

# Jaymart

# 2020

# Annual Report

บริษัท เจมาร์ท จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	1
สารสนเทศคณะกรรมการ	14
ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทฯ และบริหาร	15
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	20
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	24
ปัจจัยความเสี่ยง	34
โครงสร้างผู้ถือหุ้น	39
โครงสร้างการจัดการ	41
การปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี	50
นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน	71
รายการระหว่างกัน	76
งบการเงิน	80
คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน	84
รายงานกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท	93
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	105
งบแสดงฐานะการเงิน	117
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	127

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

### สรุปข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

#### สรุปรายงานสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีที่ทำการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 31 ธันวาคม 2563 โดย สามารถสรุปได้ดังนี้

งวดบัญชีสิ้นสุด	ผู้สอบบัญชี (ทะเบียนเลขที่) และบริษัท	ความเห็นของผู้สอบบัญชี
31 ธันวาคม 2561	นางสาวรสพร เดชอาคม (5659) บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่ มีเงื่อนไขว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานถูกต้องตามที่ควรใน สาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทาง การเงิน
31 ธันวาคม 2562	นางสาวรสพร เดชอาคม (5659) บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่ มีเงื่อนไขว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานถูกต้องตามที่ควรใน สาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทาง การเงิน
31 ธันวาคม 2563	นางสาวรสพร เดชอาคม (5659) บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่ มีเงื่อนไขว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานถูกต้องตามที่ควรใน สาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทาง การเงิน

## ข้อมูลงบการเงิน

## ตารางสรุปงบการเงินรวม

## งบแสดงฐานะการเงิน

สำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 – 2563

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 61 (ตรวจสอบ)		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 62 (ตรวจสอบ)		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 63 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,331.1	6.9%	594.3	2.9%	1,380.8	5.3%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	351.7	1.8%	317.9	1.6%	462.8	1.8%
สินค้าคงเหลือ	1,329.1	6.8%	1,006.5	4.9%	979.4	3.8%
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	154.4	0.8%	164.8	0.8%	90.2	0.3%
รายได้ค้างรับ	502.4	2.6%	422.2	2.1%	346.6	1.4%
เบี้ยประกันภัยค้างรับ	40.4	0.2%	39.0	0.2%	26.6	0.1%
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	120.8	0.6%	207.6	1.0%	222.4	0.9%
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	26.6	0.1%	37.9	0.2%	53.1	0.2%
เงินลงทุนระยะสั้น	235.7	1.2%	293.8	1.4%	-	0.0%
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.1	0.0%	0.1	0.0%	-	0.0%
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,432.4	17.7%	3,030.4	14.9%	2,755.5	10.6%
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	238.6	1.2%	216.0	1.1%	79.8	0.3%
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	464.6	2.4%	378.4	1.9%	326.6	1.3%
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ	214.8	1.1%	188.7	0.9%	227.2	0.9%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	0.0%	-	0.0%	1,166.3	4.5%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	301.9	1.5%	373.5	1.8%	703.2	2.7%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>8,744.6</b>	<b>45.0%</b>	<b>7,271.1</b>	<b>35.7%</b>	<b>8,820.5</b>	<b>34.1%</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	2.8	0.0%	2.5	0.0%	3.9	0.0%



(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 61 (ตรวจสอบ)		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 62 (ตรวจสอบ)		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 63 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ - สุทธิจากส่วน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	50.7	0.3%	109.2	0.5%	255.2	1.0%
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่คาดว่าจะ ได้รับชำระเกินกว่าหนึ่งปี	5,244.7	27.0%	7,339.1	36.0%	9,256.1	35.8%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	0.0%	-	0.0%	200.9	0.8%
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	-	0.0%	-	0.0%	189.0	0.7%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	929.6	4.8%	1,241.5	6.1%	1,268.5	4.9%
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	97.0	0.5%	115.3	0.6%	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	518.8	2.7%	525.0	2.6%	3,010.8	11.6%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	923.6	4.8%	845.0	4.1%	793.1	3.1%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	0.0%	-	0.0%	658.2	2.5%
ค่าความนิยม	295.6	1.5%	295.6	1.5%	295.7	1.1%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	375.9	1.9%	400.5	2.0%	446.5	1.7%
สิทธิการเช่าและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	1,556.3	8.0%	1,530.0	7.5%	-	0%
เงินมัดจำ	303.9	1.6%	296.7	1.5%	294.0	1.1%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	335.8	1.7%	343.8	1.7%	379.8	1.5%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	64.5	0.3%	57.4	0.3%	28.9	0.1%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>10,699.4</b>	<b>55.0%</b>	<b>13,101.7</b>	<b>64.3%</b>	<b>17,080.6</b>	<b>65.9%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>19,444.0</b>	<b>100.0%</b>	<b>20,372.8</b>	<b>100.0%</b>	<b>25,901.1</b>	<b>100.0%</b>
บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 61 (ตรวจสอบ)		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 62 (ตรวจสอบ)		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 63 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	3,146.0	16.2%	2,608.7	12.8%	3,815.9	14.7%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	672.0	5.0%	578.8	2.8%	438.4	1.7%
เจ้าหนี้จากการซื้อลูกหนี้	305.1	0.0%	121.2	0.6%	392.1	1.5%

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 61 (ตรวจสอบ)		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 62 (ตรวจสอบ)		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 63 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	0.0%	236.6	1.2%	196.6	0.8%
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	311.8	1.6%	421.5	2.1%	359.4	1.4%
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	71.1	0.4%	119.2	0.6%	212.1	0.8%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	616.4	3.2%	432.6	2.1%	349.5	1.3%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.4	0.0%	0.6	0.0%	395.0	1.5%
หุ้นกู้ระยะสั้น	-	0.0%	-	0.0%	149.0	0.6%
หุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,866.2	9.6%	2,726.4	13.4%	3,072.8	11.9%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	146.2	0.8%	99.9	0.5%	66.1	0.3%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	99.2	0.5%	112.8	0.6%	100.3	0.4%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>7,234.4</b>	<b>37.2%</b>	<b>7,458.2</b>	<b>36.6%</b>	<b>9,547.2</b>	<b>36.9%</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,120.6	5.8%	675.2	3.3%	531.6	2.1%
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.9	0.0%	0.7	0.0%	971.7	3.8%
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,688.9	29.3%	6,393.4	31.4%	7,506.3	29.0%
ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล	497.9	2.6%	441.7	2.2%	392.1	1.5%
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	28.2	0.2%	13.9	0.1%	17.6	0.0%
เงินมัดจำรับค่าเช่า	130.9	0.7%	104.4	0.5%	89.2	0.3%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20.8	0.1%	12.2	0.1%	29.8	0.1%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	16.8	0.1%	40.6	0.2%	49.4	0.2%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>7,505.1</b>	<b>38.6%</b>	<b>7,682.1</b>	<b>37.7%</b>	<b>9,587.7</b>	<b>37.0%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>14,739.5</b>	<b>75.8%</b>	<b>15,140.3</b>	<b>74.3%</b>	<b>19,134.9</b>	<b>73.9%</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 61 (ตรวจสอบ)		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 62 (ตรวจสอบ)		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 63 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ (มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	897.4	4.6%	906.6	4.5%	1,470.7	5.7%
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 906,612,007 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท						
(2562: หุ้นสามัญ 906,612,007 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)			906.6	4.5%	921.4	3.6%
(2561: หุ้นสามัญ 734,250,243 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	734.3	3.8%				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	548.1	2.8%	548.1	2.7%	696.5	2.7%
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	772.1	4.0%	797.0	3.9%	1,149.8	4.4%
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	0.0%	(0.9)	0.0%	(0.9)	0.0%
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	0.0%	-	0.0%	32.4	0.1%
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	0.0%	-	0.0%	2.1	0.0%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	89.7	0.5%	90.7	0.4%	147.1	0.6%
ยังไม่ได้จัดสรร	585.2	3.0%	926.0	4.5%	678.7	2.6%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	116.4	0.6%	118.0	0.6%	112.1	0.4%
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,845.7	14.6%	3,385.5	16.6%	3,739.2	14.4%
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,858.7	9.6%	1,847.0	9.1%	3,027.0	11.7%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,704.5	24.2%	5,232.4	25.7%	6,766.2	26.1%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	19,444.0	100.0%	20,372.8	100.0%	25,901.1	100.0%

**งบกำไรขาดทุน**

สำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 61 (ตรวจสอบ)		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 62 (ตรวจสอบ)		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 63 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>กำไรขาดทุน:</b>						
<b>รายได้จากการขายและบริการ</b>						
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	9,609.6	76.5%	7,894.9	69.7%	7,342.9	65.5%
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	2,067.5	16.5%	2,115.9	18.7%	2,471.4	22.0%
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	268.0	2.1%	657.2	5.8%	902.9	8.1%
รายได้ค่าเช่า	518.8	4.1%	456.2	4.0%	287.7	2.6%
รายได้จากการรับประกันภัย	98.3	0.8%	210.6	1.9%	199.1	1.8%
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>12,562.1</b>	<b>100.0%</b>	<b>11,334.8</b>	<b>100.0%</b>	<b>11,204.0</b>	<b>100.0%</b>
<b>ต้นทุนขายและบริการ</b>						
ต้นทุนขาย	8,164.5	65.0%	6,374.6	56.2%	6,179.7	55.1%
ต้นทุนการให้บริการ	779.5	6.2%	920.6	8.1%	1,052.7	9.4%
ต้นทุนค่าเช่า	623.1	5.0%	563.7	5.0%	90.8	0.8%
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย	110.0	0.9%	233.6	2.1%	162.5	1.5%
<b>รวมต้นทุนขายและบริการ</b>	<b>9,677.1</b>	<b>77.0%</b>	<b>8,092.5</b>	<b>71.4%</b>	<b>7,485.7</b>	<b>66.8%</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>2,885.1</b>	<b>23.0%</b>	<b>3,242.3</b>	<b>28.6%</b>	<b>3,718.3</b>	<b>33.2%</b>
รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	217.6	1.7%	331.7	2.9%	284.3	2.5%
รายได้ค่าบริการงาน	3.6	0.0%	4.1	0.0%	4.5	0.01%
ดอกเบี้ยรับ	6.9	0.1%	-	0.0%	-	0.0%
รายได้อื่น	105.1	0.8%	164.0	1.5%	203.1	1.8%
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(3.6)	0.0%	6.1	0.1%	(99.7)	(0.9%)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	0.0%	-	0.0%	0.5	0.0%
ขาดทุนจากเงินลงทุน	-	0.0%	(3.4)	(0.1)%	-	0.0%

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 61 (ตรวจสอบ)		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 62 (ตรวจสอบ)		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 63 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน	-	0.0%	18.4	0.2%	(6.3)	(0.1%)
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของ สินทรัพย์	(13.3)	(0.1%)	9.9	0.1%	3.4	0.0%
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>3,201.4</b>	<b>25.5%</b>	<b>3,773.1</b>	<b>33.3%</b>	<b>4,108.1</b>	<b>36.7%</b>
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	1,035.9	8.2%	935.6	8.3%	735.4	6.6%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,730.2	13.8%	1,397.9	12.3%	1,395.1	12.5%
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,766.0</b>	<b>22.0%</b>	<b>2,333.5</b>	<b>20.6%</b>	<b>2,130.5</b>	<b>19.0%</b>
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>435.4</b>	<b>3.5%</b>	<b>1,439.6</b>	<b>12.8%</b>	<b>1,977.6</b>	<b>17.7%</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(457.7)	(3.6%)	(530.2)	(4.7%)	(635.1)	-5.7%
รายได้ทางการเงิน	-	0.0%	16.6	0.1%	18.1	0.1%
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน - สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางการเงิน</b>	<b>(22.3)</b>	<b>(0.2%)</b>	<b>926.0</b>	<b>8.2%</b>	<b>1,360.6</b>	<b>12.1%</b>
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม	(33.5)	(0.3%)	44.7	0.4%	133.4	1.2%
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษี เงินได้</b>	<b>(55.8)</b>	<b>(0.4%)</b>	<b>970.7</b>	<b>8.6%</b>	<b>1,494.0</b>	<b>13.3%</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(49.3)	(0.4%)	(177.5)	(1.6%)	(199.8)	-1.8%
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด</b>	<b>(105.1)</b>	<b>(0.8%)</b>	<b>793.2</b>	<b>7.0%</b>	<b>1,294.2</b>	<b>11.6%</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(277.1)	(2.2%)	533.9	4.7%	797.9	7.1%
ส่วนที่เป็นส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	172.0	1.4%	259.3	2.3%	496.3	4.4%

**กระแสเงินสด**

สำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 61	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 62	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 63
	(ตรวจสอบ)	(ตรวจสอบ)	(ตรวจสอบ)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(55.8)	970.7	1,494.1
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสด รับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	347.4	351.8	539.4
ผลต่างจากการลดค่าเช่า	-	-	0.3
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลงจากการโอน เป็นต้นทุนขาย	133.9	179.7	74.8
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	69.4
โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(28.1)	(39.0)	-
หนี้สูญ	877.7	594.3	547.3
ค่าใช้จ่ายจากหนี้สินสัญญาประกันภัย	42.6	5.9	(17.0)
สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(6.4)	29.1	(40.3)
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	39.2	(40.6)	2.2
กำไรจากการขายทรัพย์สินหรือการขาย	(2.1)	(10.5)	(30.3)
ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11.0	26.8	12.7
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	-	0.9	0.8
ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน (โอนกลับ)	13.3	(9.9)	(3.4)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินหรือการขาย	-	3.1	14.1
มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ลดลง (เพิ่มขึ้น)	3.6	(6.1)	99.7
สำรองค่าเผื่อผลเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	-	-	3.1
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(0.2)	0.1	0.1
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	33.5	(44.7)	(133.4)
สำรองเผื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงิน ลงทุน	-	1.0	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ	2.6	3.8	0.5

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 61	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 62	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 63
	(ตรวจสอบ)	(ตรวจสอบ)	(ตรวจสอบ)
เงินลงทุน			
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน (โอนกลับ)	3.7	(14.2)	2.2
รายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	4.0
ดอกเบียร์รับ	(2,074.4)	(2,128.2)	(2,489.6)
เงินปันผลรับ	-	(1.4)	(0.8)
ค่าใช้จ่ายดอกเบียร์	457.7	530.2	635.1
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(201.1)	402.8	785.0
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(58.0)	125.2	(42.7)
สินค้าคงเหลือ	638.0	363.2	24.9
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(55.2)	(162.4)	(3.7)
รายได้ค้างรับ	245.7	81.6	154.4
เบี่ยงประกันภัยค้างรับ	(6.6)	1.1	12.0
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	(16.8)	(14.3)	(11.0)
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	(26.6)	(11.3)	(15.2)
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ	(43.5)	26.1	(38.5)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	5.9	(3.4)	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	(832.8)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(42.7)	6.4	(84.8)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	2.7	7.0	5.1
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	(1,363.0)	(156.9)	(600.6)
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	(238.6)	(28.0)	140.6
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	(1,181.9)	(2,330.7)	(2,195.3)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	4.7
เงินมัดจำ	-	-	(6.7)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2.8	(19.5)	(53.6)



บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 61	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 62	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 63
	(ตรวจสอบ)	(ตรวจสอบ)	(ตรวจสอบ)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(6.8)	(128.1)	(63.5)
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	(12.3)	2.3	(11.7)
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	24.4	48.1	92.9
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4.1	13.6	(14.2)
เงินมัดจำรับค่าเช่า	-	-	(11.9)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(8.9)	(2.8)	7.4
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(2,388.4)	(1,780.2)	(2,759.2)
ดอกเบี้ยรับ	2,061.9	2,131.9	2,337.8
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(0.5)	(1.5)	(0.7)
จ่ายภาษีเงินได้	(257.7)	(295.0)	(307.6)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(534.7)</b>	<b>55.2</b>	<b>(729.7)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น	(0.8)	0.2	(1.4)
เงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้น	(171.8)	(61.9)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	(5.0)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	-	-	(189.0)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	543.2
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทย่อย	(19.7)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	(0.9)	(32.8)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	-	(264.1)	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	(49.1)	(22.1)	-
เงินสดจ่ายซื้อธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม	(6.9)	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(293.9)	(230.0)	(288.8)
ซื้อสิทธิการเช่า	(83.3)	(63.5)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(2.1)	0.0	(213.6)

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 61	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 62	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 63
	(ตรวจสอบ)	(ตรวจสอบ)	(ตรวจสอบ)
เงินได้รับจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	6.8	-	-
เงินได้รับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8.3	5.2	2.6
เงินได้รับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมปิดบริษัท	11.8	-	-
เงินปันผลรับ	-	1.4	25.0
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(600.8)</b>	<b>(635.7)</b>	<b>(159.8)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน การเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	331.9	(535.1)	1,210.2
เงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง	(797.0)	240.0	(43.4)
เงินได้รับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	-
เงินได้รับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	438.1	118.5	128.5
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(398.0)	(748.8)	(355.2)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	(0.8)	(0.7)	(402.6)
เงินได้รับจากการออกหุ้นกู้	2,174.7	3,441.3	4,339.4
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้	(100.0)	(1,869.0)	(2,730.0)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายทางตรงจากเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาว และการออก หุ้นกู้	(10.1)	(29.7)	(32.8)
เงินได้รับจากการระดมทุนด้วยโทเคนดิจิทัล	485.0	-	-
เงินได้รับจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย - ส่วนได้ เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	391.2	54.6	958.9
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญ แสดงสิทธิ	-	-	-
เงินได้รับค่าหุ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดง สิทธิ	-	0.0	195.6
เงินได้รับจากการออกหุ้นเพิ่มทุน	-	-	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการเสนอขายหุ้น หุ้นทุนซื้อคืน	- (13.0)	(1.4) 13.6	- -

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวม	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 61	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 62	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 63
	(ตรวจสอบ)	(ตรวจสอบ)	(ตรวจสอบ)
เงินปันผลจ่าย	(395.0)	(19.1)	(625.5)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	-	(310.0)	(328.8)
จ่ายดอกเบี้ย	(437.0)	(509.6)	(638.3)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>1,670.0</b>	<b>(155.3)</b>	<b>1,676.0</b>
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	0.5	(1.1)	0.0
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	0.0
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>535.0</b>	<b>(736.8)</b>	<b>786.5</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	796.1	1,331.1	594.3
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>1,331.1</b>	<b>594.3</b>	<b>1,380.8</b>

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (Key Financial Ratio)

อัตราส่วน	หน่วย	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current ratio)	เท่า	1.21	0.97	0.92
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.03	0.84	0.82
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.09)	0.01	(0.11)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	43.42	49.37	66.30
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	8.29	7.29	5.43
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	4.80	5.31	8.25
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	75.01	67.80	43.66
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	14.67	13.33	37.42
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	24.53	27.01	9.62
Cash Cycle	วัน	58.77	48.08	39.46
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	22.97	28.60	33.19
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	3.38	12.25	17.06
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	(2.15)	4.49	6.88
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	(5.92)	10.74	17.73
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	(1.54)	2.68	3.45
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>				
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	3.13	2.89	2.96
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.64	2.50	2.51
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (EBITDA/Interest)	เท่า	1.71	3.41	3.96
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (EBIT/Interest)	เท่า	0.95	2.75	3.11
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.14	0.30	0.40
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	เท่า	15.89	7.23	5.65
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	งดจ่ายปันผล	85.1	78.7

## สารจากคณะกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2563 แม้ว่าจะระบบเศรษฐกิจไทยจะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโคโรนาไวรัส 19 และรัฐบาลได้ประกาศมาตรการล็อกดาวน์เพื่อลดการแพร่ระบาด ซึ่งในช่วงสถานการณ์ล็อกดาวน์ กลุ่มบริษัทเจมาร์ทได้เตรียมแผนงานสำหรับความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) โดยปรับแผนธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม เพื่อรองรับต่อมาตรการของภาครัฐ เพื่อลดการแพร่ระบาดของโคโรนาไวรัส 19 ซึ่งผลจากความร่วมมือ ร่วมใจของผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และบริษัทในกลุ่ม ทำให้บริษัท และกลุ่มบริษัทเจมาร์ท มีผลประกอบการที่โดดเด่นได้ โดยปี 2563 บริษัทมีกำไรสุทธิ 798 ล้านบาท เติบโตสูงถึง 49.5% จากปี 2562 ที่ผ่านมา ซึ่งยังคงเป็นกำไรสุทธิสูงสุดในประวัติศาสตร์ของบริษัท

การดำเนินงานในปี 2563 ที่ผ่านมา ธุรกิจจัดจำหน่ายมือถือ ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยในปีที่ผ่านมาแม้ได้รับผลกระทบจากการปิดสาขา ในห้างสรรพสินค้าตามนโยบายของภาครัฐ แต่อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทถือได้ว่าเป็นโอกาสในการปรับการดำเนินงานขององค์กรครั้งใหญ่ เพื่อลดต้นทุน และสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงานในอนาคต และสำหรับธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ และธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล ที่ผ่านมายังคงมีผลประกอบการมีกำไรสุทธิ ซึ่งเป็นกำไรสุทธิที่สูงที่สุดตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทมา นอกจากนี้ ในปี 2563 บริษัทได้ลงนามสัญญาร่วมลงทุนกับบริษัท เคบี ซีเอ็มเค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้ให้บริการทางด้านบัตรเครดิต อันดับต้นจากประเทศเกาหลีใต้ ในบริษัท เจ ฟินเทค จำกัด ทั้งนี้ จากการร่วมทุนดังกล่าว บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด จะมีฐานเงินทุนที่เข้มแข็งมากขึ้น และมีต้นทุนทางการเงินที่ลดลง และได้ความร่วมมือทางด้านเทคโนโลยีการเงินที่ดีขึ้นในอนาคต

ทั้งนี้ ผลประกอบการในปี 2563 ที่ผ่านของแต่ละสายงานธุรกิจทั้งธุรกิจหลักในบริษัทย่อยและร่วม ได้แสดงให้เห็นถึงความสามารถของกลุ่มบริษัทในการสร้างผลการดำเนินงานที่ดีได้อย่างมั่นคง ท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ซึ่งปี 2564 นี้ สถานะการณ์ดังกล่าวก็ยังคงมีการแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวม อย่างไรก็ตาม เพื่อที่จะรักษาให้ผลการดำเนินงานให้เติบโตได้ บริษัทได้วางแผนการดำเนินงานที่ลดต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการใช้ทรัพยากรร่วมกันในกลุ่มบริษัท การประสานช่องทางการจัดจำหน่ายที่เข้าถึงผู้บริโภค ด้วยช่องทางการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท อีกทั้ง การมุ่งเน้นเอาเทคโนโลยีเข้ามาใช้อย่างเป็นรูปธรรมในการดำเนินงาน ซึ่งทำให้บริษัทยังคงสามารถมีผลประกอบการที่ดีได้ในอนาคต

ในโอกาสนี้ เจมาร์ท ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกท่านที่มีส่วนในการสนับสนุนให้ เจมาร์ท ดำเนินธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่อง เจมาร์ท ขอยืนยันต่อทุกท่านว่าจะดำเนินธุรกิจอย่างมืออาชีพ และพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการดำเนินนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ดำรงตนเป็นแบบอย่างที่ดีของสังคม เพื่อให้สังคมมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นตลอดไป



(นายพิศณุ พงษ์ธำ)

ประธานกรรมการ



(นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท

### นายพิศณุ พงษ์อัชฌา

อายุ 66 ปี

ตำแหน่งในบริษัท ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ

การศึกษา

2537 ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรังสิต

ประสบการณ์

2523 – 2527 ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมเชียงใหม่

2527 – ปัจจุบัน หัวหน้าผู้จัดการ หจก. สะเซ่งพาณิชย์

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา



### นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา

อายุ 64 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการบริษัท  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ประธานกรรมการบริหาร

การศึกษา

2522 ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

2524 ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2551 Director Accreditation Program (69/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2556 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 15

ประสบการณ์

2533 – ปัจจุบัน กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. เจมาร์ท

2547 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บมจ. เจมาร์ท

2559 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. เจมาร์ท โมบาย

2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เจ เวเนเจอร์ส

2559 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย

2559 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. เอสจี แคปปิตอล

2555 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. เจเอ็มที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส

2537 – 2555 กรรมการ บมจ. เจเอ็มที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส

2556 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. บริหารสินทรัพย์เจ

2556 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. เจ มาร์ท อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา

อายุ 64 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการบริษัท  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารปฏิบัติการ  
กรรมการบริหาร  
กรรมการสรรหาและกำหนดผลตอบแทน

การศึกษา

2521 ปริญญาตรี รัฐศาสตรมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
2523 ปริญญาโทบริหารธุรกิจ Bridgeport University ประเทศสหรัฐอเมริกา



การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2551 Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 69/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
2561 Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 6/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บจก.เจมาร์ท โมบาย
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เจ เวเนเจอร์ส
2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. เจเอ็มที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เจเอ็มที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส
2550 - 2554	กรรมการผู้จัดการ	บจก. เจเอ็มที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. บริหารสินทรัพย์เจ
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เจ อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์
2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. เจ ฟินเทค
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เจเอเอส แอสเซ็ท

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา



## นางมณี สุนทรวาทิน

อายุ 65 ปี

ตำแหน่งในบริษัท    กรรมการบริษัท  
                                 กรรมการบริหาร

การศึกษา

2520                      ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์                      มหาวิทยาลัยรามคำแหง



การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2551                      Director Accreditation Program (69/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.เจ มาร์ท
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.เจ ฟินเทค
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เจมาร์ท อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์
2543-2560	ผู้อำนวยการสายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)
2537-2555	กรรมการ	บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิส จำกัด
2555-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บริหารสินทรัพย์เจ จำกัด
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เจเอ็มที อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด
2536 – 2540	ผู้จัดการฝ่ายสนับสนุนการบริการ	บริษัท ดิจิตอลอีควิปเมนต์คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย) จำกัด
2540 – 2543	Business Operation Manager	บริษัท คอมแพค (ประเทศไทย) จำกัด

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## นายพิศิษฐ์ ดัชนีภิรมย์

อายุ 79 ปี

ตำแหน่งในบริษัท    กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)  
                                 ประธานกรรมการตรวจสอบ  
                                 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การศึกษา

ปริญญาตรีบัญชี                      มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์                      มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 966



#### การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2547	Director Accreditation Program (13/2004)	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2548	Audit Committee Program (6/2005)	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2550	Director Certification Program (87/2007)	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์

2506-2543 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี, รองกรรมการผู้จัดการ, กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ปัจจุบัน ประธานกรรมการ สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด

2544-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โปรเฟสชั่นแนลล์ไลแอนซ์ กรุ๊ป จำกัด

2550-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, ประธานการตรวจสอบ บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)

2556-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)

#### คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

### นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว

อายุ 70 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)  
กรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



#### การศึกษา

2513 ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (เศรษฐศาสตร์เกษตร)

2533 ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

2553 วุฒิบัตรการบริหารงานยุติธรรมระดับสูง วิทยาลัยการยุติธรรม ศาลยุติธรรม

#### การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2549 Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์

2517 - 2523 เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ  
2523 - 2527 ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท เจริญโภคภัณฑ์เกษตรอุตสาหกรรม จำกัด  
2527 - 2535 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เจริญโภคภัณฑ์วิศวกรรม จำกัด  
2562 - 2563 รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)  
2563- ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)  
2563- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แวลู ครีเอชั่น คอนซัลติ้ง จำกัด

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## นายสมศักดิ์ นนทนก

อายุ 64 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)  
กรรมการตรวจสอบ



### การศึกษา

ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
บัญชีมหาบัณฑิต	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
MBA (Finance)	มหาวิทยาลัยแมนเชสเตอร์ ประเทศอังกฤษ
Chartered Alternative Investment Analyst, USA	
FRM, Global Association of Risk Professional, USA	

### การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2558	CGI รุ่น 5/2015 Corporate Governance for Capital Market Intermediaries	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2542	Company Director Course	Singapore Institute of Directors
ประสบการณ์		
2553 – 2556	อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยมหิดล	
2556 – ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยสยาม	
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บล.แอฟเฟิล เวลธ์	

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

ข้อมูลทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

### บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (Jay Mart Public Company Limited)

ชื่อย่อในตลาดหลักทรัพย์:	JMART
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	เลขที่ 187, 189 อาคารเจมาร์ท ถ.รามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240
โทรศัพท์:	02-308-8000
โทรสาร:	02-308-8117
เลขทะเบียนบริษัท:	0107545000055
เว็บไซต์:	www.jaymart.co.th
ประเภทธุรกิจ:	ประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจอื่น (Holding Company)
ทุนจดทะเบียน:	1,470,720,796 บาท
ทุนชำระแล้ว:	921,433,589 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 921,433,589 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น 1 บาท

### บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด (Jaymart Mobile Co, Ltd.)

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	เลขที่ 187 อาคารเจมาร์ท ถ.รามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240
โทรศัพท์:	0-2308-9000
โทรสาร:	0-2308-8162
เลขทะเบียนบริษัท:	0105559154546
ประเภทธุรกิจ:	ธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ กล้องถ่ายรูป และอุปกรณ์เสริมที่เกี่ยวข้อง
ทุนจดทะเบียน:	630,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว:	630,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 63,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น 10 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของ JMART:	99.9%

#### บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด (J Fintech Co, Ltd.)

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	เลขที่ 189 อาคารเจมาร์ท ชั้น 3 - 4 ถ.รามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240
โทรศัพท์:	02-308-9000
โทรสาร:	-
เลขทะเบียนบริษัท:	0105554042308
ประเภทธุรกิจ:	ให้บริการสินเชื่อสินเชื่อและสินเชื่อรายย่อย
ทุนจดทะเบียน:	1,220,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว:	1,220,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 122,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น 10 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของ JMART:	95.3% (ทั้งทางตรงและทางอ้อม)

**บริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด (J Ventures Co, Ltd.)**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่: เลขที่ 191 อาคารเจมาร์ท ถ.รามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240

โทรศัพท์: 0-2308-9000

โทรสาร: 0-2308-8088

เลขทะเบียนบริษัท: 0105560001219

ประเภทธุรกิจ: พัฒนาซอฟต์แวร์ และลงทุนกิจการอื่น

ทุนจดทะเบียน: 100,000,000 บาท

ทุนชำระแล้ว: 75,250,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น ชำระแล้วหุ้นละ 10 บาท และหุ้นสามัญ 9,900,000 หุ้น ชำระแล้ว หุ้นละ 7.50 บาท

สัดส่วนการถือหุ้นของ JMART: 80.0%

**บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (JMT Network Services Public Company Limited)**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 187 ชั้น 4 - 6 อาคารเจมาร์ท ถ.รามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240

โทรศัพท์: 0-2308-9999

โทรสาร: 0-2308-9900

เลขทะเบียนบริษัท: 0107555000074

เว็บไซต์: [www.jmntnetwork.co.th](http://www.jmntnetwork.co.th)

ประเภทธุรกิจ: ธุรกิจเร่ร่อนติดตามหนี้สิน บริหารหนี้ด้วยคุณภาพ และให้บริการสินเชื่อสินเชื่อและสินเชื่อรายย่อย

ทุนจดทะเบียน: 787,150,286 บาท

ทุนชำระแล้ว: 488,045,670.50 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 976,091,341 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 0.50 บาท

สัดส่วนการถือหุ้นของ JMART: 52.5%

**บริษัท เจเอเอส แอสเซต จำกัด (มหาชน) (JAS Asset Public Company Limited)**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่: เลขที่ 187 ชั้น 8 อาคารเจมาร์ท ถนนรามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240

โทรศัพท์: 0-2308-9000

โทรสาร: 0-2308-8088

เลขทะเบียนบริษัท: 0105555000676

เว็บไซต์: [www.jasasset.co.th](http://www.jasasset.co.th)

ประเภทธุรกิจ: ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ทุนจดทะเบียน: 994,160,212 บาท

ทุนชำระแล้ว: 793,807,290 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 793,807,290 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น 1 บาท

สัดส่วนการถือหุ้นของ JMART: 74.9%

**บริษัท บีนส์แอนด์บราวน์ จำกัด (Beans & Brown Co., Ltd.)**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่: เลขที่ 87 อาคารศูนย์การค้า เดอะ แจส รามอินทรา ชั้น 3 ห้องเลขที่ เอ 304 ถนนลาดปลาเค้า แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพฯ 10220

โทรศัพท์: 0-2053-3958

โทรสาร: -

เลขทะเบียนบริษัท: 0105560101035

เว็บไซต์: -

ประเภทธุรกิจ: ธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มทุกประเภท

ทุนจดทะเบียน: 138,000,000 บาท

ทุนชำระแล้ว: 138,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 138,000,000 หุ้น  
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น 1 บาท

สัดส่วนการถือหุ้นของ JMART: 87.5%

**บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (Singer Thailand Public Company Limited) (บริษัทร่วม)**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่: เลขที่ 72 อาคาร กสท. โทรคมนาคม ชั้น 17 ถ.เจริญกรุง แขวง/เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์: 0-2352-4777

โทรสาร: 0-2352-4799

เลขทะเบียนบริษัท: 0107537000050

เว็บไซต์: [www.singerthai.co.th](http://www.singerthai.co.th)

ประเภทธุรกิจ: จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า, จักรเย็บผ้า, สินค้าเชิงพาณิชย์ โทรศัพท์มือถือ และอื่นๆ ภายใต้การขายเงินสด, บริการผ่อนชำระ, บริการหลังการขาย, บำรุงรักษา และซ่อมเครื่องใช้ไฟฟ้า

ทุนจดทะเบียน: 702,000,000 บาท

ทุนชำระแล้ว: 412,525,208 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 412,525,208 หุ้น  
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น 1 บาท

สัดส่วนการถือหุ้นของ JMART: 29.5%

**นายทะเบียนหลักทรัพย์**

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 62 ชั้น 4, 7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กทม. 10110

โทรศัพท์ 02-229-2800, โทรสาร 02-359-1259

**ผู้สอบบัญชี**

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

193/136-137 อาคารเลคซ์ต้า ชั้น 33 ถ.รัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0-2264-0777, 0-2661-9190 โทรสาร. 0-2264-0789-90

- |                  |               |  |
|------------------|---------------|--|
| 1. นางสาวรุ่งนภา | เลิศสุวรรณกุล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3516 และ/หรือ |
| 2. นางสาวรัตนดา  | จาละ          | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3734 และ/หรือ |

3. นางสาวพิมพ์ใจ	มานิตขจรกิจ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4521 และ/หรือ
4. นางสาวณิศรา	ไชยสุวรรณ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4812 และ/หรือ
5. นางสาววรรณวิไล	เพชรสร้าง	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5315 และ/หรือ
6. นางสาวรสพร	เดชอุดม	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5659 และ/หรือ
7. นางสาวสุนหา	พันธ์พงษ์สานนท์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5872

### ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท

บริษัท เทพ จำกัด

เลขที่ 1193 อาคารเอ็กซิม ชั้น 11 ห้อง 1107-1108 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 02-278-1683-4 โทรสาร 02-271-2367, 02-271-2587

### ที่ปรึกษากฎหมายสำหรับการจัดตั้งโครงการหุ้นกู้ของบริษัท

บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด

เลขที่ 540 อาคารเมอร์คิวรี ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ 02-264-8000 โทรสาร 02-657-2222

### นักลงทุนสัมพันธ์

นายปัญญา ชูดีสิริวงศ์

โทรศัพท์ 0-2308-8196

อีเมล panya@jaymart.co.th

### สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ 0-2470-6816

บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด

เลขที่ 175 อาคารสาทรซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 3/1 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ 0-2680-1111

บริษัทหลักทรัพย์ โนมูระ พัฒนสิน จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 25 อาคารกรุงเทพประกันภัย ชั้น 15 - 17 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ 0-2638-5500



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “เจ มาร์ท”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2531 โดย นาย อติศักดิ์ สุชุมวิทยา และนางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นจำนวน 2,000,000 บาท เพื่อเป็นผู้แทนจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าทุกยี่ห้อในระบบเงินผ่อนก่อนเริ่มขยายช่องทางการจำหน่ายเข้าไปในตลาดขายส่ง โดยมีสินค้าหลัก ได้แก่ โทรทัศน์ เครื่องเล่นวีดีโอ และเครื่องปรับอากาศ ต่อมาในปี 2535 บริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจการจำหน่ายเครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่ผ่านระบบเงินสด ระบบผ่อนชำระ และระบบขายส่ง

บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2552 โดยการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้กับผู้ลงทุนทั่วไปจำนวน 75 ล้านหุ้น ที่ราคาเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนครั้งแรกเท่ากับ 1.80 บาทต่อหุ้น ปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียนของบริษัทเท่ากับ 1,470,720,796 บาท และมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 921,433,589 บาท

ปัจจุบัน บริษัทมีสถานะเป็นโฮลดิ้ง คอมพานี หรือประกอบธุรกิจลงทุนในธุรกิจอื่น โดยมีธุรกิจหลักของบริษัท แทน บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด คือ จำหน่ายทั้งค่าปลีกและค่าส่งโทรศัพท์เคลื่อนที่ และสินค้าที่เกี่ยวข้องกับโทรศัพท์เคลื่อนที่ของผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่หลักทุกรายและผู้ให้บริการเครือข่าย และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

นอกเหนือจากธุรกิจจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ซึ่งเป็นธุรกิจแกนของบริษัท ภายใต้โครงสร้างกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 52.5 ในบริษัทย่อย คือ บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ตเวอร์ค เซอร์วิส เซลล์ จำกัด (มหาชน) (“เจเอ็มที”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ ฟ้องสิบลทรัพย์ บังคับคดีทั่วประเทศไทย และดำเนินการซื้อหนี้ที่สงสัยจะสูญจากสถาบันการเงินและบริษัทผู้ให้บริการอื่นๆ เพื่อนำมาดำเนินการติดตามหนี้และหาผลประโยชน์ และบริษัทถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 74.9 ในบริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) (“เจเอเอส แอสเซ็ท”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจบริหารพื้นที่เช่าสำหรับธุรกิจค้าปลีกโทรศัพท์เคลื่อนที่ ภายใต้ชื่อ IT Junction โครงการ The JAS โครงการ The JAS Urban และ The JAS Village ซึ่งเป็นการพัฒนาและบริหารพื้นที่ในรูปแบบศูนย์การค้าชุมชน (Community Mall) นอกจากนี้ ในปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัทได้ขยายกลุ่มธุรกิจเพิ่มโดยได้เข้าลงทุนใน บริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 29.5 ซึ่งประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ ซิงเกอร์ และสินค้าเชิงพาณิชย์อื่นๆ และในปี 2559 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท เจ ฟินเทค จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท เจเอ็มที พลัส จำกัด) เพื่อขยายธุรกิจด้านสินเชื่อส่วนบุคคลเพิ่มเติม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 95.3 (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) รวมทั้งบริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท บินส์แอนด์บราวน์ จำกัด เพื่อขยายธุรกิจร้านจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มทุกประเภท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 87.5

ทั้งนี้ บริษัทมุ่งเน้นที่จะนำเอาเทคโนโลยีเข้ามาปรับใช้ในธุรกิจ โดยมองเห็นว่าในอนาคตจะเกิดการปฏิวัติของเทคโนโลยีในอุตสาหกรรมการเงิน และค่าปลีก บริษัทต้องปรับตัวในส่วนธุรกิจของเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในอนาคต และการเติบโตที่ยั่งยืน ในปี 2560 ที่ผ่านมาบริษัทได้ก่อตั้งบริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80.0 เพื่อเป็นบริษัทที่จะทำกระบวนการดิจิทัลให้กับกระบวนการทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท (Digitalization Transformation) และเป็นบริษัทได้ที่ได้ออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล “JFin” เพื่อนำเงินจากการออกและเสนอขายที่ได้นำไปพัฒนาระบบ Decentralized Digital Lending Platform (DDLPL)

ปัจจุบัน ด้วยการขยายธุรกิจที่รวดเร็ว เจ มาร์ท ถือได้ว่าเป็นกลุ่มธุรกิจที่เป็นผู้นำในธุรกิจค้าปลีกที่มีช่องทางการจำหน่ายที่หลากหลาย แตกต่างและไม่เหมือนใคร โดยมีช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งในกรุงเทพมหานคร และต่างจังหวัด ด้วยกลยุทธ์ **“The Power of Synergy”** ที่จะมุ่งสร้างผลการดำเนินงานร่วมกันภายในกลุ่มธุรกิจ

## วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

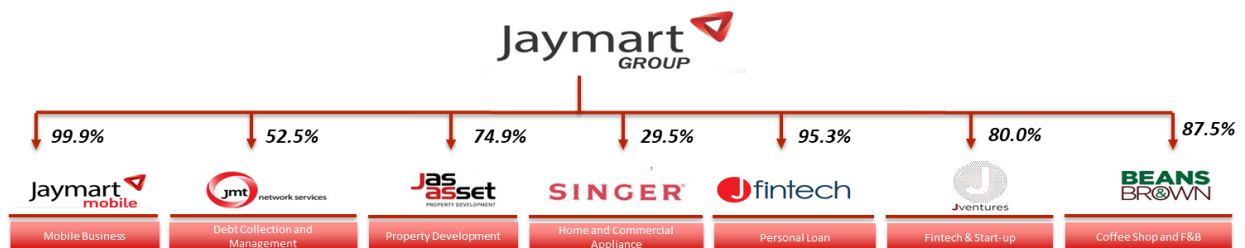
**วิสัยทัศน์ (Vision)** สร้างสรรค์มูลค่าที่ยั่งยืนให้กับผู้ที่มีส่วนได้เสียผ่านการลงทุนใน Synergy และเทคโนโลยี

### พันธกิจ (Mission)

1. เรามุ่งมั่นที่จะสร้างบรรยากาศในการทำงานที่เต็มไปด้วยความสุข เพื่อความสุขในการทำงานของพนักงานของเรา
2. เราให้ความสำคัญกับพื้นฐานของคุณธรรม ในการดำเนินธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. เราสร้างพันธมิตรและสร้างความร่วมมือในดำเนินธุรกิจ เพื่อเป้าหมายในการเป็นผู้นำในธุรกิจค้าปลีกและธุรกิจการเงิน
4. เรามุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจค้าปลีก ส่งเสริมการขายตัวในอนาคต
5. เรามุ่งเน้นที่จะพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อการส่งมอบแพลตฟอร์มดิจิทัลที่มีคุณค่าที่มากขึ้นให้กับผู้บริโภค

## โครงสร้างกลุ่มบริษัท

โครงสร้างกลุ่มบริษัทเจมาร์ท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจอยู่ 6 บริษัท คือ

1. บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด (“เจมาร์ท โมบาย”) ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.9 มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 630,000,000 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยเป็นบริษัทที่จะประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ทั้งค้าปลีกและค้าส่ง ทั้งนี้ เจมาร์ท โมบาย เป็นบริษัทแกนของบริษัทตามหลักเกณฑ์การประกอบธุรกิจโฮลดิ้ง
2. บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“เจ เอ็ม ที”) ซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 52.5 มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 488,045,670.50 บาท ดำเนินธุรกิจติดตามหนี้ บริหารหนี้ด้วยคุณภาพ และธุรกิจประกันภัย และนายหน้าธุรกิจประกันภัย
3. บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) (“เจเอเอส แอสเซ็ท”) ซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 74.9 มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 793,807,290 บาท ดำเนินธุรกิจบริหารพื้นที่เช่าในส่วนของธุรกิจมือถือและศูนย์การค้าแบบคอมมูนิตี้ มอลล์ และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย
4. บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 95.3 (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,220,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อสินเชื่อซึ่งและสินเชื่อรายย่อยแบบหมุนเวียน (Revolving Loan) และแบบ Term Loan และธุรกิจแฟคตอริ่ง
5. บริษัท เจ เวเนเจอร์ส จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 80.0 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจพัฒนาซอฟต์แวร์ และลงทุนในกิจการอื่น โดยเน้นที่ธุรกิจ Start-up ที่มีศักยภาพ
6. บริษัท บีانسแอนด์บราวน์ จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 87.5 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 138,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจร้านอาหาร และเครื่องดื่ม และร้านกาแฟแบรนด์ Casa Lapin

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ถือหุ้นโดย บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

7. บริษัท เจ มาร์ท อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 15,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นนายหน้าขายประกันภัยให้กับบริษัทฯ ประกันภัยต่างๆ โดย เจ เอ็ม ที ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99
8. บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจเพื่อรับซื้อหนี้ด้วยคุณภาพที่มีภาระผูกพันทางกฎหมาย โดยเจเอ็มที ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99
9. บริษัท เจพี ประกันภัย จำกัด (มหาชน) ด้วยทุนจดทะเบียน 572,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจประกันวินาศภัย โดยเจเอ็มที ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55

บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้น

10. บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 29.5 จากทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทจำนวน 412,525,208 บาท ซึ่งประกอบธุรกิจขายเครื่องใช้ไฟฟ้าพร้อมกับบริการสินเชื่อแบบเช่าซื้อ และสินเชื่อจำนำทะเบียนรถ

#### พัฒนาการและการเปลี่ยนแปลงสำคัญในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

ปี	พัฒนาการที่สำคัญ
2558	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 ได้อนุมัติให้นำเสนอผู้ถือหุ้นการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ไม่เกินจำนวน 104,897,300 หุ้น ควบคู่กับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นไม่เกิน จำนวน 104,897,300 หุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการเพิ่มทุนดังกล่าวในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2558
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2558 ได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 67,499,900 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 24.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ในราคาหุ้นละ 14.00 บาท จาก SINGER (THAILAND) B.V.
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2558 ได้อนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย คือ บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) ให้กับนักลงทุนเฉพาะเจาะจงไม่เกิน 50 ราย จำนวน 37,000,000 หุ้น (หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท) ที่ราคา 14.20 บาทต่อหุ้น โดยภายหลังจากการจำหน่ายหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทถือหุ้นในเจ เอ็ม ที ลดลงจากร้อยละ 65.88 เป็นร้อยละ 55.88
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2558 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559 ได้อนุมัติการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนของ บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) ให้แก่ประชาชนทั่วไป ผู้ถือหุ้นของบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (Pre-emptive Right) โดยบริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2558 ในกลุ่มอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2558 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้ บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเข้าทำธุรกรรมเช่าที่ดินระยะยาว และอนุมัติการพัฒนาโครงการ The Jas Urban ซึ่งมีที่ตั้งบนถนนศรีนครินทร์
2559	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 มีมติจ่ายหุ้นปันผล ในอัตรา 5 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล ซึ่งที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559 มีมติอนุมัติตามที่คณะกรรมการนำเสนอ ทำให้บริษัททุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 524,463,106 หุ้น เป็น 629,355,727 หุ้น
	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559 ได้ยกเลิกการเพิ่มทุนที่ได้ขอมติไว้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2558 โดยการตัดหุ้นโดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้นำออกจำหน่ายจำนวน 209,794,600 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม

ปี	พัฒนาการที่สำคัญ
	จำนวน 734,257,706 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 524,463,106 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 524,463,106 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และยกเลิกการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมและออกใบสำคัญแสดงสิทธิ JMART-W2
	เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2559 บริษัท เจมาร์ท โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท เจ แคปปิตอล จำกัด
	บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท เจเอ็มที พลัส จำกัด หรือปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เจ ฟินเทค จำกัด โดยเพิ่มทุนจำนวน 1,100,000,000 บาท ในบริษัท เจ ฟินเทค จำกัด เนื่องจาก บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) ได้สละสิทธิการเพิ่มทุนดังกล่าว ซึ่งภายหลังการเพิ่มทุนครั้งนี้ ทำให้บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด กลายเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90.16
	เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2559 ได้อนุมัติแผนการปรับโครงสร้างกิจการโดยการโอนกิจการบางส่วน (Partial Business Transfer: PBT) ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ให้กับบริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด โดยบริษัทจะเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทโฮลดิ้ง เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนในบริษัทอื่น ทั้งนี้ การโอนกิจการดังกล่าวจะเกิดขึ้นและเสร็จสิ้นภายในปี 2560
2560	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 อนุมัติให้จัดตั้งบริษัท เจ เวเนเจอร์ส จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาซอฟต์แวร์และรับจ้างพัฒนาซอฟต์แวร์และลงทุนในบริษัท Started-up โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 80
	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 อนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ JMART-W2 อัตราการใช้สิทธิ 1:1 (ใบสำคัญแสดงสิทธิ:หุ้น) ที่ราคาใช้สิทธิ 15.00 บาทต่อหุ้น
2561	บริษัท เจ เวเนเจอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 80 ได้ประกาศออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล “JFin Coin” ที่ราคาเสนอขายครั้งแรก 6.6 บาทต่อโทเคน จำนวน 100 ล้านโทเคน โดยได้เสนอขายเสร็จสิ้นในวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2561
2562	<p>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2562 มีมติในเรื่องดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นในรูปของหุ้นปันผลและเงินสดจากกำไรสุทธิของบริษัทตามงบการเงินรวมของบริษัทสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 ในอัตรา 0.2608224 บาทต่อหุ้น โดยแบ่งจ่ายปันผลดังนี้ ก) จ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0260824 บาท ข) จ่ายปันผลเป็นหุ้นปันผลของบริษัทฯ ในอัตรา 4.26 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผล 0.23474 บาทต่อหุ้น</li> <li>2. อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 897,414,498 บาท เป็น 734,252,310 บาท โดยตัดหุ้นสามัญที่จดทะเบียนแล้วแต่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 163,162,188 บาท (หุ้นสามัญ 163,162,188 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)</li> <li>3. อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนจำนวน 734,252,310 บาท เป็น 906,612,007 บาท โดยการออกหุ้นเพิ่มจำนวน 172,359,697 บาท (หุ้นสามัญ 172,359,697 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)</li> </ol> <p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นของบริษัท ปีนัสแอนด์บราวน์ จำกัด ที่ทางบริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) ถืออยู่ทั้งหมด จำนวน 2,579,998 หุ้น ราคาพาร์หุ้นละ 10 บาท รวมมูลค่า 25,799,980 บาท</p> <p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัท เจ พีทูพี จำกัด (J P2P) เพื่อประกอบธุรกิจหรือเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์สำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับ</p>

ปี	พัฒนาการที่สำคัญ
	บุคคล (Peer to Peer Lending Platform) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด
2563	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 จำนวน 100,734,301 หน่วย และเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 4 จำนวน 100,734,301 หน่วย ราคาใช้สิทธิเท่ากับ 11 บาท อายุ 2 ปี และ 15 บาท อายุ 4 ปี ตามลำดับ อัตราการใช้สิทธิ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้น เพื่อเป็นฐานทุนที่เพิ่มขึ้นต่อไปในอนาคต</p> <p>นอกจากนี้ อนุมัติการเข้าร่วมลงทุนของบริษัท KB Kookmin Card จำกัด ในบริษัทย่อยของบริษัท บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 49%</p> <p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2563 มีมติการเพิ่มทุนจดทะเบียนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) โดยขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้นสำหรับจัดสรรแบบให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 271,982,613 หุ้น และขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้นสำหรับจัดสรรบุคคลในวงจำกัด จำนวน 90,660,871 หุ้น และการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ซึ่งทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเป็น 1,470,720,796 หุ้น ทั้งนี้ที่ประชุมวิสามัญ ครั้งที่ 1/2563 ได้อนุมัติมติตามที่คณะกรรมการเสนอดังกล่าว</p>

## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2561- 2563 สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทธุรกิจ	2561		2562		2563	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
<b>บริษัทแกน</b>						
1. ธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ และรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า*	9,827	76.9%	7,895	70.5%	7,343	65.5%
<b>บริษัทย่อย</b>						
2. ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ และรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อลูกหนี้	2,335	18.3%	2,773	23.8%	3,374	30.1%
3. ธุรกิจบริหารพื้นที่	519	4.1%	456	3.9%	288	2.6%
4. ธุรกิจประกันภัย	98	0.8%	211	1.8%	199	1.8%
<b>รายได้รวม</b>	<b>12,780</b>	<b>100.0%</b>	<b>11,335</b>	<b>100.0%</b>	<b>11,204</b>	<b>100.0%</b>

\*หมายเหตุ : รายได้จากธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ และรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า = รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า + รายได้ค่าส่งเสริมการขาย

## การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

### บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด (บริษัทย่อย)

#### ธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ อุปกรณ์เสริมและสินค้าเทคโนโลยี (ธุรกิจจัดจำหน่ายฯ)

บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจจัดจำหน่าย ทั้งลักษณะค้าส่งและค้าปลีก โดยมุ่งเน้นไปในสินค้าประเภทเครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องของผู้ผลิตหลักทุกราย ได้แก่ Samsung, iPhone, Huawei, Oppo, Vivo, Realme, OnePlus และ Xiaomi เป็นต้น

บริษัทย่อยเป็นผู้แทนจำหน่ายชุด SIM Card (Subscriber Identification Module) และบัตรเติมเงินของผู้ให้บริการระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซึ่งปัจจุบันจำหน่ายให้กับ AIS เพียงรายเดียว โดยบริษัททำการจำหน่ายสินค้าดังกล่าวผ่านช่องทางการจำหน่ายสินค้าที่หลากหลายของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีสาขาจำนวน 212 สาขา ซึ่งครอบคลุมพื้นที่ในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล และสาขาในต่างจังหวัดทั่วประเทศ

บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ และอุปกรณ์เสริมใน 2 รูปแบบ คือ การจำหน่ายแบบค้าส่ง และการจำหน่ายแบบปลีก ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 1. การจำหน่ายแบบค้าส่ง (Wholesalers)

บริษัทย่อยเป็นผู้ค้าส่งโทรศัพท์เคลื่อนที่ให้กับร้านค้ารายย่อยทั้งที่เป็นร้านค้าปลีกในระบบ (Organized Shop) และร้านค้าย่อยอิสระ (Non-Organized Shop) บริษัทจะเน้นการขายส่งผ่านร้าน Jaymart ใน IT Junction ซึ่งจะ

เป็นศูนย์กลางการติดต่อกับร้านค้ารายย่อย โดยร้านค้าขายโทรศัพท์เคลื่อนที่ต่างๆ ใน IT Junction สามารถซื้อโทรศัพท์ในราคาขายส่งกับร้าน Jaymart

นอกจากนี้ บริษัทย่อยอาจได้สิทธิเป็น Sale Distributor ของสินค้าบางรุ่นซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงระหว่างบริษัทย่อยกับผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่

## 2. การจำหน่ายแบบค้าปลีก (Retailers)

บริษัทย่อยจะสั่งซื้อโทรศัพท์เคลื่อนที่จากผู้แทนจำหน่าย (Distributor & Dealer) ของแบรนด์ต่างๆ เพื่อจำหน่ายในร้านค้าปลีกของบริษัทย่อยหรือบางกรณีที่แบรนด์ดังกล่าวไม่มีผู้แทนจำหน่าย บริษัทย่อยก็จะสั่งซื้อสินค้าโดยตรงจากผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดยบริษัทเป็นผู้ค้าปลีกรายใหญ่ของโทรศัพท์เคลื่อนที่หลัก ได้แก่ Samsung, iPhone, Huawei, Oppo, Vivo, Realme, OnePlus และ Xiaomi เป็นต้น

นอกเหนือจากรายได้จากการขายโทรศัพท์เคลื่อนที่ อุปกรณ์เสริม และสินค้าเทคโนโลยีดังกล่าวมาแล้วข้างต้น บริษัทย่อยยังมีรายได้จากการให้บริการอันเกิดจากการใช้เครือข่ายร้านค้าของบริษัทย่อย (Retailing Network) ให้เป็นประโยชน์ ประกอบด้วยรายได้จากการให้บริการรับชำระค่าสินค้าหรือบริการต่างๆ ผ่านร้านค้าหรือเครือข่ายของบริษัทย่อย (Pay Point) โดยมีบริษัทคู่ค้าที่ตกลงให้ลูกค้าชำระเงินผ่านช่องทางดังกล่าว ได้แก่ ลูกคากลุ่มธุรกิจการเงิน สาธารณูปโภค และบัตรเครดิต รายได้จากการได้ค่านายหน้าในการหาลูกค้าสินเชื่อมือถือให้กับ Aeon, First Choice และ J-Money รายได้จากการขายบัตรสมาชิก Enjoy Card

บริษัทย่อยได้ใช้กลยุทธ์การทำงานร่วมกันของบริษัทในกลุ่ม (Synergy) ซึ่งสามารถทำให้ช่องทางการจำหน่ายผ่านการจำหน่ายแบบค้าปลีก ยิ่งมีความแข็งแกร่งมากขึ้น เช่น บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ได้นำโทรศัพท์เคลื่อนที่ไปขายผ่านช่องทางการจำหน่ายของซิงเกอร์ และช่องทาง IT Junction ของบริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)

### **บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย)**

#### ธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้

บริษัทย่อยเป็นผู้ให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ในส่วนที่เป็นหนี้ด้วยคุณภาพที่เจ้าหนี้ไม่สามารถติดตามได้หรือไม่ประสงค์จะติดตามเองเนื่องจากมีรายได้ไม่คุ้มกับต้นทุนในการติดตาม โดยครอบคลุมหนี้ทุกประเภท เช่น หนี้กลุ่มสินเชื่อส่วนบุคคล หนี้กลุ่มบัตรเครดิต หนี้กลุ่มค่าสาธารณูปโภค และหนี้กลุ่มค่าบริการ เป็นต้น โดยผู้ว่าจ้างซึ่งได้แก่เจ้าหนี้ต่างๆ จะส่งรายชื่อและข้อมูลลูกหนี้ให้แก่บริษัทย่อย จากนั้นบริษัทฯ จะทำการค้นหาข้อมูลลูกหนี้เพิ่มเติม ตรวจสอบและติดตามหาลูกหนี้ และเจรจาต่อรองให้ลูกหนี้แต่ละรายชำระหนี้ภายใต้กรอบเงื่อนไขที่บริษัทย่อยได้รับอนุญาตจากผู้ว่าจ้าง โดยบริษัทย่อยจะได้รับค่าบริการติดตามหนี้จากผู้ว่าจ้างคิดเป็นสัดส่วนร้อยละของมูลหนี้ที่บริษัทย่อย สามารถติดตามและตกลงให้ลูกหนี้มาชำระหนี้ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีมูลหนี้ที่ได้รับมอบหมายให้ติดตามจากผู้ว่าจ้างจำนวน 32,682 ล้านบาท โดยผู้ว่าจ้างหลัก ได้แก่ สถาบันการเงิน และบริษัทเช่าซื้อ

นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้บริการติดตามหนี้ ได้แก่ ให้บริการด้านกฎหมาย เรื่องการบังคับคดีเกี่ยวกับหนี้สินทุกประเภท สำหรับการบริการด้านกฎหมายเป็นการให้บริการทนายความแก่บุคคลภายนอก ซึ่งทีมงานทนายความดังกล่าวเป็นทีมงานที่ทำหน้าที่ฟ้องร้องลูกหนี้ที่ไม่ชำระหนี้ในส่วนของการดำเนินธุรกิจด้านการติดตามเร่งรัดหนี้และบริหารหนี้ โดยบริษัทย่อยจะรับรู้รายได้ในลักษณะค่าบริการและค่าธรรมเนียมเป็นสัดส่วนร้อยละของจำนวนเงินที่ได้รับชำระหนี้คืนจากการบังคับคดีได้



### ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพอันเป็นผลจากการที่สถาบันการเงินรวมถึงบริษัทเช่าซื้อบางแห่ง มีนโยบายที่จะลดสัดส่วนหนี้ด้วยคุณภาพและลดต้นทุนในการติดตามหนี้ จึงมีนโยบายจำหน่ายหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าวออกจากบัญชี โดยเจ้าหนี้จะเปิดให้บริษัทที่เกี่ยวข้องขายในการติดตามหนี้มาประมูลซื้อหนี้ด้วยคุณภาพในราคาที่มีส่วนลดจากมูลหนี้เดิม ซึ่งผู้ประมูลจะมีภาระในการบริหารและรับความเสี่ยงจากการติดตามเรียกเก็บหนี้ที่ประมูลได้ ทั้งนี้ จากการที่บริษัทย่อยมีข้อมูลการวิเคราะห์การจัดเก็บหนี้บุคลากร และความสัมพันธ์ในการติดตามหนี้มากกว่า 20 ปี จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทย่อยสามารถวิเคราะห์และประเมินโอกาสในการติดตามเร่งรัดหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีหนี้ด้วยคุณภาพภายใต้การบริหาร รวมมูลค่าทางบัญชีของเงินลงทุนในหนี้ด้วยคุณภาพ-สุทธิ เท่ากับ 9,583 ล้านบาท

### ธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล

บริษัทย่อยให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับของธนาคารแห่งประเทศไทย เนื่องจากเล็งเห็นโอกาสธุรกิจที่ให้อัตราผลตอบแทนสูง แม้มีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้ผิดนัด ประกอบกับบริษัทย่อยมีประสบการณ์ในธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สินซึ่งต้องตรวจสอบ ติดตาม และเจรจากับลูกหนี้ด้วยคุณภาพมาโดยตลอด จึงมีขั้นตอนและความชำนาญในการตรวจสอบ วิเคราะห์และประเมินลูกหนี้ก่อนการปล่อยสินเชื่อแต่ละราย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมียอดลูกหนี้จากการให้สินเชื่อสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตเท่ากับ 3,010.7 ล้านบาท

### ธุรกิจนายหน้าประกันภัย และธุรกิจประกันภัย

บริษัทย่อยให้บริการเป็นนายหน้าประกันวินาศภัยประเภทต่างๆ โดยโครงสร้างรายได้จะมาจากส่วนของผลตอบแทนคอมมิชชันจากค่าเบี้ยประกันภัยของลูกค้า ซึ่งเป็นธุรกิจที่ไม่มีความเสี่ยงในด้านการด้อยค่าของสินค้า เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ไม่จำเป็นต้องมีสต็อกสินค้าหรือกรรมธรรม์อยู่กับบริษัทย่อย บริษัทย่อยทำหน้าที่เป็นนายหน้าผู้ชี้ช่องในการทำประกันภัยระหว่างลูกค้าและบริษัทประกันภัย

นอกจากนี้ บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ได้ดำเนินธุรกิจประกันภัย โดยเป็นการรับประกันวินาศภัยให้กับลูกค้า ทั้งแบบประกันรถยนต์ และประกันที่ไม่ใช่รถยนต์

### **บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย)**

#### ธุรกิจบริหารพื้นที่ค้าปลีก

บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจจัดสรรและบริหารพื้นที่เช่า โดยการทำสัญญาเช่าพื้นที่บางส่วนกับเจ้าของพื้นที่เพื่อนำมาจัดสรรและให้เช่าต่อกับลูกค้ารายย่อย พร้อมทั้งดูแล บริหาร จัดการพื้นที่ดังกล่าวตลอดอายุสัญญาเช่า โดยจัดสรรและบริหารพื้นที่ให้เช่าภายในศูนย์การค้า โดยบริษัทย่อยจะเช่าพื้นที่ในส่วนของสินค้าประเภทโทรศัพท์เคลื่อนที่หรือสินค้าเทคโนโลยีภายในศูนย์การค้าขนาดใหญ่ เช่น เซ็นทรัล บิ๊กซี เป็นต้น เพื่อจัดเป็นศูนย์จำหน่ายสินค้าไอทีภายใต้ชื่อ IT Junction และแบ่งพื้นที่ให้ร้านค้าย่อยเช่าพื้นที่ต่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีจำนวนพื้นที่บริหารในรูปแบบ IT Junction จำนวน 33 แห่ง มีพื้นที่เช่า 7,718 ตารางเมตร และมีจำนวนลูกค้ารายจำนวน 837 ร้านค้าทั้งในเขตกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด อีกทั้งบริษัทย่อยยังมีศูนย์การค้าแบบ Community Mall ซึ่งได้เปิดบริการแล้ว จำนวน 3 แห่งด้วยกัน คือ The Jas วังหิน และ The Jas งามอินทรา และในปี 2559 ยังมีโครงการศูนย์การค้าชุมชนใกล้บ้าน The JAS Urban มีพื้นที่บริหารรวมกว่า 30,000 ตารางเมตร นอกจากนี้ บริษัทย่อย ได้เปิดดำเนินการโครงการศูนย์การค้าชุมชนแห่งใหม่ ที่จังหวัดชลบุรี ใกล้กับนิคมอุตสาหกรรมอมตะ ภายใต้โครงการ “The Jas Village อมตะ” ซึ่งมีพื้นที่เช่าประมาณ 9,000 ตารางเมตร โดยเปิดดำเนินการได้ตั้งแต่ไตรมาส 4 2563 ที่ผ่านมา นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังอยู่ระหว่างการเปิดศูนย์การค้าแห่งใหม่ The Jas Village คูบอน บนถนนคูบอน เขตรามอินทรา กรุงเทพฯ ซึ่งได้เปิดขายพื้นที่ และเริ่มเปิดพื้นที่ให้เช่าบางส่วนแล้วตั้งแต่เดือนธันวาคม 2563 ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าโครงการนี้จะแล้วเสร็จเปิดดำเนินการภายในไตรมาส 4/2564 นี้



## **เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ**

ในฐานะที่บริษัทเป็นโฮลดิ้งคอมพานี บริษัทมีเป้าหมายในการบริหารเงินลงทุนให้ได้ผลตอบแทนสูงสุด โดยในแต่ละส่วนธุรกิจมีเป้าหมายในการเติบโต ดังต่อไปนี้

### ธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ อุปกรณ์เสริมและสินค้าเทคโนโลยี

บริษัทมีนโยบายที่จะขยายส่วนแบ่งการตลาดในตลาดค้าปลีก เพื่อก้าวเป็นผู้นำในธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ อุปกรณ์เสริมและสินค้า Gadget ต่างๆ โดยมีเป้าหมายที่จะขยายส่วนแบ่งการตลาดโดยการสร้างยอดขายให้เติบโตขึ้นในสาขาที่มีอยู่ ควบคู่กับการขยายสาขา การใช้ช่องทางของบริษัทในกลุ่ม รวมถึงการปรับเปลี่ยนรูปแบบร้านที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้มากที่สุด

- การคัดสรรสินค้าที่มีคุณภาพและคุณลักษณะหลากหลาย เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าได้อย่างทั่วถึง โดยบริษัทมีเป้าหมายที่จะเพิ่มสินค้าให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี โดยเฉพาะเทคโนโลยี 5G และมีนโยบายขยาย Product Line ในส่วนอุปกรณ์เสริมและสินค้าเทคโนโลยี
- บริษัทมีนโยบายการออก Event ต่างๆ เพื่อการเข้าถึงผู้บริโภค และการสร้างแบรนด์เจมาร์ทอย่างต่อเนื่อง
- การอบรมและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรเพื่อเพิ่มความรู้ในส่วนของสินค้าและคุณภาพของการให้บริการอย่างต่อเนื่องโดยจัดให้มีการอบรมสัมมนาพนักงานอย่างต่อเนื่องทุกๆ สัปดาห์

### ธุรกิจบริหารพื้นที่ค้าปลีก

บริษัทมีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจบริหารพื้นที่ในรูปแบบ IT Junction โดยขยายสาขาเพิ่มขึ้นโดยจะพิจารณาผลตอบแทนจากการลงทุนและแผนการตลาดให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน โดยเน้นพื้นที่ในกลุ่มห้างสรรพสินค้า ดิสเคาท์สโตร์ และคอมมูนิตีมอลล์ที่มีพื้นที่ขาย แผนการตลาด และทำเลที่ตั้งเหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าของสินค้าโทรศัพท์เคลื่อนที่และสินค้าเทคโนโลยี นอกจากนี้ เจเอเอสได้ขยายธุรกิจสู่ธุรกิจบริหารพื้นที่ในลักษณะอื่นๆ เช่น Community Mall ห้างสรรพสินค้าขนาดเล็กและตลาดสด หากธุรกิจดังกล่าวให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่ากับการลงทุน

### ธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้

บริษัทมีเป้าหมายที่จะรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน โดยมีแผนที่จะรักษายอดลูกหนี้ที่ติดตามจำนวน 20,000 ล้านบาท โดยเน้นการขยายการให้บริการแก่ลูกค้าสถาบันการเงินเป็นหลัก ทั้งในกลุ่มลูกค้าเดิมและกลุ่มลูกค้าใหม่

บริษัทมีแนวทางการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ดังนี้

- มุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพ ภายใต้เป้าหมายที่จะทำให้ลูกค้ามีความพึงพอใจสูงสุด และทุกปีต้องไม่มีข้อร้องเรียนคุณภาพการให้บริการจากลูกค้า
- พัฒนาระบบสารสนเทศและรวบรวมข้อมูลที่ทันสมัย โดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาระบบดังกล่าวให้ทันสมัยขึ้นทุกปี

โดยในปี 2563 ภาพรวมของพอร์ตให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สินของบริษัทมีปริมาณลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงสามารถรักษารายได้จากธุรกิจติดตามหนี้ได้ใกล้เคียงกับปี 2562

### ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

บริษัทมีเป้าหมายในการซื้อหนี้ด้วยคุณภาพมาบริหารมากขึ้น โดยมีเป้าหมายระยะสั้นที่จะซื้อมูลหนี้เต็มจำนวนมาบริหารโดยเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 20,000 ล้านบาทต่อปี โดยมุ่งเน้นและดำเนินการดังนี้

- เสนอราคาประมูลที่ค่อนข้างอนุรักษ์นิยม (conservative) ภายใต้นโยบายการเติบโตอย่างระมัดระวัง

- พัฒนารฐานข้อมูลการติดตามและประเมินผลการติดตามหนี้อย่างรอบคอบก่อนดำเนินการประมูลซื้อหนี้
- ใช้เงินทุนและต้นทุนการติดตามอย่างระมัดระวัง และประเมินผลการติดตามหนี้เทียบกับต้นทุนอย่างละเอียดเป็นประจำทุกไตรมาส

โดยในปี 2563 บริษัทย่อยได้ซื้อหนี้เข้ามาบริหารด้วยเงินลงทุน 3,516 ล้านบาท จากสถาบันการเงินต่างๆ ที่มีนโยบายในการขายพอร์ทหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้เพิ่มมากขึ้นซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่บริษัทย่อยได้กำหนดไว้ อีกทั้งบริษัทย่อยได้เริ่มเข้าซื้อหนี้ด้วยคุณภาพแบบมีหลักประกัน เช่น บ้าน เข้ามาบริหารแล้ว

#### ธุรกิจนายหน้าประกันภัย

บริษัทย่อยมีเป้าหมายในการขยายการให้บริการด้านธุรกิจนายหน้าประกันภัย โดยมุ่งเน้นการให้บริการประกันวินาศภัย และดำเนินการดังนี้

- ขยายช่องทางการทำการตลาดเพื่อตอบสนองกับลูกค้าภายในองค์กร และลูกค้าภายนอก
- ขยายตลาดผ่านช่องทางออนไลน์ทางเว็บไซต์ โดยเริ่มให้บริการผ่านช่องทางเว็บไซต์ในปี 2558 เป็นต้นไป
- ขยายช่องทางผ่านร้านโทรศัพท์มือถือเจมาร์ท สาขาต่างๆ
- ขยายช่องทางผ่านทางคู่ค้าของบริษัท
- ขยายช่องทางผ่านเจ้าหน้าที่ขายทางโทรศัพท์ (Telesales)

โดยการผันเข้าสู่ธุรกิจนายหน้าประกันภัยซึ่งบริษัทย่อยมองว่าเป็นธุรกิจที่น่าสนใจ ไม่มีความเสี่ยงในการด้อยค่าของสินค้าและบริการ

## ปัจจัยความเสี่ยง

### ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างมีนัยสำคัญและแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงสามารถสรุปได้ดังนี้

#### 1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับผู้ออกหุ้นกู้

##### 1.1 ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่

###### 1.1.1 ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของสินค้าคงคลัง

บริษัทต้องจัดเก็บสินค้าคงคลังในจำนวนที่เพียงพอเพื่ออำนวยความสะดวกในการกระจายสินค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่งผลิตภัณฑ์ที่บริษัทได้รับแต่งตั้งเป็นผู้แทนจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทจัดเก็บสินค้าคงคลังคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.8 ของสินทรัพย์รวม สินค้าหลักของบริษัท ได้แก่ เครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เสริมเป็นสินค้าเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่แตกต่างกัน ซึ่งโดยปกติสินค้าแต่ละตัวจะมีอายุเฉลี่ยในการวางจำหน่ายหน้าร้านประมาณ 40-50 วัน ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการด้อยค่าของสินค้าคงคลัง เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีหรือการออกสินค้านวัตกรรมใหม่ที่ดีกว่าหรือกรณีพฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนไปจนทำให้สินค้าคงคลังที่มีอยู่ไม่สามารถขายได้หรือมีมูลค่าลดลง

บริษัทคาดว่าผลกระทบจากความเสี่ยงนี้ค่อนข้างน้อย เนื่องจากบริษัทได้ศึกษาและสำรวจความต้องการและพฤติกรรมของผู้บริโภคอยู่ตลอดเวลา รวมทั้งติดตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างใกล้ชิด จากประสบการณ์ของผู้บริหารที่อยู่ในธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่มายาวนานและมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตเครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่ ทำให้สามารถเลือกรุ่นสินค้าที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าและทันต่อการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีได้เป็นอย่างดีและจากการที่บริษัทได้พัฒนาระบบสารสนเทศของบริษัทในระดับที่ผู้บริหารสามารถที่จะตรวจสอบและวิเคราะห์สินค้าคงคลังได้ตลอดเวลา ทำให้มั่นใจว่าบริษัทจะควบคุมและจัดการความเสี่ยงดังกล่าวได้เป็นอย่างดีจะเห็นได้จากระยะเวลาการเก็บสินค้าคงคลังของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีการบริหารจัดการสินค้าคงเหลืออย่างมีประสิทธิภาพทำให้ระยะเวลาการเก็บสินค้าคงคลังของบริษัทที่ 59 วัน สูงกว่าเป้าหมาย (50 วัน) และจากนโยบายการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้า หรือเสื่อมคุณภาพที่บริษัทยึดหลัก Conservative กล่าวคือหากสินค้าดังกล่าวมียอดการเคลื่อนไหวต่ำหรือมีอายุสินค้ามากกว่า 1 ปี บริษัทฯ จะพิจารณาตั้งสำรองสินค้าเต็มจำนวน สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีรายการตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย 14.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.1 ของรายได้จากธุรกิจจัดจำหน่าย

อนึ่ง สำหรับผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่บริษัทและผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่จะร่วมกันเจรจาและวางแผนในการประมาณการยอดขายเพื่อกำหนดจำนวนสินค้าคงคลังที่เหมาะสมในกรณีที่อาจมีข้อผิดพลาดจากการประมาณการดังกล่าว โดยส่วนใหญ่ผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่จะเข้ามาร่วมรับผิดชอบในรูปแบบต่างๆ เช่น การให้เงินชดเชยหรือของแถมเพื่อโปรโมทสินค้า เป็นต้น โดยการชดเชยอาจมีการเจรจาชดเชยเป็นบางส่วนของราคาที่ขาดทุนและตามปริมาณสินค้าคงคลังที่เหลืออยู่

###### 1.1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพากลุ่มลูกค้า (Supplier) รายสำคัญ

บริษัทสั่งซื้อสินค้าโทรศัพท์เคลื่อนที่ส่วนใหญ่จากผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่หรือผู้แทนจำหน่าย ซึ่งสินค้าส่วนใหญ่ที่บริษัทขายเป็นของ 5 แปรนด์หลัก ได้แก่ Samsung, iPhone, Huawei, OPPO และ Vivo บริษัทจึงจำเป็นต้องพึ่งพาผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ในกลุ่มดังกล่าวในปี 2563 สัดส่วนการขายโทรศัพท์เคลื่อนที่ของบริษัทประกอบด้วย Samsung ร้อยละ 45, iPhone ร้อยละ 20, OPPO ร้อยละ 10, Huawei ร้อยละ 6, Vivo ร้อยละ 10

และอื่นๆ ร้อยละ 9 ทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองกับกลุ่มดังกล่าวไม่มากนักและอาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถหาสินค้ามาขายทดแทนได้หากบริษัทมีข้อขัดแย้งกับกลุ่มดังกล่าว หรือมีเหตุการณ์ทางการค้าระดับโลกใดๆ ที่ส่งผลกระทบต่อการซื้อขาย

ถึงแม้ว่าบริษัทจะพึ่งพากลุ่มผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ แต่บริษัทคาดว่าความเสี่ยงดังกล่าวมีไม่มากนักเนื่องจากกลุ่มผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ดังกล่าวเป็นบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่และมีความเชี่ยวชาญในช่องทางการจัดจำหน่ายในประเทศไทย ทำให้กลุ่มบริษัทดังกล่าวจำเป็นต้องพึ่งพาผู้แทนจำหน่ายและกลุ่มผู้ค้าปลีกขนาดใหญ่เช่นเดียวกัน ทั้งในด้านการวางแผนการตลาด การกระจายสินค้าและสำรวจความต้องการตลาดทำให้ความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่กับผู้แทนจำหน่ายและกลุ่มผู้ค้าปลีกขนาดใหญ่เป็นไปในลักษณะพึ่งพาอาศัยกัน ประกอบกับการที่บริษัทมีสายสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่มายาวนานทำให้บริษัทคาดว่าบริษัทสามารถที่จะดำเนินธุรกิจร่วมกับผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ได้เป็นอย่างดี สำหรับความเสี่ยงที่กลุ่มผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่จะเข้ามาดำเนินธุรกิจค้าปลีกเองมีไม่มากนัก เพราะความไม่ชำนาญตลาดและไม่สามารถที่จะหาทำเลที่ตั้งของร้านค้าได้ รวมทั้งความเสี่ยงต่อความเสียหายที่จะเกิดจากการสูญเสียความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้ค้าปลีกใหญ่โดยเฉพาะรายที่มีสาขาจำนวนมากจึงคาดว่าผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่จะเลือกที่จะไม่เข้ามาดำเนินธุรกิจค้าปลีกด้วยตนเอง แต่คงดำเนินธุรกิจในฐานะเช่นปัจจุบันต่อไป

#### 1.1.3 ความเสี่ยงจากการที่ธุรกิจอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูง

บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่มีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาแข่งขันในธุรกิจ เนื่องจากธุรกิจค้าปลีกโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนไม่มากนักและมีโครงสร้างการดำเนินธุรกิจไม่ซับซ้อน ซึ่งผู้ที่เข้ามาแข่งขันอาจเป็นบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ บริษัทที่จำหน่ายสินค้าในกลุ่ม IT หรือผู้ดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้อง เช่น ผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ผู้ให้บริการเครือข่าย หรือ ผู้ให้เช่าพื้นที่ค้าปลีก เป็นต้น ทำให้บริษัทเผชิญกับภาวะการแข่งขันที่สูงและอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการนอกจากนี้บริษัทยังมีความเสี่ยงจากการที่คู่แข่งในอุตสาหกรรมอาจขายสินค้าทดแทน เช่น สินค้ามือสอง สินค้าผิดกฎหมาย สินค้าเลียนแบบหรือสินค้าลอกเลียนแบบ เป็นต้น ซึ่งเป็นผลจากเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทำให้ผู้บริโภคที่นิยมเปลี่ยนโทรศัพท์เคลื่อนที่ตามเทคโนโลยีใหม่ๆ จำนวนหนึ่ง จึงเกิดสินค้ามือสองที่ยังมีสภาพการใช้งานดี ราคาถูก และจากการนำเข้าสินค้าเลียนแบบและสินค้าลอกเลียนแบบที่มีราคาถูก ทำให้ผู้บริโภคมีทางเลือกมากขึ้น ซึ่งในช่วงที่เศรษฐกิจตกต่ำอาจทำให้ผู้บริโภคเปลี่ยนมาซื้อสินค้าทดแทนมากขึ้น ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่ยอดขายลดลง

อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าจะมีความเสี่ยงจากประเด็นดังกล่าวไม่มากนักเนื่องจากการเข้ามาดำเนินธุรกิจค้าปลีกโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีข้อจำกัดที่สำคัญ (Barriers to Entry) 2 ประการ คือ การไม่สามารถหาพื้นที่ร้านค้าที่เหมาะสม เพราะปัจจุบันทำเลที่ตั้งที่ดีมีผู้ประกอบการจับจองเข้าไปเกือบทั้งหมดแล้ว และการไม่ได้รับความไว้วางใจจากผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่และไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดจำหน่ายหรือกลุ่มผู้ค้าปลีกใหญ่ทำให้ศักยภาพในการแข่งขันไม่เท่าเทียมรายเดิมที่มีอยู่ ทำให้ไม่สามารถแข่งขันได้ สำหรับกรณีที่เกรงว่าผู้ประกอบการธุรกิจที่เกี่ยวข้องรายอื่นๆ จะเข้ามาดำเนินธุรกิจค้าปลีกเพิ่ม บริษัทฯ คาดว่าผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่จะไม่เข้ามาดำเนินธุรกิจค้าปลีกเนื่องจากความไม่คุ้นเคยตลาด การไม่สามารถหาทำเลที่ตั้งที่เหมาะสมและความเสี่ยงจากการสูญเสียกลุ่มผู้ค้าปลีกใหญ่ ดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ส่วนผู้ให้บริการเครือข่าย โดยปกติจะดำเนินธุรกิจค้าปลีกร่วมด้วยอยู่แล้วทุกราย เพียงแต่จะเน้นการขายซิมการ์ดและบัตรเติมเงินมากกว่าการขายเครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่ หรืออาจกล่าวได้ว่ามุ่งเน้นการค้าปลีกเพื่อส่งเสริมธุรกิจหลักของตนเองเท่านั้น เช่นเดียวกันกับกลุ่มผู้ค้าส่งและผู้แทนจำหน่ายซึ่งปัจจุบันแทบทุกรายก็มีส่วนที่ดำเนินการค้าปลีกอยู่แล้ว ดังนั้นบริษัทคาดว่าโอกาสที่จะมีผู้ค้าปลีกใหญ่รายใหม่เข้ามาแข่งขันจึงมีไม่มากนัก

### 1.2 ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจให้เข้าพื้นที่

#### 1.2.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบริษัท บิ๊กซีซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

เนื่องจากสาขา IT Junction ของบริษัทจำนวน 31 สาขา จาก 33 สาขา เปิดภายในศูนย์การค้าบิ๊กซี ซึ่งมีบริษัท บิ๊กซีซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (“Big C”) เป็นเจ้าของพื้นที่ บริษัทจึงมีความเสี่ยงในเรื่องการพึ่งพิงการเช่าพื้นที่จาก Big C ซึ่งหาก Big C ยกเลิกสัญญาเช่าพื้นที่หรือไม่ต่อสัญญาเช่าพื้นที่หรือเข้ามาเป็นผู้บริหารพื้นที่ดังกล่าวแทนบริษัท ก็จะมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือหาก Big C มีการปรับลดหรือเปลี่ยนแปลงแผนการขยายสาขา ก็อาจส่งผลทำให้การขยายสาขาของบริษัทไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้

อย่างไรก็ดีจากที่บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีและเป็นพันธมิตรทางธุรกิจร่วมกับ Big C มาเป็นระยะเวลายาวนานมากกว่า 10 ปี โดยที่ผ่านมาบริษัทไม่มีประวัติในการถูกยกเลิกพื้นที่จาก Big C แต่อย่างใด ประกอบกับบริษัทมีความชำนาญและเชี่ยวชาญในการบริหารพื้นที่ในส่วนของบริษัทที่เคลื่อนที่และสินค้าเทคโนโลยีมากกว่า Big C ดังจะเห็นได้จากความสำเร็จในการบริหารพื้นที่ในห้าง Big C ที่ผ่านมาของบริษัท และจากการที่ Big C ได้มีหนังสือแสดงความจำนงที่จะให้บริษัทต่อสัญญาเช่าพื้นที่ IT Junction ได้อีก 2 คราวๆ ละ 3 ปี ต่อเนื่องจากสัญญาฉบับปัจจุบันแสดงให้เห็นว่า Big C ยังคงเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ดีกับบริษัท และไม่ได้มีแผนในการเข้ามาบริหารพื้นที่ในส่วนของบริษัทที่เคลื่อนที่และสินค้าเทคโนโลยีเช่นเดียวกันกับบริษัท

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการพัฒนาโครงการและผลตอบแทนของโครงการ The Jas, J Market และ The Jas Village ไม่เป็นไปตามเป้าหมายเนื่องจากในการดำเนินธุรกิจพัฒนาและบริหารพื้นที่ในรูปแบบศูนย์การค้าชุมชน (The Jas) ต้องใช้เงินลงทุนต่อโครงการค่อนข้างสูง และต้องใช้ระยะเวลาดำเนินงานพอสมควรหากผลตอบแทนจากการดำเนินการไม่เป็นไปตามแผนงานที่บริษัทประเมินไว้ไม่ว่าจะเกิดจากสภาพการแข่งขันที่รุนแรงหรือปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจที่ส่งผลให้จำนวนผู้เช่าในโครงการหรืออัตราการเช่าพื้นที่ลดลงก็อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทได้เช่นเดียวกัน อย่างไรก็ดี บริษัทได้เล็งเห็นความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว จึงได้กำหนดนโยบายให้ก่อนเริ่มพัฒนาโครงการบริษัทต้องมีการศึกษาและประเมินความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการ ซึ่งรวมถึงความเหมาะสมของทำเลที่ตั้ง จำนวนประชากร กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย พฤติกรรมการใช้จ่ายของผู้บริโภคและคู่แข่งบริเวณโดยรอบโครงการ และจะมีการประยุกต์ใช้แผนการตลาดและแผนธุรกิจให้เหมาะสมกับแต่ละโครงการ นอกจากนี้ ในการทำสัญญาเช่าพื้นที่โครงการ บริษัทจะทำสัญญาเช่าในลักษณะระยะยาวมากกว่า 3 ปี เพื่อให้ ผู้เช่าพื้นที่เช่าพื้นที่กับบริษัทอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ สำหรับโครงการใหม่ที่จะเปิดดำเนินการบริษัทได้มีการสำรวจความต้องการของผู้เช่าหลักก่อนว่าสนใจเช่าพื้นที่หรือไม่ โดยบริษัทจะยังไม่พิจารณาการลงทุนหากระดับของพื้นที่เช่าไม่ได้ตามเป้าหมายที่สามารถลงทุนได้

### 1.3 ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจบริการติดตามเร่ร่อน

#### 1.3.1 ความเสี่ยงจากการฟ้องร้องดำเนินคดีอันเกิดจากการติดตามหนี้

บริษัทมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจากลูกหนี้ อันเป็นผลจากการติดตามเร่ร่อนหนี้ของบริษัทซึ่งอาจทำให้เกิดข้อขัดแย้งกับลูกหนี้ที่ถูกติดตามหนี้

อย่างไรก็ดี ที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีกรณีถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจากกลุ่มลูกหนี้ที่ถูกติดตามเร่ร่อนหนี้ เนื่องจากบริษัทมีการอบรมและมีมาตรการทางวินัยควบคุมดูแลให้พนักงานติดตามเร่ร่อนหนี้ปฏิบัติต่อลูกหนี้ด้วยวิธีการที่สุภาพและเป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานของบริษัทและผู้ว่าจ้าง บริษัทจึงเชื่อว่าโอกาสที่บริษัทจะถูกฟ้องร้องดำเนินคดีมีน้อยมาก

#### 1.3.2 ความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ไม่ดีต่อสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจติดตามเร่ร่อนหนี้ ทำให้ในการเจรจากับลูกหนี้อาจมีการโต้แย้งหรือสร้างความไม่พึงพอใจกับผู้ที่ถูกติดตามหนี้ ประกอบกับการที่มีผู้เร่ร่อนหนี้บางรายในกลุ่มอุตสาหกรรมกระทำการเร่ร่อนหนี้ในแนวทางที่

ไม่เหมาะสม เช่น ใช้คำไม่สุภาพ ติดตามหนี้ในลักษณะที่สร้างความรำคาญและก่อวุ่น จนถึงขั้นทำการข่มขู่ ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจะถูกกล่าวหาหรือถูกจัดรวมว่ามีการดำเนินธุรกิจไม่เหมาะสมจนอาจเสื่อมเสียถึงภาพลักษณ์ของบริษัท

บริษัทมีนโยบายอย่างเข้มงวดในการติดตามเร่งรัดหนี้ในลักษณะสุภาพและให้เกียรติลูกหนี้ โดยบริษัทกำหนดนโยบายช่วงเวลาโทรติดตามเร่งรัดหนี้ตั้งแต่วันที่ 8.00 น. จนถึง 20.00 น. เฉพาะวันจันทร์ถึงวันศุกร์และมาตรการอื่นๆ ซึ่งเป็นแนวนโยบายการติดตามเร่งรัดหนี้อย่างสุภาพ ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติในการติดตามทวงหนี้ ตามหนังสือเวียนที่ออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อให้ไม่ให้เป็นการรบกวนลูกหนี้ อีกทั้งยังมีนโยบายเข้มงวดให้ผู้ติดตามหนี้ดำเนินการอย่างสุภาพ ซึ่งเท่าที่ผ่านมามีบริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ากลุ่มผู้ว่าจ้างในระดับสูงในด้านคุณภาพการติดตามหนี้ จากอดีตที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยได้รับแจ้งจากกลุ่มผู้ว่าจ้างในด้านการร้องเรียนการติดตามหนี้ที่ไม่เหมาะสมของบริษัทแม้แต่รายเดียว

#### 1.4 ความเสี่ยงจากการลงทุนซื้อหนี้ด้วยคุณภาพมาบริหาร

บริษัทดำเนินธุรกิจลงทุนซื้อหนี้ด้วยคุณภาพจากบริษัทเช่าซื้อ และสถาบันการเงิน มาดำเนินการจัดเก็บและติดตามหนี้ด้วยตนเอง โดยในการกำหนดราคาประมูลซื้อหนี้ บริษัทจะพิจารณาจากประเภทหนี้ คุณภาพของหนี้ แต่ละประเภท ระยะเวลาที่ค้างชำระ และเป้าหมายในการจัดเก็บหนี้ของบริษัท

อย่างไรก็ดี ในการพิจารณาและกำหนดราคาซื้อหนี้ด้วยคุณภาพแต่ละครั้ง บริษัทมีการวางแผนอย่างรอบคอบ และตรวจสอบข้อมูลหนี้โดยละเอียดจากข้อมูลจากผู้ขายจัดเตรียมให้ ข้อมูลการวิเคราะห์การจัดเก็บหนี้และข้อมูลอื่นๆ เพื่อประเมินระยะเวลาและสัดส่วนเงินที่คาดว่าจะบริษัทจะจัดเก็บหนี้ได้ต้นทุนในการดำเนินงานตลอดระยะเวลาจัดเก็บหนี้ และอัตราผลตอบแทนที่บริษัทต้องการประกอบกับบริษัทมีประสบการณ์ติดตามหนี้เป็นระยะเวลายาวนานถึง 20 ปี มีข้อมูลการวิเคราะห์ประวัติการจัดเก็บหนี้และมีการติดตามผลการจัดเก็บหนี้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอโดยมีการประชุมผู้บริหารเพื่อติดตามและประเมินผลการจัดเก็บทุกสัปดาห์ รวมทั้งหาทางแก้ไขหรือออกมาตรการทางการตลาดเพื่อรองรับและกระตุ้นการจัดเก็บหนี้

#### 1.5 ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจนายหน้าประกันภัย

ธุรกิจนายหน้าประกันภัยเป็นธุรกิจที่มีนายหน้าขนาดเล็กและใหญ่เป็นจำนวนมาก โดยในปี 2561 มีนิติบุคคลที่ให้บริการประกันวินาศภัยโดยตรง อยู่จำนวนถึง 439 บริษัท และมีการแข่งขันกันสูงในการให้บริการลูกค้า โดยปัจจัยในการแข่งขันในตลาดส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับอัตราค่าเสนอเบี้ยประกันภัย และสถาบันที่รับประกันภัย เป็นปัจจัยที่ลูกค้าจะใช้ในการตัดสินใจใช้บริการนายหน้าประกันภัยต่างๆ โดยกลุ่มประกันภัยรถยนต์มีมูลค่ายอดเบี้ยประกันภัยรับที่บริษัทนายหน้าประกันภัย ได้รับอยู่ในสัดส่วนที่สูงมากกว่าประกันภัยประเภทอื่นๆ ในหมวดประกันวินาศภัย

##### ความเสี่ยงจากการร้องเรียนด้านบริการ

เนื่องจากธุรกิจนายหน้าประกันภัยเป็นธุรกิจภายใต้การกำกับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ดูแลสอดส่องการให้บริการของบริษัทประกันภัยและนายหน้าประกันภัยต่างๆ หากมีข้อร้องเรียนจากผู้บริโภคถึงการให้บริการทั้งบริษัทประกันภัยและนายหน้าประกันภัย ทางบริษัท จะต้องทำการชี้แจงและควบคุมการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด และหากบริษัทไม่ดำเนินการให้ถูกต้องตามระเบียบและผิดข้อบังคับร้ายแรง ก็อาจถูกพิจารณาเพิกถอนใบอนุญาตดำเนินการได้

#### 1.6 ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล

ธุรกิจให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคลเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันกันสูง ทั้งในกลุ่มธนาคารและกลุ่มสถาบันการเงิน (Bank & Non-Bank) โดยธุรกิจให้บริการสินเชื่อมีความเสี่ยงในภาวะการแข่งขันที่สูงที่ทุกสถาบันการเงินจะทำ



การจูงใจให้ลูกค้ามาใช้บริการมากขึ้นด้วยกลยุทธ์ต่างๆ เช่น กลยุทธ์ด้านดอกเบี้ย, กลยุทธ์ลดแลกแจกแถม, กลยุทธ์ผ่อนผันคุณสมบัติลูกค้า ซึ่งการแข่งขันดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อบริษัท ในด้านความสามารถในการแข่งขัน, ความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจ และความสามารถในการบริหารคุณภาพหนี้ แต่อย่างไรก็ดี บริษัทมีประสบการณ์จากการทำธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ในอดีต จึงทำให้บริษัทสามารถใช้ข้อมูลและประสบการณ์ในอดีตมาประเมินในการกำหนดกลยุทธ์ในการแข่งขันที่เหมาะสมได้

#### 1.7 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น

การประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ทำให้กระแสเงินสดและผลการดำเนินงานของบริษัทขึ้นอยู่กับเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้ ตามแผนการปรับโครงสร้างกิจการของบริษัท ซึ่งได้มีมติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 ให้ดำเนินการโอนกิจการบางส่วนของบริษัท (Partial Business Transfer : PBT) ซึ่งได้แก่ ธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ อุปกรณ์เสริม และสินค้าเทคโนโลยี ทั้งค่าส่งและค่าปลีก สัญญาทรัพย์สินและหนี้สินทั้งหมดที่เกี่ยวข้องและที่ใช้ในประกอบธุรกิจดังกล่าว รวมถึงบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังกล่าวทั้งหมดให้แก่ “บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด” (“Jaymart Mobile”)

ทั้งนี้ ภายหลังจากโอนกิจการแล้วบริษัทยังคงถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.9 ของหุ้นทั้งหมด ซึ่งทำให้บริษัทรับรู้รายได้จากเงินปันผลอย่างเต็มจำนวน นอกจากนี้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ในครั้งนี้นำกำหนดให้บริษัทต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นใน “บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด” (“Jaymart Mobile”) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75.00 ของหุ้นทั้งหมด

นอกจากนี้ ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นก้วยังมีการกำหนดให้ผู้ถือหุ้นกู่จะดำเนินการโดยใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดให้ผู้ถือหุ้นกู่จะดำเนินการโดยใช้ความพยายามอย่างดีที่สุดให้บริษัทดังต่อไปนี้ 1) บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด 2) บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) และ 3) บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัททำการจ่ายเงินปันผลประจำปีในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิภายหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมายของแต่ละบริษัทดังกล่าว ทั้งนี้ การจ่ายปันผลดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน อัตราส่วนอื่นๆ หรือเงื่อนไขอื่นใดที่บริษัทย่อยมีสัญญาต่อสถาบันการเงิน ทั้งนี้ ในกรณีของ บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) และบริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่มีหุ้นจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยนั้นการจ่ายเงินปันผลให้เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทด้วย ในกรณีที่บริษัทดังกล่าว ไม่สามารถทำการจ่ายเงินปันผลในอัตราที่กำหนดไว้ข้างต้นได้ ผู้ถือหุ้นกู่จะดำเนินการแจ้งแก่ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู์ทราบโดยไม่ชักช้า

## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

### หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท มีทุนจดทะเบียน 1,470,720,796 บาท และมีทุนชำระแล้ว 921,433,589 บาท รายชื่อผู้ถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นจากทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ตามที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นสามารถสรุปได้ดังนี้

### ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ของ บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้น	หุ้นสามัญ	ร้อยละ
1. นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา	174,886,204	18.98
2. นางสาวยุวดี พงษ์อัฒา	108,031,582	11.72
3. นายเอกชัย สุขุมวิทยา	103,700,652	11.25
4. นางสาวจุฑามาศ สุขุมวิทยา	75,145,409	8.16
5. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	52,828,628	5.73
6. นายพีรนาถ โชควัฒนา	26,075,455	2.83
7. น.พ. พงศ์ศักดิ์ ธรรมธัชอารี	25,328,900	2.75
8. นาย อรรถวุฒิ ศิริสิทธิธงไชย	20,900,000	2.27
9. นายเอี่ยม อาชวกุลเทพ	13,400,000	1.45
10. นาย สันติ โกวิทจินดาชัย	11,383,271	1.24
11. ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ	309,753,488	33.62
<b>รวม</b>	<b>921,433,589</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: ข้อมูล วันปิดสมุดจดทะเบียนล่าสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนผู้ถือหุ้น 9,270 ราย

\*\* บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Ultimate Shareholders) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

1.	นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา	ถือหุ้น 174,886,204 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 18.98%
2.	นางสาวยุวดี พงษ์อัฒา	ถือหุ้น 108,031,582 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 11.72%
3.	นายเอกชัย สุขุมวิทยา	ถือหุ้น 103,700,652 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 11.25%
4.	นางสาวจุฑามาศ สุขุมวิทยา	ถือหุ้น 75,145,409 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 8.16%

### ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัท (บริษัทแกน)

บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด มีผู้ถือหุ้นหลักดังต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้น	หุ้นสามัญ	คิดเป็นร้อยละ
บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)	48,000,000*	99.99

\*มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 10 บาทต่อหุ้น

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อยในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมายโดยพิจารณาจากงบการเงินรวมเป็นสำคัญ ทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจในการ



พิจารณาเห็นว่าไม่ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว หรือเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวได้เป็นครั้งคราว โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัท หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงสถานะตลาด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยในอนาคต

สรุปการจ่ายเงินปันผล 3 ปีย้อนหลัง ดังนี้

รายการ	2561	2562	2563
1. กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (บาท)	(277,061,530)	533,848,956	797,871,159
2. ตั้งสำรองตามกฎหมาย 10%	-	-	-
3. จำนวนหุ้น (หุ้น)	734,250,240	906,608,710	921,433,589
4 . เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	งดจ่ายปันผล	0.50	0.69
- เงินปันผลระหว่างกาล งวด 6 เดือนแรก (บาทต่อหุ้น)		0.2608224	0.45
- เงินปันผลงวด 6 เดือนหลัง (บาทต่อหุ้น)		0.24	0.24
5. รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (บาท)	งดจ่ายปันผล	454,049,950	638,296,927
6. อัตราเงินปันผลจ่ายต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	งดจ่ายปันผล	85.05	79.3

#### ใบสำคัญแสดงสิทธิ (Warrant)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 2 ชุด

- บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ครั้งที่ 3
 

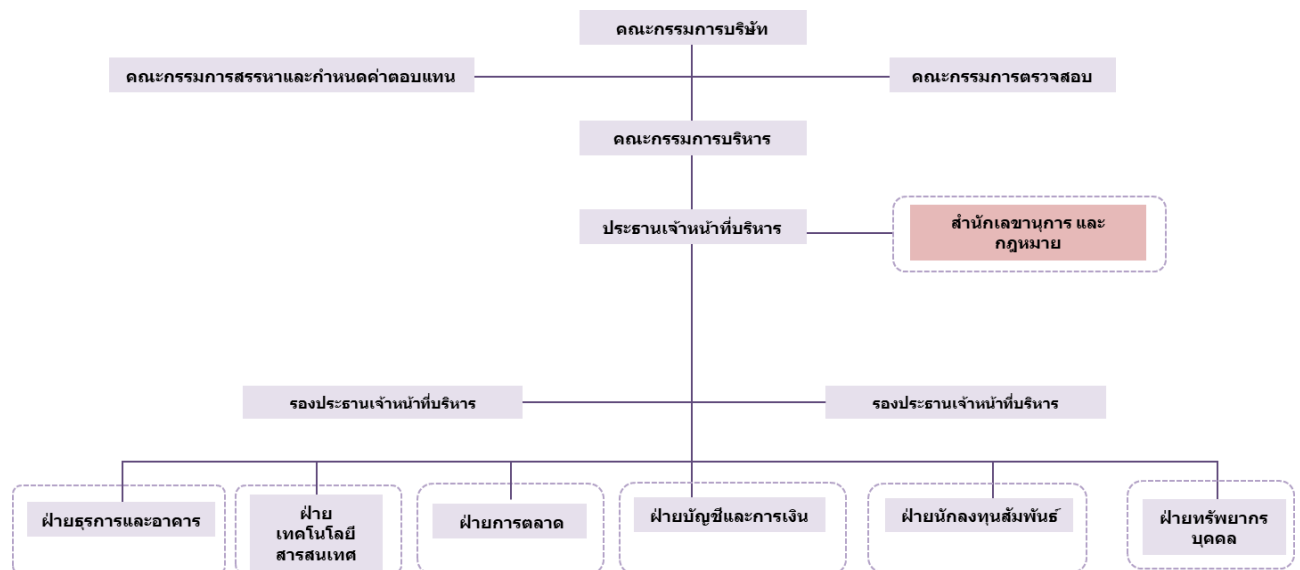
ชื่อย่อ	:	JMART-W3
ราคาใช้สิทธิ	:	11 บาท
อายุใบสำคัญ	:	2 ปี (วันหมดอายุ 17 มิ.ย. 2565)
อัตรากำไรใช้สิทธิ	:	1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ : 1 หุ้น
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	83,197,718 หน่วย (คงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2563)
- บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ครั้งที่ 4
 

ชื่อย่อ	:	JMART-W4
ราคาใช้สิทธิ	:	15 บาท
อายุใบสำคัญ	:	4 ปี (วันหมดอายุ 18 มิ.ย. 2567)
อัตรากำไรใช้สิทธิ	:	1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ : 1 หุ้น
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	100,547,055 หน่วย (คงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2563)

## โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โครงสร้างการจัดการของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสิ้น 4 ชุด ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. คณะกรรมการบริหาร



## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

- |                            |  |
|----------------------------|--|
| 1. นายพิศณุ พงษ์อัชฌา      | ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ   |
| 2. นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา | กรรมการ  |
| 3. นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา   | กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                                  |
| 4. นางมณี สุนทรวาทีน       | กรรมการ  |
| 5. นายพิศิษฐ์ ดัชฌาภิรมย์  | ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ/<br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน    |
| 6. นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว     | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ/<br>ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 7. นายสมศักดิ์ นนทกนก      | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ  |
| นางสาวลัดดา วรณธารากุล     | เลขานุการบริษัท  |

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทตามหนังสือรับรองของบริษัท กำหนดไว้ว่าในการลงลายมือชื่อที่ผูกพันกับบริษัท กำหนดให้นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา หรือ นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา หรือ นายพิศณุ พงษ์อัชฌา ลงลายมือชื่อร่วมกับนางมณี สุนทรวาทีน รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ มีดังนี้

1. บริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. อำนาจแต่งตั้งกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งและมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ และมีอำนาจยกเลิกเพิกถอนแก้ไขหรือเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้ตามที่เห็นสมควร
3. กำหนดเป้าหมายแนวทางนโยบาย แผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัทฯ รวมถึงควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารหรือของบุคคลใดๆ ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการได้ให้ไว้
4. พิจารณาทบทวนตรวจสอบและอนุมัตินโยบายทิศทางการลงทุนแผนงานการดำเนินธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทฯ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
5. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
6. พิจารณาอนุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจตลอดจนเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ หรือลงทุนในบริษัทหรือกิจการต่างๆ
7. กำหนดนโยบายทิศทางการลงทุนควบคุมดูแลบริหารงานของบริษัทฯ ย่อยและ/หรือบริษัทในเครือ
8. กำหนดระเบียบต่างๆ ของบริษัทฯ
9. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัทฯ หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ

## คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายพิศิษฐ์	ดัชนีภิรมย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุวิทย์	กิ่งแก้ว	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสมศักดิ์	นนทกนก	กรรมการตรวจสอบ
นางสาวกุลชญา	นิลเพ็ชร	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. วางแนวทางและสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานการดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้นรวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท และเล็งจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกหากขาดคุณสมบัติตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณาให้ความเห็นชอบรายการที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยรวมทั้งพิจารณาเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วนรวมทั้งพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไปทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
6. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและ/หรือที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
8. คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมทั้งกฎข้อบังคับใดๆ ที่เกี่ยวข้อง
9. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
10. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่างๆ ได้
11. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดผลตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                           |  |
|---------------------------|--|
| 1. นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว    | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดผลตอบแทน       |
| 2. นายพิศิษฐ์ ดัชนีภิรมย์ | กรรมการสรรหาและกำหนดผลตอบแทน             |
| 3. นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา  | กรรมการสรรหาและกำหนดผลตอบแทน             |
| นางสาวกุลชญา นิลเพ็ชร     | เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดผลตอบแทน |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดผลตอบแทน มีดังนี้

1. สรรหาคัดเลือกและเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเพื่อกรรมการเพื่อเสนอต่อผู้ถือหุ้นในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระและในกรณีอื่นๆ
2. สรรหาคัดเลือกและเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงรวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์ในการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
3. เสนอนโยบายผลตอบแทนแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับกรรมการในคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเจ้าหน้าที่บริหารให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและภาวะตลาดอยู่เสมอ
4. ประเมินผลสำเร็จขององค์กรเพื่อกำหนดโบนัสและอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปี
5. พิจารณากลับโครงสร้างเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของบริษัท
6. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

## คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

- |                 |             |                           |
|-----------------|-------------|---------------------------|
| 1. นายอดิศักดิ์ | สุขุมวิทยา  | ประธานกรรมการบริหาร       |
| 2. นางสาวยุวดี  | พงษ์อัชฌา   | กรรมการบริหาร             |
| 3. นายปิยะ      | พงษ์อัชฌา   | กรรมการบริหาร             |
| 4. นางสาวลัดดา  | วรุณธารากุล | กรรมการบริหาร             |
| 5. นางณัชชา     | นิธิโสภณ    | กรรมการบริหาร             |
| นางสาวลัดดา     | วรุณธารากุล | เลขานุการคณะกรรมการบริหาร |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

1. พิจารณาและกำหนดนโยบายทิศทางการยุทธ์และโครงสร้างการบริหารงานและหลักการในการดำเนินธุรกิจของบริษัทรวมทั้งตรวจสอบติดตามผลการดำเนินการของบริษัทที่กำหนดไว้
2. พิจารณากำหนดแผนธุรกิจงบประมาณและอำนาจบริหารต่างๆ ของบริษัทเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบต่อไป
3. ตรวจสอบติดตามและดำเนินนโยบายและแนวทางบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
4. พิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนพนักงานและโครงสร้างเงินเดือน
5. พิจารณาจัดตั้งโครงสร้างองค์กรและการบริหารและกรรมการบริหารและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง
6. พิจารณาและอนุมัติการใช้งบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 8.1 คณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม คณะกรรมการ / จำนวนที่เข้าประชุม 2562	จำนวนครั้งที่ประชุม คณะกรรมการ / จำนวนที่เข้าประชุม 2563
1	นายพิศณุ พงษ์อัชฌา	ประธานกรรมการบริษัท	4/5	10/10
2	นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา	กรรมการบริษัท	5/5	10/10
3	นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา	กรรมการบริษัท	5/5	10/10
4	นางมณี สุนทรวาทิน	กรรมการบริษัท	5/5	10/10
5	นายพิศิษฐ์ ดัชนีภิรมย์	กรรมการบริษัท	5/5	10/10
6	นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว	กรรมการบริษัท	4/5	9/10
7	นายสมศักดิ์ นนทกนก	กรรมการบริษัท	5/5	10/10

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา หรือ นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา หรือ นายพิศณุ พงษ์อัชฌา ลงลายมือชื่อร่วมกับนางมณี สุนทรวาทิน รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

### 8.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม คณะกรรมการ / จำนวนที่เข้า ประชุม 2562	จำนวนครั้งที่ประชุม คณะกรรมการ / จำนวนที่เข้า ประชุม 2563
1. นายพิศิษฐ์ ดัชนีภิรมย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	4/4	4/4
2. นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	3/4	4/4
3. นายสมศักดิ์ นนทกนก	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	4/4	4/4

### 8.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม คณะกรรมการ / จำนวนที่เข้า ประชุม 2562	จำนวนครั้งที่ประชุม คณะกรรมการ / จำนวนที่เข้า ประชุม 2563
1. นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว	ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	4/5	4/4
2. นายพิศิษฐ์ ดัชนีภิรมย์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5/5	4/4
3. นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5/5	4/4

#### 8.4 คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายอดิศักดิ์	สุขุมวิทยา	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นางสาวยุวดี	พงษ์อชฌา	กรรมการบริหาร
3. นายปิยะ	พงษ์อชฌา	กรรมการบริหาร
4. นายเอกชัย	สุขุมวิทยา	กรรมการบริหาร
5. นางนงลักษณ์	ลักษณะโกคิน	กรรมการบริหาร
6. นางสาวลัดดา	วรุณธารากุล	กรรมการบริหาร
7. นางณัชชา	นิธิโสภณ	กรรมการบริหาร

#### 8.5 ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวยุวดี พงษ์อชฌา	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นายปิยะ พงษ์อชฌา	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. นายเอกชัย สุขุมวิทยา	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. นางสาวลัดดา วรุณธารากุล	ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน
6. นางนงลักษณ์ ลักษณะโกคิน	ผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน
7. นางณัชชา นิธิโสภณ	ผู้อำนวยการสายงานบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ
8. นายปัญญา ชูดีลิวิวงศ์	ผู้อำนวยการสายงานนักลงทุนสัมพันธ์

#### 8.6 เลขานุการบริษัท

นางสาวลัดดา วรุณธารากุล เลขานุการบริษัท



## คำตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร

### คำตอบแทนกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทรวม 7 คน ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ได้อนุมัติคำตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2563 ในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท ทั้งนี้กรรมการและกรรมการตรวจสอบได้รับคำตอบแทนในฐานะ กรรมการบริษัท โดยในปี 2563 บริษัทมีการจ่ายคำตอบแทนกรรมการในรูปของคำตอบแทนคงที่และโบนัส

รายชื่อ	ตำแหน่ง	2561	2562	2563
1.นายพิศณุ พงษ์อัสมา	ประธานกรรมการ	540,000	540,000	540,000
2.นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา	กรรมการ	300,000	300,000	300,000
3.นางสาวยุวดี พงษ์อัสมา	กรรมการ	300,000	300,000	300,000
4.นางมณี สุนทรวาที	กรรมการ	300,000	300,000	300,000
5.นายพิศิษฐ์ ดัชนีภิรมย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	540,000	540,000	540,000
6.นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว	กรรมการตรวจสอบ	300,000	300,000	300,000
7.นายสมศักดิ์ นนทกนก	กรรมการตรวจสอบ	300,000	300,000	300,000
รวมจำนวนเงินคำตอบแทนกรรมการ		2,580,000	2,580,000	2,580,000

### คำตอบแทนรวมของผู้บริหาร

คำตอบแทนรวมของผู้บริหาร สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563 บริษัทมีการจ่าย คำตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และคำตอบแทนอื่นๆ ให้แก่ ผู้บริหารของบริษัท จำนวน 8 ราย

คำตอบแทน***	2561	2562	2563
**คณะผู้บริหาร (บาท)	39,138,979	44,875,000	60,207,917
จำนวนผู้บริหาร (คน)	6	7	8

\*\* คณะผู้บริหาร คือ กรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ด.

\*\*\* คำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน โบนัสและผลตอบแทนอื่นๆ เช่น คอมมิชชั่น ค่าตำแหน่ง ค่าพาหนะ เหน่าจ่ายเงินประกันสังคมเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและรายได้อื่นๆ ที่จ่ายพร้อมเงินเดือน

## บุคลากร

บริษัทมีจำนวนพนักงานรวมทั้งสิ้น (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหาร) ในปี 2561 จำนวน 1,006 คน ในปี 2562 จำนวน 919 คน และ ปี 2563 จำนวน 676 คน ทั้งนี้ บริษัทยังคงดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลังคนให้สอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับการจัดสรรทรัพยากรที่มีในจุดที่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มอย่างเหมาะสม

## ผลตอบแทนพนักงาน

บริษัทมีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะต่างๆ ได้แก่ เงินเดือน เงินโบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ โดยผลตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมเจ้าหน้าที่ระดับผู้บริหาร) ในปี 2561 2562 และ ปี 2563 สรุปได้ดังตารางต่อไปนี้

ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	2561	2562	2563
เงินเดือน	221.4	222.1	171.5
เงินโบนัส	5.9	1.8	13.3
ค่าตอบแทนอื่นๆ*	89.7	90.0	75.9
<b>รวม</b>	<b>317.0</b>	<b>313.9</b>	<b>260.7</b>

\* ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ ค่าคอมมิชชั่น, ค่าตำแหน่ง, ค่ายานพาหนะ, กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินประกันสังคม

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตั้งแต่วันที่ 20 พฤษภาคม 2555 กับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว

## นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ทักษะ และทัศนคติเกี่ยวกับงาน ให้เป็นไปตามความสามารถที่ตำแหน่งงานนั้นๆ ต้องการ โดยมีแนวทางในการพัฒนาที่หลากหลาย ได้แก่ ส่งเสริมให้พนักงานเพิ่มพูนความรู้ให้ตัวเองโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ การจัดอบรมสัมมนาโดยวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถจากภายนอกองค์กร การฝึกอบรมจากผู้มีประสบการณ์ในองค์กร การสอนงานโดยหัวหน้างาน (Coaching) การเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง (On the Job Training) การศึกษาดูงานทั้งภายในและภายนอกประเทศ การถ่ายทอดความรู้ระหว่างเพื่อนร่วมงาน และการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงาน

ตามแนวทาง Learning Organization นอกจากนี้ บริษัทได้พยายามปรับกระบวนการทำงานของแต่ละส่วนงาน เพื่อให้การทำงานมีความคล่องตัว มีประสิทธิภาพ และส่งเสริมพนักงานให้มีโอกาสปฏิบัติงานในส่วนงานที่พนักงานมีความรู้ ความชำนาญในงานเป็นอย่างดี สอดคล้องกับแผนการสืบทอดงานในทุกส่วนงาน

## ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

## ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา

บริษัทไม่มีค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการของบริษัทให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี การมีมาตรฐานที่เป็นสากลและความสอดคล้องกับนโยบายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยกำกับดูแลกิจการในด้านต่างๆ เพื่อสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่ดี คณะกรรมการบริษัทมีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะช่วยส่งเสริมผลการดำเนินงานของบริษัทและเป็นหัวใจในการบรรลุเป้าหมายพื้นฐานที่สำคัญอย่างหนึ่ง อันจะส่งผลให้เกิดการเพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น คุณค่าที่บริษัทมุ่งหวังและคาดหวังให้กรรมการและพนักงานทุกคนถือปฏิบัติในทุกภารกิจ ได้แก่

- 1.1. การปฏิบัติงานด้วยความรู้ความสามารถอย่างมืออาชีพด้วยความซื่อสัตย์ และมีคุณธรรม
- 1.2. การสร้างความสามัคคีในการทำงานร่วมกัน
- 1.3. การยึดมั่นในหลักการของระเบียบวินัยในการปฏิบัติงานที่ดีเพื่อช่วยพัฒนาบริษัทประเทศไทย และสังคมโดยรวม
- 1.4. การมีปฏิสัมพันธ์ร่วมกัน และมีความพร้อมในการตอบสนองต่อทุกสถานการณ์

### 1. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

#### สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้นซึ่งอาจไม่จำกัดเฉพาะสิทธิที่กฎหมายกำหนดไว้ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรื้อถอนสิทธิของผู้ถือหุ้น และได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้นการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่ส่งผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท การลดทุนหรือเพิ่มทุน และอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐานดังกล่าวข้างต้น บริษัทยังได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. บริษัทฯ จะมีการให้ข้อมูลวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน ตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ ยังมีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัทฯ
2. บริษัทฯ จะไม่การกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท
3. บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าประชุมเพื่อออกเสียงลงมติไม่ควรมีวิธีที่ยุ่งยากหรือมีค่าใช้จ่ายมากเกินไป
4. บริษัทฯ จะจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสดูแลความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม
5. บริษัทฯ จะส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกท่านเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
6. บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุม โดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และมีระบบการจัดเก็บอย่างดี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

## **การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

บริษัทฯ มีนโยบายจัดการให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการจัดการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเพื่อพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่
3. ประธานที่ประชุมจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
4. บริษัทฯ จะกำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยสามารถเสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหาล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ
5. ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทนได้ นอกจากนี้ คณะกรรมการจะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
6. บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน
7. บริษัทฯ จะใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการออกเสียงลงคะแนนในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้
8. บริษัทฯ ได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารเข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการ
9. บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยแจ้งข้อมูลดังกล่าวให้ทุกคนในบริษัท ยึดถือปฏิบัติโดยทั่วกัน และห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และเป็นเวลา 48 ชั่วโมงภายหลังข้อมูลสารสนเทศสำคัญถูกเปิดเผย

## **2. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ**

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่ง ภาครัฐ สังคม และชุมชน เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี และจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทางดังต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้น : ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- พนักงาน : ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน สวัสดิการ และการพัฒนาศักยภาพ โดยถือว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่า และเป็นปัจจัยสำคัญในการผลักดันองค์กรให้ประสบความสำเร็จ ดังนั้น บริษัทจึงมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานให้มีความก้าวหน้า มีความมั่นคงในอาชีพ พร้อมให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิต และความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งรักษาสภาพแวดล้อมการทำงาน รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียม และเสมอภาคกัน
- ลูกค้า : มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจให้กับลูกค้า เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยลูกค้าจะต้องได้รับสินค้าบริการที่มีคุณภาพ ความปลอดภัย ในระดับราคาที่เหมาะสม และ/ เป็นไปตามมาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด มีการพัฒนาระดับมาตรฐานสินค้าและบริการให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รักษาสัมพันธภาพที่ดี และยั่งยืนกับลูกค้าอย่างจริงจัง และสม่ำเสมอ รวมถึงไม่นำข้อมูลของลูกค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้อง
- คู่ค้าและเจ้าหนี้ : คำนึงถึงความเสมอภาค เป็นธรรม ไม่เอารัดเอาเปรียบ และมีความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้าและเจ้าหนี้ โดยการปฏิบัติตามกฎหมาย และกติกาที่กำหนดร่วมกันอย่างเคร่งครัด และมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า ตลอดจนการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ อย่างเคร่งครัด และมีการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม รวมถึงการชำระคืนตามกำหนดเวลา การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ ตามข้อสัญญาอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจะมีการรายงานคู่ค้า และเจ้าหนี้ล่วงหน้า หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา และร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว
- คู่แข่ง : ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าสอดคล้องกับหลักสากลภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า และยึดถือกติกาของการแข่งขันที่ดีอย่างเสมอภาคกัน ไม่กีดกันผู้อื่นในการเข้าร่วมแข่งขันทางธุรกิจ ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาให้ร้ายป้ายสี และโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากมูลความจริง หรือมีการกระทำการใดๆ ไม่เป็นธรรมต่อการแข่งขันที่
- ชุมชน สังคม : มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านและสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย คุณภาพชีวิต และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตระหนักถึงคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม ตลอดจนคำนึงถึงการดำเนินธุรกิจที่จะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติงานและการตัดสินใจ การดำเนินการใดๆ

### 3. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและข้อมูลประกอบการพิจารณาตามวาระต่างๆ ถึงผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน บริษัทมีนโยบายที่จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม แสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ตลอดจนมีการบันทึกประเด็นซักถาม และข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม ทั้งนี้ ภายหลังจากบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

#### 4. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจทำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย ภารกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังตามหลักการข้อพึงปฏิบัติที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ตลอดจนการมีระบบการสอบทานเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามข้อกฎหมาย และมีการควบคุมที่ดี เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุดต่อบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาการกำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน

#### 5. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ตลอดการดำเนินงานที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ได้พิจารณาจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน บริษัทจึงมีคำสั่งเพื่อถือปฏิบัติในการห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานระดับปฏิบัติงาน ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทในเครือที่มีสาระสำคัญ และยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้อื่น นอกจากนี้ หากมีการทำรายงานที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย บริษัทจะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และวิธีการตามที่ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้

#### 6. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทยึดมั่นในการกระทำในสิ่งที่ถูกต้องเป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน และบริษัทมีภาระหน้าที่ร่วมกันในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตภายใต้กรอบของกฎหมาย และภายใต้ขอบเขตความรับผิดชอบของตนรวมทั้งใช้วิจารณญาณอย่างรอบคอบในการตัดสินใจทำการค้าและปฏิบัติตนต่อผู้อื่น ละเว้นการกระทำใดๆ ที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อความเสียหายแก่บริษัท และส่วนรวม แม้ว่าการกระทำดังกล่าวดูเหมือนว่าจะช่วยเกื้อกูลธุรกิจแก่บริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีจรรยาบรรณกรรมการและพนักงาน (Code of Conduct) และ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Business Ethics) เพื่อให้พนักงานได้ถือปฏิบัติตามการถ่วงดุลของคณะกรรมการ

#### 7. การถ่วงดุลของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

- 7.1. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน
- 7.2. กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน
- 7.3. กรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 42.86 ของกรรมการทั้งหมด

#### 8. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานและโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด เพื่อเป็นการแบ่งอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการ

บริหารงานประจำปีให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทได้มีการกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน โดยไม่ให้อำนาจโดยไม่จำกัด

## 9. คำตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อพิจารณาเรื่องผลประโยชน์และคำตอบแทนของผู้บริหารตั้งแต่ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไป โดยมีกระบวนการพิจารณาคำตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลคำตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกันรวมทั้งผลประกอบการของบริษัทประกอบการพิจารณา บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่จูงใจกรรมการในระดับที่เหมาะสม ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เกินควร นอกจากนี้คำตอบแทนกรรมการจ่ายในระดับที่เปรียบเทียบกับอุตสาหกรรม และเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน

บริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

## 10. การประชุมคณะกรรมการ

ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน และเพื่อให้เป็นไปตามระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด ในปี 2559-2563 ได้มีการนัดหมายการประชุมคณะกรรมการล่วงหน้า 1 ปี และมีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

### คณะกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีการจดบันทึกการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและมีระบบการจัดเก็บที่สามารถตรวจสอบได้ โดยปี 2562 และ ปี 2563 บริษัทได้จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 5 ครั้ง และ 10 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	2562	2563
1	นายพิศณุ พงษ์อัชฌา	ประธานกรรมการบริษัท	4/5	10/10
2	นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา	กรรมการบริษัท	5/5	10/10
3	นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา	กรรมการบริษัท	5/5	10/10
4	นางมณี สุนทรวาทิน	กรรมการบริษัท	5/5	10/10
5	นายพิศิษฐ์ ดัชนีภิรมย์	กรรมการบริษัท	5/5	10/10
6	นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว	กรรมการบริษัท	4/5	9/10
7	นายสมศักดิ์ นนทนก	กรรมการบริษัท	5/5	10/10

### คณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจะจัดขึ้นอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และจะมีการจดบันทึกการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและมีระบบการจัดเก็บที่สามารถตรวจสอบได้ โดยปี 2562 และ ปี 2563 บริษัทได้จัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 4 ครั้ง และ 4 ครั้ง ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้



ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	2562	2563
1	นายพิศิษฐ์ ดัชนีภิรมย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4	4/4
2	นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว	กรรมการตรวจสอบ	3/4	4/4
3	นายสมศักดิ์ นนทนก	กรรมการตรวจสอบ	4/4	4/4

#### คณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหารจะจัดขึ้นอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และจะมีการจัดบันทึกการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและมีระบบการจัดเก็บที่สามารถตรวจสอบได้โดยปี 2562 และ ปี 2563 บริษัทได้จัดประชุมคณะกรรมการ โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้

	รายชื่อ	ตำแหน่ง	2562	2563
1	นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา	ประธานกรรมการบริหาร	12/12	12/12
2	นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา	กรรมการบริหาร	12/12	12/12
3	นางปิยะ พงษ์อัชฌา	กรรมการบริหาร	12/12	12/12
4	นางสาวลัดดา วรณธารากุล	กรรมการบริหาร	12/12	12/12
5	นางณัชชา นิธิโสภณ	กรรมการบริหาร	12/12	12/12

#### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะจัดขึ้นอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และจะมีการจัดบันทึกการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและมีระบบการจัดเก็บที่สามารถตรวจสอบได้ โดยปี 2562 และ ปี 2563 บริษัทได้จัดประชุมคณะกรรมการ โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	2562	2563
1	นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4/5	4/4
2	นายพิศิษฐ์ ดัชนีภิรมย์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5/5	4/4
3	นางสาวยุวดี พงษ์อัชฌา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5/5	4/4

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทโดยคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน โดย 2 ท่าน เป็นผู้ที่มีความรู้ด้านบัญชีหรือการเงินมีขอบเขตและอำนาจหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในรายละเอียดขอบเขต และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบนอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีคณะอนุกรรมการต่างๆ ที่จะเข้ามากำกับดูแลกิจการในแต่ละด้านด้วย

### 13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้กำหนดภาระ หน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงานผู้ควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

บริษัทมีแผนตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบ วางแผน ติดตาม และประสานงานเพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ แผนตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ โดยแผนตรวจสอบภายใน สามารถรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ



ในปี 2563 นั้น บริษัทได้จ้างผู้ตรวจสอบภายใน (Outsource) คือ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต จำกัด ภายใต้การกำกับและกำหนดแผนงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อการตรวจสอบระบบควบคุมภายในด้านต่างๆ ทั้งนี้ผู้ตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะโดยตรง เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา โดยมีแผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ในทุกไตรมาส

#### 14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยจัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ทำให้ทราบจุดอ่อนและสามารถป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2545 ในวันที่ 29 มีนาคม 2545 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ให้เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

#### 15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

ภายหลังบริษัท เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ บริษัทมีนโยบายที่จะจัดให้มีผู้ลงงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึงทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อนักลงทุนและสาธารณชนผ่านช่องทางต่างๆ อย่างทั่วถึง

ในปี 2563 บริษัทมีการนำเสนอผลการดำเนินงานให้แก่กวีวิเคราะห์ นักลงทุน และพนักงานเป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอในรูปของการร่วมกิจกรรมพบนักลงทุนรายย่อยกับตลาดหลักทรัพย์ (Opportunity Day) และผู้เกี่ยวข้องสามารถทำการนัดหมาย (Company Visit) เข้าพบผู้บริหารของบริษัทเพื่อสอบถามข้อมูลความคืบหน้าการดำเนินงานกิจการได้ตลอดเวลา สรุปกิจกรรมหลักในปี 2562 – 2563 ดังนี้

กิจกรรม	กิจกรรม ปี 2562 (จำนวน : ครั้ง)	กิจกรรม ปี 2563 (จำนวน : ครั้ง)
ร่วมกิจกรรมตลาดหลักทรัพย์พบนักลงทุนรายย่อย (Opportunity Day)	2	2
ร่วมกิจกรรมตลาดหลักทรัพย์พบนักลงทุนรายย่อยต่างประเทศ (Foreign Opportunity Day) SET Digital Roadshow	2	1

#### ระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องรักษาความลับและ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท
- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับและ/หรือ ข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

## 9.2 คณะกรรมการชด้อย

### 9.2.1 คณะกรรมการบริษัท

1. นายพิศณุ พงษ์อัฒมา	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
2. นายอดิศักดิ์ สุขุมวิทยา	กรรมการ
3. นางสาวยุวดี พงษ์อัฒมา	กรรมการ
4. นางมณี สุนทรวาทิน	กรรมการ
5. นายพิศิษฐ์ ดัชนีภิรมย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
6. นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
7. นายสมศักดิ์ นนทกนก	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

#### โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร รวมถึงตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี แบ่งเป็นกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด จำนวน 4 ท่าน ซึ่งสอดคล้องกับเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ที่ได้กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องมีจำนวนกรรมการอิสระมากกว่าหรือเท่ากับหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด คณะกรรมการประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจากหลากหลายอุตสาหกรรม ทั้งด้านธุรกิจ บัญชีและการเงิน ซึ่งเกี่ยวข้องและสนับสนุนธุรกิจบริษัททั้งหมด

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารระดับสูงอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ประธานกรรมการบริษัทมิได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจหน้าที่แบ่งแยกกันชัดเจนเพื่อเป็นการถ่วงดุลการจัดการและไม่มีผู้ใดมีอำนาจเบ็ดเสร็จ ประธานกรรมการบริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดการงานประจำวันของบริษัทภายใต้กรอบนโยบายตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทโดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและประธานกรรมการบริหารไว้อย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการขึ้นอีก 3 คณะ เพื่อช่วยกำกับดูแลกิจการของบริษัท คือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(1) คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน โดยคณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ช่วยฝ่ายจัดการในการปฏิบัติงานประจำวันภายใต้กรอบนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(2) คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่เฝ้าสังเกตประสิทธิผลของงานตรวจสอบ การจัดการความเสี่ยง การควบคุมทางการเงินและการบัญชีภายใน และการรายงานทางการเงิน รวมทั้งหน้าที่อื่นตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

(3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย ประธานกรรมการและกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนด

คำตอบแทนมีหน้าที่พิจารณานโยบายและแนวทางในการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ขอบเขตและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท มีดังต่อไปนี้

1. บริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

2. มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวนหนึ่งให้เป็นฝ่ายบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างได้เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการรวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการอื่นๆ เช่น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ตามความเหมาะสม รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งและมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการและมีอำนาจยกเลิก เพิกถอน แก้ไข หรือเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้ตามที่เห็นสมควร

3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ รวมถึงควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร หรือของบุคคลใดๆ ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการได้ให้ไว้

4. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทฯ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร

5. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง

6. พิจารณานุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ หรือลงทุนในบริษัทหรือกิจการต่างๆ

7. กำหนดนโยบายทิศทางกลยุทธ์ควบคุมดูแลบริหารงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทในเครือ

8. กำหนดระเบียบต่างๆ ของบริษัทฯ

9. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัทฯ หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการท่านใด หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ) มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง กรรมการท่านนั้นหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ ไม่มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการในรายการดังกล่าว

ก) เรื่องใดๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ข) เรื่องใดๆ ที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ

เรื่องดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

(ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ

(ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ

(ค) การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เชากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- (จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้
- (ฉ) การควบกิจการ หรือเลิกบริษัท
- (ช) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ/หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการอิสระกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 คน คิดเป็นร้อยละ 57 และเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน คิดเป็นร้อยละ 43

ทั้งนี้เรื่องใดที่กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือบริษัทย่อย กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ ซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

### คำตอบแทน

บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารเป็นลายลักษณ์อักษร มีหลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่ชัดเจน เหมาะสม โปร่งใส เป็นไปตามสภาวะปัจจุบัน เพื่อจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพและส่งเสริมประโยชน์ต่อการเติบโตของบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมตามหน้าที่ ขอบเขตความรับผิดชอบ ผลประกอบการของบริษัท และธุรกิจระดับใกล้เคียงกันในอุตสาหกรรม ค่าตอบแทนจะอยู่ในรูปแบบของเบี้ยประชุม เงินเดือน และโบนัส ทั้งนี้ คณะกรรมการจะนำเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการเพื่ออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกำหนดให้เปิดเผยคำตอบแทนที่จะจ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปีด้วย

คณะกรรมการ	2561	2562	2563
	ค่าตอบแทน/คน/เดือน	ค่าตอบแทน/คน/เดือน	ค่าตอบแทน/คน/เดือน
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>			
ประธานกรรมการบริษัท	45,000	45,000	45,000
รองประธานกรรมการบริษัท	40,000	40,000	40,000
กรรมการ	25,000	25,000	25,000
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>			
ประธานกรรมการตรวจสอบ	45,000	45,000	45,000
กรรมการตรวจสอบ	25,000	25,000	25,000
<b>คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</b>	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้นเพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการในรอบหนึ่งปีที่ผ่านมา

ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา

และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน รวมทั้งสนับสนุนหลักการกำกับดูแลกิจการ โดยมีรูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน ใน 2 รูปแบบคือ (1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ (2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล (ประเมินโดยตนเอง) และไม่ได้มีการคำนวณผลประเมินแต่อย่างใด โดยมีหัวข้อและผลการประเมิน ปี 2563 ที่มีระดับคะแนนเต็มเท่ากับ 4 ดังนี้

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ มีหัวข้อในการประเมิน 6 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3. การประชุมคณะกรรมการ 4. การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ 5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ 6. การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหารทั้งคณะ ในภาพรวม มีคะแนนอยู่ที่ระดับ 3.72 คิดเป็น ร้อยละ 93.00

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคลโดยการประเมินตนเอง ประกอบด้วย 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. การประชุมของคณะกรรมการ 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล (โดยการประเมินตนเอง) ในภาพรวม มีคะแนนอยู่ที่ระดับ 3.78 คิดเป็นร้อยละ 94.50

### การดำรงตำแหน่งของกรรมการ

เพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนให้การบริหารงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทางบริษัทจึงเห็นควรพิจารณากำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละท่านจะดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น เพราะการที่คณะกรรมการไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในจำนวนที่มากเกินไปอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

### ความรับผิดชอบของกรรมการ

คณะกรรมการมีหน้าที่ต้องเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ อาทิ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ศึกษางานของบริษัท รวมถึงงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศ

### สรุปข้อมูลสำคัญของคณะกรรมการ ปี 2563

#### โครงสร้างและความเป็นอิสระ

คณะกรรมการของบริษัทมีทั้งหมด 7 ท่าน ประกอบด้วย คณะกรรมการที่เป็นเพศชาย จำนวน 5 ท่าน (คิดเป็น 71%) เพศหญิง จำนวน 2 ท่าน (คิดเป็น 29%), กรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน (คิดเป็น 57%) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน (คิดเป็น 43%), อัตราการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ คิดเป็น 100%, จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการมากกว่า 2 ปีขึ้นไป คิดเป็น 100%, การเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียน (จำนวนบริษัท) 1 บริษัท จำนวน 2 ท่าน, 2 บริษัท จำนวน 1 ท่าน, 3 บริษัท จำนวน 3 ท่าน และเป็นกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน จำนวน 1 ท่าน

#### การมอบหมายและแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการ กับฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน

ประธานกรรมการ เป็นกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายจัดการ เป็นผู้นำและมีส่วนสำคัญในการตัดสินใจเรื่องนโยบาย ให้ความสำคัญกับการสนับสนุนและคำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการโดยไม่





ตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกหากขาดคุณสมบัติตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณาให้ความเห็นชอบรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งพิจารณาเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อไป ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวจะต้องมีข้อมูลครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนดและจะต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบทั้งนี้รายงานดังกล่าวจะต้องประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้เป็นอย่างน้อย

- ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทฯเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย

7. คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งมีหน้าที่ในการรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบหรือหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการทันทีในกรณีดังต่อไปนี้

- รายการที่มีหรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
- ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายหรือข้อกำหนดใดๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต.และ /หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ
- รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทฯ ควรทราบ

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานและได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกันหากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควรกรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วแต่กรณีได้

8. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

9. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัท ประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่างๆ ได้

10. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และ/หรือด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหารทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น

ทั้งนี้ อำนาจของกรรมการตรวจสอบดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้กรรมการตรวจสอบ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถลงมติให้ความเห็นในรายการที่กรรมการตรวจสอบท่านนั้นหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องได้

### 9.2.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายสุวิทย์	กิ่งแก้ว	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายพิศิษฐ์	ดัจฉาภิรมย์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นางสาวยุวดี	พงษ์อัชฌา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
นางสาวกุลชญา	นิลเพ็ชร	เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดผลตอบแทน

ทั้งนี้ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีดังต่อไปนี้

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายการพิจารณาสรรหากรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการชุดย่อยต่างๆ ตามความเหมาะสม
2. พิจารณานโยบายและแนวทางในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงินสำหรับคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
3. พิจารณาสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัทฯ ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการบริหารขึ้นไป รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทดังกล่าว
4. พิจารณาเรื่องค่าตอบแทนกรรมการ การปรับขึ้นเงินเดือนพนักงาน ผู้บริหาร ประจำปี เงินโบนัสเงินรางวัลต่างๆ
5. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย
6. นำเสนอเรื่องดังกล่าวข้างต้นในข้อ 1-4 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สามารถอนุมัติรายการที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนท่านใดท่านหนึ่งหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



ประเทศไทย) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป

#### 9.2.4 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 7 ท่าน ดังนี้

1. นายอดิศักดิ์	สุขุมวิทยา	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวยุวดี	พงษ์อัชฌา	กรรมการบริหาร
3. นายปิยะ	พงษ์อัชฌา	กรรมการบริหาร
4. นายเอกชัย	สุขุมวิทยา	กรรมการบริหาร
5. นางสาวลัดดา	วรรณธรากุล	กรรมการบริหาร
6. นางณัชชา	นิธิโสภณ	กรรมการบริหาร
7. นางนงลักษณ์	ลักษณะโกคิน	กรรมการบริหาร

ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นผู้บริหารไม่มีท่านใดที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นนอกกลุ่มธุรกิจมากกว่า 2 แห่ง

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร มีดังต่อไปนี้

1. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบายธุรกิจข้อกำหนดระเบียบ คำสั่ง และ มติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อนุมัติ
2. จัดทำและนำเสนอนโยบายทางธุรกิจ ทิศทาง เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดแผนการเงิน งบประมาณประจำปีของบริษัทฯ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณากำหนดต่อไป และดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการของบริษัทฯ
3. มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่าย เพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซื้อทรัพย์สิน ซื้อหนี้ด้อยคุณภาพ บริการ และการทำรายการอื่น เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้า โดยมีวงเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 150 ล้านบาท หรือเทียบเท่า ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
4. มีอำนาจในการอนุมัติการกู้ยืม การลงทุนในตราสารที่กระทรวงการคลังหรือธนาคารพาณิชย์รับรองหรือค้ำประกัน การขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน หรือการขอให้อาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ รวมถึงเป็นผู้ค้ำประกัน หรือการชำระเงินเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ โดยมีวงเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 350 ล้านบาทหรือเทียบเท่า
5. รับเอานโยบายของกรรมการบริษัทฯ มากำหนดทิศทาง แนวทาง เพื่อกำหนดภารกิจหลัก (Mission) สำหรับฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการ
6. ควบคุมตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการ และเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหาร และฝ่ายจัดการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ และแผนหลักที่วางไว้ และให้เป็นไปตามนโยบายของกรรมการบริษัทฯ

7. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกความเข้าใจสำหรับใช้ภายในบริษัทฯ เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
8. กลั่นกรองและเสนอบุคลากร และบัญชีกำไรขาดทุน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา อนุมัติและนำเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป
9. จัดทำรายงานเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดถึงงบการเงิน งบการลงทุน และปัญหาสำคัญหรือการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบ และ/หรืออนุมัติ
10. ให้ข้อเสนอแนะ และให้คำปรึกษาต่อคณะกรรมการ เพื่อการตัดสินใจด้านธุรกิจของบริษัทฯ
11. เป็นผู้กระทำการแทนกรรมการบริษัทฯ ตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงการจัดทำผังกำหนดอำนาจในการบริหาร และการจัดการ (Authorization Chart) ของผู้บริหาร และฝ่ายจัดการ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารงานอย่างเป็นระบบ และมีระบบตรวจสอบควบคุมที่ได้ผล
12. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์) โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้พิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวภายใต้ข้อบังคับหรือประกาศหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 9.2.5 เลขาธิการบริษัท

นางสาวลัดดา วรณธารากุล เลขาธิการบริษัท

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเลขาธิการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
2. ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - 3.1 ทะเบียนกรรมการ
  - 3.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
  - 3.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - 3.4 รายงานประจำปีของบริษัท
  - 3.5 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

## 9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### 9.3.1 การสรรหากรรมการอิสระ

กรรมการที่ต้องออกตามวาระของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 18 ซึ่งได้กำหนดไว้ว่าในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งอย่างน้อยหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับหนึ่งในสาม

อนึ่ง กรรมการที่ออกตามวาระหนึ่ง ชอบที่จะได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการได้อีก หากที่ประชุมได้เลือกเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกครั้ง กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

ในส่วนของการกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาตามความเห็นของกรรมการสรรหา และกรรมการที่ต้องออกตามวาระได้งดออกเสียงในวาระนี้ ซึ่งกรรมการที่เหลือได้ทำการพิจารณาถึงทั้งด้านความเหมาะสม ประกอบกับผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ แล้วเห็นว่ากรรมการทั้ง 3 ท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัทฯ สามารถที่จะช่วยบริหารกิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้าได้ตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ ทั้งยังมีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน 2535 (เพิ่มเติมแก้ไข 2554)

### 9.3.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

#### การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการของบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ รวมทั้งพิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการของบริษัทฯ ที่หมดวาระและหรือแต่งตั้งเพิ่ม เพื่อเสนอ/หรือมีตำแหน่งว่างลง และแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และหรือเสนอขออนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ต้องนำเสนอรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจต่อคณะกรรมการของบริษัทและผู้ถือหุ้น

สำหรับการเลือกตั้งคณะกรรมการอิสระนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะดำเนินการสรรหา คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางที่สำนักงานกำกับหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) และตลาดหลักทรัพย์กำหนด เพื่อนำเสนอขออนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

ในการแต่งตั้งกรรมการ กำหนดให้มีการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทโดยวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงทั้งหมดตามข้อ 1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

#### การสรรหาและการแต่งตั้งผู้บริหาร

ในการสรรหาและการแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัทฯ ดังนี้

- 1) การจ้างงาน การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ ต้องนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติระดับ CEO พิจารณาอนุมัติ

- 2) การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารงานกลาง เป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหารกลุ่มระดับ C-Level
- 3) การแต่งตั้งผู้บริหารระดับต่ำกว่า 2 ระดับข้างต้น เป็นอำนาจอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และผู้บริหารระดับรองลงไป แล้วแต่กรณี

หลังจากที่คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการแล้ว บริษัทได้มีการจัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่ โดยมอบหมายให้สายงานนักลงทุนสัมพันธ์เป็นผู้อธิบายภาพรวมธุรกิจของบริษัท โครงสร้างองค์กร และแนะนำผู้บริหาร เพื่อให้กรรมการใหม่เข้าใจลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท

#### 9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ที่ผ่านมาการเสนอชื่อ และใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดำเนินการโดยฝ่ายจัดการของบริษัทฯ การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะเสนอเพื่อลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง

นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทย่อย บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยงที่สอดคล้องกับบริษัท มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

#### 9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ โดยเฉพาะข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินของบริษัทก่อนที่จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน โดยการจำกัดจำนวนบุคคลที่จะทราบข้อมูลในวงจำกัด และจัดให้มีการให้ความรู้แก่ผู้บริหารเพื่อรับทราบภาระหน้าที่ ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท รวมทั้งบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม (“พรบ.หลักทรัพย์”) และบริษัทได้กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่ง พรบ.หลักทรัพย์ นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน กระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 แห่ง พรบ. หลักทรัพย์

นอกจากนี้ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทได้กำหนดห้ามผู้บริหารและพนักงานบริษัทเปิดเผยความลับของบริษัทแก่บุคคลภายนอก นำข้อมูลภายในไปใช้หรือใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือแก่บุคคลอื่นโดยมิชอบ โดยเฉพาะผู้บริหารห้ามซื้อ/ขายหลักทรัพย์ภายในช่วงระยะเวลา 2 เดือนก่อนเปิดเผยงบการเงิน ทั้งนี้ได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้หากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตาม

#### ระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือ

ข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

## 9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

รายการตรวจสอบ / สอบทาน งบการเงินบริษัท และบริษัทย่อย	2561	2562	2563
ค่าสอบบัญชีและค่าสอบทาน (รายไตรมาส)			
- บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)	1,600,000	1,760,000	1,920,000
- บริษัทย่อย	11,820,000	14,233,000	15,557,500
รวม	13,420,000	15,993,000	17,477,500
ค่าบริการอื่นๆ	ตามที่จ่ายจริง	ตามที่จ่ายจริง	ตามที่จ่ายจริง

## 9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง รวมทั้งการนำเสนอผลงานและการแจ้งสารสนเทศขององค์กรต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทั้งในทางตรงและทางอ้อมมาโดยตลอด สรุปได้ดังนี้

**ทางตรง:** บริษัทมีการนำเสนอผลการดำเนินงานให้แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน และพนักงาน เป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอ ในรูปของการร่วมกิจกรรมพบนักลงทุนรายย่อยกับตลาดหลักทรัพย์ฯ (Opportunity Day) และผู้เกี่ยวข้องสามารถทำการนัดหมาย (Company Visit) เข้าพบผู้บริหารของบริษัทเพื่อสอบถามข้อมูลความคืบหน้าการดำเนินงานได้ตลอดเวลา สรุปกิจกรรมหลักปี 2562 - 2563 ดังนี้

กิจกรรม	กิจกรรมปี 2562 (จำนวน:ครั้ง)	กิจกรรมปี 2563 (จำนวน:ครั้ง)
ร่วมกิจกรรมตลาดหลักทรัพย์พบนักลงทุนรายย่อย (Opportunity Day)	2	2
ร่วมกิจกรรมตลาดหลักทรัพย์พบนักลงทุนรายย่อยต่างประเทศ (Foreign Opportunity Day)	2	1

**ทางอ้อม:** บริษัทมีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผลการดำเนินงาน งบการเงิน และข้อมูลนำเสนอในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงรายงานสารสนเทศที่บริษัทแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผู้สนใจสามารถอ่านข้อมูลได้ทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ([www.set.or.th](http://www.set.or.th)) เว็บไซต์ของบริษัท

กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถามติดต่อมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ 0-2308-8196 อีเมล: [panya@jaymart.co.th](mailto:panya@jaymart.co.th) หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.jaymart.co.th](http://www.jaymart.co.th) นายปัญญา ชูดีสิริวงศ์ ผู้อำนวยการสายงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

#### การแจ้งข้อร้องเรียนและการเข้าถึงข้อมูล

ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถใช้กลไกในการติดต่อ การรับทราบข้อมูล การแจ้งข่าว/เบาะแส ทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กรโดยผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท (การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ การร้องเรียน) หรือผ่านช่องทางโทรศัพท์ เบอร์ 02-308-8079 (ฝ่ายบริหาร/เลขานุการบริษัท) หรือผ่านช่องทางกล่องรับแจ้งเบาะแส/โดยหนังสือแจ้ง/โดยทางอีเมลแจ้งหน่วยงานฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์หรือลูกค้าสัมพันธ์ ดังนี้

โทรศัพท์ : call center 02-308-8000

เว็บไซต์ : <http://www.jaymart.co.th>

อีเมล : ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ : panya@jaymart.co.th

#### **การปฏิบัติต่อพนักงาน**

บริษัทตระหนักดีว่า พนักงานคือส่วนสำคัญต่อความสำเร็จและการเติบโตขององค์กร ดังนั้น จึงให้ความสำคัญกับการสรรหา การดูแลด้านผลตอบแทน สวัสดิการ สิทธิประโยชน์ และการพัฒนาความรู้ให้กับพนักงาน โดยยึดหลักของความเท่าเทียม ความโปร่งใส เป็นธรรม การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน และการเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานร่วมกัน เพื่อสร้างความสามัคคีและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรอย่างยั่งยืนในระยะยาว อาทิ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน จัดให้มีสวัสดิการให้กู้ยืมเงินอัตราดอกเบี้ยพิเศษสำหรับพนักงานในเครือ จัดทำประกันสุขภาพสำหรับผู้บริหารและประกันอุบัติเหตุสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานนอกสถานที่เป็นประจำ

นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปี จัดสถานที่ทำงานให้เอื้อต่อการทำงานตามหลักการยศาสตร์ (Ergonomics) และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน รวมถึงสนับสนุนการใช้ชีวิตประจำวันอย่างมีความสุข (work-life balance) กับโครงการ Happy workplace ที่บริษัทได้ทำร่วมกันกับ สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) เป็นระยะเวลา 2 ปี (2561-2562)

#### **ข้อมูลที่สำคัญของพนักงาน ในปี 2563**

ณ สิ้นปี บริษัทมีจำนวนพนักงาน 834 คน โดยแบ่งเป็นชาย 320 คน และ หญิง 514 คน อัตราการลาออกของพนักงานเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 29% มีอัตราเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนสาเหตุหลักมาจากการโอนย้ายไปบริษัทในเครือ อัตราการเกิดอุบัติเหตุเป็นศูนย์ ไม่มีอุบัติเหตุหรือการได้รับเชื้อโรคอันสืบเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่

#### **การบริหารผลตอบแทนและการสร้างโอกาส**

##### **ความก้าวหน้าในวิชาชีพ**

บริษัทได้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมถึงกำหนดผลตอบแทนให้กับผู้บริหารและพนักงานตามผลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ ในการให้ผลตอบแทนของพนักงาน ผู้บังคับบัญชา จะพิจารณาถึงผลสำเร็จของงานและองค์กร ความสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ และสามารถเทียบเคียงได้กับประเภทรูรกิจเดียวกัน และในทุกๆ ปี จะจัดให้มีพิธีเชิดชูเกียรติและมอบของที่ระลึกให้แก่พนักงานที่ปฏิบัติงานในองค์กรอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยเริ่มต้นตั้งแต่อายุงาน 10 ปีขึ้นไป เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงานที่ทุ่มเทปฏิบัติหน้าที่ให้กับองค์กรมาอย่างต่อเนื่อง

##### **การอบรมและพัฒนาพนักงาน**

บริษัทให้ความสำคัญกับการเพิ่มศักยภาพของพนักงานให้พร้อมรับการแข่งขันทางธุรกิจและให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงความปลอดภัยในการทำงาน จึงได้จัดโครงการฝึกอบรมและพัฒนาหลักสูตรต่างๆ ทั้งที่เป็นการจัดอบรมภายในและการอบรมภายนอก รวมถึงยังพัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญตามลักษณะงานที่ได้รับผิดชอบ การศึกษาดูงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ สรุปข้อมูลการเข้ารับการอบรมของผู้บริหารและพนักงานในปี 2563 ดังนี้

การให้ความรู้ และจัดอบรมเพื่อพัฒนาทักษะในการทำงาน ปี 2563		
การอบรมภายใน	เฉลี่ย 1 วัน ต่อคน	มุ่งเน้นการพัฒนาด้านการบริการ การนำเสนอผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทาง Online และการบริหารจัดการของหัวหน้างาน
การอบรมภายนอก	เฉลี่ย 1 วัน ต่อคน	เพิ่มความรู้ในสายงาน พัฒนาทักษะที่จะช่วยให้เพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในยุคปัจจุบัน
การให้ความรู้ และจัดอบรมด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน		
ด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม	จัดกิจกรรมเพื่อให้ความรู้กับพนักงานได้ตระหนักถึงสภาวะปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม  1.โครงการ เติมรักษ์ให้โลกด้วย 4 R รณรงค์คัดแยกขยะก่อนทิ้ง ให้ความรู้แก่พนักงานในการคัดแยกขยะอย่าง ถูกวิธีเพื่อนำขยะมูลฝอยกลับมาสร้างมูลค่า ด้วยการส่งขายและดัดแปลงเป็นของใช้ เพื่อช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	
ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	1.ฝึกอบรมการป้องกันและระงับอัคคีภัย โดยมีการอบรมให้ความรู้เรื่องการปฐมพยาบาลและการเคลื่อนย้ายผู้บาดเจ็บจากผู้เชี่ยวชาญ รวมทั้งการฝึกซ้อมแผน อพยพหนีไฟประจำปี ในเดือนมกราคม	
	2.รณรงค์ให้ความรู้พนักงาน เพื่อป้องกันตนเองจากโรคติดต่อ และการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)	
	3.จัดหาอุปกรณ์ป้องกัน เจลแอลกอฮอล์ เครื่องตรวจวัดอุณหภูมิ และหน้ากากอนามัยให้กับพนักงาน เพื่อป้องกันตนเองจากโรคติดต่อ และการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)	



## นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy)

เนื่องจากในปัจจุบันการทุจริตหรือคอร์รัปชัน (Corruption) มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นประกอบกับมุมมองของคนในสังคมในที่มองว่าการทุจริตเป็นเรื่องปกติซึ่งในความเป็นจริงปัญหาการทุจริตเป็นปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อคนในสังคมอย่างรุนแรง บริษัทจึงให้ความสำคัญอย่างมากกับการต่อต้านการทุจริตโดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการต่อต้านการทุจริตรวมถึงแนวทางในการปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทแล้วเพื่อประกาศเจตนารมณ์ที่บริษัทจะต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบและมุ่งหมายให้ทุกคนในองค์กรมีความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตภายใต้ นโยบายเดียวกันรวมถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทได้รับทราบเจตนารมณ์ของบริษัทที่มุ่งมั่นต่อต้านการทุจริต

นโยบายต่อต้านการทุจริต

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทกระทำการอันใดที่เป็นการเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบเพื่อประโยชน์ทางตรงหรือทางอ้อมต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จักไม่ว่าตนจะอยู่ในฐานะเป็นผู้รับ ผู้ให้ หรือผู้เสนอให้สินบน ทั้งที่เป็นตัวเงิน หรือไม่เป็นตัวเงินแก่หน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชนที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจ หรือติดต่อด้วยโดยจะปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตอย่างเคร่งครัด

### หน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงาน

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาและอนุมัตินโยบายและสนับสนุนการต่อต้านทุจริตหรือคอร์รัปชันให้เกิดขึ้นในบริษัทเพื่อให้ทุกคนในบริษัทได้เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของปัญหาที่เกิดขึ้นจากการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานการกระทำการทุจริตที่ส่งผลกระทบต่อบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ให้คำปรึกษาข้อแนะนำพิจารณาบทลงโทษและร่วมกันหาวิธีการแก้ไขปัญหาลงโทษให้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### 2. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และรับผิดชอบดังนี้

- 2.1 พิจารณานโยบายการต่อต้านทุจริตที่ได้รับจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้มีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจ สภาพแวดล้อมของบริษัท วัฒนธรรมองค์กร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- 2.2 พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการต่อต้านทุจริตที่ได้รับจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- 2.3 สอบทานรายงานการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตตามที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้เสนอเพื่อให้มั่นใจว่าระบบดังกล่าวมีความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดโอกาสการทุจริตที่มีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทน้อยที่สุดและมีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจของบริษัท
- 2.4 รับเรื่องแจ้งเบาะแสการกระทำความผิดทุจริตที่คนในองค์กรมีส่วนเกี่ยวข้องและตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้งและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาบทลงโทษหรือแก้ไขปัญหาดังกล่าว

#### 3. ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่และรับผิดชอบดังนี้

- 3.1 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบภายในที่กำหนดไว้และเสนอรายงานการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตที่เกิดจากการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในให้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ
- 3.2 ปฏิบัติงานตามที่คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายในเรื่องการตรวจสอบการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับองค์กรนอกเหนือจากแผนการตรวจสอบภายในที่ได้กำหนดไว้

#### 4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่และรับผิดชอบดังนี้

- 4.1 กำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- 4.2 สื่อสารกับบุคลากรในองค์กรและผู้ที่เกี่ยวข้องให้ได้ทราบถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริต



- 4.3 ทบทวนความเหมาะสมของนโยบายการต่อต้านทุจริตให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจหรือข้อกำหนดของกฎหมายเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- 4.4 คอยช่วยเหลือคณะกรรมการตรวจสอบในการหาข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้งหรืองานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการสอบสวนเรื่องการทุจริตโดยสามารถมอบหมายงานให้กับทีมผู้บริหารที่เห็นว่าสามารถช่วยสืบหาข้อเท็จจริงได้

#### แนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานลูกจ้างของบริษัทต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างเคร่งครัดไม่ว่าจะเข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตทั้งทางตรงหรือทางอ้อมโดย

1. ไม่ทำพฤติกรรมใดที่แสดงให้เห็นว่าเป็นการรับสินบน หรือติดสินบนแก่ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ตนทำหน้าที่รับผิดชอบทั้งโดยตรงหรือโดยอ้อมเพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ในทางมิชอบต้องปฏิบัติ ดังนี้

1.1 ไม่รับ หรือให้ของขวัญของที่ระลึกที่เป็นเงินสด เช็ก พันธบัตร หุ้ทองคำ อัญมณี อสังหาริมทรัพย์ หรือสิ่งของในทำนองเดียวกันกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่ตนได้เข้าไปติดต่อประสานงานทั้งในหน่วยงานราชการและหน่วยงานเอกชน

1.2 ไม่รับทรัพย์สินสิ่งของ ของขวัญของกำนัลใดๆ หรือประโยชน์อื่นอันเป็นการชักนำให้เกิดการละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ของตนทั้งก่อนการรับของที่ระลึกควรตรวจสอบให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทโดยสิ่งของหรือของขวัญที่ให้แก่กันในงานที่การงาน ควรมีราคาไม่มากและเหมาะสมในแต่ละโอกาส

1.3 ไม่ให้ทรัพย์สิน สิ่งของ ของขวัญ หรือของกำนัลใดๆ หรือประโยชน์อื่นเพื่อจูงใจในการตัดสินใจ หรือมีผลทำให้ผู้รับไม่ปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติทางการค้าเช่นเดียวกันกับคู่ค้ารายอื่น ทั้งนี้การให้สิ่งของตามโอกาสหรือวาระต่างๆ ต้องมีมูลค่าไม่มากจนเกินปกติวิสัย

1.4 ไม่เป็นตัวกลางในการเสนอเงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหน่วยงานราชการหรือองค์กรใดๆ เพื่อแลกกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้หรือทำให้เจ้าหน้าที่ของรัฐละเว้นการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับและข้อปฏิบัติทางกฎหมายตามที่กำหนดไว้

2. ในการจัดซื้อจัดจ้างต้องดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท มีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้

3. การใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจและการใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจสามารถกระทำได้แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผลสามารถตรวจสอบได้

4. ในการบริจาคเพื่อการกุศลต้องปฏิบัติดังนี้

4.1 การใช้จ่ายเงิน หรือทรัพย์สินของบริษัทเพื่อบริจาคการกุศลต้องกระทำในนามบริษัทเท่านั้น โดยการบริจาคเพื่อการกุศลต้องเป็นมูลนิธิองค์กรสาธารณะกุศล วัด โรงพยาบาล สถานพยาบาล หรือองค์กรเพื่อประโยชน์ต่อสังคมที่มีใบรับรองหรือเชื่อถือได้สามารถตรวจสอบได้และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท

4.2 การบริจาคเพื่อการกุศลในนามส่วนตัวพึงกระทำได้แต่ต้องไม่เกี่ยวข้องหรือทำให้เกิดข้อสงสัยได้ว่าเป็นการกระทำที่ทุจริตเพื่อหวังผลประโยชน์ใด

5. การใช้จ่ายเงินหรือทรัพย์สินของบริษัทเพื่อสนับสนุนโครงการต้องระบุชื่อในนามบริษัทเท่านั้นโดยเงินสนับสนุนที่จ่ายไปต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ภาพลักษณ์ที่ดี และชื่อเสียงของบริษัท ทั้งนี้การเบิกจ่ายต้องระบุวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนและมีหลักฐานที่ตรวจสอบได้และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท

6. ไม่กระทำการอันใดที่เกี่ยวข้องกับการเมืองภายในบริษัทและไม่ใช้ทรัพยากรใดของบริษัทเพื่อดำเนินการดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทเป็นองค์กรที่ยึดมั่นในความเป็นกลางทางการเมืองสนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมายและการปกครองระบอบประชาธิปไตยรวมถึงไม่มีแนวทางในการให้การช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมืองใดไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม

7. หากพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตหรือส่อไปในทางทุจริตที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อมต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉยต่อพฤติกรรมดังกล่าวควรแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทราบทันทีหรือแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสตามที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายนี้

8. กรรมการและผู้บริหารต้องตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้ให้คำปรึกษาเพื่อสร้างความเข้าใจให้แก่ผู้ได้บังคับบัญชาเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตเพื่อให้พนักงานได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านทุจริตฉบับนี้รวมถึงเป็นแบบอย่างที่ดีในเรื่องการมีความซื่อสัตย์ จริยธรรม และจรรยาบรรณ

#### ช่องทางการรับแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะเป็นผู้พิจารณารับเรื่องแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทโดยผ่านช่องทาง ดังนี้

1. แจ้งผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท (การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อการร้องเรียน) หรือ
2. แจ้งผ่านช่องทางโทรศัพท์เบอร์ 02-308-8079 (ฝ่ายบริหาร / เลขานุการบริษัท) หรือ
3. แจ้งผ่านช่องทางกล่องรับแจ้งเบาะแส (ตั้งอยู่ที่ห้องฝ่ายทรัพยากรบุคคล)

โดยผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนพร้อมชื่อที่อยู่และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ไว้ด้วย

บุคคลที่สามารถแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคือผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหน้าที่ภาครัฐบาล ชุมชนสังคม ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททั้งนี้ไม่ว่าท่านจะแจ้งด้วยวิธีใดดังกล่าวข้างต้นทางบริษัทจะรักษาความลับของท่านอย่างดีตามมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ

#### มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและให้ผู้ข้อมูลที่ทำโดยเจตนาสุจริต บริษัทจะปกปิดชื่อ ที่อยู่ของผู้ที่ให้ข้อมูล และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียน หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

ในกรณีที่มีการร้องเรียนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนพยานและบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริงไม่ให้ความเดือดร้อนอันตรายใดหรือความไม่ชอบธรรมอันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการเป็นพยาน หรือการให้ข้อมูลโดยขอให้ผู้ร้องเรียนส่งเรื่องร้องเรียนมายังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่ในการใช้ดุลยพินิจสั่งการตามที่เห็นสมควรเพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริงไม่ให้ความเดือดร้อนอันตรายใดหรือความไม่ชอบธรรมอันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการเป็นพยานหรือการให้ข้อมูล

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถมอบหมายงานให้กับผู้บริหารคนใดคนหนึ่งทำหน้าที่แทนในการใช้ดุลยพินิจสั่งการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลได้โดยผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับเรื่องที่ได้รับความแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนทั้งโดยทางตรง หรือทางอ้อม (เช่น ผู้ถูกกล่าวหาเป็นผู้ได้บังคับบัญชาของตนโดยตรง)

ทั้งนี้ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลข้อร้องเรียนและเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องเว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

#### การเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริต

เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายการต่อต้านการทุจริตบริษัทจะดำเนินการดังต่อไปนี้

1. บริษัทจะติดประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตในสถานที่เด่นชัดทุกคนในองค์กรสามารถอ่านได้

2. บริษัทจะเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริตผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-Mail) เว็บไซต์บริษัท รายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี
3. บริษัทจะจัดให้มีการอบรมนโยบายการต่อต้านการทุจริตให้แก่พนักงานใหม่
4. บริษัทจะทบทวนนโยบายการต่อต้านการทุจริตอย่างสม่ำเสมอทุกปี

#### จำนวนพนักงาน

บริษัทมีจำนวนพนักงาน ในปี 2562 และปี 2563 (รวมบริษัทแกน)

	2562	2563
จำนวนพนักงาน (คน)	919	834

#### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ให้กับพนักงานของบริษัท โดยมีผู้จัดการกองทุนคือ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด

#### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนาความรู้ของพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการเพิ่มศักยภาพของพนักงานให้พร้อมรับการแข่งขันทางธุรกิจและให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงความปลอดภัยในการทำงาน จึงได้จัดโครงการฝึกอบรมและพัฒนาหลักสูตรต่างๆ ทั้งที่เป็นการจัดอบรมภายในและการอบรมภายนอก รวมถึงยังพัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญตามลักษณะงานที่รับผิดชอบ การศึกษาดูงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ สรุปข้อมูลการเข้ารับการอบรมของผู้บริหารและพนักงานในปี 2563 ดังนี้

การให้ความรู้ และจัดอบรมเพื่อพัฒนาทักษะในการทำงาน ปี 2563		
การอบรมภายใน	เฉลี่ย 1 วันต่อคน	มุ่งเน้นการพัฒนาด้านการบริการ การนำเสนอผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทาง Online และการบริหารจัดการของหัวหน้างาน
การอบรมภายนอก	เฉลี่ย 1 วันต่อคน	เพิ่มความรู้ในสายงาน พัฒนาทักษะที่จะช่วยให้เพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในยุคปัจจุบัน
การให้ความรู้ และจัดอบรมด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน		
ด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม	จัดกิจกรรมเพื่อให้ความรู้กับพนักงานได้ตระหนักถึงสถานะปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม	
	1.โครงการ เติมรักษ์ให้โลกด้วย 4 R ผนวกคัดแยกขยะก่อนทิ้ง ให้ความรู้แก่พนักงานในการคัดแยกขยะอย่าง ถูกวิธีเพื่อนำขยะมูลฝอยกลับมาสร้างมูลค่า ด้วยการส่งขายและดัดแปลงเป็นของใช้ เพื่อช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	
ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	1.ฝึกอบรมการป้องกันและระงับอัคคีภัย โดยมีการอบรมให้ความรู้เรื่องการปฐมพยาบาลและการเคลื่อนย้ายผู้บาดเจ็บจากผู้เชี่ยวชาญ รวมทั้งการฝึกซ้อมแผน อพยพหนีไฟประจำปี ในเดือนมกราคม	
	2.รณรงค์ให้ความรู้พนักงาน เพื่อป้องกันตนเองจากโรคติดต่อ และการแพร่ระบาดของ	

	เชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)
	3.จัดหาอุปกรณ์ป้องกัน เจลแอลกอฮอล์ เครื่องตรวจวัดอุณหภูมิ และหน้ากากอนามัยให้กับพนักงาน เพื่อป้องกันตนเองจากโรคติดต่อ และการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

#### นโยบายการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการและบริษัท ยึดมั่นในการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ความเป็นปัจเจกบุคคล ค่านิยม และเสรีภาพของพนักงานทุกคน เพื่อที่จะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ด้วยความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ และกระตุ้นให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรร่วมกัน ทั้งนี้ การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนได้บรรจุในจริยธรรมขององค์กรของบริษัท

#### นโยบายการด้านคุ้มครองสิทธิทางปัญญา

คณะกรรมการและบริษัท มีนโยบายด้านการคุ้มครองสิทธิทางปัญญา โดยได้ระบุเรื่องดังกล่าวไว้ในนโยบายการใช้ระบบเครือข่ายงานคอมพิวเตอร์ ภายใต้นโยบายสารสนเทศของบริษัท ซึ่งห้ามผู้บริหารและพนักงานในการใช้ซอฟต์แวร์ หรือแอปพลิเคชัน ที่ละเมิดสิทธิทางปัญญา และให้พนักงานทุกคนเซ็นรับทราบในนโยบายดังกล่าว

## รายการระหว่างกัน

ปี 2563 และ ในระหว่างเดือน มกราคม - ธันวาคม ปี 2563 บริษัทมีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์และกระบวนการพิจารณาที่สมเหตุสมผล และมีราคาหรือเงื่อนไขของรายการที่เป็นธรรมเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเสมือนรายการที่ทำกับบุคคลอื่นเพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับรายละเอียดของรายการดังกล่าวเป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ประเภทรายการ	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62	เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น
บมจ. เจเอ็มที เนท์เวอร์ค เซอร์วิสเชิส	รายได้ค่าบริหารงาน	63.9	44.8	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน เป็นค่าที่ปรึกษาด้านการบริหารงานและระบบสารสนเทศ
	ให้เช่าพื้นที่สำนักงานใหญ่	19.4	19.5	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เงินมัดจำค่าเช่าค่าบริการพื้นที่	4.0	3.6	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้ค่าจ้างรับ	0.3	0.3	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้อื่น	-	0.1	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	ลูกหนี้การค้า	-	0.3	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	ลูกหนี้อื่น	1.2	-	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เจ้าหนี้อื่น	-	0.01	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เงินปันผลรับ	365.6	391.5	ตามที่ประกาศจ่าย
บจ. เจ ฟินเทค	รายได้ค่าบริหารงาน	5.4	4.9	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	ให้เช่าพื้นที่สำนักงานใหญ่	3.6	4.6	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เงินมัดจำค่าเช่าค่าบริการพื้นที่	0.8	1.0	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้อื่น	0.4	0.2	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	<b>เงินให้กู้ยืม</b>			
	เงินให้กู้ยืมต้นงวด	2,717.5	3,184.5	เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่มีความจำเป็นในด้านเงินทุนสำหรับการดำเนินงาน
	เงินให้กู้ยืมระหว่างงวด	344.0	335.0	เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่มีความจำเป็นในด้านเงินทุนสำหรับการดำเนินงาน
	คืนเงินกู้ยืมระหว่างงวด	(467.5)	(802.0)	เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่มีความจำเป็นในด้านเงินทุนสำหรับการดำเนินงาน
	เงินให้กู้ยืมปลายงวด	2,594.0	2,717.5	
	ดอกเบี้ยรับ	121.1	134.3	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ประเภทรายการ	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62	เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น
	เจ้าหนี้อื่น	0.8	1.8	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
บมจ. เจเอเอส แอสเซ็ท	รายได้ค่าบริการงาน	6.3	6.6	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	ให้เช่าพื้นที่สำนักงานใหญ่	0.2	0.2	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้อื่น	0.1	0.2	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	<b>เงินให้กู้ยืม</b>			
	เงินให้กู้ยืมต้นงวด			
	เงินให้กู้ยืมระหว่างงวด	292.0	2.0	เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่มีความจำเป็นในด้านเงินทุนสำหรับการดำเนินงาน
	คืนเงินกู้ยืมระหว่างงวด	(179.00)	(2.0)	เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่มีความจำเป็นในด้านเงินทุนสำหรับการดำเนินงาน
	เงินให้กู้ยืมปลายงวด	113.00	-	
	ดอกเบี้ยรับ	4.9	-	เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่มีความจำเป็นในด้านเงินทุนสำหรับการดำเนินงาน
	เจ้าหนี้อื่น	-	0.3	
บจ. บริหารสินทรัพย์ เจ	ให้เช่าพื้นที่สำนักงานใหญ่	5.4	5.3	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เงินมัดจำค่าเช่าค่าบริการพื้นที่	1.1	1.1	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้อื่น	1.0	-	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้ค้ำรับ	0.1	-	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เจ้าหนี้อื่น	-	0.1	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
บจ. เจมาร์ท อินซัวร์รันซ์ โบรกเกอร์	ให้เช่าพื้นที่สำนักงานใหญ่	0.6	0.7	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เงินมัดจำค่าเช่าค่าบริการพื้นที่	0.2	0.2	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้อื่น	0.1	0.1	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
บจ.เจมาร์ท โมบาย	รายได้ค่าบริการงาน	34.6	39.4	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้ค่าเครื่องหมายการค้า	21.1	32.0	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	ให้เช่าพื้นที่สำนักงานใหญ่	13.4	20.2	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	ให้เช่าพื้นที่สาขา	29.6	33.3	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เงินมัดจำค่าเช่า	10.7	12.7	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ประเภทรายการ	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62	เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น
	ค่าบริการพื้นที่			
	รายได้อื่น	0.2	0.2	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	ลูกหนี้อื่น	0.9	2.3	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้ค่าจ้าง	3.1	3.4	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	ดอกเบี้ยจ่าย	-	10.8	เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่มีความจำเป็นในด้านเงินทุนสำหรับการดำเนินงาน
	ค่าส่วนแบ่งตัวแทนรับชำระ Pay point	0.2	0.8	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เจ้าหนี้อื่น	-	0.1	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
บริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด	รายได้ค่าบริการงาน	2.9	3.5	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	ให้เช่าพื้นที่สำนักงานใหญ่	0.9	1.0	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เงินมัดจำค่าเช่าค่าบริการพื้นที่	0.2	0.2	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้อื่น	0.2	0.3	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	<b>เงินกู้ยืม</b>			
	เงินยืมต้นงวด	30.0	0	เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่มีความจำเป็นในด้านเงินทุนสำหรับการดำเนินงาน
	เงินกู้ยืมระหว่างงวด	-	880.0	เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่มีความจำเป็นในด้านเงินทุนสำหรับการดำเนินงาน
	คืนเงินกู้ยืมระหว่างงวด	(30.0)	(850.0)	เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่มีความจำเป็นในด้านเงินทุนสำหรับการดำเนินงาน
	เงินกู้ยืมปลายงวด	-	30.0	เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่มีความจำเป็นในด้านเงินทุนสำหรับการดำเนินงาน
	ดอกเบี้ยจ่าย	1.0	5.0	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
บมจ. เจ พี ประกันภัย	รายได้ค่าบริการงาน	0.1	0.2	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย	รายได้ค่าบริการงาน	4.3	4.2	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	รายได้ส่งเสริมการขาย	-	0.2	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	ค่าใช้จ่ายอื่น	0.8	-	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
	ลูกหนี้การค้า	-	0.4	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ประเภทรายการ	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62	เงื่อนไขราคา/ความจำเป็น
บริษัท ปิ่นส์แอนด์บราวน์ จำกัด	รายได้ค่าบริการงาน	0.05	-	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	ให้เช่าพื้นที่สำนักงานใหญ่	0.1		ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เงินมัดจำค่าเช่าค่าบริการพื้นที่	0.1		ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	ค่าใช้จ่ายอื่น	0.3		ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
	เงินให้กู้ยืมต้นงวด	67.4	-	เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่มีความจำเป็นในด้านเงินทุนสำหรับการดำเนินงาน
	เงินให้กู้ยืมระหว่างงวด		82.4	เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่มีความจำเป็นในด้านเงินทุนสำหรับการดำเนินงาน
	คืนเงินกู้ยืมระหว่างงวด	(67.4)	(15.0)	เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่มีความจำเป็นในด้านเงินทุนสำหรับการดำเนินงาน
	เงินให้กู้ยืมปลายงวด	-	67.4	เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่มีความจำเป็นในด้านเงินทุนสำหรับการดำเนินงาน
	ดอกเบี้ยรับ	1.7	1.3	เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่มีความจำเป็นในด้านเงินทุนสำหรับการดำเนินงาน



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

### ต่อรายงานทางการเงิน

ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยหลักเกณฑ์เงื่อนไขและวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล

ฝ่ายบริหารได้จัดทำงบการเงินขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้เลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบการเงินของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท สำนักงานอัยย จํากัด ในการตรวจสอบฝ่ายบริหารได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบในการกำกับดูแลรายงานทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อรับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินให้ถูกต้องครบถ้วน มีการใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญและเพียงพอที่จะดำรงรักษาทรัพย์สินของบริษัท โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ในรายงานประจำปีแล้ว

จากวิธีปฏิบัติและการกำกับดูแลข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่างบการเงินของ บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานได้ถูกต้อง เชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายพิศณุ พงษ์ธามา)  
ประธานกรรมการ



(นายอดิศักดิ์ สุขุมวิททยา)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีนายพิศิษฐ์ ด้ชันานิรมย์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสุวิทย์ กิ่งแก้ว และ นายสมศักดิ์ นนทนก เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 และได้รายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นวาระประจำ

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยได้พิจารณาและดำเนินการเรื่องต่างๆ ดังนี้

### 1. สอบทานการรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีสำหรับปี 2563 ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และเป็นไปตามประกาศ ของ ก.ล.ต.และ ตลท. ซึ่งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน ทันเวลา เชื่อถือได้ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปในการนำไปประกอบการตัดสินใจ โดยสอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้การสนับสนุนและติดตามการนำมาตรฐานบัญชีสากล (IFRS) มาปฏิบัติ ตามที่สภาวิชาชีพบัญชีและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ให้แนวทางไว้ นอกจากนี้ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมหารือกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร 1 ครั้ง เพื่อให้ความมั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน

### 2. การสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ซึ่งผู้สอบบัญชี ได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่า ไม่พบประเด็นข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในปี 2563 นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทยังรวบรวมทั้งพิจารณาคำถามที่ใช้ในแบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ซึ่งผลการประเมินในปี 2563 พบว่าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ และระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

### 3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกบริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระต่ออีก 1 ปี และได้อนุมัติขอบเขตและแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2563 โดยให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### 4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลท. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการที่จะมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

#### 5. รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในปี 2563 บริษัทได้มีการรายงานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยรายการที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน

หากมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี และรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่ารายการที่เกิดขึ้นนั้นสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์ต่อบริษัท และได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

#### 6. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด แล้วมีความเห็นว่าเป็นผู้มีความเป็นอิสระ มีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และประกอบวิชาชีพด้วยความเป็นกลาง ส่งมอบงานตรงตามเวลา รวมทั้งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุมัติจาก ก.ล.ต. จึงเห็นควรให้ นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3516 หรือ นางสาวรัตนดา จาละ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3734 หรือนางสาวพิมพ์ใจ มานิดชกรกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4521 หรือ นางสาวณริศรา ไชยสุวรรณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4812 หรือ นางสาววรรณวิไล เพชรสร้าง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5315 หรือ นางสาวสพร เดชอาคม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5659 หรือ นางสาวสุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5872 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2564 และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป (ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้บริษัท สำนักงานอีวาย จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัท สำนักงานอีวาย จำกัด แทนได้ โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และในกรณีที่บริษัท สำนักงานอีวาย จำกัด ไม่สามารถจัดหาผู้สอบบัญชีอื่นแทนได้ ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากสำนักงานสอบบัญชีอื่นได้ และขอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายใหม่ได้ทั้งสองกรณีข้างต้น)

#### 7. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารความเสี่ยงกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายใน และเห็นว่าฝ่ายบริหารมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอ

#### 8. ทบทวนและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบปีละหนึ่งครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมาย และหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของ ตลท.

#### 9. คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง

จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีกระบวนการที่ช่วยให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้ และทันเวลา และมีการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง ครบถ้วน



(นายพิศิษฐ์ ดัชนีกรมย์)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### 14.1 คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน สำหรับปี 2563

#### ลักษณะการประกอบธุรกิจ:

เจ มาร์ท ประกอบธุรกิจเป็นโฮลดิ้งคอมพานี ซึ่งลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับค้าปลีก และการเงิน โดยมีบริษัทแกนคือ เจมาร์ท โมบาย และมีบริษัทย่อยที่มีศักยภาพอื่นๆ เช่น เจเอ็มที เจเอเอส แอสเซ็ท เจ ฟินเทค และมีบริษัทร่วม ชิงเกอร์ ประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทเตรียมความพร้อมเรื่องการปฏิวัติของเทคโนโลยี ด้วยการจัดตั้งบริษัท เจ เวบเจอร์ส เพื่อนำเอาและพัฒนาเทคโนโลยีมาใช้ในกลุ่มบริษัท

#### จุดเด่นของผลประกอบการปี 2563

- 1.) บริษัทย่อยในส่วนธุรกิจหลักมีผลกำไรสุทธิในปี 2563 ทำให้บริษัทมีกำไรสุทธิ 797.9 ล้านบาท  
เดบิต ร้อยละ 49.5
- 2.) สัดส่วนกำไรในส่วนของธุรกิจการเงินในกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะส่วนของเจเอ็มที เป็นส่วนสำคัญในการเติบโตกลุ่มธุรกิจ ในปี 2563 แต่สัดส่วนของกำไรในบริษัทย่อยอื่นเติบโตอย่างต่อเนื่องในปี 2563 ที่ผ่านมา
- 3.) การบริหารจัดการธุรกิจท่ามกลางการแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้บริษัทได้รับผลกระทบไม่มากนัก

#### ภาพรวม และปัจจัยที่มีผลต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ปี 2563 ถือเป็นปีที่เศรษฐกิจทั่วโลก และเศรษฐกิจไทยมีการหดตัวอย่างรุนแรง เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้รัฐบาลต้องประกาศมาตรการฉุกเฉินล็อกดาวน์ทั่วประเทศ เพื่อลดการแพร่กระจายของไวรัส ในช่วงปลายไตรมาส 1/2563 ทำให้ภาคธุรกิจได้รับผลกระทบจากมาตรการดังกล่าว โดยในปี 2563 ที่ผ่านมามีการคาดการณ์จากสำนักงานวิจัยต่างๆ ว่าระบบเศรษฐกิจจะมีการหดตัวประมาณ ร้อยละ 7-8 เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งในช่วงที่ผ่านมารัฐบาลได้มีมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจในทุกระดับของประชาชน และภาคเอกชน ไม่ให้เกิดภาวะการชะลอตัวทางเศรษฐกิจอย่างรุนแรง

แม้ว่าระบบเศรษฐกิจไทยจะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดดังกล่าว ในช่วงสถานการณ์ล็อกดาวน์ กลุ่มบริษัทเจมาร์ท ได้เตรียมแผนงานสำหรับความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) โดยปรับแผนธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม เพื่อรองรับต่อมาตรการของภาครัฐ รวมถึงพร้อมที่จะปฏิบัติตามนโยบายของภาครัฐ เพื่อลดการแพร่ระบาดของ COVID-19 ซึ่งผลจากความร่วมมือของผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และบริษัทในกลุ่ม ทำให้บริษัท และกลุ่มบริษัทเจมาร์ท มีผลประกอบการที่ดีได้ โดยมีกำไรสุทธิ เท่ากับ 797.9 ล้านบาท เดบิตขึ้นจากปี 2562 ร้อยละ 49.5 ซึ่งเป็นกำไรสูงสุดในประวัติศาสตร์ของบริษัท

อย่างไรก็ตาม บริษัทเห็นว่ายังคงมีปัจจัยที่ท้าทายต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต โดยเฉพาะในปี 2564 ท่ามกลางความผันผวนของเศรษฐกิจและการแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ยังคงระบาดอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทต้องบริหารงานด้วยความระมัดระวัง และป้องกันความเสี่ยงจากสถานการณ์ดังกล่าว รวมถึงการหาโอกาส และพันธมิตรทางธุรกิจใหม่ เพื่อเตรียมรองรับการแข่งขันในอนาคต

โดยในปี 2563 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนกับบริษัท เคบี คุกมิน คาร์ด จำกัด (“KB”) จากประเทศเกาหลีใต้ เพื่อร่วมลงทุนในบริษัท เจ ฟินเทค จำกัด โดยปัจจุบัน บริษัทได้เสร็จสิ้นกระบวนการร่วมลงทุนแล้ว

ในไตรมาส 1/2564 ที่ผ่านมา ซึ่งทำให้ ในอนาคต กลุ่มบริษัทจะมีความแข็งแกร่งในการทำธุรกิจการเงินมากขึ้นทั้งใน ด้านฐานเงินทุน ต้นทุนทางการเงิน และเทคโนโลยีทางการเงิน

กลุ่มบริษัท เจ มาร์ท ยังคงดำเนินธุรกิจภายใต้การดำเนินงานร่วมกันของกลุ่มบริษัทย่อย และร่วม โดยมี 6 สายธุรกิจหลัก ที่เน้นการประกอบธุรกิจหลักในธุรกิจค้าปลีก ภายใต้ปณิธานของการดำเนินงานในแนวคิด “The Power of Synergy” ซึ่งเป็นกลยุทธ์หลักที่สำคัญที่จะสร้างระบบนิเวศในการดำเนินงาน (Ecosystem) เพื่อสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ รายละเอียดของการพัฒนาการ และทิศทางของผลการดำเนินงานแต่ละสายธุรกิจ อธิบายได้ดังมี รายละเอียดดังต่อไปนี้

## 1. สายงานธุรกิจจัดจำหน่ายมือถือ และอุปกรณ์เสริม

บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด (“JMB”) ในฐานะบริษัทแกนของบริษัท ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจ จัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ และอุปกรณ์เสริม ได้ปรับกลยุทธ์ในการดำเนินงาน เพื่อเน้นการสร้างกำไรในการ ดำเนินงาน โดยในปีที่ผ่านมา JMB ได้รับผลกระทบจากการปิดสาขาตามนโยบายของภาครัฐ ซึ่งสาขาส่วนใหญ่ใน ห้างสรรพสินค้าต้องปิดดำเนินการ อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทมองเห็นว่าเป็นโอกาสในการปรับการ ดำเนินงานขององค์กรครั้งใหญ่ เพื่อลดต้นทุน และเพื่อสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงานในอนาคต โดยได้เร่งปรับ ลดต้นทุนในส่วนที่เกี่ยวข้อง การลดส่วนงานให้บริษัทภายนอกเข้ามาบริหารในส่วนงานบางส่วน และการปรับจำนวน พนักงานให้เหมาะสม ทำให้ค่าใช้จ่ายขายและบริหารต่อยอดขาย ลดลงอย่างต่อเนื่องในช่วงไตรมาส 2-4 ของปีที่ผ่านมา โดยลดลงอยู่ที่ระดับเฉลี่ย ร้อยละ 13.9 จากเดิมที่ อยู่ที่ระดับมากกว่าร้อยละ 16.7 ในปี 2562

ในปี 2563 ที่ผ่านมา JMB มียอดขายเท่ากับ 6,763 ล้านบาท โดยจำหน่ายมือถือได้จำนวน 829,426 เครื่อง ซึ่ง ลดลงจากปี 2562 ที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลจากมาตรการล็อกดาวน์ของภาครัฐ อย่างไรก็ตาม แม้ว่าบริษัทจะมียอดขายที่ ลดลงจากสภาวะการณดังกล่าว แต่บริษัทยังคงสามารถรักษาระดับผลกำไรไว้ได้ใกล้เคียงตามเป้าหมาย เนื่องจาก การ ควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน จึงทำให้เจมาร์ท โมบาย มีผลกำไรสุทธิที่เท่ากับ 84 ล้านบาทในปี 2563 ที่ผ่านมา

## 2. สายงานธุรกิจการบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

บริษัท เจเอ็มที เน็ตเวอร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“JMT”) บริษัทย่อยของบริษัทในสัดส่วน ร้อยละ 52.5 ดำเนินธุรกิจการบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ ยังคงสามารถสร้างผลประกอบการได้ตามเป้าหมาย โดยมีผลประกอบการที่ เติบโตสูงที่สุดต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ทั้งนี้ ด้วยสภาพของอุตสาหกรรม และตลาดหนี้ด้วยคุณภาพที่สนับสนุนการเติบโตของ บริษัท และกองหนี้ด้วยคุณภาพที่บริษัทรับซื้อยังคงสามารถสร้างกระแสเงินสดจากการเรียกติดตามเก็บหนี้ได้ตาม เป้าหมาย โดยมีกระแสเงินสดที่เรียกเก็บได้ 3,704 ล้านบาทในปี 2563 ที่ผ่านมา ซึ่งเติบโตจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 15 โดยในปี 2563 นี้ สภาวะของตลาดหนี้ด้วยคุณภาพยังคงสนับสนุนการเติบโตของเจเอ็มที ได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว ในอนาคต ซึ่งปัจจุบันกำไรหลักของบริษัทมาจาก ธุรกิจการบริหารหนี้ด้วยคุณภาพนี้

## 3. สายงานธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล

บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด (“JFintech”) ประกอบธุรกิจหลักในการปล่อยสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ ภายใต้แบรนด์ “J Money” ในปี 2563 ที่ผ่านมา มีผลประกอบการมีกำไรสุทธิซึ่งเป็นกำไรสุทธิที่สูงที่สุดตั้งแต่จัดตั้ง บริษัทมา เป็นผลสืบเนื่องจากการที่บริษัทควบคุมการปล่อยสินเชื่ออย่างเข้มงวด ประสิทธิภาพในการจัดเก็บหนี้ รายได้ จากการจัดเก็บหนี้ด้วยคุณภาพที่ตัดจำหน่าย (Bad Debt Recovery) เพิ่มขึ้นสำหรับรายได้จากการจัดเก็บหนี้ด้วย

คุณภาพที่ตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดย JFintech มียอดของการจัดเก็บหนี้ รายไตรมาสเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน โดยมีค่าเฉลี่ยของการจัดเก็บหนี้ ที่ร้อยละ 97.7

ทั้งนี้ ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทได้ลงนามสัญญาร่วมลงทุนกับบริษัท เคบี คุมินคาร์ด จำกัด (“KB”) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ให้บริการทางด้านบัตรเครดิตอันดับต้นๆจากประเทศเกาหลีใต้ ซึ่งภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทจะลดการถือหุ้น โดยให้ KB เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งทำให้ JFintech ไม่มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทอีกต่อไปภายหลังจากการร่วมทุนเสร็จสิ้น โดยบริษัทจะรับรู้ส่วนกำไรจาก J Fintech ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ จากการร่วมทุนดังกล่าว JFintech จะมีฐานเงินทุนที่แข็งแกร่งมากขึ้น และมีต้นทุนทางการเงินที่ลดลง อีกทั้ง บริษัทจะได้รับเงินกู้ยืมคืนจาก JFintech ภายหลังจากการร่วมทุนเสร็จสิ้น



#### 4. สายธุรกิจเทคโนโลยีทางการเงิน (Fintech)

บริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด (“JVC”) ประกอบธุรกิจพัฒนาซอฟต์แวร์ และลงทุนในบริษัท Started-up ที่มีศักยภาพ มีพัฒนาการที่ชัดเจนในด้านการพัฒนาระบบ Decentralized Digital Lending Platform: DDLP ด้วยระบบ Block chain โดยได้พัฒนาระบบดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้วไปเมื่อปี 2562 ที่ผ่านมา ในปี 2563 ที่ผ่านมาบริษัทมีพัฒนาการทางด้านการดำเนินงานที่ชัดเจนโดยได้พัฒนาระบบต่างๆ ให้กับบริษัทในกลุ่มของเจมาร์ท เพื่อเตรียมการรองรับเรื่อง Digitization ภายในกลุ่ม



#### 5. สายธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าพร้อมการให้บริการเช่าซื้อ (บริษัทร่วม)

ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (“Singer”) บริษัทร่วมที่บริษัทถือในสัดส่วนร้อยละ 29.5 ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าด้วยแบรนด์ SINGER พร้อมการให้บริการเช่าซื้อ มีผลการดำเนินงานที่กำไรสุทธิ เท่ากับ 443 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นสถิติกำไรสุทธิที่สูงที่สุดในรอบ 10 ปี ของ Singer ทั้งนี้ ด้วยการทำเอาระบบการดำเนินงาน และเทคโนโลยี เข้าไปปรับใช้ในธุรกิจของ Singer ทำให้ซิงเกอร์สามารถมีระบบงานที่แข็งแกร่ง พร้อมสร้างการเติบโตต่อไปได้ นอกจากนี้ การขยายพอร์ตสินเชื่อกับจำนวนทะเบียนรถของ Singer จะยิ่งสร้างความแข็งแกร่งในด้านผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น ในอนาคต



## 6. สายงานธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และพื้นที่ค้าปลีก

ภายใต้กลุ่มเจมาร์ท บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) (“J”) ถือว่าเป็นบริษัทที่เป็นผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เช่า และเพื่อขาย โดยในปี 2563 ที่ผ่านมาแม้ว่าจะเป็นช่วงของสถานการณ์ที่ได้รับผลกระทบจากมาตรการของภาครัฐ ซึ่งทำให้ธุรกิจบางส่วนต้องปิดดำเนินงานชั่วคราว อย่างไรก็ตาม ด้วยการควบคุมต้นทุนการดำเนินงาน และการบริหารภายใต้สถานการณ์ดังกล่าวบริษัทยังคงสามารถมีกำไรสุทธิ 56.4 ล้านบาท

### 14.1.1 ผลการดำเนินงาน

#### สรุปภาพรวมทางการเงินและผลประกอบการ

ทั้งนี้ ผลประกอบการในปี 2563 ที่ผ่านมาของแต่ละสายงานธุรกิจ ได้แสดงให้เห็นถึงความสามารถของกลุ่มบริษัทในการสร้างผลการดำเนินงานที่ดีอย่างมั่นคง ท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ซึ่งปี 2564 นี้ สถานการณ์ดังกล่าวก็ยังคงมีการแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวม อย่างไรก็ตาม เพื่อที่จะรักษาให้ผลการดำเนินงานให้เติบโตได้ บริษัทได้วางแผนการดำเนินงานที่ลดต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการใช้ทรัพยากรร่วมกันในกลุ่มบริษัท การประสานช่องทางการจัดจำหน่ายที่เข้าถึงผู้บริโภค ด้วยช่องทางการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท อีกทั้ง การมุ่งเน้นเอาเทคโนโลยีเข้ามาใช้อย่างเป็นรูปธรรมในการดำเนินงาน ซึ่งทำให้บริษัทยังคงสามารถมีผลประกอบการที่ดีได้ในอนาคต

#### สรุปภาพรวมทางการเงินและผลประกอบการ

สำหรับงบการเงินและผลดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้ว โดยมีผลสรุปทางด้านรายได้และผลกำไร ได้ดังนี้

งบการเงินรวม	2562		2563		เปลี่ยนแปลง	
	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	7,894.9	69.7%	7,342.9	65.5%	-552.0	-7.0%
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	2,115.9	18.7%	2,471.4	22.1%	355.5	16.8%
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	657.2	5.8%	902.9	8.1%	245.7	37.4%
รายได้ค่าเช่า	456.2	4.0%	287.7	2.6%	-168.5	-36.9%
รายได้จากการรับประกันภัย	210.6	1.9%	199.1	1.8%	-11.5	-5.5%
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>11,334.8</b>	<b>100.0%</b>	<b>11,204.0</b>	<b>100.0%</b>	<b>-130.8</b>	<b>-1.2%</b>
ต้นทุนขาย	6,374.6	56.2%	6,179.7	55.2%	-194.9	-3.1%
ต้นทุนการให้บริการ	920.6	8.1%	1,052.7	9.4%	132.1	14.4%
ต้นทุนค่าเช่า	563.7	5.0%	90.8	0.8%	-472.9	-83.9%
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย	233.6	2.1%	162.5	1.5%	-71.1	-30.4%
<b>รวมต้นทุนขายและบริการ</b>	<b>8,092.5</b>	<b>71.4%</b>	<b>7,485.7</b>	<b>66.8%</b>	<b>-606.8</b>	<b>-7.5%</b>
กำไรขั้นต้น	3,242.3	28.6%	3,718.3	33.1%	476.0	14.7%
รายได้ส่งเสริมการขาย	331.7	2.9%	284.3	2.5%	-47.4	-14.3%
รายได้ค่าบริการงาน	4.1	0.0%	4.5	0.0%	0.4	9.0%
รายได้อื่น	164.0	1.4%	203.1	1.8%	39.1	23.8%



งบการเงินรวม	2562		2563		เปลี่ยนแปลง	
	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%
กำไร(ขาดทุน)จากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	6.1	0.1%	-99.7	-0.9%	-105.8	-1,740.9%
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	0.0	0.0%	0.5	0.0%	0.5	n.a.
กำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุน	-3.4	0.0%	0.0	0.0%	3.4	-100.0%
กำไร(ขาดทุน)จากการขายเงินลงทุน	18.4	0.2%	-6.3	-0.1%	-24.7	-134.5%
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	9.9	0.1%	3.4	0.0%	-6.5	-65.8%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการจัดจำหน่าย	935.6	8.3%	735.4	6.6%	-200.2	-21.4%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,397.9	12.3%	1,395.1	12.4%	-2.8	-0.2%
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร</b>	<b>2,333.5</b>	<b>20.6%</b>	<b>2,130.5</b>	<b>19.0%</b>	<b>-203.0</b>	<b>-8.7%</b>
กำไรจากการดำเนินงาน	1,439.6	12.7%	1,977.6	17.6%	538.0	37.4%
รายได้ทางการเงิน	16.6	0.1%	18.1	0.2%	1.5	9.7%
ต้นทุนทางการเงิน	-530.2	-4.7%	-635.1	-5.7%	-104.9	19.8%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	44.7	0.4%	133.4	1.2%	88.7	198.3%
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	-177.5	-1.6%	-199.8	-1.8%	-22.3	12.5%
<b>กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น</b>	<b>533.9</b>	<b>4.7%</b>	<b>797.9</b>	<b>7.1%</b>	<b>264.0</b>	<b>49.5%</b>

### การวิเคราะห์ทางด้านรายได้

รายได้รวมของบริษัทปี 2563 เท่ากับ 11,204.0 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า 130.8 ล้านบาท หรือ ลดลง ร้อยละ 1.2 ซึ่งการลดลงของรายได้รวมมีสาเหตุหลักจากการลดลงของรายได้ในส่วนธุรกิจจัดจำหน่ายมือถือ และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยมีรายละเอียดของรายได้ในงบการเงินรวม ดังต่อไปนี้

1. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า เท่ากับ 7,342.9 ล้านบาท ลดลง 552.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.0 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของรายได้ในส่วนธุรกิจการจัดจำหน่ายมือถือและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นผลจากมาตรการล็อกดาวน์ของภาครัฐในการปิดศูนย์การค้า เพื่อลดการแพร่ระบาดของ COVID-19
2. รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อ และกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ซึ่งเป็นรายได้ในส่วนของธุรกิจการเงินทั้งในส่วนของเจเอ็มที และเจ ฟินเทค รวมเท่ากับ 3,374.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น เท่ากับ 601.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.7 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการจัดเก็บในกองหนี้ด้วยคุณภาพที่ดัดมูลค่าเงินลงทุนครบตามมูลค่าเงินลงทุนแล้ว ในธุรกิจของ เจเอ็มที ซึ่งรายได้กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ที่ปรับสูงขึ้นอย่างชัดเจน
3. รายได้ค่าเช่า เท่ากับ 287.7 ล้านบาท ลดลง เท่ากับ 168.5 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 36.9 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลจากการปิดสาขาของพื้นที่ให้เช่าในส่วนธุรกิจของ เจเอเอส แอสเซ็ท เพื่อควบคุมผลการดำเนินงานให้ได้ตามเป้าหมาย

4. รายได้จากการรับประกันภัย เท่ากับ 199.1 ล้านบาท ลดลง เท่ากับ 11.5 ล้านบาทหรือร้อยละ 5.5 โดยเป็นรายได้ที่เกิดขึ้นจากการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทย่อยในธุรกิจประกันภัย ซึ่งบริษัทควบคุมคุณภาพในการรับประกันภัย ทำให้ยอดขายจากส่วนดังกล่าวลดลง

#### **การวิเคราะห์ด้านต้นทุนขายและบริการ และกำไรขั้นต้น**

ใน 2563 บริษัทมีต้นทุนขายและบริการรวม 7,485.7 ล้านบาท ลดลง จากปีก่อนหน้าเท่ากับ 606.8 ล้านบาท หรือ ลดลง ร้อยละ 7.5 ซึ่งเป็นผลมาจากการลดลงของยอดขายในส่วนธุรกิจจัดจำหน่ายมือถือ ที่ได้รับผลกระทบจากช่วงล็อกดาวน์เป็นหลัก

บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้น จากงบการเงินรวม ในปี 2563 เท่ากับ 3,718.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น ร้อยละ 14.7 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยเป็นผลจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นในส่วนของบริษัทที่มีกำไรขั้นต้นที่สูงขึ้น เช่น ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ และธุรกิจในส่วนงานอื่นๆ มีผลประกอบการที่ดีขึ้น

#### **การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และกำไรจากการดำเนินงาน**

ในปี 2563 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมเท่ากับ 2,130.5 ล้านบาท ลดลง ร้อยละ 8.7 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลจากการลดลงในค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้สินเชื่อในบริษัทย่อย ซึ่งถือเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบการเงินรวม การลดลงค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย และค่าใช้จ่ายของพนักงานในกลุ่มบริษัทและบริษัทย่อยที่ลดลง ซึ่งเป็นผลจากการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัท

สำหรับกำไรจากการดำเนินงานในปี 2563 เท่ากับ 1,977.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 538.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 37.4 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทย่อยในแต่ละส่วนงานธุรกิจมีผลการดำเนินงานที่เป็นกำไรสุทธิเติบโตอย่างต่อเนื่อง

#### **ต้นทุนทางการเงิน**

บริษัทมีต้นทุนทางการเงินรวมในปี 2563 เท่ากับ 635.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า เท่ากับ 105.0 ล้านบาท ซึ่งการเพิ่มขึ้นของต้นทุนทางการเงินส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของต้นทุนทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับหุ้นกู้ และวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน รวมถึงค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16

#### **กำไรสุทธิ**

บริษัทมีผลกำไรสุทธิ ในปี 2563 เท่ากับ 797.9 ล้านบาท โดยคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ ร้อยละ 49.5 และคิดเป็นอัตรากำไรต่อหุ้นเท่ากับ 0.876 ซึ่งกำไรดังกล่าวถือเป็นกำไรที่สูงที่สุดเป็นประวัติศาสตร์ในการดำเนินงานของบริษัท เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน

## การวิเคราะห์งบแสดงฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 25,901.1 ล้านบาทแบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน 8,820.5 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 34.5 ของสินทรัพย์รวมและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 17,080.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 65.5 ของสินทรัพย์รวมเมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 5,528.3 ล้านบาทหรือร้อยละ 27.1 โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่ที่เพิ่มขึ้น คือ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ซื้อหนี้ด้อยคุณภาพ) ในส่วนของธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ และการเพิ่มขึ้นของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนธุรกิจบริหารพื้นที่ให้เช่า

### หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้สินรวม 19,134.9 ล้านบาทเมื่อเทียบกับ เพิ่มขึ้น 3,994.6 ล้านบาทหรือร้อยละ 26.4 โดยมีหนี้สินที่เพิ่มขึ้นรายการสำคัญคือ การออกหุ้นกู้ของบริษัทย่อย และหนี้สินจากสัญญาเช่า ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง ค่าเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 6,766.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,533.7 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 29.3 เมื่อเทียบ ณ สิ้นปี 2562 ที่ผ่านมา โดยเป็นผลจากกำไรที่ได้จากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนของการถือหุ้น

ทั้งนี้ บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 2.31 เท่า ซึ่งลดลง จาก ณ สิ้นปี 2562 ที่ผ่านมา เท่ากับ 2.50 เท่า

## คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 ค่าสอบบัญชีและค่าสอบทาน งบการเงินบริษัทและบริษัทย่อย (รายได้ไตรมาส) รายละเอียดดังนี้

รายการตรวจสอบ / สอบทาน งบการเงินบริษัท และบริษัทย่อย	2561	2562	2563
ค่าสอบบัญชีและค่าสอบทาน (รายได้ไตรมาส)			
- บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)	1,600,000	1,760,000	1,920,000
- บริษัทย่อย	11,820,000	14,233,000	15,557,500
รวม	13,420,000	15,993,000	17,477,500
ค่าบริการอื่นๆ	ตามที่จ่ายจริง	ตามที่จ่ายจริง	ตามที่จ่ายจริง

## ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา

บริษัทไม่มีค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาในปี 2563 ที่ผ่านมา

## รายงานกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท

### เจมาร์ทกับการดำเนินธุรกิจแบบยั่งยืน

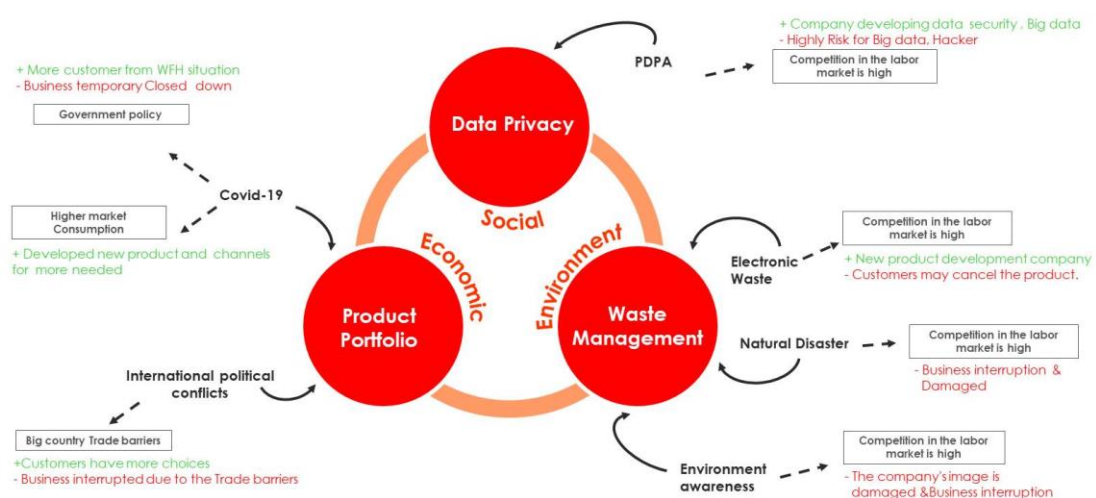
#### การดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ในปี 2563 ที่ผ่านมา เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาธุรกิจที่ควบคู่ไปกับการเติบโตที่ยั่งยืนอย่างมีนัยสำคัญ ให้ความสำคัญกับความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญของบริษัท ทั้งเชิงโครงสร้างนโยบาย การสร้างวัฒนธรรมองค์กรไปจนถึงการให้ความสำคัญกับลูกค้า (Customer Centric)

นับเป็นครั้งแรกที่เจมาร์ท ได้มีถ้อยแถลงด้านความยั่งยืนขึ้นในปี 2563 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกาศเจตนารมณ์และคำมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มถึงทิศทางการดำเนินงานในมิติสังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจ เพื่อก้าวไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนที่เป็นรูปธรรม

เจ มาร์ท ได้วางกรอบการจัดทำรายงานความยั่งยืนปี 2563 โดยกำหนดเนื้อหาที่ครอบคลุมมิติสังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจ และกรอบรายงานและรวบรวมข้อมูลโดยได้คำนึงถึงสาระสำคัญโดยได้ประเมินประเด็นที่เป็นสาระสำคัญด้าน ESG, การพิจารณาผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Inclusiveness) การประกาศพันธสัญญาด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Commitment), คุณค่าที่ส่งมอบ (Sustainability Value Proposition), เป้าหมายและตัวชี้วัดดำเนินการ, นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) และกิจกรรมเพื่อสังคม

#### การประเมินและระบุประเด็นความยั่งยืน



### ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)

ในส่วนของธุรกิจ ซึ่งเป็นบริษัทแกนของบริษัท คือ บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ อุปกรณ์เสริมและสินค้าเทคโนโลยี (ธุรกิจจัดจำหน่ายฯ) บริษัทดำเนินธุรกิจจัดจำหน่าย ทั้งลักษณะค้าส่งและค้าปลีก โดยมุ่งเน้นไปในสินค้าประเภทเครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องของผู้ผลิตหลักทุกราย ซึ่งถือได้ว่าเป็นขยะอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Waste) ที่เป็นสิ่งที่ผู้บริโภคได้ให้ความสำคัญอย่างมากในปัจจุบัน

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทในเครือจึงได้จัดทำโครงการ “เติมรักให้โลกด้วย 4R by JMART group” ขึ้นมาเป็นระยะเวลา 2 ปี ตั้งแต่ปี 2562 เพื่อสร้างความตระหนักรู้ ปรับเปลี่ยนพฤติกรรม และปลูกฝังจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อม ลดการสร้างขยะและแยกขยะก่อนทิ้ง โดยมีคณะผู้บริหาร พนักงานของเจมาร์ท และกลุ่มบริษัทในเครือ ร่วมกันวางเป้าหมายการและสานต่อโครงการให้ดำเนินเนินการอย่างต่อเนื่องจนกระทั่งสามารถวัดผลที่เกิดขึ้นด้วยการจัดทำตัวชี้วัดเพื่อเป็นข้อมูลที่จะใช้ในการเผยแพร่ได้ต่อไป



### ประเด็นด้านสังคม (Social)

ในส่วนของเจมาร์ท ที่มุ่งมั่นที่จะนำเอาเทคโนโลยีเข้ามาปรับใช้ในธุรกิจ ด้วยการลงทุนในบริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด เพื่อสร้างนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อให้เกิดคุณค่าในกลุ่มบริษัท และต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง โดยเจมาร์ทมองเห็นว่าในอนาคตจะเกิดการปฏิวัติของเทคโนโลยีในอุตสาหกรรมการเงิน และค้าปลีก ว่าต้องปรับตัวในส่วนธุรกิจ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในอนาคต และเป็นการเติบโตที่ยั่งยืน เจมาร์ทมีการจัดทำกระบวนการดิจิทัลให้กับกระบวนการทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท (Digitalization Transformation) ซึ่งปัจจุบัน ด้วยการขยายธุรกิจที่รวดเร็ว

เจ มาร์ท ถือได้ว่าเป็นกลุ่มธุรกิจที่เป็นผู้นำในธุรกิจค้าปลีกที่มีช่องทางการจำหน่ายที่หลากหลาย แตกต่างและไม่เหมือนใคร ด้วยกลยุทธ์ “The Power of Synergy” ที่จะมุ่งสร้างผลการดำเนินงานร่วมกันภายในกลุ่มธุรกิจ

ส่งผลให้เจมาร์ท ตระหนักและให้ความสำคัญของข้อมูลส่วนบุคคล (Data Privacy) รวมถึงการรับข้อมูล ประมวลผล การจัดเก็บ ตลอดจนถึงการนำไปใช้ให้ถูกต้องและเหมาะสมภายใต้ พรบ.ข้อมูลส่วนบุคคล 2562 ที่ได้ประกาศและมีผลบังคับใช้ เจมาร์ทจึงได้ประกาศนโยบายข้อมูลส่วนบุคคล และวางโครงการจัดตั้งคณะกรรมการข้อมูลส่วนบุคคล แผนการแต่งตั้งคณะ DPO และการสร้างความตระหนัก (Awareness) ให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัท และบริษัทในกลุ่ม โดยในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัท ฯ ดำเนินการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลและอบรมพนักงาน และด้วยความมุ่งมั่นที่ตั้งเป้าหมายการรั่วไหลของข้อมูลที่เป็นศูนย์ โดยการวางโครงการอย่างต่อเนื่องจนกระทั่งได้แผนการดำเนินงานที่สมบูรณ์แบบและเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจของเจมาร์ทอีกด้วย

## Personal Data Protection Act Project status : PHASE I

Jaymart 



### Completed 19 applications

Data Warehouse, JFin Wallet, Enjoy Card, JMT  
Collection, SINGER Core loan, Business Plus, Kawari,  
POS, Telesale Insurance, SINGER C100, HR  
Centralized, Oracle  
ERP, Kassone, MCS, HRMS, CLS, VTECT, P&O

## ประเด็นด้านธุรกิจ (Economic)

เนื่องจากการแพร่ระบาดของโคโรนาไวรัส 19 (Covid-19) และในสถานการณ์เศรษฐกิจโลกที่มีทิศทางในด้านลบ แต่เจมาร์ท ได้พลิกวิกฤตให้เป็นโอกาสในการพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายที่สามารถตอบโจทย์คนรุ่นใหม่ที่มีความทันสมัยต่อโลกเทคโนโลยี และการตอบสนอง เข้าถึงผู้บริโภคในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสนี้ ซึ่งได้รับการตอบรับและผลประกอบการที่ดี ด้วยการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายในช่องทางออนไลน์ (Online Champagne), Facebook Live, Jaymart Virtual Mobile Show 2020



## Online & CRM



New E-commerce Website



CRM & Repurchase Campaign



Virtual Mobile Show 2020



รวมถึงการพัฒนา จัดหาช่องทางการจัดจำหน่ายที่เข้าถึงผู้บริโภคที่เข้าถึงได้ง่ายขึ้น และอำนวยความสะดวกถึงหน้าบ้านเข้าสู่ชุมชน ด้วยโครงการ Synergy Project ด้วยกิจกรรม Jaymart 2 you ตลอดจนให้ใส่ใจให้คำปรึกษาด้านเทคโนโลยีเป็น Inspire ให้ลูกค้านำไปต่อยอดการวางแผนดำเนินธุรกิจ หรือจัดกิจกรรมที่สอดคล้องกับสภาวะการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสดังกล่าว



### การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย



### พนักงาน

- จัดให้มีสวัสดิการต่างๆตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งผลตอบแทนในรูปแบบอื่นที่สร้างแรงจูงใจให้กับพนักงาน
- สร้างวัฒนธรรมและค่านิยมให้กับพนักงานภายใต้ค่านิยม DNA Jaymart
- วางแผนการฝึกอบรมให้ความรู้ที่ใช้ในการทำงาน เพื่อส่งเสริมศักยภาพในการทำงานและเข้าใจบทบาทหน้าที่ของพนักงาน
- มีการจัดประชุมผู้บริหารในทุกสัปดาห์
- มีช่องทางการสื่อสารระหว่างพนักงานและผู้บริหาร
- การใช้อีเมลสื่อสารจากฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- มีการสื่อสารในองค์กรด้วยอินทราเน็ต (web portal) ที่เป็นช่องทางการสื่อสารการดำเนินธุรกิจ ข่าวสาร กิจกรรมผู้บริหาร พนักงาน และเกร็ดความรู้ต่างๆ
- ด้านสุขภาพและอนามัยจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีในทุกๆ ปี

## ลูกค้า (รายย่อย)

- ดำเนินการภายใต้ค่านิยม Customer Centric
- มีการรู้จักตัวตนและตรวจสอบ (KYC)
- ไม่เปิดเผยข้อมูลหรือความลับของลูกค้า เว้นแต่กฎหมายกำหนดให้ต้องเปิดเผย หรือได้รับความยินยอมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรจากลูกค้า
- ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าหลักการให้บริหารทุกครั้ง
- จัดให้มีช่องทางการสื่อสารข่าวสาร โปรโมชันและบริการหลังการขายที่สะดวกเข้าถึงง่าย เช่น ลูกค้าสัมพันธ์, เฟสบุค ไลน์ และช่องทางออนไลน์อื่นๆ

## ผู้ถือหุ้น

- เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญให้กับผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้
- ให้ความสำคัญและเคารพต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเสมอภาค
- บริหารงานให้เกิดประสิทธิภาพที่ดี และมีความรุ่งเรืองอันก่อให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้น
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้นปีละ 1 ครั้ง
- การเผยแพร่แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี (56-2) ปีละ 1 ครั้ง

## ผู้ลงทุน

- จัดให้มีการเผยแพร่ข่าวสารผ่านช่องทางและสื่อต่างๆ
- การประชุมนักลงทุน/วิเคราะห์ ที่เข้ามาพบ (Company Visit)
- การประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call)
- การเข้าร่วมการจัดประชุม/ร่วมพบนักลงทุนในประเทศต่างประเทศ (Road Show)
- การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ 1 ครั้ง (Analyst Meeting)

## คู่ค้า

- ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด
- รักษาข้อมูลทั้งหมดที่ส่งมาจากคู่ค้าไว้เป็นความลับไม่เปิดเผยให้บุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องทราบ
- แจ้งนโยบายการรับ/ให้ของขวัญ หรือเลี้ยงรับรองจากผู้จัดหาสินค้า/บริการ อย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี
- แจ้งนโยบายข้อมูลส่วนบุคคลให้กับคู่ค้าเพื่อรับทราบปฏิบัติตาม อย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี

## เจ้าหน้าที่

- ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของเจ้าหน้าที่
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้

## การบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่า

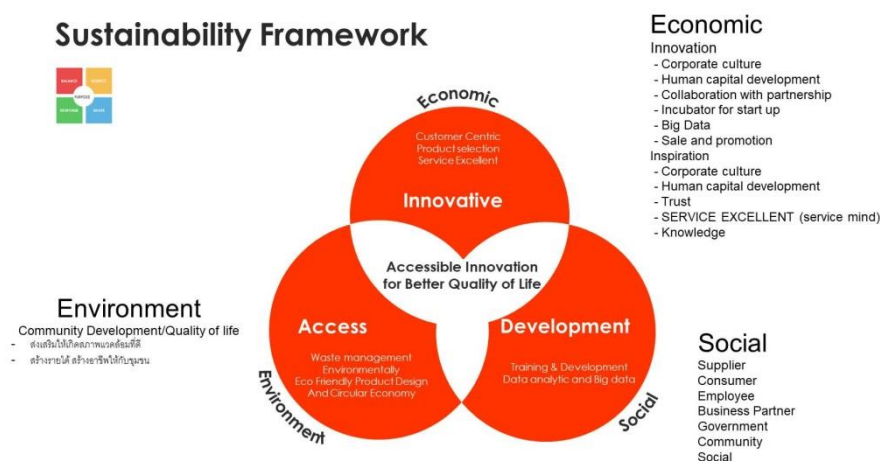


ห่วงโซ่คุณค่า หมายถึง กิจกรรมที่มีความสัมพันธ์ และเชื่อมโยงกัน เพื่อสร้างมูลค่า ซึ่งเจมาร์ทถือเป็นช่องทางนำเข้านวัตกรรม (Innovation) ที่จะส่งมอบ โดยเริ่มตั้งแต่กระบวนการคัดเลือก วิเคราะห์ (Business Development) เพื่อส่ง

ต่อกระบวนการจัดการ กระบวนการจัดจำหน่าย กระบวนการจัดส่งสินค้าสู่ผู้บริโภค (Accessibility) และกระบวนการบริการหลังการขาย (Inspiration)

การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า เป็นการวิเคราะห์เพื่อพิจารณาถึงความสามารถของกิจการในการแข่งขัน โดยการศึกษาถึงกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งกิจกรรมหลักและกิจกรรมสนับสนุนว่า สามารถช่วยให้ได้เปรียบด้านต้นทุนหรือความสามารถในการสร้างความแตกต่างเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งได้หรือไม่ ซึ่งจะใช้เป็นแนวทางในการกำหนดจุดแข็งและจุดอ่อนของกิจกรรมได้เป็นอย่างดี ที่นำไปสู่กรอบการดำเนินงานที่เชื่อมโยงกับความรับผิดชอบต่อทางด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจ อันเป็นแนวทางเพื่อความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ ภายใต้พันธสัญญาด้านความยั่งยืน (Sustainability Commitment) ของเจมาร์ทที่เป็นผู้คัดสรรส่งมอบเครื่องมือและวิธีการ เพื่อให้ผู้คนนำโอกาสไปพัฒนาต่อยอด พัฒนา และส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

(Accessibility Innovation for Better Quality of Life)



## นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy)

เนื่องจากในปัจจุบันการทุจริตหรือคอร์รัปชัน (Corruption) มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นประกอบกับมุมมองของคนในสังคมใน ที่มองว่าการทุจริตเป็นเรื่องปกติซึ่งในความเป็นจริงปัญหาการทุจริตเป็นปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อคนในสังคมอย่าง รุนแรงบริษัทจึงให้ความสำคัญอย่างมากกับการต่อต้านการทุจริตโดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการต่อต้านการทุจริตรวมถึง แนวทางในการปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทแล้วเพื่อประกาศเจตนารมณ์ ที่บริษัทจะต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบและมุ่งหมายให้ทุกคนในองค์กรมีความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต ภายใต้นโยบายเดียวกันรวมถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทได้รับทราบเจตนารมณ์ของบริษัทที่มุ่งมั่นต่อต้านการทุจริต

## นโยบายต่อต้านการทุจริต

ห้ามกรรมการผู้บริหารพนักงานและลูกจ้างของบริษัทกระทำการอันใดที่เป็นการเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ทุ กรูปแบบเพื่อประโยชน์ทางตรงหรือทางอ้อมต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จักไม่ว่าตนจะอยู่ในฐานะเป็นผู้รับ ผู้ให้

หรือผู้เสนอให้สินบน ทั้งที่เป็นตัวเงิน หรือไม่เป็นตัวเงินแก่หน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชนที่บริษัทได้ดำเนินธุรกิจหรือติดต่อด้วยโดยจะปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตอย่างเคร่งครัด

## หน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงาน

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาและอนุมัตินโยบายและสนับสนุนการต่อต้านทุจริตหรือคอร์รัปชันให้เกิดขึ้นในบริษัทเพื่อให้ทุกคนในบริษัทได้เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของปัญหาที่เกิดขึ้นจากการทุจริตคอร์รัปชันพร้อมทั้งกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานการกระทำการทุจริตที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ให้คำปรึกษาข้อแนะนำพิจารณาบทลงโทษและร่วมกันหาวิธีการแก้ไขปัญหาให้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และรับผิดชอบดังนี้

2.1 พิจารณานโยบายการต่อต้านทุจริตที่ได้รับจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้มีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจสภาพแวดล้อมของบริษัท วัฒนธรรมองค์กร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

2.2 พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการต่อต้านทุจริตที่ได้รับจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

2.3 สอบทานรายงานการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตตามที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้เสนอเพื่อให้มั่นใจว่าระบบดังกล่าวมีความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดโอกาสการทุจริตที่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทน้อยที่สุดและมีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจของบริษัท

2.4 รับเรื่องแจ้งเบาะแสการกระทำอันทุจริตที่คนในองค์กรมีส่วนเกี่ยวข้องและตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้งและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาบทลงโทษหรือแก้ไขปัญหาดังกล่าว

3. ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่และรับผิดชอบดังนี้

3.1 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบภายในที่กำหนดไว้และเสนอรายงานการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตที่เกิดจากการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในให้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ

3.2 ปฏิบัติงานตามที่คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายในเรื่องการตรวจสอบการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับองค์นอกเหนือจากแผนการตรวจสอบภายในที่ได้กำหนดไว้

4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่และรับผิดชอบดังนี้

4.1 กำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

4.2 สื่อสารกับบุคลากรในองค์กรและผู้ที่เกี่ยวข้องให้ได้ทราบถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริต

4.3 ทบทวนความเหมาะสมของนโยบายการต่อต้านทุจริตให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจหรือข้อกำหนดของกฎหมายเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

4.4 คอยช่วยเหลือคณะกรรมการตรวจสอบในการหาข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้งหรืองานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการสอบสวนเรื่องการทุจริตโดยสามารถมอบหมายงานให้กับทีมผู้บริหารที่เห็นว่าสามารถช่วยสืบหาข้อเท็จจริงได้

## แนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานลูกจ้างของบริษัทต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างเคร่งครัดไม่ว่าจะเข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตทั้งทางตรงหรือทางอ้อมโดย

1. ไม่ทำพฤติกรรมใดที่แสดงให้เห็นว่าเป็นการรับสินบนหรือติดสินบนแก่ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ตนทำหน้าที่รับผิดชอบทั้งโดยตรงหรือโดยอ้อมเพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ในทางมิชอบต้องปฏิบัติ ดังนี้

1.1 ไม่รับหรือให้ของขวัญของที่ระลึกที่เป็นเงินสด เช็ค พันธบัตร หุ้นทองคำ อัญมณี อสังหาริมทรัพย์หรือสิ่งของในทำนองเดียวกันกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่ตนได้เข้าไปติดต่อประสานงานทั้งในหน่วยงานราชการและหน่วยงานเอกชน

1.2 ไม่รับทรัพย์สินสิ่งของ ของขวัญของกำนัลใดๆ หรือประโยชน์อื่นอันเป็นการชักนำให้เกิดการละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ของตน ทั้งนี้ก่อนการรับของที่ระลึกควรตรวจสอบให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทโดยสิ่งของ หรือของขวัญที่ให้แก่กันในงานที่การงาน ควรมีราคาไม่มากและเหมาะสมในแต่ละโอกาส

1.3 ไม่ให้ทรัพย์สิน สิ่งของ ของขวัญหรือของกำนัลใดๆ หรือประโยชน์อื่นเพื่อจูงใจในการตัดสินใจ หรือมีผลทำให้ผู้รับไม่ปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติทางการค้าเช่นเดียวกันกับคู่ค้ารายอื่น ทั้งนี้การให้สิ่งของตามโอกาสหรือวาระต่างๆ ต้องมีมูลค่าไม่มากจนเกินปกติวิสัย

1.4 ไม่เป็นตัวกลางในการเสนอเงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หน่วยงานราชการ หรือองค์กรใดๆ เพื่อแลกกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้ หรือทำให้เจ้าหน้าที่ของรัฐละเว้นการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ และข้อปฏิบัติทางกฎหมายตามที่กำหนดไว้

2. ในการจัดซื้อจัดจ้างต้องดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทที่มีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้

3. การใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจและการใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจสามารถกระทำได้แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผลสามารถตรวจสอบได้

4. ในการบริจาคเพื่อการกุศลต้องปฏิบัติดังนี้

4.1 การใช้เงินหรือทรัพย์สินของบริษัทเพื่อบริจาคการกุศลต้องกระทำในนามบริษัทเท่านั้นโดยการบริจาคเพื่อการกุศลต้องเป็นมูลนิธิ องค์กรสาธารณกุศล วัด โรงพยาบาล สถานพยาบาล หรือองค์กรเพื่อประโยชน์ต่อสังคมที่มีใบรับรองหรือเชื่อถือได้สามารถตรวจสอบได้และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท

4.2 การบริจาคเพื่อการกุศลในนามส่วนตัวพึงกระทำได้แต่ต้องไม่เกี่ยวข้องหรือทำให้เกิดข้อสงสัยได้ว่าเป็นการกระทำที่ทุจริตเพื่อหวังผลประโยชน์ใด

5. การใช้เงินหรือทรัพย์สินของบริษัทเพื่อสนับสนุนโครงการต้องระบุชื่อในนามบริษัทเท่านั้น โดยเงินสนับสนุนที่จ่ายไปต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจภาพลักษณ์ที่ดีและชื่อเสียงของบริษัททั้งนี้การเบิกจ่ายต้องระบุวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนและมีหลักฐานที่ตรวจสอบได้และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัท

6. ไม่กระทำการอันใดที่เกี่ยวข้องกับการเมืองภายในบริษัทและไม่ใช้ทรัพยากรใดของบริษัทเพื่อดำเนินการดังกล่าวทั้งนี้บริษัทเป็นองค์กรที่ยึดมั่นในความเป็นกลางทางการเมืองสนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมายและการปกครองระบอบประชาธิปไตยรวมถึงไม่มีแนวทางในการให้การช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมืองใดไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม

7. หากพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตหรือส่อไปในทางทุจริตที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อม ต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉยต่อพฤติกรรมดังกล่าวควรแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบทันทีหรือแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสตามที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายนี้
8. กรรมการและผู้บริหารต้องตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ความรู้ให้คำปรึกษาเพื่อสร้างความเข้าใจให้แก่ผู้ใต้บังคับบัญชาเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตเพื่อให้พนักงานได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านทุจริตฉบับนี้ รวมถึงเป็นแบบอย่างที่ดีในเรื่องการมีความซื่อสัตย์จริยธรรมและจรรยาบรรณ

### ช่องทางการรับแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาับเรื่องแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการกระทำที่อาจทำให้เกิดความสงสัยได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นกับบริษัทโดยผ่านช่องทาง ดังนี้

1. แจ้งผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท (การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อการร้องเรียน) หรือ
2. แจ้งผ่านช่องทางโทรศัพท์เบอร์ 02-308-8196 (ฝ่ายบริหาร / เลขานุการบริษัท) หรือ
3. แจ้งผ่านช่องทางกล่องรับแจ้งเบาะแส (ตั้งอยู่ที่ห้องฝ่ายทรัพยากรบุคคล) โดยผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนพร้อมชื่อที่อยู่และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ไว้ด้วย บุคคลที่สามารถแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคือผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหน้าที่ภาครัฐบาล ชุมชน สังคม ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทั้งนี้ไม่ว่าท่านจะแจ้งด้วยวิธีใดดังกล่าวข้างต้นทางบริษัทจะรักษาความลับของท่านอย่างดีตามมาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ

### มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่ทำให้ข้อมูลที่เกิดโดยเจตนาสุจริตบริษัทจะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับโดยจำกัดเฉพาะผู้ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

ในกรณีที่มีการร้องเรียนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนพยานและบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริงไม่ให้เกิดความเดือนร้อนอันตรายใดหรือความไม่ชอบธรรมอันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแสร้องเรียนการเป็นพยาน หรือการให้ข้อมูลโดยขอให้ผู้ร้องเรียนส่งเรื่องร้องเรียนมายังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่ในการใช้ดุลยพินิจสั่งการตามที่เห็นสมควรเพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนพยานและบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริงไม่ให้เกิดความเดือนร้อนอันตรายใด หรือความไม่ชอบธรรมอันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแสร้องเรียนการเป็นพยานหรือการให้ข้อมูลประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถมอบหมายงานให้กับผู้บริหารคนใดคนหนึ่งทำหน้าที่แทนในการใช้ดุลยพินิจสั่งการคุ้มครองความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนพยานและบุคคลที่ให้ข้อมูลได้โดยผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับเรื่องที่ได้รับความแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนทั้งโดยทางตรงหรือทางอ้อม (เช่นผู้ถูกกล่าวหาเป็นผู้ใต้บังคับบัญชาของตนโดยตรง) ทั้งนี้ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลข้อร้องเรียนและเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

### **การเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริต**

เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายการต่อต้านการทุจริตบริษัทจะดำเนินการดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ จะติดประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตในสถานที่เด่นชัดทุกคนในองค์กรสามารถอ่านได้
2. บริษัทฯ จะเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริตผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัทฯ เช่นจดหมายอิเล็กทรอนิกส์  
(e-mail) เว็บไซต์บริษัทฯ รายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี
3. บริษัทฯ จะจัดให้มีการอบรมนโยบายการต่อต้านการทุจริตให้แก่พนักงานใหม่
4. บริษัทฯ จะทบทวนนโยบายการต่อต้านการทุจริตอย่างสม่ำเสมอทุกปี



## กิจกรรมเพื่อสังคมในปี 2563

### โครงการห้องน้ำเพื่อน้อง

โครงการห้องน้ำเพื่อน้อง เป็นหนึ่งในโครงการเพื่อสังคมของบริษัทฯ ที่เริ่มขึ้นครั้งแรกในปี 2557 ความคิดริเริ่มในการจัดตั้งโครงการเพื่อส่งเสริมสุขอนามัยที่ดีให้กับชุมชนโดยเริ่มต้นจากการสร้างห้องน้ำที่สะอาดให้กับโรงเรียนในชนบทห่างไกลและให้ความรู้ในการใช้ห้องน้ำที่ถูกสุขลักษณะให้กับนักเรียนและประชาชนที่อาศัยอยู่ในชุมชน โดยมุ่งหวังให้นักเรียนมีห้องน้ำสะอาดเพื่อใช้งานและมีความรู้ความเข้าใจในการใช้และการรักษาห้องน้ำให้ถูกสุขลักษณะอยู่เสมอ เพื่อลดการเกิดโรคและการติดเชื้อจากห้องน้ำ รวมทั้งเพื่อเป็นต้นแบบในการรักษาสุขภาพอนามัยที่ดีให้กับเด็กตามโรงเรียนและสมาชิกในชุมชนอีกด้วย โดยในปี 2563 เจมาร์ท ดำเนินการโครงการห้องน้ำเพื่อน้อง ณ โรงเรียนบ้านหนองไผ่ (ยอดราษฎร์บำรุง) จ.ชลบุรี

โรงเรียน เปิดสอนระดับ : อนุบาล – ประถมศึกษา จำนวนนักเรียนรวม 193 คน (ชาย 110 คน หญิง 83 คน)

เปิดสอนระดับ : อนุบาล – ประถมศึกษา จำนวนนักเรียนรวม 72 คน (ชาย 37 คน หญิง 35 คน)

ระดับอนุบาล จำนวน 20 คน

ระดับประถมศึกษา จำนวน 52 คน

บุคลากรในโรงเรียน 10 คน

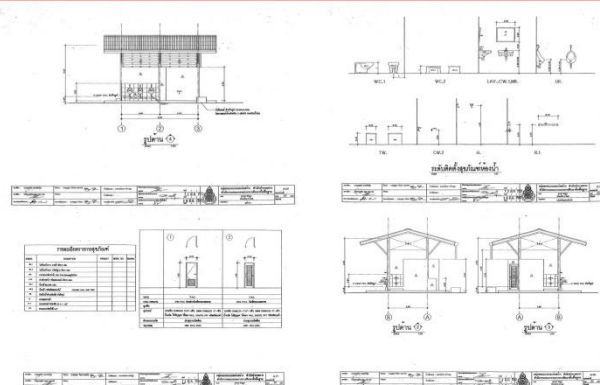
ห้องน้ำในโรงเรียน (แยกกันระหว่างประถมศึกษา และ อนุบาล)

ระดับประถมศึกษา นักเรียนชาย จำนวน 2 ห้อง นักเรียนหญิง จำนวน 2 ห้อง

ระดับอนุบาล ยังไม่เคยมีห้องน้ำสำหรับนักเรียนชั้นอนุบาลเลย



### รูปแบบห้องน้ำ (จำนวน 4 ห้อง)





## โครงการชงเพื่อหมอ

เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโคโรนาไวรัสตลอดทั้งปี 2563 ที่ผ่านมา ด้วยความทุ่มเทและเหน็ดเหนื่อยของบุคลากรทางการแพทย์ที่สร้างประโยชน์และคอยดูแลรักษาผู้ป่วยติดเชื้อไวรัส ถือเป็นบุคลากรที่เป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนประเทศชาติในยามสถานการณ์ฉุกเฉินเช่นนี้

Casa Lapin บริหารงานโดยบริษัท ปิ่นแอนด์บราวน์ จำกัด ภายใต้การดูแลของเจมาร์ท ดำเนินโครงการชงเพื่อหมอ เพื่อส่งต่อความห่วงใยให้บุคลากรทางการแพทย์เพื่อเป็นกำลังใจในการทำงานอันสำคัญและยิ่งใหญ่ในครั้งนี้



บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
รายงาน และ งบการเงินรวม  
31 ธันวาคม 2563

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบ งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและ กระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจาก กลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่ เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุใน ข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ใน การแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

- ก) หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 1.2 และข้อ 3 เนื่องด้วยผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 กลุ่มบริษัทได้จัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยเลือกนำแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 และแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติ
- ทั้งนี้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ยังคงมีผลกระทบต่อหลายธุรกิจและอุตสาหกรรม รวมถึงสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดในปัจจุบันและในอนาคตของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ เมื่อสถานการณ์เปลี่ยนแปลง
- ข) หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 3 และข้อ 4 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ซึ่งมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบันมาถือปฏิบัติ
- ค) หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 38 ในปี 2561 บริษัทย่อยได้รับเงินจากการระดมทุนเพื่อพัฒนาระบบสินเชื่อแบบดิจิทัลด้วยเทคโนโลยี Blockchain โดยการเสนอขายโทเคนดิจิทัล “JFin” Coin ต่อสาธารณชนเป็นครั้งแรก (Initial Coin Offering: ICO) บริษัทย่อยได้วิเคราะห์เนื้อหาสาระของรายการ การตีความจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกฎหมายที่เกี่ยวข้องที่มีอยู่ในปัจจุบัน บริษัทย่อยบันทึกเงินรับสุทธิจำนวน 498 ล้านบาทจากรายการดังกล่าวเป็นหนี้สินรอตัดจ่าย โดยแสดงเป็นรายการ “ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล” และบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับรายการดังกล่าวจำนวน 19 ล้านบาทเป็นค่าใช้จ่ายรอตัดจ่าย โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น นอกจากนั้นแล้วบริษัทย่อยได้จ่ายชำระภาษีเงินได้ และบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 100 ล้านบาทเนื่องจากคาดว่าจะได้ใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชิดังกล่าวในอนาคต

ในระหว่างปี 2562 บริษัทย่อยได้พัฒนาระบบสินเชื่อแบบดิจิทัลดังกล่าวแล้วเสร็จและใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ บริษัทย่อยจึงรับรู้รายการจ่ายที่เกิดขึ้นตามวัตถุประสงค์ดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามหลักการให้ประโยชน์ และรับรู้ “ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล” เป็นรายได้ให้สอดคล้องกับการรับรู้ค่าใช้จ่ายสำหรับรายการจ่ายดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของหนี้สินที่แสดงเป็น “ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล” จำนวน 392 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงิน

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2561 ได้มีการประกาศพระราชกำหนดการประกอบธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล พ.ศ. 2561 (“พระราชกำหนดฯ”) ในราชกิจจานุเบกษาและมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษา เป็นต้นไป โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำกับและควบคุมการดำเนินกิจกรรมและการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัล ซึ่ง ณ ปัจจุบัน โดยอาศัยอำนาจตามพระราชกำหนดฯดังกล่าว หน่วยงานที่มีหน้าที่กำกับดูแลได้กำหนดกฎเกณฑ์และออกประกาศที่เกี่ยวข้องแล้วบางส่วนตลอดจนอยู่ระหว่างการกำหนดกฎเกณฑ์และประกาศที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมในอนาคตเพื่อนำไปใช้ในทางปฏิบัติสำหรับการกำกับดูแลธุรกรรมของสินทรัพย์ดิจิทัล ทั้งนี้ กฎเกณฑ์และประกาศที่เกี่ยวข้องที่จะประกาศออกมาในอนาคตอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อวิธีการบันทึกบัญชีและการวัดมูลค่าสำหรับรายการบัญชีรวมถึงภาษีที่เกี่ยวข้องที่เกิดจากการระดมทุนด้วยวิธีดังกล่าวได้

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้จากการขาย

ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 44.1 ในปี 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้า ซึ่งแสดงรวมอยู่ใน “รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เป็นจำนวนเงิน 6,913 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 59 ของรายได้รวม ข้าพเจ้าพิจารณาว่าการรับรู้รายได้จากการขายเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากรายได้จากการขายเป็นบัญชีที่มีสาระสำคัญที่สุดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของกลุ่มบริษัท และเป็นตัวชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงานทางธุรกิจซึ่งผู้บริหารและผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีรายการขายกับลูกค้ารายย่อยเป็นจำนวนมาก ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับความครบถ้วนและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างสัญญาขายเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาขายของกลุ่มบริษัท และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

### การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 5.1 โดยรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ซึ่งแสดงรวมอยู่ใน “รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ที่รับรู้ในปี 2563 มีจำนวน 1,703 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 15 ของรายได้รวม ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบการรับรู้รายได้ดังกล่าวเนื่องจากเงินให้สินเชื่อดังกล่าวประกอบด้วยลูกหนี้รายย่อยซึ่งมีความหลากหลาย และการรับรู้รายได้ใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตซึ่งต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการกำหนดสมมติฐานเพื่อประมาณการกระแสเงินสดและระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับชำระหนี้เพื่อพัฒนาแบบจำลองตามแต่ละกลุ่มลูกหนี้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงที่เกี่ยวกับมูลค่าในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ทำความเข้าใจหลักเกณฑ์ที่ผู้บริหารใช้ในการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ประเมินความเหมาะสมของหลักเกณฑ์และทำความเข้าใจกระบวนการประมาณการกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต
- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในหลักของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ และเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มสอบทานการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดและระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับชำระหนี้ว่าสอดคล้องกับแบบจำลอง รวมทั้งสุ่มทดสอบความถูกต้องของข้อมูลที่ใช้ในแบบจำลอง และประเมินความเหมาะสมของปัจจัยต่างๆที่มีผลกระทบต่อการประมาณการกระแสเงินสด และสุ่มทดสอบการคำนวณอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตของการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ว่ามีความสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้แบบแยกย่อย โดยพิจารณาถึงอัตราการรับรู้รายได้ กระแสเงินสดรับจริงกับประมาณการกระแสเงินสด เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการตลอดรอบระยะเวลาบัญชี และสุ่มทดสอบรายการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญที่ผ่านใบสำคัญทั่วไป

#### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 5.10 และ 5.12 การประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อต้องอาศัยข้อสมมติหลายประการในการพัฒนาแบบจำลอง ซึ่งมีความซับซ้อนของชุดข้อมูลและสมมติฐาน เพื่อที่จะคาดการณ์ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ดังนั้นผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการวิเคราะห์ข้อมูล พิจารณาหลักเกณฑ์และกำหนดนโยบายในการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมทั้งวิธีการที่ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการกระแสเงินสดรับสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ การระบุเงื่อนไขการประเมินการเพิ่มขึ้นในความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้ นับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเลือกข้อมูลการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคตมาใช้ในแบบจำลอง และการปรับปรุงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เนื่องจากข้อจำกัดของแบบจำลอง ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบความเพียงพอและเหมาะสมของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อดังกล่าว



ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการ

- ทำความเข้าใจกระบวนการประมาณการและการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและประเมินระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการอนุมัติ การติดตามหนี้ การคำนวณ และการบันทึกรายการบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- ประเมินหลักเกณฑ์และนโยบายในการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและวิธีการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- สอบทานความครบถ้วนของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการพัฒนาแบบจำลองและคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตลอดจนตรวจสอบความถูกต้องเหมาะสมของประมาณการกระแสเงินสดที่น่ามาใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการบันทึกบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อสมมติที่กลุ่มบริษัทใช้กับข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงในอดีต ความสม่ำเสมอในการประยุกต์ใช้ข้อสมมติดังกล่าว และพิจารณาวิธีการที่กลุ่มบริษัทเลือกใช้ในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้สินเชื่อ

### สินค้าคงเหลือ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 5.4 และ 10 ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการประมาณการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่ล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพซึ่งขึ้นอยู่กับทบทวนวิเคราะห์ในรายละเอียดเกี่ยวกับวงจรอายุของสินค้า การแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือดังนี้

- ทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ รวมถึงสอบทานความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว และเหตุผลสำหรับการรับรู้ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือแบบเฉพาะเจาะจง
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลระยะเวลาการถือครองและการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือเพื่อระบุถึงกลุ่มสินค้าที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการหมุนเวียนของสินค้าที่ช้ากว่าปกติ



- วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่กิจการได้รับจากการขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มสินค้า

### ค่าความนิยม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 27 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมที่แสดงในงบการเงินจำนวน 296 ล้านบาท ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบการค้ำค่าของค่าความนิยมเนื่องจากการประเมินการค้ำค่าของค่าความนิยมถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับ รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการ

- ทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่
- ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทโดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของกลุ่มบริษัท รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินด้วยเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม
- ทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว
- สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการค้ำค่าของค่าความนิยม รวมถึงผลกระทบของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญ

## หนี้สินจากสัญญาประกันภัย - สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายคงค้างจำนวน 223 ล้านบาท (แสดงเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินจากสัญญาประกันภัย) คิดเป็นร้อยละ 1 ของหนี้สินรวม สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายเป็นประมาณการสำรองในส่วนของความเสียหายที่เกิดขึ้นและได้รับรายงานแล้วและความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้รับรายงาน การประมาณการดังกล่าวคำนวณขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยตามวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติหลักที่ใช้ในการคำนวณอ้างอิงจากข้อมูลในอดีตและต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบความเพียงพอของสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายของกลุ่มบริษัท โดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการรับเรื่องค่าสินไหมทดแทน การจัดการค่าสินไหมทดแทน การตั้งประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย โดยการสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับเกณฑ์และข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย
- สุ่มทดสอบข้อมูลที่นักคณิตศาสตร์ใช้ในการคำนวณประมาณการสำรอง สุ่มตัวอย่างเพิ่มสินไหมรายใหญ่ วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลความถี่ของการเกิดความเสียหายและขนาดของความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อครั้ง
- สอบทานรายงานการคำนวณประมาณการค่าสินไหมทดแทนที่จัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยว่า สอดคล้องกับประมาณการที่ตั้งไว้ในบัญชี ประเมินข้อสมมติ วิธีการที่ใช้ในการคำนวณ สุ่มทดสอบข้อมูลสินไหมที่นักคณิตศาสตร์ประกันภัยใช้ และเปรียบเทียบกับข้อสมมติที่ใช้ในปีก่อน

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้น มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



รศพร เดชอาคม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5659

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562 (จัดประเภทใหม่)	1 มกราคม 2562 (จัดประเภทใหม่)	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562 (จัดประเภทใหม่)	1 มกราคม 2562 (จัดประเภทใหม่)
<b>สินทรัพย์</b>							
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	1,380,788,929	594,262,136	1,331,080,796	76,915,653	1,660,028	15,180,812
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7, 9	462,779,335	317,944,974	351,668,818	2,123,348	2,925,508	8,605,778
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	7	-	-	-	2,707,000,000	2,784,900,000	3,184,500,000
สินค้าคงเหลือ	10	979,409,540	1,006,457,853	1,329,086,212	-	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	11	90,191,883	164,758,839	154,361,570	-	-	-
รายได้ค้างรับ	7, 12	346,601,649	422,158,904	502,409,829	3,460,783	3,779,832	5,117,039
เบี้ยประกันภัยค้ำประกัน	13	26,630,480	38,987,012	40,367,172	-	-	-
สินทรัพย์จากการประกันภัยค้ำประกัน	14	222,364,612	207,632,185	120,844,870	-	-	-
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยค้ำประกัน	15	53,080,372	37,910,621	26,602,591	-	-	-
เงินลงทุนระยะสั้น	16	-	293,830,760	235,719,508	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	51,234	107,685	-	-	-
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	2,755,500,314	3,030,411,787	3,432,435,569	-	-	-
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	79,835,823	215,999,011	238,601,903	-	-	-
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี	21	326,627,812	378,372,262	464,643,006	-	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ		227,190,670	188,707,659	214,762,232	-	106,661	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	16	1,166,279,466	-	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	17	703,247,142	373,581,342	301,935,166	47,374,428	36,760,356	29,356,586
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>8,820,528,027</b>	<b>7,271,066,579</b>	<b>8,744,626,927</b>	<b>2,836,874,212</b>	<b>2,830,132,385</b>	<b>3,242,760,215</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>							
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	18	3,937,164	2,549,116	2,755,643	-	-	-
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	255,232,077	109,242,270	50,720,670	-	-	-
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่คาดว่าจะได้รับชำระเกินกว่าหนึ่งปี	21	9,256,098,757	7,339,115,816	5,244,730,561	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	22	200,913,391	-	-	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	23, 24	188,999,720	-	-	438,999,721	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	23	-	-	-	4,978,210,297	3,970,159,299	3,513,003,626
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	24	1,268,489,307	1,241,485,697	929,622,222	1,268,489,307	1,241,485,697	929,622,222
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	22	-	115,330,904	97,047,396	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	25	3,010,779,712	524,973,460	518,800,000	531,956,268	383,760,893	383,590,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	26	793,139,110	845,011,348	923,601,475	37,022,813	39,789,645	48,462,255
สินทรัพย์สิทธิการใช้	36	658,190,025	-	-	-	-	-
ค่าความนิยม	27	295,644,826	295,644,826	295,644,826	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	28	446,508,411	400,533,885	375,890,148	36,938,054	40,158,150	44,046,526
สิทธิการเช่าและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	29	-	1,530,015,193	1,556,269,502	-	135,975,493	160,239,852
เงินมัดจำ	7	294,006,171	296,657,231	303,853,315	832,417	2,313,817	2,293,817
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	51	379,748,941	343,760,326	335,802,554	-	13,032,774	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	30	28,873,648	57,384,482	64,615,094	20,831	-	-
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>17,080,561,260</b>	<b>13,101,704,554</b>	<b>10,699,353,406</b>	<b>7,292,469,708</b>	<b>5,826,675,768</b>	<b>5,081,258,298</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>25,901,089,287</b>	<b>20,372,771,133</b>	<b>19,443,980,333</b>	<b>10,129,343,920</b>	<b>8,656,808,153</b>	<b>8,324,018,513</b>

5

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	1 มกราคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	1 มกราคม 2562
			(จัดประเภทใหม่)	(จัดประเภทใหม่)		(จัดประเภทใหม่)	(จัดประเภทใหม่)
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>							
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	31	3,815,907,440	2,608,711,094	3,146,010,530	2,294,810,036	500,000,000	600,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7, 32	438,384,427	578,762,653	671,994,555	27,854,693	43,520,494	39,990,193
เจ้าหนี้จากการซื้อลูกหนี้	7	392,064,531	121,208,635	305,139,419	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	7	-	-	-	-	30,000,000	605,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น	31	196,628,197	236,584,541	-	196,628,197	-	-
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	33	359,355,582	421,521,677	311,757,389	-	-	-
เจ้าหนี้นับวันประกันภัยต่อ	34	212,103,736	119,187,385	71,101,886	-	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ							
ภายในหนึ่งปี	35	349,483,951	432,577,161	616,430,888	7,502,157	34,939,144	199,366,287
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	36	395,009,027	616,479	457,223	4,916,621	-	-
หุ้นกู้ระยะสั้น	37	149,035,372	-	-	149,035,372	-	-
หุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	37	3,072,802,366	2,726,353,540	1,866,225,246	1,999,518,743	988,960,766	949,408,694
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		66,139,093	99,923,031	146,171,031	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		100,315,211	112,754,479	99,157,067	7,399,543	6,123,986	4,312,205
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>9,547,228,933</b>	<b>7,458,200,675</b>	<b>7,234,445,234</b>	<b>4,687,665,362</b>	<b>1,603,544,390</b>	<b>2,398,077,379</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>							
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ							
ภายในหนึ่งปี	35	531,628,140	675,233,662	1,120,560,049	-	7,615,824	42,577,630
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ							
ภายในหนึ่งปี	36	971,677,180	717,052	959,142	25,223,688	-	-
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	37	7,506,321,926	6,393,440,101	5,688,874,232	1,637,281,564	3,631,240,258	2,982,701,942
ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล	7, 38	392,108,626	441,693,644	497,879,311	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	39	17,638,161	13,858,245	28,216,441	6,394,363	5,593,215	22,076,119
เงินมัดจำรับค่าเช่า	7	89,190,538	104,386,177	130,925,662	18,016,056	23,200,486	24,212,770
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	51	29,748,298	12,241,534	20,797,688	14,843,981	-	8,556,154
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	40	49,389,119	40,566,773	16,850,015	736,769	144,000	93,500
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>9,587,701,988</b>	<b>7,682,137,188</b>	<b>7,505,062,540</b>	<b>1,702,496,421</b>	<b>3,667,793,783</b>	<b>3,080,218,115</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>19,134,930,921</b>	<b>15,140,337,863</b>	<b>14,739,507,774</b>	<b>6,390,161,783</b>	<b>5,271,338,173</b>	<b>5,478,295,494</b>

4

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เจ มาร์เก็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	1 มกราคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	1 มกราคม 2562
			(จัดประเภทใหม่)	(จัดประเภทใหม่)		(จัดประเภทใหม่)	(จัดประเภทใหม่)
ส่วนของผู้ถือหุ้น							
ทุนเรือนหุ้น	41						
ทุนจดทะเบียน							
หุ้นสามัญ 1,470,720,796 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท							
(31 ธันวาคม 2562: หุ้นสามัญ 906,612,007 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท							
1 มกราคม 2562: หุ้นสามัญ 897,414,498 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		1,470,720,796	906,612,007	897,414,498	1,470,720,796	906,612,007	897,414,498
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว							
หุ้นสามัญ 921,433,589 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท							
(31 ธันวาคม 2562: หุ้นสามัญ 906,608,710 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท							
1 มกราคม 2562: หุ้นสามัญ 734,250,243 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		921,433,589	906,608,710	734,250,243	921,433,589	906,608,710	734,250,243
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		696,497,023	548,088,873	548,059,935	696,497,023	548,088,873	548,059,935
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	23	1,149,789,775	797,028,493	772,079,296	1,149,789,775	797,028,493	772,079,296
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(901,265)	(901,265)	-	(901,265)	(901,265)	-
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	42.4	2,148,572	-	-	2,148,572	-	-
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	41	32,367,314	-	-	32,367,314	-	-
กำไรสะสม							
จัดสรรแล้ว - สํารองตามกฎหมาย	43	147,072,080	90,661,200	89,741,450	147,072,080	90,661,200	89,741,450
ยังไม่ได้จัดสรร		678,666,364	925,991,642	585,224,010	736,850,364	984,175,642	643,408,010
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		112,108,685	117,992,327	116,368,085	53,924,685	59,808,327	58,184,085
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		3,739,182,137	3,385,469,980	2,845,723,019	3,739,182,137	3,385,469,980	2,845,723,019
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		3,026,976,229	1,846,963,290	1,858,749,540	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		6,766,158,366	5,232,433,270	4,704,472,559	3,739,182,137	3,385,469,980	2,845,723,019
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		25,901,089,287	20,372,771,133	19,443,980,333	10,129,343,920	8,656,808,153	8,324,018,513

5

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น  
 ครั้งที่.....เมื่อวันที่.....



บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมวดหมู่	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (จัดประเภทใหม่)	2563	2562 (จัดประเภทใหม่)
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้จากการขายและบริการ</b>				
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	44	7,342,888,646	7,894,942,305	-
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้		2,471,412,472	2,115,886,120	-
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้		902,885,821	657,157,443	-
รายได้ค่าเช่า		287,696,453	456,230,493	77,132,542
รายได้จากการรับประกันภัย	45	199,141,096	210,597,842	-
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>		<b>11,204,024,488</b>	<b>11,334,814,203</b>	<b>77,132,542</b>
<b>ต้นทุนขายและบริการ</b>				
ต้นทุนขาย		6,179,699,996	6,374,570,767	-
ต้นทุนการให้บริการ		1,052,769,435	920,630,721	-
ต้นทุนค่าเช่า		90,800,238	563,704,650	12,497,637
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย	48, 56	162,497,334	233,623,340	-
<b>รวมต้นทุนขายและบริการ</b>		<b>7,485,767,003</b>	<b>8,092,529,478</b>	<b>12,497,637</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>3,718,257,485</b>	<b>3,242,284,725</b>	<b>64,634,905</b>
รายได้ค่าส่งเสริมการขาย		284,299,206	331,669,233	-
รายได้ค่าบริหารงาน		4,524,000	4,152,000	138,516,550
รายได้อื่น		203,120,970	164,049,458	7,523,296
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่าสุทธิของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	25	(99,667,989)	6,074,163	(21,525,551)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากสินทรัพย์ทางการเงินอื่น		529,672	-	-
ขาดทุนจากเงินลงทุน		-	(3,409,252)	-
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน		(6,338,321)	18,391,288	-
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	26	3,378,777	9,888,351	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>		<b>4,108,103,800</b>	<b>3,773,099,966</b>	<b>189,149,200</b>
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		735,415,885	935,625,916	239,741
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,395,086,281	1,397,880,393	127,949,729
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>2,130,502,166</b>	<b>2,333,506,309</b>	<b>128,189,470</b>
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>		<b>1,977,601,634</b>	<b>1,439,593,657</b>	<b>60,959,730</b>
รายได้ทางการเงิน	47	18,164,071	16,556,383	127,906,095
ต้นทุนทางการเงิน	49	(635,150,531)	(530,151,364)	(226,517,987)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน - อุดมธกค่าใช้จ่ายทางการเงิน		1,360,615,174	925,998,676	(37,652,162)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	23	-	-	692,313,062
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	24	133,437,476	44,732,634	133,437,476
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>1,494,052,650</b>	<b>970,731,310</b>	<b>788,098,376</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	51	(199,853,736)	(177,573,356)	9,772,783
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>1,294,198,914</b>	<b>793,157,954</b>	<b>797,871,159</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

5

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
			(จัดประเภทใหม่)		(จัดประเภทใหม่)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(12,505)	(1,079,276)	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	(2,751,643)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	23	-	-	(6,775)	(1,446,990)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	24	-	530,648	-	530,648
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(12,505)	(3,300,271)	(6,775)	(916,342)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- สุทธิจากภาษีเงินได้	39, 51	(2,132,573)	(1,253,225)	(14,614)	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้		(13,508,984)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	23	-	-	(6,678,357)	(650,816)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	24	-	2,540,584	-	2,540,584
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		(15,641,557)	1,287,359	(6,692,971)	1,889,768
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(15,654,062)	(2,012,912)	(6,699,746)	973,426
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,278,544,852	791,145,042	791,171,413	534,822,382
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		797,871,159	533,848,956	797,871,159	533,848,956
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		496,327,755	259,308,998		
		1,294,198,914	793,157,954		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		791,171,413	534,822,382	791,171,413	534,822,382
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		487,373,439	256,322,660		
		1,278,544,852	791,145,042		
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.876	0.589	0.876	0.589
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.854		0.854	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(continued from page 10)

# Mathematical Foundations of Quantum Mechanics

หน้า 123

บริษัท เอ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	1,494,052,650	970,731,310	788,098,376	512,260,028
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	539,423,547	351,794,886	19,981,695	46,559,342
ผลค่าการลดค่าซ้ำ	338,126	-	-	-
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ลดลงจากการโอนเป็นต้นทุนขาย	74,817,924	179,714,954	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	69,378,566	-	(76,400)	-
โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	(39,020,978)	-	(13,742,060)
หนี้สูญ	547,265,787	594,335,456	-	13,342,056
ค่าใช้จ่ายจากหนี้สูญอุปราคาประกันภัย	(16,994,326)	5,899,321	-	-
สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ (โอนกลับ)	(40,285,575)	29,075,201	-	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ (โอนกลับ)	2,165,279	(40,560,560)	-	-
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	(30,355,021)	(10,474,043)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดินจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12,702,343	26,793,174	74,190	6,194
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายจากลูกหนี้ ณ ที่จ่าย	751,765	885,957	-	-
มูลค่าสุทธิรวมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนลดลง (เพิ่มขึ้น)	99,667,989	(6,074,163)	21,525,551	-
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน	(3,378,777)	(9,888,351)	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	14,077,300	3,088,417	-	-
สำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากคดีฟ้องร้อง	3,062,644	-	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	154,707	101,199	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(692,313,062)	(499,170,708)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(133,437,476)	(44,732,634)	(133,437,476)	(44,732,634)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิรวมของเงินลงทุน	529,672	3,786,215	-	-
สำรองเผื่อขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน	-	1,049,857	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน (โอนกลับ)	2,152,820	(14,242,135)	783,442	(16,482,904)
รายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	4,091,674	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(2,489,576,543)	(2,128,159,755)	(127,906,095)	(135,826,024)
เงินปันผลรับ	(758,325)	(1,414,705)	-	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	635,150,531	530,151,364	226,517,987	237,372,413
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	784,997,281	402,839,987	103,248,208	99,585,703
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(42,710,648)	125,153,051	878,560	6,080,274
สินค้าคงเหลือ	24,883,034	363,188,919	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(3,737,481)	(162,437,225)	-	-
รายได้ค้างรับ	154,380,886	81,636,298	319,049	1,337,207
เบี้ยประกันภัยค้างรับ	12,033,235	1,103,115	-	-
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	(10,964,783)	(14,314,863)	-	-
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	(15,169,751)	(11,308,030)	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ	(38,483,011)	26,054,573	106,661	(106,661)
เงินจ่ายล่วงหน้าสินค้า	-	(3,409,516)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(832,794,924)	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(84,827,796)	6,353,162	(1,334,652)	2,471,469
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	5,129,199	7,013,433	-	-
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	(600,630,297)	(156,927,069)	-	-
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	140,594,987	(27,982,854)	-	-
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	(2,195,269,814)	(2,330,722,367)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4,704,528	-	-	-
เงินมัดจำ	(6,686,714)	-	1,400,740	(20,000)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(53,613,535)	(19,479,284)	59,829	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(63,479,181)	(128,139,578)	(15,203,092)	(3,304,547)
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	(11,716,482)	2,317,313	-	-
เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	92,916,351	48,085,499	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(14,231,196)	13,597,412	1,834,367	1,811,781
เงินมัดจำรับค่าเช่า	(11,915,154)	-	(5,784,566)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	7,384,614	(2,843,484)	634,096	(961,784)
เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	(2,759,206,652)	(1,780,221,508)	86,159,200	106,893,442
ดอกเบี้ยรับ	2,337,757,618	2,131,935,923	127,906,095	135,826,024
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(672,654)	(1,465,286)	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(307,579,146)	(295,011,693)	(67,656,905)	(9,446,685)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	(729,700,834)	55,237,436	146,408,390	233,272,781

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(1,388,048)	206,527	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	(652,100,000)	(419,400,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	730,000,000	819,000,000
เงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้น	-	(61,897,467)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(5,000,000)	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	(188,999,720)	-	(438,999,721)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	543,200,000	-	543,200,000	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(32,790,000)	(901,265)	(32,790,000)	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(1,030,000,265)	(301,753,695)
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(25,799,990)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	-	(264,059,609)	-	(264,059,609)
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	-	(22,078,228)	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(288,854,459)	(230,042,453)	(6,965,769)	(11,723,266)
ซื้อสิทธิการเช่า	-	(63,462,119)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสิทธิทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	(213,612,864)	(99,297)	(1,699,633)	(170,893)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสิทธิทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,626,085	5,237,556	34,758	13,274
เงินปันผลรับ	25,058,289	1,414,705	389,922,874	391,518,844
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(159,760,717)</b>	<b>(635,681,650)</b>	<b>(499,397,756)</b>	<b>187,624,665</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,210,236,310	(535,149,436)	1,800,000,000	(100,000,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(43,371,802)	240,000,000	196,628,197	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	500,000,000	2,017,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	(530,000,000)	(2,592,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	128,487,238	118,542,000	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(355,181,368)	(748,755,677)	(35,052,811)	(200,070,680)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(402,627,765)	(655,731)	(4,379,966)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	4,339,411,283	3,441,300,000	144,411,283	1,643,300,000
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้	(2,730,000,000)	(1,869,000,000)	(990,000,000)	(950,000,000)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายทางตรงจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวและการออกหุ้นกู้	(32,799,958)	(29,660,044)	(8,132,600)	(16,104,520)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย - ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	958,946,554	54,624,817	-	-
เงินสดรับค่าหุ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	195,600,343	31,005	195,600,343	31,005
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการเสนอขายหุ้น	-	(1,387,275)	-	-
หุ้นทุนซื้อคืน	-	13,596,506	-	-
เงินปันผลจ่าย	(625,538,335)	(19,154,358)	(625,538,335)	(19,154,358)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(328,762,563)	(309,993,761)	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(638,316,825)	(509,633,216)	(215,291,120)	(217,419,677)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>1,676,083,112</b>	<b>(155,295,170)</b>	<b>428,244,991</b>	<b>(434,418,230)</b>
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(12,505)	(1,079,276)	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(82,263)	-	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>786,526,793</b>	<b>(736,818,660)</b>	<b>75,255,625</b>	<b>(13,520,784)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	594,262,136	1,331,080,796	1,660,028	15,180,812
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>1,380,788,929</b>	<b>594,262,136</b>	<b>76,915,653</b>	<b>1,660,028</b>

5

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่มีใช้เงินสด				
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ เงินให้สินเชื่อจากการซื้ออสังหาริมทรัพย์โดยผูกมัดของสถาบันการเงิน	11,442,642	4,151,428	7,703,251	642,000
โดยการผ่อนชำระซึ่งไม่กระทบกระแสเงินสด	392,064,531	121,208,635	-	-
เข้าหนี้ค่าก่อสร้าง	30,638,210	15,780,846	-	-
เข้าหนี้สิทธิการเช่า	-	20,000,000	-	-
ค่าลดจำหน่ายสิทธิการเช่าที่บันทึกเป็นต้นทุนโครงการ	-	1,500,000	-	-
ค่าใช้จ่ายส่วนที่เป็นต้นทุนโครงการ	10,212,228	8,821,866	-	-
จ่ายหุ้นปันผล	-	172,356,400	-	172,356,400
ประมาณการค่าธรรมเนียม	50,060	826,656	-	-
ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	572,897	-	-
รับโอนทรัพย์สินรอการขายจากลูกหนี้เพื่อชำระหนี้	-	14,257,795	-	-
เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด	124,157,200	128,920,000	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	660,456,310	-	-	-
ส่วนลดค่าเช่า	122,695,051	-	-	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์และภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล	49,585,018	56,185,667	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือธุรกิจด้านการลงทุน ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 187, 189 อาคาร เจมาร์ท ถนนรามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร

### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ยังคงมีผลกระทบต่อหลายธุรกิจและอุตสาหกรรม รวมถึงสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดในปัจจุบันและในอนาคตของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์เปลี่ยนแปลง

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

### 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี



## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้น โดยรวมงบการเงินของบริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2563 ร้อยละ	2562 ร้อยละ
<u>ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</u>				
บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ตเวอร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (JMT)	ให้บริการติดตามหนี้สิน บริหารหนี้ด้วยคุณภาพ ให้บริการสินเชื่อสินเชื่อซึ่ง และสินเชื่อรายย่อย	ไทย	52.51	55.81
บริษัท เจเอสเอส แอสเซท จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	74.97	74.97
บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด (ถือหุ้นโดย บริษัทฯ ร้อยละ 90.16 และถือหุ้นโดย JMT ร้อยละ 9.84)	ให้บริการสินเชื่อสินเชื่อซึ่ง และสินเชื่อรายย่อย	ไทย	95.33	95.65
บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด	การซื้อขายและจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ โทรศัพท์มือถือและ กล้องถ่ายรูป	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด (J Ventures)	ธุรกิจการลงทุนและ พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	ไทย	80.00	80.00
บริษัท บีเอสแอนคืบราวน จำกัด	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	87.54	70.34
<u>ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ</u>				
บริษัท เจมาร์ท อินซัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด (ถือหุ้นโดย JMT ร้อยละ 99.99)	นายหน้าประกันวินาศภัย	ไทย	52.50	55.80
บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด (ถือหุ้นโดย JMT ร้อยละ 99.99)	บริหารจัดการหนี้สิน	ไทย	52.50	55.80
JMT (CAMBODIA) CO., LTD.* (ถือหุ้นโดย JMT ร้อยละ 100)	บริการติดตามหนี้สิน	กัมพูชา	52.51	55.81
บริษัท เจที ประกันภัย จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นโดย JMT ร้อยละ 55.00)	ประกันวินาศภัย	ไทย	28.88	30.70
บริษัท เจ ฟู้ด จำกัด (ถือหุ้นโดย J Ventures ร้อยละ 99.97)	ธุรกิจเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับธุรกรรมสินเชื่อ ระหว่างบุคคล	ไทย	79.98	79.98
บริษัท บล็อกเชน เวิร์คกิ้ง กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด (ถือหุ้นโดย J Ventures ร้อยละ 57.00)	ธุรกิจการให้คำปรึกษาใน การประกอบธุรกิจที่ เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี สารสนเทศ และธุรกิจ พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	ไทย	45.60	-

\* อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
------------	-----------------------------------

### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

## แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง เครื่องมือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง เครื่องมือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย ออกมาเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2562) เรื่องสัญญาประกันภัย ที่อนุญาตให้ผู้รับประกันที่เข้าเงื่อนไขตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ให้สามารถยกเว้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในปี 2563 เป็นการชั่วคราว และกำหนดให้ถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง เครื่องมือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัยแทน

ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ถึงแม้บริษัทย่อยจะเข้าเงื่อนไขตามที่มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 กำหนดให้สามารถเลือกถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีได้ แต่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเห็นว่า การใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน มีความเหมาะสมกว่า บริษัทย่อยจึงเลือกถือปฏิบัติตามมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่อการเงินของกลุ่มบริษัทจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรมและจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- การจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายประเภทตราสารทุน - กลุ่มบริษัทเลือกจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
- การจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายประเภทตราสารหนี้ - กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวบางส่วนเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่จำเป็นต้องรอให้มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นจริง
- การรับรู้รายการเงินมัดจำและเงินมัดจำรับจากผู้เช่า - กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเงินมัดจำและเงินมัดจำรับจากผู้เช่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก โดยปรับปรุงกับกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ข้อ 4

### แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยเท่านั้น ซึ่งรวมถึงสถานการณ์ COVID-19 ภาวะเศรษฐกิจ สงครามการค้า และภัยแล้ง และให้เป็นทางเลือกกับทุกกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามมาตรการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามแนวทางในหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ ธปท. ฝนส. (23) ว. 276/2563 เรื่อง แนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย และหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ ธปท. ฝนส. (01) ว. 380/2563 เรื่อง มาตรการการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้เพิ่มเติมในช่วงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 หรือมาตรการอื่นใดตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดเพิ่มเติม ซึ่งรวมถึง ธุรกิจบัตรเครดิต ธุรกิจสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ และกิจการที่ไม่ได้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย เช่น ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจเช่าซื้อ ธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ และธุรกิจแฟลคเตอร์িং เป็นต้น ทั้งนี้ กิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามมาตรการของธนาคารแห่งประเทศไทยและเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้ ต้องถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวทุกข้อที่ระบุไว้ในแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย ซึ่งมีการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ดังกล่าวระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 หรือจนกว่าธนาคารแห่งประเทศไทยจะมีการเปลี่ยนแปลงและให้ถือปฏิบัติตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยให้ถือปฏิบัติกับลูกหนี้ธุรกิจขนาดใหญ่ ลูกหนี้ขนาดกลางและขนาดย่อม และลูกหนี้รายย่อย ซึ่งยังคงมีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจหรือชำระหนี้ได้ในอนาคต และได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าวไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยมีแนวทางการพิจารณาดังนี้

- ลูกหนี้ที่ยังไม่ด้อยคุณภาพ (Stage 1 หรือ Stage 2) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563
- ลูกหนี้ที่ด้อยคุณภาพ (Stage 3) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เว้นแต่กิจการสามารถพิสูจน์ได้ว่าลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่เกิดขึ้นก่อน 1 มกราคม 2562 เป็นลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ

กลุ่มบริษัทเป็นกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย จึงถือปฏิบัติดังนี้

- จัดชั้นลูกหนี้ที่ยังไม่ด้อยคุณภาพ (Non-NPL) เป็นชั้นที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing หรือ Stage 1) ได้ทันที หากวิเคราะห์ฐานะและกิจการของลูกหนี้แล้วเห็นว่าลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้ โดยไม่ต้องรอติดตามผลการปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และให้ถือว่าการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ดังกล่าวเป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ในลักษณะเชิงป้องกันโดยไม่ถือว่าเป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา ทั้งนี้ หากเป็นการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามแนวทางในหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ ธปท. ฝนส. (01) ว. 380/2563 ให้กองการจัดชั้นหนี้ของลูกหนี้ตามเดิมก่อนเข้ามาตราการ
- จัดชั้นลูกหนี้ที่ด้อยคุณภาพ (NPL) เป็นชั้น Performing ได้ หากลูกหนี้สามารถชำระเงินตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ติดต่อกันเป็นเวลา 3 เดือนหรือ 3 งวดการชำระเงินแล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า
- จัดชั้นสินเชื่อประเภทเงินทุนหมุนเวียนที่ให้แก่ลูกหนี้เพิ่มเติมเพื่อเสริมสภาพคล่องให้ลูกหนี้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องในระหว่างการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เป็นรายบัญชีได้ หากลูกหนี้มีกระแสเงินสดรองรับการชำระหนี้ หรือพิจารณาจากปัจจัยอื่นแล้วเห็นว่าลูกหนี้มีความสามารถในการชำระหนี้



- นำแนวทางการพิจารณาการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคารแห่งประเทศไทยตามเอกสารแนบของหนังสือเวียนฉบับดังกล่าว มาใช้เป็นแนวทางเบื้องต้นในการพิจารณาเปลี่ยนการจัดชั้นเป็น Stage 2 ได้
- กำหนดผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากยอดสินเชื่อคงค้างเฉพาะส่วนของวงเงินที่เบิกใช้แล้ว
- ใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่คำนวณใหม่เป็นอัตราคิดคำนวณมูลค่าปัจจุบันของสินเชื่อที่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ภายใต้แนวทางการให้ความช่วยเหลือตามหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยได้ หากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ทำให้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิมไม่สะท้อนประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับจากสินเชื่อแล้ว ทั้งนี้ หากเป็นการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามแนวทางในหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ ธปท. ฝนส. (01) ว. 380/2563 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยในช่วงระยะเวลาที่พักชำระหนี้ด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่คำนวณใหม่ หรือตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด หากมีการเปลี่ยนแปลง
- พิจารณาน้ำหนักของข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตที่เกิดจากภาวะวิกฤตชั่วคราวเป็นน้ำหนักที่น้อยกว่าข้อมูลที่สะท้อนความสามารถในการชำระหนี้จากประสบการณ์ในอดีต ในกรณีที่กลุ่มบริษัทใช้วิธีการทั่วไปในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

**แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ถึง 3 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้เลือกปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะไม่ต้องนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้วัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในกรณีที่กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- เลือกที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
- เลือกที่จะไม่นำข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ COVID-19 ที่อาจจะกระทบต่อการจัดทำประมาณการทางการเงินเพื่อใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- เลือกที่จะไม่นำการลดค่าเข้าตามสัญญาจากผู้ให้เช่าเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า โดยทยอยปรับลดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดแต่ละงวดตามสัดส่วนที่ได้ส่วนลด พร้อมทั้งกลับรายการค่าเสื่อมราคาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ยังคงรับรู้ในแต่ละงวดตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลง และบันทึกผลต่างที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน
- เลือกที่จะไม่นำข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ COVID-19 มาเป็นข้อมูลในการประมาณการความเพียงพอของกำไรทางภาษีที่จะเกิดขึ้นในอนาคตเพื่อที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
- เลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
- เลือกที่จะไม่นำข้อมูลจากสถานการณ์ COVID-19 ที่อาจจะกระทบต่อการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตมาใช้ประกอบการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ดังนั้น ในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเฉพาะเรื่อง การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีการอย่างง่าย การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด การวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน การกลับรายการของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี การด้อยค่าของสินทรัพย์ และการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่กลุ่มบริษัทได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา โดยไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท



อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทยังคงเลือกนำมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีสำหรับเรื่องดังต่อไปนี้มาถือปฏิบัติอยู่

- เลือกที่จะไม่นำการลดค่าเช่าตามสัญญาจากผู้ให้เช่าเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า โดยทยอยปรับลดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดแต่ละงวดตามสัดส่วนที่ได้ส่วนลด พร้อมทั้งกลับรายการค่าเสื่อมราคาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ยังคงรับรู้ในแต่ละงวดตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลง และบันทึกผลต่างที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของเรื่องดังกล่าวต่องบการเงิน และจะพิจารณำบันทึกผลกระทบต่องบการเงินภายหลังสิ้นสุดมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวดังกล่าว

**ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

**4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ**

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจาก		1 มกราคม 2563
		มาตรฐาน		
		การรายงาน ทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือ ทางการเงิน	มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16	
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	594,262	(43)	-	594,219
รายได้ค้างรับ	422,159	(83,436)	-	338,723
เงินลงทุนระยะสั้น	293,831	(293,831)	-	-
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,030,412	(272,037)	-	2,758,375
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	331,384	-	331,384
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	373,581	(19,053)	(6,470)	348,058
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	109,242	(1,827)	-	107,415
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	133,905	-	133,905
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,241,486	(82,134)	-	1,159,352
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	115,331	(115,331)	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	524,973	-	1,921,313	2,446,286
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	845,011	-	(23,864)	821,147
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	6,651	794,919	801,570
สิทธิการเช่าและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	1,530,015	-	(1,530,015)	-
เงินมัดจำ	296,657	(9,338)	-	287,319
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมบัญชี	343,760	71,460	(6,308)	408,912
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	57,385	(19,109)	(8,626)	29,650

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบจาก			
	มาตรฐาน		มาตรฐาน	
	การรายงาน	การรายงาน		
	ทางการเงิน	ทางการเงิน		
31 ธันวาคม	กลุ่มเครื่องมือ	ทางการเงิน	ฉบับที่ 16	1 มกราคม
2562	ทางการเงิน			2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	578,762	-	(84,121)	494,641
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	616	-	440,162	440,778
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	112,754	1,792	-	114,546
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	717	-	790,639	791,356
เงินมัดจำรับค่าเช่า	104,387	(3,281)	-	101,106
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12,242	5,179	-	17,421
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	40,566	1,489	-	42,055
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	925,992	(356,330)	(5,885)	563,777
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	117,992	(216)	-	117,776
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย	1,846,963	(1,372)	154	1,845,745

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบจาก			1 มกราคม
	มาตรฐาน		มาตรฐาน	
	การรายงาน	การรายงาน		
31 ธันวาคม	กลุ่มเครื่องมือ	ทางการเงิน	ทางการเงิน	
2562	ทางการเงิน	ฉบับที่ 16		2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	3,970,159	(274,412)	(7,945)	3,687,802
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,241,486	(82,134)	-	1,159,352
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	383,761	-	168,820	552,581
สิทธิการเช่าและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	135,975	-	(135,975)	-
เงินมัดจำ	2,314	(81)	-	2,233
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	81	-	81
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	43,520	-	(4,459)	39,061
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
	-	-	5,120	5,120
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6,124	559	-	6,683
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
	-	-	30,124	30,124
เงินมัดจำรับค่าเช่า	23,201	(600)	-	22,601
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	144	41	-	185
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	984,176	(356,330)	(5,885)	621,961
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	59,808	(216)	-	59,592

#### 4.1 เครื่องมือทางการเงิน

- ก) รายละเอียดผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น
การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน ของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	1,849	-	-
การจัดประเภทเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	36	(36)	-	-
การรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	(274,762)	-	-	-
การรับรู้ส่วนแบ่งผลกระทบกำไรสะสมจาก เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(274,726)	-
การรับรู้ส่วนแบ่งผลกระทบกำไรสะสมจาก เงินลงทุนในบริษัทร่วม	(81,604)	-	(81,604)	-
การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	314
การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(530)	-	(530)
หัก: ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง	-	(1,499)	-	-
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงาน ทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน มาถือปฏิบัติ	(356,330)	(216)	(356,330)	(216)

- ข) วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนด  
ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่าตาม หลักการบัญชีเดิม	งบการเงินรวม			
		การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			
		มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	รวม
		ผ่านกำไร หรือขาดทุน	ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	594,262	-	-	594,219	594,219
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	317,945	-	-	317,945	317,945
รายได้ค้างรับ	338,724	-	-	338,723	338,723
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	51	-	-	51	51
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	312,883	33,205	-	298,179	331,384
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	2,549	-	-	2,549	2,549
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	3,223,089	-	-	2,865,790	2,865,790
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	215,999	-	-	215,999	215,999
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	7,717,488	-	-	7,717,488	7,717,488
เงินมัดจำ	296,657	-	-	287,319	287,319
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	134,522	-	104,714	29,191	133,905
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	13,154,169	33,205	104,714	12,667,453	12,805,372

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตาม หลักการบัญชีเดิม	การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			
		มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม		
		ผ่านกำไร หรือขาดทุน	ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,660	-	-	1,660	1,660
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,926	-	-	2,926	2,926
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	2,784,900	-	-	2,784,900	2,784,900
รายได้ค้างรับ	3,780	-	-	3,780	3,780
เงินมัดจำ	2,314	-	-	2,233	2,233
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	2,795,580	-	-	2,795,499	2,795,499

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม  
ผ่านกำไรหรือขาดทุน

## 4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,605,041	71,313
หัก: สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(11,432)	(4,549)
บวก: สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า	396	-
หัก: สัญญาที่พิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(128,686)	(21,974)
บวก: กลับรายการปรับปรุงเส้นตรงตลอดอายุสัญญา	62,172	4,459
บวก: ค่าสิทธิการเช่าที่ยังไม่จ่ายชำระ	20,000	-
หัก: อื่น ๆ	(1,747)	(9,204)
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(314,943)	(4,801)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	1,230,801	35,244
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,333	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,232,134	35,244
อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม (ร้อยละต่อปี)	3.00 - 21.20	3.00
ประกอบด้วย		
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	440,778	5,120
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	791,356	30,124
	1,232,134	35,244

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทย่อยได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มเติมนอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นว่าสินค้าจะใช้งานได้ตามคุณลักษณะที่ตกลงกัน บริษัทย่อยบันทึกส่วนของการรับประกันประเภทการให้บริการดังกล่าวเป็นรายได้ตลอดระยะเวลาของการให้บริการ

#### ขายสินค้า - โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

บริษัทย่อยให้สิทธิพิเศษสำหรับลูกค้าที่เป็นสมาชิกบัตร โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของรายการขายหรือบริการ โดยลูกค้าจะได้รับคะแนนสะสมเพื่อสามารถนำไปใช้สิทธิได้ในอนาคตเพื่อรับสินค้าหรือบริการเป็นส่วนลดหรือเงินสด โดยไม่ต้องจ่ายค่าตอบแทนตามเงื่อนไขที่กำหนดในบัตร

บริษัทย่อยปันส่วนระหว่างรายการขายและให้บริการเริ่มแรกซึ่งรับรู้เป็นรายได้และประมาณการต้นทุนในอนาคตของการจัดหารางวัลให้แก่ลูกค้าซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้ามาใช้สิทธิและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามสัญญาภาระผูกพันที่จะจัดหารางวัลนั้น

#### รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยรับรู้เมื่อบริษัทย่อยได้มีการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามมูลค่าที่ได้รับหักด้วยส่วนลดและค่าใช้จ่ายที่บริษัทย่อยจ่ายแทนให้แก่ลูกค้า เงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นไปตามงวดการจ่ายชำระที่ระบุในสัญญาที่ทำกับลูกค้า จำนวนเงินที่บริษัทย่อยได้รับจากลูกค้าก่อนการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินหมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

#### รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม

รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มในร้านอาหารรับรู้เมื่อบริษัทย่อยได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม



รายได้จากการให้บริการติดตามหนี้สินและบริการอื่น

รายได้จากการบริการติดตามหนี้สินและบริการอื่นรับรู้เมื่อบริษัทย่อยได้ให้บริการเสร็จสิ้นในอัตราที่ตกลงกัน

รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทย่อยรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์คงค้างตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง (Effective interest method) ตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยคำนวณกับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

เมื่อเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้มีการค้ำประกันด้านเครดิตในภายหลัง บริษัทย่อยจะยังคงรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง โดยจะคำนวณจากมูลค่าสุทธิทางบัญชี (มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) ของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และเมื่อเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ดังกล่าวไม่มีการค้ำประกันด้านเครดิตอีกต่อไป จึงจะเปลี่ยนมาคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้น

รายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้สินเชื่อจะถูกรับรู้โดยการปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยตลอดอายุของสัญญาเพื่อให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสัญญา

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทย่อยรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อตามเกณฑ์คงค้างโดยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา บริษัทย่อยหยุดการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อตามเกณฑ์คงค้างสำหรับสัญญาที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดขึ้นไป กรณีที่มีข้อบ่งชี้ว่าลูกหนี้รายนั้นๆ จะไม่สามารถชำระหนี้ได้ บริษัทย่อยจะหยุดรับรู้รายได้ทันที

รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้รับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนวณจากราคาทุนตัดจำหน่ายของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตคำนวณจากอัตราที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดจ่ายหรือรับในอนาคตตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงินที่คาดไว้ เพื่อให้ได้ราคาทุนคัดจำหน่ายของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา ประมาณการกระแสเงินสดจ่ายหรือรับในอนาคตถูกคำนวณโดยใช้แบบจำลองซึ่งพัฒนามาจากข้อมูลทางสถิติของกระแสเงินสดรับสุทธิที่เกิดขึ้นจริงในอดีต โดยคำนึงถึงประเภทของลูกหนี้ เงื่อนไขของสัญญา รูปแบบการรับชำระหนี้ของลูกหนี้ประเภทที่มีหลักประกัน ระยะเวลาเฉลี่ยที่คาดว่าจะได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งมีข้อสันนิษฐานว่าประมาณการกระแสเงินสดจ่ายหรือรับในอนาคตและอายุที่คาดไว้ของกลุ่มของเครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ

ในกรณีที่ลูกหนี้คือคุณภาพที่รับโอนหรือซื้อมานั้น ได้ตัดรายการราคาทุนครบถ้วนแล้ว แต่บริษัทย่อยยังมีสิทธิเรียกร้องให้ลูกหนี้ชำระหนี้ตามสัญญาได้ เมื่อได้รับชำระจากลูกหนี้ดังกล่าว บริษัทย่อยจะรับรู้เป็นกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ทั้งจำนวน

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้รับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (อัตราผลตอบแทนในการเก็บหนี้ที่คาดว่าจะได้รับ ซึ่งคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้หรือมูลค่าหลักประกัน) รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคูณด้วยราคาทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงเหลือ สำหรับลูกหนี้ที่มีการจ่ายชำระในระหว่างปี บริษัทย่อยจะรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ในจำนวนที่ไม่สูงกว่าจำนวนเงินที่ได้รับชำระจากลูกหนี้

กรณีที่บริษัทย่อยได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ที่รับซื้อเป็นจำนวนที่สูงกว่ารายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่รับรู้ในปี บริษัทย่อยจะนำส่วนต่างดังกล่าวไปลดราคาทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

#### กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

บริษัทย่อยจะรับรู้กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ เมื่อเงินรับจากลูกหนี้ที่รับซื้อสูงกว่าราคาทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่บริษัทย่อยรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

รายได้ค่าปรับชำระล่าช้า รายได้ค่าติดตามทวงถาม

บริษัทย่อยรับรู้รายได้ค่าปรับชำระล่าช้า รายได้ค่าติดตามทวงถามเมื่อได้รับชำระเงินจากลูกหนี้

รายได้ค่าเช่า

รายได้จากค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายได้ค่าบริการ

รายได้จากการบริการพัฒนาซอฟต์แวร์รับรู้เป็นรายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้ค่าบริการอื่นรับรู้ตามจำนวนเงินซึ่งกลุ่มบริษัทมีสิทธิออกไปแจ้งหนี้

เบี้ยประกันภัยรับ

เบี้ยประกันภัยรับประกอบด้วย เบี้ยประกันภัยรับ โดยตรงจากผู้เอาประกันภัย และเบี้ยประกันภัยต่อรับหักด้วยมูลค่าของกรมธรรม์ที่ยกเลิกและการส่งคืนเบี้ยประกันภัย และปรับปรุงด้วยสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้

เบี้ยประกันภัยรับ โดยตรงจากผู้เอาประกันภัยถือเป็นรายได้ตามวันที่ที่มีผลบังคับใช้ในกรมธรรม์ประกันภัย ในกรณีที่กรมธรรม์มีอายุการคุ้มครองเกิน 1 ปี จะบันทึกเบี้ยประกันภัยรับเป็นรายการรับล่วงหน้า โดยทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามอายุการให้ความคุ้มครองเป็นรายปี

เบี้ยประกันภัยต่อรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทย่อยได้รับ ใบคำขอเอาประกันภัยต่อหรือใบแจ้งการเอาประกันภัยต่อจากบริษัทผู้เอาประกันภัยต่อ

รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ

รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จจากการเอาประกันภัยต่อรับรู้เมื่อได้โอนความเสี่ยงจากการประกันภัยให้บริษัทรับประกันภัยต่อแล้ว

ในกรณีที่ เป็นค่าจ้างและค่าบำเหน็จสำหรับการเอาประกันภัยต่อที่มีอายุการคุ้มครองเกิน 1 ปี จะบันทึกเป็นรายการรับล่วงหน้า โดยทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามอายุการให้ความคุ้มครองเป็นรายปี

เงินช่วยเหลือค่าสินค้าค้างรับ

บริษัทย่อยมีข้อตกลงทางการค้ากับคู่ค้าซึ่งเป็นข้อตกลงทางธุรกิจทั่วไป ที่เกี่ยวข้องกับผลตอบแทนจากปริมาณการสั่งซื้อสินค้า บริษัทย่อยรับรู้รายได้เมื่อเข้าเงื่อนไขตามสัญญาและสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ โดยรับรู้เป็นส่วนหักจากต้นทุนสินค้าที่ขาย ส่วนที่ยังไม่ได้รับชำระแสดงเป็น “รายได้ค้างรับ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้ค่าส่งเสริมการขาย

รายได้ค่าส่งเสริมการขายรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้ค่าบริการงาน

รายได้ค่าบริการงานจะรับรู้ตลอดช่วงที่ให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้ค่าตอบแทนจากการให้ใช้เครื่องหมายการค้า

รายได้ค่าตอบแทนจากการให้ใช้เครื่องหมายการค้ารับรู้ตามเกณฑ์คงค้างตามอัตราร้อยละของยอดขายและ  
เงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

รายได้ค่านายหน้าประกันภัย

บริษัทย่อยรับรู้รายได้ค่านายหน้าประกันภัยเมื่อวันที่กรมธรรม์มีผลบังคับสุทธิจากส่วนลดจ่ายและได้  
ให้บริการแล้วเสร็จ

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์  
ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการค้ำค่าด้านเครดิตใน  
ภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาด  
ว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน  
ประกอบด้วย กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัด  
มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัด  
มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ณ วันที่เกิด  
รายการ

## 5.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย

ในการคำนวณหาต้นทุนขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย บริษัทย่อยได้ทำการแบ่งสรรต้นทุน  
การพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย

ต้นทุนขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยรวมถึงต้นทุนของสินค้าอื่นที่บริษัทย่อยได้ส่งมอบให้กับลูกค้าตาม  
สัญญา เช่น เฟอร์นิเจอร์ และเครื่องตกแต่ง ซึ่งถือเป็นส่วนควบของหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยที่ส่งมอบ

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ บันทึกเป็น  
ค่าใช้จ่ายเมื่อมีการขาย

### ต้นทุนการขายบ้านพร้อมที่ดิน

ต้นทุนการขายบ้านพร้อมที่ดินประกอบด้วยต้นทุนของการซื้อบ้านพร้อมที่ดินและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการขาย

### ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา

บริษัทย่อยบันทึกค่านายหน้าที่ยจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นสินทรัพย์และตัดเป็นค่าใช้จ่าย อย่างเป็นระบบสอดคล้องกับการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

### เบี้ยประกันภัยต่อจ่ำย

เบี้ยประกันภัยจ่ำยจากการเอาประกันภัยต่อรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อได้โอนความเสี่ยงจากการประกันภัยให้บริษัทรับประกันภัยต่อแล้วตามจำนวนที่ระบุไว้ในกรมธรรม์

ในกรณีที่เป็นการเอาประกันภัยต่อที่มีอายุการคุ้มครองเกิน 1 ปี จะบันทึกเป็นรายการจ่ายล่วงหน้า โดยทยอยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามอายุการให้ความคุ้มครองเป็นรายปี

### ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทน

ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนประกอบด้วย ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนจากการรับประกันภัยโดยตรงและจากการรับประกันภัยต่อ และสำหรับทั้งความเสียหายที่ได้รับรายงานแล้วและที่ยังไม่ได้รับรายงาน ซึ่งแสดงตามมูลค่าของค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง และรายการปรับปรุงค่าสินไหมของงวดปัจจุบันและงวดก่อนที่เกิดขึ้นในระหว่างปี หักด้วยมูลค่าซากและการรับคืนอื่น (ถ้ามี) และหักด้วยค่าสินไหมรับคืนจากการเอาประกันภัยต่อที่เกี่ยวข้อง

ค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการรับประกันภัยต่อรับรู้เมื่อได้บันทึกค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนตามเงื่อนไขในสัญญาประกันภัยต่อที่เกี่ยวข้อง

ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนจากการรับประกันภัยโดยตรงจะรับรู้เมื่อได้รับแจ้งจากผู้เอาประกันภัยตามจำนวนที่ผู้เอาประกันภัยแจ้ง และ โดยการประมาณการของฝ่ายบริหาร มูลค่าประมาณการสินไหมทดแทนสูงสุดจะไม่เกินทุนประกันของกรมธรรม์ที่เกี่ยวข้อง

ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนจากการรับประกันภัยต่อจะรับรู้เมื่อได้รับแจ้งจากบริษัทประกันต่อตามจำนวนที่ได้รับแจ้ง

ค่าใช้จ่ายค่าจ้างและค่าบำเหน็จ

ค่าจ้างและค่าบำเหน็จถือเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงวดบัญชีที่เกิดรายการ

ในกรณีที่เป็นการจ่ายค่าจ้างและค่าบำเหน็จจ่ายสำหรับการรับประกันภัยที่มีอายุการคุ้มครองเกิน 1 ปี จะบันทึกเป็นรายการจ่ายล่วงหน้า โดยทยอยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามอายุการให้ความคุ้มครองเป็นรายปี

ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น

ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น คือค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดจากการรับประกันภัย ทั้งค่าใช้จ่ายทางตรงและทางอ้อม และให้รวมถึงเงินสมทบต่าง ๆ โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

ต้นทุนทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง ในกรณีที่ดอกเบี้ยได้คิดรวมอยู่ในตัวเงินจ่ายแล้ว ดอกเบี้ยนั้นจะบันทึกเป็นดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชีและจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายเฉลี่ยเท่าๆ กันตลอดอายุของตัวเงินนั้น

ค่าธรรมเนียมและบริการ

ค่าธรรมเนียมและบริการถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

### 5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 5.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงมูลค่าตามราคาทุน ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาสินค้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าภาษีอากร และค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลด

วัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า



ส่วนมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจ หักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นขายได้ บริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้าล้าสมัย สินค้าเคลื่อนไหวช้า หรือเสื่อมคุณภาพ โดยพิจารณาจากการประเมินสถานการณ์ด้านการตลาดเป็นสำคัญ และประมาณการค่าเผื่อมูลค่าของสินค้าลดลงจากอายุของสินค้าคงเหลือ ดังนี้

	อัตราค่าเผื่อร้อยละ
สินค้าคงเหลืออายุตั้งแต่ 181 - 270 วัน	25
สินค้าคงเหลืออายุตั้งแต่ 271 - 365 วัน	50
สินค้าคงเหลืออายุตั้งแต่ 1 ปีขึ้นไป	100

## 5.5 ดัชนีทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ดัชนีทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้าง ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุนของโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องตามที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงประมาณการดัชนีทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทย่อยจะบันทึกขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ (ถ้ามี) ไว้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## 5.6 การจัดประเภทสัญญาประกันภัย

บริษัทย่อยจัดประเภทของสัญญาประกันภัยและสัญญาประกันภัยต่อโดยการพิจารณาลักษณะของสัญญาประกันภัย โดยสัญญาประกันภัยคือสัญญาซึ่งผู้รับประกันภัยรับความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่มีนัยสำคัญจากคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง (ผู้เอาประกันภัย) โดยตกลงจะชดเชยค่าสินไหมทดแทนให้แก่ผู้เอาประกันภัยหากเหตุการณ์ในอนาคตอันไม่แน่นอนที่ระบุไว้ (เหตุการณ์ที่เอาประกันภัย) เกิดผลกระทบในทางลบต่อผู้เอาประกันภัย ในการพิจารณาว่ามีการรับความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่มีนัยสำคัญหรือไม่นั้นจะพิจารณาจากจำนวนผลประโยชน์ที่จะต้องจ่ายกรณีที่มีสถานการณ์ที่รับประกันภัยเกิดขึ้นกับภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายตามสัญญาหากไม่มีสถานการณ์ที่รับประกันภัยเกิดขึ้น ซึ่งหากไม่เข้าใจอย่างชัดเจนดังกล่าวข้างต้น บริษัทย่อยจะจัดประเภทสัญญาประกันภัยดังกล่าวเป็นสัญญาการลงทุน ซึ่งสัญญาการลงทุนคือสัญญาที่มีรูปแบบทางกฎหมายเป็นสัญญาประกันภัยและทำให้ผู้รับประกันภัยมีความเสี่ยงทางการเงินแต่ไม่ได้ทำให้ผู้รับประกันภัยมีความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยที่สำคัญ ความเสี่ยงทางการเงิน ได้แก่ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน หรือราคา

บริษัทย่อยจัดประเภทของสัญญาโดยประเมินความสำคัญของความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยเป็นรายสัญญา ณ วันเริ่มต้นสัญญา หากสัญญาใดจัดประเภทเป็นสัญญาประกันภัยแล้ว จะยังคงเป็นสัญญาประกันภัยตลอดไปจนกว่าสิทธิและภาระผูกพันทั้งหมดถูกทำให้สิ้นสุดหรือสิ้นสุดลงกับ หากสัญญาใดเคยจัดประเภทเป็นสัญญาการลงทุน ณ วันเริ่มต้นสัญญา อาจจะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาประกันภัยในเวลาต่อมาได้ หากพบว่าความเสี่ยงด้านการรับประกันภัยเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

### 5.7 เบี้ยประกันภัยค้ำรับและค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ

เบี้ยประกันภัยค้ำรับจากการรับประกันภัยโดยตรงแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินไม่ได้ ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงิน และตามสถานะปัจจุบันของเบี้ยประกันภัยค้ำรับ ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญคงเพิ่ม (ลด) บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

### 5.8 สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ

สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อประกอบด้วยสำรองประกันภัยส่วนที่เรียกคืนจากการประกันภัยต่อซึ่งประมาณขึ้นโดยอ้างอิงสัญญาประกันภัยต่อที่เกี่ยวข้องของสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายตามกฎหมายว่าด้วยการคำนวณสำรองประกันภัย และสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ที่เกิดขึ้นจากการประกันภัยต่อ

บริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญสำหรับสินทรัพย์จากการประกันภัยต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินไม่ได้ ประสบการณ์การเก็บเงิน อายุของหนี้คงค้างและตามสถานะปัจจุบันของบริษัทประกันภัยต่อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญคงเพิ่ม (ลด) บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

### 5.9 ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อและเจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ

(ก) ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อประกอบด้วยจำนวนเงินค้างรับจากการประกันภัยต่อ และเงินมัดจำที่วางไว้จากการรับประกันภัยต่อ

เงินค้างรับจากการประกันภัยต่อประกอบด้วยค่าเบี้ยประกันภัยต่อค้างรับ ค่าจ้างและค่าบำเหน็จค้างรับค่าสินไหมทดแทนค้างรับ และรายการค้างรับอื่นๆจากบริษัทประกันภัยต่อหักค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ โดยบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินไม่ได้ ซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงิน และตามสถานะปัจจุบันของบริษัทรับประกันภัยต่อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

(ข) เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อแสดงด้วยจำนวนเงินค้างจ่ายจากการประกันภัยต่อ และเงินมัดจำที่บริษัทย่อยถือไว้จากการเอาประกันภัยต่อ

เงินค้างจ่ายจากการประกันภัยต่อประกอบด้วย เบี้ยประกันภัยต่อจ่าย และรายการค้างจ่ายอื่นๆให้กับบริษัทประกันภัยต่อ ยกเว้นสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย



บริษัทย่อยแสดงรายการประกันภัยด้วยยอดสุทธิของกิจการเดียวกัน (ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อหรือเจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ) เมื่อเข้าเงื่อนไขการหักกลบทุกข้อดังต่อไปนี้

- (1) บริษัทย่อยมีสิทธิตามกฎหมายในการนำจำนวนที่รับรู้ไว้ในงบแสดงฐานะการเงินมาหักกลบลบกัน และ
- (2) บริษัทย่อยตั้งใจที่จะรับหรือจ่ายชำระจำนวนที่รับรู้ไว้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับประโยชน์จากสินทรัพย์ในเวลาเดียวกับที่จ่ายชำระหนี้สิน

#### 5.10 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ รับรู้เริ่มแรกด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิในสัญญา บริษัทย่อยแสดงเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามยอดหนี้คงค้างรวมดอกเบี้ยค้างรับและค่าธรรมเนียมค้างรับสุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่บริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา บริษัทย่อยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามวิธีการทั่วไป (General Approach) โดยบริษัทย่อยพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ดังกล่าวเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

- กลุ่มที่ 1 : เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing) บริษัทย่อยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า สำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีระยะเวลาคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือน บริษัทย่อยจะใช้ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาที่สอดคล้องกับระยะเวลาคงเหลือ
- กลุ่มที่ 2 : เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing) บริษัทย่อยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้
- กลุ่มที่ 3 : เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing) บริษัทย่อยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทย่อยจะทำการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับแต่วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ โดยเปรียบเทียบความเสี่ยงจากการปฏิบัติสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ ณ วันที่รายงาน และความเสี่ยงด้านเครดิต ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ในการประเมินดังกล่าวนี้ บริษัทย่อยใช้เกณฑ์เชิงปริมาณและเชิงคุณภาพภายในของบริษัทย่อย และข้อมูลคาดการณ์เป็นเกณฑ์ในการประเมินการลดลงของคุณภาพด้านเครดิตของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ เช่น ค้างชำระเกินกว่า 1 เดือนหรือ 1 งวด และระยะเวลาติดตามสถานการณ์ชำระหนี้สำหรับสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ เป็นต้น

ในการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ จะพิจารณาเป็นรายสัญญาหรือเป็นแบบกลุ่มสินทรัพย์ สำหรับการประเมินการด้อยค่าแบบกลุ่มสินทรัพย์ บริษัทย่อยจัดกลุ่มเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกัน เช่น ประเภทของหลักประกัน ระยะเวลาตั้งแต่วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้จะถือว่ามี การด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือหลาย เหตุการณ์ที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ โดยหลักฐานที่แสดงว่าเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้มีการด้อยค่าด้านเครดิตรวมถึงการค้างชำระเกินกว่า 3 เดือน หรือ มีข้อบ่งชี้ว่าผู้กู้กำลังประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ หรือสถานะกฎหมาย

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการตกลงเงื่อนไขใหม่ เนื่องจากผู้กู้ประสบปัญหาทางการเงินจะถือว่าเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหรือด้อยค่าด้านเครดิต ยกเว้นจะมีหลักฐานที่แสดงว่าความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับกระแสเงินสดตามสัญญานั้นลดลงอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อบ่งชี้อื่นของการด้อยค่า

บริษัทย่อยพิจารณาจากประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตได้ในปัจจุบันและบวกกับการคาดการณ์ในอนาคตที่สนับสนุนได้และมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยใช้ข้อมูลเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาค และทำการประเมินทั้งสถานการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งบริษัทย่อยจัดให้มีการสอบทานและทบทวนวิธีการ ข้อสมมติฐานและการคาดการณ์สถานการณ์เศรษฐกิจในอนาคตอย่างสม่ำเสมอ

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่ดัดเพิ่ม (ลด) บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างงวดในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ บริษัทย่อยมีนโยบายตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ รับรู้เริ่มแรกด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิในสัญญา บริษัทย่อยแสดงเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามยอดหนี้คงค้างรวมดอกเบี้ยค้างรับและค่าธรรมเนียมค้างรับสุทธิจากค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทย่อยตั้งค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญตามระยะเวลาค้างชำระของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้คงเหลือหลังหักหักประกัน (ถ้ามี) ซึ่งหักประกันคำนวณมูลค่าโดยพิจารณาเปรียบเทียบโอกาสในการได้รับชำระคืนจากลูกหนี้และจากการขายหลักประกัน

บริษัทย่อยใช้หลักเกณฑ์การตั้งค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ดังนี้

ระยะเวลาที่ค้างชำระ	อัตราค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและลูกหนี้ค้างชำระ 1 งวด	1 หรือ 15*
ลูกหนี้ค้างชำระ 2 - 3 งวด	2 หรือ 15*
ลูกหนี้ค้างชำระ 4 - 6 งวด	92 - 100
ลูกหนี้ค้างชำระ 7 - 12 งวด	100
ลูกหนี้ค้างชำระเกิน 12 งวด	100

\* อัตราค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้พิจารณาตั้งสำรองเพิ่มเติมโดยคำนึงถึงผลสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นเพิ่มเติมด้วย หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ หากพิจารณาว่าลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ บริษัทย่อยจะตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีทั้งจำนวน และหนี้สูญได้รับคืนถือเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน เมื่อบริษัทย่อยได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ที่ถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี

#### 5.11 การปรับโครงสร้างหนี้

##### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

เมื่อมีการเจรจาใหม่หรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการชำระหนี้ หรือปรับโครงสร้างหนี้ของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอยู่ถูกแทนที่ด้วยสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ เนื่องจากผู้ประสบปัญหาทางการเงิน บริษัทย่อยจะทำการประเมินว่าควรตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวออกจากบัญชีหรือไม่ และวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- ถ้าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขไม่ทำให้มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี บริษัทย่อยจะคำนวณมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ โดยคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่ตกลงใหม่หรือเปลี่ยนแปลงใหม่ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินเดิม และรับรู้ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- ถ้าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทำให้ต้องตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี จะถือว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่เป็นกระแสเงินสดสุดท้ายของสินทรัพย์ทางการเงินเดิม ณ วันที่ตัดรายการออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินเดิมที่ถูกตัดรายการกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ในกรณีที่เป็นการปรับโครงสร้างหนี้ที่บริษัทย่อยยินยอมผ่อนปรนเงื่อนไขในการชำระหนี้ บริษัทย่อยคำนวณมูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้หลังปรับโครงสร้างหนี้โดยคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดด้วยอัตราต้นทุนทางการเงินของบริษัทย่อยที่ต้องจ่ายเพื่อถือครองลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างตลอดอายุของสัญญา หรืออัตราดอกเบี้ยที่กำหนดตามเงื่อนไขใหม่ ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของหนี้ที่คำนวณได้ที่ต่ำกว่ายอดหนี้คงค้างตามบัญชีเดิมจะบันทึกเป็นค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้และถือเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในปีที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ และจะทบทุนค่าเผื่อการปรับมูลค่าดังกล่าวโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ และปรับปรุงค่าเผื่อการปรับมูลค่ากับบัญชีค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ

#### 5.12 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ

##### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เป็นเงินให้สินเชื่อซึ่งบริษัทย่อยรับซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงิน และบริษัทผู้ให้บริการสินเชื่อ โดยการประมูลซื้อเพื่อดำเนินการติดตามเรียกเก็บหนี้ ซึ่งตามสัญญาซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าว บริษัทย่อยไม่มีสิทธิไล่เบี้ยจากผู้ขายหนี้ในกรณีที่บริษัทย่อยเรียกเก็บเงินไม่ได้ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ถือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา บริษัทย่อยรับรู้เริ่มแรกโดยต้นทุนของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา ประกอบด้วย เงินที่จ่ายซื้อ (มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำรายการมีมูลค่าเท่ากับหรือใกล้เคียงราคาจ่ายซื้อ) บวกด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ และแสดงมูลค่าตามราคาทุนตัดจำหน่ายรวมดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เป็นเงินให้สินเชื่อซึ่งบริษัทย่อยรับซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินและบริษัทผู้ให้บริการสินเชื่อ โดยการประมูลซื้อเพื่อดำเนินการติดตามเรียกเก็บหนี้ ซึ่งตามสัญญาซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าว บริษัทย่อยไม่มีสิทธิไล่เบี้ยจากผู้ขายหนี้ในกรณีที่บริษัทย่อยเรียกเก็บเงินไม่ได้ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ดังกล่าวแสดงในราคาทุนที่จ่ายซื้อสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) บริษัทย่อยจะบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เมื่อพบว่าประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการชำระหนี้ของลูกหนี้หรือจำหน่ายหลักประกันเมื่อคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

#### **ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้**

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด ซึ่งบริษัทย่อยรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ด้วยผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ นับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทย่อยประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ โดยคำนวณจากผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต ในการประมาณการผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทย่อยคิดลดการคาดการณ์ของจำนวนเงินที่เป็นกลางโดยอ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถหาได้ซึ่งมีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้โดยมีต้นทุนหรือความพยายามที่ไม่มากเกินไป

บริษัทย่อยใช้ดุลยพินิจในการประมาณการจำนวนเงินและระยะเวลาของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ เพื่อใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงใช้ในการคำนวณหาอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงปรับลดด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต ณ วันที่บันทึกรายการเริ่มแรกของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ซึ่งจะนำไปใช้ในการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย โดยในการประมาณการกระแสเงินสด บริษัทย่อยพิจารณาจากประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตและปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตในปัจจุบัน การคาดการณ์ในอนาคตที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงการใช้ดุลยพินิจในการประเมินสถานการณ์ทางการเงินของลูกหนี้และมูลค่าของหลักประกันสุทธิ รวมถึง การนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตมาใช้ในการประมาณการตามแบบจำลองเพื่อประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น



บริษัทย่อยรับรู้จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินที่เปลี่ยนแปลง เป็นผลกำไรหรือผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน โดยบริษัทย่อยจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้นในค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงิน เป็นการกลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเครื่องมือทางการเงิน เป็นจำนวนที่น้อยกว่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งรวมอยู่ในประมาณการกระแสเงินสด ณ วันที่รับรู้เมื่อเริ่มแรก

#### การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/การปรับโครงสร้างหนี้

เมื่อมีการเจรจาใหม่หรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการชำระหนี้หรือปรับโครงสร้างหนี้ของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอยู่ถูกแทนที่ด้วยสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ บริษัทย่อยจะทำการประเมินว่าควรตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวออกจากบัญชีหรือไม่ และวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- ถ้าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขไม่ทำให้มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี บริษัทย่อยจะคำนวณมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ โดยคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่ตกลงใหม่หรือเปลี่ยนแปลงใหม่ และรับรู้ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- ถ้าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทำให้ต้องตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี จะถือว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่เป็นกระแสเงินสดสุดท้ายของสินทรัพย์ทางการเงินเดิม ณ วันที่ตัดรายการออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินเดิมที่ถูกตัดรายการกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่จะรับรู้ในกำไรขาดทุน ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในกรณีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ บริษัทย่อยจะยังคงถือว่าเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตตั้งแต่เริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มาตลอดไป

### 5.13 เงินรอรับจากการขายทอดตลาด

เงินรอรับจากการขายทอดตลาดเกิดจากการฟ้องร้องดำเนินคดีลูกหนี้และศาลมีคำพิพากษาออกกฎหมายบังคับคดี โดยกรมบังคับคดีออกประกาศขายทอดตลาดและมีผู้เข้าประมูลซื้อ โดยแบ่งเป็น 2 กรณี ดังนี้

#### ก) กรณีบุคคลภายนอกเป็นผู้ประมูลซื้อ

กรณีที่มีการนำทรัพย์สินหลักประกันของลูกหนี้ไปขายทอดตลาดและมีบุคคลภายนอกเป็นผู้ประมูลซื้อ บริษัทย่อยจะบันทึกการดังกล่าวเป็นเงินรอรับจากการขายทอดตลาด ในวันที่ผู้ซื้อได้ชำระเงินค่าซื้อทรัพย์สินให้แก่กรมบังคับคดีครบถ้วน และเฉพาะกรณีทรัพย์สินหลักประกันนั้นได้จัดจำนองลำดับที่ 1 กับบริษัทย่อยเท่านั้น โดยบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการค่าใช้จ่ายในการดำเนินการที่จะถูกเรียกเก็บจากกรมบังคับคดี ในอัตราร้อยละ 6 ของราคาประมูล ประมาณการค่าใช้จ่ายขายทอดตลาด แสดงเป็นรายการหักจากเงินรอรับจากการขายทอดตลาด

#### ข) กรณีบริษัทย่อยเป็นผู้ประมูลซื้อแบบบุคคลภายนอก

กรณีที่บริษัทย่อยเป็นผู้ประมูลซื้อทรัพย์สินหลักประกันของลูกหนี้และชำระเงินให้กับกรมบังคับคดีเต็มจำนวนไปแล้ว บริษัทย่อยบันทึกรับรู้เป็นเงินรอรับจากการขายทอดตลาดด้วยราคาที่ประมูลซื้อ

### 5.14 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายแสดงตามราคาทุนรวมค่าใช้จ่ายในการโอนเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินนั้นหรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอ้างอิงตามราคาประเมินล่าสุดหักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย

กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้เป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการจำหน่าย

### 5.15 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

### 5.16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

## 5.17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีใหม่ ทั้งนี้บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทฯบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯ ได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- บริษัทฯรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	-	5 - 30 ปี
ค่าตกแต่งสำนักงาน	-	3 - 9 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	-	3 - 9 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทคัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกำหนดบริษัทคัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี



### 5.18 ดันทุนการกู้ยืม

ดันทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์หรือพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนดันทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ดันทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและดันทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

### 5.19 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกดันทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกดันทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุนภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
เครื่องหมายการค้า	5 - 6 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 - 10 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างพัฒนา

### 5.20 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับดันทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าดันทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการค้ำยค่า กลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการค้ำยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการค้ำยค่าได้ในอนาคต

## 5.21 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการค้ำยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	30 ปี
อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์	1 - 10 ปี
คอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์	3 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบแสดงฐานะการเงิน

#### **หนี้สินตามสัญญาเช่า**

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### **สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### **นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563**

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### สิทธิการเช่าและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าตามวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสิทธิการเช่าเป็นเวลา 9 - 30 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

### **5.22 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

### **5.23 หนี้สินจากสัญญาประกันภัย**

หนี้สินจากสัญญาประกันภัย ประกอบด้วย สำรองค่าสินไหมทดแทน ค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายและสำรองเบี้ยประกันภัย

#### **(ก) สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย**

ค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายบันทึกตามจำนวนที่จะจ่ายจริง ส่วนสำรองค่าสินไหมทดแทนจะบันทึกเมื่อได้รับการแจ้งคำเรียกร้องค่าเสียหายจากผู้เอาประกันภัยตามจำนวนที่ผู้เอาประกันภัยแจ้ง และโดยการประมาณการของฝ่ายบริหาร มูลค่าประมาณการสินไหมทดแทนสูงสุดจะไม่เกินทุนประกันของกรมธรรม์ที่เกี่ยวข้อง

ประมาณการสำรองสินไหมทดแทนจำนวน โดยวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยคำนวณจากประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่ผู้เอาประกันภัยในอนาคตสำหรับความสูญเสียที่เกิดขึ้นแล้วก่อนหรือ ณ วันที่ในรอบระยะเวลารายงาน ทั้งจากรายการความสูญเสียที่บริษัทย่อยได้รับรายงานแล้วและยังไม่ได้รับรายงาน และรวมถึงค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทน และหักมูลค่าซากและการรับคืนอื่นๆ ผลต่างของประมาณการสำรองสินไหมทดแทนที่คำนวณได้สูงกว่าค่าสินไหมทดแทนที่ได้รับรู้ไปแล้วในบัญชีจะรับรู้เป็นความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่ยังไม่ได้มีการรายงานให้บริษัทย่อยทราบ (Incurred but not reported claim: IBNR)

## (ข) สำรองเบี้ยประกันภัย

สำรองเบี้ยประกันภัยประกอบด้วย สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ และสำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุด

### (1) สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้

สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้คำนวณจากเบี้ยประกันภัยรับก่อนการเอาประกันภัยต่อด้วยวิธีการ ดังนี้

การประกันภัยขนส่งเฉพาะเที่ยว	-	ร้อยละร้อยละของเบี้ยประกันภัยรับ ตั้งแต่วันที่
การประกันอุบัติเหตุการเดินทางที่มี		กรมธรรม์ประกันภัยเริ่มมีผลคุ้มครองตลอด
ระยะเวลาคุ้มครองไม่เกิน 6 เดือน		ระยะเวลาที่บริษัทย่อยยังคงให้ความคุ้มครอง
		แก่ผู้เอาประกันภัย
การประกันภัยอื่น	-	วิธีเฉลี่ยรายเดือน (วิธีเศษหนึ่งส่วนยี่สิบสี่)
การประกันอสรภาพ	-	ร้อยละเจ็ดสิบของจำนวนเบี้ยประกันภัยรับ
		สุทธิที่ผลของคดียังไม่สิ้นสุด

สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้เอาประกันภัยต่อคำนวณจากเบี้ยประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันภัยต่อด้วยวิธีการเช่นเดียวกับกรมธรรม์ประกันภัยตรงที่ได้โอนความเสี่ยงจากการประกันภัยให้บริษัทรับประกันภัยต่อแล้วตลอดอายุของสัญญากรมธรรม์

### (2) สำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุด

สำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุด เป็นจำนวนเงินที่บริษัทย่อยจัดสรรไว้เพื่อชดใช้ค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตสำหรับการประกันภัยที่ยังมีผลบังคับอยู่ซึ่งคำนวณโดยวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้การประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระยะเวลาเอาประกันภัยที่เหลืออยู่โดยอ้างอิงจากข้อมูลในอดีต

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทย่อยจะเปรียบเทียบมูลค่าของสำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุดกับสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ หากมูลค่าของสำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุดสูงกว่าสำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ บริษัทย่อยจะรับรู้ส่วนต่างและแสดงรายการสำรองความเสียหายที่ยังไม่สิ้นสุดในงบการเงิน

ทั้งนี้ สำรองเบี้ยประกันภัยที่เพิ่มหรือลดลงจากปีก่อนจะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 5.24 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 5.25 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้หรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ที่ดินซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้



หากในการประเมินการค้ำของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการค้ำของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการค้ำครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการค้ำของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

#### 5.26 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### *ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน*

###### *โครงการสมทบเงิน*

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### *โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน*

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง



## 5.27 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้วและมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

## 5.28 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษี ทุกรายการแต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## 5.29 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

บริษัทย่อยรับรู้โครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์เมื่อได้รับบริการจากพนักงานตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันให้สิทธิ โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามเงื่อนไขของระยะเวลาการให้บริการของพนักงานที่กำหนดไว้ในโครงการพร้อมกับรับรู้ “ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทย่อยใช้แบบจำลองที่ยอมรับทั่วไปในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ดังกล่าว ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการวัดมูลค่า รวมทั้งสมมติฐานต่างๆ ที่เหมาะสม เช่น ราคาปัจจุบันของหุ้นที่อ้างอิง อายุของสิทธิซื้อหุ้น ความผันผวนของราคาหุ้น อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงสำหรับอายุของสิทธิซื้อหุ้น และอัตราเงินปันผล เป็นต้น

### 5.30 สิทธิทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสิทธิทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสิทธิทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สิทธิทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสิทธิทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสิทธิทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสิทธิทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สิทธิทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสิทธิทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสิทธิทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสิทธิทางการเงิน

#### สิทธิทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสิทธิทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสิทธิทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสิทธิทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สิทธิทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสิทธิดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### สิทธิทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารหนี้)

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสิทธิทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสิทธิทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสิทธิทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสิทธิทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการซื้อขายหรือการโอน กลับรายการผลขาดทุนนั้นจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนและคำนวณด้วยวิธีการเช่นเดียวกับ สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่น ๆ จะรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนเข้าไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน นั้น

**สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)**

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้ เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการ ได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นใน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการซื้อขาย

**สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงิน ลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือ ขาดทุน

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนดัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนดัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมหรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และรายได้ค้างรับ ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านการเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และรายได้ค้างรับ โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง

##### ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้ลงบัญชีสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

##### ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ แสดงด้วยจำนวนหนี้คงเหลือตามสัญญาหักด้วยดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้และค่าเผื่อนี้ลงบัญชีสูญ บริษัทขอยกค่าเผื่อนี้ลงบัญชีสูญตามระยะเวลาค้างชำระของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อคงเหลือหักด้วยดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้และหลักประกัน ซึ่งหลักประกันคำนวณมูลค่าประมาณร้อยละ 15 - 75 ของราคาเงินสดของสินทรัพย์ ณ วันที่ทำสัญญา โดยพิจารณาเปรียบเทียบถึงโอกาสในการได้รับชำระคืนจากลูกหนี้และจากการขายหลักประกัน

บริษัทขอยกค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ โดยใช้อัตราดังนี้

ระยะเวลาที่ค้างชำระ	อัตราค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ (ร้อยละ)
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และลูกหนี้ค้างชำระ 1 งวด	1
ลูกหนี้ค้างชำระ 2 - 3 งวด	2
ลูกหนี้ค้างชำระ 4 - 6 งวด	20
ลูกหนี้ค้างชำระ 7 - 12 งวด	50
ลูกหนี้ค้างชำระเกิน 12 งวด	100

หากพิจารณาได้ว่าลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ บริษัทขอยจะตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีทั้งจำนวน และหนี้สูญได้รับคืนถือเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เมื่อบริษัทขอยได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี

ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง

ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องแสดงมูลค่าตามยอดลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องคงค้างและดอกเบี้ยค้างรับหักเจ้าหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องและค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ บริษัทขอยตั้งค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญตามระยะเวลาค้างชำระของลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องคงเหลือหักด้วยยอดเจ้าหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง

ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญสำหรับลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องตั้งตามอัตราดังนี้

ระยะเวลาที่ค้างชำระ	อัตราค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ (ร้อยละ)
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	0
ลูกหนี้ค้างชำระ ไม่เกิน 90 วัน	ตั้งสำรองเป็นกลุ่มลูกหนี้
ลูกหนี้ค้างชำระ 91 - 180 วัน	20
ลูกหนี้ค้างชำระ 181 - 360 วัน	50
ลูกหนี้ค้างชำระตั้งแต่ 360 วัน ขึ้นไป	100

บริษัทขอยตั้งค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญโดยใช้วิธีกันสำรองเป็นกลุ่มลูกหนี้ (Collective approach) สำหรับลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องที่ค้างชำระ ไม่เกิน 90 วันที่มีลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตคล้ายคลึงกัน โดยบริษัทขอยใช้ข้อมูลหนี้สูญในอดีตเพื่อประมาณการค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ และตั้งค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญทั้งจำนวนเมื่อบริษัทขอยพิจารณาว่ามีความแน่นอนก่อนข้างสูงที่ไม่สามารถเก็บเงินได้ ซึ่งหากบริษัทขอยพิจารณาว่าลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ บริษัทขอยจะตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีทั้งจำนวน และหนี้สูญได้รับคืนถือเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทขอยได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ที่ถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี



## เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทย่อยตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ง) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย และมูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง กลุ่มบริษัทจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### 5.31 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์



กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ได้กำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

### 5.32 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

## สัญญาเช่า

### การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

### การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

### การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลืออันเนื่องมาจากการสูญหาย เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้านำคงเหลือนั้น ซึ่งพิจารณาจากการวิเคราะห์ในรายละเอียดเกี่ยวกับวงจรอายุของสินค้า สภาพของสินค้าและระยะเวลาในการเก็บสินค้า ตลอดจนการแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสิทธิภาพในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของบริษัทย่อย ขึ้นอยู่กับแบบจำลอง ชุดข้อมูล สมมติฐาน การพัฒนาโมเดลและการประเมินเกี่ยวกับการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต ซึ่งการประมาณการมีตัวแปรที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

#### **อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต**

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต บริษัทย่อยรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้โดยใช้อัตราผลตอบแทนที่คำนวณมาจากการประมาณกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตตลอดอายุของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่คาดไว้ของกลุ่มของลูกหนี้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ ซึ่งการประมาณการมีตัวแปรที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

#### **มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มี การซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลอง การประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

#### **ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย**

บริษัทย่อยพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายเมื่อพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของทรัพย์สินมีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยพิจารณาจากราคาประเมินล่าสุดของทรัพย์สิน ประเภท และคุณลักษณะของทรัพย์สิน

#### **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

กลุ่มบริษัทแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยใช้วิธีพิจารณาจากรายได้ เนื่องจากไม่มีราคาในตลาดที่สามารถใช้เทียบเคียงได้ ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 25

### **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ดินใหม่ ซึ่งราคาที่ดินใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคากลางสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดิน ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### **ค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน**

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

### **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### **สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย**

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทย่อยต้องประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายโดยแยกพิจารณาสองส่วน คือ ส่วนของค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นและบริษัทย่อยได้รับรายงานความเสียหายแล้ว และส่วนของความเสียหายที่เกิดขึ้นแล้วแต่บริษัทย่อยยังไม่ได้รับรายงาน (Incurred but not reported claim - IBNR) ซึ่งต้องใช้วิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เป็นมาตรฐานสากลในการประมาณการ ข้อสมมติหลักที่ใช้ในวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยดังกล่าวประกอบด้วยข้อมูลในอดีต ซึ่งได้แก่ การเปลี่ยนแปลงประมาณการค่าสินไหมทดแทน การจ่ายชำระค่าสินไหมทดแทน ค่าสินไหมทดแทนเฉลี่ย จำนวนครั้งของค่าสินไหม เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การประมาณการดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารซึ่งสะท้อนถึงการประมาณการอย่างดีที่สุด ณ ขณะนั้นซึ่งเป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างกับที่ได้ประมาณการไว้

## การประเมินความเสี่ยงที่ไม่สิ้นสุด

การประเมินความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ไม่สิ้นสุดคำนวณตามวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้การประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระยะเวลาเอาประกันภัยที่เหลืออยู่ ซึ่งการประมาณเงินสำรองดังกล่าวจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลในอดีตและประมาณการอย่างดีที่สุด ณ ขณะนั้น

## การประมาณต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณต้นทุนขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย บริษัทย่อยต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วย ต้นทุนที่ดินและการปรับปรุงที่ดิน ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง ต้นทุนงานสาธารณูปโภค ต้นทุนการกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุนดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจโดยจะมีการทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

## ผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการหมุนเวียนพนักงาน เป็นต้น

## คดีฟ้องร้อง

บริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องและบันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณไว้

## 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เจ เอ็ม ที เนท์เวิร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย
บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย
บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เจ เวเนเจอร์ส จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท บินส์แอนด์บราวน์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เจมาร์ท อินชัวร์รันซ์ โบรกเกอร์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)



รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
JMT (CAMBODIA) CO., LTD.*	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
บริษัท เจพี ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
บริษัท เจ พีทูพี จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
บริษัท บล๊อคเชน เวอร์คิง กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย)
บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
J&P (Myanmar) Company Limited**	บริษัทร่วม (ถือหุ้น โดยบริษัทร่วม)
JPSM COMPANY LIMITED**	บริษัทร่วม (ถือหุ้น โดยบริษัทร่วม)
บริษัท เอสจี โบรกเกอร์ จำกัด	บริษัทร่วม (ถือหุ้น โดยบริษัทร่วม)
บริษัท เอสจี แคปปิตอล จำกัด	บริษัทร่วม (ถือหุ้น โดยบริษัทร่วม)
บริษัท เอสจี เซอร์วิสพลัส จำกัด	บริษัทร่วม (ถือหุ้น โดยบริษัทร่วม)
บริษัท ที.เอ.เอส. แอสเซ็ท จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท คอฟฟี่โปรเจกต์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เดอะ มิดซ์ท์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ฟ็อดโคะ บางกอก จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท คาซ่า โปรเจกต์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท กาแฟ ชัพพลาย จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็มเพรสโซ่ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท คอฟฟี่เอนด์ บราวน์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เวคอัพ แอนด์ ลีฟว จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
* อยู่ระหว่างชำระบัญชี	
** อยู่ระหว่างการจดทะเบียนเลิกกิจการ	

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันรายการธุรกิจดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2563	2562	2563	2562	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	-	-	73.2	84.7	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าบริการงาน	-	-	134.2	131.4	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	-	-	2.0	1.1	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	-	-	365.6	391.5	ตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	-	-	127.8	135.7	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	-	-	0.2	0.8	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	1.0	15.8	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2563	2562	2563	2562	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>					
ขายสินค้า	154.8	76.9	-	-	ราคาตลาด
รายได้ติดตามหนี้สิน	3.7	18.4	-	-	ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าบริการงาน	4.3	4.2	4.3	4.2	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	0.5	0.2	-	-	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	24.3	-	24.3	-	ตามที่ประกาศจ่าย
ซื้อลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	67.2	148.4	-	-	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	11.6	34.8	-	-	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ค่านายหน้า	16.8	2.9	-	-	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น	1.5	0.5	0.8	-	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินทรัพย์	0.5	3.3	-	-	ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน

รายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายได้จากการขายหน่วยใน	11.2	71.6	-	-	ราคาตลาด
อาคารชุดพักอาศัย					
รายได้จากการรับประกันภัย	1.0	1.0	-	-	เป็นไปตามสัญญาการรับประกันภัย
ค่าใช้จ่ายอื่น	0.7	9.5	-	-	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	2,120	2,542
บริษัทร่วม	78,109	2,867	-	370
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	400	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	78,509	2,867	2,120	2,912
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย</u>				
บริษัทย่อย	-	-	2,707,000	2,784,900
<u>รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 12)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	3,459	3,777
บริษัทร่วม	319	823	-	-
รวมรายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	319	823	3,459	3,777
<u>เงินมัดจำ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	792	868	-	-



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 32)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	916	2,379
บริษัทร่วม	12,418	21,467	44	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	19	2,244	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12,437	23,711	960	2,379
<u>เจ้าหนี้จากการซื้อลูกหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทร่วม	9,253	-	-	-
รวมเจ้าหนี้จากการซื้อลูกหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,253	-	-	-
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย</u>				
บริษัทย่อย	-	-	-	30,000
<u>ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล (หมายเหตุ 38)</u>				
ผู้บริหาร	69,210	78,123	-	-
<u>เงินมัดจำรับค่าเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	17,148	18,688
บริษัทร่วม	126	-	-	-
รวมเงินมัดจำรับค่าเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	126	-	17,148	18,688

เงินให้กู้ยืมแก่/เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
		ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
เงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	31 ธันวาคม 2562	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2563
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย</u>					
บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด	บริษัทย่อย	2,717,500	344,000	(467,500)	2,594,000
บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	-	292,000	(179,000)	113,000
บริษัท บีเอสแอนคัมบราวน จำกัด	บริษัทย่อย	67,400	16,100	(83,500)	-
		2,784,900	652,100	(730,000)	2,707,000
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย</u>					
บริษัท เจ เวเนเจอร์ส จำกัด	บริษัทย่อย	30,000	500,000	(530,000)	-
		30,000	500,000	(530,000)	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยมีกำหนดจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถามและมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.47 - 4.63 ต่อปี (2562: อัตราร้อยละ 4.50 - 4.57 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยมีกำหนดจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถามและมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.18 ต่อปี (2563: ไม่มี)

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	111,189	123,706	48,359	59,751
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	5,092	5,002	3,753	3,713
ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (หมายเหตุ 42.4)	494	-	334	-
รวม	116,775	128,708	52,446	63,464

#### 8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	17,816	25,541	-	-
เงินฝากธนาคาร	1,362,973	568,721	76,916	1,660
รวม	1,380,789	594,262	76,916	1,660

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.1 ถึง 1.5 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.1 ถึง 2.0 ต่อปี)

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	32,738	1,088	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	42,406	1,148	-	-
3 - 6 เดือน	2,855	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	77,999	2,236	-	-
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	84,518	83,097	1	1
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	14,353	11,991	1	-
3 - 6 เดือน	3,290	7,628	-	-
6 - 12 เดือน	2,396	3,645	-	-
มากกว่า 12 เดือน	7,036	6,235	2,341	2,418
รวม	111,593	112,596	2,343	2,419
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(3,991)	(5,082)	(2,341)	(2,418)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	107,602	107,514	2	1
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	185,601	109,750	2	1
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	510	631	2,120	2,912
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	67,658	101,517	1	13
เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด	209,010	106,047	-	-
รวมลูกหนี้อื่น	277,178	208,195	2,121	2,925
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	462,779	317,945	2,123	2,926

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	5,082	2,418
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,867	-
ตัดจำหน่าย	(1,667)	-
จำนวนที่ได้รับคืน	(1,291)	(77)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3,991	2,341

## 10. สินค้ำคงเหลือ

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
วัตถุดิบ	2,476	2,464
สินค้าสำเร็จรูป	990,471	1,015,384
วัสดุสิ้นเปลือง	1,133	1,115
รวม	994,080	1,018,963
หัก: ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือ	(14,670)	(12,505)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	979,410	1,006,458

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	12,505
บวก: ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือระหว่างปี	7,533
หัก: โอนกลับค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือระหว่างปี	(5,368)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	14,670

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทขอยกบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 8 ล้านบาท (2562: 9 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายและมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 5 ล้านบาท (2562: 50 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

## 11. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ที่ดิน	24,593	46,116
ต้นทุนดอกเบี้ย	5,071	9,510
อาคารที่ก่อสร้างเสร็จแล้ว	55,677	104,282
บ้านรอการขาย	4,851	4,851
รวมต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	90,192	164,759

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 8.3 ล้านบาท (2563: ไม่มี) โดยคำนวณจากอัตราตั้งขึ้นเป็นทุนในอัตราร้อยละ 6.0 (2563: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างมูลค่าตามบัญชีที่ติดภาระค้ำประกันจำนวน 160 ล้านบาท ไปจดจำนองเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 35 (2563: ไม่มี)

## 12. รายได้ค้ำรับ

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขายและบริการค้ำรับ				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	319	823	3,459	3,777
รายได้จากการขายและบริการค้ำรับ				
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	49,317	38,724	2	3
เงินช่วยเหลือค่าสินค้าค้ำรับ	192,921	195,436	-	-
รายได้ส่งเสริมการขายค้ำรับ	102,778	102,241	-	-
รายได้ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมค้ำรับ	1,267	95,376	-	-
รวม	346,602	432,600	3,461	3,780
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	-	(10,441)	-	-
รายได้ค้ำรับ - สุทธิ	346,602	422,159	3,461	3,780

## 13. เบี้ยประกันภัยค้ำรับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ยอดคงเหลือของเบี้ยประกันภัยค้ำรับจากการรับประกันภัยโดยตรงจำแนกอายุตามเงินต้นที่ค้ำชำระนับตั้งแต่วันครบกำหนดชำระตามกฎหมายว่าด้วยการเก็บเบี้ยประกันภัยแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	19,613	27,745
ค้ำชำระ		
ไม่เกิน 30 วัน	1,688	1,797
31 - 60 วัน	1,008	652
61 - 90 วัน	390	2,499
มากกว่า 90 วัน	17,992	20,032
รวม	40,691	52,725
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(14,061)	(13,738)
รวมเบี้ยประกันภัยค้ำรับ - สุทธิ	26,630	38,987

14. สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
สำรองประกันภัยส่วนที่เรียกคืนจากบริษัทประกันภัยต่อ		
สำรองสินไหมทดแทน	132,814	105,353
สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ (UPR)	89,551	102,279
รวมสินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	222,365	207,632

15. ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
เงินค้างรับเกี่ยวกับการประกันภัยต่อ	53,080	37,911
รวมลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	53,080	37,911

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ยอดคงเหลือของเงินค้างรับเกี่ยวกับการประกันภัยต่อจำแนกอายุตามเงินต้นที่ค้างชำระแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ยังไม่ถึงกำหนดรับชำระ	29,195	30,353
ค้างรับไม่เกินระยะเวลา 12 เดือน	23,846	7,558
ค้างรับเกินระยะเวลา 12 เดือน	39	-
รวมเงินค้างรับเกี่ยวกับการประกันภัยต่อ	53,080	37,911

## 16. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น/เงินลงทุนระยะสั้น

### 16.1 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
	31 ธันวาคม 2563
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	
เงินฝากและบัตรเงินฝากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดเกินกว่า 3 เดือน	217,440
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	5,000
คำสิทธิไ้มค้ำรับ	13,195
เงินค้ำประกัน	1,799
เงินจ่ายล่วงหน้าหรือเรียกคืน	3,197
อื่นๆ	14,209
รวม	254,840
หัก: ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(12,645)
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย - สุทธิ	242,195
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	
หน่วยลงทุน	75
กองทุนรวม	920,459
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	920,534
ตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	
ตราสารทุน	3,550
รวมตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	3,550
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - สุทธิ	1,166,279

### 16.2 เงินลงทุนระยะสั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2562	
	ราคาทุน/ ราคาทุนตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม
เงินลงทุนเพื่อค้า		
ตราสารทุน	20,162	13,748
หัก: ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(6,414)	-
รวมเงินลงทุนเพื่อค้า	13,748	13,748
เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด		
เงินฝากและบัตรเงินฝากสถาบันการเงิน		
ที่ครบกำหนดเกินกว่า 3 เดือน	270,083	
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	10,000	
รวมเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด	280,083	
รวมเงินลงทุนระยะสั้น	293,831	



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อยได้วางทรัพย์สินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ประกันและจัดสรรไว้เป็นเงินสำรองประกันภัยไว้กับนายทะเบียนตามพระราชบัญญัติประกันวินาศภัย ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
หลักทรัพย์ประกันวางไว้กับนายทะเบียน	14,399	14,208
ทรัพย์สินที่จัดสรรไว้เป็นเงินสำรองไว้กับนายทะเบียน	62,955	61,927
	<u>77,354</u>	<u>76,135</u>

#### 17. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
บัตรเงินสด	12	-	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	32,022	27,450	6,373	5,330
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	23,619	13,171	284	119
ภาษีเงินได้รอขอลีก	161,729	140,269	40,709	31,303
ภาษีมูลค่าเพิ่มขอเครดิต	33,383	42,560	-	-
ค่าสินไหมถ่วงรับ	-	3,018	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	27,818	5,892	-	-
เงินทดรองจ่าย	12,756	12,422	8	8
อื่น ๆ	10,402	32,820	-	-
	<u>301,741</u>	<u>277,602</u>	<u>47,374</u>	<u>36,760</u>
ทรัพย์สินรอการขาย	418,672	99,067	-	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(17,166)	(3,088)	-	-
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	<u>401,506</u>	<u>95,979</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
รวม	<u>703,247</u>	<u>373,581</u>	<u>47,374</u>	<u>36,760</u>

ในระหว่างปี 2563 มีรายการเคลื่อนไหวของทรัพย์สินรอการขาย ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	95,979
บวก: เพิ่มขึ้นจากการได้รับโอนเพื่อรับชำระหนี้และประมูลทรัพย์สิน - สุทธิ	378,190
หัก: จำหน่าย	(58,585)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(14,078)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	<u>401,506</u>

ทรัพย์สินรอการขายเป็นอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งบริษัทย่อยได้รับโอนเพื่อรับชำระหนี้จากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ประเภทลูกหนี้สินเชื่อส่วนบุคคลที่มีหลักประกันและอสังหาริมทรัพย์ที่ได้รับจากการประมูลทรัพย์สินของลูกหนี้ที่จำนองไว้จากการขายทอดตลาด ทั้งนี้ บริษัทย่อยอยู่ระหว่างการดำเนินการขายทรัพย์สินดังกล่าว

## 18. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากประจำซึ่งบริษัทย่อยได้นำไปค้ำประกันการให้บริการธุรกิจติดตามหนี้สินและธุรกิจนายหน้าประกันภัย

## 19. เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

19.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อยมีเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้เป็นเงิน 3,510.77 ล้านบาท และ 3,372.14 ล้านบาท ตามลำดับ อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 - 20 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุในสัญญา เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 5 ปี		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	3,181,623	3,287,887	354,233	140,957	28,182	291	3,564,038	3,429,135
หัก: ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(57,635)	(28,764)	(74,746)	(28,219)	(3,458)	(8)	(135,839)	(56,991)
	3,123,988	3,259,123	279,487	112,738	24,724	283	3,428,199	3,372,144
ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม								
ค้างรับ	82,575	-	-	-	-	-	82,575	-
รวม	3,206,563	3,259,123	279,487	112,738	24,724	283	3,510,774	3,372,144
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(451,063)	(228,711)	(48,979)	(3,777)	-	(2)	(500,042)	(232,490)
สุทธิ	2,755,500	3,030,412	230,508	108,961	24,724	281	3,010,732	3,139,654

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
สินเชื่อเงินสดหมุนเวียน ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมค้างรับ	2,772,096	3,150,480
สินเชื่อเงินสดกำหนดการชำระเป็นรายงวด ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมค้างรับ	738,678	221,664
รวม	3,510,774	3,372,144

สินเชื่อกู้เงินสดหมุนเวียนเป็นสินเชื่อที่ลูกหนี้สามารถจ่ายคืนทันทีที่สะดวกโดยมีจำนวนเงินชำระคืนรายเดือนขั้นต่ำตั้งแต่ร้อยละ 2.5 ของยอดสินเชื่อคงค้างหรือขั้นต่ำ 200 บาทตามที่ระบุในสัญญากู้ยืม บริษัทย่อยจัดประเภทสินเชื่อกู้เงินสดหมุนเวียนทั้งจำนวนเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน

สินเชื่อกู้เงินสดกำหนดการชำระเป็นรายงวด เป็นสินเชื่อที่ผู้กู้ต้องจ่ายชำระเป็นรายเดือนตามที่ระบุในสัญญากู้ยืม บริษัทย่อยจัดประเภทสินเชื่อกู้เงินสดกำหนดการชำระเป็นรายเดือนเป็นทั้งสินทรัพย์หมุนเวียนและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนเงินชำระเป็นรายเดือนตามสัญญาที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเป็นจำนวนเงิน 427.34 ล้านบาท (2562: 108.64 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2563 บริษัทย่อยมีเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ซึ่งทำสัญญากู้ยืมเงินเพื่อจ่ายชำระปิดบัญชีสินเชื่อส่วนบุคคล - มีหลักประกันจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนเงิน 83 ล้านบาท (2562: ไม่มี)

- 19.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระและรายละเอียดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2563			
	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมค้างรับ	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ - สุทธิ	อัตราร้อยละของค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Stage 1)	3,201,939	279,404	2,922,535	9
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Stage 2)	119,711	64,621	55,090	54
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Stage 3)	189,124	156,017	33,107	82 - 100
รวม	3,510,774	500,042	3,010,732	

(หน่วย: พันบาท)

ระยะเวลาค้างชำระ	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2562			
	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ - สุทธิ	อัตราร้อยละของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,796,341	28,586	2,767,755	1 และ 15
ค้างชำระ 1 งวด	209,449	2,215	207,234	1 และ 15
ค้างชำระ 2 - 3 งวด	212,529	4,242	208,287	2 และ 15
ค้างชำระ 4 - 6 งวด	150,366	142,470	7,896	92,96,99 และ 100
ค้างชำระ 7 - 12 งวด	141	77	64	100
ค้างชำระเกิน 12 งวดขึ้นไป	3,318	3,318	-	100
รวม	3,372,144	180,908	3,191,236	
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ส่วนเพิ่มเผื่อนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้		51,582	(51,582)	
รวม		232,490	3,139,654	

ตามประกาศของสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยโดยความเห็นชอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้กำหนดแนวปฏิบัติทางบัญชีสำหรับธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค (Consumer Finance) โดยให้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนโดยไม่หักหลักประกันและหยุดรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดขึ้นไป นับตั้งแต่วันที่ครบกำหนดชำระตามสัญญาและบันทึกสำรองทั่วไปสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระหรือค้างชำระไม่เกินกว่า 3 งวด หรือให้ใช้แนวทางอื่นที่บริษัทย่อยเห็นว่าเหมาะสมกว่า ซึ่งบริษัทย่อยได้ประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของกลุ่มลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดขึ้นไปดังกล่าว โดยพิจารณาจากสถานะ ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ สถิติ ประสบการณ์ และข้อมูลความเสียหายซึ่งผู้บริหารมีความเชื่อมั่นว่าบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพียงพอแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ไม่มีจำนวนผลต่างเกิดขึ้นเนื่องจากบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน ซึ่งพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามหลักการที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว (2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่บริษัทย่อยบันทึกมีจำนวนต่ำกว่าค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนโดยไม่หักหลักประกันตามที่กล่าวไว้ในแนวปฏิบัติทางบัญชีของสภาวิชาชีพบัญชีดังกล่าวข้างต้น เป็นจำนวนเงินประมาณ 8.0 ล้านบาท)

- 19.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่หยุดรับรู้รายได้ (สุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) จำนวน 151.0 ล้านบาท (2563: ไม่มี)

#### 19.4 การปรับโครงสร้างหนี้

บริษัทย่อยกำหนดให้มีการติดตามและดูแลลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้อย่างใกล้ชิด เพื่อป้องกันความเสี่ยงของกิจการ โดยติดตามการชำระเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวเป็นลำดับแรก

ข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ที่เกี่ยวข้องกับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้จากการปรับโครงสร้างหนี้ที่เปลี่ยนวิธีการวัดมูลค่าก่อนและหลังปรับโครงสร้างหนี้ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	2563				2562			
	ก่อนปรับโครงสร้างหนี้		หลังปรับโครงสร้างหนี้		ก่อนปรับโครงสร้างหนี้		หลังปรับโครงสร้างหนี้	
	จำนวนเงิน	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	จำนวนเงิน	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	จำนวนเงิน	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	จำนวนเงิน	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้จากการปรับโครงสร้างหนี้ที่ปัจจุบันค่าเผื่อผลขาดทุนได้เปลี่ยนเป็นผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือน (Stage 1)	377,165	71,165	366,385	72,879	-	-	-	-
ลูกหนี้จากการปรับโครงสร้างหนี้ที่ปัจจุบันค่าเผื่อผลขาดทุนได้เปลี่ยนเป็นผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ (Stage 2 และ 3)	125,562	73,800	101,196	78,608	-	-	-	-

ข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ที่ผ่านการปรับโครงสร้างหนี้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
<b>ลูกหนี้ที่ผ่านการปรับโครงสร้างหนี้</b>		
รายได้ดอกเบี้ยที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในปี	1,219	2,053
เงินสดที่รับชำระจากลูกหนี้	7,774	12,828
<b>ลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19*</b>		
รายได้ดอกเบี้ยที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในปี	27,910	-
เงินสดรับชำระจากลูกหนี้	28,656	-
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	7,785	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อยมียอดคงค้างของลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้แล้ว ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	จำนวนราย (ราย)	ยอดคงค้าง (พันบาท)	จำนวนราย (ราย)	ยอดคงค้าง (พันบาท)
ลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้แล้ว	643	4,778	1,419	14,800
ลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19*	52	111,645	-	-

\* ลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 เข้าโครงการตามแนวทางข้อผ่อนปรนจากหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทย่อยได้ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 เป็นต้นไป โดยสินเชื่อเงินสดหมุนเวียนบริษัทย่อยเข้าร่วมโครงการจนถึงเดือนมิถุนายน 2563 และสินเชื่อเงินสดกำหนดการชำระเป็นรายงวด บริษัทย่อยยังคงให้ความช่วยเหลือแก่ลูกหนี้อีกต่อไป

## 19.5 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

การเปลี่ยนแปลงค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563					
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยง ด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ใช้วิธีอย่างง่าย ในการคำนวณ ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น ตลอดอายุ (Lifetime ECL - simplified approach)	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	รวม
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ</b>						
ยอดต้นงวด	-	-	-	-	33	33
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการนำ มาตรฐานการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ <sup>(1)</sup>	-	-	33	-	(33)	-
	-	-	33	-	-	33
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	(1)	-	-	(1)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	-	-	-	-	-	-
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	-	(32)	-	-	(32)
ยอดปลายงวด	-	-	-	-	-	-
<b>เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมค้างรับ</b>						
ยอดต้นงวด	-	-	-	-	242	242
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการนำ มาตรฐานการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ <sup>(1)</sup>	309	119	171	-	(242)	357
	309	119	171	-	-	599
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยน การจัดชั้น	(66)	(97)	163	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(45)	43	335	-	-	333
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	87	-	-	-	-	87
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(6)	-	-	-	-	(6)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	-	(513)	-	-	(513)
ยอดปลายงวด	279	65	156	-	-	500
<b>ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง (หมายเหตุ 20)</b>						
ยอดต้นงวด	-	-	-	-	51	51
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการนำ มาตรฐานการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ <sup>(1)</sup>	-	-	-	51	(51)	-
	-	-	-	51	-	51
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	-	93	-	93
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	-	-	-	(28)	-	(28)
ส่วนที่เกิดจากการปรับ โครงสร้างหนี้	-	-	-	(70)	-	(70)
ยอดปลายงวด	-	-	-	46	-	46

<sup>(1)</sup> ยอดต้นงวดของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ปัจจุบันแสดงเป็น 12-mth ECL และ Lifetime ECL ตามหลักการของ TFRS 9 โดยไม่ปรับย้อนหลังการเงินงวดก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4

	(หน่วย: พันบาท)
	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	367,149
บวก: หนี้สงสัยจะสูญตั้งเพิ่มในระหว่างปี	538,896
หัก: หนี้สูญตัดบัญชี	(579,906)
ยอดคงเหลือปลายปี	326,139

20. ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	147,210	319,886
รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ	2,583	6,319
รวม	149,793	326,205
หัก: เจ้าหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	(23,803)	(59,620)
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(46,154)	(50,586)
รวมลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - สุทธิ	79,836	215,999

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องจำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
อายุหนี้ค้างชำระ		
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	94,577	147,601
ค้างชำระ		
น้อยกว่า 90 วัน	580	57,105
91 - 180 วัน	-	53,456
181 - 365 วัน	-	61,724
มากกว่า 365 วัน	52,053	-
รวมลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	147,210	319,886

สินเชื่อแฟลคเตอร์িংหรือสินเชื่อการรับโอนสิทธิเรียกร้องเป็นธุรกิจสินเชื่ระยะสั้นเพื่อให้ผู้ประกอบการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจและทำให้เกิดสภาพคล่องในการบริหารงานมากขึ้น บริษัทย่อยจะรับซื้อลูกหนี้การค้าที่เกิดจากการค้าขายทั้งสินค้าและบริการ โดยไม่ต้องใช้หลักทรัพย์ค้ำประกัน แต่จะโอนสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้าของลูกค้าให้กับบริษัทย่อยเป็นหลักประกัน



## 21. เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงเหลือแยกตามกลุ่มลูกหนี้ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	จำนวนสัญญา (สัญญา)	จำนวนเงิน (พันบาท)	จำนวนสัญญา (สัญญา)	จำนวนเงิน (พันบาท)
ลูกหนี้เข้าซื้อ	1,517,708	3,273,566	1,337,216	2,881,312
ลูกหนี้สินเชื่อส่วนบุคคล	2,541,289	3,361,944	2,310,122	1,544,157
ลูกหนี้สินเชื่อส่วนบุคคล - มีหลักประกัน	2,316	3,074,345	2,137	3,399,250
รวม	4,061,313	9,709,855	3,649,475	7,824,719
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ		160,055		-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)		(287,183)		(107,231)
สุทธิ		9,582,727		7,717,488
หัก: เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี		(326,628)		(378,372)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่คาดว่าจะได้รับชำระเกินกว่าหนึ่งปี		9,256,099		7,339,116

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายการเคลื่อนไหวของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ดังนี้  
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	7,717,488
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	160,055
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	3,433,583
โอนกลับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	75,050
หัก: สัดส่วนที่ลดลงจากการรับชำระเงินระหว่างปี	(1,164,791)
สัดส่วนที่ลดลงจากการรับชำระโดยการรับโอนและประมูลซื้อ	
อสังหาริมทรัพย์ระหว่างปี	(382,762)
ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(255,002)
โอนสิทธิคืน	(894)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	9,582,727

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยซื้อลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันด้วย  
ยอดหนี้คงค้างตามสัญญาเดิมรวมจำนวน 385 ล้านบาท (2562: 865 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับชำระเงินภายใน 1 ปี ในส่วนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ประมาณ 1,959 ล้านบาท (2562: 1,347 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงเหลือของบริษัทย่อยมีอายุเฉลี่ยนับจากวันที่ซื้อหนี้ 1 - 9 ปี (2562: 1 - 8 ปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลูกหนี้สินเชื่อส่วนบุคคลมีหลักประกันของบริษัทย่อยมีหลักประกันที่ถือได้ประเภทที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง อาคารและห้องชุด โดยมีมูลค่าหลักประกันรวม 3,063 ล้านบาท (2562: 3,792 ล้านบาท) โดยมีมูลค่าหลักประกันดังกล่าวอ้างอิงราคาประเมินล่าสุดก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้สินตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทย่อยมีกับลูกหนี้และก่อนพิจารณามูลค่าจำนอง

## 21.1 การปรับโครงสร้างหนี้

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยเข้าทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้สินเชื่อส่วนบุคคล - มีหลักประกัน โดยเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระเงิน ยอดคงเหลือตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้ก่อนและหลังการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 245 ล้านบาท บริษัทย่อยไม่ได้รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสุทธิจากการปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าว

## 22. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น/เงินลงทุนระยะยาว

### 22.1 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	(หน่วย: พันบาท)
งบการเงินรวม	
31 ธันวาคม 2563	
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	10,000
เงินค้ำประกัน	1,354
เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด	103,332
รวม	114,686
หัก: ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(10)
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย - สุทธิ	114,676
ตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	
บริษัท ทีพีที จำกัด	39,074
บริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด	21,000
บริษัท คีฬสปาร์คส์ จำกัด	3,257
TODAQ HOLDINGS INC.	7,670
บริษัท ซาโตชิ จำกัด	600
บริษัท ฮับบา จำกัด	1,200
บริษัท กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ จำกัด	13,436
รวมตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	86,237
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	200,913

## 22.2 เงินลงทุนระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2562	
	ราคาทุน/ ราคาทุนตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม
<b>เงินลงทุนเพื่อขาย</b>		
หน่วยลงทุน	63	74
ตราสารทุน	22,173	19,383
รวม	22,236	19,457
หัก: ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(2,779)	-
<b>รวมเงินลงทุนเพื่อขาย</b>	<b>19,457</b>	<b>19,457</b>
<b>เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด</b>		
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	10,000	
<b>รวมเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด</b>	<b>10,000</b>	
<b>เงินลงทุนทั่วไป</b>		
บริษัท ทีทูพี จำกัด	44,274	
บริษัท อินเทอร์เน็ต เบส บิซิเนส กรุป จำกัด	3,500	
บริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด	21,000	
บริษัท คีพสปาร์คส์ จำกัด	8,258	
TODAQ HOLDINGS INC.	7,670	
บริษัท ซาโตชิ จำกัด	600	
บริษัท ฮับบา จำกัด	1,500	
บริษัท กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ จำกัด	122	
รวม	86,924	
หัก: สำรองเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน	(1,050)	
<b>รวมเงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ</b>	<b>85,874</b>	
<b>รวมเงินลงทุนระยะยาว</b>	<b>115,331</b>	

บริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด (J Ventures) (บริษัทย่อย) ได้ขายหุ้นทั้งหมดคืนผู้ถือหุ้นของบริษัท อินเทอร์เน็ต เบส บิซิเนส กรุป จำกัด เป็นจำนวน 1,543 หุ้นในราคาหุ้นละ 1,588 บาท โดย J Ventures ได้รับชำระค่าหุ้นคืนทั้งจำนวนแล้วในเดือนกุมภาพันธ์และเดือนพฤษภาคม 2563

เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของ J Ventures มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท เค อินโนเวชัน จำกัด (K Innovation) ซึ่งประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์ดิจิทัลออนไลน์ โดยเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนและซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 5,550 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ K Innovation รวมเป็นเงินจ่ายซื้อทั้งสิ้น 15 ล้านบาท J Ventures ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนกุมภาพันธ์ 2564

## 23. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 23.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท)		
							มูลค่าตามบัญชี		
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	ตามวิธีส่วนได้เสีย	2563	2562
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)					
บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค									
เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)	488,046	443,995	52.51	55.81	1,896,220	1,127,109	2,795,253	1,859,336	
บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด									
(มหาชน)	793,807	793,807	74.97	74.97	686,007	686,007	974,016	942,050	
บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด	1,220,000	1,220,000	90.16	90.16	1,100,000	1,100,000	421,467	641,085	
บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด	630,000	480,000	99.99	99.99	630,000	480,000	655,883	444,649	
บริษัท เจ เวบเจอร์ส จำกัด	75,250	75,250	80.00	80.00	60,200	60,200	39,271	48,918	
บริษัท บีสแอนด์บราวน์ จำกัด	138,000	58,000	87.54	70.34	120,800	40,800	92,320	34,121	
รวม					4,493,227	3,494,116	4,978,210	3,970,159	

### 23.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผล

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

บริษัทย่อย	(หน่วย: พันบาท)					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		เงินปันผลรับ	
	จากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	จากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	จากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	จากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	จากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	จากเงินลงทุนในบริษัทย่อย
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)	545,907	374,219	(3,458)	(1,714)	365,623	391,519
บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)	33,300	(5,984)	160	-	-	-
บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด	55,900	43,674	(288)	-	-	-
บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด	69,939	84,816	(300)	(384)	-	-
บริษัท เจ เวบเจอร์ส จำกัด	(1,215)	3,620	(2,784)	-	-	-
บริษัท บีสแอนด์บราวน์ จำกัด	(11,518)	(1,174)	(15)	-	-	-
รวม	692,313	499,171	(6,685)	(2,098)	365,623	391,519

### 23.3 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไรหรือขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	ส่วนได้เสีย				ในระหว่างปี			
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)	47.49	44.19	2,647,879	1,480,330	482,013	269,348	328,763	309,994
บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)	25.03	25.03	328,113	314,441	14,131	(13,503)	-	-
บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด	4.67	4.35	30,672	36,614	4,683	2,908	-	-
บริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด	20.00	20.00	10,841	12,070	(197)	1,052	-	-
บริษัท บีทีแอนด์บีราวน จำกัด	12.46	29.66	9,471	3,508	(4,302)	(496)	-	-

### 23.4 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

#### สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)		บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)		บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด		บริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด		บริษัท บีทีแอนด์บีราวน จำกัด	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,833,828	1,924,762	166,286	261,745	2,912,683	3,396,346	208,715	237,247	13,418	11,440
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	10,436,587	8,216,907	3,071,330	2,048,520	670,579	506,103	236,994	270,514	72,185	76,059
หนี้สินหมุนเวียน	2,577,619	3,654,773	530,231	505,243	2,925,763	3,058,729	4,209	5,588	9,335	75,353
หนี้สินไม่หมุนเวียน	5,938,252	3,053,614	1,369,593	521,888	847	1,344	392,322	441,813	164	318

#### สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)		บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)		บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด		บริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด		บริษัท บีทีแอนด์บีราวน จำกัด	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้	3,206,832	2,550,740	527,020	962,139	1,000,927	995,498	10,489	18,144	73,818	78,935
กำไร (ขาดทุน)	1,036,103	649,443	56,437	7,867	100,417	66,898	(10,792)	(4,926)	(17,910)	(26,538)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(11,753)	(4,700)	213	-	(302)	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	1,024,350	644,743	56,650	7,867	100,115	66,898	(10,792)	(4,926)	(17,910)	(26,538)

## สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม									
	บริษัท เจ เอ็ม ที		บริษัท เจเอเอส แอสเซีย		บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด		บริษัท เจ เวเนเจอร์ส		บริษัท ปิ่นต้อเคอร์บราวน์	
	เน็ตเวิร์ก เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)		จำกัด (มหาชน)				จำกัด		จำกัด	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ใน										
กิจกรรมดำเนินงาน	(1,860,531)	(1,435,846)	305,634	135,783	173,405	504,351	(20,305)	(99,819)	(8,114)	(19,578)
กระแสเงินสดใช้ไป										
กิจกรรมลงทุน	(147,410)	(73,200)	(223,320)	(49,668)	(6,476)	(27,042)	(16,684)	(46,574)	(3,669)	(12,027)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ใน										
กิจกรรมจัดหาเงิน	2,658,249	1,134,538	(78,411)	(104,851)	(137,016)	(502,000)	-	-	10,722	31,819
เงินสดและรายการเทียบเท่า										
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	650,308	(374,508)	3,903	(18,736)	29,913	(24,691)	(36,989)	(146,393)	(1,061)	214

### บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ตเวิร์ก เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2562 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท เจเอ็มที เน็ตเวิร์ก เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) (JMT) ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 507,400 หน่วย ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 517,704 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 18.62187 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 9,640,617 บาท JMT ได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนธันวาคม 2562 ทั้งนี้ JMT ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2563 และหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2563 การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว ทำให้ส่วนได้เสียของบริษัทฯ ใน JMT ลดลงจากร้อยละ 55.81 เป็นร้อยละ 55.78 บริษัทฯ รับรู้ “ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย” จำนวน 4.32 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นสามัญแบบ Big Lot ของ JMT จำนวน 28 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.1 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ JMT บริษัทฯ ได้รับชำระเงินค่าหุ้นจากการจำหน่ายหุ้นสามัญของ JMT เป็นจำนวนเงิน 543.20 ล้านบาท ในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 และรับรู้ “ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย” จำนวน 339.37 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้) ในงบแสดงฐานะการเงิน การจำหน่ายหุ้นดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน JMT ลดลงจากร้อยละ 55.78 เป็นร้อยละ 52.63 บริษัทฯ รับรู้ “ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย” จำนวน 4.27 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงิน

ในเดือนเมษายน 2563 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของ JMT จำนวน 2 ล้านหุ้น การซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน JMT เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 52.63 เป็นร้อยละ 52.85 บริษัทฯ รับรู้ “ส่วนลดจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย” จำนวน 27.23 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ JMT ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 2,940,368 หน่วย ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 3,000,084 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 18.62187 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 55,867,174 บาท JMT ได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนมิถุนายน 2563 ทั้งนี้ JMT ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2563 และหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2563 การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน JMT ลดลงจากร้อยละ 52.85 เป็นร้อยละ 52.67 บริษัทฯรับรู้ “ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย” จำนวน 23.36 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ JMT ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 82,899,013 หน่วย ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 84,582,681 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 18.62187 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 1,575,087,690 บาท โดยบริษัทฯ ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ JMT ในครั้งนี้จำนวน 42,105,100 หน่วย ซื้อหุ้นสามัญใหม่จำนวน 42,960,254 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 800,000,265 บาท JMT ได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนกันยายน 2563 ทั้งนี้ JMT ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2563 และหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2563 การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน JMT ลดลงจากร้อยละ 52.67 เป็นร้อยละ 52.51 บริษัทฯรับรู้ “ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย” จำนวน 21.64 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ JMT ได้มีมติอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

- อนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ JMT ครั้งที่ 3 เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน (Right Offering) (“JMT-W3”) ในจำนวนไม่เกิน 100,000,000 หน่วย จัดสรรโดยไม่คิดมูลค่า ราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 42 บาทต่อหุ้น อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 ปี 6 เดือน
- อนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ JMT เพื่อจัดสรรให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ JMT และ/หรือบริษัทย่อยของ JMT ครั้งที่ 1 (“JMT-ESOP W1”) จำนวนไม่เกิน 3,200,000 หน่วย จัดสรรโดยไม่คิดมูลค่า ราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 29.10 บาท อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ 3 ปี
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ JMT จากทุนจดทะเบียนเดิม 554,994,295 บาท เป็น 787,150,286 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 464,311,982 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท และอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4. เรื่องทุนจดทะเบียน เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท



- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 464,311,982 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้
  - 1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 100,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ JMT ครั้งที่ 3 (“JMT-W3”) ซึ่งจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ JMT ตามสัดส่วน
  - 2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 3,200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ JMT ซึ่งจัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของ JMT และ/หรือบริษัทย่อยของ JMT ครั้งที่ 1 (“JMT-ESOP W1”)
  - 3) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 4,508,518 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ JMT ครั้งที่ 2 (“JMT-W2”) เพิ่มเติมตามอัตราการใช้สิทธิใหม่ของ JMT-W2 ที่ได้มีการปรับสิทธิไปก่อนหน้านี้แล้ว
  - 4) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 356,603,464 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ตามรายละเอียด ดังนี้
    - (ก) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 267,452,598 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ JMT ตามสัดส่วนการถือหุ้น
    - (ข) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 89,150,866 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2563 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ JMT ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 19,802,817 หน่วย ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 20,205,002 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 18.62187 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 376,254,921 บาท โดยบริษัทฯ ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ JMT ในครั้งนี้จำนวน 13,157,839 หน่วย ซื้อหุ้นสามัญใหม่จำนวน 13,425,075 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 250,000,001 บาท JMT ได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนธันวาคม 2563 ทั้งนี้ JMT ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2564 และหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2564 การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน JMT เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 52.51 เป็นร้อยละ 52.79

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2563 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ซึ่งจัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ JMT และบริษัทย่อยของ JMT ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 22,750 หน่วย ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 22,750 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 29.10 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 662,025 บาท JMT ได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนธันวาคม 2563 ทั้งนี้ JMT ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2564 และหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2564

**JMT (CAMBODIA) CO., LTD. (ถือหุ้นโดยบริษัท เจ เอ็ม ที เนท์เวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน))**

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เจ เอ็ม ที เนท์เวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (JMT) มีมติอนุมัติการเลิกกิจการและชำระบัญชี JMT (CAMBODIA) Co., Ltd. (JMT (CAMBODIA)) ต่อมาเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ JMT (CAMBODIA) มีมติให้เลิกกิจการ

เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2562 JMT (CAMBODIA) จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ที่ประเทศกัมพูชาเรียบร้อยแล้วและอยู่ระหว่างการชำระบัญชี ต่อมาวันที่ 27 พฤศจิกายน 2562 JMT (CAMBODIA) ได้ชำระคืนเงินลงทุนบางส่วนเป็นจำนวนเงิน 0.35 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือ 10.55 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 JMT (CAMBODIA) ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ที่ประเทศกัมพูชาและอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

**บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)**

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) (J) ได้มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัท เจ แอปไพร์ซ จำกัด (JAP) โดยมีทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 200,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับประเมินมูลค่าทรัพย์สิน โดย J ถือหุ้นใน JAP ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน JAP ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563

เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของ J และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ JAP ได้มีมติพิเศษอนุมัติการเลิกกิจการ JAP ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2563

เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของ J ได้มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,081,905,778 บาท เป็น 994,160,212 บาท โดยตัดหุ้นสามัญที่จดทะเบียนแล้วแต่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 87,745,566 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทรวมเป็นเงิน 87,745,566 บาท และ J ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2563

## บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เจ ฟินเทค จำกัด (JFT) มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียน จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,220,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 556,536,900 บาท โดยลดหุ้นสามัญของ JFT จำนวน 66,346,310 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท JFT ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2564

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติในเรื่องดังต่อไปนี้

- อนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงนามในสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการเข้าร่วมลงทุนของ KB Kookmin Card Co., Ltd. ใน JFT โดยมีสัญญาหลักเกี่ยวกับการเข้าทำธุรกรรม และสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ระหว่างบริษัทฯ JMT JFT และ KB Kookmin Card Co., Ltd. และอนุมัติให้ JFT เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 556,536,900 บาท เป็น 1,112,851,210 บาท ด้วยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 53,360,768 หุ้น และออกหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนจำนวน 2,270,663 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อออกและเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือที่ราคาหุ้นละ 11.68 บาท โดยบริษัทฯ และ JMT จะสละสิทธิในการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ และ JMT ทั้งหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ สำหรับหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 48,112,168 หุ้น และ 5,248,599 หุ้น ตามลำดับ และหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนจำนวน 2,047,319 หุ้น และ 223,344 หุ้น ตามลำดับ ให้แก่ KB Kookmin Card Co., Ltd.
- อนุมัติให้ JFT เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 556,536,900 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,112,851,210 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 53,360,768 หุ้น และออกหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนจำนวน 2,270,663 หุ้น โดยหุ้นทั้งสองประเภทดังกล่าวจะมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

JFT ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2564 โดยภายหลังการเพิ่มทุน บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นใน JFT เท่ากับร้อยละ 46.03 และ JMT มีสัดส่วนการถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 5.02

### บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ บริษัท เจมาร์ท โมบาย จำกัด (J Mobile) จากจำนวน 480 ล้านบาท (48 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 630 ล้านบาท (63 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยการออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่จำนวน 15 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 150 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวของ J Mobile ทั้งจำนวนเป็นเงิน 150 ล้านบาท โดยสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 99.99 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวนในวันที่ 1 ธันวาคม 2563 และ J Mobile ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2563

### บริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด

เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด (J Ventures) ได้มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัท บล็อกเชน เวิร์คกิ้ง กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด (TBWG) โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการให้คำปรึกษาในการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ และธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ TBWG เรียกทุนชำระร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน เป็นจำนวนเงิน 0.25 ล้านบาท J Ventures ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ TBWG จำนวน 0.14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 56.98 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว J Ventures ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวนแล้วในเดือนกันยายน 2563 และ TBWG ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2563

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ TBWG มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของ TBWG จากเดิมจำนวน 1 ล้านบาท (10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นจำนวน 10 ล้านบาท (100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่จำนวน 90,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และเรียกทุนชำระร้อยละ 25 ของหุ้นที่จดทะเบียนเพิ่มทุนและออกจำหน่ายใหม่ เป็นจำนวนเงิน 2.25 ล้านบาท โดย J Ventures ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวของ TBWG จำนวน 1.28 ล้านบาท ทำให้ส่วนได้เสียของ J Ventures ใน TBWG เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 56.98 เป็นร้อยละ 57.00 J Ventures ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวนแล้วในเดือนกันยายน 2563 และ TBWG ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2563

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของ J Ventures มีมติอนุมัติเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมอีก 24,750,000 บาท หรือร้อยละ 25 ของหุ้นที่ยังชำระไม่เต็มมูลค่าจำนวน 9.9 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเป็นจำนวน 19.8 ล้านบาทในเดือนมกราคม 2564

## บริษัท บินส์แอนด์บราวน์ จำกัด

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท บินส์แอนด์บราวน์ จำกัด (BB) จากจำนวน 58 ล้านบาท (5.8 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 138 ล้านบาท (13.8 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยการออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่จำนวน 8 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 80 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวของ BB ทั้งจำนวนเป็นเงิน 80 ล้านบาท และได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวนในวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 BB ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2563 การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวทำให้ส่วนได้เสียของบริษัทฯ ใน BB เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 70.34 เป็นร้อยละ 87.54 บริษัทฯ รับรู้ “ส่วนลดจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย” จำนวน 10.3 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 24. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 24.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)								
บริษัทร่วม	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2563	2562	2563	2562	2563	2562
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท ชิงเกอร์ประเทศ ไทย จำกัด (มหาชน)	จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า สินค้าเชิงพาณิชย์ และอื่นๆ	ไทย	29.45	30.26	1,210,077	1,210,077	1,268,489	1,241,486
รวม					1,210,077	1,210,077	1,268,489	1,241,486

### 24.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผล

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน		จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		เงินปันผลรับในระหว่างปี	
	ในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ในระหว่างปี			
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	133,437	44,733	-	3,071	24,300	-
รวม	133,437	44,733	-	3,071	24,300	-

#### 24.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	3,158,995	662,174
รวม	3,158,995	662,174

#### 24.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

	บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	
	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	4,544,785	3,279,112
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,702,615	2,627,457
หนี้สินหมุนเวียน	(1,873,913)	(884,087)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(4,563,364)	(2,678,941)
สินทรัพย์ - สุทธิ	2,810,123	2,343,541
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	(298,611)	-
รวม	2,511,512	2,343,541
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	29.45	30.26
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	739,640	709,156
ปรับปรุงนโยบายการบัญชีการตีราคาสินทรัพย์	(4,199)	(4,199)
ค่าความนิยม	485,925	485,925
ฐานลูกค้า	58,904	63,255
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(11,781)	(12,651)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	1,268,489	1,241,486



## สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย

จำกัด (มหาชน)

	2563	2562
รายได้	3,658,425	2,610,369
กำไร	443,298	165,895
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	12,354
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	443,298	178,249

### บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

ในเดือนมิถุนายน 2563 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (SINGER) ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 6,475,380 หน่วย ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 6,475,380 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 7 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 45,327,660 บาท SINGER ได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนมิถุนายน 2563 ทั้งนี้ SINGER ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2563

การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มใน SINGER ครั้งนี้ทำให้ส่วนได้เสียของบริษัทฯ ใน SINGER ลดลงจากร้อยละ 30.26 เป็นร้อยละ 29.78 บริษัทฯ ได้บันทึกผลสุทธิจากการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมเป็นจำนวน 2.77 ล้านบาท โดยแสดงรวมอยู่ใน “ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ในเดือนกันยายน 2563 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ SINGER ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 4,544,593 หน่วย ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 4,544,593 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 7 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 31,812,151 บาท SINGER ได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนกันยายน 2563 ทั้งนี้ SINGER ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2563

การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มใน SINGER ครั้งนี้ทำให้ส่วนได้เสียของบริษัทฯ ใน SINGER ลดลงจากร้อยละ 29.78 เป็นร้อยละ 29.45 บริษัทฯ ได้บันทึกผลสุทธิจากการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมเป็นจำนวน 1.59 ล้านบาท โดยแสดงรวมอยู่ใน “ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม



ในเดือนธันวาคม 2563 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ SINGER ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 42,639,732 หน่วย ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 42,639,732 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 7 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 298,478,124 บาท โดยบริษัทฯ ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ SINGER ในครั้งนี้จำนวน 26,999,960 หน่วย ซื้อหุ้นสามัญใหม่จำนวน 26,999,960 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 188,999,720 บาท SINGER ได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนธันวาคม 2563 ทั้งนี้ SINGER ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2564

#### J&P (Myanmar) Company Limited (ถือหุ้นโดย บริษัท เจ แอนด์ พี (ประเทศไทย) จำกัด)

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เจ แอนด์ พี (ประเทศไทย) จำกัด ได้มีมติอนุมัติการเลิกกิจการของ J&P (Myanmar) Company Limited (JPM) โดย JPM อยู่ระหว่างการจดทะเบียนเลิกกิจการ

#### JPSM COMPANY LIMITED (ถือหุ้นโดย บริษัท เจ แอนด์ พี (ประเทศไทย) จำกัด)

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของ JPSM COMPANY LIMITED (JPSM) ได้มีมติอนุมัติการเลิกกิจการ โดย JPSM อยู่ระหว่างการจดทะเบียนเลิกกิจการ

## 25. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน อาคาร		ที่ดิน พื้นที่ในอาคาร		ส่วนปรับปรุงอาคารและ		รวม	
	และส่วนปรับปรุงอาคาร		สินทรัพย์สิทธิการใช้ให้เช่า		สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง			
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	524,973	518,800	-	-	-	-	524,973	518,800
รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำ								
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16								
มาถือปฏิบัติครั้งแรก (หมายเหตุ 4)								
- สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	626,242	-	-	-	626,242	-
- โอนจากสิทธิการเช่าและค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	-	-	1,293,965	-	28,164	-	1,322,129	-
- โอนจากที่ดินอาคารและอุปกรณ์	-	-	22,157	-	-	-	22,157	-
- ผลกำไรสุทธิจากการปรับมูลค่าสุทธิรวม	-	-	(49,215)	-	-	-	(49,215)	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	931	126	97,397	-	540,796	-	639,124	126
โอนเข้า (ออก)	3	-	179,815	-	(179,818)	-	-	-
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	-	(1,420)	-	-	-	(1,420)	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ (หมายเหตุ 29)	-	(27)	-	-	-	-	-	(27)
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 26)	4,819	-	(16)	-	-	-	4,803	-
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 36)	-	-	69,422	-	-	-	69,422	-
ผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการปรับมูลค่าสุทธิรวม	(4,433)	6,074	(101,552)	-	6,317	-	(99,668)	6,074
ผลต่างจากการลดค่าเช่า	-	-	(47,767)	-	-	-	(47,767)	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	526,293	524,973	2,089,028	-	395,459	-	3,010,780	524,973

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อาคารสำนักงาน		สิทธิการเช่าและ สินทรัพย์สิทธิการใช้ไปเช่า		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	383,761	383,590	-	-	383,761	383,590
รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำมาตรฐานการรายงาน ทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก (หมายเหตุ 4)						
- โอนจากสิทธิการเช่าและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	-	-	135,975	-	135,975	-
- ผลกำไรสุทธิจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	-	-	32,845	-	32,845	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	1,700	171	-	-	1,700	171
จำหน่ายระหว่างปี - มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่จำหน่าย	(77)	-	-	-	(77)	-
ผลขาดทุนสุทธิจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	-	-	(21,525)	-	(21,525)	-
ผลต่างจากการลดค่าเช่า	-	-	(723)	-	(723)	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	385,384	383,761	146,572	-	531,956	383,761

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนของ  
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 4.5 ล้านบาท (2562: 0.6 ล้านบาท) โดยคำนวณจากอัตราตั้งขึ้นเป็น  
ทุนในอัตราร้อยละ 4.7 (2562: ร้อยละ 6.3)

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นที่ดิน อาคารสำนักงานและพื้นที่ให้เช่าของ  
บริษัทฯ ซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ โดย  
ใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach)

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินรวมเป็นศูนย์การค้าและพื้นที่ในอาคารให้เช่าของบริษัทย่อย  
ซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและ/หรือผู้บริหารของบริษัทย่อยโดย  
ใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม
	2563	2562	เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	4.74 - 10.60	9.66	มูลค่ายุติธรรมลดลง
อัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรต่อเดือน (บาท)	67 - 12,338	506	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
อัตราการใช้พื้นที่ (ร้อยละ)	19 - 100	86	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม
	2563	2562	เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	4.74 - 10.00	10.00	มูลค่ายุติธรรมลดลง
อัตราค่าเช่าต่อตารางเมตรต่อเดือน (บาท)	323 - 2,033	253	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
อัตราการใช้พื้นที่ (ร้อยละ)	100	100	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าเช่าที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนจำนวน 369 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 29 ล้านบาท) และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้เป็นจำนวนเงิน 91 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 6 ล้านบาท)

บริษัทฯได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างไปค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 35

บริษัทย่อยได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 1,905 ล้านบาท (2562: 525 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 31 และ 35

## 26. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
สินทรัพย์ซึ่ง แสดงมูลค่า ตามราคา ที่ตีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน						
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ค่าตกแต่ง สำนักงาน	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน/ราคาที่ตีใหม่							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	231,580	286,773	594,242	591,136	82,718	18,278	1,804,727
ซื้อเพิ่ม	-	171	51,463	70,116	4,602	16,650	143,002
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(89,423)	(54,773)	(9,237)	(998)	(154,431)
โอนเข้า	-	-	1,603	3	-	115	1,721
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	231,580	286,944	557,885	606,482	78,083	34,045	1,795,019
โอนออกไปอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 25)	-	-	(88,056)	-	-	-	(88,056)
โอนออกไปสินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 36.1)	-	-	-	(659)	(2,227)	-	(2,886)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	231,580	286,944	469,829	605,823	75,856	34,045	1,704,077
โอนออกไปอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 25)	-	-	(7,603)	34	-	-	(7,569)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 36.1)	-	-	-	108	-	-	108
ซื้อเพิ่ม	-	28,182	51,674	57,630	16,956	6,981	161,423
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(133)	(54,004)	(20,960)	(2,982)	-	(78,079)
โอนเข้า (ออก)	-	-	735	82	-	(817)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	231,580	314,993	460,631	642,717	89,830	40,209	1,779,960

งบการเงินรวม							
สินทรัพย์ซึ่ง แสดงมูลค่า ตามราคา ที่ตีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน						
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	ค่าตกแต่ง สำนักงาน	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์	
						ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	89,365	385,444	354,935	38,115	-	867,859
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	14,788	72,195	100,277	13,918	-	201,178
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	(62,476)	(51,235)	(8,696)	-	(122,407)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	104,153	395,163	403,977	43,337	-	946,630
โอนออกไปยังสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 25)	-	-	(65,899)	-	-	-	(65,899)
โอนออกไปยังสินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 36.1)	-	-	-	(196)	(983)	-	(1,179)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	104,153	329,264	403,781	42,354	-	879,552
โอนออกไปยังสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 25)	-	-	(2,796)	30	-	-	(2,766)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 36.1)	-	-	-	66	-	-	66
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	14,905	52,325	91,066	14,759	-	173,055
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(56)	(41,944)	(18,593)	(2,493)	-	(63,086)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	119,002	336,849	476,350	54,620	-	986,821
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	-	13,267	-	-	-	13,267
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	6,762	-	-	-	6,762
กลับรายการระหว่างปี	-	-	(16,651)	-	-	-	(16,651)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	3,378	-	-	-	3,378
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	5	-	-	-	5
กลับรายการระหว่างปี	-	-	(3,383)	-	-	-	(3,383)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	231,580	182,791	159,344	202,505	34,746	34,045	845,011
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	231,580	182,791	137,187	202,042	33,502	34,045	821,147
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	231,580	195,991	123,782	166,367	35,210	40,209	793,139
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2562 (จำนวน 30 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่า ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							201,178
2563 (จำนวน 12 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่า ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							173,055

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	104,302	25,592	129,894
ซื้อเพิ่ม	7,718	-	7,718
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(3,832)	-	(3,832)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	108,188	25,592	133,780
ซื้อเพิ่ม	11,227	-	11,227
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(211)	-	(211)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	119,204	25,592	144,796
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	69,209	12,222	81,431
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	11,670	4,702	16,372
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(3,813)	-	(3,813)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	77,066	16,924	93,990
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	9,604	4,357	13,961
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(178)	-	(178)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	86,492	21,281	107,773
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	31,122	8,668	39,790
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	32,712	4,311	37,023
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี			
2562 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			16,372
2563 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			13,961

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2561

หากบริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดินดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จะเป็นดังนี้

ที่ดิน	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
	86,754	86,754

บริษัทย่อยได้นำที่ดินมูลค่าตามบัญชีจำนวน 3 ล้านบาท (2562: ไม่มี) ไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 35

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของยานพาหนะและเครื่องใช้สำนักงานซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 2 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 299 ล้านบาท (2562: 274 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 54 ล้านบาท 2562: 62 ล้านบาท)

## 27. ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจเพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	ค่าความนิยม
บริษัท เจพี ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	273,790
บริษัท บินส์แอนด์บราวน์ จำกัด	21,855
รวม	295,645

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	บริษัท บินส์แอนด์บราวน์ จำกัด		บริษัท เจพี ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	
	2563	2562	2563	2562
อัตราการเติบโตของรายได้	2	2	2	2
อัตราคิดลด	8.00	12.00	12.00	9.45

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาข้อสมมติฐานที่สำคัญข้างต้น โดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาด สำหรับอัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยง ซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญซึ่งใช้ในการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์จะไม่ส่งผลให้เกิดการด้อยค่าของค่าความนิยม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

## 28. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เครื่องมือ การค้า	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	รวม	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
ราคาทุน	20,038	665,432	685,470	68,685
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(14,565)	(224,397)	(238,962)	(31,747)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	5,473	441,035	446,508	36,938
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
ราคาทุน	19,945	540,612	560,557	65,885
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(10,417)	(149,606)	(160,023)	(25,727)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	9,528	391,006	400,534	40,158

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: พันบาท)
	2563	2562	2563	2562	
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	400,534	375,890	40,158	44,047	
ซื้อสิทธิใช้เครื่องมือการค้า	93	2,833	-	-	
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	126,494	79,381	2,800	2,035	
ค่าตัดจำหน่าย	(80,276)	(57,563)	(6,020)	(5,924)	
จำหน่ายระหว่างปี - มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่จำหน่าย	(7)	-	-	-	
ตัดจำหน่ายระหว่างปี - มูลค่าสุทธิตาม					
บัญชี ณ วันที่ตัดจำหน่าย	(330)	(7)	-	-	
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	446,508	400,534	36,938	40,158	



## 29. สิทธิการเช่าและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสิทธิการเช่าและค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,887,287	316,414
ซื้อเพิ่ม	76,429	-
โอนเปลี่ยนประเภททรัพย์สิน (หมายเหตุ 25)	27	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,963,743	316,414
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	331,017	156,174
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	102,711	24,265
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	433,728	180,439
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,530,015	135,975
โอนออกไปออกสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,322,129)	(135,975)
โอนออกไปสินทรัพย์สิทธิการใช้	(207,886)	-
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-
2562 (จำนวน 94 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการและ ต้นทุนค่าเช่าส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร) (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 24 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนค่าเช่า)	102,711	24,265

สิทธิการเช่าเป็นสิทธิการเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทขอยได้นำสิทธิการเช่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวน 1,194 ล้านบาท (2563: ไม่มี) ไปเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 31 และ 35

30. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าก่อสร้างจ่ายล่วงหน้า	-	23,083	-	-
ค่าใช้จ่ายรอตัดจ่าย	8,371	3,260	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	21	10,858	21	-
อื่น ๆ	20,482	20,184	-	-
รวม	28,874	57,385	21	-

31. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน/เงินกู้ยืมระยะสั้น

	(หน่วย: พันบาท)					
	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563 (ร้อยละต่อปี)	2562 (ร้อยละต่อปี)	2563	2562	2563	2562
<u>เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม</u>						
<u>ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</u>						
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR	MOR	8,641	6,472	-	-
ทรัสต์รีซีท	1.90 - 2.50	2.42 - 2.95	739,456	705,989	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	2.27 - 5.65	2.80 - 6.00	3,073,000	1,896,250	2,300,000	500,000
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย			(5,190)	-	(5,190)	-
รวม			3,815,907	2,608,711	2,294,810	500,000
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>						
ตั๋วแลกเงิน	3.60	4.00 - 6.50	200,000	240,000	200,000	-
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า			(3,372)	(3,415)	(3,372)	-
สุทธิ			196,628	236,585	196,628	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารหลายแห่งและมีวงเงินสินเชื่ออื่นๆ ที่ยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนทั้งสิ้น ดังนี้

	2563	2562
<u>สกุลเงิน</u>	(ล้าน)	(ล้าน)
บาท	1,093	1,644

ตั๋วสัญญาใช้เงินของบริษัทฯ ค้ำประกัน โดยการจำนำหุ้นสามัญของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

วงเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทย่อยค้ำประกัน โดยการจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อย (2562: ค้ำประกัน โดยการจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสิทธิการเช่าของบริษัทย่อย)

ภายใต้สัญญาเงินกู้กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดในเรื่องอัตราส่วนทางการเงินได้ตามที่ระบุไว้ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้รับการผ่อนปรนการผิดเงื่อนไขเรื่องอัตราส่วนทางการเงินจากธนาคารแล้วภายในปี 2562 ดังนั้น การจัดประเภทเงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จึงเป็นไปตามเงื่อนไขการชำระคืนปกติที่ระบุในสัญญาเงินกู้ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดในเรื่องอัตราส่วนทางการเงินได้ตามที่กำหนดไว้

### 32. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,130	1,902	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	183,612	252,794	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	37,735	52,715	14,725	17,791
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,663	2,404	953	2,379
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	65,041	40,831	11,315	3,311
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	30,638	15,781	-	-
เจ้าหนี้สิทธิการเช่า	-	20,000	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,644	19,405	7	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	108,921	172,931	855	20,039
รวม	438,384	578,763	27,855	43,520

### 33. หนี้สินจากสัญญาประกันภัย

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
	หนี้สินตามสัญญาประกันภัย	หนี้สินส่วนที่เอาประกันภัยต่อ	สุทธิ	หนี้สินตามสัญญาประกันภัย	หนี้สินส่วนที่เอาประกันภัยต่อ	สุทธิ
สำรองค่าสินไหมทดแทน						
- ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นที่ได้รับรายงานแล้ว	120,596	(68,937)	51,659	119,741	(57,973)	61,768
- ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นแต่ยังไม่ได้รับรายงาน	102,664	(63,877)	38,787	112,830	(47,380)	65,450
รวมสำรองค่าสินไหมทดแทน	223,260	(132,814)	90,446	232,571	(105,353)	127,218

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
	หนี้สินตามสัญญา	หนี้สินส่วนที่เอาประกันภัย	สุทธิ	หนี้สินตามสัญญา	หนี้สินส่วนที่เอาประกันภัย	สุทธิ
	ประกันภัย	ประกันภัยค่อ	สุทธิ	ประกันภัย	ประกันภัยค่อ	สุทธิ
สำรองเบี้ยประกันภัย						
- สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ (UPR)	136,096	(89,551)	46,545	188,951	(102,279)	86,672
รวมสำรองเบี้ยประกันภัย	136,096	(89,551)	46,545	188,951	(102,279)	86,672
รวม	359,356	(222,365)	136,991	421,522	(207,632)	213,890

### 33.1 สำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่าย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	232,571	211,435
ค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นในระหว่างปี	225,458	244,143
การเปลี่ยนแปลงประมาณการค่าสินไหมทดแทนที่เกิดขึ้นในปีก่อน	1,635	6,574
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากข้อสมมติในการคำนวณสำรองค่าสินไหมทดแทน	(10,166)	(3,626)
ค่าสินไหมทดแทนจ่ายระหว่างปี	(226,238)	(225,955)
ยอดคงเหลือปลายปี	223,260	232,571

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อยไม่มีสำรองค่าสินไหมทดแทนและค่าสินไหมทดแทนค้างจ่ายที่เกิดจากสัญญารับประกันภัยค่อ

### 33.2 ข้อสมมติ

การประมาณการค่าสินไหมทดแทนมีหลายองค์ประกอบที่มีความไม่แน่นอน ทำให้ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจต่างจากค่าคาดหวังเนื่องจากความผันผวน อย่างไรก็ตาม การประมาณการได้ทำบนวิธีทางคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งเป็นที่ยอมรับและพยายามกำหนดสมมติฐานและลดความไม่แน่นอนเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยทั่วไปในการประมาณการจะไม่รวมถึงการเกิดมหันตภัย ทั้งนี้ หนี้สินจากสัญญาประกันภัยจะสิ้นสุดเมื่อได้จ่ายค่าสินไหมอย่างสมบูรณ์แล้ว โดยสมมติฐานที่เกี่ยวข้องมีรายละเอียด ดังนี้

1) ข้อสมมติในเรื่องประสบการณ์การเกิดค่าสินไหมทดแทน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานบริษัทย่อยได้มีการประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทนจากข้อมูลในอดีต ด้วยวิธีการทางคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เป็นมาตรฐานและได้รับการยอมรับ โดยจำแนกที่เป็นข้อมูลก่อนและหลังการเอาประกันภัยต่อตามปีอุบัติเหตุ และระยะเวลาการพัฒนาการค่าสินไหมทดแทน บริษัทย่อยเลือกใช้ค่าที่สูงที่สุดระหว่างค่าที่คำนวณได้จากสินไหมจ่ายและสินไหมที่เกิดขึ้น แต่ไม่รวมค่าสินไหมทดแทนที่เกิดจากมหันตภัย ทั้งนี้ การคำนวณ โดยใช้ข้อมูลดังกล่าวข้างต้น บริษัทย่อยได้ใช้ดุลยพินิจในการแยกข้อมูลค่าสินไหมทดแทนขนาดใหญ่จากการคำนวณเพื่อจัดความผันผวนของข้อสมมติที่ใช้ แต่จะพิจารณาข้อมูลค่าสินไหมทดแทนสำหรับรายการขนาดใหญ่ดังกล่าวเป็นกรณีๆ ในการประมาณการสำรองค่าสินไหมทดแทน

2) ข้อสมมติในเรื่องค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

บริษัทย่อยมีการประมาณการค่าใช้จ่ายในการจัดการค่าสินไหมทดแทนที่ไม่สามารถจัดสรรได้จากข้อมูลค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นของฝ่ายสินไหมทดแทน เช่น เงินเดือนและผลประโยชน์พนักงานค่าใช้จ่ายอาคารสถานที่ และค่าใช้จ่ายด้านระบบสารสนเทศ เป็นต้น โดยกำหนดเป็นอัตราส่วนต่อค่าสินไหมทดแทนจ่าย

33.3 สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	188,951	100,322
เบี้ยประกันภัยรับสำหรับปี	344,511	381,092
เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้ในปี	(397,366)	(292,463)
ยอดคงเหลือปลายปี	136,096	188,951

34. เจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
เบี้ยประกันภัยต่อค้างจ่าย	116,005	23,214
เงินถือไว้จากการประกันภัยต่อ	96,099	95,973
รวมเจ้าหนี้บริษัทประกันภัยต่อ	212,104	119,187

### 35. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	(หน่วย: พันบาท)			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2563	2562	2563	2562
1	MLR ลบด้วย ร้อยละ 2.375	ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือน เดือนละ 3 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2555 ถึงเดือนมีนาคม 2564	7,502	42,555	7,502	42,555
2	MLR ลบด้วย ร้อยละ 2.375	ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือน เดือนละ 3.85 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2557 ถึงเดือนกันยายน 2564	29,059	51,389	-	-
3	MLR ลบด้วย ร้อยละ 1	ชำระคืนเงินต้นเป็นงวดรายเดือน เดือนละ 2.85 ล้านบาท และชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2559 ถึงเดือน กรกฎาคม 2568	148,676	156,050	-	-
4	งวดที่ 1 - 24: MLR ลบด้วย ร้อยละ 2 งวดที่ 24 เป็น ต้นไป: MLR ลบด้วย ร้อยละ 1.50	ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือน เดือนละ 4.83 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2561 ถึงเดือนกรกฎาคม 2569	298,304	320,719	-	-
5	MLR ลบด้วย ร้อยละ 2.35	ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือนรวม 60 งวด และชำระคืนเงินต้นเป็นรายงวดราย 3 เดือน รวม 18 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในที่สุดท้าย ของเดือนที่ครบกำหนด 9 เดือน ระยะเวลา ตั้งแต่วันที่เบิกกู้วันที่ 3 เมษายน 2560 ถึงวันที่ 3 เมษายน 2565	27,280	45,520	-	-
6	MLR ลบด้วย ร้อยละ 2.35	ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือน รวม 36 งวด และชำระคืนเงินต้นเป็นรายงวดราย 3 เดือน รวม 10 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในที่สุดท้าย ของเดือนที่ครบกำหนด 9 เดือน ระยะเวลา ตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้วันที่ 18 กรกฎาคม 2560 ถึงวันที่ 18 กรกฎาคม 2563	-	34,500	-	-
7	MLR ลบด้วย ร้อยละ 2.35	ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือนรวม 60 งวด และชำระคืนเงินต้นเป็นรายงวดราย 3 เดือน รวม 18 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในที่สุดท้าย ของเดือนที่ครบกำหนด 9 เดือน ระยะเวลา ตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้วันที่ 14 ธันวาคม 2560 ถึงวันที่ 14 ธันวาคม 2565	133,300	199,980	-	-
8	MLR ลบด้วย ร้อยละ 2.35	ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือนรวม 60 งวด และชำระคืนเงินต้นเป็นรายงวดราย 3 เดือน รวม 18 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในที่สุดท้าย ของเดือนที่ครบกำหนด 9 เดือน ระยะเวลา ตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้วันที่ 29 มีนาคม 2561 ถึงวันที่ 29 มีนาคม 2566	55,520	77,760	-	-
9	MLR ลบด้วย ร้อยละ 2.20	ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือนรวม 36 งวด และชำระคืนเงินต้นเป็นรายงวดราย 3 เดือน รวม 10 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในที่สุดท้าย ของเดือนที่ครบกำหนด 9 เดือน ระยะเวลา ตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้วันที่ 31 พฤษภาคม 2561 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2564	60,000	180,000	-	-

			(หน่วย: พันบาท)			
อัตราดอกเบี้ย			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
เงินกู้	(ร้อยละ)	การชำระเงิน	2563	2562	2563	2562
10	MLR ลบด้วย ร้อยละ 1.53	ชำระดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือนรวม 36 งวด และชำระเงินต้นเป็นงวดรายเดือน รวม 27 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันสุดท้าย ของเดือนที่ครบกำหนด 10 เดือน ระยะเวลา ตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้วันที่ 23 มีนาคม 2563 ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566	114,098	-	-	-
11	MLR ลบด้วย ร้อยละ 2.35	ชำระเงินต้นเป็นงวดรายเดือน เดือนละ 280,000 บาท และชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2563 ถึง เดือนพฤษภาคม 2566	8,040	-	-	-
รวม			881,779	1,108,473	7,502	42,555
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย			(667)	(662)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ			881,112	1,107,811	7,502	42,555
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(349,484)	(432,577)	(7,502)	(34,939)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			531,628	675,234	-	7,616

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)		
งบการเงิน		
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,108,473	42,555
บวก: กู้เพิ่ม	128,487	-
หัก: จ่ายเงินกู้	(355,181)	(35,053)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	881,779	7,502

เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกัน โดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ และที่ดินและ  
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อย (2562: ค้ำประกัน โดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง  
กลุ่มบริษัทและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสิทธิการเช่าของบริษัทย่อย)

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยได้เข้าทำหนังสือแก้ไขสัญญาเงินกู้เพื่อขยายระยะเวลาจ่ายชำระคืนเงินต้น  
กับสถาบันการเงินผู้ให้กู้ โดยผู้ให้กู้ตกลงเลื่อนกำหนดชำระเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีบางส่วน  
ให้แก่บริษัทย่อย

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น  
การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตาม  
อัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดใน  
เรื่องอัตราส่วนทางการเงินได้ตามที่กำหนดไว้



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้จำนวน 182 ล้านบาท (2562: ไม่มี) ซึ่งค้ำประกันโดยบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งและวงเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการซื้อหนี้ด้วยคุณภาพที่มีหลักประกัน

### 36. สัญญาเช่า

#### 36.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 30 ปี

#### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	อาคาร		คอมพิวเตอร์และ ซอฟต์แวร์	ยานพาหนะ	รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-	-
รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิ การใช้จากการนำมาครุฐาน					
การรายงานทางการเงิน					
ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ					
ครั้งแรก (หมายเหตุ 4)					
- สินทรัพย์สิทธิการใช้	54,614	517,239	13,473	-	585,326
- โอนจากสิทธิการเช่าและ					
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	48,563	159,323	-	-	207,886
- โอนจากที่ดิน อาคาร					
และอุปกรณ์	-	463	-	1,244	1,707
รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิ การใช้จากการนำมาครุฐาน					
การรายงานทางการเงินกลุ่ม					
เครื่องมือทางการเงินมาถือ					
ปฏิบัติครั้งแรก (หมายเหตุ 4)	-	6,651	-	-	6,651
เพิ่มขึ้น	-	300,403	-	-	300,403
โอนออกไปที่ดิน อาคารและ					
อุปกรณ์	-	(42)	-	-	(42)
โอนออกไปอสังหาริมทรัพย์					
เพื่อการลงทุน	-	(69,422)	-	-	(69,422)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3,303)	(291,117)	(4,269)	(364)	(299,053)
ผลต่างจากการลดค่าเช่า	-	(75,266)	-	-	(75,266)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	99,874	548,232	9,204	880	658,190

ข้อมูลรายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าว ไม่รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งแสดงรายละเอียดไว้ในหมายเหตุ 25

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	1,949,179	1,441	33,967	-
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(582,493)	(108)	(3,827)	-
รวม	1,366,686	1,333	30,140	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(395,009)	(616)	(4,917)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	971,677	717	25,223	-

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,333	-
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	1,230,801	35,244
เพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่าระหว่างปี	656,763	-
เพิ่มขึ้นจากการตัดจำหน่ายดอกเบี้ยในระหว่างปี	46,311	827
เงินจ่ายชำระ	(445,246)	(5,208)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	(581)	-
ผลต่างจากการลดค่าเช่า	(122,695)	(723)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,366,686	30,140

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 60 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	295,313	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	46,311	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	13,820	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	75,824	3,264

ในระหว่างปีปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้บันทึกค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นต้นทุนของอาคารระหว่างก่อสร้างจำนวน 3.74 ล้านบาท

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 535 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 8 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีรายการที่มิใช่เงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 656 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี) ทั้งนี้ กระแสเงินสดจ่ายในอนาคตเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งยังไม่เริ่มมีผลได้เปิดเผยในหมายเหตุ 57.2

### 36.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยที่ดิน อาคาร สำนักงานและพื้นที่ในอาคาร (ดูหมายเหตุ 25) โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 1 - 19 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภายใน 1 ปี	215,389	202,638	38,083	36,861
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	88,695	88,584	95,317	111,606
มากกว่า 5 ปี	98,090	69,917	87,291	108,909
รวม	402,174	361,139	220,691	257,376

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 272 ล้านบาท (2562: 377 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 30 ล้านบาท 2562: 32 ล้านบาท)

### 37. พันธุ์ระยะสั้น/พันธุ์ระยะยาว

ยอดคงเหลือของพันธุ์ระยะสั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

พันธุ์	อายุพันธุ์	วันที่ออกพันธุ์	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	จำนวนหน่วย (พันหน่วย)	(หน่วย: พันบาท)	
						งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
						2563	2562
1	1 ปี	4 มีนาคม 2563	4 มีนาคม 2564	-	150	150,000*	-
รวม พันธุ์ระยะสั้น - ราคาตามมูลค่า						150,000	-
หัก: ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย						(965)	-
พันธุ์ระยะสั้น - สุทธิ						149,035	-

\* พันธุ์ชนิด Zero Coupon Bond โดยมีอัตราคิดลดร้อยละ 3.87 ต่อปี

ยอดคงเหลือของพันธุ์ระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

พันธุ์	อายุพันธุ์	วันที่ออกพันธุ์	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	จำนวนหน่วย (พันหน่วย)	(หน่วย: พันบาท)	
						งบการเงินรวม	
						2563	2562
1	3 ปี	21 เมษายน 2560	21 เมษายน 2563	4.10	400	-	400,000
2	3 ปี	20 กรกฎาคม 2560	20 กรกฎาคม 2563	4.20	400	-	400,000
3	3 ปี 6 เดือน	15 กันยายน 2560	15 มีนาคม 2564	4.50	1,000	1,000,000	1,000,000
4	3 ปี	12 ตุลาคม 2560	12 ตุลาคม 2563	4.20	440	-	440,000
5	3 ปี	22 ธันวาคม 2560	22 ธันวาคม 2563	4.10	590	-	590,000
6	3 ปี	22 ธันวาคม 2560	22 ธันวาคม 2563	4.00	800	-	800,000
7	3 ปี	30 มีนาคม 2561	30 มีนาคม 2564	4.05	1,000	1,000,000	1,000,000
8	3 ปี	4 ตุลาคม 2561	4 ตุลาคม 2564	4.30	1,075	1,074,700	1,074,700
9	3 ปี	6 มิถุนายน 2562	6 มิถุนายน 2565	4.50	1,498	1,498,000	1,498,000
10	3 ปี	10 กรกฎาคม 2562	10 กรกฎาคม 2565	4.50	200	200,000	200,000
11	1 ปี 3 เดือน	24 กรกฎาคม 2562	24 ตุลาคม 2563	6.70	100	-	100,000
12	3 ปี	1 พฤศจิกายน 2562	1 พฤศจิกายน 2565	4.25	1,643	1,643,300	1,643,300
13	3 ปี	5 มีนาคม 2563	5 มีนาคม 2566	4.00	2,000	2,000,000	-
14	3 ปี	2 กันยายน 2563	2 กันยายน 2566	4.00	149	148,500	-
15	3 ปี 6 เดือน	2 กันยายน 2563	2 มีนาคม 2567	4.40	1,849	1,848,800	-
16	2 ปี	18 กันยายน 2563	18 กันยายน 2565	6.80	98	97,700	-
17	1 ปี 9 เดือน	29 ตุลาคม 2563	29 กรกฎาคม 2565	6.50	100	100,000	-
รวม พันธุ์ระยะยาว - ราคาตามมูลค่า						10,611,000	9,146,000
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย						(31,876)	(26,206)
พันธุ์ระยะยาว - สุทธิ						10,579,124	9,119,794
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						(3,072,802)	(2,726,354)
พันธุ์ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						7,506,322	6,393,440

						(หน่วย: พันบาท)	
หุ้นกู้	อายุหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดได้อ่อน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	จำนวนหน่วย (พันหน่วย)	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
						2563	2562
1	3 ปี	21 เมษายน 2560	21 เมษายน 2563	4.10	400	-	400,000
2	3 ปี 6 เดือน	15 กันยายน 2560	15 มีนาคม 2564	4.50	1,000	1,000,000	1,000,000
3	3 ปี	22 ธันวาคม 2560	22 ธันวาคม 2563	4.10	590	-	590,000
4	3 ปี	30 มีนาคม 2561	30 มีนาคม 2564	4.05	1,000	1,000,000	1,000,000
5	3 ปี	1 พฤศจิกายน 2562	1 พฤศจิกายน 2565	4.25	1,643	1,643,300	1,643,300
รวม หุ้นกู้ระยะยาว - ราคาตามมูลค่า						3,643,300	4,633,300
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย						(6,499)	(13,099)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ						3,636,801	4,620,201
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						(1,999,519)	(988,961)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						1,637,282	3,631,240

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	9,146,000	4,633,300
บวก: ออกหุ้นกู้ระหว่างปี	4,195,000	-
หัก: ชำระคืนหุ้นกู้	(2,730,000)	(990,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	10,611,000	3,643,300

หุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้นเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ซึ่งมีหลักประกัน และไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนและ 6 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ หุ้นกู้ของบริษัทย่อยที่มีหลักประกัน จำนำโดยหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 10,100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเป็นหลักประกันในการชำระหนี้และความรับผิดชอบในบรรดาภาระและ/หรือหนี้สิน

บริษัทฯ ได้นำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ไปใช้เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทย่อยได้นำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ไปใช้เพื่อชำระหนี้คงค้าง และ/หรือ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนรวมทั้งขยายธุรกิจของบริษัทย่อย

หุ้นกู้ข้างต้นได้ระบุถึงข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและข้อจำกัดการประกาศจ่ายเงินปันผล เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดในเรื่องอัตราส่วนทางการเงินได้ตามที่กำหนดไว้

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้จำนวนไม่เกิน 3,000 ล้านบาทหรือเทียบเท่าในสกุลเงินอื่น อายุหุ้นกู้ ไม่เกิน 20 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้เสนอขายหุ้นกู้ในคราวเดียว และ/หรือ หลายคราว และ/หรือ เป็นโครงการ และ/หรือ ในลักษณะหมุนเวียน (Revolving Basis) โดยจะทำการเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวในประเทศ และ/หรือ ในต่างประเทศ ให้แก่ผู้ลงทุนทั่วไป (Public Offering) และ/หรือ ผู้ลงทุนเฉพาะเจาะจง (Private Placement) และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบันในประเทศ และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบันในต่างประเทศ และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ในคราวเดียวกันหรือหลายคราว

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้จำนวนไม่เกิน 3,000 ล้านบาทหรือเทียบเท่าในสกุลเงินอื่น อายุหุ้นกู้ไม่เกิน 20 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ เสนอขายภายในประเทศ และ/หรือต่างประเทศ ให้แก่ประชาชนทั่วไปและ/หรือ ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงและ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบันในประเทศ และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบันในต่างประเทศ ซึ่งอาจเป็นการเสนอขายในคราวเดียวกันหรือหลายคราว และ/หรือ เป็นโครงการ และ/หรือ ในลักษณะหมุนเวียน (revolving)

### 38. การระงับการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล

เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2561 บริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการระดมทุนโดยการเสนอขายโทเคนดิจิทัล “JFin” Coin ต่อสาธารณชนเป็นครั้งแรก (Initial Coin Offering: ICO) ของ J Ventures ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อระดมทุนไปพัฒนาระบบสินเชื่อแบบดิจิทัล (Decentralised Digital Lending Platform) ด้วยเทคโนโลยี Blockchain เพื่อให้บริการธุรกรรมสินเชื่อผ่านเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ สินเชื่อผ่านตลาดสินเชื่อออนไลน์ สินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล

ทั้งนี้ JFin Coin ทั้งหมดที่เสนอขายของ J Ventures มีจำนวน 300 ล้านโทเคน เสนอขายในราคา 6.60 บาท ต่อโทเคน มีรายละเอียดการจัดสรรดังนี้

- (ก) จำนวน 100 ล้านโทเคน เพื่อเสนอขาย ICO ในระหว่างวันที่ 1 - 31 มีนาคม 2561
- (ข) จำนวน 90 ล้านโทเคน สำรองไว้ใช้ในอนาคต ซึ่งอาจอยู่ในรูปการออกเสนอขาย ICO รอบต่อไป เพื่อนำไปพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ที่เป็นประโยชน์ต่อระบบ JFin Coin โดยโทเคนนี้จะไม่ออกมาเสนอขายไปจนถึงวันที่ 1 ตุลาคม 2562

- (ค) จำนวน 40 ล้านโทเคน จะจัดสรรให้กับผู้บริหาร พนักงาน ที่ปรึกษา และพันธมิตร โดย 10 ล้านโทเคนจะไม่ออกมาเสนอขายจนถึงวันที่ 1 เมษายน 2562 และ 30 ล้านโทเคนจะไม่ออกมาเสนอขายจนถึงวันที่ 1 ตุลาคม 2562
- (ง) จำนวน 70 ล้านโทเคน จะเป็นการขายเฉพาะเจาะจง (Private Sale) ให้กับกลุ่มเจมาร์ทและบริษัทย่อย โดย 20 ล้านโทเคนจะไม่ออกมาเสนอขายจนถึงวันที่ 1 ตุลาคม 2561 และ 50 ล้านโทเคนจะไม่ออกมาเสนอขายจนถึงวันที่ 1 ตุลาคม 2562

สำหรับจำนวน JFin Coin ที่เหลือจะเป็นของผู้ถือ JFin Coin คือ J Ventures การจัดสรรนี้อาจเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับนโยบายทางธุรกิจของ J Ventures และกฎเกณฑ์การกำกับดูแลที่อาจมีในอนาคต

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 J Ventures ได้เริ่มเสนอขาย JFin Coin ตามที่กล่าวในข้อ (ก) ในรอบเปิดตัว (Presales) จำนวน 100 ล้านโทเคนในราคาเสนอขาย 6.60 บาทต่อโทเคน โดย J Ventures ได้ออก JFin Coin จำนวน 87 ล้านโทเคนและได้รับเงินจากการระดมทุนเป็นจำนวนเงิน 498 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มและส่วนลดจ่าย) ทั้งนี้ J Ventures ได้สำรอง JFin Coin ส่วนที่เหลือจำนวน 13 ล้านโทเคนสำหรับผู้สนับสนุนหรือพัฒนาระบบสินเชื่อแบบดิจิทัล (Decentralised Digital Lending Platform)

JFin Coin ได้เริ่มซื้อขายในตลาดครั้งแรก (1<sup>st</sup> Trading Day) ในวันที่ 2 พฤษภาคม 2561

บริษัทย่อยได้บันทึกเงินรับจากรายการดังกล่าวจำนวน 498 ล้านบาทเป็นหนี้สินรอตจ่ายโดยแสดงเป็นรายการ “ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล” และบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับรายการดังกล่าวจำนวน 19 ล้านบาทเป็นค่าใช้จ่ายรอตจ่ายโดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน นอกจากนั้นแล้วบริษัทย่อยได้จ่ายชำระภาษีเงินได้ และบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตจ่ายจำนวน 100 ล้านบาท เนื่องจากคาดว่าจะได้ใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตจ่ายดังกล่าวในอนาคต

ในระหว่างปี 2562 J Ventures ได้พัฒนาระบบสินเชื่อแบบดิจิทัล (Decentralised Digital Lending Platform) ด้วยเทคโนโลยี Blockchain แล้วเสร็จและใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ J Ventures จึงรับรู้รายการจ่ายที่เกิดขึ้นตามวัตถุประสงค์ดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามหลักการให้ประโยชน์ และรับรู้ “ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล” เป็นรายได้ให้สอดคล้องกับการรับรู้ค่าใช้จ่ายสำหรับรายการจ่ายดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของหนี้สินที่แสดงเป็น “ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล” 392 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงิน



รายการกระทบยอดภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล ณ วันต้นปี/เสนอขายครั้งแรก	441,694	497,879
ส่วนที่รับรู้เป็นรายได้โดยแสดงสุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น	(49,585)	(56,185)
ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล ณ วันปลายปี	392,109	441,694

การบันทึกรายการบัญชีดังกล่าวมาจากการวิเคราะห์เนื้อหาสาระของรายการ การตีความจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกฎหมายที่เกี่ยวข้องที่มีอยู่ในปัจจุบัน

ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อขออนุญาตประกอบธุรกิจเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับธุรกรรมสินเชื่าระหว่างบุคคลกับบุคคล

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2561 ได้มีการประกาศพระราชกำหนดการประกอบธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล พ.ศ. 2561 (“พระราชกำหนดฯ”) ในราชกิจจานุเบกษาและมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การกำกับและควบคุมการดำเนินกิจกรรมและการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและทำให้การดำเนินกิจกรรมและการประกอบธุรกิจดังกล่าวมีความโปร่งใสอันจะเป็นประโยชน์ในการรักษาความมั่นคงในทางเศรษฐกิจของประเทศและการคุ้มครองผู้ลงทุนและประชาชนที่เกี่ยวข้อง ซึ่ง ณ ปัจจุบัน โดยอาศัยอำนาจตามพระราชกำหนดฯดังกล่าว หน่วยงานที่มีหน้าที่กำกับดูแลได้กำหนดกฎเกณฑ์และออกประกาศที่เกี่ยวข้องแล้วบางส่วนตลอดจนอยู่ระหว่างการกำหนดกฎเกณฑ์และออกประกาศที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมในอนาคตเพื่อนำไปใช้ในทางปฏิบัติสำหรับการกำกับดูแลธุรกรรมของสินทรัพย์ดิจิทัล ซึ่งรวมถึง

- ออกระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดเกี่ยวกับการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัลและการประกอบธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล
- กำหนดค่าธรรมเนียมสำหรับคำขออนุญาต การอนุญาต คำขอความเห็นชอบ การให้ความเห็นชอบ การยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายโทเคนดิจิทัล การยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี การยื่นคำขอต่าง ๆ หรือการประกอบกิจการตามที่ได้รับอนุญาตหรือได้รับความเห็นชอบ
- กำหนดหลักเกณฑ์เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพิจารณาปัญหาที่อาจเกิดขึ้นอันเนื่องมาจากการใช้บังคับพระราชกำหนดนี้

บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และประกาศที่เกี่ยวข้องที่มีผลบังคับใช้แล้วสำหรับโทเคนดิจิทัลที่ออกไว้แล้วและจะเสนอขายเป็นการทั่วไปต่อประชาชน ทั้งนี้ กฎเกณฑ์และประกาศที่เกี่ยวข้องที่จะประกาศออกมาในอนาคตอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อวิธีการบันทึกบัญชีและการวัดมูลค่าสำหรับรายการบัญชีรวมถึงภาษีที่เกี่ยวข้องที่เกิดจากการระดมทุนด้วยวิธีดังกล่าวได้

### 39. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	13,858	28,217	5,593	22,076
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,823	2,851	672	1,874
ต้นทุนดอกเบี้ย	330	727	112	530
ต้นทุนบริการในอดีต	-	6,873	-	5,807
โอนกลับสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-	(24,694)	-	(24,694)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(2,528)	235	(1,040)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	786	670	123	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	4,041	444	934	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(672)	(1,465)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	17,638	13,858	6,394	5,593

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนเงินประมาณ 0.1 ล้านบาท (2562: 0.2 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 6 - 24 ปี (2562: 5 - 23 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 6 ปี 2562: 5 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	0.97 - 3.01	1.27 - 3.29	0.97	1.27
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.00 - 8.91	4.00 - 8.91	8.42	8.91
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0 - 78	0 - 73	0 - 78	0 - 57

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของการระงับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(942)	1,039	(126)	132
อัตราการขึ้นเงินเดือน	968	(871)	121	(117)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	(1,339)	1,557	(145)	153

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(709)	787	(80)	63
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1,268	(1,196)	592	(582)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	(1,015)	1,196	(83)	70

#### 40. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินประกันพนักงาน	23,128	24,032	187	144
ค่าเช่ารับล่วงหน้า	24,095	15,583	550	-
อื่น ๆ	2,166	952	-	-
รวม	49,389	40,567	737	144

#### 41. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

- อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 906,612,007 บาท เป็น 906,608,710 บาท โดยตัดหุ้นสามัญที่จดทะเบียนแล้วแต่ยังมีได้ออกจำหน่ายจำนวน 3,297 บาท (หุ้นสามัญ 3,297 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) บริษัทฯได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2563
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากทุนจดทะเบียนจำนวน 906,608,710 บาท เป็น 1,108,077,312 บาท โดยการออกหุ้นเพิ่มจำนวน 201,468,602 บาท (หุ้นสามัญ 201,468,602 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท) เพื่อบริหารการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ บริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2563
- อนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯครั้งที่ 3 ("JMART-W3") จำนวนไม่เกิน 100,734,301 หุ้น เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยไม่คิดมูลค่าในอัตราส่วน 9 หุ้นที่ได้รับจัดสรรต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ และใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 11 บาท โดยมีอายุ 2 ปี
- อนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯครั้งที่ 4 ("JMART-W4") จำนวนไม่เกิน 100,734,301 หุ้น เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยไม่คิดมูลค่าในอัตราส่วน 9 หุ้นที่ได้รับจัดสรรต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ และใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 15 บาท โดยมีอายุ 4 ปี

ในเดือนกันยายน 2563 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯครั้งที่ 3 ("JMART-W3") ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 14,785,039 หน่วย ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 14,785,039 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 11 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 162,635,429 บาท และผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯครั้งที่ 4 ("JMART-W4") ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 39,840 หน่วย ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 39,840 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 15 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 597,600 บาท บริษัทฯได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนกันยายน 2563 ทั้งนี้ บริษัทฯได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2563 และหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2563

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,108,077,312 บาท เป็น 1,470,720,796 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 362,643,484 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท และอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4. เรื่องทุนจดทะเบียน เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ
- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 362,643,484 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ตามรายละเอียด ดังนี้
  - (ก) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 271,982,613 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น
  - (ข) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 90,660,871 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)

ในเดือนธันวาคม 2563 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 ("JMART-W3") ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 2,747,284 หน่วย ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 2,747,284 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 11 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 30,220,124 บาท และผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 ("JMART-W4") ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 143,146 หน่วย ซึ่งมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 143,146 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 15 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 2,147,190 บาท บริษัทฯ ได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในเดือนธันวาคม 2563 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2564 และหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2564

#### รายการกระหนดยอดจำนวนหุ้นสามัญ

(หน่วย: หุ้น)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
<u>หุ้นสามัญจดทะเบียน</u>		
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี	906,612,007	897,414,498
ลดทุนจดทะเบียนในระหว่างปี	(3,297)	(163,162,188)
เพิ่มทุนจดทะเบียนในระหว่างปี	564,112,086	172,359,697
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันปลายปี	1,470,720,796	906,612,007
<u>หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว</u>		
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี	906,608,710	734,250,243
เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	14,824,879	2,067
เพิ่มทุนจากการจ่ายหุ้นปันผล	-	172,356,400
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันปลายปี	921,433,589	906,608,710

## 42. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

### 42.1 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 2

ในเดือนมิถุนายน 2560 บริษัทฯ ได้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (“JMART-W2”) ประเภทรุ่นซื้อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยไม่คิดมูลค่า จำนวน 163,164,057 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 15 บาท โดยมีอายุ 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 6 มิถุนายน 2560 โดยเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกได้ในวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 และสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาส

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 2 (“JMART-W2”) ได้ครบกำหนดใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 5 มิถุนายน 2562

#### รายการกระทบบยอดจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ JMART-W2

	(หน่วย: หน่วย)
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2562
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันต้นปี	163,161,186
ใช้สิทธิระหว่างปี	(2,067)
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่หมดสภาพไประหว่างปี	(163,159,119)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันปลายปี	-

### 42.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 3

ในเดือนมิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 (“JMART-W3”) ประเภทรุ่นซื้อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยไม่คิดมูลค่า จำนวน 100,730,041 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 11 บาท โดยมีอายุ 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2563 โดยเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกได้ในวันที่ 30 กันยายน 2563 และสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาส

รายการกระหนบยอดจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ JMART-W3

	(หน่วย: หน่วย)
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2563
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันต้นปี	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกในระหว่างปี	100,730,041
ใช้สิทธิระหว่างปี (หมายเหตุ 41)	(17,532,323)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันปลายปี	83,197,718

**42.3 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 4**

ในเดือนมิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 4 (“JMART-W4”) ประเภทระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยไม่คิดมูลค่า จำนวน 100,730,041 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 15 บาท โดยมีอายุ 4 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2563 โดยเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกได้ในวันที่ 30 กันยายน 2563 และสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ ไตรมาส

รายการกระหนบยอดจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ JMART-W4

	(หน่วย: หน่วย)
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2563
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันต้นปี	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกในระหว่างปี	100,730,041
ใช้สิทธิระหว่างปี (หมายเหตุ 41)	(182,986)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันปลายปี	100,547,055



42.4 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เจ เอ็ม ที เน็ตเวิร์ค เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (JMT) ซึ่งจัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของ JMT และ/หรือบริษัทย่อยของ JMT ครั้งที่ 1

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2563 JMT ได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของ JMT ซึ่งจัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของ JMT และ/หรือบริษัทย่อยของ JMT ครั้งที่ 1 (“JMT-ESOP W1”) ให้กับพนักงานของ JMT และ/หรือบริษัทย่อยของ JMT โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชนิด	ระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ ยกเว้นเป็นกรณีตามที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิ
จำนวนหลักทรัพย์ที่เสนอ	3,200,000 หน่วย
จำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิ	3,200,000 หุ้น
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	3 ปี นับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่จัดสรร	14 ธันวาคม 2563
วันหมดอายุ	13 ธันวาคม 2566
ราคาจัดสรร	หน่วยละ 0 บาท
ราคาการใช้สิทธิ	29.10 บาทต่อหุ้น
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ลักษณะการเสนอขาย	เสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ JMT และ/หรือบริษัทย่อยของ JMT โดยไม่ผ่านผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ ทั้งนี้ มอบหมายให้คณะกรรมการ JMT และ/หรือคณะกรรมการบริหารของ JMT และ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ JMT และ/หรือคณะกรรมการบริหารของ JMT มีอำนาจในการพิจารณากำหนดรายชื่อผู้บริหารและพนักงานผู้มีสิทธิได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิและจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารและพนักงานแต่ละราย ดังกล่าวจะได้รับ โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการในการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ได้ขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## ระยะเวลาการใช้สิทธิ

ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิครั้งที่ 1 ได้ทันทีนับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิได้ในจำนวนไม่เกินร้อยละ 10 ใช้สิทธิครั้งที่ 2 เมื่อครบกำหนด 1 ปี โดยใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในจำนวนไม่เกินหนึ่งในสามส่วน (1/3) ใช้สิทธิสำหรับครั้งที่ 3 เมื่อครบกำหนด 2 ปี โดยใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในจำนวนไม่เกินสองในสามส่วน (2/3) และใช้สิทธิครั้งที่ 4 เมื่อครบกำหนด 3 ปี ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ตามจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่บุคคลดังกล่าวได้รับจัดสรรทั้งหมด

มูลค่ายุติธรรมถัวเฉลี่ยโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นแต่ละสิทธิซื้อหุ้นแต่ละสิทธิที่ออกเท่ากับ 7.1865 บาทคำนวณโดยใช้แบบจำลองการกำหนดราคาสิทธิตามแบบจำลอง Binomial Lattice ข้อมูลนำเข้าแบบจำลองได้แก่ ราคาหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก 34.50 บาทต่อหุ้น อัตราเงินปันผลที่คาดหวังร้อยละ 3.41 อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงร้อยละ 0.67 และความผันผวนที่คาดหวังร้อยละ 41.02

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์จำนวนเงิน 2 ล้านบาท (2562: ไม่มี)

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยบันทึกค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการ JMT-ESOP W1 เป็นจำนวน 4 ล้านบาท (2562: ไม่มี) ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ JMT ที่ยังไม่ได้จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของ JMT และ/หรือบริษัทย่อยของ JMT ครั้งที่ 1 ทั้งสิ้น 133,500 หน่วย (2562: ไม่มี)

## รายการกระทบยอดจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ JMT-ESOP W1

	(หน่วย: หน่วย)
งบการเงินรวม	
2563	
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันต้นปี	-
ออกใบสำคัญแสดงสิทธิเพิ่มระหว่างปี	3,200,000
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ไม่ได้จัดสรรแก่ผู้ถือหุ้น	(133,500)
ใช้สิทธิระหว่างปี	(22,750)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันปลายปี	3,043,750

#### 43. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

#### 44. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

##### 44.1 การจำแนกรายได้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
<b>ประเภทของสินค้าและบริการ</b>		
<b>ขายสินค้า</b>		
ขายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์โทรศัพท์มือถือและกล้องถ่ายรูป	6,758,847	7,099,581
ขายบ้านพร้อมที่ดิน	-	9,725
ขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย	82,249	251,909
ขายอาหารและเครื่องดื่ม	66,616	80,751
ขายซอฟต์แวร์	5,275	9,654
รวมรายได้จากการขายสินค้า	6,912,987	7,451,620
<b>ให้บริการ</b>		
บริการติดตามหนี้สิน	302,071	316,762
ค่านายหน้า	17,200	5,770
บริการอื่นๆ	110,631	120,790
รวมรายได้จากการให้บริการ	429,902	443,322
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	7,342,889	7,894,942
<b>จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้</b>		
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	7,257,743	7,793,539
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	85,146	101,403
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	7,342,889	7,894,942

รายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 82 ล้านบาท ได้รวมรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยให้แก่ผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทย่อยได้รับชำระเงินจากการขายครบถ้วนแล้ว และได้โอนอำนาจควบคุมในอสังหาริมทรัพย์ให้แก่ผู้ซื้อแล้ว ทั้งนี้ บริษัทย่อยยังมีได้จดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ในอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวไปยังผู้ซื้อตามกฎหมายเนื่องจากเหตุผลทางธุรกิจบางประการ ในระหว่างปี บริษัทย่อยรับรู้รายได้จากรายการขายอสังหาริมทรัพย์ให้แก่ผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 11 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการขายเป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีปัจจุบัน

การกระทบยอดระหว่างรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ากับข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 53 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
รายได้จากลูกค้าภายนอก	11,204,025	11,334,814
รายได้ระหว่างส่วนงาน	208,440	158,964
รวมรายได้	11,412,465	11,493,778
ตัดรายการระหว่างกัน	(208,440)	(158,964)
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ และเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	(2,471,413)	(2,115,887)
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	(902,886)	(657,157)
รายได้ค่าเช่า	(287,696)	(456,230)
รายได้จากการรับประกันภัย	(199,141)	(210,598)
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	7,342,889	7,894,942

#### 44.2 รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยมีรายได้ที่ได้รับรู้ที่โดยรวมอยู่ในยอดคงเหลือของเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าจำนวน 7 ล้านบาท (2562: 15 ล้านบาท)

#### 44.3 รายได้ทีคาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-
ค่าบริการที่เรียกชำระในปี	1,800	820
ค่าบริการที่ถือเป็นรายได้ในปี	(1,094)	(820)
ยอดคงเหลือปลายปี	706	-

#### 45. รายได้จากการรับประกันภัย

รายได้จากการรับประกันภัยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
เบี้ยประกันภัยรับ	344,281	380,995
หัก: เบี้ยประกันภัยจ่ายจากการเอาประกันต่อ	(213,127)	(198,300)
เบี้ยประกันภัยรับสุทธิ	131,154	182,695
บวก (หัก): สำรองเบี้ยประกันภัยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ลดลง (เพิ่มขึ้น) จากปีก่อน	40,285	(28,968)
เบี้ยประกันภัยที่ถือเป็นรายได้สุทธิจากการประกันภัยต่อ	171,439	153,727
รายได้ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	27,702	56,871
รวม	199,141	210,598

#### 46. รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(13,347)	3,937	-	-
กำไรจากตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,409	-	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	14,455	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	2,783	6,621	-	-
รวม	(9,155)	25,013	-	-

#### 47. รายได้ทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้				
ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	11,341	16,556	127,906	135,826
รายได้ดอกเบี้ยจากการตัดจำหน่ายเงินมัดจำจ่าย	6,823	-	-	-
รวม	18,164	16,556	127,906	135,826

#### 48. ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัย

ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ค่าสินไหมทดแทน	210,423	241,009
หัก: ค่าสินไหมทดแทนรับคืนจากการประกันภัยต่อ	(146,239)	(133,983)
ค่าจ้างและค่าบำเหน็จ	43,108	55,867
ค่าใช้จ่ายในการรับประกันภัยอื่น	55,205	70,730
รวม	162,497	233,623

#### 49. ต้นทุนทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	112,404	161,154	29,083	60,305
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้	491,867	368,974	196,608	177,067
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	29,106	23	827	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากการตัดจำหน่ายเงินมัดจำรับ	1,774	-	-	-
รวม	635,151	530,151	226,518	237,372

## 50. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,192,191	1,050,722	68,827	57,001
ค่าเสื่อมราคา	472,108	201,178	13,961	16,372
ค่าตัดจำหน่าย	80,276	160,274	6,020	30,189
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	12,022	25,087	8	11
ผลขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือ (โอนกลับ)	2,165	(40,561)	-	-
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	93,053	143,310	-	-
ค่าเช่าจ่าย	89,644	767,201	3,264	15,620
ค่าโฆษณา	6,740	9,774	-	-
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	32,070	365,307	-	-
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	5,985,298	5,826,210	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	14,078	3,088	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	587,364	-	(77)	-
หนี้สูญและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	323	538,660	-	(400)

## 51. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลระหว่างปี	311,557	193,998	58,251	-
ภาษีเงินได้จากการรับรู้กำไรจากการขาย				
เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่มีความแตกต่างระหว่างทางบัญชีและทางภาษี	(95,904)	-	(95,904)	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(15,799)	(16,424)	27,880	(21,589)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	199,854	177,574	(9,773)	(21,589)



จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการ				
ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(167)	(96)	(3)	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการวัด				
มูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	-	7	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจาก				
การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,517)	-	-	-
	(2,684)	(89)	(3)	-

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,494,053	970,731	788,098	512,260
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	298,811	194,146	157,620	102,452
ผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
(หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	16,204	3,334	-	(3,143)
ขาดทุนทางภาษีของปีก่อนที่บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอตัดบัญชีในปีปัจจุบัน	-	(10,801)	-	(10,801)
รายการปรับปรุงผลประโยชน์ภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	118	(732)	-	-
การปรับลดมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,209	148	892	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(24,538)	10,053	(169,266)	(108,781)
รายได้เพิ่มเติม	136,827	148,070	-	-
รายได้ที่ได้รับยกเว้น	-	(5,993)	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	48,420	3,973	3,115	1,626
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(244,254)	(164,624)	(2,134)	(2,942)
ค่าเช่าจ่าย	(34,205)	-	-	-
อื่นๆ	262	-	-	-
รวม	(117,488)	(8,521)	(168,285)	(110,097)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	199,854	177,574	(9,773)	(21,589)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า (2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้า)	798	1,016	468	484
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	1,944	1,303	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ)	-	2,051	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ (2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้)	99,756	47,731	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้)	57,437	21,446	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยค้างรับ (2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของรายได้ดอกเบี้ยค้างรับ)	252	2,088	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง (2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง)	9,231	10,117	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	676	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมพนักงาน (2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมพนักงาน)	-	190	-	-
การรับรู้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าระยะยาว	1,505	12,462	-	892
รายได้ดอกเบี้ยค้างรับของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	683	1,823	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	3,433	618	-	-
ส่วนค่าปรับปรุงมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย	12,333	3,605	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,384	2,055	1,279	1,119
ภาระจากการออกและเสนอขายโทเคนดิจิทัล	99,576	99,576	-	-
ประมาณการหนี้สิน	2,073	1,344	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	126,506	142,191	-	27,262
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม	1,543	-	133	-
สัญญาเช่า (สินทรัพย์สิทธิการใช้)	2,295	-	-	-
อื่น ๆ	50,301	40,019	-	-
<b>รวม</b>	<b>472,050</b>	<b>390,311</b>	<b>1,880</b>	<b>29,757</b>
<b>หนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การวัดมูลค่าสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม	51,179	23,397	16,724	16,724
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	28,966	28,966	-	-
ค่าธรรมเนียมการออกหุ้นกู้	4,506	2,468	-	-
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าระยะยาวที่บันทึกเป็นสินทรัพย์	-	3,546	-	-
การรับรู้รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าระยะยาว	2,700	364	-	-
ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	24	52	-	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	2,663	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	32,011	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>122,049</b>	<b>58,793</b>	<b>16,724</b>	<b>16,724</b>
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>350,001</b>	<b>331,518</b>	<b>(14,844)</b>	<b>13,033</b>

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายการในงบแสดงฐานะการเงินเป็นดังนี้				
สินทรัพย์ภายใต้การค้ำประกัน	379,749	343,760	-	13,033
หนี้สินภายใต้การค้ำประกัน	(29,748)	(12,242)	(14,844)	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การค้ำประกัน - สุทธิ	350,001	331,518	(14,844)	13,033

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 373 ล้านบาท (2562: 388 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การค้ำประกัน เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มีจำนวนเงิน 744 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินภายใต้การค้ำประกันเป็นจำนวนรวม 1,271 ล้านบาท (2562: 1,019 ล้านบาท)

## 52. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นของปีก่อนหน้านั้นมาเปรียบเทียบกับสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นปันผลเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2562 จำนวน 172.4 ล้านหุ้น โดยถือเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่เริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นปันผลตามที่กล่าวข้างต้นกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

## กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	797,871	533,849	910,687*	906,608	0.876	0.589
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (JMART-W3)	-		23,499			
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิ ซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	797,871		934,186		0.854	
* รวมหุ้นสามัญที่เกิดจากเงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น						

บริษัทฯ ไม่ได้คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (JMART-W4) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (JMART-W2) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เนื่องจากราคาหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยในระหว่างปีต่ำกว่าราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

### 53. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจ ตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- ธุรกิจจัดจำหน่าย
- ธุรกิจติดตามหนี้สิน
- ธุรกิจให้เช่าพื้นที่
- อื่นๆ

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	ธุรกิจ จัดจำหน่าย	ธุรกิจ ติดตามหนี้สิน	ธุรกิจ ให้เช่าพื้นที่	อื่นๆ	รวม ส่วนงาน ที่รายงาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
<b>รายได้</b>							
รายได้จากการขายและให้บริการ							
ลูกค้าภายนอก	6,993,154	3,724,033	287,697	199,141	11,204,025	-	11,204,025
รายได้ระหว่างส่วนงาน	40,842	53,238	110,177	4,183	208,440	(208,440)	-
<b>รวมรายได้</b>	<b>7,033,996</b>	<b>3,777,271</b>	<b>397,874</b>	<b>203,324</b>	<b>11,412,465</b>	<b>(208,440)</b>	<b>11,204,025</b>
<b>ผลการดำเนินงาน</b>							
กำไรขั้นต้น	835,816	2,670,985	312,277	34,178	3,853,256	(134,999)	3,718,257
รายได้ค่าส่งเสริมการขาย							284,299
รายได้ค่าบริการงาน							4,524
รายได้อื่น							203,121
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าธุรกรรม ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน							(99,668)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ ทางการเงินอื่น							530
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน							(6,338)
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์							3,379
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย							(735,416)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(1,395,086)
รายได้ทางการเงิน							18,164
ต้นทุนทางการเงิน							(635,151)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							133,438
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(199,854)
<b>กำไรสำหรับปี</b>							<b>1,294,199</b>

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ธุรกิจ จัดจำหน่าย	ธุรกิจ ติดตามหนี้สิน	ธุรกิจ ให้เช่าพื้นที่	อื่นๆ	รวม ส่วนงาน ที่รายงาน	ตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้							
รายได้จากการขายและให้บริการ							
ลูกค้าภายนอก	7,452,211	3,125,227	546,778	210,598	11,334,814	-	11,334,814
รายได้ระหว่างส่วนงาน	4,763	47,355	103,889	2,957	158,964	(158,964)	-
รวมรายได้	7,456,974	3,172,582	650,667	213,555	11,493,778	(158,964)	11,334,814
ผลการดำเนินงาน							
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	1,082,395	2,211,503	93,249	(25,101)	3,362,046	(119,761)	3,242,285
รายได้ค่าส่งเสริมการขาย							331,669
รายได้ค่าบริการงาน							4,152
รายได้อื่น							164,050
กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิรวม							
ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อ							
การลงทุน							6,074
ขาดทุนจากเงินลงทุน							(3,409)
กำไรจากการขายเงินลงทุน							18,391
กลับรายการค่าเผื่อจากการด้อยค่าของสินทรัพย์							9,888
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย							(935,626)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(1,397,880)
รายได้ทางการเงิน							16,556
ต้นทุนทางการเงิน							(530,151)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							44,733
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(177,574)
กำไรสำหรับปี							793,158

## ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	11,203,963	11,334,685
ประเทศกัมพูชา	62	129
รวม	11,204,025	11,334,814

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

#### 54. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึง 5 ของเงินเดือน และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ถึง 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 8.1 ล้านบาท (2562: 8.0 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 2.0 ล้านบาท 2562: 1.9 ล้านบาท)

#### 55. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	รวมเงินปันผล (ล้านบาท)	เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)
<b>ปี 2563</b>			
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานของเดือนกรกฎาคม 2562 ถึงธันวาคม 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563	218	0.24
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานของเดือนมกราคม 2563 ถึงมิถุนายน 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563	408	0.45
รวมปันผลจ่ายสำหรับปี 2563		626	0.69
<b>ปี 2562</b>			
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2562	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2562	19	0.02608
หุ้นปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2562	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2562	172	0.23474
รวมปันผลจ่ายสำหรับปี 2562		191	0.26082



## 56. เงินสมทบกองทุนประกันวินาศภัย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
ยอดเงินสมทบกองทุนประกันวินาศภัยสะสมต้นปี	5,354	4,384
เงินสมทบกองทุนประกันวินาศภัยในปี	871	970
ยอดเงินสมทบกองทุนประกันวินาศภัยสะสมปลายปี	6,225	5,354

## 57. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 57.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สัญญาออกแบบและก่อสร้างโครงการ	285	100	-	-
สัญญาการติดตั้งและพัฒนาระบบงาน	25	6	1	1

### 57.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน การเช่าพื้นที่ในอาคารสำนักงานและสัญญาบริการสัญญาเช่ารถยนต์ และอื่นๆ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 4 ปี (2562: 1 ถึง 30 ปี)

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าและสัญญาบริการ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	15	541	1	14
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1	503	-	31
มากกว่า 5 ปี	-	562	-	27

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีค่าเช่าจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้ซึ่งยังไม่เริ่มมีผล ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
ภายใน 1 ปี	3,529
รวม	3,529

57.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาการบำรุงรักษาและใบอนุญาตการใช้ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์กับบริษัทพัฒนาซอฟต์แวร์จากต่างประเทศและให้บริการต่างๆ ที่ต้องชำระในอนาคต เป็นจำนวน 5 ล้านบาทและ 1,200 ล้านบาท (2562: 21 ล้านบาท และ 1,440 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 1 ล้านบาท 2562: 2 ล้านบาท) ซึ่งครบกำหนดชำระในเดือนมกราคม 2564 ถึงธันวาคม 2568 (2562: เดือนกุมภาพันธ์ 2563 ถึงธันวาคม 2568) (เฉพาะบริษัทฯ: กุมภาพันธ์ 2564 ถึงธันวาคม 2564 2562: เดือนกุมภาพันธ์ 2563 ถึงธันวาคม 2563)

#### 57.4 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 19 ล้านบาท และ 3 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (2562: 18 ล้านบาท และ 2 ล้านเหรียญสหรัฐฯ) (เฉพาะบริษัทฯ: 1 ล้านบาท 2562: 1 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีหนังสือค้ำประกันเป็นจำนวน 2,106 ล้านบาท และ 2 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (2562: 2,661 ล้านบาทและ 2 ล้านเหรียญสหรัฐฯ) กับสถาบันการเงิน เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทย่อยของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเป็นจำนวน 368 ล้านบาท (2562: 368 ล้านบาท) กับสถาบันการเงินให้กับบริษัทย่อยของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีหนังสือค้ำประกันเป็นจำนวน 6 ล้านบาท (2562: 6 ล้านบาท) กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการค้ำประกันหนี้สินของบริษัทย่อยเป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 3,365 ล้านบาท (2562: ไม่น้อยกว่า 3,365 ล้านบาท) กับสถาบันการเงินในต่างประเทศ

## 57.5 ภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระ

กลุ่มบริษัทมีส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2563	2562
<b>บริษัทฯ</b>		
บริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด	19.8	19.8
<b>บริษัทย่อย</b>		
บริษัท บล๊อคเชน เวิร์คกิ้ง กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด	4.3	-

## 57.6 กรณีฟ้องร้อง

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีคดีความต่าง ๆ ที่ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการเป็นผู้รับประกันภัย โดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องจำนวน 17 ล้านบาท (2562: 22 ล้านบาท) ซึ่งผลของการพิจารณาคดียังไม่สิ้นสุด อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้บันทึกสำรองเพื่อผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในงบการเงินจำนวน 7 ล้านบาท (2562: 4 ล้านบาท) ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าสำรองเพื่อผลเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจำนวนดังกล่าวเพียงพอแล้ว
- ข) ในปี 2563 บริษัทย่อยได้ถูกคุกคามในโครงการอาคารชุดพักอาศัย ฟ้องร้องเรียกคืนเงินที่จ่ายเพื่อซื้อห้องชุดในโครงการอาคารชุดพักอาศัยเป็นจำนวนเงินรวม 0.3 ล้านบาท ขณะนี้คดีอยู่ในระหว่างการดำเนินการตามกระบวนการยุติธรรม อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารคาดว่าจะไม่เกิดผลเสียหายที่เป็นสาระสำคัญต่อบริษัทย่อย

## 58. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุน	4	-	-	4
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	921	-	921

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	86	86
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	3,011	3,011
ที่ดิน	-	232	-	232
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัด จำหน่าย				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,159	-	-	3,159
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้ระยะยาว	-	10,664	-	10,664

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุน	14	-	-	14
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	19	-	-	19
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	525	525
ที่ดิน	-	232	-	232
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	662	-	-	662
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้ระยะยาว	-	9,213	-	9,213

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	532	532
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัด				
จำหน่าย				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,159	-	-	3,159
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้ระยะยาว	-	3,659	-	3,659

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	384	384
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	662	-	-	662
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้ระยะยาว	-	4,653	-	4,653

## 59. ความเสี่ยงของบริษัทประกันวินาศภัย

### 59.1 ความเสี่ยงจากการรับประกันภัย

บริษัทย่อยได้ดำเนินนโยบายการรับประกันภัยอย่างรัดกุม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะได้รับผลกำไรจากการรับประกันภัย และ กระบวนการพิจารณารับประกันภัยได้รับการปฏิบัติตามคู่มือการปฏิบัติงานอย่างมีขั้นตอน ตลอดจนมีการบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิผล นอกจากนี้ยังมีการประเมินความเสี่ยงภัย เพื่อเป็นการเตรียมพร้อมในการรับความเสี่ยงภัย ดังนี้

1. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง สำหรับภัยที่พิจารณาแล้วมีโอกาสเกิดขึ้นสูงและความรุนแรงของความเสียหายอยู่ในระดับสูง บริษัทย่อยจะปฏิเสธการรับประกันภัยหรือใช้อัตราเบี้ยประกันภัยในระดับสูงสุดหรือเพิ่มเติมเงื่อนไขข้อจำกัด เพิ่มเงื่อนไขความเสียหายส่วนแรก หรือ ข้อยกเว้นความคุ้มครองบางรายการที่มีความเสี่ยงสูง
2. การลดความเสี่ยง สำหรับภัยที่พิจารณาแล้วมีโอกาสเกิดขึ้นสูงแต่ความรุนแรงของความเสียหายอยู่ในระดับต่ำ บริษัทย่อยจะรับประกันภัยโดยเพิ่มเติมเงื่อนไข ข้อจำกัด หรือข้อยกเว้นความคุ้มครองบางรายการที่มีความเสี่ยงสูง หรือระบุให้ผู้เอาประกันภัยดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะก่อให้เกิดความสูญเสียในอนาคต
3. การกระจายความเสี่ยง สำหรับภัยที่มีโอกาสเกิดขึ้นต่ำและความรุนแรงของความเสียหายอยู่ในระดับต่ำ บริษัทย่อยดำเนินการการรับประกันภัยไว้ในสัดส่วนที่สูง และ จัดสรรการรับประกันภัยต่อตามสัญญาประกันภัยต่อหรือตามกฎหมายและข้อบังคับ

กรณีที่มีความสามารถในการรับเสี่ยงภัยไว้เองมีจำกัด บริษัทย่อยจัดให้มีการโอนความเสี่ยงภัย (Risk Transfer) ให้แก่บริษัทรับประกันภัยต่อที่มีฐานะมั่นคง มีขีดความสามารถและความเชี่ยวชาญในการรับประกันภัยต่อ ทั้งการประกันภัยต่อตามสัญญา (Treaty Reinsurance) และการประกันภัยต่อแบบเฉพาะราย (Facultative Reinsurance) รวมถึงการทำสัญญาประกันภัยต่อแบบความเสียหายส่วนเกินรวม (Whole Account Excess of Loss Reinsurance Treaty)

นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้จัดให้มีนโยบายดังนี้

- กำหนดหลักเกณฑ์การคิดทุนประกันภัย ความคุ้มครองและเงื่อนไขการรับประกันภัยที่เหมาะสมกับระดับความเสี่ยง
- การจัดหาประกันภัยต่อมารองรับตามความจำเป็น ในกรณีที่ขีดความสามารถ (Capacity) ของบริษัทย่อยไม่สามารถรับประกันภัยได้เต็มทุนประกัน ตามข้อกำหนดของ คปภ. ซึ่งกำหนดให้บริษัทย่อยสามารถรับความเสี่ยงภัยไว้เองไม่เกินร้อยละ 10 ของเงินกองทุน

- คัดเลือกบริษัทรับประกันภัยที่มีฐานะการเงินมั่นคง และได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ระดับ A ขึ้นไป แต่ถ้าต่ำกว่านั้นจะต้องไม่ต่ำกว่าระดับ B ตามการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของ S&P และ A.M. Best
- กำหนดผู้รับผิดชอบการปฏิบัติงานในแต่ละขั้นตอน ผู้สอบทานความถูกต้องครบถ้วนในการรับประกันภัยและผู้มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติการรับประกันภัยตามทุนประกันภัย

ทั้งนี้ หนี้สินจากสัญญาประกันภัย สามารถแยกตามประเภทการรับประกันภัย ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563			2562		
	สำรอง เบี้ยประกันภัย ก่อนการ รับประกันภัยต่อ	สำรอง เบี้ยประกันภัย ส่วนที่ รับประกันภัยต่อ	สุทธิ	สำรอง เบี้ยประกันภัย ก่อนการ รับประกันภัยต่อ	สำรอง เบี้ยประกันภัย ส่วนที่ รับประกันภัยต่อ	สุทธิ
อสังหาริมทรัพย์	1.62	(1.21)	0.41	1.00	(0.74)	0.26
ทางทะเลและขนส่ง	3.08	(0.25)	2.83	1.72	(1.36)	0.36
รถยนต์	96.73	(60.20)	36.53	161.83	(81.87)	79.96
อุบัติเหตุส่วนบุคคล	14.26	(12.94)	1.32	9.44	(7.91)	1.53
เบ็ดเตล็ด	20.41	(14.95)	5.46	14.96	(10.40)	4.56
รวม	136.10	(89.55)	46.55	188.95	(102.28)	86.67

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563			2562		
	สำรอง ค่าสินไหม ทดแทนก่อน การรับประกันภัยต่อ	สำรอง ค่าสินไหม ทดแทนส่วนที่ รับประกันภัยต่อ	สุทธิ	สำรอง ค่าสินไหม ทดแทนก่อน การรับประกันภัยต่อ	สำรอง ค่าสินไหม ทดแทนส่วนที่ รับประกันภัยต่อ	สุทธิ
อสังหาริมทรัพย์	0.44	(0.39)	0.05	0.03	(0.01)	0.02
ทางทะเลและขนส่ง	0.85	(0.05)	0.80	0.53	(0.41)	0.12
รถยนต์	175.90	(95.45)	80.45	203.99	(88.37)	115.62
อุบัติเหตุส่วนบุคคล	11.97	(10.17)	1.80	2.99	(1.97)	1.02
เบ็ดเตล็ด	34.10	(26.75)	7.35	25.03	(14.59)	10.44
รวม	223.26	(132.81)	90.45	232.57	(105.35)	127.22

การทดสอบความอ่อนไหวเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่หนี้สินจากการรับประกันภัยจะเพิ่มขึ้นหรือลดลง เนื่องจากความผันผวนของสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณ ซึ่งจะกระทบต่อภาระผูกพันด้านสินไหมทดแทนทั้งด้านก่อนการรับประกันภัยต่อ และหลังการรับประกันภัยต่อ โดยความเสี่ยงอาจเกิดจากความถี่และความรุนแรงที่เกิดความเสียหาย หรือ ค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการจัดการสินไหมทดแทนไม่เป็นไปตามที่คาดไว้



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ผลกระทบต่อประมาณการที่ดีที่สุดของค่าสินไหมทดแทนเมื่อตัวแปรหลักมีการเปลี่ยนแปลง เป็นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

		2563			
		ภาระผูกพันด้าน สินไหมทดแทน ก่อนการรับ ประกันภัยต่อ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ภาระผูกพันด้าน สินไหมทดแทน หลังการรับ ประกันภัยต่อ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ถ้าไรก่อนภาษี เงินได้เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ส่วนของเจ้าของ เพิ่มขึ้น (ลดลง)
สมมติฐานที่ เปลี่ยนแปลง					
อัตราส่วนค่าสินไหม ทดแทนสัมบูรณ์	เพิ่มขึ้นร้อยละ 5	5.3	1.8	(1.8)	(1.8)
อัตราส่วนค่าสินไหม ทดแทนสัมบูรณ์	ลดลงร้อยละ 5	(5.3)	(1.8)	1.8	1.8
ค่าใช้จ่ายในการจัดการ สินไหมเฉลี่ย	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	1.5	1.5	(1.5)	(1.5)
ค่าใช้จ่ายในการจัดการ สินไหมเฉลี่ย	ลดลงร้อยละ 1	(1.5)	(1.5)	1.5	1.5

(หน่วย: ล้านบาท)

		2562			
		ภาระผูกพันด้าน สินไหมทดแทน ก่อนการรับ ประกันภัยต่อ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ภาระผูกพันด้าน สินไหมทดแทน หลังการรับ ประกันภัยต่อ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ถ้าไรก่อนภาษี เงินได้เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ส่วนของเจ้าของ เพิ่มขึ้น (ลดลง)
สมมติฐานที่ เปลี่ยนแปลง					
อัตราส่วนค่าสินไหม ทดแทนสัมบูรณ์	เพิ่มขึ้นร้อยละ 5	4.5	2.2	(2.2)	(2.2)
อัตราส่วนค่าสินไหม ทดแทนสัมบูรณ์	ลดลงร้อยละ 5	(4.5)	(2.2)	2.2	2.2
ค่าใช้จ่ายในการจัดการ สินไหมเฉลี่ย	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	1.6	1.6	(1.6)	(1.6)
ค่าใช้จ่ายในการจัดการ สินไหมเฉลี่ย	ลดลงร้อยละ 1	(1.6)	(1.6)	1.6	1.6

## 60. เครื่องมือทางการเงิน

### 60.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น รายได้ค้างรับ เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินให้สินเชื่อก่อลูกหนี้ ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินอื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้จากการซื้อลูกหนี้ เงินกู้ยืมระยะสั้น หนี้สินตามสัญญาเช่า เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม รายได้ค้างรับ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่นๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รายได้ค้างรับ สินทรัพย์ทางการเงินอื่น เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้ นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวัน สิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มตามประเภทของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มืออยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะพิจารณาตัดสินจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีเมื่อทางกลุ่มบริษัทคาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ รวมทั้งมีการดำเนินการตามกฎหมายในการตามมูลหนี้รายดังกล่าว

## **เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร**

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทาน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมิน โดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

### **ความเสี่ยงด้านตลาด**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

#### **ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ

#### **การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน**

กลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีอย่างเป็นทางการสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

#### **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินลงทุนระยะสั้น เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ เงินลงทุนระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น และหุ้นกู้ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	218	-	-	789	374	1,381	0.05 - 1.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	467	467	-
รายได้ค้างรับ	-	-	-	-	347	347	-
<b>สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย</b>							
เบี้ยประกันภัยค้างรับ	-	-	-	-	27	27	-
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	-	-	-	-	222	222	-
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	-	-	-	-	53	53	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	222	-	-	-	944	1,166	0.25 - 0.95
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	2	-	-	1	1	4	0.20
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	3,122	279	25	-	85	3,511	5.00 - 28.00
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	123	-	-	-	3	126	8.25 - 12.00
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	327	1,535	7,848	-	-	9,710	หมายเหตุ 21
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	10	-	-	191	201	0.05
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
<b>เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น</b>							
จากสถาบันการเงิน	3,737	-	-	79	-	3,816	1.90 - 5.95
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	438	438	-
เจ้าหนี้จากการซื้อลูกหนี้	-	-	-	-	392	392	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	197	-	-	-	-	197	3.58
<b>หนี้สินจากสัญญาประกันภัย</b>							
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	-	-	-	-	359	359	-
เจ้าหนี้ประกันภัยต่อ	-	-	-	-	212	212	-
หุ้นกู้ระยะสั้น	149	-	-	-	-	149	3.80
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	881	-	881	2.90 - 4.25
หนี้สินตามสัญญาเช่า	395	284	688	-	-	1,367	2.36 - 5.17
หุ้นกู้ระยะยาว	3,075	7,536	-	-	-	10,611	4.00 - 6.80

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	126	-	-	161	307	594	0.10 - 2.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	323	323	-
รายได้ค้างรับ	-	-	-	-	422	422	-
สินทรัพย์จากสัญญาประกันภัย							
เบี้ยประกันภัยค้างรับ	-	-	-	-	39	39	-
สินทรัพย์จากการประกันภัยต่อ	-	-	-	-	208	208	-
ลูกหนี้จากสัญญาประกันภัยต่อ	-	-	-	-	38	38	-
เงินลงทุนระยะสั้น	280	-	-	-	14	294	0.63 - 2.45
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	2	-	-	1	-	3	0.38 - 1.10
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	3,253	111	-	-	102	3,466	3.36 - 28.00
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	261	-	-	-	6	267	8.00 - 12.00
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	-	707	-	7,118	-	7,825	หมายเหตุ 21
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	10	-	-	105	115	0.40
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงิน	2,532	-	-	77	-	2,609	2.42 - 6.95
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	579	579	-
เจ้าหนี้จากการซื้อลูกหนี้	-	-	-	-	121	121	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	237	-	-	-	-	237	4.00 - 6.50
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย							
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	-	-	-	-	422	422	-
เจ้าหนี้ประกันภัยต่อ	-	-	-	-	119	119	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	1,108	-	1,108	3.65 - 5.60
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1	-	-	-	1	3.62 - 21.20
หุ้นกู้ระยะยาว	2,728	6,418	-	-	-	9,146	3.92 - 8.09

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาสถา	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	69	8	77	0.10 - 0.13
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	4	4	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	2,707	-	-	-	-	2,707	4.47 - 4.63
รายได้ค้างรับ	-	-	-	-	3	3	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงิน	2,295	-	-	-	-	2,295	2.50 - 3.97
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	28	28	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	197	-	-	-	-	197	3.58
หุ้นกู้ระยะสั้น	149	-	-	-	-	149	3.80
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	8	-	8	3.21
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5	14	11	-	-	30	3.07 - 5.17
หุ้นกู้ระยะยาว	2,000	1,643	-	-	-	3,643	4.14 - 4.66

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาสถา	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1	1	2	0.10 - 0.37
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	5	5	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	2,785	-	-	-	-	2,785	4.50 - 4.57
รายได้ค้างรับ	-	-	-	-	4	4	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงิน	500	-	-	-	-	500	2.87 - 4.32
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	44	44	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	30	-	-	-	-	30	3.18
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	43	-	43	3.67
หุ้นกู้ระยะยาว	989	3,644	-	-	-	4,633	4.14 - 4.66

### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)
บาท	+0.5	(4,799)
	-0.5	4,799

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาว สัญญาเช่า หุ่นกู้ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเจ้าหนี้จากการซื้อลูกหนี้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 48 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2562: ร้อยละ 45) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 74 2562: ร้อยละ 30) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่ากลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ไม่เกิน	มากกว่า		รวม
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	3,859,568	-	-	3,859,568
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	438,384	-	-	438,384
เจ้าหนี้จากการซื้อลูกหนี้	392,065	-	-	392,065
เงินกู้ยืมระยะสั้น	200,000	-	-	200,000
หนี้สินจากสัญญาประกัน				
หนี้สินจากสัญญาประกันภัย	359,356	-	-	359,356
เจ้าหนี้ประกันภัยต่อ	212,104	-	-	212,104
หุ้นกู้ระยะสั้น	150,000	-	-	150,000
เงินกู้ยืมระยะยาว	368,543	532,639	60,317	961,499
หนี้สินตามสัญญาเช่า	440,959	416,668	1,091,552	1,949,179
หุ้นกู้ระยะยาว	3,407,686	7,998,879	-	11,406,565
รวมหนี้สินทางการเงิน	9,828,665	8,948,186	1,151,869	19,928,720

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ไม่เกิน	มากกว่า		รวม
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	2,333,427	-	-	2,333,427
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	27,855	-	-	27,855
เงินกู้ยืมระยะสั้น	200,000	-	-	200,000
หุ้นกู้ระยะสั้น	150,000	-	-	150,000
เงินกู้ยืมระยะยาว	7,502	-	-	7,502
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,740	15,690	12,537	33,967
หุ้นกู้ระยะยาว	2,021,033	1,782,981	-	3,804,014
รวมหนี้สินทางการเงิน	4,745,557	1,798,671	12,537	6,556,765

## 60.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินยกเว้นหุ้นกู้ระยะยาวซึ่งได้สรุปเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินทางการเงิน				
หุ้นกู้ระยะยาว	10,579	10,664	9,120	9,213

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินทางการเงิน				
หุ้นกู้ระยะยาว	3,637	3,659	4,620	4,653

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้จากการซื้อลูกหนี้ และเงินกู้ยืมระยะสั้นแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- เงินลงทุนในตราสารหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดหรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือตลาดอื่น
- เงินลงทุนในตราสารทุนแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไปในกรณีที่ไม่มีการตลาด
- เงินลงทุนในหน่วยลงทุนแสดงมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าหน่วยลงทุนที่ประกาศโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน

- จ) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณจากยอดเงินให้สินเชื่อหักดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ตามที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญหรือค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตคาดว่าจะเกิดขึ้นตามบัญชี
- ฉ) เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญหรือค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามบัญชี
- ช) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ซ) กลุ่มบริษัทมีการประมาณมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้โดยคำนวณจากการใช้ราคาซื้อขายล่าสุด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (The Thai Bond Market Association) หรือใช้การวิเคราะห์กระแสเงินสดคิดลด อัตราคิดลดที่กลุ่มบริษัทใช้เท่ากับอัตราผลตอบแทนของหุ้นกู้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีเงื่อนไข ลักษณะ และระยะเวลาที่เหลือนอยู่เหมือนกับหุ้นกู้ที่กลุ่มบริษัทกำลังพิจารณาหามูลค่ายุติธรรม

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 60.3 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

#### กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
	เงินลงทุนระยะยาว
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	76,242
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(3,441)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	72,801

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมสรุปได้ดังนี้

เครื่องมือทางการเงิน	เทคนิคการวัดมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	อัตราที่ใช้	ผลกระทบที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของสมมติฐาน
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	วิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตปรับด้วยอัตราปรับลดต้นทุนของเงินลงทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	อัตราปรับลดต้นทุนของเงินลงทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	11.1% - 12.9%	อัตราปรับลดต้นทุนของเงินลงทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเพิ่มขึ้น 0.5% และลดลง 0.5% จะทำให้มูลค่ายุติธรรมลดลงเป็นจำนวน 1.7 ล้านบาท และเพิ่มขึ้น 2.5 ล้านบาท

### กลุ่มธุรกิจประกันภัย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
	เงินลงทุนระยะยาว
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	23,504
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(10,068)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	13,436

ข้อมูลหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมที่ประกาศโดยสมาคมประกันวินาศภัยไทย โดยใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดสำหรับตราสารทุนของบริษัท กลางคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ จำกัด

### 61. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดหาให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.83:1 (2562: 2.89:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.71:1 (2562: 1.56:1)

## 62. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

### บริษัทฯ

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติในเรื่องดังต่อไปนี้

- อนุมัติการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นในบริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด (J Ventures) (บริษัทย่อย) โดยบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเดิมของ J Ventures ตกลงจะลดสัดส่วนการถือหุ้นใน J Ventures เพื่อให้ TIS Inc (TIS) เข้าถือหุ้นบริษัทย่อยในสัดส่วนร้อยละ 16.67 และอนุมัติให้บริษัทฯเข้าลงนามในสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการเข้าร่วมลงทุนของ TIS ใน J Ventures โดยมีสัญญาหลักเกี่ยวกับการจองซื้อหุ้น และสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ระหว่างบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายเดิม และ TIS
- อนุมัติให้ J Ventures เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 100 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 120 ล้านบาท ด้วยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 92 บาท รวมเป็นเงิน 184 ล้านบาท เพื่อออกและเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น และให้บริษัทฯและผู้ถือหุ้นรายเดิมสละสิทธิการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนเพื่อให้ TIS สามารถเข้าจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวนรวม 2 ล้านหุ้นซึ่งเท่ากับร้อยละ 16.67 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายของ J Ventures

ทั้งนี้ ภายหลังจากการเพิ่มทุน บริษัทฯจะมีสัดส่วนการถือหุ้นใน J Ventures ลดลงจากร้อยละ 80.00 เป็นร้อยละ 66.67

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯได้มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราการจ่ายเงินปันผล 0.69 บาทต่อหุ้น ซึ่งบริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตรา 0.45 บาทต่อหุ้น คงเหลือเงินปันผลที่จะต้องจ่ายในอัตราการจ่ายเงินปันผล 0.24 บาทต่อหุ้น โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 7 พฤษภาคม 2564

### บริษัทย่อย

บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างเดือนมกราคมและกุมภาพันธ์ 2564 บริษัทย่อยได้ลงนามสัญญาซื้อหนี้จากสถาบันการเงินด้วยยอดหนี้คงค้างตามสัญญาเดิมประมาณ 407 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของ บริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเช็ส จำกัด (มหาชน) (JMT) มีมติอนุมัติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563 ในอัตราการจ่ายเงินปันผล 0.86 บาทต่อหุ้น ซึ่ง JMT ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตรา 0.45 บาทต่อหุ้น คงเหลือเงินปันผลที่จะต้องจ่ายในอัตราการจ่ายเงินปันผล 0.41 บาทต่อหุ้น โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 5 พฤษภาคม 2564

#### บริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราการจ่ายเงินปันผล 0.03 บาทต่อหุ้น โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 7 พฤษภาคม 2564

#### บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด

เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด (JFT) มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของ JFT จากเดิม 556,536,900 บาท เป็น 1,112,851,210 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 53,360,768 หุ้น และออกหุ้นบุริมสิทธิเพิ่มทุนจำนวน 2,270,663 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 11.68 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมและบุคคลภายนอก เนื่องจากบริษัทฯ และ JMT ไม่ประสงค์ใช้สิทธิในการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน ดังนั้นจึงจัดสรรให้ KB Kookmin Card Co., Ltd. เป็นผู้จองซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ JFT มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อ JFT จากเดิม “บริษัท เจ ฟินเทค จำกัด” เป็น “บริษัท เคบี เจ แอปเปิ้ล จำกัด” โดย JFT จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564

#### บริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด (J Ventures) มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ J Ventures จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 100 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 120 ล้านบาท ด้วยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

#### บริษัทร่วม

#### บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของ บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563 ในอัตราการจ่ายเงินปันผล 0.15 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 68.27 ล้านบาท

### 63. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบันซึ่งการจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

การจัดประเภทรายการใหม่มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
ตามที่	ตามที่	ตามที่	ตามที่	
จัดประเภทใหม่	รายงานไว้	จัดประเภทใหม่	รายงานไว้	
<u>งบแสดงฐานะการเงิน</u>				
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	-	5,892	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	373,581	367,689	36,760	36,760
เงินมัดจำ	296,657	-	2,314	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	57,385	354,042	-	2,314
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	578,762	699,971	43,520	43,520
เจ้าหนี้จากการซื้อลูกหนี้	121,209	-	-	-
เงินมัดจำรับค่าเช่า	104,387	-	23,201	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	40,566	144,953	144	23,345

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562				
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
ตามที่	ตามที่	ตามที่	ตามที่	
จัดประเภทใหม่	รายงานไว้	จัดประเภทใหม่	รายงานไว้	
<u>งบแสดงฐานะการเงิน</u>				
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	-	2,482	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	301,935	299,453	-	-
เงินมัดจำ	303,853	-	2,294	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	64,615	368,468	-	2,294
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	671,995	977,134	39,990	39,990
เจ้าหนี้จากการซื้อลูกหนี้	305,139	-	-	-
เงินมัดจำรับค่าเช่า	130,926	-	24,213	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	16,850	147,776	93	24,306



(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่	ตามที่	ตามที่	ตามที่
	จัดประเภทใหม่	รายงานไว้	จัดประเภทใหม่	รายงานไว้
<u>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</u>				
รายได้อื่น	164,049	167,517	5,168	5,168
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน	(3,409)	15,797	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	18,391	-	-	-
รายได้ทางการเงิน	16,557	12,274	135,826	135,826

#### 64. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

# Annual Report 2020

บริษัท เจ มาร์ต จำกัด (มหาชน)  
Jaymart Public Company Limited

187, 189 อาคารเจมาร์ต ถนนรามคำแหง แขวงราษฎร์พัฒนา เขตสะพานสูง กทม. 10240

187,189 Jaymart Building, Ramkhamhaeng Road, Rat Phatthana,

Saphan Sung, Bangkok 10240 Tel. 02 308 9000

[www.jaymart.co.th](http://www.jaymart.co.th)