     |
|------|----------------------|---------------------|
| 2520 | ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ | มหาวิทยาลัยรามคำแหง |
|------|----------------------|---------------------|

## การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2551 Director Accreditation Program (69/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## ประสบการณ์

2545-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)
2547-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)
2543-2560	ผู้อำนวยการสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)
2537-2555	กรรมการ	บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิส จำกัด
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บริหารสินทรัพย์เจ จำกัด
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เจ มาร์ท อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด
2536 - 2540	ผู้จัดการฝ่ายสนับสนุนการบริการ	บริษัท ดิจิตอลอีควิปเมนต์คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด
2540 - 2543	Business Operation Manager	บริษัท คอมแพค (ประเทศไทย) จำกัด

## คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## นายพิศิษฐ์ ดัชนีกรมย์

อายุ 78 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



## การศึกษา

ปริญญาตรีบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 966

## การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2547	Director Accreditation Program (13/2004)	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2548	Audit Committee Program (6/2005)	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2550	Director Certification Program (87/2007)	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## ประสบการณ์

2506-2543	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี, รองกรรมการผู้จัดการ, กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เบอร์ลี่ยูเคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน	บริษัท เบอร์ลี่ ยูเคเกอร์ จำกัด
2544-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท โปรเฟสชั่นแนลอัลโลเอนซ์ กรุ๊ป จำกัด
2550-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, ประธานการตรวจสอบ	บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

## คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว

อายุ 70 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)

กรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



## การศึกษา

2513 ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (เศรษฐศาสตร์เกษตร)

2533 ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

2553 วุฒิบัตรการบริหารงานยุติธรรมระดับสูง วิทยาลัยการยุติธรรม ศาลยุติธรรม

## การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2549 Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## ประสบการณ์

2517 - 2523	เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน	สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ
2523 - 2527	ผู้จัดการฝ่ายขาย	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์เกษตรอุตสาหกรรม จำกัด
2527 - 2535	ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์วิศวกรรม จำกัด
2562 - 2563	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)
2563- ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)
2563- ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แวลู ครีเอชั่น คอนซัลติ้ง จำกัด

## คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## นายสมศักดิ์ นนทกนก

อายุ 63 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)  
กรรมการตรวจสอบ



### การศึกษา

ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

บัญชีมหาบัณฑิต

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

MBA (Finance)

มหาวิทยาลัยแมนเชสเตอร์ ประเทศอังกฤษ

Chartered Alternative Investment Analyst, USA

FRM, Global Association of Risk Professional, USA

### การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2558 CGI รุ่น 5/2015 Corporate Governance for สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
Capital Market Intermediaries

2542 Company Director Course Singapore Institute of Directors

### ประสบการณ์

2553 – 2556 อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยมหิดล

2556 – ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยสยาม

2556 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บล.แอฟเฟิล เวลธ์

### คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

### บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (Jay Mart Public Company Limited)

ชื่อย่อในตลาดหลักทรัพย์:	JMART
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	เลขที่ 187, 189 อาคารเจมาร์ท ถ.รามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240
โทรศัพท์:	02-308-8000
โทรสาร:	02-308-8117
เลขทะเบียนบริษัท:	0107545000055
เว็บไซต์:	www.jaymart.co.th
ประเภทธุรกิจ:	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจอื่น (Holding Company)
ทุนจดทะเบียน:	906,612,007 บาท
ทุนชำระแล้ว:	906,608,710 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 906,608,710 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น 1 บาท

### บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด (Jaymart Mobile Co, Ltd.)

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	เลขที่ 187 อาคารเจมาร์ท ถ.รามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240
โทรศัพท์:	0-2308-9000
โทรสาร:	0-2308-8162
เลขทะเบียนบริษัท:	0105559154546
ประเภทธุรกิจ:	ธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ กล้องถ่ายรูป และอุปกรณ์เสริมที่เกี่ยวข้อง
ทุนจดทะเบียน:	480,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว:	480,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 48,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น 10 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของ JMART:	99.99%

#### บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด (J Fintech Co, Ltd.)

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	เลขที่ 189 อาคารเจมาร์ท ชั้น 3-4 ถ.รามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240
โทรศัพท์:	02-308-9000
โทรสาร:	02-308-8162
เลขทะเบียนบริษัท:	0105554042308
ประเภทธุรกิจ:	ให้บริการสินเชื่อสินเชื่อและสินเชื่อรายย่อย
ทุนจดทะเบียน:	1,220,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว:	1,220,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 122,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น 10 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของ JMART:	95.65% (ทั้งทางตรงและทางอ้อม)

**บริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด (J Ventures Co, Ltd.)**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่: เลขที่ 191 อาคารเจมาร์ท ถ.รามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240

โทรศัพท์: 0-2308-9000

โทรสาร: 0-2308-8162

เลขทะเบียนบริษัท: 0105560001219

ประเภทธุรกิจ: พัฒนาซอฟต์แวร์ และลงทุนกิจการอื่น

ทุนจดทะเบียน: 100,000,000 บาท

ทุนชำระแล้ว: 75,250,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น ชำระแล้วหุ้นละ 10 บาท และหุ้นสามัญ 9,900,000 หุ้น ชำระแล้ว หุ้นละ 7.50 บาท

สัดส่วนการถือหุ้นของ JMART: 80.00%

**บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (JMT Network Services Public Company Limited)**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 187 ชั้น 4-6 อาคารเจมาร์ท ถ.รามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240

โทรศัพท์: 0-2308-9999

โทรสาร: 0-2308-9900

เลขทะเบียนบริษัท: 0107555000074

เว็บไซต์: [www.jmntnetwork.co.th](http://www.jmntnetwork.co.th)

ประเภทธุรกิจ: ธุรกิจเร่ร่อนติดตามหนี้สิน บริหารหนี้ด้วยคุณภาพ และให้บริการสินเชื่อสินเชื่อซึ่งและสินเชื่อรายย่อย

ทุนจดทะเบียน: 554,994,295 บาท

ทุนชำระแล้ว: 443,995,436 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 887,990,872 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 0.50 บาท

สัดส่วนการถือหุ้นของ JMART: 55.81%

**บริษัท เจเอเอส แอสเซต จำกัด (มหาชน) (JAS Asset Public Company Limited)**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่: เลขที่ 187 ชั้น 8 อาคารเจมาร์ท ถนนรามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240

โทรศัพท์: 0-2308-9000

โทรสาร: 0-2308-8088

เลขทะเบียนบริษัท: 0105555000676

เว็บไซต์: [www.jasasset.co.th](http://www.jasasset.co.th)

ประเภทธุรกิจ: ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ทุนจดทะเบียน: 1,081,905,778 บาท

ทุนชำระแล้ว: 793,807,290 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 793,807,290 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น 1 บาท

สัดส่วนการถือหุ้นของ JMART: 74.97%

**บริษัท บีนส์แอนด์บราวน์ จำกัด (Beans & Brown Co, Ltd.)**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่: เลขที่ 87 อาคารศูนย์การค้า เดอะ แอส รามอินทรา ชั้น 3 ห้องเลขที่ เอ 304 ถนนลาดปลาเค้า แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพฯ 10220

โทรศัพท์: 02-053-3958  
โทรสาร: -  
เลขทะเบียนบริษัท: 0105560101035  
เว็บไซต์: -  
ประเภทธุรกิจ: ธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มทุกประเภท  
ทุนจดทะเบียน: 58,000,000 บาท  
ทุนชำระแล้ว: 58,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 58,000,000 หุ้น  
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น 1 บาท  
สัดส่วนการถือหุ้นของ JMART: 70.34%

#### บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (Singer Thailand Public Company Limited)

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่: เลขที่ 72 อาคาร กสท. โทรคมนาคม ชั้น 17 ถ.เจริญกรุง แขวง/เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์: 02 352 4777  
โทรสาร: 0 2352 4799  
เลขทะเบียนบริษัท: 0107537000050  
เว็บไซต์: www.singerthai.co.th  
ประเภทธุรกิจ: จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า, จักรเย็บผ้า, สินค้าเชิงพาณิชย์ โทรศัพท์มือถือ และอื่นๆ ภายใต้ การขายเงินสด, บริการผ่อนชำระ, บริการหลังการขาย, บำรุงรักษา และซ่อม เครื่องใช้ไฟฟ้า  
ทุนจดทะเบียน: 702,000,000 บาท  
ทุนชำระแล้ว: 401,505,235 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 401,505,235 หุ้น  
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น 1 บาท  
สัดส่วนการถือหุ้นของ JMART: 30.3%

#### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 62 ชั้น 4, 7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กทม. 10110  
โทรศัพท์ 02-229-2800, โทรสาร 02-359-1259

#### ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
193/136-137 อาคารเลอริชดา ชั้น 33 ถ.รัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0-2264-0777, 0-2661-9190 โทรสาร. 0-2264-0789-90

1. นางนงลักษณ์	พุ่มน้อย	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	ทะเบียนเลขที่ 4172 และ/หรือ
2. นางสาวรุ่งนภา	เลิศสุวรรณกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	ทะเบียนเลขที่ 3516 และ/หรือ
3. นางสาวรัตนนา	จาละ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	ทะเบียนเลขที่ 3734 และ/หรือ
4. นางสาวพิมพ์ใจ	มานิตขจรกิจ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	ทะเบียนเลขที่ 4521 และ/หรือ
5. นางสาววรรณวิไล	เพชรสร้าง	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	ทะเบียนเลขที่ 5315 และ/หรือ
6. นางสาวรสพร	เดชอาคม	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	ทะเบียนเลขที่ 5659 และ/หรือ
7. นางสาวสุมนา	พันธ์พงษ์สานนท์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	ทะเบียนเลขที่ 5872



## **ที่ปรึกษากฎหมาย**

บริษัท เทพ จำกัด

เลขที่ 1193 อาคารเอ็กซิม ชั้น 11 ห้อง 1107-1108 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 02-278-1683-4

โทรสาร 02-271-2367, 02-271-2587

## **นักลงทุนสัมพันธ์**

นายปัญญา ชูดีสิริวงศ์

โทรศัพท์ 02 308 8196

อีเมล panya@jaymart.co.th

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “เจ มาร์ท”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2531 โดย นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา และนางสาวยุวดี พงษ์อัธยา ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นจำนวน 2,000,000 บาท เพื่อเป็นผู้แทนจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าทุกยี่ห้อในระบบเงินผ่อนก่อนเริ่มขยายช่องทางการจำหน่ายเข้าไปในตลาดขายส่ง โดยมีสินค้าหลัก ได้แก่ โทรทัศน์ เครื่องเล่นวีดีโอ และเครื่องปรับอากาศ ต่อมาในปี 2535 บริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจการจำหน่ายเครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่ผ่านระบบเงินสด ระบบผ่อนชำระ และระบบขายส่ง

บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2552 โดยการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้กับผู้ลงทุนทั่วไปจำนวน 75 ล้านหุ้น ที่ราคาเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนครั้งแรกเท่ากับ 1.80 บาทต่อหุ้น ปัจจุบัน ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียนของบริษัทเท่ากับ 906,612,007 หุ้น และมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 906,608,710 หุ้น

ปัจจุบัน บริษัทมีสถานะเป็นโฮลดิ้ง คอมพานี หรือประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจอื่น โดยมีธุรกิจหลักของบริษัทแกนคือจำหน่ายทั้งค้าปลีกและค้าส่งโทรศัพท์เคลื่อนที่ และสินค้าที่เกี่ยวข้องกับโทรศัพท์เคลื่อนที่ของผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่หลักทุกรายและผู้ให้บริการเครือข่าย และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

นอกเหนือจากธุรกิจจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ซึ่งเป็นธุรกิจแกนของบริษัท ภายใต้โครงสร้างกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 55.81 ในบริษัทย่อย คือ บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสซิส จำกัด (มหาชน) (“เจเอ็มที”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ ฟ้องสิบลทรัพย์ บังคับคดีทั่วประเทศไทย และดำเนินการซื้อหนี้ที่สงสัยจะสูญจากสถาบันการเงินและบริษัทผู้ให้บริการอื่นๆ เพื่อนำมาดำเนินการติดตามหนี้และหาผลประโยชน์ และบริษัทถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 74.97 ในบริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) (“เจเอเอส แอสเซ็ท”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจบริหารพื้นที่เช่าสำหรับธุรกิจค้าปลีกโทรศัพท์เคลื่อนที่ ภายใต้ชื่อ IT Junction โครงการ The JAS และโครงการ The JAS Urban ซึ่งเป็นการพัฒนาและบริหารพื้นที่ในรูปแบบศูนย์การค้าชุมชน (Community Mall) นอกจากนี้ ในปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัทได้ขยายกลุ่มธุรกิจเพิ่มโดยได้เข้าลงทุนใน บริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่ง ณ สิ้นปี 2562 บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.26 ซึ่งประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ ซิงเกอร์ และสินค้าเชิงพาณิชย์อื่นๆ และในปี 2559 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท เจ ฟินเทค จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท เจเอ็มที พลัส จำกัด) เพื่อขยายธุรกิจด้านสินเชื่อส่วนบุคคล เพิ่มเติม โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 95.65 (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท บินส์แอนด์บราวน์ จำกัด เพื่อขยายธุรกิจร้านจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มทุกประเภท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.34

ทั้งนี้ บริษัทมุ่งเน้นที่จะนำเอาเทคโนโลยีเข้ามาปรับใช้ในธุรกิจ โดยมองเห็นว่าในอนาคตจะเกิดการปฏิวัติของเทคโนโลยีในอุตสาหกรรมการเงิน และค้าปลีก บริษัทต้องปรับตัวในส่วนธุรกิจของเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในอนาคต และการเติบโตที่ยั่งยืน ในปี 2560 ที่ผ่านมาบริษัทได้ก่อตั้งบริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80.00 เพื่อเป็นบริษัทที่จะทำกระบวนการดิจิทัลให้กับกระบวนการทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท (Digitalization Transformation) และเป็นบริษัทที่ได้ได้ออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล “JFin” เพื่อนำเงินจากการออกและเสนอขายที่ได้นำไปพัฒนาระบบ Decentralized Digital Lending Platform (DDLDP)

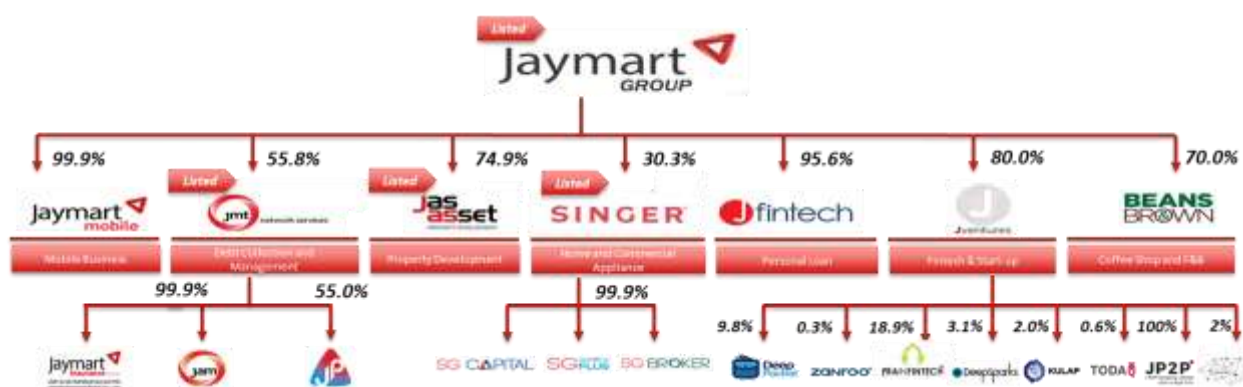
ปัจจุบัน ด้วยการขยายธุรกิจที่รวดเร็ว เจ มาร์ท ถือได้ว่าเป็นกลุ่มธุรกิจที่เป็นผู้นำในธุรกิจค้าปลีกที่มีช่องทางการจำหน่ายที่หลากหลาย แตกต่างและไม่เหมือนใคร โดยมีช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งในกรุงเทพมหานคร และต่างจังหวัด ด้วยกลยุทธ์ “**The Power of Synergy**” ที่จะมุ่งสร้างผลการดำเนินงานร่วมกันภายในกลุ่มธุรกิจ

## วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

วิสัยทัศน์ (Vision)	เป็นผู้นำในธุรกิจค้าปลีกด้วย Synergy และนวัตกรรมเทคโนโลยีเพื่อสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน
พันธกิจ (Mission)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ตั้งเป้าหมายที่จะสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนในธุรกิจค้าปลีก ด้วยการผลักดัน และการใช้ทรัพยากรร่วมกันในกลุ่ม</li> <li>2. เราตั้งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดูแลผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทให้ได้รับผลตอบแทนอย่างคุ้มค่า ตลอดจนการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมให้ดียิ่งขึ้น</li> </ol>

## โครงสร้างกลุ่มบริษัท

โครงสร้างกลุ่มบริษัทเจมาร์ท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



ปัจจุบันบริษัทมีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจอยู่ 6 บริษัท ณ 31 ธันวาคม 2562 คือ

1. บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด (“เจมาร์ท โมบาย”) ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 480,000,000 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยเป็นบริษัทที่จะประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ทั้งค้าปลีกและค้าส่ง ทั้งนี้ เจมาร์ท โมบาย เป็นบริษัทแกนของบริษัทตามหลักเกณฑ์การประกอบธุรกิจโฮลดิ้ง
2. บริษัท เจ เอ็ม ที เท็คโนโลจีส เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“เจ เอ็ม ที”) ซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 55.81 มีทุนจดทะเบียนชำระเต็มแล้วจำนวน 443,995,436 บาท ดำเนินธุรกิจติดตามหนี้ บริหารหนี้ด้วยคุณภาพ และธุรกิจประกันภัย และนายหน้าธุรกิจประกันภัย
3. บริษัท เจเอเอส แอสเซท จำกัด (มหาชน) (“เจเอเอส แอสเซท”) ซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 74.97 มีทุนจดทะเบียนชำระเต็มแล้วจำนวน 793,807,290 บาท ดำเนินธุรกิจบริหารพื้นที่เช่าในส่วนของบริษัทมือถือ และศูนย์การค้าแบบคอมมูนิตี้ มอลล์ และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย
4. บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 95.65 (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) มีทุนจดทะเบียนชำระเต็มแล้ว 1,220,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อสินเชื่อซึ่งและสินเชื่อรายย่อยแบบหมุนเวียน (Revolving Loan) และแบบ Term Loan และธุรกิจแฟคตอริ่ง
5. บริษัท เจ เวเนเจอร์ส จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 80.00 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจพัฒนาซอฟต์แวร์ และลงทุนในกิจการอื่น โดยเน้นที่ธุรกิจ Start-up ที่มีศักยภาพ
6. บริษัท บีเอสแอนด์บราวน จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 70.34 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 58,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจร้านอาหาร และเครื่องดื่ม และร้านกาแฟแบรนด์ Casa Lapin และ Rabb Coffee

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ถือหุ้นโดย บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน)

7. บริษัท เจ มาร์ท อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 15,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นนายหน้าขายประกันภัยให้กับบริษัทฯ ประกันภัยต่างๆ โดย เจ เอ็ม ที ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99
8. บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจเพื่อรับซื้อหนี้ด้วยคุณภาพที่มีภาระผูกพันทางกฎหมาย โดยเจเอ็มที ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99
9. บริษัท เจพี ประกันภัย จำกัด (มหาชน) ด้วยทุนจดทะเบียน 572,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจประกันวินาศภัย โดยเจเอ็มที ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ถือหุ้นโดย บริษัท เจ เวเนเจอร์ส จำกัด

10. บริษัท เจ พีพี จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจเพื่อประกอบธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ โดย เจ เวเนเจอร์ส ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00

บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้น

11. บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.26 จากทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทจำนวน 401,505,235 บาท ซึ่งประกอบธุรกิจขายเครื่องใช้ไฟฟ้าพร้อมกับบริการสินเชื่อแบบเช่าซื้อ

#### พัฒนาการและการเปลี่ยนแปลงสำคัญในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

ปี	พัฒนาการที่สำคัญ
2558	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 ได้อนุมัติให้นำเสนอผู้ถือหุ้นการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ไม่เกินจำนวน 104,897,300 หุ้น ควบคู่กับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นไม่เกิน จำนวน 104,897,300 หุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการเพิ่มทุนดังกล่าวในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2558 ได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 67,499,900 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 24.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ในราคาหุ้นละ 14.00 บาท จาก SINGER (THAILAND) B.V.
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2558 ได้อนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย คือ บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) ให้กับนักลงทุนเฉพาะเจาะจงไม่เกิน 50 ราย จำนวน 37,000,000 หุ้น (หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท) ที่ราคา 14.20 บาทต่อหุ้น โดยภายหลังจากการจำหน่ายหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทถือหุ้นในเจ เอ็ม ที ลดลงจากร้อยละ 65.88 เป็นร้อยละ 55.88
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2558 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559 ได้อนุมัติการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนของ บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) ให้แก่ประชาชนทั่วไป ผู้ถือหุ้นของบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (Pre-emptive Right) โดยบริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2558 ในกลุ่มอุตสาหกรรมมอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2558 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้ บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเข้าทำธุรกรรมเช่าที่ดินระยะยาว และอนุมัติการพัฒนาโครงการ The Jas Urban ซึ่งมีที่ตั้งบนถนนศรีนครินทร์
2559	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 มีมติจ่ายหุ้นปันผล ในอัตรา 5 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล ซึ่งที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559 มีมติอนุมัติตามที่คณะกรรมการนำเสนอ ทำให้บริษัททุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก

ปี	พัฒนาการที่สำคัญ
	<p>524,463,106 หุ้น เป็น 629,355,727 หุ้น</p> <p>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559 ได้ยกเลิกการเพิ่มทุนที่ได้ขอมติไว้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2558 โดยการตัดหุ้นโดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมีได้นำออกจำหน่ายจำนวน 209,794,600 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 734,257,706 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 524,463,106 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 524,463,106 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และยกเลิกการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมและออกไปสำคัญแสดงสิทธิ JMART-W2</p> <p>เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2559 บริษัท เจมาร์ท โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท เจ แคปปิตอล จำกัด</p> <p>บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท เจเอ็มที พลัส จำกัด หรือปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เจ ฟินเทค จำกัด โดยเพิ่มทุนจำนวน 1,100,000,000 บาท ในบริษัท เจ ฟินเทค จำกัด เนื่องจาก บริษัท เจเอ็มที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ได้สละสิทธิการเพิ่มทุนดังกล่าว ซึ่งภายหลังการเพิ่มทุนครั้งนี้ ทำให้บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด กลายเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90.16</p> <p>เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2559 ได้อนุมัติแผนการปรับโครงสร้างกิจการโดยการโอนกิจการบางส่วน (Partial Business Transfer: PBT) ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ให้กับบริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด โดยบริษัทจะเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทโฮลดิ้ง เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น ทั้งนี้ การโอนกิจการดังกล่าวจะเกิดขึ้นและเสร็จสิ้นภายในปี 2560</p>
2560	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 อนุมัติให้จัดตั้งบริษัท เจ เวเนเจอร์ส จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาซอฟต์แวร์และรับจ้างพัฒนาซอฟต์แวร์และลงทุนในบริษัท Started-up โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 80</p> <p>ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 อนุมัติการออกไปสำคัญแสดงสิทธิ JMART-W2 อัตราการใช้สิทธิ 1:1 (ใบสำคัญแสดงสิทธิ:หุ้น) ที่ราคาใช้สิทธิ 15.00 บาทต่อหุ้น</p>
2561	<p>บริษัท เจ เวเนเจอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 80 ได้ประกาศออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล “JFin Coin” ที่ราคาเสนอขายครั้งแรก 6.6 บาทต่อโทเคน จำนวน 100 ล้านโทเคน โดยได้เสนอขายเสร็จสิ้นในวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2561</p>
2562	<p>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2562 มีมติในเรื่องดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นในรูปของหุ้นปันผลและเงินสดจากกำไรสุทธิของบริษัทตามงบการเงินรวมของบริษัทสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 ในอัตรา 0.2608224 บาทต่อหุ้น โดยแบ่งจ่ายปันผลดังนี้ ก) จ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0260824 บาท ข) จ่ายปันผลเป็นหุ้นปันผลของบริษัทฯ ในอัตรา 4.26 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผลหรือคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผล 0.23474 บาทต่อหุ้น</li> <li>2. อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 897,414,498 บาท เป็น 734,252,310 บาท โดยตัดหุ้นสามัญที่จดทะเบียนแล้วแต่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 163,162,188 บาท (หุ้นสามัญ 163,162,188 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)</li> <li>3. อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนจำนวน 734,252,310 บาท เป็น 906,612,007 บาท โดยการออกหุ้นเพิ่มจำนวน 172,359,697 บาท (หุ้นสามัญ 172,359,697 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)</li> </ol> <p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นของบริษัท บีนส์แอนด์บราวน์ จำกัด ที่ทางบริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) ถืออยู่ทั้งหมด จำนวน 2,579,998 หุ้น ราคา</p>

ปี	พัฒนาการที่สำคัญ
	พาร์ทุนละ 10 บาท รวมมูลค่า 25,799,980 บาท
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัท เจ พีทูพี จำกัด (J P2P) เพื่อประกอบธุรกิจหรือเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์สำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล (Peer to Peer Lending Platform) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด

## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2560-2562 สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทธุรกิจ	2560		2561		2562	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
<b>บริษัทแกน</b>						
1. ธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่	10,584.0	80.5%	9,202.0	72.0%	7,441.0	63.8%
<b>บริษัทย่อย</b>						
2. ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ และประกันภัย	1,295.0	9.9%	1,818.0	14.2%	2,459.0	21%
3. ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล	547.0	4.2%	893.0	7.0%	877.0	8%
4. ธุรกิจบริหารพื้นที่	714.0	5.4%	866.0	6.8%	889.0	8%
<b>รายได้รวม</b>	<b>13,140.0</b>	<b>100.0%</b>	<b>12,779.0</b>	<b>100.0%</b>	<b>11,666</b>	<b>100%</b>

## การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

### บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด (บริษัทย่อย)

#### ธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ อุปกรณ์เสริมและสินค้าเทคโนโลยี (ธุรกิจจัดจำหน่ายฯ)

บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจจัดจำหน่าย ทั้งลักษณะค้าส่งและค้าปลีก โดยมุ่งเน้นไปในสินค้าประเภทเครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องของผู้ผลิตหลักทุกราย ได้แก่ Samsung, iPhone, Huawei, Oppo, Vivo, wiko, และ Xiaomi เป็นต้น

บริษัทย่อยเป็นผู้แทนจำหน่ายชุด SIM Card (Subscriber Identification Module) และบัตรเติมเงินของผู้ให้บริการระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซึ่งปัจจุบันจำหน่ายให้กับ AIS เพียงรายเดียว โดยบริษัททำการจำหน่ายสินค้าดังกล่าวผ่านช่องทางการจำหน่ายสินค้าที่หลากหลายของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีสาขาจำนวน 192 สาขา ซึ่งครอบคลุมพื้นที่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล และสาขาในต่างจังหวัดทั่วประเทศ

บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ และอุปกรณ์เสริมใน 2 รูปแบบ คือ การจำหน่ายแบบค้าส่งและการจำหน่ายแบบปลีก ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

## 1. การจำหน่ายแบบค้าส่ง (Wholesalers)

บริษัทย่อยเป็นผู้ค้าส่งโทรศัพท์เคลื่อนที่ให้กับร้านค้ารายย่อยทั้งที่เป็นร้านค้าปลีกในระบบ (Organized Shop) และร้านค้ารายอิสระ (Non-Organized Shop) บริษัทย่อยจะเน้นการขายส่งผ่านร้าน Jaymart ใน IT Junction ซึ่งจะเป็นศูนย์กลางการติดต่อกับร้านค้ารายย่อย โดยร้านค้าขายโทรศัพท์เคลื่อนที่ต่างๆ ใน IT Junction สามารถซื้อโทรศัพท์ในราคาขายส่งกับร้าน Jaymart

นอกจากนี้ บริษัทย่อยอาจได้สิทธิเป็น Sale Distributor ของสินค้าบางรุ่นซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงระหว่างบริษัทย่อยกับผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่

## 2. การจำหน่ายแบบค้าปลีก (Retailers)

บริษัทย่อยจะสั่งซื้อโทรศัพท์เคลื่อนที่จากผู้แทนจำหน่าย (Distributor & Dealer) ของแบรนด์ต่างๆ เพื่อจำหน่ายในร้านค้าปลีกของบริษัทย่อย หรือบางกรณีแบรนด์ดังกล่าวไม่มีผู้แทนจำหน่าย บริษัทย่อยก็จะสั่งซื้อสินค้าโดยตรงจากผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดยบริษัทเป็นผู้ค้าปลีกรายใหญ่ของโทรศัพท์เคลื่อนที่หลัก ได้แก่ Samsung, iPhone, Huawei, Oppo, Vivo, wiko, และ Xiaomi เป็นต้น

นอกเหนือจากรายได้จากการขายโทรศัพท์เคลื่อนที่ อุปกรณ์เสริม และสินค้าเทคโนโลยีดังกล่าวมาแล้วข้างต้น บริษัทย่อยยังมีรายได้จากการให้บริการอันเกิดจากการใช้เครือข่ายร้านค้าของบริษัทย่อย (Retailing Network) ให้เป็นประโยชน์ ประกอบด้วยรายได้จากการให้บริการรับชำระค่าสินค้าหรือบริการต่างๆ ผ่านร้านค้าหรือเครือข่ายของบริษัทย่อย (Pay Point) โดยมีบริษัทคู่ค้าที่ตกลงให้ลูกค้าชำระเงินผ่านช่องทางดังกล่าว ได้แก่ ลูกค้ากลุ่มธุรกิจการเงิน สาธารณูปโภค และบัตรเครดิต รายได้จากการได้ค่านายหน้าในการหาลูกค้าสินเชื่อมือถือให้กับ Aeon, First Choice และ J-Money รายได้จากการขายบัตรสมาชิก Enjoy Card

บริษัทย่อยได้ใช้กลยุทธ์การทำงานร่วมกันของบริษัทในกลุ่ม (Synergy) ซึ่งสามารถทำให้ช่องทางการจำหน่ายผ่านการจำหน่ายแบบค้าปลีก ยิ่งมีความแข็งแกร่งมากขึ้น เช่น บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ได้นำโทรศัพท์เคลื่อนที่ไปขายผ่านช่องทางการจำหน่ายของซิงเกอร์ และช่องทาง IT Junction ของบริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)

## **บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย)**

### ธุรกิจให้บริการติดตามเร่รัดหนี้

บริษัทย่อยเป็นผู้ให้บริการติดตามเร่รัดหนี้ในส่วนที่เป็นหนี้โดยคุณภาพที่เจ้าหนี้ไม่สามารถติดตามได้หรือไม่ประสงค์จะติดตามเองเนื่องจากมีรายได้ไม่คุ้มกับต้นทุนในการติดตาม โดยครอบคลุมหนี้ทุกประเภท เช่น หนี้กลุ่มสินเชื่อส่วนบุคคล หนี้กลุ่มบัตรเครดิต หนี้กลุ่มค่าสาธารณูปโภค และหนี้กลุ่มค่าบริการ เป็นต้น โดยผู้ว่าจ้างซึ่งได้แก่เจ้าหนี้ต่างๆ จะส่งรายชื่อและข้อมูลลูกหนี้ให้แก่บริษัทย่อย จากนั้นบริษัทย่อยจะทำการค้นหาข้อมูลลูกหนี้เพิ่มเติม ตรวจสอบและติดตามหาลูกหนี้ และเจรจาต่อรองให้ลูกหนี้แต่ละรายชำระหนี้ภายใต้กรอบเงื่อนไขที่บริษัทย่อยได้รับอนุญาตจากผู้ว่าจ้าง โดยบริษัทย่อยจะได้รับค่าบริการติดตามหนี้จากผู้ว่าจ้างคิดเป็นสัดส่วนร้อยละของมูลหนี้ที่บริษัทย่อยสามารถติดตามและตกลงให้ลูกหนี้มาชำระหนี้ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีมูลหนี้ที่ได้รับมอบหมายให้ติดตามจากผู้ว่าจ้างจำนวน 43,686 ล้านบาท โดยผู้ว่าจ้างหลัก ได้แก่สถาบันการเงิน และบริษัทเช่าซื้อ

นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้บริการติดตามหนี้ ได้แก่ ให้บริการด้านกฎหมายเรื่องการบังคับคดีที่เกี่ยวกับหนี้สินทุกประเภท สำหรับการบริการด้านกฎหมายเป็นการให้บริการทนายความแก่บุคคลภายนอก ซึ่งทีมงานทนายความดังกล่าวเป็นทีมงานที่ทำหน้าที่ฟ้องร้องลูกหนี้ที่ไม่ชำระหนี้ในส่วนของการดำเนินธุรกิจด้านการติดตามเรอรััดหนี้และบริหารหนี้ โดยบริษัทย่อยจะรับรู้รายได้ในลักษณะค่าบริการและค่าธรรมเนียมเป็นสัดส่วนร้อยละของจำนวนเงินที่ได้รับชำระหนี้คืนจากการบังคับคดีได้

#### ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพอันเป็นผลจากการที่สถาบันการเงินรวมถึงบริษัทเช่าซื้อบางแห่งมีนโยบายที่จะลดสัดส่วนหนี้ด้วยคุณภาพและลดต้นทุนในการติดตามหนี้ จึงมีนโยบายจำหน่ายหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าวออกจากบัญชี โดยเจ้าหนี้จะเปิดให้บริษัทที่เชี่ยวชาญในการติดตามหนี้มาประมูลซื้อหนี้ด้วยคุณภาพในราคาที่มีส่วนลดจากมูลหนี้เต็ม ซึ่งผู้ประมูลจะมีภาระในการบริหารและรับความเสี่ยงจากการติดตามเรียกเก็บหนี้ที่ประมูลได้ ทั้งนี้ จากการที่บริษัทย่อยมีข้อมูลการวิเคราะห์การจัดเก็บหนี้บุคลากร และความเชี่ยวชาญในการติดตามหนี้มากกว่า 20 ปีจึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทย่อยสามารถวิเคราะห์และประเมินโอกาสในการติดตามเรอรััดหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีหนี้ด้วยคุณภาพภายใต้การบริหาร รวมมูลค่าทางบัญชีของเงินลงทุนในหนี้ด้วยคุณภาพ-สุทธิ เท่ากับ 7,920.5 ล้านบาท

#### ธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล

บริษัทย่อยให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับของธนาคารแห่งประเทศไทย เนื่องจากเล็งเห็นโอกาสธุรกิจที่ให้อัตราผลตอบแทนสูง แม้มีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้ผิดนัด ประกอบกับบริษัทย่อยมีประสบการณ์ในธุรกิจให้บริการติดตามเรอรััดหนี้สินซึ่งต้องตรวจสอบ ติดตาม และเจรจากับลูกหนี้ด้วยคุณภาพมาโดยตลอด จึงมีขั้นตอนและความชำนาญในการตรวจสอบ วิเคราะห์และประเมินลูกหนี้ก่อนการปล่อยสินเชื่อแต่ละราย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมียอดลูกหนี้จากการให้สินเชื่อสุทธิค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เท่ากับ 3,140 ล้านบาท

#### ธุรกิจนายหน้าประกันภัย และธุรกิจประกันภัย

บริษัทย่อยให้บริการเป็นนายหน้าประกันวินาศภัยประเภทต่างๆ โดยโครงสร้างรายได้จะมาจากส่วนของผลตอบแทนคอมมิชชันจากค่าเบี้ยประกันภัยของลูกค้า ซึ่งเป็นธุรกิจที่ไม่มีความเสี่ยงในด้านการด้อยค่าของสินค้า เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ไม่จำเป็นต้องมีสต็อกสินค้าหรือกรมธรรม์อยู่กับบริษัทย่อย บริษัทย่อยทำหน้าที่เป็นนายหน้าผู้ซื้อชองในการทำประกันภัยระหว่างลูกค้าและบริษัทประกันภัย

นอกจากนี้ บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ได้ดำเนินธุรกิจประกันภัย โดยเป็นการรับประกันวินาศภัยให้กับลูกค้า ทั้งแบบประกันรถยนต์ และประกันที่ไม่ใช่รถยนต์

#### **บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย)**

##### ธุรกิจบริหารพื้นที่ค้าปลีก

บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจจัดสรรและบริหารพื้นที่เช่า โดยการทำสัญญาเช่าพื้นที่บางส่วนกับเจ้าของพื้นที่เพื่อนำมาจัดสรรและให้เช่าต่อกับลูกค้ารายย่อย พร้อมทั้งดูแล บริหาร จัดการพื้นที่ดังกล่าวตลอดอายุสัญญาเช่า โดยจัดสรรและบริหารพื้นที่ให้เช่าภายในศูนย์การค้า โดยบริษัทย่อยจะเช่าพื้นที่ในส่วน of สินค้าประเภทโทรศัพท์เคลื่อนที่หรือสินค้าเทคโนโลยีภายในศูนย์การค้าขนาดใหญ่ เช่น เซ็นทรัล บิ๊กซี เป็นต้น เพื่อจัดเป็นศูนย์จำหน่ายสินค้าไอทีภายใต้ชื่อ IT Junction และแบ่งพื้นที่ให้ร้านค้าย่อยเช่าพื้นที่ต่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีจำนวนพื้นที่บริหารในรูปแบบ IT Junction จำนวน 39 แห่ง มีพื้นที่เช่า 7,553 ตารางเมตร และมีจำนวนลูกค้ารายย่อยจำนวน 1,024 ร้านค้าทั้งในเขตกรุงเทพฯ และต่างจังหวัดอีกทั้งบริษัทย่อยยังมีศูนย์การค้าแบบ Community Mall ซึ่งได้เปิดบริการแล้วจำนวน 3 แห่งด้วยกัน คือ The Jas วังหิน และ The Jas งามอินทรา และในปี 2559 ยังมีโครงการศูนย์การค้าชุมชนใกล้บ้าน The JAS Urban มีพื้นที่บริหารรวมกว่า 30,000



ตารางเมตร นอกจากนี้ บริษัทยังอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการศูนย์การค้าชุมชนแห่งใหม่ ที่จังหวัดชลบุรี ใกล้กับนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ภายใต้โครงการ “The Jas Village อมตะ” ซึ่งมีพื้นที่เช่าประมาณ 9,000 ตารางเมตร โดยคาดว่าจะพัฒนาแล้วเสร็จ พร้อมเปิดดำเนินการได้ภายในไตรมาส 3 ปี 2563 นี้

## เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

ในฐานะที่บริษัทเป็นโฮลดิ้งคอมพานี บริษัทมีเป้าหมายในการบริหารเงินลงทุนให้ได้ผลตอบแทนสูงสุด โดยในแต่ละส่วนธุรกิจมีเป้าหมายในการเติบโต ดังต่อไปนี้

### ธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ อุปกรณ์เสริมและสินค้าเทคโนโลยี

บริษัทมีนโยบายที่จะขยายส่วนแบ่งการตลาดในตลาดค้าปลีก เพื่อก้าวเป็นผู้นำในธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ อุปกรณ์เสริมและสินค้า Gadget ต่างๆ โดยมีเป้าหมายที่จะขยายส่วนแบ่งการตลาดโดยการสร้างยอดขายให้เติบโตขึ้นในสาขาที่มีอยู่ ควบคู่กับการขยายสาขา การใช้ช่องทางของบริษัทในกลุ่ม รวมถึงการปรับเปลี่ยนรูปแบบร้านที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้มากที่สุด

- การคัดสรรสินค้าที่มีคุณภาพและคุณลักษณะหลากหลาย เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าได้อย่างทั่วถึง โดยบริษัทมีเป้าหมายที่จะเพิ่มสินค้าให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี โดยเฉพาะเทคโนโลยี 5G และมีนโยบายขยาย Product Line ในส่วนอุปกรณ์เสริมและสินค้าเทคโนโลยี
- บริษัทมีนโยบายการออก Event ต่างๆ เพื่อการเข้าถึงผู้บริโภค และการสร้างแบรนด์เจมาร์ทอย่างต่อเนื่อง
- การอบรมและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรเพื่อเพิ่มความรู้ในส่วนของสินค้าและคุณภาพของการให้บริการอย่างต่อเนื่องโดยจัดให้มีการอบรมสัมมนาพนักงานอย่างต่อเนื่องทุกๆ สัปดาห์

### ธุรกิจบริหารพื้นที่ค้าปลีก

บริษัทยังมีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจบริหารพื้นที่ในรูปแบบ IT Junction โดยขยายสาขาเพิ่มขึ้นโดยจะพิจารณาผลตอบแทนจากการลงทุนและแผนการตลาดให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน โดยเน้นพื้นที่ในกลุ่มห้างสรรพสินค้า ดิสเคาท์สโตร์ และคอมมูนิตีมอลล์ที่มีพื้นที่ขาย แผนการตลาด และทำเลที่ตั้งเหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าของสินค้า โทรศัพท์เคลื่อนที่และสินค้าเทคโนโลยี นอกจากนี้ เจเอเอสได้ขยายธุรกิจสู่ธุรกิจบริหารพื้นที่ในลักษณะอื่นๆ เช่น Community Mall ห้างสรรพสินค้าขนาดเล็กและตลาดสด หากธุรกิจดังกล่าวให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่ากับการลงทุน

### ธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้

บริษัทยังมีเป้าหมายที่จะรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน โดยมีแผนที่จะรักษายอดลูกหนี้ที่ติดตามจำนวน 20,000 ล้านบาท โดยเน้นการขยายการให้บริการแก่ลูกค้าสถาบันการเงินเป็นหลัก ทั้งในกลุ่มลูกค้าเดิมและกลุ่มลูกค้าใหม่

บริษัทยังมีแนวทางการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ดังนี้

- มุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพ ภายใต้เป้าหมายที่จะทำให้ลูกค้ามีความพึงพอใจสูงสุด และทุกปีต้องไม่มีข้อร้องเรียนคุณภาพการให้บริการจากลูกค้า
- พัฒนาระบบสารสนเทศและรวบรวมข้อมูลที่ทันสมัย โดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาระบบดังกล่าวให้ทันสมัยขึ้นทุกปี

โดยในปี 2562 ภาพรวมของพอร์ตให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สินของบริษัทมีปริมาณมากขึ้นจากลูกค้ากลุ่มเดิม และลูกค้ารายใหม่ โดยเฉพาะจากสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และสินเชื่อบุคคลที่มีปริมาณหนี้ส่งเข้ามาให้บริษัทติดตามเพิ่มมากขึ้น

### ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

บริษัทย่อยมีเป้าหมายในการซื้อหนี้ด้วยคุณภาพมาบริหารมากขึ้น โดยมีเป้าหมายระยะสั้นที่จะซื้อมูลหนี้เต็มจำนวนมาบริหารโดยเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 20,000 ล้านบาทต่อปี โดยมุ่งเน้นและดำเนินการดังนี้

- เสนอราคาประมูลที่ค่อนข้างอนุรักษ์นิยม (conservative) ภายใต้นโยบายการเติบโตอย่างระมัดระวัง
- พัฒนารฐานข้อมูลการติดตามและประเมินผลการติดตามหนี้อย่างรอบคอบก่อนดำเนินการประมูลซื้อหนี้
- ใช้เงินทุนและต้นทุนการติดตามอย่างระมัดระวัง และประเมินผลการติดตามหนี้เทียบกับต้นทุนอย่างละเอียดเป็นประจำทุกไตรมาส

โดยในปี 2562 บริษัทย่อยได้ซื้อหนี้เข้ามาบริหารด้วยเงินลงทุน 3,368 ล้านบาท จากสถาบันการเงินต่างๆ ที่มีนโยบายในการขายพอร์ตโฟลิโอที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้เพิ่มมากขึ้นซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่บริษัทย่อยได้กำหนดไว้ อีกทั้งบริษัทย่อยได้เริ่มเข้าซื้อหนี้ด้วยคุณภาพแบบมีหลักประกัน เช่น บ้าน เข้ามาบริหารแล้ว

### ธุรกิจนายหน้าประกันภัย

บริษัทย่อยมีเป้าหมายในการขยายการให้บริการด้านธุรกิจนายหน้าประกันภัย โดยมุ่งเน้นการให้บริการประกันวินาศภัย และดำเนินการดังนี้

- ขยายช่องทางการทำการตลาดเพื่อตอบสนองกับลูกค้าภายในองค์กร และลูกค้าภายนอก
- ขยายตลาดผ่านช่องทางออนไลน์ทางเว็บไซต์ โดยเริ่มให้บริการผ่านช่องทางเว็บไซต์ในปี 2558 เป็นต้นไป
- ขยายช่องทางผ่านร้านโทรศัพท์มือถือเจมาร์ท สาขาต่างๆ
- ขยายช่องทางผ่านทางคู่ค้าของบริษัท
- ขยายช่องทางผ่านเจ้าหน้าที่ขายทางโทรศัพท์ (Telesales)

โดยการผันเข้าสู่ธุรกิจนายหน้าประกันภัยซึ่งบริษัทย่อยมองว่าเป็นธุรกิจที่น่าสนใจ ไม่มีความเสี่ยงในการด้อยค่าของสินค้าและบริการ

### 1 ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างมีนัยสำคัญและแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงสามารถสรุปได้ดังนี้

#### 1.1 ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่

##### 1.1.1 ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของสินค้าคงคลัง

บริษัทต้องจัดเก็บสินค้าคงคลังในจำนวนที่เพียงพอเพื่ออำนวยความสะดวกในการกระจายสินค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่งผลิตภัณฑ์ที่บริษัทได้รับแต่งตั้งเป็นผู้แทนจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทจัดเก็บสินค้าคงคลังคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.9 ของสินทรัพย์รวม สินค้าหลักของบริษัท ได้แก่ เครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เสริมเป็นสินค้าเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่แตกต่างกัน ซึ่งโดยปกติสินค้าแต่ละตัวจะมีอายุเฉลี่ยในการวางจำหน่ายหน้าร้านประมาณ 40-50 วัน ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการด้อยค่าของสินค้าคงคลัง เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีหรือการออกสินค้านวัตกรรมใหม่ที่ดีกว่าหรือกรณีพฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนไปจนทำให้สินค้าคงคลังที่มีอยู่ไม่สามารถขายได้หรือมีมูลค่าลดลง

บริษัทคาดว่าผลกระทบจากความเสี่ยงนี้ค่อนข้างน้อย เนื่องจากบริษัทได้ศึกษาและสำรวจความต้องการและพฤติกรรมของผู้บริโภคอยู่ตลอดเวลา รวมทั้งติดตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างใกล้ชิด จากประสบการณ์ของผู้บริหารที่อยู่ในธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่มายาวนานและมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตเครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่ ทำให้สามารถเลือกรุ่นสินค้าที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าและทันต่อการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีได้เป็นอย่างดีและจากการที่บริษัทได้พัฒนาระบบสารสนเทศของบริษัทในระดับที่ผู้บริหารสามารถที่จะตรวจสอบและวิเคราะห์สินค้าคงคลังได้ตลอดเวลาทำให้มั่นใจว่าบริษัทจะควบคุมและจัดการความเสี่ยงดังกล่าวได้เป็นอย่างดีจะเห็นได้จากระยะเวลาการเก็บสินค้าคงคลังของบริษัท ในปี 2562 บริษัทมีการบริหารจัดการสินค้าคงเหลืออย่างมีประสิทธิภาพทำให้ระยะเวลาการเก็บสินค้าคงคลังของบริษัทที่ 60 วัน สูงกว่าเป้าหมาย (50 วัน) และจากนโยบายการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้า หรือเสื่อมคุณภาพที่บริษัทยึดหลัก Conservative กล่าวคือหากสินค้านี้ค้างสต็อกมียอดการเคลื่อนไหวต่ำหรือมีอายุสินค้ามากกว่า 1 ปี บริษัทฯ จะพิจารณาตั้งสำรองสินค้าเต็มจำนวน สำหรับปี 2562 บริษัทมีการกลับรายการตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย 40.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.5 ของรายได้จากธุรกิจจัดจำหน่าย

อนึ่ง สำหรับผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่บริษัทและผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่จะร่วมกันเจรจาและวางแผนในการประมาณการยอดขายเพื่อกำหนดจำนวนสินค้าคงคลังที่เหมาะสมในกรณีที่อาจมีข้อผิดพลาดจากการประมาณการดังกล่าว โดยส่วนใหญ่ผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่จะเข้าร่วมรับผิดชอบในรูปแบบต่างๆ เช่นการให้เงินชดเชยหรือของแถมเพื่อ โปรโมทสินค้า เป็นต้น โดยการชดเชยอาจมีการเจรจาชดเชยเป็นบางส่วนของราคาที่ขาดทุนและตามปริมาณสินค้าคงคลังที่เหลืออยู่

##### 1.1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพากลุ่มลูกค้า (Supplier) รายสำคัญ

บริษัทสั่งซื้อสินค้าโทรศัพท์เคลื่อนที่ส่วนใหญ่จากผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่หรือผู้แทนจำหน่าย ซึ่งสินค้าส่วนใหญ่ที่บริษัทขายเป็นของ 5 แปรณต์หลัก ได้แก่ Samsung, iPhone, Huawei, OPPO และ Vivo บริษัทจึงจำเป็นต้องพึ่งพาผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ในกลุ่มดังกล่าวในปี 2562 สัดส่วนการขายโทรศัพท์เคลื่อนที่ของบริษัทประกอบด้วย Samsung ร้อยละ 41, iPhone ร้อยละ 17, OPPO ร้อยละ 11, Huawei ร้อยละ 19, Vivo ร้อยละ 9, และอื่นๆ ร้อยละ 3 ทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองกับกลุ่มดังกล่าวไม่มากนักและอาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถหาสินค้ามาขายทดแทนได้หากบริษัทมีข้อขัดแย้งกับกลุ่มดังกล่าว หรือมีเหตุการณ์ทางการค้าระดับโลกใดๆ ที่ส่งผลกระทบต่อการซื้อขาย

ถึงแม้ว่าบริษัทจะพึ่งพากลุ่มผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ แต่บริษัทคาดว่าความเสี่ยงดังกล่าวมีไม่มากนักเนื่องจากกลุ่มผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ดังกล่าวเป็นบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่และมีความเชี่ยวชาญในช่องทางการจัดจำหน่ายในประเทศไทย ทำให้กลุ่มบริษัทดังกล่าวจำเป็นต้องพึ่งพาผู้แทนจำหน่ายและกลุ่มผู้ค้าปลีกขนาดใหญ่เช่นเดียวกัน ทั้งในด้านการวางแผนการตลาด การกระจายสินค้าและสำรวจความต้องการตลาดทำให้ความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่กับผู้แทนจำหน่ายและกลุ่มผู้ค้าปลีกขนาดใหญ่เป็นไปในลักษณะพึ่งพาอาศัยกัน ประกอบกับการที่บริษัทมีสายสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่มายาวนานทำให้บริษัทคาดว่าบริษัทสามารถที่จะดำเนินธุรกิจร่วมกับผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ได้เป็นอย่างดี สำหรับความเสี่ยงที่กลุ่มผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่จะเข้ามาดำเนินธุรกิจค้าปลีกเองมีไม่มากนัก เพราะความไม่ชำนาญตลาดและไม่สามารถที่จะหาทำเลที่ตั้งของร้านค้าได้ รวมทั้งความเสี่ยงต่อความเสียหายที่จะเกิดจากการสูญเสียความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้ค้าปลีกขนาดใหญ่โดยเฉพาะรายที่มีสาขาจำนวนมากจึงคาดว่าผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่จะเลือกที่จะไม่เข้ามาดำเนินธุรกิจค้าปลีกด้วยตนเอง แต่คงดำเนินธุรกิจในลักษณะเช่นปัจจุบันต่อไป

### 1.1.3 ความเสี่ยงจากการที่ธุรกิจอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูง

บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่มีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาแข่งขันในธุรกิจ เนื่องจากธุรกิจค้าปลีกโทรศัพท์เคลื่อนที่เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนไม่มากนักและมีโครงสร้างการดำเนินธุรกิจไม่ซับซ้อน ซึ่งผู้ที่เข้ามาแข่งขันอาจเป็นบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ บริษัทที่จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม IT หรือผู้ดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้อง เช่น ผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ผู้ให้บริการเครือข่าย หรือ ผู้ให้เช่าพื้นที่ค้าปลีก เป็นต้นทำให้บริษัทเผชิญกับภาวะการแข่งขันที่สูงและอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการนอกจากนี้บริษัทยังมีความเสี่ยงจากการที่คู่แข่งในอุตสาหกรรมอาจขายสินค้าทดแทน เช่น สินค้ามือสอง สินค้าผิดกฎหมาย สินค้าเลียนแบบหรือสินค้าลอกเลียนแบบ เป็นต้น ซึ่งเป็นผลจากเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทำให้ผู้บริโภคที่นิยมเปลี่ยนโทรศัพท์เคลื่อนที่ตามเทคโนโลยีใหม่ๆ จำนวนหนึ่ง จึงเกิดสินค้ามือสองที่ยังมีสภาพการใช้งานดี ราคาถูก และจากการนำเข้าสินค้าเลียนแบบและสินค้าลอกเลียนแบบที่มีราคาถูก ทำให้ผู้บริโภคมีทางเลือกมากขึ้น ซึ่งในช่วงที่เศรษฐกิจตกต่ำอาจทำให้ผู้บริโภคเปลี่ยนมาซื้อสินค้าทดแทนมากขึ้น ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่ยอดขายลดลง

อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าจะมีความเสี่ยงจากประเด็นดังกล่าวไม่มากนักเนื่องจากการเข้ามาดำเนินธุรกิจค้าปลีกโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีข้อจำกัดที่สำคัญ (Barriers to Entry) 2 ประการ คือ การไม่สามารถหาพื้นที่ร้านค้าที่เหมาะสม เพราะปัจจุบันทำเลที่ตั้งที่ดีมีผู้ประกอบการจับจองเข้าไปเกือบทั้งหมดแล้ว และการไม่ได้รับความไว้วางใจจากผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่และไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดจำหน่ายหรือกลุ่มผู้ค้าปลีกขนาดใหญ่ทำให้ศักยภาพในการแข่งขันไม่เท่าเทียมรายเดิมที่มีอยู่ ทำให้ไม่สามารถแข่งขันได้ สำหรับกรณีที่เกรงว่าผู้ประกอบการธุรกิจที่เกี่ยวข้องรายอื่นๆ จะเข้ามาดำเนินธุรกิจค้าปลีกเพิ่ม บริษัทฯ คาดว่าผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่จะไม่เข้ามาดำเนินธุรกิจค้าปลีกเนื่องจากความไม่คุ้นเคยตลาด การไม่สามารถหาทำเลที่ตั้งที่เหมาะสมและความเสี่ยงจากการสูญเสียกลุ่มผู้ค้าปลีกขนาดใหญ่ ดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ส่วนผู้ให้บริการเครือข่าย โดยปกติจะดำเนินธุรกิจค้าปลีกร่วมด้วยอยู่แล้วทุกราย เพียงแต่จะเน้นการขายซิมการ์ดและบัตรเติมเงินมากกว่าการขายเครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่ หรืออาจกล่าวได้ว่ามุ่งเน้นการค้าปลีกเพื่อส่งเสริมธุรกิจหลักของตนเองเท่านั้น เช่นเดียวกันกับกลุ่มผู้ค้าส่งและผู้แทนจำหน่ายซึ่งปัจจุบันแทบทุกรายก็มีส่วนที่ดำเนินการค้าปลีกอยู่แล้ว ดังนั้นบริษัทคาดว่าโอกาสที่จะมีผู้ค้าปลีกรายใหญ่รายใหม่เข้ามาแข่งขันจึงมีไม่มากนัก

## 1.2 ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจให้เข้าพื้นที่

### 1.2.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบริษัท บิ๊กซีซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

เนื่องจากสาขา IT Junction ของบริษัท จำนวน 37 สาขา จาก 39 สาขา เปิดภายในศูนย์การค้าบิ๊กซี ซึ่งมีบริษัท บิ๊กซีซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (“Big C”) เป็นเจ้าของพื้นที่ บริษัทจึงมีความเสี่ยงในเรื่องการพึ่งพิงการเข้าพื้นที่จาก Big C ซึ่งหาก Big C ยกเลิกสัญญาเช่าพื้นที่หรือไม่ต่อสัญญาเช่าพื้นที่หรือเข้ามาเป็นผู้บริหารพื้นที่ดังกล่าวแทนบริษัท ก็จะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือหาก Big C มีการปรับลดหรือ

เปลี่ยนแปลงแผนการขยายสาขา ก็อาจส่งผลทำให้การขยายสาขาของบริษัทไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้และอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทได้

อย่างไรก็ดีจากที่บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีและเป็นพันธมิตรทางธุรกิจร่วมกับ Big C มาเป็นระยะเวลายาวนานมากกว่า 10 ปี โดยที่ผ่านมามีบริษัทไม่มีประวัติในการถูกยกเลิกพื้นที่จาก Big C แต่อย่างใด ประกอบกับบริษัทมีความชำนาญและเชี่ยวชาญในการบริหารพื้นที่ในส่วนของการค้าปลีกที่เคลื่อนที่และสินค้าเทคโนโลยีมากกว่า Big C ดังจะเห็นได้จากความสำเร็จในการบริหารพื้นที่ในห้าง Big C ที่ผ่านมาของบริษัท และจากการที่ Big C ได้มีหนังสือแสดงความจำนงที่จะให้บริษัทต่อสัญญาเช่าพื้นที่ IT Junction ได้อีก 2 คราวๆ ละ 3 ปี ต่อเนื่องจากสัญญาฉบับปัจจุบันแสดงให้เห็นว่า Big C ยังคงเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ดีกับบริษัท และไม่ได้อำนาจในการเข้ามาบริหารพื้นที่ในส่วนของการค้าปลีกที่เคลื่อนที่และสินค้าเทคโนโลยีเช่นเดียวกันกับบริษัท

#### 1.2.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการพัฒนาโครงการและผลตอบแทนของโครงการ The Jas, J Market และ The Jas Village ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจพัฒนาและบริหารพื้นที่ในรูปแบบศูนย์การค้าชุมชน (The Jas) ต้องใช้เงินลงทุนต่อโครงการค่อนข้างสูง และต้องใช้ระยะเวลาคืนทุนนานพอสมควรหากผลตอบแทนจากการดำเนินการโครงการไม่เป็นไปตามแผนงานที่บริษัทประเมินไว้ ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากสภาพการแข่งขันที่รุนแรงหรือปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจที่ส่งผลให้จำนวนผู้เช่าในโครงการหรืออัตราการเช่าพื้นที่ลดลงก็อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทได้เช่นเดียวกัน อย่างไรก็ดี บริษัทได้เล็งเห็นความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว จึงได้กำหนดนโยบายให้ก่อนเริ่มพัฒนาโครงการบริษัทต้องมีการศึกษาและประเมินความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการ ซึ่งรวมถึงความเหมาะสมของทำเลที่ตั้ง จำนวนประชากร กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย พฤติกรรมการใช้จ่ายของผู้บริโภคและคู่แข่งบริเวณโดยรอบโครงการ และจะมีการประยุกต์ใช้แผนการตลาดและแผนธุรกิจให้เหมาะสมกับแต่ละโครงการ นอกจากนี้ในการทำสัญญาเช่าพื้นที่โครงการบริษัทจะทำสัญญาเช่าในลักษณะระยะยาวมากกว่า 3 ปี เพื่อให้ ผู้เช่าพื้นที่เช่าพื้นที่กับบริษัทอย่างต่อเนื่อง และสำหรับโครงการ J Market ที่เปิดดำเนินการไปแล้ว บริษัทยังคงมีความเสี่ยงในกรณีที่บริษัทไม่สามารถหา ผู้เช่าพื้นที่ได้ตามที่คาดการณ์ไว้หรือมีผู้เช่าพื้นที่ย้ายออกจากโครงการจำนวนมาก ซึ่งจะส่งผลให้ผลตอบแทนของโครงการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อย่างไรก็ดี สำหรับโครงการตลาดเดินเพลิน (ชื่อเดิมโครงการ J Night ตลาดปลาเค็ม) บริษัทได้ศึกษาและประเมินความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการก่อนเริ่มดำเนินการโครงการ โดย ณ สิ้นเดือนกรกฎาคม 2558 โครงการดังกล่าวมียอดขายพื้นที่สำหรับพื้นที่ตลาดนัดเต็ม 100% และสำหรับโครงการ J Market ราษฎร์พัฒนา และ J Market ไทรมา เป็นโครงการที่ใช้เงินลงทุนในโครงการไม่เกิน 5 ล้านบาทหากโครงการดังกล่าวไม่ประสบความสำเร็จก็จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทไม่มากนัก

### 1.3 ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจบริการติดตามเร่ร่อน

#### 1.3.1 ความเสี่ยงจากการฟ้องร้องดำเนินคดีอันเกิดจากการติดตามหนี้

บริษัทมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจากลูกหนี้ อันเป็นผลจากการติดตามเร่ร่อนหนี้ของบริษัทซึ่งอาจทำให้เกิดข้อขัดแย้งกับลูกหนี้ที่ถูกติดตามหนี้

อย่างไรก็ดี ที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีกรณีถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจากกลุ่มลูกหนี้ที่ถูกติดตามเร่ร่อนหนี้ เนื่องจากบริษัทมีการอบรมและมีมาตรการทางวินัยควบคุมดูแลให้พนักงานติดตามเร่ร่อนหนี้ปฏิบัติต่อลูกหนี้ด้วยวิธีการที่สุภาพและเป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานของบริษัทและผู้ว่าจ้าง บริษัทจึงเชื่อว่าโอกาสที่บริษัทจะถูกฟ้องร้องดำเนินคดีมีน้อยมาก

### 1.3.2 ความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ไม่ดีต่อสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจติดตามเร่ร่อนรถนี้ ทำให้ในการเจรจากับลูกค้าหรืออาจมีการโต้แย้งหรือสร้างความไม่พึงพอใจกับผู้ที่ถูกติดตามรถนี้ ประกอบกับการที่มีผู้เร่ร่อนรถนี้บางรายในกลุ่มอุตสาหกรรมกระทำการเร่ร่อนรถนี้ในแนวทางที่ไม่เหมาะสม เช่น ใช้คำไม่สุภาพ ติดตามรถนี้ในลักษณะที่สร้างความรำคาญและก่อกวน จนถึงขั้นทำการข่มขู่ ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจะถูกกล่าวหาหรือถูกจัดรวมว่ามีการดำเนินธุรกิจไม่เหมาะสมจนอาจเสื่อมเสียถึงภาพลักษณ์ของบริษัท

บริษัทมีนโยบายอย่างเข้มงวดในการติดตามเร่ร่อนรถนี้ในลักษณะสุภาพและให้เกียรติลูกค้า โดยบริษัทกำหนดนโยบายช่วงเวลาติดตามเร่ร่อนรถนี้ตั้งแต่เวลา 8.00 น. จนถึง 20.00 น. เฉพาะวันจันทร์ถึงวันศุกร์และมาตรการอื่นๆ ซึ่งเป็นแนวนโยบายการติดตามเร่ร่อนรถนี้อย่างสุภาพ ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติในการติดตามทางนี้ ตามหนังสือเวียนที่ออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อไม่ให้เป็นการรบกวนลูกค้า อีกทั้งยังมีนโยบายเข้มงวดให้ผู้ติดตามรถนี้ดำเนินการอย่างสุภาพ ซึ่งเท่าที่ผ่านมามีบริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ากลุ่มผู้ว่าจ้างในระดับสูงในด้านคุณภาพการติดตามรถนี้ จากอดีตที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยได้รับแจ้งจากกลุ่มผู้ว่าจ้างในด้านการร้องเรียนการติดตามรถนี้ที่ไม่เหมาะสมของบริษัทแม้แต่รายเดียว

### 1.4 ความเสี่ยงจากการลงทุนซื้อหนี้ด้วยคุณภาพมาบริหาร

บริษัทดำเนินธุรกิจลงทุนซื้อหนี้ด้วยคุณภาพจากบริษัทเข้าซื้อ และสถาบันการเงิน มาดำเนินการจัดเก็บและติดตามหนี้ด้วยตนเอง โดยในการกำหนดราคาประมูลซื้อหนี้ บริษัทจะพิจารณาจากประเภทหนี้ คุณภาพของหนี้แต่ละประเภท ระยะเวลาที่ค้างชำระ และเป้าหมายในการจัดเก็บหนี้ของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี ในการพิจารณาและกำหนดราคาซื้อหนี้ด้วยคุณภาพแต่ละครั้ง บริษัทมีการวางแผนอย่างรอบคอบ และตรวจสอบข้อมูลหนี้โดยละเอียดจากข้อมูลจากผู้ขายจัดเตรียมให้ ข้อมูลการวิเคราะห์การจัดเก็บหนี้และข้อมูลอื่นๆ เพื่อประเมินระยะเวลาและสัดส่วนเงินที่คาดว่าจะบริษัทจะจัดเก็บหนี้ได้ต้นทุนในการดำเนินงานตลอดระยะเวลาจัดเก็บหนี้ และอัตราผลตอบแทนที่บริษัทต้องการประกอบกับบริษัทมีประสบการณ์ติดตามหนี้เป็นระยะเวลายาวนานถึง 20 ปี มีข้อมูลการวิเคราะห์ประวัติการจัดเก็บหนี้และมีการติดตามผลการจัดเก็บหนี้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอโดยมีการประชุมผู้บริหารเพื่อติดตามและประเมินผลการจัดเก็บทุกสัปดาห์ รวมทั้งหาทางแก้ไขหรือออกมาตรการทางการตลาดเพื่อรองรับและกระตุ้นการจัดเก็บหนี้

### 1.5 ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจนายหน้าประกันภัย

ธุรกิจนายหน้าประกันภัยเป็นธุรกิจที่มีนายหน้าขนาดเล็กและใหญ่เป็นจำนวนมาก โดยในปี 2562 มีนิติบุคคลที่ให้บริการประกันวินาศภัยโดยตรง อยู่จำนวนถึง 443 บริษัท และมีการแข่งขันกันสูงในการให้บริการลูกค้า โดยปัจจัยในการแข่งขันในตลาดส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับอัตราค่าเสนอเบี้ยประกันภัย และสถาบันที่รับประกันภัย เป็นปัจจัยที่ลูกค้าจะใช้ในการตัดสินใจใช้บริการนายหน้าประกันภัยต่างๆ โดยกลุ่มประกันภัยรถยนต์มีมูลค่าเบี้ยประกันภัยรับที่บริษัทนายหน้าประกันภัย ได้รับอยู่ในสัดส่วนที่สูงมากกว่าประกันภัยประเภทอื่นๆ ในหมวดประกันวินาศภัย

#### ความเสี่ยงจากการร้องเรียนด้านบริการ

เนื่องจากธุรกิจนายหน้าประกันภัยเป็นธุรกิจภายใต้การกำกับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ดูแลสอดส่องการให้บริการของบริษัทประกันภัยและนายหน้าประกันภัยต่างๆ หากมีข้อร้องเรียนจากผู้บริโภคถึงการให้บริการทั้งบริษัทประกันภัยและนายหน้าประกันภัย ทางบริษัท จะต้องทำการชี้แจงและควบคุมการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด และหากบริษัทไม่ดำเนินการให้ถูกต้องตามระเบียบและผิดข้อบังคับร้ายแรง ก็อาจถูกพิจารณาเพิกถอนใบอนุญาตดำเนินการได้

## 1.6 ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล

ธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันกันสูง ทั้งในกลุ่มธนาคารและกลุ่มสถาบันการเงิน (Bank & Non-Bank) โดยธุรกิจให้บริการสินเชื่อมีความเสี่ยงในภาวะการแข่งขันที่สูงที่ทุกสถาบันการเงินจะทำการจูงใจให้ลูกค้ามาใช้บริการมากขึ้นด้วยกลยุทธ์ต่างๆ เช่น กลยุทธ์ด้านดอกเบี้ย, กลยุทธ์ลดแลกแจกแถม, กลยุทธ์ผ่อนผันคุณสมบัติลูกค้า ซึ่งการแข่งขันดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อบริษัท ในด้านความสามารถในการแข่งขัน, ความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจ และความสามารถในการบริหารคุณภาพหนี้ แต่อย่างไรก็ดี บริษัทมีประสบการณ์จากการทำธุรกิจให้บริการสินเชื่อเข้าซื้อรถยนต์ในอดีต จึงทำให้บริษัทสามารถใช้ข้อมูลและประสบการณ์ในอดีตมาประเมินในการกำหนดกลยุทธ์ในการแข่งขันที่เหมาะสมได้

## 1.7 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น

การประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ทำให้กระแสเงินสดและผลการดำเนินงานของบริษัทขึ้นอยู่กับเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้ ตามแผนการปรับโครงสร้างกิจการของบริษัท ซึ่งได้มีมติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 ให้ดำเนินการโอนกิจการบางส่วนของบริษัท (Partial Business Transfer : PBT) ซึ่งได้แก่ ธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ อุปกรณ์เสริม และสินค้าเทคโนโลยี ทั้งค่าส่งและค่าปลีก สัญญาทรัพย์สินและหนี้สินทั้งหมดที่เกี่ยวข้องและที่ใช้ประกอบธุรกิจดังกล่าว รวมถึงบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังกล่าวทั้งหมดให้แก่ “บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด” (“Jaymart Mobile”)

ทั้งนี้ ภายหลังจากโอนกิจการแล้วบริษัทยังคงถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของหุ้นทั้งหมด ซึ่งทำให้บริษัทรับรู้รายได้จากเงินปันผลอย่างเต็มจำนวน นอกจากนี้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ในครั้งนี้นี้กำหนดให้บริษัทต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นใน “บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด” (“Jaymart Mobile”) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75.00 ของหุ้นทั้งหมด

## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

### หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท มีทุนจดทะเบียน 906,612,007 บาท และมีทุนชำระแล้ว 906,608,710 บาท รายชื่อผู้ถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นจากทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ตามที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นสามารถสรุปได้ดังนี้

### ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ของ บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้น	หุ้นสามัญ	ร้อยละ
1. นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา	146,288,704	16.14
2. นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา	106,031,582	11.69
3. นายเอกชัย สุขุมวิทยา	85,481,173	9.43
4. นางสาวจุฑามาศ สุขุมวิทยา	71,945,409	7.94
5. นายอรรถวุฒิ ศิริสิทธิ์ธงไชย	33,835,000	3.73
6. บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	27,000,579	2.98
7. นายพีรนาถ โชควัฒนา	24,066,085	2.65
8. นายจิตติพร จันทรัช	21,403,985	2.36
9. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	20,800,036	2.29
10. นายชัยรัตน์ โกวิทจินดาชัย	20,734,741	2.29
11. ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ	349,021,416	38.50
<b>รวม</b>	<b>906,608,710</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ. วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2562 จำนวนผู้ถือหุ้น 6,543 ราย

### ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัท (บริษัทแกน)

บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด มีผู้ถือหุ้นหลักดังต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้น	หุ้นสามัญ	คิดเป็นร้อยละ
บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)	48,000,000*	99.99

\*มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 10 บาทต่อหุ้น

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อยในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมายโดยพิจารณาจากงบการเงินรวมเป็นสำคัญ ทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาเพิกถอนไม่ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว หรือเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวได้เป็นครั้งคราว โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัท หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงสถานะตลาด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยในอนาคต



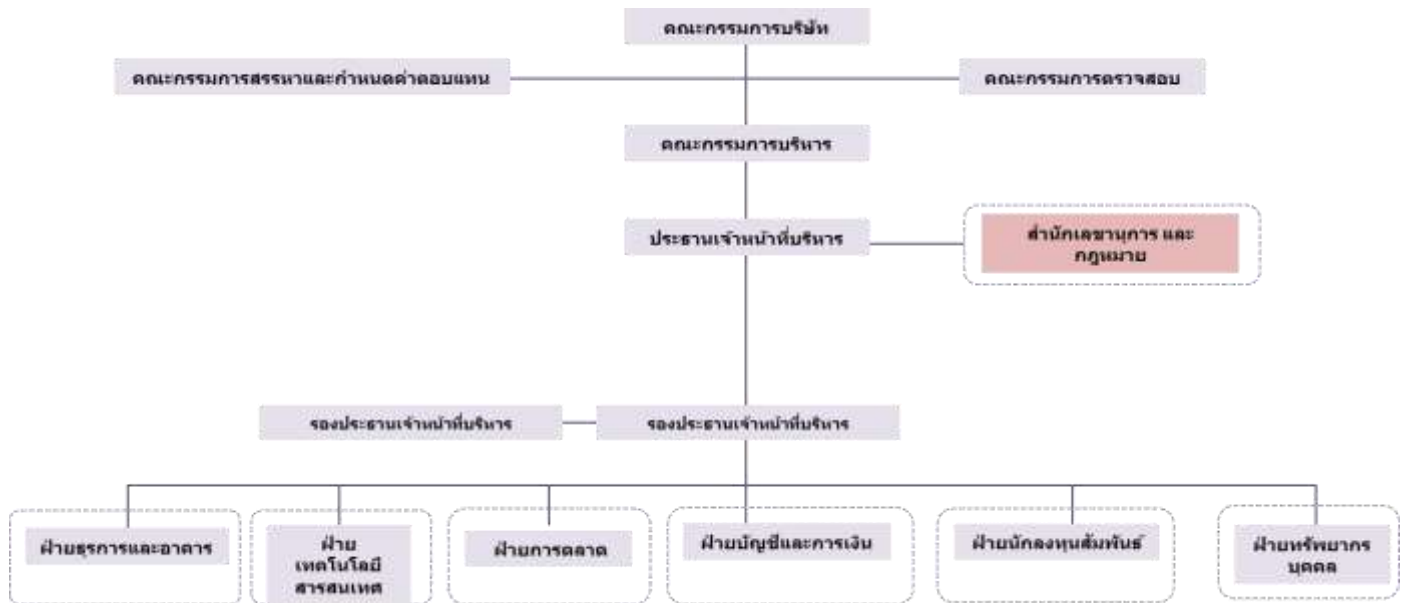
สรุปการจ่ายเงินปันผล 3 ปีย้อนหลัง ดังนี้

รายการ	2560	2561	2562
1. กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (บาท)	490,159,700	(277,061,530)	533,848,956
2. ตั้งสำรองตามกฎหมาย 10%	-	-	-
3. จำนวนหุ้น (หุ้น) *	734,249,340	734,250,240	906,608,710
4. เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.50	งดจ่ายปันผล	0.50
- เงินปันผลระหว่างกาล งวด 6 เดือนแรก (บาท/หุ้น)	0.18		0.2608224
- เงินปันผลงวด 6 เดือนหลัง (บาท/หุ้น)	0.32		0.2391776
5. รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (บาท)	367,619,776	งดจ่ายปันผล	454,049,950
6. อัตราเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	74.90	งดจ่ายปันผล	85.0521

## โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โครงสร้างการจัดการของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสิ้นจำนวน 4 ชุด ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. คณะกรรมการตรวจสอบ
4. คณะกรรมการบริหาร



## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

- |                            |  |
|----------------------------|--|
| 1. นายพิศณุ พงษ์อัชฌา      | ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ   |
| 2. นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา | กรรมการ  |
| 3. นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา   | กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                                  |
| 4. นางมณี สุนทรวาทีน       | กรรมการ  |
| 5. นายพิศิษฐ์ ดัชฌาภิรมย์  | ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ/<br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน    |
| 6. นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว     | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ/<br>ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 7. นายสมศักดิ์ นนทกนก      | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ  |
| นางสาวลัดดา วรณธารากุล     | เลขานุการบริษัท  |

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทตามหนังสือรับรองของบริษัท กำหนดไว้ว่าในการลงลายมือชื่อที่ผูกพันกับบริษัท กำหนดให้นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา หรือนางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา หรือนายพิศณุ พงษ์อัชฌา ลงลายมือชื่อร่วมกับนางมณี สุนทรวาทีน รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. บริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. อำนาจแต่งตั้งกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งและมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ และมีอำนาจยกเลิกเพิกถอนแก้ไขหรือเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้ตามที่เห็นสมควร
3. กำหนดเป้าหมายแนวทางนโยบาย แผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัท รวมถึงควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารหรือของบุคคลใดๆ ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการได้ให้ไว้
4. พิจารณาทบทวนตรวจสอบและอนุมัตินโยบายทิศทางการลงทุนแผนงานการดำเนินธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
5. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
6. พิจารณาอนุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจตลอดจนเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ หรือลงทุนในบริษัทหรือกิจการต่างๆ
7. กำหนดนโยบายทิศทางการลงทุนควบคุมดูแลบริหารงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทในเครือ
8. กำหนดระเบียบต่างๆ ของบริษัท
9. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัทหรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท

## คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายพิศิษฐ์	ดัชนีภิรมย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุวิทย์	กิ่งแก้ว	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสมศักดิ์	นนทกนก	กรรมการตรวจสอบ
นางสาวกัลยากร	ปิติวรวงศ์	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. วางแนวทางและสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานการดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้นรวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท และเล็งจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกหากขาดคุณสมบัติตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณาให้ความเห็นชอบรายการที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยรวมทั้งพิจารณาเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วนรวมทั้งพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไปทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
6. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและ/หรือที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
8. คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่องานของบริษัทตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมทั้งกฎข้อบังคับใดๆ ที่เกี่ยวข้อง
9. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
10. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่างๆ ได้
11. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดผลตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดผลตอบแทน
2. นายพิศิษฐ์ ด้ชนาภิรมย์	กรรมการสรรหาและกำหนดผลตอบแทน
3. นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา	กรรมการสรรหาและกำหนดผลตอบแทน
นางสาวกุลชญา นิลเพ็ชร	เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดผลตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดผลตอบแทน มีดังนี้

1. สรรหาคัดเลือกและเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเพื่อกรรมการเพื่อเสนอต่อผู้ถือหุ้นในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระและในกรณีอื่นๆ
2. สรรหาคัดเลือกและเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงรวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์ในการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
3. เสนอนโยบายผลตอบแทนแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับกรรมการในคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเจ้าหน้าที่บริหารให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและภาวะตลาดอยู่เสมอ
4. ประเมินผลสำเร็จขององค์กรเพื่อกำหนดโบนัสและอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปี
5. พิจารณากลับโครงสร้างเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของบริษัท
6. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

## คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

- |                 |             |                           |
|-----------------|-------------|---------------------------|
| 1. นายอดิศักดิ์ | สุขุมวิทยา  | ประธานกรรมการบริหาร       |
| 2. นางสาวยุวดี  | พงษ์อัชฌา   | กรรมการบริหาร             |
| 3. นายปิยะ      | พงษ์อัชฌา   | กรรมการบริหาร             |
| 4. นางสาวลัดดา  | วรุณธารากุล | กรรมการบริหาร             |
| 5. นางณัชชา     | นิธิโสภณ    | กรรมการบริหาร             |
| นางสาวลัดดา     | วรุณธารากุล | เลขานุการคณะกรรมการบริหาร |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

1. พิจารณาและกำหนดนโยบายทิศทางการยุทธ์และโครงสร้างการบริหารงานและหลักการในการดำเนินธุรกิจของบริษัทรวมทั้งตรวจสอบติดตามผลการดำเนินการของบริษัทที่กำหนดไว้
2. พิจารณากำหนดแผนธุรกิจงบประมาณและอำนาจบริหารต่างๆ ของบริษัทเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบต่อไป
3. ตรวจสอบติดตามและดำเนินนโยบายและแนวทางบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
4. พิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนพนักงานและโครงสร้างเงินเดือน
5. พิจารณาจัดตั้งโครงสร้างองค์กรและการบริหารและกรรมการบริหารและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง
6. พิจารณาและอนุมัติการใช้งบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## คำตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร

### 1) คำตอบแทนรวมของกรรมการบริษัท

จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 และมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2562 ได้อนุมัติคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2562 ในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท ทั้งนี้ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัทด้วย

ในปี 2562 บริษัทมีการจ่ายคำตอบแทนกรรมการในรูปของคำตอบแทนคงที่และโบนัส

รายชื่อ	ตำแหน่ง	2561	2562
1.นายพิศณุ พงษ์อัชฌา	ประธานกรรมการ	540,000	540,000
2.นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา	กรรมการ	300,000	300,000
3.นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา	กรรมการ	300,000	300,000
4.นางมณี สุนทรวาทีน	กรรมการ	300,000	300,000
5.นายพิศิษฐ์ ดัชนีภิรมย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	540,000	540,000
6.นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว	กรรมการตรวจสอบ	300,000	300,000
7.นายสมศักดิ์ นนทนก	กรรมการตรวจสอบ	300,000	300,000
รวมจำนวนเงินคำตอบแทนกรรมการ		2,580,000	2,580,000

### 2) คำตอบแทนรวมของผู้บริหาร

คำตอบแทนรวมของผู้บริหาร สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 บริษัทมีการจ่ายคำตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และคำตอบแทนอื่นๆ ให้แก่ผู้บริหารของบริษัทจำนวน 7 ราย

คำตอบแทน**	2561	2562
คณะผู้บริหาร*** ( บาท )	39,138,979	44,875,000
จำนวนผู้บริหาร ( คน )	6	7

\*\*\* คณะผู้บริหาร คือ กรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ด.

\*\* คำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน โบนัสและผลตอบแทนอื่นๆ เช่น คอมมิชชั่น ค่าตำแหน่ง ค่าพาหนะ เหนียวจ่ายเงินประกันสังคมเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและรายได้อื่นๆ ที่จ่ายพร้อมเงินเดือน

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เพื่อการเป็นบริษัทธรรมาภิบาลที่ดี บริษัทจึงได้กำหนดให้เป็นข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท จดทะเบียน (Code of Best Practice) นั้น บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลกิจการ เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัททุกระดับชั้น ทั้งในส่วนของพนักงานระดับปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ตลอดจนคณะกรรมการ ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญในการปรับปรุงประสิทธิภาพและเพิ่มประสิทธิภาพในการประกอบกิจการของบริษัทเพื่อประโยชน์ในระยะยาวของบริษัทและผู้ถือหุ้น ดังนั้น บริษัทจึงได้ถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้ง 15 ข้อ ตามแนวทางของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังนี้

### 1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการของบริษัทให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี การมีมาตรฐานที่เป็นสากลและความสอดคล้องกับนโยบายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยกำกับดูแลกิจการในด้านต่างๆ เพื่อสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่ดี คณะกรรมการบริษัทมีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะช่วยส่งเสริมผลการดำเนินงานของบริษัทและเป็นหัวใจในการบรรลุเป้าหมายพื้นฐานที่สำคัญอย่างหนึ่ง อันจะส่งผลให้เกิดการเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น คุณค่าที่บริษัทมุ่งหวังและคาดหวังให้กรรมการและพนักงานทุกคนถือปฏิบัติในทุกภารกิจ ได้แก่

- 1.1. การปฏิบัติงานด้วยความรู้ความสามารถอย่างมืออาชีพด้วยความซื่อสัตย์ และมีคุณธรรม
- 1.2. การสร้างความสามัคคีในการทำงานร่วมกัน
- 1.3. การยึดมั่นในหลักการของระเบียบวินัยในการปฏิบัติงานที่ดีเพื่อช่วยพัฒนาบริษัทประเทศชาติ และสังคมโดยรวม
- 1.4. การมีปฏิสัมพันธ์ร่วมกัน และมีความพร้อมในการตอบสนองต่อทุกสถานการณ์

### 2. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดให้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้เป็นตามระยะเวลาขั้นต่ำที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนได้อย่างเป็นอิสระในการเลือกคณะกรรมการบริษัท การลงมติ การแสดงความคิดเห็น และการตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุม ตามระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่เสนอผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกันในการรับทราบสารสนเทศที่ถูกต้องและครบถ้วน ทันต่อเหตุการณ์ และสามารถตรวจสอบข้อมูลต่างๆ ได้ ทั้งนี้ ภายหลังจากบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

### 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงาน และผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี ตลอดจนการดำเนินงานที่ผ่านมาบริษัทได้มีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมโดยให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม การซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไข รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้า มีความเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า รักษาความลับของลูกค้า อีกทั้งจรรยาบรรณของบริษัทได้มีการระบุถึงการประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตไม่เหมาะสม และบริษัทมีนโยบายที่จะประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงการพัฒนาและเจริญเติบโตควบคู่ไปกับชุมชน



#### 4. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการจัดส่งหนังสือนัดประชุม และข้อมูลประกอบการพิจารณาตามวาระต่างๆ ถึงผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทมีนโยบายที่จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม แสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ตลอดจนมีการบันทึกประเด็นซักถาม และข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้น โดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ และเปิดโอกาสให้กับผู้ถือหุ้นได้เสนอชื่อกรรมการก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นทุกปี

#### 5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจทำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย ภารกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังตามหลักการข้อพึงปฏิบัติที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ตลอดจนการมีระบบการสอบทานเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามข้อกำหนด และมีการควบคุมที่ดี เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุดต่อบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาการกำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน

#### 6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ตลอดการดำเนินงานที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ได้พิจารณาจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน บริษัทจึงมีคำสั่งเพื่อถือปฏิบัติในการห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานระดับปฏิบัติงาน ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทในเครือที่มีสาระสำคัญ และยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้อื่น นอกจากนี้ หากมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย บริษัทจะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และวิธีการตามที่ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้

#### 7. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทยึดมั่นในการกระทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน และบริษัทมีภาระหน้าที่ร่วมกันในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ภายใต้กรอบของกฎหมาย และภายใต้ขอบเขตความรับผิดชอบของตน รวมทั้งใช้วิจารณญาณอย่างรอบคอบ ในการตัดสินใจทำการค้า และปฏิบัติตนต่อผู้อื่น ละเว้นการกระทำใดๆ ที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อความเสียหายแก่บริษัท และส่วนรวม แม้ว่าการกระทำดังกล่าวดูเหมือนว่าจะช่วยเกื้อกูลธุรกิจแก่บริษัท ทั้งนี้บริษัทได้จัดให้มีจรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน (Code of Conduct) และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Business Ethics) เพื่อให้พนักงานได้ถือปฏิบัติ การถ่วงดุลของคณะกรรมการ

#### 8. การถ่วงดุลของคณะกรรมการ และความหลากหลายของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

- 8.1. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน
- 8.2. กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน
- 8.3. กรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 42.86 ของกรรมการทั้งคณะ

โดยคณะกรรมการของบริษัทได้สรรหาโดยใช้หลักเกณฑ์ทางด้านคุณสมบัติ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ซึ่งกลั่นกรองด้วยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งบริษัทมีกรรมการผู้เชี่ยวชาญทางการเงิน 2 ท่าน คือ นายพิศิษฐ์ ดัชนีกรมย์ และในองค์ประกอบของคณะกรรมการมีกรรมการที่เป็นผู้หญิงจำนวน 2 ท่าน คือ นางสาวยุวดี พงษ์อัมมา และนางมณี สุนทรวาทิน คิดเป็นร้อยละ 28.57 ขององค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

## 9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานและโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด เพื่อเป็นการแบ่งอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการบริหารงานประจำปีให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทได้มีการกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน โดยไม่ให้มีอำนาจโดยไม่จำกัด

## 10. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อพิจารณาเรื่องผลประโยชน์และค่าตอบแทนของผู้บริหารตั้งแต่ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไป โดยมีกระบวนการพิจารณาตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกันรวมทั้งผลประโยชน์ของบริษัทประกอบการพิจารณา บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่มุ่งจูงใจกรรมการในระดับที่เหมาะสม ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เกินควร นอกจากนี้ค่าตอบแทนกรรมการจ่ายในระดับที่เปรียบเทียบได้กับอุตสาหกรรม และเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน

บริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

## 11. การประชุมคณะกรรมการ

ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบ ให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณา ก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน และเพื่อให้เป็นไปตามระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด บริษัท ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดวันประชุมล่วงหน้าในแต่ละปี โดยบรรจุเป็นวาระหนึ่งในการประชุมบอร์ด รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

### คณะกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดบันทึกการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและมีระบบการจัดเก็บที่สามารถตรวจสอบได้ โดยปี 2561 และปี 2562 บริษัทได้จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 5 ครั้ง และ 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	2561	2562
1	นายพิศิษฐ์ พงษ์อัมมา	ประธานกรรมการบริษัท	5/5	4/5
2	นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา	กรรมการบริษัท	5/5	5/5
3	นางสาวยุวดี พงษ์อัมมา	กรรมการบริษัท	5/5	5/5
4	นางมณี สุนทรวาทิน	กรรมการบริษัท	5/5	5/5
5	นายพิศิษฐ์ ดัชนีกรมย์	กรรมการบริษัท	5/5	5/5

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	2561	2562
6	นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว	กรรมการบริษัท	5/5	4/5
7	นายสมศักดิ์ นนทนก	กรรมการบริษัท	5/5	5/5

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจะจัดขึ้นอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และจะมีการจดบันทึกการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและมีระบบการจัดเก็บที่สามารถตรวจสอบได้ โดยปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทได้จัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 5 ครั้ง และ 4 ครั้ง ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	2561	2562
1	นายพิศิษฐ์ ด้ชนาภิรมย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5	4/4
2	นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว	กรรมการตรวจสอบ	5/5	3/4
3	นายสมศักดิ์ นนทนก	กรรมการตรวจสอบ	5/5	4/4

#### คณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหารจะจัดขึ้นอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และจะมีการจดบันทึกการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและมีระบบการจัดเก็บที่สามารถตรวจสอบได้โดยปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทได้จัดประชุมคณะกรรมการ โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้

	รายชื่อ	ตำแหน่ง	2561	2562
1	นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา	ประธานกรรมการบริหาร	11/11	12/12
2	นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา	กรรมการบริหาร	11/11	12/12
3	นางปิยะ พงษ์อัชฌา	กรรมการบริหาร	-	12/12
4	นางสาวลัดดา วรณธารากุล	กรรมการบริหาร	11/11	12/12
5	นางณัชชา นิธิโสภณ	กรรมการบริหาร	11/11	12/12

#### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะจัดขึ้นอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และจะมีการจดบันทึกการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและมีระบบการจัดเก็บที่สามารถตรวจสอบได้ โดยปี 2561 และ ปี 2562 บริษัทได้จัดประชุมคณะกรรมการ โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	2561	2562
1	นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4/4	4/5
2	นายพิศิษฐ์ ด้ชนาภิรมย์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4/4	5/5
3	นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4/4	5/5

#### 12. คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทโดยคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน โดย 1 ท่าน เป็นผู้ที่มีความรู้ด้านบัญชีหรือการเงินมี

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในรายละเอียดขอบเขต และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบนอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการต่างๆ ที่จะเข้ามากำกับดูแลกิจการในแต่ละด้านด้วย

### 13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้กำหนดภาระ หน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงานผู้ควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

บริษัทมีแผนกตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบ วางแผน ติดตาม และประสานงานเพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ แผนกตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ โดยแผนกตรวจสอบภายใน สามารถรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2562 นั้น บริษัทได้ว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายใน (Outsource) คือ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต จำกัด ภายใต้การกำกับและกำหนดแผนงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อการตรวจสอบระบบควบคุมภายในด้านต่างๆ ทั้งนี้ผู้ตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะโดยตรง เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา โดยมีแผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ในทุกไตรมาส

### 14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยจัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ทำให้ทราบจุดอ่อนและสามารถป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2545 ในวันที่ 29 มีนาคม 2545 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ให้เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

### 15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

ภายหลังบริษัท เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ บริษัทมีนโยบายที่จะจัดให้มีผู้ดูแลงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึงทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อนักลงทุนและสาธารณชนผ่านช่องทางต่างๆ อย่างทั่วถึง

ในปี 2562 บริษัทมีการนำเสนอผลการดำเนินงานให้แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน และพนักงาน เป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอ ในรูปของการร่วมกิจกรรมพบนักลงทุนรายย่อยกับตลาดหลักทรัพย์ฯ (Opportunity Day) และผู้เกี่ยวข้องสามารถทำการนัดหมาย (Company Visit) เข้าพบผู้บริหารของบริษัทเพื่อสอบถามข้อมูลความคืบหน้าการดำเนินงานกิจการได้ตลอดเวลา สรุปกิจกรรมหลักปี 2561 - 2562 ดังนี้

กิจกรรม	กิจกรรมปี 2561 (จำนวน:ครั้ง)	กิจกรรมปี 2562 (จำนวน:ครั้ง)
ร่วมกิจกรรมตลาดหลักทรัพย์พบนักลงทุนรายย่อย (Opportunity Day)	4	2
ร่วมกิจกรรมตลาดหลักทรัพย์พบนักลงทุนรายย่อยต่างประเทศ (Foreign Opportunity Day) SET Digital Roadshow	2	2

### ระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องรักษาความลับและ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับและ/หรือ ข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

## นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy)

เนื่องจากในปัจจุบันการทุจริตหรือคอร์รัปชัน (Corruption) มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นประกอบกับมุมมองของคนในสังคมในมุมมองว่าการทุจริตเป็นเรื่องปกติซึ่งในความเป็นจริงปัญหาการทุจริตเป็นปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อคนในสังคมอย่างรุนแรง บริษัทจึงให้ความสำคัญอย่างมากกับการต่อต้านการทุจริตโดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการต่อต้านการทุจริตรวมถึงแนวทางในการปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทแล้วเพื่อประกาศเจตนารมณ์ที่บริษัทจะต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบและมุ่งหมายให้ทุกคนในองค์กรมีความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตภายใต้ นโยบายเดียวกันรวมถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทได้รับทราบเจตนารมณ์ของบริษัทที่มุ่งมั่นต่อต้านการทุจริต นโยบายต่อต้านการทุจริต

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทกระทำการอันใดที่เป็นการเกี่ยวข้องกับการทุจริต คอร์รัปชันทุกรูปแบบเพื่อประโยชน์ทางตรงหรือทางอ้อมต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จักไม่ว่าตนจะอยู่ในฐานะเป็นผู้รับ ผู้ให้ หรือผู้เสนอให้สินบน ทั้งที่เป็นตัวเงิน หรือไม่เป็นตัวเงินแก่หน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน ที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจ หรือติดต่อด้วยโดยจะปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตอย่างเคร่งครัด

### หน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงาน

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาและอนุมัตินโยบายและสนับสนุนการต่อต้านทุจริตหรือคอร์รัปชันให้เกิดขึ้นในบริษัทเพื่อให้ทุกคนในบริษัทได้เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของปัญหาที่เกิดขึ้นจากการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานการกระทำการทุจริตที่ส่งผลกระทบต่อบริษัท คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ให้คำปรึกษาข้อแนะนำพิจารณาบทลงโทษและร่วมกันหาวิธีการแก้ไขปัญหให้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### 2. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และรับผิดชอบดังนี้

- 2.1 พิจารณานโยบายการต่อต้านทุจริตที่ได้รับจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้มีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจ สภาพแวดล้อมของบริษัท วัฒนธรรมองค์กร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- 2.2 พิจารณาบททวนความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการต่อต้านทุจริตที่ได้รับจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- 2.3 สอบทานรายงานการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตตามที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้เสนอเพื่อให้มั่นใจว่าระบบดังกล่าวมีความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดโอกาสการทุจริตที่มีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทน้อยที่สุดและมีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจของบริษัท
- 2.4 รับเรื่องแจ้งเบาะแสการกระทำอันทุจริตที่คนในองค์กรมีส่วนเกี่ยวข้องและตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้งและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาบทลงโทษหรือแก้ไขปัญหาดังกล่าว

#### 3. ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่และรับผิดชอบดังนี้

- 3.1 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบภายในที่กำหนดไว้และเสนอรายงานการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตที่เกิดจากการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในให้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ
- 3.2 ปฏิบัติงานตามที่คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายในเรื่องการตรวจสอบการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับองค์กรนอกเหนือจากแผนการตรวจสอบภายในที่ได้กำหนดไว้

#### 4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่และรับผิดชอบดังนี้

- 4.1 กำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- 4.2 สื่อสารกับบุคลากรในองค์กรและผู้ที่เกี่ยวข้องให้ได้ทราบถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริต

- 4.3 ทบทวนความเหมาะสมของนโยบายการต่อต้านทุจริตให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจหรือข้อกำหนดของกฎหมายเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- 4.4 คอยช่วยเหลือคณะกรรมการตรวจสอบในการหาข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้งหรืองานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการสอบสวนเรื่องการทุจริตโดยสามารถมอบหมายงานให้กับทีมผู้บริหารที่เห็นว่าสามารถช่วยสืบหาข้อเท็จจริงได้

#### แนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานลูกจ้างของบริษัทต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างเคร่งครัดไม่ว่าจะเข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตทั้งทางตรงหรือทางอ้อมโดย

1. ไม่ทำพฤติกรรมใดที่แสดงให้เห็นว่าเป็นการรับสินบน หรือติดสินบนแก่ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ตนทำหน้าที่รับผิดชอบทั้งโดยตรงหรือโดยอ้อมเพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ในทางมิชอบต้องปฏิบัติ ดังนี้

1.1 ไม่รับ หรือให้ของขวัญของที่ระลึกที่เป็นเงินสด เช็ก พันธบัตร หุ้ทองคำ อัญมณี อสังหาริมทรัพย์ หรือสิ่งของในทำนองเดียวกันกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่ตนได้เข้าไปติดต่อประสานงานทั้งในหน่วยงานราชการและหน่วยงานเอกชน

1.2 ไม่รับทรัพย์สินสิ่งของ ของขวัญของกำนัลใดๆ หรือประโยชน์อื่นอันเป็นการชักนำให้เกิดการละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ของตนทั้งก่อนการรับของที่ระลึกควรตรวจสอบให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทโดยสิ่งของหรือของขวัญที่ให้แก่กันในงานที่การงาน ควรมีราคาไม่มากและเหมาะสมในแต่ละโอกาส

1.3 ไม่ให้ทรัพย์สิน สิ่งของ ของขวัญ หรือของกำนัลใดๆ หรือประโยชน์อื่นเพื่อจูงใจในการตัดสินใจ หรือมีผลทำให้ผู้รับไม่ปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติทางการค้าเช่นเดียวกันกับคู่ค้ารายอื่น ทั้งนี้การให้สิ่งของตามโอกาสหรือวาระต่างๆ ต้องมีมูลค่าไม่มากจนเกินปกติวิสัย

1.4 ไม่เป็นตัวกลางในการเสนอเงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหน่วยงานราชการหรือองค์กรใดๆ เพื่อแลกกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้หรือทำให้เจ้าหน้าที่ของรัฐละเว้นการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับและข้อปฏิบัติทางกฎหมายตามที่กำหนดไว้

2. ในการจัดซื้อจัดจ้างต้องดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท มีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้

3. การใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจและการใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจสามารถกระทำได้แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผลสามารถตรวจสอบได้

4. ในการบริจาคเพื่อการกุศลต้องปฏิบัติดังนี้

4.1 การใช้จ่ายเงิน หรือทรัพย์สินของบริษัทเพื่อบริจาคการกุศลต้องกระทำในนามบริษัทเท่านั้น โดยการบริจาคเพื่อการกุศลต้องเป็นมูลนิธิองค์กรสาธารณะกุศล วัด โรงพยาบาล สถานพยาบาล หรือองค์กรเพื่อประโยชน์ต่อสังคมที่มีใบรับรองหรือเชื่อถือได้สามารถตรวจสอบได้และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท

4.2 การบริจาคเพื่อการกุศลในนามส่วนตัวพึงกระทำได้แต่ต้องไม่เกี่ยวข้องหรือทำให้เกิดข้อสงสัยได้ว่าเป็นการกระทำที่ทุจริตเพื่อหวังผลประโยชน์ใด

5. การใช้จ่ายเงินหรือทรัพย์สินของบริษัทเพื่อสนับสนุนโครงการต้องระบุชื่อในนามบริษัทเท่านั้นโดยเงินสนับสนุนที่จ่ายไปต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ภาพลักษณ์ที่ดี และชื่อเสียงของบริษัท ทั้งนี้การเบิกจ่ายต้องระบุวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนและมีหลักฐานที่ตรวจสอบได้และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท

6. ไม่กระทำการอันใดที่เกี่ยวข้องกับการเมืองภายในบริษัทและไม่ใช้ทรัพยากรใดของบริษัทเพื่อดำเนินการดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทเป็นองค์กรที่ยึดมั่นในความเป็นกลางทางการเมืองสนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมายและการปกครองระบอบประชาธิปไตยรวมถึงไม่มีแนวทางในการให้การช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมืองใดไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม

7. หากพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตหรือส่อไปในทางทุจริตที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อมต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉยต่อพฤติกรรมดังกล่าวควรแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทราบทันทีหรือแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสตามที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายนี้

8. กรรมการและผู้บริหารต้องตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้ให้คำปรึกษาเพื่อสร้างความเข้าใจให้แก่ผู้ได้บังคับบัญชาเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตเพื่อให้พนักงานได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านทุจริตฉบับนี้รวมถึงเป็นแบบอย่างที่ดีในเรื่องการมีความซื่อสัตย์ จริยธรรม และจรรยาบรรณ

#### ช่องทางการรับแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะเป็นผู้พิจารณารับเรื่องแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทโดยผ่านช่องทาง ดังนี้

1. แจ้งผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท (การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อการร้องเรียน) หรือ
2. แจ้งผ่านช่องทางโทรศัพท์เบอร์ 02-308-8079 (ฝ่ายบริหาร/เลขานุการบริษัท) หรือ
3. แจ้งผ่านช่องทางกล่องรับแจ้งเบาะแส (ตั้งอยู่ที่ห้องฝ่ายทรัพยากรบุคคล)

โดยผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนพร้อมชื่อที่อยู่และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ไว้ด้วย

บุคคลที่สามารถแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคือผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหน้าที่ภาครัฐบาล ชุมชนสังคม ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททั้งนี้ไม่ว่าท่านจะแจ้งด้วยวิธีใดดังกล่าวข้างต้นทางบริษัทจะรักษาความลับของท่านอย่างดีตามมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ

#### มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและให้ผู้ข้อมูลที่ทำให้โดยเจตนาสุจริต บริษัทจะปกปิดชื่อ ที่อยู่ของผู้ที่ให้ข้อมูล และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียน หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

ในกรณีที่มีการร้องเรียนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนพยานและบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริงไม่ให้ความเดือดร้อนอันตรายใดหรือความไม่ชอบธรรมอันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการเป็นพยาน หรือการให้ข้อมูลโดยขอให้ผู้ร้องเรียนส่งเรื่องร้องเรียนมายังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่ในการใช้ดุลยพินิจสั่งการตามที่เห็นสมควรเพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริงไม่ให้ความเดือดร้อนอันตรายใดหรือความไม่ชอบธรรมอันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการเป็นพยานหรือการให้ข้อมูล

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถมอบหมายงานให้กับผู้บริหารคนใดคนหนึ่งทำหน้าที่แทนในการใช้ดุลยพินิจสั่งการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลได้โดยผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับเรื่องที่ได้รับความแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนทั้งโดยตรง หรือทางอ้อม (เช่น ผู้ถูกกล่าวหาเป็นผู้ได้บังคับบัญชาของตนโดยตรง)

ทั้งนี้ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลหรือร้องเรียนและเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

#### การเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริต

เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายการต่อต้านการทุจริตบริษัทจะดำเนินการดังต่อไปนี้

1. บริษัทจะตีพิมพ์ประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตในสถานที่เด่นชัดทุกคนในองค์กรสามารถอ่านได้



2. บริษัทจะเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริตผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-Mail) เว็บไซต์บริษัท รายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี
3. บริษัทจะจัดให้มีการอบรมนโยบายการต่อต้านการทุจริตให้แก่พนักงานใหม่
4. บริษัทจะทบทวนนโยบายการต่อต้านการทุจริตอย่างสม่ำเสมอทุกปี

#### จำนวนพนักงาน

บริษัทมีจำนวนพนักงาน ในปี 2561 และปี 2562 (รวมบริษัทแกน)

	2561	2562
จำนวนพนักงาน (คน)	1,006	919

#### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ให้กับพนักงานของบริษัท โดยมีผู้จัดการกองทุนคือ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทีเอสโก้ จำกัด

#### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนาความรู้ของพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการเพิ่มศักยภาพของพนักงานให้พร้อมรับการแข่งขันทางธุรกิจและให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงความปลอดภัยในการทำงาน จึงได้จัดโครงการฝึกอบรมและพัฒนาหลักสูตรต่างๆ ทั้งที่เป็นการจัดอบรมภายในและการอบรมภายนอก รวมถึงยังพัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญตามลักษณะงานที่ได้รับมอบหมาย การศึกษาดูงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ สรุปข้อมูลการเข้ารับการอบรมของผู้บริหารและพนักงานในปี 2562 ดังนี้

การให้ความรู้ และจัดอบรมเพื่อพัฒนาทักษะในการทำงาน ปี 2562		
การอบรมภายใน	เฉลี่ย 2 วันต่อคน	มุ่งเน้นการพัฒนาด้านการบริการและการนำเสนอผลิตภัณฑ์ และการบริหารจัดการของหัวหน้างาน
การอบรมภายนอก	เฉลี่ย 1 วันต่อคน	เพิ่มความรู้ในสายงานที่ปฏิบัติให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง ปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานเพื่อให้สอดคล้องกับยุคสมัย
การให้ความรู้ และจัดอบรมด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน		
ด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดกิจกรรมเพื่อให้ความรู้กับพนักงานได้ตระหนักถึงสภาวะปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม</li> <li>1.โครงการ เติมรักษ์ให้โลกด้วย 4 R รณรงค์คัดแยกขยะก่อนทิ้ง ให้ความรู้แก่พนักงานในการคัดแยกขยะอย่าง ถูกวิธีเพื่อนำขยะมูลฝอยกลับมามีมูลค่า ด้วยการส่งขาย และดัดแปลงเป็นของใช้ เพื่อช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม</li> <li>2.ส่งเสริมให้นำแก้วส่วนตัวมาใช้ใส่เครื่องดื่มที่จำหน่ายในบริษัทแทนการใช้แก้วพลาสติก ในโครงการแก้วเติมเติ่มรักษ์</li> </ul>	
ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	1.ฝึกอบรมการป้องกันและระงับอัคคีภัย โดยมีการอบรมให้ความรู้เรื่องการปฐมพยาบาลและการเคลื่อนย้ายผู้บาดเจ็บจากอุบัติเหตุจากผู้เชี่ยวชาญ รวมทั้งการฝึกซ้อมแผนอพยพหนีไฟประจำปี ในเดือนมกราคม	

#### นโยบายการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการและบริษัท ยึดมั่นในการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ความเป็นปัจเจกบุคคล ค่านิยม และเสรีภาพของพนักงานทุกคน เพื่อที่จะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ด้วยความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ และกระตุ้นให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรร่วมกัน ทั้งนี้ การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนได้บรรจุในจริยธรรมขององค์กรของบริษัท

#### นโยบายการคุ้มครองสิทธิทางปัญญา

คณะกรรมการและบริษัท มีนโยบายด้านการคุ้มครองสิทธิทางปัญญา โดยได้ระบุเรื่องดังกล่าวไว้ในนโยบายการใช้ระบบเครือข่ายงานคอมพิวเตอร์ ภายใต้นโยบายสารสนเทศของบริษัท ซึ่งห้ามผู้บริหารและพนักงานในการใช้ซอฟต์แวร์ หรือแอปพลิเคชัน ที่ละเมิดสิทธิทางปัญญา และให้พนักงานทุกคนเซ็นรับทราบในนโยบายดังกล่าว

## รายการระหว่างกัน

ในระหว่างเดือน มกราคม - ธันวาคม ปี 2562 และ ปี 2561 บริษัทมีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์และกระบวนการพิจารณาที่สมเหตุสมผล และมีราคาหรือเงื่อนไขของรายการที่เป็นธรรมเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเสมือนรายการที่ทำกับบุคคลอื่นเพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับรายละเอียดของรายการดังกล่าวเป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน	ประเภทรายการ	2562	2561	เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น
บมจ.เจเอ็มที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเชิส	รายได้ค่าบริการงาน	44.8	18.3	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน เป็นค่าที่ปรึกษาด้านการบริหารงานและระบบสารสนเทศ
	ให้เช่าพื้นที่สำนักงานใหญ่	19.5	17.6	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เงินมัดจำค่าเช่า ค่าบริการพื้นที่	3.6	3.6	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้ค่ารับ	0.3	0.6	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เงินปันผลรับ	391.5	205.8	ตามที่ประกาศจ่าย
	ลูกหนี้การค้า	0.3	-	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เจ้าหนี้อื่น	-	0.2	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
บจ.เจ ฟินเทค	รายได้ค่าบริการงาน	4.9	6.9	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	ให้เช่าพื้นที่สำนักงานใหญ่	4.6	4.1	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เงินมัดจำค่าเช่า ค่าบริการพื้นที่	1.0	1.0	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้อื่น	0.2	0.1	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เงินให้กู้ยืม			เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่มีความจำเป็นในด้านเงินทุนสำหรับการดำเนินงาน
	เงินให้กู้ยืมต้นงวด	3,184.5	2,377.5	
	เงินให้กู้ยืมระหว่างงวด	335.0	1,300.0	
	คืนเงินกู้ยืมระหว่างงวด	(802.0)	(493.0)	
	เงินให้กู้ยืมปลายงวด	2,717.5	3,184.5	
	ดอกเบี้ยรับ	134.3	133.0	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
	เจ้าหนี้อื่น	1.8	0.8	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
บมจ.เจเอเอส แอสเซ็ท	รายได้ค่าบริการงาน	6.6	6.5	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	ให้เช่าพื้นที่สำนักงานใหญ่	0.2	0.2	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้อื่น	0.2	0.3	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เงินให้กู้ยืม			เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่มีความจำเป็นในด้านเงินทุนสำหรับการดำเนินงาน
	เงินให้กู้ยืมต้นงวด			
	เงินให้กู้ยืมระหว่างงวด	2.0	-	
	คืนเงินกู้ยืมระหว่างงวด	(2.0)	-	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน	ประเภทรายการ	2562	2561	เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น
	เงินให้กู้ยืมปลายงวด	-	-	
	ดอกเบี้ยรับ	-	0.1	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้ค้างรับ	-	0.1	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เจ้าหนี้อื่น	0.3	0.1	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
บจ. บริหารสินทรัพย์ เจ	ให้เช่าพื้นที่สำนักงานใหญ่	5.3	5.0	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เงินมัดจำค่าเช่า ค่าบริการพื้นที่	1.1	4.3	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้ค้างรับ	-	0.2	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เจ้าหนี้อื่น	0.1	0.1	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
บจ. เจมาร์ท อินชัวร์รันส์ โบรเกอร์	ให้เช่าพื้นที่สำนักงานใหญ่	0.7	0.6	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เงินมัดจำค่าเช่า ค่าบริการพื้นที่	0.2	0.2	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้อื่น	0.1	-	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เจ้าหนี้อื่น	-	-	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
บจ. เจมาร์ท โมบาย	รายได้ค่าบริการงาน	39.4	59.5	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้ค่าเครื่องหมายการค้า	32.0	41.6	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	ให้เช่าพื้นที่สำนักงานใหญ่	20.2	18.6	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	ให้เช่าพื้นที่สาขา	33.3	32.6	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เงินมัดจำค่าเช่า ค่าบริการพื้นที่	12.7	12.0	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้อื่น	0.2	0.2	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	ลูกหนี้อื่น	2.3	8.5	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้ค้างรับ	3.4	4.1	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เงินปันผลรับ	-	114.0	ตามที่ประกาศจ่าย
	ดอกเบี้ยจ่าย	10.8	6.8	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
	ค่าส่วนแบ่งตัวแทน Paypoint	0.8	1.8	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
	เจ้าหนี้อื่น	0.1	0.2	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
บมจ.ซีเกอร์ประเทศไทย	รายได้ค่าบริการงาน	4.2	3.6	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้ส่งเสริมการขาย	0.2	-	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
	ลูกหนี้การค้า	0.4	-	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
บจก. บีเอสแอนด์บราวน์	เงินให้กู้ยืม	67.4	-	เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่มีความจำเป็นในด้านเงินทุนสำหรับการดำเนินงาน
	ดอกเบี้ยรับ	1.3	-	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
บมจ. เจพี ประกันภัย	รายได้ค่าบริการงาน	0.2	-	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
บจ.เจเวนเจอร์ส	รายได้ค่าบริการงาน	3.5	3.6	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	ให้เช่าพื้นที่สำนักงานใหญ่	1.0	0.8	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน	ประเภทรายการ	2562	2561	เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น
	เงินมัดจำค่าเช่า ค่าบริการพื้นที่	0.2	0.6	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้อื่น	0.3	0.0	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เงินกู้ยืม	30.0	-	บริษัทย่อยที่มีความจำเป็นในด้าน เงินทุนสำหรับการดำเนินงาน
	ดอกเบี้ยจ่าย	5.0	0.1	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

### ต่อรายงานทางการเงิน

ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยหลักเกณฑ์เงื่อนไขและวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล

ฝ่ายบริหารได้จัดทำงบการเงินขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้เลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบการเงินของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท สำนักงานอัยวัย จำกัด ในการตรวจสอบฝ่ายบริหารได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบในการกำกับดูแลรายงานทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อรับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินให้ถูกต้องครบถ้วน มีการใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญและเพียงพอที่จะดำรงรักษาทรัพย์สินของบริษัท โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ในรายงานประจำปีแล้ว

จากวิธีปฏิบัติและการกำกับดูแลข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่างบการเงินของ บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานได้ถูกต้อง เชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายพิศณุ พงษ์อัชฌา)  
ประธานกรรมการ



(นายอดิศักดิ์ สุขุมวิททยา)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีนายพิศิษฐ์ ด้ชันานิรมย์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว และ นายสมศักดิ์ นนทนก เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 และได้รายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นวาระประจำ

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยได้พิจารณาและดำเนินการเรื่องต่างๆ ดังนี้

### 1. สอบทานการรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีสำหรับปี 2562 ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และเป็นไปตามประกาศ ของ ก.ล.ต.และ ตลท. ซึ่งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน ทันเวลา เชื่อถือได้ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปในการนำไปประกอบการตัดสินใจ โดยสอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้การสนับสนุนและติดตามการนำมาตรฐานบัญชีสากล (IFRS) มาปฏิบัติ ตามที่สภาวิชาชีพบัญชีและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ให้แนวทางไว้ นอกจากนี้ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมหารือกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร 1 ครั้ง เพื่อให้ความมั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน

### 2. การสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ซึ่งผู้สอบบัญชี ได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่า ไม่พบประเด็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในปี 2562 นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทยังรวมทั้งพิจารณาคำถามที่ใช้ในแบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ซึ่งผลการประเมินในปี 2562 พบว่าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ และระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

### 3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระต่ออีก 1 ปี และได้อนุมัติขอบเขตและแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2562 โดยให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### 4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลท. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการที่จะมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

#### 5. รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในปี 2562 บริษัทได้มีการรายงานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยรายการที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน

หากมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี และรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่ารายการที่เกิดขึ้นนั้นสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อบริษัท และได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

#### 6. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด แล้วมีความเห็นว่าเป็นผู้มีความเป็นอิสระ มีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และประกอบวิชาชีพด้วยความเป็นกลาง ส่งมอบงานตรงตามเวลา รวมทั้งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุมัติจาก ก.ล.ต. จึงเห็นควรให้ นางนงลักษณ์ พุ่มน้อย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 4172 หรือ นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3516 หรือ นางสาวรัตนา จาละ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3734 หรือ นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4521 หรือ นางสาววรรณวิไล เพชรสร้าง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5315 หรือนางสาวรสพร เดชอาคม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5659 หรือ นางสาวสุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5872 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2562 และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป (ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้บริษัท สำนักงานอีวาย จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัท สำนักงานอีวาย จำกัด แทนได้ โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และในกรณีที่บริษัท สำนักงานอีวาย จำกัด ไม่สามารถจัดหาผู้สอบบัญชีอื่นแทนได้ ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากสำนักงานสอบบัญชีอื่นได้ และขอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายใหม่ได้ทั้งสองกรณีข้างต้น)

#### 7. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารความเสี่ยงกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายใน และเห็นว่าฝ่ายบริหารมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอ

#### 8. ทบทวนและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบปีละหนึ่งครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมาย และหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของ ตลาดหลักทรัพย์ฯ

#### 9. คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง



จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีกระบวนการที่ช่วยให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้ และทันเวลา และมีการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง ครบถ้วน



(นายพิศิษฐ์ ดัชนีกรมย์)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### ภาพรวม และปัจจัยที่มีผลต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ปี 2562 ที่ผ่านมามีเป็นปีแห่งความท้าทายในด้านผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เนื่องจาก คณะกรรมการและผู้บริหาร ตระหนักดีว่าปี 2561 ที่ผ่านมา เป็นปีที่บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ จึงเป็นผลให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อยแต่ละบริษัท มีการปรับกลยุทธ์ในการบริหาร และการดำเนินงาน เพื่อสร้างผลประกอบการให้กลับมามีผลกำไรให้กับผู้ถือหุ้นให้เร็วที่สุด

ซึ่งปี 2562 ได้เป็นที่ประจักษ์แล้วว่า ด้วยความพยายามของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ในการกำหนดนโยบายและปรับกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ทำให้บริษัทพลิกกลับมามีผลกำไรสุทธิ 533.8 ล้านบาท โดยถือเป็นผลกำไรสุทธิที่สูงที่สุดในรอบ 30 ปีนับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท โดยในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทย่อยและร่วม ที่บริษัทเป็นผู้ถือหุ้น ในแต่ละสายธุรกิจหลัก ต่างมีผลประกอบการมีกำไรสุทธิในทุกบริษัท

อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักดีว่า แม้ว่าผลประกอบการในปีที่ผ่านมาปรับตัวดีขึ้นจนมีผลกำไรที่ดี บริษัทยังคงมีปัจจัยที่ท้าทายต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต โดยเฉพาะในปี 2563 ท่ามกลางความผันผวนของเศรษฐกิจ และความท้าทายด้านอื่นๆ ที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ผู้บริหารจึงยังคงมุ่งมั่นดำเนินงาน เพื่อที่จะสร้างผลการดำเนินงานให้ปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต

กลุ่มบริษัทเจ มาร์ท ยังคงดำเนินธุรกิจภายใต้การดำเนินงานร่วมกันของกลุ่มบริษัทย่อย และร่วม โดยมี 6 สายธุรกิจหลัก ที่เน้นการประกอบธุรกิจหลักในธุรกิจค้าปลีก ภายใต้ปรัชญาของการดำเนินงานในแนวคิด “The Power of Synergy” ซึ่งเป็นกลยุทธ์หลักที่สำคัญที่จะสร้างระบบนิเวศในการดำเนินงาน เพื่อสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น ซึ่งในปีที่ผ่านมากลยุทธ์การดำเนินงานร่วมกัน ถือเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้บริษัทย่อย ร่วม สามารถสร้างผลประกอบการให้มีผลกำไรได้ ทั้งนี้ รายละเอียดของการพัฒนาการ และทิศทางของผลการดำเนินงานแต่ละสายธุรกิจ อธิบายได้ดังมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 1. สายงานธุรกิจจัดจำหน่ายมือถือ และอุปกรณ์เสริม

บริษัท เจมาร์ท โบบาย จำกัด ในฐานะบริษัทแกนของบริษัท ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ และอุปกรณ์เสริม ได้ปรับกลยุทธ์ในการดำเนินงาน เพื่อเน้นการสร้างกำไรในการดำเนินงาน ภายใต้สถานการณ์การแข่งขัน และผลกระทบที่เกิดขึ้นจากสงครามทางการค้าระดับโลก ซึ่งทำให้บริษัทต้องเร่งปรับการบริหารจัดการระดับสินค้าคงคลังให้เหมาะสมกับระดับของยอดขาย โดยหากเปรียบเทียบสินค้าคงคลัง จากต้นปี 2562 และสิ้นปี 2562 บริษัทมีสินค้าคงคลังลดลง 322.7 ล้านบาท มาอยู่ที่ระดับ 1,006.4 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562

นอกจากนี้ การร่วมเป็นพันธมิตรทางการค้าในการจัดจำหน่ายซิม และแพ็คเกจโทรศัพท์เคลื่อนที่ ให้กับ AIS ซึ่งเป็นผู้ให้บริการเครือข่ายอันดับ 1 ของประเทศ ทำให้บริษัทสามารถสร้างยอดขายร่วมกับ AIS ได้ค่อนข้างดี โดยสามารถนำเสนอขายมือถือพร้อมแพ็คเกจ ได้ในราคาแข่งขันได้กับคู่แข่งในตลาด ทั้งนี้ ในปี 2562 ที่ผ่านมาบริษัทมียอดขายจำหน่ายซิมให้กับ AIS รวมทั้งหมด 178,718 ซิม

ในปี 2562 ที่ผ่านมา เจมาร์ท โบบาย มียอดขายเท่ากับ 7,441 ล้านบาท โดยจำหน่ายมือถือได้จำนวน 889,725 เครื่อง ซึ่งลดลงจากปี 2561 ที่ผ่านมา โดยเป็นผลจากการแข่งขัน และผลกระทบจากสงครามทางการค้าระหว่างประเทศ อย่างไรก็ตาม แม้ว่าบริษัทจะมียอดขายที่ลดลงจากสภาวะการณดังกล่าว แต่บริษัทยังคงสามารถรักษาระดับผลกำไรไว้ได้ตามเป้าหมาย ด้วยการเพิ่มการขายสินค้าในกลุ่มที่มีมาร์จิ้นที่ดี และการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน จึงทำให้เจมาร์ท โบบาย มีผลกำไรสุทธิที่เท่ากับ 91 ล้านบาทในปี 2562 ที่ผ่านมา

## 2. สายงานธุรกิจการบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

บริษัท เจเอ็มที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“เจเอ็มที”) บริษัทย่อยของบริษัทในสัดส่วน ร้อยละ 55.8 ดำเนินธุรกิจการบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ สามารถสร้างผลประกอบการได้ตามเป้าหมาย โดยมีผลประกอบการที่เติบโตสูงที่สุดต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ด้วยสภาพของอุตสาหกรรมที่สนับสนุนการเติบโตของบริษัท และกองหนี้ด้วยคุณภาพที่บริษัทรับซื้อยังคงสามารถสร้างกระแสเงินสดจากการเรียกติดตามเก็บหนี้ได้ตามเป้าหมาย โดยมีกระแสเงินสดที่เรียกเก็บได้ 3,204 ล้านบาทในปี 2562 ที่ผ่านมา ซึ่งเติบโตจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 33.5 โดยในปี 2563 นี้ สภาพของตลาดหนี้ด้วยคุณภาพยังคงสนับสนุนการเติบโตของเจเอ็มที ได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต ซึ่งจะเป็นบริษัทย่อยที่เป็นกำไรหลักที่บริษัทได้ลงทุน

## 3. สายงานธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล

บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด (“เจ ฟินเทค”) ประกอบธุรกิจหลักในการปล่อยสินเชื่อภายใต้แบรนด์ “J Money” ในปี 2562 ที่ผ่านมามีผลประกอบการมีกำไรสุทธิซึ่งเป็นกำไรสุทธิที่สูงที่สุดตั้งแต่จัดตั้งบริษัทมา โดยมีกำไรสุทธิเท่ากับ 67 ล้านบาท ซึ่งการพลิกกลับมามีผลกำไรสุทธิได้ เป็นผลสืบเนื่องจากการที่บริษัทควบคุมการปล่อยสินเชื่ออย่างเข้มงวด รายได้จากการจัดเก็บหนี้ด้วยคุณภาพที่ตัดจำหน่าย (Bad Debt Recovery) เพิ่มขึ้น และการควบคุมการจัดเก็บหนี้ให้ได้ตามเป้าหมาย โดย เจ ฟินเทค สามารถรักษาการจัดเก็บหนี้ได้ตามเป้าหมาย

	ไตรมาส 1/62	ไตรมาส 2/62	ไตรมาส 3/62	ไตรมาส 4/62
หนี้จัดชั้นปกติ (Normal และ X Day)	97.56%	97.25%	97.07%	96.55%

หมายเหตุ: อัตราการจัดเก็บหนี้ (%) หมายถึง เปอร์เซนต์ความสามารถบริษัทในการจัดเก็บหนี้ กรณีที่เก็บหนี้ได้ 97.2% หมายถึง หนี้ 100 บาท บริษัทสามารถจัดเก็บได้ 97.2 บาท ซึ่งอีก 2.8 บาท จะตกชั้นเป็นลูกหนี้ที่เลวระยะเวลาชำระ 1 งวด

สำหรับรายได้จากการจัดเก็บหนี้ด้วยคุณภาพที่ตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเจฟินเทคมียอดของการจัดเก็บหนี้ รายไตรมาสเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน

	ไตรมาส 1/62	ไตรมาส 2/62	ไตรมาส 3/62	ไตรมาส 4/62
รายได้จากการจัดเก็บหนี้ด้วย คุณภาพที่ตัดจำหน่าย	13.9	19.8	23.2	20.7

## 4. สายธุรกิจเทคโนโลยีทางการเงิน (Fintech)

บริษัท เจ เวเนเจอร์ส จำกัด (“เจวีซี”) ประกอบธุรกิจพัฒนาซอฟต์แวร์ และลงทุนในบริษัท Started-up ที่มีศักยภาพ มีพัฒนาการที่ชัดเจนในด้านการพัฒนาระบบ Decentralized Digital Lending Platform: DDLP ด้วยระบบ Block chain โดยได้พัฒนาระบบดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้ว ตามแผนการดำเนินงาน และสอดคล้องกับกำหนดการที่ได้ระบุไว้ใน White Paper ตามที่ได้เสนอขาย ICO โดยบริษัทสามารถเริ่มรับรู้รายได้จากการพัฒนาโครงการดังกล่าว พร้อมกับการทยอยตัดต้นทุนของการพัฒนาระบบพร้อมกันไป ตั้งแต่ไตรมาส 3/2562 ที่ผ่านมา

## 5. สายธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าพร้อมการให้บริการเช่าซื้อ

ในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (“ซิงเกอร์”) บริษัทร่วมที่บริษัทถือในสัดส่วนร้อยละ 30.3 ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าด้วยแบรนด์ SINGER พร้อมการให้บริการเช่าซื้อ มีผลการ

ดำเนินงานที่มีกำไรสุทธิ เท่ากับ 165 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทสามารถรักษาค่าไรจากการขายสินค้า และการพิจารณาการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อที่รัดกุมมากยิ่งขึ้น อีกทั้ง เพิ่มสัดส่วนของการปล่อยสินเชื่อ จำนำทะเบียนรถยนต์ โดยภายหลังจากการเพิ่มทุนเมื่อช่วงกลางปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทมีเงินทุนที่เพียงพอต่อการขยายพอร์ตสินเชื่อดังกล่าวได้ค่อนข้างดี

## 6. สายงานธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และพื้นที่ค้าปลีก

ภายใต้กลุ่มเจมาร์ท บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) (“เจ”) ถือว่าเป็นบริษัทที่เป็นผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เช่า และเพื่อขาย โดยในปี 2562 ที่ผ่านมา ในส่วนของการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ในโครงการคอนโดมิเนียม นิวเอร์ว้า (Newera Condominium) บริษัทสามารถพัฒนาได้เสร็จสิ้นในช่วงปลายไตรมาส 3/2562 และสามารถโอนส่งมอบห้องชุดให้กับลูกค้าได้ตามเป้าหมาย โดยโอนห้องชุดกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนห้องชุดทั้งหมดของโครงการ ด้วยความสำเร็จของการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ในปีที่ผ่านมา ทำให้บริษัทพลิกมีผลประกอบการมีกำไรสุทธิ 17.2 ล้านบาท

ทั้งนี้ ผลประกอบการในปี 2562 ที่ผ่านของแต่ละสายงานธุรกิจ ได้แสดงให้เห็นถึงความสามารถของกลุ่มบริษัทในการสร้างผลการดำเนินงานที่ดีได้อย่างมั่นคง ซึ่งปี 2563 นี้ ยังคงมีปัจจัยทางเศรษฐกิจ การเมือง และสภาวะการณ์จากต่างประเทศที่ถือว่ามีความสำคัญต่อผลการดำเนินงานโดยรวม อย่างไรก็ตาม เพื่อที่จะรักษาให้ผลการดำเนินงานให้เติบโตได้ บริษัทได้วางแผนการดำเนินงานที่ลดต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการใช้ทรัพยากรร่วมกันในกลุ่มบริษัท การประสานช่องทางการจัดจำหน่ายที่เข้าถึงผู้บริโภค ด้วยช่องทางการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

อีกทั้ง การมุ่งเน้นเอาเทคโนโลยีเข้ามาใช้อย่างเป็นรูปธรรมในการดำเนินงาน ซึ่งทำให้บริษัทยังคงสามารถมีผลประกอบการที่ดีได้ในอนาคต

ปี 2563 บริษัทตระหนักดีว่า ด้วยมาตรฐานบัญชีสำคัญที่เปลี่ยนแปลงและมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ต้นปี 2563 ซึ่งมาตรฐานที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทคือ มาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งกระทบต่อกลุ่มธุรกิจการเงิน สินเชื่อ ภายในกลุ่มบริษัท และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ซึ่งจะมีผลต่อธุรกิจพัฒนาศูนย์การค้าในธุรกิจของบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เตรียมความพร้อม สำหรับเรื่องดังกล่าวมาเป็นระยะเวลาหนึ่งแล้ว และได้มีการทบทวนกลยุทธ์การดำเนินงาน ผลกระทบดังกล่าวจึงอยู่ในวิสัยที่ผู้บริหารของบริษัทจะสามารถบริหารจัดการได้

## สรุปภาพรวมทางการเงินและผลประกอบการ

สำหรับงบการเงินและผลดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้ว โดยมีผลสรุปทางด้านรายได้และผลกำไร ได้ดังนี้

งบการเงินรวม	2561		2562		เปลี่ยนแปลง	
	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	9,609.6	76.5%	7,894.9	69.7%	-1,714.7	-17.8%
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อ	2,067.5	16.5%	2,115.9	18.7%	48.4	2.3%
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	268.0	2.1%	657.1	5.8%	389.1	145.2%
รายได้ค่าเช่า	518.8	4.1%	456.2	4.0%	-62.6	-12.1%
รายได้จากการรับประกันภัย	98.3	0.8%	210.6	1.9%	112.3	114.2%
<b>รายได้รวม</b>	<b>12,562.2</b>	<b>100.0%</b>	<b>11,334.8</b>	<b>100.0%</b>	<b>-1,227.4</b>	<b>-9.8%</b>

งบการเงินรวม	2561		2562		เปลี่ยนแปลง	
	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%
ต้นทุนขาย	8,164.4	65.0%	6,374.6	56.2%	-1,789.8	-21.9%
ต้นทุนการให้บริการ	779.5	6.2%	920.6	8.1%	141.1	18.1%
ต้นทุนค่าเช่า	623.1	5.0%	563.7	5.0%	-59.4	-9.5%
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย	110.0	0.9%	233.6	2.1%	123.6	112.4%
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>2,885.0</b>	<b>23.0%</b>	<b>3,242.3</b>	<b>28.6%</b>	<b>357.3</b>	<b>12.4%</b>
รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	217.8	1.7%	331.7	2.9%	113.9	52.3%
รายได้ค่าบริการงาน	3.6	0.0%	4.1	0.0%	0.5	13.9%
กำไรจากเงินลงทุน	-	0.0%	15.8	0.1%	n.a.	n.a.
ดอกเบี้ยรับ	6.9	0.1%	12.3	0.1%	5.4	78.3%
รายได้อื่น	105.1	0.8%	167.5	1.5%	62.4	59.4%
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่าสุทธิของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-3.5	0.0%	6.1	0.1%	9.6	-274.3%
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-13.3	-0.1%	9.9	0.1%	23.2	-174.4%
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>3,201.4</b>	<b>25.5%</b>	<b>3,789.7</b>	<b>33.4%</b>	<b>588.3</b>	<b>18.4%</b>
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	1,035.9	8.2%	935.6	8.3%	-100.3	-9.7%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,730.1	13.8%	1,397.9	12.3%	-332.2	-19.2%
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,766.0</b>	<b>95.9%</b>	<b>2,333.5</b>	<b>20.6%</b>	<b>-432.5</b>	<b>-15.6%</b>
กำไรจากการดำเนินงาน	435.4	3.5%	1,456.1	12.8%	1,020.7	234.4%
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	457.7	-3.6%	530.1	4.7%	72.4	15.8%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-49.3	-0.4%	-177.6	-1.6%	-128.3	260.2%
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>-277.1</b>	<b>-9.6%</b>	<b>533.8</b>	<b>4.7%</b>	<b>810.9</b>	<b>292.6%</b>

### การวิเคราะห์ทางด้านรายได้

รายได้รวมของบริษัทปี 2562 เท่ากับ 11,334.8 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า 1,227.4 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.8 ซึ่งการลดลงของรายได้รวมมีสาเหตุหลักจากการลดลงของรายได้ในส่วนธุรกิจจัดจำหน่ายมือถือ และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยมีรายละเอียดของรายได้ในงบการเงินรวม ดังต่อไปนี้

1. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าเท่ากับ 7,894.9 ล้านบาท ลดลง 1,714.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.8 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของรายได้ในส่วนธุรกิจการจัดจำหน่ายมือถือและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง
2. รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อ และกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ซึ่งเป็นรายได้ในส่วนของธุรกิจการเงินทั้งในส่วนของเจเอ็มที และเจ ฟินเทค รวมเท่ากับ 2,773.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 437.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.7 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการจัดเก็บในกองหนี้ด้วยคุณภาพที่ตัดมูลค่าเงินลงทุนครบตามมูลค่าเงินลงทุนแล้ว ในธุรกิจของ เจเอ็มที โดยสังเกตได้จากส่วนของรายได้กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ที่ปรับสูงขึ้นอย่างชัดเจน

3. รายได้ค่าเช่า เท่ากับ 456.2 ล้านบาท ลดลงเท่ากับ 62.6 ล้านบาทหรือร้อยละ 12.1 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลจากการปิดสาขาของพื้นที่ให้เช่าในส่วนธุรกิจของ เจเอเอส แอสเซ็ท เพื่อควบคุมผลการดำเนินงานให้ได้ตามเป้าหมาย
4. รายได้จากการรับประกันภัย เท่ากับ 210.6 ล้านบาท โดยเป็นรายได้ที่เกิดขึ้นจากการจัดทำงานการเงินรวมของบริษัทย่อยในธุรกิจประกันภัย ซึ่งเป็นผลจากการขยายงานขายในส่วนของบริษัทประกันภัย

#### **การวิเคราะห์ด้านต้นทุนขายและบริการ และกำไรขั้นต้น**

ใน 2562 บริษัทมีต้นทุนขายและบริการรวม 6,374.6 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าเท่ากับ 1,789.8 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 21.9 ซึ่งเป็นผลมาจากการลดลงของยอดขายในส่วนธุรกิจจัดจำหน่ายมือถือ

บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้น จากงบการเงินรวม ในปี 2562 เท่ากับ 3,242.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.4 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยเป็นผลจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นในส่วนของบริษัทที่มีกำไรขั้นต้นที่สูงขึ้น เช่น ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล และธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

#### **การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และกำไรจากการดำเนินงาน**

ในปี 2562 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมเท่ากับ 2,333.5 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 432.5 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลจากการลดลงในค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้สินเชื่อในบริษัทย่อย ซึ่งถือเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบการเงินรวม การลดลงค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย และค่าใช้จ่ายของพนักงานในกลุ่มบริษัทและบริษัทย่อยที่ลดลง ซึ่งเป็นผลจากการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัท

สำหรับกำไรจากการดำเนินงานในปี 2562 เท่ากับ 1,456.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,020.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 234.4 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทย่อยในแต่ละส่วนงานธุรกิจมีผลการดำเนินงานที่เป็นกำไรสุทธิ

#### **ต้นทุนทางการเงิน**

บริษัทมีต้นทุนทางการเงินรวมในปี 2562 เท่ากับ 530.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า เท่ากับ 72.4 ล้านบาท ซึ่งการเพิ่มขึ้นของต้นทุนทางการเงินส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของต้นทุนทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับหุ้นกู้ และวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

#### **กำไรสุทธิ**

บริษัทมีผลกำไรสุทธิ ในปี 2562 เท่ากับ 533.8 ล้านบาท โดยคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ ร้อยละ 4.7 และคิดเป็นอัตรากำไรต่อหุ้นเท่ากับ 0.59 ซึ่งกำไรดังกล่าวถือเป็นกำไรที่สูงที่สุดเป็นประวัติศาสตร์ในการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้สัดส่วนของกำไรของบริษัท ในปี 2562 มาจากการเติบโตของผลประกอบการของบริษัทย่อยในส่วนของบริษัทบริหารหนี้ และการพลิกกลับมามีผลกำไรของธุรกิจอื่นๆ ของกลุ่มบริษัท

#### **การวิเคราะห์งบแสดงฐานะทางการเงิน**

##### **สินทรัพย์**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 20,372.8 ล้านบาทแบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน 7,271.0 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 35.7 ของสินทรัพย์รวมและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 13,101.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 64.3 ของสินทรัพย์รวมเมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 928.8 ล้านบาทหรือร้อยละ 4.8 โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่ที่เพิ่มขึ้น คือ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ข้อหนี้ด้วยคุณภาพ) ในส่วนของบริษัทบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ และเงินลงทุนในบริษัทร่วม จากการเพิ่มทุนในบริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

### หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีหนี้สินรวม 15,410.3 ล้านบาทเมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2561 เพิ่มขึ้น 670.8 ล้านบาทหรือร้อยละ 4.5 โดยมีหนี้สินที่เพิ่มขึ้นรายการสำคัญคือ การออกหุ้นกู้ของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 5,232.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 528.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.2 เมื่อเทียบ ณ สิ้นปี 2561 ที่ผ่านมา โดยเป็นผลจากบริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น

ทั้งนี้ บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุน เท่ากับ 2.50 เท่า ซึ่งลดลงจาก ณ สิ้นปี 2561 ที่ผ่านมา เท่ากับ 2.64 เท่า

### คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน ฮีวาย จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 และปี 2562 ค่าสอบบัญชีและค่าสอบทาน งบการเงินบริษัทและบริษัทย่อย (รายไตรมาส) รายละเอียดดังนี้

รายการตรวจสอบ / สอบทาน งบการเงินบริษัทและบริษัทย่อย	2561	2562
ค่าสอบบัญชีและค่าสอบทาน (รายไตรมาส)		
- บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)	1,600,000	1,760,000
- บริษัทย่อย	11,820,000	14,233,000
รวม	13,420,000	15,993,000
ค่าบริการอื่น ๆ	ตามที่จ่ายจริง	ตามที่จ่ายจริง

### ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา

บริษัทไม่มีค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาในปี 2562 ที่ผ่านมา

## รายงานกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท

เนื่องจากบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนหลักธรรมาภิบาล และบริษัทได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมตลอดมา บริษัทฯ จึงได้ทำโครงการต่างๆ ให้กับสังคม ในปี 2557 บริษัทได้จัดทำโครงการปันรักปันน้ำใจ จากพี่ให้น้องขึ้น โดยการนำชุดกีฬา อุปกรณ์การกีฬา เครื่องดนตรี อุปกรณ์เครื่องเขียน อุปกรณ์การเรียน ไปจนถึงเงินสมทบส่วนหนึ่งที่บุคลากรในองค์กรสมทบทุน มอบให้กับโรงเรียนที่ขาดแคลน โดยหวังเป็นอย่างยิ่งที่จะให้สังคมได้รับประโยชน์สูงสุดจากกิจกรรมดังกล่าว ซึ่งสำหรับในปีต่อไป บริษัทยังมีแผนที่จะคืนประโยชน์ให้สังคมในด้านต่างๆ อาทิเช่น การรณรงค์ให้บุคลากรและเจ้าหน้าที่ในบริษัทฯ ร่วมกันอนุรักษ์ธรรมชาติ ลดการใช้พลังงาน ไปจนถึงการปลูกป่า และสำหรับโครงการที่บริษัทได้ทำกันมาอย่างต่อเนื่องทุกปี ได้แก่ โครงการห้องน้ำเพื่อน้อง ตามโรงเรียนต่างจังหวัดที่ขาดแคลนโดยบริษัทได้ใช้หลักในการพิจารณาอย่างเหมาะสม

และเพื่อให้กิจกรรม CSR ของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) ดำเนินไปอย่างมีแบบแผน เป็นระบบและเกิดประสิทธิผลสูงสุด บริษัทได้กำหนดหลักการเพื่อเป็นแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมและเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของบริษัท ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้ มีดังนี้

- 1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
- 2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 3) การเคารพสิทธิมนุษยชน
- 4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
- 5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
- 6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
- 7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม
- 8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และ ผู้มีส่วนได้เสีย

### นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

#### (Anti-Corruption Policy)

เนื่องจากในปัจจุบันการทุจริตหรือคอร์รัปชัน (Corruption) มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นประกอบกับมุมมองของคนในสังคมในที่มองว่าการทุจริตเป็นเรื่องปกติซึ่งในความเป็นจริงปัญหาการทุจริตเป็นปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อคนในสังคมอย่างรุนแรงบริษัทจึงให้ความสำคัญอย่างมากกับการต่อต้านการทุจริตโดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการต่อต้านการทุจริตรวมถึงแนวทางในการปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทแล้วเพื่อประกาศเจตนารมณ์ที่บริษัทจะต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบและมุ่งหมายให้ทุกคนในองค์กรมีความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตภายใต้นโยบายเดียวกันรวมถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทได้รับทราบเจตนารมณ์ของบริษัทที่มุ่งมั่นต่อต้านการทุจริต

### นโยบายต่อต้านการทุจริต

ห้ามกรรมการผู้บริหารพนักงานและลูกจ้างของบริษัทกระทำการอันใดที่เป็นการเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ทุกรูปแบบเพื่อประโยชน์ทางตรงหรือทางอ้อมต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จักไม่ว่าตนจะอยู่ในฐานะเป็นผู้รับ ผู้ให้หรือผู้เสนอให้สินบน ทั้งที่เป็นตัวเงิน หรือไม่เป็นตัวเงินแก่หน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชนที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจหรือติดต่อด้วยโดยจะปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตอย่างเคร่งครัด



## หน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงาน

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาและอนุมัตินโยบายและสนับสนุนการต่อต้านทุจริตหรือคอร์รัปชันให้เกิดขึ้นในบริษัทเพื่อให้ทุกคนในบริษัทได้เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของปัญหาที่เกิดขึ้นจากการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานการกระทำการทุจริตที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ให้คำปรึกษาข้อแนะนำพิจารณาบทลงโทษและร่วมกันหาวิธีการแก้ไขปัญหาให้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### 2. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และรับผิดชอบดังนี้

- 2.1 พิจารณานโยบายการต่อต้านทุจริตที่ได้รับจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้มีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจสภาพแวดล้อมของบริษัท วัฒนธรรมองค์กร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- 2.2 พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการต่อต้านทุจริตที่ได้รับจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- 2.3 สอบทานรายงานการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริต  
ตามที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้เสนอเพื่อให้มั่นใจว่าระบบดังกล่าวมีความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดโอกาสการทุจริตที่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทน้อยที่สุดและมีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจของบริษัท
- 2.4 รับเรื่องแจ้งเบาะแสการกระทำอันทุจริตที่คนในองค์กรมีส่วนเกี่ยวข้องและตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้  
รับแจ้งและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาบทลงโทษหรือแก้ไขปัญหาดังกล่าว

### 3. ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่และรับผิดชอบดังนี้

- 3.1 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบภายในที่กำหนดไว้และเสนอรายงานการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตที่เกิดจากการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในให้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ
- 3.2 ปฏิบัติงานตามที่คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายในเรื่องการตรวจสอบการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับองค์กรนอกเหนือจากแผนการตรวจสอบภายในที่ได้กำหนดไว้

### 4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่และรับผิดชอบดังนี้

- 4.1 กำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- 4.2 สื่อสารกับบุคลากรในองค์กรและผู้ที่เกี่ยวข้องให้ได้ทราบถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริต
- 4.3 ทบทวนความเหมาะสมของนโยบายการต่อต้านทุจริตให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจหรือข้อกำหนดของกฎหมายเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- 4.4 คอยช่วยเหลือคณะกรรมการตรวจสอบในการหาข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้งหรืองานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการสอบสวนเรื่องการทุจริตโดยสามารถมอบหมายงานให้กับทีมผู้บริหารที่เห็นว่าสามารถช่วยสืบหาข้อเท็จจริงได้

## แนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานลูกจ้างของบริษัทต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างเคร่งครัดไม่ว่าจะเข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตทั้งทางตรงหรือทางอ้อมโดย

1. ไม่ทำพฤติกรรมใดที่แสดงให้เห็นว่าเป็นการรับสินบนหรือติดสินบนแก่ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ตนทำหน้าที่รับผิดชอบทั้งโดยตรงหรือโดยอ้อมเพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ในทางมิชอบต้องปฏิบัติ ดังนี้

- 1.1 ไม่รับหรือให้ของขวัญของที่ระลึกที่เป็นเงินสด เช็ก พันธบัตร หุ้นทองคำ อัญมณี อสังหาริมทรัพย์

หรือสิ่งของในทำนองเดียวกันกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่ตนได้เข้าไปติดต่อประสานงานทั้งในหน่วยงานราชการและหน่วยงานเอกชน

1.2 ไม่รับทรัพย์สินสิ่งของ ของขวัญของกำนัลใดๆ หรือประโยชน์อื่นอันเป็นการชักนำให้เกิดการละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ของตน ทั้งนี้ก่อนการรับของที่ระลึกควรตรวจสอบให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทโดยสิ่งของ หรือของขวัญที่ให้แก่นักในหน้าที่การงาน ควรมีราคาไม่มากและเหมาะสมในแต่ละโอกาส

1.3 ไม่ให้ทรัพย์สิน สิ่งของ ของขวัญหรือของกำนัลใดๆ หรือประโยชน์อื่นเพื่อจูงใจในการตัดสินใจ หรือมีผลทำให้ผู้รับไม่ปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติทางการค้าเช่นเดียวกันกับคู่ค้ารายอื่น ทั้งนี้การให้สิ่งของตามโอกาสหรือวาระต่างๆ ต้องมีมูลค่าไม่มากจนเกินปกติวิสัย

1.4 ไม่เป็นตัวกลางในการเสนอเงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหน่วยงานราชการ หรือองค์กรใดๆ เพื่อแลกกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้ หรือทำให้เจ้าหน้าที่ของรัฐละเว้นการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ และข้อปฏิบัติทางกฎหมายตามที่กำหนดไว้

2. ในการจัดซื้อจัดจ้างต้องดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทที่มีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้

3. การใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจและการใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจสามารถกระทำได้แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผลสามารถตรวจสอบได้

4. ในการบริจาคเพื่อการกุศลต้องปฏิบัติดังนี้

4.1 การใช้จ่ายเงินหรือทรัพย์สินของบริษัทเพื่อบริจาคการกุศลต้องกระทำในนามบริษัทเท่านั้นโดยการบริจาคเพื่อการกุศลต้องเป็นมูลนิธิ องค์กรสาธารณะกุศล วัด โรงพยาบาล สถานพยาบาล หรือองค์กรเพื่อประโยชน์ต่อสังคมที่มีใบรับรองหรือเชื่อถือได้สามารถตรวจสอบได้และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท

4.3 การบริจาคเพื่อการกุศลในนามส่วนตัวพึงกระทำได้แต่ต้องไม่เกี่ยวข้องหรือทำให้เกิดข้อสงสัยได้ว่าเป็นการกระทำที่ทุจริตเพื่อหวังผลประโยชน์ใด

5. การใช้จ่ายเงินหรือทรัพย์สินของบริษัทเพื่อสนับสนุนโครงการต้องระบุชื่อในนามบริษัทเท่านั้น โดยเงินสนับสนุนที่จ่ายไปต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจภาพลักษณ์ที่ดีและชื่อเสียงของบริษัททั้งนี้การเบิกจ่ายต้องระบุวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนและมีหลักฐานที่ตรวจสอบได้และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท

6. ไม่กระทำการอันใดที่เกี่ยวข้องกับการเมืองภายในบริษัทและไม่ใช้ทรัพยากรใดของบริษัทเพื่อดำเนินการดังกล่าวทั้งนี้บริษัทเป็นองค์กรที่ยึดมั่นในความเป็นกลางทางการเมืองสนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมายและการปกครองระบอบประชาธิปไตยรวมถึงไม่มีแนวทางในการให้การช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมืองใดไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม

7. หากพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตหรือส่อไปในทางทุจริตที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อมต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉยต่อพฤติกรรมดังกล่าวควรแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบทันทีหรือแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสตามที่กำหนดไว้ในนโยบายนี้

8. กรรมการและผู้บริหารต้องตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้ ให้คำปรึกษาเพื่อสร้างความเข้าใจให้แก่ผู้ใต้บังคับบัญชาเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตเพื่อให้พนักงานได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านทุจริตฉบับนี้รวมถึงเป็นแบบอย่างที่ดีในเรื่องการมีความซื่อสัตย์จริยธรรมและจรรยาบรรณ

#### ช่องทางการรับแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาเรื่องแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทโดยผ่านช่องทาง ดังนี้

1. แจ้งผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท (การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อการร้องเรียน) หรือ
2. แจ้งผ่านช่องทางโทรศัพท์เบอร์ 02-308-8079 (ฝ่ายบริหาร / เลขานุการบริษัท) หรือ
3. แจ้งผ่านช่องทางกล่องรับแจ้งเบาะแส (ตั้งอยู่ที่ห้องฝ่ายทรัพยากรบุคคล)

โดยผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนพร้อมชื่อที่อยู่และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ไว้ด้วย

บุคคลที่สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคือผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ภาครัฐบาล ชุมชน สังคม ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทั้งนี้ไม่ว่าท่านจะแจ้งด้วยวิธีใดดังกล่าวข้างต้นทางบริษัทจะรักษาความลับของท่านอย่างดีตามมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ

#### มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่ทำให้ข้อมูลโดยเจตนาสุจริตบริษัทจะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับโดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

ในกรณีที่มีการร้องเรียนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนพยานและบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริงไม่ได้รับความเดือนร้อนอันตรายใดหรือความไม่ชอบธรรมอันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการเป็นพยาน หรือการให้ข้อมูลโดยขอให้ผู้ร้องเรียนส่งเรื่องร้องเรียนมายังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่ในการใช้ดุลยพินิจสั่งการตามที่เห็นสมควรเพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนพยานและบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริงไม่ได้รับความเดือนร้อนอันตรายใด หรือความไม่ชอบธรรมอันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการเป็นพยานหรือการให้ข้อมูล

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถมอบหมายงานให้กับผู้บริหารคนใดคนหนึ่งทำหน้าที่แทนในการใช้ดุลยพินิจสั่งการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนพยานและบุคคลที่ให้ข้อมูลได้โดยผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับเรื่องที่ได้รับความแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนทั้งโดยตรงหรือทางอ้อม (เช่นผู้ถูกกล่าวหาเป็นผู้ได้บังคับบัญชาของตนโดยตรง)

ทั้งนี้ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลข้อร้องเรียนและเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

#### การเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริต

เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายการต่อต้านการทุจริตบริษัทจะดำเนินการดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ จะติดประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตในสถานที่เด่นชัดทุกคนในองค์กรสามารถอ่านได้
2. บริษัทฯ จะเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริตผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัทฯ เช่นจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) เว็บไซต์บริษัทรายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี
3. บริษัทฯ จะจัดให้มีการอบรมนโยบายการต่อต้านการทุจริตให้แก่พนักงานใหม่
4. บริษัทฯ จะทบทวนนโยบายการต่อต้านการทุจริตอย่างสม่ำเสมอทุกปี

## กิจกรรมเพื่อสังคมในปี 2562

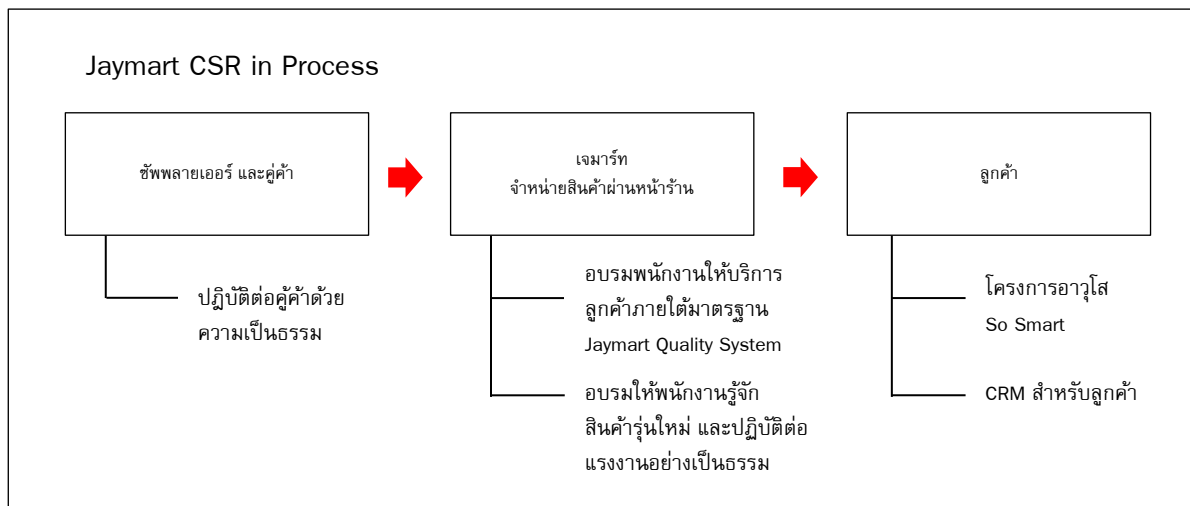
### นโยบายทางด้านกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท

เพื่อให้กิจกรรม CSR ของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) ดำเนินไปอย่างเป็นระบบและเกิดประสิทธิผลสูงสุด บริษัทได้กำหนดหลักการเพื่อเป็นแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมและเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของบริษัทตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้ มีดังนี้

- 1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
- 2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

- 4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นกรรม
- 5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
- 6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
- 7) การพัฒนาชุมชนหรือสังคม
- 8) การมีนวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

ทั้งนี้ สำหรับบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) ได้ก้าวสู่การดำเนินนโยบายทางด้านกิจกรรมมาเพื่อสังคมของบริษัท โดย การทำกิจกรรมทางด้านสังคมนั้นถือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงาน หรือ CSR In Process ซึ่งพิจารณาโครงการทางต่าง CSR ของบริษัทในกระบวนการทำงาน ได้ดังต่อไปนี้



## โครงการ อาวุโส So Smart

อาวุโส So Smart คือ โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับการใช้ App, โทรศัพท์มือถือแก่ผู้สูงอายุ เนื่องด้วยบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของกลุ่มคนสูงอายุซึ่งเป็นกลุ่มประชากรที่มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ โดยข้อมูลจากองค์การสหประชาชาติได้ให้ในยามว่าประเทศใดมีประชากรอายุ 60 ปี ขึ้นไปในสัดส่วนเกิน 10% หรือมีประชากรอายุ 65 ปีขึ้นไปเกิน 7% ของประชากรทั้งประเทศ ถือว่าประเทศนั้นได้ก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ (Aging Society) และจะเป็นสังคมผู้สูงอายุโดยสมบูรณ์ เมื่อสัดส่วนประชากรที่มีอายุ 60 ปีเพิ่มขึ้นเป็น 20% และอายุ 65 ปีเพิ่มขึ้นเป็น 14%

สำหรับประเทศไทยได้ก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุตั้งแต่ปี 2548 คือ มีประชากรอายุ 60 ปีขึ้นไป 10.5% ของประชากรทั้งประเทศ และมีแนวโน้มที่ประชากรผู้สูงอายุจะมีเพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ เนื่องจากอัตราการเกิดทดแทนลดลง อีกทั้งอายุเฉลี่ยของคนไทยก็ยืนยาวขึ้น อาจเนื่องมาจากการพัฒนาประเทศในด้านต่างๆ ทั้งด้านการแพทย์ สาธารณสุข เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ฯลฯ

ดังนั้นเมื่อแนวโน้มของประชากรผู้สูงอายุมีเพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ ทั้งหน่วยงานรัฐและเอกชน จึงเล็งเห็นความสำคัญโดยมีภารกิจริเริ่มโครงการและจัดตั้งโครงการต่างๆ เพื่อดูแลประชากรผู้สูงอายุโดยเฉพาะ เช่น การจัดทำบัตรผู้สูงอายุ การจ่ายเบี้ยยังชีพ การจัดตั้งคลินิก และชมรมผู้สูงอายุขึ้นในโรงพยาบาลต่างๆ ฯลฯ และสำหรับบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) เราได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในด้านสังคมและจิตใจของกลุ่มผู้สูงอายุด้วย ดังนั้นเราจึงริเริ่มโครงการให้ความรู้เกี่ยวกับการใช้ App, โทรศัพท์มือถือ ในชื่อโครงการ “อาวุโส So Smart” เพื่อช่วยให้กลุ่มผู้สูงอายุสามารถดำรงชีวิตอยู่ในสังคมปัจจุบันได้อย่างมีความสุข

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2558 เจ มาร์ท ได้เริ่มจัดกิจกรรมขึ้นครั้งแรก ที่ร้าน เจ มาร์ท สาขาสยามพารากอน บรรยายภาคภายในงานเต็มไปด้วยความสนุกสนาน ผู้อาวุโสให้ความสนใจเรียนรู้เกี่ยวกับการใช้งานสมาร์ทโฟน และการใช้ App ต่างๆ บนมือถือ นอกจากนี้ทางทีมงานยังได้ไขข้อข้องใจ และตอบคำถามจากผู้สูงอายุที่เข้าร่วมกิจกรรมกันอย่าง เป็นกันเองทำให้ผู้สูงอายุได้เข้าใจในการใช้สมาร์ทโฟนมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังช่วยให้ผู้สูงอายุสามารถใช้ App สำหรับ สื่อสารกับลูกๆ หลานๆ คนในครอบครัวและเพื่อนๆ ในสังคมผู้สูงอายุอย่างเป็นกันเองได้สนุกเพิ่มขึ้นอีกด้วย

สำหรับโครงการ “อาวุโส So Smart” ครั้งที่ 2 ได้จัดขึ้นในวันที่ 11 กันยายน 2558 ที่ ร้าน FU5 Coffee The Jas วังหิน ซึ่งบรรยายภาคในครั้งนั้นเต็มไปด้วยความสนุกสนานเช่นเคยผู้อาวุโสให้ความสนใจเรียนรู้ App. ต่างๆ อย่าง มาก โดยมีทีมงานคอยดูแลและตอบคำถามให้แก่ผู้สูงอายุที่เข้าร่วมกิจกรรมอย่างเป็นกันเอง

สำหรับโครงการ “อาวุโส So Smart” ครั้งที่ 6 ได้จัดขึ้นในวันที่ 11 มิถุนายน 2559 ที่อาคารสำนักงานใหญ่ ของบริษัท เจ มาร์ท ซึ่งได้รับความสนใจจากผู้สูงอายุที่เข้าร่วมโครงการกว่า 75 ท่าน

สำหรับโครงการ “อาวุโส So Smart” ครั้งที่ 7 ได้จัดขึ้นในวันที่ 7 ตุลาคม 2560 บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด ร่วมมือกับสโมสรโรตารีสวนหลวงจัดโครงการ อาวุโส So Smart เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับการใช้ App บนมือถือแก่ ผู้สูงอายุนอกจากนี้ผู้เข้าอบรมยังได้รับฟังการบรรยาย เรื่องเทคโนโลยีเปลี่ยนโลก จากคุณนราธิป วิรุฬห์ชาติตะพันธ์ ผู้อำนวยการสายงานการตลาด บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) ณ ห้องอบรม A ชั้น 2 ตึก B อาคารเจมาร์ท

สำหรับโครงการ “อาวุโส So Smart” ครั้งที่ 8 ได้จัดขึ้นในวันที่ 15 ธันวาคม 2561 ที่อาคารสำนักงานใหญ่ ของบริษัท เจ มาร์ท ซึ่งได้รับความสนใจจากผู้สูงอายุที่เข้าร่วมโครงการกว่า 25 ท่าน

และสำหรับในปี 2562 บริษัทยังคงดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2562 บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด ได้จัดโครงการ “อาวุโส So Smart” ครั้งที่ 9 ที่อาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัท เจ มาร์ท โดยมี ทีมงานคอยดูแลและตอบคำถามให้แก่ผู้สูงอายุที่เข้าร่วมกิจกรรมอย่างใกล้ชิดและเป็นกันเอง ซึ่งกิจกรรมครั้งนี้ได้รับความสนใจจากผู้สูงอายุที่เข้าร่วมโครงการกว่า 25 ท่าน



ผลที่ได้รับจากการจัดโครงการ

- ทำให้ผู้สูงอายุได้มีความรู้เพิ่มมากขึ้น ได้ทราบวิธีการใช้งานโทรศัพท์ที่ถูกต้อง และได้รู้จัก App.ใหม่ๆ บนมือถือที่ไม่เคยใช้งานมาก่อน
- ทำให้ผู้สูงอายุสามารถสร้างความใกล้ชิดกับคนในครอบครัว และเพื่อนๆ ในกลุ่มผู้สูงอายุด้วยกันได้



## กิจกรรม โครงการ เติมรักให้โลกด้วย 4R by Jaymart Group

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทในเครือได้จัดทำโครงการ “เติมรักให้โลกด้วย 4R by JMART group” เพื่อสร้างความตระหนักรู้ ปรับเปลี่ยนพฤติกรรม และปลูกฝังจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อม ลดการสร้างขยะและแยกขยะก่อนทิ้ง ซึ่งโครงการดังกล่าวได้ทำพิธีเปิดตัวโครงการไปเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2562 โดยมีคณะผู้บริหาร พนักงานของ บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทในเครือ ให้ความสนใจเข้าร่วมกิจกรรมในครั้งนี้



## กิจกรรม ห้องน้ำเพื่อน้อง ณ โรงเรียนบ้านคูเมือง (อ่อนนุเคราะห์) จังหวัด อุบลราชธานี

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทในเครือได้ทำพิธีส่งมอบห้องน้ำ ให้แก่โรงเรียนบ้านคูเมือง (อ่อนนุเคราะห์) อำเภวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี โดยมีคณะผู้บริหารของ บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และพนักงานเข้าร่วมกิจกรรม เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2562



บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงาน และ งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2562

---



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

- ก) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36 ในปี 2561 บริษัทย่อยได้รับเงินจากการระดมทุนเพื่อพัฒนาระบบสินเชื่อแบบดิจิทัลด้วยเทคโนโลยี Blockchain โดยการเสนอขายโทเคนดิจิทัล “JFin” Coin ต่อสาธารณชนเป็นครั้งแรก (Initial Coin Offering: ICO) บริษัทย่อยได้วิเคราะห์เนื้อหาสาระของรายการ การตีความจาก

มาตรฐานการรายงานทางการเงินและกฎหมายภาษีที่เกี่ยวข้องที่มีอยู่ในปัจจุบัน บริษัทย่อยบันทึกเงินรับสุทธิจำนวน 498 ล้านบาทจากรายการดังกล่าวเป็นหนี้สินรอตจ่าย โดยแสดงเป็นรายการ “ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล” และบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับรายการดังกล่าวจำนวน 19 ล้านบาทเป็นค่าใช้จ่ายรอตจ่ายโดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น นอกจากนั้นแล้วบริษัทย่อยได้จ่ายชำระภาษีเงินได้ และบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตจ่ายบัญชีจำนวน 100 ล้านบาทเนื่องจากคาดว่าจะได้ใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตจ่ายบัญชีดังกล่าวในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยได้พัฒนาระบบสินเชื่อแบบดิจิทัลดังกล่าวแล้วเสร็จและใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ บริษัทย่อยจึงรับรู้รายการจ่ายที่เกิดขึ้นตามวัตถุประสงค์ดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ตามหลักการให้ประโยชน์ และรับรู้ “ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล” เป็นรายได้ให้สอดคล้องกับการรับรู้ค่าใช้จ่ายสำหรับรายการจ่ายดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของหนี้สินที่แสดงเป็น “ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล” จำนวน 442 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงิน

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2561 ได้มีการประกาศพระราชกำหนดการประกอบธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล พ.ศ. 2561 (“พระราชกำหนดฯ”) ในราชกิจจานุเบกษาและมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษา เป็นต้นไป โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำกับและควบคุมการดำเนินกิจกรรมและการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัล ซึ่ง ณ ปัจจุบัน โดยอาศัยอำนาจตามพระราชกำหนดฯดังกล่าว หน่วยงานที่มีหน้าที่กำกับดูแลได้กำหนดกฎเกณฑ์และออกประกาศที่เกี่ยวข้องแล้วบางส่วนตลอดจนอยู่ระหว่างการกำหนดกฎเกณฑ์และประกาศที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมในอนาคตเพื่อนำไปใช้ในทางปฏิบัติสำหรับการกำกับดูแลธุรกรรมของสินทรัพย์ดิจิทัล ทั้งนี้ กฎเกณฑ์และประกาศที่เกี่ยวข้องที่จะประกาศออกมาในอนาคตอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อวิธีการบันทึกบัญชีและการวัดมูลค่าสำหรับรายการบัญชีรวมถึงภาษีที่เกี่ยวข้องที่เกิดจากการระดมทุนด้วยวิธีดังกล่าวได้

ข) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 42 เกี่ยวกับรายการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยมีรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยบริษัทย่อยได้รับชำระเงินจากการขายครบถ้วนแล้ว และได้โอนอำนาจควบคุมในอสังหาริมทรัพย์ให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ดังกล่าวแล้ว ทั้งนี้ บริษัทย่อยยังมีได้จดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ในอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวไปยังผู้ซื้อตามกฎหมาย เนื่องจากเหตุผลทางธุรกิจบางประการ บริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 70 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากรายการขายดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีปัจจุบัน

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้จากการขาย

ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 42.1 ในปี 2562 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเป็นจำนวนเงิน 7,452 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 63 ของรายได้รวม ข้าพเจ้าพิจารณาว่าการรับรู้รายได้จากการขายเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากรายได้จากการขายเป็นบัญชีที่มีสาระสำคัญที่สุดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของกลุ่มบริษัทและเป็นตัวชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงานทางธุรกิจซึ่งผู้บริหารและผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีรายการขายกับลูกค้ารายย่อยเป็นจำนวนมาก ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับความครบถ้วนและระยะเวลาในการรับรู้รายได้



ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างสัญญาขายเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาขายของกลุ่มบริษัท และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้เคียงรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

#### การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 โดยรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ซึ่งแสดงรวมอยู่ใน “รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อ” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่รับรู้ในปี 2562 มีจำนวน 1,271 ล้านบาทคิดเป็น ร้อยละ 11 ของรายได้รวม ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบการรับรู้รายได้ดังกล่าวเนื่องจากเงินให้สินเชื่อดังกล่าวประกอบด้วยลูกหนี้รายย่อยซึ่งมีความหลากหลาย และการรับรู้รายได้ใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามการประมาณการอายุการเรียกเก็บหนี้ ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่เกี่ยวกับมูลค่าในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มทดสอบรายการประมาณการกระแสเงินสดและการคำนวณอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ว่ามีความสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารรายการรับเงินจริงที่ได้รับในแต่ละงวด กับตารางที่ใช้ในการคำนวณอัตราการรับรู้รายได้ เพื่อทดสอบจำนวนเงินจริงที่นำมาใช้ในการคำนวณการปรับอัตราการรับรู้รายได้
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้แบบแยกย่อย โดยพิจารณาถึงอัตราการรับรู้รายได้ กระแสเงินสดรับจริงกับประมาณการกระแสเงินสด เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

## ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.4 และ 4.12 การประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อต้องอาศัยข้อสมมติหลายประการ ดังนั้น ผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาหลักเกณฑ์และนโยบายในการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญรวมทั้งวิธีการที่ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้จากการให้สินเชื่อ รวมถึงการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้มีปัญหาในการจ่ายชำระคืนหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยรวมถึงพิจารณาช่วงเวลาที่ควรรับรู้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีเงินให้สินเชื่อเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญต่องบการเงิน ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบความเพียงพอของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยการ

- ทำความเข้าใจกระบวนการประมาณการและการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญและประเมินระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการอนุมัติ การติดตามหนี้ การคำนวณ และการบันทึกการบัญชีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
- ประเมินหลักเกณฑ์และนโยบายในการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญและวิธีการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
- สอบทานความครบถ้วนของข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญและตรวจสอบความถูกต้องของการคำนวณอายุหนี้คงค้าง การคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ และการบันทึกบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อสมมติที่กลุ่มบริษัทใช้กับข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงในอดีต ความสม่ำเสมอในการประยุกต์ใช้ข้อสมมติดังกล่าว และพิจารณาวิธีการที่กลุ่มบริษัทเลือกใช้ในการประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้สินเชื่อแต่ละประเภท

## สินค้าคงเหลือ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.5 และ 9 ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการประมาณการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่ล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพซึ่งขึ้นอยู่กับการวิเคราะห์ในรายละเอียดเกี่ยวกับวงจรอายุของสินค้า การแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้

- ทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้ รวมถึงสอบถามความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว และเหตุผลสำหรับการรับรู้ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านี้แบบเฉพาะเจาะจง
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลระยะเวลาการถือครองและการเคลื่อนไหวของสินค้านี้เพื่อระบุถึงกลุ่มสินค้านี้ที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการหมุนเวียนของสินค้านี้ที่ช้ากว่าปกติ
- วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่กิจการได้รับจากการขายสินค้านี้ภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้านี้แต่ละกลุ่มสินค้านี้

### ค่าความนิยม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมที่แสดงในงบการเงินจำนวน 296 ล้านบาท ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับ รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการ

- ทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่
- ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทโดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของกลุ่มบริษัท รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินด้วยเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม



- ทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว
- สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม รวมถึงผลกระทบของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญ

### หนี้สินจากสัญญาประกันภัย - สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายคงค้างจำนวน 233 ล้านบาท (แสดงเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินจากสัญญาประกันภัย) คิดเป็นร้อยละ 2 ของหนี้สินรวม สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายเป็นประมาณการสำรองในส่วนของความเสียหายที่เกิดขึ้นและได้รับรายงานแล้วและความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้รับรายงาน การประมาณการดังกล่าวคำนวณขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยตามวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติหลักที่ใช้ในการคำนวณอ้างอิงจากข้อมูลในอดีตและต้องใช้ดุลพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบความเพียงพอของสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการรับเรื่องค่าสินไหมทดแทน การจัดการค่าสินไหมทดแทน การตั้งประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย โดยการสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับเกณฑ์และข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการ โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย
- สุ่มทดสอบข้อมูลที่นักคณิตศาสตร์ใช้ในการคำนวณประมาณการสำรอง สุ่มตัวอย่างแฟ้มสินไหมรายใหญ่ วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลความถี่ของการเกิดความเสียหายและขนาดของความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อครั้ง
- สอบทานรายงานการคำนวณประมาณการค่าสินไหมทดแทนที่จัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยว่า สอดคล้องกับประมาณการที่ตั้งไว้ในบัญชี ประเมินข้อสมมติ วิธีการที่ใช้ในการคำนวณ สุ่มทดสอบข้อมูลสินไหมที่นักคณิตศาสตร์ประกันภัยใช้ และเปรียบเทียบกับข้อสมมติที่ใช้ในปีก่อน

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท



## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



รศพร เดชอาคม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5659

บริษัท สำนักงาน คิววาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2563

(หน่วย: บาท)					
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2562	2561	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	594,262,136	1,331,080,796	1,660,028	15,180,812
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	317,944,974	351,668,818	2,925,508	8,605,778
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	6	-	-	2,784,900,000	3,184,500,000
สินค้าคงเหลือ	9	1,006,457,853	1,329,086,212	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	10	164,758,839	154,361,570	-	-
รายได้ค้างรับ	6, 11	422,158,904	502,409,829	3,779,832	5,117,039
เบี่ยงประกันภัยค้างรับ	6, 12	38,987,012	40,367,172	-	-
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	13	207,632,185	120,844,870	-	-
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	14	37,910,621	26,602,591	-	-
เงินลงทุนระยะสั้น	15	293,830,760	235,719,508	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		51,234	107,685	-	-
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	3,030,411,787	3,432,435,569	-	-
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	215,999,011	238,601,903	-	-
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่คาดว่าจะได้รับชำระ					
จะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	20	378,372,262	464,643,006	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ		188,707,659	214,762,232	106,661	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		5,892,074	2,482,558	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16	367,689,268	299,452,608	36,760,356	29,356,586
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		7,271,066,579	8,744,626,927	2,830,132,385	3,242,760,215
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	17	2,549,116	2,755,643	-	-
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	18	109,242,270	50,720,670	-	-
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่คาดว่าจะได้รับชำระ					
เกินกว่าหนึ่งปี	20	7,339,115,816	5,244,730,561	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	21	-	-	3,970,159,299	3,513,003,626
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	22	1,241,485,697	929,622,222	1,241,485,697	929,622,222
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	23	115,330,904	97,047,396	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	24	524,973,460	518,800,000	383,760,893	383,590,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	25	845,011,348	923,601,475	39,789,645	48,462,255
ค่าความนิยม	26	295,644,826	295,644,826	-	-
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	27	400,533,885	375,890,148	40,158,150	44,046,526
สิทธิการเช่าและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	28	1,530,015,193	1,556,269,502	135,975,493	160,239,852
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	46	343,760,326	335,802,554	13,032,774	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6, 29	354,041,713	368,468,409	2,313,817	2,293,817
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		13,101,704,554	10,699,353,406	5,826,675,768	5,081,258,298
รวมสินทรัพย์		20,372,771,133	19,443,980,333	8,656,808,153	8,324,018,513

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	30	2,608,711,094	3,146,010,530	500,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 31	699,971,288	977,133,974	43,520,494
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	6	-	-	30,000,000
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	32	421,521,677	311,757,389	-
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	33	119,187,385	71,101,886	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี		616,479	457,223	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	34	432,577,161	616,430,888	34,939,144
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	35	2,726,353,540	1,866,225,246	988,960,766
เงินกู้ยืมระยะสั้น	30	236,584,541	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		99,923,031	146,171,031	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		112,754,479	99,157,067	6,123,986
รวมหนี้สินหมุนเวียน		7,458,200,675	7,234,445,234	1,603,544,390
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		717,052	959,142	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ชำระภายในหนึ่งปี	34	675,233,662	1,120,560,049	7,615,824
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	35	6,393,440,101	5,688,874,232	3,631,240,258
ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล	6, 36	441,693,644	497,879,311	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	37	13,858,245	28,216,441	5,593,215
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	46	12,241,534	20,797,688	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6, 38	144,952,950	147,775,677	23,344,486
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		7,682,137,188	7,505,062,540	3,667,793,783
รวมหนี้สิน		15,140,337,863	14,739,507,774	5,271,338,173

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

		(หน่วย: บาท)			
	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	39				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 906,612,007 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
(2561: หุ้นสามัญ 897,414,498 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		906,612,007	897,414,498	906,612,007	897,414,498
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 906,608,710 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
(2561: หุ้นสามัญ 734,250,243 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		906,608,710	734,250,243	906,608,710	734,250,243
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		548,088,873	548,059,935	548,088,873	548,059,935
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	21	797,028,493	772,079,296	797,028,493	772,079,296
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	21	(901,265)	-	(901,265)	-
ส่วนต่างจากการโอนกิจการของบริษัทใหญ่		-	-	156,412,109	156,412,109
ส่วนต่างจากการโอนกิจการของบริษัทย่อย		-	-	(156,412,109)	(156,412,109)
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	41	90,661,200	89,741,450	90,661,200	89,741,450
ยังไม่ได้จัดสรร		925,991,642	585,224,010	984,175,642	643,408,010
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		117,992,327	116,368,085	59,808,327	58,184,085
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		3,385,469,980	2,845,723,019	3,385,469,980	2,845,723,019
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		1,846,963,290	1,858,749,540	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		5,232,433,270	4,704,472,559	3,385,469,980	2,845,723,019
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		20,372,771,133	19,443,980,333	8,656,808,153	8,324,018,513
		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรขาดทุน:				
รายได้จากการขายและบริการ				
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	42	7,894,942,305	9,609,613,531	-
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อ		2,115,886,120	2,067,472,316	-
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้		657,157,443	267,999,357	-
รายได้ค่าเช่า		456,230,493	518,770,565	92,400,277
รายได้จากการรับประกันภัย	43	210,597,842	98,277,315	-
รวมรายได้จากการขายและบริการ		11,334,814,203	12,562,133,084	92,400,277
ต้นทุนขายและบริการ				
ต้นทุนขาย		6,374,570,767	8,164,455,601	-
ต้นทุนการให้บริการ		920,630,721	779,531,642	-
ต้นทุนค่าเช่า		563,704,650	623,102,513	50,335,974
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย	44, 51	233,623,340	109,989,392	-
รวมต้นทุนขายและบริการ		8,092,529,478	9,677,079,148	50,335,974
กำไรขั้นต้น		3,242,284,725	2,885,053,936	42,064,303
รายได้ค่าส่งเสริมการขาย		331,669,233	217,594,098	-
รายได้ค่าบริหารงาน		4,152,000	3,600,000	135,554,365
กำไรจากเงินลงทุน		15,797,233	-	-
ดอกเบี้ยรับ		12,273,635	6,900,524	135,826,024
รายได้อื่น		167,517,009	105,147,120	5,168,462
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่าทรัพย์สินของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	24	6,074,163	(3,589,693)	-
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่าของสินทรัพย์	25	9,888,351	(13,267,128)	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		3,789,656,349	3,201,438,857	318,613,154
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		935,625,916	1,035,863,254	837,581
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,397,880,393	1,730,159,992	112,046,474
รวมค่าใช้จ่าย		2,333,506,309	2,766,023,246	112,884,055
กำไรจากการดำเนินงาน		1,456,150,040	435,415,611	205,729,099
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(530,151,364)	(457,672,240)	(237,372,413)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน - สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางการเงิน		925,998,676	(22,256,629)	(31,643,314)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	21	-	-	499,170,708
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	22	44,732,634	(33,533,487)	44,732,634
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		970,731,310	(55,790,116)	512,260,028
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	46	(177,573,356)	(49,305,815)	21,588,928
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		793,157,954	(105,095,931)	533,848,956

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(1,079,276)	484,474	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้		(2,751,643)	(35,586)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	21	-	-	(1,446,990)	482,669
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	22	530,648	212,192	530,648	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(3,300,271)	661,080	(916,342)	482,669
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - สุทธิจากภาษีเงินได้	25, 46	-	58,184,000	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- สุทธิจากภาษีเงินได้	37, 46	(1,253,225)	270,605	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	21	-	-	(650,816)	83,065
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	22	2,540,584	6,709,280	2,540,584	6,709,280
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		1,287,359	65,163,885	1,889,768	6,792,345
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(2,012,912)	65,824,965	973,426	7,275,014
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		791,145,042	(39,270,966)	534,822,382	(211,602,520)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		533,848,956	(277,061,534)	533,848,956	(218,877,534)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		259,308,998	171,965,603		
		793,157,954	(105,095,931)		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		534,822,382	(211,602,520)	534,822,382	(211,602,520)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		256,322,660	172,331,554		
		791,145,042	(39,270,966)		
			(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
กำไรต่อหุ้น	47				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.589	(0.306)	0.589	(0.241)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้





บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ													หน่วย: บาท
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น													
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น													
ส่วนแบ่งกำไร													
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น													
ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลง	ส่วนต่างจากทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนต่างจากการโอนกิจการ		เงินร่วมทุนค่าหุ้น	กำไรสะสม		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	ส่วนเกินทุนจากการรีไทร์สิทธิ	รวมของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	
				บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย		จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้รับจัดสรร					
734,249,341	548,047,307	713,776,265	-	156,412,109	(156,412,109)	13,530	89,741,450	1,097,159,709	(6,684,408)	57,676,544	50,992,136	3,233,979,738	
-	-	-	-	-	-	-	-	(218,877,534)	-	-	-	(218,877,534)	
-	-	-	-	-	-	-	-	83,065	7,191,949	-	7,191,949	7,275,014	
-	-	-	-	-	-	-	-	(218,794,469)	7,191,949	-	7,191,949	(211,602,520)	
-	-	58,303,031	-	-	-	-	-	-	-	-	-	58,303,031	
902	12,628	-	-	-	-	(13,530)	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	(234,957,230)	-	-	-	(234,957,230)	
734,250,243	548,059,935	772,079,296	-	156,412,109	(156,412,109)	-	89,741,450	643,408,010	507,541	57,676,544	58,184,085	2,845,723,019	
734,250,243	548,059,935	772,079,296	-	156,412,109	(156,412,109)	-	89,741,450	643,408,010	507,541	57,676,544	58,184,085	2,845,723,019	
-	-	-	-	-	-	-	-	533,848,956	-	-	-	533,848,956	
-	-	-	-	-	-	-	-	(650,816)	1,624,242	-	1,624,242	973,426	
-	-	-	-	-	-	-	-	533,198,140	1,624,242	-	1,624,242	534,822,382	
-	-	24,949,197	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24,949,197	
-	-	-	(901,265)	-	-	-	-	-	-	-	-	(901,265)	
2,067	28,938	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31,005	
-	-	-	-	-	-	-	919,750	(919,750)	-	-	-	-	
172,356,400	-	-	-	-	-	-	-	(172,356,400)	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	(19,154,358)	-	-	-	(19,154,358)	
906,608,710	548,088,873	797,028,493	(901,265)	156,412,109	(156,412,109)	-	90,661,200	984,175,642	2,131,783	57,676,544	59,808,327	3,385,469,980	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	970,731,310	(55,790,116)	512,260,028	(211,220,003)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	351,794,886	347,398,474	46,559,342	46,891,008
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลงจากการโอนเป็นต้นทุนขาย	179,714,954	133,943,840	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัจะสูญ (โอนกลับ)	(39,020,978)	(28,061,395)	(13,742,060)	1,514,959
หนี้สูญ	594,335,456	877,729,235	13,342,056	1,196,892
ค่าใช้จ่ายจากหนี้สัญญาประกันภัย	5,899,321	42,603,435	-	-
สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ (โอนกลับ)	29,075,201	(6,394,626)	-	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างหนี้ (โอนกลับ)	(40,560,560)	39,211,263	-	-
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอกการขาย	(10,474,043)	(2,145,517)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	26,793,174	10,655,126	6,194	(944,315)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายถูกหัก ณ ที่จ่าย	885,957	-	-	-
ค่าเผื่อการค้าขายทรัพย์สิน (โอนกลับ)	(9,888,351)	13,267,128	-	-
ผลขาดทุนจากการซื้อขายทรัพย์สินรอกการขาย	3,088,417	-	-	-
มูลค่าสุทธิธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนลดลง (เพิ่มขึ้น)	(6,074,163)	3,589,693	-	(11,522,330)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	101,199	(210,390)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(499,170,708)	173,426,907
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(44,732,634)	33,533,487	(44,732,634)	23,675,274
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรมของเงินลงทุน	3,786,215	2,628,603	-	-
สำรองเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน	1,049,857	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน (โอนกลับ)	(14,242,135)	3,682,083	(16,482,904)	1,923,243
ดอกเบี้ยรับ	(2,128,159,755)	(2,074,372,840)	(135,826,024)	(134,007,791)
เงินปันผลรับ	(1,414,705)	-	-	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	530,151,364	457,672,240	237,372,413	205,142,541
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	402,839,987	(201,060,277)	99,585,703	96,076,385
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	125,153,051	(58,024,357)	6,080,274	5,039,476
สินค้างหนี้	363,188,919	638,036,279	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(162,437,225)	(55,204,464)	-	-
รายได้ค้างรับ	81,636,298	245,653,373	1,337,207	2,448,832
เบี้ยประกันภัยค้างรับ	1,103,115	(6,643,263)	-	-
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	(14,314,863)	(16,836,011)	-	-
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	(11,308,030)	(26,577,241)	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ	26,054,573	(43,461,976)	(106,661)	6,013
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	(3,409,516)	5,938,067	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,353,162	(42,665,260)	2,471,469	849,954
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	7,013,433	2,717,077	-	-
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	(156,927,069)	(1,363,041,079)	-	-
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	(27,982,854)	(238,601,903)	-	-
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	(2,330,722,367)	(1,181,904,401)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(19,479,284)	2,809,434	(20,000)	(232,345)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(128,139,578)	(6,842,432)	(3,304,547)	(6,265,576)
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	2,317,313	(12,296,455)	-	-
เจ้าหนีบริษัทประกันภัยต่อ	48,085,499	24,384,902	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	13,597,412	4,063,688	1,811,781	917,531
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2,843,484)	(8,887,261)	(961,784)	937,882
เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	(1,780,221,508)	(2,338,443,560)	106,893,442	99,778,152
ดอกเบี้ยรับ	2,131,935,923	2,061,922,200	135,826,024	134,007,791
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(1,465,286)	(532,030)	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(295,011,693)	(257,664,792)	(9,446,685)	(8,970,576)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	55,237,436	(534,718,182)	233,272,781	224,815,367

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	206,527	(809,458)	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้ผู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	(419,400,000)	(1,350,000,000)
เงินสดรับจากเงินให้ผู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	819,000,000	543,098,543
เงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้น	(61,897,467)	(171,824,808)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(301,753,695)	(551,854,021)
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทย่อย	-	(19,658,189)	(25,799,990)	-
เงินสดจ่ายเพื่อส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(901,265)	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(264,059,609)	-	(264,059,609)	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	(22,078,228)	(49,099,391)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	-	(6,903,846)	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(230,042,453)	(293,934,375)	(11,723,266)	(39,973,390)
ซื้อสิทธิการเช่า	(63,462,119)	(83,336,368)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(99,297)	(2,114,156)	(170,893)	(2,562,121)
เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอกการขาย	-	6,755,000	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,237,556	8,316,232	13,274	1,097,769
เงินสดรับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมปิดบริษัท	-	11,778,448	-	25,487,867
เงินปันผลรับ	1,414,705	-	391,518,844	319,755,252
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(635,681,650)	(600,830,911)	187,624,665	(1,054,950,101)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินผู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(535,149,436)	331,852,065	(100,000,000)	450,000,000
เงินผู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	240,000,000	(797,000,000)	-	(617,000,000)
เงินสดรับจากเงินผู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	2,017,000,000	800,000,000
ชำระคืนเงินผู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	(2,592,000,000)	(195,000,000)
เงินสดรับจากเงินผู้ยืมระยะยาว	118,542,000	438,139,000	-	-
ชำระคืนเงินผู้ยืมระยะยาว	(748,755,677)	(397,957,291)	(200,070,680)	(198,737,251)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(655,731)	(825,159)	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	3,441,300,000	2,174,700,000	1,643,300,000	1,000,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้	(1,869,000,000)	(100,000,000)	(950,000,000)	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายทางตรงจากเงินผู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
เงินผู้ยืมระยะยาวและการออกหุ้นกู้	(29,660,044)	(10,140,275)	(16,104,520)	(2,500,000)
เงินสดรับจากการระดมทุนด้วยโทเคนดิจิทัล	-	485,003,144	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย - ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	54,624,817	391,228,139	-	-
เงินสดรับค่าหุ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	31,005	-	31,005	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการเสนอขายหุ้น	(1,387,275)	-	-	-
หุ้นทุนซื้อคืน	13,596,506	(12,953,416)	-	-
จ่ายเงินปันผล	(329,148,119)	(395,045,966)	(19,154,358)	(234,957,230)
จ่ายดอกเบี้ย	(509,633,216)	(436,968,890)	(217,419,677)	(196,695,353)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	(155,295,170)	1,670,031,351	(434,418,230)	805,110,166
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,079,276)	484,474	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(736,818,660)	534,966,732	(13,520,784)	(25,024,568)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,331,080,796	796,114,064	15,180,812	40,205,380
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	594,262,136	1,331,080,796	1,660,028	15,180,812
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่มีใช้เงินสด				
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	4,151,428	15,343,660	642,000	2,611,799
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงิน				
โดยการผ่อนชำระซึ่งไม่กระทบกระแสเงินสด	121,208,635	305,139,418	-	-
เจ้าหน้าที่ค่าก่อสร้าง	15,780,846	7,699,818	-	-
เจ้าหน้าที่สิทธิการเช่า	20,000,000	-	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าที่ดินที่ถือเป็นต้นทุนโครงการ	1,500,000	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่เป็นต้นทุนโครงการ	8,821,866	7,647,940	-	-
โอนสิทธิการเช่าเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	1,155,939	-	-
โอนเงินมัดจำการเช่าที่ดินเป็นสิทธิการเช่า	-	10,000,000	-	-
จ่ายหุ้นปันผล	172,356,400	-	172,356,400	-
ประมาณการค่าเรือถอน	826,656	805,899	-	-
ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	572,897	658,000	-	-
รับโอนทรัพย์สินรอการขายจากลูกหนี้เพื่อชำระหนี้	14,257,795	45,903,722	-	-
เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด	128,920,000	17,410,000	-	-
จ่ายชำระค่าที่ปรึกษาเป็นโทเคนดิจิทัล	-	12,876,167	-	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์และภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล	56,185,667	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือธุรกิจด้านการลงทุน ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 187, 189 อาคารเจมาร์ท ถนนรามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ	จัดตั้งขึ้นใน	
			2562 ร้อยละ	2561 ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) (JMT)	ให้บริการติดตามหนี้สิน บริหารหนี้ค้ายคุณภาพ ให้บริการสินเชื่อลิสซิ่ง และสินเชื่อรายย่อย	ไทย	55.81	55.81
บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) (J)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	74.97	67.51
บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัทฯ ร้อยละ 90.16 และถือหุ้นโดย JMT ร้อยละ 9.84)	ให้บริการสินเชื่อลิสซิ่ง และสินเชื่อรายย่อย	ไทย	95.65	95.65

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2562	2561
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด	การซื้อขายและจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ โทรศัพท์มือถือและ กล้องถ่ายรูป	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด (J Ventures)	ธุรกิจการลงทุนและ พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	ไทย	80.00	80.00
บริษัท บินส์เอนด์บราวน์ จำกัด (2561: ถือหุ้นโดย J ร้อยละ 60) <u>ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ</u>	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	70.34	40.51
บริษัท เจมาร์ท อินซัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด (ถือหุ้นโดย JMT ร้อยละ 99.99)	นายหน้าประกันวินาศภัย	ไทย	55.80	55.80
บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด (ถือหุ้นโดย JMT ร้อยละ 99.99)	บริหารจัดการหนี้สิน	ไทย	55.80	55.80
JMT (CAMBODIA) CO., LTD. * (ถือหุ้นโดย JMT ร้อยละ 100)	บริการติดตามหนี้สิน	กัมพูชา	55.81	55.81
บริษัท เจพี ประกันภัย จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นโดย JMT ร้อยละ 55)	ประกันวินาศภัย	ไทย	30.70	30.70
บริษัท เจ ฟินูฟ จำกัด (ถือหุ้นโดย J Ventures ร้อยละ 99.97)	ธุรกิจเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับธุรกรรมสินเชื่อ ระหว่างบุคคล	ไทย	79.98	-

\* อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับ  
หรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการ  
กิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมี  
อำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของ  
บริษัทฯ

- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
  - ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
  - ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย
3. **มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่**

**ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน**

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกิจการได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยบันทึกปรับกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อกำไรสะสมต้นงวด 2562 ทั้งนี้จำนวนเงินผลกระทบของรายการปรับปรุงที่มีต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงได้ดังนี้



(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		
	ตามนโยบายการ		ตามมาตรฐานการ
	บัญชีเดิม	เพิ่มขึ้น	รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>สินทรัพย์</b>			
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	367,427	262	367,689
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
กำไรสะสม	925,730	262	925,992

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		
	ตามนโยบายการ		ตามมาตรฐานการ
	บัญชีเดิม	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
<b>กำไรขาดทุน</b>			
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	7,933,381	(35,512)	7,897,869
ต้นทุนขาย	6,285,346	89,225	6,374,571
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	1,060,625	(124,999)	935,626
<b>กำไรสำหรับปี</b>	792,896	262	793,158
<b>การแบ่งปันกำไร</b>			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	533,653	196	533,849
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ			
ควบคุมของบริษัทย่อย	259,243	66	259,309
<b>กำไรต่อหุ้น (บาท)</b>			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.5886	0.0002	0.5888

รายการปรับปรุงข้างต้นมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ของสมนาคุณที่มอบให้กับลูกค้า - บริษัทย่อยพิจารณาว่าต้นทุนของของสมนาคุณจะต้องบันทึกเป็นต้นทุนขาย จากเดิมที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการขายเมื่อเกิดรายการ
  - ค่าใช้จ่ายจัดส่งสินค้า - บริษัทย่อยพิจารณาว่าค่าจัดส่งสินค้าจะต้องบันทึกเป็นต้นทุนขาย จากเดิมที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการขายเมื่อเกิดรายการ
  - ค่าส่งเสริมการขาย - บริษัทย่อยพิจารณาว่าค่าใช้จ่ายในการช่วยเหลือค่าสินค้ากับลูกค้าจะต้องรับรู้เป็นส่วนลดจากรายได้จากการขาย จากเดิมที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการขายเมื่อเข้าเงื่อนไขตามสัญญา
  - การรับประกันประเภทการให้บริการ - บริษัทย่อยพิจารณาว่าการรับประกันที่เป็นการให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มเติมจะต้องรับรู้เป็นรายได้ตลอดระยะเวลาของการให้บริการในอนาคต จากเดิมที่รับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อส่งมอบสินค้า
  - ค่านายหน้าจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า - บริษัทย่อยพิจารณาว่าค่านายหน้าที่จ่ายไปเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าจะต้องบันทึกเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา จากเดิมที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการขายเมื่อเกิดรายการ
  - รายการส่งเสริมการขายที่ระบุในสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยให้กับลูกค้าเมื่อมีการส่งมอบหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย เช่น การให้สินค้าโดยไม่คิดมูลค่า (ของแถม) หรือการจ่ายชำระค่าใช้จายแทนลูกค้า
- ก) การให้สินค้าโดยไม่คิดมูลค่า (ของแถม) เช่น เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่ง - บริษัทย่อยมีการให้สินค้ากับลูกค้าโดยไม่คิดมูลค่าเมื่อมีการส่งมอบหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยพิจารณาว่าสินค้าที่ให้เหล่านี้เป็นส่วนควบของหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยซึ่งเป็นภาระหลักที่บริษัทย่อยต้องส่งมอบให้ลูกค้าตามสัญญา ดังนั้นจึงต้องบันทึกต้นทุนของรายการเหล่านี้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนจากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย จากเดิมที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการขาย
- ข) การจ่ายชำระค่าใช้จายแทนลูกค้า - บริษัทย่อยจ่ายค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนโอนหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย หรือจ่ายค่าใช้จายส่วนกลางแก่นิติบุคคลของอาคารชุดพักอาศัย โดยจ่ายแทนลูกค้าเมื่อส่งมอบหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยพิจารณาว่ารายการเหล่านี้เป็นสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้ลูกค้า ดังนั้นจึงต้องบันทึกรายการดังกล่าวหักจากมูลค่ารายได้ในสัญญาที่ทำกับลูกค้า จากเดิมที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการขาย

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง สัญญาประกันภัย

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีข้อกำหนดเพิ่มเติม โดยมีเพื่อให้ทางเลือกสำหรับผู้รับประกันภัยที่เข้าเงื่อนไขตามที่ระบุในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ให้สามารถยกเว้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน (ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563) บางประการเป็นการชั่วคราว และให้ถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัยแทน สำหรับรอบระยะเวลารายงานที่เริ่มก่อนวันที่ 1 มกราคม 2565 หรือก่อนมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย (เมื่อมีการประกาศใช้) มีผลบังคับใช้

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

##### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
------------	-----------------------------------

##### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภท และการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

#### **แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง เครื่องมือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย**

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง เครื่องมือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย ออกมาเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2562) เรื่อง สัญญาประกันภัย ที่อนุญาตให้ผู้รับประกันที่เข้าเงื่อนไขตามที่กำหนดให้สามารถยกเว้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในปี 2563 เป็นการชั่วคราว และกำหนดให้ถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง เครื่องมือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย แทน

แนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้ มีข้อกำหนดบางเรื่องที่แตกต่างกันจากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 โดยมีเรื่องที่สำคัญดังนี้

- การจัดประเภทและการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน ให้จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้า หลักทรัพย์เพื่อขาย ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด และลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม โดยไม่ต้องคำนึงถึงหลักการประเมินโมเดลธุรกิจและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญา
- การรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่า ผลกำไรขาดทุนจากการตัดรายการ และผลกำไรขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง สำหรับตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย ให้รับรู้เข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- กำหนดให้อนุพันธ์แฝงในสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสัญญาแบบผสมต้องแยกออกจากสัญญาหลัก หากเข้าเงื่อนไขทุกข้อในการแยกสัญญา

นอกจากนี้ แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวมีข้อกำหนดบางเรื่องที่แตกต่างกันจากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 ในส่วนของการเปิดเผยรายการ

ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ถึงแม้บริษัทย่อยจะเข้าเงื่อนไขตามที่มาตรฐานกำหนดให้สามารถเลือกถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการเงินบัญชีได้ แต่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเห็นว่า การใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินมีความเหมาะสมกว่าบริษัทย่อย จึงเลือกถือปฏิบัติตามมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่า การนำมาตราฐานฉบับนี้มาใช้ จะมีผลกระทบจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้หากเลือกแสดงการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของเงินลงทุนใดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้ว จะไม่สามารถยกเลิกได้
- การจัดประเภทและวัดมูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายประเภทตราสารทุน - กลุ่มบริษัทที่มีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายประเภทตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่า จะจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลจากการจัดประเภทดังกล่าวส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายที่ถูกจัดประเภทใหม่ซึ่งเคยแสดงรายการภายใต้กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของกลุ่มบริษัทจะถูกจัดประเภทเป็นกำไรสะสม
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต - กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง และจะใช้วิธีการทั่วไปในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำหนด ด้วยผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ตลอดอายุนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตราฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน โดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะนำมาตรฐานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรกโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าจะการนำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้ จะมีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือ สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 1,127 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: ประมาณ 31 ล้านบาท) และหนี้สินของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 1,189 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: ประมาณ 35 ล้านบาท)

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทขอยุติได้อินอานาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มเติมนอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นว่าสินค้าจะใช้งานได้ตามคุณลักษณะที่ตกลงกัน บริษัทขอยุติบันทึกส่วนของการรับประกันประเภทการให้บริการดังกล่าวเป็นรายได้ตลอดระยะเวลาของการให้บริการ

#### ขายสินค้า - โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

บริษัทขอยุติให้สิทธิพิเศษสำหรับลูกค้าที่เป็นสมาชิกบัตร โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของรายการขายหรือบริการ โดยลูกค้าจะได้รับคะแนนสะสมเพื่อสามารถนำไปใช้สิทธิได้ในอนาคตเพื่อรับสินค้าหรือบริการเป็นส่วนลดหรือเงินสด โดยไม่ต้องจ่ายค่าตอบแทนตามเงื่อนไขที่กำหนดในบัตร

บริษัทย่อยเป็นส่วนระหว่างรายการขายและให้บริการเริ่มแรกซึ่งรับรู้เป็นรายได้และประมาณการต้นทุนในอนาคตของการจัดการรางวัลให้แก่ลูกค้าซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้ามาใช้สิทธิและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามสัญญาภาระผูกพันที่จะจัดการรางวัลนั้น

#### รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยรับรู้เมื่อบริษัทย่อยได้มีการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามมูลค่าที่ได้รับหักด้วยส่วนลดและค่าใช้จ่ายที่บริษัทย่อยจ่ายแทนให้แก่ลูกค้า เงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นไปตามงวดการจ่ายชำระที่ระบุในสัญญาที่ทำกับลูกค้า จำนวนเงินที่บริษัทย่อยได้รับจากลูกค้าก่อนการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินหมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

#### รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม

รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มในร้านอาหารรับรู้เมื่อบริษัทย่อยได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลดโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### รายได้จากการให้บริการติดตามหนี้สินและบริการอื่น

รายได้จากการบริการติดตามหนี้สินและบริการอื่นรับรู้เมื่อบริษัทย่อยได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามเกณฑ์คงค้างในอัตราที่ตกลงกัน

#### รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้รับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (อัตราผลตอบแทนในการเก็บหนี้ที่คาดว่าจะได้รับ ซึ่งคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้หรือมูลค่าหลักประกัน) รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคูณด้วยราคาทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงเหลือสำหรับลูกหนี้ที่มีการจ่ายชำระในระหว่างปี บริษัทย่อยจะรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ในจำนวนที่ไม่สูงกว่าจำนวนเงินที่ได้รับชำระจากลูกหนี้

กรณีที่บริษัทย่อยได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ที่รับซื้อเป็นจำนวนที่สูงกว่ารายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่รับรู้ในปี บริษัทย่อยจะนำส่วนต่างดังกล่าวไปลดราคาทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

รายได้คอกผลจากสัญญาเช่าซื้อและรายได้คอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อ

บริษัทย่อยรับรู้รายได้คอกผลจากสัญญาเช่าซื้อและรายได้คอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อตามเกณฑ์คงค้าง โดยรับรู้ตามวิธีอัตราคอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา บริษัทย่อยหยุดการรับรู้รายได้คอกผลจากสัญญาเช่าซื้อและรายได้คอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อตามเกณฑ์คงค้างสำหรับสัญญาที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดขึ้นไป กรณีที่มีข้อบ่งชี้ว่าลูกหนี้รายนั้นๆ จะไม่สามารถชำระหนี้ได้ บริษัทย่อยจะหยุดรับรู้รายได้ทันที

กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

บริษัทย่อยจะรับรู้กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ เมื่อเงินรับจากลูกหนี้ที่รับซื้อสูงกว่าราคาทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และรายได้คอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่บริษัทย่อยรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

รายได้ค่าปรับชำระล่าช้า รายได้ค่าติดตามทวงถามจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

บริษัทย่อยรับรู้รายได้ค่าปรับชำระล่าช้า รายได้ค่าติดตามทวงถามจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้เมื่อได้รับชำระเงินจากลูกค้า

รายได้ค่าเช่า

รายได้จากค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายได้ค่าบริการ

รายได้จากการบริการพัฒนาซอฟต์แวร์รับรู้เป็นรายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้ค่าบริการอื่นรับรู้ตามจำนวนเงินซึ่งกลุ่มบริษัทมีสิทธิออกใบแจ้งหนี้

เบี้ยประกันภัยรับ

เบี้ยประกันภัยรับประกอบด้วย เบี้ยประกันภัยรับโดยตรงจากผู้เอาประกันภัย และเบี้ยประกันภัยต่อรับ หักด้วยมูลค่าของกรมธรรม์ที่ยกเลิกและการส่งคืนเบี้ยประกันภัย

เบี้ยประกันภัยรับโดยตรงจากผู้เอาประกันภัยถือเป็นรายได้ตามวันที่ที่มีผลบังคับใช้ในกรมธรรม์ประกันภัย ในกรณีที่กรมธรรม์มีอายุการคุ้มครองเกิน 1 ปี จะบันทึกเบี้ยประกันภัยรับเป็นรายการรับล่วงหน้า โดยทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามอายุการให้ความคุ้มครองเป็นรายปี

เบี้ยประกันภัยต่อรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทย่อยได้รับใบคำขอเอาประกันภัยต่อหรือใบแจ้งการเอาประกันภัยต่อจากบริษัทผู้เอาประกันภัยต่อ



รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ

รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจากการเอาประกันภัยต่อรับรู้เมื่อได้โอนความเสี่ยงจากการประกันภัยให้บริษัทรับประกันภัยต่อแล้ว

ในกรณีที่เป็นการค่าจ้างและค่าบำเหน็จสำหรับการเอาประกันภัยต่อที่มีอายุการคุ้มครองเกิน 1 ปี จะบันทึกเป็นรายการรับล่วงหน้า โดยทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามอายุการให้ความคุ้มครองเป็นรายปี

เงินช่วยเหลือค่าสินค้าจ้างรับ

บริษัททยอยมีข้อตกลงทางการค้ากับคู่ค้าซึ่งเป็นข้อตกลงทางธุรกิจทั่วไป ที่เกี่ยวข้องกับผลตอบแทนจากปริมาณการสั่งซื้อสินค้า บริษัททยอยรับรู้รายได้เมื่อเข้าเงื่อนไขตามสัญญาและสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ โดยรับรู้เป็นส่วนหักจากต้นทุนสินค้าที่ขาย ส่วนที่ยังไม่ได้รับชำระแสดงเป็น “รายได้ค้างรับ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้ค่าส่งเสริมการขาย

รายได้ค่าส่งเสริมการขายรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้ค่าบริการงาน

รายได้ค่าบริการงานจะรับรู้ตลอดช่วงที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้ค่าตอบแทนจากการให้ใช้เครื่องหมายการค้า

รายได้ค่าตอบแทนจากการให้ใช้เครื่องหมายการค้ารับรู้ตามเกณฑ์คงค้างตามอัตราร้อยละของยอดขายและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

รายได้ค่านายหน้าประกันภัย

บริษัททยอยรับรู้รายได้ค่านายหน้าประกันภัยเมื่อวันที่กรมธรรม์มีผลบังคับสุทธิตามส่วนลดจ่ายและได้ให้บริการแล้วเสร็จ

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน

กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ณ วันที่ที่เกิดรายการ

## 4.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

### ต้นทุนการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย

ในการคำนวณหาต้นทุนขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย บริษัทย่อยได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย

ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์รวมถึงต้นทุนของสินค้าอื่นที่บริษัทย่อยได้ส่งมอบให้กับลูกค้าตามสัญญา เช่น เฟอร์นิเจอร์ และเครื่องตกแต่ง ซึ่งถือเป็นส่วนควบของหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยที่ส่งมอบ

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการขาย

### ต้นทุนการขายบ้านพร้อมที่ดิน

ต้นทุนการขายบ้านพร้อมที่ดินประกอบด้วยต้นทุนของการซื้อบ้านพร้อมที่ดินและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการขาย

### ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา

บริษัทย่อยบันทึกค่านายหน้าที่ยจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่ายสอดคล้องกับการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

### เบี้ยประกันภัยต่อจ่าย

เบี้ยประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันภัยต่อรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อได้โอนความเสี่ยงจากการประกันภัยให้บริษัทรับประกันภัยต่อแล้วตามจำนวนที่ระบุไว้ในกรมธรรม์

ในกรณีที่เป็นการเอาประกันภัยต่อที่มีอายุการคุ้มครองเกิน 1 ปี จะบันทึกเป็นรายการจ่ายล่วงหน้า โดยทยอยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามอายุการให้ความคุ้มครองเป็นรายปี

### ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทน

ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนประกอบด้วย ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนจากการรับประกันภัยโดยตรงและจากการรับประกันภัยต่อ และสำหรับทั้งความเสียหายที่ได้รับรายงานแล้วและที่ยังไม่ได้รับรายงาน ซึ่งแสดงตามมูลค่าของค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง และรายการปรับปรุงค่าสินไหมของงวดปัจจุบันและงวดก่อนที่เกิดขึ้นในระหว่างปี หักด้วยมูลค่าซากและการรับคืนอื่น (ถ้ามี) และหักด้วยค่าสินไหมรับคืนจากการเอาประกันภัยต่อที่เกี่ยวข้อง

ค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อรับรู้เมื่อได้บันทึกค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนตามเงื่อนไขในสัญญาประกันภัยต่อที่เกี่ยวข้อง

ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนจากการรับประกันภัยโดยตรงจะรับรู้เมื่อได้รับแจ้งจากผู้เอาประกันภัยตามจำนวนที่ผู้เอาประกันภัยแจ้ง และโดยการประมาณการของฝ่ายบริหาร มูลค่าประมาณการสินไหมทดแทนสูงสุดจะไม่เกินทุนประกันของกรมธรรม์ที่เกี่ยวข้อง

ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนจากการรับประกันภัยต่อจะรับรู้เมื่อได้รับแจ้งจากบริษัทประกันต่อตามจำนวนที่ได้รับแจ้ง

*ค่าใช้จ่ายค่าจ้างและค่าบำเหน็จ*

ค่าจ้างและค่าบำเหน็จถือเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงวดบัญชีที่เกิดรายการ

ในกรณีที่เงินค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่ายสำหรับการรับประกันภัยที่มีอายุการคุ้มครองเกิน 1 ปี จะบันทึกเป็นรายการจ่ายล่วงหน้า โดยทยอยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามอายุการให้ความคุ้มครองเป็นรายปี

*ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น*

ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น คือค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดจากการรับประกันภัย ทั้งค่าใช้จ่ายทางตรงและทางอ้อม และให้รวมถึงเงินสมทบต่าง ๆ โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

*ดอกเบี้ยจ่าย*

ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง ในกรณีที่ดอกเบี้ยได้คิดรวมอยู่ในตัวเงินจ่ายแล้ว ดอกเบี้ยนั้นจะบันทึกเป็นดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชีและจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายเฉลี่ยเท่าๆ กันตลอดอายุของตัวเงินนั้น

*ค่าธรรมเนียมและบริการ*

ค่าธรรมเนียมและบริการถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

#### **4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.4 ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกกรอง

##### ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

##### ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ แสดงด้วยจำนวนหนี้คงเหลือตามสัญญาหักด้วยดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ และค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ บริษัทย่อยตั้งค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญตามระยะเวลาค้างชำระของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อคงเหลือหักด้วยดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และหลักประกัน ซึ่งหลักประกันคำนวณมูลค่าประมาณร้อยละ 15 - 75 ของราคาเงินสดของสินทรัพย์ ณ วันที่ทำสัญญา โดยพิจารณาเปรียบเทียบถึงโอกาสในการได้รับชำระคืนจากลูกหนี้และจากการขายหลักประกัน

บริษัทย่อยตั้งค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ โดยใช้สูตรดังนี้

ระยะเวลาที่ค้างชำระ	อัตราค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และลูกหนี้ค้างชำระ 1 งวด	1
ลูกหนี้ค้างชำระ 2 - 3 งวด	2
ลูกหนี้ค้างชำระ 4 - 6 งวด	20
ลูกหนี้ค้างชำระ 7 - 12 งวด	50
ลูกหนี้ค้างชำระเกิน 12 งวด	100

หากพิจารณาได้ว่าลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ บริษัทย่อยจะตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีทั้งจำนวนและหนี้สูญได้รับคืนถือเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เมื่อบริษัทย่อยได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี

##### เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ รับรู้เริ่มแรกด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิในสัญญา บริษัทย่อยแสดงเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามยอดหนี้คงค้างรวมดอกเบี้ยค้างรับและค่าธรรมเนียมค้างรับสุทธิจากค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ บริษัทย่อยตั้งค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญตามระยะเวลาค้างชำระของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้คงเหลือหลังหักหลักประกัน (ถ้ามี) ซึ่งหลักประกันคำนวณมูลค่าโดยพิจารณาเปรียบเทียบโอกาสในการได้รับชำระคืนจากลูกหนี้และจากการขายหลักประกัน

บริษัทย่อยใช้หลักเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญของเงินให้สินเชื่อกู้หนี้ ดังนี้

ระยะเวลาที่ค้างชำระ	อัตราค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ (ร้อยละ)
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ค้างชำระ 1 งวด	1 หรือ 15*
ลูกหนี้ค้างชำระ 2 - 3 งวด	2 หรือ 15*
ลูกหนี้ค้างชำระ 4 - 6 งวด	92 - 100
ลูกหนี้ค้างชำระ 7 - 12 งวด	100
ลูกหนี้ค้างชำระเกิน 12 งวด	100

\* อัตราค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญสำหรับเงินให้สินเชื่อกู้หนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้พิจารณาตั้งสำรองเพิ่มเติมโดยคำนึงถึงผลสูญเสียดังเกิดขึ้นเพิ่มเติมด้วยหนี้สูญและหนี้สงสยจะสูญรับรู้ในส่วนของการไถ่หรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ หากพิจารณาว่าลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ บริษัทย่อยจะตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีทั้งจำนวน และหนี้สูญได้รับคืนถือเป็นรายได้ในส่วนของการไถ่หรือขาดทุน เมื่อบริษัทย่อยได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ที่ถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี

#### ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง

ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องแสดงมูลค่าตามยอดลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องคงค้างและดอกเบี้ยค้างรับหักเจ้าหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องและค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ บริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญตามระยะเวลาค้างชำระของลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องคงเหลือหักด้วยยอดเจ้าหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง

ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญสำหรับลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องตั้งตามอัตราดังนี้

ระยะเวลาที่ค้างชำระ	อัตราค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ (ร้อยละ)
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	0
ลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 90 วัน	ตั้งสำรองเป็นกลุ่มลูกหนี้
ลูกหนี้ค้างชำระ 91 - 180 วัน	20
ลูกหนี้ค้างชำระ 181 - 360 วัน	50
ลูกหนี้ค้างชำระตั้งแต่ 360 วัน ขึ้นไป	100

บริษัทย่อยตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยใช้วิธีกันสำรองเป็นกลุ่มลูกหนี้ (Collective approach) สำหรับลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องที่ค้างชำระไม่เกิน 90 วันที่มีลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตคล้ายคลึงกัน โดยบริษัทย่อยใช้ข้อมูลหนี้สูญในอดีตเพื่อประมาณการค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ และตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนเมื่อบริษัทย่อยพิจารณาว่ามีความแน่นอนค่อนข้างสูงที่ไม่สามารถเก็บเงินได้ ซึ่งหากบริษัทย่อยพิจารณาว่าลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ บริษัทย่อยจะตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีทั้งจำนวน และหนี้สูญได้รับคืนถือเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทย่อยได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ที่ถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี

#### 4.5 สินค้ำคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาสินค้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าภาษีอากร และค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลด

วัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ส่วนมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจ หักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นขายได้ บริษัทย่อยได้ตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้าล้าสมัย สินค้าเคลื่อนไหวช้า หรือเสื่อมคุณภาพ โดยพิจารณาจากการประเมินสถานการณ์ด้านการตลาดเป็นสำคัญ และประมาณการค่าเพื่อมูลค่าของสินค้าลดลงจากอายุของสินค้ำคงเหลือ ดังนี้

	อัตราค่าเพื่อร้อยละ
สินค้ำคงเหลืออายุตั้งแต่ 181 - 270 วัน	25
สินค้ำคงเหลืออายุตั้งแต่ 271 - 365 วัน	50
สินค้ำคงเหลืออายุตั้งแต่ 1 ปีขึ้นไป	100

#### 4.6 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้าง ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุนของโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องตามที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงประมาณการต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทย่อยจะบันทึกขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ (ถ้ามี) ไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.7 การจัดประเภทสัญญาประกันภัย

บริษัทย่อยจัดประเภทของสัญญาประกันภัยและสัญญาประกันภัยต่อโดยการพิจารณาลักษณะของสัญญาประกันภัย โดยสัญญาประกันภัยคือสัญญาซึ่งผู้รับประกันภัยรับความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่มีนัยสำคัญจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง (ผู้เอาประกันภัย) โดยตกลงจะชดเชยค่าสินไหมทดแทนให้แก่ผู้เอาประกันภัยหากเหตุการณ์ในอนาคตอันไม่แน่นอนที่ระบุไว้ (เหตุการณ์ที่เอาประกันภัย) เกิดผลกระทบในทางลบต่อผู้เอาประกันภัย ในการพิจารณาว่ามีการรับความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่มีนัยสำคัญหรือไม่นั้นจะพิจารณาจากจำนวนผลประโยชน์ที่จะต้องจ่ายกรณีที่มีสถานการณ์ที่รับประกันภัยเกิดขึ้นกับภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายตามสัญญาหากไม่มีสถานการณ์ที่รับประกันภัยเกิดขึ้น ซึ่งหากไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวข้างต้น บริษัทย่อยจะจัดประเภทสัญญาประกันภัยดังกล่าวเป็นสัญญาการลงทุน ซึ่งสัญญาการลงทุนคือสัญญาที่มีรูปแบบทางกฎหมายเป็นสัญญาประกันภัยและทำให้ผู้รับประกันภัยมีความเสี่ยงทางการเงินแต่ไม่ได้ทำให้ผู้รับประกันภัยมีความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่สำคัญ ความเสี่ยงทางการเงิน ได้แก่ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน หรือราคา

บริษัทย่อยจัดประเภทของสัญญาโดยประเมินความสำคัญของความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยเป็นรายสัญญา ณ วันเริ่มต้นสัญญา หากสัญญาใดจัดประเภทเป็นสัญญาประกันภัยแล้ว จะยังคงเป็นสัญญาประกันภัยตลอดไปจนกว่าสิทธิและภาระผูกพันทั้งหมดถูกทำให้สิ้นสุดหรือสิ้นผลบังคับ หากสัญญาใดเคยจัดประเภทเป็นสัญญาการลงทุน ณ วันเริ่มต้นสัญญา อาจจะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาประกันภัยในเวลาต่อมาได้ หากพบว่าความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

#### 4.8 เบี้ยประกันภัยค้างรับและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

เบี้ยประกันภัยค้างรับจากการรับประกันภัยโดยตรงแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินไม่ได้ ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงิน และตามสถานะปัจจุบันของเบี้ยประกันภัยค้างรับ ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตั้งเพิ่ม (ลด) บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

#### 4.9 สิทธิประโยชน์จากการประกันภัยต่อ

สิทธิประโยชน์จากการประกันภัยต่อประกอบด้วยสำรองประกันภัยส่วนที่เรียกคืนจากการประกันภัยต่อซึ่งประมาณขึ้นโดยอ้างอิงสัญญาประกันภัยต่อที่เกี่ยวข้องของสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายตามกฎหมายว่าด้วยการคำนวณสำรองประกันภัย และสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ที่เกิดขึ้นจากการประกันภัยต่อ

บริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้ลงบัญชีจะสูญสำหรับสิทธิประโยชน์จากการประกันภัยต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินไม่ได้ ประสบการณ์การเก็บเงิน อายุของหนี้ค้างและตามสถานะปัจจุบันของบริษัทประกันภัยต่อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ค่าเผื่อนี้ลงบัญชีจะสูญตั้งเพิ่ม (ลด) บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

#### 4.10 ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อและเจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ

- (ก) ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อประกอบด้วยจำนวนเงินค้างรับจากการประกันภัยต่อ และเงินมัดจำที่วางไว้จากการรับประกันภัยต่อ

เงินค้างรับจากการประกันภัยต่อประกอบด้วยค่าเบี้ยประกันภัยต่อค้างรับ ค่าจ้างและค่าบำเหน็จค้างรับ ค่าสินไหมทดแทนค้างรับ และรายการค้างรับอื่นๆจากบริษัทประกันภัยต่อหักค่าเผื่อนี้ลงบัญชีจะสูญ โดยบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้ลงบัญชีจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินไม่ได้ ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงิน และตามสถานะปัจจุบันของบริษัทรับประกันภัยต่อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

- (ข) เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อแสดงด้วยจำนวนเงินค้างจ่ายจากการประกันภัยต่อ และเงินมัดจำที่บริษัทย่อยถือไว้จากการเอาประกันภัยต่อ

เงินค้างจ่ายจากการประกันภัยต่อประกอบด้วย เบี้ยประกันภัยต่อจ่าย และรายการค้างจ่ายอื่นๆให้กับบริษัทประกันภัยต่อ ยกเว้นสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย

บริษัทย่อยแสดงรายการประกันภัยต่อด้วยยอดสุทธิของกิจการเดียวกัน (ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อหรือเจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ) เมื่อเข้าเงื่อนไขการหักกลบทุกข้อดังต่อไปนี้

- (1) บริษัทย่อยมีสิทธิตามกฎหมายในการนำจำนวนที่รับรู้ไว้ในงบแสดงฐานะการเงินมาหักกลบกัน และ
- (2) บริษัทย่อยตั้งใจที่จะรับหรือจ่ายชำระจำนวนที่รับรู้ไว้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจที่จะรับประโยชน์จากสินทรัพย์ในเวลาเดียวกับที่จ่ายชำระหนี้สิน



#### 4.11 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ในกรณีที่เป็นการปรับโครงสร้างหนี้ที่บริษัทย่อยยินยอมผ่อนปรนเงื่อนไขในการชำระหนี้ บริษัทย่อยคำนวณมูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้หลังปรับโครงสร้างหนี้โดยคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดด้วยอัตราต้นทุนทางการเงินของบริษัทย่อยที่ต้องจ่ายเพื่อถือครองลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างตลอดอายุของสัญญา หรืออัตราดอกเบี้ยที่กำหนดตามเงื่อนไขใหม่ ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของหนี้ที่คำนวณได้ที่ต่ำกว่ายอดหนี้คงค้างตามบัญชีเดิมจะบันทึกเป็นค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้และถือเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในปีที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ และจะทบทวนค่าเผื่อการปรับมูลค่าดังกล่าวโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ และปรับปรุงค่าเผื่อการปรับมูลค่ากับบัญชีค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ

#### 4.12 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เป็นเงินให้สินเชื่อซึ่งบริษัทย่อยรับซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินและบริษัทผู้ให้บริการสินเชื่อ โดยการประมูลซื้อเพื่อดำเนินการติดตามเรียกเก็บหนี้ซึ่งตามสัญญาซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าว บริษัทย่อยไม่มีสิทธิไล่เบี้ยจากผู้ขายหนี้ในกรณีที่บริษัทย่อยเรียกเก็บเงินไม่ได้ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ดังกล่าวแสดงในราคาทุนที่จ่ายซื้อสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) บริษัทย่อยจะบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เมื่อพบว่าประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการชำระหนี้ของลูกหนี้หรือจำหน่ายหลักประกันเมื่อคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

#### 4.13 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายแสดงตามราคาทุนรวมค่าใช้จ่ายในการโอนเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินนั้นหรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอ้างอิงตามราคาประเมินล่าสุดหักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย

กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้เป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการจำหน่าย

#### 4.14 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทย่อยตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ง) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- จ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย และมูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง กลุ่มบริษัทจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทจัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีใหม่ ทั้งนี้บริษัทจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมีให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- บริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	-	5 - 30 ปี
ค่าตกแต่งสำนักงาน	-	3 - 9 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	-	3 - 9 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.17 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์หรือพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุนภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
เครื่องหมายการค้า	5 - 6 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 - 10 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างพัฒนา

#### 4.19 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

#### 4.20 สิทธิการเช่าและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าตามวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสิทธิการเช่าเป็นเวลา 9 - 30 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.21 ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินซึ่งเกิดขึ้นก่อนหรือ ณ วันทำสัญญาวงเงินสินเชื่อและก่อนการเบิกถอนเงินกู้ยืมจะถูกบันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่ายจะตัดจ่ายตามสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่ได้เบิกถอนแล้วจะแสดงหักจากเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องและถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของเงินกู้

ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่ายรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.22 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.23 หนี้สินจากสัญญาประกันภัย

หนี้สินจากสัญญาประกันภัย ประกอบด้วย สำรองค่าสินไหมทดแทน ค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายและสำรองเบี้ยประกันภัย

##### (ก) สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย

ค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายบันทึกตามจำนวนที่จะจ่ายจริง ส่วนสำรองค่าสินไหมทดแทนจะบันทึกเมื่อได้รับการแจ้งคำเรียกร้องค่าเสียหายจากผู้เอาประกันภัยตามจำนวนที่ผู้เอาประกันภัยแจ้ง และโดยการประมาณการของฝ่ายบริหาร มูลค่าประมาณการสินไหมทดแทนสูงสุดจะไม่เกินทุนประกันของกรมธรรม์ที่เกี่ยวข้อง

ประมาณการสำรองสินไหมทดแทนคำนวณโดยวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยคำนวณจากประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่ผู้เอาประกันภัยในอนาคตสำหรับความสูญเสียที่เกิดขึ้นแล้วก่อนหรือ ณ วันที่ในรอบระยะเวลารายงาน ทั้งจากรายการความสูญเสียที่บริษัทย่อยได้รับรายงานแล้วและยังไม่ได้รับรายงาน และรวมถึงค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทน และหักมูลค่าซากและการรับคืนอื่นๆ ผลต่างของประมาณการสำรองสินไหมทดแทนที่คำนวณได้สูงกว่าค่าสินไหมทดแทนที่ได้รับรู้ไปแล้วในบัญชีจะรับรู้เป็นความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้มีการรายงานให้บริษัทย่อยทราบ (Incurred but not reported claim: IBNR)

##### (ข) สำรองเบี้ยประกันภัย

สำรองเบี้ยประกันภัยประกอบด้วย สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ และสำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุด

(1) สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้

สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้คำนวณจากเบี้ยประกันภัยรับก่อนการเอาประกันภัยด้วยวิธีการ ดังนี้

การประกันภัยขนส่งเฉพาะเที่ยว	- ร้อยละร้อยละของเบี้ยประกันภัยรับ ตั้งแต่วันที่
การประกันอุบัติเหตุการเดินทางที่มี	กรมธรรม์ประกันภัยเริ่มมีผลคุ้มครองตลอด
ระยะเวลาคุ้มครองไม่เกิน 6 เดือน	ระยะเวลาที่บริษัทย่อยยังคงให้ความคุ้มครอง
	แก่ ผู้เอาประกันภัย
การประกันภัยอื่น	- วิธีเฉลี่ยรายเดือน (วิธีเศษหนึ่งส่วนยี่สิบสี่)
การประกันอสรภาพ	- ร้อยละเจ็ดสิบของจำนวนเบี้ยประกันภัยรับ
	สุทธิที่ผลของคดียังไม่สิ้นสุด

สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้เอาประกันภัยต่อคำนวณจากเบี้ยประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันภัยด้วยวิธีการเช่นเดียวกับกรมธรรม์ประกันภัยตรงที่ได้โอนความเสี่ยงจากการประกันภัยให้บริษัทรับประกันภัยต่อแล้วตลอดอายุของสัญญากรมธรรม์

(2) สำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุด

สำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุด เป็นจำนวนเงินที่บริษัทย่อยจัดสรรไว้เพื่อชดเชยค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตสำหรับการประกันภัยที่ยังมีผลบังคับอยู่ ซึ่งคำนวณโดยวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้การประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระยะเวลาเอาประกันที่เหลืออยู่ โดยอ้างอิงจากข้อมูลในอดีต

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทย่อยจะเปรียบเทียบมูลค่าของสำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุดกับสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ หากมูลค่าของสำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุดสูงกว่าสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ บริษัทย่อยจะรับรู้ส่วนต่างและแสดงรายการสำรองความเสี่ยงภัยที่ยังไม่สิ้นสุดในงบการเงิน

ทั้งนี้ สำรองเบี้ยประกันภัยที่เพิ่มหรือลดจากปีก่อนจะถูกรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

#### 4.24 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.25 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็น สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.26 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่าของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่าและจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของ เงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน



กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ที่ดินซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

#### 4.27 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### *ผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงาน*

###### *โครงการสมทบเงิน*

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### *โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงาน*

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากการจ้างงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ  
ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือ  
ลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

#### 4.28 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต  
ได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจ  
ไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้น  
ได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.29 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ  
โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของ  
สินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน  
ที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษี ทุกรายการ  
แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุน  
ทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีใน  
อนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยัง  
ไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลา  
รายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัท  
จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้  
ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้น  
เกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.30 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทรับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.31 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

## สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลืออันเนื่องมาจากการสูญหาย เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้านำคงเหลือนั้น ซึ่งพิจารณาจากการวิเคราะห์ในรายละเอียดเกี่ยวกับวงจรอายุของสินค้า สภาพของสินค้า และระยะเวลาในการเก็บสินค้า ตลอดจนการแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าและเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าและเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้าง มูลค่าของหลักประกันและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง ฝ่ายบริหารจะประมาณอัตราค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้แต่ละช่วงอายุ โดยพิจารณาข้อมูลสถิติต่างๆ ในอดีตประกอบกับการประเมินความเสี่ยงของลูกหนี้ ลักษณะของหลักประกัน และผลเสียหายที่เกิดขึ้นจริงจากลูกหนี้ในอดีต โดยยึดหลักความระมัดระวังเป็นสำคัญ

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### **ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน**

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### **ค่าเพื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย**

บริษัทย่อยพิจารณาตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายเมื่อพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของทรัพย์สินมีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยพิจารณาจากราคาประเมินล่าสุดของทรัพย์สิน ประเภท และคุณลักษณะของทรัพย์สิน

### **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยใช้วิธีพิจารณาจากรายได้ เนื่องจากไม่มีราคาในตลาดที่สามารถใช้เทียบเคียงได้ ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 24

### **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดิน ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

## **ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

### **ประมาณการกระแสเงินสดรับจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้**

บริษัทย่อประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตสำหรับเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ขึ้นอยู่กับคุณภาพ ชนิด อายุของหนี้ และอ้างอิงกับสถิติการเก็บหนี้ในอดีตทั้งหมด โดยคาดว่าจะเรียกเก็บหนี้ได้ในระยะเวลา 12 ปี

### **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคต เพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### **สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย**

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทย่อต้องประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายโดยแยกพิจารณาสองส่วน คือ ส่วนของค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นและบริษัทย่อได้รับรายงานความเสียหายแล้ว และส่วนของความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่บริษัทย่อยังไม่ได้รับรายงาน (Incurred but not reported claim - IBNR) ซึ่งต้องใช้วิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เป็นมาตรฐานสากลในการประมาณการ ข้อสมมติหลักที่ใช้ในวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยดังกล่าว ประกอบด้วยข้อมูลในอดีต ซึ่งได้แก่ การเปลี่ยนแปลงประมาณการค่าสินไหมทดแทน การจ่ายชำระค่าสินไหมทดแทน ค่าสินไหมทดแทนเฉลี่ย จำนวนครั้งของค่าสินไหม เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การประมาณการดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารซึ่งสะท้อนถึงการประมาณการอย่างดีที่สุด ในขณะที่นั้นซึ่งเป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างกับที่ได้ประมาณการไว้

### **สำรองความเสียหายที่ไม่สิ้นสุด**

สำรองประกันภัยสำหรับความเสียหายที่ไม่สิ้นสุดคำนวณตามวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้การประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระยะเวลาเอาประกันที่เหลืออยู่ ซึ่งการประมาณเงินสำรองดังกล่าวจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลในอดีตและประมาณการอย่างดีที่สุด ณ ขณะนั้น

## การประมาณต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณต้นทุนขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย บริษัทจะต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วย ต้นทุนที่ดินและการปรับปรุงที่ดิน ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง ต้นทุนงานสาธารณูปโภค ต้นทุนการกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจโดยจะมีการทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

## ผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## คดีฟ้องร้อง

บริษัทย่อมมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องและบันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณไว้

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย
บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย
บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เจ แคปปิตอล จำกัด*	บริษัทย่อย
บริษัท สมาร์ทไอเท็ม จำกัด*	บริษัทย่อย
บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เจ เวเนเจอร์ส จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ปีนส์เอนด์บราวน์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เจมาร์ท อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เจ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด”)	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
JMT (CAMBODIA) CO., LTD. *	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เจพี ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท เจ พีทูพี จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
บริษัท เจ แอนด์ พี (ประเทศไทย) จำกัด *	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
J&P (Myanmar) Company Limited **	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัทร่วม)
JPSM COMPANY LIMITED **	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัทร่วม)
บริษัท เอสจี โบรคเกอร์ จำกัด	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัทร่วม)
บริษัท เอสจี แคปปิตอล จำกัด	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัทร่วม)
บริษัท เอสจี เซอร์วิสพลัส จำกัด	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัทร่วม)
บริษัท ที.เอ.เอส. แอสเซ็ท จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท คอฟฟี่โปรเจกต์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เดอะ มิดซ์ท์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ฟ็อดโตะ บางกอก จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ลาซ่า โปรเจกต์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท คาเฟ่ ซัพพลาย จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็มเพรสโซ่ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท คอฟฟี่แอนด์ บราวน์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เวคอัพ แอนด์ ลีฟว จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

\* ชำระบัญชี/อยู่ระหว่างชำระบัญชี

\*\* อยู่ระหว่างการจดทะเบียนเลิกกิจการ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันรายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	-	-	84.7	79.7	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าบริการงาน	-	-	131.4	135.9	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	-	-	1.1	0.6	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	-	-	391.5	319.8	ตามที่ประกาศจ่าย



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
ดอกเบี้ยรับ	-	-	135.7	133.8	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	15.8	6.9	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	-	-	0.8	1.9	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>					
ขายสินค้า	76.9	342.4	-	-	ราคาตลาด
รายได้ติดตามหนี้สิน	18.4	35.3	-	-	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการงาน	4.2	3.6	4.2	3.6	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	0.2	0.1	-	-	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	148.4	67.8	-	-	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	34.8	21.3	-	-	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ค่าโฆษณา	2.9	28.2	-	-	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น	0.5	2.4	-	-	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินทรัพย์	3.3	2.6	-	-	ราคาตลาด
<u>รายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง</u>					
รายได้ค่าบริการ	-	0.3	-	-	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
<u>รายได้จากการขายหน่วยใน</u>					
อาคารชุดพักอาศัย	71.6	-	-	-	ราคาตลาด
รายได้จากการรับประกันภัย	702.0	105.0	-	-	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น	9.5	10.7	-	-	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	2,542	8,501
บริษัทร่วม	2,867	39,757	370	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,867	39,757	2,912	8,501
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย</u>				
บริษัทย่อย	-	-	2,784,900	3,184,500
<u>รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 11)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	3,777	5,115
บริษัทร่วม	823	4,289	-	-
รวมรายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	823	4,289	3,777	5,115

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<u>เบี่ยประกันภัยค้ำรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 12)</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	5,554	-	-
<u>ลูกหนี้เงินมัดจำการเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 29)</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	868	792	-	-
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 31)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	2,379	8,589
บริษัทรวม	21,467	16,242	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,244	849	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23,711	17,091	2,379	8,589
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย</u>				
บริษัทย่อย	-	-	30,000	605,000
<u>ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล (หมายเหตุ 36)</u>				
ผู้บริหาร	78,123	90,920	-	-
<u>เงินมัดจำการเช่าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 38)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	18,688	18,056

เงินให้กู้ยืมแก่/เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ			ยอดคงเหลือ
		ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
เงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	31 ธันวาคม 2561	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2562
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย</u>					
บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด	บริษัทย่อย	3,184,500	335,000	(802,000)	2,717,500
บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	-	2,000	(2,000)	-
บริษัท บินส์แอนด์บราวน์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	82,400	(15,000)	67,400
		3,184,500	419,400	(819,000)	2,784,900
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย</u>					
บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด	บริษัทย่อย	605,000	1,137,000	(1,742,000)	-
บริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด	บริษัทย่อย	-	880,000	(850,000)	30,000
		605,000	2,017,000	(2,592,000)	30,000

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยมีกำหนดจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถามและมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.50 - 4.57 ต่อปี (2561: อัตราร้อยละ 4.58 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยมีกำหนดจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถามและมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.18 ต่อปี (2561: อัตราร้อยละ 4.53 - 4.58 ต่อปี)

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	123,706	115,765	59,751	50,982
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	5,002	4,210	3,713	3,189
รวม	128,708	119,975	63,464	54,171

#### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	25,541	27,407	-	-
เงินฝากธนาคาร	568,721	1,303,674	1,660	15,181
รวม	594,262	1,331,081	1,660	15,181

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.1 ถึง 2.0 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.1 ถึง 2.0 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,088	38,616	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	1,148	1,141	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,236	39,757	-	-
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	83,097	111,258	1	1
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	11,991	17,779	-	8
3 - 6 เดือน	7,628	14,548	-	-
6 - 12 เดือน	3,645	2,088	-	-
มากกว่า 12 เดือน	6,235	24,663	2,418	16,162
รวม	112,596	170,336	2,419	16,171
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,082)	(17,642)	(2,418)	(16,160)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	107,514	152,694	1	11
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	109,750	192,451	1	11
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	631	-	2,912	8,501
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	207,564	159,218	13	94
รวมลูกหนี้อื่น	208,195	159,218	2,925	8,595
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	317,945	351,669	2,926	8,606

## 9. สินค้ำคงเหลือ

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
วัตถุดิบ	2,464	921
สินค้าสำเร็จรูป	1,015,384	1,380,691
วัสดุสิ้นเปลือง	1,115	540
รวม	1,018,963	1,382,152
หัก: ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือ	(12,505)	(53,066)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	1,006,458	1,329,086

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	53,066
บวก: ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือระหว่างปี	9,382
หัก: โอนกลับค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือระหว่างปี	(49,943)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	12,505

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 9 ล้านบาท (2561: 47 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายและมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 50 ล้านบาท (2561: 8 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

## 10. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ที่ดิน	46,116	95,835
ต้นทุนดอกเบี้ย	9,510	11,503
งานระหว่างก่อสร้าง	-	34,862
อาคารที่ก่อสร้างเสร็จแล้ว	104,282	-
บ้านรอการขาย	4,851	12,161
รวมต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	164,759	154,361

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 8.3 ล้านบาท (2561: 7.6 ล้านบาท) โดยคำนวณจากอัตราตั้งขึ้นเป็นทุนในอัตราร้อยละ 6.00 (2561: ร้อยละ 5.93)

บริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างมูลค่าตามบัญชีที่ติดภาระค้ำประกันจำนวน 160 ล้านบาท (2561: 142 ล้านบาท) ไปจดจำนองเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 34

## 11. รายได้ค้างรับ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขายและบริการค้างรับ				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	823	4,289	3,777	5,115
รายได้จากการขายและบริการค้างรับ				
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	38,724	37,790	3	2
เงินช่วยเหลือค่าสินค้าค้างรับ	195,436	286,862	-	-
รายได้ส่งเสริมการขายค้างรับ	102,241	80,783	-	-
รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมค้างรับ				
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	95,376	108,288	-	-
รวม	432,600	518,012	3,780	5,117
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(10,441)	(15,602)	-	-
รายได้ค้างรับ - สุทธิ	422,159	502,410	3,780	5,117

## 12. เบี้ยประกันภัยค้ำรับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ยอดคงเหลือของเบี้ยประกันภัยค้ำรับจากการรับประกันภัย โดยตรงจำแนกอายุตามเงินต้นที่ค้างชำระนับตั้งแต่วันครบกำหนดชำระตามกฎหมายว่าด้วยการเก็บเบี้ยประกันภัย แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
<u>เบี้ยประกันภัยค้ำรับ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	1,626
ค้ำรับ		
31 - 60 วัน	-	3,928
รวมเบี้ยประกันภัยค้ำรับ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	5,554
<u>เบี้ยประกันภัยค้ำรับ - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	27,745	22,884
ค้างชำระ		
ไม่เกิน 30 วัน	1,797	4,790
31 - 60 วัน	652	2,266
61 - 90 วัน	2,499	683
มากกว่า 90 วัน	20,032	30,637
รวม	52,725	61,260
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(13,738)	(26,447)
รวมเบี้ยประกันภัยค้ำรับ - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	38,987	34,813
รวมเบี้ยประกันภัยค้ำรับ - สุทธิ	38,987	40,367

สำหรับเบี้ยประกันภัยค้ำรับจากตัวแทนและนายหน้า บริษัทย่อยได้กำหนดหลักเกณฑ์การติดตามหนี้ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยการเก็บเบี้ยประกันภัย โดยหนี้ที่เกินกว่ากำหนดครบชำระ บริษัทย่อยได้ดำเนินการตามกฎหมายกับตัวแทนและนายหน้าเป็นกรณีไป

### 13. สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
สำรองประกันภัยส่วนที่เรียกคืนจากบริษัทประกันภัยต่อ		
สำรองสินไหมทดแทน	105,353	78,166
สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ (UPR)	102,279	42,679
รวมสินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	207,632	120,845

### 14. ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
เงินค้างรับเกี่ยวกับการประกันภัยต่อ	37,911	26,603
รวมลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	37,911	26,603

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ยอดคงเหลือของเงินค้างรับเกี่ยวกับการประกันภัยต่อจำแนกอายุตามเงินต้นที่ค้างชำระแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ยังไม่ถึงกำหนดรับชำระ	30,353	13,367
ค้างรับไม่เกินระยะเวลา 12 เดือน	7,558	13,236
รวมเงินค้างรับเกี่ยวกับการประกันภัยต่อ	37,911	26,603



## 15. เงินลงทุนระยะสั้น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	ราคาทุน/ราคา ทุนตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน/ราคา ทุนตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม
<b>เงินลงทุนเพื่อค้า</b>				
หน่วยลงทุน	-	-	7,105	7,106
ตราสารทุน	20,162	13,748	33,384	30,755
รวม	20,162	13,748	40,489	37,861
หัก: ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(6,414)	-	(2,628)	-
<b>รวมเงินลงทุนเพื่อค้า</b>	<b>13,748</b>	<b>13,748</b>	<b>37,861</b>	<b>37,861</b>
<b>เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด</b>				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	-	-	10,007	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	10,000	-	-	-
เงินฝากและบัตรเงินฝากสถาบันการเงิน				
ที่ครบกำหนดเกินกว่า 3 เดือน	270,083	-	187,852	-
<b>รวมเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด</b>	<b>280,083</b>	<b>-</b>	<b>197,859</b>	<b>-</b>
<b>รวมเงินลงทุนระยะสั้น</b>	<b>293,831</b>	<b>-</b>	<b>235,720</b>	<b>-</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยได้นำเงินฝากและบัตรเงินฝากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดเกินกว่า 3 เดือนไปวางหลักทรัพย์ไว้กับนายทะเบียนตามพระราชบัญญัติประกันวินาศภัย ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
หลักทรัพย์ประกันวางไว้กับนายทะเบียน	14,208	14,000
ทรัพย์สินที่จัดสรรไว้เป็นเงินสำรองไว้กับนายทะเบียน	61,927	70,300
	<b>76,135</b>	<b>84,300</b>

## 16. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
บัตรเงินสด	-	43	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	27,450	32,954	5,330	7,394
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	13,171	19,021	119	103
ภาษีเงินได้รอขอลคืน	140,269	84,282	31,303	21,857
ภาษีมูลค่าเพิ่มขอเครดิต	42,560	14,846	-	-
เงินวางประกันซื้อสินทรัพย์	-	47,910	-	-
ค่าสินไหมค้ำรับ	3,018	4,137	-	-
ทรัพย์สินรอการขาย	95,979	73,817	-	-
เงินทดรองจ่าย	12,422	9,689	8	2
อื่น ๆ	32,820	12,754	-	-
รวม	367,689	299,453	36,760	29,356

## 17. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากประจำซึ่งบริษัทย่อยได้นำไปค้ำประกันการให้บริการธุรกิจติดตามหนี้สิน และธุรกิจนายหน้าประกันภัย

## 18. เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

- 18.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยมีเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้เป็นเงิน 3,372.14 ล้านบาท และ 3,795.12 ล้านบาท ตามลำดับ อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 - 10 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญา เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 5 ปี		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	3,287,887	3,757,447	140,957	68,598	291	255	3,429,135	3,826,300
หัก: ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(28,764)	(19,812)	(28,219)	(11,335)	(8)	(30)	(56,991)	(31,177)
รวม	3,259,123	3,737,635	112,738	57,263	283	225	3,372,144	3,795,123
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสุทธิ	(228,711)	(305,200)	(3,777)	(6,765)	(2)	(2)	(232,490)	(311,967)
สุทธิ	3,030,412	3,432,435	108,961	50,498	281	223	3,139,654	3,483,156

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
สินเชื่อเงินสดหมุนเวียน	3,150,480	3,591,894
สินเชื่อเงินสดกำหนดการชำระเป็นรายงวด	221,664	203,229
รวม	3,372,144	3,795,123

สินเชื่อเงินสดหมุนเวียนเป็นสินเชื่อที่ลูกหนี้สามารถจ่ายคืนทันทีที่สะดวกโดยมีจำนวนเงินชำระคืนรายเดือนขั้นต่ำตั้งแต่ร้อยละ 2.5 ของยอดสินเชื่อคงค้างหรือขั้นต่ำ 200 บาทตามที่ระบุในสัญญากู้ยืม บริษัทย่อยจัดประเภทสินเชื่อเงินสดหมุนเวียนทั้งจำนวนเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน

สินเชื่อเงินสดกำหนดการชำระเป็นรายเดือน เป็นสินเชื่อที่ผู้กู้ต้องจ่ายชำระเป็นรายเดือนตามที่ระบุในสัญญากู้ยืม บริษัทย่อยจัดประเภทสินเชื่อเงินสดกำหนดชำระเป็นรายเดือนเป็นทั้งสินทรัพย์หมุนเวียนและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนเงินชำระเป็นรายเดือนตามสัญญาที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเป็นจำนวนเงิน 108.64 ล้านบาท (2561: 145.74 ล้านบาท)

18.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระและรายละเอียดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ระยะเวลาค้างชำระ	งบการเงินรวม							
	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้		อัตราร้อยละของ		ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ - สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,796,341	3,238,601	1 และ 15	1 และ 15	28,586	34,917	2,767,755	3,203,684
ค้างชำระ 1 งวด	209,449	121,309	1 และ 15	1 และ 15	2,215	1,647	207,234	119,662
ค้างชำระ 2 - 3 งวด	212,529	203,907	2 และ 15	2 และ 15	4,242	4,810	208,287	199,097
ค้างชำระ 4 - 6 งวด	150,366	225,317	92,96,99 และ 100	92,96,99 และ 100	142,470	212,959	7,896	12,358
ค้างชำระ 7 - 12 งวด	141	2,384	100	100	77	1,057	64	1,327
ค้างชำระเกิน 12 งวดขึ้นไป	3,318	3,605	100	100	3,318	3,174	-	431
รวม	3,372,144	3,795,123			180,908	258,564	3,191,236	3,536,559
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ส่วนเพิ่มเผื่อนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้					51,582	53,403	(51,582)	(53,403)
รวม					232,490	311,967	3,139,654	3,483,156

ตามประกาศของสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยโดยความเห็นชอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้กำหนดแนวปฏิบัติทางบัญชีสำหรับธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค (Consumer Finance) โดยให้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนโดยไม่หักหลักประกันและหยุดรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดขึ้นไป นับตั้งแต่วันครบกำหนดชำระตามสัญญาและบันทึกสำรองทั่วไปสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระหรือค้างชำระไม่เกินกว่า 3 งวด หรือให้ใช้แนวทางอื่นที่บริษัทย่อยเห็นว่าเหมาะสมกว่า ซึ่งบริษัทย่อยได้ประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของกลุ่มลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดขึ้นไปดังกล่าว โดยพิจารณาจากสถานะ ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ สถิติ ประสบการณ์ และข้อมูลความเสียหายซึ่งผู้บริหารมีความเชื่อมั่นว่าบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพียงพอแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่บริษัทย่อยบันทึกมีจำนวนต่ำกว่าค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนโดยไม่หักหลักประกันตามที่กล่าวไว้ในแนวปฏิบัติทางบัญชีของสภาวิชาชีพบัญชีดังกล่าวข้างต้น เป็นจำนวนเงินประมาณ 8.0 ล้านบาท (2561: 14.1 ล้านบาท)

18.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่หยุดรับรู้รายได้ (สุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้) จำนวน 151.0 ล้านบาท (2561: 227.3 ล้านบาท)

#### 18.4 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยไม่ได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ที่เกี่ยวข้องกับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ผ่านการปรับโครงสร้างหนี้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
รายได้ดอกเบี้ยที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในปี	2,053	11,974
เงินสดที่รับชำระจากลูกหนี้	12,828	20,304

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยมียอดคงค้างของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาแล้ว ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	จำนวนราย	ยอดคงค้าง	จำนวนราย	ยอดคงค้าง
	(ราย)	(พันบาท)	(ราย)	(พันบาท)
ลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้แล้ว	1,419	14,800	1,955	32,533

บริษัทย่อยใช้อัตราต้นทุนทางการเงินที่จะต้องจ่ายเพื่อถือครองลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างตลอดอายุของสัญญาหรืออัตราดอกเบี้ยที่กำหนดตามเงื่อนไขใหม่ในการคิดลดกระแสเงินสด โดยพิจารณาจากรูปแบบการผ่อนปรนเงื่อนไขในการชำระเงินให้กับลูกหนี้ และต้นทุนทางการเงินของบริษัทย่อย การคำนวณหาอัตราดังกล่าวของบริษัทย่อยใช้อัตราต้นทุนในการกู้ยืมถั่วเฉลี่ยหรืออัตราดอกเบี้ยที่กำหนดตามเงื่อนไขใหม่

#### 19. ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	319,886	283,671
รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ	6,319	1,451
รวม	326,205	285,122
หัก: เจ้าหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	(59,620)	(46,520)
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(50,586)	-
รวมลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - สุทธิ	215,999	238,602

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องจำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	147,601	258,244
ค้างชำระ		
น้อยกว่า 90 วัน	57,105	25,427
91 - 180 วัน	53,456	-
181 - 360 วัน	61,724	-
รวมลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	319,886	283,671

สินเชื่อแฟคเตอริ่งหรือสินเชื่อการรับโอนสิทธิเรียกร้องเป็นธุรกิจสินเชื่อยะสั้นเพื่อให้ผู้ประกอบการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจและทำให้เกิดสภาพคล่องในการบริหารงานมากขึ้น บริษัทย่อยจะรับซื้อลูกหนี้การค้าที่เกิดจากการค้าขายทั้งสินค้าและบริการ โดยไม่ต้องใช้หลักทรัพย์ค้ำประกัน แต่จะโอนสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้าของลูกค้าให้กับบริษัทย่อยเป็นหลักประกัน

## 20. เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงเหลือแยกตามกลุ่มลูกหนี้ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	จำนวนสัญญา (สัญญา)	จำนวนเงิน (พันบาท)	จำนวนสัญญา (สัญญา)	จำนวนเงิน (พันบาท)
ลูกหนี้เช่าซื้อ	1,309,735	2,881,312	1,202,933	2,197,019
ลูกหนี้สินเชื่อส่วนบุคคล	2,337,603	1,544,157	2,320,412	1,525,370
ลูกหนี้สินเชื่อส่วนบุคคล - มีหลักประกัน	2,137	3,399,250	1,851	2,080,953
รวม	<u>3,649,475</u>	<u>7,824,719</u>	<u>3,525,196</u>	<u>5,803,342</u>
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		<u>(107,231)</u>		<u>(93,968)</u>
สุทธิ		7,717,488		5,709,374
หัก: เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี		<u>(378,372)</u>		<u>(464,643)</u>
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่คาดว่าจะได้รับชำระเกินกว่าหนึ่งปี		<u>7,339,116</u>		<u>5,244,731</u>

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายการเคลื่อนไหวของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	5,709,374
บวก: ซื้อเพิ่มระหว่างปี	3,329,099
โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	29,874
หัก: สัดส่วนที่ลดลงจากการรับชำระระหว่างปี	(1,235,770)
สัดส่วนที่ลดลงจากการรับชำระโดยการรับโอนอสังหาริมทรัพย์ระหว่างปี	(46,035)
ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(43,137)
โอนสิทธิคืน	<u>(25,917)</u>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	<u>7,717,488</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับชำระเงินภายใน 1 ปี ในส่วนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ประมาณ 1,347 ล้านบาท (2561: 1,489 ล้านบาท)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยได้ซื้อหนี้จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันด้วยยอดหนี้คงค้างตามสัญญาเดิมรวมจำนวน 865 ล้านบาท (2561: 948 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงเหลือของบริษัทย่อยมีอายุเฉลี่ยนับจากวันที่ซื้อหนี้ 1 - 8 ปี (2561: 1 - 8 ปี)

## 21. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 21.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท)	
	มูลค่าตามบัญชี		ตามวิธีส่วนได้เสีย					
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	443,995	443,995	55.81	55.81	1,127,109	1,127,109	1,859,336	1,878,350
บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)	793,807	480,847	74.97	67.51	686,007	399,254	942,050	631,728
บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด	1,220,000	1,220,000	90.16	90.16	1,100,000	1,100,000	641,085	597,411
บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด	480,000	480,000	99.99	99.99	480,000	480,000	444,649	360,217
บริษัท เจ เวเนเจอร์ส จำกัด	75,250	75,250	80.00	80.00	60,200	60,200	48,918	45,298
บริษัท บินส์แอนด์บราวน์ จำกัด	58,000	-	70.34	-	40,800	-	34,121	-
รวม					3,494,116	3,166,563	3,970,159	3,513,004

### 21.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผล

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

บริษัทย่อย	(หน่วย: พันบาท)					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทย่อย		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย		เงินปันผลรับ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	374,219	296,678	(1,714)	354	391,519	205,805
บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)	(5,984)	(11,666)	-	-	-	-
บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด	43,674	(343,283)	-	-	-	-
บริษัท เจ แอปพลิเคชัน จำกัด	-	(9,721)	-	212	-	-
บริษัท สมาร์ทไอเท็ม จำกัด	-	(60)	-	-	-	-
บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด	84,816	(95,960)	(384)	-	-	113,950
บริษัท เจ เวเนเจอร์ส จำกัด	3,620	(9,415)	-	-	-	-
บริษัท บินส์แอนด์บราวน์ จำกัด	(1,174)	-	-	-	-	-
รวม	499,171	(173,427)	(2,098)	566	391,519	319,755

### 21.3 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	(หน่วย: พันบาท)							
	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไรหรือขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	44.19	44.19	1,480,330	1,500,725	269,348	196,797	309,994	160,089
บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)	25.03	32.49	314,441	313,301	(13,503)	(12,332)	-	-
บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด	4.35	4.35	36,614	33,706	2,908	(9,839)	-	-
บริษัท เจ เวเนเจอร์ส จำกัด	20.00	20.00	12,070	11,018	1,052	(2,660)	-	-
บริษัท บินส์แอนด์บราวน์ จำกัด	29.66	-	3,508	-	(496)	-	-	-

21.4 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท เจ เอ็ม ที		บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท		บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด		บริษัท เจ เวเนเจอร์ส		บริษัท บินส์แอนด์บราวน์	
	เน็ตเวิร์ค เซอร์วิสเชส									
	จำกัด (มหาชน)		จำกัด (มหาชน)				จำกัด		จำกัด	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,924,762	2,310,555	261,745	260,746	3,396,346	3,867,010	237,247	381,796	11,440	10,167
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,216,907	6,052,775	2,048,520	2,148,730	506,103	480,946	270,514	221,747	76,059	66,678
หนี้สินหมุนเวียน	3,654,773	1,654,088	505,243	775,142	3,058,729	3,571,354	5,588	50,494	75,353	53,430
หนี้สินไม่หมุนเวียน	3,053,614	3,242,427	521,888	689,417	1,344	1,124	441,813	497,956	318	49

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม										
	บริษัท เจ เอ็ม ที		บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท		บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด		บริษัท เจ เวเนเจอร์ส		บริษัท บินส์แอนด์บราวน์	
	เน็ตเวิร์ค เซอร์วิสเชส									
	จำกัด (มหาชน)		จำกัด (มหาชน)				จำกัด		จำกัด	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้	2,550,740	1,889,535	962,139	915,670	995,498	1,016,411	18,144	15,515	78,935	45,272
กำไร (ขาดทุน)	649,443	479,696	7,867	(24,108)	66,898	(226,560)	(4,926)	(13,299)	(26,538)	(16,664)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(4,700)	719	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	644,743	480,415	7,867	(24,108)	66,898	(226,560)	(4,926)	(13,299)	(26,538)	(16,664)

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม										
	บริษัท เจ เอ็ม ที		บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท		บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด		บริษัท เจ เวเนเจอร์ส		บริษัท บินส์แอนด์บราวน์	
	เน็ตเวิร์ค เซอร์วิสเชส									
	จำกัด (มหาชน)		จำกัด (มหาชน)				จำกัด		จำกัด	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ใน										
กิจกรรมดำเนินงาน	(1,435,846)	(897,621)	135,783	193,830	504,351	(1,019,625)	(99,819)	(69,702)	(19,578)	(17,649)
กระแสเงินสดใช้ไป										
กิจกรรมลงทุน	(73,200)	(629,371)	(49,668)	(77,647)	(27,042)	(58,895)	(46,574)	(51,198)	(12,027)	(28,131)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ใน										
กิจกรรมจัดหาเงิน	1,134,538	1,706,364	(104,851)	(100,835)	(502,000)	1,087,000	-	485,003	31,819	45,109
เงินสดและรายการเทียบเท่า										
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(374,508)	179,372	(18,736)	15,348	(24,691)	8,480	(146,393)	364,103	214	(671)



**JMT (CAMBODIA) CO., LTD. (ถือหุ้นโดยบริษัท เจ เอ็ม ที เนท์เวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน))**

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เจ เอ็ม ที เนท์เวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (JMT) มีมติอนุมัติการเลิกกิจการและชำระบัญชี JMT (CAMBODIA) Co., Ltd. (JMT (CAMBODIA)) ต่อมาเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ JMT (CAMBODIA) มีมติให้เลิกกิจการ

เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2562 JMT (CAMBODIA) จัดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ที่ประเทศกัมพูชาเรียบร้อยแล้วและอยู่ระหว่างการชำระบัญชี ต่อมาวันที่ 27 พฤศจิกายน 2562 JMT (CAMBODIA) ได้ชำระคืนเงินลงทุนบางส่วนเป็นจำนวนเงิน 0.35 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือ 10.55 ล้านบาท

**บริษัท เจ คอล เซ็นเตอร์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท เจ เอ็ม ที เนท์เวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน))**

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของ JMT ได้มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัท เจ คอล เซ็นเตอร์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจติดตามหนี้ และการบริหารจัดการด้านลูกค้าสัมพันธ์ โดยอยู่ระหว่างการพิจารณาหาผู้ร่วมลงทุนและสัดส่วนการถือหุ้น

ต่อมาเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของ JMT มีมติยกเลิกการจัดตั้งบริษัทย่อยดังกล่าว

**บริษัท เจพี ประกันภัย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ฟีนิกซ์ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)”) (ถือหุ้นโดยบริษัท เจ เอ็ม ที เนท์เวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน))**

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ JMT มีมติอนุมัติให้ JMT เข้าลงทุนในบริษัท ฟีนิกซ์ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (Phoenix) ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นผู้รับประกันวินาศภัยในประเทศ

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2561 JMT ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับผู้ถือหุ้นเดิมของ Phoenix โดย JMT ตกลงเข้าซื้อหุ้นสามัญใหม่ซึ่ง Phoenix ออกเพื่อเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 180 ล้านบาท (180 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ในราคาหุ้นละ 2 บาท รวมเป็นเงิน 360 ล้านบาท และซื้อหุ้นสามัญของ Phoenix จากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 134.6 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาหุ้นละ 0.24 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 32.3 ล้านบาท โดยหลังชำระเงินครบถ้วนแล้ว JMT จะมีสัดส่วนการถือหุ้นใน Phoenix เป็นร้อยละ 55 ซึ่ง JMT ได้ชำระค่าหุ้นจากการเพิ่มทุนแล้วเป็นจำนวน 360 ล้านบาท (180 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 2 บาท) ในเดือนมีนาคม 2561 และ Phoenix ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2561 และ JMT ได้จ่ายชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในเดือนเมษายน 2561

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 Phoenix ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เพื่อเปลี่ยนชื่อจากบริษัท ฟีนิกซ์ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท เจพี ประกันภัย จำกัด (มหาชน) (JPI)

มูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของ JPI ณ วันที่ลงทุนมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
<b>สินทรัพย์</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	372,646	372,646
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	181	181
รายได้ค้างรับ	590	590
เบี้ยประกันภัยค้างรับ	32,434	32,434
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	81,270	81,270
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	25	25
เงินลงทุนระยะสั้น	66,523	66,523
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14,120	14,120
เงินลงทุนระยะยาว	195	195
อุปกรณ์ (หมายเหตุ 25)	5,707	5,707
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ (หมายเหตุ 27)	32	32
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,005	2,005
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>575,728</b>	<b>575,728</b>
<b>หนี้สิน</b>		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	26,611	26,611
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	214	214
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	265,106	265,106
เจ้าหนีบริษัทประกันภัยต่อ	46,717	46,717
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	19,793	19,793
สำรองผลประโยชน์พนักงาน	1,804	1,804
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	2	2
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>360,247</b>	<b>360,247</b>
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>215,481</b>	<b>215,481</b>
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ		
JPI (ร้อยละ 45)	(96,967)	
สินทรัพย์สุทธิในสัดส่วนการลงทุนของ JMT (ร้อยละ 55)	118,514	
ส่วนของราคาซื้อที่สูงกว่าสินทรัพย์สุทธิ	273,790	
ราคาซื้อ	392,304	
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของ JPI	(372,646)	
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อ JPI	19,658	

รายละเอียดของราคาซื้อ JPI มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

**ราคาจ่ายซื้อ**

เงินสดจ่าย	392,304
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ	(118,514)
ค่าความนิยม	273,790

**บริษัท สมาร์ทไอเท็ม จำกัด**

เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท สมาร์ทไอเท็ม จำกัด (SMI) ได้มีมติพิเศษอนุมัติการเลิกกิจการ SMI ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2561 และ SMI ชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561

**บริษัท เจ แคปปิตอล จำกัด**

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เจ แคปปิตอล จำกัด (J Capital) ได้มีมติพิเศษอนุมัติการเลิกกิจการ J Capital ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2561 และ J Capital ชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2561

**บริษัท เจมาร์ท อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท เจ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด”) (ถือหุ้นโดยบริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสেস จำกัด (มหาชน))**

เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เจ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด (JIB) มีมติพิจารณาให้เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทจำนวน 10 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยหลังจากการเพิ่มทุน ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้วของ JIB เป็นจำนวน 15 ล้านบาท โดย JIB ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนและจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2562

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ JIB ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทจากเดิม “บริษัท เจ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด” เป็น “บริษัท เจมาร์ท อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด” โดย JIB ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562

**บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)**

เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) (J) ได้มีมติอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ J แบบมอบอำนาจทั่วไปจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 481 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,082 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 601 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 601,058,766 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) โดย J ได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงในทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562

- อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ J ครั้งที่ 1 (“J-W1”) อายุ 3 ปี จำนวนไม่เกิน 200,352,922 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ J ในอัตราส่วน 2 หุ้นที่ได้รับการจัดสรรต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยไม่คิดมูลค่า ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 2 บาท
- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ J จำนวน 601,058,766 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ดังนี้

ก) จำนวนไม่เกิน 400,705,844 หุ้น เพื่อเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นใช้อัตราส่วน 1.2 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน

ข) จำนวนไม่เกิน 200,352,922 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

ค) หุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือจากการจัดสรรตามที่กล่าวข้างต้นจะเสนอขายแก่บุคคลในวงจำกัด

โดยบริษัทฯ ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ J จำนวน 270,522,354 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.06 บาท รวมเป็นเงิน 286.8 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จ่ายเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว และ J ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2562

การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน J ครั้งนี้ทำให้ส่วนได้เสียของบริษัทฯ ใน J เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 67.51 เป็นร้อยละ 74.97 บริษัทฯ รับรู้ “ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย” จำนวน 29.6 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของ J มีมติอนุมัติขายหุ้นสามัญของบริษัท ปีนัสแอนด์บราวน์ จำกัด (บริษัทย่อยของ J) จำนวน 2.58 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงิน 25.8 ล้านบาท ให้กับบริษัทฯ

#### **บริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด**

เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด (J Ventures) ได้มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัท เจ พีทูพี จำกัด (JP2P) โดยมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 100 บาท เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์สำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคล (Peer to Peer Lending Platform) โดย J Ventures จะถือหุ้นใน JP2P ในสัดส่วนร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียน JP2P ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562

## บริษัท บินส์แอนด์บราวน์ จำกัด

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นบริษัท บินส์ แอนด์บราวน์ จำกัด (BB) จำนวน 2.58 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงิน 25.8 ล้านบาทจาก บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) บริษัทฯ ได้จ่ายเงินค่าหุ้นดังกล่าวทั้ง จำนวนในวันที่ 27 พฤศจิกายน 2562 โดยบริษัทฯ จะถือหุ้นใน BB ร้อยละ 60 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว การซื้อหุ้นสามัญใน BB ทำให้ส่วนได้เสียของบริษัทฯ ใน BB เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 44.98 เป็น ร้อยละ 60.00 บริษัทฯ ระบุว่า “ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” จำนวน 0.9 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ BB มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก จำนวน 43 ล้านบาท (4.3 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 58 ล้านบาท (5.8 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยการออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมเป็น จำนวนเงิน 15 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวของ BB ทั้งจำนวนเป็นเงิน 15 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวนในวันที่ 17 ธันวาคม 2562 และ BB ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562

การซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน BB ทำให้ส่วนได้เสียของบริษัทฯ ใน BB เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 60.00 เป็น ร้อยละ 70.34 บริษัทฯ ระบุว่า “ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย” จำนวน 4.6 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 22. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 22.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)								
บริษัทร่วม	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561	2562	2561
บริษัท ชิงเกอร์ประเทศ ไทย จำกัด (มหาชน)	จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า สินค้าเชิงพาณิชย์ และอื่นๆ	ไทย	30.26	24.99	1,210,077	946,017	1,241,486	929,622
รวม					1,210,077	946,017	1,241,486	929,622

## 22.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561
บริษัท เอ แอนด์ พี (ประเทศไทย) จำกัด	-	(9,858)	-	212
บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	44,733	(23,675)	3,071	6,709
รวม	44,733	(33,533)	3,071	6,921

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561
บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	44,733	(23,675)	3,071	6,709
รวม	44,733	(23,675)	3,071	6,709

## 22.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	662,174	431,999
รวม	662,174	431,999

## 22.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

### สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย

จำกัด (มหาชน)

	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,279,112	2,529,126
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,627,457	2,563,411
หนี้สินหมุนเวียน	(884,087)	(2,021,337)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(2,678,941)	(1,547,437)
<b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>2,343,541</b>	<b>1,523,763</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	30.26	24.99
<b>สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>709,156</b>	<b>380,788</b>
ปรับปรุงนโยบายการบัญชีการตีราคาสินทรัพย์	(4,199)	(4,091)
ค่าความนิยม	485,925	498,831
ฐานลูกค้า	63,255	67,618
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(12,651)	(13,524)
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม</b>	<b>1,241,486</b>	<b>929,622</b>

### สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย

จำกัด (มหาชน)

	2562	2561
รายได้	2,610,369	2,888,024
กำไร (ขาดทุน)	165,895	(80,767)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	12,354	26,848
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>178,249</b>	<b>(53,919)</b>

### J&P (Myanmar) Company Limited (ถือหุ้นโดย บริษัท เจ แอนด์ พี (ประเทศไทย) จำกัด)

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เจ แอนด์ พี (ประเทศไทย) จำกัด ได้มีมติอนุมัติการเลิกกิจการของ J&P (Myanmar) Company Limited (JPM) โดย JPM อยู่ระหว่างการจดทะเบียนเลิกกิจการ

**JPSM COMPANY LIMITED (ถือหุ้นโดย บริษัท เจ แอนด์ พี (ประเทศไทย) จำกัด)**

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของ JPSM COMPANY LIMITED (JPSM) ได้มีมติอนุมัติการเลิกกิจการ โดย JPSM อยู่ระหว่างการจดทะเบียนเลิกกิจการ

**บริษัท เจ แอนด์ พี (ประเทศไทย) จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท เจ แลปปีตอล จำกัด)**

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เจ แอนด์ พี (ประเทศไทย) จำกัด (JPT) ได้มีมติพิเศษอนุมัติการเลิกกิจการ JPT ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 และ JPT ชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2561

**บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (SINGER)**

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ SINGER ได้มีมติอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ SINGER จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 270 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 702 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 432 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 432,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) โดย SINGER ได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงในทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562
- อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ SINGER ครั้งที่ 1 (“SINGER-W1”) อายุไม่เกิน 2 ปี จำนวนไม่เกิน 108,000,000 หน่วย เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ SINGER ในอัตราส่วน 2 หุ้นที่ได้รับการจัดสรรต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยไม่มีราคาเสนอขาย ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 7 บาท
- อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ SINGER ครั้งที่ 2 (“SINGER-W2”) อายุไม่เกิน 4 ปี จำนวนไม่เกิน 108,000,000 หน่วย เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ SINGER ในอัตราส่วน 2 หุ้นที่ได้รับการจัดสรรต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยไม่มีราคาเสนอขาย ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 14 บาท
- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ SINGER จำนวน 432,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ดังนี้
  - ก) จำนวน 216,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นใช้ อัตราส่วน 5 หุ้นเดิมต่อ 4 หุ้นสามัญเพิ่มทุน
  - ข) จำนวน 108,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ SINGER ครั้งที่ 1 (“SINGER-W1”)



ก) จำนวน 108,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ SINGER ครั้งที่ 2 (“SINGER-W2”)

โดยบริษัทฯ ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ SINGER จำนวน 53,999,920 หุ้น ในราคาหุ้นละ 4.89 บาท รวมมูลค่า 264 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จ่ายเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวนในเดือนเมษายน 2562

การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน SINGER ครั้งนี้ทำให้ส่วนได้เสียของบริษัทฯ ใน SINGER เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 24.99 เป็นร้อยละ 30.26

## 23. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	ราคาทุน/ ราคาทุน ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน/ ราคาทุน ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม
<b>เงินลงทุนเพื่อขาย</b>				
หน่วยลงทุน	63	74	63	74
ตราสารทุน	22,173	19,383	14,864	14,819
รวม	22,236	19,457	14,927	14,893
หัก: ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(2,779)	-	(34)	-
รวมเงินลงทุนเพื่อขาย	19,457	19,457	14,893	14,893
<b>เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด</b>				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	10,000		5,000	
รวมเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด	10,000		5,000	
<b>เงินลงทุนทั่วไป</b>				
บริษัท ทีทูพี จำกัด	44,274		44,274	
บริษัท อินเตอร์เน็ต เบส บิซิเนส กรุ๊ป จำกัด	3,500		3,500	
บริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด	21,000		21,000	
บริษัท คีพสปาร์คส์ จำกัด	8,258		8,258	
TODAQ HOLDINGS INC.	7,670		-	
บริษัท ชาโตชิ จำกัด	600		-	
บริษัท ฮับบา จำกัด	1,500		-	
บริษัท กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ จำกัด	122		122	
รวม	86,924		77,154	
หัก: สำรองเพื่อผลขาดทุนจากการลดลง ของมูลค่าเงินลงทุน	(1,050)		-	
รวมเงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	85,874		77,154	
<b>รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>	<b>115,331</b>		<b>97,047</b>	

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด (J Ventures) มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นบุริมสิทธิของ TODAQ HOLDINGS INC. ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับระบบ Blockchain โดยเข้าซื้อหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 124,100 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 0.64 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ TODAQ HOLDINGS INC. รวมเป็นเงินจ่ายซื้อทั้งสิ้น 7.7 ล้านบาท J Ventures ได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วในเดือนกรกฎาคม 2562

เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของ J Ventures มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ซาโตชิ จำกัด (Kulab) ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนาเทคโนโลยี Blockchain บน Platform ของ Ethereum โดยเข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 900 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 2 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ Kulab รวมเป็นเงินจ่ายซื้อทั้งสิ้น 0.6 ล้านบาท J Ventures ได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วในเดือนกรกฎาคม 2562

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของ J Ventures มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท ฮับบา จำกัด (HUBBA) ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการให้เช่าพื้นที่ในลักษณะ Co-Working Space การจัด Event และ Fintech Ecosystem โดยเป็นแหล่งศูนย์รวมของการประชุมและทำงานของกลุ่ม Start-up ที่เกี่ยวข้องกับ Blockchain โดยเข้าซื้อหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 13,930 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 2 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ HUBBA รวมเป็นเงินจ่ายซื้อทั้งสิ้น 1.5 ล้านบาท J Ventures ได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วในเดือนธันวาคม 2562

## 24. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	518,800	520,300	383,590	369,505
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	126	2,114	171	2,562
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาตามบัญชี	-	(24)	-	-
โอนเปลี่ยนประเภททรัพย์สิน (หมายเหตุ 28)	(27)	-	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการตีราคา เป็นมูลค่ายุติธรรม	6,074	(3,590)	-	11,523
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	524,973	518,800	383,761	383,590

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นที่ดินและอาคารสำนักงานให้เช่าของบริษัทฯ ซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach)

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินรวมเป็นศูนย์กลางการทำให้เจ้าของบริษัทย่อยซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2561	
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	9.66	10.00	มูลค่ายุติธรรมลดลง
อัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรต่อเดือน (บาท)	506	544	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
อัตราการใช้พื้นที่ (ร้อยละ)	86	80	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2561	
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	10.00	10.00	มูลค่ายุติธรรมลดลง
อัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรต่อเดือน (บาท)	253	253	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
อัตราการใช้พื้นที่ (ร้อยละ)	100	100	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าเช่าที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนจำนวน 40 ล้านบาท (2561: 39 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 43 ล้านบาท 2561: 51 ล้านบาท) และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้เป็นจำนวนเงิน 19 ล้านบาท (2561: 20 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 9 ล้านบาท 2561: 9 ล้านบาท)

บริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 34

บริษัทย่อยได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 525 ล้านบาท (2561: 519 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 30 และ 34

## 25. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
สินทรัพย์ซึ่ง แสดงมูลค่า ตามราคา ที่ดินใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน						
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ค่าตกแต่ง สำนักงาน	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน/ราคาที่ดินใหม่							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	158,850	284,255	532,987	471,247	65,646	7,648	1,520,633
ซื้อเพิ่ม	-	2,518	59,243	97,024	20,041	16,906	195,732
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 21)	-	-	20,906	13,397	5,170	-	39,473
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(20,025)	(22,924)	(8,139)	-	(51,088)
ดีราคาเพิ่ม	72,730	-	-	-	-	-	72,730
โอนเข้า (ออก)	-	-	1,131	32,406	-	(6,276)	27,261
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(14)	-	-	(14)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	231,580	286,773	594,242	591,136	82,718	18,278	1,804,727
ซื้อเพิ่ม	-	171	51,463	70,116	4,602	16,650	143,002
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(89,423)	(54,773)	(9,237)	(998)	(154,431)
โอนเข้า	-	-	1,603	3	-	115	1,721
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	231,580	286,944	557,885	606,482	78,083	34,045	1,795,019
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	74,526	288,542	271,273	26,294	-	660,635
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	14,839	90,061	88,927	13,145	-	206,972
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ (หมายเหตุ 21)	-	-	16,533	12,063	5,170	-	33,766
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(9,692)	(17,329)	(6,494)	-	(33,515)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	1	-	-	1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	89,365	385,444	354,935	38,115	-	867,859
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	14,788	72,195	100,277	13,918	-	201,178
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(62,476)	(51,235)	(8,696)	-	(122,407)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	104,153	395,163	403,977	43,337	-	946,630
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	13,267	-	-	-	13,267
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	13,267	-	-	-	13,267
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	6,762	-	-	-	6,762
กลับรายการระหว่างปี	-	-	(16,651)	-	-	-	(16,651)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	3,378	-	-	-	3,378
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	231,580	197,408	195,531	236,201	44,603	18,278	923,601
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	231,580	182,791	159,344	202,505	34,746	34,045	845,011
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2561 (จำนวน 38 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่า ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							206,972
2562 (จำนวน 30 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่า ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							201,178

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์	รวม
			ระหว่าง ก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	82,412	20,437	2,250	105,099
ซื้อเพิ่ม	20,112	8,357	-	28,469
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(472)	(3,202)	-	(3,674)
โอนเข้า (ออก)	2,250	-	(2,250)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	104,302	25,592	-	129,894
ซื้อเพิ่ม	7,718	-	-	7,718
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(3,832)	-	-	(3,832)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	108,188	25,592	-	133,780
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	57,207	10,568	-	67,775
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	12,328	4,849	-	17,177
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(326)	(3,195)	-	(3,521)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	69,209	12,222	-	81,431
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	11,670	4,702	-	16,372
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(3,813)	-	-	(3,813)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	77,066	16,924	-	93,990
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	35,093	13,370	-	48,463
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	31,122	8,668	-	39,790
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>				
2561 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)				17,177
2562 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)				16,372

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2561

หากบริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดินดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จะเป็นดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ที่ดิน	86,754	86,754

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของยานพาหนะและเครื่องใช้สำนักงานซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 2 ล้านบาท (2561: 2 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 274 ล้านบาท (2561: 168 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 62 ล้านบาท 2561: 41 ล้านบาท)

## 26. ค่าความนิยม

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีค่าความนิยมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	295,645	21,855
เพิ่มขึ้น (หมายเหตุ 21)	-	273,790
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	295,645	295,645

กลุ่มบริษัทเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจเพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	ค่าความนิยม	
	2562	2561
บริษัท เจพี ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	273,790	
บริษัท บีเอ็นเอสแอนด์บราวน์ จำกัด	21,855	
รวม	295,645	

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)	
	บริษัท บินส์แอนด์บราวน์	บริษัท เจพี ประกันภัย
	จำกัด	จำกัด (มหาชน)
อัตราการเติบโตของรายได้	2	2
อัตราคิดลด	12.00	9.45

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาข้อสมมติฐานที่สำคัญข้างต้นโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาด สำหรับอัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญซึ่งใช้ในการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์จะไม่ส่งผลให้เกิดการด้อยค่าของค่าความนิยมฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

## 27. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		
	เครื่องหมายการค้า	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562:			
ราคาทุน	19,755	540,802	560,557
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(10,414)	(149,609)	(160,023)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	9,341	391,193	400,534
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561:			
ราคาทุน	18,236	463,973	482,209
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(7,776)	(98,543)	(106,319)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	10,460	365,430	375,890

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	375,890	350,010	44,047	38,133
ซื้อสิทธิใช้เครื่องหมายการค้า	2,833	-	-	-
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	79,381	93,830	2,035	11,265
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ - มูลค่าสุทธิ				
ตามบัญชี ณ วันที่ซื้อธุรกิจ				
(หมายเหตุ 21)	-	32	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(57,563)	(42,170)	(5,924)	(5,351)
จำหน่ายระหว่างปี - มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่จำหน่าย	-	(660)	-	-
ตัดจำหน่ายระหว่างปี - มูลค่าสุทธิตาม				
บัญชี ณ วันที่ตัดจำหน่าย	(7)	(419)	-	-
โอนออก	-	(24,733)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	400,534	375,890	40,158	44,047

## 28. สิทธิการเช่าและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสิทธิการเช่าและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,814,617	316,414
ซื้อเพิ่ม	66,199	-
ตัดจำหน่าย	(623)	-
โอนเข้า	7,094	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,887,287	316,414
ซื้อเพิ่ม	76,429	-
โอนเปลี่ยนประเภททรัพย์สิน (หมายเหตุ 24)	27	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,963,743	316,414



	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	231,639	131,811
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	99,628	24,363
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	(250)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	331,017	156,174
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	102,711	24,265
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	433,728	180,439
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,556,270	160,240
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,530,015	135,975
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>		
2561 (จำนวน 94 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการและ ต้นทุนค่าเช่า ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 24 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่า)	99,628	24,363
2562 (จำนวน 94 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการและ ต้นทุนค่าเช่า ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 24 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่า)	102,711	24,265

สิทธิการเช่าเป็นสิทธิการเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานระยะยาว

บริษัทย่อยได้นำสิทธิการเช่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 1,194 ล้านบาท (2561: 1,260 ล้านบาท) ไปเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 30 และ 34

## 29. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้เงินมัดจำการเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	868	792	-	-
ค่าก่อสร้างจ่ายล่วงหน้า	23,083	25,350	-	-
เงินมัดจำ	295,789	303,929	2,314	2,294
ค่าใช้จ่ายรอตัดจ่าย	3,260	19,850	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	10,858	17,580	-	-
อื่น ๆ	20,184	968	-	-
รวม	354,042	368,469	2,314	2,294

### 30. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน/เงินกู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)				
<b>เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม</b>						
<b>ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR	-	6,472	-	-	-
ทรัสต์รีซีท	2.42 - 2.95	2.50 - 2.95	705,989	1,246,011	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	2.80 - 6.00	2.70 - 6.25	1,896,250	1,900,000	500,000	600,000
สุทธิ			2,608,711	3,146,011	500,000	600,000
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>						
ตั๋วแลกเงิน	4.00 - 6.50	-	240,000	-	-	-
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า			(3,415)	-	-	-
สุทธิ			236,585	-	-	-

ตั๋วสัญญาใช้เงินของบริษัทฯ ค้ำประกันโดยการจำนำหุ้นสามัญของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารหลายแห่งและมีวงเงินสินเชื่ออื่นๆ ที่ยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนทั้งสิ้น ดังนี้

	2562	2561
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
สกุลเงิน		
บาท	1,644	1,364
เหรียญสหรัฐฯ	-	7

วงเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยการจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสิทธิการเช่าของบริษัทย่อย

ภายใต้สัญญาเงินกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดในเรื่องอัตราส่วนทางการเงินได้ตามที่ระบุไว้ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้รับการผ่อนปรนการผิดเงื่อนไขเรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงินจากธนาคารแล้วภายในปี 2562 ดังนั้น การจัดประเภทเงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จึงเป็นไปตามเงื่อนไขการชำระคืนปกติที่ระบุในสัญญาเงินกู้

### 31. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,902	1,682	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	374,002	700,277	-	-
คอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	52,715	40,383	17,791	8,986
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,404	14,400	2,379	8,461
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	40,831	67,027	3,311	10,788
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	15,781	7,700	-	-
เจ้าหนี้สิทธิการเช่า	20,000	-	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19,405	1,009	-	128
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	172,931	144,656	20,039	11,627
รวม	699,971	977,134	43,520	39,990

### 32. หนี้สินจากสัญญาประกันภัย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2562			2561		
	หนี้สินตามสัญญาประกันภัย	หนี้สินส่วนที่เอาประกันภัยต่อ	หนี้สินส่วนที่เอาประกันภัยสุทธิ	หนี้สินตามสัญญาประกันภัย	หนี้สินส่วนที่เอาประกันภัยต่อ	หนี้สินส่วนที่เอาประกันภัยสุทธิ
<b>สำรองค่าสินไหมทดแทน</b>						
- ค่าสินไหมทดแทนที่ได้รับรายงานแล้ว	119,741	(57,973)	61,768	98,512	(43,658)	54,854
- ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแต่ไม่ได้รับรายงาน	112,830	(47,380)	65,450	112,923	(34,508)	78,415
<b>รวมสำรองค่าสินไหมทดแทน</b>	232,571	(105,353)	127,218	211,435	(78,166)	133,269
<b>สำรองเบี้ยประกันภัย</b>						
- สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ (UPR)	188,951	(102,279)	86,672	100,322	(42,679)	57,643
<b>รวมสำรองเบี้ยประกันภัย</b>	188,951	(102,279)	86,672	100,322	(42,679)	57,643
<b>รวม</b>	421,522	(207,632)	213,890	311,757	(120,845)	190,912

ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อได้เข้าทำสัญญาประกันภัยต่อเพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงจากการรับประกันภัย ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารจะบริหารความเสี่ยงโดยการพิจารณาภาระความเสียหายสุทธิจากการรับประกัน อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารยังจำเป็นต้องเปิดเผยภาระหนี้สินตามสัญญาประกันภัยในส่วนของการเสียหายรวมและความเสียหายสุทธิ

### 32.1 สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
ยอดคงเหลือต้นปี	211,435	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	164,126
ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นในระหว่างปีปัจจุบัน	244,143	127,842
การเปลี่ยนแปลงประมาณการค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นในปีก่อน	6,574	(11,550)
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากข้อสมมติในการคำนวณ		
สำรองค่าสินไหมทดแทน	(3,626)	37,387
ค่าสินไหมทดแทนจ่ายระหว่างปี	(225,955)	(106,370)
ยอดคงเหลือปลายปี	232,571	211,435

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยไม่มีสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายที่เกิดจากสัญญารับประกันภัยต่อ

### 32.2 ข้อสมมติ

การประมาณการค่าสินไหมทดแทนมีหลายองค์ประกอบที่มีความไม่แน่นอน ทำให้ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจต่างจากค่าคาดหวังเนื่องจากความผันผวน อย่างไรก็ตาม การประมาณการได้ทำบนวิธีทางคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งเป็นที่ยอมรับและพยายามกำหนดสมมติฐานและลดความไม่แน่นอนเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยทั่วไปในการประมาณการจะไม่รวมถึงการเกิดมหันตภัย ทั้งนี้ หนี้สินจากสัญญาประกันภัยจะสิ้นสุดเมื่อได้จ่ายค่าสินไหมอย่างสมบูรณ์แล้ว โดยสมมติฐานที่เกี่ยวข้องมีรายละเอียดดังนี้

#### 1) ข้อสมมติในเรื่องประสบการณ์การเกิดค่าสินไหมทดแทน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานบริษัทย่อยได้มีการประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทนจากข้อมูลในอดีต ด้วยวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เป็นมาตรฐานและได้รับการยอมรับ โดยจำแนกที่เป็นข้อมูลก่อนและหลังการเอาประกันภัยต่อตามปีอุบัติเหตุ และระยะเวลาการพัฒนาการค่าสินไหมทดแทน บริษัทย่อยเลือกใช้ค่าที่สูงที่สุดระหว่างค่าที่คำนวณได้จากสินไหมจ่ายและสินไหมที่เกิดขึ้นแต่ไม่รวมค่าสินไหมทดแทนที่เกิดจากมหันตภัย ทั้งนี้ การคำนวณโดยใช้ข้อมูลดังกล่าวข้างต้น บริษัทย่อยได้ใช้ดุลยพินิจในการแยกข้อมูลค่าสินไหมทดแทนขนาดใหญ่จากการคำนวณเพื่อจัดการความผันผวนของข้อสมมติที่ใช้ แต่จะพิจารณาข้อมูลค่าสินไหมทดแทนสำหรับรายการขนาดใหญ่ดังกล่าวเป็นกรณีๆ ในการประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทน

2) ข้อสมมติในเรื่องค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทย่อยมีการประมาณการค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนที่ไม่สามารถจัดสรรได้จากข้อมูลค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นของฝ่ายสินไหมทดแทน เช่น เงินเดือนและผลประโยชน์พนักงาน ค่าใช้จ่ายอาคารสถานที่ และค่าใช้จ่ายด้านระบบสารสนเทศ เป็นต้น โดยกำหนดเป็นอัตราส่วนต่อค่าสินไหมทดแทนจ่าย

32.3 ดำรงเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
ยอดคงเหลือต้นปี	100,322	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	100,980
เบี้ยประกันภัยรับสำหรับปี	381,092	142,316
เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้ในปี	(292,463)	(142,974)
ยอดคงเหลือปลายปี	188,951	100,322

33. เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
เบี้ยประกันภัยต่อค้างจ่าย	492	1,018
เงินถือไว้จากการประกันภัยต่อ	95,973	41,411
เงินค้างจ่ายเกี่ยวกับการประกันภัยต่อ	22,722	28,673
รวมเจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	119,187	71,102

### 34. เงินกู้ยืมระยะยาว

			(หน่วย: พันบาท)			
เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2562	2561	2562	2561
1	MLR ลบด้วย ร้อยละ 2.375	ชำระเงินเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือน เดือนละ 3 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2555 ถึงเดือนมีนาคม 2564	42,555	75,986	42,555	75,986
2	MLR ลบด้วย ร้อยละ 2.375	ชำระเงินเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือน เดือนละ 3.85 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2557 ถึงเดือนกันยายน 2564	51,389	94,425	-	-
3	MLR ลบด้วย ร้อยละ 1	ชำระเงินเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือน เดือนละ 2.85 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือน กุมภาพันธ์ 2559 ถึงเดือนกรกฎาคม 2567	156,050	190,250	-	-
4	งวดที่ 1 - 24: MLR ลบด้วย ร้อยละ 2 งวดที่ 24 เป็น ต้นไป: MLR ลบด้วย ร้อยละ 1.50	ชำระเงินเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือน เดือนละ 4.83 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2561 ถึงกรกฎาคม 2569	320,719	362,327	-	-
5	THBFIX 6 เดือน บวก ด้วยร้อยละ 1.35	ชำระเงินเงินต้นเป็นงวดรายไตรมาสรวม 12 งวด โดยงวดที่ 1-11 ชำระคืนเท่ากันทุกงวด งวดละ 41.67 ล้านบาท งวดที่ 12 ชำระหนี้ส่วนที่เหลือ ทั้งหมด เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 ถึงเดือน ธันวาคม 2562	-	166,640	-	166,640
6	MLR ลบด้วย ร้อยละ 2.35	ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือนรวม 60 งวด และชำระเงินเงินต้นเป็นรายงวดราย 3 เดือน รวม 18 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันสุดท้าย ของเดือนที่ครบกำหนด 9 เดือน ระยะเวลา ตั้งแต่วันที่เบิกกู้วันที่ 3 เมษายน 2560 ถึง 3 เมษายน 2565	45,520	63,760	-	-
7	MLR ลบด้วย ร้อยละ 2.35	ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือน รวม 36 งวด และ ชำระเงินเงินต้นเป็นงวดราย 3 เดือน รวม 10 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่ ครบกำหนด 9 เดือน ระยะเวลาตั้งแต่วันที่เบิก เงินกู้วันที่ 18 กรกฎาคม 2560 ถึง 18 กรกฎาคม 2563	34,500	80,500	-	-
8	MLR ลบด้วย ร้อยละ 2.35	ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือนรวม 60 งวด และ ชำระเงินเงินต้นราย 3 เดือน รวม 18 งวด โดยเริ่ม ชำระงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่ครบ กำหนด 9 เดือน ระยะเวลาตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้ วันที่ 14 ธันวาคม 2560 ถึงวันที่ 14 ธันวาคม 2565	199,980	266,660	-	-
9	MLR ลบด้วย ร้อยละ 2.35	ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือนรวม 60 งวด และ ชำระเงินเงินต้นเป็นงวดราย 3 เดือน รวม 18 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่ ครบกำหนด 9 เดือน ระยะเวลาตั้งแต่วันที่เบิก เงินกู้วันที่ 29 มีนาคม 2561 ถึงวันที่ 29 มีนาคม 2566	77,760	100,000	-	-

			(หน่วย: พันบาท)			
อัตราดอกเบี้ย			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
เงินกู้	(ร้อยละ)	การชำระเงิน	2562	2561	2562	2561
10	MLR ลบด้วย ร้อยละ 2.35	ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือนรวม 36 งวด และ ชำระคืนเงินต้นเป็นงวดราย 3 เดือน รวม 10 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันสุดท้ายของเดือนที่ครบกำหนด 9 เดือน ระยะเวลาตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้วันที่ 31 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2564	180,000	300,000	-	-
11	MLR ลบด้วย ร้อยละ 1	ชำระเงินไม่ต่ำกว่าร้อยละ 75 ของราคาตามสัญญา เมื่อมีการปลดจำนองห้องชุดเพื่อโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ผู้ซื้อโดยชำระเงินต้นทั้งหมดภายใน 42 เดือน นับตั้งแต่วันลงนามในสัญญาผู้ซื้อ	-	38,139	-	-
รวม			1,108,473	1,738,687	42,555	242,626
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย			(662)	(1,696)	-	(682)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ			1,107,811	1,736,991	42,555	241,944
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(432,577)	(616,431)	(34,939)	(199,366)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			675,234	1,120,560	7,616	42,578

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		1,738,687	242,626
บวก: กู้เพิ่ม		118,542	-
หัก: จ่ายเงินกู้		(748,756)	(200,071)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		1,108,473	42,555

เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มบริษัท และ  
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสิทธิการเช่าของบริษัทย่อย

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา  
เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้  
เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทสามารถปฏิบัติตาม  
ข้อกำหนดในเรื่องอัตราส่วนทางการเงินได้ตามที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้จำนวน 152  
ล้านบาท (2562: ไม่มี)

### 35. หุ้นกู้

ยอดคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

หุ้นกู้	อายุหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	จำนวนหน่วย (พันหน่วย)	(หน่วย: พันบาท)	
						งบการเงินรวม	
						2562	2561
1	3 ปี	17 มิถุนายน 2559	17 มิถุนายน 2562	4.00	300	-	300,000
2	3 ปี	29 กรกฎาคม 2559	29 กรกฎาคม 2562	3.85	150	-	150,000
3	3 ปี	15 พฤศจิกายน 2559	15 พฤศจิกายน 2562	3.85	200	-	200,000
4	3 ปี	18 พฤศจิกายน 2559	18 พฤศจิกายน 2562	3.85	150	-	150,000
5	3 ปี	16 ธันวาคม 2559	16 ธันวาคม 2562	3.85	600	-	600,000
6	3 ปี	21 เมษายน 2560	21 เมษายน 2563	4.10	400	400,000	400,000
7	2 ปี	15 พฤษภาคม 2560	15 พฤษภาคม 2562	5.50	69	-	69,000
8	3 ปี	20 กรกฎาคม 2560	20 กรกฎาคม 2563	4.20	400	400,000	400,000
9	2 ปี	27 กรกฎาคม 2560	27 กรกฎาคม 2562	6.00	200	-	200,000
10	3.5 ปี	15 กันยายน 2560	15 มีนาคม 2564	4.50	1,000	1,000,000	1,000,000
11	3 ปี	12 ตุลาคม 2560	12 ตุลาคม 2563	4.20	440	440,000	440,000
12	2 ปี	15 พฤศจิกายน 2560	15 พฤศจิกายน 2562	6.00	100	-	100,000
13	3 ปี	22 ธันวาคม 2560	22 ธันวาคม 2563	4.10	590	590,000	590,000
14	3 ปี	22 ธันวาคม 2560	22 ธันวาคม 2563	4.00	800	800,000	800,000
15	3 ปี	30 มีนาคม 2561	30 มีนาคม 2564	4.05	1,000	1,000,000	1,000,000
16	1.5 ปี	14 มิถุนายน 2561	14 ธันวาคม 2562	6.65	100	-	100,000
17	3 ปี	4 ตุลาคม 2561	4 ตุลาคม 2564	4.30	1,075	1,074,700	1,074,700
18	3 ปี	6 มิถุนายน 2562	6 มิถุนายน 2565	4.50	1,498	1,498,000	-
19	3 ปี	10 กรกฎาคม 2562	10 กรกฎาคม 2565	4.50	200	200,000	-
20	1 ปี 3 เดือน	24 กรกฎาคม 2562	24 ตุลาคม 2563	6.70	100	100,000	-
21	3 ปี	1 พฤศจิกายน 2562	1 พฤศจิกายน 2565	4.25	1,643	1,643,300	-
รวม หุ้นกู้ - ราคาตามมูลค่า						9,146,000	7,573,700
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย						(26,206)	(18,601)
หุ้นกู้ - สุทธิ						9,119,794	7,555,099
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						(2,726,354)	(1,866,225)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						6,393,440	5,688,874

หุ้นกู้	อายุหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	จำนวนหน่วย (พันหน่วย)	(หน่วย: พันบาท)	
						งบการเงินเฉพาะกิจการ	
						2562	2561
1	3 ปี	15 พฤศจิกายน 2559	15 พฤศจิกายน 2562	3.85	200	-	200,000
2	3 ปี	18 พฤศจิกายน 2559	18 พฤศจิกายน 2562	3.85	150	-	150,000
3	3 ปี	16 ธันวาคม 2559	16 ธันวาคม 2562	3.85	600	-	600,000
4	3 ปี	21 เมษายน 2560	21 เมษายน 2563	4.10	400	400,000	400,000
5	3.5 ปี	15 กันยายน 2560	15 มีนาคม 2564	4.50	1,000	1,000,000	1,000,000
6	3 ปี	22 ธันวาคม 2560	22 ธันวาคม 2563	4.10	590	590,000	590,000
7	3 ปี	30 มีนาคม 2561	30 มีนาคม 2564	4.05	1,000	1,000,000	1,000,000
8	3 ปี	1 พฤศจิกายน 2562	1 พฤศจิกายน 2565	4.25	1,643	1,643,300	-
รวม หุ้นกู้ - ราคาตามมูลค่า						4,633,300	3,940,000
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย						(13,099)	(7,889)
หุ้นกู้ - สุทธิ						4,620,201	3,932,111
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						(988,961)	(949,409)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						3,631,240	2,982,702



การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	7,573,700	3,940,000
บวก: ออกหุ้นกู้ระหว่างปี	3,441,300	1,643,300
หัก: ชำระคืนหุ้นกู้	(1,869,000)	(950,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	9,146,000	4,633,300

หุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้นเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกันและไม่ค้ำยสิทธิ โดยมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนและ 6 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้

บริษัทฯ ได้นำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ไปใช้เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทย่อยได้นำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ไปใช้เพื่อชำระหนี้คงค้าง และ/หรือ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนรวมทั้งขยายธุรกิจของบริษัทย่อย

หุ้นกู้ข้างต้นได้ระบุถึงข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและข้อจำกัดการประกาศจ่ายเงินปันผล เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดในเรื่องอัตราส่วนทางการเงินได้ตามที่กำหนดไว้

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ทุกประเภท จำนวนไม่เกิน 5,000 ล้านบาท หรือเทียบเท่าในสกุลเงินอื่น อายุหุ้นกู้ตามที่กำหนดในแต่ละคราว โดยขึ้นอยู่กับสถานะตลาดในขณะที่ออกและเสนอขายหุ้นกู้หรือตามข้อตกลงและเงื่อนไขของหุ้นกู้ที่ได้ออกในคราวนั้น เสนอขายภายในประเทศ และ/หรือ ต่างประเทศให้แก่ประชาชนทั่วไป และ/หรือ ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบันในประเทศ และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบันในต่างประเทศ ทั้งจำนวนหรือบางส่วนซึ่งอาจเป็นการเสนอขายในคราวเดียวหรือหลายคราว และ/หรือ เป็นโครงการ และ/หรือ ในลักษณะหมุนเวียน (revolving)

### 36. การระดมทุนและการเสนอขายโทเคนดิจิทัล

เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2561 บริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการระดมทุนโดยการเสนอขายโทเคนดิจิทัล “JFin” Coin ต่อสาธารณชนเป็นครั้งแรก (Initial Coin Offering: ICO) ของ J Ventures ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อระดมทุนไปพัฒนาระบบสินเชื่อแบบดิจิทัล (Decentralised Digital Lending Platform) ด้วยเทคโนโลยี Blockchain เพื่อให้บริการธุรกรรมสินเชื่อผ่านเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ สินเชื่อผ่านตลาดสินเชื่อออนไลน์ สินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล

ทั้งนี้ JFin Coin ทั้งหมดที่เสนอขายของ J Ventures มีจำนวน 300 ล้านโทเคน เสนอขายในราคา 6.60 บาทต่อโทเคน มีรายละเอียดการจัดสรรดังนี้

- (ก) จำนวน 100 ล้านโทเคน เพื่อเสนอขาย ICO ในระหว่างวันที่ 1 - 31 มีนาคม 2561
- (ข) จำนวน 90 ล้านโทเคน สำรองไว้ใช้ในอนาคต ซึ่งอาจอยู่ในรูปการออกเสนอขาย ICO รอบต่อไป เพื่อนำไปพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ที่เป็นประโยชน์ต่อระบบ JFin Coin โดยโทเคนนี้จะไม่ออกมาเสนอขายไปจนถึงวันที่ 1 ตุลาคม 2562
- (ค) จำนวน 40 ล้านโทเคน จะจัดสรรให้กับผู้บริหาร พนักงาน ที่ปรึกษา และพันธมิตร โดย 10 ล้านโทเคนจะไม่ออกมาเสนอขายจนถึงวันที่ 1 เมษายน 2562 และ 30 ล้านโทเคนจะไม่ออกมาเสนอขายจนถึงวันที่ 1 ตุลาคม 2562
- (ง) จำนวน 70 ล้านโทเคน จะเป็นการขายเฉพาะเจาะจง (Private Sale) ให้กับกลุ่มเจมาร์ทและบริษัทย่อย โดย 20 ล้านโทเคนจะไม่ออกมาเสนอขายจนถึงวันที่ 1 ตุลาคม 2561 และ 50 ล้านโทเคนจะไม่ออกมาเสนอขายจนถึงวันที่ 1 ตุลาคม 2562

สำหรับจำนวน JFin Coin ที่เหลือจะเป็นของผู้ถือ JFin Coin คือ J Ventures การจัดสรรนี้อาจเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับนโยบายทางธุรกิจของ J Ventures และกฎเกณฑ์การกำกับดูแลที่อาจมีในอนาคต

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 J Ventures ได้เริ่มเสนอขาย JFin Coin ตามที่กล่าวในข้อ (ก) ในรอบเปิดตัว (Presales) จำนวน 100 ล้านโทเคนในราคาเสนอขาย 6.60 บาทต่อโทเคน โดย J Ventures ได้ออก JFin Coin จำนวน 87 ล้านโทเคนและได้รับเงินจากการระดมทุนเป็นจำนวนเงิน 498 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มและส่วนลดจ่าย) ทั้งนี้ J Ventures ได้สำรอง JFin Coin ส่วนที่เหลือจำนวน 13 ล้านโทเคนสำหรับผู้สนับสนุนหรือพัฒนาระบบสินเชื่อแบบดิจิทัล (Decentralised Digital Lending Platform)

JFin Coin ได้เริ่มซื้อขายในตลาดครั้งแรก (1<sup>st</sup> Trading Day) ในวันที่ 2 พฤษภาคม 2561

บริษัทย่อยได้บันทึกเงินรับจากรายการดังกล่าวจำนวน 498 ล้านบาทเป็นหนี้สินรอตจ่ายโดยแสดงเป็นรายการ “ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล” และบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับรายการดังกล่าวจำนวน 19 ล้านบาทเป็นค่าใช้จ่ายรอตจ่ายโดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน นอกจากนั้นแล้วบริษัทย่อยได้จ่ายชำระภาษีเงินได้ และบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตจ่ายจำนวน 100 ล้านบาท เนื่องจากคาดว่าจะได้ใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตจ่ายดังกล่าวในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน J Ventures ได้พัฒนาระบบสินเชื่อแบบดิจิทัล (Decentralised Digital Lending Platform) ด้วยเทคโนโลยี Blockchain แล้วเสร็จและใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ J Ventures จึงรับรู้รายการจ่ายที่เกิดขึ้นตามวัตถุประสงค์ดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามหลักการให้ประโยชน์ และรับรู้ “ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล” เป็นรายได้ให้สอดคล้องกับการรับรู้ค่าใช้จ่ายสำหรับรายการจ่ายดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของหนี้สินที่แสดงเป็น “ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล” จำนวน 442 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงิน

#### รายการกระทบยอดภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล ณ วันที่เสนอขายครั้งแรก	497,879
ส่วนที่รับรู้เป็นรายได้โดยแสดงสุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น	(56,185)
ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	441,694

การบันทึกรายการบัญชีดังกล่าวมาจากการวิเคราะห์เนื้อหาของรายการ การตีความจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกฎหมายที่เกี่ยวข้องที่มีอยู่ในปัจจุบัน

ปัจจุบันบริษัทย่อยอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อขออนุญาตประกอบธุรกิจเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์สำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2561 ได้มีการประกาศพระราชกำหนดการประกอบธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล พ.ศ. 2561 (“พระราชกำหนดฯ”) ในราชกิจจานุเบกษาและมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การกำกับและควบคุมการดำเนินกิจกรรมและการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและทำให้การดำเนินกิจกรรมและการประกอบธุรกิจดังกล่าวมีความโปร่งใสอันจะเป็นประโยชน์ในการรักษาความมั่นคงในทางเศรษฐกิจของประเทศและการคุ้มครองผู้ลงทุนและประชาชนที่เกี่ยวข้อง ซึ่ง ณ ปัจจุบัน โดยอาศัยอำนาจตามพระราชกำหนดดังกล่าว หน่วยงานที่มีหน้าที่กำกับดูแลได้กำหนดกฎเกณฑ์และออกประกาศที่เกี่ยวข้องแล้วบางส่วนตลอดจนอยู่ระหว่างการกำหนดกฎเกณฑ์และออกประกาศที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมในอนาคตเพื่อนำไปใช้ในทางปฏิบัติสำหรับการกำกับดูแลธุรกรรมของสินทรัพย์ดิจิทัล ซึ่งรวมถึง

- ออกระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดเกี่ยวกับการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล และการประกอบธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล
- กำหนดค่าธรรมเนียมสำหรับคำขออนุญาต การอนุญาต คำขอความเห็นชอบ การให้ความเห็นชอบ การยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายโทเคนดิจิทัล การยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี การยื่นคำขอต่าง ๆ หรือการประกอบกิจการตามที่ได้รับอนุญาตหรือได้รับความเห็นชอบ
- กำหนดหลักเกณฑ์เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพิจารณาปัญหาที่อาจเกิดขึ้นอันเนื่องมาจากการใช้บังคับพระราชกำหนดนี้

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และประกาศที่เกี่ยวข้องที่มีผลบังคับใช้แล้ว สำหรับโทเคนดิจิทัลที่ออกไว้แล้วและจะเสนอขายเป็นการทั่วไปต่อประชาชน ทั้งนี้ กฎเกณฑ์และประกาศที่เกี่ยวข้องที่จะประกาศออกมาในอนาคตอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อวิธีการบันทึกบัญชีและการวัดมูลค่าสำหรับรายการบัญชีรวมถึงภาษีที่เกี่ยวข้องที่เกิดจากการระดมทุนด้วยวิธีดังกล่าวได้

### 37. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี</b>	28,217	23,533	22,076	20,153
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,851	3,042	1,874	1,537
ต้นทุนดอกเบี้ย	727	641	530	386
ต้นทุนบริการในอดีต	6,873	-	5,807	-
โอนกลับสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(24,694)	-	(24,694)	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน				
ประชากรศาสตร์	235	(610)	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	670	187	-	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	444	152	-	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	1,804	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,465)	(532)	-	-
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	<b>13,858</b>	<b>28,217</b>	<b>5,593</b>	<b>22,076</b>

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็น การแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 7 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท: 6 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของปีปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.2 ล้านบาท (2561: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 5 - 23 ปี (เฉพาะบริษัท: 5 ปี) (2561: 5 - 23 ปี เฉพาะบริษัท: 5 ปี) สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด	1.27 - 3.29	1.78 - 3.29	1.27	1.78
อัตรากำไรขึ้นเงินเดือน	4.00 - 8.91	4.00 - 8.91	8.91	8.91
อัตรากำไรเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 73	0 - 73	0 - 57	0 - 57

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(709)	787	(80)	83
อัตรากำไรขึ้นเงินเดือน	1,268	(1,196)	592	(582)
อัตรากำไรเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1,015)	1,196	(83)	70

	(หน่วย: พันบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(665)	698	(346)	354
อัตรากำไรขึ้นเงินเดือน	841	(801)	429	(422)
อัตรากำไรเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(643)	757	(61)	64

### 38. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินมัดจำการเช่าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	18,688	18,056
เงินมัดจำการเช่าจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	104,387	126,944	4,512	6,156
เงินประกันพนักงาน	24,032	19,945	144	94
ค่าเช่ารับล่วงหน้า	15,583	-	-	-
อื่น ๆ	951	887	-	-
รวม	144,953	147,776	23,344	24,306

### 39. ทุนเรือนหุ้น

ในเดือนพฤษภาคม 2562 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 2,067 หน่วย ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 2,067 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 15 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 31,005 บาท บริษัทฯได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนพฤษภาคม 2562 ทั้งนี้ บริษัทฯได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2562 และหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2562

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีมติอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

- อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 897,414,498 บาท เป็น 734,252,310 บาท โดยตัดหุ้นสามัญที่จดทะเบียนแล้วแต่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 163,162,188 บาท (หุ้นสามัญ 163,162,188 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) โดยบริษัทฯได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงในทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2562
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากทุนจดทะเบียนจำนวน 734,252,310 บาท เป็น 906,612,007 บาท โดยการออกหุ้นเพิ่มจำนวน 172,359,697 บาท (หุ้นสามัญ 172,359,697 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เพื่รองรับการจ่ายหุ้นปันผลของบริษัทฯ โดยบริษัทฯได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงในทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2562
- อนุมัติการจ่ายปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิสำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในรูปของเงินสดและหุ้นปันผลในอัตรา 0.2608224 บาทต่อหุ้น โดยแบ่งจ่ายปันผลดังนี้
  - ก) จ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0260824 บาท
  - ข) จ่ายปันผลเป็นหุ้นปันผลของบริษัทฯในอัตรา 4.26 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผลหรือคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผล 0.23474 บาทต่อหุ้น

โดยกำหนดจ่ายปันผลในวันที่ 10 ตุลาคม 2562 หุ้นปันผลดังกล่าวเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2562

รายการกระทบยอดจำนวนหุ้นสามัญ

(หน่วย: หุ้น)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
<u>หุ้นสามัญจดทะเบียน</u>		
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี	897,414,498	897,414,498
ลดทุนจดทะเบียนตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(163,162,188)	-
เพิ่มทุนจดทะเบียนตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	172,359,697	-
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันปลายปี	<u>906,612,007</u>	<u>897,414,498</u>
<u>หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว</u>		
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี	734,250,243	734,249,341
เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	2,067	902
เพิ่มทุนจากการจ่ายหุ้นปันผล	172,356,400	-
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันปลายปี	<u>906,608,710</u>	<u>734,250,243</u>

**40. ใบสำคัญแสดงสิทธิ**

ในเดือนมิถุนายน 2560 บริษัทฯ ได้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (“JMART-W2”) ประเภทระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยไม่คิดมูลค่า จำนวน 163,164,057 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 15 บาท โดยมีอายุ 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 6 มิถุนายน 2560 โดยเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกได้ใน วันที่ 31 กรกฎาคม 2560 และสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาส

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (“JMART-W2”) ได้ครบกำหนดใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 5 มิถุนายน 2562

รายการกระทบยอดจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ JMART-W2

(หน่วย: หน่วย)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันต้นปี	163,161,186	163,161,186
ใช้สิทธิระหว่างปี (หมายเหตุ 39)	(2,067)	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่หมดสภาพไประหว่างปี	(163,159,119)	-
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันปลายปี	<u>-</u>	<u>163,161,186</u>

#### 41. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

#### 42. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

##### 42.1 การจำแนกรายได้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
<b>ประเภทของสินค้าและบริการ</b>		
<b>ขายสินค้า</b>		
ขายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์โทรศัพท์มือถือและกล้องถ่ายรูป	7,099,581	8,982,027
ขายที่ดิน	-	191,494
ขายบ้านพร้อมที่ดิน	9,725	11,130
ขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย	251,909	-
ขายอาหารและเครื่องดื่ม	80,751	47,631
ขายซอฟต์แวร์	9,654	2,497
รวมรายได้จากการขายสินค้า	7,451,620	9,234,779
<b>ให้บริการ</b>		
บริการติดตามหนี้สิน	316,762	237,683
ค่านายหน้า	5,770	8,239
บริการอื่นๆ	120,790	128,913
รวมรายได้จากการให้บริการ	443,322	374,835
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	7,894,942	9,609,614
<b>จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้</b>		
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	7,793,539	9,512,833
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	101,403	96,781
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	7,894,942	9,609,614



รายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยสำหรับปี 2562 จำนวน 252 ล้านบาทได้รวมรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยบริษัทย่อยได้รับชำระเงินจากการขายครบถ้วนแล้วและได้โอนอำนาจควบคุมในอสังหาริมทรัพย์ให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯดังกล่าวแล้ว ทั้งนี้ บริษัทย่อยยังมิได้จดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ในอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวไปยังผู้ซื้อตามกฎหมายเนื่องจากเหตุผลทางธุรกิจบางประการ ในระหว่างปี บริษัทย่อยรับรู้รายได้จากรายการขายอสังหาริมทรัพย์ให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 70 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการขายเป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีปัจจุบัน

การกระทบยอดระหว่างรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ากับข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 48 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
รายได้จากลูกค้าภายนอก	11,334,814	12,562,133
รายได้ระหว่างส่วนงาน	158,964	164,109
	11,493,778	12,726,242
รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	(158,964)	(164,109)
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อ	(2,115,887)	(2,067,472)
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	(657,157)	(267,999)
รายได้ค่าเช่า	(456,230)	(518,771)
รายได้จากการรับประกันภัย	(210,598)	(98,277)
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	7,894,942	9,609,614

#### 42.2 รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยมีรายได้ที่รับรู้ที่โดยรวมอยู่ในยอดคงมาของเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าจำนวน 15 ล้านบาท

#### 43. รายได้จากการรับประกันภัย

รายได้จากการรับประกันภัยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
เบี้ยประกันภัยรับ	380,995	142,316
หัก: เบี้ยประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันต่อ	(198,300)	(64,245)
เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ	182,695	78,071
บวก (หัก): สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ (เพิ่ม) ลดจากปีก่อน	(28,968)	6,395
เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้สุทธิจากการประกันภัยต่อ	153,727	84,466
รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	56,871	13,811
รวม	210,598	98,277

#### 44. ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย

ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการสินไหมทดแทน	241,009	152,936
หัก: ค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อ	(133,983)	(87,865)
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่ายจากการรับประกันภัย	55,867	19,653
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่นๆ	70,730	25,265
รวม	233,623	109,989

#### 45. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	1,050,722	1,075,426	57,001	67,015
ค่าเสื่อมราคา	201,178	206,972	16,372	17,177
ค่าตัดจำหน่าย	160,274	141,798	30,189	29,714
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	25,087	13,339	11	57
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(40,561)	39,212	-	-
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	143,310	270,338	-	220
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	767,201	881,074	15,620	14,883
ค่าโฆษณา	9,774	56,472	-	-
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	365,307	639,212	-	-
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	5,826,210	7,327,900	-	-

#### 46. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลระหว่างปี	193,998	272,595	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผล				
แตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผล				
แตกต่างชั่วคราว	(16,424)	(223,289)	(21,589)	7,657
<b>ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน</b>				
กำไรขาดทุน	177,574	49,306	(21,589)	7,657

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)			
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ			
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก			
คณิตศาสตร์ประกันภัย			
(96)	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร			
(ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย			
7	(7)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร			
จากการตีราคาที่ดิน			
-	14,546	-	-
(89)	14,539	-	-

รายการกระทบยอดระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	970,731	(55,790)	512,260	(211,220)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	194,146	(11,158)	102,452	(42,244)
ผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(81,196)	(30,847)	(3,143)	10,801
ขาดทุนทางภาษีของปีก่อนที่บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในปีปัจจุบัน	(10,801)	-	(10,801)	-
ผลขาดทุนที่ใช้ประโยชน์ในปีปัจจุบัน	-	(1,368)	-	-
รายการปรับปรุงผลประโยชน์ภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(732)	-	-	-
การปรับลดมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	148	25	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	94,583	56,481	(108,781)	36,183
รายได้เพิ่มเติม	148,070	145,327	-	2,668
รายได้ที่ได้รับยกเว้น	(5,993)	(558)	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	3,973	10,152	1,626	1,732
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(164,624)	(118,748)	(2,942)	(1,483)
รวม	76,009	92,654	(110,097)	39,100
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	177,574	49,306	(21,589)	7,657

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้า	1,016	3,528	484	3,232
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	1,303	2,320	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	2,051	3,442	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	47,731	63,627	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	21,446	18,794	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของรายได้ดอกเบี้ยค้างรับ	2,088	3,120	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	10,117	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	676	712	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมพนักงาน	190	175	-	-
การรับรู้ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าระยะยาว	12,462	11,199	892	707
รายได้ดอกเบี้ยค้างรับของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	1,823	2,758	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	618	-	-	-
ส่วนต่างปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย	3,605	1,957	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,055	4,934	1,119	4,415
ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล	99,576	99,576	-	-
ประมาณการหนี้สิน	1,344	3,417	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากหลักทรัพย์เผื่อขาย	-	7	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	142,191	114,894	27,262	-
อื่น ๆ	40,019	34,160	-	-
<b>รวม</b>	<b>390,311</b>	<b>368,620</b>	<b>29,757</b>	<b>8,354</b>
<b>หนี้สินภายใต้รอการตัดบัญชี</b>				
การวัดมูลค่าสำหรับทรัพย์สินเพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม	23,397	20,100	16,724	16,724
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	28,966	28,966	-	-
ค่าธรรมเนียมการออกหุ้นกู้	2,468	1,761	-	-
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าระยะยาวที่บันทึกเป็นสินทรัพย์	3,546	2,602	-	-
การรับรู้รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าระยะยาว	364	186	-	186
ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	52	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>58,793</b>	<b>53,615</b>	<b>16,724</b>	<b>16,910</b>
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>331,518</b>	<b>315,005</b>	<b>13,033</b>	<b>(8,556)</b>
<b>รายการในงบแสดงฐานะการเงินเป็นดังนี้</b>				
สินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี	343,760	335,803	13,033	-
หนี้สินภายใต้รอการตัดบัญชี	(12,242)	(20,798)	-	(8,556)
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>331,518</b>	<b>315,005</b>	<b>13,033</b>	<b>(8,556)</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 388 ล้านบาท (2561: 330 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี 2561: 54 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 542 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนรวม 1,019 ล้านบาท (2561: 984 ล้านบาท)

#### 47. กำไรต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นปันผลเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2562 จำนวน 172.4 ล้านหุ้น (ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 39) และได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นของปีก่อนที่นำมาเปรียบเทียบโดยถือเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่เริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นปันผลตามที่กล่าวข้างต้นกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น				
ของบริษัทฯ (พันบาท)	533,849	(277,062)	533,849	(218,878)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	906,608	906,607	906,608	906,607
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.589	(0.306)	0.589	(0.241)

บริษัทฯ ไม่ได้คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เนื่องจากบริษัทฯมีผลการดำเนินงานขาดทุน ซึ่งส่งผลให้กำไรต่อหุ้นกลับเป็นปรับเพิ่ม (Anti-dilution)

บริษัทฯ ไม่ได้คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เนื่องจากราคาหุ้นสามัญเฉลี่ยในระหว่างปีต่ำกว่าราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

#### 48. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจ ตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- ธุรกิจจัดจำหน่าย
- ธุรกิจติดตามหนี้สิน
- ธุรกิจให้เช่าพื้นที่
- อื่นๆ

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกัน เพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ธุรกิจ จัดจำหน่าย	ธุรกิจ ติดตามหนี้สิน	ธุรกิจ ให้เช่าพื้นที่	อื่นๆ	รวม ส่วนงาน ที่รายงาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
<b>รายได้</b>							
รายได้จากการขายและให้บริการ							
ลูกค้าภายนอก	7,452,211	3,125,227	546,778	210,598	11,334,814	-	11,334,814
รายได้ระหว่างส่วนงาน	4,763	47,355	103,889	2,957	158,964	(158,964)	-
<b>รวมรายได้</b>	<b>7,456,974</b>	<b>3,172,582</b>	<b>650,667</b>	<b>213,555</b>	<b>11,493,778</b>	<b>(158,964)</b>	<b>11,334,814</b>
<b>ผลการดำเนินงาน</b>							
<b>กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น</b>	1,082,395	2,211,503	93,249	(25,101)	3,362,046	(119,761)	3,242,285
รายได้ค่าส่งเสริมการขาย							331,669
รายได้ค่าบริการงาน							4,152
กำไรจากเงินลงทุน							15,797
ดอกเบี้ยรับ							12,274
รายได้อื่น							167,517
กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิธรรม ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน							6,074
กลับรายการค่าเผื่อจากการด้อยค่าของสินทรัพย์							9,888
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย							(935,626)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(1,397,880)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน							(530,151)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							44,733
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(177,574)
<b>กำไรสำหรับปี</b>							<b>793,158</b>

(หน่วย: พันบาท)

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ธุรกิจ จัดจำหน่าย	ธุรกิจ ติดตามหนี้สิน	ธุรกิจ ให้เช่าพื้นที่	อื่นๆ	รวม ส่วนงาน ที่รายงาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
<b>รายได้</b>							
รายได้จากการขายและให้บริการ							
ลูกค้าภายนอก	9,235,511	2,613,057	615,288	98,277	12,562,133	-	12,562,133
รายได้ระหว่างส่วนงาน	10,653	51,921	101,305	230	164,109	(164,109)	-
<b>รวมรายได้</b>	<b>9,246,164</b>	<b>2,664,978</b>	<b>716,593</b>	<b>98,507</b>	<b>12,726,242</b>	<b>(164,109)</b>	<b>12,562,133</b>
<b>ผลการดำเนินงาน</b>							
<b>กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น</b>	1,071,455	1,823,248	109,675	(12,625)	2,991,753	(106,699)	2,885,054
รายได้ค่าส่งเสริมการขาย							217,594
รายได้ค่าบริการงาน							3,600
ดอกเบี้ยรับ							6,900
รายได้อื่น							105,147
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสุทธิธรรม ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน							(3,590)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์							(13,267)
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย							(1,035,863)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(1,730,160)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน							(457,672)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							(33,533)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(49,306)
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>							<b>(105,096)</b>



ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย: พันบาท)	
	2562	2561
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	11,334,814	12,561,350
ประเทศกัมพูชา	-	783
	<u>11,334,814</u>	<u>12,562,133</u>

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

**49. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึง 5 ของเงินเดือน ในระหว่างปี 2561 ได้มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการจ่ายสมทบโดยกลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึง 5 ของเงินเดือน และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึง 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 8.0 ล้านบาท (2561: 7.7 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 1.9 ล้านบาท 2561: 1.5 ล้านบาท)

## 50. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	รวมเงินปันผล (ล้านบาท)	เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)
<b>ปี 2562</b>			
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2562	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2562	19	0.02608
หุ้นปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2562	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2562	172	0.23474
รวมปันผลจ่ายสำหรับปี 2562		191	0.26082
<b>ปี 2561</b>			
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2561	235	0.32000
รวมปันผลจ่ายสำหรับปี 2561		235	0.32000

## 51. เงินสมทบกองทุนประกันวินาศภัย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
ยอดเงินสมทบกองทุนประกันวินาศภัยสะสมต้นปี	4,384	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	4,025
เงินสมทบกองทุนประกันวินาศภัยในปี	970	359
ยอดเงินสมทบกองทุนประกันวินาศภัยสะสมปลายปี	5,354	4,384

## 52. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 52.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สัญญาออกแบบและก่อสร้างโครงการ	100 ล้านบาท	186 ล้านบาท	-	-
สัญญาการติดตั้งและพัฒนาระบบงาน	6 ล้านบาท	16 ล้านบาท	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	-	75 ล้านบาท	-	-
		279 ล้านบาท		

## 52.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน การเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงาน และสัญญาบริการ สัญญาเช่ารถยนต์ และอื่นๆ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 30 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	541 ล้านบาท	561 ล้านบาท	14 ล้านบาท	15 ล้านบาท
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	503 ล้านบาท	493 ล้านบาท	31 ล้านบาท	35 ล้านบาท
มากกว่า 5 ปี	562 ล้านบาท	523 ล้านบาท	27 ล้านบาท	27 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าช่วงจำนวน 319 ล้านบาท (2561: 304 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 21 ล้านบาท 2561: 65 ล้านบาท) และในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายตามสัญญาเช่าเป็นจำนวน 280 ล้านบาท (2561: 316 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 35 ล้านบาท 2561: 34 ล้านบาท) และรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 381 ล้านบาท (2561: 434 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 35 ล้านบาท 2561: 34 ล้านบาท)

52.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาการบำรุงรักษาและใบอนุญาตการใช้ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์กับบริษัทพัฒนาซอฟต์แวร์จากต่างประเทศและให้บริการต่างๆ ที่ต้องชำระในอนาคต เป็นจำนวน 21 ล้านบาทและ 1,440 ล้านบาท (2561: 12 ล้านบาท และ 1,569 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 2 ล้านบาท 2561: 2 ล้านบาท) ซึ่งครบกำหนดชำระในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 ถึงธันวาคม 2568 (2561: เดือนกุมภาพันธ์ 2562 ถึงธันวาคม 2568) (เฉพาะบริษัทฯ: กุมภาพันธ์ 2563 ถึงธันวาคม 2563 2561: เดือนกุมภาพันธ์ 2562 ถึงธันวาคม 2562)

## 52.4 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 18 ล้านบาท และ 2 ล้านเหรียญสหรัฐ (2561: 168 ล้านบาท และ 4 ล้านเหรียญสหรัฐ) (เฉพาะบริษัทฯ: 1 ล้านบาท 2561: 1 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีหนังสือค้ำประกันเป็นจำนวน 2,661 ล้านบาท และ 2 ล้านเหรียญสหรัฐ (2561: 3,091 ล้านบาทและ 2 ล้านเหรียญสหรัฐ) กับสถาบันการเงิน เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทย่อยของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเป็นจำนวน 368 ล้านบาท (2561: 368 ล้านบาท) กับสถาบันการเงินให้กับบริษัทย่อยของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีหนังสือค้ำประกันเป็นจำนวน 6 ล้านบาท (2561: 766 ล้านบาท) กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการค้ำประกันหนี้สินของบริษัทย่อยเป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 3,365 ล้านบาท (2561: ไม่น้อยกว่า 3,365 ล้านบาท) กับสถาบันการเงินในต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยได้รับรองและรับอวัลการชำระเงินตามตั๋วสัญญาใช้เงินที่บริษัทย่อยได้ออกเพื่อเป็นการค้ำประกันการซื้อลูกหนี้จำนวน 144 ล้านบาท (2562: ไม่มี)

## 52.5 ภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯมีส่วนของเงินลงทุนในบริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด (บริษัทย่อย) ที่ยังไม่เรียกชำระเป็นจำนวนเงิน 19.8 ล้านบาท

## 52.6 คดีฟ้องร้อง

(ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีคดีความต่าง ๆ ที่ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการเป็นผู้รับประกันภัย โดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องจำนวน 22 ล้านบาท (2561: 13 ล้านบาท) ซึ่งผลของการพิจารณาคดียังไม่สิ้นสุด อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้บันทึกสำรองเพื่อผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในงบการเงินจำนวน 4 ล้านบาท (2561: 7 ล้านบาท) ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าสำรองเพื่อผลเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจำนวนดังกล่าวเพียงพอแล้ว

(ข) เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2561 บริษัทย่อยได้ถูกอดีตพนักงานฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายฐานเลิกจ้างเนื่องด้วยพนักงานคนดังกล่าวปฏิบัติงานโดยประมาทเลินเล่อ และบกพร่องในหน้าที่เป็นเหตุให้บริษัทย่อยได้รับความเสียหายอย่างรุนแรง โดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องจำนวน 1.5 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2562 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้บริษัทย่อยชดเชยค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 0.1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าเสียหายในแก่โจทก์เรียบร้อยแล้วคดีดังกล่าวจึงเป็นอันสิ้นสุด

(ค) ในปี 2561 บริษัทย่อยได้ถูกบริษัทแห่งหนึ่งฟ้องร้องเป็นจำเลยร่วมกับผู้รับเหมาแห่งหนึ่ง เนื่องจากการถมดินของโครงการเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่ที่ดินของบริษัทดังกล่าว โดยบริษัทดังกล่าวเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนรวม 6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันฟ้องร้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้บริษัทย่อยและจำเลยร่วมชดเชยค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 0.04 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยไม่ได้ยื่นอุทธรณ์ประเด็นดังกล่าวต่อศาลอุทธรณ์และได้จ่ายชำระค่าเสียหายให้แก่โจทก์เรียบร้อยแล้วจำนวน 0.2 ล้านบาท คดีดังกล่าวจึงเป็นอันสิ้นสุด

### 53. ลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม หรือเปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ 31 ธันวาคม 2562			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุน	14	-	-	14
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	19	-	-	19
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	525	525
ที่ดิน	-	232	-	232
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรม</b>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	662	-	-	662
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรม</b>				
หุ้นกู้	-	9,212	-	9,212

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ 31 ธันวาคม 2561			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
หน่วยลงทุน	-	7	-	7
ตราสารทุน	31	-	-	31
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	15	-	-	15
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	519	519
ที่ดิน	-	232	-	232
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรม</b>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	432	-	-	432
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรม</b>				
หุ้นกู้	-	7,576	-	7,576

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ 31 ธันวาคม 2562			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	384	384
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	662	-	-	662
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หุ้นกู้	-	4,653	-	4,653

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ 31 ธันวาคม 2561			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	384	384
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	432	-	-	432
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
หุ้นกู้	-	3,936	-	3,936

## 54. ความเสี่ยงของบริษัทประกันวินาศภัย

### 54.1 ความเสี่ยงจากการรับประกันภัย

บริษัทย่อยได้ดำเนินนโยบายการรับประกันภัยอย่างรัดกุม เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้รับผลกำไรจากการรับประกันภัย และ กระบวนการพิจารณารับประกันภัยได้รับการปฏิบัติตามคู่มือการปฏิบัติงานอย่างมีขั้นตอน ตลอดจนมีการบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังมีการประเมินความเสี่ยงภัย เพื่อเป็นการเตรียมพร้อมในการรับความเสี่ยงภัย ดังนี้

1. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง สำหรับภัยที่พิจารณาแล้วมีโอกาสเกิดขึ้นสูงและความรุนแรงของความเสียหายอยู่ในระดับสูง บริษัทย่อยจะปฏิเสธการรับประกันภัยหรือใช้อัตราเบี้ยประกันภัยในระดับสูงสุดหรือเพิ่มเติมเงื่อนไขข้อจำกัด เพิ่มเงื่อนไขความเสียหายส่วนแรก หรือ ข้อยกเว้นความคุ้มครองบางรายการที่มีความเสี่ยงสูง
2. การลดความเสี่ยง สำหรับภัยที่พิจารณาแล้วมีโอกาสเกิดขึ้นสูงแต่ความรุนแรงของความเสียหายอยู่ในระดับต่ำ บริษัทย่อยจะรับประกันภัยโดยเพิ่มเติมเงื่อนไข ข้อจำกัด หรือข้อยกเว้นความคุ้มครองบางรายการที่มีความเสี่ยงสูง หรือระบุให้ผู้เอาประกันภัยดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะก่อให้เกิดความสูญเสียในอนาคต

3. การกระจายความเสี่ยง สำหรับภัยที่มีโอกาสเกิดขึ้นต่ำและความรุนแรงของความเสี่ยงหายอยู่ในระดับต่ำ บริษัทย่อยดำเนินการการรับประกันภัยไว้ในสัดส่วนที่สูง และ จัดสรรการประกันภัยต่อตามสัญญาประกันภัยต่อหรือตามกฎหมายและข้อบังคับ

กรณีที่ความสามารถในการรับเสี่ยงภัยไว้เองมีจำกัด บริษัทย่อยจัดให้มีการโอนความเสี่ยงภัย (Risk Transfer) ให้แก่บริษัทรับประกันภัยต่อที่มีฐานะมั่นคง มีขีดความสามารถและความเชี่ยวชาญในการรับประกันภัยต่อ ทั้งการประกันภัยต่อตามสัญญา (Treaty Reinsurance) และการประกันภัยต่อแบบเฉพาะราย (Facultative Reinsurance) รวมถึงการทำสัญญาประกันภัยต่อแบบความเสียหายส่วนเกินรวม (Whole Account Excess of Loss Reinsurance Treaty)

นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้จัดให้มีนโยบายดังนี้

- กำหนดหลักเกณฑ์การคิดทุนประกันภัย ความคุ้มครองและเงื่อนไขการรับประกันภัยที่เหมาะสมกับระดับความเสี่ยง
- การจัดหาประกันภัยต่อมารองรับตามความจำเป็น ในกรณีที่ขีดความสามารถ (Capacity) ของบริษัทย่อยไม่สามารถรับประกันภัยได้เต็มทุนประกัน ตามข้อกำหนดของ คปภ. ซึ่งกำหนดให้บริษัทย่อยสามารถรับความเสี่ยงภัยไว้เองไม่เกินร้อยละ 10 ของเงินกองทุน
- คัดเลือกบริษัทรับประกันภัยต่อที่มีฐานะการเงินมั่นคง และได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ระดับ A ขึ้นไป แต่ถ้าต่ำกว่านั้นจะต้องไม่ต่ำกว่าระดับ B ตามการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของ S&P และ A.M. Best
- กำหนดผู้รับผิดชอบการปฏิบัติงานในแต่ละขั้นตอน ผู้สอบทานความถูกต้องครบถ้วนในการรับประกันภัยและผู้มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติการรับประกันภัยตามทุนประกันภัย

ทั้งนี้ หนี้สินจากสัญญาประกันภัย สามารถแยกตามประเภทการรับประกันภัย ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2562			2561		
	สำรอง เบี้ยประกันภัย ก่อนการ ประกันภัยต่อ	สำรอง เบี้ยประกันภัย ส่วนที่ ประกันภัยต่อ	สุทธิ	สำรอง เบี้ยประกันภัย ก่อนการ ประกันภัยต่อ	สำรอง เบี้ยประกันภัย ส่วนที่ ประกันภัยต่อ	สุทธิ
อภิลภัย	1.00	(0.74)	0.26	0.23	(0.14)	0.09
ทางทะเลและขนส่ง	1.72	(1.36)	0.36	0.23	(0.19)	0.04
รถยนต์	161.83	(81.87)	79.96	81.13	(33.04)	48.09
อุบัติเหตุส่วนบุคคล	9.44	(7.91)	1.53	5.93	(4.80)	1.13
เบ็ดเตล็ด	14.96	(10.40)	4.56	12.80	(4.51)	8.29
รวม	188.95	(102.28)	86.67	100.32	(42.68)	57.64

(หน่วย: ล้านบาท)

	2562			2561		
	สำรอง ค่าสินไหม ทดแทนก่อน การประกันภัยต่อ	สำรอง ค่าสินไหม ทดแทนส่วนที่ ประกันภัยต่อ	สุทธิ	สำรอง ค่าสินไหม ทดแทนก่อน การประกันภัยต่อ	สำรอง ค่าสินไหม ทดแทนส่วนที่ ประกันภัยต่อ	สุทธิ
อภีภัย	0.03	(0.01)	0.02	0.01	-	0.01
ทางทะเลและขนส่ง	0.53	(0.41)	0.12	0.53	(0.41)	0.12
รถยนต์	203.99	(88.37)	115.62	185.15	(65.27)	119.88
อุบัติเหตุส่วนบุคคล	2.99	(1.97)	1.02	2.36	(2.07)	0.29
เบ็ดเตล็ด	25.03	(14.59)	10.44	23.39	(10.42)	12.97
รวม	232.57	(105.35)	127.22	211.44	(78.17)	133.27

การทดสอบความอ่อนไหวเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่หนี้สินจากการรับประกันภัยจะเพิ่มขึ้นหรือลดลงเนื่องมาจากความผันผวนของสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณ ซึ่งจะกระทบต่อภาระผูกพันด้านสินไหมทดแทนทั้งด้านก่อนการรับประกันภัยต่อ และหลังการรับประกันภัยต่อ โดยความเสี่ยงอาจเกิดจากความถี่และความรุนแรงที่เกิดความเสียหาย หรือ ค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการจัดการสินไหมทดแทนไม่ปฏิบัติตามที่คาดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ผลกระทบต่อประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนเมื่อตัวแปรหลักมีการเปลี่ยนแปลง เป็นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2562				
	สมมติฐานที่ เปลี่ยนแปลง	ภาระผูกพันด้าน สินไหมทดแทน ก่อนการรับ ประกันภัยต่อ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ภาระผูกพันด้าน สินไหมทดแทน หลังการรับ ประกันภัยต่อ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	กำไรก่อนภาษีเงิน ได้เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ส่วนของเจ้าของ เพิ่มขึ้น (ลดลง)
อัตราส่วนค่าสินไหม ทดแทนสัมบูรณ์	เพิ่มขึ้นร้อยละ 5	4.5	2.2	(2.2)	(2.2)
อัตราส่วนค่าสินไหม ทดแทนสัมบูรณ์	ลดลงร้อยละ 5	(4.5)	(2.2)	2.2	2.2
ค่าใช้จ่ายในการจัดการ สินไหมเฉลี่ย	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	1.6	1.6	(1.6)	(1.6)
ค่าใช้จ่ายในการจัดการ สินไหมเฉลี่ย	ลดลงร้อยละ 1	(1.6)	(1.6)	1.6	1.6



2561

	สมมติฐานที่ เปลี่ยนแปลง	การผูกพันด้าน สินไหมทดแทน ก่อนการรับ	การผูกพันด้าน สินไหมทดแทน หลังการรับ	กำไรก่อนภาษีเงิน ได้เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ส่วนของเจ้าของ เพิ่มขึ้น (ลดลง)
		ประกันภัยต่อ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ประกันภัยต่อ เพิ่มขึ้น (ลดลง)		
อัตราส่วนค่าสินไหม ทดแทนสัมบูรณ์	เพิ่มขึ้นร้อยละ 5	4.6	2.6	(2.6)	(2.6)
อัตราส่วนค่าสินไหม ทดแทนสัมบูรณ์	ลดลงร้อยละ 5	(4.6)	(2.6)	2.6	2.6
ค่าใช้จ่ายในการจัดการ สินไหมเฉลี่ย	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	1.0	1.0	(1.0)	(1.0)
ค่าใช้จ่ายในการจัดการ สินไหมเฉลี่ย	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(1.0)	(1.0)	1.0	1.0

## 55. เครื่องมือทางการเงิน

### 55.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน และหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น รายได้ค้างรับ เงินลงทุนระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก รายงานเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ ลูกหนี้อื่น รายได้ค้างรับ เงินลงทุนระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันที่มีดอกเบี้ย เงินลงทุนระยะยาวอื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาดตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	126	-	-	161	307	594	0.10 - 2.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	318	318	-
รายได้ค้างรับ	-	-	-	-	422	422	-
<b>สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย</b>							
เบี้ยประกันภัยค้างรับ	-	-	-	-	39	39	-
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	-	-	-	-	208	208	-
เงินลงทุนระยะสั้น	280	-	-	-	14	294	0.63 - 2.45
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	2	-	-	1	-	3	0.38 - 1.10
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	3,030	109	281	-	-	3,140	3.36 - 28.00
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	216	-	-	-	-	216	8.00 - 12.00
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	-	-	-	7,717	-	7,717	หมายเหตุ 20
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	10	-	-	105	115	0.40
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
<b>เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น</b>							
จากสถาบันการเงิน	2,602	-	-	7	-	2,609	2.42 - 6.95
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	700	700	-
<b>หนี้สินจากสัญญาประกันภัย</b>							
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	-	-	-	-	422	422	-
เจ้าหนี้ประกันภัยต่อ	-	-	-	-	119	119	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	237	-	-	-	-	237	4.00 - 6.50
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	1	-	-	-	1	3.62 - 21.20
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	1,108	-	1,108	3.65 - 5.60
หุ้นกู้	2,726	6,394	-	-	-	9,120	3.92 - 8.09

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาดาลด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	148	-	-	808	375	1,331	0.10 - 2.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	352	352	-
รายได้ค้างรับ	-	-	-	-	502	502	-
สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย							
เบี้ยประกันภัยค้างรับ	-	-	-	-	40	40	-
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	-	-	-	-	121	121	-
เงินลงทุนระยะสั้น	198	-	-	-	38	236	0.65 - 3.88
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน	2	-	-	1	-	3	0.38 - 1.38
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	3,426	43	-	-	14	3,483	3.32 - 28.00
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	239	-	-	-	-	239	7.25 - 12.00
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	-	-	-	5,709	-	5,709	หมายเหตุ 20
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	5	-	-	92	97	1.26
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงิน	3,086	-	-	60	-	3,146	2.50 - 6.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	977	977	-
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย							
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	-	-	-	-	312	312	-
เจ้าหนี้ประกันภัยต่อ	-	-	-	-	71	71	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	1	-	-	-	1	3.62
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	1,737	-	1,737	3.10 - 5.25
หุ้นกู้	1,866	5,689	-	-	-	7,555	3.92 - 7.66

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1	1	2	0.10 - 0.37
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	3	3	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	2,785	-	-	-	-	2,785	4.50 - 4.57
รายได้ค้างรับ	-	-	-	-	4	4	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงิน	500	-	-	-	-	500	2.87 - 4.32
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	44	44	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	30	-	-	-	-	30	3.18
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	43	-	43	3.67
หุ้นกู้	989	3,631	-	-	-	4,620	4.14 - 4.66

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	3	12	15	0.10 - 0.38
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	9	9	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	3,185	-	-	-	-	3,185	4.58
รายได้ค้างรับ	-	-	-	-	5	5	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงิน	600	-	-	-	-	600	2.82 - 6.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	40	40	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	605	-	-	-	-	605	4.53 - 4.58
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	242	-	242	3.67
หุ้นกู้	949	2,983	-	-	-	3,932	3.92 - 4.66

## สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap Transaction agreements)

บริษัทมีรายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ยังคงมีผลบังคับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	จำนวนเงินต้น	อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา แลกเปลี่ยน	อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา แลกเปลี่ยน	วันสิ้นสุดสัญญา
1	500 ล้านบาท	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX 6 เดือน บวกร้อยละ 1.35	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.40	ธันวาคม 2562

### 55.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินยกเว้นหุ้นกู้ซึ่งได้สรุปเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินทางการเงิน				
หุ้นกู้	9,120	9,212	7,555	7,576

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินทางการเงิน				
หุ้นกู้	4,620	4,653	3,932	3,936

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมระยะสั้นแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

- ข) เงินลงทุนในตราสารทุนแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด กรณีที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต
- ค) เงินลงทุนในหน่วยลงทุนแสดงมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าหน่วยลงทุนที่ประกาศโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน
- ง) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณจากยอดเงินให้สินเชื่อหักดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ตามที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามบัญชี
- จ) เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามบัญชี
- ฉ) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบันสำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- ช) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ซ) กลุ่มบริษัทมีการประมาณมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้โดยคำนวณจากการใช้ราคาซื้อขายล่าสุด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (The Thai Bond Market Association) หรือใช้การวิเคราะห์กระแสเงินสดคิดลด อัตราคิดลดที่กลุ่มบริษัทใช้เท่ากับอัตราผลตอบแทนของหุ้นกู้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีเงื่อนไข ลักษณะ และระยะเวลาที่เหลือน้อยเหมือนกับหุ้นกู้ที่กลุ่มบริษัทกำลังพิจารณาหามูลค่ายุติธรรม

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 56. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.89:1 (2561: 3.13:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.56:1 (2561: 1.93:1)

## 57. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

### บริษัทฯ

เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นสามัญแบบ Big Lot ของบริษัท เจเอ็มที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (JMT) จำนวน 28 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.1 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ JMT การจำหน่ายหุ้นดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน JMT ลดลงจากร้อยละ 55.81 เป็นร้อยละ 52.66

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

- อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราการจ่ายเงินปันผล 0.50 บาทต่อหุ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตรา 0.2608224 บาทต่อหุ้น คงเหลือเงินปันผลที่จะต้องจ่ายในอัตราการจ่ายเงินปันผล 0.2391776 บาทต่อหุ้น โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 8 พฤษภาคม 2563
- อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 906,612,007 บาท เป็น 906,608,710 บาท โดยตัดหุ้นสามัญที่จดทะเบียนแล้วแต่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 3,297 บาท (หุ้นสามัญ 3,297 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนจำนวน 906,608,710 บาท เป็น 1,108,077,312 บาท โดยการออกหุ้นเพิ่มจำนวน 201,468,602 บาท (หุ้นสามัญ 201,468,602 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท) เพื่อรองรับการออกไปสำคัญแสดงสิทธิ
- อนุมัติการออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (JMART-W3) จำนวนไม่เกิน 100,734,301 หุ้น เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราส่วน 9 หุ้นที่ได้รับจัดสรรต่อ 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ JMART-W3
- อนุมัติการออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (JMART-W4) จำนวนไม่เกิน 100,734,301 หุ้น เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราส่วน 9 หุ้นที่ได้รับจัดสรร ต่อ 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ JMART-W4
- อนุมัติให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) ในวงเงินให้กู้ยืม 100 ล้านบาท

## บริษัทย่อย

### บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของ บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (JMT) มีมติอนุมัติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราการจ่ายเงินปันผล 0.58 บาทต่อหุ้น ซึ่ง JMT ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตรา 0.25 บาทต่อหุ้น คงเหลือเงินปันผลที่จะต้องจ่ายในอัตราการจ่ายเงินปันผล 0.33 บาทต่อหุ้น โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 8 พฤษภาคม 2562

### บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) (J) ได้มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัท เจ แอปไพร์ซ จำกัด (JAP) โดยมีทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 200,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับประเมินมูลค่าทรัพย์สิน โดย J ถือหุ้นใน JAP ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน J ให้จ่ายชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วและ JAP ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของ J ได้มีมติในเรื่องดังต่อไปนี้

- อนุมัติการลงทุนก่อสร้างโครงการศูนย์การค้าแห่งใหม่ รวมมูลค่าโครงการทั้งสิ้น 615 ล้านบาท
- พิจารณารับความช่วยเหลือทางการเงินจากบริษัทใหญ่ในวงเงินกู้ยืมจำนวน 100 ล้านบาท
- เห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ J เพื่อพิจารณาอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของ J จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,082 ล้านบาท เป็น 994 ล้านบาท โดยตัดหุ้นสามัญที่จดทะเบียนแล้วแต่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 88 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมเป็นเงิน 88 ล้านบาท

## 58. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบันซึ่งการจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่มีรายละเอียดดังต่อไปนี้



(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่	ตามที่เคย	ตามที่	ตามที่เคย
	จัดประเภทใหม่	รายงานไว้	จัดประเภทใหม่	รายงานไว้
รายได้จากการขาย	-	9,235,511	-	-
รายได้จากการให้บริการติดตาม หนี้สินและบริการอื่น	-	2,613,057	-	-
รายได้ค่าเช่าและบริการ	-	615,288	-	86,394
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	9,609,614	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจาก การซื้อลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อ	2,067,473	-	-	-
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อ ลูกหนี้	267,999	-	-	-
รายได้ค่าเช่า	518,770	-	86,394	-
ต้นทุนค่าเช่า	-	-	50,108	40,984
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	134,777	143,901

**59. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563