



**รายงานประจำปี 2562**

**Annual Report 2019**

---

บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด (มหาชน)

KIATTANA TRANSPORT PUBLIC COMPANY LIMITED

# CONTENTS

## สารบัญ



การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	3
บริษัทย่อย	5
โครงสร้างรายได้	7
การตลาดและการแข่งขัน	12
ปัจจัยความเสี่ยง	16
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	21
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	22
คณะกรรมการและผู้บริหาร	23
การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย	30
คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	33
บุคลากร	35
รายละเอียดคณะกรรมการ	37
การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	51
คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี	54
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	59
รายการระหว่างกัน	61
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	73
รายงานผู้สอบบัญชีและงบการเงิน	76

2	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
6	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
18	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
21	การจัดการและกำกับดูแลกิจการ
23	โครงสร้างการจัดการ
43	การกำกับดูแลกิจการ
55	ความรับผิดชอบต่อสังคม
58	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
65	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จาก แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.set.or.th](http://www.set.or.th) หรือ [www.kiattana.co.th](http://www.kiattana.co.th)





KIATTANA TRANSPORT PUBLIC COMPANY LIMITED

## นโยบาย

และ ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทเกียรตินาขนส่ง จำกัด(มหาชน) ก่อตั้งเมื่อปี 2537 โดยวัตถุประสงค์ของบริษัทคือให้บริการขนส่งด้านวัตถุดิบทราย ปิโตรเคมี และผลิตภัณฑ์พิเศษอื่นๆ เช่น น้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น โดยปัจจุบันบริษัทมีรถบรรทุกมากกว่า 700 คัน ซึ่งมีคุณสมบัติเฉพาะตามผลิตภัณฑ์ที่ทำการขนส่ง

บริษัทมีความมุ่งมั่นเพื่อให้การขนส่งมีมาตรฐานและเป็นไปด้วยความปลอดภัยและตรงต่อเวลา โดยนอกจากจะมีการกำหนดนโยบายและมาตรการต่างๆเกี่ยวกับความปลอดภัย บริษัทยังได้ฝึกอบรมพนักงานขับรถเกี่ยวกับสินค้าประเภทต่างๆ เพื่อจัดการกับปัญหาสินค้ารั่วไหลหรือการเกิดอุบัติเหตุ และปลูกฝังจิตสำนึกและปรับทัศนคติของบุคลากรของบริษัทให้ยึดถือแนวนโยบายและข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดโดยสอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และข้อปฏิบัติของลูกค้า ในการปฏิบัติงานตลอดทั้งกระบวนการ ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายซึ่งรวมถึงตัวพนักงานผู้เกี่ยวข้องด้วย

โดยในปี 2562 ทางบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวน พันธกิจและวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ และเห็นว่า พันธกิจและวิสัยทัศน์ยังคงสอดคล้องกับบริบทของการประกอบธุรกิจในปัจจุบัน

### พันธกิจ

- มุ่งพัฒนาระบบการบริหารงาน และสร้างความตระหนักด้านความปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลโดยสอดคล้องตามข้อกำหนดกฎหมาย
- บริหารธุรกิจโดยมีเป้าหมายเพื่อความมั่นคง และเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน
- ให้บริการที่เหนือความคาดหวัง เพื่อสร้างความประทับใจให้กับลูกค้า คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ
- พัฒนาศักยภาพโดยสร้างทีมงานมืออาชีพ และนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้อย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้นำด้านโลจิสติกส์
- ดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

โดยในการกำหนดกลยุทธ์ นโยบายต่างๆ การปฏิบัติงานของบุคลากร หรือการบริหารองค์กร ทางบริษัทฯ ได้ทำให้แน่ใจว่าปฏิบัติอย่างสอดคล้องกับพันธกิจและวิสัยทัศน์ที่ได้กำหนด

คณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติโดยติดตามผลการดำเนินการของฝ่ายบริหารโดยให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการโดยเฉพาะส่วนของเป้าหมายทางการเงินและแผนงานต่างๆเพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้

### วิสัยทัศน์

เราจะเป็นผู้นำทางด้านธุรกิจ โลจิสติกส์แบบครบวงจร และมุ่งบริการเพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมพลังงาน เคมีภัณฑ์ และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องในภูมิภาคอาเซียน โดยมุ่งเน้นพัฒนาให้เติบโตไปด้วยกัน สู่ความเป็นมาตรฐานระดับสากล เพื่อความมั่นคงทางธุรกิจอย่างยั่งยืน



## Core Value

### ค่านิยมองค์กร

#### Continuous Improvement

การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เรามุ่งมั่นที่จะพัฒนาการดำเนินงานในทุกด้าน

#### Sustainable growth

การเติบโตอย่างยั่งยืน เน้นการพัฒนาไปพร้อมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

#### Innovation

นวัตกรรม นำเทคโนโลยีขั้นตอนวิธีการใหม่ๆ เข้ามาพัฒนาองค์กรและการประกอบธุรกิจอยู่เสมอ

#### Exceed expectation

การบริการที่เกินคาดหวัง ยึดมั่นที่จะให้บริการอย่างเกินความคาดหวังของลูกค้า

#### Accountability

พันธะความรับผิดชอบ ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม โปร่งใสและตรวจสอบได้



ปี 2537

**มีนาคม** ก่อตั้งบริษัทด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 20 ล้านบาท จำนวนหุ้น 2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 545/2 ถ. พระราม 1 เขตปทุมวัน กทม.

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

**ธันวาคม** เปิดดำเนินการสาขาทากเพื่อเป็นศูนย์บริการขนส่งของบริษัท

ปี 2540

**เมษายน** เปิดสาขาบางปะอิน เพื่อให้บริการจัดเก็บและกระจายสินค้า (Warehousing /Distribution Center) ประเภทถังแก๊ส

ปี 2541

**เมษายน** เปิดดำเนินการสาขาระยอง เพื่อเป็นศูนย์บริการขนส่งของบริษัท

**พฤศจิกายน** บริษัทได้ย้ายสำนักงานใหญ่จาก ถนนพระราม 1 มาอยู่ที่ 22 อาคาร เซ็นทรัลชิดลมทาวเวอร์ ชั้น 12A ซอยสมคิด ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ปี 2544

**ตุลาคม** บริษัทได้ย้ายสำนักงานใหญ่ จากอาคารเซ็นทรัลชิดลมทาวเวอร์ มาอยู่ที่ 989 อาคารสยามทาวเวอร์ ชั้น 25 ยูนิต บี 2 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร



## ปี 2546

**มกราคม** บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ บริษัท เคมทรานส์ จำกัด จำนวน 410,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท ในราคา 123 บาทต่อหุ้น

**กรกฎาคม** บริษัท เคมทรานส์ จำกัด เปิดดำเนินการสาขาลานกระบือ เพื่อเป็นศูนย์บริการผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว (น้ำมันดิบ)



**ธันวาคม** บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 20 ล้านบาท เป็น 140 ล้านบาท

## ปี 2547

**มีนาคม** บริษัทเปลี่ยนชื่อจาก "บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด" เป็น "บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด (มหาชน)" และได้จดทะเบียนเพิ่มทุน จาก 140 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท

## ปี 2548

**มิถุนายน** บริษัทได้ย้ายสำนักงานใหญ่ จาก อาคารสยามทาวเวอร์ มาอยู่ที่ เลขที่ 100 หมู่ 3 ตำบลบางตะไนย์ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี

## ปี 2551

**ตุลาคม** บริษัทได้ลดทุนจาก 200 ล้านบาท เป็น 140 ล้านบาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 140 ล้านบาทเป็น 160 ล้านบาท

**พฤศจิกายน** เคมทรานส์เปิดดำเนินการสาขายอนแก่น เพื่อเป็นศูนย์บริการขนส่งก๊าซ NGV

## ปี 2552

**เมษายน** บริษัท เคมทรานส์ จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 51 ล้านบาท เพื่อขยายฐานทุน และเพิ่มโอกาสในการประมูลงานโครงการต่างๆ

**พฤษภาคม** บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียน เป็น 200 ล้านบาท เพื่อขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชน

ทั่วไปจำนวน 40 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

**ตุลาคม** หลักทรัพย์ของบริษัทเริ่มเข้ามาซื้อขายครั้งแรกในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

**ธันวาคม** ปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทโดยรับโอนกิจการทั้งหมด(Entire Business Transfer) ของ เคมทรานส์ ซึ่งเป็นบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วน 100% เพื่อลดความซับซ้อนในการบริหารจัดการและเพื่อให้ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการเข้าจดทะเบียนอย่างเต็มที่

## ปี 2555

**พฤษภาคม** เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 200 ล้านบาท เป็น 220 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 220 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล โดยสิ้นทุนชำระแล้วจำนวน 219,999,587 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 219,999,587 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

## ปี 2556

**พฤศจิกายน** จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท เกียรติธนากรีนเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.97 เพื่อประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวลโดยมีทุนจดทะเบียน 250,000,000 บาท

## ปี 2557

**กันยายน** บริษัท เกียรติธนา กรีนเพาเวอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เคจีพี จำกัด เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2557

## ปี 2558

**กุมภาพันธ์** บริษัทฯ ได้เพิ่มทุน จำนวน 1,599,997,940 หุ้น เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท โดยออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ KIAT-W1 และเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)

**กรกฎาคม** บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย ภายใต้ชื่อ บริษัท เฟิร์ส แอลเอ็นจี จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจดำเนินกิจการซื้อขาย แร่สกาฟ ก๊าซธรรมชาติ เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2558 โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท

## ปี 2559

**มิถุนายน** บริษัทฯ ชนะงานประมูลขนส่งก๊าซธรรมชาติที่สถานีหลักาลดหลุมแก้ว จาก บริษัท ปตท จำกัด(มหาชน)

**ธันวาคม** ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท เคจีพี จำกัด ลงเหลือ 62,500,000 บาท เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจใหม่

## ปี 2560

**เมษายน** บริษัทฯ ได้ชนะการประมูลงานขนส่งแก๊สธรรมชาติ(LNG) เป็นการเข้าไปมีส่วนแบ่งทางการตลาดในธุรกิจ LNG ที่มีแนวโน้มเติบโตสูง เป็นครั้งแรก



**มิถุนายน** บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจขนส่งหลักเข้าไปในการขนส่งกากอุตสาหกรรม โดยได้รับสัญญาขนส่งกากอุตสาหกรรมจาก บริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี (1999) จำกัด(มหาชน)

**กรกฎาคม** บริษัทฯ ทำการจดทะเบียนเลิก บริษัท เฟิร์ส แอลเอ็นจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ก่อตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อซื้อขาย ขนส่งและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติ แต่เนื่องจากปัจจัยทางธุรกิจและการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้ไม่มีการดำเนินกิจการ

**สิงหาคม** ทำการเปิด Monitoring Center เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารฟลีทขนส่งอย่างปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ ทั้งยังเป็นการเริ่มธุรกิจ Fleet Monitoring Service ให้กับบริษัทขนส่งอื่น

**กันยายน** บริษัทฯ เริ่มขยายธุรกิจขนส่งหลักเข้าไปในการขนส่งก๊าซธรรมชาติ LPG โดยเริ่มเจรจาเข้าเป็นผู้ขนส่งให้กับบริษัท บิ๊กแก๊ส เทคโนโลยี จำกัด

## ปี 2561

**มีนาคม** การแปลงสิทธิครั้งสุดท้ายของ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ KIAT-W1 มีผู้ใช้สิทธิทั้งหมด 157 ราย จำนวนหุ้นที่ได้จากการ



แปลงสิทธิทั้งหมด 109,467,557 หุ้น บริษัทฯจึงมี  
หุ้นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เพิ่มขึ้น  
2,809,463,427 หุ้น

**เมษายน** บริษัทฯ ได้รุกเข้าสู่ตลาดการขาย  
เคมีภัณฑ์พร้อมด้วยบริการขนส่ง โดยได้ขยาย  
ตลาดส่งออกไปยังสปป.ลาว

**กรกฎาคม** บริษัทฯ เริ่มรุกเข้าสู่ธุรกิจขนส่งทางราง  
รถไฟ โดยการเข้าซื้อกิจการของ บริษัท แก้วเจริญ

เทรน ทรานสปอร์ต จำกัด (ปัจจุบัน เปลี่ยนชื่อเป็น  
บริษัท เคที เทรน จำกัด)

**มกราคม** บริษัท เคที เทรน จำกัด (บริษัทย่อย) ได้  
เจรจากับการรถไฟแห่งประเทศไทยเพื่อขอทำสัญญา  
เช่าเหมาขบวนในเส้นทางใหม่

**ตุลาคม** บริษัท เคที เทรน จำกัด (บริษัทย่อย) ได้  
ลูกค้ารายใหม่ในงานขนส่งทางรางรถไฟ

## ปี 2562



# Our Subsidiary

## บริษัทย่อย

### บริษัท เคจีพี จำกัด

ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2556 มีทุนจดทะเบียน 62,500,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ จำนวน 12,500,000 หุ้น หุ้นละ 5 บาท  
วัตถุประสงค์ของ บริษัท เคจีพี จำกัด เมื่อแรกก่อตั้ง คือเพื่อประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวลขนาดกำลังการผลิตไม่เกิน 9.9 เมกะวัตต์ (ซึ่ง  
ปัจจุบันไม่ได้มีการดำเนินโครงการ) แต่ในปัจจุบัน ได้เพิ่มวัตถุประสงค์เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจใหม่ คือ ประกอบกิจการ  
บริการจัดเก็บข้อมูล และวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการขับรถขนส่ง รวมทั้งระบบศูนย์รับแจ้งเหตุ สั่งการ และ ติดตามยานพาหนะ ด้วย  
วิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ และระบบควบคุมการใช้งานยานพาหนะด้วยระบบดาวเทียม (GPS)

กล่าวคือ ปัจจุบัน บริษัท เคจีพี จำกัด ประกอบกิจการหลักคือเป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ตรวจจับอาการหลับในและเสียสมาธิของพนักงาน  
ขับรถ โดยนอกจากตัวอุปกรณ์จะส่งสัญญาณเตือนภายในห้องโดยสารแล้ว ยังทำการส่งภาพ/วิดีโอของเหตุการณ์เข้ามาที่ศูนย์วิเคราะห์เหตุ  
(Monitoring Center) เพื่อทำการยืนยันเหตุการณ์ และแจ้งเตือนไปยังผู้จัดการฟลีตให้ดำเนินการตามนโยบายของแต่ละบริษัทต่อไป  
และในส่วนของคุณ์ Monitoring Center นอกจากรับวิเคราะห์และแจ้งเหตุจากอุปกรณ์ Guardian แล้ว ยังได้ทำการรวมศูนย์การควบคุม  
ตรวจสอบทางดาวเทียม GPS ของบริษัทฯ ที่แต่เดิมอยู่ตามสาขาไม่ว่า Monitoring Center เพื่อง่ายต่อการบริหารจัดการ

### บริษัท เคที เทรน จำกัด

(เดิมชื่อ บริษัท แก้วเจริญ ทรานสปอร์ต จำกัด) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559 มีทุนจดทะเบียน 34,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้น  
สามัญ จำนวน 340,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้ซื้อกิจการและรับโอนหุ้นมาจากผู้ถือหุ้นเดิม เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2561

วัตถุประสงค์ของ บริษัท เคที เทรน จำกัด คือ การให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์สินค้าด้วยระบบการขนส่งทางรถไฟ โดยเป็นคู่สัญญา  
กับการรถไฟในสัญญาการขนส่งตู้สินค้าแบบเหมาขบวน และ ให้บริการขนส่งสินค้าด้วยรถ Hopper Tank



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เกียรตินาขนส่ง จำกัด(มหาชน) ให้บริการขนส่งด้านวัตถุดิบถลุง ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และผลิตภัณฑ์พิเศษอื่นๆ เช่น น้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น โดยบริษัทมีรถบรรทุกที่เหมาะสมกับสินค้าที่ขนส่งในแต่ละประเภท เช่น รถขนส่งก๊าซธรรมชาติ รถขนส่งน้ำมันดิบ เป็นต้น โดยปัจจุบันบริษัทมีรถบรรทุกมากกว่า 700 คัน มีสาขาที่ให้บริการรวม 7 สาขา คือ (1) สาขาตาก จังหวัดตาก (2) สาขาบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา (3) สาขาระยอง จังหวัดระยอง (4) สาขาบางปู จังหวัดสมุทรปราการ (5) สาขาลานกระบือ จังหวัดกำแพงเพชร และ (6) สาขาขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น (7) สาขาสระบุรี จังหวัดสระบุรี โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นเพื่อให้การขนส่งมีมาตรฐานและเพื่อให้การขนส่งเป็นไปด้วยความปลอดภัยและตรงต่อเวลา จึงได้มีการฝึกอบรมพนักงานขับรถเกี่ยวกับสินค้าประเภทต่างๆ เพื่อสามารถจัดการได้เมื่อเกิดปัญหาสินค้ารั่วไหลหรือกรณีเกิดอุบัติเหตุ

และยังให้บริการด้านการจัดเก็บและกระจายสินค้าประเภทวัตถุดิบอุตสาหกรรมโดยลูกค้าสามารถตรวจสอบสินค้าได้ด้วยระบบออนไลน์ตลอด 24 ชั่วโมง และมีระบบรักษาความปลอดภัยที่เข้มงวด และบริษัทยังให้บริการด้านบริการจัดการขนส่ง กรณีที่ลูกค้ามีรถบรรทุกอยู่แล้ว รวมไปถึงให้บริการด้านการจัดหาผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าอีกด้วย โดยลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท สามารถแบ่งออกได้เป็น 4 ประเภทใหญ่ๆ คือ



### การให้บริการขนส่งสินค้า (Transportation)

ให้บริการขนส่งประเภทวัตถุดิบอุตสาหกรรมและสารเคมีต่างๆ เช่น แคลไซน์ สังกะสีแท่ง และสารเคมีอันตราย เช่น ก๊าซธรรมชาติเหลว โซดาไฟ เป็นต้นรวมถึงผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและพลังงาน เช่น น้ำมันดิบ และก๊าซธรรมชาติสำหรับรถยนต์ (Natural Gas for Vehicle – NGV) ซึ่งเป็นการให้บริการขนส่งตามความต้องการของลูกค้า โดยเน้นไปที่การให้บริการขนส่งโดยใช้รถขนส่งขนาดใหญ่ด้วยมาตรฐานความปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด



### การให้บริการจัดเก็บและกระจายสินค้า(Warehousing and Distribution Center)

โดยบริษัทให้บริการจัดเก็บและกระจายสินค้าประเภทวัตถุดิบอุตสาหกรรม เช่น โลหะสังกะสีแท่งบริสุทธิ์ (Zinc Ingot) และโลหะสังกะสีผสม (Zinc Alloy) เป็นต้น โดยดำเนินการจัดเก็บและกระจายต่อให้กับลูกค้ารายย่อยของผู้ว่าจ้าง หรือท่าเรือในกรณีเป็นสินค้าส่งออก



### การให้บริการบริหารงานขนส่ง (Transportation Management)

ด้วยบริษัทมีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ ด้านระบบการขนส่ง และการจัดการเกี่ยวกับสารเคมีอันตรายจึงสามารถให้คำแนะนำปรึกษาและจัดการปัญหาเกี่ยวกับการขนส่งให้แก่ลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังมีการให้บริการระบบติดตามการขนส่งที่ทันสมัยยังช่วยป้องกันหรือลดความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุได้โดยเข้าแทรกแซงสาเหตุได้ทันทีที่ตรวจพบ

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทเป็นกลุ่มผู้ผลิตที่อยู่ในอุตสาหกรรมเหมืองแร่ อุตสาหกรรมพลังงาน และ ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ เช่น โรงถลุงแร่ โรงงานผลิตสารเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานปิโตรเคมี เป็นต้น



### การให้บริการจัดซื้อจัดหาสินค้า (Procurement Service)

นอกจากให้บริการขนส่งแล้ว ด้วยความมุ่งมั่นในการให้บริการแบบครบวงจรของบริษัท และเนื่องจากทางบริษัทมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในด้านสารเคมี และ วัตถุดิบถลุง และยังประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมดังกล่าวมาอย่างยาวนาน ทางบริษัทจึงมีการให้บริการจัดซื้อจัดหาสารเคมีและวัตถุดิบต่างๆในอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าโดยเป็นการให้บริการพร้อมการขนส่ง

# Revenue Structure

## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย แยกตามประเภทของบริการ ดังนี้

โครงสร้างรายได้	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1.บริการขนส่งสินค้า <sup>/1</sup>	735.16	83.31	751.53	70.28	684.24	63.99
2.บริการจัดเก็บและกระจายสินค้า	26.15	2.96	0.00	0.00	0.00	0.00
3.บริการบริหารงานขนส่งและบริการอื่น	22.67	2.57	47.68	4.46	50.37	4.71
<b>รวมรายได้จากการบริการ</b>	<b>783.98</b>	<b>88.84</b>	<b>799.21</b>	<b>74.74</b>	<b>734.61</b>	<b>68.70</b>
4.รายได้จากการขายสินค้า	78.27	8.87	243.45	22.77	204.38	19.11
<b>รวมรายได้หลัก</b>	<b>862.25</b>	<b>97.71</b>	<b>1,042.66</b>	<b>97.50</b>	<b>938.99</b>	<b>87.81</b>
รายได้อื่น <sup>/2</sup>	20.24	2.29	26.70	2.50	16.20	1.51
<b>รายได้รวม</b>	<b>882.49</b>	<b>100.00</b>	<b>1,069.36</b>	<b>100.00</b>	<b>955.19</b>	<b>89.32</b>

หมายเหตุ :

/1 รายได้จากการบริการบริหารงานขนส่งและบริการอื่นในปี 2560 , 2561 และ 2562 รวมรายได้จากการบริการพิธีการกรมศุลกากร จำนวน 0.22 ล้านบาท, 0.12 ล้านบาท, 0.07 ล้านบาท , รายได้ให้เช่ารถและแท็งค์ จำนวน 9.30 ล้านบาท, 9.40 ล้านบาท และ 8.40 ล้านบาท และรวมได้รายได้ให้เช่าอุปกรณ์ตรวจจับพฤติกรรมคนขับรถและบริการรายเดือน จำนวน 13.15 ล้านบาท, 25.91 ล้านบาท และ 37.88 ล้านบาท ตามลำดับ

/2 รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ, กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน, กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น, กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร และขายเศษซากวัสดุสิ้นเปลือง

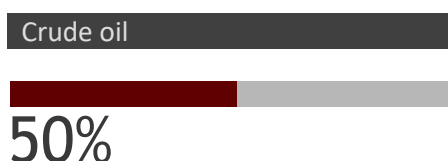
## Market Share

### ส่วนแบ่งทางการตลาด

หลากหลายประเภท จึงไม่สามารถคำนวณส่วนแบ่งทางการตลาดได้ในทุกชนิดของสินค้าที่ส่ง อย่างไรก็ตาม ในส่วนของการขนส่ง ก๊าซอุตสาหกรรม และ เคมีภัณฑ์ บริษัทฯ เป็น 1 ใน 3 ของผู้ขนส่งรายใหญ่ที่สุดในตลาด

เนื่องด้วย บริษัทฯทำการขนส่งวัตถุดิบราย ปีโตรเคมี และ เคมี ภัณฑ์

แต่ สำหรับการขนส่ง ก๊าซธรรมชาติสำหรับรถยนต์ หรือ NGV (Natural Gas for Vehicle) นั้น บริษัทฯมีส่วนแบ่งทางการตลาดอยู่ที่ร้อยละ 25 ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 35 ของรายได้จากการขนส่งของบริษัทฯ และสำหรับการขนส่งน้ำมันดิบนั้น บริษัทฯมีส่วนแบ่งทางการตลาดอยู่ที่ร้อยละ 50 ซึ่งสร้างรายได้คิดเป็นร้อยละ 25 ของรายได้จากการขนส่ง





## ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทแบ่งลักษณะการให้บริการเป็น 4 ประเภท ดังนี้

### 1. บริการขนส่งสินค้า (Transportation)

บริษัทเป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าประเภทวัตถุอันตราย เช่น แคลโซไนท์ สังกะสีแท่ง และสินค้าประเภทสารเคมีอันตราย เช่น ก๊าซแอมโมเนีย ไนโตรเจนเหลว โซดาไฟ เป็นต้น โดยบริษัทเป็นผู้เชี่ยวชาญและผู้ให้บริการที่ได้รับอนุญาตขนส่งสินค้าอันตรายทั้ง 9 ประเภท คือ วัตถุระเบิด (Explosive) , ก๊าซ(GAS) , ของเหลวไวไฟ , ของแข็งไวไฟ หรือ วัตถุที่ทำให้เกิดการลุกไหม้ได้เอง วัตถุที่ติดไฟแล้วให้ก๊าซไวไฟ , วัตถุออกซิไดซ์ และออร์แกนิกเปอร์ออกไซด์ , วัตถุมีพิษ และวัตถุติดเชื้อ , วัตถุกัดกร่อนมีฤทธิ์กัดกร่อนเนื้อเยื่อและวัสดุ วัตถุอันตรายอื่นๆ และ กากของเสียอันตรายอื่นๆ

โดยบริษัทเน้นการให้บริการขนส่งตามความต้องการของลูกค้า โดยการให้บริการขนส่งสินค้าแต่ละประเภทดังกล่าวข้างต้น ต้องมีการควบคุมอย่างรัดกุมในกระบวนการขนส่งและต้องใช้รถขนส่งที่เหมาะสมกับสินค้าแต่ละประเภท โดยบริษัทมีรถที่ใช้ในการขนส่งกว่า 700 คัน และมีรถบรรทุกหลายประเภทเพื่อให้เหมาะสมกับประเภทของสินค้าที่ขนส่ง อาทิ เช่นรถ 6 ล้อ รถ 10 ล้อ รถหัวลาก หางพ่วง บรรทุก รถบรรทุกน้ำมันดิบ รถขนส่งแก๊ส เป็นต้น ทำให้บริษัทสามารถรองรับการขนส่งสินค้าได้หลากหลายตามความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทยังให้บริการพิธีการกรมศุลกากรให้กับลูกค้าด้วย

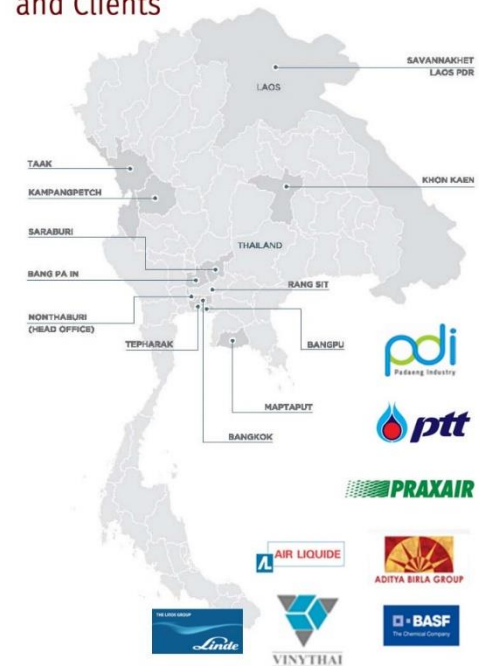
โดยบริษัทมีสาขาที่ให้บริการถึง 7 สาขา ซึ่งกระจายอยู่ตามแถบนิคมอุตสาหกรรมและภูมิภาคอันเป็นที่ตั้งของกลุ่มลูกค้า

### 2. บริการจัดเก็บและกระจายสินค้า

#### (Warehousing / Distribution Center)

บริษัทให้บริการจัดเก็บและกระจายสินค้าประเภทวัตถุอันตราย เช่น โลหะสังกะสีแท่งบริสุทธิ์ และโลหะสังกะสีผสม ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะอินจังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยให้บริการจัดเก็บสินค้าและกระจายสินค้าให้กับลูกค้ารายย่อยของผู้ว่าจ้างหรือขนส่งไปทำเรื่องเป็นสินค้าส่งออก ด้วยระบบการจัดเก็บและจัดส่งสินค้าที่ควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์ออนไลน์

### Transportation Hubs and Clients



(Computer Online) ที่ทันสมัย ซึ่งลูกค้าสามารถตรวจสอบปริมาณสินค้าที่เหลืออยู่ในศูนย์จัดเก็บได้ตลอดเวลาที่ต้องการ

โดยบริการจะครอบคลุมตั้งแต่บริษัทส่งรถขนส่งไปรับสินค้าจากโรงงานของลูกค้า แล้วนำสินค้าดังกล่าวมาจัดเก็บไว้ที่คลังสินค้าของบริษัท เพื่อรอการจัดส่งให้กับผู้ซื้อของลูกค้าหรือจัดส่งไปยังท่าเรือในกรณีเป็นสินค้าส่งออก ตามแผนการจัดส่งสินค้าของลูกค้าที่แจ้งไว้กับบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้ติดตั้งระบบรักษาความปลอดภัย เช่น ระบบกล้องวงจรปิด อุปกรณ์ตรวจค้นโลหะตามร่างกาย และหน่วยรักษาความปลอดภัยตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อป้องกันการสูญหายของสินค้าจนได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเสมอมา



### 3. บริการการจัดการการขนส่ง (Transportation Management)

บริษัทให้บริการในการจัดการขนส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าในกรณีที่ลูกค้ามีรถบรรทุกหรือตู้คอนเทนเนอร์เป็นของตัวเอง บริษัทให้บริการในการดำเนินการจัดการขนส่งให้แก่ลูกค้า โดยบริษัทจะดำเนินการด้วยระบบที่ดีที่สุดของบริษัท เพื่อให้การขนส่งมีประสิทธิภาพมากที่สุด และไม่ว่าผลิตภัณฑ์จะอยู่ในคลังสินค้าหรืออยู่นอกประเทศ บริษัทก็สามารถทำให้การขนส่งสมบูรณ์ได้ด้วยการบริการจัดการขนส่งของบริษัท

โดยบริษัทได้ให้ความสำคัญกับ การจ้างพนักงานขับรถ การฝึกอบรม การจัดการกลุ่มของยานพาหนะ การวางแผนเชื้อเพลิง และการบำรุงรักษารถยนต์

### 4. บริการขนส่งทางราง (Rail Transportation service)

บริษัท เคที เทรน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้น 100% ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งทางราง โดยทำสัญญาเช่าเหมาตู้ขบวนกับการรถไฟแห่งประเทศไทย และกำลังเจรจาเพื่อเพิ่มเติมและเปลี่ยนแปลงเส้นทางเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้หลากหลายมากยิ่งขึ้น โดยในการขนส่งทางรางนั้นจะเป็นการขนส่งสินค้าทั่วไปไม่ใช่สารเคมีหรือวัตถุอันตราย

### 5. บริการทางด้านเทคโนโลยีเกี่ยวกับการขนส่ง (Transportation telematics service)

บริษัท เคจีพี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้น 95% ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการทางเทคโนโลยีด้านขนส่ง โดยปัจจุบันมีการขาย และให้เข้าอุปกรณ์ตรวจสอบความแม่นยำและอาการหลักในของพนักงานขับรถ ซึ่งมาพร้อมบริการตรวจสอบติดตามโดยนักวิเคราะห์เหตุการณ์หลักในและเสียสมาธิที่ศูนย์ Monitoring Center โดยนอกจากจะมีการแจ้งเตือนภายในห้องโดยสารทันทีที่เกิดเหตุแล้ว เมื่อทางศูนย์ตรวจสอบพบว่าเป็นเหตุการณ์หลักในจะทำการแจ้งเตือนทางโทรศัพท์ไปที่ผู้จัดการฟลีททันที

### 6. การจัดหาแหล่งผลิตภัณฑ์ (Product Sourcing)

ด้วยความเชี่ยวชาญในด้านอุตสาหกรรมของบริษัท บริษัทสามารถหาแหล่งผลิตภัณฑ์ต่างๆ ให้แก่ลูกค้าได้ในระดับราคาที่แข่งขันได้ และบริษัทจะจัดส่งให้ลูกค้าตามสถานที่ที่ลูกค้าต้องการ ในขณะเดียวกันบริษัทได้ปฏิบัติตาม กฎเกณฑ์ด้านความปลอดภัย และ ด้านสิ่งแวดล้อม ของแต่ละภาคส่วนต่างๆ ที่บริษัทได้ให้บริการด้วย และด้วยการบริการจัดการผลิตภัณฑ์ของบริษัททำให้ลูกค้าสามารถตัดปัญหาเรื่องการหาผลิตภัณฑ์ และมุ่งเน้นไปที่การขายธุรกิจหลักของลูกค้าได้

Fixed Tank



ISO Tank



Container





## SAFETY MEASURE

มาตรฐานความปลอดภัย

บริษัทได้คำนึงถึงมาตรฐานความปลอดภัยในการให้บริการขนส่งเป็นอันดับแรกควบคู่ไปกับการตรงต่อเวลา ซึ่งบริษัทมีทีมงานสำหรับการดูแลและจัดการเรื่องความปลอดภัยในการขนส่งโดยเฉพาะ และบริษัทตระหนักว่าการเลือกใช้รถที่มีสมรรถนะสูง ประกอบกับการคัดสรรบุคลากรที่มีคุณภาพเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมาย สามารถส่งสินค้าให้ถึงจุดหมายตามที่กำหนดอย่างปลอดภัย โดยไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินของลูกค้าและบริษัท

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานและการบริหารงานยานพาหนะมีประสิทธิภาพ บริษัทได้นำระบบ GPS มาใช้โดยติดตั้งกับตัวรถ เพื่อติดตามตำแหน่งของรถในขณะปฏิบัติงาน และเพิ่มประสิทธิภาพในการตรวจสอบเส้นทาง บันทึกและควบคุมความเร็วในการขับขี่ให้เหมาะสมกับประเภทสินค้าที่ขนส่ง ตรวจสอบและวิเคราะห์การปฏิบัติงานของพนักงานขับรถในการจอดหรือหยุดพักตามระเบียบปฏิบัติ รวมถึงการเก็บประวัติการใช้รถของรถขนส่ง ตลอดจนอัปเดตเปลี่ยนน้ำมัน เพื่อตรวจสอบและป้องกันการทุจริต และได้นำระบบกล้อง CCTV ในรถขนส่งเข้ามาใช้ เพื่อช่วยในการวิเคราะห์พฤติกรรมของพนักงานขับรถ และสามารถตรวจสอบสาเหตุการเกิดอุบัติเหตุเพื่อประโยชน์ในการวางแผนป้องกันการเกิดเหตุในอนาคตได้อีกด้วย

ด้วยประสิทธิภาพในการบริหารจัดการในคุณภาพการบริการและความปลอดภัย บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 ในปี 2559 และ OHSAS 18001: 2007 ในคุณภาพการบริการและความปลอดภัย ในปี พ.ศ.2552



### การสรรหาและคัดเลือกพนักงานขับรถ (Driver Recruitment & Selection)

ก่อนที่จะจ้างงาน บริษัทจะตรวจสอบประวัติของผู้สมัครอย่างละเอียดในเรื่องประวัติการทำงาน ประวัติการขับรถ ประวัติอาชญากรรม ประวัติเกี่ยวกับสารเสพติด และการตรวจสอบสุขภาพตามคุณสมบัติที่บริษัทกำหนด และพนักงานขับรถทุกคนจะต้องผ่านการเรียนรู้เกี่ยวกับวัตถุอันตรายแต่ละประเภท การปฏิบัติเมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน การรักษาความปลอดภัยของสินค้าที่ขนส่ง การขับขี่ในสภาพอากาศที่ย่ำแย่ และกฎหมายหรือกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง



### การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานขับรถ (Driver Training and Development Programs)

พนักงานขับรถต้องมีความพร้อมอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติงาน โดยผ่านการฝึกอบรมการขับขี่ปลอดภัย และได้รับการฝึกทักษะในการแก้ปัญหาเฉพาะหน้ายามเกิดเหตุฉุกเฉิน เพื่อช่วยลดการเกิดอุบัติเหตุบนท้องถนน อันจะก่อให้เกิดความล่าช้าในการขนส่งสินค้า อีกทั้งเป็นการสร้างสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

โดยบริษัทจะจัดฝึกอบรมเรื่องการขับขี่อย่างเข้มงวดให้แก่พนักงานขับรถทุกคน และพนักงานจะมีตารางการทำงาน มีเวลาพักผ่อนเพียงพอ รวมทั้งมีหลักสูตรฝึกอบรมให้ความรู้ความเข้าใจเบื้องต้นเกี่ยวกับ



สารเคมีแต่ละประเภท และการระงับเหตุเบื้องต้นอันเกิดจากสารเคมีที่บรรทุก

บริษัทจะกำหนดและปรับเปลี่ยนหลักสูตรการฝึกอบรม ซึ่งออกแบบไว้ โดยเฉพาะเพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าแต่ละราย รวมถึงเรื่อง

- ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
- สินค้าและวัตถุดิบตราย
- การป้องกันและระงับอัคคีภัย
- การปฐมพยาบาลเบื้องต้น



### การตรวจสอบและติดตาม (Tracking & Monitoring)

รถทุกคันของบริษัท จะมีระบบติดตามแบบ real time GPS ซึ่งสามารถทราบตำแหน่งของรถ และ ความเร็วที่พนักงานขับรถใช้ และ จะถูกติดตามโดยเจ้าหน้าที่ซึ่งผ่านการฝึกอบรมโดยเฉพาะ ซึ่งเจ้าหน้าที่จะคอยแจ้งเตือนไปยังพนักงานขับรถทันที เมื่อพนักงานขับรถ ขับรถออกนอกเส้นทาง หรือ ขับรถด้วยความเร็วเกินกว่าที่กำหนด และ พนักงานจะสามารถติดต่อกับพนักงานขับรถได้ทันที เพื่อป้องกันและระงับเหตุไม่พึงประสงค์ที่อาจเกิดขึ้น

### กล้อง DVR ติดรถ (Vehicle DVR Camera)

รถของเราทุกคันจะติดตั้งกล้องที่จับภาพได้ทั้ง 2 ด้าน คือ ด้านหนึ่งส่องไปที่ตัวพนักงานขับรถ และอีกด้านหนึ่งส่องไปที่ถนน พนักงานขับรถจะตระหนักเสมอว่าตนเองอยู่หน้าจอตลอดเวลาด้วยเหตุนี้ส่งผลให้พนักงานขับรถอย่างระมัดระวังมากขึ้นและจะมีเจ้าหน้าที่คอยติดตามและแจ้งเตือนทันทีเมื่อพบความผิดปกติใดๆ เกิดขึ้นกับพนักงานขับรถ เช่น มีอาการง่วงนอน ใจลอย หรือ แม้แต่ละสายตาจากพวงมาลัยเพียง

ชั่วขณะ รวมทั้งตัวกล้อง DVR และยังสามารถบันทึกทุกเหตุการณ์เพื่อใช้ตรวจสอบสาเหตุ และเป็นหลักฐานอ้างอิงได้เมื่อเกิดอุบัติเหตุด้วย

### อุปกรณ์ Guardian System

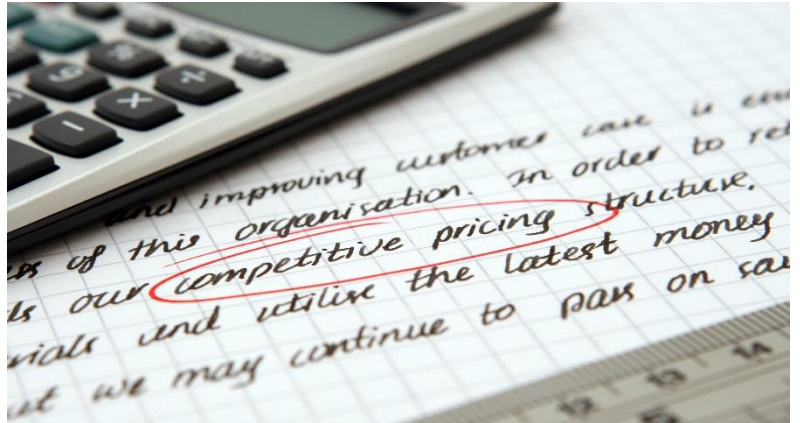
ด้วยทางบริษัทใส่ใจในความปลอดภัยของทั้งพนักงานขับรถและผู้ร่วมเส้นทาง จึงได้นำเข้านวัตกรรมใหม่จากต่างประเทศเพื่อช่วยพัฒนามาตรฐานความปลอดภัยของบริษัท โดยนอกจากจะมีกล้องที่ทำหน้าที่จับภาพขณะขับขี่อย่างรอบด้านด้วยเลนส์มุมกว้างเพื่อบันทึกสาเหตุปัจจัยภายนอกในการเกิดอุบัติเหตุ ยังมีกล้องอีกตัวที่หันเข้าข้างในห้องโดยสารเพื่อจับภาพพนักงานขับรถ ใช้ระบบเซนเซอร์อินฟราเรดเพื่อตรวจจับและติดตามการขยับของดวงตาและศีรษะของพนักงานขับรถ โดยมีอัลกอริทึมที่ใช้คำนวณอัตราการกระพริบของดวงตา ระดับของเปลือกตา ตำแหน่งและการขยับของศีรษะ เมื่อตรวจพบความอ่อนล้าหรืออาการเสียสมาธิของพนักงานขับรถ ระบบจะส่งเสียงเตือนภายในห้องโดยสาร และมีระบบสั่นเบาะที่นั่งคนขับเพื่อเตือนให้พนักงานมีสติรู้ตัวและกลับมาตั้งใจปฏิบัติหน้าที่ นอกจากนี้ข้อมูลที่ได้จากกล้องสามารถนำไปวิเคราะห์และประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดอุบัติเหตุ เพื่อเป็นข้อมูลในการปรับปรุงมาตรการทางความปลอดภัยของบริษัทและป้องกันอุบัติเหตุก่อนที่จะเกิดขึ้นได้อีกทางหนึ่ง

### รถช่วยเหลือฉุกเฉิน (Emergency Response Vehicle)

บริษัทมีรถกู้ภัยเคลื่อนที่เร็วซึ่งพร้อมเสมอที่จะช่วยเหลือเพื่อบรรเทาและตอบสนองต่ออุบัติเหตุฉุกเฉินที่เกิดขึ้นได้ทุกเมื่อ ซึ่งในรถกู้ภัยฉุกเฉิน แต่ละคันจะประกอบด้วยเครื่องมือเครื่องใช้ และอุปกรณ์ที่จำเป็นสำหรับดับเพลิง และจัดการกับสารเคมีที่รั่วไหล



## การตลาด และการแข่งขัน



### กลยุทธ์ทางการตลาด

ในการกำหนดกลยุทธ์ทางการแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจนั้น อยู่ภายใต้เป้าหมายการให้บริการที่ทำให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด (Maximize Customer Satisfaction) โดย บริษัท ได้พัฒนาและปรับปรุงการให้บริการให้มีประสิทธิภาพและมีคุณภาพ โดยกำหนดเกณฑ์วัดคุณภาพของบริการดังต่อไปนี้

- ⊕ ประสิทธิภาพการจัดส่งสินค้าตามเวลาที่ลูกค้าต้องการ 98% ภายในระยะเวลา 1 เดือน
- ⊕ อุบัติเหตุที่ส่งผลกระทบต่อบริการจัดส่งเป็น 0% ทุกเดือน
- ⊕ คำร้องเรียนของลูกค้าเรื่องการจัดส่งสินค้าไม่ครบจำนวนเป็น 0% ทุกเดือน
- ⊕ คำร้องเรียนของลูกค้าเรื่องความสุภาพของพนักงานขับรถไม่เกิน 2 ครั้งภายในระยะเวลา 1 เดือน

การให้บริการขนส่งและบริการจัดเก็บและกระจายสินค้าที่มีคุณภาพของบริษัท จะนำมาซึ่งการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท โดยกลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจที่สำคัญของบริษัทมีดังต่อไปนี้

1. การรักษาฐานลูกค้าปัจจุบัน
2. การให้บริการที่มีคุณภาพด้วยความเชี่ยวชาญชำนาญเฉพาะด้าน
3. การให้บริการที่หลากหลายตามความต้องการของลูกค้า
4. การบริหารภาพลักษณ์ที่ดี
5. การขยายการให้บริการในต่างประเทศ
6. การหาลูกค้ารายใหม่ๆเพิ่มเติม

### กลุ่มเป้าหมายหลัก (Primary Target) คือกลุ่ม

ลูกค้าเดิม โดยเป็นการเพิ่มการให้บริการขนส่งให้กับลูกค้าปัจจุบันที่ใช้บริการขนส่งของบริษัทอยู่แล้ว ซึ่งได้แก่ กลุ่มผู้ผลิตวัตถุดิบอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์เชื้อเพลิงและพลังงาน และเสนอการให้บริการที่เกี่ยวข้องให้กับลูกค้า เช่น บริการจัดเก็บและกระจายสินค้า (Warehouse / Distribution Center) และบริการบริหารงานขนส่ง (Transportation Management) ต่อไป

### กลุ่มเป้าหมายรอง (Secondary Target) คือ

กลุ่มลูกค้าใหม่ ได้แก่กลุ่มผู้ผลิตเคมีภัณฑ์หรือวัตถุดิบในอุตสาหกรรมซึ่งยังไม่ได้ใช้บริการของบริษัทฯ โดยที่ บริษัทฯ มีกลยุทธ์การตลาดสำหรับกลุ่มนี้แบบ Forward integration คือการเข้าสร้างความสัมพันธ์และนำเสนอบริการเข้าสู่กลุ่มผู้ผลิตหรือบริษัทที่เป็นผู้รับสินค้าปลายทางที่บริษัทฯ จัดส่งให้

### การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

**การเข้าประมูลงานโครงการต่างๆ** เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ในอุตสาหกรรมพื้นฐาน ดังนั้นโดยมากแล้วจะเป็นการเข้าประมูลงานโครงการต่างๆ และด้วยความพร้อมของทรัพยากรบุคคลและยานพาหนะอุปกรณ์ที่ใช้ในการขนส่งทำให้บริษัทฯ สามารถรองรับงานโครงการขนาดใหญ่ได้พร้อมกับประสบการณ์เฉพาะด้านการขนส่งวัตถุดิบทราย

**ได้รับการแนะนำจากลูกค้าเดิม** การได้รับการแนะนำจากลูกค้าเดิมให้กับลูกค้ารายใหม่เป็นอีกช่องทางการจำหน่ายที่สำคัญเนื่องจากการได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเดิมเป็นระยะเวลานาน จะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้ารายใหม่ให้เกิดความไว้วางใจในคุณภาพของการบริการของบริษัทฯ



## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์

**ดัชนีผลผลิต** ปี 2562 คาดว่าดัชนีมีค่า 100.06 หรือหดตัว ร้อยละ 3.78 เมื่อเทียบกับปี 2561 ผลิตภัณฑ์ที่ส่งผลให้ดัชนีผลผลิตหดตัว เช่น ปุ๋ยเคมีหดตัวร้อยละ 22.46 สีนํ้ามันหดตัว ร้อยละ 5.47 และสี อุตสาหกรรม หดตัวร้อยละ 2.35

**ดัชนีการส่งสินค้า** ปี 2562 คาดว่าดัชนีมีค่า 97.67 หรือหดตัว ร้อยละ 4.42 เมื่อเทียบกับปี 2561 ผลิตภัณฑ์ที่ส่งผลให้ดัชนีการส่งสินค้าหดตัวมากที่สุด ได้แก่ ปุ๋ยเคมีหดตัวร้อยละ 25.47 เนื่องจากเกิดภัยแล้งและน้ำท่วม ส่งผลให้ความต้องการภายในประเทศลดลง

**การส่งออกผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์** ปี 2562 คาดว่ามีมูลค่า 8,528.15 ล้านบาทหรือหดตัวร้อยละ 2.86 เมื่อเทียบกับปี 2561 ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าการส่งออกหดตัว เช่น ปุ๋ยเคมีหดตัวร้อยละ 23.46 เคมีภัณฑ์อินทรีย์หดตัวร้อยละ 18.66 และเคมีภัณฑ์อนินทรีย์หดตัวร้อยละ 7.21

**การนำเข้าผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์** ปี 2562 คาดว่ามีมูลค่า 15,422.83 ล้านบาทหรือหดตัวร้อยละ 6.06 เมื่อเทียบกับปี 2561 การนำเข้าหดตัวเกือบทุกผลิตภัณฑ์ยกเว้น เครื่องสำอาง โดยผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าการนำเข้าหดตัวมากที่สุด ได้แก่ เคมีภัณฑ์อินทรีย์หดตัวร้อยละ 24.75

### แนวโน้มอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ปี 2563

ดัชนีผลผลิตและการส่งออก คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2 - 3 เมื่อเทียบกับปี 2562 แนวโน้มอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ปี 2563 ขยายตัวจากนโยบายส่งเสริมการลงทุนของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับ เคมีชีวภาพ แต่ยังคงมีปัจจัยที่กระทบต่อการขยายตัวของอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์เช่น เศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มชะลอตัว และการแข็งค่าของเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่อง

### อุตสาหกรรมปิโตรเคมี

คาดว่าขยายตัวเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2561 โดยดัชนีผลผลิต และดัชนีการส่งสินค้าขยายตัวร้อยละ 1.80 และ 1.89 เนื่องจากในปี 2561 มีการปิดซ่อมโรงงานผลิตเป็นเวลา 1 เดือน ส่วนราคาและมูลค่าการส่งออกยังคงได้รับแรงกดดันจากสงครามการค้า

**ดัชนีผลผลิต** ปี 2562 คาดว่าจะมีมูลค่ารวมประมาณ 111.11 ล้านบาทหรือหดตัวร้อยละ 1.80 เมื่อเทียบกับปี 2561 ผลิตภัณฑ์ที่ส่งผลให้ดัชนีผลผลิตขยายตัวส่วนใหญ่เข้าไปใช้ผลิต

บรรจุภัณฑ์และผลิตภัณฑ์พลาสติก เช่น PET resin, EPS resin, PS resin และ PE resin เป็นต้น

**ดัชนีการส่งสินค้า** ปี 2562 คาดว่าจะมีมูลค่ารวมประมาณ 109.57 ล้านบาทหรือหดตัวร้อยละ 1.89 (%) ผลิตภัณฑ์ที่ส่งผลให้ดัชนีการส่งสินค้าขยายตัว ส่วนใหญ่เข้าไปใช้ผลิตบรรจุภัณฑ์และ ผลิตภัณฑ์พลาสติก เช่น SAN resin, PS resin, EPS resin และ PET resin เป็นต้น

**การส่งออกปิโตรเคมี** ปี 2562 คาดว่าจะมีมูลค่ารวมประมาณ 11,923.78 ล้านบาทหรือหดตัวจากช่วงเดียวกันของปี 2561 ร้อยละ 14.21 (%) ผลิตภัณฑ์ที่ส่งผลให้มูลค่า การส่งออกหดตัวส่วนใหญ่เข้าไปใช้ผลิตบรรจุภัณฑ์และ ผลิตภัณฑ์พลาสติก และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เช่น PE resin, PP resin และ PC resin เป็นต้น

**การนำเข้าปิโตรเคมี** ปี 2562 คาดว่าจะมีมูลค่ารวมประมาณ 5,573.53 ล้านบาทหรือหดตัวจากช่วงเดียวกันของปี 2561 ร้อยละ 9.60 (%) ผลิตภัณฑ์ที่ส่งผลให้มูลค่าการนำเข้า หดตัวส่วนใหญ่เข้าไปใช้ผลิตบรรจุภัณฑ์และผลิตภัณฑ์พลาสติก และยางสังเคราะห์ เช่น PE resin, PP resin, BR rubber และ SR rubber เป็นต้น ทั้งนี้สาเหตุสำคัญที่ทำให้มูลค่าการส่งออก และการนำเข้าหดตัว เกิดจากการผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก และสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน รวมถึง การหดตัวของเศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มเข้าสู่ภาวะถดถอย

### แนวโน้มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีปี 2563

คาดว่าดัชนีผลผลิตและการส่งออกจะขยายตัวประมาณร้อยละ 2 - 4 เมื่อเทียบกับ ปี 2562 จากความต้องการปิโตรเคมีในแถบ อาเซียนที่มีเพิ่มขึ้น รวมถึงมีปัจจัยสนับสนุนการขยายตัวของอุตสาหกรรมต่อเนื่องและภาครัฐมีนโยบายส่งเสริมการลงทุนอุตสาหกรรม ในกลุ่มอุตสาหกรรมใหม่ (New S-Curve) ที่มุ่งเน้นการลงทุนไปยังผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติเฉพาะทางและมีสมรรถนะสูง ทำให้มีการ ขยายการลงทุนของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีอย่างต่อเนื่องในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (อีอีซี) โดยเป็นการลงทุนเพื่อต่อยอดและ สร้างมูลค่าเพิ่มของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นสูง ซึ่งจะเป็แรงกระตุ้นการเติบโตที่สำคัญของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีในปี 2563

ที่มา: รายงานภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรม ปี 2561 และแนวโน้มปี 2562 โดย สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม



## ภาวะการแข่งขัน

ทางบริษัทฯ มุ่งเน้นความสำคัญในการบริหารจัดการงานขนส่งเต็มรูปแบบ โดยเน้นเรื่องของการบริหารจัดการ ซึ่งเป็นสิ่งที่ลูกค้าให้ความสำคัญเป็นหลัก ความมีมาตรฐานและความปลอดภัยในการขนส่งที่เพิ่มมากขึ้น เพราะลูกค้าอาจจะไม่ได้ให้ความสำคัญที่ราคาเป็นอันดับแรก แต่จะให้ความสำคัญกับระบบ ขั้นตอนการขนส่งที่รวดเร็ว ปลอดภัย สามารถติดตามสินค้าได้ตลอดเวลาผ่านระบบดาวเทียม และเงื่อนไขการรับประกันสินค้า ลูกค้าจะต้องการผู้ให้บริการที่สามารถอำนวยความสะดวกได้ครบวงจร ไม่ว่าจะเป็นงานพิธีการด้านศุลกากร การให้คำปรึกษาในการประหยัดค่าใช้จ่ายและต้นทุนในการขนส่ง การมีคลังสินค้าที่ช่วยจัดเก็บดูแลสินค้าเพื่อรองรับการขนถ่าย หรือมีการให้บริการประกันภัยสินค้า ซึ่งอาจรวมไปถึงการให้บริการด้านธุรกรรมทางการเงินต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะเป็นผู้ให้บริการงานขนส่งที่ต้องมีเครือข่ายพันธมิตร หรือมีขอบข่ายของการดำเนินธุรกิจที่กว้างออกไปมากกว่าเพียงแค่ให้บริการขนส่งเท่านั้น

ทั้งนี้ด้วยประสบการณ์และศักยภาพของบริษัทในการขยายฐานลูกค้า และการให้บริการที่ครอบคลุมความต้องการของลูกค้า ความปลอดภัย และตรงเวลา รวมถึงความพร้อมของบุคลากรและยานพาหนะสำหรับการให้บริการโครงการขนาดใหญ่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยความรู้ทักษะความชำนาญในการขนส่งถือเป็นจุดเด่นในการแข่งขัน

ส่วนแบ่งทางการตลาด เนื่องด้วย บริษัทฯ ทำการขนส่งวัตถุดิบอันตราย ปีโตรเคมี และ เคมีภัณฑ์ หลากหลายประเภท จึงไม่สามารถคำนวณส่วนแบ่งทางการตลาดได้ในทุกชนิดของสินค้าที่ส่ง อย่างไรก็ตามในส่วนของการขนส่ง ก๊าซอุตสาหกรรม และ เคมีภัณฑ์ บริษัทฯ เป็น 1 ใน 3 ของผู้ขนส่งรายใหญ่ที่สุดในตลาด โดยบริษัทฯ มีรายได้จากการขนส่ง และ บริหารการขนส่งเคมีภัณฑ์ คิดเป็นประมาณร้อยละ 35 ของรายได้จากการขนส่ง

สำหรับการขนส่ง ก๊าซธรรมชาติสำหรับรถยนต์ หรือ NGV (Natural Gas for Vehicle) นั้น บริษัทฯ มีส่วนแบ่งทางการตลาดอยู่ที่ร้อยละ 25 ซึ่งสร้างรายได้ประมาณร้อยละ 35 ของรายได้ทั้งหมด และสำหรับการขนส่งน้ำมันดิบ บริษัทฯ มีส่วนแบ่งทางการตลาดอยู่ที่ร้อยละ 50 ซึ่งสร้างรายได้ประมาณร้อยละ 25 ของรายได้ทั้งหมด

**รางวัลที่ได้รับ** เนื่องจากบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อความปลอดภัยในการขนส่ง และ ความพึงพอใจของลูกค้า จึงได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าหลายราย ทั้งนี้ ในปี 2562 ในงาน PTT Group

Logistics Zero Accident & Eco-Driving Award 2019 บริษัทเกียรติชนขนส่ง จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลผู้ประกอบการขนส่งดีเด่นกลุ่มขนส่งน้ำมัน

## โอกาสในการขยายธุรกิจไปยังประเทศเพื่อนบ้าน

โอกาสขยายธุรกิจให้บริการด้านโลจิสติกส์ในภูมิภาคอาเซียน ปัจจุบันมีการศึกษาข้อมูลเพื่อรองรับการเติบโต และผลักดันให้บริษัทฯ ก้าวไปสู่ผู้นำธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ในอาเซียน โดยอาจเริ่มจากประเทศที่มีพรมแดนติดกับประเทศไทย โดยเน้นประเทศที่มีศักยภาพการเติบโตและมีความต้องการด้านบริการโลจิสติกส์ เพื่อรองรับการรวมสินค้าของผู้ส่งออกรายย่อย โดยจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถด้านการให้บริการโลจิสติกส์แก่ลูกค้าได้มากขึ้น และผลักดันผลการดำเนินงานต่อไป ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีการขนส่งไปยังประเทศ ลาว และ เวียดนาม

## การจัดการผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การจัดหาและการซ่อมบำรุงยานพาหนะที่ใช้ในกระบวนการขนส่ง ยานพาหนะที่สำคัญสำหรับใช้ในการขนส่ง ประกอบด้วยรถหัวลากและหางพ่วงบรรทุกโดยบริษัทจะสั่งซื้อจากผู้ผลิตที่มีความน่าเชื่อถือพร้อมทั้งพิจารณาถึงคุณภาพของรถขนส่งให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจเช็คสภาพตามระยะการใช้งานพร้อมทั้งทำการซ่อมบำรุงและเปลี่ยนอะไหล่ที่เสื่อมสภาพทำให้ยานพาหนะมีสภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอ

การจัดหาและการฝึกอบรมพนักงานขับรถ พนักงานขับรถของบริษัทต้องมีประสบการณ์ในการขับรถบรรทุกอย่างน้อย 2-3 ปี มีใบอนุญาตขับรถสำหรับการขับรถขนส่งประเภทต่างๆ โดยเฉพาะใบอนุญาตขับรถประเภท 3 สำหรับขับรถประเภทรถหัวลาก และประเภท 4 สำหรับขับรถขนส่งวัตถุดิบอันตราย และต้องผ่านการทดสอบของบริษัทก่อนที่จะรับเข้าทำงาน ทั้งการสอบข้อเขียน สัมภาษณ์ และการสอบขับรถและมีการจัดฝึกอบรมตามที่กฎหมายกำหนด

การจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ ได้มีการสั่งซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจากผู้จัดจำหน่ายหลายราย ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกและไม่มีการผูกขาดกับผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่ง บริษัทฯ จึงไม่มีความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้จัดจำหน่าย และบริษัทฯ มีระบบควบคุมการรั่วไหลของน้ำมันเชื้อเพลิง โดยรถทุกคันได้มีการติดตั้งระบบ GPS เพื่อแสดงผลของสถานะปริมาณน้ำมันในถัง ความเร็ว และบันทึกพฤติกรรมในการขับขี่ของพนักงานขับรถเพื่อตรวจสอบและป้องกันการทุจริต

การจัดหาयरถอะไหล่และวัสดุอื่นๆ ทำการสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายที่อยู่ใน Vender List โดยพิจารณาถึง คุณภาพ ราคา กำหนดการส่งมอบสินค้า และบริการหลังการขาย

## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากบริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด มหาชน มีวัตถุประสงค์หลักคือการให้บริการขนส่ง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้ในหลายด้าน ทั้งนี้ บริษัทได้ตระหนักถึงผลกระทบดังกล่าวจึงได้มีการจัดการกับปัจจัยต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมดังต่อไปนี้

ในเรื่องของมลภาวะทางอากาศอันเกิดจากควันจากท่อไอเสียของรถขนส่ง นอกจากจะเลือกเครื่องยนต์ที่มีอัตราการปล่อยควันเสีย่น้อย บริษัทฯ ยังได้มีการให้ความรู้เจ้าหน้าที่พนักงานในการดูแลรถและตรวจสอบสภาพรถอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของหน่วยราชการ และเพื่อให้รถอยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งานเพื่อประหยัดพลังงานที่รถต้องใช้และเพื่อลดมลภาวะที่รถปล่อยออกมาได้

สำหรับการใช้เชื้อเพลิงในการขับเคลื่อนรถยนต์นั้น บริษัทฯตระหนักว่าพลังงานเชื้อเพลิงกำลังเป็นพลังงานที่มีปริมาณไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้งาน บริษัทฯจึงมีการเลือกใช้พลังงานทดแทนตามนโยบายของรัฐบาล โดยได้ร่วมลงนามพิธีความร่วมมือ “โครงการส่งเสริมการใช้น้ำมันไบโอดีเซล B20 ในรถยนต์บรรทุกขนาดใหญ่” ซึ่งพบว่าการใช้

น้ำมันไบโอดีเซลไม่มีผลกระทบต่อเครื่องยนต์ อัตราการสิ้นเปลืองน้ำมันเชื้อเพลิงไม่แตกต่างกับการใช้น้ำมันดีเซลหมุนเร็วปกติ และการเผาไหม้ระบบเครื่องยนต์สะอาดยิ่งขึ้น เป็นการช่วยลดมลภาวะทางอากาศได้อีกทางหนึ่ง

กรณีเกิดอุบัติเหตุกับรถขนส่งสารเคมีอันตราย บริษัทฯได้ฝึกอบรมพนักงานให้สามารถป้องกันไม่ให้สารเคมีรั่วไหลออกไปสู่สิ่งแวดล้อมหรือจำกัดการรั่วไหลให้ได้มากที่สุด และมีระบบการรับมือกับการเกิดอุบัติเหตุที่มีประสิทธิภาพและรวดเร็ว เพื่อลดความเสียหายที่จะเกิดขึ้นได้มากที่สุด นอกจากนี้ยังมีการออกนโยบายและมาตรการเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุและจัดอบรมพนักงานให้ตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยในการขนส่งอยู่เสมอ

บริษัทฯให้ความสำคัญกับภาระหน้าที่ใช้บรรจสารเคมีและวัตถุอันตรายที่เราทำการขนส่ง โดยรถที่ใช้ทำการขนส่งนั้นต้องเป็นประเภทที่ถูกต้องเหมาะสมตามประเภทของสารเคมีและวัตถุอันตรายที่ทำการขนส่ง โดยเฉพาะ เพื่อลดความเสี่ยงในการรั่วไหลออกสู่สิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งดูแลสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานของบริษัทให้มีความปลอดภัยและเหมาะสมกับการจัดเก็บสารเคมีและวัตถุอันตรายเพื่อไม่ให้มีการรั่วไหลหรือสร้างผลกระทบใดๆต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

และเนื่องจากบริษัทยึดมั่นในหลักการว่าการดำเนินธุรกิจจะต้องไม่เป็นการก่อกวนสิ่งแวดล้อม อันเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาอย่างยั่งยืน นอกจากจะคำนึงถึงผลกระทบที่เกิดขึ้นในส่วนของการขนส่งแล้วนั้น ในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกภาคส่วน บริษัทฯได้ปลูกฝังจิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแก่พนักงานในการประหยัดพลังงาน และทรัพยากรต่างๆ

ทั้งนี้ยังมีการจัดอบรมภายในและส่งพนักงานไปอบรมยังหน่วยงานภายนอกในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานมีความตระหนัก และ ความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานให้การดำเนินธุรกิจของเราส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้



## ปัจจัยความเสี่ยง

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากการให้บริการของบริษัทส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการให้บริการลูกค้ารายใหญ่ ดังนั้นหากลูกค้าดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายโดยยกเลิกการว่าจ้างบริษัทให้เป็นผู้ประกอบการขนส่งให้หรือลูกค้าดังกล่าวดำเนินการขนส่งด้วยตนเอง หรือธุรกิจของลูกค้าประสบปัญหา ย่อมส่งผลกระทบต่อรายได้ในอนาคตของบริษัท

**แนวทางแก้ไข** อย่างไรก็ตามปัจจุบันบริษัทมีนโยบายชัดเจนในการขยายการให้บริการและฐานลูกค้าไปยังอุตสาหกรรมอื่นที่มีแนวโน้มเติบโตสูง

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน

ต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง ถือเป็นต้นทุนหลักในการดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่ง โดยทั่วไปราคาน้ำมันจะผันผวนตามอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก ซึ่งนอกจากจะกระทบกับธุรกิจขนส่งโดยตรงแล้วยังกระทบกับภาคเศรษฐกิจโดยรวมอีกด้วย

**แนวทางแก้ไข** บริษัทจัดทำสัญญาการให้บริการขนส่งซึ่งกำหนดอัตราค่าบริการที่สามารถปรับได้ส่วนหนึ่งตามราคาน้ำมันที่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับราคาน้ำมันที่มีการปรับครั้งล่าสุดโดยค่าบริการจะปรับได้ตามสัดส่วนที่ได้มีการกำหนดไว้ในสัญญาซึ่งความสามารถในการปรับราคาค่าบริการทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากผลกระทบของความผันผวนของราคาน้ำมันลงได้

### ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นระหว่างการให้บริการขนส่ง

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจเป็นผู้ให้บริการขนส่งจึงอาจมีความเสี่ยงจากอุบัติเหตุระหว่างการให้บริการที่อาจเกิดขึ้นได้ และเนื่องด้วยประเภทสินค้าที่ให้บริการขนส่งนั้นเป็นสารเคมีอันตรายและผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและพลังงาน ซึ่งหากเกิดความผิดพลาดหรืออุบัติเหตุในการขนส่งอาจนำมาซึ่งความเสียหายที่ร้ายแรงได้

**แนวทางแก้ไข** บริษัทจึงมีนโยบายในการบริหารงานขนส่งด้วยมาตรฐานความปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด ด้วยทีมงานที่มีความชำนาญ และให้ความรู้ความเข้าใจเบื้องต้นกับพนักงานในสารเคมีที่บรรทุก ให้ครอบคลุมและเพียงพอต่อการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพซึ่งก่อนการปฏิบัติงานรถขนส่งทุกคันจะต้องผ่านการตรวจเช็คสภาพรถ และระบบความปลอดภัยและรถขนส่งทุกคันได้มี

การทำประกันภัยประเภท 3 คุ้มครองความเสียหายของคู่กรณีตามพระราชบัญญัติประกันภัย

### ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจกำหนดนโยบายการบริหาร

ณ วันที่ 26 สิงหาคม 2562 กลุ่มมณฑลเสิร์สเซอร์ถือหุ้นรวมกันในบริษัทร้อยละ 51.14 ของทุนจดทะเบียน ดังนั้นการแต่งตั้งกรรมการหรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

**แนวทางแก้ไข** อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเพื่อเข้าร่วมในการประชุมกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นทั้งนี้เพื่อให้เกิดความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้นว่าการบริหารงานภายในบริษัทจะเป็นไปอย่างโปร่งใส

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากร

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าประเภทวัตถุอันตรายรวมถึงวัตถุอันตรายซึ่งต้องใช้ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านในงานขนส่ง บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มพูนความรู้ทักษะและประสิทธิภาพในการทำงาน โดยจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงาน ทั้งพนักงานเก่าและพนักงานใหม่อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ปัจจุบันบริษัทได้มีการฝึกอบรมระหว่างสาขาโดยให้แต่ละสาขาที่มีความชำนาญในแต่ละด้าน เป็นผู้ฝึกอบรมและแลกเปลี่ยนความรู้กัน

**แนวทางแก้ไข** บริษัทได้จัดสวัสดิการและมีการดูแลบุคลากรอย่างทั่วถึงเพื่อลดอัตราการ Turn over ของบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและมีศักยภาพ

### ความเสี่ยงด้านการทุจริต

บริษัทมีลูกค้าหลายรายทั้งที่เป็นเอกชนและรัฐวิสาหกิจ ในการให้ผลประโยชน์ตอบแทนอื่นนอกจากทางการค้า เช่น การเลี้ยงรับรอง ค่าของขวัญ และสิทธิประโยชน์อื่นใด อาจมีความเสี่ยงที่จะเกิดการทุจริตคอร์รัปชันได้

**แนวทางแก้ไข** บริษัทมีการจัดทำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้บุคลากรมีแนวทางในการปฏิบัติอย่างชัดเจนและมีการกำกับให้บุคลากรทุกฝ่ายและทุกระดับปฏิบัติตามแนวนโยบายอย่างเคร่งครัด

### ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ หรือกฎระเบียบ หรือกฎหมายที่มีอยู่ ไม่เหมาะสมหรือเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน โดยเกียรตินาเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการขนส่งวัตถุดิบราย จึงเป็นเรื่องสำคัญที่จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดเนื่องจากความเสียหายที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายนั้นอาจประเมินมูลค่าไม่ได้

**แนวทางการแก้ไข** ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงกฎหมายต่างๆ ที่สำคัญ โดยได้มีการดูแลและตรวจสอบให้มีการดำเนินการให้สอดคล้องและเป็นไปในแนวทางตามกฎระเบียบและกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

### ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย (Hazard Risk)

เป็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อในด้านความปลอดภัยในชีวิต ของผู้มีส่วนได้เสีย และ พนักงาน รวมถึงทรัพย์สินขององค์กร ซึ่งอาจมีสาเหตุทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก เช่น ความประมาทของพนักงาน ความผิดของคู่กรณี หรือ เกิดจากเหตุสุดวิสัย

**แนวทางแก้ไข** อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีนโยบายและมาตรการด้านการรักษาความปลอดภัยอย่างเข้มงวด เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อประเมินเป็นมูลค่าไม่ได้ โดยมีการรายงานอุบัติเหตุให้ผู้บริหารรับทราบทุกเดือน เพื่อตรวจสอบและติดตามประสิทธิภาพของนโยบายและมาตรฐานความปลอดภัยที่มีการบังคับใช้อย่างเข้มงวด

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี

เนื่องด้วย บริษัทย่อยของเกียรตินา ได้มีการประกอบธุรกิจทางด้านเทคโนโลยีด้านการตรวจสอบติดตามการขนส่ง เพื่อการเป็นผู้ให้บริการขนส่งแบบครบวงจร และด้วยธรรมชาติของเทคโนโลยีมีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง จึงอาจทำให้เทคโนโลยีที่ทางบริษัท ใช้อยู่ในปัจจุบันล้าสมัยและไม่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า

**แนวทางการแก้ไข** บริษัทเห็นถึงความเสี่ยงดังกล่าวต่อการให้บริการลูกค้า โดยต้องจัดหาผลิตภัณฑ์ฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ที่ทันสมัยทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและเหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงการเตรียมบุคลากรให้พร้อมในการเป็นผู้เชี่ยวชาญด้วยการติดตามศึกษาการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้อย่างใกล้ชิด จึงทำให้บริษัทสามารถให้บริการพร้อมการสร้างมูลค่าเพิ่มต่อลูกค้าได้อย่างเหมาะสมจากเทคโนโลยีสารสนเทศที่พัฒนาอยู่ตลอดเวลา







## ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลบริษัท

#### ชื่อบริษัท

บริษัท เกียรตินาขนส่ง จำกัด(มหาชน)  
Kiattana Transport Public Company  
Limited

#### ประเภทธุรกิจ

บริการขนส่งสินค้า (Transportation)  
ประเภทแร่ธาตุ วัตถุอันตราย สารเคมีอันตราย และผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิง  
และพลังงาน  
บริการจัดเก็บและกระจายสินค้า (Warehousing/Distribution Center)  
บริการบริหารงานขนส่ง (Transportation Management)  
และการให้บริการจัดซื้อจัดหาสินค้า (Procurement Service)

#### ทุนจดทะเบียน

ทุนจดทะเบียน 386,049,381 บาท  
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 269,999,587 บาท  
หุ้นสามัญ จำนวน 2,699,995,870 หุ้น มูลค่า  
ค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.1 บาท

#### เลขทะเบียนบริษัท

0107547000192

#### Homepage

[www.kiattana.co.th](http://www.kiattana.co.th)

#### นักลงทุนสัมพันธ์

นายเมฆ มนต์เสรีนุสรณ์  
โทรศัพท์ 02-501-7330-8  
E-mail: [ir@kiattana.co.th](mailto:ir@kiattana.co.th)

#### สำนักงานใหญ่

เลขที่ 100 หมู่ 3 ตำบลบางตะไนย์  
อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120  
โทรศัพท์ 02-501-7330-8  
โทรสาร 02-501-7339

#### สำนักงานสาขา

##### สาขาดาก

เลขที่ 107 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบล  
ประดาง อำเภอลำลูกเกด จังหวัดตาก โทรศัพท์  
055-515-242-4 โทรสาร 055-515-245

##### สาขาบางปะอิน

เลขที่ 151 หมู่ 16 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบาง  
ปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา  
โทรศัพท์ 035-221-051-4  
โทรสาร 035-221-051

##### สาขาระยอง

เลขที่ 60 ถนนทางหลวงแผ่นดินสาย 36 ตำบล  
มาบข่า อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง  
โทรศัพท์ 038-024-601 โทรสาร 038-024-510  
เลขที่ 442 หมู่ที่ 2 ถนนตำหรุ-บางพลี ตำบล  
แพรกษาใหม่ อำเภอเมือง จังหวัด  
สมุทรปราการ โทรศัพท์ 02-347-4697-9  
โทรสาร 02-710-7157

##### สาขาลานกระบือ

เลขที่ 192/1 หมู่ที่ 3 ตำบลลานกระบือ อำเภอ  
ลานกระบือ จังหวัดกำแพงเพชร  
โทรศัพท์ 055-701-371 โทรสาร 055-701-372  
เลขที่ 181 หมู่ที่ 9 ตำบลม่วงหวาน อำเภอน้ำ  
พอง จังหวัดขอนแก่น  
โทรศัพท์ 081-833-8672  
โทรสาร 043-210-282

##### สาขาขอนแก่น

##### สาขาสระบุรี

เลขที่ 177 หมู่ที่ 1 ถนนพหลโยธิน ตำบล  
พุด อำเภอเฉลิมพระเกียรติ จังหวัด  
สระบุรี โทรศัพท์ 081-816-1194

## ข้อมูลบริษัทย่อย

### บริษัท เคจีพี จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	99/4 หมู่ที่ 3 ตำบลบางตะไนย์ อำเภอบางกรี่ จังหวัดนนทบุรี 11120
เลขทะเบียนบริษัท	0125556025702
ทุนจดทะเบียน	62,500,000 บาท ชำระแล้ว 62,500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 12,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท
บริษัทถือหุ้นในสัดส่วน	95%
ประเภทธุรกิจ	ประกอบกิจการบริการจัดเก็บข้อมูล และวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการขั้วรถยนต์ รวมทั้งระบบศูนย์รับแจ้งเหตุ สั่งการ และ ติดตามยานพาหนะ ด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ และระบบควบคุมการใช้งานยานพาหนะด้วยระบบดาวเทียม (GPS)
โทรศัพท์	02-501-7338
โทรสาร	02-501-7339

### บริษัท เคที เทรน จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	60 ถนนทางหลวงแผ่นดินสาย 36 ตำบลมาบข่า อำเภอนิคมน้ำพอง จังหวัดระยอง
เลขทะเบียนบริษัท	0215559000807
ทุนจดทะเบียน	34,000,000 บาท ชำระเสร็จสิ้นแล้ว แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 340,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
บริษัทถือหุ้นในสัดส่วน	100%
ประเภทธุรกิจ	ประกอบกิจการให้บริการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์สินค้าด้วยระบบการขนส่งทางรถไฟ โดยเป็นคู่สัญญา กับการรถไฟในสัญญาการขนส่งตู้สินค้าแบบเหมาขบวน และ ให้บริการขนส่งสินค้าด้วยรถ Hopper Tank
โทรศัพท์	(038) 010232, (038) 010241
โทรสาร	(038) 010242



## บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัทศูนย์ฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0-2229-2888

### ผู้สอบบัญชี

นางสาวกรรณิการ์ วัฒนุรัตน์

นายเจษฎา หังสพฤกษ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7305

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3759

บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด

เลขที่ 138 อาคารบุญมิตร ชั้น 6 ห้อง บี1 ถนนสีลม แขวงสุริยวงค์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ 02 634 2484 6 โทรสาร 02 634 2668

### ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท สยาม ลีเกิ้ล จำกัด

เลขที่ 250/126 บ้านกลางเมือง ถนนโชคชัย 4 ลาดพร้าว กรุงเทพฯ 10230

โทรศัพท์ 02 530 2686 90 โทรสาร 02 530 2691

บริษัท สำนักกฎหมาย เวลล์-เวอร์ส จำกัด

อาคารฟอรัมทาวเวอร์ รัชดาภิเษก 184/49 แขวงห้วยขวาง เขต ห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 11120

โทรศัพท์ 02 645 3553

## การจัดการ และการกำกับดูแลกิจการ



### ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

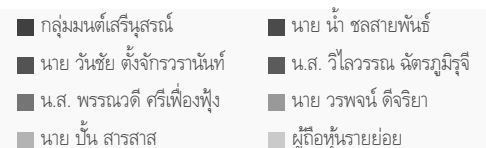
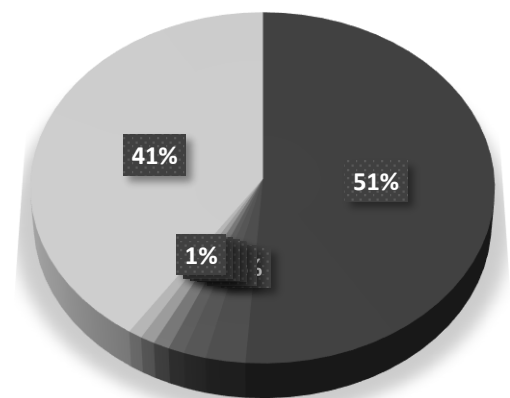
ณ วันที่ 26 สิงหาคม 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 386,049,381.00 บาท ชำระแล้ว 280,946,342.70 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,809,463,427 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.1 บาท

**ผู้ถือหุ้น** ณ วันที่ 26 สิงหาคม 2562 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ดังต่อไปนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น			ณ วันที่ 26 สิงหาคม 2562	
			สัดส่วน	จำนวนหุ้น
นาง	สุจิตรา	มนต์เสรีนุสรณ์	17.88%	502,208,200
น.ส.	มินตรา	มนต์เสรีนุสรณ์	13.75%	386,380,000
นาย	เมฆ	มนต์เสรีนุสรณ์	13.60%	382,200,000
นาย	เกียรติชัย	มนต์เสรีนุสรณ์	5.91%	166,000,000
กลุ่มมนต์เสรีนุสรณ์			51.14%	1,436,788,200
นาย	น้ำ	ชลสายพันธ์	2.62%	73,469,400
นาย	วันชัย	ตั้งจักรวานันท์	1.49%	41,809,000
น.ส.	วิไลวรรณ	นัตถภูมิวิจิ	1.07%	30,150,000
น.ส.	พรรณวดี	ศรีเฟื่องฟู	1.07%	30,000,000
นาย	วรพจน์	ดีจริยา	0.96%	27,100,000
นาย	ปิ่น	สารสาส	0.93%	26,000,000
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
	ผู้ถือหุ้นรายย่อย		40.72%	1,144,146,827

**หมายเหตุ :** กลุ่มมนต์เสรีนุสรณ์ ประกอบด้วย นายเกียรติชัย มนต์เสรีนุสรณ์ นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์ (ภรรยา) นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์ (บุตร) และ นายเมฆ มนต์เสรีนุสรณ์ (บุตร) ของนายเกียรติชัย มนต์เสรีนุสรณ์

### สัดส่วนการถือหุ้น



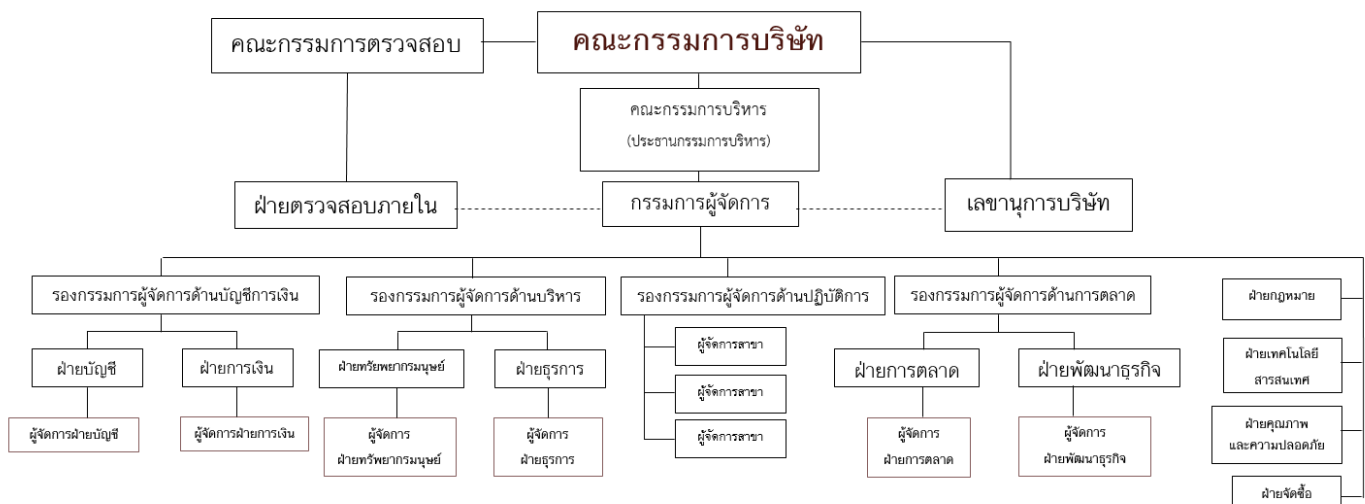
## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินทุนสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้หากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัท

ปี	2560	2561	2562
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	0.03	0.0025	0.0392
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	0.03	0.02	0.04*
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ(%)	121.58%	1205.34%	101.08%

หมายเหตุ: จำนวนจากงบการเงินรวม และ อัตราเงินปันผลของปี 2562 ขึ้นอยู่กับที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

## โครงสร้างองค์กร





## โครงสร้าง การจัดการ



โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการแต่ละชุด ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ ความชำนาญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1.นายเชิดเกียรติ มนต์เสรีนุสรณ์	ประธานกรรมการ	5/5
2.นายเกียรติชัย มนต์เสรีนุสรณ์	กรรมการผู้จัดการ	5/5
3.นายศิรินทร์ ชูธรรมสถิตย์	กรรมการ	3/5
4.นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์	กรรมการ	5/5
5.นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	กรรมการอิสระ	1/3*
6.นายกฤษฎา มนเทียรวิเชียรฉาย	กรรมการอิสระ	3/3*
7.นายศรีภพ สารสาส	กรรมการอิสระ	5/5
8.นายวิชัย พรเกียรติวัฒน์	กรรมการอิสระ	4/5
9.นางลัดดา ฉัตรฉนวน	กรรมการอิสระ	3/3*

โดยมีนางสาวณัฐชนก ศิริสวัสดิ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

**หมายเหตุ** นายบุญทักษ์ หวังเจริญ, นายกฤษฎา มนเทียรวิเชียรฉาย และ นางลัดดา ฉัตรฉนวน เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการภายหลังการประชุมครั้งที่ 2/2562

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายเชิดเกียรติ มนต์เสรีนุสรณ์ นายเกียรติชัย มนต์เสรีนุสรณ์ หรือ นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์ หรือนายศิรินทร์ ชูธรรมสถิตย์ สองในสี่ลงลายมือชื่อร่วมกัน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

**หมายเหตุ** : ในวันที่ 1 มกราคม 2563 นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทน นายเกียรติชัย มนต์เสรีนุสรณ์ ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562



## ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินการของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทโดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ อย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือเนื้อหาแห่งอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

นอกจากนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว ทั้งนี้ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุม กำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการอันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

6. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
9. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ
10. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อวัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ตามปกติธุรกิจของบริษัท ในรายการที่มีมูลค่าเกิน 20,000,000 บาท (ยี่สิบล้านบาท) เว้นแต่ลักษณะการทำรายการเข้ากรณีที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
11. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อยานพาหนะ และ/หรือส่วนต่อพ่วงเพื่อการให้บริการ หรือสินทรัพย์ถาวรใดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตามปกติ ในรายการที่มีมูลค่าเกิน 30,000,000 บาท (สามสิบล้านบาท) เว้นแต่ลักษณะการทำรายการเข้ากรณีที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

12. อนุมัติการขาย เพื่อให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติการให้บริการ การอนุมัติให้ทำสัญญาให้บริการ หรือรับจ้างทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในรายการที่มีมูลค่าเกิน 250,000,000 บาท (สองร้อยห้าสิบล้านบาท) เว้นแต่ลักษณะการทำรายการเข้ากรณีที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
13. อนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหางานเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ สัญญากู้เบิกเงินเกินบัญชี หรือสินเชื่ออื่นใด จากธนาคาร หรือสถาบันการเงิน หรือบุคคลทั่วไปในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ ในรายการที่มีมูลค่าเกิน 50,000,000 บาท (ห้าสิบล้านบาท) รวมถึงการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในรายการที่มีมูลค่าเกิน 50,000,000 บาท (ห้าสิบล้านบาท) เว้นแต่ลักษณะการทำรายการเข้ากรณีที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
14. อนุมัติให้นำทรัพย์สินของบริษัท จำนวน จำนวนา เพื่อเป็นประกันหนี้สินของบริษัททุกประเภทที่มีอยู่แล้วหรือจะมีขึ้นในอนาคต ในรายการที่มีมูลค่าเกิน 50,000,000 บาท (ห้าสิบล้านบาท) เว้นแต่ลักษณะการทำรายการเข้ากรณีที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของประธานกรรมการบริษัท

1. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
2. มีหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร ให้ดำเนินตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของบริษัท
3. กำหนดวาระ และดำเนินการประชุม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
4. เป็นผู้มีสิทธิลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่มีการลงคะแนนเสียงในที่ประชุม มีเสียงเท่ากัน

## คณะกรรมการชุดย่อย

### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1.นายศรัภ	สารสาส	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2.นางลัดดา	ฉัตรฉนวน	กรรมการตรวจสอบ	3/3
3.นายวิชัย	พรกิตติวัฒน์	กรรมการตรวจสอบ	3/4

โดยมี นางสาวอูดาชนก ศิริสวัสดิ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จำเป็นในการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดย นายศรัภ สารสาส และ นางลัดดา ฉัตรฉนวน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ทางบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน นอกจากนี้นางลัดดา ฉัตรฉนวน เป็นกรรมการตรวจสอบที่จบการศึกษาทางด้านบัญชีโดยตรง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่าน เป็นคณะกรรมการอิสระตามคุณสมบัติที่คณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ให้นิยามไว้ดังนี้

### นิยามความเป็นอิสระ

นิยามความเป็นอิสระของกรรมการบริษัทเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่และบริษัทย่อย ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย



2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำในบริษัท บริษัทย่อย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า สองปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทอยู่เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัย ในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ บริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทหรือบริษัทย่อย

### *ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ*

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินรายไตรมาสและประจำปี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้ตรวจสอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเห็นเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดย มีบทบาทหน้าที่ในการเสนอแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือ เลิกจ้าง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป

6. พิจารณาทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ
7. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท และให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบลงนามในรายงานดังกล่าว
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
9. รายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเมื่อพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำใดดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

## คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.นายเกียรติชัย มนต์เสริมสรณ์		ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ
2.นางสุจิตรา มนต์เสริมสรณ์		กรรมการบริหาร
3.นายเชิดเกียรติ มนต์เสริมสรณ์		กรรมการบริหาร

โดยมี นางสาวณัฐชนก ศิริสวัสดิ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

**หมายเหตุ :** ในวันที่ 31 ธันวาคม 2562 นายเกียรติชัย มนต์เสริมสรณ์ ได้แสดงความประสงค์ขอลาออกจากตำแหน่งด้วยไม่ประสงค์จะต่ออายุการเกษียณต่อไป ดังนั้นในวันที่ 1 มกราคม 2563 นางสาวมินตรา มนต์เสริมสรณ์ จึงได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการแทนนายเกียรติชัย มนต์เสริมสรณ์

## ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการโดยยึดหลักปฏิบัติตามระเบียบ/ข้อกำหนดของการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัท กำหนดแผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ ให้เป็นไปตามกรอบที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมาย





3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติ การเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป
4. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อวัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ตามปกติธุรกิจของบริษัท ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 20,000,000 บาท (ยี่สิบล้านบาท)
5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อยานพาหนะ และ/หรือส่วนต่อพ่วงเพื่อการให้บริการหรือสินทรัพย์ถาวรใดที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 30,000,000 บาท (สามสิบล้านบาท)
6. อนุมัติการขาย เพื่อการให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติการให้บริการ การอนุมัติให้ทำสัญญาให้บริการ หรือรับจ้างทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 250,000,000 บาท (สองร้อยห้าสิบล้านบาท)
7. อนุมัติการเปิด/ปิดบัญชีเงินฝากทุกประเภทกับธนาคาร หรือสถาบันการเงิน พร้อมกับกำหนดเงื่อนไขในการเบิกถอนเงิน หรือทำนิติกรรมของบัญชีเงินฝากดังกล่าว
8. อนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหางานเงินสินเชื่อ การออกตราสารหนี้ สัญญากู้เบิกเงินเกินบัญชี หรือสินเชื่ออื่นใดจากธนาคาร หรือสถาบันการเงิน หรือบุคคลทั่วไปในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 50,000,000 บาท (ห้าสิบล้านบาท) รวมถึงการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 50,000,000 บาท (ห้าสิบล้านบาท)
9. อนุมัติให้นำทรัพย์สินของบริษัท จำนวน จำนวนา เพื่อเป็นประกันหนี้สินของบริษัททุกประเภทที่มีอยู่แล้วหรือจะมีขึ้นในอนาคต ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 50,000,000 บาท (ห้าสิบล้านบาท)
10. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
11. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาดการบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติการอื่นๆ
12. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหาร และการเลิกจ้าง
13. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้ ตามที่เห็นสมควรทั้งนี้ จะไม่มีการมอบอำนาจให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ
14. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจคณะกรรมการบริหารได้โดยมติดคณะกรรมการบริษัท

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหากรรมการและผู้บริหารโดยเฉพาะ ทั้งนี้ ในการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ จะพิจารณาจากคุณสมบัติที่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และเวลาที่จะเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัทโดยสม่ำเสมอ และคัดเลือกกรรมการโดยคำนึงความหลากหลายที่คณะกรรมการยังขาดอยู่ หรือมีความจำเป็นกับธุรกิจ ทั้งทางด้านประสบการณ์การทำงาน คุณวุฒิ วัยวุฒิ โดยไม่จำกัดหรือแบ่งแยกเพศและเชื้อชาติ หรือความแตกต่างใดๆ และคำนึงถึงการมีส่วนร่วมได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ที่จะเข้ารับตำแหน่งกรรมการด้วย

โดยเสาะหาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมจำนวนหนึ่งเพื่อทำการคัดกรอง โดยอาจปรึกษาหรือขอคำแนะนำจากบุคคลที่บริษัทติดต่ออยู่หรือเป็นบุคคลที่กรรมการปัจจุบันแนะนำ หรือ บุคคลที่ผู้ถือหุ้นเสนอ และจัดลำดับผู้ที่มีความเหมาะสมที่สุด เพื่อตรวจสอบประวัติและชื่อเสียง และเข้าพบปะเพื่อประเมินความเหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจและองค์ประกอบที่วางอยู่ของคณะกรรมการ เมื่อได้รับข้อมูลเพียงพอแล้ว ให้ทำการคัดกรองผู้ที่มีความเหมาะสม เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อคัดสรรนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติและแต่งตั้ง นอกจากนี้ หากเป็นการแต่งตั้งกรรมการรายเดิม จะมีการพิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา และการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปีที่ผ่านมาพร้อมด้วย และเสนอข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา

### การแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการต่อไปนี้ (พรบ.บริษัทมหาชนจำกัด มาตรา68)

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัท วิธีการออกเสียงลงคะแนน อาจใช้การลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคล หรือหลายคนในคราวเดียวกันแล้วแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการออกเสียงลงคะแนนหรือมีมติใดๆ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้สิทธิตามคะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. การออกเสียงลงคะแนนเพื่อการเลือกตั้งกรรมการ จะต้องเป็นไปตามคะแนนเสียงส่วนใหญ่ หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้ที่เป็นประธานที่ประชุมมีเสียงชี้ขาดเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

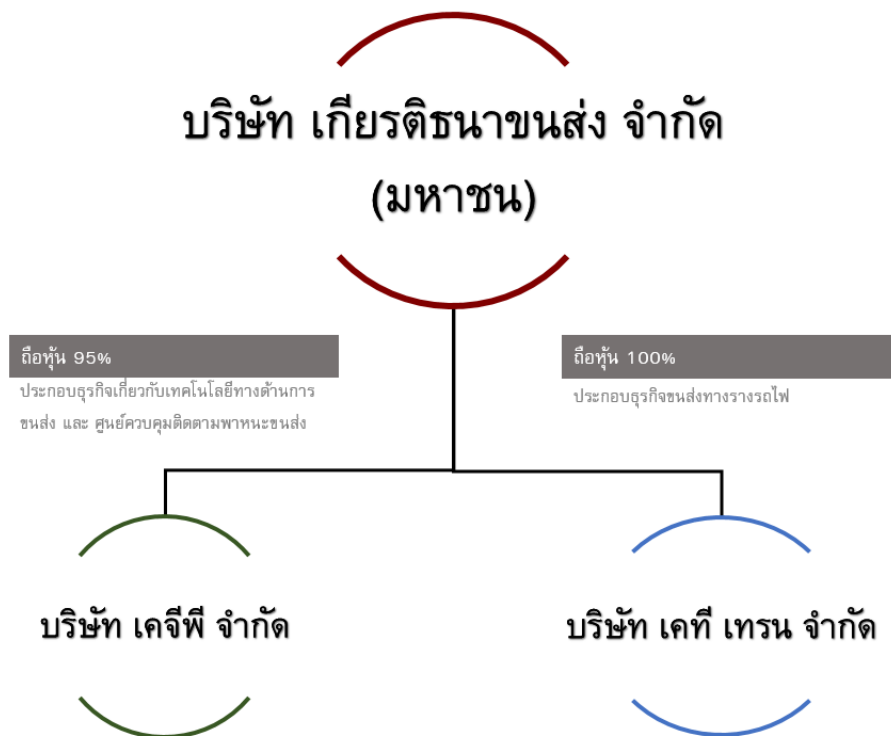
คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารมีหน้าที่รับผิดชอบและดูแลการดำเนินงานในการควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และบริหารจัดการให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัท รวมถึงดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนดไว้

โดยทางบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการบริษัทไปเป็นคณะกรรมการของบริษัทย่อยเพื่อตรวจสอบและติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งร่วมกำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ พันธกิจและวิสัยทัศน์ ของบริษัทฯ

สำหรับการเข้าทำรายการต่างๆของบริษัทย่อยที่มีความสำคัญหรือมีนัยสำคัญโดยมีผลกระทบฐานะการเงินและการดำเนินงาน จะมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อช่วยตรวจสอบทบทวนแนวทางการดำเนินงานอีกทอดหนึ่ง

ทั้งนี้ กรรมการ กรรมการบริหาร ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทหลัก จะกระทำธุรกรรมกับบริษัทได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการของบริษัทใหญ่ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (แล้วแต่กรณี) ตามแต่ขนาดรายการที่คำนวณได้ โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) มาใช้บังคับโดยอนุโลม ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพล ในการที่ต้นมีสถานะเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทหลัก (แล้วแต่กรณี) และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทใหญ่ หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการของบริษัทใหญ่ อนุมัติไว้แล้ว

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีคณะผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.นายเกียรติชัย	มนต์เสรีนุสรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ
2.นางสุจิตรา	มนต์เสรีนุสรณ์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหาร
3.นายสุรเชษฐ์	นัยนาเลิศ	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการและรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการตลาด*
4.นางสาวอรชพร	อนันตพฤทธิ์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน

**หมายเหตุ** คณะกรรมการบริหารมีมติในวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 63 แต่งตั้ง นายเมฆ มนต์เสรีนุสรณ์ ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการตลาด

### ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ของกรรมการผู้จัดการ

- ควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
- ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท
- เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัททุกประการ
- ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ บริษัทได้กำหนดไว้ทั้งนี้ จะไม่มีการมอบอำนาจช่วงให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ
- ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัท
- พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และสัญญาต่าง ๆ ซึ่งเป็นผลประโยชน์ต่อกิจการของบริษัท รวมทั้งกำหนดขั้นตอนและวิธีการจัดทำสัญญาดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท
- อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการซื้อวัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ตามปกติธุรกิจของบริษัท ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 10,000,000บาท (สิบล้านบาท)
- อนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการจัดซื้อยานพาหนะ และ/หรือ ส่วนต่อพ่วง เพื่อการให้บริการ หรือสินทรัพย์ถาวรอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตามปกติ ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 10,000,000บาท (สิบล้านบาท)
- อนุมัติการขาย การให้บริการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การอนุมัติการให้บริการ การอนุมัติให้ทำสัญญาให้บริการ หรือการรับจ้างทำของตามปกติธุรกิจ เป็นต้น ในวงเงินต่อรายการไม่เกิน 100,000,000 บาท (หนึ่งร้อยล้านบาท)
- พิจารณาจัดสรร เงินบำเหน็จ เงินรางวัล หรือผลตอบแทนต่างๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แก่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการให้บริษัท
- มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงาน และบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอน โยกย้าย ข้ามสายงาน/ฝ่าย/แผนก หรือการพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัส รวมถึงสวัสดิการเกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัท ยกเว้นพนักงานระดับผู้บริหาร
- มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบ วินัยการทำงาน ภายในองค์กร
- ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่กรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจกรรมการผู้จัดการได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท



## เลขานุการบริษัท

1. **นางสาวนันท์นภัส เทียงธรรม** อายุ 25 ปี
 

**การศึกษา** 2559 - ปัจจุบัน เนติบัณฑิต เนติบัณฑิตยสภาในพระบรมราชูปถัมภ์  
 2560 - 2562 สำนักฝึกอบรมวิชาว่าความ สภานายความในพระบรมราชูปถัมภ์  
 2555 - 2559 ปริญญาตรีนิติศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**การอบรม** หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท Fundamentals for Corporate Secretaries  
 หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท Advance for Corporate Secretaries

**ประสบการณ์การทำงาน** 2559 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท เกียรติชนานสง จำกัด (มหาชน)  
 การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2559 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวนันท์นภัส เทียงธรรม ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท
2. **นางสาวยุดาชนก ศิริสวัสดิ์** อายุ 24 ปี
 

**การศึกษา** 2562 - ปัจจุบัน หลักสูตรนิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชากฎหมายการเงินและภาษีอากร คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
 2561 - ปัจจุบัน เนติบัณฑิต เนติบัณฑิตยสภา ในพระบรมราชูปถัมภ์  
 2561 - 2562 สำนักฝึกอบรมวิชาว่าความ สภานายความในพระบรมราชูปถัมภ์  
 2561 - ปัจจุบัน เนติบัณฑิต เนติบัณฑิตยสภา ในพระบรมราชูปถัมภ์  
 2557 - 2561 ปริญญาตรีนิติศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**การอบรม** หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท Fundamentals for Corporate Secretaries  
 หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท Advance for Corporate Secretaries

**ประสบการณ์การทำงาน** 2561 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท เกียรติชนานสง จำกัด (มหาชน)  
 การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวยุดาชนก ศิริสวัสดิ์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท

โดยเลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

  1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
    - ❖ ทะเบียนกรรมการ
    - ❖ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
    - ❖ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
    - ❖ ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
  2. ดูแลและเปิดเผยรายงานสารสนเทศ ที่ต้องแจ้งแก่ตลาดหลักทรัพย์และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  3. ให้คำแนะนำ เรื่องกฎหมาย ระเบียบหรือข้อบังคับต่างๆ แก่คณะกรรมการ และดูแลให้ปฏิบัติตามถูกต้อง
  4. ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
  5. ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
  6. หน้าที่อื่นๆที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท



## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดคำตอบแทนโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบ ขอบเขตงาน ความเหมาะสมและสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัท และสามารถแข่งขันกับอุตสาหกรรมเดียวกันในระดับเดียวกันได้ ทั้งนี้ บริษัทฯได้นำเสนอคำตอบแทนของกรรมการต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 และที่ประชุมได้มีมติอนุมัติคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

### คณะกรรมการ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2562 ประกอบด้วย คำตอบแทนรายปี , เบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามที่เข้าประชุมในปี 2562 และ โบนัสของคณะกรรมการสำหรับผลการปฏิบัติงานในปี 2561 ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ดังนี้

#### คำตอบแทนกรรมการ(บาท)

รายชื่อกรรมการ		ค่าเบี้ยประชุม กรรมการบริษัท	ค่าเบี้ยประชุม กรรมการตรวจสอบ	คำตอบแทน รายปี	โบนัส	รวม
นายเกียรติชัย	มนต์เสรียุทธ	50,000.00	ไม่มี	30,000.00	40,000.00	120,000.00
นายเชิดเกียรติ	มนต์เสรียุทธ	75,000.00	ไม่มี	30,000.00	48,000.00	153,000.00
นางสุจิตรา	มนต์เสรียุทธ	50,000.00	ไม่มี	30,000.00	40,000.00	120,000.00
นายศิริพันธ์	ชูธรรมสถิตย์	30,000.00	ไม่มี	30,000.00	40,000.00	100,000.00
นายบุญทักษ์	หวังเจริญ	10,000.00	ไม่มี	ไม่มี*	ไม่มี*	10,000.00
นายกฤษฎา	มนเทียรวิเชียรฉาย	30,000.00	ไม่มี	ไม่มี*	ไม่มี*	30,000.00
นายศรีภพ	สารสาส	50,000.00	48,000.00	30,000.00	40,000.00	168,000.00
นางลัดดา	ฉัตรฉลวย	30,000.00	30,000.00	ไม่มี*	ไม่มี*	60,000.00
นายวิชัย	พรกิตติวัฒน์	40,000.00	30,000.00	30,000.00	40,000.00	140,000.00
รวม		365,000.00	108,000.00	180,000.00	248,000.00	901,000.00

หมายเหตุ : นายบุญทักษ์ หวังเจริญ นายกฤษฎา มนเทียรวิเชียรฉาย และ นางลัดดา ฉัตรฉลวย เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งแทนกรรมการเดิมหนึ่งท่านที่ลาออกและอีกสองท่านที่ไม่ประสงค์ต่อวาระในปี 2562 จึงยังไม่มีคำตอบแทนรายปีและโบนัสที่จ่ายในปีนั้น (เนื่องจากการจ่ายสำหรับปี 2561 จึงจ่ายให้กรรมการท่านเดิม)

คำตอบแทนอื่นๆ

\*ไม่มีคำตอบแทนในรูปแบบอื่นทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน\*

### นโยบายและวิธีการกำหนดคำตอบแทน

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริษัทแบ่งเป็น 3 ประเภท คือ ค่าเบี้ยประชุม คำตอบแทนรายปี และ เงินรางวัลประจำปีหรือโบนัส โดย ค่าเบี้ยประชุม และ คำตอบแทนรายปีนั้น มีลักษณะเป็นคำตอบแทนคงที่ สำหรับคำตอบแทนรายปี กรรมการทุกท่านก็จะได้รับในจำนวนเท่ากันสำหรับปีที่ตั้งค่าตำแหน่งเป็นจำนวนตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

และ สำหรับค่าเบี้ยประชุมนั้น จะได้รับทุกครั้งที่เข้าประชุม โดยประธานกรรมการบริษัทจะได้รับเบี้ยประชุมมากกว่า อัตราเบี้ยประชุมของกรรมการปกติร้อยละ 50 และประธานกรรมการตรวจสอบจะได้รับเบี้ยประชุมมากกว่า อัตราเบี้ยประชุมของกรรมการตรวจสอบปกติร้อยละ



20 แต่สำหรับเงินรางวัลประจำปีนั้นจะมีการพิจารณาโดยอ้างอิงจากผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี และประธานกรรมการบริษัทจะได้รับเงินรางวัลประจำปีมากกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 20

โดยทางบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาคำตอบแทนเพื่อเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติทุกปี ทั้งนี้ คณะกรรมการมีความเห็นว่า โครงสร้างที่กำหนดเหมาะสมกับความรับผิดชอบและสามารถจูงใจให้กรรมการและผู้บริหารนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว และสามารถเปรียบเทียบได้ในระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม

## ผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

โดยคณะผู้บริหารที่เป็นกรรมการประกอบด้วย คุณเกียรติชัย มนต์เสรีนุสรณ์ และ คุณสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์ สำหรับ ผู้บริหารที่ไม่ได้เป็นกรรมการมี 2 ท่าน คือ คุณสุรเชษฐ์ นัยนาเลิศ และ คุณอรชพร อนันตพฤทธิ

คำตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2562	
	จำนวน(คน)	จำนวนเงิน(บาท)
เงินเดือน	4	13,458,459.40
โบนัส	4	676,116.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (เฉพาะส่วนของบริษัท)	4	463,544.00
อื่นๆ		
❖ เงินตอบแทนผลงาน(KPI)	3	355,840.00
❖ ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ,โบนัส,คำตอบแทนกรรมการ	2	240,000.00

คำตอบแทนอื่นๆ

\*ไม่มีคำตอบแทนในรูปแบบอื่นทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน\*

## นโยบายและวิธีการกำหนดคำตอบแทน

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารแบ่งเป็น 3 ประเภท คือ เงินเดือน เงินตอบแทนผลงาน(KPI) เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินรางวัลประจำปีหรือโบนัส

โดย เงินเดือน และ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ มีลักษณะเป็นคำตอบแทนคงที่ตามโครงสร้างที่บริษัทกำหนด และ สำหรับเงินตอบแทนผลงาน(KPI) นั้น จะได้รับถ้าปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมายหรือตัวชี้วัดที่กำหนด แต่สำหรับเงินรางวัลประจำปีนั้นจะมีการพิจารณาโดยอ้างอิงจากผลประกอบการของบริษัทและผลงานในแต่ละปี โดยสำหรับเงินรางวัลประจำปีของตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการนั้น มีการพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีจำนวนพนักงานทั้งหมด ดังต่อไปนี้ (ไม่รวมผู้บริหารจำนวน 4 คน กรรมการ 6 คน และ นศ.ฝึกงาน)

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
1 ฝ่ายบัญชีการเงิน	12
2 ฝ่ายบริหาร	151
3 ฝ่ายปฏิบัติการ	393
4 ฝ่ายการตลาด	1
5 ฝ่ายกฎหมาย	3
<b>รวม</b>	<b>560</b>

### ค่าตอบแทนพนักงาน

ในปี 2562 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน เป็นจำนวน 157,636,030.10 บาท โดยเป็นผลตอบแทน ในรูปของเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบประกันสังคม เงินสมทบกองทุนทดแทน และผลประโยชน์ตอบแทนจากการทำงาน

(\*\*\* หมายเหตุ จำนวนค่าตอบแทนข้างต้น เป็นจำนวนที่ไม่รวมผู้บริหารทั้ง 4 คน กรรมการ และ นศ.ฝึกงาน 6 คน)

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2547 กับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัดโดยวัตถุประสงค์เพื่อ เป็นหลักประกันแก่สมาชิกและครอบครัวในกรณีที่สมาชิกเสียชีวิตหรือออกจากงาน

### ค่าตอบแทนอื่นๆ

\*ไม่มีค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน\*

## นโยบายค่าตอบแทนพนักงานและสวัสดิการ

ด้วยวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่จะมุ่งเน้นการพัฒนาให้เจริญเติบโตไปด้วยกันนั้น พนักงานจะเป็นฟันเฟืองที่สำคัญอย่างยิ่งในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย การจ่ายค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมและเป็นธรรมจะเป็นแรงจูงใจที่สำคัญยิ่งในการปฏิบัติงานของพนักงาน บริษัทฯ จึงพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนในการทำงานให้สอดคล้องกับคุณสมบัติของพนักงาน ทั้งด้าน คุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในการทำงาน

ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างเงินค่าตอบแทนให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกันโดยเฉลี่ยทั่วไป นอกจากนี้ ยังได้จัดแยก ระดับตำแหน่งตามศักยภาพและระดับหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน และกำหนดจำนวนค่าตอบแทนให้สอดคล้องอย่างเหมาะสม รวมทั้งพิจารณาจ่ายให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานด้วย โดยจะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตามระยะเวลาที่กำหนดซึ่งจะมีการกำหนดตัวชี้วัดหลักและเป้าหมายการทำงานเอาไว้ (KPIs.) และจ่ายผลตอบแทนตามความสำเร็จของงาน

ทั้งนี้ การกำหนดค่าตอบแทนพนักงาน บริษัทฯ จะพิจารณาให้สอดคล้องกับ ผลการดำเนินงาน การขยายตัวและเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ด้วย และตำแหน่งงานที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบใกล้เคียงกันจะได้รับค่าตอบแทนโดยเท่าเทียมกัน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่พนักงานแต่ละสายงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดสวัสดิการอื่นๆ ให้พนักงานเพิ่มเติมนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด อาทิเช่น กองทุนเงินสำรองเลี้ยงชีพ การประกันอุบัติเหตุกลุ่ม ตรวจสอบสุขภาพประจำปี เงินโบนัสประจำปี ชุดทำงาน และสวัสดิการสินเชื่อกู้ซื้อบ้าน กับธนาคารอาคารสงเคราะห์ได้เต็มตามราคาประเมินหลักทรัพย์ เป็นต้น เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิต และช่วยลดภาระให้แก่พนักงาน



## นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยและสุขอนามัยในที่ทำงาน

บริษัท เกียรตินาคินขนส่ง จำกัด ยึดมั่นในหลักการว่า การบาดเจ็บ และเจ็บป่วยเนื่องจากการทำงาน เป็นสิ่งที่ป้องกันได้ โดยใช้การบริหารจัดการที่ดี เพื่อจัดอันดับความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานทุกคน โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารควบคุมดูแล และร่วมกับพนักงานในการปฏิบัติตามนโยบายความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงานต่างๆที่บริษัทได้กำหนด

โดยผู้บริหารระดับสูงต้องรับผิดชอบกำกับให้ผลการดำเนินงานโดยรวมเป็นไปตามนโยบาย และฝ่ายบริหารในทุกระดับต้องเป็นแบบอย่าง รวมถึงสนับสนุนผลักดันให้เกิดการปฏิบัติอย่างจริงจัง โดยบริษัทฯ ได้ทำให้แน่ใจว่าพนักงานทุกคนเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

- ⊕ บริษัทมุ่งเน้นดูแลความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงาน รวมทั้งใส่ใจในเรื่องชั่วโมงการทำงานและการพักผ่อนของพนักงานขับรถขนส่งซึ่งปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนของบริษัทในการขนส่งสินค้า จึงมีการวางแผนจัดหาพนักงานขับรถให้เพียงพอ กำหนดชั่วโมงการทำงานและพักผ่อนของพนักงานขับรถ และตรวจสอบสภาพความพร้อมของพนักงานขับรถก่อนปฏิบัติงานทุกครั้งเพื่อความปลอดภัยในการขนส่ง
- ⊕ มีการกำหนดนโยบายชั่วโมงการทำงานและการพักผ่อนในการบริหารจัดการความเมื่อยล้าให้กับพนักงาน
- ⊕ มีการกำหนดนโยบายหยุดการทำงานเมื่อไม่ปลอดภัย(Stop Work Policy) โดยหากพบความผิดปกติในงานที่ปฏิบัติ ให้พนักงานหยุดการทำงานที่ไม่ปลอดภัยและแจ้งต่อผู้บังคับบัญชาเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุ
- ⊕ ห้ามพนักงานเสพของมีเมาในพื้นที่ยานพาหนะหรือระหว่างปฏิบัติหน้าที่ โดยมีมาตรการสุ่มตรวจด้วยเครื่องมือตรวจวัดที่ได้มาตรฐาน โดยสุ่มตรวจระหว่างการปฏิบัติและก่อนเลิกปฏิบัติงานในแต่ละวัน
- ⊕ มีการจัดทำคู่มือการบริหารความปลอดภัยและมีมาตรการควบคุมป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุร้ายแรงจากการขนส่ง

## นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัท เกียรตินาคินขนส่ง จำกัด (มหาชน) ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรขององค์กรทั้งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้รับการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงาน รวมทั้งให้แลกเปลี่ยนองค์ความรู้กันตามบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายของแต่ละกลุ่มงานโดยเฉพาะด้านความปลอดภัยในการขนส่ง ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินธุรกิจขนส่ง บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ โดยได้จัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเน้นในเรื่องการขับอย่างปลอดภัย และการฝึกทักษะในการรับมือและแก้ไขปัญหา ยามเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดและไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

ลำดับ	สายงาน	จำนวนผู้ที่ได้เข้าอบรม	เฉลี่ยชั่วโมง/คน
1	ฝ่ายบัญชี/การเงิน	11	14
2	ฝ่ายบริหาร	154	12
3	ฝ่ายปฏิบัติการ	393	10.2
4	ฝ่ายการตลาด	1	13.95
5	ฝ่ายกฎหมาย	3	6.17
รวม		560	11.2

## รายละเอียดคณะกรรมการ



คุณเชิดเกียรติ มนต์เสรีนุสรณ์

### ประธานคณะกรรมการบริษัท

วันแรกที่ได้รับการแต่งตั้ง 7 เมษายน 2559

อายุ 64 ปี

การศึกษา ปริญญาโท Industrial Engineering, University of Arizona  
ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต(เคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ

DIRECTOR ACCREDITATION PROGRAM (DAP)

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท 1.07% (ข้อมูล ณ วันที่ 26/08/62)

ถือโดย นางสาว พรพรรณดี ศรีเพื่องฟู (คู่สมรส)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

น้องชาย นายเกียรติชัย มนต์เสรีนุสรณ์

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2553-2558 กรรมการ บริษัทเชิดเสรี จำกัด

2537-2555 รองประธานเอเชียอาคเนย์ บริษัท เอ็กโคแล็ป จำกัด

### รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมปี 2562

เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของบริษัท 5 ครั้งจากทั้งหมด 5 ครั้ง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนอื่น  
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท เคจีพี จำกัด



คุณเกียรติชัย มนต์เสรีนุสรณ์

### ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ

วันแรกที่ได้รับการแต่งตั้ง 17 กุมภาพันธ์ 2547

อายุ 67 ปี

การศึกษา ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, Texas Christian University, USA  
ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบริหารงานบุคคล มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ

DIRECTOR ACCREDITATION PROGRAM (DAP)

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท 5.91% (ข้อมูล ณ วันที่ 26/08/62)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

สามี นางสาวจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์ / พี่ชาย นายเชิดเกียรติ มนต์เสรีนุสรณ์

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2550-2552 กรรมการ บริษัทเอสอีเอส เคม จำกัด

2546-2552 กรรมการ บริษัท เคมทรานส์ จำกัด

### รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมปี 2562

เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของบริษัท 5 ครั้งจากทั้งหมด 5 ครั้ง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท เคจีพี จำกัด (บริษัทย่อย)
- กรรมการ บริษัท เคที เทรน จำกัด (บริษัทย่อย)
- กรรมการ บริษัท มาตุรงค์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามฟอสเฟตอินดัสทรี จำกัด







คุณศิริพันธ์ ชูธรรมสถิตย์

### กรรมการผู้จัดการ

วันแรกที่ได้รับการแต่งตั้ง 14 กันยายน 2558

อายุ 55 ปี

การศึกษา ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต(อุตสาหกรรม)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ

DIRECTOR ACCREDITATION PROGRAM (DAP)

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท 0.05% (ข้อมูล ณ วันที่ 26/08/62)

ถือโดย นางอัจฉรา ชูธรรมสถิตย์ (คู่สมรส)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2562-ปัจจุบัน ประธานผู้อำนวยการ กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และบริการ บริษัท แมกโนเลีย ควอลิตี้ ดีเวลอปเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2560-2562 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ซูโก จำกัด (มหาชน)
- 2558-2560 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เกียรติชนานสง จำกัด (มหาชน)
- 2552-2558 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลินด์(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2555-2558 Cluster head บริษัท ลินด์(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมปี 2562

เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของบริษัท 3 ครั้งจากทั้งหมด 5 ครั้ง

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท เคจีพี จำกัด (บริษัทย่อย)
- ประธานผู้อำนวยการ กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และบริการ บริษัท แมกโนเลีย ควอลิตี้ ดีเวลอปเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กรรมการบริษัท อีอีซี-ดีที กรีน พาวเวอร์ จำกัด
- กรรมการบริษัท ลีเด็น (ประเทศไทย) จำกัด



คุณกฤษฎา มนเทียรวิเชียรฉาย

### กรรมการอิสระ

วันแรกที่ได้รับการแต่งตั้ง 25 กุมภาพันธ์ 2562

อายุ 60 ปี

การศึกษา ปริญญาโท MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
The Wharton Advanced Management Program  
UNIVERSITY OF PENNSYLVANIA THE WHARTON  
SCHOOL, PHILADELPHIA, USA (2551)

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ

Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 42/2005

หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและพาณิชย์ (TEPCOT)

วิทยาการหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน

โครงการอบรมหลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง

หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน

หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง “ภูมิพลแห่งแผ่นดิน”

หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง

หลักสูตรต้นกบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน

การถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2550-2561 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มมิตรผล

### รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมปี 2562

เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของบริษัท 3 ครั้งจากทั้งหมด 3 ครั้ง

### การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนอื่น

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท มิตรผล จำกัด
- กรรมการ บริษัท ยูไนเต็สดิสทริบิวต์เตอร์มินอล จำกัด (มหาชน)



คุณสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์

**กรรมการบริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม**

วันแรกที่ได้รับการแต่งตั้ง 17 กุมภาพันธ์ 2547

อายุ 57 ปี

การศึกษาปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด)  
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ**

DIRECTOR ACCREDITATION PROGRAM (DAP)

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท 17.88% (ข้อมูล ณ วันที่ 26/08/62)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
ภรรยา นายเกียรติชัย มนต์เสรีนุสรณ์**ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง**

2551-2558 กรรมการ ห้างหุ้นส่วน ซีเอส ทรีโอ

2546-2552 กรรมการ บริษัท เคมทรานส์ จำกัด

**รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมปี 2562**เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของบริษัท 5 ครั้งจากทั้งหมด 5 ครั้ง  
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนอื่น  
ไม่มี**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน**

- กรรมการ บริษัท สยามฟอสเฟตอินดัสทรี จำกัด
- กรรมการ บริษัท มาตุรงค์ จำกัด



นายบุญทักษ์ หวังเจริญ

**กรรมการอิสระ**

วันแรกที่ได้รับการแต่งตั้ง 5 เมษายน 2562

อายุ 62 ปี

การศึกษาปริญญาโท FINANCE AND INTERNATIONAL BUSINESS  
NEW YORK UNIVERSITY, USAปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์  
มหาวิทยาลัย**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ**

Director Certification Program (DCP)

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง**2525-2557 กรรมการ บริษัท เบนจูนูเอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด  
(เลิกกิจการและชำระบัญชีแล้วเมื่อปี 2557)

2525-2557 ประธาน สมาคมธนาคารไทย

2542-2550 รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2557-2559 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ

2551-2560 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ  
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)**รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมปี 2562**

เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของบริษัท 1 ครั้งจากทั้งหมด 3 ครั้ง

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนอื่น**

- กรรมการ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงด้าน  
ปฏิบัติการบริษัท ชินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริษัท รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน**

- ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี





คุณศิริภพ สารสาส

**ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ**

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 7 พฤศจิกายน 2551

อายุ 62 ปี

การศึกษา ปริญญาโท MBA, UNIVERSITY OF SOUTHERN CALIFORNIA, USA

ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเทคนิคการแพทย์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ**

DIRECTOR ACCREDITATION PROGRAM (DAP)

DIRECTOR EXAMINATION (Diploma)

AUDIT COMMITTEE PROGRAM (ACP)

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2546-2559 กรรมการ บมจ. โรแอสซีรามิคอุตสาหกรรม

2561-2555 กรรมการ บมจ. ลิฟวิ่งแลนด์แคปปิตอล

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมปี 2562

เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของบริษัท 5 ครั้งจากทั้งหมด 5 ครั้ง

เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้งจากทั้งหมด 4 ครั้ง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. สุชาบุญ
- กรรมการ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. การบินกรุงเทพ
- กรรมการสรรหา บมจ. กรุงเทพอุตสาหกรรม
- กรรมการสรรหา บมจ. แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่นเทคโนโลยี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส จัดการทรัพย์สิน จำกัด
- กรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส เทรนนิ่ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ชันธิ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ปรุส (2008) จำกัด
- กรรมการ มูลนิธิ เวชดุสิต



คุณวิชัย พรภิรัตน์วัฒน์

**กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ**

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 28 มกราคม 2558

อายุ 67 ปี

การศึกษา ปริญญาโท การจัดการภาครัฐและภาคเอกชน สถาบัน  
บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)

ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยขอนแก่น

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ**

DIRECTOR ACCREDITATION PROGRAM (DAP)

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2554-2556 ประธานกรรมการ บจ. ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่

2554-2556 กรรมการ บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม

2554-2556 กรรมการ บมจ.ไออาร์พีซี

2554-2556 ประธานงานท.ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติ

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมปี 2562

เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของบริษัท 4 ครั้งจากทั้งหมด 5 ครั้ง

เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ครั้งจากทั้งหมด 4 ครั้ง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- กรรมการ บริษัท เอเซีย ไปโอแมส จำกัด



คุณลัดดา จิตรนวล

**กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ**

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 5 เมษายน 2562

อายุ 60 ปี

การศึกษา บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์

บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการ**

Director Certification Program (DCP)

CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANT (INDEPENDENT AUDITOR)

PROJECT MANAGEMENT, USA

PROJECT SPONSOR TRAINING, USA

CONTINUOUS IMPROVEMENT TRAINING, SINGAPORE

DEPLOYMENT LEADER TRAINING, SINGAPORE

การถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2534-2568 ECOLAB LIMITED

DIRECTOR, VICE PRESIDENT ENTERPRISE EXCELLENCE-ASIA

PACIFIC, VICE PRESIDENT &amp; INTEGRATION MANAGER-SOUTHEAST

ASIA, GENERAL MANAGER-THAILAND &amp; INDOCHINA

**รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมปี 2562**

เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของบริษัท 3 ครั้งจากทั้งหมด 3 ครั้ง

เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ครั้งจากทั้งหมด 3 ครั้ง

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนอื่น**

- กรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและพิจารณาต่อต้าน บริษัท สุชา กัญจน์ จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน**

- กรรมการ บริษัท วชิรฉัตร จำกัด

**การดำรงตำแหน่งของกรรมการ  
ในบริษัทย่อย**

ปัจจุบัน บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อย สองแห่ง คือ บริษัท เคจีพี จำกัด และ บริษัท เคที เทรน จำกัด ซึ่งมีกรรมการบริษัทฯ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ดังนี้

**บริษัท เคจีพี จำกัด**

- นายเชิดเกียรติ มนต์เสรีนุสรณ์
- นายเกียรติชัย มนต์เสรีนุสรณ์
- นายศิรินทร์ ชูธรรมสถิตย์

**บริษัท เคที เทรน จำกัด**

- นายเกียรติชัย มนต์เสรีนุสรณ์



## โครงสร้างการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ต้นปี (วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 62)		ปลายปี (วันที่ 26 สิงหาคม 62)		จำนวนที่เปลี่ยนแปลง	
		จำนวน(หุ้น)	สัดส่วน(%)	จำนวน(หุ้น)	สัดส่วน(%)	จำนวน(หุ้น)	สัดส่วน(%)
นายเจตเกียรติ มนต์เสรีนุสรณ์	ประธานกรรมการบริษัท	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		30,000,000	1.07%	30,000,000	1.07%	-	0.00%
นายเกียรติชัย มนต์เสรีนุสรณ์	กรรมการผู้จัดการ	163,000,000	5.80%	166,000,000	5.91%	3,000,000	0.11%
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		502,208,200	17.88%	502,208,200	17.88%	-	0.00%
นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์	กรรมการ	502,208,200	17.88%	502,208,200	17.88%	-	0.00%
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		163,000,000	5.80%	166,000,000	5.91%	3,000,000	0.11%
นายศิรินทร์ ชูธรรมสถิตย์	กรรมการ	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		1,500,000	0.05%	1,500,000	0.05%	-	0.00%
นายบุญทักษ์ หวังเจริญ	กรรมการ	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
นายฤทธิญา มนต์วิเชียรฉาย	กรรมการอิสระ	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
นายศรีภพ สารสาส	กรรมการอิสระ	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการตรวจสอบ	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
นางลัดดา นิตรณวายุ	กรรมการอิสระ	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการตรวจสอบ	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
นายวิชัย พรกิตติวัฒน์	กรรมการอิสระ	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการตรวจสอบ	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
นายสุรเชษฐ์ นัยนาเลิศ	รองกรรมการผู้จัดการฝ่าย	10	0.00%	10	0.00%	-	0.00%
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ปฏิบัติการ	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
นางสาวอรพรรณ อนันตพฤทธิ	รองกรรมการผู้จัดการฝ่าย	10	0.00%	10	0.00%	-	0.00%
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	บัญชีและการเงิน	-	0.00%	-	0.00%	-	0.00%
<b>รวมหุ้นที่ถือโดยกรรมการและผู้บริหาร</b>		<b>696,708,220</b>	<b>24.80%</b>	<b>699,708,220</b>	<b>24.91%</b>	<b>3,000,000</b>	<b>0.11%</b>
<b>ผู้ถือหุ้นอื่นๆ</b>		<b>2,112,755,207</b>	<b>75.20%</b>	<b>2,109,755,207</b>	<b>75.09%</b>	<b>(3,000,000)</b>	<b>-0.11%</b>





## การกำกับ ดูแลกิจการ Corporate Governance

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้มีนโยบายปฏิบัติตามหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices for Directors of Listed Company) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้การกำหนดบทบัญญัติต่างๆ จะยึดให้เป็นแนวทางให้ปฏิบัติได้จริง นอกจากนี้บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนานโยบายที่ครอบคลุมถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบและความเป็นอิสระของคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส การควบคุมและบริหารความเสี่ยง ตลอดจน จริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้การบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส โดยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับการรับรองในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2556 ซึ่งประชุม ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 และได้มีการทบทวนทุกปี ซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด โดยมีแนวทางปฏิบัติดังต่อไปนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (Right of Shareholders)

**หลักการ** ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัทผ่าน การแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท บริษัทจึงควรส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

ทั้งนี้บริษัทจะดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- ❖ บริษัทได้เลือกสถานที่ที่จะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงความสะดวกในการเดินทางของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และไม่กำหนดเงื่อนไขใดๆ นอกเหนือจากเงื่อนไขตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อันเป็นการสร้างความยากลำบากแก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- ❖ บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยให้มีสารสนเทศที่เพียงพอให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน หรือให้เป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- ❖ ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ประธานที่ประชุมจะชี้แจงเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติและจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ



- ❖ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการส่งคำถามหรือข้อเสนอแนะล่วงหน้าก่อนวันประชุม รวมถึงแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุมโดยมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม
- ❖ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้
- ❖ บริษัทจะบันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ในการประชุมคราวถัดไปซึ่งเป็นการรับรองรายงานการประชุมดังกล่าว
- ❖ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอกรรมการเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า โดยบริษัทจะแจ้งข่าวผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และได้เผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการ ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัท

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable treatment of shareholders)

**หลักการ** ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ ควรได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่ถูกละเมิดสิทธิ ควรมีโอกาสได้รับการชดเชย

บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยมีหลักการดังนี้

- ❖ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และสามารถเสนอวาระการประชุมเพิ่มล่วงหน้าในเวลาอันสมควร
- ❖ คณะกรรมการจะไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- ❖ บริษัทกำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้โดยห้ามหน่วยงานที่ทราบข้อมูลไปเปิดเผยต่อหน่วยงานหรือบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหารนำ

ข้อมูลไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง จะถือเป็นความผิดร้ายแรงและถูกลงโทษทางวินัย นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายและวิธีการตรวจสอบกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชนไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตนในการซื้อขายหลักทรัพย์ดังที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

- ❖ ในการประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้ส่วนเสียของตนในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบและกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระการประชุมนั้นๆ

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders)

**หลักการ** ผู้มีส่วนได้เสียควรได้รับการดูแลจากบริษัทตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการควรพิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ

**ผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรู้และทักษะการบริหารจัดการด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อยเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง

**พนักงาน** บริษัทจะให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน และดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน รวมทั้งจัดระบบการบริหารบุคลากร ในเรื่องการให้รางวัล หรือ การลงโทษพนักงานที่ชัดเจนและเป็นธรรม ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัดและ หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่จะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อพนักงานทุกระดับ

- ❖ บริษัทมุ่งเน้นดูแลความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงาน รวมทั้งใส่ใจในเรื่องชั่วโมงการทำงานและการพักผ่อนของพนักงานขับรถขนส่งซึ่งปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนของบริษัทในการขนส่งสินค้า จึงมีการวางแผนจัดหาพนักงานขับรถให้เพียงพอ กำหนดชั่วโมงการทำงานและพักผ่อนของพนักงานขับ

รถ และตรวจสอบสภาพความพร้อมของพนักงานขับรถก่อนปฏิบัติงานทุกครั้งเพื่อความปลอดภัยในการขนส่ง

- ❖ มีการกำหนดนโยบายชั่วโมงการทำงานและการพักผ่อนในการบริหารจัดการความเมื่อยล้าให้กับพนักงาน
- ❖ มีการกำหนดนโยบายหยุดการทำงานเมื่อไม่ปลอดภัย (Stop Work Policy) โดยหากพบความผิดปกติในงานที่ปฏิบัติ ให้พนักงานหยุดการทำงานที่ไม่ปลอดภัยและแจ้งต่อผู้บังคับบัญชาเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุ
- ❖ มีการจัดทำคู่มือการบริหารความปลอดภัยและมีมาตรการควบคุมป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุร้ายแรงจากการขนส่ง
- ❖ ให้อิโคโนสพนักงานในการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ โดยในทุกสาขาของบริษัทฯ มีทั้งการจัดอบรมภายใน และการส่งพนักงานไปอบรมกับหน่วยงานภายนอกอยู่เสมอ
- ❖ รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียม และ เสมอภาค ทั้งนี้บริษัทฯ มีช่องทางที่ชัดเจนให้พนักงานสามารถแจ้งข้อร้องเรียนหรือเบาะแส และจะได้รับการคุ้มครองตามนโยบายการแจ้งเบาะแส และ ตามกฎหมาย เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการขององค์กร
- ❖ ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และ คัดัดศรีความเป็นมนุษย์ ไม่สนับสนุนการกระทำใดๆ ที่เป็นการไม่เคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ไม่ว่าระหว่างพนักงานด้วยกันเอง หรือ พนักงานและผู้บริหาร

**ลูกค้า** บริษัทมีนโยบายในการติดต่อดำเนินธุรกิจกับลูกค้าด้วยความซื่อตรง โปร่งใส ถูกต้องตามครรลองและจรรยาบรรณทางการค้า โดยให้บริการที่มีคุณภาพ ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริงโดยคำนึงถึงประโยชน์ของลูกค้า รักษาความลับของลูกค้าอย่างเคร่งครัด และจัดระบบเพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับบริการ และดำเนินการอย่างดีที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว โดยลูกค้าของบริษัท สามารถที่จะส่งข้อร้องเรียนต่างๆมาได้ที่อีเมล [kiat-complaint@kiattana.co.th](mailto:kiat-complaint@kiattana.co.th) โดยบริษัทจะมีกระบวนการจัดการตามนโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy) ของบริษัทฯ

**คู่ค้า** ไม่เรียกร้อง ไม่รับ ไม่จ่ายผลประโยชน์ใดๆ ทางการค้ากับคู่ค้าโดยไม่สุจริต และปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง และเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้

จะรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าวให้ถึงความสมเหตุสมผล

**เจ้าหนี้** ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง และเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้และเจ้าหนี้ค้าประกันโดยเคร่งครัด รายงานฐานะทางการเงินของบริษัทฯ แก่เจ้าหนี้ด้วยความซื่อสัตย์ ถูกต้อง บริหารเงินทุนและสภาพคล่องเพื่อเตรียมพร้อมในการชำระหนี้คืนให้เจ้าหนี้อย่างทันเวลาที่ และแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย ไม่เรียกหรือไม่รับหรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับเจ้าหนี้

**คู่แข่งทางการค้า** บริษัทจะไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากซึ่งมูลความจริง ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม รวมทั้งให้ประหลาดปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย สนับสนุนและส่งเสริมการค้าเสรี และ เป็นธรรม

**สังคมส่วนรวม** บริษัทจะไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีผลเสียต่อดังต่อไปนี้ ชาติ และสภาพแวดล้อม ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด และไม่สนับสนุนให้หลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ปลุกฝังทัศนคติในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้กับพนักงาน โดยผู้บริหารมีพันธะผูกพันที่จะต้องปฏิบัติให้เป็นแบบอย่าง นอกจากนี้ยังมีนโยบายที่จะทำโครงการเพื่อสังคม (CSR) ทุกปี เพื่อเป็นการคืนประโยชน์ให้กับสังคมที่เราอาศัยดำเนินธุรกิจ

และเพื่อรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือ ข้อร้องเรียน รวมไปถึงการแจ้งเบาะแสดังกล่าว การกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณจริยธรรม นโยบาย ไปจนถึงข้อบกพร่องในระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบช่องทางในการแจ้งและกระบวนการที่ชัดเจนในการรับข้อร้องเรียนและเบาะแส รวมไปถึงการดำเนินการและติดตามผล ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถเข้าไปศึกษารายละเอียดได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท

 บริษัทได้เปิดเผย “นโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy)” ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ นโยบายของบริษัท ใน Investor Document (<http://www.kiattana.co.th>)



## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เพราะบริษัทฯ เชื่อมั่นว่า การดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส สุจริต จะช่วยนำพาให้บริษัทฯ พัฒนาอย่างยั่งยืน และส่งผลดีต่อสังคม บริษัท และพนักงาน ดังนั้น บริษัทจึงมีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทจึงจัดตั้งนโยบายต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่สนับสนุน หรือเพิกเฉยต่อการทุจริตต่างๆ ที่เกิดหรืออาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อพัฒนาองค์กรให้ยั่งยืน โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมถึง บริษัทย่อย จะต้องปฏิบัติตามนโยบายนี้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการแยกการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตเอาไว้เป็นอีกหัวข้อหนึ่งโดยเฉพาะ ด้วยตระหนักถึงความสำคัญและผลกระทบที่จะเกิดแก่บริษัท กรณีที่เกิดการทุจริตคอร์รัปชันขึ้น พร้อมทั้งมีการประกาศนโยบายและสื่อสารให้พนักงานในทุกระดับทราบถึงแนวปฏิบัติตามนโยบายเพื่อให้แน่ใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว



บริษัทฯ ได้เปิดเผย “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy)” ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ นโยบายของบริษัท ใน Investor Document (<http://www.kiattana.co.th>)

## นโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทตระหนักดีว่าทรัพย์สินทางปัญญาเป็นสิ่งที่กฎหมายมุ่งคุ้มครองเพื่อส่งเสริมให้มีการคิดค้นและสร้างสรรค์นวัตกรรมหรือสิ่งประดิษฐ์ใหม่ๆ ขึ้นในสังคมโลกอันจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อสังคมส่วนรวม จึงได้มีการวางนโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ว่าจะเป็นลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร หรือเครื่องหมายการค้า

โดยในการใช้เทคโนโลยีต่างๆ ทางด้านขนส่ง บริษัทฯ ได้ตรวจสอบให้แน่ใจว่าจะไม่มีการละเมิดสิทธิใดๆ ของผู้ทรงสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา และ ควบคุมดูแลให้แน่ใจว่ามีการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ในการนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือนำมาใช้ในบริษัทจะต้องมีการขออนุญาตจากเจ้าของสิทธิอย่างถูกต้อง หรือแสดงการรับรู้ถึงสิทธิของผู้ทรงสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญานั้นๆ ตามที่กฎหมายกำหนด

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

### หลักการ

คณะกรรมการตรวจสอบให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรงเวลา และได้มาตรฐานตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์และมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านทางเว็บไซต์ [www.kiattana.co.th](http://www.kiattana.co.th)

คณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงและสมเหตุสมผล งบการเงินรวมของบริษัทจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบเพื่อตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลต่อคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้งทั้งนี้รายงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชี มีรายละเอียดปรากฏในรายงานประจำปี

ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ ยังไม่มีแผนจะจัดตั้งหน่วยงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ในอนาคตอันใกล้นี้ แต่จะมอบหมายให้นายเมฆ มนต์เสรีนุสรณ์ ทำหน้าที่ในการติดต่อกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้อง



## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

### หลักการ

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ

### (1) โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์กับบริษัท ทั้งนี้ในการคัดเลือกคณะกรรมการบริษัท จะคำนึงถึงหลากหลายของคณะกรรมการซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพในการตัดสินใจและการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้พิจารณาความหลากหลายทั้งในด้านเพศ อายุ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ในวิชาชีพ ทักษะ และความรู้ โดยคณะกรรมการของบริษัทมาจากการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งในปี 2562 ได้มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อผู้เข้ารับการคัดเลือกเพื่อเป็นคณะกรรมการบริษัท แต่ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นใดเสนอชื่อเข้ามา

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 9 ท่าน มีโครงสร้างดังต่อไปนี้

- ❖ กรรมการอิสระ 5 ท่าน (คุณศรีภพ สารสาส, คุณวิชัย พรกิตติวัฒน์, คุณกฤษฎา มนเทียรวิเชียรฉาย, คุณบุญทักษ์ หวังเจริญ และ คุณลัดดา ฉัตรฉนวน)
- ❖ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน (คุณคิรินทร์ ชูธรรมสถิตย์)
- ❖ และกรรมการที่เป็นผู้บริหารในกลุ่มบริษัท 3 ท่าน (คุณเชิดเกียรติ มนต์เสรีนุสรณ์, คุณเกียรติชัย มนต์เสรีนุสรณ์, คุณสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

บริษัทกำหนดให้อย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน เป็นกรรมการอิสระเพื่อเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้ดำเนินไปอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

โดยแม้ว่าบริษัทจะไม่ได้กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ ไม่ให้เกิน 9 ปี แต่เนื่องจากคณะกรรมการเห็นว่า กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งมาแล้วเป็นเวลานานจะสามารถเข้าใจธุรกิจของบริษัทได้อย่างรอบด้าน และสามารถให้คำแนะนำแก่บริษัททั้งในเรื่องการรายงานทางการเงิน การกำกับดูแลกิจการ และการควบคุมภายในได้เป็นอย่างดี ทั้งยังสามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ อย่่างไรก็ดี บริษัทได้แสดงข้อมูลจำนวนปีที่กรรมการดำรงตำแหน่งในบริษัทในหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาโดยตลอด

ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจนเพื่อให้กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการมีอำนาจบริหารและอนุมัติวงเงินไม่จำกัด โดยแม้ประธานกรรมการบริษัท จะได้เป็นกรรมการอิสระและมีส่วนร่วมในการบริหาร แต่บริษัทได้มีการแบ่งแยกอำนาจระหว่างประธานกรรมการบริษัท และ ประธานกรรมการบริหารอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการบริษัทจะมีบทบาทในการกำกับดูแลการทำงานของประธานกรรมการบริหารให้เป็นไปตามแผนงานหรือหลักการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้เพื่อให้มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ บริษัทฯ จึงจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละท่านจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการไว้ไม่เกิน 5 แห่ง สำหรับกรรมการผู้จัดการ จะไม่มีการไปดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นเลย เพื่อให้มีเวลาทุ่มเทกับการบริหารงานของบริษัทอย่างเต็มที่

### (2) คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการคือ

- ❖ **คณะกรรมการบริหาร** มีทั้งหมด 3 ท่าน ซึ่งช่วยให้การปฏิบัติงานเป็นไปโดยคล่องตัวโดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- ❖ **คณะกรรมการตรวจสอบ** มีทั้งหมด 3 ท่าน ทำหน้าที่ตรวจสอบและช่วยในการกำกับดูแลการดำเนินงานกิจการของบริษัท มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสมาชิกทุกคนเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือโดยกฎเกณฑ์ประกาศ ข้อบังคับหรือระเบียบของสำนักงาน





คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือ  
ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
หรือของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย


อย่างไรก็ตาม ในอนาคต บริษัท อาจ แต่งตั้ง  
คณะกรรมการอื่นๆ ขึ้นมาปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายเพื่อ  
แบ่งเบาภาระการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท

### (3) บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์  
กลยุทธ์ เป้าหมาย ภารกิจ แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท  
ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่  
กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้กรอบของ  
กฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น  
โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติ วิสัยทัศน์  
กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัทในการประชุม  
คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 รวมทั้งได้จัดให้มีการรายงาน  
การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักการต่างๆ ที่ได้อนุมัติ ทั้งได้  
จัดให้มี

#### นโยบายในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็น  
ลายลักษณ์อักษร โดยจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติ  
ตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และสื่อสาร  
พร้อมเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

 บริษัทได้เปิดเผย “นโยบายในการกำกับดูแลกิจการ” ไว้ในเว็บไซต์ของ  
บริษัท ภายใต้หัวข้อ นโยบายของบริษัท ใน Investor Document  
(<http://www.kiattana.co.th>)


#### จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทจัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ  
เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้ปฏิบัติงานใน  
ฝ่ายต่างๆ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ โดยมีประเด็นหลักในการ  
ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต ถูกต้องตามกฎหมาย  
ซึ่งการให้ความสำคัญกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจจะทำให้มีการ  
ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต การควบคุมภายในทำได้อย่างมี  
ประสิทธิภาพซึ่งจะส่งผลให้เกิดความเชื่อมั่นกับตลาดทุนและสร้าง  
ความน่าเชื่อถือให้กับนักลงทุน

และเพื่อให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด นอกจากจะมี  
การออกนโยบายที่สอดคล้องกับจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อกำหนดวิธี  
ปฏิบัติในแต่ละเรื่องให้ชัดเจนแล้ว บริษัทยังจัดอบรมพนักงาน  
เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ปฏิบัติงานรับทราบและเข้าใจถึงแนวทางปฏิบัติตาม  
จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท และปลูกฝังจิตสำนึกพร้อมปรับ  
ทัศนคติของพนักงานให้ยึดมั่นในการทำงานตามแนวนโยบายของ  
บริษัทที่กำหนดขึ้นเพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายรวมถึงตัว  
พนักงานผู้ปฏิบัติงานนั่นเองด้วย

โดยบุคลากรระดับสูงและผู้บริหารจะต้องเป็นแบบอย่างที่ดี  
ในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทและกำกับดูแลให้  
แน่ใจว่าการปฏิบัติงานในทุกขั้นตอนเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบ  
ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยมีการจัดตั้งหน่วยกำกับดูแลการปฏิบัติงาน  
ให้เป็นไปตามกฎหมายเพื่อตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติงานให้  
เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของบริษัทและหน่วยงานที่  
เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้เพื่อสร้างแรงจูงใจจากภายในตัวพนักงานให้  
ปฏิบัติตามกฎ บริษัทได้มีการแจกรางวัลสำหรับผู้ปฏิบัติงานดีเด่น  
และลงโทษผู้ที่กระทำความผิดกฎระเบียบ และเพื่อให้แน่ใจว่ามีการ  
ตรวจสอบจากทั้งภายในและภายนอกองค์กร บริษัทฯ ยังจัดให้มี  
ช่องทางร้องเรียนเพื่อให้ผู้ที่พบการกระทำผิดของบุคลากรในองค์กร  
ไม่ว่าผู้พบเห็นจะเป็นพนักงานในองค์กรเองหรือบุคคลภายนอก  
สามารถแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำความผิดได้ ตามนโยบายการ  
แจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy) ของบริษัท โดยบริษัทฯ จะ  
ปกปิดข้อมูลส่วนตัวของผู้แจ้งเบาะแสไว้เป็นความลับเพื่อคุ้มครองผู้  
แจ้งเบาะแสและจะมีการจัดสอบสวนข้อเท็จจริงต่างอย่างรอบคอบ  
เพื่อความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย

 บริษัทได้เปิดเผย “จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ” ไว้ในเว็บไซต์ของ  
บริษัท ภายใต้หัวข้อ นโยบายของบริษัท > นโยบายเกี่ยวกับความ  
รับผิดชอบต่อสังคม ใน Investor Document  
(<http://www.kiattana.co.th>)

#### นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทาง  
ผลประโยชน์บนหลักการที่ว่าพนักงานทุกคนรวมไปถึงผู้บริหาร และ  
คณะกรรมการบริษัท ต้องไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจ  
ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทและไม่ดำเนินธุรกิจ  
ส่วนตัวในลักษณะของคู่แข่งของบริษัทโดยกำหนดนโยบายที่  
ครอบคลุม 2 เรื่อง คือ

1. **รายการที่เกี่ยวข้องกัน** บริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมก่อนที่จะทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบทุกรายการรวมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการเกี่ยวข้องกัน เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ และเมื่อบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ทำรายการที่เกี่ยวข้องกันแล้วหากเป็นรายการตามที่กำหนดใน “ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546” บริษัทจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการ ของประกาศดังกล่าว รวมทั้งเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์และสถานการณ์อื่นๆ ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. **สถานการณ์อื่นๆ** ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ แบ่งออกเป็น
  - 1) การลงทุนทั่วไป บริษัทจะไม่ให้บุคลากรของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นหรือได้รับผลประโยชน์จากบริษัทคู่แข่ง หรือผู้ค้า/ผู้ขายที่บริษัทติดต่อกิจการด้วยเข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกิจการดังกล่าวเว้นแต่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
  - 2) การให้หรือรับของขวัญ กระทำได้ตามประเพณีนิยม หากกระทำด้วยความโปร่งใส เปิดเผยและไม่มีผลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจ
  - 3) การรับงานทางวิชาการ งานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากรหรือการรับตำแหน่งใด ๆ บุคลากรทุกระดับของบริษัทสามารถขออนุมัติจากผู้บังคับบัญชาตามสายงาน เพื่อรับงานในสถาบันวิชาการงานบริการสาธารณะ เป็นวิทยากร หรือการรับตำแหน่งใดๆ เช่น กรรมการบริษัท ที่ปรึกษาซึ่งจะช่วยขยายวิสัยทัศน์ และประสบการณ์ให้แก่บุคลากร ผู้นั้นจะต้องไม่นำเอาบริษัท หรือตำแหน่งของตนในบริษัทไปพัวพันกับกิจกรรมที่ทำภายนอก เว้นแต่ได้รับอนุมัติให้ทำเช่นนั้นได้ด้วย

## การควบคุมภายใน

บริษัทจัดให้มีระบบควบคุมภายในเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนว่าบริษัทจะมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิผลและเพิ่มความน่าเชื่อถือให้กับงบการเงิน และฝ่ายบริหารของบริษัท เกียรติชนสงส์ จำกัด (มหาชน) มีความรับผิดชอบในการจัดให้มีนโยบายและวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน เพื่อช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ของผู้บริหารที่จะให้เกิดความมั่นใจเท่าที่จะสามารถทำได้ว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีระเบียบและมีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายของผู้บริหาร ความถูกต้องและครบถ้วนของการบันทึกบัญชี และการจัดทำข้อมูลทางการเงินที่เชื่อถือได้อย่างทันเวลา

โดยในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยในการประชุมจะมีการสอบทานนโยบายการบัญชีและรายงานทางการเงิน การทำรายการระหว่างกัน การปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ผลการตรวจสอบภายใน การประเมินระบบการควบคุมภายใน

## (4) การบริหารความเสี่ยง


บริษัทจัดให้มีนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยครอบคลุมการระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การกำหนดแผนการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการติดตามและจัดการความเสี่ยงที่สำคัญในภาพรวม เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โดยกรอบการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ระดับ คือ ความเสี่ยงในระดับกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงในระดับธุรกิจ (Business Risk) และความเสี่ยงระดับกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Risk)

ทั้งนี้ แม้ว่าบริษัทฯ ยังไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นมาทำหน้าที่โดยเฉพาะ แต่ในการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงนั้น ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้รับผิดชอบและกำหนดนโยบายในการระบุความเสี่ยงและประเมินระดับของความเสี่ยงตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และมีมาตรการในการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงติดตามผลและการรายงานสถานะความเสี่ยง โดยครอบคลุมการทบทวนความเสี่ยงและความมีประสิทธิภาพของมาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ากรณีที่เกิดเหตุขึ้นจะสามารถจัดการความเสี่ยงได้ทันทั่วทั้ง



โดย คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริษัท จะกำกับดูแลและสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งให้คำแนะนำเพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงต่างๆให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยงของบริษัท

 บริษัทได้เปิดเผย “นโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management Policy)” ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ นโยบายของบริษัท ใน Investor Document (<http://www.kiattana.co.th>)

## (5) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยในการประชุมประจำปีไตรมาสที่ 3 ของทุกปี ทางบริษัทฯ ได้จัดให้มีการกำหนดตารางวันเวลาการประชุมของปีต่อไปล่วงหน้าร่วมกันในที่ประชุม และแจ้งกรรมการแต่ละคนให้ทราบ เพื่อให้องค์ประชุมของคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ในขณะที่ลงมติในแต่ละวาระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในกรณีที่อาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น เลขานุการบริษัท จะติดต่อนัดหมายเพื่อกำหนดวันเวลาที่คณะกรรมการจะมาเข้าร่วมประชุมได้พร้อมเพรียงกันเท่าที่เป็นไปได้ ทำให้ในปี 2562 องค์กรประชุมคณะกรรมการทุกครั้งที่ผ่านมาไม่ต่ำกว่า 2 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด

โดยจะส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณา ก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท โดยกรรมการสามารถร้องขอสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากเลขานุการบริษัท

มีการจัดทำรายงานการประชุมเสนอให้คณะกรรมการทราบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ ควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการ

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการจะร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุม โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยในบางวาระอาจมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติม โดยในปี 2562 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 5 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 4 ครั้ง

โดยในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2562 ณ วันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 คณะกรรมการได้ประชุมร่วมกันเพื่อกำหนดวันประชุมประจำปี 2563 ดังต่อไปนี้

หมายเหตุ : ทั้งนี้อาจมีการเรียกประชุมนอกเหนือจากวันที่ระบุข้างต้นตามความจำเป็น หรืออาจมีการเปลี่ยนแปลงวันเวลาได้ตามความจำเป็นและความเหมาะสม

## (6) คำตอบแทน

การประชุม	ครั้งที่	วัน	เดือน	พ.ศ.	เวลา
คณะกรรมการตรวจสอบ	1/2563	21	ก.พ.	2563	10.00 - 11.00 น.
คณะกรรมการบริษัท	1/2563	21	ก.พ.	2563	11.00 - 12.00 น.
สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	2563	8	เม.ย	2563	10.00 - 12.00 น.
คณะกรรมการตรวจสอบ	2/2563	12	พ.ค.	2563	10.00 - 11.00 น.
คณะกรรมการบริษัท	2/2563	12	พ.ค.	2563	11.00 - 12.00 น.
คณะกรรมการตรวจสอบ	3/2563	13	ส.ค.	2563	10.00 - 11.00 น.
คณะกรรมการบริษัท	3/2563	13	ส.ค.	2563	11.00 - 12.00 น.
คณะกรรมการตรวจสอบ	4/2563	13	พ.ย.	2563	10.00 - 11.00 น.
คณะกรรมการบริษัท	4/2563	13	พ.ย.	2563	11.00 - 12.00 น.

บริษัทมีนโยบายกำหนดคำตอบแทนของกรรมการและกรรมการตรวจสอบให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจให้สามารถรักษา กรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการได้ คำตอบแทนจะอยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยขออนุมัติคำตอบแทนของกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง มีความเหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่ คณะกรรมการบริษัทกำหนดและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ระดับคำตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนจูงใจในระยะยาวสอดคล้องกับผลงานของบริษัทและการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละราย

## (7) การพัฒนากฎการและผู้บริหารของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการฝึกอบรมและให้ความรู้จะกระทำเป็นการภายในบริษัทหรือใช้บริการของสถาบันภายนอก

ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ เลขานุการบริษัทจะจัดให้มีเอกสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจให้แก่กรรมการใหม่

นอกจากนี้ทางบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลงานของ คณะกรรมการทั้งรายคณะ และ รายบุคคล โดยในช่วงปลายปี

เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการซึ่งได้จัดทำตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ ให้คณะกรรมการของบริษัท รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อยได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง ทั้งรายคณะและรายบุคคล โดยมีหัวข้อประเมินดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ
4. อื่นๆ

เมื่อได้ประเมินผลเรียบร้อยแล้ว เลขานุการบริษัทจะ รวบรวมข้อมูลและสรุปผล เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทใน ทุกๆปีเพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุง แก้ไขการปฏิบัติงานของตนเองต่อไป

## (8) การไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

เพื่อลดโอกาสในการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาทุ่มเทกับการทำงานเพื่อบริษัทอย่าง เต็มที่ คณะกรรมการของบริษัท เกียรตินานาชนสง จำกัด (มหาชน) จึงไม่มีการไปดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 5 บริษัท และสำหรับกรรมการผู้จัดการจะไม่มีการไปดำรงตำแหน่งในบริษัท จดทะเบียนอื่นเลย เพื่อให้สามารถทุ่มเทเวลาในการบริหารงานให้กับ บริษัทได้อย่างเต็มที่

## การกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

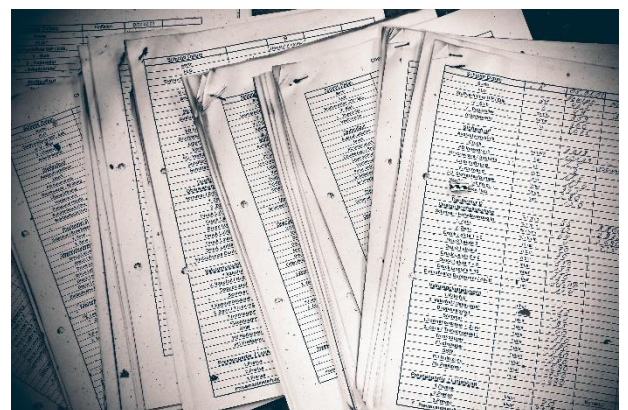
บริษัทมีนโยบายและวิธีการตรวจสอบกรรมการและ ผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อ สาธารณะชนไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตนในการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับ หน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรสหรือผู้ที่ อยู่กันด้วยกันฉันท์สามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะรวมถึง นิติบุคคลที่ตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กันด้วยกันฉันท์สามีภรรยา และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของตน ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 30 โดย

รายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และบทกำหนดลงโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535

บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือ ครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 เพื่อให้บริษัทสามารถตรวจสอบ การซื้อขายหุ้นของผู้บริหารทุกราย

บริษัทจะดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบ ว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อ การเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนทั้งการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะ เปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ นั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้หากพบว่ามีการใช้ข้อมูลภายในมีความ ประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทหรือผู้ถือหุ้นได้รับความเสี ยและเสียหายโดยผู้กระทำการเป็นบุคลากรระดับคณะ กรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษ ตามความเหมาะสม และหากผู้กระทำความผิดเป็นผู้บริหารระดับรองลงไป คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษสำหรับผู้กระทำความ ผิดนั้นๆ



## รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ด้วยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) เนื่องจากเป็นหลักการที่ช่วยเสริมสร้างระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพโปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยนำบริษัทฯ ไปสู่ความมั่นคงเจริญก้าวหน้า และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนตามวิสัยทัศน์ของบริษัท เราเชื่อว่าการดำเนินกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง เป็นส่วนสำคัญในความมั่นคงและการสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งให้ กับองค์กรในระยะยาว

โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีการติดตามและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีทุกปี เพื่อเป็นกลไกหนึ่งในการกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินการตามหลักการกำกับกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตามที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง และโดยสรุป บริษัทได้ดำเนินการดังต่อไปนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในปี 2562 ทางบริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ปี 2561 หรือ CG Code 2017 มาพิจารณาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบทของธุรกิจ โดยทำการพิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการเดิมที่ใช้อยู่ นั้นเห็นว่ายังคงครอบคลุมและเหมาะสมกับบริบทของธุรกิจ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังควบคุมและกำกับดูแลให้แน่ใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทนั้นเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังที่เคยปฏิบัติเสมอมา

- ⊕ **สิทธิของผู้ถือหุ้น** : บริษัทฯ มีนโยบายอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียง อย่างเต็มที่ รวมทั้งดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับ เรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้น เป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา
- ⊕ **การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน** : ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯ เปิดโอกาสแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทาง การลงคะแนนเสียงได้ (แบบ ข.)
- ⊕ **บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย** : บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานเจกเช่นผู้ร่วมทุกข์ร่วมสุขและไม่ผลักภาระต้นทุนการให้บริการไปที่สังคมและสิ่งแวดล้อม และร่วมแรงร่วมใจกับทุกภาคส่วนเพื่อจรรโลงคุณธรรมและจริยธรรม ตั้งมั่นในความยุติธรรม และมีคุณธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้บริหารและพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้หนึ่งผู้ใด อย่างไม่เป็นธรรม ไม่ใช้วิจารณ์ญาณ หรือความสัมพันธ์ส่วนตัวตัดสิน และให้โอกาสเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งแยก เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนาหรือเพศ เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีอย่างต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ตระหนักถึง ความรับผิดชอบต่อสังคมที่มีต่อสังคมและชุมชน และถือเป็นภารกิจหลักที่จะสร้างสรรค์โครงการ และกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ใน การพัฒนาสังคมและชุมชน

โดยในปี 2562 บริษัทฯ เกียรติธนาขนส่ง จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ อบต.บางตะไนย์ จัดงานวันเด็กแห่งชาติประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2562 ณ โรงเรียนวัดตำหนักเหนือ (ชินวิทย์นุสรณ์) โดยมอบอุปกรณ์การเรียน เพื่อมอบของขวัญแก่เด็กๆและเยาวชนในชุมชน เพื่อกระตุ้นให้เด็กตระหนักถึงบทบาทอันสำคัญของตนเอง



โดยหวังว่ากิจกรรมดังกล่าวจะช่วยปลูกฝังให้เด็กมีส่วนร่วมในสังคมและ เปิดโอกาสให้เด็กกล้าแสดงออก พร้อมทั้งได้รับความสนุกสนานจากกิจกรรมภายในงาน เนื่องจากเด็กเป็นกำลังที่มีความสำคัญต่อประเทศ



- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส :** บริษัทฯ มีการเปิดเผยสารสนเทศที่จำเป็น อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ทั้งข้อมูลทางการเงินและผลการดำเนินงาน ตามระเบียบปฏิบัติและคำแนะนำของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการเปิดเผยผ่านระบบ SET Portal ,ใน Website และรายงานประจำปี ของบริษัท ส่วนข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องได้รับการดูแลโดยกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนวิธีปฏิบัติของบริษัทฯ เพื่อป้องกันไม่ให้ความลับของบริษัทฯ รั่วไหลไปยังคู่แข่งทางการค้า และดูแลให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
- ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ :** พิจารณานุมัติเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับนโยบาย การดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องและตอบรับกับสถานะทางธุรกิจ บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมากกับความเป็นอิสระในการตัดสินใจของกรรมการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม กรรมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

สำหรับการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือ CAC นั้น บริษัทฯ ได้อยู่ในระหว่างทำการศึกษาโครงการ โดยปัจจุบันได้มีการออกนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น ร่วมกับ นโยบายการแจ้งเบาะแส ซึ่งเห็นว่าเป็นระบบการควบคุมที่น่าจะเพียงพอสำหรับขนาดขององค์กรและลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบัน เนื่องจากโครงสร้างองค์กรมีสายการบังคับบัญชาและระบบการบริหารงานที่ใกล้ชิด

โดย บริษัทฯ สัญญาว่าจะมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งการส่งเสริมและพัฒนาระดับมาตรฐานการปฏิบัติที่เป็นเลิศอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ในการก้าวสู่ความสำเร็จและบรรลุเป้าหมายตามพันธกิจและวิสัยทัศน์คือ การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนไปพร้อมกับชุมชนและสังคม

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัท เกียรตินาขนส่ง จำกัด(มหาชน) ได้จ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ให้แก่ บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด ในปี 2562 ดังนี้

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี	2561	2562
ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี(audit fee)	1,200,000	1,296,000
ค่าบริการอื่นๆ (non-audit fee)	ไม่มี	ไม่มี
รวม	1,200,000	1,296,000

ทั้งนี้ บริษัทย่อยของเกียรตินา ก็ได้ใช้บริการผู้สอบบัญชีจากบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เช่นเดียวกัน โดยมีค่าบริการดังนี้

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย	2561	2562
KGP	200,000	200,000
KT TRAIN	320,000	480,000
KIATTANA HOLDINGS	20,000	35,000
รวม	540,000	715,000

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### Corporate Social Responsibilities



บริษัท เกียรตินาชนสง จำกัด (มหาชน) ได้ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทจะดำเนินธุรกิจเพื่อให้มีผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด โดยบริษัทได้ดำเนินการภายใต้หัวข้อดังต่อไปนี้

### การประกอบกิจการอย่างเป็นธรรม

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในหลักความเป็นธรรม ความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ เพื่อการประกอบธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความยั่งยืน บริษัทจะไม่ใช้วิธีทุจริตเพื่อให้ได้ข้อมูลอันเป็นความลับของลูกค้า มุ่งเน้นการแข่งขันอย่างเป็นธรรมและมีคุณภาพ โดยบริษัทได้มีการออกนโยบายต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรมและป้องกันการผูกขาดทางการค้า เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนให้แก่บุคลากร นอกจากนี้ยังกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า และเจ้าหน้าที่ เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินกิจการของบริษัทเป็นไปอย่างเป็นธรรมและสอดคล้องกับจริยธรรมทางธุรกิจ โดยบริษัทจะดำเนินกิจการให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัด เน้นการขนส่งให้มีความปลอดภัยสูงสุด เพื่อสร้างความประทับใจให้ลูกค้า และรับผิดชอบต่อผู้ร่วมใช้ถนน

บริษัทได้เปิดเผย “นโยบายต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม” ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทในหัวข้อ Investor Document=>นโยบายของบริษัท=>นโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม หรือไปที่ลิ้งค์ <http://edc.kiattana.co.th/?p=44>

### การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท มีเจตนาในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ซื่อสัตย์ โปร่งใส และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเกี่ยวข้องกับทุกฝ่าย เพราะบริษัทเชื่อมั่นว่า การดำเนินธุรกิจอย่างสุจริต จะช่วยนำพาให้

บริษัทพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทจึงได้จัดตั้งนโยบายต่อต้านการทุจริตในทุกรูปแบบไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่สนับสนุนหรือเพิกเฉยต่อการทุจริตต่างๆ ที่เกิดหรืออาจเกิดขึ้น บริษัท จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ชัดเจนสำหรับพนักงานและบุคคลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทมีช่องทางการแจ้งเบาะแสดังนี้

**E-mail** kiatt-complaint@kiattana.co.th

**ไปรษณีย์** 100 หมู่ที่ 3 ตำบลบางตะไนย์ อำเภอบางเกร็ด จังหวัด นนทบุรี 11120

**โทรศัพท์** 02-501-7330-8 (ติดต่อเลขานุการบริษัท)

บริษัทได้เปิดเผย “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทในหัวข้อ Investor Document=>นโยบายของบริษัท หรือไปที่ลิ้งค์ <http://edc.kiattana.co.th/?p=87>

### การประเมินความเสี่ยง

ทางบริษัทได้จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตออกจากความเสี่ยงอื่นๆ และให้มีการพิจารณาเพื่อประเมินและทบทวนทุกปี โดยมีผู้ตรวจสอบภายในเป็นผู้ให้คำปรึกษาแก่ผู้บริหารสำหรับการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต

### แนวปฏิบัติ

บริษัทฯ มีหลักการที่จะไม่เพิกเฉยต่อการทุจริตคอร์รัปชันใดๆ แม้ว่าจะเป็นกรณีเล็กๆ น้อยๆ ให้แก่บริษัท เนื่องจากตลอดมาบริษัทฯ ได้ควบคุมดูแลให้แน่ใจว่าการดำเนินการของบริษัทจะเป็นไปตามกฎหมายและหลักจริยธรรมในการทำธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้มีการออก



ประกาศกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และประกาศไปในแต่ละสาขาของบริษัทเพื่อให้พนักงานในทุกระดับขององค์กรมีความรู้ความเข้าใจและมีแนวทางชัดเจนให้ยึดถือปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร


บุคลากรของเกียรตินาคินทุกคนจะต้องรับรู้และเข้าใจ รวมถึงปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด ไม่เพิกเฉยต่อความเสี่ยงที่จะเกิดการทุจริต และแจ้งต่อบริษัทตามช่องทางที่มีไว้ให้ โดยผู้แจ้งข่าวจะได้รับความคุ้มครองสูงสุดตามแนวนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด

โดยเมื่อเกิดกรณีสงสัยว่าจะมีการทุจริต จะจัดให้มีการสอบสวนอย่างโปร่งใส และละเอียดถี่ถ้วน โดยกระทำอย่างเสมอภาคเท่าเทียม ไม่คำนึงถึงตำแหน่งงาน อายุการทำงาน ความอาวุโส หรือ ปัจจัยภายนอกอื่นๆ

### การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญและตระหนักถึงสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทได้สนับสนุนและเคารพในสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน มีนโยบายที่จะไม่กระทำการอันใดอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน เช่น ไม่กระทำและไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน การใช้แรงงานเด็ก ไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการละเมิดสิทธิมนุษยชน ตลอดจนระวังไม่ให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน เปิดโอกาสด้านการจ้างงานบุคคลรวมไปถึงการจ้างงานคนพิการอย่างเท่าเทียมกัน

นอกจากนี้บริษัทได้ทำให้แน่ใจว่าพนักงานได้รับการคุ้มครองให้มีสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน เช่น มีสิทธิและเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็น จัดให้สถานที่ทำงานมีความพร้อมในการทำงาน มีความปลอดภัย และถูกสุขอนามัย ไม่ยอมรับและต่อต้านการคุกคามทางเพศในองค์กร อีกทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานร้องทุกข์ในเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยจะได้รับการคุ้มครองตามนโยบายการแจ้งเบาะแสของบริษัท

 บริษัทได้เปิดเผย “นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน” ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทในหัวข้อ Investor Document=>นโยบายของบริษัท=>นโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม หรือไปที่ลิงค์ <http://edo.kiattana.co.th/?p=44>

### การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัท ได้ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่งโดยเฉพาะ และมีหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง สวัสดิการ และการพัฒนาความรู้ความสามารถที่ชัดเจนและเท่าเทียมกัน โดยใช้กับพนักงานทุกคนในบริษัท และบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด

1. จัดให้มีระบบการทำงานที่มุ่งเน้นความปลอดภัยและสุขอนามัยในที่ทำงานอย่างเหมาะสม โดยมีนโยบายและประกาศเกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน เช่น นโยบายการใช้อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (PPE), นโยบายความปลอดภัยในการขนส่งสินค้าเนื่องจากบริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างมากต่อความปลอดภัยในชีวิตและร่างกายของบุคลากร
2. มีเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรมและให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ
3. เปิดโอกาสและสนับสนุนให้บุคลากรพัฒนาตนเองและหาความรู้ใหม่อยู่เสมอ โดยบริษัทมีการจัดอบรมทั้งภายในองค์กรเอง และเชิญวิทยากรจากภายนอก หรือส่งพนักงานไปอบรมกับหน่วยงานภายนอก ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับค่านิยมขององค์กรที่ตั้งมั่นว่าจะพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและเต็มความสามารถ
4. เปิดโอกาสให้พนักงานทุกคน แสดงความคิดเห็นหรือเสนอแนะได้อย่างเท่าเทียมกัน เพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางองค์กร
5. มีช่องทางร้องเรียนเมื่อได้รับการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม โดยปฏิบัติตามนโยบายการแจ้งเบาะแสของบริษัท
6. จัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงานตามสมควร เช่น วันหยุดพักผ่อนประจำปี การตรวจสุขภาพประจำปี การรักษาพยาบาลและอุปกรณ์สำหรับการปฐมพยาบาลฉุกเฉิน เป็นต้น

## ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ยึดหลักการที่จะดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อลูกค้าและคู่ค้า มาตลอดการประกอบธุรกิจ ด้วยลักษณะการบริการของเราคือการขนส่งวัตถุดิบทราย หากเกิดความผิดพลาดขึ้นย่อมก่อความเสียหายอันประเมินค่ามิได้ โดยบริษัทฯ มีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยที่พนักงานขนส่งจะต้องตระหนักถึงเสมอเมื่อปฏิบัติงาน บริษัทฯ ยึดมั่นในการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางธุรกิจที่มีต่อลูกค้าและคู่ค้า และดำเนินการความสัมพันธ์ทางธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ โดยมุ่งหมายที่จะให้บริการอย่างเกินความคาดหวังเพื่อสร้างความประทับใจสูงสุดแก่ลูกค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

## การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนร่วมกับชุมชนและสังคมในพื้นที่ที่เข้าไปประกอบกิจการ จึงมีการปลูกฝังจิตสำนึกให้บุคลากรของเกียรติชนาปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงการรักษาสภาพแวดล้อม

ในการขนส่งของเรา เกียรติชนาได้เลือกรถยนต์โดยคำนึงถึงอัตราการปล่อยมลภาวะสู่อากาศ และบริหารการใช้พลังงานและเชื้อเพลิงในการขนส่ง เพื่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ทั้งนี้ยังมีการกำหนดนโยบายเพื่อป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และ นโยบาย Green Logistics เพื่อให้มั่นใจว่าในกระบวนการประกอบธุรกิจของเรานั้น มีการปฏิบัติโดยคำนึงถึงการรักษาสภาพแวดล้อมเป็นสำคัญ

นอกจากนี้ ในสำนักงานได้ส่งเสริมให้มีการรีไซเคิลกระดาษที่ใช้ไปเพียงหน้าเดียว ทั้งดูแลเปิดเครื่องปรับอากาศและไฟฟ้าในช่วงพักกลางวัน และมีการจัดอบรมหรือส่งพนักงานไปอบรมภายนอกในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานตระหนัก และ มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการรักษาสภาพแวดล้อม และ กฎหมายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

## การพัฒนาชุมชนหรือสังคม

ด้วย บริษัท เกียรติชนาขนส่ง จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และตระหนักดีว่าชุมชนและสังคมในพื้นที่ที่เข้าไปประกอบกิจการ เป็นปัจจัยสำคัญในการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของทั้งบริษัทฯ และประเทศชาติ บริษัทฯ จึงมีแนวคิดที่จะพัฒนาสังคมและชุมชนให้เจริญก้าวหน้าไปพร้อมกับบริษัทฯ

โดยในทุกปีจะมีการจัดทำโครงการที่เป็นประโยชน์แก่สังคมหรือชุมชน หรือเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาชุมชนและสังคมในพื้นที่ที่เข้าไปประกอบกิจการ และพร้อมที่จะสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนและสังคมนั้นๆ เสมอ สำหรับในปี 2562 บริษัทฯ มีกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและชุมชน ดังนี้

บริษัท เกียรติชนาขนส่ง จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ อบต.บางตะไนย์ จัดงานวันเด็กแห่งชาติประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2562 ณ โรงเรียนวัดตำหนักเหนือ (ชินวิทยานุสรณ์) โดยมอบอุปกรณ์การเรียนเพื่อมอบของขวัญแก่เด็กและเยาวชนในชุมชน เพื่อกระตุ้นให้เด็กตระหนักถึงบทบาทอันสำคัญของตนเอง

โดยหวังว่ากิจกรรมดังกล่าวจะช่วยปลูกฝังให้เด็กมีส่วนร่วมในสังคม และ เปิดโอกาสให้เด็กกล้าแสดงออก พร้อมทั้งได้รับความสนุกสนานจากกิจกรรมภายในงาน เนื่องจากเด็กเป็นกำลังที่มีความสำคัญต่อประเทศ

## การมีนวัตกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และ ผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัท เกียรติชนาขนส่ง จำกัด(มหาชน) ได้วางแผนที่จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงนวัตกรรมที่สามารถช่วยประหยัดการใช้พลังงานด้านต่างๆ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ในบริการด้านขนส่งของเราได้เลือกใช้รถยนต์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และมีการนำเข้าเทคโนโลยีจากต่างประเทศเพื่อติดตามการปฏิบัติงานของพนักงานขับรถให้ขับรถด้วยความระมัดระวังมากขึ้นและเป็นส่วนช่วยไม่ให้เกิดอุบัติเหตุ อันจะก่อความเสียหายแก่ชุมชนและสังคม





## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### การควบคุมภายใน

บริษัท เกียรตินาคินขนส่ง จำกัด(มหาชน) ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ให้มีความเหมาะสม มีประสิทธิภาพและเพียงพอ สอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจ ณ ปัจจุบัน โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และสอบทานให้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารในด้านต่าง ๆ 5 ส่วน คือ

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. มาตรการควบคุม (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ โดยทุกส่วนมีการปฏิบัติตามอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานทางบัญชีที่ยอมรับโดยทั่วไป ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการรายงานงบการเงินรายไตรมาสงบการเงินประจำปีของบริษัทตามที่ควรอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีกระบวนการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา เหมาะสม และมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมี

ประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง บริษัทได้จัดให้มีการจัดการบริหารงาน โดยผู้บริหารได้สนับสนุนให้ตระหนักถึงความจำเป็นในการควบคุมภายใน ให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย ระดับอำนาจการบริหาร และระดับอนุมัติรายการที่เหมาะสมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงระบบการควบคุมภายใน ในเรื่องการทำธุรกรรมกับคู่ค้าหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว ทั้งนี้ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท สำหรับการควบคุมภายใน ในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัท เห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้ว และไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัทแต่ประการใด

บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน คือ นายภูเบศร์ แก้วประเสริฐ ตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบถึงคุณสมบัติในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความเป็นอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน ซึ่งรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส เพื่อสอบทานระบบการปฏิบัติงานของกิจกรรมต่างๆ ให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทโดยรวม โดยผลการตรวจสอบที่ผ่านมาไม่พบว่ามีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อระบบการควบคุมในแต่ประการใด

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2562 ได้มีการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งไม่พบข้อสังเกต ข้อบกพร่อง ที่มีสาระสำคัญต่อการเงินแต่อย่างใด



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยปัจจุบัน มีสมาชิกประกอบด้วย

1.นายศรีภพ	สารสาส	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.นางลัดดา	นัทรนลวย	กรรมการตรวจสอบ
3.นายวิชัย	พรกิริติวัฒน์	กรรมการตรวจสอบ

โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านไม่มีส่วนได้เสียในการเป็นผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัททั้งสิ้น และมีความเป็นอิสระตามนิยามที่กำหนดตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในระหว่างปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง และมีความเห็นในเรื่องดังต่อไปนี้

### ความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานและให้ความเห็นต่อการเงินรายไตรมาส รวมทั้งงบการเงินประจำปี 2562 ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ในการนี้ได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อซักถามประเด็นที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้

### ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท รับทราบรายงานผลการตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณารายงานข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีที่เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมภายใน และมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยอาจจะต้องมีการปรับปรุงในบางหัวข้อแต่ไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน

### การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และมีความเห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเพียงพอและเหมาะสม โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความตั้งใจที่จะปฏิบัติหน้าที่โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตระหนักถึงความรับผิดชอบในการดูแลบริษัทให้ดำเนินตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ปฏิบัติงานเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายและเพื่อการรักษาประโยชน์ของผู้ถือหุ้นให้มีความเท่าเทียมกัน

### การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาการปฏิบัติงานของบริษัท ซึ่งบริษัทได้มีการสอบถามและปรึกษาฝ่ายกฎหมายและตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องเหมาะสมแล้ว



## ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความเป็นอิสระ ความเหมาะสม และความสมเหตุสมผลของผู้สอบบัญชีและคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี และเห็นว่ามีความเหมาะสมตามสมควร และได้ดำเนินการเสนอต่อคณะกรรมการและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

## รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทุกๆไตรมาส และมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นในปี 2562 ได้เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติทั่วไป มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายศรีภพ สารสาส)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความ จำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ
			ปี 2562	ปี 2561		
1. ห้างหุ้นส่วนจำกัด มาตุรงค์	กรรมการและ ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	ค่าเช่า สำนักงาน	1,692,000.00	1,692,000.00	บริษัท ได้เช่าอาคารเลขที่ 100 หมู่ 3 ต.บางตะไนย์ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของสำนักงาน ในอัตราค่าเช่าที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ บริษัท เค.ที.แอฟไพร์ซัล จำกัด ระยะเวลาเช่า 3 ปี นับตั้งแต่ 1 มกราคม 2552 ถึง 31 ธันวาคม 2554 และบริษัทได้ต่อสัญญาเช่าอีก 3 ปี เริ่มตั้งแต่ 1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2563	การกำหนดราคา และลักษณะ รายการมีความเหมาะสม เพียงพอและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
2. นายเกียรติชัย มนต์เสรีสุนทรณ์	กรรมการและ ผู้ถือหุ้นบริษัท	เช่าที่ดิน สำหรับจอดรถ	165,600.00	165,600.00	บริษัทได้เช่าที่ดิน เพื่อใช้เป็นที่จอดรถ ราคาเช่าประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ บริษัท เค.ที.แอฟไพร์ซัล จำกัด ระยะเวลาเช่า 3 ปี นับตั้งแต่ 1 มกราคม 2552 ถึง 31 ธันวาคม 2554 และบริษัทได้ต่อสัญญาเช่าอีก 3 ปี เริ่มตั้งแต่ 1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2563	การกำหนดราคา และลักษณะ รายการมีความเหมาะสม เพียงพอและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
3. บริษัท สยาม ฟอสเฟต อินดัสทรี จำกัด	กรรมการและ ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	ค่าเช่าที่ดินเพื่อ เป็นสำนักงาน ชั่วคราวที่ จังหวัดสระบุรี	480,000.00	480,000.00	บริษัทได้เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นสำนักงานชั่วคราว ลานจอดรถ และห้องพักกะ ในอัตราค่าเช่าที่ดินและค่าบริการรวม สาธารณูปโภคในอัตราราคาที่ตกลงกัน โดยที่เกียรติชนา ไม่เสียเปรียบ ระยะเวลาเช่า 36 เดือน นับตั้งแต่ 1 มิถุนายน 2559 ถึง 31 พฤษภาคม 2562 และบริษัทได้ต่อสัญญาเช่าอีก 3 ปี เริ่มตั้งแต่ 1 มิถุนายน 2562 ถึง 31 พฤษภาคม 2565	การกำหนดราคา และลักษณะ รายการมีความเหมาะสม เพียงพอและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท



บุคคล/นิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความ จำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ
			ปี 2562	ปี 2561		
4. Lao Me Sai Co.,Ltd.	กรรมการและ ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	รายได้จากการ ขายสินค้า	92,546,010.15	80,470,431.50	บริษัทได้ขายสินค้าเคมีภัณฑ์ โดย กำหนดราคาโดยคิดจากราคา ต้นทุนบวกส่วนต่าง (cost plus)	การกำหนดราคา และลักษณะ รายการมีความ เหมาะสม เพียงพอและ เป็นไปเพื่อ ประโยชน์สูงสุด ของบริษัท
		รายได้จาก บริการให้เช่า รถขนส่ง	4,618,907.50	4,821,917.50	บริษัทได้ให้เช่ารถหัวลากและรถทางพ่วง ในเงื่อนไขและราคาการค้าปกติ	
		รายได้ ให้บริการซ่อม รถ	447,244.36		บริษัทได้ให้บริการซ่อมรถ ในอัตราบวก 5% จากต้นทุนค่าซ่อม	
		ต้นทุนค่าซ่อม รถ	425,947.07			
		ลูกหนี้การค้า	5,016,080.66	18,328,781.54		
5. บริษัท เคจีพี จำกัด	บริษัทย่อย	รายได้ค่าเช่า สำนักงาน	61,064.52	60,000.00	บริษัท ได้ให้เช่าอาคารเลขที่ 100 หมู่ 3 ต.บางตะไนย์ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของสำนักงาน โดยคิดค่า เช่า และค่าบริการรวมสาธารณูปโภค ตามราคาและเงื่อนไขการค้าปกติ ระยะเวลาการให้เช่า 36 เดือน นับตั้งแต่ 21 ธันวาคม 2562 ถึง 20 ธันวาคม 2565	การกำหนดราคา และลักษณะ รายการมีความ เหมาะสม เพียงพอและ เป็นไปเพื่อ ประโยชน์สูงสุด ของบริษัท
		รายได้อื่น-ค่า ติดตั้ง	837,300.00	509,730.00	บริษัทได้ตกลงรับจ้างติดตั้งและซ่อม อุปกรณ์ Seeing Machine ในอัตรา ราคาและเงื่อนไขการค้าปกติ	
		ดอกเบี้ยรับ	3,369.87	40,684.93	บริษัทตกลงคิดดอกเบี้ยระหว่างกัน ในอัตราร้อยละ 2.00 ต่อปี เป็นการกู้ยืมเพื่อ ใช้ในการดำเนินงานปกติ	
		รายได้เงินปัน ผล	21,374,989.20		บริษัทได้รับเงินปันผลในอัตราหุ้น 1.80 บาท/หุ้น	

บุคคล/นิติบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		คำชี้แจงของผู้บริหารในเรื่องความ จำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของ คณะกรรมการ ตรวจสอบ
			ปี 2562	ปี 2561		
5. บริษัท เคจีพี จำกัด	บริษัทย่อย	ค่าบริการ ตรวจจับผิด พฤติกรรม คนขับรถ	3,132,000.00	2,984,600.00	บริษัทได้ตกลงจ้าง บริษัท เคจีพี จำกัด ในการตรวจจับผิดพฤติกรรมคนขับรถ ใน ชำระเงินเป็นรายเดือนในอัตราค่าและ เงื่อนไขปกติ	การกำหนดราคา และลักษณะ รายการมีความ เหมาะสม เพียงพอและ เป็นไปเพื่อ ประโยชน์สูงสุด ของบริษัท
		ค่าใช้จ่ายใน การอบรม	168,224.30	2,799,085.46	บริษัทได้ตกลงจ้าง บริษัท เคจีพี จำกัด ในการอบรมให้ความรู้กับพนักงานขับรถ	
		ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น	2,212,393.44	481,451.93		
		เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น	280,875.00	845,300.00		
6. บริษัท เคที เทรน จำกัด	บริษัทย่อย	รายได้จาก บริการให้เช่า รถขนส่ง	656,600.00		บริษัททำสัญญาให้เช่ารถขนส่งพร้อม น้ำมันเชื้อเพลิงกับบริษัท เคที เทรน จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้วิ่งงาน บริการขนส่ง อัตราค่าเช่าผันแปรตาม ราคาเชื้อเพลิง นับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 ถึง 31 กรกฎาคม 2563	การกำหนดราคา และลักษณะ รายการมีความ เหมาะสม เพียงพอและ เป็นไปเพื่อ ประโยชน์สูงสุด ของบริษัท
		ดอกเบี้ยรับ	1,100,472.85	329,089.95	บริษัทตกลงคิดดอกเบี้ยระหว่างกัน ในอัตราร้อยละ 2.00 ต่อปี เป็นการกู้ยืมเพื่อ ใช้ในการดำเนินงานปกติ	
		ค่าเช่า ยานพาหนะ	30,000.00		บริษัททำสัญญาเช่ารถตู้กับบริษัท เคที เทรน จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ ในการเดินทาง นับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 ถึง 31 กรกฎาคม 2563	
		ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น	1,948,566.00	329,089.95		
		เงินให้กู้ยืม	62,745,560.00	40,245,560.00	บริษัทตกลงคิดดอกเบี้ยระหว่างกัน ในอัตราร้อยละ 2.00 ต่อปี เป็นการกู้ยืม เพื่อใช้ในการดำเนินงานปกติ	
		เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น	25,235.95			



## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการเข้าทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีใช้กรณีทางการค้าปกติ จะต้องมีการนำเสนอเรื่องให้กับ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำการพิจารณาและอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกิจการ และเพื่อเป็นการ คัดกรองผู้ลงทุนรวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกัน จะไม่มีสิทธิเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้

สำหรับรายการระหว่างกันที่เป็นกรณีทางการค้าปกติ เช่น การซื้อสินค้า การจำหน่ายสินค้า เป็นต้น บริษัทมีนโยบายที่จะกำหนด เงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันและเป็นราคา ตลาด โดยบริษัทจะดำเนินการเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติในหลักการเพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินการได้ และจะนำเสนอให้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าวทุกไตรมาส

## นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในการทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและ เงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม ทั้งนี้บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นถึงความจำเป็นและความ เหมาะสมของรายการ หากมีรายการใดที่เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎ ประกาศ และ/หรือข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย บริษัทอาจให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคาอัตราค่าตอบแทนของรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการ ตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการ ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)



## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
<b>งบกำไรขาดทุน</b>				
	(พันบาท)			
	รายได้จากการให้บริการ	783,980	799,214	734,606
	รายได้จากการขายสินค้า	78,271	243,448	204,383
	รายได้รวม	882,487	1,069,367	955,190
	กำไรขั้นต้น	246,084	260,031	283,733
	กำไรสุทธิ	88,831	6,992	111,180
<b>งบดุล</b>				
	(พันบาท)			
	สินทรัพย์รวม	1,217,563	1,196,946	1,226,217
	หนี้สินรวม	124,547	129,090	104,012
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,093,016	1,067,856	1,122,205
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>				
	(ร้อยละ)			
	อัตรากำไรขั้นต้น	28.54	24.94	30.22
	อัตราส่วนกำไรสุทธิ	10.07	0.65	11.64
	อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	8.07	0.65	10.15
	อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	7.24	0.58	9.18
	อัตราส่วนสภาพคล่อง	5.45	5.50	7.75
	อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.11	0.12	0.09
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้น</b>				
	จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว <sup>1</sup>	2,699,995,870	2,809,463,427	2,809,463,428
	กำไรต่อหุ้น	0.0328	0.0022	0.0392
	มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	0.40	0.38	0.40
	เงินปันผลต่อหุ้น <sup>2</sup>	0.03*	0.02**	0.04***
	อัตราการจ่ายเงินปันผล	93.65%	803.56%	dc
	ราคาหุ้น ณ วันสิ้นงวด	0.56	0.48	0.29

### หมายเหตุ :

/1 เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2561 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ KIAT-W1 ได้มาใช้สิทธิ จำนวน 103,837,489 หน่วย บริษัทได้รับเงินค่าหุ้น จำนวน 51,918,272.93 บาท จากการออกหุ้นสามัญจำนวน 109,467,557 หุ้น

/2 \* บริษัทจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2560 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 83.19 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น 2,809,463,427 หุ้น (จ่ายวันที่ 8 กันยายน 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.01 บาท เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 27 ล้านบาท และจ่ายวันที่ 22 พฤษภาคม 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้น 2,699,995,870 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 56.19 ล้านบาท)

\*\* บริษัทจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2561 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 56.19 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น 2,809,463,427 หุ้น (จ่ายวันที่ 6 กันยายน 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.01 บาท เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 28.09 ล้านบาท และจ่ายวันที่ 24 เมษายน 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้น 2,809,463,427 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.01 บาท เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 28.10 ล้านบาท)

\*\*\* บริษัทจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2562 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 112.37 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น 2,809,463,427 หุ้น (จ่ายวันที่ 9 กันยายน 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.01 บาท เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 28.09 ล้านบาท และจ่ายวันที่ 5 พฤษภาคม 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้น 2,809,463,427 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 84.28 ล้านบาท)



## บริษัท เกียรตินาขนส่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย : บาท

ฐานะทางการเงิน	ณ 31 ธันวาคม 2560		ณ 31 ธันวาคม 2561		ณ 31 ธันวาคม 2562	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	29,514,823	2.42%	37,327,014	3.12%	173,156,034	14.47%
เงินลงทุนชั่วคราว	279,801,699	22.98%	215,195,434	17.98%	253,900,788	21.21%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	139,347,407	11.44%	207,191,779	17.31%	144,924,345	12.11%
สินค้าคงเหลือ	47,899,399	3.93%	78,232,381	6.54%	64,066,391	5.35%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน			2,156,147	0.18%	299,794	0.03%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น			1,524,083	0.13%	1,968,183	0.16%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>496,563,328</b>	<b>40.78%</b>	<b>541,626,838</b>	<b>45.25%</b>	<b>638,315,535</b>	<b>53.33%</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	18,760,000	1.54%	18,460,000	1.54%	18,460,000	1.54%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	688,403,726	56.54%	619,354,045	51.74%	554,092,750	46.29%
ค่าความนิยม	4,929,070	0.40%	4,929,070	0.41%	4,929,070	0.41%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4,293,014	0.35%	3,524,696	0.29%	2,505,054	0.21%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,397,117	0.11%	1,468,956	0.12%	1,718,103	0.14%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น			3,939,637	0.33%	2,714,615	0.23%
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
เงินมัดจำและเงินประกัน	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ	3,216,869	0.26%	3,642,374	0.30%	3,482,256	0.29%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>720,999,797</b>	<b>59.22%</b>	<b>655,318,778</b>	<b>54.75%</b>	<b>587,901,848</b>	<b>49.12%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,217,563,125</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,196,945,616</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,226,217,383</b>	<b>102.45%</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นสถาบันการเงิน	22,794,114	1.87%	0	0.00%	0	0.00%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	61,145,418	5.02%	60,492,510	5.05%	46,372,316	3.87%
หนี้สินระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0	0.00%	24,980,501	2.09%	20,414,184	1.71%
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	7,090,270	0.58%	12,555,068	1.05%	14,092,865	1.18%
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน					389,219	
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น			100,483	0.01%	1,014,529	0.08%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0	0.00%	380,419	0.03%	31,419	0.00%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>91,029,802</b>	<b>7.48%</b>	<b>98,508,980</b>	<b>8.23%</b>	<b>82,314,532</b>	<b>6.88%</b>

ฐานะทางการเงิน	ณ 31 ธันวาคม 2560		ณ 31 ธันวาคม 2561		ณ 31 ธันวาคม 2562	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
เงินกู้ยืมระยะยาว	0	0.00%	3,304,178	0.28%	2,607,483	0.22%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25,594,794	2.10%	18,106,352	1.51%	11,172,586	0.93%
ประมาณการหนี้สินตามสัญญาจ้าง	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	7,922,555	0.65%	8,896,518	0.74%	3,967,613	0.33%
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น			273,715	0.02%	3,949,773	0.33%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>33,517,349</b>	<b>2.75%</b>	<b>30,580,763</b>	<b>2.55%</b>	<b>21,697,455</b>	<b>1.81%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>124,547,152</b>	<b>10.23%</b>	<b>129,089,743</b>	<b>10.78%</b>	<b>104,011,987</b>	<b>8.69%</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น	386,049,381	31.71%	386,049,381	32.25%	386,049,381	32.25%
ทุนที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว	269,999,587	22.18%	280,946,343	23.47%	280,946,343	23.47%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	482,424,276	39.62%	523,395,794	43.73%	523,395,794	43.73%
กำไรที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	343,062	0.03%	343,062	0.03%	343,062	0.03%
กำไรสะสม จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	38,605,000	3.17%	38,605,000	3.23%	38,605,000	3.23%
กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	297,921,242	24.47%	219,825,252	18.37%	275,157,004	22.99%
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน	729,563	0.06%	941,946	0.08%	0	0.00%
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>1,090,022,731</b>	<b>89.52%</b>	<b>1,064,057,397</b>	<b>88.90%</b>	<b>1,118,447,202</b>	<b>93.44%</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,993,243	0.25%	3,798,476	0.32%	3,758,193	0.31%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,093,015,973</b>	<b>89.77%</b>	<b>1,067,855,873</b>	<b>89.22%</b>	<b>1,122,205,396</b>	<b>93.76%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,217,563,125</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,196,945,616</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,226,217,383</b>	<b>102.45%</b>



## บริษัท เกียรตินาขนส่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ผลการดำเนินงาน	ณ 31 ธันวาคม 2560		ณ 31 ธันวาคม 2561		ณ 31 ธันวาคม 2562	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการให้บริการ	783,980,405	88.84%	799,214,167	74.74%	734,606,341	68.70%
รายได้จากการขายสินค้า	78,270,930	8.87%	243,447,624	27.59%	204,383,133	23.16%
<b>รวมรายได้</b>	<b>862,251,335</b>	<b>97.71%</b>	<b>1,042,661,791</b>	<b>118.15%</b>	<b>938,989,474</b>	<b>106.40%</b>
<b>ต้นทุนขาย</b>						
ต้นทุนการให้บริการ	559,117,774	63.36%	612,394,787	69.39%	514,953,478	58.35%
ต้นทุนขาย	57,049,717	6.46%	170,236,073	19.29%	140,302,977	15.90%
<b>รวมต้นทุนขาย</b>	<b>616,167,491</b>	<b>69.82%</b>	<b>782,630,860</b>	<b>88.68%</b>	<b>655,256,455</b>	<b>74.25%</b>
กำไรขั้นต้น	246,083,844	27.89%	260,030,931	29.47%	283,733,019	32.15%
รายได้อื่น	20,236,093	2.29%	26,705,048	3.03%	16,200,567	1.84%
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	266,319,936	30.18%	286,735,979	32.49%	299,933,586	33.99%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	15,398,747	1.74%	27,209,044	3.08%	21,665,349	2.46%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	147,811,612	16.75%	229,656,154	26.02%	140,004,437	15.86%
หนี้สงสัยจะสูญ	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
ค่าชดเชยจากอุบัติเหตุแก่ผู้ว่าจ้าง	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
ขาดทุนจากการเลิกใช้ , จำหน่ายทรัพย์สิน	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>163,210,360</b>	<b>18.49%</b>	<b>256,865,198</b>	<b>29.11%</b>	<b>161,669,786</b>	<b>18.32%</b>
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	632,921	0.07%	1,013,293	0.11%	1,555,375	0.18%
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	102,476,656	11.61%	28,857,488	3.27%	136,708,425	15.49%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	13,607,839	1.54%	21,865,192	2.48%	25,528,486	2.89%
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	88,868,816	10.07%	6,992,296	0.79%	111,179,940	12.60%
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	37,967	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
กำไรสำหรับปี	88,830,849	10.07%	6,992,296	0.79%	111,179,940	12.60%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน	1,876,021	0.21%		0.00%	1,422,532	0.16%
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(2,208,096)	-0.25%	210,191	0.02%	(940,495)	-0.11%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี	(332,075)	-0.04%	210,191	0.02%	482,037	0.05%
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	88,498,774	10.03%	7,202,487	0.82%	111,661,976	12.65%
<b>การแบ่งกำไร</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	88,620,301	10.04%	6,185,171	0.70%	110,096,662	12.48%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	210,548	0.02%	807,125	0.09%	1,083,278	0.12%
	88,830,849	10.07%	6,992,296	0.79%	111,179,940	12.60%

ผลการดำเนินงาน	ณ 31 ธันวาคม 2560		ณ 31 ธันวาคม 2561		ณ 31 ธันวาคม 2562	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
การแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	88,287,229	10.00%	6,397,554	0.72%	110,577,248	12.53%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	211,545	0.02%	804,933	0.09%	1,084,728	0.12%
	88,498,774	10.03%	7,202,487	0.82%	111,661,976	12.65%

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)<sup>1</sup> 2,699,995,870.00 2,782,171,515.00 2,809,463,427.00

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) 0.0328 0.0022 0.0392

หมายเหตุ : <sup>1</sup> เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2561 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ KIAT-W1 ได้มาใช้สิทธิ จำนวน 103,837,489 หน่วย บริษัทได้รับเงินค่าหุ้น จำนวน 51,918,272.93 บาท จากการออกหุ้นสามัญจำนวน 109,467,557 หุ้น





## บริษัท เกียรตินาขนส่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

หน่วย : บาท

รายการ	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่องก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	102,476,656	28,857,488	136,708,425
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(37,967)	0	0
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	102,438,689	28,857,488	136,708,425
<b>ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>			
การปรับปรุงต้นทุนทางการเงิน	632,921	1,013,293	1,555,375
การปรับปรุงดอกเบี้ยรับ	(3,274,379)	(2,419,467)	(2,199,187)
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง	81,488,136	(44,016,704)	65,997,648
การปรับปรุงด้วยสินค้าคงเหลือ(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(25,550,170)	(34,639,643)	(756,408)
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง	522,796	(250,715)	(56,311)
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	9,061,114	(24,472,801)	(14,170,313)
การปรับปรุงด้วยหนี้สินอื่นลดลง	(1,059,616)	(179,611)	(349,000)
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้น			1,551,393
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	123,742,006	134,954,563	135,622,506
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	0	0	0
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	0	13,491,493	
การปรับปรุงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	0	81,956,519	
การปรับปรุงด้วยกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(5,732,670)	(1,730,996)	(1,538,671)
การปรับปรุงด้วยกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น			(2,342,302)
การปรับปรุงด้วยหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(1,876,430)	(10,802,263)	2,900,376
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	1,753,593	1,170,907	2,088,012
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สินตามสัญญาจ้าง	0	0	
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ไม่เกิดขึ้น	525,362	412,863	(74,401)
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(5,825,823)	4,731,113	(181,804)
การปรับปรุงด้วยรายได้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	0	(5,463,720)	(714,000)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(995,205)	(178,806)	(5,205,166)
การปรับปรุงด้วยค่าใช้จ่ายอื่น			2,156,147
การปรับปรุงด้วยเงินสดรับสินทรัพย์ทางการเงิน			619,354
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการเลิกใช้ทรัพย์สิน	377,849	0	
<b>รวมการปรับปรุงจากการกระทบยอดกำไร</b>	<b>276,228,172</b>	<b>142,433,515</b>	<b>321,611,673</b>
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน</b>			
ดอกเบี้ยจ่าย	(473,102)	(1,173,112)	(1,555,375)

รายการ	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(25,940,355)	(26,090,919)	(31,238,272)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	249,814,715	115,169,484	288,818,027
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	0	(79,000,000)	0
เงินสดรับจากการลงทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	0	0	0
เงินสดจ่ายจากการลงทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(0)	0	0
เงินสดรับสุทธิจากการเลิกกิจการในบริษัทย่อย	0	0	0
เงินสดจ่ายสุทธิจากการเลิกกิจการในบริษัทย่อย	(28,004)	0	0
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	622,800,519	364,300,000	244,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(663,330,283)	(297,700,000)	(280,000,000)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,220,995	460,481	5,952,011
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(120,441,793)	(38,769,061)	(58,653,970)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(467,076)	(345,075)	0
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	0	0	0
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	0	0	0
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	3,274,379	2,419,467	910,777
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(150,971,263)	(48,634,188)	(87,791,183)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการออกหุ้นทุนโดยใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	0	51,918,273	0
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	22,496,530	(36,734,002)	0
เงินสดรับ(จ่าย)จากเงินกู้ยืมระยะยาว	(23,295,970)	10,373,784	(5,263,011)
เงินสดที่ผู้เข้าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน	(328,949)	0	(2,622,358)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	3,125,000	0	0
เงินปันผลจ่าย	(107,995,962)	(84,281,161)	(57,312,453)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(105,999,350)	(58,723,106)	(65,197,823)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(7,155,898)	7,812,190	135,829,020
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	36,670,721	29,514,823	37,327,014
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	29,514,823	37,327,014	173,156,034



## บริษัท เกียรตินาขนส่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	5.45	5.50	7.75
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	4.93	4.67	6.95
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	3.04	1.22	3.19
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.80	6.02	5.33
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	77	61	69
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	1.47	2.70	1.97
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	248	135.00	185.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	12.23	12.87	12.26
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	30	29.00	30.00
วงจรเงินสด (วัน)	295	167.00	224.00
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	28.54%	24.94%	30.22%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	11.96%	2.86%	14.72%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	242.28%	385.56%	208.89%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (%)	10.07%	0.65%	11.64%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	8.07%	0.65%	10.15%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	7.25%	0.58%	9.18%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	29.67%	21.71%	42.06%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.72	0.89	0.79
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.11	0.12	0.09
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย* (เท่า)	479.50	140.50	176.09
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน* (เท่า)	0.28	0.21	0.73
อัตราการจ่ายเงินปันผล* (%)	93.65%	803.56%	101.08%
อัตรากำไรต่อหุ้นปรับลดเต็มที่ (บาท)	0.03	0.0025	0.0396

หมายเหตุ : \* ใช้เกณฑ์เงินสด

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### วิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2562

#### รายได้

รายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2562 มีมูลค่าเท่ากับ 955.19 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10.68 จากปี 2561 โดยโครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถสรุปได้ดังนี้

- (1) รายได้จากการให้บริการ ปี 2562 มีมูลค่าเท่ากับ 734.61 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.08 จากปี 2561 โดยรายได้จากการให้บริการประกอบด้วย
  - ⊕ รายได้จากการให้บริการขนส่งสินค้า ซึ่งถือเป็นรายได้หลักของบริษัท โดยในปี 2562 บริษัทมีรายได้ดังกล่าวเท่ากับ 684.24 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 71.63 ของรายได้รวม ลดลงร้อยละ 8.96 จากปี 2561 เป็นผลมาจากสัญญาจ้างขนส่งบางสัญญาของบริษัทครบกำหนด และลูกค้าบางรายของบริษัทย่อยยกเลิกสัญญา เนื่องมาจากการเปลี่ยนวิธีการปฏิบัติงานเนื่องด้วยคำสั่งจากทางราชการ
  - ⊕ รายได้บริการอื่นๆ โดยในปี 2562 บริษัทมีรายได้ดังกล่าวเท่ากับ 50.37 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.27 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.75 จากปี 2561 เนื่องจากบริษัทย่อยมีรายได้จากการให้เช่าอุปกรณ์และให้บริการตรวจสอบระบบตรวจจับพฤติกรรมคนขับรถมีลูกค้าใช้บริการเพิ่มขึ้น ทั้งนี้รายได้บริการอื่นๆ ได้รวมรายได้จากการให้บริการพิธีการศุลกากรจำนวน 0.07 ล้านบาท รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สินจำนวน 8.40 ล้านบาท รายได้ให้บริการยกตู้คอนเทนเนอร์ 4.02 ล้านบาท
- (2) รายได้จากการขายสินค้า บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าในปี 2562 เท่ากับ 204.38 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายได้จากการขายเคมีภัณฑ์ เช่น กรดซัลฟูริก, โซดาไฟ, ก๊าซแอมโมเนีย, กรดเกลือและปูนขาวเป็นจำนวนเงิน 203.49 ล้านบาท และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายอุปกรณ์ตรวจจับพฤติกรรมคนขับรถเป็นจำนวนเงิน 0.89 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21.40 ของรายได้รวม ลดลงร้อยละ 15.72 จากปี 2561 ทั้งนี้ เนื่องจากลูกค้ามีความต้องการสินค้าน้อยลง ยอดขายจึงลดลง และด้วยทางบริษัททำธุรกิจขายเคมีภัณฑ์โดยใช้เงินสดลดดอกเบี้ย เมื่อนำไปแลกเปลี่ยนเป็นเงินบาทที่มีการแข็งค่าขึ้นกว่าปีก่อน รายได้ที่ได้รับจึงน้อยลง
- (3) รายได้อื่น บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นสำหรับปี 2562 จำนวน 16.20 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.70 ของรายได้รวม ลดลงร้อยละ 39.35 จากปี 2561 โดยรายได้อื่นๆประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร ขายเศษซากวัสดุสิ้นเปลือง และโอนกลับหนี้สงสัยจะสูญ

#### ต้นทุนรวมและอัตรากำไรขั้นต้น

ต้นทุนรวมของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2562 และปี 2561 มีจำนวน 655.26 ล้านบาท และ 782.63 ล้านบาท ลดลง จำนวน 127.37 ล้านบาท ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของปี 2562 และปี 2561 มีจำนวน 283.73 ล้านบาท และ 260.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดบัญชีเดียวกันของปีก่อน 9.11% โดยกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากราคาน้ำมันปรับราคาลดลงจากปีก่อน และบริษัทมีการควบคุมต้นทุนที่ดี



## กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิของปี 2562 และ ปี 2561 จำนวน 111.18 ล้านบาทและ 6.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดบัญชีเดียวกันของปีก่อน 1,490.56% มีสาเหตุมาจากปี 2561 มีรายจ่ายพิเศษ ได้แก่ ค่าความนิยมของบริษัทย่อย โดยทางผู้บริหารได้พิจารณาจากความสามารถในการดำเนินธุรกิจเพื่อก่อให้เกิดกระแสเงินสดของบริษัทย่อย แล้วพบว่าผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับคือนั้นต่ำกว่ามูลค่าสินทรัพย์ทางบัญชี โดยสาเหตุที่บริษัทย่อยมีผลขาดทุนเกิดจากต้นทุนที่สูงขึ้นเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงวิธีปฏิบัติงานซึ่งมีเหตุจากหน่วยงานราชการ

## วิเคราะห์ฐานะทางการเงินสำหรับปี 2562

### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2562 มีมูลค่าเท่ากับ 1,226.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 29.27 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.45 จากปี 2561 โดยสินทรัพย์ประกอบด้วย

- ⊕ โดยสินทรัพย์หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2562 มีมูลค่าเท่ากับ 638.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 96.69 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.85 จากปี 2561 ซึ่งรายการส่วนใหญ่เป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้น
- ⊕ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2562 มีมูลค่าเท่ากับ 587.90 ล้านบาท ลดลงจำนวน 67.42 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10.29 จากปี 2561 เกิดจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

### หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมเป็นจำนวน 104.01 ล้านบาท ลดลงจำนวน 25.08 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 19.43 จากปี 2561 โดยหนี้สินประกอบด้วย

- ⊕ หนี้สินหมุนเวียน ณ สิ้นปี 2562 มีมูลค่าเท่ากับ 82.31 ล้านบาท ลดลงจำนวน 16.19 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 16.44 จากปี 2561 เนื่องจากบริษัทมียอดซื้อสินค้าและวัสดุสิ้นเปลืองลดลง และบริษัทย่อยจ่ายชำระเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี
- ⊕ หนี้สินไม่หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2562 มีมูลค่าเท่ากับ 21.70 ล้านบาท ลดลงจำนวน 8.88 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 29.05 จากปี 2561 เนื่องจากหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีลดลง และบริษัทได้จ่ายเงินสำหรับผลประโยชน์พนักงานให้กับพนักงานที่อายุครบเกษียณ

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2562 มีมูลค่าเท่ากับ 1,122.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 54.35 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.09 จากปี 2561 เนื่องจากบริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น



## สภาพคล่อง

### (1) สภาพคล่องกระแสเงินสด

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานได้มาของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2562 มีจำนวน 288.82 ล้านบาท กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนในปี 2562 มีจำนวน 87.79 ล้านบาท เป็นผลจากการซื้อเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 36 ล้านบาท ซื้อสินทรัพย์ถาวรจำนวน 58.65 ล้านบาท ได้รับเงินสดจากการขายสินทรัพย์ถาวรจำนวน 5.95 ล้านบาท และได้รับเงินสดจากดอกเบี้ยรับจำนวน 0.91 ล้านบาท และกระแสเงินสดจากกิจกรรมการจัดหาเงินในปี 2562 มีจำนวน 57.31 ล้านบาท เป็นผลมาจากการจ่ายชำระหนี้ระยะยาวจำนวน 5.26 ล้านบาท จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินจำนวน 2.62 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจำนวน 57.31 ล้านบาท

### (2) อัตราส่วนสภาพคล่อง

ในปี 2562 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 7.75 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เนื่องจากบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้น



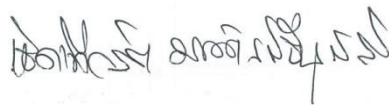
## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินมีความถูกต้องครบถ้วน เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งสอบทานระบบควบคุมภายใน โดยรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี นอกจากนี้งบการเงินของบริษัทยังได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของ บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด ดังรายละเอียดในงบการเงินซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการมีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทอยู่ในระดับที่เพียงพอ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัท สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีความเชื่อถือได้ ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมาย รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ในนามของคณะกรรมการบริษัท



(นายเชิดเกียรติ มนต์เสรีสุสรณ์)

ประธานกรรมการบริษัท



(นายเกียรติชัย มนต์เสรีสุสรณ์)

กรรมการผู้จัดการ

รายงานงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ของ บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมสำหรับงวดปัจจุบันข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### คำเตือนนี้สงวนจะสูญของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อย

#### ความเสี่ยง

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีผลขาดทุนสะสมเกินทุน ซึ่งฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการบริหารทางการเงินและการดำเนินงานเพื่อให้บริษัทย่อยแห่งนั้นมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมรวมถึงดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อยดังกล่าวรวมจำนวน 64.17 ล้านบาท ในระหว่างปีบริษัทพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงวนจะสูญเงินให้กู้ยืมรวมทั้งดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทย่อยจำนวน 11.00 ล้านบาท ซึ่งแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้าพเจ้าพิจารณาว่ารายการดังกล่าวมีความสำคัญ เนื่องจากบัญชีดังกล่าวจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อย รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและสมมติฐานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับคำเตือนนี้สงวนจะสูญของบัญชีดังกล่าวข้างต้น

## วิธีการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำโดยฝ่ายบริหาร โดยทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าวและเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าวและการกำหนดอัตราคิดลดโดยประเมินจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของกลุ่มบริษัท

## เรื่องอื่น

งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เกียรตินานาชนส่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นที่อยู่ในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2562

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวม ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาณได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุนะและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไปข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระจากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้นข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือนางสาวกรรณิการ์ วิภาณุรัตน์

นางสาวกรรณิการ์ วิภาณุรัตน์  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7305

บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด  
วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท เกียรติธนาขนสง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562  
และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	173,156,034.02	37,327,013.55	167,337,579.00	28,884,482.14
เงินลงทุนชั่วคราว	8	253,900,787.74	215,195,434.31	243,720,892.04	204,183,719.85
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	9	144,924,344.61	207,191,778.63	130,416,810.89	191,554,754.66
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	6	-	-	51,745,560.00	41,745,560.00
สินค้าคงเหลือ	10	64,066,390.96	78,232,381.14	60,124,479.72	59,120,585.29
สินทรัพย์ภายในได้งวดปัจจุบัน		299,794.48	2,156,146.97	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		1,968,182.87	1,524,083.27	-	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>638,315,534.68</b>	<b>541,626,837.87</b>	<b>653,345,321.65</b>	<b>525,489,101.94</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	59,374,970.00	64,374,670.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	18,460,000.00	18,460,000.00	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	554,092,750.26	619,354,045.22	500,725,655.06	574,259,370.13
ค่าความนิยม	14	4,929,070.25	4,929,070.25	4,929,070.25	4,929,070.25
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	2,505,053.76	3,524,695.85	2,240,739.02	3,201,929.04
สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี	20	1,718,102.69	1,468,955.98	4,727,414.02	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		2,714,615.36	3,939,636.96	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	16	3,482,255.72	3,642,373.93	3,211,465.72	3,241,155.04
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>587,901,848.04</b>	<b>655,318,778.19</b>	<b>575,209,314.07</b>	<b>650,006,194.46</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,226,217,382.72</b>	<b>1,196,945,616.06</b>	<b>1,228,554,635.72</b>	<b>1,175,495,296.40</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ขอรับรองว่ารายการข้างต้นเป็นความจริงและถูกต้องทุกประการ

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

(นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

บริษัท เกียรติธนาขนสง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2562	2561	2562	2561
<b>หนี้สินและผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นสถาบันการเงิน	17	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	18	46,372,315.69	60,492,509.92	41,451,587.94	50,870,904.82
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	19	20,414,184.47	24,980,500.73	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		14,092,864.55	12,555,067.82	11,980,908.42	11,198,027.42
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	21	389,219.00	-	387,519.00	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		1,014,529.35	100,482.74	880,418.58	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		31,419.00	380,419.00	-	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>82,314,532.06</b>	<b>98,508,980.21</b>	<b>54,700,433.94</b>	<b>62,068,932.24</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาว	19	2,607,482.80	3,304,177.99	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	11,172,585.98	18,106,351.74	-	2,206,351.74
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	21	3,967,613.00	8,896,518.00	3,699,565.00	8,684,326.00
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		3,949,773.13	273,715.47	3,574,609.73	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>21,697,454.91</b>	<b>30,580,763.20</b>	<b>7,274,174.73</b>	<b>10,890,677.74</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>104,011,986.97</b>	<b>129,089,743.41</b>	<b>61,974,608.67</b>	<b>72,959,609.98</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ขอรับรองว่ารายการข้างต้นเป็นความจริงและถูกต้องทุกประการ

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสริญสรณ์)

(นางสาวมินตรา มนต์เสริญสรณ์)

บริษัท เกียรตินาขนสง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2562	2561	2562	2561
<b>ส่วนของผูถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
	หุ้นสามัญ 3,860,493,810 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท	22.1	386,049,381.00	386,049,381.00	386,049,381.00
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>					
	หุ้นสามัญ 2,809,463,427 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท	22.1	280,946,342.70	280,946,342.70	280,946,342.70
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น			523,395,793.57	523,395,793.57	523,395,793.57
<b>กำไรที่ยังไม่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน</b>					
	เงินลงทุนในบริษัทย่อย		343,062.43	343,062.43	-
<b>กำไรสะสม</b>					
<b>จัดสรรแล้ว</b>					
	สำรองตามกฎหมาย	23	38,605,000.00	38,605,000.00	38,605,000.00
	ยังไม่ได้จัดสรร		275,157,003.65	219,825,252.16	323,632,890.78
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผูถือหุ้น			-	941,945.79	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่			1,118,447,202.35	1,064,057,396.65	1,166,580,027.05
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			3,758,193.40	3,798,476.00	-
รวมส่วนของผูถือหุ้น			1,122,205,395.75	1,067,855,872.65	1,166,580,027.05
รวมหนี้สินและส่วนของผูถือหุ้น			1,226,217,382.72	1,196,945,616.06	1,228,554,635.72

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ขอรับรองว่ารายการข้างต้นเป็นความจริงและถูกต้องทุกประการ

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

(นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2562	2561	2562	2561
รายได้					
	รายได้จากการให้บริการ	734,606,341.27	799,214,166.92	681,041,670.18	701,404,009.19
	รายได้จากการขายสินค้า	204,383,132.62	243,447,623.68	203,490,608.21	238,213,394.71
รวมรายได้		938,989,473.89	1,042,661,790.60	884,532,278.39	939,617,403.90
ต้นทุนขาย					
	ต้นทุนการให้บริการ	(514,953,477.63)	(612,394,786.90)	(485,740,407.36)	(531,408,023.66)
	ต้นทุนขาย	(140,302,977.16)	(170,236,073.09)	(139,912,466.51)	(166,772,069.42)
รวมต้นทุนขาย		(655,256,454.79)	(782,630,859.99)	(625,652,873.87)	(698,180,093.08)
กำไรขั้นต้น		283,733,019.10	260,030,930.61	258,879,404.52	241,437,310.82
	รายได้อื่น	16,200,566.65	26,705,048.12	35,102,996.93	22,661,256.37
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		299,933,585.75	286,735,978.73	293,982,401.45	264,098,567.19
	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(21,665,348.73)	(27,209,044.28)	(21,018,066.95)	(22,834,137.74)
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(140,004,437.12)	(229,656,153.75)	(132,496,360.21)	(196,179,760.36)
รวมค่าใช้จ่าย		(161,669,785.85)	(256,865,198.03)	(153,514,427.16)	(219,013,898.10)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน		138,263,799.90	29,870,780.70	140,467,974.29	45,084,669.09
ต้นทุนทางการเงิน		(1,555,374.55)	(1,013,292.94)	(249,264.16)	(354.36)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		136,708,425.35	28,857,487.76	140,218,710.13	45,084,314.73
	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(25,528,485.60)	(21,865,191.75)	(20,472,770.17)	(2,939,065.45)
กำไรสำหรับปี		111,179,939.75	6,992,296.01	119,745,939.96	42,145,249.28

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ขอรับรองว่ารายการข้างต้นเป็นความจริงและถูกต้องทุกประการ

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์)                      (นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)



บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ไว้ในกำไรหรือ					
ขาดทุนในภายหลัง					
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		(940,495.31)	210,191.38	(936,688.79)	254,014.96
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ					
ขาดทุนภายหลัง					
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน		1,422,532.00	-	1,422,532.00	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		482,036.69	210,191.38	485,843.21	254,014.96
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		111,661,976.44	7,202,487.39	120,231,783.17	42,399,264.24
การแบ่งกำไร(ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		110,096,662.03	6,185,171.46	119,745,939.96	42,145,249.28
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,083,277.72	807,124.55	-	-
		111,179,939.75	6,992,296.01	119,745,939.96	42,145,249.28
การแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		110,577,248.24	6,397,554.00	120,231,783.17	42,399,264.24
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,084,728.20	804,933.39	-	-
		111,661,976.44	7,202,487.39	120,231,783.17	42,399,264.24
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรสำหรับปี - ส่วนของบริษัทใหญ่	26	0.0392	0.0022	0.0426	0.0150
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		2,809,463,427	2,806,463,427	2,809,463,427	2,806,463,427

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ขอรับรองว่ารายการข้างต้นเป็นความจริงและถูกต้องทุกประการ

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์) (นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

บริษัท เกียรตินาขนส่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		(หน่วย : บาท)										
		งบการเงินรวม										
		ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	ส่วนเกินจากการ	กำไร(ขาดทุน)สะสม		องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น			รวม	ส่วนได้เสียที่ไม่	รวม
		และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	เปลี่ยนแปลงสัดส่วน	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น		รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	มีอำนาจควบคุม	
				การถือหุ้นใน	สำรองตามกฎหมาย		กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้น	ผลกำไร	องค์ประกอบอื่น	ของบริษัท		
				บริษัทย่อย			จากการเปลี่ยนแปลง	จากการวัดมูลค่าใหม่	ของส่วนของผู้ถือหุ้น			
หมายเหตุ							มูลค่าเงินลงทุน	ของผลประโยชน์พนักงาน				
		269,999,587.00	482,424,276.34	343,062.43	38,605,000.00	297,921,241.51	729,563.25	-	729,563.25	1,090,022,730.53	2,993,242.61	1,093,015,973.14
		10,946,755.70	40,971,517.23	-	-	-	-	-	-	51,918,272.93	300.00	51,918,572.93
	22.2	-	-	-	-	(84,281,160.81)	-	-	-	(84,281,160.81)	-	(84,281,160.81)
		-	-	-	-	6,185,171.46	-	-	-	6,185,171.46	807,124.55	6,992,296.01
		-	-	-	-	-	212,382.54	-	212,382.54	212,382.54	(2,191.16)	210,191.38
		280,946,342.70	523,395,793.57	343,062.43	38,605,000.00	219,825,252.16	941,945.79	-	941,945.79	1,064,057,396.65	3,798,476.00	1,067,855,872.65
		280,946,342.70	523,395,793.57	343,062.43	38,605,000.00	219,825,252.16	941,945.79	-	941,945.79	1,064,057,396.65	3,798,476.00	1,067,855,872.65
	22.2	-	-	-	-	(56,187,442.54)	-	-	-	(56,187,442.54)	(1,125,010.80)	(57,312,453.34)
		-	-	-	-	110,096,662.03	-	-	-	110,096,662.03	1,083,277.72	111,179,939.75
		-	-	-	-	-	(941,945.79)	1,422,532.00	480,586.21	480,586.21	1,450.48	482,036.69
		-	-	-	-	1,422,532.00	-	(1,422,532.00)	(1,422,532.00)	-	-	-
		280,946,342.70	523,395,793.57	343,062.43	38,605,000.00	275,157,003.65	-	-	-	1,118,447,202.35	3,758,193.40	1,122,205,395.75

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ขอรับรองว่ารายการข้างต้นเป็นความจริงและถูกต้องทุกประการ

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

(นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		(หน่วย : บาท)							
		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	กำไร(ขาดทุน)สะสม		องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น			รวม
		และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น		รวม	
				สำรองตามกฎหมาย		กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้น	ผลกำไร	องค์ประกอบอื่น	
						จากการเปลี่ยนแปลง	จากการวัดมูลค่าใหม่	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
หมายเหตุ						มูลค่าเงินลงทุน	ของผลประโยชน์พนักงาน		
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		269,999,587.00	482,424,276.34	38,605,000.00	300,787,772.89	682,673.83	-	682,673.83	1,092,499,310.06
การเพิ่มหุ้นสามัญ		10,946,755.70	40,971,517.23	-	-	-	-	-	51,918,272.93
เงินปันผลจ่าย		22.2	-	-	(84,281,160.81)	-	-	-	(84,281,160.81)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	42,145,249.28	-	-	-	42,145,249.28
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	254,014.96	-	254,014.96	254,014.96
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		280,946,342.70	523,395,793.57	38,605,000.00	258,651,861.36	936,688.79	-	936,688.79	1,102,535,686.42
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		280,946,342.70	523,395,793.57	38,605,000.00	258,651,861.36	936,688.79	-	936,688.79	1,102,535,686.42
เงินปันผลจ่าย		22.2	-	-	(56,187,442.54)	-	-	-	(56,187,442.54)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	119,745,939.96	-	-	-	119,745,939.96
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(936,688.79)	1,422,532.00	485,843.21	485,843.21
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	1,422,532.00	-	(1,422,532.00)	(1,422,532.00)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		280,946,342.70	523,395,793.57	38,605,000.00	323,632,890.78	-	-	-	1,166,580,027.05

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ขอรับรองว่ารายการข้างต้นเป็นความจริงและถูกต้องทุกประการ

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

(นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

หมายเหตุ	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	136,708,425.35	28,857,487.76	140,218,710.13	45,084,314.73
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
การปรับปรุงต้นทุนทางการเงิน	1,555,374.55	1,013,292.94	249,264.16	354.36
การปรับปรุงดอกเบี้ยรับ	(2,199,186.96)	(2,419,466.63)	(1,920,201.06)	(2,145,473.41)
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง	65,997,647.90	(44,016,704.25)	68,747,193.83	(52,049,943.07)
การปรับปรุงด้วยสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น	(756,408.32)	(34,639,642.60)	(1,003,894.43)	(38,548,740.80)
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(56,310.68)	(250,714.57)	29,689.32	(24,378.32)
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(14,170,313.23)	(24,472,800.86)	(9,419,316.88)	6,080,722.04
การปรับปรุงด้วยหนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง	(349,000.00)	(179,611.00)	-	-
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้น	1,551,393.00	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	135,622,505.61	134,954,563.29	126,135,499.90	129,027,484.34
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	-	79,500,000.00
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	-	13,491,493.15	-	-
การปรับปรุงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	-	81,956,519.49	-	-
การปรับปรุงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	6	-	11,000,000.00	-
การปรับปรุงด้วยกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(1,538,670.74)	(1,730,995.82)	(1,440,253.10)	(1,636,513.74)
การปรับปรุงด้วยหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	2,900,375.55	(10,802,262.75)	(1,983,246.60)	(12,169,733.35)
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	2,088,012.00	1,170,907.00	2,030,456.00	945,699.00
การปรับปรุงด้วย(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ไม่เกิดขึ้น	(74,400.63)	412,863.15	(21,901.51)	418,567.15
การปรับปรุงด้วยกำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(2,342,301.79)	-	(2,267,780.05)	-
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(181,803.80)	4,731,113.11	(94,493.67)	51,975.49
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	55,385.97	-
การปรับปรุงด้วยรายได้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(714,000.00)	(5,463,720.23)	-	-
การปรับปรุงด้วยค่าใช้จ่ายอื่น	2,156,146.97	-	-	-
เงินสดจ่ายจากประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(5,205,166.00)	(178,806.00)	(5,205,166.00)	(178,806.00)
การปรับปรุงด้วยเงินสดรับสินทรัพย์ทางการเงิน	619,354.42	-	-	-
รวมการปรับปรุงจากการกระทบยอดกำไร	321,611,673.20	142,433,515.18	325,109,946.01	154,355,528.42
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน				
ดอกเบี้ยจ่าย	(1,555,374.55)	(1,173,111.61)	(249,264.16)	(354.36)
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(31,238,272.03)	(26,090,919.40)	(26,389,482.76)	(21,448,039.40)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	288,818,026.62	115,169,484.17	298,471,199.09	132,907,134.66

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ขอรับรองว่ารายการข้างต้นเป็นความจริงและถูกต้องทุกประการ

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์) (นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

บริษัท เกียรติธนาขนสง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)					
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	3	-	(79,000,000.00)	-	(84,499,700.00)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว		244,000,000.00	364,300,000.00	228,000,000.00	346,500,000.00
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว		(280,000,000.00)	(297,700,000.00)	(265,000,000.00)	(284,700,000.00)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		5,952,010.52	460,481.31	5,194,107.56	281,981.31
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		(58,653,970.03)	(38,769,061.26)	(50,099,708.70)	(30,895,237.20)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	(345,075.00)	-	(128,400.00)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น		-	-	1,500,000.00	106,700,000.00
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น		-	-	(22,500,000.00)	(148,445,560.00)
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ		910,776.50	2,419,466.63	1,260,413.14	1,375,698.53
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(87,791,183.01)	(48,634,188.32)	(101,645,188.00)	(93,811,217.36)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากการออกหุ้นทุนโดยใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ		-	51,918,272.93	-	51,918,272.93
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง		-	(36,734,001.84)	-	-
เงินสดรับ(จ่าย)จากเงินกู้ยืมระยะยาว		(5,263,011.45)	10,373,783.94	-	-
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน		(2,622,358.35)	-	(2,185,471.69)	-
เงินปันผลจ่าย		(57,312,453.34)	(84,281,160.81)	(56,187,442.54)	(84,281,160.81)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(65,197,823.14)	(58,723,105.78)	(58,372,914.23)	(32,362,887.88)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		135,829,020.47	7,812,190.07	138,453,096.86	6,733,029.42
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	7	37,327,013.55	29,514,823.48	28,884,482.14	22,151,452.72
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	7	173,156,034.02	37,327,013.55	167,337,579.00	28,884,482.14

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ขอรับรองว่ารายการข้างต้นเป็นความจริงและถูกต้องทุกประการ

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์) (นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม

- 1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายรวมถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภท ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	242,490.75	466,079.50	225,051.25	445,259.50
เงินฝากกระแสรายวัน	37,902,313.00	4,086,997.30	37,113,535.23	3,578,869.95
เงินฝากออมทรัพย์	135,011,230.27	32,773,936.75	129,998,992.52	24,860,352.69
รวม	173,156,034.02	37,327,013.55	167,337,579.00	28,884,482.14

- 2) ในระหว่างปีบริษัทซื้ออาคารและอุปกรณ์ ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	7,212,462.62	374,198.21	6,640,500.00	-
จ่ายเงินสด	58,653,970.03	38,769,061.26	50,099,708.70	30,895,237.20
รวม	65,866,432.65	39,143,259.47	56,740,208.70	30,895,237.20

- 3) ในระหว่างปี 2562 บริษัทย่อย(บริษัท เคทีเทรน จำกัด) โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 216,428.89 บาท
- 4) ในระหว่างปี 2562 บริษัทย่อย (บริษัท เคจีพี จำกัด) โอนสินค้าคงเหลือเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 8,314,835.70 บาท เนื่องจากเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์
- 5) ในระหว่างปี 2562 บริษัทย่อย (บริษัท เคจีพี จำกัด) โอนทรัพย์สินทางการเงินเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ราคาทุน จำนวน 714,078.02 บาท และมีผลขาดทุนจากการรับคืนสินทรัพย์จำนวน 619,354.42 บาท เนื่องจากยกเลิกสัญญาเช่าทางการเงิน
- 6) ในระหว่างปี 2562 บริษัทย่อย (บริษัท เคจีพี จำกัด) ส่งคืนสินค้าคงเหลือ โดยบันทึกเป็นลูกหนี้หมุนเวียนอื่น จำนวน 6,607,562.80 บาท

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ขอรับรองว่ารายการข้างต้นเป็นความจริงและถูกต้องทุกประการ

ลงชื่อ .....กรรมการตามอำนาจ  
(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์) (นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)



## 1 เรื่องทั่วไป

### 1.1 ภูมิฐานะและสถานะทางกฎหมายของบริษัท

บริษัท เกียรตินาขนส่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยจดทะเบียนเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2537 และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2547 ทะเบียนเลขที่ 0107547000192 มีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 100 หมู่ 3 ตำบลบางตะไนย์ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี

บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2547

### 1.2 ลักษณะการดำเนินงาน

ให้บริการขนส่งในและระหว่างประเทศ บริการรับฝากและกระจายสินค้า ให้บริการบริหารการขนส่ง ให้บริการด้านพิธีการศุลกากร และการซื้อขายสารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรม

## 2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินและการนำเสนองบการเงินรวม

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่องการจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544 โดยรูปแบบการนำเสนองบการเงินไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่องกำหนดรายการข้อย่อยที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559

### 2.2 เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการ วัดมูลค่าขององค์ประกอบของรายการในงบการเงิน ยกเว้นรายการที่เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

### 2.3 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

### 2.4 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการผลกระทบของเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ  
(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์) (นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

สัญญาเช่าการเงิน/สัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าที่ดิน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้พิจารณาและประเมินขอบเขตของความเสี่ยงและผลตอบแทนที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์ที่เช่าตามสัญญาแล้วพบว่า ความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดเป็นของผู้ให้เช่า สัญญาเช่าดังกล่าวจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เกิดจากการปรับมูลค่าของลูกหนี้จากความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยใช้การวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้รายตัว ประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต การวิเคราะห์อายุลูกหนี้และการเปลี่ยนแปลงของสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันอย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกัน อาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารใช้ประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และได้มีการทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากหากมีการเปลี่ยนแปลง

2.5 เกณฑ์ในการนำเสนองบการเงินรวม

งบการเงินรวมได้รวมงบการเงินของบริษัท เกียรตินาขนส่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่บริษัทมีอำนาจควบคุมอย่างเป็นสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ในบริษัทดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	
		2562	2561
บริษัทย่อยทางตรง			
บริษัท เคจีพี จำกัด	จำหน่ายและให้เช่าอุปกรณ์ ฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับระบบไอทีและติดตาม ยานพาหนะทุกชนิด	94.99	94.99
บริษัท เกียรตินา โฮลดิ้งส์ จำกัด *	ประกอบกิจการผลิต ซื้อมาขาย นำเข้า ส่งออก เก็บรักษา และขนส่งเชื้อเพลิงธรรมชาติ	-	99.99
บริษัท เคที เทรน จำกัด	ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางรถไฟ	100.00	100.00

\* บริษัท เกียรตินา โฮลดิ้งส์ จำกัด จัดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2562

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ  
(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์) (นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

รายการบัญชีกับบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ถูกหักออกจากงบการเงินรวมแล้ว

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกับที่ใช้สำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกันสำหรับการจัดทำงบการเงินเฉพาะของบริษัท

### 3 การลงทุนที่สำคัญ

#### ปี 2561

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2561 (กำหนดวันที่เกิดรายการวันที่ 6 กรกฎาคม 2561) ได้อนุมัติให้บริษัทย่อยของบริษัทเข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทแห่งหนึ่ง (ดำเนินธุรกิจขนส่งตู้คอนเทนเนอร์สินค้าด้วยระบบขนส่งทางรถไฟและโดยรถ Hopper Tank) ในวงเงินจำนวน 80 ล้านบาท โดยใช้แหล่งเงินทุนจากเงินกู้ยืมจากบริษัท ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติเงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อยดังกล่าวจำนวนเงิน 80 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี

เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2561 บริษัทย่อยทำสัญญาซื้อขายและโอนหุ้น กับ บริษัท เคที เทรน จำกัด ซึ่ง ณ วันทำสัญญามีทุนจดทะเบียน 34 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 340,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 34 ล้านบาท ในจำนวนหุ้นดังกล่าวได้ชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนมูลค่าหุ้นของทุนจดทะเบียนแล้ว บริษัทย่อยตกลงซื้อและรับโอนหุ้นทั้งหมดของบริษัท เคที เทรน จำกัด เป็นจำนวน 340,000 หุ้น โดยมีราคาซื้อขายสุทธิที่ตกลงกัน เป็นเงินจำนวน 79 ล้านบาท ในวันทำสัญญาผู้ขายรับเงินค่าหุ้นจำนวน 79 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทได้รับรู้รายการรวมธุรกิจให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรวมธุรกิจ โดยข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้สำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ  
(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์) (นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

## สิ่งตอบแทนที่โอนให้

	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินสดจ่าย (ล้านบาท)	79
สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา	
	มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	13.02
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	39.85
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	0.04
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	0.02
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.17
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	(13.94)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(23.56)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(17.91)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(0.09)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(0.56)
สินทรัพย์สุทธิ	(2.96)
ส่วนของผู้อถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม (คำนวณด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ ตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม)	-
ค่าความนิยม	81.96
สิ่งตอบแทนที่โอนให้และคาดว่าจะโอน	79.00
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	-
เงินสดที่จ่าย	(79.00)
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิสำหรับปี 2561	(79.00)

จากการทดสอบการด้อยค่าความนิยม การประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจึงรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบการเงินจำนวน 81.96 ล้านบาท

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2561 มีมติอนุมัติการซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท เคที เทรน จำกัด จาก บริษัท เคจีพี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 95 ในราคา 79,500,000 บาท ( เจ็ดสิบล้านห้าแสนบาทถ้วน ) โดยใช้แหล่งเงินทุน จากเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท ซึ่งเป็นผลให้ บริษัท เคที เทรน จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2561 บริษัทได้รับโอนหุ้นจากบริษัทย่อยเรียบร้อยแล้ว

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

(นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

#### 4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

##### 4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวส่วนใหญ่ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบการเงิน อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)

เรื่อง สัญญาก่อสร้าง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)

เรื่อง รายได้

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)

เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13

เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

(ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15

เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

(ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18

เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

(ปรับปรุง 2560)

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อบการเงินของกลุ่มบริษัท

##### 4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะ มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติ

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

(นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

ทางบัญชีกับผู้เข้ามาตรฐาน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7

การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9

เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32

การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19

การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้ มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะนำมาตรฐานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรกโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่า การนำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้ จะมีผลกระทบต้องแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือ สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 9.74 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ ประมาณ 9.74 ล้านบาท และหนี้สินของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 10.78 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯ ประมาณ 10.78 ล้านบาท

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

(นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)



## 5 นโยบายบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้วและจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุม หรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้านั้น ซึ่งยังไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้ และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ รวมทั้งมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้อง รับคืนสินค้า

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ที่ระบุให้กลุ่มบริษัทต้องรับรู้รายได้เมื่อบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นเช่น เมื่ออำนาจควบคุมของสินค้าหรือบริการที่จะต้องปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นมีการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าเสร็จสิ้นแล้วรายได้จากการขายสินค้า รับรู้รายได้เมื่อมีการส่งมอบและได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว

รายได้ค่าเช่ารับรู้โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาในสัญญาเช่า

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา เว้นแต่จะมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินฝากธนาคารและเงินฝากสถาบันการเงิน ซึ่งกำหนดรับคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน (ไม่รวมเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน)

### 5.3 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม บริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์ดังกล่าวไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมไปยังส่วนของเจ้าของ จนกระทั่งจำหน่ายหลักทรัพย์ จึงบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่านั้นในกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม บริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์ดังกล่าวเป็นกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นไปยังกำไรขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายหลักทรัพย์ ให้บันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่านั้นในกำไรขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

(นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

5.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น แสดงในราคาตามสิทธิที่จะได้รับหักค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญเท่ากับจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงิน โดยประมาณการจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้ที่ผ่านมาเป็นเกณฑ์ ควบคู่กับการพิจารณาสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ คงค้าง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนี้

อายุของลูกหนี้การค้าคงค้าง	บันทึกค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)
มากกว่า 3 เดือน ไม่เกิน 6 เดือน	25
มากกว่า 6 เดือน ไม่เกิน 12 เดือน	50
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	100

5.5 การตีราคาสินค้าคงเหลือ

บริษัทตีราคาสินค้าคงเหลือ แสดงตามราคาทุน โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

บริษัทย่อยตีราคาสินค้าคงเหลือ แสดงตามราคาทุน โดยวิธีเข้าก่อน - ออกก่อน หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อหรือต้นทุนอื่น เพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติ หักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย ค่าเผ่อนมูลค่าสินค้าลดลง ถูกบันทึกสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

5.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงด้วยวิธีราคาทุน(Cost Method)หักด้วยค่าเผ่อนการด้อยค่า(ถ้ามี)ในงบการเงินเฉพาะบริษัท

5.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง ซึ่งแสดงไว้ในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผ่อนการด้อยค่า(ถ้ามี)

ราคาทุนได้รวมต้นทุนประมาณการเบื้องต้นสำหรับการรื้อถอน การขนย้ายและการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ และกิจการจะทบทวนอายุการให้ประโยชน์มูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบบัญชี

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ  
(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์) (นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

5.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ บันทึกราคาสินทรัพย์ในราคาทุน ราคาทุนประกอบด้วย ต้นทุนเริ่มแรกเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ ต้นทุนการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสภาพของสินทรัพย์ หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) การกำหนดค่าเสื่อมราคา พิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ

อาคารและอุปกรณ์ คัดค่าเสื่อมราคาโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 20	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	5	ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์ประกอบ	5 - 10	ปี
เครื่องมือเครื่องใช้, เครื่องใช้สำนักงานและอุปกรณ์ไฟฟ้า	5	ปี
สาธารณูปโภค	10	ปี

5.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยจะตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	10	ปี
--------------------	----	----

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยครั้งแรกจากบุคคลภายนอก ไม่มีการตัดจำหน่าย แต่จะทำการทดสอบการด้อยค่าค่าความนิยมทุกปี

5.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ประเภทที่ดินอาคารและอุปกรณ์ เงินลงทุนและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนต่าง ๆ จะพิจารณาเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์จะเกิดการด้อยค่า โดยพิจารณาจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมีราคาต่ำกว่าราคาตามบัญชี ถือว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า ซึ่งจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและจะบันทึกกลับรายการจากการด้อยค่าต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่านั้น ไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง ราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่าและจะประมาณจากสินทรัพย์แต่ละรายการ หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ  
(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์) (นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

5.11 สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อย บันทึกสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน ด้วยจำนวนเท่ากับราคายุติธรรมของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันเริ่มต้นของสัญญา ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาจะถูกบันทึกตามงวดต่าง ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่าการเงิน ตามยอดคงเหลือของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินแต่ละงวด

5.12 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

รายจ่ายเกี่ยวกับภาษีในรอบระยะเวลาบัญชีประกอบด้วยภาษีเงิน ได้งวดปัจจุบันและภาษีเงิน ได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงิน ได้นิติบุคคลปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงิน ได้นิติบุคคลที่ต้องจ่ายในแต่ละงวด เป็นค่าใช้จ่ายทั้งหมดในงวดนั้นและคำนวณภาษีเงิน ได้ตามที่กำหนดไว้ในประมวลรัษฎากร

ภาษีเงิน ได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงิน ได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงิน ได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ ภาษีเงิน ได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี และผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงิน ได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า บริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ ภาษีเงิน ได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อย จะบันทึกภาษีเงิน ได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการ ที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.13 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท (บาท) โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

(นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

#### 5.14 กำไรต่อหุ้น

##### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น ที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ซึ่งคำนวณโดยการหารยอดกำไรสุทธิ(ขาดทุน)สำหรับงวดด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

##### กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับงวดที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างงวดกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าผู้ถือหุ้นได้มีการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นมาแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

#### 5.15 ประมาณการทางบัญชี

การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานบางประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงไว้ในงบการเงิน และการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงภายหลังอาจแตกต่างไปจากจำนวนเงินที่ประมาณไว้

#### 5.16 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะถูกบันทึกเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมาย หรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ หากบริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับคืนรายจ่ายที่จ่ายชำระไปตามประมาณการหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน และจะรับรู้รายจ่ายที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากแต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่อาจมีความเสี่ยงต่อการปรับปรุงบัญชีในปีถัดไปต่อมูลค่าสินทรัพย์ยกไป ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินได้แก่หนี้สินผลประโยชน์พนักงานเป็นมูลค่าที่ประมาณการโดยผู้เชี่ยวชาญตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยและผู้บริหารให้การรับรองการประมาณการในเรื่องนี้ค่อนข้างมีความไม่แน่นอนอันเนื่องมาจากลักษณะของโครงการที่มีระยะเวลายาวตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.17.2 การประมาณการในเรื่องอื่นๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

#### 5.17 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### 5.17.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัท และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากบริษัท

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

(นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

5.17.2 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทจัดให้มีผลประโยชน์ของพนักงาน หลังจากเลิกจ้างเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทย มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ได้ถูกรับรู้รายการในงบแสดงฐานะการเงินโดยการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ภายใต้อสมมติฐาน เกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตที่บริษัท กำหนดขึ้นอย่างเหมาะสม สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิประจำปี ได้รวมถึงอัตราส่วนลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงานการเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้ มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิในทุกปี บริษัทได้มีการทบทวนอัตราส่วนลดที่เหมาะสม ซึ่งสะท้อนถึงอัตราดอกเบี้ยที่ควรนำมาใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับพนักงาน ในการประเมินอัตราส่วนลดที่เหมาะสม บริษัทจะพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งจ่ายในสกุลเงินที่ได้รับประโยชน์

5.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือ ทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

(นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

6 รายการระหว่างบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีกับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน สิ้นทรัพย์หนี้สิน รายได้ ต้นทุนและค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งของบริษัทเกิดขึ้นจากรายการกับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว บริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นบางส่วนและ/หรือกรรมการร่วมกันผลของรายการดังกล่าวซึ่งเป็นรายการปกติธุรกิจได้รวมไว้ในงบการเงินตามมูลฐานที่ตกลงกันโดยบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ลำดับ	บุคคลหรือกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	นโยบายราคา
1.	บริษัท สยามฟอสเฟต อินดัสทรีจำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้น	ให้เช่าที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง และ บริการสาธารณูปโภค เริ่ม 1 มิ.ย. 2562 - 31 พ.ค. 2565	ราคาตามที่ตกลงกัน เดือนละ 40,000 บาท
2.	บริษัท มาตุรงค์ จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้น	บริษัทเช่าที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้าง เริ่ม 1 ม.ค. 2561 - 31 ธ.ค. 2563	ราคาที่ตกลงกัน เดือนละ 141,000 บาท
3.	Lao Me Sai Co., Ltd.	กรรมการและผู้ถือหุ้น	บริษัทขายสินค้าเคมีภัณฑ์ บริษัทให้เช่ารถหัวลาก และรถหางพ่วง	ราคาใกล้เคียงราคาตลาด ราคาที่ตกลงกัน เดือนละ 12,500 ดอลลาร์
4.	บริษัท เจริญ จำกัด	บริษัทย่อย	บริษัทให้เช่าสำนักงาน และ บริการสาธารณูปโภค เริ่ม 21 ธ.ค. 2562- 20 ธ.ค. 2565	ราคาตามที่ตกลงกัน เดือนละ 8,000 บาท
5.	บริษัท เจริญ เทรน จำกัด	บริษัทย่อย	ซื้อสินทรัพย์ บริการติดตั้ง ให้กู้ยืมเงินระยะสั้น ให้กู้ยืมเงินระยะสั้น ให้เช่ารถหัวลากและหางพ่วง	ราคาตามตลาด ราคาตามที่ระบุในสัญญา ร้อยละ 2.00 ต่อปี ร้อยละ 2.00 ต่อปี ราคาตามที่ตกลงกัน ที่ระบุในสัญญา
6.	นายเกียรติชัย มนต์เสรีนุสรณ์ และผู้ถือหุ้น	ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ และผู้ถือหุ้น	บริษัท เช่าที่ดินสำหรับจอดรถ เริ่ม 1 ม.ค. 2561 – 31 ธ.ค. 2563	ราคาตลาด เดือนละ 13,800 บาท

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

(นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)



บริษัท เกียรติธนาขนสง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ ซึ่งได้รวมไว้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนี้

	(หน่วย : บาท )			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<u>ลูกหนี้การค้า</u>				
บริษัท เคจีพี จำกัด	-	-	73,830.00	<b>40,767.00</b>
บริษัท เคทีเทรน จำกัด	-	-	519,003.50	-
Lao Me Sai Co., Ltd.	5,016,080.66	18,328,781.54	5,016,080.66	<b>18,328,781.54</b>
รวม	<u>5,016,080.66</u>	<u>18,328,781.54</u>	<u>5,608,914.16</u>	<u><b>18,369,548.54</b></u>
<u>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัท เคจีพี จำกัด	-	-	-	440,684.93
บริษัท เคทีเทรน จำกัด	-	-	1,429,562.80	329,089.95
รวม	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,429,562.80</u>	<u>769,774.88</u>
รายได้เงินปันผลค้างรับ				
บริษัท เคจีพี จำกัด	-	-	2,137,498.92	-
รายได้ค่าเช่าค้างรับ				
บริษัท เคจีพี จำกัด	-	-	1,064.52	-
<u>เจ้าหนี้การค้า</u>				
บริษัท เคจีพี จำกัด	-	-	280,875.00	577,800.00
บริษัท เคทีเทรน จำกัด	-	-	25,235.95	-
รวม	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>306,110.95</u>	<u>577,800.00</u>
<u>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น				
บริษัท เคจีพี จำกัด	-	-	-	267,500.00

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

(นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

บริษัท เกียรตินาชนสง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท เคจีพี จำกัด	1,500,000.00	-	(1,500,000.00)	-
บริษัท เคที เทรน จำกัด	40,245,560.00	22,500,000.00	-	62,745,560.00
	41,745,560.00	22,500,000.00	(1,500,000.00)	62,745,560.00
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ				
บริษัท เคที เทรน จำกัด	-	(11,000,000.00)	-	(11,000,000.00)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - สุทธิ	41,745,560.00			51,745,560.00

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท เคจีพี จำกัด	-	81,000,000.00	(79,500,000.00)	1,500,000.00
บริษัท เคที เทรน จำกัด	-	67,445,560.00	(27,200,000.00)	40,245,560.00
รวม	-	148,445,560.00	(106,700,000.00)	41,745,560.00

บริษัทตกลงคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 2.00 ต่อปี เป็นการกู้ยืมเพื่อใช้ในการดำเนินงานปกติ

กลุ่มบริษัทที่มีรายการระหว่างบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้จากบริการให้เช่าขนส่งและแท็กซี่				
Lao Me Sai Co., Ltd.	4,618,907.50	4,821,917.50	4,618,907.50	4,821,917.50
บริษัท เคที เทรน จำกัด	-	-	656,600.00	-
รวม	4,618,907.50	4,821,917.50	5,275,507.50	4,821,917.50

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ  
(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์) (นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

บริษัท เกียรติธนาขนสง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<u>รายได้จากการขายสินค้า</u>				
Lao Me Sai Co., Ltd.	92,546,010.15	80,470,431.50	92,546,010.15	80,470,431.50
<u>รายได้จากการให้เช่าสำนักงาน</u>				
บริษัท เจริญ จำกัด	-	-	61,064.52	60,000.00
<u>รายได้อื่น</u>				
บริษัท เจริญ จำกัด	-	-	837,300.00	509,730.00
Lao Me Sai Co., Ltd.	447,244.36	-	447,244.36	-
รวม	447,244.36	-	1,284,544.36	509,730.00
<u>รายได้เงินปันผล</u>				
บริษัท เจริญ จำกัด	-	-	21,374,989.20	-
<u>ดอกเบี้ยรับ</u>				
บริษัท เจริญ จำกัด	-	-	3,369.87	440,684.93
บริษัท เจริญ เทรน จำกัด	-	-	1,100,472.85	329,089.95
รวม	-	-	1,103,842.72	769,774.88
<u>ค่าเช่าสำนักงานและที่จอดรถ</u>				
บริษัท มาตุรงค์ จำกัด	1,692,000.00	1,692,000.00	1,692,000.00	1,692,000.00
บริษัท สยามฟอสเฟต อินดัสทรี จำกัด	480,000.00	480,000.00	480,000.00	480,000.00
นายเกียรติชัย มนต์เสรีนุสรณ์	165,600.00	165,600.00	165,600.00	165,600.00
รวม	2,337,600.00	2,337,600.00	2,337,600.00	2,337,600.00
<u>ค่าใช้จ่ายในการอบรม</u>				
บริษัท เจริญ จำกัด	-	-	168,224.30	2,799,085.46
<u>ค่าใช้จ่ายบริการ</u>				
บริษัท เจริญ จำกัด	-	-	3,132,000.00	2,984,600.00
Lao Me Sai Co., Ltd.	425,947.07	-	425,947.07	-
รวม	425,947.07	-	3,557,947.07	2,984,600.00
<u>ค่าเช่ายานพาหนะ</u>				
บริษัท เจริญ เทรน จำกัด	-	-	30,000.00	-

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

(นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<u>ค่าใช้จ่ายของกรรมการและผู้บริหาร</u>				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	13,754,661.52	15,044,260.13	11,391,861.52	12,816,460.13
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	109,048.00	411,945.00	89,392.00	386,363.00
รวม	13,863,709.52	15,456,205.13	11,481,253.52	13,202,823.13

## ภาระผูกพัน

- 1) เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2562 บริษัททำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทที่เกี่ยวข้องแห่งหนึ่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการเป็นอาคารสำนักงาน ลานจอดรถ หอพัก ในอัตราค่าเช่าที่ดินเดือนละ 30,000 บาทและค่าบริการสาธารณูปโภคเดือนละ 10,000 บาท รวมทั้งสิ้น เดือนละ 40,000 บาท กำหนดระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562 ถึง วันที่ 31 พฤษภาคม 2565
- 2) เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560 บริษัททำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทที่เกี่ยวข้องแห่งหนึ่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการเป็นอาคารสำนักงาน ลานประกอบการ สถานฝึกอบรม ลานจอดรถ ในอัตราค่าเช่า เดือนละ 141,000 บาท กำหนดระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2563
- 3) เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560 บริษัททำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการเป็นอาคารสำนักงาน ลานประกอบการ สถานฝึกอบรม ลานจอดรถ และเป็น โกดังเก็บสินค้า ในอัตราค่าเช่า เดือนละ 13,800 บาท กำหนดระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2563
- 4) เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562 บริษัททำสัญญาเช่ารถตู้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้งานเกี่ยวกับการเดินทาง ในอัตราค่าเช่า เดือนละ 6,000 บาท กำหนดระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 ถึง วันที่ 31 กรกฎาคม 2563
- 5) เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562 บริษัททำสัญญาให้เชารถขนส่งพร้อมน้ำมันเชื้อเพลิงกับบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้วิ่งงานบริการขนส่ง อัตราค่าเช่าผันแปรตามราคาเชื้อเพลิง กำหนดระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 ถึง วันที่ 31 กรกฎาคม 2563

## 7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561มีดังนี้

	(หน่วย : บาท )			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	242,490.75	466,079.50	225,051.25	445,259.50
เงินฝากกระแสรายวัน	37,902,313.00	4,086,997.30	37,113,535.23	3,578,869.95
เงินฝากออมทรัพย์	135,011,230.27	32,773,936.75	129,998,992.52	24,860,352.69
รวม	173,156,034.02	37,327,013.55	167,337,579.00	28,884,482.14

เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามที่ธนาคารกำหนด

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ  
 (นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์) (นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

บริษัท เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

8 เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กองทุนเปิด - ตราสารหนี้และตราสารเงิน	253,900,787.74	214,019,815.20	243,720,892.04	203,012,858.89
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	-	1,175,619.11	-	1,170,860.96
รวม	253,900,787.74	215,195,434.31	243,720,892.04	204,183,719.85

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนชั่วคราวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม	215,195,434.31	279,801,699.31	204,183,719.85	264,029,687.44
ซื้อเงินลงทุน	280,000,000.00	297,700,000.00	265,000,000.00	284,700,000.00
ขายเงินลงทุน	(244,000,000.00)	(364,300,000.00)	(228,000,000.00)	(346,500,000.00)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนเข้า				
งบกำไรขาดทุน	1,538,670.74	1,730,995.82	1,440,253.10	1,636,513.74
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า				
เงินลงทุนเข้างบกำไรขาดทุน	2,342,301.79	-	2,267,780.05	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ				
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	(1,175,619.10)	262,739.18	(1,170,860.96)	317,518.67
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	253,900,787.74	215,195,434.31	243,720,892.04	204,183,719.85

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

(นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

9 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า – อายุหนี้ที่ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	42,880,482.18	58,078,128.32	38,088,374.02	52,975,482.13
ไม่เกิน 3 เดือน	9,233,347.52	31,677,351.45	7,048,858.26	29,277,133.20
เกิน 3 – 6 เดือน	230,334.40	192,147.08	10,000.00	-
เกิน 6 เดือนไม่เกิน 1 ปี	261,106.09	-	-	-
รวม	52,605,270.19	89,947,626.85	45,147,232.28	82,252,615.33
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 6) – อายุหนี้ที่ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	5,016,080.66	18,328,781.54	5,608,914.16	18,328,781.54
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	40,767.00
รวม	5,016,080.66	18,328,781.54	5,608,914.16	18,369,548.54
รวมลูกหนี้การค้า	57,621,350.85	108,276,408.39	50,756,146.44	100,622,163.87
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	5,585,870.61	23,270,562.24	5,447,546.51	22,579,193.51
ลูกหนี้อื่น	45,518,443.93	24,811,506.57	29,862,908.71	15,668,550.37
เงินมัดจำ	703,110.78	8,765,353.28	703,110.78	8,720,353.28
รายได้ค้างรับ	41,746,661.19	43,435,418.75	40,078,972.21	43,194,718.75
ลูกหนี้อื่น-เงินมัดจำค่าหุ้น	9,270,589.56	11,253,836.16	9,270,589.56	11,253,836.16
รวม	102,824,676.07	111,536,677.00	85,363,127.77	101,416,652.07
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้				
หมุนเวียนอื่น	(15,521,682.31)	(12,621,306.76)	(9,270,589.56)	(11,253,836.16)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	87,302,993.76	98,915,370.24	76,092,538.21	90,162,815.91
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 6)	-	-	3,568,126.24	769,774.88
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	144,924,344.61	207,191,778.63	130,416,810.89	191,554,754.66

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

(นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปีดังนี้

	(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ขอยกมาคืนปี	12,621,306.76	11,253,836.16
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	4,939,151.57	-
ลดลงระหว่างปี	(2,038,776.02)	(1,983,246.60)
ยอดคงเหลือปลายปี	15,521,682.31	9,270,589.56

#### ลูกหนี้อื่น-เงินมัดจำค่าหุ้น

บริษัทมีการทำสัญญาบันทึกความเข้าใจ (MOU) การเข้าลงทุนในบริษัทแห่งหนึ่ง สัญญาลงวันที่ 14 พฤษภาคม 2558 และจ่ายเงินมัดจำ จำนวน 40 ล้านบาท และตามมติรายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2558 มีมติอนุมัติยกเลิกสัญญาการเข้าร่วมลงทุนดังกล่าว โดยกลุ่มผู้เสนอขายหุ้นได้มีการชำระคืนเงินมัดจำเงินต้นเป็นบางส่วน จำนวน 1 ล้านบาท และกลุ่มผู้เสนอขายหุ้นได้ผิณฑ์ชำระคืนเงินมัดจำค่าหุ้นส่วนที่เหลือฝ่ายบริหารได้มีการประมาณการหนี้สงสัยจะสูญแล้ว

ต่อมาเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559 กลุ่มผู้เสนอขายหุ้นมีการทำสัญญาประนีประนอมยอมความต่อหน้าศาล โดยยอมรับจำนวนหนี้เป็นเงินต้นจำนวน 39 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปีนับตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2558 ซึ่งเป็นวันที่ยื่นฟ้องโดยมีเงื่อนไขการชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยผิณฑ์ชำระทั้งหมด 24 งวด ดังนี้

งวดที่ 1 - 12 ชำระจำนวนไม่น้อยกว่าเดือนละ 1.09 ล้านบาท

งวดที่ 13 - 23 ชำระจำนวนไม่น้อยกว่า เดือนละ 2.09 ล้านบาท

งวดที่ 24 ชำระส่วนคงค้างที่เหลือทั้งหมด

ชำระให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 15 ตุลาคม 2561 เริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2559 หากลูกหนี้อื่น-เงินมัดจำค่าหุ้นผิณฑ์ชำระไม่ว่า งวดใดงวดหนึ่งให้ถือว่า ลูกหนี้อื่น-เงินมัดจำค่าหุ้นผิณฑ์ชำระหนี้ทั้งหมดยินยอมให้บริษัทบังคับคดีในหนี้ที่ค้างชำระทั้งหมดได้ทันที พร้อมด้วยดอกเบี้ยผิณฑ์ในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้นที่ค้างชำระทั้งหมดจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น

เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2561 ลูกหนี้ขอผ่อนผันการชำระหนี้คงเหลือทั้งหมด เนื่องจากลูกหนี้ประสบปัญหาในการดำเนินงานทางธุรกิจ โดยมีเงื่อนไขการชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยผิณฑ์ชำระ ทั้งหมด 16 งวด นับตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2561 สิ้นสุดวันที่ 15 ตุลาคม 2562 ดังนี้

งวดที่ 1 - 12 ชำระดอกเบี้ยผิณฑ์ชำระจำนวน เดือนละ 55,000 บาท

งวดที่ 13 - 15 ชำระเงินต้น เดือนละ 2.09 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยผิณฑ์ชำระ

งวดที่ 16 ชำระส่วนคงค้างที่เหลือทั้งหมด พร้อมดอกเบี้ยผิณฑ์ชำระ

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2562 ลูกหนี้ขอผ่อนผันการชำระหนี้คงเหลือทั้งหมด เนื่องจากสถานะเศรษฐกิจ ผลประกอบการของธุรกิจไม่ดีขึ้น โดยมีเงื่อนไขการชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยผิณฑ์ชำระ ทั้งหมด 12 งวด นับตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2562 สิ้นสุดวันที่ 15 มิถุนายน 2563 ดังนี้

งวดที่ 1 - 7 ชำระเงินต้น เดือนละ 330,541.10 บาท พร้อมดอกเบี้ยผิณฑ์ชำระ 7.50%

งวดที่ 8 ชำระเงินต้น เดือนละ 930,541.10 บาท พร้อมดอกเบี้ยผิณฑ์ชำระ 7.50%

งวดที่ 9-12 ชำระเงินต้น เดือนละ 2,030,541.10 บาท พร้อมดอกเบี้ยผิณฑ์ชำระ 7.50%

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

(นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)



บริษัท เกียรตินาขนส่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

10 สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	52,663,038.38	67,281,355.17	48,721,127.14	48,169,559.32
วัสดุคงเหลือ	11,403,352.58	10,951,025.97	11,403,352.58	10,951,025.97
รวม	64,066,390.96	78,232,381.14	60,124,479.72	59,120,585.29

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	(หน่วย : บาท)							
	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	(พันบาท)		(ร้อยละ)		(บาท)		(บาท)	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัทย่อยทางตรง :								
บริษัท เจริญ จำกัด	62,500.00	62,500.00	94.99	94.99	59,374,970.00	59,374,970.00	21,374,989.20	-
บริษัท เกียรตินา								
โฮลดิ้งส์ จำกัด	-	5,000.00	-	99.99	-	4,999,700.00	-	-
บริษัท เจริญ เทรน								
จำกัด	34,000.00	34,000.00	100.00	100.00	79,500,000.00	79,500,000.00	-	-
รวมเงินลงทุนใน								
บริษัทย่อย					138,874,970.00	143,874,670.00	21,374,989.20	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ของเงินลงทุน					(79,500,000.00)	(79,500,000.00)	-	-
สุทธิ					59,374,970.00	64,374,670.00	21,374,989.20	-

มูลค่าเงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยข้างต้นได้รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งมีผลขาดทุนสะสมเกินทุน ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการบริหารทางการเงินและการดำเนินงานเพื่อให้บริษัทย่อยแห่งนั้นมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในอนาคต

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ  
(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์) (นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทพิจารณาการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวน 79.50 ล้านบาท เนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ซึ่งแสดงอยู่ภายใต้บัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบแสดงฐานะการเงิน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อย (บริษัท เกียรตินาโฮลดิ้ง จำกัด) มีทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท จำนวนหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้ว เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2561 บริษัทถือหุ้นทั้งจำนวน คิดเป็นร้อยละ 100

ต่อมาเมื่อมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 ในวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 พิจารณาอนุมัติให้จดทะเบียนเลิกบริษัทย่อย (บริษัท เกียรตินาโฮลดิ้ง จำกัด)

บริษัทย่อย (บริษัท เคทีเทรน จำกัด) ได้ฟ้องร้องผู้ถือหุ้นเดิมในฐานะชกออกทรัพย์ และตามพระราชบัญญัติกำหนดความรับผิดชอบเกี่ยวกับหุ้นส่วนจดทะเบียน หุ้นส่วนจำกัด บริษัทจำกัด สมาคม และมูลนิธิ พ.ศ. 2499 มาตรา 42 โดยศาลได้มีคำสั่งให้ประทับฟ้องโจทก์ไว้พิจารณา ซึ่งจำเลยได้ให้การปฏิเสธ ศาลจึงให้ทำการสืบพยาน บัดนี้สืบพยานเสร็จสิ้นแล้วและศาลได้อ่านคำพิพากษาในวันที่ 24 กันยายน 2562 ให้ยกฟ้องโจทก์ โดยทางบริษัทย่อยกำลังดำเนินการอุทธรณ์คำพิพากษาคือไป ทั้งนี้ศาลได้อนุญาตให้ขยายกำหนดระยะเวลาขึ้นอุทธรณ์ เป็นวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563

นอกจากนี้บริษัทย่อย (บริษัท เคจีพี จำกัด) ได้ฟ้องร้องผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท แก้วเจริญ เทรน ทรานสปอร์ต จำกัด (ปัจจุบันคือบริษัท เคที เทรน จำกัด) ในฐานะความผิดฉ้อโกง โดยศาลทำการไต่สวนมูลฟ้องแล้วมีคำพิพากษาให้ยกฟ้องโจทก์ ซึ่งบริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์โต้แย้งคำพิพากษาของศาลชั้นต้นต่อศาลแล้วเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2562 ต่อมาเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้ยกคำพิพากษาศาลชั้นต้น ให้ศาลชั้นต้น พิจารณาและพิพากษาหรือสั่งใหม่ตามรูปคดี ซึ่งศาลชั้นต้นมีคำสั่งรับฟ้องโจทก์ และ จำเลยได้ให้การปฏิเสธทุกข้อกล่าวหา บัดนี้สืบพยานเสร็จสิ้นแล้วและศาลได้อ่านคำพิพากษาในวันที่ 13 มกราคม 2563 พิจารณาลงโทษจำคุกจำเลย 16 เดือน โดยไม่รอลงอาญา ทั้งนี้คดียังไม่สิ้นสุด จำเลยอยู่ระหว่างอุทธรณ์คำพิพากษาศาลชั้นต้น

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

(นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

## 12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	(หน่วย : บาท)
	งบการเงินรวม
ที่ดิน	
ราคาทุน :-	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	25,800,000.00
เพิ่มขึ้น(ลดลง)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	25,800,000.00
เพิ่มขึ้น(ลดลง)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	25,800,000.00
ค่าเผื่อการด้อยค่า :-	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	(7,040,000.00)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(300,000.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(7,340,000.00)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(7,340,000.00)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี :-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	18,460,000.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	18,460,000.00

มูลค่าสุทธิธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ที่ดิน	18,460,000.00	18,460,000.00
รวม	18,460,000.00	18,460,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยได้ทบทวนมูลค่าสุทธิธรรมของที่ดิน ซึ่งใช้เกณฑ์ราคาตลาดในการประเมิน

มูลค่าสุทธิธรรมโดยใช้ผลงานผู้ประเมินอิสระ ลงวันที่ 25 มกราคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อย ได้แก่ ที่ดินที่ยังไม่มีวัตถุประสงค์การใช้ที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี แสดงโดยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินตามงบการเงินรวม จำนวน 18.46 ล้านบาท (ราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ จำนวน 18.46 ล้านบาท)

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ  
(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์) (นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

บริษัท เกียรตินาขนส่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	(หน่วย :บาท)								
	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องมือ เครื่องใช้	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะและ อุปกรณ์ประกอบ	สาธารณูปโภค	อุปกรณ์ ไฟฟ้า	สินทรัพย์ ระหว่างทำ	รวม
ราคาทุน :-									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	78,938,709.16	85,666,917.76	65,168,413.24	18,544,658.65	1,495,941,820.58	36,001,790.54	1,910,196.10	1,344,382.58	1,783,516,888.61
ได้มาจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	704,883.89	39,145,876.71	-	-	-	39,850,760.60
เพิ่มขึ้น	-	-	4,085,373.64	932,585.17	21,721,140.31	-	-	12,404,160.35	39,143,259.47
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(726,815.97)	(427,489.08)	(3,818,971.07)	(10,417.74)	-	(70,799.35)	(5,054,493.21)
โอนเข้า/(โอนออก)	-	28,106.00	1,795,721.51	-	10,529,375.58	-	-	(11,411,997.49)	941,205.60
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	78,938,709.16	85,695,023.76	70,322,692.42	19,754,638.63	1,563,519,242.11	35,991,372.80	1,910,196.10	2,265,746.09	1,858,397,621.07
เพิ่มขึ้น	-	37,830.36	738,170.19	908,385.93	40,121,064.72	800,689.64	63,609.36	23,196,682.47	65,866,432.67
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(930,589.37)	(17,757.01)	(5,563,698.38)	-	-	-	(6,512,044.76)
โอนเข้า/(โอนออก)	-	12,823,856.99	9,394,735.72	-	9,143,941.14	49,148.96	-	(22,166,340.20)	9,245,342.61
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	78,938,709.16	98,556,711.11	79,525,008.96	20,645,267.55	1,607,220,549.59	36,841,211.40	1,973,805.46	3,296,088.36	1,926,997,351.59

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

(นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

บริษัท เกียรตินาชนสง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย :บาท)									
งบการเงินรวม									
ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องมือ เครื่องใช้	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะและ อุปกรณ์ประกอบ	สาธารณูปโภค	อุปกรณ์ ไฟฟ้า	สินทรัพย์ ระหว่างทำ	รวม	
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	67,973,700.71	34,233,920.65	15,279,178.44	948,144,297.08	28,553,349.51	928,715.89	-	1,095,113,162.28
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,422,945.26	7,976,285.78	1,247,071.85	120,400,501.43	1,463,081.10	287,292.54	-	133,797,177.96
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(341,523.69)	(417,443.20)	(2,296,188.08)	(3,102.57)	-	-	(3,058,257.54)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	70,396,645.97	41,868,682.74	16,108,807.09	1,066,248,610.43	30,013,328.04	1,216,008.43	-	1,225,852,082.70
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,436,625.06	9,555,251.80	1,257,292.17	119,631,206.14	1,428,611.58	293,876.77	-	134,602,863.52
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(457,801.24)	(17,756.01)	(266,280.79)	-	-	-	(741,838.04)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	72,833,271.03	50,966,133.30	17,348,343.25	1,185,613,535.78	31,441,939.62	1,509,885.20	-	1,359,713,108.18
ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	-	13,191,493.15	-	-	-	13,191,493.15
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	13,191,493.15	-	-	-	13,191,493.15
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	78,938,709.16	15,298,377.79	28,454,009.68	3,645,831.54	484,079,138.53	5,978,044.76	694,187.67	2,265,746.09	619,354,045.22
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	78,938,709.16	25,723,440.08	28,558,875.66	3,296,924.30	408,415,520.66	5,399,271.78	463,920.26	3,296,088.36	554,092,750.26
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
สำหรับปี 2561									133,797,177.96
สำหรับปี 2562									134,602,863.52

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์) (นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

บริษัท เกียรตินาขนส่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	(หน่วย :บาท)								
	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องมือ เครื่องใช้	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะและ อุปกรณ์ประกอบ	สาธารณูปโภค	อุปกรณ์ ไฟฟ้า	สินทรัพย์ ระหว่างทำ	รวม
ราคาทุน :-									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	78,938,709.16	85,666,917.76	47,438,333.42	18,495,817.24	1,494,974,820.58	36,001,790.54	1,910,196.10	1,273,583.23	1,764,700,168.03
เพิ่มขึ้น	-	-	4,992,033.09	653,699.35	12,845,344.41	-	-	12,404,160.35	30,895,237.20
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(156,721.55)	(427,489.08)	(2,504,672.90)	(10,417.74)	-	-	(3,099,301.27)
โอนเข้า/(โอนออก)	-	28,106.00	854,515.91	-	10,529,375.58	-	-	(11,411,997.49)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	78,938,709.16	85,695,023.76	53,128,160.87	18,722,027.51	1,515,844,867.67	35,991,372.80	1,910,196.10	2,265,746.09	1,792,496,103.96
เพิ่มขึ้น	-	37,830.36	610,737.95	894,035.94	31,136,623.00	800,689.64	63,609.36	23,196,682.45	56,740,208.70
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(361,564.00)	(17,757.01)	(5,189,500.00)	-	-	-	(5,568,821.01)
โอนเข้า/(โอนออก)	-	12,823,856.99	365,822.00	-	8,927,512.25	49,148.96	-	(22,166,340.20)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	78,938,709.16	98,556,711.11	53,743,156.82	19,598,306.44	1,550,719,502.92	36,841,211.40	1,973,805.46	3,296,088.34	1,843,667,491.65

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

(นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

บริษัท เกียรตินาชนสง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย :บาท)								
งบการเงินเฉพาะกิจการ								
ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องมือ เครื่องใช้	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะและ อุปกรณ์ประกอบ	สาธารณูปโภค	อุปกรณ์ไฟฟ้า	สินทรัพย์ ระหว่างทำ	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	- 67,973,700.71	32,955,567.37	15,251,950.96	947,449,647.38	28,553,349.51	928,715.89	-	1,093,112,931.82
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	- 2,422,945.26	4,800,505.51	1,156,628.53	117,758,693.54	1,463,081.10	287,292.54	-	127,889,146.48
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	- -	(122,306.83)	(417,443.20)	(2,222,491.87)	(3,102.57)	-	-	(2,765,344.47)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	- 70,396,645.97	37,633,766.05	15,991,136.29	1,062,985,849.05	30,013,328.04	1,216,008.43	-	1,218,236,733.83
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	- 2,436,625.06	4,897,979.01	1,076,188.89	115,041,028.57	1,428,611.58	293,876.77	-	125,174,309.88
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	- -	(241,646.86)	(17,756.01)	(209,804.25)	-	-	-	(469,207.12)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	- 72,833,271.03	42,290,098.20	17,049,569.17	1,177,817,073.37	31,441,939.62	1,509,885.20	-	1,342,941,836.59
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	78,938,709.16	15,298,377.79	15,494,394.82	452,859,018.62	5,978,044.76	694,187.67	2,265,746.09	574,259,370.13
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	78,938,709.16	25,723,440.08	11,453,058.62	372,902,429.55	5,399,271.78	463,920.26	3,296,088.34	500,725,655.06
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
สำหรับปี 2561								127,889,146.48
สำหรับปี 2562								125,174,309.88

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีสินทรัพย์ถาวรที่คิดค่าเสื่อมเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ คิดเป็นมูลค่าต้นทุน จำนวน 484.86 ล้านบาท และ 407.03 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีสินทรัพย์ถาวรที่คิดค่าเสื่อมเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ คิดเป็นมูลค่าต้นทุน จำนวน 1.00 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมียอดคงเหลือของยานพาหนะ ซึ่งมีราคาตามบัญชี จำนวน 23.20 ล้านบาทและ 43.82 ล้านบาท ตามลำดับ ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืม

ระยะยาวเงินเบิกเกินบัญชีและขายตั๋วลด ปัจจุบันบริษัทได้จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้ว

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

(นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)



14 ค่าความนิยม

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
ค่าความนิยม	86,885,589.74	4,929,070.25
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(81,956,519.49)	-
ค่าความนิยม - สุทธิ	4,929,070.25	4,929,070.25
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
ค่าความนิยม	4,929,070.25	4,929,070.25
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	-	-
ค่าความนิยม - สุทธิ	4,929,070.25	4,929,070.25

ในปี 2552 บริษัทย่อยได้รวบรวมกิจการกับบริษัท และบริษัทได้บันทึกค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจากบุคคลภายนอกในครั้งแรกไว้ในงบการเงิน จำนวน 4.93 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2561 ค่าความนิยมเกิดจากบริษัทย่อยซื้อหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ของบริษัท เทที เทรน จำกัด (ตามหมายเหตุข้อ 3) ต่อมาผู้บริหารได้มีการทบทวนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ผลปรากฏว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวนรวม 81.96 ล้านบาท เพื่อสะท้อนถึงมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนตามสภาพการณ์ปัจจุบัน

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ  
(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์) (นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

บริษัท เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	(หน่วย :บาท)	
	งบการเงินรวม	งบเฉพาะกิจการ
โปรแกรมคอมพิวเตอร์		
ราคาทุน :-		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	11,474,899.11	11,391,899.11
ได้มาจากการลงทุนในบริษัทย่อย	43,992.38	-
เพิ่มขึ้น	345,075.00	128,400.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	11,863,966.49	11,520,299.11
เพิ่มขึ้น	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	11,863,966.49	11,520,299.11
ค่าตัดจำหน่ายสะสม :-		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	7,181,885.32	7,180,032.21
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,157,385.32	1,138,337.86
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	8,339,270.64	8,318,370.07
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,019,642.09	961,190.02
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	9,358,912.73	9,279,560.09
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	3,524,695.85	3,201,929.04
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,505,053.76	2,240,739.02
ตัดจำหน่ายสำหรับปี		
สำหรับปี 2561	1,157,385.32	1,138,337.86
สำหรับปี 2562	1,019,642.09	961,190.02

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ  
(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์) (นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

## 16 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	2,297,040.72	2,274,440.04	2,297,040.72	2,274,440.04
เงินมัดจำและเงินประกัน	1,185,215.00	1,151,505.00	914,425.00	966,715.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ	-	216,428.89	-	-
รวม	3,482,255.72	3,642,373.93	3,211,465.72	3,241,155.04

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีเงินฝากประจำ จำนวน 2.30 ล้านบาท และจำนวน 2.27 ล้านบาท นำไปค้ำประกัน  
วงเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคาร ตามหมายเหตุข้อ 17

## 17 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารจำนวน 43.50 ล้านบาทและ 10.00 ล้านบาทตามลำดับ  
อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR-1 ถึง MOR+1 ต่อปีและ MOR-2 ต่อปีตามลำดับ ค้ำประกัน โดยเงินฝากธนาคารและยานพาหนะ  
บางส่วน ตามหมายเหตุข้อ 13 และ 16 ตามลำดับ วงเงินตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 160 ล้านบาทและ 20.00 ล้านบาทตามลำดับ อัตรา  
ดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 1.625 ต่อปีและ MLR-2 ต่อปีตามลำดับ โดยยานพาหนะบางส่วนตามหมายเหตุข้อ 13

## 18 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้:

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า				
- เจ้าหนี้การค้า	34,409,671.68	46,938,909.58	32,841,042.22	41,520,541.95
- เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน(หมายเหตุ 6)	-	-	306,110.95	577,800.00
รวมเจ้าหนี้การค้า	34,409,671.68	46,938,909.58	33,147,153.17	42,098,341.95
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
- รายได้รับล่วงหน้า	2,745,900.00	3,831,300.00	-	-
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	8,479,673.04	9,473,351.21	7,567,363.80	8,300,870.44
- เงินประกันผลงาน	599,245.65	113,000.00	599,245.65	113,000.00
- อื่นๆ	137,825.32	135,949.13	137,825.32	91,192.43
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	11,962,644.01	13,553,600.34	8,304,434.77	8,505,062.87
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นที่เกี่ยวข้องกัน(หมายเหตุ 6)	-	-	-	267,500.00
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	46,372,315.69	60,492,509.92	41,451,587.94	50,870,904.82

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

(นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

19 เงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้:

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23,021,667.27	28,284,678.72
หัก : เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(5,475,343.06)	(5,260,264.02)
เงินกู้ยืมระยะยาวที่จัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน	(14,938,841.41)	(19,720,236.71)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิ	2,607,482.80	3,304,177.99

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2561 บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งโดยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 25 ล้านบาท เงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนจำนวน 60 งวด บริษัทย่อยได้นำเงินกู้ยืมดังกล่าวชำระคืนเงินกู้ยืมจากเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันในเดือนตุลาคม 2561 และนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการเงินกู้ยืมระยะยาวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR(KK) – 2 ต่อปี

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 19.72 ล้านบาท ค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่ และกรรมการของบริษัท และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 3.30 ล้านบาท ค้ำประกันโดยผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย และบริษัทเก่าเจริญ ทรานสปอร์ต จำกัด และบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม(บขส.)

20 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	1,718,102.69	1,468,955.98	4,727,414.02	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(11,172,585.98)	(18,106,351.74)	-	(2,206,351.74)

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ  
(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์) (นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

บริษัท เกียรตินาคินฯ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวม				
	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภายใต้การตัดบัญชี					
ค่าเผื่อนี้สงตั้งจะสูญ	-	262,388.24	-	-	262,388.24
ค่าเสื่อมราคาสะสม-อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,468,000.00	-	-	-	1,468,000.00
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	1,907.60	711.20	-	-	2,618.80
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า	(951.62)	(14,904.35)	951.62	-	(14,904.35)
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	1,468,955.98	248,195.09	951.62	-	1,718,102.69
ค่าเผื่อนี้สงตั้งจะสูญ	2,250,767.23	(396,649.32)	-	-	1,854,117.91
ผลแตกต่างระยะเวลา-ค่าเสื่อมสินทรัพย์	(21,859,811.98)	8,469,247.30	-	-	(13,390,564.68)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	1,736,865.20	(919,448.40)	-	-	817,416.80
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า	(234,172.19)	(453,556.01)	234,172.19	-	(453,556.01)
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	(18,106,351.74)	6,699,593.57	234,172.19	-	(11,172,585.98)

	(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี					
ค่าเผื่อนี้สงตั้งจะสูญ	2,250,767.23	(396,649.32)	-	-	1,854,117.91
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	15,900,000.00	-	-	-	15,900,000.00
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	1,736,865.20	(919,448.40)	-	-	817,416.80
รวม	19,887,632.43	(1,316,097.72)	-	-	18,571,534.71
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี					
ผลแตกต่างระยะเวลา-ค่าเสื่อมสินทรัพย์	(21,859,812.00)	8,469,247.32	-	-	(13,390,564.68)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน	(234,172.17)	(453,556.01)	234,172.17	-	(453,556.01)
รวม	(22,093,984.17)	8,015,691.31	234,172.17	-	(13,844,120.69)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภายใต้การตัดบัญชี-	(2,206,351.74)	6,699,593.59	234,172.17	-	4,727,414.02

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

(นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

## 21 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

	(หน่วย:บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อ				
เกษียณอายุ ณ วันที่ 1 มกราคม	8,896,518.00	7,922,555.00	8,684,326.00	7,917,433.00
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	473,116.00	1,005,517.00	417,901.00	786,541.00
ต้นทุนดอกเบี้ย	81,369.00	165,390.00	79,028.00	159,158.00
ต้นทุนในอดีต	1,533,527.00	138,643.00	1,533,527.00	-
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(1,422,532.00)	(156,781.00)	(1,422,532.00)	-
จ่ายชำระผลประโยชน์พนักงาน	(5,205,166.00)	(178,806.00)	(5,205,166.00)	(178,806.00)
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อ				
เกษียณอายุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,356,832.00	8,896,518.00	4,087,084.00	8,684,326.00

จำนวนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	(หน่วย:บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	473,116.00	1,005,517.00	417,901.00	786,541.00
ต้นทุนดอกเบี้ย	81,369.00	165,390.00	79,028.00	159,158.00
ต้นทุนในอดีต	1,533,527.00	138,643.00	1,533,527.00	-
รวม	2,088,012.00	1,309,550.00	2,030,456.00	945,699.00

ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สิน  
ผลประโยชน์ของพนักงานมีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	1.63 - 3.11	1.63 - 3.11
อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)	1.91 - 4.17	1.91 - 4.17
อัตราการลาออก(ร้อยละต่อปี)	ตามช่วงอายุ	ตามช่วงอายุ
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

(นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	1.63 - 2.03	1.63 - 2.03
อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)	1.91 - 3.66	1.91 - 3.66
อัตราการลาออก(ร้อยละต่อปี)	ตามช่วงอายุ	ตามช่วงอายุ
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	กรณีอัตราเพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.50	กรณีอัตราลดลง ร้อยละ 0.50	กรณีอัตราเพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.50	กรณีอัตราลดลง ร้อยละ 0.50
อัตราคิดลด	4,284,882.00	4,467,539.00	4,064,734.00	4,240,982.00
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	4,485,411.00	4,269,016.00	4,257,958.00	4,049,768.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	4,294,650.00	4,621,837.00	4,077,271.00	4,414,290.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเนื่องจากการยากที่การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานต่างๆที่เกิดขึ้นแตกต่างกันหากจากข้อสมมติฐานอื่นซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กัน

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ  
(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์) (นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

22. ทุนเรือนหุ้นและเงินปันผลจ่าย

22.1 ทุนเรือนหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากเดิม 383,549,381 บาท (หุ้นสามัญ 3,835,493,810 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท) เป็น 386,049,381 บาท (หุ้นสามัญ 3,860,493,810 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท) โดยได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2560

บริษัทเพิ่มหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วจากเดิมจำนวน 2,699,995,870 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาทเป็นเงิน 269,999,587.00 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,809,463,427 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท เป็นเงิน 280,946,342.70 บาท บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นแล้ว และจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2561

22.2 เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2562 ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับ ผลประกอบการครึ่งปีแรก ในอัตราหุ้นละ 0.01 บาท จำนวน 2,809,463,427 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 28.09 ล้านบาท จาก กำไรสุทธิ ของผลประกอบการสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 จ่ายปันผลแล้วเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2562

ตามที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการ ครึ่งปีหลัง ประจำปี 2561 เพิ่มอีกในอัตราหุ้นละ 0.01 บาท รวมกับเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งบริษัทได้จ่ายไปแล้วในอัตรา หุ้นละ 0.01 บาท เป็นเงินปันผลประจำปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท จำนวน 2,809,463,427 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินรวม ทั้งสิ้น 56.19 ล้านบาท จ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 มีมติให้จ่ายเงินปันผล ระหว่างกาลอัตราหุ้นละ 0.01 บาทเป็นจำนวนเงิน 28.09 ล้านบาท จ่ายปันผลแล้วเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2561

22.3 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

รายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2558 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการออกใบสำคัญแสดง สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (KIAT-W1) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	รายละเอียด
ประเภทและชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	ระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือได้
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขาย	1,099,997,935 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	0.00 บาท
ราคาในการใช้สิทธิ	0.50 บาท ต่อหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 0.10 บาทต่อหุ้น (อาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น (อาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่ 23 มีนาคม 2558
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	ทุกวันที่ 23 มีนาคม ของทุกปี และหมดอายุในปี 2561

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ  
(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์) (นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)



รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2560 และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559 มีมติให้ปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิตามเงื่อนไขข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิและผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 1/2558 (KIAT-W1) เรื่องการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิเมื่อบริษัทมีการจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนเงินที่เกินกว่าอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิบริษัทต้องมีการปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิ โดยมีรายละเอียดการปรับสิทธิและอัตราการใช้สิทธิใหม่ ดังนี้

	ราคาในการใช้สิทธิ	อัตราการใช้สิทธิ
รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560	0.47548 บาทต่อหุ้น	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1.05156 หุ้น
รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559	0.48770 บาทต่อหุ้น	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1.02521 หุ้น
รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 มีการอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งเกินกว่าอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ	0.47428 บาทต่อหุ้น	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้น สามัญ 1.05422 หุ้น
เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2561 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ KIAT-W1 ได้มาใช้สิทธิ จำนวน 103,837,489 หน่วย บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นจำนวน 51,918,272.93 บาท จากการออกหุ้นสามัญจำนวน 109,467,557.65 หุ้น ให้กับผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิบริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วต่อกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2561		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือทั้งสิ้น 996,160.44 หน่วย ได้พ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2561		

23 สรรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สรรองตามกฎหมายดังกล่าวจะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ  
(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์) (นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

## 24 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ซื้อสินค้า	140,628,593.56	216,536,296.49	140,628,593.56	203,881,704.62
ซื้อวัสดุสิ้นเปลือง	172,056,487.56	167,539,859.80	172,056,487.56	167,539,859.80
การเปลี่ยนแปลงสินค้า	(14,618,316.79)	31,877,875.80	551,567.82	40,093,634.35
การเปลี่ยนแปลงวัสดุสิ้นเปลือง	452,326.61	(1,544,893.55)	452,326.61	(1,544,893.55)
เงินเดือนและค่าแรง และ				
ผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	204,549,869.34	220,531,700.22	193,448,516.43	207,339,494.85
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	135,622,505.61	134,954,563.29	126,135,499.90	129,027,484.34
ค้ายค่าทรัพย์สิน	-	95,448,012.64	11,000,000.00	79,500,000.00

## 25 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	32,476,274.28	29,478,021.38	27,172,363.76	26,391,011.86
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก				
การเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	(6,947,788.68)	(7,612,829.63)	(6,699,593.59)	(23,451,946.41)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	25,528,485.60	21,865,191.75	20,472,770.17	2,939,065.45

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

(นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

	(หน่วย :บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผล(กำไร)ขาดทุนจากนักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการวัด				
มูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	235,123.81	(52,547.82)	234,172.17	(63,503.71)
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น	235,123.81	(52,547.82)	234,172.17	(63,503.71)

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สามารถแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย :บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	177,939,772.02	28,857,487.76	151,218,710.13	45,084,314.73
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
คูณอัตราภาษี	35,587,954.40	5,771,497.55	30,243,742.03	9,016,862.95
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ :				
รายจ่ายอื่นที่เกณฑ์บัญชีต่างจาก				
เกณฑ์ภาษี	-	8,938.34	-	8,938.34
รายได้อื่นที่เกณฑ์บัญชีต่างจาก				
เกณฑ์ภาษี	(4,855,993.13)	(1,332,833.29)	(4,274,997.86)	-
รายจ่ายฝ่ายทุนที่ใช้สิทธิได้เพิ่มขึ้น	(6,485,308.60)	(6,688,968.09)	(6,485,308.60)	(6,688,968.09)
รายจ่ายที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี	1,259,714.79	3,936,563.66	704,828.20	602,232.25
ผลขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	284,506.40	-	284,506.40	-
อื่น ๆ	(262,388.26)	20,169,993.58	-	-
	(10,059,468.80)	16,093,694.20	(9,770,971.86)	(6,077,797.50)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบ				
กำไรขาดทุน	25,528,485.60	21,865,191.75	20,472,770.17	2,939,065.45
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง	14.35%	75.76%	13.54%	6.52%

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

(นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

26 ค่าไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ค่าไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักซึ่งออกและเรียกชำระระหว่างปี

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรสุทธิสำหรับปี	110,096,662.03	6,185,171.46	119,745,939.96	42,145,249.28
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก(หุ้น)	2,809,463,427	2,806,463,427	2,809,463,427	2,806,463,427
ค่าไรต่อหุ้น (บาท)	0.0392	0.0022	0.0426	0.0150

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

(นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

27 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน  
ส่วนงานธุรกิจ

(หน่วย : ล้านบาท)												
งบการเงินรวม												
ให้บริการขนส่งสินค้า		ให้บริการพิธีการ		ให้บริการเช่ารถ		รายได้จากการขาย		รายได้ค่าเช่าและติดตั้ง		รวม		
		ศุลกากร		และแท็งค์				อุปกรณ์				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
รายได้	688.25	764.64	0.07	0.12	8.39	9.40	204.38	243.45	37.89	25.05	938.98	1,042.66
ต้นทุน	(501.47)	(601.46)	-	-	-	(0.03)	(140.30)	(170.23)	(13.49)	(10.91)	(655.26)	(782.63)
กำไรขั้นต้น	186.78	163.18	0.07	0.12	8.39	9.37	64.08	73.22	24.40	14.14	283.72	260.03
รายได้อื่น											16.20	26.71
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย											(21.66)	(27.21)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร												
- แยกตามส่วนงาน	(71.82)	(174.22)	-	-	-	-	-	-	(2.88)	(7.06)	(74.70)	(181.28)
- ไม่แยกตามส่วนงาน											(39.93)	(31.23)
ค่าตอบแทนกรรมการ											(1.51)	(1.69)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร											(23.86)	(15.46)
ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ												
(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์)				(นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)								

บริษัท เกียรตินาชนสง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : ล้านบาท)											
งบการเงินรวม											
ให้บริการขนส่งสินค้า		ให้บริการพิธีการ		ให้บริการเช่ารถและแท็กซี่		รายได้จากการขาย		รายได้ค่าเช่าและติดตั้งอุปกรณ์		รวม	
		ศุลกากร									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
ต้นทุนทางการเงิน										(1.56)	(1.01)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		114.96	(11.04)	0.07	0.12	8.39	9.37	64.08	73.22	21.52	7.08
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้										(25.52)	(21.87)
กำไรสำหรับงวด										111.18	6.99
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										(0.94)	0.21
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่า											
เงินลงทุนเพื่อขาย										1.42	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น											
สำหรับปี-สุทธิจากภาษี										111.66	7.20

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ  
(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์) (นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

บริษัท เกียรติธนาขนส่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : ล้านบาท)												
งบการเงินรวม												
ให้บริการขนส่งสินค้า		ให้บริการพิธีการ ศุลกากร		ให้บริการเช่ารถ และแท็กซี่		รายได้จากการขาย		รายได้ค่าเช่าและติดตั้ง อุปกรณ์		รวม		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	
สินทรัพย์												
ลูกหนี้การค้า												
- แยกตามส่วนงาน	38.93	77.54	0.01	0.03	-	0.83	11.60	26.12	7.08	3.75	57.62	108.27
- ไม่แยกตามส่วนงาน											-	-
ที่ดินและอาคาร												
- แยกตามส่วนงาน	89.85	91.88	-	-	-	-	12.77	-	-	-	102.62	91.88
- ไม่แยกตามส่วนงาน											2.04	2.36
ยานพาหนะ												
- แยกตามส่วนงาน	361.31	451.44	-	-	15.76	12.87	9.63	10.26	0.51	0.08	387.21	474.65
- ไม่แยกตามส่วนงาน											21.20	9.40
สินทรัพย์ถาวรอื่น												
											41.02	41.06

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์) (นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

บริษัท เกียรตินาขนส่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	(หน่วย : ล้านบาท)									
	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ให้บริการขนส่งสินค้า		ให้บริการพิธีการศุลกากร		ให้บริการเช่ารถและแท็กซี่		รายได้จากการขาย		รวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้	671.92	691.88	0.07	0.12	9.05	9.40	203.49	238.21	884.53	939.61
ต้นทุน	(485.74)	(531.38)	-	-	-	(0.03)	(139.91)	(166.77)	(625.65)	(698.18)
กำไรขั้นต้น	186.18	160.50	0.07	0.12	9.05	9.37	63.58	71.44	258.88	241.43
รายได้อื่น									35.10	22.66
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย									(21.01)	(22.83)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร										
- แยกตามส่วนงาน	(68.59)	(70.57)	-	-	-	-	-	-	(68.59)	(70.57)
- ไม่แยกตามส่วนงาน									(50.93)	(110.73)
ค่าตอบแทนกรรมการ									(1.51)	(1.68)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร									(11.48)	(13.20)
ต้นทุนทางการเงิน									(0.25)	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	117.59	89.93	0.07	0.12	9.05	9.37	63.58	71.44	140.21	45.08
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(20.47)	(2.94)

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ  
(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์) (นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)



บริษัท เกียรตินาขนส่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : ล้านบาท)									
งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ให้บริการขนส่งสินค้า		ให้บริการพิธีการศุลกากร		ให้บริการเช่ารถและแท็กซี่		รายได้จากการขาย		รวม	
ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม
2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
กำไรสำหรับงวด								119.74	42.14
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น									
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน									
เพื่อขาย								(0.93)	0.25
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ									
ผลประโยชน์พนักงาน								1.42	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น									
สำหรับงวด-สุทธิจากภาษี								120.23	42.39

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ  
(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์) (นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

บริษัท เกียรตินาขนส่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
ให้บริการขนส่งสินค้า		ให้บริการพิธีการศุลกากร		ให้บริการเช่ารถและแท็กซี่		รายได้จากการขาย		รวม		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	
สินทรัพย์										
ลูกหนี้การค้า										
- แยกตามส่วนงาน	38.59	73.60	0.01	0.03	0.48	0.83	11.60	26.12	50.68	100.58
- ไม่แยกตามส่วนงาน								0.69	0.04	
ที่ดินและอาคาร										
- แยกตามส่วนงาน	89.85	91.88	-	-	-	-	12.77	-	102.62	91.88
- ไม่แยกตามส่วนงาน								2.04	2.36	
ยานพาหนะ										
- แยกตามส่วนงาน	342.07	410.34	-	-	-	12.87	9.63	10.26	351.70	433.47
- ไม่แยกตามส่วนงาน								21.20	19.39	
สินทรัพย์ถาวรอื่น								23.16	27.16	

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ  
(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์) (นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

ส่วนงานภูมิศาสตร์

รายละเอียดข้อมูลแยกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้จากขาย				
สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	203.49	238.16	203.49	238.16
ประเทศไทย	0.89	5.29	-	0.05
รวม	204.38	243.45	203.49	238.21

28 การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

28.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดผู้บริหารของบริษัทเชื่อว่า ความเสียหายจากอัตราดอกเบี้ยอยู่ในระดับต่ำเนื่องจากเงินกู้ส่วนใหญ่เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินระยะยาวและมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามสัญญา

28.2 ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ เกิดจากลูกหนี้หรือคู่สัญญาไม่สามารถจะปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ไว้ตามเงื่อนไขที่กำหนดบริษัทมีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน ประสิทธิภาพจากการเรียกเก็บหนี้ในอดีต การจำกัดวงเงินการให้สินเชื่อ ในกรณีที่เป็นลูกหนี้รายใหม่จะต้องเรียกเก็บเงินไว้ล่วงหน้ามูลค่าสูงสุดที่จะเสียหายของความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ดังกล่าว

28.3 การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมหมายถึง ราคาที่จะได้รับการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า วัดอุปสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้

มูลค่ายุติธรรมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และหนี้สินหมุนเวียนอื่นเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กไว้บัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนเพื่อขายพิจารณาโดยอ้างอิงกับราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงานมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กไว้ในบัญชีเนื่องจากส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีดอกเบี้ยในอัตราตลาด

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

(นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นมีมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า								
ยุติธรรม								
เงินลงทุนชั่วคราว	253.90	215.20	-	-	-	-	253.90	215.20
สินทรัพย์ที่เปิดเผยด้วยมูลค่า								
ยุติธรรม								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	18.46	18.46	18.46	18.46

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า								
ยุติธรรม								
เงินลงทุนชั่วคราว	243.72	204.18	-	-	-	-	243.72	204.18

เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 1 และ 3

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนชั่วคราวการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคามูลค่าหน่วยลงทุนที่ประกาศโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเทียบเคียงราคาตลาด

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ

(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

(นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)

29 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายในและภาระผูกพัน

- 29.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันให้กับผู้ว่าจ้างตามสัญญาจ้าง จำนวน 50.95 ล้านบาท และ 1.00 ล้านบาท ตามลำดับ
- 29.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าจากการทำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างระยะยาวจนครบกำหนดตามสัญญาเช่า จำนวน 3.02 ล้านบาท
- 29.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อย (บริษัท เคจีพี จำกัด) มีภาระผูกพันตามสัญญาเป็นตัวแทนจำหน่ายกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ในการชำระค่าลิขสิทธิ์ตามช่วงระยะเวลา โดยในปี 2561-2563 คิดอัตรา 10 ดอลลาร์สหรัฐต่อเครื่องต่อเดือน
- 29.4 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศสี่แห่งและสามแห่งตามลำดับ ที่ยังไม่ได้ใช้ดังนี้
- 29.4.1 วงเงินกู้ระยะสั้นรวมแพคเกจเครดิต ตัวสัญญาใช้เงินและเงินเบิกเกินบัญชีจำนวนเงิน 203.50 ล้านบาท และ 30.00 ล้านบาท ตามลำดับ
- 29.4.2 วงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยจำนวน 6.98 ล้านบาท
- 29.4.3 วงเงินหนังสือค้ำประกันจำนวนเงิน 277.25 ล้านบาทและ 35.47 ล้านบาทตามลำดับ
- 29.4.4 วงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศของบริษัทจำนวน 50.00 ล้านบาท
- 29.4.5 วงเงินสินเชื่อค่าน้ำมันจำนวนเงิน 40.50 ล้านบาท

30 การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 0.09:1 และ 0.12:1 ตามลำดับ(งบการเงินเฉพาะกิจการ: อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 0.05:1 และ 0.07:1)

31 เหตุการณ์ภายหลังระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติอนุมัติดังนี้

- 31.1 มีมติให้เสนอจ่ายเงินปันผลต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวไปแล้ว ในอัตราหุ้นละ 0.01 บาท ในการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2562 ทั้งนี้การเสนอดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- 31.2 มีมติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิมจำนวน 386,049,381.00 บาท ให้เท่ากับทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว คือจำนวน 280,946,342.70 บาท และลดทุนสำรองตามกฎหมายที่จัดสรรไว้จำนวน 38,604,938.10 บาท เหลือเพียง 28,094,634.27 บาท เพื่อให้สอดคล้องกับจำนวนทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ

32 จัดประเภทรายการบัญชีใหม่

กลุ่มบริษัทได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินงวดปี 2561 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไปแล้ว

33 การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563

ลงชื่อ ..... กรรมการตามอำนาจ  
(นางสุจิตรา มนต์เสรีนุสรณ์) (นางสาวมินตรา มนต์เสรีนุสรณ์)