



**ดิจิทัล  
สู่พลังแห่งจินตนาการ**  
รายงานประจำปี 2563



บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
Nation Broadcasting Corporation





## วิสัยทัศน์ (Vision)

มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำด้านการผลิตข่าว  
และรายการที่ทรงคุณค่า  
เพื่อเป็นสถาบันสื่อแห่งอนาคต

## ปณิธาน (Mission)

1. **“สร้างแรงบันดาลใจ”** เป็นสถาบันผลิตนักข่าว,  
ผู้ประกาศข่าว และผู้ผลิตรายการ
2. **“สร้างสรรค์”** สถานีข่าวโทรทัศน์ 24 ชั่วโมง  
ให้ยืนยงอย่างมั่นคงใน “ใจ” ของทุกคน  
และเป็นผู้ผลิตรายการโทรทัศน์ที่ดีที่สุด
3. **“ก้าวไปข้างหน้า”** กลุ่มพัฒนาให้เข้าถึงทุกนวัตกรรม  
New Media (สื่อรูปแบบใหม่) เพื่อสร้างโอกาสใหม่  
อย่างไม่หยุดยั้ง
4. **“ดำรงความน่าเชื่อถือ”** ที่เป็คุณค่าสูงสุดขององค์กร  
และซื่อสัตย์ต่อจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพสื่อมวลชน



## สารบัญ

• ข้อมูลทั่วไป .....	004
• สรุปข้อมูลทางการเงินและการลงทุน .....	006
• สารจากประธานกรรมการบริษัท .....	008
• คณะกรรมการบริษัท.....	010-011
• คณะกรรมการตรวจสอบ .....	012
• คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้สมัคร .....	012
• คณะกรรมการบริหาร .....	013
• ผู้บริหารระดับสูง .....	013
• โครงสร้างการประกอบธุรกิจ ปี 2564 .....	033
• เครือข่ายธุรกิจ ปี 2563 .....	034
• ภาพอุตสาหกรรมและการแข่งขัน ปี 2563.....	040
• ปัจจัยความเสี่ยง ปี 2563.....	042
• ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ณ วันที่ 9 มีนาคม 2564).....	045
• รายงานการปฏิบัติการตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี ของบริษัท ปี 2563.....	046
• ความรับผิดชอบต่อสังคม ปี 2563 .....	069
• รางวัลที่ได้รับปี 2563.....	075
• ลักษณะการประกอบธุรกิจ ปี 2563 .....	076
• รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2563.....	078
• รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อ รายงานทางการเงินประจำปี 2563.....	081
• สรุปผลการดำเนินงานรวม ปี 2563 .....	084
• งบการเงิน.....	085
• บุคคลอ้างอิงอื่นๆ .....	182



# NATION

## ข้อมูลทั่วไป

### ชื่อบริษัท

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### ชื่อย่อหลักทรัพย์

NBC

### ประเภทธุรกิจ

ผลิตรายการโทรทัศน์ และให้บริการข่าวสาร โฆษณาผ่าน  
สื่อโทรทัศน์ และสื่อรูปแบบใหม่

### ที่อยู่สำนักงานใหญ่

เลขที่ 1854 ถนนพริตตัน แขวงบางนาใต้  
เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

### เลขทะเบียนบริษัท

บมจ. เลขที่ 0107552000103

### โทรศัพท์

(66) 2338 - 3333

### ทุนจดทะเบียน

1,124,417,300 บาท

### ทุนชำระแล้ว

1,124,417,300 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

## นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ชื่อนิติบุคคล / ที่อยู่	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วน การถือหุ้น (%)	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด 1854 ชั้น 5 ถ.เทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ	ผลิตรายการโทรทัศน์ และให้บริการโฆษณา ผ่านสื่อโทรทัศน์ (ดิจิทัลทีวี)	99.99	800,000,000	800,000,000
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>				
บจก.แฮปปี้ โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส เลขที่ 333 ชั้น 27 อาคารเล่าเป้งจัน 1 โซนเอ ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวง จอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	จัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์	50.00 (ถือหุ้นโดย NNV)	10,000,000	10,000,000

# สรุปข้อมูลทางการเงินและการลงทุน

หน่วย : ล้านบาท

1. ข้อมูลจากงบการเงินรวม	งบการเงินรวม		
	2563	2562	2561
• รายได้จากการขายและบริการ	857.61	457.06	380.00
• รายได้รวม	911.53	492.82	423.53
• กำไรขั้นต้น	188.76	55.22	19.68
• กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา รายจ่ายตัดบัญชี	134.41	483.00	6.34
• กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	32.13	405.25	(98.79)
• สินทรัพย์รวม	1,047.54	691.13	711.74
• ส่วนของผู้ถือหุ้น	716.82	431.88	34.66

2. อัตราส่วนทางการเงิน	งบการเงินรวม		
	2563	2562	2561
• อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.46	0.60	19.54
• อัตรากำไรขั้นต้น (%)	22.01%	12.08%	5.18%
• อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม (%)	3.53%	82.23%	(23.33%)
• อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	5.59%	173.72%	(126.38%)
• อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	3.70%	57.77%	(13.08%)
• กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.06	0.76	(0.18)
• มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	0.64	0.81	0.06

## การลงทุนในบริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม

ของบริษัท เ็นชั้น บรอดแคสต์ติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	อัตราการลงทุน (ร้อยละ)
ประเภทธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์และให้บริการโฆษณาผ่านสื่อโทรทัศน์ บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด	800.00	99.99
ประเภทธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ บริษัท แอปปี โพรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	10.00	50.00

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองอื่นๆ ที่จำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว อาจเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เห็นสมควร ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป



## สารจากประธานกรรมการบริษัท

### กราบเรียนท่านผู้ถือหุ้นและพนักงานทุกท่าน

ปี พ.ศ. 2563 ถือเป็นปีแห่งการทำลายล้างสำหรับปวงมนุษยชาติ ทุกประเทศ ทุกเผ่าพันธุ์ ทุกชนชั้น จากเหตุแห่งการแพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 ที่ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงกับทุกภาคส่วน ทั้งด้านเศรษฐกิจ วิถีชีวิต ที่สำคัญด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ อย่างไรก็ตาม อย่างที่ทุกท่านทราบ มนุษยชาติ คือ “สัตว์นักปรับตัว” ที่สามารถอดทน ปรับเปลี่ยนเพื่อดำรงการมีชีวิตอยู่ได้ในทุกสถานการณ์ ในทุกภัยธรรมชาติ ไม่ว่าดีหรือร้าย

เฉกเช่นเดียวกันกับองค์กรของเรา “บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” เราคือสถานีข่าว 24 ชั่วโมง อันดับ 1 ของประเทศไทย ที่มีอายุย่างเข้าปีที่ 21 และเราคือหนึ่งในหน่อเนื้อของ “สถาบันข่าวแห่งเครือเดอะ เนชั่นกรุ๊ป” ที่ปีนี้มีอายุย่างเข้าสู่ปีที่ 50 แน่แน่นอนว่าตลอดเวลาอันยาวไกลที่ผ่านมา เราผ่านวิกฤติมากมายหลายอย่าง ทั้งวิกฤติด้านเศรษฐกิจในหลายยุคสมัยนับตั้งแต่ยุคราชอาณาจักรเงินทูน ยุคต้มยำกุ้ง จนถึงช่วง Hamburger effect

นอกจากวิกฤติด้านเศรษฐกิจที่กล่าวมาแล้วนี้ เรายังต้องเผชิญต่อวิกฤติปัญหาในอีกมากมายหลายมิติ เช่น วิกฤติจากการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีอย่างเฉียบพลัน หรือ ที่เราเรียกกันว่า “Digital Disruption” และวิกฤติแรงกดดันจากหลายภาคส่วน ที่กดดันเราทั้งในระบบและนอกระบบ ทั้งทางตรงและทางลับ เพราะการทำหน้าที่นักสื่อสารมวลชนที่รายงานข่าวด้วยความตรงไปตรงมาและด้วยความเป็นมืออาชีพของพวกเรา

อย่างไรก็ตาม แม้เราจะต้องพบเจอปัญหาใดๆ เราก็หาเคยละทิ้งซึ่งอุดมการณ์ในการทำหน้าที่นักสื่อสารมวลชนที่ดี มีมาตรฐานและ ดำรงไว้ซึ่งจริยธรรมแห่งวิชาชีพ เพื่อสร้างสรรค์เนื้อหาข่าวที่มีประโยชน์ต่อประเทศชาติและประชาชน

ในด้านธุรกิจและความรับผิดชอบต่อทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เราตั้งใจที่จะพัฒนาองค์กรที่มุ่งเน้นความมั่นคงมากกว่าความมั่งคั่ง เรามุ่งเน้นคุณภาพและคุณธรรมมาก่อนเงินปันผล เพราะเราเชื่อว่าองค์กรที่ดีควรมีความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นที่ตั้ง สื่อที่ดีแม้เรตติ้งจะต่ำกว่ารายการบันเทิง แต่สื่อที่ดี ประชาชนก็จะให้ความเคารพและเหลียวแลเสมอ

สุดท้ายนี้ ผมในฐานะผู้นำองค์กร ขอรับปากทุกท่านว่าจะทำหน้าที่อย่างดีที่สุดในการนำพา “บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” ให้มั่นคงแข็งแรง และเป็นที่ยังชีพของสังคมสืบไป

ด้วยจิตคารวะ

นาย บุญนา

ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)







# คณะกรรมการบริษัท







- 01. นายฉาย บุนนาค
- 02. นายสุธี ผ่องไพบูลย์
- 03. นายชัยวัฒน์ อัครินทร์ทรากูร
- 04. นางสาวนริศรา ศรีสันต์
- 05. นายชาลี ดิษฐลักษณ์
- 06. Mr. Stanley Chun Wang
- 07. นายสุกวัฒน์ สงวนงาม

- 08. พลเอกวิเศษชัย ฉายเหมือนวงศ์
- 09. นางสาวอรอร อัครเศรษฐ์
- 10. นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์
- 11. นายเจษฎา บุรณพันธ์ศรี
- 12. นายสมบูรณ์ ม่วงกล้า
- 13. นางสาวปิยะดา ปุณณกิตติเกษม

## คณะกรรมการตรวจสอบ



- 01 นายสุธี ผ่องไพบูลย์  
02 นายชัยวัฒน์ อัครินทร์ทางกูร  
03 นางสาวนริศรา ศรีสันต์

## คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



- 01 นายสุธี ผ่องไพบูลย์  
02 นางสาวนริศรา ศรีสันต์  
03 นางสาวอรอร อัครเศรณี



## คณะกรรมการบริหาร



- 01 นายวายุ บุณนาค
- 02 นายสุกวัฒน์ สงวนงาม
- 03 นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์

## คณะกรรมการบริหารระดับสูง

- 01 นายสุกวัฒน์ สงวนงาม
- 02 นางสาวเอี่ยมศรี บุญหัยรัตน์
- 03 นายปกรณ์ พึ่งเนตร
- 04 นายสมเกียรติ บุญศิริ
- 05 นายชาคริต ว่องอารินทร์
- 06 นางสาววิลาวัลย์ สีนรรชัยกุล
- 07 นางสาวรรณี วัชรภาสกร





## นายดา ย บุนนาค

ตำแหน่ง กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท

และ ประธานกรรมการบริหาร

อายุ 40 ปี

### การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Bachelor Degree of Accounting and Finance ,The London School of Economics and Political Science (LSE), University of London

### อบรม/สัมมนา

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 78 ปี 2552

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 9 มีนาคม 2564

- นายดา ย บุนนาค - หุ้น
- คู่สมรส - หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประวัติการทำงาน

- 1 มิ.ย. 2563 – ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริษัท บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
- 1 ต.ค. 2562 – ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริหาร บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
- 26 ก.พ. 2562 – ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
- 26 ก.พ. 2562 – 31 พ.ค. 2563 : รองประธานกรรมการบริษัท บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
- 26 ก.พ. 2562 – 1 ต.ค. 2562 : กรรมการบริหาร บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 1 ก.ค. 2563 – ปัจจุบัน : รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น
- 14 พ.ค. 2563 – ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น

- 24 มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
- 11 ม.ค. 2562 – ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท รองประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 27 ส.ค. 2562 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. สเวน คอร์ปอเรชั่น
- 6 ก.ค. 2560 – 17 ธ.ค. 2561 กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก.ฐานเศรษฐกิจ มัลติมีเดีย
- 22 มิ.ย. 2560 – 17 ธ.ค. 2561 กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก.นิวส์ เน็ตเวิร์ค มัลติมีเดีย
- 5 มิ.ย. 2560 – 17 ธ.ค. 2561 กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก.สปริงนิวส์ คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 1 ปี 10 เดือน  
(ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562)

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ในปี 2563

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 13/13
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1



## นายสุริ ฝ่องไพบูลย์

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
อายุ 57 ปี

### การศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพว่าความ (อบรมรุ่น 2) สภานายความแห่งประเทศไทย
- วิสามัญสมาชิกแห่งเนติบัณฑิตยสภา พ.ศ. 2531

### อบรม/สัมมนา

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD) หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 54 ปี 2549

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 9 มีนาคม 2564

- นายสุริ ฝ่องไพบูลย์ - หุ้น
- คู่สมรส - หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประวัติการทำงาน

16 พ.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
26 ก.พ. 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
9 เม.ย. 2561 - 15 พ.ค. 2562	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

11 ธ.ค. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น
-------------------------	---

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2542 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก.สำนักงานกฎหมายสุธี ฝ่องไพบูลย์
-----------------	---

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี -

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 2 ปี 8 เดือน

(ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อ วันที่ 9 เมษายน 2561)

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2563

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	6/6
การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	6/6
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	13/13
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	1/1





## นายชัยวัฒน์ อศวินกรางกูร

ตำแหน่ง  
อายุ

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
68 ปี

### การศึกษา

- Master of Education Curriculum and Teaching Methodology (Teaching Chinese as a foreign language), Beijing Languages and Cultural University
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- Bachelor of Arts in Chinese Languages (Trade & Economics), Beijing Languages and Cultural University
- ปริญญาตรี สาขาศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### อบรม/สัมมนา

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) ปี 2560
- หลักสูตร Audit Committee and Continuing Development Program (ACP) ปี 2549
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2549
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547
- สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร Audit Committee Seminar – Get Ready for the Year End
- หลักสูตร AC HOT UPDATE เตรียมรับ CG ยุคใหม่ก้าวไกลสู่ความยั่งยืน

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 9 มีนาคม 2564

- |                              |   |      |
|------------------------------|---|------|
| • นายชัยวัฒน์ อศวินกรางกูร   | - | หุ้น |
| • คู่สมรส                    | - | หุ้น |
| • บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | หุ้น |

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประวัติการทำงาน

29 ต.ค. 2563 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ยู ซีดี
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน บมจ. ยู ซีดี
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ ตรวจสอบ บมจ. อีสเทิร์นโพลิเมอร์ กรุ๊ป

2550 - ปัจจุบัน

กรรมการอิสระและประธานกรรมการ  
ตรวจสอบ

2548 - ปัจจุบัน

บมจ. หลักทรัพย์ เมอร์ชั่น พาร์เทนอร์  
กรรมการอิสระ

2548 - ปัจจุบัน

บมจ. ยู ซีดี  
กรรมการอิสระและประธานกรรมการ  
ตรวจสอบ

2547 - ปัจจุบัน

บมจ. โรงพิมพ์ตะวันออก  
กรรมการอิสระและประธานกรรมการ  
ตรวจสอบ

2546 - ปัจจุบัน

บมจ. กรุงเทพคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส  
กรรมการอิสระและประธานกรรมการ  
ตรวจสอบ

2560

บมจ. ชินเท็ค คอนสตรัคชั่น  
ประธานคณะกรรมการบริษัท

2548 - 2560

บมจ. ยู ซีดี  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

2556 - 2559

บมจ. ยู ซีดี  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. เอคิว เอสเตท

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2556 - ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท  
บจก. หลักทรัพย์จัดการกองทุน เมอร์ชั่น  
พาร์เทนอร์

2548 - ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท บจก. โบ๊ทแฮร์สหัวหิน

2540 - ปัจจุบัน

Executive Partner และกรรมการบริษัท  
บจก. พรอสเพค คอนซัลติง

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี

### จำนวนปีการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 2 เดือน

(ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อ วันที่ 29 ตุลาคม 2563 )

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2563

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	1/1
(ได้แต่งตั้งหลังจากการประชุมฯ ครั้งที่ 5/2563)	
การประชุมคณะกรรมการบริษัท	2/3
(ได้แต่งตั้งหลังจากการประชุมฯ ครั้งที่ 10/2563)	
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	N/A
(ได้แต่งตั้งหลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563)	



## นางสาวนิรสา ศรีสินต์

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
อายุ 39 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเคมีสิ่งทอ (Textile Chemistry) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล

### อบรม/สัมมนา

- ร่วมมือระหว่างหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ หนังสือพิมพ์ฐานเศรษฐกิจ และบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร “Digital Transformation for CEO รุ่นที่ 1” กองการลูกเสือ
- หลักสูตร “ผู้บังคับบัญชาลูกเสือระดับผู้นำขั้นสูง (A.T.C.)” กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร
- หลักสูตร “อบรมศิลปินเพื่อความมั่นคง รุ่นที่ 1 (กอ.รมน.)”

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 9 มีนาคม 2564

- |                            |   |      |
|----------------------------|---|------|
| นางสาวนิรสา ศรีสินต์       | - | หุ้น |
| คู่สมรส                    | - | หุ้น |
| บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | หุ้น |

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประวัติการทำงาน

3 พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการสรรหาและพิจารณา  
ค่าตอบแทน  
บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2563 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บจก. เอ็นเอสซี พลัส

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 2 เดือน

(ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อ วันที่ 3 พฤศจิกายน 2563)

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2563

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (ได้แต่งตั้งจากการประชุมฯ ครั้งที่ 4/2563)	1/2
การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ได้แต่งตั้งจากการประชุมฯ ครั้งที่ 5/2563)	1/1
การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ได้แต่งตั้งจากการประชุมฯ ครั้งที่ 11/2563)	1/1
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	N/A



## นายสุกวัฒน์ สวงงาม

ตำแหน่ง กรรมการบริษัท

กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหาร

อายุ 47 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเนชั่น
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

### อบรม/สัมมนา

- สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 25/2562
- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักสูตร ความรับผิดชอบต่ออาญาของกรรมการและผู้อำนวยการ นิติบุคคล กฎหมายใหม่ดีกว่าเดิมจริงหรือ?

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 9 มีนาคม 2564

- นายสุกวัฒน์ สวงงาม - หุ้น
- คู่สมรส - หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประวัติการทำงาน

3 พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหาร บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
26 ต.ค. 2563 – 3 พ.ย. 2563	รักษาการกรรมการผู้จัดการ บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
23 ธ.ค. 2559 – 9 มี.ค. 2561	กรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
2558 – 22 ธ.ค. 2559	ผู้อำนวยการอาวุโส ส่วนงานสนับสนุน บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
2555 – 2557	ผู้อำนวยการ ส่วนงานสนับสนุน บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 1 เม.ย. 2563 – 2 พ.ย. 2563 กรรมการผู้จัดการ สายธุรกิจสิ่งพิมพ์ บมจ.เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

29 ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บจก.ไทยนิวส์ แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ เวิลด์
25 ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บจก.เนชั่น คอฟฟี่
10 พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริษัท บจก.แฮปปี้ โปรดักส์แอนด์ เซอร์วิส
4 พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บจก.เอ็นพีซี เน็กซ์ วิชั่น
3 พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บจก.เนชั่น ดิจิทัล คอนเทนท์
5 พ.ย. 2563 – 9 ธ.ค. 2563	กรรมการบริษัทและประธานกรรมการ บริษัท บจก.อะราวด์เดอะเวิลด์
1 มี.ค. 2561 – 31 มี.ค. 2562	กรรมการผู้จัดการ บจก.กรุงเทพธุรกิจ มีเดีย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 2 เดือน

(ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อ วันที่ 3 พฤศจิกายน 2563)

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2563

การประชุมคณะกรรมการบริษัท	2/2
(ได้แต่งตั้งจากการประชุมฯ ครั้งที่ 11/2563)	
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	N/A





## นายชาลี ดิษฐลักษณ์

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ  
อายุ 60 ปี

### การศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (รป.ม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิตไทย (น.บ.ท) สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ประกาศนียบัตร กฎหมายปกครอง สำนักอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตรบัณฑิต (น.บ.) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (พ.ศ.2522 – 2525)

### อบรม/สัมมนา

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE)  
รุ่น 14 ปี 2562
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่น 116 ปี 2558

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 9 มีนาคม 2564

- นายชาลี ดิษฐลักษณ์ - หุ้น
- คู่สมรส - หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประวัติการทำงาน

16 พ.ค. 2562 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
บมจ.เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4 มิ.ย. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น

24 เม.ย. 2557 - พ.ค. 2563 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. โรงพิมพ์ตะวันออก

2557 - 2561 กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. ดิทีโต้ (ประเทศไทย)

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2525 - ปัจจุบัน ทนายความและที่ปรึกษากฎหมายอิสระ

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการ ของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 1 ปี 7 เดือน (ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อ วันที่ 16 พฤษภาคม 2562)

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2563

การประชุมคณะกรรมการบริษัท 13/13

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1/1



## พลเอกวิธชัย ฉายเหมือนวงศ์

ตำแหน่ง กรรมการบริษัท

อายุ 77 ปี

### การศึกษา

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.) รุ่นที่ 399 ปี 2540
- วิทยาลัยการทัพบก (วทบ.) รุ่นที่ 28 ปี 2516
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก (สธ.ทบ.) ชุดที่ 51 ปี 2515
- โรงเรียนชั้นนายพัน กองทัพบกสหรัฐอเมริกา Fort Knox, Kentucky ปี 2511
- โรงเรียนกิจการพลเรือน กองทัพบกสหรัฐอเมริกา Fort Knox, Kentucky ปี 2511
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ (วทบ.ทบ.) ปี 2508
- โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 12
- โรงเรียนเตรียมทหารรุ่นที่ 1 ปี 2503

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 9 มีนาคม 2564

- |                              |   |      |
|------------------------------|---|------|
| • พลเอกวิธชัย ฉายเหมือนวงศ์  | - | หุ้น |
| • คู่สมรส                    | - | หุ้น |
| • บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | หุ้น |

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประวัติการทำงาน

12 พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท  
บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

18 มี.ค. 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท  
บมจ. ริชเอเชีย คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2553 - ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการอำนวยการ ราชตฤณมัยสมาคมแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
2545 - 2546	: รองผู้บัญชาการทหารบก
2545 - 2545	: ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารบก
2542 - 2544	: แม่ทัพภาคที่ 3

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 2 เดือน

(ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อ วันที่ 12 พฤศจิกายน 2563)

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2563

การประชุมคณะกรรมการบริษัท	1/1
(ได้แต่งตั้งหลังจากการประชุมฯ ครั้งที่ 12/2563)	
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	N/A



## นางสาวออร อัครเสรี

ตำแหน่ง กรรมการบริษัท และกรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน  
อายุ 43 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการเงินและการตลาด สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี Business in Economics and Finance, Royal Melbourne Institute of Technology, Australia

### อบรม/สัมมนา

- เนชั่น กรุ๊ป และ MFEC หลักสูตร Digital Transformation for CEOs รุ่นที่ 1 ปี 2562
- สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC) รุ่นที่ 7 ปี 2560
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD) หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 6 ปี 2560
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 119 ปี 2558
- สถาบันวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.) รุ่นที่ 1

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 9 มีนาคม 2564

- |                            |            |      |
|----------------------------|------------|------|
| นางสาวออร อัครเสรี         | 25,760,000 | หุ้น |
| คู่สมรส                    | -          | หุ้น |
| บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | -          | หุ้น |

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประวัติการทำงาน

- |                            |   |
|----------------------------|---|
| 7 พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน     | กรรมการบริษัท<br>บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น                       |
| 26 ก.พ. 2562 - ปัจจุบัน    | กรรมการสรรหาและ<br>พิจารณาค่าตอบแทน<br>บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น |
| 27 ก.พ. 2561 - 6 พ.ย. 2562 | กรรมการอิสระ<br>บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น                        |

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- |                         |   |
|-------------------------|---|
| 1 มิ.ย. 2563 - ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาธุรกิจ<br>บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป |
| ส.ค. 2559 - 2563        | กรรมการ<br>บมจ. อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป                                  |

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- |                         |   |
|-------------------------|---|
| 29 ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท<br>บจก. ไทยนิวส์ แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ เวิลด์ |
| 25 ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท<br>บจก. เนชั่น คอฟฟี่                           |
| 2545 - ปัจจุบัน         | กรรมการบริษัท<br>บจก. เสดณี โฮลดิ้งส์                         |
| 2545 - ปัจจุบัน         | กรรมการบริษัท<br>บจก. เสดณี แพคคอรี่                          |
| 2545 - ปัจจุบัน         | กรรมการบริษัท<br>บจก. เสดณี แอนด์ แอสโซซิเอทส์                |
| 2545 - ปัจจุบัน         | กรรมการบริษัท<br>บจก. เสดณี โยม                               |
| 2545 - ปัจจุบัน         | กรรมการบริษัท<br>บจก. ตรรก อินทิเรีย แอนด์ อาร์คิเทค          |
| 29 เม.ย. 2557 - 2563    | ผู้อำนวยการ<br>บมจ. เงินทุน แอ็ดวานซ์                         |

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 2 ปี 10 เดือน (ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 )

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2563

- |   |       |
|---|-------|
| การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 6/6   |
| การประชุมคณะกรรมการบริษัท                   | 13/13 |
| การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น                    | 1/1   |





## นางวรางคณา กัลยานประดิษฐ์

ตำแหน่ง  
อายุ

กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร  
61 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท : ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต-รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี: บริหารธุรกิจบัณฑิต-บัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### อบรม/สัมมนา

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD) หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 113 ปี 2552
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 1 ปี 2545
- โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต CAC หลักสูตร Road to Certify ครั้งที่ 3/2562
- สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ หลักสูตร CFO Focus on Financial Reporting รุ่นที่ 5 ปี 2561 หลักสูตร รับมือเกณฑ์การรับรู้อย่างได้ใหม่ตาม TFRS 15 สำหรับธุรกิจทั่วไป รุ่นที่ 2 ปี 2561

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 9 มีนาคม 2564

- |                              |   |      |
|------------------------------|---|------|
| • นางวรางคณา กัลยานประดิษฐ์  | - | หุ้น |
| • คู่สมรส                    | - | หุ้น |
| • บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | หุ้น |

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประวัติการทำงาน

- |                         |  |
|-------------------------|--|
| 1 มิ.ย. 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น |
|-------------------------|--|

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- |                         |  |
|-------------------------|--|
| 14 ส.ค. 2563 – ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น  |
| 9 ต.ค. 2561 – ปัจจุบัน  | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป                           |
| 2557 – ปัจจุบัน         | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา และพิจารณาตำแหน่งแทน บมจ. สาสี พรินติ้ง |

- |                            |  |
|----------------------------|--|
| 9 ต.ค.2561 – 18 ส.ค.2563   | กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป  |
| 17 ม.ค. 2561 – 9 ต.ค. 2561 | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป |
| 2560 –มิ.ค. 2562           | ที่ปรึกษา บมจ. สโตนเฮ็นจ์ อินเตอร์                           |

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- |                            |   |
|----------------------------|---|
| 29 ม.ค. 2564 – ปัจจุบัน    | กรรมการบริษัท บจก.ไทยนิวส์ แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ เวลด์  |
| 25 ม.ค. 2564 – ปัจจุบัน    | กรรมการบริษัท บจก.เนชั่น คอฟฟี่                           |
| 16 พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน    | กรรมการบริษัท บจก.คมชัดลึก มีเดีย                         |
| 12 พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน    | กรรมการบริษัท บจก. แนนท บิสซิเนส คอนเน็คท์                |
| 12 พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน    | กรรมการบริษัท บจก.กรุงเทพธุรกิจ มีเดีย                    |
| 1 มิ.ย. 2563 – ปัจจุบัน    | กรรมการบริษัท บจก. สเวน คอร์ปอเรชั่น                      |
| 6 ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน     | กรรมการบริษัท บจก. แอสปี โปรดัคส์ แอนด์ เซอร์วิส          |
| 16 พ.ย. 2561 – ปัจจุบัน    | กรรมการบริษัท บจก. เนชั่น ดิจิทัล คอนเทนท์                |
| 13 ก.พ. 2563 – 9 ธ.ค. 2563 | กรรมการบริษัท บจก. อะราวดะเวสต์                           |
| 2559 – 2562                | ที่ปรึกษาด้านบัญชี – การเงิน บจก. เอลิมัททรา ทราวิสสปอร์ต |

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 7 เดือน (ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อ วันที่ 1 มิถุนายน 2563)

- |  |     |
|--|-----|
| การประชุมคณะกรรมการบริษัท                  | 7/7 |
| (ได้แต่งตั้งจากการประชุมฯ ครั้งที่ 6/2563) |     |
| การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น                   | 1/1 |



## นายเจษฎา บุณพันธ์ศรี

ตำแหน่ง กรรมการบริษัท  
อายุ 44 ปี

### วุฒิการศึกษา

2543 - 2545 ปริญญาโท การบริหารการเงิน  
UNIVERSITY OF COLORADO  
AT BOULDER, USA  
2537 - 2541 ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ  
สาขาเอกการเงิน  
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (ABAC)

### อบรม/สัมมนา

- ไม่มี

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 9 มีนาคม 2564

• นายเจษฎา บุณพันธ์ศรี	-	หุ้น
• คู่สมรส	-	หุ้น
• บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประวัติการทำงาน

29 ต.ค 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท  
บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

19 ส.ค 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท  
บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป  
ปัจจุบัน ที่ปรึกษาการลงทุน (Private Wealth)  
บมจ. เอเซีย พลัส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์  
2554 - 2556 ผู้จัดการ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์  
บมจ. ธนาคารทหารไทย

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2549 - 2552 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายพาณิชย์  
บจก. หลักทรัพย์ นครหลวงไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของ บริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 2 เดือน

(ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อ วันที่ 29 ตุลาคม 2563)

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2563

การประชุมคณะกรรมการบริษัท 3/3

(ได้แต่งตั้งหลังจากการประชุมฯ ครั้งที่ 10/2563)

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น N/A

(ได้แต่งตั้งหลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563)



**นายสมบุรณ์ ม่วงกล่ำ**  
ตำแหน่ง กรรมการ บริษัท  
อายุ 68 ปี

#### การศึกษา

- 2518 - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- 2520 - เนติบัณฑิตไทย  
สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่ง  
เนติบัณฑิตยสภา

2552 - ปัจจุบัน

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ – สสวท.  
สถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์  
และเทคโนโลยี (สสวท)  
ที่ปรึกษาสถาบัน  
สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ  
ที่ปรึกษาคณะกรรมการกองทุนประกัน  
สังคม

#### อบรม/สัมมนา

- ไม่มี

2557 - 2560

สำนักงานประกันสังคม  
กรรมการกองทุนเงินทดแทน  
สำนักงานประกันสังคม  
กรรมการ  
การไฟฟ้านครหลวง  
กรรมการองค์การตลาด  
องค์การตลาดกระทรวงมหาดไทย  
กรรมการองค์การขนส่งมวลชน  
องค์การขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

#### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 9 มีนาคม 2564

- นายสมบุรณ์ ม่วงกล่ำ - หุ้น
- คู่สมรส - หุ้น
- บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - หุ้น

2554 - 2556

2554 - 2555

2546 - 2548

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

#### ประวัติการทำงาน

- 29 ต.ค. 2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท  
บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของ บริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 19 ส.ค 2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท  
บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
- 2554 – 2556 กรรมการ  
บมจ. อสมท

#### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 2 เดือน

(ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อ วันที่ 29 ตุลาคม 2563)

#### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2563

การประชุมคณะกรรมการบริษัท 2/3  
(ได้แต่งตั้งหลังจากการประชุมฯ ครั้งที่ 10/2563)  
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น N/A  
(ได้แต่งตั้งหลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563)

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2557 - ปัจจุบัน สมาชิกสภา  
สภากรุงเทพมหานคร



## นางสาวปิยะดา ปุณณกิติเกษม

ตำแหน่ง กรรมการบริษัท  
อายุ 38 ปี

### การศึกษา

2548 - 2549 ปริญญาโท การบริหารการเงิน  
UNIVERSITY OF EXETER, UK (ประเทศอังกฤษ)  
2544 - 2547 ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ เอกการตลาด  
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (ABAC)

### อบรม/สัมมนา

- ไม่มี

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 9 มีนาคม 2564

• นางสาวปิยะดา ปุณณกิติเกษม	-	หุ้น
• คู่สมรส	-	หุ้น
• บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประวัติการทำงาน

29 ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท  
บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2553 - ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษ คณะบริหารธุรกิจ(ปริญญาตรี)  
กลยุทธ์การตลาดดิจิทัล,  
การจัดการธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่, พฤติกรรม  
ผู้บริโภค, การตลาดเพื่อการจัดการธุรกิจ  
สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์  
ที่ปรึกษาทางการเงิน ฝ่ายวางแผนธุรกิจ  
บจก. หลักทรัพย์ ฟาร์อีสท์

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 2 เดือน

(ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อ วันที่ 29 ตุลาคม 2563)

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2563

การประชุมคณะกรรมการบริษัท 3/3  
(ได้แต่งตั้งหลังจากการประชุมฯ ครั้งที่ 10/2563)  
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น N/A





**นายสแตนเลย์ ชุ่น หวัง**  
ตำแหน่ง กรรมการอิสระ  
อายุ 55 ปี

#### การศึกษา

ปี 2531	MBA, University of Chicago
ปี 2527	B.S. Economics, Wharton School, University of Pennsylvania

#### อบรม/สัมมนา

- ไม่มี

#### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 9 มีนาคม 2564

• นายสแตนเลย์ ชุ่น หวัง	-	หุ้น
• คู่สมรส	-	หุ้น
• บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	หุ้น

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

#### ประวัติการทำงาน

3 ธ.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
------------------------	--

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

#### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

13 ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Illuminati Technology Holding Private Co.,Ltd. (Singapore)
10 ต.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Vasanta Fund SPC Co.,Ltd. (Cayman Islands)

16 พ.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท HQK2 International Co.,Ltd. (Cayman Islands)
12 ก.พ. 2561 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Illuminati Technology Co.,Ltd.
4 ต.ค. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Digital Alpha Group Private Co.,Ltd. (Singapore)
18 ส.ค. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท TLK2 Management Plc.
14 ก.ค. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Malacca Straits Acquisition Plc. (Singapore)
9 มิ.ย. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บมจ. มั่นนิเทเบิล
27 ม.ค. 2560 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บจก. เค 2 เวเนเจอร์ แคปปิตอล

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี

#### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 1 เดือน (ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อ วันที่ 3 ธันวาคม 2563)

#### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2563

การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ได้แต่งตั้งจากการประชุมฯ ครั้งที่ 13/2563)	N/A
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	N/A





## นางสาว เอี่ยมศรี บุญหทัยรัตน์

ตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ สายงานการตลาด  
และงานขาย  
อายุ 61 ปี

### การศึกษา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

### อบรม/สัมมนา

- เนชั่น กรุป และ MFEF  
หลักสูตร Digital Transformation for CEOs รุ่นที่ 1 ปี 2562
- สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ (องค์การมหาชน)  
หลักสูตรผู้บริหารด้านเศรษฐกิจสร้างสรรค์ (Ex CET) รุ่นที่ 4 ปี 2555
- สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม  
หลักสูตร “นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน” (วอธ.) รุ่นที่ 3 (IBID3)
- สถาบันวิทยาการธรรมศาสตร์เพื่อสังคม  
หลักสูตรนักบริหารระดับสูงธรรมศาสตร์เพื่อสังคม รุ่นที่ 6 (น.มธ 6)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai-IOD)  
หลักสูตร บทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการบริษัท (DAP) รุ่นที่ 82 ปี 2549
- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)  
หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 8

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 9 มีนาคม 2564

- |                               |   |      |
|-------------------------------|---|------|
| นางสาว เอี่ยมศรี บุญหทัยรัตน์ | - | หุ้น |
| คู่สมรส                       | - | หุ้น |
| บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ    | - | หุ้น |

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประวัติการทำงาน

- |                        |   |
|------------------------|---|
| 18 มิ.ย.2561- ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติการสายงานการตลาด   |
| 2552 - 31 ม.ค.2559     | บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น<br>กรรมการ<br>บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น |

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- |             |  |
|-------------|--|
| 2551 - 2552 | กรรมการผู้อำนวยการ สายธุรกิจโฆษณา บมจ.เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป                               |
| 2549 - 2550 | กรรมการผู้อำนวยการ สายธุรกิจด้านกิจกรรมพิเศษและหนังสือฉบับพิเศษ บมจ.เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป |

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- |                      |  |
|----------------------|--|
| 27 มี.ค. 2559 - 2560 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บจก. อมรินทร์ เทเลวิชั่น |
| 2555 -31 ม.ค. 2559   | กรรมการ บจก.เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น                   |
| 2546 - 2549          | กรรมการผู้อำนวยการ บจก.อินสไพร์เอ็นเตอร์เทนเมนต์     |

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี



## นายปกรณ์ พึ่งเนตร

ตำแหน่ง บรรณาธิการบริหาร  
อายุ 48 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัย สงขลานครินทร์

### อบรม/สัมมนา

- สถาบันพระปกเกล้า  
หลักสูตร เสริมสร้างสังคมสันติสุข รุ่นที่ 2
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก  
หลักสูตร พัฒนาการความรู้ด้านการก่อการร้าย รุ่นที่ 2

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 9 มีนาคม 2564

- |                              |   |      |
|------------------------------|---|------|
| • นายปกรณ์ พึ่งเนตร          | - | หุ้น |
| • คู่สมรส                    | - | หุ้น |
| • บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | หุ้น |

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประวัติการทำงาน

1 ก.ค.2562 – ปัจจุบัน บรรณาธิการบริหาร  
บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

30 เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท  
บจก. เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี



## นายสมเกียรติ บุญศิริ

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสนับสนุนการจัดการ  
อายุ 56 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาตรี นิเทศศาสตรบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

### อบรม/สัมมนา

- สถาบันอิศรา  
หลักสูตรหลักสูตรผู้บริหารยุทธศาสตร์การสื่อสารมวลชน  
ระดับสูงด้านกิจการกระจายเสียง และกิจการโทรทัศน์ (บยสส.)  
รุ่นที่ 1 ปี 2563

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 9 มีนาคม 2564

- |                            |   |      |
|----------------------------|---|------|
| นายสมเกียรติ บุญศิริ       | - | หุ้น |
| คู่สมรส                    | - | หุ้น |
| บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | หุ้น |

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประวัติการทำงาน

2555 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสนับสนุน  
การจัดการ  
บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

30 เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท  
บจก. เอ็นพีซี เน็กซ์ วิชั่น

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของ บริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี



## นายชาคริต ช่างอารินทร์

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกราฟฟิค  
อายุ 43 ปี

### การศึกษา

- ปี 2547 Bachelor of Science Degree  
(3D Modeling & Design)  
Media art Platt College San Diego  
USA.
- ปี 2543 ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต  
สาขาการตลาด  
มหาวิทยาลัยศรีปทุม

### อบรม/สัมมนา

- ไม่มี

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 9 มีนาคม 2564

- |                              |   |      |
|------------------------------|---|------|
| • นายชาคริต ช่างอารินทร์     | - | หุ้น |
| • คู่สมรส                    | - | หุ้น |
| • บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | หุ้น |

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประวัติการทำงาน

- 3 มี.ค. 2558 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายกราฟฟิค  
บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของ บริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี





## นางสาววิลาลย์ สินธชัยกุล

ตำแหน่ง  
อายุ

ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์และกิจกรรมองค์กร  
51 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท International Communication Macquarie University, Sydney Australia
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### อบรม/สัมมนา

- ไม่มี

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 9 มีนาคม 2564

- |                            |   |      |
|----------------------------|---|------|
| นางสาววิลาลย์ สินธชัยกุล   | - | หุ้น |
| คู่สมรส                    | - | หุ้น |
| บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | หุ้น |

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประวัติการทำงาน

- |                        |  |
|------------------------|--|
| 15 ก.พ.2559 – ปัจจุบัน | ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์และกิจกรรมองค์กร<br>บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น |
| 2549 - 2556            | ผู้อำนวยการ ฝ่ายขาย<br>บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น                                  |

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2557 – 2558

ผู้จัดการ

บจก. เอ็ม แอนด์ เอส ครีเอชั่น

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี



## นางสุวรรณี วัชรภาสกร

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน  
อายุ 53 ปี

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร

### อบรม/สัมมนา

- สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์  
หลักสูตร การบริหารความเสี่ยง COSO ERM 2017
- บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด  
หลักสูตร ข้อควรระวังในการยื่นงบการเงิน ปี 2563  
และการเตรียมความพร้อมสำหรับ การนำเสนองบการเงิน ปี 2564  
หลักสูตร KEY POINT ที่ผู้ทำบัญชีต้องทราบในการจัดทำ  
บัญชี และรายงานผู้สอบบัญชี  
หลักสูตร ประเด็นปัญหาและการวางแผนภาษีอากรของธุรกิจ  
ท่องเที่ยว  
หลักสูตร หลักเกณฑ์การอบรมและใช้ใบกำกับภาษีอิเล็กทรอนิกส์  
(e-Tax Invoice) ใบรับ(e-Receipt)  
ใบกำกับภาษี ใบเพิ่มหนี้ ใบลดหนี้และใบรับพร้อมการจัดทำ  
รายงานภาษีซื้อ ภาษีขาย

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 9 มีนาคม 2564

- |                         |   |      |
|-------------------------|---|------|
| นางสุวรรณี วัชรภาสกร    | - | หุ้น |
| คู่สมรส                 | - | หุ้น |
| บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ | - | หุ้น |

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

### ประวัติการทำงาน

- |                       |  |
|-----------------------|--|
| 1 ก.ค.2562 - ปัจจุบัน | ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน<br>บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น |
| 2555 – 30 มิ.ย.2562   | ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีและการเงิน<br>บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น    |

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

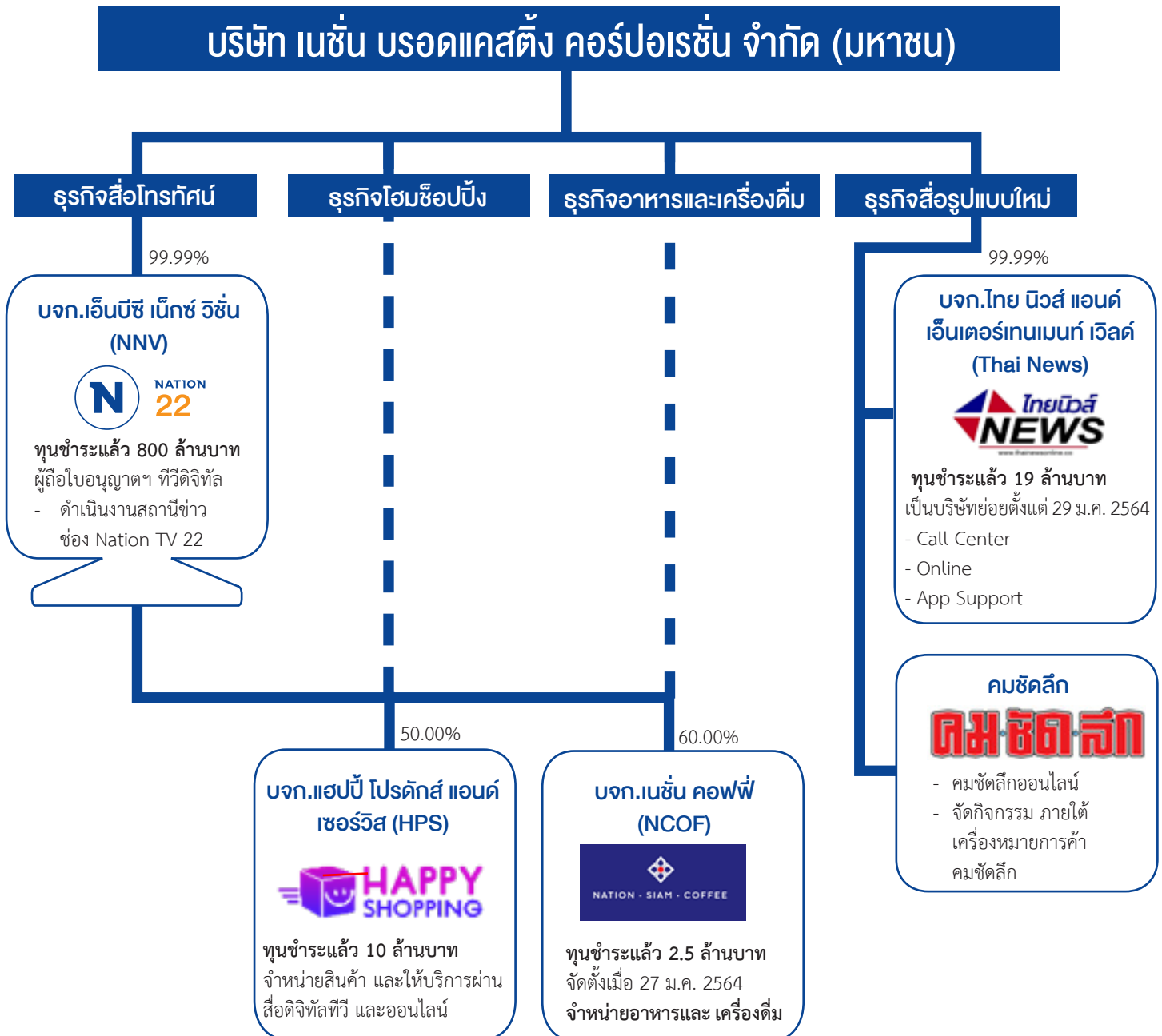
- ไม่มี

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของ บริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี



## โครงสร้างการประกอบธุรกิจประจำปี 2564







# เครือข่ายธุรกิจ ปี 2563

## ธุรกิจสื่อโทรทัศน์

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ NBC เป็นผู้ผลิตและจัดทำรายการโทรทัศน์ประเภทข่าวและสาระความรู้ ผ่านช่องทางการออกอากาศหลายรูปแบบ เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างกว้างขวาง โดยเริ่มออกอากาศครั้งแรกเมื่อ วันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2543 ทาง สถานีโทรทัศน์ยูบีซี ช่อง 8 ด้วยรายการข่าว “เนชั่นทันสถานการณ์” เป็นรายการเชิงข่าวเป็นหลักแห่งแรกของประเทศไทย


ในวันที่ 1 พฤษภาคม พ.ศ. 2546 เนชั่น ทีวี ได้ออกอากาศส่งสัญญาณผ่านดาวเทียมที่สถานีโทรทัศน์ไททีวี ช่อง 1 ผ่านทางระบบ MMDS และส่งสัญญาณผ่านดาวเทียมไทยคม 5 ในระบบ C-Band และ ระบบ Ku-Band ให้ผู้ที่มีจานรับสัญญาณดาวเทียมที่อยู่ในประเทศไทย และภูมิภาคเอเชีย สามารถรับชมได้ฟรีที่ช่องหมายเลข 22 โดยไม่ต้องเสียค่าบริการใดๆ

ในวันที่ 27 ธันวาคม 2556 บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ขณะการประมูลใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ดิจิทัล ประเภทช่องข่าว ความคมชัดมาตรฐาน (SD) ในชื่อช่อง Nation TV 22 ที่นำเสนอรายการข่าว และมุ่งความเป็นเอกลักษณ์ของช่องและผลิตรายการด้านข่าวสาร สาระความรู้ ต่อยอดจากการร่วมผลิตรายการที่ช่องฟรีทีวี และได้นำทรัพยากรที่ใช้ในการผลิตรายการโทรทัศน์ เช่น ข้อมูลข่าว ภาพข่าว คุณภาพบุคลากรทีมข่าว มาต่อยอดขยายธุรกิจไปยังธุรกิจเกี่ยวเนื่องการจัดกิจกรรมต่างๆ

## ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการของธุรกิจสื่อโทรทัศน์

บริษัทฯ เป็นผู้ก่อตั้งและบริหารงานสถานีโทรทัศน์อย่างครบวงจร ทั้งการผลิต การจัดทำรายการออกอากาศ การให้เช่าเวลาออกอากาศ และการขายเวลาโฆษณา ซึ่งบริษัทมีรายได้จากการขายเวลาโฆษณา การรับจ้างผลิตรายการสารคดีสั้น และค่าเช่าเวลา โดยได้บริหารสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล ช่อง Nation TV 22 อย่างเต็มรูปแบบ



ชื่อสถานี	แนวคิดหลักของสถานี	ช่องทางรับชม
<b>1. สถานีข่าว Nation TV 22</b> <b>เริ่มออกอากาศ</b> <b>ปี 2557</b> 	สถานีข่าวและสาระความรู้ 24 ชั่วโมง ซึ่งมุ่งนำเสนอข้อมูลข่าวสารอย่างถูกต้อง เป็นกลาง ทันเหตุการณ์ พร้อม บทวิเคราะห์และข้อมูลเชิงลึกอย่าง รอบด้านจากทีมงานข่าวที่มี ประสบการณ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>อุปกรณ์ชุดรับสัญญาณดิจิทัล (Settop Box) ช่อง <b>Nation TV 22</b></li> <li>เคเบิลทีวีท้องถิ่น</li> <li>เว็บไซต์ <a href="http://www.nationtv.tv">www.nationtv.tv</a></li> <li>โทรศัพท์เคลื่อนที่</li> <li>Application ผ่าน ระบบ IOS และ Android</li> </ul>

และมีรายการโทรทัศน์ร่วมผลิตกับสถานีโทรทัศน์ฟรีทีวีออกอากาศผ่านจอแอลซีดีบนสถานีและในขบวนรถไฟฟ้ามหานคร และบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจร่วมผลิตรายการโทรทัศน์ประเภทรายการข่าวและสาระความรู้กับสถานีโทรทัศน์ฟรีทีวีโดยมีรายได้จากส่วนแบ่งการขายเวลา และการประชาสัมพันธ์สินค้าและบริการในรายการ

ในปี 2563 บริษัทฯ ยังคงดำเนินนโยบายการต่อยอดธุรกิจ โดยนำข้อได้เปรียบที่มีอยู่ทั้งด้านเนื้อหาข้อมูล คุณภาพ บุคลากร ความพร้อมของเครื่องมืออุปกรณ์ และชื่อเสียงของบริษัทฯ ขยายธุรกิจไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ ด้วยการนำเนื้อหารายการโทรทัศน์ที่ได้รับความนิยมหรือข่าวเหตุการณ์ที่อยู่ในความสนใจของกระแสสังคม มาสร้างสรรค์เป็นสินค้าหรือกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ เพื่อสนองตอบต่อความต้องการของผู้บริโภค และเพิ่มศักยภาพในการหารายได้ของบริษัทฯ

## ด้านการตลาด

บริษัทฯ มีกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจและกลยุทธ์การแข่งขันสำหรับธุรกิจสื่อโทรทัศน์และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ด้วยการ “สร้างความเป็นผู้นำในการเป็นสถานีข่าวอันดับ 1 ในทุกกลุ่มเป้าหมาย” ในภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมทีวีดิจิทัลที่มีความรุนแรงอย่างมาก ฝ่ายบริหารจึงได้ปรับแผนการดำเนินการใหม่ที่จะสามารถพึ่งพาตัวเองและถึงจุดคุ้มทุนได้ด้วยยุทธศาสตร์ที่ตั้งไว้ดังนี้

- สร้างความเชื่อมั่นในแบรนด์ของ Nation TV 22
- เน้นการทำข่าวแบบเจาะลึกในทุกมิติให้มากกว่าเดิมเพื่อตอกย้ำความเป็นสถานีข่าวที่น่าเชื่อถือ และได้รับการยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- สร้างการจดจำแบรนด์ Nation TV 22 ด้วยการสร้างการมองเห็นแบรนด์และคอนเทนต์ของเนชั่นทีวี รวมทั้งปรับเนื้อหาให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงในทุกวัน

## การพัฒนาคุณภาพรายการอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาคุณภาพรายการ โดยสร้างรายการรูปแบบใหม่ๆ ในช่อง Nation TV 22 ด้วยการปรับเนื้อหารายการ ผังรายการ ผู้ดำเนินการใหม่ รวมถึงการบริหารจัดการข่าวอย่างเป็นระบบ ให้มีการกลั่นกรองในทุกๆ คอนเทนต์ เพื่อมั่นใจว่ามีคุณภาพและความน่าเชื่อถือสูงสุด ก่อนนำเสนอออกอากาศไปในทุกช่องทาง ซึ่งเป็นการสร้างความแข็งแกร่งด้วยเนื้อหาดีกว่าการยึดติดตัวบุคคล

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นเป็นสถานีข่าวและสาระความรู้ 24 ชั่วโมง นำเสนอข้อมูลข่าวสารอย่างถูกต้อง เป็นกลาง ทันเหตุการณ์ พร้อมบทวิเคราะห์และข้อมูลเชิงลึกอย่างรอบด้านจากทีมข่าวที่มีประสบการณ์ รวมถึงเป้าหมายการเข้าถึงกลุ่มคนดูที่หลากหลายและทุกกลุ่มอายุ ด้วยกลยุทธ์ที่สำคัญดังนี้

1. เพิ่มความเร็ว ด้วยข้อมูลข่าวที่ลึก รอบด้าน คงอัตลักษณ์เป็นสถานีข่าว ด้วยการเพิ่มทีมข่าวเฉพาะกิจ “เนชั่นทีมล่าข่าว” เพื่อเกาะติดและรายงานเพิ่มช่วง Breaking News เพื่อนำเสนอให้ผู้ชมไม่พลาดทุกข่าวสารสำคัญ สามารถทำให้เกาะติดสถานการณ์ที่สถานีข่าวเนชั่น 22 ตลอด 24 ชั่วโมง
2. การนำเสนอข่าวผ่านป้าย LED ทั่วประเทศ เพื่อเพิ่มฐานคนดูให้มากขึ้น
3. การปรับเปลี่ยนหน้าจอลงทุนสตูดิโอใหม่ และมีการนำเทคโนโลยีทั้งโฮโลแกรม 3D เพื่อให้นำเสนอรูปแบบข่าวให้น่าสนใจ
4. การทำกิจกรรมร่วมกับผู้ชมในโอกาสที่ช่อง Nation TV ก้าวสู่ปีที่ 21 โดยจะมีการออกแคมเปญตอบแทนผู้ชมด้วยกิจกรรมแจกรางวัล

## แผนงานกิจกรรมในการสร้างรายได้ปี 2563 แบ่งเป็น 3 ส่วน คือ

1. **กิจกรรมหลักประจำปี :** เป็นกิจกรรมที่จะจัดให้เกิดขึ้นทุกปี กำหนดไว้ 1 - 2 ครั้งต่อปี เพื่อสร้างความภักดีของแฟนรายการ โดยบริษัทฯ มีฐานแฟนคลับที่เข้าร่วมกิจกรรมเป็นประจำ เช่น กิจกรรม Nation Bike งานกิจกรรมครบรอบ 20th Nation TV and Golf Charity ซึ่งได้วางแผนในการประชาสัมพันธ์ด้วยการพยายามเปลี่ยนมุมมองของ ผู้ร่วมกิจกรรม และผู้รับทราบข่าวสารทั่วไป ให้เห็นคุณค่าและความสำคัญที่ไม่ควรพลาดในการมีส่วนร่วมในทุกๆ กิจกรรมที่บริษัทฯ จัดขึ้น สำหรับรายได้มาจากผู้สนับสนุนหลักเพื่อไม่ให้เกิดปัญหาการขาดทุนในแต่ละกิจกรรม
2. **กิจกรรมเพื่อหารายได้ :** เป็นกิจกรรมที่จัดตามเทศกาล พิจารณาตามความเหมาะสมผล ด้านรายได้ และค่าใช้จ่าย โดยจะจัดกิจกรรมที่มีกำไรเท่านั้น เช่น กิจกรรม Nation Exclusive Talk, สหพัฒน์ แอดมิตชั่น ครั้งที่ 23, งานเลือกตั้ง อบจ. คีนทองถิ่น 4 ภาค, BTS Sky Train Rally เป็นต้น
3. **กิจกรรมทัวร์ :** เพื่อจัดให้แฟนรายการ และแฟนคลับของช่อง Nation TV 22 ได้เข้าร่วมกิจกรรมทัวร์ โดยมีผู้ประกาศข่าว ที่ได้รับความนิยมเป็นผู้นำเที่ยว เช่น ทริปท่องเที่ยวเชิงประวัติศาสตร์ตามรอยพระนครศรีอยุธยา, ทริปสิงหาพาแม่เที่ยว ปี 2 เป็นต้น

## ด้านบุคลากร

ช่อง Nation TV 22 ได้พัฒนาศักยภาพบุคลากรทีมผู้ประกาศ ในการเป็นผู้สื่อข่าวและผู้ประกาศข่าวมืออาชีพ รวมทั้งการจัดโครงการสานฝันผู้ประกาศ เพื่อเสาะหาคนรุ่นใหม่เข้ามาเป็นผู้สื่อข่าวและผู้ประกาศข่าวอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

## กำหนดอัตราค่าโฆษณาที่เหมาะสม

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดอัตราค่าโฆษณาของช่องรายการ ให้มีความเป็นธรรมกับทุกฝ่าย คือ คำนึงต่อลูกค้าผู้ลงโฆษณา เพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีในระยะยาว รวมถึงเป็นอัตราที่บริษัทฯ สามารถดำรงอยู่และแข่งขันในธุรกิจได้ ซึ่งการกำหนดอัตราค่าโฆษณา จะพิจารณาจากความต้องการของรายการ ช่วงเวลาในการออกอากาศ และเทียบเคียงกับอัตราค่าโฆษณาของผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจเดียวกัน เช่นเดียวกับการกำหนดราคาสินค้าหรือบริการของธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ขณะเดียวกันบริษัทฯ มีทีมขายโฆษณาที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการขายโฆษณาในรูปแบบ Branded Content หลากหลายรูปแบบ และโฆษณาที่ออกอากาศในช่วงคั่นต่อรายการ (Loose Spot)

## กลุ่มเป้าหมายทางธุรกิจของธุรกิจสื่อโทรทัศน์

มี 2 กลุ่ม ได้แก่

1. กลุ่มตัวแทนโฆษณา (Advertising Agency) คือ บริษัทที่ให้บริการวางแผนการโฆษณาและจัดสรรเวลาโฆษณาให้กับลูกค้าที่เป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือบริการต่างๆ โดยตัวแทนโฆษณาจะซื้อเวลาโฆษณาและการประชาสัมพันธ์กับบริษัทฯ ในลักษณะเป็นชุด (Package) หลายรูปแบบในหลายรายการ และหลายช่วงเวลา ส่วนใหญ่เป็นการซื้อล่วงหน้าและมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 เดือน ถึง 1 ปี
2. กลุ่มลูกค้าที่เป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือบริการต่างๆ ได้แก่ บริษัททั่วไปที่กำหนดแนวทางโฆษณาและประชาสัมพันธ์ได้เอง โดยจะติดต่อซื้อเวลาโฆษณา หรือร่วมดำเนินกิจกรรมทางการตลาดกับบริษัทฯ โดยตรง

## การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่ายของธุรกิจสื่อโทรทัศน์

บริษัทฯ มีฝ่ายขายโฆษณาของตนเอง ซึ่งทำหน้าที่ติดต่อกับบริษัทตัวแทนโฆษณาและบริษัทเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือบริการโดยตรงในรูปแบบ Branded Content และ Tie in หลากหลายรูปแบบ การผลิตวิดีโอต้นแบบนำเสนอสินค้าและองค์กร โดยใช้เทคนิคการถ่ายภาพมุมสูง ซึ่งกำลังเป็นที่นิยมแก่ลูกค้าจำนวนมาก และโฆษณาที่ออกอากาศในช่วงคั่นต่อรายการ (Loose Spot)

สำหรับธุรกิจเกี่ยวเนื่อง บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าและบริการต่างๆ ด้วยตนเองเป็นส่วนใหญ่ โดยใช้สื่อของ บริษัทฯ และพันธมิตรทางธุรกิจ เป็นช่องทางหลักในการประชาสัมพันธ์ข่าวสารให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย รวมถึงการใช้สื่อสังคมออนไลน์ทางสถานีและพีอีกร เพื่อช่วยเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้กว้างขวางมากที่สุด

## การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการของธุรกิจสื่อโทรทัศน์

สถานีโทรทัศน์ของบริษัทฯ มีปัจจัยการผลิตที่สำคัญ ได้แก่ บุคลากร ฐานข้อมูลข่าว สถานที่ และเครื่องมืออุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต ซึ่งบริษัทฯ แบ่งรูปแบบการผลิตและจัดหารายการออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

## รายการที่บริษัท เป็นผู้ผลิต

**News Programme :** ฝ่ายข่าวทำหน้าที่เป็นผู้จัดหาและผลิตข่าวทั้งด้านการเมือง เศรษฐกิจ อาชญากรรม สังคม ศิลปะวัฒนธรรม เทคโนโลยี สิ่งแวดล้อม ต่างประเทศ บ้านเกิด ภูมิภาค เพื่อนำเสนอในรูปแบบต่างๆ เช่น รายการคุยข่าว รายการสัมภาษณ์ข่าว รายการสนทนาและวิเคราะห์ข่าว เป็นต้น ซึ่งจะมีการประชุมกองบรรณาธิการทุกสัปดาห์กำหนดทิศทางข่าวร่วมกัน กำหนดชิ้นงานข่าวให้ผู้สื่อข่าวไปทำข่าว พิจารณาคัดเลือกข่าวที่มีคุณค่าน่าสนใจออกอากาศและตรวจสอบความถูกต้องของเนื้อหาข่าว ก่อนออกอากาศทุกครั้ง

**Non News Programme :** บริษัทฯ มีฝ่ายผลิตและสร้างสรรค์รายการ ทำหน้าที่เป็นผู้ผลิตรายการโทรทัศน์ประเภทอื่นๆ ที่นอกเหนือจากรายการข่าวและรายการที่เกี่ยวข้องกับข่าว ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นรายการสาระความรู้ ไลฟ์สไตล์ และรายการสารคดีสั้นที่เป็นประโยชน์ (Filler) ซึ่งแต่ละรายการจะมีผู้ควบคุมรายการ (Producer) ทำหน้าที่ควบคุมดูแลให้การผลิตรายการเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้

## รายการที่ร่วมผลิตกับผู้ผลิตภายนอกและพันธมิตรสื่อ

บริษัทฯ มีการตกลงร่วมผลิตรายการกับพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นผู้ผลิตอิสระมืออาชีพ ซึ่งบริษัทฯ จะคัดเลือกบริษัทผู้ผลิตภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในวงการต่างๆ ส่วนใหญ่เป็นรายการประเภทสาระความรู้และวาไรตี้ ไลฟ์สไตล์ โดยบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการวางแผนการดำเนินงาน เพื่อให้รายการมีเนื้อหาและรูปแบบการนำเสนอที่สอดคล้องกับนโยบายสถานี รวมถึงเป็นผู้พิจารณาตรวจสอบคุณภาพรายการก่อนนำแพร่ภาพออกอากาศต่อไป

## รายการที่ให้ผู้ผลิตภายนอกเช่าเวลาออกอากาศ

บริษัทฯ พิจารณาคัดเลือกประเภทรายการให้หลากหลาย เพื่อให้สถานีมีรายการครบทุกรส ทุกรูปแบบ ซึ่ง Nation TV 22 ได้จัดแผนพัฒนาคอนเทนต์และบุคลากรควบคู่ไปกับแผนการตลาด เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าในลักษณะของสื่อสารการตลาดเชิงบูรณาการกับทีมขายโฆษณาที่มีความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ในการขายโฆษณาได้หลากหลายรูปแบบ

## ธุรกิจสื่อรูปแบบใหม่

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการนำเสนอโซเซียลมีเดียในหลากหลายรูปแบบ มาใช้ในการสร้างการมีส่วนร่วมของผู้ชมผ่านทางหน้าจอโทรทัศน์ และเว็บไซต์ เป็นผู้บุกเบิกและริเริ่มการใช้ทวิตเตอร์ เฟซบุ๊ก และแอชแทก โดยกำหนดหัวข้อที่อยู่ในความสนใจของผู้ชมและเชิญชวนให้ผู้ชมแสดงความคิดเห็นผ่านโซเซียลมีเดียรูปแบบต่างๆ และมุ่งเน้นด้านการสร้างรายได้จากช่องทาง New Media ซึ่งประกอบด้วย

**1. Content ส่วนกลาง :** พัฒนารูปแบบการนำเสนอ การปรับหน้าข่าวในสื่อสิ่งพิมพ์ให้เป็นภาพเคลื่อนไหว การพัฒนาช่องทางการแชร์ลิงค์ข่าว การเข้ากลุ่มเฟซบุ๊ก ต่างๆ รวมถึงการหาเพจพันธมิตร

**2. Content ภูมิภาค :** การจัดประชุมผู้สื่อข่าวภูมิภาค การจัดการบริหาร Content ภูมิภาคให้เต็มประสิทธิภาพ และการบริหารเพจเนชั่นทั่วไทยและคมชัดลึกทั่วไทย และการหาพันธมิตรสำหรับแชร์ข่าวภูมิภาค

**3. การขยายฐานภูมิภาค :** ใช้กลยุทธ์สร้างเว็บไซต์สาขาที่กระจายจากเว็บไซต์หลัก โดยฝ่ายดูแลเว็บไซต์จะสร้างเว็บเริ่มจากจังหวัดนำร่อง ได้แก่ Nation TV ศรีสะเกษ เพชรบูรณ์ และขอนแก่น การพัฒนาช่องทางการแชร์ การสร้างเพจของจังหวัด และมีการจัดหาเพจกลุ่มเป้าหมายสำหรับจังหวัด เพื่อสร้างเป็นฐานของภูมิภาค

**4. การมีส่วนร่วมภาคประชาชน :** เพื่อการเข้าถึงข้อมูลของภาคประชาชน โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขระหว่างบริษัทและยูสเซอร์ ที่มีเงื่อนไขการเป็นสมาชิกที่ชัดเจนและครอบคลุม และจัดหาเพจกลุ่มเป้าหมายในจังหวัด เพื่อสร้างพันธมิตรประชาชน

**5. ร่วมกับพันธมิตรเปิดตลาดขายตรงแบบกลุ่ม :** เพื่อสร้างรายได้ให้เพิ่มขึ้นจากอัตราการเช่าเวลาออกอากาศ โดยแบ่งช่วงเวลาออกอากาศให้พันธมิตร ในเงื่อนไขว่าต้องใช้ให้ผู้ประกาศข่าวและพิธีกรของช่อง Nation TV ร่วมเป็นพิธีกรในรายการของพันธมิตรด้วย เพื่อสร้างให้ผู้ชมเกิดการจดจำและมีผลต่อการเพิ่มพณรายการข่าวมากขึ้น

สำหรับรายการที่ออกอากาศ จะนำไปเผยแพร่ในช่องทางสื่อโซเซียลมีเดียร่วมกับพาร์ทเนอร์ ผู้เผยแพร่โฆษณาที่ผ่านการรับรอง เช่น เฟซบุ๊ก ยูทูบ เป็นต้น

ด้านการหารายได้จากช่องทางสื่อใหม่ (New Media) ได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านแพลตฟอร์มต่างๆ เช่น Facebook YouTube Twitter และ Line เป็นต้น นอกจากเป็นการสร้างรายได้ให้กับบริษัทแล้วยังเป็นระบบฐานข้อมูลที่สำคัญในการวิเคราะห์ความนิยมของแต่ละรายการ

จากการเข้าชมคลิปข่าว ทำให้ทราบลักษณะเฉพาะของกลุ่มผู้ชมในแต่ละช่วงเวลา รวมทั้งความคิดเห็น (Comment) ได้คลิปปวีดีโอ ทำให้บริษัท สามารถนำข้อมูลไปปรับปรุงพัฒนารายการให้ดีขึ้น

## ด้านการให้บริการข้อมูลผ่านอุปกรณ์เคลื่อนที่

บริษัทฯ นำข้อมูลข่าวสารจากสื่อโทรทัศน์ของบริษัทฯ และพันธมิตรทางธุรกิจมาพัฒนาให้มีเนื้อหาและรูปแบบการนำเสนอที่สามารถตอบรับวิถีการใช้ชีวิตที่ทันสมัยของคนยุคใหม่ ซึ่งนิยมรับข่าวสารผ่านสื่อรูปแบบใหม่ โดยให้บริการข้อมูลผ่าน สมาร์ทโฟน แท็บเล็ต ด้วยการให้บริการส่งข่าวหรือรายงานเหตุการณ์ต่างๆ ในรูปแบบข้อความสั้น ซึ่งสามารถให้บริการส่งข่าวผ่านระบบทุกเครือข่าย และทุกประเภทข่าวตามความต้องการของลูกค้า เช่น ข่าวธุรกิจ ข่าวภาษาอังกฤษ และข่าวสารทั่วไป เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ มีรายได้จากค่าสมาชิกรายเดือนของผู้ใช้บริการ SMS และได้รับส่วนแบ่งรายได้ค่าสมาชิก SMS ของพันธมิตรธุรกิจ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาให้บริการด้านข้อมูล ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าเป้าหมายทุกกลุ่ม และก้าวทันกับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี รวมถึงกระแสความนิยมของสังคม เช่น มี Application ในการรับข้อมูลข่าวสารจากผ่านสมาร์ตโฟน และแท็บเล็ต และมีกลยุทธ์การแข่งขัน เพื่อเพิ่มความนิยมเว็บไซต์ของกลุ่มบริษัทฯ และมีรายได้จากการขายโฆษณาในเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์ของพันธมิตรทางธุรกิจ โดยพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพของเว็บไซต์ ให้มีเนื้อหาข้อมูลสาระที่ถูกต้องเชื่อถือได้ การใช้โซเชียลมีเดียประชาสัมพันธ์ โดยกลุ่มบริษัทและเนชั่นกรุ๊ป มีผู้ติดตามในโซเชียลมีเดียรวมมากกว่า 7 ล้านราย

การแสวงหาความร่วมมือพันธมิตรทางธุรกิจรายใหม่ เนื่องจากบริษัทฯ เป็นศูนย์กลางในการเผยแพร่แลกเปลี่ยนข่าวสารสาระความรู้ที่ครอบคลุมหลายกลุ่มลูกค้า เช่น นักธุรกิจ คนทำงาน นักเรียน นักศึกษา บริษัทฯ จึงมีการขายโฆษณาแบบผสม เพื่อให้ลูกค้าโฆษณาสามารถเลือกเงื่อนไขพิเศษในการลงโฆษณาในเว็บไซต์ต่างๆ ได้ พร้อมกันในราคาส่วนลด นอกจากนี้บริษัทฯ ยังขายโฆษณาในหลากหลายสื่อของบริษัทฯ ทั้งโทรทัศน์และเว็บไซต์ โดยกำหนดส่วนลดที่ดึงดูดลูกค้าโฆษณา และสามารถตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มลูกค้าโฆษณาได้มากขึ้น ซึ่งเป็นการกระจายการลงโฆษณาทั้งในสื่อที่ได้รับความนิยมจากลูกค้าโฆษณาในระดับสูงอย่างสื่อโทรทัศน์ และสื่อที่ได้รับความนิยมจากลูกค้าโฆษณาระดับปานกลางอย่างสื่อเว็บไซต์ไปพร้อมกัน

## ด้านการให้บริการและจัดการประชาสัมพันธ์องค์กรผ่านเครือข่ายสังคม

บริษัทฯ ให้บริการประชาสัมพันธ์และบริหารโซเชียลมีเดียให้กับองค์กรที่สนใจและให้ความสำคัญกับการทำกิจกรรมการตลาดและประชาสัมพันธ์ผ่านโซเชียลมีเดีย พร้อมจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายผ่านโซเชียลมีเดียควบคู่ไปด้วย โดยอาศัยปัจจัยหลักที่เนชั่นกรุ๊ป และ NBC เป็นสื่อที่มีบุคลากรและรายงานข่าวผ่านทางโซเชียลมีเดียจำนวนมาก ประกอบกับโฆษณาและประชาสัมพันธ์ผ่านโซเชียลมีเดียที่ได้รับความนิยมอย่างสูงในช่วง 1-2 ปีที่ผ่านมา โดยบริษัทฯ เสนอแผนการตลาดออนไลน์ และวิธีการประชาสัมพันธ์ผ่านทางโซเชียลมีเดียให้กับลูกค้าที่ต้องการเข้าถึงลูกค้าในกลุ่มคนรุ่นใหม่ที่ยึดติดต่อสื่อสารผ่านทางออนไลน์

นอกจากนี้ NBC มีความได้เปรียบในธุรกิจนี้ ในฐานะที่เป็นพันธมิตรกับเว็บไซต์คอมมูนิตี้ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ได้แก่ บล็อกแก๊งค์เอ็กซ์ทีเอ็น และเป็นเจ้าของบล็อกไอเคเนชั่น รวมถึงการมีผู้ติดตามและแฟนเพจในโซเชียลมีเดียรวมกว่า 2 ล้านคน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในธุรกิจ New Media มาตลอด และไม่เคยหยุดนิ่งในการพัฒนาและศึกษาค้นคว้าเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคและลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้อย่างครอบคลุม สร้างสรรค์ มีคุณภาพ และรองรับการเปลี่ยนผ่านของเทคโนโลยีที่ก้าวหน้าในทุกๆ วันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## ธุรกิจ Home Shopping

ดำเนินงานโดยบริษัท แอปปี โปรดัคส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด หรือ Happy บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ โดยบริษัทเอ็นบีซี เน็กซ์วิชั่น จำกัด (NNV) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2563 โดยบริษัทแอปปี โปรดัคส์ ประกอบธุรกิจตลาดแบบตรงในการขายสินค้าและบริการ ผ่านช่องทางรายการโทรทัศน์และสื่อดิจิทัลมีเดีย นำเสนอต่อผู้ชมรายการทั่วประเทศ หรือที่เรียกว่าธุรกิจ “โฮมช้อปปิ้ง” (Home Shopping) โดยชื่อว่า “Happy Shopping”

Happy shopping มีสินค้าที่คัดสรรคุณภาพและหลากหลายประเภทเพื่อตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้า ทั้งสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์เสริมอาหารเพื่อสุขภาพ , สินค้าความงามและของใช้ส่วนตัว , แฟชั่นและเครื่องประดับ, สินค้าเครื่องครัว, สินค้าไอที, ทริปทัวร์ท่องเที่ยว , สินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงมีโครงการด้านบริการในด้านต่างๆ เพื่อตอบสนองความต้องการในโลกยุคปัจจุบันและอนาคต มีการพัฒนาให้สอดคล้องกับพฤติกรรมและความต้องการของลูกค้า



## ด้านการตลาด

**Happy shopping** มีโอกาสในการเติบโตและขยายธุรกิจเพิ่มขึ้น เนื่องจากพฤติกรรมการซื้อสินค้าของผู้บริโภคในไทยที่เปลี่ยนแปลงจากเดิมที่เดินซื้อสินค้าตามห้างร้านต่างๆ มาสั่งซื้อสินค้าผ่านทางโทรศัพท์และดิจิทัลมีเดียมากขึ้น แม้ภายใต้ภาวะการแข่งขันในธุรกิจไฮมาร์ทที่มีการแข่งขันสูงจากผู้ขายหลายรายทั้งในประเทศและต่างประเทศ

อย่างไรก็ตามเพื่อสร้างความแตกต่างให้กับสินค้า พร้อมสร้างความประทับใจหรือสร้างประสบการณ์ใหม่ๆ ให้กับลูกค้า เพื่อให้ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าและการกลับมาซื้อซ้ำมากขึ้น ได้มีการกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจและกลยุทธ์การแข่งขันในธุรกิจ เพื่อสร้างรายได้และขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มขึ้นด้วยยุทธศาสตร์ที่สำคัญดังนี้

**กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย :** มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าผู้สูงอายุหรือกลุ่มลูกค้า Baby Boomer (อายุ 55 ปีขึ้นไป) และกลุ่มลูกค้าคนวัยทำงาน (Gen-X) เป็นหลัก

**การขยายประเภทสินค้า :** นอกจากสินค้าที่เป็น House Brand ของ Happy Shopping ที่มีมากกว่า 200 รายการแล้ว ยังนำสินค้าจากพันธมิตรมาจำหน่ายอีกหลายแบรนด์ รวมถึงกลุ่มสินค้าภูมิปัญญาไทยและโอท็อป เพื่อให้มีความหลากหลายขึ้น

**ช่องทางจำหน่าย :** มีช่องทางการจำหน่ายทั้งออฟไลน์(Offline) และออนไลน์(Online) โดยดำเนินการภายใต้รูปแบบ Omni Channel ซึ่งเป็นการเชื่อมโยงสื่อสารในแต่ละช่องทางให้สอดคล้องในทิศทางเดียวกัน

**การบริหารจัดการสินค้า :** มีการวางแผนบริหารจัดการสินค้าอย่างเป็นระบบ ตลอดจนการปรับแผนบริหารจัดการเพื่อให้ทันทั้งที่ตามช่วงเวลา สถานการณ์ และความสนใจของลูกค้า อีกทั้งยังมุ่งเน้นการบริหารจัดการด้านต้นทุน(Cost Management) โดยเฉพาะการขนส่ง เพื่อให้สามารถควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายได้

นอกจากนี้ยังมีการเร่งพัฒนาระบบ E-Commerce เพื่อสร้างแพลตฟอร์มในรูปแบบดอทคอม(.com) และ Mobile application รวมถึงการพัฒนาบุคลากรโดยสร้างทีมงานให้มีความแข็งแกร่ง เพื่อผลักดันสินค้าแฮสแบรนด์ “Happy life+” ให้เป็นที่รู้จักทั่วไป



## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน ปี 2563

ธุรกิจทีวีดิจิทัลในปี 2563 ต้องเผชิญกับผลกระทบครั้งใหญ่ นั่นคือการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่ทำให้เม็ดเงินโฆษณาในภาพรวมลดลงอย่างหนัก แม้จำนวนยอดผู้ชมทีวีดิจิทัลในช่วงที่เกิดโรคระบาดโควิด และต้องกักตัวอยู่บ้านตามมาตรการล็อกดาวน์ของรัฐบาลก็ตาม และเมื่อคลายล็อกดาวน์ แต่เม็ดเงินในอุตสาหกรรมทีวีดิจิทัลลดลง จากงบโฆษณาของแต่ละผู้ประกอบการที่จำเป็นต้องตัดทอนลง เพื่อลดค่าใช้จ่าย

ทั้งนี้ ประมาณการมูลค่าตลาดโฆษณาทุกช่องทีวีปี 2563 จากการเก็บข้อมูล บริษัท นิลเส้น ประเทศไทย จำกัด อยู่ที่ 63,177 ล้านบาท ลดลง 10% เทียบกับปี 2562 ที่มีมูลค่า 70,310 ล้านบาท โดยมูลค่าโฆษณาในทีวีดิจิทัลไม่ได้เติบโตสูงเหมือนในอดีต จากการแข่งขันของธุรกิจให้บริการคอนเทนต์ที่มีหลากหลายช่องทาง ตามทิศทางเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป และผลกระทบจากโควิด-19 ซึ่งเริ่มมีผลกระทบในเดือนมีนาคม 2563 เป็นเดือนแรก และเดือนพฤษภาคม 2563 มูลค่าโฆษณาหดตัวมากที่สุด 31.48%

เมื่อแบ่งกลุ่มประมาณการรายได้โฆษณาเป็นหมวดต่างๆ พบว่า กลุ่มช่อง HD ที่ประกอบด้วย 7 ช่อง ได้แก่ ช่อง 3 ช่อง 7 ช่อง One ไทยรัฐทีวี ช่อง 9 อมรินทร์ทีวี และพีพีทีวี มีมูลค่ารวมทั้งปี 2563 อยู่ที่ 40,487.24 ล้านบาท ลดลง 7.11% จากปี 2562 อยู่ที่ 43,584.92 ล้านบาท ช่องที่มีประมาณการมูลค่าโฆษณาสูงสุดเรียงตามลำดับได้แก่ ช่อง 3 ช่อง 7 ช่อง 9 ช่อง One ไทยรัฐทีวี อมรินทร์ทีวี และ PPTV โดยที่ช่อง 3 และช่อง 7 ยังครองส่วนแบ่งตลาดสูงสุดในกลุ่มนี้ รวมประมาณรายได้ของทั้ง 2 ช่องในปี 2563 อยู่ที่ประมาณ 61.47%

กลุ่มช่อง SD ในปี 2563 เหลือผู้ประกอบการ 5 ช่อง ได้แก่ Mono เวิร์คพอยท์ ช่อง 8 True4U และ GMM25 มีมูลค่าโฆษณา 17,929.16 ล้านบาท ลดลง 1.98% เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่อยู่ที่ 18,283.31 ล้านบาท ช่องที่มีประมาณการมูลค่าโฆษณาสูงสุดได้แก่ Mono ช่องเวิร์คพอยท์ ช่อง 8 รองลงมาเป็นช่อง GMM25 True4U โดยช่อง Mono ครองส่วนแบ่งรายได้โฆษณาสูงสุดในกลุ่มนี้ คือ 39.33%

ช่องข่าว 3 ช่อง ได้แก่ ช่อง NATION TV ช่อง TNN และช่องนิวทีวี ทำให้ประมาณการรายได้โฆษณาลดลงมากเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยปี 2563 มีมูลค่า 1,585.75 ล้านบาท ลดลง 16.63% เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่มีมูลค่าอยู่ที่ 1,902.15 ล้านบาท

ส่วนช่องสาธารณะ จำนวน 3 ช่อง มีเพียง 2 ช่องได้แก่ช่อง 5 และ NBT ที่มีโฆษณาได้ ในปี 2563 มีมูลค่ารวม 1,306.14 ล้านบาท ลดลง 69.11% เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่มีมูลค่ารวมอยู่ที่ 4,228.96 ล้านบาท โดยงบโฆษณาส่วนใหญ่อยู่ที่ช่อง 5 ครองส่วนแบ่งอยู่ที่ 78.5%

จากภาพรวมทั้งปีจะเห็นว่า น้ำหนักของโฆษณาอยู่ในกลุ่มช่อง HD มากกว่ากลุ่มอื่นๆ แต่กลุ่มช่อง SD ก็มีการเติบโตสูงเช่นกัน ซึ่งแม้ทีวีจะโดนเทคโนโลยีดิสรัption แต่โฆษณาทางทีวียังเป็นแหล่งรายได้ใหญ่สุดที่เข้าถึงผู้บริโภคได้พร้อมกัน เห็นได้จากกิจกรรมคอนเทนต์ออนไลน์ใหญ่ๆ เช่น ลาซาด้า ช้อปปี้ ในกิจกรรม 11.11 หรือ 12.12 ยังคงใช้ช่องทางทีวีทั้งช่อง 3 ช่อง 7 ในการโปรโมทกิจกรรม หรือแม้แต่ซีรีย์ไทยของ Netflix ก็ต้องพึ่งพาโฆษณาทางทีวีเช่นกัน แต่รายได้โฆษณามีแนวโน้มกระจายตัวไปสู่ช่องทางออนไลน์มากขึ้นเรื่อยๆ เห็นได้จากผู้ประกอบการทีวีปรับกลยุทธ์รับการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา บางช่องเน้นขายของออนไลน์ผ่าน TV shopping

สำหรับภาพรวมการใช้เม็ดเงินโฆษณาในภาคอุตสาหกรรมปี 2563 จากข้อมูลของนิลเส็น พบว่า อุตสาหกรรมกลุ่มผลิตภัณฑ์ดูแลส่วนบุคคลและเครื่องสำอาง (Personal Care & Cosmetic) ใช้เม็ดเงินโฆษณามูลค่า 15,310 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6% เทียบจากช่วงเดียวกันของปีก่อน ขณะที่กลุ่มอุตสาหกรรมหลักยังคงลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน เช่น กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม (Food&Beverage) มูลค่า 16,843 ล้านบาท ลดลง 8% กลุ่ม Media & Marketing มูลค่า 12,438 ล้านบาท ลดลง 7% และกลุ่มยานยนต์ (Automotive) มูลค่า 6,467 ล้านบาท ลดลง 33%

ส่วนของบริษัท 3 อันดับแรกที่ใช้เม็ดเงินโฆษณาสูงสุดในปี 2563 ได้แก่ บริษัท UNILEVER (THAI) HOLDINGS CO.,LTD. มูลค่า 5,050 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 46% โดยแคมเปญที่ใช้เม็ดเงินโฆษณาสูงสุดในเดือนธันวาคมที่ผ่านมาคือ ใหม่ วาสลิน ชุปเปอร์ วิตามิน ทางสื่อทีวีมูลค่า 40 ล้านบาท รองลงมาคือ โอโม พลัส หอมเจ็ดจำ หอมนานตั้งแต่ซักจนใส ทางสื่อทีวี มูลค่า 39 ล้านบาท

บริษัท NESTLE (THAI) CO.,LTD. มูลค่า 2,808 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 42% โดยแคมเปญที่ใช้เม็ดเงินโฆษณาสูงสุดในเดือนธันวาคมที่ผ่านมาคือ เนสกาแฟ กระป๋อง แจกเยาะจริงยิ่งกว่านิยาย ทางสื่อทีวี มูลค่า 22 ล้านบาท รองลงมาคือ เนสกาแฟ เอสเปรสโซ โรสดี ทางสื่อทีวี มูลค่า 20 ล้านบาท

บริษัท PROCTER & GAMBLE (THAILAND) มูลค่า 2,416 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 4% โดยแคมเปญที่ใช้เม็ดเงินโฆษณาสูงสุดในเดือนธันวาคมที่ผ่านมา คือ ใหม่ แพนทีน ผมพร้อมก็พร้อมไปต่อ ทางสื่อทีวี มูลค่า 33 ล้านบาท รองลงมาคือ ใหม่ ยาสีฟัน ออรัล-บี กัม แอนด์ อีนาเมล ทางสื่อทีวี มูลค่า 23 ล้านบาท



Source: Nielsen Advertising Information Service





## ปัจจัยเสี่ยง ปี 2563

การเปลี่ยนผ่านธุรกิจทีวีดิจิทัลในประเทศไทยที่เริ่มต้นมาตั้งแต่ปี 2556 มากกว่า 8 ปี จุดหันเหที่สำคัญของธุรกิจทีวีดิจิทัล ซึ่งเริ่มด้วยจำนวนช่องมากถึง 24 ช่อง แต่ด้วยสถานการณ์ทางธุรกิจทำให้ผลประกอบการทีวีดิจิทัลไม่เป็นไปตามคาดหวัง ปัจจุบันมีทีวีดิจิทัลเหลือเปิดดำเนินการเพียง 15 ช่องเท่านั้น หรือมีผู้ประกอบการทีวีดิจิทัลตัดสินใจคืนช่องตามคำสั่งของคณะกรรมการกำกับดูแลการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง โทรคมนาคม หรือ คสช. ฉบับที่ 4/2562 ที่เปิดทางให้ผู้ประกอบการทีวีดิจิทัลสามารถเรียกคืนช่องได้ พร้อมทั้งได้รับเงินชดเชย จึงเกิดการคืนช่อง หรือคืนใบอนุญาตให้กับสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) รวมทั้งหมด 7 ช่อง ประกอบด้วย

1. กลุ่มช่องเด็กและเยาวชน จำนวน 2 ช่อง ได้แก่ ช่อง 3 Family และช่อง MCOT Family
2. กลุ่มช่องข่าว จำนวน 3 ช่อง ได้แก่ ช่องสปริงส์นิวส์ ช่อง Bright TV และช่อง VOICE TV
3. ช่อง SD จำนวน 2 ช่อง SPRING 26 และช่อง 3SD

ทั้งนี้ ยังมีอีก 2 ช่อง คือ Thai TV และ LOCA ที่ได้ยุติการออกอากาศไปก่อนหน้าการออกประกาศให้คืนช่องทีวีดิจิทัลของคสช.

สำหรับผู้ประกอบการทีวีดิจิทัลที่ยังดำเนินธุรกิจอยู่ในปัจจุบันจำนวน 15 ช่อง ได้แก่ ช่องข่าว 3 ช่อง คือ TNN , NEW 18 และ Nation TV 22 ช่อง SD จำนวน 5 ช่อง ได้แก่ เวิร์คพอยท์, True4U, GMM25 ช่อง 8 และ Mono 29 ส่วนช่อง HD ยังอยู่ครบทั้ง 7 ช่องเหมือนเดิม คือ ช่อง 9 MCOT HD, ช่อง One, ไทยรัฐทีวี, 3HD, AMARIN TV, ช่อง 7HD และช่อง PPTV

ธุรกิจทีวีดิจิทัลในปี 2563 ยังต้องเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงสำคัญ คือการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่สร้างความเสียหายไปทุกภาคส่วนไปทั่วโลก ไม่เว้นแม้แต่ประเทศไทย และธุรกิจทีวีดิจิทัลก็ได้รับผลกระทบด้วยเช่นกัน จากเม็ดเงินโฆษณาที่ลดลงเป็นอย่างมาก เนื่องจากผู้ประกอบการสินค้าต่างลดการใช้งบประมาณโฆษณา เพื่อประคองธุรกิจให้อยู่รอดท่ามกลางสถานการณ์โควิดที่ยังระบอบอยู่ในปัจจุบัน

จากข้อมูลของนิลเสน หรือบริษัทที่ให้ข้อมูลการประเมินผลชิ้นนำของโลก และให้บริการการวิจัยการตลาด โดยได้ประมาณการมูลค่าตลาดโฆษณาของทุกช่องทีวีดิจิทัลปี 2563 อยู่ที่ 61,662 ล้านบาท ลดลง 9.32% เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่มีมูลค่ารวม 68,030 ล้านบาท จะเห็นได้ว่ามูลค่าโฆษณาในทีวีดิจิทัลไม่ได้เติบโตเหมือนในอดีต และยังได้รับผลกระทบโควิด-19 รวมทั้งผลกระทบจากการแข่งขันของธุรกิจให้บริการคอนเทนต์ที่มีความหลากหลายมากขึ้น โดยเฉพาะช่องทางออนไลน์ ตามกระแสเทคโนโลยีดิสรพ์ขึ้น เมื่อประเทศไทยกำลังก้าวสู่เทคโนโลยี 5 จี จากการเปิดให้มีการประมูลคลื่นกันไปแล้ว ทำให้เม็ดเงินโฆษณาของทีวีดิจิทัลยังถูกกลืนไปกับกระแสเทคโนโลยี 5 จี ที่เข้ามามีบทบาทสำคัญ



## โควิด-19 ดุดันเงินโฆษณาหายไปวันแม้ออนไลน์

เม็ดเงินโฆษณาที่มีการคาดการณ์จากข้อมูลของเน็ลสัน พบว่า โควิด-19 ส่งผลกระทบต่อภาพรวมเม็ดเงินโฆษณาอย่างเห็นได้ชัด ซึ่งเป็นเหตุการณ์ที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อน และสร้างความเสียหายให้กับเศรษฐกิจเป็นวงกว้าง ทำให้มูลค่าเม็ดเงินโฆษณารวมทั้งปี 2563 มีมูลค่าประมาณ 106,255 ล้านบาท ลดลง 14% แบ่งเป็น

สื่อทีวีมีเม็ดเงินโฆษณา	63,177 ล้านบาท	หดตัว 10%
อินเทอร์เน็ต	19,610 ล้านบาท	เติบโต 0%
สื่อนอกบ้านและสื่อเคลื่อนที่	11,041 ล้านบาท	หดตัว 18%
หนังสือพิมพ์	3,833 ล้านบาท	หดตัว 32%
วิทยุ	3,602 ล้านบาท	หดตัว 24%
สื่อในโรงภาพยนตร์	4,317 ล้านบาท	หดตัว 51%
นิตยสาร	674 ล้านบาท	หดตัว 35%

นอกจากนี้ เน็ลสัน ยังได้ทำการสำรวจพฤติกรรมการใช้สื่อบริโภคสื่อของคนไทยภายใต้ชื่อ ‘WHAT’S NEXT IN THE NEW NORMAL’ หรือ ภูมิทัศน์สื่อในประเทศไทย และสิ่งที่เกิดขึ้นในยุคความปกติใหม่ ที่แสดงให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงกับอุตสาหกรรมสื่อตั้งแต่ช่วงก่อน ระหว่าง ไปจนถึงหลังช่วงที่โควิด -19 ระบาดสูงสุดในไทย

การสำรวจของ เน็ลสัน พบว่าช่วงเกิดการระบาด คนไทยมีความต้องการติดตามข่าวสารข้อมูล ทำให้การบริโภคสื่อหลักอย่างสื่อทีวี สื่อดิจิทัล และสื่อวิทยุ มีการเติบโตสูงขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงก่อนเกิดการระบาดหนัก และแม้สถานการณ์เริ่มเข้าสู่ New normal สื่อทีวีมีอัตราผู้ชมโดยเฉลี่ยกลับไปเทียบกับช่วงก่อนโควิด แต่สื่อวิทยุยังคงระดับผู้ชมที่เพิ่มขึ้น เช่นเดียวกับสื่อดิจิทัลที่คนยังใช้ระยะเวลาในการเสพเพิ่มขึ้น แยกเป็น

สื่อทีวี ช่วงที่เกิดการระบาดหนักของโควิด-19 ผู้ชมทีวีในทุกกลุ่มอายุใช้เวลาในการดูทีวีนานขึ้น ที่น่าสนใจคือผู้ชมในกลุ่มอายุ 4-14 ปี มีการเข้ามาดูทีวีเพิ่มขึ้น และใช้ระยะเวลาในการดูทีวีเพิ่มขึ้นเฉลี่ย 40 นาทีต่อวัน อยู่ที่ 3 ชั่วโมง 57 นาที เทียบกับเมื่อช่วงก่อนการระบาด ส่วนเนื้อหาหรือคอนเทนต์ในการรับชมทีวีที่คนนิยม ได้แก่ ข่าว ละคร เอนเตอร์เทนเมนต์ และซีรีส์ต่างประเทศ เมื่อเข้าสู่ยุคความปกติใหม่ผู้ชมในกลุ่มอายุนี้ยังคงใช้ระยะเวลาในการดูทีวีมากกว่าช่วงก่อนการระบาดอยู่ 10 นาที ที่ 3 ชั่วโมง 26 นาที ขณะที่ผู้ชมกลุ่มอื่นๆ ใช้เวลารับชมทีวีกลับสู่ระดับปกติ โดยข่าว เป็นเนื้อหาประเภทเดียวที่ยังคงได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากในหลายเดือนที่ผ่านมาไทยมีข่าวใหญ่หลายข่าว รวมถึงคนให้ความสนใจและติดตามข่าวสารอย่างใกล้ชิด แต่ประเภทข่าวที่คนนิยมเพิ่มขึ้น จะเป็นข่าวดราม่า

ด้านสื่อดิจิทัล ในช่วงที่เกิดการระบาด คนไทยใช้เวลาบนสื่อดิจิทัลเพิ่มขึ้นในทุกกลุ่มอายุ โดยเฉพาะกลุ่มอายุ 13-34 ปี ซึ่งใช้เวลาเฉลี่ยอยู่ที่ 2 ชั่วโมง 16 นาทีต่อวัน และยังคงใช้เวลาบนสื่อดิจิทัลมากขึ้นกว่าช่วงก่อนเกิดการระบาดแม้ว่าสถานการณ์ในช่วงเดือนมิถุนายนจะดีขึ้นแล้วก็ตาม

ส่วนสื่อวิทยุ นั้นมีคนฟังมากขึ้นในช่วงการระบาด โดยประเภทที่มีผู้ฟังเพิ่มขึ้นตั้งแต่เมษายน 2563 จนถึงปัจจุบัน ได้แก่ เพลงลูกทุ่ง-เพลงไทย ข่าว-กีฬา และเพลงสากล สิ่งที่น่าสังเกต คือ พฤติกรรมของคนฟังวิทยุเพื่อเป็นเพื่อน และผ่านอุปกรณ์อย่างโทรศัพท์มือถือ รวมไปถึงแท็บเล็ต และช่วงเวลาที่ฟังวิทยุมากขึ้นเป็นช่วงเวลา 8.00-14.00 น. ทั้งวันธรรมดา และวันเสาร์ วันอาทิตย์

ขณะที่การเปลี่ยนแปลงทางด้านเม็ดเงินโฆษณาเมื่อก้าวเข้าสู่ยุค New Normal จากผลกระทบของโควิด-19 พบว่าตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 ที่มีการใช้เงินโฆษณา 9,861 ล้านบาท ลดลง 8% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เดือนเมษายน 2563 มีการใช้เม็ดเงินโฆษณา 7,233 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 28% เดือนพฤษภาคม 2563 มีการใช้เม็ดเงินโฆษณา 6,940 ล้านบาท ลดลง 32% เดือนมิถุนายน 2563 มีการใช้เม็ดเงินโฆษณา 7,597 ล้านบาท ลดลง 27% เดือนกรกฎาคม 2563 มีการใช้เม็ดเงินโฆษณา 8,658 ล้านบาท ลดลง 20% เดือนสิงหาคม 2563 มีการใช้เม็ดเงินโฆษณา 9,085 ล้านบาท ลดลง 13%

## ศาลปกครองสูงสุดเคยยุติยกเลิกประกาศเรียงช่อง

ถือเป็นข่าวดีของผู้ประกอบการทีวีดิจิทัลทั้ง 15 ช่อง ที่ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำพิพากษากลับคำพิพากษาของศาลปกครองกลางเป็นยกฟ้องคดีหมายเลขดำที่ อร. 45/562 หมายเลขแดงที่ อร. 66/2563 ที่บริษัท โทรทัศน์สื่อบroadcast จำกัด ฟ้องคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) กับพวก ขอให้เพิกถอนประกาศ กสทช. เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดลำดับบริการโทรทัศน์ ลงวันที่ 23 กันยายน 2558 ซึ่งศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาเพิกถอนประกาศดังกล่าว

ทั้งนี้ ศาลปกครองสูงสุดวินิจฉัยว่าการออกประกาศจัดลำดับช่องที่กำหนดให้นำช่องรายการโทรทัศน์ที่ให้บริการเป็นการทั่วไป (Free TV) มากำหนดเป็นช่องต้นๆ แล้วนำรายการโทรทัศน์ที่ไม่ใช่คลื่นความถี่มาจัดเรียงถัดจากช่องรายการโทรทัศน์ที่เป็นการทั่วไป เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมาย เป็นการดำเนินการเพื่อให้ประชาชนสามารถรับชมรายการโทรทัศน์ที่เป็นการทั่วไป (Free TV) ได้จากหมายเลขช่องเดียวกันทั้งหมดไม่ว่าประชาชนจะใช้บริการโทรทัศน์ระบบดิจิทัลที่ต้องใช้เสาอากาศ ระบบจานดาวเทียม หรือเคเบิลทีวี อันเป็นการแก้ปัญหาความสับสนในการหาช่องรายการโทรทัศน์ที่เป็นการทั่วไป (Free TV) ซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงไปตามที่ผู้รับใบอนุญาตกำหนด โดยไม่ได้ทำให้จำนวนช่องรายการของผู้ฟ้องคดีลดลง หรือเป็นการสร้างภาระเกินสมควรแต่อย่างใด ประกาศดังกล่าวจึงไม่ขัดต่อรัฐธรรมนูญหรือกระทบต่อสิทธิในทรัพย์สินของผู้ฟ้องคดีโดยตรง

ผลการตัดสินของศาลปกครองสูงสุดเท่ากับเป็นการยุติปัญหาการเรียงช่องระหว่างผู้ประกอบการเคเบิลทีวี และทีวีดิจิทัล ที่จะต้องกำหนดให้ใช้เลขช่องเดียวกันตามประกาศของกสทช. ซึ่งจะทำให้ผู้ประกอบการทีวีดิจิทัลวางแผนในการส่งเสริมให้ผู้ชมหันมาดูทีวีดิจิทัลตามหมายเลขช่องที่ได้รับจากกสทช. และเพื่อสร้างการรับรู้และจดจำของผู้ชมต่อไป

### ธุรกิจทีวีดิจิทัลปรับตัวเข้าสู่ยุค New Normal

จากภาพรวมของสถานการณ์ทีวีดิจิทัล ที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้ผู้ประกอบการทีวีดิจิทัลจำเป็นต้องปรับตัวเพื่อเข้าสู่ยุค New Normal และผลกระทบจากกระแสเทคโนโลยีดิจิทัลที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ยังคงเกิดขึ้น รวมทั้งการแข่งขันกับสื่อต่างๆ เพื่อแย่งชิงเม็ดเงินโฆษณาที่หายไปจากภาวะเศรษฐกิจไทย ซึ่งได้รับผลกระทบโควิด-19 โดยหนึ่งในสถานีข่าวทีวีดิจิทัลยอดนิยม “Nation TV” ช่อง 22 ได้เตรียมความพร้อมต่อการปรับตัวและเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ทั้งการนำเสนอเนื้อหาที่ยังคงคุณภาพในด้านรายการข่าวอย่างเข้มข้น เจาะลึก และเที่ยงตรง เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ชมแล้ว ยังได้เชื่อมโยงธุรกิจเข้ากับสื่อออนไลน์บนแพลตฟอร์มต่างๆ เพื่อให้เข้าถึงเนื้อหาสาระจากทีมงานคุณภาพของช่องข่าวยอดนิยม Nation TV ได้ตลอดเวลาไม่ว่าจะเป็นการรับชมสด หรือรับชมย้อนหลังผ่าน Nation TV ช่อง 22 และบนแพลตฟอร์มออนไลน์ทั้ง Facebook ที่มียอดกดไลค์ (Like) หน้าเพจ Facebook แล้ว 2,883,090 คน รวมทั้งยังสามารถรับชมรายการสด (LIVE) บนทีวีออนไลน์ผ่านสมาร์ตโฟน รวมทั้งรับชมย้อนหลังผ่านช่องทาง Youtube และเว็บไซต์ของ Nation TV ที่ [www.nationtv.tv](http://www.nationtv.tv)

นอกจากนี้ Nation TV ช่อง 22 ยังได้เพิ่มช่องทางเพื่อให้ผู้บริโภคไม่พลาดข่าวสำคัญผ่านช่องทางนำเสนอข่าวทาง Line รวมทั้งนำเสนอข่าวสำคัญบนสื่อป้ายโฆษณาดิจิทัลที่ติดตั้งตามจุดสำคัญในกรุงเทพฯ ซึ่งเป็นการปรับตัวให้เข้าถึงสื่อโฆษณาใหม่ๆ ในทุกช่องทางบนแพลตฟอร์มในรูปแบบที่หลากหลายตามพฤติกรรมของผู้บริโภคในทุกกลุ่มและทุกช่วงวัย

## ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (10 รายแรก) (ข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 9 มีนาคม 2564)

ลำดับ	กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1.	บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	803,361,455	71.45
2.	นางสาวกัญจนารัตน์ วงศ์พันธุ์	63,095,100	5.61
3.	นายปกรณ์ มงคลธาดา	47,991,756	4.27
4.	นายสมบัติ พานิชชีวะ	34,069,260	3.03
5.	นางสาวอรอร อัครเศรณี	25,760,000	2.29
6.	บริษัท กรีนสยาม จำกัด	15,000,000	1.33
7.	นายชูชัย ชาญสง่าเวช	11,100,000	0.99
8.	นางกมลรัตน์ ชาญสง่าเวช	11,100,000	0.99
9.	นายสุวิชา ศฤงคารพูนเพิ่ม	6,600,000	0.59
10.	นายภควันต์ วงษ์โอภาสี	5,500,000	0.49
11.	อื่นๆ	100,839,729	8.96
รวม		1,124,417,300	100.00

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

### • ประเภทผู้ถือหุ้น - การกระจายหุ้นตามสัญชาติ

ผู้ถือหุ้นแบ่งตามสัญชาติ	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	1,373	1,123,727,379	99.94
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	4	689,921	0.06
รวมทั้งสิ้น	1,377	1,124,417,300	100.00

\* ข้อบังคับบริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กำหนดว่า “ห้ามมิให้บุคคลที่ไม่มีสัญชาติไทยถือหุ้นอยู่ในบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นทั้งหมด”

### • กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

### • ชื่อผู้ถือหุ้นที่เปิดเผยได้แสดงสถานะที่แท้จริง

-ไม่มี-

## รายงานการปฏิบัติตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดี ของบริษัท ปี 2563



# 1. นโยบายกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เชื่อมโยงกันอย่างยิ่งว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะทำให้บริษัทมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ยกระดับการดำเนินงานอย่างยั่งยืน และเป็นหัวใจสำคัญที่นำไปสู่ความสำเร็จและบรรลุเป้าหมายที่สำคัญที่สุดของบริษัท ได้แก่ การเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และประกาศนโยบายฯ ให้พนักงานทุกระดับทราบและถือปฏิบัติ

## การสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตระหนักดีว่า การดำเนินการเรื่องการกำกับดูแลกิจการนั้น เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ ปัจจัยหลักที่เป็นตัวขับเคลื่อนการดำเนินงาน คือ พนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ จึงได้ประกาศแจ้งพนักงาน และมีการประชาสัมพันธ์ผ่านเว็บไซต์สื่อสารภายในองค์กร รวมถึงฝ่ายบริหารได้ติดตามกำกับให้มีการดำเนินงานตามนโยบายในทุกด้านอย่างใกล้ชิด นอกจากนั้นเพื่อสร้างความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทฯ ได้เผยแพร่ประชาสัมพันธ์หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ประชาชนทั่วไปและผู้ลงทุนรับทราบด้วย

## การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

จากความมุ่งมั่นในการปรับปรุงธรรมาภิบาลของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้มีการประกาศใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 โดยผลการประเมินที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีดังนี้

- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทได้คะแนน 93 คะแนนเต็ม 100 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ดีมาก
- ผลการประเมินการต่ออายุสมาชิกโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) โดยบริษัทได้รับการต่ออายุสมาชิกไปอีก 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 อันเป็นการยืนยันได้ว่า บริษัทฯ ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของการวางระบบป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน และพร้อมที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2563 ของบริษัทฯ ได้ครอบคลุมเนื้อหา 5 หมวด ได้แก่

- 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น
- 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- 3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

## 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของ โดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ โดยกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยตระหนักถึงสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอและทันเวลา มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ของบริษัทฯ ไว้ที่เว็บไซต์ [www.nbc.co.th](http://www.nbc.co.th) เพื่อให้ข้อมูลของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งได้แก่ ข้อมูลสำคัญล่าสุด ข่าวสาร รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น สอบถามได้อย่างเท่าเทียมกัน

## การประชุมผู้ถือหุ้น

### • การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อรายงานให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งซักถามข้อมูลและรายละเอียดต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารงานและกิจการของบริษัทฯ จากคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ โดยการจัดประชุมผู้ถือหุ้นภายในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เพียงแต่ปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน แต่ยังมุ่งเน้นให้การดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดถือปฏิบัติตามแนวทางในคู่มือ AGM Checklist ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกำหนดวัน เวลาและสถานที่จัดการประชุม ล่วงหน้า พร้อมระบุแผนที่ชัดเจนในหนังสือเชิญประชุมและได้นำเทคโนโลยีระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียน การนับคะแนน และการแสดงผลมติที่ประชุม

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในวันที่ 29 ตุลาคม 2563 ณ ห้องประชุมชั้น 9 (ห้อง B) อาคาร อินเทอร์เน็ต ทาวเวอร์ ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร เวลา 14.00 น. โดยเริ่มลงทะเบียนตั้งแต่เวลา 13.00 น. โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุม 6 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน มีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมเป็นจำนวน 55 ราย รวมจำนวนหุ้น 669,709,595 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 83.38 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจำนวน 803,155,214 หุ้น

ซึ่งการดำเนินการประชุมเป็นไปตามแนวทางการประชุมผู้ถือหุ้นที่ดี และตามกฎหมายกำหนด ดังนี้

### ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ที่มีรายละเอียดครบถ้วนเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนล่วงหน้าการประชุม ไม่น้อยกว่า 21 วัน โดยบริษัทฯ มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดวาระการประชุม ข้อเท็จจริงและเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการ ในแต่ละวาระอย่างครบถ้วนและเพียงพอสำหรับการพิจารณาตัดสินใจของผู้ถือหุ้น พร้อมจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งก่อน รายงานประจำปี เอกสารประกอบการพิจารณาแต่ละวาระ คำชี้แจงวิธีการต่างๆ ข้อมูล กรรมการอิสระ ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม ข้อบังคับบริษัทเฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น แผนที่สถานที่จัดประชุม และหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด รวมถึงได้ประกาศลงโฆษณารายละเอียดเกี่ยวกับการจัดประชุมและระเบียบวาระที่เสนอในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุม การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และส่งคำถาม เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในช่วงวันที่ 14 ถึง 22 ตุลาคม 2563 โดยผ่านเว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th) หรือ [www.nbc.co.th](http://www.nbc.co.th) ปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพิ่มเติม และไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถาม เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

### วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในการพิจารณากำหนดวัน เวลาการประชุม และสถานที่จัดประชุม บริษัทฯ คำนึงถึงความสะดวกในการเดินทางเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมง ได้เชิญผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด และที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็น เตรียมตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง และในการประชุมผู้ถือหุ้นประธานกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม

### ก่อนเริ่มการประชุม

บริษัทฯ จะชี้แจงหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติที่ใช้ในการประชุม วิธีการลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน ให้ที่ประชุมรับทราบโดยละเอียด โดยประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและแสดงความคิดเห็นภายในระยะเวลาที่เหมาะสม พร้อมให้กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหารบางท่าน เป็นผู้ชี้แจงตอบคำถามของผู้ถือหุ้น และจัดให้มีการจดบันทึกสาระสำคัญของคำถาม คำตอบ และข้อสรุปเรื่องนั้นๆ ในรายงานการประชุมแล้ว

บริษัทฯ ได้นำระบบสารสนเทศแบบบาร์โค้ด มาใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม นับคะแนนเสียง และการแสดงผลการลงมติในการประชุมแต่ละวาระ และในวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และได้บันทึกวิธีลงคะแนน วิธีนับคะแนน มติที่ประชุม โดยแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ทั้งนี้สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการจะดำเนินการลงมติเป็นรายบุคคล การลงมติในแต่ละวาระจะใช้บัตรลงคะแนนเสียง เพื่อสามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง พร้อมทั้งได้บันทึกการออกเสียงในแต่ละวาระอย่างละเอียดครบถ้วนไว้ในรายงานการประชุม

บริษัทฯ ได้นำเสนอวาระพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นผู้พิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยนำเสนอข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเปรียบเทียบกับปีก่อน รวมถึงนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น

สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เสนอทางเลือกในการมอบอำนาจให้แก่กรรมการอิสระของบริษัทอย่างน้อย 1 ท่าน ซึ่งไม่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่ต้องพิจารณา เป็นผู้รับมอบอำนาจเพื่อเข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนผู้ถือหุ้นของบริษัท พร้อมแนบหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ก.) (แบบ ข.) และ (แบบ ค.) โดยแบบ ข. เป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้เองในแต่ละวาระ และ แบบ ค. กรณีที่ผู้มอบฉันทะเป็นคัสโตเดียน (Custodian) ไปพร้อมหนังสือนัดเชิญประชุม

### หลังวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

บริษัทฯ ได้เปิดเผยผลการลงมติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลทั่วไปได้รับทราบ โดยส่งผ่านระบบ Set Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในทันทีภายหลังการประชุมหรือไม่เกิน 09.00 น. ของวันทำการถัดไปนับจากวันที่จัดประชุม ซึ่งเป็นไปตามโดยถูกต้องตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการดูแลและสอบทานกรอบโครงสร้างของการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้สามารถสร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทว่าจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยหลีกเลี่ยงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการใดๆ ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดความยุ่งยาก ชับซ้อน หรือมีต้นทุนสูงโดยไม่จำเป็น โดยในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทคำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และยึดถือดำเนินการตามแนวทางดังต่อไปนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับทราบข้อมูลที่มีนัยสำคัญ และมีสิทธิในกระบวนการตัดสินใจและได้รับทราบถึงผลของการตัดสินใจของบริษัทฯ สำหรับเหตุการณ์ที่สำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ ดังนี้

- ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ดำเนินการไปในทางที่อาจกระทบสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย และไม่มี การเพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า รวมถึงไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกระตือรือร้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลของระเบียบวาระการประชุมก่อนลงมติ
- ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียงเท่ากัน และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยการมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระ ซึ่งไม่มีประเด็นเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะให้กับผู้ถือหุ้น และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้
- บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับ บริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ที่ประชุมเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2563 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“NMG”) ซึ่งเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ซึ่งถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 573,829,611 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 71.45 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ โดยการซื้อเครื่องหมายการค้า “คมชัดลึก” จาก NMG และซื้อทรัพย์สินและธุรกิจภายใต้ชื่อทางการค้า “คมชัดลึก” (“ธุรกิจคมชัดลึก”) ของบริษัท คมชัดลึก มีเดีย จำกัด (“KMM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ NMG ซึ่ง NMG ถือหุ้นอยู่จำนวน 2,499,998 หุ้น หรือ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ KMM

## 3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

นอกเหนือจากการดูแลและรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นแล้ว คณะกรรมการมีนโยบายที่จะดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม นอกจากเรื่องที่มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจโดยตรงแล้ว ยังขยายไปสู่เรื่องที่คณะกรรมการเห็นว่าเป็นหน้าที่ที่ควรทำต่อสังคมส่วนรวมด้วย ผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลปฏิบัติจากบริษัทฯ ตามสิทธิที่พึงมีและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือ ระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย ในการสร้างความยั่งยืนของกิจการ

ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญของบริษัทมีหลายกลุ่ม ประกอบด้วย พนักงาน ลูกค้า ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า สังคม ภาครัฐ ชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ เป็นต้น คณะกรรมการมีนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการเสริมสร้างผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ และเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบอย่างครบถ้วน เพียงพอและทันต่อเวลา โดยบริษัทฯ ได้กำหนดจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทถือปฏิบัติประกอบด้วย

## จริยธรรมของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ประกอบด้วย

### 1. จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

#### 1.1 แนวทางการดำเนินธุรกิจ

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อปี 2536 โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์ในเชิงข่าวสารและสาระความรู้ เผยแพร่ทางสถานีโทรทัศน์แบบไม่เรียกเก็บค่าบริการจากผู้ชม ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาและยืนหยัดเคียงข้างสังคมไทย ทำหน้าที่สื่อมวลชนที่เป็นกลาง เชื่อถือได้ และเป็นส่วนหนึ่งของชีวิตคนไทยมาโดยตลอด กระทั่งสามารถพัฒนาธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง มุ่งมั่นทำหน้าที่สื่อมวลชนที่ดีด้วยมาตรฐานด้านจริยธรรมแห่งวิชาชีพ และธำรงไว้ซึ่งความน่าเชื่อถือและความรับผิดชอบต่อสังคม ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 1.2 นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “นโยบายและคู่มือมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น ซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน ดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ได้แก่ การให้ มอบหรือรับสิ่งของ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง เงินเรียไร เงินบริจาคและผลประโยชน์อื่นใด ให้แก่ตนเอง และครอบครัวจากบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ
2. ครอบคลุมถึงพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งในประเทศและต่างประเทศ และกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชันทั่วทั้งองค์กรเป็นประจำทุกปี ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
3. การดำเนินการใดๆ ตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจฯ และระเบียบ คู่มือการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางการปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทฯ จะกำหนดขึ้นต่อไป
4. เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดคอร์รัปชัน กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้
  - 4.1 การเลี้ยงรับรอง ของกำนัล และค่าใช้จ่ายอื่นๆ
    - การให้ มอบ หรือ รับ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการเลี้ยงรับรอง ของกำนัลและค่าใช้จ่ายอื่นๆ
  - 4.2 เงินบริจาคเพื่อการกุศล เงินเรียไร หรือเงินสนับสนุน
    - การให้ หรือ รับ เงินบริจาค เงินเรียไร หรือเงินสนับสนุน ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่า เงินบริจาค เงินเรียไร หรือเงินสนับสนุน ไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน
  - 4.3 ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้าง
    - ห้ามให้หรือรับสินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิดกับคู่ค้า คู่สัญญา หน่วยงานภาครัฐ หรือหน่วยงานที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ ต้องดำเนินการให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและกำหนดไว้
5. ผู้ที่กระทำการคอร์รัปชัน ถือว่าเป็นการกระทำผิดคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) ของบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้อาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

#### การเผยแพร่นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่นโยบายและคู่มือมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ได้รับทราบ ทั้งทางระบบ Intranet , จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) และ Website ของบริษัทฯ (www.nbc.co.th)

### 2. จริยธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย

#### 2.1 จริยธรรมว่าด้วยความรับผิดชอบต่อวิชาชีพสื่อมวลชน (Nation Way)

ตั้งแต่บริษัทฯ ได้ก่อตั้งขึ้นมาได้ยึดหลักจริยธรรมแห่งวิชาชีพของสื่อมวลชน เป็นประเพณีปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ซึ่งเป็นเหตุผลสำคัญที่ทำให้สื่อและผู้ปฏิบัติงานของสื่อต่างๆ ในเครือได้รับความเชื่อถือและศรัทธาจากสังคมมาอย่างต่อเนื่องแม้ในยามคับขันหรือในช่วงที่มีแรงกดดันทางการเมือง บริษัทฯ ก็สามารถทำหน้าที่ของสื่ออย่างแน่วแน่โดยไม่ละทิ้งหลักการ



หลักจริยธรรมของคนชาวเครือเนชั่น (Nation Way) ถูกสร้างขึ้นมาเพื่อกำหนดหลักจริยธรรมแห่งวิชาชีพให้เป็นแนวปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมร่วมกันสำหรับพนักงานทุกระดับ โดยมีเนื้อหาครอบคลุมทั้งจรรยาบรรณเบื้องต้น ตลอดจนการวางตัวในสังคมและความประพฤติทั้งระหว่างปฏิบัติหน้าที่และนอกเวลางาน

พนักงานของบริษัทฯ ทุกสื่อในเครือฯ ต้องยึดหลักปฏิบัติต่อไปอย่างเคร่งครัดโดยไม่มีข้อยกเว้นเพื่อที่เราจะได้ช่วยกันธำรงไว้ซึ่งความน่าเชื่อถือและศรัทธาที่สังคมมีต่อสื่อในเครือเนชั่นฯ ต่อไป

หลักจริยธรรมของคนชาวเครือเนชั่น (Nation Way) แบ่งออกเป็น 13 หมวด ดังนี้

- หมวด 1 ข้อบังคับว่าด้วยจริยธรรมของผู้ประกอบวิชาชีพสื่อสารมวลชน
- หมวด 2 จริยธรรมของสื่อในเครือเนชั่น
- หมวด 3 ความรับผิดชอบต่อผู้อ่าน ผู้ฟังและผู้ชม
- หมวด 4 ภาระผูกพันที่มีต่อวิชาชีพสื่อมวลชนและองค์กร
- หมวด 5 หลักการทำข่าวและการปฏิบัติตนต่อแหล่งข่าว
- หมวด 6 สิทธิพิเศษและผลประโยชน์ทับซ้อน (Conflict of Interest)
- หมวด 7 แนวทางปฏิบัติในเรื่องการมีส่วนร่วมทางการเมืองและกิจกรรมชุมชน
- หมวด 8 การปฏิบัติต่อฝ่ายโฆษณา ฝ่ายการตลาดและฝ่ายขาย
- หมวด 9 แนวทางปฏิบัติเรื่องลิขสิทธิ์ในชิ้นงาน และการรับงานนอก
- หมวด 10 แนวปฏิบัติสำหรับผู้สื่อข่าวด้านต่างๆ
- หมวด 11 การแก้ไขข้อผิดพลาด
- หมวด 12 การรายงานข่าวเกี่ยวกับกิจกรรมของบริษัทฯ
- หมวด 13 หลักปฏิบัติและจรรยาบรรณ Nation Social Media

บริษัทฯ มีมาตรการ ในทางปฏิบัติเพื่อป้องกันปัญหาการละเมิดและหมิ่นประมาทจากการนำเสนอข่าว โดยการอบรมฝ่ายข่าว ให้ทราบถึงแนวทางการนำเสนอข่าว ข้อความและรูปภาพที่ควรกระทำและสิ่งที่ควรหลีกเลี่ยง พร้อมกำชับพนักงานผู้เกี่ยวข้องทุกคนปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

## 2.2 จริยธรรมว่าด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบต่อและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจะดำเนินการอย่างโปร่งใสยึดมั่นในคุณธรรม และอยู่ในกรอบของกฎหมาย กรอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน มีระบบบัญชีที่เชื่อถือได้ และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการดังกล่าว จึงยึดถือแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

## 2.3 จริยธรรมว่าด้วยความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าและประชาชน ที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดี มีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม โดยยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและจริงจังรวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน

บริษัทฯ จัดกิจกรรมเพื่อสร้างสัมพันธ์กับลูกค้าทุกกลุ่มของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ตัวอย่างเช่น

- ลูกค้ากลุ่มผู้ชมรายการโทรทัศน์ผ่านทาง Nation TV บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับความพึงพอใจในรูปแบบและเนื้อหาของการนำเสนอรายการ รวมทั้งมีการสนทนาคณะกรรมาธิการให้ลูกค้าโดยเชิญลูกค้ามาร่วมในกิจกรรมต่างๆ ที่บริษัทฯ จัด เช่น Nation Bike Thailand , Nation TV Charity Rally, SlowLife Biketrip เป็นต้น
- เนชั่นทีวี รวมน้ำใจสู้ภัยน้ำท่วม ร่วมกับแฟนข่าว เนชั่นทีวี ได้นำถุงยังชีพมาช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย จังหวัดปราจีนบุรี ในพื้นที่ อำเภอกบินทร์บุรี ที่ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วมและน้ำป่าไหลหลากดินโคลนถล่ม อำเภอนาดี จำนวน 2,000 ชุด เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2563
- กิจกรรม 20th Anniversary Nation-คมชัดลึก Golf Charity 2020 เนื่องในโอกาสครบรอบ 20 ปีเนชั่น ~~ทีวี~~ จึงได้จัดการแข่งขัน 20th Anniversary Nation-คมชัดลึก Golf Charity 2020 ขึ้นในวันศุกร์ที่ 21 สิงหาคม 2563 ณ สนาม ธนาซีดี กอล์ฟ คันทรีคลับ บางนา รายการแข่งขันกอล์ฟนี้จัดเพื่อการกุศล โดยเงินรายได้ส่วนหนึ่งร่วมสมทบทุน สร้างตึกสงฆ์อาพาธ “ศรีธรรมราชา” จังหวัดนครศรีธรรมราช
- กิจกรรมวิ่ง “SAMUTPRAKAN MILES Episode 1 Klongsuan Run” เพื่อสมทบทุนช่วยเหลือชีวิต เพื่อซื้อเครื่องกระตุ้นหัวใจทางการแพทย์ ให้โรงพยาบาลพระสมุทรเจดีย์สวาทยานนท์ และโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพบ้านคลองสวน

- กิจกรรม วึ่งเพื่ออนุรักษ์นกเงือก “Run for the Animal and Family fun day 2020 #Save the hornbill” เนื่องในโอกาสครบรอบ 49 ปี เครือเนชั่นกรุ๊ป จึงได้ร่วมกับโครงการศึกษาในเวศวิทยาของนกเงือก คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล จัดกิจกรรม วึ่งเพื่ออนุรักษ์นกเงือก Run for the Animal and Family fun day 2020 #Save the hornbill เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2563 เพื่อรณรงค์ให้ประชาชนคนไทยออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ ด้วยการ เดิน วึ่งเพื่อสุขภาพ กระตุ้นเศรษฐกิจ โดยใช้การแข่งขันกีฬามวลชนเป็นสื่อ ตามนโยบายของรัฐบาล หลัง Covid-19 และรณรงค์ให้ประชาชนตระหนักถึงการอนุรักษ์นกเงือกและสัตว์ป่าต่างๆ โดยนำรายได้จากการจัดงานหลังหักค่าใช้จ่ายมอบให้ “มูลนิธิศึกษาวิจัยนกเงือก” เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการอนุรักษ์นกเงือก

## 2.4 จริยธรรมว่าด้วยความรับผิดชอบต่อพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าทรัพยากรมนุษย์เป็นสิ่งที่มีความสำคัญที่สุด และเป็นปัจจัยสำคัญที่นำองค์กรไปสู่ความสำเร็จ จึงมุ่งมั่น ส่งเสริมให้พนักงานพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมสุขภาพทั้งด้านร่างกายและจิตใจ สร้างบรรยากาศการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เปิดโอกาสและสนับสนุนให้พนักงานได้จัดตั้ง “สหภาพแรงงานเครือเนชั่น” ตามพ.ร.บ.แรงงานสัมพันธ์ 2518 เพื่อคุ้มครองผลประโยชน์เกี่ยวกับสภาพการจ้างงาน ส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีระหว่างนายจ้างกับลูกจ้างและระหว่างลูกจ้างด้วยกัน กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน ได้แก่ กิจกรรมที่ผู้บริหารและพนักงานทำบุญใส่บาตรร่วมกัน กิจกรรมการจัดงานปีใหม่ เป็นต้น

การจัดสวัสดิการให้พนักงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลเรื่องของสวัสดิการ ได้จัดสวัสดิการต่างๆ เช่น ช่วยเหลือกรณีพนักงานเจ็บป่วยหรือเสียชีวิต การสูญเสียบิดามารดา คู่ชีวิต หรือ บุตร เงินของขวัญการสมรส เงินของขวัญบุตร เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินยืมฉุกเฉิน การตรวจสุขภาพประจำปี การประกันอุบัติเหตุ การประกันสุขภาพ และประกันชีวิตหมู่

ในด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญโดยอบรมและรณรงค์สร้างจิตสำนึกและความตระหนักต่อการดูแลสุขภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ โดยในรอบปี 2563 ที่ผ่านมา ไม่มีการเกิดอุบัติเหตุ และการลาเจ็บป่วยจากการทำงาน เนื่องจากลักษณะการทำงานของบริษัทฯ เป็นการปฏิบัติงานในสำนักงานเป็นส่วนใหญ่

และจากสถานการณ์การแพร่กระจายของเชื้อไวรัส COVID-19 บริษัทฯ ได้ออกมาตรการการป้องกัน และประกาศขอความร่วมมือพนักงานในการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ได้แก่ รับการตรวจวัดอุณหภูมิร่างกายก่อนเข้าทำงานทุกวัน หากอุณหภูมิสูงเกินกว่า 37.5 องศาเซลเซียส ไม่อนุญาตให้เข้าพื้นที่ ต้องสวมหน้ากากอนามัยและล้างมือด้วยเจลแอลกอฮอล์ที่บริษัทจัดเตรียมไว้ รวมถึงงดการเดินทางไปในพื้นที่เสี่ยง กรณีมีความจำเป็นต้องเดินทางต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาและฝ่ายทรัพยากรบุคคลทราบเพื่อพิจารณาเป็นกรณีไป

ในด้านการพัฒนาคุณภาพของพนักงาน บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการพัฒนาศักยภาพของพนักงานในทุกระดับ โดยมีการจัดการอบรมให้กับพนักงานทั้งจัดอบรมภายในบริษัท และจัดให้ไปอบรมกับสถาบันหรือหน่วยงานภายนอก เพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้สามารถนำความรู้ที่ได้มาพัฒนารูปแบบการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น โดย บริษัทฯ กำหนดให้มีการอบรมอย่างถูกต้องตาม พ.ร.บ. ส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน พ.ศ. 2545 ซึ่งกำหนดให้บริษัทที่มีจำนวนพนักงานมากกว่า 100 คนขึ้นไป ต้องจัดให้พนักงานได้รับการอบรมในอัตราส่วน 50% ของพนักงานทั้งหมด และต้องยื่นเรื่องรับรองหลักสูตรการอบรมต่อกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน ซึ่งบริษัทได้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

ในด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ ได้กำหนดหลักการในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) ว่าจะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความสุภาพ ให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน บนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และพนักงานจะต้องไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดหรือคุกคามไม่ว่าจะทางวาจา หรือการกระทำต่อผู้อื่นบนพื้นฐานของเชื้อชาติ เพศ ศาสนา อายุ ความพิการทางร่างกายและจิตใจ

## 2.5 จริยธรรมว่าด้วยความสัมพันธ์กับคู่ค้า

บริษัทฯ คำนึงถึงความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้า โดยพึงปฏิบัติตามกฎหมายและกติกาต่างๆ อย่างเคร่งครัด และมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ ดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ รับหรือเรียกร้องผลประโยชน์ หรือเสนอหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในทางการค้ากับคู่ค้า
2. ปฏิบัติตามกฎหมายและกติกาต่างๆ อย่างเคร่งครัด
3. มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้า
4. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ จะรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห โดยให้หลักการของความสมเหตุสมผล

5. ให้ข้อมูลที่เป็นจริงและถูกต้อง
6. สนับสนุนและร่วมมือกับคู่ค้าในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน
7. สนับสนุนและร่วมมือกับคู่ค้าในการผลิตสินค้าและบริการใหม่ๆ เพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้าที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา
8. รักษาความลับของคู่ค้าไม่นำข้อมูลมาใช้เพื่อประโยชน์ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบสำหรับเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้า มีดังนี้
  1. มีประวัติทางการเงินที่เชื่อถือได้ และมีศักยภาพที่จะเติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ ได้ในระยะยาว
  2. ผลิต หรือจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการ และสามารถตรวจสอบคุณภาพได้
  3. ให้การสนับสนุนด้านการส่งเสริมการขายของลูกค้า และการให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้า

## 2.6 จริยธรรมว่าด้วยความสัมพันธ์กับคู่แข่งทางการค้า

ในส่วนของธุรกิจที่เป็นการแข่งขัน บริษัทฯ จะยึดถือกติกาของการแข่งขันที่ดี และจะยึดถือแนวทางการปฏิบัติที่ดีและเป็นธรรม ดังนี้

1. ประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วกัน
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวให้ร้ายโดยปราศจากความจริง หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
3. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น

โดยในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ เกี่ยวกับ คู่แข่งทางการค้า

## 2.7 จริยธรรมว่าด้วยความสัมพันธ์กับเจ้าหนี้

บริษัทฯ คำนึงถึงความเสมอภาค และความซื่อสัตย์ต่อเจ้าหนี้ และการปฏิบัติตามพันธสัญญาในการกู้ยืมเงินธนาคาร สถาบันการเงิน รวมถึงการชำระค่าสินค้าบริการ เงินต้นและดอกเบี้ยจ่าย ดังนั้นจึงกำหนดแนวปฏิบัติที่ดีและเป็นธรรมดังนี้

1. รักษาดูแลและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด ทั้งในแง่การชำระคืน การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ รวมทั้งไม่ใช้เงินทุนที่ได้จากการกู้ยืมเงินไปในทางที่ขัดกับวัตถุประสงค์ในข้อตกลงที่ทำกับเจ้าหนี้
2. รายงานฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ที่เป็นจริงและถูกต้อง แก่เจ้าหนี้ด้วยความซื่อสัตย์
3. รายงานเจ้าหนี้ล่วงหน้า หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญาและร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากหลายธนาคารซึ่งมีสัมพันธ์ทางการค้ากับบริษัทฯ ยาวนาน และจัดชั้นให้บริษัทฯ เป็นลูกค้าชั้นดี บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามสัญญาอย่างครบถ้วน

โดยในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ เกี่ยวกับเจ้าหนี้การค้าและสถาบันการเงิน

## 2.8 จริยธรรมว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการให้ความรู้แก่พนักงาน เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกเกี่ยวกับการรักษาสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า และมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการสื่อสารภายในบริษัทฯ และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมรณรงค์ลดภาวะโลกร้อนด้วยการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมลดการใช้พลังงาน, กิจกรรม 5 ส. พร้อมทั้งสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงานที่บริษัทฯ จัดขึ้น

บริษัทฯ ในฐานะของผู้ผลิตข้อมูลข่าวสารผ่านสื่อประเภทต่างๆ มีความห่วงใยถึงคุณภาพชีวิตและการบริโภคข่าวสารของคนไทย จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องของการเสนอข่าวสารที่มีคุณภาพและมีประโยชน์ต่อสังคมและส่วนรวม รวมถึงการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมไทยเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น นอกจากนั้นยังมีความห่วงใยและใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมในฐานะที่เป็นผู้ประกอบการรายหนึ่งในประเทศไทย ในรอบปี 2563 บริษัทฯ มีกิจกรรมส่งเสริมสังคมเกือบทุกด้าน (รายละเอียดอยู่ใน หัวข้อ ความรับผิดชอบต่อสังคม)

ในฐานะที่บริษัทฯ ทำธุรกิจด้านสื่อ กิจกรรมทางธุรกิจ และสังคมของบริษัทฯ ต้องติดต่อพบบปะกับประชาชนกลุ่มต่างๆ อยู่แล้ว บริษัทฯ จึงมีโอกาสรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะผ่านทางพนักงานที่ติดต่อกับผู้มีส่วนได้เสียด้านต่างๆ และจากการพบบปะของผู้บริหาร กรรมการ ที่ได้มีโอกาสพบบปะกับผู้มีส่วนได้เสีย กลุ่มต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และบริษัทฯ มีระบบ Call Center ในการรับเรื่องร้องเรียนพร้อมประสานแก้ไขปัญหาด้านบริการ และประสานงานด้านอื่นๆ ภายในบริษัทฯ เป็นประจำ บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงเรื่องต่างๆ ตามข้อร้องเรียนนั้น อย่างสม่ำเสมอ

## การแจ้งข้อร้องเรียนและข้อเสนอนะ

บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจริยธรรมธุรกิจฯ ของบริษัทฯ และจัดให้มีช่องทางการแสดงความเห็น การแจ้งข้อร้องเรียน และข้อเสนอนะ โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สามารถร้องเรียน แสดงความเห็น และแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องต่างๆ โดยส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้ในช่องทาง E-mail : audit\_nbc@nategroup.com หรือ ส่งไปรษณียมายังที่อยู่บริษัท / ยื่นส่งโดยตรง ที่ บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่นจำกัด (มหาชน) เลขที่ 1854 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

## กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

- ฝ่ายตรวจสอบภายในจะรวบรวมข้อร้องเรียนและตรวจสอบข้อมูลเบื้องต้น หากข้อร้องเรียนมีมูลความผิด จะรวบรวมหลักฐาน ส่งให้กรรมการผู้จัดการ เพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงโดยมีฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นเลขาคณะกรรมการสอบสวน และรายงานผลพร้อมทั้งมาตรการดำเนินการกับผู้กระทำผิด เพื่อเสนอต่อ กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการตรวจสอบทราบ
- มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน คณะกรรมการตรวจสอบ จะพิจารณาให้ความเป็นธรรมและปกป้องผู้ร้องเรียน ผู้รับเรื่องร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง รวมทั้งต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ จะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

## 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการได้ดูแลให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย เช่น เว็บไซต์ของบริษัท ช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น

บริษัทฯ กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ให้กรรมการ และผู้บริหาร ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำเนาให้เลขานุการบริษัทเก็บรักษา และ ในเดือนพฤศจิกายนของทุกปี กรรมการและผู้บริหารจะรายงานข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของตน และ รายงานต่อคณะกรรมการอย่างน้อยปีละครั้ง

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับและ/หรือข้อมูลภายในกลุ่มบริษัท จึงได้ออกนโยบาย “การใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ” กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานของกลุ่มบริษัทต้องรักษาข้อมูลภายในกลุ่มบริษัท เป็นความลับ เว้นแต่การเปิดเผยข้อมูลนั้นเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ห้าม ขาย ซื้อ โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ โดยข้อมูลที่เป็นความลับ และ/หรือข้อมูล ภายในของกลุ่มบริษัท และ/หรือการเข้าทำรายการใดๆ ในทางที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อกลุ่มบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรง หรือ ทางอ้อม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน.ก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด ผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในรายงานประจำปี 2563 บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลดังต่อไปนี้

1. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และคุณค่าขององค์กร
2. รายชื่อกรรมการ พร้อมประวัติการทำงาน การศึกษา ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนการถือหุ้นในบริษัท
3. โครงสร้างผู้ถือหุ้น
4. ปัจจัยความเสี่ยง
5. นโยบายการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามนโยบาย
6. คำตอบแทนกรรมการและ จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมกรรมการ
7. การทำหน้าที่ในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการและประวัติการอบรมของกรรมการ
8. การทำหน้าที่ในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการตรวจสอบ
9. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
10. คำตอบแทนการทำหน้าที่กรรมการ และการทำหน้าที่อื่นให้บริษัทและบริษัทย่อย
11. รายงานการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ



12. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินที่มีเนื้อหาตามที่กำหนด ซึ่งมีประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการลงนามรับรอง
13. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของผู้บริหาร
14. รายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงตามมาตรฐานบัญชี
15. งบการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมต่อไปในเว็บไซต์ [www.nbc.co.th](http://www.nbc.co.th)

1. บทบาทอำนาจหน้าที่ของกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
3. คู่มือจริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct)
4. กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
5. กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
6. กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร
7. กฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน
8. งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี
9. รายงานประจำปี
10. นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
11. การควบคุมภายใน
12. ข้อบังคับบริษัท
13. นโยบายและคู่มือมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

### งานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ มีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ตอบคำถามเกี่ยวกับบริษัท และการดำเนินงานของบริษัท แก่นักลงทุนตามที่ส่งคำถามผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือโทรศัพท์ หรือช่องทางอื่นๆ เพื่อสร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ ในปี 2563 ผ่านทางเว็บไซต์ [www.nbc.co.th](http://www.nbc.co.th)

### โดยสามารถติดต่อ สำนักงานเลขานุการบริษัท ดังนี้

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
 ที่อยู่ : 1854 ถ.เทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260  
 โทรศัพท์ : (66) 02-338-3289-91  
 E-mail : [corporate\\_secretary@nationgroup.com](mailto:corporate_secretary@nationgroup.com)  
 Website : <http://www.nbc.co.th>

นอกจากนี้ สำนักงานเลขานุการบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ สำนักงาน ก.ล.ต. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยผ่านการพิจารณาตรวจสอบตามขั้นตอน คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง นายศ บุญยืน เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2561 ซึ่งมีหน้าที่ในการช่วยเหลือประธานกรรมการ ในการกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการบริษัททุกท่าน เป็นไปตามกรอบของบทบาทหน้าที่ตามที่กฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ ตลอดจนมีหน้าที่ในการจัดเตรียมเอกสารประกอบวาระการประชุมให้เพียงพอต่อการพิจารณาและตัดสินใจของคณะกรรมการ บันทึกรายงานการประชุมอย่างรัดกุม ถูกต้อง เพื่อแสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่นำเสนอ อย่างรอบคอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตและมีความรับผิดชอบโดยใช้วิจารณญาณเยี่ยงวิญญูชนที่ประกอบธุรกิจนั้นพึงกระทำในสถานการณ์เดียวกัน

อีกทั้งมีหน้าที่ในการเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ จดหมายเชิญประชุม รายงานการประชุมของคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสีย และรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการประสานงานกับฝ่ายบริหารให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ ซึ่งเลขานุการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกรอบอย่างครบถ้วน

## 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น และเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงประกอบไปด้วยบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ที่หลากหลาย ประกอบด้วยทักษะ ด้านธุรกิจ ด้านบัญชีการเงิน ด้านการจัดการ ด้านการตลาด ด้านกลยุทธ์ และด้านกฎหมาย

คณะกรรมการได้กำหนดบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ ไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้กรรมการมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม รวมทั้งมีกระบวนการในการติดตามและกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและอยู่บนจริยธรรมทางธุรกิจที่คณะกรรมการกำหนด

คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ได้แก่ แผนธุรกิจ งบประมาณ การดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และกลยุทธ์ทางธุรกิจ ที่กรรมการผู้จัดการเป็นผู้นำเสนอ รวมทั้งการติดตามดูแลให้ดำเนินงานเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และแผนงานที่กำหนดไว้

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม ควบคุม ดูแล จัดสรรเวลาในแต่ละวาระ สำหรับให้กรรมการที่จะอภิปราย แสดงความเห็นในประเด็นที่สำคัญอย่างเพียงพอ และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน และรับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการวางกรอบ และติดตามดูแลการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการขององค์กร และเป็นประธานการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

### การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ในปี 2563 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 13 คน เป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 คน กรรมการบริษัทที่ไม่ใช่ผู้บริหาร จำนวน 5 คน และมีกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทและบริษัทใหญ่ จำนวน 3 คน ซึ่งบริษัทฯ มีคณะกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ทำให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจและการสอบทาน

กรรมการอิสระจำนวน 5 คนนี้ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทซึ่งได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการแล้ว และเป็นไปตามข้อกำหนดในปี 2551 ของสำนักงาน ก.ล.ต. กรรมการอิสระจำนวน 5 คน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ 1 คน คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 2 คน

### การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระทุกปี บริษัทฯ สามารถแต่งตั้งกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่งได้ โดยบริษัทฯ ไม่ได้มีข้อกำหนดเรื่องจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการไว้ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และ กรรมการของบริษัทจะไม่เป็นกรรมการในบริษัทที่เป็นคู่แข่งหรือมีผลประโยชน์ขัดแย้งทางธุรกิจกับบริษัท และเปิดเผยรายชื่อ ประเภทธุรกิจ และตำแหน่งที่กรรมการของบริษัทไปดำรงตำแหน่งไว้ในทะเบียนประวัติกรรมการ

### หน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance Unit)

บริษัทฯ มีหน่วยงานดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ฝ่ายเลขานุการบริษัท ดูแล ติดตามให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท.และ ก.ล.ต. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯได้วางจ้างที่ปรึกษากฎหมายที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อเป็นที่ปรึกษาในการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

### คณะกรรมการชดเชย

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการชดเชยเพื่อช่วยกลั่นกรองรายละเอียดโดยกำหนดคุณสมบัติและขอบเขตความรับผิดชอบไว้ในกฎบัตรแต่ละคณะ ปัจจุบันบริษัทฯ มีคณะกรรมการชดเชยคือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร โดยรายละเอียดเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบอยู่ในข้อคณะกรรมการชดเชย

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้เห็นความสำคัญในเรื่องนี้ จึงได้ประกาศใช้นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หากมีความจำเป็นต้องทำรายการดังกล่าวคณะกรรมการจะดูแลให้การทำการนั้นมีโปร่งใส เที่ยงธรรม พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ เสมือนกับการทำการกับบุคคลภายนอก

ทั้งนี้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้ส่วนเสีย ในรายการนั้นจะไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ โดยออกเสียง รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างเคร่งครัด สำหรับรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2563 ได้รายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในแต่ละไตรมาสแล้ว และบริษัทฯ ได้เปิดเผย รายละเอียดของรายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็น ไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 แล้ว

## การประชุมคณะกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดไว้ล่วงหน้าในแต่ละปีอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระการประชุมชัดเจน ล่วงหน้า ซึ่งเลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมตามวาระที่ผ่านการพิจารณาร่วมกันของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ พร้อมเอกสารประกอบวาระการประชุมให้คณะกรรมการทุกท่านทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลา 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้ศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม หากกรรมการท่านใดต้องการเสนอเรื่องเข้าเป็นวาระการประชุมหรือประสงค์ให้ฝ่ายบริหารรายงานความคืบหน้าเรื่องใดเรื่องหนึ่งเป็นการเฉพาะ สามารถแจ้งความประสงค์ได้ที่ประธานกรรมการ หรือเลขานุการบริษัท

โดยปกติการประชุมกรรมการแต่ละครั้งใช้เวลา 2-3 ชั่วโมง ประธานกรรมการได้เปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านสามารถอภิปรายแสดงความคิดเห็น และข้อสังเกตอย่างอิสระ คณะกรรมการเห็นว่าเพื่อป้องกันข้อมูลทางการเงินของบริษัทรั่วไหลโดยไม่เจตนา จึงให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทในการประชุม กรรมการอิสระได้พบปะหรือติดต่อเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาต่างๆ ในการบริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมอยู่ด้วยเป็นประจำในทุกไตรมาส หากมีประเด็นที่เป็นข้อสังเกตห่วงใย จะแจ้งข้อห่วงใยนั้นต่อฝ่ายจัดการเพื่อให้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงาน

โดยในปี 2563 สืบเนื่องจากมีกรรมการเข้าใหม่หลายท่าน ดังนั้นที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2564 ได้มีความเห็นของความเห็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับปี 2563

## คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจน โปร่งใส โดยผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนให้ความเห็นชอบ โดยผ่านการพิจารณากันอย่างละเอียดและเหมาะสม และคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกันโดยสูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการ โดยได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

สำหรับหลักเกณฑ์ในการพิจารณาผลการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการ เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงาน คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้พิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมให้กรรมการผู้จัดการ

ตารางจำนวนค่าตอบแทนในปี 2563 และ 2562 ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายให้แก่กรรมการมีรายละเอียดดังนี้

กรรมการ / ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนปี 2563 (บาท)				ค่าตอบแทนปี 2562 (บาท)			
	ค่าตอบแทน	เบี้ยประชุม	อื่นๆ	รวม	ค่าตอบแทน	เบี้ยประชุม	อื่นๆ	รวม
ประธานกรรมการ :								
- นายฉาย บุนนาค(1)	233,333.-	-	-	233,333.-		-	-	
- นายสนธิญาณ ชื่นฤทัยในธรรม(1)	166,667.-	-	-	166,667.-	400,000.-	-	-	400,000.-
ประธานกรรมการตรวจสอบ:								
- นายสุธี ผ่องไพบูลย์	400,000.-	120,000.-	-	520,000.-	300,000.-	40,000.-	-	340,000.-
- รศ.ดร.สังศิริ พิริยะรังสรรค์	-	-	-	-	100,000.-	-	-	100,000.-
กรรมการตรวจสอบ								
- นายชัยวัฒน์ อัครวิทรากูร(3)	52,000.-	-	-	52,000.-	-	-	-	-
- นางสาวนริศรา ศรีสันต์(5)	48,000.-	10,000.-	-	58,000.-	-	-	-	-
- นายเมธา สุนทรจิตร(3)	250,000.-	-	-	250,000.-	300,000.-	-	-	300,000.-
- นายพรชัย เรืองหทัยนันท(5)	250,000.-	30,000.-	-	280,000.-	300,000.-	20,000.-	-	320,000.-
- นายสุธี ผ่องไพบูลย์	-	-	-	-	75,000.-	-	-	75,000.-
กรรมการอิสระ:								
- นายสแตนเลย์ ชุ่น หวัง(7)	16,000.-	-	-	16,000.-	-	-	-	-
- ผศ.วีรวรรณ วรุตม์(2)	125,000.-	-	-	125,000.-	200,000.-	-	-	200,000.-
- นายชาลี ดิษฐลักษณ์	200,000.-	-	-	200,000.-	150,000.-	-	-	150,000.-
กรรมการที่เป็นผู้บริหารของ บริษัทแม่ / บริษัทที่เกี่ยวข้อง :								
นายฉาย บุนนาค	83,333.-	-	-	83,333.-	200,000.-	-	-	200,000.-
กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร								
- นางสาวอรอร อัครเศรณี	200,000.-	60,000.-	-	260,000.-	200,000.-	20,000.-	-	220,000.-
- นายเจษฎา บุรณพันธ์ศรี(3)	35,000.-	-	-	35,000.-	-	-	-	-
- นายสมบุญ ม่วงกล้า(3)	35,000.-	-	-	35,000.-	-	-	-	-
- นางสาวปิยะดา ปุณณกิติเกษม(3)	35,000.-	-	-	35,000.-	-	-	-	-
- พลเอกวิชชัย ฉายเหมือนวงศ์	27,000.-	-	-	27,000.-	-	-	-	-
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร :								
- นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์(1)	116,667.-	-	-	116,667.-	-	-	-	-
- นายสุภวัฒน์ สงวนงาม(4)	32,000.-	-	-	32,000.-	-	-	-	-
- นายฉัตรชัย ภูโคกหวาย(4)	166,667.-	-	-	166,667.-	200,000.-	-	-	200,000.-
- นางลักขณา รัตนวงศ์สกุล(6)	172,000.-	-	-	172,000.-	200,000.-	-	-	200,000.-
<b>รวม</b>	<b>2,643,667.-</b>	<b>220,000.-</b>	<b>-</b>	<b>2,863,667.-</b>	<b>2,625,000.-</b>	<b>80,000.-</b>	<b>-</b>	<b>2,705,000.-</b>

- หมายเหตุ : 1. การจ่ายค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมกรรมการ เป็นไปตามอัตราค่าตอบแทนประจำปี 2563 ที่ได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2563 ที่อนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้กับกรรมการทุกคน โดยกำหนดแบ่งจ่ายเป็นรายไตรมาส
2. ในปี 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีมติอนุมัติจ่ายค่าเบี้ยประชุมให้กับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในตำแหน่งประธานกรรมการสรรหา จำนวน 20,000 บาทต่อครั้ง และตำแหน่งกรรมการสรรหา จำนวน 10,000 บาทต่อครั้งต่อท่าน โดยในปี 2563 มีการประชุมฯ 6 ครั้ง



3. (1) นายสนธิญาณ ชื่นฤทัยในธรรม แสดงความประสงค์ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ บริษัท และกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563 และคณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้ง นายฉาย บุณนาค ซึ่งดำรงตำแหน่ง รองประธานกรรมการบริษัท เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 เป็นต้นไป และ มีมติแต่งตั้ง นางวราภรณ์ กลัยานประดิษฐ์ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร ของบริษัทแทนกรรมการที่ลาออก ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563
- (2) ผ.ศ.วีรวัฒน์ วรรณรัตน์ แสดงความประสงค์ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2563 และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 มีมติแต่งตั้ง พลเรือเอกนพพล ดำรงพงศ์ เข้าดำรงตำแหน่งแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 ตุลาคม 2563 เป็นต้นไป
- (3) ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 มีมติแต่งตั้ง นายชัยวัฒน์ อัครวิทรทางกูร เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ แทน นายเมธา สุนทรจิตร ที่ครบวาระ และมีมติแต่งตั้งกรรมการบริษัทเพิ่มเติม 3 ท่าน ประกอบด้วย นายเจษฎา บุณยะพันธุ์ศรี นายสมบุรณ์ ม่วงกล้า และนางสาวปิยะดา ปุณณกิติเกษม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 ตุลาคม 2563 เป็นต้นไป
- (4) นายฉัตรชัย ภูโคกหวาย ได้แสดงความประสงค์ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2563 เป็นต้นไป และคณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้ง นายสุวัฒน์ สงวนงาม เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 พฤศจิกายน 2563 เป็นต้นไป
- (5) นายพรชัย เรืองหทัยนนท์ ได้แสดงความประสงค์ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2563 เป็นต้นไป และคณะกรรมการ บริษัทมีมติแต่งตั้ง นางสาวนริศรา ศรีสันต์ เข้าดำรงตำแหน่งแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 พฤศจิกายน 2563 เป็นต้นไป
- (6) นางลักขณา รัตนวงศ์สกุล ได้แสดงความประสงค์ขอลาออกจากตำแหน่ง กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 เป็นต้นไป และคณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้ง พลเอกวิชิตชัย ฉายเหมือนวงศ์ เข้าดำรงตำแหน่งแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 เป็นต้นไป
- (7) คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นายสเดนเลย์ ชุ่น หวัง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระแทนตำแหน่งที่ว่าง

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการเข้าใหม่ทุกคนจะได้รับกรอบรมพิเศษเบื้องต้นจากประธานกรรมการ เกี่ยวกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ ประวัติ และความเป็นมาของบริษัทฯ วัฒนธรรมองค์กร พร้อมรับคำชี้แจงจากกรรมการผู้จัดการและเลขานุการบริษัท เกี่ยวกับโครงสร้างองค์กร นโยบาย การกำกับดูแลกิจการ ระบบการควบคุมภายใน พร้อมเอกสารประกอบ

คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความรู้ให้กับกรรมการทุกคน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการ บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการเข้าร่วมสัมมนาและเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสถาบันอื่นๆ ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาในส่วนของหน้าที่และความรับผิดชอบของ กรรมการ หรือแนวทางการบริหารจัดการแนวใหม่ เพื่อให้กรรมการทุกคนมีการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึง การนำความรู้ต่างๆ มาปรับใช้อย่างเหมาะสม เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และนำความรู้มาใช้ประโยชน์กับบริษัทฯ ต่อไป

### แผนการสืบทอดงาน

คณะกรรมการตระหนักว่าคุณภาพขององค์กรจะสะท้อนออกมาจาก พนักงานผู้ปฏิบัติงาน ความเจริญเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัทฯ ขึ้น อยู่กับการสร้างบุคลากรที่มีความสามารถเพื่อส่งต่อภารกิจ และสืบทอดเจตนารมณ์ของผู้ก่อตั้ง รวมถึงวัฒนธรรมที่สั่งมาขององค์กร ต่อ ไปจากรุ่นสู่รุ่น จึงได้มอบนโยบายให้ฝ่ายบริหารให้ความสำคัญกับการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ มีทิศทาง เพื่อบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร

บริษัทฯ มีการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ มีความเป็นกลาง ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการเมือง มีความเข้าใจในวัฒนธรรม และ จรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดแผนสืบทอดงานดังนี้

### 1. กรรกรรมการผู้จัดการ

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับกรรมการผู้จัดการ ว่างลง หรือ ผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบ ให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษาราชการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลัก เกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาผู้อนุมัติ

## 2. ผู้อำนวยการ

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารตั้งแต่ผู้อำนวยการขึ้นไปว่างลง หรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ มีการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งดังนี้

1. วิเคราะห์สถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ด้านกลยุทธ์นโยบายแผนลงทุนแผนการขยายตัว
2. ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
3. กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยพัฒนาพนักงานหรือสรรหาเพื่อเตรียมทดแทนคนที่ลาออก
4. สร้างแผนสรรหาพนักงานและพัฒนาฝึกอบรมไว้ล่วงหน้า ก่อนพนักงานจะเกษียณหรือลาออกก่อนเวลา
5. กำหนดความสามารถ ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติที่พึงปรารถนาของพนักงานในตำแหน่งนั้นๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล
6. คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม
7. ใช้เครื่องมือ KPI ในการทดสอบและประเมินบุคลากร เพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพนักงาน

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร โดยกำหนดอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน ดังต่อไปนี้

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

กรรมการตรวจสอบทุกคน ต้องเป็นกรรมการอิสระ และต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น สามารถใช้ดุลพินิจของตนเองอย่างเป็นอิสระ รวมถึงกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องมีความรู้ ความชำนาญ ทางการบัญชีหรือ การจัดการด้านการเงินที่เกี่ยวข้อง ตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่สามารถอ่านและเข้าใจพื้นฐานของงบการเงินได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1	นายสุธี ผ่องไพบูลย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
2	นายชัยวัฒน์ อัครวิทรางกูร	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชี การเงิน
3	นางสาวนริศรา ศรีสันต์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ

### บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงิน (รายได้ไตรมาสและประจำปี) ที่ถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทอย่างเพียงพอก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน/หน่วยงานอื่นใด หรือหน่วยงานภายนอก(Outsource) ที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการประเมินความเสี่ยงการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณาคัดเลือกเพื่อเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทน ประสานงานกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินการตรวจสอบ ขอบเขต แนวทาง แผนงาน และปัญหาที่พบระหว่าง

การตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่าเป็นสาระสำคัญ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ เข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- 6 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในการเข้าทำรายการดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 7 สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
- 8 จัดทำรายงานผลการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายงานที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นชอบหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 9 ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก ส่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง มาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น รวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

## 2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (คณะกรรมการสรรหาฯ) เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 โดยกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาฯ ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการชุดย่อย รวมทั้งพิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อยเพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณานุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี)

โดยที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาฯ ครั้งที่ 1/2564 วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564 ได้ทบทวนกฎบัตรสำหรับปี 2564 ซึ่งกฎบัตรมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาฯ ประกอบด้วยสมาชิกจำนวนอย่างน้อย 3 คน กรรมการสรรหาฯ ไม่จำเป็นต้องเป็นกรรมการบริษัท ส่วนประธานกรรมการสรรหาฯ เป็นกรรมการอิสระของบริษัท

### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายสุธี ผ่องไพบูลย์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2	นางสาวอรอร อัครเศรณี	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3	นางสาวนริศรา ศรีสันต์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

## บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคน-กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### การสรรหา

- (1) การสรรหากรรมการบริษัท และการกรรมการชุดย่อยจะต้องพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งความเหมาะสมของขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
- (2) พิจารณาสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมมีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ เพื่อให้บุคคลดังกล่าวดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท และการกรรมการชุดย่อย โดยเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป (แล้วแต่กรณี) รวมทั้งพิจารณาประวัติบุคคลดังกล่าวแล้วว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรต่างๆ ของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการตัดสินใจ
- (3) พิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละท่านเพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วน
- (4) ในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเสนอชื่อกรรมการที่พ้นวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และควรนำเสนอ ผลการปฏิบัติหน้าที่ ผลงาน (Contribution) รวมทั้งประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการพิจารณาด้วย
- (5) พิจารณารูปแบบและจัดทำแผนการพัฒนากฎการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพัฒนาความรู้ของทั้งกรรมการบริษัทและการกรรมการชุดย่อยให้เข้าใจธุรกิจของบริษัท บทบาทหน้าที่และพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญ เช่น สภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม กฎเกณฑ์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เป็นต้น
- (6) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหา

### การกำหนดคำตอบแทน

- (1) พิจารณากำหนดคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่น (ไม่ว่าจะอยู่ในรูปเงินสด หลักทรัพย์ หรืออื่นใด) ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ คำตอบแทนกรรมการควรอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม
- (2) พิจารณาหลักเกณฑ์ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปีและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- (3) เปิดเผยหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นและจัดทำรายงานการกำหนดคำตอบแทนดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
- (4) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหา

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา มีหน้าที่ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา ให้สอดคล้องกับสถานการณ์

### การสรรหากรรมการบริษัท

เมื่อคณะกรรมการสรรหา ได้พิจารณาสรรหาบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการแล้ว จะเสนอต่อกรรมการบริษัทซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และการแต่งตั้งกรรมการจะเป็นไปตามเกณฑ์ข้อบังคับบริษัท ในกรณีที่ต้องผ่านมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- (ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด



ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด ต้องออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกเข้าดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

### 3. คณะกรรมการบริหาร (Board of Executive Committee)

จัดตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการและ ควบคุมกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ และคำสั่งใดๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย และเพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหาร จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายฉาย บุณนาค	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายสุวัฒน์ สงวนงาม	กรรมการบริหาร
3	นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	กรรมการบริหาร

### บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- (1) จัดทำวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางในการดำเนินธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนการดำเนินงาน งบประมาณ โครงสร้างองค์กร และอำนาจอนุมัติของบริษัท (Corporate Index) เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และดำเนินการตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (2) พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์
- (3) มีอำนาจกำหนดการบริหารจัดการ โครงสร้างเงินเดือนของพนักงาน รวมถึงการคัดเลือก การฝึกอบรม การแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหาร และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัท
- (4) พิจารณากลับกรองข้อเสนอของฝ่ายจัดการในการกำหนดนโยบายการลงทุน การขยายกิจการ การประชาสัมพันธ์ การกำหนดแผนการเงิน งบประมาณประจำปี การบริหารทรัพยากรบุคคล และการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (5) มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อการดำเนินกิจการหรือการบริหารงานของบริษัทและการกำหนดอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะทำงาน รวมถึงควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการหรือคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด
- (6) มีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามธุรกิจ ซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท เว้นแต่รายการที่คณะกรรมการบริหาร อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม
- (7) ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกรอบนโยบาย และเป้าหมายที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
- (8) พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการ เสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
- (9) ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการใหม่ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล องค์กรทางธุรกิจอื่นใด หรือเข้าร่วมประมูลงานต่างๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่างๆ ในรูปแบบที่

คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร รวมถึงการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามอำนาจอนุมัติ (Corporate Index) และ/หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และ/หรือ ตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือ ตามข้อบังคับของบริษัท

- (10) อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามอำนาจอนุมัติ (Corporate Index) และ/หรือ ตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
- (11) อนุมัติการเข้าทำสัญญา และ/หรือธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท (เช่น การซื้อขาย การให้หรือรับบริการ การลงทุนหรือร่วมทุนกับบุคคลอื่นเพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัท และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัท) ภายในวงเงินตามตารางอำนาจอนุมัติ (Corporate Index) ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ในกรณีที่วงเงินเกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติในการประชุมครั้งถัดไป
- (12) พิจารณาและอนุมัติ การเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารหรือสถาบันการเงินสำหรับสนับสนุนการทำธุรกิจตามปกติ เช่น การเปิดบัญชีธนาคาร การปิดบัญชีธนาคาร การกู้ยืมเงิน การขอกู้เงินสินเชื่อ การจำนำ จำนอง ค่าประกัน รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท รวมถึงการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามตารางอำนาจอนุมัติ (Corporate Index) ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และ/หรือ ตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือ ตามข้อบังคับของบริษัท ในกรณีที่วงเงินเกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติในการประชุมครั้งถัดไป และกรณีที่ต้องใช้ทรัพย์สินของบริษัทเป็นหลักประกันต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท
- (13) พิจารณาผลกำไรขาดทุนของบริษัท และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผล ประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- (14) พิจารณาและอนุมัติแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ หรือที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหาร หรือที่ปรึกษาของคณะกรรมการหรือคณะทำงานที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทได้ตามความเหมาะสมและมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษาหรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ โดยอยู่ภายใต้กรอบงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
- (15) ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารให้สอดคล้องกับสภาพการณ์
- (16) ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- (17) มอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ดินหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้

ทั้งนี้กรรมการบริหารของบริษัท อาจได้รับการแต่งตั้ง หรือถอดถอนโดยที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

## 5. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายการทำการค้าระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยกำหนดการปฏิบัติในการทำการค้าให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ ซึ่งเกิดกับบุคคลภายนอกและกระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาด ในกรณีที่ไม่สามารถเปรียบเทียบราคากับบุคคลภายนอกได้ทั้ง 2 ฝ่าย จะร่วมกันพิจารณาเพื่อกำหนดอัตราค่าสินค้าและบริการที่เหมาะสมต่อไปโดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำการค้าและความเหมาะสมทางด้านราคา

## 6. การดูแลเรื่องการใช้อุปกรณ์ภายใน การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง

การเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสีย

- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง จัดส่งให้เลขานุการบริษัท เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง พร้อมสำหรับการเปิดเผยต่อคณะกรรมการเมื่อคณะกรรมการต้องพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัท กับกรรมการ และหรือ ผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งนี้เลขานุการบริษัทจะสรุปรายงานส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร เสนอคณะกรรมการบริษัททราบปีละครั้ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทรอบสิ้นปี
- ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลส่วนได้เสีย ให้กรรมการและผู้บริหาร ส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ให้เลขานุการบริษัท เพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัทภายใน 7 วันนับจากที่มีการเปลี่ยนแปลง

### 3. การรายงานการถือครองหลักทรัพย์

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหาร รายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2563 ได้รายงานการถือครองหลักทรัพ์ โดยเปรียบเทียบ การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่าง วันที่ 8 มกราคม 2564 และวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 ดังนี้

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัท

ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น ตามรายงานปิดสมุดทะเบียน			สัดส่วนการถือครองหุ้น
	ณ 8 ม.ค.2564	ณ 6 พ.ย.2563	จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด)	
1. นายฉาย บุณนาค	-	-	-	-
2. นายสุธี ผ่องไพบูลย์	-	-	-	-
3. นายชัยวัฒน์ อัครินทรากูร	-	-	-	-
4. นางสาวนริศรา ศรีสันต์	-	-	-	-
5. นายสุภวัฒน์ สงวนงาม	-	-	-	-
6. นายชาลี ดิษฐลักษณะ	-	-	-	-
7. นายสแตนเลย์ ชุน หวัง	-	-	-	-
8. พล.อ วัชรชัย ฉายเหมือนวงศ์	-	-	-	-
9. นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	-	-	-	-
10.นางสาวอรอร อัครเศรณี	25,760,000	18,400,000	7,360,000	2.29
11.นายเจษฎา บุรณะพันธุ์ศรี	-	-	-	-
12. นางสาวปิยะดา ปุณณกิตติเกษม	-	-	-	-
13. นายสมบุรณ์ ม่วงกล้า	-	-	-	-

- หมายเหตุ : 1. หุ้นที่เรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 8 มกราคม 2564 ของ NBC เท่ากับ 1,124,417,300 หุ้น  
 2. จำนวนหุ้นกรรมการที่แสดง รวมคู่สมรส (ถ้ามี)  
 3. คุณอรอร อัครเศรณี มีสัดส่วนการถือครองหุ้นเท่าเดิม เนื่องจากมีการใช้สิทธิการเพิ่มทุนตามสัดส่วน

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหารระดับสูง

ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น ตามรายงานปิดสมุดทะเบียน			สัดส่วนการถือครองหุ้น
	ณ 8 ม.ค. 2564	ณ 6 พ.ย. 2563	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด)	
1. นายสุภวัฒน์ สงวนงาม	-	-	-	-
2. นางสาวเอี่ยมศรี บุญหัยรัตน์	-	-	-	-
3. นายปกรณ์ พึ่งเนตร	-	-	-	-
4. นายสมเกียรติ บุญศิริ	-	-	-	-
5. นายชาคริต ช่างอารินทร์	-	-	-	-
6. นางสาววิลาวัลย์ สินธรรชัยกุล	-	-	-	-
7. นางสาววรรณ วัชรภาสกร	-	-	-	-

- หมายเหตุ : 1. หุ้นที่เรียกชำระแล้ว ณ 8 มกราคม 2564 ของ NBC เท่ากับ 1,124,417,300 หุ้น  
 2. จำนวนหุ้นกรรมการที่แสดง รวมคู่สมรส (ถ้ามี)



## 7. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ในรอบปีบัญชี 2563 มีจำนวนเงินรวม 2,850,000 บาท (สองล้านแปดแสนห้าหมื่นบาทถ้วน) ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อบริษัท	จำนวนเงิน (บาท)
1	บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	1,450,000
2	บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์วิชั่น จำกัด	600,000
3	บริษัท แอปป์ โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	500,000
4	บริษัท อะราวด์ เดอะเวิลด์ จำกัด	300,000
รวมทั้งสิ้น		2,850,000

หมายเหตุ : บริษัทฯ จำหน่ายหุ้น ใน บริษัท อะราวด์ เดอะเวิลด์ จำกัด (ARW) ให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ของ ARW แล้ว เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563 ดังนั้น ARW ไม่ได้เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ตั้งแต่ เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563

### 2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีการรับบริการอื่นจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด\*ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

หมายเหตุ : \* บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดให้รวมถึง

1. คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของผู้สอบบัญชี
2. กิจการที่มีอำนาจควบคุมสำนักงานสอบบัญชี กิจการที่ถูกควบคุมโดยสำนักงานสอบบัญชี และกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานสอบบัญชี ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม
3. กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของสำนักงานสอบบัญชี
4. หุ้นส่วนหรือเทียบเท่าของสำนักงานสอบบัญชี
5. คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของบุคคลตามข้อ 4
6. กิจการที่ผู้สอบบัญชี บุคคลตามข้อ 1 ข้อ 4 หรือข้อ 5 มีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม

## 8. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

### การเข้าร่วมประชุม

ในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และการประชุมผู้ถือหุ้นโดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุม			
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาฯ	สามัญ ผู้ถือหุ้น
1.	นายฉาย บุณนาค (ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562)	13/13	N/A	N/A	1/1
2.	นายสุธี ผ่องไพบูลย์ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 9 เมษายน 2561)	13/13	6/6	6/6	1/1
3.	นายชาลี ดิษฐลักษณ์ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 16 พฤษภาคม 2562)	13/13	N/A	N/A	1/1
4.	นางสาวอรอร อัครเศรณี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561)	13/13	N/A	6/6	1/1
5.	นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 1 มิถุนายน 2563)	7/7	N/A	N/A	1/1
6.	นายชัยวัฒน์ อัครวิทรากูร (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 29 ตุลาคม 2563)	2/3	1/1	N/A	N/A
7.	นายเจษฎา บุณพันธ์ศรี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 29 ตุลาคม 2563)	3/3	N/A	N/A	N/A
8.	นายสมบุรณ์ ม่วงกล้า (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 29 ตุลาคม 2563)	2/3	N/A	N/A	N/A
9.	นางสาวปิยะดา ปุณณกิติเกษม (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 29 ตุลาคม 2563)	3/3	N/A	N/A	N/A
10.	นางสาวนริศรา ศรีสันต์ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 3 พฤศจิกายน 2563)	1/2	1/1	1/2	N/A
11.	นายสุภาวัฒน์ สงวนงาม (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 3 พฤศจิกายน 2563)	2/2	N/A	N/A	N/A
12.	พลเอกวัชรชัย ฉายเหมือนวงศ์ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 12 พฤศจิกายน 2563)	1/1	N/A	N/A	N/A
13.	นายสแตนเลย์ ชุ่น หวัง (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ วันที่ 3 ธันวาคม 2563)	N/A	N/A	N/A	N/A

หมายเหตุ : การประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2563 มีทั้งหมด 13 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบมี ทั้งหมด 6 ครั้ง และการประชุมคณะกรรมการสรรหาฯ มีทั้งหมด 6 ครั้ง (ทั้งนี้ การนับจำนวนครั้งในการประชุมคณะกรรมการที่เข้าระหว่างปี จะนับจากวันที่เข้าดำรงตำแหน่ง)

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทพร้อมให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง จึงจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ได้จัดให้มีกลไกในการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอ ในการปกป้องรักษาและดูแลทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปอย่างถูกต้อง รัดกุม และเป็นไปตามที่ระเบียบกำหนด รวมทั้งมีคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อดูแลและกำกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามนโยบายและแผนงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## ความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับการสอบทานงบการเงินและรายงานทางการเงิน รวมทั้งผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพึงพอใจ สามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อได้ของงบการเงิน มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินมิให้ผู้บริหารและพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การปฏิบัติงานเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนด มีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมเพียงพอและเหมาะสมในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

### 1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ โดยมีการทบทวนพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นระยะๆ มีการกำหนดค่าตอบแทนให้กับพนักงานตามผลการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละปีอย่างสมเหตุสมผล การจัดโครงสร้างองค์กรได้มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ตามสายงานอย่างชัดเจน รวมทั้งจัดให้มีคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการทำงานด้วยความซื่อสัตย์และเป็นไปอย่างมีมาตรฐาน คุณภาพ คุณธรรม รวมทั้งครอบคลุมในเรื่องการดูแลผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยทุกคนมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

### 2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน โดยการประชุมของฝ่ายบริหารประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส และผู้อำนวยการฝ่ายในสายงานที่เกี่ยวข้อง มีการประเมินวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งการกำหนดแผนดำเนินการและติดตามผลการปฏิบัติงาน

ทั้งนี้บริษัทฯ มีแผนดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมในทุกส่วนงาน รวมถึงขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงโดยจะดำเนินการให้ครบตามขั้นตอน ตั้งแต่การระบุความเสี่ยงที่จะทำให้ไม่บรรลุเป้าหมายของบริษัท การประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาจากโอกาสการเกิดและผลกระทบทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร การหามาตรการควบคุม รวมถึงขั้นตอนการติดตามผลดำเนินการ

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายและระเบียบปฏิบัติงานในด้านต่างๆ รวมถึงการทำธุรกรรมด้านการเงิน จัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารทั่วไป มีการกำหนดอำนาจหน้าที่และกำหนดวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร มีการแบ่งแยกหน้าที่การบันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ การดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกัน และในการอนุมัติทำธุรกรรมของบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารหรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทฯ จะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ และพิจารณาเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก

### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ จัดให้มีระบบสารสนเทศและช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่มีความเหมาะสม เพื่อให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และมีข้อมูลที่สำคัญในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ

### 5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละส่วนงาน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร โดยหากการตรวจสอบพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ จะต้องรายงานเพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมดา จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากเป็นผู้มีความอิสระ มีความรู้และประสบการณ์ในการทำงานด้านการตรวจสอบ โดยการเข้าตรวจสอบของบริษัทตรวจสอบภายในธรรมดาจะประสานงานกับคุณสมัชชา งามวาทา ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อนัดหมายวันเวลาเข้าตรวจและขอข้อมูลที่ต้องใช้ในการตรวจสอบจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงติดตามให้มีการตอบกลับในประเด็นที่มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบ ทั้งนี้กรณีที่มีการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ต้องได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ



## ความรับผิดชอบต่อสังคม ปี 2563

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ NBC เป็นผู้ประกอบธุรกิจด้านสื่อมวลชน (Media Company) ดำเนินธุรกิจสถานีข่าวเนชั่นทีวี ช่อง 22 และดิจิทัลมีเดียต่างๆ ด้วยจุดยืนความเป็นธุรกิจสื่อแบบมืออาชีพ มีความมุ่งมั่นทำหน้าที่นำเสนอข่าวสารสาระ ด้วยข้อเท็จจริง ถูกต้องแม่นยำ ตรงไปตรงมา น่าเชื่อถือ ชี้นำสังคมไปในทิศทางที่ถูกต้อง

ดำเนินธุรกิจในกรอบจริยธรรม จรรยาบรรณ ตามหลักวิชาชีพสื่อมวลชน ซึ่งนอกจากการดำเนินธุรกิจสื่อคุณภาพแล้ว ยังให้ความสำคัญกับการกิจกรรมในการตอบแทนสังคม โดยประสานการดำเนินงานเป็นเนื้อเดียวในกระบวนการประกอบธุรกิจ (CSR in Process) ผ่านการนำเสนอข่าวที่เป็นประโยชน์ และช่วยจรรโลงสังคมผ่านเนื้อหาสาระในข่าวสารที่นำเสนอ

นอกจากนั้น NBC ยังดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) ควบคู่กับจริยธรรมทางวิชาชีพสื่อมวลชน ทั้งด้านสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืนต่อเนื่อง ผ่านกิจกรรมและโครงการต่างๆ ที่จัดขึ้นตลอดปี 2563

## การเป็นสื่อกลางเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยผ่านมูลนิธิเนชั่น

ปี 2563 ทั่วโลกต้องเผชิญกับการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือ COVID-19 แต่กระนั้น เครื่องเนชั่น ยังไม่หยุดความห่วงใยและยังเป็นห่วงความทุกข์ร้อนของประชาชนชาวไทย โดยในช่วงเดือนธันวาคม 2563 เกิดสถานการณ์น้ำท่วมใหญ่ในจังหวัดนครราชสีมา ประชาชนได้รับความเดือดร้อนเป็นจำนวนมาก

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน) เห็นถึงความเดือดร้อนของประชาชนชาวนครราชสีมา และขอเป็นส่วนหนึ่งที่สามารถช่วยเหลือและเยียวยาความเดือดร้อน โดยเปิดรับบริจาคช่วยเหลือผู้ประสบภัยผ่าน มูลนิธิเนชั่น พร้อมส่งทีมข่าวลงพื้นที่รายงานเกาะติดสถานการณ์อุทกภัยภาคใต้ และเปิดรับบริจาคเงิน และสิ่งของเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในครั้งนี้ โดยได้จัดซื้อเครื่องอุปโภค บริโภคในการจัดทำถุงยังชีพจำนวน 1500 ชุด ส่งต่อให้ประชาชนในพื้นที่น้ำท่วม



มูลนิธิเนชั่นทีวี ร่วมน้ำใจสู้ภัยน้ำท่วม ร่วมกับแฟนข่าว เนชั่นทีวี ได้นำถุงยังชีพมาช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย 1500 ชุด

## กิจกรรมทำบุญบำรุงพุทธศาสนา

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2563 นายฉาย บุนนาค ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) พร้อมด้วยคณะผู้บริหารเครือเนชั่น และพนักงาน ร่วมกับผู้มีจิตศรัทธาและแฟนข่าวเนชั่นทีวีร่วมเป็นเจ้าภาพ ทอดผ้าป่าสามัคคีร่วมสร้างโกเมศไตรรัตนเจดีย์ ณ วัดโกเมศรัตนาราม ต.เชียงรากน้อย อ.สามโคก จ.ปทุมธานี เพื่อเป็นสถานที่ศึกษาและปฏิบัติธรรมตามคำสอนขององค์สมเด็จพระสัมมาสัมพุทธเจ้า สำหรับพระภิกษุสงฆ์สามเณรและประชาชนทั่วไป รวมถึงใช้ในการเผยแพร่พุทธศาสนาให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม เป็นปูชนียสถานสืบทอดอายุพระพุทธศาสนาให้มั่นคงถาวร สร้างสรรค์สังคมดำรงไว้ซึ่งวัฒนธรรมอันดีงามของไทย และเป็นสิริมงคลของคนในชุมชนและประชาชนทั่วไปที่ได้มาสักการะบูชาและปฏิบัติบูชา และบริจาคเงินเป็นจำนวน 3,943,979.03 บาท



## กิจกรรมสร้างสรรค์สังคม

โครงการสร้างตึกสงฆ์อาพาธ “ศรีธรรมราชา” ณ โรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ จังหวัดนครศรีธรรมราช จากข้อจำกัดในการรักษาพระภิกษุสงฆ์ ซึ่งในพื้นที่ภาคใต้ มีวัด 2,563 วัด ประกอบด้วยพระสงฆ์และสามเณร จำนวน 19,763 รูป แต่ไม่มีโรงพยาบาลสงฆ์รองรับ มีเพียงตึกสงฆ์อาพาธ 2 แห่ง คือ ที่โรงพยาบาลมหาสารคามนครศรีธรรมราช จำนวน 24 เตียง และที่โรงพยาบาลพัทลุงจำนวน 8 เตียง รวมทั้งหมด 32 เตียง เครือเนชั่นกรุ๊ป จึงร่วมกับ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ และมูลนิธิศรีธรรมราชา ทำโครงการสร้างตึกสงฆ์อาพาธ “ศรีธรรมราชา” เพื่อพระสงฆ์ที่อาพาธจากทุกพื้นที่ได้มารักษาและพักฟื้น จำนวนกว่า 90 เตียง โดยจะใช้งบประมาณรวม 400 ล้านบาท ใช้เวลาก่อสร้าง 4 ปี (เปิดใช้งานได้ประมาณเดือนกรกฎาคม 2567) ในวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2563 โครงการฯ ได้ประกอบพิธีวางศิลาฤกษ์สร้างตึกสงฆ์อาพาธ “ศรีธรรมราชา” และทอดผ้าป่ามหากุศลเพื่อระดมทุน อีกทั้งเครือเนชั่นกรุ๊ป และ บริษัท พี.เอส.เอ จำกัด ยังได้จัดขบวนมวยมหากุศล 5 ยก ในชื่อ “ศรีธรรมราชา + เกียรติเพชรซูเปอร์ไฟท์มหากุศล” ณ เวทีมวยชั่วคราวสนามฟุตบอลมหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ ตำบลไทยบุรี อำเภอท่าศาลา จังหวัดนครศรีธรรมราช ระดมที่สุดแห่งมวยแม่เหล็กในวงการมวยจากทั่วประเทศ จัดคู่ชก 11 คู่ ถ่ายทอดสดให้รับชม 5 คู่ ผ่านทางเนชั่นทีวี 22 พร้อมเชิญชวนคนไทยร่วมบริจาคเงินร่วมสร้าง ตึกสงฆ์อาพาธ “ศรีธรรมราชา”



## กิจกรรมสร้างสรรค์สังคม-สุขภาพ

กิจกรรมวิ่งมินิมาราธอน “SET RUN BANGKOK 2020” ระยะทาง 11.7 กิโลเมตร และ 5.6 กิโลเมตร โดยเนชั่นกรุ๊ป ร่วมกับ มูลนิธิรามาริบัติ และหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน จัดขึ้นภายใต้แนวคิด “วิ่งเพื่อให้” เพื่อนำรายได้ส่วนหนึ่งมอบให้ “มูลนิธิรามาริบัติ” ใช้ในการสนับสนุนการพัฒนาทางด้านการแพทย์ และช่วยเหลือประชาชนผู้ขาดแคลนทุนทรัพย์ให้ได้รับโอกาสในการรักษาให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2563 และได้มอบเงินบริจาคจำนวน 200,000 บาท ให้แก่มูลนิธิรามาริบัติ



## กิจกรรมส่งเสริมด้านการศึกษา

บริษัทฯ ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมด้านการศึกษาแก่เยาวชน ในโครงการ ทบพทวามรู้สู่มหาวิทยาลัยกับสหพัฒน์ ซึ่งในปี 2563 บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยเนชั่นทีวี ช่อง 22 ร่วมมือกับมาม่า บิสชิน มงต์เฟลโล และ ริชเชส จัดกิจกรรม “สหพัฒน์แอดมิชชั่น” ครั้งที่ 23 ดิวฟรี ออนไลน์ครั้งแรกแบบ New Normal ให้กับนักเรียนมัธยมศึกษาตอนปลาย โดยเปลี่ยนรูปแบบการติวแบบเดิมมาเป็นการติวออนไลน์ “Live Streaming Class ดิวฟรีแบบใหม่ อยู่ไหนก็ติวได้” เป็นครั้งแรก เพื่อรองรับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 โดยใช้ระบบ Interactive Video Platform เป็นการติวสดออนไลน์ ผ่านเว็บไซต์ Sahapat Admission เพื่อเปิดโอกาสให้เด็กไทยทั่วประเทศได้เตรียมความพร้อมก่อนสอบเข้ามหาวิทยาลัย โดยมีตัวเคอร์รี่ระดับประเทศ มาถ่ายทอดเนื้อหา O-NET, GAT, PAT, วิชาสามัญ และวิชาแนะแนวอาชีพ รวมทั้งเทคนิคการทำข้อสอบ TCAS64 อย่างเข้มข้น ผ่านการ สอนสดออนไลน์ บนเว็บไซต์ Sahapat Admission ที่ออกแบบและพัฒนาระบบให้เหมือนติวอยู่ในห้องเรียนจริง ผู้เรียนและผู้สอนยังสามารถสื่อสารกันได้ผ่านทาง WebBoard” ในช่วงเดือนกันยายน 2563 ถึง พฤศจิกายน 2563

## กิจกรรมกอล์ฟเพื่อชีวิตการกุศล

ในโอกาสครบรอบ 20 ปี ของเนชั่น ทีวีช่อง 22 ได้จัดกิจกรรม 20th Anniversary Nation-คมชัดลึก Golf Charity 2020 ในวันที่ 21 สิงหาคม 2563 ณ สนาม ธนาซีดี กอล์ฟ คันทรีคลับ บางนา โดยนำเงินรายได้ส่วนหนึ่งร่วมสมทบทุน สร้างตึกสงฆ์อาพาธ “ศรีธรรมราชา” จังหวัดนครศรีธรรมราช

## กิจกรรมวิ่ง “SAMUTPRAKAN MILES Episode 1 Klongsuan Run”

บริษัทฯ จัดขึ้นในวันอาทิตย์ที่ 19 มกราคม 2563 มีวัตถุประสงค์เพื่อให้คนรักสุขภาพได้มีส่วนร่วมในการออกกำลังกาย และส่งเสริม การท่องเที่ยวภายในจังหวัดสมุทรปราการ โดยรายได้หลังหักค่าใช้จ่ายนำไปช่วยเหลือสังคม และสมทบทุนซื้อเครื่องครุภัณฑ์ทางการแพทย์ ให้โรงพยาบาลพระสมุทรเจดีย์สวาทยานนท์ และโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพบ้านคลองสวน

## กิจกรรมวิ่งเพื่อสัตว์ และอนุรักษ์ธรรมชาติ

กิจกรรมโครงการ เดิน-วิ่งเพื่อสุขภาพการกุศล “Run for Animal 2020 (ครั้งที่ 3) #Save the hornbill” โดยในโอกาสครบรอบ 49 ปี ของเนชั่นกรุ๊ป ได้จัดโครงการ เดิน-วิ่งเพื่อสุขภาพการกุศล “Run for Animal 2020 (ครั้งที่ 3) #Save the hornbill” ที่ ณ สวนพุทธรักษา เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2563 เพื่อรณรงค์ให้ประชาชนคนไทยออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ และเป็นกิจกรรมการกระตือรือร้น โดยการแข่งขันกีฬามวลชนเป็นสื่อ ตามนโยบายของรัฐบาล หลัง Covid-19 อีกทั้งเป็นการรณรงค์ให้ประชาชนตระหนัก ถึงการอนุรักษ์นกเงือกและสัตว์ป่า โดยนำรายได้จากการจัดงานหลังหักค่าใช้จ่ายมอบให้ “มูลนิธิศึกษาวิจัยนกเงือก” เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ ในการอนุรักษ์นกเงือก



# รางวัลที่ได้รับ ปี 2563

## ผู้ประกาศข่าวได้รับรางวัลกนกนรโกดมมหาชน สาขานักวิเคราะห์ข่าวดีเด่น ประจำปี 2563

จัดโดย สถานีโทรทัศน์กองทัพบก ช่อง 5 ชมรมปันน้ำใจ อุ๋นไอรัก ร่วมกับ สถานีวิทยุเสียงสามยอด จัดงานประกาศเกียรติคุณและมอบโล่รางวัลคุณค่าแห่งบุคคล “กนกนรโกดมมหาชน ครั้งที่ 6 ประจำปี 2563” เพื่อสร้างความตระหนักถึงคุณค่าของบุคคลที่ดีดี ทำดี ซึ่งควรยกย่องเชิดชูให้เป็นที่ยอมรับในฐานแบบอย่างที่ดีในสังคมไทย

โดย นายбакัน บุญเลิศ ได้รับรางวัลนักวิเคราะห์ข่าวดีเด่น “กนกนรโกดมมหาชน ครั้งที่ 6 ประจำปี 2563” จากรายการ Newsroom ห้องข่าวเศรษฐกิจ ออกอากาศทุกวันจันทร์-ศุกร์ เวลา 11.15-12.20 น. ทางช่อง Nation TV 22





## ลักษณะการประกอบธุรกิจ ปี 2563

## โครงสร้างรายได้จากการขายและบริการ

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีโครงสร้างรายได้จากการขายและบริการแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์และบริการ ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายได้จากกลุ่มธุรกิจ	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากธุรกิจสื่อโทรทัศน์	395.12	43.35	423.93	86.02	355.86	84.02
รายได้จากธุรกิจสื่อรูปแบบใหม่	29.72	3.26	18.48	3.75	24.08	5.69
รายได้จากธุรกิจอื่นๆ	40.63	4.46	14.65	2.97	0.06	0.01
รายได้จากธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์	392.14	43.02	-	-	-	-
รายได้อื่น	53.92	5.91	35.76	7.26	43.53	10.28
<b>รวมรายได้</b>	<b>911.53</b>	<b>100.00</b>	<b>492.82</b>	<b>100.00</b>	<b>423.53</b>	<b>100.00</b>

# รายงาน คณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2563

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2563

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยมี นายสุธี ผ่องไพบูลย์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายชัยวัฒน์ อัครวิทรางกูร และ นางสาว นริศรา ศรีสันต์ เป็นกรรมการตรวจสอบ (ได้รับแต่งตั้งวันที่ 29 ตุลาคม 2563 และวันที่ 3 พฤศจิกายน 2563 ตามลำดับ)

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 6 ครั้ง แต่ละครั้งใช้เวลาประชุม 1-2 ชั่วโมง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่าง ๆ ตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมดังกล่าวมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งบริษัทได้แต่งตั้งบริษัทตรวจสอบภายในธรรมชาติ จำกัด ที่เป็นนิติบุคคลภายนอกเป็นผู้ตรวจสอบภายใน ตลอดจนร่วมประชุมกับผู้บริหารระดับสูงในวาระที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นดังนี้

- **การจัดทำงบการเงิน** คณะกรรมการได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วน เชื่อถือได้และปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีแล้ว นอกจากนี้ได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติในรายการระหว่างกันของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม รวมทั้งรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

- **การควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาโครงสร้างการบริหารงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2563 ตามปัจจัยความเสี่ยงที่คาดว่าจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท พร้อมให้ข้อเสนอแนะและการปรับแผนงานการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ มีการติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญกับฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2563 ผู้สอบบัญชีของบริษัทไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เป็นสาระสำคัญ

- **การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท** ในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับเลขานุการบริษัท มีความเห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ อย่างถูกต้อง

- **ผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2563 นางสาวพรทิพย์ ริมดูลิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 เป็นบุคคลที่มีความเหมาะสมมีความเป็นอิสระ มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบบัญชีมาเป็นเวลายาวนาน สำหรับการพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้แต่งตั้ง นางสาวพรทิพย์ ริมดูลิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 หรือ นางศศิธร พงศ์อดิศักดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8802 หรือนางสาวมาริษา ธารารบรพกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5752 แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2564



● **รายการระหว่างกัน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับ บริษัทในกลุ่ม ซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท โดยพิจารณาถึงความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าราคาปกติในตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก (หากทำได้) และให้มีการเปิดเผยข้อมูลในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกฤษฎีกา และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่าเป็นรายการทางการค้าจริงอันเป็นธุรกิจตามปกติทั่วไป และเป็นรายการสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีความโปร่งใส ซึ่งบริษัทได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

จากการปฏิบัติงานตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีความโปร่งใส สุจริตและมีจริยธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย มีผลให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสมไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ รายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นเป็นรายการจริงทางการค้า อันเป็นธุรกิจโดยปกติทั่วไปเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล ไม่พบรายการผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบทางราชการที่เกี่ยวข้องเป็นไปโดยถูกต้อง สำหรับงบการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ไม่มีเหตุการณ์แสดงถึงปัญหาหรือรายการที่มีผลกระทบต่อการเงินอย่างมีนัยสำคัญ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ



( นายสุธี ผ่องไพบูลย์ )

ประธานกรรมการตรวจสอบ

**รายงาน**  
**ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**  
**ต่อรายงานทางการเงิน ประจำปี 2563**

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน สำหรับปี 2563  
บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

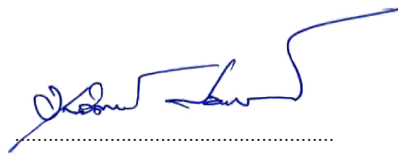
คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียนฯ ในการกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้นมีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญ โปร่งใส เปิดเผยอย่างเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ รายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไป รวมทั้งได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผล ประโยชน์สูงสุด การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ความรอบคอบระมัดระวังในการจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

ดังนั้น เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเชื่อมั่นต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระผู้ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงิน และการดำเนินงานอย่างถูกต้องเพียงพอ มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นี้ให้มีความโปร่งใส ถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งให้ความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลของบริษัทฯ ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีความครบถ้วนเพียงพอ และเหมาะสมของกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นเรื่องนี้ ต่อคณะกรรมการบริษัทแล้วในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯโดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพึงพอใจ สามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือได้ของงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯได้แสดงความเห็นว่างบการเงิน ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ สมเหตุสมผล ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส เพียงพอ และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



นายฉาย บุณนาค  
ประธานกรรมการบริษัท



นายสุวัฒน์ สงวนงาม  
กรรมการผู้จัดการ

## สรุปผลการดำเนินงานรวม ปี 2563

## สรุปผลการดำเนินงานรวมปี 2563

งบการเงินรวมของบริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงผลกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 43.07 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2562 ซึ่งมีผลกำไรจำนวน 405.25 ล้านบาท คิดเป็นการเปลี่ยนแปลงกำไรลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 89 บริษัทขอชี้แจงผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

1. รายได้จากการขายและการให้บริการสำหรับปี 2563 จำนวน 857.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 88 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2562 สาเหตุหลักมาจาก รายได้จากการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และรายได้จากการให้บริการนำเที่ยว เพิ่มขึ้นร้อยละ 100 เนื่องจาก รายได้จากการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางสื่อโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลและสื่อออนไลน์ และธุรกิจให้บริการนำเที่ยวของบริษัทย่อยทางอ้อมที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลให้ รายได้ค่าโฆษณาตกลงร้อยละ 5
2. ต้นทุนและค่าใช้จ่ายสำหรับปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 71 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2562 ส่วนใหญ่เกิดจากต้นทุนขายและบริการของบริษัทย่อยทางอ้อมที่เพิ่มขึ้น
3. ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีการกลับรายการด้อยค่าของลูกหนี้ จำนวน 45.47 ล้านบาท และในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวน 457.07 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องจากการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์

**กล่าวโดยสรุป** ผลการดำเนินงานรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของกลุ่มบริษัทมีผลกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 43.07 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2562 ซึ่งมีผลกำไรจำนวน 405.25 ล้านบาท



## งบการเงิน

**บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**  
**และบริษัทย่อย**

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
50<sup>th</sup> Floor, Empire Tower  
1 South Sathorn Road, Yannawa  
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand  
Tel +66 2677 2000  
Fax +66 2677 2222  
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์  
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทร +66 2677 2000  
แฟกซ์ +66 2677 2222  
เว็บไซต์ home.kpmg/th

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความ รับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความ รับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ซึ่งกลุ่มบริษัทและบริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 32.13 ล้านบาท และ 61.74 ล้านบาท ตามลำดับ หากไม่รวมการกลับรายการผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสุทธิจำนวน 13.34 ล้านบาท และ 3.78 ล้านบาท ตามลำดับ ณ วันเดียวกัน กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวน 905.69 ล้านบาท และ 1,149.23 ล้านบาท ตามลำดับ เหตุการณ์หรือสถานการณ์ดังกล่าวตลอดจนเรื่องอื่นที่กล่าวถึงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 แสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ นอกจากเรื่องที่เกี่ยวข้องในวรรคความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องที่จะกล่าวต่อไปนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเพื่อสื่อสารในรายงานของข้าพเจ้า

การรับรู้รายได้จากการให้บริการ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4(ค) และ 18 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการหลายประเภทผ่านหลายช่องทาง โดยสัญญาที่ทำกับลูกค้ามีข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ตามประเภทและขอบเขตการให้บริการ การกำหนดราคา อีกทั้งรายการส่งเสริมการขาย และการให้ส่วนลดต่างๆ ซึ่งปัจจัยเหล่านี้มีผลต่อจำนวนและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ การใช้ดุลยพินิจในการรวมหรือแยกภาระผูกพันในแต่ละสัญญา รวมถึงความเหมาะสมของจำนวนและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ในแต่ละภาระผูกพัน ทั้งนี้รายได้ของกลุ่มบริษัทและผลการดำเนินงานเป็นส่วนสำคัญในการตัดสินใจของผู้ใช้งบการเงิน เรื่องดังกล่าวจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การทำความเข้าใจและประเมินรูปแบบและประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้</li> <li>• สุ่มทดสอบสัญญาการให้บริการและพิจารณาการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา รวมถึงความเหมาะสมของการรวมหรือแยกภาระผูกพันในสัญญาตามความเหมาะสมของจำนวนและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ในแต่ละภาระผูกพัน</li> <li>• สุ่มทดสอบรายได้ที่เกิดขึ้นในระหว่างปี และในช่วงก่อนและหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กับเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• วิเคราะห์รายได้โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีต และข้อมูลของอุตสาหกรรม</li> <li>• พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

การด้อยค่าของใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์และสิทธิในการดำเนินงานอื่น	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>บริษัทย่อยได้รับ ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ (“ใบอนุญาต”) ในปัจจุบันธุรกิจโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลในประเทศไทยมีการแข่งขันที่สูงซึ่งส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงที่ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยจะไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่คาดการณ์และแผนงานที่วางไว้</p> <p>ผู้บริหารมีการพิจารณาปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยเหล่านี้ว่าเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของใบอนุญาตและสิทธิในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวม ดังนั้นผู้บริหารจึงมีการพิจารณาการด้อยค่าโดยการประเมินมูลค่าที่ได้รับคืนมาจากมูลค่าจากการใช้ซึ่งประมาณการจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจากการใช้สิทธิ เนื่องจากมีความไม่แน่นอนในการประมาณการและผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการกำหนดข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของใบอนุญาตและสิทธิในการดำเนินงานอื่น และเนื่องจากมูลค่าตามบัญชีของใบอนุญาตและสิทธิในการดำเนินงานอื่นมีนัยสำคัญข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจการกำหนดหน่วยดินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดและวิธีการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมทั้งวิธีการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดคิดลดตลอดจนการอนุมัติจากฝ่ายบริหาร</li> <li>• พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดคิดลดที่ได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร โดยประเมินข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดคิดลดกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงและแผนการดำเนินงาน รวมทั้งประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้โดยเปรียบเทียบกับอัตราต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของอุตสาหกรรมที่กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการอยู่ และทดสอบการคำนวณของประมาณการกระแสเงินสดคิดลด</li> <li>• ประเมินการจัดทำวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณกระแสเงินสดในอนาคตเพื่อพิจารณาผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และ</li> <li>• พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>



การซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	
อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5(ข) ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ในปี 2563 กลุ่มบริษัทซื้อเครื่องหมายการค้าจากบริษัทใหญ่ และส่วนงานธุรกิจ “กมรัชลึก” จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งจำนวน 70.00 ล้านบาท โดยจ่ายชำระเป็นเงินสด 40.92 ล้านบาทและสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจำนวน 29.08 ล้านบาท ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันจำนวน 70.00 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายพิจารณาจากผลการดำเนินงานในอนาคต</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินความน่าจะเป็นของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าการบัญชีสำหรับการซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• อ่านสัญญาซื้อขายธุรกิจและเครื่องหมายการค้า และสารสนเทศเกี่ยวกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์และการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งจัดทำโดยกลุ่มบริษัทเพื่อทำความเข้าใจถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญ</li> <li>• ประเมินความเหมาะสมในการระบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาทั้งหมดรวมถึงสิ่งตอบแทนในการซื้อซึ่งประเมินโดยกลุ่มบริษัท</li> <li>• พิจารณาผลการดำเนินงานที่ใช้ในการประเมินมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายโดยการประมาณการกระแสเงินสดคิดลดที่ได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร โดยประเมินข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดคิดลดกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงและแผนการดำเนินงานธุรกิจ รวมทั้งประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้โดยเปรียบเทียบกับอัตราต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของอุตสาหกรรมที่กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการอยู่ และทดสอบการคำนวณของประมาณการกระแสเงินสดคิดลด</li> <li>• ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติและวิธีการวัดมูลค่าที่ใช้ในการประเมินมูลค่าในการคำนวณส่วนต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับและสิ่งตอบแทนที่โอนให้ที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้เป็นผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น</li> <li>• พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ซึ่งได้อธิบายถึงผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทและบริษัทจากการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดคล้องดูแลกระบวนการ ในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

น

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อพิจารณาแล้วได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามความวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง



- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้าได้รับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(พรทิพย์ รีมคุตติ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 5565

บริษัท เทพิตั้งจิ ภูมิไชย สาขาไทย จำกัด

กรุงเทพมหานคร

18 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2563	2562	2563	2562
(บาท)					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	164,475,467	26,735,355	149,152,990	25,161,304
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 23	90,786,347	99,941,080	88,268,564	100,269,899
รายได้ค้างรับ	6, 23	14,494,336	34,960,527	20,261,036	20,802,081
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	6	-	-	40,650,000	50,000,000
สินค้าคงเหลือ		22,151,619	5,800	111,150	5,800
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด		2,717,617	5,320,522	1,389,322	3,332,799
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		12,027,322	10,893,201	1,823,249	1,807,128
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>306,652,708</b>	<b>177,856,485</b>	<b>301,656,311</b>	<b>201,379,011</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	8	-	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	8	164,403,760	-	164,403,760	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	9	-	7,059,155	-	7,059,155
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	10	140,306,443	97,266,064	133,671,691	97,266,064
สินทรัพย์สิทธิการใช้	3, 11	44,708,579	-	40,400,705	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	11,287,708	11,578,279	7,517,393	9,334,543
ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และ					
ประกอบกิจการโทรทัศน์	13	300,908,534	337,172,123	-	-
ค่าความนิยม	5	8,365,066	-	-	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน		67,083,088	58,010,641	46,809,707	34,960,797
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,828,019	2,183,788	264,600	120,800
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>740,891,197</b>	<b>513,270,050</b>	<b>393,067,856</b>	<b>148,741,359</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,047,543,905</b>	<b>691,126,535</b>	<b>694,724,167</b>	<b>350,120,370</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2563	2562	2563	2562
(บาท)					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6	84,042,810	31,888,111	42,927,348	13,831,338
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์		107,856	18,037,057	107,856	18,037,057
รายได้รับล่วงหน้า		3,431,876	2,861,222	3,270,586	2,861,222
ส่วนของค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และ ประกอบกิจการ โทรทัศน์ค้างจ่าย					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	49,899,068	49,899,068	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	13,050,000	17,400,000	13,050,000	17,400,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	3, 14	13,379,375	-	11,222,169	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น		48,692,425	55,580,679	36,978,426	46,423,583
ภาษีอากรที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		9,157,160	12,790,427	9,053,787	12,616,937
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		10,345,276	1,633,765	9,261,595	1,633,764
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>232,105,846</b>	<b>190,090,329</b>	<b>125,871,767</b>	<b>112,803,901</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14	27,600,000	27,600,000	27,600,000	27,600,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3, 14	25,776,884	-	23,480,267	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	15	45,239,890	41,551,475	40,877,307	41,079,953
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>98,616,774</b>	<b>69,151,475</b>	<b>91,957,574</b>	<b>68,679,953</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>330,722,620</b>	<b>259,241,804</b>	<b>217,829,341</b>	<b>181,483,854</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
(บาท)					
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	16				
ทุนจดทะเบียน		1,124,417,300	803,155,214	1,124,417,300	803,155,214
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		1,124,417,300	535,436,809	1,124,417,300	535,436,809
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	16	547,611,260	824,432,091	547,611,260	824,432,091
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	17	24,100,000	24,100,000	24,100,000	24,100,000
ขาดทุนสะสม		(905,693,039)	(952,084,175)	(1,149,233,734)	(1,215,332,384)
ผลต่างจากการรวมธุรกิจ					
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	5	(70,000,000)	-	(70,000,000)	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		720,435,521	431,884,725	476,894,826	168,636,516
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(3,614,236)	6	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		716,821,285	431,884,731	476,894,826	168,636,516
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,047,543,905	691,126,535	694,724,167	350,120,370

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมวดหมู่		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2563	2562	2563	2562
(บาท)					
รายได้	18				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	6	857,613,715	457,064,015	508,467,806	457,064,015
รายได้อื่น	6	53,919,534	35,759,816	13,363,079	4,345,152
รวมรายได้		911,533,249	492,823,831	521,830,885	461,409,167
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและการให้บริการ	6	668,850,547	401,842,472	367,641,685	382,677,507
ค่าใช้จ่ายในการขาย	6	77,086,665	34,190,793	30,920,202	34,190,793
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6	170,292,928	99,549,042	122,956,458	89,515,518
กลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อขาย		(45,469,975)	(457,068,490)	(65,522,520)	(38,200,770)
รวมค่าใช้จ่าย		870,760,165	78,513,817	455,995,825	468,183,048
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		40,773,084	414,310,014	65,835,060	(6,773,881)
ต้นทุนทางการเงิน		8,641,417	9,064,959	4,092,276	2,921,922
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		32,131,667	405,245,055	61,742,784	(9,695,803)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		32,131,667	405,245,055	61,742,784	(9,695,803)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ					
ขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์					
พนักงานที่กำหนดไว้	15	4,001,649	(8,019,871)	5,040,973	(8,104,092)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ					
ขาดทุนในภายหลัง		4,001,649	(8,019,871)	5,040,973	(8,104,092)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		4,001,649	(8,019,871)	5,040,973	(8,104,092)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		36,133,316	397,225,184	66,783,757	(17,799,895)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
	(บาท)			
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	43,074,594	405,245,037	61,742,784	(9,695,803)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(10,942,927)	18	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	<u>32,131,667</u>	<u>405,245,055</u>	<u>61,742,784</u>	<u>(9,695,803)</u>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	47,076,243	397,225,166	66,783,757	(17,799,895)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(10,942,927)	18	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	<u>36,133,316</u>	<u>397,225,184</u>	<u>66,783,757</u>	<u>(17,799,895)</u>
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	22	0.06	0.08	(0.02)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม					
	กำไร (ขาดทุน) สะสม			ส่วนของผู้ถือหุ้น		
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
(บาท)						
ถ้ารับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	535,436,809	824,432,091	24,100,000	34,659,559	(12)	34,659,547
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	405,245,037	18	405,245,055
กำไร	-	-	-	(8,019,871)	-	(8,019,871)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	397,225,166	18	397,225,184
รวมกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	535,436,809	824,432,091	24,100,000	431,884,725	6	431,884,731

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



บริษัท เจริญ บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทสื่อ  
และการกระจายเสียงแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีงบประมาณที่ 31 ธันวาคม 2563

ออกข้อสอบเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามที่รณรงคืมาแจ้งไว้ก่อน

สมาคมสหประชาชาติการเปลี่ยนแปลงนโยบายสาธารณะ

www.elsevier.com/locate/jmb

รายการที่เปิดเผยมีหน้าที่บันทึกโดยตรงเกี่ยวกับความของผลิตภัณฑ์

เงินอุดหนุนที่ได้รับจากธนาคารเพื่อการออมทรัพย์  
เพื่อประชาชน

เจ้าชายแก้วมณีพิทักษ์

การอยู่ชดเชยกับเขาได้ก็เพราะความคุ้นเคยกัน

รวมเว็บไซต์ที่ไว้บอกและบอกการตัดสินใจว่าควรไปหรือไม่

การคัดเลือกแบ่งออกเป็น ๒ วิธี

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียจากการสูญเสียอำนาจควบคุม

การดำเนินงานตามโครงการได้ดำเนินการไปเรียบร้อยแล้ว

การขยายตัวของตลาดแรงงานและตลาดสินเชื่อเป็นไปอย่างมีนัยสำคัญและแบบรวดเร็ว

คำวิจารณ์โดยคุณผู้ชม

4675

Mathematics 2022, 10, 1000

www.elsevier.com/locate/jmb

1992, 1993, 1994, 1995, 1996, 1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 26

ขนาดกะทัดรัดของระบบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของระบบการเงินนี้

งบการเงินรวม	กำไร (ขาดทุน) ธรรมดา					
	ทุนสำรอง เพื่ออนาคต	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน ค่าจ้าง	ผลต่างจากการ รวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมพิเศษ	ส่วนส่วนของ ผู้ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (27%)	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
3	535,436,809	824,432,891	24,100,600	(952,884,175)	431,884,725	6 431,884,731
	-	-	-	(685,107)	(685,107)	(685,107)
	535,436,809	824,432,891	24,100,600	(952,769,282)	431,199,618	6 431,199,624
16	583,980,491	(276,820,831)	-	-	312,159,660	- 312,159,660
	-	-	-	-	-	7,547,765
5	583,980,491	(276,820,831)	-	(70,000,000)	(70,000,000)	- (70,000,000)
	-	-	-	-	242,159,660	7,547,765 249,707,425
5	-	-	-	-	-	(219,000)
	-	-	-	-	-	(219,000)
	583,980,491	(276,820,831)	-	(70,000,000)	242,159,660	7,338,685 249,488,345
	-	-	-	43,074,594	43,074,594	(10,942,927) 32,131,667
	-	-	-	4,001,649	4,001,649	- 4,001,649
	-	-	-	47,076,243	47,076,243	(10,942,927) 36,133,316
1,124,417,300	547,611,260	24,100,000	(905,693,039)	(70,000,000)	720,435,521	(3,614,236) 716,821,285

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	กำไร (ขาดทุน) สะสม				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ขาดทุนสะสม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	535,436,809	824,432,091	24,100,000	(1,197,532,489)	186,436,411
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562					
ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(9,695,803)	(9,695,803)
ขาดทุน	-	-	-	(8,104,092)	(8,104,092)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(1,799,895)	(1,799,895)
รวมขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	535,436,809	824,432,091	24,100,000	(1,215,332,384)	168,636,516

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เหมัน บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ	กำไร (ขาดทุน) สะสม					ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ขาดทุนสะสม (บาท)			
หมายเหตุ							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563							
	535,436,809	824,432,091	24,100,000	(1,215,332,384)	-	168,636,516	
	-	-	-	(685,107)	-	(685,107)	
3	535,436,809	824,432,091	24,100,000	(1,216,017,491)	-	167,951,409	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงจากผู้ถือหุ้น							
เงินทุนที่ได้รับจากคณะกรรมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	588,980,491	(276,820,831)	-	-	-	312,159,660	
เพิ่มหุ้นสามัญ	-	-	-	-	(70,000,000)	(70,000,000)	
การซื้อธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	588,980,491	(276,820,831)	-	-	(70,000,000)	242,159,660	
รวมเงินทุนที่ได้รับจากคณะกรรมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	61,742,784	-	61,742,784	
กำไร	-	-	-	5,040,973	-	5,040,973	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	66,783,757	-	66,783,757	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,124,417,300	547,611,260	24,100,000	(1,149,233,734)	(70,000,000)	476,894,826	

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เชนัน บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	32,131,667	405,245,055	61,742,784	(9,695,803)
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสด (จ่าย)				
ต้นทุนทางการเงิน	8,641,417	9,064,959	4,092,276	2,921,922
ค่าเสื่อมราคา	52,320,296	30,402,298	48,516,838	30,402,298
ค่าลิขสิทธิ์นำอสังหาริมทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,055,292	3,724,916	2,227,296	1,858,791
ค่าลิขสิทธิ์นำอสังหาริมทรัพย์ให้ใช้สิทธิความถี่และประกอบกิจการ โทรศัพท์	36,263,590	34,567,608	-	-
ประมาณการหนี้สิน ไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	6,150,512	10,435,163	4,180,137	10,268,966
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(405,850)	(622,436)	(405,850)	(607,763)
ขาดทุนจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยทางอ้อม	693,752	-	-	-
กลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อค่าของสินทรัพย์	(45,469,975)	(448,108,490)	(65,522,520)	(37,400,770)
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(402,773)	(76,414)	(402,773)	(76,414)
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,274,703)	(714,483)	(1,274,703)	(714,483)
ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,928,056	5,550	1,921,162	5,550
ขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ได้หัก ณ ที่จ่าย	34,748	68,003	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์มูลค่าเพิ่ม	-	161,282	-	161,282
ดอกเบี้ยรับ	(156,121)	(324,695)	(2,652,753)	(928,021)
	95,509,908	43,828,316	52,421,894	(3,804,445)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	61,959,045	(49,176,809)	78,904,852	27,555,956
รายได้ค้างรับ	20,467,286	2,642,287	564,008	2,248,984
สินค้าคงเหลือ	3,084,929	-	(105,350)	-
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด	2,813,029	5,035,642	1,943,476	2,360,859
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,134,121)	(4,609,194)	(16,121)	(1,611,631)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,419,232)	3,719,390	(143,800)	2,565,590
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(24,266,112)	(19,755,863)	(83,990)	(77,494,155)
รายได้รับล่วงหน้า	(664,065)	716,269	409,364	716,269
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(21,109,810)	26,473,543	(9,445,157)	24,115,931
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(34,500)	(826,320)	-	(826,320)
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(3,636,590)	(5,620,178)	(3,563,150)	(309,318)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7,733,005	(222,822)	7,627,831	(222,823)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) การดำเนินงาน	139,302,772	2,204,261	128,513,857	(24,705,103)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนชั่น บร็อคแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
	(บาท)			
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(14,050,338)	(15,076,641)	(11,848,909)	(10,814,126)
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายได้รับคืน	4,977,891	7,406,166	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	130,230,325	(5,466,214)	116,664,948	(35,519,229)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากการซื้อบริษัทย่อยทางอ้อม	18,796,741	-	-	-
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	(164,403,760)	-	(164,403,760)	-
เงินสดรับจากการขายตราสารหนี้	376,605,850	430,922,436	376,605,850	407,107,763
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารหนี้	(376,200,000)	(430,300,000)	(376,200,000)	(406,500,000)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	1,194,092	702,047	1,194,092	702,047
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	8,230,000	5,000,000	8,230,000	5,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ถาวรและอุปกรณ์	(94,913,807)	(46,734,067)	(91,563,053)	(46,734,067)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,697,778)	(12,225,273)	(410,146)	(8,385,273)
เงินสดจ่ายค่าเครื่องหมายความการค้า	(40,820,000)	-	(40,820,000)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	9,350,000	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	-	(50,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระค่าใบอนุญาตให้ใช้สิทธิในทรัพย์สินและ				
ประกอบกิจการ โทรศัพท์	-	(72,800,000)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	156,121	387,078	1,248,793	384,343
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการลงทุน	(274,052,541)	(125,047,779)	(276,768,224)	(98,425,187)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	312,159,660	-	312,159,660	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินตามสัญญาเช่าการเงิน	(23,729,009)	-	(21,701,354)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	50,000,000	-	50,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(4,350,000)	(5,000,000)	(4,350,000)	(5,000,000)
ดอกเบี้ยจ่าย	(2,518,323)	(6,444,049)	(2,013,344)	(2,125,002)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	281,562,328	38,555,951	284,094,962	42,874,998
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	137,740,112	(91,958,042)	123,991,686	(91,069,418)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	26,735,355	118,693,397	25,161,304	116,230,722
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	164,475,467	26,735,355	149,152,990	25,161,304
<b>รายการที่ไม่มีเงินสด</b>				
เจ้าหนี้ค่าซื้อส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ถาวรและอุปกรณ์	107,856	18,037,057	107,856	18,037,057

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	การซื้อขายธุรกิจ
6	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
7	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
8	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
9	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
10	ส่วนปรับปรุงดินทรัพย์สินเช่าและอุปกรณ์
11	สัญญาเช่า
12	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
13	ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการ โทรทัศน์
14	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
15	ประมาณการหนี้สิน ไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
16	ทุนเรือนหุ้น
17	สำรอง
18	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
19	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน
20	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
21	ภาษีเงินได้
22	กำไร (ขาดทุน) ค่อยหุ้น
23	เครื่องมือทางการเงิน
24	การบริหารจัดการทุน
25	การระงับหนี้กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
26	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
27	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2552 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 1854 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร

บริษัทใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 71.45) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตรายการโทรทัศน์ การให้บริการโฆษณาผ่านสื่อโทรทัศน์ และสื่อรูปแบบใหม่ และจัดจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์

บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ เพื่อให้บริการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล ประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ ครอบคลุมข่าวสารและสาระแบบความคมชัดปกติ (“ใบอนุญาต”) จากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ โดยมีระยะเวลา 15 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2557 ถึงวันที่ 24 เมษายน 2572 รายละเอียดเพิ่มเติมของใบอนุญาตได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 13

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการเงินบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9) รวมถึงมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (IFRS 16) เป็นครั้งแรกซึ่งได้เปิดเผยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีไว้ในหมายเหตุข้อ 3

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 27

(ข) **สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน**

งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

(ค) **การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ**

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

(1) **การใช้วิจารณญาณ**

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุข้อต่อไปนี้

4(ก) และ 11 **สัญญาเช่า**

- การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่าหรือไม่
- กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิยกเลิกสัญญาเช่าหรือไม่

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

- 4(ค) และ 18 การพิจารณาเกี่ยวกับการรับรู้รายได้
- การขายสินค้าและการให้บริการหลายประเภทเข้าด้วยกันจะสามารถบันทึกการขายแยกจากกันได้หรือไม่
  - การขายสินค้าและการให้บริการควรจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง หรือควรจะรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง
- 5 การรวมธุรกิจ การพิจารณาว่าวันใดเป็นวันซื้อธุรกิจ และพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการที่ซื้อมาหรือไม่

(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

- 4(ง) การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มที่ใช้ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า
- 8, 10, 12 และ 13 การทดสอบการด้อยค่าเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
- 15 การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประ โยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
- 23 การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการกำหนดอัตราสูญเสียถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted-average loss rate)

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ง) การใช้เกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่อง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 หากไม่รวมการกั๊บลายการผลขาดทุนจากการค้ำยของสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสุทธิจำนวน 13.34 ล้านบาท และ 3.78 ล้านบาท ตามลำดับ (2562: หากไม่รวมการกั๊บลายการผลขาดทุนจากการค้ำยของสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสุทธิจำนวน 81.45 ล้านบาท และ 9.70 ล้านบาท ตามลำดับ) และ ณ วันเดียวกัน กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวน 905.69 ล้านบาท และ 1,149.23 ล้านบาท ตามลำดับ (2562: 952.08 ล้านบาท และ 1,215.33 ล้านบาท ตามลำดับ) สถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทใหญ่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลสำหรับงวดสามเดือนและหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563 เกี่ยวกับเกณฑ์การจัดทำงบการเงินโดยใช้เกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่อง ฐานะการเงิน และสภาพคล่องของบริษัทใหญ่ ตลอดจนแผนงาน และการจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีแผนที่จะมุ่งเน้นการดำเนินงานในธุรกิจหลักในหมวดหมู่ข่าวสารและสาระที่กลุ่มบริษัทมีความรู้และความเชี่ยวชาญ ปรับปรุงอุปกรณ์ด้านเทคนิคและขยายสตูดิโอเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตรายการปรับผังรายการโทรทัศน์เพื่อให้เหมาะสมกับผู้ชมกลุ่มเป้าหมาย เพิ่มรายได้โดยการค้ำยออกผ่านช่องทางสื่อรูปแบบอื่นๆ เพื่อเพิ่มความสามารถในการตอบสนองความต้องการผู้บริโภค และใช้ข้อได้เปรียบจากการประกอบธุรกิจโทรทัศน์ในการค้ำยออกไปสู่การจัดงานและกิจกรรมอื่นๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการขยายธุรกิจด้านโฮมช้อปปิ้งและธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อช่วยกระจายความเสี่ยงของการลงทุนและลดการพึ่งพิงรายได้หลักของกลุ่มบริษัทซึ่งมาจากธุรกิจสื่อโทรทัศน์ และสร้างโอกาสในการเพิ่มรายได้และส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทมีศักยภาพในการสร้างความมั่นคงและเสถียรภาพสำหรับการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทในระยะยาว ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังได้รับผลเชิงบวกจากโครงการบรรเทาผลกระทบต่อผู้ประกอบการของคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการจัดทำงบการเงินตามข้อสมมติทางบัญชีที่ว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะดำเนินงานอย่างต่อเนื่องต่อไปมีความเหมาะสม ดังนั้น งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจึงไม่ได้รวมรายการปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์และจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินใหม่ ซึ่งอาจจำเป็นหากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้



บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และ TFRS 16 เป็นครั้งแรก

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	หมายเหตุ	งบการเงิน	
		งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
		ขาดทุนสะสม	ขาดทุนสะสม
		(พันบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - ตามที่รายงาน		(952,084)	(1,215,332)
เพิ่มขึ้นเนื่องจาก			
การถือปฏิบัติตาม TFRS 16	ข	(685)	(685)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่		<u>(952,769)</u>	<u>(1,216,017)</u>

(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินด้วยวิธีปรับปรุงผลกระทบสะสมกับขาดทุนสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ปรับปรุงข้อมูลที่น่าเสนอในปี 2562 และไม่นำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติกับข้อมูลเปรียบเทียบ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การค้ำประกัน และการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน มีดังนี้

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

*การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา*

IFRS 9 แนะนำวิธีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงิน ในขณะที่ เดิมกลุ่มบริษัทประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ IFRS 9 กำหนดให้ใช้วิธีการพิจารณาในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจนั้นมีผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร และพิจารณาความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ทั้งนี้ การพิจารณาด้วยค่าดังกล่าวจะถือปฏิบัติกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิตามผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ซึ่งไม่รวมเงินลงทุนในตราสารทุน

กลุ่มบริษัทได้ประเมินการด้อยค่าตาม IFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ซึ่งไม่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ

**(ข) IFRS 16 สัญญาเช่า**

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตาม IFRS 16 เป็นครั้งแรกกับสัญญาที่เคอร์ระบุว่า เป็นสัญญาเช่าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า (TAS 17) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ (IFRIC 4) ด้วยวิธีปรับปรุงย้อนหลังโดยรับรู้ผลกระทบสะสม (Modified retrospective approach)

เดิมกลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าจะรับรู้รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ตาม IFRS 16 กลุ่มบริษัทได้ประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ หากสัญญาประกอบด้วยส่วนที่เป็นการเช่าและส่วนที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามราคาขายที่เป็นเอกเทศ (Transaction price) ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ส่งผลให้ลักษณะของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไปโดยกลุ่มบริษัท รับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทได้เลือกใช้ข้อมูลย้อนหลังต่อไปนี้

- ไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่อายุสัญญาเช่าสิ้นสุดภายใน 12 เดือน
- ใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลังในการกำหนดอายุสัญญาเช่า
- ใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล
- พิจารณาตามการประเมินก่อนหน้าว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระหรือไม่ เพื่อเป็นทางเลือกในการทบทวนการซื้อค่า และ
- ไม่รวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกในการวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้

ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ (พันบาท)
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>		
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	153,167	153,167
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	153,852	153,852
ขาดทุนสะสมเพิ่มขึ้น	685	685
<b>การวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า</b>		
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผยไว้ ณ		
วันที่ 31 ธันวาคม 2562	714,927	191,043
ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่า		
ซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(1,399)	(1,399)
ไม่เข้าเงื่อนไขเนื่องจากเป็นสัญญาบริการ	(523,884)	-
	<u>189,644</u>	<u>189,644</u>
มูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่คิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	153,852	153,852
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่รับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	<u>153,852</u>	<u>153,852</u>
อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	<u>6.00</u>	<u>6.00</u>

สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าข้างต้นแสดงเป็นส่วนหนึ่งของส่วนงานสื่อโฆษณาทางโทรทัศน์

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวในหมายเหตุข้อ 3

##### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

##### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ

ค่าความนิยมนถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและ หนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ถ้าใดจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่า ยุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่ง เกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวม ธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณ การดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อ สะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูล ดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ



บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

*การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน*

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยวิธีการดังกล่าวผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

*บริษัทย่อย*

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

*ส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม*

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

*การสูญเสียการควบคุม*

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม



บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

*การตัดรายการในงบการเงินรวม*

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมา  
จากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

**(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย**

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

*การจำหน่ายเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ*

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในกำไรหรือ  
ขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและ  
เงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

**(ค) เงินตราต่างประเทศ**

*รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ*

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท  
โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ใน  
การดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์  
ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(จ) เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

(จ.1) การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

ลูกหนี้การค้า ตราสารหนี้ที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออก และเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารเหล่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่นๆ ทั้งหมดรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาของการทำรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

(จ.2) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลัง

สินทรัพย์ทางการเงิน - การจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นได้หากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ชื่อครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

๓. วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า กลุ่มบริษัทอาจเลือกให้เงินลงทุนดังกล่าวแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งการเลือกนี้สามารถเลือกได้เป็นรายเงินลงทุนและเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดที่ไม่ได้จัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้นจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งรวมถึงสินทรัพย์อนุพันธ์ทั้งหมด ๓. วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกให้สินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าข้อกำหนดในการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากการกำหนดดังกล่าวช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจเกิดขึ้นซึ่งเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

#### สินทรัพย์ทางการเงิน - การวัดมูลค่าภายหลังและกำไรและขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนสุทธิรวมถึงรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุน
---	---

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน
--	--

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หนี้สินทางการเงิน - การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าในภายหลังและกำไรและขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินจะถูกจัดประเภทให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากให้ถือไว้เพื่อค้า ถือเป็นอนุพันธ์หรือกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้กำไรและขาดทุนสุทธิ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(4.3) การตัดรายการออกจากบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเข้าทำธุรกรรมซึ่งมีการโอนสินทรัพย์ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ยังคงความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในสินทรัพย์ที่โอนหรือบางส่วนของสินทรัพย์ ในกรณีนี้ สินทรัพย์ที่โอนจะไม่ถูกตัดรายการออกจากบัญชี

หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

การตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย (รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่ได้โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน



บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### (3.4) การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

##### เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม ถ้าไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่า บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

##### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

#### (จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง



บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(จ) ถูกหนี้ยการค้ำ ถูกหนี้ยอื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ถูกหนี้ยรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ถูกหนี้ยวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของถูกค้ำ หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักขาดทุนจากการค้อยค้ำ

(ข) สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคากาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้ำคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้ำประกอบด้วยราคากาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือ ต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้ำอยู่ในสถานะที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ค) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อาคารชุดและส่วนปรับปรุงที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค้ำเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้ำหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคากาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการค้อยค้ำ

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารชุดและส่วนปรับปรุง

20 ปี

กลุ่มบริษัท ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

(ง) ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรีดถอนการขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับอุปกรณ์ที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากัน ต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างถึงคอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคา  
ทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์  
โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดง  
ได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	5 และ 10 ปี
อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้น  
รอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

##### ค่าความนิยม

การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุข้อ 4 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยม  
จะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

##### ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการ โทรทัศน์

มูลค่าตามบัญชีของใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ ประกอบด้วย ต้นทุนทางตรงที่  
เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล  
ประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ ในหมวดหมู่ข่าวสารและสาระ แสดงมูลค่าเทียบเท่าเงินสดโดยวิธีคิดลดจำนวน  
เงินที่ต้องจ่ายชำระเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดตามท้องตลาด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่าย  
สะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ผลต่างระหว่างราคาเทียบเท่าเงินสดกับจำนวนเงินทั้งหมดที่ต้องจ่ายชำระบันทึก  
เป็นต้นทุนทางการเงินตลอดอายุของการจ่ายชำระค่าธรรมเนียมการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบ  
กิจการโทรทัศน์ โดยจะเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อพร้อมที่จะให้บริการ

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายละเอียดหลังการรับรู้รายการ

รายละเอียดหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์

15 ปี

โปรแกรมคอมพิวเตอร์และคำสิทธิซอฟต์แวร์

3 และ 5 ปี

เครื่องหมายการค้า

5 ปี

สิทธิในการเผยแพร่ภาพ

ตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ง) สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ กลุ่มบริษัทนำคำนิยามของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่



#### ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนที่ต้องตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งงู้อใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการ โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งงู้อใจตามสัญญาเช่าค้างรับ จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ

กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนคัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว



บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

*นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563*

ในฐานะผู้เช่า สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและค่าเช่าจ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

*การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่*

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่น โดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามหนี้สินจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

(ง) *การค้ำยืมสินทรัพย์ทางการเงิน*

*นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563*

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน คัดจำหน่าย (รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าและวงเงินให้สินเชื่อที่อนุโมติและไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ผลขาดทุนด้านเครดิตคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ (เช่น ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดที่กิจการจะต้องจ่ายตามสัญญาและกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หรือ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการคงสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ และการประเมินทั้งข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน และข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 90 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบียด เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็นรายลูกหนี้หรือแบบกลุ่ม ขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินแบบกลุ่มต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์ค้างชำระและอันดับความน่าเชื่อถือ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นรายการหักออกจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนซึ่งเป็นรายการเกี่ยวเนื่องกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ สินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งเหตุการณ์ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน สถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตรวมถึง การที่ถูกหนีประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การผิดสัญญา เช่น การค้างชำระเกินกว่า 90 วัน มีความเป็นไปได้ที่ลูกหนี้จะเข้าสู่การล้มละลาย เป็นต้น

การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน



บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

**นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563**

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

**การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะ ได้รับคืน**

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เมื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

**การกลับรายการด้อยค่า**

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เมื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

**(๕) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน**

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

*การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน*

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

*การกลับรายการค้อยค่า*

ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่ามาก่อน

(ก) *หนี้สินที่เกิดจากสัญญา*

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ค) *ผลประโยชน์ของพนักงาน*

*โครงการสมทบเงิน*

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ



บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

*โครงการผลประ โยชน์ที่กำหนดไว้*

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประ โยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณ โดยการประมาณผลประ โยชน์ ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประ โยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลด กระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประ โยชน์ที่กำหนดไว้ นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับ อนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประ โยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ ค่าไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในค่าไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของ หนี้สินผลประ โยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประ โยชน์ ณ ต้น ปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประ โยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงิน และ การจ่ายชำระผลประ โยชน์ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง กับโครงการผลประ โยชน์รับรู้รายการใน ค่าไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประ โยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประ โยชน์ที่ เกี่ยวข้องกับการบริการ ในอดีต หรือค่าไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในค่าไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประ โยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

*ผลประ โยชน์เมื่อเลิกจ้าง*

ผลประ โยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิก ข้อเสนอการให้ผลประ โยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง

*ผลประ โยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

ผลประ โยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่าย ชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพัน โดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่ พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณ ได้อย่างสมเหตุสมผล

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ณ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน อันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง หากสามารถหาได้ ตลาดจะถือว่ามี 'สภาพคล่อง' หากรายการของสินทรัพย์หรือหนี้สินเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอในจำนวนที่เพียงพอซึ่งสามารถให้ข้อมูลราคาได้อย่างต่อเนื่อง

หากไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องกลุ่มบริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่มีความเกี่ยวข้องให้มากที่สุด และลดการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ให้น้อยที่สุด การเลือกเทคนิคการประเมินมูลค่าจะพิจารณาปัจจัยทั้งหมดที่ผู้ร่วมตลาดคำนึงถึงในการกำหนดราคาของรายการ

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายของกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้อหรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการและมูลค่ายุติธรรมไม่ว่าจะได้มาจากราคาเสนอซื้อเสนอขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เหมือนกันหรือโดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งตัดสินว่าไม่มีนัยสำคัญต่อการวัดมูลค่า ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการ และรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินแต่ต้องไม่ช้ากว่าการวัดมูลค่ายุติธรรมที่ใช้หลักฐานสนับสนุนทั้งหมดจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาดหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

#### (ค) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงถึงตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดค่านปริมาณ

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### การขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น ซึ่งรายได้จากการให้บริการประกอบด้วย

- รายได้จากรายการโทรทัศน์เกิดจากรายได้จากการบริการโฆษณาและค่าเช่าเวลาออกอากาศรับรู้เมื่อให้บริการออกอากาศทางโทรทัศน์แล้ว
- รายได้จากการรับจ้างผลิตรายการโทรทัศน์รับรู้เมื่อผลิตเสร็จและส่งมอบให้ลูกค้า

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทบันทึกสินค้าและบริการแยกจากกัน หากสินค้าและบริการดังกล่าวแตกต่างกัน (เช่น หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น) หรือมีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ ซึ่งได้ระบุไว้ในรายงานอัตราค่าสินค้าหรือบริการที่กลุ่มบริษัทขายสินค้าและบริการเป็นเอกเทศแยกต่างหาก

#### รายได้จากการแลกเปลี่ยนสินค้าและบริการ

รายได้จากการแลกเปลี่ยนสินค้าและบริการวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือสร้างรับ เว้นแต่รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับการบริการ โฆษณาจะวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมของบริการ โฆษณาที่ให้ในรายการแลกเปลี่ยน

#### (อ) ดอกเบี้ย

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

##### อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการจ่ายชำระเงินหรือรับเงินในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินของ

- มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- ราคาทุนคิดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน



บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(ท) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือคาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน



ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ข) **กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น**

กลุ่มบริษัทแสดงกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) ของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(น) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

(บ) รายงานทางการเงินจําแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) ของกลุ่มบริษัท จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว หนี้สินหมุนเวียนอื่น และประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

5 การซื้อธุรกิจ

(ก) การซื้อบริษัทย่อยทางอ้อม

บริษัท แสบปี โปรดัคส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท แสบปี โปรดัคส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภคและผลิตภัณฑ์อื่นๆ โดยบริษัทย่อยเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่ของบริษัทจำนวน 15 ล้านบาท มีผลทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50

ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ 7 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท แสบปี โปรดัคส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด มีรายได้จำนวน 395.17 ล้านบาท และมีขาดทุนจำนวน 20.50 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	33,797
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9,178
สินค้าคงเหลือ	25,230
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,832
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ถาวรและอุปกรณ์	5,286
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,067
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	260
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(56,779)
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(10,471)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,238)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(892)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	13,270
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(6,635)
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	8,365
ซึ่งตอบแทนที่โอนให้	15,000
	(พันบาท)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อยทางอ้อม	33,797
เงินสดจ่าย	(15,000)
กระแสเงินสดรับสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อยทางอ้อม	18,797

การมีอำนาจควบคุมในบริษัทที่ซื้อมา จะทำให้กลุ่มบริษัทสามารถขยายช่องทางการดำเนินงานได้มากขึ้น

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท อะราวด์ เดอะเวิลด์ จำกัด

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2563 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท อะราวด์ เดอะเวิลด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่  
ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการนำเที่ยวทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยเข้าซื้อหุ้นตามสัญญาเพิ่มทุนที่ออกใหม่  
ของบริษัทจำนวน 2.45 ล้านบาท มีผลทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วน  
ร้อยละ 49

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการมีมติให้บริษัทย่อยจำหน่ายเงิน  
ลงทุนในบริษัท อะราวด์ เดอะเวิลด์ จำกัด จำนวน 24,500 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ  
บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว ในราคาหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 2.45 ล้านบาท ทั้งนี้ การจำหน่ายเงิน  
ลงทุนดังกล่าวได้แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563

(ข) การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2563 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้ซื้อเครื่องหมาย  
การค้า “คมชัดลึก” จากบริษัทใหญ่ (“บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)”) และซื้อธุรกิจคมชัดลึกจาก  
กิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (“บริษัท คมชัดลึก มีเดีย จำกัด”) มูลค่า 69.90 ล้านบาท และ 0.10 ล้านบาท ตามลำดับ  
ต่อมาในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2563 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติรายการดังกล่าว

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้ชำระเงินบางส่วนแล้วจำนวน 40.82 ล้านบาท และ 0.10 ล้านบาท ให้แก่  
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และ บริษัท คมชัดลึก มีเดีย จำกัด ตามลำดับ โดยส่วนที่เหลือจำนวน  
29.08 ล้านบาท ทางบริษัทจะทำการชำระตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน

ณ วันซื้อธุรกิจ ส่วนต่างระหว่างเงินสดจ่ายซื้อและมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่รับรู้ด้วยมูลค่าทางบัญชีจำนวน  
70.00 ล้านบาท ถูกบันทึกเป็น “ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ซึ่งถูกรับรู้ในงบการเงินรวม  
และงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของ  
งบการเงินเปรียบเทียบเนื่องจากมูลค่าทางบัญชีไม่สาระสำคัญ

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 8 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการ ของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับ บริหารหรือไม่)
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 71.45 และ มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เชน คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่บริษัทใหญ่ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และ มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท กมชัดลึก มีเดีย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่บริษัทใหญ่ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และ มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท กรุงเทพธุรกิจ มีเดีย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่บริษัทใหญ่ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และ มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เนชั่น ดิจิทัล คอนเทนท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่บริษัทใหญ่ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และ มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท กรีนเน็ค 1282 จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ถือหุ้น ร้อยละ 99.99



บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายและการให้บริการ	ราคาซื้อขายทางการค้าปกติและตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนขายและการให้บริการ	อัตราต้นทุนเป็นส่วนตามราคาทุนที่เกิดขึ้นจริงและตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อ/ขายอุปกรณ์	ราคาตามบัญชีบวกส่วนเพิ่ม
รายได้อื่น	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายในการขายและ	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>บริษัทใหญ่</b>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	12,038	20,392	11,805	20,392
ต้นทุนขายและการให้บริการ	4,633	5,827	4,630	5,827
ขายอุปกรณ์	-	691	-	691
รายได้อื่น	6,078	293	6,078	293
ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	37,044	23,717	30,951	23,712
<b>บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม</b>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	81,531	-
ต้นทุนขายและการให้บริการ	-	-	79,790	79,200
รายได้อื่น	-	-	2,989	606
ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	71	-

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากขายและการให้บริการ	20,700	5,869	20,332	5,869
ต้นทุนขายและการให้บริการ	3,020	3,443	3,020	3,443
รายได้อื่น	991	789	991	789
ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	33,171	506	334	506
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
เงินเดือนและค่าแรง	17,609	19,038	17,609	19,038
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	192	436	192	436
<b>รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>	<b>17,801</b>	<b>19,474</b>	<b>17,801</b>	<b>19,474</b>

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
บริษัทใหญ่	30,329	59,260	30,308	59,260
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	5,440	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	14,379	19,116	13,171	18,138
	<b>44,708</b>	<b>78,376</b>	<b>48,919</b>	<b>77,398</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(33,767)	(66,652)	(32,789)	(65,674)
<b>สุทธิ</b>	<b>10,941</b>	<b>11,724</b>	<b>16,130</b>	<b>11,724</b>
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: หนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ) สำหรับปี	(32,885)	22,478	(32,885)	22,478

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายได้ค้างรับ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
บริษัทใหญ่	429	660	429	660
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	6,600	606
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	767	2,584	632	2,584
รวม	1,196	3,244	7,661	3,850

ลูกหนี้อื่น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
บริษัทใหญ่	6,056	13,230	6,056	13,230
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	85,380	110,008
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	27,825	27,223	27,287	26,488
	33,881	40,453	118,723	149,726
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการค้ำยืม				
(2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(27,528)	(40,004)	(112,324)	(144,962)
สุทธิ	6,353	449	6,399	4,764
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการค้ำยืม (2562: หนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ) สำหรับปี	(12,476)	7,236	(32,638)	(60,601)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	อัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
		(พันบาท)			
2563					
บริษัทย่อย	4.47	50,000	-	(9,350)	40,650
2562					
บริษัทย่อย	5.25	-	50,000	-	50,000

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เจ้าหนี้การค้า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
บริษัทใหญ่	1,191	1,259	1,191	1,259
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางข้าม	-	-	369	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1,425	916	1,424	916
รวม	2,616	2,175	2,984	2,175

เจ้าหนี้อื่น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
บริษัทใหญ่	33,572	449	32,059	449
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางข้าม	-	-	212	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	2,840	-	165	-
รวม	36,412	449	32,436	449

ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
บริษัทใหญ่	261	545	261	545
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางข้าม	-	-	138	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	932	50	931	50
รวม	1,193	595	1,330	595

สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทใหญ่เพื่อรับบริการด้านการบริหารจัดการ สนับสนุนการดำเนินงานและงานด้านอื่นๆ โดยบริษัทตกลงจะชำระค่าบริการตามอัตราที่ตกลงในสัญญา

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทย่อยเพื่อร่วมดำเนินกิจการออกอากาศสำหรับการกระจายเสียงและสัญญาณภาพโทรทัศน์ โดยบริษัทตกลงจะชำระค่าตอบแทนตามอัตราที่ตกลงในสัญญา

บริษัทย่อยทางฮั้มแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการ Call center กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 2 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562 และจะสิ้นสุดในวันที่ 31 สิงหาคม 2564 บริษัทย่อยทางฮั้มตกลงชำระค่าบริการตามอัตราที่ตกลงในสัญญา

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	359	437	280	432
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	428	79	411	71
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	163,687	26,218	148,461	24,657
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	1	1	1	1
รวม	<u>164,475</u>	<u>26,735</u>	<u>149,153</u>	<u>25,161</u>



บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน		งบการเงินเฉพาะกิจการ				เงินปันผลรับสำหรับปี
		ความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การซื้อค่า	ราคาทุน - शुทธิ		
		2563	2563	2563	2562	2563	2562	2563
		(ร้อยละ)				(ล้านบาท)		2562
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>								
บริษัท เอ็นบีซี	ผลิตรายการโทรทัศน์และ							
ณัฏฐ์ วิจารณ์	ให้บริการโฆษณาผ่านสื่อ							
จำกัด	โทรทัศน์	99.99	800,000	800,000	800,000	(800,000)	(800,000)	-
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>								
บริษัท แดปโก้ ไปร								
ศักดิ์ แชนด์								
เซอร์วิส จำกัด	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์	-	10,000	-	-	-	-	-
รวม								

บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การลงทุนเพิ่ม

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2563 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท กรีน เน็ด 1282 จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.998 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว จำนวน 164.40 ล้านบาท และภาระหน้าที่ในการชำระหนี้คงค้าง พร้อมดอกเบี้ยตามหนังสือรับสภาพหนี้ของบริษัทดังกล่าวไม่เกิน 85.60 ล้านบาท รวมมูลค่าทั้งสิ้นจำนวน 250.00 ล้านบาท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2563 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติเข้าลงทุนดังกล่าว โดยเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 บริษัทได้จ่ายชำระเงินบางส่วนแล้วจำนวน 164.40 ล้านบาท และบริษัท กรีน เน็ด 1282 จำกัด ได้จ่ายชำระหนี้คงค้างบางส่วนให้แก่ บริษัท นิวส์ เน็ดเวิร์ก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวน 22.99 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2564 บริษัทหมดภาระหน้าที่ในการจ่ายชำระหนี้คงค้างพร้อมดอกเบี้ยตามเงื่อนไขในสัญญาตามรายละเอียดในหมายเหตุข้อ 26

การค้าประกัน

บริษัทได้นำเงินลงทุนในบริษัทย่อยไปจำนำเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน

บริษัทย่อย	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	จำนวนหุ้น	ราคาทุน -	จำนวนหุ้น	ราคาทุน -
	(พันหุ้น)	สุทธิ (พันบาท)	(พันหุ้น)	สุทธิ (พันบาท)
บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด	80,000	-	80,000	-

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ อาคารชุดและ ส่วนปรับปรุง (พันบาท)
<b>ราคาทุน</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	19,266
จำหน่าย	(6,790)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	12,476
จำหน่าย	(12,476)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-
<b>ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	7,150
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	771
จำหน่าย	(2,504)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	5,417
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	104
จำหน่าย	(5,521)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	7,059
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

10 ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เข้าและอุปกรณ์

รายการ	หมายเหตุ	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์เข้า	อุปกรณ์ที่ใช้ใน การดำเนินงาน	งบการเงินรวม		รวม
				เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	
				สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		25,351	278,922	6,533	23,890	334,696
เพิ่มขึ้น		-	12,552	-	4,698	64,772
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย		-	(257)	(155)	(1,284)	(1,696)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563		25,351	291,217	6,378	27,304	397,772
เพิ่มขึ้น		1,411	10,144	2,146	450	76,984
ได้มาจากการรวมกิจการ	5	1,943	2,578	765	-	5,286
โอน		71,416	37,319	120	1,500	-
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย		(25,350)	(94,325)	(442)	(2,325)	(122,442)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		74,771	246,933	8,967	26,929	357,600

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

คำเสื่อมราคาและขาดทุนจาก

การค้าย่อ

	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์เจ้า	อุปกรณ์ที่ใช้ การดำเนินงาน	งบการเงินรวม เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	23,213	230,403	5,601	11,921	-	271,138
คำเสื่อมราคาสำหรับปี	1,240	23,807	505	4,081	-	29,633
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(252)	(155)	(658)	-	(1,065)
ขาดทุนจากการตัดค่า	800	-	-	-	-	800
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	25,253	253,958	5,951	15,344	-	300,506
และ 1 มกราคม 2563	6,725	24,845	795	4,146	-	36,511
คำเสื่อมราคาสำหรับปี	(25,279)	(92,744)	(439)	(1,261)	-	(119,723)
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	6,699	186,059	6,307	18,229	-	217,294
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	98	37,259	427	11,960	47,522	97,266
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	68,072	60,874	2,660	8,700	-	140,306

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	97,266
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	140,306



บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์เจ้า	อุปกรณ์ที่ใช้ใน การดำเนินงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง รวม
รวม	25,351	278,922	6,533	23,890	334,696
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	12,552	-	4,698	64,772
เพิ่มขึ้น	-	(257)	(155)	(1,284)	(1,696)
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	25,351	291,217	6,378	27,304	397,772
เพิ่มขึ้น	-	8,287	2,063	450	73,633
โอน	71,416	37,319	120	1,500	-
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(25,350)	(94,316)	(442)	(2,325)	(122,433)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	71,417	242,507	8,119	26,929	348,972

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์ถาวร	อุปกรณ์ที่ใช้ใน การดำเนินงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้ สำนักงาน (หักบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง รวม
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจาก การตัดค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	23,213	230,403	5,601	11,921	271,138
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,240	23,807	505	4,081	29,633
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(252)	(155)	(658)	(1,065)
ขาดทุนจากการตัดค่า	800	-	-	-	800
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	25,253	253,958	5,951	15,344	300,506
และ 1 มกราคม 2563	6,113	23,692	564	4,146	34,515
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(25,279)	(92,742)	(439)	(1,261)	(119,721)
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	6,087	184,908	6,076	18,229	215,300
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	98	37,259	427	11,960	97,266
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	65,330	57,599	2,043	8,700	133,672

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 115.12 ล้านบาท (2562: 201.89 ล้านบาท)

# 11 สัญญาเช่า

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	งบการเงินรวม	(พันบาท)
สินทรัพย์สิทธิการใช้		
อาคาร	44,709	40,401

กลุ่มบริษัทเช่าอาคารหลายแห่งเป็นระยะเวลา 3 - 5 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์สิทธิการใช้ มีดังนี้

สินทรัพย์สิทธิการใช้	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		งบการเงินรวม	(พันบาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	3	153,167	153,167
เพิ่มขึ้น		6,116	-
หัก ปรับปรุงสิทธิการใช้		(98,869)	(98,869)
ค่าเสื่อมราคา		(15,705)	(13,897)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		44,709	40,401

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- อาคาร	15,705	-	13,897	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,839	-	2,582	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	10,486	-	4,519	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	4,076	-	-	-
ค่าเช่าจ่าย	-	10,156	-	5,436

ในปี 2563 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 23.73 ล้านบาท และ 21.70 ล้านบาท ตามลำดับ

## 12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

		งบการเงินรวม			
หมายเหตุ	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ และค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	เครื่องหมาย การค้า	สิทธิในการ เผยแพร่ภาพ	รวม	
	(พันบาท)				
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	10,942	700	24,438	36,080	
เพิ่มขึ้น	7,125	1,260	3,840	12,225	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
และ 1 มกราคม 2563	18,067	1,960	28,278	48,305	
เพิ่มขึ้น	2,618	140	-	2,758	
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	5 2,067	-	-	2,067	
ตัดจำหน่าย	(5,514)	(700)	-	(6,214)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	17,238	1,400	28,278	46,916	

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม				รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เครื่องหมายการค้า	สิทธิในการเผยแพร่ภาพ		
	และคำลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์				
(พันบาท)					
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	8,133	512	24,357		33,002
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,858	19	1,848		3,725
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
และ 1 มกราคม 2563	9,991	531	26,205		36,727
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,816	319	1,920		5,055
ตัดจำหน่าย	(5,514)	(640)	-		(6,154)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	7,293	210	28,125		35,628
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	8,076	1,429	2,073		11,578
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	9,945	1,190	153		11,288

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และคำลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	เครื่องหมายการค้า  (พันบาท)	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	10,542	-	10,542
เพิ่มขึ้น	7,125	1,260	8,385
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	17,667	1,260	18,927
เพิ่มขึ้น	270	140	410
ตัดจำหน่าย	(5,514)	-	(5,514)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	12,423	1,400	13,823



บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรม		รวม
	คอมพิวเตอร์	เครื่องหมาย	
	และค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	การค้า (พันบาท)	
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการค้ำค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	7,734	-	7,734
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,858	-	1,858
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	9,592	-	9,592
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,018	210	2,228
ตัดจำหน่าย	(5,514)	-	(5,514)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	6,096	210	6,306
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	8,075	1,260	9,335
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	6,327	1,190	7,517

13 ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์

	งบการเงินรวม (พันบาท)
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,185,211
ลดลงจากการได้รับยกเว้นค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	(429,912)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	755,299
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	755,299

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม (พันบาท)
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	870,261
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	(486,701)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	34,567
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	418,127
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	36,263
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	454,390
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	337,172
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	300,909

เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 คณะรักษาความสงบแห่งชาติ (“คสช.”) ออกคำสั่งที่ 4/2562 เรื่อง มาตรการแก้ไขปัญหาการประกอบกิจการ โทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคม โดยมีสาระสำคัญ คือ

1. ได้รับยกเว้นค่าธรรมเนียมใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ที่ต้องชำระสองงวดสุดท้ายของราคาที่เกินกว่าราคาขั้นต่ำ นอกจากนี้ ตามคำสั่ง คสช. ที่ 4/2562 ระบุว่าให้ผู้รับใบอนุญาตชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตที่เหลือให้ครบถ้วนภายใน 120 วัน นับแต่วันที่คำสั่งนี้มีผลบังคับใช้ ต่อมา เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2562 บริษัทย่อยได้รับหนังสือจากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“สำนักงาน กสทช.”) แจ้งให้บริษัทย่อยดังกล่าวชำระเงินค่าธรรมเนียมที่เหลือภายในวันที่ 8 สิงหาคม 2562 โดยหากไม่ชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตภายในระยะเวลาที่กำหนดให้ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี แต่จะต้องไม่เกินวันที่ 23 พฤษภาคม 2564

เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2562 บริษัทย่อยได้มีหนังสือแจ้งต่อสำนักงาน กสทช. ถึงความประสงค์ในการแบ่งชำระเงินค่าธรรมเนียมใบอนุญาตส่วนที่เหลือจำนวน 122.80 ล้านบาท โดยแบ่งชำระค่าธรรมเนียมออกเป็น 2 งวด และชำระให้แล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคม 2562 ต่อมาเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 บริษัทย่อยได้มีหนังสือแจ้งต่อสำนักงาน กสทช. อีกครั้งถึงความประสงค์ในการเลื่อนชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตส่วนที่เหลือจำนวน 50.00 ล้านบาท โดยจะชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตให้แล้วเสร็จตามคำสั่ง คสช. ที่ 4/2562

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

- 2 จัดให้มีการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเข้าใช้โครงข่ายโทรทัศน์ประเภทที่ใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลให้แก่ผู้รับใบอนุญาตตลอดระยะเวลาการได้รับอนุญาตการให้บริการโทรทัศน์ดิจิทัลที่เหลืออยู่ โดยให้เริ่มมีผลภายหลังการสิ้นสุดมาตรการบรรเทาผลกระทบตามข้อ 8 วรรคหนึ่ง ของคำสั่ง กสทช. ที่ 9/2561 เรื่อง มาตรการบรรเทาผลกระทบต่อผู้ประกอบการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการกระจายเสียงและกิจการ โทรทัศน์ ทั้งนี้ การสนับสนุนดังกล่าวให้สำนักงาน กสทช. จ่ายให้แก่ผู้รับใบอนุญาตให้บริการโครงข่ายเพื่อให้บริการโทรทัศน์ระบบดิจิทัลตามจำนวน ที่เกิดขึ้นจริงที่คู่สัญญาตกลงกัน ซึ่งจะต้องไม่เกินอัตราที่สำนักงาน กสทช. ให้ความเห็นชอบ

ในการนี้ บริษัทย่อยได้บันทึกลดมูลค่าตามบัญชีของค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการ โทรทัศน์ ค้างจ่ายและลดมูลค่าตามบัญชีของใบอนุญาต เพื่อสะท้อนมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่บริษัทต้องชำระที่เปลี่ยนแปลงไปสำหรับค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการ โทรทัศน์ค้างจ่ายงวดที่ห้าและงวดที่หก ของราคาที่เกินกว่าขั้นต่ำจำนวน 429.91 ล้านบาท (ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการ โทรทัศน์ ค้างจ่ายจำนวน 447.20 ล้านบาท หักด้วยดอกเบี้ยรอดักบัญชีจำนวน 17.29 ล้านบาท) และตัดจำหน่ายใบอนุญาต คงเหลือสุทธิหรืออย่างเป็นระบบตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของใบอนุญาตที่เหลืออยู่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของหนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงินที่วางไว้เพื่อค้ำประกัน การชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตส่วนที่เหลือให้กับสำนักงาน กสทช. จำนวน 50.00 ล้านบาท (2562: 50.00 ล้านบาท)

#### การพิจารณาการด้อยค่า

ผู้บริหารได้มีการทดสอบการด้อยค่าของใบอนุญาตและสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับใบอนุญาตโดยพิจารณามูลค่า ที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการ ใช้สินทรัพย์จนถึงวันที่ใบอนุญาตหมดอายุ โดยประมาณการตามแผนการดำเนินงานธุรกิจ และอัตราคิดลดซึ่งคำนวณ จากต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน

ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	10.77	10.99
อัตราการเติบโต (Terminal growth rate)	3.00	3.00

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณก่อนหักภาษีเงินได้ที่ยังอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 9 ปี ซึ่งออกโดยรัฐบาลในตลาดที่เกี่ยวข้องกันและมีกระแสเงินสดที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไปและความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

ข้อสมมติเหล่านี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหาร และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและแผนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการคาดการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าสมเหตุสมผลในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูลหรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติและอัตราคิดลดที่จะนำมาใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด ตลอดจนความอ่อนไหวของข้อสมมติต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

จากการทดสอบการค้ำค่าดังกล่าว มูลค่าตามบัญชีสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่รับรู้ขาดทุนจากการค้ำค่าในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

จากคำสั่ง คสช. ที่ 4/2562 บริษัทย่อยไม่มีความประสงค์จะคืนใบอนุญาต ดังนั้นบริษัทย่อยจึงได้รับยกเว้นค่าธรรมเนียมใบอนุญาตตลอดจนการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเข้าใช้โครงข่ายโทรทัศน์และประโยชน์อื่นๆ ในการนี้ผู้บริหารได้ทดสอบการค้ำค่าของใบอนุญาตและสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับใบอนุญาตโดยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ร่วมประโยชน์ที่ได้รับตามประกาศ คสช. ข้างต้น ผู้บริหารพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงพิจารณากลับรายการขาดทุนจากการค้ำค่าของใบอนุญาตในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวนเงิน 486.70 ล้านบาท

ค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ค้างจ่ายให้กับคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียด ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ที่ต้องจ่าย
	(พันบาท)					
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	50,000	(101)	49,899	50,000	(101)	49,899
รวม	50,000	(101)	49,899	50,000	(101)	49,899

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การเปลี่ยนแปลงของค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการ โทรทัศน์ค้างจ่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
	(พันบาท)	
ค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการ โทรทัศน์ค้างจ่าย		
ณ 1 มกราคม	49,899	550,898
จ่ายชำระ	-	(72,800)
ดอกเบี้ยจ่าย	-	1,713
ลดลงจากการได้รับยกเว้นค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	-	(429,912)
ค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ค้างจ่าย		
ณ 31 ธันวาคม	49,899	49,899

14 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	40,650	-	40,650	45,000	-	45,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	39,156	39,156	-	-	-
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	40,650	39,156	79,806	45,000	-	45,000



บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2563			2562		
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	40,650	-	40,650	45,000	-	45,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	34,702	34,702	-	-	-
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	<u>40,650</u>	<u>34,702</u>	<u>75,352</u>	<u>45,000</u>	<u>-</u>	<u>45,000</u>

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 100 ล้านบาท เพื่อใช้ในการให้บริษัทย่อยกู้ยืมเพื่อชำระค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ประกอบกิจการโทรทัศน์ระบบดิจิทัล และในเดือนสิงหาคม 2562 บริษัทมีการเบิกเงินกู้ยืมจำนวน 50 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยในอัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (Minimum Loan Rate) ลบด้วยร้อยละหนึ่ง (MLR - 1%) และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือนภายในระยะเวลา 3 ปี นับแต่เดือนสิงหาคม 2562 ถึงเดือนกรกฎาคม 2565 ทั้งนี้ บริษัทมีข้อผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืม เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อผู้ถือหุ้น และการดำรงสัดส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินลงทุนดังกล่าวในหมายเหตุข้อ 8

ต่อมาวันที่ 14 เมษายน 2563 บริษัทได้รับหนังสือยืนยันการพักชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเป็นระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 จนถึงเดือนมีนาคม 2564 โดยบริษัทจะชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวในเดือนเมษายน 2564 เป็นต้นไป

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

15 ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	45,240	41,551	40,877	41,080

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการ โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
โครงการผลประโยชน์	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม		41,551	23,115	41,080	22,736
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน					
ต้นทุนบริการปัจจุบัน		6,572	3,767	4,601	3,616
ต้นทุนบริการในอดีต		-	6,669	-	6,653
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน		683	806	658	797
กำไรจากการลดขนาดโครงการ		(421)	-	(421)	-
		6,834	11,242	4,838	11,066
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- ข้อสมมติทางการเงิน		645	5,112	612	5,062
- การปรับปรุงจากประสบการณ์		(4,647)	2,908	(5,653)	3,042
		(4,002)	8,020	(5,041)	8,104

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
อื่นๆ				
ผลประโยชน์จ่าย		(35)	(826)	-
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	5	892	-	-
		<u>857</u>	<u>(826)</u>	<u>(826)</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		<u>45,240</u>	<u>41,551</u>	<u>40,877</u>

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	0.39 - 2.90	1.19 - 2.51	0.39 - 2.90	1.19 - 2.51
การเพิ่มขึ้นของเงินเคื่อนในอนาคต	4.0 - 8.0	4.0 - 7.0	4.0 - 6.0	4.0 - 7.0

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราณณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางณณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาอัวเฉลี่ยอ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 15.2 - 19.7 ปี  
 (2562: 15 ปี)

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้  
 อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(5,039)	(4,430)	5,802	5,216
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	5,723	5,005	(4,968)	(4,354)
อัตราดอกเบี้ยในอนาคต	201	165	(225)	(185)

ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(4,503)	(4,384)	5,166	5,164
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	5,076	4,955	(4,420)	(4,309)
อัตราดอกเบี้ยในอนาคต	182	164	(204)	(184)

## 16 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	2563		2562	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(พันหุ้น / พันบาท)			
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	803,155	803,155	720,344	720,344
ลด	1	-	-	(184,907)	(184,907)
เพิ่ม	1	321,262	321,262	267,718	267,718
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,124,417	1,124,417	803,155	803,155
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	535,437	535,437	535,437	535,437
เพิ่มทุน	1	588,980	588,980	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,124,417	1,124,417	535,437	535,437

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### การออกหุ้นสามัญ

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2563 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 321.26 ล้านบาท จาก 803.16 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 803,155,214 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,124.42 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,124,417,300 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิมต่อ 2 หุ้นสามัญใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.53 บาท ต่อมาในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติรายการดังกล่าวแล้ว และบริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563

ในการประชุมวิสามัญของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียน ดังนี้

- อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 720.34 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 720,343,962 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็น 535.44 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 535,436,809 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 184,907,153 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2562 และ
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 267.72 ล้านบาท จาก 535.44 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 535,436,809 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็น 803.16 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 803,155,214 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 2 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.53 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2563

#### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้



บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

17 สารรอง

สารรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สารรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

18 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 สื่อโฆษณาทางโทรทัศน์
- ส่วนงาน 2 สื่อโฆษณาทางสื่อรูปแบบใหม่
- ส่วนงาน 3 จำหน่ายผลิตภัณฑ์
- อื่นๆ

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีส่วนได้เสียสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน และสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

บริษัท ณัฏฐ บรอดแอสตี้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อมูลตามส่วนงานสัมพันธ์	สื่อโฆษณาทางโทรทัศน์		สื่อโฆษณาทางสื่อรูปแบบอื่น		งบการเงินรวม		รวม
	2563	2562	2563	2562	จำนวนผลิตภัณฑ์	อื่นๆ	
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>							
ข้อมูลตามส่วนงานสัมพันธ์							
รายได้จากลูกค้าภายนอก	395,122	423,936	29,724	18,480	392,138	40,630	857,614
รายได้สินค้า	50,658	35,760	-	-	3,021	240	53,919
รวมรายได้	445,780	459,696	29,724	18,480	395,159	40,870	911,533
							492,824
<b>การข้ามรายการได้</b>							
ประเภทของสินค้าและบริการหลัก							
ค่าโฆษณา	394,334	420,308	29,724	18,480	-	-	424,058
จำนวนผลิตภัณฑ์	-	-	-	-	392,138	-	392,138
อื่นๆ	788	3,628	-	-	-	40,630	41,418
รวมรายได้	395,122	423,936	29,724	18,480	392,138	40,630	857,614
							457,064
<b>ช่วงเวลาในการรับรู้รายได้</b>							
ช่วงเวลาหนึ่ง	347,635	379,931	-	-	392,138	-	739,773
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	47,487	44,005	29,724	18,480	-	40,630	117,841
รวม	395,122	423,936	29,724	18,480	392,138	40,630	857,614
							457,064
<b>กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงานก่อนหักภาษีเงินได้</b>							
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงานก่อนหักภาษีเงินได้	31,736	373,489	21,474	17,108	(19,718)	(1,360)	32,132
ดอกเบี้ยรับ	156	325	-	-	-	-	156
ดอกเบี้ยจ่าย	(8,167)	(9,065)	-	-	(314)	(160)	(8,641)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(53,221)	(33,969)	-	(104)	(4,155)	-	(57,376)
							(56)
							405,245
							325
							(9,065)
							(34,129)

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม				
	สื่อโฆษณาทางโทรทัศน์	สื่อโฆษณาทางสื่อรูปแบบอื่น	จำหน่ายผลิตภัณฑ์	อื่นๆ	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2,563	2,562	2,563	2,562	2,563
					2,562
ค่าดีจิทัลไปเลยดูไม่ได้					
ความถี่และประเภทบริการโทรทัศน์	(36,263)	-	-	-	(36,263)
ค่าบริการจากผู้ให้บริการสื่อ	45,470	457,068	-	-	45,470
ของสิทธิ์					457,068
รายจ่ายค่าเช่า	77,022	76,997	2,720	-	79,742
สิทธิ์ส่วนงาน	680,573	654,825	58,486	56	741,509
หนี้สินส่วนงาน	227,782	206,298	58,994	-	286,776
					207,135

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สื่อโฆษณาทางโทรทัศน์	สื่อโฆษณาทางสื่อรูปแบบอื่น	อื่นๆ	รวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562	2562
(พันบาท)					
การจำหน่ายได้					
ประเภทของสินค้าและบริการหลัก					
ค่าโฆษณา	476,526	420,308	18,480	-	504,722
อื่นๆ	788	3,628	-	2,938	3,746
รวมรายได้	477,314	423,936	18,480	2,938	508,468
ทั้งหมดในการรับรู้รายได้					
ช่วงเวลาเฉพาะหนึ่ง	429,827	379,931	-	-	429,827
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	47,487	44,005	18,480	2,938	78,641
รวม	477,314	423,936	18,480	2,938	508,468

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยทางข้ามในโฆษณาสดซึ่ 8 ครั้งนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีส่วนงานดำเนินงานใหม่ ประกอบด้วย ส่วนงานจำหน่ายผลิตภัณฑ์

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การกระทบยอดสินทรัพย์และหนี้สินของส่วนงานที่รายงาน

	2563	2562
	(พันบาท)	
<b>สินทรัพย์</b>		
รวมสินทรัพย์ของส่วนงานที่รายงาน	741,509	664,292
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	306,035	26,835
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>1,047,544</b>	<b>691,127</b>
<b>หนี้สิน</b>		
รวมหนี้สินของส่วนงานที่รายงาน	286,776	207,135
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	43,947	52,107
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>330,723</b>	<b>259,242</b>

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

19 กำไรจ่ายผลประโยชน์พนักงาน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินเดือนและค่าแรง	205,898	140,328	145,305	138,883
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	15 6,151	10,436	4,180	10,269
โบนัส	10,130	9,117	9,472	9,007
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	2,778	6,858	2,460	6,758
อื่นๆ	33,864	31,440	31,267	30,937
<b>รวม</b>	<b>258,821</b>	<b>198,179</b>	<b>192,684</b>	<b>195,854</b>



บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงาน ในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัท จ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ถึง อัตราร้อยละ 7.5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้ จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุน ที่ได้รับอนุญาต

20 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	19	258,821	198,179	192,684
ต้นทุนการซื้อสินค้า ผลิตงานและ				
รายการ		393,291	155,955	173,378
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9, 10, 11, 12, 13	93,639	68,696	50,744
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน		50,472	33,691	39,214
ค่าบริการส่วนกลาง		34,520	23,836	29,120
ค่าใช้จ่ายการตลาด		56,970	20,347	21,525
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง		12,632	10,850	8,194
อื่นๆ		15,885	24,028	6,659
รวมต้นทุนขายและการให้บริการ				
ค่าใช้จ่ายในการขายและ				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		916,230	535,582	521,518
				506,384

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

21 ภาษีเงินได้

การกระทบยอดที่ต่อหา อัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562		2563		2562	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้รวม		32,132		405,245		61,743		(9,696)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	6,426	20	81,049	20	12,349	20	(1,939)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยทางภาษี		1,533		114		1,323		147
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีได้ เพิ่มขึ้น		(385)		(165)		(378)		(165)
การใช้จ่ายทุนทางภาษีที่เพิ่มไม่ได้ บันทึก		(1,441)		-		(1,441)		-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่รับรู้เป็น สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(9,785)		(92,064)		(11,853)		(5,584)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		3,652		11,066		-		7,541
รวม	-	-	-	-	-	-	-	-

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์ทางการเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	13,900	23,307	29,032	42,136
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	160,000	160,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	662	-	662
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	-	160	-	160
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,263	1,332	-	-
ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ และประกอบกิจการ โทรทัศน์	14,808	14,808	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน	9,048	8,310	8,175	8,216
ยอดขาดทุนยกไป	134,092	135,429	29,774	29,774
<b>รวม</b>	<b>173,111</b>	<b>184,008</b>	<b>226,981</b>	<b>240,948</b>

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นสุดภายในปี 2564 - 2568 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นสุดตามกฎหมายเกี่ยวกับ  
 ภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมีได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่  
 มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

22 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	43,075	405,245	61,743	(9,696)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	535,437	535,437	535,437	535,437
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่าย วันที่ 4 มีนาคม	216,515	-	216,515	-
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่าย วันที่ 24 ธันวาคม	7,022	-	7,022	-
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	758,974	535,437	758,974	535,437
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	0.06	0.76	0.08	(0.02)

23 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี เครื่องมือทาง การเงินที่วัด มูลค่าด้วยราคา ทุนดัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2 (พันบาท)	ระดับ 3	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	40,650	-	-	41,002	41,002

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(พันบาท)			
31 ธันวาคม 2562					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	45,000	-	-	47,146	47,146

เครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	การคิดลดกระแสเงินสด

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ



บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อ กำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและ ระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ใน ตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็น ระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงาน ทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิสัยทัศน์และนโยบายการ บริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่ม บริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบ ภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณี พิเศษจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### (ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียด้านการเงินของกลุ่มบริษัท หากถูกค้าหรือคู่สัญญาตาม เครื่องมือทางการเงิน ไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้า และเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

##### ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละ ราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่ง รวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุดัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 18

คณะกรรมการบริหารกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละราย ก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขมาตรฐานในการชำระเงินและการส่งสินค้าและบริการ กลุ่มบริษัทจะทบทวนวงเงินขอสินเชื่อ/บริการจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็น รายไตรมาส ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัทจำกัดฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่าย ชำระสูงสุดที่ 3 เดือน

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ตารางที่แสดงไว้ด้านล่างให้ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ลูกหนี้การค้า	งบการเงินรวม		ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า
		รายได้ค้างรับ	มูลค่ารวม	
			ตามบัญชี (พันบาท)	
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	36,236	14,494	50,730	-
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	26,941	-	26,941	-
3 - 6 เดือน	-	-	-	-
6 - 12 เดือน	4,883	-	4,883	3,310
มากกว่า 12 เดือน	30,502	-	30,502	30,502
<b>รวม</b>	<b>98,562</b>	<b>14,494</b>	<b>113,056</b>	<b>33,812</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสุทธิ	(33,812)	-	(33,812)	
	<b>64,750</b>	<b>14,494</b>	<b>79,244</b>	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ลูกหนี้การค้า	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า
		รายได้ค้างรับ	มูลค่ารวม	
			ตามบัญชี (พันบาท)	
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	37,190	20,261	57,451	-
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	25,944	-	25,944	-
3 - 6 เดือน	-	-	-	-
6 - 12 เดือน	4,883	-	4,883	3,310
มากกว่า 12 เดือน	29,524	-	29,524	29,524
<b>รวม</b>	<b>97,541</b>	<b>20,261</b>	<b>117,802</b>	<b>32,834</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสุทธิ	(32,834)	-	(32,834)	
	<b>64,707</b>	<b>20,261</b>	<b>84,968</b>	

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

อัตราผลขาดทุนคำนวณจากประสิทธิภาพของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 3 ปีย้อนหลัง อัตราเหล่านี้ดูกับสมการแฟคเตอร์เพื่อสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในระหว่างงวดที่เก็บข้อมูลสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ลูกหนี้การค้า	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ (พันบาท)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	62,927	62,926
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	38,532	38,532
3 - 6 เดือน	5,430	5,430
6 - 12 เดือน	18,104	18,105
มากกว่า 12 เดือน	36,724	34,072
	<b>161,717</b>	<b>159,065</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(68,371)	(65,719)
<b>สุทธิ</b>	<b>93,346</b>	<b>93,346</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้า มีระยะเวลาดังแต่ 7 วัน ถึง 90 วัน

## (ข.2) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยหลักมาจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 14)

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่				
หนี้สินทางการเงิน	39,156	-	34,702	-

## 24 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

## 25 ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันอื่นๆ				
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้น	787	-	-	-
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	3,499	-	315	-
ภาระผูกพันภายใต้สัญญาบริการ	92,506	-	37,731	-
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	61,858	55,369	8,358	1,869
รวม	158,650	55,369	46,404	1,869

ก) บริษัทได้ทำสัญญาบริการสิ่งอำนวยความสะดวกกับบริษัทในประเทศหนึ่ง เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 บริษัทตกลงชำระค่าบริการตามอัตราที่ตกลงในสัญญา

ข) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายกับบริษัทต่างประเทศหนึ่งเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2559 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีเงื่อนไขในการต่ออายุสัญญาได้ บริษัทย่อยตกลงชำระค่าธรรมเนียมตามอัตราที่ตกลงในสัญญา



บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ค) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากับบริษัทในประเทศสองแห่ง เพื่อให้บริการเกี่ยวกับการรวมสัญญาณโทรทัศน์ ทั้งสัญญาณภาพและสัญญาณเสียง รวมถึงบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และการให้บริการบีบอัดสัญญาณโทรทัศน์ ส่งสัญญาณโทรทัศน์ขึ้นสู่ดาวเทียม C-band และ Ku-band เป็นระยะเวลา 3 ปี 1 เดือนถึง 5 ปี 11 เดือน โดยมี ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญาแตกต่างกันจนถึงวันที่ 15 กันยายน 2565 บริษัทย่อยตกลงชำระค่าธรรมเนียม การให้บริการสำหรับการส่งสัญญาณโทรทัศน์ดังกล่าวตามอัตราที่ตกลงในสัญญา
- จ) บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการสิ่งอำนวยความสะดวกกับบริษัทแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยจะสิ้นสุดในเวลาที่แตกต่างกันจนถึงวันที่ 15 เมษายน 2566 บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงชำระค่าบริการตาม อัตราที่ตกลงในสัญญา
- ข) บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่ารถยนต์พร้อมอุปกรณ์กับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยจะสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงชำระค่าเช่าตามอัตราที่ตกลงในสัญญา
- ด) บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาใช้บริการคลังสินค้ากับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 และจะสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงชำระ ค่าบริการตามอัตราที่ตกลงในสัญญา

## 26 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2564 คณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการลงทุนในธุรกิจกาสิโนโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของเป็นร้อยละ 60 และจดทะเบียนการจัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อม (บริษัท เนชั่น คอฟฟี จำกัด) กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564

เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2564 บริษัทได้หมดภาระหน้าที่ในการชำระหนี้คงค้าง โดยบริษัท กรีน เน็ด 1282 จำกัด ชำระหนี้คงค้างจำนวนรวม 62.61 ล้านบาท เสร็จสิ้นตามสัญญา และจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์จากเดิมชื่อ “บริษัท กรีน เน็ด 1282 จำกัด” เป็นชื่อ “บริษัท ไทย นิวส์ แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ เวิลด์ จำกัด” ต่อมาเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2564 บริษัทได้รับโอนหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวจำนวน 189,997 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.998 และจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2564



บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 27 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

### กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงินได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สินใหม่ ปรับปรุงเกณฑ์การรับรู้รายการสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน ตลอดจนนำเสนอหลักการและแนวปฏิบัติใหม่ในเรื่องต่อไปนี้

- (ก) การวัดมูลค่ารายการ รวมถึงปัจจัยที่จะพิจารณาเมื่อเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
- (ข) การนำเสนอรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงช่วงเวลาในการจัดประเภทรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- (ค) การวัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินออกจากงบการเงิน โดยให้แนวทางในการระบุเวลาที่จะวัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินจากงบการเงิน

กรอบแนวคิดนี้ยังอธิบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบหน้าที่ การใช้ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการจัดทำข้อมูลทางการเงิน โดยการปรับปรุงกรอบแนวคิดนี้ทำให้มีการปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดใน TFRS หลายฉบับ ได้แก่ TAS 1 TAS 8 TAS 34 TAS 37 TAS 38 TFRS 2 TFRS 3 TFRS 6 TFRIC 20 TFRIC 22 และ TSIC 32

### การปรับปรุง TFRS 3 เกี่ยวกับ คำนิยามของธุรกิจ

การปรับปรุงได้อธิบายคำนิยามของธุรกิจให้ชัดเจนยิ่งขึ้น ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้กิจการพิจารณาว่ารายการเป็น “การรวมธุรกิจ” หรือ “การซื้อสินทรัพย์” ได้ชัดเจนมากขึ้น โดยการปรับปรุงที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

- (ก) เพิ่มทางเลือกให้กิจการประเมินอย่างง่ายว่ารายการเป็นการรวมธุรกิจหรือไม่ โดยใช้วิธีการทดสอบการกระจุกตัว (concentration test) หากมูลค่าสุทธิรวมเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ได้รับมา กระจุกตัวที่สินทรัพย์ใดสินทรัพย์หนึ่งหรือกลุ่มของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน (similar identifiable assets) กรณีนี้จะถือว่าเป็นการซื้อสินทรัพย์ แต่ถ้าหากรายการไม่ผ่านการทดสอบหรือกิจการไม่เลือกที่จะทดสอบการกระจุกตัว ก็ให้ประเมินต่อว่ารายการเป็นการรวมธุรกิจหรือไม่ โดยพิจารณาปัจจัยนำเข้า กระบวนการ และผลผลิต (input process และ output) ทั้งนี้กิจการสามารถเลือกทดสอบเป็นรายรายการได้ (transaction-by-transaction basis)
- (ข) อธิบายให้ชัดเจนขึ้นในเรื่องการพิจารณาว่าเป็น “ธุรกิจ” นั้น กลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาต้องมีปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนำมารวมกันแล้วจะทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิตอย่างมีนัยสำคัญโดยแบ่งออกเป็น 2 กรณี

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ถ้าผู้ซื้อไม่ได้ผลผลิต (output) ณ วันที่ซื้อ จะถือว่าเป็นการรวมธุรกิจ ถ้าได้กระบวนการสำคัญ (substantive process) และเมื่อรวมกับปัจจัยนำเข้า (input) แล้วทำให้เกิดผลผลิต (output) ได้ โดยกระบวนการสำคัญ (substantive process) คือ กระบวนการที่สำคัญที่สามารถพัฒนาหรือแปลงปัจจัยนำเข้า (input) เป็นผลผลิต (output) และ กิจการได้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถหรือประสบการณ์ที่จำเป็น เพื่อทำตามกระบวนการ (process) และปัจจัยนำเข้า (input) ขึ้นที่เมื่อดำเนินการโดยพนักงานแล้วสามารถพัฒนาหรือแปลงให้เป็นผลผลิต (output) ได้
  - ถ้าผู้ซื้อได้ผลผลิต (output) ณ วันที่ซื้อ จะถือว่าเป็นการรวมธุรกิจนั้นได้ก็ต่อเมื่อ กิจการได้มาทั้งกระบวนการสำคัญ (substantive process) และพนักงานที่มีความรู้ความสามารถหรือประสบการณ์ที่จำเป็น เพื่อทำตามกระบวนการ (process) แล้วเมื่อรวมปัจจัยนำเข้า (input) กับกระบวนการ (process) ด้วยกันแล้ว กิจการสามารถทำให้เกิดผลผลิต (output) ต่อไปได้
- (ก) ตัดเรื่องการประเมินว่าผู้ร่วมตลาดสามารถทดแทนปัจจัยนำเข้าหรือกระบวนการที่ขาดหายไป และสร้างผลผลิตต่อไปได้ และ
- (ง) กำหนดนิยามของธุรกิจและนิยามของผลผลิตให้แคบลง โดยมุ่งเน้นในสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออก

#### การปรับปรุง TAS 1 และ TAS 8 เกี่ยวกับคำนิยามของความสัมพันธ์สำคัญ

คำนิยามใหม่ระบุว่า ข้อมูลจะถือว่ามีสาระสำคัญ หากสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าการละเว้นข้อมูล (omitting) การแสดงข้อมูลคลาดเคลื่อน (misstating) การซ่อนเร้นหรือปิดบังข้อมูล (obscuring) จะส่งผลกระทบต่อ การตัดสินใจของผู้ใช้หลักของงบการเงิน ซึ่งได้จัดทำเพื่อวัตถุประสงค์เป็นการทั่วไปและให้ข้อมูลทางการเงินเกี่ยวกับกิจการที่น่าเสนอรายงาน ทั้งนี้ การปรับปรุงดังกล่าวยังทำให้มีการปรับปรุง TFRS ฉบับอื่นๆ ได้แก่ TAS 8 TAS 10 TAS 34 และ TAS 37

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินในงวดแรกที่ใช้ปฏิบัติตามมาตรฐานการ รายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้น ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงิน

# บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

## นายทะเบียนหลักทรัพย์ (หุ้นสามัญ)



บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : (66) 2009-9000

โทรสาร : (66) 2009-9991

## สำนักงานสอบบัญชีของบริษัท



บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด  
เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50-51  
ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : (66) 2677-2000

โทรสาร : (66) 2677-2222

## ผู้สอบบัญชี

1. นางสาวพรทิพย์ ริมดูลิต  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 หรือ
2. นางศศิธร พงศ์ศักดิ์  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8802 หรือ
3. นางสาวมาริษา ธารธรรพกุล  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5752

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)  
บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี  
ใน ปี 2563 เป็นจำนวนเงินรวม 2,850,000 บาท
2. ค่าตอบแทนอื่น (non-audit fee) -ไม่มี

## ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท ฮันตัน แอนดรูส์ เคิร์ท (ไทยแลนด์) จำกัด  
เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น 34 ถนนสาทรใต้  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ : (66) 2645-8800

Website : <https://www.huntonak.com>

## แผนกนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
1854 ถนนเพชรตัด แขวงบางนาใต้ เขตบางนา  
กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ : (66) 2338-3333

Email : [investor@nbc.co.th](mailto:investor@nbc.co.th)

Website : <http://www.nbc.co.th>











บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1854 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ (66) 2338-3333

[www.nbc.co.th](http://www.nbc.co.th)