

# ANNUAL REPORT 2011

รายงานประจำปี  
2554



บริษัท แอล เอช ไฟแนนเชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

LH FINANCIAL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

มั่นคงไปด้วยกัน มั่นใจทุกการลงทุน

JOIN THE  
SUCCESSFUL FUTURE

LH FINANCIAL GROUP PCL.

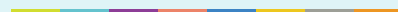


ให้บริการอย่างมืออาชีพ

PROFESSIONAL

LH FINANCIAL GROUP PCL.





ผู้นำด้านการลงทุน

## INVESTMENT

LH FINANCIAL GROUP PCL.



สู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน  
ACHIEVEMENT

LH FINANCIAL GROUP PCL.



# สารบัญ

## CONTENTS

LH FINANCIAL GROUP PCL.

<b>02</b>	สารจากประธานกรรมการ	Message from the Chairman	<b>164</b>
<b>03</b>	ความเป็นมาของบริษัท	Company Profile	<b>165</b>
<b>04</b>	ข้อมูลทั่วไป	General Information	<b>166</b>
<b>06</b>	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	Financial Highlight	<b>168</b>
<b>08</b>	คณะกรรมการบริษัท	Board of Directors	<b>170</b>
<b>18</b>	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	Nature of Business	<b>180</b>
<b>26</b>	โครงสร้างเงินทุน	Capital Structure	<b>188</b>
<b>32</b>	โครงสร้างองค์กร	Organization Chart	<b>194</b>
<b>33</b>	โครงสร้างการจัดการ	Management Structure	<b>195</b>
<b>41</b>	ปัจจัยความเสี่ยง	Risk Factors	<b>203</b>
<b>48</b>	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	Management Discussion and Analysis	<b>210</b>
<b>58</b>	การกำกับดูแลกิจการ	Good Corporate Governance	<b>220</b>
<b>68</b>	กิจกรรมเพื่อสังคม	Corporate Social Responsibility	<b>230</b>
<b>73</b>	การควบคุมภายใน	Internal Control	<b>235</b>
<b>74</b>	รายการระหว่างกัน	Related-Party Transaction	<b>236</b>
<b>77</b>	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	Report of the Audit Committee	<b>239</b>
<b>78</b>	รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	Report of the Nomination and Remuneration Committee	<b>240</b>
<b>79</b>	รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	Report of the Board of Directors' Responsibility for Financial Statement	<b>241</b>
<b>80</b>	งบการเงินประจำปี และ หมายเหตุประกอบงบการเงิน	Financial Statements and Notes to Financial Statements	<b>242</b>
<b>81</b>	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	Report of Independent Auditor	<b>243</b>
<b>161</b>	ข้อมูลอ้างอิง	Reference Information	<b>323</b>
<b>162</b>	ทำเนียบสาขาของธนาคาร	Branch Information	<b>324</b>

สารจากประธานกรรมการ

MESSAGE FROM  
THE CHAIRMAN

LH FINANCIAL GROUP PCL.



ในปี 2554 เศรษฐกิจไทยเผชิญความท้าทายหลายประการ ทั้งภาคอุตสาหกรรมและการส่งออกที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์แผ่นดินไหวและสึนามิที่ประเทศญี่ปุ่น และสถานการณ์เศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลงจากปัญหาทางเศรษฐกิจทั้งในสหรัฐอเมริกาและยุโรป รวมถึงเหตุการณ์น้ำท่วมครั้งรุนแรงที่ส่งผลกระทบเป็นวงกว้าง แต่ผลจากอุปสงค์ภายในประเทศและการเร่งตัวของภาคการส่งออกในช่วงไตรมาสที่ 3 ทำให้ภาพรวมเศรษฐกิจไทยยังคงมีอัตราการขยายตัวได้แม้จะต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้เดิม

อย่างไรก็ดี คาดว่าภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2555 จะกลับคืนสู่ภาวะปกติได้อย่างเร็วไตรมาสที่ 2 และมีอัตราการขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 4.5 – 5.0 จากมาตรการความช่วยเหลือและการกระตุ้นเศรษฐกิจและการลงทุนจากภาครัฐ แม้จะเผชิญความเสี่ยงจากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจโลกที่ยังคงมีความไม่แน่นอนสูงก็ตาม

การดำเนินธุรกิจของบริษัท ในปี 2554 บริษัทมีรายได้หลักมาจากการลงทุนในบริษัทย่อย คือ ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีผลประกอบการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยผลการดำเนินงานของบริษัทจากงบการเงินรวมในปี 2554 บริษัทมีกำไรสุทธิก่อนหักภาษีอยู่ที่ 737 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.55 เมื่อเทียบกับปี 2553 สิ้นทรัพย์รวม 81,245 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2553 จำนวน 18,934 ล้านบาท หรือเติบโตประมาณร้อยละ 30.39

ในปี 2554 มีเรื่องที่น่ายินดีคือ บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเริ่มซื้อขาย ตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2554 โดยใช้อักษรย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า LHBANK และเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2554 กระทรวงการคลังโดยคำแนะนำของธนาคารแห่งประเทศไทยอนุญาตให้ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทมหาชนจากธนาคารพาณิชย์เพื่อรายย่อยเป็นธนาคารพาณิชย์เต็มรูปแบบ โดยใช้ชื่อว่า ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ทำให้ธนาคารสามารถให้บริการทางการเงินแก่ลูกค้าได้หลากหลายมากขึ้น

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อและรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สังคมโดยรวม รวมทั้งการบริหารจัดการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อันนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเป็นรากฐานของการเจริญเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน และขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่าน นักลงทุนและลูกค้าทุกกลุ่ม สถาบันการเงินทั้งภาครัฐและเอกชน รวมถึงหน่วยงานราชการต่าง ๆ ที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วยดีเสมอมา

(นายอนันต์ อัศวโภคิน)  
ประธานกรรมการ



ความเป็นมาของบริษัท

COMPANY  
PROFILE

LH FINANCIAL GROUP PCL.

บริษัท แอล เอช ไฟแนนเชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทโฮลดิ้ง จัดตั้งขึ้นตามประกาศนาคารแห่ง ประเทศไทยที่กำหนดให้สถาบันการเงินปรับโครงสร้าง การถือหุ้นของกลุ่มธุรกิจทางการเงินของตนเองให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่ม

บริษัทตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2552 ด้วยทุนจดทะเบียนแรก เริ่มจำนวน 100,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเป็นบริษัท แม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ทั้งนี้ บริษัทไม่ทำธุรกิจของตนเอง (Non – Operation Holding Company) แต่จะถือหุ้นในบริษัท อื่นเพื่อการมีอำนาจควบคุมกิจการ

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2552 บริษัทได้ยื่นขออนุญาตจัดตั้งกลุ่ม ธุรกิจทางการเงินต่อธนาคารแห่งประเทศไทย และเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2552 ธนาคารแห่งประเทศไทยได้อนุญาตให้บริษัท และ ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)

จัดตั้งกลุ่มธุรกิจทางการเงิน โดยมีบริษัทเป็นบริษัทแม่ของกลุ่ม ธุรกิจทางการเงิน และมีธนาคารเป็นบริษัทลูกในกลุ่ม Solo Consolidation และมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด เป็นบริษัทลูกนอกกลุ่ม Solo Consolidation กล่าวคือ บริษัทจะต้องอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคาร แห่งประเทศไทย ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบัน การเงิน พ.ศ. 2551

เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2552 บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้าง การถือหุ้นเพื่อให้เป็นไปตามแผนการจัดตั้งกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ที่ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย และเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2552 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ได้อนุญาตให้บริษัทเสนอขายหลักทรัพย์ ที่ออกใหม่ และใบสำคัญแสดงสิทธิ ตามแผนการปรับโครงสร้าง การถือหุ้นโดยเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2552 บริษัทได้ออกและเสนอ ขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) โดยเสนอขายเพื่อ แลกเปลี่ยนกับหุ้นสามัญของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อ รายย่อย จำกัด (มหาชน) ในอัตราแลกเปลี่ยน 1 ต่อ 1 และเมื่อ วันที่ 9 ธันวาคม 2552 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนที่ ออกเพื่อแลกเปลี่ยนกับหุ้นสามัญของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) โดยถือเสมือนว่าชำระราคาหุ้น แล้วกับกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งหลังจากการปรับโครงสร้างการ ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) ได้เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทแทน และบริษัทจึงเข้า ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในธนาคาร

ต้นปี 2554 บริษัทได้ดำเนินการเพื่อนำบริษัทเข้าจดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในเดือนพฤษภาคม 2554 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไป จำนวน 1,443,103,288 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ขายในราคาหุ้นละ 1.40 บาท เป็นเงิน 2,020,344,603.20 บาท เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2554 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2554 โดยใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า LHBANK





ข้อมูลทั่วไป

GENERAL  
INFORMATION

LH FINANCIAL GROUP PCL.

ชื่อบริษัท

บริษัท แอล เอช ไฟแนนเชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

อักษรย่อหลักทรัพย์

LHBANK

เลขทะเบียนบริษัท

0107552000081

ประเภทธุรกิจ

ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ปัจจุบันลงทุนใน  
บริษัทย่อย 1 แห่ง คือ ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)

เว็บไซต์

www.lhfg.co.th

ปีที่ก่อตั้ง

2552

วันแรกที่ซื้อขายหุ้น ในตลาดหลักทรัพย์ฯ

10 พฤษภาคม 2554

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 5 ถนนสาทรใต้  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

ทุนจดทะเบียน

จำนวน 12,000,000,000 บาท  
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 12,000,000,000 หุ้น

ทุนชำระแล้ว

วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 11,472,096,320 บาท  
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 11,472,096,320 หุ้น  
วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2555 จำนวน 11,484,375,920 บาท  
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 11,484,375,920 หุ้น

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้

หุ้นสามัญหุ้นละ 1 บาท

หุ้นบุริมสิทธิ

ไม่มี

รอบระยะเวลาบัญชี

1 มกราคม – 31 ธันวาคม

ติดต่อ

สำนักงานใหญ่

โทรศัพท์ 0-2359-0000, 0-2677-7111

โทรสาร 0-2677-7223

e-mail : info@lhbank.co.th

เลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ 0-2359-0000 ต่อ 2020, 2019, 2013

e-mail : presidentoffice@lhbank.co.th

ติดต่อ (ต่อ)

**คณะกรรมการตรวจสอบ**

นาย ไพโรจน์ เสงส์กุล ประธานกรรมการตรวจสอบ  
โทรศัพท์ 081-990-7448

e-mail : phairoj@lhbanks.co.th

นาย อุดลย์ วินัยแพทย์ กรรมการตรวจสอบ  
โทรศัพท์ 081-834-0104

e-mail : aduly@lhbanks.co.th

นาย สุวิทย์ อุดมทรัพย์ กรรมการตรวจสอบ  
โทรศัพท์ 081-844-6372

e-mail : suwitu@lhbanks.co.th

**บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน**

บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 5 ถนนสาทรใต้  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

ทุนจดทะเบียน

จำนวน 12,000,000,000 บาท

ทุนชำระแล้ว

วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 11,472,096,320 บาท  
วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2555 จำนวน 11,484,375,920 บาท

โทรศัพท์

0-2359-0000 , 0-2677-7111

โทรสาร

0-2677-7223

เลขทะเบียนบริษัท

0107552000081

เว็บไซต์

www.lhfg.co.th

ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น จี,1,5,6,24,32 ถนนสาทรใต้  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

ทุนจดทะเบียน

จำนวน 12,000,000,000 บาท

ทุนชำระแล้ว

จำนวน 12,000,000,000 บาท

โทรศัพท์

0-2359-0000 , 0-2677-7111

โทรสาร

0-2677-7223

เลขทะเบียนบริษัท

0107548000234

เว็บไซต์

www.lhbank.co.th

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 11 อาคารคิวเฮาส์ สาทร ชั้น 14 ถนนสาทรใต้  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

ทุนจดทะเบียน

จำนวน 200,000,000 บาท

ทุนชำระแล้ว

จำนวน 200,000,000 บาท

โทรศัพท์

0-2286-3484 , 0-2679-2155

โทรสาร

0-2286-3585 , 0-2679-2150

เลขทะเบียนบริษัท

0105551006645

เว็บไซต์

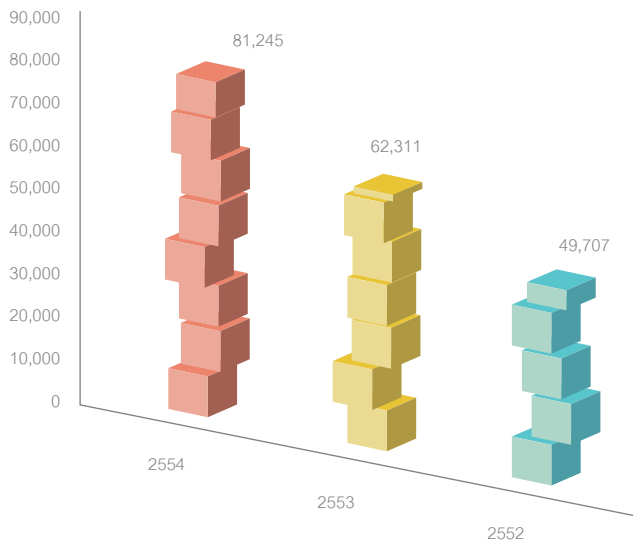
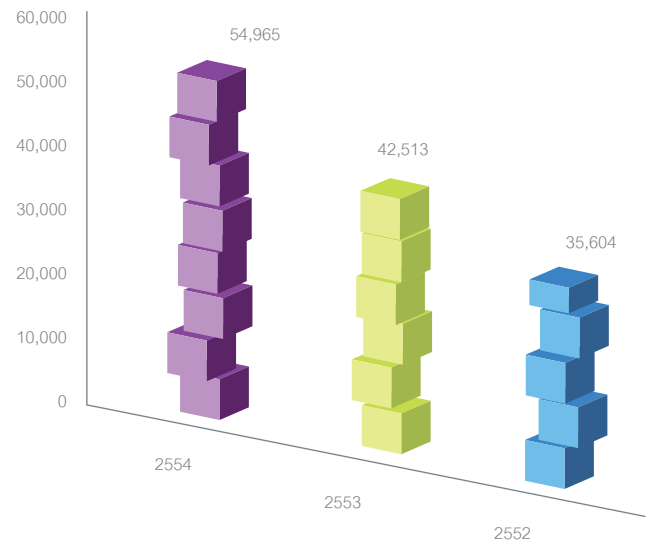
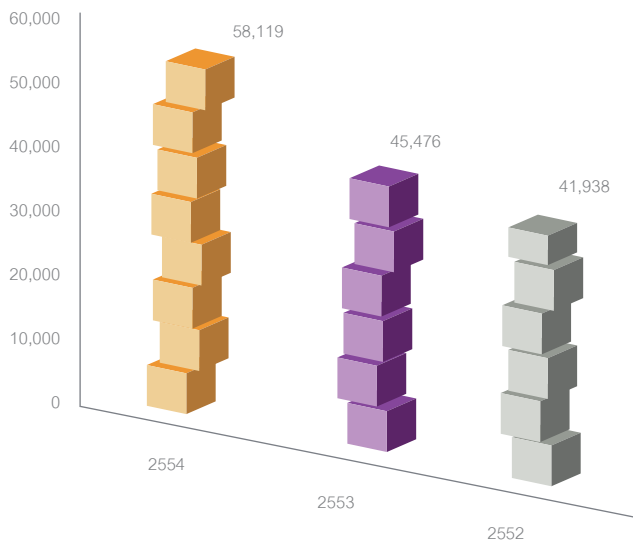
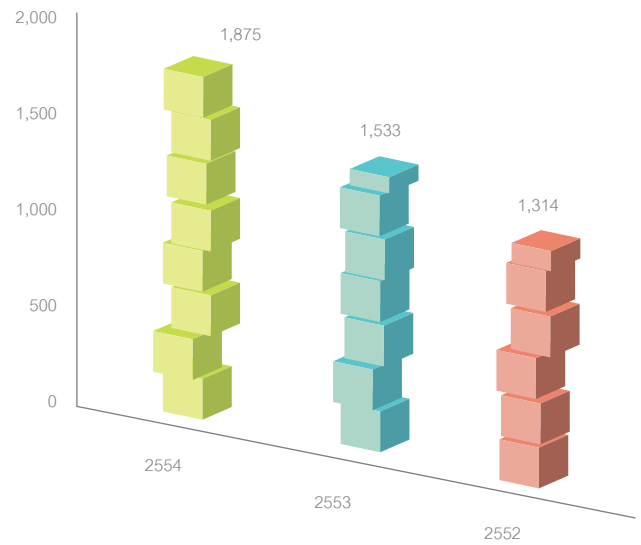
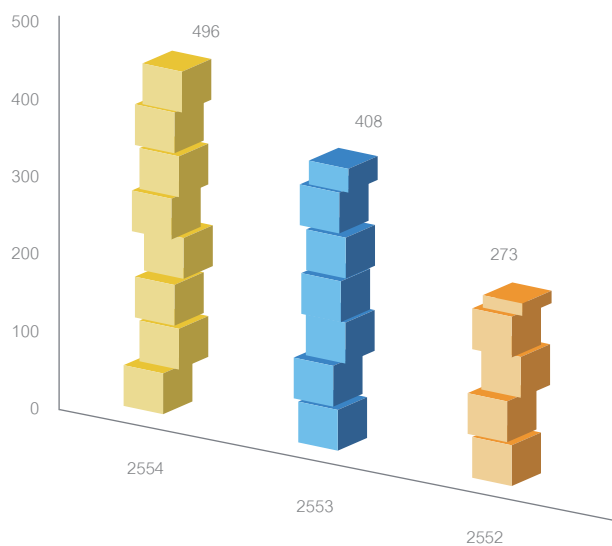
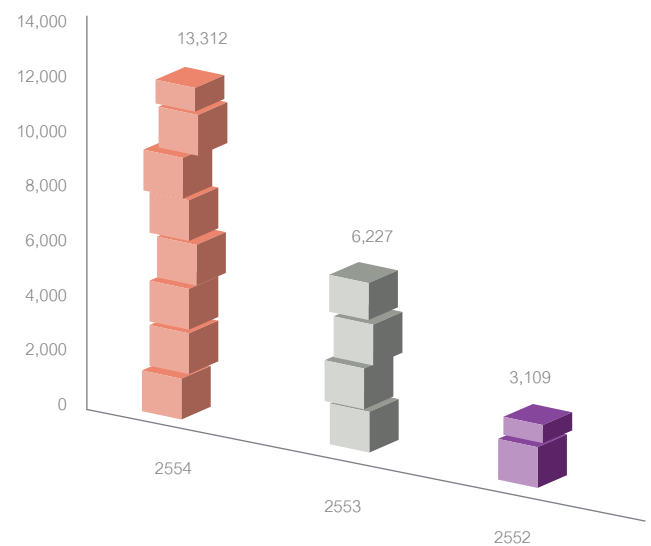
www.lhfund.co.th

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

FINANCIAL  
HIGHLIGHT

LH FINANCIAL GROUP PCL.

รายการ	งบการเงินรวม		
	2554	2553	2552 (ปรับปรุงใหม่)
งบแสดงฐานะการเงิน : ล้านบาท			
สินทรัพย์รวม	81,245	62,311	49,707
เงินให้สินเชื่อ	54,965	42,513	35,604
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	653	468	309
สินเชื่อด้วยคุณภาพ (Gross NPLs)	976	689	435
เงินกู้ยืม	35,865	18,394	10,216
เงินรับฝาก	22,254	27,082	31,722
หนี้สินรวม	67,933	56,085	46,598
ส่วนของผู้ถือหุ้น	13,312	6,227	3,109
ทุนจดทะเบียน	12,000	12,000	7,500
ทุนชำระแล้ว	11,472	5,516	2,758
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ : ล้านบาท			
รายได้ดอกเบี้ย	3,349	2,325	1,963
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(1,643)	(871)	(815)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	1,706	1,454	1,148
รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย	169	79	166
ค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ย	(958)	(741)	(664)
หนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ	(180)	(210)	(260)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	737	583	390
กำไรสุทธิ	496	408	273
เทียบเป็นรายหุ้น : บาท			
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.05	0.08	1.03
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	-	0.007	-
มูลค่าหุ้นทางบัญชีต่อหุ้น	1.1604	1.1289	1.1275
อัตราส่วนทางการเงิน (%)			
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA)	0.69	0.73	0.58
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROE)	5.08	8.74	9.31
รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยต่อรายได้รวม	9.01	5.17	12.57
ค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ยต่อรายได้รวม	51.07	48.31	50.54
อัตราการจ่ายเงินปันผล	-	10.14	-

สินทรัพย์รวม  
(ล้านบาท)เงินให้สินเชื่อ  
(ล้านบาท)เงินรับฝากและเงินกู้ยืม  
(ล้านบาท)รายได้จากการดำเนินงาน  
(ล้านบาท)กำไรสุทธิ  
(ล้านบาท)ส่วนของผู้อถือหุ้น  
(ล้านบาท)

คณะกรรมการบริษัท

## BOARD OF DIRECTORS

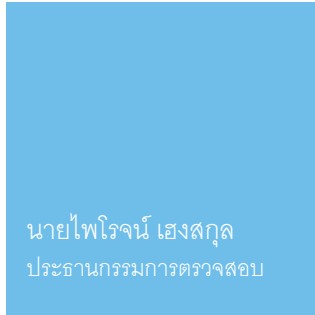
LH FINANCIAL GROUP PCL.



นายอนันต์ อัสวโภคิน  
ประธานกรรมการ



นายรัตน์ พานิชพันธ์  
ประธานกรรมการบริหาร



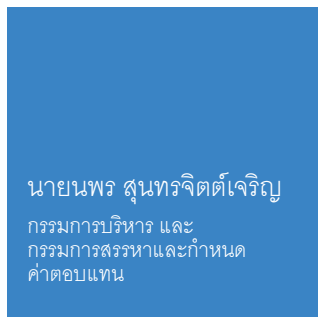
นายไพโรจน์ เสงกุล  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



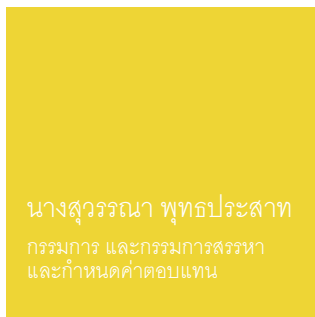
นายอดุลย์ วินัยแพทย  
ประธานกรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน และ  
กรรมการตรวจสอบ



นายสุวิทย์ อุดมทรัพย์  
กรรมการตรวจสอบ



นายนพ สุนทรจิตต์เจริญ  
กรรมการบริหาร และ  
กรรมการสรรหาและกำหนด  
ค่าตอบแทน



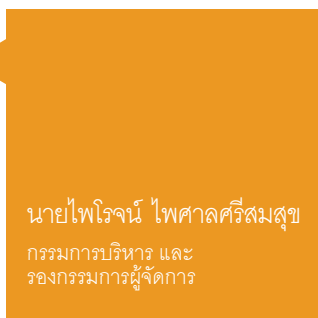
นางสุวรรณา พุทธประสาธ  
กรรมการ และกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน



นางศศิธร พงศธร  
กรรมการบริหาร และ  
กรรมการผู้จัดการ



นายไพโรจน์ ไพศาลศรีสมสุข  
กรรมการบริหาร และ  
รองกรรมการผู้จัดการ





ชื่อ-สกุล	นายอนันต์ อัครโกศล
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการ
อายุ (ปี)	61
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- M.S. Industrial Engineering, Illinois Institute of Technology, Chicago, USA.</li> <li>- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- หลักสูตร Director Certification Program 52/2004 : IOD</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภท
2552 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป
2548 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอล แอนด์ เอช สาทร
2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอล เอช เรย์ลเอสเตท
2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอล เอช แอสเซท
2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์ แอนด์ เฮาส์ 2
2544 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ฟลาซ่า โฮเต็ล
2544 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แปซิฟิค เรย์ลเอสเตท
2544 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. คิว.เอช.อินเตอร์เนชั่นแนล
2543 – ปัจจุบัน	กรรมการ	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์ แอนด์ เฮาส์ 1
2543 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์
2538 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์
2536 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สยามธานี เรย์ลเอสเตท
2534 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. บุญชัยโฮลดิ้ง
2533 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้
2531 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอดแลนด์ เรย์ลเอสเตท
2531 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์
2528 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์
2526 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ควอลิตี้ เฮาส์
2548 – มี.ค. 2554	ประธานกรรมการ	บมจ. บางกอก เซน ฮอสพิทอล
ส.ค. – ธ.ค. 2548	ประธานกรรมการ	บมจ. เงินทุนบุคคลิก
มี.ย. – ธ.ค. 2548	ประธานกรรมการ	บมจ. เครดิตฟองซิเอร์ แลนด์ แอนด์ เฮาส์
2537 – ก.พ. 2553	ประธานกรรมการ	บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์
2537 – ธ.ค. 2552	กรรมการ	บจ. เซ็นเตอร์พอยท์ แมเนจเม้นท์



ชื่อ-สกุล	นายรัตน์ พานิชพันธ์
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการบริหาร
อายุ (ปี)	65
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- M.S. in Business Ad., Fort Hays Kansas State University, Hay, Kansas USA.</li> <li>- วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.388)</li> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program 4/2003 : IOD</li> <li>- หลักสูตร Director Certification Program 61/2005 : IOD</li> <li>- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program 1/2010 : IOD</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภท
2553 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บลจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์
2552 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป
2550 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. โยม โปรดัคส์ เซ็นเตอร์
2548 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. บ้านปู
2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. คิว.เอช. แมเนจเม้นท์
2544 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ. โยมโปรดัคส์ เซ็นเตอร์
2544 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ	บมจ. ควอลิตี้ เฮ้าส์
2544 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. คิว.เอช. อินเตอร์เนชั่นแนล
2549 – 2552	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ไออาร์พีซี
2549 – 2551	กรรมการ	สภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ก.พ. – ธ.ค. 2548	กรรมการ	บมจ. ทิพยประกันภัย
2547 – 2548	กรรมการบริหาร	บมจ. ธนาคารกรุงไทย
2546 – 2547	กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ธนาคารกรุงไทย
2545 – 2551	ประธานกรรมการ	คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2544 – 2552	กรรมการ	บจ. เซ็นเตอร์พอยท์ แมเนจเม้นท์
2543 – 2548	ประธานกรรมการ	บจ. ยูไนเต็ด แอ็ดไวเซอร์ เซอร์วิส





ชื่อ-สกุล	นายไพโรจน์ เสงสกุล
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการตรวจสอบ
อายุ (ปี)	64
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Executive MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- เนติบัณฑิต</li> <li>- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- บัณฑิตเนติบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- หลักสูตรพัฒนาผู้ตรวจสอบ “Bank Examiner Course”, Federal Deposit Insurance Corporation, Washington DC., USA</li> <li>- หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- หลักสูตร Executive Program for Central Banker, Harvard University, BOT- Chaingmai</li> <li>- หลักสูตร Media and Public Relation, Ogilvy (Thailand)</li> <li>- หลักสูตร Director Certification Program 121/2009 : IOD</li> <li>- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program 1/2010 : IOD</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	0.07
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภท
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
2552 – เม.ย. 2554	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป
ก.ย. – ธ.ค. 2552	กรรมการ	บจ. หลักทรัพย์ นครหลวงไทย
2549 – พ.ค. 2552	กรรมการ	บจ. บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์
2549 – 2550	ผู้ช่วยผู้ว่าการ สายจัดการกองทุน	ธนาคารแห่งประเทศไทย
2543 – 2549	ผู้อำนวยการอาวุโส	ธนาคารแห่งประเทศไทย
	- สำนักงานภาคใต้	
	- ฝ่ายบริหารโครงการและทรัพย์สิน	



ชื่อ-สกุล	นายอดุลย์ วินัยแพทย
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ
อายุ (ปี)	65
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MA (ECON) University of Texas at Austin, Texas, USA.</li> <li>- เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- นักบริหารระดับสูง สำนักงานข้าราชการพลเรือน (นบส.)</li> <li>- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 388)</li> <li>- หลักสูตร Director Certification Program 25/2002 : IOD</li> <li>- หลักสูตร Audit Committee Program 7/2005 : IOD</li> <li>- หลักสูตร Role of The Compensation Committee 2/2007 : IOD</li> <li>- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program 1/2010 : IOD</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	0.008
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภท
ม.ค. 2555 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. ไทยบรรจุมันต์และการพิมพ์
พ.ค. 2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ไทยบรรจุมันต์และการพิมพ์
ธ.ค. 2553 – ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. ควอลิตี้เฮ้าส์
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป
เม.ย. 2552 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บจ. เอเวอร์กรีน พลัส
2551 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ	สถาบันพัฒนามันสำปะหลัง
ก.ค. 2551 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ควอลิตี้เฮ้าส์
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ไอ.จี.เอส.
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์
2545 – ปัจจุบัน	กรรมการรองผู้อำนวยการใหญ่	มูลนิธิสถาบันพัฒนามันสำปะหลังแห่งประเทศไทย
2544 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. ควอลิตี้เฮ้าส์
มี.ค. – ก.ค. 2553	กรรมการ	บจ. ไทยแอร์ไลน์ โฮลดิ้ง
ก.ค. 2551 – ธ.ค. 2553	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. ควอลิตี้เฮ้าส์
2548 – 2552	กรรมการ	บจ. สมาร์ทคอลเลคเตอร์
ส.ค. – ธ.ค. 2548	กรรมการตรวจสอบ	บมจ. เงินทุนบุคคลิก
2547 – 2548	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บมจ. เครดิตฟองซิเอร์ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์
2546 – 2551	กรรมการ	คณะกรรมการส่งเสริมกิจการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2545 – 2550	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ	บจ. ปัญจพล เปเปอร์ อินดัสตรี
2545 – 2550	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ	บมจ. ปัญจพล พัลพ์ อินดัสตรี



ชื่อ-สกุล	นายสุวิทย์ อุดมทรัพย์
ตำแหน่ง	กรรมการตรวจสอบ
อายุ (ปี)	65
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Advanced Management Program, Harvard University, Boston, USA.</li> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program 66/2007 : IOD</li> <li>- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program 1/2010 : IOD</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	-ไม่มี-

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภท
2553 – ปัจจุบัน	Director – Board of Supervisors	Zheng Xin Bank Co.,Ltd. Shanghai, China
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บมจ. แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์
2549 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. ไพลอน
2552 – เม.ย. 2554	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป
2546 – ธ.ค. 2548	กรรมการ	สภาธุรกิจไทย-จีน
2546 – ธ.ค. 2548	กรรมการ	สภาธุรกิจไทย-ฮ่องกง
2545 – 2552	กรรมการ	บมจ. ทรินิตี้ วัฒนา
2544 – ธ.ค. 2548	กรรมการ	บจ. ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย)
2536 – ก.พ. 2549	กรรมการ	AFC Merchant Bank, Singapore
2534 – 2549	รองกรรมการผู้จัดการ	บมจ. ธนาคารกรุงไทย



ชื่อ-สกุล	นายพนร สุนทรจิตต์เจริญ
ตำแหน่ง	กรรมการบริหาร และกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
อายุ (ปี)	53
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program 25/2004 : IOD</li> <li>- หลักสูตร Director Certification Program 53/2005 : IOD</li> <li>- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program 2/2011 : IOD</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภท
เม.ย. 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ภูเก็ต พิวเจอร์ แพลน
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ดับเบิลทรี
2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอล เอช เรียวเอสเตท
2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอล เอช แอสเซท
2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ สายปฏิบัติการ	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์
2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์ แอนด์ เฮาส์ 2
2544 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เมืองใหม่ กัททรี
2544 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แปซิฟิค เรียวเอสเตท
2543 – ปัจจุบัน	กรรมการ	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์ แอนด์ เฮาส์ 1
2538 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์
2538 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธ
2538 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอล เอช เมืองใหม่
2538 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. โฮมโปรดัคส์ เซ็นเตอร์
2537 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์
2536 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สยามธานี เรียวเอสเตท
2534 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้
2531 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอดแลนด์ดิค เรียวเอสเตท
ส.ค. – ธ.ค. 2548	กรรมการ	บมจ. เงินทุนบุคคลิก
มิ.ย. – ธ.ค. 2548	กรรมการ	บมจ. เครดิตฟองซิเอร์ แลนด์ แอนด์ เฮาส์
2544 – มี.ค. 2553	กรรมการ	บจ. คิว-คอน อีสเทิร์น
2537 – มี.ค. 2554	กรรมการ	บมจ. บางกอก เซน ฮอสปิทอล
2537 – ธ.ค. 2552	กรรมการ	บจ. สวรรูปเวชกิจ
2537 – ธ.ค. 2552	กรรมการ	บจ. ศรีบูรณการแพทย์



ชื่อ-สกุล	นางสุวรรณา พุทธประสาท
ตำแหน่ง	กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
อายุ (ปี)	57
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- บัณฑิตบริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program 29/2004 : IOD</li> <li>- หลักสูตร Director Certification Program 85/2007 : IOD</li> <li>- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program 3/2011 : IOD</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	-ไม่มี-

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภท
เม.ย. 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ไอเดีย ฟิตติ้ง
2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์
2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. โฮมโปรดักส์เซ็นเตอร์
2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. คิว.เอช. แมเนจเม้นท์
2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. คาซ่า วิลล์
2543 – ปัจจุบัน	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ	บมจ. ควอลิตี้เฮ้าส์
2543 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เดอะ คอนฟีเด้นซ์
2543 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. คิว.เอช. อินเตอร์เนชั่นแนล
2548 – ก.พ. 2555	กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์
ส.ค. – ธ.ค. 2548	กรรมการ	บมจ. เงินทุนบุคคลิก
2535 – 2548	กรรมการ	บมจ. เครดิตฟองซิเอร์ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์



ชื่อ-สกุล	นางศศิธร พงศธร
ตำแหน่ง	กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
อายุ (ปี)	54
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- MBA Nortre Dame de Namur University Ca., USA.</li> <li>- ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ประกาศนียบัตร สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 12</li> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program 28/2004 : IOD</li> <li>- หลักสูตร Director Certification Program 58/2005 : IOD</li> <li>- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program 3/2011 : IOD</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	-ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ: 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภท
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ	บมจ. แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ	บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บมจ. บีโก๊ (ไทยแลนด์)
ก.ค. – ธ.ค. 2548	รองกรรมการผู้จัดการ	บมจ. เงินทุนบุคคลิก
2547 – 2548	President	United Securities PCL.



ชื่อ-สกุล	นายไพโรจน์ ไพศาลศรีสมสุข
ตำแหน่ง	กรรมการบริหาร และ รองกรรมการผู้จัดการ
อายุ (ปี)	53
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บัณฑิตพัฒนกิจ สาขาต้นทุน มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program 73/2008 : IOD</li> <li>- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program 2/2011 : IOD</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	0.82
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภท
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ	บมจ. แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และ รองกรรมการผู้จัดการ กลุ่มสนับสนุนธุรกิจ	บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์
2544 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. สยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์
2548 – 2549	กรรมการ	บมจ. เงินทุนบุคคลิกย์
2534 – 2548	กรรมการผู้จัดการ	บมจ. เครดิตฟองซิเอร์ แลนด์ แอนด์ เฮาส์





ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## NATURE OF BUSINESS

LH FINANCIAL GROUP PCL.

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

# NATURE OF BUSINESS

LH FINANCIAL GROUP PCL.

## 1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจของตนเอง (Non-operating Holding Company) และไม่มี การประกอบธุรกิจอื่นใด ดังนั้นการประกอบธุรกิจจึงแบ่งตามลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย ซึ่งปัจจุบันบริษัทเข้าถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจธนาคารพาณิชย์ คือ ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 ของทุนที่ชำระแล้วทั้งหมด วัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจของบริษัทมีดังนี้

1. ลงทุนในตราสารทางการเงิน ทั้งตราสารหนี้ และตราสารทุนเพื่อแสวงหาผลตอบแทน
2. ทำธุรกรรมกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของตนเอง
3. บริหารเงินเพื่อตนเองหรือเพื่อกลุ่มธุรกิจทางการเงินของตนเอง
4. จัดหาเงินทุนโดยวิธีอื่นใดเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินรวมถึงการออกหุ้นกู้
5. ประกอบธุรกิจอื่นใดตามที่ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีรายละเอียดดังนี้

#### กลุ่มธุรกิจทางการเงิน



หมายเหตุ /1 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 1.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)

ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ได้เปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2548 โดยได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยให้ประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์เพื่อรายย่อย ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่อง ขอบเขตการประกอบธุรกิจและขอบเขตการทำธุรกรรมของธนาคารพาณิชย์เพื่อรายย่อย กล่าวคือ ธนาคารจะสามารถให้บริการทางด้านสินเชื่อได้เฉพาะลูกค้าที่เป็นประชาชนรายย่อย<sup>/1</sup> และวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)<sup>/2</sup> เท่านั้นในส่วนของการบริการทางการเงินฝากและบริการด้านอื่นๆ ธนาคารสามารถให้บริการกับทุกประเภทลูกค้า

หมายเหตุ /1 ประชาชนรายย่อย หมายถึง บุคคลธรรมดาทั่วไป โดยไม่จำกัดระดับรายได้

/2 วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ที่กำหนดโดยกระทรวงอุตสาหกรรมตามกฎหมายกระทรวง เรื่อง กำหนดจำนวนการจ้างงานหรือมูลค่าสินทรัพย์ถาวรของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ซึ่งจะพิจารณาความเป็น SMEs จากจำนวนการจ้างงาน หรือ มูลค่าสินทรัพย์ถาวรสุทธิซึ่งไม่รวมที่ดินโดยถือตามจำนวนที่น้อยกว่าเป็นเกณฑ์

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2554 กระทรวงการคลังโดยคำแนะนำของธนาคารแห่งประเทศไทยอนุญาตให้ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) ปรับฐานะจากธนาคารพาณิชย์เพื่อรายย่อยเป็นธนาคารพาณิชย์ โดยใช้ชื่อว่า ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และได้ดำเนินการธนาคารพาณิชย์เต็มรูปแบบเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2554 ทำให้ธนาคารสามารถให้บริการทางการเงินแก่ลูกค้าได้หลากหลายมากขึ้น

ตลอดระยะเวลาที่ธนาคารได้เปิดดำเนินงานมาจนถึงปัจจุบันธนาคารได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยบริการของธนาคารสามารถแบ่งออกเป็น 4 ประเภทใหญ่ๆ ดังนี้

#### 1. บริการด้านเงินฝาก

ธนาคารให้บริการรับฝากเงินประเภท เงินฝากกระแสรายวัน เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ เงินฝากไม่ประจำ เงินฝากประจำ เงินฝากประจำคู่กับ

ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิต เงินฝากปลอดภาษี และใบรับเงินฝากประจำ

## 2. บริการด้านตัวแลกเงิน

ธนาคารให้บริการด้านตัวแลกเงินเพื่อเป็นทางเลือกให้กับผู้ที่มีความประสงค์จะออมเงินที่ได้รับอัตราผลตอบแทนที่สูงกว่าการฝากเงิน การออมด้วยวิธีนี้ ลูกค้าน่าจะได้รับ ความคุ้มครองจากสถาบันคุ้มครองเงินฝาก

## 3. บริการด้านสินเชื่อ

ธนาคารให้บริการด้านสินเชื่อหลักๆ มี 5 ประเภท คือ สินเชื่อเพื่อธุรกิจ SMEs สินเชื่อเช่าซื้อ สินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย และสินเชื่อบุคคล ซึ่งสินเชื่อแต่ละประเภทมีลักษณะที่แตกต่างกัน ดังนี้

### • สินเชื่อเพื่อธุรกิจ SMEs

เป็นสินเชื่อที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ มีทั้งสินเชื่อระยะสั้น และสินเชื่อระยะยาวที่มีความเหมาะสมตามความต้องการของลูกค้า เพื่อสนับสนุนการขยายกำลังการผลิตหรือลงทุนใหม่ ทั้งอาคาร โรงงาน เครื่องจักร และอุปกรณ์หรือใช้เป็นทุนหมุนเวียนในกิจการ โดยธนาคารจะพิจารณาจัดรูปแบบของสินเชื่อ อัตราดอกเบี้ย ประเภทวงเงิน ระยะเวลาการชำระคืนที่เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละราย เช่น เงินกู้ระยะสั้น เงินกู้ระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชี (Overdraft) บริการออกหนังสือค้ำประกัน (Letter of Guarantee) และสินเชื่อแฟคตอริง (Factoring) เป็นต้น

### • สินเชื่อเช่าซื้อ (Hire Purchase)

ธนาคารให้บริการด้านสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เพื่อตอบสนองความต้องการแก่ลูกค้าทั้งที่เป็นบุคคลธรรมดา และนิติบุคคล โดยแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่

#### 1. Hire Purchase – Retail

เป็นการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ส่วนบุคคลทุกประเภท ทั้งรถยนต์ใหม่ และรถยนต์ใช้แล้ว

#### 2. Hire Purchase – Fleet

เป็นการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เพื่อการพาณิชย์สำหรับผู้ประกอบการกลุ่มธุรกิจโลจิสติก ธุรกิจบริการรถเช่า และอื่นๆ

### • สินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ (Corporate Loan)

เป็นสินเชื่อที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจขนาดใหญ่และขนาดกลางเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ เพื่อลงทุน หรือขยายกิจการ

### • สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย (Housing Loan)

เป็นสินเชื่อเพื่อผู้ที่ต้องการซื้อที่อยู่อาศัยใหม่และที่อยู่อาศัยมือสองทุกโครงการ และสินเชื่อเพื่อปลูกสร้างที่อยู่อาศัย รวมถึงการให้บริการสินเชื่อเพื่อชำระหนี้สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยของสถาบันการเงินเดิม (Refinance)

### • สินเชื่อบุคคล (Personal Loan)

เป็นสินเชื่อเพื่อนำไปใช้จ่ายในการจัดหาความสะดวกสบายในการใช้ชีวิตที่ทันสมัย โดยมีการผ่อนชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนตามระยะเวลา เช่น สินเชื่อเพื่อการศึกษา สินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค สินเชื่อเพื่อการต่อเติมบ้าน และสินเชื่อสำหรับซื้อประกันชีวิตเพื่อคุ้มครองวงเงินสินเชื่อ (Mortgage Reducing Term Assurance หรือ MRTA)

## 4. บริการด้านอื่นๆ

เพื่อเป็นการตอบสนองความต้องการของลูกค้า นอกจากบริการด้านต่างๆ ที่ได้กล่าวมาแล้ว ธนาคารยังมีบริการอื่น ๆ ดังนี้

• บริการทางอิเล็กทรอนิกส์ ในปัจจุบันช่องทางการให้บริการของธนาคารคือ บัตรอิเล็กทรอนิกส์ (ATM), บริการรับชำระเงินผ่านเคาน์เตอร์ (Bill Payment), บริการตัดชำระเงินค่าซื้อหลักทรัพย์โดยอัตโนมัติ (ATS), บริการชำระเงินโดยการหักบัญชี (Direct Debit), บริการโอนเงินเข้าบัญชีโดยอัตโนมัติ (Payroll)

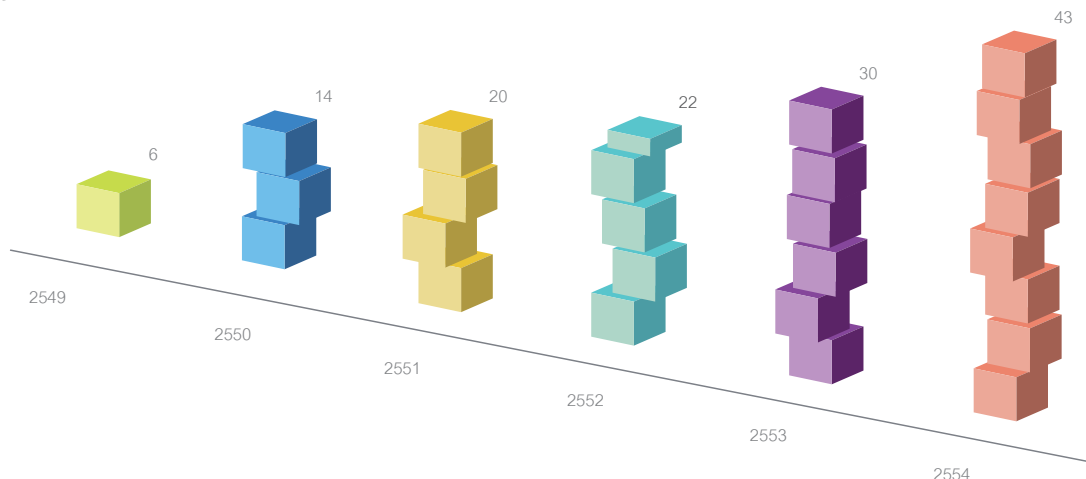
• บริการโอนเงิน ธนาคารให้บริการโอนเงินภายในประเทศ ซึ่งเป็นบริการที่อำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าในการโอนเงินผ่านเคาน์เตอร์บริการ ไม่ว่าจะเป็นการโอนเงินภายในบัญชี การโอนเงินให้กับบุคคลอื่นภายในธนาคาร การโอนเงินต่างธนาคาร การโอนเงินรายย่อยระหว่างธนาคาร และบริการโอนเงินเพื่อบุคคลที่สามผ่านระบบ BAHTNET

• บริการเป็นตัวแทนขายและรับซื้อคืนหน่วยลงทุน ให้กับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แอสเซท พลัส จำกัด บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล จำกัด บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอเอ็นจี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ฟินันซ่า จำกัด บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน

- ไทยพาณิชย์ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม วรณ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม ทหารไทย จำกัด บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม ซีมิโก้ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงศรี จำกัด บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเกียรตินาคิน จำกัด บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนยูโอบี(ไทย) จำกัด และ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด ซึ่งมีกองทุนประเภทต่างๆ ทั้งตราสารหนี้และตราสารทุน รวมถึงกองทุนรวมเพื่อการเลี้ยงชีพ (Retirement Mutual Fund หรือ RMF) และกองทุนรวมหุ้นระยะยาว (Long Term Equity Fund หรือ LTF)
- บริการเป็นนายหน้าประกันชีวิตและประกันวินาศภัยให้กับบริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด บริษัท ไทยสมุทรประกันชีวิต จำกัด และบริษัท ไทยพาณิชย์สามัคคีประกันภัย จำกัด นอกจากนี้ธนาคารให้บริการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประกันวินาศภัยต่างๆ ให้แก่ลูกค้าของธนาคาร โดยมีผลิตภัณฑ์ของบริษัทไทยพาณิชย์สามัคคีประกันภัย จำกัด บริษัท เทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด บริษัท จรัญประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท สิ้นมั่นคงประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เอ็ม เอส ไอ จีประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด
  - บริการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทางการเงิน อาทิเช่น แคชเชียร์เช็ค และเช็คของขวัญ
  - บริการรับชำระค่าสาธารณูปโภค และบัตรเครดิตผ่านเคาน์เตอร์ธนาคาร (Counter Payment) และระบบหักบัญชีอัตโนมัติ (Direct Debit) โดยธนาคารให้บริการรับชำระค่าสาธารณูปโภค ชำระหนี้บัตรเครดิต สินเชื่อบุคคล รวมถึงค่าใช้จ่ายต่างๆ และค่าเบี้ยประกันชีวิต ทั้งนี้ธนาคารเป็นตัวแทนของ Counter Service ในการเป็นจุดรับชำระค่าสินค้าและบริการ มากกว่า 500 บริการ
  - บริการเป็นผู้แนะนำลูกค้าให้บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย-เทรดส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทหลักทรัพย์ยูโอบี เคย์เฮียน (ประเทศไทย) จำกัด
  - บริการเป็นผู้แนะนำกองทุนส่วนบุคคลให้บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ซัน พาร์تنเนอร์ จำกัด (มหาชน)
  - บริการอื่นๆ เช่น บริการให้เชาตู้নিরภัย การออกหนังสือค้ำประกัน เป็นต้น

นอกจากธนาคารได้พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่องแล้ว ธนาคารยังให้ความสำคัญกับการสร้างเครือข่ายสาขาเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าอย่างทั่วถึง โดยให้บริการผ่านสำนักงานใหญ่ของธนาคาร ได้แก่ สำนักงานกลุ่มฟินิและสาขาของธนาคารซึ่งมีที่ตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานครและในส่วนภูมิภาค จากปี 2549 ที่มี 6 สาขา เพิ่มขึ้นเป็น 43 สาขา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ดังนี้

จำนวนสาขา



ปัจจุบัน ธนาคารมีเครือข่ายสาขาให้บริการรวม 43 สาขา (ไม่รวมสำนักงานกลุ่มพินิ) ดังนี้

เขตพื้นที่	สาขา
กรุงเทพมหานคร	1. สาขาแฟชั่นไอส์แลนด์ 2. สาขาเดอะมอลล์ บางแค 3. สาขาคิวเฮาส์ อโศก 4. สาขาเดอะมอลล์ บางกะปิ 5. สาขาติโสด์สยาม 6. สาขาโฮมโปร เพชรเกษม 7. สาขามานูญครองเซ็นเตอร์ 8. สาขาบิ๊กซี พระราม 2 9. สาขาโฮมโปรเอกมัย-รามอินทรา 10. สาขาเดอะมอลล์ ท่าพระ 11. สาขาเยาวราช 12. สาขาสีลม 13. สาขาสำเพ็ง 14. สาขาทองหล่อ 15. สาขาบางรัก 16. สาขาคลองถม 17. สาขาบิ๊กซี อ่อนนุช 18. สาขาสะพานควาย 19. สาขาพรานนก 20. สาขาจักร 21. สาขาเดอะ เซอร์เคิล ราชพฤกษ์ 22. สาขาเวียง 22 กรกฎาคม 23. สาขาเทอร์มินอล 21 24. สาขาเสนานิคม 25. สาขาปากคลองตลาด 26. สาขาเซ็นทรัล พระราม 9
ปริมณฑล	27. สาขาสมุทรสาคร 28. สาขาบิ๊กซี รัตนาธิเบศร์ 29. สาขาฟิวเจอร์พาร์ค รังสิต 30. สาขาบิ๊กซี บางนา 31. สาขาบิ๊กซี บางพลี 32. สาขาเดอะมอลล์ งามวงศ์วาน
ภาคเหนือ	33. สาขาเชียงใหม่ 34. สาขาบิ๊กซี หางดง 35. สาขาตลาดวโรรส
ภาคตะวันออก	36. สาขาโฮมโปร ชลบุรี 37. สาขาศรีราชา 38. สาขาบิ๊กซี พัทยากลาง
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	39. สาขาขอนแก่น 40. สาขาอุดรธานี
ภาคใต้	41. สาขาภูเก็ต 42. สาขาเทสโก้ โลตัส ภูเก็ต 43. สาขาป่าตอง

### 1.3 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2553 จากชื่อเดิมคือบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ยูไนเต็ด จำกัด โดยจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2551 ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 200 ล้านบาท โดยธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ และมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนที่ชำระแล้ว ปัจจุบันบริษัทได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจประเภทต่าง ๆ ดังนี้

1. ใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ แบบ ค
  - 1.1 ประเภทการจัดการกองทุนรวม
  - 1.2 ประเภทการจัดการกองทุนส่วนบุคคล
  - 1.3 ประเภทการเป็นนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ที่เป็นหน่วยลงทุน
  - 1.4 ประเภทการค้าหลักทรัพย์ที่เป็นหน่วยลงทุน
  - 1.5 ประเภทการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ที่เป็นหน่วยลงทุน

1.6 ประเภทการเป็นที่ปรึกษาการลงทุน

1.7 ประเภทการจัดการเงินร่วมลงทุน

### 2. ใบอนุญาตประกอบธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

2.1 ประเภทการเป็นผู้จัดการเงินทุนสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

2.2 ประเภทการเป็นที่ปรึกษาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด ประกอบธุรกิจจัดการกองทุนรวม กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ กองทุนส่วนบุคคล โดยมีรายละเอียดของผลิตภัณฑ์และบริการดังต่อไปนี้

#### • กองทุนรวม

เป็นการให้บริการจัดการกองทุนรวมโดยเสนอขายหน่วยลงทุนต่อผู้ลงทุนทั่วไป ผู้ลงทุนสถาบัน โดยพิจารณาจากความต้องการของผู้ลงทุน บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด เน้นวิธีการจัดการลงทุนที่มีประสิทธิภาพ โดยมีการศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการลงทุนอย่างสม่ำเสมอรวมถึงการบริหารความเสี่ยงในการลงทุน และรายงานสภาพตลาดการลงทุนและความเสี่ยงในการลงทุนให้ผู้ลงทุนทราบอย่างสม่ำเสมอ

- กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์  
เป็นการให้บริการจัดการกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ ที่เน้นการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ที่มีรายได้ประจำ เช่น อาคารสำนักงาน เซอร์วิสอพาร์ทเมนท์ โดยรายได้ที่เกิดขึ้นจากอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวจะถูกส่งไปให้ผู้ลงทุนในรูปแบบปันผล
- กองทุนส่วนบุคคล  
เป็นการให้บริการจัดการลงทุนแก่ผู้ลงทุนทั้งบุคคลธรรมดา และนิติบุคคล การจัดการกองทุนส่วนบุคคลจะครอบคลุมการจัดการลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทต่างๆ เช่น พันธบัตร หุ้นกู้ หุ้นทุน และหน่วยลงทุน โดยพิจารณาจากระดับความเสี่ยงที่เหมาะสมกับลูกค้าและมีการจัดทำรายงานสรุปและประเมินผลให้แก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

มูลค่าสินทรัพย์สุทธิภายใต้การบริหารจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด มีกองทุนภายใต้การบริหารจัดการ คิดเป็นมูลค่าสินทรัพย์สุทธิทั้งสิ้น 6,167.53 ล้านบาท ประกอบด้วย กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง 3,970.86 ล้านบาท และกองทุนตราสารหนี้รวมทั้งสิ้น 2,196.67 ล้านบาท

## 2. โครงสร้างรายได้

บริษัทเป็นบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจของตนเอง (Non-operating Holding Company) และไม่มี การประกอบธุรกิจอื่นใด โดยมีบริษัทย่อยเพียงบริษัทเดียวและเป็นบริษัท แขนง คือ ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ดังนั้น โครงสร้างรายได้ของบริษัท จึงเป็นเช่นเดียวกับของธนาคาร

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2554 ปี 2553 และปี 2552 มีรายละเอียดดังนี้

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

โครงสร้างรายได้	งบการเงินรวม					
	2554		2553		2552 (ปรับปรุงใหม่)	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ย						
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	2,383.05	127.11	1,718.56	112.07	1,608.67	124.09
เงินลงทุนในตราสารหนี้	762.87	40.69	529.63	34.54	337.38	26.02
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	202.92	10.82	77.23	5.03	16.65	1.28
รวมรายได้ดอกเบี้ย	3,348.84	178.62	2,325.42	151.64	1,962.70	151.39
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย						
เงินรับฝาก	(502.14)	(26.78)	(459.21)	(29.94)	(552.70)	(42.63)
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	(799.44)	(42.64)	(195.14)	(12.73)	(67.70)	(5.22)
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(245.51)	(13.10)	(94.06)	(6.13)	(84.45)	(6.52)
เงินนำส่งสถาบันคุ้มครองเงินฝาก	(95.77)	(5.11)	(122.76)	(8.01)	(109.83)	(8.47)
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(1,642.86)	(87.63)	(871.17)	(56.81)	(814.68)	(62.84)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	1,705.98	90.99	1,454.25	(94.83)	1,148.02	88.55
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ						
ค่าธรรมเนียมรับนายหน้าประกัน	42.62	2.27	42.27	2.75	25.41	1.96
ค่าบริการ รับอาวัล และการค้าประกัน	17.21	0.92	13.35	0.87	10.51	0.81
อื่น ๆ	60.16	3.21	28.63	1.87	33.88	2.61
รวมรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	119.99	6.40	84.25	5.49	69.80	5.38

## ตารางแสดงโครงสร้างรายได้ (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

โครงสร้างรายได้	งบการเงินรวม					
	2554		2553		2552 (ปรับปรุงใหม่)	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ						
ค่าธรรมเนียมและบริการ	(25.14)	(1.34)	(18.76)	(1.22)	(17.03)	(1.31)
อื่น ๆ	(2.21)	(0.12)	(0.75)	(0.05)	(0.61)	(0.05)
รวมค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	(27.35)	(1.46)	(19.51)	(1.27)	(17.64)	(1.36)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	92.64	4.94	64.74	4.22	52.16	4.02
รายได้อื่น						
กำไรจากเงินลงทุน	73.47	3.92	10.31	0.67	90.36	6.97
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	2.75	0.15	4.22	0.28	5.88	0.46
รวมรายได้อื่น	76.22	4.07	14.53	0.95	96.24	7.43
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	1,874.84	100.00	1,533.52	100.00	1,296.42	100.00

จากตารางแสดงให้เห็นว่า โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย จำแนกได้เป็น 3 ประเภท คือ

## 1. รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ

รายได้ดอกเบี้ย ประกอบด้วย รายได้จากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ รายได้จากเงินลงทุนในตราสารหนี้ และรายได้จากรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน โดยในงวดรายงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ดอกเบี้ยจำนวน 3,348.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 1,023.42 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 44.01 รายได้ดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นนี้สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยในเงินให้สินเชื่อซึ่งเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของเงินให้สินเชื่อของบริษัทย่อย

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินรับฝาก ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน และเงินนำส่งสถาบันคุ้มครองเงินฝาก โดยในปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 1,642.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 771.69 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 88.58 สาเหตุหลักที่เพิ่มขึ้นมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยในตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม เนื่องจากในปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมเพิ่มขึ้นสูงถึง 17,470.77 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 94.98

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ดอกเบี้ยสุทธิจำนวน 1,705.98 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 90.99 ของรายได้รวมจากการดำเนินงาน รายได้ดอกเบี้ยสุทธิดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากปี 2553 และ 2552 เท่ากับ 251.73 ล้านบาท และ 557.96 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้ดอกเบี้ยสุทธิเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามการขยายตัวของบริษัทย่อย

## 2. รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการโดยส่วนมากมาจากค่าธรรมเนียมการอำนวยความสะดวกให้สินเชื่อ ซึ่งประกอบด้วย รายได้ค่าธรรมเนียมเงินให้สินเชื่อ รายได้ค่าธรรมเนียมรับนายหน้าประกัน และรายได้ค่ารับรอง รับอาวัล และการค้าประกัน สำหรับงวดรายงาน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจำนวน 119.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 35.74 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 42.42

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการจำนวน 27.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 7.84 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 40.18

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิจำนวน 92.64 ล้านบาท



คิดเป็นร้อยละ 4.94 ของรายได้รวมจากการดำเนินงานรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากปี 2553 และ 2552 เท่ากับ 27.90 ล้านบาท และ 40.48 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับเงินให้สินเชื่อที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

### 3. รายได้อื่น

รายได้อื่น ประกอบด้วย กำไรจากเงินลงทุน และรายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นจำนวน 76.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 61.69 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 424.57 อันเป็นผลมาจากกำไรจากการขายเงินลงทุน

### 3. เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

การดำเนินกิจการของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ธนาคารได้มีการกำหนดแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจอย่างครบวงจรสำหรับระยะเวลา 3 ปีข้างหน้าและมีการทบทวนแผนการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์และสิ่งแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

#### วิสัยทัศน์ และพันธกิจของธนาคาร

วิสัยทัศน์ของธนาคาร คือ

“เราจะเป็นหนึ่งในธนาคารเอกชนที่เป็นผู้นำทางด้าน การสนับสนุนผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย”

พันธกิจของธนาคาร คือ

1. มุ่งมั่นเป็นสถาบันการเงินที่มั่นคงและเชี่ยวชาญด้านอสังหาริมทรัพย์
2. ให้บริการทางการเงินอย่างมืออาชีพ
3. เป็นสถาบันการเงินที่มีความโปร่งใส ยึดมั่นต่อการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลตามมาตรฐานสากล

#### เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของธนาคารในปี 2555

ตามที่ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังโดยคำแนะนำของธนาคารแห่งประเทศไทยให้ปรับฐานะจากธนาคารพาณิชย์เพื่อขายย่อยเป็นธนาคารพาณิชย์ และดำเนินการธนาคารพาณิชย์เต็มรูปแบบเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2554 นั้น ทำให้ธนาคารสามารถประกอบธุรกิจธนาคารได้หลากหลายมากขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่ม และครอบคลุมการให้

บริการทางการเงินแก่กลุ่มลูกค้าบุคคล กลุ่มลูกค้าธุรกิจ รวมถึงการให้บริการทางการเงินในรูปแบบอื่นๆ ผ่านบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด ที่พร้อมให้บริการทางการเงินเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

การดำเนินธุรกิจของธนาคาร ในปี 2555 ธนาคารสามารถประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ได้อย่างเต็มรูปแบบ และมีเป้าหมายขยายสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ สินเชื่อธุรกิจ SME สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย และสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ พร้อมทั้งเพิ่มช่องทางในการให้บริการผ่าน Internet Banking รวมถึงการสร้างเครือข่ายการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องผ่านสาขาของธนาคาร โดยการขยายสาขาของธนาคารทั้งในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และต่างจังหวัดเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าอย่างทั่วถึง

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ธนาคารดำเนินการโดยดำรงนโยบายและกลยุทธ์เพื่อมุ่งเน้นที่จะเป็นธนาคารที่น่าเชื่อถือ มีบริการที่ดี ดำเนินกิจการตามหลักบรรษัทภิบาลและแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน พร้อมกับพัฒนาตนเองอย่างไม่หยุดยั้ง โดยมีหน่วยงานภายในธนาคารที่ทำหน้าที่สนับสนุนและบริหารงานองค์กรเพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงิน ตลอดจนกระบวนการทำงาน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในการแข่งขันระยะยาว รวมถึงการรักษาระดับความแข็งแกร่งของธนาคารเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว นอกจากนี้ธนาคารยังมุ่งสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนให้กับชุมชนผ่านกิจกรรมเพื่อสังคมอีกด้วย



โครงสร้างเงินทุน

CAPITAL  
STRUCTURE

LH FINANCIAL GROUP PCL.



## 1. หลักการวิจัยของบริษัท

## 1.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ดังนี้

ทุนจดทะเบียน	—	12,000,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	—	11,472,096,320 บาท

แบ่งเป็นหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว จำนวน 11,472,096,320 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ณ วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2555 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จากการที่บริษัทได้เรียกชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญ ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ดังนี้

ทุนจดทะเบียน	—	12,000,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	—	11,484,375,920 บาท

แบ่งเป็นหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว จำนวน 11,484,375,920 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

## 1.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

### 1.2.1 ใบสำคัญแสดงสิทธิชุดที่ 1

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชุดที่ 1 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ ชุดที่ 1” หรือ “LHBANK-WA”) จำนวน 69,750,000 หน่วย จัดสรรให้แก่ กรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ชุดที่ 1 และชุดที่ 2 และแก่บุคคลที่บริษัทได้จัดสรรให้เพิ่มเติม ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2553 บริษัทได้ปรับราคาการใช้สิทธิและจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้นสามัญบริษัท โดยมีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิดังต่อไปนี้

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขาย	— 697,500,000 หน่วย
ประเภทใบสำคัญแสดงสิทธิ	— ระบุชื่อผู้ถือ ห้ามโอนเปลี่ยนมือ
ราคาเสนอขาย	— ไม่มีราคาเสนอขาย (ศูนย์บาทต่อหน่วย)
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	— ไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันกำหนดการใช้สิทธิ	<ul style="list-style-type: none"> <li>— (1) ในช่วงก่อนวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ให้ใช้สิทธิทุก ๆ เดือนในวันที่ 30 ของทุกเดือน</li> <li>(2) ในช่วงหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2552 เป็นต้นไป ให้ใช้สิทธิทุก 3 เดือน ในวันที่ 30 ของเดือนมกราคม เมษายน กรกฎาคม และตุลาคม</li> <li>(3) กำหนดใช้สิทธิครั้งสุดท้ายวันที่ 30 พฤศจิกายน 2557</li> </ul>
ข้อจำกัดการใช้สิทธิ	<ul style="list-style-type: none"> <li>— (1) ในช่วงก่อนวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมดหรือบางส่วนในวันกำหนดการใช้สิทธิในคราวเดียว หรือหลายคราวก็ได้ ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2552</li> <li>(2) ในช่วงหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมดหรือตามจำนวนที่เหลืออยู่ (แล้วแต่กรณี) ได้ต่อเมื่อหุ้นของบริษัทได้เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วตามช่วงเวลานับแต่วันที่หุ้นของบริษัทซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยวันแรก และตามสัดส่วนดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>• ในช่วงเดือนที่ 7 ถึงเดือนที่ 12 นับแต่วันแรกของการเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 20 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิส่วนที่เหลืออยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552</li> <li>• ในช่วงเดือนที่ 13 ถึงเดือนที่ 18 นับแต่วันแรกของการเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 20 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิส่วนที่เหลืออยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552</li> <li>• ตั้งแต่วันที่ 19 นับแต่วันแรกของการเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้นไป ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในส่วนที่เหลือได้ทั้งหมด</li> </ul> </li> </ul>
ราคาการใช้สิทธิ	— ราคาหุ้นละ 1 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	— ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น

### 1.2.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิชุดที่ 2

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชุดที่ 2 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ ชุดที่ 2” หรือ “LHBANK-WB”) จำนวน 23,256,000 หน่วย จัดสรรให้แก่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ชุดที่ 3 ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2553 บริษัทได้ปรับราคาการใช้สิทธิและจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้นสามัญบริษัท โดยมีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิดังต่อไปนี้

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขาย	— 232,560,000 หน่วย
ประเภทใบสำคัญแสดงสิทธิ	— ระบุชื่อผู้ถือ ห้ามโอนเปลี่ยนมือ
ราคาเสนอขาย	— ไม่มีราคาเสนอขาย (ศูนย์บาทต่อหน่วย)
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	— ไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันกำหนดการใช้สิทธิ	— (1) ทุก ๆ 3 เดือน ในวันที่ 30 ของเดือนมกราคม เมษายน กรกฎาคม และตุลาคม (2) กำหนดใช้สิทธิครั้งสุดท้ายวันที่ 30 พฤศจิกายน 2557
ข้อจำกัดการใช้สิทธิ	— ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ต่อเมื่อหุ้นของบริษัทได้เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ตามช่วงเวลานับแต่วันที่หุ้นของบริษัทซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยวันแรก และตามสัดส่วนดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>• ในช่วงเดือนที่ 7 ถึงเดือนที่ 12 นับแต่วันแรกของการเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 20 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิส่วนที่เหลืออยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552</li> <li>• ในช่วงเดือนที่ 13 ถึงเดือนที่ 18 นับแต่วันแรกของการเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 20 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิส่วนที่เหลืออยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552</li> <li>• ตั้งแต่เดือนที่ 19 นับแต่วันแรกของการเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นต้นไป ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในส่วนที่เหลือได้ทั้งหมด</li> </ul>
ราคาการใช้สิทธิ	— ราคาหุ้นละ 1 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	— ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ)
เงื่อนไขการใช้สิทธิ	— ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสิ้นสุดสภาพการเป็นพนักงานของธนาคาร ไม่ว่าจะด้วยเหตุใด ซึ่งรวมถึงกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสิ้นสุดสภาพการเป็นพนักงานของธนาคารเนื่องจากเกษียณอายุ เสียชีวิต การลาออก การเลิกจ้างหรือให้ออกจากงานไม่ว่าด้วยสาเหตุใด ๆ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวไม่สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (ที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ) ที่เหลืออยู่ได้อีกต่อไป โดยให้ถือว่าใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นอันถูกยกเลิกไปทันที ทั้งนี้ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะต้องส่งมอบใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวทั้งหมดคืนให้แก่บริษัท

เมื่อวันที่ 29-30 พฤศจิกายน 2554 บริษัทให้มีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญชุดที่ 1 (LHBANK-WA) และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญชุดที่ 2 (LHBANK-WB) ครั้งที่ 1 โดยมีผู้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ รวมทั้งสิ้น 100,967,500 หน่วย ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญคงเหลือ 509,539,680 หน่วย ดังนี้

ตารางแสดงการเปลี่ยนแปลงจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

รายละเอียด	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท		
	ชุดที่ 1 (LHBANK-WA)	ชุดที่ 2 (LHBANK-WB)	รวม
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญก่อนการใช้สิทธิ (หน่วย)	423,806,180	186,701,000	610,507,180
(หัก) จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ขอใช้สิทธิ (หน่วย)	(70,321,300)	(30,646,200)	(100,967,500)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยกเลิก เนื่องจากการลาออกจาก การเป็นพนักงานธนาคาร (หน่วย)	-	-	-
ยอดคงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	353,484,880	156,054,800	509,539,680

และเมื่อวันที่ 27 ,30 มกราคม 2555 บริษัทให้มีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญชุดที่ 1 (LHBANK-WA) และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญชุดที่ 2 (LHBANK-WB) ครั้งที่ 2 โดยมีผู้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ รวมทั้งสิ้น 12,279,600 หน่วย ทำให้ ณ วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2555 บริษัทมีจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญคงเหลือ 497,026,480 หน่วย ดังนี้

ตารางแสดงการเปลี่ยนแปลงจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2555

รายละเอียด	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท		
	ชุดที่ 1 (LHBANK-WA)	ชุดที่ 2 (LHBANK-WB)	รวม
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญก่อนการใช้สิทธิ (หน่วย)	353,484,880	156,054,800	509,539,680
(หัก) จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ขอใช้สิทธิ (หน่วย)	(8,523,600)	(3,756,000)	(12,279,600)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยกเลิก เนื่องจากการลาออกจาก การเป็นพนักงานธนาคาร (หน่วย)	-	(233,600)	(233,600)
ยอดคงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2555	344,961,280	152,065,200	497,026,480

1.3 ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่มีผลกระทบต่อกรออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท และสาระสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินงาน

- ไม่มี -

#### 1.4 พันธะผูกพันเกี่ยวกับการออกหุ้นในอนาคต

- ไม่มี -

## 2. โครงสร้างการถือหุ้น

### 2.1 ผู้ถือหุ้นสามัญสูงสุด 10 รายแรก

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียน เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2555 มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	4,065,048,000	35.396
2.	บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	2,552,472,000	22.226
3.	นางสาวเพ็ญใจ หาญพาณิชย์	1,971,014,076	17.163
4.	กลุ่มตระกูลอัครโกสิน	174,759,782	1.522
5.	นายวิโรจน์ อึ้งไพบูลย์	129,000,001	1.123
6.	นางพรรณทิพย์ เตชะไพบูลย์	126,017,000	1.097
7.	นายไพโรจน์ ไพศาลศรีสมสุข	94,081,608	0.819
8.	นางสินี ศิริสัมพันธ์	65,214,180	0.568
9.	นายกำแหง หุ่นหิรัญย์สาย	62,050,181	0.540
10.	นายโชคชัย วลิตวรางค์กูร	57,446,600	0.500
รวมการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก		9,297,103,428	80.954
ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น		2,187,272,492	19.046
รวม		11,484,375,920	100.000

## 3. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### 3.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผล บริษัทจะคำนึงถึงผลประโยชน์ประกอบการและผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นในระยะยาว และจะพิจารณาจากงบการเงินรวม ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลจะเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งสรุปสาระสำคัญคือ เงินปันผลให้แบ่งตามจำนวนหุ้นหุ้นละเท่า ๆ กัน โดยการจ่ายเงินปันผลต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวได้เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป นอกจากนี้ การจ่ายเงินปันผลต้องเป็นไปตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย และตามที่กฎหมายกำหนด

### 3.2 ข้อกำหนดเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล

ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยเรื่องข้อกำหนดเกี่ยวกับการบันทึกบัญชีของสถาบันการเงิน กำหนดให้สถาบันการเงินไม่ควรนำกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงหรือไม่มีกระแสเงินสดรับจริง มาใช้ในการจ่ายเงินปันผล เช่น กำไรที่เกิดจากการตีราคาหลักทรัพย์เพื่อค้า (Mark to Market) และกำไรที่เกิดจากการโอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน เป็นต้น หรือสถาบันการเงินไม่ควรนำกำไรที่เกิดจากการขายสินทรัพย์ที่มีได้มีการซื้อขายจริง ซึ่งมีผลทำให้สถาบันการเงินมีกำไรสูงกว่าหรือขาดทุนต่ำกว่ากรณีปกติ มาใช้ในการจ่ายเงินปันผล เช่น กำไรที่เกิดจากการขายทรัพย์สินรอการขายของสถาบันการเงินที่มีเงื่อนไขให้สถาบันการเงินสามารถซื้อคืนหรือมีสิทธิซื้อคืนทรัพย์สินนั้นได้ในอนาคต

นอกจากนี้รายได้หลักของบริษัท คือเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อย ซึ่งก็คือ ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และธนาคารจะต้องปฏิบัติตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงินที่กำหนดให้ในระหว่างเวลาที่สถาบันการเงินยังไม่ตัดสินใจที่เสียหายออกจากบัญชี หรือกันสำรองสำหรับสินทรัพย์และภาระผูกพันที่อาจเสียหายและไม่เสียหายไม่ครบทั้งจำนวน ธนาคารจะจ่ายเงินปันผลหรือเงินตอบแทนอื่นใดแก่ผู้ถือหุ้นไม่ได้

### 3.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ซึ่งก็คือธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) จะคำนึงถึงผลประโยชน์และผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นในระยะยาว และจะพิจารณาจากงบการเงินรวม ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลจะเป็นไปตามข้อบังคับของธนาคาร ซึ่งสรุปสาระสำคัญคือ เงินปันผลให้แบ่งตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่า ๆ กัน โดยการจ่ายเงินปันผลต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการอาจพิจารณาการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวได้ เมื่อเห็นว่าธนาคารมีกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป นอกจากนี้ การจ่ายเงินปันผลต้องเป็นไปตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย และตามที่กฎหมายกำหนด

## 4. จำนวนและชนิดหุ้นกับบริษัทถือหุ้นในบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชน ตั้งแต่วันที่ร้อยละสิบขึ้นไป และไม่เกินร้อยละห้าสิบ

- ไม่มี -

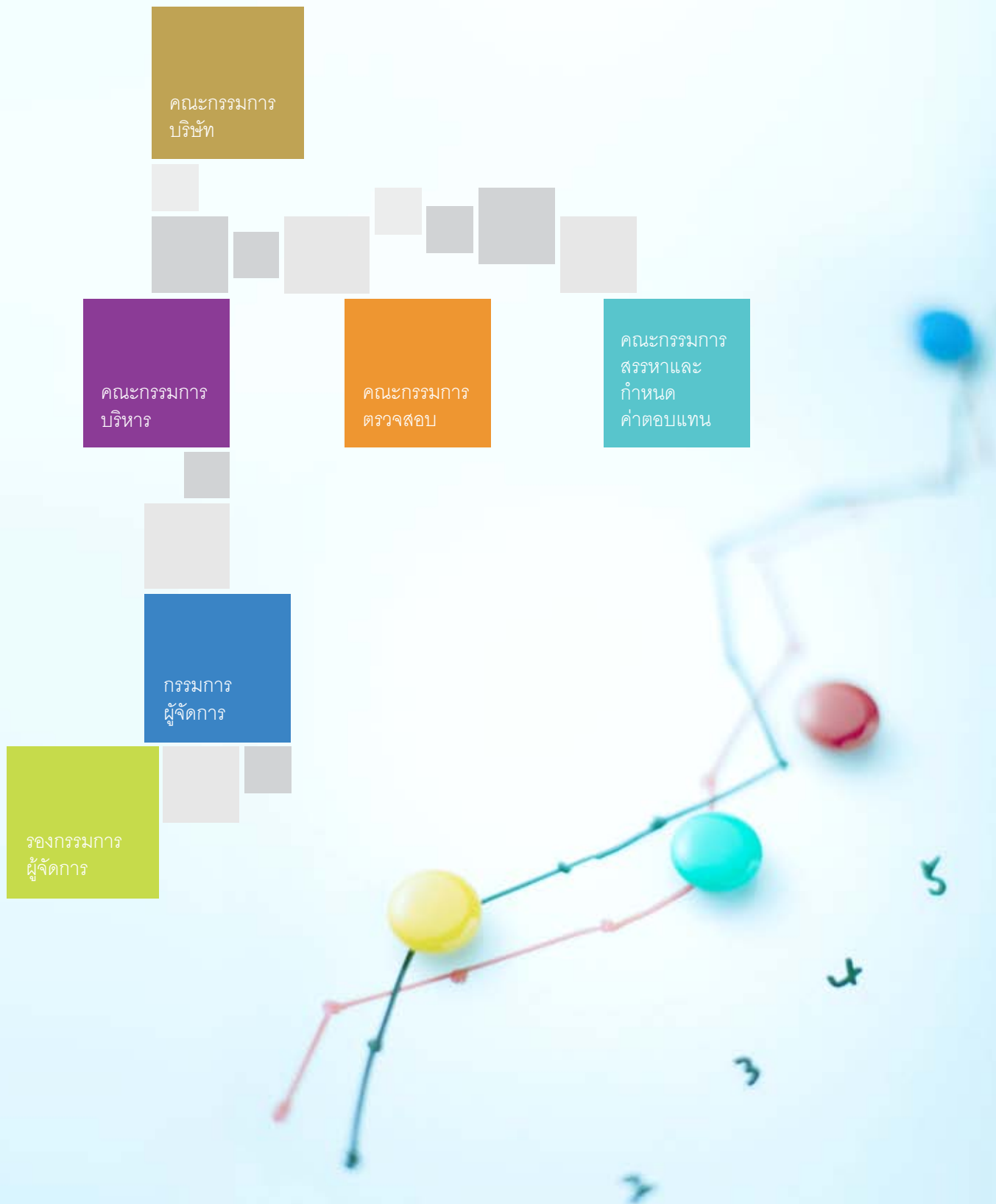
## 5. จำนวนและชนิดหุ้นกับบริษัทถืออยู่ในบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชน ตั้งแต่วันที่ร้อยละสิบขึ้นไป

ชื่อบริษัท	ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น จี, 1, 5, 6, 24, 32 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
เลขทะเบียนบริษัท	0107548000234
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 12,000,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	จำนวน 12,000,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	10 บาท
ชนิดของหุ้นทั้งหมด และที่ออกจำหน่าย	ประกอบด้วย หุ้นสามัญ 1,200,000,000 หุ้น หุ้นบุริมสิทธิ -ไม่มี-
โทรศัพท์	0-2359-0000 , 0-2677-7111
โทรสาร	0-2677-7223
เว็บไซต์	www.lhbank.co.th
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคาร ได้แก่ บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,199,999,900 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

โครงสร้างองค์กร

# ORGANIZATION CHART

LH FINANCIAL GROUP PCL.





โครงสร้างการจัดการ

# MANAGEMENT STRUCTURE

LH FINANCIAL GROUP PCL.

โครงสร้างการจัดการของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอีก 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยมีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน ดังนี้

## 1. คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่าน ดังนี้

1. นายอนันต์ อัสวโกติน	ประธานกรรมการ
2. นายรัตน์ พานิชพันธ์	กรรมการ
3. นายไพโรจน์ เสงสกุล	กรรมการอิสระ
4. นายอดุลย์ วินัยแพทย์	กรรมการอิสระ
5. นายสุวิทย์ อุดมทรัพย์	กรรมการอิสระ
6. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ <sup>1</sup>	กรรมการ
7. นางสาวรณนา พุทธประสาท <sup>2</sup>	กรรมการ
8. นางศศิธร พงศธร	กรรมการ
9. นายไพโรจน์ ไพศาลศรีสมสุข	กรรมการ
นายวิเชียร อมรพูนชัย	เลขานุการบริษัท

หมายเหตุ <sup>1</sup> นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ ดำรงตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554  
<sup>2</sup> นางสาวรณนา พุทธประสาท ดำรงตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

- นายรัตน์ พานิชพันธ์
- นางศศิธร พงศธร
- นายไพโรจน์ ไพศาลศรีสมสุข

กรรมการสองในสามคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ดำเนินการของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระวังรักษาผลประโยชน์ขององค์กรโดยรวม ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นกลุ่มใดหรือรายใด โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทและของหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดทิศทางและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในภาพรวมของบริษัท รวมทั้งพิจารณาอนุมัตินโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทตามที่ฝ่ายจัดการเสนอ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับการอนุมัติไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น
3. จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร
4. ติดตามการดำเนินการของบริษัทตลอดเวลาเพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการที่เป็นผู้บริหารและฝ่ายจัดการดำเนินการกิจการตามกฎหมายและนโยบายที่วางไว้
5. ดูแลให้เกิดความมั่นใจว่าฝ่ายจัดการมีความสามารถในการจัดการในงานของบริษัทซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง
6. ดำเนินการให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
7. ดูแลให้ฝ่ายจัดการบอกกล่าวเรื่องที่สำคัญของบริษัทต่อคณะกรรมการ รวมถึงดูแลให้มีกระบวนการในการจัดส่งข้อมูลเพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลจากฝ่ายจัดการอย่างเพียงพอที่จะทำให้สามารถปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างสมบูรณ์

8. ดูแลให้ฝ่ายจัดการของบริษัทมีการควบคุมทางด้านการบริหารความเสี่ยง
9. พิจารณานุมัติบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบรวมทั้งการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้แต่งตั้งขึ้น
10. ดูแลให้บริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
11. ดูแลให้มีกระบวนการในการจัดส่งรายงาน (Management Letter) จากผู้สอบบัญชีภายนอกและข้อคิดเห็นจากฝ่ายจัดการของบริษัทต่อคณะกรรมการภายในระยะเวลาที่เหมาะสม
12. จัดให้มีการถ่วงดุลอำนาจของฝ่ายจัดการ และ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมโดยกำหนดให้มีสัดส่วนหรือจำนวนของกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริษัทอย่างเหมาะสม
13. ให้กรรมการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยกึ่งหนึ่งของจำนวนครั้งของการประชุมที่จัดขึ้นในแต่ละปี

ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการท่านใด หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการท่านนั้นไม่มีอำนาจอนุมัติดำเนินการดังกล่าวกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามที่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนของกรรมการบริษัทเป็นไปตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด โดยจะมีจำนวนไม่น้อยกว่า 7 คน ทั้งนี้กรรมการบริษัทจะประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวนไม่เกิน 1 ใน 3 และจำนวนของกรรมการอิสระจะต้องมีอย่างน้อย 3 คน หรืออย่างน้อย 1 ใน 3 แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

#### การแต่งตั้งกรรมการบริษัท

1. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้ถือปฏิบัติดังนี้
  - ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการ

ก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้ (Non-cumulative Voting)

- ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

#### 2. การพ้นจากตำแหน่งกรรมการ

##### ก) การพ้นตำแหน่งตามวาระ

- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม
- กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ถัดไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
- กรรมการผู้พ้นจากตำแหน่งนี้จะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

##### ข) ตาย

##### ค) ลาออก

- ง) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
- จ) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง

##### ฉ) ศาลมีคำสั่งให้ออก

3. ในกรณีที่กรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือไม่น้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่แทน ทั้งนี้มติของคณะกรรมการดังกล่าวต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

## 2. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ดังนี้

1. นายรัตน์ พานิชพันธ์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ <sup>1</sup>	กรรมการบริหาร
3. นางศศิธร พงศธร	กรรมการบริหาร
4. นายไพโรจน์ ไพศาลศรีสมสุข	กรรมการบริหาร
นายวิเชียร อมรพูนชัย	เลขานุการ

หมายเหตุ <sup>1</sup> นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร  
คณะกรรมการบริหารมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. เสนอนโยบาย วางแผนกลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทและดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับการอนุมัติ
2. พิจารณากลับกรองงานต่าง ๆ ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท
3. บริหารจัดการองค์กรและพัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพ
4. มอบหมายงานและประสานงานกับผู้บริหารระดับล่างลงมา ควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อให้ผลงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งวิเคราะห์ผลการปฏิบัติงานเพื่อหาข้อดี ข้อเสีย และแนวทางในการแก้ไข
5. รายงานเรื่องที่มีนัยสำคัญของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการบริหารท่านใด หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการบริหารท่านนั้นไม่มีอำนาจอนุมัติดำเนินการดังกล่าวกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามข้อบังคับของบริษัท และตามที่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

## 3. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

1. นายไพโรจน์ เสงส์กุล <sup>1</sup>	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายอดุลย์ วินัยแพทย์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสุวิทย์ อุดมทรัพย์ <sup>1</sup>	กรรมการตรวจสอบ
นายรงค์ หิรัญพานิช	เลขานุการ

หมายเหตุ <sup>1</sup> มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ  
คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานและประเมินผลให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท โดยเฉพาะในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
7. รายงานการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

1. นายอดุลย์ วินัยแพทย์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ <sup>1/</sup>	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นางสาววรรณ พุทธประสาท <sup>2/</sup>	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
นายเรืองศักดิ์ วิทวัสการเวช เลขานุการ	

หมายเหตุ <sup>1/</sup> นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทนนายไพโรจน์ เสงสกุล มีผลตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2554  
<sup>2/</sup> นางสาววรรณ พุทธประสาท ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทนนายสุวิทย์ อุดมทรัพย์ มีผลตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2554

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- กำหนดนโยบายต่าง ๆ ดังนี้
  - นโยบาย หลักเกณฑ์ และ วิธีการในการสรรหากรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ตั้งแต่ตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการขึ้นไป
  - นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่ กรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เฉพาะตำแหน่งกรรมการผู้จัดการขึ้นไป โดยต้องมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
  - กรรมการ (เพิ่มเติม / ทดแทน / ครบตามวาระ )
  - ผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการขึ้นไป
- ดูแลให้กรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการขึ้นไปได้รับผลตอบแทน (ค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ / ค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง / ค่าเบี้ยประชุม) หรือเงิน Bonus ที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัท

- กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูง เฉพาะตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เพื่อใช้พิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปีโดยได้คำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัท
- พิจารณางบประมาณการขึ้นเงินเดือนประจำปีหรืองบประมาณการจ่ายเงิน Bonus ประจำปี หรือ ผลตอบแทนพิเศษอื่น ๆ ที่บริษัทกำหนดให้พนักงานเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
- เปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท เป็นไปตามแนวทางในการแต่งตั้งกรรมการตามข้อบังคับของบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอรายชื่อต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาก่อนการบรรจุบุคคลนั้น ๆ ก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้ง

สำหรับการแต่งตั้งผู้บริหารเฉพาะผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ (President) และรองกรรมการผู้จัดการ บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้ความสำคัญกับการสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ โดยคำนึงถึงจริยธรรม คุณธรรม ความซื่อสัตย์และเสนอชื่อต่อคณะกรรมการบริษัท

#### 5. คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีผู้บริหาร รวม 2 ท่านดังนี้

1. นางศศิธร พงศธร	กรรมการผู้จัดการ
2. นายไพโรจน์ ไพศาลศรีสมสุข	รองกรรมการผู้จัดการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

- ดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการกำหนดไว้

2. ติดตามและรายงานสภาวะ สุภาพของบริษัท เสนอแนะทางเลือกและกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับนโยบายและสภาพตลาด
3. พิจารณาและกลั่นกรองการดำเนินงานทางธุรกิจ รวมทั้งมีอำนาจในการดำเนินธุรกิจใด ๆ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และนโยบาย
4. ดูแลและควบคุมการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ของบริษัท อาทิ การเงิน การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน งานด้านปฏิบัติการและงานด้านสนับสนุนต่าง ๆ และงานทรัพยากร
5. เป็นตัวแทนบริษัท ตลอดจนมีอำนาจมอบหมายในการติดต่อกับหน่วยงานราชการและหน่วยกำกับดูแลอื่น ๆ
6. ดูแลให้การสื่อสารกับสาธารณชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพนักงาน เพื่อเสริมชื่อเสียงและภาพพจน์ที่ดีของบริษัท
7. ดูแลให้มีการกำกับกิจการที่ดี
8. ดำเนินการเรื่องอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติดำเนินการดังกล่าวกับบริษัท หรือ บริษัทย่อย ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

### การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระการประชุมที่สำคัญ เช่น การพิจารณาการเงินของบริษัทในแต่ละไตรมาส การพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าเพื่อให้กรรมการมีเวลาในการพิจารณาศึกษาวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ทั้งนี้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ และในปี 2554 มีการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

ตารางแสดงการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ประจำปี 2554

รายนามกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
1. นายอนันต์ อิศวโกคิน	12/12	-	-	-
2. นายรัตน์ พานิชพันธ์	12/12	18/18	-	-
3. นายไพโรจน์ เสงสกุล	12/12	-	7/7	1/2
4. นายอดุลย์ วินัยแพทย์	12/12	-	7/7	2/2
5. นายสุวิทย์ อุดมทรัพย์	12/12	-	7/7	1/2
6. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ <sup>1/</sup>	5/12	14/18	-	1/2
7. นางสาวรรณา พุทธประสาท <sup>2/</sup>	8/12	-	-	1/2
8. นางศศิธร พงศธร	12/12	16/18	-	-
9. นายไพโรจน์ ไพศาลศรีสมสุข	12/12	18/18	-	-

หมายเหตุ <sup>1/</sup> ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 มีมติแต่งตั้ง นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทน นายไพโรจน์ เสงสกุล กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ท่านเดิม มีผลตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2554 โดยนายนพร ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2554 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2554 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 2/2554 เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2554 และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 2/2554 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2554 เป็นครั้งแรก

<sup>2/</sup> ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 มีมติแต่งตั้ง นางสาวรรณา พุทธประสาท ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทนนายสุวิทย์ อุดมทรัพย์ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนท่านเดิม มีผลตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2554 โดยนางสาวรรณา ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2554 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2554 และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 2/2554 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2554 เป็นครั้งแรก

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการบริษัทกำหนดโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นในรูปของตัวเงิน ได้แก่ คำตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม นอกจากนี้ ได้ผ่านการพิจารณาให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยการนำเสนอจากคณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน ซึ่งคำตอบแทนสำหรับกรรมการจะกำหนดไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส ตามหลักปฏิบัติโดยทั่วไปในอุตสาหกรรม โดยพิจารณาจากประสบการณ์ทำงาน ความรู้ ความสามารถ สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการในการกำกับการทำงานของบริษัท และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

เนื่องจากผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้บริหารของบริษัทย่อย คือ ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งธนาคารได้จ่ายคำตอบแทนในรูปเงินเดือน โบนัส และอื่นๆ แล้ว บริษัทจึงไม่ได้จ่ายคำตอบแทนดังกล่าวอีก

อนึ่ง คำตอบแทนกรรมการ บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 มีมติอนุมัติกำหนดคำตอบแทนและค่าเบี้ยประชุมกรรมการ ดังนี้

ตารางแสดงอัตราคำตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2554 และ 2553

คำตอบแทนกรรมการ	2554		2553	
	คำตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)	คำตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>				
ประธานกรรมการ	50,000	25,000	40,000	20,000
กรรมการ	40,000	20,000	30,000	15,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	40,000	-	30,000	-
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>				
ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	25,000	-	20,000
กรรมการตรวจสอบ	-	20,000	-	15,000
<b>คณะกรรมการบริหาร</b>				
ประธานกรรมการบริหาร	-	20,000	-	15,000
กรรมการบริหาร	-	15,000	-	10,000
<b>คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน</b>				
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	-	20,000	-	15,000
กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	-	15,000	-	10,000



ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการ และค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริษัท ประจำปี 2554 และ 2553

รายนามกรรมการ	วันที่เริ่มเป็นกรรมการบริษัท	2554 <sup>2</sup>			2553 <sup>1</sup>		
		ค่าตอบแทนและเบี้ยประชุม (บาท)	โบนัส (บาท)	ผลประโยชน์ตอบแทนอื่น <sup>3</sup> (บาท)	ค่าตอบแทนและเบี้ยประชุม (บาท)	โบนัส (บาท)	ผลประโยชน์ตอบแทนอื่น <sup>3</sup> (บาท)
1. นายอนันต์ อัครโกคิน	15 พ.ค. 2552	600,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
2. นายรัตน์ พานิชพันธ์	15 พ.ค. 2552	800,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
3. นายไพโรจน์ เสงสกุล	15 พ.ค. 2552	630,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
4. นายอดุลย์ วินัยแพทย์	15 พ.ค. 2552	620,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
5. นายสุวิทย์ อุดมทรัพย์	15 พ.ค. 2552	600,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
6. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ	25 เม.ย. 2554	635,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
7. นางสาวรณนา พุทธประสาท	25 เม.ย. 2554	495,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
8. นางศศิธร พงศธร	15 พ.ค. 2552	320,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
9. นายไพโรจน์ ไพศาลศรีสมสุข	15 พ.ค. 2552	320,000	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
รวม		5,020,000					

หมายเหตุ <sup>1/</sup> ค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2553 เนื่องจากกรรมการและผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการและผู้บริหารชุดเดียวกับของบริษัทย่อย คือ ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งธนาคารได้มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารแล้ว บริษัทจึงไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทอีก

<sup>2/</sup> ค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2554 เนื่องจากกรรมการและผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการและผู้บริหารชุดเดียวกับของบริษัทย่อย คือ ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ในปี 2554 บริษัทเป็นผู้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท โดยธนาคารไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารอีก

<sup>3/</sup> ค่าตอบแทนอื่น หมายถึง ผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ประเภทหุ้น หุ้นกู้ รวมทั้งสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่เป็นตัวเงิน นอกเหนือจากผลประโยชน์ที่พึงได้รับตามปกติ ซึ่งได้แก่ เงินเดือน เบี้ยประชุม



ตารางแสดงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท และบริษัทย่อยของกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 31 ธันวาคม 2553

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	31 ธันวาคม 2554		31 ธันวาคม 2553	
		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
		บริษัท/1	บริษัทย่อย/2	บริษัท/1	บริษัทย่อย/2
1. นายอนันต์ อัศวโภคิน	ประธานกรรมการ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
2. นายรัตน์ พานิชพันธ์	ประธานกรรมการบริหาร	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
3. นายไพโรจน์ เสงสกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	0.07 (ลดลง 0.04)	-ไม่มี-	0.11	-ไม่มี-
4. นายอดุลย์ วินัยแพทย์	ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ	0.008 (ลดลง 0.002)	-ไม่มี-	0.01	-ไม่มี-
5. นายสุวิทย์ อุดมทรัพย์	กรรมการตรวจสอบ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
6. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ	กรรมการบริหาร และ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
7. นางสาวรณนา พุทธประสาธ	กรรมการและ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
8. นางศศิธร พงศธร	กรรมการบริหาร และ กรรมการผู้จัดการ	-ไม่มี- (ลดลง 0.05)	-ไม่มี-	0.05	-ไม่มี-
9. นายไพโรจน์ ไพศาลศรีสมสุข	กรรมการบริหาร และ รองกรรมการผู้จัดการ	0.82 (ลดลง 0.11)	-ไม่มี-	0.93	-ไม่มี-

หมายเหตุ /1 บริษัท หมายถึง บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

/2 บริษัทย่อย หมายถึง ธนาครแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัท

- สำหรับรอบปีบัญชี 2554 เป็นจำนวนเงินรวม 680,000 บาท
- สำหรับรอบปีบัญชี 2553 เป็นจำนวนเงินรวม 640,000 บาท



ปัจจัยความเสี่ยง

RISK  
FACTORS

LH FINANCIAL GROUP PCL.



บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เรียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงินและเป็นบริษัทแม่ของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นที่ได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทย เนื่องจากบริษัทไม่ได้ทำธุรกิจของตนเอง ดังนั้นความเสี่ยงของบริษัทจึงมีความสัมพันธ์กับธนาคารโดยตรงและเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับธนาคารพาณิชย์อื่นๆในประเทศไทย

## ภาพรวมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้บริษัทมีการควบคุมดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยมีการกำหนดโครงสร้างและนโยบายในการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน เพื่อวัตถุประสงค์หลักในการป้องกันความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการกำหนดแนวปฏิบัติตามกฎหมายที่ภายใต้การกำกับของธนาคารแห่งประเทศไทย และสอดคล้องกับการกำกับตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี โดยคำนึงถึงการให้บริการทางการเงินแก่ลูกค้าเงินฝากและลูกค้าสินเชื่ออย่างมีความเป็นธรรม ถูกต้องและโปร่งใส รวมถึงการคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

## นโยบายการบริหารความเสี่ยง



นโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้กำกับดูแลการทำธุรกรรมภายในและภายนอกกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ให้มีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ โดยการทำธุรกรรมแต่ละประเภทภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน จึงมีกระบวนการวิเคราะห์เพื่อบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างเหมาะสม เพียงพอ บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินจะรายงานผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือ เมื่อมีเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อความมั่นคงของกลุ่มธุรกิจ นอกจากนี้มีการกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ดังนี้

- **คณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำหนดนโยบายและแผนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน และกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน การทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน และกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม พร้อมทั้งดูแลให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมถึงการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลการทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

- **คณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่เสนอนโยบาย วางแผนกลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนพิจารณาการดำเนินงานต่าง ๆ ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการบริหารจัดการองค์กรและพัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพ ควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อให้ผลงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งวิเคราะห์ผลการปฏิบัติงานเพื่อหาข้อดี ข้อเสีย และแนวทางในการแก้ไข

- **คณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่สอบทานให้กลุ่มธุรกิจทางการเงินมีรายงานทางการเงินอย่างครบถ้วนเพียงพอ และเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี และสอดคล้องตามกฎระเบียบของธนาคารแห่งประเทศไทย รวมถึงสอบทานให้กลุ่มธุรกิจทางการเงินมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม กำกับดูแล และติดตามการปฏิบัติตามแนวนโยบายของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

- **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

บริษัทไม่ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ดูแลการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจทางการเงินโดยกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ควบคุม ติดตาม และดูแลให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ รวมถึงประเมินผลการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจทางการเงินและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

## ความเสี่ยงของ บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เฮียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัทจัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อถือหุ้นในบริษัทอื่นและไม่ได้ทำธุรกิจของตนเอง (Non-Operation Holding Company) ดังนั้นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท จึงสามารถแบ่งได้เป็น 2 ส่วน กล่าวคือ ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจของบริษัท และความเสี่ยงของบริษัทย่อยที่บริษัทได้ไปลงทุน ซึ่งได้แก่ ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)

1. **ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจของบริษัท**

เนื่องจากบริษัทมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อลงทุนในกิจการอื่นและไม่ได้ทำธุรกิจของตนเอง ดังนั้นการตัดสินใจลงทุนในกิจการต่างๆ จึงมีความสำคัญมากต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย 1 แห่งคือ ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ดังนั้นผลการดำเนินงานของบริษัทจึงมีความสัมพันธ์โดยตรงกับผลการดำเนินงานของธนาคาร ซึ่งแม้ว่าธนาคารจะมีผลกำไรจากการดำเนินงานในอดีต แต่บริษัทไม่สามารถรับประกันได้ว่า ธนาคารจะสามารถสร้างกำไรให้กับบริษัทได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต เนื่องจากผลประกอบการของธนาคารขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ อาทิเช่น ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมทั้งในและนอกประเทศ รวมถึงปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเลือกบริษัทที่จะลงทุนในอนาคต โดยจะเน้นการลงทุนในธุรกิจที่ช่วยเสริมศักยภาพในการแข่งขันให้กับกลุ่มธุรกิจทางการเงิน การพิจารณาจากแนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรม การแข่งขัน และศักยภาพในการทำกำไรระยะยาวเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น รวมถึงการควบคุมความเสี่ยงแบบระยะยาว

## 2. ความเสี่ยงด้านการถือหุ้นของผู้ลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทจากการที่บริษัทเป็นบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน บริษัทจึงจะต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 โดยผู้ถือหุ้นหลักของบริษัทจะต้องปฏิบัติตามดังนี้

- พระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 มาตรา 17 ได้ระบุว่า ผู้ถือหุ้นหรือมีไว้ซึ่งหุ้นของสถาบันการเงิน ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม ตั้งแต่ร้อยละห้าขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ต้องรายงานการถือหุ้นดังกล่าวต่อธนาคารแห่งประเทศไทย
- พระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 มาตรา 18 ได้ระบุว่า ห้ามมิให้บุคคลใดถือหุ้นหรือมีไว้ซึ่งหุ้นของสถาบันการเงินแห่งใดแห่งหนึ่งเกินร้อยละสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด เว้นแต่ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย หรือเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศกำหนด
- พระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 มาตรา 19 ได้ระบุว่า บุคคลที่ถือหุ้นหรือมีไว้ซึ่งหุ้นเกินเกณฑ์ในมาตรา 18 ต้องนำหุ้นในส่วนที่เกินออกมาจำหน่ายแก่บุคคลอื่นภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่ได้รับหุ้นนั้นมา เว้นแต่จะได้รับการผ่อนผันจากธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งจะผ่อนผันได้อีกไม่เกินเก้าสิบวัน หากผู้ถือหุ้นไม่จำหน่ายหุ้นในส่วนที่เกินภายในเวลาที่กำหนดธนาคารแห่งประเทศไทยอาจร้องขอต่อศาลให้มีคำสั่งให้ขายหุ้นในส่วนที่เกินดังกล่าวได้ และถ้าศาลเห็นว่าการถือหุ้นหรือมีไว้ซึ่งหุ้นนั้นเป็นการฝ่าฝืนมาตรา 18 ให้ศาลมีอำนาจสั่งให้ขายทอดตลาดหรือขายโดยวิธีอื่นก็ได้

## ความเสี่ยงของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย)

การดำเนินธุรกิจธนาคารพาณิชย์มีความเกี่ยวข้องโดยตรงต่อตลาดการเงินและภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ สภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบของทางการ การปรับตัวของคู่แข่ง ล้วนเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจธนาคารพาณิชย์เช่นกัน

การบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทยสามารถแบ่งออกเป็น 5 ด้านหลัก ๆ คือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) และความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) โดยธนาคารมีนโยบายและกระบวนการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

### 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ หมายถึง ความเสี่ยงอันเกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ไม่เหมาะสม และการไม่สามารถปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ รวมไปถึงความไม่สอดคล้องระหว่างกลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมาย โครงสร้างองค์กร การแข่งขัน และทรัพยากรขององค์กรอันเป็นผลมาจากทั้งปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอกธนาคาร ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อศักยภาพในการแข่งขัน รายได้ และเงินกองทุนของธนาคาร

#### 1.1 ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจและการแข่งขัน

เนื่องด้วยความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจโดยรวมอาจมีผลกระทบต่อรายได้และคุณภาพของสินเชื่อบริษัทจึงได้จัดทำแผนธุรกิจงบประมาณประจำปี การทำประมาณการเงินกองทุน โดยผู้บริหารแต่ละหน่วยงานมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนงานและประมาณการต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และการควบคุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของธนาคารได้อย่างเหมาะสมและเปิดโอกาสให้ผู้บริหารของหน่วยงานต่าง ๆ แสดงความคิดเห็นและนำเสนอแผนต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ธนาคารมีการทบทวนแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจและงบประมาณเพื่อให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท เปรียบเทียบกับแผนงานประจำปีที่กำหนด

เป้าหมายไว้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อประเมินความสำเร็จของแผนกลยุทธ์ที่ได้วางไว้

## 1.2 ความเสี่ยงจากความไม่เพียงพอของเงินกองทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ธนาคารมีเงินกองทุนตามกฎหมายทั้งสิ้นจำนวน 12,310.29 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 จำนวน 12,111.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อเงินกองทุนทั้งหมดร้อยละ 98.39 และมีเงินกองทุนชั้นที่ 2 จำนวน 198.76 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อเงินกองทุนทั้งหมดร้อยละ 1.61 ซึ่งเป็นระดับที่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจและสามารถรองรับการเติบโตภายใต้สภาวะปกติและภาวะวิกฤตได้ สำหรับการวัดระดับความเพียงพอของเงินกองทุนของธนาคารโดยใช้อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (Capital Adequacy Ratio) ซึ่งเป็นอัตราส่วนที่แสดงความสัมพันธ์ระหว่างสินทรัพย์เสี่ยงกับระดับเงินกองทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ธนาคารมีอัตราส่วนเงินกองทุนทั้งหมดต่อสินทรัพย์เสี่ยงอยู่ที่ร้อยละ 24.81 ซึ่งสูงกว่าอัตราเงินกองทุนขั้นต่ำร้อยละ 8.50 ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

## 2. ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ความเสี่ยงด้านเครดิต หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการที่คู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามภาระที่ตกลงไว้ รวมถึงโอกาสที่คู่ค้าจะถูกปรับลดอันดับความเสี่ยงด้านเครดิตและความเสี่ยงอันเกิดจากการที่คุณภาพของสินเชื่อ หรือ เงินลงทุนเสื่อมลง และไม่สามารถปรับราคาเพื่อชดเชยความเสี่ยงที่เพิ่มได้ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคาร ทั้งนี้ ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเงินให้สินเชื่อที่เป็นธุรกรรมหลักของธนาคาร ทั้งในด้านเงินให้สินเชื่อที่เป็นสินทรัพย์ธนาคารและส่วนที่เป็นภาระผูกพัน เช่น การให้กู้ยืม และธุรกรรมที่เกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ภาระที่ต้องส่งมอบสินทรัพย์หรือชำระหนี้แก่ธนาคาร รวมทั้งธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุน รวมถึงโอกาสที่คู่ค้าจะถูกปรับลดอันดับความเสี่ยงด้านเครดิต และความเสี่ยงหายจากการที่ราคามูลค่าตลาดของตราสารที่มีมูลค่าลดลง

### เครื่องมือบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต

ธนาคารได้พัฒนาเครื่องมือที่ใช้ในการกลั่นกรองและแยกแยะระดับความเสี่ยงของลูกค้าทั้งในกรณีที่ผู้กู้เป็นบุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคล เพื่อช่วยในการอนุมัติสินเชื่อเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

- Credit Scoring Model เป็นเครื่องมือแยกแยะ และจัดระดับความเสี่ยงของผู้กู้ที่เป็นบุคคลธรรมดา ซึ่งตัวแบบที่ธนาคารใช้ประกอบการพิจารณาสินเชื่อ ได้รับการพัฒนาด้วยข้อมูลพื้นฐานทางสถิติของลูกค้าของธนาคาร ประกอบกับใช้ดุลยพินิจของผู้เชี่ยวชาญ (Expert Base)
- Credit Rating Model เป็นเครื่องมือที่ช่วยกลั่นกรอง และแยกแยะระดับความเสี่ยงของผู้กู้ที่เป็นนิติบุคคล

ธนาคารได้ตระหนักถึงระดับความแม่นยำและประสิทธิภาพของเครื่องมือดังกล่าวที่ธนาคารนำมาใช้ประกอบการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ โดยธนาคารมีการติดตามผลของการใช้ตัวแบบและวิเคราะห์ประสิทธิภาพการใช้งานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการพัฒนาปรับปรุงเครื่องมือวัดความเสี่ยงด้านเครดิตให้สามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของธนาคารได้อย่างต่อเนื่อง

### กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเครดิต

ธนาคารมีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจซึ่งกันและกัน โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจนระหว่างเจ้าหน้าที่การตลาด เจ้าหน้าที่พิจารณาความเสี่ยงสินเชื่อ เจ้าหน้าที่ประเมินมูลค่าหลักประกัน เจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง และเจ้าหน้าที่สอบสวนสินเชื่อ นอกจากนี้ ในกระบวนการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ ธนาคารมีหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระ ได้แก่ สำนักพิจารณาความเสี่ยงสินเชื่อธุรกิจ และสำนักพิจารณาความเสี่ยงสินเชื่อรายย่อย ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบดูแล และให้ความเห็นเกี่ยวกับประเด็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการให้สินเชื่อสำหรับลูกค้าแต่ละราย เพื่อให้เป็นที่ยืนยันได้ว่าสินเชื่อที่ธนาคารจะอนุมัติได้รับการพิจารณากลั่นกรองด้วยความระมัดระวัง

### การบริหารพอร์ตสินเชื่อ

ธนาคารให้ความสำคัญในคุณภาพของลูกหนี้ตามประเภทธุรกิจและสัดส่วนการกระจุกตัวของสินเชื่อตามประเภทธุรกิจต่าง ๆ ที่อยู่ในพอร์ตสินเชื่อ ดังนั้น ธนาคารมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของพอร์ตสินเชื่อในมิติต่างๆ อาทิ คุณภาพของพอร์ตสินเชื่อแยกตามประเภทสินเชื่อและประเภทธุรกิจ สัดส่วนยอดหนี้ลูกหนี้รายใหญ่ 20 ราย แยกต่อเงินกองทุนทั้งหมดของธนาคาร เพื่อให้ทราบถึงคุณภาพของพอร์ตสินเชื่อ และแนวโน้มความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถระบุ ติดตามและควบคุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันสถานการณ์



## 2.1 ความเสี่ยงจากการด้อยคุณภาพของสินเชื่อ

ธนาคารได้กำหนดกระบวนการในการควบคุมสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ โดยเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารสินเชื่อ ตั้งแต่กระบวนการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อที่มีการปรับปรุงให้มีความเข้มงวดมากยิ่งขึ้น เช่น การกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาสินเชื่อรายย่อย เพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการพิจารณาสินเชื่อและหลีกเลี่ยงการใช้ดุลยพินิจของผู้ปฏิบัติงาน การกำหนดเงินคาวนซ์ขั้นต่ำสำหรับลูกค้าที่มีความเสี่ยงสูง การกำหนดมาตรฐานขั้นต่ำเกี่ยวกับคุณสมบัติของผู้กู้ในแต่ละด้านให้เข้มงวดมากขึ้น เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากกระบวนการอนุมัติสินเชื่อ

## 3. ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

ความเสี่ยงด้านตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ราคาตราสารในตลาดเงินตลาดทุนที่มีผลกระทบต่อยุติธรรมของธนาคารและปริมาณเงินกองทุนของธนาคาร โดยแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน โดยธนาคารมีนโยบายในการควบคุมและจัดการความเสี่ยงทุกประเภทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร

### 3.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา (Price Risk)

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาเป็นความเสี่ยงที่อาจได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและราคาของหลักทรัพย์ซึ่งปัจจุบันธนาคาร

มีความเสี่ยงจากราคาอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากธนาคารยังไม่มีนโยบายลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีความเสี่ยงสูง เช่น ตราสารอนุพันธ์

การลงทุนส่วนใหญ่ของธนาคารเป็นการลงทุนที่มีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงเป็นสินทรัพย์สภาพคล่องตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด และเพื่อดำรงสภาพคล่องระหว่างวัน ธนาคารจึงเลือกลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีความเสี่ยงต่ำ โดยส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในหลักทรัพย์ภาครัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มูลค่าเงินลงทุนสุทธิมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 20,232.50 ล้านบาท แบ่งเป็น เงินลงทุนในหลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจทั้งที่เป็นเงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนระยะยาวซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 17,549.02 ล้านบาท ขณะที่เงินลงทุนในตราสารหนี้ภาคเอกชนเป็นเงินลงทุนระยะยาวมีมูลค่ายุติธรรม 2,678.68 ล้านบาท และตราสารทุนทั้งที่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศและที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศจำนวน 4.80 ล้านบาท

ในส่วนของแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านราคา เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ธนาคารมีการใช้แบบจำลองของ Value-at-Risk (VaR Model) เพื่อวัดผลขาดทุนสูงสุด ณ ระดับความเชื่อมั่นหนึ่ง ๆ หากถือครองหลักทรัพย์ในช่วงระยะเวลาที่กำหนด โดยธนาคารได้ใช้ค่าความเสี่ยงที่คำนวณได้เป็นแนวทางในการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ธนาคารมีการจำลองเหตุการณ์



อื่น ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาลดลงของราคาหลักทรัพย์ในตลาดอย่างรุนแรงเฉียบพลัน หรือการทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Test) เพื่อให้ธนาคารสามารถประเมินความเสียหายจากความเสี่ยงในกรณีที่อยู่ภายใต้เหตุการณ์ที่เลวร้ายที่สุดที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคาร

### 3.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk)

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจจะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อมูลค่าตราสารทางการเงิน ความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งอาจเกิดจากฐานะทั้งในและนอกงบดุล ทั้งนี้ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นผลมาจากการจัดโครงสร้างและลักษณะของรายการในสินทรัพย์หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยของธนาคารและความไม่สอดคล้องระหว่างระยะเวลาคงเหลือในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ของรายการทางด้านสินทรัพย์และหนี้สิน และรายการนอกงบดุล คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินจะทำหน้าที่ควบคุมดูแลการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากความแตกต่างของโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว โดยจะทำการกำหนดโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา และควบคุมดูแลให้โครงสร้างอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามที่กำหนดไว้ รวมทั้งควบคุมสัดส่วนของสินทรัพย์และหนี้สินที่มีดอกเบี้ยในระยะเวลาครบกำหนดต่างๆให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

อย่างไรก็ดี ธนาคารได้ติดตามภาวะตลาด ภาวะดอกเบี้ย รวมทั้งจัดทำรายงานการวิเคราะห์ระยะยาว การเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งรวมถึงมีการจำลองรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ เพื่อดูผลกระทบต่อรายได้ของธนาคารให้อยู่ภายใต้เพดานความเสี่ยงที่กำหนดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดและอัตราดอกเบี้ย

### 3.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน (Exchange Rate Risk)

ปัจจุบันธนาคารไม่มีทำธุรกรรมและให้บริการเกี่ยวกับปัจจัยชำระเงินต่างประเทศ ดังนั้น ธนาคารจึงไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

### 4. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่ธนาคารไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันในการชำระเงินเมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดหรือไม่สามารถจัดหาเงินได้อย่างเพียงพอตามความต้องการภายในระยะเวลาที่กำหนดและมีต้นทุนที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อธนาคารได้ ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านสภาพคล่องมีทั้งภายในและภายนอก โดยปัจจัยภายในจะขึ้นอยู่กับโครงสร้างของสินทรัพย์และหนี้สิน และการสำรองสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อนำมาใช้รองรับความต้องการ ส่วนปัจจัยภายนอกขึ้นอยู่กับสภาพคล่องของตลาดและความเชื่อมั่นของผู้ฝากเงินเป็นหลัก ธนาคารมีเครื่องมือสำหรับวัดติดตามความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และได้กำหนดระดับการแจ้งเตือนที่เหมาะสมไว้ในนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร

ธนาคารมีการวางแผนและบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างมีประสิทธิภาพให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันในปัจจุบันและในอนาคตได้ ประกอบกับธนาคารได้มีการออกผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อระดมทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาวให้สอดคล้องกับสภาวะตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ธนาคารมีสินทรัพย์สภาพคล่องจำนวน 26,025.41 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินสดจำนวน 822.51 ล้านบาท รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิจำนวน 5,342.76 ล้านบาท และเงินลงทุนสุทธิจำนวน 19,860.14 ล้านบาท ทำให้ธนาคารดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 อยู่ที่ร้อยละ 116.94 ของเงินรับฝากรวม

### 5. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ หมายถึง ความเสี่ยงอันเกิดจากความผิดพลาดหรือความไม่เพียงพอของกระบวนการทำงาน บุคลากร ระบบงาน หรือระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ หรือปัจจัยภายนอก อันเป็นผลให้เกิดความเสียหายทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการดำเนินงานและภาพลักษณ์ของธนาคาร รวมไปถึงกระทบต่อความมั่นคงทางการเงินอีกด้วย ดังนั้น ธนาคารจึงได้ปรับปรุงกระบวนการทำงานและระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ โดยใช้ความผิดพลาดที่ผ่านมาเป็นข้อมูลในการปรับปรุง เพื่อกำหนดนโยบาย แผนการดำเนินงาน กระบวนการทำงาน และการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ที่สำคัญเพื่อให้ธนาคารสามารถบริการลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง ธนาคารได้มีการจัดทำแผน



รองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทุกหน่วยงานของธนาคารได้มีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดทำแผนนี้ และธนาคารได้มีการซักซ้อมการฟื้นฟูระบบคอมพิวเตอร์หลัก (Core Banking) ของธนาคารเป็นประจำทุกปี

ธนาคารมีการกำหนดกรอบนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการอย่างชัดเจน รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีการจัดทำคู่มือปฏิบัติงาน เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจในขั้นตอนการทำงาน และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้มีกระบวนการวิเคราะห์เชิงธุรกิจ การประเมินความเสี่ยง และการติดตามความเสี่ยงเป็นต้น นอกจากนี้ ธนาคารได้มีการพัฒนาระบบการตลอดจนเครื่องมือต่าง ๆ ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ซึ่งธนาคารได้มีการจัดเก็บข้อมูลความเสียหายทั้งที่เป็นความเสียหายที่ไม่เป็นตัวเงิน และความเสียหายที่เป็นตัวเงิน ทั้งที่เสียหายแล้วหรือสามารถป้องกันได้ ซึ่งข้อมูลเหล่านี้ธนาคารจะนำไปใช้ในการปรับปรุงและป้องกันความเสี่ยงไม่ให้เกิดขึ้นอีก

นอกจากนี้ ธนาคารมีมาตรการ แผนงาน และเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการอื่น ๆ เช่น แผนดำเนินงานธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) เพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน อาทิเช่น วิทยาศาสตร์ และภัยพิบัติต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น จนอาจทำให้การดำเนินงานของธนาคารต้องหยุดชะงัก ธนาคารได้ทำการทดสอบ ประเมิน และปรับปรุงแผนดังกล่าวทุก ๆ ปี เพื่อให้ธนาคารสามารถดำเนินธุรกรรมหลักของธนาคารได้ในสภาวะฉุกเฉินอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ธนาคารยังได้กำหนดให้ทุกหน่วยงานประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติการด้วยตนเอง (Risk and Control Self Assessment: RCSA) เพื่อระบุจุดที่มีความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตน รวมทั้งประเมินว่ามาตรการควบคุมภายในที่มีอยู่นั้นเพียงพอและเหมาะสมเพียงใดในการควบคุมความเสี่ยงนั้น ๆ รวมถึงการนำข้อมูล

ดังกล่าวไปประมวลผล และจัดทำดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) เพื่อใช้ในการติดตามความเสี่ยงที่เกิดขึ้น

ธนาคารได้มีการพัฒนาบุคลากรอยู่เสมอเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของพนักงาน โดยจัดส่งพนักงานเข้ารับการอบรมสัมมนาจากผู้จัดสัมมนาภายนอก และมีการจัดอบรมสัมมนาภายในให้แก่พนักงาน โดยเชิญวิทยากรที่มีความชำนาญจากหน่วยงานภายในของธนาคาร รวมทั้งวิทยากรผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญจากภายนอกมาให้ความรู้เพิ่มเติมเพื่อเพิ่มพูนทักษะในการปฏิบัติงานของพนักงาน

5.1 ผลกระทบจากพระราชบัญญัติสถาบันคุ้มครองเงินฝาก เนื่องด้วยพระราชบัญญัติสถาบันคุ้มครองเงินฝาก ซึ่งมีผลบังคับใช้ในเดือน สิงหาคม 2551 และทยอยลดการค้ำประกันเงินฝากลงเหลือเพียง 1 ล้านบาทต่อรายต่อสถาบันการเงิน ภายในปี 2555

พระราชบัญญัติสถาบันคุ้มครองเงินฝาก และพระราชกฤษฎีกากำหนดจำนวนเงินฝากดังกล่าว มีการกำหนดวงเงินคุ้มครองต่อรายต่อสถาบันการเงินที่ชัดเจน ซึ่งอาจจะก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในสภาพแวดล้อมทางธุรกิจของสถาบันการเงิน กล่าวคือ ธนาคารจะไม่ได้เป็นสถานที่รับฝากเงินที่รัฐบาลให้ความคุ้มครองเต็มจำนวนในทัศนะของผู้ฝากอีกต่อไป ซึ่งปัจจุบันผู้ฝากได้รับความคุ้มครองแบบเต็มจำนวนทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยจากสถาบันคุ้มครองเงินฝาก และอาจส่งผลให้มีการโยกย้ายเงินฝากจากธนาคารหนึ่งไปสู่อีกธนาคารหนึ่ง อีกทั้งยังอาจมีการโยกย้ายเงินฝากจากระบบธนาคารพาณิชย์ไปยังช่องทางการลงทุนอื่น ๆ ส่งผลให้มีการแข่งขันในด้านผลิตภัณฑ์เงินฝากที่สูงขึ้น

อย่างไรก็ดี เพื่อเตรียมพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ธนาคารได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เงินฝากและเครื่องมือทางการเงินให้มีความหลากหลายมากขึ้นเพื่อเพิ่มทางเลือกให้แก่ลูกค้า และตอบโต้ภัยพิบัติหรือความต้องการในการออมเงินของลูกค้าที่อาจแตกต่างกัน และซับซ้อนขึ้นกว่าเดิม รวมทั้งการจัดตั้งบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด ทั้งนี้ เพื่อรักษาสถานลูกค้าเดิม และเพื่อให้มีศักยภาพในการสร้าง หรือขยายฐานลูกค้าใหม่ต่อไปในอนาคต รวมถึงการเพิ่มช่องทางการให้บริการลูกค้าโดยการขยายสาขาของธนาคารอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการดำเนินงานของธนาคารที่มีประสิทธิภาพ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

MANAGEMENT DISCUSSION  
AND ANALYSIS

LH FINANCIAL GROUP PCL.



บริษัท แอล เอช ไฟแนนเชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจของตนเอง (Non-operating Holding Company) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2552 ตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทเป็นบริษัทแม่ในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ประกอบธุรกิจโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัท อีบีไอไม่ได้ทำธุรกิจของตนเอง ซึ่งปัจจุบันถือหุ้นในธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99 ของ กุญแจที่ข่าระแล้วทั้งหมด ดังนั้นธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) จึงเป็นบริษัทแกน และผลการดำเนินงานของบริษัท จะมาจากผลการดำเนินงานของธนาคาร

## ภาพรวมเศรษฐกิจ

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยปี 2554 ขยายตัวลดลงเนื่องจากได้รับผลกระทบจากสถานการณ์เศรษฐกิจโลกในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ด้านรายได้ ส่งผลให้มูลค่าการส่งออกขยายตัวลดลง ด้านราคาทำให้มีเงินทุนไหลเข้าประเทศในระดับสูงส่งผลให้ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นในช่วงไตรมาส 3 ปี 2554 และจากเหตุการณ์วิกฤตอุทกภัยที่เกิดขึ้นในช่วงไตรมาส 4 ปี 2554 ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยทั้งภาคการเกษตรและภาคอุตสาหกรรม แต่คาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2555 จะมีแนวโน้มฟื้นตัวและจะกลับมาขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2554

ในปี 2554 ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยนโยบายหลายครั้ง จากร้อยละ 2.00 ณ สิ้นปี 2553 เป็นร้อยละ 2.25 และร้อยละ 2.50 ในระหว่างไตรมาส 1 ปี 2554 และได้ปรับเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 2.75 และร้อยละ 3.00 ในไตรมาส 2 ปี 2554 และปรับเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 3.25 และร้อยละ 3.50 ในไตรมาส 3 ปี 2554 ตามอัตราเงินเฟ้อที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง แต่ในไตรมาส 4 ปี 2554 ได้ปรับลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 3.25 เพื่อช่วยสนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยจากเหตุการณ์วิกฤตอุทกภัยที่เกิดขึ้น



## ภาพรวมผลการดำเนินงาน

ในปี 2554 บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินรวม 737.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 154.70 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 26.55 เมื่อเทียบกับปี 2553 โดยเมื่อหักภาษีเงินได้ 241.48 ล้านบาท ในปี 2554 ส่งผลให้บริษัทมีกำไรสุทธิ 495.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 87.71 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.49 เมื่อเทียบกับปี 2553 การเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนส่วนใหญ่มาจากรายได้ดอกเบี้ยสุทธิที่เพิ่มขึ้นจำนวน 251.73 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.31 ในส่วนของรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิเติบโตถึงร้อยละ 43.10 ตามการขยายตัวของสินเชื่อทุกภาคส่วน นอกจากนี้ รายได้อื่นเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 424.57 อันเป็นผลมาจากกำไรจากการขายเงินลงทุน

ในปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ 917.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 124.70 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2553 ที่มีจำนวน 792.61 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.73

อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนหนี้สงสัยจะสูญต่อรายได้รวม ในปี 2554 อยู่ที่ร้อยละ 48.93 ลดลงจากปี 2553 ที่อยู่ที่ร้อยละ 51.69 สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่สูงกว่ารายได้รวม

กำไรต่อหุ้นปรับลด (Diluted earnings per share) สำหรับปี 2554 เท่ากับ 0.05 บาท เทียบกับปี 2553 อยู่ที่ 0.08 บาท กำไรต่อหุ้นปรับลดมีจำนวนลดลงเนื่องจากการเพิ่มทุนของบริษัทในปี 2554 ส่วนอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2554 อยู่ที่ร้อยละ 5.08 และปี 2553 อยู่ที่ร้อยละ 8.74

กำไรสุทธิต่อหุ้น (EPS) สำหรับปี 2554 เท่ากับ 0.05 ลดลงจากปี 2553 ซึ่งอยู่ที่ 0.08 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว

### ตารางแสดงผลการดำเนินงาน

(หน่วย : ล้านบาท)

ผลการดำเนินงาน	งบการเงินรวม			การเปลี่ยนแปลง (ปี 2554 เปรียบเทียบกับปี 2553)	
	2554	2553	2552 (ปรับปรุงใหม่)	จำนวน	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	1,705.98	1,454.25	1,148.02	251.73	17.31
รายได้ค่าธรรมเนียมและค่าบริการสุทธิ	92.64	64.74	52.16	27.90	43.10
รวมรายได้เงินปันผลและจากการดำเนินงานอื่นๆ	76.22	14.53	96.24	61.69	424.57
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	1,874.84	1,533.52	1,296.42	341.32	22.26
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	(957.53)	(740.91)	(646.45)	216.62	29.24
กำไรจากการดำเนินงาน	917.31	792.61	649.97	124.70	15.73
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	(180.00)	(210.00)	(259.50)	(30.00)	(14.29)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	737.31	582.61	390.47	154.70	26.55
ภาษีเงินได้	(241.48)	(174.49)	(117.75)	66.99	38.39
กำไรสุทธิ	495.83	408.12	272.72	87.71	21.49
กำไรสุทธิต่อหุ้น (EPS) (บาท)	0.05	0.08	1.03	-	-
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)	5.08 %	8.74 %	9.31 %	-	-
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA)	0.69 %	0.73 %	0.58 %	-	-

## รายได้จากการดำเนินงาน

ในปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการดำเนินงาน 1,874.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 341.32 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2553 ที่มีจำนวน 1,533.52 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.26 เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ และรายได้อื่น ในขณะที่ในปี 2554 มีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย 1,642.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 771.69 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 88.58 จากปี 2553 ตามรายละเอียด ดังนี้

ตารางแสดงรายได้จากการดำเนินงาน

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้จากการดำเนินงาน	งบการเงินรวม			การเปลี่ยนแปลง (ปี 2554 เปรียบเทียบกับปี 2553)	
	2554	2553	2552 (ปรับปรุงใหม่)	จำนวน	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ย	3,348.84	2,325.42	1,962.70	1,023.42	44.01
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,642.86	871.17	814.68	771.69	88.58
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	1,705.98	1,454.25	1,148.02	251.73	17.31
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	119.99	84.25	69.80	35.74	42.42
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	27.35	19.51	17.64	7.84	40.18
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	92.64	64.74	52.16	27.90	43.10
รายได้เงินปันผล	0.42	0.38	0.84	0.04	10.53
กำไรสุทธิจากเงินลงทุน	73.47	10.31	90.36	63.16	612.61
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	2.33	3.84	5.04	(1.51)	(39.32)
รวมรายได้อื่น	76.22	14.53	96.24	61.69	424.57
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	1,874.84	1,533.52	1,296.42	341.32	22.26
อัตรารายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้	2.41%	2.64%	2.50%	-	-

### รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ

ในปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ 1,705.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 251.73 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2553 ที่มีจำนวน 1,454.25 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.31 เป็นผลมากรายได้ดอกเบี้ยมีจำนวน 3,348.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,023.42 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 44.01 ตามการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของเงินให้สินเชื่อ ในขณะที่ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย มีจำนวน 1,642.86 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 771.69 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2553 ที่มีจำนวน 871.17 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 88.58 ตามภาวะอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่ปรับสูงขึ้น จึงทำให้อัตรารายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้ (Net Interest Margin) ในปี 2554 เท่ากับร้อยละ 2.41

### รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ

ในปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ 92.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 27.90 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2553 ที่มีจำนวน 64.74 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 43.10 เป็นผลมากรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ 119.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 35.74 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 42.42 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของค่าธรรมเนียมการเปิดวงเงิน (Front End Fee) ที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่องของเงินให้สินเชื่อ ในขณะที่ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ 27.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.84 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 40.18 ซึ่งสัดส่วนการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการมีสัดส่วนที่ต่ำกว่าการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

## รายได้อื่น

ในปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่น 76.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 61.69 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2553 ที่มีจำนวน 14.53 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 424.57 เป็นผลมาจากธนาคารมีกำไรจากการขายเงินลงทุนจากหลักทรัพย์เพื่อขาย 73.47 ล้านบาท

## รายได้ดอกเบี้ยสุทธิหลังหักหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า

ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด(มหาชน) ได้ตั้งหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญแต่ละปี เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทยและการประเมินคุณภาพลูกหนี้จากประสบการณ์ ในปี 2554 รายได้ดอกเบี้ยสุทธิหลังหักหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า มีจำนวน 1,525.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 281.73 ล้านบาท จากปี 2553 ที่มีจำนวน 1,244.25 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.64 ทั้งนี้ ธนาคารได้ตั้งสำรองหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญรวมถึงค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน 180 ล้านบาท ในปี 2554 และจำนวน 210 ล้านบาท ในปี 2553 ทั้งนี้ สัดส่วนเงินสำรองที่มีต่อเงินสำรองพึงกันตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยอยู่ที่ระดับร้อยละ 138.40 ในปี 2554 และระดับร้อยละ 142.78 ในปี 2553

ตารางแสดงรายได้ดอกเบี้ยสุทธิหลังหักหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	งบการเงินรวม			การเปลี่ยนแปลง (ปี 2554 เปรียบเทียบกับปี 2553)	
	2554	2553	2552 (ปรับปรุงใหม่)	จำนวน	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	1,705.98	1,454.25	1,148.02	251.73	17.31
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า	180.00	210.00	259.50	(30.00)	(14.29)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิหลังหักหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า	1,525.98	1,244.25	888.52	281.73	22.64
เงินสำรองที่มีต่อเงินสำรองพึงกัน	138.40%	142.78%	140.04%	-	-

## ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น

ในปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น 957.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 216.62 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2553 ที่มีจำนวน 740.91 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.24 จึงทำให้อัตราส่วนค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นต่อรายได้รวมจากการดำเนินงานมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 48.32 ในปี 2553 เป็นร้อยละ 51.07 ในปี 2554 โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์ ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายและโฆษณา ตามรายละเอียด ดังนี้



## ตารางแสดงค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น

(หน่วย : ล้านบาท)

ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น	งบการเงินรวม			การเปลี่ยนแปลง (ปี 2554 เปรียบเทียบกับปี 2553)	
	2554	2553	2552 (ปรับปรุงใหม่)	จำนวน	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	463.65	353.24	308.79	110.41	31.26
ค่าตอบแทนกรรมการ	7.16	5.26	4.23	1.90	36.12
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	273.44	214.32	184.66	59.12	27.58
ค่าภาษีอากร	82.25	59.27	54.99	22.98	38.77
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายและโฆษณา	40.20	24.88	17.99	15.32	61.58
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	31.39	37.43	32.57	(6.04)	(16.14)
ค่าใช้จ่ายอื่น	59.44	46.51	43.22	12.93	27.80
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	957.53	740.91	646.45	216.62	29.24
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานต่อรายได้รวมจากการดำเนินงาน	51.07%	48.32%	49.86%	-	-

## ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

ในปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน 463.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 110.41 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2553 ที่มีจำนวน 353.24 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.26 เป็นผลมาจากการปรับเพิ่มขึ้นของเงินเดือน การจ่ายโบนัสประจำปี และการเพิ่มขึ้นของจำนวนพนักงานเพื่อรองรับการขยายธุรกิจและการขยายสาขาของธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีพนักงานจำนวน 2 คน และธนาคารมีพนักงานจำนวน 934 คน เพิ่มขึ้น 222 คน เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2553 ที่มีจำนวน 712 คน ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นตามปริมาณสาขาที่เพิ่มขึ้น

	31 ธันวาคม 2554		31 ธันวาคม 2553		31 ธันวาคม 2552	
	บริษัท /1	ธนาคาร /2	บริษัท /1	ธนาคาร /2	บริษัท /1	ธนาคาร /2
จำนวนพนักงาน (คน)	2	934	2	712	2	608

หมายเหตุ : /1 บริษัท แอล เอช ไฟแนนเชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
/2 ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)

## ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์

ในปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์ 273.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 59.12 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2553 ที่มีจำนวน 214.32 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.59 เป็นผลมาจากการขยายสาขาของธนาคารจาก 30 สาขา ณ สิ้นปี 2553 เป็น 43 สาขา ณ สิ้นปี 2554

## ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายอื่น 59.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.93 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2553 ที่มีจำนวน 46.51 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.80 เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าเครื่องเขียนและแบบพิมพ์ตามการเพิ่มขึ้นของสาขา

## ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายและโฆษณา

ในปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย 40.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.32 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2553 ที่มีจำนวน 24.88 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 61.58 โดยส่วนใหญ่เป็นค่าสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์ทางด้านวิทยุ โทรทัศน์ สิ่งพิมพ์ จากการที่ได้นำหลักทรัพย์ของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

บทวิเคราะห์ฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นการเปรียบเทียบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

### ตารางแสดงสินทรัพย์รวม

(หน่วย : ล้านบาท)

สินทรัพย์รวม	งบการเงินรวม			การเปลี่ยนแปลง (ปี 2554 เปรียบเทียบกับปี 2553)	
	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552 (ปรับปรุงใหม่)	จำนวน	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>					
เงินสด	822.51	428.89	324.16	393.62	91.78
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน- สุทธิ	5,342.76	5,146.32	3,280.14	196.44	3.82
เงินลงทุน-สุทธิ	19,860.14	14,129.65	10,313.31	5,730.49	40.56
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ					
เงินให้สินเชื่อ	54,964.78	42,513.14	35,620.87	12,451.38	29.29
ดอกเบี้ยค้างรับ	129.20	61.61	58.39	67.59	109.71
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	55,093.98	42,574.75	35,679.26	12,519.23	29.41
หัก รายได้รอตัดบัญชี	(17.43)	(15.33)	(16.66)	2.10	13.70
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(585.46)	(414.53)	(262.73)	170.93	41.23
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	(68.01)	(53.49)	(46.31)	14.52	27.15
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิ	54,423.08	42,091.40	35,353.56	12,331.68	29.30
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	276.42	121.74	123.06	154.68	101.27
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	146.62	74.57	77.14	72.05	96.62
ตัวเงินรับ-สุทธิ	1.74	40.21	38.61	(38.47)	(95.67)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	56.21	88.70	47.37	(32.49)	36.63
ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินลงทุน	182.47	127.79	127.79	54.68	42.79
สินทรัพย์อื่น-สุทธิ	133.51	61.79	22.35	71.72	116.07
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>81,245.46</b>	<b>62,311.06</b>	<b>49,707.49</b>	<b>18,934.40</b>	<b>30.39</b>

## สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์หลักของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิ คิดเป็นร้อยละ 67 - 72 ของสินทรัพย์รวม รองลงมาได้แก่ เงินลงทุน-สุทธิ คิดเป็นร้อยละ 20-25 ของสินทรัพย์รวม โดยสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวน 81,245.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 18,934.40 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.39 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนสุทธิ และการเพิ่มขึ้นของเงินให้สินเชื่อในทุกภาคธุรกิจโดยเฉพาะเงินให้สินเชื่อขนาดใหญ่ และเงินให้สินเชื่อขนาดกลางและขนาดย่อม

## เงินให้สินเชื่อ

เงินให้สินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัท เป็นเงินให้สินเชื่อของบริษัทย่อยทั้งหมด ซึ่งสามารถจำแนกตามภาคธุรกิจโดยแบ่งออกเป็น เงินให้สินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ เงินให้สินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม เงินให้สินเชื่อเพื่อรายย่อย ประกอบไปด้วย เงินให้สินเชื่อเพื่อการเคหะ เงินให้สินเชื่อเช่าซื้อ และเงินให้สินเชื่ออื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เงินให้สินเชื่อรวมสหกรณ์ออมทรัพย์หักรายได้รอดตัดบัญชี มีจำนวน 58,381.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11,166.81 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2553 ที่มีจำนวน 47,214.82 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.65 โดยเงินให้สินเชื่อส่วนใหญ่เป็นเงินให้สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 49.72 ของเงินให้สินเชื่อทั้งหมด

ตารางแสดงเงินให้สินเชื่อจำแนกตามภาคธุรกิจ (รวมสหกรณ์ออมทรัพย์)

(หน่วย : ล้านบาท)

เงินให้สินเชื่อจำแนกตามภาคธุรกิจ	งบการเงินรวม			การเปลี่ยนแปลง (ปี 2554 เปรียบเทียบกับปี 2553)	
	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552 (ปรับปรุงใหม่)	จำนวน	ร้อยละ
สินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่	932.99	232.87	803.62	700.12	300.65
สินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม	27,023.85	17,311.28	7,801.02	9,712.57	56.11
สินเชื่อเพื่อรายย่อย	30,424.79	29,670.67	27,159.56	754.12	2.54
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิหักรายได้รอดตัดบัญชี	58,381.63	47,214.82	35,764.20	11,166.81	23.65
บวก : ดอกเบี้ยค้างรับ	129.20	61.61	58.39	67.59	109.71
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิหัก รายได้รอดตัดบัญชี	58,510.83	47,276.43	35,822.59	11,234.40	23.76

สำหรับกลยุทธ์หลักในปี 2555 ธนาคารยังคงมุ่งเน้นขยายส่วนแบ่งตลาดให้มากยิ่งขึ้น โดยการขยายเงินให้สินเชื่อในสามธุรกิจหลักอย่างต่อเนื่อง อันประกอบไปด้วย สินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ สินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และสินเชื่อเพื่อรายย่อย และการขยายสาขาทั้งในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และส่วนภูมิภาค เพื่อเพิ่มความคล่องตัวและอำนวยความสะดวกในการให้บริการทางการเงินแก่ลูกค้า รวมถึงการเพิ่มช่องทางในการให้บริการผ่าน Internet Banking อีกด้วย

ตารางแสดงรายละเอียดของเงินให้สินเชื่อจำแนกตามประเภทเงินให้สินเชื่อ (รวมสหกรณ์ออมทรัพย์)

(หน่วย : ล้านบาท)

เงินให้สินเชื่อจำแนกตามประเภทเงินให้สินเชื่อ	งบการเงินรวม			การเปลี่ยนแปลง (ปี 2554 เปรียบเทียบกับปี 2553)	
	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552 (ปรับปรุงใหม่)	จำนวน	ร้อยละ
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	29,024.69	28,678.62	26,319.13	346.07	1.21
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	5,405.77	4,324.22	4,087.65	1,081.55	25.01
การสาธารณูปโภคและบริการ	9,633.19	4,551.81	1,974.22	5,081.38	111.63
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง	6,257.24	3,161.50	1,941.33	3,095.74	97.92
การเกษตรและเหมืองแร่	99.91	12.23	4.39	87.68	716.93
สหกรณ์ออมทรัพย์	3,434.31	4,717.01	160.00	(1,282.70)	(27.19)
อื่นๆ	4,526.52	1,769.43	1,277.48	2,757.09	155.82
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิหักรายได้รอดตัดบัญชี	58,381.63	47,214.82	35,764.20	11,166.81	23.65

### เงินลงทุนสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีเงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิแสดงด้วยมูลค่าตามบัญชี จำนวน 19,860.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 5,730.49 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2553 ที่มีจำนวน 14,129.65 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 40.56 โดยส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในหลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ

ตารางแสดงเงินลงทุนตามระยะเวลาและประเภทการลงทุนแสดงด้วยมูลค่าตามบัญชี

(หน่วย : ล้านบาท)

เงินลงทุนสุทธิ	งบการเงินรวม			การเปลี่ยนแปลง (ปี 2554 เปรียบเทียบกับปี 2553)	
	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552 (ปรับปรุงใหม่)	จำนวน	ร้อยละ
เงินลงทุนชั่วคราว					
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	3,253.32	77.28	271.61	3,176.04	4,109.78
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	-	-	140.61	-	-
เงินลงทุนชั่วคราว - สุทธิ	3,253.32	77.28	412.22	3,176.04	4,109.78
เงินลงทุนระยะยาว					
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	13,921.37	14,007.58	9,856.29	86.21	0.62
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	2,680.65	40.00	40.00	2,640.65	6,601.63
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	4.80	4.80	4.80	-	-
เงินลงทุนระยะยาว - สุทธิ	16,606.82	14,052.38	9,901.09	2,554.44	18.18
เงินลงทุนสุทธิ	19,860.14	14,129.65	10,313.31	5,730.49	40.56

### ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญและค่าเผ่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้

บริษัทย่อตั้งค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 585.46 ล้านบาท ในปี 2554 เพิ่มขึ้นจำนวน 170.93 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2553 ที่มีจำนวน 414.53 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 41.23

บริษัทย่อตั้งค่าเผ่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 68.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 14.52 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2553 ที่มีจำนวน 53.49 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.15

### สินเชื่อด้อยคุณภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีสินเชื่อด้อยคุณภาพ (Gross) จำนวน 976 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 286.98 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2553 ที่มีจำนวน 689.02 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 41.65 อัตราส่วนสินเชื่อด้อยคุณภาพต่อสินเชื่อรวม คิดเป็นร้อยละ 1.63

สินเชื่อด้อยคุณภาพ (Net) จำนวน 649.37 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.09 ของสินเชื่อรวมหลังหักสำรองค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญของสินเชื่อด้อยคุณภาพ

### หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีหนี้สินรวม จำนวน 67,933.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 11,848.72 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2553 ที่มีจำนวน 56,084.53 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.13 โดยหนี้สินส่วนใหญ่เป็นเงินรับฝากและเงินกู้ยืม ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 32.76 และ 52.79 ของหนี้สินรวมทั้งหมดตามลำดับ

ตารางแสดงหนี้สินจำแนกตามประเภทหนี้สิน

(หน่วย : ล้านบาท)

หนี้สินจำแนกตามประเภทหนี้สิน	งบการเงินรวม			การเปลี่ยนแปลง (ปี 2554 เปรียบเทียบกับปี 2553)	
	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552 (ปรับปรุงใหม่)	จำนวน	ร้อยละ
เงินรับฝาก-สุทธิ	22,254.49	27,082.43	31,721.73	(4,827.94)	17.83
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	8,827.90	10,032.32	4,261.94	(1,204.42)	100.12
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	182.59	123.28	164.88	59.31	48.11
เงินกู้ยืม	35,864.78	18,394.01	10,216.42	17,470.77	94.98
อื่นๆ	803.49	452.49	233.24	351.00	77.57
รวมหนี้สิน	67,933.25	56,084.53	46,598.21	11,848.72	21.13

### ส่วนของผู้ออกหุ้น

บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2552 ตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ส่วนของผู้ออกหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวน 13,312.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 7,085.68 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2553 ที่มีจำนวน 6,226.53 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 113.80 สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของทุนที่ออกและชำระแล้วซึ่งประกอบด้วย (1) การเพิ่มทุนเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2554 จำนวน 4,412.45 ล้านบาท (2) การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก เมื่อเดือนพฤษภาคม 2554 จำนวน 2,020.34 ล้านบาท (3) การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ เมื่อเดือนธันวาคม 2554 จำนวน 100.97 ล้านบาท นอกจากนี้ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 180.67 ล้านบาท



## ความเพียงพอของเงินกองทุนและการดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) มีอัตราส่วนเงินกองทุนทั้งหมดต่อสินทรัพย์เสี่ยงเท่ากับร้อยละ 24.81 สูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำของธนาคารแห่งประเทศไทยซึ่งกำหนดไว้ที่ร้อยละ 8.50 และเพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ซึ่งมีอัตราส่วนเงินกองทุนทั้งหมดต่อสินทรัพย์เสี่ยงที่ร้อยละ 17.64

อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยงของธนาคาร เท่ากับร้อยละ 24.41 สูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำของธนาคารแห่งประเทศไทยซึ่งกำหนดไว้ที่ร้อยละ 4.25 และเพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ซึ่งมีอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยงที่ร้อยละ 16.85

### ตารางแสดงอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง

อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง	31 ธันวาคม 2554		31 ธันวาคม 2553		31 ธันวาคม 2552 (ปรับปรุงใหม่)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>เงินกองทุนชั้นที่ 1</b>						
ธนาคาร	12,111.53	24.41	5,618.98	16.85	2,689.28	11.30
อัตราขั้นต่ำตามกฎหมาย		4.25		4.25		4.25
ส่วนต่าง		20.16		12.60		7.05
<b>เงินกองทุนทั้งหมด</b>						
ธนาคาร	12,310.29	24.81	5,880.20	17.64	2,826.64	11.88
อัตราขั้นต่ำตามกฎหมาย		8.50		8.50		8.50
ส่วนต่าง		16.31		9.14		3.38

## การผูกพันนอกงบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันนอกงบดุล 3,912.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,556.90 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2553 ที่มีจำนวน 2,355.49 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 66.10 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของวงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้เบิกใช้เพิ่มสูงขึ้น จาก 1,392.21 ล้านบาท ในปี 2553 เป็น 2,431.78 ล้านบาท ในปี 2554 หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 74.67

### ตารางแสดงภาระผูกพันนอกงบดุล

(หน่วย : ล้านบาท)

ภาระผูกพันนอกงบดุล	งบการเงินรวม			การเปลี่ยนแปลง (ปี 2554 เปรียบเทียบกับปี 2553)	
	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2552 (ปรับปรุงใหม่)	จำนวน	ร้อยละ
การรับอวัลต์เงิน	277.44	-	3.02	277.44	100.00
การค้าประกันอื่น	1,203.17	963.28	745.03	239.89	24.90
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้เบิกใช้	2,431.78	1,392.21	720.93	1,039.57	74.67
รวมภาระผูกพันนอกงบดุล	3,912.39	2,355.49	1,468.98	1,556.90	66.10

การกำกับดูแลกิจการ

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

LH FINANCIAL GROUP PCL.



การกำกับดูแลกิจการ

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

LH FINANCIAL GROUP PCL.

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญในการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ รวมทั้งสนับสนุนให้มีการบริหารจัดการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ซึ่งนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การเพิ่มมูลค่าในกิจการ ความมั่นคงและการเจริญเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน รวมทั้งให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอรวมทั้งคำนึงถึงความเสี่ยงและวิธีบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ดังนั้นในการบริหารกิจการและการดำเนินงานให้เหมาะสมมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลที่ดี การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) จึงเป็นเรื่องที่บริษัทให้ความสำคัญอย่างมากว่าเป็นสิ่งที่จำเป็นต่อการดำรงอยู่ของบริษัท โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ บริษัทได้ยึดหลัก 4 ประการเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายและเป็นรากฐานของการเติบโตที่ยั่งยืนของธุรกิจ ได้แก่

ความโปร่งใส

(Transparency)

ความซื่อสัตย์

(Integrity)

ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่

(Accountability)

ความสามารถในการแข่งขัน

(Competitiveness)

คณะกรรมการบริษัท มีภารกิจและความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎหมายและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นหัวใจที่นำไปสู่ความสำเร็จและบรรลุเป้าหมายสูงสุดของบริษัท อันได้แก่การเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น ขณะเดียวกันจะช่วยทำให้มั่นใจว่าธุรกิจและกิจการของบริษัทสามารถแข่งขันได้ดีภายใต้การดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณและเป็นไปตามกฎหมาย

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษรและถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด เพื่อเป็นแนวทางให้แก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทยึดถือเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจมาอย่างต่อเนื่อง แบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

- บริษัทตระหนักถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา มีสิทธิในการออกเสียง รวมทั้งมีสิทธิที่จะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรม เช่น ความสะดวกในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอกบริษัท ได้แก่ คู่แข่ง ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ โดยบริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติงานที่มีความโปร่งใส และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการสนับสนุนให้เกิดการร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างสรรค์ประโยชน์ระหว่างกันและดูแลให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี
- คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี หรืออาจจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อมีเรื่องที่ต้องนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้น

ทุกรายทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันอย่างเท่าเทียมกัน และหากเป็นการประชุมที่มีวาระที่มีความสำคัญ บริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน ทั้งนี้เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างละเอียด และบริษัทได้เพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นในวาระต่างๆ ได้ เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี เป็นต้น

- การเข้าร่วมประชุม บริษัทจัดให้มีเจ้าหน้าที่ตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมตามรายละเอียดเกี่ยวกับเอกสารหรือหลักฐานแสดงความเป็นผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเพื่อรักษาสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าประชุมก่อนการประชุมอย่างเพียงพอและเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงทะเบียน พร้อมทั้งจัดพิมพ์บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อให้การลงทะเบียนเป็นไปด้วยความรวดเร็ว และถูกต้อง สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง และมีความประสงค์จะมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมแทน บริษัทได้เสนอชื่อกรรมการอิสระมากกว่า 1 คน พร้อมประวัติให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาฉันทะ บริษัทได้แนบหนังสือมอบฉันทะที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะได้จากเว็บไซต์ของบริษัท
- ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาระเบียบวาระต่างๆ จะมีการแจ้งจำนวนหรือสัดส่วนผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุม รวมถึงการชี้แจงกติกาและสิทธิในการลงคะแนนเสียงที่ต้องการในแต่ละวาระ และวิธีออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ
- การดำเนินการประชุม ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาระเบียบวาระตามลำดับที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมหรือผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดขอให้ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกจากที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมก็ได้

- บริษัทจัดให้มีการอำนวยความสะดวกในกระบวนการจัดประชุมผู้ถือหุ้นและจัดสรรเวลาสำหรับการประชุมอย่างเหมาะสม โดยประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสแสดงความเห็นและตั้งคำถามโดยเท่าเทียมกัน บริษัทจะดำเนินการอย่างดีที่สุดเพื่อให้กรรมการทุกคน ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อชี้แจงข้อซักถามและได้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย บุคคลธรรมดา หรือสถาบันผู้ถือหุ้นไทย หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ด้วยความเป็นธรรม เสมอภาคเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วนในเวลาเดียวกันอย่างเป็นธรรม เพื่อปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น
- ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร จะไม่เพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะในวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเป็นอย่างดี
- บริษัทได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงานให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ และไม่ให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ส่วนตนเหนือความรับผิดชอบต่อที่มีต่อบริษัท ซึ่งรวมถึงการที่พนักงานไม่นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน
- บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารสูงสุด หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรก นับต่อจากผู้บริหารสูงสุดลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกราย รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งสูงกว่าหรือเทียบเท่าผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 30 วันนับจากวันที่ดำรงตำแหน่ง และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารจะต้องนำส่งรายงานการ



มีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหาร บริษัทหรือบริษัทย่อยให้เป็นไปตามระเบียบ และเงื่อนไข ต่างๆ ของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- การอำนวยความสะดวก และกำหนดวิธีการให้แก่ผู้ถือหุ้น ส่วนน้อยในการเสนอเพิ่มวาระการประชุม และเสนอชื่อ บุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ผู้ถือหุ้นนั้น ขณะนี้บริษัทยังมิได้ดำเนินการ

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทเป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ซึ่งเป็นสถาบันการเงินที่ได้รับความนิยมไว้วางใจให้เป็นแหล่งระดมเงินทุนของประเทศ บริษัทจึงมีหน้าที่ปกป้องผลประโยชน์ของประชาชนผู้ฝากเงิน และผลประโยชน์ของลูกค้าที่มาใช้บริการ บริษัทจะต้องรักษาไว้ซึ่งชื่อเสียง เกียรติประวัติและภาพพจน์อันดีในการเป็นบริษัทที่มี คุณภาพ ยึดมั่นความโปร่งใส ความซื่อสัตย์และความรับผิดชอบ อันเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ลงทุนในระบบสถาบันการเงิน และปลูกฝังจิตสำนึกในการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม รวมทั้ง ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วย ความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชนและสังคม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือการประชุมผู้ถือหุ้น หากคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย ในวาระใด จะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและ ผู้ที่เกี่ยวข้องให้ที่ประชุมทราบ และจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระ ดังกล่าวนั้น เพื่อให้ที่ประชุมสามารถพิจารณาธุรกรรมของบริษัท ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และสามารถตัดสินใจเพื่อ ประโยชน์ของบริษัทโดยรวม

บริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณและจริยธรรมขึ้นเป็นลายลักษณ์ อักษร เพื่อใช้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ไว้ดังนี้

จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท

จริยธรรมของกรรมการ

จริยธรรมของพนักงาน

#### 1. จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการภายใต้หลักการที่ยึดมั่น ขององค์กร ได้แก่ ความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม และมีความ รับผิดชอบต่อสังคม ทั้งนี้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะมุ่งมั่นที่จะดำเนินการและยึดถือในหลักการต่อไปนี้

1. ลูกค้า	บริษัทมุ่งให้ลูกค้าได้รับประโยชน์และความพึงพอใจอย่างสูงสุด โดยเอาใจใส่ปกป้องผลประโยชน์ของลูกค้า นำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีอย่างมีคุณภาพ ให้บริการด้วยความเป็นธรรม รวมถึงดูแลรักษาข้อมูลต่าง ๆ ของลูกค้าไว้เป็นความลับ
2. ผู้ถือหุ้น	บริษัทมุ่งให้มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส สร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น โดยดำเนินการให้มีผลประโยชน์ตอบแทนอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน รวมทั้งระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
3. พนักงาน	บริษัทถือว่าพนักงานของบริษัททุกคนเป็นสมบัติที่มีค่า บริษัทมุ่งพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่องและส่งเสริมพนักงานให้มีโอกาสในความก้าวหน้าและความมั่นคง ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถและผลการปฏิบัติงาน
4. พันธมิตรและคู่แข่งทางการค้า	บริษัทปฏิบัติต่อพันธมิตรและคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรมและรักษาความลับภายใต้หลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่แสวงหาข้อมูลของพันธมิตรและคู่แข่งทางการค้าอย่างไม่สุจริตและไม่เป็นธรรม
5. เจ้าหนี้และคู่ค้า	บริษัทยึดมั่นในความซื่อสัตย์ต่อการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ไว้ต่อเจ้าหนี้และคู่ค้าทุกประเภทโดยอยู่ภายใต้เงื่อนไข รวมทั้งหลักเกณฑ์และที่กฎหมายกำหนด
6. สังคมและสิ่งแวดล้อม	บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบต่อในการพิจารณาดำเนินการใด ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม และส่งเสริมพนักงานให้มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
7. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์	บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของลูกค้าและของบริษัท โดยบริษัทจะควบคุมดูแลและให้ความสำคัญเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันที่ไม่เหมาะสม ซึ่งรายการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก
8. การเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร	บริษัทมุ่งเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนทั่วไปอย่างถูกต้องครบถ้วน ทัวถึง และทันเวลา รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
9. การกำกับดูแลกิจการ	บริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งบริษัทจะให้ความร่วมมือต่อองค์กรที่กำกับดูแลบริษัท โดยบริษัทจะรายงานข้อมูลต่อองค์กรที่กำกับดูแลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลา



## 2. จริยธรรมของกรรมการ

เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในฐานะผู้นำที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ โดยเป็นผู้กำหนดนโยบาย และชี้นำพฤติกรรมของบุคลากรในบริษัทไปในทิศทางที่ถูกต้อง ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงยึดหลักการและวิธีปฏิบัติดังต่อไปนี้ ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการที่ดีภายใต้กรอบคุณธรรมและจริยธรรมเพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีสำหรับผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท

### 2.1 หน้าที่จัดการกิจการ

- กำกับดูแลการดำเนินงานกิจการของบริษัท ให้เป็นไปโดยไม่เสี่ยงต่อความมั่นคงของบริษัทจนเกินควร
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีคุณธรรมและยุติธรรม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการตัดสินใจและการกระทำใด ๆ มีการคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและจะไม่เลือกปฏิบัติหรือละเว้นปฏิบัติกับบุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็นการเฉพาะโดยยึดหลักความเสมอภาค
- ปฏิบัติหน้าที่อย่างมืออาชีพด้วยความรู้ความชำนาญ ความมุ่งมั่นและด้วยความระมัดระวัง รวมถึงมีการประยุกต์ใช้ความรู้และทักษะในการจัดการบริษัทอย่างเต็มความรู้ความสามารถ
- ไม่หาประโยชน์ส่วนตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยนำสารสนเทศภายในที่ยังไม่เปิดเผยหรือที่เป็นความลับไปใช้หรือนำไปเปิดเผยกับบุคคลภายนอกหรือกระทำการอันก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งโดยเจตนา และไม่เจตนาต่อบุคคลที่สาม และไม่ใช้ข้อมูลที่ได้รับจากตำแหน่งหน้าที่การงานเพื่อผลประโยชน์ส่วนตน และจะไม่ใช้ข้อมูลนั้นเพื่อประโยชน์ของผู้อื่น
- กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กฎระเบียบ และแนวนโยบายของทางกร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปิดบังข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริง และจัดให้มีการรายงานสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และสม่ำเสมอ
- ดำเนินการตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

### 2.2 ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า และพนักงาน

- กรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น เช่น ในเรื่องเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศ วิธีการปฏิบัติทาง

บัญชี การใช้สารสนเทศภายใน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ปกป้องผลประโยชน์ของลูกค้า เอาใจใส่และรับผิดชอบสูงสุดต่อลูกค้า
- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า รวมทั้งไม่แสวงหาข้อมูลของคู่แข่งทางการค้าอย่างไม่สุจริตและไม่เป็นธรรม
- ดูแลให้มีความเท่าเทียมกันในโอกาสของการจ้างงาน และหลักการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานและทำให้มั่นใจได้ว่าพนักงานมีความรู้ความชำนาญที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานในธุรกิจ

### 2.3 ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- ระมัดระวังและเอาใจใส่ในการดำเนินการใด ๆ ที่จะเกิดผลกระทบต่อสาธารณชน
- ส่งเสริมให้มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

## 3. จริยธรรมของพนักงาน

แบ่งออกเป็น 4 หมวด ดังต่อไปนี้

**หมวดที่ 1 ความซื่อสัตย์สุจริต และหลักคุณธรรม (Integrity)**  
ความซื่อสัตย์สุจริตเป็นคุณสมบัติพื้นฐานที่สำคัญของพนักงานและผู้บริหารทุกระดับของบริษัท พนักงานและผู้บริหารทุกระดับมีโอกาสให้คุณให้โทษกับลูกค้า มีโอกาสสร้างความเสียหายแก่ลูกค้า เพื่อบริษัทและผู้ถือหุ้น ตลอดจนสังคมโดยรวม ดังนั้นเพื่อให้ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้กำกับดูแลให้ความไว้วางใจและเชื่อถือ เจ้าหน้าที่และผู้บริหารทุกคนต้องมีความซื่อสัตย์สุจริต จิตใจมั่นคงและมีคุณธรรม ปฏิบัติหน้าที่โดยยุติธรรม ไม่เห็นแก่อามิสสินจ้าง ไม่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตน ต้องยึดถือความสบายใจและประโยชน์ของลูกค้า ตลอดจนประโยชน์ของส่วนรวมเป็นที่ตั้ง

**หมวดที่ 2 การรักษาความลับภายในบริษัท (Confidentiality)**  
ในกิจการของบริษัท การเก็บความลับ หมายถึง การรักษาข้อมูลสำคัญทุกชนิดของบริษัท ข้อมูลสำคัญเหล่านี้รวมถึง

- ข้อมูลทางการเงิน
- ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินของบริษัท
- ข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารระบบภายในของบริษัท ซึ่งรวมถึงสถิติตัวเลขและรายงานต่าง ๆ
- ข้อมูลพนักงานของบริษัททั้งอดีตและปัจจุบัน

- ข้อมูลเกี่ยวกับคู่ค้าของบริษัท
- ข้อมูลเกี่ยวกับการติดต่อธุรกิจกับทางรัฐบาลหรือตัวแทน

การรักษาความลับภายในบริษัท เป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งสำหรับธุรกิจการเงินซึ่งประกอบด้วยบริษัทที่ทำธุรกิจต่อเนื่องกัน บางครั้งลักษณะของงานทำให้รู้ความลับของลูกค้า ซึ่งถ้าหากนำมาเปิดเผยอาจจะเป็นผลเสียต่อลูกค้าหรือผู้อื่น ดังนั้นจึงมีแนวทางในการปฏิบัติ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการเสื่อมเสียชื่อเสียง หรือความเสียหายต่อบริษัทที่พนักงานสังกัดอยู่ หรือต่อลูกค้าและสาธารณชน

#### หมวดที่ 3 จรรยาบรรณวิชาชีพ (Professionalism)

เพื่อเป็นการสร้างสำนึกของผู้บริหาร และพนักงานเจ้าหน้าที่ทุกระดับของบริษัทให้ประพฤติอยู่ในกรอบวิธีปฏิบัติที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงหลักคุณธรรม จริยธรรม และความยุติธรรมอันจะส่งผลให้เกิดภาพพจน์ที่ดีต่อธุรกิจบริษัทโดยรวม

#### หมวดที่ 4 การปฏิบัติต่อสังคม (Service to Community)

การดำเนินธุรกิจบริษัทมิได้จำกัดอยู่เพียงในแวดวงของเพื่อนร่วมอาชีพอุตสาหกรรมบริษัทและลูกค้าเท่านั้น ในฐานะที่เป็นบุคคลและนิติบุคคลในสังคมของประเทศพึงมีจิตสำนึกและความตระหนักของการอำนวยความสะดวกต่อสังคม ทั้งทางด้านการดำเนินธุรกิจหรือส่วนตัว

### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูล ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ใช้ข้อมูลทางการเงินของบริษัท ต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และสาธารณชนทั่วไป รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยผ่านช่องทางที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

- บริษัทมีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และสาธารณชนทั่วไปด้วยความโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอและทันเวลา และสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทแจ้งรายละเอียดการประชุมและเอกสารการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจัดทำเอกสารการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเปิดเผยให้นักลงทุนทราบเป็นการทั่วไป

ล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยแจ้งการเปิดเผยให้ทราบผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ รายละเอียดที่ปรากฏบนเว็บไซต์ และในเอกสารที่จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นเป็นข้อมูลเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทได้ลงประกาศบอกกล่าวการนัดประชุมผู้ถือหุ้นทางหนังสือพิมพ์เป็นเวลา 3 วันติดต่อกันล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน โดยรายละเอียดวาระการประชุมระบุชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบเพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณาแล้วแต่กรณี รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าว

- บริษัทแจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทันทีภายในวันประชุม หรือช่วงเวลาก่อนเปิดการซื้อขายหลักทรัพย์รอบเช้า อย่างน้อย 1 ชั่วโมงของวันทำการถัดไปเพื่อให้ นักลงทุนทราบโดยทั่วกัน และจัดทำรายงานการประชุมที่มีสาระสำคัญครบถ้วน ซึ่งบริษัทจะเผยแพร่รายงานดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัท และนำส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และจัดเก็บรายงานการประชุมไว้ ณ สำนักงานของบริษัท
- คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการผู้จัดการและกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ ทั้งนี้ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
- บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัท เช่น งบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี รายงานการเปิดเผยข้อมูลการดำรงเงินกองทุน (Pillar III) ของกลุ่มธุรกิจทางการเงินและสารสนเทศอื่น ๆ ด้วยความมั่นใจว่าได้เปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญครบถ้วน และถูกต้อง โปร่งใส ทั้งถึงและทันเวลา รวมทั้งผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกลุ่มต่าง ๆ ได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน และไม่นำสารสนเทศภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผย หรือที่เป็นความลับไปใช้ หรือนำไปเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความเสมอภาคในการรับรู้ข่าวสารของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน



บริษัทที่มีช่องทางในการเผยแพร่ข้อมูลและติดต่อสื่อสารของบริษัท ได้แก่

ที่อยู่	เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 5 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	0-2359-0000 ต่อ 2020, 2019, 2013
โทรสาร	0-2677-7223
อีเมลล์	presidentoffice@lhbank.co.th
เว็บไซต์	www.lhfg.co.th

- คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในด้านคุณภาพงบการเงิน และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและคำอธิบายและการวิเคราะห์เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและบุคคลทั่วไปในการใช้งบการเงิน
- คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการเงินของบริษัทและสารสนเทศทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีงบการเงินของบริษัทได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานงบการเงินโดยตรงด้วย
- บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยรายชื่อ และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดอื่น ๆ จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา คำตอบแทนกรรมการ รวมถึงข้อมูลกรรมการผู้บริหาร และข้อมูลขององค์กร ในรายงานประจำปีและบนเว็บไซต์ของบริษัท
- บริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัท (Company Secretary) ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลขององค์กร ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ รายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อให้ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูลได้โดยสะดวก นอกจากนี้ ยังมีการจัดกิจกรรมเพื่อเผยแพร่และชี้แจงข้อมูล รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วม

กิจกรรมซักถามข้อมูลอย่างโปร่งใส โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมการชี้แจงด้วย

สำหรับกิจกรรมในปี 2554 ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรมเกี่ยวกับงานนักลงทุนสัมพันธ์ ดังนี้

- การเข้าร่วมกิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน” (SET Opportunity Day) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจำนวน 1 ครั้ง มีนักวิเคราะห์และนักลงทุนเข้าร่วมประมาณ 40-50 คน
- การจัดแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน (Press Conference) จำนวน 2 ครั้ง มีสื่อมวลชนเข้าร่วมประมาณ 30-40 สื่อต่อครั้ง

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน โดยบริษัทได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทไว้ให้มีจำนวนที่เหมาะสมและพอเพียง ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน และกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยเป็นไปตามสัดส่วนอย่างยุติธรรมและเหมาะสม และเพื่อความ เป็นอิสระของประธานกรรมการและเป็นการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแล และการบริหารงานประจำออกจากกัน จึงกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการตรวจสอบไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างกันอย่างชัดเจนไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด ทำให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงานได้
- คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นลูกจ้างหรือพนักงานที่ได้รับเงินเดือนจากบริษัท และมีความเป็นอิสระจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ มีจำนวนอย่างน้อย 3 คน หรืออย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
- คณะกรรมการบริษัทได้รับการคัดเลือก โดยพิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ทักษะ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย ความซื่อสัตย์ ความสามารถในการให้ความเห็น

ที่เป็นอิสระ และมีความเข้าใจในธุรกิจของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

- บริษัทมีการกระจายอำนาจในการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและมีความโปร่งใสในการบริหารจัดการ โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และอาจพิจารณาเพิ่มคณะกรรมการชุดย่อยชุดอื่น ๆ ตามที่เห็นสมควร เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และ ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการบริษัท ยังมิได้กำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น อย่างไรก็ดี ธนาคารแห่งประเทศไทยได้มีหลักเกณฑ์การไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการบริษัทเพื่อให้กรรมการแต่ละท่านมีเวลาเพียงพอในการบริหารงานของบริษัท นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหาร ได้หลีกเลี่ยงการรับตำแหน่งหรืองานใดที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นายวิเชียร อมรพูนชัย เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2552 เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - 1.1 ทะเบียนกรรมการ
  - 1.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - 1.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียรายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
  - 2.1 กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ “รายงานการมีส่วนได้เสีย” (หมายถึง กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องให้บริษัททราบ)

2.2 เลขานุการบริษัทจัดส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบทราบภายในเจ็ดวันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงานนั้น

2.3 ต้องจัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องให้ถูกต้องและครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่าห้าปีนับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว

3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

- คณะกรรมการบริษัท มีการกระจายอำนาจในการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและมีความโปร่งใสในการบริหารจัดการ โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อช่วยศึกษารายละเอียดและกลั่นกรองงาน เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และทำให้บริษัทมีคณะกรรมการพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ เฉพาะด้าน และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่

## 3. การประชุมคณะกรรมการ

- บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดการประชุมคณะกรรมการไว้เป็นการล่วงหน้าเป็นประจำทุกเดือน สำหรับรอบระยะเวลา 1 ปี และจะมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นโดยบริษัทได้แจ้งกำหนดการดังกล่าวให้กรรมการทุกท่านทราบล่วงหน้า เพื่อให้สามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ จะมีการกำหนดวาระที่ชัดเจนไว้ล่วงหน้าและมีวาระการประชุมที่สำคัญ เช่น การพิจารณางบการเงินของบริษัทในแต่ละไตรมาส การพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งบริษัทได้จัดส่ง

หนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารให้แก่กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการพิจารณาศึกษาวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม และปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 1 - 2 ชั่วโมง ทั้งนี้บริษัทจัดให้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทไว้เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้

- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริษัทได้จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน และในการพิจารณาบางวาระ กรรมการผู้จัดการได้เชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุมเพื่อให้สารสนเทศ รายละเอียดเพิ่มเติมในฐานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่น่าเสนอโดยตรง

#### 4. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และการดูแลเกี่ยวกับการกำกับกิจการที่ดี โดยได้เริ่มทำการประเมินในปี 2552 ทั้งนี้เพื่อการพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ดังนี้
  - การประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

#### 5. ค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขึ้น โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธาน เพื่อกำหนดค่าตอบแทนในการกำหนดนโยบาย วิธีการ และหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โปร่งใส เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของแต่ละท่านให้อยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดูแลรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการโดยการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และได้เปิดเผยจำนวนค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี

#### 6. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้สนับสนุนให้กรรมการ และผู้บริหารได้มีการพัฒนาความรู้โดยการให้ได้รับการอบรม สัมมนาจากสถาบันภายนอก และภายในบริษัท เพื่อเป็นการเพิ่มพูน

ความรู้ด้านต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ

#### 7. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการรักษาความลับภายในของบริษัทไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้เพื่อความเท่าเทียมกันในการรับรู้ข้อมูล และเพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และเพื่อเป็นการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการดูแลการใช้ข้อมูลภายในไว้ดังนี้

- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ซึ่งรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะที่ทราบข้อมูลที่มีสาระสำคัญและงบการเงินของบริษัทซึ่งยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชนทั่วไป ทำการเผยแพร่หรือเปิดเผยแก่บุคคลอื่นทั้งภายในและภายนอกหน่วยงาน รวมทั้งมิให้มีการล่วงรู้ข้อมูลระหว่างส่วนงานเพื่อป้องกันการนำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญซึ่งยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชนทั่วไป ไปเปิดเผยก่อนเวลาอันควร เว้นแต่ส่วนงานนั้นจำเป็นต้องรับทราบโดยหน้าที่และให้ดูแลข้อมูลดังกล่าวเช่นเดียวกับหน่วยงานเจ้าของข้อมูล

ทั้งนี้ไม่รวมถึงการให้ข้อมูลแก่หน่วยงานราชการที่กำกับดูแล ซึ่งได้แก่ ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ซึ่งรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ที่ทราบข้อมูลที่สำคัญและงบการเงินของบริษัท ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 7 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ



กิจกรรมเพื่อสังคม

## CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

LH FINANCIAL GROUP PCL.



กิจกรรมเพื่อสังคม

## CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

LH FINANCIAL GROUP PCL.

ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) หรือ LH Bank มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม โดยยึดมั่นในหลักจริยธรรมทางธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำเนินกิจกรรมของธนาคารมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงาน เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกการรับผิดชอบต่อสังคมแก่พนักงานในองค์กรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

ที่ผ่านมาธนาคารได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมตามวาระและโอกาสต่าง ๆ โดยมุ่งหวังให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสังคมและชุมชน ธนาคารได้ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ที่สร้างสรรค์และอำนวยความสะดวกในการช่วยสนับสนุนกิจกรรมของหน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมทั้ง การบริจาคเพื่อการกุศลแก่องค์กรสาธารณกุศลต่าง ๆ อาทิ สมาคมชาดไทย มูลนิธิช่วยพัฒนา มูลนิธิกองทุนไทย ฯลฯ อีกทั้งยังได้ให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนจากภัยพิบัติต่าง ๆ อาทิ การมอบเงินช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม การบริจาคม้าต๋ม เป็นต้น

ธนาคารได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม เพื่อส่งเสริมและสนับสนุน แบ่งออกเป็น 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการศึกษา ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้านศิลปวัฒนธรรม เพื่อมุ่งเน้นการวางรากฐานเพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนี้

## 1. ด้านการศึกษา

ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการส่งเสริมด้านการศึกษาอย่างต่อเนื่อง อาทิ การเชิญชวนพนักงานในองค์กร ร่วมกันบริจาคหนังสือผ่าน “โครงการส่งหนังสือ สื่อความรู้ สู่ห้องสมุด” เพื่อนำไปมอบให้แก่ห้องสมุดเยาวชนที่ขาดแคลน และ กรมราชทัณฑ์ ทั่วประเทศ อีกทั้งธนาคารยังได้ร่วมมือกับ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ที่เปิดโอกาสให้นักศึกษาที่จบการศึกษาระดับชั้นปริญญาตรีเข้าร่วม “โครงการ LH Bank Junior Banker” เพื่อให้นักศึกษาที่สนใจ สมัครเข้าร่วมโครงการที่เน้นการให้ความรู้และความเข้าใจการปฏิบัติงานของธนาคาร โครงการนี้ถือเป็นโครงการที่ธนาคารมุ่งให้ความสำคัญในเรื่องของการสร้างรากฐานที่มั่นคงให้แก่อนาคตของชาติ อีกทั้งเพื่อเป็นการสร้างต้นกล้าของพลังขับเคลื่อนเศรษฐกิจประเทศในอนาคตต่อไป



LH BANK ร่วมมือกับคณะบริหารธุรกิจมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จัดโครงการ LH BANK JUNIOR BANKER



LH BANK โดยพนักงานธนาคาร ร่วมบริจาคหนังสือ โครงการส่งหนังสือความรู้ สู่ห้องสมุด



LH BANK บริจาคเครื่องคอมพิวเตอร์ให้กับโรงเรียนบ้านแยงมิตรภาพ จังหวัดสุรินทร์



## 2. ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) สนับสนุนโครงการที่ช่วยส่งเสริมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมมาอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งได้เชิญชวนให้ลูกค้า ประชาชน รวมถึงพนักงานธนาคาร บริจาคเงินเพื่อนำไปช่วยเหลือผู้ประสบภัยต่างๆ อาทิ การบริจาคน้ำดื่มเพื่อนำไปช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย การมอบเงินบริจาคผ่านสหภาพชาดไทย เพื่อนำไปช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในหลายพื้นที่ทั่วประเทศ การร่วมสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อม โดยการสนับสนุนกิจกรรมปลูกแฝกสร้างฝายตามรอยพ่อ เนื่องจากเล็งเห็นถึงความสำคัญของการสร้างฝายเพื่อช่วยลดการเกิดน้ำท่วม อีกทั้งยังเป็นการช่วยอนุรักษ์ต้นน้ำลำธารของผืนป่าในประเทศอีกทางหนึ่ง การจัดกิจกรรม My Bank My Love ให้กับลูกค้าธนาคาร เพื่อตอบแทนลูกค้าที่ให้ความไว้วางใจมาใช้บริการกับธนาคาร โดยได้รับการตอบรับเข้าร่วมกิจกรรมเป็นอย่างดี

### ด้านสังคม



LH BANK ลูกค้า และพนักงาน ได้ร่วมบริจาคเงิน โครงการช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม



LH BANK ลูกค้า และพนักงาน ได้ร่วมบริจาคเงิน โครงการรวมน้ำใจช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม



LH BANK บริจาคน้ำดื่มช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมภาคใต้

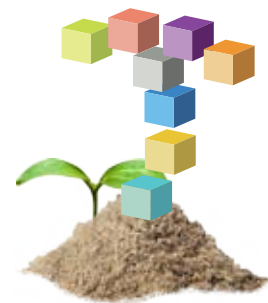


LH BANK บริจาคสิ่งของช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมภาคใต้

### ด้านสิ่งแวดล้อม



LH BANK สนับสนุนกิจกรรมปลูกแฝกสร้างฝายตามรอยพ่อ ผ่านมูลนิธิกองทุนไทย



### กิจกรรม My Bank My Love



LH BANK จัดกิจกรรมปันดิน ปันรัก



LH BANK จัดกิจกรรมแฟนท์ลายแฟนท์รัก



LH BANK จัดกิจกรรม เย็บปัก ถักร้อย

## • การให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ

จากสถานการณ์น้ำท่วมใหญ่ช่วงปลายปี 2554 ได้ส่งผลกระทบต่อใน ส่วนภูมิภาคต่างๆ ตลอดจน ลูกค้า ประชาชนทั่วไป รวมถึงพนักงาน ของธนาคาร สถานการณ์ครั้งนี้ได้สร้างความเดือดร้อนเสียหาย เป็นอย่างมาก ด้วยสำนึกแห่งความรับผิดชอบต่อสังคม ธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ได้มีส่วนร่วมในการช่วยบรรเทา ความเดือดร้อนของผู้ที่ได้รับผลกระทบอย่างทันท่วงที ธนาคารจึงมี มาตรการช่วยเหลือในด้านต่างๆ มาอย่างต่อเนื่อง อาทิ การเชิญชวน พนักงานธนาคาร ลูกค้า ประชาชน ร่วมบริจาคเงิน เพื่อนำไปช่วย เหลือและฟื้นฟู ผู้ประสบภัย ผ่านสภากาชาดไทย การออกมาตรการ ช่วยเหลือลูกค้านักธนาคาร และมาตรการช่วยเหลือพนักงานธนาคารที่ ประสบภัย ดังนี้

### มาตรการช่วยเหลือลูกค้าที่ประสบอุทกภัย

ธนาคารได้มีมาตรการพิเศษ เพื่อช่วยบรรเทาและช่วยเหลือลูกค้าที่ ประสบภัยน้ำท่วม อาทิ การให้วงเงินกู้เพิ่มเพื่อช่วยเพิ่มสภาพคล่อง การปรับลดค่างวดโดยให้ชำระเฉพาะดอกเบี้ย การเลื่อนวันชำระ ค่างวด เป็นต้น

### มาตรการช่วยเหลือพนักงานธนาคารที่ประสบอุทกภัย

ธนาคารมีความห่วงใยในสวัสดิภาพของพนักงานที่ประสบภัยน้ำท่วม จึงได้กำหนดความช่วยเหลือและแนวทางในการช่วยเหลือ อาทิ การ ให้เงินช่วยเหลือเพื่อบรรเทาความเดือดร้อน การให้สินเชื่อเพื่อฟื้นฟูที่ อยู่อาศัย และการให้พนักงานที่ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วมสามารถ ลางานได้เป็นกรณีพิเศษโดยไม่นับเป็นวันลา

### มาตรการช่วยเหลือสังคม

เปิดบัญชีรับเงินบริจาคเพื่อนำไปช่วยเหลือผู้ประสบภัยต่าง ๆ โดย ยกเว้นค่าธรรมเนียมในการโอนเงินทุกสาขาทั่วประเทศ

## • การส่งเสริมและพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ของเยาวชนไทย

ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) เล็งเห็น ถึงเยาวชนคืออนาคตของชาติ และจะอย่างไรให้ เยาวชนของเราเป็นคนเก่งและเป็นคนดี ธนาคารจึง ได้ร่วมสนับสนุนการจัดกิจกรรมวันเด็ก ณ บ้านมนังคศิลา และห้องสมุดเพื่อการเรียนรู้สวนลุมพินี เพื่อให้ นื่อง ๆ เข้าร่วมกิจกรรมของธนาคารผ่าน Face Book ในหัวข้อ “เรามาเป็น FAN กันเถอะ” อีกทั้งได้มอบของ ที่ระลึก ขนม และของขวัญให้แก่น้อง ๆ ที่เข้าร่วมงาน



LH BANK สนับสนุนกิจกรรมวันเด็ก ณ บ้านมนังคศิลา



LH BANK สนับสนุนกิจกรรมวันเด็ก ณ ห้องสมุดเพื่อ การเรียนรู้สวนลุมพินี

## • การส่งเสริมและพัฒนาชีวิตคนพิการ

ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมส่งเสริมและพัฒนา ชีวิตคนพิการ จากมูลนิธิคนพิการ โดย การให้พื้นที่สำนักกลุ่มพินิจ เพื่อให้คนพิการ เข้ามาสาธิตการวาดภาพ และจำหน่าย สินค้าฝีมือคนพิการ ให้แก่ลูกค้าและ ประชาชนทั่วไป



LH BANK สนับสนุนพื้นที่สำนักกลุ่มพินิจ เพื่อให้คนพิการจากมูลนิธิคนพิการ เข้ามาสาธิต การวาดภาพ และจำหน่ายสินค้าฝีมือคนพิการ ให้แก่ลูกค้าและประชาชนทั่วไป





### • ด้านกิจกรรมรวมพลัง จิตอาสา เพื่อพัฒนาสังคม

การทำความดีในสังคมเริ่มจากจิตสำนึกที่เอื้อเฟื้อและปรารถนาดีต่อผู้อื่น เพื่อขยายโอกาสให้คนไทยได้ร่วมกันทำความดีหรือบำเพ็ญประโยชน์เพื่อส่วนรวม ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) จึงได้ตระหนักและให้ความสำคัญ โดยการเชิญชวนพนักงานทุกระดับของธนาคารเข้าร่วมกิจกรรม รวมพลัง จิตอาสา เพื่อพัฒนาสังคม ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้



LH BANK เข้าร่วมกิจกรรม “โครงการตลาดหุ้นร่วมใจ ช่วยภัยน้ำท่วม”



LH BANK เข้าร่วมกิจกรรมช่วยบรรจุงูยั้งชีพ เพื่อส่งมอบให้ผู้ประสบภัยในพื้นที่ต่างๆ กับสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย



LH BANK เข้าร่วมกิจกรรมบริจาคโลหิตกับสภาอากาศไทยเพื่อนำโลหิตที่รับบริจาคไปจ่ายให้กับผู้ป่วยทั่วประเทศตามโรงพยาบาลต่างๆ

### 3. ด้านศิลปวัฒนธรรม

ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ได้สนับสนุนการจัดกิจกรรมตามประเพณีต่างๆ ร่วมกับประชาชนในพื้นที่ ที่ธนาคารให้บริการอยู่ อาทิ การสนับสนุนกิจกรรมท่องเที่ยวไทย การจัดกิจกรรมเนื่องในเทศกาลตรุษจีน งานประเพณีโยนบัว เพื่อเสริมสร้างและส่งเสริมขนบธรรมเนียมประเพณีและศิลปวัฒนธรรม ร่วมกับชุมชนโดยรอบสาขาของธนาคาร



LH BANK สนับสนุนกิจกรรมท่องเที่ยวไทย เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสืบสานวัฒนธรรมและประเพณีไทย



LH BANK จัดกิจกรรมเนื่องในเทศกาลตรุษจีน เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน



LH BANK ร่วมอนุรักษ์วัฒนธรรมและฟื้นฟูประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น โดยการร่วมสนับสนุนงานประเพณีโยนบัวอำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ อย่างต่อเนื่องทุกปี



## การควบคุมภายใน INTERNAL CONTROL

LH FINANCIAL GROUP PCL.

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่บริหารจัดการเพื่อให้การนำธุรกรรมภายในและภายนอกกลุ่มธุรกิจทางการเงินมีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบการควบคุมตามนโยบายระเบียบ และวิธีปฏิบัติ ที่เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทสามารถบริหารงานได้ตามนโยบายที่กำหนด ตลอดจนกำหนดโครงสร้างหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อให้สามารถดำเนินงานตามวัตถุประสงค์

การรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัทได้กระทำอย่างสม่ำเสมอ พร้อมกับการรายงานแนวโน้มในการดำเนินงาน การประมาณการ และผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับเป้าหมายและการดำเนินงานในงวดปีบัญชีก่อนหน้า โดยมีการติดตามความคืบหน้าอย่างใกล้ชิด สำหรับข้อมูลทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่เหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงิน พิจารณาการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมา และพิจารณาเสนอการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งนำเสนอการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา นอกจากนี้ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระมานำเสนอประเด็นสำคัญที่ผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระเห็นว่าเกี่ยวข้องกับสถานะแวดล้อมด้านการควบคุมภายในและงบการเงินของบริษัท

ผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินปี 2554 ได้เสนอรายงานผลการตรวจสอบงบการเงินแบบไม่มีเงื่อนไข



รายการระหว่างกัน

## RELATED-PARTY TRANSACTION

LH FINANCIAL GROUP PCL.

รายการระหว่างกัน หมายถึง ธุรกรรมหรือธุรกิจที่คล้ายคลึงหรือแข่งขันกัน หรือความเกี่ยวข้องอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การทำรายการระหว่างกันที่บริษัทมีกับบุคคล/บริษัทที่มีความเกี่ยวข้องทั้งหมด บริษัทจะถือปฏิบัติตามนโยบาย และเงื่อนไขการการค้าตามปกติธุรกิจ ซึ่งจะปฏิบัติตามกระบวนการที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม โปร่งใส และถูกต้องตามเกณฑ์ที่กำหนด โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดที่บริษัทและผู้ถือหุ้นจะได้รับเป็นสำคัญ

ในระหว่างปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยซึ่งได้แก่ ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด(มหาชน) มีการเข้าทำรายการกับบุคคลและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ และได้เปิดเผยอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท ข้อ 37. โดยมีรายละเอียดของรายการดังกล่าวเป็นดังนี้

เงินให้สินเชื่อ เงินรับฝาก เงินกู้ยืมและภาระผูกพันที่ให้แกบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

## งบการเงินรวม

ลักษณะความสัมพันธ์ <sup>1/</sup>	เงินลงทุนในหลักทรัพย์	ดอกเบี้ยค้างรับ (ของเงินลงทุนในหลักทรัพย์)	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	ดอกเบี้ยค้างรับ (ของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้)	เงินมัดจำการเช่าสำนักงาน	รายได้ค่าธรรมเนียมค้างรับ	เงินรับฝาก	ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	หนี้สินเงินยืมเมื่อหมดอายุ	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	เจ้าหนี้อื่น	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)
1. บริษัทและบุคคลที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทที่ถือหุ้นบริษัทเกินกว่าร้อยละ 10 ขึ้นไป	-	-	-	-	0.45	-	717.89	260.00	90.23	0.15	0.03	0.45	-
2. บริษัทย่อยของบริษัท ได้แก่ ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท (ผู้ถือหุ้นตามข้อ 1.) ที่มีธุรกรรมกับบริษัทและบริษัทย่อย	-	-	-	-	1.19	-	438.29	54.00	8.65	0.01	0.02	-	-
5. บริษัทร่วมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท (ผู้ถือหุ้นตามข้อ 1.) ที่มีธุรกรรมกับบริษัทและบริษัทย่อย	-	-	-	-	14.88	0.75	112.32	1,726.00	-	1.29	0.55	0.04	-
6. บริษัทที่เกี่ยวข้องกับกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อย ที่มีธุรกรรมกับบริษัทและบริษัทย่อย	-	-	-	-	2.06	-	13.75	65.00	-	0.13	0.20	-	-
7. บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท (ผู้ถือหุ้นตามข้อ 1.) และมีธุรกรรมกับบริษัทและบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	175.66	188.64	-	0.96	-	-	-
8. บริษัทที่ถูกควบคุมโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อย ที่มีธุรกรรมกับบริษัทและบริษัทย่อย	225.00	2.36	-	-	-	-	1.56	-	-	-	-	-	-
9. กรรมการและผู้บริหาร	-	-	-	-	-	-	443.17	46.35	-	0.66	-	0.01	-
10. บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	66.45	0.01	-	-	201.28	123.19	-	1.72	-	-	-
รวม	225.00	2.36	66.45	0.01	18.58	0.75	2,103.92	2,463.18	98.88	4.92	0.80	0.50	-

หมายเหตุ <sup>1/</sup> ลักษณะความสัมพันธ์ได้แสดงรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 37. รายการธุรกิจกับกิจการ/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ลักษณะความสัมพันธ์ <sup>1/</sup>	เงินลงทุนใน หลักทรัพย์	ดอกเบี้ยค้างรับ (ของเงิน ลงทุนในหลักทรัพย์)	เงินให้สินเชื่อ แก่ลูกหนี้	ดอกเบี้ยค้างรับ (ของเงิน ให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้)	เงินมัดจำการเช่า สำนักงาน	รายได้ค่าธรรมเนียม ค้างรับ	เงินรับฝาก	ตราสารหนี้ ที่ออกและเงินกู้ยืม	หนี้สินจ่ายคืน เมื่อทวงถาม	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	เจ้าหนี้อื่น	รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน (สินทรัพย์)
บริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งได้แก่ ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-	0.30	-	-	-	-	-	-	-	447.26
รวม	-	-	-	-	0.30	-	-	-	-	-	-	-	447.26

หมายเหตุ <sup>1/</sup> ลักษณะความสัมพันธ์ได้แสดงรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 37. รายการธุรกิจกับกิจการ/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

## รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย และบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ลักษณะความสัมพันธ์ <sup>1/</sup>	งบการเงินรวม		
	ลักษณะของรายการ	มูลค่ารายการ	นโยบายการกำหนดราคา
1. บริษัทและบุคคลที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ที่ถือหุ้นบริษัทเกินกว่าร้อยละ 10 ขึ้นไป	ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการ	22.30 2.77	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
2. บริษัทย่อยของบริษัท ได้แก่ ธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
3. บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
4. บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท (ผู้ถือหุ้นตามข้อ 1.) ที่มีธุรกรรม กับบริษัทและบริษัทย่อย	ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการ	5.12 0.68	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
5. บริษัทร่วมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท (ผู้ถือหุ้นตามข้อ 1.) ที่มีธุรกรรม กับบริษัทและบริษัทย่อย	รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการ	1.25 24.27 59.99	ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
6. บริษัทที่เกี่ยวข้องกับกรรมการของบริษัท และบริษัทย่อย ที่มีธุรกรรมกับบริษัท และบริษัทย่อย	ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการ	0.28 3.49	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
7. บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัท (ผู้ถือหุ้นตามข้อ 1.) และมี ธุรกรรมกับบริษัทและบริษัทย่อย	ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	6.94	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
8. บริษัทที่ถูกควบคุมโดยบุคคลที่เกี่ยวข้อง กับบริษัทและบริษัทย่อย ที่มีธุรกรรมกับ บริษัทและบริษัทย่อย	รายได้ดอกเบี้ย ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	4.91 0.02	ตามเงื่อนไขในหนังสือชี้ชวน ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
9. กรรมการและผู้บริหาร	ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการ	7.89 0.58	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
10. บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	รายได้ดอกเบี้ย ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1.71 6.34	ตามอัตราที่บริษัทย่อยคิดกับลูกค้าทั่วไป ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป

หมายเหตุ <sup>1/</sup> ลักษณะความสัมพันธ์ได้แสดงรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 37. รายการธุรกิจกับกิจการ/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์<sup>1/</sup>

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ลักษณะของรายการ	มูลค่ารายการ	นโยบายการกำหนดราคา
บริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งได้แก่ ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด	รายได้ดอกเบี้ย	8.15	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
	เงินปันผลรับ	210.00	ตามที่ประกาศจ่ายโดยบริษัทย่อย
	รายได้ค่าเช่าสำนักงาน	0.20	ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

หมายเหตุ <sup>1/</sup> ลักษณะความสัมพันธ์ได้แสดงรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 37. รายการธุรกิจกับกิจการบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

## ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการ

บริษัทและบริษัทย่อย เข้าทำรายการระหว่างกันด้วยความระมัดระวัง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท บริษัทย่อย และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ การทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่มีความขัดแย้งทุกรายการเป็นรายการตามธุรกิจปกติ หรือเป็นรายการที่มีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทและบริษัทย่อย โดยเงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น จะถูกกำหนดให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติและเป็นไปตามราคาตลาดและดำเนินการเช่นเดียวกับที่ปฏิบัติกับลูกค้าทั่วไปที่มีลักษณะเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

## มาตรการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่เกิดรายการระหว่างกันจะคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยผ่านขั้นตอนการพิจารณาตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทและบริษัทย่อย และผ่านคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และมีการกำหนดราคาเป็นไปอย่างเหมาะสมตามเงื่อนไขการค้าปกติ เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทได้มีการขออนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องดังนี้ “บริษัทและบริษัทย่อย อาจมีรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจึงขออนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรม เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมีความประสงค์” ในกรณีที่กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียผู้นั้นไม่มีอำนาจในการอนุมัติการทำรายการดังกล่าวกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

นอกจากนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตกับบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสียใด ๆ คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นใด ๆ บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเพื่อใช้ในการตัดสินใจของบริษัทและบริษัทย่อยหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยจะเปิดเผยรายการระหว่างกันที่สำคัญไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย

## นโยบายหรือแนวนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทและบริษัทย่อย มีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยถือปฏิบัติเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป ด้วยนโยบายการกำหนดราคาที่เป็นธรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปที่สามารถแข่งขันกับสถาบันการเงินอื่นๆ ได้ โดยผ่านกระบวนการพิจารณาอนุมัติที่ชัดเจน โปร่งใส ยุติธรรม เป็นไปตามหลักการกำกับกิจการที่ดี ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทและบริษัทย่อย กำหนด และต้องเป็นไปตามอำนาจอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท

## รายชื่อกรรมการที่มีส่วนได้เสียในสัญญาใด ๆ ที่บริษัททำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี

-ไม่มี-



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

REPORT OF  
THE AUDIT COMMITTEE

LH FINANCIAL GROUP PCL.

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท แอล เอช ไฟแนนเชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

- |                          |                      |
|--------------------------|----------------------|
| 1. นายไพโรจน์ เสงสกุล    | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายอดุลย์ วินัยแพทย์  | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายสุวิทย์ อุดมทรัพย์ | กรรมการตรวจสอบ       |

ในปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้จัดการประชุม 7 ครั้ง ในการประชุมได้มีการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และรายปี พร้อมทั้งรายงานการตรวจสอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของงบการเงินดังกล่าว ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดทำงบการเงินสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่เป็นที่ยอมรับ และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอเหมาะสม
- พิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีภายนอกในการทำหน้าที่ในปีที่ผ่านมา และเสนอแนะการแต่งตั้งพร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีภายนอก
- รับทราบผลการตรวจสอบของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัทพอเพียงและถูกต้องตามที่ควร รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ



(นายไพโรจน์ เสงสกุล)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## REPORT OF THE NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

LH FINANCIAL GROUP PCL.

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายอดุลย์ วินัยแพทย์ เป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นางสาวรณาท พุทธิประสาท และนายนพพร สุนทรจิตต์เจริญ เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยทุกท่านไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัท และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ในระหว่างปี 2554 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุม 2 ครั้ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และเป็นผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการขึ้นไป กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่กรรมการผู้จัดการขึ้นไป กำหนดแนวทางการประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการ พิจารณางบประมาณการขึ้นเงินเดือนและงบประมาณการจ่ายโบนัสประจำปี รวมถึงผลตอบแทนอื่นๆที่บริษัทกำหนดให้พนักงาน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ในการสรรหากรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ได้พิจารณาถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลายและภาวะผู้นำ ตลอดจนวิสัยทัศน์ และทัศนคติที่ดีต่อองค์กร อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท รวมทั้งคำนึงถึงขนาด โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่เหมาะสม เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสอดคล้องกับข้อกำหนดของทางการและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

ปี 2554 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้มีการพิจารณาวาระหลักๆ ได้แก่

- การสรรหากรรมการเพิ่ม 2 ท่าน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- การสรรหากรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- การกำหนดกรอบของค่าตอบแทนและค่าเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการบริษัท รวมถึงคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท



(นายอดุลย์ วินัยแพทย์)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน





รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

## REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS' RESPONSIBILITY FOR FINANCIAL STATEMENT

LH FINANCIAL GROUP PCL.

คณะกรรมการบริษัท แอล เอช ไฟแนนเชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัท รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีและเกณฑ์การจัดทำงบการเงินอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี

งบการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัท ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชี ในการตรวจสอบบริษัทได้ให้การสนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่มีความเหมาะสม เพียงพอ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554



(นายอนันต์ อัครโกติน)  
ประธานกรรมการ





งบการเงินประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## FINANCIAL STATEMENTS AND NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

LH FINANCIAL GROUP PCL.



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

REPORT OF  
INDEPENDENT AUDITOR

LH FINANCIAL GROUP PCL.

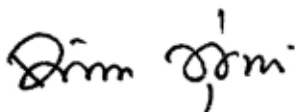
## เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของเจ้าของรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้ โดยในไตรมาสสี่ปี 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ และตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 3.1 ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุง และมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพเพื่อจัดทำและนำเสนองบการเงินนี้



นงลักษณ์ พุ่มน้อย

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4172

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2555

บริษัท แอล เอช ไฟแนนเชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2554	2553	2554	2553
สินทรัพย์					
เงินสด		822,509	428,892	2	3
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน - สุทธิ	7, 37.3	5,342,756	5,146,320	447,261	343,778
เงินลงทุน - สุทธิ	8, 37.3	19,860,144	14,129,653	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	11,999,999	5,499,999
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบียค้างรับ	10				
เงินให้สินเชื่อ	10.1, 37.3, 37.4	54,964,781	42,513,138	-	-
ดอกเบียค้างรับ	10.1, 37.3	129,201	61,610	-	-
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบียค้างรับ		55,093,982	42,574,748	-	-
หัก: รายได้รอตัดบัญชี		(17,435)	(15,331)	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	11	(585,458)	(414,523)	-	-
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	12	(68,013)	(53,489)	-	-
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบียค้างรับ - สุทธิ		54,423,076	42,091,405	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	13	276,414	121,737	37,910	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	14	146,620	74,566	-	-
ตัวเงินรับ - สุทธิ	15	1,743	40,207	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	16	56,214	88,702	-	-
ดอกเบียค้างรับจากเงินลงทุน	37.3	182,470	127,790	-	-
สินทรัพย์อื่น - สุทธิ	17, 37.3	133,511	61,785	1,389	87
รวมสินทรัพย์		81,245,457	62,311,057	12,486,561	5,843,867

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอล เอช ไฟแนนเชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2554	2553	2554	2553
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
เงินรับฝาก	19, 37.3, 37.4	22,254,489	27,082,426	-	-
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	20	8,827,898	10,032,321	-	-
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	37.3	182,590	123,274	-	-
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	21, 37.3, 37.4	35,864,779	18,394,014	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	37.3	346,361	137,174	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	37.3	69,970	103,703	682	407
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	22	40,645	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	16	55,907	2,784	-	-
ภาษีค้างจ่าย		117,859	147,196	142	-
หนี้สินอื่น	23, 37.3	172,755	61,635	300	-
รวมหนี้สิน		67,933,253	56,084,527	1,124	407
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน	24				
หุ้นสามัญ 12,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		12,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว	24				
หุ้นสามัญ 11,472,096,320 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
(31 ธันวาคม 2553: 5,515,569,740 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		11,472,096	5,515,570	11,472,096	5,515,570
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	24	480,196	-	480,196	-
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น					
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	8.2	187,166	6,497	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	26	156,000	119,035	29,000	18,700
ยังไม่ได้จัดสรร		1,016,745	585,427	504,145	309,190
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท		13,312,203	6,226,529	12,485,437	5,843,460
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1	1	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		13,312,204	6,226,530	12,485,437	5,843,460
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		81,245,457	62,311,057	12,486,561	5,843,867

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอล เอช ไฟแนนเชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2554	2553	2554	2553
รายได้ดอกเบี้ย	29, 37.1	3,348,840	2,325,419	8,149	1,530
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	30, 37.1	(1,642,865)	(871,169)	-	-
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ		1,705,975	1,454,250	8,149	1,530
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	37.1	119,995	84,257	-	-
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		(27,351)	(19,510)	(5,804)	(2,466)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	31	92,644	64,747	(5,804)	(2,466)
รายได้เงินปันผล		420	377	210,000	375,087
กำไรจากเงินลงทุน		73,468	10,314	-	-
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ		2,334	3,839	200	-
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		1,874,841	1,533,527	212,545	374,151
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ					
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		463,648	353,238	-	-
ค่าตอบแทนกรรมการ	32	7,160	5,261	5,030	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	37.1	273,443	214,318	90	-
ค่าภาษีอากร		82,249	59,270	98	-
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายและโฆษณา		40,196	24,880	745	260
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		31,394	37,432	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น		59,441	46,513	1,327	1,089
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ		957,531	740,912	7,290	1,349
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า	33	180,000	210,000	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้		737,310	582,615	205,255	372,802
ภาษีเงินได้	34	(241,477)	(174,495)	-	-
กำไรสำหรับปี		495,833	408,120	205,255	372,802
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น					
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		233,791	(10,407)	-	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		(53,122)	3,123	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ		180,669	(7,284)	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		676,502	400,836	205,255	372,802

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอล เอช ไฟแนนเชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>การแบ่งปันกำไรสำหรับปี</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ	495,833	408,120	205,255	372,802
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-		
	<u>495,833</u>	<u>408,120</u>		
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	676,502	400,836	205,255	372,802
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-		
	<u>676,502</u>	<u>400,836</u>		
<b>กำไรต่อหุ้นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.05	0.08	0.02	0.07
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาทต่อหุ้น)	0.04	0.08	0.02	0.07

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท แอล เอช ไฟแนนเชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552</b>					
24	2,757,785	-	-	(3,545)	2,754,240
26	2,757,785	-	-	-	2,757,785
27	-	-	18,700	(18,700)	-
	-	-	-	(41,367)	(41,367)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	372,802	372,802
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553</b>	5,515,570	-	18,700	309,190	5,843,460
24	5,956,526	480,196	-	-	6,436,722
26	-	-	10,300	(10,300)	-
	-	-	-	205,255	205,255
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	11,472,096	480,196	29,000	504,145	12,485,437

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	737,310	582,615	205,255	372,802
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงาน				
ก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	90,581	98,772	188	-
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า	180,000	210,000	-	-
สำรองประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	6,616	-	-	-
กำไรจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	(705)	(12)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขาย	(73,468)	(10,314)	-	-
ตัดจำหน่ายรายได้/รายจ่ายรอดบัญชีสุทธิ	(2,858)	(1,474)	-	-
ตัดจำหน่ายส่วนลดจากการปรับมูลค่าตัวเงินรับเป็นรายได้ดอกเบี้ย	(325)	(1,592)	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(21,969)	5,494	275	117
รายได้เงินปันผล	(420)	(377)	(210,000)	(375,087)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(1,705,975)	(1,454,250)	(8,149)	(1,530)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	2,510,330	1,788,207	7,402	1,470
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(1,445,443)	(771,671)	-	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(243,584)	(112,780)	(84)	(14)
<b>กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง</b>				
<b>ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	30,090	332,618	(5,113)	(2,242)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(187,495)	(1,907,575)	(102,736)	(243,788)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	(12,449,539)	(6,893,604)	-	-
ตัวเงินรับ	38,789	-	-	-
สินทรัพย์อื่น	(84,148)	(26,517)	(1,316)	(72)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เงินรับฝาก	(4,827,937)	(4,639,310)	-	-
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(1,204,423)	6,306,219	-	-
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	59,316	(41,605)	-	-
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	17,470,765	7,645,549	-	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	(1,925)	-	-	-
หนี้สินอื่น	143,578	36,576	442	(2)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(1,012,929)</b>	<b>812,351</b>	<b>(108,723)</b>	<b>(246,104)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แอล เอช ไฟแนนเชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2554	2553	2554	2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขาย	1,093,468	312,080	-	-
เงินสดรับจากตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด	40,000	63,230	-	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ยของเงินลงทุน	753,369	541,523	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุน	420	377	210,000	375,087
ลงทุนในเงินลงทุนเพื่อขาย	(829,214)	(20,386)	-	-
ลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	(5,772,669)	(4,207,061)	-	-
ลงทุนในบริษัทย่อย	-	(16,284)	(6,500,000)	(2,845,500)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(214,976)	(57,870)	(38,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	769	281	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการได้มาสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(101,343)	(39,932)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(5,030,176)	(3,424,042)	(6,328,000)	(2,470,413)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายเงินปันผล 27	-	(41,367)	-	(41,367)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ				
และการใช้สิทธิแปลงสภาพ 24	6,436,722	2,757,785	6,436,722	2,757,785
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	6,436,722	2,716,418	6,436,722	2,716,418
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	393,617	104,727	(1)	(99)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	428,892	324,165	3	102
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	822,509	428,892	2	3

## ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสด

การซื้อทรัพย์สินโดยการก่อหนี้สิน

16,019 15,979 - -

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

# NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

LH FINANCIAL GROUP PCL.

## 1. ข้อมูลบริษัท

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2552 บริษัท แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชน จำกัดตามกฎหมายไทยเพื่อประกอบธุรกิจการลงทุน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งขึ้นเพื่อลงทุนในธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)”) (“ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์”) ตามแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ โดยบริษัทฯ มีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 5 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ในอัตราร้อยละ 99.99 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วของธนาคารดังกล่าวซึ่งเดิมธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ ได้รับใบอนุญาตให้ประกอบกิจการธนาคารพาณิชย์โดยให้บริการได้เฉพาะแก่ประชาชนรายย่อยและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมตั้งแต่วันที่ 19 ธันวาคม 2548 และต่อมาเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2554 ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ออกหนังสือแจ้งต่อธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ โดยมีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

1. รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังอนุญาตให้ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ ประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ตามใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์
2. รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังอนุญาตให้ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เป็นธนาคารรับอนุญาตประกอบธุรกิจเกี่ยวกับปัจจัยชำระเงินต่างประเทศ
3. การอนุญาตให้มีผลในวันที่ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เปิดดำเนินการ ซึ่งธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ ได้ขออนุญาตต่อธนาคารแห่งประเทศไทยเปิดดำเนินการเป็นธนาคารพาณิชย์ในวันที่ 19 ธันวาคม 2554

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นใหญ่ 3 ราย ซึ่งได้แก่ บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และคุณเพียงใจ หาญพาณิชย์ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 35.75 ร้อยละ 22.45 และร้อยละ 17.33 ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2553: บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นใหญ่ 3 ราย ซึ่งได้แก่ บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และคุณเพียงใจ หาญพาณิชย์ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 40.95 ร้อยละ 25.71 และร้อยละ 19.04 ตามลำดับ)

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำการเงิน

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และการแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส. 11/2553 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของธนาคารพาณิชย์และบริษัทโฮลดิ้งที่เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงินลงวันที่ 3 ธันวาคม 2553 ซึ่งเริ่มบังคับใช้กับงบการเงินที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นไป ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการจัดประเภทรายการใหม่สำหรับงบการเงินที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 40

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 5 เรื่องนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

(ก) งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละของ การถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ร้อยละของสินทรัพย์ ที่รวมอยู่ในสินทรัพย์ รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ร้อยละของรายได้ที่ รวมอยู่ในรายได้รวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
			2554	2553	2554	2553	2554	2553
			ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้น โดยตรง								
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจการธนาคาร	ไทย	99.99	99.99	99.93	100	99.93	100
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดย อ้อม (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)								
บริษัทหลักทรัพย์จัดการ กองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด	ธุรกิจหลักทรัพย์ ประเภทจัดการ กองทุน	ไทย	99.99	99.99	0.02	-	0.07	-

- (ข) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- (ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
- (ง) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- (จ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมคือจำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 2.3 งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย ตามวิธีราคาทุน

## 3. มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงและที่ออกใหม่

### 3.1 การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงและที่ออกใหม่ในระหว่างปี

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีดังนี้

#### มาตรฐานการบัญชี:

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

**มาตรฐานการบัญชี (ต่อ):**

ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	รายได้
ฉบับที่ 19	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
ฉบับที่ 29	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน:**

ฉบับที่ 2	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่

**การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน:**

ฉบับที่ 15	สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
------------	---------------------------------

**การตีความมาตรฐานการบัญชี:**

ฉบับที่ 31	รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
------------	-----------------------------------------------

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินนี้ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

**มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน**

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการรับรู้ผลประโยชน์ที่ให้กับพนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกิจการได้รับบริการจ้างงานจากพนักงานแล้ว โดยเฉพาะอย่างยิ่งกิจการจะต้องประเมินและบันทึกหนี้สินเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงานเนื่องจากเกษียณอายุ โดยใช้การคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งเดิมบริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ผลประโยชน์ที่ให้กับพนักงานดังกล่าวเมื่อเกิดรายการ



ทั้งนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวในปีปัจจุบันและรับรู้หนี้สินในช่วงที่เปลี่ยนแปลงโดยปรับกับกำไรสะสมยกมา ณ วันต้นปีของปีปัจจุบันเป็นผลให้กำไรสะสมยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ในงบการเงินรวมลดลง 27 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้รอตัดบัญชี) ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวได้แสดงไว้ในหัวข้อ “ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงาน” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
	2554
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเรื่องผลประโยชน์ของพนักงานในช่วงที่เปลี่ยนแปลง	35,954
หัก: ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(8,404)
กำไรสะสมยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ลดลง	27,550

นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวยังทำให้บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ลดลงเป็นจำนวน 5.1 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง) หรือ 0.0005 บาทต่อหุ้น

### 3.2 มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงและที่ออกใหม่แต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 ตามรายละเอียดข้างล่างนี้

#### มาตรฐานการบัญชี:

ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

#### การตีความมาตรฐานการบัญชี:

ฉบับที่ 10	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 21	ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาใหม่ที่ราคาใหม่
ฉบับที่ 25	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีดังกล่าวข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีที่เริ่มใช้มาตรฐานดังกล่าว ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยได้บันทึกบัญชีภาษีเงินได้ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวในปี 2553 และถือเป็นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4

## 4. การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

ในไตรมาสที่สี่ของปี 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการบัญชีดังกล่าวกำหนดให้กิจการระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างของมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินระหว่างเกณฑ์ทางบัญชีและภาษีอากรเพื่อรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกผลจากการเปลี่ยนนโยบายการบัญชีดังกล่าวโดยปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นปี 2552 โดยถือเสมือนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยได้บันทึกสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีมาโดยตลอด ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้ดังกล่าวข้างต้นไม่มีผลกระทบต่องบการเงินเฉพาะกิจการ

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้

#### (ก) ดอกเบี้ยและส่วนลดรับจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคารรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและส่วนลดรับจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามเกณฑ์คงค้างจากยอดเงินต้นที่ค้างชำระ โดยจะหยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์คงค้างสำหรับ (ก) เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยเกินกำหนดสามเดือนนับจากวันครบกำหนดชำระ (ข) เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือนแต่ถูกจัดชั้นเป็นสินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน สงสัย สงสัยจะสูญ และ (ค) เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้แพคตอริงที่ผิดนัดชำระนับแต่วันที่ครบกำหนด โดยจะรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์เงินสดและจะกลับรายการดอกเบี้ยค้างรับจากสินเชื่อที่ผิดนัดชำระดังกล่าวที่บันทึกบัญชีเป็นรายได้แล้วนั้นออกจากบัญชี เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย เว้นแต่ดอกเบี้ยค้างรับที่เกิดก่อนประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยลงวันที่ 31 มีนาคม 2541 บริษัทย่อยจะไม่ยกเลิกรายการดอกเบี้ยค้างรับที่บันทึกไว้แล้ว

บริษัทย่อยรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าซื้อโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ตามระยะเวลาของสัญญาเช่าซื้อ บริษัทย่อยจะหยุดรับรู้รายได้เมื่อลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อผิดนัดและค้างชำระค้างเกินกว่าสามเดือนขึ้นไปนับจากวันครบกำหนดชำระ และจะยกเลิกรายการรายได้ค้างรับที่บันทึกเป็นรายได้แล้วนั้นออกจากบัญชี

บริษัทย่อยรับรู้รายได้ดอกเบี้ยสำหรับลูกหนี้ภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ตามเกณฑ์คงค้างเช่นเดียวกับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่กล่าวข้างต้น ยกเว้นหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่อยู่ระหว่างการติดตามผลการปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ ซึ่งจะรับรู้รายได้ตามเกณฑ์เงินสดจนกว่าลูกหนี้จะปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับโครงสร้างหนี้ติดต่อกันไม่น้อยกว่าสามเดือนหรือสามงวดการชำระเงินแล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า

ในกรณีที่ดอกเบี้ยหรือส่วนลดได้คิดรวมอยู่ในตัวเงินหรือเงินให้สินเชื่อแล้ว ดอกเบี้ยหรือส่วนลดดังกล่าวจะตั้งพักไว้และตัดจำหน่ายเป็นรายได้เฉลี่ยเท่า ๆ กันตลอดอายุของตัวเงิน หรือระยะเวลาของเงินให้สินเชื่อนั้น

#### (ข) ดอกเบี้ยและเงินปันผลจากเงินลงทุน

ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง ส่วนเงินปันผลจากเงินลงทุนจะถือเป็นรายได้เมื่อสิทธิในการรับเงินปันผลเกิดขึ้น

#### (ค) กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน

กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ณ วันที่ที่เกิดรายการ

#### (ง) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

รายได้ค่าธรรมเนียมถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง ส่วนรายได้ค่าบริการรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

## 5.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

### (ก) ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง ในกรณีที่ดอกเบี้ยได้คิดรวมอยู่ในตัวเงินจ่ายแล้ว ดอกเบี้ยนั้นจะบันทึกเป็นดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชีและจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายเฉลี่ยเท่า ๆ กันตลอดอายุของตัวเงินนั้น

### (ข) ค่าใช้จ่ายอื่น

บริษัทและบริษัทย่อยใช้เกณฑ์คงค้างในการรับรู้ค่าใช้จ่าย

## 5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง รายการ “เงินสด” ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินซึ่งประกอบไปด้วยเงินสดในมือ และเช็คระหว่างเรียกเก็บ

## 5.4 หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน/หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืน

บริษัทย่อยมีการทำสัญญาซื้อหลักทรัพย์โดยมีสัญญาขายคืนหรือมีการทำสัญญาขายหลักทรัพย์โดยมีสัญญาซื้อคืนโดยมีการกำหนดวันเวลา และราคาที่แน่นอนในอนาคต จำนวนเงินที่จ่ายสำหรับหลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืนในอนาคตแสดงเป็นสินทรัพย์ภายใต้บัญชี “รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน” ด้านสินทรัพย์ ในงบแสดงฐานะการเงิน โดยหลักทรัพย์ภายใต้สัญญาขายคืนถือเป็นหลักประกัน ในขณะที่หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืนในอนาคตแสดงเป็นหนี้สินภายใต้บัญชี “รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน” ด้านหนี้สิน ในงบแสดงฐานะการเงิน ด้วยจำนวนเงินที่ได้รับมาจากการขายหลักทรัพย์ดังกล่าว โดยหลักทรัพย์ภายใต้สัญญาซื้อคืนถือเป็นหลักประกัน

ผลต่างระหว่างราคาซื้อและราคาขายจะถูกรับรู้ตามระยะเวลาของรายการซึ่งแสดงรวมอยู่ในดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่ายแล้วแต่กรณี

## 5.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนจากการดำเนินงานเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) บริษัทย่อยตัดบัญชีส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายนี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับรายได้ดอกเบี้ย

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงมูลค่าตามราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของรอบระยะเวลารายงานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณจากอัตราผลตอบแทนของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย และมูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกองทุน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ของเงินลงทุนในส่วนของกำไรขาดทุนจากการดำเนินงาน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน บริษัทย่อยจะปรับเปลี่ยนราคาของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน หรือบันทึกเป็นส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

รายการซื้อขายเงินลงทุน บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกตามเกณฑ์วันที่เกิดรายการ (Trade date) ยกเว้นรายการซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกตามเกณฑ์วันที่ครบกำหนดชำระ (Settlement date)

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนจากการดำเนินงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุนเมื่อมีการจำหน่าย

## 5.6 เงินให้สินเชื่อ

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้แสดงเงินต้นไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ ยกเว้นเงินเบิกเกินบัญชีแสดงด้วยยอดเงินต้นรวมดอกเบี้ย รายได้รอการตัดบัญชีและส่วนลดรับล่วงหน้าของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้แสดงเป็นรายการหักจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแสดงมูลค่าตามสัญญาเช่าซื้อคงค้างสุทธิจากยอดคงเหลือของรายได้ทางการเงินที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ ซึ่งแสดงสุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อหรือตัดบัญชี

## 5.7 ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย (“ธปท.”) โดยใช้อัตราร้อยละขั้นต่ำตามที่กำหนดโดย ธปท. และปรับปรุงเพิ่มเกินกว่าอัตราร้อยละขั้นต่ำดังกล่าวด้วยจำนวนเงินเพิ่มเติมที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยการประเมินฐานะลูกหนี้จากประสบการณ์ในการเรียกชำระจากลูกหนี้ ความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้ และมูลค่าหลักประกันประกอบในการพิจารณา

สำหรับลูกหนี้ที่จัดชั้นปกติ (รวมลูกหนี้ที่ผ่านการปรับโครงสร้างหนี้) และลูกหนี้จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ บริษัทย่อยกันสำรองในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 1 และ 2 ตามลำดับ ของยอดหนี้เงินต้นคงค้าง (ไม่รวมดอกเบี้ย) หลังหักมูลค่าหลักประกันที่คำนวณขึ้นตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดย ธปท.

สำหรับลูกหนี้ด้วยคุณภาพ ซึ่งได้แก่ เงินให้สินเชื่อที่จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน จัดชั้นสงสัย และจัดชั้นสงสัยจะสูญ บริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญโดยตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละ 100 สำหรับส่วนต่างของยอดมูลหนี้ตามบัญชีที่สูงกว่ามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้หรือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกันตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธปท. ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยคิดลด และระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกันที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดย ธปท.

ในส่วนของเงินให้สินเชื่อเช่าซื้อ บริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญในอัตราร้อยละของยอดลูกหนี้ที่ค้างชำระสุทธิจากรายได้ที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ โดยคำนึงถึงชั้นหนี้ (อ้างอิงจากหลักเกณฑ์การจัดชั้นหนี้ของ ธปท.) ซึ่งจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญโดยไม่หักหลักประกัน

ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งเพิ่มบันทึกบัญชีรับรู้เป็นหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายใน แต่ละปี

การตัดจำหน่ายลูกหนี้เป็นหนี้สูญจะนำไปลดค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ ส่วนหนี้สูญที่ได้รับคืนจะบันทึกเป็นรายได้ในปีที่ได้รับคืน

## 5.8 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาและส่วนสูญเสียจากการปรับโครงสร้างหนี้

บริษัทย่อยบันทึกรายการที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

ในกรณีการปรับโครงสร้างหนี้โดยการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการชำระหนี้ บริษัทย่อยจะมีการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระหนี้ในอนาคตตามเงื่อนไขในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเดิม ส่วนของภาระหนี้คงค้างตามบัญชีของลูกหนี้ที่สูงกว่ามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต จะถูกบันทึกเป็นค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ และถือเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในส่วนของกำไรขาดทุนจากการดำเนินงาน ณ วันที่มีการปรับโครงสร้างหนี้เฉพาะส่วนของค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่คำนวณได้ที่สูงกว่าค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญที่มีอยู่เดิม

ในกรณีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ซึ่งผ่านกระบวนการในชั้นศาล บริษัทย่อยจะคำนวณกระแสเงินสดคิดลดจากการจำหน่ายหลักประกันหรือกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระหนี้ในอนาคตด้วยอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเดิม ส่วนของภาระหนี้คงค้างตามบัญชีของลูกหนี้ที่สูงกว่ามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจะถูกบันทึกเป็นค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้และถือเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในส่วนของกำไรขาดทุนจากการดำเนินงาน ณ วันที่มีการปรับโครงสร้างหนี้เฉพาะส่วนของค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่คำนวณได้ที่สูงกว่าค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่มีอยู่เดิม

ในกรณีที่เป็นการโอนทรัพย์สินชำระหนี้และ/หรือแปลงหนี้เป็นทุน บริษัทย่อยรับรู้กำไรขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ในส่วนของกำไรขาดทุนจากการดำเนินงานด้วยส่วนของภาระหนี้คงค้างตามบัญชีของลูกหนี้ที่สูงกว่าราคายุติธรรมของสินทรัพย์และ/หรือเงินลงทุนที่รับโอนเพื่อชำระหนี้ (หลังจากหักด้วยประมาณการค่าใช้จ่าย) ทั้งนี้ สินทรัพย์ที่ได้รับโอนมาจะบันทึกด้วยจำนวนที่ไม่สูงกว่ายอดคงค้างตามบัญชีของมูลหนี้บวกด้วยดอกเบี้ยที่บริษัทย่อย ซึ่งเป็นเจ้าหนี้มีสิทธิได้รับตามกฎหมายที่ยังไม่ได้บันทึกบัญชี

ในกรณีที่เป็นการปรับโครงสร้างหนี้โดยการลดเงินต้นและ/หรือดอกเบี้ยค้างรับที่เคยรับรู้เป็นรายได้ บริษัทย่อยจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันที

## 5.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์/ค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังต่อไปนี้

อาคาร	—	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	—	5 ปี
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	—	5 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	—	5 ปี
ยานพาหนะ	—	5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์แสดงรวมอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุนจากการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงอาคารเช่าระหว่างก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนจากการดำเนินงานเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 5.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน/ค่าตัดจำหน่าย

บริษัทและบริษัทย่อยวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนด้วยราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการครั้งแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรขาดทุนจากการดำเนินงาน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดของบริษัทและบริษัทย่อยได้แก่ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์และค่าธรรมเนียมสมาชิกซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 และ 10 ปี และไม่มีการตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างการพัฒนา

### 5.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของบริษัทฯและบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยประเมินมูลค่า ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่บริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรขาดทุนจากการดำเนินงาน

### 5.12 ผลประโยชน์พนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้น

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

##### โครงการสมทบเงิน

บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทย่อย เงินที่บริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์

บริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน เป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานเนื่องจากเกษียณอายุ

บริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานดังกล่าว โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรขาดทุนจากการดำเนินงาน

ในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน เป็นครั้งแรก บริษัทย่อยเลือกรับรู้หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงที่มากกว่าหนี้สินที่รับรู้ ณ วันเดียวกันตามนโยบายการบัญชีเดิม โดยบันทึกปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นปีของปีปัจจุบัน

### 5.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รูดตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รูดตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นด้วยอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ในกรณีที่ใช้อัตราภาษีหลายอัตรา บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้อัตราภาษีที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รูดตัดบัญชีหรือคาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดอัตราภาษีนั้น ๆ

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รูดตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รูดตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รูดตัดบัญชี ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รูดตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รูดตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

#### 5.14 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทและบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทและบริษัทย่อย หรือถูกควบคุมโดยบริษัทและบริษัทย่อยไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทและบริษัทย่อย

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทและบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวและกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าโดยตรงหรือทางอ้อม

## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอน การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

#### 6.1 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ หรือไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยคำนวณตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับกันทั่วไป ซึ่งข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมมาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงสภาพคล่อง และข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว

#### 6.2 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับเกิดจากการปรับมูลค่าของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้จากความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้หลักเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของ ธปท. ซึ่งรวมถึงการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเงินให้สินเชื่อเมื่อลูกหนี้มีปัญหาในการชำระคืนหนี้เงินต้นและ/หรือดอกเบี้ย



โดยใช้การวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้รายตัว ประวัติการชำระหนี้ของลูกหนี้ ประสิทธิภาพในการเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้ มูลค่าของหลักประกันและสถานะเศรษฐกิจแวดล้อม อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกัน อาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้นการปรับปรุงค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

### 6.3 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### 6.4 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

การพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ นอกจากนั้นแล้วในการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารได้ประมาณอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด และทำการทบทวนประมาณอายุการให้ประโยชน์ดังกล่าว หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

### 6.5 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการว่าบริษัทและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา ดังนั้นสินทรัพย์ภาษีเงินได้ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้ประโยชน์ในอนาคตอาจแตกต่างจากจำนวนที่ได้ประมาณไว้

### 6.6 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการลาออกของพนักงาน และอัตราการมรณะ เป็นต้น โดยใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดในสถานะปัจจุบัน การจ่ายผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากรางานตามที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

### 6.7 การประเมินความเสี่ยงและผลประโยชน์

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดบัญชีสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาและประเมินความเสี่ยงและผลประโยชน์ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารจะได้ใช้ดุลยพินิจและข้อมูลที่ดีที่สุดที่สุดในสถานะปัจจุบันในการประเมินความเสี่ยงและผลประโยชน์ ความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

### 6.8 คดีฟ้องร้อง

บริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณไว้

## 7. รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2554			31 ธันวาคม 2553		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
<b>ในประเทศ</b>						
ธนาคารแห่งประเทศไทย	400,636	-	400,636	324,811	-	324,811
ธนาคารพาณิชย์	196,308	350,000	546,308	149,377	-	149,377
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	18	997,431	997,449	18	-	18
สถาบันการเงินอื่น	749,877	2,684,443	3,434,320	-	4,717,012	4,717,012
รวมในประเทศ	1,346,839	4,031,874	5,378,713	474,206	4,717,012	5,191,218
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	105	1,781	1,886	-	2,162	2,162
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(7,499)	(30,344)	(37,843)	-	(47,060)	(47,060)
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน - สุทธิ	1,339,445	4,003,311	5,342,756	474,206	4,672,114	5,146,320

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม 2554			31 ธันวาคม 2553		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
<b>ในประเทศ</b>						
ธนาคารพาณิชย์	446,455	-	446,455	6,710	337,009	343,719
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	806	-	806	-	59	59
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน - สุทธิ	447,261	-	447,261	6,710	337,068	343,778

## 8. เงินลงทุน

### 8.1 จำแนกตามประเภทของเงินลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553
<u>เงินลงทุนเพื่อขาย - มูลค่ายุติธรรม</u>		
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	3,253,317	37,303
รวมเงินลงทุนเพื่อขาย	3,253,317	37,303
<u>ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด - ราคาทุน/ราคาทุนตัดจำหน่าย</u>		
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	13,921,373	14,047,550
ตราสารหนี้เอกชน	2,680,654	40,000
รวมตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	16,602,027	14,087,550
<u>เงินลงทุนทั่วไป - ราคาทุน</u>		
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	5,365	5,365
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(565)	(565)
เงินลงทุนทั่วไป - สุทธิ	4,800	4,800
เงินลงทุน - สุทธิ	19,860,144	14,129,653

### 8.2 ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2554	2553
ยอดคงเหลือต้นปี	9,281	19,688
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์	22,783	1,428
เพิ่มขึ้นจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน (หมายเหตุ 8.3)	290,736	-
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์	-	(159)
ลดลงโดยการรับรู้เป็นรายได้จากการครบกำหนดของเงินลงทุน	-	(419)
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนที่เกิดจากการโอนเปลี่ยนประเภท		
เงินลงทุนโดยรับรู้เป็นรายได้	(1,358)	(1,251)
รับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(78,369)	(10,006)
ยอดคงเหลือปลายปี	243,073	9,281
หัก: ผลกระทบจากหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในอัตราภาษี		
ร้อยละ 23 สำหรับปี 2554 และร้อยละ 30 สำหรับปี 2553	(55,907)	(2,784)
ยอดคงเหลือปลายปี - สุทธิ	187,166	6,497

### 8.3 การโอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย ครั้งที่ 10/2554 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2554 มีมติให้ความเห็นชอบเรื่องการปรับพอร์ตเงินลงทุนของบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

- (ก) เห็นชอบให้โอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่มีวัตถุประสงค์ในการถือครองจนครบกำหนดไปเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มต้นทุนการระดมทุนของบริษัทย่อย

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2554 บริษัทย่อยได้ทำการโอนย้ายเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดประเภทพันธบัตรรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจไปเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย โดยเงินลงทุนดังกล่าวมีมูลค่ายุติธรรมและราคาตามบัญชี ณ วันที่โอน เท่ากับ 4,291 ล้านบาท และ 4,051 ล้านบาท ตามลำดับ

- (ข) เห็นชอบให้โอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนเพื่อขายประเภทตราสารหนี้เอกชนไปเป็นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่มีวัตถุประสงค์ในการถือครองจนครบกำหนด เมื่อบริษัทย่อยได้ยกระดับเป็นธนาคารพาณิชย์ เนื่องจากตามกฎข้อบังคับของการประกอบกิจการธนาคารเพื่อรายย่อยที่บริษัทย่อยได้รับ ไม่อนุญาตให้บริษัทย่อยลงทุนในตราสารหนี้เอกชนที่ออกโดยนิติบุคคลอื่นที่ไม่ใช่นิติบุคคลตามข้อบังคับ โดยมีวัตถุประสงค์ถือครองจนครบกำหนด ดังนั้นเมื่อบริษัทย่อยได้รับการยกระดับเป็นธนาคารพาณิชย์และไม่มีข้อห้ามดังกล่าวจากการเป็นธนาคารพาณิชย์ จึงเห็นชอบให้ฝ่ายจัดการทบทวนวัตถุประสงค์การถือครองการลงทุนในตราสารหนี้เอกชนได้

ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยให้ยกระดับเป็นธนาคารพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2554 และในวันที่ 26 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยได้ทำการโอนย้ายเงินลงทุนเพื่อขายประเภทตราสารหนี้ภาคเอกชนไปเป็นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด โดยเงินลงทุนดังกล่าวมีมูลค่ายุติธรรมและราคาตามบัญชี ณ วันที่โอน เท่ากับ 2,509 ล้านบาท และ 2,459 ล้านบาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจากการโอนเปลี่ยนแปลง เงินลงทุนตาม (ก) และ (ข) ข้างต้น จำนวนรวม 290 ล้านบาทบันทึกใน “ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน” ในส่วนของเจ้าของ

### 8.4 เงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม							
31 ธันวาคม 2554				31 ธันวาคม 2553			
จำนวน ราย	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม/ ราคาตาม บัญชี	ค่าเผื่อ การ ด้อยค่า	จำนวน ราย	ราคาทุน	มูลค่า ยุติธรรม/ ราคาตาม บัญชี	ค่าเผื่อ การ ด้อยค่า
เงินลงทุนทั่วไป							
บริษัทที่รายงานของผู้สอบ							
บัญชีระบุว่า บริษัทมีปัญหา							
เกี่ยวกับการดำเนินงาน							
ต่อเนื่อง							
2	481	-	481	2	481	-	481
2	481	-	481	2	481	-	481

## 8.5 เงินลงทุนในตราสารทุนที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของทุนชำระแล้ว แต่ไม่เข้าข่ายเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีเงินลงทุนในบริษัทหรือกองทุนใด ๆ ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของทุนชำระแล้วที่ไม่เข้าข่ายเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

## 8.6 เงินลงทุนที่มีภาระผูกพัน

8.6.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยได้นำพันธบัตรรัฐบาลและพันธบัตรรัฐวิสาหกิจจำนวนรวมประมาณ 1,503.7 ล้านบาท (มูลค่าตามหน้าตั๋ว) วางเป็นประกันการขายหลักทรัพย์โดยมีสัญญาซื้อคืนกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553: บริษัทย่อยได้นำพันธบัตรรัฐวิสาหกิจจำนวนรวมประมาณ 2,663.2 ล้านบาท (มูลค่าตามหน้าตั๋ว) วางเป็นประกันการขายหลักทรัพย์โดยมีสัญญาซื้อคืนกับธนาคารพาณิชย์ 2 แห่ง)

8.6.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาขายคืนใด ๆ ในตราสารทุนหรือตราสารหนี้ที่ได้รับจากการปรับโครงสร้างหนี้

## 9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)										
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหลักทรัพย์ที่ลงทุน	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯรับระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
			31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม			
			2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553
<u>บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง</u>					(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจธนาคาร	หุ้นสามัญ	12,000,000	5,500,000	99.99	99.99	11,999,999	5,499,999	210,000	375,088
<u>บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อม (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)</u>										
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด	ธุรกิจหลักทรัพย์ประเภทจัดการกองทุน	หุ้นสามัญ	200,000	100,000	99.99	99.99	157,289 <sup>(1)</sup>	57,289 <sup>(1)</sup>	-	-

(1) เนื่องจากบริษัทดังกล่าวถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ ดังนั้นต้นทุนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวจึงแสดงในการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อยของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทย่อยครั้งที่ 2/2554 มีมติเรียกชำระหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 4,500 ล้านบาท ในวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2554 ซึ่งบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแก่บริษัทย่อยแล้ว

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทย่อยครั้งที่ 8/2554 มีมติให้จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนอีกจำนวน 200,000,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นเงิน 2,000 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแก่บริษัทย่อยแล้ว

## 10. เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ

### 10.1 จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553
เงินเบิกเกินบัญชี	2,958,783	1,547,640
เงินให้กู้ยืม	43,024,103	35,910,527
ตัวเงิน	8,981,895	5,054,971
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	54,964,781	42,513,138
หัก: รายได้รอตัดบัญชี	(17,435)	(15,331)
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชี	54,947,346	42,497,807
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	129,201	61,610
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	55,076,547	42,559,417
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(585,458)	(414,523)
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้	(68,013)	(53,489)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	54,423,076	42,091,405

ในช่วงปลายปี 2554 ได้เกิดอุทกภัยในประเทศไทย โดยน้ำเข้าท่วมพื้นที่ต่างๆเป็นวงกว้าง เหตุการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อลูกหนี้บริษัทย่อยบางส่วนซึ่งบริษัทย่อยได้ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ดังกล่าวภายใต้กรอบนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยการเลื่อนกำหนดการชำระเงินต้น หรือดอกเบี้ยในระยะเวลาหนึ่ง เป็นต้น และไม่ถือว่าลูกหนี้ดังกล่าวเป็นสินเชื่อที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีลูกหนี้ที่ได้รับการผ่อนปรนเงื่อนไขการชำระหนี้ต่อบริษัทย่อยอันเนื่องมาจากเหตุการณ์ดังกล่าวจำนวน 1,504 ราย โดยมีภาระหนี้คงค้างกับบริษัทย่อย ณ วันดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 8,738 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้มีกันสำรองตามเกณฑ์จัดชั้นแล้ว

### 10.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของลูกหนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2554			31 ธันวาคม 2553		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	54,947,346	-	54,947,346	42,497,807	-	42,497,807
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชี	54,947,346	-	54,947,346	42,497,807	-	42,497,807

## 10.3 จำแนกตามประเภทธุรกิจและการจัดชั้น

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม					
31 ธันวาคม 2554					
	ปกติ	กล่าวถึง เป็นพิเศษ	ต่ำกว่า มาตรฐาน	สงสัย จะสูญเสีย	รวม
การเกษตรและเหมืองแร่	96,411	3,504	-	-	99,915
อุตสาหกรรมการผลิตและ การพาณิชย์	5,095,514	191,699	45,260	30,581	5,405,773
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และ ก่อสร้าง	6,052,598	164,978	-	18,194	6,257,242
การสาธารณูปโภคและบริการ	9,093,061	508,884	774	6,785	9,633,196
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	27,649,555	618,742	114,047	280,114	29,024,693
อื่น ๆ	4,469,145	26,829	9,691	10,972	4,526,527
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้ รอดัดบัญชี	52,456,284	1,514,636	169,772	346,646	54,947,346

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม					
31 ธันวาคม 2553					
	ปกติ	กล่าวถึง เป็นพิเศษ	ต่ำกว่า มาตรฐาน	สงสัย จะสูญเสีย	รวม
การเกษตรและเหมืองแร่	12,230	-	-	-	12,230
อุตสาหกรรมการผลิตและ การพาณิชย์	4,199,728	58,039	4,227	47,159	4,324,218
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และ ก่อสร้าง	3,143,104	6,690	5,660	675	3,161,502
การสาธารณูปโภคและบริการ	4,522,688	5,428	-	23,692	4,551,808
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	27,464,223	644,270	64,429	323,924	28,678,622
อื่น ๆ	1,730,582	21,810	3,384	6,233	1,769,427
เงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้ รอดัดบัญชี	41,072,555	736,237	77,700	377,991	42,497,807



## 10.4 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2554		31 ธันวาคม 2553		31 ธันวาคม 2554		31 ธันวาคม 2553	
	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	ยอดสุทธิที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ <sup>(1)</sup>	อัตราร้อยละขั้นต่ำที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	ยอดสุทธิที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ <sup>(1)</sup>	อัตราร้อยละขั้นต่ำที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
			(ร้อยละ)				(ร้อยละ)	
เงินสำรองอัตราร้อยละขั้นต่ำตามเกณฑ์ธปท.								
จัดชั้นปกติ	52,570,438	10,091,579	1	100,916	41,130,060	5,729,799	1	57,298
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	1,529,683	63,125	2	1,263	740,342	20,340	2	407
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	169,772	63,257	100	61,573 <sup>(2)</sup>	77,700	26,834	100	24,456 <sup>(2)</sup>
จัดชั้นสงสัย	346,646	93,490	100	72,067 <sup>(2)</sup>	377,991	124,651	100	108,023 <sup>(2)</sup>
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	460,008	170,310	100	154,430 <sup>(2)</sup>	233,324	76,136	100	67,485 <sup>(2)</sup>
รวม	55,076,547	10,481,761		390,249	42,559,417	5,977,760		257,669
สำรองรายตัวเพิ่มเติม				135,209				-
สำรองทั่วไป				60,000				156,854
รวม				585,458				414,523

- (1) ยอดสุทธิที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หมายถึง ยอดคงค้างของต้นเงินที่ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับหลังหักหลักประกันสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นปกติและกล่าวถึงเป็นพิเศษ หรือมูลหนี้หลังหักมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ หรือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับการจำหน่ายหลักประกัน กรณีสินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน สงสัย และสงสัยจะสูญ
- (2) บริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 จำนวนรวมประมาณ 39 ล้านบาท และ 28 ล้านบาท ตามลำดับ ของลูกหนี้จัดชั้นดังกล่าวใน รายการบัญชี "ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้" เนื่องจากค่าเผื่อจำนวนดังกล่าวเป็นของลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้

## 10.5 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทย่อยมีเงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553
เงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (พันบาท)	976,426	689,016
คิดเป็นอัตราร้อยละต่อยอดสินเชื่อทั้งหมด <sup>(1)</sup>	1.66%	1.46%

- (1) ฐานเงินต้นทั้งหมดรวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินที่เป็นเงินให้สินเชื่อ

เงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ซึ่งคำนวณตามเกณฑ์ที่ประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทย โดยกำหนดให้เงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ หมายถึง สินเชื่อจัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน สงสัยและสงสัยจะสูญ และไม่รวมสินเชื่อที่ค้างชำระที่ได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้แล้วและเข้าเงื่อนไขการจัดชั้นเป็นลูกหนี้ปกติหรือกล่าวถึงเป็นพิเศษตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทย

## 10.6 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ระงับการรับรู้รายได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทย่อยมีเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ระงับการรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้างดังนี้

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553
เงินให้สินเชื่อที่ระงับการรับรู้รายได้ (พันบาท)	1,146,226	731,615
คิดเป็นอัตราร้อยละต่อยอดสินเชื่อทั้งหมด <sup>(1)</sup>	1.95%	1.55%

<sup>(1)</sup> ฐานเงินต้นทั้งหมดรวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินที่เป็นเงินให้สินเชื่อ

## 10.7 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีปัญหาในการชำระหนี้หรือผิดนัดชำระหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทย่อยมีเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยยค้างรับกับบริษัทและบุคคลที่มีปัญหาในการชำระหนี้หรือผิดนัดชำระหนี้และได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2554			
	จำนวนราย	มูลหนี้ตามบัญชี	หลักประกัน	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
บริษัทและบุคคลที่มีปัญหาในการชำระหนี้หรือผิดนัดชำระหนี้	471	2,506,109	2,100,879	385,185

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2553			
	จำนวนราย	มูลหนี้ตามบัญชี	หลักประกัน	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
บริษัทและบุคคลที่มีปัญหาในการชำระหนี้หรือผิดนัดชำระหนี้	377	1,429,358	1,177,292	241,594

บริษัทย่อยไม่มีข้อมูลเพียงพอจึงไม่ได้เปิดเผยรายการของบริษัทที่รายงานของผู้สอบบัญชีระบุว่าบริษัทนั้นมีปัญหาเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องของกิจการ และบริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีผลการดำเนินงานและฐานะการเงินเช่นเดียวกับบริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน อย่างไรก็ตาม ลูกหนี้เหล่านี้บริษัทย่อยได้มีการพิจารณาจัดชั้นและกันเงินสำรองตามแนวทางปฏิบัติของธนาคารแห่งประเทศไทยแล้ว

## 10.8 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้โดยมีจำนวนรายและภาระหนี้คงค้าง (รวมดอกเบี้ยค้างรับตามบัญชี) ก่อนการปรับโครงสร้างหนี้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553	
	จำนวนราย	ภาระหนี้ก่อนปรับโครงสร้างหนี้	จำนวนราย	ภาระหนี้ก่อนปรับโครงสร้างหนี้
ลูกหนี้ที่ได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	63	232,519	123	520,179

ลูกหนี้ที่ได้รับการปรับโครงสร้างหนี้ตามที่กล่าวข้างต้นสามารถจำแนกตามวิธีการปรับโครงสร้างหนี้โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554					
	จำนวนราย	ภาระหนี้		ชนิดของสินทรัพย์ที่รับโอน	มูลค่ายุติธรรม	ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ <sup>(1)</sup>
		ก่อนปรับโครงสร้างหนี้	หลังปรับโครงสร้างหนี้			ส่วนสูญเสียจากการปรับโครงสร้างหนี้
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	63	232,519	232,519	-	-	27,817
รวมลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้ทั้งหมด	63	232,519	232,519		-	27,817
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	10,040		55,076,547			

(1) ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างที่แสดงเป็นจำนวนก่อนหักค่าเผื่อนี้จะสูญได้ตั้งไว้แล้วในบัญชีของลูกหนี้ที่มีปัญหา ณ วันปรับโครงสร้างหนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553					
	จำนวนราย	ภาระหนี้		ชนิดของสินทรัพย์ที่รับโอน	มูลค่ายุติธรรม	ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ <sup>(1)</sup>
		ก่อนปรับโครงสร้างหนี้	หลังปรับโครงสร้างหนี้			ส่วนสูญเสียจากการปรับโครงสร้างหนี้
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	123	520,179	520,179	-	-	24,479
รวมลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้ทั้งหมด	123	520,179	520,179		-	24,479
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	9,441		42,559,417			

(1) ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างที่แสดงเป็นจำนวนก่อนหักค่าเผื่อนี้จะสูญได้ตั้งไว้แล้วในบัญชีของลูกหนี้ที่มีปัญหา ณ วันปรับโครงสร้างหนี้

ได้รับการปรับโครงสร้างหนี้โดยวิธีเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้และการปรับหนี้ในหลายลักษณะในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ตามที่กล่าวข้างต้นสามารถจำแนกระยะเวลาการผ่อนชำระตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
ช่วงระยะเวลาการผ่อนชำระตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553		
	จำนวนราย	ภาระหนี้		จำนวนราย	ภาระหนี้	
		ก่อนปรับโครงสร้างหนี้	หลังปรับโครงสร้างหนี้		ก่อนปรับโครงสร้างหนี้	หลังปรับโครงสร้างหนี้
ไม่เกิน 5 ปี	-	3	3	2	3	3
5 - 10 ปี	29	99	99	28	105	105
10 - 15 ปี	3	11	11	10	73	73
เกินกว่า 15 ปี	31	120	120	83	339	339
รวมลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้ทั้งหมด	63	233	233	123	520	520

ข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ที่ผ่านการปรับโครงสร้างหนี้แล้วมีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553	
	เงินต้น	ดอกเบี้ย	เงินต้น	ดอกเบี้ย
เงินสดที่รับชำระจากลูกหนี้	116,993	78,295	92,669	68,071

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทย่อยมีลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้ซึ่งมีภาระหนี้คงเหลือดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	จำนวนราย	ภาระหนี้ <sup>(1)</sup>
ลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2554	324	1,547,298
ลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553	294	1,481,455

(1) ไม่รวมเงินทดรองจ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทย่อยไม่มีภาระผูกพันคงเหลือที่ตกลงให้ลูกหนี้กู้ยืมเพิ่มเติมภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้

## 11. ค่าเผื่อนับสงสัยจะสูญ

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม								
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554								
สำรวจอัตราร้อยละขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.								
	ขั้นปกติ	ขั้นกล่าวถึง เป็นพิเศษ	ขั้นต่ำกว่า มาตรฐาน	ขั้นสงสัย	ขั้นสงสัย จะสูญ	สำรวจราย ตัวเพิ่มเติม	สำรวจ ทั่วไป	รวม
ยอดต้นปี	57,298	407	24,456	108,023	67,485	-	156,854	414,523
สำรวจเพิ่ม(ลด)ระหว่างปี	43,618	856	35,468	(30,561)	94,530	135,209	(99,120)	180,000
โอนมาจากบัญชีค่าเผื่อนี้สงสัย จะสูญสำหรับรายการระหว่าง ธนาคารและตลาดเงิน	-	-	-	-	-	-	9,217	9,217
โอนมาจาก(โอนไป)บัญชีค่า เผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับ โครงสร้างหนี้	-	-	1,649	(5,395)	(7,585)	-	(3,193)	(14,524)
โอนไปค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ สำหรับสินทรัพย์อื่น	-	-	-	-	-	-	(3,884)	(3,884)
โอนมาจากสำรวจหนี้สินอื่น	-	-	-	-	-	-	126	126
ยอดปลายปี	100,916	1,263	61,573	72,067	154,430	135,209	60,000	585,458

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม								
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553								
สำรวจอัตราร้อยละขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.								
	ขั้นปกติ	ขั้นกล่าวถึง เป็นพิเศษ	ขั้นต่ำกว่า มาตรฐาน	ขั้นสงสัย	ขั้นสงสัย จะสูญ	สำรวจราย ตัวเพิ่มเติม	สำรวจ ทั่วไป	รวม
ยอดต้นปี	52,341	481	39,783	66,381	14,938	50,073	38,737	262,734
สำรวจเพิ่ม(ลด)ระหว่างปี	4,957	(74)	(15,595)	49,023	61,198	(50,073)	160,564	210,000
โอนไปบัญชีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ สำหรับรายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน	-	-	-	-	-	-	(45,460)	(45,460)
โอนมาจาก(โอนไป)บัญชีค่า เผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับ โครงสร้างหนี้	-	-	268	(7,381)	(8,651)	-	8,580	(7,184)
โอนไปค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ สำหรับสินทรัพย์อื่น	-	-	-	-	-	-	(5,567)	(5,567)
ยอดปลายปี	57,298	407	24,456	108,023	67,485	-	156,854	414,523

## 12. ค่าเพื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553
ยอดต้นปี	53,489	46,306
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	27,817	24,479
ลดลงในระหว่างปี	(13,293)	(17,296)
ยอดปลายปี	68,013	53,489

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554							
ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
31 ธันวาคม 2553	-	-	111,336	47,850	190,979	5,690	357,612
ซื้อเพิ่ม	35,358	2,642	30,990	19,214	85,429	3,130	213,737
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(31)	(2,729)	-	(2,760)
โอนเข้า	-	-	34,335	815	3,581	-	38,731
โอนออก	-	-	-	-	-	(38,731)	(38,731)
31 ธันวาคม 2554	35,358	2,642	176,661	67,879	279,958	-	568,589
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
31 ธันวาคม 2553	-	-	70,661	30,099	129,686	-	235,875
ค่าเสื่อมราคาสะสม ส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(26)	-	(2,746)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	90	19,193	8,018	30,985	-	59,046
31 ธันวาคม 2554	-	90	89,854	38,117	160,645	-	292,175
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2553	-	-	40,675	17,751	61,293	1,757	121,737
31 ธันวาคม 2554	35,358	2,552	86,807	29,762	119,313	-	276,414
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554							59,046

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

## ราคาทุน

	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
31 ธันวาคม 2552	-	-	88,474	38,440	163,483	5,690	1,215	297,302
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการซื้อ								
บริษัทย่อยระหว่างปี	-	-	275	251	437	-	-	963
ซื้อเพิ่ม	-	-	12,324	9,410	27,223	-	10,961	59,918
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(156)	(251)	(164)	-	-	(571)
โอนเข้า	-	-	10,419	-	-	-	-	10,419
โอนออก	-	-	-	-	-	-	(10,419)	(10,419)

31 ธันวาคม 2553

## ค่าเสื่อมราคาสะสม

31 ธันวาคม 2552	-	-	51,614	21,757	96,582	4,291	-	174,244
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการซื้อ								
บริษัทย่อยระหว่างปี	-	-	135	124	343	-	-	602
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ส่วนที่จำหน่าย/								
ตัดจำหน่าย	-	-	(80)	(128)	(104)	-	-	(312)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	18,992	8,346	32,865	1,138	-	61,341
31 ธันวาคม 2553	-	-	70,661	30,099	129,686	5,429	-	235,875

## มูลค่าสุทธิตามบัญชี

31 ธันวาคม 2552	-	-	36,860	16,683	66,901	1,399	1,215	123,058
31 ธันวาคม 2553	-	-	40,675	17,751	61,293	261	1,757	121,737

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

61,341



(หน่วย: พันบาท)

**ราคาทุน**

31 ธันวาคม 2553

ซื้อเพิ่ม

31 ธันวาคม 2554

**ค่าเสื่อมราคาสะสม**

31 ธันวาคม 2553

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

31 ธันวาคม 2554

**มูลค่าสุทธิตามบัญชี**

31 ธันวาคม 2554

**ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554**

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

ที่ดิน	อาคาร	รวม
-	-	-
35,358	2,642	38,000
35,358	2,642	38,000
-	-	-
-	90	90
-	90	90
35,358	2,552	37,910
		90

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทย่อยมีส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าทุนเดิมก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 167 ล้านบาท และ 107 ล้านบาท ตามลำดับ

## 14. สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

**ราคาทุน**

31 ธันวาคม 2553

ซื้อเพิ่ม

โอนเข้า

โอนออก

31 ธันวาคม 2554

**ค่าตัดจำหน่ายสะสม**

31 ธันวาคม 2553

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

31 ธันวาคม 2554

**มูลค่าสุทธิตามบัญชี**

31 ธันวาคม 2553

31 ธันวาคม 2554

**ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554**

อายุตัดจำหน่ายคงเหลือ (ปี)

คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	ค่าธรรมเนีย สมาชิก	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ระหว่างพัฒนา	รวม
208,061	-	4,930	212,991
40,004	28,273	35,460	103,737
17,246	-	-	17,246
-	-	(17,246)	(17,246)
265,311	28,273	23,144	316,728
138,425	-	-	138,425
29,302	2,381	-	31,683
167,727	2,381	-	170,108
69,636	-	4,930	74,566
97,584	25,892	23,144	146,620
			31,683
0 - 5	1 - 9	-	

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553			
	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ระหว่างพัฒนา	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
31 ธันวาคม 2552	174,795	1,065	175,860
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการซื้อบริษัทย่อยในระหว่างปี	4,983	-	4,983
ซื้อเพิ่ม	27,121	5,048	32,169
จำหน่าย	(21)	-	(21)
โอนเข้า	1,183	-	1,183
โอนออก	-	(1,183)	(1,183)
31 ธันวาคม 2553	208,061	4,930	212,991
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
31 ธันวาคม 2552	98,720	-	98,720
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการซื้อบริษัทย่อยในระหว่างปี	2,284	-	2,284
ค่าตัดจำหน่ายสะสมส่วนที่จำหน่าย	(11)	-	(11)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	37,432	-	37,432
31 ธันวาคม 2553	138,425	-	138,425
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
31 ธันวาคม 2552	76,075	1,065	77,140
31 ธันวาคม 2553	69,636	4,930	74,566
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553</b>			37,432
<b>อายุตัดจำหน่ายคงเหลือ (ปี)</b>	0 - 5	-	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทย่อยมีคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ โดยมีมูลค่าทุนเดิมก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมเป็นจำนวน 95 ล้านบาท และ 80 ล้านบาท ตามลำดับ

## 15. ตัวรับเงิน

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550 บริษัทย่อยได้รับชำระราคาจากการโอนขายทรัพย์สินรอการขายให้กับบริษัทบริหารสินทรัพย์กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (“บสก.”) เป็นตัวสัญญาใช้เงินจำนวนรวม 175 ล้านบาท ที่ออกโดย บสก. ประเภทเปลี่ยนมือได้ ตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวมีอายุ 2 - 7 ปี และไม่มีดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทย่อยมีตัวสัญญาใช้เงินของ บสก. โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม				
ครบกำหนดชำระ	31 ธันวาคม 2554		31 ธันวาคม 2553	
	มูลค่าหน้าตัว	มูลค่าสุทธิตามบัญชี	มูลค่าหน้าตัว	มูลค่าสุทธิตามบัญชี
28 กุมภาพันธ์ 2554	-	-	25,699	25,530
18 กรกฎาคม 2554	-	-	13,090	13,005
28 กุมภาพันธ์ 2557	1,896	1,743	1,896	1,672
	1,896	1,743	40,685	40,207

## 16. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		ส่วนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์/ หนี้สินภาษีเงินได้ที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553	2554	2553
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - สำรองทั่วไป	13,800	47,056	(33,256)	35,435
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - สินทรัพย์อื่น	2,769	2,525	244	1,670
ดอกเบี้ยรับที่หยุดรับรู้รายได้	2,716	1,751	965	668
ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์	13,145	18,149	(5,004)	4,082
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	14,516	19,078	(4,562)	(39)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	9,233	-	829 <sup>(2)</sup>	-
ส่วนลดจากการปรับมูลค่าตัวเงินรับ	35	143	(108)	(478)
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>	<b>56,214</b>	<b>88,702</b>	<b>(40,892)</b>	<b>41,338</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>				
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	55,907	2,784	- <sup>(1)</sup>	-
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>	<b>55,907</b>	<b>2,784</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(1) การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกิดขึ้นจากรายการนี้ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

(2) ส่วนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแสดงยอดผลต่างของสินทรัพย์ภาษีเงินได้ที่เกิดจากประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 จำนวน 9.23 ล้านบาท และ 8.40 ล้านบาท ตามลำดับ

ในเดือนตุลาคม 2554 คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็น ร้อยละ 23 ในปี 2555 และ เป็นร้อยละ 20 ตั้งแตปี 2556 เป็นต้นไป และในเดือนธันวาคม 2554 ได้มีพระราชกฤษฎีกาประกาศลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีดังกล่าวสำหรับปี 2555-2557 ดังนั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงได้สะท้อนผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีดังกล่าวในการคำนวณภาษีเงินได้รอตัดบัญชีตามที่แสดงไว้ข้างต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อยของบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์จำนวน 70 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยของบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำรายการดังกล่าวมาใช้ประโยชน์

## 17. สินทรัพย์อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553
เงินมัดจำและเงินประกัน	36,403	23,100	-	-
เงินทดรองจ่าย	69,105	21,430	-	-
บัญชีพัสดุหนี้	13,263	8,693	-	-
ภาษีผูกหัก ณ ที่จ่าย	42	5,149	-	15
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	6,083	4,145	1,389	72
ค่าธรรมเนียมค้ำรับ	1,107	2,514	-	-
อื่นๆ	20,324	5,685	-	-
รวม	146,327	70,716	1,389	87
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ/ค่าเผื่อการด้อยค่า	(12,816)	(8,931)	-	-
สินทรัพย์อื่น - สุทธิ	133,511	61,785	1,389	87

## 18. คุณภาพสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่จัดชั้นตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทยดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม			
		31 ธันวาคม 2554			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินด้านสินทรัพย์และดอกเบี้ยค้ำรับ		เงินลงทุน	เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้ำรับ	สินทรัพย์อื่น	รวม
การจัดชั้นสินทรัพย์					
ปกติ	3,785,409	-	52,570,438	-	56,355,847
กล่าวถึงเป็นพิเศษ	-	-	1,529,683	-	1,529,683
ต่ำกว่ามาตรฐาน	-	-	169,772	-	169,772
สงสัย	-	-	346,646	-	346,646
สงสัยจะสูญ	-	565	460,008	12,301	472,874
รวม	3,785,409	565	55,076,547	12,301	58,874,822

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม					
31 ธันวาคม 2553					
รายการระหว่าง ธนาคารและ ตลาดเงินด้าน สินทรัพย์และ ดอกเบี้ยค้างรับ	เงินลงทุน	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ	สินทรัพย์อื่น	รวม	
<u>การจัดชั้นสินทรัพย์</u>					
ปกติ	4,719,174	-	41,130,060	-	45,849,234
กล่าวถึงเป็นพิเศษ	-	-	740,342	-	740,342
ต่ำกว่ามาตรฐาน	-	-	77,700	-	77,700
สงสัย	-	-	377,991	-	377,991
สงสัยจะสูญ	-	565	233,324	8,417	242,306
รวม	4,719,174	565	42,559,417	8,417	47,287,573

## 19. เงินรับฝาก

### 19.1 จำแนกตามประเภทเงินรับฝาก

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553
จ่ายคืนเมื่อทวงถาม	1,129,281	1,377,460
ออมทรัพย์	9,260,600	9,863,741
เงินรับฝากประเภทจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา		
- ไม่เกิน 1 ปี	10,601,785	6,992,957
- เกิน 1 ปี	1,262,823	8,848,268
รวมเงินรับฝาก	22,254,489	27,082,426

### 19.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของผู้ฝาก

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
31 ธันวาคม 2554			31 ธันวาคม 2553			
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	22,254,489	-	22,254,489	27,082,426	-	27,082,426
รวม	22,254,489	-	22,254,489	27,082,426	-	27,082,426

## 20. รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2554			31 ธันวาคม 2553		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
<b>ในประเทศ:</b>						
ธนาคารพาณิชย์	200,923	1,497,663	1,698,586	416,752	2,798,992	3,215,744
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	450,000	2,995,000	3,445,000	-	1,737,217	1,737,217
บริษัทเงินทุน						
บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์						
บริษัทหลักทรัพย์และ						
บริษัทเครดิตฟองซิเอร์	1,804,795	910,176	2,714,971	2,033,302	2,481,464	4,514,766
สถาบันการเงินอื่น	224,641	744,700	969,341	204,594	360,000	564,594
รวมรายการระหว่างธนาคารและ						
ตลาดเงิน	2,680,359	6,147,539	8,827,898	2,654,648	7,377,673	10,032,321

## 21. ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทย่อยมีตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมในรูปของตัวแลกเงินโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
31 ธันวาคม 2554				31 ธันวาคม 2553		
ออกให้แก่	ครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี	จำนวนเงิน	ครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี	จำนวนเงิน
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	เมื่อทวงถาม	2.75% - 3.00%	552,000	เมื่อทวงถาม	-	-
	ภายใน 1 ปี	3.00% - 4.00%	1,741,640	ภายใน 1 ปี	1.25% - 2.00%	2,020,000
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	เมื่อทวงถาม	2.75%	7,477	เมื่อทวงถาม	0.75% - 1.00%	11,382
	ภายใน 1 ปี	3.00% - 4.25%	162,062	ภายใน 1 ปี	1.55% - 2.00%	147,196
	เกิน 1 ปี	-	-	เกิน 1 ปี	3.00%	10,100
กองทุน	เมื่อทวงถาม	2.75% - 3.00%	18,054	เมื่อทวงถาม	-	-
	ภายใน 1 ปี	3.00% - 4.25%	2,112,478	ภายใน 1 ปี	1.85% - 2.20%	880,183
	เกิน 1 ปี	3.00%	2,000	เกิน 1 ปี	3.00%	3,100
บริษัทจำกัด	เมื่อทวงถาม	2.75% - 3.15%	399,625	เมื่อทวงถาม	1.25% - 1.30%	238,006
	ภายใน 1 ปี	2.25% - 4.25%	9,092,293	ภายใน 1 ปี	1.00% - 2.25%	4,807,807
	เกิน 1 ปี	3.05%	1,000	เกิน 1 ปี	2.50% - 3.05%	5,000
นิติบุคคลอื่น	เมื่อทวงถาม	-	-	เมื่อทวงถาม	1.25%	2,513
	ภายใน 1 ปี	3.75% - 4.00%	26,990	ภายใน 1 ปี	1.55% - 2.00%	51,316
บุคคลธรรมดา	เมื่อทวงถาม	2.75% - 3.00%	394,278	เมื่อทวงถาม	1.00% - 1.65%	20,607
	ภายใน 1 ปี	2.50% - 7.50%	16,851,167	ภายใน 1 ปี	1.13% - 3.05%	8,458,419
	เกิน 1 ปี	2.80% - 3.75%	74,204	เกิน 1 ปี	2.50% - 3.05%	559,307
สถาบันไม่หวังผลกำไร	ภายใน 1 ปี	3.50% - 4.25%	113,768	ภายใน 1 ปี	2.00% - 2.10%	220,000
สถาบันการเงินอื่น	เมื่อทวงถาม	2.75% - 2.90%	609,801	เมื่อทวงถาม	0.75% - 1.00%	22,000
	ภายใน 1 ปี	2.50% - 4.25%	3,683,997	ภายใน 1 ปี	1.50% - 2.10%	935,478
	เกิน 1 ปี	-	-	เกิน 1 ปี	2.50% - 3.00%	1,600
อื่นๆ	ภายใน 1 ปี	3.75% - 4.05%	21,945	ภายใน 1 ปี	-	-
รวม			<u>35,864,779</u>			<u>18,394,014</u>



## 22. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
	31 ธันวาคม 2554
สำรวจผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานเนื่องจากเกษียณอายุ	33,004
สำรวจวันลาพักร้อน	7,641
รวมประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	40,645

การเปลี่ยนแปลงของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงาน (หมายเหตุ 3.1)	35,954
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	5,455
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,161
ผลประโยชน์จ่ายในระหว่างปี	(1,925)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	40,645

ผลประโยชน์ของพนักงานที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	5,455
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,161
รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	6,616

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประมาณการหนี้สินผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานเนื่องจากเกษียณอายุตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	5	5
อัตราการลาออก	0-25	0-25
อัตราคิดลด	4.1, 5	4.1

## 23. หนี้สินอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553
บัญชีพักเจ้าหนี้	117,177	19,868
รายได้รับล่วงหน้า	22,630	17,541
เจ้าหนี้ค่าซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16,196	15,979
เงินมัดจำค่าตู้নির্য	5,583	3,927
เงินรับค่าจองซื้อหน่วยลงทุน	3,610	-
อื่น ๆ	7,559	4,320
รวม	172,755	61,635

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553
เงินมัดจำจากการเช่าสำนักงาน	300	-
รวม	300	-

## 24. ทุนเรือนหุ้น

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553	
	จำนวนหุ้น	บาท	จำนวนหุ้น	บาท
<b>หุ้นสามัญจดทะเบียน</b>				
หุ้นสามัญ ณ วันต้นปี	12,000,000,000	12,000,000,000	750,000,000	7,500,000,000
บวก: ผลจากการลดมูลค่าตราไว้				
ต่อหุ้นจากเดิมหุ้นละ 10 บาท				
เป็นหุ้นละ 1 บาท	-	-	6,750,000,000	-
หัก: ลดทุนจดทะเบียนระหว่างปี	-	-	(1,343,088,080)	(1,343,088,080)
บวก: เพิ่มทุนจดทะเบียนระหว่างปี	-	-	5,843,088,080	5,843,088,080
หุ้นสามัญ ณ วันสิ้นปี	12,000,000,000	12,000,000,000	12,000,000,000	12,000,000,000

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553	
	จำนวนหุ้น	บาท	จำนวนหุ้น	บาท
<b>หุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว</b>				
หุ้นสามัญ ณ วันต้นปี	5,515,569,740	5,515,569,740	275,778,487	2,757,784,870
บวก: ผลจากการลดมูลค่าตราไว้				
ต่อหุ้นจากเดิมหุ้นละ 10 บาท				
เป็นหุ้นละ 1 บาท	-	-	2,482,006,383	-
ออกหุ้นสามัญจากการใช้สิทธิ				
แปลงสภาพ (หมายเหตุ 25)	100,967,500	100,967,500	-	-
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนระหว่างปี	5,855,559,080	5,855,559,080	2,757,784,870	2,757,784,870
หุ้นสามัญ ณ วันสิ้นปี	11,472,096,320	11,472,096,320	5,515,569,740	5,515,569,740

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2553 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2553 มีมติอนุมัติเกี่ยวกับหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯจากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาทเป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีผลทำให้หุ้นสามัญของบริษัทฯมีจำนวน 7,500,000,000 หุ้น (จากเดิม 750,000,000 หุ้น) และจำนวนทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจะยังคงเป็นจำนวนเท่าเดิมคือ 7,500 ล้านบาท บริษัทฯได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ดังกล่าวในวันที่ 27 มกราคม 2553
- การปรับราคาใช้สิทธิและการปรับจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯชุดที่ 1 และชุดที่ 2 เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้นสามัญบริษัทฯจากมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ดังที่กล่าวไว้ข้างต้น โดยปรับราคาใช้สิทธิและจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯชุดที่ 1 และชุดที่ 2 เป็นดังนี้
  - ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯชุดที่ 1 จากเดิมจำนวน 69,750,000 หน่วย ปรับเป็นจำนวน 697,500,000 หน่วย และราคาใช้สิทธิจากเดิมใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในราคาหุ้นละ 10 บาท ปรับเป็นใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในราคาหุ้นละ 1 บาท
  - ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯชุดที่ 2 จากเดิมจำนวน 23,256,000 หน่วย ปรับเป็นจำนวน 232,560,000 หน่วย และราคาใช้สิทธิจากเดิมใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในราคาหุ้นละ 10 บาท ปรับเป็นใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในราคาหุ้นละ 1 บาท

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯครั้งที่ 2/2553 มีมติอนุมัติเกี่ยวกับการกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนและผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 1 ดังต่อไปนี้

- กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 278,779,400 หุ้นในวันที่ 15 มีนาคม 2553 และกำหนดวันเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในระหว่างวันที่ 29 - 31 มีนาคม 2553 และวันที่ 1 เมษายน 2553
- ในปี 2553 บริษัทฯมีแผนที่จะจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเมื่อบริษัทฯมีผลการดำเนินงานเป็นกำไรสุทธิ และกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 1 ในวันที่ 15 มีนาคม 2553 ทั้งนี้หุ้นสามัญที่ได้รับจากการจัดสรรจากการเพิ่มทุนตามข้อ 1 ข้างต้นไม่มีสิทธิได้รับเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 1

ระหว่างวันที่ 29 มีนาคม 2553 - 1 เมษายน 2553 บริษัทฯได้รับชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนตามที่กล่าวไว้ข้างต้นจำนวน 2,757,784,870 บาท และบริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจำนวนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2553

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2553 มีมติอนุมัติเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล การลดทุนจดทะเบียน และการเพิ่มทุนจดทะเบียน ดังนี้

1. อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากผลการดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ 30 เมษายน 2553 ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีชื่อในสมุดทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2553 ในอัตราหุ้นละ 0.015 บาท รวมเป็นเงิน 41,366,773.05 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 14 พฤษภาคม 2553
2. ให้ความเห็นชอบการลดทุนจดทะเบียนโดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังมิได้นำออกจำหน่ายจำนวน 1,343,088,080 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นเงิน 1,343,088,080 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทลดลงจากเดิม 7,500,000,000 หุ้น คิดเป็นเงิน 7,500,000,000 บาท คงเหลือ 6,156,911,920 หุ้น คิดเป็นเงิน 6,156,911,920 บาท
3. ให้ความเห็นชอบการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทขึ้นอีกจำนวน 5,843,088,080 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นเงิน 5,843,088,080 บาท ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเป็น 12,000,000,000 หุ้น เป็นเงิน 12,000,000,000 บาท เพื่อรองรับการจัดสรรดังต่อไปนี้
  - 3.1 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,800,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นเงิน 1,800,000,000 บาท เพื่อรองรับการออกขายให้กับประชาชนทั่วไป
  - 3.2 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 4,043,088,080 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นเงิน 4,043,088,080 บาท เพื่อรองรับการออกขายให้กับผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงซึ่งมีจำนวนไม่เกิน 35 ราย

ทั้งนี้การลดทุนและการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2553 การลดทุนและการที่บริษัทจะนำเงินที่ได้รับจากการเพิ่มทุนไปลงทุนเพิ่มในธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2553 บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนและเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 2 มิถุนายน 2553 และ 3 มิถุนายน 2553 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2553 ได้มีมติให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังต่อไปนี้

1. ให้ความเห็นชอบยกเลิกการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2553 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2553 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 2/2553 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2553 ดังต่อไปนี้
  - 1.1 ยกเลิกการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 641,342,180 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นเงิน 641,342,180 บาท เพื่อรองรับการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้
    - (ก) ยกเลิกการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 423,806,180 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นเงิน 423,806,180 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทชุดที่ 1 (W1)
    - (ข) ยกเลิกการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 217,536,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นเงิน 217,536,000 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทชุดที่ 2 (W2)
  - 1.2 ยกเลิกการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,800,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นเงิน 1,800,000,000 บาท เพื่อรองรับการออกขายให้กับประชาชนทั่วไป
  - 1.3 ยกเลิกการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 4,043,088,080 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นเงิน 4,043,088,080 บาท เพื่อรองรับการออกขายให้กับผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงซึ่งมีจำนวนไม่เกิน 35 ราย

2. ให้ความเห็นชอบการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 6,484,430,260 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นเงิน 6,484,430,260 บาท ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้
  - 2.1 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 628,871,180 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นเงิน 628,871,180 บาท เพื่อรองรับการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้
    - (ก) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 423,806,180 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นเงิน 423,806,180 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ชุดที่ 1 (W1)
    - (ข) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 205,065,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นเงิน 205,065,000 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ชุดที่ 2 (W2)
  - 2.2 ให้ความเห็นชอบการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 4,412,455,792 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นเงิน 4,412,455,792 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิม มีสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ได้ 4 หุ้น (5:4) ในราคาหุ้นละ 1 บาท
  - 2.3 ให้ความเห็นชอบจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,443,103,288 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นเงิน 1,443,103,288 บาท เพื่อรองรับการออกขายให้กับประชาชนทั่วไป

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 10/2553 ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญ ผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2553 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2553

ตามที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2553 วันที่ 12 พฤศจิกายน 2553 ได้มีมติอนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 4,412,455,792 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นเงิน 4,412,455,792 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิมมีสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ได้ 4 หุ้น (5:4) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1 บาท และบริษัทฯ ได้กำหนดวันจองซื้อและชำระเงินระหว่างวันที่ 1 - 4 กุมภาพันธ์ 2554 ซึ่งผู้ถือหุ้นได้จองซื้อหุ้นครบทั้งจำนวนตามที่บริษัทฯ ได้จัดสรร บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2554 ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วเป็นจำนวน 9,928,025,532 บาท นับแต่วันดังกล่าว

ตามที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2553 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2553 ได้มีมติอนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยให้เสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป จำนวน 1,443,103,288 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นเงิน 1,443,103,288 บาท นั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2554 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2554 ได้กำหนดวันจองซื้อและวันชำระเงินค่าหุ้นสามัญที่ออกใหม่ต่อประชาชนทั่วไประหว่างวันที่ 27 - 29 เมษายน 2554 โดยให้จองซื้อในราคาหุ้นละ 1.40 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนและได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วต่อกระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2554 ทำให้บริษัทฯ มีทุนออกจำหน่ายและชำระแล้วรวมทั้งสิ้น 11,371,128,820 บาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ (สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการเสนอขายและออกหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไป) จำนวน 480,195,864 บาท ทั้งนี้ หุ้นสามัญของบริษัทฯ เริ่มเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2554

## 25. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2552 ได้มีมติอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 73,206,000 หน่วย และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2552 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2552 ได้มีมติยกเลิกมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2552 เฉพาะเรื่องการอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 73,206,000 หน่วย และได้มีมติอนุมัติใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 93,006,000 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ต่อมาในวันที่ 22 มกราคม 2553 บริษัทฯ ได้ปรับราคาการใช้สิทธิและจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้นสามัญบริษัทฯ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทฯ ที่ออกแต่ละชุดมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### ใบสำคัญแสดงสิทธิชุดที่ 1

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชุดที่ 1 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ ชุดที่ 1” หรือ “W1”) จำนวน 69,750,000 หน่วย ให้แก่ กรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ชุดที่ 1 และชุดที่ 2 และแก่บุคคลที่บริษัทฯ ได้จัดสรรให้เพิ่มเติม ซึ่งต่อมาในวันที่ 22 มกราคม 2553 บริษัทฯ ได้ปรับราคาการใช้สิทธิและจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ บริษัทฯ ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 รายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิมีดังต่อไปนี้

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขาย : 697,500,000 หน่วย

ประเภทใบสำคัญแสดงสิทธิ : ระบุชื่อผู้ถือ ห้ามโอนเปลี่ยนมือ

ราคาเสนอขาย : ไม่มีราคาเสนอขาย (ศูนย์บาทต่อหน่วย)

อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ : ไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

วันกำหนดการใช้สิทธิ : (1) ในช่วงก่อนวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ให้ใช้สิทธิทุก ๆ เดือน ในวันที่ 30 ของทุกเดือน  
(2) ในช่วงหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2552 เป็นต้นไป ให้ใช้สิทธิทุก ๆ 3 เดือน ในวันที่ 30 ของเดือนมกราคม เมษายน กรกฎาคม และตุลาคม  
(3) กำหนดใช้สิทธิครั้งสุดท้ายวันที่ 30 พฤศจิกายน 2557

ข้อจำกัดการใช้สิทธิ : (1) ในช่วงก่อนวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมดหรือบางส่วนในวันกำหนดการใช้สิทธิในคราวเดียว หรือหลายคราวก็ได้ ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2552  
(2) ในช่วงหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมดหรือตามจำนวนที่เหลืออยู่ (แล้วแต่กรณี) ได้ต่อเมื่อหุ้นของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วตามช่วงเวลานับแต่วันที่หุ้นของบริษัทฯ ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยวันแรก และตามสัดส่วนดังนี้

- ในช่วงเดือนที่ 7 ถึงเดือนที่ 12 นับแต่วันแรกของการเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 20 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิส่วนที่เหลืออยู่
- ในช่วงเดือนที่ 13 ถึงเดือนที่ 18 นับแต่วันแรกของการเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 20 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิส่วนที่เหลืออยู่
- ตั้งแต่เดือนที่ 19 นับแต่วันแรกของการเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้นไป ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในส่วนที่เหลือได้ทั้งหมด

ราคาการใช้สิทธิ : ราคานี้ละ 1 บาท

อัตราการใช้สิทธิ : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น

## ใบสำคัญแสดงสิทธิชุดที่ 2

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2552 บริษัทฯได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชุดที่ 2 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ ชุดที่ 2” หรือ “W2”) จำนวน 23,256,000 หน่วย จัดสรรให้แก่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ชุดที่ 3 ซึ่งต่อมาในวันที่ 22 มกราคม 2553 บริษัทฯได้ปรับราคาการใช้สิทธิและจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้นสามัญบริษัทตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 รายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิมีดังต่อไปนี้

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขาย : 232,560,000 หน่วย

ประเภทใบสำคัญแสดงสิทธิ : ระบุชื่อผู้ถือ ห้ามโอนเปลี่ยนมือ

ราคาเสนอขาย : ไม่มีราคาเสนอขาย (ศูนย์บาทต่อหน่วย)

อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ : ไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

วันกำหนดการใช้สิทธิ : (1) ทุก ๆ 3 เดือน ในวันที่ 30 ของเดือนมกราคม เมษายน กรกฎาคม และตุลาคม  
(2) กำหนดใช้สิทธิครั้งสุดท้ายวันที่ 30 พฤศจิกายน 2557

ข้อจำกัดการใช้สิทธิ : ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ต่อเมื่อหุ้นของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วตามช่วงเวลานับแต่วันที่หุ้นของบริษัทฯซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยวันแรก และตามสัดส่วนดังนี้

- ในช่วงเดือนที่ 7 ถึงเดือนที่ 12 นับแต่วันแรกของการเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 20 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมด
- ในช่วงเดือนที่ 13 ถึงเดือนที่ 18 นับแต่วันแรกของการเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 20 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมด
- ตั้งแต่เดือนที่ 19 นับแต่วันแรกของการเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้นไป ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในส่วนที่เหลือได้ทั้งหมด

ราคาการใช้สิทธิ : ราคาหุ้นละ 1 บาท

อัตราการใช้สิทธิ : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิฯ)



ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2554 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2554 มีมติกำหนดวันเริ่มต้นใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญชุดที่ 1 และชุดที่ 2 ครั้งแรก เป็นวันที่ 29 - 30 พฤศจิกายน 2554 โดยบริษัทสามารถให้ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ชุดที่ 1 และชุดที่ 2 ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2554 เป็นต้นไป นอกจากนั้นได้กำหนดการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิในครั้งต่อไปเป็นวันที่ 29-30 ของเดือนมกราคม เมษายน กรกฎาคม และตุลาคม ในกรณีที่วันกำหนดการใช้สิทธิดังกล่าวตรงกับวันหยุดทำการของบริษัทให้เลื่อนวันกำหนดการใช้สิทธิเป็นวันทำการก่อนวันหยุดทำการดังกล่าว

การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปีของใบสำคัญแสดงสิทธิแสดงตามรายละเอียดได้ดังนี้

(หน่วย: หน่วย)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553			
	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชุดที่ 1	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชุดที่ 2	รวม
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	42,380,618	21,956,400	64,337,018
บวก: ผลจากการลดมูลค่าตราไว้ต่อหุ้นจากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท	381,425,562	197,607,600	579,033,162
หัก: พนักงานลาออกระหว่างปี	-	(15,408,000)	(15,408,000)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	423,806,180	204,156,000	627,962,180
หัก: ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ	(70,321,300)	(30,646,200)	(100,967,500)
พนักงานลาออกระหว่างปี	-	(17,455,000)	(17,455,000)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	353,484,880	156,054,800	509,539,680

## 26. กู้ยืมตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 27. เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2553 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ 30 เมษายน 2553 ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีชื่อในสมุดทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2553 ในอัตราหุ้นละ 0.015 บาท รวมเป็นเงิน 41,366,773 บาท บริษัทจ่ายเงินปันผลในวันที่ 14 พฤษภาคม 2553

## 28. เงินกองทุนที่ต้องดำรงไว้ตามกฎหมาย

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัท คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงเงินกองทุนตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 เงินกองทุนที่ต้องดำรงไว้ตามกฎหมายของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจการธนาคาร มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553
<b>เงินกองทุนชั้นที่ 1</b>		
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	12,000,000	5,500,000
ทุนสำรองตามกฎหมาย	127,000	100,335
กำไรสะสม	40,747	18,649
หัก: สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(56,214)	-
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1	12,111,533	5,618,984
<b>เงินกองทุนชั้นที่ 2</b>		
เงินสำรองสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นปกติและสำรองทั่วไป	198,759	261,213
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 2	198,759	261,213
รวมเงินกองทุนตามกฎหมาย	12,310,292	5,880,197

อัตราส่วนการดำรงเงินกองทุนของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) (“ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์”) ตามที่ได้รายงานไว้ต่อธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ร้อยละ)

	31 ธันวาคม 2554		31 ธันวาคม 2553	
	ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์	อัตราขั้นต่ำตาม กฎหมาย	ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์	อัตราขั้นต่ำตาม กฎหมาย
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยง	24.41	4.25	16.85	4.25
เงินกองทุนทั้งหมดต่อสินทรัพย์เสี่ยง	24.81	8.50	17.64	8.50

นอกจากนี้เพื่อให้เป็นไปตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงเงินกองทุนสำหรับธนาคารพาณิชย์ (Basel II Pillar III) ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ ได้ทำการเปิดเผยข้อมูลการดำรงเงินกองทุนและข้อมูลความเสี่ยงของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 แล้วใน Website ของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ ที่ [www.lhbank.co.th](http://www.lhbank.co.th) เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554 นอกจากนี้ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์จะทำการเปิดเผยข้อมูลการดำรงเงินกองทุนและข้อมูลความเสี่ยงของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ใน Website ของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ ภายในเดือนเมษายน 2555

## 29. รายได้ดอกเบี้ย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2554	2553	2554	2553
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	202,924	77,228	8,149	1,530
เงินลงทุนในตราสารหนี้	762,864	529,634	-	-
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	2,383,052	1,718,557	-	-
รวมรายได้ดอกเบี้ย	3,348,840	2,325,419	8,149	1,530

### 30. ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2554	2553
เงินรับฝาก	502,146	459,210
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	245,510	94,056
เงินนำส่งสถาบันคุ้มครองเงินฝาก	95,766	122,759
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	799,443	195,144
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,642,865	871,169

### 31. รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2554	2553	2554	2553
<b>รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ</b>				
การรับรอง รับอาวัล และการค้ำประกัน	17,206	13,351	-	-
ค่าธรรมเนียมรับนายหน้าประกัน	42,628	42,270	-	-
อื่นๆ	60,161	28,636	-	-
รวมรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	119,995	84,257	-	-
<b>ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ</b>				
ค่าธรรมเนียมบริการ	25,136	18,765	5,804	2,466
อื่นๆ	2,215	745	-	-
รวมค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	27,351	19,510	5,804	2,466
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	92,644	64,747	(5,804)	(2,466)

### 32. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยด้วย

### 33. หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2554	2553
<b>หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ</b>		
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	185,459	158,973
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(9,217)	45,460
สินทรัพย์อื่น	3,884	5,567
สำรองหนี้สินอื่น	(126)	-
รวมหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า	180,000	210,000

### 34. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2554	2553
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>		
ภาษีเงินได้สำหรับปี	200,585	215,833
<b>ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี:</b>		
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ		
การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	26,166	(41,338)
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	14,726	-
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>241,477</b>	<b>174,495</b>

จำนวนเงินภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2554	2553
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		
จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	(70,138)	3,123
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	17,016	-
	(53,122)	3,123

รายการกระทบบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 สามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2554	2553
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	787,310	582,615
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	30%	30%
ภาษีเงินได้นิติบุคคลคำนวณจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	227,765 <sup>(1)</sup>	176,088 <sup>(2)</sup>
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอดัดบัญชีจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	14,726	-
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษี	(1,833)	(1,825)
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำไปเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี	819	232
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	241,477	174,495

(1) บริษัทฯและบริษัทย่อยของบริษัทฯมีผลประกอบการเป็นขาดทุนจากการดำเนินงานจำนวน 22 ล้านบาท ดังนั้นจึงไม่มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 สำหรับบริษัทฯและบริษัทย่อยดังกล่าว

(2) บริษัทฯและบริษัทย่อยของบริษัทฯมีผลประกอบการเป็นขาดทุนจากการดำเนินงานจำนวน 4 ล้านบาท ดังนั้นจึงไม่มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 สำหรับบริษัทฯและบริษัทย่อยดังกล่าว

## 35. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญตามสัดส่วนที่เกิดจากการออกหุ้นปันผลภายหลังวันที่ในงบการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 41.3 และได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นของปีก่อนหน้านั้นมาเปรียบเทียบ โดยถือเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นที่เกิดจากการออกหุ้นปันผลเช่นเดียวกับที่ใช้คำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณได้ดังนี้

งบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553
	พันบาท	พันบาท	พันหุ้น	พันหุ้น (ปรับปรุงใหม่)	บาท	บาท (ปรับปรุงใหม่)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	495,833	408,120	10,911,379 <sup>(1)</sup>	5,218,381 <sup>(1)</sup>	0.05	0.08
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญ</b>						
<b>เทียบเท่าปรับลด</b>						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	190,878	<sup>(2)</sup> -		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ						
สมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ						
จากใบสำคัญแสดงสิทธิ	495,833	408,120	11,102,257	5,218,381	0.04	0.08

- (1) จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักได้ปรับจำนวนหุ้นตามสัดส่วนที่เกิดจากการออกหุ้นปันผลจำนวน 383 ล้านหุ้น และได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นของปีก่อนที่นำมาเปรียบเทียบ โดยถือเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน
- (2) จำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าที่คำนวณได้เท่ากับศูนย์ เนื่องจากในสภาวะขณะนั้นฝ่ายบริหารของบริษัทฯพิจารณาว่าราคาใช้สิทธิมีมูลค่าโดยประมาณไม่แตกต่างกับมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัทฯอย่างเป็นสาระสำคัญดังนั้นกำไรต่อหุ้นปรับลดจึงแสดงเท่ากับกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

งบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553
	พันบาท	พันบาท	พันหุ้น	พันหุ้น (ปรับปรุงใหม่)	บาท	บาท (ปรับปรุงใหม่)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	205,255	372,802	10,911,379 <sup>(1)</sup>	5,218,381 <sup>(1)</sup>	0.02	0.07
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญ</b>						
<b>เทียบเท่าปรับลด</b>						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	190,878	<sup>(2)</sup> -		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ						
สมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ						
จากใบสำคัญแสดงสิทธิ	205,255	372,802	11,102,257	5,218,381	0.02	0.07

- (1) จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักได้ปรับจำนวนหุ้นตามสัดส่วนที่เกิดจากการออกหุ้นปันผลจำนวน 383 ล้านหุ้น และได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นของปีก่อนที่นำมาเปรียบเทียบ โดยถือเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน
- (2) จำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าที่คำนวณได้เท่ากับศูนย์ เนื่องจากในสภาวะขณะนั้นฝ่ายบริหารของบริษัทฯพิจารณาว่าราคาใช้สิทธิมีมูลค่าโดยประมาณไม่แตกต่างกับมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัทฯอย่างเป็นสาระสำคัญดังนั้นกำไรต่อหุ้นปรับลดจึงแสดงเท่ากับกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

## 36. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 36.1 ภาระผูกพัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2554			31 ธันวาคม 2553		
	เงินบาท	เงินตราต่างประเทศ	รวม	เงินบาท	เงินตราต่างประเทศ	รวม
การรับอวัลต์ตัวเงิน	277,440	-	277,440	-	-	-
การค้าประกันอื่น	1,203,171	-	1,203,171	963,283	-	963,283
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้า ยังไม่ได้เบิกใช้	2,431,783	-	2,431,783	1,392,211	-	1,392,211
รวม	3,912,394	-	3,912,394	2,355,494	-	2,355,494

### 36.2 ภาระผูกพันตามสัญญาระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าระยะยาวสำหรับอาคารสำนักงาน อุปกรณ์และยานพาหนะและสัญญาบริการโดยบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการในอนาคตดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ปี	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553
2554	-	102
2555	169	68
2556 เป็นต้นไป	231	89

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ภาระผูกพันของบริษัทย่อยข้างต้นรวมภาระผูกพันตามสัญญาเช่าและสัญญาบริการที่ทำกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวนเงินรวมประมาณ 175 ล้านบาท และ 62 ล้านบาท ตามลำดับ

### 36.3 ภาระผูกพันอื่น ๆ

(ก) บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาจ้างที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์และสัญญาติดตั้งและพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์กับบริษัทหลายแห่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 คงเหลือจำนวนที่ทางบริษัทย่อยจะต้องจ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าวอีกจำนวนเงินประมาณ 27 ล้านบาท และ 18 ล้านบาท ตามลำดับ

(ข) ตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นไป บริษัทย่อยของบริษัทย่อยมีภาระที่ต้องนำส่งเงินค่าธรรมเนียมการประกอบกิจการตามที่ได้รับใบอนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามหลักเกณฑ์ใหม่ ซึ่งประกอบด้วยค่าธรรมเนียมดังต่อไปนี้

- ค่าธรรมเนียมการบริหารจัดการกองทุนในอัตราที่กำหนด โดยคำนวณจากมูลค่าทรัพย์สินสุทธิภายใต้การบริหารจัดการ ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของเดือนธันวาคม
- ค่าธรรมเนียมการเป็นนายทะเบียนคิดค่าธรรมเนียมในอัตราร้อยละ 1 ของรายได้ค่าธรรมเนียมการเป็นนายทะเบียน

ทั้งนี้ ค่าธรรมเนียมดังกล่าวกำหนดขั้นต่ำ 500,000 บาทต่อปี



- (ค) บริษัทย่อยของบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาอนุญาตให้ใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์กับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยบริษัทย่อยของบริษัทย่อยมีภาระผูกพันการจ่ายค่าบริการรักษาระบบจำนวนรวม 1.74 ล้านบาทต่อปี สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับต่อเนื่องจนกว่าบริษัทย่อยของบริษัทย่อยจะยกเลิกสัญญาโดยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่าสามสิบวัน
- (ง) บริษัทย่อยของบริษัทย่อยได้ว่าจ้างบริษัทแห่งหนึ่งพัฒนาระบบนายทะเบียนกองทุนและระบบลงทุนเพื่อปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของระบบ จำนวน 1.1 ล้านบาท ปัจจุบันโปรแกรมยังอยู่ระหว่างการพัฒนา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยของบริษัทย่อยมีภาระต้องชำระค่างวดคงค้างที่เหลือตามสัญญาอีกจำนวน 0.6 ล้านบาท การชำระจะเกิดขึ้นเมื่อระบบพัฒนาสำเร็จและผ่านการรับมอบเป็นที่เรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้บริษัทย่อยของบริษัทย่อยมีภาระต้องชำระค่าบริการระบบเป็นรายปีในอัตราร้อยละ 20 ของมูลค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์ สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับต่อเนื่องจนกว่าบริษัทย่อยของบริษัทย่อยจะยกเลิกสัญญาโดยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

### 37. รายการธุรกิจกับกิจการ/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลผู้มีตำแหน่งเทียบเท่ารวมถึงกิจการที่บุคคลหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวที่มีอำนาจในการจัดการ หรือแก่งกิจการที่บริษัทฯ หรือกรรมการหรือผู้บริหารรวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ขึ้นไปของทุนที่ชำระแล้วของกิจการนั้น

ลักษณะความสัมพันธ์สามารถแบ่งได้ดังนี้

1. บริษัทและบุคคลที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่ถือหุ้นบริษัทเกินกว่าร้อยละ 10 ขึ้นไปได้แก่
  - 1.1 บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
  - 1.2 บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
  - 1.3 คุณเพ็ญใจ หาญพาณิชย์
2. บริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
3. บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด
4. บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ (ผู้ถือหุ้นตามข้อ 1 ข้างต้น) ที่มีธุรกรรมกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบด้วย
  - 4.1 บริษัท เดอะ คอนเฟิเดนซ์ จำกัด
  - 4.2 บริษัท คิว. เอส. แมเนจเม้นท์ จำกัด
  - 4.3 บริษัท คิว. เอส. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
  - 4.4 บริษัท แอลเอส แอสเซท จำกัด
  - 4.5 บริษัท แอล แอนด์ เอส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
  - 4.6 บริษัท แอล แอนด์ เอส สาทร์ จำกัด
  - 4.7 บริษัท แอดแลนติก เรียวเอสเตท จำกัด
  - 4.8 บริษัท คาซ่า วิลล์ จำกัด
  - 4.9 บริษัท คาซ่า วิลล์ (ระยอง 2553) จำกัด
  - 4.10 บริษัท คาซ่า วิลล์ (เพชรบุรี 2553) จำกัด
  - 4.11 บริษัท คาซ่า วิลล์ (ชลบุรี 2554) จำกัด
  - 4.12 บริษัท คาซ่า วิลล์ (ประจวบคีรีขันธ์ 2554) จำกัด
  - 4.13 บริษัท แอล เอส เรียวเอสเตท จำกัด
  - 4.14 บริษัท แปซิฟิค เรียวเอสเตท จำกัด
  - 4.15 บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ โฮลด์ จำกัด
  - 4.16 บริษัท กัสโต้ วิลเลจ จำกัด

5. บริษัทร่วมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ (ผู้ถือหุ้นตามข้อ 1 ข้างต้น) ที่มีธุรกรรมกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบด้วย
  - 5.1 บริษัท โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
  - 5.2 บริษัท เอเชียแอสเซท แอดไวเซอรี จำกัด
  - 5.3 บริษัท ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
  - 5.4 กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์
  - 5.5 กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้ เฮ้าส์
6. บริษัทที่เกี่ยวข้องกับกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีธุรกรรมกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบด้วย
  - 6.1 บริษัท สยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
  - 6.2 บริษัท บีโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
  - 6.3 บริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ จำกัด
  - 6.4 บริษัท ไอเดีย ฟิตติ้ง จำกัด
  - 6.5 บริษัท ไฟลอน จำกัด (มหาชน)
7. บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ (ผู้ถือหุ้นตามข้อ 1 ข้างต้น) และมีธุรกรรมกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบด้วย
  - 7.1 บริษัท เคหะอุตสาหกรรม จำกัด
  - 7.2 บริษัท เมย์แลนด์ จำกัด
  - 7.3 บริษัท เอ.เอ.พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
  - 7.4 บริษัท นอร์ธเทิร์น เรียวเอสเตท จำกัด
  - 7.5 บริษัท บี.ซี.เรียลเอสเตท จำกัด
  - 7.6 บริษัท ประชาชื่น เรียวเอสเตท จำกัด
  - 7.7 บริษัท สุรัสวยา จำกัด
  - 7.8 บริษัท อรรถชาติ จำกัด
  - 7.9 บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ เรียวเอสเตท จำกัด
  - 7.10 บริษัท ดาหระ จำกัด
  - 7.11 บริษัท ปทุมธานี เรียวเอสเตท จำกัด
  - 7.12 บริษัท เอ แอนด์ พี แอสโซซิเอท จำกัด
  - 7.13 บริษัท ออทัมแลนด์ จำกัด
8. บริษัทที่ถูกควบคุมโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีธุรกรรมกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบด้วย
  - 8.1 บริษัท พรพลทรัพย์เจริญ จำกัด
  - 8.2 บริษัท เอ.เอ.พร็อพเพอร์ตี้ (เชียงใหม่) จำกัด
  - 8.3 บริษัท เอเชียเน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
9. กรรมการและผู้บริหาร หมายถึง กรรมการบริษัทฯ กรรมการบริษัทย่อย ผู้บริหารระดับกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส และผู้ช่วยสายงาน
10. บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง กรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน กรรมการและบุคคลใกล้ชิดของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ (ผู้ถือหุ้นตามข้อ 1 ข้างต้น) และบุคคลใกล้ชิดของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อย

### 37.1 รายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี

ในระหว่างปีบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย และบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2554	2553	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้ดอกเบี้ย			
บริษัท แปซิฟิค เรียวเอสเตท จำกัด	-	3	ตามอัตราที่บริษัทย่อยคิดกับลูกค้าทั่วไป
บริษัท เอเชีย นพพรเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	4,910	-	ตามเงื่อนไขในหนังสือชี้ชวน
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,711	386	ตามอัตราที่บริษัทย่อยคิดกับลูกค้าทั่วไป
	6,621	389	
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ			
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	1,250	-	ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
	1,250	-	
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย			
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	11,951	3,228	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	9,648	5,962	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
คุณเพ็ญใจ หาญพาณิชย์	704	74	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท เดอะ คอนฟีเด้นซ์ จำกัด	562	62	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท คิว. เอช. แมเนจเม้นท์ จำกัด	167	363	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท คิว. เอช. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	607	796	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	298	135	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	79	8	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท แอตแลนติก เรียวเอสเตท จำกัด	271	75	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท คาซ่า วิลล์ จำกัด	1,913	1,837	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท คาซ่า วิลล์ (ระยอง 2553) จำกัด	57	14	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท คาซ่า วิลล์ (เพชรบุรี 2553) จำกัด	27	13	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท คาซ่า วิลล์ (ชลบุรี 2554) จำกัด	27	-	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท คาซ่า วิลล์ (ประจวบคีรีขันธ์ 2554) จำกัด	12	-	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท แอล เอช เรียวเอสเตท จำกัด	262	191	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท แปซิฟิค เรียวเอสเตท จำกัด	691	1,417	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้ง จำกัด	37	-	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท กัสโต้ วิลเลจ จำกัด	107	-	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	22,069	5,629	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	240	82	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	163	44	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	1,674	883	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2554	2553	นโยบายการกำหนดราคา
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ควอลิตี้ เฮ้าส์	124	84	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท สยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	6	161	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท บีโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	2	100	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ จำกัด	8	4	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท ไอเดีย ฟิตติ้ง จำกัด	47	2	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)	217	-	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท เคหะอุตสาหกรรม จำกัด	2,533	67	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท เมย์แลนด์ จำกัด	3,198	538	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท เอ.เอ.พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	14	7	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท นอร์ธเทิร์น เรียวเลสเทท จำกัด	17	13	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท บี.ซี. เรียวเลสเทท จำกัด	1	1	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท ประชาชื่น เรียวเลสเทท จำกัด	2	1	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท อรรถชาติ จำกัด	13	6	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ เรียวเลสเทท จำกัด	227	35	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท ดาหร่า จำกัด	32	4	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท ปทุมธานี เรียวเลสเทท จำกัด	723	339	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท เอ แอนด์ พี แอสโซซิเอท จำกัด	176	-	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท พรพลทรัพย์เจริญ จำกัด	3	11	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บริษัท เอ. เอ. พร็อพเพอร์ตี้ (เชียงใหม่) จำกัด	17	-	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
กรรมการและผู้บริหาร	7,884	2,342	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	6,333	4,043	ตามอัตราที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
	73,143	28,571	
ค่าเช่าสำนักงานและค่าบริการ			
บริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	2,774	2,032	ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	471	-	ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
บริษัท คิว.เอช.แมเนจเม้นท์ จำกัด	205	214	ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
บริษัท โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	2,479	2,399	ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ควอลิตี้ เฮ้าส์	57,509	46,267	ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
บริษัท สยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	2,595	2,398	ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
บริษัท บีโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	897	1,007	ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
กรรมการและผู้บริหาร	581	-	ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
	67,511	54,317	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		นโยบายการกำหนดราคา
	2554	2553	
<b>รายได้ดอกเบี้ย</b>			
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	8,149	1,530	ตามอัตราที่บริษัทจ่ายให้ผู้ฝากทั่วไป
	8,149	1,530	
<b>เงินปันผลรับ</b>			
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	210,000	375,088	ตามที่ประกาศจ่ายโดยบริษัทย่อย
	210,000	375,088	
<b>รายได้ค่าเช่าสำนักงาน</b>			
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	200	-	ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
	200	-	

## 37.2 ผลตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ค่าใช้จ่ายผลตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่รวมอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุนจากการดำเนินงาน แยกประเภทได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2554	2553	2554	2553
ผลประโยชน์ระยะสั้น	35.10	30.20	4.97	-
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1.47	1.37	-	-

ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อย หมายถึง กรรมการและผู้บริหารระดับกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโสและผู้ช่วยสายงาน

## 37.3 ยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ยอดคงเหลือของรายการที่บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553
<b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์</b>		
บริษัท เอเชียน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	225,000	-
	225,000	-
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ (ของเงินลงทุนในหลักทรัพย์)</b>		
บริษัท เอเชียน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	2,358	-
	2,358	-

(หน่วย: พันบาท)

**เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้**

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

**ดอกเบี้ยค้างรับ (ของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้)**

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

**เงินมัดจำการเช่าสำนักงาน**

บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

บริษัท โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้ เฮาส์

บริษัท สยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

**รายได้ค่าธรรมเนียมค้างรับ**

กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์ แอนด์ เฮาส์

**ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า**

บริษัท สยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

**เงินรับฝาก**

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)

คุณเพ็ญใจ หาญพานิชย์

บริษัท เดอะ คอนเน็คชั่น จำกัด

บริษัท คิว.เอช.แมเนจเม้นท์ จำกัด

บริษัท คิว.เอช.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด

บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

บริษัท แอล แอนด์ เอช สาทรร จำกัด

บริษัท แอดแลนติก เรียวเอสเตท จำกัด

บริษัท คาซ่า วิลล์ จำกัด

บริษัท คาซ่า วิลล์ (ระยอง 2553) จำกัด

บริษัท คาซ่า วิลล์ (เพชรบุรี 2553) จำกัด

บริษัท คาซ่า วิลล์ (ชลบุรี 2554) จำกัด

บริษัท คาซ่า วิลล์ (ประจวบคีรีขันธ์ 2554) จำกัด

บริษัท แอล เอช เรียวเอสเตท จำกัด

บริษัท แปซิฟิค เรียวเอสเตท จำกัด

บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ โฮสเทล จำกัด

บริษัท กัสโต้ วิลเลจ จำกัด

## งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2554

31 ธันวาคม 2553

66,449

29,812

66,449

29,812

15

6

15

6

449

237

1,191

-

314

314

14,561

9,978

2,064

905

18,579

11,434

750

-

750

-

-

177

-

177

273,254

317,025

435,690

414,964

8,947

3,789

76,339

40,539

6,899

15,707

63,132

36,999

34,032

34,524

17,989

4,249

11

11

20,397

17,868

180,213

199,335

6,478

891

8,571

1,451

952

-

2,717

-

2,626

17,155

2,093

11,490

8,960

-

6,880

-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553
<b>เงินรับฝาก (ต่อ)</b>		
บริษัท โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	2,321	1,575
บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	24,541	12,349
บริษัท ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	133	224
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	68,404	67,390
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้ เฮ้าส์	16,916	26,583
บริษัท สยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	26	313
บริษัท บีโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	313	312
บริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ จำกัด	642	2,495
บริษัท ไอเดีย ฟิตติ้ง จำกัด	4,839	4,973
บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)	7,933	-
บริษัท เคหะอุตสาหกรรม จำกัด	83,288	3,450
บริษัท เมย์แลนด์ จำกัด	4,102	67,790
บริษัท เอ.เอ.พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	1,785	1,812
บริษัท นอร์ธเทิร์น เรียวเอสเตท จำกัด	1,460	1,761
บริษัท บี.ซี. เรียวเอสเตท จำกัด	136	147
บริษัท ประชาชื่น เรียวเอสเตท จำกัด	208	219
บริษัท สุรัสวยา จำกัด	3	6
บริษัท อรรถชาติ จำกัด	1,685	1,684
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ เรียวเอสเตท จำกัด	15,628	17,641
บริษัท ดาหรา จำกัด	1,838	1,810
บริษัท ปทุมธานี เรียวเอสเตท จำกัด	53,027	48,869
บริษัท เอ แอนด์ พี แอสโซซิเอท จำกัด	12,476	-
บริษัท ออทัมแลนด์ จำกัด	24	-
บริษัท พรพลทรัพย์เจริญ จำกัด	217	646
บริษัท เอ. เอ. พร็อพเพอร์ตี้ (เชียงใหม่) จำกัด	1,346	-
กรรมการและผู้บริหาร	443,169	289,378
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	201,276	303,965
	<u>2,103,916</u>	<u>1,971,389</u>

**ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม**

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	260,000	800,000
บริษัท แอล เอช เรียวเอสเตท จำกัด	14,000	-
บริษัท แปซิฟิค เรียวเอสเตท จำกัด	40,000	-
บริษัท โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	1,726,000	1,195,000
บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)	65,000	-
บริษัท เคหะอุตสาหกรรม จำกัด	28,640	25,000
บริษัท เมย์แลนด์ จำกัด	160,000	-
กรรมการและผู้บริหาร	46,349	124,293
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	123,189	44,385
	<u>2,463,178</u>	<u>2,188,678</u>



(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินรวม

## หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม

	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	47,534	45,535
บริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	42,700	-
คุณเพ็ญใจ หาญพาณิชย์	-	5
บริษัท แอล เอช แอสเซท จำกัด	-	9,930
บริษัท แอตแลนติก เรียวเอสเตท จำกัด	-	8,440
บริษัท คาซ่า วิลล์ จำกัด	8,650	-
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้ เฮ้าส์	-	26
	98,884	63,936

## ดอกเบี้ยค้างจ่าย

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	43	252
คุณเพ็ญใจ หาญพาณิชย์	107	30
บริษัท แอล เอช เรียวเอสเตท จำกัด	2	-
บริษัท แปซิฟิค เรียวเอสเตท จำกัด	7	-
บริษัท โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	937	436
บริษัท เอเซีย แอสเซท แอควิซิชัน จำกัด	20	3
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	330	129
บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)	136	-
บริษัท เคหะอุตสาหกรรม จำกัด	625	93
บริษัท เมย์แลนด์ จำกัด	329	-
บริษัท ดาหร่า จำกัด	8	3
บริษัท พรพลทรัพย์เจริญ จำกัด	-	14
กรรมการและผู้บริหาร	658	136
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,721	662
	4,923	1,758

## ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

บริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	29	172
บริษัท คิว.เอส.แมเนจเม้นท์ จำกัด	17	17
บริษัท โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	19	21
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้ เฮ้าส์	529	393
บริษัท สยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	15	9
บริษัท ปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	190	-
	799	612

## เจ้าหนี้อื่น

บริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	452	452
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ควอลิตี้ เฮ้าส์	39	32
กรรมการและผู้บริหาร	9	5
	500	489

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553
<b>รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)</b>		
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	447,261	343,778
	<u>447,261</u>	<u>343,778</u>
<b>เงินมัดจำการเช่าสำนักงาน</b>		
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	300	-
	<u>300</u>	<u>-</u>

## 37.4 รายการเคลื่อนไหวของเงินให้สินเชื่อ เงินรับฝาก และตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้สินเชื่อ เงินรับฝาก และตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554			
	ยอดคงเหลือ 31 ธันวาคม 2553	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ 31 ธันวาคม 2554
<b>เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้</b>				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	29,812	79,052	(42,415)	66,449
	<u>29,812</u>	<u>79,052</u>	<u>(42,415)</u>	<u>66,449</u>
<b>เงินรับฝาก</b>				
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	317,025	56,777,575	(56,821,346)	273,254
บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	414,964	59,470,288	(59,449,562)	435,690
คุณเพ็ญใจ หาญพาณิชย์	3,789	1,922,487	(1,917,329)	8,947
บริษัท เดอะ คอนเน็คชั่น จำกัด	40,539	4,076,393	(4,040,593)	76,339
บริษัท คิว.เอส.แมเนจเม้นท์ จำกัด	15,707	152,380	(161,188)	6,899
บริษัท คิว.เอส.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	36,999	547,801	(521,668)	63,132
บริษัท แอลเอช แอสเซท จำกัด	34,524	2,011,897	(2,012,389)	34,032
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	4,249	107,591	(93,851)	17,989
บริษัท แอล แอนด์ เอช สาทรร จำกัด	11	-	-	11
บริษัท แอตแลนติก เรียวเอสเตท จำกัด	17,868	838,878	(836,349)	20,397
บริษัท คาซ่า วิลล์ จำกัด	199,335	20,014,958	(20,034,080)	180,213
บริษัท คาซ่า วิลล์ (ระยอง 2553) จำกัด	891	396,081	(390,494)	6,478
บริษัท คาซ่า วิลล์ (เพชรบุรี 2553) จำกัด	1,451	299,967	(292,847)	8,571
บริษัท คาซ่า วิลล์ (ชลบุรี 2554) จำกัด	-	87,857	(86,905)	952
บริษัท คาซ่า วิลล์ (ประจวบคีรีขันธ์ 2554) จำกัด	-	906,228	(903,511)	2,717
บริษัท แอล เอช เรียวเอสเตท จำกัด	17,155	29,518	(44,047)	2,626
บริษัท แปซิฟิก เรียวเอสเตท จำกัด	11,490	437,862	(447,259)	2,093
บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ โฮส จำกัด	-	29,383	(20,423)	8,960

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554				
	ยอดคงเหลือ 31 ธันวาคม 2553	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ 31 ธันวาคม 2554
<b>เงินรับฝาก (ต่อ)</b>				
บริษัท กัสโต้ วิลเลจ จำกัด	-	1,555,099	(1,548,219)	6,880
บริษัท โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	1,575	902,854	(902,108)	2,321
บริษัท เอเซีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด	12,349	231,704	(219,512)	24,541
บริษัท ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	224	174,011	(174,102)	133
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	67,390	205,082	(204,068)	68,404
กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ควอลิตี้ เฮ้าส์	26,583	496,971	(506,638)	16,916
บริษัท สยาม รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	313	95,420	(95,707)	26
บริษัท บีโก (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	312	1	-	313
บริษัท แอล แอนด์ เอช แมเนจเม้นท์ จำกัด	2,495	20,186	(22,039)	642
บริษัท ไอเดีย ฟิตติ้ง จำกัด	4,973	648	(782)	4,839
บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)	-	55,210	(47,277)	7,933
บริษัท เคหะอุตสาหกรรม จำกัด	3,450	252,203	(172,365)	83,288
บริษัท เมย์แลนด์ จำกัด	67,790	3,211,447	(3,275,135)	4,102
บริษัท เอ.เอ. พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	1,812	14	(41)	1,785
บริษัท นอร์ทเทิร์น เรย์ลเอสเตท จำกัด	1,761	17	(318)	1,460
บริษัท บี.ซี.เรย์ลเอสเตท จำกัด	147	1	(12)	136
บริษัท ประชาชื่น เรย์ลเอสเตท จำกัด	219	1	(12)	208
บริษัท สุวิทย์ จำกัด	6	10	(13)	3
บริษัท อรรถชาติ จำกัด	1,684	13	(12)	1,685
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ เรย์ลเอสเตท จำกัด	17,641	227	(2,240)	15,628
บริษัท ดาหร่า จำกัด	1,810	56	(28)	1,838
บริษัท ปทุมธานี เรย์ลเอสเตท จำกัด	48,869	4,276	(118)	53,027
บริษัท เอ แอนด์ พี แอสโซซิเอท จำกัด	-	259,655	(247,179)	12,476
บริษัท ออทัมแลนด์ จำกัด	-	36	(12)	24
บริษัท พรพลทรัพย์เจริญ จำกัด	646	2,371	(2,800)	217
บริษัท เอ. เอ. พร็อพเพอร์ตี้ (เชียงใหม่) จำกัด	-	1,594	(248)	1,346
กรรมการและผู้บริหาร	289,378	2,143,635	(1,989,844)	443,169
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	303,965	912,413	(1,015,102)	201,276
	<u>1,971,389</u>	<u>158,632,299</u>	<u>(158,499,772)</u>	<u>2,103,916</u>

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554				
	ยอดคงเหลือ 31 ธันวาคม 2553	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ 31 ธันวาคม 2554
<b>ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม</b>				
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	800,000	11,888,805	(12,428,805)	260,000
บริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	-	15,152,396	(15,152,396)	-
คุณเพ็งใจ หาญพานิชย์	-	958,588	(958,588)	-
บริษัท แอล แอนด์ เอช พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	50,094	(50,094)	-
บริษัท คาซ่า วิลล์ จำกัด	-	50,012	(50,012)	-
บริษัท แอล เอช เรียวเอสเตท จำกัด	-	101,105	(87,105)	14,000
บริษัท แปซิฟิค เรียวเอสเตท จำกัด	-	490,494	(450,494)	40,000
บริษัท โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	1,195,000	37,934,866	(37,403,866)	1,726,000
บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)	-	85,062	(20,062)	65,000
บริษัท เคหะอุตสาหกรรม จำกัด	25,000	35,715	(32,075)	28,640
บริษัท เมย์แลนด์ จำกัด	-	1,031,143	(871,143)	160,000
กรรมการและผู้บริหาร	124,293	226,252	(304,196)	46,349
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	44,385	248,535	(169,731)	123,189
	<u>2,188,678</u>	<u>68,253,067</u>	<u>(67,978,567)</u>	<u>2,463,178</u>

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554				
	ยอดคงเหลือ 31 ธันวาคม 2553	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ 31 ธันวาคม 2554
<b>รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)</b>				
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	343,778	15,292,880	(15,189,397)	447,261
	<u>343,778</u>	<u>15,292,880</u>	<u>(15,189,397)</u>	<u>447,261</u>

### 38. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการใน 3 ส่วนงานหลัก คือ ธุรกิจการลงทุน ธุรกิจการธนาคาร และธุรกิจจัดการกองทุน และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

	ธุรกิจ การลงทุน	ธุรกิจ การธนาคาร	ธุรกิจจัดการ กองทุน	รายการ ตัดบัญชี	รวม
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	8,149	1,695,906	1,920	-	1,705,975
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	(5,804)	97,811	1,437	(800)	92,644
รายได้เงินปันผล	210,000	420	-	(210,000)	420
กำไรจากเงินลงทุน	-	73,468	-	-	73,468
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	200	2,316	17	(199)	2,334
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	(7,290)	(930,705)	(20,536)	1,000	(957,531)
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และ ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(180,000)	-	-	(180,000)
ภาษีเงินได้	-	(241,477)	-	-	(241,477)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (ก่อนส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	205,255	517,739	(17,162)	(209,999)	495,833

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

	ธุรกิจ การลงทุน	ธุรกิจ การธนาคาร	ธุรกิจจัดการ กองทุน	รายการ ตัดบัญชี	รวม
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	1,530	1,452,628	92	-	1,454,250
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	(2,466)	67,746	(532)	(1)	64,747
รายได้เงินปันผล	375,087	377	-	(375,087)	377
กำไรจากเงินลงทุน	-	10,314	-	-	10,314
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	-	3,831	8	-	3,839
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ	(1,349)	(737,936)	(1,627)	-	(740,912)
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และ ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(210,000)	-	-	(210,000)
ภาษีเงินได้	-	(174,495)	-	-	(174,495)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (ก่อนส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	372,802	412,465	(2,059)	(375,088)	408,120

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

	ธุรกิจ การลงทุน	ธุรกิจ การธนาคาร	ธุรกิจจัดการ กองทุน	รายการ ตัดบัญชี	รวม
เงินสด	2	822,506	1	-	822,509
รายการระหว่างธนาคารและ ตลาดเงิน - สุทธิ	447,261	5,342,519	124,944	(571,968)	5,342,756
เงินลงทุน - สุทธิ	-	19,860,144	-	-	19,860,144
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11,999,999	157,289	-	(12,157,288)	-
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ย ค้างรับ - สุทธิ	-	54,423,076	-	-	54,423,076
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	37,910	234,526	3,978	-	276,414
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	-	139,019	7,601	-	146,620
ตัวเงินรับ - สุทธิ	-	1,743	-	-	1,743
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	56,214	-	-	56,214
ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินลงทุน	-	182,470	-	-	182,470
สินทรัพย์อื่น - สุทธิ	1,389	126,273	6,149	(300)	133,511
สินทรัพย์รวม	12,486,561	81,345,779	142,673	(12,729,556)	81,245,457

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

	ธุรกิจ การลงทุน	ธุรกิจ การธนาคาร	ธุรกิจจัดการ กองทุน	รายการ ตัดบัญชี	รวม
เงินสด	3	428,887	2	-	428,892
รายการระหว่างธนาคารและ ตลาดเงิน - สุทธิ	343,778	5,146,259	51,892	(395,609)	5,146,320
เงินลงทุน - สุทธิ	-	14,129,653	-	-	14,129,653
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	5,499,999	57,289	-	(5,557,288)	-
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ย ค้างรับ - สุทธิ	-	42,091,405	-	-	42,091,405
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและ อุปกรณ์ - สุทธิ	-	119,615	2,122	-	121,737
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	-	72,128	2,438	-	74,566
ตัวเงินรับ - สุทธิ	-	40,207	-	-	40,207
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	88,702	-	-	88,702
ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินลงทุน	-	127,790	-	-	127,790
สินทรัพย์อื่น - สุทธิ	87	60,542	1,156	-	61,785
สินทรัพย์รวม	5,843,867	62,362,477	57,610	(5,952,897)	62,311,057

## 39. การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินหมายถึงสัญญาใด ๆ ที่ทำให้สินทรัพย์ทางการเงินของกิจการหนึ่งและหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนของอีกกิจการหนึ่งเพิ่มขึ้น

### 39.1 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ (Credit risk) คือ ความเสี่ยงจากโอกาสที่ความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้หรือคู่สัญญา (Counterparty) ไม่สามารถปฏิบัติตามภาระที่ตกลงไว้ และความเสี่ยงอันเกิดจากการที่คุณภาพของสินเชื่อหรือเงินลงทุนเสื่อมลง และไม่สามารถปรับราคาเพื่อชดเชยความเสี่ยงที่เพิ่มได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของบริษัทย่อย

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อถือเป็นความเสี่ยงที่มีความสำคัญมากต่อธุรกิจสถาบันการเงินเพราะเกี่ยวข้องกับเงินให้สินเชื่อซึ่งเป็นธุรกรรมหลักของบริษัทย่อย ทั้งในด้านของเงินให้สินเชื่อและภาระผูกพัน โดยความเสี่ยงสูงสุดที่บริษัทและบริษัทย่อยอาจได้รับความเสียหายจากการให้สินเชื่อของบริษัทย่อย คือ มูลค่าตามบัญชีเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้บวกด้วยภาระผูกพันอันเกี่ยวเนื่องจากการค้ำประกัน อ่าวัล หรืออื่น ๆ ที่มีลักษณะคล้ายกัน

บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการบริหารความเสี่ยงนี้โดยเลือกทำธุรกรรมเฉพาะกับคู่สัญญาที่มีความน่าเชื่อถือ และกำหนดให้มีการเรียกหลักทรัพย์ค้ำประกันเพื่อใช้ในการปรับลดความเสี่ยงด้านเครดิต ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่สำคัญ ได้แก่

#### (1) การระบุความเสี่ยง (Risk Identification)

บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาจากปัจจัยที่เกี่ยวกับตัวลูกหนี้ ธุรกิจของลูกหนี้/คู่สัญญา และปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบในทางลบต่อรายได้และการดำเนินธุรกิจของลูกหนี้/คู่สัญญา รวมทั้งมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของคุณภาพสินเชื่อและแนวโน้มการค้างชำระ ซึ่งจะช่วยให้เห็นภาพของคุณภาพสินทรัพย์และความเสี่ยงด้านสินเชื่อได้ บริษัทและบริษัทย่อยยังจัดให้มีการสอบทานการจัดระดับความเสี่ยงของลูกหนี้ และสอบทานความสอดคล้องกับปัจจัยเสี่ยงที่กำหนด

#### (2) การวัดความเสี่ยง (Risk Measurement)

บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีเครื่องมือเพื่อช่วยพิจารณาลักษณะของคุณภาพสินเชื่อ ประกอบด้วย Credit Rating Model ใช้ในการจัดอันดับเครดิตสำหรับลูกค้านิติบุคคลที่เป็นวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และ Credit Scoring Model ใช้ในการจัดอันดับเครดิตสำหรับลูกค้ารายย่อยและลูกค้าบุคคลธรรมดา ซึ่งได้รับการพัฒนาโดยฝ่ายบริหารความเสี่ยง เพื่อลดการพึ่งพิงการใช้ดุลยพินิจของผู้อนุมัติในกระบวนการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ

#### (3) การติดตามดูแลความเสี่ยงด้านสินเชื่อ (Risk Monitoring and Reporting)

บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีกระบวนการติดตามดูแลความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่ทำให้ทราบถึงปริมาณและระดับความเสี่ยงของลูกหนี้อย่างต่อเนื่องเป็นปัจจุบัน โดยกำหนดให้มีการทบทวนวงเงินและการติดต่อเยี่ยมเยียนลูกหนี้ทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงการประเมินมูลค่าหลักทรัพย์ที่ใช้ค้ำประกันทั้งในด้านมูลค่าและสภาพคล่อง พร้อมทั้งรายงานสถานะและการปฏิบัติตามเงื่อนไขของลูกหนี้ต่อผู้บริหารระดับสูงอย่างสม่ำเสมอ

#### (4) การควบคุมและลดความเสี่ยง (Risk Control and Mitigation)

บริษัทและบริษัทย่อยมีการกำหนดระดับการกระจุกตัวสูงสุดของเงินให้สินเชื่อทั้งในระดับภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม (Industry Limit) และระดับลูกค้า เพื่อควบคุมไม่ให้เป็นบริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อในภาคธุรกิจหนึ่งๆ หรือลูกค้ารายใดรายหนึ่งมากเกินไป ซึ่งหากระดับความเสี่ยงถึงระดับที่กำหนด หน่วยงานต้องมีการสืบสวนหาสาเหตุถึงความผิดปกติดังกล่าว เพื่อดำเนินการให้ระดับความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ บริษัทและบริษัทย่อยยังจัดให้มีกระบวนการควบคุมภายในและการตรวจสอบเพื่อให้การจัดการความเสี่ยงเป็นไปตามกรอบและกระบวนการที่บริษัทและบริษัทย่อยกำหนด

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังดำเนินการให้มีการทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Testing) ที่ครอบคลุมความเสี่ยงด้านเครดิต อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อคาดการณ์ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นของลูกหนี้หรือคู่สัญญาแต่ละรายและเครดิตประเภทต่าง ๆ ภายในพอร์ต และนำผลกระทบของการเสื่อมคุณภาพสินเชื่อในพอร์ตสินเชื่อของลูกหนี้มาพิจารณาว่าส่งผล



กระทบต่อความเสี่ยงของเงินกองทุนและการสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่มีอยู่ เพื่อให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถดำเนินการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันกาล

### 39.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่บริษัทและบริษัทย่อยอาจได้รับความเสียหายเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สินและภาระผูกพันอันเกิดจากความเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย ราคาตราสารทุน ราคาสินค้าโภคภัณฑ์และอัตราแลกเปลี่ยน ดังนั้น ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดจึงประกอบไปด้วย

#### 39.2.1 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจจะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อมูลค่าตราสารทางการเงิน ความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ทั้งนี้ ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นผลมาจากการจัดโครงสร้างและลักษณะของรายการในสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของเจ้าของ และความไม่สอดคล้องระหว่างระยะเวลาคงเหลือในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ของรายการทางด้านสินทรัพย์และหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างของสินทรัพย์ส่วนใหญ่เป็นรายการเงินให้สินเชื่อ เงินลงทุนในตราสารหนี้ ส่วนโครงสร้างหนี้สินส่วนใหญ่เป็นรายการเงินรับฝากและเงินกู้ยืมจากประชาชน โดยรายการหลักดังกล่าวอาจจะได้รับผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งเมื่ออัตราดอกเบี้ยมีความผันผวน บริษัทและบริษัทย่อยก็มีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบต่อรายได้ และ/หรือ มูลค่าทางเศรษฐกิจ (มูลค่าของส่วนของเจ้าของ) ด้วย ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงต้องมีการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคารเพื่อลดผลกระทบที่เกิดขึ้น

สำหรับความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคารนั้น เป็นความเสี่ยงที่ทำให้รายได้หรือเงินกองทุนของบริษัทย่อยได้รับผลกระทบในทางลบจากเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของรายการสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการภาระผูกพันทั้งหมดที่มีความอ่อนไหวต่ออัตราดอกเบี้ย (Rate Sensitive items) ซึ่งสาเหตุหลักเกิดจากความแตกต่างของอายุคงเหลือ (Maturity Mismatch) และความสามารถในการปรับอัตราดอกเบี้ยครั้งต่อไป (Repricing Risk) ของรายการสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทย่อย

โดยบริษัทย่อยต้องเผชิญกับความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคารซึ่งมีลักษณะของความเสี่ยง เป็นดังต่อไปนี้

- (1) ความเสี่ยงจากช่วงเวลาในการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Repricing risk)  
เกิดจากความไม่สมดุลระหว่างสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งมีรอบระยะเวลาการปรับอัตราดอกเบี้ยหรือการครบกำหนดสัญญาไม่ตรงกัน
- (2) ความเสี่ยงจากผลต่างอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (Basis risk)  
เกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของสินทรัพย์และอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของหนี้สินมีการเปลี่ยนแปลงโดยไม่สอดคล้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีเครื่องมือที่ใช้ในการวัด และ ประเมินความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร เพื่อวิเคราะห์ผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เพื่อยุติงานให้คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน สามารถทราบสถานะความเสี่ยงที่เกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยได้กำหนดระดับเพดานความเสี่ยง เพื่อควบคุมความเสี่ยงไม่ให้เกินกว่าระดับเพดานที่กำหนดไว้ และ รายงานต่อคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินให้ทราบถึงผลกระทบที่เกิดขึ้นเป็นวงรายเดือน

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีการทดสอบภาวะวิกฤตด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคารซึ่งเป็นการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในภาวะวิกฤต โดยใช้สถานการณ์จำลองของธนาคารแห่งประเทศไทยและ/หรือสถานการณ์จำลองที่บริษัทย่อยกำหนดขึ้นเอง ตามความเหมาะสม โดยมีการรายงานผลกระทบจากการทดสอบภาวะวิกฤตต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน จำแนกตามประเภทอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553  
จำแนกได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

รายการ	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2554			
	มีอัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง อ้างอิงตาม อัตราตลาด	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสด	-	-	822,509	822,509
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	4,781,751	596,962	5,378,713
เงินลงทุน	-	19,855,344	5,365	19,860,709
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ <sup>(1)</sup>	40,093,911	13,893,570	977,300	54,964,781
ตัวเงินรับ	-	1,743	-	1,743
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินรับฝาก	10,862,417	11,338,099	53,973	22,254,489
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	158,160	8,671,876	199	8,830,235
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	182,590	182,590
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	35,864,779	-	35,864,779

(1) ในกรณีที่สัญญาเงินกู้ได้กำหนดให้จ่ายดอกเบี้ยทั้งอัตราคงที่ในช่วงระยะเวลาหนึ่งและจ่ายอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงอ้างอิงตามอัตราตลาดในช่วงระยะเวลาที่เหลือ บริษัทย่อยจะจัดประเภทเงินกู้จำนวนคงค้างทั้งสัญญาตามประเภทดอกเบี้ยที่บริษัทย่อยคิดในปีนั้น ๆ

(หน่วย: พันบาท)

รายการ	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2553			
	มีอัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง อ้างอิงตาม อัตราตลาด	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสด	-	-	428,892	428,892
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	48	4,717,012	474,158	5,191,218
เงินลงทุน	-	14,124,854	5,365	14,130,219
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ <sup>(1)</sup>	29,568,407	12,255,492	689,239	42,513,138
ตัวเงินรับ	-	40,207	-	40,207
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินรับฝาก	10,909,831	16,154,611	17,984	27,082,426
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	308,762	9,707,673	15,886	10,032,321
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	123,274	123,274
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	18,394,014	-	18,394,014

(1) ในกรณีที่สัญญาเงินกู้ได้กำหนดให้จ่ายดอกเบี้ยทั้งอัตราคงที่ในช่วงระยะเวลาหนึ่งและจ่ายอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงอ้างอิงตามอัตราตลาดในช่วงระยะเวลาที่เหลือ บริษัทย่อยจะจัดประเภทเงินกู้จำนวนคงค้างทั้งสัญญาตามประเภทดอกเบี้ยที่บริษัทย่อยคิดในปีนั้น ๆ

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
31 ธันวาคม 2554				
รายการ	มีอัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง อ้างอิงตาม อัตราตลาด	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสด	-	-	2	2
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	28	445,936	491	446,455
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	11,999,999	11,999,999

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
31 ธันวาคม 2553				
รายการ	มีอัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง อ้างอิงตาม อัตราตลาด	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสด	-	-	3	3
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	450	337,009	6,260	343,719
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	5,499,999	5,499,999

เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่มีวันที่มีการกำหนดอัตราใหม่หรือวันครบกำหนด (แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน) นับจากวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม							
นับจาก 31 ธันวาคม 2554							
รายการ	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด						อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	เมื่อ ทวงถาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน							
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน	749,877	4,031,874	-	-	-	4,781,751	3.00 - 5.30
เงินลงทุน	-	105,999	13,433	8,987,955	10,747,957	19,855,344	2.80 - 7.11
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	981,471	5,823,374	4,012,823	2,918,611	157,291	13,893,570	0.88 - 9.13
ตัวเงินรับ	-	-	-	1,743	-	1,743	4.42
หนี้สินทางการเงิน							
เงินรับฝาก	333,391	5,053,384	5,115,981	835,343	-	11,338,099	1.50 - 4.13
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน	2,522,000	5,905,176	214,700	30,000	-	8,671,876	2.50 - 4.00
ตราสารหนี้ที่ออกและ เงินกู้ยืม	1,981,235	24,897,924	8,908,416	77,204	-	35,864,779	2.25 - 7.50

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม							
นับจาก 31 ธันวาคม 2553							
รายการ	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด						อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	เมื่อ ทวงถาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน	-	4,717,012	-	-	-	4,717,012	3.00 - 3.25
เงินลงทุน	-	39,974	-	3,987,625	10,097,255	14,124,854	2.80 - 7.11
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	8,329	6,459,667	5,561,505	184,743	41,248	12,255,492	1.50 - 10.13
ตัวเงินรับ	-	25,530	13,005	1,672	-	40,207	4.42
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินรับฝาก	727,933	5,445,734	6,810,237	3,170,707	-	16,154,611	0.75 - 4.25
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน	2,330,000	7,117,673	260,000	-	-	9,707,673	1.00 - 2.50
ตราสารหนี้ที่ออกและ เงินกู้ยืม	294,508	13,746,693	3,773,706	579,107	-	18,394,014	0.75 - 3.05

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
นับจาก 31 ธันวาคม 2554							
รายการ	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	เมื่อทวงถาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี		
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>							
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	445,936	-	-	-	-	445,936	2.75

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
นับจาก 31 ธันวาคม 2553							
รายการ	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	เมื่อทวงถาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี		
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>							
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	337,009	-	-	-	337,009	1.60

นอกจากนี้ บริษัทยังมีสินทรัพย์/หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้/ค่าใช้จ่ายตามลำดับ ยอดคงเหลือถัวเฉลี่ยที่คำนวณโดยถัวเฉลี่ยจากยอดคงเหลือในระหว่างปีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 เป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
รายการ	2554			2553		
	ยอดคงเหลือถัวเฉลี่ย	รายได้/ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)	ยอดคงเหลือถัวเฉลี่ย	รายได้/ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้</u>						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	5,556,495	202,924	3.65	2,953,544	77,228	2.61
เงินลงทุน	18,173,173	762,864	4.20	12,054,121	529,634	4.39
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	45,076,777	2,383,052	5.29	39,048,608	1,718,557	4.40
<u>หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย</u>						
เงินรับฝาก	23,159,224	597,912	2.58	29,717,415	581,969	1.96
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	10,240,317	245,510	2.40	6,624,857	94,056	1.42
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	24,183,854	799,443	3.31	12,972,281	195,144	1.50

### 39.2.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุน

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุนคือความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของตราสารทุนหรือหุ้น ซึ่งอาจจะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อมูลค่าของสินทรัพย์ประเภทเงินลงทุน ความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุนคือมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในตราสารทุนตามที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### 39.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันได้เมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ทันหรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอสำหรับการดำเนินงาน จนทำให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยจัดทำรายงาน Liquidity Gap แยกวิเคราะห์ 2 ลักษณะ ได้แก่ รายงานฐานะสภาพคล่องสุทธิตามช่วงเวลา (Contractual Liquidity Gap) และรายงานฐานะสภาพคล่องสุทธิหลังปรับพฤติกรรมผู้ฝากเงิน (Behavior Liquidity Gap) เพื่อวิเคราะห์ฐานะสภาพคล่องสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยตามแต่ละช่วงเวลา และพิจารณาความเพียงพอของกระแสเงินสดตลอดช่วง 1 ปี ข้างหน้า และได้กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยพิจารณาจากยอดสะสมของฐานะสภาพคล่องสุทธิที่ปรับอายุคงเหลือตามพฤติกรรมผู้ฝากเงินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมตามที่บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดไว้

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังได้ติดตามอัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio) และความเคลื่อนไหวของระดับสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง (Liquidity Cushion) ต่อฐานะสภาพคล่องสุทธิ (Contractual liquidity Gap: at Call) ในระยะเวลาเมื่อทวงถาม รวมถึง มีการกำหนดระดับแจ้งเตือน เพื่อเป็นการติดตามดูแลระดับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของบริษัทและบริษัทย่อยให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสามารถดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องได้อย่างเหมาะสม และรองรับพฤติกรรมทั้งด้านกระแสเงินเข้าและออกที่อาจเปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดให้มีการศึกษาผลกระทบต่อสภาพคล่องของบริษัทและบริษัทย่อย จากการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่าง ๆ ได้แก่ การไถ่ถอนเงินฝากก่อนกำหนด การเปลี่ยนแปลงลักษณะการต่ออายุ (Roll over) เงินฝาก เป็นต้น โดยได้กำหนดสถานการณ์จำลองออกเป็นสถานการณ์ปกติ (Normal Scenario) และ สถานการณ์วิกฤติ (Stress Scenario) โดยให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ดำเนินการและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน เพื่อประเมินความต้องการสภาพคล่องในแต่ละกรณี และเป็นแนวทางสำหรับการจัดทำแผนรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินด้านสภาพคล่อง

วันที่ที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

รายการ	งบการเงินรวม					
	นับจาก 31 ธันวาคม 2554					
	เมื่อ ทวงถาม	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 12 เดือน	มากกว่า 1 ปี	ไม่มี กำหนด	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสด	822,509	-	-	-	-	822,509
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,346,839	4,031,874	-	-	-	5,378,713
เงินลงทุน	-	105,999	13,433	19,735,912	5,365	19,860,709
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ <sup>(1)</sup>	5,156,518	6,907,102	3,551,754	39,349,407	-	54,964,781
ตัวเงินรับ	-	-	-	1,743	-	1,743
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินรับฝาก	10,389,881	5,188,578	5,413,207	1,262,823	-	22,254,489
รายการระหว่างธนาคารและ ตลาดเงิน	2,680,359	5,905,176	214,700	30,000	-	8,830,235
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	182,590	-	-	-	-	182,590
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	1,981,235	24,897,924	8,908,416	77,204	-	35,864,779

(1) ส่วนหนึ่งของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ครบกำหนดเมื่อทวงถามจำนวน 977 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินคงค้างตามสัญญาของรายที่ผิดนัดชำระ และเป็นเงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ทั้งนี้ระยะเวลาการคืนขึ้นอยู่กับผลการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่

(หน่วย: พันบาท)

รายการ	งบการเงินรวม					
	นับจาก 31 ธันวาคม 2553					
	เมื่อ ทวงถาม	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 12 เดือน	มากกว่า 1 ปี	ไม่มี กำหนด	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสด	428,890	-	-	-	-	428,890
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	474,206	4,717,012	-	-	-	5,191,218
เงินลงทุน	-	39,974	-	14,084,880	5,365	14,130,219
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ <sup>(1)</sup>	2,491,411	4,894,377	2,598,123	32,529,227	-	42,513,138
ตัวเงินรับ	-	25,530	13,005	1,672	-	40,207
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินรับฝาก	11,253,643	5,492,100	6,908,052	3,428,631	-	27,082,426
รายการระหว่างธนาคารและ ตลาดเงิน	2,654,648	7,117,673	260,000	-	-	10,032,321
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	123,274	-	-	-	-	123,274
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	294,508	13,746,693	3,773,706	579,107	-	18,394,014

(1) ส่วนหนึ่งของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ครบกำหนดเมื่อทวงถามจำนวน 689 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินคงค้างตามสัญญาของรายที่ผิดนัดชำระ และเป็นเงินให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ทั้งนี้ระยะเวลาการคืนขึ้นอยู่กับผลการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่



(หน่วย: พันบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	นับจาก 31 ธันวาคม 2554					
	เมื่อ ทวงถาม	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 12 เดือน	มากกว่า 1 ปี	ไม่มี กำหนด	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>						
เงินสด	2	-	-	-	-	2
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	446,455	-	-	-	-	446,455
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	11,999,999	11,999,999

(หน่วย: พันบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	นับจาก 31 ธันวาคม 2553					
	เมื่อ ทวงถาม	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 12 เดือน	มากกว่า 1 ปี	ไม่มี กำหนด	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>						
เงินสด	3	-	-	-	-	3
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	6,710	337,009	-	-	-	343,719
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	5,499,999	5,499,999

### 39.4 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการาวัล ค่าประกันและวงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ใช้ ซึ่งวิเคราะห์ตามระยะเวลาครบกำหนดของสัญญา นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

รายการ	งบการเงินรวม					
	นับจาก 31 ธันวาคม 2554			นับจาก 31 ธันวาคม 2553		
	ไม่เกิน <sup>(1)</sup> 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม	ไม่เกิน <sup>(1)</sup> 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
การรับอวัลต์เงิน	277,440	-	277,440	-	-	-
การค้ำประกันอื่นๆ	1,044,154	159,017	1,203,171	698,620	264,663	963,283
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ใช้	2,431,783	-	2,431,783	1,392,211	-	1,392,211

(1) รวมสัญญาที่ไม่มีระยะเวลาครบกำหนด

### 39.5 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขาย ตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ บริษัทฯและบริษัทย่อยได้มีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

## (ก) สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการกำหนดราคายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของตราสารทางการเงิน ราคายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินส่วนใหญ่ถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมถึง เงินสด รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน และเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ซึ่งจะมีราคาใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีเนื่องจากมูลค่าตราสารทางการเงินส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ส่วนตราสารทางการเงินที่มีเงื่อนไขและระยะเวลาที่เป็นมาตรฐานซึ่งซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องจะใช้ราคาตลาดเป็นราคายุติธรรม เช่น เงินลงทุนในหลักทรัพย์ เป็นต้น

ถึงแม้ว่าเงินให้สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยจะมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราที่ต่ำในช่วงสองปีแรกของสัญญา ซึ่งอาจทำให้มูลค่ายุติธรรมของสินเชื่อดังกล่าวจะมีจำนวนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ผู้บริหารของบริษัทย่อคาดว่าผลแตกต่างนั้นไม่เป็นจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้นจึงประมาณการว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับมีจำนวนเท่ากับราคาตามบัญชี

## (ข) หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินรวมถึงเงินรับฝาก หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินและตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมซึ่งมีราคายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี เนื่องจากเหตุผลเดียวกับที่ระบุไว้สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินข้างต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีข้อมูลเกี่ยวกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภท ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2554		31 ธันวาคม 2553	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสด	822,509	822,509	428,892	428,892
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน - สุทธิ	5,342,756	5,342,756	5,146,320	5,146,320
เงินลงทุน - สุทธิ	19,860,144	20,232,504	14,129,653	14,475,400
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	54,423,076	54,423,076 <sup>(1)</sup>	42,091,405	42,091,405 <sup>(1)</sup>
ตัวเงินรับ - สุทธิ	1,743	1,743	40,207	40,207
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินรับฝาก	22,254,489	22,254,489	27,082,426	27,082,426
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	8,827,898	8,827,898	10,032,321	10,032,321
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	182,590	182,590	123,274	123,274
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	35,864,779	35,864,779	18,394,014	18,394,014

(1) ถึงแม้ว่าเงินให้สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยจะมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราที่ต่ำในช่วงสองปีแรกของสัญญา ซึ่งอาจทำให้มูลค่ายุติธรรมของสินเชื่อดังกล่าวจะมีจำนวนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ผู้บริหารของบริษัทย่อคาดว่าผลแตกต่างนั้นไม่เป็นจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้นจึงประมาณการว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อมีจำนวนเท่ากับมูลค่าตามบัญชี

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2554		31 ธันวาคม 2553	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสด	2	2	3	3
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน - สุทธิ	447,261	447,261	343,778	343,778
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11,999,999	11,999,999	5,499,999	5,499,999

## 40. การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ใหม่ตามที่สรุปในตารางด้านล่างนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบันซึ่งเป็นไปตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส. 11/2553 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของธนาคารพาณิชย์และบริษัทโฮลดิ้งที่เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงินลงวันที่ 3 ธันวาคม 2553 ซึ่งเริ่มบังคับใช้กับงบการเงินที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นไป ทั้งนี้การจัดประเภทรายการใหม่ดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรสำหรับปีหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่เคยรายงานไว้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	การจัดประเภทรายการใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	การจัดประเภทรายการใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)	-	-	343,778	343,719
ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินลงทุน	127,790	-	-	-
สินทรัพย์อื่น - สุทธิ	61,785	190,583	87	146
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	10,032,321	10,985,190	-	-
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	18,394,014	17,434,936	-	-
ภาษีค้างจ่าย	147,196	-	-	-
หนี้สินอื่น	61,635	216,048	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	การจัดประเภทรายการใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	การจัดประเภทรายการใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
รายได้ดอกเบี้ย	2,325,419	2,322,801	1,530	376,617
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	871,169	748,410	-	-
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	84,257	87,253	-	-
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	19,510	34,681	2,466	3,106
รายได้เงินปันผล	377	-	375,087	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์	214,318	251,499	-	-
เงินสมทบกองทุนคุ้มครองเงินฝาก	-	122,759	-	-
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายและโฆษณา	24,880	-	260	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	37,432	-	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	46,513	56,474	1,089	709

## 41. เหตุการณ์สำคัญภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

### 41.1 คดีความ

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2555 บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย โดยมีทุนทรัพย์จำนวน 5 ล้านบาท และบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการฟ้องแย้ง ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นต่อบริษัทย่อย

### 41.2 การใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

ระหว่างวันที่ 27 และ 30 มกราคม 2555 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญชุดที่ 1 และชุดที่ 2 ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 12,279,600 หุ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิแปลงสภาพดังกล่าวและได้จดทะเบียนเพิ่มทุนออกจำหน่ายและชำระแล้วต่อกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2555 ทำให้บริษัทฯ มีทุนออกจำหน่ายและชำระแล้วรวมทั้งสิ้น 11,484,375,920 บาท ในวันดังกล่าว

### 41.3 เงินปันผลจ่ายและการเพิ่มทุนของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2555 มีมติดังต่อไปนี้

- ให้ความเห็นชอบจ่ายเงินปันผลประจำปี 2554 จากผลการดำเนินงานประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ดังนี้
  - จ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ จำนวนไม่เกิน 382,812,531 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราการจ่าย 1 หุ้นปันผลต่อ 30 หุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ถือหุ้น รวมมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 382,812,531 บาท หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายปันผลเท่ากับ 0.0333 บาทต่อหุ้น

ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษของหุ้นหลังการจัดสรรเป็นหุ้นปันผลแล้ว ให้จ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดแทนการจ่ายเป็นหุ้นปันผลในอัตราหุ้นละ 0.0333 บาท

  - จ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0037 บาท หรือคิดเป็นจำนวนไม่เกิน 42,492,191 บาท รวมเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.037 บาท โดยบริษัทฯ จะหักภาษี ณ ที่จ่าย สำหรับเงินปันผลทั้งหมด ทั้งที่เป็นหุ้นปันผลและเงินสดปันผลในอัตราร้อยละ 10 ตามอัตราที่กฎหมายกำหนด โดยหักจากเงินปันผลที่ผู้ถือหุ้นได้รับเป็นเงินสด
- ให้ความเห็นชอบในการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ ชุดที่ 1 และชุดที่ 2 โดยเปลี่ยนแปลงราคาใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิทั้งสองชุดดังต่อไปนี้

	ก่อนการปรับสิทธิ	หลังการปรับสิทธิ
ราคาการใช้สิทธิ	ราคาหุ้นละ 1 บาท	ราคาหุ้นละ 0.9677 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.0333 หุ้น

ทั้งนี้ การปรับสิทธิดังกล่าวเป็นผลมาจากการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การเปลี่ยนแปลงราคาใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ผู้ซื้อหุ้นสามัญจะไม่มีสิทธิรับหุ้นปันผล หรือวันแรกที่ขึ้นเครื่องหมาย XD

- ให้ความเห็นชอบการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ อีก 399,982,813 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นเงิน 399,982,813 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนจากเดิม 12,000,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 12,399,982,813 บาท เพื่อบริหารการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญและการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลประจำปี 2554 และการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวข้างต้นรอการอนุมัติโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งจะมีขึ้นในวันที่ 23 เมษายน 2555

#### 41.4 เงินปันผลจ่ายและการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย ครั้งที่ 2/2555 มีมติดังต่อไปนี้

1. ให้ความเห็นชอบจ่ายเงินปันผลประจำปี 2554 จากผลการดำเนินงานประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท รวมเป็นเงิน 240,000,000 บาท
2. ให้ความเห็นชอบเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 800,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นเงิน 8,000 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 12,000 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 20,000 ล้านบาท

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลประจำปี 2554 และการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวข้างต้นจะรอการอนุมัติโดยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีของบริษัทย่อย ซึ่งจะมีขึ้นในวันที่ 19 มีนาคม 2555

#### 42. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2555

ข้อมูลอ้างอิง

REFERENCE  
INFORMATION

LH FINANCIAL GROUP PCL.

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	0 - 2229 - 2800
โทรสาร	0 - 2359 - 1259
เว็บไซต์	www.tsd.co.th
ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ก แอนด์ ยัง จำกัด
รายชื่อผู้สอบบัญชี	นางสาว รัตนา จาละ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3734 และ/หรือ นางสาว สุมาลี รีวรบัณฑิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3970 และ/หรือ นาง นงลักษณ์ พุ่มน้อย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4172
ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	0 - 2264 - 0777
โทรสาร	0 - 2264 - 0789 - 90
เว็บไซต์	www.ey.com
ที่ปรึกษาทางการเงิน	บริษัท ที่ปรึกษา เอเชีย พลัส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 175 อาคารสารคดี ชั้น 11 ถนนสาทรใต้ แขวงพญาเมษ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	0 - 2680 - 4000
โทรสาร	0 - 2670 - 9291
เว็บไซต์	www.asiaplus.co.th

ก้านียบสาขาของธนาคาร

BRANCH  
INFORMATION

LH FINANCIAL GROUP PCL.

## กรุงเทพมหานคร

สำนักภูมิพิน (ชั้น G อาคารคิวเฮ้าส์ ภูมิพิน)	0-2677-7111	สาขาทองหล่อ (ใกล้โชว์รูม TSL)	0-2392-6053-5
สาขาแฟชั่น ไอส์แลนด์ (ชั้น 2 ดิสนิตพล คลินิก)	0-2947-5588	สาขาบางรัก (ตรงข้ามโรบินสัน บางรัก)	0-2235-7050-3
สาขาเดอะมอลล์ บางแค (ชั้น 1 Banking Zone)	0-2454-9204-6	สาขาคอลงคม (ตรงข้าม บริษัท ดิแทสส์)	0-2223-2024-6
สาขาคิวเฮ้าส์ อโศก (ชั้น G อาคารคิวเฮ้าส์)	0-2204-2515-7	สาขานักซี้ อนุช (ชั้น 3 บริเวณ Food Court)	0-2331-6471-3
สาขาเดอะมอลล์ บางกะปิ (ชั้น 2 เยื้องศูนย์ Nokia ฟังก์ Plaza)	0-2363-3489-91	สาขาสะพานควาย (ฝั่งนักซี้ ใกล้สี่แยก)	0-2278-1755-7
สาขาดีเอสไอ (ชั้น 1 ฝั่งถนนบูรพา)	0-2223-9866-8	สาขาพารานก (ตรงข้ามตลาดพารานก)	0-2411-1272-74
สาขาโฮมโปร เพชรเกษม (ชั้น 1 Plaza Zone ฝั่ง Home Pro)	0-2444-3045-7	สาขาเดอะ เซอร์เคิล ราชพฤกษ์ (ใกล้ Kids Park Zone)	0-2863-8757-9
สาขามานูญครอง เซ็นเตอร์ (ชั้น 4 Banking Zone)	0-2686-3930	สาขาจักรกร (หน้าตลาด)	0-2221-6946-8
สาขานักซี้ พระราม 2 (ชั้น 1 ใกล้ True Move)	0-2415-3737	สาขาเวียง 22 กรกฎาคม (ซอยวัดพลับพลาไชย)	0-2223-4194-5
สาขาโฮมโปร เอกมัย-รามอินทรา (ใกล้ร้านก๋วยเตี๋ยวไก่แม่ศรีเรือน)	0-2514-9112-4	สาขาปากคลองตลาด (ตรงข้ามตลาดส่งเสริมเกษตรไทย)	0-2225-4932-4
สาขาเดอะมอลล์ ท่าพระ (ชั้น B หน้า Super Market)	0-2477-9525	สาขาเสนานิคม (ตรงข้าม ร.พ.เมโย)	0-2561-5577
สาขาเยาวราช (ปากซอยเท็กซัส ฝั่งถนนเยาวราช)	0-2221-4600-2	สาขาศูนย์ 9 (ชั้น 5 Banking Zone)	0-2160-3866-8
สาขาสีลม (ใกล้ สีลม คอมเพล็กซ์)	0-2235-8372-4	สาขาเทอร์มินอล 21 (ชั้น LG ดิสนิตพล Booth)	0-2254-0045-7
สาขาส่าเพะ (ถนนมังกร - ซอยวานิช 1)	0-2225-3552		

## ปริมณฑล

สาขาสุมทราคร (ตรงข้าม ร.ร.มหาชัย คริสเตียน)	034-870737-9	สาขานักซี้ บางนา (ชั้น 1 ดิสนิตพล Black Canyon)	0-2361-6324-6
สาขานักซี้ รัตนวิเศษ (ชั้น 1 บริเวณร้านทอง)	0-2594-2578-0	สาขานักซี้ บางพลี (ชั้น 1 Banking Zone)	0-2312-2626
สาขาฟิวเจอร์พาร์ค รังสิต (ชั้น 2 Central Zone)	0-2958-5271-3	สาขาเดอะมอลล์ งามวงศ์วาน (ชั้น 1 ตรงข้าม DTAC)	0-2550-1287-9
		สาขาสถาปัตย์	0-2529-6192-3

## ภาคเหนือ

สาขาเชียงใหม่ (Index Living Mall)	053-851-671-5	สาขาสถาปัตย์ (ปากทางเข้าตลาด)	053-252-223-5
สาขานักซี้ หางดง (ชั้น 1 Banking Zone)	053-447-855-7		

## ภาคตะวันออก

สาขาโฮมโปร ชลบุรี (ชั้น 2 ฝั่ง Home Pro)	038-387-924-6	สาขานักซี้ พัทยา (ชั้น 2 ดิสนิตพล 3BB)	038-428-946-8
สาขาศรีราชา (ถนนศรีราชา นคร 2)	038-325-693-5		

## ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

สาขาขอนแก่น (ถนนศรีจันทร์)	043-235-244	สาขาสถาปัตย์ (ใกล้ ห้างน้ำพุ)	042-230-280-2
----------------------------	-------------	-------------------------------	---------------

## ภาคใต้

สาขาภูเก็ต ภูเก็ต (Banking Zone)	076-304-113-5	สาขาสถาปัตย์ (ปากซอย เดอะรอยัล พาราไดซ์)	076-340-770-1
สาขาสถาปัตย์ (ถนนเทพกระษัตรี)	076-523-306-10		





มันคงไปด้วยกัน มันใจทุกการลงทุน

JOIN THE  
SUCCESSFUL FUTURE



LH FINANCIAL GROUP PCL.



บริษัท แอล เอช ไฟแนนเชียล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น 5 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : 0-2359-0000 โทรสาร : 0-2677-7223

LH FINANCIAL GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

1 Q.House Lumpini Building, FL.5<sup>th</sup> South Sathon Rd., Thungmahamek, Sathon, Bangkok 10120

TEL : 0-2359-0000 FAX : 0-2677-7223



[www.lhfg.co.th](http://www.lhfg.co.th)