



# ANNUAL REPORT 2020

รายงานประจำปี 2563

UNITED POWER OF ASIA  
PUBLIC COMPANY LIMITED



## สารบัญ

	หน้า
สารบัญจากประธานกรรมการ	1
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	2
คณะกรรมการบริษัท	3
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	11
แนวทางในการดำเนินธุรกิจและ	24
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	
ปัจจัยความเสี่ยง	33
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	
1.รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	36
2.โครงสร้างการจัดการ	37
การสรรหากรรมการ	45
ค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร	46
การกำกับดูแลกิจการ	47
การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	54
ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	55
ความรับผิดชอบต่อสังคม	55
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	62
รายการระหว่างกัน	64
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	69
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	70
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	72
งบการเงิน	78
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	149
ข้อมูลทั่วไป	156

## สาส์นจากประธานกรรมการ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ตลอดระยะเวลาการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (UPA) ยึดมั่นการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ด้วยการบริหารสินทรัพย์ที่ลงทุนในธุรกิจพลังงาน อสังหาริมทรัพย์ และ ธุรกิจสาธารณูปโภค รวมถึงแสวงหาโอกาสทางการลงทุนใหม่ เพื่อเป้าหมาย “การเติบโตและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยค้นหาการลงทุนใหม่ ๆ ที่มีศักยภาพทั่วเอเชีย”

ในปี 2563 นับเป็นปีที่บริษัทฯ ต้องเผชิญความท้าทายหลายด้านท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ส่งผลกระทบทั้งด้านความปลอดภัยต่อสุขอนามัย และเศรษฐกิจไปทั่วโลก ซึ่งถือเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบและเป็นอุปสรรคต่อการเดินทางติดต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้พยายามเร่งพิจารณาแนวทางการขยายการลงทุนในโครงการที่สามารถรับรู้รายได้ทั้งในประเทศและต่างประเทศให้มากยิ่งขึ้น

สำหรับการดำเนินงานปี 2563 บริษัทฯ มีผลประกอบการที่ดีขึ้น โดยบริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนในโครงการต่างๆ นอกเหนือจากโครงการที่บริษัทฯ ดำเนินงานในปีก่อน โดยการการลงทุนไปยังบริษัทในกลุ่มประเทศ CLMV ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Song Luy 1 Solar Power Plant ในประเทศเวียดนาม ขนาด 46.7 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Vietnam Electricity ( EVN ) ในช่วงระยะเวลา 20 ปี รวมทั้งการเข้าลงทุนในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ One Central Tower ในประเทศกัมพูชา นอกจากนี้บริษัทฯ ยังอยู่ในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ได้รับการขยายระยะเวลาในการดำเนินการตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งจะส่งผลที่ดีในอนาคตให้บริษัทฯ เช่นเดียวกัน แต่เนื่องด้วยสถานการณ์ทางการเมืองในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่พบข้อบ่งชี้ถึงผลกระทบด้านลบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตามยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าวในอนาคต บริษัทฯ ได้ติดตามและจะประเมินผลกระทบต่อธุรกิจจากสถานการณ์นี้อย่างใกล้ชิด

สุดท้ายนี้ในนามของคณะกรรมการบริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (UPA) มั่นใจว่างานที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาหลายปี นั้นเริ่มทยอยประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่อง และยังคงก้าวมันต่อไปบนเส้นทางธุรกิจผมในฐานะตัวแทนของผู้บริหารและทีมงานทุกคน ใคร่ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน ที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานกิจการของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอให้เชื่อมั่นว่าคณะกรรมการบริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับท่านผู้ถือหุ้น ควบคู่กับการยึดมั่นในหลักจรรยาบรรณและหลักการบริหารงานอย่างมีบรรษัทภิบาล เพื่อให้บริษัทฯ ประสบผลสำเร็จเป็นที่น่าพอใจ เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไปในอนาคต



นายศิริวัฒน์ สุจริตกุล  
ประธานกรรมการ

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

			(ล้านบาท)
รายการ	2563	2562	2561
รายได้จากการให้บริการและการขาย	48.89	48.25	0.47
ต้นทุนการให้บริการและการขาย	(23.83)	(24.49)	(2.68)
<b>กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น</b>	<b>(23.76)</b>	<b>(23.76)</b>	<b>(2.21)</b>
รายได้อื่น	1.07	28.61	43.09
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-	(0.25)	(0.07)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(116.58)	(102.23)	(103.01)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1.31)	(9.26)	(0.25)
ต้นทุนทางการเงิน	(1.31)	(0.48)	(0.66)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	1.41	0.01	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัท	-	-	-
<b>ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(88.57)</b>	<b>(59.84)</b>	<b>(63.11)</b>
ภาษีเงินได้	3.56	(3.99)	(3.87)
<b>ขาดทุนสุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>	<b>(85.00)</b>	<b>(63.83)</b>	<b>(66.98)</b>
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก</b>			
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษี	-	-	(106.70)
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>	<b>(85.00)</b>	<b>(63.83)</b>	<b>(173.68)</b>
<b>การแบ่งปันขาดทุนสุทธิสำหรับปี</b>			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(84.76)	(63.69)	(173.55)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(0.25)	(0.14)	(0.13)
<b>ขาดทุนสุทธิสำหรับปี</b>	<b>(85.00)</b>	<b>(63.83)</b>	<b>(173.68)</b>
สินทรัพย์รวม	3,117.27	2,669.93	2,765.55
หนี้สินรวม	157.56	145.55	180.64
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,959.72	2,524.38	2,584.91

### อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	2563	2562	2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	9.33	16.73	13.74
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	185	175	27,241
อัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น (%)	51.25	49.24	(472.88)
อัตราขาดทุนสุทธิ (%)	(170.14)	(83.04)	(398.74)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(3.10)	(2.50)	(6.48)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(2.94)	(2.35)	(6.10)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	(12.69)	(10.20)	(0.52)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.05	0.06	0.07

## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน ดังนี้

### 1. นายดิเรกวัฒน สุจริตกุล

ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ

สัญชาติ ไทย

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี Politics & Government (Hons.) University of London
- มัธยมศึกษา Sutton Valence School Kent, England

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DAP รุ่น 1/2546)
- หลักสูตร International Trade Center UNCTAD/GATT Geneva, Switzerland
- หลักสูตร The Disaster Management Center University of Wisconsin Madison USA

ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิพัฒนาเครื่องมือแพทย์ไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	มูลนิธิสงเคราะห์เด็ก สภาการชาดไทย
2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด(มหาชน)
2547 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	กองราชเลขาการในพระองค์ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
2557 - 2562	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา	บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด(มหาชน)
2557 - 2561	ประธานกรรมการ	บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด(มหาชน)
2528 - 2547	ประจำกองราชเลขาการในพระองค์	สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
2518 - 2528	ผู้บริหาร	สำนักงานข้าหลวงใหญ่ผู้ลี้ภัย องค์การสหประชาชาติแห่งกรุง

เครื่องราชอิสริยาภรณ์ : ทวีติยาภรณ์ช้างเผือก, กาชาดสมนาคุณ ชั้น 1

## 2. นายถาวร พรพนัสศรี

### กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

สัญชาติ ไทย

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รุ่นที่ 6 ปี 2561
- หลักสูตร Directors Certification Program โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (รุ่น 227/2019)

#### ประวัติการทำงาน

2563 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด(มหาชน)
2562 – 2563	กรรมการบริษัท	บริษัท ดีมีเตอร์ อินโนเวชั่น จำกัด บริษัท ดีมีเตอร์ พาวเวอร์ จำกัด
2561 – 2563	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท ดีมีเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน)
2560	รองกรรมการสายงานบัญชีและการเงิน	บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด
2550 – 2559	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด(มหาชน)
2548	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บริษัทหลักทรัพย์ บีฟิท จำกัด(มหาชน)
2536 – 2545	Assistant Manager	บริษัท เคพีเอ็มจี ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด
2536	พนักงานตรวจสอบภายใน	บริษัท ธนาคารกรุงเทพ จำกัด(มหาชน)
2535	พนักงานตรวจสอบภายใน	บริษัท ทิปปโก้ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน)

ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ : ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย หมายเลข 5454

### 3. นายจอห์น เอ็ดเวิร์ด แม็คคอส (Mr. John Edward Mc Cosh)

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

สัญชาติ GERMAN

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Masters degree in Business administration University of Witwatersrand, Johannesburg, South Africa
- HEC School of Management Paris, France  
MBA elective courses
- Associate Degree in Management of Business Operations Lausanne, Switzerland

#### ประวัติการทำงาน

2561 - ปัจจุบัน	Independent Director and Audit Committee	United Power of Asia Public Company Limited
2561 - ปัจจุบัน	VP, Development	B.I.C Group, Bangkok
2559 – 2561	Managing Director	Sapparot Group, Bangkok
2554 – 2559	Director, F&B restaurants operations	Four Seasons Hotels and Resorts, Bangkok
2548 - 2550	F&B Manager	Four Seasons Hotel Hampshire, UK
2546 – 2547	Assistant F&B Manager	Four Seasons Hotel Boston, USA

#### 4. นายวิษณุ สุวรรณศรี

กรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

สัญชาติ ไทย

##### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท คณะเศรษฐศาสตร์ (ภาคภาษาอังกฤษ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

##### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (Class178/2020) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร CFO Refresher Course โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Refreshment of the Role and Expectation of A CFO โดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร Aviation Management โดย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร CFO In Practice โดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

##### ประวัติการทำงาน

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ / รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด(มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ / รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / รักษาการรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านบัญชีและการเงิน	บริษัท อันตามันเพาเวอร์ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ / รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / รักษาการรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านบัญชีและการเงิน	บริษัท พาราโบลิค โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บริษัท เมียนมาร์ ยูพีเอ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านบัญชีและการเงิน	บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด(มหาชน)
2561	Financial Controller	MGC-Asia Co., Ltd. (Millennium Auto Group)
2560 - 2561	Corporate Budgeting and Financial Controller	AIF Group
2556 - 2560	Finance Manager	Xe-Pian Xe-Namnoy Power Co., Ltd.
2555 - 2556	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายวิเคราะห์การลงทุน	บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)
2548 - 2555	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	Southern Group
2547 - 2548	Business Development Executive (Assistant to CEO)	บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)



## 5. นายกวิน เฉลิมโรจน์

กรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

สัญชาติ ไทย

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Science in Computer and Engineering Management มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP รุ่น 110/2557) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร โครงการสร้างทีมพีเลียงธุรกิจ โดย OSMEP – ABAC – ICE
- หลักสูตร Organization Development โดย Dr.Imre Lovey
- หลักสูตร FOCUS-Tools for Process Improvement and Management โดย Pritchett Rummler-Brache Private Ltd., Singapore
- หลักสูตร Professional Presentation Skill โดย NBO (Nelson Buchanan & Ostergard)
- หลักสูตร QS 9000/Total Quality Management
- หลักสูตร ISO 9001 and TS 16949
- หลักสูตร Project Management

### ประวัติการทำงาน

- |                 |   |   |
|-----------------|---|---|
| 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ                                   | บริษัท ยูนิส (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)   |
| 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ / ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>ด้านอสังหาริมทรัพย์ | บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด(มหาชน)  |
| 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ  | บริษัท โดมแลนด์ เอสเตท จำกัด  |
| 2552 - 2560     | กรรมการบริหาร   | บริษัท ฮาร์ทแลนด์มายด์ แอปพาวเรล จำกัด  |
| 2552 - 2557     | กรรมการผู้จัดการ<br>กรรมการผู้จัดการ                            | บริษัท อีลิท อินเตอร์เนชั่นแนล (ยุโรป) จำกัด<br>บริษัท อีลิท แมนเนจเม้น คอนซัลแตนท์ จำกัด |

## 6. นายพรอินทร์ แม้นมาลัย

### กรรมการ

สัญชาติ ไทย

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท คณะวิศวกรรมศาสตร์ Engineering Management Burapha /Swindurn University (International Program)
- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Class178/2020)

#### ประวัติการทำงาน

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านเทคนิค	บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน)
2560 – ปัจจุบัน	President and Managing Director	บริษัท เมียนมาร์ ยูพีเอ จำกัด
2557 – 2558	Chief Technology Officer (CTO)	Energy solution management co. ltd
2556 – 2557	Chief Executive Officer (CEO)	Energy solution management co. ltd
2553 – 2555	Asset Development Manager	Thai Oil Public Company Limited
2542 – 2552	Project Manager and Plant Manager	Independent Power (Thailand) Company Limited
2533 – 2541	Special Project manager	Thai Oil Public Company Limited
2532 – 2533	Instrument Project Engineer	Thai Oil Public Company Limited
2529 – 2532	Electrical engineer operation and maintenance	Thai Oil Public Company Limited
2526 – 2529	Chief Electrical Engineer	Haeng Saeng Fiber Container Co., Ltd.
2524 – 2526	Electrical Design Engineer II	Arabian Business & management Services
2522 - 2524	Electrical Engineer class I	Electricity Generating Authority of Thailand
2521 - 2522	Electrical Project Engineer	Electro Thai Ltd. Part.

ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ : Senior Professional Electrical Engineer (Power): License ID.449  
วุฒิวิศวกร สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า แขนง ไฟฟ้ากำลัง (วพก449)

## 7. นายเทวรักษ์ ไรจนพฤษ์

### กรรมการ

สัญชาติ ไทย

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาอินทรีย์เคมี สถาบัน โพลีเทคนิค เร็นเซเลอร์ (Rensselaer Polytechnic Institute) รัฐนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาเคมี พอลิเมอร์ สถาบัน เทคโนโลยี โรเชสเตอร์ (Rochester Institute of Technology) รัฐนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาเคมี (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยลอนดอน (University of London) ประเทศสหราชอาณาจักร

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 18 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร โครงการผู้จัดการรุ่นใหม่ รุ่น 20 (MMP) โดย คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร โครงการ Senior Executive Program Class 22 โดย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย / Northwestern University
- หลักสูตร ประกาศนียบัตรผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมาย ทฤษฎีสันทางปัญญาชั้นสูง รุ่นที่ 2 โดย ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 207) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 20/2015) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Statements for Director (FSD 29/2015) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Chartered Director Class (CDC (2015/10) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Seminar Get Ready for The Year End โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Ethical Leadership Program โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประวัติการทำงาน

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านเทคนิค บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เมียนมาร์ ยูพีเอ จำกัด

2557 – ปัจจุบัน	ผู้พิพากษาสมทบ	ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง
2555 – ปัจจุบัน	อนุกรรมการกำกับกำกับกักขังและบริหาร	บริษัท ไฟฟ้าไทย จำกัด (แอร์พอร์ทลิงค์)
2546 – ปัจจุบัน	กรรมการบัญญัติศัพท์ปิโตรเคมี และพอลิเมอร์	สำนักราชบัณฑิตยสถานในสำนักพระราชวัง
2560 – 2561	กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน)
2558 – 2560	กรรมการอิสระ	บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน)
2556 – 2558	ผู้อำนวยการ	บริษัท พีทีที โกลบอลเคมีคอล จำกัด (มหาชน)
		เครือกลุ่ม บมจ ปตท
2547 – 2548	ที่ปรึกษาอาวุโส ปีโตรเลียมและเคมีภัณฑ์	บริษัท เน็คเซนท์ (ประเทศไทย) จำกัด
2546 – 2556	ผู้อำนวยการโครงการ บิสฟีนอล-เอ	บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด เครือ กลุ่ม บมจ ปตท
2532 - 2547	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยี	บริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
		เครือ กลุ่มปูนซีเมนต์ไทย

#### ประสบการณ์อื่นๆ

- ประธานคณะกรรมการ มูลนิธิธารน้ำใจ  
สำหรับเด็กด้อยโอกาสทางการศึกษา
  - ที่ปรึกษาคณะกรรมการวิชาการ  
กลุ่มวิศวกรรมเคมี
  - กรรมการบริหารสำนักรับรองคุณภาพ
  - กรรมการกลุ่มปิโตรเคมี กลุ่มเคมี  
และกลุ่มพหุภาคี
  - ที่ปรึกษา
  - ที่ปรึกษา
  - ที่ปรึกษา
  - ที่ปรึกษา
  - ที่ปรึกษา
  - ที่ปรึกษา
  - อาจารย์พิเศษ
- จังหวัดสมุทรปราการ
- วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีแห่งประเทศไทย
- สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ภาคอุตสาหกรรม ศูนย์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หน่วยวิจัยพื้นผิววิทยาศาสตร์วัสดุ มหาวิทยาลัยมหิดล
- บริษัท Crescent Capital Ventures LLC
- รัฐนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บริษัท D.O.G. Security ประเทศอิสราเอล
- บริษัท Global Green Energy ประเทศนอร์เวย์
- : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- : สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- : โรงเรียนเสนาธิการทหารบก รุ่น 72
- : มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- : มหาวิทยาลัยขอนแก่น

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## ความเป็นมา

บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เดิมชื่อบริษัท ไชเบอร์แพลนเน็ต อินเตอร์แอคทีฟ จำกัด (มหาชน) โดยมีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจพัฒนาซอฟต์แวร์เกมเพื่อจำหน่ายและการรับจ้างพัฒนาซอฟต์แวร์เกมให้แก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Cyberplanet Interactive” โดยในระยะเริ่มต้นของการดำเนินธุรกิจ บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาซอฟต์แวร์เกมสำหรับเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล (“เกมคอมพิวเตอร์”) หลังจากนั้นได้ขยายขอบเขตการทำธุรกิจ ไปสู่การพัฒนาซอฟต์แวร์เกมสำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่และการพัฒนาซอฟต์แวร์เกมสำหรับเครื่องเล่นเกมคอนโซล (Console Game) ซอฟต์แวร์เกมคอมพิวเตอร์เกมแรกที่บริษัทเป็นผู้พัฒนา เพื่อจัดจำหน่ายในประเทศคือเกม “Magic Chronicle” ซึ่งถือได้ว่าเป็นเกมแนววางแผนกลยุทธ์ (Real-time Strategy) เกมแรกที่ผลิตโดยผู้ประกอบการชาวไทย ทำให้บริษัทเริ่มมีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในฐานะเป็นหนึ่งในผู้บุกเบิกการพัฒนาซอฟต์แวร์เกมคอมพิวเตอร์ในประเทศไทย นอกจากนี้ในวันที่ 18 พฤษภาคม 2552 บริษัทได้ดำเนินการแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชน และได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2553 ในปี 2556 กลุ่มบริษัทได้ขยายธุรกิจสู่ภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์โดยบริษัทได้ซื้อที่ดินนำมาพัฒนาและจัดสรรแบ่งขายเป็นแปลงที่อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา (“เขาใหญ่”) ภายหลังต่อมาในปี 2557 จากการที่บริษัทขยายธุรกิจสู่ภาคอสังหาริมทรัพย์ บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท โดมแลนด์ เอสเตท จำกัด (“DML”) คิดเป็นร้อยละ 98.00 มีผลทำให้บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดย DML เป็นเจ้าของโครงการ เดอะ ฟิโน เขาใหญ่ เป็นห้องชุดเพื่อขาย จำนวน 40 ห้อง และบริษัทได้ซื้อที่ดินเปล่า จำนวน 5 แปลง เนื้อที่รวม 18-3-77.6 ไร่ (7,577.6 ตารางวา) ตั้งอยู่ที่ ตำบลโคกกลอย อำเภอตะกั่วทุ่ง จังหวัดพังงา ซึ่งการซื้อที่ดินดังกล่าวเพื่อนำมาพัฒนาและจัดสรรแบ่งขาย เป็นการต่อยอดธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท

ในระหว่างปี 2558 - 2560 บริษัทได้ขยายธุรกิจสู่ภาคธุรกิจพลังงาน ซึ่งเป็นทางเลือกใหม่ของการลงทุนที่จะทำให้บริษัทมีโอกาสในการเพิ่มรายได้และสามารถสร้างผลกำไรให้แก่บริษัทนอกเหนือไปจากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทกำลังดำเนินการอยู่ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อันดามัน เพาเวอร์ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (“APU”) จำนวน 3,400,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 มีผลทำให้ APU เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่ง APU ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในโครงการ Pilot Project สำหรับโรงไฟฟ้า Gas Engine กำลังการผลิต 6-20 เมกกะวัตต์ ตั้งอยู่ ณ เมือง Kanbauk รัฐ Tanintharyi สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ต่อมาภายหลัง APU ได้ทำการลดทุนทะเบียนจาก 340,000,000 บาท เป็น 316,200,000 บาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,162,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นยังมีมติให้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน) และแก้ไขชื่อย่อหลักทรัพย์เป็น “UPA” เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจพลังงานของบริษัท บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์หลักในการประกอบธุรกิจและลักษณะการประกอบธุรกิจที่สำคัญหลายด้าน โดยได้ยกเลิกการดำเนินธุรกิจพัฒนาซอฟต์แวร์เกมเพื่อจำหน่ายและการรับจ้างพัฒนาซอฟต์แวร์เกม และเริ่มดำเนินธุรกิจต่างๆ ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ธุรกิจ คือ ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจเทคโนโลยีและสารสนเทศ โดยดำเนินการผ่านบริษัท บริษัทย่อย อีกทั้งบริษัทได้จัดตั้งจัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท เมียนมาร์ ยูทีเอ จำกัด (“MUPA”) ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสาธารณรัฐสหภาพเมียนมาร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการก่อสร้างโรงไฟฟ้าและจัดจำหน่ายไฟฟ้า เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560 มีผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ราย แสดงความจำนในการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (UPA-W1) จำนวน 185 หุ้น อัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 3 บาท ซึ่งทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 3,335,000,087.50 บาท ซึ่งประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 6,670,000,175 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

สำหรับการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญอื่นๆ ของบริษัทนั้น สามารถสรุปได้ดังนี้

ปีที่เกิดเหตุการณ์	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ
ปี 2561	<p>เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2561 บริษัท และบริษัท พาราโบลิค โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อยของ APU) ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับกรมไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ. 2560 จำนวน 3 โครงการ กำลังการผลิตรวม 7.95 เมกกะวัตต์ ประกอบด้วย 1.สหกรณ์ผู้ผลิตและผู้ใช้ปุ๋ยอินทรีย์ อำเภอกะสั่น อำเภอกะสั่น จำกัด จังหวัดสงขลา ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 5 เมกกะวัตต์ 2. โครงการสหกรณ์ การเกษตรวิเชียรบุรี จำกัด จังหวัดเพชรบูรณ์ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 1.75 เมกกะวัตต์ และ 3. โครงการสหกรณ์การเกษตรกะทูน จำกัด จังหวัดนครราชสีมา ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 1.20 เมกกะวัตต์ โดยทั้ง 3 โครงการมีอัตราค่ารับซื้อไฟฟ้าอยู่ที่ 4.12 บาท/หน่วย เป็นระยะเวลา 25 ปี นับแต่วันที่จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์</p> <p>เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติหลักการเพื่อเข้าศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการผลิตน้ำประปาและโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ในประเทศลาว</p> <p>เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท อินฟอร์เมติกส์ พลัส จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.9997 ของทุนจดทะเบียน โดยเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 382,074,180 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 20,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 402,074,180 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 38,207,418 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย ราคาหุ้นละ 10 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย ตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่</p> <p>เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้ขายหุ้นสามัญใน บริษัท อินฟอร์เมติกส์ พลัส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 40,207,412 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดในอินฟอร์เมติกส์ ให้แก่ บริษัท เอ็มโซลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (7UP) ในราคาสุทธิรวมทั้งสิ้น 25,000,000 บาท เนื่องจากธุรกิจของอินฟอร์เมติกส์มีผลประกอบการขาดทุนอย่างต่อเนื่องและมีโอกาสในการฟื้นตัวที่ค่อนข้างต่ำ การจำหน่ายอินฟอร์เมติกส์จะช่วยลดภาระจากการรับรู้ผลประกอบการขาดทุน ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการและบริหารให้แก่บริษัทและลดภาระในการที่บริษัทต้องให้การสนับสนุนทางการเงินอีกด้วย นอกจากนี้ยังช่วยให้บริษัทมีแหล่งเงินทุนเพิ่มขึ้นสำหรับการใช้เป็นเงินหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจของบริษัทให้สามารถใช้สำหรับการลงทุนในโครงการอื่นๆ</p>
ปี 2562	<p>บริษัทได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นของ บริษัท เอไอดีซี วอเตอร์ โฮลดิ้ง (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี (AIDC Water Holding (Singapore) Pte. Ltd.) (“AWH”) กับ บริษัท เอเชีย ลงทุนพัฒนาและก่อสร้าง จำกัด ผู้เดียว (“AIDC”) เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2562 เพื่อเข้าร่วมลงทุนในโครงการน้ำประปาแสนดินใน สปป. ลาว</p> <p>เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2562 บริษัทได้รับโอนหุ้นของ AWH จำนวน 2,160,300 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ AWH จาก AIDC เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม ใน บริษัท เอเชีย วอเตอร์ จำกัด (Asia Water Company Limited) (“AW”) (เดิมชื่อ บริษัท เอเชีย วอเตอร์ จำกัด ผู้เดียว (“AWS”)) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินโครงการผลิตน้ำประปาแสน</p>

ปีที่เกิดเหตุการณ์	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
<p><b>ปี 2562</b> (ต่อ)</p>	<p>ดิน โครงการดังกล่าวตั้งอยู่ที่นครหลวงเวียงจันทน์ ได้เริ่มผลิตน้ำประปาในเชิงพาณิชย์แล้วเมื่อเดือนมิถุนายน 2562 เพื่อจำหน่ายให้กับรัฐวิสาหกิจน้ำประปานครหลวงของลาว มีระยะเวลาสัมปทาน 50 ปี กำลังการผลิตรวม 48,000 ลูกบาศก์เมตร (ลบ.ม.)/วัน</p> <p>เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2562 บริษัท เมียนมาร์ ยูพีเอ จำกัด (“MUPA”) ได้รับทราบจากกระทรวงไฟฟ้าและพลังงานของพม่า (“MOEE”) ว่า คณะกรรมการบริหารของ MOEE ได้พิจารณาอนุมัติให้ขยายระยะเวลาในการดำเนินการตามเงื่อนไข บังคับก่อน (Condition Precedent) ให้เป็นผลสำเร็จภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยเงื่อนไขในการขยายระยะเวลา ดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับระยะเวลาในการก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า (Transmission Line) ขนาด 230 kV ที่เชื่อมระหว่างเมืองเมอะละหม่ง(Mawlamyine)-เย (Ye)-ทวาย (Dawei) และระยะเวลาและความเป็นไปได้ในการจัดหาแหล่งแก๊สเชื้อเพลิง และการลงนามในสัญญาเช่าที่ดิน โดยระยะเวลาและการดำเนินการที่กล่าวมาทั้งหมดอยู่ในระหว่างการเจรจาของ MUPA</p> <p>เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัท เมียนมาร์ ยูพีเอ จำกัด ได้รับหนังสือจาก Electric Power Generation Enterprise (“EPGE”) ของพม่า ลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 อนุมัติให้ขยายระยะเวลาในการดำเนินการตามเงื่อนไขบังคับก่อน (Condition Precedent) จากเดิม คือ ภายใน 24 เดือน นับจากวันที่ของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เป็น ภายใน 90 เดือน นับจากวันที่ของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (กล่าวคือภายในวันที่ 27 กันยายน 2566) อย่างไรก็ดี บริษัทได้รับแจ้งว่าในการขยายระยะเวลาดังกล่าวอาจขึ้นอยู่กับบริหารจัดการปริมาณของก๊าซที่ EPGE จัดหาซึ่งสัญญาจะได้มีการเจรจาและตกลงในเรื่องดังกล่าวต่อไป</p>
<p><b>ปี 2563</b></p>	<p>เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2563 บริษัทได้รับใบรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 จาก คณะกรรมการพัฒนาระบบบริหารคุณภาพ ISO ซึ่งเป็นการจัดวางระบบบริหารงานเพื่อการประกันคุณภาพทำให้เชื่อมั่นได้ว่ากระบวนการต่างๆ ได้รับการควบคุมและสามารถตรวจสอบได้ โดยผ่านระบบที่ระบุขั้นตอนและวิธีการทำงาน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามขั้นตอนและสอดคล้องกับข้อกำหนดตามระบบบริหารคุณภาพ สำหรับ ISO 9001:2015 เป็นมาตรฐานคุณภาพที่ทั่วโลกให้การยอมรับร่วมกัน ซึ่งบริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของการนำระบบมาตรฐานคุณภาพนี้มาใช้ในการบริหารจัดการภายในองค์กร โดยมีเป้าหมายเพื่อกำหนดมาตรฐานในการทำงานและปรับปรุงคุณภาพของธุรกิจ อีกทั้งเพิ่มความพึงพอใจและความน่าเชื่อถือให้กับลูกค้า รวมไปถึงการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและเปิดโอกาสทางธุรกิจสู่ตลาดใหม่ๆ อีกด้วย</p> <p>ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้กำหนดแนวทางในการทบทวนและปรับย้ายกลุ่มอุตสาหกรรมและหมวดธุรกิจของบริษัทจดทะเบียน โดยพิจารณาจัดตามประเภทธุรกิจที่สร้างรายได้ส่วนใหญ่ให้บริษัทเป็นสำคัญ บริษัทที่มีโครงสร้าง รายได้และลักษณะการประกอบธุรกิจเปลี่ยนแปลงไป ตลาดหลักทรัพย์ฯ จึงปรับย้ายหมวดธุรกิจของบริษัทให้อยู่กลุ่มอุตสาหกรรมและหมวดธุรกิจที่เหมาะสมยิ่งขึ้น เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 บริษัทมีรายได้หลักจากการลงทุนในธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค จึงปรับย้ายจากกลุ่มอุตสาหกรรมเทคโนโลยี (Technology) ไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากร (Resources)</p> <p>เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 3,335,000,087.50 บาท เป็น 5,335,000,087.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวนไม่เกิน 4,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท</p>



ปีที่เกิดเหตุการณ์	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
<p>ปี 2563 (ต่อ)</p>	<p>พร้อมทั้งมีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) โดยการเพิ่มทุนมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนสำหรับบริษัทและหรือบริษัทย่อยในการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท AIDC Solar Power Number 1 Pte.Ltd.(“AIDCSP 1”) และเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินและเงินทุนหมุนเวียนเพื่อดำเนินโครงการอื่นๆ ของบริษัทและหรือบริษัทย่อยไม่ว่าจะเป็นโครงการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจสาธารณูปโภค</p> <p>ในระหว่างวันที่ 8 - 15 ตุลาคม 2563 (รวม 5 วันทำการ) บริษัทได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นเดิมจองซื้อและชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วและปรากฏว่า มีผู้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนทั้งสิ้น 3,460,342,750 หุ้น เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2563 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วดังกล่าว ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งทำให้บริษัทมีทุนชำระแล้ว 5,065,171,462.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 10,130,342,925 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท และมีทุนจดทะเบียน 5,335,000,087.50 บาท โดยบริษัทจะยังคงเหลือหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายอยู่อีก จำนวน 539,657,250 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญคงเหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ในครั้งนี้</p> <p>เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2563 บริษัท พาราโบลิค โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด (“PSP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญในบริษัท AIDC Solar Power Number 1 Pte. Ltd.(“AIDCSP 1”) กับ Asia Investment, Development &amp; Construction Sole Co., Ltd. (“ผู้ขาย”) จำนวน 11,670,833 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 83.33 ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท ที่ราคา 23.923 ล้านบาทต่อหุ้นสหรัฐ (749.63 ล้านบาท โดยประมาณ) ซึ่ง AIDCSP เป็นบริษัทจำกัดจดทะเบียนจัดตั้งตามกฎหมายสิงคโปร์ มีวัตถุประสงค์หลักในการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัท Binh Thuan Solar Power Investment Joint Stock Company (“BSolar”) เป็นบริษัทที่ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Song Luy 1 Solar Power Plant ในประเทศ เวียดนาม (“โรงไฟฟ้า Song Luy”) และเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563 PSP ได้ดำเนินการชำระราคาซื้อขายหุ้นครบตามจำนวนที่กำหนดในสัญญาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว การเข้าลงทุนในบริษัท AIDCSP ในครั้งนี้ เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และจะช่วยเพิ่มกำลังการผลิตของบริษัท รวมถึงเพิ่มศักยภาพในการสร้างรายได้ให้กับบริษัท อีกทั้งยังช่วยสร้างความมั่นคงและแข็งแกร่งของกระแสเงินสด และงบการเงินของบริษัทในระยะยาว เนื่องจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ B-Solar ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Vietnam Electricity (EVN) เป็นระยะเวลา 20 ปี อีกทั้งยังเป็นก้าวสำคัญในการช่วยเปิดโอกาสในการขยายการลงทุนของบริษัทในประเทศเวียดนาม รวมถึงกลุ่มประเทศ CLMV ต่อไปในอนาคต เพื่อตอบสนองแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มุ่งเน้นการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องและกว้างขวางยิ่งขึ้น</p> <p>เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท One Central Tower Company Limited (“One Central Tower”) จำนวน 338,400 หุ้น หรือ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.84 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ One Central Tower และเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 บริษัทและ One Central Tower ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญดังกล่าว One Central Tower เป็นบริษัทจำกัดจดทะเบียนจัดตั้งตามกฎหมายแห่งราชอาณาจักรกัมพูชา โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการ</p>



ปีที่เกิดเหตุการณ์	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
ปี 2563 (ต่อ)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ One Central Tower ถือครองที่ดินซึ่งตั้งอยู่ที่ National Road 1, Niroth Commune, Chbar Ompov, Phnom Penh ราชอาณาจักรกัมพูชา พื้นที่รวม 24,179 ตารางเมตร ซึ่งมีศักยภาพในการพัฒนาเป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น เป็นพื้นที่เชิงพาณิชย์ อาคารสำนักงาน และที่อยู่อาศัย ซึ่งตั้งอยู่ห่างจากย่านธุรกิจใจกลางกรุงพนมเปญเพียง 2.5 กิโลเมตร และอยู่ฝั่งตรงข้ามของแม่น้ำ Bassac ซึ่งจัดเป็นเขตพัฒนาใหม่ในกรุงพนมเปญ การลงทุนใน One Central Tower เป็นการเปิดโอกาสให้บริษัทสามารถลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในต่างประเทศ อันเป็นการเปิดตลาดใหม่ให้กับบริษัทในประเทศกัมพูชา ซึ่งเป็นตลาดที่มีศักยภาพในการเจริญเติบโตทางธุรกิจ และเป็นหนึ่งในประเทศที่มีอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจสูงสุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเป็นการเปิดโอกาสของบริษัทสู่การลงทุนในโครงการอื่นๆ ในราชอาณาจักรกัมพูชา อาทิ โครงการด้านพลังงานและสาธารณูปโภค ซึ่งเป็นโครงการที่สอดคล้องกับเป้าหมายทางยุทธศาสตร์ของกลุ่มบริษัท ซึ่งปัจจุบันมีการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ทั้งในประเทศไทย ประเทศเมียนมาร์ ประเทศลาว ประเทศเวียดนาม และในประเทศกัมพูชาจากการลงทุนครั้งนี้

## ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักมาจากการประกอบธุรกิจจำนวน 2 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ กลุ่มธุรกิจพลังงาน และกลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ 2561-2563 โดยโครงสร้างรายได้ตามสายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทในระยะเวลาดังกล่าว สามารถแสดงได้ดังนี้

รายได้จำแนกตามกลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการ โดย	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<u>กลุ่มธุรกิจพลังงาน</u>							
รายได้จากการขายไฟฟ้า	UPA,APU, PSP	48.89	97.86	48.25	63.00	0.47	0.40
รวมรายได้จากกลุ่มธุรกิจ		48.89	97.86	48.25	63.00	0.47	0.40
<u>กลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์</u>							
รายได้จากการขายที่ดิน	UPA	-	-	-	-	-	-
รายได้จากการขายอาคารชุด	DML	-	-	-	-	-	-
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง		-	-	-	-	-	-
รวมรายได้จากกลุ่มธุรกิจ		-	-	-	-	-	-
<u>กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและสารสนเทศ</u>							
รายได้จากธุรกิจเทคโนโลยีและสารสนเทศ	IFP	-	-			***64.55	54.79
รวมรายได้จากกลุ่มธุรกิจ		-	-			64.55	54.79
รายได้อื่น	-	1.07	2.15	7.99	10.00	***10.58	8.98
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น	UPA	-	-	20.63	27.00	42.21	35.83
รวมรายได้		49.96	100.00	76.87	100.00	117.81	100.00

## หมายเหตุ

\*\*\*พ.ศ. 2561

### บริษัท อินฟอร์เมติกส์ พลัส จำกัด

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทขายหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท อินฟอร์เมติกส์ พลัส จำกัด ให้แก่กิจการอื่นในราคา 25 ล้านบาท โดยบริษัทรับซื้อขาดทุนจากการขายเงินลงทุนโดยรวมอยู่ในขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิกจำนวน 82.56 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการจำนวน 357.07 ล้านบาท

### รายได้จากธุรกิจพลังงาน

ในปี 2563 มีรายได้จากการขายไฟฟ้า บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน) จากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 1 โครงการกับ สหกรณ์การเกษตรกระแสดินธุ์ จำกัด 5.00 เมกะวัตต์ จำนวน 30.58 ล้านบาท จากบริษัทย่อยของบริษัทย่อย (บริษัท พาราโบลิค โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท อันดามัน เพาเวอร์ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด) จากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 2 โครงการ กับ สหกรณ์การเกษตรกะทูน จำกัด 1.20 เมกะวัตต์ และสหกรณ์การเกษตรวิเชียรบุรี จำกัด 1.75 เมกะวัตต์ จำนวน 18.31 ล้านบาท

### รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ในปี 2563 ยังไม่มีรายได้จากการขายอาคารชุด ของบริษัทย่อย จากโครงการ (บริษัท โดมแลนด์ เอสเตท จำกัด) เดอะ ฟิโน้ เขาใหญ่

### โครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจของ บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน) หรือ UPA		
กลุ่มธุรกิจพลังงาน	กลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค
1.บริษัท อันดามันเพาเวอร์ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (“APU”) 2.บริษัท เมียนมาร์ ยูพีเอ จำกัด (“MUPA”) 3.บริษัท พาราโบลิค โซลาร์ จำกัด (“PSP”) 3.1 บริษัท เอไอดีซี โซลาร์ เพาเวอร์ นัมเบอร์วัน ฟิทีอี แอลทีดี (“AIDCSP1”)	1.บริษัท โดมแลนด์ เอสเตท จำกัด (“DML”) 2.One Central Tower Company Limited (“One Central Tower”)	1.บริษัท เอสไอดีซี วอเตอร์ โฮลดิ้ง (สิงคโปร์) ฟิทีอี แอลทีดี (“AWH”)

## กลุ่มธุรกิจ

### กลุ่มธุรกิจพลังงาน

ธุรกิจพลังงาน ประกอบด้วย บริษัท อันตามันเพาเวอร์ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (“APU”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 โดย APU ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตามโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ (Gas Engine) ซึ่งมีกำลังผลิต 6-20 เมกกะวัตต์ ณ เมืองกันบก อำเภอนายายอาน จังหวัดนันทบุรี สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ภายใต้สัญญาให้เช่าเครื่องจักรผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและการซื้อไฟฟ้า (Agreement for Rental of Gas Engines and Power Purchase) ระหว่างหน่วยงานราชการรัฐนันทบุรี (Tanintharyi Regional Government: “TRG”) และ APU ลงวันที่ 26 มิถุนายน 2557 โดยเริ่มผลิตและขายไฟฟ้าจริงสู่สาธารณะที่เมืองทวายและเมืองใกล้เคียงมาตั้งแต่วันที่ 17 มิถุนายน 2558 นอกจากนี้ APU ยังได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงระหว่างกรมพลังงานไฟฟ้า กระทรวงการไฟฟ้า ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ กำลังการผลิต 200 เมกกะวัตต์ (Memorandum of Agreement (MOA) for Build, Operate, and Transfer of Gas Fired Combined Cycle Power Plant) ลงวันที่ 27 สิงหาคม 2557 ต่อมาเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2559 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท เมียนมาร์ ยูทีเอ จำกัด (“MUPA”) ขึ้นในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ และได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากำลังการผลิต 200 เมกกะวัตต์ ระหว่าง MUPA กับ EPGE ใน วันที่ 28 มีนาคม 2559 และในปัจจุบันอยู่ระหว่างรอต่อสัญญากับทางเมียนมาร์

ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงาม จะยังไม่มีผลใช้บังคับจนกว่าเงื่อนไขการมีผลบังคับของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทุกข้อ จะได้สำเร็จครบถ้วนหรือได้รับการยกเว้น โดยเงื่อนไขดังกล่าวที่สำคัญ ได้แก่

1. คู่สัญญาที่เกี่ยวข้องลงนามในสัญญาเช่าที่ดินที่ใช้สำหรับการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้า
2. EPGE ได้เบิกเงินเชื่อก่อนแรกจากผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อใช้ก่อสร้างสายส่งกระแสไฟฟ้า (Transmission Facilities)
3. กระทรวงพลังงานไฟฟ้า (Ministry of Electric Power: MOEP) ของประเทศเมียนมาร์ออก Letter of Comfort ให้แก่ MUPA
4. MUPA ได้รับใบอนุญาตที่จำเป็นสำหรับการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้า
5. เงื่อนไขบังคับก่อนในสัญญาจัดหาสินค้าสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าได้รับการปฏิบัติสำเร็จแล้ว

ในการยกเว้นเงื่อนไขการมีผลบังคับของสัญญาดังกล่าวในข้อ 5 ข้างต้นนั้น (เกี่ยวกับสัญญาจัดหาสินค้าสำหรับโครงการโรงไฟฟ้า) EPGE และ MUPA จะต้องตกลงยกเว้นร่วมกัน ดังนั้น หาก MUPA ไม่ตกลงที่จะยกเว้นเงื่อนไขดังกล่าว EPGE ฝ่ายเดียวจะไม่สามารถยกเว้นเงื่อนไขดังกล่าวได้

เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2562 MUPA ได้รับแจ้งจาก MOEE ว่า คณะกรรมการบริหารของ MOEE ได้พิจารณาอนุมัติให้ขยายระยะเวลาในการดำเนินการตามเงื่อนไขบังคับก่อน (Condition Precedent) ให้เป็นผลสำเร็จภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยเงื่อนไขในการขยายระยะเวลาดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับระยะเวลาในการก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า (Transmission Line) ขนาด 230 kV ที่เชื่อมระหว่างเมือง เมาะละหม่ง (Mawlamyine)-เย (Ye)-ทวาย (Dawei) และระยะเวลาและความเป็นไปได้ในการจัดหาแหล่งแก๊สเชื้อเพลิง และการลงนามในสัญญาเช่าที่ดิน โดยระยะเวลาและการดำเนินการที่กล่าวมาทั้งหมดอยู่ในระหว่างการเจรจาของ MUPA นอกเหนือจากโครงการโรงไฟฟ้างดงามข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้ทำการศึกษาโครงการด้านธุรกิจพลังงานและพลังงานทางเลือกอื่นๆ ตั้งแต่ปลายปี 2557 จนถึงปัจจุบัน ฝ่ายบริหารของบริษัท ได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศหลายโครงการ เพื่อสรรหาโครงการที่มีศักยภาพและสามารถสร้างผลกำไรให้กับบริษัทได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่องในระยะยาว ทั้งนี้หากมีความคืบหน้าเป็นประการใด บริษัทจะนำเรื่องดังกล่าวนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดในกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

ในวันที่ 2 พฤศจิกายน 2563 บริษัท พาราโบลิก โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด (“PSP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และ Asia Investment, Development & Construction Sole Co., Ltd. (“ผู้ขาย”) การเข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น ของ

บริษัท AIDC Solar Power Number 1 Pte. Ltd. สำหรับการซื้อหุ้นสามัญจำนวน 11,670,833 หุ้นของบริษัท AIDC Solar Power Number 1 Pte. Ltd. (“AIDCSP 1”) ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดจดทะเบียนจัดตั้งตามกฎหมายสิงคโปร์ โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการประกอบธุรกิจ โดยการถือหุ้นในบริษัท Binh Thuan Solar Power Investment Joint Stock (“B-Solar”) บริษัทที่ดำเนินโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Song Luy 1 Solar Power Plant (“โรงไฟฟ้า Song Luy”) ในประเทศเวียดนามซึ่งได้เริ่ม ดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) แล้ว ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2562 และเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563 PSP ได้ดำเนินการชำระราคาซื้อขายหุ้นครบตามจำนวนที่กำหนดในสัญญาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว การเข้าทำรายการนี้จึงทำให้ PSP มีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 11,670,833 หุ้นของบริษัท AIDCSP 1 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 83.33 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท AIDCSP 1 และทำให้บริษัท AIDCSP 1 มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยที่บริษัทสามารถรับรู้รายได้และผลการดำเนินงานของบริษัท AIDCSP 1 และ โรงไฟฟ้า Song Luy ในงบการเงินรวมของบริษัท การลงทุนในบริษัท AIDCSP 1 ในครั้งนี้ เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และจะช่วยเพิ่มกำลังการผลิตของบริษัท รวมถึงเพิ่มศักยภาพในการสร้างรายได้ให้กับบริษัท อีกทั้งยังช่วยสร้างความมั่นคงและแข็งแกร่งของกระแสเงินสด และงบการเงินของบริษัทในระยะยาว เนื่องจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ B-Solar ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Vietnam Electricity (EVN) เป็นระยะเวลา 20 ปี อีกทั้งยังเป็นก้าวสำคัญในการช่วยเปิดโอกาสในการขยายการลงทุนของบริษัทในประเทศเวียดนาม รวมถึงกลุ่มประเทศ CLMV ต่อไปในอนาคต เพื่อตอบสนองแผนกลยุทธ์ในการดำเนิน ธุรกิจของบริษัท ที่มุ่งเน้นการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องและกว้างขวางยิ่งขึ้น

นอกจากนี้บริษัทและบริษัท พาราโบลิค โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท อันตามันเพาเวอร์ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (APU)) ได้ลงนามให้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2560 จำนวน 4 โครงการ กำลังการผลิตรวม 54.71 เมกะวัตต์ ดังนี้

#### รายละเอียดทั่วไป

รายละเอียดทั่วไป	รวม 4 โครงการ	สหกรณ์ผู้ผลิตและ ผู้ใช้ปุ๋ยอินทรีย์ อ.กระแสดินธุ์ (จังหวัดสงขลา)	สหกรณ์การเกษตร วิเชียรบุรี (จังหวัดเพชรบูรณ์)	สหกรณ์การเกษตร กะทูน (จังหวัดนครศรีธรรมราช)	Song luy 1 (Vietnam) 83.33%
ขนาดติดตั้ง (MW)	54.71 MW	5 MW	1.75 MW	1.2 MW	46.76 MW
ระยะเวลาขายไฟ (ปี)	25	25	25	25	20
ราคารับซื้อไฟฟ้า		4.12 บาท/หน่วย	4.12 บาท/หน่วย	4.12 บาท/หน่วย	0.0935 USD/หน่วย

#### กลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการพัฒนาและจัดสรรแบ่งขาย โดยบริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (“UPA”) ได้แก่ โครงการฟิโน ฮิลล์ ที่ดินเปล่า จำนวน 4 แปลง เนื้อที่รวม 114.213 ไร่ ตั้งอยู่ที่ ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา และ โครงการพัฒนาและจัดสรรแบ่งขาย ที่ดินเปล่า จำนวน 5 แปลง เนื้อที่รวม 18-3-77.6 ไร่ ตั้งอยู่ที่ ตำบลโคกกลอย อำเภอตะกั่วทุ่ง จังหวัดพังงา และ โครงการเดอะ ฟิโน เขาใหญ่ เป็นห้องชุดเพื่อขาย จำนวน 21 ห้อง โดยการบริหารจัดการผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท โดมแลนด์ เอสเตท จำกัด (“DML”) นอกจากนี้ บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท One Central Tower Company Limited (“One Central Tower”) ซึ่งเป็นบริษัทจำกัด จดทะเบียนจัดตั้งตามกฎหมายแห่งราชอาณาจักรกัมพูชา จำนวน 338,400 หุ้นคิดเป็นสัดส่วน 33.84 % ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ในมูลค่ารวมทั้งสิ้น 450 ล้านบาท โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตรวไว้หุ้นละ 108,000 เรียลกัมพูชาต่อหุ้น (หรือประมาณหุ้นละ 27 ดอลลาร์สหรัฐฯ) จากผู้ถือหุ้นเดิมของ One Central Tower คือ นาย Leak Yim ซึ่งบริษัทดังกล่าวดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

อย่างไรก็ตาม One Central Tower ถือครองที่ดิน ซึ่งตั้งอยู่ที่ National Road 1, Niroth Commune, Chbar Ampov, Phnom Penh ราชอาณาจักรกัมพูชา โฉนดที่ดินเลขที่ 12100404-0070, Koh Norea Nirouth, Chbar Ampov, Phnom Penh พื้นที่รวม 24,179 ตารางเมตร ซึ่งมีศักยภาพในการพัฒนาเป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น เป็นพื้นที่เชิงพาณิชย์ อาคารสำนักงาน และที่อยู่อาศัย ซึ่งตั้งอยู่ห่างจากย่านธุรกิจใจกลางกรุงพนมเปญเพียง 2.5 กิโลเมตร และอยู่ฝั่งตรงข้ามของแม่น้ำ Bassac ซึ่งจัดเป็นเขตพัฒนาใหม่ในกรุงพนมเปญ

สำหรับการลงทุนใน One Central Tower ถือเป็นการเปิดโอกาสให้บริษัทสามารถลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในต่างประเทศ ซึ่งเป็นการเปิดตลาดใหม่ในประเทศกัมพูชา บนทำเลที่มีศักยภาพในการเจริญเติบโตทางธุรกิจ และเป็นหนึ่งในประเทศที่มีอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจสูงที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และยังเป็นโอกาสการลงทุนในโครงการอื่น ๆ เพิ่มเติม ทั้งโครงการด้านพลังงาน และสาธารณูปโภค โดยสอดคล้องกับเป้าหมายทางยุทธศาสตร์ของกลุ่มบริษัท ปัจจุบันมีการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ทั้งในประเทศไทย และกลุ่มประเทศ CLMV การเข้าไปลงทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในครั้งนี้ เป็นการเพิ่มศักยภาพในการสร้างรายได้ ผลกำไรในอนาคตให้กับทางบริษัท อีกทั้งยังเป็นก้าวสำคัญในการเปิดโอกาสในการขยายการลงทุนในประเทศใหม่ๆ รวมถึงกลุ่มประเทศ CLMV ตามแผนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ ที่มุ่งเน้นการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพราะอยู่ในช่วงขาขึ้นจากความต้องการของประชากรในต่างประเทศ และกลุ่มนักท่องเที่ยวที่เข้ามาพักอาศัย รวมทั้งความต้องการลงทุนด้านสาธารณูปโภคและพัฒนาเมือง

### กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค

บริษัทได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นของ บริษัท เอไอดีซี วอเตอร์ โฮลดิ้ง (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี (AIDC Water Holding (Singapore) Pte. Ltd.) (“AWH”) กับ บริษัท เอเชีย ลงทุน พัฒนาและก่อสร้าง จำกัด ผู้เดียว (“AIDC”) เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2562 เพื่อเข้าร่วมลงทุนใน โครงการน้ำประปาแสนดินใน สปป. ลาว

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2562 บริษัทได้รับโอนหุ้นของ AWH จำนวน 2,160,300 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ AWH จาก AIDC เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม ใน บริษัท เอเชีย วอเตอร์ จำกัด (Asia Water Company Limited) (“AW”)(เดิมชื่อ บริษัท เอเชีย วอเตอร์ จำกัด ผู้เดียว (“AWS”)) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินโครงการผลิตน้ำประปาแสนดิน โครงการดังกล่าวตั้งอยู่ที่นครหลวงเวียงจันทน์ ได้เริ่มผลิตน้ำประปาในเชิงพาณิชย์แล้ว เมื่อเดือนมิถุนายน 2562 เพื่อจำหน่ายให้กับครัวเรือนน้ำประปานครหลวงของลาว มีระยะเวลาสัมปทาน 50 ปี กำลังการผลิตรวม 48,000 ลูกบาศก์เมตร (ลบ.ม.)/วัน

## ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

### ธุรกิจพลังงาน

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจพลังงานผ่านบริษัท อันตามันเพาเวอร์ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (“APU”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตามโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ (Gas Engine) มีกำลังผลิต 6-20 เมกะวัตต์ ณ เมืองกันบก อำเภอนายูง จังหวัดน่าน สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ภายใต้สัญญาให้เช่าเครื่องจักรผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและการซื้อไฟฟ้า (Agreement for Rental of Gas Engines and Power Purchase) ระหว่าง APU และ TRG ลงวันที่ 26 มิถุนายน 2557

พะนินทายี เป็นเขตภูมิภาค (Administrative Region) ซึ่งรู้จักกันในภาษาไทยภายใต้ชื่อ “เขตตะนาวศรี” มีที่ตั้งอยู่ทางตอนใต้ของสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ มีเขตแดนด้านเหนือติดรัฐมอญ (Mon) ด้านตะวันตกติดกับทะเลอันดามัน และด้านตะวันออกติดต่อกับเขตตะนาวศรี อันเป็นเส้นแบ่งเขตแดนกับประเทศไทย เมืองหลวงของรัฐพะนินทายี ได้แก่ ทวาย (Dawei) เป็นพื้นที่ที่คาดว่าจะมีการดำเนินการพัฒนาโครงการทำเรื่อน้ำลึกและจัดตั้งเขตเศรษฐกิจพิเศษขึ้นในอนาคต โดยพื้นที่ดังกล่าวจัดเป็นพื้นที่ ที่มีความได้เปรียบทางด้านภูมิศาสตร์และมีศักยภาพที่จะพัฒนาขึ้นเป็นเมืองศูนย์กลางทางเศรษฐกิจที่สำคัญของภูมิภาคและคาดว่าจะมีความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้นมากในอนาคต

ทั้งนี้ตามสัญญาที่เกี่ยวข้องนั้น APU ได้รับสิทธิในการติดตั้งโรงไฟฟ้าขนาดสูงสุด 20 เมกะวัตต์ ให้กับ TRG โดย TRG จะรับผิดชอบต้นทุนของก๊าซธรรมชาติไม่เกิน 0.0141 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อกิโวลต์-ชั่วโมง หากปริมาณก๊าซธรรมชาติเกินกว่าจำนวนดังกล่าว APU จะต้องเป็นผู้รับผิดชอบภาระต้นทุนส่วนเกิน สำหรับอัตราค่าไฟฟ้านั้น คิดที่ 0.057 เหรียญสหรัฐต่อกิโลวัตต์ โดย APU ได้เริ่มผลิตและขายไฟฟ้าจริงสู่สาธารณะที่เมืองทวายและเมืองใกล้เคียงมาตั้งแต่วันที่ 17 มิถุนายน 2558

นอกจากนี้บริษัท เมียนมาร์ ยูพีเอ จำกัด (“MUPA”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2559 ได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากำลังการผลิต 200 เมกะวัตต์ กับ EPGE ในวันที่ 28 มีนาคม 2559 โดยโครงการดังกล่าวเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซธรรมชาติ กำลังผลิต 200 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่อำเภอกันบก อำเภอทวาย เขตตะนินทายี สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยอาศัยเทคโนโลยีระบบผลิตไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Combined Cycle System) เพื่อใช้ในระบบการผลิตไฟฟ้า มีขนาดพื้นที่ของโครงการประมาณ 23.4 เอเคอร์ (ประมาณ 59 ไร่) โดย MUPA จะเช่าที่ดินจาก EPGE ภายใต้สัญญาเช่าระยะยาวจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (ระยะเวลาเช่า 30 ปีนับจากวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า) เมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จ โรงไฟฟ้าจะมีกำลังผลิตติดตั้งประมาณ 210 เมกะวัตต์ จะสามารถผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ EPGE ด้วยกำลังผลิตตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 200 เมกะวัตต์ ซึ่งบริษัทย่อยจะรับรู้รายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าเฟส 2 ตามพลังงานไฟฟ้าที่จำหน่ายจริง ในอัตราค่าไฟฟ้าที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเท่ากับ 0.0333 เหรียญสหรัฐต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง

โดยโครงการดังกล่าวมีกำหนดการก่อสร้างเป็นระยะเวลาประมาณ 3 ปี และมีอายุสัญญาเป็นระยะเวลา 30 ปี นับจากวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าวจะยังไม่มีผลใช้บังคับจนกว่าเงื่อนไขการมีผลบังคับของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทุกข้อจะสำเร็จครบถ้วนหรือได้รับการยกเว้น โดยเงื่อนไขดังกล่าวที่สำคัญ ได้แก่

1. คู่สัญญาที่เกี่ยวข้องลงนามในสัญญาเช่าที่ดินที่ใช้สำหรับการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้า
2. EPGE ได้เบิกเงินเชื่อก่อนแรกจากผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อใช้ก่อสร้างสายส่งกระแสไฟฟ้า (Transmission Facilities)
3. กระทรวงพลังงานไฟฟ้า (Ministry of Electric Power: MOEP) ของประเทศเมียนมาร์ออก Letter of Comfort ให้แก่ MUPA
4. MUPA ได้รับใบอนุญาตที่จำเป็นสำหรับการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้า
5. เงื่อนไขบังคับก่อนในสัญญาจัดหาสินค้าสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าได้รับการปฏิบัติสำเร็จแล้ว

ในการยกเว้นเงื่อนไขการมีผลบังคับของสัญญาดังกล่าวในข้อ 5 ข้างต้นนั้น (เกี่ยวกับสัญญาจัดหาสินค้าสำหรับโครงการโรงไฟฟ้า) EPGE และ MUPA จะต้องตกลงยกเว้นร่วมกัน ดังนั้น หาก MUPA ไม่ตกลงที่จะยกเว้นเงื่อนไขดังกล่าว EPGE ฝ่ายเดียวจะไม่สามารถยกเว้นเงื่อนไขดังกล่าวได้ ทั้งนี้รายละเอียดของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้

วันที่ลงนาม	: วันที่ 28 มีนาคม 2559
ผู้ขาย	: บริษัท เมียนมาร์ ยูพีเอ จำกัด (Myanmar UPA Co., Ltd.) (“MUPA”)
ผู้ซื้อ	: การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งสหภาพเมียนมาร์ (Electric Power Generation Enterprise ) (“EPGE”)
กำลังการผลิต	: 200 MW
ประเภทโครงการ	: BOT (Build-Operate-Transfer)
เชื้อเพลิงการผลิต	: ก๊าซธรรมชาติ
ที่ตั้งโครงการ	: Kanbuak, Tanintharyi Region, Myanmar
หน้าที่ความรับผิดชอบหลัก ของ MUPA Facility	: - ออกแบบ พัฒนา ก่อสร้าง จัดหาเงินทุน ดำเนินงาน และซ่อมบำรุง - รับผิดชอบต้นทุนในการจัดหาและก่อสร้างระบบ New Fuel Supply Infrastructure



		<ul style="list-style-type: none"> <li>- วางหลักประกันสำหรับการก่อสร้าง (Construction Security) กับ EPGC ในจำนวนและแนวทางที่ตกลงในสัญญา</li> <li>- จัดเตรียมให้ Facility มีกำลังการผลิตที่มีความคงที่ (Dependable Contracted Capacity) ในปริมาณและแนวทางที่ตกลงในสัญญา</li> <li>- โอนสิทธิใน Facility ให้แก่ EPGC ในเวลาที่ตกลงในสัญญา</li> </ul>
หน้าที่ความรับผิดชอบหลัก	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดให้ MUPA มีสิทธิในการผ่านเข้า-ออก และใช้ประโยชน์ในพื้นที่ตั้ง EPGC</li> <li>- จัดหาเชื้อเพลิงจากแหล่งก๊าซธรรมชาติ Zawtika หรือจากแหล่งก๊าซธรรมชาติอื่นๆ ที่มีลักษณะใกล้เคียง สำหรับการผลิตกระแสไฟฟ้า</li> <li>- ดำเนินการให้ระบบสายส่ง (Transmission Facilities) พร้อมใช้งานภายในวันที่กำหนด</li> <li>- ดำเนินการให้มีการออกแบบ การก่อสร้าง และการดำเนินงานของระบบ New Fuel Supply Infrastructure เสร็จสมบูรณ์ตามคุณสมบัติ (Spec) และระยะเวลาที่กำหนด</li> <li>- วางหลักประกันสำหรับการชำระเงินค่าไฟฟ้าให้แก่ MUPA ในจำนวนและแนวทางที่ตกลงในสัญญา</li> <li>- ชำระเงินค่าไฟฟ้าให้แก่ MUPA</li> <li>- ชำระเงินค่างานก่อสร้างให้แก่ MUPA (ถ้าได้รับการร้องขอ) ตามเงื่อนไขที่กำหนด</li> </ul>
เงื่อนไขบังคับก่อนการมีผลใช้บังคับของสัญญา (Conditions Precedent)	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- คู่สัญญาที่เกี่ยวข้องลงนามในสัญญาเช่าที่ดินที่ใช้สำหรับการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้า</li> <li>- EPGC ได้เปิดสินเชื่อก่อนแรกจากผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อใช้ก่อสร้างสายส่งกระแสไฟฟ้า (Transmission Facilities)</li> <li>- กระทรวงพลังงานไฟฟ้า (Ministry of Electric Power: MOEP) ของประเทศเมียนมาร์ออก Letter of Comfort ให้แก่ MUPA</li> <li>- MUPA ได้รับใบอนุญาตที่จำเป็นสำหรับการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้า</li> <li>- เงื่อนไขบังคับก่อนในสัญญาจัดหาสินเชื่อสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าได้รับการปฏิบัติสำเร็จแล้ว ทั้งนี้คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะต้องบรรลุเงื่อนไขบังคับก่อนการมีผลใช้บังคับของสัญญาดังกล่าวภายใน 24 เดือนหลังจากวันที่คู่สัญญาลงนามในสัญญา</li> </ul>
วันที่สัญญามีผลใช้บังคับ	:	เมื่อเงื่อนไขบังคับก่อนตามที่ระบุข้างต้นเป็นผลสำเร็จครบทุกข้อ
วันกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (Scheduled Commercial Operation Date)	:	ภายใน 45 เดือนนับจากวันที่สัญญามีผลใช้บังคับ
วันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า	:	วันที่โรงไฟฟ้าผ่านการทดสอบตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Commercial Operation Date) โดยสามารถผลิตไฟฟ้าและส่งไปยังระบบของ EPGC ได้ 30 ปี นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (Commercial Operation Date) โดยคู่สัญญาสามารถตกลงขยายระยะเวลาออกไปได้
กฎหมายที่ใช้บังคับ	:	กฎหมายแห่งประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

ทั้งนี้ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2559 ได้มีมติรับรองหรือให้สัตยาบันในการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว โดยคู่สัญญารวมถึง MUPA อยู่ในระหว่างดำเนินการตามเงื่อนไขบังคับก่อนเพื่อให้สัญญาจะมีผลบังคับใช้โดยเร็วที่สุดต่อไป อย่างไรก็ตามบริษัทจะไม่เข้าทำโครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าวก่อนที่จะตลาดหลักทรัพย์ฯ จะพิจารณาคำขอให้รับหลักทรัพย์ใหม่ของบริษัทแล้วเสร็จ (เนื่องจากรายการดังกล่าวเป็นการเข้าทำรายการประเภทที่ 4 ซึ่งต้องมีการยื่นคำขอให้พิจารณาหลักทรัพย์ใหม่กับตลาดหลักทรัพย์ฯ)

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 MUPAได้รับหนังสือจาก Electric Power Generation Enterprise (EPGE) ของพม่า ลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 อนุมัติให้ขยายระยะเวลาในการดำเนินการตามเงื่อนไขบังคับก่อน (Condition Precedent) จากเดิม คือ ภายใน 24 เดือน นับจากวันที่ของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เป็น ภายใน 90 เดือน นับจากวันที่ของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (กล่าวคือภายในวันที่ 27 กันยายน 2566) อย่างไรก็ดี บริษัทได้รับแจ้งว่าในการขยายระยะเวลาดังกล่าวอาจขึ้นอยู่กับ การจัดหาปริมาณของก๊าซที่ EPGE จัดหาซึ่งคู่สัญญาจะได้มีการเจรจาและตกลงในเรื่องดังกล่าวต่อไป

### สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทและบริษัท พาราโบลิค โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด (PSP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อันตามันเพาเวอร์ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (APU) ได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 สำหรับการประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ โดยมีสาระสำคัญ ดังต่อไปนี้

	บมจ.ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย	บจก.พาราโบลิค โซลาร์ พาวเวอร์	
รายละเอียด	สหกรณ์ผู้ผลิตและผู้ใช้ปุ๋ยอินทรีย์ อ.กระเสสินธุ์ (จังหวัดสงขลา)	สหกรณ์การเกษตรวิเชียรบุรี (จังหวัดเพชรบูรณ์)	สหกรณ์การเกษตรกะทูน (จังหวัดนครศรีธรรมราช)
1.บัตรส่งเสริมเลขที่	61-0656-1-00-1-0	61-0625-1-00-1-0	61-0626-1-00-1-0
2.เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
3.สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.1 ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรส และ บุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการ	8 ปี	8 ปี	8 ปี



	บมจ.ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย	บจก.พาราโบลิค โซลาร์ พาวเวอร์	
รายละเอียด	สหกรณ์ผู้ผลิตและผู้ขาย อินทรี อ.กระแสดินธุ์ (จังหวัดสงขลา)	สหกรณ์การเกษตร วิเชียรบุรี (จังหวัดเพชรบูรณ์)	สหกรณ์การเกษตร กะทูน (จังหวัดนครราชสีมา)
ส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น			
3.4 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีตลอดระยะเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	10 เมษายน 2561	19 กุมภาพันธ์ 2561	19 กุมภาพันธ์ 2561

### ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

บริษัทและกลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ผ่านบริษัทและ บริษัท โดมแลนด์ เอสเตท จำกัด (“DML”) โดยเน้นการพัฒนาและจัดสรรที่ดินเพื่อขาย สำหรับผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท และ DML ในปัจจุบัน สามารถสรุปได้ดังนี้

#### ที่ดินที่พัฒนาเพื่อขาย

1. ที่ดินโครงการฟิโน ฮิลล์ เป็นที่ดินที่พัฒนาแล้ว ตั้งอยู่ที่ ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีเนื้อที่รวม 114-2-13 ไร่ หรือ 45,813 ตารางวา
2. โครงการพัฒนาที่ดินและจัดสรรแบ่งขาย จังหวัดพังงา ที่ดิน จำนวน 5 โฉนด (ติดต่อกันเป็นผืนเดียวกัน) ที่ตั้งติดถนนสายบ้านต้นชะ-บ้านไร่ด่าน (พ.ง.3006) ตำบลโคกกลอย อำเภอตะกั่วทุ่ง จังหวัดพังงา เนื้อที่รวม 18-3-77.6 ไร่ (7,577.6 ตารางวา)

#### โครงการคอนโดมิเนียม

ปัจจุบัน DML เป็นผู้ดำเนินโครงการ เดอะ ฟิโน เขาใหญ่ โครงการคอนโดมิเนียมที่พักอาศัยสูง 5 ชั้น จำนวนห้องชุดที่พักอาศัยทั้งหมด 40 ยูนิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คงเหลือห้องชุดที่พักอาศัยจำนวน 21 ยูนิต

## ธุรกิจด้านสาธารณูปโภค

บริษัทได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นของบริษัท เอไอดีซี วอเตอร์ โฮลดิ้ง (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี (AIDC Water Holding (Singapore) Pte. Ltd.) (AWH) กับ บริษัท เอเชีย ลงทุน พัฒนาและก่อสร้าง จำกัด ผู้เดียว (Asia Investment, Development & Construction Sole Co., Ltd.) (“AIDC”) เพื่อเข้าร่วมลงทุนในโครงการน้ำประปาแสนดินใน สปป. ลาว โดยการเข้าซื้อหุ้นของ AWH จำนวน 2,160,300 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ AWH จาก AIDC ในราคา 2.61 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 80.85 ล้านบาท (อ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ 30.977 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ ณ วันที่ 6 สิงหาคม 2562) โดยเมื่อเงื่อนไขบังคับก่อนตามที่กำหนดสัญญาซื้อขายหุ้นเสร็จสมบูรณ์ ซึ่งคาดว่าจะเกิดขึ้นภายในวันที่ 29 กันยายน 2562 บริษัทจะชำระค่าหุ้นดังกล่าวให้กับ AIDC โดยให้ AIDC ใช้เงินมัดจำแบบเรียกคืนได้ (refundable deposit) เพื่อชำระค่าหุ้น และ/หรือ หักเงินค่าหุ้นจากเงินมัดจำแบบเรียกคืนได้ (refundable deposit) ที่บริษัทได้วางไว้กับ AIDC ซึ่ง บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของการวางมัดจำตามหนังสือของบริษัท เลขที่ UPA 011-2562 ลงวันที่ 22 เมษายน 2562 เรื่องชี้แจงผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2562 เงื่อนไขบังคับก่อนภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นได้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ และบริษัทได้รับโอนหุ้นของ AWH จำนวน 2,160,300 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้น ทั้งหมดของ AWH จาก AIDC เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม ใน บริษัท เอเชีย วอเตอร์ จำกัด (Asia Water Company Limited) (AW) (เดิมชื่อ บริษัท เอเชีย วอเตอร์ จำกัด ผู้เดียว (“AWS”)) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินโครงการผลิตน้ำประปาแสนดินใน สปป. ลาว

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### การตลาดและการแข่งขันธุรกิจพลังงาน

#### นโยบายด้านการตลาด

บริษัทลงทุนและพัฒนาโครงการพลังงานทางเลือกอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมองหาโอกาสในการลงทุนโครงการใหม่ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจพลังงาน รวมทั้งเสริมสร้างความแข็งแกร่งและนำพาคู่แข่งให้เติบโตไปข้างหน้าได้อย่างยั่งยืน โดยปัจจุบันการดำเนินธุรกิจพลังงานของบริษัทมีสัญญาณที่ดีขึ้น จากการปรับโครงสร้างการดำเนินงานใหม่และทยอยรับรู้รายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าสหกรณ์ฯ จำนวน 3 แห่ง กำลังการผลิตรวม 7.95 เมกกะวัตต์ ที่ได้เดินเครื่องจ่ายเชิงพาณิชย์ไปเรียบร้อยแล้วในช่วงที่ผ่านมา รวมถึงการซื้อกิจการ AIDC Solar Power Number 1 ในสัดส่วน 83.33% เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยดำเนินโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Song Luy (Song Luy 1 Solar Power Plant) ในประเทศเวียดนาม

#### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันของธุรกิจพลังงาน

ศูนย์วิเคราะห์เศรษฐกิจภาคอุตสาหกรรม ทีเอ็มบี คาดปี 2563 ความต้องการใช้ไฟฟ้าจะลดลงจากปีก่อน 1.2% จากผลกระทบจากโควิด-19 ทำให้การใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นในที่อยู่อาศัย แต่ในภาค ธุรกิจบริการและอุตสาหกรรมได้รับกระทบจากมาตรการล็อกดาวน์จึงลดลง 5% และ 3% แม้ว่าจะมีฟื้นตัวของธุรกิจกลับมาครั้งหลังของ 2563 และปี 2564 ความต้องการใช้ไฟฟ้าจะฟื้นตัวเพิ่มขึ้น 3.5% หลังสถานการณ์โควิดคลี่คลาย

แนวโน้มระยะยาวแม้ว่าภาคธุรกิจต่างๆ ต้องปรับตัวจากการเปลี่ยนแปลงหลัง ผ่านวิกฤติโควิด-19 เศรษฐกิจที่จะกลับมาขยายตัวได้พร้อมกับการลงทุนของ ภาคเอกชน จะเป็นปัจจัยบวกให้ต้องเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าตามแผน โดยคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเฉลี่ย 3.2% ต่อปีตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นไปความต้องการใช้ไฟฟ้าที่ลดลงในปี 2563 จะส่งผลต่อผู้จัดหาไฟฟ้า (กฟผ.) ในระยะยาว กำลังไฟฟ้าของ กฟผ.จะมีบทบาทลดลง (ผลิตจากก๊าซและถ่านหิน) โดยลดลงเหลือ 24% จากปัจจุบันมีส่วน 32% ทำให้บทบาทกำลังไฟฟ้าของ กลุ่มเอกชนรายเล็กมาก (VSPP) เพิ่มขึ้นมาจากตามแผนพัฒนาไฟฟ้า PDP 2018 และ

AEDP ซึ่งประกอบด้วยพลังงานหมุนเวียน เช่น โซลาร์ภาคประชาชน โซลาร์ลอยน้ำ+Hydro ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และพลังงานหมุนเวียนอื่นๆ ความต้องการใช้ไฟฟ้าในภาคอุตสาหกรรมและธุรกิจรวมกันมีสัดส่วนถึง 70% ในปี 2562 แต่ผลกระทบจากโควิด-19 และเศรษฐกิจในประเทศและต่างประเทศหดตัวทำให้ความต้องการใช้ลดลง 4.1% ในปี 2563 โดยเฉพาะในกลุ่มธุรกิจโรงแรมที่คาดว่าจะลดลงถึง 20% แต่ในภาคที่อยู่อาศัยยังเพิ่มขึ้นจาก work from home ที่ 5% ผลจากการปรับเปลี่ยนรูปแบบตามแนวทางของแผนฉบับนี้ ทำให้การผลิตไฟฟ้าแบบรวมศูนย์ เปลี่ยนไปสู่แบบขนาดเล็ก แบบกระจายศูนย์มาก แผนพัฒนาไฟฟ้าของไทยถือเป็นนโยบายสำคัญที่กำหนดทิศทางการไฟฟ้า รวมถึงนโยบายที่เกี่ยวข้องของรัฐ เพื่อสนับสนุนให้การพัฒนาไฟฟ้าเป็นไปตามแผน เช่น การรับซื้อไฟฟ้าโซลาร์รูฟท็อปที่อยู่อาศัย โรงไฟฟ้าชุมชน คาดว่าจะมีผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) และรายเล็ก (SPP) หันมาสนใจลงทุนพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนมากขึ้นตามทิศทางแผนพัฒนากำลังไฟฟ้าในอนาคต ซึ่งปัจจุบันแผนพัฒนาดังกล่าวมีการใช้มาตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา คาดแนวโน้มความต้องการใช้ไฟฟ้าของไทยจะขยายตัวได้ในช่วงครึ่งปีหลัง หลังจากผ่านสถานการณ์ โรคระบาดโควิดแล้ว หลังจากกระทบต่อการใช้ภาคอุตสาหกรรมและบริการที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว

### โซลาร์เซลล์ พลังงานทดแทนที่มาแรงที่สุด



### แนวโน้มพลังงานแห่งอนาคต (Future Energy Trend)

การผลิตพลังงานยังคงเป็นหนึ่งในสิ่งจำเป็นต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมและความเจริญเติบโตของเมืองใหญ่ และมีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น ที่ผ่านมาระยะนี้ได้สัมผัสรับรู้ถึงการเข้ามาของเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่จะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงและการแทนที่รูปแบบเทคโนโลยีแบบเดิมที่พัฒนาและใช้กันมาเป็นเวลาหลายทศวรรษ ซึ่งการเข้ามาของเทคโนโลยีเหล่านั้นอาจพลิกโฉมรูปแบบพลังงานอย่างสิ้นเชิง (Energy Disruption) และในอนาคตอันใกล้กว่าที่เราคาดคิด การพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานเหล่านั้น ด้านหนึ่งก็เป็นความพยายามในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การสร้างความมั่นคงเชิงพลังงาน เช่น พลังงานทดแทน การเพิ่มประสิทธิภาพพลังงาน ยานยนต์ไฟฟ้า แต่อีกด้านหนึ่งก็ควรคำนึงถึงผลกระทบและการเตรียมพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงด้วยเช่นกัน

### แนวโน้มการใช้พลังงานปี 2564

แนวโน้มการใช้พลังงานปี 2564 ซึ่งสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (“สนพ.”) กระทรวงพลังงาน ได้มีการพยากรณ์โดยอ้างอิงสมมุติฐานด้านเศรษฐกิจ และนโยบายที่เกี่ยวข้องมาเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อการใช้พลังงาน โดยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (“สศช.”) คาดว่าในปี 2564 อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจจะขยายตัวร้อยละ 3.5 – 4.5 ด้านราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก สศช. คาดการณ์ว่าราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยในปี 2564 คาดว่าจะอยู่ในช่วง 41.0 – 51.0 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล สำหรับอัตราแลกเปลี่ยนคาดว่าจะอยู่ในช่วง 30.3 – 31.3 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ และคาดว่า

เศรษฐกิจโลกปี 2564 จะขยายตัวลดลงร้อยละ 4.9 ทั้งนี้ สหพ. ได้คำนึงถึงภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวเนื่องจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ระลอกใหม่ที่เกิดขึ้น โดย สหพ. ได้ประมาณการความต้องการใช้พลังงานในปี 2564 ออกเป็น 2 กรณีคือกรณีที่เกิดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ระลอกใหม่ 1 ครั้ง และกรณีที่เกิดการระบาดมากกว่า 1 ครั้ง ในรอบปี 2564 ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

การใช้พลังงานขั้นต้น ปี 2564 คาดว่าจะเพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 02 ถึง 19 จากการเพิ่มขึ้นของพลังงานเกือบทุกประเภท ยกเว้นการใช้แก๊สธรรมชาติที่ลดลงร้อยละ -19 ถึง -29 โดยคาดการณ์ว่าการใช้แก๊สธรรมชาติจะมีการใช้เพิ่มขึ้นร้อยละ 01 ถึง 41 การใช้ถ่านหิน/ลิกไนต์คาดว่าจะมีการใช้ค่อนข้างทรงตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ร้อยละ 01 ถึง 04 ส่วนการใช้พลังงานทดแทนคาดว่าจะมีการใช้เพิ่มขึ้นร้อยละ 50 จากนโยบายส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนของภาครัฐ และไฟฟ้านำเข้า คาดว่าจะมีการใช้เพิ่มขึ้นร้อยละ 01

- การใช้แก๊สธรรมชาติสำเร็จรูป ปี 2564 คาดว่ามีการใช้ลดลงร้อยละ -19 ถึง -29 โดยคาดการณ์ว่าการใช้แก๊สธรรมชาติเครื่องปั้น จะลดลงร้อยละ -458 ถึง -515 ตามการหดตัวของการท่องเที่ยว และ การใช้ LPG ในส่วนที่ไม่รวมการใช้เป็น Feed stocks ของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี คาดว่าจะลดลงร้อยละ -07 ถึง -27 ส่วนการใช้แก๊สธรรมชาติเหลว คาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 08 ถึง 13 ส่วนการใช้เบนซินและแก๊สโซฮอล์ คาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 03 ถึง 08

- การใช้ LPG โพรเพน และบิวเทน ปี 2564 คาดว่าจะมีการใช้ลดลงร้อยละ -10 ถึง -55 โดยการใช้ในภาคครัวเรือน คาดว่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 ถึง 25 และภาคอุตสาหกรรม คาดว่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 ถึง 36 ในขณะที่การใช้ในรถยนต์ คาดว่าจะลดลงร้อยละ -122 ถึง -158

- แก๊สธรรมชาติ ปี 2564 คาดว่าการใช้จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 01 ถึง 41 โดยเพิ่มขึ้นเกือบทุกสาขาเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตามการใช้ในภาคขนส่งคาดว่าจะยังคงลดลงเนื่องจากการที่ผู้ใช้ NGV เปลี่ยนกลับมาใช้น้ำมันเชื้อเพลิง เนื่องจากราคาน้ำมันยังคงไม่สูงมากนัก

- การใช้ไฟฟ้า ปี 2564 คาดว่าจะมีการใช้ไฟฟ้าอยู่ที่ 191,029 ล้านหน่วย เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 ตามภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศและตามการดำเนินมาตรการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของภาครัฐ

อย่างไรก็ตาม ยังคงต้องจับตาสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 และปัจจัยอื่นๆ อาทิ อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ ราคาน้ำมันดิบตลาดโลก มาตรการในการป้องกันโควิด-19 ทั้งในและต่างประเทศ ที่จะส่งผลต่อการใช้พลังงานของประเทศต่อไป

ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

บริษัทจึงให้ความสนใจโครงการด้านธุรกิจพลังงานและพลังงานทางเลือก โดยทำการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสรรหาโครงการที่มีศักยภาพและสามารถสร้างผลกำไรให้กับบริษัทได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่องในระยะยาว ตลอดจนสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ รวมทั้งมีที่ปรึกษาที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ซึ่งจะทำให้การดำเนินการด้านพลังงานและพลังงานทางเลือกเป็นไปตามที่บริษัทกำหนดไว้และรองรับการแข่งขันที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอีกด้วย

#### การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการของธุรกิจพลังงาน

ในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าของบริษัทและบริษัทย่อยนั้น ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ.2560 จำนวน 3 โครงการรวม 7.95 เมกกะวัตต์ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อโครงการ	โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการ และสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ.๒๕๖๐ ขนาด 5 เมกะวัตต์ ของสหกรณ์ผู้ผลิตและผู้ใช้ ปุ๋ยอินทรีย์ อำเภอกะสั่น จ. จำกัด จังหวัดสงขลา
ชื่อสัญญา	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า สัญญาเลขที่ PVF3-PEA-024/2561
บริษัท/บริษัทย่อย	บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน)
คู่สัญญา	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
วันที่ลงนาม	27 กุมภาพันธ์ 2561
ข้อสัญญาที่สำคัญ	คู่สัญญาจะรับซื้อไฟฟ้าราคาหน่วยละ 4.12 บาท เป็นเวลา 25 ปี
การสิ้นสุดของสัญญา	26 ธันวาคม 2558
ชื่อสัญญา	สัญญาให้ผู้สนับสนุนโครงการดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบ ติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ.๒๕๖๐ ใช้ ประโยชน์ในที่ดินและใช้สิทธิ์เจ้าของโครงการ
บริษัท/บริษัทย่อย	บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน)
คู่สัญญา	สหกรณ์ผู้ผลิตและผู้ใช้ปุ๋ยอินทรีย์ อำเภอกะสั่น จ. จำกัด จังหวัดสงขลา
วันที่ลงนาม	21 กันยายน 2560
ข้อสัญญาที่สำคัญ	สหกรณ์ผู้ผลิตและผู้ใช้ปุ๋ยอินทรีย์ อำเภอกะสั่น จ. จำกัด จังหวัดสงขลา สนับสนุนให้ บริษัทใช้ประโยชน์ในที่ดินและใช้สิทธิ์เจ้าของโครงการ เป็นเวลา 25 ปี
การสิ้นสุดของสัญญา	26 ธันวาคม 2586
ชื่อโครงการ	โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการ และสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ.๒๕๖๐ ขนาด 1.75 เมกะวัตต์ ของสหกรณ์การเกษตร วิเชียรบุรี จำกัด จังหวัดเพชรบูรณ์
ชื่อสัญญา	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า สัญญาเลขที่ PVF3-PEA-018/2561
บริษัท/บริษัทย่อย	บริษัท พาราโบลิค โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด
คู่สัญญา	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
วันที่ลงนาม	26 กุมภาพันธ์ 2561
ข้อสัญญาที่สำคัญ	คู่สัญญาจะรับซื้อไฟฟ้าราคาหน่วยละ 4.12 บาท เป็นเวลา 25 ปี
การสิ้นสุดของสัญญา	20 ธันวาคม 2586
ชื่อสัญญา	สัญญาให้ผู้สนับสนุนโครงการดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบ ติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ.๒๕๖๐ ใช้ ประโยชน์ในที่ดินและใช้สิทธิ์เจ้าของโครงการ
บริษัท/บริษัทย่อย	บริษัท พาราโบลิค โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด
คู่สัญญา	สหกรณ์การเกษตรวิเชียรบุรี จำกัด จังหวัดเพชรบูรณ์
วันที่ลงนาม	12 กันยายน 2560
ข้อสัญญาที่สำคัญ	สหกรณ์การเกษตรวิเชียรบุรี จำกัด จังหวัดเพชรบูรณ์ สนับสนุนให้บริษัทใช้ประโยชน์ใน ที่ดินและใช้สิทธิ์เจ้าของโครงการ เป็นเวลา 25 ปี
การสิ้นสุดของสัญญา	20 ธันวาคม 2586



ชื่อโครงการ	โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ.๒๕๖๐ ขนาด 1.20 เมกะวัตต์ สหกรณ์การเกษตรกะทูน จำกัด จังหวัดนครศรีธรรมราช
ชื่อสัญญา	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า สัญญาเลขที่ PVF3-PEA-013/2561
บริษัท/บริษัทย่อย	บริษัท พาราโบลิค โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด
คู่สัญญา	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
วันที่ลงนาม	26 กุมภาพันธ์ 2560
ข้อสัญญาที่สำคัญ	คู่สัญญาจะรับซื้อไฟฟ้าราคาหน่วยละ 4.12 บาท เป็นเวลา 25 ปี
การสิ้นสุดของสัญญา	24 ธันวาคม 2586
ชื่อสัญญา	สัญญาให้ผู้สนับสนุนโครงการดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์การเกษตร พ.ศ.๒๕๖๐ ใช้ประโยชน์ในที่ดินและใช้สิทธิ์เจ้าของโครงการ
บริษัท/บริษัทย่อย	บริษัท พาราโบลิค โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด
คู่สัญญา	สหกรณ์การเกษตรกะทูน จำกัด จังหวัดนครศรีธรรมราช
วันที่ลงนาม	28 กันยายน 2560
ข้อสัญญาที่สำคัญ	สหกรณ์การเกษตรกะทูน จำกัด จังหวัดนครศรีธรรมราช สนับสนุนให้บริษัทใช้ประโยชน์ในที่ดินและใช้สิทธิ์เจ้าของโครงการ เป็นเวลา 25 ปี
การสิ้นสุดของสัญญา	24 ธันวาคม 2586

โดยทั้ง 3 โครงการนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดหาอุปกรณ์คุณภาพสูง สามารถเดินเครื่องผลิตและขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ตามเป้าหมาย ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินโครงการโดยสถานที่ตั้งโครงการอยู่ในที่ดินที่สหกรณ์ฯ เป็นเจ้าของ หรือที่ดินที่สมาชิกสหกรณ์ฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์หรือมีสิทธิครอบครอง โดยมีสัญญาเช่าที่ดินที่เป็นตั้งโครงการมากกว่าอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 1 ปี อีกทั้ง บริษัทและบริษัทย่อยได้ให้ความสำคัญต่อกระบวนการบำรุงรักษาวัสดุอุปกรณ์สำหรับการผลิตเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลตลอดระยะเวลาโครงการ

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตาม มาตรฐานสากลก่อนการพัฒนาโครงการต่างๆ และปลูกฝัง จริยธรรมแก่บุคลากรของบริษัทให้ตระหนักถึงสิ่งแวดล้อม ยึดหลักการตามระเบียบ กฎหมาย และมาตรการลดผลกระทบที่กำหนด ในรายงาน EIA และ ESIA รวมถึงเข้าพบปะชุมชนเพื่อสอบถามความคิดเห็นต่างๆ

บริษัทและบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม ภายใต้การกำกับดูแลของ คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) กระทรวงพลังงานซึ่งที่ผ่านมาบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการทำผิดกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและไม่มีการร้องเรียนจากชุมชนในบริเวณใกล้เคียง

## การตลาดและการแข่งขันธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

### นโยบายด้านการตลาด

กลุ่มเป้าหมายหลักของผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ กลุ่มลูกค้าระดับบน (Premium) ที่มีกำลังซื้อสูง และมีความต้องการบ้านหลังที่สองในทำเลที่โครงการของบริษัทตั้งอยู่ โดยบริษัท และ DML มีทีมขายที่มีประสิทธิภาพและมีความเข้าใจในความต้องการของลูกค้าเป็นอย่างดี นอกจากนี้ DML ยังได้มีการว่าจ้างบริษัทบริหารทรัพย์สิน เจแอนด์พี จำกัด

(“J&P”) เพื่อทำหน้าที่เป็นตัวแทนบริหารงานขาย ซึ่งจะช่วยสนับสนุนกิจกรรมการขายของโครงการ ตลอดจนช่วยบริหารจัดการอาคาร ในระหว่างที่ยังไม่มีการจดทะเบียนนิติบุคคลอาคารชุด สำหรับ J&P เป็นบริษัทที่มีความรู้ความชำนาญในการดำเนินกิจกรรมทางการตลาดภายในพื้นที่ และสามารถช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของทีมขายของบริษัทได้เป็นอย่างดี

- ชื่อสัญญา : สัญญาว่าจ้างตัวแทนบริหารงานขาย
- คู่สัญญา : - DML : ผู้ว่าจ้าง หรือ เจ้าของโครงการ  
: - J&P: ผู้รับจ้าง หรือ ตัวแทนขาย
- วันที่ลงนาม : 1 มีนาคม 2561
- ข้อสัญญาที่สำคัญ : - ผู้ว่าจ้างตกลงว่าจ้างและผู้รับจ้างตกลงรับจ้างเป็นผู้บริหารงานขาย การโอนกรรมสิทธิ์และการทำธุรกรรมที่เกี่ยวกับการขายอาคารชุดทั้งหมด ภายใต้ชื่อโครงการ The Pino Khaoyai โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้  
- จัดพนักงานขายประจำหน่วยงานของผู้ว่าจ้าง  
- มีหน้าที่บริหารงานขาย การตลาดและการโฆษณาประชาสัมพันธ์ อันเป็นประโยชน์ต่อการขาย  
- วางแผนงานและส่งเสริมพนักงานขายให้ทำการขายได้อย่างมีประสิทธิภาพ  
- เป็นผู้ประสานงานในเรื่องเกี่ยวกับการทำสัญญาจองสิทธิและสัญญาจะซื้อจะขาย พร้อมทั้งดำเนินเรื่องเกี่ยวกับการโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุด  
- ผู้ว่าจ้างตกลงชำระค่าคอมมิชชั่นจากการขายให้แก่ผู้รับจ้าง โดยคิดเป็นร้อยละจากราคาขายระยะเวลาของสัญญา 1 มีนาคม 2562 จนถึง 28 กุมภาพันธ์ 2565

#### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

##### ภาวะอุตสาหกรรม

จากศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์ REIC รายงานงานว่าในช่วงปลายปี 2562 ต่อเนื่องถึงปี 2563 ได้เกิดการระบาดใหญ่ของไวรัส COVID-19 เริ่มจากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนและได้ลุกลามแพร่ระบาดไปยังประเทศต่างๆ ทั่วโลก รวมทั้งประเทศไทยด้วย ซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิต สภาพสังคมและเศรษฐกิจทั่วโลก ภาคธุรกิจต่างๆ ต้องประสบปัญหาหยุดกิจการหรือปิดตัวชั่วคราว ทำให้ประชาชนตกงานและขาดรายได้เป็นจำนวนมาก ในขณะที่ภาคอสังหาริมทรัพย์ เป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่ได้รับผลกระทบด้วยเช่นกัน ถึงแม้ว่าจะมีผลกระทบไม่รุนแรง เช่น ธุรกิจท่องเที่ยว โรงแรม หรือสายการบินก็ตามแต่ ก็คาดว่าจะใช้เวลาในการฟื้นตัว

ธุรกิจอสังหาฯ ได้รับผลกระทบเหมือนกัน ถึงแม้ไม่รุนแรง เช่น ธุรกิจท่องเที่ยว โรงแรม สายการบิน ธุรกิจส่งออกบางประเภท ที่ต้องใช้เวลาในการฟื้นตัวและเงินทุนหมุนเวียน ซึ่งมาในรูปของหนี้สินที่ต้องใช้ พื้นธุรกิจให้กลับมา อสังหาฯ ประเภทเช่า เช่น ห้างสรรพสินค้าและพื้นที่เชิงพาณิชย์ต่างๆ เกิดปัญหาด้านอัตราค่าเช่าเดิม ถึงแม้จะมีการปรับลดลงบ้าง แต่เทียบแล้วสูงมาก เมื่อเทียบกับจำนวนลูกค้าและรายได้ที่ต้องใช้เวลาค่อยๆ ฟื้นตัวในระยะหนึ่ง อาคารชุดก็ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงตามไปด้วยเช่นกัน กล่าวคือ (1) ยอดขายเดิมก่อนการเกิดโรคระบาด ลูกค้าบางส่วนมีการขอเลื่อนการ โอน หรือขอยกเลิกการซื้อ (2) ยอดขายใหม่ในระหว่างที่เกิดการระบาด จำนวนลูกค้าที่มาเยี่ยมชมโครงการน้อยลงกว่า 80% และยอดขายน้อยลง 90% (3) ในโครงการที่เคยขายให้ต่างชาติ เกือบไม่มีการเข้าเยี่ยมชม ยอดขายน้อยลง 95-98%

จากผลที่เกิดขึ้นข้างต้น คาดว่าหลังวิกฤตการณ์ COVID -19 คนไทยและชาวต่างชาติ 80-90% อาจยังไม่มีความต้องการซื้อห้องชุด ซึ่งต้อง ใช้เวลา 3-9 เดือนในการทยอยกลับมาจากสภาวะดังกล่าวจะเห็นได้ว่าการแพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 ไม่ได้เป็นปัจจัยหลักปัจจัยเดียว ที่ส่งผลต่อการขยายตัวของภาคเศรษฐกิจโดยเฉพาะภาคอสังหาฯ ความถดถอยของภาคอุตสาหกรรม ภาคการเกษตร และภาคบริการ ซึ่งเป็นเครื่องจักรหลักในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ เกิดการถดถอยอย่างต่อเนื่อง เป็นตัวฉุดให้ GDP ของประเทศลดลงในช่วงเวลาที่ผ่านมา เท่ากับว่าหากไม่เกิดการแพร่ระบาดของไวรัส

แนวโน้ม GDP ของประเทศ ตลอดจนภาคอสังหาฯ คาดว่าจะชะลอตัว ต่อเนื่องเช่นกัน และเมื่อเกิดการแพร่ระบาดของไวรัสเท่ากับการเพิ่มความรุนแรงของสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและภาคอสังหาฯเกิดความถดถอย ชะลอตัวยิ่งขึ้นไปอีก

### ภาวะการแข่งขัน

ศูนย์ข้อมูลไทยพาณิชย์ ส่องตลาดอสังหาฯคาดพื้นที่ตัวปี 65 ผู้ประกอบการแข่งเดือดรายใหญ่เล่นแรงอัดแคมเปญหวังทุนเงินสด รายเล็ก-รายกลางเหนื่อยหนักคอนโดมิเนียมต่ำกว่า 3 ล้านบาท จ่อคิวหันราคากระบายสต็อก ส่วนสินเชื่อบล๊อยใหม่ 6 เดือนแรกติดลบ 10.84% ขณะนี้ยอดสินเชื่อที่อยู่อาศัยปล่อยใหม่ในช่วง 6 เดือนแรกของปีนี้อยู่ที่ 280,000 ล้านบาท ปรับลดลง 10.84% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เป็นผลจากมาตรการควบคุมการปล่อยสินเชื่อที่อยู่อาศัย (LTV) ของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 และเศรษฐกิจชะลอตัว ทำให้กำลังซื้อที่อยู่อาศัยปรับตัวลดลง

สำหรับ 5 ประเด็นที่ต้องจับตามองสำหรับทิศทางตลาดที่อยู่อาศัยในช่วง 1-3 ปีข้างหน้า คือ

1. ภาพการฟื้นตัวของตลาดจากโควิด-19 โดยภาวะเศรษฐกิจที่หดตัวอย่างมากส่งผลให้แนวโน้มการฟื้นตัวของภาคอสังหาฯ จะเป็นไปอย่างช้าๆ อย่างเร็วที่สุดในปี 65
2. ภาวะอุปทานส่วนเกินและการลดลงของราคาที่อยู่อาศัย โดยเฉพาะที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียมที่ระดับราคาต่ำกว่า 3 ล้านบาท ที่มีหน่วยเหลือขายสะสมค่อนข้างมาก ส่งผลให้ผู้ประกอบการยังต้องเน้นการระบายสต็อก และทำให้การแข่งขันด้านราคารุนแรงมากขึ้น
3. ความสามารถในการซื้อที่อยู่อาศัยของผู้บริโภค มีแนวโน้มลดลงตามภาวะเศรษฐกิจ ส่งผลให้ผู้ประกอบการต้องปรับลดราคาลงและเน้นพัฒนาที่อยู่อาศัยในราคาที่ถูกลงเพื่อให้ผู้ซื้อสามารถเข้าถึงได้มากขึ้น
4. การที่ผู้ประกอบการส่วนใหญ่หันมาเน้นเจาะตลาดแนวราบมากขึ้นส่งผลให้ภาวะการแข่งขันในตลาดแนวราบมีแนวโน้มรุนแรงมากขึ้นโดยเฉพาะในตลาดระดับราคาปานกลาง อย่างเช่น ทาวน์เฮาส์
5. ยอดขายใหม่มีแนวโน้มจะกระจุกตัวในโครงการของผู้ประกอบการขนาดใหญ่มากขึ้นจากการแข่งขันทำโปรโมชั่นอย่างต่อเนื่อง เพื่อระบายสต็อกรวมถึงการแข่งขันเปิดตัวโครงการแนวราบประกอบกับชื่อเสียงของแบรนด์ที่ได้รับความนิยมไว้วางใจ ตลอดจนความสามารถในการแข่งขันที่ได้เปรียบมากกว่า

### การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

#### การจัดหาที่ดินและการเลือกรูปแบบการพัฒนาโครงการ

ในการคัดเลือกทำเลที่ดินสำหรับพัฒนาโครงการ ฝ่ายบริหารของบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการควบคู่กับฝ่ายพัฒนาธุรกิจ เพื่อกำหนดลักษณะ ประเภทของแต่ละโครงการและทำการสำรวจศึกษาทำเลที่ตั้งที่เหมาะสม อาทิเช่น ทำเลแนวรถไฟฟ้า เขตผังเมือง เส้นทางคมนาคมหลักที่เดินทางสะดวกสบายและข้อบังคับทางด้านกฎหมายต่างๆ นอกจากนี้เพื่อเพิ่มความสะดวกและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น ฝ่ายพัฒนาธุรกิจจะเป็นผู้วิเคราะห์และศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการผ่านการทำงานร่วมกันกับฝ่ายอื่นๆ เช่น สำนักกฎหมาย ฝ่ายการเงิน ฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์ ฝ่ายพัฒนาโครงการและฝ่ายการตลาด เพื่อศึกษาถึงแนวโน้มต้นทุนการก่อสร้าง ปัญหาที่อาจจะเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินโครงการ ทำการศึกษาวิจัยในด้านความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่อยู่อาศัย รายละเอียดของคู่แข่งในทำเลที่ตั้ง ที่ฝ่ายบริหารกำหนดมา เพื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาสและศักยภาพในการขาย ความต้องการและกำลังซื้อของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ส่วนฝ่ายพัฒนาโครงการจะพิจารณาความเป็นไปได้ในการก่อสร้างโครงการ การประมาณการต้นทุนการก่อสร้างจากผังโครงการที่กำหนด นอกจากนี้ฝ่ายพัฒนาธุรกิจจำเป็นต้องประมาณการยอดขาย โดยใช้ข้อมูลการตลาดจากฝ่ายขายและฝ่ายการตลาดหรือการสำรวจตลาดใหม่ๆ เพื่อเพิ่มความแม่นยำในการคาดการณ์และกำหนดราคาขายให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน เมื่อทำการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการแล้ว ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้รับผิดชอบในการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ในการพิจารณาอนุมัติในการจัดซื้อที่ดิน โดยบริษัทจะซื้อที่ดินเอง หรือซื้อผ่านนายหน้า ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นหลักของบริษัทโดยคำนึงถึงต้นทุนค่าที่ดิน ซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักของต้นทุนโครงการและจะเปรียบเทียบราคาซื้อ-ขาย



ที่ดินกับราคาประเมิน ราคาตลาด เพื่อให้ได้ราคาที่เหมาะสมและจากการที่บริษัทมีทีมงานที่ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ ทำเลที่ตั้งและการจัดซื้อที่ดินอย่างเข้มงวด จึงมั่นใจได้ถึงศักยภาพของโครงการที่จะจัดตั้งว่าสามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้เป็นอย่างดีและสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัท

### การจัดซื้อวัสดุก่อสร้าง

บริษัทมีขั้นตอนในการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างที่โปร่งใสและรัดกุม เพื่อให้ได้ราคาที่เหมาะสมที่สุด ภายใต้วัสดุก่อสร้างที่ได้มาตรฐานมีคุณภาพสูงตามที่กำหนดไว้ นอกจากนี้บริษัทยังมีแผนรองรับความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างอย่างรัดกุม โดยกำหนดราคาส่งมอบล่วงหน้า เพื่อป้องกันความผันผวนของราคา และกำหนดผู้รับผิดชอบในการดูแลการเปลี่ยนแปลงของราคาสินค้าในแต่ละหมวดที่สำคัญอย่างใกล้ชิด

### การจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง

ลูกค้าที่ซื้อที่ดินที่พัฒนาเพื่อขายของกลุ่มบริษัทจะเป็นผู้ดำเนินการจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างเอง สำหรับในกรณีของการพัฒนาโครงการบ้านจัดสรรและโครงการคอนโดมิเนียมนั้น ฝ่ายบริหารของบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในการสรรหาและคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีประสบการณ์ สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพดี ซึ่งถือได้ว่าเป็นปัจจัยสำคัญในการประกอบธุรกิจที่บริษัทคัดเลือกผู้รับเหมาโดยพิจารณาจากคุณสมบัติดังกล่าวเป็นสำคัญ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าโครงการอสังหาริมทรัพย์ภายใต้การบริหารงานของบริษัทจะได้รับการพัฒนาขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ

### เทคโนโลยีในการก่อสร้าง

บริษัทนำเทคโนโลยีการก่อสร้างด้วยระบบที่ทันสมัยได้มาตรฐาน มีจุดเด่นหลายด้านที่ได้รับการยอมรับกันอย่างกว้างขวางในอุตสาหกรรมก่อสร้าง อาทิ ความสามารถในการต้านทานต่อแรงกระทำจากลมพายุหรือแผ่นดินไหว การควบคุมคุณภาพที่สม่ำเสมอได้ตามมาตรฐานสากล ความรวดเร็วในการก่อสร้าง ลดการพึ่งพาแรงงานและการควบคุมต้นทุนที่เหมาะสม เป็นต้น เพื่อใช้ในกรณีของการพัฒนาโครงการบ้านจัดสรรและโครงการคอนโดมิเนียมในอนาคต

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การพัฒนาที่ดิน เพื่อขายของกลุ่มบริษัท ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยโครงการ เดอะ พินันท์ เขาใหญ่ เป็นโครงการคอนโดมิเนียมที่พักอาศัย ได้มีการออกแบบให้มีระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางที่ดีและได้มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อมิให้ส่งผลกระทบต่อแหล่งน้ำสาธารณะ รวมทั้งได้ออกแบบสาธารณูปโภคที่เหมาะสม เพื่อมิให้กระทบต่อสิ่งแวดล้อม

## การตลาดและการแข่งขันธุรกิจด้านสาธารณูปโภค

หัวใจสำคัญของการพัฒนาประเทศให้สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนนั้น ประเทศจำเป็นต้องลงทุนพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ไม่ว่าจะเป็น ระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น ไฟฟ้า น้ำประปา โครงข่ายด้านการสื่อสาร ระบบคมนาคมขนส่งทั้งทางราง ทางบก ทางอากาศ และทางน้ำ รวมถึงการเกิดของนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความพร้อมในการลงทุนทั้งจากในและต่างประเทศ ในรายงานของสำนักวิจัยเศรษฐกิจและความร่วมมือในภูมิภาคของ ADB พบว่า ประเทศกำลังพัฒนาในภูมิภาค Asia Pacific นั้นจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนในโครงการโครงสร้างพื้นฐานปีละกว่า 1.7 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือรวมกว่า 26 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐ ในระยะเวลา 15 ปี (ปี 2559-2573) โดยจะต้องเน้นพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน 4 ด้านด้วยกัน ได้แก่ พลังงาน คมนาคมขนส่ง โทรคมนาคม และการประปา

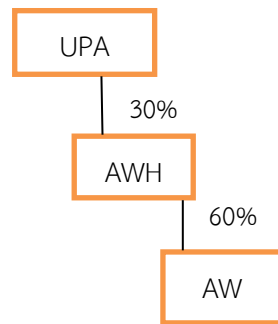
ทั้งปี 2563 เศรษฐกิจไทยปรับตัวลดลงร้อยละ 6.1 เทียบกับการขยายตัวร้อยละ 2.3 ในปี 2564 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2.5-3.5 โดยมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญ ประกอบด้วย (1) แนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก (2) แรงขับเคลื่อนจากการใช้จ่ายภาครัฐ (3) การกลับมาขยายตัวของอุปสงค์ภาคเอกชนในประเทศ และ (4) การปรับตัวตามฐานการขยายตัวที่ต่ำผิดปกติในปี 2563 การใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคภาคเอกชน คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2.0 ปรับตัวดีขึ้นจากการลดลงร้อยละ 1.0 ในปี 2563 และการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ที่ไม่มีทีท่าว่าจะสามารถควบคุมสถานการณ์กลับสู่

สภาวะปกติได้ในเร็ววัน เหตุการณ์เหล่านี้ กลายเป็นตัวการที่ทำให้เกิดความโกลาหลและสับสนให้เห็นว่าประเทศเศรษฐกิจหลักได้รับผลกระทบอย่างหนัก จนการขยายตัวทางเศรษฐกิจเริ่มชะลอตัวลง เช่นเดียวกับประเทศในภูมิภาคอาเซียน เช่น สิงคโปร์ เวียดนาม กัมพูชา และ สปป. ลาว ที่มีสัดส่วนการพึ่งพาประเทศเศรษฐกิจหลักอย่างจีนในระดับสูง หรือมากกว่าร้อยละ 12.4 ต่างได้รับผลกระทบค่อนข้างรุนแรงทั้งภาคการส่งออก ภาคการท่องเที่ยว และภาคการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ

สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) เป็นประเทศเพื่อนบ้านที่ใกล้ชิดกับไทยทั้งในเชิงประวัติศาสตร์ที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ เชื้อชาติ ศาสนา ภาษา และวัฒนธรรม มีเขตแดนติดต่อกับไทยทั้งทางบกและทางน้ำ สปป.ลาว อยู่ระหว่างการดำเนินการตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจสังคม ระยะ 5 ปีฉบับที่ 8 (ปี 2559 - 2563) ซึ่งได้รับนโยบายที่สำคัญในการผลักดันการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ 8 ประการ ได้แก่ (1) ควบคุมเศรษฐกิจระดับมหภาคให้มีเสถียรภาพ (2) ควบคุมการจัดเก็บงบประมาณรายรับให้มีประสิทธิภาพ (3) เสริมสร้างศักยภาพด้านการวิจัยให้แก่หน่วยงานรัฐ (4) ปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อการลงทุน (5) ส่งเสริมการผลิตสินค้าและการบริการให้มีความหลากหลาย (6) สนับสนุนโครงการลงทุนที่ได้รับการอนุมัติและเร่งดำเนินการให้แล้วเสร็จ (7) ปรับปรุงวิสาหกิจของรัฐให้มีความโปร่งใส รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ (8) ปรับปรุงกลไกการบริหารงานของรัฐให้มีความโปร่งใส รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ตาม สปป.ลาว ได้ตั้งเป้าการพัฒนาประเทศให้หลุดพ้นจากสถานะประเทศด้อยพัฒนาภายในปี 2563 ภายใต้วิสัยทัศน์ที่จะทำให้คุณภาพชีวิตของประชาชนดีขึ้นไปพร้อมกับการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืน โดยที่ศูนย์อีไอซี ธนาคารไทยพาณิชย์ หรือ Economic Intelligence Center (EIC) ได้คาดการณ์ว่า เศรษฐกิจ สปป. ลาวจะขยายตัวประมาณ ร้อยละ 6.5 ในปี 2563 ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายของ สปป.ลาว ที่ต้องการให้ GDP ขยายตัวไม่ต่ำกว่าร้อยละ 7.5 ต่อปีโดยเฉลี่ย ภายในระยะเวลา 5 ปี (ปี 2559 – 2563) ตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 8 ดังนั้น นี่จึงเป็นโอกาสทางธุรกิจของไทย และเป็นโอกาสของ สปป. ลาว ที่จะผลักดันเศรษฐกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายได้ ผ่านการส่งเสริมให้ผู้ประกอบการไทยลงทุนกับ สปป.ลาว มากขึ้น มุ่งเน้นการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน เช่น การก่อสร้างเขื่อนผลิตไฟฟ้าพลังน้ำแห่งใหม่ในหลวงพระบาง โดยมีคำสั่งนายกรัฐมนตรีเป็นกลไกสำคัญที่อำนวยความสะดวกให้แก่นักลงทุนควบคู่กับการกระตุ้นเศรษฐกิจ สปป. ลาว ให้ขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต และ สิ่งที่จะเกิดการเปลี่ยนแปลงต่อเศรษฐกิจของ สปป.ลาว อย่างมากในอีก 3 ปี (หลังปี 2564) คือรถไฟความเร็วสูงจีน- สปป.ลาว กล่าวคือ ในปี 2564 เส้นทางเดินรถไฟความเร็วสูงจากสาธารณรัฐประชาชนจีน สู่อ่าวไทย จะแล้วเสร็จและเปิดให้บริการได้ในช่วงวันที่ 2 ธันวาคม 2564 ซึ่งจะทำให้มีนักท่องเที่ยวจากจีนหลั่งไหลเข้ามาที่ สปป.ลาว จำนวนมาก จึงเป็นโอกาสสำหรับผู้ประกอบการไทยที่ขยายตลาดเข้ามายัง สปป.ลาว ซึ่งเมื่อก่อนที่นี้เป็นตลาดที่หลายคนเมินเพราะเป็นประเทศแลนด์ล๊อค และ ประชากรน้อยไม่ถึง 10 ล้านคน ไม่มีปัจจัยหนุนที่น่าสนใจ เมื่อเทียบกับประเทศอื่นในกลุ่มประเทศ CLMV ดังนั้น ปี 2564 ถือเป็นโอกาสทองของนักลงทุนไทยที่จะขยายตลาดเข้าไปยัง Third Market หรือ ตลาดประเทศที่สาม โดยอาศัย สปป.ลาว เป็นฐานที่มั่นในการกระจายสินค้าไปยังตลาดการค้าประเทศที่สาม เพราะ สปป.ลาว สามารถเชื่อมโยงไป เวียดนาม เมียนมา กัมพูชา และ จีน ซึ่งนั่นหมายถึงรายได้จำนวนมหาศาลที่จะตามมา เพราะเส้นทางรถไฟ จีน-ลาว จะเป็นส่วนหนึ่งของเครือข่ายรถไฟโดยสาร และรถไฟบรรทุกสินค้าที่มีระยะยาวถึง 3,000 กิโลเมตร วิ่งจากนครคุนหมิงแห่งมณฑลยูนนานของจีน ตัดผ่าน ลาว ไทย และ มาเลเซีย สู่ประเทศสิงคโปร์อีกด้วย

#### การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการของธุรกิจด้านสาธารณูปโภค

บริษัทได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นของบริษัท เอไอดีซี วอเตอร์ โฮลดิ้ง (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี (AIDC Water Holding (Singapore) Pte. Ltd.) (“AWH”) กับบริษัท เอเชีย ลงทุน พัฒนาและก่อสร้าง จำกัด ผู้เดียว (“AIDC”) เพื่อเข้าร่วมลงทุนในโครงการน้ำประปาแสนดินใน สปป. ลาว โดยบริษัทได้ถือหุ้นของ AWH เป็นร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ AWH ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมใน บริษัท เอเชีย วอเตอร์ จำกัด (Asia Water Company Limited) (“AW”)(เดิมชื่อ บริษัท เอเชีย วอเตอร์ จำกัด ผู้เดียว (“AWS”)) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินโครงการผลิตน้ำประปาแสนดิน ในสัดส่วนร้อยละ 18 ตามแผนภาพดังนี้



สำหรับโครงการดังกล่าวตั้งอยู่ที่นครหลวงเวียงจันทน์ ได้เริ่มผลิตน้ำประปาในเชิงพาณิชย์แล้วเมื่อเดือนมิถุนายน 2562 เพื่อจำหน่ายให้กับน้ำประปานครหลวงของลาว มีระยะเวลาสัมปทาน 50 ปี กำลังการผลิตรวม 48,000 ลูกบาศก์เมตร (ลบ.ม.)/วัน ในส่วนกระบวนการผลิต AW ผู้ซึ่งเป็นผู้ดำเนินโครงการผลิตน้ำประปาแสนดิน มีแนวทางในการประเมินคุณภาพการผลิตไม่ให้น้ำประปามีสารปนเปื้อน และใช้เทคโนโลยีในระบบติดตามคุณภาพการผลิตที่ทันสมัย ดังนี้

1.) เทคโนโลยีในการผลิตน้ำประปา เป็นเทคโนโลยีทันสมัย โดยพนักงานของ AW ได้รับฝึกอบรมและมีคู่มือปฏิบัติงาน ทำให้พนักงานมีความรู้ความเชี่ยวชาญในการผลิตน้ำประปาให้เทียบเท่าระดับสากล มีการจัดการควบคุมด้วยคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการควบคุมดูแลการผลิต ยังมีระบบติดตามและทดสอบคุณภาพที่ทันสมัย ทำการทดสอบน้ำประปาที่ผลิตได้ให้ผลที่แม่นยำและควบคุมคุณภาพได้ นอกจากนี้ยังมีการออกแบบการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ประหยัดต้นทุนการผลิต

2.) กระบวนการผลิต แหล่งน้ำดิบโดยทั่วไปอาจมีสิ่งปนเปื้อนที่ไม่เหมาะสมกับการผลิตน้ำประปาปนอยู่ ดังนั้นจึงต้องมีกระบวนการที่ทำให้น้ำดิบเป็นน้ำประปาที่สะอาด จนถึงสามารถนำดื่มได้ โดยการผลิตต้องไม่มีเชื้อจุลินทรีย์ สารอินทรีย์ ทั้งที่แขวนลอยและละลายอยู่ในน้ำหลงเหลือ รวมถึง กำจัดสิ่งเจือปนและสารพิษต่างๆ ออกจากน้ำประปาทั้งหมด เพื่อให้มั่นใจในกระบวนการผลิตต้องมีคุณภาพสำหรับอุปโภคและบริโภคเป็นไปตามมาตรฐานการผลิตน้ำประปา และกิจกรรมต่าง ๆ ของประชาชน

## ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทตระหนักดีว่า การบริหารความเสี่ยงเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ วิกฤต COVID-19 เกิดขึ้น กลุ่มธุรกิจที่ได้รับผลกระทบอันดับแรก และหนักที่สุดก็คือ ธุรกิจการท่องเที่ยว และมันก็จะลามไปในภาคส่วนอื่น ๆ เช่น โรงแรม ร้านอาหาร ยิ่งประเทศเราประกาศหยุดกิจกรรมทางเศรษฐกิจเองด้วย ส่งผลกระทบให้ทุกกลุ่มธุรกิจก็ได้รับผลกระทบกันถ้วนหน้า ภาคธุรกิจที่จะฟื้นตัวได้ก่อนคือ ภาคการผลิต ส่วนภาคบริการก็จะฟื้นตัวตามมาทีหลัง เพราะสิ่งที่เป็ Human Contact ก็จะฟื้นได้ยากสิ่งที่จะช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจไทยได้ดี ก็คือการออกนโยบายเพื่อให้เกิดการบริโภคสินค้าและบริการภายในประเทศ แต่ผู้ประกอบการก็ต้องร่วมพัฒนาสินค้าและบริการไปด้วยเช่นกัน ซึ่งการเกิดการระบาดของไวรัส COVID-19 เป็นเหตุการณ์ที่ทำให้เราทุกคนได้เห็นแล้วว่าเราจะต้องกระจายความเสี่ยงเพราะการทำธุรกิจที่กระจุกไปอยู่ที่จุดใดจุดหนึ่งหรือเน้นพัฒนาไปที่ภาคส่วนใดภาคส่วนเดียวก็มีความเสี่ยงที่สูงกว่า โดยในช่วงเวลาที่ผ่านมาได้ปรับปรุงโครงสร้างองค์กร ตลอดจนกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ส่วนปัจจัยความเสี่ยงหลักๆ ที่อาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจและแนวทางการป้องกันความเสี่ยง สามารถจำแนกได้ ดังนี้

### 1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจพลังงาน

1.1 โครงการ MUPA1 ขนาดกำลังการผลิต 200 เมกะวัตต์ มีความเสี่ยงที่สำคัญจากปัจจัยภายนอก เนื่องจากรัฐบาลพม่าต้องทำการก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าขนาด 230 กิโลโวลต์ (KV) เข้ามายังที่ตั้งของโครงการ ซึ่งรัฐบาลพม่ามีกำหนดจะได้เงินกู้จาก ADB ปลายปี 2560 ขณะที่การเมืองของพม่ามีความไม่แน่นอนและอาจจะล่าช้าต่อไปได้ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงระเบียบและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจพลังงานในพม่า นอกจากนี้ โครงการดังกล่าว ในส่วนของบริษัท

มีการเตรียมความพร้อมทุกด้าน เช่นการประเมินผลกระทบ สิ่งแวดล้อม (ESIA) การคัดเลือกผู้รับงานวิศวกรรม (EPC) การคัดเลือกที่ปรึกษาทางการเงินและกฎหมาย และ ผู้เชี่ยวชาญด้านต่างๆ เพื่อให้การก่อสร้างโรงไฟฟ้าสอดคล้องกับการก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าของรัฐบาลพม่า ในส่วนของบริษัท ได้เตรียมความพร้อมในทุกๆ ด้านของโครงการ เช่น การประเมินผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมและสังคม (Environmental & Social Impact Assessment (ESIA)) , คัดเลือกผู้รับงานวิศวกรรม จัดทำ ก่อสร้าง (EPC -Engineering Procurement Construction), การคัดเลือกและสรรหาที่ปรึกษาการเงิน (Financial Advisor), ที่ปรึกษาทางกฎหมาย (Legal Advisor) และผู้เชี่ยวชาญด้าน Technical ทุกๆ ด้าน เป็นต้น เพื่อให้พร้อมต่อการก่อสร้างของโรงไฟฟ้าในเวลาที่สุดสอดคล้องกับการก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าของรัฐบาลพม่า

1.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาลพม่าตลอดจนการเปลี่ยนแปลงระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจพลังงานในประเทศพม่า ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อย จึงอาจมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาลพม่า ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจพลังงานในประเทศพม่า ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยตระหนักดีถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงมีการศึกษาและหาข้อมูลเกี่ยวกับแนวโน้มในการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาลพม่า ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจพลังงานของพม่าอยู่เสมอ เพื่อวางแผนและเตรียมการต่างๆ ให้พร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น

1.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย โดยธุรกิจพลังงานเป็นธุรกิจที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินลงทุนสูง จึงจำเป็นต้องกู้ยืมเงินจากธนาคารหรือสถาบันการเงินต่างๆ ทำให้ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและการบริหารด้านการเงิน

## 2. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

2.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาล ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ภายในประเทศ ดังนั้นการกำหนดนโยบายด้านเศรษฐกิจที่ผ่านมาในบางครั้งมีการกำหนดนโยบายที่กระทบต่อการเปลี่ยนแปลงระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ภายในประเทศด้วย บริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นผู้ประกอบการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ จึงมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาล ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ภายในประเทศดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัท และบริษัทย่อยได้ศึกษาและหาข้อมูลเกี่ยวกับแนวโน้มในการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาล ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการ ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ภายในประเทศอยู่เสมอ รวมทั้งมีการวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องและรายงานให้ผู้บริหารทราบ เพื่อวางแผนและเตรียมการต่างๆ ให้พร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น

2.2 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน เพราะในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์นั้น จำเป็นต้องอาศัยแรงงานที่มีฝีมือเป็นจำนวนมาก ซึ่งในบางช่วงเวลาจำนวนแรงงานในตลาดแรงงานอาจมีจำนวนไม่เพียงพอต่อความต้องการของผู้ประกอบการ นอกจากนี้การขาดแคลนแรงงานอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนในการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ ดังนั้น บริษัท และบริษัทย่อยจึงมีความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงานดังกล่าว

2.3 ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของราคาวัสดุก่อสร้าง ในส่วนของวัสดุก่อสร้างที่ใช้ในการดำเนินโครงการต่างๆ นั้น ในบางช่วงเวลา ราคาวัสดุบางประเภทมีความผันผวนด้านราคาสูง ตามอุปสงค์และอุปทานในตลาดและการเพิ่มขึ้นของราคาวัสดุก่อสร้างดังกล่าว ทั้งนี้บริษัท ไม่มีโครงการรับเหมาก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ ดังนั้นจึงคลายความกังวลจากความเสี่ยงดังกล่าว

2.4 ความเสี่ยงจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เป็นธุรกิจที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง โดยปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อและการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยของผู้บริโภคแต่เนื่องจาก

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าระดับกลางถึงระดับบน จึงได้รับผลกระทบในทางลบจากการชะลอตัวของสภาพเศรษฐกิจไม่มากนัก

2.5 ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขันด้านราคา ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ยังคงมีการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น เนื่องจากมีสต็อกคงค้างและโครงการเปิดใหม่เป็นจำนวนมาก โดยผู้ประกอบการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มีแนวโน้มเปลี่ยนไปกลุ่มลูกค้าเป็นระดับกลาง-บน ที่มีราคา 3 ล้านบาทขึ้นไป เพราะกลุ่มลูกค้าดังกล่าวมีกำลังซื้อและส่วนใหญ่เป็นโครงการที่ตั้งอยู่ในใจกลางเมือง ซึ่งมีความต้องการที่อยู่อาศัยเป็นจำนวนมากและแน่นอน ทั้งนี้เนื่องจากลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของบริษัท และบริษัทย่อย เป็นกลุ่มผู้มีรายได้ปานกลางจนถึงมีรายได้สูง ประกอบกับทำเลที่ตั้งของโครงการอยู่ในพื้นที่ขนาดใหญ่ นครราชสีมา ซึ่งเป็นเมืองตากอากาศ ที่ถูกเปรียบเป็นสวิตเซอร์แลนด์เมืองไทย ดิดชาร์ตเป็นแหล่งที่มีโอโซนในอากาศมากเป็นอันดับ 7 ของโลก ดังนั้นจึงไม่ได้รับผลกระทบจากภาวะการแข่งขันด้านราคามากนัก

2.6 ความเสี่ยงด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการต่อต้านจากชุมชน ในการดำเนินงานด้านธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์นั้น อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือชุมชนโดยรอบและอาจได้รับการต่อต้านจากชุมชนท้องถิ่น ตั้งแต่ขั้นตอนการเข้าศึกษาโครงการ, การพัฒนาโครงการ, การก่อสร้าง, และการดำเนินงานเมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จ ดังนั้นบริษัทจึงให้ความสำคัญในการลดผลกระทบดังกล่าว ด้วยการมีนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงปลูกฝังจริยธรรมแก่บุคลากรของบริษัท ให้ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนท้องถิ่นในทุกๆ ที่ที่บริษัท เข้าไปดำเนินงาน ในส่วนของสิ่งแวดล้อมนั้นบริษัท ยึดหลักการดำเนินงานตามระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมายท้องถิ่นและมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่กำหนดในรายงาน Environment Impact Assessment (EIA) (หากมี) ซึ่งรวมถึงการเข้าพบปะชุมชนท้องถิ่นเพื่อสอบถามความคิดเห็นต่างๆ และการจัดกิจกรรมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) ซึ่งนอกจากจะลดปัญหาการต่อต้านจากชุมชนแล้วยังส่งผลให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีต่อบริษัทอีกด้วย

2.7 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยต่อการตัดสินใจของลูกค้าอสังหาริมทรัพย์ เนื่องจากลูกค้าในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่ ซื้ออสังหาริมทรัพย์โดยการขอสินเชื่อ หากธนาคารพาณิชย์ไม่มีนโยบายในการขยายการปล่อยสินเชื่อในด้านอสังหาริมทรัพย์ อาจส่งผลกระทบต่อตัดสินใจของลูกค้าและมีผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์โดยตรง นอกจากนี้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ อาจได้รับผลกระทบโดยตรงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย เงินกู้ อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินในการก่อสร้างโครงการของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายที่จะลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยการให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทางการเงิน, ควบคุม, ติดตามสถานการณ์, และใช้เครื่องมือทางการเงินต่างๆ รวมถึงหารือกับที่ปรึกษาทางการเงินที่มีศักยภาพอย่างสม่ำเสมอควบคู่ไปด้วย เพื่อให้บริษัทสามารถลงทุนและดำเนินงานโครงการต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวให้น้อยที่สุด ขณะเดียวกันยังเชื่อมั่นว่านโยบายส่งเสริมการขายของบริษัทจะสามารถทำให้ยอดขายจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย

### 3. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจสาธัญญูปโภค

3.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้บริหารและการขาดแคลนบุคลากร เนื่องจากธุรกิจสาธัญญูปโภคของบริษัทย่อยของบริษัทนั้น ต้องอาศัยผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ความชำนาญ และมีประสบการณ์สูง ซึ่งบุคลากรที่มีคุณสมบัติดังกล่าวมีจำนวนไม่มากนักในตลาดแรงงาน จึงมีความเป็นไปได้ในการดึงตัวบุคลากรหลักออกไป ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงดูแลให้มีการบริหารทรัพยากรบุคคลที่เหมาะสม เพื่อรักษาบุคลากรดังกล่าวให้อยู่กับองค์กรต่อไปในอนาคต รวมถึงฝึกฝนและอบรมบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ

3.2 ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจภายใต้สัญญาฉบับหน่วยงานภาครัฐ และนโยบายของรัฐบาล บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้สัญญาสัมปทานซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของหน่วยงานภาครัฐ การตีความข้อกำหนด และเงื่อนไขในสัญญาสัมปทานที่แตกต่างกันระหว่างคู่สัญญา อาจเกิดขึ้นได้ในเรื่องต่างๆ เช่น การพิจารณาต่อระยะเวลาสัญญาสัมปทาน และความรับผิดชอบต่อค่าใช้จ่ายตามสัญญา ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ความไม่แน่นอนของเสถียรภาพทาง



การเมืองและการเปลี่ยนแปลงในการบริหารงานภาครัฐจากฝ่ายการเมืองที่เข้ามากำกับดูแลอาจมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายกฎหมาย หรือกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจมีผลกระทบต่อภาระต่อการพิจารณาต่อระยะเวลาสัญญา

3.3 ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทมีแผนลงทุนในอนาคตอีกหลายโครงการ จึงมีความจำเป็นต้องใช้เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวนมาก การเปลี่ยนแปลงดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้น อาจส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงในเรื่องของการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยให้เหมาะสม

#### 4. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานด้านอื่นๆ

4.1 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก เนื่องจากอยู่ในระหว่างปรับโครงสร้างการบริหารงานและกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจใหม่ จึงส่งผลทำให้ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ตามกฎหมาย และผู้ถือหุ้นมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับเงินปันผลตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดไว้จนกระทั่งบริษัทจะเริ่มมีกำไรสะสม โดยคาดว่าจะการดำเนินงานตามกลยุทธ์ในปัจจุบัน จะส่งผลให้บริษัทเริ่มมีกำไรสุทธิ จนสามารถลดการขาดทุนสะสมได้โดยเร็ว ซึ่งจะสามารถกลับมาจ่ายปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ในอนาคต

## โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

### 1. รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด วันที่ 17 มีนาคม 2564 มีดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	2,423,483,007	23.923
2. นาย วิชัย วชิรพงศ์	1,315,000,000	12.981
3. น.ส. วรัญญา ฉัตรพิริยะพันธ์	400,000,000	3.949
4. CREDIT SUISSE AG, SINGAPORE BRANCH	300,000,000	2.961
5. นาย อภิชัย กิตติวรวิทย์กุล	280,000,024	2.764
6. DBS BANK LTD	260,000,000	2.567
7. นาย วริศ ยงสกุล	200,000,000	1.974
8. นาย เซาวลิต เมธยะประภาส	120,000,000	1.185
9. น.ส. สุภารัตน์ สง่าเมือง	119,371,377	1.178
10. นาย อนุโรจน์ เสนีย์ประกรณ์ไกร	103,000,000	1.017
รวมลำดับ 1-10	5,520,854,408	54.498
ผู้ถือหุ้นรายย่อย	4,609,488,517	45.502
ยอดรวม	10,130,342,925	100.00

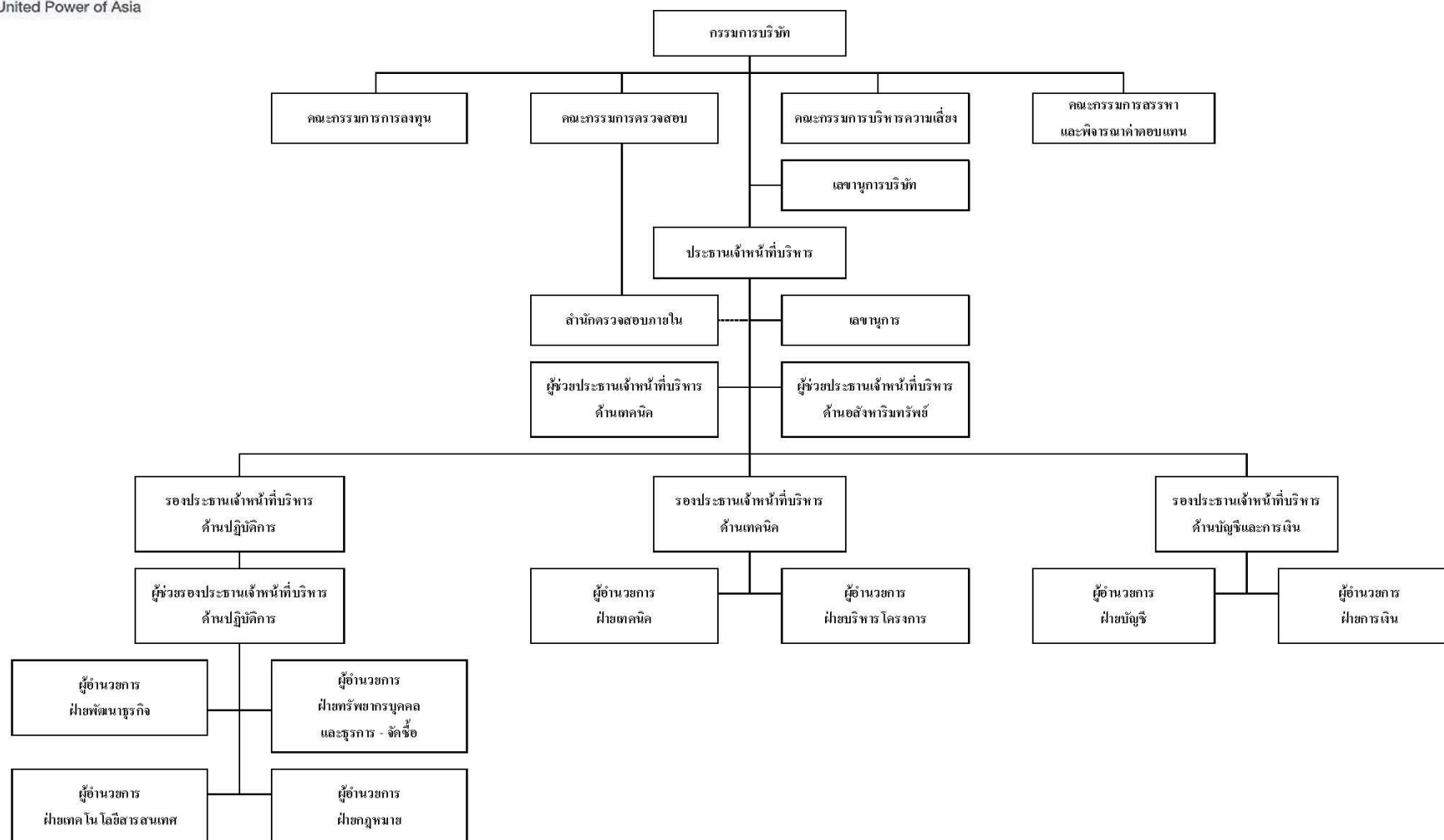


## 2. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สามารถแสดงได้ดังนี้



### โครงสร้างองค์กร บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด(มหาชน)



## คณะกรรมการของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 7 ท่าน ดังรายนามต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม คณะกรรมการ	การเข้าร่วมการประชุม คณะกรรมการ
นายดิเรกวัฒน์ สุจริตกุล *	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	9	9
นายรัฐศรีณย์ มูลสาร *	กรรมการอิสระ (ลาออก)	5	4
นายจอห์น เอ็ดเวิร์ด แม็คคอกซ์	กรรมการอิสระ	9	9
นายถาวร พรพนัสศรี *	กรรมการอิสระ	1	1
นายกวิน เฉลิมโรจน์	กรรมการ	9	9
ดร. เทวรักษ์ ไรจนพุกษ์	กรรมการ	9	9
นายวิษณุ สุวรรณศรี	กรรมการ	9	9
นายพรอินทร์ แม้นมาลัย	กรรมการ	9	9

หมายเหตุ :

\* - นายรัฐศรีณย์ มูลสาร ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ  
เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2563

\* - นายถาวร พรพนัสศรี เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ  
เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท มีดังนี้

นายวิษณุ สุวรรณศรี และนายกวิน เฉลิมโรจน์ กรรมการสองคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของ  
บริษัท

## ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

นอกจากคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทแล้ว ให้คณะกรรมการบริษัทมี  
อำนาจหน้าที่ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 ดังต่อไปนี้

- กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายของบริษัท
- อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัท
- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามแผนงานและนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเป็นไปตามกฎหมาย
- ส่งเสริมให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ ที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง
- จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การทำรายการต่างๆ มีระบบที่สามารถป้องกันความเสียหาย ป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ในทางมิชอบ มีการสอบทานและได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจตามขั้นตอน ตลอดจนมีการจัดทำบัญชีอย่างถูกต้อง

- 6) พิจารณาการทำการรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อย่างรอบคอบเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้อง
- 7) พิจารณาให้ความเห็นชอบในการคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทน ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 8) ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงิน ที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบหรือสอบทานแล้ว และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 9) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการชุดย่อยต่างๆ เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หรือกรรมการย่อยชุดอื่นใด พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้สนับสนุนการปฏิบัติงาน
- 10) พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเลขานุการบริษัท รวมทั้งพิจารณากำหนดค่าตอบแทน
- 11) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ และให้กรรมการที่ตั้งใหม่มีวาระเท่าเวลาที่เหลืออยู่ของกรรมการที่พ้นวาระ
- 12) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
- 13) รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยการ
  - เชิญประชุมผู้ถือหุ้น
  - นำเสนอขออนุมัติงบการเงินประจำปี
  - นำเสนอขออนุมัติจ่ายเงินปันผล
  - นำเสนอขออนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
  - นำเสนอขออนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริษัท
  - และอื่นๆ
- 14) ติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามระเบียบและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 15) อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการชุดอื่นๆ
- 16) ปฏิบัติการอื่นใด ที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการชุดอื่นๆ
- 17) ปฏิบัติการอื่นใด ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วย 3 ท่าน ดังรายนามต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม คณะกรรมการ	การเข้าร่วมการประชุม คณะกรรมการ
นายรัฐศรีณย์ มูลสาร *	ประธานกรรมการตรวจสอบ	3	2
นายดิเรกวัฒน์ สุจริตกุล	กรรมการตรวจสอบ	4	4
นายจอห์น เอ็ดเวิร์ด แม็คคอกซ์	กรรมการตรวจสอบ	4	4
นายถาวร พรพนัสศรี **	ประธานกรรมการตรวจสอบ		

หมายเหตุ : \*\* เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ความสามารถด้านบัญชีและการเงิน

\* นายรัฐศรีณย์ มูลสาร ลาออกจากการดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2563

\* นายถาวร พรพนัสศรี เข้าดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบดังต่อไปนี้

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงิน และบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานที่สำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นก็ได้ ทั้งนี้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท โดยผู้ที่เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัท จะต้องเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งบริษัททำการสรรหาโดยพิจารณาคุณสมบัติ ให้สอดคล้องกับคุณสมบัติ ของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบที่สำนักงาน กสท. และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

- 7) คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการตรวจสอบและสอบทานผู้ที่เกี่ยวข้องได้ตามขอบเขตของอำนาจหน้าที่รวมถึงการที่คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการว่าจ้างหรือแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- 8) คณะกรรมการตรวจสอบจะรักษาไว้ซึ่งความลับในเชิงธุรกิจที่ขอธรรม เพื่อมิให้ส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัท
- 9) สอบทานและแก้ไข กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นปกติตามที่เห็นสมควรเพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร

#### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

- 1) ต้องเป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติดังนี้
  - (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
  - (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นขออนุญาตต่อสำนักงาน
  - (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือ โดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือ บริษัทย่อย
  - (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นขออนุญาตต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลมแต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจาก บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- (ฌ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย
- (ฉ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- (ญ) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและ ไม่เป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียนที่เป็นบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน
- ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามวรรคหนึ่ง (ก) ถึง(ฉ) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้
- 2) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- 3) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- 4) มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

#### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

##### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต่อไปนี้

##### ด้านการสรรหา

- 1) ทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัท
- 2) กำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาและคัดเลือก ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง และเลขานุการบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/ หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุม ผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี



- 3) พิจารณาสรรหา คัดเลือก และกลั่นกรองรายชื่อและประวัติของผู้ที่จะเสนอชื่อเป็นกรรมการกรรมการใน คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง และเลขานุการบริษัท ในกรณีที่ มี ตำแหน่งว่างลง เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 4) เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหาโดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี ของบริษัท
- 5) กำหนดหลักเกณฑ์ในการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 6) จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร ผู้มีอำนาจในการจัดการ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา อนุมัติ
- 7) กำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี เพื่อรายงานต่อ คณะกรรมการบริษัท
- 8) จัดให้มีประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารสูงสุดของบริษัท เป็นประจำทุกปี และ รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
- 9) จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ด้วยตนเอง เป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 10) ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

- 1) กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี
- 2) เสนอแนะค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร ให้มีผลตอบแทนที่ เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ
- 3) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนและเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ โดย เติ ดเผยไว้ใน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี ของบริษัท
- 4) ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการพิจารณาคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### คณะกรรมการบริหาร

##### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 ได้มีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังต่อไปนี้

- 1) เสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปี ต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) รับผิดชอบ ติดตาม ให้การบริหารงานของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมาย นโยบาย แผนงานของบริษัทที่ได้ กำหนดไว้
- 3) พิจารณากลั่นกรองเรื่องที่มีความสำคัญ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- 4) ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วย 5 ท่าน ดังรายนามต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวิชัย สุวรรณศรี	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านบัญชีและการเงิน
2.	นายสมพรต สารโกเศศ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านปฏิบัติการ
3.	นายพรอินทร์ แม้นมัลย์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านเทคนิค
4.	นายเทวรักษ์ โรจนพฤษ์	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านเทคนิค
5.	นายกวิน เฉลิมโรจน์	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านอสังหาริมทรัพย์

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางกฤตนันท์ สังข์ทอง ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2557 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1

## หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร เกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ
2. ประสานงานกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. กำกับดูแลให้การปฏิบัติตามกฎหมายเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน
4. ดูแลรับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และบันทึกถายงานการประชุม
5. ดูแลรับผิดชอบในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและบันทึกถายงานการประชุม
6. ดูแลรับผิดชอบในการจัดเก็บเอกสารสำคัญดังต่อไปนี้ไว้ในที่ปลอดภัย อย่างน้อย 10 ปี
  - 6.1. ทะเบียนกรรมการ
  - 6.2. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - 6.3. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานประชุมผู้ถือหุ้น
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร
8. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังต่อไปนี้

- 1) บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย ที่บริษัทได้กำหนดไว้
- 2) บริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- 3) ดูแล และควบคุมให้บริษัทและเจ้าหน้าที่ของบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- 4) จัดการให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะป้องกันการทุจริต และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- 5) มีอำนาจบังคับบัญชา บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย พิจารณาความดีความชอบและมาตรการทางวินัย ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 6) มีอำนาจออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานต่างๆ ของบริษัท โดยไม่ขัดแย้งกับนโยบาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด กฎหมาย และไม่ขัดแย้งกับมติใดๆ ของคณะกรรมการบริษัท
- 7) มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติเบิกจ่ายเพื่อการอนุมัติการซื้อขายสินค้าอันเป็นปกติธุระของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 4 ล้านบาท หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 8) มีอำนาจอนุมัติ จัดหา จัดซื้อ จัดจ้าง ตามวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 9) มีอำนาจอนุมัติ เงินลงทุน กู้ยืม คืนเงินกู้ยืม ให้สินเชื่อ ให้กู้ยืม ตามวงเงินที่คณะกรรมการกำหนด
- 10) ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร มอบหมาย
- 11) ควบคุมดูแลกิจการของบริษัทลูก บริษัทย่อย ให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนด และมีการปฏิบัติงานที่ถูกต้องตามกฎหมายและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม

หมายเหตุ 1. การใช้อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้น ไม่สามารถกระทำได้ หากประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัท

2. ในการใช้อำนาจใดๆ หากมีข้อสงสัยหรือมีความไม่ชัดเจนใดๆ ให้เสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

## การสรรหากรรมการ

### • การสรรหากรรมการบริษัท

การคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท ณ วันที่ 22 มกราคม 2559 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อทำหน้าที่พิจารณาคัดเลือกกรรมการโดยใช้หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังเน้นถึงประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

ในการเลือกตั้งคณะกรรมการบริษัท ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามที่ตนมี เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดก็ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

### • การสรรหากรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีของบริษัทเป็นผู้มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกำหนดให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน แต่ไม่เกิน 5 คน โดยคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท และผู้ที่ได้รับคัดเลือกเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ 1 คน ต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ด้านบัญชีหรือการเงิน เมื่อกรรมการตรวจสอบว่างลงจะมีจำนวนต่ำกว่า 3 คน ให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งให้ครบจำนวนภายในระยะเวลาไม่เกินกว่า 3 เดือนนับจากวันที่คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนน้อยกว่า 3 คน

- การสรรหาและการแต่งตั้งผู้บริหารสูงสุด

ในการคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งเป็นตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัท คณะกรรมการจะพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งดังกล่าวจาก คุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถในด้านต่างๆ ประสบการณ์ในการเป็นผู้นำขององค์กร ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทในด้านต่างๆ อาทิเช่น ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจพลังงาน รวมถึงการได้รับการยอมรับจากองค์กรธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมและสามารถก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อธุรกิจของบริษัทมาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ได้พิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนของ กรรมการ ประจำปี 2563 ดังนี้

ค่าเบี้ยประชุม	ประธานฯ	กรรมการฯ
1.คณะกรรมการบริษัท	20,000 บาท/คน/ครั้ง	15,000 บาท/คน/ครั้ง
2.คณะกรรมการตรวจสอบ	20,000 บาท/คน/ครั้ง	15,000 บาท/คน/ครั้ง
3.คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	20,000 บาท/คน/ครั้ง	15,000 บาท/คน/ครั้ง
4.คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	20,000 บาท/คน/ครั้ง	15,000 บาท/คน/ครั้ง

**คำตอบแทนกรรมการ** ประกอบด้วย ค่าเบี้ยประชุมประจำปี 2563 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท/ตำแหน่ง	คำตอบแทนกรรมการ (บาท)	
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ
นายดิเรกวัฒน์ สุจริตกุล - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการ	180,000	60,000
นายรัฐศรัณย์ มูลสาร ** - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	60,000	40,000
นายจอห์น เอ็ดเวิร์ด แม็คคอกซ์ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	135,000	60,000
นายกวิน เฉลิมโรจน์ - กรรมการ	135,000	-
นายเทวรักษ์ ไรจนพฤษ์ - กรรมการ	135,000	-
นายวิษณุ สุวรรณศรี - กรรมการ	135,000	-

รายชื่อกรรมการบริษัท/ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)	
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ
นายพรินทร์ แม้นมาลัย - กรรมการ	135,000	-
นายถาวร พรพนัสศรี * - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	15,000	-

หมายเหตุ :

- \*\* - นายรัฐศรีณย์ มูลสาร ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2563
- \* - นายถาวร พรพนัสศรี เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563

ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ไม่รวมค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ) ในปี 2563 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วย เงินเดือน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและอื่นๆ ให้กับผู้บริหารจำนวน 5 ราย รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 17,077,495.44 บาท

## 2. ค่าตอบแทนอื่น (ถ้ามี)

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยมอบหมายให้บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่จัดการและบริหารกองทุนดังกล่าว โดยบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนของพนักงาน

# การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในการดำเนินงานที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน) ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมทั้งได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน (The Principles of Good Corporate Governance of Listed Companies) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และยังทำให้เกิดความโปร่งใสต่อนักลงทุนอันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทต่อบุคคลภายนอก โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัท เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ สิทธิต่าง ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่อง

สำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทมีพันธกิจในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1) บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ รวมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมที่เพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนวันประชุม นอกจากนี้ บริษัทจะนำข้อมูลดังกล่าวเผยแพร่ลงในเว็บไซต์ของบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

2) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดตามที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

3) ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแนบแผนที่ซึ่งแสดงสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

4) ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทจะเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

5) ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ และจะมีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม

6) บริษัทจะสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการนับผลการลงคะแนน

7) บริษัทจะจัดให้มีบุคคลากรที่เป็นอิสระทำหน้าที่ช่วยในการตรวจนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ

8) ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมที่บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญ รวมทั้งจะมีการบันทึกประเด็นข้อซักถาม ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และบริษัทจะจัดให้มีการบันทึกทัศนภาพการประชุมเพื่อเก็บรักษาไว้และใช้อ้างอิง นอกจากนี้ บริษัทจะนำผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ รวมทั้งรายงานการประชุมเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา

9) บริษัทจะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการได้รับเงินปันผล โดยบริษัทจะจ่ายเงินปันผลด้วยวิธีการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับเงินปันผลตรงเวลา และป้องกันปัญหาเรื่องเช็คขาด สูญหาย หรือส่งถึงผู้ถือหุ้นล่าช้า

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีได้เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างด้าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) บริษัทจะแจ้งกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งวาระการประชุมที่เกี่ยวข้องต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่กำหนดการประชุมดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจะจัดทำและเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทเช่นกัน

2) บริษัทจะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อกรรมการหรือเสนอวาระเพิ่มเติมได้ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเกี่ยวกับวิธีการที่ให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยจะเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมทั้งหลักเกณฑ์เพื่อพิจารณาว่าบริษัทจะเพิ่มวาระการประชุมที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอหรือไม่



3) ในการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทจะให้ออกสัปดาห์ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมจะชี้แจงวิธีการใช้สิทธิออกเสียง และวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ และยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทุกรายสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งซักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม และเพียงพอ โดยประธานในที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ รวมทั้งจะมีให้ผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

4) ในวาระเลือกตั้งกรรมการ บริษัทจะสนับสนุนให้มีการเลือกตั้งเป็นรายคน

5) บริษัทได้กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใด ๆ อย่างน้อยก่อนการพิจารณาในวาระที่เกี่ยวข้องในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและบันทึกส่วนได้เสียดังกล่าวในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่จะไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระในวาระที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการประชุมในวาระนั้นๆ

6) บริษัทได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ โดยห้ามบุคคลหรือหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยต่อหน่วยงานหรือบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่บุคคลใดเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวหรือนำข้อมูลนั้นไปใช้ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น หรือกระทำการใดๆ ที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ถือเป็นการฝ่าฝืนอย่างร้ายแรงและจะถูกลงโทษทางวินัย นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายมีหน้าที่จัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่เลขานุการบริษัทเป็นประจำ และเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Interested Persons)

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้นและพนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินการและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลอย่างดี นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทางดังต่อไปนี้

**ผู้ถือหุ้น** : บริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดีและการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น

**พนักงาน** : บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรม การสัมมนา และการฝึกอบรม โดยให้ออกสัปดาห์ก่อนถึงกับพนักงานทุกคน และพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่กับบริษัทเพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป อีกทั้งยังได้กำหนดแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น การห้ามใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นต้น

**คู่ค้า** : บริษัทมีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าโดยการให้คู่ค้าแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน และคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่าย และจัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา โดยบริษัทซื้อสินค้าจากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้า ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด

- ลูกค้า** : บริษัทรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและบริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด เพื่อมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการหลังการขาย ตลอดจนให้ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัท รวมทั้งยังจัดให้มีช่องทางให้ลูกค้าของบริษัทสามารถแจ้งปัญหาหรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสมเพื่อที่บริษัทจะได้ป้องกัน และแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทได้อย่างรวดเร็ว
- เจ้าหน้าที่** : บริษัทจะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหน้าที่เป็นสำคัญ รวมทั้ง การชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และการดูแลหลักประกันต่าง ๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง
- คู่แข่ง** : บริษัทประพฤติดำเนินการการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณและอยู่ในกรอบของกฎหมาย รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม
- สังคม และ** : บริษัทใส่ใจและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทพยายามเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคมตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมในท้องถิ่นที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่

นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ผ่านกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและเบาะแสที่แจ้งมายังบริษัทจะถูกเก็บไว้เป็นความลับ โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการส่งการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

1) คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ โปร่งใส และทันเวลา ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่นที่มีผลหรืออาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2) บริษัทจะจัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลของบริษัท ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องรับทราบผ่านช่องทางต่าง ๆ กล่าวคือ การรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยข้อมูลที่อยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทจะมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวรวมถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ รายงานประจำปี โครงสร้างบริษัทและผู้บริหาร ตลอดจนโครงสร้างการถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หนังสือเชิญประชุม เอกสารทางทะเบียนของบริษัท กฎบัตรต่างๆ เป็นต้น

3) บริษัทให้ความสำคัญต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และจะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี นอกจากนี้

คณะกรรมการยังสนับสนุนให้มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) เพื่อประกอบการเปิดเผยการเงินในทุกไตรมาส

4) บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน บทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท จำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมทั้งการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท รวมถึงการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ลักษณะและรายละเอียดของค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในบริษัทและบริษัทย่อย ด้วย (หากมี)

5) บริษัทจะเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการ

6) บริษัทจะจัดให้มีรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวรวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางต่างๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

### 1) โครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทโดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน (Executive Directors) และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน (Non-executive Directors) โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระ 3 ท่าน ซึ่งคิดเป็นจำนวนเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งคณะอันจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องต่าง ๆ อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปี ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยกรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นว่าบุคคลนั้นสมควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทสามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทในเครือหรือบริษัทอื่นได้ แต่ต้อง

เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ และคำสั่งใดๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

2. คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารงาน การควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทมิได้เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานคณะกรรมการบริหารเพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายภาพรวม และการกำกับดูแลจากการบริหารงานประจำ โดยกรรมการอิสระจะได้รับการเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทโดยการให้คำแนะนำในเรื่องข้อกำหนดตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

## 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางเพื่อประโยชน์ระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ โดยมีรายละเอียดตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท

### 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้ การจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

### 2. หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติ ดังนี้

- (ก) จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
- (ข) จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อลูกค้า
- (ค) จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อคู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้
- (ง) จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อพนักงาน
- (จ) จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ บริษัทจะประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

### 3. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัททราบ และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในรายการดังกล่าว

บริษัทมีนโยบายในการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่สอดคล้องกับกฎหมาย ตลอดจนข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งจะเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

### 4. การควบคุมภายใน

บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อกำกับดูแลและการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทมีการจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทเพื่อทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบที่วางไว้

### 5. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม

## 6. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี

### 3) การประชุมคณะกรรมการและการประเมินตนเอง

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระประชุมชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน และจะจัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ โดยในการประชุมทุกครั้ง ควรจัดให้มีผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและรายละเอียดประกอบการตัดสินใจที่ถูกต้องและทันเวลา

ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถ้อยคำของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการหนึ่งคนมีหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดจะไม่เข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ทั้งนี้ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงาน โดยมีการกำหนดหัวข้อที่จะประชุมชัดเจนก่อนที่จะวัดผลการประเมินดังกล่าว เพื่อรวบรวมความเห็นและนำเสนอต่อที่ประชุม รวมทั้งเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินในภาพรวมในรายงานประจำปี

### 4) ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนของกรรมการ คือ ค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจะต้องอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงความเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ส่วนผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัสประจำปี โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการและผู้บริหารรวมกันจะต้องไม่เป็นจำนวนที่สูงผิดปกติเมื่อเทียบกับผลตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารโดยเฉลี่ยของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

### 5) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้จากกระทำการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอกก็ได้

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือมีกรรมการเข้าใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเข้าใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการหมุนเวียนงานที่ได้รับมอบหมายตามความถนัดของผู้บริหารและพนักงาน โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของงานและเวลาเป็นหลัก โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะกำหนดช่วงเวลาและพิจารณาผลการปฏิบัติงานดังกล่าวเพื่อเป็นแผนพัฒนาและสืบทอดงานของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานมากขึ้นและให้สามารถทำงานแทนกันได้

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้อง ใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัท



นอกจากนี้ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัทซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใด ๆ ของบริษัทที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลกิจการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท บริษัทจึงกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทจะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมนั้น ๆ นอกจากนี้ การส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือข้อตกลงร่วมกันในกรณีของบริษัทร่วม

ทั้งนี้ บริษัทจะติดตามผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด รวมถึงกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทตรวจสอบ

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในของบริษัท โดยบริษัทมีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทนำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน ดังนี้

1) ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

2) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะจัดทำ และเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทและบริษัทย่อยที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลหรืออาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทนับแต่วันสุดท้ายของแต่ละไตรมาสหรือวันสิ้นสุดของรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท (แล้วแต่กรณี) จนถึงวันที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว และผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ หากมีการกระทำความผิดฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัท โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ตั้งแต่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงาน

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายแนวทางที่เกี่ยวกับการดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท อาทิเช่น การห้ามกรรมการและผู้บริหารซื้อขายหุ้นในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินประจำปีของบริษัทจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน



## คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอบีเอส จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 สังกัด รวมทั้งบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 5.31 ล้านบาท ซึ่งไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทร่วม ทั้งนี้บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัท/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของบริษัท และบริษัทย่อย มีดังนี้

บริษัท	รายละเอียดค่าบริการ	จำนวนเงิน (บาท)
บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน)	ค่าสอบบัญชีงบการเงินรวมประจำปีและค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัท และงบการเงินรวม	2,860,000.00
บริษัท อันตามันเพาเวอร์ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด	ค่าสอบบัญชีงบการเงินรวมประจำปีและค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัท	500,000.00
บริษัท โดมแลนด์ เอสเตท จำกัด	ค่าสอบบัญชีงบการเงินรวมประจำปีและค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัท	500,000.00
บริษัท เมียนมาร์ ยูพีเอ จำกัด	ค่าสอบบัญชีงบการเงินรวมประจำปีและค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัท	1,195,000.00
บริษัท พาราโบลิค โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	ค่าสอบบัญชีงบการเงินรวมประจำปีและค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัท	250,000.00
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี		5,305,000.00

2) ค่าบริการอื่น

-ไม่มี-

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities) โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยการดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ ซึ่งการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมพร้อมกับการเจริญเติบโตของบริษัทควบคู่กันไปด้วย โดยบริษัทได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมแบ่งเป็น 7 หมวด ดังนี้

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมายและหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาคกัน รวมถึงปฏิเสธพฤติกรรมใด ๆ ก็ตามที่ขัดขวางต่อการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียก รับ และให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้า เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยมีนโยบายให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีโครงการรณรงค์การส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทในทุกระดับชั้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

## 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีการบริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

1) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งครอบคลุมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ

2) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท มีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบและให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ

3) บริษัทจะให้เป็นธรรมและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน

4) คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการต้องปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน มีหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

5) ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

6) บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมและการเผยแพร่ความรู้ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ส่งเสริมด้านคุณธรรม ความซื่อสัตย์ความรับผิดชอบและภาระหน้าที่ของตน

7) บริษัทสนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทรายงานการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท

8) บริษัทมีนโยบายในการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน การกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้างของบริษัทอย่างเป็นธรรมเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร ซึ่งเป็นการสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและลูกจ้างของบริษัท

9) เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องดังต่อไปนี้ ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังและตรวจสอบให้แน่ชัด

- การให้ มอบหรือรับของกำนัลและการเลี้ยงรับรองจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นไปตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม
- การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าการให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนดังกล่าวไม่ได้เป็นการอำพรางการติดสินบน
- ในการดำเนินการกิจการ การติดต่อ การเจรจา การประมูลและการดำเนินการอื่น ๆ กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย นอกจากนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ให้หรือรับสินบนในทุกขั้นตอนของการดำเนินการ

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน ไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้ธุรกิจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้ฝ่ายปฏิบัติการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทและดำเนินการเยียวยาตามสมควร เพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ขณะเดียวกันบริษัทได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

### 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในอนาคต ซึ่งบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
- 2) จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน เงื่อนไขการจ้างงานเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนและการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
- 3) ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรมและการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
- 4) จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และสวัสดิการนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยฌาปนกิจ เป็นต้น
- 5) จัดให้มีบริการตรวจสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัท โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับ อายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล
- 6) ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ เสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม ส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
- 7) เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทและให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

### 5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาสินค้าและบริการของบริษัทและบริษัทในเครือ เพื่อความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุดของลูกค้า ยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์และเอาใจใส่ลูกค้าเสมือนเป็นบุคคลในครอบครัวของบริษัท ดังนี้

- 1) บริษัทยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยมีนโยบายในการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจ

2) บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้า โดยมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยตามมาตรฐานและกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในระดับสากล ตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงออกแบบสร้างสรรค์ พัฒนาสินค้าและบริการอยู่เสมอ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการของบริษัท

3) บริษัทจัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์ เพื่อใช้ในการติดต่อสื่อสารกับลูกค้า รับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว

4) บริษัทจะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับและจะไม่นำข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มีขอบ

## 6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญและความรับผิดชอบต่อสังคมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินการและควบคุมให้การผลิตรายการ การให้บริการของบริษัทและบริษัทในเครือมีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้บริษัทยังดำเนินกิจการภายใต้แนวคิดการใส่ใจและรักษาสิ่งแวดล้อมตลอดทั้งกระบวนการผลิต และเลือกใช้วัสดุที่เป็นมิตรกับธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

## 7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทให้ความสำคัญถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility) เพื่อขับเคลื่อนให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือ พัฒนาสังคมโดยมุ่งเน้นการบริจาคการทำบุญ เพื่อการกุศล การสนับสนุนการศึกษา การพัฒนาศักยภาพชุมชนเพื่อความยั่งยืนและให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ กับชุมชนโดยรอบในพื้นที่ที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจตามควรแก่กรณี

สำหรับปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน) ในฐานะที่เป็นผู้ประกอบการโรงไฟฟ้าของโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร สหกรณ์ผู้ผลิตและใช้ปุ๋ยอินทรีย์ อำเภอกะสอสินธุ์ จำกัด จังหวัดสงขลา ได้มีการต้อนรับตัวแทนจากที่ต่างๆ ในจังหวัดสงขลา ให้ความรู้เกี่ยวกับโครงการ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

บริษัทได้ร่วมกับกระทรวงพลังงานสำนักงานจังหวัดสงขลาการบริจาคการทำบุญเพื่อการกุศล การสนับสนุนการศึกษา มอบของขวัญวันเด็กประจำปี 2563





เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2563 การส่งเสริมการศึกษาและพัฒนาศักยภาพให้กับตัวแทนจากโรงเรียนเกาะแก้วพิทยาสรรค์ จังหวัดสงขลา เข้าศึกษาดูงานและเยี่ยมชมโครงการ



เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2563 สหกรณ์ผู้ผลิตและใช้ปุ๋ยอินทรีย์ อำเภอกะระแสดสินธุ์ จำกัด ร่วมกับคณะทำงานของบริษัท การสื่อสารและสร้างการมีส่วนร่วมกับสังคมการพัฒนาศักยภาพชุมชนเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นตัวแทนในการแนะนำโครงการและต้อนรับตัวแทนจากบริษัท แอ็กเนต จำกัด ถ่ายทำ Video ระบบผลิตพลังงานจาก Solar Cell ที่พลิกผืนนาร้างเป็นแหล่งผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์







ในการทำ CSR เพื่อช่วยเพิ่มการเรียนรู้และนวัตกรรมในแนวความคิดความรับผิดชอบต่อสังคม เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563 ตัวแทนคณะอาจารย์และนักศึกษา สาขาเทคโนโลยีพลังงาน คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เข้าศึกษาดูงาน โดยทางตัวแทนผู้บริหารและคณะทำงานให้การต้อนรับและให้ความรู้เกี่ยวกับโครงการ







**VIRTUAL RUN**

**วัตถุประสงค์**

1. เสริมสร้างสุขภาพในกลุ่มพนักงานของบริษัทสมาชิก maiA
2. เสริมสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ระหว่างสมาชิกสมาคม
3. ร่วมกันทำกิจกรรมการกุศลในนามสมาคม maiA

**เป้าหมาย**

ระดมทุนนำเงินบริจาค อย่างน้อย 2 ล้านบาท มอบให้สภาอากาศไทย เพื่อโรงพยาบาล โรงพยาบาลสมเด็จพระบรมราชเทวี ณ ศรีราชา

**กติกา**

1. บริษัทสมาชิก maiA แจ้งความประสงค์เข้าร่วมโครงการพร้อมเตรียมพนักงานที่ร่วมวิ่ง ( ไม่จำกัดจำนวน )
2. ระยะเวลาดำเนินการวิ่งสะสมระยะทาง 1 กันยายน - 31 ตุลาคม 2563
3. เมื่อครบระยะเวลาดำเนินการจะรวบรวมระยะทางของแต่ละบริษัท ( นำระยะทางพนักงานที่เข้าร่วมรวมกัน )
4. เป้าหมายระยะทางรวม 3,000 กม. /บริษัท /2 เดือน
5. ระยะทาง 1 กม. = 10 บาท
6. แต่ละบริษัทรวบรวมบริจาคตามระยะทางรวม x 10 บาท ( อย่างน้อย 30,000 บาท ในกรณีระยะทางน้อยกว่า 3,000 กม. และยอดบริจาคสูงสุด 50,000 บาท กรณีระยะทางรวมเกิน 5,000 กม. )

บริษัทสมาชิก maiA สามารถแจ้งความจำนงค์เข้าร่วมโครงการ ได้ที่

**คุณจิราพร คำคำ โทร 088-803-3889**

จัดโดย

mai maiA

ดาวน์โหลด APPLICATION

QR CODE

ในวันที่ 1 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2563 บริษัทได้เข้าร่วมกับ maiA จัดกิจกรรมวิ่งสะสมระยะทาง โครงการ maiA Virtual Run 2020 โดยได้ร่วมสมทบทุนร่วมกับตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) และสมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (maiA) ในโครงการ maiA Virtual Run for สภาอากาศไทย ตอกย้ำความเป็นแบบอย่างการดำเนินธุรกิจตามมาตรฐานการมีจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคม ในการนี้โครงการดังกล่าวได้ระดมทุนกว่า 2 ล้านบาท มอบให้แก่สภาอากาศไทย เพื่อโรงพยาบาลสมเด็จพระบรมราชเทวี ณ ศรีราชา โดยมีบริษัทจดทะเบียน mai เข้าร่วมโครงการและร่วมบริจาคจำนวนมาก

ทั้งนี้ ด้วยความร่วมมือร่วมใจจากบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ทั้งหมด 55 บริษัท ที่มาร่วมกิจกรรมวิ่งสะสมระยะทาง รวมถึงร่วมบริจาคทำให้สามารถรวบรวมเงินบริจาคได้สำเร็จตามเป้าหมาย โดยมีระยะวิ่งสะสมรวมทั้งโครงการจำนวน 236,276.76 กิโลเมตร ในการนี้พนักงานของบริษัทได้ร่วมกิจกรรมวิ่งสะสมและบริษัทได้บริจาคเป็นจำนวนเงิน 30,000 บาท เพื่อนำไปสมทบทุนร่วมกับตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) และสมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (maiA) ในโครงการ maiA Virtual Run for สภาอากาศไทยต่อไป

การดำเนินกิจกรรมนอกจากเป็นการสร้างความสามัคคีและส่งเสริมการทำกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ในองค์กรแล้วยังเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินตามวิสัยทัศน์ของ ทีมิลล์ ซึ่งมุ่งมั่นเป็นแบบอย่างการดำเนินธุรกิจตามมาตรฐานทางคุณธรรม จริยธรรม และจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ยึดถือปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทยังได้เข้าร่วมโครงการ SET Social Impact Gym 2020 เพื่อร่วมพัฒนาศักยภาพการทำธุรกิจแก่ธุรกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise) เพื่อให้ธุรกิจเพื่อสังคมดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพด้วยมุ่งหมายให้ธุรกิจเพื่อสังคมเหล่านี้มีส่วนในการดูแล แก้ไข ปกป้องสังคม ทั้งมิติ เศรษฐกรรรม กลุ่มผู้เปราะบาง ด้านการพัฒนาชุมชน ด้านการศึกษา และด้านสิ่งแวดล้อม และขยายผลลัพธ์ทั้งทางธุรกิจและสังคมได้อย่างยั่งยืน

ในปี 2020 ผู้บริหารของบริษัทได้ร่วมเป็นโค้ชจิตอาสาให้แก่ธุรกิจเพื่อสังคม บริษัท ละครชุมชนสร้างสรรค์ จำกัด ซึ่งแก้ไขปัญหาสังคมด้านการศึกษายกระดับคุณภาพชีวิตและแก้ไขปัญหาความเหลื่อมล้ำของผู้ด้อยโอกาสในแต่ละด้านด้วยเครื่องมือ “ละครแทรกสอด” นำเสนอผ่านกิจกรรมต่างๆ หน่วยงานเครือข่าย รวมถึงธุรกิจที่ต้องการใช้เป็นเครื่องมือเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานโดยทำหน้าที่เป็นนักการละครและนักจัดทำกระบวนการเรียนรู้ โดยมุ่งสร้างผลลัพธ์การสร้างพื้นที่ปลอดภัยให้คนในชุมชนลุกขึ้นมาช่วยสร้างการเปลี่ยนแปลงและลบอุปสรรคของชีวิต เพื่อก้าวสู่เป้าหมายที่ต้องการรวมถึงก่อให้เกิดการมีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์อนาคตร่วมกัน

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยได้ทำการซักถามข้อมูลทั้งในระดับบริหาร และ ปฏิบัติงาน และเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เพื่อรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น พนักงาน และ ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน

บริษัทได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและผู้ประเมินผลออกจากกัน ซึ่งการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ ตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) ในด้านต่างๆ 5 ส่วนประกอบด้วย

- สภาพแวดล้อมการควบคุม
- การประเมินความเสี่ยง
- มาตรการควบคุม
- ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
- ระบบการติดตาม

โดยบริษัทมีนโยบายที่จะใช้ผู้ตรวจสอบภายในโดยว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsourcing) เพื่อทำการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทโดยผลของการตรวจสอบภายในจะถูกรายงานกับทางคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทได้มอบหมายให้ บริษัท อีสบาร์ คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบอิสระ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท และ บริษัทย่อย โดยได้เริ่มจ้างบริษัท อีสบาร์ คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด ตั้งแต่วันที่ 2563 โดยการทำสัญญาจ้างในลักษณะปีต่อปี ผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าวจะจัดทำรายงานผลการประเมินและตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อย และให้คำแนะนำในการปรับปรุงระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทให้มีความเหมาะสมและรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารทราบโดยตรง

โดยกลุ่มบริษัทมีการดำเนินการปรับปรุงตามคำแนะนำของผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ระหว่างปี 2563 บริษัท อีสบาร์ คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด ได้ทำการประเมินระบบควบคุมภายในสำหรับกิจกรรมการตรวจสอบของบริษัทและบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

- ตรวจสอบกระบวนการขาย/ประมูลงาน โดยขอบเขตการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการวางแผนและการกำกับติดตามแผนการขายเป็นไปตามแนวทางที่ผู้บริหารกำหนดเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัท การจัดทำข้อเสนอ การจัดการคำสั่งซื้อ การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า การส่งมอบสินค้าและบริการ ถูกต้องครบถ้วนเป็นไปตามข้อกำหนด และได้รับการตรวจสอบอนุมัติจากผู้มีอำนาจตามระเบียบบริษัท
- ตรวจสอบกระบวนการวางแผนและการบริหารโครงการ โดยขอบเขตการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการวางแผนงานโครงการและงบประมาณเพื่อใช้บริหารทรัพยากรการผลิตสามารถดำเนินงานให้อยู่ภายใต้งบประมาณตามเป้าหมาย การควบคุมการดำเนินโครงการ การจัดการการเปลี่ยนแปลงความต้องการของลูกค้า การควบคุมความก้าวหน้า การรายงานผลการดำเนินโครงการ การส่งมอบงานตามสัญญา การเตรียมการเรียกเก็บเงินตามงวดงาน การเตรียมการเพื่อจ่ายเงินตามสัญญาสั่งซื้อสั่งจ้าง รวมถึงการ

ควบคุมข้อมูลเอกสารด้านการบริหารโครงการ ครบถ้วน ถูกต้อง คุณภาพตรงตามมาตรฐานที่กำหนด เป็นไปตามระเบียบแนวทางปฏิบัติของบริษัทและข้อกำหนดในสัญญา

- ตรวจสอบกระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง โดยขอบเขตการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการวางแผน การขอให้การจัดซื้อจัดจ้าง และการสั่งซื้อสั่งจ้าง การตรวจรับพัสดุ การเคลม และการประเมินผู้ขายผู้ให้บริการ ถูกต้อง ครบถ้วน ตรงตามกำหนดเวลาและได้รับการอนุมัติจากผู้อนางตามระเบียบที่กำหนดไว้
- ตรวจสอบกระบวนการบริหารสินค้าคงคลัง โดยขอบเขตการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการขอซื้อพัสดุ การบันทึกและสื่อสารข้อมูล การตรวจรับวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง การจัดเก็บและการตรวจนับ การเบิกจ่าย การเคลม การบันทึกบัญชี การควบคุมเศษซากอย่างเหมาะสม ถูกต้อง ครบถ้วน ได้รับการอนุมัติโดยผู้มีอำนาจ และมีการปฏิบัติเป็นไปตามระเบียบที่กำหนด
- ตรวจสอบกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยขอบเขตการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดโครงสร้าง การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ การกำหนดระเบียบและแนวปฏิบัติที่ชัดเจน ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจตลอดจนได้เผยแพร่สื่อสารให้พนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ การสรรหาและว่าจ้าง การประเมินผลการปฏิบัติงาน การจ่ายค่าตอบแทน กระบวนการจัดการด้านวินัย การร้องทุกข์ การวางแผนจัดอบรมพัฒนาให้พนักงาน มีความเหมาะสม ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นธรรมและโปร่งใส
- ตรวจสอบกระบวนการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยขอบเขตการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการควบคุมให้ระบบสารสนเทศ สามารถประมวลผลให้ข้อมูลถูกต้อง น่าเชื่อถือ ทันกาล ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยสามารถรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของกิจการ มีความพร้อมใช้งานอยู่เสมอ และมีการปฏิบัติงานเป็นไปตามข้อกำหนดสำหรับหน่วยงานระบบสารสนเทศ โดยครอบคลุมถึงกระบวนการย่อย เรื่องการกำหนดนโยบายระเบียบ การควบคุมความปลอดภัย การควบคุมวิธีปฏิบัติงานในฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาและการแก้ไขโปรแกรม
- ตรวจสอบกระบวนการจัดการด้านบัญชีและการเงิน โดยขอบเขตการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกรายได้และการควบคุมการรับเงิน การบันทึกค่าใช้จ่ายและการควบคุมการจ่าย การจัดการเงินสดย่อยและเงินทอนจ่าย การบันทึกต้นทุน การปิดบัญชี การจัดทำรายงานทางการเงิน การบริหารความเสี่ยงเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ การจัดเก็บข้อมูลการบันทึกบัญชี การสำรองข้อมูล และการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีอย่างเหมาะสมเป็นระบบ ให้ครบถ้วนถูกต้อง มีผู้อนุมัติเป็นไปตามระเบียบที่กำหนด การจัดทำและควบคุมรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล การนำเสนอและการขอคืนภาษีเป็นไปตามกฎหมายภาษีอากร
- ตรวจสอบกระบวนการจัดการสินทรัพย์ถาวรและเครื่องมือเครื่องใช้ โดยขอบเขตการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมทะเบียนสินทรัพย์และเครื่องมือเครื่องใช้ของหน่วยงานต่างๆ ครบถ้วน ถูกต้อง ป้องกันมิให้สูญหาย เสียหาย ตลอดจนการบันทึกบัญชีครบถ้วนถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

จากผลการพิจารณา คณะกรรมการพบว่า เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัทให้ความสำคัญต่อการควบคุมและตรวจสอบภายในมาโดยตลอด มีการปฏิบัติตามระบบการปฏิบัติงานและระบบควบคุมภายในที่มีอยู่รวมถึงขั้นตอนการอนุมัติรายการของกลุ่มบริษัทแล้ว การประเมินระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอในการดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันความเสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำรายงานที่ถูกต้องและมีความน่าเชื่อถือ

การกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทและของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปรากฏไม่พบการกระทำที่เป็นการฝ่าฝืนข้อบังคับและข้อกำหนดแต่อย่างใด และการตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2563 ของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และเป็นไปตามรายงานของผู้สอบบัญชีที่ได้นำเสนอต่อคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น

## รายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจรรยาบรรณของบริษัทได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมของบริษัท ดังนี้

1) การทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย ในการดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานที่เป็นการทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทดังกล่าว ต้องคำนึงถึงกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ รวมถึงระเบียบและอำนาจดำเนินการของบริษัท ตลอดจนหลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในแต่ละท้องถิ่น

2) การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก จะต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์และกระบวนการที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย กฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐและนโยบายของบริษัท รวมถึงได้รับการอนุมัติตามอำนาจดำเนินการของบริษัทอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้อย่างตรงไปตรงมา โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยหลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหายไม่ว่าต่อบริษัทหรือบุคคลภายนอก

บริษัทได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy) และแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยกำหนดให้บริษัทปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติและกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด โดยกรรมการและผู้บริหารจะแจ้งให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียก่อนและบริษัทพิจารณารายการต่าง ๆ ซึ่งหากเป็นรายการที่จะต้องขออนุมัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนของกฎหมาย ฝ่ายจัดการจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้นักลงทุนทราบอย่างโปร่งใส โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการแต่อย่างใด

### 3) นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศและคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

### 4) รายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

## รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ผู้ถือหุ้นหลักของบริษัทคือ UOB Kay Hian Private Limited โดยถือในสัดส่วนร้อยละ 23.92 (31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 24.21) หน้าที่เหลือถือโดยบุคคลทั่วไป เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่สำคัญเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

รายชื่อบริษัทย่อย ชื่อและลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท พาราโบลิค ซิสเต็มส์ อินเตอร์เทค จำกัด	มีการร่วมกันกับบริษัทย่อย

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) รายได้จากการขายและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	9,270	3,800
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	228	3,229	228	-
	<u>228</u>	<u>3,229</u>	<u>9,498</u>	<u>3,800</u>
รายได้ดอกเบี้ย				
บริษัทย่อย	-	-	18,484	16,174

ข) การซื้อสินค้าและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ต้นทุนขาย				
บริษัทย่อย	-	-	2,550	2,700
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
บริษัทย่อย	-	-	-	5,358
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,300	3,750	-	-
	<u>4,300</u>	<u>3,750</u>	<u>-</u>	<u>5,358</u>

ค) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อ/ขายสินค้าและบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ				
บริษัทย่อย	-	-	133,644	96,254
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(16,122)	(16,122)
	-	-	117,522	80,132
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	103	-	103	-
	103	-	117,625	80,132
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า				
บริษัทย่อย	-	-	150	-
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	13,957	13,957
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	383	-	-	-
	383	-	13,957	13,957

ง) เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท
บริษัทย่อย	1,060,015	305,042

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ระยะสั้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีดังต่อไปนี้

	งบเฉพาะกิจการ พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	305,042
เงินกู้เพิ่ม	757,973
จ่ายคืน	(3,000)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี	1,060,015

เงินให้กู้ระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเป็นเงินกู้ปลอดภาระค่าประกัน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.25 ถึง 4.28 ต่อปี เงินกู้เป็นประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม



จ) เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ระยะยาวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท
บริษัทย่อย		
ส่วนของเงินให้กู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	67,130	-
เงินให้กู้ระยะยาว	30,000	105,130
	97,130	105,130

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ระยะยาวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีดังต่อไปนี้

	งบเฉพาะกิจการ
	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	105,130
จ่ายคืน	(8,000)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี	97,130

เงินให้กู้ระยะยาวแก่บริษัทย่อยเป็นเงินกู้ปลอดภาระค่าประกัน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.27 ถึง 4.28 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนในปี พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2565

ฉ) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกิจการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	21,066	23,994	17,366	13,274
ผลประโยชน์หลังออกจากการงาน	1,242	2,644	920	2,526
ค่าตอบแทนกรรมการ	1,090	1,120	1,090	1,120
	23,398	27,758	19,376	16,920

## สัญญาที่สำคัญ

### บริษัท

#### สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 5 เมกะวัตต์กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (“COD”) โดยบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

### บริษัทย่อย

#### สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

##### ต่างประเทศ

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 200 เมกะวัตต์เพื่อขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าแห่งสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ (EPGE) สัญญาดังกล่าวมีอายุ 30 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยมีปริมาณการซื้อขายและราคาไฟฟ้าเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ทางการไฟฟ้าแห่งสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์จะเป็นผู้จัดหาและรับผิดชอบค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติสำหรับการผลิตไฟฟ้า เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาโรงไฟฟ้าจะถูกโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่การไฟฟ้าแห่งสหภาพเมียนมาร์

อย่างไรก็ตาม สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าแห่งสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ยังไม่มีผลบังคับใช้สมบูรณ์ จนกว่าคู่สัญญาทั้งสองฝ่าย จะปฏิบัติตามเงื่อนไขเบื้องต้นของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าครบถ้วนภายใน 27 กันยายน พ.ศ. 2566 โดยเงื่อนไขที่สำคัญได้แก่

- ก) ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องลงนามในสัญญาเช่าที่ดินที่ใช้สำหรับการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้า
- ข) การไฟฟ้าแห่งสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ (EPGE) ได้รับสินเชื่อก้อนแรกจากสถาบันการเงินสำหรับการก่อสร้างสายส่งกระแสไฟฟ้า
- ค) กระทรวงพลังงานไฟฟ้าแห่งสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ (MOEE) ออก Letter of Comfort ให้กับบริษัทย่อย
- ง) บริษัทย่อยได้รับใบอนุญาตเกี่ยวกับการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้า จากหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง
- จ) บริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขก่อนการบรรลุข้อตกลงทางการเงิน

##### ในประเทศ

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 1.20 และ 1.75 เมกะวัตต์กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (“COD”) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

#### สัญญาบริการที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม

เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมสำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า สัญญาดังกล่าว มีวัตถุประสงค์เพื่อควบคุมการออกแบบ งานวิศวกรรม การจัดซื้อ การก่อสร้าง การเริ่มเดินเครื่องจักร การทดสอบเครื่องจักร การทดสอบการใช้งานของระบบ จนกระทั่งโรงไฟฟ้าก่อสร้างเสร็จ โดยสัญญาดังกล่าวสามารถยกเลิกได้มูลค่าตามสัญญารวมเป็นเงิน 91.50 ล้านบาท

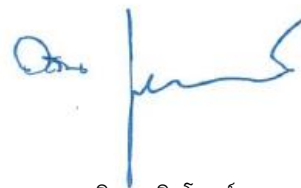
# รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเพื่อกำกับดูแลการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วนอย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปรกติ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



นายกวิน เฉลิมโรจน์

กรรมการ / ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายวิษย์ สุวรรณศรี

กรรมการ / รักษาการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2563

เรียน ผู้ถือหุ้น

บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด(มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีประสบการณ์และคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด โดยมีนายถาวร พรพนัสศรี เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายดิเรกวัฒน์ สุจริตกุล และ นายจอห์น เอ็ดเวิร์ด แม็คคอกซ์ เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กำกับดูแลตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนให้คำแนะนำในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้รับความร่วมมืออย่างดีจากฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีตามความเหมาะสม ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

## ● การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 ของบริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน) พร้อมทั้งงบการเงินรวม เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน เพียงพอและทันเวลา นอกจากนี้ได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติในรายการระหว่างกันของบริษัท และบริษัทย่อย รวมทั้งรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

## ● การสอบทานงานตรวจสอบภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน โดยจัดให้มีการสอบทานและประเมินผลระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอจากการติดตามผลการปฏิบัติงาน คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าระบบควบคุมภายในมีความเหมาะสมเพียงพอ รวมทั้งให้ความเห็นชอบต่อแผนงานตรวจสอบประจำปี รายงานผลการตรวจสอบและติดตามการปรับปรุงการปฏิบัติงานตามที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบพร้อมกับให้ข้อสังเกตเพื่อเป็นประโยชน์ในการดำเนินการ

## ● การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วยการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรม ธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่านโยบายดังกล่าวมีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดให้พนักงานยึดถือปฏิบัติอย่างจริงจัง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

## ● การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารได้สอบทานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยจัดให้มีการรายงานการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพให้ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและมีประสิทธิผล

- การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจเห็นว่าการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

- การกำกับดูแลรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานรายการระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทในกลุ่ม รายการระหว่างกลุ่มธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขปกติธุรกิจ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ

- ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้อนุมัติแต่งตั้ง ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ ณ 31 ธันวาคม 2564 โดยกำหนดให้ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งได้แก่ นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6552 หรือ นายกฤษณ์ ชัชวาลวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5016 หรือ นางสาวนันทิกา ลิมวิริยะเลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7358 เป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัท

โดยผู้สอบบัญชีดังกล่าวมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ทั้งนี้ สำนักงานสอบบัญชี และผู้สอบบัญชีดังกล่าวข้างต้น ไม่มีความสัมพันธ์และไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด และกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 3,110,000 บาท ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมและยอมรับได้

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ



( นายถาวร พรพนัสศรี )

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทบริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## วิธีการตรวจสอบ

### การประเมินมูลค่าของต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมมีจำนวน 519.92 ล้านบาท ประกอบด้วย ที่ดินที่อำเภอปากช่อง นครราชสีมา และที่อำเภอตะกั่วทุ่ง พังงา และโครงการอาคารชุด “เดอะ ฟิโน เขาใหญ่” ที่ดำเนินการโดยบริษัท โคมแลนด์ เอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เหล่านี้เป็นรายการที่เคลื่อนไหวซ้ำซึ่งอาจเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ผู้บริหารจึงพิจารณาว่าสมควรบันทึกค่าเพื่อการปรับปรุงมูลค่า หรือไม่

ผู้บริหารจัดให้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งประเมินด้วยวิธีราคาตลาด (Market approach) สำหรับที่ดิน 2 แปลง และวิธีราคาตลาดร่วมกับวิธีคำนวณมูลค่าคงเหลือสุทธิ (Residual Method) สำหรับโครงการอาคารชุด “เดอะ ฟิโน เขาใหญ่” ผลจากการประเมินกลุ่มกิจการรับรู้ค่าเพื่อการด้อยค่าสำหรับโครงการอาคารชุด จำนวน 5.62 ล้านบาท ในงบการเงินรวม

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในประเด็นนี้เนื่องจากต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์คิดเป็นร้อยละ 16.68 ของสินทรัพย์รวม และวิธีการประเมินมูลค่ายุติธรรมเกี่ยวข้องกับการใช้ข้อสมมติฐานและดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร ข้อสมมติฐานที่สำคัญ ได้แก่ ปัจจัยปรับแก้การให้น้ำหนักตามระดับคะแนนคุณภาพ (WQS) แผนการปรับปรุงโครงการ และระยะเวลาในการจำหน่าย

วิธีการที่ข้าพเจ้าใช้ในการตรวจสอบเรื่องนี้ มีดังนี้

- ประเมินความรู้ความสามารถ ความเที่ยงธรรม และความเป็นอิสระของผู้ประเมินราคาอิสระ
- ประเมินวิธีการวัดมูลค่ายุติธรรมของผู้ประเมินราคาอิสระ ว่าเป็นวิธีการที่ยอมรับทั่วไปในอุตสาหกรรมหรือไม่ รวมทั้งสอบถามผู้ประเมินราคาในเชิงทดสอบเกี่ยวกับปัจจัยปรับแก้การให้น้ำหนักตามระดับคะแนนคุณภาพ (WQS) โดยการประเมินความเหมาะสมของปัจจัยที่นำมาพิจารณา น้ำหนักถ่วงและค่าปรับแก้ที่ใช้ รวมถึงประเมินความสอดคล้องของคะแนนที่ผู้ประเมินราคาอิสระกำหนดให้ในแต่ละปัจจัยปรับแก้สำหรับที่ดิน/สิ่งปลูกสร้างในบริเวณใกล้เคียงที่ผู้ประเมินราคาอิสระนำมาอ้างอิง
- สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับแผนการปรับปรุงโครงการและแผนการตลาดในการจำหน่ายในอนาคต
- เปรียบเทียบมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หลังหักค่าใช้จ่ายในการขายกับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์

ข้าพเจ้าพบว่าวิธีการวัดมูลค่ายุติธรรมและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ามีความสมเหตุสมผล ข้าพเจ้าไม่พบข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการประเมินมูลค่าของต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## วิธีการตรวจสอบ

### ความเป็นไปได้ของโครงการโรงไฟฟ้า 200 เมกะวัตต์ใน สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31 สัญญาที่สำคัญ

บริษัท อันดามันเพาเวอร์ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (อันดามันเพาเวอร์) และบริษัท เมียนมาร์ ยูพีเอ จำกัด (เมียนมาร์ ยูพีเอ) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีแผนลงทุนในโรงไฟฟ้าขนาด 200 เมกะวัตต์ ที่ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ (“ประเทศเมียนมาร์”) ซึ่งกลุ่มกิจการอยู่ในระหว่างการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าแห่งสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ มีผลสมบูรณ์ อุปกรณ์บางส่วนของโรงไฟฟ้าถูกสร้างตั้งแต่ปี พ.ศ. 2557 มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 192.40 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 6.17 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม

สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากำหนดให้คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบังคับก่อนของสัญญาภายในวันที่ 27 กันยายน พ.ศ. 2566

ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้ดำเนินการปฏิบัติตามเงื่อนไขบังคับ รวมถึงการจัดหาเงินทุนและขั้นตอนเบื้องต้นที่จำเป็นสำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า เพื่อให้โครงการเป็นไปตามแผนการเริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ที่การไฟฟ้าแห่งสาธารณรัฐแห่งเมียนมาร์กำหนด ผู้บริหารได้รับแจ้งว่า คู่สัญญาอยู่ระหว่างดำเนินการปฏิบัติตามเงื่อนไขบังคับเช่นกัน และมีความสามารถที่จะทำให้เงื่อนไขบังคับก่อนบรรลุได้จากเหตุการณ์ปกติในประเทศเมียนมาร์ที่เกิดขึ้นเมื่อไม่นานมานี้ ฝ่ายบริหารได้ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด อย่างไรก็ตาม ยังไม่พบข้อบ่งชี้ถึงผลกระทบด้านลบต่อโครงการโรงไฟฟ้าจนกระทั่งวันที่ในรายงาน ผู้บริหารยังคงเชื่อมั่นว่าโครงการโรงไฟฟ้ามีความเป็นไปได้ และอุปกรณ์ที่ได้ทำการก่อสร้างไปแล้วนั้นยังอยู่ในสภาพที่ดี และสามารถใช้ในการดำเนินงานโรงไฟฟ้าได้

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในประเด็นนี้เนื่องจากโครงการเกิดความล่าช้า และเกิดข้อสงสัยว่าต้นทุนการก่อสร้างอุปกรณ์โรงไฟฟ้าควรถูกตัดย้อยค่าหรือไม่

วิธีการที่ข้าพเจ้าใช้ในการตรวจสอบเรื่องนี้ มีดังนี้

- ทดสอบหลักฐานสนับสนุนความคืบหน้าเกี่ยวกับของโครงการที่ดำเนินการโดยกลุ่มกิจการ ได้แก่ การส่งแบบแก้ไขโครงสร้างของโรงไฟฟ้าให้การไฟฟ้าแห่งสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ เพื่อสรุปโครงสร้างของโรงไฟฟ้าที่จะทำการก่อสร้าง เอกสารบันทึกความเข้าใจร่วมกับผู้รับเหมาก่อสร้างที่ได้รับการคัดเลือก นอกจากนี้ข้าพเจ้ายังได้ตรวจทานเอกสารจากกระทรวงไฟฟ้าและพลังงาน เพื่อขอเปลี่ยนแปลงสกุลเงินในการจ่ายชำระค่าพลังงานไฟฟ้าในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- ได้รับหลักฐานสนับสนุนที่แสดงให้เห็นถึงความคืบหน้าของการไฟฟ้าแห่งสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ในการปฏิบัติตามเงื่อนไขบังคับก่อน เช่น การขอรับเงินกู้ยืมและการก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า
- ได้รับเอกสารบันทึกความเข้าใจที่บริษัทลงนามกับบุคคลภายนอกที่สนใจร่วมลงทุนในโครงการนี้ ข้าพเจ้ายังได้ประเมินความน่าเชื่อถือและความเป็นมืออาชีพของผู้ลงทุนรายดังกล่าว

ข้าพเจ้าพบว่าดุลยพินิจของผู้บริหารในการพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการโรงไฟฟ้าขนาด 200 เมกะวัตต์ มีความสมเหตุสมผลตามข้อมูลและหลักฐานที่ได้รับ

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดการงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดการงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด



( นายจรเกียรติ อรุณไพโรจน์กุล )

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3445

กรุงเทพมหานคร

25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

## งบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	35,895,231	327,913,788	29,452,903	306,407,509
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน					
กำไรหรือขาดทุน (พ.ศ. 2562 : เงินลงทุนระยะสั้น)	7, 12	-	403,449,179	-	403,449,179
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	11	588,874,792	721,232,575	703,560,446	798,372,868
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	-	-	1,060,014,714	305,041,804
ส่วนของเงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	30	-	-	67,130,000	-
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	13	519,918,843	525,538,210	461,483,450	461,483,450
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		53,879,471	54,302,160	32,537,260	32,757,458
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,198,568,337	2,032,435,912	2,354,178,773	2,307,512,268
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนจ่ายล่วงหน้า	35	1,191,790,310	-	460,000,000	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	14	-	-	114,797,752	114,797,752
เงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ	15	80,644,651	79,237,981	79,230,204	79,230,204
เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30	-	-	30,000,000	105,130,000
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	16	537,343,105	454,983,944	255,533,088	172,993,638
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	17	11,702,557	-	11,702,557	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	18	97,223,983	101,427,199	56,426,521	58,832,509
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		-	1,842,846	-	1,837,844
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,918,704,606	637,491,970	1,007,690,122	532,821,947
รวมสินทรัพย์		3,117,272,943	2,669,927,882	3,361,868,895	2,840,334,215

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ต่อ)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร		5,557,597	5,614,659	5,557,597
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	24,796,191	24,158,747	31,981,266
เจ้าหนี้ค่าหุ้น		83,700,000	83,700,000	83,700,000
ส่วนของผู้ถือหุ้นตามสัญญาเช่า				
ที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	4,440,693	-	4,440,693
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		9,903,813	7,997,343	4,579,153
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>128,398,294</b>	<b>121,470,749</b>	<b>130,258,709</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20	7,003,814	-	7,003,814
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	13,126,917	16,691,455	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	8,607,291	6,964,747	7,434,879
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		420,000	420,000	420,000
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>29,158,022</b>	<b>24,076,202</b>	<b>14,858,693</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>157,556,316</b>	<b>145,546,951</b>	<b>145,117,402</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ต่อ)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	23			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ จำนวน 10,670,000,175 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท				
(พ.ศ. 2562 : 6,670,000,175 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท)	5,335,000,088	3,335,000,088	5,335,000,088	3,335,000,088
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ จำนวน 10,130,342,925 หุ้น				
ชำระแล้วเต็มมูลค่า				
(พ.ศ. 2562 : 6,670,000,175 หุ้น				
ชำระแล้วเต็มมูลค่า)	5,065,171,463	3,335,000,088	5,065,171,463	3,335,000,088
ส่วนเกิน (ส่วนต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	23	(874,901,802)	(874,901,802)	336,218,160
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรพตามกฎหมาย	24	767,100	767,100	767,100
ขาดทุนสะสม		(1,213,543,199)	(1,149,567,387)	(974,285,268)
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		(17,742,210)	1,752,443	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		2,959,751,352	2,524,170,404	3,216,751,493
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(34,725)	210,527	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,959,716,627</b>	<b>2,524,380,931</b>	<b>3,216,751,493</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>3,117,272,943</b>	<b>2,669,927,882</b>	<b>3,361,868,895</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย	25	48,887,078	48,252,892	30,584,201	29,001,523
ต้นทุนขาย		(23,832,126)	(24,494,288)	(17,279,057)	(17,873,284)
กำไรขั้นต้น		25,054,952	23,758,604	13,305,144	11,128,239
รายได้อื่น	26	1,072,263	28,613,536	28,304,856	45,173,221
ค่าใช้จ่ายในการขาย		-	(250,755)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(116,578,795)	(102,233,066)	(59,828,355)	(57,910,458)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		(1,308,838)	(9,262,680)	-	(2,351)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน	12	3,093,144	-	3,093,144	-
ต้นทุนทางการเงิน		(1,307,081)	(476,080)	(1,307,081)	(400,444)
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า	15	1,406,670	7,777	-	-
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(88,567,685)	(59,842,664)	(16,432,292)	(2,011,793)
ภาษีเงินได้	28	3,564,539	(3,988,823)	5,195,521	-
ขาดทุนสำหรับปี		(85,003,146)	(63,831,487)	(11,236,771)	(2,011,793)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :					
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ		-	2,612,018	-	(847,122)
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน		1,287,429	7,407,652	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของเงินลงทุน					
ในหลักทรัพย์เมื่อขาย - สุทธิจากภาษี		-	9,791,971	-	9,791,971
รับรู้การปรับมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงินจากการจำหน่าย					
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขาย - สุทธิจากภาษี		-	(16,505,415)	-	(16,505,415)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(83,715,717)	(60,525,261)	(11,236,771)	(9,572,359)
การแบ่งปันขาดทุน					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		(84,757,894)	(63,688,364)	(11,236,771)	(2,011,793)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(245,252)	(143,123)	-	-
		(85,003,146)	(63,831,487)	(11,236,771)	(2,011,793)
การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		(83,470,465)	(60,382,138)	(11,236,771)	(9,572,359)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(245,252)	(143,123)	-	-
		(83,715,717)	(60,525,261)	(11,236,771)	(9,572,359)
กำไรต่อหุ้น					
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	29	(0.0115)	(0.0095)	(0.0015)	(0.0003)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงินรวม												บาท	
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่													
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้เจ้าของ													
		ส่วนเกิน		กำไรสะสม		การเปลี่ยนแปลง		การเปลี่ยนแปลง		รวม	รวมส่วนของ ผู้เป็นเจ้าของ ของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	รวม
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	(ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว - สำรองตาม กฎหมาย	ขาดทุนสะสม	ส่วนได้เสีย ของบริษัทใหญ่ ในบริษัทย่อย	การแปลงค่า งบการเงิน	มูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ เจ้าของ					
ยอดยกมาต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	3,335,000,088	336,218,160	767,100	(1,088,491,041)	(22,830,005)	(3,607,286)	27,495,526	1,058,235	2,584,552,542	353,650	2,584,906,192		
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้เจ้าของสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562													
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(61,076,346)	-	7,407,652	(6,713,444)	694,208	(60,382,138)	(143,123)	(60,525,261)		
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	3,335,000,088	336,218,160	767,100	(1,149,567,387)	(22,830,005)	3,800,366	20,782,082	1,752,443	2,524,170,404	210,527	2,524,380,931		
ยอดยกมาต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563													
- ตามที่รายงานไว้เดิม	3,335,000,088	336,218,160	767,100	(1,149,567,387)	(22,830,005)	3,800,366	20,782,082	1,752,443	2,524,170,404	210,527	2,524,380,931		
ผลกระทบของการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ใหม่มาถือปฏิบัติ													
4	-	-	-	20,782,082	-	-	(20,782,082)	(20,782,082)	-	-	-		
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563													
- ปรับปรุงใหม่	3,335,000,088	336,218,160	767,100	(1,128,785,305)	(22,830,005)	3,800,366	-	(19,029,639)	2,524,170,404	210,527	2,524,380,931		
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้เจ้าของสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563													
การออกหุ้นสามัญ	23	1,730,171,375	(1,211,119,962)	-	-	-	-	-	519,051,413	-	519,051,413		
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(84,757,894)	-	1,287,429	-	1,287,429	(83,470,465)	(245,252)	(83,715,717)		
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	5,065,171,463	(874,901,802)	767,100	(1,213,543,199)	(22,830,005)	5,087,795	-	(17,742,210)	2,959,751,352	(34,725)	2,959,716,627		

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (ต่อ)

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					บาท
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
				จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ขาดทุนสะสม	การเปลี่ยนแปลง	
						มูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562		3,335,000,088	336,218,160	767,100	(980,971,664)	27,495,526	2,718,509,210
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562							
ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	(2,858,915)	(6,713,444)	(9,572,359)
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		3,335,000,088	336,218,160	767,100	(983,830,579)	20,782,082	2,708,936,851
ยอดยกมาต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 - ตามที่รายงานไว้เดิม		3,335,000,088	336,218,160	767,100	(983,830,579)	20,782,082	2,708,936,851
ผลกระทบของการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ	4	-	-	-	20,782,082	(20,782,082)	-
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 - ปรับปรุงใหม่		3,335,000,088	336,218,160	767,100	(963,048,497)	-	2,708,936,851
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563							
การออกหุ้นสามัญ	23	1,730,171,375	(1,211,119,962)	-	-	-	519,051,413
ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	(11,236,771)	-	(11,236,771)
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		5,065,171,463	(874,901,802)	767,100	(974,285,268)	-	3,216,751,493

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(88,567,685)	(59,842,664)	(16,432,292)	(2,011,793)
รายการปรับปรุง:				
ค่าเสื่อมราคา	16, 17	22,038,289	17,703,166	15,503,960
ค่าตัดจำหน่าย	18	4,203,216	4,237,488	2,405,987
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น		-	(20,631,768)	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	12	(3,093,144)	-	(3,093,144)
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของต้นทุนพัฒนา				
อสังหาริมทรัพย์	13	5,619,367	-	-
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยสูญและหนี้สูญ		-	-	(117,733)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	22	1,642,544	4,485,534	1,212,120
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์		-	2,707	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		-	70,246	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		195,679	3,576,948	-
ขาดทุนจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย		-	-	1,070,767
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า	15	(1,406,670)	(7,777)	-
ดอกเบี้ยรับ		(301,802)	(1,326,108)	(18,777,626)
ดอกเบี้ยจ่าย		1,307,081	476,080	1,307,081
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น) ลดลง :				
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ		353,657,795	(5,888,905)	404,553,092
- ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ		-	70,951	-
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		422,389	(1,920,255)	220,198
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,842,846	(263,620)	1,837,844
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) :				
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		3,774,081	(971,844)	3,717,325
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,906,537	2,069,264	993,669
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		303,240,523	(58,160,557)	393,448,214
รับดอกเบี้ย		301,802	1,326,108	893,183
จ่ายดอกเบี้ย		(344,119)	(10,138,141)	(344,119)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>303,198,206</b>	<b>(66,972,590)</b>	<b>393,997,278</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ต่อ)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น	406,542,323	410,000,000	406,542,323	410,000,000
เงินสดรับจากการเรียกคืนเงินมัดจำเพื่อการลงทุน	47,564,100	-	47,564,100	-
เงินสดจ่ายมัดจำเพื่อการลงทุน	11 (340,000,000)	(370,000,000)	(340,000,000)	(370,000,000)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อเงินลงทุน	35 (1,118,414,100)	-	(460,000,000)	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(104,339,427)	(47,701,283)	(91,068,332)	(25,115,884)
เงินสดจ่ายให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30 -	-	(757,972,910)	(45,041,191)
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30 -	-	3,000,000	5,000,000
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30 -	-	8,000,000	-
เงินสดรับจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	-	429,188
เงินสดจ่ายเพื่อเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(749,978)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,108,647,104)</b>	<b>(7,701,283)</b>	<b>(1,183,934,819)</b>	<b>(25,477,865)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	(5,354,274)	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(6,011,416)	-	(6,011,416)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	23 519,051,413	-	519,051,413	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>513,039,997</b>	<b>(5,354,274)</b>	<b>513,039,997</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</b>	<b>(292,408,901)</b>	<b>(80,028,147)</b>	<b>(276,897,544)</b>	<b>(84,882,788)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	322,299,129	401,739,399	300,792,850	385,675,638
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	447,406	587,877	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี</b>	<b>30,337,634</b>	<b>322,299,129</b>	<b>23,895,306</b>	<b>300,792,850</b>
เพื่อเป็นข้อมูลในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยรายการต่อไปนี้				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	35,895,231	327,913,788	29,452,903	306,407,509
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	(5,557,597)	(5,614,659)	(5,557,597)	(5,614,659)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี</b>	<b>30,337,634</b>	<b>322,299,129</b>	<b>23,895,306</b>	<b>300,792,850</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ต่อ)

รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญ					
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
การลดลงของมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะสั้น					
โดยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	(8,391,805)	-	(8,391,805)	
หนี้สินจากการซื้ออาคารและอุปกรณ์	2,312,656	5,424,488	1,605,000	-	
การโอนเงินมัดจำเพื่อการลงทุนเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า	11	79,230,204	-	79,230,204	
การโอนเงินมัดจำเพื่อจ่ายล่วงหน้าเงินลงทุน	11,35	73,376,210	-	-	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียน ดังนี้

เลขที่ 1 ชั้นที่ 11 ห้องที่ 1103 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร

การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มกิจการ”) คือ การผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย และการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้น สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินบางรายการ ตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 5 นโยบายการบัญชี

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## 3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

## ก) เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินมีดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินได้กำหนดหลักการใหม่ในการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน ให้แนวทางปฏิบัติสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และให้ทางเลือกกิจการในการเลือกถือปฏิบัติการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความแตกต่างในหลักการรับรู้รายการระหว่างรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง (Accounting mismatch) และให้แนวปฏิบัติในรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่ออกโดยกิจการว่าเป็นหนี้สินหรือทุน และกำหนดให้กิจการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในรายละเอียด

หลักการใหม่ในการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น กิจการต้องพิจารณาจากทั้ง ก) โมเดลธุรกิจสำหรับการถือสินทรัพย์ทางการเงิน และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ซึ่งการจัดประเภทนั้นจะมีผลต่อการวัดมูลค่าของรายการสินทรัพย์ทางการเงินด้วยหลักการใหม่ยังรวมถึงการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรวมทั้งสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ซึ่งกิจการจะต้องพิจารณารับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ โดยผลกระทบที่เกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 4

## ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ส่งผลให้กลุ่มกิจการในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินอีกต่อไป กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับสัญญาเช่าฉบับใหม่มาถือปฏิบัติ โดยผลกระทบที่เกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 4

- ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าการรับรู้ผลกระทบทางภาษีเงินได้ของเงินปันผลจากตราสารทุน ให้รับรู้ภาษีเงินได้โดยให้สอดคล้องกับการรับรู้รายการหรือเหตุการณ์ในอดีตที่ทำให้เกิดกำไรที่นำมาจัดสรรเงินปันผล
- ง) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน (การแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์) ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีการบัญชีสำหรับกรณีที่มีการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์ของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ โดยเมื่อการเปลี่ยนแปลงโครงการได้เกิดขึ้น กลุ่มกิจการจะต้องใช้ข้อสมมติที่เป็นปัจจุบัน ณ วันที่ที่มีการแก้ไขโครงการ การลดขนาดโครงการ หรือการจ่ายชำระผลประโยชน์ ในการคำนวณต้นทุนบริการในปัจจุบันและดอกเบี้ยสุทธิตามสำหรับระยะเวลาที่เหลือของรอบระยะเวลารายงานภายหลังการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว
- จ) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าหากสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขที่เกิดจากเงินที่กู้มาโดยเฉพาะนั้นอยู่ในสภาพพร้อมใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย ยอดคงเหลือของเงินที่กู้มาโดยเฉพาะดังกล่าว กลุ่มกิจการต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของเงินกู้ยืมที่มีวัตถุประสงค์ทั่วไปด้วย
- ฉ) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (ส่วนได้เสียระยะยาวในบริษัทร่วมและการร่วมค้า) ได้อธิบายให้ชัดเจนยิ่งขึ้นเกี่ยวกับส่วนได้เสียระยะยาวในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น แต่ไม่ได้นำวิธีส่วนได้เสียมาถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการจะต้องถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ก่อนรับรู้การปันส่วนผลขาดทุนและการด้อยค่าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- ช) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมการงาน ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าเมื่อกิจการได้มาซึ่งการควบคุมร่วมของธุรกิจที่เป็นการดำเนินงานร่วมกัน ส่วนได้เสียเดิมที่มีอยู่ก่อนหน้านี้จะต้องไม่วัดมูลค่าใหม่
- ซ) การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 23 เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้ ได้อธิบายวิธีการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันในกรณีที่มีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้ในเรื่องดังต่อไปนี้
- กิจการต้องสมมติว่าหน่วยงานจัดเก็บภาษีจะตรวจสอบวิธีการทางภาษีที่มีความไม่แน่นอน และมีความรู้เกี่ยวกับข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดอย่างครบถ้วน โดยไม่นำเหตุผลว่าจะตรวจพบหรือไม่มาเป็นข้อในการพิจารณา
  - หากกลุ่มกิจการสรุปว่าไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่หน่วยงานจัดเก็บภาษีจะยอมรับวิธีการทางภาษีที่มีความไม่แน่นอน กลุ่มกิจการต้องสะท้อนผลกระทบของความไม่แน่นอนในการคำนวณบัญชีภาษีเงินได้ด้วย
  - กลุ่มกิจการต้องประเมินการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการใหม่ เมื่อข้อเท็จจริงและสถานการณ์ที่เคยอ้างอิงในการใช้ ดุลยพินิจหรือประมาณการมีการเปลี่ยนแปลงไป หรือข้อมูลใหม่ที่ส่งผลกระทบต่อการใช้ดุลยพินิจหรือประมาณการ

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลารายงานปัจจุบันมีดังนี้

- ก) การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพิ่มเติมหลักการใหม่และแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้
- การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
  - การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
  - เรื่องกิจการที่เสนอรายงานอาจเป็นกิจการเดียวหรือส่วนของกิจการหรือประกอบด้วยกิจการมากกว่า 1 แห่ง ซึ่งไม่จำเป็นต้องเป็นกิจการตามกฎหมาย และ
  - การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

กรอบแนวคิดได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน รวมทั้งได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ได้ให้คำนิยามของ “ธุรกิจ” ใหม่ ซึ่งกำหนดให้การได้มาซึ่งธุรกิจต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนำมารวมกันมีส่วนอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต รวมทั้งปรับปรุงคำนิยามของ “ผลผลิต” โดยให้ความสนใจในตัวของสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกไป

- ค) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะ เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (Interbank offer rates - IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

- ง) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ปรับปรุงคำนิยามของ “ความมีสาระสำคัญ” โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ได้ชัดเจนขึ้นในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1



### 3.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลารายงานปัจจุบันมีดังนี้

**การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS 16) เรื่อง สัญญาเช่า** เกี่ยวกับแนวผ่อนปรนในทางปฏิบัติกรณีมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าที่เข้าเงื่อนไขที่กำหนดซึ่งเกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง (เช่น การทดแทนอัตรา THBFX ด้วยอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงใหม่ซึ่งเป็นผลมาจากการยกเลิก LIBOR) ผู้เช่าต้องวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุงซึ่งสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย เพื่อคิดลดค่าเช่าจ่ายที่เปลี่ยนแปลงไป โดยอนุญาตให้ถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้

กลุ่มกิจการและบริษัทเลือกที่จะไม่นำแนวผ่อนปรนดังกล่าวมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานปีปัจจุบัน

## 4 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาปรับใช้เป็นครั้งแรก

หมายเหตุนี้อธิบายถึงผลกระทบจากการที่กลุ่มกิจการและบริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (TAS 32) เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (TFRS 7) เรื่อง และการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS 9) เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS 16) เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก โดยนโยบายการบัญชีใหม่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 5.6 5.10 และ 5.11

กลุ่มกิจการและบริษัทได้นำนโยบายการบัญชีใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) โดยไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ ดังนั้น การจัดประเภทรายการใหม่และรายการปรับปรุงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

ผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกที่มีต้องบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ เป็นต้น

		งบการเงินรวม			
		31 ธันวาคม	TFRS 9 และ		1 มกราคม
		พ.ศ. 2562	TAS 32	TFRS 16	พ.ศ. 2563
งบแสดงฐานะการเงิน	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	ก	-	403,449	-	403,449
เงินลงทุนระยะสั้น	ก	403,449	(403,449)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	ค	721,233	-	(580)	720,653
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
สินทรัพย์สิทธิการใช้	ข	-	-	17,073	17,073
<b>หนี้สิน</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	ข	-	-	5,048	5,048
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	ข	-	-	11,445	11,445
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ขาดทุนสะสม	ก	(1,149,567)	20,782	-	(1,128,785)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	ก	1,752	(20,782)	-	(19,030)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		31 ธันวาคม	TFRS 9 และ		1 มกราคม
		พ.ศ. 2562	TAS 32	TFRS 16	พ.ศ. 2563
งบแสดงฐานะการเงิน	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	ก	-	403,449	-	403,449
เงินลงทุนระยะสั้น	ก	403,449	(403,449)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	ค	798,373	-	(580)	797,793
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
สินทรัพย์สิทธิการใช้	ข	-	-	17,073	17,073
<b>หนี้สิน</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	ข	-	-	5,048	5,048
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	ข	-	-	11,445	11,445
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ขาดทุนสะสม	ก	(983,831)	20,782	-	(963,049)
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	ก	20,782	(20,782)	-	-

#### หมายเหตุ

- ก) การจัดประเภทและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ (หมายเหตุ 4.1)
- ข) การรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าตาม TFRS 16 (หมายเหตุ 4.2)
- ค) การโอนจัดประเภทใหม่ในสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (หมายเหตุ 4.2)

#### 4.1 เครื่องมือทางการเงิน

ผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสมของกลุ่มกิจการและของบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 มีดังต่อไปนี้

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	งบการเงินรวม พันบาท	กิจการ พันบาท
ขาดทุนสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (ตามที่รายงานไว้เดิม)	(1,149,567)	(983,831)
การจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ จากประเภทถือไว้เพื่อ ขาย เป็นเงินลงทุนที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)	20,782	20,782
ขาดทุนสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 หลัง ปรับปรุงผลกระทบจาก TFRS 9	(1,128,785)	(963,049)

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และ  
หนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการ และจัดประเภทรายการเครื่องมือทางการเงินใหม่ตาม TFRS 9 ดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุน เพื่อขาย พันบาท	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) พันบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (ตามที่รายงานไว้เดิม)	403,449	-
การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนเพื่อขายเป็นเงินลงทุน ที่วัดมูลค่าด้วย FVPL	(403,449)	403,449
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 จากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ	-	403,449

ก) การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนเพื่อขายเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทได้จัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้จากเงินลงทุนเพื่อขายเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จำนวน 403.45 ล้านบาท เนื่องจากกระแสเงินสดตามสัญญาไม่เข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI)

กำไรจากมูลค่ายุติธรรมที่เกี่ยวข้องของกลุ่มกิจการและบริษัท จำนวน 20.78 ล้านบาท ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ได้ถูกโอนจากสำรองมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายไปยังกำไรสะสม

ข) การจัดประเภทของเครื่องมือทางการเงินจากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (วันที่ถือปฏิบัติ TFRS 9 เป็นครั้งแรก) การวัดมูลค่าและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินสามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม					
ประเภทการวัดมูลค่า			มูลค่าตามบัญชี		
ตามที่รายงานไว้เดิม (ตาม TAS 105 และ TAS อื่นที่เกี่ยวข้อง)	ตามที่ปรับปรุงใหม่ (ตาม TFRS 9)		ตามที่ รายงาน ไว้เดิม พันบาท	ตามที่ ปรับปรุง ใหม่ พันบาท	ผลต่าง พันบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
- หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	327,914	327,914	-
เงินลงทุนระยะสั้น	เพื่อขาย	FVPL	403,449	403,449	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น*	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	719,396	719,396	-
*ไม่รวมรายการที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน					
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
- หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชี	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	5,615	5,615	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	24,159	24,159	-
เจ้าหนี้ยืม	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	83,700	83,700	-

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ประเภทการวัดมูลค่า		มูลค่าตามบัญชี		
			ตามที่	ตามที่	ผลต่าง
			รายงาน	ปรับปรุง	
	ตามที่รายงานไว้เดิม (ตาม TAS 105 และ TAS อื่นที่เกี่ยวข้อง)	ตามที่ปรับปรุงใหม่ (ตาม TFRS 9)	ไว้เดิม พันบาท	ใหม่ พันบาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
- หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	306,408	306,408	-
เงินลงทุนระยะสั้น	เผื่อขาย	FVPL	403,449	403,449	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น*	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	796,913	796,913	-
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	305,042	305,042	-
*ไม่รวมรายการที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
- ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	105,130	105,130	-
หนี้สินทางการเงิน					
- หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชี	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	5,615	5,615	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	26,659	26,659	-
เจ้าหนี้ยกจ่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	83,700	83,700	-

(ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทที่มีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- เงินให้กู้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มกิจการได้ปรับวิธีในการคำนวณและพิจารณาผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินให้เป็นไปตาม TFRS 9 ทั้งนี้ผู้บริหารได้พิจารณาว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของรายการดังกล่าวไม่เป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ



## 4.2 สัญญาเช่า

กลุ่มกิจการได้นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติ โดยการรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่ได้เคยถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (TAS 17) เรื่อง สัญญาเช่า สำหรับสัญญาเช่า ที่ดิน และอาคารสิ่งปลูกสร้าง ที่มีอายุสัญญาเช่ามากกว่า 12 เดือน ทั้งนี้ หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติดังกล่าวจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินที่จะต้องชำระ คิดลดด้วยอัตรากู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยอัตรากู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่กลุ่มกิจการนำมาใช้ในการคิดลดดังกล่าว อยู่ระหว่างร้อยละ 5.38 ถึงร้อยละ 7.88

สำหรับสัญญาเช่าที่เดิมกลุ่มกิจการได้รับรู้เป็นสัญญาเช่าการเงินนั้น จะรับรู้ด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยจัดประเภทเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ทั้งนี้ กลุ่มกิจการจะเริ่มนำข้อกำหนดของการรับรู้รายการภายใต้ TFRS 16 มาถือปฏิบัติกับรายการดังกล่าวภายหลังวันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ พันบาท
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ได้เปิดเผยไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	26,339
หัก: ผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ณ วันที่นำใช้เป็นครั้งแรก	(9,846)
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563</b>	<b>16,493</b>
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่หมุนเวียน	5,048
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	11,445
	<b>16,493</b>

## วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่กลุ่มกิจการเลือกใช้

ในการนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกนั้นกับสัญญาเช่าที่กลุ่มกิจการมีอยู่ก่อนวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้เลือกใช้วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติตามมาตรฐานดังนี้

- ใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าสินทรัพย์อ้างอิงที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล
- พิจารณาว่าสัญญาเช่าเป็นสัญญาที่สร้างภาระหรือไม่ตามการประเมินก่อนนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติ
- ถือว่าสัญญาเช่าดำเนินงานที่มีอายุสัญญาเช่าคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 เป็นสัญญาเช่าระยะสั้น
- สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ
- ไม่รวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกในการวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้
- ใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลังในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ในกรณีที่สัญญาให้สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า
- เลือกที่จะไม่พิจารณาใหม่ว่าสัญญาต่าง ๆ เข้าเงื่อนไขของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 หรือไม่ โดยยึดตามการพิจารณาของมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับเดิม คือ TAS 17 และ TRFIC 4 เรื่องการประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

## 5 นโยบายการบัญชี

### 5.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

#### ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

#### ข) การร่วมกิจการ

เงินลงทุนในการร่วมกิจการจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมกิจการ

##### การร่วมค้า

การร่วมกิจการจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

**ค) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย**

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อพร้อมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนการร่วมค้า

**ง) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ**

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม, การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

**จ) รายการระหว่างกันในการเงินรวม**

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

## 5.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

### ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนอการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนอ  
งบการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

### ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ  
วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการ  
แปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย  
ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของ  
อัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

### ค) กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะ  
เงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนอการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็น  
สกุลเงินที่ใช้นำเสนอการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละ  
งบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## 5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม  
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

## 5.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการขายที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 5.6(จ)

## 5.5 ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาซึ่งถือไว้ด้วยความตั้งใจเพื่อการพัฒนาและขายในการดำเนินธุรกิจปกติโดยจะแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุน ประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับโครงการ (ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้าง) และต้นทุนการกู้ยืมซึ่งกู้มาโดยเฉพาะเพื่อใช้ในอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาที่เกี่ยวข้อง รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ จนกระทั่งการพัฒนาสำเร็จ ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จะถูกรับรู้เป็นต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนเมื่อความเสี่ยงและผลตอบแทนถูกโอนให้แก่ผู้ซื้อ ส่วนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้ในการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย มูลค่าสุทธิที่จะได้รับจะถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

## 5.6 สินทรัพย์ทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### ก) การจัดประเภท

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำการการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำการซื้อขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ง) ตรรกะการหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน) อื่นพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน) อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ



จ) การด้อยค่า

สำหรับลูกหนี้การค้า กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (simplified approach) ในการรับรู้การด้อยค่าตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตลอดอายุลูกหนี้ตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามี การเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามี การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคต มาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมด และกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

**เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน**

เงินลงทุนอื่นนอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า รับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายทางตรงอื่นๆ

### เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขายนั้นออกไป

### เงินลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

### การจำหน่ายเงินลงทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้น รวมถึงผลสะสมของรายการกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้สะสมไว้ในส่วนของเจ้าของจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

## 5.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

บริษัทจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

วัสดุสำรองคลังประเภทวัสดุสำรองหลักเป็นวัสดุที่ใช้สำหรับอุปกรณ์เฉพาะในโรงไฟฟ้า ส่วนประเภทวัสดุสำรองทั่วไปใช้กับอุปกรณ์อื่นทั่วไป วัสดุสำรองคลังซึ่งมีอายุการใช้งานเกินกว่า 1 ปี จะถูกจัดประเภทเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้งาน เมื่อมีสภาพพร้อมใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ของผู้บริหารของกิจการ

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุน ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคาร	5 - 20 ปี
โรงไฟฟ้า	5 - 35 ปี
เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และแสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ได้มาจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนโดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ 3 - 5 ปี

### สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

จำนวนเงินที่จ่ายเพื่อให้ได้รับสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ไม่ได้เกิดจากการรวมธุรกิจและถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนด้วยมูลค่าต้นทุนและตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

## 5.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

## 5.10 สัญญาเช่า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะปันส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาเช่า

กลุ่มกิจการปันส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินจูงใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินจูงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าสั้นกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย อุปกรณ์ไอทีและอุปกรณ์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

#### สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

การรับรู้เมื่อเริ่มแรกของสัญญาเช่าทางการเงินจะบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้าง โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าจะบันทึกหักจากค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 5.11 หนี้สินทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

##### ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้ยืมมาจะรับรู้เป็นค่าธรรมเนียมรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน ซึ่งจะนำไปรวมคำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หากมีความเป็นไปได้ที่จะไม่ถอนเงิน ค่าธรรมเนียมนี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

## 5.12 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

## 5.13 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ



### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มีการนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

## 5.14 ผลประโยชน์พนักงาน

### ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน ลาประจำปีและลาป่วยที่มีการจ่ายค่าแรง และค่ารักษาพยาบาลของพนักงานปัจจุบันรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ข) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อบังคับ กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้นและรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ง) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มกิจการจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างก่อนถึงกำหนดเมื่อ 1) กลุ่มกิจการไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอให้ผลประโยชน์ และ 2) กิจการรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

## 5.15 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

## 5.16 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่ซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

## 5.17 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับจากการขายและให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

รายได้จากการขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า จะรับรู้เมื่อมีการส่งมอบกระแสไฟฟ้า และลูกค้ายอมรับการส่งมอบนั้น และวัดมูลค่าโดยคำนวณจากปริมาณไฟที่ส่งมอบและราคาที่ตกลงกันตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุ และพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของกลุ่มกิจการ

## 5.18 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

## 5.19 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผล การปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็น คณะกรรมการบริษัท ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

## 6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### 6.1 ปักจายความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรมอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

กลุ่มกิจการมีส่วนงานบริหารการเงินในการจัดการความเสี่ยง โดยนโยบายของกลุ่มกิจการรวมถึงนโยบายความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากราคา ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ หลักการในการป้องกันความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ เพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมส่วนงานบริหารการเงินในทุกกิจการของกลุ่มกิจการ

#### 6.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

##### (ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มกิจการดำเนินงานในต่างประเทศด้วยและมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยสกุลเงินหลักเป็นเหรียญสหรัฐฯ ที่เกิดจากการซื้อกิจการ เครื่องจักร และเงินกู้ยืม กลุ่มกิจการไม่ได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการมีการจัดการเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนให้น้อยที่สุด โดยทำให้กระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศเดียวกันในแต่ละหน่วยงานต่างประเทศมีความสมดุล (natural hedge)

ความเสี่ยง

กลุ่มกิจการและบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
	พันบาท	พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,641	13,094
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	95	129
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	20	14
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,059	1,356
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6	4
งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	ดอลลาร์สหรัฐ	ดอลลาร์สหรัฐ
	พันบาท	พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1	-

(ข) ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน กลุ่มกิจการพิจารณาความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยไม่เป็นนัยสำคัญเนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีดอกเบี้ยมีจำนวนใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ กลุ่มกิจการจะเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อบริหารความเสี่ยงเมื่อจำเป็น

ในการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย กลุ่มกิจการจะตกลงกับคู่สัญญาเพื่อแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่คำนวณจากอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวในช่วงเวลาที่กำหนดไว้โดยอ้างอิงจากจำนวนฐานที่ใช้เป็นเกณฑ์คำนวณเงินต้นตามที่ตกลงกัน และรับรู้ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายหรือจะได้รับตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยไว้เป็นส่วนประกอบของรายได้ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยตลอดระยะเวลาตามข้อตกลง

กลุ่มกิจการและบริษัทไม่ได้ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

(ค) ความเสี่ยงด้านราคา

ความเสี่ยง

กลุ่มกิจการและบริษัทมีความเสี่ยงจากราคาของหลักทรัพย์ของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)

กลุ่มกิจการได้กระจายพอร์ตการลงทุน เพื่อจัดการกับความเสี่ยงด้านราคาที่เกิดจากการลงทุนในตราสารหนี้ ซึ่งการกระจายพอร์ตการลงทุนนี้จะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกลุ่มกิจการ

6.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้ค้าง

(ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่ได้รับการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระในระดับสูง

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะยึดการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระในกรณีที่ไม่มีการจัดอันดับไว้ กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

การขายให้กับลูกค้ารายย่อยจะชำระด้วยเงินสดหรือบัตรเครดิตเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต กลุ่มกิจการและบริษัทไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการกระจุกตัวจากลูกค้าแต่ละราย หรือการกระจุกตัวในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง

เงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มกิจการและบริษัทเป็นการลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ กลุ่มกิจการมีการพิจารณาการจัดอันดับด้านเครดิตของเงินลงทุนเหล่านั้นอย่างสม่ำเสมอว่ามีความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นหรือไม่



## (ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทที่มีสินทรัพย์ทางการเงิน 3 ประเภทที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

### 6.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดอย่างเพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 35.90 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: 327.91 ล้านบาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

## 6.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

### 6.2.1 การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- รักษาไว้ซึ่งการดำเนินงานต่อเนื่องและเพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและยังประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และ
- รักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดต้นทุนเงินทุน

ในการที่จะรักษาหรือปรับระดับโครงสร้างของเงินทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน เช่นเดียวกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน กลุ่มกิจการพิจารณาระดับเงินทุนอย่างสม่ำเสมอจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ซึ่งคำนวณจากหนี้สินสุทธิหารส่วนของเจ้าของ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.05:1 (พ.ศ. 2562 : 0.06:1) และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.05:1 (พ.ศ. 2562 : 0.05:1)

## 7 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวม	
พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>สินทรัพย์</b>							
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า</b>							
<b>ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ</b>							
<b>ขาดทุน</b>							
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	403,449	-	-	-	-	403,449

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินในระดับที่ 1 อ้างอิงจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่อ้างอิงจากผู้จัดการกองทุนผู้ออกตราสารหนี้

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับที่ 1 และระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

## 8 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

### ก) อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ผู้บริหารกำหนดราคาตามบัญชีของ อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามการประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องอายุการใช้งานที่เหลือและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ข้างต้น การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจจะคำนึงจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์เกี่ยวกับการดำเนินงานในอนาคต การใช้ประโยชน์ และประสิทธิภาพของการใช้งาน

### ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์ที่มีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อาจจะสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนถูกประเมินโดยพิจารณามูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย

ค) การประมาณการมูลค่ายุติธรรมของต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มกิจการประมาณมูลค่ายุติธรรมของต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยแต่งตั้งผู้ประเมินอิสระซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพ โดยใช้วิธีการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมบนพื้นฐานของสมมติฐาน ในการได้มาซึ่งมูลค่ายุติธรรมของของต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ง) ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้และหนี้สินภาษีเงินได้จะรับรู้จากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน กับมูลค่าคงเหลือตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการพิจารณาว่ากลุ่มกิจการมีความเป็นไปได้สูงที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อใช้กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้ กลุ่มกิจการใช้ข้อสมมติฐานในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต และช่วงเวลาที่จะใช้ผลแตกต่างชั่วคราวนั้น การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานดังกล่าวในแต่ละงวดอาจทำให้มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อสถานะการเงินและผลการดำเนินงาน

จ) ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุข้อ 22

9 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

คณะกรรมการบริษัท คือ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ ผู้บริหารกำหนดส่วนงานดำเนินงานจากข้อมูลที่จะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงาน

กลุ่มกิจการพิจารณาส่วนงานดำเนินงานจากลักษณะของธุรกิจที่ดำเนินงานโดยแบ่งเป็น ธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

รายได้ระหว่างส่วนงานมีการต่อรองราคากันเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน รายได้จากลูกค้าภายนอกที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มกิจการนั้นวัดมูลค่าในลักษณะเดียวกันกับมูลค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนงาน โดยพิจารณาจากกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายของส่วนงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับรายได้และกำไรของข้อมูลตามส่วนงานของกลุ่มกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 แสดงดังตารางต่อไปนี้

รายได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2563			พ.ศ. 2562		
	รวมรายได้ตาม			รวมรายได้ตาม		
	ข้อมูลส่วนงานทั้งหมด พันบาท	รายได้ระหว่าง ส่วนงาน พันบาท	รายได้จาก ลูกค้าภายนอก พันบาท	ข้อมูลส่วนงานทั้งหมด พันบาท	รายได้ระหว่าง ส่วนงาน พันบาท	รายได้จาก ลูกค้าภายนอก พันบาท
การผลิตกระแสไฟฟ้า	48,887	-	48,887	48,253	-	48,253
การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	-	-	-
รวม	48,887	-	48,887	48,253	-	48,253

จังหวะเวลาการรับรู้รายได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	ตลอดช่วงเวลา		
	เมื่อปฏิบัติตามการที่ ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time) พันบาท	ที่ปฏิบัติตามภาระ ที่ต้องปฏิบัติ (overtime) พันบาท	รวมรายได้ พันบาท
การผลิตกระแสไฟฟ้า	48,887	-	48,887
รวม	48,887	-	48,887

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	ตลอดช่วงเวลา		
	เมื่อปฏิบัติตามการที่ ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time) พันบาท	ที่ปฏิบัติตามภาระ ที่ต้องปฏิบัติ (overtime) พันบาท	รวมรายได้ พันบาท
การผลิตกระแสไฟฟ้า	48,253	-	48,253
รวม	48,253	-	48,253

**กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท
การผลิตกระแสไฟฟ้า	(50,950)	(33,373)
การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(10,371)	(5,379)
รวม	(61,321)	(38,752)

การกระทบยอดระหว่างผลรวมกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายกับขาดทุนสุทธิ มีรายละเอียดดังนี้

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท
ขาดทุนก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		
ที่ปรับปรุงตามส่วนงาน	(61,321)	(38,752)
ดอกเบี้ยรับ	302	1,326
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(26,242)	(21,941)
ต้นทุนทางการเงิน	(1,307)	(476)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(88,568)	(59,843)
ภาษีเงินได้	3,565	(3,989)
ขาดทุนสุทธิ	(85,003)	(63,832)

**การเปิดเผยรายการรายได้และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	ค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย	ค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย
	พันบาท	พันบาท
การผลิตกระแสไฟฟ้า	26,235	21,916
การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	7	25
รวม	26,242	21,941

## สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	พ.ศ. 2563			พ.ศ. 2562		
	อาคาร และอุปกรณ์ พื้นฐาน	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน พื้นฐาน	รวม สินทรัพย์ พื้นฐาน	อาคาร และอุปกรณ์ พื้นฐาน	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน พื้นฐาน	รวม สินทรัพย์ พื้นฐาน
การผลิตกระแสไฟฟ้า	537,337	97,224	3,058,287	454,971	101,427	2,604,374
การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	6	-	58,986	13	-	65,554
รวม	537,343	97,224	3,117,273	454,984	101,427	2,669,928

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	รวมหนี้สิน พื้นฐาน	รวมหนี้สิน พื้นฐาน
การผลิตกระแสไฟฟ้า	157,013	145,113
การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	543	434
รวม	157,556	145,547

## ส่วนงานตามหลักภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอข้อมูลตามหลักภูมิศาสตร์ รายได้จะถูกอ้างอิงจากลูกค้าตามพื้นที่ทางภูมิศาสตร์ และสินทรัพย์จะถูกอ้างอิงจากสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ตามพื้นที่ทางภูมิศาสตร์

## ข้อมูลตามหลักภูมิศาสตร์

### รายได้รวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	พ.ศ. 2563 พื้นฐาน	พ.ศ. 2562 พื้นฐาน
ประเทศไทย	48,887	48,253
รวม	48,887	48,253



สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม (ไม่รวมสินทรัพย์ทางการเงิน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท
ประเทศไทย	1,726,309	357,857
สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	192,396	279,635
รวม	1,918,705	637,492

ลูกค้าหลัก

ลูกค้ารายหนึ่งของส่วนงานการผลิตกระแสไฟฟ้าก่อให้เกิดรายได้เป็นจำนวนเงิน 48.89 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 48.25 ล้านบาท)

10 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดในมือ	110	118	30	30
เงินฝากธนาคาร	35,785	327,796	29,423	306,378
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	35,895	327,914	29,453	306,408

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.05 ถึง 0.13 ต่อปี (พ.ศ. 2562 : 0.22 ถึง 0.38 ต่อปี)

## 11 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	25,262	25,009	23,900	24,669
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(21,999)	(21,999)	(21,999)	(21,999)
	3,263	3,010	1,901	2,670
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	20	34	20	20
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ				
(หมายเหตุ 30)	103	-	117,625	80,132
รายได้ค้างรับ - กิจการอื่น	3,000	4,939	1,661	2,678
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	541	-	541
เงินมัดจำเพื่อการลงทุน	579,830	710,770	579,830	710,770
เงินมัดจำอื่น	1,461	102	1,460	102
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการอื่น	1,103	1,708	913	1,460
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 30)	-	-	150	-
เงินทดรองจ่าย	95	129	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	588,875	721,233	703,560	798,373

เงินมัดจำเพื่อการลงทุนจำนวน 579.83 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีรายละเอียด ดังนี้

- เงินมัดจำที่จ่ายให้แก่บริษัทแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (“สปป.ลาว”) จำนวน 420 ล้านบาท เพื่อให้บริษัทได้รับสิทธิในการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการน้ำประปาและโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำในสปป.ลาว โดยบริษัทจะได้รับเงินมัดจำคืนภายในเดือนเมษายน พ.ศ. 2562 หากผลการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการเหล่านั้นไม่เป็นที่พอใจ ทั้งนี้บริษัทผู้รับเงินมัดจำได้วางหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารจำนวน 420 ล้านบาท ไว้เพื่อเป็นหลักประกันแก่บริษัท

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2562 บริษัทร่วมลงทุนในโครงการน้ำประปาแสนดินในสปป.ลาว และชำระค่าเงินลงทุน โดยหักจากเงินมัดจำเพื่อการลงทุนดังกล่าว จำนวน 79.23 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2563 บริษัทและบริษัทคู่สัญญาได้ตกลงขยายระยะเวลาการศึกษาโครงการอื่นและการรับคืนเงินมัดจำที่เหลือออกไป เป็นวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2564

ต่อมาเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ตกลงลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศเวียดนาม และชำระค่าเงินลงทุนส่วนหนึ่ง จำนวน 73.38 ล้านบาท โดยการหักจากเงินมัดจำดังกล่าว (หมายเหตุ 15)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินมัดจำนี้ยังมียอดคงเหลือ จำนวน 267.39 ล้านบาท

- เงินมัดจำที่จ่ายให้แก่บริษัทแห่งหนึ่งในประเทศไทย จำนวน 20 ล้านบาท เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนในโครงการกังหันลมเติมอากาศพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินมัดจำคืนเต็มจำนวนพร้อมทั้งดอกเบี้ยตามที่ตกลงภายในวันที่ 10 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 หากบริษัทตัดสินใจไม่ลงทุน
- เงินมัดจำที่จ่ายให้แก่บริษัทแห่งหนึ่งในสปป.ลาว จำนวน 300 ล้านบาท เพื่อให้บริษัทได้รับสิทธิในการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินในสปป.ลาว โดยบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินมัดจำคืนเต็มจำนวนตามที่ตกลงภายในวันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 หากผลการศึกษาโครงการไม่เป็นที่น่าพอใจ ทั้งนี้บริษัทผู้รับเงินมัดจำได้วางหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารจำนวน 300 ล้านบาท ไว้เพื่อเป็นหลักประกันแก่บริษัท

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 บริษัทตัดสินใจไม่ลงทุน และได้รับคืนเงินมัดจำบางส่วนคืนจำนวน 47.56 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 บริษัทได้ขอคืนเงินมัดจำส่วนที่เหลือทั้งจำนวน

- เงินมัดจำที่จ่ายให้แก่บริษัทแห่งหนึ่งในประเทศไทย จำนวน 40 ล้านบาท เพื่อให้บริษัทได้รับสิทธิในการตรวจสอบข้อมูลของบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย และได้รับสิทธิในการซื้อหุ้นของบริษัทแห่งนั้น โดยบริษัทมีสิทธิดำเนินการตรวจสอบข้อมูลภายในวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2564 และมีสิทธิได้รับเงินมัดจำคืนเต็มจำนวน หากบริษัทตัดสินใจไม่ลงทุน ทั้งนี้บริษัทผู้รับเงินมัดจำได้มอบเช็คของผู้รับเงินมัดจำเป็นจำนวนเงิน 40 ล้านบาท และใบหุ้นของบริษัทที่จะซื้อขาย เพื่อเป็นหลักประกันแก่บริษัท

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,263	3,010	1,901	2,670
ค้างชำระไม่เกิน 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกว่า 12 เดือน	21,999	21,999	21,999	21,999
รวมลูกหนี้การค้า	25,262	25,009	23,900	24,669
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(21,999)	(21,999)	(21,999)	(21,999)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	3,263	3,010	1,901	2,670

## 12 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หนี้สินทางการเงินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (พ.ศ. 2562: มูลค่ายุติธรรมตาม TAS 105) ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ .ศ.2563	พ .ศ.2562
	มูลค่ายุติธรรม พันบาท	มูลค่ายุติธรรม พันบาท
สินทรัพย์หมุนเวียน		
ตราสารหนี้	-	403,449
รายการกำไร/(ขาดทุน)รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีมีดังนี้		
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ .ศ.2563	พ .ศ.2562
	พันบาท	พันบาท
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม		
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	3,093	-

## 13 ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ที่ดิน	442,807	442,807	439,890	439,890
ต้นทุนพัฒนา	86,739	86,739	25,601	25,601
หัก ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(9,627)	(4,008)	(4,008)	(4,008)
รวมต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	519,919	525,538	461,483	461,483

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ไม่มีต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่รับรู้เป็นต้นทุนขาย (พ.ศ. 2562 : ไม่มี)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการจัดให้มีผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ผู้ประเมินราคาอิสระใช้วิธีการประเมินด้วยวิธีราคาตลาด (Market approach) ร่วมกับวิธีมูลค่าคงเหลือ (Residual method) และพบว่ามูลค่ายุติธรรมของโครงการคอนโดมิเนียมมีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์กลุ่มกิจการจึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 5.62 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

กลุ่มกิจการมีบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	สถานที่หลักในการประกอบธุรกิจ/ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยบริษัทใหญ่		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		วิธีราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า		สุทธิ	
			พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
			ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง														
บริษัท โคมแลนด์ เอสเตท จำกัด	ประเทศไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	98.00	98.00	99.99	99.99	2.00	2.00	49,500	49,500	(26,660)	(26,660)	22,840	22,840
บริษัท อันดามันเพาเวอร์ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด	ประเทศไทย	การผลิตกระแสไฟฟ้าในพม่า (หยุดดำเนินการในปี พ.ศ. 2560)	99.00	99.99	99.99	99.99	0.01	0.01	304,913	304,913	(214,710)	(214,710)	90,203	90,203
บริษัท เมียนมาร์ ยูพีเอ จำกัด	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	การผลิตกระแสไฟฟ้า (ยังไม่เริ่มดำเนินงาน)	99.00	99.00	100.00	100.00	-	-	1,755	1,755	-	-	1,755	1,755
									356,168	356,168	(241,370)	(241,370)	114,798	114,798
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย บริษัท อันดามันเพาเวอร์ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด														
บริษัท พาราโบลิค โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	ประเทศไทย	การผลิตกระแสไฟฟ้า	-	-	99.99	99.99	0.01	0.01	79,508	79,508	(5,342)	(5,342)	74,166	74,166
									79,508	79,508	(5,342)	(5,342)	74,166	74,166

บริษัทย่อยมีหุ้นทุนเป็นหุ้นสามัญเท่านั้น โดยกลุ่มกิจการถือหุ้นทางตรง ซึ่งสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่กลุ่มกิจการถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มกิจการ

บริษัทย่อยทั้งหมดได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ

ยอดรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีจำนวน 34,725 บาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นของบริษัท โคมแลนด์ เอสเตท จำกัด ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยไม่มีสาระสำคัญ

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	114,798	115,548
ลงทุนเพิ่ม	-	750
การเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	(1,500)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี	114,798	114,798

## 15 เงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า - สุทธิ

กลุ่มกิจการมีบริษัทร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	สถานที่หลักในการประกอบธุรกิจ/ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยบริษัทใหญ่	
			พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัทร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง				
บริษัท เอไอดีซี วอเตอร์ โฮลดิ้ง (สิงคโปร์) พีทีอี	สาธารณรัฐสิงคโปร์	ประกอบธุรกิจการลงทุนในโครงการน้ำปะปา แสตนดินในสปป.ลาว	30.00	30.00

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	งบการเงินรวม	กิจการ
	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	79,238	79,230
ส่วนแบ่งกำไร	1,407	-
ราคาตามบัญชีสิ้นปี	80,645	79,230

16 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม					พันบาท
	โรงไฟฟ้า	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562</b>						
ราคาทุน	387,582	4,593	4,255	5,640	98,349	500,419
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(38,547)	(1,749)	(3,101)	(4,039)	-	(47,436)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(3,780)	-	-	-	-	(3,780)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	345,255	2,844	1,154	1,601	98,349	449,203
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	345,255	2,844	1,154	1,601	98,349	449,203
ซื้อเพิ่ม	-	-	175	1,932	23,141	25,248
ขายและตัดจำหน่าย - สุทธิ	-	-	(3)	-	-	(3)
ค่าเสื่อมราคา	(14,321)	(1,199)	(697)	(1,486)	-	(17,703)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	(1,761)	(1,761)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	330,934	1,645	629	2,047	119,729	454,984
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>						
ราคาทุน	387,582	4,593	4,391	7,572	119,729	523,867
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(52,868)	(2,948)	(3,762)	(5,525)	-	(65,103)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(3,780)	-	-	-	-	(3,780)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	330,934	1,645	629	2,047	119,729	454,984



	งบการเงินรวม						พันบาท
	ที่ดิน	โรงไฟฟ้า	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์		งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
				สำนักงาน	ยานพาหนะ		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	-	330,934	1,645	629	2,047	119,729	454,984
ซื้อเพิ่ม	85,602	-	-	17	-	13,589	99,208
ค่าเสื่อมราคา	-	(14,281)	(1,199)	(319)	(870)	-	(16,669)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	-	(180)	(180)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	85,602	316,653	446	327	1,177	133,138	537,343
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563							
ราคาทุน	85,602	387,582	4,593	4,408	7,572	133,138	622,895
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(67,149)	(4,147)	(4,081)	(6,395)	-	(81,772)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(3,780)	-	-	-	-	(3,780)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	85,602	316,653	446	327	1,177	133,138	537,343

งบการเงินเฉพาะกิจการ

พันบาท

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

	โรงไฟฟ้า	อาคารและส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน	177,000	3,549	2,576	5,640	188,765
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(107)	(992)	(1,729)	(4,039)	(6,867)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	176,893	2,557	847	1,601	181,898

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	176,893	2,557	847	1,601	181,898
ซื้อเพิ่ม	-	-	175	1,932	2,107
ค่าเสื่อมราคา	(7,814)	(1,183)	(528)	(1,486)	(11,011)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	169,079	1,374	494	2,047	172,994

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ราคาทุน	177,000	3,549	2,751	7,572	190,872
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(7,921)	(2,175)	(2,257)	(5,525)	(17,878)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	169,079	1,374	494	2,047	172,994

งบการเงินเฉพาะกิจการ

พันบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ที่ดิน	โรงไฟฟ้า	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
-	169,079	1,374	494	2,047	-	172,994

ซื้อเพิ่ม	85,602	-	-	17	-	7,054	92,673
-----------	--------	---	---	----	---	-------	--------

ค่าเสื่อมราคา	-	(7,814)	(1,183)	(267)	(870)	-	(10,134)
---------------	---	---------	---------	-------	-------	---	----------

ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	85,602	161,265	191	244	1,177	7,054	255,533
----------------------------	--------	---------	-----	-----	-------	-------	---------

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาทุน	85,602	177,000	3,549	2,768	7,572	7,054	283,545
---------	--------	---------	-------	-------	-------	-------	---------

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(15,735)	(3,358)	(2,524)	(6,395)	-	(28,012)
-----------------------	---	----------	---------	---------	---------	---	----------

ราคาตามบัญชี - สุทธิ	85,602	161,265	191	244	1,177	7,054	255,533
----------------------	--------	---------	-----	-----	-------	-------	---------

ค่าเสื่อมราคาถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ต้นทุนขาย	14,281	14,321	7,814	7,814
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,388	3,382	2,320	3,197
	16,669	17,703	10,134	11,011

## 17 สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 สินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะ	
	งบการเงินรวม	กิจการ
	พันบาท	พันบาท
ที่ดิน	7,490	7,490
อาคารสำนักงาน	4,213	4,213
รวม	11,703	11,703

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะ	
	งบการเงินรวม	กิจการ
	พันบาท	พันบาท
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้		
ที่ดิน	314	314
อาคารสำนักงาน	5,056	5,056
รวม	5,370	5,370
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	6,315	6,011
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	240	-

## 18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562</b>			
ราคาทุน	690	107,396	108,086
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(385)	(2,036)	(2,421)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	305	105,360	105,665
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	305	105,360	105,665
ค่าตัดจำหน่าย	(104)	(4,134)	(4,238)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	201	101,226	101,427
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>			
ราคาทุน	690	107,396	108,086
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(489)	(6,170)	(6,659)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	201	101,226	101,427
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	201	101,226	101,427
ค่าตัดจำหน่าย	(58)	(4,145)	(4,203)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	143	97,081	97,224
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>			
ราคาทุน	690	107,396	108,086
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(547)	(10,315)	(10,862)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	143	97,081	97,224

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรม	สิทธิในสัญญา	รวม
	คอมพิวเตอร์	ซื้อขายไฟฟ้า	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562</b>			
ราคาทุน	371	63,000	63,371
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(148)	(1,991)	(2,139)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	223	61,009	61,232
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	223	61,009	61,232
ค่าตัดจำหน่าย	(40)	(2,359)	(2,399)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	183	58,650	58,833
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>			
ราคาทุน	371	63,000	63,371
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(188)	(4,350)	(4,538)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	183	58,650	58,833
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	183	58,650	58,833
ค่าตัดจำหน่าย	(40)	(2,366)	(2,406)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	143	56,284	56,427
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>			
ราคาทุน	371	63,000	63,371
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(228)	(6,716)	(6,944)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	143	56,284	56,427

ค่าตัดจำหน่ายถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ต้นทุนขาย	4,145	4,134	2,366	2,359
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	58	104	40	40
	4,203	4,238	2,406	2,399

## 19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายหลัง 12 เดือน	13,127	16,691	-	5,195
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>13,127</b>	<b>16,691</b>	<b>-</b>	<b>5,195</b>

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	16,691	14,381	5,195	6,874
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	(3,564)	3,989	(5,195)	-
ลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(1,679)	-	(1,679)
<b>ยอดคงเหลือสิ้นปี</b>	<b>13,127</b>	<b>16,691</b>	<b>-</b>	<b>5,195</b>



รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		
	การเปลี่ยนแปลงมูลค่า		
	ยุติธรรม		
	ของเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย พันบาท	ค่าเสื่อมราคา พันบาท	รวม พันบาท
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	6,874	7,507	14,381
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	-	3,989	3,989
ลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,679)	-	(1,679)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	5,195	11,496	16,691
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	5,195	11,496	16,691
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	(5,195)	1,631	(3,564)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	-	13,127	13,127

	งบการเงิน	
	เฉพาะกิจการ	
	การเปลี่ยนแปลง	
	มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย พันบาท	
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562		6,874
ลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(1,679)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		5,195
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563		5,195
ลดในกำไรหรือขาดทุน		(5,195)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		-

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
<b>ผลแตกต่างชั่วคราว</b>				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	21,999	21,999	38,121	38,121
ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	5,619	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	241,370	241,370
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	8,607	6,965	7,435	6,223
<b>ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้รับรู้</b>				
ขาดทุนสามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต (โดยรายการขาดทุนจะหมดอายุใน พ.ศ. 2568)	509,327	662,025	401,295	457,991

## 20 หนี้สินตามสัญญาเช่า

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
<b>รายการหมุนเวียน</b>		
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,441	-
<b>รายการไม่หมุนเวียน</b>	7,004	-
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่ารวม</b>	11,445	-

รายละเอียดการครบกำหนดของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		
ภายในไม่เกิน 1 ปี	5,125	-
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	3,455	-
หลังจาก 5 ปี	11,748	-
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่าการเงิน	(8,883)	-
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	11,445	-
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		
ภายในไม่เกิน 1 ปี	4,441	-
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	728	-
หลังจาก 5 ปี	6,276	-
	11,445	-

## 21 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการอื่น	3,641	3,729	3,268	3,501
เจ้าหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 30)	383	-	13,957	13,957
กิจการอื่น	12,998	10,203	9,785	7,306
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
กิจการอื่น	7,774	10,227	4,971	1,895
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	24,796	24,159	31,981	26,659

## 22 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

โครงการเป็นโครงการเกษียณอายุตามอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย โดยผลประโยชน์ที่ให้อ้างอิงกับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในที่สุดท้ายของสมาชิกก่อนที่จะเกษียณอายุ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน	8,607	6,965	7,435	6,223
ส่วนที่บันทึกเข้ากำไรหรือขาดทุน	1,642	4,486	1,212	2,777
การวัดมูลค่าใหม่	-	(2,612)	-	847

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	6,965	5,091	6,223	2,599
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,471	3,956	1,071	2,412
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	171	132	141	83
ต้นทุนบริการในอดีต	-	398	-	282
	8,607	9,577	7,435	5,376
การวัดมูลค่าใหม่				
ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	-	32	-	87
ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	30	-	30
(กำไร)ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	-	(2,674)	-	730
	-	(2,612)	-	847
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	8,607	6,965	7,435	6,223

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
อัตราคิดลด	2.27 - 2.81	2.27 - 2.81	2.27	2.27
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3.00 - 5.00	3.00 - 5.00	3.00	3.00

	งบการเงินรวม					
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
			การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.00	ร้อยละ 1.00	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น
			ร้อยละ 0.75	ร้อยละ 6.84	ร้อยละ 14.43	ร้อยละ 6.28
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1.00	ร้อยละ 1.00	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ลดลง
			ร้อยละ 15.28	ร้อยละ 6.05	ร้อยละ 1.63	ร้อยละ 6.77

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
			การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.00	ร้อยละ 1.00	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น
			ร้อยละ 5.34	ร้อยละ 4.79	ร้อยละ 6.22	ร้อยละ 5.59
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1.00	ร้อยละ 1.00	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ลดลง
			ร้อยละ 7.05	ร้อยละ 5.41	ร้อยละ 6.19	ร้อยละ 4.73

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานในการคำนวณหนี้สินบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 14.13 - 20.34 ปี (พ.ศ. 2562 : 14.13 - 20.34 ปี)

## 23 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	ทุนจดทะเบียน จำนวนหุ้น	ส่วนเกิน			
		ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	(ส่วนต่ำ)มูลค่า หุ้น	รวม
		จำนวนหุ้น	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	6,670,000,175	6,670,000,175	3,335,000	336,218	3,671,218
การออกหุ้น	4,000,000,000	3,460,342,750	1,730,171	(1,211,120)	519,051
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	10,670,000,175	10,130,342,925	5,065,171	(874,902)	4,190,269

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท (พ.ศ. 2562 : 0.5 บาท) มีจำนวน 10,670,000,175 หุ้น (พ.ศ. 2562 : 6,670,000,175 หุ้น) โดยมีหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 10,130,342,925 หุ้น

เมื่อวันที่ 22 กันยายน พ.ศ. 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 3,335,000,087.50 บาท เป็นจำนวน 5,335,000,087.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 4,000,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท เสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในราคาหุ้นละ 0.15 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม พ.ศ. 2563

ผู้ถือหุ้นเดิมได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นและชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 3,460,342,750 หุ้น ทำให้บริษัทมีทุนที่ออกใหม่และชำระแล้ว จำนวน 5,065,171,462.50 บาท โดยมีส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นจำนวน 1,211,119,962 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม พ.ศ. 2563

## 24 ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องตั้งทุนสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถจัดสรรได้

## 25 รายได้จากการขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
รายได้จากการขายไฟฟ้า	48,887	48,253	30,584	29,002
รวมรายได้จากการขาย	48,887	48,253	30,584	29,002

## 26 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ดอกเบี้ยรับ	302	1,326	18,778	17,458
กำไรจากการขายเงินลงทุนระยะสั้น	-	20,632	-	20,632
อื่นๆ	770	6,656	9,527	7,083
รวมรายได้อื่น	1,072	28,614	28,305	45,173

## 27 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายที่สำคัญ ซึ่งรวมอยู่ในการคำนวณกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้สามารถแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ต้นทุนค่าไฟฟ้า	6,574	7,191	3,864	4,196
ต้นทุนบริหารจัดการโรงไฟฟ้า	4,300	3,750	2,856	2,700
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	33,554	38,274	26,769	29,709
ค่าที่ปรึกษา	37,164	11,107	13,328	10,113
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	26,242	21,941	17,910	13,410
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	304	4,584	-	3,528
ขาดทุนจากค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของ				
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	5,619	-	-	-
ขาดทุนจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	-	1,071

## 28 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	-	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 19)	(3,565)	3,989	(5,195)	-
รวมภาษีเงินได้	(3,565)	3,989	(5,195)	-



ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้:

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
ขาดทุนก่อนภาษี	(88,568)	(59,843)	(16,432)	(2,012)
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	(17,714)	(11,969)	(3,286)	(402)
ผลกระทบ :				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	7,092	4,901	261	552
ค่าใช้จ่ายที่หักภาษีได้สองเท่า	(27)	(8)	(27)	(8)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	9,227	11,207	-	-
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมาซึ่งยังไม่ได้รับรู้	(2,143)	(142)	(2,143)	(142)
ภาษีเงินได้	(3,565)	3,989	(5,195)	-

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยเป็นร้อยละ 0 และร้อยละ 0 สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 0 และร้อยละ 0 ตามลำดับ)

ภาษีเงินได้ที่(ลด)เพิ่มที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2563			พ.ศ. 2562		
	ก่อนภาษี พันบาท	ภาษี(ลด)เพิ่ม พันบาท	หลังภาษี พันบาท	ก่อนภาษี พันบาท	ภาษี(ลด)เพิ่ม พันบาท	หลังภาษี พันบาท
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ						
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	8,392	(1,679)	6,713
	-	-	-	8,392	(1,679)	6,713

## 29 ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารขาดทุนสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	(84,758)	(63,688)	(11,237)	(2,012)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (พันหุ้น)	7,350,723	6,670,000	7,350,723	6,670,000
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.0115)	(0.0095)	(0.0015)	(0.0003)

บริษัทไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปี

## 30 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ผู้ถือหุ้นหลักของบริษัทคือ UOB Kay Hian Private Limited โดยถือในสัดส่วนร้อยละ 23.92 (31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 24.21) หุ้นที่เหลือถือโดยบุคคลทั่วไป เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่สำคัญเปิดเผยในหมายเหตุ 14

นอกจากรายชื่อบริษัทย่อย ชื่อและลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้:

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
------------------------	--------------------

บริษัท พาราโบลิค ซิสเต็มส์ อินเตอร์เนต จำกัด มีกรรมกรร่วมกันกับบริษัทย่อย

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### ก) รายได้จากการขายและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท	พ.ศ. 2563 พันบาท	พ.ศ. 2562 พันบาท
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	9,270	3,800
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	228	3,229	228	-
	228	3,229	9,498	3,800
รายได้ดอกเบี้ย				
บริษัทย่อย	-	-	18,484	16,174

ข) การซื้อสินค้าและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ต้นทุนขาย				
บริษัทย่อย	-	-	2,550	2,700
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
บริษัทย่อย	-	-	-	5,358
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,300	3,750	-	-
	4,300	3,750	-	5,358

ค) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อ/ขายสินค้าและบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ				
บริษัทย่อย	-	-	133,644	96,254
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(16,122)	(16,122)
	-	-	117,522	80,132
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	103	-	103	-
	103	-	117,625	80,132
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า				
บริษัทย่อย	-	-	150	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	13,957	13,957
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	383	-	-	-
	383	-	13,957	13,957

ง) เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท
บริษัทย่อย	1,060,015	305,042

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ระยะสั้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีดังต่อไปนี้

	งบเฉพาะกิจการ
	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	305,042
เงินกู้เพิ่ม	757,973
จ่ายคืน	(3,000)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี	1,060,015

เงินให้กู้ระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเป็นเงินกู้ปลอดภาระค่าประกัน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.25 ถึง 4.28 ต่อปี เงินกู้เป็นประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม

จ) เงินให้กู้ระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท
บริษัทย่อย		
ส่วนของเงินให้กู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	67,130	-
เงินให้กู้ระยะยาว	30,000	105,130
	97,130	105,130

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ระยะยาวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีดังต่อไปนี้

	งบเฉพาะกิจการ
	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	105,130
จ่ายคืน	(8,000)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี	97,130

เงินให้กู้ระยะยาวแก่บริษัทย่อยเป็นเงินกู้ปลอดภาระค่าประกัน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.27 ถึง 4.28 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนในปี พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2565

ฉ) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	21,066	23,994	17,366	13,274
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	1,242	2,644	920	2,526
ค่าตอบแทนกรรมการ	1,090	1,120	1,090	1,120
	23,398	27,758	19,376	16,920

31 สัญญาที่สำคัญ

บริษัท

สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 5 เมกะวัตต์กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (“COD”) โดยบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

บริษัทย่อย

สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ต่างประเทศ

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 200 เมกะวัตต์ เพื่อขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าแห่งสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ (EPGE) สัญญาดังกล่าวมีอายุ 30 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยมีปริมาณการซื้อขายและราคาไฟฟ้าเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ทางการไฟฟ้าแห่งสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์จะเป็นผู้จัดหาและรับผิดชอบค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติสำหรับการผลิตไฟฟ้า เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา โรงไฟฟ้าจะถูกโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่การไฟฟ้าแห่งสหภาพเมียนมาร์

อย่างไรก็ตาม สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าแห่งสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ยังไม่มีผลบังคับใช้สมบูรณ์จนกว่าคู่สัญญาทั้งสองฝ่าย จะปฏิบัติตามเงื่อนไขเบื้องต้นของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าครบถ้วนภายใน 27 กันยายน พ.ศ. 2566 โดยเงื่อนไขที่สำคัญได้แก่

- ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องลงนามในสัญญาเช่าที่ดินที่ใช้สำหรับการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้า
- การไฟฟ้าแห่งสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ (EPGE) ได้รับสินเชื่อก้อนแรกจากสถาบันการเงินสำหรับการก่อสร้างสายส่งกระแสไฟฟ้า
- กระทรวงพลังงานไฟฟ้าแห่งสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ (MOEE) ออก Letter of Comfort ให้กับบริษัทย่อย
- บริษัทย่อยได้รับใบอนุญาตเกี่ยวกับการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้า จากหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขก่อนการบรรลุข้อตกลงทางการเงิน

## ในประเทศ

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 1.20 และ 1.75 เมกะวัตต์ กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (“COD”) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

### สัญญาบริการที่ปรึกษาด้านวิศวกร

เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการที่ปรึกษาด้านวิศวกรสำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า สัญญาดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อควบคุมการออกแบบ งานวิศวกรรม การจัดซื้อ การก่อสร้าง การเริ่มเดินเครื่องจักร การทดสอบเครื่องจักร การทดสอบการใช้งานของระบบ จนกระทั่งโรงไฟฟ้าก่อสร้างเสร็จ โดยสัญญาดังกล่าวสามารถยกเลิกได้ มูลค่าตามสัญญารวมเป็นเงิน 91.50 ล้านบาท

## 32 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนแต่ยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน จำนวน 43.99 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : ไม่มี) สำหรับการก่อสร้างอาคารสำนักงาน

## 33 การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มกิจการได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (“BOI”) สำหรับการประกอบกิจการโรงไฟฟ้า โดยบริษัทและบริษัท พาราล็อก โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัดจะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีและอากรต่างๆ หลายประการตามที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและมีกำหนดเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล จะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น

## 34 คดีความทางกฎหมาย

ลูกหนี้ที่เกิดจากการทุจริตโดยอดีตพนักงานในระหว่างปี พ.ศ. 2553 และปี พ.ศ. 2554 จำนวน 31.0 ล้านบาท และ 22.6 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ ได้ตั้งสำรองหนี้สูญไว้เต็มจำนวน โดยบริษัทได้ดำเนินการทางกฎหมายเพื่อฟ้องร้องอดีตพนักงานรายดังกล่าว

### 35 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

#### การซื้อขายเงินลงทุน

##### บริษัท เอไอดีซี โซลาร์ เพาเวอร์ นัมเบอร์วัน พีทีอี แอลทีดี

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 บริษัท พาราโบลิก โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด (“พาราโบลิก”) ตกลงซื้อหุ้นร้อยละ 83.33 ของ บริษัท เอไอดีซี โซลาร์ เพาเวอร์ นัมเบอร์วัน พีทีอี แอลทีดี (“AIDCSP1”) จากบริษัท เอเชีย ลงทุนพัฒนาและก่อสร้าง จำกัด (“AIDC”) ในราคา 23.92 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (หรือ 741.79 ล้านบาท) AIDCSP1 จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐสิงคโปร์ และเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 96 ของ Binh Thuan Solar Power Investment Joint Stock Company (“B-Solar”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์โครงการ Song Luy 1 ให้กับการไฟฟ้าเวียดนาม (EVN) ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 46.7 เมกะวัตต์เป็นระยะเวลา 20 ปี พาราโบลิกชำระค่าหุ้นส่วนหนึ่งจำนวน 2.36 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (หรือ 73.38 ล้านบาท) โดยหักกลับกับเงินมัดจำเพื่อการลงทุนที่บริษัทวางไว้กับ AIDC (หมายเหตุ 11) และจ่ายชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือทั้งหมดเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 การโอนหุ้นของบริษัท เอไอดีซี โซลาร์ เพาเวอร์ นัมเบอร์วัน พีทีอี แอลทีดี เสร็จสมบูรณ์ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาที่ระบุได้ ยังอยู่ระหว่างการรอผลการประเมินมูลค่าขั้นสุดท้ายโดยผู้ประเมินอิสระ

##### One Central Tower Company Limited

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 บริษัทตกลงซื้อหุ้นร้อยละ 33.84 ของ One Central Tower Company Limited (“One Central Tower”) จากผู้ถือหุ้นเดิม ในราคา 450 ล้านบาท One Central Tower จัดตั้งขึ้นในราชอาณาจักรกัมพูชา การลงทุนมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมลงทุนในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในราชอาณาจักรกัมพูชา บริษัทจ่ายชำระค่าหุ้นทั้งหมดเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 13 มกราคม พ.ศ. 2564 การโอนหุ้นของ One Central Tower Company Limited เสร็จสมบูรณ์

#### เหตุการณ์ปฏิวัติในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา

ในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 เกิดเหตุการณ์ปฏิวัติขึ้นในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา จากการประณิน ณ ปัจจุบันผู้บริหารยังไม่พบข้อบ่งชี้ถึงผลกระทบด้านลบต่อธุรกิจของกลุ่มกิจการ อย่างไรก็ตาม มีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ในอนาคต ผู้บริหารได้ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและจะประเมินผลกระทบต่อธุรกิจจากสถานการณ์นี้อย่างต่อเนื่อง

##### บริษัท บีเอส โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้ บริษัท พาราโบลิก โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด (“พาราโบลิก”) ซื้อหุ้นจำนวนร้อยละ 49 ของบริษัท บีเอส โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด จากบริษัท บางจักษ์ กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“บางจักษ์”) มูลค่าการลงทุน 146.82 ล้านบาท พาราโบลิกจะชำระค่าหุ้นส่วนหนึ่งจำนวน 40 ล้านบาท โดยหักกลับจากเงินมัดจำที่บริษัทวางไว้กับบางจักษ์ (หมายเหตุ 11)

#### การลงทุนจดทะเบียนบริษัท

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้บริษัทลงทุนจดทะเบียน จากทุนจดทะเบียน 5,335,000,087.50 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 5,065,171,462.50 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## ภาพรวม

### 1. การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน

ในระหว่างปี 2559 ถึง ปี 2563 บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ได้รับเงินเพิ่มทุนจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน ดังนี้

1. เมื่อวันที่ 27-31 พฤษภาคม 2556 เสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 280,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.00 บาท คิดเป็นจำนวนเงินเพิ่มทุนรวม 280,000,000 บาท
2. เมื่อวันที่ 27-31 พฤษภาคม 2557 และ วันที่ 2 มิถุนายน 2557 เสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 560,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.85 บาท และหุ้นที่เหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ได้จัดสรรและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด เมื่อวันที่ 15 – 19 กันยายน 2557 จำนวน 457,046,911 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.85 บาท คิดเป็นจำนวนเงินเพิ่มทุนรวม 476,000,000 บาท
3. เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2557 – 30 มกราคม 2558 เสนอขายให้กับบุคคลในวงจำกัด จำนวน 5,550,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นจำนวนเงินเพิ่มทุนรวม 2,775,000,000 บาท
4. ในปี 2561 และ 2562 บริษัทไม่มีมติในการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนแต่อย่างใด
5. เมื่อวันที่ 8-15 ตุลาคม 2563 เสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 3,460,342,750 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.15 บาท คิดเป็นจำนวนเงินเพิ่มทุนรวม 519,051,412.50 บาท

### 2. การใช้ไปของเงินเพิ่มทุนตามข้อ 1.4.1.2 ในระหว่างปี 2563 ที่สำคัญ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

เงินเพิ่มทุนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

709.86

ประเภทธุรกิจ	พลังงาน	อสังหาริมทรัพย์	สาธารณูปโภค
<b>หัก :</b> ต้นทุนพัฒนาโครงการของบริษัท เมียนมาร์ ยูพีเอ จำกัด (บริษัทย่อยซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ 99%) ณ วันที่ 9 มกราคม 2563 จำนวนเงิน 5.42 ล้านบาท เพื่อใช้ในการดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้า 200 MW ที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	(5.42)		
<b>หัก :</b> เงินให้กู้ยืมแก่ บริษัท โดมแลนด์ เอสเตท จำกัด (บริษัทย่อยซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ 98%) ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 จำนวนเงิน 1.60 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน		(1.60)	
<b>หัก :</b> ต้นทุนพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2560 เป็นผู้สนับสนุนโครงการของสหกรณ์ผู้ผลิตและใช้ปุ๋ยอินทรีย์อำเภอกระแสดินสุ จำกัด ขนาด 5 MW	(3.09)		
<b>หัก :</b> เงินมัดจำ, เงินลงทุน และค่าโอนกรรมสิทธิ์ในการซื้อที่ดินในจังหวัดกรุงเทพฯ วันที่ 31 มีนาคม 2563 จำนวนเงิน 17 ล้าน		(85.60)	

ประเภทธุรกิจ	พลังงาน	อสังหาริมทรัพย์	สาธารณูปโภค
บาท, วันที่ 1 เมษายน 2563 จำนวนเงิน 68 ล้านบาท และวันที่ 10 เมษายน 2563 จำนวนเงิน 0.60 ล้านบาท รวมจำนวนเงิน 85.60 ล้านบาท เพื่อพัฒนาด้านอสังหาริมทรัพย์			
<u>หัก</u> : ต้นทุนพัฒนาโครงการน้ำประปาแสนดิน ที่สาธารณรัฐ-ประชาธิปไตยประชาชนลาว ณ วันที่ 10 เมษายน 2563 จำนวนเงิน 0.33 ล้านบาท เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับที่ปรึกษาด้านกฎหมายภาษี และการลงทุน			(0.33)
<u>หัก</u> : ค่ามัดจำเพื่อศึกษาการลงทุนโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ประเทศกัมพูชา ณ วันที่ 22 เมษายน 2563 จำนวน 110 ล้านบาท		(110.00)	
<u>หัก</u> : ค่ามัดจำเพื่อศึกษาการลงทุน (Refundable deposit) โครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินที่สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ณ วันที่ 10 มิถุนายน 2563 จำนวน 300 ล้านบาท	(300.00)		
<u>หัก</u> : ต้นทุนพัฒนาโครงการที่ดินของบริษัทจังหวัดพังงา ณ วันที่ 11 มิถุนายน 2563 จำนวน 1.50 ล้านบาท		(1.50)	
<u>หัก</u> : เงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ จำนวนเงินสุทธิ	(25.49)		
<u>บวก</u> : รับคืนเงินกู้ยืมจากบริษัท อันดามัน เพาเวอร์ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (บริษัทย่อยซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ 99.99%) ณ วันที่ 25 พฤษภาคม 2563 จำนวนเงิน 8.00 ล้านบาท	8.00		
<u>บวก</u> : รายรับจากการขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินขนาด 5 MW ผู้สนับสนุนโครงการของสหกรณ์ผู้ผลิตและใช้ปุ๋ยอินทรีย์ อำเภอกะสั่นลิ่ง จำกัด กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	18.76		
<u>บวก</u> : รายรับจากลูกค้าอื่น	0.24		
<u>บวก</u> : รายรับจากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนในกองทุน	3.09		
<u>หัก</u> : ต้นทุนพัฒนาโครงการของบริษัท เมียนมาร์ ยูพีเอ จำกัด (บริษัทย่อยซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ 99%) ณ วันที่ 27 ตุลาคม 2563 และ วันที่ 26 พฤศจิกายน จำนวนเงินรวม 3.20 ล้านบาท เพื่อใช้ในการดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้า 200 MW ที่สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	(3.20)		
<u>หัก</u> : เงินให้กู้ยืมแก่ บริษัท โคมแลนด์ เอสเตท จำกัด (บริษัทย่อยซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ 98%) ณ วันที่ 13 สิงหาคม 2563 จำนวนเงิน 2.10 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทฯ		(2.10)	
<u>หัก</u> : เงินมัดจำเพื่อศึกษาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แห่งหนึ่งในประเทศไทย ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2563 และ วันที่ 16 กันยายน 2563 จำนวนเงินรวม 40.00 ล้านบาท	(40.00)		
<u>หัก</u> : ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ AIDC Solar Power Number1 Pte Ltd. ณ วันที่ 5 พฤศจิกายน 2563 และวันที่ 1 ธันวาคม	(620.85)		

ประเภทธุรกิจ	พลังงาน	อสังหาริมทรัพย์	สาธารณูปโภค
2563 จำนวนเงินรวม 620.85 ล้านบาท			
<u>หัก</u> : ค่าใช้จ่ายสำหรับที่ปรึกษาด้านกฎหมาย โครงการน้ำประปา แสนดิน ที่สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ณ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 จำนวนเงิน 1.32 ล้านบาท			(1.32)
<u>หัก</u> : ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ One Central Tower Co., Ltd (อสังหาริมทรัพย์ที่ประเทศกัมพูชา) ณ วันที่ 2 ธันวาคม 2563 จำนวน 350.02 ล้านบาท		(350.02)	
<u>หัก</u> : ค่าใช้จ่ายออกแบบและก่อสร้างโครงการอาคารสำนักงาน จวด ที่ 1 ณ วันที่ 25 ธันวาคม 2563 และวันที่ 29 ธันวาคม 2563 จำนวนรวม 5.78 ล้านบาท		(5.78)	
<u>หัก</u> : ค่าใช้จ่ายสำหรับที่ปรึกษาทางการเงิน (AIDC Solar Power Number1 Pte Ltd.) ณ วันที่ 25 ธันวาคม 2563 จำนวนเงิน 12.48 ล้านบาท	(12.48)		
<u>หัก</u> : เงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ จำนวน เงินสุทธิ	(31.23)		
<u>บวก</u> : รับเงินจากการเปลี่ยนแปลงหุ้นของบริษัทฯ (เพิ่มทุน) ณ วันที่ 19 ตุลาคม 2563 จำนวนเงิน 519.05 ล้านบาท	519.05		
<u>บวก</u> : รับคืนเงินจากการมัดจำเพื่อศึกษาโครงการของ บริษัท พังงา- บิซ โซลติง จำกัด ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2563 จำนวนเงิน 350.00 ล้านบาท		350.00	
<u>บวก</u> : รับคืนเงินกู้ยืม และดอกเบี้ย จากบริษัท อันตามัน เพาเวอร์ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (บริษัทย่อยซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ 99.99%) ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2563 จำนวนเงิน 3.59 ล้านบาท	3.59		
<u>บวก</u> : รายรับจากการขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้ง บนพื้นดินขนาด 5 MW ผู้สนับสนุนโครงการของสหกรณ์ผู้ผลิต และใช้ปุ๋ยอินทรีย์ อำเภอกระแสดินธุ์ จำกัด กับการไฟฟ้าส่วน ภูมิภาค	15.82		
<u>บวก</u> : รายรับจากลูกหนี้อื่น, ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร และดอกเบี้ย จากเงินลงทุนในกองทุน	1.04		
เงินเพิ่มทุนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			<b>29.44</b>

### 3. รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 บริษัท พาราโบลิค โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด (“พาราโบลิค”) ตกลงซื้อหุ้นร้อยละ 83.33 ของบริษัท เอไอดีซี โซลาร์ เพาเวอร์ นัมเบอร์วัน พีทีอี แอลทีดี (“AIDCSP1”) จากบริษัท เอเชีย ลงทุนพัฒนาและก่อสร้าง จำกัด (“AIDC”) ในราคา 23.92 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (หรือ 741.79 ล้านบาท) AIDCSP1 จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐสิงคโปร์ และเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 96 ของ Binh Thuan Solar Power Investment Joint Stock Company (“B-Solar”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์โครงการ Song Luy 1 ให้กับการไฟฟ้าเวียดนาม (EVN) ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 46.7

เมกะวัตต์เป็นระยะเวลา 20 ปี พาราโบลิกชำระค่าหุ้นส่วนหนึ่งจำนวน 2.36 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (หรือ 73.38 ล้านบาท) โดยหักกลับกับเงินมัดจำเพื่อการลงทุนที่บริษัทวางไว้กับ AIDC และจ่ายชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือทั้งหมดเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้ บริษัท พาราโบลิก โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด (“พาราโบลิก”) ซื้อหุ้นจำนวนร้อยละ 49 ของบริษัท บีเอส โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด จากบริษัท บางจักษ์ กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“บางจักษ์”) มูลค่าการลงทุน 146.82 ล้านบาท พาราโบลิกจะชำระค่าหุ้นส่วนหนึ่งจำนวน 40 ล้านบาท โดยหักกลับจากเงินมัดจำที่บริษัทวางไว้กับบางจักษ์

#### การทดสอบการด้อยค่า

ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการจัดให้มีผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ผู้ประเมินราคาอิสระใช้วิธีการประเมินด้วยวิธีราคาตลาด (Market approach) ร่วมกับวิธีมูลค่าคงเหลือ (Residual method) และพบว่ามูลค่ายุติธรรมของโครงการคอนโดมิเนียมมีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ กลุ่มกิจการจึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 5.62 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### ผลการดำเนินงาน

#### รายได้จากการขายที่ดินพัฒนาและอาคารชุด / ต้นทุนจากการขายที่ดินพัฒนาและอาคารชุด

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ในปี 2562 ยังไม่มีรายได้ และต้นทุนจากการขายอาคารชุด ของบริษัทย่อย (บริษัท โคมแลนด์ เอสเตท จำกัด) จากโครงการเดอะ พינו้ เขาใหญ่ เมื่อเทียบกับปีก่อนที่ไม่มีรายได้ และต้นทุนจากการขายอาคารชุดเช่นกัน

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ในปี 2563 ยังไม่มีรายได้ และต้นทุนจากการขายอาคารชุด ของบริษัทย่อย (บริษัท โคมแลนด์ เอสเตท จำกัด) จากโครงการเดอะ พינו้ เขาใหญ่ เมื่อเทียบกับปีก่อนที่ไม่มีรายได้ และต้นทุนจากการขายอาคารชุดเช่นกัน

#### รายได้จากการขายไฟฟ้า / ต้นทุนขายไฟฟ้า

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ในปี 2562 มีรายได้ และต้นทุนจากการขายไฟฟ้า บริษัท ยูไนเต็ท เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน) จากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 1 โครงการกับ สหกรณ์การเกษตรกระแสนธุ์ จำกัด 5.00 MW มีรายได้จำนวน 29.00 ล้านบาท ต้นทุนขายจำนวน 17.87 ล้านบาท โดยมีกำไรขั้นต้น 11.13 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 9.74 ล้านบาท

และบริษัทย่อยของบริษัทย่อย (บริษัท พาราโบลิก โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท อันดามัน เพาเวอร์ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด) จากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 2 โครงการ กับ สหกรณ์การเกษตรกะทูน จำกัด 1.20 MW มีรายได้จำนวน 7.65 ล้านบาท ต้นทุนขาย 2.11 ล้านบาท กำไรขั้นต้น 5.54 ล้านบาท และสหกรณ์การเกษตรวิเชียรบุรี จำกัด 1.75 MW มีรายได้จำนวน 11.60 ล้านบาท ต้นทุนขาย 4.51 ล้านบาท โดยมีกำไรขั้นต้น 7.09 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนทั้ง 2 โครงการมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 11.81 ล้านบาท

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ในปี 2563 มีรายได้ และต้นทุนจากการขายไฟฟ้า บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน) จากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 1 โครงการกับ สหกรณ์การเกษตรกระแสนธุ์ จำกัด 5.00 MW มีรายได้จำนวน 30.58 ล้านบาท ต้นทุนขายจำนวน 17.28 ล้านบาท โดยมีกำไรขั้นต้น 13.31 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 2.18 ล้านบาท

และบริษัทย่อยของบริษัทย่อย (บริษัท พาราโบลิค โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท อันดามัน เพาเวอร์ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด) จากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 2 โครงการ กับ สหกรณ์การเกษตรกระแสนธุ์ จำกัด 1.20 MW มีรายได้จำนวน 7.35 ล้านบาท ต้นทุนขาย 3.82 ล้านบาท กำไรขั้นต้น 3.53 ล้านบาท และสหกรณ์การเกษตรวิเชียรบุรี จำกัด 1.75 MW มีรายได้จำนวน 10.95 ล้านบาท ต้นทุนขาย 5.75 ล้านบาท โดยมีกำไรขั้นต้น 5.20 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 9.41 ล้านบาท

**รายได้อื่น / การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย**

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายได้อื่นๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2562 มีจำนวน 28.61 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นกำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ จำนวน 20.63 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน รายได้อื่นของบริษัทอยู่ที่ 44.10 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นกำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ 42.21 ล้านบาท รายได้อื่นลดลงจากปีก่อน 14.48 ล้านบาท คิดเป็น 34%

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายได้อื่นๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2563 มีจำนวน 1.07 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนรายได้อื่นมีจำนวน 28.61 ล้านบาท รายได้อื่นลดลงจากปีก่อน 27.54 ล้านบาท คิดเป็น 96.26% เกิดจากกำไรที่เกิดขึ้นจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 29.07 ล้านบาท และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 25.98 ล้านบาท ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ (TFRS9) จัดประเภทรายการใหม่รับรู้เป็นค่าใช้จ่าย (เป็นกำไรจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินจำนวน 3.09 ลบ.)

**ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร**

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายบริหารปี 2562 จำนวน 112.22 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและผู้บริหาร จำนวน 37.42 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนจำนวน 47.63 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน จำนวน 11.65 ล้านบาท ค่าที่ปรึกษา 10.85 ล้านบาท และค่าเช่าพื้นที่ 5.67 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลง 0.59 ล้านบาท หรือ ลดลง 0.57%

เปรียบเทียบผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายบริหารปี 2563 จำนวน 116.58 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายที่สำคัญส่วนใหญ่เป็น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและผู้บริหาร จำนวน 33.55 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนจำนวน 38.27 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน จำนวน 11.17 ล้านบาท ค่าที่ปรึกษาหลัก 44.67 ล้านบาท ขาดทุนจากด้อยค่าของห้องชุดรอขายโครงการเดอะ ฟิโน เขาใหญ่ จำนวน 5.62 ล้านบาท มีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย โรงไฟฟ้า วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง จำนวน 26.24 ลบ.เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น 14.10 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น 13.76%

## วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ภาพรวมของฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เปรียบเทียบกับงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มียอดรวมทั้งสิ้น 3,117.27 ล้านบาท และ 2,669.93 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 447.34 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 16.76 โดยมีสาระสำคัญดังนี้

### สินทรัพย์

#### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

เปรียบเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 298.88 ล้านบาท เนื่องจากมีเงินมัดจำเพื่อการลงทุนที่จ่ายให้แก่บริษัทแห่งหนึ่งในประเทศไทย จำนวน 350 ล้านบาท เพื่อซื้อที่ดินจำนวน 192 ไร่ ในจังหวัดพังงาโดยบริษัท จะดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์บนที่ดินดังกล่าวและ เงินมัดจำที่จ่ายให้แก่บริษัทแห่งหนึ่งในประเทศไทย จำนวน 20 ล้านบาท เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนในโครงการกั้นห้วยลุ่มเตมอากาศ พลังงานแสงอาทิตย์

เปรียบเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ปี 2563 ลดลงจากปีก่อนจำนวน 132.36 ล้านบาท เนื่องจากการรับคืนเงินมัดจำบางส่วน กับบริษัทที่ไม่ตัดสินใจลงทุนต่อ และให้บริษัทย่อยไปชำระค่าเงินลงทุนกับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศ เวียดนาม โดยหักจากเงินมัดจำ

เปรียบเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เงินลงทุนย่ายล่วงหน้า ปี 2563 จำนวน 1,191.79 เป็นเงินลงทุนของบริษัทย่อย (บริษัท พาราโบลิค โซลาร์ จำกัด) ในบริษัท เอไอดีซี โซลาร์ เพาเวอร์ นัมเบอร์วัน ฟิฟตี แอลทีดี (“AIDCSP”) ของโครงการ B-Solar Song Luy 1 ประเทศเวียดนาม ขนาด 46.7 MW จำนวน 741.79 ล้านบาท และบริษัทได้ตกลงร่วมลงทุนกับโครงการ One Central Tower ในราชอาณาจักร กัมพูชา จำนวน 450 ล้านบาท

เปรียบเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เงินลงทุนในการร่วมค้า ปี 2563 จำนวน 80.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 1.41 ล้านบาท เกิดจากส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้น

### สินค้าคงเหลือ

เปรียบเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561

-ไม่มี-

เปรียบเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562

-ไม่มี-

### อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ

เปรียบเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561

อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ ปี 2562 เพิ่มขึ้นจำนวน 5.78 ล้านบาท ซึ่งไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญ

เปรียบเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ ปี 2563 จำนวน 537.34 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 82.36 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการซื้อที่ดินเพื่อสร้างสำนักงานแห่งใหม่

เปรียบเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์สิทธิการใช้ปี 2563 จำนวน 11.70 ล้านบาท เกิดจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า ส่งผลให้กลุ่มกิจการในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะทางการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าทางการเงินอีกต่อไป ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการต้องรับรู้เป็น สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งเมื่อเทียบกับปีก่อนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นค่าใช้จ่ายบริหาร (ค่าเช่าที่ดิน และค่าเช่าสำนักงาน)

**สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ**

เปรียบเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ ปี 2562 ลดลง 4.24 ล้านบาท ซึ่งไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญ

เปรียบเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ ปี 2563 ลดลง 4.20 ล้านบาท ซึ่งไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญ

**หนี้สิน**

**เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า**

เปรียบเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562

-ไม่มี

**เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เปรียบเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทามีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเป็นจำนวน 24.16 ล้านบาท ลดลง 35.90 ล้านบาทเนื่องจากไม่มีค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้าโซลาร์ขนาด 1.20 เมกะวัตต์ 1.75 เมกะวัตต์ และ 5 เมกะวัตต์ค้างจ่าย

เปรียบเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทามีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเป็นจำนวน 24.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.64 ล้านบาท เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายค้างจ่ายค่าก่อสร้างสำนักงานใหม่

**เจ้าหนี้ค่าหุ้น**

เปรียบเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2560

-ไม่มี-

เปรียบเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561

-ไม่มี-



## วิเคราะห์สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิลดลง 79.55 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการจ่ายเงินกู้ยืมให้กับบริษัทย่อย และเงินมัดจำเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการกังหันลมเดิมอากาศ พลังงานแสงอาทิตย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิลดลง 292.01 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการจ่ายเงินกู้ยืมให้กับบริษัทย่อย และเงินมัดจำเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการต่างๆ

## เหตุการณ์ที่มีผลต่อฐานะการเงินและการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้ บริษัท พาราโบลิค โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด (“พาราโบลิค”) ซื้อหุ้นจำนวนร้อยละ 49 ของบริษัท บีเอส โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด จากบริษัท บางจักษ์ กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“บางจักษ์”) มูลค่าการลงทุน 146.82 ล้านบาท พาราโบลิคจะชำระค่าหุ้นส่วนหนึ่งจำนวน 40 ล้านบาท โดยหักกลบจากเงินมัดจำที่บริษัทวางไว้กับบางจักษ์ (หมายเหตุ 11)

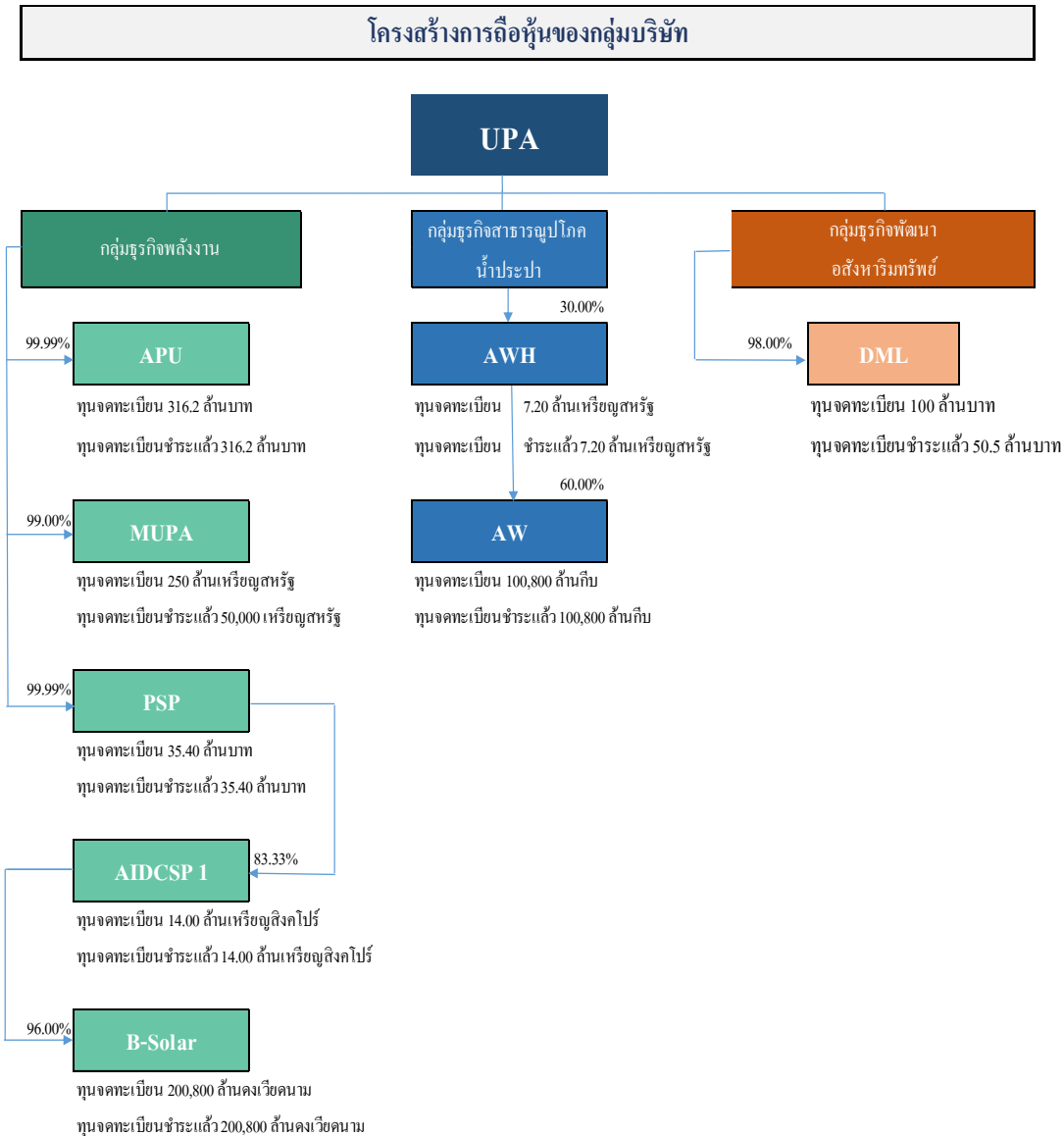
วันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้บริษัทลดทุนจดทะเบียน จากทุนจดทะเบียน 5,335,000,087.50 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 5,065,171,462.50 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

## ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ ออฟ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107552000120
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์และพลังงาน
ทุนจดทะเบียน	: 5,335,000,087.50 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 5,065,171,462.50 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 10,130,342,925 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท (ณ 31 ธันวาคม 2563)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้นที่ 11 ห้องเลขที่ 1103 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
เว็บไซต์บริษัท	: <a href="http://www.unitedpowerofasia.com">http://www.unitedpowerofasia.com</a>
โทรศัพท์	: 02-677-7151-2
โทรสาร	: 02-677-7155
<u>บุคคลอ้างอิง</u>	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
เว็บไซต์	: <a href="http://www.tsd.co.th">http://www.tsd.co.th</a>
โทรศัพท์	: 02-009-9000
โทรสาร	: 02-009-9992
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	: 02-344-1000
โทรสาร	: 02-286-5050

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ปัจจุบัน บริษัทมีบริษัทย่อย จำนวน 4 บริษัท ใน 2 กลุ่มธุรกิจ โดยบริษัทย่อยจำนวน 4 บริษัท เป็นบริษัทจำกัดซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และ 1 บริษัทนั้นเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นในประเทศสหภาพเมียนมาร์ ทั้งนี้ โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สามารถสรุปได้ดังนี้



### หมายเหตุ

#### พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 บริษัท พาราโบลิค โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด (“พาราโบลิค”) ตกลงซื้อหุ้นร้อยละ 83.33 ของบริษัท เอไอดีซี โซลาร์ เพาเวอร์ นัมเบอร์วัน พีทีอี แอลทีดี (“AIDCSP1”) จากบริษัท เอเชีย ลงทุนพัฒนาและก่อสร้าง จำกัด (“AIDC”) ในราคา 23.92 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (หรือ 741.79 ล้านบาท) AIDCSP1 จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐสิงคโปร์ และเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 96 ของ Binh Thuan Solar Power Investment Joint Stock Company (“B-Solar”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์โครงการ Song Luy 1 ให้การไฟฟ้าเวียดนาม (EVN) ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 46.7 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 20 ปี

United Power of Asia  
Public Company Limited.

Q-House Lumpini Building,  
11<sup>th</sup> Floor, Room No.1103,  
1 South Sathon Road,  
Tungmahamek, Sathon,  
Bangkok 10120, Thailand.

[www.unitedpowerofasia.com](http://www.unitedpowerofasia.com)

