

**INDORAMA**  
VENTURES

รายงานประจำปี  
**2557**

[www.indoramaventures.com](http://www.indoramaventures.com)

เนื้อหาภายในเล่ม

สารจากประธานกรรมการ P11

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ P14

รายงานการกำกับดูแลกิจการปี 2557 P122

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมและความยั่งยืน P155

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มุ่งเดินหน้า  
ด้านการกำกับ  
ดูแลกิจการที่ดี

**IVL**  
รถตลาด  
รถยนต์

**ข้อมูลสำคัญ**

ทางการดำเนินงาน

หน้า 04

**ข้อมูลที่สำคัญ**

ทางการเงิน

หน้า 06

การวิเคราะห์และคำอธิบาย

**ของฝ่ายบริหาร**

หน้า 90

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

**และงบการเงิน**

หน้า 173



# “ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และคุณค่า ”

ผู้นำด้านการวิจัยและพัฒนาในอุตสาหกรรม

ไอวีแอลมีศูนย์การวิจัยและพัฒนาระดับโลกพร้อมทีมงานผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมที่ร่วมกันคิดค้นและพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการในวันนี้และความท้าทายในอนาคต

INSTRUMENT

VISCONIETEM BATHING



## วิสัยทัศน์

อินโดรามา เวนเจอร์ส เป็นหนึ่งในผู้ผลิต  
โพลีเอสเตอร์ชั้นนำระดับโลกที่มุ่งเน้นบุคลากร  
และกระบวนการ อันเป็นผลให้เราเป็นหนึ่งในบริษัท  
ที่ได้รับการยกย่องมากที่สุดในโลก

## พันธกิจ

เรามุ่งพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการ  
อย่างต่อเนื่อง ผสมผสานความร่วมมือของ  
ผู้มีส่วนได้เสียและกระบวนการผลิตระดับสากล  
เพื่อบรรลุความพึงพอใจของลูกค้า ส่งผลให้  
เป็นผู้จัดจำหน่ายที่ได้รับความนิยม เรามี  
การจัดระบบการเรียนรู้ของบุคลากร  
ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการเติบโตของธุรกิจ

## ค่านิยม

### • เน้นความสำคัญของบุคลากร

เราเชื่อมั่นว่า บุคคลเป็นกำลังหลักที่สำคัญ  
ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ผู้จัดจำหน่าย ลูกค้า  
ผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง การมีส่วนร่วม  
และความพึงพอใจเป็นเสมือนพลังขับเคลื่อน  
ที่สำคัญเพื่อนำไปสู่ความสำเร็จและการเติบโต  
ของธุรกิจ

### • ความพึงพอใจของลูกค้า

เราเชื่อมั่นว่า เราดำเนินธุรกิจได้จนถึงทุกวันนี้  
เนื่องจากลูกค้าของเรา เรามุ่งเน้นการทำการกิจกรรม  
เพื่อบรรลุความพึงพอใจและความภักดีของลูกค้า  
เพื่อสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืน

### • ความรับผิดชอบต่อสังคม

เราเชื่อมั่นในการเป็นผู้มีความรับผิดชอบต่อและ  
การใส่ใจต่อสังคม การรักษารวมถึงพัฒนา  
สิ่งแวดล้อมรอบตัวเรา

### • การกำกับดูแลกิจการ

เราเชื่อมั่นในความโปร่งใส ความถูกต้อง  
มีเหตุผล และจริยธรรม เพื่อให้บรรลุผลสูงสุดใน  
เรื่องการทำกับดูแลกิจการที่สอดคล้องกับ  
หลักการปฏิบัติที่ดีที่สุด

# สารบัญ



04

ข้อมูลสำคัญทางการดำเนินงาน

06

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

11

สาร

- สารจากประธานกรรมการ
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารธุรกิจ PET และขวดดื่ม
- สารจากกรรมการผู้จัดการกลุ่มธุรกิจ โฟลีโอสเตอร์
- สารจากกรรมการผู้จัดการกลุ่มธุรกิจ ขนสัตว์

23

ข้อมูลทั่วไป

26

ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

36

คณะกรรมการบริษัท

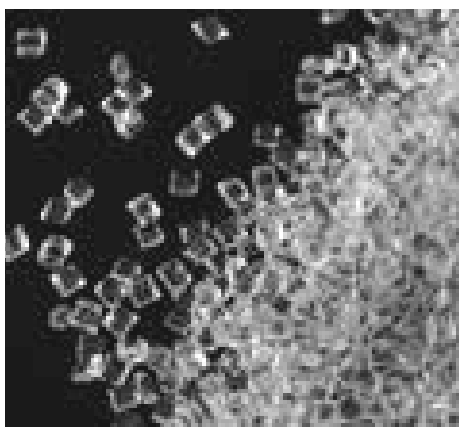
50

โครงสร้างการจัดการ

54

ผู้ถือหุ้น





55

IVL กับรางวัลแห่งความสำเร็จในปี 2557

116

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

155

ความรับผิดชอบต่อสังคมและความยั่งยืน

58

กลยุทธ์และภาพรวมการประกอบธุรกิจ

118

รายการระหว่างกัน

166

รายงานของคณะกรรมการชุดย่อย

- รายงานคณะกรรมการตรวจสอบปี 2557
- รายงานคณะกรรมการด้านความยั่งยืนปี 2557
- รายงานคณะกรรมการสรรหา พิจารณา คำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการปี 2557

74

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

120

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

172

รายงานความรับผิดชอบต่อของ  
คณะกรรมการบริษัทต่อรายงาน  
ทางการเงิน

90

การวิเคราะห์และคำอธิบาย  
ของฝ่ายบริหาร (MD&A)

122

รายงานการกำกับดูแลกิจการ  
ประจำปี 2557

173

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและ  
งบการเงินปี 2557

110

ปัจจัยความเสี่ยง

# ข้อมูลสำคัญ

## ทางการดำเนินงาน

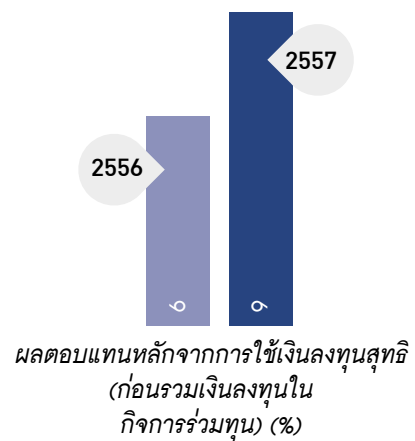
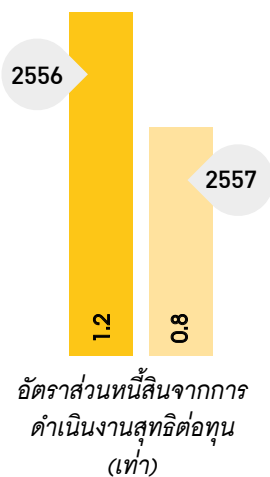
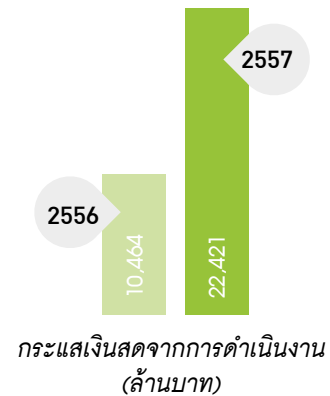
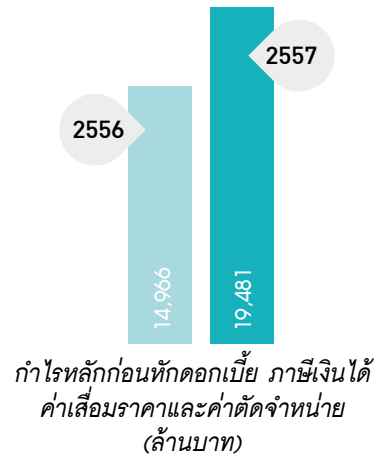
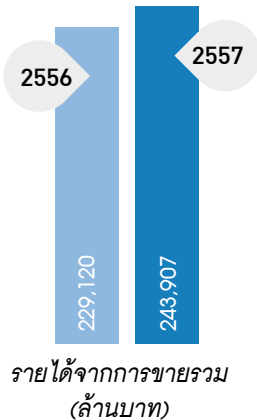
	ล้านบาท	
	ปี 2556	ปี 2557
ปริมาณการผลิตรวม (พันตัน)	5,804	6,249
<sup>(1)</sup> รายได้จากการขายรวม	229,120	243,907
PET	146,418	145,121
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ และเส้นใยจากขนสัตว์	47,968	70,274
Feedstock	70,391	64,477
<sup>(2)</sup> กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA)	14,966	19,481
PET	7,636	9,275
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ และเส้นใยจากขนสัตว์	2,910	4,108
Feedstock	4,456	6,296
ค่าเสื่อมราคา	(7,051)	(8,099)
กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ (Core EBIT)	7,915	11,382
ดอกเบี้ยจ่าย	(3,627)	(3,481)
กำไรหลักก่อนหักภาษีเงินได้ (Core Profit before tax)	4,287	7,902
ภาษีเงินได้	(302)	(451)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(991)	(1,163)
กำไรหลักก่อนหักส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมทุนและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (Core Profit before JV and NCI)	2,994	6,287
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากกิจการร่วมทุน	(741)	(937)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย (NCI)	(191)	(285)
กำไรสุทธิ (Core Net Profit)	2,062	5,065
<sup>(3)</sup> รายจ่ายฝ่ายทุนเพื่อการขยายกำลังการผลิตและการลงทุนใหม่	6,971	13,726
หนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิ	72,991	58,013
เงินทุนหมุนเวียนสุทธิ	31,093	26,492
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนสุทธิต่อหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิ	43%	46%
<sup>(4)</sup> ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	61,568	75,555
อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อทุน	1.2	0.8
ผลตอบแทนหลักจากการใช้เงินลงทุนสุทธิ (ก่อนรวมเงินลงทุนในกิจการร่วมทุน)	6.0%	9.0%

	ล้านบาท	
	ปี 2556	ปี 2557
กำไรสุทธิ (Core Net Profit)	2,062	5,065
บวก: กำไร/ (ขาดทุน) จากสินค้าคงเหลือ	(928)	(3,522)
กำไรสุทธิก่อนหักรายการพิเศษ	1,134	1,543
บวก: รายการพิเศษ รายได้ / (ค่าใช้จ่าย)	192	(58)
ค่าใช้จ่ายจากการเข้าซื้อกิจการ และค่าใช้จ่ายก่อนเริ่มดำเนินงาน	32	(126)
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อจากการเข้าซื้อกิจการและขาดทุนจากการด้อยค่า (สุทธิ)	(299)	506
เงินประกันชดเชย (จากเหตุการณ์น้ำท่วมจังหวัดลพบุรี)	791	-
รายการพิเศษ รายได้/ (ค่าใช้จ่าย) อื่น	(332)	(438)
= กำไรสุทธิ	1,326	1,485

- (1) ข้อมูลทางการเงินรวมภายหลังการตัดรายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม (หรือระหว่างกลุ่มธุรกิจ)
- (2) กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) คือ กำไรรวมก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Consolidated EBITDA) หักกำไร (ขาดทุน) จากสินค้าคงเหลือ Core EBITDA ของปี 2557 รวมเงินประกันชดเชยค่าเสียหายจากเหตุการณ์น้ำท่วมโรงงานในจังหวัดลพบุรีจำนวน 140 ล้านบาท Core EBITDA ของปี 2556 รวมเงินประกันชดเชยค่าเสียหายจากเหตุการณ์น้ำท่วมโรงงานในจังหวัดลพบุรีจำนวน 899 ล้านบาท
- (3) รายจ่ายฝ่ายทุนเพื่อการขยายกำลังการผลิตและการลงทุน (รวมผลสุทธิจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และเงินลงทุน) ใช้เกณฑ์เงินสดจากกระแสเงินสด
- (4) รวมหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายหุ้นจำนวน 14,874 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557



## กราฟแสดง ผลการดำเนินงาน



# ข้อมูล ทางการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบการเงินรวมของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส สำหรับปี 2555 - ปี 2557  
งบแสดงฐานะการเงิน (งบการเงินรวม)

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2555 (ปรับปรุง)	ร้อยละ	ปี 2556	ร้อยละ	ปี 2557	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดหรือรายการเทียบเท่าเงินสด	4,374.2	2.5	4,114.4	2.2	5,419.6	2.8
เงินลงทุนชั่วคราว	227.6	0.1	262.6	0.1	5,101.8	2.6
ลูกหนี้การค้า	25,596.9	14.8	28,827.2	15.2	26,203.0	13.4
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.2	0.0	0.6	0.0	75.1	0.0
สินค้าคงเหลือ	24,679.5	14.3	28,939.6	15.3	29,141.1	14.9
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,106.1	3.0	6,278.3	3.3	6,239.6	3.2
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	59,984.5	34.8	68,422.6	36.2	72,180.2	36.9
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	5,124.4	3.0	2,887.5	1.5	1,941.9	1.0
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	105.0	0.1	99.0	0.1	104.7	0.1
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง	60.8	0.0	98.4	0.1	164.1	0.1
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	86,724.6	50.3	96,213.5	50.9	98,900.6	50.6
ค่าความนิยม	7,485.4	4.3	8,018.7	4.2	8,054.8	4.1
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10,430.9	6.0	11,245.7	5.9	11,126.9	5.7
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	1,100.5	0.6	1,185.1	0.6	1,105.3	0.6
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,457.7	0.8	871.2	0.5	1,909.6	1.0
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	112,489.4	65.2	120,619.2	63.8	123,307.9	63.1
รวมสินทรัพย์	172,473.9	100.0	189,041.8	100.0	195,488.1	100.0
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13,371.2	7.8	16,075.4	8.5	8,581.0	4.4
เจ้าหนี้การค้า	22,305.1	12.9	25,663.2	13.6	27,764.2	14.2
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,609.1	3.3	3,921.9	2.1	4,426.2	2.3
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	41.1	0.0	5.2	0.0	8.3	0.0
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1,016.7	0.6	700.9	0.4	854.3	0.4
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,932.2	2.9	6,613.9	3.5	6,431.6	3.3
รวมหนี้สินหมุนเวียน	47,275.4	27.4	52,980.5	28.0	48,065.7	24.6



หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2555 (ปรับปรุง)	ร้อยละ	ปี 2556	ร้อยละ	ปี 2557	ร้อยละ
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	39,980.9	23.2	41,463.3	21.9	32,757.6	16.8
หุ้นกู้	21,623.8	12.5	23,795.7	12.6	27,499.0	14.1
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.3	0.0	4.6	0.0	21.4	0.0
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,337.5	3.1	6,924.8	3.7	8,890.4	4.5
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	880.0	0.5	961.8	0.5	1,755.0	0.9
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	808.2	0.5	1,343.4	0.7	944.2	0.5
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	68,633.7	39.8	74,493.6	39.4	71,867.6	36.8
รวมหนี้สิน	115,909.2	67.2	127,474.1	67.4	119,933.3	61.4
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	4,815.9	2.8	4,815.9	2.5	5,666.0	2.9
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	4,814.3	2.8	4,814.3	2.5	4,814.3	2.5
ส่วนเกินทุน						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	29,774.6	17.3	29,774.6	15.8	29,774.6	15.2
ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง						
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	1,322.7	0.8	1,109.4	0.6	921.8	0.5
สำรองการป้องกันความเสี่ยง	(42.2)	(0.0)	(8.4)	(0.0)	(37.4)	(0.0)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,971.9)	(1.1)	2,499.8	1.3	955.5	0.5
ส่วนเกินระหว่างราคาหุ้นสูงกว่าราคาตามบัญชีของบริษัทย่อยที่ได้มา	(3,295.0)	(1.9)	(3,295.0)	(1.7)	(3,290.7)	(1.7)
ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(1,235.6)	(0.7)	(1,235.6)	(0.7)	(1,235.6)	(0.6)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	1,739.5	1.0	1,832.7	1.0	1,834.7	0.9
ยังไม่ได้จัดสรร	25,131.0	14.6	25,013.6	13.2	24,869.8	12.7
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	56,237.4	32.6	60,505.5	32.0	58,607.0	30.0
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	-	-	-	14,874.1	7.6
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	56,237.4	32.6	60,505.5	32.0	73,481.0	37.6
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	327.3	0.2	1,062.2	0.6	2,073.7	1.1
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	56,564.7	32.8	61,567.8	32.6	75,554.8	38.6
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	172,473.9	100.0	189,041.8	100.0	195,488.1	100.0

## 08/ ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### งบกำไรขาดทุน (งบการเงินรวม)

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2555 (ปรับปรุง)	ร้อยละ	ปี 2556	ร้อยละ	ปี 2557	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขาย	210,729.0	100.0	229,120.4	100.0	243,907.2	100.0
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	751.2	0.4	267.0	0.1	375.4	0.2
ดอกเบี้ยรับ	272.6	0.1	152.6	0.1	71.6	0.0
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	147.5	0.1	-	-	1,669.9	0.7
ผลกระทบจากน้ำท่วม-สุทธิ	1,873.0	0.9	1,690.2	0.7	140.0	0.1
รายได้อื่น	949.6	0.5	1,126.3	0.5	1,572.8	0.6
<b>รวมรายได้</b>	<b>214,723.0</b>	<b>101.9</b>	<b>232,356.6</b>	<b>101.4</b>	<b>247,736.9</b>	<b>101.6</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขาย	193,483.5	91.8	211,779.0	92.4	222,070.0	91.0
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	11,817.9	5.6	12,772.1	5.6	16,537.0	6.8
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ผู้บริหาร	109.0	0.1	76.1	0.0	90.2	0.0
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	744.1	0.3
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>205,410.4</b>	<b>97.5</b>	<b>224,627.2</b>	<b>98.0</b>	<b>239,441.3</b>	<b>98.2</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันสุทธิ	(889.1)	(0.4)	(1,108.0)	(0.5)	(1,356.1)	(0.6)
<b>กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้</b>	<b>8,423.5</b>	<b>4.0</b>	<b>6,621.4</b>	<b>2.9</b>	<b>6,939.6</b>	<b>2.8</b>
ดอกเบี้ยจ่าย	3,447.1	1.6	3,811.0	1.7	3,554.5	1.5
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>4,976.3</b>	<b>2.4</b>	<b>2,810.5</b>	<b>1.2</b>	<b>3,385.0</b>	<b>1.4</b>
ภาษีเงินได้	2,071.8	1.0	1,293.9	0.6	1,614.5	0.7
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>2,904.5</b>	<b>1.4</b>	<b>1,516.6</b>	<b>0.7</b>	<b>1,770.6</b>	<b>0.7</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	2,740.1	7.8	1,325.9	2.0	1,485.4	1.93
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	164.4	0.5	190.7	0.3	285.2	0.37
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>2,904.5</b>	<b>8.3</b>	<b>1,516.6</b>	<b>2.3</b>	<b>1,770.6</b>	<b>2.30</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>0.57</b>		<b>0.28</b>		<b>0.28</b>	

## งบกระแสเงินสด (งบการเงินรวม)

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2555 (ปรับปรุง)	ปี 2556	ปี 2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรสำหรับปี	2,904.5	1,516.6	1,770.6
<b>รายการปรับปรุง</b>			
ค่าเสื่อมราคา	6,061.1	6,351.1	7,309.2
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์อื่น	658.0	700.5	790.2
ดอกเบี้ยรับ	(272.6)	(152.6)	(71.6)
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	(147.5)	-	(1,669.9)
กำไรจากส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	(86.9)	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน-สุทธิ	889.1	1,108.0	1,356.1
ต้นทุนทางการเงิน	3,447.1	3,811.0	3,554.5
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(139.3)	151.4	222.8
ประมาณการหนี้สูญและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ-สุทธิ	11.0	14.4	(7.5)
ประมาณการค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย-สุทธิ	5.6	69.9	169.8
ประมาณการการด้อยค่าของสินค้าคงเหลือเครื่องจักร	0.2	18.2	597.4
ประมาณการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	146.7
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	164.1	193.5	123.5
กำไรจากการจำหน่ายเศษซากของสินค้าและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-
ที่เสียหายจากสถานการณ์น้ำท่วม	(113.8)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	(5.0)	6.8	64.5
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14.4	0.1	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุนอื่น	(2.5)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,071.8	1,293.9	1,614.5
	<b>15,546.2</b>	<b>14,995.9</b>	<b>15,970.7</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ลูกหนี้การค้า	1,077.8	(2,753.2)	5,328.7
สินค้าคงเหลือ	(1,386.0)	(2,438.4)	1,945.6
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(226.3)	(1,206.6)	(272.4)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(46.4)	157.1	(244.3)
เจ้าหนี้การค้า	1,793.5	2,724.3	659.7
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(365.2)	(195.8)	(485.3)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(145.1)	(121.7)	(52.4)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(104.5)	(200.6)	(169.7)
จ่ายภาษีเงินได้	(640.6)	(496.5)	(259.1)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>15,503.4</b>	<b>10,464.4</b>	<b>22,421.5</b>

## 10/ ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2555 (ปรับปรุง)	ปี 2556	ปี 2557
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
รับดอกเบี้ย	309.4	188.1	42.0
เงินสดรับจากการขายเศษซากของสินค้าและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ที่เสียหายจากสถานการณ์น้ำท่วม	113.8	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(10,871.2)	(6,800.1)	(8,434.4)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	29.9	9.9	89.3
ซื้อเงินลงทุนอื่น-สุทธิ	5,355.5	(28.9)	(4,845.7)
ขายเงินลงทุนในตราสารทุนอื่น	2.5	-	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(7.0)	(44.6)	(93.2)
เงินจ่ายสุทธิจากการซื้อธุรกิจ	(30,891.4)	(288.0)	(3,611.2)
เงินรับสุทธิจากส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	351.3	-
เงินจ่ายสุทธิจากการซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(413.8)	(103.9)	(316.8)
เงินจ่ายล่วงหน้าจากการซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	-	(437.8)
เงินจ่ายล่วงหน้าอื่น	-	(85.3)	(915.5)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(36,372.3)</b>	<b>(6,801.4)</b>	<b>(18,523.5)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
จ่ายดอกเบี้ย	(3,151.6)	(3,839.1)	(3,479.9)
จ่ายต้นทุนทางการเงินรอดักบัญชี	(183.0)	(271.1)	(40.2)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(3,273.7)	(1,540.6)	(1,587.8)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(16.9)	(85.6)	(65.7)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว	22,349.4	29,289.2	4,093.7
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว	(16,580.3)	(29,566.1)	(19,944.3)
ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(20.1)	(44.7)	(9.1)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้-สุทธิจากต้นทุนการออกหุ้นกู้	14,148.0	2,162.3	3,691.7
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น-สุทธิจากต้นทุน	-	-	14,874.1
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(60.1)	(32.4)	(97.4)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>13,211.7</b>	<b>(3,928.0)</b>	<b>(2,564.9)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>			
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม</b>	<b>(7,657.1)</b>	<b>(265.0)</b>	<b>1,333.1</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	12,036.2	4,374.2	4,114.3
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตรา ต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	(5.0)	5.2	(27.9)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>4,374.2</b>	<b>4,114.3</b>	<b>5,419.6</b>

“  
เรามุ่งมั่น  
ในการสร้างคุณค่า  
และมูลค่า  
ให้แก่ผู้ถือหุ้น  
ในระยะยาว

”



ประธานกรรมการ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) นายศรี ปรากฏา โลเฮีย กล่าวถึงปี 2557

ในฐานะประธานกรรมการบริษัท นาย ศรี ปรากฏา โลเฮีย มีความมุ่งมั่นในการรักษาการดำเนินงานที่สะท้อนค่านิยมของบริษัทให้มีความสอดคล้องกับความต้องการในยุคปัจจุบัน รวมทั้งความต้องการของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

“ในฐานะบริษัทเคมีที่ใหญ่เป็นอันดับที่ 47 ของโลกจากการจัดอันดับ 50 บริษัทผู้ผลิตเคมีที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยเว็บไซต์ C&EN ในปี 2557 เราตระหนักดีถึงความคาดหวังของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญและเป็นผู้ดำเนินการยกระดับการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเป็นกุญแจสำคัญในการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับการดำเนินธุรกิจ” เขากล่าว “เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย เรามีการจัดทำนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการจำนวน 16 หัวข้อและริเริ่มโครงการสร้างความตระหนักและแนวทางปฏิบัติตามนโยบายเหล่านี้ภายใต้โครงการสร้างความตระหนักในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ (CGPAC) และเนื่องจากเรามีการดำเนินธุรกิจทั่วโลก เราจึงมีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นภาษาท้องถิ่นจำนวนทั้งหมด 12 ภาษา โดยมีคณะกรรมการสรรหา พิจารณาตอบแทนและกำกับดูแลกิจการเป็นผู้ประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการโครงการสร้างความตระหนักในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการดังกล่าว รวมทั้งให้คำแนะนำและเสนอแนะกิจกรรมตามเห็นสมควร”

“วิธีการบริหารแบบบนลงล่างในลักษณะนี้ช่วยให้เกิดความสำเร็จในระยะยาว” ประธานกรรมการบริษัทกล่าว “คณะกรรมการบริษัทจะเป็นแบบอย่างที่ดีภายในบริษัท เรามีการทบทวนผลสัมฤทธิ์หลักของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร นอกเหนือไปจากการประเมินตนเองของกรรมการแต่ละท่าน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำเนินงานดังกล่าวได้รับการยอมรับและกล่าวถึงในรายงานการกำกับดูแลกิจการ โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งบริษัทฯ ได้

คะแนนร้อยละ 93 เปรียบเทียบกับร้อยละ 87 ในปี 2555” เขากล่าว

หนึ่งในสาระสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้ความสำคัญตั้งแต่เริ่มต้นโครงการ คือ การต่อต้านการทุจริต “การต่อต้านการทุจริตเป็นประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก” เขากล่าว “เรามีการเชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งคาดหวังว่า เราจะยึดมั่นในหลักจริยธรรมและความซื่อสัตย์ก่อนที่เราจะเรียกร้องให้ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นได้ปฏิบัติตามมาตรฐานระดับสูงเช่นเดียวกับเรา หนึ่งในประเด็นที่เป็นที่สนใจของทุกฝ่าย คือ บทบาทของภาคเอกชนในการหยุดยั้งการทุจริต เรายินดีเป็นอย่างยิ่งที่ทราบว่า ประเทศไทยมีการจัดตั้งแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และมีความตั้งใจอย่างมากในการเข้าร่วมกับองค์กรเอกชนรายอื่นๆ เพื่อการต่อต้านการทุจริต หลังจากโครงการรณรงค์ดังกล่าวได้เริ่มขึ้น คณะกรรมการ

2014) จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รางวัลอันทรงเกียรติเหล่านี้เป็นสิ่งที่แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของเราที่จะเป็นบริษัทที่ได้รับการชื่นชมในทุกพื้นที่ที่เรามีการดำเนินธุรกิจ” เขากล่าว

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีถึงประเด็นที่ธุรกิจกำลังเผชิญและได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรขึ้น เพื่อทำหน้าที่ระบุเหตุการณ์ ค้นหาความเสี่ยงและตอบสนองต่อความเสี่ยงทั้งด้านการเงินและชื่อเสียงองค์กร เราเริ่มตั้งข้อสังเกตว่าความเสี่ยงที่เป็นไปได้มีความใกล้ชิดกับเรื่องความยั่งยืนในอนาคตขององค์กร ดังนั้นเราจึงมีการเพิ่มเติมการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรโดยรวมทุกประเด็นเข้าด้วยกันภายใต้ความยั่งยืนและจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยดูแลประธานกรรมการบริษัทอธิบาย

“ในฐานะผู้นำธุรกิจห่วงโซ่โพลีเอสเตอร์ เรามุ่งมั่นในการพัฒนาขีดความสามารถด้านการวิจัยและพัฒนา”

โครงการสร้างความตระหนักในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการได้รายงานผลการดำเนินงานที่น่าพอใจและได้รับการตอบรับที่ดีจากพนักงานภายในบริษัทฯ เราจัดให้มีการฝึกอบรมทั่วทั้งองค์กร ส่งผลให้เราได้รับมอบประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต จากสถาบันส่งเสริมสมาคมกรรมการบริษัทไทย”

“จากการดำเนินงานและความก้าวหน้าในการปลูกฝังวัฒนธรรมการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับรางวัล “รายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น 2557” และ “รางวัลบริษัทที่มีความโดดเด่นด้านความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปี 2557” (CSR Recognition 2014) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้ง “รางวัลรายงานความยั่งยืนปี 2557” (Sustainability Report Award

ก้าวไปข้างหน้า

“ผมมีความยินดีที่จะแจ้งให้ทราบว่า เรามีการเติบโตของกำไรหลัก อันเป็นผลมาจากการกระจายความเสี่ยงไปยังภูมิภาคต่างๆ และความหลากหลายของกลุ่มผลิตภัณฑ์ แม้ว่าเรา มีการปรับลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ เนื่องจากราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวลดลง แต่ในสภาวะเช่นนี้กลับก่อให้เกิดประโยชน์ต่อธุรกิจของเราด้วยเช่นกัน ไม่ว่าจะเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการลดลง การเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน การเพิ่มขึ้นของรายได้ที่ใช้จ่ายได้จริงของผู้บริโภค รวมถึงการเพิ่มขึ้นของกำไรของบริษัทผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภค ซึ่งเราคาดการณ์ว่า ในปี 2558 ปริมาณความต้องการจะเพิ่มขึ้นสูงอันเป็นผลมาจากปัจจัยเหล่านี้”

“เรามีเป้าหมายในการสร้างความแข็งแกร่งในฐานะผู้นำตลาดในห่วงโซ่โพลีเอสเตอร์ในกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีชั้นกลางทั้งในด้านขนาด การบูรณาการและความแตกต่าง รวมทั้งความสามารถในการทำอะไรและผลตอบแทนจากการลงทุน” คุณ ศรี ปรากฏา โลเอียกล่าว “เรายังคงมุ่งมั่นในการสร้างคุณค่าและมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว เรามีแผนการลงทุนไปจนถึงปี 2561 รวม 2.2 พันล้านเหรียญสหรัฐโดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจหลักในปัจจุบันของเราภายในห่วงโซ่โพลีเอสเตอร์ รวมทั้งขยายการเติบโตทั้งการเติบโตตามปกติและการเข้าซื้อกิจการเพื่อเพิ่มมูลค่าในอุตสาหกรรม”

นายศรี ปรากฏา โลเอีย เข้าใจถึงอนาคตของบริษัทฯ ว่าจะเป็นไปได้ทางใด “การลงทุนของเราในผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มผ่านการเข้าซื้อกิจการ และการวิจัยและพัฒนา รวมทั้งการเพิ่มปริมาณการผลิตโดยรวมที่เกิดขึ้น ผลักดันให้เกิดความก้าวหน้า” เขากล่าว “ในฐานะผู้นำธุรกิจห่วงโซ่โพลีเอสเตอร์ เรามุ่งมั่นในการพัฒนาขีดความสามารถด้านการวิจัยและพัฒนา ไม่ว่าจะเป็นภายในหน่วยงานของเราเองหรือจากความร่วมมือกับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรม”

“

การต่อต้านการทุจริตเป็นประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก

”

“เรามีประวัติที่แข็งแกร่งในการเข้าซื้อกิจการและความสำเร็จในการบูรณาการดำเนินงานเข้ากับบริษัทฯ” เขากล่าว “สถานการณ์ PTA ที่อ่อนตัว ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมในภาพรวม แต่เราได้รับผลกระทบน้อยกว่าผู้ผลิตรายอื่นในอุตสาหกรรม เนื่องจากกลยุทธ์การเข้าซื้อกิจการทั่วโลก ซึ่งส่งผลต่อธุรกิจหลักของเรา ทำให้เรายังคงมีผลกำไรที่ดีอย่างต่อเนื่อง เช่นเดียวกับธุรกิจเส้นใยเส้นด้ายที่โรงงานของเราในยุโรปและอเมริกาเหนือที่สร้างความแตกต่างที่เป็นเอกลักษณ์ให้กับบริษัทฯ”

=====

## 25 ปีแห่งการดำเนินงานร่วมกัน

=====

“ปี 2558 เป็นปีที่ครบรอบ 25 ปีของการดำเนินธุรกิจของอินโดรามา เวนเจอร์สในประเทศไทย การสนับสนุนและความเชื่อมั่นที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายให้กับเรา เป็นเสมือนพลังที่สำคัญในการขับเคลื่อนการเติบโตที่แข็งแกร่งตลอด 25 ปีที่ผ่านมา เรายังคงไม่หยุดนิ่งในการส่งมอบคุณภาพการให้บริการและคำมั่น ในขณะเดียวกันรักษาความไว้วางใจและเสริมสร้างความร่วมมือ”

“ท้ายนี้ ผมขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และหวังเป็นอย่างยิ่งว่า เรายังคงสร้างและแบ่งปันคุณค่าร่วมกันในอนาคต” นายศรี ปรากฏา โลเอียกล่าว

# ขับเคลื่อน คุณค่าร่วม เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน





ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทและรองประธานกรรมการบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ร่วมพูดคุยถึงสถานการณ์และผลประกอบการในปี 2557

“ผมมีความยินดีที่จะแจ้งให้ทราบว่า บริษัทฯ ของเรามีสัญญาณการเติบโตที่ชัดเจนในช่วงปีที่ผ่านมา ซึ่งสะท้อนให้เห็นจากกำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) ที่เติบโตกว่าร้อยละ 30 จากปี 2556 และมีกำไรสุทธิหลักอยู่ที่ 5.1 พันล้านบาทในปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 146 เมื่อเทียบกับปีก่อน ผลการดำเนินงานดังกล่าวไม่ใช่ความสำเร็จที่เกิดขึ้นชั่วข้ามคืนในสถานการณ์ที่ผู้ผลิตรายอื่นในอุตสาหกรรมมองว่าเป็นปีที่ยากลำบาก แต่เป็นความสำเร็จที่มาจากการลงทุนที่เกิดขึ้นก่อนหน้านี้ ซึ่งยังคงให้ผลตอบแทนที่ดีต่อบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง” คุณโลเฮีย กล่าว “แม้ว่ารายได้ของเราในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐจะคงที่ เนื่องจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวลดลง แต่ปริมาณการผลิตของเรามีการเติบโตร้อยละ 8 และอัตรากำไรหลักรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปี 2556”

## การลงทุนในอดีตและปัจจุบันนำไปสู่ผลการดำเนินงานที่เติบโตและยั่งยืน

“จากการมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจหลักของเราทำให้เราสามารถสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนในระยะยาว การลงทุนในอดีต ส่งผลให้เรามีความแข็งแกร่งและครองความเป็นผู้นำตลาดในปัจจุบัน เราสามารถพูดได้อย่างภาคภูมิใจว่า เม็ดพลาสติก PET ของเรากลับมาใช้ผลิตขวดทุกๆ 1 ใน 3 ขวดที่ยุโรปและอเมริกา” คุณโลเฮียกล่าว “หลังจากเข้าซื้อกิจการบริษัท FiberVisions ผู้ผลิตเส้นใยสำหรับผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัยในปี 2555 ปัจจุบันเส้นใยของเรากลับมาใช้ผลิตผ้าอ้อม คิดเป็นครึ่งหนึ่งของจำนวนผ้าอ้อมที่ผลิตขึ้นทั่วโลก”

“การลงทุนของเราในผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม (HVA) ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา กำลังให้ผลตอบแทนที่เป็นบวก เนื่องจากผลิตภัณฑ์

เหล่านี้มีกำไรที่สูงกว่าผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในชีวิตประจำวันทั่วไป และสำหรับเรา เป็นการสร้างการกีดกันการเข้าสู่ตลาดของผู้ผลิตรายใหม่ ในเดือนเมษายน 2557 เราประสบความสำเร็จในการเข้าซื้อกิจการร้อยละ 80 ของบริษัท PHP Fibers ผู้ผลิตเส้นด้ายในลอน 6.6 สำหรับใช้ในถุงลมนิรภัยขั้นนำระดับโลก นับเป็นจุดเริ่มต้นของเราในการเข้าสู่ธุรกิจถุงลมนิรภัยและยางในรถยนต์ ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับความปลอดภัยถือเป็นการขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มที่สำคัญของเรา โดยมีบริษัท Toyobo ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีสมรรถนะสูงสำหรับยานยนต์และอุตสาหกรรมอื่นๆ ในประเทศญี่ปุ่นเป็นพันธมิตรของเรา ในวันนี้ผมรู้สึกภาคภูมิใจว่าเส้นด้ายของเรานำไปใช้ในการผลิตถุงลมนิรภัยทุกๆ 1 ใน 4 ใบจากทั่วโลกและทุกๆ 1 ใน 3 ใบในยุโรป”

“ผมรู้สึกภาคภูมิใจว่า เส้นด้ายของเรานำไปใช้ในการผลิตถุงลมนิรภัยทุกๆ 1 ใน 4 ใบจากทั่วโลก และทุกๆ 1 ใน 3 ใบในยุโรป”

## การมุ่งเน้นธุรกิจยานยนต์

“ผลิตภัณฑ์สมรรถนะสูงสำหรับยานยนต์และอุตสาหกรรมเป็นกลุ่มธุรกิจที่มีความน่าสนใจและเราคาดว่าจะมีการขยายธุรกิจเพิ่มเติมจากการเข้าซื้อกิจการ ซึ่งจะเสร็จสิ้นในช่วงต้นปี 2558 นั่นคือ บริษัท Performance Fibers ในประเทศจีน” คุณโลเฮียกล่าว “การเข้าซื้อกิจการนี้จะทำให้เกิดการเกื้อหนุนทางธุรกิจกับกลุ่มธุรกิจยานยนต์ในยุโรปที่เรามี เมื่อรวมความสามารถจากธุรกิจโพลีเมอร์ชนิดพิเศษและเส้นด้ายสำหรับถุงลมนิรภัยเข้ากับธุรกิจสิ่งทอสำหรับยางรถยนต์ของ Performance Fibers แล้วจะส่งผลให้เรามีขนาดและยกระดับความสามารถด้านการดำเนินงานและเทคนิคเพื่อให้อินโดรามา เวนเจอร์สเป็นแบรนด์ชั้นนำระดับโลกด้านความปลอดภัยสำหรับยานยนต์จากการเติบโตอย่างต่อเนื่องในประเทศจีน

อินเดียและประเทศที่กำลังพัฒนาอื่นๆ ทำให้การเติบโตของอุตสาหกรรมยางรถยนต์มีความน่าสนใจเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อยางเรเดียลเข้ามามีบทบาทสำคัญในการประหยัดเชื้อเพลิงและให้ความสะดวกสบายแก่ผู้โดยสาร”

“การรวมธุรกิจเส้นใยชนิดพิเศษและเส้นด้ายของบริษัท Trevira ในประเทศเยอรมนี ส่งผลให้มีกำไรดีขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตลาดเฉพาะกลุ่ม” คุณโลเฮียอธิบาย “โดยรวมกลุ่มธุรกิจนี้มีการผลิตเพิ่มขึ้นจาก 910,000 ตันในปี 2556 เป็น 1,150,000 ตันในปี 2557 คิดเป็นการเติบโตร้อยละ 26 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า”

คุณโลเฮียกล่าวเสริมว่า “เราเสร็จสิ้นการก่อสร้างโรงงานผลิตโพลีเอสเตอร์แห่งใหม่ในประเทศอินโดนีเซีย ถือเป็นหนึ่งในโรงงานที่มี

ประสิทธิภาพด้านต้นทุนสูงสุดของโลกในปัจจุบัน ในช่วงปี 2557 เรามีการเพิ่มกำลังการผลิตของโรงงานดังกล่าว คาดว่าจะดำเนินงานได้อย่างเต็มที่ในปี 2558 และจะส่งผลให้เราสามารถสร้างต้นทุนที่ลดต่ำลง ช่วยให้เราสามารถย้ายการผลิตเส้นใยเส้นด้ายสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในชีวิตประจำวันทั่วไป ซึ่งมีการค้า ไปยังประเทศอินโดนีเซีย และประเทศโคลอมเบียของโรงงานในประเทศไทย เพื่อใช้ผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม”

เมื่อพูดถึงธุรกิจเส้นใยเส้นด้าย คุณโลเฮียกล่าวว่า “เราประสบความสำเร็จในการดำเนินงานอย่างมาก ในปี 2557 มีกำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) อยู่ที่ 126 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 34 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ผมคาดการณ์ว่า เราจะสามารถทำกำไรมากขึ้นจากการเข้าซื้อกิจการ Performance Fibers การเกื้อหนุนกันระหว่างธุรกิจของเราและการขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษจะช่วยให้

เราเป็นผู้จัดทำหน้าที่สำคัญของลูกค้าที่เป็นแบรนดิช่นำระดับโลก”

### การขยายธุรกิจเข้าสู่ตลาดใหม่

เมื่อกล่าวถึงการเข้าสู่ตลาดที่มีศักยภาพในประเทศธุรกิจของบริษัทฯ คุณโลเซียกล่าวด้วยน้ำเสียงตื่นเต้นว่า “ธุรกิจเป็นประเทศที่มีการเติบโตของความต้องการสูง การเข้าซื้อกิจการบริษัท Indorama Ventures Adana PET ทางตะวันออกเฉียงใต้ของประเทศในปี 2557 มีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้นเมื่อเราประกาศเข้าซื้อโรงงานผลิต PET แห่งใหม่ของบริษัท Polyplex ซึ่งตั้งอยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือในเดือนมีนาคม 2558 จากการเข้าสู่ตลาดยุโรปแบบปลอดภัย ทำให้การเข้าซื้อกิจการดังกล่าวช่วยเพิ่มความแข็งแกร่งในตลาด PET ในยุโรปตะวันออกเฉียงใต้แล้วและช่วยเพิ่มปริมาณการขายในตลาดหลักที่สำคัญ ทำให้เราสามารถให้บริการลูกค้าในตลาดใหม่ในประเทศใกล้เคียงในยุโรปตะวันออก” เขากล่าว “การเข้าซื้อกิจการนี้ช่วยเพิ่มความหลากหลายทางภูมิศาสตร์ทำให้เราใกล้ชิดกับลูกค้ารายใหญ่มากยิ่งขึ้น”

“อีกหนึ่งความสำเร็จที่เกิดขึ้น คือ การขยายธุรกิจบรรจุภัณฑ์ไปยังตลาดใหม่ที่มีการเติบโตสูงทำให้เราสามารถให้บริการลูกค้าที่เป็นแบรนดิช่นำและลูกค้าที่อยู่ในพื้นที่ได้ดียิ่งขึ้น เราขยายธุรกิจเข้าสู่ตลาดเกิดใหม่ที่มีการเติบโตสูงและยังไม่มีบริษัทบรรจุภัณฑ์เข้าไปดำเนินธุรกิจธุรกิจบรรจุภัณฑ์ PET ของเราที่เพิ่งก่อตั้งในประเทศไนจีเรีย ส่งผลให้มีปริมาณความต้องการเม็ดพลาสติกเพิ่มสูงขึ้นในปี 2557 ส่วนโรงงาน PET ของเราในแอฟริกาคาดว่าจะมีการเพิ่มอัตราการใช้กำลังการผลิตจากการเข้าสู่ธุรกิจบรรจุภัณฑ์ในประเทศกานา นอกจากนี้เรายังขยายธุรกิจไปยังประเทศฟิลิปปินส์ จากโรงงานที่มีทั้งหมด 3 แห่ง รวมทั้งเริ่มก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ในประเทศพม่า” คุณโลเซียกล่าว

### การมุ่งเน้นธุรกิจหลักอย่างต่อเนื่อง

กล่าวถึงธุรกิจ PET ซึ่งเป็นธุรกิจหลัก คุณโลเซียอธิบายว่า “ธุรกิจ PET คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของอัตราการผลิตรวมของไอวีแอลและมีกำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) คิดเป็นร้อยละ 48 ในปี 2557 และยังคงเป็นธุรกิจสำคัญที่จะขับเคลื่อนการเติบโตของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่งผลให้เรามีกำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 เมื่อเทียบกับปีก่อน เราสามารถสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืนจากการดำเนินงานอย่าง

“

จากการเติบโตอย่างต่อเนื่องในประเทศจีน อินเดียและประเทศที่กำลังพัฒนาอื่นๆ ทำให้การเติบโตของอุตสาหกรรมยางรถยนต์มีความน่าสนใจเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อยางรถยนต์เข้ามามีบทบาทสำคัญในการประหยัดเชื้อเพลิงและให้ความสะดวกสบายแก่ผู้โดยสาร

”

เป็นระบบแบบแผนในด้านต้นทุน การผลิตและความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน ตัวอย่างที่ดีคือโครงการขยายกำลังการผลิตที่โรงงาน PET ของเราในประเทศโปแลนด์ ซึ่งกลายเป็นโรงงานของเราที่มีประสิทธิภาพสูงที่สุดในยุโรปในปัจจุบัน”

“ตามที่คาดการณ์ไว้ ธุรกิจ PTA ในเอเชียยังคงมีผลการดำเนินงานที่ต่ำอย่างต่อเนื่อง โดยอุตสาหกรรมได้รับผลกระทบจากการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างมาก เราคาดว่า สถานการณ์ดังกล่าวจะยังคงต่อเนื่องไปจนถึงปี 2559 การลงทุนในธุรกิจ PTA ของเราจะช่วยสนับสนุนโครงสร้างธุรกิจของเราในฐานะผู้ผลิตในห่วงโซ่โพลีเอสเตอร์แบบครบวงจร ซึ่งเป็นหลักเกณฑ์

ที่สำคัญสำหรับลูกค้าของเรา แม้ว่าผลตอบแทนจะไม่ดีนัก แต่เรามองในระยะยาวว่า ผลตอบแทนเฉลี่ยในวัฏจักรนี้ยังคงอยู่ในมาตรฐานการลงทุนของเรา” คุณโลเซียอธิบาย

“ในทางตรงกันข้าม ยุโรปกลับเป็นตลาดที่มีระเบียบวินัยและได้รับผลกระทบน้อยกว่า เช่นเดียวกับตลาดอเมริกาเหนือ ธุรกิจ PTA ของเราในรีโอเดอตันด์ยังคงมีผลการดำเนินงานที่ดีอย่างต่อเนื่องและจะดีขึ้นเมื่อโครงการขยายกำลังการผลิตเสร็จสิ้นในช่วงปลายปี 2558”

### ผลกระทบจากราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวลดลง

เช่นเดียวกับผู้ผลิตรายอื่นในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ในปี 2557 อินโดรามา เวนเจอร์ส มี

การปรับลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ เนื่องจากราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวลดลง

“โครงสร้างทางธุรกิจของเราที่มีความหลากหลายทางภูมิศาสตร์และผลิตภัณฑ์ ประกอบกับการมีกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มส่งผลให้เรามีความแตกต่างและโดดเด่นจากผู้ผลิตรายอื่น ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม (HVA) ยังคงเป็นแรงขับเคลื่อนที่สำคัญและในปัจจุบันคิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 4 ของรายได้ทั้งหมดและ 1 ใน 3 ของกำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย คุณโลเซียกล่าว “เราได้รับประโยชน์จากการลดลงของราคาน้ำมันดิบหลายประการ เช่น เงินทุน

หมุนเวียนในการดำเนินกิจการลดลง การเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน การเพิ่มขึ้นของรายได้ที่ใช้จ่ายได้จริงของผู้บริโภค รวมถึงการเพิ่มขึ้นของกำไรของบริษัทผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภค ส่งผลให้มีความต้องการเพิ่มมากขึ้น ดังนั้นบริษัทฯ คาดหวังผลประโยชน์ที่จะได้รับจากการลดลงของราคาน้ำมันดิบเนื่องจากที่ผลิตภัณฑ์ขั้นสุดท้ายของเราเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความจำเป็นในชีวิตประจำวันและคาดว่าความต้องการสูงจะเพิ่มขึ้นสูงกว่าปกติในปี 2558”

“ราคาโพลีเอสเตอร์ที่ลดลงเป็นสัญญาณที่ดีสำหรับธุรกิจเส้นใยของเรา ช่วยให้เราสามารถแข่งขันกับเส้นใยจากฝ้ายได้ดียิ่งขึ้นและช่วยเพิ่มสัดส่วนโพลีเอสเตอร์ที่ใช้ในสิ่งทอมากขึ้น” คุณโลเอียกล่าว “โพลีเอสเตอร์เป็นวัสดุที่มีความได้เปรียบด้านต้นทุนอยู่แล้ว ดังนั้นจะยังคงเห็นการใช้โพลีเอสเตอร์เพื่อทดแทนวัสดุที่มีราคาสูงกว่าและมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากกว่าอย่างต่อเนื่อง”

## กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

ไอบีแอลมองหาโอกาสในการเติบโตอย่างต่อเนื่องในธุรกิจหลักทั้งการเติบโตตามปกติและการเติบโตจากการเข้าซื้อกิจการ คุณโลเอียกล่าวถึงภาพรวมแผนการเติบโตในอนาคต “เรามีแผนการลงทุน โดยประมาณรายจ่ายลงทุนในปี 2558-2561 รวม 2.2 พันล้านเหรียญสหรัฐ แบ่งออกเป็นค่าใช้จ่ายเพื่อการเติบโต 1.9 พันล้านเหรียญสหรัฐ และค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา 300 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งจะมาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน เงินกู้ยืมและการออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น เมื่อเดือนตุลาคมปี 2557 โดยแผนการลงทุนนี้จะเป็นการลงทุนในธุรกิจหลักในปัจจุบันของเราภายในห่วงโซ่โพลีเอสเตอร์ โครงการบูรณาการไปยังต้นน้ำหลายโครงการกำลังอยู่ในช่วงการทบทวนเนื่องจากเรามีการจำลองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ราคาน้ำมันดิบมีความผันผวนเป็นอย่างมาก

“

โครงสร้างทางธุรกิจของเราที่มีความหลากหลาย ทางภูมิศาสตร์และผลิตภัณฑ์ ประกอบกับการมีกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม ส่งผลให้เรามีความแตกต่างและโดดเด่นจากผู้ผลิตรายอื่น ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม (HVA) ยັวนคงเป็นแรงขับเคลื่อนที่สำคัญและในปัจจุบันคิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 4 ของรายได้ทั้งหมดและ 1 ใน 3 ของกำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

”

“เราตั้งเป้าในการรักษาระดับอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนให้อยู่ที่ 1 เท่าในระยะยาว ซึ่ง ณ ปลายปี 2557 อัตราส่วนดังกล่าวอยู่ที่ 0.83 เท่า ธุรกิจของเรามีกระแสเงินสดที่แข็งแกร่ง ซึ่งมีสาเหตุมาจากสัดส่วนการขายหลักที่มาจากผลิตภัณฑ์ที่มีความจำเป็นในชีวิตประจำวัน”

## การครบรอบเหตุการณ์สำคัญ

คุณอาลกล โลเอียเริ่มลงทุนในประเทศไทยครั้งแรก เพื่อก่อตั้งอินโดรามา เวนเจอร์ส เมื่อ 25 ปีที่แล้ว “เราไม่เคยหยุดนิ่งในการพัฒนาตนเอง” เขากล่าว “ในวันนี้เราเป็นผู้นำในธุรกิจโพลีเอสเตอร์และเป็นผู้ผลิตวัตถุดิบรีไซเคิลรายหลัก นอกจากนี้เรายังให้ความสำคัญและมุ่งเน้นในด้านความยั่งยืน” เขากล่าว “ปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์รีไซเคิลของเรามีการเติบโตและเราขยายการดำเนินงานไปยังโรงงานของเราในประเทศเม็กซิโกและไทยในปี 2557 ในฐานะสมาชิกการประชุมเศรษฐกิจประจำปี World Economic Forum (WEF) ผมมองเห็นว่าประเด็นด้านความยั่งยืนมีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างไรในปัจจุบัน โลกมีการเปลี่ยนแปลงและเรายังคงต้องปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวด้วยการปรับเปลี่ยนมุมมองและปรับตัว เพื่อเป้าหมายร่วมกันในการ

สร้างระบบเศรษฐกิจแบบหมุนเวียน ซึ่งเป็นระบบเศรษฐกิจที่มีความยั่งยืน

เรื่องราวของเราช่วยนำพาสิ่งที่เราเป็น จากการเป็นส่วนสำคัญของกระบวนการไปสู่การดำเนินงานที่ถูกต้องในเรื่องที่เป็นหัวใจสำคัญ ซึ่งเป็นแกนหลักของระบบเศรษฐกิจแบบหมุนเวียน เรามีการดำเนินโครงการรีไซเคิลเพิ่มเติมทั่วโลกและมีมาตรการการพัฒนาอย่างยั่งยืนมากยิ่งขึ้น”

## บุคลากร

“เราต้องไม่ลืมว่า ท้ายที่สุด สิ่งที่เชื่อมต่อกำแพงเหล่านี้ไว้ด้วยกัน คือ ครอบครัวของไอบีแอล ซึ่งเป็นแกนหลักที่สำคัญของบริษัทฯ ในวันนี้เรามีพนักงานกว่า 14,000 คน จากหลายเชื้อชาติ วัฒนธรรมและสัญชาติ แม้ว่าเรามีการดำเนินงาน 51 แห่ง ใน 17 ประเทศทั่วโลก แต่เรามีการทำงานเป็นทีมเดียวกันทั่วโลก

มองย้อนกลับไปในช่วงเวลา 25 ปีที่ผ่านมา เราก้าวข้ามผ่านอุปสรรคและความท้าทายมากมาย ทุกความสำเร็จที่เราได้รับล้วนแล้วแต่มาจากความมุ่งมั่นและทุ่มเทจากครอบครัวไอบีแอลของเรา

ท้ายสุดนี้ ผมอยากขอขอบคุณจากใจไปยังผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายในการสนับสนุนและความไว้วางใจที่มีให้อินโดรามา เวนเจอร์สเสมอมา”

## ดีลีป กุมาร์ อากาวาล

บริหารงานในธุรกิจหลักของบริษัทฯ และเป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับความเป็นไปในธุรกิจที่เขาบริหารงานทั่วโลก



ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ PET และวัตถุดิบ

“

เรามีผลการดำเนินงานที่ดีกว่าบางบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เนื่องจากเรามีเครือข่ายการดำเนินงานที่แข็งแกร่งทั่วโลก มีการเข้าถึงและใกล้ชิดกับลูกค้า การดำเนินธุรกิจที่หลากหลายประเทศและการไม่หยุดนิ่งในการมองหาโอกาสในการเข้าซื้อกิจการและสร้างการเติบโตทางธุรกิจที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า เป็นกลยุทธ์ที่สร้างความสำเร็จให้กับธุรกิจของเรา

”

คุณดีลีป กุมาร์ อากาวาล บริหารงานในธุรกิจหลักของบริษัทฯ และเป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับความเป็นไปในธุรกิจที่เขาบริหารงานทั่วโลก คุณดีลีปได้พูดถึงผลการดำเนินงานในหน่วยธุรกิจที่เขาดูแลในช่วงหลายปีที่ผ่านมา โดยได้กล่าวถึงหลายประเด็นที่น่าสนใจ

“เรามีผลการดำเนินงานที่ดีกว่าบางบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เนื่องจากเรามีเครือข่ายการดำเนินงานที่แข็งแกร่งทั่วโลก มีการเข้าถึงและใกล้ชิดกับลูกค้า การดำเนินธุรกิจในหลากหลายประเทศและการไม่หยุดนิ่งในการมองหาโอกาสในการเข้าซื้อกิจการและสร้างการเติบโตทางธุรกิจที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า เป็นกลยุทธ์ที่สร้างความสำเร็จให้กับธุรกิจของเรา” เขากล่าว “เรามีความได้เปรียบด้านต้นทุน ต้องขอบคุณการตัดสินใจอย่างชาญฉลาดของเรา ทั้งในเรื่องพื้นที่หรือตลาดที่เข้าไปดำเนินธุรกิจและสินทรัพย์ การขยายการดำเนินงานของเราไปยังประเทศตูรกีเป็นครั้งแรก โดยเริ่มจากโรงงาน Indorama Ventures Adana PET ในปี 2557 เป็นตัวอย่างที่ดี ไม่เพียงแต่ขยายการดำเนินงานไปยังตลาดที่มีความต้องการผลิตภัณฑ์ของเราและกำลังเติบโต แต่ยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุน เพิ่มการขายในยุโรปตะวันออกเฉียงใต้ หลังจากนั้นเราประกาศการเข้าซื้อกิจการ Polyplex ซึ่งอยู่ทางตอนเหนือของประเทศ ช่วยให้เรามีการดำเนินงานครอบคลุมประเทศตูรกีทั้งหมด อีกทั้งยังเปิดตลาดเข้าสู่ประเทศเพื่อนบ้านในแถบยุโรปตะวันออกอีกด้วย”

“เรายังคงมองหาโอกาสอย่างต่อเนื่องในตะวันตก ซึ่งเป็นตลาดที่ใหญ่สำหรับลูกค้าของเราในกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีความจำเป็นในชีวิตประจำวัน เช่น พลาสติก PET สำหรับผลิตขวด อย่างที่เราทราบดีว่าตลาดเหล่านี้เป็นตลาดที่ลูกค้าของเราให้ความสำคัญและต้องการให้เรา

ให้บริการ นอกจากนี้พื้นที่ดังกล่าวยังส่งผลให้เรามีความได้เปรียบทางภูมิศาสตร์และรักษาความได้เปรียบด้านต้นทุน” เขากล่าว “นี่คือหนึ่งในเหตุผลที่เราเข้าไปในแอฟริกาตะวันตกเป็นครั้งแรกและเป็นโรงงานผลิต PET เพียงแห่งเดียวในประเทศไนจีเรีย เรามีการขยายการดำเนินงาน ครอบคลุมการผลิตบรรจุภัณฑ์ เพื่อให้บริการลูกค้าในภูมิภาคดังกล่าว เราเริ่มขยายการดำเนินงานเข้าสู่ประเทศกานา นอกจากนี้เรายังขยายการดำเนินงานไปยังประเทศฟิลิปปินส์ในฐานะผู้จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ให้แก่ลูกค้ารายหนึ่ง ซึ่งเป็นแบรนด์ชั้นนำระดับโลก และเรายังมีแผนที่จะขยายการดำเนินงานไปยังประเทศอื่นในอาเซียนเพิ่มเติมด้วยการเริ่มดำเนินธุรกิจบรรจุภัณฑ์ในประเทศพม่า”

คุณอากาวาล กล่าวถึงผลกระทบล่าสุดที่เกิดจากราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวลดลงในเชิงบวกว่า “การลดลงของราคาน้ำมันดิบส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจในหลายประเทศ เรามองว่าการประหยัดที่เกิดขึ้นอันเนื่องมาจากต้นทุนเชื้อเพลิงและพลังงานที่ลดต่ำลง จะนำไปสู่การเพิ่มขึ้นของรายได้ที่ใช้จ่ายได้จริงและการบริโภค การปรับตัวลดลงของราคาบรรจุภัณฑ์ PET ทำให้มีการนำ PET มาใช้เพื่อทดแทนบรรจุภัณฑ์ชนิดอื่น เนื่องจากไม่มีบรรจุภัณฑ์ใดในตลาดที่มีราคาต่ำกว่า PET นอกจากนี้เรายังนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลาย เพื่อสร้างความสนใจให้ลูกค้าของเรา เรามีการขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์และการเติบโตไปยังผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มหรือ HVA ตัวอย่างเช่น การเข้าสู่ตลาดใหม่ เช่น ยางรถยนต์ โพลีเมอร์ชนิดอัดเป่าขึ้นรูป เป็นต้น”

คุณอากาวาลกล่าวถึงสาเหตุที่บริษัทมีกลยุทธ์การเติบโตจากการเข้าซื้อกิจการ “การเข้าซื้อกิจการช่วยให้เราเพิ่มกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้อย่างรวดเร็ว รวมทั้งเพิ่มลูกค้าใหม่ๆ ซึ่งเราสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่เรามีได้ด้วย

เช่นกัน ในการเข้าซื้อกิจการที่มีการวิจัยและพัฒนาจะช่วยให้เราเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงยาวนานในตลาด ดังนั้นในเชิงธุรกิจบริษัทเหล่านี้จะช่วยสร้างความแตกต่างและความเป็นเอกลักษณ์ ทำให้เราเป็นที่สนใจของลูกค้า”

คุณอากาวาล กล่าวถึงวัฏจักรอุตสาหกรรม PTA ที่อยู่ในช่วงขาลงในปี 2557 ว่า “การเติบโตของโรงงานผลิต PTA ที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในประเทศจีนภายหลังที่กำไรของ PTA เพิ่มขึ้นในปี 2554 กำลังการผลิตส่วนเกินที่เกิดขึ้นนี้ทำให้ส่วนต่างราคาสินค้าในเอเชียปรับตัวลดลง ในขณะที่ในยุโรปและอเมริกาเหนือยังมีส่วนต่างราคาสินค้าอยู่ในระดับที่ยังรับได้ เนื่องจากสามารถคิดราคาโดยใช้ระบบต้นทุนบวกกำไรและหลักการของความเสมอภาคกับการนำเข้า (Import Price Parity) ล่าสุดเราได้เห็นการเพิ่มขึ้นของกำลังการผลิตพาราไซลีน ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำหรับผลิต PTA ส่งผลให้ราคาพาราไซลีนปรับตัวลดลง ทำให้ผู้ผลิต PTA มีกำไรเพิ่มขึ้นจากราคาซื้อลด อย่างไรก็ตามผู้ผลิตรายใหม่ในประเทศได้หันและเกาหลีได้มีการขาดทุนอย่างมาก เนื่องจากกำไรที่ลดลงและการที่รัฐบาลจีนหยุดการกู้ยืมเงินอย่างง่าย มีผลกีดกันการลงทุนใหม่ใน PTA ในประเทศจีน” เขากล่าว “ผมรู้ว่าการบูรณาการในแนวตั้งไปยัง PET และเส้นใยช่วยให้บริษัทสามารถรักษากำไรในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา” เขายังอธิบาย “ส่วน MEG และเอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์นั้นมีความแตกต่างมาก ในตลาดอเมริกา ซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงงานของเรา ยังคงมีกำไรดีอย่างต่อเนื่องและราคาเอทิลีน ซึ่งเป็นวัตถุดิบของเรา ยังคงอยู่ในระดับต่ำ”

ประสิทธิภาพในการดำเนินงานเป็นเรื่องที่คุณอากาวาลให้ความสำคัญ “ในปี 2557 เรามีการดำเนินโครงการความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานหลายโครงการ รวมทั้งโครงการขยายกำลังการผลิตในโรงงานของเราที่ประเทศโปแลนด์ และยังคงมีการลดการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่องทั่วโลก เรามีความภาคภูมิใจในการเป็นหนึ่งในผู้ผลิตที่มีประสิทธิภาพสูงสุดในอุตสาหกรรม เป็นผู้ผลิตที่อยู่ในกลุ่มที่มีต้นทุนต่ำในทุกตลาด ที่เรามีการดำเนินงาน การขยายการดำเนินงานเป็นเรื่องปกติสำหรับเราเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ภายหลังจากการขยายโรงงานผลิต PET ในเมืองรีอิตเตอร์ดัม เรามีการขยายโรงงานผลิต PTA อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างสมดุลระหว่างการผลิตต้นน้ำและปลายน้ำ โครงการนี้คาดว่าจะเสร็จภายในปีนี้และทำให้รีอิตเตอร์ดัมเป็นหนึ่งในพื้นที่ที่มีประสิทธิภาพด้านต้นทุนสูงสุด” เขากล่าว

สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ PET และวัตถุดิบ ประเด็นความยั่งยืนเป็นปัจจัยสำคัญในการเติบโตและความสำเร็จในอนาคต คุณอากาวาลอธิบาย “สำหรับเรา ความยั่งยืนถือเป็นการลงทุนในระยะยาว เพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปได้ โดยส่งผลกระทบต่อประชากรและโลกของเราในที่สุด ซึ่งจะทำให้ธุรกิจของเรามีความยั่งยืน” เขากล่าว “ในยุโรป เราเป็นที่รู้จักดีในฐานะผู้ที่ดำเนินธุรกิจรีไซเคิลที่ใหญ่ที่สุดในยุโรปและมีการริเริ่มเพื่อขยายการดำเนินงานด้านการรีไซเคิลในอเมริกาเหนือ ซึ่งเรามีโรงงานตั้งอยู่ใน Alabama ประเทศสหรัฐอเมริกาและการร่วมทุนล่าสุดในประเทศเม็กซิโก รวมทั้งในเอเชีย ซึ่งเรามีการเปิดโรงงานแห่งใหม่ในจังหวัดนครปฐม ประเทศไทยเมื่อปีที่แล้ว จากการลงทุนของเราในวันนี้ เรากำลังสื่อสารไปยังผู้ถือหุ้นว่าเราจะต้องดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต”



# อูเดย์ พอล ชิงห์ กิล

## ร่วมพูดคุยเกี่ยวกับสถานการณ์และความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในธุรกิจในปีที่ผ่านมา



กรรมการผู้จัดการกลุ่มธุรกิจโพลีเอสเตอร์

“

เรายังมุ่งเน้นการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี โดยในปี 2557 เราสามารถลดค่าใช้จ่ายได้ 19.8 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือคิดเป็นการลดค่าใช้จ่าย 16 เหรียญสหรัฐ ต่อตันเมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งช่วยเสริมสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กรอย่างชัดเจน

”

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ธุรกิจเส้นใยเส้นด้ายของอินโดรามา เวนเจอร์สประสบความสำเร็จในการดำเนินงานตามกลยุทธ์การเติบโตที่มุ่งเน้นการกระจายธุรกิจไปยังผลิตภัณฑ์ที่มีสมรรถนะสูงในกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัย ยานยนต์ และ อุตสาหกรรม โดยมีเป้าหมายในการสร้างตำแหน่งผู้นำในอุตสาหกรรมเส้นใยระดับโลก

คุณอูเดย์ กิล กล่าว “นับเป็นครั้งแรกที่ธุรกิจของเรามีปริมาณการผลิตสูงกว่า 1 ล้านตัน และมีรายได้ 2 พันล้านเหรียญสหรัฐ ในปี 2557 เรามีปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 26% ในขณะที่รายได้เติบโตร้อยละ 47% นอกจากนี้กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) เติบโตขึ้นร้อยละ 41% ในปี 2557 เมื่อเทียบกับปี 2556”

คุณกิล กล่าวถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วรวมถึงการเข้าซื้อกิจการที่สำคัญในช่วงปีที่ผ่านมา “ปี 2557 นับเป็นอีกปีหนึ่งที่สำคัญ เราประสบความสำเร็จในการเข้าซื้อกิจการและบูรณาการการดำเนินงานเข้ากับบริษัท PHP ซึ่งเป็นผู้นำในธุรกิจยานยนต์และมีชื่อเสียงด้านการผลิตเส้นใยสำหรับถุงลมนิรภัย ยางในรถยนต์ และเส้นด้ายสำหรับใช้ในอุตสาหกรรม จากความกังวลด้านความปลอดภัยที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้จำนวนถุงลมนิรภัยในรถยนต์รุ่นใหม่เพิ่มสูงขึ้นถึง 12 จุดต่อคัน นับเป็นปัจจัยสำคัญที่สร้างการเติบโตในธุรกิจถุงลมนิรภัย” คุณกิลยังกล่าวถึงความสำคัญของธุรกิจของเขาด้านการวิจัยและพัฒนาด้วยว่า “เราประสบความสำเร็จในการออกสิทธิบัตรจำนวน 2 ฉบับผ่านบริษัท PHP และมีการยื่นขอสิทธิบัตรเพิ่มเติมอีก 1 ฉบับในปี 2557”

### กลุ่มธุรกิจ

สอดคล้องกับกลยุทธ์ด้านธุรกิจยานยนต์ของอินโดรามา เวนเจอร์ส บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการบริษัท Performance Fibers Asia ซึ่ง

เป็นผู้นำด้านการผลิตสิ่งทอสำหรับยางรถยนต์ในเอเชีย คาดว่าการซื้อกิจการนี้จะเสร็จสิ้นในช่วงไตรมาสแรกของปี 2558

“การเข้าซื้อกิจการนี้จะเพิ่มความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มของเรา และขยายความสามารถด้านนวัตกรรมสำหรับยานยนต์และอุตสาหกรรม” คุณกิลอธิบาย “ในปี 2557 เรามีการแนะนำผลิตภัณฑ์เส้นใยชนิดใหม่ในกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัย ซึ่งลูกค้าที่เป็นแบรนด์ชั้นนำของเรานำไปใช้ผลิตทิชชูเปียกสำหรับเด็ก นอกจากนี้เรายังขยายกำลังการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัยด้วยการติดตั้งสายการผลิตเส้นใยสังเคราะห์ผสม (Bicomponent Fibers) ใหม่ในเมืองซูโจว ประเทศจีนและในเมืองโควังตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา”

คุณกิลกล่าวเพิ่มเติมถึงผลิตภัณฑ์ใหม่ที่จะช่วยขับเคลื่อนความสำเร็จของธุรกิจเส้นใยในประเทศเยอรมนีว่า “บริษัท Trevira ประเทศเยอรมนี ซึ่งเป็นหนึ่งในหน่วยงานที่มีความโดดเด่นด้านนวัตกรรม ได้ประสบความสำเร็จในการผลิตเส้นใยชีวภาพ (PLA Fiber) ชนิดใหม่ที่ทนต่ออุณหภูมิสูงสำหรับใช้ในอุตสาหกรรมชุดเจาะ ก๊าซธรรมชาติจากชั้นหินดินดานที่กำลังเติบโต นอกจากนี้ยังมีการใช้งานประเภทอื่นๆ อีกด้วย บริษัทฯ ยังคงความเป็นผู้นำด้านเส้นใยชีวภาพสำหรับอุตสาหกรรม”

### มุมมองคุณค่า

คุณกิลอธิบายถึงมุมมองเกี่ยวกับอุตสาหกรรมของเขาในอนาคตอันใกล้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเด็นทางด้านสิ่งแวดล้อมที่คนทั่วไปกำลังให้ความสนใจ

“เราเชื่อว่า การที่ผู้บริโภคให้ความสนใจในเรื่องคุณภาพของอากาศและน้ำ จะเป็นตัวขับเคลื่อนธุรกิจกรองอากาศและน้ำให้เติบโต เรามีการเปิดตัวเส้นใยชนิดใหม่สำหรับกรองอากาศที่

ช่วยลดความดันที่ต่ำกว่าตัวกรองอากาศทั่วไป และยืดอายุตัวกรองอากาศ พร้อมลดปริมาณการใช้พลังงาน เราคาดหวังที่จะเข้าสู่ตลาดเส้นใยสำหรับการกรองและเส้นใยอุตสาหกรรมในอนาคต”

เรายังคงมุ่งเน้นกลยุทธ์ด้านการรีไซเคิล คุณกิลซึ่งเป็นผู้ดูแลธุรกิจรีไซเคิลของบริษัทฯ กล่าวถึงความก้าวหน้าและการสร้างความร่วมมือในกลุ่มธุรกิจว่า “ในปี 2557 โรงงานรีไซเคิลขวดเพื่อผลิตเป็นเส้นใยของเรา ตั้งอยู่ที่โรงงานอินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ จังหวัดนครปฐม เริ่มเปิดดำเนินการ มีการใช้เทคโนโลยีการรีไซเคิลของเราเอง โดยได้รับความช่วยเหลือด้านเทคนิคจากบริษัท Wellman International ซึ่งเป็นบริษัทรีไซเคิลของเราในยุโรป”

นอกจากธุรกิจผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มแล้ว คุณกิลยังกล่าวถึงธุรกิจผลิตภัณฑ์ที่มีความจำเป็นในชีวิตประจำวัน รวมทั้งผลิตภัณฑ์เสื้อผ้ากีฬาและผลิตภัณฑ์เพื่อการตกแต่งและสิ่งทอเพื่อที่อยู่อาศัย “เราเสริมสร้างความแข็งแกร่งในตลาดผลิตภัณฑ์ที่จำเป็นในชีวิตประจำวันด้วยการสร้างและเปิดดำเนินการโรงงานแห่งใหม่ในประเทศอินโดนีเซีย กำลังการผลิต 300,000 ตันต่อปี ซึ่งเป็นหนึ่งในโรงงานผลิตเส้นใยที่มี

ประสิทธิภาพมากที่สุดในโลก” คุณกิลกล่าวด้วยความภูมิใจ “เราเสร็จสิ้นโครงการขยายการดำเนินงานหลายโครงการ ได้แก่ โครงการ Finne ในประเทศอินโดนีเซีย โครงการขยายสายการผลิตเส้นใยสังเคราะห์ผสมในประเทศจีนและสหรัฐอเมริกา โครงการเพิ่มกำลังการผลิตเส้นใยที่มีความละเอียดสูงในประเทศไอร์แลนด์และสหรัฐอเมริกาและเส้นใยที่มีความเหนียวสูงในประเทศไทย ส่งผลให้มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 79,000 ตันต่อปี นับเป็นปีอีกที่เราทำงานกันอย่างหนัก”

นอกจากการเริ่มและขยายการดำเนินงานดังกล่าว กรรมการผู้จัดการธุรกิจเส้นใยเส้นด้ายเชื่อว่า การทำงานอย่างหนักของเราช่วยเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น “เรายังมุ่งเน้นการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี โดยในปี 2557 เราสามารถลดค่าใช้จ่ายได้ 19.8 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือคิดเป็นการลดค่าใช้จ่าย 16 เหรียญสหรัฐต่อตันเมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งช่วยเสริมสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กรอย่างชัดเจน”

คุณกิลกล่าวอย่างมั่นใจว่า “ด้วยกลยุทธ์ที่เข้มแข็งประกอบกับความสามารถในการดำเนินงานที่ยอดเยี่ยมของทีมงาน เรามั่นใจว่า เราจะยังคงเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมเส้นใยในระดับโลกต่อไป”

## ชาชี ปรากาช โคตาน

องค์ประกอบสำคัญ ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม



กรรมการผู้จัดการกลุ่มธุรกิจขนส่ง

“

ขนส่งเป็นผลิตภัณฑ์เฉพาะกลุ่ม เส้นด้ายขนส่งของเราเป็นเส้นด้ายชั้นดีเยี่ยม ผลิตขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการเฉพาะของลูกค้า ซึ่งเป็นแบรนด์เสื้อผ้าชั้นนำระดับโลก สอดคล้องกับกลยุทธ์หลักของ อินโดรามา เวนเจอร์สในการส่งเสริมและพัฒนากลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม (HVA) เพื่อนำมาซึ่งผลกำไรที่เพิ่มขึ้น

”

คุณชาชี โคตาน เป็นหนึ่งในผู้บริหารที่มากด้วยประสบการณ์ของบริษัท และเป็นผู้นำธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายขนสัตว์ก้าวผ่านการเปลี่ยนแปลงหลายอย่างในช่วงสองสามปีที่ผ่านมา คุณโคตานได้เล่าให้ฟังถึงการเติบโตของธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายขนสัตว์จากธุรกิจเดิมมาเป็นธุรกิจที่ช่วยสร้างผลตอบแทนโดยรวมให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในวันนี้

“เส้นใยและเส้นด้ายขนสัตว์เป็นผลิตภัณฑ์เฉพาะกลุ่ม” คุณโคตานกล่าว “เส้นด้ายขนสัตว์ของเราเป็นเส้นด้ายชั้นดีเยี่ยม ผลิตขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการเฉพาะของลูกค้า ซึ่งเป็นแบรนด์เสื้อผ้าชั้นนำระดับโลก สอดคล้องกับกลยุทธ์หลักของอินโดรามา เวนเจอร์สในการส่งเสริมและพัฒนากลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม (HVA) เพื่อนำมาซึ่งผลกำไรที่เพิ่มขึ้น”

คุณโคตานอธิบายเพิ่มเติมว่า ตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมา ธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายขนสัตว์ของเราไม่เคยหยุดนิ่งหรือลดละความพยายามในการดำเนินธุรกิจ ในทางตรงกันข้าม คุณโคตานกล่าว “เราประสบความสำเร็จในการขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ของเราให้มีความหลากหลายมากขึ้นจากเส้นด้ายที่ใช้สำหรับการทอซึ่งมักถูกนำมาใช้ในการตัดเย็บชุดสูทสำหรับบุรุษและสตรี และผลิตภัณฑ์ประเภทอื่นในกลุ่มที่ใกล้เคียงกัน ผู้ประกอบการเส้นด้ายที่เหมาะสมสำหรับการถัก ซึ่งเป็นการเปิดโอกาสไปสู่ตลาดที่กว้างขึ้น หลังจากที่เราโรงงานกลับมาเริ่มการผลิตอีกครั้งภายหลังเหตุการณ์น้ำท่วมในปี 2554 เราประสบความสำเร็จเป็นอย่างมากในการขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์และฐานลูกค้า”

ในขณะที่ลูกค้าดั้งเดิมของธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายขนสัตว์ของเราจะเป็นลูกค้าในแถบยุโรป และญี่ปุ่นคุณโคตานสังเกตเห็นถึงโอกาสในการเข้าสู่ตลาดใหม่ “ภูมิภาคเอเชียมีการพัฒนาอย่างรวดเร็วในฐานะศูนย์กลางการผลิตสินค้าถักทอจากเส้นใยขนสัตว์” คุณโคตานอธิบาย

“การริเริ่มในการสร้างผลิตภัณฑ์ให้หลากหลายทำให้เราเป็นผู้ให้บริการลำดับต้น เนื่องจากความใกล้ชิดกับลูกค้าและชื่อเสียงที่สั่งสมมาตลอดระยะเวลาหลายปีในด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์”

ปี 2557 นับเป็นหนึ่งในปีที่ดีที่สุดสำหรับคุณชาชี โคตาน และทีมของเขา สามารถสร้างการเติบโตทางธุรกิจทั้งยอดขายและกำไร “จากเหตุการณ์น้ำท่วมครั้งใหญ่ในจังหวัดลพบุรี ซึ่งทำให้เราต้องออกจากตลาดเป็นเวลากว่า 1 ปี แต่ภายใน 1 ปีที่โรงงานของเราเริ่มดำเนินการผลิตอีกครั้ง เราก็สามารถทำผลงานได้ยอดเยี่ยม” คุณโคตานกล่าวด้วยรอยยิ้ม “สิ่งนี้เป็นเครื่องยืนยันสัมพันธภาพที่แน่นแฟ้นกับลูกค้า ความไว้วางใจ ตลอดจนผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง”

ในฐานะที่เป็นผู้บริหารที่คิดไตร่ตรอง คุณโคตานมองเห็นความจำเป็นในการคิดไปข้างหน้าและวางแผนในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในอนาคต หนึ่งในความคิดของคุณโคตานคือเรื่องพลังงานยั่งยืน

“ความยั่งยืนเป็นสิ่งแรกที่เรานึกถึงเสมอ” คุณโคตาน กล่าว “ก่อนเหตุการณ์น้ำท่วม เราได้ติดตั้งโรงงานไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 2.3 เมกะวัตต์และปีที่ผ่านมาเราได้ติดตั้งหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 1 เมกะวัตต์ พลังงานสีเขียวเป็นเส้นทางสู่อนาคต” คุณโคตานกล่าวเพิ่มเติม “เราได้วางแผนที่จะติดตั้งหลังคาพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 1.2 เมกะวัตต์เพิ่มเติม และคาดว่าจะเริ่มดำเนินการในไตรมาสที่สองของปี 2558 ซึ่งจะช่วยให้เราประหยัดต้นทุนได้มากขึ้น”

คุณโคตานกล่าวสรุปเกี่ยวกับผลการดำเนินงานที่ดีของธุรกิจขนส่งในปี 2557 ว่า “ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และการบริหารจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพเป็นปัจจัยหลักของความสำเร็จในปีนี้ และผมเชื่อว่าเราจะสามารถใช้จุดแข็งของเราในการดำเนินธุรกิจได้ต่อไป”



# ข้อมูล ทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป	
ชื่อบริษัท	: บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: IVL
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 75/102 อาคารไอเชียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 37 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2-661-6661 โทรสาร 0-2-661-6664-5 www.indoramaventures.com
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ
หมายเลขทะเบียนบริษัท	: 0107552000201
ทุนจดทะเบียน	: 5,666,010,449 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,666,010,449 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 4,814,257,245 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 4,814,257,245 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
บุคคลอ้างอิง	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-229-2800 โทรสาร 0-2-359-1259
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2-230-1136 โทรสาร 0-2-626-4545-6
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0-2-296-3582 โทรสาร 0-2-296-2202
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 50-51, 195 เอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-677-2000 โทรสาร 0-2-677-2222
ที่ปรึกษาทางกฎหมาย	: บริษัท วีรวงค์, ชินวัฒน์ และเพียงพอง จำกัด 540 อาคารเมอร์คิวรี่ ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-264-8000 โทรสาร 0-2-657-2222


# การดำเนินธุรกิจทั่วโลก

51 โรงงาน 17 ประเทศ 4 ภูมิภาค

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

**อเมริกา** 


- StarPet
- AlphaPet<sup>1</sup>
- Auriga Polymers<sup>1,3</sup>
- Indorama Ventures (Oxide & Glycols)
- FiberVisions<sup>2,3</sup>
- PHP Fibers

**เม็กซิโก** 

- Indorama Ventures Polymers Mexico<sup>1</sup>
- Indorama Ventures EcoMex<sup>1</sup>

**เนเธอร์แลนด์** 

- Indorama Ventures Europe<sup>1</sup>
- Wellman International<sup>1</sup>

**อังกฤษ** 

- Beverage Plastics

**ไอร์แลนด์** 


- Wellman International<sup>1,2,3</sup>

**ฝรั่งเศส** 

- Wellman International<sup>1</sup>

**เยอรมนี** 

- Trevira<sup>3</sup>
- PHP Fibers

**กานา** 

- Indorama Ventures Packaging (Ghana)

**INDORAMA**  
VENTURES

■ PET    ■ เส้นใยเส้นด้าย    ■ PTA  
■ EO/EG    ■ บรรจุภัณฑ์    ■ โรงงานรีไซเคิล

1) เทคโนโลยีเม็ดพลาสติกรีไซเคิล, เกล็ดพลาสติกเพื่อผลิตเม็ดพลาสติก, เกล็ดพลาสติกจากขวด, พลาสติก PET รีไซเคิล, เส้นใยรีไซเคิล, PET ขีวภาพ

2) เทคโนโลยีเส้นใยสังเคราะห์ผสม (Bi-component Fiber)

3) ศูนย์วิจัยและพัฒนา

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) หรือ IVL เป็นผู้ผลิตอุตสาหกรรมปิโตรเคมีชั้นนำระดับโลก มีสำนักงานใหญ่อยู่ที่กรุงเทพมหานคร โดยมีฐานการผลิต 51 แห่ง ใน 17 ประเทศ 4 ทวีปทั่วโลก ได้แก่ เอเชีย อเมริกาเหนือ แอฟริกา และยุโรป โครงสร้างองค์กรประกอบด้วยหน่วยธุรกิจ 3 ประเภท คือ วัตถุดิบ (Feedstock) PET และเส้นใยเส้นด้าย เรานำเสนอผลิตภัณฑ์หลากหลายประเภทให้แก่ผู้ผลิต ทั้งอาหาร เครื่องดื่ม เครื่องใช้ส่วนบุคคลและเครื่องใช้ในครัวเรือน ผลิตภัณฑ์ดูแลสุขภาพ ยานยนต์ เครื่องนุ่งห่ม และผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรม



# ข้อมูลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2557

•ธุรกิจ EG&EO				
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
1	Indorama Ventures (Oxide & Glycols) LLC Corporation Service Company, 2711 Centerville Rd, Ste 400, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1(847) 943-3100 Fax: +1(847) 607-9941	-	-	100.00%
•ธุรกิจ PTA				
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
1	บมจ. ทีพีที บีโตร์เคมีคอลส์ 75/116-117 อาคารโอเชียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 41 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +(662) 661 6661 โทรสาร +(662) 661 6664-5	หุ้นสามัญ	492,500,000	99.97%
2	บจ. อินโดรามา บีโตร์เคมีคอลส์ 75/93 อาคารโอเชียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 35 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพ 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +(662) 661 6661 โทรสาร +(662) 661 6664-5	หุ้นสามัญ	472,782,042	99.99%
3	PT Indorama Petrochemicals Graha Irama, 16 <sup>th</sup> Floor, Jalan H R Rasuna Said, Blok X-1, Kav. 1-2, Kuningan Timur, Setiabudi, Jakarta Selatan 12950 - Indonesia Tel: +62(21) 526 1555 Fax: +62(21) 526 4436	หุ้นสามัญ Class B1 Class B2 Class C Class D	1,833,743 166,257 50,000 200,000 250,000	43.00%
•ธุรกิจ PTA และ PET				
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
1	Indorama Ventures Europe B.V. Markweg 201, 3198NB Europoort, Rotterdam, Netherlands Tel: +31 181 285 400 Fax: +31 181 285 405	-	-	100.00%
•ธุรกิจ PET				
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
1	บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ 75/102,103 อาคารโอเชียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 37 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +(662) 661 6661 โทรสาร +(662) 661 6664-5	หุ้นสามัญ	1,382,197,870	99.64%

•ธุรกิจ PET				
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการใช้หุ้น
2	บจ. เอเชียเพ็ท (ไทยแลนด์) 75/102 อาคารโอเชียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 37 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +(662) 661 6661 โทรสาร +(662) 661 6664-5	หุ้นสามัญ	45,000,000	99.99%
3	Guangdong IVL PET Polymer Company Limited No.1 Meihua Road, Shuikou Town, Kaiping City, Guangdong, People's Republic of China Tel: +867502209680	-	-	100.00%
4	UAB Orion Global pet Metalo G.16, Klaipeda, Republic of Lithuania, LT-94102 Tel: +370 846 300684 Fax: + 370 846 300749	หุ้นสามัญ	776,880	100.00%
5	Indorama PET (Nigeria) Limited East West Expressway, Eleme, Port Harcourt, Rivers State, Nigeria	หุ้นสามัญ	450,000,000	90.00%
6	Indorama Polymers Workington Limited Siddick, Workington, Cumbria, CA14 1LG, United Kingdom Tel: +44 1900 609375/+44 1900 609342 Fax: +44 1900 609317	หุ้นสามัญ	1	100.00%
7	PT. Indorama Polypet Indonesia JL. Raya Anyar Km.121, Kel. Kepuh, Kec. Ciwandan, Cilegon 42445 (Banten), Indonesia Tel: +62 (254) 602300 Fax: +62 (254) 602940	หุ้นสามัญ	3,500	100.00%
8	Indorama Ventures Adana PET Sanayi Anonim Sirketi Yolgecen Mah. Turhan Cemal Berikar Blv., Turkey Tel: +0322-441 1973 Fax: +0322 441 0110	หุ้นสามัญ	5,489,505,865	100.00%
9	Indorama Ventures Poland Sp.z o.o. ul. Krzywa Gora 19, 87-805 Wloclawek, Poland Tel: +4854-4166442 Fax: +4854-4166449	หุ้นสามัญ	993,988	100.00%
10	Ottana Polimeri S.R.L. Strada Provinciale 17, Km 18, Ottana (NU)-08020, Italy	-	-	50.00%
11	Indorama Ventures Ecomex, S. DE R.L. DE C.V. Carretera Libre a Colotlan 6800. Colonia Extramuros. Zapopan, Jalisco, Mexico Tel: +(52) 5533-1561-3732	Equity Quota Class I	3,000	51.00%
12	Indorama Ventures Polymers Mexico S. de R.L. de C.V. Prolongacion Paseo De La Reforma 1015 A-Piso 2 Desarrollo Santa Fe Distrito, Federal 01376 Mexico, D.F. Tel: +(52) (55) 91775700 Fax: +(52) (55) 52924919	Equity Quota Class I	2	100.00%
13	Alphapet, Inc. 1301 Finley Island Road, Decatur, Alabama, AL35601, USA Tel: +1 256 308 1180 Fax: +1 256 341 5926	หุ้นสามัญ	4,400	100.00%

## 28/ ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

•ธุรกิจ PET				
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
14	Auriga Polymers Inc. 1550 Dewberry Road, Spartanburg, SC 29307, USA	หุ้นสามัญ	5,000	100.00%
15	Starpet Inc 801 Pineview Road, Asheboro, North Carolina 27203, USA	หุ้นสามัญ	5,000	100.00%
•ธุรกิจบรรจุภัณฑ์				
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
1	บจ.เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) 85 หมู่ที่ 11 ถนนบางาง-ท่าโขลง ตำบลเขาสมอคอน อำเภอท่าม่วง จังหวัดลพบุรี ประเทศไทย โทรศัพท์ +(662) 661 6661 โทรสาร +(662) 661 6664-5	หุ้นสามัญ	7,500,000	59.99%
2	Beverage Plastics Limited Silverwood Business Park, 70 Silverwood Road, Lurgan, Craigavon, County Armagh, BT66 6LN, Northern Ireland Tel: +442838311800 Fax: +442838311888	หุ้นสามัญ	600,000	51.00%
3	Indorama Ventures Packaging (Nigeria) Ltd. Eleme Petrochemicals Complex, East-West Expressway, Eleme, Rivers State, Nigeria Tel: +2348052501268	หุ้นสามัญ	150,000,000	100.00%
4	Indorama Ventures Packaging (Ghana) Ltd. Plot 234 Meridian Ed. COMM.2 Accra, Greater Accra, BOX CO PMB 350 TEMA GA/R, Ghana	หุ้นสามัญ	500,000	100.00%
5	Indorama Ventures Packaging (Philippines) Corporation Building 1, Southern Luzon Comple, Brgy. Baranggay Batino, Calamba City, Laguna, Philippines Tel: +63 495303592 /+63 495340036	หุ้นสามัญ	1,075,005	99.99%
•ธุรกิจโพลีเอสเตอร์				
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
1	บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ 75/92 อาคารโอเชียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 35 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +(662) 661 6661 โทรสาร +(662) 661 6664-5	หุ้นสามัญ	2,202,850,000	99.55%
2	บจ. อีเอส ไฟเบอร์ วิชั่นส์ (ประเทศไทย) 75/64 อาคารโอเชียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 28 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +(662) 661 6661 โทรสาร +(662) 661 6664-5	หุ้นสามัญ	41,000,000	49.99%

•ธุรกิจโพลีเอสเตอร์				
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
3	PT Indorama Polychem Indonesia JL. Desa Kembang Kuning, Kecamatan Jatiluhur, Purwakarta(Jawa Barat) Indonesia Tel: +(62) 264 207727 Fax: +(62) 264 211260	หุ้นสามัญ	35,000	100.00%
4	PT. Indorama Ventures Indonesia Desa Cihuni, RT/RW 002/004, Cihuni, Pagedangan, Tangerang, Banten, 15820 Indonesia Tel: +6221 5371111 Fax: +6221 5378811	Shares: Series A Series B	79,994 2,812,500	99.99%
5	PT. Indorama Polyester Industries Indonesia JL. Surya Lestari Kav. 1-16A, Kawasan Industry Surya Cipta, Desa Kutamekar, Kec Ciampel, Karawang, 41361, Jawa Barat, Indonesia Tel: + 0267-440501 Fax: + 0267-440764	หุ้นสามัญ	20,000	99.98%
6	Trevira GmbH Max-Fischer-Strasse 11, 86399 Bobingen, Federal Republic of Germany Tel: +49-8234-9688-2100 Fax: +49 8234 9688 5355	-	-	75.00%
7	PHP Fibers GmbH Industrie Center Obernburg, 63784 Obernburg, Germany Tel: +49 6022 81 2552 Fax: +49 6022 81 31 2552	หุ้นสามัญ	25,001	80.00%
8	Shenma-PHP (Pingdingshan) Air Bag Yarn Manufacturing Co., Ltd. Pingdingshan City, Henan Province, China Tel: +49 6022 81 2552 Fax: +49 6022 81 31 2552	-	-	39.20%
9	Polyamide High Performance Inc. 300 Serrano Way, Scottsboro, AL 35768 USA Tel: +49 6022 81 2552 Fax: +49 6022 81 31 2552	หุ้นสามัญ	1,000	80.00%
10	SafeTweave, Inc. 302 Serrano Way, Scottsboro, AL 35769 USA Tel: +49 6022 81 2552 Fax: +49 6022 81 31 2552	หุ้นสามัญ	1,000	80.00%
11	FiberVisions A/S Engdraget 22, Varde Denmark, DK-6800 Denmark Tel: +45 7994 2200 Fax: +45 7994 2201	Shares Class A Class B	122,949,441 29,117,600	100.00%
12	FiberVisions (China) Textile Products Ltd. No. 29 Heng Shan Rd., New District, Suzhou, China Tel: + 86 512 6823 1099 Fax: + 86 512 6823 0021	-	-	100.00%
13	ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd. No. 29 Hengshan Rd. Suzhou New District 215011 China Tel: + 86 512 6823 1099 Fax: + 86 512 6823 0021	-	-	50.00%
14	FiberVisions Manufacturing Company The Corporation Trust Company, 1209 Orange St., Wilmington, DE 19801 USA Tel: +(302) 658-7581 Fax: +(302) 655-2480	หุ้นสามัญ	100	100.00%

•ธุรกิจโพลีเอสเตอร์				
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการใช้หุ้น
15	FiberVisions Products, Inc. CT Corporation System, 1202 Peachtree St., Atlanta, GA 30361, USA Tel: +1 800-241-8922 Fax: +1 404-888-7795	หุ้นสามัญ	25,000	100.00%
16	Wellman France Recyclage S.A.S. Zone Industrielle de Regret 55100 Verdun, France Tel: +33 (0) 971 002 005 Fax: +33 (0) 329 843 104	หุ้นสามัญ	500	100.00%
17	Wellman International Limited Mullagh, Kells, Co.Meath, Ireland Tel: +353-46-9280200 Fax: +353-46-9280300	หุ้นสามัญ	1,100,850	100.00%
•ธุรกิจขนสัตว์				
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการใช้หุ้น
1	บจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ 75/64.65 อาคารโอเอเซียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 28 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพ 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +(662) 661 6661 โทรสาร +(662) 661 6664-5	หุ้นสามัญ	77,446,800	99.81%
•ธุรกิจการลงทุน				
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการใช้หุ้น
1	Indo Polymers Mauritius Limited Les Cascades, Edith Cavell Street, Port Louis, Republic of Mauritius	หุ้นสามัญ	774,767,558	100.00%
2	Indorama Netherlands Cooperatief U.A. Markweg 201, 3198NB Europoort, Rotterdam, Netherlands Tel: +31 181 285 400 Fax: +31 181 285 405	-	-	100.00%
3	Indorama Netherlands B.V. Markweg 201, 3198NB Europoort, Rotterdam, Netherlands Tel: +31 181 285 400 Fax: +31 181 2850 405	หุ้นสามัญ	18,000	100.00%
4	Beacon Trading (UK) Limited 23 Northiam, Woodside Park, N 12 7 ET, London, United Kingdom	หุ้นสามัญ	70,000	100.00%
5	Beverage Plastics (Holdings) Limited Silverwood Business Park, 70 Silverwood Road, Lurgan Craigavon, County Armagh, BT 66 6 LN, Northern Ireland Tel: +44 2838311800 Fax: +44 2838311888	Shares Class A Class B Class C	5,100 2,450 2,450	51.00%
6	KP Equity Partners Inc. Lot 2&3, Level 3, Wisma Lazenda, Jalan, Kemajuan, 87000 F.T. Labuan, Malaysia Tel: +087 414 073 Fax: +087 413 281	หุ้นสามัญ	10,000	100.00%



•ธุรกิจการลงทุน				
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือถือหุ้น
7	PHP Overseas Investments GmbH Industries Center Obernburg, 63784, Obernburg, Germany Tel: +49 6022 81 2552 Fax: +49 6022 81 31 2552	-	-	80.00%
8	Trevira Holdings GmbH Max-Fischer-Strasse 11, 86399 Bobingen, Federal Republic of Germany	หุ้นสามัญ	18,750	75.00%
9	Indorama Ventures Recycling Netherlands B.V. Markweg 201, 3198 NB Europoort, Rotterdam, Netherlands Tel: +31 181 285 400 Fax: +31 181 2850 405	หุ้นสามัญ	18,000	100.00%
10	Indorama Ventures Holdings LP Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, Wilmington, Delaware 19801 U.S.A.	-	-	100.00%
11	Indorama Ventures USA Holdings LP Corporation Service Company, 2711 Centerville Road, Suite 400, Wilmington, Country of New Castle, Delaware 19808, U.S.A.	-	-	100.00%
12	Indorama Ventures Performance Fibers Holdings USA, LLC Corporation Service Company, 2711 Centerville Road, Suite 400, Wilmington, DE 19808, USA Tel: +(302) 636-5401 Fax: +(302) 636-5454	-	-	100.00%
13	FiberVisions Corporation 3700 Crestwood Pkwy, Suite 900, Duluth, GA 30096 U.S.A. Tel: +1 678-578-7240 Fax: +1 678-578-7276	หุ้นสามัญ	1,000	100.00%
14	FiberVisions (China) A/S Engdraget 22, Varde Denmark, DK-6800, Denmark Tel: +45 7994 2200 Fax: +45 7994 2201	หุ้นสามัญ	100,000	100.00%
15	ES FiberVisions Holdings Aps Engdraget 22, Varde Denmark, DK- 6800, Denmark Tel: +45 7994 2200 Fax: +45 7994 2201	หุ้นสามัญ	100,000	50.00%
16	ES FiberVisions Hong Kong Limited Room 1002 10th Fl., Far East Consortium Bldg. 204-206 Nathan Rd., Kowloon, Hong Kong Tel: +852 2970 5555 Fax: +852 2970 5678	หุ้นสามัญ	616,010	50.00%
17	Indorama Ventures OGL Holdings LP Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, Wilmington, Delaware 19801 U.S.A.	-	-	100.00%
18	FiberVisions L.P. 3700 Crestwood Pkwy, Suite 900, Duluth, GA 30096 U.S.A. Tel: +1 678-578-7240 Fax: +1 678-578-7276	-	-	100.00%
19	ES FiberVisions Inc. 3700 Crestwood Pkwy, Suite 900, Duluth, GA 30096 U.S.A. Tel: +1 678-578-7240 Fax: +1 678-578-7276	หุ้นสามัญ	100	50.00%

## 32/ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

•ธุรกิจการลงทุน				
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
20	IVL Holding S. de R.L. de C.V. Prolongacion Paseo De La Reforma 1015 Torre A-2 Desarrollo Santa Fe Distrito, Federal 01376, Mexico, D.F. Tel: +(52) (55) 91775700 Fax: +(52) (55) 52924919	Equity Quota Series A	2	100.00%
21	Grupo Indorama Ventures S.de R.L. C.V. Prolongacion Paseo De La Reforma 1015 Torre A-2 Desarrollo Santa Fe Distrito, Federal 01376 Mexico, D.F. Tel: +(52) (55) 91775700 Fax: +(52) (55) 52924919	Equity Quota Class I	2	100.00%
22	Indorama Ventures Alphapet Holdings, Inc. Corporation Service Company, 2711 Centerville Road, Suite 400, Wilmington, DE 19808, U.S.A.	หุ้นสามัญ	100	100.00%
23	Indorama Ventures Polyholding LLC 2711 Centerville Road, Suite 400, Wilmington, USA	หุ้นสามัญ	1,000	100.00%
24	Indorama Polymers (USA) LLC 1301 Finley Island Road, Decatur, Alabama, AL 35601, U.S.A. Tel: +1 256 308 1180 Fax: + 1 256 341 5926	-	-	100.00%
25	Indorama Ventures USA LLC 2711 Centerville Road, Suite 400, Wilmington, New Castle County, Delaware 19808	-	-	100.00%
26	IVL Belgium N.V. Jules Bordetlaan 160, 1140 Evere, Belgium	หุ้นสามัญ	30,615	99.99%
27	UAB Ottana Polimeri Europe Metalo G.16, Klaipeda, Republic of Lithuania, LT-94102	หุ้นสามัญ	21,072,080	50.00%
•ธุรกิจสำนักงานปฏิบัติการภูมิภาค				
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
1	บจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิสเชส 75/80-81 อาคารโอเชียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 32 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +(662) 661 6661 โทรสาร +(662) 661 6664-5	หุ้นสามัญ	2,000,000	99.99%
•ธุรกิจการค้าและบริการ				
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
1	IVL Singapore PTE. Limited 17 Phillip Street#05-01, Grand Building, Singapore (048695)	หุ้นสามัญ	59,000,000	100.00%
2	UAB Indorama Polymers Europe Metalo G.16, LT-94102 Klaipeda, Republic of Lithuania Tel: + 370 46 300749 Fax: + 31 181 285 405	หุ้นสามัญ	725,088	100.00%
3	UAB Indorama Holdings Europe Metalo G.16, LT-94102 Klaipeda, Republic of Lithuania	หุ้นสามัญ	1,173,952	100.00%

•ธุรกิจการค้าและบริการ				
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
4	Indorama Trading (UK) Limited 23 Northiam, Woodside Park, N 12 7 ET, London, United Kingdom	หุ้นสามัญ	10,000	100.00%
5	Indorama Trading AG Strengelbacherstrasse 1, CH 4800 Zofingen, Switzerland	หุ้นสามัญ	100	100.00%
6	PHP-Shenma Air Bag Yarn Marketing (Shanghai) Co. Ltd. China Merchants Plaza, East Building, Room 1107, No 333 Cheng Du Road (North), Shanghai 200041, China Tel: +49 6022 81 2552 Fax: +49 6022 81 31 2552	หุ้นสามัญ	200,000	40.80%
7	TTI GmbH Kasinostr. 19 - 21, 42103 Wuppertal, Germany Tel: +49 6022 81 2552 Fax: +49 6022 81 31 2552	หุ้นสามัญ	25,100	40.00%
8	Trevira North America, LLC 4832 Charlton Lane, Charlotte, NC 28210, Mecklenburg County, North Carolina, USA	-	-	75.00%
9	ES FiberVisions Company Limited 3-3-23 Nakanoshima, Kita-Ku, Osaka 530-0005, Japan Tel: +(81) 6-6441-3307 Fax: +(81) 6-6441-3347	หุ้นสามัญ	200	50.00%
10	ES Fiber Visions LP Entity Services (Nevada) LLC, 2215- B Renaissance Dr., Suite 10, Las Vegas, NV 89119, U.S.A. (NV) Tel: +(706)357-5100 Fax: +(706) 966-4247	-	-	50.00%
11	ES FiberVisions ApS Engdraget 22, Varde Denmark, DK- 6800 Tel: +45 7994 2200 Fax: +45 7994 2201	-	-	50.00%
12	ES FiberVisions China Limited No. 305, 7Sone, Trade Bldg., GuangBao Rd., Guangzhou, Free Trade Zone, China Tel: +86-20-8220-9018 Fax: +86-20-8220-9973	-	-	50.00%
13	Indorama Ventures Ecomex Services, S. DE R.L. DE C.V. Carretera Libre a Colotlan 6800. Colonia Extramuros. Zapopan, Jalisco, Mexico Tel: +(52) 5533-1561-3732	Equity Quota Class I	1,530	51.00%
14	Indorama Ventures Polycom S. de R.L. de C.V. Avenida Prolongacion Paseo De La Reforma 1015 Torre A 2 Piso Desarrollo Santa Fe, Distrito Federal 01376 Mexico, D.F. Tel: +(52) (55) 91775700 Fax: +(52) (55) 52924919	Equity Quota Class I	2	100.00%
15	Indorama Ventures Servicios Corporativos, S. de R.L. de C.V. Prolongacion Paseo De La Reforma 1015 Torre A 2 Piso Desarrollo Santa Fe, Distrito Federal 01376 Mexico, D.F. Tel: +(52) (55) 91775700 Fax: +(52) (55) 52924919	Equity Quota Class I	2	100.00%

## 34/ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

•ธุรกิจการค้าและบริการ				
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือถือหุ้น
16	Indorama Ventures Logistics LLC Corporation Service Company, 2711 Centerville Rd, Ste 400, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1(847) 943-3100 Fax: +1(847) 607-9941	-	-	100.00%
•ธุรกิจที่ไม่มีการดำเนินงาน				
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือถือหุ้น
1	Indorama Polymers Rotterdam B.V. Markweg 201, 3198 NB, Europoort, Harbour No.6347, Rotterdam, Netherlands Tel: +31 181 285 400 Fax: +31 181 285 405	หุ้นสามัญ	18,000	100.00%
2	Indorama Holdings Rotterdam B.V. Markweg 201, 3198 NB, Europoort, Rotterdam, Netherlands Tel: +31 181 285 400 Fax: +31 181 285 405	หุ้นสามัญ	18,000	100.00%
3	MJR Recycling B.V. Tengnagelwaard 5, NL-6917 AE Spijk(Gld), Netherlands Tel: +316566250 Fax: +316566251	หุ้นสามัญ	181	100.00%
4	Wellman International Handellsgesellschaft GmbH Konrad-Zuse-Strabe 4a, 59174 Kamen, Germany Tel: +49-2307-96789-0 Fax: +49-2307-96789-10	-	-	100.00%
5	Fiber Visions vermögensverwaltungs mbH Local Court of Dusseldorf Werdener Straße 1, 40227 Düsseldorf Germany Tel: +49211 8306-0 Fax: +49211 87565 116-0	หุ้นสามัญ	3,000,000	100.00%

# PET Diolen® PA Enka® Nylon

## เส้นด้ายที่มีแรงดึงสูง

สำหรับผลิตภัณฑ์ที่มีการสัมผัสกับอาหารและน้ำดื่ม

บริษัท PHP Fibers ได้พัฒนาเส้นด้ายเฉพาะทางชนิดพิเศษที่ผลิตจากส่วนประกอบที่เหมาะสมสำหรับใช้งานแบบสัมผัสอาหาร

เราได้นำมาตรฐานการผลิต GMP (Good Manufacturing Practice) และระบบตรวจสอบย้อนกลับมาใช้ในกระบวนการผลิตเส้นด้าย เพื่อให้ผลิตภัณฑ์เป็นไปตามข้อกำหนดและมาตรฐานสูงสุด

ผลิตภัณฑ์เส้นด้ายชนิดพิเศษของเราเป็นผลิตภัณฑ์ที่คุณสามารถไว้วางใจได้ว่าปลอดภัยและสามารถใช้สัมผัสกับอาหาร

INDORAMA  
VENTURES

# PHP

บริษัท PHP Fibers GmbH  
Kasinostr. 19-21  
42103 Wuppertal Germany  
โทร: +49 (0)202 32-2361  
อีเมล: europe@php-fibers.com

\*เส้นด้ายทุกชนิดของบริษัท PHP Fibers มีกระบวนการผลิตตามกฎหมายระเบียบสหภาพยุโรป เลขที่ 10/2011 และมีเครื่องหมาย "FC" (วัสดุสัมผัสอาหาร)



## คณะกรรมการ บริษัท



นายศรี ปรากฏ โลเอีย

### ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ

### ประเภทกรรมการ

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

### อายุ

- 62 ปี

### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 19 กันยายน 2552

### การศึกษา

- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัย Delhi ประเทศอินเดีย

### หลักสูตรการอบรม

- ไม่มี

### ประวัติการทำงาน (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

#### หน่วยงานอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

- 2557 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
Industries Chimiques Du Senegal S.A., Senegal
- 2556 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
Indorama Commerce DMCC

- 2555 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
Indorama Eleme Fertilizer & Chemicals Limited
- 2555 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
Indorama Services UK Limited
- 2554 - ปัจจุบัน • President Commissioner  
PT. Indorama Ventures Indonesia
- 2554 - ปัจจุบัน • President Commissioner  
PT. Indorama Polyester Industries Indonesia
- 2554 - ปัจจุบัน • President Commissioner  
PT. Indorama Polychem Indonesia
- 2554 - ปัจจุบัน • President Commissioner  
PT. Indorama Polypet Indonesia
- 2554 - ปัจจุบัน • President Commissioner  
PT. Indorama Petrochemicals
- 2552 - ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ  
Indorama Corporation Pte. Ltd.
- 2552 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
Indorama Group Holdings Limited
- 2552 - ปัจจุบัน • President Commissioner  
PT. Indo-Rama Synthetics Tbk
- 2549 - ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ  
Indorama Eleme Petrochemicals Limited

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

- ไม่มี



นายอลก โลเอีย

#### ตำแหน่ง

- รองประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

#### ประเภทกรรมการ

- กรรมการบริหาร

#### อายุ

- 56 ปี

#### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 19 กันยายน 2552

#### การศึกษา

- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ คณะบริหารธุรกิจมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร มหาวิทาลัย Delhi ประเทศอินเดีย

#### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 65/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

#### ประวัติการทำงาน (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง) บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

#### หน่วยงานอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

- 2557 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
Indorama Ventures OGL Holdings LP
- 2557 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
Indorama Ventures USA Holdings LP
- 2557 - ปัจจุบัน • Vice President  
Indorama Ventures USA LLC
- 2555 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
Indorama Ventures Logistics LLC
- 2555 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
Indorama Ventures (Oxide & Glycols) LLC

- 2555 - ปัจจุบัน • Commissioner  
PT. Indorama Polypet Indonesia
- 2555 - ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ  
Indorama Ventures Performance Fibers Holdings USA LLC
- 2554 - ปัจจุบัน • Commissioner  
PT. Indorama Polychem Indonesia
- 2554 - ปัจจุบัน • Commissioner  
PT. Indorama Petrochemicals
- 2554 - ปัจจุบัน • Commissioner  
PT. Indorama Ventures Indonesia
- 2554 - ปัจจุบัน • Commissioner  
PT. Indorama Polyester Industries Indonesia
- 2552 - ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ  
บริษัท อินโดรามา รีซอสเซส จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
บริษัท อินโดรามา ปีโตรเคมี จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
บริษัท ทีพีที ปีโตรเคมีคอลส์ จำกัด (มหาชน)
- 2547 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
Canopus International Limited
- 2547 - ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ  
บริษัท อินโดรามา โพลีเมอร์ส จำกัด (มหาชน)
- 2544 - ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ  
บริษัท เอเชีย เพ็ท (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2537 - ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ  
บริษัท อินโดรามา ไฮโดรจีส จำกัด

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

- จำนวน 10 หุ้น หรือ 0.00%



นางสุจิตรา โลเอีย

## ตำแหน่ง

- กรรมการ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

## ประเภท

- กรรมการบริหาร

## อายุ

- 50 ปี

## วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 19 กันยายน 2552

## การศึกษา

- Owner President Management Program Harvard Business School
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัย Delhi ประเทศอินเดีย

## หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 14 ประเทศไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 108/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## ประวัติการทำงาน (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

## หน่วยงานอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

- 2557 - ปัจจุบัน • Vice President  
Indorama Ventures USA LLC

- 2555 - ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ  
บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ จำกัด

## 2554 - ปัจจุบัน

- Commissioner  
PT. Indorama Polychem Indonesia

## 2554 - ปัจจุบัน

- Commissioner  
PT. Indorama Petrochemicals

## 2554 - ปัจจุบัน

- Commissioner  
PT. Indorama Ventures Indonesia

## 2554 - ปัจจุบัน

- Commissioner  
PT. Indorama Polyester Industries Indonesia

## 2554 - ปัจจุบัน

- Commissioner  
PT. Indorama Polypet Indonesia

## 2554 - ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ  
บริษัท ทีพีที โปิโตรเคมีคอลส์ จำกัด (มหาชน)

## 2552 - ปัจจุบัน

- กรรมการ  
บริษัท อินโดรามา รีซอสเซส จำกัด

## 2551 - ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์  
อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

## 2547 - ปัจจุบัน

- กรรมการ  
Canopus International Limited

## 2547 - ปัจจุบัน

- กรรมการ  
บริษัท อินโดรามา โพลีเมอร์ส จำกัด (มหาชน)

## 2544 - ปัจจุบัน

- กรรมการ  
บริษัท เอเซีย เพ็ท (ไทยแลนด์) จำกัด

## 2539 - ปัจจุบัน

- กรรมการ  
บริษัท เพ็ทฟอรัม (ไทยแลนด์) จำกัด

## 2537 - ปัจจุบัน

- กรรมการ  
บริษัท อินโดรามา ไฮโดรเจน จำกัด

## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

- ไม่มี





นายอมิต โลเฮีย

**ตำแหน่ง**

- กรรมการ

**ประเภทกรรมการ**

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

**อายุ**

- 40 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ**

- 19 กันยายน 2552

**การศึกษา**

- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์และการเงิน Wharton School of Business ประเทศสหรัฐอเมริกา

**หลักสูตรการอบรม**

- ไม่มี

**ประวัติการทำงาน (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)****บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- ไม่มี

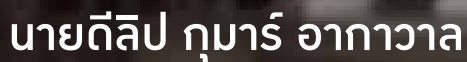
**หน่วยงานอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557**

- 2557 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
Industries Chimiques Du Senegal S.A., Senegal
- 2556 - ปัจจุบัน • Vice President Commissioner  
PT. Indo-Rama Synthetics Tbk
- 2555 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
Indorama Eleme Fertilizer & Chemicals Limited
- 2554 - ปัจจุบัน • Commissioner  
PT. Indorama Ventures Indonesia

- 2554 - ปัจจุบัน • Commissioner  
PT. Indorama Polyester Industries Indonesia
- 2554 - ปัจจุบัน • Commissioner  
PT. Indorama Polychem Indonesia
- 2554 - ปัจจุบัน • Commissioner  
PT. Indorama Polypet Indonesia
- 2554 - ปัจจุบัน • Commissioner  
PT. Indorama Petrochemicals
- 2554 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
Indorama Commerce DMCC, Dubai
- 2552 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
UIB Insurance Brokers (India) Private Ltd.
- 2552 - ปัจจุบัน • Group Managing Director  
Indorama Corporation Pte. Ltd.
- 2551 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
Indorama Group Holdings Ltd.
- 2549 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
Indorama Eleme Petrochemicals Limited
- 2547 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
Isin International Pte. Ltd.

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557**

- ไม่มี



•  $\frac{1}{2} \frac{1}{2} \frac{1}{2}$

- **ไม่ผิด**



นายอูเดย์ พอล ซิงห์ กิล

#### ตำแหน่ง

- กรรมการ กรรมการด้านความยั่งยืน และกรรมการผู้จัดการธุรกิจ โพลีเอสเตอร์

#### ประเภทกรรมการ

- กรรมการบริหาร

#### อายุ

- 61 ปี

#### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 27 เมษายน 2554

#### การศึกษา

- Bsc. (Hons.), PAU Ludhiana Punjab ประเทศอินเดีย
- MBA (Marketing Management) College of Basic Sciences PAU, Ludhiana Punjab ประเทศอินเดีย
- International Trade, Fulbright Scholar, University of California ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 95/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 182/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

#### ประวัติการทำงาน (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

##### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

#### หน่วยงานอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2557 - ปัจจุบัน | • กรรมการ<br>PHP Fibers GmbH  |
| 2557 - ปัจจุบัน | • กรรมการ<br>Indorama Ventures Holdings LP                            |
| 2557 - ปัจจุบัน | • กรรมการ<br>Polyamide High Performance Inc.                          |
| 2556 - ปัจจุบัน | • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>Trevira Holdings GmbH                    |
| 2555 - ปัจจุบัน | • กรรมการ<br>FiberVisions Corporation                                 |
| 2554 - ปัจจุบัน | • กรรมการ<br>บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2554 - ปัจจุบัน | • President Director<br>PT. Indorama Polychem Indonesia               |
| 2554 - ปัจจุบัน | • President Director<br>PT. Indorama Ventures Indonesia               |
| 2554 - ปัจจุบัน | • President Director<br>PT. Indorama Polyester Industries Indonesia   |
| 2554 - ปัจจุบัน | • กรรมการ<br>KP Equity Partners Inc.                                  |
| 2554 - ปัจจุบัน | • กรรมการผู้จัดการ<br>Indorama Ventures Recycling Netherlands B.V.    |
| 2554 - ปัจจุบัน | • ผู้จัดการ<br>Indorama Ventures Performance Fibers Holdings USA LLC  |
| 2554 - ปัจจุบัน | • กรรมการ<br>Wellman International Limited                            |
| 2554 - ปัจจุบัน | • กรรมการ<br>MJR Recycling B.V.                                       |

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

- ไม่มี



นายชาชี ปรากฏ โคตาน

### ตำแหน่ง

- กรรมการ และกรรมการผู้จัดการธุรกิจสินค้า

### ประเภทกรรมการ

- กรรมการบริหาร

### อายุ

- 66 ปี

### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 19 กันยายน 2552

### การศึกษา

- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัย Kolkata ประเทศอินเดีย

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 88/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 165/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

### ประวัติการทำงาน (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

#### หน่วยงานอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

- 2553 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
Indorama Trading AG
- 2552 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
Beacon Trading (UK) Ltd.
- 2552 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
Indorama Trading (UK) Ltd.
- 2551 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน)
- 2547 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ จำกัด

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

- จำนวน 140,000 หุ้น หรือ 0.00%



นายระเทียร ศรีมงคล

#### ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการด้านความยั่งยืน

#### ประเภทกรรมการ

- กรรมการอิสระ

#### อายุ

- 55 ปี

#### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 19 กันยายน 2552

#### การศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโทรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- ปริญญาตรีแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล (ศิริราช)
- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล

#### หลักสูตรการอบรม

- ประกาศนียบัตรชั้นสูง “การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง” รุ่น 9 สถาบันพระปกเกล้า
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ “การป้องกันราชอาณาจักรภาคีรัฐร่วมเอกชน (ปรอ.รุ่นที่ 51/21)” วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรสถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

- หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 11 ประเทศไทย
- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 8/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่นที่ 19/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตร Financial Statements Demystified for Director รุ่นที่ 1/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

#### ประวัติการทำงาน (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

##### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2556 - ปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท วันทูวัน คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน
- กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

#### หน่วยงานอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

- ไม่มี

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

- จำนวน 262,000 หุ้น หรือ 0.00%



นายมาริช สมารัมภ์

### ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการด้านความยั่งยืน

### ประเภทกรรมการ

- กรรมการอิสระ

### อายุ

- 72 ปี

### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 27 เมษายน 2553

### การศึกษา

- ประกาศนียบัตรด้านการพัฒนาผู้บริหาร Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- B.S.B.A. ปริญญาตรีด้านการบัญชี University of the East ประเทศฟิลิปปินส์

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 33/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 3/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตร Quality of Financial Reporting รุ่นที่ 2/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function รุ่นที่ 3/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management รุ่นที่ 4/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

- หลักสูตร Handling Conflicts of Interest: What the Board Should Do? (2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตร Board's Failure and How to Fix it สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตร The Responsibilities and Liabilities of Directors and Executives under the New SEC ACT (พฤษภาคม 2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

### ประวัติการทำงาน (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2556 - ปัจจุบัน • กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อัครา รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
- 2546 - ปัจจุบัน • กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2546 - ปัจจุบัน • กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน บริษัท ทาหา สติล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### หน่วยงานอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

- 2548 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท พี เอ ซี (สยาม) จำกัด
- 2547 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท มาร์ช พีบี จำกัด

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

- ไม่มี



นายวิลเลียม เจ็ลลวิค โฮเน็ค

#### ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการสรรหาพิจารณาตำแหน่งและกำกับดูแลกิจการ

#### ประเภทกรรมการ

- กรรมการอิสระ

#### อายุ

- 65 ปี

#### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 19 กันยายน 2552

#### การศึกษา

- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยโยนก ลำปาง
- โรงเรียนนานาชาติ กรุงเทพมหานคร

#### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 64/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

#### ประวัติการทำงาน (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

##### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

###### ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

###### ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

###### ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

###### ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

##### หน่วยงานอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

###### ปัจจุบัน

- กรรมการ Everest Worldwide Ltd.

##### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

- จำนวน 3,669,132 หุ้น หรือ 0.07 %



ดร.ศิริ การเจริญดี

### ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาพิจารณา  
คำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

### ประเภทกรรมการ

- กรรมการอิสระ

### อายุ

- 66 ปี

### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 27 เมษายน 2553

### การศึกษา

- ปริญญาเอก ดุษฎีบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) Monash University  
ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต University of Sydney  
ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) เศรษฐศาสตรบัณฑิต University of Sydney  
ประเทศออสเตรเลีย

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 4/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 60/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 6/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5/2550 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Advanced Management Program (AMP) รุ่นที่ 113/2538 Harvard Business School, 1995

### ประวัติการทำงาน (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2557 - **ปัจจุบัน** • กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน)
- 2557 - **ปัจจุบัน** • กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ไรมอนแลนด์ จำกัด (มหาชน)
- 2543 - **ปัจจุบัน** • กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท โพลัส ฟัฟลิซิง จำกัด (มหาชน)
- 2543 - **ปัจจุบัน** • รองประธานกรรมการและประธานกรรมการ  
ตรวจสอบ  
บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)

#### หน่วยงานอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

- 2546 - **ปัจจุบัน** • กรรมการ  
บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2542 - **ปัจจุบัน** • กรรมการอิสระ กรรมการบริหารและประธาน  
กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับ  
ดูแลกิจการ  
บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

- ไม่มี





นายกนิต สิริ

#### ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระและกรรมการสรรหาพิจารณาตำแหน่งและกำกับดูแลกิจการ

#### ประเภทกรรมการ

- กรรมการอิสระ

#### อายุ

- 64 ปี

#### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 27 เมษายน 2553

#### การศึกษา

- MBA Finance & Quantitative Method  
University of New Orleans ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมเหรียญทอง)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program ปี 2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตร Global Leadership Development Program (GLDP)  
International Centre for Leadership in Finance (ICLIF) 2004
- หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program  
สถาบันวิทยากรตลาดทุน รุ่นที่ 9 ประเทศไทย

#### ประวัติการทำงาน (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

##### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2541 - ปัจจุบัน • ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่  
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

##### หน่วยงานอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

- 2543 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
บริษัท เอ็มซีเอ็มซี ไปลิเมอส์ จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์  
จำกัด (มหาชน)
- 2542 - ปัจจุบัน • กรรมการ  
บริษัท ทีพีที ไบโตรีเคมีคอลส์ จำกัด (มหาชน)

##### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

- จำนวน 100,000 หุ้น หรือ 0.00%



นายอภิศักดิ์ ตันติวรวัศ

#### ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ

#### ประเภทกรรมการ

- กรรมการอิสระ

#### อายุ

- 61 ปี

#### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 29 เมษายน 2556

#### การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทนเนสซี ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 18/2002 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 16/2003 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

#### ประวัติการทำงาน (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

##### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2557 - ปัจจุบัน • กรรมการและกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน • กรรมการอิสระ บริษัท ชินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - ปัจจุบัน • กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

##### หน่วยงานอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

- 2557 - ปัจจุบัน • รองประธานคณะกรรมการบริหารการเงิน บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน • กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท บางกอกกล๊าส จำกัด

##### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

- -ไม่มี-



นายริสเซล เลตัน เกคูเอวา

#### ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ และกรรมการด้านความยั่งยืน

#### ประเภทกรรมการ

- กรรมการอิสระ

#### อายุ

- 60 ปี

#### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 20 ตุลาคม 2557

#### การศึกษา

- Master of Science Industrial Engineering and Engineering Management, Stanford University Stanford, California, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Bachelor of Science Civil Engineering University of the Pacific Stockton, California, ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 196/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประวัติการทำงาน (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

##### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- -ไม่มี-

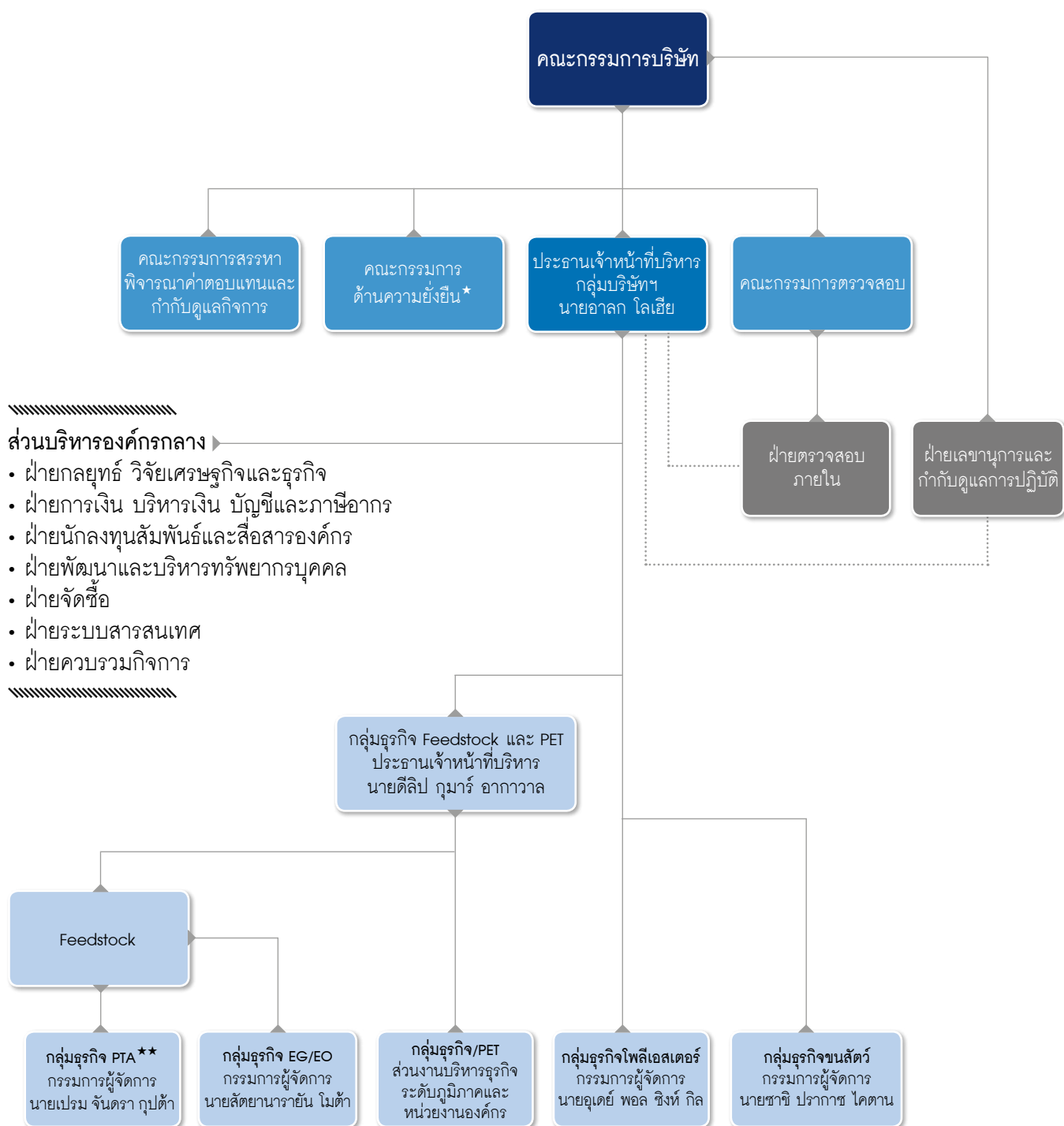
#### หน่วยงานอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

- 2547 - 2557
  - ผู้อำนวยการ ภูมิภาคเอเชียใต้และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัท เติ๊ดตรา แพ้ค (ประเทศไทย) จำกัด

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

- จำนวน 200,000 หุ้น หรือ 0.00%

# โครงสร้าง การจัดการ



\* ชื่อเดิม "คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร"

\*\* นายสุณิล โพเตด้า ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการกลุ่มธุรกิจ PTA แทนนายเปรม จันดรา ฤปต้า เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2558

## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ
นายศรีปราชญ์ โลเอีย	ประธานกรรมการบริษัท	19 กันยายน 2552
นายอาลภ โลเอีย	รองประธานกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กรรมการสรรหาพิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท	19 กันยายน 2552
นางสุจิตรา โลเอีย	กรรมการและประธานคณะกรรมการกำกับดูแล การดำเนินงานด้าน ความรับผิดชอบต่อสังคม	19 กันยายน 2552
นายอมิต โลเอีย	กรรมการ	19 กันยายน 2552
นายชาธิ ปราชญ์ โคตาน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการธุรกิจขนส่ง	19 กันยายน 2552
นายระเชียร ศรีมงคล	กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการด้านความยั่งยืน	19 กันยายน 2552
นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหาพิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ	19 กันยายน 2552
นายติลป ภูมิ อากาวล	กรรมการ กรรมการด้านความยั่งยืน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจ Feedstock และ PET	27 เมษายน 2553
นายมาธิ สมารัมภ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการด้านความยั่งยืน	27 เมษายน 2553
ดร.ศิริ การเจริญดี	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา พิจารณา คำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ	27 เมษายน 2553
นายคณิต สีห์	กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา พิจารณา คำตอบแทนและกำกับดูแล กิจการ	27 เมษายน 2553
นายอุทัย พอล ชิงห์กิล	กรรมการ กรรมการด้านความยั่งยืน และกรรมการผู้จัดการธุรกิจโพลีเอสเตอร์	27 เมษายน 2554
นายอภิศักดิ์ ดันติวงค์	กรรมการอิสระ	29 เมษายน 2556
นายรัชเชล เลตัน เคคูเอวา	กรรมการอิสระ และกรรมการด้านความยั่งยืน	20 ตุลาคม 2557

\*นายรัชเชล เลตัน เคคูเอวา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ แทนนายจักรมนต์ ฝาสูกวนิช เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2557

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ กรรมการบริษัท 2 คน ในจำนวน 4 คน ได้แก่ นายอาลภ โลเอีย นางสุจิตรา โลเอีย นายชาธิ ปราชญ์ โคตาน นายติลป ภูมิ อากาวล ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน ได้แก่ (1) นายอาลภ โลเอีย (2) นางสุจิตรา โลเอีย (3) นายชาธิ ปราชญ์ โคตาน (4) นายติลป ภูมิ อากาวล (5) นายอุทัย พอล ชิงห์กิล

กรรมการอิสระจำนวน 7 คน ได้แก่ (1) นายระเชียร ศรีมงคล (2) นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค (3) นายมาธิ สมารัมภ์ (4) ดร.ศิริ การเจริญดี (5) นายคณิต สีห์ (6) นายอภิศักดิ์ ดันติวงค์ (7) นายรัชเชล เลตัน เคคูเอวา และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน ได้แก่ (1) นายศรีปราชญ์ โลเอีย และ (2) นายอมิต โลเอีย

## บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการ”

## คณะอนุกรรมการ

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย คณะอนุกรรมการ จำนวน 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา พิจารณา คำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการด้านความยั่งยืน (ชื่อเดิม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร) โปรดดูรายละเอียดคณะอนุกรรมการในแต่ละคณะได้ในหัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการ”

## การประชุมคณะกรรมการ

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการประจำปี 2557						
รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท ประชุม 7 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ ประชุม 6 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ประชุม 3 ครั้ง	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง องค์กร ประชุม 2 ครั้ง	กรรมการอิสระ ประชุม 1 ครั้ง	ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557
นายศรีปราชญ์ โลเอีย	5/7	-	-	-	-	1/1
นายอลก โลเอีย	5/7	-	3/3	2/2	-	1/1
นางสุจิตรา โลเอีย	4/7	-	-	-	-	1/1
นายอมิต โลเอีย	5/7	-	-	-	-	1/1
นายชาธิ ปราภาช ไคตาน	7/7	-	-	-	-	1/1
นายระเชียร ศรีมงคล	7/7	6/6	-	2/2	1/1	1/1
นายวิลเลียม เอ็ดลวูด ไฮเน็ค	4/7	-	2/3	-	1/1	1/1
นายติลป กุมาร์ อากาวาล	7/7	-	-	2/2	-	1/1
นายมาวิษ สมารัมภ์	7/7	6/6	-	2/2	1/1	1/1
ดร.ศิริ การเจริญดี	6/7	1/1**	3/3	-	1/1	1/1
นายคณิต สีห์	7/7	-	3/3	-	1/1	1/1
นายอุทัย พอล ชิงห์กิล	6/7	-	-	1/2	-	1/1
นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์	5/7	-	-	-	1/1	1/1
นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	1/1*	-	-	-*	-*	-*

หมายเหตุ \* นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2557  
 \*\* ดร. ศิริ การเจริญดี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2557

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผู้บริหารของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายอลก โลเอีย	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
นางสุจิตรา โลเอีย	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
นายติลป กุมาร์ อากาวาล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจ Feedstock และกลุ่มธุรกิจ PET
นายชาธิ ปราภาช ไคตาน	กรรมการผู้จัดการธุรกิจขนสัตว์
นายอุทัย พอล ชิงห์กิล	กรรมการผู้จัดการธุรกิจโพลีเอสเตอร์
นายเปรม จันดรา กุปต้า*	กรรมการผู้จัดการธุรกิจ PTA
นายสัตยานารายัน โมต้า	กรรมการผู้จัดการธุรกิจ EG/EO
นายชันเจย์ อาฮูจา	ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายการเงิน
นายมาโนช กุมาร์ ชาร์มา	ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชี

\* นายสุนิล โฟเตต้า ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการกลุ่มธุรกิจ PTA แทนนายเปรม จันดรา กุปต้า เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2558

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นายโชวิศ รอย เขียวตุ้ย ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2553

หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ก. ทะเบียนกรรมการ
  - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัทฯ มอบหมาย ดังนี้

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับข้อกฎหมายและกฎระเบียบด้านหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อบังคับบริษัทและติดตามให้มีการปฏิบัติตามถูกต้องและสม่ำเสมอถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการ
- จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และหลักการปฏิบัติที่ดี
- จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามถูกต้องตามมติที่ประชุม
- จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการรายงานประจำปีบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหาร และรายงานการตามที่กฎหมายกำหนด
- ดูแลให้บริษัทมีกรรมการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบ

- จัดให้มีการเปิดเผยให้ทันเวลาในการรายงานสารสนเทศที่จำเป็นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยรวมถึงให้คำปรึกษาเบื้องต้นและข้อเสนอแนะ ที่เกี่ยวข้องกับข้อกฎหมาย กฎระเบียบ การกำกับดูแลกิจการ และหลักปฏิบัติที่ดีที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการ”

## บุคลากร

โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการ” ภายใต้หัวข้อ “บุคลากร”



# ผู้ถือหุ้น

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บจ. อินโดรามา รีซอสเซส <sup>1</sup>	3,066,038,376	63.69
2.	บมจ. ธนาคารกรุงเทพ <sup>2</sup>	230,180,944	4.78
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	170,626,664	3.54
4.	Canopus International Limited <sup>1</sup>	130,000,000	2.70
5.	นายทวีวัตร จุฬางกูร	101,995,700	2.12
6.	State Street Bank Europe Limited	64,791,297	1.35
7.	นายณัฐพล จุฬางกูร	53,809,700	1.12
8.	HSBC (Singapore) Nominees PTE Ltd.	37,117,487	0.77
9.	The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited, Fund Services Department	27,621,858	0.57
10.	State Street Bank and Trust Company	26,965,252	0.56
11.	Nortrust Nominees Limited-NT0 SEC Lending Thailand CL AC	24,704,912	0.51

หมายเหตุ :	<sup>1</sup> กลุ่มตระกูลโลเอีย	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
	- บจ. อินโดรามา รีซอสเซส*	3,066,038,376	63.69
	- Canopus International Limited**	130,000,000	2.70
	- นายอาลก โลเอีย	10	0.00
	- นายอาณัฐ โลเอีย	10	0.00
	* ถือหุ้นโดย Canopus International Limited ร้อยละ 99.98		
	** นายอาลก โลเอียและบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรง มีสิทธิออกเสียงร้อยละ 76 ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 49 ใน Canopus International Limited ในขณะที่นายศรี ปรากฏา โลเอียและบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรง มีสิทธิออกเสียงร้อยละ 24 ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 51 ใน Canopus International Limited		
	<sup>2</sup> กลุ่มธนาคารกรุงเทพ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
	- บมจ. ธนาคารกรุงเทพ	230,180,944	4.78
	- บมจ. กรุงเทพประกันภัย	449,944	0.01
	<sup>3</sup> กลุ่มตระกูลจุฬางกูร	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
	- นายทวีวัตร จุฬางกูร	101,995,700	2.12
	- นายณัฐพล จุฬางกูร	53,809,700	1.12
	- นางหทัยรัตน์ จุฬางกูร	2,700,000	0.06



## รางวัลแห่งความสำเร็จในปี 2557



« บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านการรายงานบรรษัทภิบาลดีเยี่ยมประจำปี จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) »  
ได้รับมอบประกาศนียบัตรรับรองฐานสมาชิก  
แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยใน  
การต่อต้านการทุจริต



« บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลรายงานความยั่งยืนดีเด่น จากความร่วมมือของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒน์



บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) »  
ได้รับรางวัลบริษัทที่มีความโดดเด่นด้านความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปี 2557  
(CSR Recognition Award 2014 ประเภท Rising Star)  
จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



## 56/IVL กับรางวัล แห่งความสำเร็จในปี 2557

บริษัท Auriga Polymers ได้รับรางวัลผู้จัดจำหน่าย >>  
ยอดเยี่ยมแห่งปี จากบริษัท CareStream



<< ผลิตภัณฑ์เส้นใยเพื่อ  
สุขภาพจากบริษัท Wellman  
International ได้รับตรา  
ประทับรับรองจากสถาบันโรค  
ภูมิแพ้แห่งประเทศไทย  
(Allergy UK)

↑  
บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)  
ได้รับรางวัลผู้จัดจำหน่ายยอดเยี่ยมแห่งปีในสาขา  
นวัตกรรม จากกลุ่มบริษัทที่ดับเบิลยูอี จำกัด  
ประเทศเยอรมนี



บริษัท อินโดรามา ปิโตรเคมี จำกัด  
ได้รับรางวัลดีเด่นด้านการ  
อนุรักษ์พลังงาน  
“Thailand Energy Award 2014”  
จากกระทรวงพลังงาน

บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด  
(มหาชน) ระยอง, บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์  
อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) นครปฐม  
บริษัท อินโดรามา โอลีดิงส์ จำกัด และบริษัท  
อินโดรามา ปิโตรเคมี จำกัด ได้รับรางวัลสถานประกอบ  
การดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน  
ประจำปี 2557 จากกระทรวงแรงงาน

↑  
บริษัท Orion Global Pet  
ได้รับรางวัลผู้ส่งออกดีเด่น  
แห่งลิัวเนีย จากรัฐบาลแห่ง  
สาธารณรัฐลิัวเนีย

บริษัท เอเซียแพคเกจ จำกัด, บริษัท อินโดรามา >>  
โอลีดิงส์ จำกัด, บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์  
อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) นครปฐม และระยอง  
บริษัท อินโดรามา โพลีเมอร์ส จำกัด (มหาชน)  
บริษัท เพ็ทฟอร์ม จำกัดและบริษัท ทีพีที ปิโตรเคมีคอลส์  
จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลการดำเนินกิจการด้าน  
ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR — DIW Award) จาก  
กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม





«บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด(มหาชน) ได้รับรางวัล ICTExcellenceAward ประจำปี2556 สาขาโครงการพัฒนากระบวนการหลักภายใน (Core Process Improvement Project) จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทยร่วมกับศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ เขตอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ประเทศไทย (ซอฟต์แวร์พาร์ค) วิทยาลัยนวัตกรรม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) นครปฐม และบริษัท อินโดรามา ปีโตรเคมี จำกัด ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน จากกระทรวงแรงงาน

บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) นครปฐม ได้รับรางวัลด้านการอนุรักษ์ และฟื้นฟูแม่น้ำ จากกระทรวงอุตสาหกรรม

บริษัท อินโดรามา ปีโตรเคมี จำกัด ได้รับรางวัลโครงการรณรงค์ลดอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ จากกระทรวงแรงงาน

บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ระยอง และบริษัท ทีพีที บีโตร์เคมีคอลส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม (ธรรมาภิบาลเขียว) ประจำปี 2556 จากนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

## Asia's Fab 50 Companies

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)  
ได้รับเลือกจากนิตยสารฟอร์บส์  
ให้เป็น 1 ใน 50 บริษัทยอดเยี่ยมในเอเชีย

## C&EN

CHEMICAL & ENGINEERING NEWS

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)  
ได้รับเลือกจากเว็บไซต์ C&EN  
ให้เป็นบริษัทผู้ผลิตเคมีที่ใหญ่ที่สุดในโลก  
ลำดับที่ 47 จากการจัดอันดับ 50 บริษัท  
ผู้ผลิตเคมีที่ใหญ่ที่สุดในโลกประจำปี 2557

บริษัท Indorama Ventures Polymers Mexico  
ได้รับรางวัล Family Responsible Distinctive Award  
จากกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม ประเทศเม็กซิโก

บริษัท Indorama Ventures Polymers Mexico  
ได้รับประกาศนียบัตร Empresa de 10  
จากสถาบันแห่งชาติเพื่อการพัฒนาที่อยู่อาศัย  
ให้คนงาน (INFONAVIT) ประเทศเม็กซิโก

## กลยุทธ์และภาพรวม การประกอบธุรกิจ



“

กลยุทธ์ของกลุ่ม

”

อินโดรามา เวนเจอร์ส เป็นผู้ผลิตปิโตรเคมีชั้นนำหลัก โดยเป็นหนึ่งในผู้ผลิตโพลีเอสเตอร์ที่มีการรวมธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำที่ใหญ่ที่สุดในโลก ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯรองรับความต้องการของผู้บริโภคระดับโลก อาทิ อาหาร เครื่องดื่ม ของใช้ส่วนตัว ของใช้ประจำครัวเรือน สุขอนามัย ยานยนต์ เครื่องนุ่งห่ม และอุตสาหกรรม ด้วยพนักงานกว่า 14,000 คน ที่ศูนย์ปฏิบัติการจำนวน 51 แห่งใน 17 ประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินงานอยู่ บริษัทฯสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้เกือบทุกภูมิภาคทั่วโลก

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯคือ การเป็นผู้นำในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจโพลีเอสเตอร์ในส่วนของปิโตรเคมีชั้นนำ ทั้งในแง่ขนาด การรวมธุรกิจ และการมีผลิตภัณฑ์ที่โดดเด่น รวมถึงการทำกำไร และการสร้างผลตอบแทนจากการลงทุน โดยบริษัทฯ มุ่งสร้างมูลค่าระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น

เป็นที่คาดการณ์ว่าประชากรโลกจะเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 8,400 ล้านคน ในปี 2573 ซึ่งอัตราการเติบโตดังกล่าวนับเป็นความท้าทายระดับโลก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯเห็นว่า จำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้นอย่างมากจะเป็นโอกาสที่จะมีความต้องการจากสินค้าอุปโภคบริโภคต่างๆ ที่เพิ่ม

ขึ้น นอกจากนี้ การพัฒนาทางเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้การคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ มีความสำคัญในอุตสาหกรรมเคมี เพื่อสร้างสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนโดยสร้างสมดุลระหว่างสิ่งแวดล้อม ทรัพยากร สภาพอากาศ อาหารและโภชนาการ และคุณภาพชีวิต หนึ่งในโพลีเอสเตอร์ คือ ธุรกิจแห่งอนาคต เนื่องจากเป็นโพลีเมอร์ที่มีอัตราเติบโตเร็วที่สุดที่ร้อยละ 6.5 ต่อปี

### หลักการเชิงกลยุทธ์

เรามุ่งมั่นที่จะจัดหาสิ่งที่ดีที่สุดให้กับลูกค้า: เราเชื่อมั่นว่า เราดำเนินธุรกิจได้จนถึงทุกวันนี้เนื่องจากลูกค้าของเรา เรามุ่งเน้นการทำการกิจกรรมเพื่อบรรลุความพึงพอใจและความภักดีของลูกค้าเพื่อสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืน

เรามุ่งมั่นที่จะสร้างทีมงานที่ดีที่สุดให้อุตสาหกรรม: เราเชื่อมั่นว่า บุคคลเป็นกำลังหลักที่สำคัญ ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ผู้จัดการจำหน่าย ลูกค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง การมีส่วนร่วมและความพึงพอใจของบุคคลดังกล่าวเป็นเสมือนพลังขับเคลื่อนที่สำคัญเพื่อนำไปสู่ความสำเร็จและการเติบโตของธุรกิจ

เรามุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ผลิตที่ยั่งยืนที่สุดของโลก: เราเชื่อมั่นว่าธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคตจะดำเนินไปแบบยั่งยืนในทุกๆ ด้าน ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบจนถึงประสิทธิภาพการผลิต สำหรับเรา ความยั่งยืนไม่ได้เป็นเพียงกลยุทธ์สำหรับการทำประชาสัมพันธ์ แต่เป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนไปสู่การเติบโตแบบมีกำไร

## กลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ

กลยุทธ์ของเราได้ถูกกำหนดขึ้นเพื่อช่วยให้เราบรรลุวัตถุประสงค์ ดังต่อไปนี้

- การเติบโตและการลงทุนในธุรกิจหลัก
- รูปแบบการรวมตัวของธุรกิจ
- การกระจายความเสี่ยงด้านภูมิศาสตร์
- การกระจายความเสี่ยงด้านผลิตภัณฑ์
- ความยั่งยืน
- ความเป็นเลิศในการผลิต

## การเติบโตและการลงทุนในธุรกิจหลัก

กลยุทธ์ด้านการลงทุนและการเติบโตของบริษัทฯ คือการสร้างและส่งเสริมสถานะความเป็นผู้นำทางการตลาดในปัจจุบันของบริษัทฯ ในแต่ละภูมิภาคที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจและการขยายที่ตั้งของบริษัทฯ ในเชิงภูมิศาสตร์ผ่านการเติบโตของบริษัทฯ (Organic Growth) และการเข้าซื้อกิจการอื่นในลักษณะที่เป็นการเพิ่มมูลค่า

ที่ผ่านมา บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการใช้กลยุทธ์ดังกล่าวมาโดยตลอด โดยการเข้าลงทุนในบริษัทใหม่ (Greenfield Investment) และการขยายกิจการที่มีอยู่แล้วให้ใหญ่ขึ้น (Brownfield Expansion) รวมถึงการเข้าซื้อกิจการที่น่าสนใจ

การเข้าซื้อกิจการเป็นปัจจัยหลักในการช่วยให้เราบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ อินโดรามา เวนเจอร์ส์มีการกำหนดเกณฑ์ในเชิงยุทธศาสตร์และเชิงการเงินสำหรับการเข้าซื้อกิจการ เพื่อใช้ในการประเมินโอกาสในการเข้าซื้อกิจการ ที่ผ่านมามีประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีในการ

เข้าซื้อกิจการและควบรวมกิจการเข้ากับองค์กรของเรา

## รูปแบบการรวมตัวของธุรกิจ

บริษัทฯ คาดว่าจะเกิดการรวมตัวในแนวตั้งไม่ว่าจะเป็นการควบรวมกิจการที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของ การตั้งโรงงานในสถานที่เดียวกับโรงงานที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของ หรือการควบรวมแบบเสมือนกับการตั้งโรงงานติดกับโรงงานของผู้จัดหาวัตถุดิบหลักเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพด้านการขนส่งและการดำเนินงาน ความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนวัตถุดิบ และเพื่อเป็นประกันในการจัดหาวัตถุดิบได้อย่างเพียงพอ ทั้งนี้ การควบรวมกิจการที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของเข้าด้วยกัน ยังเป็นการช่วยส่งเสริมความสามารถของบริษัทฯ ในการที่จะไม่ต้องพึ่งพาการจัดหาวัตถุดิบที่อาจมีความเปลี่ยนแปลงและไม่แน่นอน (Sector Cyclicity) และช่วยปรับปรุงให้มีกระแสรายรับที่มีคุณภาพที่เห็นได้และที่คาดการณ์ได้แม่นยำขึ้น กลยุทธ์ขั้นต่อไปของบริษัทฯ จะมุ่งเน้นที่วัตถุดิบอย่างเอทิลีนและพาราไซลีน เพื่อให้สอดคล้องกับกำลังการผลิตโพลีเอสเตอร์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมปลายน้ำ และกำลังการผลิต Feedstock (PTA และ MEG)

## การกระจายความเสี่ยงด้านภูมิศาสตร์

การสร้างกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ให้มีความหลากหลายยิ่งขึ้น ทั้งในแง่ทำเลที่ตั้งทางภูมิศาสตร์และลักษณะการใช้งานผลิตภัณฑ์ขั้นสุดท้าย (ในบางกลุ่มธุรกิจ) นับเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญสำหรับความสำเร็จอย่างต่อเนื่องในห่วงโซ่มูลค่าโพลีเอสเตอร์ บริษัทฯ มีแผนที่จะยกระดับความพยายามในการทำการตลาดของบริษัทฯ เพื่อกระจายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

## การกระจายความเสี่ยงด้านผลิตภัณฑ์

ในฐานะผู้นำในธุรกิจโพลีเอสเตอร์แบบครบวงจร เรามุ่งที่จะพัฒนาความสามารถในการคิดค้นและวิจัย ไม่ว่าจะเป็นโดยหน่วยงานของเราเองหรือโดยความสัมพันธ์ที่เรามีกับผู้ผลิตราย

อื่นในอุตสาหกรรม เราทำงานร่วมกับลูกค้าของเราอย่างใกล้ชิดในการให้ความคิดเชิงสร้างสรรค์ ความเชี่ยวชาญ และหาทางตอบสนองความต้องการของลูกค้า ด้วยเป้าหมายของเราในการที่จะสร้างความโดดเด่น เราได้ขยายผลิตภัณฑ์ของเราในส่วนสินค้าที่ไม่ใช่สินค้าโภคภัณฑ์ (non-commodity) หรือสินค้าที่เพิ่มมูลค่า

## ความยั่งยืน

บริษัทฯ เชื่อว่าการเพิ่มความสามารถของบริษัทฯ ในการใช้วัสดุที่ผ่านกระบวนการรีไซเคิลแล้วและการผสมผสานการใช้วัสดุที่ผ่านกระบวนการรีไซเคิลแล้วเข้ากับกระบวนการตามมาตรฐานของบริษัทฯ จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนไปได้ และยังเป็นการแสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญกับประเด็นที่เกี่ยวข้องสิ่งแวดล้อมอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีภารกิจส่งเสริมวัฒนธรรมด้านความยั่งยืนผ่านหลักการเรื่องความยั่งยืน 7 หัวข้อ ได้แก่ การลดขยะ การลดการใช้ทรัพยากร พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) การรีไซเคิล การพัฒนาบุคลากร การมีส่วนร่วมของผู้ที่เกี่ยวข้อง และการพัฒนาชุมชน มาอย่างต่อเนื่อง

## ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน

การดำรงไว้ซึ่งปรัชญาต้นทุนการผลิตที่ต่ำ โดยการให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องในความมีประสิทธิภาพของต้นทุนการผลิต ขนาดและเทคนิคโลจิสติกส์ และการลงทุน จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถรักษาสถานะของต้นทุนการผลิตของอุตสาหกรรมในอนาคตได้ ทั้งนี้ ในการประกอบธุรกิจสินค้าโภคภัณฑ์ที่เน้นปริมาณเป็นสำคัญ เช่น เม็ดพลาสติก PET, PTA, และเส้นใยโพลีเอสเตอร์ที่ใช้สำหรับสินค้าโภคภัณฑ์นั้น ความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนการผลิต คือ กลไกสำคัญที่จะแบ่งแยกผู้นำในอุตสาหกรรมออกจากผู้ประกอบธุรกิจรายอื่น ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความเป็นเลิศในการผลิตเพื่อให้เกิดพลังร่วม (synergy) และเพื่อส่งเสริมให้เกิดการถ่ายโอนแนวปฏิบัติที่ดีในกลุ่มของบริษัทฯ ที่กระจายอยู่ทั่วโลก โดยประเด็นที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ ได้แก่ การ



เปรียบเทียบต้นทุนแปรสภาพต่อหน่วย (Benchmarking Conversion Cost), การบริหารทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุด, การลดปริมาณของเสียและนำกลับมาใช้ใหม่ และการเน้นสภาพแวดล้อมการทำงานที่สะอาดและปลอดภัย

### ความรอบคอบทางการเงิน

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะมุ่งเน้นความมีวินัยทางการเงินและการตัดสินใจลงทุนที่รอบคอบอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทประเมินความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการบนพื้นฐานของความสามารถในการทำกำไรและความมีประสิทธิภาพได้ด้วยตนเอง นอกเหนือจากความเป็นไปได้ที่โครงการลงทุนจะสามารถสนับสนุนการทำงานร่วมกันขององค์กรทั้งหมดโดยรวมแล้ว นอกจากนี้ บริษัทมีความพยายามอย่างยิ่งที่จะดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างเงินทุนที่มีประสิทธิภาพไปพร้อมๆ กับการเติบโตของบริษัทเพื่อให้บริษัทมีความยืดหยุ่นในการดำเนินงานอย่างเพียงพอและมีสภาพคล่องที่เพียงพอ อนึ่ง บริษัทมีความตั้งใจที่จะให้โครงการแต่ละโครงการมีการ

จัดหาเงินทุนสำหรับโครงการนั้นๆ ด้วยตนเอง และจะรักษานี้สินไว้ในระดับที่กระแสเงินสดจากแต่ละโครงการจะสามารถชำระหนี้สินได้ แม้ในช่วงตกต่ำของภาวะอุตสาหกรรม

## “การเปลี่ยนแปลงและ พัฒนาการที่สำคัญ”

### ความเป็นมาของบริษัทฯ

บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส เดิมชื่อ บจ. ปีกอน โกลบอล จัดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดก่อตั้งเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2546 ต่อมาได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2551 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีชั้นกลางทั้งใน

ประเทศไทยและทั่วโลก ซึ่งผลิตและจำหน่าย PET (Polyethylene Terephthalate) เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ (Polyester Fiber and Yarn) PTA (Purified Terephthalic Acid) MEG (MonoEthynol Glycols) เส้นใยจากขนสัตว์, เส้นใยและเส้นด้ายโพรพิลีน (Polypropylene fibers and yarns), เส้นใยและเส้นด้ายไนลอน (Nylon fibers and filaments) และอื่นๆ

### ความเป็นมาของธุรกิจ

#### จุดเริ่มต้นของธุรกิจในประเทศไทย

บริษัทฯ เริ่มดำเนินการเมื่อปี 2537 โดยจัดตั้ง บจ. อินโดรามา ไฮลด์ิงส์ ซึ่งเป็นผู้ผลิตเส้นด้ายจากขนสัตว์ (Worsted Wool Yarn) เป็นรายแรกในประเทศไทย

#### จุดเริ่มต้นในการเริ่มธุรกิจ PET

เมื่อปี 2538 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีโดยมุ่งเน้นในอุตสาหกรรมต่อเนื่องของโพลีเอสเตอร์โดยการตั้งโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก PET ขึ้นในประเทศไทย นับแต่นั้นเป็นต้นมา กิจกรรมของบริษัทฯ ได้เจริญเติบโตและขยายตัวขึ้นเรื่อยๆ ในธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องของโพลีเอสเตอร์ บริษัทฯ เติบโตจนกระทั่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่อันดับหนึ่งในอุตสาหกรรมต่อเนื่องของโพลีเอสเตอร์ของโลก โดยธุรกิจของบริษัทฯ สามารถแบ่งแยกได้เป็น 3 กลุ่มธุรกิจ อันได้แก่ PET, เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ และ Feedstock ซึ่งประกอบด้วย, PTA, MEG และสารอนุพันธ์ต่างๆ ของ EO

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการขยายธุรกิจ PET โดยการลงทุนในโครงการใหม่ (Greenfield Investment) การเข้าซื้อกิจการอื่น (Strategic Acquisitions) และการขยายกิจการที่มีอยู่แล้วให้ใหญ่ขึ้น (Brownfield Expansions) ในช่วงปี 2538 - 2545 บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจ PET โดยเข้าลงทุนในอุตสาหกรรมปลายน้ำ (Downstream Production) ของธุรกิจ PET ในรูปของพลาสติกขั้นรูปขวด (Preforms) ขวด และฝาจากเกลียว (Closures) โดยเข้าร่วมทุนกับ บมจ. เสริมสุข และยังได้ลงทุนในโครงการ



ต่างๆ อีกหลายโครงการเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตของบริษัทฯ

## จุดเริ่มต้นในการเริ่มธุรกิจ โพลีเอสเตอร์

การพัฒนาธุรกิจโพลีเอสเตอร์ของบริษัทฯเป็นผลมาจากการเข้าซื้อสินทรัพย์จากกิจการที่มีปัญหาในการดำเนินงาน (Distressed Assets) และการเติบโตตามปกติ (Organic Growth) โดยใช้วิธีการขยายกำลังการผลิต (Debottlenecking) และการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ให้คุ้มค่าที่สุด (Asset Optimization) โดยบริษัทฯได้เริ่มดำเนินธุรกิจโพลีเอสเตอร์ในปี 2540 โดยการเข้าลงทุนใน บจ. อินโด โพลี (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นโรงงานผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์แห่งหนึ่งในประเทศไทย และเมื่อปี 2551 บริษัทฯได้เข้าลงทุนใน บมจ. ทูเน็กซ์ (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยการเข้าลงทุนในโรงงานโพลีเอสเตอร์ทั้งสองแห่งของบริษัทฯเป็นการเข้าซื้อสินทรัพย์จากกิจการที่มีปัญหาในการดำเนินงาน ด้วยราคาที่มีส่วนลดจากราคาดันทุนทดแทนในการสร้างโรงงานแบบเดียวกัน (Replacement Cost) และต่อมาได้กลายเป็นสินทรัพย์ที่ทำกำไรให้แก่บริษัทฯเป็นอย่างยิ่ง และในปี 2552 บจ. อินโด โพลี (ประเทศไทย)

ได้โอนสินทรัพย์และหนี้สินทั้งหมดให้แก่ บมจ. ทูเน็กซ์ (ประเทศไทย)ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็น บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรี้ส์

## การรวมธุรกิจต้นน้ำ PTA

ในการรวมธุรกิจแนวดิ่ง บริษัทฯได้เริ่มธุรกิจ PTA ในปี 2551 จากการเข้าซื้อกิจการโรงงาน 3 แห่ง ได้แก่ IRH รีดเตอร์ดัม, อินโดรามา ปิโตรเคมี และ TPT ปิโตรเคมีคัล โดยปรัชญาการเติบโตของธุรกิจ PTA คือ การเข้าซื้อกิจการที่ราคาถูกกว่าราคาทดแทน (Replacement cost) และเป็นกิจการที่จะสนับสนุนธุรกิจ PET ซึ่งเป็นธุรกิจปลายน้ำและธุรกิจโพลีเอสเตอร์ในยุโรปและเอเชีย

## การก้าวขึ้นสู่การเป็นผู้นำในระดับโลก

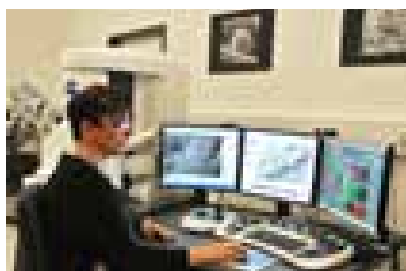
## จุดเริ่มต้นในการเริ่มธุรกิจ PET ในสหรัฐอเมริกาและยุโรป

บริษัทฯได้ขยายฐานการผลิตผลิตภัณฑ์ PET ไปยังต่างประเทศ โดยในปี 2546 ได้เข้าลงทุนในโรงงานผลิต PET ของ StarPet ในทวีปอเมริกาเหนือ และในปี 2549 ได้เข้าลงทุนในโรงงาน

ผลิต PET ของ Orion Global ในทวีปยุโรป จากการขยายกิจการดังกล่าวทำให้บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตเม็ดพลาสติก PET เพียงผู้เดียวที่มีการประกอบธุรกิจอยู่ใน 3 ทวีป ซึ่งเป็นภูมิภาคที่มีปริมาณการบริโภคที่สูงที่สุดของโลก อันได้แก่ ทวีปเอเชีย ทวีปยุโรป และทวีปอเมริกาเหนือ นอกจากนี้ เมื่อปี 2551 บริษัทฯยังได้ขยายแหล่งการผลิตของบริษัทฯ ด้วยการเข้าซื้อกิจการโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก PET อีกสองแห่งซึ่งตั้งอยู่ในทวีปยุโรปจาก Eastman Chemical Company และในปี 2552 ได้เข้าลงทุนในโครงการใหม่ (Greenfield Investment) AlphaPet ซึ่งทำธุรกิจ PET ในทวีปอเมริกาเหนือ ในครึ่งปีแรกของปี 2554 บริษัทฯเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการโรงงาน PET เพิ่มเติม ในประเทศจีน ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศเม็กซิโก ประเทศโปแลนด์ และประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ กลายเป็นผู้ผลิต PET ที่ใหญ่ที่สุดในโลก และเป็นผู้ประกอบการที่ใหญ่ที่สุดในทวีปยุโรป นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ขยายฐานการผลิต PET ในทวีปแอฟริกาโดยการจัดตั้งโรงงาน Solid State Polymerization (SSP) ในประเทศไนจีเรีย ซึ่งเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2555 และในปี 2555 นี้บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการโรงงาน PET ของ PT Polypet Karyapersada ซึ่งตั้งอยู่ที่เมือง Cilegon ประเทศอินโดนีเซีย

## การขยายธุรกิจโพลีเอสเตอร์ไปในต่างประเทศ

ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2554 บริษัทฯได้ขยายฐานการผลิตโพลีเอสเตอร์ในต่างประเทศที่ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศสหรัฐอเมริกา ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน 2554 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อธุรกิจรีไซเคิลเส้นใยโพลีเอสเตอร์ของ Wellman International ในทวีปยุโรป ซึ่งประกอบด้วยโรงงานจำนวน 3 แห่ง ตั้งอยู่ที่ สาธารณรัฐไอร์แลนด์ ประเทศเนเธอร์แลนด์ และประเทศฝรั่งเศส ในเดือนมกราคม 2555 บริษัทฯได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการของ FiberVisions Holdings LLC ซึ่งเป็นผู้ผลิตระดับโลกในอุตสาหกรรมผลิตเส้นใยพิเศษแบบ Mono และ Bi-component ซึ่งตั้งอยู่ที่เมือง Duluth มลรัฐจอร์เจีย ประเทศสหรัฐอเมริกา



## การรวมธุรกิจต้นน้ำ MEG

ในปี 2555 บริษัทฯขยายกิจการขึ้นไปอีกในรูปแบบการรวมตัวของ Feedstock โดยเข้าซื้อกิจการของ Old World Industries I, Ltd และ Old World Transportation, Ltd ในประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นผู้ผลิต EO/EG เพียงรายเดียวที่ใหญ่ที่สุดในสหรัฐอเมริกา Mono Ethylene Glycol (MEG) เป็นหนึ่งในวัตถุดิบหลักของบริษัทฯซึ่งใช้ร่วมกับ Purified Terephthalic Acid (PTA) ในอุตสาหกรรมการผลิต Polyethylene Terephthalate (PET) และ เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ ซึ่งทั้งคู่เป็นผลิตภัณฑ์ขั้นปลายของบริษัทฯ

## เน้นความหลากหลายของธุรกิจ

### การขยายธุรกิจไปสู่กลุ่ม

#### ผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษเชิงกลยุทธ

เนื่องจากบริษัทฯเป็นผู้นำตลาดและเป็นผู้ริเริ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ได้รับการตอบรับที่ดีจากลูกค้าในอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภค บริษัทฯจึงได้ลงทุนขยายธุรกิจไปสู่กลุ่มผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ ใน PET, เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์, เส้นใยและเส้นด้ายโพรพิลีน (Polypropylene fibers and yarns), เส้นใยและเส้นด้ายไนลอน (Nylon fibers and yarns) และ Purified Ethylene Oxide "PEO" โดยการขยายธุรกิจดังกล่าวช่วยลดผลกระทบจากอัตราค่าไรที่ลดลงจากธุรกิจสินค้าโภคภัณฑ์ตลอดช่วงระยะเวลาสองปีที่ผ่านมา ทำให้บริษัทสามารถที่จะรักษาอัตราค่าไรให้อยู่ในระดับที่ดีได้ ทั้งนี้บริษัทฯมีความตั้งใจที่จะขยายธุรกิจไปสู่กลุ่มผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษเพื่อที่จะเป็นผู้นำในตลาดและเพิ่มความหลากหลายให้กับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ดังนั้น ผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษนี้จะช่วยเพิ่มคุณค่าของตราสินค้าให้กับบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯเป็นผู้ริเริ่มผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจรสำหรับปี 2557 กลุ่มผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษคิดเป็นร้อยละ 21 ของการผลิตและร้อยละ 34 ของรายได้รวม



## ธุรกิจผลิตภัณฑ์รีไซเคิล

บริษัทฯเข้าสู่ธุรกิจผลิตภัณฑ์รีไซเคิลในปี 2554 โดยการเข้าซื้อกิจการ Wellman International ในทวีปยุโรป ปัจจุบัน IVL มีฐานกำลังการผลิต 8 แห่ง ใน 3 ทวีป ในต้นปี 2557 บริษัทฯประยุกต์ใช้ความรู้ที่ได้รับจากกิจการ Wellman International และเริ่มขบวนการผลิตผลิตภัณฑ์รีไซเคิล PET และเส้นใยที่จังหวัดนครปฐม ประเทศไทย บริษัทฯคาดว่าจะใช้ประโยชน์จากกิจการ Wellman เพื่อขยายเทคโนโลยีเพื่อรองรับธุรกิจ ในต่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัทฯยังควบรวมผลิตภัณฑ์รีไซเคิล PET เข้ากับฐานกำลังการผลิตทั้ง 3 แห่งในประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศเม็กซิโก เพื่อที่จะเพิ่มสัดส่วนของผลิตภัณฑ์รีไซเคิล PET ในกำลังการผลิต

## ความสำเร็จในการระดมทุน

### การเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2552 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส มีทุนจดทะเบียนจำนวน 5,666,010,499 บาท และทุนชำระแล้ว

จำนวน 4,814,257,245 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,814,257,245 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส คือ บจ. อินโดรามา รีซอลเชส ซึ่งเป็นบริษัทที่ Canopus International Limited ถือหุ้นร้อยละ 99.99 (โดย Canopus International Limited มีนายอาลภ ไลเซีย และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรงถือหุ้นร้อยละ 49 โดยมีสิทธิออกเสียงร้อยละ 76 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดใน Canopus International Limited ในขณะที่นายศรี ปรากาซ ไลเซีย และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรงถือหุ้น ร้อยละ 51 โดยมีสิทธิออกเสียงร้อยละ 24 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดใน Canopus International Limited)

ในเดือนมกราคม 2553 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไป จำนวน 400 ล้านหุ้น ที่ราคาเสนอขายหุ้นละ 10.20 บาท และได้รับเงินสดจากการเสนอขายหุ้นรวม 4,080 ล้านบาท ขณะเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายย่อย บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับข้อเสนอให้สามารถแลกหุ้นกับหุ้นของบริษัทฯ ได้จำนวน 582,727,137 หุ้น อนึ่งหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ณ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2553 ภายใต้สัญลักษณ์ "Indorama Ventures" ในระหว่างปี 2553 IVL ได้กลายเป็นหุ้นที่อยู่ใน SET50 index FTSE SET Large Cap Index และ MSCI



## การเสนอขายหลักทรัพย์ต่อผู้ถือหุ้นเดิม

ในเดือนพฤศจิกายน 2553 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 4,334,271,047 บาท เป็น 4,815,856,719 บาท โดยการออกหุ้นสามัญ เพิ่มทุนจำนวน 481,585,672 หุ้น เพื่อการใช้สิทธิแปลงสภาพใบแสดงสิทธิ ในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ (TSRs) ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้ออกใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ดังกล่าว ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วน 9 หุ้นเดิม ต่อ 1 หน่วยใบแสดงสิทธิ และใบแสดงสิทธินี้มีอัตราส่วนการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยใบแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้น ที่ราคาการใช้สิทธิ 36 บาทต่อหุ้น ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2553 ผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติการออกใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ การ จัดสรร และข้อกำหนดและเงื่อนไขใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอน สิทธิได้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554 ผลการใช้สิทธิของใบแสดง สิทธิทั้งหมดในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนครั้งนี้เท่ากับร้อยละ 99.67 โดยคิดเป็น

หุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ทั้งหมด 479,986,198 หุ้น ซึ่งหุ้นดังกล่าวได้เริ่มการ ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2554 โดยจำนวนเงินที่ได้รับจากการเพิ่มทุนครั้งนี้เท่ากับ 17,280 ล้านบาท

## การทำค่าเสนอซื้อ

ในปี 2548 บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส ("IRP") ผู้ดำเนินธุรกิจ PET ได้ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อมา ในเดือน ธันวาคม 2552 บมจ. อินโดรามา เวเนเจอร์สได้ทำค่าเสนอซื้อหุ้นสามัญ ของ IRP ทั้งหมด โดย IVL ได้เสนอหุ้นสามัญของ IVL ให้กับ IRP เป็นการ แลกเปลี่ยน ทั้งนี้ การทำค่าเสนอซื้อหุ้นสามัญของ IRP เสร็จสิ้นเมื่อ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2553 ซึ่งส่งผลให้ IVL ถือหุ้นสามัญทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ผ่านบริษัทย่อยของ IVL) ประมาณร้อยละ 99.08 ของทุน จดทะเบียนและชำระแล้วของ IRP อนึ่ง IRP ถูกถอนออกจากการ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2553

## พัฒนาการที่สำคัญ

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ
2537	จัดตั้ง บจ. อินโดรามา โฮลดิ้งส์	ประเทศไทย	เส้นใยจากขนสัตว์
2538	ก่อตั้งโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก PET ของ บมจ.อินโดรามา โพลีเมอร์ส ที่จังหวัดลพบุรี ประเทศไทย	ประเทศไทย	PET
2539	จัดตั้ง บจ. เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับ บมจ. เสริมสุข	ประเทศไทย	PET
2545	การดำเนินโครงการขยายกิจการของบริษัทฯ หลายโครงการได้เสร็จ สมบูรณ์อันนำไปสู่การเพิ่มกำลังการผลิตของบริษัทฯ ในประเทศ	ประเทศไทย	PET/โพลีเอสเตอร์
2546	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้ง บจ. บีคอน โกลบอล (ภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็น บมจ. อินโดรามา เวเนเจอร์ส ในปี 2551)</li> <li>ขยายกิจการครั้งใหญ่เป็นครั้งแรกในต่างประเทศ โดยการเข้าลงทุน ในโรงงานผลิต PET ของ StarPet ซึ่งตั้งอยู่ในเมือง Asheboro รัฐ North Carolina</li> </ul>	ประเทศไทย  สหรัฐอเมริกา	บริษัทลงทุน  PET
2549	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเข้าลงทุนใน บจ. อินโดรามา โฮลดิ้งส์ โดยการเข้าซื้อหุ้น ร้อยละ 94.57 จากกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของนายอากา โลเฮีย</li> <li>ขยายกิจการไปยังทวีปยุโรปโดยการก่อตั้งโรงงานผลิต PET ของ Orion Global ซึ่งตั้งอยู่ที่เมือง Klaipeda ประเทศลิทัวเนีย</li> </ul>	ประเทศไทย  ประเทศลิทัวเนีย	เส้นใยจากขนสัตว์/ บริษัทลงทุน PET
2550	การดำเนินโครงการขยายกิจการของบริษัทฯ หลายโครงการได้เสร็จ สมบูรณ์อันนำไปสู่การเพิ่มกำลังการผลิตของบริษัทฯ	สหรัฐอเมริกา/ประเทศไทย	PET/ โพลีเอสเตอร์
มีนาคม 2551	• UAB Indorama Polymers Europe, IRP Rotterdam และ IRP Workington ได้เข้าซื้อสินทรัพย์ (ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ เงิน ทุนหมุนเวียน) และการดำเนินงานของโรงงานผลิต PET จำนวน 2 แห่ง ในประเทศเนเธอร์แลนด์ และสหราชอาณาจักร ซึ่งเดิม เป็นของบริษัทย่อยของ Eastman Chemical Company	สหราชอาณาจักร/ประเทศ เนเธอร์แลนด์	PET

## 64/ กลยุทธ์และภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>UAB Indorama Holding และ IRH Rotterdam ได้เข้าซื้อสินทรัพย์ (ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และเงินทุนหมุนเวียนและการดำเนินงานของโรงงานผลิต PTA ในประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งเดิมเป็นของบริษัทย่อยของ Eastman Chemical Company</li> </ul>	ประเทศเนเธอร์แลนด์	PTA
มิถุนายน 2551	บจ. อินโดรามา โฮลดิ้งส์ ขายเงินลงทุนจำนวนร้อยละ 89.71 ใน บจ. อินโดรามา เคมิคอลส์ (ประเทศไทย) ให้แก่กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของ นายอาลก โลเฮีย และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรง	ประเทศไทย	เคมีภัณฑ์
สิงหาคม-ตุลาคม 2551	การเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 50.56 ใน บมจ. ทีพีที ไบโตรีเคมิคอลส์ จากหลายฝ่าย	ประเทศไทย	PTA
กันยายน 2551	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 65.81 ใน บมจ. ทูเน็กซ์ (ประเทศไทย) ตามแผนฟื้นฟูกิจการของ บมจ. ทูเน็กซ์ (ประเทศไทย)</li> <li>การเข้าซื้อหุ้นใน บจ. อินโด โพลี (ประเทศไทย) เพิ่มร้อยละ 44.38 จาก Indorama International Finance PCL ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมใน บจ. อินโดโพลี (ประเทศไทย) เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 98.85</li> </ul>	<p>ประเทศไทย</p> <p>ประเทศไทย</p>	<p>โพลีเอสเตอร์</p> <p>โพลีเอสเตอร์</p>
กันยายน-ตุลาคม 2551	การเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดใน บจ. อินโดรามา ไบโตรีเคม จากหลายฝ่าย	ประเทศไทย	PTA
ตุลาคม 2551	การเข้าซื้อหุ้นใน บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส เพิ่มร้อยละ 3.94 จาก DEG ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมใน บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 69.29	ประเทศไทย	PET
ธันวาคม 2551	การเข้าซื้อหุ้นใน บมจ. ทูเน็กซ์ (ประเทศไทย) เพิ่มร้อยละ 31.20 ซึ่งต่อมาบริษัทได้เปลี่ยนชื่อเป็น บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรี้ส์	ประเทศไทย	โพลีเอสเตอร์
กรกฎาคม 2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>การโอนทรัพย์สินและกิจการทั้งหมดของ บจ. อินโด โพลี (ประเทศไทย) ให้แก่ บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรี้ส์ (บจ. อินโด โพลี(ประเทศไทย) ได้จดทะเบียนชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2554)</li> <li>การเข้าซื้อหุ้นใน บมจ. ทีพีที ไบโตรีเคมิคอลส์ เพิ่มร้อยละ 2.08 จาก Indorama International Finance PCL ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมใน บมจ. ทีพีที ไบโตรีเคมิคอลส์ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 52.64</li> </ul>	<p>ประเทศไทย</p> <p>ประเทศไทย</p>	<p>โพลีเอสเตอร์</p> <p>PTA</p>
สิงหาคม 2552	บริษัทฯ และบจ. อินโดรามา โฮลดิ้งส์ ได้ร่วมทำคำเสนอซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดใน บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรี้ส์ ที่ทั้งสองฝ่ายไม่ได้ถือ ภายหลังจากการทำคำเสนอซื้อ สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ และบจ. อินโดรามา โฮลดิ้งส์ ใน บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรี้ส์ ได้เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 99.55 และได้เพิกถอนหลักทรัพย์ของ บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรี้ส์ ออกจากตลาดหลักทรัพย์ นับตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2552	ประเทศไทย	โพลีเอสเตอร์

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ
ตุลาคม 2552	เริ่มเปิดดำเนินงานโรงงานผลิต PET ของ AlphaPet ในเมือง Decatur รัฐ Alabama	สหรัฐอเมริกา	PET
พฤศจิกายน 2552	การโอนทรัพย์สินและกิจการทั้งหมดของ บจ. ทีพีที ยูทิลิตี้ส์ ให้แก่ บมจ. ทีพีที ไบโตรีเคมีคอลส์ (บจ. ทีพีที ยูทิลิตี้ส์ ได้จดทะเบียนชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อ 29 ตุลาคม 2553)	ประเทศไทย	อื่นๆ
ธันวาคม 2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเข้าซื้อหุ้นใน บมจ. ทีพีที ไบโตรีเคมีคอลส์ เพิ่มร้อยละ 1.96 จาก Indorama International Finance PCL ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมใน บมจ. ทีพีที ไบโตรีเคมีคอลส์ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 54.60</li> <li>เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2552 บริษัทฯได้ทำคำเสนอซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส และทำการเพิกถอนหลักทรัพย์ของ บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส ออกจากตลาดหลักทรัพย์ โดยการเสนอแลกหุ้นสามัญจำนวน 424,480,300 หุ้นของ บมจ.อินโดรามา โพลีเมอร์ส กับหุ้นของบริษัทฯ</li> </ul>	<p>ประเทศไทย</p> <p>ประเทศไทย</p>	<p>PTA</p> <p>PET</p>
กุมภาพันธ์ 2553	นำหุ้น IVL เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลังจากที่ได้เสร็จสิ้นการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่แก่ประชาชนทั่วไป จำนวน 400 ล้านหุ้น ที่ราคาเสนอขายหุ้นละ 10.20 บาท และเสร็จสิ้นการเสนอแลกเปลี่ยนหุ้นกับผู้ถือหุ้นรายย่อย บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส ขณะเดียวกันได้เพิกถอนหุ้น IRP ออกจากตลาดหลักทรัพย์ในวันแรกของการซื้อขาย IVL ด้วย	ประเทศไทย	องค์กร
กรกฎาคม 2553	บริษัทฯ ได้ร่วมทุนโดยซื้อหุ้นร้อยละ 50 ใน UAB Ottana Polimeri Europe จาก Equipolymers เพื่อลงทุนในโรงงาน ผลิต PTA และ PET ในเมือง Ottana ประเทศอิตาลี โดยร่วมทุนกับ PCH Holdings ซึ่งอยู่ในธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50 เช่นกัน	ประเทศอิตาลี	PTA/PET
สิงหาคม 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศจัดตั้งโครงการกรีนฟิลด์สำหรับผลิต PET และ โพลีเมอร์ ในเมือง Port Harcourt ประเทศไนจีเรีย (Indorama PET (Nigeria) Ltd.) ด้วยกำลังการผลิต ติดตั้ง 75,000 ตันต่อปี ซึ่งโรงงานจะเริ่มดำเนินการในไตรมาสที่สี่ ของปี 2555</li> <li>ประกาศเพิ่มกำลังการผลิตที่โรงงานผลิต PET เดิมที่เมือง Rotterdam ประเทศเนเธอร์แลนด์ (Indorama Polymers Rotterdam B.V.) เป็น 190,000 ตันต่อปี โดยการติดตั้งสายการผลิต PET ใหม่เพิ่มในทวีปยุโรปนั้นมีการนำเข้าเม็ดพลาสติก PET มากกว่าส่งออก ซึ่งการเพิ่มกำลังการผลิตนี้เพื่อมาชดเชยการนำเข้าและอุปสงค์ที่เพิ่มมากขึ้น การเพิ่มการผลิต PET ครั้งนี้ทำให้เพิ่มการบริโภค PTA ภายในกลุ่ม จนเต็มจำนวนการผลิต อีกทั้งยังช่วยในเรื่องของการประหยัดต่อขนาดด้วย</li> </ul>	<p>ประเทศไนจีเรีย</p> <p>ประเทศเนเธอร์แลนด์</p>	<p>PET</p> <p>PET</p>
ตุลาคม 2553	เข้าซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัท ทีพีที ไบโตรีเคมีคอลส์ จำกัด (มหาชน) จาก Tuntex Taiwan และผู้ถือหุ้นอื่น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มจากร้อยละ 54.60 เป็นร้อยละ 99.96	ประเทศไทย	PTA

## 66/ กลยุทธ์และภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ
พฤศจิกายน 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศอนุมัติการซื้อกิจการโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก PET และเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ (Guangdong IVL PET Polymer Co., Ltd.) ตั้งอยู่ที่เมืองไคปิง มณฑลกว่างตงของประเทศจีน จาก Guangdong Shinda UHMWPE Co., Ltd. โดยมีกำลังผลิตติดตั้ง 406,000 ตันต่อปี ซึ่งถือเป็นก้าวแรกในการขยายธุรกิจสู่สากลในตลาดที่มีอัตราการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็วอย่างประเทศจีน เสร็จสิ้นการเข้าซื้อธุรกิจเมื่อเดือน มกราคม 2554</li> <li>ประกาศลงนามสัญญากับ INVISTA S.á r.l., เพื่อเข้าซื้อโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก PET และเส้นใยสังเคราะห์โพลีเอสเตอร์ ซึ่งตั้งอยู่ที่ Spartanburg รัฐ South Carolina สหรัฐอเมริกา (Auriga Polymers Inc.) และเมือง Queretaro ประเทศเม็กซิโก (Indorama Ventures Polymers Mexico S.de.R.L.de C.V.) ประกอบด้วยกำลังการผลิต 470,000 ตันต่อปีที่โรงงานในเมือง Spartanburg และ 535,000 ตันต่อปีที่โรงงานในเมือง Queretaro การเข้าซื้อกิจการนี้เป็นการขยายธุรกิจไปสู่สากล ทำให้บริษัทฯ กลายเป็นผู้ผลิต PET รายใหญ่ที่สุดในโลก และเข้าถึงตลาดใหม่ในละตินอเมริกาและอเมริกากลาง การซื้อกิจการดังกล่าวเสร็จสิ้นในเดือนมีนาคม 2554</li> <li>วันที่ 10 พฤศจิกายน 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 8/2553 ได้มีมติอนุมัติให้ออกขายใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ (TSR) จำนวน 481,585,672 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วน 9 หุ้นเดิม ต่อ 1 หน่วยใบแสดงสิทธิ ใบแสดงสิทธินี้มีอัตราส่วนการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยใบแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้น ราคาการใช้สิทธิแปลงสภาพนี้จะได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นก่อน</li> </ul>	<p>ประเทศจีน</p> <p>สหรัฐอเมริกา/ ประเทศเม็กซิโก</p> <p>ประเทศไทย</p>	<p>PET</p> <p>PET/ โพลีเอสเตอร์</p> <p>องค์กร</p>
ธันวาคม 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศลงนามสัญญากับ SK Chemicals และ SK Syntec เพื่อซื้อธุรกิจ เส้นใย เส้นด้ายโพลีเอสเตอร์และเม็ดพลาสติก PET ในประเทศอินโดนีเซีย และ ธุรกิจเม็ดพลาสติก PET ในประเทศโปแลนด์ มีกำลังการผลิตติดตั้ง 196,000 ตันต่อปีในประเทศอินโดนีเซีย และ กำลังการผลิตติดตั้ง 140,000 ตันต่อปีในประเทศโปแลนด์ การเข้าซื้อกิจการนี้เป็นการขยายธุรกิจไปสู่สากล และตอกย้ำการมุ่งเน้นไปที่อุตสาหกรรมต่อเนื่องโพลีเอสเตอร์ของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงตลาดที่มีการเติบโตอย่างประเทศอินโดนีเซียและประเทศโปแลนด์ การซื้อกิจการดังกล่าวเสร็จสิ้นในเดือนมีนาคม 2554</li> <li>ณ วันที่ 16 ธันวาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 9/2553 ได้มีมติอนุมัติราคาการใช้สิทธิของใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้เท่ากับ 36 บาทต่อหุ้นเพื่อจองซื้อหุ้นออกใหม่</li> <li>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นจัดสรร ในอัตราการจัดสรรเท่ากับ 9 หุ้นเดิม ต่อ 1 ใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิ</li> </ul>	<p>ประเทศอินโดนีเซีย/ ประเทศโปแลนด์</p> <p>ประเทศไทย</p> <p>ประเทศไทย</p>	<p>โพลีเอสเตอร์/ PET</p> <p>องค์กร</p> <p>องค์กร</p>
มีนาคม 2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>หุ้นใหม่ของบริษัทฯ จำนวน 479,986,198 หุ้นที่ได้จากการใช้สิทธิของใบแสดงสิทธิที่ราคาใช้สิทธิ 36 บาทต่อหุ้น เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> </ul>	ประเทศไทย	องค์กร

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ
	• ประกาศเพิ่มกำลังการผลิตที่โรงงานผลิต PET เดิมเป็น 300,000 ตันต่อปีที่ Purwakarta ประเทศอินโดนีเซีย	ประเทศอินโดนีเซีย	PET
เมษายน 2554	ประกาศเพิ่มกำลังการผลิตที่โรงงานผลิต PET เดิมเป็น 220,000 ตันต่อปีที่ ประเทศโปแลนด์ (Indorama Polymers Poland Sp.z.o.o.)	ทวีปยุโรป	PET
พฤษภาคม 2554	ประกาศเพิ่มกำลังการผลิตที่โรงงานผลิต PTA เดิม ซึ่งมีการขึ้นสายการผลิตใหม่เป็น 250,000 ตันต่อปีที่ Rotterdam ประเทศเนเธอร์แลนด์ (Indorama Holding Rotterdam B.V.) การขยายกำลังการผลิตครั้งนี้ช่วยส่งเสริมการผสมผสานการใช้วัตถุดิบในขบวนการผลิต PET ในทวีปยุโรป	ทวีปยุโรป	PTA
มิถุนายน 2554	คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 50 ใน PT Polyprima Karyesreska ("PT Polyprima") ซึ่งเป็นโรงงาน ผลิต PTA ใน Cilegon, West Java ประเทศอินโดนีเซีย โดยโรงงานดังกล่าวมีกำลังการผลิตติดตั้งเท่ากับ 465,000 ตันต่อปี	ประเทศอินโดนีเซีย	PTA
กรกฎาคม 2554	Indorama Netherlands B.V. เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 75 ในบริษัท ร่วมทุน Trevira Holdings GmbH โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอีก 120,000 ตันต่อปี ในโรงงานเส้นใยโพลีเอสเตอร์ในประเทศเยอรมัน และประเทศโปแลนด์ การเข้าซื้อครั้งนี้จะช่วยบริษัทฯ เปิดตลาดใหม่ในธุรกิจเส้นใยพิเศษ และการเข้าถึงแหล่งวิจัยและพัฒนาที่ดีเยี่ยม รวมถึงช่วยทางด้านทรัพย์สินทางปัญญา	ประเทศเยอรมัน / ประเทศโปแลนด์	โพลีเอสเตอร์
สิงหาคม 2554	คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติการลงทุนในโรงงานรีไซเคิลในประเทศไทย (ขณะนี้ได้เสร็จสิ้นแล้ว) รวมถึงการลงทุนเทคโนโลยีขั้นสูงสำหรับธุรกิจเส้นใยและโพลีเอสเตอร์ในประเทศไทย และประเทศอินโดนีเซีย โครงการเหล่านี้เป็นธุรกิจซึ่งมีมูลค่าเพิ่มและอัตรากำไรสูงเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของสินทรัพย์ปัจจุบัน	ประเทศไทย / ประเทศอินโดนีเซีย	โพลีเอสเตอร์
พฤศจิกายน 2554	คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 100 ของกิจการรีไซเคิลและผลิตเส้นใยของ Wellman International ในทวีปยุโรป จาก WIT Beteiligungs GmbH และ Wellman International Trading ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Aurelius AG ธุรกิจนี้ ประกอบด้วยโรงงานจำนวนสามแห่ง ซึ่งประกอบด้วยโรงงานผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์ตั้งอยู่ที่เมือง Mullagh สาธารณรัฐไอร์แลนด์ ซึ่งมีกำลังการผลิตมากกว่า 80,000 ตัน โรงงานรีไซเคิล ที่เมือง Spijk ประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งมีกำลังการผลิตมากกว่า 45,000 ตัน และที่เมือง Verdun ประเทศฝรั่งเศส ซึ่งมีกำลังการผลิตที่ 28,000 ตัน	สาธารณรัฐไอร์แลนด์/ ประเทศฝรั่งเศส และ ประเทศเนเธอร์แลนด์	โพลีเอสเตอร์
มกราคม 2555	บริษัทฯ ได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อธุรกิจของ FiberVisions holding LLC. ซึ่งเป็นผู้ผลิตระดับโลกในอุตสาหกรรมผลิตเส้นใยพิเศษแบบ Mono และ Bi-component ที่เมือง Duluth, Georgia ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งมีกำลังการผลิตเส้นใยชนิดพิเศษทั่วโลก รวม 221,000 ตันต่อปี, ด้วยกำลังการผลิตที่ประเทศสหรัฐอเมริกา 117,000 ตันต่อปี, ในยุโรป 90,000 ตันต่อปีและในประเทศจีน 14,000 ตันต่อปี	ประเทศสหรัฐอเมริกา	โพลีเอสเตอร์

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ
กุมภาพันธ์ 2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 100 ในกิจการ Old World Industries I, Ltd และ Old World Transportation Ltd. (เรียกว่า “Old World”) ซึ่งเป็นผู้นำในการผลิต Ethylene Oxide/ Ethylene Glycol โดยมีโรงงานตั้งอยู่ที่ Clear Lake มลรัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา โรงงานผลิต EO/EG ที่ใหญ่ที่สุดในสหรัฐอเมริกาด้วยกำลังการผลิต Crude EO 435,000 ตันต่อปี (เทียบเท่า 550,000 ตันต่อปีของกำลังการผลิต MEG)</li> <li>Beacon Trading (UK) Limited ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 51 ในกิจการบรรจภัณฑ์ของ Beverage Plastics (Holdings) Limited (“BPL”) ซึ่งตั้งอยู่ในไอร์แลนด์เหนือ สหราชอาณาจักร</li> </ul>	<p>ประเทศสหรัฐอเมริกา</p> <p>สหราชอาณาจักร</p>	<p>EO/EG</p> <p>บรรจภัณฑ์</p>
มีนาคม 2555	บริษัทได้ซื้อทรัพย์สินที่ใช้ในการผลิตเม็ดพลาสติก PET ในอัตรา ร้อยละ 100 ของ PT Polypet Karyapersada ซึ่งตั้งอยู่ที่เมือง Cilegon ประเทศอินโดนีเซีย โดยมีกำลังการผลิต 100,800 ตันต่อปี	ประเทศอินโดนีเซีย	PET
เมษายน 2555	เสร็จสิ้นการซื้อธุรกิจ Old World Industries Ltd. และ Old World Transportation Ltd. บริษัท Old World อยู่ในธุรกิจที่ผลิตและจำหน่าย เอทิลีนออกไซด์ (EO) และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องอันได้แก่ สารเอทิลีน ออกไซด์บริสุทธิ์ (PEO), โมโนเอทิลีนไกลคอล (MEG), ไดเอทิลีน ไกลคอล (DEG) และไตรเอทิลีนไกลคอล (TEG)	ประเทศสหรัฐอเมริกา	EO/EG
กรกฎาคม 2555	บริษัทได้จัดตั้งโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก Solid State Polymerization (SSP) ด้วยกำลังการผลิต 84,000 ตัน ที่ประเทศไนจีเรียนั้นเป็นการลงทุนในธุรกิจ PET ครั้งแรกในแอฟริกาและยังเป็นการวางรากฐานที่สำคัญในตลาด PET ในแอฟริกาที่ประมาณการขนาด 450,000 ตันต่อปี และมีผู้ผลิตPET เพียงรายเดียวในปัจจุบัน	ประเทศไนจีเรีย	PET
สิงหาคม 2555	บริษัทได้ดำเนินการซื้อทรัพย์สินที่ใช้ในการผลิตเม็ดพลาสติก PET ของ PT Polypet Karyapersada เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยบริษัทย่อย PT. Indorama Polypet Indonesia PT Polypet Karyapersada นี้ตั้งอยู่ที่เมือง Cilegon ประเทศอินโดนีเซีย โดยมีกำลังการผลิต 100,800 ตันต่อปี	ประเทศอินโดนีเซีย	PET
พฤศจิกายน 2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศขยายกำลังการผลิต PET ในทวีปอเมริกาเหนือโดยได้มีการจัดตั้งโรงงานแห่งใหม่ ซึ่งมีกำลังการผลิต จำนวน 540,000 ตันต่อปี</li> <li>ตามที่บริษัทได้มีการประกาศขยายกำลังการผลิต PET ที่ประเทศโปแลนด์ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตัดสินใจที่จะให้มีการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการผลิต (debottlenecking) ให้สำเร็จลุล่วงเพื่อเพิ่มมูลค่าจากการผลิตมากขึ้นแทนการตั้งสายการผลิตใหม่ ในขณะ นี้การปรับปรุงกระบวนการผลิตได้เสร็จสิ้นแล้ว</li> </ul>	<p>ประเทศสหรัฐอเมริกา</p> <p>ประเทศโปแลนด์</p>	<p>PET</p> <p>PET</p>
กุมภาพันธ์ 2556	เข้าซื้อธุรกิจบรรจภัณฑ์อัตราร้อยละ 100 ในประเทศไนจีเรีย ทวีปแอฟริกา ซึ่งเป็นผู้ผลิตPET performs การเข้าซื้อกิจการในครั้งนี้ ทำให้บริษัทมีความก้าวหน้าในการรวมกลุ่มผลิตภัณฑ์ PET โดยมีการตั้งโรงงานผลิตขวด PET ในประเทศไนจีเรีย การเข้าซื้อหุ้นในกิจการดังกล่าวได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วและโรงงานสามารถเริ่มดำเนินการได้เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2556	ประเทศไนจีเรีย	บรรจภัณฑ์

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ
พฤษภาคม 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการเข้าร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ต่อร้อยละ 50 กับผู้ผลิตระดับโลกประเภทเส้นใยชนิดไม่ถักทอ (non-woven) ด้วยกำลังการผลิตเส้นใยประเภท Bicomponent 14,500 ตัน ที่บริเวณโรงงานบริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดสตรีส จำกัด (มหาชน) (ไอพีไอ) จังหวัดระยอง ประเทศไทย และคาดว่าจะเปิดดำเนินการในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2558</li> </ul>	ประเทศไทย	โพลีเอสเตอร์
	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการขยายกำลังการผลิตเส้นใยประเภท Bicomponent เพิ่มเติมจำนวน 10,800 ตัน ที่บริษัท Fiber Visions Manufacturing Company ตั้งอยู่ที่ Covington รัฐ Georgia ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดโดย Fiber Visions คาดว่า จะดำเนินการแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 4 ของปี 2557</li> </ul>	ประเทศสหรัฐอเมริกา	โพลีเอสเตอร์
ตุลาคม 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งบริษัท Indorama Ventures Packaging (Philippines) เป็นการเริ่มดำเนินธุรกิจด้านบรรจุภัณฑ์ในประเทศฟิลิปปินส์</li> <li>จัดตั้งบริษัทย่อย</li> </ul>	ประเทศฟิลิปปินส์	บรรจุภัณฑ์
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Indorama Ventures USA Holdings LP</li> <li>Indorama Ventures AlphaPet Holdings, Inc</li> <li>Indorama Ventures Europe B.V.</li> </ul> <p>บริษัทลงทุนทั้ง 3 บริษัทที่จัดตั้งขึ้นเป็นส่วนหนึ่งของแผนการปรับโครงสร้างบริษัท</p>	ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศเนเธอร์แลนด์	บริษัทลงทุน
พฤศจิกายน 2556	<p>แจ้งการหยุดผลิตโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก (PET) Indorama Polymers Workington Ltd., ในสหราชอาณาจักรซึ่งการหยุดผลิตนี้เป็นส่วนหนึ่งของแผนการปรับปรุงธุรกิจและการปรับโครงสร้างทางกลยุทธ์ในทวีปยุโรป</p>	สหราชอาณาจักร	PET
ธันวาคม 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งบริษัทย่อย Indorama Ventures Global Services</li> <li>ลงนามสัญญาร่วมทุนกับ Abu Dhabi National Chemicals Company (“ChemaWEyaat”) เพื่อจัดตั้งโรงงาน Tacaamol Aromatics ซึ่งตั้งอยู่ในเขต Madeenat ChemaWEyaat AlGharbia’s (MCAG) ทางตะวันตกของเมืองอาบูดาบี โรงงานร่วมทุนแห่งนี้คาดว่าจะมีการก่อกองการผลิตพาราไซลีนประมาณ 1.4 ล้านตันต่อปี และเบนซีนประมาณ 0.5 ล้านตันต่อปี</li> </ul>	ประเทศไทย เมืองอาบูดาบี	องค์กร PX
กุมภาพันธ์ 2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าซื้อกิจการ PHP Fibers GmbH (Project Panda) และบริษัทย่อยร้อยละ 80 ส่วนที่เหลือร้อยละ 20 ถือโดย Toyobo Co., Ltd ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษของประเทศญี่ปุ่นเช่น ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมและยานยนต์ โดยการเข้าซื้อเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557</li> </ul>	ประเทศเยอรมนี/ ประเทศสหรัฐอเมริกา/ ประเทศจีน	ผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์และยานยนต์
	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ในประเทศกานา</li> </ul>	ประเทศกานา	บรรจุภัณฑ์
มีนาคม 2557	<p>จัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ในประเทศไทย โดยร้อยละ 50 ลงทุนโดยบริษัท อินโดรามา โอลดิงส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และอีกร้อยละ 50 ลงทุนโดย JNC Fibers Corporation ประเทศญี่ปุ่น</p>	ประเทศไทย	โพลีเอสเตอร์



ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ
มิถุนายน 2557	เข้าซื้อร้อยละ 100 ของกิจการ Artenius TurkPET A.S. (“Artenius”) เมืองอาดานา ประเทศตุรกี โดย Artenius เป็นผู้ผลิต PET ซึ่งมีกำลังการผลิต 130,000 ตันต่อปี โดยการเข้าซื้อเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2557	ประเทศตุรกี	PET
ตุลาคม 2557	การปรับโครงสร้างของบริษัทย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์และประเทศสหรัฐอเมริกาเพื่อเป็นการปรับปรุงการดำเนินงานและการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนปรับปรุงขั้นตอนการจัดการทางธุรกิจและการใช้ทรัพยากรร่วมกัน	ประเทศเนเธอร์แลนด์และประเทศสหรัฐอเมริกา	องค์กร
พฤศจิกายน 2557	จัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ 2 แห่ง: • Indorama Ventures EcoMex, S. de R. L de C.V. • Indorama Ventures EcoMex Services, S. de R. L de C.V.	ประเทศเม็กซิโก	PET
ธันวาคม 2557	บริษัทประกาศการเข้าสัญญาเข้าซื้อกิจการร้อยละ 100 ของ Performance Fibers Asia (PF Asia) ซึ่งเป็นผู้ผลิตชั้นนำในผลิตภัณฑ์เส้นใยโพลีเอสเตอร์คุณภาพสูงสำหรับยางรถยนต์ในทวีปเอเชีย โดยโรงงาน ตั้งอยู่ที่เมืองไคบิง มณฑลกว่างตุง ประเทศจีน ซึ่งมีกำลังการผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์สำหรับยางรถยนต์ 41,000 เมตริกตันต่อปี และเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์สำหรับยางรถยนต์ 48,000 เมตริกตันต่อปี	ประเทศจีน	โพลีเอสเตอร์

ในเดือนสิงหาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ นอกจากนี้ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2557 ได้พิจารณาและอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ เงื่อนไขของใบสำคัญแสดงสิทธิและอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีสาระสำคัญดังนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	IVL W1	IVL W2
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	3 ปี	4 ปี
อัตราการใช้สิทธิ	1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญ	1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญ
ราคาการใช้สิทธิ	36 บาทต่อหุ้น	43 บาทต่อหุ้น
วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	25 สิงหาคม 2557	25 สิงหาคม 2557
วันครบกำหนดใบสำคัญแสดงสิทธิ	24 สิงหาคม 2560, 3 ปีนับจากวันออกใบสำคัญฯ	24 สิงหาคม 2561, 4 ปีนับจากวันออกใบสำคัญฯ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	0 บาท (ไม่คิดมูลค่า)	0 บาท (ไม่คิดมูลค่า)
วิธีการจัดสรร	ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 10 หุ้นต่อ 1 หน่วยใบสำคัญฯ	ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 13 หุ้นต่อ 1 หน่วยใบสำคัญฯ
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของทุก 3 เดือน เริ่มต้นจากวันที่ 31 ตุลาคม 2557 โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือ วันที่ใบสำคัญฯ มีอายุครบ 3 ปีนับจากวันที่ออก	วันทำการสุดท้ายของทุก 3 เดือน เริ่มต้นจากวันที่ 31 ตุลาคม 2560 โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือ วันที่ใบสำคัญฯ มีอายุครบ 4 ปีนับจากวันที่ออก



ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2557 บริษัทฯเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากจำนวน 4,815,856,719 บาท เป็นจำนวน 5,666,010,449 บาท โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 850,153,730 บาท เพื่อบริหารการใช้จ่ายตามใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W1 และ IVL-W2 ดังนั้น หากผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมด IVL จะได้รับเงินเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W1 ประมาณ 17.3 พันล้านบาท ภายในเดือนกันยายน 2560 และจะได้รับเงินเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W2 ประมาณ 15.9 พันล้านบาท ภายในเดือนกันยายน 2561

ในเดือนตุลาคม 2557 บริษัทฯประสบความสำเร็จในการออกและเสนอขาย “หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น” ได้ก่อนเมื่อเลิกบริษัทซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิได้ก่อนหุ้นกู้ก่อนกำหนดและมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ย โดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 (“หุ้นกู้”) จำนวน 15,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี ใน 5 ปีแรก และสำหรับการกำหนดอัตราดอกเบี้ยในทุกๆ 5 ปีถัดไปจะมีการเปลี่ยนแปลงตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ การออกและเสนอขายหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายหุ้นได้ก่อนเมื่อเลิกบริษัทในครั้งนี้ช่วยสร้างความแข็งแกร่งให้กับโครงสร้างเงินทุนของบริษัท อีกทั้งช่วยสร้าง

สภาพคล่องให้แก่บริษัท โดยที่บริษัทฯมีแผนที่จะนำเงินที่ได้รับดังกล่าวไปชำระคืนเงินกู้ ใช้เพื่อการลงทุนในโครงการต่างๆและใช้จ่ายทั่วไปภายในองค์กร โดยที่บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด คงอันดับเครดิตของบริษัทฯ ที่ระดับ “A+” ในเดือนตุลาคม 2557 และจัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ด้อยสิทธิลักษณะคล้ายทุนของบริษัทฯที่ระดับ “A-”

“โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท”

บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ทั้งใน ประเทศและต่างประเทศ ในผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีแบบครบวงจร โดยมีสำนักงานใหญ่อยู่ที่กรุงเทพมหานคร บริษัทฯผลิตและจำหน่าย PET (Polyethylene Terephthalate) เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ PTA (Purified Terephthalic Acid) MEG (MonoEthynol Glycols), เส้นใยจากขนสัตว์, เส้นใยและเส้นด้ายโพรพิลีน (Polypropylene fibers and yarns), เส้นใยและเส้นด้ายไนลอน (Nylon fibers and yarns) และอื่นๆ

ธุรกิจของบริษัทฯ สามารถจำแนกได้เป็นกลุ่มธุรกิจดังนี้

PET

บริษัท	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส	ไทย	ผลิต solid-state polymerised chips หรือที่รู้จักกันในชื่อของเม็ดพลาสติกเรซินสำหรับผลิตเป็นขวดพลาสติก และ PET	99.26
บจ. เอเชีย เพ็ท (ไทยแลนด์)	ไทย	ผลิต amorphous chips	99.99
StarPet Inc.	สหรัฐอเมริกา	ผลิตเม็ดพลาสติกเรซินสำหรับผลิตเป็นขวดพลาสติก	100.00
UAB Orion Global Pet	ลิทัวเนีย	ผลิตเม็ดพลาสติกเรซินสำหรับผลิตเป็นขวดพลาสติก	100.00
Indorama Polymers Workington Ltd.	สหราชอาณาจักร	ผลิตเม็ดพลาสติกเรซินสำหรับผลิตเป็นขวดพลาสติก	100.00
Indorama Polymers Rotterdam B.V.	เนเธอร์แลนด์	ผลิตเม็ดพลาสติกเรซินสำหรับผลิตเป็นขวดพลาสติก	100.00
AlphaPet Inc.	สหรัฐอเมริกา	ผลิตเม็ดพลาสติกเรซินสำหรับผลิตเป็นขวดพลาสติก	100.00
Indorama PET (Nigeria) Ltd.	ไนจีเรีย	ผลิตเม็ดพลาสติกเรซินสำหรับผลิตเป็นขวดพลาสติก	90.00
Guangdong IVL PET Polymer Company Limited	จีน	ผลิตเม็ดพลาสติกเรซินสำหรับผลิตเป็นขวด	100.00
Auriga Polymers Inc.	สหรัฐอเมริกา	ผลิตเม็ดพลาสติกเรซินสำหรับผลิตเป็นขวดพลาสติก และเส้นใยโพลีเอสเตอร์	100.00

## 72/ กลยุทธ์และภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์)	ไทย	ผลิตวัสดุที่ใช้ในการแปรรูปเป็นขวดพลาสติก ฝาปิด และขวดพลาสติก	60.00
Indorama Ventures Poland Sp. z o.o.	โปแลนด์	ผลิตเม็ดพลาสติกเรซิน สำหรับผลิตเป็นขวดพลาสติก	100.00
Indorama Ventures Polymers Mexico, S.de. R.L.de C.V.	เม็กซิโก	ผลิตเม็ดพลาสติกเรซิน สำหรับผลิตเป็นขวด พลาสติก	100.00
PT Indorama Polypet Indonesia	อินโดนีเซีย	ผลิต PET	100.00
Beverage Plastics Limited	สหราชอาณาจักร	ผลิตวัสดุที่ใช้ในการแปรรูปเป็นขวดพลาสติก และฝาปิด	51.00
Aurus Packaging Limited (เปลี่ยนชื่อเป็น "Indorama Ventures Packaging (Nigeria) Limited")	ไนจีเรีย	ผลิตวัสดุที่ใช้ในการแปรรูปเป็นขวดพลาสติก ฝาปิด และขวดพลาสติก	100.00
Indorama Ventures Packaging (Philippines)	ฟิลิปปินส์	ผลิตวัสดุที่ใช้ในการแปรรูปเป็นขวดพลาสติก ฝาปิด และขวดพลาสติก	99.99
Indorama Ventures Packaging (Ghana) Limited	ประเทศกานา	ผลิตบรรจุภัณฑ์	100.00
Indorama Ventures Adana PET Sanayi Anonim Sirketi	ประเทศตุรกี	ผลิตเม็ดพลาสติกเรซิน สำหรับผลิตเป็นขวด พลาสติก	100.00
Indorama Ventures EcoMex, S. de R. L de C.V.	ประเทศเม็กซิโก	ผลิตเม็ดพลาสติกรีไซเคิล	51.00

### เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์และเส้นใยจากขนสัตว์

บริษัท	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัส ตรีส์	ไทย	ผลิตเส้นด้ายและเส้นใยโพลีเอสเตอร์	99.97
PT Indorama Ventures Indonesia	อินโดนีเซีย	ผลิตเส้นด้ายและเส้นใยโพลีเอสเตอร์และ PET	99.99
PT Indorama Polyester Industries Indonesia	อินโดนีเซีย	ผลิตเส้นด้ายและเส้นใยโพลีเอสเตอร์	99.97
PT Indorama Polychem Indonesia	อินโดนีเซีย	ผลิตเม็ดเส้นด้ายและเส้นใยโพลีเอสเตอร์	100.00
Wellman International Limited	ไอร์แลนด์	ผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์และ ผลิตภัณฑ์รีไซเคิลอื่นๆ	100.00
Wellman France Recyclage SAS	ฝรั่งเศส	ผลิต flakes และผลิตภัณฑ์ รีไซเคิลอื่นๆ	100.00
FiberVisions Manufacturing Company	สหรัฐอเมริกา	ผลิตเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ที่ทำจากพอลิพรพิลีน	100.00
FiberVisions Products, Inc.	สหรัฐอเมริกา	ผลิตเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ที่ทำจากพอลิพรพิลีน	100.00
FiberVisions A/S	เดนมาร์ก	ผลิตเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ที่ทำจากพอลิพรพิลีน	100.00
FiberVisions (China) Textile Products Limited	จีน	ผลิตเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ที่ทำจากพอลิพรพิลีน	100.00

บริษัท	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
Trevira GmbH.	เยอรมันนี	ผลิตเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	75.00
บจ. อินโดรามา ไสลดิงส์	ไทย	ผลิตด้ายขนสัตว์	99.81
PHP Fibers GmbH	เยอรมันนี	ผลิตด้ายขนสัตว์และใยไนลอน	80.00
บริษัท อีเอส ไฟเบอร์ วิตันส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	ผลิตเส้นใยสังเคราะห์	50.00
Performance Fibers Asia	จีน	ผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์คุณภาพสูงสำหรับยางรถยนต์ที่ทำจากพอลิโพรพิลีน	100.00

## Feedstock

บริษัท	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. อินโดรามา ปีโตรเคมี	ไทย	ผลิต PTA	99.99
บมจ. ทีพีที ปีโตรเคมีคอลส์	ไทย	ผลิต PTA	99.97
Indorama Holdings Rotterdam B.V.	เนเธอร์แลนด์	ผลิต PTA	100.00
Indorama Ventures (Oxide & Glycols) Limited.	สหรัฐอเมริกา	ผลิต ethylene oxide และ ethylene glycols	100.00

# ลักษณะ การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

## โครงสร้างรายได้ที่สมดุล

โครงสร้างรายได้จากการขายของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวมรอบปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ถึง 2557 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายละเอียด	รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2555 (ปรับปรุง)		2556		2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายของบริษัทฯ แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์						
-PET	133,422	63	146,418	64	145,121	59
-เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	42,236	20	47,968	21	70,274	29
-Feedstock	68,693	33	70,391	31	64,477	26
-หัก รายการระหว่างกัน	(33,622)	(16)	(35,657)	(16)	(35,965)	(14)
รายได้จากการขายรวม	210,729	100	229,120	100	243,907	100

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัทฯ

รายได้จากการขายของบริษัทฯ กระจายตัวอยู่ในภูมิภาคสำคัญต่างๆ ซึ่งเป็นทั้งฐานการผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์ โดยส่วนใหญ่ฐานการผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อส่งออกของบริษัทฯ อยู่ในภูมิภาคเอเชีย ทั้งนี้ รายได้ของบริษัทฯ แบ่งตามภูมิภาคตามงบการเงินรวมรอบปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ถึง 2557 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายละเอียด	รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2555 (ปรับปรุง)		2556		2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายของบริษัทฯ แบ่งตามประเภทภูมิภาค*						
ไทย	14,925	7	16,933	7	15,053	6
อเมริกาเหนือ	84,409	40	87,515	38	84,361	35
ยุโรป	53,518	25	58,840	26	70,657	29
อื่นๆ	57,877	28	65,833	29	73,836	30
รายได้จากการขายรวม	210,729	100	229,120	100	243,907	100

\*รายได้ตามภูมิภาคแบ่งตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัทฯ

66

## ภาพรวมธุรกิจ ของบริษัทฯ

99

////  
บทนำ  
////

อินโดรามา เวนเจอร์ส (ชื่อย่อหลักทรัพย์: IVL) เป็นหนึ่งในผู้ผลิตในธุรกิจปิโตรเคมีชั้นกลางผลิตภัณฑ์ขั้นปลายน้ำรายใหญ่แห่งหนึ่งของโลก บริษัทมีฐานการผลิต 51 แห่งตั้งอยู่ใน 17 ประเทศครอบคลุม 4 ภูมิภาคทั่วโลก (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557) ซึ่งให้บริการและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีความแตกต่างและมีมูลค่าเพิ่มให้แก่ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภคที่มีการเคลื่อนไหวอย่างรวดเร็ว ผู้บริหารของบริษัทฯทุกท่านล้วนมีประวัติผลงานที่น่าเชื่อถือและมีประสบการณ์ในธุรกิจห่วงโซ่โพลีเอสเตอร์

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจเชื่อมโยงอย่างครบวงจรเพื่อการสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน การมุ่งเน้นที่ลูกค้าเป็นสำคัญ การดำเนินธุรกิจครอบคลุมทั่วโลก รวมทั้งขนาดของธุรกิจ ทำให้บริษัทฯ ยืนอยู่ในระดับสากล และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่เป็นเลิศ

นวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม (High Value Added) รวมถึงผลิตภัณฑ์รีไซเคิลเป็นปัจจัยใหม่ที่จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายแก่ลูกค้ามากยิ่งขึ้น ซึ่งจะช่วยสร้างการเติบโตของผลกำไรและรังสรรค์ความยั่งยืนของบริษัทฯ การลงทุนในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ แก่ลูกค้า ทำให้เกิดความหลากหลาย และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั่วโลกอย่างครบวงจร

ระหว่างปี 2554 ถึงปี 2557 บริษัทฯ เข้าซื้อกิจการซึ่งเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ (HVA) โดยเข้าซื้อกิจการที่สำคัญดังนี้

Trevira ซึ่งเป็นผู้ผลิตเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์สำหรับเครื่องนุ่งห่ม อุปกรณ์ตกแต่งบ้าน ผลิตภัณฑ์ยานยนต์ และผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมทั้งนี้การดำเนินงานหลักอยู่ในประเทศเยอรมัน



FiberVisions ซึ่งเป็นผู้ผลิตเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ชนิดพิเศษจาก พอลิโพรพิลีน (Polypropylene) เพื่อใช้ในผลิตภัณฑ์สุชนอนามัย ทั้งนี้การดำเนินงานหลักอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา

PHP Fibers ซึ่งเป็นผู้ผลิต Nylon 6.6 และเส้นใยและเส้นด้ายพอลิเอไมด์ (Polyamide) ที่ใช้โดยทั่วไปในอุตสาหกรรมยานยนต์สำหรับการผลิตถุงลมนิรภัยและยางในรถยนต์ ทั้งนี้การดำเนินงานหลักอยู่ในประเทศเยอรมัน

### ////// รายละเอียดธุรกิจ //////

คำว่า “โพลีเอสเตอร์” มาจากคำว่า “โพลี” ซึ่งหมายถึงจำนวนมาก และ คำว่า “เอสเตอร์” ซึ่งหมายถึงสารประกอบเคมีอินทรีย์ชั้นพื้นฐานส่วนประกอบสำคัญในการผลิตโพลีเอสเตอร์ ได้แก่ กรดเทเรฟทาเลอิกบริสุทธิ์ (Purified Terephthalate acid) ซึ่งได้มาจากพาราไซลีน (Paraxylene) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอะโรมาติกส์ที่ได้จากการกลั่นของน้ำมันดิบ และ โมโนเอทิลีนไกลคอล ผลิตภัณฑ์ในสายโพลิเอสเตอร์ที่เกิดจากการกลั่นของน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ เราเรียกกระบวนการทางเคมีในการผลิตโพลีเอสเตอร์ว่า พอลิเมอไรเซชัน (Polymerization) ทั้งนี้อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) หรือไอวีแอล เป็นหนึ่งในผู้ผลิตโพลีเอสเตอร์ชั้นนำระดับโลก

บริษัทฯ เป็นผู้เชื่อมโยงอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเข้ากับอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภคที่มีการเคลื่อนไหวอย่างรวดเร็ว ทำให้มีความผันผวนน้อยกว่าผู้ผลิตในอุตสาหกรรมต้นน้ำเนื่องจากมีความต้องการอย่างต่อเนื่อง

จากลูกค้าในอุตสาหกรรมปลายน้ำ

วิธีปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานในอุตสาหกรรม คือ การทำสัญญาระยะยาวกับลูกค้า ซึ่งโดยทั่วไปมักจะเป็นการทำสัญญา 1-3 ปี อย่างไรก็ตาม ราคาจะมีการปรับในทุกๆ เดือน เพื่อชดเชยความผันผวนของอุตสาหกรรมต้นน้ำตามกลไกการตลาดที่ได้ตกลงไว้ กลไกนี้ทำให้บริษัทฯ สามารถส่งผ่านความผันผวนของราคาไปยังลูกค้าได้

กลไกนี้แสดงให้เห็นเป็นนัยว่า ราคาน้ำมันดิบและอนุพันธ์ที่เป็นวัตถุดิบในการผลิต PET และเส้นใยโพลีเอสเตอร์ มีผลกระทบเพียงเล็กน้อยต่อธุรกิจ ยกเว้นในกรณีที่มีการขึ้นลงของราคาวัตถุดิบอย่างมากภายในช่วงระยะเวลาสั้น ส่งผลให้มีการปรับต้นทุนของสินค้าคงเหลือให้สะท้อนตามราคาตลาด

ราคาวัตถุดิบมีผลกระทบเพียงเล็กน้อยต่อราคาขวดบรรจุภัณฑ์ของเครื่องดื่มอัดลม เนื่องจากต้นทุนที่แท้จริงของ PET สำหรับขวดขนาดสองลิตรคิดเป็นเพียงร้อยละ 4 ของต้นทุนทั้งหมด นอกจากนี้ต้นทุนของเส้นใยโพลีเอสเตอร์คิดเป็นเพียงร้อยละ 5 ของต้นทุนเสื้อผ้า ดังนั้นจะเห็นได้ว่าความผันผวนของราคาวัตถุดิบส่งผลกระทบต่อผู้บริโภคอุปโภคและธุรกิจผู้ประกอบการ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาสถานะต่างกำไรระหว่างราคาวัตถุดิบและราคาขายผลิตภัณฑ์ได้

66

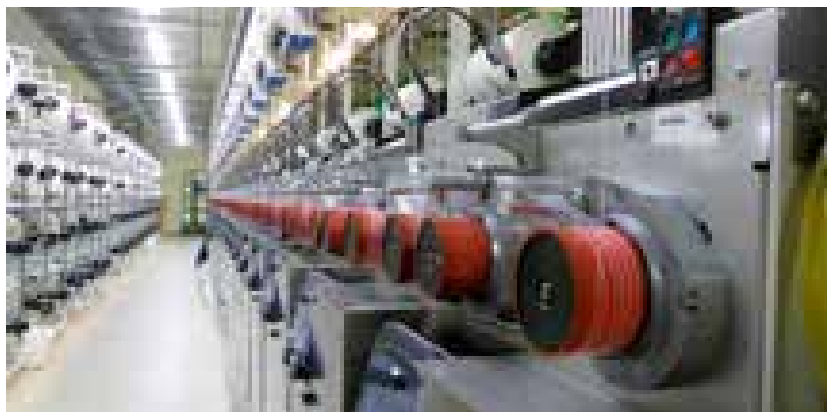
## ภาพรวมธุรกิจ PET

99

ธุรกิจ PET ของบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจหลักในห่วงโซ่มูลค่าโพลีเอสเตอร์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ เริ่มประกอบธุรกิจโดยมีโรงงานผลิตหนึ่งแห่ง และได้ขยายตัวขึ้นใน 4 ทวีปหลัก ซึ่งเป็นภูมิภาคที่มีสัดส่วนการบริโภคสูง ได้แก่ ทวีปอเมริกาเหนือ ทวีปยุโรป ทวีปแอฟริกา และทวีปเอเชีย ธุรกิจ PET ของบริษัทฯ ประกอบด้วยการผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติก PET ซึ่งเป็นเม็ดพลาสติกโพลิเอสเตอร์ ที่โดยหลักใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตบรรจุภัณฑ์ของเครื่องดื่มและบรรจุภัณฑ์อาหาร บรรจุภัณฑ์สำหรับเวชภัณฑ์และผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในครัวเรือน และบรรจุภัณฑ์ที่ใช้

ในกระบวนการอุตสาหกรรม นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังผลิตบรรจุภัณฑ์ PET ในรูปแบบของพลาสติก ขั้วรูปขวด (Preforms) ขวด และฝาขวดเกลียว (Closures) ผ่าน 4 โรงงาน คือ โรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์ PET ของ บจ. เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ, บมจ. เสริมสุข ในประเทศไทย โรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์ PET ของ Beverage Plastics ในประเทศไอร์แลนด์, Aurus Packaging ในประเทศไนจีเรีย และ Indorama Ventures Packaging (ประเทศฟิลิปปินส์) ในประเทศฟิลิปปินส์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทเป็นผู้ผลิตเม็ดพลาสติก PET ที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยมีกำลังการผลิตรวม 3.8 ล้านตันต่อปี



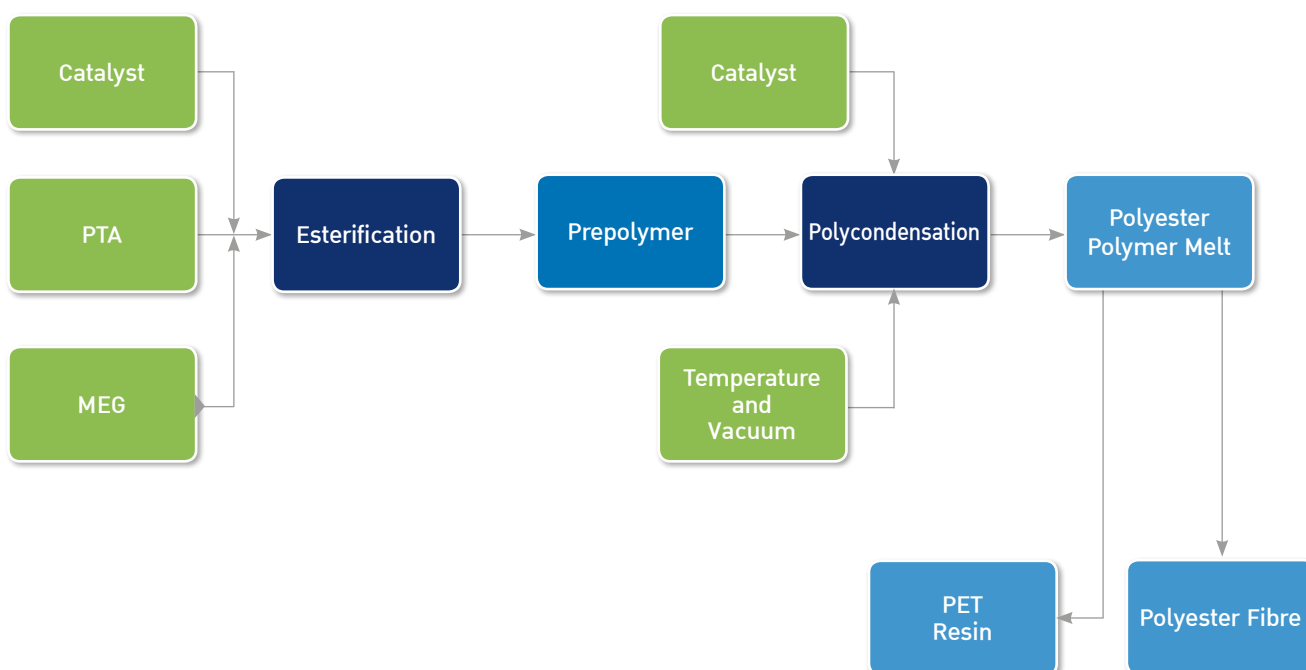
## ผลิตภัณฑ์ PET

บริษัทฯ ผลิตเม็ดพลาสติก PET หลายชนิด รวมถึงชนิดที่ใช้ผลิตบรรจุภัณฑ์สำหรับผลิตภัณฑ์

ที่มีอุณหภูมิสูง ชนิดที่มีความหนืดต่ำและสูง ชนิดที่ร้อนเร็ว และชนิดทั่วไป เพื่อรองรับความต้องการของตลาดที่หลากหลาย ซึ่งรวมถึงเครื่องดื่มน้ำอัดลม น้ำดื่มบรรจุขวด น้ำผลไม้ เครื่องดื่มอื่นๆ อาหารและของใช้อื่นๆ

## กระบวนการผลิตเม็ดพลาสติก PET

เม็ดพลาสติก PET ผลิตจากพลาสติกโพลีเอสเตอร์เหลว กระบวนการผลิตพลาสติกโพลีเอสเตอร์เหลวโดยสรุป เป็นไปตามแผนภาพข้างล่างนี้



พลาสติกโพลีเอสเตอร์เหลวจะถูกแปรสภาพเป็นเม็ดพลาสติก PET ด้วยวิธีใดวิธีหนึ่ง ไม่ว่าจะโดยผ่านกระบวนการทำให้อยู่ในสถานะของแข็งหรือผ่านกระบวนการ Melt-to-Resin ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่ใหม่กว่า ทั้งนี้ ภายใต้กระบวนการระเหยของเหลวให้อยู่ในสถานะของแข็งนั้น (Conventional solid state polycondensation process) พลาสติกโพลีเอสเตอร์เหลวจะถูกอัดรีดเป็นเส้นและถูกทำให้เย็นลงอย่างรวดเร็วด้วยน้ำ หลังจากการเปลี่ยนสถานะเป็นของแข็งแล้ว เส้นพลาสติกจะถูกตัดออกเป็นเม็ดขนาดเล็ก ทำให้แห้ง และทำให้ตกผลึกโดยการใช้

ความร้อนด้วยเครื่องปฏิกรณ์ภายใต้อุณหภูมิเฉพาะและความดันเฉพาะภายใต้การไหลของแก๊สไนโตรเจน สำหรับกระบวนการ Melt-to-Resin นั้น จะใช้เทคโนโลยีเครื่องปฏิกรณ์ที่ใหม่กว่า โดยกระบวนการระเหยของเหลวจะเสร็จสมบูรณ์ในระหว่างขั้นตอนการหลอมเหลว อันเป็นผลให้เกิดการก่อตัวของเม็ดพลาสติกโดยไม่ต้องผ่านกระบวนการเปลี่ยนสถานะเป็นของแข็ง นอกจากนี้โรงงานผลิต PET ของ Alpha-Pet ที่ใช้กระบวนการ Melt-to-Resin แล้ว โรงงานผลิต PET อื่นๆ ทั้งหมดของบริษัทฯ ใช้กระบวนการระเหยของเหลวให้อยู่ในสถานะของแข็ง



## ข้อมูลที่สำคัญของโรงงานผลิต PET

ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับโรงงานผลิต PET ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

โรงงานผลิต	สถานที่ตั้ง	กำลังการผลิตกิโลตัน (พันตันต่อปี) <sup>(1)</sup>
โรงงานผลิต PET ของ AlphaPet	เมือง Decatur รัฐ Alabama สหรัฐอเมริกา	432
โรงงานผลิต PET ของ StarPet	เมือง Asheboro รัฐ North Carolina สหรัฐอเมริกา	255
โรงงานผลิต PET ของ Orion Global	เมือง Klaipeda ประเทศลิทัวเนีย	274
โรงงานผลิต PET ของ IRP Rotterdam	เมือง Rotterdam ประเทศเนเธอร์แลนด์	423
โรงงานผลิต PET ของ บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส / บจ. เอเซีย เพ็ท (ไทยแลนด์) <sup>(2)</sup>	จังหวัดลพบุรี ประเทศไทย	178
สายการผลิตเม็ดพลาสติก PET ของ บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรียส์	มาบตาพุด ประเทศไทย	109
โรงงานผลิต PET ของ GVL	เมือง Kaiping ประเทศจีน	550
โรงงานผลิต PET ของ Arteva	เมือง Queretaro ประเทศเม็กซิโก	460
สายการผลิตเม็ดพลาสติก PET ของ Auriga	เมือง Spartanburg รัฐ North Carolina สหรัฐอเมริกา	380
โรงงานผลิต PET ของ IVL Wloclawek	เมือง Wloclawek ประเทศโปแลนด์	230
สายการผลิตเม็ดพลาสติก PET ของ Tangerang	เมือง Tangerang ประเทศอินโดนีเซีย	90
โรงงานผลิต SSP ของ Port Harcourt	ประเทศไนจีเรีย	84
สายการผลิตเม็ดพลาสติก PET ของ Polypet Adana, Turket	เมือง Cilegon ประเทศอินโดนีเซีย	101
	เมือง Adana, ประเทศตุรกี	130
กำลังการผลิตบรรจุภัณฑ์	เมืองต่างๆ	80
<b>รวม</b>		<b>3,776</b>

<sup>(1)</sup> กำลังการผลิตของโรงงานได้มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อแสดงถึงการปรับปรุงกระบวนการผลิต (de-bottlenecking) จากโรงงานต่างๆ แต่ไม่รวมถึงโรงงานผลิต PET 2 แห่งซึ่งหยุดดำเนินงาน ได้แก่ Ottana Polimeri S.R.L. และ IRP Workington

<sup>(2)</sup> ประกอบด้วยโรงงานผลิต PET ของ บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส และโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก PET ชั้นกลาง (Amorphous) ของ บจ. เอเซีย เพ็ท (ไทยแลนด์) โดยแต่ละแห่งมีกำลังการผลิต 178 พันตันต่อปี และรวมเป็นสายผลิตผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PET สายเดียวกัน ซึ่งโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก PET ชั้นกลางของ บจ. เอเซีย เพ็ท (ไทยแลนด์) ผลิตเม็ดพลาสติก PET ชั้นกลาง โดยผลผลิตทั้งหมดได้นำไปใช้ในโรงงานผลิต PET ของ บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส เพื่อผลิตเม็ดพลาสติก PET

## การขายและการตลาด PET

บริษัทฯ มีทีมการขายและการตลาดในส่วนของกลุ่มธุรกิจ PET ในแต่ละภูมิภาคที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจ โดยบริษัทฯ มีฝ่ายการขายและการตลาดของสำนักงานใหญ่ในประเทศเป็นผู้ดูแล บริษัทฯ จำแนกลูกค้ารายสำคัญของผลิตภัณฑ์ PET เป็น 4 กลุ่ม ดังนี้

- บริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มที่มีเยื่อเป็นที่รู้จัก และมีโรงงานผลิตขวด PET ของตนเอง
- บริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มที่มีเยื่อเป็นที่รู้จัก ซึ่งว่าจ้างผู้รับจ้างแปรรูปพลาสติก PET ให้ผลิตขวด PET โดยใช้เม็ดพลาสติก PET ที่บริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มดังกล่าวซื้อมา
- ผู้ค้าเม็ดพลาสติก PET และ
- ผู้ใช้เม็ดพลาสติก PET เพื่อนำมาผลิตพลาสติกขึ้นรูปขวด ขวดพลาสติก แผ่นพลาสติก และบรรจุภัณฑ์พลาสติกอื่นๆ ที่ทำจาก PET เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

บริษัทฯ ขายเม็ดพลาสติก PET ในลักษณะการขายตรงให้แก่ลูกค้าเป็นหลัก มีเพียงการขายส่วนน้อยที่เป็นการขายผ่านตัวแทนและผู้ค้า

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตเม็ดพลาสติก PET ที่ใหญ่ที่สุดในโลก และยังเป็นผู้ผลิตเม็ดพลาสติก PET รายเดียวที่มีโรงงานผลิตในทวีปเอเชีย ทวีปอเมริกาเหนือ ทวีปยุโรป และทวีปแอฟริกา ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ สามารถทำการตลาดเพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PET เพื่อตอบสนองความต้องการ PET ของลูกค้าที่มีอยู่ทั่วโลก ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกิจกรรมการตลาด ซึ่งรวมถึงการประชุมกับลูกค้าของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทฯ เข้าใจถึงความต้องการของลูกค้าและรักษาสัมพันธภาพที่ดี อีกทั้งยังเป็นการให้บริการในส่วนของลูกค้าสัมพันธ์ด้วย

## การแข่งขันในธุรกิจ PET

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิต PET ที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยเป็นผู้ผลิตอันดับ 1 ทวีปยุโรป, อันดับ 2 ในทวีปอเมริกาเหนือ และอันดับ 4 ในทวีปเอเชีย คู่แข่ง

ที่สำคัญของบริษัทฯ ในตลาดยุโรป ได้แก่ Equipolymers และ Neo Group คู่แข่งที่สำคัญของบริษัทฯ ในตลาดอเมริกาเหนือ ได้แก่ Alpek (DAK Americas LLC) และ M&G Group คู่แข่งที่สำคัญของบริษัทฯ ในตลาดประเทศไทย ได้แก่ บจ. ไทยชินกิงอินดัสตรี คอร์ปอเรชั่น และ บจ. ไทย เพ็ท เรซิน ทั้งนี้ แม้ว่าการอนุญาตให้ใช้สิทธิทางพาณิชย์เป็นช่องทางให้เทคโนโลยีการผลิต PET มาใช้ประโยชน์ได้ แต่บริษัทฯ เชื่อว่าจำนวนเงินลงทุนทั้งหมดที่จำเป็นสำหรับการทำธุรกิจแบบประหยัดต่อขนาดเพื่อทำกำไรนั้นอาจสกัดกั้นผู้ลงทุนรายใหม่จากการเข้าสู่ตลาดได้



## ภาพรวมของธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

โพลีเอสเตอร์ถูกค้นพบในช่วงศตวรรษที่ 40 และเริ่มมีการผลิตในระดับอุตสาหกรรมในปี 2490 เส้นใยโพลีเอสเตอร์เป็นตัวเลือกแรกสำหรับเครื่องนุ่งห่ม ใช้ในการผลิตกางเกง กระโปรง ชุดกระโปรง สูท แจ็คเก็ต เสื้อและเสื้อผ้าสำหรับกิจกรรมกลางแจ้ง

การผสมผสานเส้นใยโพลีเอสเตอร์เข้ากับฝ้ายและเส้นใยขนสัตว์ที่ยังไม่เคยผ่านการใช้งานเป็นที่ยอมรับอย่างมาก โดยมักจะเรียกว่า การผสมผสานแบบคลาสสิก ซึ่งประกอบด้วยโพลีเอสเตอร์ร้อยละ 55 และเส้นใยขนสัตว์ร้อยละ 45

เส้นใยโพลีเอสเตอร์เกิดจากปฏิกิริยาทางเคมีระหว่างกรดและแอลกอฮอล์ เกิดการรวมตัวกันของโมเลกุล 2 โมเลกุลหรือมากกว่านั้น เพื่อให้ได้โมเลกุลขนาดใหญ่ที่มีการเรียงตัวซ้ำกันตลอดความยาวของโครงสร้าง เส้นใยโพลีเอสเตอร์สามารถสร้างเป็นโมเลกุลสายยาวที่มั่นคงและแข็งแรงได้

เส้นใยโพลีเอสเตอร์จะผ่านกระบวนการปั่นหลอม โดยการนำวัตถุดิบไปหลอม จากนั้นจะถูกฉีดผ่านหัวฉีดเส้นใย (ลักษณะคล้ายตะแกรง) เทคนิคการผลิตใหม่ๆ ถูกพัฒนาขึ้นจนถึงขั้นที่สามารถผลิตเป็นเส้นใยกลม เส้นใยวงรี เส้นใยเหลี่ยม ทำให้เกิดความแน่นเมื่อสัมผัส

เส้นใยโพลีเอสเตอร์มีความทนต่อแสงและอุณหภูมิ และทนต่อผลกระทบของสภาพอากาศ น้ำหนักเบา มีคุณสมบัติระบายอากาศที่ดี และแห้งเร็ว



เส้นใยโพลีเอสเตอร์ 100% หรือเส้นใยผสมด้วยสัดส่วนที่เหมาะสม จะมีคุณสมบัติทนต่อการยับและคงรูปแม้สัมผัสความชื้น การใช้ความร้อนจะทำให้เกิดรอยพับที่กระปรองและกางเองอยู่ตัว และนำไปจับจีบอย่างถาวรได้

## การใช้งานหลักๆ ของเส้นใยเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

ส่วนใหญ่เส้นใยโพลีเอสเตอร์จะถูกนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์เครื่องนุ่งห่ม ตั้งแต่ชุดกีฬาไปยังเสื้อผ้าแฟชั่น ผลิตภัณฑ์สิ่งทอสำหรับที่อยู่อาศัย เช่น ผ้าปูที่นอน พรม และผลิตภัณฑ์ที่มีใช้สิ่งทอที่ไม่ได้เกิดจากการทอ เช่น เสื้อกาวน์สำหรับแพทย์ สิ่งทอด้านเทคนิค เช่น ไลครอง และอุปกรณ์สำหรับยานยนต์ ไม่ว่าจะเป็นพรมและฉนวน

## ภาพรวมธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลิเอสเตอร์

เป็นเส้นใยที่ผลิตได้จากการเรียงตัวเป็นสายใยยาวจากการสังเคราะห์โพลิเมอร์ โดยมีเอทิลีน โพรพิลีน หรือโอเลฟินส์อื่นๆ ประกอบอย่างน้อยร้อยละ 85 ตามน้ำหนัก ในประเทศอิตาลี มีการเริ่มผลิตเส้นใยโอเลฟินส์ครั้งแรกในปี 2500 และผลิตครั้งแรกในประเทศสหรัฐอเมริกาในปี 2503 โดยผู้ผลิตเส้นใยโอเลฟินส์เชิงพาณิชย์เป็นรายแรกในสหรัฐอเมริกา คือ บริษัท Hercules, Inc. (ปัจจุบัน คือ บริษัท FiberVisions ซึ่งบริษัทฯ เป็นเจ้าของ)

โดยทั่วไปโพลิเมอร์จะถูกป้อนเข้าเครื่องอัดขึ้นรูป ซึ่งจะหลอมโพลิเมอร์ให้ละลายก่อนฉีดผ่านหัวฉีดเส้นใย (ลักษณะคล้ายตะแกรง) เส้นใยที่ได้จะถูกทำให้เย็นลงโดยผ่านเครื่องเป่าลมก่อนจะถูกม้วนเก็บและบรรจุ เนื่องจากเส้นใยโอเลฟินส์มีคุณสมบัติติดียาก จึงมักมีการใส่ผงสีเข้าไปในโพลิเมอร์ก่อนการอัดขึ้นรูป

สำหรับโพลิโพรพิลีน เมื่อผ่านกระบวนการโพลิเมอร์ไรเซชัน จะเกิดเป็นผลึกโพลิโพรพิลีน โพลิเมอร์ เส้นใยที่ได้จากโพลิเมอร์ชนิดนี้จะถูกนำมาใช้ในผลิตภัณฑ์สำหรับงานตกแต่ง เสื้อผ้าเครื่องแต่งกายและผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม เส้น

ใยโอเลฟินส์ให้ความอบอุ่นโดยที่ยังมีน้ำหนักเบา โอเลฟินส์มีความทนทานต่อรอยขีดข่วน คราบเปื้อน แสงแดด ไฟและสารเคมี ย้อมสีติดยาก แต่ให้สีติดทน เนื่องจากเส้นใยโอเลฟินส์มีจุดหลอมต่ำ จึงสามารถเชื่อมด้วยความร้อนให้เป็นผืน เส้นใยมีความมันเงา จุดเด่นที่สำคัญที่สุดของเส้นใยโอเลฟินส์ คือ ความแข็งแรง ที่คงอยู่แม้ในสภาพเปียกหรือแห้ง มีความยืดหยุ่นสูง สามารถนำไปผลิตเป็นเส้นใยที่มีคุณสมบัติความแข็งแรงแตกต่างกัน เส้นใยโอเลฟินส์สามารถนำมาใช้ผสมกับเส้นใยชนิดอื่น หรือใช้เดี่ยวๆ หรือ ตัดเป็นเส้นขนาดสั้น หรือทำเป็นด้ายฟิล์ม เป็นเส้นใยที่ไม่มีสีและมีลักษณะเป็นวงกลม สามารถปรับเปลี่ยนตามการใช้งาน ลักษณะทางกายภาพให้ความรู้สึกคล้ายขนี้นี้ไม่มีสี

## การใช้งานหลักๆ ของเส้นใยโพลิโอเลฟินส์ ครอบคลุมผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย

เส้นใยโพลิโอเลฟินส์ถูกนำมาใช้ในเส้นใย Non-woven หรือเส้นใยที่มีใช้สิ่งทอเพื่อผลิตผ้าอ้อมเด็ก ผลิตภัณฑ์สำหรับสตรี และผลิตภัณฑ์ผ้าอ้อมสำหรับผู้ใหญ่ (ทั้งแผ่นด้านหน้า แผ่นด้านหลัง สายรัดระหว่างขา แถบยางยืดรัดเอว หรือ ขันซึมซับ) และใช้ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ผลิตมาจากเส้นใยสปันเลสที่ไม่ทอ เช่น อุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ใช้แล้วทิ้ง อุปกรณ์กรอง หรือ ผ้าที่ผลิตจากระบบลม ไม่ว่าจะเป็นแกนซึมซับกันรั่วซึม และ ทิชชูเปียก เป็นต้น

สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่ม เส้นใยโอเลฟินส์มักนำมาใช้ในการผลิตชุดกีฬาและเสื้อผ้าที่ต้องการความยืดหยุ่นสูง เช่น ถุงเท้า ชุดซับในกันหนาว และใยผ้าสำหรับเป็นแผ่นรอง สำหรับสินค้าใช้ในบ้าน อาจนำไปใช้เดี่ยวๆ หรือผสมกับใยผ้าอื่นเพื่อทำพรมใช้ภายในและภายนอกพรมแผ่น และ พรมผืน นอกจากนี้ยังนิยมใช้ในงานบุวมเครื่องเรือน ผ้าอ้อมเด็ก งานผนัง งานปูพื้น รวมทั้ง กระดาษกันความร้อน เช่น ถุงชาหรือกาแฟ

สำหรับการใช้งานอุตสาหกรรมหนัก เส้นใยชนิดนี้มักนำมาใช้ในงานตกแต่งภายใน อุปกรณ์

กันแดด ที่พักแขน บานประตู และผนังปิดด้านข้างหีบ และ ชั้นวางของหลังรถ นอกจากนี้โอเลฟินส์ยังใช้ผลิตพรม เชือก แผ่นใยสังเคราะห์สำหรับงานดิน ผ้ากรอง ดูก และแผ่นเสริมคอนกรีต

## เส้นใยสังเคราะห์ผสม (BICOMPONENT FIBERS) เป็นหนึ่งในผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มของบริษัทฯ

เส้นใยสังเคราะห์ผสม หมายถึง “การอัดขึ้นรูปของโพลิเมอร์ 2 ชนิดจากหัวฉีดเดียวกัน โดยโพลิเมอร์ทั้งสองจะถูกผสมอยู่ในเส้นใยเดียวกัน” หรือหากจะอธิบายใกล้เคียงกว่านั้น คือ เส้นใยที่ปั่นตีเกลียวรวมกัน (co-spun fiber) ซึ่งเป็นเส้นใยที่ขึ้นรูปจากโพลิเมอร์คนละชนิด หลอมติดกันและฉีดออกมาจากหัวฉีด เป็นเส้นใยเดียวกัน “Conjugate Fibers” เป็นคำที่มักใช้กัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเอเชีย ซึ่งเป็นอีกคำที่ใช้เรียกเส้นใยสังเคราะห์ผสมเช่นกัน จุดประสงค์หลักในการผลิตเส้นใยสังเคราะห์ผสม คือ การเพิ่มขีดความสามารถที่โพลิเมอร์ตัวเดียวไม่สามารถทำได้ ด้วยเทคนิคนี้เอง ทำให้สามารถผลิตเส้นใยที่มีรูปร่างแตกต่างกัน โดยส่วนมากถูกแบ่งตามโครงสร้างการตัดขวาง เช่น ชนิด side-by-side ชนิด sheath-core ชนิด islands-in-the-sea และ citrus fibers หรือชนิด segmented-pie เส้นใยสังเคราะห์ผสมจะมีโพลิเอทิลีนเป็นองค์ประกอบด้านนอก และมีโพลิโพรพิลีนเป็นแกนกลาง ถือเป็นเส้นใยที่มีความสำคัญมากในตลาดเส้นใยที่มีใช้สิ่งทอ



## การผลิตเส้นด้ายขนสัตว์ (Worsted Wool)

คำว่า Worsted มาจาก Worstead ซึ่งเป็นหมู่บ้านในมณฑลนอร์ฟอล์ก ประเทศอังกฤษ ผ้าที่ผลิตจากด้าย Worsted มีเส้นใยเล็กและเข้าเกลียวแน่น โดยปกติมักใช้ตัดเสื้อ เช่น เสื้อสูท ซึ่งตรงข้ามกับด้าย Woolen ที่เป็นเส้นใยสั้นและหยาบ มักใช้สำหรับการถักนิตติ้ง เช่น เสื้อสเวตเตอร์ คุณสมบัติที่สำคัญของเส้นด้าย Worsted คือ เป็นเส้นใยตรงและเรียงตัวขนานกัน แตกต่างจากด้าย Woolen ตรงที่ลอนตามธรรมชาติของเส้นใยถูกกำจัดออกในขั้นตอนการปั่นเส้นด้าย บริษัทผลิตเส้นด้ายขนสัตว์จากแกะสายพันธุ์เมอร์ริโน ซึ่งเป็นขนแกะที่มีความละเอียด นุ่มนวลที่สุด

เส้นด้ายขนสัตว์หลายชนิดจำเป็นต้องผ่านกระบวนการปั่น ในกระบวนการผลิตเส้นด้าย Worsted จะมีความแตกต่างเล็กน้อย ตรงที่เส้นด้ายจะต้องผ่านขั้นตอนการสางเส้นใย เพื่อเตรียมเส้นใยสำหรับขั้นตอนการปั่น ซึ่งจะช่วยให้การจัดเส้นใยและเส้นใยขาดออกจากขนสัตว์เหลือไว้แต่เส้นใยยาว เพื่อเข้าสู่ขั้นตอนการปั่นด้ายต่อไป ทำให้เส้นด้ายมีความเรียบและทนทานยิ่งขึ้น

เนื่องจากความแข็งแรงของเส้นด้ายขนสัตว์เนื้อละเอียด ทำให้สามารถทอร่วมกับวัสดุอื่นๆ ช่วยให้เกิดความทนทาน ไม่ยับง่ายเมื่อเทียบกับผ้าชนิดอื่นๆ จึงเป็นตัวเลือกที่เหมาะสมสำหรับผ้าที่ต้องการความคงรูป เส้นด้าย Worsted เป็นที่นิยมสำหรับใช้ตัดกางเกงผู้ชาย กระโปรงอัดจีบ และเสื้อสูท รวมถึงเสื้อกีฬา เนื่องจากเส้นด้าย

Worsted มีความคงทน จับจีบได้ง่าย จึงเป็นผ้าที่เหมาะสมสำหรับเสื้อผ้าทุกประเภท

## การใช้งานหลักๆ ของเส้นด้ายขนสัตว์

เส้นด้ายขนสัตว์ที่บริษัทผลิตได้ มักนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงสำหรับสุภาพบุรุษและสุภาพสตรี

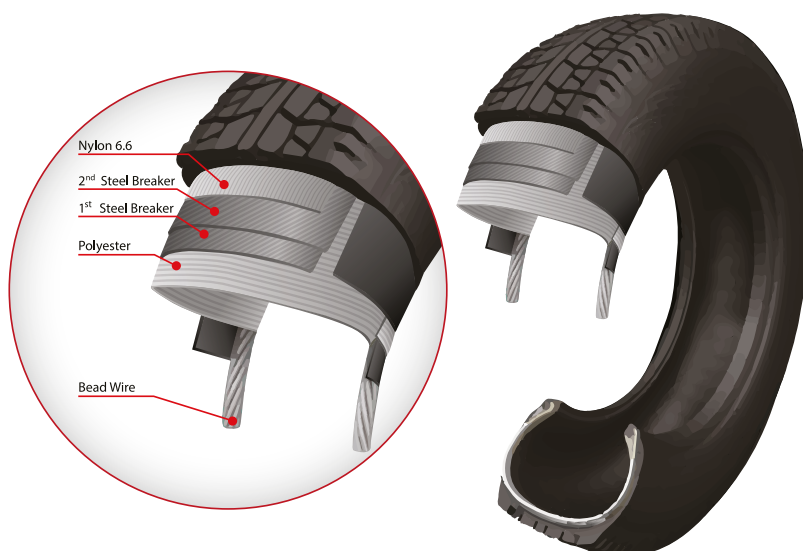
## NYLON 6.6 เป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัทฯ และเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ

การเข้าซื้อร้อยละ 80 ของกิจการ PHP Fibers GmbH และบริษัทย่อย ("PHP") ในขณะที่

ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 20 จะถือหุ้นโดย Toyobo Co., Ltd. ซึ่งเป็นผู้ผลิตชั้นนำของประเทศญี่ปุ่น ในการผลิตผลิตภัณฑ์ด้านยานยนต์

PHP เป็นผู้ผลิตที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล มีชื่อเสียงด้านการผลิตเส้นใย เส้นด้าย Nylon 6.6 พอลิเอไมด์ (Polyamide) ซึ่งมีความยืดหยุ่นสูงและเป็นหนึ่งในผู้ผลิตชั้นนำในทวีปยุโรปที่ผลิตสินค้าด้านยานยนต์ที่มีความปลอดภัย ซึ่งโรงงานผลิตของกลุ่ม PHP ตั้งอยู่ในทวีปอเมริกา ทวีปยุโรป และสาธารณรัฐประชาชนจีน

การเข้าซื้อกิจการของ PHP จะช่วยเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ (High Value Add หรือ HVA) ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นการเพิ่มกลุ่มสินค้าด้านผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์ยานยนต์ โดยผลิตภัณฑ์เส้นใยของ PHP นี้ ถูกนำมาใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์อย่างแพร่หลาย เช่น ใช้ในการผลิตถุงลมนิรภัย (airbag) และยางในรถยนต์ (tire cord)



## โรงงานผลิตเส้นใยและเส้นด้าย

ตารางดังต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของโรงงานผลิตเส้นใยและเส้นด้ายของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

โรงงานผลิต	สถานที่ตั้ง	กำลังการผลิตตั้ง (พันตันต่อปี) <sup>(1)</sup>
โรงงานผลิตของ บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรียส์ ที่จังหวัดนครปฐม	จังหวัดนครปฐม ประเทศไทย	118
โรงงานผลิตของ บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรียส์ ที่มาบตาพุด	มาบตาพุด ประเทศไทย	190

โรงงานผลิต	สถานที่ตั้ง	กำลังการผลิตติดตั้ง <sup>(1)</sup> (พันตันต่อปี)
โรงงานผลิตเส้นด้ายขนสัตว์ ของ บมจ. อินโดรามา ไชลดีส์	ลพบุรี ประเทศไทย	6
โรงงานผลิตโพลีเอสเตอร์ Auriga	เมือง Spartanburg รัฐ South Carolina ประเทศสหรัฐอเมริกา	66
โรงงานผลิตโพลีเอสเตอร์ IVL Karawang	เมือง Karawang ประเทศอินโดนีเซีย	36
โรงงานผลิตโพลีเอสเตอร์ IVL Tangerang	เมือง Tangerang ประเทศอินโดนีเซีย	71
โรงงานผลิตโพลีเอสเตอร์ Trevira <sup>(2)</sup>	เมือง Bobingen และ Guben ประเทศเยอรมัน	120
โรงงานผลิต PET ของ Arvea	เมือง Queretaro ประเทศเม็กซิโก	24
โรงงานผลิตโพลีเอสเตอร์รีไซเคิล Wellman International	เมือง Mullagh สาธารณรัฐไอร์แลนด์ เมือง Spijik ประเทศเนเธอร์แลนด์ เมือง Verdun ประเทศฝรั่งเศส	157
โรงงานผลิตโอเลฟินส์ FiberVisions	เมือง Duluth เมือง Athens และเมือง Covington ประเทศสหรัฐอเมริกา เมือง Varde ประเทศนอร์เวย์ และเมือง Suzhou ประเทศจีน	200
โรงงานผลิตของ บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรี้ส์ ที่มาบตาพุด - BICO	มาบตาพุด ประเทศไทย	16
โรงงานผลิตของ บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรี้ส์ ที่นครปฐม - รีไซเคิลโพลีเอสเตอร์	นครปฐม ประเทศไทย	28
โรงงานผลิตโพลีเอสเตอร์ ของ Polychem (CP4)	เมือง Purwakarta, ประเทศอินโดนีเซีย	318
PHP Fibers - เส้นใยที่ใช้ในการผลิตยางรถยนต์ (Nylon 6.6 tire cord)	ประเทศเยอรมันนี, สหรัฐอเมริกา & กิจกรรมร่วมทุนใน สาธารณรัฐประชาชนจีน	95
รวม		1,445

<sup>(1)</sup> กำลังการผลิตได้มีการปรับปรุงเพื่อสะท้อนการปรับปรุงกระบวนการผลิต (de-bottlenecking)

<sup>(2)</sup> ร่วมลงทุนโดยถือหุ้นร้อยละ 75 โดยเข้าซื้อเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2554 ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2556 เงินลงทุนใน Trevira Holdings GmbH ได้ถูกพิจารณาให้เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินของกลุ่มบริษัทเนื่องจากมีการแก้ไขสัญญาการค้ากับผู้ร่วมค้า

=====

## การขายและการตลาดของ ผลิตภัณฑ์เส้นใยและเส้นด้าย

=====

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ สำหรับผลิตภัณฑ์เส้นใยและเส้นด้าย ได้แก่ บริษัทผู้ผลิตสิ่งทอที่ใช้ในการผลิตเสื้อผ้าและเครื่องนุ่งห่ม บริษัทผู้ผลิตกลุ่มสินค้าที่มีการอุปโภคบริโภคในอัตราสูง (Fast moving consumer goods) บริษัทผู้ผลิตสิ่งทอที่ใช้สำหรับครัวเรือน และบริษัทผู้ประกอบการอุตสาหกรรม เช่น บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ และผู้ผลิตฟิล์มสำหรับบรรจุภัณฑ์ ทั้งนี้สำนักงานใหญ่ของฝ่ายการขายและการตลาดของผลิตภัณฑ์โพลีเอสเตอร์ของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในประเทศ โดยรับผิดชอบในกิจกรรมการขาย

ผลิตภัณฑ์และการตลาดที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าของบริษัทฯ ทั่วโลก โดยที่บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์โพลีเอสเตอร์ให้กับลูกค้าโดยตรงสำหรับการขายภายในประเทศและขายผ่านตัวแทนจำหน่ายสำหรับการส่งออกขายต่างประเทศ

กิจกรรมการตลาดของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการติดต่อกับลูกค้าของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เข้าใจถึงความต้องการของลูกค้า และความสามารถรักษาสัมพันธภาพที่ดี อีกทั้งยังเป็นการบริการในส่วนของลูกค้าสัมพันธ์อีกด้วย

=====

## การแข่งขันในธุรกิจเส้นใย และเส้นด้าย

=====

การแข่งขันในอุตสาหกรรมเส้นใยและเส้นด้ายในระดับโลก สามารถจำแนกได้ตามลักษณะการประกอบธุรกิจในรูปแบบของบริษัทขนาดใหญ่ที่ประกอบอุตสาหกรรมที่หลากหลาย และในรูปแบบของผู้ผลิตสินค้าเฉพาะกลุ่มที่มีขนาดค่อนข้างเล็กจำนวนมากที่มีกำลังการผลิตน้อยกว่า 10,000 ตันต่อปี โดยปกติแล้ว ผู้ผลิตเส้นใยและเส้นด้ายรายใหญ่จะมุ่งเน้นการจำหน่ายเส้นใยมาตรฐานปริมาณมากให้กับตลาดภายในประเทศ ซึ่งมีอัตราการแข่งขันสูงและการแข่งขันดังกล่าวขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านราคาเป็นหลัก และปัจจัยรองลงมาคือความสม่ำเสมอในการคงคุณภาพของผลิตภัณฑ์กับผู้ผลิตโพลีเอสเตอร์สำหรับสินค้าโภคภัณฑ์ที่มีขนาดใหญ่กว่า โดยวิธีการมุ่งเน้นการขายการผลิตผลิตภัณฑ์ที่ไม่เป็นสินค้าโภคภัณฑ์ให้มีจำนวน

## 82/ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ประมาณครึ่งหนึ่งของผลิตภัณฑ์โพลีเอสเตอร์ทั้งหมดของบริษัทฯ ประเทศจีนมีปริมาณการผลิตโพลีเอสเตอร์และบริษัทที่เกี่ยวข้องในกลุ่มธุรกิจนี้เป็นจำนวนมาก

### ธุรกิจ FEEDSTOCK เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ธุรกิจโพลีเอสเตอร์ประสบผลสำเร็จ

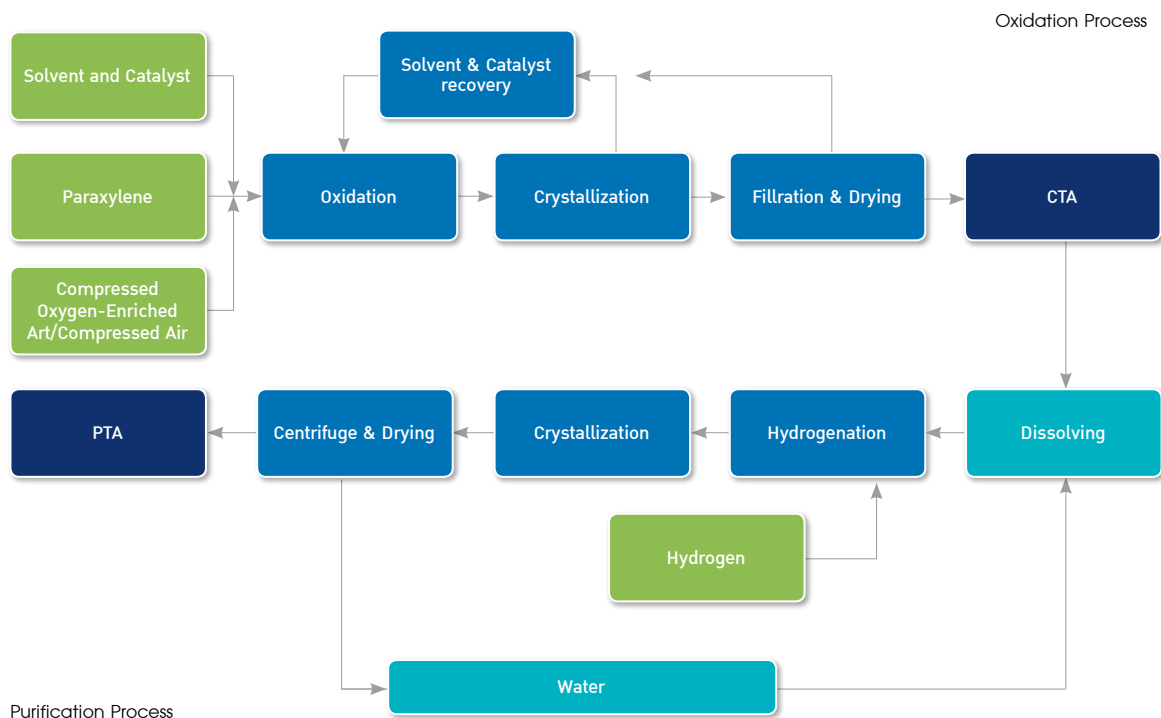
Feedstock หมายถึง PTA, MEG, อนุพันธ์ EO ซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตของบริษัทฯ และผลิตภัณฑ์อื่นที่เกิดขึ้นระหว่างกระบวนการผลิต โดย PTA ย่อมาจาก Purified Terephthalic Acid หรือ กรดเทเรฟทาลิกบริสุทธิ์ เป็นสารประกอบอินทรีย์ ลักษณะคล้ายแป้ง ไม่มีสี จัดเป็นเคมีภัณฑ์ (Commodity Chemical) โดยส่วนใหญ่ใช้ในการผลิต PET (Polyethylene Terephthalate) ที่ใช้ผลิตเสื้อผ้าและขวดพลาสติก

### ภาพรวมของธุรกิจ PTA

กรดเทเรฟทาลิกเป็นสารประกอบอินทรีย์ ไม่มีสี มีลักษณะเป็นของแข็งอยู่ในกลุ่มเคมีภัณฑ์ ใช้เป็นสารตั้งต้นหลักในการผลิตโพลีเอสเตอร์ PET สำหรับผลิตเสื้อผ้าและขวดพลาสติก ในแต่ละปีมีการผลิต PTA หลายพันล้านกิโลกรัม บริษัทฯเข้าสู่ธุรกิจ PTA ในปี 2551 ภายใต้กลยุทธ์การพัฒนาโดยการควบรวมไปยังวัตถุดิบ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถจัดหา

#### กระบวนการผลิต PTA

กระบวนการผลิต PTA แสดงได้ตามแผนภาพด้านล่างนี้



วัตถุดิบได้อย่างต่อเนื่องและสามารถทำกำไรในห่วงโซ่โพลีเอสเตอร์ได้ดีขึ้น กลยุทธ์นี้สร้างความได้เปรียบด้านต้นทุนให้แก่บริษัทฯ ทั้งในธุรกิจ PET และเส้นใย บริษัทฯ มีโรงงานผลิต 4 โรงงาน ใน 3 ประเทศ ครอบคลุม 2 ภูมิภาค ได้แก่ ประเทศไทย อินโดนีเซีย และเนเธอร์แลนด์ โดยโรงงานตั้งอยู่บริเวณเดียวกันกับโรงงานผลิตชั้นปลายน้ำ ซึ่งมีกำลังการผลิตรวม 2.3 ล้านตันต่อปี (รวมกิจการร่วมทุนในประเทศอินโดนีเซีย)

#### การผลิต PTA

กรดเทเรฟทาลิก เกิดจากปฏิกิริยาออกซิเดชันของพาราไซลีน (Paraxylene หรือ PX) ในกระบวนการเชิงพาณิชย์ใช้กรดอะซิติกเป็นตัวทำละลายร่วมกับตัวเร่งปฏิกิริยาที่ประกอบด้วยโคบอลต์และเกลือแมงกานีส โดยมีสารประกอบโบรไมด์เป็นตัวกระตุ้น

ปฏิกิริยาถูกใช้ที่เกิดขึ้นต่อเนื่องนั้น เริ่มต้นจากปฏิกิริยาออกซิเดชันของพาราไซลีน จนได้กรดเทเรฟทาลิก (Terephthalic Acid หรือ TA) จากนั้นเข้าสู่ขั้นตอนการทำให้บริสุทธิ์จนได้เป็น PTA

#### การใช้งานของ PTA

PTA ส่วนใหญ่ถูกนำมาใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต PET อย่างไรก็ตาม มีการใช้งานในรูปแบบอื่นๆ ที่มีความเฉพาะ เช่น ใช้ในยาแก้ปวดในรูปแบบของเกลือเทเรฟทาเลต และใช้เป็นตัวเติมในระเบิดควันที่ใช้ในกองทัพ เพื่อให้เกิดควันสีขาว เป็นหมอกหนาเมื่อเกิดการระเบิด

=====

## การขายและการตลาดของ PTA

=====

กลุ่มลูกค้าหลักของ PTA ได้แก่ ผู้ผลิตเม็ดพลาสติก PET และผลิตภัณฑ์โพลีเอสเตอร์ โดยที่ผลิตภัณฑ์ PTA ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะถูกนำมาใช้ในโรงงานผลิต PET และโพลีเอสเตอร์ซึ่งเป็นธุรกิจขั้นปลายน้ำ บริษัทฯ ได้จำหน่าย PTA ที่เหลือจากการใช้ภายในกลุ่มให้แก่ลูกค้าซึ่งเป็นบุคคลภายนอก โดยในปี 2555 2556 และ 2557 จำนวน PTA ที่บริษัทฯ ผลิตได้ ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นวัตถุดิบของสายธุรกิจอื่นภายในกลุ่ม คิดเป็นร้อยละ 58.3 ร้อยละ 62.4 และ ร้อยละ 63.7 ของปริมาณผลิตภัณฑ์ PTA ทั้งหมดตามลำดับ และบริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์ PTA ให้แก่บุคคลภายนอก คิดเป็นร้อยละ 41.7 ร้อยละ 37.6 และร้อยละ 36.3 ของปริมาณผลิตภัณฑ์ PTA ทั้งหมด ตามลำดับ

บริษัทฯ ขาย PTA ให้กับลูกค้าโดยตรงหรือขายผ่านทางบริษัทผู้ค้า (Trading Company) ซึ่งเหตุผลที่บริษัทฯ ขาย PTA บางส่วนผ่านบริษัทผู้ค้า เป็นเพราะบริษัทผู้ค้าเป็นผู้จัดหาเงินทุนทางการเงินการดำเนินงานให้กับลูกค้า หรือเพราะบริษัทผู้ค้าซื้อในนามของบริษัทผู้ค้าเอง ทั้งนี้ บริษัทฯ ต้องเสียค่าคอมมิชชั่นให้แก่บริษัทผู้ค้า โดยบริษัทฯ ได้รวมค่าคอมมิชชั่นดังกล่าวไว้ในราคาขาย PTA ที่บริษัทฯ เรียกเก็บจากลูกค้า และถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะขาย PTA ส่วนหนึ่งให้แก่บริษัทผู้ค้า บริษัทฯ ก็ยังคงทราบถึงลักษณะและรายละเอียดของลูกค้าซึ่งเป็นผู้ใช้ PTA จริง

สำนักงานใหญ่ของฝ่ายขายและฝ่ายการตลาดของ PTA ของบริษัทฯ นั้น ตั้งอยู่ในประเทศ โดยมีหน้าที่รับผิดชอบในกิจกรรมการขายและการตลาดที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าทั่วโลก กิจกรรมการตลาดของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการติดต่อกับลูกค้าของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ จะทำให้บริษัทฯ เข้าใจถึงความต้องการของลูกค้า และสามารถรักษาสัมพันธภาพที่ดี อีกทั้งยังเป็นการบริการในส่วนของลูกค้าสัมพันธ์

=====

## การแข่งขันในธุรกิจ PTA

=====

เนื่องจาก PTA เป็นสินค้าโภคภัณฑ์ การแข่งขันในตลาด PTA จึงขึ้นอยู่กับราคาเป็นหลัก รองลงมาคือคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และระยะเวลาส่งสินค้า

ผู้ผลิต PTA สามารถจำแนกเป็นผู้ผลิตที่เป็นผู้ค้า และผู้ผลิต PTA แบบครบวงจร ผู้ผลิตที่เป็นผู้ค้าจะผลิตและจัดหา PTA ให้แก่บุคคลภายนอก ในขณะที่ผู้ผลิต PTA แบบครบวงจรจะผลิต PTA เพื่อการบริโภคของตนเอง ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ผลิต PTA แบบครบวงจร ในปัจจุบัน มีการสร้างโรงงาน PTA หลายแห่งในประเทศจีน โดยใช้เทคโนโลยีล่าสุดและมีต้นทุนแปลงสภาพที่ต่ำลง

66

## ภาพรวมของธุรกิจ MEG

99

วัตถุดิบอีกชนิดที่บริษัทฯ ผลิต ได้แก่ โมโนเอทิลีน ไกลคอล (Monoethylene Glycol หรือ MEG ซึ่งเป็นสารประกอบอินทรีย์ ไม่มีกลิ่น ไม่มีสี มีลักษณะเป็นของเหลว มีรสหวาน

=====

## การผลิต MEG

=====

โมโนเอทิลีน ไกลคอล (Monoethylene Glycol) ผลิตจากเอทิลีน (Ethylene) หรืออีเทน (Ethane) ผ่านสารอนุพันธ์ขั้นกลาง ได้แก่ เอทิลีนออกไซด์ (Ethylene Oxide) โดยจะทำปฏิกิริยากับน้ำ เกิดเป็นเอทิลีน ไกลคอล (Ethylene Glycol)

=====

## การใช้งานของ MEG

=====

เอทิลีน ไกลคอลโดยส่วนใหญ่ถูกนำไปใช้เป็นสารด้านการแข็งตัวสำหรับหม้อน้ำรถยนต์ คิดเป็นกว่าร้อยละ 50 ของการใช้เอทิลีน ไกลคอลในเชิงพาณิชย์ และใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต PET คิดเป็นร้อยละ 40 ของการบริโภคเอทิลีน ไกลคอลทั่วโลก นอกเหนือจากการใช้สำหรับรถยนต์แล้ว MEG ยังใช้เป็นตัวกลางในการระบายความร้อนสำหรับเครื่องคอมพิวเตอร์ น้ำเย็นสำหรับระบบปรับอากาศและใช้ในระบบทำความร้อน/เย็นจากพลังงานใต้พิภพ



## การผลิตเอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์

เอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์เกิดจากการทำปฏิกิริยาออกซิเดชันของเอทิลีน โดยมีโลหะเงินเป็นตัวเร่งปฏิกิริยา

## การใช้งานของ PEO

เอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ถูกนำไปใช้ในการผลิตผงซักฟอก สารเพิ่มความหนืด ตัวทำละลาย พลาสติก และสารประกอบเคมีอินทรีย์ เช่น เอทิลีนไกลคอล (Ethylene Glycol) เอทานอลามีน (Ethanolamine) ไกลคอลแบบง่ายและแบบซับซ้อน โพลีไกลคอลอีเทอร์ (Polyglycol Ethers) และสารประกอบอื่น เอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ถูกใช้เป็นยาฆ่าเชื้ออย่างแพร่หลายในโรงพยาบาลและในอุตสาหกรรม เครื่องมือแพทย์แทนการใช้ไอน้ำในการฆ่าเชื้อกับเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ไวต่อความร้อน เช่น เข็ม ฉีดยาพลาสติก

สารอนุพันธ์ของเอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ถูกนำไปใช้งานผลิตภัณฑ์หลากหลายชนิด เช่น สบู่ ผงซักฟอก น้ำมันเบรค สารกำจัดวัชพืช ฉนวนโฟมยูรีเทนสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นต้น

เอทิลีนออกไซด์เป็นหนึ่งในวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในกระบวนการผลิตเคมีขนาดใหญ่ เอทิลีนออกไซด์ถูกใช้ในการสังเคราะห์เอทิลีนไกลคอล ซึ่งรวมถึง ไดเอทิลีน ไกลคอลและไตรเอทิลีน ไกลคอลคิดเป็นร้อยละ 75 ของการบริโภคทั่วโลก ผลิตภัณฑ์สำคัญอื่นๆ ได้แก่ เอทิลีนไกลคอล อีเทอร์ (Ethylene Glycol Ethers) เอทานอลามีน (Ethanolamines) และอีทอกซีเลท (Ethoxylates) ในกลุ่มไกลคอล เอทิลีนไกลคอลใช้เป็นสารป้องกันการแข็งตัว ใช้ในการผลิตโพลีเอสเตอร์และ PET สารทำความเย็นเหลว ตัวทำละลาย โพลีเอทิลีนไกลคอล ใช้ในน้ำหอม เครื่องสำอาง เวชภัณฑ์ สารหล่อลื่น ทินเนอร์ผสมสี สารเสริมสภาพพลาสติก (Plasticizer) เอทิลีนไกลคอล อีเทอร์ ใช้เป็นส่วนประกอบของน้ำมันเบรค ผงซักฟอก ตัวทำละลาย แลคเกอร์และสี ผลิตภัณฑ์ตัวอื่นที่ได้จากเอทิลีนออกไซด์ ได้แก่ เอทานอลามีน ใช้ในการผลิตสบู่และผงซักฟอก รวมทั้งใช้เป็นสารที่ทำให้ก๊าซธรรมชาติบริสุทธิ์ อีทอกซีเลท เกิดจากการทำปฏิกิริยาของเอทิลีนออกไซด์กับแอลกอฮอล์ กรดหรือเอมีน (Amine) ถูกนำไปใช้ในการผลิตผงซักฟอก สารลดแรงตึงผิว อิมัลซิไฟเออร์ (Emulsifier) และสารเคมีทำความสะอาดน้ำมัน



## ธุรกิจอื่นๆ ได้แก่ TEG และ DEG

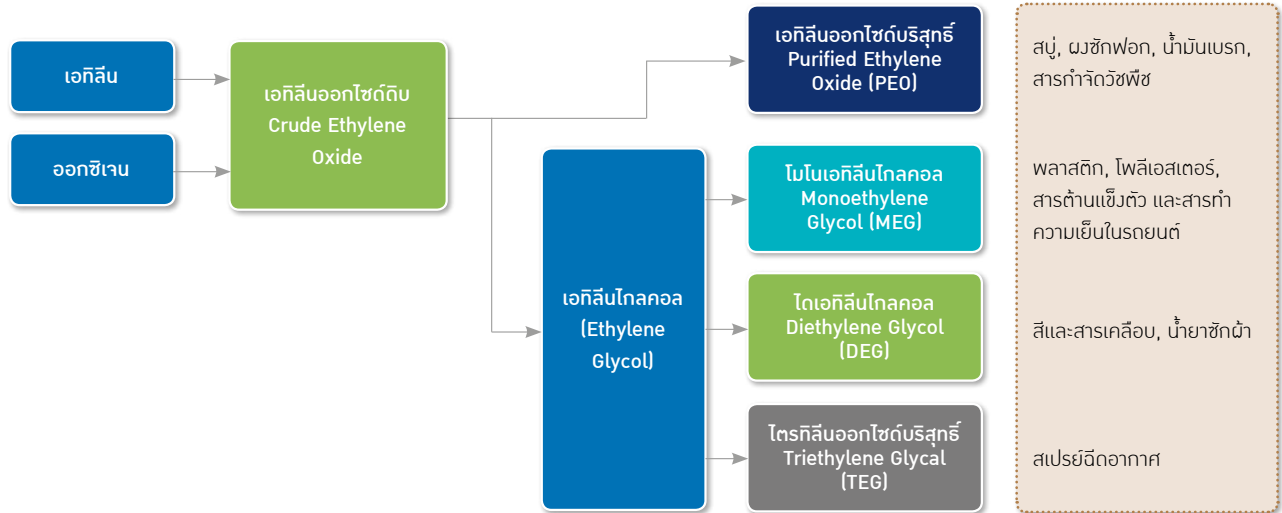
ไดเอทิลีน ไกลคอล (DEG) เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่เกิดขึ้นร่วมกับ MEG ในกระบวนการผลิตเอทิลีนออกไซด์ (EO) DEG ถูกนำไปใช้งานในหลากหลายรูปแบบและถูกนำไปใช้ในการผลิตโพลีเอสเตอร์ โพลีออล (Polyester Polyols) โพลีเอสเตอร์เรซินชนิดไม่อิ่มตัว (Unsaturated Polyester Resin) เตาความร้อน การผลิตมอร์โฟลีน (Morpholine) สีและสารเคลือบ สารเสริมสภาพพลาสติก (Plasticizers) น้ำยาซักผ้า การบำบัดปูนซีเมนต์และใช้เป็นผลิตภัณฑ์ขั้นกลางสำหรับการผลิตโพลีเอทิลีนไกลคอล (Polyethylene Glycol)

ไตรเอทิลีน ไกลคอล (TEG) เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตเอทิลีนออกไซด์ (EO) ไตรเอทิลีน ไกลคอล ส่วนใหญ่ถูกนำไปใช้ในกระบวนการแยกไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ นอกจากนี้ยังมีการใช้งานในรูปแบบอื่น เช่น สารฆ่าเชื้อในอากาศ เรซินสำหรับกระจกและใช้เป็นเคมีขั้นกลางสำหรับโพลีเอทิลีนไกลคอล ใช้เป็นสารเสริมสภาพพลาสติกสำหรับไวนิล ใช้ในผลิตภัณฑ์ฆ่าเชื้อในอากาศเมื่อทำให้เป็นละอองจะใช้เป็นยาฆ่าเชื้อ เป็นสารเติมแต่งสำหรับน้ำมันไฮดรอลิกและน้ำมันเบรค นอกจากนี้ยังใช้เป็นสารพื้นฐานสำหรับเครื่องทำควันในอุตสาหกรรมบันเทิง



## กระบวนการผลิต Oxide & Glycol

กระบวนการผลิต EO/EG แสดงได้ตามแผนภาพด้านล่างนี้



ผลิตภัณฑ์หลากหลายรูปแบบและมีฐานลูกค้าระดับโลก ในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ภายในบ้าน เคมีชนิดพิเศษ และเคมีสำหรับอุตสาหกรรมและอุตสาหกรรมยานยนต์

## การขายและการตลาดของ OXIDE & GLYCOL

บริษัทฯ เข้าซื้อโรงงานผลิต EO/EG เป็นครั้งแรกในเดือนเมษายน ปี 2555 ซึ่งมีการขายและดำเนินงานโดยทีมงานในประเทศสหรัฐอเมริกา อย่างไรก็ตามการขายและการตลาดจะถูกควบคุมดูแลโดยสำนักงานใหญ่ในประเทศไทย ผลิตภัณฑ์ EO/EG ถูกแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม อันได้แก่

สารเอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ (PEO) - โดยขายตรงสู่ตลาดการค้าประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่ง PEO จะถูกนำไปใช้เป็นเคมีภัณฑ์ขั้นกลางสำหรับผลิตสารอนุพันธ์ของ PEO เช่น ethanalamines, polyols, ethers และสารลดแรงตึงผิว ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่นำไปใช้ในการผลิตเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร โฟมแข็งและอ่อน ผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน และผลิตภัณฑ์เพื่อความงาม เป็นต้น

ปัจจุบันมีผู้บริโภค PEO เพื่อการค้าในประเทศสหรัฐอเมริกาหลายราย บริษัทฯ เป็นผู้จัดหา PEO ให้ทั้งสิ้น 12 ราย ซึ่งเป็นสิ่งที่สะท้อน

ให้เห็นถึงความน่าเชื่อถือและการบริการที่เป็นเลิศของบริษัทฯ บริษัทฯ มีส่วนแบ่งตลาดของ PEO ทั้งหมดประมาณร้อยละ 30

นอกจาก PEO แล้ว โรงงานยังสามารถผลิต ไกลคอล (Glycol), โมโนเอทิลีนไกลคอล (Monoethylene Glycol) หรือ MEG, ไดเอทิลีนไกลคอล (Diethylene Glycol) หรือ DEG และ ไตรเอทิลีน ไกลคอล (Triethylene Glycol) หรือ TEG ผ่านกระบวนการกลั่น โดยผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ส่วนใหญ่จะเป็น MEG นอกจากนี้

- บริษัทฯ ได้เข้าซื้อโรงงานผลิต TX ภายใต้ข้อตกลงในการจัดหา MEG ร่วมกับเจ้าของกิจการเดิมซึ่งใช้ MEG ในการผลิตสารทำความสะอาด โดยหลักในตลาดสหรัฐอเมริกา
- โรงงานในประเทศสหรัฐอเมริกาจะใช้ MEG เป็นวัตถุดิบในการผลิต PET และ เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ ซึ่งโรงงานเหล่านี้มีความต้องการใช้ MEG ในการผลิตเกินกว่าที่โรงงานในเมือง Clear Lake ในมลรัฐ Texas จะผลิตได้ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องเลือกวิธีการใดวิธีการหนึ่งโดยการสั่งซื้อ MEG จากผู้ผลิตอื่นในประเทศสหรัฐอเมริกาและในตลาดโลกหรือผลิตภายใต้ MEG ที่มีอยู่อย่างจำกัด

ในปี 2556 และปี 2557 บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์ EO/EG ร้อยละ 3.9 และร้อยละ 21.7 ของปริมาณการผลิตทั้งหมดตามลำดับ ให้กับกลุ่มบริษัทและร้อยละ 96.1 และร้อยละ 78.3 ของปริมาณการผลิต EO/EG ทั้งหมดตามลำดับ ให้กับลูกค้าภายนอก

## การแข่งขันในธุรกิจ OXIDE & GLYCOL

การแข่งขันในธุรกิจ PEO - เนื่องจาก PEO เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความผันผวนสูง ทำให้ไม่มีการนำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์ PEO โดยตรง ในขณะที่สารอนุพันธ์ของ PEO สามารถนำเข้าและส่งออกได้ บริษัทฯ IVOG ที่มีการผลิต PEO ในประเทศสหรัฐอเมริกานั้นสามารถแข่งขันกับคู่แข่งระดับโลกซึ่งโดยส่วนใหญ่จะผลิต PEO เพื่อใช้ในการผลิตอนุพันธ์ของ PEO ภายในและจำหน่ายส่วนที่เหลือสู่ตลาดภายนอก ในขณะที่บริษัท IVOG นั้นจะต่างจากคู่แข่งรายอื่นๆ ตรงที่จะไม่ทำการผลิตอนุพันธ์ของ PEO เนื่องจากจะเป็นการแข่งขันกับลูกค้าของบริษัทฯ

## 86/ ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การแข่งขันในธุรกิจ Glycols - ตลาด MEG ในระดับโลกมีการแข่งขันสูง และมีผู้ผลิตเป็นจำนวนมากกระจายอยู่ทั่วโลก MEG นั้นยังง่ายต่อการผลิต ขนส่งรวมทั้งดูแลเก็บรักษา วิวัฒนาการของ Shale gas นั้น (ก๊าซจากชั้นหิน) ทำให้ผู้ผลิตในประเทศสหรัฐอเมริกาที่ใช้ Shale gas ในการผลิตเอทิลีนไปเป็นวัตถุดิบในการผลิต MEG คงความได้เปรียบในแง่ของต้นทุนที่มีราคาต่ำมาก เมื่อเทียบกับภูมิภาคอื่น ๆ การที่บริษัทฯ ได้นำเอาธุรกิจ MEG เข้ามานั้นเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับห่วงโซ่มูลค่า PET และ เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ คู่แข่งรายสำคัญในทวีปอเมริกาเหนืออันได้แก่ Shell Chemical, MEGlobal, Equistar และ Sabic รวมทั้ง PEMEX ในประเทศเม็กซิโก การบริโภค MEG ในประเทศสหรัฐอเมริกาถือว่าอยู่ในช่วงที่เติบโตอย่างเต็มที่ โดยอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นนั้นมีแรงผลักดันมาจากกำลังการผลิต PET ที่เพิ่มขึ้นใหม่และโอกาสในการทำกำไรจากการส่งออกอันเนื่องมาจากการที่บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในเรื่องของต้นทุนที่ใช้ในการผลิตเอทิลีนที่มีราคาต่ำอันเป็นผลมาจาก Shale gas

### โรงงานผลิต Feedstock

ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับโรงงานผลิต Feedstock ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

โรงงานผลิต <sup>(4)</sup>	สถานที่ตั้ง	กำลังการผลิตติดตั้ง <sup>(1)</sup> (พันตันต่อปี)
โรงงาน PTA ของ บจ. อินโดรามา บีโตร์เคม	จังหวัดระยอง ประเทศไทย	771
โรงงาน PTA ของ บมจ. ทีพีที บีโตร์เคมิคอลส์ <sup>(2)</sup>	มาบตาพุด ประเทศไทย	602
โรงงาน PTA ของ IRH Rotterdam	เมือง Rotterdam ประเทศเนเธอร์แลนด์	391
โรงงาน PTA ของ Polyprima <sup>(3)</sup>	ประเทศอินโดนีเซีย	500
โรงงาน EO/EG ของ Indorama ventures (Oxide & Glycol)	รัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา	550
<b>รวม</b>		<b>2,814</b>

<sup>(1)</sup> กำลังการผลิตได้มีการปรับปรุงเพื่อสะท้อนการปรับปรุงกระบวนการผลิต (de-bottlenecking) อย่างไรก็ดีตามกำลังการผลิตนี้ไม่รวมโรงงาน Ottana ซึ่งหยุดดำเนินงาน

<sup>(2)</sup> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.97 ใน บมจ. ทีพีที บีโตร์เคมิคอลส์

<sup>(3)</sup> ร่วมลงทุนโดยถือหุ้นร้อยละ 43

### ข้อได้เปรียบในการแข่งขัน

การให้ความสำคัญกับอุตสาหกรรมและการมีสถานะเป็นผู้นำตลาด

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตชั้นนำรายหนึ่งในห่วงโซ่มูลค่าโพลีเอสเตอร์ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสายธุรกิจบีโตร์เคมี บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและมีความมุ่งมั่นในอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจมาโดยตลอดนับตั้งแต่ปี 2546 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับห่วงโซ่มูลค่าโพลีเอสเตอร์เพิ่มขึ้นอย่างมากโดยการขยายธุรกิจและการเข้าลงทุนต่าง ๆ การจำหน่ายธุรกิจเคมีภัณฑ์ซึ่งมีใช่ธุรกิจหลักของบริษัทฯ และโดยการขยายขนาดธุรกิจของบริษัทฯ และขยายกิจการของบริษัทฯ ไปยังภูมิภาคต่าง ๆ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้ก้าวสู่การเป็นผู้ผลิตพลาสติกโพลีเอสเตอร์ครบวงจรชั้นนำในระดับโลก

บริษัทฯ เชื่อว่า บริษัทฯ เป็นหนึ่งในบริษัทบีโตร์เคมีไม่กี่แห่งที่มุ่งเน้นห่วงโซ่มูลค่าโพลีเอสเตอร์ เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับผู้ประกอบการที่มีบทบาทสำคัญรายอื่นซึ่งมีการแบ่งสายธุรกิจออกเป็นหลายสาย ซึ่งประกอบไปด้วยธุรกิจหลายประเภทที่แตกต่างกันออกไป บริษัทฯ เชื่อว่าการเป็นผู้ประกอบการที่ให้ความสำคัญเฉพาะด้านมีข้อได้เปรียบที่สำคัญดังนี้

- ความเข้าใจที่ดีกว่าเกี่ยวกับปัจจัยในความสำเร็จในแต่ละสายธุรกิจ
- การจัดสรรเงินทุนและความสามารถของบุคลากรที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- ความสามารถในการตัดสินใจอย่างรวดเร็วในการบริหารจัดการและการพาณิชย์ และ
- การลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานซึ่งจำเป็นในการบริหารกิจการที่มีความหลากหลายและการเพิ่มมูลค่าเนื่องจากความคล้ายคลึงกันของธุรกิจ

การที่บริษัทฯ มีการขายและฐานการผลิตทั่วโลก

บริษัทฯ เป็นบริษัทระดับโลกซึ่งมีโรงงานผลิต 51 แห่งตั้งอยู่ใน 17 ประเทศ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557) ซึ่งได้แก่ ประเทศไทย สหรัฐอเมริกา ประเทศลิทัวเนีย ประเทศเนเธอร์แลนด์ สหราชอาณาจักร ประเทศเม็กซิโก ประเทศอิตาลี ประเทศเยอรมนี ประเทศฝรั่งเศส ประเทศโปแลนด์ สาธารณรัฐไอร์แลนด์ ประเทศเดนมาร์ก สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศไนจีเรีย ประเทศตุรกี และประเทศฟิลิปปินส์ ในสี่ทวีป ซึ่งได้แก่ ทวีปเอเชีย ทวีปอเมริกาเหนือ ทวีปยุโรป และทวีปแอฟริกา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าทั่วโลก ทั้งนี้ บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตเม็ดพลาสติก PET รายเดียวที่ดำเนินกิจการในทวีปเอเชีย ทวีปอเมริกาเหนือ ทวีปยุโรป และทวีปแอฟริกา ซึ่งเป็นภูมิภาคที่สำคัญของธุรกิจเม็ดพลาสติก PET ส่วนธุรกิจโพลีเอสเตอร์ของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ มีฐานการผลิตในทวีปเอเชีย ทวีปอเมริกาเหนือ และทวีปยุโรป และมีฐานลูกค้าที่หลากหลายซึ่งกระจายอยู่ทั่วโลกสำหรับธุรกิจ PTA ของบริษัทฯ นั้น ได้ผลิตขึ้นในประเทศไทยและในทวีปยุโรปเพื่อให้การสนับสนุนแก่อุตสาหกรรมปลายน้ำของบริษัทฯ ตลอดจนเพื่อทำการตลาดกับลูกค้าภายนอกทั่วโลก

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า การที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจในหลายประเทศทั่วโลก ทำให้บริษัทฯ สามารถ

- สร้างการเติบโตทางด้านปริมาณขาย
- ขยายฐานลูกค้าของบริษัทฯ
- เพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางด้านต้นทุนของบริษัทฯ จากการที่มีที่ตั้งใกล้กับลูกค้าและคู่ค้าของบริษัทฯ
- ลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์



- ได้รับประโยชน์จากการไม่ถูกกีดกันจากอุปสรรคทางการค้าที่มีอยู่ และ
- ลดความเสี่ยงต่อวงจรธุรกิจและการพึ่งพาตลาดใดตลาดหนึ่งเพียงตลาดเดียว

## รูปแบบการดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร

ธุรกิจห่วงโซ่มูลค่าโพลีเอสเตอร์ของบริษัทฯ ได้ถูกรวมในลักษณะแนวตั้งเป็นกลุ่มธุรกิจ MEG, PTA, เม็ดพลาสติก PET และเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ ทั้งนี้ โรงงานผลิตขั้นปลายน้ำของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ธุรกิจ PET และโพลีเอสเตอร์ มีการจัดซื้อ Feedstock (PTA และ MEG) ในปริมาณที่มีสาระสำคัญจากบริษัทในกลุ่มละประมาณร้อยละ 48.1 ในปี 2555 ร้อยละ 49.6 ในปี 2556 และร้อยละ 53.2 ในปี 2557

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า ประโยชน์ที่สำคัญจากการมีธุรกิจแบบครบวงจร ประกอบไปด้วย

- ความแน่นอนในการจัดหา Feedstock สำหรับธุรกิจ PET และโพลีเอสเตอร์ของบริษัทฯ ในช่วงภาวะตลาดผันผวนโดยเฉพาะในช่วงที่อุปสงค์ของ PTA มีปริมาณสูง
- การที่บริษัทฯ มีธุรกิจ PTA เพื่อใช้ในการบริโภคภายในองค์กร (Captive Consumption) ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาระดับการใช้กำลังการผลิตได้สูงขึ้นเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับผู้ค้า PTA รายอื่น แม้ในภาวะที่อุปทานของ PTA ลดลงก็ตาม
- การประหยัดต้นทุนจากการที่โรงงานผลิตของธุรกิจ PTA และ PET และโพลีเอสเตอร์ ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกัน เนื่องจากการลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์และการใช้ระบบงานบริการต่างๆ ร่วมกัน และ

- การประหยัดต้นทุนโดยการรวมการดำเนินงานเข้าด้วยกัน ซึ่งเกิดจากการลดต้นทุนคงที่เกี่ยวกับการจัดหาวัตถุดิบ การขายและการตลาด และการดำเนินการทางด้านบริหารต่างๆ

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า การมีธุรกิจแบบครบวงจรจะช่วยให้เพิ่มประสิทธิภาพของการดำเนินงานของบริษัทฯ ความสามารถในการแข่งขัน และความสามารถในการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และการพัฒนาทางการตลาด ตลอดจนก่อให้เกิดความมีเสถียรภาพในปริมาณและผลกำไร

## สถานะทางต้นทุนที่แข็งแกร่ง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในด้านต้นทุนและประสิทธิภาพมาโดยตลอด และเชื่อว่าบริษัทฯ มีสถานะทางต้นทุนที่แข็งแกร่งในธุรกิจและในภูมิภาคที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอยู่ บริษัทฯ เชื่อว่าการประสมผลสำเร็จดังกล่าวเป็นผลมาจากปัจจัยดังต่อไปนี้

บริษัทฯ เชื่อว่า บริษัทฯ มีโรงงานผลิตบางส่วนที่มีกำลังการผลิตมากที่สุดและมีประสิทธิภาพสูงที่สุดแห่งหนึ่งในอุตสาหกรรมเม็ดพลาสติก PET และ PTA นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก PET แบบสายการผลิตสายเดียว (Single Line) ที่ใหญ่ที่สุดในทวีปยุโรปที่โรงงานผลิต PET ของ Orion Global ในประเทศลิทัวเนีย ซึ่งมีกำลังการผลิตจำนวน 274,000 ตันต่อปี บริษัทฯ ยังได้ประกอบกิจการโรงงาน PTA แบบสายการผลิตสายเดียว (Single Line) ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทยที่โรงงานผลิต PTA ของ บจ. อินโดรามา โปโตรเคมีโดยมีกำลังการผลิตอยู่ที่

771,000 ตันต่อปีเมื่อไม่นานมานี้ บริษัทฯ ได้ก่อสร้างโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก PET แห่งใหม่ในทวีปอเมริกาเหนือที่โรงงานผลิตเม็ดพลาสติก PET ของ AlphaPet ของบริษัทฯ ในรัฐ Alabama สหรัฐอเมริกา ซึ่งมีกำลังการผลิตจำนวน 432,000 ตันต่อปี โรงงานผลิตเม็ดพลาสติก PET ของ AlphaPet เป็นโรงงานที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในทวีปอเมริกาเหนือและใช้เทคโนโลยีการผลิต PET ที่ทันสมัย การที่บริษัทฯ มีโรงงานผลิตขนาดใหญ่ที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพเหล่านี้ ส่งผลให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในด้านสถานะทางต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมที่การประหยัดต่อขนาดเป็นเรื่องที่สำคัญ ส่วนในธุรกิจโพลีเอสเตอร์ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญในด้านการผลิตสินค้าเฉพาะกลุ่ม บริษัทฯ ได้ลงทุนในสินทรัพย์ที่เหมาะสมกับวัตถุประสงค์และสามารถปรับเปลี่ยนได้อย่างสมบูรณ์แบบ การเริ่มดำเนินงานโรงงานผลิตเส้นใยเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ CP4 ในประเทศอินโดนีเซียในปี 2557 ทำให้ปริมาณการผลิต ผลกำไร และกระแสเงินสดของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น การดำเนินงานในโรงงานนี้จะเริ่มคงที่ในสิ้นปี 2557 และจะเริ่มเห็นผลในปี 2558 การประหยัดต่อขนาดและการผลิตที่ทันสมัยส่งผลให้ CP4 เป็นโรงงานผลิตเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ที่มีต้นทุนแปลงสภาพต่ำที่สุดแห่งหนึ่งในโลก

บริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ มีประสิทธิภาพในการผลิตที่ดีที่สุดแห่งหนึ่ง ด้วยอัตราการใช้กำลังการผลิตในอัตราที่สูงพร้อมกับการใช้กำลังคนในระดับที่เหมาะสม ต้นทุนค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจที่ต่ำ ตลอดจนการประหยัดต้นทุน



ในด้านพลังงานและสาธารณูปโภค บริษัทฯ ได้ยกระดับการแข่งขันทางด้านต้นทุน โดยการสร้างสาธารณูปโภคของโรงงานให้มีประสิทธิภาพ โดยการใช้ถ่านหิน หรือก๊าซ เป็นวัตถุดิบในโรงงานส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เพื่อลดต้นทุนของไฟฟ้าและไอน้ำ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขายไฟฟ้า และไอน้ำ ส่วนเกินให้กับบุคคลภายนอก โดยบริษัทฯ ประเมินประสิทธิภาพการผลิตของโรงงานทั้งหมดของบริษัทฯ โดยการเปรียบเทียบซึ่งกันและกัน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างเหมาะสม

บริษัทฯ มีความได้เปรียบในต้นทุนวัตถุดิบ เนื่องจากมีปริมาณการสั่งซื้อในจำนวนมาก สถานที่ตั้งใกล้กับแหล่งวัตถุดิบ และความสัมพันธ์ที่ยาวนานกับผู้จัดหาวัตถุดิบรายสำคัญ โดยบริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากการมีอำนาจต่อรองในการซื้อ PX PTA และ MEG ทั้งนี้ บริษัทฯ เป็นผู้ซื้อ PX และ MEG รายใหญ่ที่สุดรายหนึ่งของโลก ความต้องการ PX ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ อยู่ในประเทศ จึงทำให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากการมีอำนาจต่อรองที่สูงขึ้น ในฐานะที่เป็นผู้ผลิตพลาสติกโพลีเอสเตอร์ระดับโลก บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบมากกว่าผู้ผลิตระดับภูมิภาค เนื่องจากสามารถจัดหา MEG ได้ในวงกว้างทั่วโลก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นผู้ซื้อ PTA เพื่อการค้ารายใหญ่ที่สุดรายหนึ่งในตลาดสหรัฐอเมริกา ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ มีอำนาจซื้อเพิ่มขึ้น โดยโรงงานผลิตของบริษัทฯ อยู่ในสถานที่ตั้งที่เหมาะสม โดยมีลักษณะสำคัญคือ การใช้สถานที่ตั้งร่วมกันหรือระยะทางที่ใกล้กับแหล่งวัตถุดิบเพื่อให้เกิดความได้เปรียบสำหรับงานโลจิสติกส์ของวัตถุดิบและการสนับสนุนทางด้านโครงสร้างพื้นฐาน

บริษัทฯ มีโครงสร้างต้นทุนเงินลงทุนที่ต่ำ เนื่องจากการสร้างโรงงานขนาดใหญ่และการเข้าซื้อสินทรัพย์ด้วยราคาที่มีส่วนลดจากราคาต้นทุนทดแทนในการสร้างโรงงานแบบเดียวกัน (Replacement Cost) โรงงานผลิต PET ของ Orion Global และ AlphaPet ได้รับประโยชน์จากราคาต้นทุนต่อตันที่ต่ำเนื่องจากขนาดของโรงงานที่ใหญ่ ในขณะที่ บริษัทฯ ได้มาซึ่งสินทรัพย์เกี่ยวกับธุรกิจ PTA และโพลีเอสเตอร์ ในฐานะที่เป็นสินทรัพย์ของกิจการที่มีปัญหาในการดำเนินงานด้วยราคาที่มีส่วนลดจากราคา

ต้นทุนทดแทนในการสร้างโรงงานแบบเดียวกัน (Replacement Cost) สำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาจากโรงงานผลิต PET และ PTA ในทวีปยุโรป บริษัทฯ เชื่อว่าการเข้าซื้อธุรกิจ PET ในประเทศจีน ธุรกิจ PET และ PTA ในทวีปยุโรป และธุรกิจ PET และเส้นใยเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ในประเทศอินโดนีเซียอยู่ในระดับราคาที่ดึงดูดใจ

**บริษัทฯ มีคณะผู้บริหารที่มีประสบการณ์ซึ่งมีผลงานที่ได้รับการพิสูจน์ถึงความสามารถในการพัฒนาและสร้างความเจริญเติบโตให้แก่ธุรกิจอย่างประสบผลสำเร็จ**

คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยผู้บริหารที่มีประสบการณ์สูงและประสบการณ์การเป็นผู้นำที่ยาวนาน ตลอดจนมีความรู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับอุตสาหกรรมที่สำคัญ ทั้งนี้ คณะผู้บริหารของบริษัทฯ มีผลงานที่ได้รับการพิสูจน์ถึงความสามารถในการบริหารโครงการที่ใช้เงินลงทุนสูงได้อย่างประสบผลสำเร็จเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตของบริษัทฯ ตลอดจนความสามารถในการเลือกสรรโอกาสในการเข้าลงทุนที่น่าสนใจและการปรับปรุงการดำเนินงานและการสร้างผลกำไรของธุรกิจที่ได้มาจนเป็นผลสำเร็จ

การจัดซื้อวัตถุดิบอื่นเป็นส่วนน้อยเมื่อเทียบกับวัตถุดิบหลัก

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในผลิตภัณฑ์ห้วงโซ่มูลค่าโพลีเอสเตอร์ได้แก่ PX และ MEG อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังต้องซื้อ Ethylene เพื่อผลิต MEG ในสหรัฐอเมริกา ส่วนสารอื่นๆ และสิ่งทีนำมาใช้ประโยชน์อื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้ในธุรกิจนั้นรวมถึงกรดอะซิติก กรด isophthalic ตัวเร่งปฏิกิริยาต่างๆ และก๊าซ เช่น ไนโตรเจน และไฮโดรเจน แต่ใช้ในปริมาณที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับวัตถุดิบหลัก บริษัทฯ ซื้อสารต่างๆ เหล่านี้จากผู้ผลิตที่หลากหลายภายใต้สัญญาซื้อขายเป็นระยะเวลา 1 ปี

**การควบคุมธุรกิจ PTA สร้างความได้เปรียบ**

ธุรกิจ PET และธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ของบริษัทฯ บางส่วน ได้รวมตัวในแนวตั้งกับธุรกิจ PTA ของบริษัทฯ เพื่อจัดหา PTA ที่มีความต่อเนื่องและในราคาที่คุ้มทุน โรงงานผลิต PET ของ IRP Rotterdam ของบริษัทฯ และสายการผลิตเม็ดพลาสติก PET ของ บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรียส์ ของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่เดียวกันกับโรงงานผลิต PTA ของ IRH Rotterdam และโรงงานผลิต PTA ของ บมจ. ทีพีที บีโตร์เคมีคอลส์ ตามลำดับ



สาร PTA (Purified Terephthalic Acid) หรือกรดเทเรฟทาสิกบริสุทธิ์



ในขณะเดียวกันโรงงานผลิต PET ของ AlphaPet ยังตั้งอยู่ที่เดียวกันกับโรงงานผลิต PTA ของ BP ซึ่งเป็นคู่สัญญากับบริษัทฯ ในสัญญาซื้อขาย PTA ระยะยาว (offtake agreements) โรงงานผลิต PET ที่ประเทศโปแลนด์ยังตั้งอยู่ใกล้กับ โรงงานผลิต PTA PKN Orlen ส่วนโรงงานผลิต PET ของ บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ / บจ.เอเชีย เพ็ท (ไทยแลนด์) ในจังหวัดลพบุรี ประเทศไทย และ บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ ในจังหวัดนครปฐม ประเทศไทย ได้รับ PTA มาจาก โรงงานผลิต PTA ของ บจ. อินโดรามา ปิโตรเคมี และ บมจ. ทีพีที ปิโตรเคมีคอลส์ ในประเทศไทย สำหรับในประเทศอินโดนีเซีย ธุรกิจ PET และเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ ได้รับแหล่งวัตถุดิบ PTA จากกิจการร่วมค้า PT. Polyprima

**บริษัทฯ เป็นผู้ซื้อ MEG รายใหญ่เนื่องจากมีความต้องการใช้มาก**

บริษัทฯ ซื้อ MEG ซึ่งเป็นสารสกัดปลายน้ำของเอทิลีนจาก Equate และ Sabic ภายใต้สัญญาระยะสั้นและระยะกลาง ในราคาที่เกี่ยวข้องกับราคามาตรฐานที่ได้รับการประกาศ บริษัทฯ ได้ทำการค้นหาแหล่งวัตถุดิบเหล่านี้ พร้อมทั้งเจรจาต่อรองราคาวัตุดิบเหล่านี้กับผู้จัดหาวัตถุดิบร่วมกันกับกลุ่มของนายเอส.พี. โลเฮีย (ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของประธานบริษัทฯ

และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรง) และกลุ่มของนายโอ.พี. โลเฮีย (ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของน้องชายของประธานบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) ซึ่งมีความสัมพันธ์อย่างไม่เป็นทางการกับบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ ซื้อ MEG ได้ในราคาที่ดีที่สุด อย่างไรก็ตาม คู่สัญญาในสัญญาซื้อขายวัตถุดิบเหล่านี้จะเป็นบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ โดยสั่งซื้อวัตถุดิบตามปริมาณและลักษณะเฉพาะตามความต้องการของบริษัทย่อยเหล่านั้น ทั้งนี้ การที่บริษัทฯ อยู่ในสถานะเป็นผู้ผลิตพลาสติกโพลีเอสเตอร์ในระดับโลก ทำให้บริษัทฯ สามารถจัดหา MEG ได้อย่างกว้างขวางทั่วโลก

**บริษัทฯ เป็นผู้ซื้อพาราไซลีน รายใหญ่**

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ซื้อ PX รายใหญ่ที่สุดในโลก บริษัทฯ ซื้อ PX จาก บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น บมจ. ปตท. บจ. ไทย พาราไซลีน และ Exxon Chemical Thailand Limited ภายใต้รูปแบบสัญญาระยะยาว โรงงาน PTA ในไทยของบริษัทฯ สามารถรับมอบ PX จากผู้จัดหาวัตถุดิบในประเทศ และในต่างประเทศได้โดยผ่านทางท่อส่งในมาบตาพุดของโรงงานเอง ซึ่งต่อโดยตรงจาก บจ. ไทยแทงค์ เทอร์มินัล (ซึ่งเป็นผู้ให้บริการเก็บวัตถุดิบ) ถึงบริเวณที่ตั้งของคลังเก็บสินค้า ทั้งนี้ โรงงานของ

บริษัทฯ ในเมือง Rotterdam ประเทศเนเธอร์แลนด์ ทวีปยุโรป มีท่าเรือเป็นของตัวเองและสามารถจัดส่งพาราไซลีนผ่านเรือบรรทุกได้

**บริษัทฯ เป็นผู้ซื้อเอทิลีนรายใหญ่อันดับสี่ของสหรัฐอเมริกา**

บริษัทฯ เป็นผู้ซื้อเอทิลีนรายใหญ่อันดับ 4 ของสหรัฐอเมริกา และเป็นผู้ซื้อเอทิลีนจากผู้จัดหาวัตถุดิบหลายๆ รายในสหรัฐอเมริกา อาทิเช่น Exxon, ChevronPhillips Chemical, Ineos และอื่นๆ ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงแหล่งจัดส่งเอทิลีนอื่นๆ ได้



# การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายบริหาร (MD&A)

ในการอ่านคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร ผู้ลงทุนควรอ่านประกอบกับงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ระบุไว้ในส่วนอื่นของเอกสารฉบับนี้ คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารนี้มีข้อความที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต (Forward-Looking Statements) ที่สะท้อนความเห็นในปัจจุบันของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตและผลการดำเนินงาน ดังนั้น ผลการประกอบงบการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ อาจแตกต่างจากการประมาณการที่ระบุไว้ในข้อความที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต เนื่องมาจากปัจจัยต่างๆ ดังที่ได้มีการระบุไว้ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง” และที่ได้ระบุไว้ในที่อื่นๆ ในเอกสารฉบับนี้

## บทสรุปโดยฝ่ายบริหาร

- ราคาน้ำมันดิบและราคาก๊าซธรรมชาติที่ลดลงเมื่อไม่นานมานี้ ส่งผลดีต่อบริษัทในภาพรวมโดย  
ก) รายได้สุทธิของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้นช่วยกระตุ้นอุปสงค์ให้มากขึ้น  
ข) บริษัท FMCG มีต้นทุนที่ลดลงและมีแนวโน้มช่วยกระตุ้นอุปสงค์ของผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์พลาสติกให้เพิ่มมากขึ้น
- ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2557 บริษัทมีรายได้จากการขายลดลงจากการชะลอการซื้อสินค้าของทั้งอุตสาหกรรมเนื่องจากราคาสินค้าลดลงต่ำลง อย่างไรก็ตามบริษัทคาดว่าในปี 2558 รายได้จากการขายจะเพิ่มขึ้นจากการที่อุตสาหกรรมเริ่มกลับมาซื้อสินค้า
- การปรับราคาสินค้าคงเหลือตามราคาตลาดส่งผลให้เกิดผลขาดทุนจากสินค้าคงเหลือซึ่งเป็นรายการที่ไม่กระทบเงินสด จำนวน 2.4

พันล้านบาทในไตรมาสที่ 4 ของปี 2557 ผลขาดทุนดังกล่าวจะฟื้นตัวในปีต่อไปจากการที่ราคาน้ำมันดิบค่อยๆ กลับมาเป็นปกติที่ ราคา 80 เหรียญสหรัฐในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า นอกจากนี้ ในระหว่างปี บริษัทมีผลกำไรใช้จากเงินทุนหมุนเวียนลดลงจากการที่ราคาสินค้าลดลง ซึ่งจะเห็นได้จากกระแสเงินสดไหลเข้าในไตรมาสที่ 4 ของปี 2557 และจะได้รับผลกำไรอีกครั้งในไตรมาสที่ 1 ของปี 2558

- การลดลงของราคาสินค้าไม่ได้ส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรหลักของบริษัท ในทางตรงข้ามยังส่งผลให้อัตรากำไรหลักของสินค้า Necessity เพิ่มขึ้นในระยะสั้น เนื่องจากผลกระทบต่อราคามีความล่าช้า (สินค้า Necessity เป็นธุรกิจหลักซึ่งหมายถึงสินค้าที่มีความจำเป็นขั้นพื้นฐาน อย่างเช่น บรรจุภัณฑ์อาหาร และเครื่องดื่ม และสินค้าสำหรับทำเครื่องนุ่งห่ม และเฟอร์นิเจอร์ตกแต่งบ้าน)
- บริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานจำนวน 22.4 พันล้านบาท (690 ล้านเหรียญสหรัฐ) ในปี 2557
- การออกหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายหุ้นจำนวน 15 พันล้านบาทในวันที่ 31 ตุลาคม 2557 ช่วยให้บริษัทมีสถานะทางการเงินที่ดีขึ้น โดยมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนลดลงเท่ากับ 0.83 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

## ผลการดำเนินงานหลักที่สำคัญของบริษัท

ล้านบาท	ปี 2557	ปี 2556	YoY%
ปริมาณการผลิตรวม (พันตัน)	6,249	5,804	8%
<sup>(1)</sup> รายได้จากการขายรวม	243,907	229,120	6%
PET	145,121	146,418	(1)%
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์และเส้นใยจากขนสัตว์	70,274	47,968	47%
Feedstock	64,477	70,391	(8)%
<sup>(2)</sup> กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA)	19,481	14,966	30%
PET	9,275	7,636	21%
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์และเส้นใยจากขนสัตว์	4,108	2,910	41%
Feedstock	6,296	4,456	41%
ค่าเสื่อมราคา	(8,099)	(7,051)	15%
กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ (Core EBIT)	11,382	7,915	44%
ดอกเบี้ยสุทธิ	(3,481)	(3,627)	(4)%
กำไรหลักก่อนหักภาษีเงินได้	7,902	4,287	84%
ภาษีเงินได้	(451)	(302)	49%
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,163)	(991)	17%
กำไรหลักก่อนหักส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมทุน และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6,287	2,994	110%

ล้านบาท	ปี 2557	ปี 2556	YoY%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากกิจการร่วมทุน	(937)	(741)	(26)%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (NCI)	(285)	(191)	50%
<b>กำไรสุทธิ (Core Net Profit)</b>	<b>5,065</b>	<b>2,062</b>	<b>146%</b>
<sup>(3)</sup> รายจ่ายฝ่ายทุนเพื่อการขยายกำลังการผลิตและการลงทุนใหม่	13,726	6,971	97%
หนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิ	58,013	72,991	(21)%
เงินทุนหมุนเวียนสุทธิ	26,492	31,093	(15)%
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนสุทธิต่อหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิ	46%	43%	
<sup>(4)</sup> ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	75,555	61,568	23%
อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อทุน	0.77	1.19	(35)%
ผลตอบแทนหลักจากการใช้เงินลงทุนสุทธิ	<b>9%</b>	<b>6%</b>	<b>44%</b>

ข้อสังเกต :

- (1) ข้อมูลทางการเงินรวมภายหลังการตัดรายการระหว่างกันในบริษัทในกลุ่ม (หรือระหว่างกันในกลุ่มธุรกิจ)
- (2) กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) คือ กำไรรวมก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Consolidated EBITDA) หักกำไร(ขาดทุน)จากสินค้าคงเหลือ  
Core EBITDA ของปี 2557 รวมเงินประกันชดเชยค่าเสียหายจากเหตุการณ์น้ำท่วมโรงงานในจังหวัดลพบุรี จำนวน 140 ล้านบาท  
Core EBITDA ของปี 2556 รวมเงินประกันชดเชยค่าเสียหายจากเหตุการณ์น้ำท่วมโรงงานในจังหวัดลพบุรี จำนวน 899 ล้านบาท
- (3) รายจ่ายฝ่ายทุนเพื่อการขยายกำลังการผลิตและการลงทุน (รวมผลสุทธิจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเงินลงทุน) ใช้เกณฑ์เงินสดจากงบกระแสเงินสด
- (4) รวมหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายหุ้นจำนวน 14,874 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557:

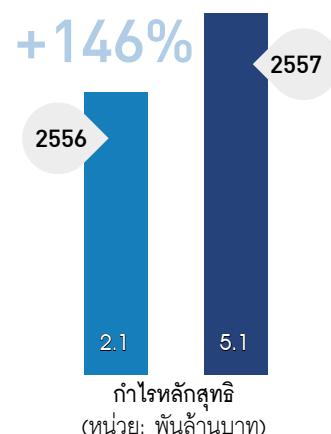
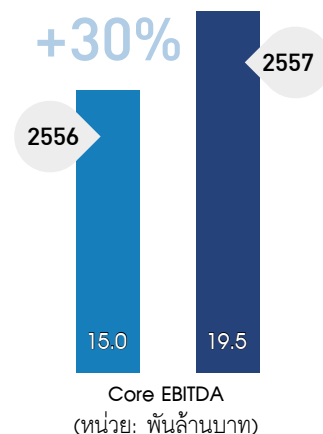
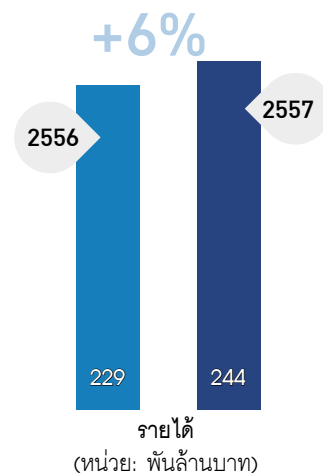
อัตราค่าจ้างการผลิตที่สูงขึ้นของโรงงานผลิต PET ซึ่งเกิดจากการขยายกำลังการผลิตของโรงงาน PET ในโปแลนด์ การเริ่มการผลิตของโรงงานเส้นใยและเส้นด้ายในประเทศเยอรมันโฟลิเอสเตอร์ในอินโดนีเซีย การเข้าซื้อกิจการ PHP Fibers ในประเทศเยอรมัน และ Adana PET ในประเทศตุรกีที่ดำเนินการผลิตแบบเต็มปีของกิจการเส้นใยและเส้นด้ายโฟลิเอสเตอร์ Trevira หลังจากรวมเป็นส่วนหนึ่งในการจัดทำงานการเงินรวมตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ของปี 2556 และอัตราค่าจ้างการผลิตที่สูงขึ้นของโรงงาน EOEG จากการ

เปลี่ยน Catalyst ในปี 2556 เหตุการณ์ต่างๆ เหล่านี้ทำให้บริษัทฯ มีปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นเป็น 6.2 ล้านตันในปี 2557 เทียบกับ 5.8 ล้านตันในปี 2556 โดยเพิ่มขึ้นคิดเป็น ร้อยละ 8 ทั้งที่อัตราการผลิตของโรงงาน PTA ลดลงในไตรมาสที่ 4 ของปี 2557 และการผลิตของโรงงาน PET บางแห่งลดลงจากเหตุสุดวิสัยที่เกิดขึ้นกับผู้ผลิต PTA ส่วนใหญ่ในทวีปอเมริกาเหนือในครึ่งหลังของปี 2557 อย่างไรก็ตามขาดทุนจากเหตุสุดวิสัยดังกล่าวได้ถูกชดเชยโดยกรมธรรม์ประกันการสูญเสียรายได้ ทั้งนี้การผลิต PTA ส่วนใหญ่ได้ถูกควบคุมโดยผู้ผลิต PTA ให้กลับมาสู่ภาวะปกติแล้วในต้นปี 2558

ถึงแม้ว่าปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 8 จากปี 2556 แต่รายได้รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 เป็น 244 พันล้านบาท เนื่องจากการลดลงของราคาสินค้าในไตรมาสที่ 4 ของปี 2557 ตามการลดลงของราคาน้ำมันดิบ

การเพิ่มขึ้นของสัดส่วนผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษในธุรกิจผลิตภัณฑ์เส้นใยและเส้นด้ายโฟลิเอสเตอร์

และการลดลงของต้นทุนจากการดำเนินงานที่เป็นเลิศ ทำให้ Core EBITDA เพิ่มขึ้นจาก 84 เหรียญสหรัฐต่อตันในปี 2556 เป็น 96 เหรียญสหรัฐต่อตันในปี 2557 ปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นทำให้ Core EBITDA เพิ่มขึ้นร้อยละ 30 จากปี 2556 เป็น 19.5 พันล้านบาทในปี 2557 ส่งผลให้กำไรสุทธิหลักเพิ่มขึ้นเป็น 5.1 พันล้านบาทในปี 2557 จาก 2.1 พันล้านบาทในปี 2556 หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 146

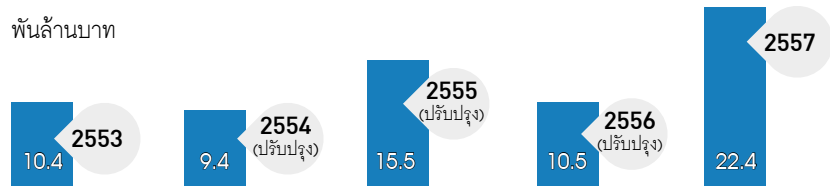


## 92/ การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายบริหาร (MD&A)

### กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

การเพิ่มขึ้นของ EBITDA และกระแสเงินสดไหลเข้าจากการใช้เงินทุนหมุนเวียนที่ต่ำลงทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเป็น 22.4 พันล้านบาท (690 ล้านดอลลาร์) หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 114 จากปีก่อน

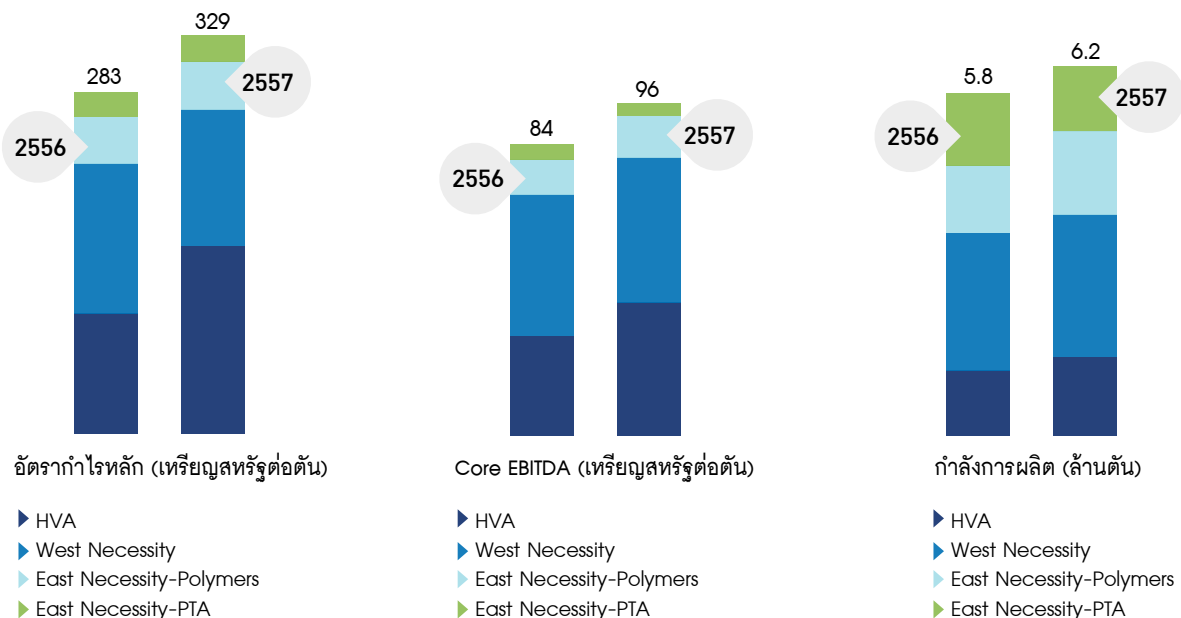
พันล้านบาท



ข้อสังเกต : ปีที่เครื่องหมาย (ปรับปรุง) คือมีการปรับปรุงตัวเลขจากปีก่อน

อัตรากำไรหลักรวมของบริษัทเพิ่มขึ้นร้อยละ 16 จากระยะเวลาเดียวกันของปีก่อนเป็น 329 เหรียญสหรัฐต่อตันในปี 2557 และปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษเพิ่มขึ้นจาก 1.08 ล้านตันในปี 2556 เป็น 1.32 ล้านตันในปี 2557 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 23

### IVL ได้รับผลประโยชน์จากสัดส่วนผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ (HVA) ที่เพิ่มขึ้นตลอด 3 ปีที่ผ่านมา



### กิจการร่วมทุน

ล้านบาท	ปี 2557	ปี 2556	YoY%
กำไร / (ขาดทุน) จากกิจการร่วมทุน	(937)	(741)	(26)%
*Ottana - หยุดการดำเนินงานชั่วคราวในปี 2557	(374)	(485)	23%
Polyprima - แผนฟื้นฟูสภาพเครื่องจักรกลโดยจะเริ่มเห็นผลในไตรมาสที่ 4 ของปี 2558	(593)	(362)	(64)%
Trevira - รวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ปี 2556	-	77	-
อื่นๆ (PHP China, FiberVisions)	30	29	5%

\*ไม่รวมผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์สำหรับปี 2557

บริษัทคาดหวังจะลดผลขาดทุนในส่วนแบ่งจากกิจการร่วมทุนในปี 2558 เนื่องด้วยส่วนคงเหลือของเงินลงทุนจากการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าจากการหยุดการดำเนินงานชั่วคราวของโรงงาน Ottana ในอิตาลีจำนวน 80 ล้านบาท (2.4 ล้านดอลลาร์) ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557 ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับสินทรัพย์สุทธิคงเหลือ นอกจากนี้ยังมีแผนการฟื้นฟูสภาพเครื่องจักรกลให้กลับมาอยู่ในสภาพที่สามารถใช้งานได้ตามความต้องการที่กำหนดไว้ (retrofit) และโครงการการลงทุนที่โรงงานอินโดนีเซีย PTA Polyprima ซึ่งจะเริ่มเห็นผลในปลายปี 2558



อัตราภาษีเงินได้

ล้านบาท	ปี 2557	ปี 2556	YoY%
กำไรหลังหักสิทธิก่อนหักภาษีเงินได้	7,902	4,287	84%
บวก: กำไร/ (ขาดทุน) จากสินค้าคงเหลือ	(3,522)	(928)	(279)%
กำไรสุทธิก่อนหักภาษีเงินได้ กิจการร่วมทุนและรายการพิเศษ	4,380	3,359	30%
ภาษีเงินได้	(451)	(302)	
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง (%)	10%	9%	
ภาษีเงินได้ที่ได้รับการตัดบัญชี	(1,163)	(991)	
อัตราภาษีเงินได้ที่ได้รับการตัดบัญชี (%)	27%	30%	
ภาษีเงินได้รวม	(1,614)	(1,294)	
อัตราภาษีเงินได้รวม (%)	37%	39%	

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงข้างต้นอาจแตกต่างกับการเงินเนื่องจากการคำนวณของฝ่ายบริหาร

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงยังคงแข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องในปี 2557 ซึ่งโดยหลักมาจากการที่บริษัทเป็นบริษัทสากล มีการวางแผนและทบทวนการลงทุน บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากการปรับปรุงโครงสร้างบริษัทในสหรัฐอเมริกาและยุโรปและการก่อตั้งสำนักงานปฏิบัติการภูมิภาค (ROH) ในประเทศไทยในปี 2558

กำไรสุทธิและรายการที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติ/รายการพิเศษ

ล้านบาท	ปี 2557	ปี 2556	YoY%
กำไรหลักสุทธิ (Core Net Profit)	5,065	2,062	146%
บวก: กำไร/ (ขาดทุน) จากสินค้าคงเหลือ	(3,522)	(928)	(279)%
กำไรสุทธิก่อนหักรายการพิเศษ	1,543	1,134	36%
บวก: รายการพิเศษ รายได้ / (ค่าใช้จ่าย)	(58)	192	
ค่าใช้จ่ายจากการเข้าซื้อกิจการ และ ค่าใช้จ่ายก่อนเริ่มดำเนินงาน	(126)	32	
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อจากการเข้าซื้อกิจการและขาดทุนจากการด้อยค่า (สุทธิ)	506	(299)	
เงินประกันขดเชย (จากเหตุการณ์น้ำท่วมจังหวัดลพบุรี)	-	791	
รายการพิเศษ รายได้/ (ค่าใช้จ่าย) อื่น	(438)	(332)	32%
= กำไรสุทธิ	1,485	1,326	12%

กำไรจากการต่อรองราคาซื้อจากการเข้าซื้อกิจการถูกรับรู้เมื่อการเข้าซื้อกิจการเสร็จสิ้นเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีไทย

การลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญของราคาน้ำมันดิบในครึ่งหลังของปี 2557 เป็นเหตุให้บริษัทฯ รายงานขาดทุนจากสินค้าคงเหลือจำนวน 2.39 พันล้านบาท ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2557 และ 3.52 พันล้านบาทสำหรับปี 2557 การปรับลดราคาสินค้าคงเหลือตามราคาตลาดเป็นผลมาจากปัจจัยวัตถุดิบขึ้นต้นน้ำ และมีความสัมพันธ์อย่างมากกับการเคลื่อนไหวของราคาของวัตถุดิบหลัก (อ้างอิงถึงกราฟด้านล่าง)



# 94/ การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายบริหาร (MD&A)

บริษัทบันทึกการขายการค่าใช้จ่ายพิเศษจากการเข้าซื้อกิจการ Indorama Ventures Adana PET ในประเทศตุรกี กิจการ PHP Fibers ในประเทศเยอรมัน และกิจการอื่นๆ รวมถึงรายงานกำไรจากการต่อรองราคาซื้อจากการเข้าซื้อกิจการด้วยเช่นกัน อีกทั้งยังมีการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรในประเทศสหรัฐอเมริกาและการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของโรงงาน Workington และ Ottana ทำให้บริษัทรายงานค่าใช้จ่ายพิเศษสุทธิจำนวน 58 พันล้านบาทในปี 2557

หลังจากรับรู้ผลขาดทุนจากการราคาลดลงและค่าใช้จ่ายพิเศษ บริษัทมีกำไรสุทธิรวมจำนวน 1.49 พันล้านบาทในปี 2557 เทียบกับ 1.33 พันล้านบาทในปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปีก่อน

## กำไรหลักต่อหุ้นและกำไรต่อหุ้นตามรายงาน

กำไรต่อหุ้น (บาท)*	ปี 2557	ปี 2556	YoY%
กำไรหลักต่อหุ้น	1.02	0.43	139%
บวก: กำไร/(ขาดทุน) จากสินค้าคงเหลือ	(0.73)	(0.19)	(279)%
บวก: รายการพิเศษ รายได้ / (ค่าใช้จ่าย)	(0.01)	0.04	
= กำไรต่อหุ้นตามรายงาน	0.28	0.28	1%

\*รวมดอกเบี้ยหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน

## การดำเนินการที่สำคัญในปี 2557

ในรายงานคำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการสำหรับปี 2556 บริษัทได้รายงานแนวโน้มของภาพรวมธุรกิจในปี 2557 จากปริมาณการผลิต อัตรากำไร และโอกาสในการเข้าซื้อกิจการ บริษัทได้ประสบความสำเร็จตามที่คาดการณ์ไว้เป็นส่วนใหญ่และได้ดำเนินการตามที่คาดหมายตั้งแต่ต้นปี 2557

1. ปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น : บริษัทมีการผลิตเพิ่มขึ้นตามที่คาดจากโรงงาน Oxide & Glycols (EO/EG) จากการเพิ่มขึ้นอัตราการผลิตในโรงงาน IVL Guangdong PET จากการผลิตสินค้าของ Polychem (CP4) ในประเทศอินโดนีเซียซึ่งเป็นโรงงานผลิตเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์แห่งใหม่ และจากอัตราการผลิตที่เพิ่มขึ้นของโรงงานอื่นๆ อย่างไรก็ตามปริมาณการผลิต PET ที่ลดลงเนื่องจากการหยุดการดำเนินงานชั่วคราวของ Indorama Polymers Workington ในประเทศอังกฤษสามารถชดเชยได้ด้วยการเพิ่มอัตราการผลิตของโรงงานอื่นโดยไม่เสียส่วนแบ่งตลาด เช่น (การขายการผลิตในโปแลนด์)

- 2. การดำเนินงานที่เป็นเลิศ ทำให้ต้นทุนลดลงและยังทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการขยายกำลังการผลิตในประเทศโปแลนด์ตามที่กล่าวไว้ข้างต้น รวมถึงการก่อตั้งสำนักงานปฏิบัติการภูมิภาค (ROH) ในประเทศไทยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ปรับปรุงการดำเนินงาน และลดต้นทุน นอกจากนี้การปรับปรุงโครงสร้างองค์กรทั้งในสหรัฐอเมริกาและยุโรปช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานได้อย่างมาก
- 3. สัดส่วนผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ เพิ่มขึ้น หลังจากการเข้าซื้อกิจการ PHP Fibers ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2557
- 4. ผลิตภัณฑ์ Recycle มีปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นและกำลังการผลิตนี้ได้ขยายฐานการผลิตไปยังประเทศเม็กซิโก นอกจากนี้โรงงานผลิตเม็ดพลาสติกรีไซเคิลในประเทศไทยได้เริ่มดำเนินการในปี 2557
- 5. เริ่มการดำเนินงานในฟิลิปปินส์ ในปี 2557 โดยเป็นธุรกิจประเภทบรรจุภัณฑ์ซึ่งทำให้บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าของแบรนด์
- 6. การเข้าซื้อและควบรวมกิจการ:
- ก) การเข้าซื้อกิจการ PHP Fibers: (เดิมเรียกว่า Project Panda) ได้เสร็จสิ้นในไตรมาสที่ 2 ของปี 2557 โดยเป็นการเข้าซื้อร้อยละ 80 ของกิจการ PHP Fibers GmbH และเป็นการขยายสัดส่วนผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษโดยการเพิ่มผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์และ

ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมที่มีประสิทธิภาพสูง บริษัทจึงเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมการผลิตถุงลมนิรภัย (airbag) และยางในรถยนต์ (tire cord) ในทวีปยุโรปจะช่วยให้มูลค่าอย่างมีสาระสำคัญให้กับบริษัท การเข้าซื้อกิจการดังกล่าวก่อให้เกิดกระแสเงินสดและกำไรสุทธิแก่บริษัทในปี 2557

ข) การเข้าซื้อกิจการ Adana PET : ในประเทศตุรกี (เดิมเรียกว่า Project Thor) เสร็จสิ้นในไตรมาสที่ 2 ของปี 2557 โดยเป็นการเข้าซื้อร้อยละ 100 ของกิจการ และเป็นการริเริ่มเข้าสู่ตลาด PET ในตุรกีซึ่งเป็นตลาดที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็ว การเข้าซื้อกิจการดังกล่าวก่อให้เกิดกระแสเงินสดและกำไรสุทธิแก่บริษัทในปี 2557

ค) ประกาศการเข้าซื้อกิจการ Polyplex ในประเทศตุรกี (เดิมเรียกว่า Project Poseidon) และต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น Project Aurelius) ในเดือนธันวาคม 2557 และเสร็จสิ้นการเข้าซื้อในไตรมาสที่ 1 ของปี 2558\* การเข้าซื้อกิจการนี้ช่วยขยายฐานที่มั่นคงในประเทศตุรกีในฐานะผู้ผลิต PET ในตลาดตุรกีซึ่งมีการเติบโตอย่างรวดเร็ว

ง) SASA (เดิมเรียกว่า Project Silk) ถูกยกเลิกเพื่อรักษาระดับคุณค่าและผลตอบแทนจากการลงทุนที่คาดว่าจะได้รับ โปรเจกต์นี้ถูกทดแทนด้วยการประกาศ Project Chip (การเข้าซื้อกิจการใหม่)

จ) ประกาศการเข้าซื้อกิจการ Performance Fibers (เดิมเรียกว่า Project Chip) ในเดือนมกราคม 2558 และคาดว่าจะเสร็จสิ้นการเข้าซื้อในไตรมาสที่ 1 ของปี 2558\* การเข้าซื้อกิจการนี้เป็นการขยายสัดส่วนผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษในประเทศจีนด้วยการเพิ่มผลิตภัณฑ์เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์ที่มีประสิทธิภาพสูงในประเทศจีน เพื่อสนองความต้องการในกลุ่มอุตสาหกรรมด้านความปลอดภัยในยานยนต์ระดับโลก บริษัทคาดว่าจะเกิดการผนึกกำลังกันในการจัดหา Polyester Chips กับโรงงาน Guangdong IVL ซึ่งเป็นผู้ผลิต PET ในจีน เช่นเดียวกับที่ Trevira ในประเทศเยอรมัน จัดทำให้ Chip PHP Fibers

\*ไม่ได้ถูกรวมในรายชื่อกิจการภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ



## =====

### การดำเนินการอื่นๆ

### ในปี 2557

## =====

7. การเสร็จสิ้นการออกใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญสองชุดให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท IVL-W1 (ในอัตราส่วน 10 หุ้นต่อ 1 ใบสัญญาแสดงสิทธิฯ) และ IVL - W2 (ในอัตราส่วน 13 หุ้นต่อ 1 ใบสัญญาแสดงสิทธิฯ) ถูกออกขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทโดยไม่คิดมูลค่า และมีราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 36 บาท และ 43 บาทต่อหุ้นตามลำดับ IVL-W1 หมดอายุการใช้สิทธิในปี 2560 และ IVL-W2 หมดอายุการใช้สิทธิในปี 2561 โดยวัตถุประสงค์หลักคือเพื่อเพิ่มเงินทุนสำหรับโครงการใหม่ที่เป็นไปได้เพื่อการควบรวมธุรกิจที่เป็นวัตถุประสงค์ขั้นต้นนำมาขึ้น
8. การเสร็จสิ้นของการออกหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายหุ้นจำนวน 15 ล้านบาท ซึ่งเป็นการออกหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายหุ้นที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทยในไตรมาสที่ 4 ของปี 2557 วัตถุประสงค์หลักของการออกหุ้นกู้นี้ดังกล่าวคือการเตรียมงบแสดงฐานะทางการเงินเพื่อให้พร้อมสำหรับโอกาสใหม่ที่เข้ามาในธุรกิจหลักของกิจการ

## =====

### ภาพรวมธุรกิจล่าสุดปี 2558

## =====

จากภาวะเศรษฐกิจมหภาคที่ตกต่ำในปี 2557 ซึ่งยังคงสภาพมาถึงปี 2558 แต่บริษัทฯ ยังมีความมั่นใจในการคงอยู่ของธุรกิจจากผลิตภัณฑ์ Necessity และ ผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ

1. ปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น: บริษัทฯ คาดว่า ปริมาณการผลิตจะเพิ่มขึ้นจากการดำเนินการผลิตแบบเต็มปีเป็นปีแรกของโรงงานผลิต PET ในประเทศไต้หวันหลังจากการปรับปรุงสายการผลิตในปี 2557 จากการเข้าซื้อกิจการ PHP Fibers และ Adana PET อัตราค่ากำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นของโรงงานเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ Polychem (CP4) ในประเทศอินโดนีเซีย ปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นของ PTA หลังการฟื้นฟูในปี 2557 การเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการ Performance Fibers ในประเทศจีน การ

เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการ Polyplex PET ในประเทศตุรกี และ อัตราค่ากำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นของโรงงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะเพิ่มปริมาณการผลิตร้อยละ 12 จากปี 2557 โดยประมาณ นอกจากนี้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้นจาก 7.5 ล้านตันในปี 2557 เป็น 7.8 ล้านตันในปี 2558 (มีสาเหตุหลักมาจากการเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการ ทั้งสองแห่ง ได้แก่ Polyplex และ Performance Fibers)

2. **อุปสงค์ของอุตสาหกรรม :** จากรายได้สุทธิที่เพิ่มขึ้นของผู้บริโภคเนื่องจากราคาน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติที่ลดลง บริษัทฯ คาดว่าอุปสงค์ของผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะเพิ่มขึ้น และอุปสงค์ของเส้นใยและบรรจุภัณฑ์ที่ใช้ทดแทนวัสดุอื่นจะเพิ่มขึ้นเช่นกัน
3. **ต้นทุนที่ลดลง:** การดำเนินงานที่เป็นเลิศได้ถูกนำมาใช้เพื่อรักษาระดับต้นทุน บริษัทฯ คาดว่าค่าขนส่งและต้นทุนแปรสภาพอื่นจะลดลงจากการลดลงของราคาน้ำมันดิบและก๊าซในปี 2558 นอกจากนี้การอ่อนตัวของสกุลเงินของ อินโดนีเซีย เม็กซิโก ตุรกี โปแลนด์ และเงินยูโร จะทำให้ต้นทุนแปรสภาพที่ต้องจ่ายเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐลดลง เนื่องจากอัตราค่าไถ่ส่วนใหญ่ของธุรกิจสัมพันธ์กับเงินดอลลาร์สหรัฐ
4. **สัดส่วนผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ** คาดว่าจะเพิ่มขึ้นจากการเข้าซื้อกิจการ Performance Fibers ในประเทศจีนและการขยายการผลิตของโรงงาน FibersVisions ในสหรัฐอเมริกา รวมทั้งการดำเนินงานแบบเต็มปีของสายการผลิตเส้นใยสังเคราะห์ผสม ในเมือง Suzhou ประเทศจีน
5. การขยายกำลังการผลิตของโรงงาน PTA ที่เมือง Rotterdam อีก 330 กิโลตันต่อปี คาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 4 ของปี 2558 ผลผลิตที่เพิ่มขึ้นของ PTA จะสามารถนำไปทดแทนการซื้อ PTA ในยุโรปได้ในปี 2559
6. **การควบคุมและการเข้าซื้อกิจการ :** บริษัทฯ มีโครงการควบคุมและการเข้าซื้อกิจการ ซึ่งได้แก่ Project Lion 1, Project Lion 2, Project Boston และ Project Swift ซึ่งอยู่ระหว่างการดำเนินการและคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2558 การเข้าซื้อกิจการส่วนใหญ่จะเป็นผลิตภัณฑ์ประเภท West Necessities หรือ ผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ ซึ่งเป็นตลาดที่มีการจัดการที่ดี เมื่อประกาศ

โครงการแล้ว บริษัทฯ คาดว่าจะต้องใช้เงินลงทุนมากกว่าพันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2558 (ในการลงทุนและโครงการอื่นที่กำลังดำเนินการ) บริษัทฯ คาดว่ากำลังการผลิตจะเพิ่มขึ้น 1.6 ล้านตันจากการเข้าซื้อกิจการดังกล่าว ซึ่งจะทำให้กำลังการผลิตรวมเพิ่มขึ้นจาก 7.8 ล้านตัน เป็น 9.4 ล้านตัน (เพิ่มขึ้นร้อยละ 26 จาก 7.5 ล้านตันในปี 2557)

7. **กิจการร่วมทุน (JV):** Polyprima (กิจการร่วมทุนที่บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 43) กำลังอยู่ระหว่างการฟื้นฟูสภาพเครื่องจักรกลให้กลับมาอยู่ในสภาพที่สามารถใช้งานได้ตามความต้องการที่กำหนดไว้ (retrofit) รวมทั้งมีการลงทุนในโรงงานผลิตไฟฟ้า ทั้งนี้เพื่อลดต้นทุนการดำเนินงาน ซึ่งจะเริ่มเห็นผลในไตรมาสที่ 4 ของปี 2558
8. **อัตราค่าไถ่ของอุตสาหกรรม** (ราคาขายหักด้วยราคาวัตถุดิบ):
  - ก. PET: ในรอบระยะเวลาห้าปี อัตราค่าไถ่เฉลี่ย 5 ปีในทวีปเอเชียเท่ากับ 140 เหรียญสหรัฐต่อตัน (ประมาณการปี 2557: 142 เหรียญสหรัฐต่อตัน) และในฝั่งตะวันตกเท่ากับ 268 เหรียญสหรัฐต่อตัน (ประมาณการปี 2557: 248 เหรียญสหรัฐต่อตัน) บริษัทฯ มีอัตราค่าไถ่ที่สูงขึ้นจากการประหยัลดต่อขนาดผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ และการผลิตในภูมิภาคซึ่งทำให้เกิดการประหยัลดต้นทุนค่าขนส่ง บริษัทฯ วางแผนว่าการเติบโตของธุรกิจจะสามารถทำให้บริษัทสามารถรักษาอัตราค่าไถ่ไว้ในระดับเดียวกับปี 2557
  - ข. PTA: ในรอบระยะเวลาห้าปี อัตราค่าไถ่เฉลี่ย 5 ปีในทวีปเอเชียเท่ากับ 163 เหรียญสหรัฐต่อตัน (ประมาณการปี 2557: 87 เหรียญสหรัฐต่อตัน) และคาดว่าจะปรับตัวดีขึ้นกว่าปี 2557 เนื่องจาก
    - 1) การปรับตัวของราคา PX ไปในทางที่ดีขึ้นจากอุปทานส่วนเกินที่ยังคงมีอยู่ในอีกสองสามปีข้างหน้า
    - 2) ผู้ผลิตในประเทศจีนมีการจัดการตลาดที่ดีขึ้นและกำหนดราคา PTA โดยอ้างอิงกับราคา PX
    - 3) โรงงานในประเทศไต้หวัน เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น จีน และอื่นๆ ที่มีต้นทุนสูงได้ปิดตัวลง
  - ค. MEG และ PEO: อัตราค่าไถ่ของผลิตภัณฑ์ MEG และ PEO เฉลี่ยในทวีปอเมริกาเหนือในปี 2557 (ประมาณการ) ยังคงเท่ากับ 503

เหรียญสหรัฐต่อตัน จากอุปทานของ PEO ที่มีอยู่อย่างจำกัด และภาพรวมของธุรกิจ MEG ที่ดีขึ้น บริษัทคาดว่าจะมีอัตรากำไรที่เพิ่มขึ้นจากปี 2557 เล็กน้อย

- จ. **ผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ:** การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนผลิตภัณฑ์จากการเข้าซื้อกิจการ Performance Fibers ในประเทศจีน รวมถึงการดำเนินงานเต็มปีของ PHP Fiber และราคาวัตถุดิบที่ลดลง ทำให้บริษัทคาดว่าอัตรากำไรจะเพิ่มขึ้นในปี 2558

## “กลยุทธ์ทางธุรกิจ”

บริษัทยังคงมองหาโอกาสในการเติบโตในธุรกิจหลัก ทั้งจากภายในและปัจจัยภายนอก บริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนเพื่อการเติบโตที่คาดการณ์ไว้ประมาณ 1.9 พันล้านเหรียญสหรัฐ และรายจ่ายฝ่ายทุนเพื่อบำรุงรักษาจำนวน 0.3 พันล้านเหรียญสหรัฐในช่วงปี 2558 ถึง 2561 (รวมทั้งสิ้นจำนวน 2.2 พันล้านเหรียญสหรัฐ) โดยนำเงินมาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน การกู้ยืม และการออกหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน บริษัทมีเป้าหมายที่จะรักษาระดับอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนไว้ที่ประมาณ 1 เท่าในระยะยาว ซึ่ง ณ เดือนธันวาคม 2557 อัตราส่วนดังกล่าวเท่ากับ 0.83 เท่า บริษัทมีกระแสเงินสดที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องเนื่องจากรายได้จากการขายส่วนใหญ่มาจากสินค้าที่เป็นต่อผู้บริโภค

แผนรายจ่ายฝ่ายทุนในช่วงปี 2558 ถึง 2561 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้:

**รายจ่ายฝ่ายทุนรวมปี 2558 ถึง 2561:** 2.2 พันล้านเหรียญสหรัฐ (เพื่อการเติบโต: 1.9 พันล้านเหรียญ และเพื่อบำรุงรักษาจำนวน 0.3 พันล้านเหรียญสหรัฐ)

**รายจ่ายฝ่ายทุนที่ได้รับการอนุมัติแล้วปี 2558 ถึง 2561:** 1.1 พันล้านเหรียญสหรัฐ (ปี 2558: ประมาณ 0.6 พันล้าน เหรียญสหรัฐ)

**รายจ่ายฝ่ายทุนที่พิจารณาเพิ่มเติมปี 2558 ถึง 2561 :** 1.1 พันล้านเหรียญสหรัฐ (ปี 2558: ประมาณ 0.9 พันล้าน เหรียญสหรัฐ)

**ปี 2558:** 1.5 พันล้านเหรียญสหรัฐ ส่วนใหญ่เป็น

รายจ่ายเพื่อการควบรวมและการเข้าซื้อกิจการ การขยายโรงงาน การปรับปรุงสายการผลิต และรายจ่ายฝ่ายทุนเพื่อบำรุงรักษา

**ปี 2559:** 0.4 พันล้านเหรียญสหรัฐ ส่วนใหญ่เป็นรายจ่ายเพื่อการควบรวมและการเข้าซื้อกิจการ การลงทุนในกิจการร่วมทุน การปรับปรุงสายการผลิต และ รายจ่ายฝ่ายทุนเพื่อบำรุงรักษา

**ปี 2560:** 0.2 พันล้านเหรียญสหรัฐ ส่วนใหญ่เป็นรายจ่ายเพื่อการควบรวมและการเข้าซื้อกิจการ การลงทุนในกิจการร่วมทุน การปรับปรุงสายการผลิต และ รายจ่ายฝ่ายทุนเพื่อบำรุงรักษา

**ปี 2561:** 0.1 พันล้านเหรียญสหรัฐ ส่วนใหญ่เป็นรายจ่ายเพื่อปรับปรุงสายการผลิต และรายจ่ายฝ่ายทุนเพื่อบำรุงรักษา

โครงการระยะยาวอื่นเช่น การร่วมทุนที่อาจเป็นไปได้ในกิจการ Paraxylene ใน Abu Dhabi และ World Scale Gas Cracker ในสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นการลงทุนในธุรกิจ MEG ขึ้นปลายน้ำยังอยู่ระหว่างการทบทวน และจะเริ่มดำเนินการก็ต่อเมื่อราคาน้ำมันดิบกลับมาเป็นปกติเท่านั้น นอกจากนี้บริษัทจะสามารถคาดการณ์ถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิได้ดีขึ้นในอนาคตเนื่องจากการใช้สิทธิจะหมดอายุในปี 2560 และ 2561

## “ประเภทธุรกิจ”

### ธุรกิจ PET

กลุ่มธุรกิจ PET มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 50 ของปริมาณการผลิตรวม และคิดเป็นร้อยละ 48 ของ Core EBITDA รวมในปี 2557

การใช้วัตถุดิบกำลังการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น เนื่องมาจากการปรับปรุงสายการผลิตของโรงงานที่ประเทศโปแลนด์ และเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการ Adana PET ที่ประเทศตุรกีในไตรมาสที่ 2 ของปี 2557 ทำให้กลุ่มผลิตภัณฑ์ PET มีปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นจาก 2.9 ล้านตันในปี 2556 เป็น 3.1 ล้านตันในปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปีต่อไป แม้ว่าปริมาณการผลิตจะลดลงใน

ช่วงครึ่งปีหลัง เนื่องด้วยเหตุสุดวิสัยซึ่งเกิดขึ้นกับ BP ในทวีปอเมริกาเหนือเป็นเหตุให้เกิดภาวะขาดแคลน PTA ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต PET อย่างไรก็ตามขาดทุนจากเหตุสุดวิสัยดังกล่าวได้ถูกชดเชยโดยค่าธรรมเนียมประกันการสูญเสียรายได้ที่บริษัทมีอยู่ ทั้งนี้การผลิต PTA ส่วนใหญ่ได้ถูกควบคุมโดยผู้ผลิต PTA ให้กลับมาสู่ภาวะปกติแล้วในต้นปี 2558

แผนงานการลดต้นทุนและปรับปรุงสายการผลิตของโรงงานที่ประเทศโปแลนด์ทำให้ต้นทุนต่อตันของกลุ่มธุรกิจลดลง รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของสัดส่วนผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษจากร้อยละ 10 ของปริมาณการผลิต PET ทั้งหมดในปี 2556 เป็นร้อยละ 14 ของปริมาณการผลิต PET ทั้งหมดในปี 2557 ส่งผลให้ Core EBITDA ต่อตันเพิ่มขึ้นเป็น 92 เหรียญสหรัฐต่อตันในปี 2557 จาก 86 เหรียญสหรัฐต่อตันในปี 2556

ด้วยปริมาณการผลิตและ Core EBITDA ต่อตันที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้กลุ่มธุรกิจ PET มี Core EBITDA เพิ่มขึ้นเป็น 286 ล้านเหรียญสหรัฐในปี 2557 เมื่อเทียบกับ 248 ล้านเหรียญสหรัฐในปี 2556 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับปีต่อไป

## ธุรกิจเส้นใยและเส้นด้าย โพลีเอสเตอร์ และเส้นใยจากขนสัตว์

กลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ของบริษัทฯ และเส้นใยจากขนสัตว์มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 18 ของปริมาณการผลิตรวม และคิดเป็นร้อยละ 21 ของ Core EBITDA รวมในปี 2557

กลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ และเส้นใยจากขนสัตว์มีปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นจาก 0.91 ล้านตันในปี 2556 เป็น 1.15 ล้านตันในปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 26 เมื่อเทียบกับปีต่อไป โดยหลักมาจากการเริ่มดำเนินงานของโรงงานโพลีเอสเตอร์ Polychem (CP4) ในประเทศอินโดนีเซีย และการเข้าซื้อกิจการ PHP Fibers ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2557 อัตราค่ากำลังการผลิตต่ำลงจากปีก่อนแม้ว่าปริมาณการผลิตจะเพิ่มขึ้น โดยหลักเนื่องมาจากการเสร็จสิ้นการสร้างโรงงาน Polychem ในประเทศอินโดนีเซีย

ในปี 2557 โดยในไตรมาสที่ 4 ของปี 2557 บริษัทมีอัตราการการผลิตประมาณร้อยละ 90 ที่โรงงานแห่งนี้

ผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษเพิ่มขึ้นเนื่องจากการเข้าซื้อกิจการ PHP Fibers ทำให้อัตราค่าไฟเพิ่มขึ้น รวมทั้งการปรับปรุงประสิทธิภาพในด้านต้นทุน และการดำเนินงานที่เป็นเลิศส่งผลให้ Core EBITDA ต่อตันเพิ่มขึ้นเป็น 110 เหรียญสหรัฐ ต่อตันในปี 2557 จาก 104 เหรียญสหรัฐต่อตัน ในปี 2556

ประมาณร้อยละ 60 ของปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ และเส้นใยจากขนสัตว์มาจากผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษทั่วโลกและอีกร้อยละ 40 มาจากผลิตภัณฑ์ Necessities ในฝั่งตะวันออก ซึ่งคาดว่าจะสัดส่วนผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ (HVA) ในฝั่งตะวันออกนี้จะเพิ่มขึ้นในปี 2558 ภายหลังเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการ Performance Fibers ในประเทศจีน (คาดว่าจะเสร็จสิ้นการเข้าซื้อในไตรมาสที่ 1 ของปี 2558)

ด้วยปริมาณการผลิตและ Core EBITDA ต่อตันที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้กลุ่มผลิตภัณฑ์เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ และเส้นใยจากขนสัตว์มี Core EBITDA เพิ่มขึ้นเป็น 126 ล้านเหรียญสหรัฐ ในปี 2557 เทียบกับ 95 ล้านเหรียญสหรัฐในปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 34 เมื่อเทียบกับปีต่อไป

## ธุรกิจ FEEDSTOCK

กลุ่มธุรกิจ Feedstock มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 32 ของปริมาณการผลิตรวม และคิดเป็นร้อยละ 32 ของ Core EBITDA รวมในปี 2557

กลุ่มธุรกิจนี้รวม Ethylene Oxide and Ethylene Glycol (EOEG) ในประเทศสหรัฐอเมริกา PTA ในทวีปยุโรป และ PTA ในทวีปเอเชีย

กลุ่มธุรกิจนี้มีปริมาณการผลิตที่ค่อนข้างคงที่เมื่อเทียบกับปีต่อไป โดยมีปริมาณการผลิตเท่ากับ 2 ล้านตันทั้งในปี 2556 และปี 2557 โดยในปี 2556 บริษัทประสบความสำเร็จจากแผนการเปลี่ยน Catalyst ของโรงงาน EOEG ในทวีปอเมริกาเหนือ ส่งผลให้ปริมาณการผลิตของ EOEG ในทวีปอเมริกาเหนือลดลง ในขณะที่ใน

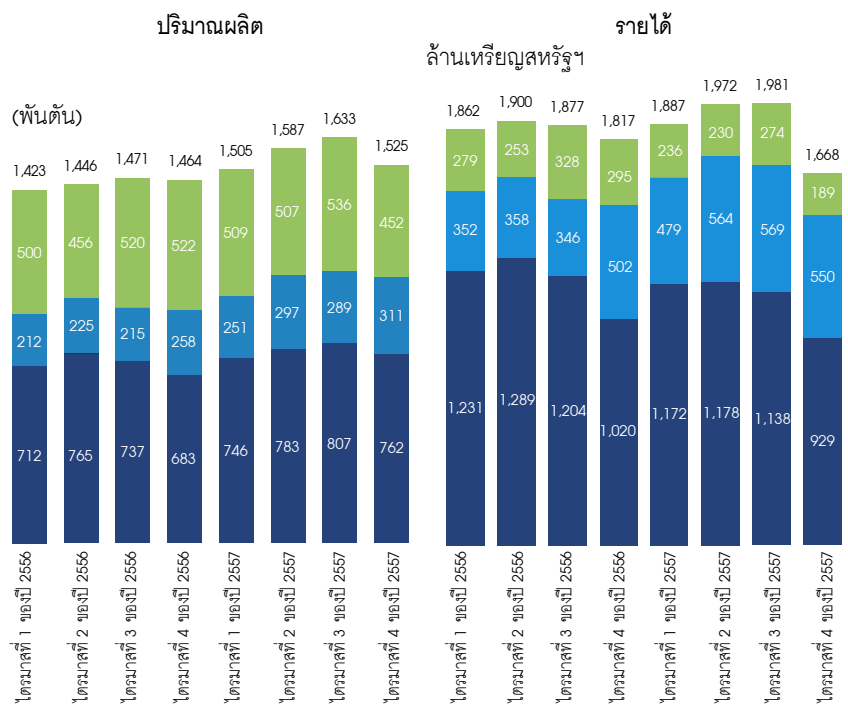
ปี 2557 มีแผนการปรับปรุงกลุ่มธุรกิจ PTA ในทวีปเอเชียและยุโรปในไตรมาสที่ 4 ส่งผลให้ปริมาณการผลิต PTA ลดลงทั้งในไตรมาสดังกล่าว และทั้งปี 2557 อย่างไรก็ตามคาดว่าจะในปี 2558 ทั้ง EOEG และ PTA จะมีการใช้อัตราค่าไฟการผลิตในระดับที่เหมาะสมและส่งผลให้ปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นจากปี 2557 หลังจากนั้นจะมีแผนการปรับปรุงอีกครั้งในปี 2559 ด้วยอัตราค่าไฟ PEO ที่แข็งแกร่งในปี 2557 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2556 และแผนการปรับปรุงต้นทุนของ PTA ส่งผลให้ Core EBITDA ต่อตันเพิ่มขึ้นเป็น 97 เหรียญสหรัฐต่อตันในปี 2557 จาก 73 เหรียญสหรัฐต่อตันในปี 2556

กลุ่มธุรกิจนี้มี PEO เป็นผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษคิดเป็นร้อยละ 10 ของปริมาณการผลิตในปี 2557 และอีกร้อยละ 90 เป็นผลิตภัณฑ์ Necessities ซึ่งประกอบด้วย MEG และ PTA

ด้วย Core EBITDA ต่อตันและปริมาณการผลิต EOEG ที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้กลุ่มธุรกิจ Feedstock มี Core EBITDA เพิ่มขึ้นเป็น 194 ล้านเหรียญสหรัฐในปี 2557 เทียบกับ 145 ล้านเหรียญสหรัฐ ในปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 34 เมื่อเทียบกับปีต่อไป

คาดว่า PEO จะยังคงมีอุปทานที่จำกัดในปี 2558 ซึ่งจะส่งผลดีต่อกลุ่มธุรกิจนี้ เนื่องจากอุปทานของผลิตภัณฑ์มีอยู่อย่างจำกัดในตลาด เช่นเดียวกับ MEG ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากราคา Ethylene และราคาก๊าซธรรมชาติที่ลดลงในทวีปอเมริกาเหนือและอุปทานที่มีอยู่อย่างจำกัดทั่วโลก

## แบ่งตามประเภทธุรกิจ-ปริมาณการผลิตและรายได้



▶ PET ▶ เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ และเส้นใยจากขนสัตว์ ▶ Feedstock



## 98/ การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายบริหาร (MD&A)

**ประเภทธุรกิจ - ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ (เทียบปีต่อปี)**

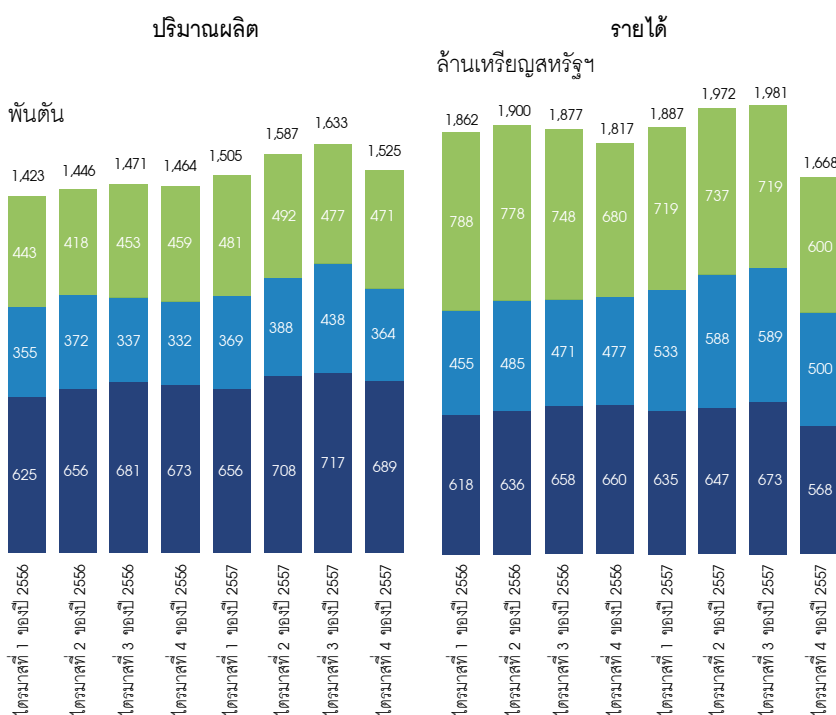
	ล้านบาท			ล้านเหรียญสหรัฐ		
	ปี 2557	ปี 2556	YoY%	ปี 2557	ปี 2556	YoY%
Core EBITDA ต่อตัน (บาทต่อตัน, เหรียญสหรัฐต่อตัน)	3,117	2,579	21%	96	84	14%
PET	2,994	2,636	14%	92	86	8%
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ และเส้นใยจากขนสัตว์	3,579	3,200	12%	110	104	6%
Feedstock	3,142	2,231	41%	97	73	33%
Core EBITDA	19,481	14,966	30%	600	487	23%
PET	9,275	7,636	21%	286	248	15%
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ และเส้นใยจากขนสัตว์	4,108	2,910	41%	126	95	34%
Feedstock	6,296	4,456	41%	194	145	34%
EBITDA	15,959	14,038	14%	491	457	8%
PET	7,036	6,899	2%	217	225	(3)%
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ และเส้นใยจากขนสัตว์	3,522	2,905	21%	108	95	15%
Feedstock	5,599	4,269	31%	172	139	24%

ข้อสังเกต : ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ของปี 2557 บริษัทเปลี่ยนวิธีการคำนวณปริมาณการผลิตของกลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ และเส้นใยจากขนสัตว์ และได้รวมปริมาณการผลิตของกลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์ไว้ในกลุ่มธุรกิจ PET ทั้งนี้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนี้ไม่เป็นสาระสำคัญ

ปี 2557 EBITDA ของ ผลิตภัณฑ์ PET รวมเงินประกันขดเชยการสูญเสียรายได้จากเหตุการณ์น้ำท่วมในจังหวัดลพบุรีจำนวน 140 ล้านบาท

ปี 2556 EBITDA ของ ผลิตภัณฑ์ PET และเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ รวมเงินประกันขดเชยการสูญเสียรายได้จากเหตุการณ์น้ำท่วมในจังหวัดลพบุรีจำนวน 506 ล้านบาท และ 393 ล้านบาทตามลำดับ

## แบ่งตามภูมิภาค-ปริมาณการผลิตและรายได้



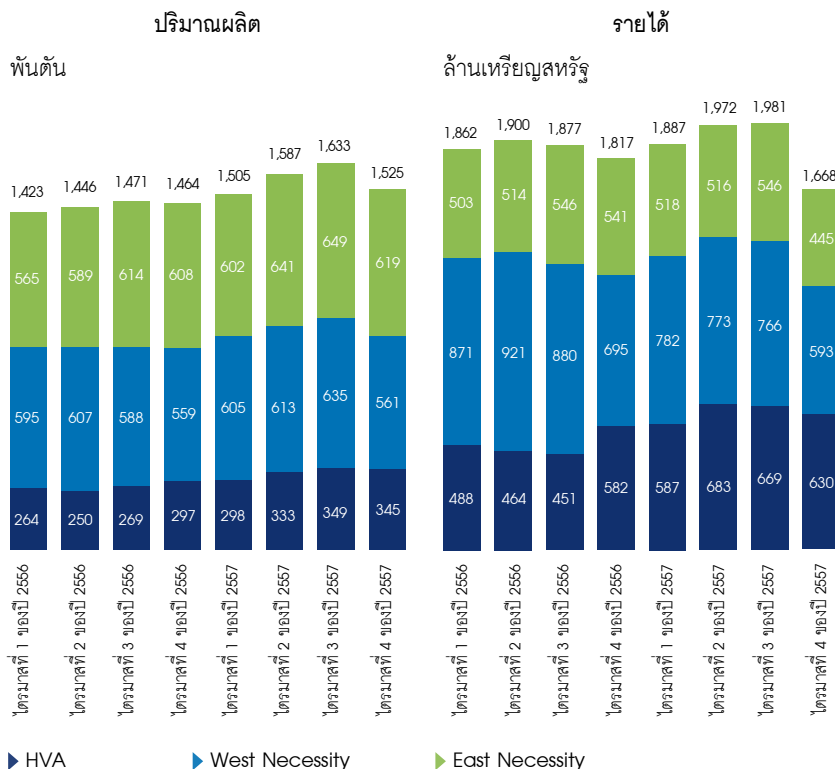
- ▶ เอเชีย
- ▶ ยุโรป ตะวันออกกลาง แอฟริกา และอื่นๆ
- ▶ อเมริกาเหนือ

## การดำเนินงานในแต่ละภูมิภาค - ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ (เทียบปีต่อปี)

	ล้านบาท			ล้านเหรียญสหรัฐ		
	ปี 2557	ปี 2556	YoY%	ปี 2557	ปี 2556	YoY%
<b>Core EBITDA ต่อต้น (บาทต่อต้น, เหรียญสหรัฐต่อต้น)</b>	<b>3,117</b>	<b>2,579</b>	<b>21%</b>	<b>96</b>	<b>84</b>	<b>14%</b>
เอเชีย	1,784	1,592	12%	55	52	6%
ยุโรป ตะวันออกกลาง แอฟริกา และอื่นๆ	3,046	1,685	81%	94	55	71%
อเมริกาเหนือ	5,098	4,749	7%	157	155	2%
<b>Core EBITDA</b>	<b>19,481</b>	<b>14,966</b>	<b>30%</b>	<b>600</b>	<b>487</b>	<b>23%</b>
เอเชีย	4,940	4,194	18%	152	136	11%
ยุโรป ตะวันออกกลาง แอฟริกา และอื่นๆ	4,750	2,353	102%	146	77	91%
อเมริกาเหนือ	9,792	8,419	16%	301	274	10%
<b>EBITDA</b>	<b>15,959</b>	<b>14,038</b>	<b>14%</b>	<b>491</b>	<b>457</b>	<b>8%</b>
เอเชีย	3,549	3,946	(10)%	109	128	(15)%
ยุโรป ตะวันออกกลาง แอฟริกา และอื่นๆ	3,859	1,832	111%	119	60	99%
อเมริกาเหนือ	8,551	8,259	4%	263	269	(2)%

ข้อสังเกต : ปี 2557 EBITDA รวม เงินประกันชดเชยการสูญเสียรายได้จากเหตุการณ์น้ำท่วมในจังหวัดลพบุรีจำนวน 140 ล้านบาทในทวีปเอเชีย  
ปี 2556 EBITDA รวม เงินประกันชดเชยการสูญเสียรายได้จากเหตุการณ์น้ำท่วมในจังหวัดลพบุรีจำนวน 899 ล้านบาทในทวีปเอเชีย

## ประเภทผลิตภัณฑ์-ปริมาณการผลิตและรายได้



ประเภทผลิตภัณฑ์ - ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ (เทียบปีต่อปี)

	ล้านบาท			ล้านบาทสหรัฐ		
	ปี 2557	ปี 2556	YoY%	ปี 2557	ปี 2556	YoY%
Core EBITDA ต่อตัน (บาทต่อตัน, เหรียญสหรัฐต่อตัน)	3,117	2,579	21%	96	84	14%
HVA	5,888	4,747	24%	181	154	17%
West Necessity	3,544	3,120	14%	109	102	7%
East Necessity	1,245	1,057	18%	38	34	11%
Core EBITDA	19,481	14,966	30%	600	487	23%
HVA	7,801	5,125	52%	240	167	44%
West Necessity	8,554	7,329	17%	263	238	10%
East Necessity	3,126	2,512	24%	96	82	18%
EBITDA	15,959	14,038	14%	491	457	8%
HVA	7,449	5,154	45%	229	168	37%
West Necessity	6,762	6,619	2%	208	215	(3)%
East Necessity	1,749	2,264	(23)%	54	74	(27)%

ข้อสังเกต : ปี 2557 EBITDA รวมเงินประกันขดเชยการสูญเสียรายได้จากเหตุการณ์น้ำท่วมจำนวน 140 ล้านบาทในกลุ่มผลิตภัณฑ์ HVA  
ปี 2556 EBITDA รวมเงินประกันขดเชยการสูญเสียรายได้จากเหตุการณ์น้ำท่วมจำนวน 446 ล้านบาทในกลุ่มผลิตภัณฑ์ East Necessity และ 453 ล้านบาทในกลุ่มผลิตภัณฑ์ HVA

เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน

รายได้จากการขายสินค้า

ล้านบาท	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2557 เทียบกับ ปี 2556
รายได้จากการขาย	243,907.0	229,120.4	6.5%
บวกกลับรายการระหว่างกัน	35,964.5	35,656.5	
รายได้จากการขายหลังปรับปรุง	279,871.5	264,776.9	5.7%
PET	145,120.7	146,417.7	(0.9)%
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	70,274.0	47,967.8	46.5%
Feedstock	64,476.8	70,391.4	(8.4)%

รายได้จากการขายสินค้าใน ปี 2557 เท่ากับ 243,907.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.5 จากปี 2556 รายได้จากการขายที่สูงขึ้นมาจากกลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ ในขณะที่รายได้จากการขายของกลุ่มธุรกิจ PET และ Feedstock ลดลง

รายได้จากกลุ่มธุรกิจ PET

รายได้ของกลุ่มธุรกิจ PET ในปี 2557 เท่ากับ 145,120.70 ล้านบาท ลดลงจากปี 2556 จำนวน 1,297 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 0.9 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการปริมาณการผลิตลดลงในช่วงครึ่งปีหลัง เนื่องด้วยเหตุสุดวิสัยที่เกิดขึ้นกับผู้ผลิต PTA รายใหญ่ ในทวีปอเมริกาเหนือ เป็นเหตุให้เกิดภาวะขาดแคลน PTA ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต PET รวมถึงราคาค่าวัตถุดิบที่ลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญในไตรมาสที่ 4 ของปี 2557 ซึ่งเป็นไปตามราคาน้ำมันดิบ

รายได้จากกลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

รายได้จากการขายเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ในปี 2557 เท่ากับ 70,274 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 22,306.2 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 46.5 โดยมีสาเหตุมาจากการปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น ปริมาณการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 26 จากปีที่ผ่านมา เนื่องจากการเริ่มดำเนินงานของโรงงานโพลีเอสเตอร์ Polychem (CP4) ในประเทศอินโดนีเซีย และการเข้าซื้อกิจการ PHP Fibers ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2557 นอกจากนี้ยังรวมถึงการดำเนินงานเต็มปีเป็นปีแรกของ Trevira ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันจนสิ้นสุดไตรมาสที่ 3 ของปี 2556 และได้ถูกพิจารณาเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยรวมอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ปี 2556 เป็นต้นไปเนื่องจากการแก้ไขสัญญาร่วมค้ากับผู้ร่วมค้า



## รายได้จากกลุ่มธุรกิจ Feedstock

รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์กลุ่มธุรกิจ Feedstock ในปี 2557 เท่ากับ 64,476.8 ล้านบาท ลดลงจากปี 2556 จำนวน 5,914.6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 8.4 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรีมาณการผลิต PTA ลดลงในปี 2557 ซึ่งเป็นผลมาจากการแผนการปรับปรุงกลุ่มธุรกิจ PTA ทั้งในทวีปเอเชียและยุโรป รวมถึงราคาผลิตภัณฑ์ที่ลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญในไตรมาสที่ 4 ของปี 2557 ซึ่งเป็นไปตามราคาน้ำมันดิบ

## ต้นทุนขายสินค้า

ล้านบาท	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2557 เทียบกับ ปี 2556
<b>ต้นทุนขาย</b>	<b>215,711.7</b>	<b>205,205.4</b>	<b>5.1%</b>
ร้อยละของรายได้จากการขาย	88.4%	89.6%	
บวกกลับรายการระหว่างกัน	34,923.8	35,656.5	
<b>ต้นทุนขายหลังปรับปรุง</b>	<b>250,635.5</b>	<b>240,861.9</b>	<b>4.1%</b>
PET	131,031.5	133,552.3	(1.9)%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ PET	90.3%	91.2%	
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	62,048.9	43,148.3	43.8%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	88.3%	90.0%	
Feedstock	57,555.1	64,161.2	(10.3)%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Feedstock	89.3%	91.1%	

ต้นทุนขายสินค้าของบริษัทฯ ในปี 2557 เท่ากับ 215,711.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 10,506.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.1 โดยต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้นผันแปรไปในทิศทางเดียวกันกับรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น

## ต้นทุนขายสินค้ากลุ่มธุรกิจ PET

ต้นทุนขายสินค้าของกลุ่มธุรกิจ PET ในปี 2557 เท่ากับ 131,031.5 ล้านบาท ลดลงจากปี 2556 จำนวน 2,520.8 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.9 โดยต้นทุนขายที่ลดลงผันแปรไปในทิศทางเดียวกันกับรายได้จากการขายที่ลดลง รวมถึงราคาวัตถุดิบที่ลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญในไตรมาสที่ 4 ปี 2557 ซึ่งเป็นไปตามราคาน้ำมันดิบ

## ต้นทุนขายสินค้ากลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

ต้นทุนขายสินค้าของกลุ่มธุรกิจธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ในปี 2557 เท่ากับ 62,048.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 18,900.6 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 43.8 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการผลิต ดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้นในหัวข้อรายได้จากการขายสินค้า

## ต้นทุนขายสินค้ากลุ่มธุรกิจ Feedstock

ต้นทุนขายสินค้าของกลุ่มธุรกิจ Feedstock ในปี 2557 เท่ากับ 57,555.1 ล้านบาท ลดลงจากปี 2556 จำนวน 6,606.1 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10.3 โดยต้นทุนขายที่ลดลงผันแปรไปในทิศทางเดียวกันกับรายได้จากการขายที่ลดลง รวมถึงราคาวัตถุดิบที่ลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญในไตรมาสที่ 4 ปี 2557 ซึ่งเป็นไปตามราคาน้ำมันดิบ

## กำไรขั้นต้น

ล้านบาท	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2557 เทียบกับ ปี 2556
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>28,195.3</b>	<b>23,915.0</b>	<b>17.9%</b>
ร้อยละของรายได้จากการขาย	11.6%	10.4%	
บวกกลับรายการระหว่างกัน	1,040.7	-	
<b>กำไรขั้นต้นหลังปรับปรุง</b>	<b>29,236.0</b>	<b>23,915.0</b>	<b>22.2%</b>
PET	14,089.3	12,865.4	9.5%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ PET	9.7%	8.8%	
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	8,225.0	4,819.5	70.7%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	11.7%	10.0%	
Feedstock	6,921.7	6,230.2	11.1%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Feedstock	10.7%	8.9%	

# 102/ การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายบริหาร (MD&A)

กำไรขั้นต้นกำไรขั้นต้นในปี 2557 เท่ากับ 28,195.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 4,280.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.9 อัตรากำไรขั้นต้นของปี 2557 เท่ากับร้อยละ 11.6 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อย ซึ่งโดยหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ

## กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจ PET

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจ PET ในปี 2557 เท่ากับ 14,089.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,223.9 ล้านบาท จากปี 2556 อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2557 เท่ากับร้อยละ 9.7 ซึ่งคงที่อยู่ในระดับเดียวกันกับปีก่อน

## กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจ Feedstock

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจ Feedstock ในปี 2557 เท่ากับ 6,921.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 691.5 ล้านบาท จากปี 2556 อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2557 เท่ากับร้อยละ 10.7 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากอุปทานของ PEO ที่มีอยู่อย่างจำกัด และการได้รับประโยชน์จากต้นทุน Ethylene ที่ต่ำลงในประเทศสหรัฐอเมริกาเนื่องจากก๊าซธรรมชาติที่มีอย่างล้นเหลือ

## กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)

ล้านบาท	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2557 เทียบกับ ปี 2556
EBITDA <sup>(1)</sup>	15,959.3	14,037.6	13.7%
บวก : ขาดทุน (กำไร) ในสินค้าคงเหลือ <sup>(2)</sup>	3,522.0	928.3	
Core EBITDA	19,481.3	14,965.9	30.2%
ร้อยละของรายได้จากการขาย	8.0%	6.5%	
บวกกลับรายการระหว่างกันและอื่นๆ <sup>(3)</sup>	197.8	35.7	
Core EBITDA หลังปรับปรุง	19,679.2	15,001.6	31.2%
PET	9,274.6	7,635.6	21.5%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ PET	6.4%	5.2%	
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	4,108.4	2,910.4	41.2%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	5.8%	6.1%	
Feedstock	6,296.1	4,455.6	41.3%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Feedstock	9.8%	6.3%	

<sup>(1)</sup> กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) คำนวณจากรายได้จากการขาย บวกกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ บวก รายได้อื่น หักด้วยต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ผู้บริหาร และปรับปรุงด้วยรายการพิเศษอื่น

<sup>(2)</sup> กำไร/ขาดทุนในสินค้าคงเหลือ คือ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการปรับราคาสินค้าคงเหลือที่บริษัทครอบครองอยู่ทุกเดือน จากการเคลื่อนไหวของราคาสินค้าสำเร็จรูป และวัตถุดิบตามราคาตลาด

<sup>(3)</sup> รายการระหว่างกันและอื่นๆ รวมถึง รายการปรับปรุงกำไรระหว่างกลุ่มธุรกิจ และ EBITDA จากบริษัทที่ประกอบธุรกิจลงทุน (Holding Company) ของบริษัทฯ

กำไรหลักก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) ในปี 2557 เท่ากับ 19,481.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 30.2 จากปี 2556 ซึ่งเท่ากับ 14,965.9 ล้านบาท Core EBITDA เท่ากับ EBITDA บวกกลับขาดทุน (กำไร) ในสินค้าคงเหลือ บริษัทมี Core EBITDA ในปี 2557 เพิ่มขึ้นจากปี 2556 ทั้งที่

ก) ราคาลดลงเนื่องจากราคา Paraxylene ที่อ่อนตัวลง

ข) อัตราการกำลังการผลิตที่ลดลงเนื่องด้วยเหตุสุดวิสัยซึ่งเกิดขึ้นกับผู้ผลิต PTA ในทวีปอเมริกาเหนือเป็นเหตุให้เกิดภาวะขาดแคลน PTA

ค) การหยุดการดำเนินงานชั่วคราวของ Indorama Polymers Workington

## กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ ในปี 2557 เท่ากับ 8,225.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 3,405.5 ล้านบาท จากปี 2556 อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2557 เท่ากับร้อยละ 11.7 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักเนื่องจากการปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะจากการเข้าซื้อกิจการ PHP Fibers

## Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ PET

Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ PET ในปี 2557 เท่ากับ 9,274.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.5 จาก 7,635.6 ล้านบาท ในปี 2556 โดยมีสาเหตุหลักมาจากอัตราค่าจ้างการผลิตที่สูงขึ้นซึ่งเป็นผลจากการขยายกำลังการผลิตของโรงงาน PET ในโปแลนด์ รวมถึงการเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการ Adana PET นอกจากนั้นยังรวมถึงโครงการการลดต้นทุน ส่งผลให้ต้นทุนต่อตันในธุรกิจ PET ลดลง พร้อมกับการเพิ่มสัดส่วนกำลังการผลิตในผลิตภัณฑ์พิเศษซึ่งช่วยให้อัตรากำไร Core EBITDA สูงขึ้นเป็นร้อยละ 6.4 ในปี 2557



Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ เส้นใยและเส้นด้าย  
โพลีเอสเตอร์

Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ในปี 2557 เท่ากับ 4,108.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 41.2 จาก 2,910.4 ล้านบาท ในปี 2556 เนื่องมาจากปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นและกำไรที่เพิ่มขึ้นจาก Trevira ตั้งแต่รวมผลประกอบการเข้ามาในงบการเงินตั้งแต่เดือนตุลาคมปี 2556 และการเพิ่มสัดส่วนผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษจากการเข้าซื้อกิจการ PHP Fibers โดยอัตรากำไร Core EBITDA ยังคงรักษาระดับอยู่ที่ร้อยละ 5.8 ในปี 2557

รายได้อื่น

ล้านบาท	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2557 เทียบกับ ปี 2556
ดอกเบี้ยรับ	71.6	152.6	(53.1)%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	375.4	267.0	40.60%
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	1,669.9	-	n.a
ผลกระทบจากน้ำท่วม-สุทธิ	140.0	1,690.2	(91.7)%
รายได้อื่น	1,572.8	1,126.3	39.6%
รวม	3,829.6	3,236.2	18.3%

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับในปี 2557 เท่ากับ 71.6 ล้านบาท ลดลงจำนวน 81 ล้านบาท จากปี 2556 หรือร้อยละ 53.1 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ

กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิในปี 2557 เท่ากับ 375.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 108.4 ล้านบาท จากปี 2556 โดยมีสาเหตุมาจากค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลงในปี 2557 เทียบกับปี 2556

Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ Feedstock

Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ Feedstock ในปี 2557 เท่ากับ 6,296.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 41.3 จาก 4,455.6 ล้านบาท ในปี 2556 อัตรากำไร Core EBITDA ของ Feedstock ในปี 2557 เท่ากับร้อยละ 9.8 เทียบกับร้อยละ 6.3 ในปี 2556 เพิ่มขึ้นจากที่บริษัทประสบความสำเร็จในแผนการเปลี่ยน Catalyst ของโรงงาน EOEG ในมลรัฐ Texas ในปี 2556 และอัตรากำไร PEO ที่ยังคงแข็งแกร่ง รวมถึงแผนการปรับปรุงต้นทุนของ PTA

กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ

ในระหว่างปี 2557 บริษัทฯ มีการเข้าซื้อกิจการหลายแห่ง ซึ่งส่วนเกินจากส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้ของกิจการที่ซื้อมาสูงกว่าต้นทุน (หรือมูลค่าที่รับรู้สูงกว่าสิ่งตอบแทนในการซื้อ) ได้ถูกบันทึกเป็นกำไรจากการต่อรองราคาซื้อ และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปเกี่ยวกับการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะมีการประเมินค่าและรับรู้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิและหนี้สินที่ได้มาทุกครั้ง ตามมูลค่ายุติธรรมซึ่งการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมนี้คำนวณจากความแตกต่างระหว่างมูลค่าทางบัญชีและมูลค่าที่รับรู้ โดยในปี 2557 บริษัทฯ มีกำไรจากการต่อรองราคาซื้อเท่ากับ 1,669.9 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(ล้านบาท)	สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ			สิ่งตอบแทน ในการซื้อ	กำไรจากการ ต่อรองราคาซื้อ
	มูลค่าตามบัญชี	ปรับปรุงมูลค่า ยุติธรรม	มูลค่าที่รับรู้		
กิจการที่ซื้อมาระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557					
PHP Fibers GmbH, Germany	5,507.8	(32.8)	4,380.0*	3,292.9	1,087.1
Artenius Turkpet Kimyevi Maddeler Sanayi A.S., Turkey	987.7	365.5	1,353.1	770.3	582.8
					1,669.9
*สัดส่วนการถือครองร้อยละ 80					
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556					
Aurus Packaging Limited	256.9	37.3	294.3	294.3	-

# 104/ การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายบริหาร (MD&A)

ฝ่ายบริหารของบริษัทเห็นว่ากำไรจากการต่อรองราคาซื้อถือเป็นรายการพิเศษซึ่งไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ แต่ถูกรวมอยู่ในกำไรสุทธิของบริษัทฯ โดยรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการซื้อกิจการแต่ละแห่ง ถูกแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เรื่องการซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์สุทธิที่ได้จากการซื้อกิจการดังกล่าว รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน เช่น สัญญาที่ทำกับลูกค้า ค่าลิขสิทธิ์ทางเทคโนโลยี ชื่อผลิตภัณฑ์และเครื่องหมายการค้า ได้ถูกบันทึกในงบการเงินด้วยราคายุติธรรมทั้งหมด ซึ่งจะมีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย หรือบันทึกการด้อยค่า (ถ้ามี) ตามนโยบายการบัญชี ซึ่งถูกแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เรื่องนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

## ผลกระทบจากน้ำท่วมสุกรี

ในปี 2557 บริษัทได้รับเงินประกันชดเชยการสูญเสียรายได้จากเหตุการณ์น้ำท่วมในจังหวัดลพบุรีระหว่างปี 2554 เป็นจำนวน 140 ล้านบาทเทียบกับ 1,690.2 ล้านบาทในปี 2556

## รายได้อื่น

รายได้อื่นในปี 2557 เท่ากับ 1,572.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 446.5 ล้านบาท จากปี 2556 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.6 โดยสาเหตุหลักมาจากเงินชดเชยโดยกรมธรรม์ประกันการสูญเสียรายได้ซึ่งเกิดจากเหตุสุดวิสัยที่เกิดขึ้นกับผู้ผลิต PTA ส่วนใหญ่ในทวีปอเมริกาเหนือ โดยรายละเอียดอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 26 รายได้อื่น

## ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัทฯ มีส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เท่ากับ 1,356.0 ล้านบาท และ 1,108.0 ล้านบาท ในปี 2557 และ ปี 2556 ตามลำดับ โดยส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันในปี 2557 มาจากผลกระทบจากการกิจการที่ควบคุมร่วมกัน UAB Ottana Polimeri Europe และ PT Indorama Petrochemicals ที่ต่ำกว่าปี 2556 นอกจากนี้ส่วนหนึ่งยังเกิดจากการตั้งสำรองการด้อยค่าของ Ottana จำนวน 419.4 ล้านบาท ตั้งแต่เดือนตุลาคม ปี 2556 บริษัทได้เข้าควบคุมกิจการ Trevira เป็นบริษัทย่อย เนื่องจากมีการแก้ไขสัญญาร่วมค้ากับผู้ร่วมค้า โดยรายละเอียดอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 12 เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

## ค่าใช้จ่าย

ล้านบาท	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2557 เทียบกับ ปี 2556
ค่าใช้จ่ายในการขาย	11,139.6	8,948.8	24.5%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,397.4	3,823.3	41.2%
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ผู้บริหาร	90.2	76.1	18.5%
<b>รวม</b>	<b>16,627.2</b>	<b>12,848.2</b>	<b>29.4%</b>

ค่าใช้จ่ายในปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เท่ากับ 16,627.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 3,779.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.4 ซึ่งเป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้นจากปริมาณการผลิตและอัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้น

บริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ผู้บริหารเพิ่มขึ้นเล็กน้อย สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนและค่าแรง โปรดดูรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 29 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

## ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินในปี 2557 เท่ากับ 3,554.5 ล้านบาท ลดลงจากปี 2556 จำนวน 256.4 ล้านบาท โดยต้นทุนทางการเงินลดลงไปในทิศทางเดียวกันกับการลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว เนื่องจากบริษัทนำเงินจากการออกหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุนมาใช้ในการชำระหนี้

## ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ในปี 2557 เท่ากับ 1,614.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 320.6 ล้านบาท ซึ่งการเพิ่มขึ้นนี้เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการเติบโตของผลประกอบการในปี 2557

## กำไรสุทธิ

ล้านบาท	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2557 เทียบกับ ปี 2556
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>1,770.6</b>	<b>1,516.6</b>	<b>16.7%</b>
ร้อยละของรายได้รวม	0.73%	0.70%	
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม:			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,485.4	1,325.9	12.0%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	285.2	190.7	49.5%

กำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เท่ากับ 1,770.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 254.0 ล้านบาทจากปีก่อน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.7 ซึ่งเป็นผลมาจากผลประกอบการที่ดีขึ้นตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้น ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ EBITDA ทั้งนี้กำไรสุทธิสำหรับปี รวมรายการพิเศษ คือ กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ ต้นทุนและค่าใช้จ่ายอื่นๆที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการซื้อกิจการ ซึ่งรายการเหล่านี้ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำจากการดำเนินงานตามปกติของกิจการ

## ลูกหนี้การค้า

ณ สิ้นปี 2557 และ ปี 2556 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าสุทธิเท่ากับ 26,203.0 ล้านบาท และ 28,827.2 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 13.4 และ ร้อยละ 15.2 ของสินทรัพย์รวม บริษัทฯ มีการกำกับดูแลและบริหารลูกหนี้ที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญอยู่ในระดับต่ำเนื่องจากการติดตามอย่างใกล้ชิด และการจัดเก็บหนี้ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยอายุลูกหนี้การค้ามีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
	(ล้านบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,742.7	1,946.6
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	174.7	45.5
3 - 6 เดือน	1.4	0.0
6 - 12 เดือน	-	2.8
มากกว่า 12 เดือน	1.0	0.0
สุทธิ	<b>1,919.7</b>	<b>1,994.9</b>
กิจการอื่นๆ		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	21,094.1	22,300.7
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	2,973.0	4,222.9
3 - 6 เดือน	147.9	225.2
6 - 12 เดือน	51.5	100.1
มากกว่า 12 เดือน	140.7	191.6
	<b>24,407.2</b>	<b>27,040.5</b>
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(123.9)	(208.3)
สุทธิ	<b>24,283.3</b>	<b>26,832.3</b>
รวม	<b>26,203.0</b>	<b>28,827.2</b>

## สินค้าคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2557 และ ปี 2556 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือสุทธิเท่ากับ 29,141.1 ล้านบาท และ 28,939.6 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 14.9 และ ร้อยละ 15.3 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือนี้เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการขยายกิจการและการเติบโตของธุรกิจในปี 2557

## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์รวม

ณ สิ้นปี 2557 และ ปี 2556 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 195,488.1 ล้านบาท และ 189,041.8 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.4 ของสินทรัพย์มีสาเหตุหลักมาจากการเติบโตและการขยายกิจการของบริษัทฯ โดยรายละเอียดสินทรัพย์หลักของบริษัทฯ มีดังนี้

## ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ สิ้นปี 2557 และ ปี 2556 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิเท่ากับ 98,900.6 ล้านบาท และ 96,213.5 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 50.6 และ ร้อยละ 50.9 ของสินทรัพย์รวม โดยการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เป็นผลจากการขยายกิจการของบริษัทฯ ผ่านการลงทุนและการเข้าซื้อกิจการ โปรดดูรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 13 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

# 106/ การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายบริหาร (MD&A)

## หนี้สินรวม

ณ สิ้นปี 2557 และ ปี 2556 บริษัทฯมีหนี้สินรวมเท่ากับ 119,933.3 ล้านบาท และ 127,474.1 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินที่ลดลง มีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินลดลง

## เจ้าหนี้การค้า

ณ สิ้นปี 2557 และ ปี 2556 บริษัทฯมีเจ้าหนี้การค้าเท่ากับ 27,764.2 ล้านบาท และ 25,663.2 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 43.3 วัน และ 40.8 วัน ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการเติบโตของปริมาณการผลิตจากการขยายกำลังการผลิตและการเข้าซื้อกิจการ

## หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

ณ สิ้นปี 2557 และ ปี 2556 บริษัทฯมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเท่ากับ 73,293.6 ล้านบาท และ 85,266.1 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 37.5 และ ร้อยละ 45.1 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ทั้งนี้ รายละเอียดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยมีดังนี้

	รวมการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
	(ล้านบาท)	
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>		
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น	8,581.0	16,075.4
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,426.2	3,921.9
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	8.3	5.2
	<b>13,015.6</b>	<b>20,002.5</b>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	32,757.6	41,463.3
หุ้นกู้	27,499.0	23,795.7
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	21.4	4.6
	<b>60,277.9</b>	<b>65,263.6</b>
<b>รวม</b>	<b>73,293.6</b>	<b>85,266.1</b>

อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อทุนของบริษัทฯเท่ากับ 0.8 เท่าใน ปี 2557 ซึ่งต่ำกว่า 1.2 เท่า ณ สิ้นปี 2556 หลังจากใช้จ่ายไปในรายการจ่ายฝ่ายทุนและการลงทุน จำนวน 423 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2557 หนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิของบริษัทฯลดลงจาก 2,224 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เป็น 1,760 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

ตารางต่อไปนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินรวม และหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิ ในหน่วยล้านเหรียญสหรัฐ

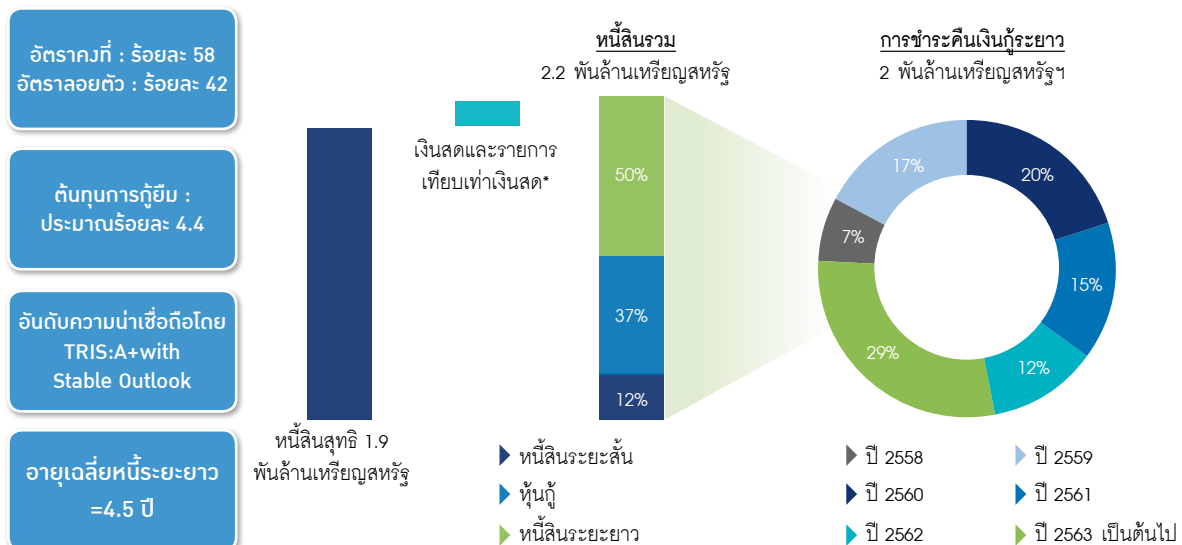
รายละเอียด	ปี 2557	ปี 2556
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>2,224</b>	<b>2,598</b>
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น	260	490
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (Current portion)	135	120
หุ้นกู้ (Non-current portion)	834	725
เงินกู้ยืมระยะยาว (Non-current portion)	994	1,264
<b>เงินสด และเงินสดภายใต้การบริหาร</b>	<b>323</b>	<b>133</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	164	125
เงินลงทุนระยะสั้นและเงินให้กู้ยืม	158	7
<b>หนี้สินสุทธิ</b>	<b>1,901</b>	<b>2,466</b>
<sup>(1)</sup> หนี้สินสำหรับโครงการที่ยังไม่เริ่มดำเนินงาน (Project Debt)	141	241

รายละเอียด	ปี 2557	ปี 2556
หนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิ	1,760	2,224
อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อทุน (เท่า)	0.8	1.2
หนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ (%)	58%	37%
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือโดยTRIS (ได้รับการยืนยันในเดือนตุลาคม ปี 2556)	A+	A+
สภาพคล่อง (พันล้านเหรียญสหรัฐ)	1.6	0.8
วงเงินสินเชื่อที่ยังมิได้เบิกใช้ - พันล้านเหรียญสหรัฐ	1.2	0.7
อัตราส่วนทางการเงิน		
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.5	1.3
ความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) (เท่า)	2.1	1.6
อัตราความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)	4.6	3.9

ข้อสังเกต : <sup>(1)</sup> คิดจากหนี้สินในการดำเนินงานสุทธิ ซึ่งไม่รวมหนี้สินของโครงการลงทุนที่ยังไม่ก่อให้เกิดรายได้และกำไรแก่กิจการ

รูปภาพต่อไปนี้แสดงสัดส่วนหนี้สินสุทธิและแผนการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ในแต่ละปี ในหน่วยพันล้านเหรียญสหรัฐ

## ตารางแสดงการชำระคืนหนี้ เดือนธันวาคม ปี 2557



\*รวมเงินลงทุนระยะสั้นและเงินให้กู้ยืม

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2557 และ ปี 2556 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 75,554.8 ล้านบาท และ 61,567.8 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นโดยมีสาเหตุหลักมาจากการออกหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน และการเพิ่มขึ้นของกำไรสะสม จากผลกำไรหลังจ่ายเงินปันผล โปรดดูรายละเอียดใน “งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น”

## การออกใบสำคัญแสดงสิทธิและหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุนในปี 2557

คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ และเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ นอกจากนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีมติเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2557 เพื่อพิจารณาและอนุมัติการเพิ่มทุนและออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิ		IVL W1	IVL W2
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	3 ปี	4 ปี	
อัตราการใช้สิทธิ	1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญ	1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญ	
ราคาการใช้สิทธิ	36 บาทต่อหุ้น	43 บาทต่อหุ้น	
วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	สิงหาคม 2557	สิงหาคม 2557	
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	3 ปีนับจากวันออกใบสำคัญฯ	4 ปีนับจากวันออกใบสำคัญฯ	
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	0 บาท (ไม่คิดมูลค่า)	0 บาท (ไม่คิดมูลค่า)	
วิธีการจัดสรร	ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 10 หุ้นต่อ 1 หน่วยใบสำคัญฯ	ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 10 หุ้นต่อ 1 หน่วยใบสำคัญฯ	
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของทุก 3 เดือน เริ่มต้นจากเดือน ตุลาคม 2557 โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย คือ วันที่ใบสำคัญฯมีอายุครบ 3 ปี นับจากวันที่ออก (ทั้งหมด 13 ครั้ง)	วันทำการสุดท้ายของทุก 4 เดือน เริ่มต้นจากเดือน ตุลาคม 2560 โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย คือ วันที่ใบสำคัญฯมีอายุครบ 3 ปี นับจากวันที่ออก (ทั้งหมด 5 ครั้ง)	

ในเดือน ตุลาคม 2557 บริษัทฯประสบความสำเร็จในการออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นไม่มีหลักประกันไม่สามารถแปลงสภาพได้ บริษัทฯสามารถระดมทุนเป็นเงินสดมูลค่า 14,874 ล้านบาท ผ่านการออกหุ้นกู้ดังกล่าวสู่สาธารณะชน บริษัทฯเสนอขายหุ้นกู้ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปีในสกุลเงินบาท สำหรับ 5 ปีแรก บริษัทฯมีทางเลือกในการแลกเปลี่ยนเงินทุนนี้จากสกุลเงินบาท เป็นยูโร หรือดอลลาร์สหรัฐ ขึ้นอยู่กับภูมิภาคที่บริษัทฯจะเข้าไปลงทุน หากมีการแลกเปลี่ยนสกุลเงินเป็นเวลา 5 ปี ต้นทุนเงินทุนในสกุลเงินยูโร หรือดอลลาร์สหรัฐ (ขึ้นอยู่กับสกุลเงินที่ทำการแลกเปลี่ยน) จะลดลงเหลือร้อยละ 5.0 ถึง 5.5 ต่อปีโดยประมาณ (ขึ้นอยู่กับอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดขณะนั้น) หุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายหุ้นนี้มีการซื้อขายกันผ่านทางสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (Thai BMA) ได้

การออกหุ้นกู้ช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ และปรับปรุงสภาพคล่องและเพิ่มความยืดหยุ่นให้แก่บริษัทฯ บริษัทฯวางแผนจะนำเงินที่ได้จากการจำหน่ายหุ้นกู้ไปชำระหนี้สิน และลงทุนในโครงการใหม่ๆ รวมถึงใช้จ่ายในการดำเนินงานทั่วไป



## กระแสเงินสด

บริษัทฯมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานจำนวน 22,421.5 ล้านบาท ในปี 2557 เปรียบเทียบกับ 10,464.4 ล้านบาทในปี 2556 บริษัทฯยังคงมีกระแสเงินสดที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องจากเงินทุนหมุนเวียนเนื่องจากราคาที่ต่ำลงและการดำเนินงานที่เป็นเลิศ

เงินสดที่ใช้ในกิจกรรมลงทุนในปี 2557 เท่ากับ 18,523.5 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ในการเข้าซื้อกิจการ PHP Fibers ในประเทศเยอรมนีและกิจการ Adana PET ในประเทศตุรกี รายจ่ายฝ่ายทุนและรายจ่ายที่ใช้ในการลงทุนมาจากแหล่งเงินทุนที่หลากหลาย อาทิ เงินกู้ยืมระยะยาว เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายหุ้น และกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

เงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2557 เท่ากับ 2,564.9 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ใช้ในการจ่ายดอกเบี้ย การจ่ายเงินปันผล และการจ่ายเงินคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวระหว่างปี 2557 ในทางกลับกัน บริษัทฯมีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 14,874 ล้านบาท จากการออกหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายหุ้นเป็นเงินบาท

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ คำนวณจากการหารยอดสินทรัพย์หมุนเวียนด้วยยอดหนี้สินหมุนเวียน โดยบริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2557 เท่ากับ 1.5 เท่า ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2556 ที่ 1.3 เท่า โดยบริษัทฯมุ่งเน้นไปที่การบริหารจัดการและควบคุมดูแลเงินทุนหมุนเวียนอย่างเข้มงวด



## อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity Ratio)

อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น คำนวณจากการหารกำไรสุทธิที่เป็น ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดย ณ สิ้นปี 2557 และ ปี 2556 บริษัทฯ มีอัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 2.5 และ ร้อยละ 2.3 ตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทยังมีอัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นหลัก (Core ROE) เท่ากับร้อยละ 8.4 ในปี 2557 ซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญเมื่อเทียบกับ ร้อยละ 3.4 ณ สิ้นปี 2556 หรือเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 5 การเพิ่มขึ้นในอัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเป็นในทิศทางเดียวกับการเติบโตของกำไรสุทธิ

## อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset Ratio)

อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ คำนวณจากการหารกำไรสุทธิของ บริษัทฯ ด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย โดย ณ สิ้นปี 2557 และ ปี 2556 บริษัทฯ มีอัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์เท่ากับร้อยละ 0.9 และร้อยละ 0.8 ตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทยังมีอัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์หลัก (Core ROA) เท่ากับร้อยละ 2.6 ในปี 2557 ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ ร้อยละ 1.2 ณ สิ้นปี 2556 หรือเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 1.4 การเพิ่มขึ้น ในอัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์เป็นในทิศทางเดียวกับการเติบโตของกำไรสุทธิ

## อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt to Equity Ratio)

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน คำนวณจากการหารหนี้สินรวมของบริษัทฯ ด้วย ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัทฯ โดย ณ สิ้นปี 2557 และ ปี 2556 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.6 เท่า และ 2.1 เท่า ตามลำดับ สำหรับ อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อทุน (Net Interest Bearing Debt to Equity Ratio) คำนวณจากการหารหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ จากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของ บริษัทฯ โดย ณ สิ้นปี 2557 และ ปี 2556 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มี ภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อทุนเท่ากันที่ 0.8 เท่า และ 1.3 เท่า ตามลำดับ บริษัทฯมีการระดมเงินทุนจากการออกหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุนเป็น เงินบาทในเดือนตุลาคม ปี 2557 ซึ่งถูกใช้ในการเข้าซื้อกิจการ การขยาย กำลังการผลิต การจ่ายคืนเงินกู้ยืมและเป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัทฯ



# ปัจจัยความเสี่ยง ที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทฯ



## “ ความเสี่ยงทางธุรกิจ ”

**U**ริษัทประกอบธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงมาก และการดำเนินการใดๆ ของคู่แข่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรและส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทฯ

ธุรกิจที่บริษัทฯ ดำเนินงานอยู่เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันทั้งด้านราคาและด้านอื่นๆ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นสินค้าโภคภัณฑ์ หรือสินค้าที่มีความจำเป็น รวมถึงสินค้าชนิดพิเศษที่มีการเติบโตสูง ดังนั้นจึงเป็นการยากที่จะสร้างความแตกต่างในตัวผลิตภัณฑ์ (Product Differentiation) และปรับราคาผลิตภัณฑ์ตามต้นทุนที่เพิ่มขึ้นได้ ส่วนปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันรวมถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ คุณลักษณะหรือสมรรถนะของสินค้า การจัดส่งสินค้าที่ต่อเนื่องและน่าเชื่อถือให้แก่ลูกค้า และการรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ยั่งยืนในระยะยาว โดยส่วนใหญ่ บริษัทฯ จะแข่งขันกับบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่หลายแห่งในแต่ละกลุ่มธุรกิจ บริษัทฯ ยังได้แข่งขันกับผู้ผลิตในระดับภูมิภาค และ/หรือผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญในตลาดเส้นใยโพลีเอสเตอร์ (Polyester Fiber) อีกเป็นจำนวนมาก โดยผู้ผลิตบางรายดังกล่าวอาจมีความโดดเด่นในตลาดมีแหล่งเงินทุนและทรัพยากรอื่นๆ ใกล้เคียงกับของบริษัทฯ นอกจากนี้ แรงกดดันในการทำกำไรอาจมาจากปัจจัยต่างๆ ได้แก่ การเพิ่มขึ้นของอุปสงค์ที่มีจำกัด และการมีสินค้าเกินความต้องการในตลาด ตัวอย่างเช่น ความต้องการเม็ดพลาสติก PET หรือ PTA ในประเทศจีน อาจต่ำกว่าการเพิ่มขึ้นของกำลังการผลิต การลดราคาของคู่แข่ง การมีผู้ประกอบการรายใหม่ในอุตสาหกรรม การควบรวมในกลุ่มอุตสาหกรรม (Industry Consolidation) ความสามารถของคู่แข่งในการใช้ประโยชน์จากการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) และการเพิ่มอุปทานของผลิตภัณฑ์ รวมถึงการเข้าถึงเทคโนโลยีใหม่ๆ ของคู่แข่ง ซึ่งบริษัทฯ อาจมิได้มีอยู่

ความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรม PTA Oxide & Glycols เม็ดพลาสติก PET เส้นใยเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์และเส้นใยเส้นด้ายที่ไม่ใช่โพลีเอสเตอร์ อาจส่งผลให้เกิดกำลังการผลิตที่เกินปริมาณตามความต้องการ

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สะท้อนให้เห็นถึงวงจรอุตสาหกรรม PTA MEG เม็ดพลาสติก PET เส้นใยเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์และเส้นใยเส้นด้ายที่ไม่ใช่โพลีเอสเตอร์ ซึ่งกำลังการผลิตส่วนเกิน

ในบางช่วงเวลา และส่งผลกระทบต่อ การกำหนดราคาของผลิตภัณฑ์ โดยวงจรดังกล่าว บางส่วนเกิดจากการลงทุนในช่วงที่ดีที่สุดของอุตสาหกรรม (ซึ่งเป็นช่วงที่มีกำไรสูง และมีแหล่งเงินทุนมากมาย) ทำให้ความสมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานเปลี่ยนแปลงไป อันเนื่องมาจากการมีกำลังการผลิตใหม่ ซึ่งการผลิตผลิตภัณฑ์ในจำนวนมาก ทำให้ในบางช่วงเวลาของอุตสาหกรรมจะมีกำลังการผลิตส่วนเกิน ตัวอย่างเช่น เมื่อมีการเริ่มดำเนินการโรงงานแห่งใหม่บริษัทฯ ไม่อาจรับประกันได้ว่าเหตุการณ์ดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต ดังนั้น หากการเติบโตทางเศรษฐกิจได้เพิ่มขึ้นอย่างเพียงพอในขั้นที่จะก่อให้เกิดการเพิ่มขึ้นของอุปสงค์ หรือหากไม่มีการปิดโรงงานเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว กำลังการผลิตใหม่ ๆ ทำให้เกิดกำลังการผลิตส่วนเกินทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลก ซึ่งมักจะส่งผลให้อัตรากำไรลดลง

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจในหลายภูมิภาคทำให้บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความเสี่ยงในด้านต่างๆ เช่น ด้านเศรษฐกิจมหภาค การเมือง กฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ

การดำเนินงานในระดับระหว่างประเทศ ก่อให้เกิดความท้าทายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานภายใต้วัฒนธรรมทางธุรกิจและภาษาที่แตกต่างกัน บริษัทฯ อาจประสบความยุ่งยากรวมถึงต้องใช้เวลานานขึ้นในการเรียกเก็บเงิน อีกทั้งบริษัทฯ อาจต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบในต่างประเทศที่ไม่แน่นอน หรือที่มีการเปลี่ยนแปลงโดยมิได้คาดหมาย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบต่อการดำเนินธุรกิจ และความสามารถในการบริหารจัดการแหล่งเงินทุนทั่วโลก การควบคุมการส่งออก หรือข้อจำกัดที่เกิดจากกฎระเบียบต่างๆ อาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถขนส่งผลิตภัณฑ์ไปมาระหว่างตลาดบางแห่งได้ ข้อกำหนดเกี่ยวกับโควตา ซึ่งรวมถึงโควตาที่กำหนดองค์ประกอบของถิ่นฐานของพนักงาน หรือโควตาที่สนับสนุนแหล่งวัตถุดิบท้องถิ่นอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบต่อต้นทุนการผลิต นอกจากนี้การเปลี่ยนแปลงการควบคุมเงินตรา กฎระเบียบด้านภาษี และสนธิสัญญาเกี่ยวกับภาษีระหว่าง



ประเทศ อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของธุรกิจในประเทศ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการโดยรวมของกลุ่มบริษัท อีกทั้งยังมีเหตุการณ์อื่นๆ ที่อยู่นอกเหนืออำนาจควบคุมของบริษัทฯ เช่น ความไม่มั่นคงทางการเมือง หรือความไม่สงบในสังคม อาจทำให้อุปสงค์ของผู้บริโภคทั่วไปลดลง และทำให้ราคาวัตถุดิบและต้นทุนอื่นๆ มีความผันผวนเพิ่มขึ้น เช่นเดียวกับการเก็บภาษีอากรขาเข้า หรือภาษีป้องกันการทุ่มตลาดในบางประเทศอาจส่งผลกระทบต่ออัตรากำไร

การไม่สามารถป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ และการไปละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น อาจส่งผลกระทบในเชิงลบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ

ธุรกิจเส้นใยและเส้นด้าย (ทั้งโพลีเอสเตอร์ และ โนโพรโพลีเอสเตอร์) และ เม็ดพลาสติก PET อยู่ในอุตสาหกรรมที่ถูกค่าหลักและคู่แข่งทางการค้ามีทรัพย์สินทางปัญญา การประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของธุรกิจในอุตสาหกรรมนี้ขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทฯ ในการปกป้องเทคโนโลยีของเรา และการรักษาความลับทางการค้า รวมถึงการพัฒนาและการขายผลิตภัณฑ์ใหม่ โดยไม่ละเมิดสิทธิบัตรของผู้อื่น หรือทำลายความสัมพันธ์กับลูกค้า การถูกดำเนินคดีเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญามีค่าเสียหายที่สูง อาจทำให้บริษัทเกิดค่าใช้จ่ายจำนวนมากและทำให้เกิดความเสียหายต่อทรัพยากรของบริษัทฯ ซึ่งทำให้เกิดผลกระทบในเชิงลบต่อบริษัท และสถานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน นอกจากนี้อาจไม่มีความช่วยเหลือทางกฎหมายที่มีประสิทธิภาพ หากมีผู้ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ โดยบุคคลที่สาม เนื่องจากข้อจำกัดในการบังคับใช้สิทธิในเขตอำนาจต่างประเทศเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา หรือปัจจัยอื่นๆ ผลลัพธ์ที่ไม่พึงปรารถนาจากการดำเนินคดีทางทรัพย์สินทางปัญญาอาจส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของธุรกิจเส้นใยและเส้นด้าย และกระทบต่อธุรกิจเม็ดพลาสติก PET รองลงมา

ธุรกิจของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากความล้มเหลวของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ พึ่งพาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) ในการทำธุรกิจ ความล้มเหลวของระบบจากไวรัสคอมพิวเตอร์ ช่องโหว่ของระบบรักษา

ความปลอดภัยทั้งภายในและภายนอก ไฟฟ้าหยุดชะงัก ความล้มเหลวของฮาร์ดแวร์ ไฟไหม้ ภัยธรรมชาติ ความผิดพลาดโดยมนุษย์ หรือสาเหตุอื่นๆ อาจทำให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงักและทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถประมวลผลรายการค้ากับลูกค้า ดำเนินการผลิต จัดทำรายงานทาง MIS และจัดทำรายงานรายการค้าได้อย่างถูกต้องและทันเวลาได้ ความล้มเหลวของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอาจส่งผลกระทบต่อในเชิงลบอย่างเป็นนัยสำคัญต่อสถานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ

## ความเสี่ยงในการผลิต

การดำเนินงานของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับการมีอยู่ของวัตถุดิบและต้นทุนวัตถุดิบ

การดำเนินงานของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับการมีอยู่ของวัตถุดิบและราคาวัตถุดิบหลัก อันได้แก่ PTA (ซึ่งมีข้อจำกัดในการซื้อขายโดยเฉพาะในประเทศสหรัฐอเมริกา) MEG สำหรับธุรกิจ PET และเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์, PX สำหรับธุรกิจ PTA, Ethylene สำหรับธุรกิจ Oxide & Glycols วัตถุดิบอื่นสำหรับธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายที่ไม่ได้ทำจากโพลีเอสเตอร์ ขวดและ flakes สำหรับธุรกิจรีไซเคิล โดย PTA และ MEG เป็นผลผลิตที่ได้มาจากน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ และโดยทั่วไปจะผลิตโดยบริษัทที่ประกอบธุรกิจปิโตรเคมีขนาดใหญ่ ดังนั้น ต้นทุนการผลิต PTA, MEG, PET เส้นใยโพลีเอสเตอร์ และเส้นใยที่ไม่ใช่โพลีเอสเตอร์จะขึ้นอยู่กับราคาของน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ ดังนั้น สถานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับ



ราคาตลาดของน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ซึ่งจะขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานในระดับระหว่างประเทศ ภูมิภาค และในประเทศ รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ

ตลาดและราคาของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอาจขึ้นกับอุปสงค์โดยรวมของผลิตภัณฑ์ดังกล่าว (ซึ่งอาจมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพและวงจรของเศรษฐกิจ ฤดูกาลและสภาวะอากาศ) ปริมาณของผลิตภัณฑ์ในประเทศและภูมิภาค ราคาและปริมาณผลิตภัณฑ์ที่นำเข้า ราคาและปริมาณเชื้อเพลิงทดแทนที่มีและขอบเขตและลักษณะของกฎเกณฑ์และภาษีของภาครัฐ สภาวะอุปทานทั่วโลกและระดับราคาของน้ำมันดิบอาจได้รับผลกระทบอย่างมากจากกลุ่มต่างๆ ระดับระหว่างประเทศ ซึ่งการควบคุมปริมาณการผลิตน้ำมันดิบส่วนใหญ่ของโลก และการพัฒนาการทางการเมือง นอกจากนี้ ปัจจัยอื่นๆ เช่น กฎเกณฑ์ของรัฐบาลทั้งในและต่างประเทศ สภาวะอากาศ และการแข่งขันจากแหล่งพลังงานอื่นก็มีผลกระทบต่อราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมด้วยเช่นกัน

หากต้นทุนของวัตถุดิบเพิ่มขึ้น แต่บริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาขายผลิตภัณฑ์ให้สะท้อนการเพิ่มขึ้นของต้นทุนดังกล่าวได้ จะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ ความสามารถของบริษัทฯ ในการเพิ่มราคาขายผลิตภัณฑ์ขึ้นเนื่องมาจากราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นนั้น จะขึ้นอยู่กับภาวะตลาดและต้นทุนในการผลิตของบริษัทฯ เมื่อเทียบกับคู่แข่ง อาจจะมีบางช่วงเวลาที่บริษัทฯ อาจจะไม่สามารถปรับราคาขายให้เพิ่มขึ้นตามต้นทุนวัตถุดิบได้ทั้งหมด เนื่องจากการที่บริษัทฯ มีข้อตกลงตามสัญญา หรืออยู่ในช่วงที่มีความต้องการผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ น้อย หรือการมีอุปทานในผลิตภัณฑ์มากเกินไป

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจัดหาวัตถุดิบหลัก ซึ่งได้แก่ PX และ Ethylene โดยส่วนใหญ่ด้วยการทำสัญญาซื้อขายกับผู้จำหน่าย ซึ่งทำให้ในช่วงที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถจัดซื้อ PX ในปริมาณที่เพียงพอและในราคาตลาดที่สามารถส่งต่อราคาไปยังลูกค้าได้ในปี 2557 บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาซื้อขาย PX และ Ethylene บางส่วนกับผู้จำหน่าย โดยส่วนที่เหลือบริษัทฯ จัดหาโดยการซื้อในราคาตลาด (Spot)

การเพิ่มขึ้นของต้นทุนของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทฯ ไม่สามารถกำหนดราคาโภคภัณฑ์ได้โดยตรง ดังนั้น ความสามารถในการแข่งขันและการทำกำไรในระยะยาวของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทฯ ในการลดต้นทุนและรักษาระดับการทำงานที่มีประสิทธิภาพด้วยต้นทุนที่ต่ำเป็นหลัก หากบริษัทฯ ไม่สามารถรักษาโครงสร้างต้นทุน และดำเนินการให้โรงงานมีการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ จะทำให้ต้นทุนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น และอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ต้นทุนที่ไม่สามารถควบคุมได้บางอย่างอาจเพิ่มขึ้นจากปัจจัยภายนอกที่ยอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลให้ผลประกอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ลดลง ตัวอย่างของต้นทุนที่ไม่สามารถควบคุมได้ ได้แก่ ต้นทุนด้านพลังงาน ต้นทุนด้านประกันภัย ต้นทุนด้านภาษี และต้นทุนด้านบำเหน็จ เป็นต้น

ความสามารถของบริษัทฯ ในการผลักภาระต้นทุนที่เพิ่มขึ้นไปยังลูกค้าในท้ายที่สุดจะขึ้นอยู่กับสถานะของตลาด

นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ในธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ของบริษัทฯ ยังเป็นธุรกิจที่ใช้แรงงานเป็นหลัก ดังนั้น ความกดดันด้านสถานะการเงินเพื่อ การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบที่บังคับกับบริษัทฯ หรือปัจจัยอื่นๆ ที่อาจส่งผลให้ต้นทุนด้านแรงงานเพิ่มขึ้น

การขาดแคลนหรือการหยุดชะงักของการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าอันเนื่องมาจากการลดลงของกำลังการผลิต หรือการหยุดซ่อมบำรุงที่ไม่เป็นไปตามแผนอาจทำให้การขายลดลง

การผลิต ณ โรงงานผลิตของบริษัทฯ หรือการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในทางลบจากการขัดข้องทางเทคนิค เหตุสุดวิสัย การประท้วง ภัยพิบัติทางธรรมชาติ คำวินิจฉัยด้านกฎหมาย และปัจจัยอื่นๆ โดยเหตุการณ์ที่มีได้คาดหมายไว้ เช่น ปัญหาในการผลิต การหยุดซ่อมบำรุงที่ไม่เป็นไปตามแผน หรือการสูญหายของผลิตภัณฑ์ที่จะส่งมอบ อาจทำให้ยอดขายลดลง

หากกำลังการผลิตของโรงงานที่สำคัญของบริษัทฯ หนึ่งแห่งหรือมากกว่าลดลง หรือการผลิตผลิตภัณฑ์ที่สำคัญต้องหยุดลงเป็นระยะ

เวลานาน และบริษัทฯ ไม่สามารถย้ายการผลิตไปยังโรงงานแห่งอื่นเพื่อให้ผลิตผลิตภัณฑ์ในจำนวนที่เพียงพอ หรือเปิดสินค้าคงคลังได้หรือไม่สามารถดำเนินการให้โรงงานผลิตสินค้าในอัตราการใช้กำลังการผลิตโดยทั่วไปของโรงงาน อันเนื่องมาจากการหยุดชะงักในการส่งมอบวัตถุดิบ บริษัทฯ อาจไม่สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้ตามที่ตกลง และอาจถูกเรียกร้องค่าเสียหาย และทำให้ชื่อเสียงของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบ

บริษัทฯ มีการทำกรรมสิทธิ์ประกันภัยซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงในเครื่องจักร สินค้าคงเหลือ ทรัพย์สินต่างๆ ซึ่งเกิดขึ้นจากอุบัติเหตุและภัยพิบัติทางธรรมชาติ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นเนื่องจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น การสร้างกำแพงที่มีความสูงพิเศษเพื่อป้องกันน้ำท่วมที่จังหวัดลพบุรีในประเทศไทย อีกทั้งการที่บริษัทฯ มีโรงงานกระจายอยู่หลายแห่งทั่วโลก ถือเป็นการป้องกันความเสี่ยงหากเกิดความความขัดข้อง ภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรือความเสียหายที่มีได้คาดหมายไว้ในโรงงานหนึ่ง บริษัทฯ ยังคงสามารถทำการผลิตในโรงงานที่อื่นและส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าได้

โรงงานผลิตของบริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการดำเนินงาน

ธุรกิจของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับการที่โรงงานต่างๆ ของบริษัทฯ สามารถดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง โดยโรงงานผลิตดังกล่าวอาจจะมีอันตรายเกี่ยวกับการผลิต การดูแล การเก็บรักษา และการขนส่งวัตถุดิบ และผลิตภัณฑ์ทางเคมี ซึ่งรวมถึงการรั่วและการแตกของท่อส่ง การระเบิด ไฟไหม้ สภาพอากาศที่รุนแรงและภัยพิบัติทางธรรมชาติ ความบกพร่องของเครื่องจักร การหยุดเดินเครื่องจักรนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ตามแผน ปัญหาของลูกจ้าง การหยุดชะงักของการขนส่ง ความซับซ้อนในการเยียวยา การกระจายของสารเคมี การปล่อยสารที่เป็นอันตรายหรือเป็นพิษ หรือก๊าซ การรั่วของถังเก็บ และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมอื่นๆ โดยอันตรายดังกล่าวอาจก่อให้เกิดการบาดเจ็บหรือเสียชีวิต ทำให้ทรัพย์สินหรืออุปกรณ์เสียหายหรือชำรุดอย่างรุนแรงและก่อให้เกิดความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม อาจถูกปรับ หรือมีภาระหนี้สิน

นอกจากนี้โรงงานผลิตบางแห่งของบริษัทฯ เช่น โรงงานผลิต PET ของ AlphaPet, โรงงานผลิต PET ของ IRP Rotterdam, โรงงาน PTA ของ IRH Rotterdam, โรงงานโพลีเอสเตอร์ของ บมจ.อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ ที่มาบตาพุด, โรงงาน PTA ของ บมจ.ทีพีที ปิโตรเคมีคอลส์, โรงงานผลิต PET ที่ในจี่เรีย, โรงงาน PET ของบริษัท Guangdong IVL PET Polymer, โรงงาน PET ของบริษัท Indorama Ventures Poland Sp.z.o.o. โรงงาน PET ของบริษัท IVL Adana และอื่นๆ ซึ่งตั้งอยู่ในสถานที่ที่ใกล้กับโรงงานของบริษัทอื่น ซึ่งมีความเสี่ยงด้านการดำเนินงานเช่นเดียวกัน โดยในบางกรณีที่โรงงานดังกล่าวเป็นผู้จัดหาสินค้าและ/หรือบริการที่มีความสำคัญแก่บริษัทฯ การหยุดชะงักในการส่งมอบสินค้า และ/หรือการให้บริการอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการดำเนินงานของบริษัทฯ

## ความเสี่ยงในการบริหาร

ต้นทุนและความยากในการรวมธุรกิจและเทคโนโลยีที่จะเข้าซื้อในอนาคต อาจเป็นอุปสรรคต่อการเติบโตในอนาคต และอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

กลยุทธ์ส่วนหนึ่งในการที่บริษัทฯ จะเติบโตในอนาคตคือการเข้าซื้อบริษัทที่ประกอบธุรกิจ PET, เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์, Oxide & Glycols, PTA หรือผลิตภัณฑ์อื่นๆ ในห่วงโซ่มูลค่า เพื่อรักษาสถานภาพการแข่งขันของบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่และเพื่อเพิ่มบทบาทในธุรกิจหลักของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง

- ความรับผิดชอบหรือความเสี่ยงที่ไม่อาจทราบได้หรือไม่อาจคาดหมายได้จากการดำเนินงานของบริษัทที่บริษัทฯ อาจเข้าซื้อ
- ความเป็นไปได้ในการที่บริษัทฯ จะไม่สามารถบรรลุถึงการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) การส่งเสริมซึ่งกันและกัน (Synergy) หรือประโยชน์อื่นๆ
- การมีต้นทุนและการใช้เวลาในการบริหารและความพยายามในการเข้าซื้อและรวมกิจการมากกว่าที่คาดหมาย

- การที่บริษัทฯ ไม่สามารถผนวกการให้บริการผลิตภัณฑ์ และบุคลากรจากกิจการที่เข้าซื้อ มาเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้สำเร็จ หรือไม่สามารรถรับรู้การประหยัด ต้นทุนหรือผลประโยชน์อื่นๆ จากการเข้าซื้อ กิจการที่คาดว่าจะมีได้
- การที่ไม่สามารถรักษาความสัมพันธ์กับพนักงาน ลูกค้า และผู้จัดหาสินค้า
- การที่บริษัทฯ ไม่ได้ผลตอบแทนจากการลงทุน

บริษัทฯ อาจไม่มีโอกาสในการเข้าซื้อกิจการที่น่าสนใจ หรือเข้าซื้อกิจการภายใต้เงื่อนไขที่น่าสนใจ หรือได้รับแหล่งเงินทุนที่จำเป็นต้องใช้เพื่อการเข้าซื้อกิจการ นอกจากนี้ กฎระเบียบในการเข้าซื้อ หรือควบกิจการของกลุ่มสหภาพยุโรป สหรัฐอเมริกา ประเทศไทย หรือประเทศอื่นๆ อาจทำให้บริษัทฯ มีข้อจำกัดในการเข้าซื้อหรือควบกิจการในอนาคต

ชื่อ “อินโดรามา” ถูกใช้โดยบริษัทอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุม

Lohia Global Holdings Limited เป็นเจ้าของชื่อ “อินโดรามา” ซึ่งเป็นบริษัทที่ควบคุม โดย นายเอ็ม.แอล.โลเฮีย ผู้ก่อตั้งชื่อ “อินโดรามา” เป็นคนแรกและเป็นบิดาของรองประธานและประธานของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ได้รับอนุญาตให้ใช้ชื่ออินโดรามาแบบ Non-Exclusive ตามสัญญาอนุญาตให้ใช้ชื่อ (License Agreement) กับ Lohia Global Holdings Limited นอกจากนี้ ธุรกิจของสองพี่น้อง อันได้แก่ กลุ่มของนายเอส.พี.โลเฮีย ในประเทศอินโดนีเซีย และกลุ่มของนายโอ.พี.โลเฮีย ในประเทศอินเดีย ก็ยังคงใช้ชื่ออินโดรามา โดยที่บริษัทฯ ไม่ได้มีอำนาจในการควบคุมและไม่มีส่วนรู้เห็นในการใช้ชื่ออินโดรามาของกลุ่มนายเอส.พี.โลเฮีย และกลุ่มของนายโอ.พี.โลเฮีย และไม่สามารถรับประกันได้ว่าการดำเนินการใดๆ ของกลุ่มของนายเอส.พี.โลเฮีย และกลุ่มของนายโอ.พี.โลเฮีย จะไม่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในการใช้ชื่ออินโดรามา

## ความเสี่ยงทางการเงิน

การลงทุนโดยการใช้เงินทุนจำนวนมากซึ่งรวมถึงการลงทุนในโรงงานใหม่ในอนาคต เป็นสิ่งจำเป็นที่จะทำให้แผนการเติบโตของบริษัทฯ

ประสบความสำเร็จซึ่งการลงทุนดังกล่าวมีความเสี่ยงของโครงการและความเสี่ยงอื่นๆ

แผนการเติบโตของบริษัทฯ มีการใช้เงินทุนเป็นจำนวนมากทั้งในขณะนี้และในอนาคตเพื่อให้ในการขยาย การปรับปรุง เปลี่ยนแปลง หรือการยกระดับโรงงานในปัจจุบัน การพัฒนาโรงงานใหม่หรือการเข้าซื้อหรือเข้าลงทุนขนาดใหญ่ในโครงการที่ต้องมีรายจ่ายส่วนทุนเป็นจำนวนมากจะมีความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งรวมถึง

- การที่ไม่สามารถทำให้โครงการสำเร็จภายในระยะเวลา และ/หรือในงบประมาณที่กำหนด และ
- การที่โครงการไม่สามารถดำเนินการได้ตามรายละเอียดการดำเนินงานที่ได้กำหนดไว้ภายหลังจากที่โครงการสำเร็จ

นอกจากนี้ การเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบเป็นจำนวนมากโดยที่ไม่ได้คาดการณ์มาก่อนในแผนของโครงการและการที่ไม่สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ในปริมาณและ/หรือราคาที่กำหนดไว้ในแผนของโครงการ อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการบรรลุความสำเร็จของโครงการ เนื่องจากการลงทุนดังกล่าวจะต้องใช้เงินทุนเป็นจำนวนมาก และมีช่วงระยะเวลาระหว่างการวางแผนจนถึงความสำเร็จของโครงการทำงานมาก ความล่าช้าของโครงการอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้

การเข้าซื้อกิจการเป็นการเพิ่มโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจและยังเป็นการพัฒนาความสามารถในการทำกำไรของบริษัท บริษัทที่กิจการลงทุนอาจจะไม่สามารถทำรายได้ กำไร กำลังการผลิต หรืออื่นๆ ได้ตามระดับความสำเร็จที่คาดหวัง เนื่องด้วยการเข้าซื้อกิจการเกี่ยวข้องโดยตรงกับความเสี่ยงพิเศษที่รวมถึงการผันแปรของเวลาในการบริหารจัดการ และการคำนึงถึงธุรกิจที่มีอยู่เดิม การตั้งสมมุติฐานสำหรับหนี้สินและการผูกพันที่อาจเกิดขึ้น และความยากลำบากในการรวมกิจการที่เข้าซื้อ และการพัฒนาการปฏิบัติงานให้สำเร็จตามที่คาดหวังโดยปราศจากเงื่อนไขของเวลา ในขณะที่ที่กลยุทธ์ของบริษัทฯ คือการเข้าซื้อกิจการเพื่อที่จะพัฒนาความสามารถในการแข่งขันและการทำกำไร การเข้าซื้อกิจการอาจไม่ประสบความสำเร็จหรือเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ

อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินตราต่างประเทศ และ/หรืออัตราดอกเบี้ยที่มีความผันผวนอาจส่งผล

กระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจในระดับระหว่างประเทศ ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินตราต่างประเทศ อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ การผันผวนของสกุลเงินต่างๆ จะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ เนื่องจากความไม่สมดุลระหว่างสกุลเงินที่เป็นต้นทุนในการดำเนินงานและสกุลเงินที่เป็นรายได้ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จำหน่ายสินค้าซึ่งโดยปกติจะกำหนดราคาโดยอิงกับเงินดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเงินยูโร ในขณะที่ต้นทุนในการดำเนินงานจะอยู่ในสกุลเงินท้องถิ่น เช่น บาท ปอนด์ ดอลลาร์ สวิสของประเทศไทย เบิกซองประเทศเม็กซิโก หยวนของประเทศจีน รูเปียของประเทศอินโดนีเซีย ซอติของประเทศโปแลนด์ โนราของไนจีเรีย ลีราของประเทศตุรกี และอื่นๆ รายงานผลกระทบของการของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนระหว่างเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่บริษัทฯ ใช้ในการจัดทำงบการเงิน และสกุลเงินอื่นซึ่งบริษัทย่อยบางแห่งในต่างประเทศ ใช้รายงานผลการดำเนินงาน

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยส่วนใหญ่บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าโดยมีระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงทางการเงินจากสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และบริษัทย่อยจะมีการกู้ยืมเงินในสกุลเงินหลักที่บริษัทย่อยใช้ในการดำเนินธุรกิจโดยทั่วไปเงินกู้ยืมระยะยาวจะถูกกู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งถูกเชื่อมโยงไปยังอัตราดอกเบี้ยมาตรฐานสำหรับแต่ละสกุลเงิน อัตราดอกเบี้ยลอยตัวได้รับผลกระทบจากสถานะทางเศรษฐกิจมหภาคและนโยบายการเงินของแต่ละภูมิภาค ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยคือ ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการบรรเทาความเสี่ยงโดยใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน โดยเฉพาะการทำสัญญาแปลงอัตราดอกเบี้ย (Interest rates swaps), การทำสัญญาอัตราดอกเบี้ยคงที่ และการออกและเสนอขายหุ้นกู้รวมถึงหุ้นกู้ที่ไม่มีวันหมด

อายุในตลาดตราสารหนี้ไทย เพื่อใช้ในการบริหารความเสี่ยงจากความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อคือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนดฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ รวมถึงการทำการประกันภัยสินเชื่อทางการค้าในภูมิภาคนั้นๆ เพื่อครอบคลุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) จึงต้องพึ่งพิงเงินปันผลที่ได้รับจากการถือหุ้นในบริษัทอื่น เพื่อชำระคืนหนี้หุ้นกู้ในครั้งนั้น และจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

เนื่องจาก บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส จึงต้องอาศัยเงินปันผลที่ได้รับจากการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในการชำระคืนหนี้หุ้นกู้ในครั้งนั้น และจ่ายเงินปันผลของตน ซึ่งการจ่ายเงินปันผล ดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการทางการเงินในอนาคต ซึ่งเป็นผลมาจากความสำเร็จในการปรับใช้กลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทนั้นๆ และขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น ปัจจัยทางการเงิน ปัจจัยเกี่ยวกับการแข่งขัน ปัจจัยทางกฎหมาย ปัจจัยทางเทคนิค และปัจจัยอื่นๆ สภาพเศรษฐกิจโดยทั่วไป อุปสงค์ และราคาขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทนั้นๆ และปัจจัยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรือโครงการของบริษัทนั้นๆ ซึ่งปัจจัยหลายประการอยู่นอกเหนือความควบคุมของบริษัทฯ

บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่เกินร้อยละ 80 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการของบริษัทย่อย เป็นผู้ที่มีอำนาจอนุมัติในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผลเป็นคราวๆ ไป โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในกรณีที่มิได้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาด ความสามารถของบริษัทย่อยทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทฯ ในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึง บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส อยู่ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง แม้ว่าบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะจ่ายเงินปันผลในหุ้นของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในอนาคตจะขึ้นอยู่กับมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ กระแสเงินสด ฐานะทางการเงิน ข้อห้ามตามสัญญา ข้อห้ามตามกฎหมาย และปัจจัยอื่นๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่าเกี่ยวข้อง

## ความเสี่ยงอื่นๆ

การดำเนินการงานของโรงงาน PTA ของ บจ. อินโดรามา ปีโตรเคมี อาจได้รับผลกระทบในทางลบจากการดำเนินคดีทางกฎหมาย

ข้อพิพาทเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและระบบบำบัดมลพิษทางอากาศ

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2552 สมาคมต่อต้านสภาวะโลกร้อนกับผู้อาศัยในเขตมาบตาพุด, บ้านฉาง และอำเภอเมือง จังหวัดระยอง (“ผู้ฟ้องคดี”) ได้ยื่นฟ้องหน่วยงานของรัฐ และรัฐมนตรีกระทรวงต่างๆ (“หน่วยงานผู้ถูกฟ้อง”) ต่อศาลปกครองกลาง เพื่อขอให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาหรือคำสั่งให้หน่วยงานผู้ถูกฟ้องเพิกถอนรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และเพิกถอนใบอนุญาตโครงการหรือกิจการที่เข้าข่ายเป็นโครงการหรือกิจกรรมที่ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่ตั้งอยู่ในพื้นที่มาบตาพุด บ้านฉาง และพื้นที่ใกล้เคียงในจังหวัดระยอง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง ทั้งทาง

ด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ และสุขภาพจำนวน 76 โครงการ รวมทั้งขอให้ระงับการดำเนินกิจกรรมใดๆ ในปัจจุบันสำหรับโครงการหรือกิจกรรมหรือกิจการที่ผู้ขออนุญาตหรือเจ้าของโครงการหรือกิจกรรมหรือกิจการที่กำลังดำเนินการอยู่ในปัจจุบันนี้ เนื่องจากเข้าข่ายเป็นโครงการที่มีได้ปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ในรัฐธรรมนูญ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงการจัดให้มีการประเมินผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมและสุขภาพการจัดให้มีการระดมการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนและผู้มีส่วนได้เสีย และการให้องค์การอิสระให้ความเห็นประกอบก่อนมีการดำเนินโครงการหรือกิจกรรมดังกล่าว โดยหนึ่งในโครงการดังกล่าว ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและระบบบำบัดมลพิษทางอากาศโรงงานผลิต Purified Terephthalic Acid (PTA) ของ บจ. อินโดรามา ปีโตรเคมี ที่ได้รับอนุญาตจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม

ในวันที่ 2 กันยายน 2553 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาเพิกถอนการอนุญาตโครงการหรือกิจการซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง ทั้งทางด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ และสุขภาพ และซึ่งมิได้ปฏิบัติตามวรรคสอง มาตรา 76 ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย หรือตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่อง กำหนดประเภท ขนาด และวิธีปฏิบัติสำหรับโครงการหรือกิจการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง ทั้งทางด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติและสุขภาพ และซึ่งมิได้ปฏิบัติตามวรรคสอง มาตรา 76 ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย หรือตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่อง กำหนดประเภท ขนาด และวิธีปฏิบัติสำหรับโครงการหรือกิจการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง ทั้งทางด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติและสุขภาพ ที่ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือ เอกชน จะ ต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2553 ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 (“ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม”) ซึ่งตามคำพิพากษาของศาลปกครองของ บจ. อินโดรามา ปีโตรเคมี มิได้ถูกจัดอยู่ในประเภทโครงการที่ถูกเพิกถอนใบอนุญาตดำเนินโครงการ

อย่างไรก็ตาม ในวันที่ 1 ตุลาคม 2553 ผู้ฟ้องคดีได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด ร้องขอให้ศาลกลับคำพิพากษาของศาลปกครองกลาง โดยไม่นำประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมาประกอบในคำพิพากษา และ



พิพากษาให้ผู้ถูกฟ้องคดีต้องเพิกถอนรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และใบอนุญาตที่ได้ให้ไว้แก่โครงการหรือกิจการซึ่งได้ผ่านความเห็นชอบนับแต่วันที่ 24 สิงหาคม 2550 เป็นต้นมา จนกว่า การศึกษาด้านผลกระทบด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อม และสุขภาพจะเสร็จสมบูรณ์ ตามที่กำหนดโดยรัฐธรรมนูญ

ในวันที่ 7 ธันวาคม 2553 ผู้ถูกฟ้องคดีได้ยื่นคำให้การเพื่อโต้แย้งการอุทธรณ์ของผู้ฟ้องคดี ซึ่ง ณ เดือนธันวาคม 2557 ศาลปกครองสูงสุด ยังไม่ได้มีคำพิพากษาในกรณีดังกล่าวแต่อย่างใด

ในระหว่างขั้นตอนการยื่นอุทธรณ์นั้น เนื่องจากโครงการของ บจ.อินโดรามา โปไตรเคมี มิได้เป็นในโครงการซึ่งถูกเพิกถอนการอนุญาตโดยศาลปกครองกลาง ดังนั้น บจ.อินโดรามา โปไตรเคมี จึงสามารถดำเนินกิจการผลิต PTA ได้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่ากระบวนการพิจารณาทางศาลและคำพิพากษาโดยศาลปกครองสูงสุด จะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อโครงการของ บจ.อินโดรามา โปไตรเคมี ในด้านการถูกเพิกถอนการอนุญาต หรือด้านการก่อสร้างอาคาร หรือด้านการประกอบธุรกิจของ บจ.อินโดรามา โปไตรเคมี ว่าจะถูกกระทบหรือไม่ อย่างไรก็ตามโรงงานของอินโดรามา โปไตรเคมีไม่เคยได้รับผลกระทบจากกฎหมายดังกล่าว และการดำเนินกิจการของโรงงาน ได้ดำเนินการไปโดยต่อเนื่องตามปกติ

*ข้อพิพาทเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการปรับปรุงระบบน้ำปราศจากแร่ธาตุ (Reverse Osmosis)*

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2553 ผู้ฟ้องคดีได้ยื่นฟ้องผู้ถูกฟ้องคดีต่อศาลปกครองกลาง เพื่อให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาหรือคำสั่งให้ ผู้ถูกฟ้องคดีเพิกถอนรายงานการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการเพิกถอนการอนุมัติของโครงการหรือกิจการที่ต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด บ้านช้างและบริเวณใกล้เคียงในจังหวัดระยอง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง ทั้งทางด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติและสุขภาพ จำนวน 9 โครงการ รวมทั้งขอให้ระงับการดำเนินกิจกรรมใดๆ ในปัจจุบันสำหรับโครงการหรือกิจการหรือกิจการที่ผู้ขออนุญาตหรือเจ้าของโครงการหรือกิจการหรือกิจการที่กำลัง

ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันนี้ เนื่องจากเข้าข่ายเป็นโครงการที่มีได้ปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ในรัฐธรรมนูญ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงการจัดให้มีการประเมินผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ การจัดให้มีการระดมการรับฟังความคิดเห็นของประชาชน และผู้มีส่วนได้เสีย และการให้องค์การอิสระให้ความเห็นประกอบก่อนมีการดำเนินโครงการหรือกิจกรรมดังกล่าว โดยหนึ่งในโครงการดังกล่าว ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการปรับปรุงระบบ reverse osmosis ของ บจ. อินโดรามา โปไตรเคมี โรงงานผลิต Purified Terephthalic Acid (PTA) ของ บจ. อินโดรามา โปไตรเคมี ที่ได้รับอนุญาตจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม

ในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2554 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งยกคำร้องของผู้ฟ้องคดี ซึ่งข้อเท็จจริงตามที่ผู้ฟ้องคดีได้กล่าวอ้างมา ไม่มีหลักฐานที่เพียงพอที่จะพิสูจน์ได้ว่าผู้ฟ้องคดีได้รับความเสียหายจากการดำเนินงานของโครงการดังกล่าว ขณะนี้ ศาลปกครองกลางยังไม่มีคำพิพากษาในกรณีดังกล่าว อย่างไรก็ตามการดำเนินกิจการของโรงงาน ได้ดำเนินการไปโดยต่อเนื่องตามปกติ

*การเปลี่ยนแปลงกฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับบรรจุภัณฑ์สำหรับเครื่องดื่มอาจลดอุปสงค์ในการใช้ผลิตภัณฑ์ในชั้นปลาย*

ได้มีการออกกฎหมายในมลรัฐต่างๆ ในสหรัฐอเมริกาและที่อื่นๆ ซึ่งกำหนดให้การขาย การทำการตลาด และการใช้บรรจุภัณฑ์สำหรับเครื่องดื่มที่ไม่สามารถนำกลับมาเติมได้อีก (Non-refillable) จะต้องมีการวางมัดจำหรือจะต้องมีการจ่ายภาษีสิ่งแวดล้อม (Ecotax) หรือค่าธรรมเนียมต่างๆ นอกจากนี้ ข้อเสนออื่นๆ เพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับเงินมัดจำบรรจุภัณฑ์สำหรับเครื่องดื่ม การนำบรรจุภัณฑ์กลับมาใช้ใหม่ ภาษีสิ่งแวดล้อม และ/หรือ ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ที่จะส่งผลกระทบต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม (Product stewardship) ได้มีหรืออาจมีการเสนอในมลรัฐต่างๆ ในสหรัฐอเมริกา และที่อื่นได้อีก การที่ผู้บริโภคได้มีความห่วงใยเพิ่มขึ้น และเปลี่ยนทัศนคติเกี่ยวกับขยะที่เป็นของแข็งและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและประเด็นสาธารณะที่เกี่ยวข้อง อาจทำให้มีการออกกฎหมายหรือกฎเกณฑ์

ดังกล่าวมาบังคับใช้ ซึ่งดังกล่าวทำให้ลูกค้า PET ของบริษัทฯ บางรายลดการใช้เม็ดพลาสติก PET ในกระบวนการผลิตขวด ซึ่งกระบวนการดังกล่าวเป็นที่รู้จักในชื่อของกระบวนการน้ำหนักเบา (Light Weighting) ได้ก่อให้เกิดการลดการใช้เม็ดพลาสติก PET ในการผลิตขวด และส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ใน PX PTA และเม็ดพลาสติก PET เม็ดพลาสติก PET สามารถนำกลับมาใช้ซ้ำได้ โดยบริษัทฯ มีการลงทุนในโครงการนำ PET กลับมาใช้ที่โรงงานในสหรัฐอเมริกา ยุโรปและไทย

*กฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอาจทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนและความรับผิดชอบที่สูงขึ้น*

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อยู่ภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมทั้งที่เป็นของส่วนกลางและส่วนท้องถิ่นในประเทศที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจ ซึ่งกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าวครอบคลุมถึงเรื่อง มลพิษ การป้องกันสุขภาพและสิ่งแวดล้อม การปล่อยมลพิษทางอากาศ การปล่อยน้ำเสีย สุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน การก่อให้เกิดการจัดการ การดูแล การเยียวยา การใช้งาน การจัดเก็บ การปล่อยของเสีย และการเผชิญสสาร และขยะที่เป็นอันตราย ซึ่งข้อกำหนดดังกล่าวมีความซับซ้อน มีการเปลี่ยนแปลงบ่อยและมีแนวโน้มที่จะเข้มงวดขึ้น บริษัทฯ ได้มีและยังคงจะต้องมีต้นทุนและรายจ่ายส่วนตนในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าว รวมถึงในการรักษาใบอนุญาตที่สำคัญไว้

บริษัทฯ มีขั้นตอนต่างๆ ในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่อาจรับรองได้ว่า บริษัทฯ จะสามารถปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าวได้ครบถ้วนตลอดเวลาในอนาคต หรือ บริษัทฯ จะสามารถได้รับหรือสามารถต่ออายุใบอนุญาต ความยินยอม หรือการอนุญาตที่จำเป็นในการดำเนินธุรกิจต่อไปทั้งหมดได้หาก บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการดังกล่าวได้ อาจทำให้บริษัทฯ ต้องจ่ายค่าปรับ ได้รับโทษ และมีการระงับสินค้า

## การควบคุมภายในและ การบริหารจัดการความเสี่ยง

**ค**ณะกรรมการ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ดูแลกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเป็นไปตามกฎข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมทั้งข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบได้รวมถึงการสอบทานผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักการทำกับดักและกิจการ รวมทั้งคำนึงถึงความเหมาะสม ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและกระบวนการตรวจสอบ การคัดเลือกผู้สอบบัญชี ตลอดจนการให้ความเห็นต่อผู้สอบบัญชีภายนอก และหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

บริษัทได้จัดตั้งแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ แผนกตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย โดยแผนกตรวจสอบภายในมีหน้าที่รายงานสิ่งที่ตรวจพบ ตลอดจนให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะทำการสอบทานสิ่งที่แผนกตรวจสอบภายในตรวจพบอย่างสม่ำเสมอ โดยวัตถุประสงค์ของการสอบทานระบบควบคุมภายในดังกล่าว เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และให้ความเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทได้

ในการประชุมคณะกรรมการ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 โดยมีการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุม ได้พิจารณาให้ข้อเสนอแนะและความเห็นของการประเมินระดับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัท

ย่อยสำหรับปี 2557 โดยพบว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม โดยข้อสรุปความคิดเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ จำแนกตามส่วนประกอบของการควบคุมได้ดังนี้

### สภาพแวดล้อมการควบคุม

บริษัทมีการจัดทำแผนธุรกิจระยะ 1 ปี และ 5 ปี ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท โดยแผนดังกล่าวได้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางสำหรับพนักงานในการที่จะบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของทุกหน่วยงาน และมีกระบวนการติดตามความสำเร็จของวัตถุประสงค์ของบริษัท รวมถึงมีการสอบทานเป็นครั้งคราวด้วยบริษัทกำหนดให้มีโครงสร้างองค์กรที่ดี ซึ่งได้ระบุถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละบุคคลในหน้าที่หลักและหน้าที่อื่นๆ พนักงานทุกคนจะได้รับคู่มือนโยบายซึ่งได้รวบรวมนโยบายทั้งหมดที่ส่งเสริมให้มีสภาพแวดล้อมการควบคุมที่เหมาะสม บริษัท ได้จัดให้มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) สำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกระดับ ข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมดังกล่าวได้มีการประกาศให้พนักงานทุกคนได้ลงนามรับทราบ บริษัท ได้จัดให้มีนโยบายการควบคุมและการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อกำหนดให้พนักงานทุกคนรักษาข้อมูลภายในเป็นความลับและไม่เปิดเผยข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองและผู้อื่น นอกจากนี้ ในปี 2557 บริษัทได้มีการประกาศใช้นโยบายการต่อต้านทุจริต ซึ่งบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรมปราศจากการทุจริตหรือการกระทำอื่นใดอันเป็นการให้สินบนและสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้นโยบายดังกล่าว ได้มีการประกาศไว้ในเว็บไซต์ของบมจ. อินโดรามา เวนเจอร์สด้วย



### การประเมินความเสี่ยง

บริษัท มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งจัดให้มีขั้นตอนในการระบุความเสี่ยงและจัดการความเสี่ยงทางธุรกิจที่มีประสิทธิภาพ กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทครอบคลุมถึงการประเมินและการสอบทานปัจจัยภายในและภายนอกซึ่งสามารถส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยหัวหน้ากลุ่มในแต่ละธุรกิจมีฐานะเป็นสมาชิกของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ติดตามและดูแลความเสี่ยงทางธุรกิจที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้นอย่างใกล้ชิด อีกทั้งจัดให้มีมาตรการหรือการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงด้วย ความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญทั้งหมดได้ถูกบันทึกในรายงานการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการหลักทางธุรกิจต่างๆ และคณะอนุกรรมการระดับหน่วยงานอื่นๆ รายงานการบริหารความเสี่ยงและแผนป้องกันความเสี่ยงมีการสอบทานทุกไตรมาสโดยคณะกรรมการหลักและคณะอนุกรรมการทางธุรกิจ นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังได้สอบทานการวิเคราะห์ประเด็นอ่อนไหวในแผนธุรกิจ การลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ รวมถึงแผนการซื้อและควบรวมกิจการอีกด้วย

=====

## กิจกรรมการควบคุม

=====

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการปฏิบัติงานสำหรับการบริหารงานทั่วไป การจัดซื้อ การขายและการตลาด ตลอดจนการจัดทำรายงานทางการเงิน เป็นลายลักษณ์อักษร ใช้สำหรับทุกหน่วยงานของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการอนุมัติรายการทางการเงิน (Financial Authority Manual) เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากระบวนการควบคุมภายในมีความเพียงพอและได้ดำเนินการตรวจสอบโดยฝ่ายบริหาร เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงในการเกิดทุจริตหรือการกระทำที่ไม่เหมาะสม บริษัทฯ ได้จัดทำให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสมสำหรับการอนุมัติรายการ การบันทึกบัญชี และการดูแลรักษาสินทรัพย์สำหรับทุกหน่วยงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายภายในที่ระบุไว้อย่างชัดเจนในเรื่องของรายการระหว่างกัน ว่ารายการใดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงนโยบายที่ใช้และมาตรการในการปฏิบัติเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันทั้งหมด โดยรายการระหว่างกันได้ปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับของ กสท. และ ตลท. สำหรับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นใหม่ โดยคำนึงถึงขนาดของรายการ จะเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ นอกจากนี้ทุก ๆ ไตรมาส รายงานรายการระหว่างกันได้จัดทำขึ้นเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุกแห่งมีกรรมกรร่วมกัน ซึ่งเป็นผู้ดูแลการดำเนินงานของบริษัทต่าง ๆ ดังกล่าว ทำให้มีความเชื่อมั่นว่าแต่ละบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบและวัตถุประสงค์โดยรวมของบริษัทฯ แล้ว คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินของบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ และรายงานการประชุมของบริษัทย่อยได้ถูกนำเสนอในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุก ๆ ไตรมาส

รายงานการปฏิบัติตามระบบได้รับการยืนยัน และรายงานจากหัวหน้าหน่วยงานทุกหน่วยงานถึงสถานะการนำกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับมาบังคับใช้ มีการเก็บหลักฐานเอกสาร และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบทุกไตรมาส และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเมื่อได้รับการร้องขอ



=====

## ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

=====

บริษัทฯ และผู้บริหารมีความเชื่อมั่นในประสิทธิภาพและความเพียงพอของข้อมูลที่จัดเตรียมให้กับคณะกรรมการบริษัทเพื่อการพิจารณา รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทมีการจัดเตรียมโดยสำนักงานเลขานุการของบริษัทฯ รายงานการประชุมครอบคลุมถึงการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมได้รับการสอบทานจากกรรมการบริษัทและลงนามโดยประธานการประชุม สำนักเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติตาม / ให้ข้อมูล / ช่วยเหลือกรรมการบริษัทตามที่ได้รับ การร้องขอ บริษัทฯ มีนโยบายการแจ้งเบาะแส เพื่อเป็นช่องทางการในการรับทราบเรื่องรวบรวมทุกขจากพนักงานที่ไม่ต้องการเปิดเผยตัวตน เว็บไซต์ของบริษัทฯ มีช่องทางติดต่อสื่อสารที่หลากหลายกับบุคคลภายนอก เช่น ติดต่อกับสำนักเลขานุการบริษัท แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ แผนกบุคคล เป็นต้น แผนกกฎหมายและเลขานุการบริษัทได้รับมอบหมายให้ติดต่อกับหน่วยงานต่าง ๆ ของรัฐ เว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้จัดทำให้มีช่องทางการสื่อสารโดยตรงระหว่างกรรมการอิสระกับบุคคลภายนอก โดยสามารถส่งอีเมลล์มาที่ [independentdirectors@indorama.net](mailto:independentdirectors@indorama.net)

## ระบบการติดตาม

=====

ผลการดำเนินงานและงบประมาณประจำปีที่ตั้งไว้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในการเงินรวมรายไตรมาสของบริษัทฯ ได้รับการ

สอบทานและอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบทานงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี เพื่อให้ความเห็นและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติด้วย แผนกตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่มีการดำเนินธุรกิจที่หลากหลาย โดยให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบประจำปีซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ในการประชุมรายไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาข้อเสนอแนะต่อระบบการควบคุมภายในของทุกหน่วยงานที่ผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกนำเสนอ คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปีซึ่งจัดทำโดยแผนกตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบยังได้มีการพิจารณาผลการปฏิบัติงานของแผนกตรวจสอบภายในทุก ๆ ครั้งปีด้วย

=====

## หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย

=====

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ มีแผนกตรวจสอบภายใน คู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในและกฎบัตรการตรวจสอบภายในเป็นของตนเอง คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการแต่งตั้ง โยกย้ายและถอดถอนหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีมติแต่งตั้ง นายอนิล กุมาร์ โกลานี เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ แผนกตรวจสอบภายในได้รับมอบหมายให้ดำเนินการตรวจสอบภายใน บริษัทฯ และบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### หัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย

บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัท นายไชวริศ รอย เขาว์ดูรี ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยดำเนินการทบทวนและประเมินให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายในกลุ่มธุรกิจไอวีแอล และเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าทุกธุรกิจของไอวีแอลได้มีการปฏิบัติตามนโยบายและกฎระเบียบของบริษัท



# รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันเป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจตามปกติ โดยที่การกำหนดราคาจะเป็นราคาตลาดหรือเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปซึ่งสามารถเทียบเคียงกับเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก (Fair and at arm's length) ซึ่งอาจจะเป็นราคาที่เรียกเก็บจากลูกค้าหรือเป็นราคาที่เสนอให้กับผู้จัดหา (ซัพพลายเออร์) และเป็นเงื่อนไขที่สามารถเปรียบเทียบได้และสมเหตุสมผล รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 สามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
		ปี 2557	ปี 2556
Indo Rama Synthetics (India) Ltd. นาย โอม ปราภาช โลเฮีย ซึ่งเป็นพี่ชายของนายศรี ปราภาช โลเฮีย และนายอาลก โลเฮีย เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ Indo Rama Synthetics (India) Ltd.	รายได้จากการขายวัตถุดิบ/ผลิตภัณฑ์	4,279.57	4,632.76
PT. Indorama Synthetics Tbk. นายศรี ปราภาช โลเฮีย เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PT. Indorama Synthetics Tbk	รายได้จากการขายวัตถุดิบ/ผลิตภัณฑ์/ให้บริการ	1,223.39	1,566.09
	ซื้อวัตถุดิบ/ผลิตภัณฑ์/บริการ	427.04	256.73
PT. Indorama Petrochemicals กิจการร่วมค้า (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 43) และนายศรี ปราภาช โลเฮีย เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PT. Indorama Petrochemicals	รายได้จากการขายวัตถุดิบ/ผลิตภัณฑ์/ให้บริการ	17.92	352.35
	ซื้อวัตถุดิบ/ผลิตภัณฑ์/บริการ	9,745.91	1,999.19
Indorama Eleme Petrochemicals Ltd. นายศรี ปราภาช โลเฮีย เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ Indorama Eleme Petrochemicals Ltd.	ซื้อวัตถุดิบ/ผลิตภัณฑ์/บริการ	24.65	17.51
Pacific Resources Ltd. นายอาณูช โลเฮีย เป็นบุตรของนายอาลก โลเฮีย ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ Pacific Resources Ltd.	ค่าใช้จ่ายด้านบริการ (ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน)	6.69	5.24
Cryoviva (Thailand) Ltd. นายอาลก โลเฮีย เป็นกรรมการของ Cryoviva (Thailand) Ltd.	รายได้ค่าบริการ (ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน)	2.20	2.19
PT. Irama Unggul ครอบครัวของนายศรี ปราภาช โลเฮีย เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PT. Irama Unggul	ค่าใช้จ่ายด้านบริการ (ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน)	1.19	1.29
Lohia Global Holdings Limited นายโมฮัน ลาล โลเฮีย ซึ่งเป็นบิดาของนายศรี ปราภาช โลเฮีย และนายอาลก โลเฮีย เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ Lohia Global Holdings Limited	ค่าใช้จ่ายด้านบริการ (ค่าสิทธิในการใช้ชื่ออินโดรามา)	100.84	94.14

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
		ปี 2557	ปี 2556
Vega Aviation Limited นายศรี ปราภาช โลเฮีย และนายอาลก โลเฮีย เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ Vega Aviation Ltd.	ค่าใช้จ่ายด้านบริการ (ค่าเช่าเครื่องบิน)	81.20	76.82
Indorama Commerce DMCC นายศรี ปราภาช โลเฮีย เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ Indorama Commerce DMCC	ค่าใช้จ่ายด้านบริการ (ด้านบุคคลากร)	7.93	6.05

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ  
เกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันข้างต้นได้รับการพิจารณาและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และมีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยการเข้าทำรายการนั้น บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่าง บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส และบุคคลที่อาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งกัน

นโยบายและขั้นตอนการอนุมัติการทำ  
รายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการ ซึ่งข้อกำหนดและเงื่อนไขในรายการดังกล่าวต้องเป็นไปตามราคาตลาด ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาให้ใช้ราคาที่เหมาะสม สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงเพื่ออนุมัติในรายการดังกล่าว และจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

นโยบายเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน  
ในอนาคต

ในกรณีที่มียุทธการระหว่างกันซึ่งเป็นรายการใหม่ แต่ละหน่วยงานของบริษัทจะต้องแจ้งรายละเอียดของรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เช่น มูลค่าของรายการ ราคา เงื่อนไข และเหตุผลที่ต้องมีรายการระหว่างกัน โดยแจ้งต่อเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มีการตรวจสอบรายการเบื้องต้นว่ารายการนั้นๆ อยู่ภายใต้เงื่อนไขที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ อย่างไร ทั้งนี้บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส ด้วย โดยรายการระหว่างกันทุกรายการจะต้องได้รับการสอบทานจากฝ่ายตรวจสอบภายใน

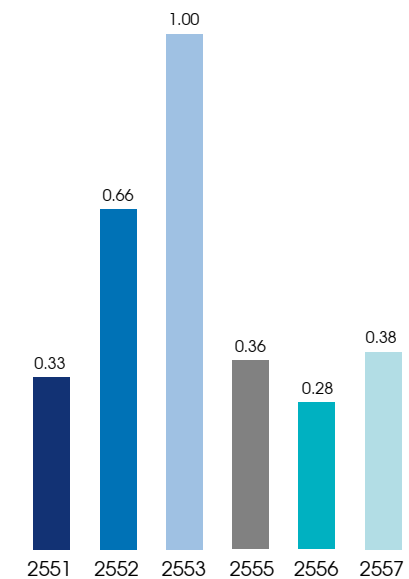
# นโยบาย การจ่ายเงินปันผล

## “บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)”

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ คณะกรรมการ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส เป็นผู้มีอำนาจอนุมัติในการพิจารณา นโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นคราวๆ ไป โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นจะได้รับประโยชน์สูงสุด เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทในอนาคต ในกรณีที่มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาด

### ////// บริษัทย่อย //////

สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่เกินร้อยละ 80 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการของบริษัทย่อย เป็นผู้ที่มีอำนาจอนุมัติในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผลเป็นคราวๆ ไป โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทในอนาคต ในกรณีที่มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาด



การจ่ายเงินปันผลสำหรับปี (บาท)



# เส้นใยโพลีเอสเตอร์รีไซเคิล

เส้นใยโพลีเอสเตอร์รีไซเคิลคุณภาพสูงของเราผลิตจากขวดพลาสติก PET รีไซเคิล 100%  
ส่งมอบคุณค่าที่แท้จริงสู่ลูกค้าด้วยทางเลือกที่สร้างสรรค์และยั่งยืน

# รายงานการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2557

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ยอมรับในการปฏิบัติตามมาตรฐานของการกำกับดูแลกิจการและเชื่อมั่นในการสร้างความสมดุลระหว่างเป้าหมายทางเศรษฐกิจและสังคม

คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการ คือ ทุนสำคัญในการสร้างความน่าเชื่อถือของบริษัท และเสริมสร้างการเติบโตแบบยั่งยืน รวมถึงสร้างมูลค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารยึดมั่นในการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการ และสะท้อนให้เห็นถึงการปฏิบัตินั้นเป็นไปอย่างถูกต้อง ยุติธรรม ตามกฎหมาย โปร่งใส และมีจริยธรรม





## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร ตามแนวทางที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและตามหลักเกณฑ์หลักการกำกับดูแลกิจการขององค์การเพื่อความร่วมมือและการพัฒนาทางเศรษฐกิจ (OECD) โดยแบ่งออกเป็นหมวดต่างๆ คือ (ก) สิทธิของผู้ถือหุ้น (ข) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (ค) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (ง) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (จ) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งนโยบายของบริษัทได้มีการกำหนดกรอบของภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน

## โครงการสร้างความตระหนักในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ประจำปี 2557

โครงการสร้างความตระหนักในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ (CGPAC) ได้รับการผลักดันตั้งแต่ปี 2556 โดยคณะกรรมการบริษัท และประสบความสำเร็จในการปฏิบัติจากทุกหน่วยงานของบริษัททั่วโลก โดยรวมถึงหน่วยงานที่ได้จากการซื้อกิจการมาระหว่างปีอีกด้วย โดยในปี 2557 คณะทำงานภายใต้โครงการ CGPAC มีการติดตามความก้าวหน้าของโครงการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนให้ทุกคนในองค์กรมีความตระหนักถึงและมีความเข้าใจในนโยบายต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการจัดทำโครง

การสร้างความตระหนักในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2557 (CGPAC) ซึ่งเป็นโครงการที่ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ

โครงการ CGPAC เป็นโครงการที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการให้ความรู้ จัดอบรม และติดตามให้เกิดการปฏิบัติ และเพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าพนักงานทุกคนของบริษัทมีความเข้าใจในนโยบายต่างๆ บริษัทฯ จึงจัดให้มีการแปลนโยบายต่างๆ เป็นภาษาท้องถิ่นในแต่ละประเทศ ปัจจุบันได้มีการแปลนโยบายถึง 12 ภาษา และแสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท โดยคู่มือนโยบายฉบับใหม่ ประกอบด้วยนโยบายต่างๆ ซึ่งได้ดำเนินการแจกจ่ายให้แก่พนักงานทุกคน ซึ่งในประเทศไทยจะส่งมอบคู่มือนโยบายใหม่ให้แก่พนักงานทุกคนอ่าน เพื่อทำความเข้าใจและรับทราบ โดยหัวหน้าของแต่ละหน่วยงานจะเป็นผู้รับผิดชอบให้มีการปฏิบัติตามโครงการ CGPAC และรายงานการปฏิบัติไปยังคณะทำงาน CGPAC ซึ่งคณะทำงาน CGPAC จะนำเสนอรายงานการปฏิบัติประจำปี 2557 ต่อคณะกรรมการบริษัทในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 ทั้งนี้ หัวหน้าในแต่ละหน่วยงาน/ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะส่งมอบคู่มือนโยบายให้แก่พนักงานใหม่ทุกคนเพื่ออ่านและทำความเข้าใจรับทราบและลงนามว่าจะปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณ โดยจัดให้มีแผนการฝึกอบรมเพื่อสร้างความตระหนักและสร้างความเข้าใจในนโยบายต่างๆ ของบริษัท ทั้งนี้เพื่อสร้างความมั่นใจว่าพนักงานใหม่ทุกคนจะมีความตระหนักถึงโครงการดังกล่าว จึงได้จัดหลักสูตรการอบรมอย่างครบถ้วนทุกนโยบาย คิดเป็นร้อยละ 61 ของหน่วยงานทั้งหมดของบริษัท โดยจัดอบรมในรูปแบบของการสัมมนาหรือหลักสูตรการเรียนรู้ด้วยตนเองทางออนไลน์ ซึ่งคณะทำงาน CGPAC จะอำนวยความสะดวกการฝึกอบรมต่อไปในปี 2558 ตลอดจนการดำเนินการทดสอบความรู้ทางออนไลน์

พนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูลล่าสุดและนโยบายต่างๆ ซึ่งมีการปรับปรุงได้โดยใช้ช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งในระหว่างปีบริษัทได้ปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้สอดคล้องกับ “ความโปร่งใสระดับสากล”

นโยบายต่างๆ ได้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยคณะทำงาน CGPAC จะนำเสนอต่อ

คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในเดือนมกราคมปี 2558

ในเดือนมกราคม 2557 คณะกรรมการบริษัทได้มีการอนุมัตินโยบายเพิ่มเติม คือ นโยบายการต่อต้านการทุจริต โดยบริษัทได้ดำเนินการจัดหลักสูตรอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและการติดสินบนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ทุกนโยบายของบริษัทสามารถดาวน์โหลดได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท [www.indoramaventures.com](http://www.indoramaventures.com) ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

## บริษัทฯ ได้รับรางวัลต่างๆ อย่างต่อเนื่องในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2557 ดังนี้

1. บริษัทฯ ได้รับคะแนน 100 คะแนนจากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2557 ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ซึ่งบริษัทฯ ได้รับคะแนนเต็มสามปีติดต่อกัน
2. บริษัทฯ ได้รับคะแนนในระดับ “ดีเลิศ” ของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในปี 2557 ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยการสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ซึ่งคะแนนของระดับดีเลิศ คือ คะแนนในช่วงร้อยละ 90-100 ซึ่งบริษัทฯ ได้คะแนนร้อยละ 91 ซึ่งเป็นปีที่สองติดต่อกันที่บริษัทฯ ได้คะแนนในระดับ “ดีเลิศ”
3. บริษัทฯ ได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปี 2557 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในงาน SET Awards ประจำปี 2557
4. บริษัทฯ ได้การรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในปี 2557 ซึ่งบริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมในปี 2556
5. บริษัทฯ ได้รับรางวัล CSR Recognition Award จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประจำปี 2557
6. บริษัทฯ ได้รับรางวัล รายงานความยั่งยืนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประจำปี 2557

ทั้งนี้ นายอาก โลเฮีย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ได้รับเชิญจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย นำเสนอในหัวข้อ “The Tone from the Top” เพื่อแสดงให้เห็นถึงการพัฒนาของบริษัท ในการดำเนินการต่อต้านการทุจริต



## “ คณะกรรมการชุดย่อย ”

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 3 ชุด ได้แก่ (ก) คณะกรรมการตรวจสอบ (ข) คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ (ค) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายระเฑียร ศรีมงคล ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ นายจักรมนต์ ผาสุกวนิช\* และนายมาริช สมารัมภ์ ดำรงตำแหน่งสมาชิกกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสมาชิกทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ และเป็นผู้มีประสบการณ์ มีความรู้ในการสอบทานงบการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบันได้รับการแต่งตั้งในปี 2556 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี โดยจะสิ้นสุดลงวันที่ 18 กันยายน 2558

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมของสมาชิกแต่ละท่านดังนี้

ชื่อ – สกุล	การเข้าร่วมประชุม
นายระเฑียร ศรีมงคล*	6/6
นายจักรมนต์ ผาสุกวนิช+	4/5
นายมาริช สมารัมภ์*	6/6
ดร.ศิริ การเจริญดี**	1/1

หมายเหตุ

- \* นายระเฑียร ศรีมงคล นายมาริช สมารัมภ์ และ ดร.ศิริ การเจริญดี เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ความสามารถในการสอบทานงบการเงิน
- + นายจักรมนต์ ผาสุกวนิช ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2557 เนื่องจากติดภารกิจในส่วนงานภาครัฐ
- ++ ดร.ศิริ การเจริญดี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบแทนนายจักรมนต์ ผาสุกวนิช จากการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2557

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงิน ที่ถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่ได้รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมเหตุผลผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท



- ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ฉ) จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ช) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการตรวจสอบได้รายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททันทีหลังการประชุม ระหว่างการประชุม นั้น คณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการพิจารณาในประเด็นต่างๆ ที่เร่งด่วน ร่วมกับฝ่ายบริหาร หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ในทุกไตรมาส รายงานการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นส่วนหนึ่งของเอกสารที่ใช้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยแสดงรายละเอียดไว้ในรายงานประจำปี

การตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ มีการจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงจัดทำคู่มือการตรวจสอบภายในและกฎบัตรของการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ บริษัทได้แต่งตั้งนายอนิล โอลานี ให้เป็นหัวหน้าของฝ่ายตรวจสอบภายใน และได้รับมอบหมายให้ดำเนินการตรวจสอบกิจกรรมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่รายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับการกำหนดแผนงานการตรวจสอบประจำปีในแต่ละหน่วยงานจะต้องได้รับการอนุมัติแผนงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการทบทวนผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบ

ภายในโดยเทียบเคียงกับแผนงานที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้เป็นระยะๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารอีกด้วย สำหรับปี 2557 ฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้ดำเนินการตรวจสอบหน่วยงานต่างๆ ของบริษัททั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เลขาธิการของคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานผลการปฏิบัติงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยการตรวจสอบเป็นระยะๆ เพื่อให้แน่ใจว่าได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการสรรหา  
พิจารณาค่าตอบแทนและ  
กำกับดูแลกิจการ



คณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยนายวิลเลียม เอิร์ลวีต ไฮเน็ค ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ โดยนายอาก โลเฮีย ดร.ศิริ การเจริญดี และนายคณิต สีห์ เป็นสมาชิกกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2557 ได้มีการพิจารณาต่อวาระของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการเป็นจำนวน 2 ปี โดยจะสิ้นสุดลงในเดือนพฤษภาคม 2559 ทั้งนี้ สมาชิกของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการเป็นกรรมการอิสระ ยกเว้นเพียงนายอาก โลเฮีย

ในปี 2557 คณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการได้จัดให้มีการประชุมขึ้นจำนวน 3 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการประชุมของสมาชิกแต่ละท่านดังนี้

ชื่อ	การเข้าร่วมประชุม
1. นายวิลเลียม เอิร์ลวีต ไฮเน็ค	2/3
2. นายอาก โลเฮีย	3/3
3. ดร.ศิริ การเจริญดี	3/3
4. นายคณิต สีห์	3/3

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

การสรรหา

- คณะอนุกรรมการมีอำนาจและความรับผิดชอบดังนี้
- กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ รวมถึงการสอบทานและประเมินความมีประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัท
  - พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผู้ที่มิใช่กรรมการ มีความเชี่ยวชาญ มีความเป็นมืออาชีพสูงมี

ความรู้ความสามารถในการตัดสินใจ และมีประสิทธิภาพ โดยสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ ในฐานะกรรมการ และปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

- นอกจากนี้ คณะอนุกรรมการจะพิจารณาความเหมาะสม โดยคำนึงถึงการผสมผสานทางด้านทักษะ การศึกษา ประสบการณ์ ความเป็นอิสระ และความรู้ ซึ่งมีความหลากหลายเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของบริษัท
- ในกรณีที่คณะอนุกรรมการไม่สามารถหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมได้ คณะอนุกรรมการอาจให้บริการจากบริษัทที่ปรึกษาภายนอกหรือ

- ใช้ฐานข้อมูลกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยตามที่เห็นสมควร
- ให้ความช่วยเหลือแก่คณะกรรมการบริษัทในการพัฒนาและประเมินศักยภาพของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหาร รวมถึงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และดูแลการพัฒนาของแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร
  - พัฒนาและเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติในการกำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทอีกทั้งทบทวนคุณสมบัติดังกล่าวเป็นระยะๆ
  - พิจารณาทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทและเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งเป็นสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมถึงผู้ที่จะดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นประจำทุกปี และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพิ่มเติมในกรณีที่ตำแหน่งนั้นๆ ว่างลง
  - พัฒนาและเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติในหลักการพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาล โดยคณะกรรมการจะทบทวนหลักการดังกล่าวเป็นประจำทุกปี หรือตามความเหมาะสม พร้อมทั้งเสนอแนะเพื่อแก้ไขเปลี่ยนแปลงหลักการดังกล่าวตามความจำเป็น
  - พัฒนาและเสนอแนะแนวทางต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติขั้นตอนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสอบทานการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง
  - ให้อำนาจในการมอบหมายความรับผิดชอบต่างๆ แก่คณะกรรมการชุดย่อยได้ตามที่เห็นว่ามีความเหมาะสม
  - ให้อำนาจในการว่าจ้างหน่วยงานเพื่อช่วยในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท รวมถึงการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกและที่ปรึกษาอื่นๆ ตามที่เห็นว่าเหมาะสม โดยให้คณะกรรมการมีอำนาจ อนุมัติค่าตอบแทนที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเงื่อนไขการว่าจ้างอีกด้วย
  - คณะอนุกรรมการจะต้องรายงานผลการปฏิบัติงาน และข้อเสนอแนะอื่นๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีการจัดและนำเสนอผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัทอีกด้วย

คณะอนุกรรมการจะต้องทบทวนความถูกต้องและความเหมาะสมของกฎบัตร พร้อมทั้งเสนอแนะหรือเปลี่ยนแปลงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ

## คำตอบแทน

คณะอนุกรรมการจะประเมินและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารและกรรมการบริษัท เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว คณะอนุกรรมการมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- พิจารณาทบทวนและอนุมัติ เป้าหมายของบริษัทและวัตถุประสงค์เป็นประจำปีทุกปี และให้สอดคล้องกับค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ อย่างน้อยปีละครั้ง ตามเป้าหมายของบริษัทและวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้ และเพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ โดยรวมถึงเงินเดือน โบนัส หุ้น และค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น (ถ้ามี)
- พิจารณาทบทวนและอนุมัติขั้นตอนการประเมินผลการปฏิบัติงานและโครงสร้างค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริหารประจำปี คณะอนุกรรมการจะทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริหารและอนุมัติค่าตอบแทนประจำปี โดยรวมถึงเงินเดือน โบนัส หุ้น และค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น โดยอ้างอิงข้อมูลและข้อเสนอแนะจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนั้น คณะอนุกรรมการควรมีการสื่อสารเป็นประจำกับผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการทำกิจกรรมที่เป็นการพัฒนาศักยภาพความเป็นผู้นำ การทบทวนข้อมูลที่มาจากการสำรวจแบบสอบถามของพนักงาน และทบทวนผลการประเมินความเป็นผู้นำประจำปี
- พิจารณาทบทวนและอนุมัติ ขั้นตอนการประเมินผลการปฏิบัติงาน และโครงสร้างค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูงประจำปี คณะอนุกรรมการจะอนุมัติหรืออาจมอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคล พิจารณานุมัติ

ค่าตอบแทนประจำปี รวมถึงเงินเดือน โบนัส หุ้น และค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นให้แก่ผู้บริหารระดับสูง

- พิจารณาทบทวนและหารือกับฝ่ายจัดการของบริษัทในทวีเคาระห์ค่าตอบแทนของบริษัท (CD&A) และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท บทวิเคราะห์ค่าตอบแทนของบริษัท CD&A เป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี
- คณะอนุกรรมการมีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาในการให้คำแนะนำที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนตามที่เห็นว่าเหมาะสม ซึ่งคณะอนุกรรมการมีอำนาจในการอนุมัติค่าตอบแทนและเงื่อนไขการในการว่าจ้างที่ปรึกษาด้วย
- คณะอนุกรรมการจะรายงานผลการปฏิบัติงาน และข้อเสนอแนะอื่นๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท หลังจากเสร็จสิ้นการประชุมคณะอนุกรรมการในแต่ละครั้ง รวมทั้งจัดให้มีการจัดทำและนำเสนอผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัทด้วย



## การกำกับดูแลกิจการ

นอกเหนือจากหน้าที่ที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น คณะอนุกรรมการชุดนี้มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการดังนี้

- กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำมาปฏิบัติ รวมถึงติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และจัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายอย่างต่อเนื่องตามความเหมาะสม
- ประสานงานให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานกรรมการ กรรมการรายบุคคลและการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

- สร้างความเชื่อมั่นว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทมีความเหมาะสมคงไว้ซึ่งความถูกต้องและความชอบธรรม กล่าวคือ ความถูกต้องของงบการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมายและหลักจริยธรรม ตลอดจนความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ผู้จัดหาสินค้าและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ
- สร้างความเชื่อมั่นว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทมีความเหมาะสมในการป้องกันและลดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้เพื่อประโยชน์อันสูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น
- สร้างความเชื่อมั่นว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทมีความเหมาะสมต่อประสิทธิภาพในการเสริมสร้างหลักธรรมาภิบาล การจัดการความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการได้จัดทำรายงานโดยแสดงรายละเอียดไว้ในรายงานประจำปี

=====

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM)\*

=====

\*คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ได้เปลี่ยนชื่อเป็น “คณะกรรมการด้านความยั่งยืน” มีผลตั้งแต่เดือนมกราคม 2558

นายอาลภ โลเฮีย ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และรองประธานกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร และมีสมาชิกคือ นายระพีเยียร ศรีมงคล ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ รองประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ นายมาริช สมารัมภ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ นายติลป กุมาร อาภาวาล ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Feedstock และ PET และนายอุเคย์ พอล ชิงห์ กิล ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการกลุ่มธุรกิจโพลีเอสเตอร์

ในปี 2557 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรได้จัดให้มีการประชุมขึ้นจำนวน 2 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการประชุมของสมาชิกแต่ละท่านดังนี้

ชื่อ	การเข้าร่วมประชุม
1. นายอาลภ โลเฮีย	2/2
2. นายระพีเยียร ศรีมงคล	2/2
3. นายมาริช สมารัมภ์	2/2
4. นายติลป กุมาร อาภาวาล	2/2
5. นายอุเคย์ พอล ชิงห์ กิล	1/2

วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงองค์กร

- สร้างวัฒนธรรมให้มีการตระหนักถึงความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ตรวจสอบการกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้แน่ใจว่าได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ
- ปรับปรุงให้เกิดความโปร่งใสและสอดคล้องดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้แน่ใจว่าได้บรรลุเป้าหมายขององค์กร สามารถยืดหยุ่นและตอบสนองต่อความท้าทายและโอกาส
- สามารถระบุและประเมินถึงผลกระทบของการความเสี่ยงทางธุรกิจขององค์กรที่มีนัยสำคัญ (รวมถึงภาวะเศรษฐกิจถดถอย) เพื่อลดความเสี่ยง โดยมีการปรับใช้กลยุทธ์ที่เหมาะสม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

- กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ตามกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งรวมถึงโครงสร้างการกำกับดูแลความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และการบริหารความเสี่ยงเป็นต้น
- ทบทวนความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทโดยรวมถึง ความเสี่ยงทางกลยุทธ์ ความเสี่ยงในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลการปฏิบัติ โดยครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน ความเสี่ยงที่มีผลกระทบด้านชื่อเสียงโดยรวมถึงด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและการจัดหาเงินทุนและความเสี่ยงด้านการตลาดเป็นต้น

- ทบทวนความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับแผนการเติบโตของบริษัท ความคลาดเคลื่อนจากงบประมาณที่ได้คาดการณ์ไว้ผลกระทบจากความล่าช้าของการดำเนินตามโครงการที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งรวมถึงการเพิ่มขึ้นของต้นทุนโครงการ
- เพื่อให้มั่นใจว่า นโยบาย กระบวนการ และระเบียบวิธีปฏิบัติ มีความเหมาะสมต่อการบริหารความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญขององค์กรโดยรวม และรายงานผลลัพธ์ต่อคณะกรรมการบริษัท
- ตรวจสอบวงจรอุตสาหกรรมโพลีเอสเตอร์ กลยุทธ์และการบรรลุตามเป้าหมาย
- รับผิดชอบหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆ ไป
- ระบุถึงความเสี่ยงและนำกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมนำมาปรับใช้ เพื่อลดความเสี่ยง
- พิจารณาให้มีการลดความเสี่ยงลงโดยคณะกรรมการชุดย่อยและจัดให้มีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมกับแผนการปฏิบัติงาน
- ประเมินการนำไปใช้ปฏิบัติและการจัดการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ โดยให้คำแนะนำอย่างต่อเนื่องและสนับสนุนให้มีการปรับปรุงกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมเพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติตามอย่างดีที่สุด
- จัดให้มีการลดความเสี่ยงที่วิกฤตลงโดยเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- จัดให้มีการเผยแพร่วัฒนธรรมด้านความเสี่ยงให้แก่พนักงานทุกคนในแต่ละภาคส่วนของธุรกิจ
- จัดทำกระบวนการการปฏิบัติการและคู่มือที่เหมาะสมให้สอดคล้องกับนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- จัดให้มีการทบทวนและให้เกิดความมั่นใจว่ามีการทำประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงและมีการโอนความเสี่ยง
- จัดให้มีการพัฒนาระบบการตอบสนองความเสี่ยงโดยรวมถึงแผนภาวะฉุกเฉินและแผนงานธุรกิจต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรได้จัดทำรายงานภายใต้หัวข้อรายงานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน โดยแสดงรายละเอียดไว้ในรายงานประจำปี



## ๘๘ การสรรหาและ แต่งตั้งกรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารกลุ่มบริษัทฯ ๘๘

### กรรมการ

การสรรหา การแต่งตั้ง การถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่งกรรมการของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส นั้น จะมีกำหนดไว้ในข้อบังคับซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ในการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้าคน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และกรรมการจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - ข) ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
  - ค) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - ง) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกิน

จำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม โดยกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึง บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### คุณสมบัติกรรมการ (ตามกฎหมาย บัตรซึ่งได้รับการอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัทในเดือน กุมภาพันธ์ 2558)

1. มีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในกฎระเบียบต่าง ๆ ตลอดจนมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท
2. ต้องสำเร็จการศึกษาขั้นต่าระดับปริญญาตรีในสาขาใดก็ได้
3. เป็นผู้มีความรู้ในกิจการของบริษัทและสามารถ อุทิศเวลาได้อย่างเพียงพอ ตลอดจนใช้ความรู้ความสามารถที่มีเพื่อประโยชน์ของบริษัท

4. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริตและมีคุณธรรมสูง กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 5 บริษัท

กรรมการที่เป็นผู้บริหารต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 3 บริษัทและบริษัทนั้นจะต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับโอวีแอล อย่างไรก็ตาม กรรมการที่เป็นผู้บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทภายในกลุ่มโอวีแอล โดยรวมถึงบริษัทร่วมทุน โดยไม่จำกัดจำนวนบริษัท

ในกรณีที่กรรมการคนใดดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและจะรายงานถึงเหตุผลในการแต่งตั้งกรรมการท่านนั้นไว้ในรายงานการกำกับดูแลกิจการในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

### คุณสมบัติกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้พิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการคำนวณมูลค่าของความสัมพันธ์ทางธุรกิจให้มีความหมายเช่นเดียวกันกับนิยามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทที่สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษา กฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเข้มกว่าที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

=====

## ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

=====

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้แต่งตั้งผู้ที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งบุคคลดังกล่าวจะต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยพิจารณาจากผู้ที่มีลักษณะโดดเด่น มีความเชี่ยวชาญ มีความเป็นมืออาชีพสูง และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในการตัดสินใจ และมีประสิทธิภาพ สามารถปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทในระยะยาว และเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านอุตสาหกรรมของบริษัท

## บทบาทและความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

- กำหนดให้เป็นบุคคลที่มีอำนาจในการบริหารจัดการกิจการของบริษัท และ/หรือการบริหารในแต่ละวันเพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย กฎ ระเบียบ คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีการจัดทำนโยบายธุรกิจของบริษัท แผนงานทางธุรกิจ และงบประมาณ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และมีหน้าที่ในการรายงานความคืบหน้าของแผนงานธุรกิจที่ได้รับอนุมัติ ตลอดจนงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทตามช่วงระยะเวลาที่ได้กำหนดไว้





- บริหารจัดการการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายธุรกิจของบริษัท แผนงานทางธุรกิจและงบประมาณเพื่อบรรลุจุดมุ่งหมายทางการเงินที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดเป้าหมายการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากร เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายในการบริหารจัดการ
- เพื่อให้มั่นใจว่าการเติบโตทางธุรกิจโดยรวมของบริษัทเป็นไปตามวัตถุประสงค์และแผนงานทางธุรกิจของบริษัท
- รักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
- เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐานด้านจรรยาบรรณและความโปร่งใส
- เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้มีการกำหนดจุดยืนการเป็นองค์กรมหาชน
- เป็นผู้นำด้านกลยุทธ์ทางการตลาด
- กำหนด ตรวจสอบ และเสริมสร้างมาตรฐานขององค์กรให้มีความแข็งแกร่ง ซึ่งเป็นสิ่งที่จำเป็นต่อการแข่งขันและการสร้างมูลค่าแก่องค์กร โดยมีการทำงานอย่างต่อเนื่องกับบุคคลากรและผลิตภัณฑ์
- วิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันและสถานการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น ของสภาวะอุตสาหกรรมทั่วโลก เพื่อคาดการณ์ถึงการเปลี่ยนแปลงในอนาคตภายในอุตสาหกรรมและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ของบริษัท
- เพื่อให้มั่นใจว่ามีผลตอบแทนต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม
- ปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิดกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน และเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ในทุกกลุ่มธุรกิจที่หลากหลาย เพื่อส่งผลให้เกิดมูลค่าต่อองค์กร
- จัดให้มีมาตรฐานการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานและทบทวนมาตรฐานดังกล่าวเป็นประจำ
- จัดให้มีการปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ปรับเปลี่ยน ลดหรือหักเงินเดือนหรือค่าจ้าง กำหนดบทลงโทษทางวินัยของพนักงานและลูกจ้าง รวมถึงการให้ออกจากตำแหน่งของพนักงานและลูกจ้าง ตามกฎระเบียบที่ได้กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการ

การบริหาร ยกเว้น ตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารหรือเทียบเท่า หรือตำแหน่งที่สูงกว่า ซึ่งอาจจำเป็นที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

- อนุมัติรายการปกติทางการเงินของบริษัท และรายการปรับโครงสร้างหนี้ของหนี้ระยะสั้นจำนวนไม่เกิน 500 ล้านบาท หรือหนี้ระยะยาวจำนวนไม่เกิน 250 ล้านบาท
- มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วงและ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นมีอำนาจในการปฏิบัติหน้าที่เรื่องใดเรื่องหนึ่งโดยเฉพาะเจาะจงในฐานะตัวแทน การมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่น จะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตของอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจและ/หรือภายใต้กฎระเบียบภายใน หรือคำสั่งที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัท การ มอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจไม่สามารถกระทำได้ ในกรณีที่เป็นการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ตามคำนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) โดยอาจมีส่วนได้เสีย หรือได้รับผลประโยชน์ในทุก

รูปแบบ หรืออาจมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือบริษัทย่อย เว้นแต่รายการดังกล่าวสอดคล้องกับนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

## “การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม”

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ซึ่งเป็นผู้มีความรับผิดชอบและเหมาะสมในธุรกิจดังกล่าว โดยปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยเหล่านั้น ตัวแทนที่ได้รับการแต่งตั้งจะต้องบริหารและจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยตามกฎหมายและกฎระเบียบตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายของบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องและปฏิบัติตามนโยบาย แนวทางและข้อเสนอแนะของบมจ. อินโดรามาเวนเจอร์ส

ข้อมูลการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจหลักในปี 2557 มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	บริษัท	จำนวนครั้งการประชุม
เอเชีย		
1	บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส	7
2	บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด	4
3	บริษัท เอเชียเพ็ท (ไทยแลนด์) จำกัด	6
4	บริษัท อินโดรามา โฮลดิ้งส์ จำกัด	10
5	บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์	5
6	บริษัท อินโดรามา ปีโตรเคมี จำกัด	4
7	บมจ. ทีพีที ปีโตรเคมีคอลส์	4
8	บริษัท อีเอส ไฟเบอร์ วิชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด	2
9	Guangdong IVL PET Polymer Co., Ltd.	3
10	Fiber Visions (China) Textile Products Ltd.	1
11	Shenma-PHP (Pingdingshan) Air Bag Yarn Manufacturing Co., Ltd.	2
12	PT. Indorama Ventures Indonesia	6
13	PT. Indorama Polyester Industries Indonesia	5
14	PT. Indorama Polychem Indonesia	10
15	PT. Indorama Petrochemicals	2

ลำดับ	บริษัท	จำนวนครั้งการประชุม
<b>เอเชีย</b>		
16	PT Indorama Polypet Indonesia	4
17	Indorama Ventures Packaging (Philippines) Corporation	10
<b>แอฟริกา</b>		
18	Indorama Polymers PCL. Indorama Ventures Packaging (Nigeria) Ltd.	4
19	Indorama Ventures Packaging (Ghana) Ltd.	2
<b>ยุโรป</b>		
20	Trevira GmbH	4
21	PHP Fibers GmbH.	1
22	Wellman International Limited	2
23	UAB Orion Global PET	3
24	Indorama Ventures Europe B.V.	1
25	Indorama Ventures Poland Sp. z o.o.	5
26	Indorama Ventures Adana PET Sanayi Anonim Sirketi.	9
<b>อเมริกา</b>		
27	Star Pet Inc.	4
28	Auriga Polymers Inc.	7
29	Alphapet, Inc.	7
30	Fiber Visions Manufacturing Company	5
31	Fiber Visions Products, Inc.	4
32	Indorama Ventures (Oxide & Glycols) LLC	4
33	Polyamide High Performance Inc.	1
34	Indorama Ventures Polymers Mexico, S. de. R.L. de. C.V.	4

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีการประชุมของฝ่ายบริหารและการประชุมของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้จัดให้มีการประชุมเป็นรายไตรมาส เพื่อทบทวนผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปี

## “การใช้ข้อมูลภายในของบริษัท”

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลไว้เป็นความลับ และ/หรือการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อเป็นการช่วยป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำที่ผิดกฎหมาย โดยนโยบายดังกล่าวได้มีการแจ้งต่อพนักงานทุกคนของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นที่สำนักงานใหญ่หรือบริษัทย่อยทุกแห่งของบริษัท

จรรยาบรรณสำหรับกรรมการและจรรยาบรรณสำหรับพนักงานนั้น ได้มีการแจ้งต่อกรรมการและพนักงาน ว่าจะไม่ซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนโดยใช้ข้อมูลที่เป็นความลับหรือข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และพนักงานบริษัททุกคนที่สามารถรับทราบข้อมูลทางการเงินของบริษัท จะต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อเลขานุการบริษัท ซึ่งทางฝ่ายเลขานุการบริษัทได้มีการจัดทำรายงานสรุปการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทโดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำไตรมาส

กรรมการบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ได้มีการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองที่มีต่อบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งแบบฟอร์มนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกรรมการจะต้องนำเสนอรายงานต่อเลขานุการบริษัทเป็นประจำทุกปี

## นโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

บริษัทได้วางนโยบายในการดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงาน บริษัทจะต้องเก็บรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท ยกเว้นจะใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทเท่านั้น
2. กรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงาน บริษัทจะไม่เปิดเผยความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน หรือเพื่อประโยชน์ของผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
3. กรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงาน บริษัทจะไม่ขาย/ซื้อ/โอน ในหลักทรัพย์ของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส โดยใช้ข้อมูลที่เป็นความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และ/หรือ การเข้าทำรายการโดยใช้ข้อมูลที่เป็นความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมโดยให้นับรวมคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานบริษัท ผู้ฝ่าฝืนกฎระเบียบดังกล่าวข้างต้น จะได้รับบทลงโทษที่รุนแรง

หลังจากที่บริษัทฯ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ หรือบุคคลใดที่รับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ผู้สอบบัญชี เจ้าหน้าที่ และพนักงานของบริษัท ซื้อ/ขาย หรือ เสนอซื้อ/เสนอขายในหลักทรัพย์ของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส หรือชักรวมบุคคลอื่น ซื้อ/ขาย หรือ เสนอซื้อ/เสนอขายในหลักทรัพย์ของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส เพื่อแสวงหาผลประโยชน์



เพื่อตนเองหรือเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่บุคคลอื่นโดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่ส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส ซึ่งข้อมูลดังกล่าวที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือใช้ประโยชน์จากตำแหน่งหน้าที่ หรือเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง หรือเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่บุคคลอื่น การกระทำของบุคคลดังกล่าวข้างต้น ให้ถือว่าเข้าข่ายทำผิดกฎหมายในฐานะผู้ใช้อ้างอิงภายใน

ในกรณีที่ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ หรือบุคคลใดที่รับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และผู้สอบบัญชีของบริษัทได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส บุคคลดังกล่าวจะต้องมีหน้าที่จัดทำและรายงานข้อมูลการซื้อขายหลักทรัพย์ในระยะเวลาที่กำหนดภายใต้กฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยให้นับรวมคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวข้างต้น โดยกฎระเบียบดังกล่าวนี้ จะมีการแจ้งให้แก่พนักงานทุกคนทราบ

ในการลงคะแนนเสียงเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอน กรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิในการลงคะแนนเสียงเพื่อแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนประจำปีของผู้สอบบัญชี และสิทธิในการลงคะแนนเสียงในเรื่องอื่นๆ โดยใช้สิทธิต่างๆ ในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2557 ที่ผ่านมา

สิทธิของผู้ถือหุ้นนั้นให้รวมถึงสิทธิในการได้รับส่วนแบ่งเงินปันผล สิทธิในการเสนอความคิดเห็น และการสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นที่จะได้รับข่าวสาร ข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอและทันเวลา เพื่อนำมาใช้ในการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินการอย่างต่อเนื่องเช่นนี้ตลอดไป

บริษัทฯ ไม่มีสัญญาหรือข้อตกลงใดๆ กับผู้ถือหุ้นใหญ่ ซึ่งบริษัทจัดให้มีโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และผู้ร่วมทุนโดยไม่มี การถือหุ้นแบบไขว้ นอกจากนี้โครงสร้างผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทไม่มีลักษณะโครงสร้างแบบปิรามิด

โครงสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อ “เกี่ยวกับบริษัท” และมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันในทุกๆ ไตรมาส

## 66 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี 99

คำตอบแทนผู้สอบบัญชีในปีและค่าบริการตรวจสอบอื่นในปี 2557 ของบริษัทฯและบริษัทย่อย บริษัทที่มีอำนาจควบคุมร่วมและบริษัทร่วมเป็นดังนี้

รายละเอียด	ปี 2557 (บาท)	ปี 2556 (บาท)
1. คำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทที่มีอำนาจควบคุมร่วม และบริษัทร่วม	120,000,000	98,000,000
ก) จ่ายให้กับบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด และบริษัทที่สังกัด บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด	112,000,000	91,000,000
ข) จ่ายให้ผู้สอบบัญชีบริษัทอื่น	8,000,000	7,000,000
2. ค่าบริการตรวจสอบอื่น (Non-audit fee) ที่จ่ายให้กับ KPMG International บริษัทที่สังกัดบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด*	46,000,000	49,000,000

\*ค่าบริการตรวจสอบอื่น ซึ่งเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับการให้คำปรึกษาด้านภาษี การทำ Due Diligence การซื้อกิจการ การปรับโครงสร้างกิจการ และการให้คำปรึกษาในด้านอื่นๆ



## 66 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการในปี 2557 99

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการพื้นฐานและนโยบายของการกำกับดูแลกิจการดังต่อไปนี้:

### สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการปกป้องและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นเป็นอันดับแรก โดยไม่คำนึงถึงจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถือ อีกทั้งส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีการใช้สิทธิตามกฎหมายอีกด้วย

บริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ตามกฎหมาย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นในประเทศหรือผู้ถือหุ้นต่างประเทศ หรือผู้ถือหุ้นสถาบัน ให้ได้รับสิทธิในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแต่งตั้งผู้แทนให้เข้าร่วมประชุมและสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน สิทธิ

### ก) สิทธิพื้นฐานทั่วไปและความเสมอภาค

บริษัทฯ อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) เปิดโอกาสให้กลุ่มผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีส่วนร่วมในการเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเพื่อเข้ามารับเลือกเป็นกรรมการ บริษัท ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นระยะเวลา 90 วัน หนังสือดังกล่าวได้ประกาศผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2557 และผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2557 หนังสือเชิญประชุมได้แจ้งถึงวิธีการและเงื่อนไข



ในการดำเนินการไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อเสนอจากผู้ถือหุ้นรายใดในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเพื่อเข้ามารับเลือกเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งได้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในเรื่องดังกล่าวแล้ว ในช่วงเดือนมกราคม 2558

บริษัทฯ จะยังคงดำเนินการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับบริษัทต่อไป

เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบข้อมูลงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาที่ผ่านการตรวจสอบแล้ว และงบการเงินประจำปี 2556 และงบการเงินรายไตรมาสทั้ง 3 ไตรมาสของปี 2557 ในวันถัดไปหลังจากได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดข้อมูลงบการเงินได้ทั้งในรูปแบบภาษาอังกฤษและภาษาไทย โดยผ่านช่องทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.indorama-ventures.com](http://www.indorama-ventures.com)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องของการเปิดเผยสารสนเทศอย่างตรงเวลา โดยผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิ รายงานประจำปีแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่สำคัญของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท การรายงานความคืบหน้าของการเข้าซื้อกิจการ ข้อมูลนำเสนอในงาน Opportunity Day รายงานของนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ข่าวประชาสัมพันธ์และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลอย่างต่อเนื่องและทันต่อเวลา

บริษัทฯ เชื่อว่าการมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ของผู้ถือหุ้น จะช่วยให้ผู้ถือหุ้นเข้าใจถึงการดำเนินงานและธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัท

ย่อย อีกทั้งยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร โดยบริษัทฯ ได้จัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมโรงงานจำนวน 2 ครั้ง ครั้งแรก เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2557 ที่จังหวัดลพบุรี และครั้งที่สอง เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2557 ผู้ถือหุ้นได้เยี่ยมชมโรงงานโพลีเอสเตอร์ที่จังหวัดระยอง โดยโครงการเยี่ยมชมโรงงานประจำปีจะดำเนินการอย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต

ผู้ถือหุ้นได้รับแจ้งคำบอกกล่าวการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะได้รับข้อมูลที่ครบถ้วน เพียงพอ ซึ่งการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 โดยมีการส่งหนังสือเชิญประชุมเป็นการล่วงหน้าโดยส่งในวันที่ 24 มีนาคม 2557

เอกสารที่ใช้ในการประชุมสามัญประจำปีจะส่งไปยังผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2557 โดยเผยแพร่เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดเอกสารที่ใช้ในการประชุมรวมถึงแบบฟอร์มการมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งข่าวสารเรื่องการส่งหนังสือเชิญประชุมผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2557

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งข้อซักถามพร้อมกับข้อคิดเห็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเป็นการล่วงหน้า นับจากวันที่ได้รับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งขั้นตอนของการส่งคำถามและข้อคิดเห็นดังกล่าวได้รับไปอย่างชัดเจนในหนังสือเชิญประชุม

บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีด้วยตนเองหรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ หรือผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้แทนที่ได้รับการเสนอชื่อโดยบริษัทฯ ให้เป็นผู้เข้าร่วมประชุมแทน โดยบริษัทฯ ได้แนบประวัติของกรรมการอิสระไว้ในหนังสือเชิญประชุม

เพื่ออำนวยความสะดวกในการเดินทางให้แก่ผู้ถือหุ้น สถานที่จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตั้งอยู่ใจกลางเมือง ซึ่งบริษัทฯ ได้แนบ

แผนที่ของสถานที่จัดประชุมไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมแล้ว โดยจัดประชุมตั้งแต่เวลา 14.00 น.

ในวันประชุม บริษัทฯ ได้จัดเวลาให้กับผู้ถือหุ้นสำหรับการลงทะเบียนมากกว่าสองชั่วโมงก่อนเริ่มการประชุม โดยมีการจัดเตรียมสถานที่ และเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นไว้อย่างเพียงพอ ซึ่งผู้ถือหุ้นยังคงสามารถลงทะเบียนหลังจากมีการเปิดการประชุมไปแล้ว ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าถึงเอกสารที่จำเป็นต้องใช้ในการเข้าร่วมประชุมทั้งหมด รวมทั้งหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งผู้ถือหุ้นจะได้รับความสะดวกจากเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ

การลงทะเบียนโดยระบบบาร์โค้ด โดยบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือ TSD ได้ถูกนำมาใช้เพื่อความสะดวกรวดเร็วและมีประสิทธิภาพในการลงทะเบียน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดเตรียมบัตรลงคะแนนให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละท่าน เพื่อนำไปลงคะแนนเสียงอีกด้วย

บริษัทฯ ได้จัดเตรียมข้อมูล วาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุมไว้อย่างครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อเป็นการช่วยในการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น

เนื่องจากได้รับผลการตอบรับเป็นอย่างดีจากผู้ถือหุ้นในครั้งที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดให้มีล่ามแปลภาษาไทยสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2557

=====

## ข) การเลือกตั้งกรรมการกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้ง

=====

ในปี 2557 กรรมการบริษัทจำนวน 5 ท่าน ครบตำแหน่งตามวาระและกรรมการทั้ง 5 ท่านตกลงรับข้อเสนอให้มีการเลือกตั้งกรรมการกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่งทั้งนี้ กรรมการทั้ง 5 ท่าน ได้ลงนามหนังสือตอบรับและเสนอต่อคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ เพื่อพิจารณา

การเสนอให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกครั้งหลังจากที่คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ได้มีการพิจารณาจากประสบการณ์การทำงานของกรรมการแล้ว เห็นควรเสนอกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง

บริษัทฯ ได้จัดเตรียมประวัติของกรรมการทั้ง 5 ท่าน ที่ครบกำหนดออกตามวาระ และมีการเสนอให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยประวัติของกรรมการประกอบด้วย ชื่อ อายุ ประเภทของกรรมการ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น ประวัติการศึกษา การฝึกอบรม ประสบการณ์การทำงาน ตำแหน่งงานในองค์กรจดทะเบียนอื่น ตำแหน่งงานในบริษัทคู่แข่ง ความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ ซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท สัดส่วนการถือหุ้น ข้อพิพาททางกฎหมาย จำนวนการเข้าร่วมประชุม และความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้เพื่ออำนวยความสะดวกในการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ไม่มีกรรมการของบริษัทท่านใดได้รับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้นใหญ่

การเลือกตั้งกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระจะอนุมัติโดยผู้ถือหุ้น และเป็นการลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 90 วันก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อ

## ก) การอนุมัติคำตอบแทนกรรมการ

### กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับคำตอบแทนของกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในปี 2557 และมีการเสนอโบนัสนประจำปีสำหรับกรรมการทั้งหมดในปี 2556 ตามข้อเสนอแนะของคณะ

กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการได้เสนอให้มีการจ่ายค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่นตามหลักเกณฑ์ของการจ่ายค่าตอบแทนโดยเสนอให้แก่กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นดังนี้

- ค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับกรรมการควรจ่ายอย่างสมเหตุสมผล โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน และภาระหน้าที่ที่รับผิดชอบ
- ค่าตอบแทนควรคำนึงถึงผลประโยชน์ของกรรมการและคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นในระยะยาว
- โครงสร้างของค่าตอบแทนควรจะไม่ซับซ้อน โปร่งใส และง่ายต่อความเข้าใจของผู้ถือหุ้น
- การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและกรรมการอิสระ เป็นการจ่ายค่าตอบแทนประจำและโบนัสนประจำปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทในปีที่ผ่านมา
- ค่าตอบแทนในส่วนที่เพิ่ม จะมีการจ่ายให้แก่กรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งในแต่ละคณะอนุกรรมการ

การปฏิบัติตามนโยบาย คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการจะกำหนดรูปแบบคำตอบแทนโดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่น ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังนี้

คำตอบแทนของประธานคณะกรรมการบริษัท และประธานคณะอนุกรรมการซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้บริหารและเป็นกรรมการอิสระตาม

ลำดับ จะมีการคำนวณโดยใช้อัตรา 1.5 เท่าของสมาชิกอื่นๆ

ในการพิจารณาโบนัสนที่จ่ายให้กับกรรมการทั้งหมดนั้น คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ จะประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละปี ทั้งนี้ จะขึ้นอยู่กับผลงาน ความรับผิดชอบ ความเชี่ยวชาญและการเข้าร่วมประชุม โดยอ้างอิงจากแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน

นอกจากนี้ โบนัสนประจำปีทั้งหมด จะพิจารณาโดยกำหนดจากผลกำไรของบริษัท และใช้ระบบการเก็บคะแนน (Point System) ตามจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุม

ในปี 2557 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการจ่ายค่าตอบแทนประจำ

ทั้งนี้ ไม่มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนประจำให้แก่กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัท

รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ในปี 2557 รวมทั้งรายละเอียดการจ่ายโบนัสนประจำปีของกรรมการทั้งหมดในปี 2556 ได้มีการแสดงรายละเอียดไว้ในหัวข้อ “ผลการปฏิบัติงานของกรรมการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

ประธานคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการได้อธิบายถึงนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนตลอดจนการคำนวณค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งจ่ายให้กับกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารต่อประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557



#### กรรมการที่เป็นผู้บริหารและผู้บริหาร

นโยบายและหลักเกณฑ์ของการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการที่เป็นผู้บริหารและผู้บริหารได้มีการแสดงรายละเอียดไว้ในหัวข้อ “ผลการปฏิบัติงานของกรรมการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

### จ) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกและการอนุมัติค่าสอบบัญชี

รายละเอียดของชื่อสำนักงานสอบบัญชีและรายชื่อของผู้สอบบัญชีของบริษัท ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ระยะเวลาที่เป็นผู้สอบบัญชี ค่าตอบแทนทั้งจากการสอบบัญชีและจากปฏิบัติหน้าที่อื่น ตลอดปี 2556 และเสนอค่าตอบแทนประจำปี 2557 พร้อมกับความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ตามคำแนะนำของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ระบุรายละเอียดโดยแสดงไว้ในหนังสือเชิญประชุมแล้ว ทั้งนี้เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกในการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น

### จ) การจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทได้มีการกำหนดให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังจากการหักภาษีและจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายแล้ว ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้เสนออนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2556 ในอัตรา 0.28 บาทต่อหุ้น โดยคิดเป็นจำนวนเงินที่จ่ายเท่ากับ 1,347,992,028.60 บาท โดยที่บริษัทได้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา 0.14 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 673,996,014.30 บาท ซึ่งได้จ่ายแก่ผู้ถือหุ้นไปเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2556 และบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 673,996,014.30 บาท ในวันที่ 22 พฤษภาคม 2557

### ค) การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) มีนโยบายให้ดำเนินการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้สอดคล้องตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนเองอย่างเต็มที่ในลักษณะที่พึงกระทำได้

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีจะจัดขึ้นภายใน 4 เดือนหลังจากสิ้นสุดรอบปีบัญชีคือเดือนธันวาคม สำหรับรอบปีบัญชี 2556 นี้ ได้มีการจัดประชุมเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 โดยที่เริ่มต้นของการเปิดประชุมมีผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองหรือผู้รับมอบฉันทะจำนวน 1,775 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 79.07 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่จำหน่าย สำหรับช่วงปิดประชุมมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพิ่มขึ้น โดยที่มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง หรือผู้รับมอบฉันทะ จำนวน 2,469 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 79.31 บริษัทฯ ได้เริ่มประชุม เวลา 14.00 น. และปิดประชุมเมื่อเวลา 16.55 น.

ในระหว่างการประชุม บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านซักถาม เสนอความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ ให้คำแนะนำ และมีการให้ข้อมูลเพิ่มเติมในการชี้แจงประเด็นปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประชุม

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานกรรมการและผู้แทน ได้กล่าวสรุปเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ในการดำเนินการประชุม รวมถึงขั้นตอนการลงคะแนนเสียงเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยมีผู้ถือหุ้น 1 ท่านที่เข้าร่วมประชุมร่วมเป็นผู้สังเกตการณ์ในการเป็นสักขีพยานในขั้นตอนของการนับคะแนนเสียง อีกทั้งมีตัวแทนจากที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท สำนักงานกฎหมายแคปปิตอล จำกัด เข้าร่วมเป็นพยานในขั้นตอนของการนับคะแนนเสียงด้วย

เพื่อให้การลงคะแนนเสียงดำเนินไปอย่างรวดเร็วและถูกต้อง บริษัทฯ ได้นำระบบอิเล็กทรอนิกส์มาใช้ในการนับคะแนนเสียง มีการเตรียมการแยกบัตรลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุม/วาระการประชุมย่อย หลังจากที่ถูกวาระการประชุมได้มีการพิจารณาและมีการลงคะแนนเสียงบัตรลงคะแนนเสียงจะถูกเก็บรวบรวมไว้เพื่อใช้ในการอ้างอิงการนับคะแนน โดยผลของการลง

คะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุมได้มีการแจ้งให้ทราบผลคะแนนในช่วงท้ายของการประชุม

การนับคะแนนเสียงได้ดำเนินการในลักษณะที่โปร่งใส โดยนับคะแนนเสียงหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งคะแนนเสียง การอนุมัติมติในที่ประชุมขึ้นอยู่กับเสียงส่วนใหญ่ของผู้ลงคะแนน หากไม่มีมติพิเศษใดๆ ซึ่งต้องการคะแนนเสียงสามในสี่ของจำนวนผู้มีสิทธิลงคะแนนเสียง

ในระหว่างการประชุม บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม ตามที่ได้แจ้งให้กับผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้าแล้ว

บริษัทฯ มั่นใจว่าได้มีการดำเนินการและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกคนเข้าร่วมประชุมตามระยะเวลาที่กำหนด โดยมีประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม และมีกรรมการบริษัทจำนวน 14 ท่าน จากจำนวน 14 ท่านเข้าร่วมการประชุมในครั้งนี้ ซึ่งรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ที่ปรึกษากฎหมาย และคณะผู้บริหารอาวุโสเข้าร่วมการประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน

ประธานกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม และให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินงาน ข้อมูลด้านการเงิน และประเด็นอื่นๆ ของบริษัท โดยไม่ตัดสิทธิ์ใดๆ ของผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร และคณะผู้บริหารได้ทำการชี้แจงข้อมูลบริษัทระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้นและมีการพบปะพูดคุยกันอย่างไม่เป็นทางการกับผู้ถือหุ้นหลังเสร็จสิ้นการประชุม

วาระการประชุมทั้งหมดได้ผ่านมติในที่ประชุมโดยเฉลี่ยร้อยละ 99 ของจำนวนผู้มีสิทธิลงคะแนนเสียง มติของที่ประชุมและจำนวนเสียงที่ได้รับการลงคะแนนได้มีการเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันเดียวกันกับวันที่จัดประชุม

รายงานการประชุมได้มีการบันทึกไว้ โดยแสดงรายชื่อของกรรมการที่เข้าร่วมและที่ไม่ได้เข้า

ร่วมประชุม สรุปคำถามทั้งหมด คำอธิบายที่สำคัญไว้อย่างชัดเจน โดยผลการลงคะแนนของแต่ละวาระการประชุมและวาระการประชุมย่อยได้ถูกแบ่งออกเป็นเสียงที่เห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียง รายงานการประชุมได้มีการจัดส่งให้ตลาดหลักทรัพย์ภายในระยะเวลาสิบสี่วันหลังจากวันประชุม ตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ รายงานการประชุมได้มีการเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทด้วยเช่นกัน

สำเนารายงานการประชุมได้มีการแสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

## ช) การรายงานหลักทรัพย์และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับการรายงานหลักทรัพย์และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งนโยบายดังกล่าวได้รวมถึงการกำหนดให้กรรมการหรือผู้บริหารไม่สามารถซื้อ ขายหลักทรัพย์ของบริษัทได้ในช่วงระยะเวลา 15 วันก่อน และ 2 วันทำการหลังจากวันที่จัดส่งข้อมูลงบการเงินประจำปีและงบการเงินประจำไตรมาสของบริษัทให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมก็ตาม นอกจากนี้ หากกรรมการหรือผู้บริหารรายใดทำการซื้อ ขายหลักทรัพย์ จะต้องจัดทำรายงานแจ้งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(กลต.) ภายใน 3 วันทำการ และแจ้งให้กับฝ่ายเลขานุการบริษัททราบ รายงานดังกล่าวจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

## ช) จรรยาบรรณสำหรับกรรมการและพนักงาน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการจัดทำจรรยาบรรณสำหรับกรรมการและพนักงานซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทและมีการสื่อสารให้กับบุคลากรขององค์กรได้รับทราบ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะให้เกิดผลสำเร็จโดยให้มีการปฏิบัติตามหลักจริยธรรมโดยใช้แนวทางของจรรยาบรรณ โดยปฏิบัติด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มรวมถึงหน่วยงานภายนอก

โครงการรณรงค์เพื่อสร้างความตระหนักในการกำกับดูแลกิจการ (CGPAC) ได้เริ่มต้นปฏิบัติในปี 2556 โดยพนักงานของบริษัททุกหน่วยงานทั่วโลกได้อ่าน ทำความเข้าใจและลงนามว่าจะปฏิบัติตามจรรยาบรรณของพนักงาน บริษัทฯ ได้มีการทบทวนจรรยาบรรณเนื่องจากได้รับความคิดเห็นและผลตอบรับจากทุกหน่วยงานของบริษัทในปี 2556 นำมาปรับปรุงจรรยาบรรณ คณะทำงานโครงการ CGPAC ได้มีการแก้ไขปรับปรุงจรรยาบรรณฉบับดังกล่าว ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้มีการแก้ไขเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2557 จรรยาบรรณสำหรับ

พนักงานฉบับแก้ไขนั้น ได้ดำเนินการแจ้งให้กับทุกหน่วยงาน และหัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคลและได้นำจรรยาบรรณฉบับแก้ไขแสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทอีกด้วย คณะทำงานโครงการ CGPAC จะดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการสร้างความตระหนักให้แก่พนักงานของบริษัททุกคนให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณต่อไป

ทั้งนี้ กรรมการบริษัททุกท่านได้อ่านและลงนามในจรรยาบรรณสำหรับกรรมการด้วยเช่นกัน

## ณ) นโยบายการต่อต้านการทุจริตและการให้สินบน

จรรยาบรรณสำหรับกรรมการและพนักงานของบริษัทเป็นการแสดงให้เห็นถึงทัศนคติของบริษัทที่ต้องการให้มีการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ในฐานะที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจทั่วโลก บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความเชื่อมั่นว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นเลิศตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ด้วยเหตุผลดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีการกำหนดให้มีการปฏิบัติตามนโยบายอย่างเข้มงวดในการต่อต้านการให้สินบนและการฉ้อโกง

เพื่อแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความรับผิดชอบต่อเรื่องของการต่อต้านการคอร์รัปชันและการให้สินบน คณะกรรมการบริษัทจึงได้อนุมัตินโยบายการต่อต้านการทุจริตของบริษัทในการประชุมเดือนมกราคม 2557

บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในพระราชบัญญัติการให้สินบนของสหราชอาณาจักรอังกฤษ ตลอดจนกฎหมายท้องถิ่นและกฎหมายสากลอื่นในแต่ละแห่งตามความเหมาะสม

บริษัทฯ ได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนในการต่อต้านการทุจริตในเดือนตุลาคม 2557 โดยบริษัทได้กำหนดกรอบโครงสร้างในการต่อต้านการทุจริต ตลอดจนนโยบายและการนำไปปฏิบัติเพื่อสร้างความตระหนักและนำไปสู่การสร้างวัฒนธรรมขององค์กร โดยบริษัทจะเป็นหนึ่งในบริษัทไทยที่มีส่วนร่วมในการต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้สื่อสารข้อมูลโดยตรงแก่พนักงานถึงความแน่วแน่ในการไม่เกี่ยวข้องต่อการทุจริต





ตลอดจนการปฏิบัติในรูปแบบอื่นใดซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ในเดือนกรกฎาคม 2557 บริษัทเริ่มดำเนินการฝึกอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตที่สำนักงานใหญ่และหน่วยงานอื่นในประเทศไทย โดยมีการจัดอบรมในรูปแบบทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษซึ่งเป็นประโยชน์ต่อพนักงานของบริษัทกว่า 300 คน โดยบริษัทได้แจกเอกสารให้แก่พนักงานผู้เข้าร่วมฝึกอบรมอีกด้วย

สื่อการศึกษาเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและนโยบายดังกล่าวได้แสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท และเผยแพร่ไปยังหน่วยงานในต่างประเทศเพื่อให้แน่ใจว่านโยบายของบริษัทได้มีการสื่อสารและมีการปฏิบัติอย่างเป็นมาตรฐานทั่วโลก

คณะทำงาน CGPAC จะดำเนินการติดตามให้มีการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความตระหนักให้แก่ทุกหน่วยงานของบริษัท

## ๗) รายการที่เกี่ยวข้องกับ

บริษัท ฯ ได้จัดทำนโยบายรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยกำหนดในรายละเอียดของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งจะต้องมีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนว่า บุคคลใดเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และรายการประเภทใดเป็นรายการที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน อีกทั้งขั้นตอนที่จะต้องปฏิบัติเมื่อเกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันขึ้นมาใหม่โดยมีการแจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบถึงนโยบายนี้ในทุกต้นปีเพื่อเป็นการเตือนให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ในการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้มีหน้าที่รับผิดชอบตรวจสอบเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าทุกรายการของรายการที่เกี่ยวข้องมีการดำเนินการตามกฎระเบียบและข้อบังคับของคณะกรรมการ ก.ล.ต./ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงนโยบายของรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทอีกด้วย รายการใดที่เป็นรายการใหม่ จะถูกส่งไปยังฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำการตรวจสอบหลังจากที่มีการตรวจสอบเป็นที่เรียบร้อยแล้ว รายการดังกล่าวจะมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา โดยเลขานุการของ

คณะกรรมการตรวจสอบ หลังจากทีคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ หากไม่ได้รับการอนุมัติ รายการนั้นจะไม่มีผลบังคับใช้ ดังนั้น ในแต่ละไตรมาส รายงานการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อยจะมีการนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อย อาจมีรายการที่เกี่ยวข้องกันกับการรวมการ ผู้บริหารหรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง ด้วยเหตุผลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติในหลักการว่า ฝ่ายจัดการมีอำนาจในการอนุมัติรายการภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล โปร่งใส ปราศจากการฉ้อโกงและทุจริต ซึ่งรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น ต้องจัดอยู่ในประเภทของรายการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปกติ ที่บุคคลทั่วไปตกลงเข้าทำสัญญากับคู่สัญญาที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง ภายใต้หลักพื้นฐานของการเจรจาต่อรองทางการค้า (เงื่อนไขทั่วไปทางการค้า) และปราศจากส่วนได้ส่วนเสียในฐานะของกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี

กรรมการท่านใดที่มีส่วนได้ส่วนเสียกับการทำการรายการในธุรกรรมใดๆ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม จะงดการลงคะแนนเสียงและไม่เข้าร่วมประชุมหารือ

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือการค้าประกันใดๆ แก่บุคคลภายนอกอื่น

รายงานสรุปรายการที่เกี่ยวข้องกันได้มีการแสดงไว้ในรายงานประจำปีด้วย

## ๖๖ บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น บุคลากร หุ่นส่วนทางธุรกิจ ลูกค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคม ซึ่งบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการได้รับการสนับสนุน

จากผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มจะช่วยเสริมสร้างข้อได้เปรียบในการแข่งขันทางการค้าและมีผลกำไรที่ยั่งยืน

บริษัทมีนโยบายในการคุ้มครองสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบ อย่างเคร่งครัด และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียดังนี้

- นโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น
- นโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า
- นโยบายเกี่ยวกับหุ้นส่วนและคู่แข่งทางธุรกิจ
- นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม
- นโยบายด้านสิทธิทางมนุษยชน
- นโยบายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา
- นโยบายเกี่ยวกับพันธมิตรทางการค้าและเจ้าหน้าที่
- นโยบายเรื่องโรคเอดส์ (HIV)
- นโยบายด้านสุขอนามัยและความปลอดภัย
- พระราชบัญญัติการให้สินบนของสหราชอาณาจักรอังกฤษ 2553
- นโยบายคุ้มครองและให้ความสำคัญกับพนักงานที่ร้องเรียน
- นโยบายการต่อต้านการทุจริต
- จรรยาบรรณสำหรับผู้ผลิตและผู้จัดหา

จรรยาบรรณสำหรับผู้ผลิตและผู้จัดหาได้มีการนำไปปฏิบัติในห่วงโซ่อุปทานของบริษัทซึ่งเป็นการปฏิบัติตามเป็นมาตรฐานสากล

คณะทำงาน CGPAC จะจัดทำรายงานเป็นประจำถึงการปฏิบัติของแต่ละหน่วยงาน ในปี 2558 การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานจะมีการดำเนินการให้มีการปฏิบัติซึ่งรวมไปถึงลูกค้าของบริษัทด้วย ซึ่งนโยบายดังกล่าวข้างต้น ได้มีการแจ้งให้ทราบเป็นการภายในในกลุ่มบริษัทฯ ทั่วโลก อีกทั้งได้นำนโยบายเหล่านี้แสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกด้วย

การเริ่มต้นในการจัดทำโครงการรณรงค์เพื่อสร้างความตระหนักในการกำกับดูแลกิจการ (CGPAC) นั้น เป็นการพัฒนาและปรับปรุง เพื่อสานความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งฝ่ายบริหารจะต้องเสริมสร้างรากฐานให้พนักงานทุกคนตระหนักและเข้าใจในนโยบายที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และจัดให้มีการปฏิบัติอย่างจริงจัง

และในเชิงสร้างสรรค์ โดยดำเนินการจัดการฝึกอบรมการสัมมนาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงตรวจสอบให้มีการปฏิบัติอีกด้วย

นโยบายต่างๆ จะได้รับการทบทวนเป็นประจำทุกปี และมีการปรับปรุงแก้ไขได้ตามที่เห็นสมควร

บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี ซึ่งสามารถเรียกดูข้อมูลรายงานได้จากเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อข้อมูลองค์กร

## ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจในลักษณะที่โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสร้างวิสัยทัศน์เพื่อนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงแสวงหาธุรกิจและโครงการใหม่ๆ ที่เพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นเท่านั้น

## ลูกค้า

บริษัทฯ อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมุ่งมั่นที่จะรักษาและสร้างความสัมพันธ์ที่มั่นคงและความภักดีต่อลูกค้า อีกทั้งมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงและการให้บริการเพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าให้มากที่สุด ด้วยราคาที่เหมาะสมและมีมาตรฐานในการให้บริการที่ดีเยี่ยม รวมถึงการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางการติดต่อสื่อสารและรับฟังความคิดเห็นของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

## บุคลากร

บุคลากรทั้งหมดของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยถือเป็นทรัพยากรอันมีคุณค่าและมีความสำคัญยิ่งต่อการเติบโตและอัตรากำไรของบริษัทฯ และ



บริษัทย่อย บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงานต่อบุคลากรของบริษัท ให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัย รวมทั้งการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และเท่าเทียมกันสามารถเทียบเคียงกับองค์กรอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาด้านทักษะความรู้และศักยภาพของพนักงาน และมุ่งมั่นที่จะสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี มีความหลากหลาย เพื่อกระตุ้นให้การทำงานของพนักงานมีประสิทธิภาพและเป็นที่น่าพึงพอใจ และดำรงไว้ให้อยู่กับองค์กรตลอดไป

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ และจัดให้มีโครงการพัฒนาด้านทักษะ เพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาศักยภาพ และกระตุ้นความสามารถที่มีอยู่ให้พร้อมสำหรับการทำงาน นอกจากนี้ พนักงานทั้งหมดยังได้รับการฝึกอบรมในเรื่องสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเข้าร่วมทำกิจกรรมด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมกับชุมชนหรือท้องถิ่น

ในฐานะที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจทั่วโลก โรงงานแต่ละแห่งใช้นโยบายที่แตกต่างกันในด้านสวัสดิการของพนักงาน เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบของท้องถิ่นนั้นๆ

บริษัทฯ ได้มีการรวบรวมนโยบายเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานในทุกภูมิภาคทั่วโลก โดยจะปฏิบัติตามกฎหมายท้องถิ่นและกฎระเบียบของแต่ละโรงงาน

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

เชื่อมั่นว่าพนักงานทุกคนคือรากฐานแห่งความสำเร็จและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง อันเป็นกุญแจสำคัญของการทำธุรกิจที่ยั่งยืน พนักงานจะได้รับการพัฒนาด้วยความเข้าใจในสภาวะแวดล้อมและผลกระทบที่แตกต่างกัน

รายละเอียดของค่าตอบแทนและกิจกรรมด้านการฝึกอบรมของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) จะแสดงอยู่ในหัวข้อ “บุคลากร” โดยจะอยู่ส่วนท้ายของรายงานนี้

## หุ้นส่วนทางธุรกิจ

บริษัทฯ อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้สร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนแบบพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกันกับหุ้นส่วนทางธุรกิจทุกราย บนพื้นฐานของการได้รับผลประโยชน์ร่วมกันและดำเนินการตามหลักจริยธรรมทางธุรกิจที่ดี บริษัทฯ จะร่วมงานกับหุ้นส่วนทางธุรกิจด้วยความยุติธรรม ซื่อสัตย์ และรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ มั่นใจว่าผู้บริโภคจะเชื่อมั่นในความปลอดภัยและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ของบริษัท หุ้นส่วนทางธุรกิจต้องจัดหาสินค้าและบริการที่ได้มาตรฐานตรงตามมาตรฐานด้านคุณภาพและความปลอดภัยตามที่ได้ตกลงกันไว้

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรฐานนโยบายของบริษัท โดยคาดหวังให้คู่ค้าทางธุรกิจดำเนินการตามมาตรฐานกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งถือเป็นการสร้างพันธมิตรสำคัญร่วมกันในการใช้



ทรัพยากรต่างๆ ด้วยความรับผิดชอบ กำจัดและลดปริมาณขยะ ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มาจากธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์อินทรีย์และผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตามความต้องการของตลาดและความชื่นชอบของลูกค้า และพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ชุมชน และความต้องการทางธุรกิจ

หุ้นส่วนทางธุรกิจจะต้องปฏิบัติตามหลักการด้านความปลอดภัย คุณภาพสินค้า แรงงาน สิทธิมนุษยชน สังคมและกฎหมาย และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท และมั่นใจได้ว่าประเด็นต่างๆ เหล่านี้ มีการจัดการเป็นอย่างดีในการจัดหาสินค้าและบริการต่างๆ ให้กับบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์ด้านจริยธรรมของตนเองและคาดหวังว่าหุ้นส่วนทางธุรกิจจะดำเนินการตามหลักศีลธรรมและถูกต้องตามกฎหมาย และการจัดการที่ดีในเรื่องของข้อมูล การแข่งขัน กรรมสิทธิ์ของข้อมูล รวมไปถึงทรัพย์สินทางปัญญาอื่นๆ และปฏิบัติตามกฎหมายในเรื่องการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม การแข่งขันทางการค้าและการทำการตลาดอย่างถูกต้อง

## ทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาและห้ามไม่ให้มีการใช้ซอฟต์แวร์ผิดกฎหมายและการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาอย่างเคร่งครัด

## เจ้าหน้าที่

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยจะให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วนเกี่ยวกับความคืบหน้าของบริษัทแก่เจ้าหน้าที่และกันไปด้วยความราบรื่นและเพื่อให้สอดคล้องกับพันธกรณี

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีความต้องการที่จะเห็นเจ้าหน้าที่ของบริษัทยึดมั่นในหลักการให้มีการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่าการผลิตและการจัดส่งสินค้าและ

บริการต่างๆ จะเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในแต่ละธุรกิจที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจ

## ชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคม

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยใส่ใจและห่วงใยเกี่ยวกับความปลอดภัยของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตที่ดีของผู้คนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับระเบียบข้อบังคับต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด บริษัทฯ และบริษัทย่อยสนับสนุนให้มีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ อันเป็นการสนับสนุน สิ่งแวดล้อม สังคม และส่งเสริมวัฒนธรรมอันดีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท บริษัทฯ และบริษัทย่อยส่งเสริมให้มีการกำจัดของเสียด้วยวิธีการที่จะเกิดผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและชุมชนให้น้อยที่สุด บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีเป้าหมายแค่พัฒนาในองค์กรเท่านั้น แต่ยังรวมถึงทุกคนในชุมชนโดยรวม บริษัทต้องการสร้างความมั่นใจในเรื่องดังต่อไปนี้:

- บริษัทจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพด้วยการบริการที่ดีเยี่ยมให้กับลูกค้าของบริษัท
- บริษัทสร้างมูลค่าให้กับนักลงทุน
- บริษัทมีสภาพแวดล้อมที่ดีและเหมาะสมในการทำงาน
- บริษัทเป็นเพื่อนบ้านและมิตรที่ดีของชุมชน
- บริษัทลดปัญหาสิ่งแวดล้อม อันเป็นผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ สัญญาว่าจะดำเนินงานภายใต้กฎหมาย สิ่งแวดล้อม และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจในแต่ละภูมิภาค ด้วยการวิเคราะห์ที่เป็นระยะๆ และจัดให้มีการตรวจสอบจากบุคคลภายนอกในแต่ละโรงงาน

## คู่แข่ง

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย จะดำเนินการให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ โดยเคารพในบริษัทคู่แข่งและจะปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตเช่นเดียวกับการเดินทางไปสู่การพัฒนาทางการตลาดและการเจริญเติบโตเพื่อ

ประโยชน์ของอุตสาหกรรมโดยรวม

## นโยบายการแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการแจ้งเบาะแสเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานขององค์กรมีบทบาทในการเปิดเผยการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณ (ไม่ว่าจะขัดต่อกฎหมายหรือไม่ก็ตาม) ให้แก่คณะกรรมการแจ้งเบาะแส (Whistleblower Committee) โดยไม่จำเป็นต้องรายงานผ่านผู้บังคับบัญชาในสายงานและไม่ต้องเปิดเผยตัวผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งนโยบายดังกล่าวได้มีการแจ้งให้ทราบแก่พนักงานทุกคนทั่วทุกภูมิภาคในโลกและสามารถเรียกดูนโยบายนี้ได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ในด้านการเงินและไม่ใช่ด้านการเงิน ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือการตัดสินใจใดๆ ในการลงทุนของบริษัท โดยจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอถูกต้องครบถ้วนทันเวลา และมีความโปร่งใส โดยผ่านช่องทางที่ง่ายต่อการเข้าถึงอย่างเท่าเทียมกัน และเชื่อถือได้ เพื่อสอดคล้องกับกฎระเบียบข้อบังคับของคณะกรรมการ ก.ล.ด./ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ช่องทางการสื่อสารของบริษัทมีหลายทาง ได้แก่ รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ข่าวประชาสัมพันธ์ เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ การประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมนักวิเคราะห์ และเว็บไซต์ของบริษัท

ผู้บริหารที่สามารถให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ (Group CEO) ฝ่ายเลขานุการบริษัท ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร ซึ่งเป็นการให้ข้อมูลในโอกาสที่แตกต่างกัน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความสนใจของนักลงทุนในแต่ละกลุ่ม โดยอาจ

จะเป็นการประชุม เช่น การประชุมผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ นักวิเคราะห์ การประชุมรายไตรมาสกับ นักวิเคราะห์โดยเป็นการหารือด้านผลประกอบการ การจัดทำ Road Show และอื่นๆ เป็นต้น

กฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา พิจารณา คำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ได้มีการ กำหนดนโยบายการสรรหากรรมการบริษัท นโยบายคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา พิจารณา คำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ และฝ่าย บริหารจะเป็นผู้รับไปปฏิบัติ

สาระสำคัญของนโยบายและเกณฑ์การสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ได้กล่าวไว้แล้วใน หัวข้อการเลือกตั้งกรรมการกลับเข้าดำรง ตำแหน่งต่อไปอีกวาระ และการพิจารณา คำตอบแทนกรรมการบริษัท

สำหรับนโยบายและหลักเกณฑ์การพิจารณา คำตอบแทนของผู้บริหาร จะได้กล่าวต่อไปใน หัวข้อคำตอบแทน ซึ่งเป็นหัวข้อถัดจากผลการ ปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้แก่บุคคลภายนอกแจ้ง เรื่องร้องทุกข์มายังคณะกรรมการบริษัท โดยการส่งอีเมลล์ มายัง [independentdirectors@indorama.net](mailto:independentdirectors@indorama.net)

พนักงานของบริษัทสามารถแจ้งเรื่องร้อง ร้องทุกข์มายังคณะกรรมการแจ้งเบาะแส โดยการส่งอีเมลล์ มายัง [ethics@indorama.net](mailto:ethics@indorama.net)

ช่องทางการสื่อสารได้มีการแจ้งรายละเอียดไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

กฎบัตรและนโยบายของบริษัทจะมีการทบทวน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดย ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 ได้พิจารณาแก้ไขและอนุมัติ

ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- นโยบายการต่อต้านการทุจริต
- นโยบายการแจ้งเบาะแส
- นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีการแจ้งเพื่อทราบให้แก่พนักงานทุก ภูมิภาคทั่วโลก และได้มีการนำข้อมูลขึ้นไว้บน เว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับเว็บไซต์ของบริษัท เป็นอย่างยิ่ง ซึ่งจัดให้มีทั้งรูปแบบภาษาไทยและ ภาษาอังกฤษ และมีการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทั้งหมดได้รับการ ปรับปรุงให้เป็นข้อมูลล่าสุด

เพื่อความเข้าใจที่ชัดเจนในอุตสาหกรรมของ บริษัท รายงานประจำปี 2557 ได้เพิ่มหัวข้อ คำอธิบายธุรกิจของบริษัท ตำแหน่งของบริษัท ในอุตสาหกรรม และแสดงข้อมูลคู่แข่งหลักของ บริษัทในระดับโลกอีกด้วย

ในปี 2557 และในปีอื่นๆ ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยปฏิบัติใดๆ อันเป็นการละเมิดต่อกฎ ระเบียบด้านการเปิดเผยข้อมูลของคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์/ตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ข้อมูลที่มีการปรับปรุงเป็นประจำในเว็บไซต์ของ บริษัท มีดังต่อไปนี้

วิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่า รายงานทางการเงิน รายงานบทวิเคราะห์ ข่าวประชาสัมพันธ์ต่างๆ รายงานประจำปี โครงสร้างองค์กร คณะกรรมการ และผู้บริหาร โครงสร้างผู้ถือหุ้นและรายชื่อ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แบบแสดงรายการข้อมูล ประจำปี 56-1 โดยแสดงข้อมูลเกี่ยวกับการ ดำเนินธุรกิจ สถานะทางการเงิน ความเสี่ยง ข้อ พิพาทางกฎหมาย โครงสร้างเงินทุน รวมถึง

ข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับการถือหุ้น บริษัทจัด ให้มีปฏิทินโดยแจ้งเรื่องหรือเหตุการณ์ที่สำคัญ ของบริษัท เพื่อให้นักลงทุนหรือผู้ถือหุ้นที่สนใจ สามารถเข้าร่วมกิจกรรมได้

บริษัทฯ มีการแต่งตั้งฝ่าย/บุคคลากรให้ดูแลการ สร้างความสัมพันธ์กับนักลงทุน เพื่อเปิดเผย ข้อมูลที่จำเป็นให้กับนักลงทุนในเรื่องที่เกี่ยวข้อง กับการรายงานงบการเงินและเรื่องอื่นๆ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำแผนประจำปีของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบในเรื่องดังกล่าวได้ เข้าร่วมในกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ อาทิ การ เข้าเยี่ยมชมโรงงาน ทั้งนี้ กิจกรรมดังกล่าวถูก จัดขึ้นเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น นักลงทุนและ นักวิเคราะห์ เป็นต้น รวมถึงการประชุมเพื่อ พบปะนักลงทุนจะมีการดำเนินการเป็นประจำ อีกด้วย

ผู้สนใจสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ของบริษัทได้ที่หมายเลข 0-2661-6661 ต่อ 680 หรืออีเมลล์ [richard.j@indorama.net](mailto:richard.j@indorama.net) และสามารถหาข้อมูลเพิ่มเติมจากเว็บไซต์ของบริษัท

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน ได้มีการเปิดเผยไว้ใน รายงานประจำปี ซึ่งบริษัทฯ มีการดำเนินการที่ สอดคล้องตามมาตรฐานทางบัญชีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และวิธีปฏิบัติที่เพิ่มความเหมาะสม และสอดคล้องกับลักษณะของธุรกิจ นอกจากนี้ ยังระบุว่าข้อมูลที่นำเสนอในรายงานทางการเงิน ทั้งหมดนั้น ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ โดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ บริหารกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ลงนามในรายงานนี้

การถือหุ้นของกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

# รายงานการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2557 /141

## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

ลำดับ	ชื่อ	หุ้นสามัญ (หุ้น)					หุ้นกู้ (หน่วย)				
		31 ธันวาคม 56	เปลี่ยนแปลงในปี 2557		31 ธันวาคม 57	ร้อยละ	31 ธันวาคม 56	การเปลี่ยนแปลงในปี 2557		31 ธันวาคม 57	ร้อยละ
		จำนวนหุ้น	ได้มา	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น		จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	
1	นายศรี ปรางภาส โลเฮีย	-	ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
			ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
			จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
2	นายอาลาก โลเฮีย	10	ได้มา	-	10	0.000	-	ได้มา	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
			ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
			จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
3	นางสุจิตรา โลเฮีย	10	ได้มา	-	10	0.000	-	ได้มา	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
			ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
			จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
4	นายอมิต โลเฮีย	-	ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
			ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
			จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
5	นายชาชิ ปรางภาส โคदान	120,000	ได้มา	20,000	140,000	0.003	-	ได้มา	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
			ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
			จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
6	นายดิลิป กุมาร์ อากาวาล	-	ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
			ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
			จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
7	นายอุเดย์ พอล ซิงห์ กิล	-	ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
			ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
			จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
8	นายระเชียร ศรีมงคล	180,000	ได้มา	82,000	262,000	0.005	-	ได้มา	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
			ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
			จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
9	นายมาวิษ สมารัมภ์	-	ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
			ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
			จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
10	นายวิลเลียม เอ็ดลิวู๊ด ไฮเน็ค	3,009,132	ได้มา	660,000	3,669,132	0.076	-	ได้มา	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
			ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
			จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
11	นายศิริ การเจริญดี	-	ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
			ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
			จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
12	นายคณิต สีห์	100,000	ได้มา	-	100,000	0.002	-	ได้มา	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
			ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
			จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-

# 142/ รายงานการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2557

ลำดับ	ชื่อ	หุ้นสามัญ (หุ้น)					หุ้นกู้ (หน่วย)				
		31 ธันวาคม 56		เปลี่ยนแปลงในปี 2557		31 ธันวาคม 57	31 ธันวาคม 56		การเปลี่ยนแปลงในปี 2557		31 ธันวาคม 57
		จำนวนหุ้น		จำนวนหุ้น		ร้อยละ	จำนวนหุ้น		จำนวนหุ้น		ร้อยละ
13	นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์	-	ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
	กลุ่มรลและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
		-	ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
		-	จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
14	นายรัชเชล เลตัน เคคูเอวา	-	ได้มา	200,000	200,000	0.004	-	ได้มา	-	-	-
	กลุ่มรลและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
		-	ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
		-	จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
15	นายเปรม จันตรา กุปด้า	-	ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
	กลุ่มรลและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
		-	ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
		-	จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
16	นายสัตยานารายณ์ โมต้า	25,249	ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
	กลุ่มรลและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	25,249	0	0.000	-	จำหน่ายไป	-	-	-
		-	ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
		-	จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
17	นายชันเจย์ อาฮูจา	-	ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
	กลุ่มรลและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
		-	ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
		-	จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
18	นายมานิช กุมาร์ ชาร์มา	-	ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
	กลุ่มรลและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
		-	ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
		-	จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-

## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพยของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

ลำดับ	ชื่อ	วอร์เรนต์-IVL-W1 (หน่วย)					วอร์เรนต์-IVL-W2 (หน่วย)				
		31 ธันวาคม 56		เปลี่ยนแปลงในปี 2557		31 ธันวาคม 57	31 ธันวาคม 56		การเปลี่ยนแปลงในปี 2557		31 ธันวาคม 57
		จำนวนหุ้น		จำนวนหุ้น		ร้อยละ	จำนวนหุ้น		จำนวนหุ้น		ร้อยละ
1	นายศรี ปราภาช โลเฮีย	-	ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
	กลุ่มรลและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
		-	ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
		-	จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
2	นายอาลา โลเฮีย	1	ได้มา	-	1	0.000	-	ได้มา	-	-	-
	กลุ่มรลและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
		-	ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
		-	จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
3	นางสุจิตรา โลเฮีย	-	ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
	กลุ่มรลและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1	จำหน่ายไป	-	1	0.000	-	จำหน่ายไป	-	-	-
		-	ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
		-	จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
4	นายอมิต โลเฮีย	-	ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
	กลุ่มรลและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
		-	ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
		-	จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-
5	นายชาชี ปราภาช โคตาน	12,000	ได้มา	-	-	-	9,230	ได้มา	-	-	-
	กลุ่มรลและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	12,000	0	0.000	-	จำหน่ายไป	9,230	0	0.000
		-	ได้มา	-	-	-	-	ได้มา	-	-	-
		-	จำหน่ายไป	-	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-

รายงานการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2557 /143

ลำดับ	ชื่อ	วอร์เรนดท์-IVL-W1 (หน่วย)					วอร์เรนดท์-IVL-W2 (หน่วย)				
		31 ธันวาคม 56	เปลี่ยนแปลงในปี 2557			31 ธันวาคม 57	31 ธันวาคม 56	การเปลี่ยนแปลงในปี 2557			31 ธันวาคม 57
		จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
6	นายติลป กุมาร อากาวาล	-	ได้มา	-	-	-	ได้มา	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-
		-	ได้มา	-	-	-	ได้มา	-	-	-	-
		-	จำหน่ายไป	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-
7	นายอุทัย พอล ชิงห์ กิล	-	ได้มา	-	-	-	ได้มา	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-
		-	ได้มา	-	-	-	ได้มา	-	-	-	-
		-	จำหน่ายไป	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-
8	นายระเชียร ศรีมงคล	18,200	ได้มา	-	18,200	0.004	14,000	ได้มา	-	14,000	0.004
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-
		-	ได้มา	-	-	-	ได้มา	-	-	-	-
		-	จำหน่ายไป	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-
9	นายมาริช สมารัมภ์	-	ได้มา	-	-	-	ได้มา	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-
		-	ได้มา	-	-	-	ได้มา	-	-	-	-
		-	จำหน่ายไป	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-
10	นายวิลเลียม เอิร์ลวูด ไฮเน็ค	336,912	ได้มา	-	336,912	0.070	259,163	ได้มา	-	259,163	0.070
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-
		-	ได้มา	-	-	-	ได้มา	-	-	-	-
		-	จำหน่ายไป	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-
11	นายศิริ การเจริญดี	-	ได้มา	-	-	-	ได้มา	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-
		-	ได้มา	-	-	-	ได้มา	-	-	-	-
		-	จำหน่ายไป	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-
12	นายคณิต สีห์	10,000	ได้มา	-	10,000	0.002	7,692	ได้มา	-	7,692	0.002
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-
		-	ได้มา	-	-	-	ได้มา	-	-	-	-
		-	จำหน่ายไป	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-
13	นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์	-	ได้มา	-	-	-	ได้มา	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-
		-	ได้มา	-	-	-	ได้มา	-	-	-	-
		-	จำหน่ายไป	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-
14	นายรัชเชล เลตัน เคคูเอวา	-	ได้มา	-	-	-	ได้มา	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-
		-	ได้มา	-	-	-	ได้มา	-	-	-	-
		-	จำหน่ายไป	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-
15	นายเปรม จันดรา กุปด้า	-	ได้มา	-	-	-	ได้มา	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-
		-	ได้มา	-	-	-	ได้มา	-	-	-	-
		-	จำหน่ายไป	-	-	-	จำหน่ายไป	-	-	-	-
16	นายสัตยานุรักษ์ โมต้า	-	ได้มา	-	-	-	Acquisition	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	-	-	-	Disposition	-	-	-	-
		-	ได้มา	-	-	-	Acquisition	-	-	-	-
		-	จำหน่ายไป	-	-	-	Disposition	-	-	-	-
17	นายชันเจย์ อาสุจา	-	ได้มา	-	-	-	Acquisition	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	-	-	-	Disposition	-	-	-	-
		-	ได้มา	-	-	-	Acquisition	-	-	-	-
		-	จำหน่ายไป	-	-	-	Disposition	-	-	-	-
18	นายมานิช กุมาร์ ชาร์มา	-	ได้มา	-	-	-	Acquisition	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	จำหน่ายไป	-	-	-	Disposition	-	-	-	-
		-	ได้มา	-	-	-	Acquisition	-	-	-	-
		-	จำหน่ายไป	-	-	-	Disposition	-	-	-	-

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

### 1. ความรับผิดชอบและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่า แผนงาน กลยุทธ์ นโยบายหลัก และงบประมาณและมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ มีการกำหนดแผนงานและงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยละเอียด ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ตรวจสอบการบริหารงานและการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทยังวางระบบการควบคุมภายใน และขั้นตอนการตรวจสอบที่ครอบคลุมถึงการบริหารความเสี่ยงอีกด้วย รายจ่ายฝ่ายทุนหลักๆ ทั้งหมดต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยละเอียดมีการนำเสนอโดยหัวหน้าของแต่ละส่วนธุรกิจ

ในช่วงต้นปี คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจประจำปี โดยจะมีการทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจในการประชุมแผนกลยุทธ์อีกด้วยซึ่งนำเสนอโดยฝ่ายบริหาร

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมอย่างไม่เป็นทางการหลายครั้ง ซึ่งมีการร่วมประชุมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และผู้บริหารอาวุโส เกี่ยวกับเรื่องผลการประการของบริษัท เป้าหมายด้านกลยุทธ์และแนวโน้มของอุตสาหกรรม โดยการประชุมดังกล่าวคณะกรรมการบริษัทได้แสดงข้อคิดเห็นรวมทั้งให้ข้อเสนอแนะ ทั้งนี้การนำเสนอข้อมูลโดยฝ่ายบริหารนั้น เป็นข้อมูลที่มาจากการประชุมคณะกรรมการบริหารในแต่ละส่วนธุรกิจที่จัดขึ้นเพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานของแต่ละภาคส่วนธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้หัวหน้าของแต่ละธุรกิจ อธิบายรายละเอียดถึงสาเหตุที่ทำให้ธุรกิจต่ำกว่าเป้าหมาย และให้อธิบายแผนการปรับปรุงผลการดำเนินงาน และคณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานในการประชุมครั้งถัดไป

คณะกรรมการบริษัทโดยการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายกำกับดูแล ได้ดำเนินการตรวจสอบความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยมีแนวทางการปฏิบัติภายในของบริษัทในเรื่องของการดำเนินการในกรณีที่มียาการที่เกี่ยวข้องกันเกิดขึ้น โดยจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการ ก.ล.ต. เพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับรายละเอียดของรายงานที่เกี่ยวข้องกันได้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีแล้ว กรรมการผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่อาจเกี่ยวข้องกับความขัดแย้งกันของผลประโยชน์ ต้องออกเสียงในวาระตามที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้พนักงานทุกระดับ ห้ามนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนเพราะการตัดสินใจทางธุรกิจจะเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพและความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในของบริษัทเป็นประจำปี โดยการตรวจสอบแบบประเมินความมีประสิทธิภาพและความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดการประชุมเพิ่มเติมในเดือนมกราคมเพื่อพิจารณาและอนุมัติแผนงานกลยุทธ์ทางธุรกิจของหน่วยงานของบริษัท ซึ่งจะเป็นการประชุมพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในระดับผู้บริหารระดับสูงจากทั่วโลกตลอดจนผู้บริหารจากกิจการซึ่งได้มาแห่งใหม่

ในเดือนมกราคม 2557 บริษัทได้จัดงาน Capital Markets Day ประจำปี ซึ่งจะเป็นการประชุมกับผู้ลงทุนจากทั้งผู้ขายและผู้ซื้อทั้งหมด โดยฝ่ายบริหารและผู้บริหารระดับสูงจากหน่วยงานทั่วโลกจะมาแนะนำตัว และตอบข้อซักถามเกี่ยวกับธุรกิจแก่นักลงทุน



## “ บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ”

- ปฏิบัติหน้าที่ของตนให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
- กำหนดและให้ความเห็นชอบในเรื่องวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แนวทางของแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่ฝ่ายจัดการได้จัดทำขึ้น และกำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ

ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว และให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

- ติดตามผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณ
- ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายใน
- สอบทานกระบวนการและนโยบายในการบริหารความเสี่ยงและติดตามผลการปฏิบัติงาน
- จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และจัดให้มีการปฏิบัติตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ
- แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา พิจารณา คำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
- แต่งตั้งผู้บริหารระดับอาวุโสของบริษัท เช่น ประธานคณะกรรมการบริหาร (Chairman of Executive Committee) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer) ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (Chief Operating Officer) และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน (Chief Financial Officer) และเจ้าหน้าที่อาวุโสอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าจำเป็นและสมควร
- แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอกหากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
- ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาอนุมัติไว้ เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจ ตำแหน่งประธานกรรมการและตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ จะไม่ใช่บุคคลคนเดียวกัน โดยที่ประธานกรรมการบริษัทมาจากกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

## 2. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 14 ท่าน โดยมีกรรมการบริหารจำนวน 5 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 7 ท่าน ซึ่งคณะกรรมการมีความหลากหลายด้านสัญชาติ เพศ อายุ และทักษะ

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท มีขนาดที่เหมาะสม รวมถึงจำนวนกรรมการบริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ ซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติ โดยพิจารณาในแง่ของความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ความสามารถในการถ่วงดุลอำนาจ และมีความสามารถในการตรวจสอบอย่างมีประสิทธิภาพ ในอนาคตบริษัทจะยังคงรักษามาตรฐานให้มีความหลากหลายด้านคุณสมบัติของกรรมการ รวมถึงการสรรหากรรมการใหม่ด้วย

บทบาทของกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท



## “บทบาทและความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท”

บทบาทที่สำคัญของประธานกรรมการบริษัท คือ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพในการกำหนดภารกิจและกำหนดทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทให้เกิดผลสำเร็จ ประธานกรรมการคือผู้นำและเป็นผู้มีบทบาทที่สำคัญในการที่จะทำให้คณะกรรมการบริษัททำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบทบาทหลักที่สำคัญของประธานกรรมการ มีดังนี้

- กำหนดให้มีการจัดองค์ประกอบ ขนาด และโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทเพื่อก่อให้เกิดความสมดุลระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระ
- กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท มีการจัดตั้งรวมถึงมีองค์ประกอบและปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม
- จัดให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพในคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสูงสุดของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- จัดให้เกิดการมีส่วนร่วมกันของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระในกิจกรรมและกระบวนการทางการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้คณะกรรมการบริษัทมีการพัฒนาโครงสร้างที่ดีขึ้นและกำหนดกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ของบริษัท
- จัดให้มีเข้ารับโครงการที่เหมาะสมสำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่
- ปฏิบัติตามบทบาทที่สำคัญในการควบคุมคณะกรรมการบริษัทและส่งเสริมให้เกิดความ



ร่วมมือและร่วมกันอุทิศตนเพื่อให้เกิดความสำเร็จขององค์กรอย่างยั่งยืน

- จัดให้มีการประเมินและพัฒนาผลงานของคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอและความมุ่งมั่นในการร่วมมือกันของกรรมการและผลการปฏิบัติงานของกรรมการ
- จัดให้มีแผนงานความสำเร็จของบริษัทเพื่อให้แก่ผู้บริหารอาวุโส
- เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งกำหนดวาระการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการและเลขานุการบริษัท
- จัดให้คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ตรงเวลา และเพียงพอสำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีช่องทางที่มีประสิทธิภาพในการติดต่อระหว่างคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีที่ปรึกษาอิสระแก่ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัท
- แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อสนับสนุนกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลประวัติกรรมการซึ่งประกอบด้วย ชื่อกรรมการ ประวัติโดยย่อ คุณสมบัติ คุณวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ และการถือหุ้นในบริษัท เพื่อแสดงให้เห็นถึงความรู้ความสามารถ คุณวุฒิและประสบการณ์ของคณะกรรมการบริษัทผ่านรายงานประจำปีและเว็บไซต์ของบริษัท และยังระบุด้วยว่ากรรมการท่านใดเป็นกรรมการอิสระ กรรมการบริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นใหญ่

ประวัติการดำรงตำแหน่งการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นๆ ได้มีการแสดงรายละเอียดไว้ในประวัติกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกฎระเบียบของคณะกรรมการ ก.ล.ต. ซึ่งเลขานุการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบดูแลในเรื่องของการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น และให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการช่วยเหลือดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งเลขานุการบริษัทยัง

มีหน้าที่ดูแลและส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่ากิจกรรมได้ดำเนินการโดยสอดคล้องตามมติของคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### 3. กฎบัตร

บริษัทจัดทำมีกฎบัตรดังต่อไปนี้

- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ
- กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- กฎบัตรทั้งหมดได้ถูกนำขึ้นบนเว็บไซต์ของบริษัท โดยแสดงไว้ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

### 4. การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดในเรื่องของการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการ บริหาร กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “การเลือกตั้งและการแต่งตั้งกรรมการ” ซึ่งได้แสดงไว้ในตอนต้นของรายงานฉบับนี้

ไม่มีกรรมการท่านใดของบริษัทฝ่าฝืนหลักเกณฑ์การดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทในปี 2557

### 5. การครบกำหนดออกตาวาระของกรรมการ

กรรมการจำนวนหนึ่งในสามจะครบกำหนดออกตามวาระ โดยหมุนเวียนกันไปในรอบการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัท กรรมการที่ออกไปแล้วนั้นอาจได้รับเลือกตั้งใหม่กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งได้โดยการลงคะแนนเสียง ซึ่งเป็นการลงคะแนน

เสียงเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลประวัติของกรรมการที่ครบกำหนดวาระในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นโดยที่กรรมการได้ยินยอมให้มีการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ จะพิจารณาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ เป็นคราวๆไป โดยจะพิจารณาเป็นรายปี เมื่อกรรมการมีการครบวาระการดำรงตำแหน่ง โดยจะพิจารณาจากหลักเกณฑ์จากเหตุผลที่ว่าธุรกิจของบริษัทมีความซับซ้อน ผลงานของกรรมการ สุขภาพ ทั้งนี้เป็นไปตามความเหมาะสมของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งแทน

### 6. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองสำหรับปี 2557 ผลการปฏิบัติงานได้นำไปสรุปและหารือในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2558 ปรากฏว่าคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการได้ประเมินผลการปฏิบัติงาน ซึ่งปรากฏว่าผลการปฏิบัติงานอยู่ในช่วงคะแนนดีมาก สำหรับปี 2557

การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งอยู่บนพื้นฐานของหลักเกณฑ์ 6 ข้อ ดังนี้ ก) โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ข) บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ค) การประชุมคณะกรรมการบริษัท ง) หน้าที่ต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการ จ) ความเกี่ยวข้องของผู้บริหาร ฉ) การพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร

นอกจากนี้ ประธานกรรมการบริษัทได้ดำเนินการโดยผ่านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัททุกท่าน เป็นรายบุคคลอีกด้วย ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- สนับสนุนเพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ ตลอดจนบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร
- มีความเข้าใจในธุรกิจหลักของบริษัท และไม่เข้ามาแทรกแซงการทำงานนอก
- มีความเข้าใจในบทบาทของคณะกรรมการบริษัท กฎหมาย และจริยธรรมของกรรมการบริษัท
- เข้าร่วมการประชุมอย่างสม่ำเสมอ และเข้าร่วมการประชุมอื่นนอกเหนือจากการประชุมปกติ ตลอดจนมีส่วนร่วมด้วยคณะกรรมการเมื่อมีเหตุจำเป็น
- ศึกษาวาระการประชุมก่อนที่จะเข้าร่วมการประชุมเพื่อให้แน่ใจว่ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจในวาระดังกล่าว
- สอบทานรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมดด้วยความรอบคอบ
- พิจารณาเอกสารทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทและกรรมการ หากพบประเด็นใดที่ไม่ชัดเจน ต้องสอบถามจากฝ่ายบริหารเพื่ออธิบายให้ชัดเจนโดยพลัน
- สอบถามในประเด็นสำคัญและให้คำแนะนำความเห็น แก่ฝ่ายบริหาร
- ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการชุดอื่นที่ต้องรับผิดชอบโดยส่งผลกระทบต่อเวลาการทำงานอย่างเหมาะสม
- สร้างความมั่นใจว่าจะบริหารงานด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยรักษาสีทธิและประโยชน์ ได้อย่างโปร่งใสและเปิดเผยข้อมูลอย่างเต็มที่
- เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทและตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่สำคัญของบริษัท การเข้าซื้อกิจการ การจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การขยายตัวของการลงทุนในโครงการ การดำเนินนโยบายและ/หรือการบริหารความเสี่ยงและเป็นต้น
- หลีกเลี่ยงการเข้าร่วมรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางด้านผลประโยชน์
- หลีกเลี่ยงการดำรงตำแหน่งอื่นหรือทำงานซึ่งอาจนำไปสู่การขัดแย้งทางด้านผลประโยชน์ต่อบริษัท

- รับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ในคณะกรรมการของบริษัทซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ โดยสามารถเข้าร่วมประชุมได้อย่างเหมาะสม
- ยินดีที่เปิดโอกาสจะมีส่วนร่วมในการพัฒนา รวมทั้งการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ การประชุมสารสนเทศ การสัมมนา และปฏิบัติตามบทบาทใหม่
- มีความพึงพอใจกับบริการเช่นกรรมการซึ่งอยู่ในองค์กร ซึ่งถ้าไม่ได้ก็ทำงานอย่างแข็งขันเพื่อเปลี่ยนประเด็นหรือกิจกรรมที่เป็นอุปสรรคหรือฉันทก้าลังหาหรือความมุ่งมั่นนี้

## ในส่วนของการกรรมการอิสระ

- แสดงถึงความเป็นอิสระของความคิดและการตัดสินใจในการที่จะปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งหมด

## 7. การปฏิบัติหน้าที่

ในปี 2557 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้จัดการประชุมคณะกรรมการทั้งสิ้นเจ็ดครั้ง โดยทั่วไปแล้วบริษัทจะเสนอให้มีการประชุมอย่างน้อยห้าครั้งต่อปี โดยปกติจะจัดประชุมทุก ๆ สามเดือน โดยจะจัดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมหากเห็นว่ามีมีความจำเป็น เช่น มีการทบทวนผลการดำเนินงาน งบการเงิน แผนการดำเนินงาน หรือเรื่องอื่นๆ เป็นต้น ก่อนสิ้นปีกรรมการทุกคนจะได้รับตารางการประชุมของปีถัดไป ซึ่งได้กำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้า เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการทุกท่านจะเข้าร่วมประชุมได้มากที่สุด

กรรมการอิสระทุกท่านได้มีเข้าร่วมประชุมกันเองโดยที่ไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2557 เพื่อทบทวนและหารือเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทและเรื่องอื่นๆ หลังจากนั้นกรรมการอิสระก็จะพบกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ เพื่อแจ้งถึงผลของการหารือของที่ประชุม กรรมการอิสระ ซึ่งการประชุมกรรมการอิสระจะจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี โดยจัดอีกครั้งในวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2558

ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัทฯ และเลขานุการบริษัท จะเป็นผู้กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมกับวาระและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุม โดยจัดส่งเอกสารไปให้กรรมการทุกท่านเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูล

ประธานกรรมการอนุญาตให้กรรมการแต่ละท่านเสนอความคิดเห็นในที่ประชุมคณะกรรมการ โดยมีฝ่ายจัดการทำหน้าที่ตอบข้อซักถามในทุกประเด็นคำถาม ทั้งนี้หากกรรมการท่านใดต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถขอข้อมูลดังกล่าวจากเจ้าหน้าที่ของบริษัทที่เกี่ยวข้องได้

ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดเตรียมบันทึกการประชุม ซึ่งประกอบด้วย วันที่ประชุม เวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดการประชุม รายชื่อของกรรมการที่เข้าร่วมและไม่ได้เข้าร่วมการประชุม สรุปข้อมูลนำเสนอในแต่ละประเด็นต่อคณะกรรมการบริษัท สรุปการอภิปรายและข้อสังเกตของกรรมการ

รายละเอียดของรายงานการประชุมซึ่งต้องมีการจัดทำในการประชุมแต่ละครั้งให้รวมถึง

- วันที่มีการประชุม
- เวลาเริ่มการประชุมและเสร็จสิ้นการประชุม
- รายชื่อกรรมการซึ่งเข้าร่วมประชุมและไม่ได้เข้าร่วมประชุม
- สรุปข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัทในประเด็นต่างๆ
- รายงานการปรึกษาหารือโดยย่อ
- ข้อสังเกตของกรรมการแต่ละราย
- บุคคลผู้มีอำนาจจัดทำรายงานการประชุม

โดยจัดทำรายการประชุมภายใน 14 วัน และนำส่งรายงานการประชุมต่อกรรมการบริษัท

สรุปรายงานการประชุมของบริษัทย่อยได้มีการจัดทำขึ้นโดยเป็นส่วนหนึ่งของเอกสารการประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละไตรมาส โดยจัดเตรียมให้คณะกรรมการในรูปแบบซีดี เพื่อให้กรรมการได้รับทราบข้อมูลกิจการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างครบถ้วน

รายละเอียดการเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปี 2557

ชื่อ - สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม / จำนวนการประชุมทั้งหมด
1. นายศรี ปราภาช โลเฮีย	5/7
2. นายอาลก โลเฮีย	5/7
3. นางสุจิตรา โลเฮีย	4/7
4. นายอมิต โลเฮีย	5/7
5. นายซาชิ ปราภาช โคตาน	7/7
6. นายดีลีป กุมาร์ อากวาล	7/7
7. นายอูเดย์ พอล ซิงห์ กิล	6/7
8. นายระเทียร ศรีมงคล	7/7
9. นายจักรมนต์ ผาสุกวนิช*	4/5
10. นายมาริช สมารัมภ์	7/7
11. นายวิลเลียม เอิร์ลวีต ไฮเน็ค	4/7
12. ดร.ศิริ การเจริญดี	6/7
13. นายคณิต สีห์	7/7
14. นายอภิศักดิ์ ดันติวรงค์	5/7
15. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา**	1/1

\* นายจักรมนต์ ผาสุกวนิช ได้ลาออกจากเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2557 เนื่องจากติดภารกิจหน่วยงานภาครัฐ

\*\* นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระแทนนายจักรมนต์ ผาสุกวนิช ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2557

การประชุมคณะกรรมการบริษัทครบองค์ประชุม 2 ใน 3 ในการประชุมจำนวน 6 ครั้ง จาก 7 ครั้งของการประชุมที่จัดขึ้นในปี 2557

8. การวัดประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการบริหาร  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และกรรมการบริหารท่านอื่นๆ จะมีการใช้เครื่องมือวัดประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน (KPI) ซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ โดยใช้รูปแบบ Balanced Scorecard และในช่วงสิ้นปี ผลการปฏิบัติงานจะถูกนำมาคำนวณคำตอบแทนโดยคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

สำหรับผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ จะ พิจารณาและอนุมัติโครงสร้างคำตอบแทนจาก ผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี และให้ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้พิจารณาคำตอบแทนประจำปี รวมทั้งเงินเดือนโบนัสและ ผลตอบแทนอื่น โดยที่ระดับผู้จัดการทุกสายงาน จะดำเนินการตามหลักการเดียวกัน

รายละเอียดได้กล่าวไว้ในหัวข้อ “คำตอบแทน กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม บริษัทฯ และฝ่ายจัดการ”

9. คำตอบแทน

คำตอบแทนของกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งโบนัสของกรรมการได้ รับการพิจารณาจากผลงานที่ได้รับมอบหมาย และความรับผิดชอบ คำตอบแทนดังกล่าวเสนอ โดยคณะกรรมการบริษัทโดยความเห็นชอบ ของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ และจะต้องได้รับความ เห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับคำตอบแทนประจำปี 2557 ที่จัดสรรให้กับ กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 เป็นจำนวน เงินไม่เกิน 16,000,000 บาท โดยจัดสรรให้แก่ กรรมการบริษัท

รายงานการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2557 /149

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนที่จ่ายจริงในปี 2557 รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 15,270,000 บาท ซึ่งอยู่ภายใต้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติคือ จำนวนเงิน 16,000,000 บาท รายละเอียดของค่าตอบแทนที่จ่ายมีดังนี้:

ค่าตอบแทนที่จ่ายในฐานะกรรมการบริษัท

ลำดับ	กรรมการอิสระ/กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	จำนวนเงินที่อนุมัติ (บาท)	จำนวนเงินที่จ่ายจริง (บาท)
1	นายศรี ปราภาส โละชัย	75,000 ต่อเดือน	900,000
2	นายระพีพร ศรีมงคล	50,000 ต่อเดือน	600,000
3	นายวิลเลียม เอิร์ลวูด ไฮเน็ค	50,000 ต่อเดือน	600,000
4	นายจักรมนต์ ฝาสุกวนิช*	50,000 ต่อเดือน	400,000
5	นายอมิต โละชัย	50,000 ต่อเดือน	600,000
6	นายมาริช สมารัมภ์	50,000 ต่อเดือน	600,000
7	ดร.ศิริ การเจริญดี	50,000 ต่อเดือน	600,000
8	นายคณิต สีห์	50,000 ต่อเดือน	600,000
9	นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์	50,000 ต่อเดือน	400,000
10	นายรัชเชล เลตัน เคคูเอวา**	50,000 ต่อเดือน	100,000
รวม			5,600,000

\* นายจักรมนต์ ฝาสุกวนิช ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 27 สิงหาคม 2557  
\*\* นายรัชเชล เลตัน เคคูเอวา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ จากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2557 โดยกำหนดการจ่ายค่าตอบแทนมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557

ค่าตอบแทนที่จ่ายในฐานะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	กรรมการอิสระ/กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	จำนวนเงินที่อนุมัติ (บาท)	จำนวนเงินที่จ่ายจริง (บาท)
1	นายระพีพร ศรีมงคล	75,000 ต่อเดือน	900,000
2	นายจักรมนต์ ฝาสุกวนิช*	50,000 ต่อเดือน	400,000
3	นายมาริช สมารัมภ์	50,000 ต่อเดือน	600,000
4	ดร.ศิริ การเจริญดี**	50,000 ต่อเดือน	100,000
รวม			2,000,000

\* นายจักรมนต์ ฝาสุกวนิช ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 27 สิงหาคม 2557  
\*\* ดร.ศิริ การเจริญดี ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ จากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2557 โดยกำหนดการจ่ายค่าตอบแทนมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557

ค่าตอบแทนที่จ่ายในฐานะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

ลำดับ	กรรมการ	จำนวนเงินที่อนุมัติ (บาท)	จำนวนเงินที่จ่ายจริง (บาท)
1	นายวิลเลียม เอิร์ลวูด ไฮเน็ค	35,000 ต่อเดือน	420,000
2	ดร.ศิริ การเจริญดี	25,000 ต่อเดือน	300,000
3	นายคณิต สีห์	25,000 ต่อเดือน	300,000
รวม			1,020,000

# 150/ รายงานการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2557

ค่าตอบแทนที่จ่ายในฐานะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ลำดับ	กรรมการ	จำนวนเงินที่อนุมัติ (บาท)	จำนวนเงินที่จ่ายจริง (บาท)
1	นายระพีพร ศรีมงคล	25,000 ต่อเดือน	300,000
2	นายมาริช สมารัมภ์	25,000 ต่อเดือน	300,000
3	นายรัชเชล เลตัน เคคูเอวา*	25,000 ต่อเดือน	50,000
รวม			650,000

\* นายรัชเชล เลตัน เคคูเอวา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2557

โบนัสที่จ่ายในปี 2556 ให้กับกรรมการบริษัท

ลำดับ	กรรมการ	จำนวนเงินที่อนุมัติ (บาท)
1	นายศรี ปรางาษ โลเฮีย	526,400
2	นายอาลก โลเฮีย	631,600
3	นางสุจิตรา โลเฮีย	315,800
4	นายอมิต โลเฮีย	315,800
5	นายซาชิ ปรางาษ โคตาน	315,800
6	นายตีลิป กุมาร์ อากาวาล	421,000
7	นายอุเคย์ พอล ซิงห์ กิล	315,800
8	นายระพีพร ศรีมงคล	631,600
9	นายมาริช สมารัมภ์	421,000
10	นายจักรมนต์ ฆาสุกวนิช	421,000
11	นายวิลเลียม เอิลส์วูด ไฮเน็ค	526,400
12	ดร.ศิริ การเจริญดี	421,000
13	นายคณิต สีห์	421,000
14	นายอภิศักดิ์ ต้นติวรวงศ์	315,800
รวม		6,000,000

กรรมการที่เป็นผู้บริหารในคณะกรรมการบริษัทจะไม่ได้รับค่าตอบแทนประจำปีในฐานะกรรมการบริษัท

## 10. ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ

หลักเกณฑ์สำคัญในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ มีดังนี้

- พิจารณาและอนุมัติการประเมินผลการปฏิบัติงานและโครงสร้างค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริหารของบริษัทประจำปี โดยที่คณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และอนุมัติค่าตอบแทนประจำปี รวมทั้ง เงินเดือน โบนัส และสิทธิประโยชน์อื่นของกรรมการที่เป็นบริหาร โดยคำนึงถึงข้อเสนอแนะของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการจะมีการติดต่อสื่อสารกับผู้นำของบริษัท

- พิจารณาและอนุมัติเป้าหมายขององค์กรและวัตถุประสงค์ (KPI) ประจำปี โดยนำไปใช้เพื่อการพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ โดยให้คณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการประเมินผลอย่างน้อยหนึ่งครั้งต่อปี ผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาจากเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้ โดยนำผลการประเมินนี้เป็นหลักการพื้นฐานในการพิจารณาค่าตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ โดยรวมถึงเงินเดือน โบนัสและสิทธิประโยชน์อื่น (ถ้ามี)
- พิจารณาและอนุมัติการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีและโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง โดยคณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการจะอนุมัติหรืออาจมอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนประจำปีของผู้บริหารระดับสูง โดยรวมถึงเงินเดือน โบนัสและสิทธิประโยชน์อื่น (ถ้ามี)
- ฐานเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และกรรมการที่เป็นผู้บริหารขึ้นอยู่กับขอบเขตของความรับผิดชอบของการปฏิบัติงานและช่วงระยะเวลาของการปฏิบัติงาน

- โบนัสประจำปีและอัตราจ่ายละที่มีการเปลี่ยนแปลงจากการจ่ายโบนัสปีก่อนของผู้บริหารระดับสูงจะถูกกำหนดหลังจากที่มีการประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม ผลการดำเนินงานของบริษัทหรือหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้มีการปฏิบัติงานหรือความเป็นผู้นำของผู้บริหารระดับสูง โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละฝ่ายงานโดยเทียบกับความคาดหวังหรือเป้าหมายของบริษัทซึ่งได้จัดทำขึ้นในช่วงต้นปี การจ่ายโบนัสนั้นจะจ่ายตามอัตราส่วนของผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปี
- การจ่ายค่าตอบแทนหรือสิทธิประโยชน์อื่นจะจ่ายตามนโยบายของคู่มือของฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลโดยมีการทบทวนเป็นคราวๆ ไป

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับฝ่ายบริหารของบริษัทในปี 2557 เป็นจำนวนเงินประมาณ 77 ล้านบาท ผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ กรรมการบริหารประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ PET และ Feedstock กรรมการผู้จัดการธุรกิจ PTA กรรมการผู้จัดการธุรกิจ EO และ EG กรรมการผู้จัดการธุรกิจโพลีเอสเตอร์ กรรมการผู้จัดการธุรกิจขนสัตว์ และหัวหน้าฝ่ายการเงินและหัวหน้าฝ่ายบัญชี

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการหรือผู้บริหารในรูปแบบหุ้น

## 11. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และผู้บริหารหลักที่สำคัญโดยมีการหารือกับคณะกรรมการบริษัท

สำหรับตำแหน่งพนักงานอื่นๆ ทั้งหมด ฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้ทำงานร่วมกับผู้บังคับบัญชาตามสายงานในการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง

เพื่อให้แน่ใจว่าแผนการสืบทอดตำแหน่งมีประสิทธิภาพฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคลจะพัฒนาบุคลากรของบริษัทโดยจัดให้มีการฝึก

อบรมให้แก่พนักงานซึ่งมีขั้นตอนดำเนินการที่รวดเร็วและเชื่อมั่นว่าเป็นการเพิ่มศักยภาพให้แก่พนักงาน

## 12. การประชุมแผนกลยุทธ์

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการทุกปีเพื่อพิจารณาอนุมัติแผนกลยุทธ์ของบริษัทและแผนธุรกิจประจำปี ซึ่งจะช่วยให้ผู้บริหารระดับสูงได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัทได้อย่างอิสระ เกี่ยวกับทิศทางในอนาคตของบริษัทโดยจัดให้มีการประชุมแผนกลยุทธ์ปี 2557 เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2557

## 13. การพัฒนาทางวิชาชีพของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในระหว่างปี จะได้รับแฟ้มเอกสารการปฐมนิเทศกรรมการ ซึ่งมีข้อมูลครบถ้วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นเครื่องมือในการช่วยให้กรรมการได้ศึกษาและทำความเข้าใจกับธุรกิจของบริษัท การปฏิบัติงานและขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทได้เป็นอย่างดี รวมถึง สิทธิหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ทั้งนี้ มีการประชุมปฐมนิเทศกรรมการได้มีฝ่ายผู้บริหารเข้าร่วมประชุมชี้แจงธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่อีกด้วย

นอกจากมีการประชุมเป็นระยะๆ กับฝ่ายจัดการแล้ว กรรมการบริษัทยังได้รับเชิญให้เข้าร่วมการประชุมทางธุรกิจที่จัดขึ้นตลอดทั้งปีอีกด้วย

นอกจากนี้ ยังสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายบริหาร เลขานุการบริษัท และฝ่ายตรวจสอบภายใน เข้าร่วมการสัมมนา การฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่จะช่วยปรับปรุงและเพิ่มพูนประสิทธิภาพในการทำงานให้แก่บริษัทต่อไป

ทั้งนี้ ในปี 2557 บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้กรรมการบริษัทเข้าร่วมโครงการฝึกอบรมต่างๆ ซึ่งรวมถึงการเข้าร่วมอบรมของกรรมการบริษัทจำนวน 1 ท่าน ได้แก่

นางสุจิตรา โลเอีย เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 108/2557 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

รายละเอียดของหลักสูตรต่างๆ ที่กรรมการได้เข้าร่วมอบรม แสดงอยู่ในประวัติของกรรมการแล้ว

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาและเสนอชื่อกรรมการและฝ่ายจัดการที่ควรที่จะเข้าร่วมหลักสูตรกรรมการในปี 2558 โดยจะแสดงรายละเอียดผู้เข้าร่วมอบรมไว้ในรายงานประจำปีในปีถัดไป

นโยบายของบริษัท ความซื่อตรง จริยธรรม และการเปิดเผยข้อมูลนำไปสู่การปฏิบัติตามหลักการทำกับาการดูแลกิจการที่ดี







## ๘๘ บุคลากร ๘๙

ในฐานะบริษัทระดับโลก การเติบโตและพัฒนาของธุรกิจขึ้นอยู่กับบุคลากร ซึ่งอยู่ในสภาพแวดล้อมที่มีความหลากหลายทางวัฒนธรรมทั้งในที่ทำงานและในการดำเนินธุรกิจ เรามีการพัฒนาบุคลากรเพื่อให้มั่นใจว่ามีการผสมผสานของบุคลากรที่มีความสามารถและเชี่ยวชาญในหลากหลายสาขา พร้อมรับผิดชอบในบทบาทและหน้าที่ที่แตกต่างกันทั่วโลก อาทิ ผู้เชี่ยวชาญด้านการผลิตและบำรุงรักษา นักออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ พนักงานในโรงงาน ผู้เชี่ยวชาญด้านการตลาด การขาย การขนส่ง ศุลกากรภาษีและการค้า การเงินและการบัญชี ผู้จัดการและพนักงานในส่วนงานอื่นๆ อีกมากมาย

### แนวทางในการบริหารบุคลากร

เราเชื่อมั่นว่า บุคลากรเป็นปัจจัยที่สนับสนุนความสำเร็จและสร้างความแตกต่างให้กับองค์กร การให้ความสำคัญกับบุคลากรเป็นหนึ่งในค่านิยมหลักที่เรายึดถือและปฏิบัติ ดังนั้นกลยุทธ์ด้านบุคลากรของเราจึงมุ่งเน้นการเพิ่มศักยภาพบุคลากรในทุกภาคส่วนของธุรกิจ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลทำงานร่วมกับทีมผู้บริหารเพื่อให้เกิดความสอดคล้องของวิสัยทัศน์และค่านิยมของไอวีแอล เพื่อช่วยขับเคลื่อนให้เกิดการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและการบริหารงานที่เป็นเลิศ

วิธีการนี้ช่วยสร้างสภาพแวดล้อมของการมีส่วนร่วมและความร่วมมือ เพื่อช่วยให้พนักงานของเราสามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงได้เป็นอย่างดี การเตรียมและฝึกฝนบุคลากรให้สามารถชักถามข้อสงสัย ประเมินโอกาสในการ

เรียนรู้ และทบทวนความต้องการในเชิงธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ถือเป็นสิ่งสำคัญที่ได้รับการสนับสนุนจากผู้นำที่คอยแนะนำและสร้างแรงบันดาลใจ

### จุดเด่นของบุคลากรของเรา

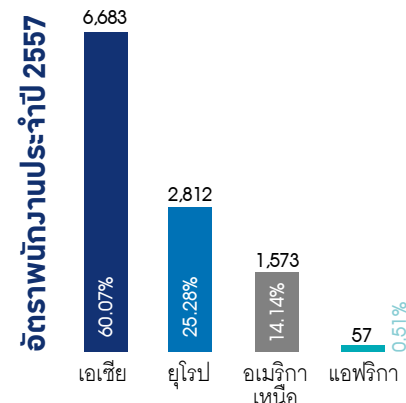
พนักงานของเราทั่วโลกมีการผสมผสานทั้งคนรุ่นใหม่และผู้มีประสบการณ์จากพื้นฐานการศึกษา วัฒนธรรมและเชื้อชาติที่แตกต่างกัน ความหลากหลายเหล่านี้ช่วยขยายกลุ่มคนเก่ง ในขณะเดียวกันเพิ่มวิสัยทัศน์ระดับโลก ทักษะ ความรู้ รูปแบบการทำงาน และวัฒนธรรม ข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับจำนวนพนักงานทั่วโลกของบริษัทฯ มีดังนี้

#### พนักงานประจำ

ประเภทธุรกิจ	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2557
วัดดูดิบ <sup>(1)</sup>	856
PET <sup>(2)</sup>	4,373
เส้นใยและเส้นด้าย	5,065
เส้นใยและเส้นด้ายขนสัตว์	479
ธุรกิจที่ไม่มีการดำเนินงาน	352
<b>จำนวนพนักงานประจำทั้งหมด</b>	<b>11,125</b>

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> รวมธุรกิจประเภท PTA และ EO/EG; <sup>(2)</sup> รวมพนักงานจากธุรกิจบรรจุกันต์

จำนวนพนักงานประจำทั้งสิ้น 11,125 คน กระจายอยู่ตาม 4 ทวีป



### การสรรหา บริหารจัดการ และพัฒนาบุคลากรที่มี ความสามารถ

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างทีมงานที่สอดคล้องกับความต้องการในเชิงธุรกิจและแผนการเติบโตในอนาคต เราว่าจ้างบุคลากรที่มีความสามารถหลากหลายทั้งจากภาคอุตสาหกรรมและภาคอื่นๆที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ เรายังร่วมมือกับ

สถาบันฝึกอบรมด้านอุตสาหกรรม วิศวกรรม และการบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรที่เข้าทำงานนั้นเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับแผนการเติบโต ฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้ประชาสัมพันธ์การรับสมัครพนักงานอย่างทั่วถึงเพื่อคัดเลือกผู้สมัครที่มีความเหมาะสมและมีความหลากหลาย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาทักษะหลักที่ส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน กลยุทธ์การบริหารจัดการบุคลากรที่มีความสามารถมุ่งเน้นที่การวางแผนงานตามที่ได้รับมอบหมาย การฝึกสอนและให้คำปรึกษาของผู้บริหาร และการเรียนรู้งานเป็นทีม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการวางแผนการปรับเปลี่ยนผู้นำ การพัฒนาผู้นำรุ่นใหม่และการสร้างบุคลากรให้มีความสามารถที่หลากหลาย

### การฝึกอบรม

การพัฒนาความสามารถ คือ หัวใจสำคัญของการสร้างบุคลากรที่ไอวีแอล บริษัทฯ ตระหนักถึงคุณค่าของการพัฒนาทักษะและความรู้ที่จำเป็นขององค์กร เรามองว่าการอบรมคือ



กิจกรรมที่ต้องทำเป็นระบบ ไม่ใช่กิจกรรมที่จัดทำขึ้นเพียงครั้งเดียว ดังนั้นผลลัพธ์ที่ได้ก่อนและหลังการฝึกอบรมจึงมีความสำคัญเทียบเท่ากับการฝึกอบรม เรามุ่งเน้นวิธีการที่หลากหลายเพื่อสนับสนุนการพัฒนาทั้งด้านเทคนิคและพฤติกรรม จากกระดิ่งองค์กรสู่รายบุคคล ทั้งในรูปแบบการฝึกอบรมระหว่างปฏิบัติงานและการเรียนรู้ผ่านระบบคอมพิวเตอร์

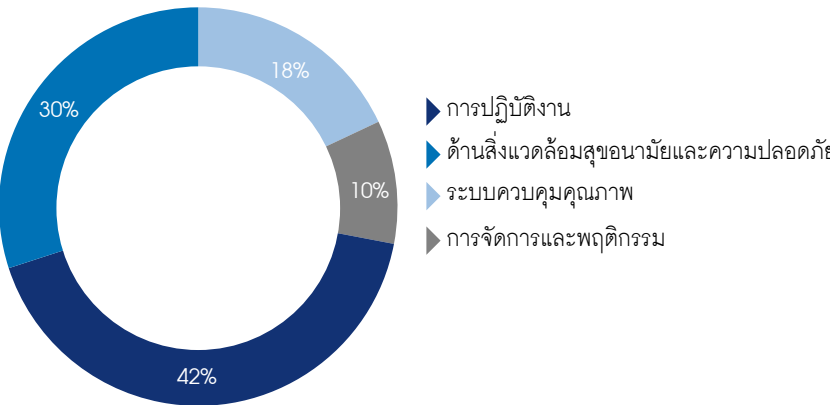
- ก) การอบรมในระดับองค์กรที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม ความปลอดภัย สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม
- ข) การอบรมที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่การทำงาน แบ่งเป็นการอบรมด้านเทคนิคและการปฏิบัติงาน
- ค) การอบรมตามความต้องการหรือความเหมาะสมของบุคคล ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับการฝึกอบรมด้านพฤติกรรมและทักษะการบริหาร

ตัวเลขการฝึกอบรมในปี 2557 ของพนักงานไอวีแอลในทุกพื้นที่ทั่วโลก

ประเภทการอบรม	จำนวนหลักสูตร	จำนวนผู้เข้าอบรม	ชั่วโมงการอบรม
พฤติกรรม	97	2,129	5,818
การบริหารจัดการ	27	473	2,650
การปฏิบัติงาน	101	1,605	3,939
เทคนิค	428	7,832	16,173
สิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัย <sup>1</sup>	380	11,342	8,775
ระบบควบคุมคุณภาพ	233	7,194	10,223
รวม	1,264	30,573	47,578

หมายเหตุ: <sup>1</sup> การอบรมเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมรวมอยู่ในประเภทของการอบรมด้านสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัย

เรามุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพและมีการฝึกอบรมทักษะตามสายงานสูงสุดร้อยละ 42 ด้านสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยร้อยละ 30 ด้านระบบควบคุมคุณภาพร้อยละ 18 และด้านการเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการจัดการและพฤติกรรมร้อยละ 10



### บทบาทของผู้บริหารในการสร้างแรงบันดาลใจให้บุคลากรและทีมงาน

ไอวีแอลมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้านบุคลากร รวมทั้งการส่งเสริมให้ผู้บริหารและผู้นำเป็นกำลังสำคัญในการผลักดันการเติบโตของบริษัทฯ เราลงทุนในการพัฒนาผู้นำด้วยการเปิดโอกาสในการเรียนรู้และพัฒนาที่ช่วยให้ผู้นำสามารถเพิ่มขีดความสามารถ พลังและศักยภาพของผู้บังคับบัญชา

การเป็นผู้นำที่สร้างคนเก่งไม่ได้หมายถึง การทำให้คนเก่งเหล่านั้นทำงานหนักมากขึ้น แต่หมายถึงการเรียนรู้ที่จะพัฒนาคณะเก่งเหล่านั้นให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและตรงกับความต้องการมากขึ้น

ผู้บริหารอาวุโสมีหลักการ 4 ข้อในการบริหารสู่ความเป็นเลิศ ได้แก่ การนำ การฝึกสอน การผลักดัน และการสร้างแรงบันดาลใจ หลักการเหล่านี้เป็นสิ่งที่กำหนดทิศทางในการเข้าถึงพนักงานและศักยภาพของพวกเขา ผู้จัดการถือเป็นแบบอย่างในการสร้างแรงบันดาลใจให้แก่ทีมงาน มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศและส่งเสริมสภาพแวดล้อมที่สร้างสรรค์เพื่อแนวคิดและผลงานที่ดีเยี่ยม

ไอวีแอลจัดเตรียมให้ผู้ดำเนินการวางแผนและสนับสนุนพนักงานที่มีความสามารถ สร้างกลยุทธ์และบริหารผลการดำเนินงาน ตอบแทนให้ผู้ที่มีผลงานยอดเยี่ยม รวมทั้งขับเคลื่อนให้เกิดความเป็นเลิศทั่วทั้งองค์กร

### การวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน

การทบทวนผลการดำเนินงานของบุคลากรที่มีความสามารถ ถือเป็นสิ่งสำคัญในการเสริมสร้างความแข็งแกร่งและช่วยให้ผู้นำสามารถตัดสินใจได้อย่างรอบคอบในการจัดวางบุคลากรให้เหมาะสมกับงาน ในการทบทวนผลการดำเนินงานเหล่านี้ ผู้นำมีหน้าที่ในการพัฒนาผลการทำงาน ศักยภาพ ความหลากหลายและความต่อเนื่องของทีม ในขณะที่เดียวกันสร้างผล



ตอบแทนสูงสุดจากการลงทุนในบุคลากร การจัดการนี้จะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับบุคลากรด้วยประสบการณ์และทักษะความเป็นผู้นำที่จำเป็น เพื่อให้ไอวีแอลบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจและตระหนักถึงศักยภาพที่แท้จริง

=====

## ผลตอบแทนและสิทธิประโยชน์

=====

ระบบค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของเรามีความสอดคล้องกับข้อกำหนดในแต่ละประเทศในแง่ผลประโยชน์ทางกฎหมาย ทางธุรกิจและบุคลากร เรามีการออกแบบให้ผลการดำเนินงานของธุรกิจและผลปฏิบัติงานของบุคคลมีความเชื่อมโยงกับกระบวนการมุ่งใจ โดยผูกเข้ากับผลตอบแทนรายบุคคล เรามีการประเมินผลตอบแทนเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมและพยายามรักษาให้เทียบเท่าหรือดีกว่ามาตรฐานในอุตสาหกรรม

=====

## วัฒนธรรม

=====

ไอวีแอลให้ความสำคัญกับวัฒนธรรมที่เปิดรับและสร้างสรรค์ มีการนำความหลากหลายและการมีส่วนร่วมมาใช้สร้างแนวความคิดใหม่ๆ และจุดประกายให้เกิดนวัตกรรมในองค์กร หน่วยงานของเราแต่ละแห่งมีความเป็นเอกลักษณ์และความแตกต่างด้านวัฒนธรรม อย่างไรก็ตามความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงานและนวัตกรรม ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงวัฒนธรรมที่สำคัญในการประหยัต้นทุนและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่

การเรียนรู้ภาษาท้องถิ่น ถือเป็นสิ่งสำคัญสำหรับพนักงานต่างชาติในการปรับตัวเข้ากับวัฒนธรรมท้องถิ่น การเรียนรู้ภาษาท้องถิ่นของพนักงานต่างชาติจึงมีการสร้างแรงจูงใจด้วยผลตอบแทนเพิ่มเติม บริษัทตระหนักดีว่าไม่มีรูปแบบสำเร็จหรือวิธีการที่ตายตัวในการสร้างแรงจูงใจ เนื่องจากมีปัจจัยหลายอย่างที่มิพบปะต่อการสร้างสมรรถนะ ความหลากหลายและการมีส่วนร่วมของทีมงาน องค์ประกอบที่สำคัญของความสำเร็จมาจากทีมงาน การบริหารและวัฒนธรรม



ของทีม แม้ว่าเราจะมีแนวทางปฏิบัติใหม่ๆ แต่เรายังคงรักษาสมาดุล เพื่อจัดหาพื้นฐานผ่านกระบวนการเรียนรู้และสร้างความตระหนักหลักการพื้นฐานด้านความหลากหลายและการมีส่วนร่วม ไม่เพียงแต่ผลักดันให้ไอวีแอลเป็นบริษัทที่ดีขึ้นแต่ยังช่วยสร้างสรรค์โลกดีขึ้นด้วยเช่นกัน ความหลากหลายทางเพศยังคงเป็นเกณฑ์สำคัญ ดังนั้นเราจึงมีสัดส่วนของพนักงานหญิงในบริษัท คิดเป็นร้อยละ 25

=====

## สุขอนามัยและความปลอดภัย

=====

เราส่งเสริมและจัดสรรสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีต่อสุขภาพและมีความปลอดภัยแก่พนักงาน ด้วยการมอบหลักประกันความเป็นอยู่ที่ดีต่อสุขภาพรวมถึงแผนสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงาน มีการประเมินความปลอดภัยและความเสี่ยง รวมทั้งการติดตามผลในทุกหน่วยงานทั่วโลก เราจัดการอบรมด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงานโดยคำนึงถึงลักษณะและความเสี่ยงของงานแต่ละประเภท

เรามีการติดตามและประเมินอัตราการบาดเจ็บจากการทำงานจนถึงขั้นหยุดงานเทียบกับอุตสาหกรรมและค่าเฉลี่ยมาตรฐานในระดับสากล เราจัดให้มีการประเมินทั้งในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงสูง ได้แก่ ศูนย์กระจายสินค้า โรงงานผลิตและบริเวณที่มีพนักงานอยู่มาก เรามอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในและภายนอกประเมินผลการปฏิบัติงานของสถานที่เหล่านี้ทุกๆ 1-3 ปี ขึ้นอยู่กับประวัติการปฏิบัติงานและความเสี่ยง โดยมุ่งเน้นที่บริเวณที่มีความเสี่ยงสูงและมีพนักงานอยู่มาก เรามีการตรวจสอบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และสุขอนามัย

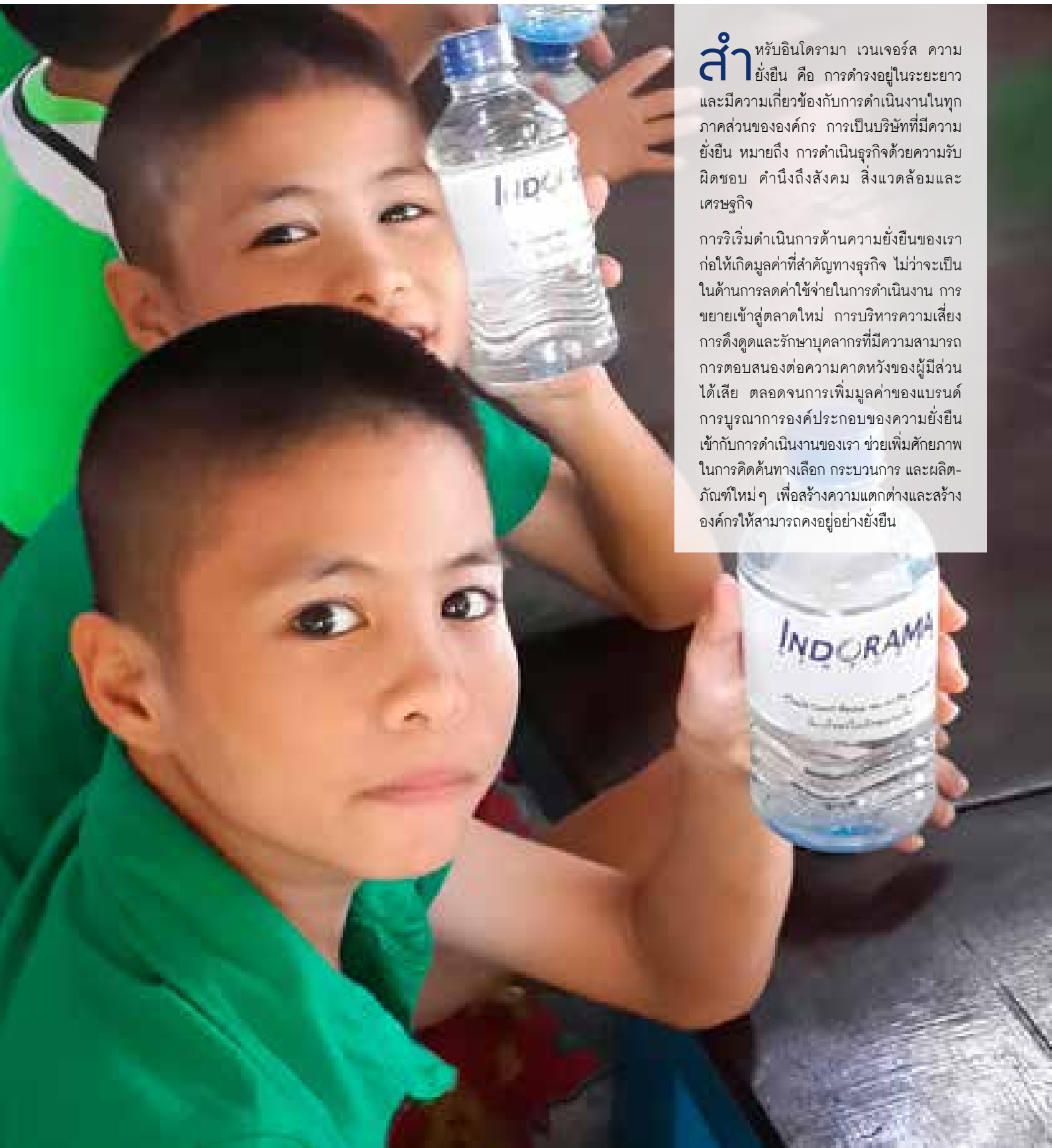
=====

## ข้อพิพาทด้านแรงงานในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

=====

นับตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ จนถึงปัจจุบัน ทางบริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทแรงงานใดๆ ทั้งสิ้น

## มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ อย่างยั่งยืน



**สำ**หรับอินโดรามา เวนเจอร์ส ความยั่งยืน คือ การดำรงอยู่ในระยะยาว และมีความเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในทุกภาคส่วนขององค์กร การเป็นบริษัทที่มีความยั่งยืน หมายถึง การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ คำนึงถึงสังคม สิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจ

การริเริ่มดำเนินการด้านความยั่งยืนของเรา ก่อให้เกิดมูลค่าที่สำคัญทางธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็น ในด้านการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน การขยายเข้าสู่ตลาดใหม่ การบริหารความเสี่ยง การดึงดูดและรักษานักลงทุนที่มีความสามารถ การตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการเพิ่มมูลค่าของแบรนด์ การบูรณาการองค์ประกอบของความยั่งยืน เข้ากับการดำเนินงานของเรา ช่วยเพิ่มศักยภาพในการคิดค้นทางเลือก กระบวนการ และผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อสร้างความแตกต่างและสร้างองค์กรให้สามารถคงอยู่อย่างยั่งยืน

## ๑๑ วัฒนธรรมด้าน ความยั่งยืนของเรา

วัฒนธรรมองค์กรเป็นเสมือนคุณค่าพื้นฐานที่เรายึดมั่นและปฏิบัติ ไอวีแอลมีการนำแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืนมาใช้ตั้งแต่เริ่มดำเนินธุรกิจและมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการสร้างความตระหนัก ตลอดจนความใส่ใจด้านความยั่งยืนทั่วทั้งองค์กร เรามุ่งขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนจากที่เพียงเป็นการดำเนินงานที่เพิ่มเติมเข้ามา เปลี่ยนให้เป็นส่วนหนึ่งของการทำงานของเราร่วมกับพนักงาน ลูกค้า ผู้จัดจำหน่าย นักลงทุน และชุมชน

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและขับเคลื่อนวัฒนธรรมความร่วมมือด้านความยั่งยืน เราได้จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากหน่วยธุรกิจต่างๆ ซึ่งไม่เพียงแต่ให้มุมมองที่แตกต่างในการหารือ แต่ยังช่วยขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้เกิดขึ้นในทุกหน่วยภายในองค์กรอีกด้วย

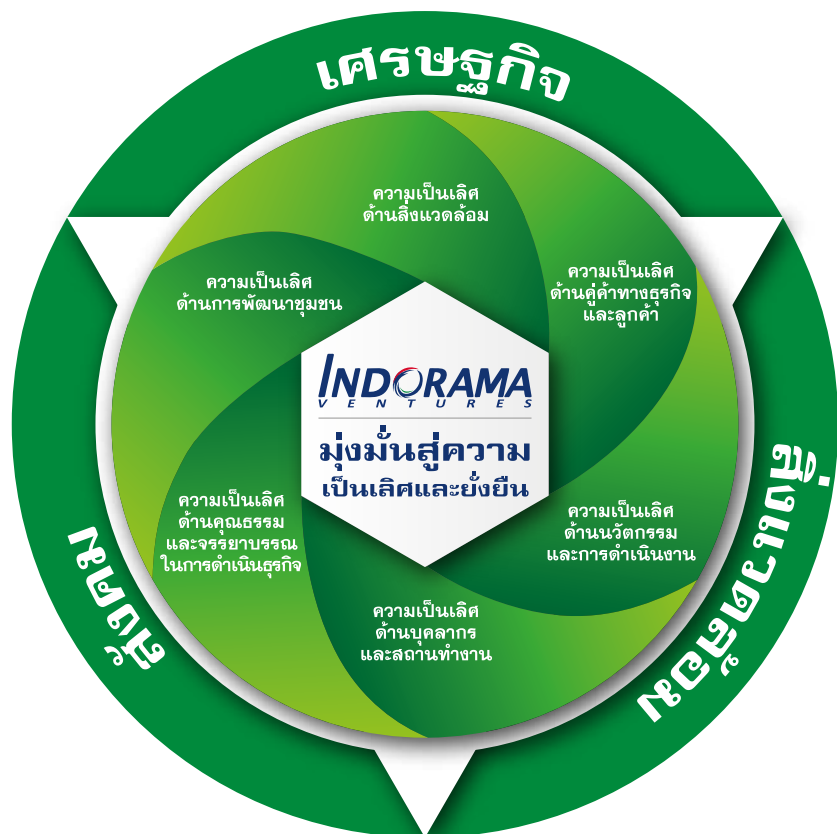
ในวันนี้ เราได้ปลูกฝังเรื่องความยั่งยืนให้มั่นคงยิ่งขึ้นด้วยการนำองค์กรก้าวข้ามผ่านการดำเนินงานตามระเบียบข้อบังคับเป็นการสร้างคุณค่าที่แตกต่าง เรามีการเปรียบเทียบมาตรฐานการดำเนินธุรกิจกับแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดในอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมให้มีการแบ่งปันแนวปฏิบัติที่ดีภายในองค์กรของเราทั่วโลกเพื่อความก้าวหน้าในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

## ๑๑ วิสัยทัศน์และความ มุ่งมั่นด้านความ ยั่งยืน

อินโดรามา เวนเจอร์ส มุ่งมั่นที่จะเป็นหนึ่งในบริษัทที่ได้รับการชื่นชมมากที่สุดของโลก เราเชื่อมั่นว่า ความยั่งยืนเป็นองค์ประกอบหลักที่สำคัญในการบรรลุวิสัยทัศน์ของเรา เรามุ่งสร้าง

ความไว้วางใจและความนับถือจากผู้มีส่วนได้เสียด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ และสังคม

เรามีการพัฒนานโยบายและวิธีปฏิบัติเพื่อปลูกฝังแนวคิดด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร ในปี 2557 เรามีการประชุมหารือกับผู้บริหารอาวุโสจากหน่วยธุรกิจ สายงานและภูมิภาคต่างๆ รวมทั้งนำประเด็นจากผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรมาปรับเปลี่ยนกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนโดยมุ่งดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อความเป็นเลิศในด้านต่างๆ ดังนี้



### 1. ความเป็นเลิศด้าน สิ่งแวดล้อม

เรามุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและปรับปรุงการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์มากที่สุด รวมทั้งการลดมลพิษและของเสีย ไม่เพียงแต่ดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องตามระเบียบข้อบังคับในท้องถิ่นเท่านั้น เรายังมุ่งพัฒนาการดำเนินงานให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลอีกด้วย นอกจากนี้เรายังให้ความสำคัญในการปกป้องสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศน์ รวมทั้งลดผลกระทบจากการดำเนินงานต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

=====

## 2. ความเป็นเลิศด้านลูกค้า การธุรกิจและลูกค้า

=====

เรามุ่งมั่นในการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้าของเรา รวมทั้งนำเสนอและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้ลูกค้าบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนด้วยต้นทุนที่เหมาะสม เรามุ่งสร้างความภาคภูมิใจและความพึงพอใจสูงสุด เพื่อสัมพันธภาพที่ดีในระยะยาว นอกจากนี้เรายังมุ่งขยายการดำเนินงานด้านความยั่งยืนทางสังคมและสิ่งแวดล้อมภายในห่วงโซ่มูลค่าอีกด้วย

=====

## 3. ความเป็นเลิศด้าน วัฒนธรรมและการดำเนินงาน

=====

เรามุ่งมั่นในการตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียด้วยนวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์ บริการ และกระบวนการเพื่อยกระดับความพึงพอใจ เรามุ่งที่จะเป็นผู้ริเริ่มสร้างสรรค์ทางเลือกด้านนวัตกรรมเพื่อตอบสนองความท้าทายด้านความยั่งยืน รวมทั้งลงทุนเพื่อความเป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีผ่านการควมรวมและเข้าซื้อกิจการ นอกจากนี้เรายังมุ่งการเพิ่มประสิทธิภาพในทุกกระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อความได้เปรียบในการแข่งขันและความเป็นผู้นำ

=====

## 4. ความเป็นเลิศด้าน บุคลากรและสถานทำงาน

=====

เราเปิดโอกาสให้บุคลากรได้พัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพ เพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร



ให้สามารถบรรลุเป้าหมาย อีกทั้งยังมุ่งส่งเสริมความหลากหลายและการมีส่วนร่วม รวมทั้งเคารพและมอบอำนาจแก่บุคลากร เรามุ่งเน้นการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและดีต่อสุขภาพ

=====

## 5. ความเป็นเลิศด้าน คุณธรรมและจรรยาบรรณ ในการดำเนินธุรกิจ

=====

เราให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับทางกฎหมายและดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และปฏิบัติตามจรรยาบรรณสูงสุด รวมทั้งสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรมและซื่อสัตย์สุจริต

=====

## 6. ความเป็นเลิศด้านการ พัฒนาชุมชน

=====

เรามุ่งการสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง เพื่อช่วยให้เกิดการเติบโตของเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตที่ดี เราสนับสนุนและสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีต่อสุขภาพในชุมชน รวมทั้งส่งเสริมงานจิตอาสา และการมีส่วนร่วมในชุมชนของพนักงาน

เราได้เริ่มดำเนินงานและอยู่ระหว่างการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงาน รวมทั้งผลักดันการดำเนินงานในประเด็นต่างๆ เหล่านี้ภายในบริษัทฯ โดยมีการรายงานความคืบหน้าผ่านการประเมินผลการดำเนินงานและรายงานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในบริษัทฯ

## ๘๘ การบริหารและกำกับ ดูแลด้านความยั่งยืน ๘๘

เรามีการกำหนดโครงสร้างการบริหารและกำกับดูแลด้านความยั่งยืน เพื่อผลักดันและพัฒนากิจการดำเนินงานด้านความยั่งยืนทั่วทั้งองค์กร โครงสร้างการบริหารจัดการดังกล่าวช่วยให้เราสามารถบริหารงานด้านความยั่งยืนอย่างมีประสิทธิภาพและขับเคลื่อนจากผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

ในปี 2557 บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเพื่อสนับสนุนการบูรณาการด้านความยั่งยืนภายในบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อันได้แก่ การเปลี่ยนชื่อ “คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร” เป็น “คณะกรรมการด้านความยั่งยืน” รวมทั้งขยายบทบาทและความรับผิดชอบ มีการจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อกำหนดแนวทางและดูแลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ

### คณะกรรมการด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการด้านความยั่งยืนเป็นผู้มีบทบาทในการกำกับดูแลสูงสุดในการดูแลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของไอวีแอล โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ เป็นประธาน คณะกรรมการดังกล่าวและมีสมาชิกจำนวน 6 ท่าน ซึ่งจำนวนดังกล่าวดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน

คณะกรรมการด้านความยั่งยืนทำหน้าที่เป็นตัวแทนคณะกรรมการบริษัทในการพัฒนา ส่งเสริม ติดตาม และตรวจสอบ รวมทั้งรายงานการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ

คณะกรรมการด้านความยั่งยืนมีหน้าที่กำหนดแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและควบคุมการดำเนินงานดังกล่าวให้สอดคล้องและสนับสนุนเป้าหมายทางธุรกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการด้านความยั่งยืนได้แต่งตั้งคณะกรรมการย่อยอีก 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในมิติด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม

คณะกรรมการด้านความยั่งยืนจะมีการประชุมตามความเหมาะสม เพื่อทบทวนปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ รวมทั้งอนุมัติการเปิดเผยข้อมูลและรายงานความยั่งยืนประจำปี โดยมีเลขานุการของคณะกรรมการด้านความยั่งยืนเป็นผู้จัดบันทึกการประชุม

## คณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ไอวีแอลมีการพัฒนาการดำเนินงานด้านความยั่งยืนอย่างชัดเจน ในปี 2557 เราได้จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในสายงานและกลุ่มธุรกิจที่แตกต่างกัน เพื่อกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบ ตลอดจนกำหนดโครงสร้างการบริหารส่วนกลางและขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีหน้าที่นำแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนมาปฏิบัติใช้กับกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ กระบวนการวางแผนกลยุทธ์ในระยะยาว และกรอบการบริหารความเสี่ยง โดยดูแลการพัฒนาและการดำเนินการตามกลยุทธ์และนโยบายด้านความยั่งยืนของไอวีแอล คณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืน จะมีการประชุมเป็นระยะ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ประเมินปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความยั่งยืน ทบทวนข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสีย ติดตามสถานการณ์และประเด็นด้านความยั่งยืน รวมทั้งกรอบการรายงานด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีหน้าที่รายงานความคืบหน้า ประเด็นท้าทาย และการพัฒนาใหม่ๆ รวมทั้งให้คำแนะนำเพื่อ

ปิดช่องว่างของผลการปฏิบัติงานให้แก่คณะกรรมการด้านความยั่งยืน

## คณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

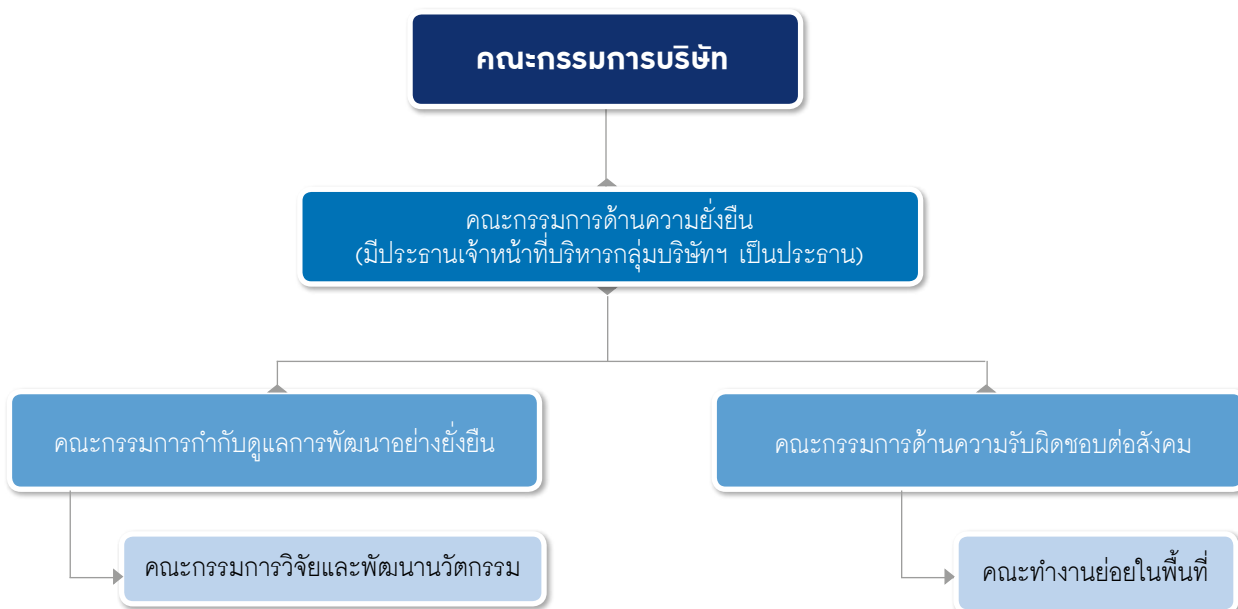
คณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม มีหน้าที่หลักในการวางแผนดูแลและประสานงานโครงการด้านการพัฒนาสังคม ชุมชน และเศรษฐกิจของไอวีแอล โดยติดตามผลการดำเนินงานโครงการด้านการพัฒนาสังคมและชุมชน รวมทั้งนำเสนอประเด็นที่เป็นกังวล แนวทางแก้ไข และแผนงานในอนาคต

คณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม จะมีการประชุมเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อรายงานผลการดำเนินงานและทบทวนโครงการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาสังคมและชุมชน

## คณะทำงานย่อยในพื้นที่

โรงงานแต่ละแห่งมีการจัดตั้งคณะทำงานย่อย เพื่อประสานงานกิจกรรมหรือโครงการที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน ชุมชน และหน่วยงานท้องถิ่น เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ คณะทำงานย่อยในพื้นที่จะทำหน้าที่ติดตามผลกิจกรรมหรือโครงการทั้งหมดและรายงานผลมายังคณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นประจำทุกไตรมาส

## โครงสร้างการดำเนินงานด้านความยั่งยืน







## “ แนวทางการรายงาน ความยั่งยืน ”

เรามีการจัดทำรายงานความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี เพื่อแสดงความโปร่งใส ความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ตลอดจนเสริมสร้างการเชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืน วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และผลการดำเนินงาน

ทั้งนี้บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายการรายงานการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้ครอบคลุมโรงงานทุกแห่งที่อยู่ภายในกลุ่มไอวีแอล ทั้งโรงงานที่บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นเองทั้งหมดและโรงงานร่วมทุนที่บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั่วโลก

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลในรอบการดำเนินงาน 12 เดือนในปี 2557 โดยใช้แนวทางการรายงานความยั่งยืนของ Global Reporting Initiatives Generation 4 (GRI G4) เรามีการจัดทำรายงานความยั่งยืนเป็นประจำทุกปีและมีการเผยแพร่ข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.indoramaventures.com/TH/sustainability.php](http://www.indoramaventures.com/TH/sustainability.php))

เราให้ความสำคัญกับความถูกต้องของข้อมูล และความโปร่งใสในการรายงาน ข้อมูลและเนื้อหาในรายงานของเราได้รับการสอบทานและรับรองโดยหน่วยงานภายนอก โดยมีการคัดเลือกตัวบ่งชี้การดำเนินงานสำหรับตรวจสอบประเมินบนพื้นฐานของประเด็นและความสำคัญต่อผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ รวมทั้ง

ประเด็นความเสี่ยงหลักที่มีการระบุภายในบริษัทฯ

ข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนช่วยให้เราพัฒนาการดำเนินงานและการรายงานด้านความยั่งยืน เรามีช่องทางในการติดต่อเพื่อเสนอแนะความคิดเห็นเกี่ยวกับรายงานและผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนผ่านทางอีเมล ([sustainability@indorama.net](mailto:sustainability@indorama.net)) หรือทางเว็บไซต์ ([www.indoramaventures.com/TH/sustainability.php](http://www.indoramaventures.com/TH/sustainability.php))

## “ การเชื่อมโยงกับ ผู้มีส่วนได้เสีย ”

การเชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้เสีย คือ การคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียในการตัดสินใจที่ส่งผลหรือเป็นที่สนใจต่อกลุ่มคนดังกล่าว การเชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้เสียของเรา ช่วยให้เราเข้าใจและสามารถตอบสนองต่อความกังวลและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียของเรา

เรามีโครงสร้างการบริหารและเชื่อมโยงผู้มีส่วนได้เสียแบบการกระจายอำนาจความ



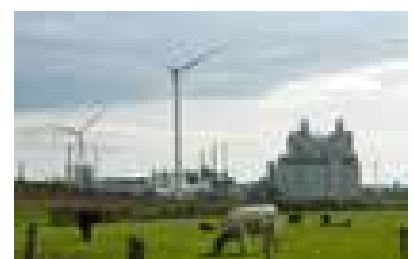
รับผิดชอบ หน่วยงานแต่ละแห่งมีหน้าที่ระบุประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องมีความสนใจหรือเป็นกังวลและดำเนินการตามความเหมาะสมโดยมีส่วนกลาง ได้แก่ คณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นผู้ดูแลการเชื่อมโยงผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมและในบางครั้งอาจมีการนำเสนอข้อกังวลที่อาจเกิดขึ้นให้แก่คณะกรรมการด้านความยั่งยืน เพื่อหารือและแก้ไขต่อไป

เรามีการระบุผู้มีส่วนได้เสียผ่านกระบวนการระดมความคิดเพื่อรวบรวมรายชื่อของกลุ่มคนที่ได้รับประโยชน์หรือผลกระทบทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมจากกิจกรรมหรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จากนั้นระบุประเด็นความคาดหวัง ความสนใจ ผลประโยชน์ และความกังวลของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น เพื่อทำความเข้าใจผู้มีส่วนได้เสีย และจัดลำดับความสำคัญรวมทั้งกำหนดแนวทางการเชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม

การสื่อสารและรับฟังผู้มีส่วนได้เสียช่วยให้เราสามารถจัดลำดับประเด็นได้อย่างมีประสิทธิภาพและช่วยพัฒนากลยุทธ์การดำเนินงานด้านความยั่งยืนได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้เรามองว่าการเชื่อมโยงผู้มีส่วนได้เสียเป็นแนวทางหนึ่งในการขับเคลื่อนนวัตกรรม ลดความเสี่ยง และสร้างความไว้วางใจ

เราได้ปรับกระบวนการเชื่อมโยงผู้มีส่วนได้เสียให้มีความเหมาะสมในแต่ละกลุ่ม โดยใช้ช่องทางและวิธีการสื่อสารที่แตกต่างกันออกไป เรายุ่งมั่นที่จะพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการเชื่อมโยงผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่องในอนาคต

เราจำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียหลัก ระบุรูปแบบในการเชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม และนำเสนอประเด็นที่มีนัยสำคัญในระหว่างปีรวมทั้งการดำเนินงานของเราเพื่อตอบสนองประเด็นเหล่านั้น ดังแสดงไว้ในตารางหน้าถัดไป





กระบวนการสื่อสาร	ประเด็นสำคัญที่ถูกหยิบยกโดยผู้มีส่วนได้เสีย	การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2557
<b>ผู้ถือหุ้น</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน</li> <li>รายงานประจำปี</li> <li>กิจกรรมผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงงาน</li> <li>แบบสำรวจผู้ถือหุ้น</li> <li>นิตยสารบริษัท</li> <li>ข่าวประชาสัมพันธ์</li> <li>เว็บไซต์</li> <li>ระบบกลไกร้องเรียน</li> <li>การให้ข้อมูลหรือตอบข้อซักถาม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลการดำเนินงานและกลยุทธ์การเติบโต</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>ความซื่อสัตย์และโปร่งใส</li> <li>การดำเนินงานด้านความยั่งยืน</li> </ul>	<p><b>โครงการสร้างความตระหนักในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ (CGPAC)</b></p> <p>ในปี 2557 บริษัทฯ ริเริ่มโครงการสร้างความตระหนักในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ (CGPAC) โดยมีการนำนโยบายที่เกี่ยวข้องจำนวน 16 นโยบายไปปรับใช้และแจ้งให้พนักงานทุกคนทราบผ่านการดำเนินงานของฝ่ายทรัพยากรบุคคลในแต่ละหน่วยงาน นโยบายดังกล่าวได้มีการเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ จำนวนทั้งหมด 12 ภาษา</p>  <p><b>การอบรมการต่อต้านการทุจริต</b></p> <p>เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานตามเป้าหมายการต่อต้านการทุจริตในองค์กร บริษัทฯ จัดการอบรมเรื่องการต่อต้านการทุจริตขึ้นที่สำนักงานใหญ่และโรงงานในประเทศไทยในปี 2557 โดยมีการจัดอบรมทั้งสิ้น 14 ครั้ง มีพนักงานเข้าร่วมอบรม 313 คน (มีผู้บริหารที่เข้าอบรมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55 ของจำนวนผู้เข้าร่วมอบรมดังกล่าว)</p> <p><b>การประเมินผลด้านบทบาทของคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี</b></p> <p>บริษัทฯ มีการทบทวนผลสัมฤทธิ์หลักของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มฯ บริษัทฯ และนำหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” เข้าไปรวมอยู่ในกลุ่มผลงานที่คาดหวังหลักของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารอีกด้วย</p> <p><b>รายงานความยั่งยืน</b></p> <p>บริษัทฯ ได้นำแนวทางการรายงานด้านความยั่งยืนตามกรอบของ GRI (Global Reporting Initiative) G4 มาใช้ในการจัดทำรายงานความยั่งยืน เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือและโปร่งใสในการรายงานการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยบริษัทฯ เริ่มมีการจัดทำรายงานความยั่งยืนเป็นครั้งแรกในปี 2553 และในปี 2555 ใช้แนวทางการรายงานของ GRI อ้างอิงแนวปฏิบัติ G3.1 โดยบริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลการรายงานอยู่ในระดับ C และในระดับ B+ ในปี 2556</p>

กระบวนการสื่อสาร	ประเด็นสำคัญที่ถูกหยิบยกโดยผู้มีส่วนได้เสีย	การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2557
<b>ลูกค้า</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• แบบสำรวจความพึงพอใจลูกค้า</li> <li>• การเยี่ยมลูกค้า</li> <li>• เว็บไซต์ผลิตภัณฑ์</li> <li>• เครื่องมือการสื่อสารการตลาด</li> <li>• การติดต่อแบบตัวต่อตัว</li> <li>• งานแสดงผลิตภัณฑ์, การประชุมและสัมมนา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• นวัตกรรมของผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างแนวทางที่ยั่งยืน</li> <li>• ห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน</li> <li>• การใช้วัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>• คู่ค้าทางธุรกิจที่น่าเชื่อถือ</li> <li>• คุณธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> </ul>	<p><b>การทำงานร่วมกันเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน</b> บริษัท มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อความยั่งยืนร่วมกับลูกค้า เช่น การร่วมมือกับบริษัทโคคาโคล่า ในการพัฒนาและผลิตเม็ดพลาสติกชีวภาพที่ใช้ในบรรจุภัณฑ์ PlantBottle®</p> <p><b>นวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์</b> บริษัท เปิดตัวเม็ดพลาสติก PET ชนิดอัดเป่าขึ้นรูปรุ่นใหม่ Polyclear™ EBM PET 5506 ที่มีการปรับปรุงคุณสมบัติพิเศษจากรุ่นเดิม ซึ่งได้รับการรับรองคุณภาพ โดยสมาคมผู้รีไซเคิลพลาสติก (The Association of Postconsumer Plastic Recyclers: APR) ว่ามีคุณสมบัติเป็นไปตามหรือสูงกว่าระบบ the APR PET Critical Guidance Document protocol</p> <p><b>โครงการการจัดซื้ออย่างยั่งยืน</b> ในปี 2557 เรายังเข้าร่วมการประเมินด้านความรับผิดชอบต่อสังคมแบบสมัครใจตามที่ลูกค้าของเราเรียกร้องผ่านทางหน่วยงานประเมินต่างๆ อาทิ EcoVadis, Sedex</p> <p><b>การประเมินวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์ (Product Life Cycle Assessment: LCA)</b> เรามีแผนที่จะให้ทุกหน่วยธุรกิจของเราทำการประเมินวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์และมีแผนที่จะขยายการดำเนินงานในอนาคต</p> <p><b>ขยายการเติบโตและเพิ่มสัดส่วนผลิตภัณฑ์รีไซเคิล</b> ในปี 2557 โรงงานรีไซเคิลแห่งใหม่ที่ประเทศเม็กซิโกและไทยเริ่มเปิดดำเนินงาน ซึ่งช่วยเพิ่มปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์รีไซเคิล</p> <p><b>ขยายการดำเนินงานไปยังประเทศตุนี</b> เรามีการขยายการดำเนินงานเพื่อให้บริการลูกค้าหลักในตลาดใหม่ที่มีการเติบโตสูงและประเทศที่อยู่ในองค์การความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) ซึ่งช่วยเสริมสร้างให้บริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายในลำดับต้นในอุตสาหกรรมเครื่องดื่ม</p>
<b>พนักงาน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• แบบสำรวจความพึงพอใจพนักงาน</li> <li>• การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี</li> <li>• การปฐมนิเทศน์พนักงานใหม่</li> <li>• ระบบกลไกโรงเรียน</li> <li>• การประชุมพนักงาน</li> <li>• อินทราเน็ต</li> <li>• การฝึกอบรมและสัมมนาเชิงปฏิบัติการ</li> <li>• นิตยสารบริษัท</li> <li>• จรรยาบรรณสำหรับพนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การรักษาและพัฒนาพนักงาน</li> <li>• ผลประโยชน์พนักงาน</li> <li>• การแบ่งปันข้อมูลและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืนมากยิ่งขึ้น</li> </ul>	<p><b>คู่มือแนะนำพนักงาน</b> บริษัทฯ จัดให้มีการทำคู่มือพนักงานและจัดโครงการเชื่อมโยงกับมหาวิทยาลัย ซึ่งในปี 2557 เราได้จัดกิจกรรมร่วมกับมหาวิทยาลัย 2 แห่งภายในประเทศเป็นการสร้างภาพลักษณ์และดึงดูดผู้สมัครที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการ</p>

กระบวนการสื่อสาร	ประเด็นสำคัญที่ถูกหยิบยกโดยผู้มีส่วนได้เสีย	การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2557
		<p>การสัมมนาเชิงปฏิบัติการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทฯ มีการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนสำหรับผู้บริหารอาวุโสจากทั่วโลก เพื่อสร้างความตระหนักเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งให้คำแนะนำในเรื่องการดำเนินงานและกระบวนการด้านความยั่งยืน</p> 
<p><b>ผู้จัดจำหน่าย</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>นโยบายเกี่ยวกับหุ้นส่วนและคู่แข่งทางธุรกิจ</li> <li>ระบบการบริหารจัดการผู้จัดจำหน่าย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เทรนด์ในเรื่องการจัดหาสินค้าและบริการที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและการบริหารห่วงโซ่อุปทาน</li> <li>คุณธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> </ul>	<p><b>จรรยาบรรณคู่ค้าและโครงการการปฏิบัติตามกฎระเบียบ</b></p> <p>ในปี 2557 ไอวีแอลได้จัดทำและบังคับใช้จรรยาบรรณคู่ค้า เพื่อให้มั่นใจได้ว่าคู่ค้าของเราปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน อาชีวอนามัยและความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และจริยธรรมทางธุรกิจ</p> <p>เราได้ดำเนินการให้คู่ค้าชั้นที่ 1 ทุกรายลงนามในจรรยาบรรณคู่ค้า สำหรับคู่ค้ารายใหม่จะต้องลงนามในจรรยาบรรณเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการทำสัญญาใหม่ใดๆ</p>
<p><b>นักลงทุน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>นักลงทุนสัมพันธ์</li> <li>การประชุมนักวิเคราะห์รายไตรมาส</li> <li>ข้อมูลนำเสนอต่อนักวิเคราะห์</li> <li>การพบปะและให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัว</li> <li>การประชุมทางไกล</li> <li>การเดินทางเพื่อพบนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ</li> <li>ข่าวประชาสัมพันธ์</li> <li>ระบบกลไกร้องเรียน</li> <li>เอกสารเผยแพร่จากฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์</li> <li>การรับข่าวสารทางอีเมลล์</li> <li>เว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์</li> <li>รายงานประจำปี</li> <li>รายงานความยั่งยืน</li> <li>การสื่อสารผ่านเครือข่ายสังคมออนไลน์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ธุรกิจไอวีแอลมีความซับซ้อน</li> <li>การสื่อสารที่เปิดเผยและโปร่งใส</li> <li>ผลการดำเนินงานตามความคาดหวัง</li> </ul>	<p><b>งาน Capital Markets Day</b></p> <p>ไอวีแอลจัดงาน Capital Markets Day เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้บริหารอาวุโสจากทั่วโลกได้พบปะพูดคุยกับนักลงทุน รวมทั้งนำเสนอข้อมูลการดำเนินงาน แผนงานและกลยุทธ์ที่สำคัญ</p> <p><b>สัมมนานักลงทุน</b></p> <p>ในเดือนตุลาคม 2557 ไอวีแอลจัดให้มีการสัมมนาในหัวข้อ "Innovative Investment Opportunity- Hybrid Debentures" ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผู้เข้าร่วมงานเป็นตัวแทนจากสถาบันการเงิน นักลงทุน และบุคคลทั่วไป เพื่อให้ความรู้เรื่องหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน</p>

กระบวนการสื่อสาร	ประเด็นสำคัญที่ถูกหยิบยกโดยผู้มีส่วนได้เสีย	การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2557
		<p>สร้างความเข้าใจธุรกิจ ไอวีแอล</p> <p>ไอวีแอลจัดสัมมนาในหัวข้อ “ทำความเข้าใจธุรกิจ ไอวีแอล” ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อให้นักลงทุนรายย่อย นักวิเคราะห์และผู้สนใจทั่วไปได้เข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทการดำเนินธุรกิจ ตลาดและอุตสาหกรรม เพื่อให้เกิดการลงทุนในหลักทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างความยั่งยืน</p>
<b>หน่วยงานรัฐบาลและกลุ่มอุตสาหกรรม</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมทั้งแบบทางการและไม่เป็นทางการ</li> <li>การเยี่ยมชมโรงงาน</li> <li>การประชุมกลุ่มย่อย</li> <li>การเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ</li> <li>การเข้าร่วมงานกับกลุ่มอุตสาหกรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>แนวโน้มอุตสาหกรรมในการปฏิบัติเพื่อลดของเสียเป็นศูนย์ในระบบเศรษฐกิจ ด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพการออกแบบและการใช้ทรัพยากร</li> <li>การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<p>เข้าร่วมโครงการ MainStream</p> <p>ในปี 2557 บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการความร่วมมือระดับโลก “โครงการ MainStream” โดยการประชุมเศรษฐกิจประจำปี (World Economic Forum: WEF) ร่วมกับมูลนิธิเอลเลน แมคอาเธอร์ (Ellen MacArthur Foundation) และ McKinsey โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างระบบเศรษฐกิจแบบหมุนเวียน</p> <p>โครงการ MainStream ประกอบด้วย 3 โครงการย่อย ซึ่งไอวีแอลเข้าร่วมในโครงการทำแผนแม่บทของบรรจภัณฑ์พลาสติกของโลก เพื่อเพิ่มผลผลิตและก่อให้เกิดการหมุนเวียนของการใช้โพลีเมอร์และบรรจภัณฑ์ทั่วโลก</p>
<b>ชุมชนท้องถิ่น</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมชุมชนท้องถิ่นเข้าเยี่ยมชมโรงงาน</li> <li>กิจกรรมการเปิดบ้าน</li> <li>การสานเสวนากับชุมชนท้องถิ่น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อม</li> <li>การพัฒนาชุมชน</li> </ul>	<p>เยี่ยมชมโรงงาน/โครงการเปิดบ้าน</p> <p>เราจัดให้มีโครงการเปิดบ้านเพื่อให้ชุมชนและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าเยี่ยมชมโรงงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม</p> <p><b>โครงการเพื่อการศึกษา</b></p> <p>เราได้ริเริ่มโครงการการศึกษาในชุมชนท้องถิ่นเพื่อเสริมสร้างศักยภาพให้กับคนในชุมชน เช่น โครงการอบรมการทำถ้ำสานพลาสติกให้กับคนในชุมชนในบริเวณใกล้เคียง โครงการ “อินโดรามา เวเนเจอร์ส ฟาน้องๆ เก่งภาษาอังกฤษ” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมทักษะการใช้ภาษาอังกฤษในการสื่อสารให้กับนักเรียนระดับประถมศึกษาในชุมชนบริเวณใกล้เคียง</p> <p><b>โครงการพัฒนาสุขภาพและความเป็นอยู่ของชุมชน</b></p> <p>เรามีการร่วมมือกับองค์กรท้องถิ่นในการสร้างความตระหนักรู้ในประเด็นที่เกี่ยวกับสุขภาพ เช่น การสนับสนุนกิจกรรมในช่วงสัปดาห์การจิตอาสา การร่วมระดมทุนโดยการทำอาหารเพื่อสนับสนุนการวิจัยในโครงการ The March of Dimes เพื่อป้องกันความผิดปกติของทารกแรกเกิด การคลอดก่อนกำหนดและการตายของทารก เป็นต้น</p>

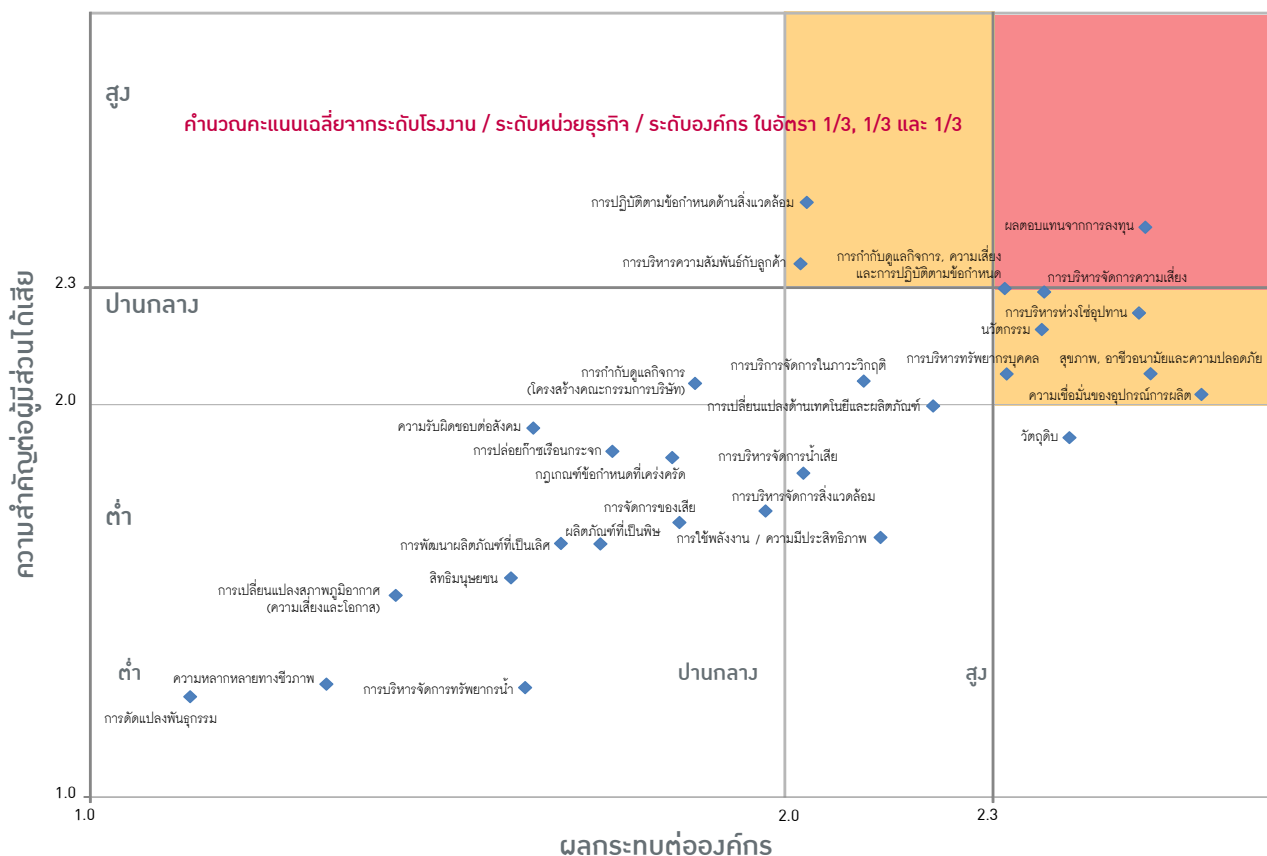
## ๑๑ ขอบเขตการดำเนินงาน

เราให้ความสำคัญและกำหนดขอบเขตในการดำเนินงานตามความสนใจต่อประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียและการดำเนินงานของบริษัทฯ เรามีขั้นตอนการดำเนินงานอย่างเป็นระบบในการวิเคราะห์รายการประเด็นสำคัญที่ส่งผลต่อความยั่งยืน เพื่อให้การดำเนินงานด้านความยั่งยืนเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

โดยเรามีการระดมข้อมูลจากผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร ทั้งจากหัวหน้าหน่วยธุรกิจ หัวหน้าโรงงาน และหัวหน้างานในระดับองค์กร เพื่อระบุประเด็นที่มีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย เรามีการจัดสัมมนาและประชุมผ่านทางออนไลน์เพื่อเชื่อมโยงผู้มีส่วนได้เสียภายในทั้งหมด รวมทั้งสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องในการการระบุประเด็นสำคัญทั่วทั้งองค์กร

เรามีการใช้แบบสอบถามมาตรฐานในการจัดลำดับประเด็นที่มีนัยสำคัญจากผู้มีส่วนได้เสียภายใน โดยทำการรวบรวมข้อมูลจากโรงงานทั้งหมด 17 แห่ง จากกลุ่มธุรกิจ 7 กลุ่ม และจากหน่วยงานในองค์กร 8 หน่วยงาน รวมเป็นการเก็บข้อมูลจากผู้ตอบแบบสอบถามทั้งสิ้น 10 ประเทศ

จากขั้นตอนการวิเคราะห์ลำดับของประเด็นดังกล่าว ทำให้เราได้รายการประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืน จากนั้นคณะกรรมการกำกับดูแลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีการประชุมหารือเพื่อทบทวนและประเมินประเด็นสำคัญเพื่อให้สอดคล้องและเกี่ยวข้องกับภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัทและแนวโน้มการเติบโตที่สำคัญ เรามีการนำวิธีการหาค่าเฉลี่ยจากระดับโรงงาน ระดับหน่วยธุรกิจ และระดับองค์กรมาใช้ในการจัดลำดับประเด็นความสำคัญ โดยประเมินจากค่าเฉลี่ยรวมที่มีน้ำหนักเท่ากันจากทั้ง 3 ระดับดังกล่าว ทำให้เราได้รายการประเด็นที่มีนัยสำคัญในปี 2557 ตามแผนภาพด้านล่างนี้





ผู้บริหารระดับสูงเห็นชอบกับผลการประเมินประเด็นสำคัญดังกล่าว จากนั้นเราได้ทบทวนและพิจารณาประเด็นที่ได้เปรียบเทียบกับตัวบ่งชี้ตามกรอบการรายงานสากลหรือ GRI

เราได้กำหนดประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญจากประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจประกอบกับประเด็นที่มีผลกระทบต่อธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทฯ และนำประเด็นเหล่านี้มาใช้เป็นกรอบในการกำหนดแนวทางการดำเนินงาน โดยประเด็นสำคัญดังกล่าวประกอบด้วย

1. การบริหารจัดการนวัตกรรม
2. การกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามข้อกำหนด
3. การบริหารห่วงโซ่อุปทาน
4. การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า
5. ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
6. การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม
7. สุขอนามัยและความปลอดภัย
8. ทรัพยากรบุคคล



## “ ผลการดำเนินงาน ”

เรามีการรายงานผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและประเด็นท้าทายใหม่ๆของไอวีแอลให้กับผู้มีส่วนได้เสียผ่านรายงานความยั่งยืนประจำปีและเว็บไซต์ของเรา ([www.indoramaventures.com/TH/sustainability.php](http://www.indoramaventures.com/TH/sustainability.php))



# รายงาน

## คณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2557

**ก** ณะกรรมการตรวจสอบบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็น ผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย

นายระเกียรติ ศรีมจล  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
นายมาริช สมารัมภ์  
กรรมการตรวจสอบ  
ดร.ศิริ การเจริญดี  
กรรมการตรวจสอบ



และงบการเงินรวม และร่วมหารือกับฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทในเรื่องนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และการควบคุมภายใน เป็นต้น

จากการสอบทานและการหารือร่วมกับผู้สอบ บัญชีภายนอกของบริษัท คณะกรรมการ ตรวจสอบเชื่อมั่นว่างบการเงินของบริษัทมีความถูกต้องครบถ้วน มีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอ และได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และตามกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

2) ทุกๆ ไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาคำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่าย จัดการ (MD&A) โดยมีการหารือร่วมกับฝ่าย จัดการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบ ทานคำอธิบายและบทวิเคราะห์สำหรับแต่ละ ไตรมาสและสำหรับปี ก่อนที่จะเสนอให้คณะ

ในระหว่างปี 2557 ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น จำนวน 6 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมการประชุมดังนี้

ชื่อ - สกุล	การเข้าร่วมประชุม
1 นายระเกียรติ ศรีมจล	6 / 6
2 นายมาริช สมารัมภ์	6 / 6
3 นายจักรมนต์ ฝาสกุลนิช *	4 / 5
4 ดร.ศิริ การเจริญดี **	1 / 1

\* นายจักรมนต์ ฝาสกุลนิช ลาออกจากการเป็นกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 27 สิงหาคม 2557

\*\* ดร.ศิริ การเจริญดี ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการตรวจสอบแทน นายจักรมนต์ ฝาสกุลนิช ตั้งแต่วันที่ 20 ตุลาคม 2557

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตความรับผิดชอบ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามกฎบัตรของ คณะกรรมการตรวจสอบ และปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ในระหว่าง ปี นายจักรมนต์ ฝาสกุลนิช ได้ลาออกจากการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2557 และ ดร.ศิริ การเจริญดี ได้รับการแต่งตั้งให้เข้าดำรง ตำแหน่งแทน นายจักรมนต์ ฝาสกุลนิช มีผลตั้งแต่วันที่ 20 ตุลาคม 2557

ภารกิจที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบในระหว่างปี สรุปได้ดังต่อไปนี้

1) คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและ งบการเงินประจำปีของบริษัท โดยสอบทานงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการบริษัทพิจารณา

คณะกรรมการตรวจสอบเชื่อมั่นว่าคำอธิบายและบทวิเคราะห์ของ ฝ่ายจัดการ (MD&A) นำเสนอข้อมูลได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ

3) คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและอนุมัติแผนงานตรวจสอบ ภายในประจำปี สอบทานความเป็นอิสระและจำนวนผู้ปฏิบัติงาน ของแผนตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบทาน ผลการตรวจสอบภายใน ซึ่งครอบคลุมถึงบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในแต่ละภูมิภาคด้วย

จากการสอบทาน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการ ตรวจสอบภายในของบริษัท รวมถึงความเป็นอิสระและจำนวน ผู้ปฏิบัติงานในฝ่ายตรวจสอบภายใน มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

4) คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเพียงพอของระบบการ ควบคุมภายใน โดยประเมินร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก ฝ่ายตรวจ สอบภายใน และฝ่ายจัดการ และได้มีการสอบทานรายงานผลการ ตรวจสอบภายในที่สำคัญของบริษัทย่อยหลักทั้งหมดของบริษัทฯ ให้ คำแนะนำวิธีการแก้ไข เพื่อให้มีการดำเนินการที่เหมาะสม คณะ กรรมการตรวจสอบยังได้ปฏิบัติงานร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในและ ฝ่ายจัดการเพื่อปรับปรุงระบบการควบคุมภายในและขั้นตอนในการ ปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



จากการสอบทาน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเชื่อมั่นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอ เหมาะสม และสามารถปรับเปลี่ยนเพื่อให้เข้ากับธุรกิจของบริษัททั้งในปัจจุบันและในอนาคต รวมถึงข้อกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องด้วย

- 5) คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นรายไตรมาส จากการสอบทานพบว่า บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดท้องถิ่นที่มีการบังคับใช้ในแต่ละประเทศที่บริษัทอยู่และ/หรือดำเนินการ จากการสอบทานพบว่าบริษัทอยู่ได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

- 6) คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท โดยในปี 2556 ผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีดังกล่าวมีผลการปฏิบัติงานเป็นที่น่าพอใจ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายนี้ ให้เป็นผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2557 อีกปีหนึ่ง พร้อมทั้งได้มีการพิจารณาค่าสอบบัญชีที่เสนอด้วย
- 7) คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นใหม่ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงข้อกำหนดในนโยบายด้านรายการระหว่างกันด้วย
- 8) ทุกไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานรายการระหว่างกันทั้งหมด รวมถึงรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

จากการสอบทาน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันทุกรายการเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ มีความสมเหตุสมผลเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยเป็นไปตามนโยบายรายการระหว่างกันของบริษัท และเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

- 9) คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง เพื่อสอบทานและประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยใช้วิธีการเปรียบเทียบวัดการปฏิบัติงาน (BENCHMARKING) กับกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและใช้แนวทางวิธีปฏิบัติที่ดี (BEST PRACTICE) คณะกรรมการตรวจสอบมีความพอใจในการปฏิบัติหน้าที่ที่มีประสิทธิภาพและได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดขอบเขตงานที่กล่าวไว้ในกฎบัตร อีกทั้งผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองได้ถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทด้วย

- 10) คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแนวปฏิบัติของบริษัทในการต่อต้านการทุจริตและการติดสินบน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้อนุมัติแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันซึ่งมีรายละเอียดตามที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยได้ให้แนวทางไว้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบทานแบบสอบถามของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงแนวปฏิบัติและกระบวนการการต่อต้านการทุจริตอีกด้วย

ตามที่ได้กล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเชื่อมั่นว่า คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการสามารถปฏิบัติงานตามจริยธรรมทางธุรกิจ ด้วยความเป็นมืออาชีพเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท เนื่องด้วยการดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความน่าเชื่อถือจากการที่มีการควบคุมภายในและระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการปรับปรุงระบบการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ



นายระพีพร ศรีมงคล

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการ ด้านความยั่งยืนปี 2557



ในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ('คณะกรรมการ') ประกอบไปด้วยสมาชิก 5 ท่านรวมกรรมการอิสระ 2 ท่าน โดยมีนายออลก โลเฮีย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และรองประธานกรรมการบริษัท ดำรงตำแหน่ง ประธาน และมีสมาชิกท่านอื่นๆ ได้แก่ นายระเทียร ศรีมงคล กรรมการอิสระ รองประธาน กรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ นายมาริช สมารัมภ์ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ นาย दिलิป กุมาร์ อาการ์वाल ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ PET และ Feedstock และนายอุเดย์ พอล ชิงห์ กิล ผู้จัดการกลุ่มธุรกิจโพลิเอสเตอร์ เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2557 คณะกรรมการบริษัท ได้เปลี่ยนชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง องค์กรเป็นคณะกรรมการด้านความยั่งยืน ('คณะกรรมการ') และแต่งตั้งให้นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา กรรมการอิสระ เป็นสมาชิกของ คณะกรรมการเพิ่มเติม ทำให้มีจำนวนสมาชิก รวมทั้งหมด 6 ท่าน



นายระเฑียร ศรีมงคล



นายมาริช สมารัมภ์



นายดีลิป กุมาร์ อาการ์วาล



นายอูเดย์ พอล ซิงห์ กิล

## “หน้าทีความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ: ”

ในการประชุมครั้งแรก คณะกรรมการได้จัดตั้งคณะกรรมการย่อยระดับหน่วยธุรกิจและโรงงาน เพื่อสร้างความตระหนักและปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่ “การบริหารความเสี่ยง” เป็นส่วนหนึ่งของการทำงานของพนักงานทุกคนในองค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้สามารถระบุประเด็นความเสี่ยงหลักและเน้นย้ำวัฒนธรรมการวิเคราะห์หาสาเหตุของความเสี่ยง โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเสี่ยงที่เกิดขึ้นซ้ำๆ รวมทั้งระบุแนวทางจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อรับความเสี่ยงดังกล่าวในอนาคต

ในปี 2557 คณะกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามระเบียบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัท โดยจัดให้มีการประชุม 2 ครั้ง จำนวนการเข้าประชุมของสมาชิกคณะกรรมการเป็นไปตามที่ระบุไว้ ดังนี้:

ชื่อสมาชิก	จำนวนการเข้าประชุม
1 นายอาลก โลเฮีย	2 / 2
2 นายระเฑียร ศรีมงคล	2 / 2
3 นายมาริช สมารัมภ์	2 / 2
4 นายดีลิป กุมาร์ อาการ์วาล	2 / 2
5 นายอูเดย์ พอล ซิงห์ กิล	1 / 2

1. ปรับใช้โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กรและข้อปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงในหน่วยงานทุกแห่งทั่วโลก พร้อมมอบหมายให้หน่วยงานทุกแห่งติดตามการวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงทั้งหมดภายใต้กรอบการทำงานและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการได้อนุมัติแล้ว
2. บั้จจัยความเสี่ยงมีการรายงานทั้งจากระดับล่างขึ้นบน คือ จากระดับโรงงานไปยังคณะกรรมการบริหารธุรกิจหลักและคณะกรรมการ และจากระดับบนลงล่าง คือ จากคณะกรรมการไปยังคณะกรรมการบริหารธุรกิจหลักสู่ระดับโรงงาน
3. คณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารธุรกิจหลักได้ตรวจสอบความเสี่ยงที่สำคัญ โดยเฉพาะความเสี่ยงที่ระบุไว้ด้านล่าง และพบว่าในทุกหน่วยงานของโอวีแอลได้ดำเนินงานตามกรอบการบริหารความเสี่ยง วิธีการทำงาน และแผนงาน รวมทั้งคำแนะนำที่คณะกรรมการได้อนุมัติแล้ว:
  - ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และโอกาส รวมถึงการขยายธุรกิจและเข้าซื้อกิจการ
  - ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง รวมถึงการทุจริตและนักลงทุนสัมพันธ์
  - การปฏิบัติตามข้อบังคับทางกฎหมาย รวมถึงความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม
  - กิจกรรมที่มีผลกระทบต่อวัฏจักรและความมั่นคงของธุรกิจ
4. คณะกรรมการได้ทบทวนกลยุทธ์ในอนาคตของทางบริษัทฯ พร้อมการวิเคราะห์ความไหวตัวต่อการเปลี่ยนแปลงและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
5. ในส่วนของการต่อต้านการทุจริต คณะกรรมการได้จัดประชุมเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2557 ในที่ประชุมมีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต ทบทวนการใช้นโยบายการต่อต้านการทุจริตและประสิทธิภาพของนโยบายดังกล่าว ทบทวนความเหมาะสมของการควบคุมและมาตรการบรรเทาความเสี่ยง หลังจากการทบทวนมาตรการดังกล่าว คณะกรรมการได้แนะนำและให้แนวทาง พร้อมทั้งแจ้งผู้บริหารให้สื่อสารแนวทางเหล่านี้ไปยังพนักงานทุกคนทั่วโลก เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในการต่อต้านการทุจริตและการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต
6. คณะกรรมการมีการประเมินผลงานโดยรวมของตนเองในปี 2557 คณะกรรมการให้คำมั่นในบริหารการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน รวมทั้งกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เพื่อปกป้อง รักษา และสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

ในนามคณะกรรมการด้านความยั่งยืน

นายอาลก โลเฮีย  
ประธาน

## รายงานคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการปี 2557



นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค



นายอาลอค โลเฮีย



ดร. ศิริ การเจริญดี



นายคณิต สีห์

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ มีนายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ และมี ดร. ศิริ การเจริญดี กรรมการอิสระ นายคณิต สีห์ กรรมการอิสระ และนายอาลอค โลเฮีย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และรองประธานกรรมการบริษัท เป็นสมาชิกคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงวาระอีก 2 ปี ในเดือนพฤษภาคม 2557

ในระหว่างปี 2557 คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ได้จัดให้มีการประชุมขึ้นจำนวน 3 ครั้ง โดยได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตความรับผิดชอบ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ และตามกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง

### การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ สรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการในระหว่างปี ซึ่งสามารถสรุปการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ เสนอให้มีการประเมินตนเอง ของกรรมการบริษัทแต่ละบุคคล อันเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี แบบประเมินตนเองถูกออกแบบให้ประเมินระดับการมีส่วนร่วมและการให้ความร่วมมือในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ได้เห็นชอบรูปแบบการประเมิน สมาชิกของคณะกรรมการบริษัทแต่ละท่านได้ประเมินตนเองเป็นที่เรียบร้อยแล้ว
2. คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ทบทวนสาระสำคัญของแบบประเมินผลปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ และนำเสนอข้อสรุปต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา ทั้งนี้ประธานได้ทบทวนการประเมินตนเองของกรรมการบริษัท
3. สำหรับคณะกรรมการบริษัทที่ครบวาระ กำหนดออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ได้มีการพิจารณาประสบการณ์และผลงานของกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระแล้ว เห็นสมควรให้มีการแต่งตั้งกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่งและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการชี้แจงว่าคณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่งนั้น เนื่องจากไม่ได้รับการเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาแต่งตั้งให้เป็นกรรมการจากผู้ถือหุ้น

# รายงานคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน /171

## และกำกับดูแลกิจการปี 2557

โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้มีการแต่งตั้งกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกครั้งหนึ่ง

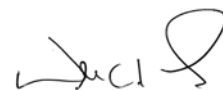
- นายจักรมนต์ ผาสุกวานิช ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระ เมื่อสิ้นสุดเดือนสิงหาคม 2557 สืบเนื่องจากการแต่งตั้งหน้าที่จาก คณะรัฐบาล ด้วยเหตุนี้คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ได้เสนอชื่อนายรัสเซลล์ (รัสตี้) เคคูเอา เป็นกรรมการอิสระแทนตำแหน่งของนายจักรมนต์
- คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ เห็นควรในการกำหนดขอบเขตจำนวนการเข้าถือหุ้นของกรรมการ อิสระจากร้อยละ 1 ให้ลดลงเหลือร้อยละ 0.75 ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตาม การปรับแก้ข้อขัดแย้งความของกรรมการอิสระ
- คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ เสนอให้บริษัทจัดทำหนังสือแนะนำพนักงานและจัดตั้งโครงการ Campus Connect กับมหาวิทยาลัยในประเทศไทย ทั้งนี้ได้มีการ ดำเนินงานดังกล่าวภายใต้โครงการ Campus Connect จำนวน 2 ครั้งในปี 2557 โครงการนี้ได้เปิดโอกาสให้บริษัทได้สร้างตราสินค้า และดึงดูดให้มีผู้สมัครเข้าทำงาน
- คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร อาวุโสของไอวีแอลในขอบเขตของการกำกับดูแลกิจการ โดยในปี 2557 กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และผู้บริหารอาวุโสอีก 1 ท่าน ได้เข้าร่วมอบรมในหลักสูตร “Directors Accreditation Program” (DAP) นอกจากนี้ ผู้บริหารอาวุโส 1 ท่าน ได้เข้าร่วมโครงการอบรม ในหลักสูตร “Directors Certification Program” (DCP) ซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ทบทวนการริเริ่มการสร้างความตระหนักในการกำกับดูแลกิจการ ภายในองค์กร ทั้งนี้ภายใต้โครงการรณรงค์เพื่อสร้างความตระหนักใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (CGPAC) ได้มีการนำนโยบายที่ เกี่ยวข้องจำนวน 16 หัวข้อไปปรับใช้และแจ้งให้พนักงานทุกคนทราบ ผ่านการดำเนินงานของฝ่ายทรัพยากรบุคคลในแต่ละหน่วยงาน นโยบายดังกล่าวได้มีการเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทเป็น จำนวนทั้งหมด 12 ภาษา
- คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ทบทวนประเด็นที่ได้รับรายงานจากพนักงานจำนวน 2 ประเด็น ภายใต้นโยบายการแจ้งเบาะแส ซึ่งทั้ง 2 ประเด็นดังกล่าวได้รับการ ตรวจสอบข้อมูลเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยประเด็นแรกมีการพิจารณาว่าไม่มี มูลความจริง และประเด็นที่สองได้มีการชี้แจงให้หัวหน้ากลุ่มธุรกิจ ได้รับทราบในทันทีและดำเนินการแก้ไข
- คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ทบทวนขั้นตอนการทำงานของกรรมการดำเนินงานการกำกับดูแลกิจการ ผ่านการประเมินจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดย ในรายงานการกำกับดูแลกิจการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย ไอวีแอลได้คะแนนร้อยละ 93 จากร้อยละ 87 ในปี 2556 ในส่วนของคะแนน ASEAN CG Scorecard ซึ่งประกาศโดยสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ไอวีแอลได้คะแนนร้อยละ 60.3 เมื่อเทียบกับร้อยละ 45.11 ของคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียน

ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และร้อยละ 53 ของคะแนนเฉลี่ยของ บริษัทจดทะเบียนไทย ทั้งนี้ได้มีการหารือในขอบเขตที่ควรปรับปรุง ตามที่ทางสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยได้เสนอแนะ และได้มีการวางแผนเพื่อแก้ไขในประเด็นต่างๆ

- ทบทวนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและเห็นชอบในการเปิดเผย ข้อมูลตามแนวทางการรายงานความยั่งยืนของ GRI G4 ตั้งแต่ปี 2557 ทั้งนี้การดำเนินงานด้านความยั่งยืนได้ถูกนำมาเป็นสาระสำคัญ ของการดำเนินงานในปี 2553 และภายใต้แนวทางของ GRI G3.1 ข้อมูล การรายงานได้รับการประเมินในระดับ C ในปี 2555 และ ระดับ B+ ในปี 2556
- ดำเนินการทบทวนผลสัมฤทธิ์หลักของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัท ในปี 2557 และเสนอให้มีการนำหัวข้อ “การกำกับดูแล กิจการ” รวมอยู่ในการวัดผลการดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่ บริหารกลุ่มบริษัท รวมทั้งกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารอีกด้วย
- คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ขอให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท ทบทวนผลการปฏิบัติงาน ของกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารตามผลสัมฤทธิ์หลัก และเป้าหมาย ที่สำเร็จแล้ว
- คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ได้ พิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงองค์กรประจำปี 2557 เพื่อยื่นข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการ บริษัทเพื่อพิจารณา ในการพิจารณาคำตอบแทนนั้น คณะกรรมการ สรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ได้มีการพิจารณา จากความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน และเปรียบเทียบจากกลุ่ม อุตสาหกรรมเดียวกันด้วย
- บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอวาระการ ประชุมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และการเสนอชื่อ กรรมการ โดยให้เสนอในช่วงวันที่ 1 ตุลาคม 2557 จนถึง 31 ธันวาคม 2557

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ มีความยินดีที่จะแจ้งให้ทราบว่า บริษัทฯ ได้รับรางวัล “รายงานบรรษัท ภิบาลดีเยี่ยม 2557” รางวัล “CSR Recognition 2557 ประเภท Rising Star” และรางวัล “รายงานความยั่งยืนดีเด่น 2557” จากตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ เชื่อมั่นว่าได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม และได้ให้ ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างเพียงพอ เพื่อให้เกิดความมั่นใจ ว่าได้ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อปกป้องและเพื่อประโยชน์ สูงสุดของผู้ถือหุ้นทั้งหมด



นายวิลเลียม เอ็ลล์วี๊ด ไฮเน็ค

ประธานคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน  
และกำกับดูแลกิจการ

## รายงาน

### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน



“  
**นายศรี ปรากฏ โลเอีย**  
ประธานกรรมการบริษัท

**นายอาก โลเอีย**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

”

**ก** ณะกรรมการบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี สำหรับการเงินสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ งบการเงินจึงสะท้อนฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริงและโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า ข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ โดยที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบในการสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีการเปิดเผยไว้อย่างครบถ้วนเพียงพอ และเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในและรายงานทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมีความถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอ เหมาะสมและเชื่อถือได้

นายศรี ปรากฏ โลเอีย  
ประธานกรรมการบริษัท

นายอาก โลเอีย  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัทตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายวินิจ ศิลามงคล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3378

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

20 กุมภาพันธ์ 2558



## บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2557	2556	2557	2556
(พันบาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	5,419,582	4,114,350	2,887,049	677,182
เงินลงทุนชั่วคราว	7	5,101,828	262,640	5,000,000	50,000
ลูกหนี้การค้า	5, 8	26,202,987	28,827,189	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	75,145	602	16,914,437	12,342,325
สินค้าคงเหลือ	9	29,141,059	28,939,556	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5, 10	6,239,590	6,278,312	211,167	418,994
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		72,180,191	68,422,649	25,012,653	13,488,501
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและตราสารทุนอื่น	11	-	-	42,141,073	40,907,068
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	12	1,941,863	2,887,471	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	7	104,719	99,025	70,000	70,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	164,125	98,441	26,140,536	23,415,709
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	98,900,604	96,213,493	-	-
ค่าความนิยม	14	8,054,789	8,018,747	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	15	11,126,898	11,245,657	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	1,105,256	1,185,116	25,977	83,928
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,909,639	871,249	249,085	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		123,307,893	120,619,199	68,626,671	64,476,705
รวมสินทรัพย์		195,488,084	189,041,848	93,639,324	77,965,206

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2557	2556	2557	2556
(พันบาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	17	8,581,042	16,075,384	-	-
เจ้าหนี้การค้า	5, 18	27,764,210	25,663,247	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 17	-	-	-	164,300
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	4,426,228	3,921,866	1,668,564	1,953,267
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	8,345	5,235	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		854,342	700,850	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5, 19	6,431,556	6,613,915	292,616	248,021
รวมหนี้สินหมุนเวียน		48,065,723	52,980,497	1,961,180	2,365,588
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	32,757,581	41,463,258	5,721,807	9,359,376
หุ้นกู้	17	27,498,956	23,795,700	27,498,956	23,795,700
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	17	21,418	4,627	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	8,890,422	6,924,779	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	20	1,754,996	961,818	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		944,231	1,343,405	14,250	447,584
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		71,867,604	74,493,587	33,235,013	33,602,660
รวมหนี้สิน		119,933,327	127,474,084	35,196,193	35,968,248

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2557	2556	2557	2556
(พันบาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน	21	5,666,010	4,815,857	5,666,010	4,815,857
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	21	4,814,257	4,814,257	4,814,257	4,814,257
ส่วนเกินทุน					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	21	29,774,627	29,774,627	29,774,627	29,774,627
ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง					
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	22	921,767	1,109,407	-	-
สำรองการป้องกันความเสี่ยง	22	(37,417)	(8,389)	154,865	(236,338)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	22	955,455	2,499,825	-	-
ส่วนเกินระหว่างราคาทุนสูงกว่าราคาตามบัญชี					
ของบริษัทย่อยที่ได้มา	22	(3,290,729)	(3,294,950)	-	-
ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	22	(1,235,562)	(1,235,562)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	22	1,834,749	1,832,749	481,586	481,586
ยังไม่ได้จัดสรร		24,869,817	25,013,556	8,343,724	7,162,826
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		58,606,964	60,505,520	43,569,059	41,996,958
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	23	14,874,072	-	14,874,072	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		73,481,036	60,505,520	58,443,131	41,996,958
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2,073,721	1,062,244	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		75,554,757	61,567,764	58,443,131	41,996,958
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		195,488,084	189,041,848	93,639,324	77,965,206

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกำไรขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	5	243,907,218	229,120,448	-
ดอกเบี้ยรับ	5	71,615	152,623	1,695,555
เงินปันผลรับ	11	-	-	2,622,699
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ		375,371	267,021	34,754
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	4	1,669,890	-	-
ผลกระทบจากน้ำท่วม-สุทธิ		140,000	1,690,212	-
รายได้อื่น	4, 5, 25	1,572,773	1,126,317	215,650
<b>รวมรายได้</b>		<b>247,736,867</b>	<b>232,356,621</b>	<b>4,568,658</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขายสินค้า	5, 26	222,069,975	211,779,029	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	5, 27	11,139,586	8,948,763	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5, 28	5,397,437	3,823,321	47,291
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ผู้บริหาร	29	90,174	76,128	17,770
ขาดทุนจากการด้อยค่า	12, 13	744,082	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	31	3,554,524	3,810,954	1,773,844
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>242,995,778</b>	<b>228,438,195</b>	<b>1,838,905</b>
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการ ที่ควบคุมร่วมกัน-สุทธิ	12	(1,356,055)	(1,107,954)	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>3,385,034</b>	<b>2,810,472</b>	<b>2,729,753</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	32	1,614,462	1,293,893	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>1,770,572</b>	<b>1,516,579</b>	<b>3,778,758</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		1,485,385	1,325,867	2,729,753
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		285,187	190,712	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>1,770,572</b>	<b>1,516,579</b>	<b>3,778,758</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	34	<b>0.28</b>	<b>0.28</b>	<b>0.54</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
กำไรสำหรับปี	1,770,572	1,516,579	2,729,753	3,778,758
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงาน ต่างประเทศ	(2,170,029)	4,802,662	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงของเงิน ลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	489,004	(344,478)	489,004	(297,786)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกัน ความเสี่ยงกระแสเงินสดเฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผล	(34,944)	42,510	-	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(413,355)	(2,694)	-	-
การตีมูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ใหม่	-	(22,182)	-	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	35,041	56,655	(97,801)	59,557
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สรุติจากภาษี	(2,094,283)	4,532,473	391,203	(238,229)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(323,711)	6,049,052	3,120,956	3,540,529
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(353,922)	5,808,670	3,120,956	3,540,529
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	30,211	240,382	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(323,711)	6,049,052	3,120,956	3,540,529

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม												
หมายเหตุ	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					ส่วนของผู้ถือหุ้น			
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสุทธิ สะสม	กำไรสุทธิ ประจำปี	กำไรสุทธิ ประจำปี	กำไรสุทธิ ประจำปี	กำไรสุทธิ ประจำปี	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	4,814,257	29,774,627	1,892,749	25,013,556	2,499,825	1,109,407	(8,389)	(3,294,950)	(1,235,562)	60,505,520	1,062,244	61,567,764
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	-	-	(1,588,705)	-	-	-	-	-	(1,588,705)	(65,687)	(1,654,392)
รายการกับกู้ยืมที่บันทึกโดยตรง เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(1,588,705)	-	-	-	-	-	(1,588,705)	(65,687)	(1,654,392)
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การได้มาของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมผ่านการรวมธุรกิจ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(1,588,705)	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	1,485,385	-	-	-	-	-	1,485,385	285,187	1,770,572
กำไร	-	-	-	188,960	-	(189,915)	-	-	-	(955)	955	-
โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ ไปกำไรสะสม	-	-	-	(267,229)	(1,544,370)	2,275	(29,028)	-	-	(1,838,352)	(255,931)	(2,094,283)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	1,407,116	(1,544,370)	(187,640)	(29,028)	-	-	(353,922)	30,211	(323,711)
การออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่แลกและค่าขายหุ้น	-	-	-	39,850	-	-	-	-	-	39,850	14,913,922	14,913,922
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	2,000	(2,000)	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	4,814,257	29,774,627	1,894,749	24,869,817	965,455	921,767	(37,417)	(3,290,729)	(1,235,562)	68,606,964	2,073,721	75,554,757

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		สำรองการป้องกัน ความเสี่ยง	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
			(พันบาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556  ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556  รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น เงินปันผล รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น  รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น  กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี กำไร กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี  ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	4,814,257	29,774,627	481,586	4,924,630	1,891	39,996,991
	-	-	-	(1,540,562)	-	(1,540,562)
	-	-	-	(1,540,562)	-	(1,540,562)
	-	-	-	(1,540,562)	-	(1,540,562)
	-	-	-	3,778,758	-	3,778,758
	-	-	-	-	(238,229)	(238,229)
	-	-	-	3,778,758	(238,229)	3,540,529
	4,814,257	29,774,627	481,586	7,162,826	(236,338)	41,996,958

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ												
หมายเหตุ	งบเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	กำไรสะสม					ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสุทธิ ที่ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้น ของผู้ถือหุ้น ที่มีลักษณะ คล้ายกับ หุ้นสามัญ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น ที่มีลักษณะ คล้ายกับ หุ้นสามัญ
		ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสุทธิ ที่ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรสุทธิ ที่ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรสุทธิ ที่ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรสุทธิ ที่ยังไม่ได้จัดสรร						
(พันบาท)												
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557												
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น												
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น												
เงินปันผล												
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น												
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น												
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี												
กำไร												
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ												
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี												
การออกหุ้นด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น												
การออกหุ้นด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557												

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)				
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	1,770,572	1,516,579	2,729,753	3,778,758
<b>รายการปรับปรุง</b>				
ค่าเสื่อมราคา	30	7,309,165	6,351,113	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์อื่น	30	790,239	700,532	-
ดอกเบี้ยรับ		(71,615)	(152,623)	(1,695,555)
เงินปันผลรับ	11	-	-	(2,622,699)
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	4	(1,669,890)	-	-
กำไรจากส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	4	-	(86,919)	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน-สุทธิ	12	1,356,055	1,107,954	-
ต้นทุนทางการเงิน	31	3,554,524	3,810,954	1,773,844
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		222,843	151,440	80,212
ประมาณการ(กลับรายการ)หนี้สูญและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ-สุทธิ	8	(7,500)	14,406	-
ประมาณการค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย-สุทธิ	9	169,831	69,924	-
ประมาณการการด้อยค่าของสินค้าคงเหลือและเครื่องจักร		597,411	18,226	-
ประมาณการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	12	146,671	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	20	123,486	193,477	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ		64,468	6,812	-
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		-	120	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	32	1,614,462	1,293,893	-
		15,970,722	14,995,888	265,555
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า		5,328,686	(2,753,194)	-
สินค้าคงเหลือ		1,945,644	(2,438,434)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(272,388)	(1,206,647)	143,280
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(244,327)	157,074	-
เจ้าหนี้การค้า		659,694	2,724,337	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(485,345)	(195,849)	9
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(52,448)	(121,658)	-
ผลประโยชน์พนักงาน		(169,650)	(200,593)	-
จ่ายภาษีเงินได้		(259,106)	(496,540)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน		<b>22,421,482</b>	<b>10,464,384</b>	<b>408,844</b>
				<b>(56,875)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)				
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
รับดอกเบี้ย	41,973	188,130	1,787,260	1,839,190
รับเงินปันผล	-	-	2,622,699	3,296,322
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(8,434,428)	(6,800,141)	-	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	89,274	9,891	-	-
ซื้อเงินลงทุนอื่น-สุทธิ	(4,845,736)	(28,854)	(4,950,000)	(15,000)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(93,189)	(44,570)	-	-
เงินจ่ายสุทธิจากการซื้อธุรกิจ	4 (3,611,172)	(288,041)	-	-
เงินรับสุทธิจากส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	351,341	-	-
เงินจ่ายสุทธิจากการซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	11, 12 (316,834)	(103,906)	(1,234,005)	(202,342)
เงินจ่ายล่วงหน้าจากการซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในกิจการ ที่ควบคุมร่วมกัน	(437,812)	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าอื่น	(915,549)	(85,284)	92,540	(85,284)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(18,523,473)</b>	<b>(6,801,434)</b>	<b>(1,681,506)</b>	<b>4,832,886</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
จ่ายดอกเบี้ย	(3,479,853)	(3,839,109)	(1,706,866)	(1,716,668)
จ่ายต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	(40,234)	(271,060)	(12,312)	-
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	35 (1,587,820)	(1,540,562)	(1,587,820)	(1,540,562)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(65,687)	(85,581)	-	-
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว	4,093,744	29,289,194	2,477,585	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว	(19,944,268)	(29,566,050)	(6,211,345)	(72,613)
ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(9,057)	(44,717)	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้-สุทธิจากต้นทุนการออกหุ้นกู้ จำนวน 8,341,122 บาทในปี 2557 และ 7,729,953 บาท ในปี 2556	17 3,691,659	2,162,270	3,691,659	2,162,270
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้โดยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น-สุทธิจาก ต้นทุนการออกหุ้นกู้จำนวน 125,928,326 บาท	23 14,874,072	-	14,874,072	-
เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย	-	-	(164,300)	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	(7,878,144)	(4,529,109)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(97,442)	(32,376)	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(2,564,886)</b>	<b>(3,927,991)</b>	<b>3,482,529</b>	<b>(5,696,682)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)สุทธิ	1,333,123	(265,041)	2,209,867	(920,671)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	4,114,350	4,374,177	677,182	1,597,853
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	(27,891)	5,214	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6	5,419,582	4,114,350	2,887,049
		677,182		

### รายการที่ไม่ใช่เงินสด

ในระหว่างปี 2556 บริษัทได้แปลงเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยหลายแห่งจำนวน 187.3 ล้านยูโร (เทียบกับ 7,535.3 ล้านบาท) และ 132.1 ล้านเหรียญสหรัฐ (เทียบกับ 4,074.2 ล้านบาท) เป็นหุ้นของบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งด้วยจำนวนที่เทียบเท่ากัน (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11)

ในระหว่างปี 2556 การได้มาของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการเปลี่ยนแปลงการควบคุมจำนวนเงิน 1,743.6 ล้านบาท เป็นรายการที่ไม่ใช่เงินสด (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4(ง))

## บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การซื้อธุรกิจ
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	เงินลงทุนอื่น
8	ลูกหนี้การค้า
9	สินค้าคงเหลือ
10	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อยและตราสารทุนอื่น
12	เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14	ค่าความนิยม
15	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
16	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
17	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
18	เจ้าหนี้การค้า
19	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
20	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
21	ทุนเรือนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิ
22	สำรอง
23	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน
24	ส่วนงานดำเนินงาน
25	รายได้อื่น
26	ต้นทุนขายสินค้า
27	ค่าใช้จ่ายในการขาย
28	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
29	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
30	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
31	ต้นทุนทางการเงิน
32	ภาษีเงินได้
33	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
34	กำไรต่อหุ้น
35	เงินปันผล
36	เครื่องมือทางการเงิน
37	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
38	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
39	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

# บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 75/102 อาคารโอเชียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 37 สุขุมวิท 19 ถนนสุขุมวิท คลองเตยเหนือ วัฒนา กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเดือนกุมภาพันธ์ 2553

บริษัทใหญ่และบริษัทใหญ่ลำดับสูงสุดในช่วงปีได้แก่ บริษัท อินโดรามา รีซอสเซส จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และบริษัท Canopus International Limited ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศมอริเชียส ตามลำดับ

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจัดจำหน่าย polyethylene terephthalate (“PET”) purified terephthalic acid (“PTA”) ethylene oxide และ ethylene glycol (“EO&EG”) เส้นด้าย และเส้นใยโพลีเอสเตอร์ และผลิตภัณฑ์ขั้นสุดท้าย รายละเอียดของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5, 11 และ 12

### 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน



มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะที่คล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้นนั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัทในบางเรื่อง การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39

#### (ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงินดังต่อไปนี้

- เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ วัดมูลค่าด้วยราคายุติธรรม ยกเว้นสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสินค้าโภคภัณฑ์ที่จะวัดมูลค่าเมื่อสัญญาครบกำหนด
- เครื่องมือทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนวัดมูลค่าด้วยราคายุติธรรม
- การประเมินตามโครงการผลประโยชน์รับรู้จากผลรวมสุทธิของสินทรัพย์โครงการหลังงวดต้นทุนบริการในอดีตและผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่ได้รับรู้ หักผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่ได้รับรู้ และมูลค่าปัจจุบันของการประเมินตามโครงการผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้

#### (ค) สกูลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

#### (ง) การประมาณการและใช้วิจารณญาณ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้อง สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับปรุงประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณ ความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี มีผลกระทบต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ธ)	ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4	การซื้อธุรกิจ
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และ 13	ข้อสมมติฐานสำหรับการประมาณการในการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16	การใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษี
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20	การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36	การตีมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

##### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุม หมายถึงอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณา วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่แตกต่างกันระหว่างมูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญาและมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาด ไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

##### การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจของกิจการหรือการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย และตามแนวปฏิบัติที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในระหว่างปี 2552

##### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท ผลขาดทุนในบริษัทย่อยจะต้องถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

##### กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม (เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย)

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน เป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีส่วนร่วมในการควบคุมกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจตามที่ตกลงไว้ในสัญญาและได้รับความเห็นชอบเป็นเอกฉันท์ในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงาน

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญถูกสันนิษฐานว่ามีอยู่เมื่อกกลุ่มบริษัทมีอำนาจในการออกเสียงในกิจการอื่นในอัตราตั้งแต่ร้อยละ 20 ถึง ร้อยละ 50

เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมบันทึกลงในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย (เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทที่ถูกลงทุน) โดยรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าว

งบการเงินรวมได้รวมส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในกำไรหรือขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทที่ถูกลงทุน นับจากวันที่มีสิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ จนถึงวันที่การมีสิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญนั้นสิ้นสุดลง เมื่อส่วนแบ่งผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับมีจำนวนเกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทที่ไปลงทุนนั้น มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนในนามของผู้ลงทุน

#### การสูญเสียอำนาจควบคุม

เมื่อมีการสูญเสียอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินในบริษัทย่อย ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียอำนาจควบคุม และจัดประเภทเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขาย ขึ้นอยู่กับระดับของอิทธิพลที่คงเหลืออยู่

#### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

### (ข) เงินตราต่างประเทศ

#### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น แต่ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- หนี้สินทางการเงินที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิภาพ หรือ
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิภาพ

#### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งกลุ่มบริษัท/บริษัทมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ ถ้าไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) **เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์**

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย ที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไข การกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์จะถูกบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าวบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น การวัดมูลค่าใหม่ภายหลังการบันทึกครั้งแรกใช้มูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ให้เป็นมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุนทันที อย่างไรก็ตามหากตราสารอนุพันธ์เข้าเงื่อนไขไว้เพื่อเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง การบันทึกรายการกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาจะขึ้นอยู่กับลักษณะของการป้องกันความเสี่ยง (ดูนโยบายการบัญชีข้อ 3(ง))

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยถือตามราคาอ้างอิงของนายหน้า ณ วันที่รายงาน ราคาอ้างอิงเหล่านั้นสามารถทดสอบหาความสมเหตุสมผลได้ ด้วยการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ภายใต้ข้อกำหนดต่างๆ และวันสิ้นสุดของแต่ละสัญญา และโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกัน ณ วันที่รายงาน

หากมีราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาตลาดของสัญญาล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด ให้ประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดจากผลต่างระหว่างราคาล่วงหน้าตามสัญญา กับราคาล่วงหน้าของสัญญาปัจจุบัน ณ วันที่รายงานที่ครบกำหนดในวันเดียวกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยประเภทที่ใช้กับธุรกรรมการเงินที่ปลอดความเสี่ยง เช่น พันธบัตรรัฐบาล

ผลต่างระหว่างราคาที่กำหนดไว้กับราคาจ่ายชำระของสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์ภายใต้กรอบระยะเวลาตามข้อตกลงกับสถาบันการเงินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่สัญญาครบกำหนด

(ง) **การป้องกันความเสี่ยง**

*การป้องกันความเสี่ยงจากมูลค่ายุติธรรม*

ในกรณีที่เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ถูกใช้ในการป้องกันความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หนี้สิน หรือข้อผูกมัดที่ยังไม่มีการรับรู้ (หรือเฉพาะส่วนที่เจาะจงของสินทรัพย์ หนี้สิน หรือข้อผูกมัด) กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาตามมูลค่ายุติธรรมหรือองค์ประกอบที่เป็นเงินตราต่างประเทศของเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน รายการที่ได้รับ การป้องกันความเสี่ยงตีราคาตามมูลค่ายุติธรรมเพื่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่มีการป้องกัน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

*การป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสด*

ในกรณีที่นำเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์มาใช้เพื่อป้องกันการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่บันทึกในบัญชี หรือของรายการที่คาดว่าจะมีโอกาสดังขึ้นค่อนข้างสูงซึ่งมีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดเฉพาะส่วนที่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

หากการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ทำให้เกิดการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการป้องกันความเสี่ยงจะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่นำไปรวมไว้ในต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ถูกป้องกันความเสี่ยง แต่จะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น เหมือนเป็นการจัดประเภทรายการใหม่

หากการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ทำให้เกิดการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ใช่สินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินในเวลาต่อมา กำไรหรือขาดทุนในส่วนที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทจากส่วนของผู้ถือหุ้น ไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นเหมือนเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการ

*การบัญชีป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานต่างประเทศ*

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานต่างประเทศรวมถึงการป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์ที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิ คล้ายคลึงกับการป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสด

*การบันทึกบัญชีเมื่อหยุดป้องกันความเสี่ยง*

การบัญชีเกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงเลิกใช้โดยไม่ปรับปรุงย้อนหลัง เมื่อเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงหมดอายุหรือถูกขายไปแล้ว ถูกเพิกถอนหรือได้ใช้สิทธิตามสัญญาแล้ว หรือไม่เข้าเงื่อนไขการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไป ถ้าไรหรือขาดทุนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเพื่อใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งเดิมบันทึกสะสมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นยังคงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น และรับรู้เมื่อรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีรายการที่คาดไว้ไม่เกิดขึ้น ถ้าไรหรือขาดทุนสะสมซึ่งเดิมแสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

**(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทางถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

**(ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

**(ช) สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานะที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำเข้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียโอกาสการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

**(ซ) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย**

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) ที่คาดว่าจะมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป จัดเป็นประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย สินทรัพย์ (หรือส่วนประกอบของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปปันส่วนให้กับค่าความนิยมเป็นลำดับแรก แล้วจึงปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นไม่ปันส่วนรายการขาดทุนให้กับสินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการลดมูลค่าในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ผลกำไรรับรู้ไม่เกินยอดผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

**(ด) เงินลงทุน**

*เงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน*

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

*เงินลงทุนในตราสารทุนอื่น*

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

#### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

#### (ญ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

##### การรับรู้และการวัดมูลค่า

##### สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตผลิตภัณฑ์สิ่งทอและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องที่แสดงด้วยราคาที่เป็นใหม่ ราคาที่เป็นใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมที่คำนวณจากมูลค่ายุติธรรมในภายหลังจากนั้น และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์ ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

##### สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

##### สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่าเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่เพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้นแล้ว ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้น ส่วนเกินจากการตีราคาสินทรัพย์จะถูกลดบัญชี เท่ากับผลต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่กับค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ในราคาทุนเดิมและโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสม ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่เคยตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

##### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

**ค่าเสื่อมราคา**

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคามันมักเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	3 - 50 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 50 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ - การผลิตสิ่งทอ	5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ - อื่นๆ	1 - 30 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 20 ปี
ยานพาหนะ	3 - 10 ปี
วัสดุและอะไหล่	1 - 10 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

**(ง) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน****ค่าความนิยม**

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 3(ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ในกรณีของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทที่ถูกลงทุน มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกบันทึกให้สินทรัพย์ใดๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

**รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา**

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่ง ความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ขั้นตอนพัฒนาเกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบสำหรับผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และ กลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงานทางตรง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์และต้นทุนการกู้ยืมสามารถนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ รายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์แสดงราคาด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

**สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมิใช่อายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

**ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นภายหลัง**

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ ค่าใช้จ่ายอื่นๆ รวมถึงค่าใช้จ่ายที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนระหว่างงวดเมื่อเกิดขึ้น



#### คำตัดจำหน่าย

คำตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

คำตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

สิทธิการได้มา	5 - 20 ปี
สัญญาซื้อวัตถุดิบและความสัมพันธ์กับผู้ขายสินค้า	3 - 10 ปี, อายุการใช้งานไม่จำกัด
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	1 - 15 ปี
ค่าลิขสิทธิ์ทางเทคโนโลยี	3 - 30 ปี
สัญญาที่ทำกับลูกค้าและความสัมพันธ์กับลูกค้า	3 - 20.3 ปี
ชื่อผลิตภัณฑ์และเครื่องหมายการค้า	10 - 21.5 ปี, อายุการใช้งานไม่จำกัด
สัญญาแลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์เคมี	19 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ง) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

#### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้กำไรหรือขาดทุน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

#### (จ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

**(ท) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

**(ค) ผลประโยชน์พนักงาน**

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ทั้งนี้ได้สุทธิจากต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรที่ได้รับการจัดอันดับเครดิตระดับ AA ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท และมีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย

การคำนวณนั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ เมื่อมีการคำนวณผลของผลประโยชน์ของพนักงานของกลุ่มบริษัท การรับรู้เป็นสินทรัพย์จำกัดเพียงยอดรวมของต้นทุนในอดีตที่ยังไม่รับรู้และมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต่ำสำหรับโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัท ผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจมีให้กับกลุ่มบริษัท ถ้าถูกรับรู้ภายในระยะเวลาของโครงการ หรือการจ่ายชำระของหนี้สินของโครงการ

เมื่อมีการเพิ่มผลประโยชน์ในโครงการผลประโยชน์ สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการในอดีตของพนักงานรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยจนถึงวันที่ผลประโยชน์นั้นเป็นสิทธิขาด ผลประโยชน์ที่เป็นสิทธิขาดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานนอกเหนือจากโครงการบำนาญ เป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันและสุทธิจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรที่ได้รับการจัดอันดับเครดิตระดับ AA ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท โดยคำนวณตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกลุ่มบริษัทแสดงเจตนาผูกพันอย่างชัดเจนเกี่ยวกับการเลิกจ้าง และไม่มีความเป็นไปได้ที่จะยกเลิก มีรายละเอียดอย่างเป็นทางการทั้งการเลิกจ้างก่อนวันเกษียณตามปกติ หรือการสนับสนุนการออกจากงานโดยสมัครใจ ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกลุ่มบริษัทเสนอให้มีการออกจากงานโดยสมัครใจ และมีความเป็นไปได้ที่จะได้รับการตอบรับข้อเสนอนั้น และสามารถประมาณจำนวนของการยอมรับข้อเสนอดังกล่าวสมเหตุสมผล มีการคิดลดกระแสเงินสดหากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันที่รายงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้นหรือการปันส่วนกำไร หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ณ) **ประมาณการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ต่อเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ด) **หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน**

หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อบริษัทมีสิทธิและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียวที่จะเลื่อนชำระเงินต้น ดอกเบี้ย และดอกเบี้ยสะสมค้างชำระโดยไม่จำกัดเวลาและจำนวนที่ค้างชำระ ดังนั้นการชำระดอกเบี้ยใดๆ จะถือเสมือนการจ่ายเงินปันผลและจะรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการะในการจ่ายชำระดอกเบี้ยเกิดขึ้น เนื่องจากการชำระดอกเบี้ยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้ถือหุ้น และเกี่ยวข้องกับส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ การชำระดอกเบี้ยดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน การชำระดอกเบี้ยรับรู้ในงบกระแสเงินสดในลักษณะเดียวกันกับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

(ค) **รายได้**

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดพิเศษ

*การขายสินค้า*

รายได้รับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

*ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ*

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

(ง) **ต้นทุนทางการเงิน**

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขาย เงินปันผลของหุ้นบริวารซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หรือขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (นอกเหนือจากหนี้การค้า) และ ขาดทุนจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(จ) **สัญญาเช่าดำเนินงาน**

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการรับค่าเช่า

*การจำแนกประเภทสัญญาเช่า*

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

## (ง) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่เกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัท/บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัท/บริษัท เชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐานและอาจเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัท/บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## (น) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัท/บริษัท แสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทหักดอกเบี้ยจ่ายสะสมสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นไม่ว่าจะบันทึกค้างจ่ายหรือไม่ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญหักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและปรับปรุงด้วยผลกระทบจากจำนวนหุ้นสามัญที่ออกสำหรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ

## (บ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการสินทรัพย์ขององค์กร (ทรัพย์สินที่สำนักงานใหญ่เป็นหลัก) ค่าใช้จ่ายในสำนักงานใหญ่ และสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ อื่นๆ

## 4 การซื้อธุรกิจ

### กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ

ผู้บริหารพิจารณาให้ส่วนเกินจากส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้ของกิจการที่ซื้อมาที่สูงกว่าต้นทุนในปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นกำไรจากการต่อรองราคาซื้อและรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	หมายเหตุ	(พันบาท)
PHP Fibers GmbH ประเทศเยอรมนี	4(ก)	1,087,082
Artenius Turkpet Kimyevi Maddeler Sanayi A.S. ประเทศตุรกี	4(ข)	582,808
<b>รวมกำไรจากการต่อรองราคาซื้อ</b>		<b>1,669,890</b>

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 ผู้บริหารต้องประมาณการมูลค่าดีรวมของธุรกิจที่ซื้อมา ณ วันที่ซื้อ ในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่าซึ่งต้องไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อ ผู้ซื้อต้องปรับย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจำนวน 36.8 ล้านบาท และ 0.3 ล้านบาท ตามลำดับ ที่เกี่ยวข้องกับค่าที่ปรึกษากฎหมายภายนอก ค่าที่ปรึกษาและค่าใช้จ่ายภายในการตรวจสอบสถานะทางการเงิน ต้นทุนเหล่านี้ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ตามลำดับ

#### (ก) PHP Fibers GmbH ประเทศเยอรมนี

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 Indorama Netherlands B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและจดทะเบียนในประเทศเนเธอร์แลนด์ เสร็จสิ้นการซื้อธุรกิจที่มีชื่อเสียงด้านการผลิตเส้นใย เส้นด้ายโพลีเอสเตอร์สังเคราะห์ที่มีความยืดหยุ่นสูง ซึ่งตั้งอยู่หลายแห่งทั่วโลกจาก Cordasi GmbH ซึ่งเป็นบริษัทประเภท limited liability company ที่จดทะเบียนในประเทศเยอรมนี โดยผ่านทาง การซื้อหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วในอัตราร้อยละ 80 ของ PHP Fibers GmbH ซึ่งเป็นบริษัทประเภท limited liability company ที่จดทะเบียนในประเทศเยอรมนี โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 73.8 ล้านยูโร (3,292.9 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ธุรกิจดังกล่าวมีรายได้จำนวน 157.2 ล้านยูโร (6,661.6 ล้านบาท) และกำไรสุทธิจำนวน 1.1 ล้านยูโร (46.2 ล้านบาท) ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ผู้บริหารเชื่อว่าการมีอำนาจควบคุมในธุรกิจดังกล่าวจะช่วยเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นการเพิ่มกลุ่มสินค้าที่มีประสิทธิภาพสูงในผลิตภัณฑ์ยานยนต์และผลิตภัณฑ์เชิงอุตสาหกรรม

สินทรัพย์สุทธิของกิจการที่ถูกซื้อ ณ วันที่ซื้อธุรกิจประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	หมายเหตุ	มูลค่าตามบัญชี	ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	มูลค่าที่รับรู้
			(พันบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		450,029	-	450,029
สินค้าคงเหลือ		1,983,122	-	1,983,122
ลูกหนี้		1,580,613	-	1,580,613
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	1,108,020	2,366,621	3,474,641
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	12	199,579	(3,174)	196,405
ค่าความนิยม		2,020,333	(2,020,333)	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	125,763	510,368	636,131
เจ้าหนี้		(1,122,766)	-	(1,122,766)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	16	(126,065)	(886,276)	(1,012,341)
สินทรัพย์อื่น / (หนี้สินอื่น) - สุทธิ		(710,855)	-	(710,855)
<b>สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ</b>		<b>5,507,773</b>	<b>(32,794)</b>	<b>5,474,979</b>

หมายเหตุ	มูลค่าตามบัญชี	ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	มูลค่าที่รับรู้
(พันบาท)			
ส่วนได้เสียที่ได้มา (ร้อยละ)			80%
สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินรับมาสุทธิ			4,379,983
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ			(1,087,082)
รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ			3,292,901
เงินสดที่ได้มา			(450,029)
สิ่งตอบแทนในการซื้อสุทธิ - ชำระแล้ว			2,842,872

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 1,582.4 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 1.8 ล้านบาท คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

(ข) *Artenius Turkpet Kimyevi Maddeler Sanayi A.S. ประเทศตุรกี*

เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2557 Indorama Netherlands B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและจดทะเบียนในประเทศเนเธอร์แลนด์ เสร็จสิ้นการซื้อธุรกิจ PET โดยผ่านทาง การซื้อหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วร้อยละ 100 ของ Artenius Turkpet Kimyevi Maddeler Sanayi A.S. ซึ่งตั้งอยู่ที่ประเทศตุรกี ตามสัญญาซื้อหุ้นลงวันที่ 5 มีนาคม 2557 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 17.2 ล้านยูโร (770.3 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ ภายหลังจากเสร็จสิ้นการซื้อกิจการ Artenius Turkpet Kimyevi Maddeler Sanayi A.S. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Indorama Ventures Adana PET Sanayi Anonim Sirketi เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2557 ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ธุรกิจดังกล่าวมีรายได้จำนวน 183.8 ล้านลิราตุรกี (2,706.7 ล้านบาท) และกำไรสุทธิจำนวน 2.3 ล้านลิราตุรกี (34.1 ล้านบาท) ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ผู้บริหารเชื่อว่าการซื้อธุรกิจนี้จะช่วยต่อยอดทางธุรกิจและเพิ่มยอดขายไปสู่ภูมิภาคใหม่ เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดทั้งในประเทศและในระดับภูมิภาค

สินทรัพย์สุทธิของกิจการที่ถูกซื้อ ณ วันที่ซื้อธุรกิจประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

หมายเหตุ	มูลค่าตามบัญชี	ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	มูลค่าที่รับรู้
(พันบาท)			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,027	-	2,027
สินค้าคงเหลือ	364,715	-	364,715
ลูกหนี้	1,170,067	-	1,170,067
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	348,253	290,097	638,350
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,555	166,738	170,293
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(675,088)	-	(675,088)
เจ้าหนี้	(134,915)	-	(134,915)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(25,098)	(91,367)	(116,465)
สินทรัพย์อื่น / หนี้สินอื่น - สุทธิ	(65,849)	-	(65,849)
สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ	987,667	365,468	1,353,135
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ			(582,808)
รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ			770,327
เงินสดที่ได้มา			(2,027)
สิ่งตอบแทนในการซื้อสุทธิ - ชำระแล้ว			768,300

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 1,208.7 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 38.0 ล้านบาท คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

(ค) Aurus Packaging Limited ประเทศไนจีเรีย

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2556 Indorama Netherlands B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและจดทะเบียนในประเทศเนเธอร์แลนด์ เสร็จสิ้นการซื้อธุรกิจโดยผ่านทางการซื้อหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วร้อยละ 100 ของ Aurus Packaging Limited ซึ่งตั้งอยู่ที่ประเทศไนจีเรีย ตามสัญญาซื้อหุ้นและลงทุนลงวันที่ 15 มีนาคม 2556 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 10.0 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (294.3 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ

ผู้บริหารเชื่อว่า การซื้อธุรกิจนี้จะทำให้กลุ่มบริษัทเติบโตตามความต้องการของ PET ในแอฟริกาตะวันตก ซึ่งบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มส่วนใหญ่ยังเป็นแบบแก้วและเพื่อเพิ่มปริมาณสำหรับธุรกิจ PET resin ในประเทศไนจีเรียและแอฟริกาตะวันตก

สินทรัพย์สุทธิของกิจการที่ถูกซื้อ ณ วันที่ซื้อธุรกิจประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

หมายเหตุ	มูลค่าตามบัญชี	ปรับปรุงมูลค่าสุทธิรวม	มูลค่าที่รับรู้
			(พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,223	-	6,223
สินค้าคงเหลือ	25,842	-	25,842
ลูกหนี้	50,870	-	50,870
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	227,466	37,326	264,792
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	59	-	59
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	12,525	-	12,525
สินทรัพย์อื่น / (หนี้สินอื่น) - สุทธิ	(66,047)	-	(66,047)
สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ	<b>256,938</b>	<b>37,326</b>	<b>294,264</b>
รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ			<b>294,264</b>
เงินสดที่ได้มา			(6,223)
สิ่งตอบแทนในการซื้อสุทธิ - ชำระแล้ว			<b>288,041</b>

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 50.9 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บได้ทั้งหมด ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

(ง) Trevira Holdings GmbH ประเทศเยอรมนี

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2556 กลุ่มบริษัทได้ทำการ “แก้ไขสัญญาร่วมค้า” กับ Sinterama S.p.A. ซึ่งเป็นผู้ร่วมค้า เพื่อกำหนดสิทธิและข้อผูกพันต่อ Trevira Holdings GmbH อันเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในการควบคุมในการตัดสินใจด้านบริหารและดำเนินงานที่สำคัญบางเรื่อง กลุ่มบริษัทได้อำนาจในการควบคุม Trevira Holdings GmbH ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2556 ดังนั้น เงินลงทุนใน Trevira Holdings GmbH ซึ่งก่อนหน้านี้ถือเป็นเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ได้ถูกพิจารณาให้เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินของกลุ่มบริษัทเริ่มตั้งแต่วันที่สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้



สินทรัพย์สุทธิของกิจการที่ถูกซื้อ ณ วันที่ได้อำนาจในการควบคุมประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

หมายเหตุ	มูลค่าตามบัญชี		ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	มูลค่าที่รับรู้
			(พันบาท)	
สินค้าคงเหลือ		1,729,707	-	1,729,707
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	1,756,832	-	1,756,832
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	238,685	459,544	698,229
สินทรัพย์อื่น / (หนี้สินอื่น) - สุทธิ		(1,939,051)	79,099	(1,859,952)
สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ		<b>1,786,173</b>	<b>538,643</b>	<b>2,324,816</b>
ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)				<b>75%</b>
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ				<b>1,743,612</b>
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ในกิจการที่ถูกซื้อก่อนได้มาซึ่งอำนาจควบคุม				<b>1,743,612</b>
สุทธิ				<b>-</b>

กำไรที่รับรู้ซึ่งเป็นผลมาจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนใน Trevira Holdings GmbH คำนวณได้ดังนี้

	(พันบาท)
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน	1,743,612
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน	1,547,784
	<b>195,828</b>
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่เคยรับรู้ก่อนหน้านี้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(108,909)
กำไรที่รับรู้ซึ่งเป็นผลมาจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน	<b>86,919</b>

การวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียร้อยละ 75 ใน Trevira Holding GmbH ที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ส่งผลให้เกิดผลกำไรจำนวน 86.9 ล้านบาท ซึ่งได้รวมอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

## 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทางการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท/บริษัท หากกลุ่มบริษัท/บริษัท มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงิน และการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัท/บริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท อินโดรามา รีซอสเซส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 63.69 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
บริษัท อินโดรามา บีโตร์เคม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 100.00 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
บริษัท อินโดรามา ไฮลด์ส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 99.81 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
บริษัท ทีพีที บีโตร์เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 99.97 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
บริษัท อินโดรามา โพลีเมอร์ส จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 72.60 และมีส่วนได้เสียทางอ้อมร้อยละ 27.00 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 64.94 และมีส่วนได้เสียทางอ้อมร้อยละ 34.55 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิสেস จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 100.00 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
IVL Belgium N.V.	เบลเยียม	เป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 100.00 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indo Polymers Mauritius Limited	มอริเชียส	เป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 100.00
บริษัท เอเซีย เพ็ท (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.60 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 59.76 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
UAB Indorama Holdings Europe	ลิทัวเนีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.81 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Holdings Rotterdam B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.81 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
UAB Indorama Polymers Europe	ลิทัวเนีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.60 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Polymers Rotterdam B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.60 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Polymers Workington Limited	สหราชอาณาจักร	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.60 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
UAB Orion Global PET	ลิทัวเนีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.60 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Netherlands Cooperatief U.A.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00
Indorama Netherlands B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00
Indorama Ventures Europe B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00
Indorama Ventures Poland Sp. z o.o.	โปแลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Trading AG	สวิตเซอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.81 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Trading (UK) Limited	สหราชอาณาจักร	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.81 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Beacon Trading (UK) Limited	สหราชอาณาจักร	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.81 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama PET (Nigeria) Limited	ไนจีเรีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 89.64 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Packaging (Nigeria) Limited	ไนจีเรีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00
IVL Singapore PTE Limited	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.60
Guangdong IVL PET Polymer Company Limited	สาธารณรัฐประชาชนจีน	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.60 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
IVL Holding, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Grupo Indorama Ventures, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Polymers Mexico, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Polycorn, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
Indorama Ventures Servicios Corporativos, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
PT Indorama Ventures Indonesia	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
PT Indorama Polyester Industries Indonesia	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
KP Equity Partners Inc.	มาเลเซีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
PT Indorama Polychem Indonesia	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Recycling Netherlands B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Wellman International Limited	ไอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Wellman France Recyclage SAS	ฝรั่งเศส	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Wellman International Handelsgesellschaft GmbH	เยอรมนี	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00
MJR Recycling B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Beverage Plastics (Holdings) Limited	สหราชอาณาจักร	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 51.00
Beverage Plastics Limited	สหราชอาณาจักร	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 51.00
PT Indorama Polypet Indonesia	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Performance Fibers Holdings USA LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
FiberVisions Corporation	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
FiberVisions Manufacturing Company	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00
Covington Holdings, Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00 (ถูกควบรวมในเดือนธันวาคม 2557)
FiberVisions L.P.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00
FiberVisions Products, Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00
Athens Holdings, Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00 (ถูกควบรวมในเดือนธันวาคม 2557)
FV Holdings, Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00 (เลิกกิจการในเดือนธันวาคม 2557)
FiberVisions A/S	เดนมาร์ก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00
FiberVisions (China) A/S	เดนมาร์ก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00
FiberVisions (China) Textile Products Limited	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00
FiberVisions vermögensverwaltungs mbH	เยอรมนี	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00
Indorama Ventures Holdings LP	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
Indorama Ventures OGL Holdings LP	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00 และมีการรวมการร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures (Oxide & Glycols) LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00 และมีการรวมการร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Logistics LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00 และมีการรวมการร่วมกันบางท่าน
PHP Fibers GmbH	เยอรมนี	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 80.00 และมีการรวมการร่วมกันบางท่าน
PHP Overseas Investment GmbH	เยอรมนี	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 80.00
Polyamide High Performance Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 80.00 และมีการรวมการร่วมกันบางท่าน
Safe Tweave Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 80.00
Indorama Ventures Adana PET Sanayi Anonim Sirketi	ตุรกี	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00 และมีการรวมการร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures USA Holdings LP	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00 และมีการรวมการร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Polyholding LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00 และมีการรวมการร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures USA LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00 และมีการรวมการร่วมกันบางท่าน
StarPet Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00 และมีการรวมการร่วมกันบางท่าน
Auriga Polymers Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00 และมีการรวมการร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures AlphaPet Holdings, Inc	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00 และมีการรวมการร่วมกันบางท่าน
Indorama Polymers (USA) LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00 และมีการรวมการร่วมกันบางท่าน
AlphaPet, Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00 และมีการรวมการร่วมกันบางท่าน
Aurelius Ventures Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00 และมีการรวมการร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Packaging (Philippines) Corporation	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00
Indorama Ventures Packaging (Ghana) Limited	สาธารณรัฐกานา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 100.00
Trevira Holdings GmbH	เยอรมนี	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 75.00 และมีการรวมการร่วมกันบางท่าน
Trevira GmbH	เยอรมนี	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 75.00 และมีการรวมการร่วมกันบางท่าน
Trevira North America, LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 75.00
UAB Ottana Polimeri Europe	ลิทัวเนีย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 50.00 และกรรมการกึ่งหนึ่งเป็นผู้แทนของบริษัท
Ottana Polimeri S.R.L.	อิตาลี	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 50.00

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
PT Indorama Petrochemicals	อินโดนีเซีย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 43.00
ES FiberVisions, Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 50.00
ES FiberVisions LP	สหรัฐอเมริกา	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 50.00
ES FiberVisions Holdings ApS	เดนมาร์ก	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 50.00
ES FiberVisions ApS	เดนมาร์ก	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 50.00
ES FiberVisions Hong Kong Limited	ฮ่องกง	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 50.00
ES FiberVisions China Limited	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 50.00
ES FiberVisions Company Limited	ญี่ปุ่น	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 50.00
ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 50.00
บริษัท อีเอส ไฟเบอร์ วิชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 50.00
ShenMa-PHP (Pingdingshan) Air Bag Yarn Manufacturing Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 39.20
PHP-ShenMa Air Bag Yarn Marketing (Shanghai) Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 40.80
TTI GmbH	เยอรมนี	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 40.00
Indorama Ventures EcoMex, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 51.00 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures EcoMex Service, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	เป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 51.00 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
บริษัท ทุนเท็กซ์ เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 16.58
PT Indorama Synthetics TBK	อินโดนีเซีย	เป็นผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นร้อยละ 43.00 ในกิจการที่ควบคุมร่วมกันทางอ้อม และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นร้อยละ 40.00 ในบริษัทย่อยทางอ้อมและมีกรรมกร ร่วมกันบางท่าน
บริษัท แปซิฟิค รีซอลเซล จำกัด	ไทย	มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการ
บริษัท ไครโอวิวา (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indo Rama Synthetics (India) Limited	อินเดีย	มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการ
Lohia Global Holdings Limited	ฮ่องกง	มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการ
Indorama Eleme Petrochemicals Limited	ไนจีเรีย	เป็นผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นร้อยละ 10.00 ในบริษัทย่อยทางอ้อม และมีกรรมกร ร่วมกันบางท่าน
PT Irama Unggul	อินโดนีเซีย	มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการ
Indorama Commerce DMCC	สหรัฐอาหรับ เอมิเรตส์	มีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Vega Aviation Limited	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการร่วมกัน
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย, อินเดีย, อินโดนีเซีย, และ สหรัฐอเมริกา	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุม กิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึง กรรมการของกลุ่มบริษัท/บริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในบริษัท/ระดับ บริหารหรือไม่)

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2557 บริษัท อีเอส ไฟเบอร์ วิชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันทางอ้อมแห่งใหม่ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียน 410 ล้านบาท ธุรกิจหลักของบริษัทประกอบด้วยการผลิตโพลีเอสเตอร์ และผลิตภัณฑ์เส้นด้าย

เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2557 บริษัท Indorama Ventures Polyholding LLC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมใหม่ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีทุนจดทะเบียน 25,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา (806.2 พันบาท)

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2557 บริษัท Aurelius Ventures Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีทุนจดทะเบียน 30 เหรียญสหรัฐอเมริกา (1.0 พันบาท)

เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557 บริษัท Indorama Ventures EcoMex, S. de R.L. de C.V. ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันทางอ้อมแห่งใหม่ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นในประเทศเม็กซิโก โดยมีทุนจดทะเบียน 3,000 เม็กซิกันเปโซ (6.7 พันบาท) ธุรกิจหลักของบริษัทประกอบด้วยการผลิต PET recycled flake

เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557 บริษัท Indorama Ventures EcoMex Service, S. de R.L. de C.V. ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันทางอ้อมใหม่ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นในประเทศเม็กซิโก โดยมีทุนจดทะเบียน 3,000 เม็กซิกันเปโซ (6.7 พันบาท) ธุรกิจหลักของบริษัทประกอบด้วยการให้บริการด้านการจัดการ

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัท FV Holdings, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้จดทะเบียนเลิกกิจการ

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัท Covington Holdings, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ลงนามข้อตกลงและแผนการควบรวมกับบริษัท FiberVisions Manufacturing Company ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม การควบรวมมีผลตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญา

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัท Athens Holdings, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ลงนามข้อตกลงและแผนการควบรวมกับบริษัท FiberVisions Products, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม การควบรวมมีผลตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญา

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตลาด
ซื้อสินค้า	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ยในตลาด/อัตราดอกเบี้ยที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยในตลาด/อัตราดอกเบี้ยที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
<b>บริษัทย่อย</b>				
ดอกเบี้ยรับ	-	-	1,648,827	1,725,422
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	1,850	3,269
รายได้อื่น	-	-	204,701	165,294
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารและโบนัส	21,518	14,981	17,770	10,504
ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น	62,092	51,722	-	-
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	6,564	9,425	-	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ขายสินค้า	6,228,369	6,816,182	-	-
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	411,775	267,087	-	-
ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนค่าเสียหายอื่น	1,224	9,601	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	203,929	178,544	7,909	5,990
รายได้อื่น	2,472	2,547	-	-
<b>กิจการที่ควบคุมร่วมกัน</b>				
ขายสินค้า	3,567,253	4,990,115	-	-
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	10,036,213	2,022,592	-	-
ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนค่าเสียหายอื่น	-	315	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	-	591	-	-
ดอกเบี้ยรับ	2,850	2,934	-	-
รายได้อื่น	42,298	15,257	5,432	6,769

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
<b>ลูกหนี้การค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท เจริญสุข จำกัด (มหาชน)	128,275	73,077	-	-
Indo Rama Synthetics (India) Limited	1,027,591	1,308,997	-	-
PT Indorama Synthetics TBK	163,181	115,307	-	-
	1,319,047	1,497,381	-	-
<b>กิจการที่ควบคุมร่วมกัน</b>				
PT Indorama Petrochemicals	1,354	1,785	-	-
ES FiberVisions, Inc.	-	49,313	-	-
ES FiberVisions LP	236,072	271,618	-	-
ES FiberVisions ApS	135,274	148,310	-	-
ES FiberVisions Hongkong Limited	48,731	25,331	-	-
ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd.	67,013	1,191	-	-
ShenMa-PHP (Pingdingshan) Air Bag Yarn Manufacturing Co., Ltd.	112,196	-	-	-
	600,640	497,548	-	-
<b>รวม</b>	<b>1,919,687</b>	<b>1,994,929</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
<b>ลูกหนี้</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
Indorama Ventures USA Holdings LP	-	-	149,876	-
Indorama Ventures Performance Fibers Holdings USA LLC	-	-	-	7,260
บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิสเชส จำกัด	-	-	-	111
	-	-	149,876	7,371
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท แปซิฟิค รีซอสเชส จำกัด	1,793	1,312	-	-
บริษัท ไครโอวิวา (ประเทศไทย) จำกัด	318	168	-	-
Indo Rama Synthetics (India) Limited	11,361	4,078	-	-
Indorama Eleme Petrochemicals Limited	780	1,425	-	-
	14,252	6,983	-	-
<b>กิจการที่ควบคุมร่วมกัน</b>				
Ottana Polimeri S.R.L.	-	1,833	-	1,833
บริษัท อีเอส ไฟเบอร์ วิชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด	13,463	-	-	-
ES FiberVisions China Limited	591	-	-	-
PT Indorama Petrochemicals	38,127	-	-	-
	52,181	1,833	-	1,833
<b>รวม</b>	<b>66,433</b>	<b>8,816</b>	<b>149,876</b>	<b>9,204</b>
<b>เงินย่ำล่วงหน้าค่าหุ้น</b>				
<b>กิจการที่ควบคุมร่วมกัน</b>				
PT Indorama Petrochemicals	396,515	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>396,515</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
<b>ประกอบด้วย :</b>						
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
<b>บริษัทย่อย</b>						
บริษัท อินโดรามา โพลีเมอร์ส จำกัด (มหาชน)	4.50	4.50	-	-	2,009,971	3,130,127
บริษัท เอเซีย เพ็ท (ไทยแลนด์) จำกัด	4.50	4.50	-	-	2,575,350	1,469,150
บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ จำกัด	4.50	4.50	-	-	466,729	1,491,819
บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	4.50	4.50	-	-	3,569,150	5,013,100
Indorama Netherlands Cooperatief U.A.	3.00-3.74	3.08-3.75	-	-	2,967,495	681,539
บริษัท อินโดรามา ปีโตรเคมี จำกัด	4.50	-	-	-	2,543,000	-
บริษัท ทีพีที ปีโตรเคมีคอลส์ จำกัด (มหาชน)	4.50	-	-	-	2,091,999	-
บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิสเชส จำกัด	4.50	-	-	-	256,800	-
<b>รวม</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16,480,494</b>	<b>11,785,735</b>

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน						
ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd	1.32-2.40	-	57,685	-	-	-
รวม			57,685	-	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
บริษัทย่อย						
บริษัท อินโดรามา โพลีเมอर्स จำกัด (มหาชน)			-	-	19,719	82,065
บริษัท เอเชีย เพ็ท (ไทยแลนด์) จำกัด			-	-	36,325	50,141
บริษัท อินโดรามา โฮลดิ้งส์ จำกัด			-	-	57,148	62,816
บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)			-	-	75,966	75,677
Indorama Netherlands Cooperatief U.A.			-	-	81,345	67,838
บริษัท อินโดรามา ปีโตรเคมี จำกัด			-	-	107,188	128,767
บริษัท ทีพีที ปีโตรเคมีคอลส์ จำกัด (มหาชน)			-	-	54,480	89,286
บริษัท อินโดรามา เวเนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิสเชส จำกัด			-	-	1,772	-
รวม			-	-	433,943	556,590
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน						
ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd.			2,219	602	-	-
ShenMa-PHP (Pingdingshan) Air Bag Yarn Manufacturing Co., Ltd.			15,241	-	-	-
รวม			17,460	602	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			75,145	602	16,914,437	12,342,325

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2557	2556	2557	2556	2557	2556
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
ประกอบด้วย:						
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
บริษัทย่อย						
บริษัท อินโดรามา บีโตร์เคมี จำกัด	2.08-4.50	2.13-4.50	-	-	4,824,040	3,381,732
บริษัท ทีพีที บีโตร์เคมีคอลส์ จำกัด (มหาชน)	4.50	4.50	-	-	2,719,226	1,725,000
บริษัท อินโดรามา โพลีเมอर्स จำกัด (มหาชน)	4.50	4.50	-	-	779,103	2,646,233
บริษัท เอเชีย เพ็ท (ไทยแลนด์) จำกัด	4.50	4.50	-	-	-	2,500,000
บริษัท อินโดรามา โฮลดิ้งส์ จำกัด	4.50	4.50	-	-	4,694,359	4,190,859
บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	4.50	4.50	-	-	2,810,000	2,810,000
Indorama Netherlands Cooperatief U.A.	3.00-5.00	3.05-3.75	-	-	10,312,526	6,160,483
IVL Belgium N.V.	2.81	2.91	-	-	1,190	1,338
รวม			-	-	26,140,444	23,415,645

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน						
ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd.	1.32-2.40	2.39-2.40	140,093	98,441	-	-
ShenMa-PHP (Pingdingshan) Air Bag Yarn Manufacturing Co., Ltd.	2.21-3.41	-	24,032	-	-	-
รวม			164,125	98,441	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
บริษัทย่อย						
IVL Belgium N.V.			-	-	92	64
รวม			-	-	92	64
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			164,125	98,441	26,140,536	23,415,709

ในระหว่างปี 2557 PHP Fibers GmbH บริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำบันทึกความเข้าใจระหว่าง ShenMa-PHP (Pingdingshan) Air Bag Yarn Manufacturing Co., Ltd. ("ShenMa-PHP") โดยได้แปลงเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ ShenMa-PHP จำนวน 3.9 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (เทียบเท่ากับ 159.0 ล้านบาท) เป็นหุ้นใน ShenMa-PHP ด้วยจำนวนที่เทียบเท่ากัน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 27 พฤศจิกายน 2557 ทั้งนี้ ส่วนได้เสียที่กลุ่มบริษัทมีใน ShenMa-PHP ไม่มีการเปลี่ยนแปลง เนื่องจากหุ้นส่วนของกิจการร่วมค้าได้เพิ่มเงินลงทุนใน ShenMa-PHP ด้วยจำนวนที่เท่ากัน

ในระหว่างปี 2557 บริษัท อินโดรามา โพลีเมอร์ส จำกัด (มหาชน) ("โออาร์พี") ได้ชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 4,371 ล้านบาท โดยการโอนเงินให้กู้ยืมในบริษัทย่อยของโออาร์พีให้กับบริษัท และบริษัทได้โอนเงินให้กู้ยืมจำนวน 4,371 ล้านบาทให้กับ Indorama Netherlands Cooperatief U.A. ("INCOOP") แทน

ในระหว่างปี 2556 บริษัทมีการแก้ไขสัญญาเงินกู้ยืมกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยเปลี่ยนกำหนดระยะเวลาการชำระเงินให้กู้ยืม ซึ่งส่งผลให้มีการจัดประเภทรายการเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 360.7 ล้านบาท ภายใต้เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

ในระหว่างปี 2556 บริษัทได้ทำบันทึกความเข้าใจระหว่าง Indo Polymers Mauritius Limited ("IPML") และ INCOOP โดยได้แปลงเงินให้กู้ยืมแก่ INCOOP จำนวน 187.3 ล้านยูโร (เทียบเท่ากับ 7,535.3 ล้านบาท) เป็นหุ้นของ IPML ด้วยจำนวนที่เทียบเท่ากัน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2556 นอกจากนี้ บริษัทได้ทำข้อตกลงต่างๆ โดยได้แปลงเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง และตัวสัญญาใช้เงินที่ออกโดยบริษัทย่อยอีกสองแห่งจำนวนทั้งสิ้น 132.1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (เทียบเท่ากับ 4,074.2 ล้านบาท) เป็นหุ้นของ IPML ด้วยจำนวนที่เทียบเท่ากัน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2556 (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11)

ในระหว่างปี 2556 โออาร์พีได้โอนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจำนวน 18.5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (590.9 ล้านบาท) และเงินให้กู้ยืมระยะยาวจำนวน 56.0 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (1,788.5 ล้านบาท) ซึ่งเป็นเงินให้กู้ยืมแก่ INCOOP มาให้บริษัทโดยถือเป็นการชำระหนี้เงินให้กู้ยืมระยะยาวจำนวน 74.5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2,379.4 ล้านบาท) ที่บริษัทให้แก่โออาร์พี ดังนั้นการโอนเปลี่ยนประเภทเงินให้กู้ยืมระยะยาวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้น จำนวน 18.5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (590.9 ล้านบาท) ได้ถูกรวมเป็นส่วนหนึ่งของการจัดประเภทรายการใหม่ของเงินให้กู้ยืมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

สรุปเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	75,145	602	16,914,437	12,342,325
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	164,125	98,441	26,140,536	23,415,709
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	<b>239,270</b>	<b>99,043</b>	<b>43,054,973</b>	<b>35,758,034</b>

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	11,785,735	10,334,633
เพิ่มขึ้น	-	-	43,105,948	38,042,401
ลดลง	-	-	(40,213,069)	(36,821,506)
จัดประเภทรายการใหม่	-	-	1,801,880	230,207
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16,480,494</b>	<b>11,785,735</b>
<b>กิจการที่ควบคุมร่วมกัน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	33,325	-	-	-
จัดประเภทรายการใหม่	24,361	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>57,685</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	11,785,735	10,334,633
เพิ่มขึ้น	33,325	-	43,105,948	38,042,401
ลดลง	-	-	(40,213,069)	(36,821,506)
จัดประเภทรายการใหม่	24,361	-	1,801,880	230,207
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>57,685</b>	<b>-</b>	<b>16,480,494</b>	<b>11,785,735</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาว</b>				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	23,415,645	31,469,713
เพิ่มขึ้น	-	-	14,013,941	3,785,624
ลดลง	-	-	(9,487,262)	-
จัดประเภทรายการใหม่	-	-	(1,801,880)	(230,207)
โอน	-	-	-	(11,609,485)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>26,140,444</b>	<b>23,415,645</b>

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาว</b>				
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	98,441	60,835	-	-
เพิ่มขึ้น	249,041	98,441	-	-
ตัดรายการอันเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชี	4(ง) -	(60,835)	-	-
จัดประเภทรายการใหม่	(24,361)	-	-	-
โอน	(158,996)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	164,125	98,441	-	-
<b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	98,441	60,835	23,415,645	31,469,713
เพิ่มขึ้น	249,041	98,441	14,013,941	3,785,624
ลดลง	-	-	(9,487,262)	-
ตัดรายการอันเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชี	4(ง) -	(60,835)	-	-
จัดประเภทรายการใหม่	(24,361)	-	(1,801,880)	(230,207)
โอน	(158,996)	-	-	(11,609,485)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	164,125	98,441	26,140,444	23,415,645
<b>เจ้าหนี้การค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
PT Indorama Synthetics TBK	84,357	32,803	-	-
	84,357	32,803	-	-
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
PT Indorama Petrochemicals	33,624	1,143,477	-	-
TTI GmbH	1,536	-	-	-
	35,160	1,143,477	-	-
<b>รวม</b>	119,517	1,176,280	-	-
<b>เจ้าหนี้อื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย				
Trevira Holdings GmbH	-	-	1,708	-
	-	-	1,708	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
Lohia Global Holdings Limited	23,861	34,400	-	-
PT Indorama Synthetics TBK	21,432	-	-	-
Indo Rama Synthetics (India) Limited	21,065	448	-	-
Indorama Eleme Petrochemicals Limited	1,265	-	-	-
	67,623	34,848	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
เจ้าหนี้จากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน				
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน				
PT Indorama Petrochemicals	-	228,315	-	-
	-	228,315	-	-
รวม	67,623	263,163	1,708	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท อินโดรามา โปลีโอเลฟิน จำกัด	-	-	-	164,300
รวม	-	-	-	164,300

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันไม่รวมดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับ แต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	164,300	164,300
เพิ่มขึ้น	-	-	-	510,148
ลดลง	-	-	(164,300)	(510,148)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	164,300

## 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	8,023	563,481	-	-
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	1,872,192	2,452,737	10,660	1,220
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	282,629	392,386	76,389	135,962
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ	1,288	1,272	-	-
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	3,255,450	704,474	2,800,000	540,000
รวม	5,419,582	4,114,350	2,887,049	677,182

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินฝากธนาคารจำนวน 15.2 ล้านบาท หรือเทียบเท่ากับ 80.5 ล้านบาท (2556 : 18.7 ล้านบาท หรือเทียบเท่ากับ 100.9 ล้านบาท) ถูกจำกัดการใช้สำหรับเลตเตอร์ออฟเครดิต

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	2,982,550	765,361	2,887,049	677,182
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1,651,639	1,675,042	-	-
สกุลเงินยูโร	380,509	1,217,039	-	-
สกุลเงินหยวน	151,714	131,666	-	-
สกุลเงินโครนเดนมาร์ก	84,868	6,438	-	-
สกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิง	65,962	88,022	-	-
สกุลเงินรูเปียนอินเดีย	32,825	62,580	-	-
สกุลเงินไนจีเรียไนรา	18,946	17,716	-	-
สกุลเงินโปลิชซวอดตี้	16,570	23,777	-	-
สกุลเงินเม็กซิกันเปโซ	15,868	68,418	-	-
สกุลเงินกานาเอียนซีดี	7,663	-	-	-
สกุลเงินเบซฟีลิปปีนส์	6,102	12,850	-	-
สกุลเงินลีราตุรกี	3,202	-	-	-
สกุลเงินลิทัวเนียลิตัส	737	42,875	-	-
สกุลเงินฟรังก์สวิส	371	628	-	-
สกุลเงินเยนญี่ปุ่น	46	1,926	-	-
สกุลเงินสิงคโปร์ดอลลาร์	10	12	-	-
รวม	5,419,582	4,114,350	2,887,049	677,182

## 7 เงินลงทุนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>				
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	5,002,069	262,640	5,000,000	50,000
หุ้นกู้ระยะสั้นที่ออกโดยสถาบันการเงิน	99,759	-	-	-
	5,101,828	262,640	5,000,000	50,000
<b>เงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>				
หุ้นกู้ระยะยาวที่ออกโดยสถาบันการเงิน	104,719	99,025	70,000	70,000
	104,719	99,025	70,000	70,000
รวม	5,206,547	361,665	5,070,000	120,000



ยอดเงินลงทุนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	5,067,603	151,000	5,045,181	120,000
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	88,896	181,353	3,382	-
สกุลเงินยูโร	49,957	27,007	21,437	-
สกุลเงินโปลิชซวอดตี้	91	287	-	-
สกุลเงินเปโซฟิลิปปินส์	-	2,018	-	-
รวม	<b>5,206,547</b>	<b>361,665</b>	<b>5,070,000</b>	<b>120,000</b>

เงินฝากจำนวน 0.1 ล้านบาท (2556: 0.3 ล้านบาท) ถูกนำไปใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

## 8 ลูกหนี้การค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 5	1,919,687	1,994,929	-	-
กิจการอื่น	24,407,205	27,040,517	-	-
รวม	<b>26,326,892</b>	<b>29,035,446</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(123,905)	(208,257)	-	-
สุทธิ	<b>26,202,987</b>	<b>28,827,189</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
ตัดบัญชีค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	70,475	12,169	-	-
(กลับรายการ) ประมาณการหนี้สูญและ หนี้สงสัยจะสูญระหว่างปีสุทธิ	(7,500)	14,406	-	-

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้ามีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,742,651	1,946,647	-	-
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	174,658	45,509	-	-
3 - 6 เดือน	1,354	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	2,773	-	-
มากกว่า 12 เดือน	1,024	-	-	-
	<b>1,919,687</b>	<b>1,994,929</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
กิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	21,094,053	22,300,740	-	-
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	2,973,006	4,222,945	-	-
3 - 6 เดือน	147,882	225,169	-	-
6 - 12 เดือน	51,537	100,086	-	-
มากกว่า 12 เดือน	140,727	191,577	-	-
	<b>24,407,205</b>	<b>27,040,517</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(123,905)	(208,257)	-	-
	<b>24,283,300</b>	<b>26,832,260</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
สุทธิ	<b>26,202,987</b>	<b>28,827,189</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาดังแต่ 7 วันถึง 240 วัน

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	17,753,120	21,172,054	-	-
สกุลเงินยูโร	3,633,052	2,993,735	-	-
สกุลเงินบาท	2,134,342	2,415,681	-	-
สกุลเงินหยวน	1,089,586	862,055	-	-
สกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิง	612,227	803,028	-	-
สกุลเงินลีราตุรกี	314,165	-	-	-
สกุลเงินไนจีเรียไนรา	273,278	119,315	-	-
สกุลเงินเปโซฟิลิปปินส์	117,598	-	-	-
สกุลเงินรูเปียอินโดนีเซีย	98,707	92,211	-	-
สกุลเงินเม็กซิกันเปโซ	81,517	198,454	-	-
สกุลเงินลิทัวเนียลิตัส	75,796	70,079	-	-
สกุลเงินโปลิชซวอดตี้	15,195	81,080	-	-
สกุลเงินเยนญี่ปุ่น	4,404	17,070	-	-
สกุลเงินโครนาเดนมาร์ก	-	2,427	-	-
รวม	<b>26,202,987</b>	<b>28,827,189</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ลูกหนี้การค้าซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 9,891 ล้านบาท (2556: 12,290 ล้านบาท) ถูกนำไปใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

## 9 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	16,515,323	16,991,983	-	-
สินค้าระหว่างผลิต	1,599,470	1,017,901	-	-
วัตถุดิบ	7,699,146	7,479,194	-	-
สินค้าซื้อมาขายไป	32,027	10,262	-	-
วัสดุและอะไหล่	2,961,901	2,731,642	-	-
สินค้าระหว่างทาง	917,774	1,054,554	-	-
	29,725,641	29,285,536	-	-
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(584,582)	(345,980)	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>29,141,059</b>	<b>28,939,556</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
มูลค่าตามบัญชีของสินค้าคงเหลือที่ดำรงตามคำสั่งหรือจำนวนเพื่อค้าประกันหนี้สิน	<b>11,081,903</b>	<b>13,239,146</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
• ต้นทุนขาย	182,303,850	180,367,482	-	-
• การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	300,931	145,500	-	-
• กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(131,100)	(75,576)	-	-
<b>รวมสุทธิ</b>	<b>182,473,681</b>	<b>180,437,406</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 10 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	2,550,683	1,878,990	-	-
ลูกหนี้อื่น	639,887	725,573	149,876	294,668
ลูกหนี้ค้างรับจากผู้ขายในการรวมกิจการ	648,320	726,397	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	471,641	536,102	-	-
ภาษีจ่ายล่วงหน้าและภาษีหัก ณ ที่จ่าย	562,657	401,570	29,074	28,547
ลูกหนี้จากการปรับราคาวัตถุดิบ	404,596	233,736	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้ขายสินค้า	401,196	561,930	2,063	92,540
ค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะได้รับ	3,842	898,189	-	-
อื่นๆ	556,768	315,825	30,154	3,239
<b>รวม</b>	<b>6,239,590</b>	<b>6,278,312</b>	<b>211,167</b>	<b>418,994</b>

ลูกหนี้ค้างรับจากผู้ขายในการรวมกิจการเกี่ยวข้องกับภาษีค้างจ่ายที่บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของภาษีเงินได้ค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ซึ่งไอวีแอลสามารถเรียกคืนได้จาก Arteva Latin America B.V. ตามสัญญาซื้อขาย

## 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและตราสารทุนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	40,907,068	29,095,241
ซื้อเงินลงทุน	-	-	1,234,005	11,811,827
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	<b>42,141,073</b>	<b>40,907,068</b>

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและตราสารทุนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนเหล่านั้นสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันมีดังนี้

งบการเงินรวม											
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาตามบัญชี		เงินปันผลรับ		
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2556
(ร้อยละ)											
ตราสารทุนอื่น											
บริษัท ทุนเท็กซ์ เท็กซ์ไทย จำกัด	16.58	16.58	1,200,000	1,200,000	(200,000)	(200,000)	-	-	-	-	-
รวม			200,000	200,000	(200,000)	(200,000)	-	-	-	-	-

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ราคาทุน		การด้อยค่า		การคืนทุน		ราคาตามบัญชีสุทธิ		
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2556
(ร้อยละ)											
บริษัทย่อย											
บริษัท อินโดรามา โปติลไมออร์ จำกัด	100.00	100.00	4,727,820	4,727,820	-	-	-	-	2,525,805	2,525,805	-
บริษัท อินโดรามา โปติลไมออร์ จำกัด (มหาชน)	99.81	99.81	774,468	774,468	-	-	-	-	2,001,419	2,001,419	852,653
บริษัท อินโดรามา โปติลไมออร์ จำกัด (มหาชน)	72.60	72.60	1,382,198	1,382,198	-	-	-	-	7,219,741	7,219,741	1,254,424
บริษัท อินโดรามา โปติลไมออร์ จำกัด (มหาชน)	64.94	64.94	2,202,850	2,202,850	-	-	-	-	1,473,995	1,473,995	-
บริษัท ทีพีที โปติลไมออร์ จำกัด (มหาชน)	99.97	99.97	2,955,000	2,955,000	-	-	-	-	5,182,189	5,182,189	-
IVL Belgium N.V.	100.00	100.00	121,630	121,630	-	-	-	-	121,630	121,630	-
Indo Polymers Mauritius Limited	100.00	100.00	23,596,294	23,596,294	-	-	-	-	23,596,294	23,596,294	1,786,888
บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด	100.00	100.00	20,000	-	-	-	-	-	20,000	-	350,000
รวม			42,141,073	40,907,068	-	-	-	-	42,141,073	40,907,068	3,296,322

ในระหว่างปี 2556 IPML เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 344.4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (10,570.8 ล้านบาท) เป็น 737.3 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (22,382.3 ล้านบาท) โดยบริษัทชำระเงินสำหรับการเพิ่มทุนทั้งจำนวนโดยการแปลงเงินให้กู้ยืมแก่ INCOOP จำนวน 187.3 ล้านยูโร (7,535.3 ล้านบาท) แปลงตั๋วสัญญาใช้เงินที่ออกโดย Indorama Ventures Alphapet Holdings, Inc. และ Indorama Polymers (USA) Inc. จำนวน 90.6 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2,793.7 ล้านบาท) และแปลงเงินกู้ยืมจากไออาร์พีแก่ Alphapet Inc. จำนวน 41.5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (1,280.5 ล้านบาท) เป็นหุ้นของ IPML ด้วยจำนวนเงินเทียบเท่ากัน (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5) และชำระเป็นเงินสดอีกจำนวน 6.8 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (202.3 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2556 บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิส เซส จำกัด (“ไอวีจีเอส”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยเพื่อวัตถุประสงค์ในการเป็นสำนักงานปฏิบัติการส่วนภูมิภาค ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ไอวีจีเอส มีทุนที่ชำระแล้วจำนวน 20 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2557 IPML เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 737.3 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (22,382.3 ล้านบาท) เป็น 774.8 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (23,596.3 ล้านบาท) โดยบริษัทชำระเงินสำหรับการเพิ่มทุนทั้งจำนวน

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและตราสารทุนอื่นซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

## 12 เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)				
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,887,471	5,124,410	-	-
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	196,405	-	-	-
ซื้อเงินลงทุน	432,008	102,741	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ	(1,356,055)	(1,107,954)	-	-
ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า	(146,671)	-	-	-
ตัดรายการอันเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชี	-	(1,480,908)	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	(71,295)	249,182	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,941,863	2,887,471	-	-

เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

งบการเงินรวม													
สัดส่วนความเป็นเจ้าของที่แท้จริง				วิธีการลงทุน				การด้อยค่า				ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	
ราคาตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย				วิธีส่วนได้เสีย				การด้อยค่า				ราคาตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
(ล้านบาท)													
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน													
UAB Ottana Polimeri Europe (ก)				50.00	50.00	242,460	242,460	121,230	121,230	277,878	959,760	(146,671)	-
PT Indorama Petrochemicals (ข)				43.00	43.00	4,532,869	4,532,869	1,463,186	1,463,186	324,378	824,030	-	-
ES FiberVisions (ค)				50.00	50.00	603,959	603,959	694,326	694,326	771,003	687,199	-	-
ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd. (ง)				50.00	50.00	369,946	369,946	182,383	182,383	143,381	167,300	-	-
ShenMa-PHP (Pingdingshan) Air Bag Yarn Manufacturing Co., Ltd. (จ)				39.20	-	796,144	-	191,864	-	192,522	-	-	-
PHP-ShenMa Air Bag Yarn Marketing (Shanghai) Co., Ltd. (ฉ)				40.80	-	9,038	-	152,611	-	166,953	-	-	-
TTI GmbH (ช)				40.00	-	1,119	-	10,926	-	10,702	-	-	-
บริษัท อีเอส ไฟเบอร์ วิชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด (ซ)				50.00	-	102,500	-	51,250	-	51,250	-	-	-
Indorama Ventures EcoMex, S. de R.L.de C.V. (ณ)				51.00	-	7	-	221,759	-	221,759	-	-	-
Indorama Ventures EcoMex Service, S. de R.L.de C.V. (ญ)				51.00	-	7	-	3	-	3	-	-	-
รวม								3,089,538	2,461,125	2,195,829	2,638,289	(146,671)	-
												(71,295)	249,182
												1,941,863	2,887,471



- ก) กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีเงินลงทุนใน UAB Ottana Polimeri Europe ("UAB OPE") ตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 และบันทึกส่วนได้เสียร้อยละ 50 ในขาดทุนสุทธิของ UAB OPE จำนวน 793.6 ล้านบาท และ 852.0 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ตามลำดับ ส่วนแบ่งขาดทุนที่บันทึกในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2014 และ 2013 ได้รวมร้อยละ 50 ของสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าที่บันทึกโดย UAB OPE จำนวน 838.8 ล้านบาทและ 734.7 ล้านบาทตามลำดับ เป็นจำนวนเงิน 419.4 ล้านบาท และ 367.3 ล้านบาทตามลำดับ

ในระหว่างปี 2557 เนื่องจากสถานะทางเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นในประเทศอิตาลี โรงงานของ Ottana Polimeri S.R.L ได้ดำเนินการผลิตต่ำกว่ากำลังการผลิตที่มีอยู่เป็นสาระสำคัญ ผู้บริหารของ IVL Belgium N.V. เชื่อว่ามูลค่าของเงินลงทุนใน UAB OPE อาจเกิดการด้อยค่า และได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและได้จัดทำประมาณการคิดลดกระแสเงินสด เพื่อกำหนดมูลค่าจากการใช้ของเงินลงทุนใน UAB OPE จากผลการประเมินดังกล่าวและดุลยพินิจของผู้บริหาร กลุ่มบริษัทบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน UAB OPE จำนวน 146.7 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

#### อัตราคิดลด

อัตราคิดลดซึ่งใช้ในการคำนวณประมาณการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อกำหนดมูลค่าจากการใช้ ณ วันที่ประเมินเป็นอัตราก่อนภาษีซึ่งประเมินจากประสบการณ์ในอดีต ต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของอุตสาหกรรมปรับปรุงด้วยความเสี่ยงที่ประเมินโดยผู้บริหารของ IVL Belgium N.V.

- ข) กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีเงินลงทุนใน PT Indorama Petrochemicals ("PTIP") ตามวิธีส่วนได้เสีย เนื่องจากผู้ถือหุ้นได้เข้าทำสัญญาผู้ถือหุ้น ซึ่งให้ผู้ถือหุ้นแต่ละฝ่ายมีอำนาจควบคุมร่วมกันในการตัดสินใจที่สำคัญด้านบริหารและดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนได้เสียร้อยละ 43 ในขาดทุนสุทธิของ PTIP สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 จำนวน 592.9 ล้านบาท และ 361.7 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ตามลำดับ

Indorama Netherlands B.V. มีสิทธิถือหุ้นใน PT Indorama Petrochemicals อีกร้อยละ 42 จาก PT Indo-Rama Synthetics TBK ("PTIRS") ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 43 ของ PTIP และเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันของไอวีแอล ในระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559

- ค) กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีเงินลงทุนในกลุ่มบริษัท ES FiberVisions ซึ่งประกอบด้วย ES FiberVisions LP ES FiberVisions, Inc. ES FiberVisions Holdings ApS ES FiberVisions ApS ES FiberVisions Hong Kong Limited ES FiberVisions China Limited และ ES FiberVisions Company Limited (รวมเรียกว่า "ES FiberVisions") กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนได้เสียร้อยละ 50 ในกำไรของ ES FiberVisions สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 จำนวน 53.0 ล้านบาท และ 44.0 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ตามลำดับ

- ง) กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีเงินลงทุนใน ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd. ตามวิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนได้เสียร้อยละ 50 ในขาดทุนของ ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 จำนวน 37.4 ล้านบาท และ 15.1 ล้านบาท เป็นส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ตามลำดับ

- จ) กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีเงินลงทุนใน ShenMa-PPH (Pingdingshan) Air Bag Yarn Manufacturing Co., Ltd. ตามวิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนได้เสียร้อยละ 49 ในกำไรของ ShenMa-PPH (Pingdingshan) Air Bag Yarn Manufacturing Co., Ltd. จำนวน 0.7 ล้านบาท เป็นส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

- ฉ) กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีเงินลงทุนใน PPH-ShenMa Air Bag Yarn Marketing (Shanghai) Co., Ltd. ตามวิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนได้เสียร้อยละ 51 ในกำไรของ PPH-ShenMa Air Bag Yarn Marketing (Shanghai) Co., Ltd. จำนวน 14.3 ล้านบาท เป็นส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

- ช) กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีเงินลงทุนใน TTI GmbH ตามวิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนได้เสียร้อยละ 50 ในขาดทุนของ TTI GmbH จำนวน 0.2 ล้านบาท เป็นส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

- ซ) กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีเงินลงทุนใน บริษัท อีเอส ไฟเบอร์ วิชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กิจการที่ควบคุมร่วมกันนี้ยังไม่เริ่มดำเนินงาน

- ณ) กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีเงินลงทุนใน บริษัท Indorama Ventures EcoMex, S. de R.L. de C.V. กิจการที่ควบคุมร่วมกันนี้ได้ถูกจัดตั้งเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557

- ญ) กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีเงินลงทุนใน บริษัท Indorama Ventures EcoMex Service, S. de R.L. de C.V. กิจการที่ควบคุมร่วมกันนี้ได้ถูกจัดตั้งเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557

สรุปข้อมูลทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ของกิจการที่ควบคุมร่วมกันซึ่งบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียที่ยังไม่ปรับปรุงตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของซึ่งถือโดยกลุ่มบริษัท ประกอบไปด้วยรายการต่อไปนี้

	สินทรัพย์		สินทรัพย์	สินทรัพย์รวม	หนี้สิน	หนี้สิน	หนี้สินรวม	รายได้รวม	ค่าใช้จ่ายรวม	กำไร (ขาดทุน)สุทธิ
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	สินทรัพย์	หนี้สิน	ไม่หมุนเวียน					
(พันบาท)										
2557										
	UAB Ottana Polimeri Europe	390,718	420,004	810,722	237,231	156,289	393,520	2,008,359	3,595,470	(1,587,111)
	PT Indorama Petrochemicals	2,034,179	7,953,943	9,988,122	3,630,784	4,765,399	8,396,183	10,321,284	11,700,187	(1,378,903)
	ES FiberVisions	1,416,565	18,274	1,434,839	1,098,583	33,108	1,131,691	6,918,723	6,812,627	106,096
	ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd.	388,059	784,399	1,172,458	166,613	715,974	882,587	270,480	345,270	(74,790)
	ShenMa PHP (Pingdingshan) Air Bags Yarn Manufacturing Co., Ltd.	742,500	1,675,585	2,418,085	1,773,108	-	1,773,108	1,196,756	1,195,414	1,342
	PHP ShenMa Air Bag Yarn Marketing (Shanghai) Co., Ltd.	347,864	1,579	349,443	257,269	-	257,269	1,189,211	1,161,089	28,122
	TTI GmbH	39,223	4,515	43,738	9,366	29,297	38,663	115,564	116,013	(449)
	บริษัท อีเอส ไฟเบอร์ วิชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด	83,852	32,418	116,270	13,770	-	13,770	-	-	-
	Indorama Ventures EcoMex, S. de R.L. de C.V.	86,809	422,195	509,004	78,777	-	78,777	-	-	-
Indorama Ventures EcoMex Service, S. de R.L. de C.V.	879	-	879	860	-	860	-	-	-	
รวม	5,530,648	11,312,912	16,843,560	7,266,361	5,700,067	12,966,428	22,020,377	24,926,070	(2,905,693)	
2556										
	UAB Ottana Polimeri Europe	2,342,748	2,455,078	4,797,826	1,653,425	1,019,042	2,672,467	6,437,032	8,141,038	(1,704,006)
	Trevira Holdings GmbH	-	-	-	-	-	-	7,752,674	7,650,228	102,446
	PT Indorama Petrochemicals	2,592,575	8,034,772	10,627,347	3,554,102	4,981,456	8,535,558	4,288,493	5,129,660	(841,167)
	ES FiberVisions	1,230,876	37,055	1,267,931	1,057,819	28,003	1,085,822	6,468,188	6,380,191	87,997
	ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd.	49,164	828,730	877,894	3,437	502,076	505,513	-	30,165	(30,165)
รวม	6,215,363	11,355,635	17,570,998	6,268,783	6,530,577	12,799,360	24,946,387	27,331,282	(2,384,895)	





งบการเงินรวม										
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ - การผลิตสิ่งกอ การ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ - อื่นๆ	เครื่องตกแต่ง ติดกับ และเครื่อง ใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	วัสดุและ อะไหล่	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม		
(พันบาท)										
ขาดทุนจากการด้อยค่า										
-	-	-	-	-	-	(4,836)	-	(4,836)	-	(4,836)
ขาดทุนจากการด้อยค่า										
-	-	(17,658)	-	-	-	-	-	(17,658)	-	(17,658)
ตัดบัญชี										
-	-	-	-	-	-	4,836	-	4,836	-	4,836
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557										
-	-	(17,658)	-	-	-	-	-	(17,658)	-	(17,658)
ขาดทุนจากการด้อยค่า										
-	-	-	(557,772)	-	-	-	-	(557,772)	-	(557,772)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ										
-	-	-	32,585	-	-	-	-	32,585	-	32,585
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557										
-	-	(17,658)	(525,187)	-	-	-	-	(542,845)	-	(542,845)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556										
3,067,272	9,407,003	9,869,388	58,828,463	387,282	99,359	554,721	3,772,502	85,985,990	-	85,985,990
606,981	-	117,271	-	-	14,349	-	-	738,601	-	738,601
3,674,253	9,407,003	9,986,659	58,828,463	387,282	113,708	554,721	3,772,502	86,724,591	-	86,724,591
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557										
4,252,730	10,737,872	11,388,448	60,186,800	440,037	92,447	607,795	7,754,589	95,460,718	-	95,460,718
624,758	-	116,753	-	-	11,264	-	-	752,775	-	752,775
4,877,488	10,737,872	11,505,201	60,186,800	440,037	103,711	607,795	7,754,589	96,213,493	-	96,213,493
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557										
4,223,247	11,331,811	20,590,803	56,369,581	468,444	74,445	621,717	4,648,593	98,328,641	-	98,328,641
554,875	5,762	3,697	-	-	7,629	-	-	571,963	-	571,963
4,778,122	11,337,573	20,594,500	56,369,581	468,444	82,074	621,717	4,648,593	98,900,604	-	98,900,604

ในระหว่างไตรมาสสี่ของปี 2556 Indorama Polymers Workington Ltd. ("IRPW") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ระงับการดำเนินงานและปิดโรงงาน โดยผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเริ่มดำเนินงานอีกครั้งเมื่อสถานการณ์ทางธุรกิจฟื้นตัว จากการประเมินของผู้บริหารในระหว่างไตรมาสที่สองของปี 2557 การตัดสินใจที่จะเริ่มดำเนินงานอีกครั้งได้เลื่อนระยะเวลาออกไปอีก ผู้บริหารของ IRPW เชื่อว่ามูลค่าของโรงงาน เครื่องจักร และอุปกรณ์ และวัสดุและอะไหล่ที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2557 อาจเกิดการด้อยค่า ผู้บริหารของ IRPW ได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและได้จัดทำประมาณการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อกำหนดมูลค่าจากการใช้ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งประกอบด้วย โรงงาน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร และเครื่องจักรและอุปกรณ์ และวัสดุและอะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตของ IRPW และได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จากผลการประเมินดังกล่าว IRPW บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวน 557.8 ล้านบาท และวัสดุและอะไหล่จำนวน 39.6 ล้านบาท รวมเป็นจำนวน 597.4 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

**อัตราคิดลด**

อัตราคิดลดซึ่งใช้ในการคำนวณประมาณการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อกำหนดมูลค่าจากการใช้ ณ วันที่ประเมิน เป็นอัตราก่อนภาษีซึ่งประเมินจากประสบการณ์ในอดีต และต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของอุตสาหกรรมปรับปรุงด้วยความเสี่ยงที่ประเมินโดยผู้บริหารของ IRPW

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 18,052.3 ล้านบาท (2556: 17,706.3 ล้านบาท)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์บางส่วนซึ่งมีราคาตามบัญชีจำนวน 37,318.8 ล้านบาท (2556: 39,284.6 ล้านบาท) ได้นำไปค้ำประกันเงินกู้ยืมจากธนาคาร

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 67.3 ล้านบาท (2556: 174.9 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 1.35 - 4.50 (2556: ร้อยละ 1.60 - 5.00) (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31)

**14 ค่าความนิยม**

	งบการเงินรวม	
	2557	2556
	(พันบาท)	
<b>ราคาทุน</b>		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	8,018,747	7,485,373
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	36,042	533,374
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	8,054,789	8,018,747
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	8,018,747	7,485,373
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	8,054,789	8,018,747

15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

งบการเงินรวม										
หมายเหตุ	สัญญาซื้อ วัตถุดิบและ ความสัมพันธ์ กับผู้ขายสินค้า	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	ค่าลิขสิทธิ์ ทางเทคโนโลยี	สัญญาที่ทำ กับลูกค้าและ ความสัมพันธ์ กับลูกค้า	ข้อผิดพลาด และ การคำนวณ	สัญญา แลกเปลี่ยน ผลิตภัณฑ์ ใหม่	รายการ ในการพัฒนา ที่รับรู้เป็น สินทรัพย์	รวม		
(พันบาท)										
ราคาทุน	วันที่ 1 มกราคม 2556	50,582	4,118,849	162,366	3,388,538	2,979,963	469,952	306,316	-	11,476,566
		25,084	-	3,547	15,939	-	-	-	-	44,570
		ได้มาจากการรวมธุรกิจ								
		-	-	59	-	-	-	-	-	59
		-	-	25,627	33,653	416,639	222,310	-	-	698,229
		-	-	(629)	-	-	-	-	-	(629)
		5,703	306,320	12,527	221,186	274,502	48,444	21,820	-	890,502
		81,369	4,425,169	203,497	3,659,316	3,671,104	740,706	328,136	-	13,109,297
		6,151	-	42,301	23,936	-	-	-	20,801	93,189
		ได้มาจากการรวมธุรกิจ								
เพิ่มเติม	วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	-	3,008	409,514	-	223,609	-	-	636,131
		2,145	-	1,410	-	166,738	-	-	-	170,293
		-	-	(577)	-	-	-	-	-	(577)
		(4,446)	(22,253)	(4,267)	(54,406)	(168,585)	(49,853)	1,494	308	(302,008)
		85,219	4,402,916	245,372	4,038,360	3,669,257	914,462	329,630	21,109	13,706,325
		ได้มาจากการรวมธุรกิจ								
		-	-	3,008	409,514	-	223,609	-	-	636,131
		-	-	1,410	-	166,738	-	-	-	170,293
		-	-	(577)	-	-	-	-	-	(577)
		(4,446)	(22,253)	(4,267)	(54,406)	(168,585)	(49,853)	1,494	308	(302,008)
85,219	4,402,916	245,372	4,038,360	3,669,257	914,462	329,630	21,109	13,706,325		
ได้มาจากการรวมธุรกิจ										
-	-	3,008	409,514	-	223,609	-	-	636,131		
-	-	1,410	-	166,738	-	-	-	170,293		
-	-	(577)	-	-	-	-	-	(577)		
(4,446)	(22,253)	(4,267)	(54,406)	(168,585)	(49,853)	1,494	308	(302,008)		
85,219	4,402,916	245,372	4,038,360	3,669,257	914,462	329,630	21,109	13,706,325		
ได้มาจากการรวมธุรกิจ										
-	-	3,008	409,514	-	223,609	-	-	636,131		
-	-	1,410	-	166,738	-	-	-	170,293		
-	-	(577)	-	-	-	-	-	(577)		
(4,446)	(22,253)	(4,267)	(54,406)	(168,585)	(49,853)	1,494	308	(302,008)		
85,219	4,402,916	245,372	4,038,360	3,669,257	914,462	329,630	21,109	13,706,325		
ได้มาจากการรวมธุรกิจ										
-	-	3,008	409,514	-	223,609	-	-	636,131		
-	-	1,410	-	166,738	-	-	-	170,293		
-	-	(577)	-	-	-	-	-	(577)		
(4,446)	(22,253)	(4,267)	(54,406)	(168,585)	(49,853)	1,494	308	(302,008)		
85,219	4,402,916	245,372	4,038,360	3,669,257	914,462	329,630	21,109	13,706,325		
ได้มาจากการรวมธุรกิจ										
-	-	3,008	409,514	-	223,609	-	-	636,131		
-	-	1,410	-	166,738	-	-	-	170,293		
-	-	(577)	-	-	-	-	-	(577)		
(4,446)	(22,253)	(4,267)	(54,406)	(168,585)	(49,853)	1,494	308	(302,008)		
85,219	4,402,916	245,372	4,038,360	3,669,257	914,462	329,630	21,109	13,706,325		
ได้มาจากการรวมธุรกิจ										
-	-	3,008	409,514	-	223,609	-	-	636,131		
-	-	1,410	-	166,738	-	-	-	170,293		
-	-	(577)	-	-	-	-	-	(577)		
(4,446)	(22,253)	(4,267)	(54,406)	(168,585)	(49,853)	1,494	308	(302,008)		
85,219	4,402,916	245,372	4,038,360	3,669,257	914,462	329,630	21,109	13,706,325		
ได้มาจากการรวมธุรกิจ										
-	-	3,008	409,514	-	223,609	-	-	636,131		
-	-	1,410	-	166,738	-	-	-	170,293		
-	-	(577)	-	-	-	-	-	(577)		
(4,446)	(22,253)	(4,267)	(54,406)	(168,585)	(49,853)	1,494	308	(302,008)		
85,219	4,402,916	245,372	4,038,360	3,669,257	914,462	329,630	21,109	13,706,325		
ได้มาจากการรวมธุรกิจ										
-	-	3,008	409,514	-	223,609	-	-	636,131		
-	-	1,410	-	166,738	-	-	-	170,293		
-	-	(577)	-	-	-	-	-	(577)		
(4,446)	(22,253)	(4,267)	(54,406)	(168,585)	(49,853)	1,494	308	(302,008)		
85,219	4,402,916	245,372	4,038,360	3,669,257	914,462	329,630	21,109	13,706,325		
ได้มาจากการรวมธุรกิจ										
-	-	3,008	409,514	-	223,609	-	-	636,131		
-	-	1,410	-	166,738	-	-	-	170,293		
-	-	(577)	-	-	-	-	-	(577)		
(4,446)	(22,253)	(4,267)	(54,406)	(168,585)	(49,853)	1,494	308	(302,008)		
85,219	4,402,916	245,372	4,038,360	3,669,257	914,462	329,630	21,109	13,706,325		
ได้มาจากการรวมธุรกิจ										
-	-	3,008	409,514	-	223,609	-	-	636,131		
-	-	1,410	-	166,738	-	-	-	170,293		
-	-	(577)	-	-	-	-	-	(577)		
(4,446)	(22,253)	(4,267)	(54,406)	(168,585)	(49,853)	1,494	308	(302,008)		
85,219	4,402,916	245,372	4,038,360	3,669,257	914,462	329,630	21,109	13,706,325		
ได้มาจากการรวมธุรกิจ										
-	-	3,008	409,514	-	223,609	-	-	636,131		
-	-	1,410	-	166,738	-	-	-	170,293		
-	-	(577)	-	-	-	-	-	(577)		
(4,446)	(22,253)	(4,267)	(54,406)	(168,585)	(49,853)	1,494	308	(302,008)		
85,219	4,402,916	245,372	4,038,360	3,669,257	914,462	329,630	21,109	13,706,325		
ได้มาจากการรวมธุรกิจ										
-	-	3,008	409,514	-	223,609	-	-	636,131		
-	-	1,410	-	166,738	-	-	-	170,293		
-	-	(577)	-	-	-	-	-	(577)		
(4,446)	(22,253)	(4,267)	(54,406)	(168,585)	(49,853)	1,494	308	(302,008)		
85,219	4,402,916	245,372	4,038,360	3,669,257	914,462	329,630	21,109	13,706,325		
ได้มาจากการรวมธุรกิจ										
-	-	3,008	409,514	-	223,609	-	-	636,131		
-	-	1,410	-	166,738	-	-	-	170,293		
-	-	(577)	-	-	-	-	-	(577)		
(4,446)	(22,253)	(4,267)	(54,406)	(168,585)	(49,853)	1,494	308	(302,008)		
85,219	4,402,916	245,372	4,038,360	3,669,257	914,462	329,630	21,109	13,706,325		
ได้มาจากการรวมธุรกิจ										
-	-	3,008	409,514	-	223,609	-	-	636,131		
-	-	1,410	-	166,738	-	-	-	170,293		
-	-	(577)	-	-	-	-	-	(577)		
(4,446)	(22,253)	(4,267)	(54,406)	(168,585)	(49,853)	1,494	308	(302,008)		
85,219	4,402,916	245,372	4,038,360	3,669,257	914,462	329,630	21,109	13,706,325		
ได้มาจากการรวมธุรกิจ										
-	-	3,008	409,514	-	223,609	-	-	636,131		
-	-	1,410	-	166,738	-	-	-	170,293		
-	-	(577)	-	-	-	-	-	(577)		
(4,446)	(22,253)	(4,267)	(54,406)	(168,585)	(49,853)	1,494	308	(302,008)		
85,219	4,402,916	245,372	4,038,360	3,669,257	914,462	329,630	21,109	13,706,325		
ได้มาจากการรวมธุรกิจ										
-	-	3,008	409,514	-	223,609	-	-	636,131		
-	-	1,410	-	166,738	-	-	-	170,293		
-	-	(577)	-	-	-	-	-	(577)		
(4,446)	(22,253)	(4,267)	(54,406)	(168,585)	(49,853)	1,494	308	(302,008)		
85,219	4,402,916	245,372	4,038,360	3,669,257	914,462	329,630	21,109	13,706,325		
ได้มาจากการรวมธุรกิจ										
-	-	3,008	409,514	-	223,609	-	-	636,131		
-	-	1,410	-	166,738	-	-	-	170,293		
-	-	(577)	-	-	-	-	-	(577)		
(4,446)	(22,253)	(4,267)	(54,406)	(168,585)	(49,853)	1,494	308	(302,008)		
85,219	4,402,916	245,372	4,038,360	3,669,257	914,462	329,630	21,109	13,706,325		
ได้มาจากการรวมธุรกิจ										
-	-	3,008	409,514	-	223,609	-	-	636,131		
-	-	1,410	-	166,738	-	-	-	170,293		
-	-	(577)	-	-	-	-	-	(577)		
(4,446)	(22,253)	(4,267)	(54,406)	(168,585)	(49,853)	1,494	308	(302,008)		
85,219	4,402,916	245,372	4,038,360	3,669,257	914,462	329,630	21,109	13,706,325		
ได้มาจากการรวมธุรกิจ										
-	-	3,008	409,514	-	223,609	-	-	636,131		
-	-	1,410	-	166,738	-	-	-	170,293		
-	-	(577)	-	-	-	-	-	(577)		
(4,446)	(22,253)	(4,267)	(54,406)	(168,585)	(49,853)	1,494	308	(302,008)		
85,219	4,402,916	245,372	4,038,360	3,669,257	914,462	329,630	21,109	13,706,325		
ได้มาจากการรวมธุรกิจ										
-	-	3,008	409,514	-	223,609	-	-	636,131		
-	-	1,410	-	166,738	-	-	-	170,293		
-	-	(577)	-	-	-	-	-	(577)		
(4,446)	(22,253)	(4,267)	(54,406)	(168,585)	(49,853)	1,494	308	(302,008)		
85,219	4,402,916	245,372	4,038,360	3,669,257	914,462	329,630	21,109	13,706,325		
ได้มาจากการรวมธุรกิจ										
-	-	3,008	409,514	-	223,609	-	-	636,131		
-	-	1,410	-	166,738	-	-	-	170,293		
-	-	(577)	-	-	-	-	-	(577)		
(4,446)	(22,253)	(4,267)	(54,406)	(168,585)	(49,853)	1,494	308	(302,008)		
85,219	4,402,916	245,372	4,038,360	3,669,257	914,462	329,630	21,109	13,706,325		
ได้มาจากการรวมธุรกิจ										
-	-	3,008	409,514	-	223,609	-	-	636,131		
-	-	1,410	-	166,738	-	-	-	170,293		
-	-	(577)	-	-	-	-	-	(577)		
(4,446)	(22,253)	(4,267)	(54,406)	(168,585)	(49,853)	1,494	308	(302,008)		
85,219	4,402,916	245,372	4,038,360	3,669,257	914,462	329,630	21,109	13,706,325		
ได้มาจากการรวมธุรกิจ										
-	-	3,008	409,514	-	223,609	-	-	636,131		
-	-	1,410	-	166,738	-	-	-	170,293		
-	-	(577)	-	-	-	-	-	(577)		
(4,446)	(22,253)	(4,267)	(54,406)	(168,585)	(49,853)	1,494	308	(302,008)		
85,219	4,402,916	245,372	4,038,360	3,669,257	914,462	329,630	21,109	13,706,325		
ได้มาจากการรวมธุรกิจ										
-	-	3,008	409,514	-	223,609	-	-	636,131		
-	-	1,410	-	166,738	-	-	-	170,293		
-	-	(577)	-	-	-	-	-	(577)		
(4,446)	(22,253)	(4,267)	(54,406)	(168,585)	(49,853)	1,494	308	(302,008)		
85,219	4,402,916	245,372	4,038,360	3,669,257	914,462	329,630	21,109	13,706,325		
ได้มาจากการรวมธุรกิจ										
-	-	3,008	409,514	-	223,609	-	-	636,131		
-	-	1,410	-	166,738	-	-	-	170,293		
-	-	(577)	-	-	-	-	-	(577)		
(4,446)	(22,253)	(4,267)	(54,406)	(168,585)	(49,853)	1,494	308	(302,008)		
85,219	4,402,916	245,372	4,038,360	3,669,257	914,462	329,630	21,109	13,706,325		
ได้มาจากการรวมธุรกิจ										
-	-	3,008	409,514	-	223,609	-	-	636,131		
-	-	1,410	-	166,738	-	-	-	170,293		
-	-	(577								



งบการเงินรวม									
สิทธิการได้มา	สัญญาซื้อ		สัญญาที่ก่อ กับลูกค้าและ ความสัมพันธ์ กับลูกค้า	ซื้อผลิตภัณฑ์ และเครื่องมือ การแพทย์	สัญญา แลกเปลี่ยน ผลิตภัณฑ์เคมี	รายการ ในการพัฒนา ที่รับรู้เป็น สินทรัพย์	รวม		
	วัตถุประสงค์ ความสัมพันธ์ กับผู้ขายสินค้า	ความสัมพันธ์ กับลูกค้า							
(พันบาท)									
คำตัดจำหน่าย									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	16,105	106,240	62,431	376,465	470,603	1,720	12,058	-	1,045,622
คำตัดจำหน่ายสำหรับปี	3,283	132,400	31,501	190,124	308,878	4,007	16,174	-	686,367
ตัดบัญชี	-	-	(629)	-	-	-	-	-	(629)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง	1,443	16,547	5,954	36,202	69,736	442	1,956	-	132,280
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	20,831	255,187	99,257	602,791	849,217	6,169	30,188	-	1,863,640
คำตัดจำหน่ายสำหรับปี	3,745	139,284	45,776	214,762	335,890	20,633	17,095	-	777,185
ตัดบัญชี	-	-	(577)	-	-	-	-	-	(577)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง	(1,742)	3,229	(364)	(5,794)	(54,524)	(2,017)	391	-	(60,821)
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	22,834	397,700	144,092	811,759	1,130,583	24,785	47,674	-	2,579,427
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	34,477	4,012,609	99,935	3,012,073	2,509,360	468,232	294,258	-	10,430,944
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	60,538	4,169,982	104,240	3,056,525	2,821,887	734,537	297,948	-	11,245,657
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	62,385	4,005,216	101,280	3,226,601	2,538,674	889,677	281,956	21,109	11,126,898

## 16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สุทธิ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)					
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(497)	(507)	9,794	8,426	9,297	7,919
ลูกหนี้การค้า	(7)	(5)	-	-	(7)	(5)
ตราสารอนุพันธ์	-	(70)	53	7	53	(63)
สินค้าคงเหลือ	(131)	(102)	69	7	(62)	(95)
ประมาณการหนี้สิน	(282)	(251)	306	284	24	33
ยอดขาดทุนยกไป	(2,868)	(3,378)	-	-	(2,868)	(3,378)
อื่นๆ	(671)	(611)	2,019	1,940	1,348	1,329
รวม	(4,456)	(4,924)	12,241	10,664	7,785	5,740
หักกลับภาษีเงินได้	3,351	3,739	(3,351)	(3,739)	-	-
(สินทรัพย์) หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	(1,105)	(1,185)	8,890	6,925	7,785	5,740

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สุทธิ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
	(ล้านบาท)					
ตราสารอนุพันธ์	-	(59)	39	-	39	(59)
ยอดขาดทุนยกไป	(65)	(25)	-	-	(65)	(25)
รวม	(65)	(84)	39	-	(26)	(84)
หักกลับภาษีเงินได้	39	-	(39)	-	-	-
(สินทรัพย์) หนี้สินภาษีเงินได้ รอตัดบัญชี - สุทธิ	(26)	(84)	-	-	(26)	(84)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้) ใน				ผลต่างจากอัตรา แลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	ได้มาจาก การซื้อขายธุรกิจ		
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,919	538	(2)	-	989	(147)	9,297
ลูกหนี้การค้า	(5)	2	-	-	(5)	1	(7)
ตราสารอนุพันธ์	(63)	28	92	-	-	(4)	53
สินค้าคงเหลือ	(95)	(26)	-	-	65	(6)	(62)
ประมาณการหนี้สิน	33	7	-	-	(6)	(10)	24
ยอดขาดทุนยกไป	(3,378)	517	-	(40)	(1)	34	(2,868)
อื่นๆ	1,329	97	(125)	-	87	(40)	1,348
รวม	5,740	1,163	(35)	(40)	1,129	(172)	7,785

	งบการเงินรวม						ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้) ใน				ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	
		กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ได้มาจากการซื้อธุรกิจ		
(ล้านบาท)							
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,845	2,381	(6)	-	186	513	7,919
ลูกหนี้การค้า	(72)	67	-	-	-	-	(5)
ตราสารอนุพันธ์	(14)	5	(53)	-	-	(1)	(63)
สินค้าคงเหลือ	(35)	(56)	-	-	-	(4)	(95)
ประมาณการหนี้สิน	122	(97)	-	-	(1)	9	33
ยอดขาดทุนยกไป	(2,120)	(893)	-	-	(207)	(158)	(3,378)
อื่นๆ	1,511	(416)	3	-	128	103	1,329
รวม	4,237	991	(56)	-	106	462	5,740

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้) ใน				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
(ล้านบาท)					
ตราสารอนุพันธ์	(59)	-	98	-	39
ยอดขาดทุนยกไป	(25)	-	-	(40)	(65)
รวม	(84)	-	98	(40)	(26)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้) ใน				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
(ล้านบาท)					
ตราสารอนุพันธ์	-	-	(59)	-	(59)
ยอดขาดทุนยกไป	(136)	111	-	-	(25)
รวม	(136)	111	(59)	-	(84)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้เกิดจากรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(ล้านบาท)				
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี	(17)	10	-	-
ขาดทุนทางภาษี	1,558	1,042	-	-
<b>รวม</b>	<b>1,541</b>	<b>1,052</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นสุดในปี 2558 เป็นต้นไป ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษียังไม่สิ้นสุดตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบัน กลุ่มบริษัท มิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ชัดว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษี เพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

## 17 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)				
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	1,018,038	384,240	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ก)	7,563,004	15,691,144	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	<b>8,581,042</b>	<b>16,075,384</b>	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	<b>164,300</b>
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,479,117	3,975,864	1,673,036	1,959,550
หัก ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	(52,889)	(53,998)	(4,472)	(6,283)
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปีสุทธิ (ข)	<b>4,426,228</b>	<b>3,921,866</b>	<b>1,668,564</b>	<b>1,953,267</b>
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี (ค)	<b>8,345</b>	<b>5,235</b>	-	-
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะสั้น	<b>13,015,615</b>	<b>20,002,485</b>	<b>1,668,564</b>	<b>2,117,567</b>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	32,946,053	41,695,364	5,734,495	9,371,364
หัก ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	(188,472)	(232,106)	(12,688)	(11,988)
เงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิ (ข)	<b>32,757,581</b>	<b>41,463,258</b>	<b>5,721,807</b>	<b>9,359,376</b>
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (ค)	<b>21,418</b>	<b>4,627</b>	-	-
หุ้นกู้ (ง)	<b>27,498,956</b>	<b>23,795,700</b>	<b>27,498,956</b>	<b>23,795,700</b>
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยไม่หมุนเวียน	<b>60,277,955</b>	<b>65,263,585</b>	<b>33,220,763</b>	<b>33,155,076</b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)				
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	13,007,270	19,997,250	1,668,564	2,117,567
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	41,494,922	35,702,858	18,656,466	16,246,448
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	18,761,615	29,556,100	14,564,297	16,908,628
รวม	<b>73,263,807</b>	<b>85,256,208</b>	<b>34,889,327</b>	<b>35,272,643</b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
เงินลงทุนชั่วคราว	90	287	-	-
ลูกหนี้การค้า	9,891,157	12,289,953	-	-
สินค้าคงเหลือ	11,081,903	13,239,146	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	37,318,829	39,284,576	-	-
รวม	58,291,979	64,813,962	-	-

(ก) **เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน**

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้น	4,398,881	4,291,043	-	-
เงินกู้หมุนเวียน (65,965,990 เหรียญสหรัฐอเมริกา) (2556: 193,891,384 เหรียญสหรัฐอเมริกา) ครบกำหนดชำระคืนในเดือนธันวาคม 2563 ซึ่งค้ำประกันโดยลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือ	2,174,140	6,362,274	-	-
เงินกู้หมุนเวียน (24,716,822 ยูโร) (2556: 24,640,822 ยูโร) ครบกำหนดชำระคืนในเดือนกันยายน 2561	989,983	1,109,372	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท	-	505,043	-	-
ตัวสัญญาใช้เงิน	-	1,325,000	-	-
ตัวเงินลดและอื่นๆ	-	2,098,412	-	-
รวม	7,563,004	15,691,144	-	-

ตามเงื่อนไขของสัญญาเกี่ยวกับการทำทรัสต์รีซีท กลุ่มบริษัทนำเข้าสินค้าที่ส่งเข้ามาภายใต้การใช้เครดิตของธนาคาร ดังนั้นกลุ่มบริษัทดังกล่าวจึงต้องมีภาระผูกพันต่อธนาคารสำหรับสินค้าดังกล่าวที่คงเหลืออยู่หรือขายไป จนกว่าสินค้าดังกล่าวจะได้รับชำระครบเต็มจำนวน

กลุ่มบริษัทไม่คาดว่าจะจ่ายเงินกู้หมุนเวียนที่เป็นยูโรและเหรียญสหรัฐอเมริกาทั้งจำนวนก่อนครบกำหนดสัญญา เงินกู้ยืมนี้จัดประเภทเป็นหนี้สินระยะสั้นในงบแสดงฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท เนื่องจากข้อกำหนดสำคัญบางประการที่ระบุตามสัญญาเงินกู้ยืม

(ข) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือนตุลาคม 2559 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาสโดยมีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน บวกส่วนเพิ่ม	1,228,500	2,252,250	1,228,500	2,252,250
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน บวกส่วนเพิ่ม	900,000	1,800,000	900,000	1,800,000
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือนกุมภาพันธ์ 2560 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน บวกส่วนเพิ่ม	981,000	1,962,000	981,000	1,962,000
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือนเมษายน 2561 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกส่วนเพิ่ม	1,080,000	1,368,000	1,080,000	1,368,000
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือนกุมภาพันธ์ 2560 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน บวกส่วนเพิ่ม	495,000	990,000	495,000	990,000
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือนมีนาคม 2560 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน บวกส่วนเพิ่ม	483,000	966,000	483,000	966,000
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือนกันยายน 2560 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาสโดยมีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน บวกส่วนเพิ่ม (จ่ายคืนล่วงหน้าในปี 2557)	-	861,394	-	861,394
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือนมกราคม 2557 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี โดยมีอัตราดอกเบี้ย EURIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	-	90,645	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือนมีนาคม 2560 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	188,841	263,070	188,841	263,070
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือนกันยายน 2559 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกส่วนเพิ่ม (จ่ายคืนล่วงหน้าในปี 2557)	-	1,773,699	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือนธันวาคม 2561 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปีโดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกส่วนเพิ่ม ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,977,780	1,968,816	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน เดือนกันยายน 2561 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มต้นในเดือนกันยายน 2558 โดยมีอัตรา ดอกเบี้ย EURIBOR บวกส่วนเพิ่ม ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	4,005,300	4,501,563	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือนธันวาคม 2562 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปีโดย มีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกส่วนเพิ่ม ค้ำประกัน โดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,296,300	2,625,088	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือนธันวาคม 2563 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตร มาสโดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกส่วนเพิ่ม	18,986,688	21,000,704	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือนเมษายน 2564 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาสโดยมีอัตราดอกเบี้ย EURIBOR 3 เดือน บวกส่วนเพิ่ม	1,617,091	-	1,617,091	-
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น	2,185,670	3,247,999	434,099	868,200
รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	37,425,170	45,671,228	7,407,531	11,330,914
หัก ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	(241,361)	(286,104)	(17,160)	(18,271)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิ	37,183,809	45,385,124	7,390,371	11,312,643
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีสุทธิจากต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี ที่เกี่ยวข้อง	(4,426,228)	(3,921,866)	(1,668,564)	(1,953,267)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	<b>32,757,581</b>	<b>41,463,258</b>	<b>5,721,807</b>	<b>9,359,376</b>

สัญญาเงินกู้ยืมข้างต้นมีข้อกำหนดบางประการที่จะต้องปฏิบัติตามเกี่ยวกับการประกาศจ่ายเงินปันผล การรักษาอัตราส่วนทางการเงิน การซื้อสินทรัพย์ การก่อหนี้สินเพิ่มและการโอนหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 39,744.8 ล้านบาท (2556: 21,872.4 ล้านบาท)

(ค) หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2557			2556		
	มูลค่าอนาคตของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคตของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย
	(พันบาท)					
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8,710	365	8,345	6,310	1,075	5,235
ครบกำหนดชำระหลังจาก หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	22,035	617	21,418	5,562	935	4,627
รวม	<b>30,745</b>	<b>982</b>	<b>29,763</b>	<b>11,872</b>	<b>2,010</b>	<b>9,862</b>



(ง) **หุ้นกู้**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน จำนวนรวม 27,550 ล้านบาท (2556 : 23,850 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้เลขที่	เงินต้น	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	อายุหุ้นกู้	กำหนดไถ่ถอน	ค่าใช้จ่ายในการออก	
					หุ้นกู้รอตัดบัญชี	สุทธิ
(พันบาท)				(พันบาท)		
1/2554-1	210,000	4.50-5.05	5 ปี	19 ต.ค. 59	325	209,675
1/2554-2	98,000	4.75-5.50	7 ปี	19 ต.ค. 61	229	97,771
1/2554-3	37,000	5.00-6.00	10 ปี	19 ต.ค. 64	108	36,892
1/2554-4	2,690,000	4.70	5 ปี	19 ต.ค. 59	4,170	2,685,830
1/2554-5	1,302,000	5.04	7 ปี	19 ต.ค. 61	3,045	1,298,955
1/2554-6	3,163,000	5.35	10 ปี	19 ต.ค. 64	9,266	3,153,734
1/2555-1	1,500,000	4.45-5.20	5 ปี	5 เม.ย. 60	1,543	1,498,457
1/2555-2	1,250,500	5.10-6.00	10 ปี	5 เม.ย. 65	2,066	1,248,434
1/2555-3	2,500,000	4.73	5 ปี	5 เม.ย. 60	2,571	2,497,429
1/2555-4	1,500,000	5.09	7 ปี	5 เม.ย. 62	2,078	1,497,922
1/2555-5	2,649,500	5.52	10 ปี	5 เม.ย. 65	4,378	2,645,122
2/2555-1	780,000	4.52	6 ปี	14 ธ.ค. 61	1,142	778,858
2/2555-2	880,000	4.78	8 ปี	14 ธ.ค. 63	1,456	878,544
2/2555-3	1,645,000	5.11	10 ปี	14 ธ.ค. 65	2,909	1,642,091
2/2555-4	1,475,000	5.28	12 ปี	14 ธ.ค. 67	2,720	1,472,280
1/2556-1	550,000	4.40	5 ปี	27 มิ.ย. 61	1,366	548,634
1/2556-2	520,000	4.70	7 ปี	27 มิ.ย. 63	1,452	518,548
1/2556-3	1,100,000	5.10	10 ปี	27 มิ.ย. 66	3,326	1,096,674
1/2557-1	1,400,000	5.30	10 ปี	14 มี.ค. 67	2,903	1,397,097
1/2557-2	1,500,000	4.00	3 ปี	14 มี.ค. 60	2,477	1,497,523
1/2557-3	800,000	4.50	5 ปี	14 มี.ค. 62	1,514	798,486
รวม	27,550,000				51,044	27,498,956

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2554 และการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการออกหุ้นกู้มูลค่าไม่เกิน 25,000 ล้านบาท (เป็นเงินบาทหรือเงินตราต่างประเทศเทียบเท่าเงินบาท) และ 25,000 ล้านบาท (เป็นเงินบาทหรือเงินตราต่างประเทศเทียบเท่าเงินบาท) ที่มีกำหนดไถ่ถอนไม่เกิน 15 ปี และ 20 ปี ตามลำดับ เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2554 5 เมษายน 2555 และ 14 ธันวาคม 2555 บริษัทได้รับชำระเป็นเงินสดจำนวน 7,500 ล้านบาท 9,400 ล้านบาท และ 4,780 ล้านบาท ตามลำดับ จากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันแก่สาธารณะและสถาบัน เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2556 และ 14 มีนาคม 2557 บริษัทได้รับชำระเป็นเงินสดจำนวน 2,170 ล้านบาท และ 3,700 ล้านบาท ตามลำดับ จากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันแก่บุคคลในวงจำกัด บริษัทได้แต่งตั้งให้มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้และต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่เกี่ยวกับการรักษาสัดส่วนทางการเงินการจ่ายปันผล และการดำเนินธุรกิจหลัก

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	29,022,261	38,813,721	188,842	263,070
สกุลเงินบาท	34,151,570	38,163,977	33,093,238	35,009,573
สกุลเงินยูโร	9,311,141	7,515,205	1,607,248	-
สกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิง	450,325	624,002	-	-
สกุลเงินลีราตุรกี	358,273	-	-	-
สกุลเงินเม็กซิกันเปโซ	-	147,985	-	-
สกุลเงินไนจีเรียไนรา	-	1,180	-	-
รวม	<b>73,293,570</b>	<b>85,266,070</b>	<b>34,889,328</b>	<b>35,272,643</b>

## 18 เจ้าหนี้การค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 5	119,517	1,176,280	-	-
กิจการอื่น	27,644,693	24,486,967	-	-
รวม	<b>27,764,210</b>	<b>25,663,247</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ยอดเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	18,065,105	13,628,737	-	-
สกุลเงินยูโร	4,205,733	5,012,893	-	-
สกุลเงินบาท	2,596,507	4,458,043	-	-
สกุลเงินหยวน	1,073,056	1,191,058	-	-
สกุลเงินโครนเดนมาร์ก	687,205	117,898	-	-
สกุลเงินเม็กซิกันเปโซ	423,887	565,777	-	-
สกุลเงินลีราตุรกี	201,891	-	-	-
สกุลเงินรูเปียนอินโดนีเซีย	147,723	305,297	-	-
สกุลเงินโปลิชซวอดตี้	119,076	177,546	-	-
สกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิง	116,221	124,519	-	-
สกุลเงินลีัวเนียนลิตัส	75,890	70,398	-	-
สกุลเงินออสเตรเลียดอลลาร์	38,407	-	-	-
สกุลเงินฟิลิปปินส์เปโซ	6,217	-	-	-
สกุลเงินไนจีเรียไนรา	4,173	2,834	-	-
สกุลเงินเยนญี่ปุ่น	2,876	7,982	-	-
สกุลเงินสิงคโปร์ดอลลาร์	243	-	-	-
สกุลเงินฟรังก์สวิส	-	265	-	-
รวม	<b>27,764,210</b>	<b>25,663,247</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 19 หักสินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค้างจ่าย	2,195,290	2,045,871	9,800	9,034
เจ้าหนี้จากการปรับราคาวัตถุดิบ	1,299,533	926,892	-	-
เจ้าหนี้อื่น	1,250,598	1,619,741	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	374,631	299,092	279,696	235,812
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	291,531	233,483	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	128,158	562,139	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	48,647	257,712	-	-
อื่นๆ	843,168	668,985	3,120	3,175
รวม	6,431,556	6,613,915	292,616	248,021

## 20 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
งบแสดงฐานะการเงิน				
ภาระผูกพันในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับ				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
โครงการผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้างตามกฎหมายไทย	129,050	184,041	-	-
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้งขึ้นในยุโรป	1,125,235	251,293	-	-
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้งขึ้นในประเทศอื่นๆ	479,634	506,395	-	-
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น	21,077	20,089	-	-
รวม	1,754,996	961,818	-	-
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
งบกำไรขาดทุน				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
โครงการผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้างตามกฎหมายไทย	(78,671)	23,887	-	-
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้งขึ้นในยุโรป	133,728	101,599	-	-
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้งขึ้นในประเทศอื่นๆ	61,475	61,201	-	-
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น	6,954	6,790	-	-
รวม	123,486	193,477	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)				
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยรับรู้ภายในปีสำหรับ				
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	740,580	(104,701)	-	-
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ของโครงการผลประโยชน์	(327,225)	107,395	-	-
รวม	413,355	2,694	-	-

โครงการผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้างตามกฎหมายไทยและผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น

บริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศไทยบันทึกหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิ และอายุงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการจัดโครงการค่ารักษาพยาบาลหลังจากออกจากงานซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลประโยชน์หลังจากออกจากงานและโครงการผลประโยชน์ที่จ่ายจากการทำงานเป็นระยะเวลานานซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่นให้แก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)				
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	150,127	204,130	-	-
ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน	150,127	204,130	-	-

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)				
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	204,130	178,404	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(10,884)	(6,419)	-	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	16,211	26,892	-	-
ต้นทุนบริการในอดีต	(88,270)	-	-	-
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	342	3,785	-	-
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	28,598	1,468	-	-
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	150,127	204,130	-	-

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	11,553	20,315	-	-
ต้นทุนบริการในอดีต	(88,270)	-	-	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	4,658	6,577	-	-
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยสำหรับผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น	342	3,785	-	-
<b>รวม</b>	<b>(71,717)</b>	<b>30,677</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
ต้นทุนขาย	(41,167)	19,390	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(30,550)	11,287	-	-
<b>รวม</b>	<b>(71,717)</b>	<b>30,677</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
รวมในกำไรสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	17,762	16,294	-	-
รับรู้ระหว่างปี	28,598	1,468	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>46,360</b>	<b>17,762</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	3.20	4.20	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	5.00-6.00	5.00-6.00	-	-

ข้อสมมุติฐานเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

## โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้งขึ้นในยุโรป

บริษัททยอยในทวีปยุโรปได้จัดให้มีแผนเกี่ยวกับเงินบำนาญเมื่อเกษียณอายุ ตามแผนดังกล่าวพนักงานจะได้รับเงินเป็นจำนวนเท่ากันทุกปี ในอัตราหนึ่งในหกสิบส่วนของเงินเดือนในเดือนสุดท้ายของแต่ละปีที่ปฏิบัติงาน

ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ของโครงการผลประโยชน์	1,229,789	227,073	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	(104,554)	24,220	-	-
<b>ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน</b>	<b>1,125,235</b>	<b>251,293</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	808,969	695,395	-	-
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ซึ่งได้รับจากการซื้อบริษัทย่อย	692,829	19,878	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(7,304)	(241)	-	-
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	146,441	121,407	-	-
ประมาณการเงินสมทบจากพนักงาน	15,217	14,259	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	13,615	(68)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	681,837	(121,092)	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	(190,431)	79,431	-	-
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>2,161,443</b>	<b>808,969</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ของโครงการผลประโยชน์				
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ของโครงการผลประโยชน์				
ณ วันที่ 1 มกราคม	557,676	486,760	-	-
สินทรัพย์ของโครงการผลประโยชน์ซึ่งได้รับจากการซื้อบริษัทย่อย	141,253	-	-	-
เงินสมทบที่จ่ายเข้าในโครงการ	-	6,380	-	-
ประมาณการเงินสมทบจากพนักงาน	74,740	94,207	-	-
อัตราผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับสำหรับสินทรัพย์ของโครงการ				
ผลประโยชน์	21,694	17,397	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณตามหลักการคณิตศาสตร์				
ประกันภัยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	327,399	(102,038)	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(677)	(241)	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	(85,877)	55,211	-	-
<b>มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ของโครงการผลประโยชน์</b>	<b>1,036,208</b>	<b>557,676</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>1,125,235</b>	<b>251,293</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	107,443	98,251	-	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	38,998	23,156	-	-
อัตราผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับสำหรับสินทรัพย์ของ โครงการผลประโยชน์	(21,694)	(17,397)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		(68)	-	-
ค่าใช้จ่ายที่รวมเป็นต้นทุน	13,615		-	-
	(4,634)	(2,343)	-	-
รวม	133,728	101,599	-	-

ค่าใช้จ่ายรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
ต้นทุนขาย	114,260	94,272	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	19,468	7,327	-	-
รวม	133,728	101,599	-	-

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
รวมในกำไรสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	80,790	99,844	-	-
รับรู้ระหว่างปี	354,438	(19,054)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	435,228	80,790	-	-

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลดถัวเฉลี่ย	2.40 - 3.88	3.22 - 3.50	-	-
อัตราผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับสำหรับสินทรัพย์ของ โครงการผลประโยชน์	2.40 - 3.88	2.25 - 3.22	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	1.50 - 2.50	1.50 - 2.50	-	-

ข้อสมมุติฐานเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ



โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้งขึ้นในประเทศอื่น

ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์ของโครงการผลประโยชน์	529,536	477,996	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	(49,902)	28,399	-	-
<b>ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน</b>	<b>479,634</b>	<b>506,395</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของ โครงการผลประโยชน์				
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	586,091	534,146	-	-
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ซึ่งได้รับการซื้อบริษัทย่อย	125,810	-	-	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	69,681	72,836	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(13,969)	(69,008)	-	-
จ่ายชำระ	(141,888)	-	-	-
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน	(507)	(187)	-	-
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	30,145	14,923	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	(57,205)	33,381	-	-
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ 31 ธันวาคม</b>	<b>598,158</b>	<b>586,091</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์				
ของโครงการผลประโยชน์				
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	79,696	41,231	-	-
สินทรัพย์ของโครงการผลประโยชน์ซึ่งได้รับจากการซื้อบริษัทย่อย	104,476	-	-	-
เงินสมทบที่จ่ายเข้าในโครงการ	21,662	89,531	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(86,503)	(50,691)	-	-
อัตราผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับสำหรับสินทรัพย์ของโครงการ				
ผลประโยชน์	6,670	-	-	-
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ใน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(174)	(5,357)	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	(7,303)	4,982	-	-
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ของโครงการผลประโยชน์				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	118,524	79,696	-	-
ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	479,634	506,395	-	-

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	35,138	43,663	-	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	34,543	29,173	-	-
อัตราผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับสำหรับสินทรัพย์ของ				
โครงการผลประโยชน์	(6,670)	-	-	-
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ใน				
กำไรหรือขาดทุน	(507)	(187)	-	-
ค่าใช้จ่ายที่รวมเป็นต้นทุน	(1,029)	(11,448)	-	-
รวม	61,475	61,201	-	-

ค่าใช้จ่ายรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)				
ต้นทุนขาย	33,227	43,459	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	28,248	17,742	-	-
รวม	61,475	61,201	-	-

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยรับไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
รวมในกำไรสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	69,267	48,987	-	-
รับรู้ระหว่างปี	30,319	20,280		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>99,586</b>	<b>69,267</b>	-	-

ข้อมูลสถิติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลดถ่วงเฉลี่ย	4.00 - 8.25	6.75 - 9.00	-	-
อัตราผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับสำหรับสินทรัพย์ของ โครงการผลประโยชน์	6.00	6.75	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.75 - 8.00	4.75 - 8.00	-	-

ข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

## 21 กุณเรือนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิ

รายการเคลื่อนไหวของทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีดังนี้

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(พันหุ้น/ พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557					
• หุ้นสามัญ	1	4,815,857	4,815,857	4,815,857	4,815,857
การลดทุนจดทะเบียน	1	(1,600)	(1,600)	-	-
การเพิ่มทุนจดทะเบียน	1	851,753	851,753	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557					
• หุ้นสามัญ	1	<b>5,666,010</b>	<b>5,666,010</b>	<b>4,815,857</b>	<b>4,815,857</b>

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2557 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

- (ก) การลดทุนจดทะเบียนจาก 4,815,856,719 บาท เป็น 4,814,257,245 บาท โดยการยกเลิกหุ้นจดทะเบียนจำนวน 1,599,474 บาท (แบ่งออกเป็น 1,599,474 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)
  - (ข) การเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 4,814,257,245 บาท เป็น 5,666,010,449 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 851,753,204 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ
- การจดทะเบียนลดทุนและเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทได้รับอนุมัติจากกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2557

(ค) การออกใบสำคัญแสดงสิทธิ 2 ชุด ที่จะซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ดังต่อไปนี้

1. ใบสำคัญแสดงสิทธิชุดที่ 1 (“IVL-W1 Warrants”) ในจำนวนไม่เกิน 481,425,724 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราการจัดสรรที่ 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W1 จะมีอายุ 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ และราคาการใช้สิทธิอยู่ที่ 36.00 บาท ต่อหุ้น
2. ใบสำคัญแสดงสิทธิชุดที่ 2 (“IVL-W2 Warrants”) ในจำนวนไม่เกิน 370,327,480 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราการจัดสรรที่ 13 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W2 จะมีอายุ 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ และราคาการใช้สิทธิอยู่ที่ 43.00 บาท ต่อหุ้น

ผู้ถือหุ้นสามัญจะได้รับสิทธิในการรับเงินปันผลจากการประกาศจ่ายเงินปันผลและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นในที่ประชุมของบริษัท

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 22. สำรอง

สำรองประกอบด้วย

*การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม*

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

*องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น*

ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศให้เป็นเงินบาทไทยและการแปลงค่าหนี้สินจากการป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มบริษัทในหน่วยงานในต่างประเทศ

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในการตีราคาสินทรัพย์ใหม่

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในการตีราคาสินทรัพย์ใหม่แสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิของการตีราคาเครื่องจักรและอุปกรณ์ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตสิ่งทอ จนกระทั่งมีการขายหรือจำหน่าย ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์นี้จะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

สำรองการป้องกันความเสี่ยง

บัญชีสำรองการป้องกันความเสี่ยงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยการเปลี่ยนแปลงสุทธิสะสมในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันความเสี่ยงในธุรกรรมที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น

ส่วนเกินระหว่างราคาตามบัญชีของบริษัทย่อยที่ได้มาสูงกว่าราคาทุน/ (ราคาทุนสูงกว่าราคาตามบัญชี)

ส่วนเกินระหว่างราคาตามบัญชีของบริษัทย่อยที่ได้มาสูงกว่าราคาทุน/ (ราคาทุนสูงกว่าราคาตามบัญชี) แสดงถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีและราคาทุนของเงินลงทุน ณ วันที่ซื้อหุ้นในบริษัทย่อยที่มีอยู่เพิ่มขึ้น และถูกบันทึกเป็นส่วนเกินทุน ซึ่งจะไม่จำหน่ายและจะคงอยู่จนกว่าเงินลงทุนในหุ้นในบริษัทย่อยจะถูกขายหรือจำหน่ายออกไป

ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นการแสดงถึงส่วนเกินระหว่างมูลค่าตามบัญชีของกิจการหรือธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ณ วันที่ได้มาที่สูงกว่าต้นทุนและถูกบันทึกเป็นส่วนเกินทุน ซึ่งจะไม่จำหน่ายและจะคงอยู่จนกว่าบริษัทย่อยจะถูกขายหรือจำหน่ายออกไป

#### การเคลื่อนไหวในทุนสำรอง

การเคลื่อนไหวในทุนสำรองแสดงรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

## 23 หุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2557 บริษัทเสร็จสิ้นการออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน (“หุ้นกู้”) จำนวน 15,000 ล้านบาท ซึ่งจะชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกบริษัท หรือเมื่อบริษัทใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดหุ้นกู้ หุ้นกู้นี้ดังกล่าวไม่มีหลักประกันและไม่แปลงสภาพ หุ้นกู้มีการคำนวณดอกเบี้ยด้วยอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลที่มีอายุ 5 ปี ปรับปรุงด้วยค่าชดเชยความเสี่ยงและอัตราดอกเบี้ยแบบขั้นบันไดตามที่ระบุในเงื่อนไขของหุ้นกู้ และชำระเป็นรายไตรมาส อย่างไรก็ตาม บริษัทมีสิทธิและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียวที่จะเลือกการชำระดอกเบี้ยพร้อมกับสะสมดอกเบี้ยค้างชำระแก่ผู้ถือหุ้นกู้โดยไม่จำกัดเวลาและจำนวนที่ค้างชำระ หากบริษัทเลือกการชำระดอกเบี้ย บริษัทจะไม่สามารถไถ่ถอน ลด ยกเลิก ชื้อ หรือ ชื้อคืนเครื่องมือทางการเงินหรือหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้หรือหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายด้อยกว่าหุ้นกู้ และห้ามประกาศหรือจ่ายเงินปันผล

หุ้นกู้จำนวน 14,874 ล้านบาทสุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้จำนวน 125.9 ล้านบาท รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

## 24 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงาน การจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 การผลิตและจำหน่าย solid state polymerised chips วัสดุที่ใช้ในการแปรรูปเป็นขวดพลาสติกและฝาปิด และขวดพลาสติก (“PET”)
- ส่วนงาน 2 การผลิตและจำหน่าย purified terephthalic acid และ glycol (“Feedstock”)
- ส่วนงาน 3 การผลิตและจำหน่าย เส้นใยและเส้นด้าย (“เส้นใยและเส้นด้าย”)

ส่วนงานที่รายงานมีระดับที่ต่างกันในการรวมกันระหว่าง ส่วนงานที่ 1 ส่วนงานที่ 2 และส่วนงานที่ 3 การรวมกันนี้รวมถึงการขายสินค้า การกำหนดราคาระหว่างกันนั้นเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ในวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน



งบการเงินรวม									
PET		Feedstock		เส้นใยและเส้นด้าย		กิจการระหว่างกัน		รวม	
2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
(พันบาท)									
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากกิจการ									
ที่ควบคุมร่วมกัน-สุทธิ									
กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ยจ่าย									
และภาษีเงินได้									
ดอกเบี้ยจ่าย									
ภาษีเงินได้									
รายการที่ไม่ได้เป็นส่วน									
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี									
(793,555)	(852,003)	(592,928)	(361,702)	30,428	105,751	-	-	(1,356,055)	(1,107,954)
3,661,538	3,517,810	874,243	728,263	3,047,301	2,228,533	(464,540)	(549,541)	6,939,558	6,621,426
1,573,795	1,843,872	711,092	1,476,862	820,291	628,728	(2,206,253)	(2,071,911)	898,925	1,877,551
231,021	772,270	1,079,981	130,639	360,719	257,861	-	-	1,671,721	1,160,770
-	-	-	-	-	-	-	-	2,598,340	2,066,526
1,856,722	901,668	(916,830)	(879,238)	1,866,291	1,341,944	1,741,713	1,522,370	1,770,572	1,516,579





### ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามเขตภูมิศาสตร์ได้กำหนดจากสถานที่ตั้งของลูกค้า สินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานภูมิศาสตร์ที่สำคัญดังนี้

ส่วนงาน 1	ประเทศไทย
ส่วนงาน 2	ประเทศในทวีปอเมริกาเหนือ
ส่วนงาน 3	ประเทศในทวีปยุโรป
ส่วนงาน 4	อื่นๆ

	งบการเงินรวม					
	รายได้จากการขาย		สินทรัพย์ตามส่วนงาน		รายจ่ายฝ่ายกုပ်และลงทุน	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)					
ประเทศไทย	15,052,838	16,932,706	80,700,436	78,262,455	2,513,465	1,453,551
ประเทศในทวีปอเมริกาเหนือ	84,360,921	87,514,605	55,595,891	57,031,430	1,136,437	2,330,215
ประเทศในทวีปยุโรป	70,657,512	58,839,977	31,209,820	28,046,234	7,436,022	939,736
อื่นๆ	73,835,947	65,833,160	27,999,936	25,701,729	2,639,599	2,247,100
รวม	243,907,218	229,120,448	195,506,083	189,041,848	13,725,523	6,970,602

## 25 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
รายได้ค่าสินค้าใหม่ทดแทน	753,840	243,202	-	-
อื่นๆ	818,933	883,115	215,650	186,550
รวม	1,572,773	1,126,317	215,650	186,550

## 26 ต้นทุนขายสินค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	3,798,007	(1,127,108)	-	-
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	178,675,674	181,564,514	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	7,348,221	6,380,886	-	-
อื่นๆ	32,248,073	24,960,737	-	-
รวม	222,069,975	211,779,029	-	-

## 27 ค่าใช้จ่ายในการขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย	9,034,956	7,275,931	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	751,183	670,759	-	-
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	222,231	116,427	-	-
ค่าเบี้ยประกันภัย	319,465	263,106	-	-
อื่นๆ	811,751	622,540	-	-
<b>รวม</b>	<b>11,139,586</b>	<b>8,948,763</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 28 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	2,210,136	1,481,233	-	-
ค่าธรรมเนียมทางวิชาชีพ	511,779	317,420	38,824	38,961
อื่นๆ	2,675,522	2,024,668	8,467	1,114
<b>รวม</b>	<b>5,397,437</b>	<b>3,823,321</b>	<b>47,291</b>	<b>40,075</b>

## 29 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
<b>ผู้บริหาร</b>				
เงินเดือนและค่าแรง	53,362	48,789	-	-
เงินสมทบโครงการสมทบเงินและประกันสังคมและค่าใช้จ่ายตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	4,648	5,683	-	-
อื่นๆ	32,164	21,656	17,770	10,504
	<b>90,174</b>	<b>76,128</b>	<b>17,770</b>	<b>10,504</b>
<b>พนักงานอื่น</b>				
เงินเดือนและค่าแรง	8,863,412	6,419,197	-	-
เงินสมทบโครงการสมทบเงินและประกันสังคมและค่าใช้จ่ายตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	929,311	611,673	-	-
โบนัส	290,984	286,143	-	-
ผลประโยชน์พนักงาน	1,328,186	963,911	-	-
อื่นๆ	46,864	5,379	-	-
	<b>11,458,757</b>	<b>8,286,303</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน</b>	<b>11,548,931</b>	<b>8,362,431</b>	<b>17,770</b>	<b>10,504</b>

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทย่อยของบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทที่เป็นคนไทยบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต ตามส่วนงานในประเทศไทยรับรู้ค่าใช้จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นจำนวน 16.0 ล้านบาท (2556: 20.0 ล้านบาท)

แผนเงินสะสมเมื่อเกษียณอายุ

บริษัทย่อยในประเทศสหรัฐอเมริกาได้จัดให้มีแผน 401(k) ตามแผนดังกล่าวพนักงานมีสิทธิเลือกจ่ายสมทบไม่เกินร้อยละ 60 ของผลประโยชน์ตอบแทน และบริษัทจะต้องจ่ายสมทบร้อยละ 50 ของเงินสมทบของพนักงานแต่ไม่เกินร้อยละ 6 ของผลประโยชน์ตอบแทน โดยแผนดังกล่าวให้อำนาจแก่ผู้บริหารในการจัดการเกี่ยวกับการจ่ายเงินผลประโยชน์ของเงินสมทบ ค่าใช้จ่ายตามแผนดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนประมาณ 2.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (74.3 ล้านบาท) (2556: 2.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (66.2 ล้านบาท))

บริษัทย่อยในทวีปยุโรปได้จัดให้มีแผนเกี่ยวกับเงินบำนาญเมื่อเกษียณอายุ โดยเงินสมทบจากนายจ้างประจำปีถูกกำหนดจากเบี้ยประกันความเสี่ยงเรียกเก็บจากบริษัทประกันภัยประจำปี ค่าใช้จ่ายตามแผนดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 0.2 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง และ 1.8 ล้านยูโร (91.2 ล้านบาท) (2556: 0.4 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง และ 1.7 ล้านยูโร (87.2 ล้านบาท))

30 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
<b>รวมอยู่ในต้นทุนขาย</b>				
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	3,798,007	(1,127,108)	-	-
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	178,675,674	181,564,514	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	9,248,621	6,805,069	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	7,348,211	6,380,886	-	-
<b>รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร</b>				
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	2,210,136	1,481,234	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	751,183	670,759	-	-

31 ต้นทุนทางการเงิน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันบาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	1,850
สถาบันการเงิน		3,621,841	3,985,855	1,771,994
		<b>3,621,841</b>	<b>3,985,855</b>	<b>1,773,844</b>
หัก จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	13	(67,317)	(174,901)	-
สุทธิ		<b>3,554,524</b>	<b>3,810,954</b>	<b>1,773,844</b>

## 32 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
	(พันล้านบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	470	306	-	-
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป	(19)	(3)	-	-
	<b>451</b>	<b>303</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	1,163	991	-	111
	<b>1,163</b>	<b>991</b>	<b>-</b>	<b>111</b>
รวมภาษีเงินได้	<b>1,614</b>	<b>1,294</b>	<b>-</b>	<b>111</b>

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม					
	2557			2556		
	ก่อน	รายได้	สุทธิจาก	ก่อน	รายได้	สุทธิจาก
	ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย)	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย)	ภาษีเงินได้
	(ล้านบาท)					
การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ						
ในหน่วยงานต่างประเทศ	489	(98)	391	(312)	62	(250)
การตีราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(10)	2	(8)	(37)	6	(31)
การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(35)	6	(29)	30	(9)	21
กำไร(ขาดทุน) จากการประมาณตาม						
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(414)	125	(289)	17	(3)	14
รวม	<b>30</b>	<b>35</b>	<b>65</b>	<b>(302)</b>	<b>56</b>	<b>(246)</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2557			2556		
	ก่อน	รายได้	สุทธิจาก	ก่อน	รายได้	สุทธิจาก
	ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย)	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย)	ภาษีเงินได้
	(ล้านบาท)					
การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ						
ในหน่วยงานต่างประเทศ	489	(98)	391	(298)	59	(239)
รวม	<b>489</b>	<b>(98)</b>	<b>391</b>	<b>(298)</b>	<b>59</b>	<b>(239)</b>

## การกระทยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2557		2556	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		3,385		2,810
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้สำหรับกิจการในประเทศไทย	20.00	677	20.00	562
การลดภาษีเงินได้ - ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(0.12)	(4)	(1.17)	(33)
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีสำหรับกิจการ ในต่างประเทศ	20.86	706	18.43	518
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(12.67)	(429)	(6.98)	(196)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	3.60	122	1.99	56
การเข้าขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก	(13.23)	(448)	(5.41)	(152)
รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลขาดทุน ในปีก่อนที่เดิมไม่ได้บันทึก	(2.78)	(94)	(1.03)	(29)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28.33	959	4.73	133
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป	(0.56)	(19)	(0.11)	(3)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	8.01	271	7.90	222
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการ แปลงค่าเงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งพิจารณา เป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิ	(0.18)	(6)	8.19	230
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	(9.87)	(334)	(0.60)	(17)
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	6.85	232	(0.68)	(19)
อื่นๆ	(0.56)	(19)	0.78	22
<b>รวม</b>	<b>47.68</b>	<b>1,614</b>	<b>46.04</b>	<b>1,294</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2557		2556	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		2,730		3,890
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้สำหรับกิจการในประเทศไทย	20.00	546	20.00	778
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(19.27)	(526)	(17.02)	(662)
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป	0.04	1	-	-
รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลขาดทุนใน ปีก่อนที่เดิมไม่ได้บันทึก	-	-	(0.13)	(5)
อื่นๆ	(0.77)	(21)	-	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.85</b>	<b>111</b>

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีได้แก่ปี 2555 2556 และ 2557 จากอัตราร้อยละ 30 เหลืออัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมา 2556 และ 2557 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ขยายเวลาการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558

บริษัทใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 ซึ่งเป็นอัตราภาษีที่ปรับลดลงในการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางภาษี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ตามประกาศของสภาวิชาชีพบัญชีที่ออกในปี 2555

### 33 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทย่อยบางบริษัทที่ประกอบกิจการในประเทศไทยได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เพื่อการผลิต เส้นด้ายไหมพรมขนสัตว์ purified terephthalic acid, polyethylene terephthalate resin วัสดุที่ใช้ในการแปรรูปเป็นขวดพลาสติกและฝาปิดและ amorphous resin ("กิจการที่ได้รับการส่งเสริม") ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรตามที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- (ค) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาห้าปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข) ข้างต้น
- (ง) ขาดทุนสะสมที่เกิดขึ้นในระหว่างระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีสามารถนำไปใช้ได้เป็นเวลาห้าปีหลังจากที่ระยะเวลายกเว้นภาษีตาม (ข) ข้างต้น
- (จ) รายได้ที่ได้รับการยกเว้นและลดหย่อนเพิ่มเติมในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับการดำเนินงานที่ได้รับการส่งเสริมระหว่างระยะเวลาตามข้อ (ข) ข้างต้น
- (ฉ) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับเงินปันผลที่จ่ายแก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาในระหว่างช่วงที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล และ
- (ช) สามารถหักค่าใช้จ่ายได้สองเท่า สำหรับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับต้นทุนของการขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาสิบปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

เนื่องจากเป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยในประเทศไทยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2557			2556		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม (ก)	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม (ก)
(พันบาท)						
ขายต่างประเทศ	10,513,570	24,940,586	35,454,156	22,075,172	17,708,753	39,783,925
ขายในประเทศ	14,166,980	26,614,674	40,781,654	21,476,768	21,759,177	43,235,945
รวมรายได้	24,680,550	51,555,260	76,235,810	43,551,940	39,467,930	83,019,870

- (ก) ไม่รวมรายได้จากบริษัทย่อยในต่างประเทศและรายการตัดรายการระหว่างกัน



34 **กำไรต่อหุ้น**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็น ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทหักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี แสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
(พันบาท/พันหุ้น)				
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,485,385	1,325,867	2,729,753	3,778,758
หัก ดอกเบี้ยจ่ายสะสมสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	(142,685)	-	(142,685)	-
กำไรที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น	<b>1,342,700</b>	<b>1,325,867</b>	<b>2,587,068</b>	<b>3,778,758</b>
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	<b>4,814,257</b>	<b>4,814,257</b>	<b>4,814,257</b>	<b>4,814,257</b>
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐานและปรับลด) (บาท)	<b>0.28</b>	<b>0.28</b>	<b>0.54</b>	<b>0.78</b>

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเห็นว่ากำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนเท่ากัน เพราะ ราคาการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทสูงกว่าราคาตลาดถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

35 **เงินปันผล**

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2557 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา หุ้นละ 0.19 บาท เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 914.7 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนกันยายน 2557

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 674.0 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2557

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2556 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา หุ้นละ 0.14 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 674.0 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนกันยายน 2556

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 866.6 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2556

36 **เครื่องมือทางการเงิน**

*นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน*

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และ จากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของลูกค้า กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท/บริษัท กลุ่มบริษัท/บริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับ ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุม กระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

**การบริหารจัดการทุน**

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

**ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย**

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท/บริษัท กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ 17) กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

		งบการเงินรวม			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
ปี 2557					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.32-2.40	75,145	-	-	75,145
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.32-3.41	-	164,125	-	164,125
รวม		75,145	164,125	-	239,270
ปี 2556					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.55	602	-	-	602
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.39-2.40	-	98,441	-	98,441
รวม		602	98,441	-	99,043

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หลังจาก 1 ปี		
			ภายใน 1 ปี	แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี
		(พันบาท)			
ปี 2557					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.00-4.50	16,914,437	-	-	16,914,437
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.08-5.00	-	-	26,140,536	26,140,536
รวม		16,914,437	-	26,140,536	43,054,973

		อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			หลังจาก 1 ปี			รวม
			ภายใน 1 ปี	แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
ปี 2556						
หมุนเวียน						
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		3.08-4.50	12,342,325	-	-	12,342,325
ไม่หมุนเวียน						
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		2.13-4.50	-	12,536,092	10,879,617	23,415,709
รวม			12,342,325	12,536,092	10,879,617	35,758,034

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาวะดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ยที่ แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี		รวม
			แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
			(พันบาท)		
ปี 2557					
หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	0.25-7.75	1,018,038	-	-	1,018,038
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.93-10.75	7,563,004	-	-	7,563,004
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1.83-7.73	4,426,228	-	-	4,426,228
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.30-7.54	8,345	-	-	8,345
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1.83-7.73	-	28,085,382	4,672,199	32,757,581
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.30-7.54	-	21,418	-	21,418
หุ้นกู้	4.00-6.00	-	13,409,540	14,089,416	27,498,956
รวม		13,015,615	41,516,340	18,761,615	73,293,570
ปี 2556					
หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	3.04-8.25	384,240	-	-	384,240
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.21-8.58	15,691,144	-	-	15,691,144
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	0.74-5.38	3,921,866	-	-	3,921,866
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4.04-8.60	5,235	-	-	5,235
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	0.74-5.38	-	28,815,786	12,647,472	41,463,258
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4.04-8.60	-	4,627	-	4,627
หุ้นกู้	4.40-6.00	-	6,887,072	16,908,628	23,795,700
รวม		20,002,485	35,707,485	29,556,100	85,266,070

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หลังจาก 1 ปี			รวม
			ภายใน 1 ปี	แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
ปี 2557						
หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		1.83-4.47	1,668,564	-	-	1,668,564
ไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		1.88-4.47	-	5,246,926	474,881	5,721,807
หุ้นกู้		4.00-6.00	-	13,409,540	14,089,416	27,498,956
รวม			1,668,564	18,656,466	14,564,297	34,889,327
ปี 2556						
หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		1.88-2.00	164,300	-	-	164,300
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		1.88-4.67	1,953,267	-	-	1,953,267
ไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		1.88-4.67	-	9,359,376	-	9,359,376
หุ้นกู้		4.40-6.00	-	6,887,072	16,908,628	23,795,700
รวม			2,117,567	16,246,448	16,908,628	35,272,643

**ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ**

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้า การขายสินค้า และการกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ในรายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อสินค้า รายการขายสินค้า และรายการกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
หมายเหตุ		(พันบาท)			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	1,651,639	1,675,042	-	-
เงินลงทุนอื่น	7	88,896	181,353	3,382	-
ลูกหนี้การค้า	8	17,753,120	21,172,054	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	59,904	602	650,163	552,862
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	140,093	98,441	4,807,436	4,786,193
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	17	(29,022,261)	(38,813,721)	(188,842)	(263,070)
เจ้าหนี้การค้า	18	(18,065,105)	(13,628,737)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง (ก)		(27,393,714)	(29,314,966)	5,272,139	5,075,985

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2557	2556	2557	2556
(พันบาท)					
เงินยูโร					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	380,509	1,217,039	-	-
เงินลงทุนอื่น	7	49,957	27,007	21,437	-
ลูกหนี้การค้า	8	3,633,052	2,993,735	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	15,241	-	2,348,382	208,246
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	24,032	-	1,657,784	1,895,925
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	17	(9,311,141)	(7,515,205)	(1,607,248)	-
เจ้าหนี้การค้า	18	(4,205,733)	(5,012,893)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง (ก)		(9,414,083)	(8,290,317)	2,420,355	2,104,171

(ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาและเงินยูโรจำนวน 19,317.2 ล้านบาท (2556: 25,665.6 ล้านบาท) และ 4,590.9 ล้านบาท (2556: 6,239.7 ล้านบาท) ตามลำดับ เป็นของบริษัทย่อยที่ตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกาและทวีปยุโรป โดยมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาและเงินยูโร ตามลำดับ ซึ่งทำให้ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทลดลง

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2557	2556	2557	2556
(พันบาท)					
เงินปอนด์สเตอร์ลิง					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	65,962	88,022	-	-
ลูกหนี้การค้า	8	612,227	803,028	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	17	(450,325)	(624,002)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	18	(116,221)	(124,519)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		111,643	142,529	-	-
เงินลิทัวเนียลิตัส					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	737	42,875	-	-
ลูกหนี้การค้า	8	75,796	70,079	-	-
เจ้าหนี้การค้า	18	(75,890)	(70,398)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		643	42,556	-	-
เงินเยนญี่ปุ่น					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	46	1,926	-	-
ลูกหนี้การค้า	8	4,404	17,070	-	-
เจ้าหนี้การค้า	18	(2,876)	(7,982)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		1,574	11,014	-	-

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2557	2556	2557	2556	
(พันบาท)					
เงินในจิริยาโนรา					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	18,946	17,716	-	-
ลูกหนี้การค้า	8	273,278	119,315	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	17	-	(1,180)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	18	(4,173)	(2,834)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		288,051	133,017	-	-
เงินหยวน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	151,714	131,666	-	-
ลูกหนี้การค้า	8	1,089,586	862,055	-	-
เจ้าหนี้การค้า	18	(1,073,056)	(1,191,058)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		168,244	(197,337)	-	-
เงินเม็กซิกันเปโซ					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	15,868	68,418	-	-
ลูกหนี้การค้า	8	81,517	198,454	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	17	-	(147,985)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	18	(423,887)	(565,777)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		(326,502)	(446,890)	-	-
เงินปอนด์ชาวดี					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	16,570	23,777	-	-
เงินลงทุนอื่น	7	91	287	-	-
ลูกหนี้การค้า	8	15,195	81,080	-	-
เจ้าหนี้การค้า	18	(119,076)	(177,546)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		(87,220)	(72,402)	-	-
เงินรูเปียนอินเดีย					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	32,825	62,580	-	-
ลูกหนี้การค้า	8	98,707	92,211	-	-
เจ้าหนี้การค้า	18	(147,723)	(305,297)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		(16,191)	(150,506)	-	-
เงินฟรังก์สวิส					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	371	628	-	-
เจ้าหนี้การค้า	18	-	(265)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		371	363	-	-

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2557	2556	2557	2556
		(พันบาท)			
<b>เงินออสเตรเลียดอลลาร์</b>					
เจ้าหนี้การค้า	18	(38,407)	-	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		<b>(38,407)</b>	-	-	-
<b>เงินสิงคโปร์ดอลลาร์</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	10	12	-	-
เจ้าหนี้การค้า	18	(243)	-	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		<b>(233)</b>	<b>12</b>	-	-
<b>เงินโครนเดนมาร์ก</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	84,868	6,438	-	-
ลูกหนี้การค้า	8	-	2,427	-	-
เจ้าหนี้การค้า	18	(687,205)	(117,898)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		<b>(602,337)</b>	<b>(109,033)</b>	-	-
<b>เงินฟิลิปปินส์เปโซ</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	6,102	12,850	-	-
เงินลงทุนอื่น	7	-	2,018	-	-
ลูกหนี้การค้า	8	117,598	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	18	(6,217)	-	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		<b>117,483</b>	<b>14,868</b>	-	-
<b>เงินกานาเอียนซีดี</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	7,663	-	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		<b>7,663</b>	-	-	-
<b>เงินลีราตุรกี</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	3,202	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	8	314,165	-	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	17	(358,273)	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	18	(201,891)	-	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		<b>(242,797)</b>	-	-	-

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 3,790 ล้านบาท (รายการสินทรัพย์สุทธิ) (2556: 3,276.9 ล้านบาท)

### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่ง ๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัท มีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัท/บริษัท กำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทั้งทางการเงินและไม่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

มูลค่ายุติธรรมของลูกค้าหนี้การค้าและลูกหนี้ระยะสั้นอื่นๆ เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยถือตามราคาอ้างอิงของนายหน้า ราคาอ้างอิงเหล่านี้นสามารถทดสอบหาความสมเหตุสมผลได้ ด้วยการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ภายใต้ข้อกำหนดต่างๆ และวันสิ้นสุดของแต่ละสัญญา และโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกัน ณ วันที่วัดมูลค่า

หากมีราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาตลาดของวันที่ทำสัญญาล่วงหน้า ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด ให้ประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดจากผลต่างระหว่างราคาล่วงหน้าตามสัญญา กับราคาล่วงหน้าของสัญญาปัจจุบัน ณ วันที่รายงานที่ครบกำหนดในวันเดียวกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยประเภทที่ใช้กับธุรกรรมการเงินที่ปลอดภัยความเสี่ยง เช่น พันธบัตรรัฐบาล

หากมีราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งพิจารณาเพื่อจุดประสงค์ในการเปิดเผยในงบการเงิน ถือตามราคาตลาดของวันที่ทำสัญญาล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์มีจำนวน 611.0 ล้านบาท (รายการหนี้สินสุทธิ) สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับสัญญาขายที่มีราคาคงที่ ที่ทำกับลูกค้าสำหรับรายการขายในปี 2558

มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ ซึ่งพิจารณาเพื่อจุดประสงค์ในการเปิดเผยในงบการเงิน คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตของเงินต้นและดอกเบี้ย ซึ่งคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ณ วันที่รายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมีมูลค่ายุติธรรมไม่แตกต่างจากราคาตามบัญชีที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินอย่างมีสาระสำคัญ

## 37 ภาระผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม	
	2557	2556
	(ล้านบาท)	
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน		
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้		
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	143	149
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	281	567
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,791	3,506
รวม	2,215	4,222



	งบการเงินรวม	
	2557	2556
	(ล้านบาท)	
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้		
ภายในหนึ่งปี	631	603
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,213	1,467
หลังจากห้าปี	215	237
รวม	2,059	2,307
ภาระผูกพันอื่นๆ		
คำสั่งซื้อ และเลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับซื้อสินค้าและวัสดุ	5,483	2,325
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	2,029	962
อื่นๆ	15	15
รวม	7,527	3,302

บริษัทย่อยบางแห่งได้ทำสัญญาซื้อวัตถุดิบระยะยาวซึ่งบริษัทมีภาระผูกพันที่จะซื้อวัตถุดิบตามปริมาณที่ได้ตกลงกันไว้ ตามราคาตลาดของสินค้าเป็นระยะเวลา 3 ปี

บริษัทได้ลงนามในสัญญาร่วมค้าเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2556 กับ Abu Dhabi National Chemicals Company PJSC (“Chema WEyaat”) บริษัทร่วมทุนมหาชนที่จัดตั้งอย่างถูกต้องและอยู่ภายใต้กฎหมายของอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เพื่อพัฒนาโรงงาน Tacaamol Aromatics ที่ Madeenat Chema WEyaat AL Gharbia’s (MCAG) ในภาคตะวันตกของอาบูดาบี โดยโอวีแอลจะถือหุ้นในอัตราร้อยละ 49 และ Abu Dhabi National Chemicals Company PJSC จะถือหุ้นในอัตราร้อยละ 51 ในกิจการร่วมค้าใหม่ ซึ่งยังไม่ได้ถูกจัดตั้ง

เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2557 บริษัทได้ลงนามในข้อตกลงและแผนการควบกิจการระหว่าง Performance Fibers Holdings Finance Inc, a Delaware corporation (“PFHF”) Indorama Ventures Holdings LP (บริษัทย่อยทางอ้อม) a Delaware Limited Partnership (ผู้ซื้อ) Aurelius Ventures Inc, a Delaware corporation ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของผู้ซื้อ (บริษัทที่ควบกิจการ) และ Sun Performance Fibers, LLC, a Delaware Limited Liability company ซึ่งเป็นตัวแทนของ PFHF เพื่อเข้าซื้อส่วนได้เสียร้อยละ 100 ในบริษัท Performance Fibers Asia (“PF Asia”) โรงงานของ PF Asia ตั้งอยู่ในเมืองไคผิง มณฑลกวางตุ้งของประเทศไทย

38 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 คณะกรรมการบริษัทได้เสนอจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.19 บาท เป็นจำนวนเงิน 914.7 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2558 บริษัทได้อนุมัติการจัดตั้งบริษัท Indorama Ventures Packaging (Myanmar) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมใหม่ในประเทศพม่า ผ่านทาง IVL Singapore Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม โดยมีทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 4,700 ล้านจัตเมียนมา (150.8 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2558 Indorama Netherlands B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายส่วนได้เสียร้อยละ 100 ใน Polyplex Resins San. ve Tic. A.S ประเทศตุรกี จาก Polyplex Europa Polyester Film San. ve Tic. A.S ประเทศตุรกี

39 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศและยังไม่ได้มีผลบังคับใช้และไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การนำเสนองบการเงิน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	สินค้าคงเหลือ	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	งบกระแสเงินสด	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่า	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	รายได้	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)	ผลประโยชน์พนักงาน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)	ต้นทุนการกู้ยืม	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินเฉพาะกิจการ	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)	กำไรต่อหุ้น	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาล	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557)	การรวมธุรกิจ	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	ส่วนงานดำเนินงาน	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	งบการเงินรวม	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11	การร่วมการงาน	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	การวัดมูลค่ายุติธรรม	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งสูงใจให้แก่อู่เช่า	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน	2558

กลุ่มบริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ





**trevira®**  
**CS**

*Die Schwerentflammbare*

*The flame retardant*

*L'ignifuge*

*La ignifuga*

*La difficilmente infiammabile*



ผ้าจาก Trevira CS

ผ้าธรรมดา

## เส้นใยและเส้นด้ายหน่วงหนึ่ยวการลุกลามของไฟ

แบรนด์วัสดุที่ผลิตจากเส้นใยและเส้นด้ายหน่วงหนึ่ยวการลุกลามของไฟจาก Trevira เป็นสิ่งทอเพื่อความปลอดภัยคุณภาพสูงมีรูปแบบสิ่งทอสำหรับตกแต่งบ้านกว่า 1,000 แบบทั่วโลกเพื่อให้มีฉนวนกันไฟได้เลือกใช้ ซึ่งไม่เพียงแต่ช่วยหน่วงหนึ่ยวการลุกลามของไฟเท่านั้น แต่ยังมีดีไซน์ที่สวยงามหลากหลายรูปแบบในทุกประเภทโครงสร้างผ้า



บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)  
75/102 โอเชียนทาวเวอร์ 2 ชั้น 37 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา)  
กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย  
โทรศัพท์: +662 661 6661 Fax: +662 661 6664  
[www.indoramaventures.com](http://www.indoramaventures.com)