

# รายงาน ประจำปี 2 5 6 0

**INDORAMA**  
VENTURES

MEMBER OF  
**Dow Jones**  
**Sustainability Indices**  
In Collaboration with RobecoSAM

มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก  
สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดีเพื่อสังคม



## ผู้นำด้านการวิจัยและพัฒนาในอุตสาหกรรม

ไอวีแอลมีศูนย์การวิจัยและพัฒนาระดับโลกพร้อมทีมงานผู้เชี่ยวชาญ  
ในอุตสาหกรรมที่ร่วมกันคิดค้นและพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง  
เพื่อตอบสนองความต้องการในวันนี้และความท้าทายในอนาคต

# วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

## วิสัยทัศน์

มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดีเพื่อสังคม

## ค่านิยม

### ลูกค้าคือเหตุผลในการดำรงอยู่

เราประเมินตนเองจากความสำเร็จของลูกค้าของเรา เรามุ่งสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และบริการที่เหนือความคาดหวังของลูกค้า ด้วยนวัตกรรมที่โดดเด่นและความใส่ใจในคุณภาพที่แตกต่าง

### บุคลากรของเราสร้างความแตกต่าง

บุคลากรเป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำรงอยู่ของบริษัทและสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน เราจึงเคารพในความคิดเห็นและร่วมกันขับเคลื่อนบริษัทไปสู่การเติบโต

### เรามองการเปลี่ยนแปลงเป็นโอกาส

ในสภาวะทางธุรกิจมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เรายอมรับความท้าทายของการเปลี่ยนแปลง เพื่อก้าวสู่การเป็นบริษัทชั้นนำระดับโลก และความเป็นเอกลักษณ์ เราดำเนินธุรกิจด้วยความถูกต้อง

## พันธกิจ

เรามุ่งมั่นสู่ความเป็นผู้นำที่มีความรับผิดชอบต่ออุตสาหกรรมโดยมุ่งพัฒนาความเป็นเลิศของบุคลากร กระบวนการทำงาน และเทคโนโลยีเพื่อสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสีย

### ความหลากหลายคือจุดแข็งของเรา

ในฐานะบริษัทระดับโลก เราเห็นคุณค่าของความรู้ มุมมองและประสบการณ์ที่หลากหลาย ในการเป็นกลไกในการขับเคลื่อนและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

### เราดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

เรายึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความถูกต้อง เพื่อสร้างดุลยภาพด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตของธุรกิจและกำไรอย่างยั่งยืน



# ข้อมูลสำคัญทาง การดำเนินงาน



# ข้อมูลสำคัญทาง การดำเนินงาน

	ล้านบาทสหรัฐ		
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
ปริมาณการผลิตรวม (พันตัน)	7,024	8,729	9,103
<sup>(1)</sup> รายได้จากการขายรวม	6,845	7,215	8,438
PET	3,845	3,825	4,295
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	2,136	2,077	2,389
Feedstock	1,749	2,657	3,407
<sup>(2)</sup> กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA)	640	775	1,004
PET	247	286	296
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	195	205	208
Feedstock	197	271	501
กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ (Core EBIT)	368	462	647
กำไรก่อนหักภาษีเงินได้	248	528	699
กำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (Reported Net Profit after Tax and NCI)	193	459	615
กำไรต่อหุ้นหลังหักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น (PERP) (บาท)	1.15	3.15	3.98
เงินปันผลต่อหุ้น (ตามที่ประกาศ) (บาท)	0.48	0.66	1.00
อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อทุน	0.81	0.88	0.54

(1) ข้อมูลทางการเงินรวมภายหลังการตัดรายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม (หรือระหว่างกลุ่มธุรกิจ)

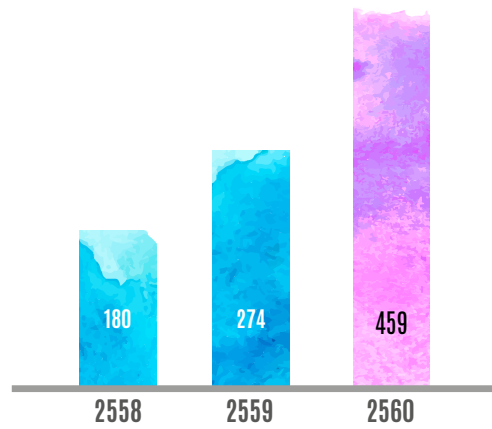
(2) กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) คือ กำไรรวมก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Consolidated EBITDA) หักกำไร(ขาดทุน)จากสินค้าคงเหลือ ยอดรวมของแต่ละธุรกิจอาจไม่เท่ากับยอดรวมของบริษัท เนื่องจากยอดรวมของบริษัท มีบริษัทลงทุนรวมอยู่

	ล้านบาทสหรัฐ		
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
กำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (Core Net Profit after Tax and NCI)	180	274	459
กำไร/ (ขาดทุน) จากสินค้าคงเหลือ	(74)	7	37
ภาษีเงินได้จากกำไร/ (ขาดทุน) จากสินค้าคงเหลือ	17	(2)	(5)
กำไรสุทธิก่อนหักรายการพิเศษ	122	279	491
บวก: รายการพิเศษ รายได้ / (ค่าใช้จ่าย)	70	180	124
ค่าใช้จ่ายจากการเข้าซื้อกิจการ และ ค่าใช้จ่ายก่อนเริ่มดำเนินงาน	(5)	(5)	(16)
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อจากการเข้าซื้อกิจการ ขาดทุนจากการด้อยค่า และ ค่าใช้จ่ายในการศึกษาโครงการ*	77	171	41
รายการพิเศษ รายได้/ (ค่าใช้จ่าย) อื่น	(1)	14	99
= กำไรสุทธิ	193	459	615

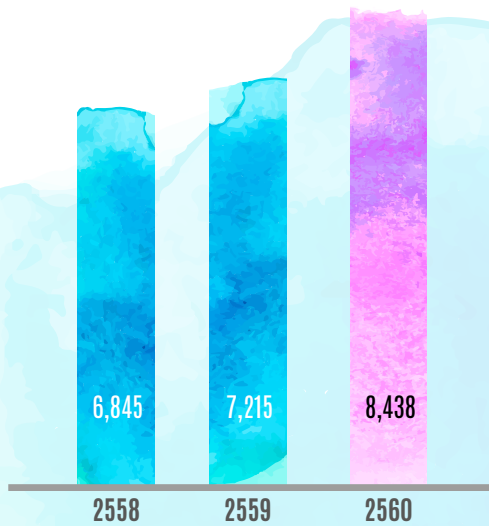
\*กำไรจากการต่อรองราคาซื้อจากการเข้าซื้อกิจการ ถูกรับรู้เมื่อการเข้าซื้อกิจการเสร็จสิ้นเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีไทย

# กราฟแสดงผล การดำเนินงาน

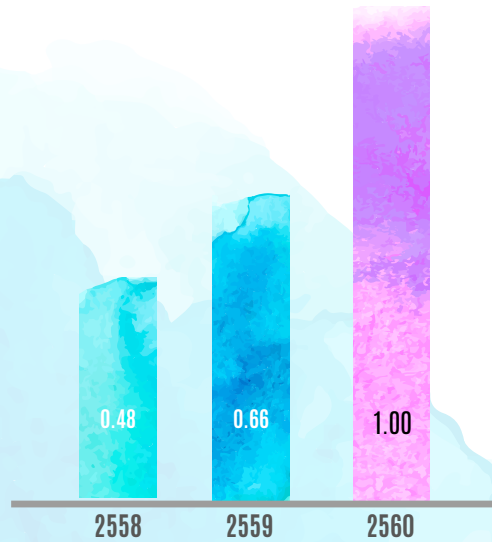
กำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และส่วนได้เสีย  
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ล้านเหรียญสหรัฐ)



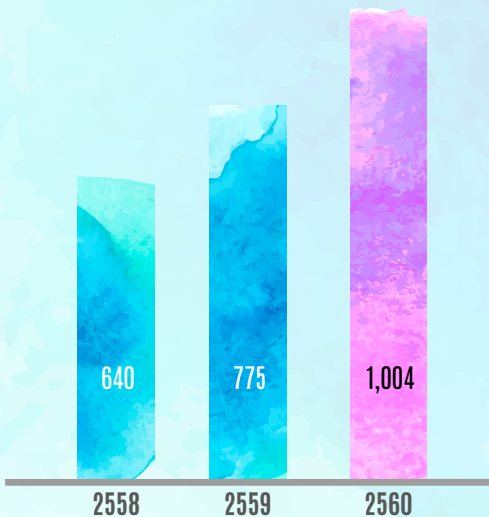
รายได้จากการขายรวม (ล้านเหรียญสหรัฐ)



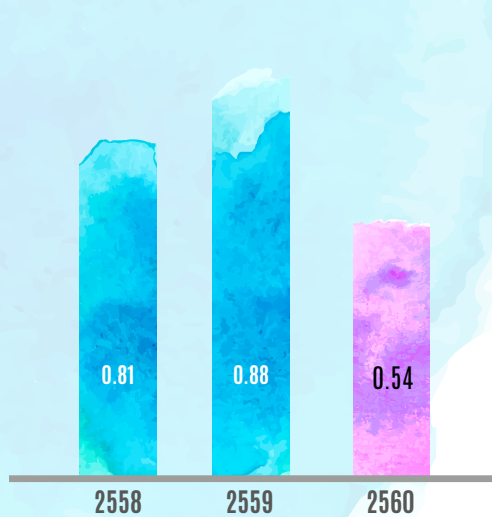
เงินปันผลต่อหุ้น (ตามที่ประกาศ) (บาท)



กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้  
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ล้านเหรียญสหรัฐ)



อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อทุน (เท่า)



# ข้อมูลทาง การเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปการเงินรวมของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส สำหรับปี 2558 – ปี 2560

## งบแสดงฐานะการเงิน (งบการเงินรวม)

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2558	ร้อยละ	ปี 2559	ร้อยละ	ปี 2560	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดหรือรายการเทียบเท่าเงินสด	3,232.5	1.5	4,025.6	1.6	6,877.0	2.4
เงินลงทุนชั่วคราว	451.8	0.2	114.7	0.0	138.0	0.0
ลูกหนี้การค้า	27,499.6	12.4	31,085.5	12.0	32,098.2	11.4
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	265.6	0.1	434.2	0.2	155.6	0.1
สินค้าคงเหลือ	31,785.6	14.3	40,458.9	15.7	46,036.5	16.3
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7,313.2	3.3	8,376.4	3.2	7,647.7	2.7
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>70,548.2</b>	<b>31.8</b>	<b>84,495.3</b>	<b>32.7</b>	<b>92,953.0</b>	<b>32.9</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินลงทุนในการร่วมค้า	1,962.4	0.9	5,529.8	2.1	6,247.1	2.2
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	119.6	0.1	90.0	0.0	14.9	0.0
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง	165.4	0.1	127.0	0.0	53.1	0.0
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	120,365.6	54.3	136,860.3	53.0	151,202.0	53.5
ค่าความนิยม	9,788.6	4.4	9,654.8	3.7	9,837.7	3.5
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13,581.2	6.1	17,602.2	6.8	18,027.2	6.4
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	2,686.8	1.2	2,233.5	0.9	2,620.5	0.9
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,422.9	1.1	1,787.5	0.7	1,402.8	0.5
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>151,092.4</b>	<b>68.2</b>	<b>173,885.2</b>	<b>67.3</b>	<b>189,405.4</b>	<b>67.1</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>221,640.6</b>	<b>100.0</b>	<b>258,380.5</b>	<b>100.0</b>	<b>282,358.4</b>	<b>100.0</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	12,115.0	5.5	9,205.6	3.6	6,115.1	2.2
เจ้าหนี้การค้า	31,149.0	14.1	37,316.1	14.4	39,301.4	13.9
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,118.2	1.0	4,403.6	1.7	6,167.8	2.2
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,898.0	1.3	5,499.3	2.1	2,728.8	1.0
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8.4	0.0	7.6	0.0	48.5	0.0
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1,162.7	0.5	1,189.9	0.5	1,327.3	0.5
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7,931.9	3.6	8,239.4	3.2	9,932.5	3.5
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>57,383.2</b>	<b>25.9</b>	<b>65,861.5</b>	<b>25.5</b>	<b>65,621.6</b>	<b>23.2</b>

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2558	ร้อยละ	ปี 2559	ร้อยละ	ปี 2560	ร้อยละ
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	34,140.3	15.4	51,167.9	19.8	42,329.1	15.0
หุ้นกู้	32,310.0	14.6	31,789.8	12.3	38,116.8	13.5
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	16.4	0.0	12.4	0.0	278.9	0.1
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	11,223.1	5.1	14,796.0	5.7	13,138.6	4.7
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,795.5	0.8	2,027.8	0.8	2,209.6	0.8
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,819.3	0.8	910.0	0.4	1,677.1	0.6
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>81,304.5</b>	<b>36.7</b>	<b>100,704.0</b>	<b>39.0</b>	<b>97,750.1</b>	<b>34.6</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>138,687.7</b>	<b>62.6</b>	<b>166,565.5</b>	<b>64.5</b>	<b>163,371.7</b>	<b>57.9</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	5,666.0	2.6	5,666.0	2.2	5,666.0	2.0
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	4,814.3	2.2	4,814.3	1.9	5,245.4	1.9
ส่วนเกินทุน						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	29,775.1	13.4	29,775.1	11.5	44,848.2	15.9
ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง						
สำรองการป้องกันความเสี่ยง	(61.8)	(0.0)	(52.4)	(0.0)	305.1	0.1
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	4,658.7	2.1	1,491.2	0.6	(2,639.6)	(0.9)
ส่วนเกินระหว่างราคาหุ้นสูงกว่าราคาตามบัญชีของ บริษัทย่อยที่ได้มา	(3,290.8)	(1.5)	(3,290.8)	(1.3)	(2,862.3)	(1.0)
ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(1,235.6)	(0.6)	(1,235.6)	(0.5)	(1,235.6)	(0.4)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	1,989.9	0.9	2,327.1	0.9	2,956.8	1.0
ยังไม่ได้จัดสรร	28,301.3	12.8	40,352.4	15.6	55,569.5	19.7
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>	<b>64,951.2</b>	<b>29.3</b>	<b>74,181.3</b>	<b>28.7</b>	<b>102,187.6</b>	<b>36.2</b>
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	14,874.1	6.7	14,874.1	5.8	14,874.1	5.3
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>79,825.2</b>	<b>36.0</b>	<b>89,055.4</b>	<b>34.5</b>	<b>117,061.7</b>	<b>41.5</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,127.7	1.4	2,759.6	1.1	1,925.0	0.7
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>82,953.0</b>	<b>37.4</b>	<b>91,814.9</b>	<b>35.5</b>	<b>118,986.7</b>	<b>42.1</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>221,640.6</b>	<b>100.0</b>	<b>258,380.5</b>	<b>100.0</b>	<b>282,358.4</b>	<b>100.0</b>

## งบกำไรขาดทุน (งบการเงินรวม)

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2558	ร้อยละ	ปี 2559	ร้อยละ	ปี 2560	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขาย	234,697.9	100.0	254,619.5	100.0	286,332.3	100.0
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	48.5	0.0	543.1	0.2	0.0	0.0
ดอกเบี้ยรับ	166.7	0.1	124.4	0.0	102.4	0.0
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	3,625.7	1.5	6,698.6	2.6	3,672.7	1.3
รายได้อื่น	1,594.8	0.7	1,459.5	0.6	1,160.2	0.4
<b>รวมรายได้</b>	<b>240,133.6</b>	<b>102.3</b>	<b>263,445.1</b>	<b>103.5</b>	<b>291,267.7</b>	<b>101.7</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขาย	208,177.2	88.7	218,197.7	85.7	240,888.6	84.1
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	19,180.0	8.2	21,679.0	8.5	25,766.7	9.0
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ผู้บริหาร	112.9	0.0	143.7	0.0	136.9	0.0
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	0.0	607.9	0.2	899.4	0.3
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	-	0.0	-	0.0	61.9	0.0
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>227,470.1</b>	<b>96.9</b>	<b>240,628.4</b>	<b>94.5</b>	<b>267,753.5</b>	<b>93.5</b>
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า-สุทธิ	(242.2)	(0.1)	(173.1)	(0.1)	28.4	0.0
<b>กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้</b>	<b>12,421.3</b>	<b>5.3</b>	<b>22,643.7</b>	<b>8.9</b>	<b>23,542.6</b>	<b>8.2</b>
ดอกเบี้ยจ่าย	3,652.1	1.6	4,222.3	1.7	3,864.5	1.3
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>8,769.2</b>	<b>3.7</b>	<b>18,421.3</b>	<b>7.2</b>	<b>19,678.1</b>	<b>6.9</b>
ภาษีเงินได้	1,880.8	0.8	2,062.2	0.8	(1,400.2)	(0.5)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>6,888.4</b>	<b>2.9</b>	<b>16,359.2</b>	<b>6.4</b>	<b>21,078.3</b>	<b>7.4</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	6,609.3	2.8	16,197.1	6.4	20,882.9	7.3
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	279.1	0.1	162.1	0.1	195.4	0.1
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>6,888.4</b>	<b>2.9</b>	<b>16,359.2</b>	<b>6.4</b>	<b>21,078.3</b>	<b>7.4</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>1.15</b>		<b>3.15</b>		<b>3.98</b>	
<b>กำไรหลักต่อหุ้น (บาท)*</b>	<b>1.06</b>		<b>1.79</b>		<b>2.91</b>	

\*ข้อมูลทางการเงินหลักคำนวณจากตัวเลขในงบการเงินหักด้วยรายการกำไร/ (ขาดทุน) จากสินค้าคงเหลือและรายการพิเศษเพื่อสะท้อนผลการดำเนินงานก่อนหักรายการพิเศษดังกล่าว



## งบกระแสเงินสด (งบการเงินรวม)

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรสำหรับปี	6,888.4	16,359.2	21,078.3
<b>รายการปรับปรุง</b>			
ค่าเสื่อมราคา	8,324.5	9,626.6	10,678.8
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์อื่น	1,001.2	1,438.8	1,560.0
ดอกเบี้ยรับ	(166.7)	(124.4)	(102.4)
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	(3,625.7)	(6,698.6)	(3,672.7)
กำไรจากการจำหน่ายส่วนได้เสียบางส่วนในบริษัทย่อยโดยอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง	-	(30.2)	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า-สุทธิจากภาษี	242.2	173.1	(28.4)
ต้นทุนทางการเงิน	3,652.1	4,222.3	3,864.5
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	129.9	(311.9)	45.1
(กลับรายการ) ประมาณการหนี้สูญและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ-สุทธิ	19.9	30.4	1,978.6
(กลับรายการ) ประมาณการค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าของสินค้าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	40.1	(67.1)	(37.4)
ประมาณการการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8.9	501.3	427.6
ประมาณการการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	106.6	-
(กลับรายการ) ประมาณการขาดทุนจากเงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับโครงการซึ่งไม่สามารถได้รับคืน	609.7	(432.9)	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	317.5	294.8	268.2
กลับรายการหนี้สินจากการรื้อถอน การขนย้าย และบูรณะสภาพของสินทรัพย์	-	(221.2)	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	111.3	9.3	6.0
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	471.8
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,880.8	2,062.2	(1,400.2)
	<b>19,434.2</b>	<b>26,938.3</b>	<b>35,137.8</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ลูกหนี้การค้า	4,515.8	(236.1)	(895.5)
สินค้าคงเหลือ	1,168.2	(2,633.0)	(3,672.2)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(92.6)	(547.4)	693.9
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(124.9)	(17.9)	732.1
เจ้าหนี้การค้า	(1,046.8)	3,613.7	35.8
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	932.7	(217.6)	(897.3)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	770.9	(504.1)	198.7
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(117.5)	(186.9)	(178.9)
จ่ายภาษีเงินได้	(633.8)	(1,262.8)	(2,247.4)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>24,806.1</b>	<b>24,946.2</b>	<b>28,906.8</b>

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
รับดอกเบี้ย	193.0	134.4	122.5
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(10,281.8)	(13,411.4)	(19,773.6)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	79.1	87.1	336.6
เงินสดรับจากการขาย (ซื้อ) เงินลงทุนอื่น-สุทธิ	4,868.1	361.8	51.3
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(55.8)	(107.8)	(281.9)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.8	-	0.1
เงินจ่ายสุทธิจากการซื้อธุรกิจ	(15,267.4)	(22,239.0)	(8,453.0)
เงินจ่ายสุทธิจากการซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	(175.9)	(2,198.9)	(558.3)
เงินจ่ายล่วงหน้าจากการซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	(412.5)	(687.4)	(229.3)
เงินรับสุทธิจากการจำหน่ายส่วนได้เสียบางส่วนในบริษัทย่อยโดยอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง	-	552.4	-
รับเงินชดเชย (เงินจ่ายล่วงหน้า) สำหรับโครงการ	(247.2)	1,126.5	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(21,299.5)</b>	<b>(36,382.2)</b>	<b>(28,785.7)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
จ่ายดอกเบี้ย	(3,646.6)	(4,340.9)	(4,425.8)
จ่ายต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	(90.5)	(224.6)	(32.8)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(2,069.9)	(2,599.5)	(4,048.7)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(58.1)	(383.5)	(134.5)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว	8,803.6	27,322.7	13,726.4
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว	(14,998.8)	(8,477.1)	(21,038.6)
ชำระคืนหุ้นกู้	-	(2,900.0)	(5,500.0)
ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(7.9)	(8.6)	(25.8)
เงินสดรับจากหุ้นออกให้ตามการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	0.5	-	15,504.1
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้-สุทธิจากต้นทุนการออกหุ้นกู้	7,686.0	4,991.6	9,477.6
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(1,050.0)	(1,052.9)	(1,050.0)
เงินให้กู้ยืมแก่การร่วมค้า	(175.9)	(104.4)	277.9
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(5,607.5)</b>	<b>12,222.7</b>	<b>2,729.9</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(2,100.9)</b>	<b>786.7</b>	<b>2,851.0</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	5,339.1	3,232.5	4,025.6
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	(5.7)	6.5	0.4
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>3,232.5</b>	<b>4,025.6</b>	<b>6,877.0</b>



**| นายศรี ปราภาช โลเอีย**

# สารจาก ประธานกรรมการ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมมีความยินดีที่จะรายงานให้ทุกท่านได้ทราบถึงผลสำเร็จที่สำคัญในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีผลประกอบการที่ยอดเยี่ยมในปี 2560 และธุรกิจหลักทั้ง 3 กลุ่มมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา ปัจจุบันกลุ่มผลิตภัณฑ์ของเรามีความแข็งแกร่งและหลากหลายมากกว่าที่เคย ทีมผู้บริหารได้ดำเนินการเข้าซื้อกิจการอย่างมีกลยุทธ์หลายโครงการ เพื่อสร้างโอกาสในการเติบโตและพัฒนานวัตกรรมในขณะเดียวกันเรามีการพัฒนาบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งขยายภูมิศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้การตัดสินใจเข้าซื้อกิจการของเราเป็นไปตามเกณฑ์ที่เข้มงวด สอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจและส่งผลกระทบบ้างในระยะยาว

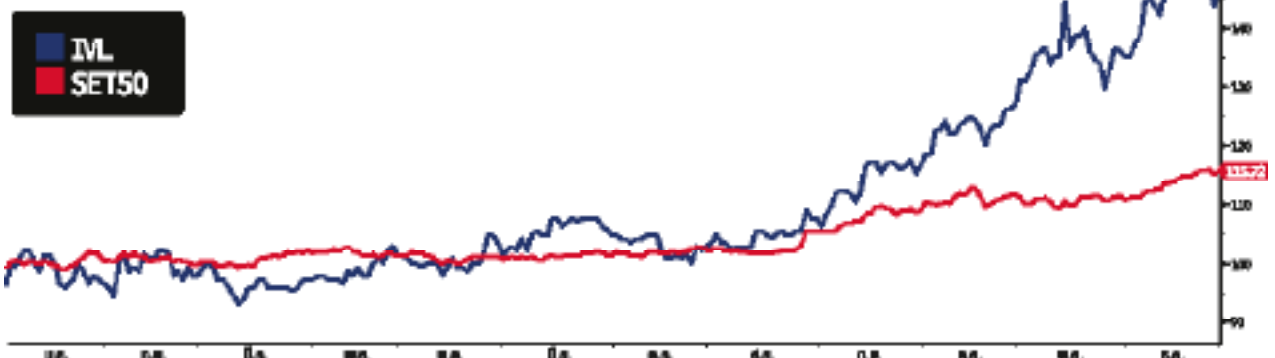
ในปีที่ผ่านมา มีเหตุการณ์สำคัญหลายเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นเป็นครั้งแรกสำหรับอินโดรามา เวนเจอร์ส นอกเหนือจากการมีผลการดำเนินงานและผลประกอบการที่ดีที่สุดตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ เรายังได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกในดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) เป็นครั้งแรก ซึ่งถือเป็นการยอมรับที่สำคัญ แสดงถึงความพยายามของเราในการพัฒนาด้านความยั่งยืน และเป็นข้อพิสูจน์ถึงความทุ่มเทของทีมงานอินโดรามา เวนเจอร์ส ในการขับเคลื่อนองค์กรเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับการประเมินตามเกณฑ์ FTSE Russell และได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในดัชนี FTSE4Good Emerging Index ซึ่งเป็นดัชนีที่วัดผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล

และเรายังมีการดำเนินการอื่นๆ ด้วยการลงทุนเพิ่มเติมในการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า ส่งผลให้ได้รับคะแนนความพึงพอใจจากลูกค้าสูงสุดที่ร้อยละ 85.61 นอกจากนี้เรายังพบว่า ลูกค้าของเราเต็มใจที่จะแนะนำผลิตภัณฑ์หรือบริการของเราให้แก่ผู้อื่น เห็นได้จากคะแนนที่เราได้รับสูงเกือบสองเท่าของค่าเฉลี่ยในอุตสาหกรรม สิ่งเหล่านี้ถือเป็นข้อพิสูจน์ถึงความสำเร็จของเราในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า และสนับสนุนให้เราไม่หยุดนิ่งในการพัฒนาขีดความสามารถเพื่อตอบสนองความคาดหวังของลูกค้าในอนาคต

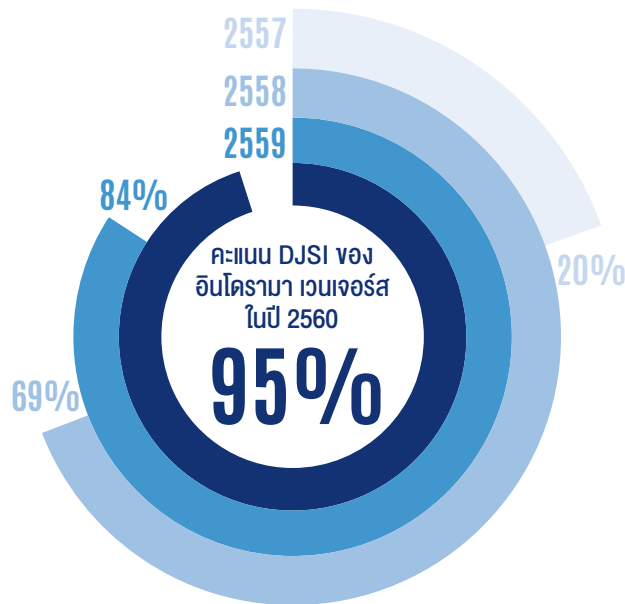
ในด้านพลังงาน อินโดรามา เวนเจอร์ส เชื้อมั่นในการใช้ทรัพยากรหมุนเวียน (renewable resources) ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และได้เริ่มนำพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานชีวมวล และแหล่งพลังงานทดแทนอื่นๆ มาใช้ที่โรงงานบางแห่งของเรา เรามีการเพิ่มการใช้พลังงานทดแทนในธุรกิจ เพราะเราตระหนักดีว่า ทรัพยากรธรรมชาติมีอยู่อย่างจำกัด และเราควรลดการพึ่งพาพลังงานจากคาร์บอนในกระบวนการผลิตของเรา

## การเปลี่ยนแปลงของราคาหุ้น เมื่อเทียบกับดัชนี SET50 (มกราคม-ธันวาคม 2560)



# การได้รับเลือกให้อยู่ในดัชนีความยั่งยืนดาวน์โจนส์ (DJSI) สะท้อนถึงศักยภาพที่แข็งแกร่ง

อินโดรามา เวนเจอร์ส ได้รับการจัดอันดับให้เป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ที่มีความยั่งยืนอันดับที่ 5 ของโลก



เรามีการดำเนินงานสอดคล้องกับข้อบังคับที่ตกลงกันไว้ในที่ประชุม Paris Climate Conference (COP 21) เรื่องการหาแนวทางในการพัฒนา ยุทธศาสตร์เพื่อลดจำนวนคาร์บอนอย่างต่อเนื่อง เราได้กำหนดเป้าหมาย ตามที่ระบุไว้ในแผนยุทธศาสตร์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ 2020 ซึ่ง เป็นการขยายขอบเขตการดูแลด้านสิ่งแวดล้อมของเรา นอกจากนี้ในประเด็น ด้านสังคม เรามีการดำเนินการเป็นหนึ่งเดียวกัน โดยมีการบูรณาการกิจกรรม ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ให้สอดคล้องกับเป้าหมายทางธุรกิจ ของบริษัทฯ

ความสำเร็จและการยอมรับที่เราได้รับ แสดงให้เห็นถึงความพยายามอย่าง มุ่งมั่นของผู้บริหารและความทุ่มเทของพนักงานของเรา ซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญ ในการสร้างความสำเร็จและเดินหน้าอย่างต่อเนื่องเพื่อบรรลุวิสัยทัศน์การเป็น บริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดีให้สังคม เรามุ่งเน้น ที่กลยุทธ์ระยะยาวและความยั่งยืนของบริษัทฯ ด้วยการลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมผลกำไรและการดำเนินงาน รวมทั้งสนับสนุนพนักงานของเรา ซึ่งเป็นผู้ที่มีส่วนสำคัญในความสำเร็จของเราเสมอมา

ผมอยากเรียนให้ท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านทราบว่า เรามุ่งมั่นในการสร้างการ เติบโตอย่างมีวินัยและสม่ำเสมอ และส่งมอบผลตอบแทนที่ดีขึ้น โดยมุ่ง เน้นการดำเนินงานด้วยความโปร่งใสอย่างต่อเนื่อง การบริหารจัดการที่มี ประสิทธิภาพ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อรักษาความเชื่อมั่นที่ ทุกท่านมีให้แก่เรา

ผมขอขอบคุณเพื่อนร่วมงานของผมในคณะกรรมการบริษัท สำหรับการให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา และขอขอบคุณ คณะผู้บริหารและทีมงานมืออาชีพของเราที่ร่วมกันสร้างให้ปี 2560 เป็นปี แห่งเหตุการณ์สำคัญอย่างแท้จริง

ศรี ปรากฏา โลเอีย  
ประธานกรรมการบริษัท





---

### **บริษัทเคมีภัณฑ์ระดับโลก**

อินโดรามา เวนเจอร์ส มีการขยายธุรกิจเคมีภัณฑ์ ที่ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต PET และโพลีเอสเตอร์ ได้แก่ เอทิลีน พาราไซลีน PTA และ โมโนเอทิลีนไกลคอล โดยบริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากการบูรณาการแบบย้อนกลับไปยังวัตถุดิบ



|นายจาลก โลเอี้ย

# สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ผมมีความยินดีที่จะเรียนให้ทุกท่านทราบว่า ปี 2560 เป็นปีที่โดดเด่นและมีเหตุการณ์สำคัญเกิดขึ้นหลายเหตุการณ์ เราเติบโตอย่างแข็งแกร่ง มีการเข้าซื้อกิจการอย่างมีกลยุทธ์ ตลอดจนมีผลการดำเนินงานที่ยอดเยี่ยม อันเป็นผลลัพธ์จากการลงทุนที่ผ่านมามาภายใต้กลยุทธ์ที่ชัดเจน ประกอบกับการดำเนินงานตามกลยุทธ์อย่างครบถ้วนสมบูรณ์

ความสำเร็จที่กล่าวมา รวมถึงการที่บริษัทฯ มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เพิ่มขึ้นเป็นสองเท่าจากปี 2556-2560 และปี 2560 ยังเป็นปีที่บริษัทฯ มี EBITDA สูงกว่า 1 พันล้านเหรียญสหรัฐเป็นครั้งแรก ทั้งนี้ในช่วง 4 ปีที่ผ่านมา EBITDA ของเราเติบโตขึ้นร้อยละ 20 อย่างต่อเนื่องทุกปี และมีกำไรต่อหุ้นเติบโตขึ้นร้อยละ 63 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยตลอดทั้งปีที่ผ่านมา เรายังคงยึดมั่นในคุณค่าที่เรายึดถือมาตั้งแต่แรกเริ่มก่อตั้งบริษัทฯ กล่าวคือ การทำธุรกิจโดยคำนึงถึงหลักคุณธรรมและความซื่อสัตย์ รวมทั้งมุ่งเน้นด้านความยั่งยืน ซึ่งเราได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง

เมื่อพิจารณาผลการดำเนินงานในระยะยาวของเราผ่านตัวชี้วัดในมิติต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) ผลตอบแทนจากเงินทุน (ROCE) หรือผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) เรายังคงรักษาการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ส่งผลต่อปริมาณการผลิต EBITDA กำไรสุทธิและกำไรต่อหุ้น

ผลการดำเนินงานของเรา เป็นบทพิสูจน์ของการดำเนินกลยุทธ์ที่เหมาะสมและประโยชน์จากการมีโมเดลธุรกิจที่มีความหลากหลายและการกระจายความเสี่ยงที่ดี โดยผ่านการพิจารณาอย่างรอบคอบ ทั้งในด้านที่ตั้งภูมิศาสตร์ และการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้กลยุทธ์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย การสร้างการบูรณาการในแนวดิ่งเพิ่มเติม การขยายตัวทางภูมิศาสตร์และการสร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ โดยมุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม (HVA)

ในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา เรามีการกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจน และยังคงเดินหน้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายบนเส้นทางแห่งการเปลี่ยนแปลง เพื่อมุ่งสู่วิสัยทัศน์การเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดีเพื่อสังคม

## การยอมรับด้านความยั่งยืน

ผมกล่าวเสมอว่า ความยั่งยืนยังคงเป็นความรับผิดชอบหลักสำหรับอินโดรามา เวนเจอร์ส ทั้งในด้านการดำเนินธุรกิจและคุณค่าที่เรายึดมั่น การได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกในดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) และถูกจัดอันดับให้เป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ที่มีความยั่งยืนเป็นอันดับที่ 5 ของโลก ซึ่งเปรียบเสมือนรางวัลที่มอบให้แก่ทุกคนในอินโดรามา เวนเจอร์สทั่วโลก แสดงให้เห็นถึงความพยายามร่วมกันของทุกคน นอกจากนี้เรายังเป็นเพียง 1 ใน 2 บริษัทในดัชนี DJSI ในตลาดประเทศเปิดใหม่กลุ่มอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์

## บรรลุผลสำเร็จตามแผนทางการเงิน

สร้างการเติบโตของกำไรเป็น 2 เท่าในระยะเวลา 4 ปี

กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย  
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐ

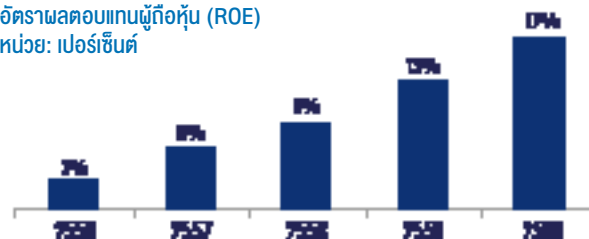


## ผลการดำเนินงานทางการเงินที่แข็งแกร่ง

แนวโน้มการเติบโตที่อย่างต่อเนื่อง

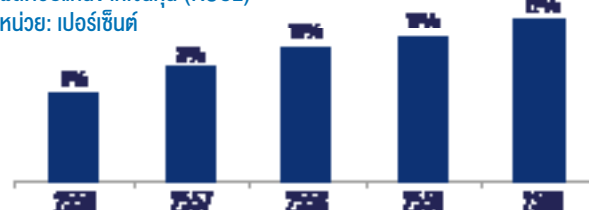
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE)

หน่วย: เปอร์เซ็นต์



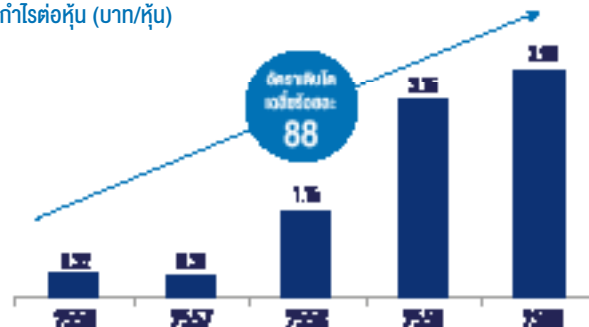
ผลตอบแทนจากเงินทุน (ROCE)

หน่วย: เปอร์เซ็นต์



## สร้างผลตอบแทนที่เหนือกว่าให้แก่ผู้ถือหุ้น

กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)



และเรายังภูมิใจที่ได้รับการยกย่องในเรื่องความเป็นเลิศด้านการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยเป็นหนึ่งในบริษัทที่ได้คะแนนสูงสุดในกลุ่มอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ระดับโลก และได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายงานประจำปีด้านความยั่งยืนของ RobecoSAM (RobecoSAM's Sustainability Yearbook) ประจำปี 2560 ซึ่งเป็นรายงานที่มีชื่อเสียง เพื่อแสดงผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทชั้นนำระดับโลก

การยอมรับด้านความยั่งยืนดังกล่าว สะท้อนให้เห็นถึงความพยายามและความทุ่มเทของบุคลากรของเราทุกคนที่ปฏิบัติงานอย่างมุ่งมั่น เพื่อสร้างความยั่งยืน และความเชื่อมั่นในอนาคต ผ่านผลการดำเนินงานที่โดดเด่นอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงการกำกับดูแลกิจการ

## เส้นทางสู่ความสำเร็จที่เหนือกว่า

ปัจจุบันเรามีการลงทุนเพื่อสร้างอนาคตที่ดียิ่งขึ้น และมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในกลุ่มบริษัทที่ดีที่สุดในโลก สำหรับเราความพึงพอใจ หมายถึง การไม่หยุดนิ่งในการพัฒนา ในขณะที่เรามีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เริ่มดำเนินธุรกิจ เรายังคงเดินหน้าเพื่อยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้น ซึ่งรวมถึงการจัดลำดับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนผ่านโมเดลทางธุรกิจที่ได้รับการพิสูจน์แล้วว่าประสบความสำเร็จตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา และการรักษาความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้สามารถปรับตัวกับโอกาสที่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา ทั้งภายในอันเป็นผลจากการใช้ประโยชน์จากจุดแข็งของบริษัทภายในกลุ่ม และภายนอกจากการเข้าซื้อกิจการที่สร้างผลกำไรที่เพิ่มขึ้นให้แก่เรา

เราได้กำหนดเป้าหมายที่ท้าทายแต่ไม่เกินความสามารถของเราที่จะบรรลุเป้าหมายนั้น ซึ่งประกอบด้วย การสร้างการเติบโตของ EBITDA เป็น 2 เท่าภายในช่วงระยะเวลา 5 ปีข้างหน้า โดยใช้เงินทุนจำนวน 6 พันล้านเหรียญสหรัฐ เพื่อลงทุนและสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่อง เรายังคงมองหาโอกาสที่เหมาะสมเพิ่มเติมเพื่อเติมเต็มส่วนที่ขาดไป อันส่งผลต่อผลกำไรและอนาคต

ที่ยั่งยืน โดยนำทรัพยากรมาปรับใช้เพื่อสนับสนุนระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน การดำเนินงานดังกล่าวจะช่วยให้เราสามารถสร้างผลตอบแทนที่เหนือกว่าอุตสาหกรรมตลอดทั้งวัฏจักรอุตสาหกรรมและความผันผวนของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

เราโชคดีที่มีทีมงานที่แข็งแกร่ง ซึ่งหมายถึงพนักงานของเราจำนวนกว่า 15,000 คน ใน 25 ประเทศทั่วโลกที่ทำงานด้วยความมุ่งมั่นทุ่มเทเพื่อความสำเร็จของเรา และเปี่ยมไปด้วยความสามารถในการนำพาอินโดรามา เวนเจอร์ส เพื่อให้ผลการดำเนินงานที่เหนือกว่าอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง ภายใต้การนำของกรรมการบริหาร อันได้แก่ คุณ ดีลิป กุมาร์ อากาวาล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจวัสดุพิเศษและ PET คุณอูเดย์ พอล ซิงห์ กิล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจเส้นใย และ คุณซันเจย์ อาฮูจา ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน ซึ่งเป็นผู้นำที่บริหารธุรกิจของเราให้เป็นหนึ่งเดียวกันทั่วโลก ทั้งในกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ Necessities และกลุ่มธุรกิจ HVA

## กลยุทธ์การเติบโตอย่างชาญฉลาด

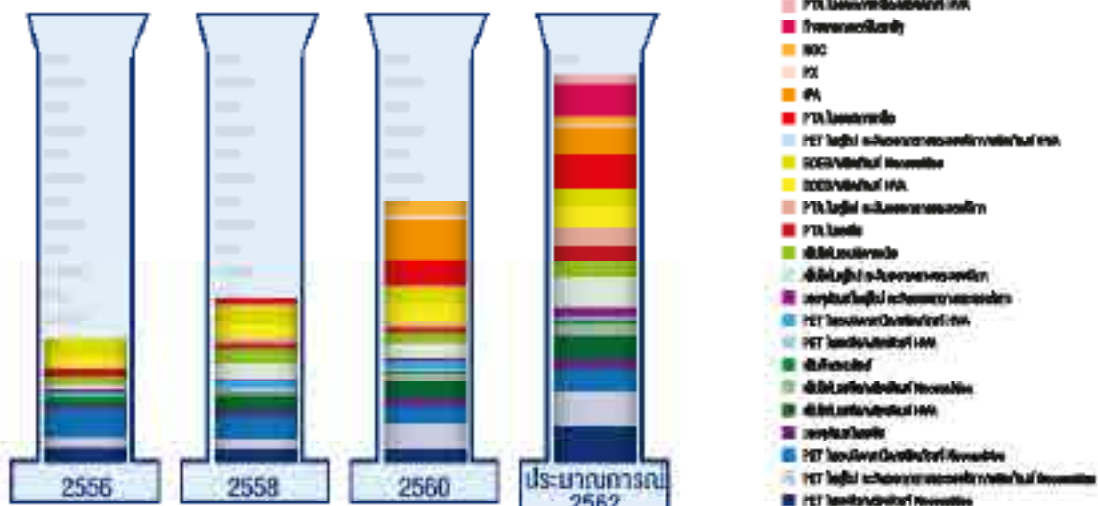
ในปี 2560 เรามีการดำเนินการตามกลยุทธ์ เพื่อสร้างการเติบโตและเสริมความแข็งแกร่งในฐานะผู้นำในธุรกิจและตลาดหลัก ตลอดจนวางรากฐานในระยะยาว เพื่อให้เกิดความพร้อมสำหรับโอกาสทางธุรกิจ รวมทั้งยกระดับศักยภาพในการสร้างมูลค่าเพิ่มในอนาคต

การเข้าซื้อบริษัท Glanzstoff ซึ่งเป็นผู้ผลิตสิ่งทอสำหรับยางในรถยนต์ชั้นนำในยุโรป ช่วยให้เราสามารถขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ HVA ให้มีความกว้างมากยิ่งขึ้น โดยครอบคลุมเส้นใยเรยอน นอกเหนือจากโพลีเอสเตอร์และไนลอน 6.6 นับเป็นโอกาสที่ดีเยี่ยมสำหรับอินโดรามา เวนเจอร์ส ในการเสริมสร้างความแข็งแกร่งในฐานะผู้นำเสนอโซลูชันด้านเส้นใยชนิดพิเศษชั้นนำระดับโลกในกลุ่มผลิตภัณฑ์เส้นด้ายสำหรับหลังการถยนต์ เส้นใยคู่ตึกเพื่อดูดซับเสียงและสิ่งทอสำหรับยางในรถยนต์

## การเพิ่มพูนมูลค่าเพิ่มและป้องกันความเสี่ยงภายในห่วงโซ่คุณค่า

แหล่งรายได้ที่หลากหลายจากผลิตภัณฑ์กว่า 23 กลุ่ม ภายในปี 2562

ถ้าโรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย  
หน่วย: ล้านเหรียญสหรัฐ



นอกจากนี้ เรายังแสวงหาโอกาสในการสร้างการเติบโตเพิ่มเติมในกลุ่มผลิตภัณฑ์ HVA สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ด้วยการเข้าซื้อกิจการบริษัท DuraFiber ในประเทศเม็กซิโกและฝรั่งเศส บริษัท DuraFiber เป็นผู้ผลิตสิ่งทอเทคนิคที่มีความแข็งแกร่งสำหรับการใช้งานในอุตสาหกรรม ผลิตภัณฑ์สำหรับเสริมแรงยางรถยนต์และการใช้งานพิเศษอื่นๆ ขึ้นนาระดับโลก การเข้าซื้อกิจการนี้ ช่วยให้เราสามารถขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ HVA เพิ่มเติม ส่งผลให้อินโดรามา เวนเจอร์ส ขึ้นแท่นเป็นพันธมิตรด้านเส้นใยสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์แถวหน้า อีกทั้งยังช่วยเพิ่มความแข็งแกร่งของเราในตลาดอเมริกาและยุโรป บริษัท DuraFiber เป็นผู้ผลิตสิ่งทอสำหรับยางในรถยนต์เพียงรายเดียวในประเทศเม็กซิโกและมีผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการยอมรับจากลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทยางรถยนต์ระดับโลก นอกจากนี้การเข้าซื้อกิจการนี้ยังก่อให้เกิดการเชื่อมแน่นกับการดำเนินงานของธุรกิจ PET ภายในประเทศเม็กซิโก ทั้งนี้ การขยายขอบเขตการให้บริการเพิ่มเติมนี้ สอดคล้องกับหลักของเราในการพัฒนาความใกล้ชิดกับลูกค้าเพิ่มเติม โดยการนำทรัพยากรที่เรามีอยู่ทั่วโลกเข้ามาใกล้กับลูกค้าและตลาดในท้องถิ่น

พัฒนาการอีกก้าวที่สำคัญในการสนับสนุนความยั่งยืน ได้แก่ โครงการขยายการผลิตกรดเทเรพทาสิกบริสุทธิ์ (PTA) ที่โรงงานของเราในทวีปยุโรป ส่งผลให้โรงงานรีโอดีเตอร์ตี เป็นโรงงานที่มีการบูรณาการระหว่าง PET และ PTA ที่มีประสิทธิภาพมากที่สุดในทวีปยุโรป

เราได้เข้าซื้อสินทรัพย์ของบริษัท Artlant ซึ่งเป็นผู้ผลิต PTA รายใหญ่ในประเทศโปรตุเกส และสินทรัพย์ของบริษัท Artelia ซึ่งเป็นกิจการที่ให้บริการด้านสาธารณูปโภค ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันกับโรงงานผลิต PTA ของ Artlant การเข้าซื้อกิจการนี้ ช่วยให้เราขยายธุรกิจของเราในทวีปยุโรปเพิ่มเติม นอกจากนี้ประโยชน์ที่จะได้รับในด้านต้นทุนและการเชื่อมแน่นด้านการดำเนินงานกับเครือข่ายการดำเนินงานที่เรามีในทวีปอย่างมีนัยสำคัญ การเข้าซื้อ Artlant ประกอบกับการขยายการผลิตของโรงงาน PTA ในเมืองรีโอดีเตอร์ตี ช่วยให้บริษัทฯ มีความพร้อมในการตอบสนองการเติบโตของความต้องการ PET และเส้นใยเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ รวมทั้งสร้างความเชื่อมั่นว่า เราจะมีวัตถุดิบเพียงพอ เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

บริษัท Performance Fibers ซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทที่มีความโดดเด่นในธุรกิจสิ่งทอโพลีเอสเตอร์สำหรับยางรถยนต์ในประเทศจีน ได้เริ่มขยายสายการผลิตในปี 2560 เพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้น อันเป็นผลจากการที่เศรษฐกิจจีนที่มีการฟื้นตัวดีขึ้น และเป็นการสร้างความแข็งแกร่งในตลาดยางในรถยนต์ที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็วในประเทศจีน เมื่อสายการผลิตดังกล่าวเริ่มดำเนินงานในช่วงต้นปี 2561 จะส่งผลให้บริษัท Performance Fibers เป็นผู้ผลิตสิ่งทอสำหรับยางรถยนต์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศจีน ตลอดจนเสริมสร้างให้อินโดรามา เวนเจอร์ส เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง

## เส้นทางข้างหน้า

โครงการต่างๆ ที่กำลังอยู่ในระหว่างดำเนินการและมีกำหนดแล้วเสร็จในปี 2561 จะช่วยเพิ่มปริมาณการผลิตและผลกำไร ซึ่งประกอบด้วยโรงงานก๊าซแครกเกอร์แบบ dual-feed ที่ประเทศสหรัฐอเมริกา กำลังการผลิต 450,000 ตันต่อปี และโรงงานผลิต PTA ในประเทศโปรตุเกส กำลังการผลิต 700,000 ตันต่อปี รวมถึงในทวีปเอเชีย เรามีการขยายการผลิตเส้นใยในกลุ่ม HVA สำหรับยานยนต์ ในประเทศจีน โครงการเหล่านี้จะช่วยเสริมผลประกอบการของเราในปีนี้

ในปี 2560 เราได้เห็นการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างอุตสาหกรรมภายในห่วงโซ่คุณค่าโพลีเอสเตอร์ หลังจากช่วงหลายปีที่ผ่านมา ประสบการณ์การก้าวย่างการผลิตส่วนเกิน ส่งผลให้กำไรของผลิตภัณฑ์สิ่งทอและกำไรในอุตสาหกรรมที่โดยปกติแล้วถูกขับเคลื่อนด้วยความต้องการของผู้บริโภคได้รับผลกระทบ สถานการณ์ดังกล่าวส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงกับผู้ผลิตหลายรายในตลาด รวมทั้งผู้ผลิตรายใหญ่บางราย ซึ่งเป็นบทเรียนที่สำคัญสำหรับผู้ผลิตทุกรายที่อยู่ในอุตสาหกรรม สถานการณ์ที่ยืดเยื้อนี้ถือเป็นโอกาสสำหรับอินโดรามา เวนเจอร์ส ในการควบรวมบริษัทในอุตสาหกรรม และสร้างการเติบโตเพิ่มเติมผ่านการกระจายตัวของรายได้ การขยายตัวทางภูมิศาสตร์และการบูรณาการแบบย้อนกลับ

ผมมีมุมมองในเชิงบวกสำหรับปี 2561 เนื่องด้วยปัจจัยหลายประการ รวมถึงแนวโน้มแห่งอนาคต (mega trends) อาทิ การเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรโลก การขยายตัวอย่างต่อเนื่องของสังคมเมือง การเติบโตของธุรกิจค้าปลีก การเพิ่มความตระหนักในเรื่องสุขภาพ การเพิ่มขึ้นของประชากรสูงอายุ การส่งเสริมยานพาหนะที่มีน้ำหนักเบา และการมุ่งเน้นในเรื่องความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ปัจจัยที่กล่าวมาทั้งหมดนี้จะผลักดันให้ความต้องการผลิตภัณฑ์ของเรามีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ผมคาดหวังถึงการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวกในอุตสาหกรรมในช่วง 2-3 ปีถัดจากนี้ ซึ่งเป็นโอกาสในการควบรวมและเข้าซื้อกิจการเพิ่มเติม อินโดรามา เวนเจอร์ส มีพื้นฐานการดำเนินงานที่แข็งแกร่งและมีความพร้อมสำหรับการเติบโตในอนาคต โดยมีการกระจายตัวของตลาดทั่วโลกและมีกระแสรายได้ที่หลากหลาย รวมทั้งมีความสามารถด้านการวิจัยและพัฒนาที่แข็งแกร่ง ทั้งนี้ มีการคาดการณ์การเติบโตของความต้องการโพลีเอสเตอร์ทั่วโลกว่า จะยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องในอัตราร้อยละ 5-6 ต่อปี ในขณะที่ความต้องการเส้นใยที่มีมูลค่าเพิ่ม จะมีการเติบโตอย่างแข็งแกร่งที่ร้อยละ 6-7 ต่อปี

## อนาคตที่ดียิ่งขึ้น

เรากำลังเข้าสู่ปี 2561 อย่างแข็งแกร่ง และยังคงมุ่งมั่นในการสร้างพัฒนาการและรักษาเสถียรภาพ เราจะยังเติบโตอย่างต่อเนื่องในภูมิภาคหลักที่เราจะไม่มีการดำเนินธุรกิจ เราจะไม่มองหาสิ่งที่จะเข้ามาเติมเต็มโมเดลธุรกิจของเราที่จะช่วยพัฒนาให้เราสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น รวมทั้งตั้งศักยภาพออกมาใช้ให้เกิดประโยชน์ ตลอดจนสร้างการเชื่อมแน่นทางธุรกิจและการทำงานร่วมกันของบริษัทภายในกลุ่มเพิ่มเติม

เราจะทำงานอย่างหนักเพื่อให้ได้ใกล้ชิดกับลูกค้ามากยิ่งขึ้น โดยทำความเข้าใจความต้องการของลูกค้า ลงทุนเพิ่มเติมเพื่อพัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์และสร้างคุณค่าที่แตกต่าง เรามุ่งเน้นการส่งมอบคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น และสร้างความยั่งยืนให้แก่ธุรกิจของเราผ่านสินทรัพย์ โครงสร้างพื้นฐาน การดำเนินงานและทีมงานที่เรามี

ท้ายนี้ ผมขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ผู้ถือหุ้นทุกท่าน พันมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า ธนาคาร พนักงาน และเหนือสิ่งอื่นใด คณะกรรมการบริษัทฯ ที่ให้การสนับสนุนและอุทิศตนอย่างต่อเนื่องเสมอมา ส่งผลให้ปี 2560 ที่ผ่านมา เป็นปีที่เราประสบความสำเร็จโดยไม่มีเงื่อนไข

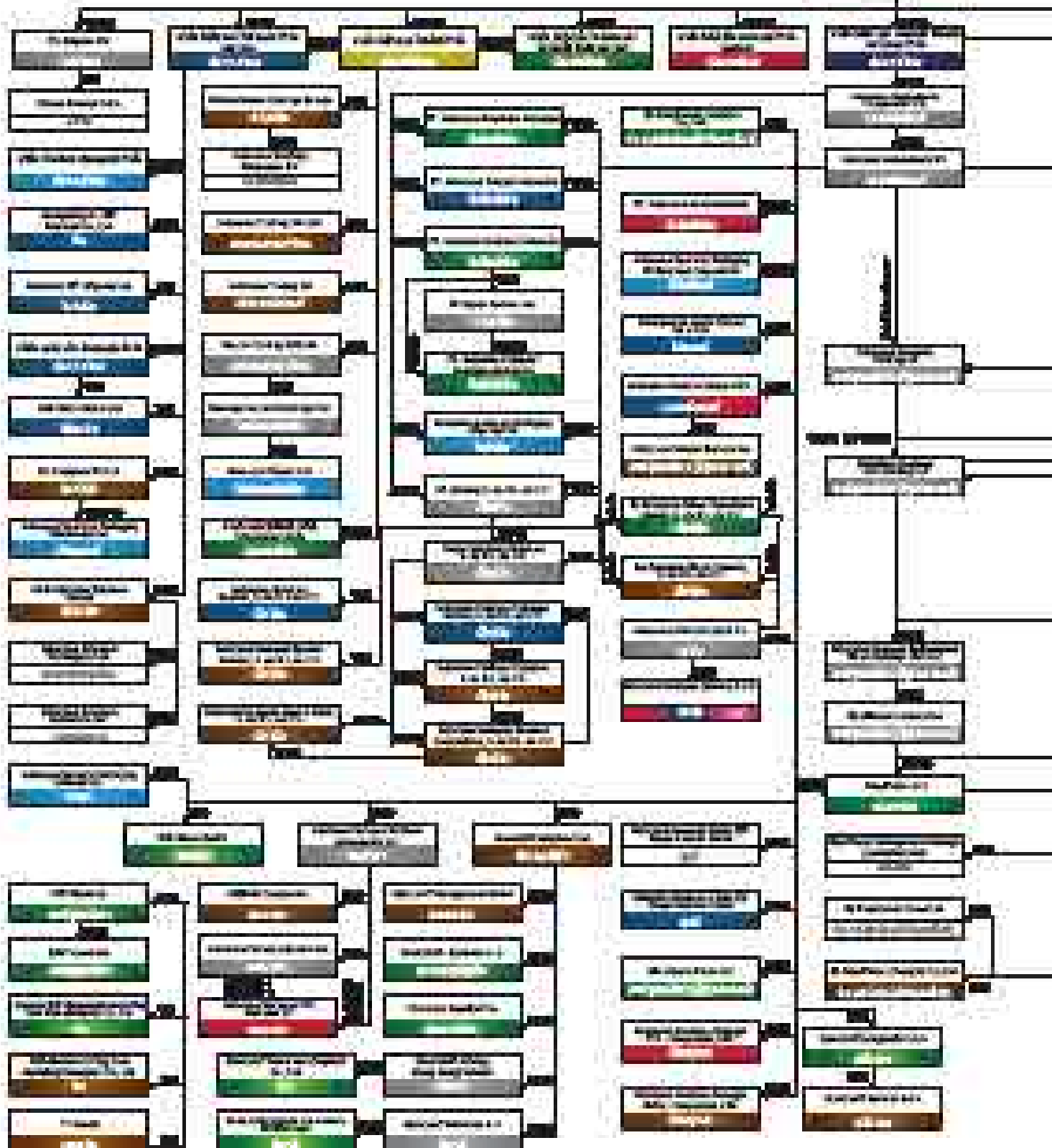


อลาก โลเบีย

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

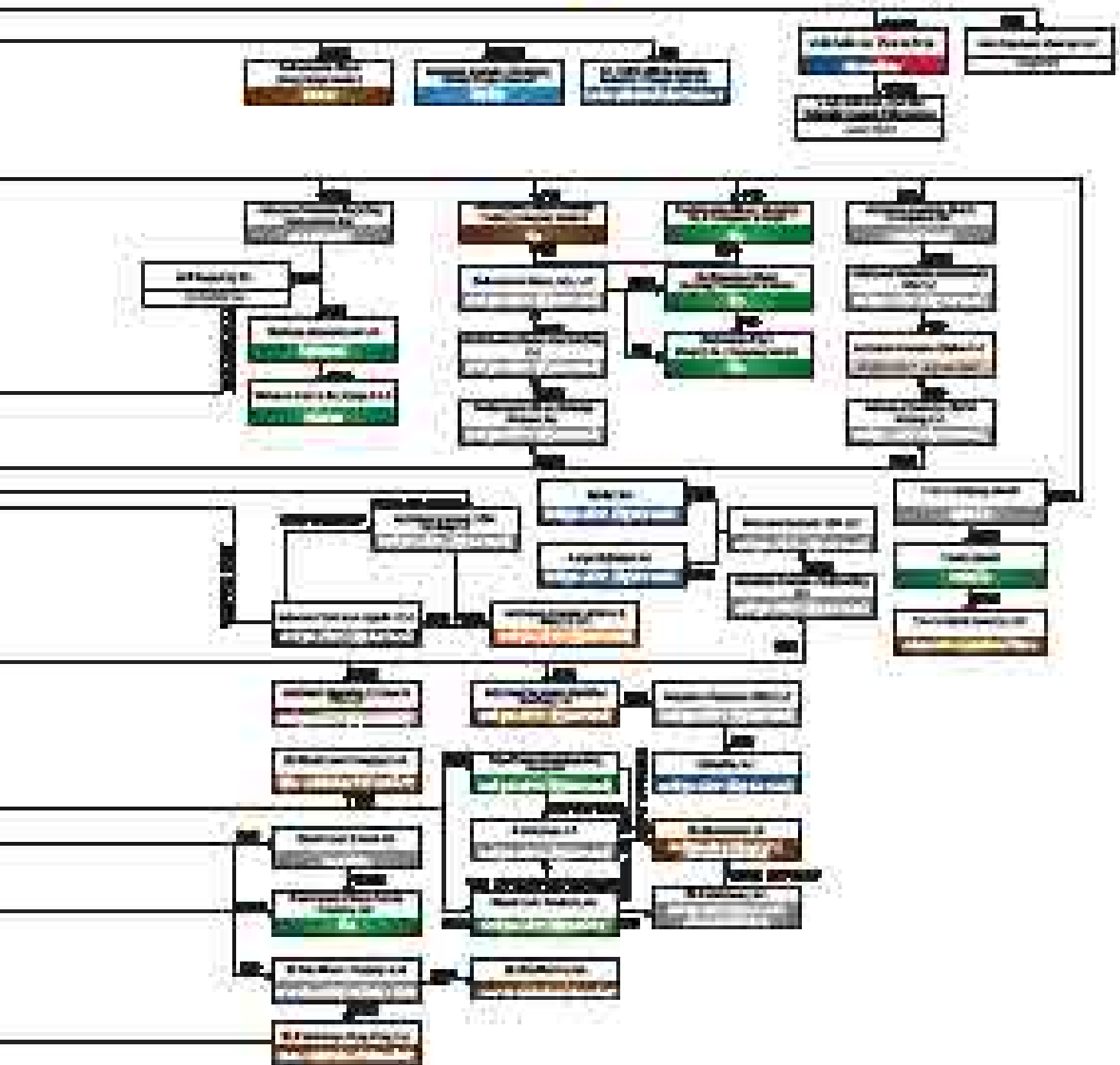


**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560**



blue  
 blue  
 blue  
 blue  
 blue  
 blue  
 blue

blue  
 blue  
 blue  
 blue  
 blue  
 blue  
 blue  
 blue



# ข้อมูลทั่วไป และข้อมูล สำคัญอื่น

75 โรงงาน

## ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: IVL
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 75/102 อาคารโอเชียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 37 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนนาคโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-661-6661 โทรสาร 0-2-661-6664-5 <a href="http://www.indoramaventures.com">www.indoramaventures.com</a>
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ
หมายเลขทะเบียนบริษัท	: 0107552000201
ทุนจดทะเบียน	: 5,666,010,449 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,666,010,449 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 5,245,411,431 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,245,411,431 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

## บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-009-9999 โทรสาร 0-2-009-9991
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-230-1136 โทรสาร 0-2-626-4545-6
นายทะเบียนหุ้นกู้ (สำหรับหุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 1 และ 2)	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) 1060 เอสซีบีซีตอม อาคาร 2 ชั้น 3 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-256-2339 โทรสาร 0-2-256-2406
นายทะเบียนหุ้นกู้ (สำหรับหุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 2/2558)	: ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-298-0830 โทรสาร 0-2-298-0835
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-296-3582 โทรสาร 0-2-296-2202
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด 195 เอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 50-51 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-677-2000 โทรสาร 0-2-677-2222
ที่ปรึกษาทางกฎหมาย	: บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด 44 อาคารสมุทโลพี ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-633-9088 โทรสาร 0-2-633-9089

25 ประเทศ

4 ทวีป

### อเมริกา

**แคนาดา**

- Indorama Ventures PDA Mutual

**เม็กซิโก**

- Indorama Ventures Polymers Mutual
- Indorama Ventures EcoMol
- Performance Fibers Mexico Operations

**สหรัฐอเมริกา**

- StarPet
- AlphaPet
- Avulge Polymers
- Indorama Ventures (Chick & Quince)
- Fiber/Molten Manufacturing
- Fiber/Molten Products
- Polysulfide High Performance
- Indorama Ventures Chlorine
- Indorama Ventures Zylene & PDM

**อเมริกาใต้**

- Indorama Ventures Packaging (Chile)

**โบลิเวีย**

- Indorama PET Packaging
- Indorama Ventures Packaging (Bolivia)

### แอฟริกา

**กาบอง**

- Indorama Ventures Packaging (Gabon)

**ไนจีเรีย**

- Indorama PET Packaging
- Indorama Ventures Packaging (Nigeria)

### ยุโรป

**สาธารณรัฐเช็ก**

- Quantaf Industries

**เยอรมนี**

- Fiber/Molten

**ฝรั่งเศส**

- Western France Recycling
- Quantaf Longville

**ออสเตรีย**

- Indorama
- F&P Fibers

**ไอร์แลนด์**

- Western International

**อิตาลี**

- Quantaf Industries - Stone

**สวิตเซอร์แลนด์**

- Quantaf Industries - Roda and Gelsert

**เดนมาร์ก**

- Orica Global Pet

**โปแลนด์**

- Indorama Ventures Poland

**โปรตุเกส**

- Indorama Ventures Polymers PPA

**เนเธอร์แลนด์**

- Indorama Ventures Europe
- Western International

**ตุรกี**

- Indorama Ventures Chlor

**สาธารณรัฐอาเซอร์ไบจาน**

- Deverge Plastic

**สเปน**

- Indorama Ventures Gelsert

### เอเชีย

**จีน**

- Quantaf PET Polymer
- Fiber/Molten (China) Trade Products
- IG Fiber/Molten (Guangdong)
- Quantaf PET (Fujian)
- Alc Day Year Manufacturing
- Performance Fibers

**อินเดีย**

- SA Chemical Polymers Industries Ltd

**อินโดนีเซีย**

- PT Indorama Polymers
- PT Indorama Petrochemicals
- PT Indorama Ventures Indonesia
- PT Indorama Polymers Indonesia Indonesia
- PT Indorama Polymers Indonesia

**ฟิลิปปินส์**

- Indorama Ventures Packaging (Philippines)

**เวียดนาม**

- Indorama Ventures Packaging (Vietnam)

**ไทย**

- SA Packaging
- Indorama Polymers
- TPV Polymers
- SA Molten Polymers
- StarPet (Indorama Polymers)
- Petchem
- Indorama Holdings
- Indorama Ventures Polymers (Thailand)
- IG Fiber Molten (Thailand)

**ญี่ปุ่น**

- Indorama Polymers

**เกาหลีใต้**

- Indorama Polymers

**สิงคโปร์**

- Indorama Polymers

**มาเลเซีย**

- Indorama Polymers

**ไต้หวัน**

- Indorama Polymers

**ฮ่องกง**

- Indorama Polymers

**ออสเตรเลีย**

- Indorama Polymers

**นิวซีแลนด์**

- Indorama Polymers

**นิวซีแลนด์**

- Indorama Polymers

**นิวซีแลนด์**

- Indorama Polymers

**นิวซีแลนด์**

- Indorama Polymers

**นิวซีแลนด์**

- Indorama Polymers

**นิวซีแลนด์**

- Indorama Polymers

**นิวซีแลนด์**

- Indorama Polymers

**นิวซีแลนด์**

- Indorama Polymers

**นิวซีแลนด์**

- Indorama Polymers

**นิวซีแลนด์**

- Indorama Polymers

Legend: PET, PTA, Indorama, NDC, etc.



---

### *เราอยู่เคียงข้างคุณในทุกที่*

ไอวีแอล ดำเนินกลยุทธ์ในการลงทุน เข้าซื้อ ขยาย และพัฒนาธุรกิจหลักของบริษัทฯ สำนักงานใหญ่ของเราตั้งอยู่ที่กรุงเทพมหานคร และมีการดำเนินธุรกิจใน 25 ประเทศ ใน 4 ภูมิภาคทั่วโลก ได้แก่ เอเชีย ยุโรป อเมริกาเหนือ และแอฟริกา



# ข้อมูลการลงทุน ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

## ธุรกิจ EG&EO

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
1	Indorama Ventures (Oxide & Glycols) LLC Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1 847 943 3100 Fax: +1 847 943 3196	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%

## ธุรกิจ Ethylene Cracker

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
1	Indorama Ventures Olefins LLC Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1 337 502 4678 Fax: N/A	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	75.99%

## ธุรกิจ PTA

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
1	บมจ. ทีพีที ไบโตรีเคมีคอลส์ 75/116-117 อาคารโอเซียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 41 ซอย สุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 661 6661 โทรสาร +66 2 661 6664 – 5	ไทย	หุ้นสามัญ	492,500,000	99.97%
2	PT. Indorama Petrochemicals Graha Irama, 16 <sup>th</sup> Floor, Jalan H R Rasuna Said, Blok X-1, Kav. 1-2, Kuningan Timur, Setiabudi, Jakarta Selatan 12950 - Indonesia Tel: +62 21 526 1555 Fax: +62 21 526 4436	อินโดนีเซีย	หุ้นสามัญ Class B1 Class B2 Class C Class D Class E	1,833,743 166,257 50,000 200,000 250,000 12,770	47.25%
3	Indorama Ventures PTA Montreal LP. 10200 rue Sherbrooke E., Montreal-Est, Quebec H1B 1B4, Canada Tel: +1 514 645 7887(229) Fax: +1 514 645 9115	แคนาดา	หุ้นส่วน (Partnership Interest)	290,000,000	99.99%

**ธุรกิจ PTA**

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการใช้หุ้น
4	<b>Indorama Ventures Portugal PTA - Unipessoal, LDA.</b> ZILS Zona 2, Lote 2E1, Monte Feio, 7520-064 Sines, Portugal Tel: +351 269 189 000 Fax: +351 269 189 099	โปรตุเกส	Quota	1	99.99%

**ธุรกิจ PTA และ PET**

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการใช้หุ้น
1	<b>Indorama Ventures Europe B.V.</b> Markweg 201, 3198NB Europoort Rotterdam, Netherlands Tel: +31 181 285 400 Fax: +31 181 285 405	เนเธอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	100	99.99%
2	<b>บจ. อินโดรามา ปีโตรเคมี</b> 75/93 อาคารโอเชียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 35 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 661 6661 โทรสาร +66 2 661 6664 - 5	ไทย	หุ้นสามัญ	1,014,616,651	99.99%

**ธุรกิจ PTA และ PET และ Purified Isophthalic Acid**

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการใช้หุ้น
1	<b>Indorama Ventures Quimica S.L.U.</b> Poligono Industrial Guadarranque, 0 S/N, 11360 San Roque, Cadiz, Spain Tel: +34 956 671 000 Fax: +34 956 671 127	สเปน	หุ้นสามัญ	6,000	99.99%

**ธุรกิจ PTA และ Paraxylene และ NDC**

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการใช้หุ้น
1	<b>Indorama Ventures Xylenes &amp; PTA LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1 302 636-5401 Fax: +1 302 636-5454	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%

**ธุรกิจ PET**

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการใช้หุ้น
1	<b>บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์</b> 75/102,103 อาคารโอเชียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 37 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนอโศก แขวงคลองเตย เหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 661 6661 โทรสาร +66 2 661 6664 - 5	ไทย	หุ้นสามัญ	1,382,197,870	99.91%

**ธุรกิจ PET**

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
2	<b>บจ. เอเชียเพ็ท (ไทยแลนด์)</b> 75/102 อาคารโอเชียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 37 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนอโศก แขวงคลองเตย เหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 661 6661 โทรสาร +662 661 6664 – 5	ไทย	หุ้นสามัญ	45,000,000	99.90%
3	<b>Guangdong IVL PET Polymer Company Limited</b> No.1 Meihua Road, Shuikou Town, Kaiping City, Guangdong, People's Republic Of China Tel: +86 750 220 9680 Fax: N/A	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.91%
4	<b>UAB Orion Global pet</b> Metalo G.16, Klaipeda, Republic of Lithuania, LT-94102 Tel: +370 846 300684 Fax: +370 846 300749	ลิทัวเนีย	หุ้นสามัญ	776,880	99.91%
5	<b>Indorama PET (Nigeria) Limited</b> East West Expressway, Eleme, Port Harcourt, Rivers State, Nigeria Tel: N/A Fax: N/A	ไนจีเรีย	หุ้นสามัญ	450,000,000	89.92%
6	<b>PT. Indorama Polypet Indonesia</b> JL. Raya Anyar Km.121, Kel. Kepuh, Kec. Ciwandan, Cilegon 42445 (Banten), Indonesia Tel: +62 254 602300 Fax: +62 254 602940	อินโดนีเซีย	หุ้นสามัญ	3,500	99.99%
7	<b>Indorama Ventures Corlu PET Sanayi Anonim Sirketi</b> Karamehmet Mahallesi, Avrupa Serbest Bölgesi, 3. Sokak No: 2 Ergene/Tekirdag - 59860, Turkey Tel: +90 282 691 1100/207 Fax: +90 282 691 1008	ตุรกี	หุ้นสามัญ	16,217,649	99.99%
8	<b>Indorama Ventures Poland Sp. z o.o.</b> ul. Krzywa Gora 19, 87-805 Wloclawek, Poland Tel: +4854 416 6442 Fax: +4854 416 6449	โปแลนด์	หุ้นสามัญ	993,988	99.99%
9	<b>Indorama Ventures Ecomex, S. de R.L. de C.V.</b> Carretera Libre a Colotlan 6800. Colonia Extramuros. Zapopan, Jalisco, Mexico Tel: +5233 1561 3732 Fax: N/A	เม็กซิโก	Equity Quota Class I	2	51.00%

**ธุรกิจ PET**

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการใช้หุ้น
10	<b>Indorama Ventures Polymers Mexico S. de R.L. de C.V.</b> Avenida Prolongación Paseo de la Reforma 1015, Torre A piso 2, Colonia Santa Fe Cuajimalpa, CP 05348, Delegación Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México Tel: +52 55 9177 5700 Fax: +52 55 5292 4919	เม็กซิโก	Equity Quota Class I	2	99.99%
11	<b>Alphapet, Inc.</b> 1301 Finley Island Road, Decatur, Alabama, AL35601, USA Tel: +1 256 308 1180 Fax: +1 256 341 5926	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	4,400	99.99%
12	<b>Auriga Polymers Inc.</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1-877-738-7527 Fax: +1-980-233-6602	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	5,000	99.99%
13	<b>Starpet Inc.</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1-336-672-0101 Fax: +1-336-672-0904	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	5,000	99.99%
14	<b>IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited</b> Dhunseri House, 4A, Woodburn Park, Kolkata- 700020, P.S. Bhawanipur, India Tel: +91 33 2283 6128 – 33 Fax: +91 33 2283 6056	อินเดีย	หุ้นสามัญ	40,000,000	50.00%

**ธุรกิจบรรจุภัณฑ์**

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการใช้หุ้น
1	<b>บจ. เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์)</b> 85 หมู่ที่ 11 ถนนบางาง-ท่าโหล่ง ตำบลเขาสมอคอน อำเภอดำรง จังหวัดลพบุรี ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 36 489 116 โทรสาร +66 36-489-115,117	ไทย	หุ้นสามัญ	7,500,000	59.94%
2	<b>Beverage Plastics Limited</b> Silverwood Business Park, 70 Silverwood Road, Lurgan, Craigavon, County Armagh, BT66 6LN, Northern Ireland Tel: +44 283 831 1800 Fax: +44 283 831 1802	ไอร์แลนด์เหนือ	หุ้นสามัญ	600,000	51.00%

#### ธุรกิจบรรจุภัณฑ์

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการใช้หุ้น
3	<b>Indorama Ventures Packaging (Nigeria) Limited</b> Eleme Petrochemicals Complex, East-West Expressway, Eleme, Rivers State, Nigeria Tel: +234 (1) 2793841 Fax: +234 (1) 2793842	ไนจีเรีย	หุ้นสามัญ	150,000,000	99.99%
4	<b>Indorama Ventures Packaging (Ghana) Limited</b> Plot 234 Meridian Rd. COMM.2 Accra, Greater Accra, BOX CO PMB 350 TEMA GA/R, Ghana Tel: +233 266082249 Fax: N/A	สาธารณรัฐกานา	หุ้นสามัญ	1,949,215	99.99%
5	<b>Indorama Ventures Packaging (Philippines) Corporation</b> Building 1, Southern Luzon Complex, Barangay Batino, Calamba City, Laguna, Philippines Tel: +63 495303592, +63 495340036 Fax: N/A	ฟิลิปปินส์	หุ้นสามัญ	1,075,005	99.99%
6	<b>Indorama Ventures Packaging (Myanmar) Limited</b> Lot No. A11-1, Thilawa Special Economic Zone A, Yangon Region, Myanmar Tel: +95-12309022 Fax: N/A	พม่า	หุ้นสามัญ	2,943,108	99.91%
7	<b>Indorama Ventures Packaging (India) Private Limited</b> C 524, Defence Colony, New Delhi – 110024, Delhi, India Tel: +91 11 4163 0033 Fax: +91 11 2433 9075	อินเดีย	หุ้นสามัญ	140,000	99.98%

#### ธุรกิจไฟเบอร์

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการใช้หุ้น
1	<b>บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์</b> 75/92 อาคารโอเชียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 35 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 661 6661 โทรสาร +66 2 661 6664 - 5	ไทย	หุ้นสามัญ	2,202,850,000	99.49%
2	<b>บจ. อีส ไฟเบอร์ วิชั่นส์ (ประเทศไทย)</b> 75/64,65 อาคารโอเชียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 28 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 661 6661 โทรสาร +66 2 661 6664 - 5	ไทย	หุ้นสามัญ	41,000,000	50.00%

## ธุรกิจไฟเบอร์

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการใช้หุ้น
3	<b>PT. Indorama Polychem Indonesia</b> JL. Desa Kembang Kuning, Kecamatan Jatiluhur, Purwakarta (Jawa Barat), Indonesia Tel: +62 264 207727 Fax: +62 264 211260	อินโดนีเซีย	หุ้นสามัญ	70,000	99.99%
4	<b>PT. Indorama Ventures Indonesia</b> Desa Cihuni, RT/RW 002/004, Cihuni, Pagedangan, Tangerang, Banten, 15820, Indonesia Tel: +62 215 371111 Fax: +62 215 378811	อินโดนีเซีย	Series A Series B	80,000 2,812,500	99.99%
5	<b>PT. Indorama Polyester Industries Indonesia</b> JL. Surya Lestari Kav. 1-16A, Kawasan Industry Surya Cipta, Desa Kutamekar, Kec Ciampel, Karawang, 41361, Jawa Barat, Indonesia Tel: +02 627 40501 Fax: +02 674 40764	อินโดนีเซีย	หุ้นสามัญ	20,000	99.98%
6	<b>Trevira GmbH</b> Max-Fischer-Strasse 11, 86399 Bobingen, Germany Tel: +49 8234 9688 2100 Fax: +49 8234 9688 5355	เยอรมัน	หุ้นสามัญ	25,300	99.99%
7	<b>PHP Fibers GmbH</b> Industrie Center Obernburg, 63784 Obernburg, Germany Tel: +49 6022 81 2552 Fax: +49 6022 81 31 2552	เยอรมัน	หุ้นสามัญ	25,001	80.00%
8	<b>Shenma-PHP (Pingdingshan) Air Bag Yarn Manufacturing Co., Ltd.</b> Pingdingshan City, Henan Province, China Tel: +49 6022 81 2552 Fax: +49 6022 81 31 2552	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	39.20%
9	<b>PHP Fibers Inc.</b> 300 Serrano Way, Scottsboro, Alabama 35768, USA Tel: +1-256-218-4000 Fax: +1-256-218-4062	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	1,000	80.00%
10	<b>SafeTweave, Inc.</b> 302, Serrano Way, Scottsboro, Alabama 35769, USA Tel: +1-256-218-4000 Fax: +1-256-218-4062	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	1,000	80.00%
11	<b>FiberVisions A/S</b> Engdraget 22, Varde Denmark, DK-6800, Denmark Tel: +45 7994 2200 Fax: +45 7994 2201	เดนมาร์ก	Class A Class B	122,949,441 29,117,600	99.99%



## ธุรกิจไฟเบอร์

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือถือหุ้น
12	<b>FiberVisions (China) Textile Products Ltd.</b> No. 29 Heng Shan Rd., New District, Suzhou, People's Republic Of China Tel: +86 512 6823 1099 Fax: +86 512 6823 0021	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
13	<b>ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd.</b> No. 29 Hengshan Rd., Suzhou New District 215011, People's Republic Of China Tel: +86 512 6823 1099 Fax: +86 512 6823 0021	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	50.00%
14	<b>FiberVisions Manufacturing Company</b> The Corporation Trust Company, 1209 Orange St., Wilmington, DE 19801, USA Tel: +1 302 658-7581 Fax: +1 302 655-2480	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	100	99.99%
15	<b>FiberVisions Products, Inc.</b> CT Corporation System, 289 S. Culver Street, Lawrenceville, Georgia 30046, USA Tel: +1 800 241 8922 Fax: +1 404 888 7795	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	25,000	99.99%
16	<b>Wellman France Recyclage S.A.S.</b> Zone Industrielle de Regret 55100 Verdun, France Tel: +33 971 002 005 Fax: +33 329 843 104	ฝรั่งเศส	หุ้นสามัญ	500	99.99%
17	<b>Wellman International Limited</b> Mullagh, Kells, Co.Meath, A82 NN93, Ireland Tel: +353 46 9280200 Fax: +353 46 9280300	ไอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	1,100,850	99.99%
18	<b>Performance Fibers (Kaiping) Company Limited</b> 3 Hongqiao Road, Changsha, Kaiping, Guangdong Province, People's Republic Of China Tel: +86 750 2278000 Fax: +86 750 2218093	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
19	<b>Performance Fibers (Kaiping) No.2 Company Limited</b> 1 Huan Cui Road West, Cuishan Lake New Region, Kaiping, Guangdong Province, People's Republic Of China Tel: +86 750 2278000 Fax: +86 750 2218093	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%

**ธุรกิจไฟเบอร์**

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือถือหุ้น
20	<b>Performance Fibers (Kaiping) No.3 Company Limited</b> Land Lot JCR2016-57(Kaiping 14)B, west of Die Cui Da Road , north of Huan Cui West Road, Cuishanhu New District, Kaiping, Guangdong, People's Republic Of China Tel: +86 750 2201707 Fax: +86 750 2218093	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
21	<b>Glanzstoff Industries (Qingdao) Company Limited</b> • No.1735 Maoshan Road, Huangdao District, Qingdao, Shandong Province, People's Republic Of China • Room 299, No.2877 Tuanjie Road, Huangdao District, Qingdao City, Shandong Province, People's Republic Of China Tel: +86 532 80987237 Fax: +86 532 80983559	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
22	<b>Glanzstoff Longlaville S.A.S.</b> Pôle Europeen de Développement, 54810 Longlaville, France Tel: +33 3 82 44 80 00 Fax: +33 3 82 44 56 82	ฝรั่งเศส	หุ้นสามัญ	3,037,323	99.99%
23	<b>Società Industriale Cremonese SICREM s.p.a.</b> Pizzighettone, Via G.B. Pirelli, 56, Italy Tel: +39 0372 738011 Fax: +39 0372 730001	อิตาลี	หุ้นสามัญ	9,180,000	99.99%
24	<b>Textilcord Steinfurt S.A.</b> Rue Schwarzenhof, 34 L-8452 Steinfurt – GD, Luxembourg Tel: +352 399 8811 Fax: +352 399 881 213	ลักเซมเบิร์ก	หุ้นสามัญ	1,000	99.99%
25	<b>Glanzstoff - Bohemia s.r.o.</b> Terežinská 60, 41002 Lovosice, Czech Republic Tel: +420 416 575 111 Fax: +420 416 575 107	สาธารณรัฐเช็ก	หุ้นสามัญ	750	99.99%
26	<b>Winnsboro Fibres LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: + (256) 218-4006 Fax: + (256) 218-4017	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
27	<b>Performance Fibers Operations Mexico, S. de R.L. de C.V</b> Av. de la Luz 77 Zona Industrial Benito Juárez, CP 76120, Querétaro, Qro., México Tel: +52 442 211 3000 Fax: None	เม็กซิโก	Equity Quota Class I	50,000	99.99%

## ธุรกิจขนส่ง

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือครอง
1	บจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ 75/64,65 อาคารโอเชียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 28 ซอย สุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 661 6661 โทรสาร +66 2 661 6664 – 5	ไทย	หุ้นสามัญ	77,446,800	99.81%

## ธุรกิจการลงทุน

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือครอง
1	<b>Indorama Netherlands Cooperatief U.A.</b> Markweg 201, 3198NB Europoort, Rotterdam, Netherlands Tel: +31 181 285 400 Fax: +31 181 285 405	เนเธอร์แลนด์	(Ownership Interest)	-	99.99%
2	<b>Indorama Netherlands B.V.</b> Markweg 201, 3198NB Europoort, Rotterdam, Netherlands Tel: +31 181 285 400 Fax: +31 181 285 405	เนเธอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	18,000	99.99%
3	<b>Beacon Trading (UK) Limited</b> 23 Northiam, Woodside Park, N 12 7ET, London, United Kingdom Tel: N/A Fax: N/A	สหราชอาณาจักร	หุ้นสามัญ	70,000	99.81%
4	<b>Beverage Plastics (Holdings) Limited</b> Silverwood Business Park, 70 Silverwood Road, Lurgan Craigavon, County Armagh, BT 66 6 LN, Northern Ireland Tel: +44 2838311800 Fax: +44 2838311888	ไอร์แลนด์เหนือ	Class A Class B Class C	5,100 2,450 2,450	51.00%
5	<b>KP Equity Partners Inc.</b> Lot 2&3, Level 3, Wisma Lazenda, Jalan, Kemajuan, 87000 F.T. Labuan, Malaysia Tel: +087 414 073 Fax: +087 413 281	มาเลเซีย	หุ้นสามัญ	10,000	99.99%
6	<b>Trevira Holdings GmbH</b> Max-Fischer-Strasse 11, 86399 Bobingen, Germany Tel: N/A Fax: N/A	เยอรมัน	หุ้นสามัญ	25,000	99.99%
7	<b>Indorama Ventures Recycling Netherlands B.V.</b> Markweg 201, 3198NB, Europoort, Rotterdam, Netherlands Tel: +31 181 285 400 Fax: N/A	เนเธอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	18,000	99.99%

**ธุรกิจการลงทุน**

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือครองหุ้น
8	<b>Indorama Ventures Holdings LP</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1-847-943-3100 Fax: +1-847-943-3196	สหรัฐอเมริกา	หุ้นส่วน (Partnership Interest)	-	99.99%
9	<b>Indorama Ventures USA Holdings LP</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1-847-943-3100 Fax: +1-847-943-3196	สหรัฐอเมริกา	หุ้นส่วน (Partnership Interest)	-	99.99%
10	<b>Indorama Ventures Performance Fibers Holdings USA, LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808 USA Tel: +1-302-636-5401 Fax: +1-302-636-5454	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
11	<b>FiberVisions Corporation</b> The Corporation Trust Company, 1209 Orange St., Wilmington, Delaware 19801, USA Tel: +1 678 578 7240 Fax: +1 678 578 7276	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	1,000	99.99%
12	<b>FiberVisions (China) A/S</b> Engdrægt 22, Varde Denmark, DK-6800, Denmark Tel: +45 7994 2200 Fax: +45 7994 2201	เดนมาร์ก	หุ้นสามัญ	100,000	99.99%
13	<b>ES FiberVisions Holdings Aps</b> Engdrægt 22, Varde Denmark, DK- 6800, Denmark Tel: +45 7994 2200 Fax: +45 7994 2201	เดนมาร์ก	หุ้นสามัญ	48,500	50.00%
14	<b>Indorama Ventures OGL Holdings LP</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1-847-943-3100 Fax: +1-847-943-3196	สหรัฐอเมริกา	หุ้นส่วน (Partnership Interest)	-	99.99%
15	<b>FiberVisions, L.P.</b> 3700 Crestwood Pkwy, Suite 900, Duluth, GA 30096, USA Tel: +302 658-7581 Fax: 302 655-2480	สหรัฐอเมริกา	หุ้นส่วน (Partnership Interest)	-	99.99%

**ธุรกิจการลงทุน**

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราดอกเบี้ย
16	<b>ES FiberVisions, Inc.</b> 3700, Crestwood Parkway, Suite 900, Duluth, Georgia 30096, USA Tel: +1 302 636 5401 Fax: +1 302 636 5454	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	100	50.00%
17	<b>IVL Holding, S. de R.L. de C.V.</b> Avenida Prolongación Paseo de la Reforma 1015, Torre A piso 2, Colonia Santa Fe Cuajimalpa CP 05348, Delegación Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México Tel: +52 55 91775700 Fax: +52 55 52924919	เม็กซิโก	Equity Quota Series A	2	99.99%
18	<b>Grupo Indorama Ventures, S.de R.L.de C.V.</b> Avenida Prolongación Paseo de la Reforma 1015, Torre A piso 2, Colonia Santa Fe Cuajimalpa CP 05348, Delegación Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México Tel: +52 55 91775700 Fax: +52 55 52924919	เม็กซิโก	Equity Quota Class I	2	99.99%
19	<b>Indorama Ventures Polyholding LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808 USA Tel: +1 256 308 1180 Fax: +1 256 341 5926	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	100	99.99%
20	<b>Indorama Polymers (USA) LLC</b> 1301 Finley Island Road, Decatur, Alabama, AL35601, USA Tel: +1 256 308 1180 Fax: +1 256 341 5926	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
21	<b>Indorama Ventures USA LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1-256-308-1180 Fax: +1-256-341-5926	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
22	<b>IVL Belgium N.V.</b> Jules Bordetlaan 160, 1140 Evere, Belgium Tel: N/A Fax: N/A	เบลเยียม	หุ้นสามัญ	30,615	99.99%
23	<b>Performance Fibers Holdings Finance, Inc.</b> The Corporation Trust Company, 1209 Orange St., Wilmington, DE 19801, USA Tel: +1 678 578 7240 Fax: +1 678 578 7276	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	1,000	99.99%

**ธุรกิจการลงทุน**

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราภาษีถือหุ้น
24	<b>Performance Fibers Asia Holdings, LLC</b> Corporation Trust Center, 1209 Orange St., Wilmington, Delaware 19801, USA Tel: +1 678 578 7247 Fax: +1 678 578 7276	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
25	<b>Performance Fibers Asia, LLC</b> Corporation Trust Center, 1209 Orange St., Wilmington, Delaware 19801, USA Tel: +1 678 578 7247 Fax: +1 678 578 7276	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
26	<b>Indorama Ventures Northern Investments Inc.</b> 10200 rue Sherbrooke E., Montreal-Est, Quebec H1B 1B4, Canada Tel: +1 514 645 7887 Fax: +1 514 645 9115	แคนาดา	Class A Class B Class C	10,401 149,889,750 256,766,500	99.99%
27	<b>Indorama Ventures Gestion Inc.</b> 10200 rue Sherbrooke E., Montreal-Est, Quebec H1B 1B4, Canada Tel: +1 514 645 7887 Fax: +1 514 645 9115	แคนาดา	หุ้นสามัญ	100	99.99%
28	<b>Indorama Ventures Dutch Investments B.V.</b> Markweg 201, 3198NB Europoort, Rotterdam, Netherlands Tel: +31 181 285 400 Fax: +31 181 285 405	เนเธอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	8,914,320	51.00%
29	<b>Indorama Ventures Investments USA LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1 302 636 5401 Fax: +1 302 636 5454	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	51.00%
30	<b>Indorama Ventures Olefins Holding LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1 302 636 5401 Fax: +1 302 636 5454	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
31	<b>Glanzstoff Holding (Hong Kong) Limited</b> Unit 1301, 13/F. Chung Nam Building, 1 Lockhart Road, Wanchai, Hong Kong Tel: + 852 2153 9718 Fax: +852 2117 1879	ฮ่องกง	หุ้นสามัญ	100	99.99%
32	<b>Glanzstoff Industries S.r.l.</b> Pizzighettone, Via G.B. Pirelli, 56, Italy Tel: +39 0372 738011 Fax: +39 0372 730001	อิตาลี	Quota	10,000	99.99%



#### ธุรกิจการลงทุน

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการใช้หุ้น
33	<b>Indorama Ventures Spain S.L.</b> Poligono Industrial Guadarranque, S/N, 11360 San Roque, Cadiz, Spain Tel: N/A Fax: N/A	สเปน	หุ้นสามัญ	10,000	99.99%

#### ธุรกิจสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการใช้หุ้น
1	<b>บจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิสเชส</b> 75/80-81 อาคารโอเชียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 32 ซอย สุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 661 6661 โทรสาร + 66 2 661 6664 – 5	ประเทศไทย	หุ้นสามัญ	4,162,124,995	99.99%

#### ธุรกิจการค้าและบริการ

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการใช้หุ้น
1	<b>IVL Singapore Pte. Ltd.</b> 133 Cecil Street, #13-03 Keck Seng Tower, Singapore 069535 Tel: N/A Fax: N/A	สิงคโปร์	หุ้นสามัญ	19,000,000	99.91%
2	<b>UAB Indorama Polymers Europe</b> Metalo G.16, LT-94102 Klaipeda, Republic of Lithuania Tel: + 370 46 300749 Fax: + 31 181 285 405	ลิทัวเนีย	หุ้นสามัญ	725,088	99.91%
3	<b>UAB Indorama Holdings Europe</b> Metalo G.16, LT-94102 Klaipeda, Republic of Lithuania Tel: + 370 46 300749 Fax: + 370 46 314323	ลิทัวเนีย	หุ้นสามัญ	1,173,952	99.81%
4	<b>Indorama Trading (UK) Limited</b> 23 Northiam, Woodside Park, N12 7ET, London, United Kingdom Tel: N/A Fax: N/A	สหราชอาณาจักร	หุ้นสามัญ	10,000	99.81%
5	<b>Indorama Trading AG</b> c/o RA Mauro Locarnini, Anwaltsbüro Locarnini, Talstrasse 39, CH-8001 Zürich, Switzerland Tel: N/A Fax: N/A	สวิตเซอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	100	99.81%

**ธุรกิจการค้าและบริการ**

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือถือหุ้น
6	<b>PHP-Shenma Air Bag Yarn Marketing (Shanghai) Co. Ltd.</b> China Merchants Plaza, East Building, Room 1107, No 333 Cheng Du Road (North), Shanghai 200041, People's Republic Of China Tel: +49 6022 81 2552 Fax: +49 6022 81 31 2552	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	40.80%
7	<b>ES FiberVisions Shanghai Co., Ltd.</b> Room 2401-B, Manpo Plaza, 500 Yan An West Road, Shanghai, People's Republic Of China Tel: +86-(0)21-6212-5877 Fax: +86-(0)21-6226-8829	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	50.00%
8	<b>Performance Fibers (Kaiping) Trading Company Limited</b> No.3 Hongqiao Road Kaiping, Guangdong Province, People's Republic Of China Tel: +86 750 2201707 Fax : +86 750 2218093	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
9	<b>TTI GmbH</b> Kasinostr. 19 – 21, 42103 Wuppertal, Germany Tel: +49 6022 81 2552 Fax: +49 6022 81 31 2552	เยอรมัน	หุ้นสามัญ	25,100	40.00%
10	<b>Trevira North America, LLC</b> 5206 Leonardslee CT, Charlotte, Mecklenburg County, North Carolina, 28226, USA Tel: N/A Fax: N/A	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
11	<b>ES FiberVisions Company Limited</b> 3-3-23 Nakanoshima, Kita-Ku, Osaka 530-0005, Japan Tel: +81 6 6441 3307 Fax: +81 6 6441 3347	ญี่ปุ่น	หุ้นสามัญ	200	50.00%
12	<b>ES Fiber Visions LP</b> Entity Services (Nevada) LLC, 2215- B Renaissance Dr., Suite 10, Las Vegas, NV 89119, USA Tel: +706 357 5100 Fax: +706 966 4247	สหรัฐอเมริกา	หุ้นส่วน (Partnership Interest)	-	50.00%
13	<b>Indorama Ventures Alphapet Holdings, Inc.</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1-256-308-1180 Fax: +1-256-341-5926	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	100	99.99%
14	<b>ES FiberVisions ApS</b> Engdraget 22, Varde Denmark, DK- 6800 Tel: +45 7994 2200 Fax: +45 7994 2201	เดนมาร์ก	หุ้นสามัญ	10,000	50.00%

**ธุรกิจการค้าและบริการ**

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
15	<b>Indorama Ventures Ecomex Services, S. de R.L. de C.V.</b> Carretera Libre a Colotlán 6800. Colonia Extramuros. Zapopan, Jalisco, Mexico Tel: +52 33 15613732 Fax: N/A	เม็กซิโก	Equity Quota Class I	2	51.00%
16	<b>Indorama Ventures Polycom S. de R.L. de C.V.</b> Avenida Prolongación Paseo de la Reforma 1015, Torre A piso 2, Colonia Santa Fe Cuajimalpa CP 05348, Delegación Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México Tel: +52 55 91775700 Fax: +52 55 52924919	เม็กซิโก	Equity Quota Class I	2	99.99%
17	<b>Indorama Ventures Servicios Corporativos, S. de R.L. de C.V.</b> Avenida Prolongación Paseo de la Reforma 1015, Torre A piso 2, Colonia Santa Fe Cuajimalpa CP 05348, Delegación Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México Tel: +52 55 91775700 Fax: +52 55 52924919	เม็กซิโก	Equity Quota Class I	2	99.99%
18	<b>Indorama Ventures Mexico Assets, S. de R.L. de C.V.</b> Avenida Prolongación Paseo de la Reforma 1015, Torre A piso 2, Colonia Santa Fe Cuajimalpa CP 05348, Delegación Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México Tel: +52 55 91775700 Fax: +52 55 52924919	เม็กซิโก	Equity Quota Class I	2	99.99%
19	<b>Performance Fibers (Hongkong) Limited</b> Room 3B, 22nd Floor, 148 Electric Road, North Point, Hong Kong Tel. : + 852 2110 8242 Fax: + 852 2110 0033	ฮ่องกง	หุ้นสามัญ	1,000	99.99%
20	<b>ES FiberVisions Hongkong Limited</b> Unit No. 2810. 28/F, The Metropolis Tower, 10 Metropolis Drive, Hung Hom, Kowloon, Hong Kong Tel: +852 2970 5555 Fax: +852 2970 5678	ฮ่องกง	หุ้นสามัญ	616,010	50.00%
21	<b>4200144 Canada Inc.</b> 3400 First Canadian Centre, 350 - 7 <sup>th</sup> Avenue SW, Calgary, Alberta T2P 3N9, Canada Tel: +1 514 645 7887 (229) Fax: +1 514 645 9115	แคนาดา	Class A	100	99.99%

**ธุรกิจการค้าและบริการ**

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราภาษีหุ้น
22	<b>Indorama Ventures Exporter Inc.</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1-980-233-8191 Fax: +1-980-233-6220	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	2,500	99.99%
23	<b>Glanzstoff Services S.A.S.</b> Pôle Europeen de Développement, 54810 Longlaville Tel: +33 3 82 44 80 00 Fax: +33 3 82 44 56 82	ฝรั่งเศส	หุ้นสามัญ	82,195	99.99%
24	<b>Glanzstoff Industries A.G.</b> Rue Schwarzenhof, 34 L-8452 Steinfort - GD Luxembourg Tel: +352 399 881 Fax: +352 399 881 213	ลักเซมเบิร์ก	หุ้นสามัญ	960,000	99.99%
25	<b>Glanzstoff Management GmbH</b> Technologiezentrum, Haus C, Technopark 1, 3430 Tulln, Austria Tel: N/A Fax: N/A	ออสเตรีย	หุ้นสามัญ	500	99.99%
26	<b>Indorama Ventures Portugal Utility - Unipessoal, LDA.</b> ZILS Zona 2, Lote 2E1, Monte Feio, 7520-064 Sines, Portugal Tel: +351 269 189 000 Fax: +351 269 189 099	โปรตุเกส	Quota	1	99.99%
27	<b>Performance Fibers Services, S. de R.L. de C.V.</b> Av. de la Luz 77 Zona Industrial Benito Juárez, CP 76120, Querétaro, Qro, México Tel: +52 442 211 3000 Fax: None	เม็กซิโก	Quota	50,000	99.99%

**ธุรกิจขนส่ง**

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราภาษีหุ้น
1	<b>Indorama Ventures Logistics LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1-847-943-3100 Fax: +1-847-943-3169	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%

**ธุรกิจที่ไม่มีการดำเนินงาน**

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
1	<b>Indorama Polymers Rotterdam B.V.</b> Markweg 201, 3198 NB, Europoort, Harbour No.6347, Rotterdam, Netherlands Tel: +31 181 285 400 Fax: +31 181 285 405	เนเธอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	18,002	99.91%
2	<b>Indorama Holdings Rotterdam B.V.</b> Markweg 201, 3198 NB, Europoort, Rotterdam, Netherlands Tel: +31 181 285 400 Fax: +31 181 285 405	เนเธอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	18,002	99.91%
3	<b>MJR Recycling B.V.</b> Tengnagelwaard 5, NL-6917 AE Spijk(Gld), Netherlands Tel: +31 656 6250 Fax: +31 656 6251	เนเธอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	18,100	99.99%
4	<b>FiberVisions Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH</b> Local Court of Dusseldorf, Werdener Straße 1, 40227 Düsseldorf, Germany Tel: +49211 8306 0 Fax: +49 211 87565 116 0	เยอรมัน	หุ้นสามัญ	3,000,000	99.99%
5	<b>ES FiberVisions China Limited</b> No. 305, 7Sone, Trade Bldg., GuangBao Rd., Guangzhou Free Trade Zone, People's Republic Of China Tel: +86 20 8220 9018 Fax: +86 20 8220 9973	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	50.00%
6	<b>บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส โพลีเมอร์ส (ระยอง)</b> 75/93 อาคารโอเซียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 35 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 661 6661 โทรสาร +66 2 661 6664-5	ไทย	หุ้นสามัญ	20,021,356	99.98%
7	<b>Ottana Polimeri S.R.L.</b> Strada Provinciale 17, Km 18, Ottana (NU) - 08020, Italy Tel: N/A Fax: N/A	อิตาลี	Quota	1	50.00%
8	<b>Indorama Ventures Adana PET Sanayi Anonim Sirketi</b> Sanhamzalı Mah.T.Cemal Beriker Blv.No: 559/3A 01355 Adana/Turkey Tel: +322 441 0253-226 Fax: +322 441 0110	ตุรกี	หุ้นสามัญ	5,489,505,865	99.99%

**ธุรกิจที่ไม่มีการดำเนินงาน**

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการใช้หุ้น
9	<b>Indo Polymers Mauritius Limited</b> Les Cascades, Edith Cavell Street, Port Louis, Republic of Mauritius Tel: N/A Fax: N/A	มอริเชียส	หุ้นสามัญ	58,827	100.00%
10	<b>Indorama Polymers Workington Limited</b> Siddick, Workington, Cumbria, CA14 1LG, United Kingdom Tel: +44 1900 609375 / +44 1900 609342 Fax: +44 1900 609317	สหราชอาณาจักร	หุ้นสามัญ	1	99.99%





---

### ***เราใกล้ชิดกว่าที่คุณคิด***

ไอวีแอลเป็นผู้นำในการผลิต PET ระดับโลก เรามีโรงงานจำนวน 18 แห่ง ใน 4 ภูมิภาคทั่วโลก ที่มีศักยภาพในการผลิต PET หลากหลายชนิด เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่ต่างกัน ปัจจุบัน ทุกๆ 1 ใน 5 ของขวดพลาสติกทั่วโลกผลิตจากเม็ดพลาสติกของเรา



# คณะกรรมการ

อายุ  
65 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ  
19 กันยายน 2552

#### การศึกษา

- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัย Delhi ประเทศอินเดีย

#### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Role of the Director and the Board 2017, Institute of Directors (IOD), ลอนดอน ประเทศอังกฤษ

ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)  
บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ไม่มี

#### บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	Industries Chimiques Du Senegal S.A., Senegal
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Indorama Commerce DMCC
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Indorama Eleme Fertilizer & Chemicals Limited
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Indorama Services UK Limited
2555 - ปัจจุบัน	Commissioner	PT. Irama Unggul
2554 - ปัจจุบัน	President	PT. Indorama Ventures Indonesia
	Commissioner	
2554 - ปัจจุบัน	President	PT. Indorama Polyester Industries Indonesia
	Commissioner	
2554 - ปัจจุบัน	President	PT. Indorama Polychem Indonesia
	Commissioner	
2554 - ปัจจุบัน	President	PT. Indorama Polypet Indonesia
	Commissioner	
2554 - ปัจจุบัน	President	PT. Indorama Petrochemicals
	Commissioner	
2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	Indorama Corporation Pte. Ltd.
2552 - ปัจจุบัน	President	PT. Indo-Rama Synthetics Tbk
	Commissioner	
2549 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	Indorama Eleme Petrochemicals Limited

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560  
ไม่มี



## นายศรี ปรากฏา โลเอีย

ตำแหน่ง

ประธานกรรมการ

ประเภทกรรมการ

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร



## นายอालก โลเอีย

ตำแหน่ง

รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการ  
ด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง และ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

ประเภทกรรมการ

กรรมการบริหาร

อายุ

59 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

19 กันยายน 2552

การศึกษา

- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ประเทศไทย

หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 65/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560: 23 บริษัท

- ประธานกรรมการ กรรมการ และ Commissioner ของบริษัทย่อยอื่น ๆ ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ Viraa Limited
- กรรมการ Capialla Limited
- กรรมการ Aurelius Holdings Limited
- กรรมการ Vega Aviation Limited
- กรรมการ Brookgrange Investments Limited
- กรรมการ Auctus Holdings Limited
- ประธานกรรมการ บริษัท ปิคอน เคมีคอลส์ จำกัด
- กรรมการ VOX Investment Limited
- ประธานกรรมการ บริษัท ออร์ส สเปเชียลตี้ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

จำนวน 10 หุ้น หรือ 0.000%

#### อายุ

53 ปี

#### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

19 กันยายน 2552

#### การศึกษา

- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัย Delhi ประเทศอินเดีย
- Owner President Management Program Harvard Business School

#### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 14 ประเทศไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 108/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประเทศไทย

#### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

##### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

##### บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560: 24 บริษัท

- ประธานกรรมการ กรรมการ และ Commissioner ของบริษัทย่อยอื่น ๆ ของ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ Viraa Limited
- กรรมการ Capialla Limited
- กรรมการ QAMA Investments Limited
- กรรมการ Aurelius Holdings Limited
- กรรมการ Vega Aviation Limited
- กรรมการ Brookgrange Investment Limited
- กรรมการ Auctus Holdings Limited
- กรรมการ บริษัท ปิคอน เคมีคอลส์ จำกัด
- กรรมการ VOX Investment Limited
- กรรมการ บริษัท ออร์ส สเปเชียลตี้ จำกัด

##### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ไม่มี



## นางสุจิตรา โลเอีย

### ตำแหน่ง

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงาน  
ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

### ประเภทกรรมการ

กรรมการบริหาร





## นายमित โลเอีย

ตำแหน่ง

-

ประเภทกรรมการ  
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

### อายุ

43 ปี

### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

19 กันยายน 2552

### การศึกษา

- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์และการเงิน Wharton School of Business ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

#### บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Indorama Services UK Limited
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Indorama Group Holdings Limited
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Industries Chimiques Du Senegal S.A., Senegal
2556 - ปัจจุบัน	Vice President Commissioner	PT. Indo-Rama Synthetics Tbk
2555 - ปัจจุบัน	รองประธาน กรรมการ	Indorama Eleme Fertilizer & Chemicals Limited
2554 - ปัจจุบัน	Commissioner	PT. Indorama Ventures Indonesia
2554 - ปัจจุบัน	Commissioner	PT. Indorama Polyester Industries Indonesia
2554 - ปัจจุบัน	Commissioner	PT. Indorama Polychem Indonesia
2554 - ปัจจุบัน	Commissioner	PT. Indorama Polypet Indonesia
2554 - ปัจจุบัน	Commissioner	PT. Indorama Petrochemicals
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Indorama Commerce DMCC, Dubai
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	UIB Insurance Brokers (India) Private Ltd.
2552 - ปัจจุบัน	รองประธาน กรรมการ	Indorama Corporation Pte. Ltd.
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Indorama Eleme Petrochemicals Limited
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Isin International Pte. Ltd.

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ไม่มี



อายุ  
60 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ**

27 เมษายน 2553

**การศึกษา**

- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัย Udaipur ประเทศอินเดีย
- Chartered Accountant, The Institute of Chartered Accountants of India ประเทศอินเดีย
- Cost Accountant, Institute of Cost & Management Accountants of India ประเทศอินเดีย
- หลักสูตรเลขานุการบริษัท The Institute of Company Secretaries of India ประเทศอินเดีย

**หลักสูตรการอบรม**

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 65/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 182/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

**ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)**

**บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**  
ไม่มี

**บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560: 42 บริษัท**

- ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ และผู้จัดการของบริษัทย่อยอื่น ๆ ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

51,570 หุ้น หรือ 0.001%



**นายดีลิป กุมาร์ อากาวาล**

ตำแหน่ง

กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหาร  
ความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
กลุ่มธุรกิจ Feedstock และ PET

ประเภทกรรมการ

กรรมการบริหาร



## นายอูเดย์ พอล ซิงห์ กิล

ตำแหน่ง

กรรมการด้านความยั่งยืนและ  
การบริหารความเสี่ยงและ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Fibers

ประเภทกรรมการ

กรรมการบริหาร

อายุ

64 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

27 เมษายน 2554

การศึกษา

- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ (เกียรตินิยม) PAU, Ludhiana, Punjab ประเทศอินเดีย
- MBA (Marketing Management) College of Basic Sciences, PAU, Ludhiana, Punjab ประเทศอินเดีย
- ทุน Fulbright (International Trade), University of California ประเทศสหรัฐอเมริกา

หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 95/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 182/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560: 18 บริษัท

- ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้จัดการ ของบริษัทย่อยของ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

36,346 หุ้น หรือ 0.001%

อายุ

58 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

19 กันยายน 2552

การศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประเทศไทย
- ปริญญาโทรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ประเทศไทย
- ปริญญาตรีแพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล ประเทศไทย
- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล ประเทศไทย

หลักสูตรการอบรม

- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตร “การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง” (รุ่นที่ 9) สถาบันพระปกเกล้า ประเทศไทย
- ปริญญาบัตร หลักสูตร “การป้องกันราชอาณาจักรภาคีรัฐร่วมเอกชน (ปรอ.รุ่นที่ 51/21)” วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ ประเทศไทย
- หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ประเทศไทย
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 8/2001
  - หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่นที่ 19/2008
  - หลักสูตร Financial Statements Demystified for Director รุ่นที่1/2009

ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2556 - ปัจจุบัน บริษัท วันฟูวัน คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน)  
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการ  
และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 2555 - ปัจจุบัน บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)  
กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

- 2560 - ปัจจุบัน อุทยานกสมาคม สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

จำนวน 265,200 หุ้น หรือ 0.005%



**นายระเฑียร ศรีมงคล**

ตำแหน่ง

รองประธานกรรมการ

ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการ  
ด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

ประเภทกรรมการ

กรรมการอิสระ



## นายวิลเลียม เอ็ลส์วูด โฮเน็ค

ตำแหน่ง

ประธานกรรมการสรรหา  
พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

ประเภทกรรมการ  
กรรมการอิสระ

อายุ  
68 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

19 กันยายน 2552

การศึกษา

- ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาด้านศึกษาศาสตร์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยโยนก ลำปาง ประเทศไทย
- โรงเรียนนานาชาติ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 64/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงแรมราชดารี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แปซิฟิคคอส อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

จำนวน 2,994,932 หุ้น หรือ 0.057 %

#### อายุ

75 ปี

#### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

27 เมษายน 2553

#### การศึกษา

- B.S.B.A. ปริญญาตรีด้านการบัญชี University of the East ประเทศฟิลิปปินส์
- ประกาศนียบัตรด้านการพัฒนาผู้บริหาร Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### หลักสูตรการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 33/2003
  - หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 3/2004
  - หลักสูตร Quality of Financial Reporting Program รุ่นที่ 2/2006
  - หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function รุ่นที่ 3/2008
  - หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management รุ่นที่ 4/2008
  - หลักสูตร Handling Conflicts of Interest: What the Board Should Do? (2008)
  - หลักสูตร Board's Failure and How to Fix it
  - หลักสูตร The Responsibilities and Liabilities of Directors and Executives under the New SEC ACT (พฤษภาคม 2551)

#### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

##### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2560 - ปัจจุบัน ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)  
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

##### บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พี เอ ซี (สยาม) จำกัด  
2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มาร์ช พีบี จำกัด

##### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ไม่มี

## นายมาริช สมารัมภ์

### ตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบ และ  
กรรมการด้านความยั่งยืนและ  
การบริหารความเสี่ยง

### ประเภทกรรมการ

กรรมการอิสระ



## ดร.ศิริ การเจริญดี

ตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา  
พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

ประเภทกรรมการ

กรรมการอิสระ

อายุ

69 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

27 เมษายน 2553

การศึกษา

- ปริญญาเอก ดุษฎีบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) Monash University ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต University of Sydney ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) เศรษฐศาสตรบัณฑิต University of Sydney ประเทศออสเตรเลีย

หลักสูตรการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 4/2003
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 60/2005
  - หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 6/2005
- หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5/2007 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Advanced Management Program (AMP) รุ่นที่ 113/1995 Harvard Business School

ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2558 - ปัจจุบัน | บริษัท ไรมอนด์แลนด์ จำกัด (มหาชน)<br>กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  |
| 2557 - ปัจจุบัน | บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน)<br>กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  |
| 2543 - ปัจจุบัน | บริษัท โฟสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)<br>กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ                                    |
| 2542 - ปัจจุบัน | บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)<br>กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน<br>และกรรมการบริหาร |

บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2559 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด |
| 2546 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด  |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ไม่มี

อายุ

67 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ**

27 เมษายน 2553

**การศึกษา**

- MBA, Finance and Quantitative Method University of New Orleans ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมเหรียญทอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเทศไทย

**หลักสูตรการอบรม**

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตร Global Leadership Development Program (GLDP) ปี 2004 International Centre for Leadership in Finance (ICLIF) ประเทศไทย
- หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยากรตลาดทุน ประเทศไทย

**ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)**

**บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

2541 - ปัจจุบัน ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่

**บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีพีที ไบโตรีเคมีคอลส์ จำกัด (มหาชน)

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

จำนวน 300,000 หุ้น หรือ 0.006%



**นายคณิต สิริ**

ตำแหน่ง

กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน  
และกำกับดูแลกิจการ

ประเภทกรรมการ  
กรรมการอิสระ





## นายริสเซล เลตัน เคคูเอวา

ตำแหน่ง

กรรมการด้านความยั่งยืนและ  
การบริหารความเสี่ยง

ประเภทกรรมการ  
กรรมการอิสระ

อายุ

63 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 20 ตุลาคม 2557

การศึกษา

- Master of Science Industrial Engineering and Engineering Management, Stanford University, Stanford, แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Bachelor of Science Civil Engineering, University of the Pacific Stockton, แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา

หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 196/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประเทศไทย

ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2559 - ปัจจุบัน บริษัท โฟสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)  
กรรมการอิสระ

บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท บุติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
และประธาน  
คณะกรรมการสรรหา  
และพิจารณาตอบแทน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

489,000 หุ้น หรือ 0.009%



อายุ  
69 ปี

#### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

13 พฤศจิกายน 2558

#### การศึกษา

- M.A. (Economics), California State University, Northridge, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเทศไทย

#### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 39  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ประเทศไทย
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
  - หลักสูตรการอบรมประกาศนียบัตร นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 12
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 20/2004
  - หลักสูตร Finance for Non-Financial Director รุ่นที่ 13/2004
  - หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 14/2006
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 71/2006
  - หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่นที่ 20/2008
  - หลักสูตร Current Issue Seminar รุ่นที่ 1/2008
  - หลักสูตร Director Forum รุ่นที่ 1/2009
  - หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management รุ่นที่ 9/2010
  - หลักสูตร Advanced Audit Committee Programs รุ่นที่ 3/2010
  - หลักสูตร Financial Institutions Governance Program รุ่นที่ 2/2011
- หลักสูตร Certificate, Senior Executive Development Program รุ่นที่ 11 (2554)  
สถาบันวิทยาการตลาดทุน ประเทศไทย

#### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

##### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2559 - ปัจจุบัน ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)  
ประธานกรรมการบริษัท
- 2558 - ปัจจุบัน บริษัท พี.ซี.เอส.แมชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)  
ประธานกรรมการบริษัท

##### บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

- ปัจจุบัน นายกสมาคม สมาคมสโมสรนักลงทุน
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา (คณะที่ 5)

##### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ไม่มี  
(ถือหุ้นโดยคู่สมรส 102,000 หุ้นหรือ 0.002%)



## นายจิรมนต์ ภาสุกวนิช

ตำแหน่ง

กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน  
และกำกับดูแลกิจการ

ประเภทกรรมการ

กรรมการอิสระ



## นายชันเจย์ อาชูจา

ตำแหน่ง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน

ประเภทกรรมการ

กรรมการบริหาร

อายุ

49 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

13 พฤศจิกายน 2558

การศึกษา

- Chartered Accountant, The Institute of Chartered Accountants of India ประเทศอินเดีย

หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 175/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560: 10 บริษัท

- กรรมการของบริษัทย่อยอื่น ๆ ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

30,004 หุ้น หรือ 0.001%



---

### **นวัตกรรมระดับแนวหน้า**

การพัฒนาด้านนวัตกรรมเส้นใยของไอวีแอลอยู่ในระดับแนวหน้า  
เรามุ่งมั่นในการคิดค้นสิ่งใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอยู่เสมอ  
ปัจจุบันเรามีบทบาทในตลาดอุตสาหกรรมที่หลากหลาย รวมถึงอุตสาหกรรมยานยนต์  
ที่ใช้ผลิตภัณฑ์โฟลีโอเตอร์ของเราเป็นวัสดุสำคัญในการผลิตชิ้นส่วน

# โครงสร้าง การจัดการ



## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ
1. นายศรี ปราภาช โลเฮีย	<ul style="list-style-type: none"><li>ประธานกรรมการบริษัท</li><li>กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร</li></ul>	19 กันยายน 2552
2. นายออลก โลเฮีย	<ul style="list-style-type: none"><li>รองประธานกรรมการบริษัท</li><li>กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร</li><li>ประธานกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li><li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ</li></ul>	19 กันยายน 2552
3. นางสุจิตรา โลเฮีย	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร</li><li>ประธานคณะกรรมการกำกับดูแล การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม</li></ul>	19 กันยายน 2552
4. นายอมิต โลเฮีย	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร</li></ul>	19 กันยายน 2552
5. นายติลป กุมาร์ อากาวาล	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร</li><li>กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li><li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจ Feedstock และ PET</li></ul>	27 เมษายน 2553
6. นายอูเคย์ พอล ชิงห์ กิล	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร</li><li>กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li><li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจไฟเบอร์</li></ul>	27 เมษายน 2554
7. นายระพีพร ศรีมงคล	<ul style="list-style-type: none"><li>รองประธานกรรมการบริษัท</li><li>กรรมการอิสระ</li><li>ประธานกรรมการตรวจสอบ</li><li>กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li></ul>	19 กันยายน 2552
8. นายวิลเลียม เอ็ลส์วู้ด ไฮเน็ค	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ</li></ul>	19 กันยายน 2552
9. นายมาริช สมารัมภ์	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>กรรมการตรวจสอบ</li><li>กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li></ul>	27 เมษายน 2553
10. ดร.ศิริ การเจริญดี	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>กรรมการตรวจสอบ</li><li>กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ</li></ul>	27 เมษายน 2553
11. นายคณิต สีห์	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ</li></ul>	27 เมษายน 2553
12. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li></ul>	20 ตุลาคม 2557
13. นายจักรมนต์ ฬาสุกวนิช	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ</li></ul>	13 พฤศจิกายน 2558
14. นายชันเจย์ อาฮูจา	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร</li><li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน</li></ul>	13 พฤศจิกายน 2558

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ กรรมการบริษัท 2 คน ในจำนวน 4 คน ได้แก่ นายออลก โลเฮีย นางสุจิตรา โลเฮีย นายติลป กุมาร์ อากาวาล นายชันเจย์ อาฮูจา ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน ได้แก่ (1) นายอาก โลเฮีย (2) นางสาวจิตรา โลเฮีย (3) นายติลป กุมาร์ อากาวาล (4) นายอุเดย์ พอล ซิงห์ กิล (5) นายชันเจย์ อาฮูจา

กรรมการอิสระจำนวน 7 คน ได้แก่ (1) นายระเชียร ศรีมงคล (2) นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค (3) นายมาริช สมารัมภ์ (4) ดร.ศิริ การเจริญดี (5) นายคณิต สีห์ (6) นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา (7) นายจักรมณท์ ผาสุกวนิช และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน ได้แก่ (1) นายศรี ปราภาช โลเฮีย และ (2) นายอมิต โลเฮีย

## บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการ”

## คณะอนุกรรมการ

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะอนุกรรมการจำนวน 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา พิจารณา คำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง โปรดดูรายละเอียดคณะอนุกรรมการในแต่ละคณะได้ในหัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการ”

## การประชุมคณะกรรมการ

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการประจำปี 2560						
รายชื่อ	คณะกรรมการ บริษัท ประชุม 7 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ ประชุม 6 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ประชุม 4 ครั้ง	คณะกรรมการด้าน ความยั่งยืนและ การบริหารความ เสี่ยง ประชุม 2 ครั้ง	กรรมการอิสระ ประชุม 1 ครั้ง	ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560
1. นายศรี ปราภาช โลเฮีย	5/7	-	-	-	-	1/1
2. นายอาก โลเฮีย	7/7	-	1/1*	1/2	-	1/1
3. นางสาวจิตรา โลเฮีย	6/7	-	-	-	-	1/1
4. นายอมิต โลเฮีย	5/7	-	-	-	-	0/1
5. นายติลป กุมาร์ อากาวาล	7/7	-	-	2/2	-	1/1
6. นายอุเดย์ พอล ซิงห์ กิล	7/7	-	-	2/2	-	1/1
7. นายระเชียร ศรีมงคล	7/7	6/6	-	2/2	1/1	1/1
8. นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	4/7	-	4/4	-	1/1	1/1
9. นายมาริช สมารัมภ์	7/7	6/6	-	2/2	1/1	1/1
10. ดร.ศิริ การเจริญดี	7/7	5/6	4/4	-	1/1	1/1
11. นายคณิต สีห์	7/7	-	4/4	-	1/1	1/1
12. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	6/7	-	-	2/2	1/1	1/1
13. นายจักรมณท์ ผาสุกวนิช	6/7	-	3/3**	-	1/1	1/1
14. นายชันเจย์ อาฮูจา	7/7	-	-	-	-	1/1

\* นายอาก โลเฮีย ได้ออกจากการเป็นสมาชิกของคณะกรรมการสรรหา พิจารณา คำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ โดยได้รับการแต่งตั้งให้เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการสรรหา พิจารณา คำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2560

\*\* นายจักรมณท์ ผาสุกวนิช ได้รับการแต่งตั้งเป็นสมาชิกของคณะกรรมการสรรหา พิจารณา คำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2560

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผู้บริหารของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอาก โลเฮีย	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
2. นางสาวจิตรา โลเฮีย	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม



รายชื่อ	ตำแหน่ง
3. นายติลป กุมาร์ อาภาวาล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจ Feedstock และกลุ่มธุรกิจ PET
4. นายอูเคย์ พอล ชิงห์ กิล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจไฟเบอร์
5. นายชันเจย์ อาชูจา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน
6. นายมาโนช กุมาร์ ชาร์มา	ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายบัญชี
7. นายโซวิค รอย เซาร์ดูรี	เลขานุการบริษัทและผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติ

## เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นายโซวิค รอย เซาร์ดูรี ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2553

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- Chartered Accountant, The Institute of Chartered Accountants of India, ประเทศอินเดีย
- Chartered Institute of Management Accountants London – Intermediate
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ University of Calcutta ประเทศอินเดีย

## ประสบการณ์ทำงาน

- 2553 – ปัจจุบัน บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส

## หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และ มาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
- ดำเนินการอื่นๆตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัทมอบหมาย ดังนี้

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับข้อกฎหมายและกฎระเบียบด้านหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อบังคับบริษัทและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการ
- จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และหลักการปฏิบัติที่ดี
- จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องตามมติที่ประชุม
- จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปีบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหาร และรายงานตามที่กฎหมายกำหนด
- ดูแลให้บริษัทย่อมมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบ
- จัดให้มีการเปิดเผยให้ทันเวลาในการรายงานสารสนเทศที่จำเป็นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ)\*
- ช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยรวมถึงให้คำปรึกษาเบื้องต้นและข้อเสนอแนะ ที่เกี่ยวข้องกับข้อกฎหมาย กฎระเบียบ การกำกับดูแลกิจการ และหลักปฏิบัติที่ดีที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
- สนับสนุนกรรมการเพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการมีข้อมูลและความรู้เพียงพอต่อการทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและรายงานในรายงานประจำปี\*
- พัฒนาความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ\*

\*เพิ่มหน้าที่ของเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการ”

## บุคลากร

โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการ” ภายใต้หัวข้อ “บุคลากร”



# ผู้ถือหุ้น รายใหญ่



# ผู้ถือหุ้น

## บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)<sup>1</sup>

### รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บจ. อินโดรามา รีซอสเซส <sup>2</sup>	3,325,642,213	63.40
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	383,289,457	7.31
3.	บมจ. ธนาคารกรุงเทพ <sup>3</sup>	253,199,038	4.83
4.	Canopus International Limited <sup>2</sup>	130,000,000	2.48
5.	State Street Europe Limited	62,343,835	1.19
6.	GIC Private Limited	56,032,090	1.07
7.	HSBC (Singapore) Nominees Pte. Ltd.	39,366,752	0.75
8.	Chase Nominees Limited	33,540,362	0.64
9.	กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ	22,970,600	0.44
10.	UBS AG Singapore Branch	20,421,258	0.39

หมายเหตุ: <sup>1</sup> เลขานุการบริษัทจะรายงานข้อมูลรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ต่อคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงทุกไตรมาส

<sup>2</sup> กลุ่มตระกูลโลเอีย

- บจ. อินโดรามา รีซอสเซส\*
- Canopus International Limited\*\*
- นายอาลก โลเอีย
- นายอานูช โลเอีย

\* ถือหุ้นโดย Canopus International Limited ร้อยละ 99.98

\*\*นายอาลก โลเอีย และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรง มีสิทธิออกเสียงร้อยละ 76 ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 50 ใน Canopus International Limited ขณะที่สิทธิออกเสียงอีกร้อยละ 24 ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 50 ของส่วนได้เสียทั้งหมดนั้น ถูกควบคุม และถือหุ้นโดย นายศรี ปราภาช โลเอีย และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรง

<sup>3</sup> กลุ่มธนาคารกรุงเทพ

- บมจ. ธนาคารกรุงเทพ
- บมจ. กรุงเทพประกันภัย

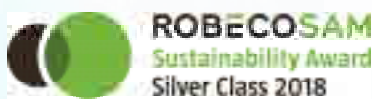
# IVL กับรางวัลแห่งความสำเร็จ ในปี 2560

MEMBER OF

## Dow Jones Sustainability Indices

In Collaboration with RobecoSAM

- สมาชิก DJSI ประจำปี 2560 ในอุตสาหกรรมเคมีของตลาดเกิดใหม่
- ได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในกลุ่ม 5 อันดับสูงสุด ในบริษัทเคมีภัณฑ์ทั่วโลก



- ได้รับคัดเลือกให้อยู่ใน RobecoSAM's Sustainability Yearbook ประจำปี 2561 โดยจัดอยู่ในกลุ่ม Silver Class



- รางวัลบริษัทที่มีการพัฒนาสูงสุดในกลุ่มอุตสาหกรรม



FTSE4Good

ได้รับการจัดอันดับ:

- ดัชนี FTSE4Good ASEAN5 Index ปี 2560
- ดัชนีการเติบโตของ FTSE4Good Emerging Index ปี 2560



- ได้รับการจัดอันดับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอยู่ในระดับ B



ประเภท Gold Recognition

- ได้รับการจัดอันดับในกลุ่ม Top 3% ของผู้จัดจำหน่ายทั้งหมดที่เข้ารับการประเมิน

## Bloomberg

อยู่ในกลุ่มผู้นำของดัชนี SET50:

- คะแนนการเปิดเผยข้อมูลด้าน ESG ประจำปี 2560



สแกน QR Code  
เพื่อดูรางวัลทั้งหมด



ได้รับรางวัล:

- SET Sustainability Awards 2017 Rising Star
- Thailand Sustainability Investment 2017

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมของรางวัลได้ที่หัวข้อ  
ความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม  
ของบริษัทอินโดรามา เวนเจอร์  
หน้า 171



---

### **ผลิตภัณฑ์ที่ดีเพื่อสังคม**

เราให้ความสำคัญกับความคิดสร้างสรรค์ด้านนวัตกรรม ความเชี่ยวชาญและความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า เราได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ของเราซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตขวดสำหรับการใช้งานหลากหลายประเภท

# นโยบายและภาพรวม การประกอบธุรกิจ

## กลยุทธ์ของบริษัท

อินโดรามา เวนเจอร์ส เป็นผู้ผลิตปิโตรเคมีชั้นกลางรายหลัก โดยเป็นหนึ่งในผู้ผลิตโพลีเอสเตอร์ที่มีการรวมธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำที่ใหญ่ที่สุดในโลก ผลิตภัณฑ์ของบริษัทรองรับความต้องการของผู้บริโภคระดับโลก อาทิ อาหาร เครื่องดื่ม ของใช้ส่วนตัว ของใช้ประจำครัวเรือน สุขอนามัย ยานยนต์ เครื่องนุ่งห่ม และอุตสาหกรรม ด้วยพนักงานกว่า 15,000 คน ของโรงงานจำนวน 75 แห่ง<sup>1</sup> ใน 25 ประเทศ 4 ทวีป ที่บริษัทดำเนินงานอยู่ บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้เกือบทุกภูมิภาคทั่วโลก

วัตถุประสงค์ของบริษัทคือการเป็นผู้นำในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจโพลีเอสเตอร์ในส่วนของบริษัทปิโตรเคมีชั้นกลาง ทั้งในแง่ขนาด การรวมธุรกิจ และการมีผลิตภัณฑ์ที่โดดเด่น รวมถึงการทำกำไร และการสร้างผลตอบแทนจากการลงทุน โดยบริษัทมุ่งสร้างมูลค่าระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น

เป็นที่คาดการณ์ว่าประชากรโลกจะเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 8,400 ล้านคน (จากแหล่งข้อมูลภายนอกในปี 2573 ซึ่งอัตราการเติบโตดังกล่าวนี้เป็นความท้าทายระดับโลก อย่างไรก็ตาม อย่างไรก็ดี บริษัทเห็นว่า จำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้นอย่างมาจะเป็นโอกาสที่จะมีความต้องการจากสินค้าอุปโภคบริโภคต่างๆ ที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ การพัฒนาทางเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้การคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ มีความสำคัญในอุตสาหกรรมเคมี เพื่อสร้างสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนโดยสร้างสมดุลระหว่างสิ่งแวดล้อม ทรัพยากร สภาวะอากาศ อาหาร และโภชนาการ และคุณภาพชีวิต อนึ่ง โพลีเอสเตอร์ คือ ธุรกิจแห่งอนาคตเนื่องจากเป็นโพลิเมอร์ที่มีอัตราเติบโตเร็วที่สุดที่ร้อยละ 6 ต่อปี

## กลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ

กลยุทธ์ของเราได้ถูกกำหนดขึ้นเพื่อช่วยให้เราบรรลุวัตถุประสงค์ ดังต่อไปนี้

- การเติบโตและการลงทุนในธุรกิจหลัก
- รูปแบบการรวมตัวของธุรกิจในอนาคต
- การกระจายความเสี่ยงด้านภูมิศาสตร์
- การกระจายความเสี่ยงด้านผลิตภัณฑ์ด้วยนวัตกรรมและการวิจัยและพัฒนา
- ความยั่งยืน

- การบริหารต้นทุนและความเป็นเลิศในการผลิต และ
- ความรอบคอบทางการเงิน

## การเติบโตและการลงทุนในธุรกิจหลัก

กลยุทธ์ด้านการลงทุนและการเติบโตของบริษัทคือการสร้างและส่งเสริมสถานะความเป็นผู้นำทางการตลาดในปัจจุบันของบริษัทในแต่ละภูมิภาคที่บริษัทประกอบธุรกิจและการขยายที่ตั้งของบริษัทในเชิงภูมิศาสตร์ผ่านการเติบโตของบริษัท (Organic Growth) และการเข้าซื้อกิจการอื่นในลักษณะที่เป็นการเพิ่มมูลค่า

ที่ผ่านมา บริษัทประสบความสำเร็จในการใช้กลยุทธ์ดังกล่าวมาโดยตลอด โดยการเข้าลงทุนในบริษัทใหม่ (Greenfield Investment) และการขยายกิจการที่มีอยู่แล้วให้ใหญ่ขึ้น (Brownfield Expansion) รวมถึงการเข้าซื้อกิจการที่น่าสนใจการเข้าซื้อกิจการเป็นกลยุทธ์ในการช่วยให้เราบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ อินโดรามา เวนเจอร์สมีการกำหนดเกณฑ์ในเชิงยุทธศาสตร์และเชิงการเงินสำหรับการเข้าซื้อกิจการ เพื่อใช้ในการประเมินโอกาสในการเข้าซื้อกิจการ ที่ผ่านมาระบบประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีในการเข้าซื้อกิจการและควบรวมกิจการเข้ากับองค์กรของเรา

## รูปแบบการรวมตัวของธุรกิจในอนาคต

บริษัทคาดว่าจะเกิดการรวมตัวในแนวดิ่งไม่ว่าจะเป็นควบรวมกิจการที่บริษัทเป็นเจ้าของ การตั้งโรงงานในสถานที่เดียวกับโรงงานที่บริษัทเป็นเจ้าของ หรือการควบรวมแบบเสมือนกับการตั้งโรงงานติดกับโรงงานของผู้จัดหาวัตถุดิบหลักเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพด้านการขนส่งและการดำเนินงาน ความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนวัตถุดิบ และเพื่อเป็นประกันในการจัดหาวัตถุดิบได้อย่างเพียงพอ ทั้งนี้ การควบรวมกิจการที่บริษัทเป็นเจ้าของเข้าด้วยกัน ยังเป็นการช่วยส่งเสริมความสามารถของบริษัทเพื่อลดการพึ่งพาการจัดหาวัตถุดิบที่อาจมีความเปลี่ยนแปลงและไม่แน่นอน (Sector Cyclicity) และช่วยปรับปรุงให้มีกระแสรายได้ที่มีคุณภาพอย่างเห็นได้ชัดและที่คาดการณ์ได้แม่นยำขึ้น จากกลยุทธ์ของบริษัทเราได้ลงทุนในเอทีเอส ผ่านการเข้าซื้อ Gas cracker ที่กำลังการผลิต 440 กิโลตันต่อปีที่รัฐลุยเซียนา ซึ่งกำลังอยู่ในช่วงปรับปรุงหลังการซื้อกิจการในปี 2558 ซึ่งเราคาดว่าจะการผลิตเชิงพาณิชย์จะเริ่มต้นในช่วงไตรมาสที่สองปี 2561

<sup>1</sup> ณ เดือนธันวาคม 2560



## การกระจายความเสี่ยงด้านภูมิศาสตร์

การสร้างกลุ่มลูกค้าของบริษัทให้มีความหลากหลายยิ่งขึ้น ทั้งในแง่ที่ตั้งทางภูมิศาสตร์และลักษณะการใช้งานผลิตภัณฑ์ขั้นสุดท้าย (ในบางกลุ่มธุรกิจ) นับเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญสำหรับความสำเร็จอย่างต่อเนื่องในห่วงโซ่มูลค่าโพลีเอสเตอร์ บริษัทมีแผนที่จะยกระดับความพยายามในการทำการตลาดของบริษัทเพื่อกระจายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ในปัจจุบัน บริษัทขายสินค้าใน 100 กว่าประเทศทั่วโลกผ่านฐานการผลิตในพื้นที่หลายๆ ประเทศ ทำให้สามารถเข้าถึงและตอบสนองผู้บริโภคได้สะดวกยิ่งขึ้น

## การกระจายความเสี่ยงด้านผลิตภัณฑ์ด้วยนวัตกรรม และการวิจัยและพัฒนา

ในฐานะผู้นำในธุรกิจโพลีเอสเตอร์แบบครบวงจร เรามุ่งที่จะพัฒนาความสามารถในการคิดค้นและวิจัย ไม่ว่าจะโดยหน่วยงานของเราเองหรือโดยความสัมพันธ์ที่เรามีกับผู้ผลิตรายอื่นในอุตสาหกรรม

เราทำงานร่วมกับลูกค้าของเราอย่างใกล้ชิดในการให้ความคิดเชิงสร้างสรรค์ ความเชี่ยวชาญ และหาทางตอบสนองความต้องการของลูกค้า ด้วยเป้าหมายของเราในการที่จะสร้างความโดดเด่น เราได้ขยายผลิตภัณฑ์ของเราในส่วนสินค้าที่ไม่ใช่สินค้าโภคภัณฑ์ (non-commodity) หรือสินค้าที่เพิ่มมูลค่า

ส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การกระจายความเสี่ยงด้านผลิตภัณฑ์ บริษัทมีเป้าหมายในการขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า(HVA) ซึ่งรองรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ผลิตภัณฑ์สุขอนามัย รวมถึงกลุ่มของอุตสาหกรรมและบรรจุภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าในอุตสาหกรรมยานยนต์ อย่างเช่น สิ่งทอเพื่อใช้ในการตกแต่งภายใน เส้นใยสำหรับยางในรถยนต์ ถูกลมและเข็มขัดนิรภัย ในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์สุขอนามัย บริษัทเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพสำหรับผลิตภัณฑ์ขั้นสุดท้าย อย่างเช่น สิ่งทอที่ใช้ภายในบ้านซึ่งมีคุณสมบัติหน่วงไฟ (flame retardant home textiles) ผ้าอ้อมเด็ก ผ้าเช็ดทำความสะอาด

สะอาด และผลิตภัณฑ์ที่ใช้ทางการแพทย์อื่นๆ เราเชื่อว่ากลุ่มผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า (HVA) นี้ มีศักยภาพทางการตลาดที่แข็งแกร่ง มีอุปสรรคหรือข้อจำกัดสูงในการเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่ และจะยังคงได้ประโยชน์จากการเป็นผู้นำตลาดในกลุ่มผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า (HVA) เพื่อการเติบโตต่อไป

## ความยั่งยืน

บริษัทเชื่อว่าการเพิ่มความสามารถของบริษัทในการใช้วัสดุที่ผ่านกระบวนการรีไซเคิลแล้วและการผสมวัสดุที่ผ่านกระบวนการรีไซเคิลแล้ว เข้ากับกระบวนการตามมาตรฐานของบริษัทจะช่วยให้บริษัทสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนไปได้ และยังเป็นการแสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญกับประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังมีการส่งเสริมวัฒนธรรมด้านความยั่งยืนผ่านหลักการเรื่องความยั่งยืน 7 หัวข้อ (ได้แก่ การลดขยะ การลดการใช้ทรัพยากร พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) การรีไซเคิล การพัฒนาบุคลากร การมีส่วนร่วมของผู้ที่เกี่ยวข้อง และการพัฒนาชุมชน) มาอย่างต่อเนื่อง

## ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน

การดำรงไว้ซึ่งปรัชญาต้นทุนการผลิตที่ต่ำ โดยการให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องในประสิทธิภาพของต้นทุนการผลิต ขนาดและเทคโนโลยี วัตถุดิบ และการลงทุน จะช่วยให้บริษัทสามารถรักษาสถานะของต้นทุนการผลิตของอุตสาหกรรมในอนาคตได้ ทั้งนี้ ในการประกอบธุรกิจสินค้าโภคภัณฑ์ที่เน้นปริมาณเป็นสำคัญ เช่น เม็ดพลาสติก PET PTA และเส้นใยโพลีเอสเตอร์ที่ใช้สำหรับสินค้าโภคภัณฑ์นั้น ความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนการผลิต คือ กลไกสำคัญที่จะแบ่งแยกผู้นำในอุตสาหกรรมออกจากผู้ประกอบการรายอื่น

ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับความเป็นเลิศในการผลิตเพื่อให้เกิดพลังร่วม (synergy) และเพื่อส่งเสริมให้เกิดการถ่ายโอนแนวปฏิบัติที่ดีในกลุ่มของ





บริษัทที่กระจายอยู่ทั่วโลก โดยประเด็นที่บริษัทให้ความสำคัญ ได้แก่ การเปรียบเทียบต้นทุนแปรสภาพต่อหน่วย (Benchmarking Conversion Cost) การบริหารทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุด การลดปริมาณของเสียและนำกลับมาใช้ใหม่ และการเน้นสภาพแวดล้อมการทำงานที่สะอาดและปลอดภัย

### ความรอบคอบทางการเงิน

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะมุ่งเน้นความมีวินัยทางการเงินและการตัดสินใจลงทุนที่รอบคอบอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทประเมินความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการบนพื้นฐานของความสามารถในการทำกำไรและควมมีประสิทธิภาพได้ด้วยตนเอง นอกเหนือจากความเป็นไปได้ที่โครงการลงทุนจะสามารถสนับสนุนการทำงานร่วมกันขององค์กรทั้งหมดโดยรวมแล้ว นอกจากนี้ บริษัทมีความพยายามอย่างยิ่งที่จะดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างเงินทุนที่มีประสิทธิภาพไปพร้อมๆ กับการเติบโตของบริษัทเพื่อให้บริษัทมีความยืดหยุ่นในการดำเนินงานและมีสภาพคล่องที่เพียงพอเพื่อรองรับข้อตกลงในการกู้ยืมหนี้สินและภาระผูกพันต่างๆ

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

### ความเป็นมาของบริษัท

เดิมชื่อ บจ. ปิคอน โกลบอล จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2546 ต่อมาได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2551 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีชั้นกลางทั้งในประเทศไทยและทั่วโลก ซึ่งผลิตและจำหน่าย 3 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ PET เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ และ Feedstock ซึ่งประกอบด้วย PTA IPA PX NDC MEG และสารอนุพันธ์ต่างๆ ของ EO

### ความเป็นมาของธุรกิจ

#### จุดเริ่มต้นของธุรกิจในประเทศไทย

บริษัทเริ่มดำเนินการเมื่อปี 2537 โดยจัดตั้ง บจ. อินโดรามา โฮลดิ้งส์ ซึ่งเป็นผู้ผลิตเส้นด้ายจากขนสัตว์ (Worsted Wool Yarn) เป็นรายแรกในประเทศไทย

#### จุดเริ่มต้นในการเริ่มธุรกิจ PET

ในส่วนของกลุ่มธุรกิจ PET โดยหลักประกอบด้วย การผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติก PET ซึ่งใช้ในการผลิตบรรจุภัณฑ์และเครื่องดื่ม รวมถึงบรรจุภัณฑ์ยาและเวชภัณฑ์ ของใช้ในครัวเรือน และใช้ในอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์อื่นๆ นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นผู้ผลิต ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า (HVA) อย่างเช่นบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารและเครื่องดื่มที่ไวต่อออกซิเจน (ก่อให้เกิดปฏิกิริยา oxidation) เมื่อปี 2538 บริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีโดยมุ่งเน้นในอุตสาหกรรมต่อเนื่องของโพลีเอสเตอร์โดยการตั้งโรงงาน ผลิตเม็ดพลาสติก PET ขึ้นในประเทศไทย นับแต่บัดนั้นเป็นต้นมา กิจกรรมของบริษัทได้เจริญเติบโตและขยายตัวขึ้นเรื่อยๆ ในธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องของโพลีเอสเตอร์ บริษัทเติบโตจนกระทั่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่รายหนึ่งในอุตสาหกรรมต่อเนื่องของโพลีเอสเตอร์ของโลก โดยธุรกิจของบริษัทสามารถแบ่งแยกได้เป็น 3 กลุ่มธุรกิจ อันได้แก่ PET เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ และ Feedstock ซึ่งประกอบด้วย PTA IPA PX NDC MEG และสารอนุพันธ์ต่างๆ ของ EO

บริษัทประสบความสำเร็จในการขยายธุรกิจ PET โดยการลงทุนในโครงการใหม่ (Greenfield Investment) การเข้าซื้อกิจการอื่น (Strategic Acquisitions) และการขยายกิจการที่มีอยู่แล้วให้ใหญ่ขึ้น (Brownfield Expansions) ในช่วงปี 2538 เป็นต้นไป บริษัทได้ขยายธุรกิจ PET โดยการลงทุนในอุตสาหกรรมปลายน้ำ (Downstream Production) ของธุรกิจ PET ในรูปของพลาสติกขึ้นรูปขวด (Preforms) ขวด และฝาจากเกลียว (Closures) โดยเข้าร่วมทุนกับ บมจ. เสริมสุข และยังได้ลงทุนในโครงการต่างๆ อีกหลายโครงการเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตของบริษัท

## จุดเริ่มต้นในการเริ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

ในส่วนของกลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ประกอบด้วย การผลิตและจำหน่ายเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์หลายประเภท รวมถึงเส้นใยและเส้นด้ายจากขนสัตว์ (ซึ่งใช้ในกลุ่มผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า (HVA) โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ผลิตภัณฑ์สุขนามัย อุตสาหกรรมยานยนต์และการนำไปใช้ในเชิงพาณิชย์) โพลีเอสเตอร์เป็นหนึ่งในเส้นใยสังเคราะห์ที่แข็งแกร่งแพร่หลายทั่วโลก และเป็นวัสดุที่ใช้ในการผลิตสิ่งทอที่หลากหลาย รวมถึงการนำไปใช้ในเชิงพาณิชย์ (Industrial Applications) การพัฒนาธุรกิจโพลีเอสเตอร์ของบริษัทเป็นผลมาจากการเข้าซื้อสินทรัพย์จากกิจการที่มีปัญหาในการดำเนินงาน (Distressed Assets) และการเติบโตตามปกติ (Organic Growth) โดยใช้วิธีการขยายกำลังการผลิต (Debottlenecking) และการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ให้คุ้มค่ามากที่สุด (Asset Optimization) โดยบริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจโพลีเอสเตอร์ในปี 2540 โดยการเข้าลงทุนใน บจ. อินโด โพลี (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นโรงงานผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์แห่งหนึ่งในประเทศไทย และเมื่อปี 2551 บริษัทได้เข้าลงทุนใน บมจ. ทุนเท็กซ์ (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยการเข้าลงทุนในโรงงานโพลีเอสเตอร์ทั้งสองแห่งของบริษัทเป็นการเข้าซื้อสินทรัพย์จากกิจการที่มีปัญหาในการดำเนินงาน ด้วยราคาที่มีส่วนลดจากราคาดันทุนทดแทนในการสร้างโรงงานแบบเดียวกัน (Replacement Cost) และต่อมาได้กลายเป็นสินทรัพย์ที่ทำกำไรให้แก่บริษัทเป็นอย่างยิ่ง และในปี 2552 บจ. อินโด โพลี (ประเทศไทย) ได้โอนสินทรัพย์และหนี้สินทั้งหมดให้แก่ บมจ. ทุนเท็กซ์ (ประเทศไทย) ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็น บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ ต่อมาได้มีการขยายกิจการแห่งนี้ออกไป ในปี 2557 บริษัทได้เข้าลงทุนในโรงงานโพลีเอสเตอร์ซึ่งมีความล้ำสมัยแห่งใหม่ในประเทศอินโดนีเซีย

## การรวมธุรกิจต้นน้ำ Feedstock

กลุ่มธุรกิจ Feedstock ประกอบด้วยการผลิต และจำหน่าย PTA IPA PX NDC MEG สารอนุพันธ์ต่างๆ ของ EO และผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง ซึ่งถูกใช้เป็นตัววัตถุดิบในการผลิตเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ของบริษัทกลุ่มธุรกิจ Feedstock ช่วยสนับสนุนกลุ่มธุรกิจ PET และกลุ่มธุรกิจโพลีเอสเตอร์ รวมทั้งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การดำเนินงานเชิงบูรณาการในแนวตั้ง

## การก้าวขึ้นมาสู่การเป็นผู้นำในระดับโลก

### จุดเริ่มต้นในการเริ่มธุรกิจ PET ในสหรัฐอเมริกา ยุโรป และเอเชีย

บริษัทได้ขยายฐานการผลิตผลิตภัณฑ์ PET ไปยังต่างประเทศ โดยในปี 2546 ได้เข้าลงทุนในโรงงานผลิต PET ของ StarPet ในทวีปอเมริกาเหนือ และในปี 2549 ได้เข้าลงทุนในโรงงานผลิต PET ของ Orion Global ในทวีปยุโรป จากการขยายกิจการดังกล่าวทำให้บริษัทเป็นผู้ผลิตเม็ดพลาสติก PET เพียงผู้เดียวที่มีการประกอบธุรกิจอยู่ใน 3 ทวีป ซึ่งเป็นภูมิภาคที่มีปริมาณการบริโภคที่สูงที่สุดของโลก อันได้แก่ ทวีปเอเชีย ทวีปยุโรป และทวีปอเมริกาเหนือ นอกจากนี้ เมื่อปี 2551 บริษัทยังได้ขยายแหล่งการผลิตของบริษัทด้วยการเข้าซื้อกิจการโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก PET อีกสองแห่งซึ่งตั้งอยู่ในทวีปยุโรปจาก Eastman Chemical Company และในปี 2552 ได้เข้าลงทุนในโครงการใหม่ (Greenfield Investment) AlphaPet ซึ่งทำธุรกิจ PET ในทวีปอเมริกาเหนือ ในครึ่งปีแรกของปี 2554 บริษัทเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการโรงงาน PET

เพิ่มเติม ในประเทศจีน ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศเม็กซิโก ประเทศโปแลนด์ และประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งส่งผลให้บริษัทกลายเป็นผู้ผลิต PET ที่ใหญ่ที่สุดในโลก และเป็นผู้ประกอบการที่ใหญ่ที่สุดในทวีปยุโรป นอกจากนี้ บริษัทยังได้ขยายฐานการผลิต PET ในทวีปแอฟริกาโดยการจัดตั้งโรงงาน Solid State Polymerization (SSP) ในประเทศไนจีเรีย ซึ่งเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ในปี 2555 และในปี 2555 นี้บริษัทได้เข้าซื้อกิจการโรงงาน PET ของ PT Polypet Karyapersada ซึ่งตั้งอยู่ที่เมือง Cilegon ประเทศอินโดนีเซีย ในปี 2558 บริษัทขยายกิจการเข้าสู่ทวีปตะวันออกกลาง โดยเข้าซื้อกิจการ 2 แห่งในประเทศตุรกี แห่งแรกอยู่ทางภาคใต้ของประเทศและอีกแห่งอยู่ทางภาคเหนือของประเทศตุรกี ในเดือนพฤษภาคม 2558 บริษัทเข้าซื้อกิจการ Bangkok Polyester Public Company Limited ผู้ผลิตเม็ดพลาสติก PET ในประเทศไทย ซึ่งช่วยเพิ่มกำลังการผลิตเม็ดพลาสติก PET ในตลาดภายในประเทศ และในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทยังเข้าซื้อกิจการเม็ดพลาสติก PET ของ Micro Polypet Private Limited (MicroPet) และบริษัทย่อยอีก 2 แห่ง คือ Sanchit Polymers Private Ltd และ Eternity Infrabuild Private Ltd ในประเทศอินเดีย หลังจากนั้นถัดมาในเดือนกันยายน 2559 บริษัท MicroPet รวมกิจการกับ บริษัท Dhunseri Petroglobal Limited โดยยุติการรวมในงบการเงินและดำเนินการเป็นกิจการร่วมทุน หลังจากการเข้าร่วมเป็นกิจการร่วมทุนกับบริษัท Dhunseri Petrochemicals ในประเทศอินเดีย ซึ่งนับเป็นหนึ่งในตลาดที่มีการเติบโตเร็วที่สุดในโลก บริษัทกลายเป็นผู้ผลิต PET ที่ใหญ่ที่สุดเป็นลำดับที่สองในประเทศอินเดีย

## การขยายธุรกิจโพลีเอสเตอร์ ไปในต่างประเทศ

ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2554 บริษัทได้ขยายฐานการผลิตโพลีเอสเตอร์ในต่างประเทศ ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน 2554 บริษัทได้เข้าซื้อธุรกิจรีไซเคิล PET และเส้นใยโพลีเอสเตอร์ของ Wellman International ในทวีปยุโรป ซึ่งประกอบด้วยโรงงานจำนวน 3 แห่ง ตั้งอยู่ที่ประเทศสาธารณรัฐไอร์แลนด์ เนเธอร์แลนด์ และฝรั่งเศส ในเดือนมกราคม 2555 บริษัทได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการของ FiberVisions Holdings LLC ซึ่งเป็นผู้ผลิตระดับโลกในอุตสาหกรรมผลิตเส้นใยพิเศษแบบ Mono และ Bi-component ซึ่งตั้งอยู่ที่เมือง Duluth มลรัฐจอร์เจีย ประเทศสหรัฐอเมริกา

## การรวมธุรกิจต้นน้ำ MEG

ในปี 2555 บริษัทขยายกิจการขึ้นไปอีกในรูปแบบการรวมตัวของ Feedstock โดยเข้าซื้อกิจการของ Old World Industries I, Ltd และ Old World Transportation, Ltd ในประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นผู้ผลิต EO/EG เพียงรายเดียวที่ใหญ่ที่สุดในสหรัฐอเมริกา Mono Ethylene Glycol (MEG) เป็นหนึ่งในวัตถุดิบหลักของบริษัทซึ่งใช้ร่วมกับ Purified Terephthalic Acid (PTA) ในอุตสาหกรรมการผลิต Polyethylene Terephthalate (PET) และเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ ซึ่งทั้งคู่เป็นผลิตภัณฑ์ขั้นปลายของบริษัทเมื่อเร็ว ๆ นี้ บริษัทยังเข้าซื้อกิจการจาก Compañía Española de Petróleos (“CEPSA”) ซึ่งเป็นผู้ผลิต PTA ในประเทศแคนาดา และในเดือนกันยายน 2558 บริษัทยังเข้าซื้อกิจการ Indorama Ventures Olefins Holding LLC ซึ่งเป็นผู้ผลิต ethylene cracker ตั้งเดิมในประเทศสหรัฐอเมริกา (ซึ่งอยู่ในช่วงกระบวนการปรับปรุง) ในเดือนมีนาคม 2559 บริษัทเข้าซื้อกิจการ BP ที่เมือง Decatur รัฐ Alabama ประเทศสหรัฐอเมริกา และในเดือนเมษายน 2559 บริษัทเข้าซื้อกิจการ Cepsa ซึ่งประกอบธุรกิจ PET PTA และ IPA ในประเทศสเปน



## เน้นความหลากหลายของธุรกิจ

การขยายธุรกิจไปสู่กลุ่มผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษเชิงกลยุทธ์

เนื่องจากบริษัทเป็นผู้นำตลาดและเป็นผู้ริเริ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ได้รับการตอบรับที่ดีจากลูกค้าในอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภค บริษัทจึงได้ลงทุนขยายธุรกิจไปสู่กลุ่มผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษใน PET เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ เส้นใยและเส้นด้ายโพรพิลีน (Polypropylene fibers and yarns) เส้นใยและเส้นด้ายไนลอน (Nylon fibers and yarns) และ Purified Ethylene Oxide “PEO” โดยการขยายธุรกิจดังกล่าวช่วยลดผลกระทบจากอัตราค่าไรที่ลดลงจากธุรกิจสินค้าโภคภัณฑ์ตลอดช่วงระยะเวลาสองปีที่ผ่านมา ทำให้บริษัทสามารถที่จะรักษาอัตรากำไรให้อยู่ในระดับที่ดีได้ ทั้งนี้ บริษัทมีความตั้งใจที่จะขยายธุรกิจไปสู่กลุ่มผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษเพื่อที่จะเป็นผู้นำในตลาดและเพิ่มความหลากหลายให้กับผลิตภัณฑ์ของบริษัท ดังนั้น ผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษนี้จะช่วยเพิ่มคุณค่าของตราสินค้าให้แก่บริษัททำให้บริษัทเป็นผู้ริเริ่มผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจรสำหรับปี 2560 กลุ่มผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษคิดเป็นร้อยละ 20 ของการผลิตและร้อยละ 53 ของ Core EBITDA ซึ่ง Core EBITDA คำนวณจาก EBITDA หักด้วยค่าไรขาดทุนจากสินค้าคงเหลือและรายการพิเศษ (ถ้ามี)

## ธุรกิจผลิตภัณฑ์รีไซเคิล

บริษัทเข้าสู่ธุรกิจผลิตภัณฑ์รีไซเคิลในปี 2554 โดยการเข้าซื้อกิจการ Wellman International ในทวีปยุโรป ต้นปี 2557 บริษัทประยุกต์ใช้ความรู้ที่ได้รับจากกิจการ Wellman และเริ่มกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์รีไซเคิล PET และเส้นใยที่จังหวัดนครปฐม ประเทศไทย บริษัทคาดว่าจะใช้ประโยชน์จากกิจการ Wellman International เพื่อขยายเทคโนโลยีเพื่อรองรับธุรกิจในต่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัทยังควมรวมผลิตภัณฑ์รีไซเคิล PET เข้ากับฐานกำลังการผลิตทั้ง 3 แห่งในประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศเม็กซิโก เพื่อที่จะเพิ่มสัดส่วนของผลิตภัณฑ์รีไซเคิล PET ในกำลังการผลิต

## ความสำเร็จในการระดมทุน

### การเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

อินโดรามา เวนเจอร์ส ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2552 ในเดือนมกราคม 2553 บริษัทได้เสนอขายหุ้น

ที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไป จำนวน 400 ล้านหุ้น ที่ราคาเสนอขายหุ้นละ 10.20 บาท และได้รับเงินสดจากการเสนอขายหุ้นรวม 4,080 ล้านบาท ขณะเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายย่อย บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้รับข้อเสนอให้สามารถแลกหุ้นกับหุ้นของบริษัทได้จำนวน 582,727,137 หุ้น อนึ่ง หุ้นสามัญของบริษัทได้เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ณ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2553 ภายใต้สัญลักษณ์ “IVL” ในเวลาเพียงไม่นานบริษัทได้กลายเป็นหุ้นที่อยู่ใน SET50 index FTSE SET Large Cap Index และ MSCI

## การเสนอขายหลักทรัพย์ต่อผู้ถือหุ้นเดิม

ในเดือนพฤศจิกายน 2553 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 4,334,271,047 บาท เป็น 4,815,856,719 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 481,585,672 หุ้น เพื่อการใช้สิทธิแปลงสภาพใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ (TSRs) ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ออกใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วน 9 หุ้นเดิม ต่อ 1 หน่วยใบแสดงสิทธิ และใบแสดงสิทธินี้มีอัตราส่วนการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยใบแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้น ที่ราคาการใช้สิทธิ 36 บาทต่อหุ้น ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2553 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการออกใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ การจัดสรร และข้อกำหนดและเงื่อนไขใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554 ผลการใช้สิทธิของใบแสดงสิทธิทั้งหมดในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนครั้งนี้เท่ากับร้อยละ 99.67 โดยคิดเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ทั้งหมด 479,986,198 หุ้น ซึ่งหุ้นดังกล่าวได้เริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2554 โดยจำนวนเงินที่ได้รับจากการเพิ่มทุนครั้งนี้เท่ากับ 17,280 ล้านบาท

## การกําคําเสนอซื้อ

ในปี 2548 บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส (“IRP”) ผู้ดำเนินธุรกิจ PET ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อมา ในเดือนธันวาคม 2552 บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์สได้ทำคําเสนอซื้อหุ้นสามัญของ IRP ทั้งหมดโดย IVL ได้เสนอหุ้นสามัญของ IVL ให้กับ IRP เป็นการแลกเปลี่ยน ทั้งนี้ การทำคําเสนอซื้อหุ้นสามัญของ IRP เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2553 ซึ่งส่ง



ผลให้ IVL ถือหุ้นสามัญทั้งทางตรงและทางอ้อม (ผ่านบริษัทย่อยของ IVL) ประมาณร้อยละ 99.08 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ IRP อนึ่ง IRP ถูกถอนออกจากการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2553

การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W1

มีการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W1 จนถึงวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 24 สิงหาคม 2560 โดยทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นเงินจำนวน 5,244,965,472 บาทซึ่งคิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งสิ้น 5,244,965,472 หุ้น

พัฒนาการที่สำคัญ

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ
2537	จัดตั้ง บจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์	ประเทศไทย	เส้นใยจากขนสัตว์
2538	ก่อตั้งโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก PET ของ บมจ.อินโดรามา โพลีเมอร์ส ที่จังหวัดลพบุรี ประเทศไทย	ประเทศไทย	PET
2539	จัดตั้ง บจ. เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับ บมจ. เสิริมสุข	ประเทศไทย	PET
2545	การดำเนินโครงการขยายกิจการของบริษัทหลายโครงการได้เสร็จสมบูรณ์อันนำไปสู่การเพิ่มกำลังการผลิตของบริษัทในประเทศ	ประเทศไทย	PET/โพลีเอสเตอร์
2546	<ul style="list-style-type: none"><li>จัดตั้ง บจ. บีคอน โกลบอล (ภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็น บมจ. อินโดรามา เวเนเจอร์ส ในปี 2551)</li><li>ขยายกิจการครั้งใหญ่เป็นครั้งแรกในต่างประเทศโดยการเข้าลงทุนในโรงงานผลิต PET ของ StarPet ซึ่งตั้งอยู่ในเมือง Asheboro รัฐ North Carolina</li></ul>	ประเทศไทย ประเทศสหรัฐอเมริกา	บริษัทลงทุน PET
2549	<ul style="list-style-type: none"><li>การเข้าลงทุนใน บจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ โดยการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 94.57 จากกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของนายอาแลก โลเฮีย</li><li>ขยายกิจการไปยังทวีปยุโรปโดยการก่อตั้งโรงงานผลิต PET ของ Orion Global ซึ่งตั้งอยู่ที่เมือง Klaipeda ประเทศลิทัวเนีย</li></ul>	ประเทศไทย ประเทศลิทัวเนีย	เส้นใยจากขนสัตว์/ บริษัทลงทุน PET
2550	การดำเนินโครงการขยายกิจการของบริษัทหลายโครงการได้เสร็จสมบูรณ์อันนำไปสู่การเพิ่มกำลังการผลิตของบริษัท	ประเทศสหรัฐอเมริกา / ประเทศไทย	PET/โพลีเอสเตอร์
มีนาคม 2551	<ul style="list-style-type: none"><li>UAB Indorama Polymers Europe, IRP Rotterdam และ IRP Workington ได้เข้าซื้อสินทรัพย์ (ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ เงินทุนหมุนเวียน) และการดำเนินงานของโรงงานผลิต PET จำนวน 2 แห่ง ในประเทศเนเธอร์แลนด์ และสหราชอาณาจักร ซึ่งเดิมเป็นของบริษัทย่อยของ Eastman Chemical Company</li><li>UAB Indorama Holding และ IRH Rotterdam ได้เข้าซื้อสินทรัพย์ (ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และเงินทุนหมุนเวียน และการดำเนินงานของโรงงานผลิต PTA ในประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งเดิมเป็นของบริษัทย่อยของ Eastman Chemical Company</li></ul>	ประเทศสหราชอาณาจักร/ประเทศเนเธอร์แลนด์ ประเทศเนเธอร์แลนด์	PET PTA
มิถุนายน 2551	บจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ ขายเงินลงทุนจำนวนร้อยละ 89.71 ใน บจ. อินโดรามา เคมิคอลส์ (ประเทศไทย) ให้แก่กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของ นายอาแลก โลเฮีย และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรง	ประเทศไทย	เคมีภัณฑ์
สิงหาคม - ตุลาคม 2551	การเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 50.56 ใน บมจ. ทีพีที บีโตร์เคมิคอลส์ จากหลายฝ่าย	ประเทศไทย	PTA
กันยายน 2551	<ul style="list-style-type: none"><li>การเข้าถือหุ้นร้อยละ 65.81 ใน บมจ. ทุนเท็กซ์ (ประเทศไทย) ตามแผนฟื้นฟูกิจการของ บมจ. ทุนเท็กซ์ (ประเทศไทย)</li><li>การเข้าซื้อหุ้นใน บจ. อินโด โพลี (ประเทศไทย) เพิ่มร้อยละ 44.38 จาก Indorama International Finance PCL ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมใน บจ. อินโดโพลี (ประเทศไทย) เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 98.85</li></ul>	ประเทศไทย ประเทศไทย	โพลีเอสเตอร์ โพลีเอสเตอร์

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ
กันยายน – ตุลาคม 2551	การเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดใน บจ. อินโดรามา ปีโตรเคมี จากหลายฝ่าย	ประเทศไทย	PTA
ตุลาคม 2551	การเข้าซื้อหุ้นใน บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส เพิ่มร้อยละ 3.94 จาก DEG ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมใน บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 69.29	ประเทศไทย	PET
ธันวาคม 2551	การเข้าซื้อหุ้นใน บมจ. ทูนเท็กซ์ (ประเทศไทย) เพิ่มร้อยละ 31.20 ซึ่งต่อมาบริษัทได้เปลี่ยนชื่อเป็น บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์	ประเทศไทย	โพลีเอสเตอร์
กรกฎาคม 2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>การโอนทรัพย์สินและกิจการทั้งหมดของ บจ. อินโด โพลี (ประเทศไทย) ให้แก่ บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ (บจ. อินโด โพลี(ประเทศไทย) ได้จดทะเบียนชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2554)</li> <li>การเข้าซื้อหุ้นใน บมจ. ทีพีที ปีโตรเคมีคอลส์ เพิ่มร้อยละ 2.08 จาก Indorama International Finance PCL ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมใน บมจ. ทีพีที ปีโตรเคมีคอลส์ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 52.64</li> </ul>	ประเทศไทย	โพลีเอสเตอร์
สิงหาคม 2552	บริษัทและบจ. อินโดรามา โฮลดิ้งส์ ได้ร่วมทำคำเสนอซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดใน บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ ที่ทั้งสองฝ่ายไม่ได้ถือ ภายหลังการทำคำเสนอซื้อ สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทและบจ. อินโดรามา โฮลดิ้งส์ ใน บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ ได้เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 99.55 และได้เพิกถอนหลักทรัพย์ของ บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ ออกจากตลาดหลักทรัพย์ นับตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2552	ประเทศไทย	โพลีเอสเตอร์
ตุลาคม 2552	เริ่มเปิดดำเนินการโรงงานผลิต PET ของ AlphaPet ในเมือง Decatur รัฐ Alabama	ประเทศสหรัฐอเมริกา	PET
พฤศจิกายน 2552	การโอนทรัพย์สินและกิจการทั้งหมดของ บจ. ทีพีที ยูทิลิตี้ส์ ให้แก่ บมจ. ทีพีที ปีโตรเคมีคอลส์ (บจ. ทีพีที ยูทิลิตี้ส์ ได้จดทะเบียนชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อ 29 ตุลาคม 2553)	ประเทศไทย	อื่นๆ
ธันวาคม 2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเข้าซื้อหุ้นใน บมจ. ทีพีที ปีโตรเคมีคอลส์ เพิ่มร้อยละ 1.96 จาก Indorama International Finance PCL ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมใน บมจ. ทีพีที ปีโตรเคมีคอลส์ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 54.60</li> <li>เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2552 บริษัทได้ทำคำเสนอซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส และทำการเพิกถอนหลักทรัพย์ของ บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส ออกจากตลาดหลักทรัพย์ โดยการเสนอแลกหุ้นสามัญจำนวน 424,480,300 หุ้นของ บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส กับหุ้นของบริษัท</li> </ul>	ประเทศไทย	PTA
กุมภาพันธ์ 2553	นำหุ้น IVL เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายหลังจากที่ได้เสร็จสิ้นการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่แก่ประชาชนทั่วไป จำนวน 400 ล้านหุ้น ที่ราคาเสนอขายหุ้นละ 10.20 บาท และเสร็จสิ้นการเสนอแลกเปลี่ยนหุ้นกับผู้ถือหุ้นรายย่อย บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส ขณะเดียวกันได้เพิกถอนหุ้น IRP ออกจากตลาดหลักทรัพย์ในวันแรกของการซื้อขาย IVL ด้วย	ประเทศไทย	องค์กร
กรกฎาคม 2553	บริษัทได้ร่วมทุนโดยซื้อหุ้นร้อยละ 50 ใน UAB Ottana Polimeri Europe จาก Equipolymers เพื่อลงทุนในโรงงานผลิต PTA และ PET ในเมือง Ottana ประเทศอิตาลี โดยร่วมทุนกับ PCH Holdings ซึ่งอยู่ในธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50 เช่นกัน	ประเทศอิตาลี	PTA/PET
สิงหาคม 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศจัดตั้งโครงการกรีนฟิลด์สำหรับผลิต PET และ โพลีเมอร์ในเมือง Port Harcourt ประเทศไนจีเรีย (Indorama PET (Nigeria) Ltd.) ด้วยกำลังการผลิตติดตั้ง 75,000 ตันต่อปี</li> <li>ประกาศเพิ่มกำลังการผลิตที่โรงงานผลิต PET เดิมที่เมือง Rotterdam ประเทศเนเธอร์แลนด์ (Indorama Polymers Rotterdam B.V.) เป็น 190,000 ตันต่อปี โดยการติดตั้งสายการผลิต PET ใหม่เพิ่ม ในทวีปยุโรปนั้นมีการนำเข้าเม็ดพลาสติก PET มากกว่าส่งออก ซึ่งการเพิ่มกำลังการผลิตนี้เพื่อมาชดเชยการนำเข้าและอุปสงค์ที่เพิ่มมากขึ้น การเพิ่มการผลิต PET ครั้งนี้ทำให้เพิ่มการบริโภค PTA ภายในกลุ่มจนเต็มจำนวนการผลิต อีกทั้งยังช่วยในเรื่องของการประหยัดต่อขนาดด้วย</li> </ul>	ประเทศไนจีเรีย	PET
		ประเทศเนเธอร์แลนด์	PET

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ
ตุลาคม 2553	เข้าซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัทพีทีบี บีโตร์เคมีคอลส์ จำกัด (มหาชน) จาก Tuntex Taiwan และผู้ถือหุ้นอื่น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มจากร้อยละ 54.60 เป็นร้อยละ 99.96	ประเทศไทย	PTA
พฤศจิกายน 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศอนุมัติการซื้อกิจการโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก PET และเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ (Guangdong IVL PET Polymer Co., Ltd.) ตั้งอยู่ที่เมืองไคปิง มณฑลกว่างตงของประเทศจีน จาก Guangdong Shinda UHMWPE Co., Ltd. โดยมีกำลังผลิตติดตั้ง 406,000 ตันต่อปี ซึ่งถือเป็นก้าวแรกในการขยายธุรกิจสู่สากลในตลาดที่มีอัตราการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็วอย่างประเทศจีน เสร็จสิ้นการเข้าซื้อธุรกิจเมื่อเดือน มกราคม 2554</li> <li>ประกาศลงนามสัญญากับ INVISTA S.à r.l. เพื่อเข้าซื้อโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก PET และเส้นใยสังเคราะห์โพลีเอสเตอร์ ซึ่งตั้งอยู่ที่ Spartanburg รัฐ South Carolina สหรัฐอเมริกา (Auriga Polymers Inc.) และเมือง Queretaro ประเทศเม็กซิโก (Indorama Ventures Polymers Mexico S.de.R.L.de C.V.) ประกอบด้วยกำลังการผลิต 470,000 ตันต่อปีที่โรงงานในเมือง Spartanburg และ 535,000 ตันต่อปีที่โรงงานในเมือง Queretaro การเข้าซื้อกิจการนี้เป็นการขยายธุรกิจไปสู่สากล ทำให้บริษัทกลายเป็นผู้ผลิต PET รายใหญ่ที่สุดในโลก และเข้าถึงตลาดใหม่ในละตินอเมริกาและอเมริกากลาง การซื้อกิจการดังกล่าวเสร็จสิ้นในเดือนมีนาคม 2554</li> <li>วันที่ 10 พฤศจิกายน 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 8/2553 ได้มีมติอนุมัติให้ออกขายใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่ไอเอสทีไอ (TSR) จำนวน 481,585,672 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วน 9 หุ้นเดิม ต่อ 1 หน่วยใบแสดงสิทธิ ใบแสดงสิทธินี้มีอัตราส่วนการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยใบแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้น ราคาการใช้สิทธิแปลงสภาพนี้จะได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นก่อน</li> </ul>	ประเทศจีน	PET
		ประเทศสหรัฐอเมริกา/ ประเทศเม็กซิโก	PET/ โพลีเอสเตอร์
		ประเทศไทย	องค์กร
ธันวาคม 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศลงนามสัญญากับ SK Chemicals และ SK Syntec เพื่อซื้อธุรกิจ เส้นใยเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์และเม็ดพลาสติก PET ในประเทศอินโดนีเซีย และ ธุรกิจเม็ดพลาสติก PET ในประเทศโปแลนด์ มีกำลังการผลิตติดตั้ง 196,000 ตันต่อปีในประเทศอินโดนีเซีย และ กำลังการผลิตติดตั้ง 140,000 ตันต่อปีในประเทศโปแลนด์ การเข้าซื้อกิจการนี้เป็นการขยายธุรกิจไปสู่สากล และตอกย้ำการมุ่งเน้นไปที่อุตสาหกรรมต่อเนื่องโพลีเอสเตอร์ของบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็วประเทศอินโดนีเซียและประเทศโปแลนด์ การซื้อกิจการดังกล่าวเสร็จสิ้นในเดือนมีนาคม 2554</li> <li>ณ วันที่ 16 ธันวาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 9/2553 ได้มีมติอนุมัติราคาการใช้สิทธิของใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่ไอเอสทีไอได้เท่ากับ 36 บาทต่อหุ้นเพื่อจองซื้อหุ้นออกใหม่</li> <li>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่ไอเอสทีไอโดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นจัดสรร ในอัตราการจัดสรรเท่ากับ 9 หุ้นเดิม ต่อ 1 ใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่ไอเอสทีไอ</li> </ul>	ประเทศอินโดนีเซีย/ ประเทศโปแลนด์	โพลีเอสเตอร์/ PET
		ประเทศไทย	องค์กร
		ประเทศไทย	องค์กร
มีนาคม 2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>หุ้นใหม่ของบริษัทจำนวน 479,986,198 หุ้นที่ได้จากการใช้สิทธิของใบแสดงสิทธิที่ราคาใช้สิทธิ 36 บาทต่อหุ้น เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>ประกาศเพิ่มกำลังการผลิตที่โรงงานผลิต PET เดิมเป็น 300,000 ตันต่อปีที่ Purwakarta ประเทศอินโดนีเซีย</li> </ul>	ประเทศไทย	องค์กร
		ประเทศอินโดนีเซีย	PET
เมษายน 2554	ประกาศเพิ่มกำลังการผลิตที่โรงงานผลิต PET เดิมเป็น 220,000 ตันต่อปีที่ประเทศโปแลนด์ (Indorama Polymers Poland Sp.z.o.o.)	ทวีปยุโรป	PET

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ
พฤษภาคม 2554	ประกาศเพิ่มกำลังการผลิตที่โรงงานผลิต PTA เดิม ซึ่งมีการขึ้นสายการผลิตใหม่เป็น 250,000 ตันต่อปีที่ Rotterdam ประเทศเนเธอร์แลนด์ (Indorama Holding Rotterdam B.V.) การขยายกำลังการผลิตครั้งนี้ช่วยส่งเสริมการผสมผสานการใช้วัตถุดิบในกระบวนการผลิต PET ในทวีปยุโรป	ทวีปยุโรป	PTA
มิถุนายน 2554	คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 50 ใน PT Polyprima Karyesreska (“PT Polyprima”) ซึ่งเป็นโรงงาน ผลิต PTA ใน Cilegon, West Java ประเทศอินโดนีเซีย โดยโรงงานดังกล่าวมีกำลังการผลิตติดตั้งเท่ากับ 465,000 ตันต่อปี	ประเทศอินโดนีเซีย	PTA
กรกฎาคม 2554	Indorama Netherlands B.V. เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 75 ในบริษัทร่วมทุน Trevira Holdings GmbH โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอีก 120,000 ตันต่อปี ในโรงงานเส้นใยโพลีเอสเตอร์ในประเทศเยอรมัน และประเทศโปแลนด์ การเข้าซื้อครั้งนี้จะช่วยให้บริษัทเปิดตลาดใหม่ในธุรกิจเส้นใยพิเศษ และการเข้าถึงแหล่งวิจัยและพัฒนาที่ดีเยี่ยม รวมถึงช่วยทางด้านทรัพย์สินทางปัญญา	ประเทศเยอรมัน / ประเทศโปแลนด์	โพลีเอสเตอร์
สิงหาคม 2554	คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการลงทุนในโรงงานรีไซเคิลในประเทศไทย(ขณะนี้ได้เสร็จสิ้นแล้ว) รวมถึงการลงทุนเทคโนโลยีขั้นสูงสำหรับธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ในประเทศไทย และประเทศอินโดนีเซีย โครงการเหล่านี้เป็นธุรกิจซึ่งมีมูลค่าเพิ่มและอัตรากำไรสูง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของสินทรัพย์ปัจจุบัน	ประเทศไทย / ประเทศอินโดนีเซีย	โพลีเอสเตอร์
พฤศจิกายน 2554	คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 100 ของกิจการรีไซเคิลและผลิตเส้นใยของ Wellman International ในทวีปยุโรปจาก WIT Beteiligungs GmbH และ Wellman International Trading ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Aurelius AG ธุรกิจนี้ ประกอบด้วยโรงงานจำนวน 3 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยโรงงานผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์ตั้งอยู่ที่เมือง Mullagh สาธารณรัฐไอร์แลนด์ ซึ่งมีกำลังการผลิตมากกว่า 80,000 ตัน โรงงานรีไซเคิล ที่เมือง Spijk ประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งมีกำลังการผลิตมากกว่า 45,000 ตัน และที่เมือง Verdun ประเทศฝรั่งเศส ซึ่งมีกำลังการผลิตที่ 28,000 ตัน	ประเทศสาธารณรัฐไอร์แลนด์/ ประเทศฝรั่งเศส และ ประเทศเนเธอร์แลนด์	โพลีเอสเตอร์
มกราคม 2555	บริษัทได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อธุรกิจของ FiberVisions holding LLC. ซึ่งเป็นผู้ผลิตระดับโลกในอุตสาหกรรมผลิตเส้นใยพิเศษแบบ Mono และ Bi-component ที่เมือง Duluth, Georgia ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งมีกำลังการผลิตเส้นใยชนิดพิเศษทั่วโลกรวม 221,000 ตันต่อปี, ด้วยกำลังการผลิตที่ประเทศสหรัฐอเมริกา 117,000 ตันต่อปี, ในยุโรป 90,000 ตันต่อปีและในประเทศจีน 14,000 ตันต่อปี	ประเทศสหรัฐอเมริกา	โพลีเอสเตอร์
กุมภาพันธ์ 2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 100 ในกิจการ Old World Industries I, Ltd และ Old World Transportation, Ltd (เรียกว่า “Old World”) ซึ่งเป็นผู้นำในการผลิต Ethylene Oxide/Ethylene Glycol โดยมีโรงงานตั้งอยู่ที่ Clear Lake มลรัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา โรงงานผลิต EO/EG ที่ใหญ่ที่สุดในสหรัฐอเมริกาด้วยกำลังการผลิต Crude EO 435,000 ตันต่อปี (เทียบเท่า 550,000 ตันต่อปีของกำลังการผลิต MEG)</li> <li>Beacon Trading (UK) Limited ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 51 ในกิจการบรรจุกภัณฑ์ของ Beverage Plastics (Holdings) Limited (“BPL”) ซึ่งตั้งอยู่ในไอร์แลนด์เหนือ สหราชอาณาจักร</li> </ul>	ประเทศสหรัฐอเมริกา  ประเทศสหราชอาณาจักร	EO/EG  บรรจุภัณฑ์
มีนาคม 2555	บริษัทได้ซื้อสินทรัพย์ที่ใช้ในการผลิตเม็ดพลาสติก PET ในอัตราร้อยละ 100 ของ PT Polypet Karyapersada ซึ่งตั้งอยู่ที่เมือง Cilegon ประเทศอินโดนีเซีย โดยมีกำลังการผลิต 100,800 ตันต่อปี	ประเทศอินโดนีเซีย	PET
เมษายน 2555	เสร็จสิ้นการเข้าซื้อธุรกิจ Old World Industries I, Ltd และ Old World Transportation, Ltd ในประเทศสหรัฐอเมริกา บริษัท Old Word อยู่ในธุรกิจที่ผลิตและจำหน่ายเอทิลีนออกไซด์ (EO) และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องอันได้แก่ สารเอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ (PEO), โมโนเอทิลีนไกลคอล (MEG), ไดเอทิลีน ไกลคอล (DEG) และไตรเอทิลีนไกลคอล (TEG)	ประเทศสหรัฐอเมริกา	EO/EG

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ
กรกฎาคม 2555	บริษัทได้จัดตั้งโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก Solid State Polymerization (SSP) ด้วยกำลังการผลิต 84,000 ตัน ที่ ประเทศไนจีเรีย นับเป็นการลงทุนในธุรกิจ PET ครั้งแรกในแอฟริกาและยังเป็นการวางรากฐานที่สำคัญในตลาด PET ในแอฟริกาที่ประมาณการขนาด 450,000 ตันต่อปี และมีผู้ผลิตPET เพียงรายเดียวในปัจจุบัน	ประเทศไนจีเรีย	PET
สิงหาคม 2555	บริษัทPT. Indorama Polypet Indonesia ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ดำเนินการซื้อสินทรัพย์ที่ใช้ในการผลิตเม็ดพลาสติก PET ที่ตั้งอยู่ที่เมือง Cilegon ประเทศอินโดนีเซีย โดยมีกำลังการผลิต 100,800 ตันต่อปี	ประเทศอินโดนีเซีย	PET
พฤศจิกายน 2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศขยายกำลังการผลิต PET ในทวีปอเมริกาเหนือโดยได้มีการจัดตั้งโรงงานแห่งใหม่ ซึ่งมีกำลังการผลิต จำนวน 540,000 ตันต่อปี</li> <li>ตามที่บริษัทได้มีการประกาศขยายกำลังการผลิต PET ที่ประเทศโปแลนด์ คณะกรรมการบริษัทได้ตัดสินใจที่จะให้มีการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการผลิต (debottlenecking) ให้สำเร็จลุล่วงเพื่อเพิ่มมูลค่าจากการผลิตมากขึ้นแทนการตั้งสายการผลิตใหม่ ในขณะที่การปรับปรุงกระบวนการผลิตได้เสร็จสิ้นแล้ว</li> </ul>	ประเทศสหรัฐอเมริกา	PET
		ประเทศโปแลนด์	PET
กุมภาพันธ์ 2556	เข้าซื้อธุรกิจบรรจุภัณฑ์อัตราร้อยละ 100 ในประเทศไนจีเรีย ทวีปแอฟริกา ซึ่งเป็นผู้ผลิต PET performs การเข้าซื้อกิจการในครั้งนี้ ทำให้บริษัทมีความก้าวหน้าในการรวมกลุ่มผลิตภัณฑ์ PET โดยมีการตั้งโรงงานผลิตขวด PET ในประเทศไนจีเรีย การเข้าซื้อหุ้นในกิจการดังกล่าวได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วและโรงงานสามารถเริ่มดำเนินการได้เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2556	ประเทศไนจีเรีย	บรรจุภัณฑ์
พฤษภาคม 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการเข้าร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ต่อร้อยละ 50 กับผู้ผลิตระดับโลกประเภทเส้นใยชนิดไม่ถักทอ (non-woven) ด้วยกำลังการผลิตเส้นใยประเภท Bicomponent 14,500 ตัน ที่บริเวณโรงงานบริษัทอินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (ไอพีไอ) จังหวัดระยอง ประเทศไทย และเริ่มดำเนินการในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2558</li> <li>คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการขยายกำลังการผลิตเส้นใยประเภท Bicomponent เพิ่มเติมจำนวน 10,800 ตัน ที่บริษัทFiberVisions Manufacturing Company ตั้งอยู่ที่ Covington รัฐ Georgia ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดโดย FiberVisions</li> </ul>	ประเทศไทย	โพลีเอสเตอร์
		ประเทศสหรัฐอเมริกา	โพลีเอสเตอร์
ตุลาคม 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งบริษัทIndorama Ventures Packaging (Philippines) เป็นการเริ่มดำเนินธุรกิจด้านบรรจุภัณฑ์ในประเทศฟิลิปปินส์</li> <li>จัดตั้งบริษัทย่อย Indorama Ventures USA Holdings LP Indorama Ventures AlphaPet Holdings, Inc Indorama Ventures Europe B.V. บริษัทลงทุนทั้ง 3 บริษัทที่จัดตั้งขึ้นเป็นส่วนหนึ่งของแผนการปรับโครงสร้างบริษัท</li> </ul>	ประเทศฟิลิปปินส์	บรรจุภัณฑ์
		ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศเนเธอร์แลนด์	บริษัทลงทุน
พฤศจิกายน 2556	แจ้งการหยุดผลิตโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก (PET) Indorama Polymers Workington Ltd., ในสหราชอาณาจักรซึ่งการหยุดผลิตนี้เป็นส่วนหนึ่งของแผนการปรับปรุงธุรกิจและการปรับโครงสร้างทางกลยุทธ์ในทวีปยุโรป	ประเทศสหราชอาณาจักร	PET
ธันวาคม 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งบริษัทย่อย Indorama Ventures Global Services</li> <li>ลงนามสัญญาร่วมทุนกับ Abu Dhabi National Chemicals Company (“ChemaWEyaat”) เพื่อจัดตั้งโรงงาน Tacaamol Aromatics ซึ่งตั้งอยู่ในเขต Madeenat ChemaWEyaat AlGharbia’s (MCAG) ทางตะวันตกของเมืองอาบูดาบี โรงงานร่วมทุนแห่งนี้คาดว่าจะมีการกำลังการผลิตพาราไซลีนประมาณ 1.4 ล้านตันต่อปี และเบนซินประมาณ 0.5 ล้านตันต่อปี</li> </ul>	ประเทศไทย	องค์กร
		เมืองอาบูดาบี	PX

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ
กุมภาพันธ์ 2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าซื้อกิจการ PHP Fibers GmbH และบริษัทย่อย (“PHP”) ร้อยละ 80 ส่วนที่เหลือร้อยละ 20 ถือโดย Toyobo Co., Ltd ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษของประเทศญี่ปุ่นเช่น ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมและยานยนต์</li> <li>โดยการเข้าซื้อเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557</li> <li>จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ในประเทศกานา</li> </ul>	ประเทศเยอรมัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศจีน ประเทศกานา	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและ ยางในรถยนต์  บรรจุภัณฑ์
มีนาคม 2557	จัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ในประเทศไทย โดยร้อยละ 50 ลงทุนโดยบริษัทอินโดรามา โพลีเอสเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทและอีกร้อยละ 50 ลงทุนโดย JNC Fibers Corporation ประเทศญี่ปุ่น	ประเทศไทย	โพลีเอสเตอร์
มิถุนายน 2557	เข้าซื้อร้อยละ 100 ของกิจการ Artenius TurkPET A.S. (“Artenius”) เมืองอาดานา ประเทศตุรกี โดย Artenius เป็นผู้ผลิต PET ซึ่งมีกำลังการผลิต 130,000 ตันต่อปี โดยการเข้าซื้อเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2557	ประเทศตุรกี	PET
ตุลาคม 2557	ปรับโครงสร้างของบริษัทย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์และประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อเป็นการปรับปรุงการดำเนินงานและการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนปรับปรุงขั้นตอนการจัดการทางธุรกิจและการใช้ทรัพยากรร่วมกัน	ประเทศเนเธอร์แลนด์ และ ประเทศสหรัฐอเมริกา	องค์กร
พฤศจิกายน 2557	จัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ 2 แห่ง: <ul style="list-style-type: none"> <li>Indorama Ventures EcoMex, S. de R. L de C.V.</li> <li>Indorama Ventures EcoMex Services, S. de R. L de C.V.</li> </ul>	ประเทศเม็กซิโก	PET
ธันวาคม 2557	บริษัทประกาศการเซ็นสัญญาเข้าซื้อกิจการร้อยละ 100 ของ Performance Fibers Asia (“PF Asia”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตชั้นนำในผลิตภัณฑ์เส้นใยโพลีเอสเตอร์คุณภาพสูงสำหรับยางรถยนต์ในทวีปเอเชีย โดยโรงงานตั้งอยู่ที่เมืองไคปิง มณฑลกว่างตง ประเทศจีน ซึ่งมีกำลังการผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์สำหรับยางรถยนต์ 41,000 ตันต่อปี และเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์สำหรับยางรถยนต์ 48,000 ตันต่อปี โดยการเข้าซื้อกิจการดังกล่าวได้ดำเนินการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยโรงงานที่ประเทศจีน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558	ประเทศจีน	โพลีเอสเตอร์
มกราคม 2558	จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ในประเทศพม่า Indorama Ventures Packaging (Myanmar) Limited โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 ลงทุนโดย IVL Singapore Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ IVL ถือหุ้นทั้งหมด	ประเทศพม่า	บรรจุภัณฑ์
มีนาคม 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการ ร้อยละ 100 ในกิจการ Polyplex Resins San. Ve Tic. A.S. ในประเทศตุรกี Polyplex ตุรกีเป็นเจ้าของโรงงาน PET ที่สร้างขึ้นใหม่โดยวางแผนกำลังการผลิตที่ 252,000 ตันต่อปี ซึ่งตั้งอยู่ที่ Cortlu ใกล้กับอิสตันบูล ประเทศตุรกี</li> <li>บริษัทเข้าซื้อกิจการ PTA ในอัตราร้อยละ 100 ของ CEP SA Chimie Montréal s.e.c ที่เมือง Montreal ประเทศแคนาดา CEP SA แคนาดาเป็นโรงงานที่ผลิต PTA ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศแคนาดา ด้วยกำลังการผลิต 600,000 ตันต่อปีและเป็นหนึ่งในจำนวนสามโรงงานที่ผลิต PTA ในแถบอเมริกาเหนือ</li> </ul>	ประเทศตุรกี  ประเทศแคนาดา	PET  PTA
พฤษภาคม 2558	เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการร้อยละ 94.91 ในบริษัทบางกอกโพลีเอสเตอร์จำกัด (มหาชน) (BPC) ที่ประเทศไทย โดย BPC เป็นผู้ผลิต PET โพลีเมอร์ส ในจังหวัดระยอง ประเทศไทย ด้วยกำลังการผลิต 105,000 ตันต่อปี นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายย่อย ทำให้บริษัทถือหุ้นใน BPC รวมเป็นอัตราร้อยละ 98.97	ประเทศไทย	PET
มิถุนายน 2558	เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการของ CEP SA Chimie Montréal s.e.c ที่เมือง Montreal ประเทศแคนาดา และได้เข้าดำเนินการใน โรงงานที่ประเทศแคนาดาตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2558 รวมทั้งได้ดำเนินการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น Indorama Ventures Gestion Inc, Indorama Ventures Northern Investments และ Indorama Ventures PTA Montreal ตามลำดับ	ประเทศแคนาดา	PTA

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ
กันยายน 2558	จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ 3 แห่ง: <ul style="list-style-type: none"> <li>Indorama Ventures Dutch Investments B.V.</li> <li>Indorama Ventures Investments USA LLC</li> <li>Indorama Ventures Olefins LLC</li> </ul>	ประเทศเนเธอร์แลนด์ ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศสหรัฐอเมริกา	บริษัทลงทุน Ethylene Cracker
พฤศจิกายน 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทเข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของ CEPISA ในประเทศสเปน CEPISA สเปนเป็นผู้ผลิต IPA (Isophthalic acid) รายใหญ่ที่สุดในสหภาพยุโรปและเป็นผู้ผลิตรายใหญ่เป็นลำดับที่สองของโลก ด้วยกำลังการผลิต IPA 220,000 ตันต่อปี กำลังการผลิต PET 175,000 ตันต่อปีและมีกำลังการผลิต PTA 325,000 ตันต่อปี</li> <li>การจัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ในประเทศสหรัฐอเมริกา Indorama Ventures Olefins Holding LLC</li> </ul>	ประเทศสเปน ประเทศสหรัฐอเมริกา	PET PTA และ IPA บริษัทลงทุน
ธันวาคม 2558	เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการ Polyethylene Terephthalate (PET) ในอัตราร้อยละ 100 ของ MICRO POLYPET Private Limited (MicroPet) และบริษัทย่อยจำนวนสองแห่ง ได้แก่ Sanchit Polymers Private Ltd และ Eternity Infrabuild Private Ltd ในประเทศอินเดียเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2558 MicroPet มีกำลังการผลิตเม็ดพลาสติก (PET) จำนวน 216,000 ตันต่อปี ซึ่งตั้งอยู่ที่ Panipat ในรัฐ Haryana ทางตอนเหนือของประเทศไทยและมียังโรงกลั่น Refinery ที่ผลิตวัตถุดิบ PTA และ MEG	ประเทศอินเดีย	PET
มกราคม 2559	บริษัทได้เข้าซื้อทรัพย์สินในอัตราร้อยละ 100 ของธุรกิจเคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษของ BP Amoco Chemical Company (BP) ที่เมือง Decatur รัฐ Alabama ในสหรัฐอเมริกา โรงงานผลิตแบบครบวงจรของ BP ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันกับโรงงาน AlphaPet, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทที่ผลิต PET ซึ่งโรงงาน BP มีกำลังการผลิตโดยรวมประมาณ 1.8 ล้านตัน โดยที่มีกำลังการผลิตพาราไซลีน (PX) จำนวน 720,000 ตัน PTA จำนวน 1,020,000 ตัน และ NDC (Naphthalene Dicarboxylate) เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการและมีผลในวันที่ 31 มีนาคม 2559	ประเทศสหรัฐอเมริกา	PTA PX และNDC
กุมภาพันธ์ 2559	จัดตั้งกิจการร่วมทุนกับบริษัทDhunseri Petrochem Limited ในประเทศอินเดีย โดยบริษัทขายเงินลงทุนร้อยละ 50 ใน Micro Polypet Private Limited ประเทศอินเดีย ซึ่งเป็นบริษัทที่ผลิต PET และบริษัทถือหุ้นทั้งหมด ให้แก่ Dhunseri Petrochem Limited ในขณะเดียวกัน บริษัทจะเข้าถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัทแห่งใหม่ของ Dhunseri Petrochem Limited โดยที่บริษัทแห่งใหม่นี้จะดำเนินการผลิต PET และมีกำลังการผลิต 480,000 ตัน ซึ่งตั้งอยู่ที่ท่าเรือของเมือง Haldia บริเวณด้านตะวันออกของรัฐเบงกอลตะวันตก	ประเทศอินเดีย	PET
มีนาคม 2559	จัดตั้งย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ในประเทศอินเดีย คือ บริษัทIndorama Ventures Packaging (India) Private Limited	ประเทศอินเดีย	บรรจุภัณฑ์
เมษายน 2559	เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ในธุรกิจ Purified Isophthalic Acid (PIA) Polyethylene Terephthalate (PET) และPurified Terephthalic Acid (PTA) ของ Compañía Española de Petróleos S.A.U. (CEPSA Spain) ซึ่งตั้งอยู่ที่ Guadarranque-San Roque, Cadiz ประเทศสเปน โดยซื้อจาก Cepsa Quimica SA, ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ CEPISA นั้น โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 เมษายน 2559 และกิจการที่ซื้อนี้จะเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น Indorama Ventures Quimica S.L.U.	ประเทศสเปน	PET PTA และ IPA
กรกฎาคม 2559	การจัดตั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนในประเทศจีน ชื่อบริษัทย่อยแห่งใหม่: Performance Fibers (Kaiping) No.3 Company Limited ชื่อบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่: ES FiberVisions Shanghai Co., Ltd.	ประเทศจีน ประเทศจีน	โพลีเอสเตอร์ บริษัทจัดจำหน่ายโพลีเอสเตอร์



ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ
สิงหาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเปลี่ยนชื่อบริษัทย่อยในประเทศสหรัฐอเมริกา Polyamide High Performance, Inc., ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 80 และจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสหรัฐอเมริกาได้มีการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “PHP Fibers Inc.”</li> <li>การควบรวมกิจการของบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศเยอรมัน PHP Overseas Investments GmbH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีการดำเนินงานได้ควบรวมกิจการกับ PHP Fibers GmbH ซึ่งเป็นกิจการที่ยังคงดำเนินงานในธุรกิจไฟเบอร์หลังจากควบรวมกิจการ PHP Fibers GmbH</li> </ul>	<p>ประเทศสหรัฐอเมริกา</p> <p>ประเทศเยอรมัน</p>	<p>ผลิตถุงลมนิรภัยและยางในรถยนต์</p> <p>ผลิตถุงลมนิรภัยและยางในรถยนต์</p>
กันยายน 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>เสร็จสิ้นการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในประเทศอินเดีย (บริษัทDhunseri Petglobal Limited) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 กันยายน 2559 และได้เปลี่ยนชื่อบริษัทจาก Dhunseri Petglobal Limited เป็น “IVL Dhunseri Petrochem Industries Limited”</li> <li>การจัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ในประเทศจีน</li> </ul> <p>ชื่อบริษัทย่อยแห่งใหม่:</p> <p>Performance Fibers (Kaiping) Trading Company Limited</p>	<p>ประเทศอินเดีย</p> <p>ประเทศจีน</p>	<p>PET</p> <p>โพลีเอสเตอร์</p>
ธันวาคม 2559	การจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศเม็กซิโก	ประเทศเม็กซิโก	ให้บริการ
พฤษภาคม 2560	บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของ Glanzstoff Group (Glanzstoff) ซึ่งเป็นธุรกิจยางในรถยนต์ในประเทศอิตาลี อิตาลี สาธารณรัฐเช็ก และจีน โดยการเข้าซื้อกิจการ Glanzstoff สร้างความเหมาะสมทางกลยุทธ์ในกลุ่มยานยนต์สำหรับกลุ่มธุรกิจ HVA โดยมีกำลังการผลิต 36,300 ตันต่อปี	ประเทศลักเซมเบิร์ก ประเทศอิตาลี ประเทศ สาธารณรัฐเช็ก และ ประเทศจีน	ยางในรถยนต์
พฤษภาคม 2560	บริษัทได้เข้าซื้อกิจการ Trevira Holdings GmbH (Trevira) ในอัตราร้อยละ 25 ในประเทศเยอรมัน การซื้อกิจการดังกล่าวทำให้บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ในกิจการ Trevira Holdings GmbH (Trevira) ซึ่งบริษัทเป็นแบรนด์ชั้นนำระดับโลกในด้านผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษของเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	ประเทศเยอรมัน	โพลีเอสเตอร์
กันยายน 2560	บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของ DuraFiber Technologies México Operations, S. A. DE C. V. (“DuraFiber”) ซึ่งเป็นธุรกิจยางในรถยนต์โดยมีกำลังการผลิต 22,400 ตันต่อปี	ประเทศเม็กซิโก	ยางในรถยนต์
ตุลาคม 2560	บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของ DuraFiber Longlaville ประเทศฝรั่งเศส ซึ่งเป็นธุรกิจยางในรถยนต์โดยมีกำลังการผลิต 35,000 ตันต่อปี	ประเทศฝรั่งเศส	ยางในรถยนต์
พฤศจิกายน 2560	บริษัทได้เข้าซื้อกิจการโรงงานผลิต PTA และกิจการบริษัทสาธารณูปโภคในประเทศโปรตุเกส	ประเทศโปรตุเกส	PTA



ในเดือนสิงหาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทนอกจากนี้ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2557 ได้พิจารณาและอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทเงื่อนไขของใบสำคัญแสดงสิทธิและอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีสาระสำคัญดังนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	IVL W1	IVL W2
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	3 ปี	4 ปี
อัตราการใช้สิทธิ	1 หน่วยต่อ1หุ้นสามัญ	1 หน่วยต่อ1หุ้นสามัญ
ราคาการใช้สิทธิ	36 บาทต่อหุ้น	43 บาทต่อหุ้น
วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	25 สิงหาคม 2557	25 สิงหาคม 2557
วันครบกำหนดใบสำคัญแสดงสิทธิ	24 สิงหาคม 2560, 3 ปีนับจากวันออกใบสำคัญฯ	24 สิงหาคม 2561, 4 ปีนับจากวันออกใบสำคัญฯ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	0 บาท (ไม่คิดมูลค่า)	0 บาท (ไม่คิดมูลค่า)
วิธีการจัดสรร	ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 10 หุ้นต่อ 1 หน่วยใบสำคัญฯ	ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 13 หุ้นต่อ 1 หน่วยใบสำคัญฯ
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของทุก 3 เดือน เริ่มต้นจากวันที่ 31 ตุลาคม 2557 โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ใบสำคัญฯมีอายุครบ 3 ปีนับจากวันที่ออก	วันทำการสุดท้ายของทุก 3 เดือน เริ่มต้นจากวันที่ 31 ตุลาคม 2560 โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ใบสำคัญฯมีอายุครบ 4 ปีนับจากวันที่ออก

ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2557 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 4,815,856,719 บาท เป็นจำนวน 5,666,010,449 บาท โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 850,153,730 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W1 และ IVL-W2 ดังนั้น หากผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมด IVL จะได้รับเงินเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W2 ประมาณ 15.9 พันล้านบาท ภายในเดือนกันยายน 2561

ในเดือนตุลาคม 2557 บริษัทประสบความสำเร็จในการออกและเสนอขาย “หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนได้ถอนเมื่อเลิกบริษัทซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิได้ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดและมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ย โดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ ของบริษัทอินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557” (“หุ้นกู้”) จำนวน 15,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 7 ต่อปี ใน 5 ปีแรก และสำหรับการกำหนดอัตราดอกเบี้ยในทุกๆ 5 ปีถัดไปจะมีการเปลี่ยนแปลงตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ การออกและเสนอขายหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุนได้ถอนเมื่อเลิกบริษัทในครั้งนี้ช่วยสร้างความแข็งแกร่งให้กับโครงสร้างเงินทุนของบริษัทอีกทั้งช่วยสร้างสภาพคล่องให้แก่บริษัท โดยที่บริษัททริสเรตติ้ง จำกัด คงอันดับเครดิตของบริษัทที่ระดับ “A+” ในเดือนตุลาคม 2559 และจัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ด้อยสิทธิลักษณะคล้ายทุนของบริษัทที่ระดับ “A-”

ในเดือนตุลาคม 2558 บริษัทประสบความสำเร็จในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในต่างประเทศเป็นครั้งแรก โดยเป็นการเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน จำนวน 195 ล้านเหรียญสิงคโปร์ โดยเสนอขายให้กับนักลงทุนสถาบันในประเทศสิงคโปร์ หุ้นกู้ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจาก Standard and Poor’s ที่ระดับ AA (Stable) โดยมีอายุ 10 ปีในอัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.73 ต่อปีและได้รับการค้ำประกันโดย Credit

Guarantee & Investment Facility (CGIF) ซึ่งเป็นกองทุน (Trust Fund) ของธนาคารเพื่อการพัฒนาแห่งเอเชีย (Asian Development Bank) และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (SGX-ST)

ในปี 2560 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิIVL-W1 ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2557 จนถึงการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ในวันที่ 24 สิงหาคม 2560 นั้น จำนวนการใช้สิทธิรวมทั้งสิ้น 430,708,227 หน่วย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 89.47 ของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ(IVL-W1) ที่คงเหลือโดยไม่มีการใช้สิทธิจะสิ้นสุดสภาพลง และพ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพยจดทะเบียนในวันที่25 สิงหาคม 2560 อนึ่ง บริษัทจะใช้เงินเพิ่มทุนจำนวนนี้เพื่อลดภาระหนี้สิน และเพื่อเพิ่มโอกาสในการเติบโตของบริษัทในอนาคต ต่อไป

ในเดือนตุลาคม 2560 ทริสเรตติ้ง (โดยความร่วมมือกับ S&P) ได้คงอันดับเครดิตขององค์กรที่ระดับ A+ และเปลี่ยนแปลงแนวโน้มในภาพรวมดีขึ้นเป็น Positive จาก Stable สะท้อนให้เห็นถึงความสาเร็จในกลยุทธ์และศักยภาพในอนาคตของบริษัท

## โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ทั้งใน ประเทศและต่างประเทศ ในผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีแบบครบวงจร โดยมีสำนักงานใหญ่อยู่ที่กรุงเทพมหานคร บริษัทผลิต และจำหน่าย PET (Polyethylene Terephthalate) เส้นใย และเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ PTA (Purified Terephthalic Acid) MEG (Mono Ethynol Glycols) เส้นใยจากขนสัตว์ เส้นใยและเส้นด้ายโพรพิลีน (Polypropylene fibers and yarns) เส้นใยและเส้นด้ายไนลอน (Nylon fibers and yarns) และอื่นๆ

## ธุรกิจของบริษัทสามารถจำแนกได้เป็นกลุ่มธุรกิจดังนี้

### PET

บริษัท	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส	ไทย	ผลิต solid-state polymerised chips หรือ ที่รู้จักกันในชื่อของเม็ดพลาสติกเรซินสำหรับผลิตเป็นขวดพลาสติก และ PET	72.60
บจ. เอเชีย เพ็ท (ไทยแลนด์)	ไทย	ผลิต amorphous chips	99.90
บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรี้ส์	ไทย	ผลิตเม็ดพลาสติก PET	64.94
StarPet Inc.	สหรัฐอเมริกา	ผลิตเม็ดพลาสติกเรซินสำหรับผลิตเป็นขวดพลาสติก	99.99
UAB Orion Global Pet	ลิทัวเนีย	ผลิตเม็ดพลาสติกเรซินสำหรับผลิตเป็นขวดพลาสติก	99.91
Indorama Polymers Workington Ltd.	สหราชอาณาจักร	ผลิตเม็ดพลาสติกเรซินสำหรับผลิตเป็นขวดพลาสติก	99.59
Indorama Ventures Europe B.V.	เนเธอร์แลนด์	ผลิตเม็ดพลาสติกเรซินสำหรับผลิตเป็นขวดพลาสติก	99.99
AlphaPet Inc.	สหรัฐอเมริกา	ผลิตเม็ดพลาสติกเรซินสำหรับผลิตเป็นขวดพลาสติก	99.99
Indorama Ventures Polymers Mexico, S.de.R.L.de C.V.	เม็กซิโก	ผลิตเม็ดพลาสติกเรซินสำหรับผลิตเป็นขวดพลาสติก	99.99
Indorama PET (Nigeria) Ltd.	ไนจีเรีย	ผลิตเม็ดพลาสติกเรซินสำหรับผลิตเป็นขวดพลาสติก	89.92
Guangdong IVL PET Polymer Company Limited	จีน	ผลิตเม็ดพลาสติกเรซินสำหรับผลิตเป็นขวดพลาสติก	99.91
Auriga Polymers Inc.	สหรัฐอเมริกา	ผลิตเม็ดพลาสติกเรซินสำหรับผลิตเป็นขวดพลาสติก และ เส้นใยโพลีเอสเตอร์	99.99
บจ. เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์)	ไทย	ผลิตวัสดุที่ใช้ในการแปรรูปเป็นขวดพลาสติก, ฝาปิด และ ขวดพลาสติก	59.94
Indorama Ventures Poland Sp. z o.o.	โปแลนด์	ผลิตเม็ดพลาสติกเรซินสำหรับผลิตเป็นขวดพลาสติก	99.99
PT Indorama Ventures Indonesia	อินโดนีเซีย	ผลิต PET	99.99
PT Indorama Polypet Indonesia	อินโดนีเซีย	ผลิต PET	99.99
Beverage Plastics Limited	สหราชอาณาจักร	ผลิตวัสดุที่ใช้ในการแปรรูปเป็นขวดพลาสติกและฝาปิด	51.00
Aurus Packaging Limited (เปลี่ยนชื่อเป็น “Indorama Ventures Packaging (Nigeria) Limited”)	ไนจีเรีย	ผลิตวัสดุที่ใช้ในการแปรรูปเป็นขวดพลาสติก, ฝาปิด และ ขวดพลาสติก	99.99
Indorama Ventures Packaging (Philippines)	ฟิลิปปินส์	ผลิตวัสดุที่ใช้ในการแปรรูปเป็นขวดพลาสติกฝาปิด และ ขวดพลาสติก	99.99
Indorama Ventures Packaging (Ghana) Limited	กานา	ผลิตวัสดุที่ใช้ในการแปรรูปเป็นขวดพลาสติก, ฝาปิด และ ขวดพลาสติก	99.99
Indorama Ventures Adana PET Sanayi Anonim Sirketi	ตุรกี	ผลิตเม็ดพลาสติกเรซินสำหรับผลิตเป็นขวดพลาสติก	99.99
Indorama Ventures Packaging (Myanmar) Limited	พม่า	ผลิตวัสดุที่ใช้ในการแปรรูปเป็นขวดพลาสติก	99.91

บริษัท	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
Indorama Ventures Corlu PET Sanayi A.Ş.	ตุรกี	ผลิตเม็ดพลาสติกเรซินสำหรับผลิตเป็นขวดพลาสติก	99.99
บจ. อินโดรามา ปีโตรเคมี	ไทย	ผลิตเม็ดพลาสติกเรซินสำหรับผลิตเป็นขวดพลาสติก	99.99
Indorama Ventures Packaging (India) Private Limited	อินเดีย	ผลิตบรรจุภัณฑ์	99.98
Indorama Ventures Química S.L.U. (CEPSA Spain)	สเปน	ผลิต PET PTA และ IPA แบบครบวงจร	99.99

## เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

บริษัท	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์	ไทย	ผลิตเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	64.94
PT Indorama Ventures Indonesia	อินโดนีเซีย	ผลิตเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์และ PET	99.99
PT Indorama Polyester Industries Indonesia	อินโดนีเซีย	ผลิตเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	99.98
PT Indorama Polychem Indonesia	อินโดนีเซีย	ผลิตเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	99.99
Wellman International Limited	ไอร์แลนด์	ผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์ และผลิตภัณฑ์รีไซเคิลอื่นๆ	99.99
Wellman France Recyclage SAS	ฝรั่งเศส	ผลิต flakes และผลิตภัณฑ์รีไซเคิลอื่นๆ	99.99
PHP Fibers Inc.	สหรัฐอเมริกา	ผลิตเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	80.00
Auriga Polymers Inc.	สหรัฐอเมริกา	ผลิตเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	99.99
FiberVisions Manufacturing Company	สหรัฐอเมริกา	ผลิตเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ที่ทำจากพอลิโพรพิลีน	99.99
FiberVisions Products, Inc.	สหรัฐอเมริกา	ผลิตเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ที่ทำจากพอลิโพรพิลีน	99.99
FiberVisions A/S	เดนมาร์ก	ผลิตเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ที่ทำจากพอลิโพรพิลีน	99.99
FiberVisions (China) Textile Products Limited	จีน	ผลิตเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ที่ทำจากพอลิโพรพิลีน	99.99
บจ. อินโดรามา โฮลดิ้งส์	ไทย	ผลิตด้ายขนสัตว์	99.81
PHP Fibers GmbH	เยอรมัน	ผลิตเส้นใยและเส้นด้ายไนลอนสำหรับผลิตถุงลมนิรภัยและยางในรถยนต์	80.00
Indorama Ventures Polymers Mexico, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	ผลิตเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์เพื่อการอุตสาหกรรม	99.99
Performance Fibers (Kaiping) Company Limited	จีน	ผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์คุณภาพสูงสำหรับยางในรถยนต์	99.99
Performance Fibers (Kaiping) No.2 Company Limited	จีน	ผลิตเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์เพื่อการอุตสาหกรรม	99.99
Performance Fibers (Kaiping) No.3 Company Limited	จีน	ผลิตเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์เพื่อการอุตสาหกรรม	99.99
Trevira GmbH.	เยอรมัน	ผลิตเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	99.99
Textilcord Steinfort S.A. (Glanzstoff)	ลักเซมเบิร์ก	ผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์คุณภาพสูงสำหรับยางในรถยนต์	99.99

บริษัท	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
Glanzstoff - Bohemia s.r.o.	สาธารณรัฐเช็ก	ผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์คุณภาพสูงสำหรับยางในรถยนต์	99.99
Società Industriale Cremonese SICREM s.p.a. (Glanzstoff)	อิตาลี	ผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์คุณภาพสูงสำหรับยางในรถยนต์	99.99
Glanzstoff Industries (Qingdao) Company Limited (Glanzstoff)	จีน	ผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์คุณภาพสูงสำหรับยางในรถยนต์	99.99
Glanzstoff Longlaville S.A.S. (Durafiber)	ฝรั่งเศส	ผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์คุณภาพสูงสำหรับยางในรถยนต์	99.99
Performance Fibers Operations Mexico, S. de R.L. de C.V. (Durafiber)	เม็กซิโก	ผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์คุณภาพสูงสำหรับยางในรถยนต์	99.99

## Feedstock

บริษัท	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บจ. อินโดรามา ปิโตรเคมี	ไทย	ผลิต PTA	99.99
บมจ. ทีพีที ปิโตรเคมีคอลส์	ไทย	ผลิต PTA	99.97
Indorama Ventures Europe B.V.	เนเธอร์แลนด์	ผลิต PTA	99.99
Indorama Ventures (Oxide & Glycols) LLC	สหรัฐอเมริกา	ผลิต Ethylene Oxide และ Ethylene Glycols	99.99
Indorama Ventures PTA Montréal LP	แคนาดา	ผลิต PTA	99.99
Indorama Ventures Olefins LLC	สหรัฐอเมริกา	ผลิต Ethylene Cracker	75.99
Indorama Ventures Xylenes & PTA LLC (BP)	สหรัฐอเมริกา	ผลิต PTA PX และ NDC แบบครบวงจร	99.99
Indorama Ventures Química S.L.U. (CEPSA Spain)	สเปน	ผลิต PET PTA และ IPA แบบครบวงจร	99.99
Indorama Ventures Portugal PTA - Unipessoal, LDA.	โปรตุเกส	ผลิต PTA	99.99







---

### โซลูชันด้านนวัตกรรม

ไอวีแอล สนับสนุนให้บริษัทย่อยในกลุ่ม มีการคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ

โดยมีเป้าหมายเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของคนทั่วโลก ผลิตภัณฑ์ที่ถือเป็นหนึ่งในความภาคภูมิใจของเรา

ได้แก่ วัสดุสิ่งทอที่มีคุณสมบัติทนวงไฟ ซึ่งเป็นที่รู้จักกันดีด้านความปลอดภัยในการใช้งาน

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ ของบริษัท

## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้จากการขายของบริษัทตามงบการเงินรวมรอบปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ถึง 2560 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายละเอียด	รอบบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายของบริษัทแบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์						
PET	131,834	56	134,990	53	145,760	51
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	73,219	31	73,291	29	81,065	28
Feedstock	59,960	26	93,771	37	115,161	40
หัก รายการระหว่างกัน	(30,315)	(13)	(47,432)	(19)	(55,655)	(19)
รายได้จากการขายรวม	234,698	100	254,620	100	286,332	100

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท

รายได้จากการขายของบริษัทกระจายตัวอยู่ในภูมิภาคสำคัญต่างๆ ซึ่งเป็นทั้งฐานการผลิตเพื่อในภูมิภาคและส่งออก ทั้งนี้รายได้ของบริษัทแบ่งตามภูมิภาครอบปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ถึง 2560 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายละเอียด	รอบบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2558		2559		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายของบริษัทแบ่งตามประเภทภูมิภาค*						
ไทย	14,783	6	14,789	6	17,832	6
อเมริกาเหนือ	83,023	36	94,552	37	105,568	37
ยุโรป	70,624	30	77,443	30	92,075	32
อื่นๆ	66,268	28	67,836	27	70,866	25
รายได้จากการขายรวม	234,698	100	254,620	100	286,332	100

\*รายได้ตามภูมิภาคแบ่งตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท



## ภาพรวมธุรกิจของบริษัท

อินโดรามา เวนเจอร์ส (ชื่อย่อหลักทรัพย์: IVL) เป็นหนึ่งในผู้ผลิตในธุรกิจปิโตรเคมีชั้นนำ ผลิตภัณฑ์ขั้นปลายน้ำรายใหญ่แห่งหนึ่งของโลก บริษัทมีโรงงาน 75 แห่งตั้งอยู่ใน 25 ประเทศครอบคลุม 4 ภูมิภาคทั่วโลก (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560) ซึ่งให้บริการและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีความแตกต่างและมีมูลค่าเพิ่มให้แก่ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภคที่มีการเคลื่อนไหวอย่างรวดเร็ว ผู้บริหารของบริษัททุกท่านล้วนมีประวัติผลงานที่น่าเชื่อถือและมีประสบการณ์ในธุรกิจห่วงโซ่โพลีเอสเตอร์และกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม

กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงและโดยทั่วไปมีสัดส่วนกำไรสูงกว่ากลุ่มเส้นใยที่เป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (ที่บริษัทเรียกว่าผลิตภัณฑ์ Necessities)

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจเชื่อมโยงอย่างครบวงจรและสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน การมุ่งเน้นที่ลูกค้าเป็นสำคัญ การดำเนินธุรกิจครอบคลุมทั่วโลก รวมทั้งขนาดของธุรกิจ ทำให้บริษัทยืนอยู่ในระดับสากล และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่เป็นเลิศ

นวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม (High Value Added) รวมถึงผลิตภัณฑ์รีไซเคิลเป็นปัจจัยใหม่ที่จะช่วยให้บริษัทสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายแก่ลูกค้ามากยิ่งขึ้น ซึ่งจะช่วยสร้างการเติบโตของผลกำไรอย่างรวดเร็วและแข็งแกร่งความยั่งยืนของบริษัท การลงทุนในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ แก่ลูกค้า ทำให้เกิดความหลากหลาย และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั่วโลกอย่างครบวงจร ระหว่างปี 2554 ถึงปี 2560 บริษัทเข้าซื้อกิจการซึ่งเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ (HVA) โดยเข้าซื้อกิจการที่สำคัญดังนี้

Trevira ซึ่งเป็นผู้ผลิตเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์สำหรับเครื่องนุ่งห่ม อุปกรณ์ตกแต่งบ้าน ผลิตภัณฑ์ยานยนต์ และผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ทั้งนี้ การดำเนินงานหลักอยู่ในประเทศเยอรมัน

FiberVisions ซึ่งเป็นผู้ผลิตเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ชนิดพิเศษจากโพลีพรพิลีน (Polypropylene) เพื่อใช้ในผลิตภัณฑ์สุขอนามัย ทั้งนี้ การดำเนินงานหลักอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา

PHP Fibers ซึ่งเป็นผู้ผลิต Nylon 6.6 และ เส้นใยและเส้นด้ายพอลิเอไมด์ (Polyamide) ที่ใช้โดยทั่วไปในอุตสาหกรรมยานยนต์สำหรับการผลิตถุงลมนิรภัยและยางในรถยนต์ ทั้งนี้ การดำเนินงานหลักอยู่ในประเทศเยอรมัน

Performance Fibers ซึ่งเป็นผู้ผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์คุณภาพสูงสำหรับยานยนต์ในจีน ซึ่งถือเป็นตลาดสำหรับยางรถยนต์ที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็วและมีขนาดใหญ่ที่สุดในโลก

IPA เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการเข้าซื้อธุรกิจ CEPISA ในประเทศสเปนในเดือนเมษายน ปี 2559 ถือเป็นกิจการขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มของบริษัท และทำให้บริษัทเป็นผู้ผลิต IPA ที่ใหญ่เป็นลำดับที่สองของโลก

NDC เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการเข้าซื้อธุรกิจ BP Decatur ในประเทศสหรัฐอเมริกาในเดือนมีนาคม ปี 2559 ถือเป็นกิจการขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มของบริษัท และทำให้บริษัทเป็นผู้ผลิต NDC ที่ใหญ่ที่สุดในโลก

Glanzstoff เป็นผู้ผลิตเส้นใยสำหรับยางรถยนต์ที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาคยุโรป และเป็นผู้นำระดับโลกด้าน single end-cords ("SEC") ซึ่งเป็นเส้นด้ายเสริมความแข็งแรงให้กับยางที่ใช้ในอุปกรณ์เครื่องกลต่างๆ ซึ่งถูกผนวกเข้ากับเส้นใยรถยนต์ที่มีความทนทานสูงธุรกิจของ Glanzstoff นั้น ประกอบด้วยโรงงาน 3 แห่ง ได้แก่ ประเทศลักเซมเบิร์ก อิตาลี และ สาธารณรัฐเช็ก และโรงงานผลิต SEC แห่งใหม่ ซึ่งอยู่ในระหว่างการก่อสร้างที่เมือง Qingdao ประเทศจีน

DuraFiber เป็นผู้นำระดับโลกในการผลิตสิ่งทอสำหรับอุตสาหกรรมที่มีความทนทาน สูง เช่น อุปกรณ์การเสริมกำลังของยางรถยนต์ และวัสดุพิเศษสำหรับใช้งานเฉพาะด้านที่ใช้กันทั่วโลก ทั้งนี้ การดำเนินงานหลักอยู่ในประเทศเม็กซิโกและฝรั่งเศส



## รายละเอียดธุรกิจ

คำว่า “โพลีเอสเตอร์” มาจากคำว่า “โพลี” ซึ่งหมายถึงจำนวนมาก และคำว่า “เอสเตอร์” ซึ่งหมายถึงสารประกอบเคมีอินทรีย์ขั้นพื้นฐาน ส่วนประกอบสำคัญในการผลิตโพลีเอสเตอร์ ได้แก่ กรดเทเรฟทาลิกบริสุทธิ์ (Purified Terephthalate acid) ซึ่งได้มาจากพาราไซลีน (Paraxylene) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอะโรมาติกส์ที่ได้จากการกลั่นของน้ำมันดิบ และโมโนเอทิลีนไกลคอล ผลิตภัณฑ์ในสายโพลิเอสเตอร์ที่เกิดจากการกลั่นของน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ เราเรียกกระบวนการทางเคมีในการผลิตโพลีเอสเตอร์ว่า พอลิเมอไรเซชัน (Polymerization) ทั้งนี้ บริษัทเป็นหนึ่งในผู้ผลิตโพลีเอสเตอร์ที่มีการควบคุมชั้นนําระดับโลก

บริษัทเป็นผู้เชื่อมโยงอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเข้ากับอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภคที่มีการเคลื่อนไหวอย่างรวดเร็ว ความต้องการอย่างต่อเนื่องจากลูกค้าในอุตสาหกรรมปลายน้ำ ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการเติบโตของบริษัทในอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภคที่มีการเคลื่อนไหวอย่างรวดเร็ว

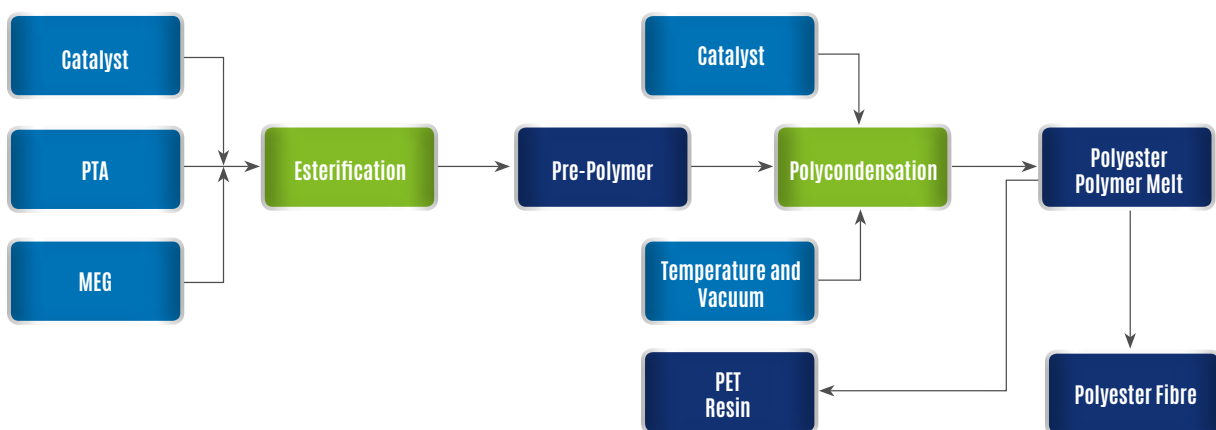
วิธีปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานในอุตสาหกรรม คือ การทำสัญญาระยะยาวกับลูกค้า ซึ่งโดยทั่วไปมักจะเป็นการทำสัญญา 1-3 ปี อย่างไรก็ตามราคาจะมีการปรับในทุกๆเดือน เป็นไปตามเกณฑ์ราคาในอุตสาหกรรมและตามกลไกการตลาดที่ได้ตกลงไว้ กลไกนี้ทำให้บริษัทสามารถส่งผ่านความผันผวนของราคา (ซึ่งไม่ได้ผูกพันตามสัญญาเสมอ) ไปยังลูกค้าได้

กลไกนี้แสดงให้เห็นเป็นนัยว่า ราคาน้ำมันดิบและอนุพันธ์ที่เป็นวัตถุดิบในการผลิต PET และเส้นใยโพลีเอสเตอร์ มีผลกระทบเพียงเล็กน้อยต่อธุรกิจ ยกเว้นในกรณีที่มีการขึ้นลงของราคาวัตถุดิบอย่างมากภายในช่วงระยะเวลาสั้น ส่งผลให้มีการปรับต้นทุนของสินค้าคงเหลือให้สะท้อนตามราคาตลาด โดยทั่วไปเรียกว่ากำไรหรือขาดทุนจากสินค้าคงเหลือ

อย่างไรก็ตามส่วนต่างกำไรอาจมีความผันผวนเมื่อเกิดอุปทานส่วนเกินหรือการขาดแคลนอุปทานระยะสั้นในอุตสาหกรรม

## กระบวนการผลิตเม็ดพลาสติก PET

เม็ดพลาสติก PET ผลิตจากพลาสติกโพลีเอสเตอร์เหลว กระบวนการผลิตพลาสติกโพลีเอสเตอร์เหลวโดยสรุป เป็นไปตามแผนภาพข้างล่างนี้



## ธุรกิจ PET

### ภาพรวมของธุรกิจ PET

ธุรกิจ PET ของบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจหลักในห่วงโซ่มูลค่าโพลีเอสเตอร์ของบริษัทและมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 41 ของปริมาณการผลิตรวมในปี 2560 โดยบริษัทเริ่มประกอบธุรกิจโดยมีโรงงานผลิตหนึ่งแห่ง และได้ขยายตัวขึ้นใน 4 ทวีปหลัก ซึ่งเป็นภูมิภาคที่มีสัดส่วนการบริโภคสูง ได้แก่ ทวีปอเมริกาเหนือ ทวีปยุโรป ทวีปแอฟริกา และทวีปเอเชีย ธุรกิจ PET ของบริษัทประกอบด้วยการผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติก PET ซึ่งเป็นเม็ดพลาสติกโพลิเมอร์ ที่โดยหลักใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตบรรจุภัณฑ์ของเครื่องดื่มและบรรจุภัณฑ์อาหาร บรรจุภัณฑ์สำหรับเวชภัณฑ์และผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในครัวเรือน และบรรจุภัณฑ์ที่ใช้ในกระบวนการอุตสาหกรรม นอกจากนี้ บริษัทยังผลิตบรรจุภัณฑ์ PET ในรูปแบบของพลาสติกขึ้นรูปขวด (Preforms) ขวด และฝาขวดเกลียว (Closures) ผ่าน โรงงานที่หลากหลาย คือ โรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์ PET ของ เพ็ทฟอรัม ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนของบริษัทกับ บมจ.เสริมสุข ในประเทศไทย รวมถึงโรงงาน ในประเทศไอร์แลนด์ ไนจีเรีย ฟิลิปปินส์ กานา และพม่า เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทเป็นผู้ผลิตเม็ดพลาสติก PET ที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยมีกำลังการผลิตรวม 5 ล้านตันต่อปี (ซึ่งรวมกำลังการผลิต 100% ของบริษัทร่วมทุนในประเทศอินเดีย โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือครองร้อยละ 50)

### ผลิตภัณฑ์ PET

บริษัทผลิตเม็ดพลาสติก PET หลายชนิด รวมถึงชนิดที่ใช้ผลิตบรรจุภัณฑ์สำหรับผลิตภัณฑ์ที่มีอุณหภูมิสูง ชนิดที่มีความหนืดต่ำและสูง ชนิดที่ร้อนเร็ว และชนิดทั่วไป เพื่อรองรับความต้องการของตลาดที่หลากหลาย ซึ่งรวมถึงเครื่องดื่ม น้ำอัดลม น้ำดื่มบรรจุขวด น้ำผลไม้ เครื่องดื่มอื่นๆ อาหาร และของใช้อื่น ๆ

พลาสติกโพลีเอสเตอร์เหลวจะถูกแปรสภาพเป็นเม็ดพลาสติก PET ด้วยวิธีใดวิธีหนึ่ง ไม่ว่าจะโดยผ่านกระบวนการทำให้อยู่ในสถานะของแข็ง หรือผ่านกระบวนการ Melt-to-Resin ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่ใหม่กว่า ทั้งนี้ ภายใต้กระบวนการระเหยของเหลวให้อยู่ในสถานะของแข็งนั้น (Conventional solid state polycondensation process) พลาสติกโพลีเอสเตอร์เหลวจะถูกอัดรีดเป็นเส้นและถูกทำให้เย็นลงอย่างรวดเร็วด้วยน้ำ หลังจากการเปลี่ยนสถานะเป็นของแข็งแล้ว เส้นพลาสติกจะถูกตัดออกเป็นเม็ดขนาด

เล็ก ทำให้แห้ง และทำให้ตกผลึกโดยการใช้ความร้อนด้วยเครื่องปฏิกรณ์ ภายใต้อุณหภูมิเฉพาะและความดันเฉพาะภายใต้การไหลของแก๊สไนโตรเจน สำหรับกระบวนการ Melt-to-Resin นั้น จะใช้เทคโนโลยีเครื่องปฏิกรณ์ที่ใหม่กว่า โดยกระบวนการระเหยของเหลวจะเสร็จสมบูรณ์ในระหว่างขั้นตอนการหลอมเหลว อันเป็นผลให้เกิดการก่อตัวของเม็ดพลาสติกโดยไม่ต้องผ่านกระบวนการเปลี่ยนสถานะเป็นของแข็ง บริษัทโรงงานที่ใช้เทคโนโลยีดังกล่าวด้วยวิธีใดวิธีหนึ่ง

ข้อมูลที่สำคัญของโรงงานผลิต PET

ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับโรงงานผลิต PET ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

โรงงานผลิต	สถานที่ตั้ง	กำลังการผลิตติดตั้ง (พันตันต่อปี) <sup>(1)</sup>
โรงงานผลิต PET ของ AlphaPet	เมือง Decatur รัฐ Alabama สหรัฐอเมริกา	450
โรงงานผลิต PET ของ StarPet	เมือง Asheboro รัฐ North Carolina สหรัฐอเมริกา	266
โรงงานผลิต PET ของ Orion Global	เมือง Klaipeda ประเทศลิทัวเนีย	263
โรงงานผลิต PET ของ IRP Rotterdam	เมือง Rotterdam ประเทศเนเธอร์แลนด์	426
โรงงานผลิต PET ของ บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส / บจ. เอเชีย เพ็ท (ไทยแลนด์) <sup>(2)</sup>	จังหวัดลพบุรี ประเทศไทย	184
สายการผลิตเม็ดพลาสติก PET ของ บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์	มาบตาพุด ประเทศไทย	110
โรงงานผลิต PET ของ GIVL	เมือง Kaiping ประเทศจีน	523
โรงงานผลิต PET ของ Arteva	เมือง Queretaro ประเทศเม็กซิโก	484
สายการผลิตเม็ดพลาสติก PET ของ Auriga	เมือง Spartanburg รัฐ South Carolina สหรัฐอเมริกา	286
โรงงานผลิต PET ของ IVL Wloclawek	เมือง Wloclawek ประเทศโปแลนด์	230
สายการผลิตเม็ดพลาสติก PET ของ Tangerang	เมือง Tangerang ประเทศอินโดนีเซีย	95
โรงงานผลิต SSP ของ Port Harcourt	ประเทศไนจีเรีย	73
สายการผลิตเม็ดพลาสติก PET ของ Polypet	เมือง Cilegon ประเทศอินโดนีเซีย	102
โรงงานผลิต PET ของ Polyplex	เมืองอิสตันบูล ประเทศตุรกี	256
โรงงานผลิต PET ของ อินโดรามา เวนเจอร์ พอลิเมอร์ (ระยอง)	จังหวัดระยอง ประเทศไทย	121
Micropet <sup>(3)</sup>	ประเทศอินเดีย	219
Dhunseri <sup>(3)</sup>	ประเทศอินเดีย	480
Cepsa	ประเทศสเปน	203
โรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์	เมืองต่างๆ	182
รวม		4,952

(1) กำลังการผลิตของโรงงานได้มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อแสดงถึงการปรับปรุงกระบวนการผลิต (de-bottlenecking) จากโรงงานต่างๆ แต่ไม่รวมถึงโรงงานผลิต PET 3 แห่งซึ่งหยุดดำเนินงาน ได้แก่ Ottana Polimeri S.R.L., JRP Workington และ Adana Turkpet

(2) ประกอบด้วยโรงงานผลิต PET ของ บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส และโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก PET ชั้นกลาง (Amorphous) ของ บจ. เอเชีย เพ็ท (ไทยแลนด์) โดย แต่ละแห่งมีกำลังการผลิต 184 พันตันต่อปี และรวมเป็นสายผลิตผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PET สายเดียวกัน ซึ่งโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก PET ชั้นกลางของ บจ. เอเชีย เพ็ท (ไทยแลนด์) ผลิตเม็ดพลาสติก PET ชั้นกลาง โดยผลผลิตทั้งหมดได้นำไปใช้ในโรงงานผลิต PET ของ บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส เพื่อผลิตเม็ดพลาสติก PET

(3) กิจกรรมร่วมทุน 50/50 กับบริษัท Dhunseri ในประเทศอินเดีย

## การขายและการตลาด PET

บริษัทที่มีทำการขายและการตลาดในส่วนของกลุ่มธุรกิจ PET ในแต่ละภูมิภาคที่บริษัทประกอบธุรกิจ โดยบริษัทมีฝ่ายการขายและการตลาดของสำนักงานใหญ่ในประเทศเป็นผู้ดูแลด้านกลยุทธ์ บริษัทจำแนกลูกค้ารายสำคัญของผลิตภัณฑ์ PET เป็น 4 กลุ่ม ดังนี้

- บริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มซึ่งมีห่อเป็นที่รู้จัก และมีโรงงานผลิตขวด PET ของตนเอง
- บริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มซึ่งมีห่อเป็นที่รู้จัก ซึ่งว่าจ้างผู้รับจ้างแปรรูปเม็ดพลาสติก PET ให้ผลิตขวด PET โดยใช้เม็ดพลาสติก PET ที่บริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มดังกล่าวซื้อ
- ผู้ค้าเม็ดพลาสติก PET และ
- ผู้ใช้เม็ดพลาสติก PET เพื่อนำมาผลิตพลาสติกขึ้นรูปขวด ขวดพลาสติก แผ่นพลาสติก และบรรจุภัณฑ์พลาสติกอื่นๆ ที่ทำจาก PET เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

บริษัทขายเม็ดพลาสติก PET ในลักษณะการขายตรงให้แก่ลูกค้าเป็นหลัก มีเพียงการขายส่วนน้อยที่เป็นการขายผ่านตัวแทนและผู้ค้า

บริษัทเป็นผู้ผลิตเม็ดพลาสติก PET ที่ใหญ่ที่สุดในโลก และยังเป็นผู้ผลิตเม็ดพลาสติก PET รายเดียวที่มีโรงงานผลิตใน 4ทวีป ได้แก่ ทวีปเอเชีย ทวีปอเมริกาเหนือ ทวีปยุโรป และทวีปแอฟริกา ซึ่งส่งผลให้บริษัทสามารถทำการตลาดเพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PET เพื่อตอบสนองความต้องการ PET ของลูกค้าที่มีอยู่ทั่วโลก ทั้งนี้ บริษัทมีกิจกรรมการตลาดซึ่งรวมถึงการประชุมกับลูกค้าของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทเข้าใจถึงความต้องการของลูกค้า และรักษาสัมพันธภาพที่ดี อีกทั้งยังเป็นการให้บริการในส่วนของลูกค้าสัมพันธ์ด้วย

## การแข่งขันในธุรกิจ PET

บริษัทเป็นผู้ผลิต PET ที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยเป็นผู้ผลิตอันดับ 1 ในทวีปยุโรป อันดับ 2 ในทวีปอเมริกาเหนือ และเป็นผู้ผลิตที่สำคัญในทวีปเอเชีย คู่แข่งที่สำคัญของบริษัทในตลาดยุโรปได้แก่ Equipolymers และ Neo Group คู่แข่งที่สำคัญของบริษัทในตลาดอเมริกาเหนือได้แก่ Alpek (DAK Americas LLC) และ Far Eastern Group คู่แข่งที่สำคัญของบริษัทในตลาดประเทศไทย ได้แก่ บจ. ไทยชินกอนอินดัสตรี คอร์ปอเรชั่น และ บจ. ไทย เท็ค เรซิน ทั้งนี้ แม้ว่ากรอบอนุญาตให้ใช้สิทธิทางพาณิชย์เป็นช่องทางให้นำเทคโนโลยีการผลิต PET มาใช้ประโยชน์ได้ แต่บริษัทเชื่อว่าจำนวนเงินลงทุนทั้งหมดที่จำเป็นสำหรับการทำธุรกิจแบบประหยัดต่อขนาดเพื่อทำกำไรนั้นอาจสกัดกั้นผู้ลงทุนรายใหม่จากการเข้าสู่ตลาดได้

## ธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

### ภาพรวมของธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

โพลีเอสเตอร์ถูกค้นพบในช่วงทศวรรษที่ 1940 และเริ่มมีการผลิตในระดับอุตสาหกรรมในปี 2490 เส้นใยโพลีเอสเตอร์เป็นตัวเลือกแรกสำหรับเครื่องนุ่งห่ม ใช้ในการผลิตกางเกง กระโปรง ชุดกระโปรง สูท แจ็กเก็ต เสื้อ และเสื้อผ้าสำหรับกิจกรรมกลางแจ้ง

การผสมผสานเส้นใยโพลีเอสเตอร์เข้ากับฝ้ายและเส้นใยขนสัตว์ที่ยังไม่เคยผ่านการใช้งานเป็นที่นิยมอย่างมาก โดยมีจะเรียกว่า การผสมผสานแบบคลาสสิก



เส้นใยโพลีเอสเตอร์จะผ่านกระบวนการปั่นหลอม โดยการนำวัตถุดิบไปหลอม จากนั้นจะถูกฉีดผ่านหัวฉีดเส้นใย (ลักษณะคล้ายตะแกรง) เทคนิคการผลิตใหม่ๆ ถูกพัฒนาขึ้นจนถึงขั้นที่สามารถผลิตเป็นเส้นใยกลม เส้นใยวงรี เส้นใยเหลี่ยม ทำให้เกิดความแน่นเมื่อสัมผัส

เส้นใยโพลีเอสเตอร์มีความทนต่อแสงและอุณหภูมิ และทนต่อผลกระทบของสภาพอากาศ น้ำหนักเบา มีคุณสมบัติระบายอากาศที่ดี และแห้งเร็ว

### ผลิตภัณฑ์เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

ส่วนใหญ่เส้นใยโพลีเอสเตอร์จะถูกนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์เครื่องนุ่งห่ม ตั้งแต่ชุดกีฬาไปยังเสื้อผ้าแฟชั่น ผลิตภัณฑ์สิ่งทอสำหรับที่อยู่อาศัย เช่น ผ้าปูที่นอน พรม และผลิตภัณฑ์ที่มีสิ่งทอที่ไม่ได้เกิดจากการทอ เช่น เสื้อกาวน์สำหรับแพทย์ สิ่งทอด้านเทคนิค เช่น ไส้กรอง และอุปกรณ์สำหรับยานยนต์ ไม่ว่าจะเป็นพรมและฉนวน

ด้วยการเข้าซื้อกิจการ Performance Fibers ประเทศจีนในปี 2558 ทำให้บริษัทเป็นผู้ผลิตเส้นใยเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ที่ใช้สำหรับผลิตยารถยนต์และจัดส่งให้บริษัทผู้ผลิตยารถยนต์ระดับโลก ด้วยความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้บริษัทอยู่ในระหว่างดำเนินการขยายกำลังการผลิตเพิ่มร้อยละ 40 ในประเทศจีน

การเข้าซื้อกิจการ Glanzstoff ในปี 2560 ช่วยเพิ่มการนำเส้นใยเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์มาใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ร่วมกับเบรอน ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์ที่ได้ดังกล่าวสามารถทำเป็นผลิตภัณฑ์ผสมสำหรับภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งการเข้าซื้อกิจการครั้งนี้ช่วยยกระดับตำแหน่งเชิงกลยุทธ์ของบริษัทสำหรับเส้นใยที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ดังกล่าวสามารถนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายในกลุ่มลูกค้าเดียวกันหรือคล้ายคลึงกัน

การเข้าซื้อกิจการ DuraFibers ในประเทศฝรั่งเศสและเม็กซิโกยังช่วยขยายธุรกิจ Performance Fibers ในประเทศจีนในฐานะที่ผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีความคล้ายคลึงกันในอุตสาหกรรมยานยนต์

### ภาพรวมของธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

เป็นเส้นใยที่ผลิตได้จากการเรียงตัวเป็นสายโซ่ยาวจากการสังเคราะห์โพลีเมอร์ โดยมีเอทิลีน โพรพิลีน หรือโอเลฟินส์อื่น ๆ ประกอบอย่างน้อยร้อยละ 85 ตามน้ำหนัก ในประเทศอิตาลี มีการเริ่มผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์ครั้งแรกในปี 2500 และผลิตครั้งแรกในประเทศสหรัฐอเมริกาในปี 2503 โดยผู้ผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์เชิงพาณิชย์เป็นรายแรกในสหรัฐอเมริกา คือ บริษัท

Hercules, Inc. (ปัจจุบัน คือ บริษัท FiberVisionsซึ่งเป็นเจ้าของ)

โดยทั่วไปโพลิเมอร์จะถูกป้อนเข้าเครื่องอัดขึ้นรูป ซึ่งจะหลอมโพลิเมอร์ให้ละลายก่อนฉีดผ่านหัวฉีดเส้นใย (ลักษณะคล้ายตะแกรง) เส้นใยที่ได้จะถูกทำให้เย็นลงโดยผ่านเครื่องเป่าลมก่อนจะถูกม้วนเก็บและบรรจุ เนื่องจากเส้นใยโพลิเมอร์มีความยืดหยุ่นสูง จึงมักมีการใส่ผงสีเข้าไปในโพลิเมอร์ก่อนการอัดขึ้นรูป

สำหรับโพลิโพรพิลีน เมื่อผ่านกระบวนการโพลิเมอร์ไรเซชัน จะเกิดเป็นผลึกโพลิโพรพิลีน โพลิเมอร์ เส้นใยที่ได้จากโพลิเมอร์ชนิดนี้จะถูกนำมาใช้ในผลิตภัณฑ์สำหรับงานตกแต่ง เสื้อผ้าเครื่องแต่งกายและผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม เส้นใยโพลิโพรพิลีนที่มีความอบอุ่นโดยที่ยังมีน้ำหนักเบา โพลิโพรพิลีนมีความทนทานต่อรอยขีดข่วน คราบเปื้อน แสงแดด ไฟและสารเคมี ย้อมสีติดยากแต่ให้สีติดทน เนื่องจากเส้นใยโพลิโพรพิลีนมีจุดหลอมต่ำ จึงสามารถเชื่อมด้วยความร้อนให้เป็นผืน เส้นใยมีความมันเงา จุดเด่นที่สำคัญที่สุดของเส้นใยโพลิโพรพิลีน คือ ความแข็งแรง ที่คงอยู่เสมอในสภาพเปียกหรือแห้ง มีความยืดหยุ่นสูง สามารถนำไปผลิตเป็นเส้นใยที่มีคุณสมบัติความแข็งแรงแตกต่างกัน เส้นใยโพลิโพรพิลีนสามารถนำมาใช้ผสมกับเส้นใยชนิดอื่น หรือใช้เดี่ยวๆ หรือ ตัดเป็นเส้นขนาดสั้น หรือทำเป็นด้ายฟิล์ม เป็นเส้นใยที่ไม่มีสีและมีลักษณะเป็นวงกลม สามารถปรับเปลี่ยนตามการใช้งาน ลักษณะทางกายภาพให้ความรู้สึกคล้ายขนสัตว์ ไม่มีสี

## ผลิตภัณฑ์เส้นใยโพลิโพรพิลีน

เส้นใยโพลิโพรพิลีนถูกนำมาใช้ในเส้นใย Non-woven หรือเส้นใยที่มีใช้สิ่งทอเพื่อผลิตผ้าอ้อมเด็ก ผลิตภัณฑ์สำหรับสตรี และผลิตภัณฑ์ผ้าอ้อมสำหรับผู้ใหญ่ (ทั้งแผ่นด้านหน้า แผ่นด้านหลัง สายรัดระหว่างขา แถบยางยึดรัดเอว หรือ ขันซึมซับ) และใช้ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ผลิตมาจากเส้นใยสปีนเลสที่ไม่ทอ เช่น อุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ใช้แล้วทิ้ง อุปกรณ์กรอง หรือ ผ้าที่ผลิตจากระบบลม ไม่ว่าจะเป็นแผ่นซึมซับกันรั่วซึม และ ทิชชูเปียก เป็นต้น

สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่ม เส้นใยโพลิโพรพิลีนมักนำมาใช้ในการผลิตชุดกีฬาและเสื้อผ้าที่ต้องการความยืดหยุ่นสูง เช่น ถุงเท้า ชุดชั้นในกันหนาว และใยสำหรับเป็นแผ่นรอง สำหรับสินค้าใช้ในบ้าน อาจนำไปใช้เดี่ยวๆ หรือ ผสมกับใยผ้าอื่นเพื่อทำพรมใช้ภายในและภายนอก พรมแผ่น และ พรมผืน นอกจากนี้ยังนิยมใช้ในงานบุวมอเตอร์เรือน ผ้าอ้อมเด็ก งานผนัง งานปูพื้น รวมทั้ง กระดาษกันความร้อน เช่น ถุงชาหรือกาแฟ

สำหรับการใช้งานอุตสาหกรรมหนัก เส้นใยชนิดนี้มักนำมาใช้ในงานตกแต่งภายใน อุปกรณ์กันแดด ที่พักแขน บานประตู ผนังปิดด้านข้าง หีบ และ ชิ้นวางของหลังรถ นอกจากนี้โพลิโพรพิลีนยังใช้ผลิตพรม เชือก แผ่นใยสังเคราะห์สำหรับงานดิน ผ้ากรอง ถุง และแผ่นเสริมคอนกรีต

## ภาพรวมของธุรกิจเส้นใยสังเคราะห์ผสม (Bicomponent Fibers)

เส้นใยสังเคราะห์ผสม หมายถึง “การอัดขึ้นรูปของโพลิเมอร์ 2 ชนิดจากหัวฉีดเดียวกัน โดยโพลิเมอร์ทั้งสองจะถูกผสมอยู่ในเส้นใยเดียวกัน” หรือหากจะอธิบายใกล้เคียงกว่านั้น คือ เส้นใยที่ปั่นได้เกลียวรวมกัน (co-spun fiber) ซึ่งเป็นเส้นใยที่ขึ้นรูปจากโพลิเมอร์คนละชนิด หลอมติดกันและฉีดออกมาจากหัวฉีด เป็นเส้นใยเดียวกัน “Conjugate Fibers” เป็นคำที่มักใช้กัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเอเชีย ซึ่งเป็นอีกคำที่ใช้เรียกเส้นใยสังเคราะห์



ผสมเช่นกัน จุดประสงค์หลักในการผลิตเส้นใยสังเคราะห์ผสมคือ การเพิ่มขีดความสามารถที่โพลิเมอร์ตัวเดียวไม่สามารถทำได้ ด้วยเทคนิคนี้เอง ทำให้สามารถผลิตเส้นใยที่มีรูปร่างแตกต่างกัน โดยส่วนมากถูกแบ่งตามโครงสร้างการตัดขวาง เช่น ชนิด side-by-side ชนิด sheath-core ชนิด islands-in-the-sea และ citrus fibers หรือชนิด segmented-pie เส้นใยสังเคราะห์ผสมจะมีโพลิเอทิลีนเป็นองค์ประกอบด้านนอกและมีโพลิโพรพิลีนเป็นแกนกลาง ถือเป็นเส้นใยที่มีความสำคัญมากในตลาดเส้นใยที่มีใช้สิ่งทอ

## ภาพรวมของธุรกิจ เส้นด้ายขนสัตว์ (Worsted Wool)

คำว่า Worsted มาจาก Worstead ซึ่งเป็นหมู่บ้านในมณฑลนอร์ฟอล์ก ประเทศอังกฤษ ผ้าที่ผลิตจากด้าย Worsted มีเส้นใยเล็กและเข้าเกลียวแน่น โดยปกติมักใช้ตัดเสื้อ เช่น เสื้อสูท ซึ่งตรงข้ามกับด้าย Woolen ที่เป็นเส้นใยสั้นและหยาบ มักใช้สำหรับการถักนิตติ้ง เช่น เสื้อสเวตเตอร์ คุณสมบัติที่สำคัญของเส้นด้าย Worsted คือ เป็นเส้นใยตรงและเรียงตัวขนานกัน แตกต่างจากด้าย Woolen ตรงที่ลอนตามธรรมชาติของเส้นใยถูกกำจัดออกในขั้นตอนการปั่นเส้นด้าย บริษัทผลิตเส้นด้ายขนสัตว์จากแกะสายพันธุ์เมอร์ริโน ซึ่งเป็นขนแกะที่มีความละเอียด นุ่มนวลที่สุด

เส้นด้ายขนสัตว์หลายชนิดจำเป็นต้องผ่านกระบวนการปั่น ในกระบวนการผลิตเส้นด้าย Worsted จะมีความแตกต่างเล็กน้อย ตรงที่เส้นด้ายจะต้องผ่านขั้นตอนการสาวเส้นใย เพื่อเตรียมเส้นใยสำหรับขั้นตอนการปั่น ซึ่งจะช่วยให้การจัดเส้นใยสั้นและเส้นใยยาวออกจากกันได้ดี เหลือไว้แต่เส้นใยยาว เพื่อเข้าสู่ขั้นตอนการปั่นด้ายต่อไป ทำให้เส้นด้ายมีความเรียบและทนทานยิ่งขึ้น

เนื่องจากความแข็งแรงของเส้นด้ายขนสัตว์เนื้อละเอียด ทำให้สามารถทอร่วมกับวัสดุอื่นๆ ช่วยให้เกิดความทนทาน ไม่ยับง่ายเมื่อเทียบกับผ้าชนิดอื่นๆ จึงเป็นตัวเลือกที่เหมาะสมสำหรับผ้าที่ต้องการความคงรูป เส้นด้าย Worsted เป็นที่นิยมสำหรับใช้ตัดกางเกงผู้ชาย กระโปรงอัดจีบ และเสื้อสูท รวมถึงเสื้อกีฬา เนื่องจากเส้นด้าย Worsted มีความคงทน จับจีบได้ง่าย จึงเป็นผ้าที่เหมาะสมสำหรับเสื้อผ้าทุกประเภท

## ผลิตภัณฑ์เส้นด้ายขนสัตว์

เส้นด้ายขนสัตว์ที่บริษัทผลิตได้ มักนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงสำหรับสุภาพบุรุษและสุภาพสตรี

ภาพรวมของธุรกิจผลิตภัณฑ์ยางในรถยนต์ Nylon 6.6

การเข้าซื้อร้อยละ 80 ของกิจการ PHP Fibers GmbH และบริษัทย่อย (“PHP”) ในขณะที่ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 20 จะถือหุ้นโดย Toyobo Co., Ltd. ซึ่งเป็นผู้ผลิตชั้นนำของประเทศญี่ปุ่นในการผลิตผลิตภัณฑ์ด้านยานยนต์

PHP เป็นผู้ผลิตที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล มีชื่อเสียงด้านการผลิตเส้นใย เส้นด้าย Nylon6.6 พอลิเอไมด์ (Polyamide) ซึ่งมีความยืดหยุ่นสูง และเป็นหนึ่งในผู้ผลิตชั้นนำในทวีปยุโรปที่ผลิตสินค้าด้านยานยนต์ที่มีความปลอดภัย ซึ่งโรงงานผลิตของกลุ่ม PHP ตั้งอยู่ในทวีปอเมริกา ทวีปยุโรป และประเทศจีน

โรงงานผลิตเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

ตารางดังต่อไปนี้แสดงรายละเอียดของโรงงานผลิตเส้นใยและเส้นด้ายของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

โรงงานผลิต	สถานที่ตั้ง	กำลังการผลิตติดตั้ง <sup>(1)</sup> (พันตันต่อปี)
โรงงานผลิตของ บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ ที่จังหวัดนครปฐม	จังหวัดนครปฐม ประเทศไทย	120
โรงงานผลิตของ บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ ที่มาบตาพุด	มาบตาพุด ประเทศไทย	192
โรงงานผลิตเส้นด้ายขนสัตว์ ของ บมจ. อินโดรามา โฮลดิ้งส์	ลพบุรี ประเทศไทย	6
โรงงานผลิตโพลีเอสเตอร์ Auriga	เมือง Spartanburg รัฐ South Carolina ประเทศสหรัฐอเมริกา	83
โรงงานผลิตโพลีเอสเตอร์ IVL Karawang	เมือง Karawang ประเทศอินโดนีเซีย	38
โรงงานผลิตโพลีเอสเตอร์ IVL Tangerang	เมือง Tangerang ประเทศอินโดนีเซีย	75
โรงงานผลิตโพลีเอสเตอร์ Trevira <sup>(2)</sup>	เมือง Bobingen และ Guben ประเทศเยอรมัน	123
โรงงานผลิตโพลีเอสเตอร์ ของ Artega	เมือง Queretaro ประเทศเม็กซิโก	64
โรงงานผลิตโพลีเอสเตอร์รีไซเคิล Wellman International	เมือง Mullagh สาธารณรัฐไอร์แลนด์ เมือง Spijk ประเทศเนเธอร์แลนด์ เมือง Verdun ประเทศฝรั่งเศส	175
โรงงานผลิตโพลีโอเลฟินส์ FiberVisions	เมือง Duluth เมือง Athens และเมือง Covington ประเทศสหรัฐอเมริกา เมือง Varde ประเทศเดนมาร์ก และเมือง Suzhou ประเทศจีน	212
โรงงานผลิตของ บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ ที่มาบตาพุด - BICO	มาบตาพุด ประเทศไทย	7
โรงงานผลิตโพลีเอสเตอร์ ของ Polychem (CP4)	เมือง Purwakarta, ประเทศอินโดนีเซีย	323
PHP Fibers – เส้นใยที่ใช้ในการผลิตยางรถยนต์ (Nylon 6.6 tire cord)	ประเทศเยอรมัน, สหรัฐอเมริกา & กิจการร่วมทุนในประเทศจีน	85
Performance Fibers	เมือง Guangdong ประเทศจีน	55
DuraFiber Technologies México Operations, S. A. DE C. V.	เมือง Queretaro, ประเทศเม็กซิโก	20
DuraFiber	เมือง Longville, ประเทศฝรั่งเศส	35
Glanzstoff	ประเทศลักเซมเบิร์ก สาธารณรัฐเช็ก อิตาลี และจีน	31
รวม		1,644

(1) กำลังการผลิตได้มีการปรับปรุงเพื่อสะท้อนการปรับปรุงกระบวนการผลิต (de-bottlenecking)

(2) ร่วมลงทุนโดยถือหุ้นร้อยละ 75 โดยเข้าซื้อเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2554 ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2556 เงินลงทุนใน Trevira Holdings GmbH ได้ถูกพิจารณาให้เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินของกลุ่มบริษัทเนื่องจากการแก้ไขสัญญาร่วมค้ากับผู้ร่วมค้า



## การขายและการตลาดของผลิตภัณฑ์เส้นใยและเส้นด้าย

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทสำหรับผลิตภัณฑ์เส้นใยและเส้นด้าย ได้แก่ บริษัทผู้ผลิตสิ่งทอที่ใช้ในการผลิตเสื้อผ้าและเครื่องนุ่งห่ม บริษัทผู้ผลิตกลุ่มสินค้าที่มีการอุปโภคบริโภคในอัตราสูง (Fast moving consumer goods) บริษัทผู้ผลิตสิ่งทอที่ใช้สำหรับครัวเรือน และบริษัทผู้ประกอบการอุตสาหกรรม เช่น บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ และผู้ผลิตฟิล์มสำหรับบรรจุภัณฑ์

## การแข่งขันในธุรกิจเส้นใยและเส้นด้าย

การแข่งขันในอุตสาหกรรมเส้นใยและเส้นด้ายในระดับโลก สามารถจำแนกได้ตามลักษณะการประกอบธุรกิจในรูปแบบของบริษัทขนาดใหญ่ที่ประกอบอุตสาหกรรมที่หลากหลาย และในรูปแบบของผู้ผลิตสินค้าเฉพาะกลุ่มที่มีขนาดค่อนข้างเล็กจำนวนมากที่บางครั้งมีกำลังการผลิตน้อยกว่า 10,000 ตันต่อปี โดยปกติแล้ว ผู้ผลิตเส้นใยและเส้นด้ายรายใหญ่จะมุ่งเน้นการจำหน่ายเส้นใยมาตรฐานปริมาณมากให้กับตลาดภายในประเทศ ซึ่งมีอัตราการแข่งขันสูงและการแข่งขันดังกล่าวขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านราคาเป็นหลัก และปัจจัยรองลงมาคือความสม่ำเสมอในการคงคุณภาพของผลิตภัณฑ์กับผู้ผลิตโพลีเอสเตอร์สำหรับสินค้าโภคภัณฑ์ที่มีขนาดใหญ่กว่า โดยวิธีการมุ่งเน้นการขายการผลิตผลิตภัณฑ์ที่ไม่เป็นสินค้าโภคภัณฑ์ให้มีจำนวนประมาณครึ่งหนึ่งของผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของบริษัท ประเทศจีนมีปริมาณการผลิตโพลีเอสเตอร์และบริษัทที่เกี่ยวข้องในกลุ่มธุรกิจนี้เป็นจำนวนมาก มีบางบริษัทในประเทศเกาหลี จีน ตุรกี และในตลาดฝั่งตะวันตกเป็นผู้ผลิตเส้นใยและเส้นด้ายชนิดพิเศษเช่นเดียวกับบริษัท และถือเป็นคู่แข่งที่สำคัญ

## ธุรกิจ Feedstock

Feedstock หมายถึง PTA, PX, IPA, NDC, MEG, อนุพันธ์ EO ซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตของบริษัท และผลิตภัณฑ์อื่นที่เกิดขึ้นระหว่างกระบวนการผลิต เมื่อ Gas Cracker ในประเทศสหรัฐอเมริกาเริ่มดำเนินงานเชิงพาณิชย์ ผลิตภัณฑ์เอทิลีน (Ethylene) และโพรพิลีน (Propylene) จะถูกเพิ่มไปในธุรกิจ Feedstock

โดย PTA ย่อมาจาก Purified Terephthalic Acid หรือ กรดเทเรฟทาสิก บริสุทธิ์ เป็นสารประกอบอินทรีย์ ลักษณะคล้ายแป้ง ไม่มีสี จัดเป็นเคมีภัณฑ์ (Commodity Chemical) โดยส่วนใหญ่ใช้ในการผลิต PET ที่ใช้ผลิตเสื้อผ้าและขวดพลาสติก

## ภาพรวมของธุรกิจ PTA

กรดเทเรฟทาสิกเป็นสารประกอบอินทรีย์ ไม่มีสี มีลักษณะเป็นของแข็ง อยู่ในกลุ่มเคมีภัณฑ์ ใช้เป็นสารตั้งต้นหลักในการผลิตโพลีเอสเตอร์ PET สำหรับผลิตเสื้อผ้าและขวดพลาสติก

บริษัทเข้าสู่ธุรกิจ PTA ในปี 2551 ภายใต้กลยุทธ์การพัฒนาโดยการควบรวมไปยังวัตถุดิบ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถจัดหาวัตถุดิบได้อย่างต่อเนื่อง และสามารถควบรวมวัตถุดิบในห่วงโซ่โพลีเอสเตอร์ได้ดีขึ้น กลยุทธ์นี้สร้างความได้เปรียบด้านต้นทุนให้แก่บริษัททั้งในธุรกิจ PET และเส้นใย บริษัทมีโรงงานผลิตทั้งใน ประเทศไทย อินโดนีเซีย แคนาดา สเปน สหรัฐอเมริกา

และเนเธอร์แลนด์ โดยโรงงานตั้งอยู่บริเวณเดียวกันกับโรงงานผลิตชั้นปลายน้ำ ซึ่งมีกำลังการผลิตรวม 4.2 ล้านตันต่อปี (รวมกิจการร่วมทุนในประเทศอินโดนีเซียซึ่งบริษัทมีส่วนถือหุ้นร้อยละ 47.25)

ด้วยการเข้าซื้อกิจการโรงงานผลิต PTA และกิจการบริษัทสาธารณูปโภคประเทศโปรตุเกสในปี 2560 ทำให้บริษัทขยายธุรกิจ PTA ในทวีปยุโรปมากขึ้นด้วยกำลังการผลิต 700,000 ล้านตันต่อปี

## ผลิตภัณฑ์ PTA

PTA ส่วนใหญ่ถูกนำมาใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต PET และเส้นใยเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ อย่างไรก็ตามมีการใช้งานในรูปแบบอื่น ๆ ที่มีความเฉพาะ เช่น ใช้ในยาแก้ปวดในรูปแบบของเกลือเทรฟทาเลต

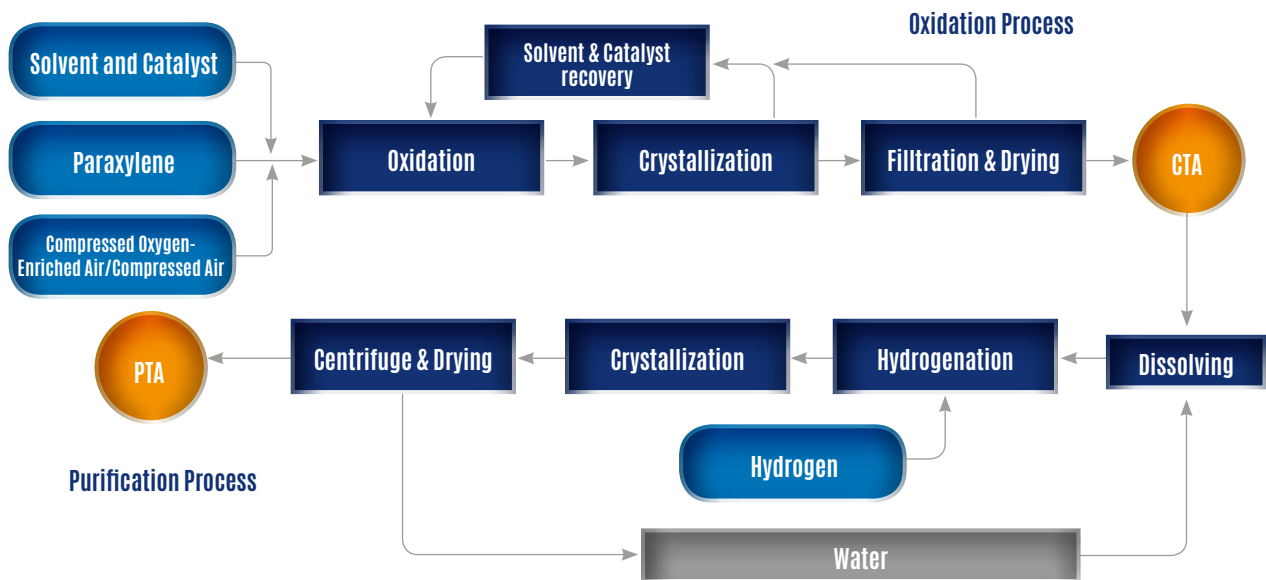
## กระบวนการผลิต PTA

กรดเทเรฟทาสิก เกิดจากปฏิกิริยาออกซิเดชันของพาราไซลีน (Paraxylene หรือ PX) ในกระบวนการเชิงพาณิชย์ใช้กรดอะซิติกเป็นตัวทำละลายร่วมกับตัวเร่งปฏิกิริยาที่ประกอบด้วยโคบอลต์และเกลือแมงกานีส โดยมีสารประกอบโบรไมด์เป็นตัวกระตุ้น

ปฏิกิริยาถูกใช้ที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่องนั้น เริ่มต้นจากปฏิกิริยาออกซิเดชันของพาราไซลีน จนได้กรดเทเรฟทาสิก (Terephthalic Acid หรือ TA) จากนั้นเข้าสู่ขั้นตอนการทำให้บริสุทธิ์จนได้เป็น PTA



กระบวนการผลิต PTA แสดงได้ตามแผนภาพด้านล่างนี้



## การขายและการตลาดของ PTA

กลุ่มลูกค้าหลักของ PTA ได้แก่ ผู้ผลิตเม็ดพลาสติก PET และผลิตภัณฑ์โพลีเอสเตอร์ โดยที่ผลิตภัณฑ์ PTA ของบริษัทส่วนใหญ่จะถูกนำมาใช้ในโรงงานผลิต PET และโพลีเอสเตอร์ซึ่งเป็นธุรกิจขึ้นปลายน้ำ บริษัทได้จำหน่าย PTA ที่เหลือจากการใช้ภายในกลุ่มให้แก่ลูกค้าซึ่งเป็นบุคคลภายนอก โดยในปี 2558 2559 และ 2560 PTA ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นวัตถุดิบของสายธุรกิจอื่นภายในกลุ่ม คิดเป็นร้อยละ 53.8 ร้อยละ 55.9 และ ร้อยละ 53.1 ของรายได้ทั้งหมดของ PTA ตามลำดับ และบริษัท ขายผลิตภัณฑ์ PTA ให้แก่บุคคลภายนอก คิดเป็นร้อยละ 46.2 ร้อยละ 44.1 และร้อยละ 46.9 ของรายได้ทั้งหมดของ PTA ตามลำดับ

สำนักงานใหญ่ของฝ่ายขายและฝ่ายการตลาดของ PTA ของบริษัทนั้น ตั้งอยู่ในประเทศ โดยมีหน้าที่รับผิดชอบในกิจกรรมการขายและการตลาดที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าทั่วโลก กิจกรรมการตลาดของบริษัท ซึ่งรวมถึงการติดต่อกับลูกค้าของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ จะทำให้บริษัทเข้าใจถึงความต้องการของลูกค้า และสามารถรักษาสัมพันธภาพที่ดี อีกทั้งยังเป็นการบริการในส่วนของลูกค้าสัมพันธ์

## การแข่งขันในธุรกิจ PTA

เนื่องจาก PTA เป็นสินค้าโภคภัณฑ์ การแข่งขันในตลาด PTA จึงขึ้นอยู่กับราคาเป็นหลัก รองลงมาคือระยะเวลาส่งสินค้า

ผู้ผลิต PTA สามารถจำแนกเป็นผู้ผลิตที่เป็นผู้ค้า และผู้ผลิต PTA แบบครบวงจร ผู้ผลิตที่เป็นผู้ค้าจะผลิตและจัดหา PTA ให้แก่บุคคลภายนอก ในขณะที่ผู้ผลิต PTA แบบครบวงจรจะผลิต PTA และใช้เพื่อการบริโภคของตนเอง ส่วนหนึ่งหรือทั้งหมด ซึ่งบริษัทเป็นผู้ผลิต PTA แบบครบวงจร ในปัจจุบันมีการสร้างโรงงาน PTA หลายแห่งในประเทศจีน โดยใช้เทคโนโลยีล่าสุดและมีต้นทุนแปลงสภาพที่ต่ำลง อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีคู่แข่งที่สำคัญอื่นๆ อีกทั้งในทวีปยุโรปและทวีปอเมริกาเหนือ

## ภาพรวมของธุรกิจ IPA

IPA เป็นธุรกิจใหม่ของบริษัทซึ่งได้จากการเข้าซื้อธุรกิจ CEPISA ในประเทศสเปนในเดือนเมษายน ปี 2559 โดยมีกำลังการผลิตรวม 200,000 ตันต่อปี IPA ผลิตจากเมตาไซลีน (Metaxylene) ซึ่งจัดหาจาก CEPISA ในประเทศสเปน และนำเข้าจากแหล่งอื่น บริษัทได้นำ IPA มาใช้เองและขายให้กับลูกค้ารายอื่นๆ ด้วย นอกจากนี้ IPA สามารถนำมาใช้ในการผลิตเม็ดพลาสติก สีและสารเคลือบ บริษัทได้เพิ่มผลผลิตโดยมีการจัดหาเมตาไซลีน (Metaxylene) มากขึ้นจากลูกค้าของบริษัทในปี 2561

## ภาพรวมของธุรกิจ NDC

ในเดือนเมษายน ปี 2559 บริษัทได้เข้าซื้อธุรกิจ Aromatics ซึ่งตั้งอยู่ที่เมือง Decatur ในประเทศสหรัฐอเมริกา จากบริษัท BP Amoco Chemical โดยโรงงานเป็นผู้ผลิต PTA และวัตถุดิบพาราไซลีน (Paraxylene) ทั้งนี้ วัตถุดิบจากโรงงานจะถูกส่งให้แก่ Alpha PET ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง และให้แก่ลูกค้าทั่วโลก นอกจากนี้บริษัทยังเป็นผู้ผลิตสาร naphthalene dicarboxylate หรือ NDC เชิงพาณิชย์เพียงแห่งเดียวในโลก ซึ่งเป็นสารเคมีที่ใช้ในการผลิตโพลีเอสเตอร์รุ่นใหม่ และเรซิน ที่ใช้ทำหน้าจอ LCD แบบแบน เทปบันทึกข้อมูลแบบบางเฉียบและเส้นใยในยางที่มีความแข็งแรงสูง

## ภาพรวมของธุรกิจโมโนเอทิลีนไกลคอล (MEG)

วัตถุดิบอีกชนิดที่บริษัทผลิต ได้แก่ MEG ซึ่งเป็นสารประกอบอินทรีย์ที่ไม่มีกลิ่น ไม่มีสี มีลักษณะเป็นของเหลว มีรสหวาน

โมโนเอทิลีน ไกลคอล (Monoethylene Glycol) ผลิตจากเอทิลีน (Ethylene) ผ่านสารอนุพันธ์ขั้นกลาง ได้แก่ เอทิลีนออกไซด์ (Ethylene Oxide) โดยจะทำปฏิกิริยากับน้ำ เกิดเป็นเอทิลีน ไกลคอล (Ethylene Glycol)



## ผลิตภัณฑ์ MEG

เอทิลีนไกลคอลโดยส่วนใหญ่ถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมโพลีเอสเตอร์และใช้เป็นสารต้านการแข็งตัวสำหรับหม้อน้ำรถยนต์ นอกเหนือจากการใช้สำหรับรถยนต์แล้ว MEG ยังใช้เป็นตัวกลางในการระบายความร้อนสำหรับเครื่องคอมพิวเตอร์ น้ำเย็นสำหรับระบบปรับอากาศและใช้ในระบบทำความร้อน/เย็นจากพลังงานใต้พิภพ

## ภาพรวมของธุรกิจเอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ (PEO)

เอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์เกิดจากการทำปฏิกิริยาออกซิเดชันของเอทิลีน โดยมีโลหะเงินเป็นตัวเร่งปฏิกิริยา

## ผลิตภัณฑ์ PEO

เอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ถูกนำไปใช้ในการผลิตผงซักฟอก สารเพิ่มความหนืด ตัวทำละลาย พลาสติกและสารประกอบเคมีอินทรีย์ เช่น เอทิลีนไกลคอล (Ethylene Glycol) เอทานอลามีน (Ethanolamine) ไกลคอลแบบง่ายและแบบซับซ้อน โพลีไกลคอลอีเทอร์ (Polyglycol Ethers) และสารประกอบอื่น เอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ถูกใช้เป็นยาฆ่าเชื้ออย่างแพร่หลายในโรงพยาบาล และในอุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์แทนการใช้ไอน้ำในการฆ่าเชื้อกับเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ไวต่อความร้อน เช่น เข็มฉีดยาพลาสติก

สารอนุพันธ์ของเอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ถูกนำไปใช้งานผลิตภัณฑ์หลากหลายชนิด เช่น สบู่ ผงซักฟอก น้ำมันเบรค สารกำจัดวัชพืช ฉนวนโฟมยูรีเทน สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นต้น

เอทิลีนออกไซด์เป็นหนึ่งในวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในกระบวนการผลิตเคมีขนาดใหญ่ เอทิลีนออกไซด์ถูกใช้ในการสังเคราะห์เอทิลีนไกลคอล ซึ่งรวมถึง ไดเอทิลีน ไกลคอลและไตรเอทิลีน ไกลคอล คิดเป็นร้อยละ 75 ของการบริโภคทั่วโลก ผลิตภัณฑ์สำคัญอื่น ๆ ได้แก่ เอทิลีนไกลคอล อีเทอร์ (Ethylene

Glycol Ethers) เอทานอลามีน (Ethanolamines) และอีทอกซีเลท (Ethoxylates) ในกลุ่มไกลคอล เอทิลีนไกลคอลใช้เป็นสารป้องกันการแข็งตัว ใช้ในการผลิตโพลีเอสเตอร์และ PET สารทำความเย็นเหลว ตัวทำละลาย โพลีเอทิลีนไกลคอล ใช้ในน้ำหอม เครื่องสำอาง เวชภัณฑ์ สารหล่อลื่น ทินเนอร์ผสมสี สารเสริมสภาพพลาสติก (Plasticizer) เอทิลีนไกลคอล อีเทอร์ ใช้เป็นส่วนประกอบของน้ำมันเบรค ผงซักฟอก ตัวทำละลาย แลคเกอร์และสี ผลิตภัณฑ์ตัวอื่นที่ได้จากเอทิลีนออกไซด์ ได้แก่ เอทานอลามีน ใช้ในการผลิตสบู่และผงซักฟอก รวมทั้งใช้เป็นสารที่ทำให้ก๊าซธรรมชาติบริสุทธิ์ อีทอกซีเลท เกิดจากการทำปฏิกิริยาของเอทิลีนออกไซด์กับแอลกอฮอล์ กรดหรือเอมีน (Amine) ถูกนำไปใช้ในการผลิตผงซักฟอก สารลดแรงตึงผิว อิมัลซิฟายเออร์ (Emulsifier) และสารเคมีจัดคราบน้ำมัน

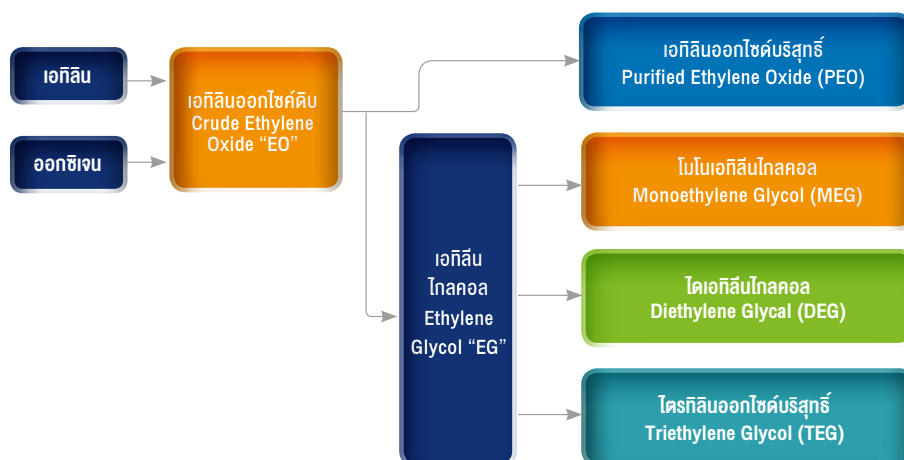
## ภาพรวมของธุรกิจไดเอทิลีนไกลคอล (DEG) และไตรเอทิลีนไกลคอล (TEG)

ไดเอทิลีนไกลคอล (DEG) เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่เกิดร่วมกับ MEG ในกระบวนการผลิตเอทิลีนออกไซด์ (EO) DEG ถูกนำไปใช้งานในหลากหลายรูปแบบและถูกนำไปใช้ในการผลิตโพลีเอสเตอร์ โพลีออล (Polyester Polyols) โพลีเอสเตอร์เรซินชนิดไม่อิ่มตัว (Unsaturated Polyester Resin) เตาความร้อน การผลิตมอร์โฟลีน (Morpholine) สีและสารเคลือบ สารเสริมสภาพพลาสติก (Plasticizers) น้ำยาซักผ้า การบำบัดปูนซีเมนต์และใช้เป็นผลิตภัณฑ์ขั้นกลางสำหรับการผลิตโพลีเอทิลีนไกลคอล (Polyethylene Glycol)

ไตรเอทิลีนไกลคอล (TEG) เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่เกิดในกระบวนการผลิตเอทิลีนออกไซด์ (EO) ไตรเอทิลีนไกลคอล ส่วนใหญ่ถูกนำไปใช้ในกระบวนการแยกไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ นอกจากนี้ยังมีการใช้งานในรูปแบบอื่น เช่น สารฆ่าเชื้อในอากาศ เรซินสำหรับกระจกและใช้เป็นเคมีขั้นกลางสำหรับโพลีเอทิลีนไกลคอล ใช้เป็นสารเสริมสภาพพลาสติกสำหรับไวนิล ใช้ในผลิตภัณฑ์ฆ่าเชื้อในอากาศเมื่อทำให้เป็นละอองจะเป็นยาฆ่าเชื้อ เป็นสารเติมแต่งสำหรับน้ำมันไฮดรอลิกและน้ำมันเบรค นอกจากนี้ยังใช้เป็นสารพื้นฐานสำหรับเครื่องทำควีนในอุตสาหกรรมบันเทิง

## กระบวนการผลิต Oxide & Glycol

กระบวนการผลิต EO/EG แสดงได้ตามแผนภาพด้านล่างนี้



## การขายและการตลาดของ Oxide & Glycol

บริษัทได้เข้าซื้อโรงงานผลิต EO/EG เป็นครั้งแรกในเดือนเมษายน ปี 2555 ซึ่งมีการขายทั้งหมดในทวีปอเมริกาเหนือ อย่างไรก็ตามการขายและการตลาดจะถูกควบคุมดูแลโดยสำนักงานใหญ่ในประเทศไทย และดำเนินการขายโดยทีมงานในประเทศสหรัฐอเมริกา ผลิตภัณฑ์ EO/EG ถูกแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มอันได้แก่

สารเอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ (PEO) – โดยขายสู่ตลาดการค้าประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่ง PEO จะถูกนำไปใช้เป็นเคมีภัณฑ์ชั้นกลางสำหรับผลิตสารอนุพันธ์ของ PEO เช่น ethanalamines polyols ethers และสารลดแรงตึงผิว ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่นำไปใช้ในการผลิตเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร โฟมแข็งและอ่อน ผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน และผลิตภัณฑ์เพื่อความงาม เป็นต้น

ปัจจุบันมีผู้บริโภค PEO เพื่อการค้าในประเทศสหรัฐอเมริกาหลายราย บริษัทเป็นผู้จัดหา IVOG ให้กับบริษัทเหล่านี้ ซึ่งเป็นสิ่งที่สะท้อนให้เห็นถึงความน่าเชื่อถือและการบริการที่เป็นเลิศของบริษัท บริษัทมีส่วนแบ่งตลาดของ PEO ทั้งหมดประมาณร้อยละ 30

นอกจาก PEO แล้ว โรงงานยังสามารถผลิตไกลคอล (Glycol) โมโนเอทิลีนไกลคอล (Monoethylene Glycol) หรือ MEG ไดเอทิลีนไกลคอล (Diethylene Glycol) หรือ DEG และ ไตรเอทิลีนไกลคอล (Triethylene Glycol) หรือ TEG ผ่านกระบวนการกลั่น โดยผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ส่วนใหญ่จะเป็น MEG นอกจากนี้

- บริษัทได้เข้าซื้อโรงงานในเมือง Clear Lake ในมลรัฐ Texas ภายใต้ข้อตกลงในการจัดหา MEG ร่วมกับเจ้าของกิจการเดิมซึ่งใช้ MEG ในการผลิตสารทำความเย็น โดยหลักในตลาดสหรัฐอเมริกา
- โรงงานในประเทศสหรัฐอเมริกาจะใช้ MEG เป็นวัตถุดิบในการผลิต PET และ เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ ซึ่งโรงงานเหล่านี้มีความต้องการใช้ MEG ในการผลิตเกินกว่าที่โรงงานในเมือง Clear Lake ในมลรัฐ Texas จะผลิตได้ ส่งผลให้บริษัทต้องเลือกวิธีการใดวิธีการหนึ่งโดยการสั่งซื้อ MEG จากผู้ผลิตอื่นในประเทศสหรัฐอเมริกาและในตลาดโลกหรือผลิตภายใต้ MEG ที่มีอยู่อย่างจำกัด

ในปี 2558 2559 และ 2560 บริษัทขายผลิตภัณฑ์ EO/EG ร้อยละ 31.0 ร้อยละ 31.2 และร้อยละ 33.1 ของยอดขายทั้งหมดตามลำดับ ให้กับกลุ่มบริษัทและร้อยละ 69.0 ร้อยละ 68.8 และร้อยละ 66.9 ของยอดขายทั้งหมดตามลำดับให้กับลูกค้าภายนอก



## การแข่งขันในธุรกิจ Oxide & Glycol

การแข่งขันในธุรกิจ PEO – เนื่องจาก PEO เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความผันผวนสูง ทำให้ไม่มีการนำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์ PEO โดยตรง ในขณะที่สารอนุพันธ์ของ PEO สามารถนำเข้าและส่งออกได้ บริษัท IVOG ที่มีการผลิต PEO ในประเทศสหรัฐอเมริกานั้นสามารถแข่งขันกับคู่แข่งระดับโลกซึ่งโดยส่วนใหญ่จะผลิต PEO เพื่อใช้ในการผลิตอนุพันธ์ของ PEO ภายในและจำหน่ายส่วนที่เหลือสู่ตลาดภายนอก ในขณะที่บริษัท IVOG นั้นจะต่างจากคู่แข่งรายอื่น ๆ ตรงที่จะไม่ทำการผลิตอนุพันธ์ของ PEO เนื่องจากจะเป็นการแข่งขันกับลูกค้าของบริษัท

การแข่งขันในธุรกิจ Glycols – ตลาด MEG ในระดับโลกมีการแข่งขันสูงและมีผู้ผลิตเป็นจำนวนมากกระจายอยู่ทั่วโลก MEG นั้นยังง่ายต่อการผลิตขนส่งรวมทั้งดูแลเก็บรักษา วิวัฒนาการของ Shale gas นั้น ( ก๊าซจากชั้นหิน) ทำให้ผู้ผลิตในประเทศสหรัฐอเมริกาที่ใช้ Shale gas ในการผลิตเอทิลีนไปเป็นวัตถุดิบในการผลิต MEG คงความได้เปรียบในแง่ของต้นทุนที่มีราคาต่ำมาก เมื่อเทียบกับภูมิภาคอื่น ๆ การที่บริษัทได้นำเอาธุรกิจ MEG เข้ามานั้นเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับห่วงโซ่มูลค่า PET และ เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ คู่แข่งรายสำคัญในทวีปอเมริกาเหนืออันได้แก่ Shell Chemical, MEGlobal, Equistar และ Sabic รวมทั้ง PEMEX ในประเทศเม็กซิโก การบริโภค MEG ในประเทศสหรัฐอเมริกาถือว่าอยู่ในช่วงที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นนั้นมีแรงผลักดันมาจากการผลิต PET ที่เพิ่มขึ้นใหม่และโอกาสในการทำกำไรจากการส่งออกอันเนื่องมาจากการที่บริษัทมีข้อได้เปรียบในเรื่องของต้นทุนที่ใช้ในการผลิตเอทิลีนที่มีราคาต่ำอันเป็นผลมาจาก Shale gas

## ภาพรวมของธุรกิจ US Olefin Cracker

บริษัทได้เข้าซื้อกิจการเอทิลีน (ethylene cracker) ซึ่งเป็นกิจการที่หยุดการดำเนินงานชั่วคราว ตั้งอยู่ที่ Lake Charles รัฐลุยเซียนา ประเทศสหรัฐอเมริกา ผ่านบริษัทย่อย คือ Indorama Ventures Olefins LLC บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงและการเริ่มต้นกระบวนการใหม่ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่สองของปี 2561 เมื่อเสร็จสิ้นการปรับปรุง บริษัทจะขยายการควบคุมวัตถุดิบไปยังทวีปอเมริกาเหนือ ขณะที่ปัจจุบันบริษัทเป็นผู้ซื้อเอทิลีน ซึ่งจะเป็นผลิตภัณฑ์ขั้นสุดท้ายของ cracker ในประเทศสหรัฐอเมริกาทันทีที่เสร็จสิ้น

โรงงานผลิต Feedstock

ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับโรงงานผลิต Feedstock ของบริษัทซึ่งเป็นข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ไม่รวม US Gas Cracker ซึ่งอยู่ระหว่างการปรับปรุงและเริ่มดำเนินงานใหม่)

โรงงานผลิต	สถานที่ตั้ง	กำลังการผลิตติดตั้ง <sup>(1)</sup> (พันตันต่อปี)
โรงงาน PTA ของ บจ. อินโดรามา โปไตรเคมี	จังหวัดระยอง ประเทศไทย	771
โรงงาน PTA ของ บมจ. ทีพีที โปไตรเคมีคอลส์	มาบตาพุด ประเทศไทย	602
โรงงาน PTA ของ IRH Rotterdam	เมือง Rotterdam ประเทศเนเธอร์แลนด์	700
โรงงาน PTA ของ Polypirima <sup>(2)</sup>	ประเทศอินโดนีเซีย	500
โรงงาน PTA ของ CEPISA	ประเทศแคนาดา	600
โรงงาน PTA ของ CEPISA Spain	ประเทศสเปน	325
โรงงาน PTA ของ BP Chemicals	เมือง Decatur ประเทศสหรัฐอเมริกา	1,020
โรงงาน EO/EG (อีทกซ์และไกลคอล)	รัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา	550
โรงงาน IPA ของ CEPISA Spain	ประเทศสเปน	220
รวม		5,288

(1) กำลังการผลิตได้มีการปรับปรุงเพื่อสะท้อนการปรับปรุงกระบวนการผลิต (de-bottlenecking) อย่างไรก็ตามกำลังการผลิตนี้ไม่รวมโรงงาน Ottana ซึ่งหยุดดำเนินงาน  
(2) โครงการร่วมทุนมีสัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 47.25

ข้อได้เปรียบในการแข่งขัน

1. การให้ความสำคัญกับอุตสาหกรรมและการมีสถานะเป็นผู้นำตลาด

บริษัทเป็นผู้ผลิตชั้นนำรายหนึ่งในห่วงโซ่มูลค่าโพลีเอสเตอร์ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสายธุรกิจปิโตรเคมี อีกทั้งยังนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มที่หลากหลาย บริษัทได้ให้ความสำคัญและมีความมุ่งมั่นในอุตสาหกรรมที่บริษัทดำเนินธุรกิจมาโดยตลอด นับตั้งแต่ปี 2546 เป็นต้นมาบริษัทได้ให้ความสำคัญกับห่วงโซ่มูลค่าโพลีเอสเตอร์เพิ่มขึ้นอย่างมากโดยการขยายธุรกิจและการเข้าลงทุนต่างๆ การจำหน่ายธุรกิจเคมีภัณฑ์ซึ่งมีโซ่ธุรกิจหลักของบริษัท และโดยการขยายขนาดธุรกิจของบริษัท และขยายกิจการของบริษัทไปยังภูมิภาคต่างๆ ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงได้ก้าวสู่การเป็นผู้ผลิตพลาสติกโพลีเอสเตอร์ครบวงจรชั้นนำในระดับโลก

บริษัทมีสถานะเป็นผู้นำตลาดในธุรกิจ PET โพลีเมอร์ และเส้นใยสำหรับผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัย ซึ่งบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดประมาณร้อยละ 20 ของส่วนแบ่งตลาด PET ทั่วโลก ซึ่งรวมถึงการร่วมทุนในประเทศอินเดีย เช่นเดียวกันกับเส้นใยสำหรับผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัย บริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดประมาณร้อยละ 50 ของตลาดผ้าอ้อมเกรดพรีเมียม นอกจากนี้บริษัทยังเป็นผู้ผลิตถุงลมนิรภัยรายใหญ่ในระดับสากลในทวีปยุโรป

บริษัทเชื่อว่า บริษัทเป็นหนึ่งในบริษัทปิโตรเคมีไม่กี่แห่งที่มุ่งเน้นห่วงโซ่มูลค่าโพลีเอสเตอร์อย่างยิ่ง เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับผู้ประกอบการที่มีบทบาทสำคัญรายอื่นซึ่งมีการแบ่งสายธุรกิจออกเป็นหลายสาย ซึ่งประกอบไปด้วยธุรกิจหลายประเภทที่แตกต่างกันออกไป บริษัทเชื่อว่าเป็นผู้ประกอบการที่ให้ความสำคัญเฉพาะด้านมีข้อได้เปรียบที่สำคัญดังนี้

- ความเข้าใจที่ลึกซึ้งเกี่ยวกับปัจจัยในความสำเร็จในแต่ละสายธุรกิจ
- การจัดสรรเงินทุนและความสามารถของบุคลากรที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

- ความสามารถในการตัดสินใจอย่างรวดเร็วในการบริหารจัดการและการพาณิชย์ และ
- การลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานซึ่งจำเป็นในการบริหารกิจการที่มีความหลากหลายและการเพิ่มมูลค่าเนื่องจากความคล้ายคลึงกันของธุรกิจ
- ความแข็งแกร่งของแผนกวิจัยและพัฒนา ด้วยศูนย์วิจัยพัฒนา 11 แห่งทั่วโลก

2. การที่บริษัทมีการขายและฐานการผลิตทั่วโลก

บริษัทเป็นบริษัทระดับโลกซึ่งมีโรงงาน 75 แห่งตั้งอยู่ใน 25 ประเทศ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560) ในสี่ทวีป ได้แก่ ทวีปเอเชีย ทวีปอเมริกาเหนือ ทวีปยุโรป และทวีปแอฟริกา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าทั่วโลก ทั้งนี้บริษัทเป็นผู้ผลิตเม็ดพลาสติก PET รายเดียวที่ดำเนินกิจการในทวีปเอเชีย ทวีปอเมริกาเหนือ ทวีปยุโรป และทวีปแอฟริกา

บริษัทเชื่อมั่นว่า การที่บริษัทประกอบธุรกิจในหลายประเทศทั่วโลก ทำให้บริษัทสามารถ

- สร้างการเติบโตทางด้านปริมาณขาย
- ขยายฐานลูกค้าของบริษัท
- เพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางด้านต้นทุนของบริษัทจากการที่มีที่ตั้งใกล้กับลูกค้าและคู่ค้าของบริษัท
- ลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์
- ได้รับประโยชน์จากการไม่ถูกกีดกันจากอุปสรรคทางการค้าที่มีอยู่ และ
- ลดความเสี่ยงต่อวงจรธุรกิจและการพึ่งพาตลาดใดตลาดหนึ่งเพียงตลาดเดียว

### 3. รูปแบบการดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร

ธุรกิจห่วงโซ่มูลค่าโพลีเอสเตอร์ของบริษัทมีลักษณะการดำเนินธุรกิจแบบครบวงจรเป็นกลุ่มธุรกิจ MEG, PTA, เม็ดพลาสติก PET และเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ และบรรจุภัณฑ์ในบางพื้นที่ ทั้งนี้ โรงงานผลิตชิ้นปลาญน้ำของบริษัทซึ่งได้แก่ธุรกิจ PET และโพลีเอสเตอร์มีการจัดซื้อ Feedstock (PX PTA MEG และ IPA) ในปริมาณที่มีสาระสำคัญจากบริษัทในกลุ่มละประมาณร้อยละ 48.5 ในปี 2558 ร้อยละ 54.7 ในปี 2559 และร้อยละ 52.7 ในปี 2560

บริษัทเชื่อมั่นว่า ประโยชน์ที่สำคัญจากการมีธุรกิจแบบครบวงจร ประกอบไปด้วย

- ความแน่นอนในการจัดหา Feedstock สำหรับธุรกิจ PET และโพลีเอสเตอร์ของบริษัทในช่วงภาวะตลาดผันผวนโดยเฉพาะในช่วงที่อุปสงค์ของวัตถุดิบมีปริมาณสูง
- การที่บริษัทมีธุรกิจ PTA และ MEG เพื่อใช้ในการบริโภคภายในองค์กรทำให้บริษัทสามารถรักษาระดับการใช้กำลังการผลิตได้สูงขึ้นเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับผู้ค้ารายอื่น แม้ในภาวะที่อุปทานของอุตสาหกรรมสูงขึ้นก็ตาม
- การประหยัดต้นทุนจากการที่โรงงานผลิตของธุรกิจ PTA และ PET และโพลีเอสเตอร์ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกัน เนื่องจากการลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์และการใช้ระบบงานบริการต่างๆ ร่วมกัน และ
- การประหยัดต้นทุนโดยการรวมการดำเนินงานเข้าด้วยกัน ซึ่งเกิดจากการลดต้นทุนคงที่เกี่ยวกับการจัดหาวัตถุดิบ การขายและการตลาด และการดำเนินการทางด้านบริหารต่างๆ

บริษัทเชื่อมั่นว่า การมีธุรกิจแบบครบวงจรจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของการดำเนินงานของบริษัท ความสามารถในการแข่งขัน ความสามารถในการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และการพัฒนาทางการตลาด ตลอดจนก่อให้เกิดความมีเสถียรภาพในปริมาณและผลกำไร

### 4. สถานะทางต้นทุนที่แข็งแกร่ง

บริษัทได้ให้ความสำคัญในด้านต้นทุนและประสิทธิภาพมาโดยตลอด และเชื่อว่า บริษัทมีสถานะทางต้นทุนที่แข็งแกร่งในธุรกิจและในภูมิภาคที่บริษัทประกอบธุรกิจอยู่ บริษัทเชื่อว่าการประสบผลสำเร็จดังกล่าวเป็นผลมาจากปัจจัยดังต่อไปนี้

บริษัทเชื่อว่า บริษัทมีโรงงานผลิตบางส่วนที่มีกำลังการผลิตมากที่สุดและมีประสิทธิภาพสูงที่สุดแห่งหนึ่งในอุตสาหกรรมเม็ดพลาสติก PET เส้นใยโพลีเอสเตอร์ ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม MEG และ PTA นอกจากนี้ บริษัทยังมีโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก PET แบบสายการผลิตเดี่ยว (Single Line) ที่ใหญ่ที่สุดในทวีปยุโรปที่โรงงานผลิต PET ของ Orion Global ในประเทศลิทัวเนีย ซึ่งมีกำลังการผลิตจำนวน 263,000 ตันต่อปี บริษัทยังได้ประกอบกิจการ โรงงาน PTA แบบสายการผลิตเดี่ยว (Single Line) ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทยที่โรงงานผลิต PTA ของ บจ.อินโดรามา ปีโตรเคมีโดยมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 771,000 ตันต่อปีบริษัทได้ก่อสร้างโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก PET แห่งใหม่ในทวีปอเมริกาเหนือที่โรงงานผลิตเม็ดพลาสติก PET ของ AlphaPet ของบริษัทในรัฐ Alabama สหรัฐอเมริกา ซึ่งมีกำลังการผลิตจำนวน 445,000 ตันต่อปี โรงงานผลิตเม็ดพลาสติก PET ของ AlphaPet เป็นโรงงานที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในทวีปอเมริกาเหนือและใช้เทคโนโลยีการผลิต PET ที่ทันสมัย การที่บริษัทมีโรงงานผลิตขนาดใหญ่ที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพเหล่านี้ ส่งผลให้บริษัทประสบความสำเร็จในด้านต้นทุนที่

สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเพื่อให้เกิดการประหยัดต่อขนาดซึ่งเป็นเรื่องที่สำคัญ ส่วนในธุรกิจโพลีเอสเตอร์ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญในด้านการผลิตสินค้าเฉพาะกลุ่ม บริษัทได้ลงทุนในสินทรัพย์ที่เหมาะสมกับวัตถุดิบประสมและสามารถปรับเปลี่ยนได้อย่างสมบูรณ์แบบ นอกจากนี้บริษัทยังมีโรงงานเส้นใยเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ในประเทศอินโดนีเซียที่มีความทันสมัยซึ่งเป็นหนึ่งในโรงงานผลิตโพลีเอสเตอร์ที่มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำที่สุดแห่งหนึ่งของโลก

บริษัทเชื่อว่า บริษัทมีประสิทธิภาพในการผลิตที่ดีที่สุดแห่งหนึ่ง ด้วยอัตราการใช้กำลังการผลิตในอัตราที่สูงพร้อมกับการใช้กำลังคนในระดับที่เหมาะสม ต้นทุนค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจที่ต่ำ ตลอดจนการประหยัดต้นทุนในด้านพลังงานและสาธารณูปโภค บริษัทได้ยกระดับการแข่งขันทางด้านต้นทุน โดยการสร้างสาธารณูปโภคของโรงงานให้มีประสิทธิภาพ โดยการใช้ถ่านหิน หรือก๊าซ เป็นวัตถุดิบในโรงงานส่วนใหญ่ของบริษัทเพื่อลดต้นทุนของไฟฟ้าและไอน้ำ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ขายไฟฟ้า และไอน้ำ ส่วนเกินให้กับบุคคลภายนอก โดยบริษัทประเมินประสิทธิภาพการผลิตของโรงงานทั้งหมดของบริษัทโดยการเปรียบเทียบซึ่งกันและกัน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างเหมาะสม

บริษัทมีความได้เปรียบในต้นทุนวัตถุดิบ เนื่องจากมีปริมาณการสั่งซื้อในจำนวนมาก สถานที่ตั้งใกล้กับแหล่งวัตถุดิบ และความสัมพันธ์ที่ยาวนานกับผู้จัดหาวัตถุดิบรายสำคัญ โดยบริษัทได้รับประโยชน์จากการมีอำนาจต่อรองในการซื้อ PX PTA และ MEG ทั้งนี้ บริษัทเป็นผู้ซื้อ PX และ MEG รายใหญ่ที่สุดรายหนึ่งของโลก ในฐานะที่เป็นผู้ผลิตพลาสติกโพลีเอสเตอร์ระดับโลก บริษัทมีข้อได้เปรียบมากกว่าผู้ผลิตระดับภูมิภาค เนื่องจากสามารถจัดหา MEG ได้ในวงกว้างทั่วโลก นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นผู้ซื้อ PTA เพื่อการค้ารายใหญ่ที่สุดรายหนึ่งในตลาดสหรัฐอเมริกา ซึ่งส่งผลให้บริษัทได้รับประโยชน์จากการเป็นผู้ซื้อรายใหญ่อีกด้วย โดยโรงงานผลิตของบริษัทอยู่ในสถานที่ตั้งที่เหมาะสม โดยมีลักษณะสำคัญคือการใช้สถานที่ตั้งร่วมกันหรือระยะทางที่ใกล้กับแหล่งวัตถุดิบเพื่อให้เกิดความได้เปรียบในการขนส่งวัตถุดิบและการสนับสนุนทางด้านโครงสร้างพื้นฐาน

บริษัทมีโครงสร้างต้นทุนเงินลงทุนที่ต่ำ เนื่องจากการสร้างโรงงานขนาดใหญ่และการเข้าซื้อสินทรัพย์ด้วยราคาที่มีส่วนลดจากราคาต้นทุนทดแทนในการสร้างโรงงานแบบเดียวกัน (Replacement Cost) ความสามารถในการเข้าซื้อกิจการอย่างมีประสิทธิภาพของบริษัทได้เปิดเผยในรายงานทางการเงินภายใต้หัวข้อกำไรจากการต่อรองราคาซื้อจากการเข้าซื้อกิจการ ซึ่งจะเกิดขึ้นเมื่อบริษัทเข้าซื้อกิจการในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม โดยทั่วไปผู้ประเมินอิสระจะทำหน้าที่ในการคำนวณมูลค่าดังกล่าวจากการเข้าซื้อกิจการ

### 5. บริษัทมีคณะผู้บริหารที่มีประสบการณ์ซึ่งมีผลงานที่ได้รับการพิสูจน์ถึงความสามารถในการพัฒนาและสร้างความเจริญเติบโตให้แก่ธุรกิจอย่างประสบผลสำเร็จ

คณะผู้บริหารของบริษัทประกอบไปด้วยผู้บริหารที่มีประสบการณ์สูงและประสบการณ์การเป็นผู้นำที่ยาวนาน ตลอดจนมีความรู้เชี่ยวชาญที่หลากหลายเกี่ยวกับอุตสาหกรรมที่สำคัญ

ทั้งนี้คณะผู้บริหารของบริษัทมีผลงานที่ได้รับการพิสูจน์ถึงความสามารถในการบริหารโครงการที่ใช้เงินลงทุนสูงได้อย่างประสบผลสำเร็จเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตของบริษัท ตลอดจนความสามารถในการหาโอกาสในการลงทุนที่น่าสนใจและการปรับปรุงการดำเนินงานและการสร้างผลกำไรจากธุรกิจที่ได้มาจนประสบความสำเร็จ



## วัตถุดิบและผู้จัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในผลิตภัณฑ์ห่วงโซ่มูลค่าโพลีเอสเตอร์ได้แก่ PX และ MEG อย่างไรก็ตามบริษัทยังต้องซื้อ Ethylene เพื่อผลิต MEG ในสหรัฐอเมริกา และซื้อ PTA ในบางโรงงาน ส่วนสารอื่นๆ และสิ่งที่นำมาใช้ประโยชน์อื่นๆ ซึ่งบริษัทมีความจำเป็นต้องใช้ในธุรกิจนั้น รวมถึงกรดอะซิติก กรด isophthalic ตัวเร่งปฏิกิริยาต่างๆ และก๊าซ เช่น ไนโตรเจน และไฮโดรเจน แต่ใช้ในปริมาณที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับวัตถุดิบหลัก บริษัทซื้อสารต่างๆ เหล่านี้จากผู้ผลิตที่หลากหลายภายใต้สัญญาซื้อขายเป็นระยะเวลา 1 ปี

## PTA/IPA

ธุรกิจ PET และธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ของบริษัทบางส่วน ได้รวมตัวในแนวดิ่งกับธุรกิจ PTA ของบริษัทเพื่อจัดหา PTA ที่มีความต่อเนื่องและในราคาที่คุ้มทุน โรงงานผลิต PET ของ IRP Rotterdam ของบริษัท และสายการผลิตเม็ดพลาสติก PET ของ บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรี้ส์ ของบริษัทตั้งอยู่ที่เดียวกับโรงงานผลิต PTA ของ IRH Rotterdam และโรงงานผลิต PTA ของ บมจ. ทีพีที ไบโตรีเคมีคอลส์ ตามลำดับ ในขณะที่เดียวกัน โรงงานผลิต PET ของ AlphaPet ยังตั้งอยู่ที่เดียวกับโรงงานผลิต PTA ของ BP ซึ่งเป็นคู่สัญญากับบริษัทในสัญญาซื้อขาย PTA ระยะยาว (offtake agreements) โรงงานผลิต PET ที่ประเทศโปแลนด์ยังตั้งอยู่ใกล้กับ โรงงานผลิต PTA PKN Orlen ส่วนโรงงานผลิต PET ของ บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ บจ. เอเชีย เพ็ท (ไทยแลนด์) ในจังหวัดลพบุรี ประเทศไทย และ บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรี้ส์ ในจังหวัดนครปฐม ประเทศไทย ได้รับ PTA มาจาก โรงงานผลิต PTA ของ บจ. อินโดรามา ไบโตรีเคมี และ บมจ. ทีพีที ไบโตรีเคมีคอลส์ ในประเทศไทย สำหรับในประเทศอินโดนีเซีย ธุรกิจ PET และเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ ได้รับแหล่งวัตถุดิบ PTA จากกิจการร่วมค้า PT. Polyprima ในประเทศสหรัฐอเมริกา ธุรกิจ PET ได้รับแหล่งวัตถุดิบ PTA มาจากโรงงานในประเทศแคนาดาและประเทศสหรัฐอเมริกาของบริษัท

โรงงานในประเทศสเปนของบริษัทเป็นผู้จัดหา IPA ให้กับบริษัททั่วโลกและขายให้กับบริษัทอื่นๆ ด้วย

## MEG

บริษัทซื้อ MEG ซึ่งเป็นสารอนุพันธ์ขั้นปลายของเอทิลีนจาก Equate และ Sabic ภายใต้สัญญาระยะสั้นและระยะกลาง ในราคาที่เชื่อมโยงกับราคามาตรฐานที่ได้รับการประกาศ บริษัทได้ทำการค้นหาแหล่งวัตถุดิบเหล่านี้ พร้อมทั้งเจรจาต่อรองราคาวัตถุดิบเหล่านี้กับผู้จัดหาวัตถุดิบร่วมกันกับกลุ่มของนายเอส.พี. โลเฮีย (ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของประธานบริษัท และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรง) และกลุ่มของนายไอ.พี. โลเฮีย (ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของน้องชายซึ่งเป็นทั้งประธานบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) ซึ่งมีความสัมพันธ์อย่างไม่เป็นทางการกับบริษัท เพื่อให้บริษัทซื้อ MEG ได้ในราคาที่ต่ำที่สุด อย่างไรก็ตาม คู่สัญญาในสัญญาซื้อวัตถุดิบเหล่านี้จะเป็นบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องของบริษัทโดยสั่งซื้อวัตถุดิบตามปริมาณและลักษณะเฉพาะตามความต้องการของบริษัทย่อยเหล่านั้น ทั้งนี้ การที่บริษัทอยู่ในสถานะเป็นผู้ผลิตพลาสติกโพลีเอสเตอร์ในระดับโลก ทำให้บริษัทสามารถจัดหา MEG ได้อย่างกว้างขวางทั่วโลก ผู้จัดหาวัตถุดิบรายใหญ่ของบริษัทคือ Sabic MEGlobal Shell และ PTT Group และอื่นๆ

## พาราไซลีน

บริษัทเป็นหนึ่งในผู้ซื้อ PX รายใหญ่ที่สุดในโลก บริษัทซื้อ PX จาก บมจ. ปตท. และ Exxon Chemical Thailand Limited เป็นต้น ภายใต้รูปแบบสัญญาระยะยาว โรงงาน PTA ในไทยของบริษัทสามารถรับมอบ PX จากผู้จัดหาวัตถุดิบในประเทศ และในต่างประเทศได้โดยผ่านทางท่อส่งในมาบตาพุดของโรงงานเอง ซึ่งต่อโดยตรงจาก บจ. ไทยแทงค์ เทอร์มินัล (ซึ่งเป็นผู้ให้บริการเก็บวัตถุดิบ) ถึงบริเวณที่ตั้งของคลังเก็บสินค้า ทั้งนี้ โรงงานของบริษัทในเมือง Rotterdam ประเทศเนเธอร์แลนด์ ทวีปยุโรป มีท่าเรือเป็นของตัวเอง และสามารถจัดส่งพาราไซลีนผ่านเรือบรรทุกได้ โรงงาน PTA ของบริษัทในประเทศแคนาดาจัดหา PX จากบริษัทคู่ค้าที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียง

อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทมีโรงงานผลิต PX หลังจากเข้าซื้อกิจการ BP Decatur ในประเทศสหรัฐอเมริกา

## เอทิลีน

บริษัทเป็นผู้ซื้อเอทิลีนรายใหญ่อันดับ 4 ของสหรัฐอเมริกา และเป็นผู้ซื้อเอทิลีนจากผู้จัดหาวัตถุดิบหลายราย รายในสหรัฐอเมริกา อาทิเช่น Exxon Chevron Phillips Chemical Ineos และอื่นๆ ทำให้บริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งจัดส่งเอทิลีนอื่นๆ ได้



© 2004 Blackwell Publishing Ltd *Journal of Internal Medicine* 255: 105–112



## பொருள்







# การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายบริหาร (MD&A)

ในการอ่านคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร ผู้ลงทุนควรอ่านประกอบกับงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ระบุไว้ในส่วนอื่นของเอกสารฉบับนี้ คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารนี้ มีข้อความเป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต (Forward-Looking Statements) ที่สะท้อนความเห็นในปัจจุบันของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตและผลการดำเนินงาน ดังนั้น ผลการประกอบงบการเงินที่แท้จริงของบริษัทอาจแตกต่างจากการประมาณการที่ระบุไว้ในข้อความที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต เนื่องจากปัจจัยต่างๆ ดังที่ได้มีการระบุไว้ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง” และที่ได้ระบุไว้ในที่อื่นๆ ในเอกสารฉบับนี้

### ตัวเลขทางการเงินหลักที่สำคัญของบริษัท

ล้านเหรียญสหรัฐ	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2560 (เปรียบเทียบกับ) YoY%
ปริมาณการผลิตรวม (พันตัน )	8,729	9,103	4%
<sup>(1)</sup> รายได้จากการขายรวม	7,215	8,438	17%
PET	3,825	4,295	12%
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	2,077	2,389	15%
Feedstock	2,657	3,407	28%
<sup>(2)</sup> กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA)	775	1,004	30%
PET	286	296	4%
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	205	208	1%
Feedstock	271	501	85%
กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ (Core EBIT)	462	647	40%
กำไรหลักสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (Core Net Profit after Tax and NCI ) ล้านเหรียญสหรัฐ	274	459	68%
กำไรหลักสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (Core Net Profit after Tax and NCI ) ล้านบาท	9,653	15,576	61%
กำไรหลักต่อหุ้นหลังหักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน (บาท) (Core EPS after PERP Interest)	1.79	2.91	63%
<sup>(2)</sup> กำไรต่อหุ้นหลังหักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน (บาท) (Reported EPS after PERP Interest)	3.15	3.98	26%
Core EBITDA ต่อตัน (เหรียญสหรัฐต่อตัน)	89	110	24%
อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อทุน	0.88	0.54	(39)%

ข้อสังเกต

- (1) ข้อมูลทางการเงินรวมภายหลังการตัดรายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม (หรือระหว่างกลุ่มธุรกิจ)
- (2) กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) คือ กำไรรวมก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Consolidated EBITDA) หักกำไร (ขาดทุน) จากสินค้าคงเหลือ กำไรหลักต่อหุ้น คือ กำไรต่อหุ้นตามรายงานหักด้วยกำไร (ขาดทุน) จากสินค้าคงเหลือและรายการพิเศษยอดรวมของแต่ละธุรกิจอาจไม่เท่ากับยอดรวมของบริษัท เนื่องจากยอดรวมของบริษัทมีบริษัทลงทุนรวมอยู่ ทั้งนี้ไม่รวมถึงการลดราคาขายระหว่างกันของกลุ่มธุรกิจ Feedstock ให้กับกลุ่มธุรกิจ PET จากการประหยัดต้นทุนขนส่ง ซึ่งไม่ส่งผลกระทบต่อ EBITDA ของภูมิภาค และ EBITDA โดยรวมของบริษัท

### บทสรุป

ปี 2560 ถือเป็นปีที่สำคัญอย่างยิ่งของบริษัทอินโดรามา เวนเจอร์สในหลาย ๆ ทาง บริษัทก้าวผ่านเหตุการณ์สำคัญมากมายเพื่อมุ่งสู่วิสัยทัศน์ที่วางไว้คือการมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดีเพื่อสังคม

การมุ่งมั่นในด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม (triple bottom-line) ทำให้บริษัทได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวน์โจนส์ (Dow Jones Sustainability Index) โดยเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ระดับโลกที่มีความยั่งยืนในลำดับที่ห้า

บริษัทยังคงสร้างความความแข็งแกร่งในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง และอีกครั้งที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ซึ่งบริษัทจดทะเบียนอยู่ ได้จัดลำดับให้บริษัทอยู่ในระดับห้าดาวซึ่งเป็นลำดับที่สูงที่สุดในส่วนการกำกับดูแลกิจการ นอกจากนี้ บริษัทได้รับคะแนนสูงสุดในประเทศไทยจากองค์กรเพื่อความโปร่งใสนานาชาติ (Transparency International) ในด้านความโปร่งใสและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ EcoVadis ได้จัดให้บริษัทอยู่ในระดับ Gold ซึ่งเป็นระดับที่สูงที่สุด โดยจัดลำดับให้อยู่ใน 5% แรกในกลุ่มของผู้ประกอบการและเป็นหนึ่งในผู้ค้าที่อยากจะร่วมค้าด้วยมากที่สุดในระดับสากล

การจัดให้มีโปรแกรมเพื่อเสริมสร้างความเป็นผู้นำภายในองค์กร ‘i-Lead’ และ ‘Shadow’ ตอกย้ำให้เห็นถึงความตั้งใจในการยกระดับความสามารถและความแข็งแกร่งภายในระดับผู้บริหารของบริษัท คณะกรรมการของบริษัทและกรรมการบริหารมีบทบาทสำคัญในการ แนะนำและสนับสนุนในด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัท

ในขณะที่บริษัทเสริมสร้างความแข็งแกร่งขององค์กรเพื่อโอกาสและความท้าทายในอนาคต บริษัทมีผลดำเนินงานและผลประกอบการที่ดีที่สุดเป็นประวัติศาสตร์ของบริษัท โดยเป็นครั้งแรกที่มีกำไรหลักเต็มปี (EBITDA) มากกว่า 1 พันล้านเหรียญสหรัฐ

ผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้ถือหุ้นหลักแสดงความเชื่อมั่นในผลประกอบการและแนวโน้มในอนาคตของบริษัท และได้มีการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ (IVL-W1) แพลงสภาพเป็นทุนเป็นจำนวนมากในเดือนสิงหาคม 2560 ส่งผลให้บริษัทระดมทุนได้จำนวน 452 ล้านเหรียญสหรัฐ ช่วยเพิ่มความแข็งแกร่งในงบแสดงฐานะการเงิน หลังจากนั้นผู้ถือหุ้นหลักของบริษัทยังได้มีการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ (IVL-W2) ไปแล้วบางส่วน ซึ่งวันสุดท้ายของการใช้สิทธิแปลงสภาพคือเดือนสิงหาคม 2561 ณ ตอนนีบริษัทระดมทุนเพิ่มได้มากกว่า 220 ล้านเหรียญสหรัฐแล้ว

สัดส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อทุนของบริษัทดีขึ้นร้อยละ 39 เท่ากับ 0.54 เท่า และทริสเรตติ้ง (โดยความร่วมมือกับ S&P) ได้คงอันดับเครดิตขององค์กรที่ระดับ A+ และเปลี่ยนแปลงแนวโน้มในภาพรวมดีขึ้นเป็น Positive จาก Stable สะท้อนให้เห็นถึงความสำเร็จในกลยุทธ์และศักยภาพในอนาคตของบริษัท

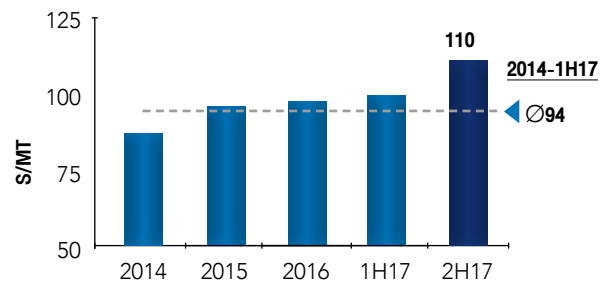
## วิเคราะห์ผลการดำเนินงานปี 2560

บริษัทประสบผลสำเร็จโดยรายงาน EBITDA สูงที่สุดเท่าที่เคยมีมาจำนวน 1,004 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2560 เติบโตขึ้นถึงร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับปี 2559 กำไรหลักสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสูงขึ้นร้อยละ 68 ธุรกิจ PET Fibers และ Feedstock เติบโตขึ้นทั้งหมดเมื่อเทียบกับปีก่อน Core EBITDA ของธุรกิจ PET สูงขึ้นร้อยละ 4 ธุรกิจ Fibers สูงขึ้นร้อยละ 1 และ ธุรกิจ Feedstock สูงขึ้นร้อยละ 85 ปริมาณการผลิตเติบโตขึ้นพอประมาณที่ร้อยละ 4 แต่ส่วนสำคัญอยู่ที่ Core EBITDA ต่อตันเท่ากับ 110 เหรียญสหรัฐในปี 2560 โดยสูงขึ้นร้อยละ 24 เมื่อเทียบกับปี 2559 แสดงให้เห็นอย่างชัดเจนถึงการปรับปรุงในคุณภาพของสัดส่วนผลิตภัณฑ์และคุณภาพของกำไร

การที่ประเทศจีนเริ่มให้ความสนใจในสิ่งแวดล้อมทำให้มีการปิดโรงงานผลิตที่ก่อให้เกิดมลภาวะซึ่งรวมถึงโรงงานที่อยู่ในห่วงโซ่มูลค่าโพลีเอสเตอร์ สิ่งเหล่านี้ส่งผลให้เกิดการหันมาเข้า waste PET และเพิ่มความต้องการ PTA MEG

และโพลีเมอร์เพื่อที่จะเติมเต็มอุปสงค์ที่มีอยู่เดิมจากการรีไซเคิล waste PET ที่นำเข้ามาในประเทศ เมื่อเร็ว ๆ นี้อัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือของ PTA ลดลงจาก 25 ถึง 30 วันเหลือน้อยกว่า 10 วัน ทั้งนี้อัตราการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือของ PTA ในระดับต่ำ อุปสงค์ที่เติบโตสูงขึ้น และการเพิ่มกำลังการผลิตที่ลดลงทำให้เกิดมุมมองในเชิงบวกต่ออุตสาหกรรม PTA ในทวีปเอเชีย

China PTA Spreads



บริษัทมองเห็นการปรับปรุงในอัตรากำไรของ PTA ในทวีปเอเชียซึ่งเป็นแนวทางเดียวกันกับอัตรากำไรที่สูงขึ้นในประเทศจีน ถึงแม้ว่าจะยังไม่สะท้อนในผลประกอบการ เนื่องจากราคาผลิตภัณฑ์ในปี 2560 ถูกคิดจากสูตรคำนวณที่อัตรากำไรที่ ประกอบกับราคากำหนดที่เพิ่มสูงขึ้นส่งผลกระทบต่อต้นทุนและส่งผลให้ EBITDA ลดลง อย่างไรก็ตามราคาผลิตภัณฑ์ได้ถูกกำหนดใหม่สำหรับปี 2561 เป็นต้นไป และบริษัทคาดว่าจะทำให้ EBITDA ของบริษัทฟื้นตัวขึ้นพอสมควร

ประเทศญี่ปุ่นได้เริ่มการคิดค่าปรับสำหรับการนำเข้า PET จากประเทศจีนและยืนยันที่จะใช้ในปี 2561 ทำให้บริษัทมีตลาดในการส่งออกเพิ่มขึ้นมาตรการทางภาษีเพื่อตอบโต้การทุ่มตลาดยังคงดำเนินต่อไปสำหรับ 5 ประเทศผู้นำในการส่งออก PET สู่ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งคาดการณ์ว่าจะประกาศอัตราภาษีภายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2561 สำหรับประเทศสหรัฐอเมริกา นั้นถึงแม้การนำเข้าจะเป็นปัจจัยในการแข่งขันเนื่องจากกำลังการผลิตจากนอกประเทศที่มีอยู่จำนวนมาก อย่างไรก็ตามมาตรการทางภาษีนี้ทำให้บริษัทและผู้ผลิตอื่นภายในประเทศกลายเป็นผู้ผลิตที่มีความน่าเชื่อถือและสามารถเพิ่มปริมาณการขายตามสัญญาได้มากขึ้น

การปรับโครงสร้างซึ่งยังคงดำเนินต่อไปของสองผู้นำในการผลิต PET ในตลาดหลักของทวีปอเมริกา และทวีปยุโรป ตะวันออกกลางและแอฟริกาในครึ่งหลังของปี 2560 ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางโครงสร้างของแนวโน้มในอนาคตของธุรกิจ PET และถือเป็นโอกาสที่ดีสำหรับผู้ผลิต PET ซึ่งมีการจัดการที่ดีอย่างบริษัทเพื่อที่จะสร้างความน่าเชื่อถือในการจัดหาวัตถุดิบให้แก่ลูกค้า

บริษัทได้รับประโยชน์จากความไม่มั่นคงซึ่งเกิดจากการปรับโครงสร้างดังกล่าวข้างต้นโดยลูกค้าทำสัญญาซื้อขายในปริมาณที่สูงขึ้นเพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่เกิดจากการปรับโครงสร้าง จะส่งผลกระทบต่อการผลิตไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ สิ่งเหล่านี้สะท้อนให้เห็นถึงผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2560 เทียบกับครึ่งปีแรกของปี 2560 ในขณะที่ปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 EBITDA เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 ซึ่งเห็นได้ชัดว่าอัตรากำไรมีการปรับปรุงดีขึ้น การปรับปรุงอัตรากำไรและสัดส่วนผลิตภัณฑ์ยังเห็นได้ชัดเจนเมื่อเทียบกับในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2559 โดย EBITDA เพิ่มขึ้นร้อยละ 30 ในขณะที่ปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 1

## ตัวเลขทางการเงินหลักที่สำคัญของบริษัท – ผลประกอบการครึ่งหลังของปี 2560

ล้านเหรียญสหรัฐ	ครึ่งหลังของ ปี 2559	ครึ่งแรกของ ปี 2560	ครึ่งหลังของ ปี 2560	YoY%	HoH%
ปริมาณการผลิตรวม (พันตัน )	4,645	4,411	4,692	1%	6%
รายได้จากการขายรวม	3,723	4,130	4,308	16%	4%
PET	1,902	2,098	2,197	16%	5%
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	1,024	1,133	1,256	23%	11%
Feedstock	1,561	1,678	1,729	11%	3%
Core EBITDA	422	457	547	30%	20%
PET	134	122	175	30%	44%
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	97	105	104	7%	(1)%
Feedstock	178	231	270	51%	17%
Core EBITDA ต่อตัน (เหรียญสหรัฐต่อตัน)	91	104	117	28%	12%
PET	70	67	92	31%	38%
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	139	151	152	10%	1%
Feedstock	88	122	128	46%	5%

เมื่อเทียบ EBITDA ต่อตัน ธุรกิจ PET เพิ่มขึ้นร้อยละ 31 ธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 และธุรกิจ Feedstock เพิ่มขึ้นมากที่สุดร้อยละ 46 เมื่อเทียบกับปีก่อน

บริษัทคาดว่า การนำเข้าและลูกค้าจะยังคงกดดันอัตรากำไรต่อไป อย่างไรก็ตาม การปรับปรุงที่เกิดขึ้นในธุรกิจ PET ในครึ่งปีหลังของปี 2560 คาดว่าน่าจะยังคงดำเนินต่อไปในปี 2561 เนื่องด้วยปริมาณการขายส่วนใหญ่ได้ทำสัญญาไว้แล้ว อัตรากำไรที่เห็นนี้ยังคงไม่สูงถึงระดับเดียวกับปี 2558 เนื่องจากต้นทุนที่สูงขึ้นจาก IPA และ MEG ที่เห็นในปี 2560 ต่อเนื่องจนถึงปี 2561 อย่างไรก็ตาม สำหรับบริษัทแล้ว สิ่งเหล่านี้จะถูกหักลบเนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตสารตั้งต้นนี้เพื่อการบริโภคภายใน

ผลิตภัณฑ์ Aromatics ในทวีปอเมริกาเหนือได้รับผลกระทบทางลบในครึ่งปีหลังของปี 2560 เนื่องจากการปิดซ่อมบำรุงโรงงาน Paraxylene ในประเทศสหรัฐอเมริกาและโรงงาน PTA ในประเทศแคนาดา และปริมาณการขายที่ลดลงเนื่องจากการหยุดดำเนินงานชั่วคราวของโรงงาน Applegrove ซึ่งเป็นของบริษัท M&G (ผู้ผลิต PET รายเก่าในทวีปอเมริกา) ส่วนหนึ่งของปริมาณขายที่หายไปถูกขายไปยังลูกค้ารายอื่น และบริษัทเชื่อว่าจะสามารถกลับมาปริมาณการขายเท่าเดิมในครึ่งปีหลังของปี 2561

ผลิตภัณฑ์ HVA ในธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ยังคงอยู่ในช่วงที่ดีจากแนวโน้มอุตสาหกรรมในระดับมหภาค เช่น ผลิตภัณฑ์ผสม (composites) การมีน้ำหนักเบา การมุ่งเน้นที่ความปลอดภัยส่วนบุคคล และผลิตภัณฑ์สุขอนามัยส่วนบุคคล ในปี 2560 บริษัทเสริมสร้างการเข้าซื้อกิจการ Glanzstoff ซึ่งเป็นผู้ผลิตรายในรถยนต์ (tire cord fabrics และ single-end cords) ที่ใหญ่ที่สุดในทวีปยุโรป นอกจากนี้ บริษัทยังเข้าซื้อกิจการ DuraFiber ในประเทศเม็กซิโกและประเทศฝรั่งเศส (เดิมชื่อ Performance Fibers) ซึ่งเป็นผู้ผลิตชั้นนำในสิ่งทอที่มีความทนทาน เพื่อนำไปใช้ในอุตสาหกรรม การเสริมกำลังของยางรถยนต์ และผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ โรงงาน Glanzstoff ในประเทศจีนเริ่มมีกำลังการผลิต single-end cords ในไตรมาสที่ 4 ปี 2560 เมื่อรวมกับ PHP และ Performance Fibers แล้ว การเข้าซื้อกิจการเหล่านี้ทำให้บริษัทอยู่ในตำแหน่งที่มีความแข็งแกร่งในรถยนต์ ออโตโมบิล และธุรกิจโพลีเอสเตอร์ในอุตสาหกรรมยานยนต์

สัดส่วนผลิตภัณฑ์ HVA ของบริษัทยังได้รับประโยชน์จากความแข็งแกร่งของผลิตภัณฑ์ specialty feedstocks คือ IPA และ NDC ผลิตภัณฑ์ IPA มีอัตรากำไรที่สูงมากในปี 2560 ซึ่งในปัจจุบันลดลงมาอยู่ในระดับที่ยั่งยืน แต่ยังคงเป็นประโยชน์สำหรับผู้ประกอบการที่สามารถจัดหาวัตถุดิบได้อย่างไรก็ตาม บริษัทจะสามารถรักษาระดับ EBITDA ของ IPA ได้เกือบทั้งหมดจากปริมาณการผลิตที่จะเติบโตขึ้นร้อยละ 50 ในปี 2561 และจะมีการเติบโตในระดับเดียวกันในปี 2562

จากโครงการการดำเนินงานที่เป็นเลิศหลายๆโครงการที่แล้วเสร็จในปี 2560 การเข้าซื้อกิจการยางในรถยนต์ และการขยายกำลังการผลิตต่างๆที่ดำเนินการไปตามแผนในปี 2561 ที่จะกล่าวในหัวข้อถัดไป ล้วนเป็นส่วนผลักดันธุรกิจและความสามารถในการก่อให้เกิดกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัท บริษัทสามารถลดอัตราส่วนเพื่อใช้วัดสภาพหนี้สิน (อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อทุน) เหลือ 0.54 เท่า ซึ่งเป็นการลดลงอย่างมีสาระสำคัญถึงร้อยละ 39 เมื่อเทียบกับปีต่อปี ธุรกิจของบริษัทในทวีปเอเชีย แสดงผลตอบแทนหลักจากการใช้เงินลงทุนสุทธิ (ROCE) ลดลงในปี 2560 เนื่องมาจากปริมาณการผลิตที่ลดลงในประเทศจีนและประเทศอินโดนีเซีย จากโครงการปรับปรุงสายการผลิตและความบกพร่องทางเทคนิคซึ่งได้รับการแก้ไขแล้วเสร็จในช่วงปลายไตรมาสที่ 4 ปี 2560 นอกจากนี้ การใช้กระแสเงินสดเพื่อจ่ายชำระหนี้แก่เจ้าหนี้การค้าล่วงหน้าส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนหลักจากการใช้เงินลงทุนสุทธิของทวีปเอเชีย

ในระหว่างปี บริษัทใช้จ่ายเงินลงทุนจำนวน 873 ล้านเหรียญสหรัฐ (ซึ่งเป็นโครงการที่เสร็จสิ้นแล้วจำนวน 569 ล้านเหรียญสหรัฐในปี 2560) สำหรับรายจ่ายฝ่ายทุนเพื่อส่งเสริมการเติบโตของกำไรในอนาคต โครงการในปัจจุบันซึ่งดำเนินการอยู่รวมถึงโครงการ dual-feed gas cracker ในประเทศสหรัฐอเมริกา การขยายกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์ HVA ในธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ในอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศจีน ผลกระทบเพิ่มเติมในปี 2561 จากการเข้าซื้อและขยายกิจการที่เสร็จสิ้นในปี 2560 สิ่งเหล่านี้ล้วนมีส่วนช่วยเพิ่มปริมาณการผลิตโดยรวมและคุณภาพกำไรของบริษัทในปี 2561 และ 2562 (ดูรายละเอียดได้ในตาราง)

## ปริมาณการผลิต, อัตราค่าลังการผลิต และ Core EBITDA ต่อตัน

	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2560 (เปรียบเทียบ) YoY%
ปริมาณผลิต (พันตัน)	8,729	9,103	4%
PET	3,799	3,734	(2)%
Fibers	1,384	1,370	(1)%
Feedstock	3,545	4,000	13%
West Feedstock	2,376	2,796	18%
Asia PTA	1,169	1,204	3%
อัตราค่าลังการผลิต (%)	86%	88%	2%
PET	84%	88%	5%
Fibers	88%	88%	(0)%
Feedstock	87%	87%	1%
West Feedstock	88%	87%	(0)%
Asia PTA	85%	88%	3%
Core EBITDA ต่อตัน (เหรียญสหรัฐต่อตัน)	89	110	24%
PET	75	79	5%
Fibers	148	152	2%
Feedstock	76	125	64%
West Feedstock	96	173	79%
Asia PTA	36	15	(59)%

สัดส่วนผลิตภัณฑ์ Feedstock ในฝั่งตะวันตกเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากได้รับประโยชน์จากผลประกอบการเต็มปีภายหลังการเข้าซื้อธุรกิจ BP และ CEPESA ในช่วงเดือนมีนาคม/เมษายน ปี 2559 รวมถึงปริมาณการผลิตจากการขยายโรงงาน PTA ใน Rotterdam ซึ่งจะให้ประโยชน์ส่วนใหญ่ในปี 2561 เนื่องจากผลกระทบในปี 2560 ถูกชดเชยกับการปิดโรงงานเพื่อเชื่อมต่อส่วนขยายและปัญหาตามปกติในช่วงเริ่มต้นงาน นอกจากนี้สัดส่วนผลิตภัณฑ์ Feedstock ได้รับประโยชน์จากปริมาณการผลิตจากโรงงาน EO-EG ในประเทศสหรัฐอเมริกาที่เพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี 2560 หลังจากการปิดซ่อมบำรุงตามแผนเพื่อการเปลี่ยน catalyst ในช่วงครึ่งแรกของปี 2560

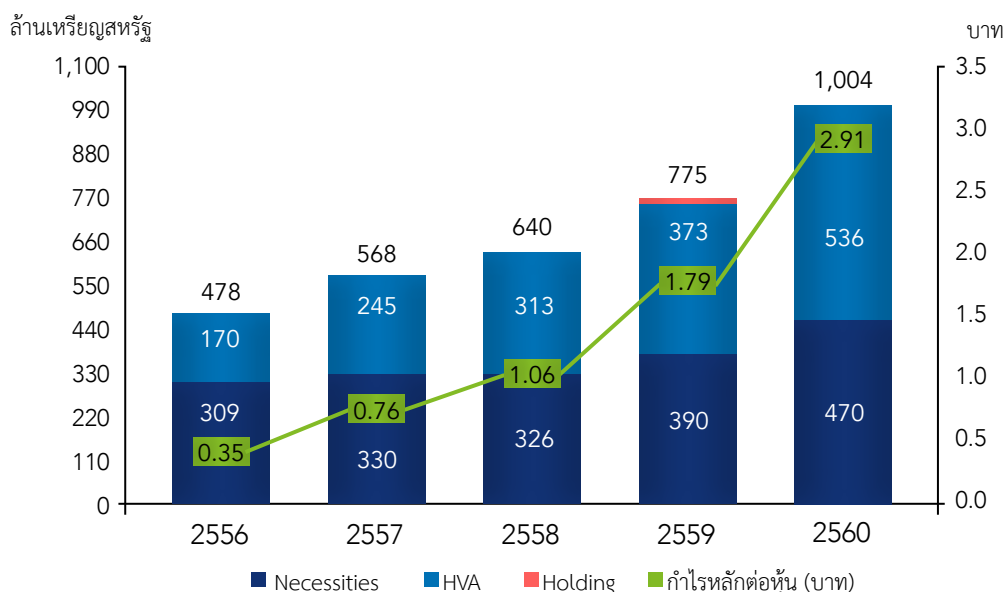
ปริมาณการผลิต PTA ในทวีปเอเชียเพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากได้รับประโยชน์จากปริมาณการผลิตเต็มปี (เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีการปิดซ่อมบำรุงโรงงาน TPT ในประเทศไทย) ถึงแม้ว่าข้อมูลจากตารางไม่ได้สะท้อนถึงการปรับตัวขึ้นของอัตราค่าไร่ PTA ในทวีปเอเชียเนื่องจากวิธีการคำนวณราคาโดยใช้อัตราค่าไร่คงที่ในปี 2560 ตามที่กล่าวไว้ข้างต้น

ปริมาณการผลิต PET ลดลงเล็กน้อยแม้ว่าอัตราค่าลังการผลิตเพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากการปิดปรับปรุงเพื่อขยายกำลังการผลิตในประเทศจีน การหยุดดำเนินงานชั่วคราวของโรงงาน Adana ในประเทศตุรกี (ปี 2559) และการยุติการรวบรวมธุรกิจในประเทศอินเดีย (ได้รับผลกระทบบางส่วนในปี 2559) ทั้งนี้อัตราค่าลังการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้นช่วยลดผลกระทบจากเหตุการณ์เหล่านี้ได้ในระดับหนึ่ง

ปริมาณการผลิตเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ในปี 2560 ยังคงเดิม ด้วยปริมาณการผลิตที่สูงขึ้นจากการเข้าซื้อธุรกิจ Glanzstoff และ DuraFiber ชดเชยกับปริมาณการผลิตที่ลดลงในประเทศอินโดนีเซียเนื่องจากปัญหาตามปกติในการเริ่มต้นดำเนินงาน และการตั้งด้อยค่า (ประมาณ 10 ล้านเหรียญสหรัฐ) บางส่วนของโรงงานผลิตในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่ต่ำในช่วงสองสามปีที่ผ่านมา

## ผลกระทบของกลยุทธ์ในช่วง 4 ปีที่ผ่านมา

### ข้อมูล Core EBITDA ของบริษัท



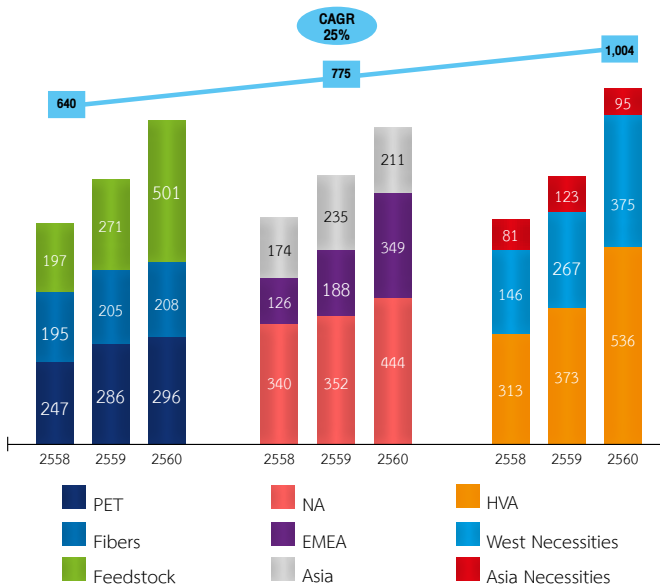
ข้อสังเกต : ตัวเลขกำไรหลักต่อหุ้นปี 2556 ไม่ได้ถูกปรับปรุงรายไตรมาสตามมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่เนื่องจากไม่มีสาระสำคัญ อย่างไรก็ตามตัวเลขรายปีได้ถูกปรับปรุงแล้ว



บริษัทรายงานอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีของ core EBITDA อยู่ที่ร้อยละ 20 ในช่วง 4 ปีที่ผ่านมา และกำไรหลักต่อหุ้นมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีร้อยละ 70 ในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลการดำเนินงานดังกล่าวเป็นผลจากกลยุทธ์ของบริษัทที่มีการลงทุนในช่วงเวลาที่เหมาะสมในอุตสาหกรรม PET การสร้างความหลากหลายในแหล่งที่มาของรายได้ในรูปแบบของธุรกิจ HVA การควบรวมไปยังวัตถุดิบที่ก่อให้เกิดความได้เปรียบ และการขยายตัวไปยังภูมิภาคที่สำคัญ ดังจะเห็นได้จากรูปภาพผลการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ในขณะที่เป้าหมายของบริษัทตามที่ได้กล่าวไปคือการเพิ่ม EBITDA เป็นสองเท่าในทุกๆ ห้าปี ซึ่งบริษัทได้ประสบความสำเร็จตามแผนที่วางไว้ภายในช่วงระยะเวลา 4 ปีที่ผ่านมา

### ข้อมูลกลุ่มผลิตภัณฑ์ของบริษัท Analysis of EBITDA in \$Million



ข้อสังเกต: ข้อมูลจำแนกตามประเภทธุรกิจอาจจะไม่เท่ากับผลรวม IVL เนื่องจากบริษัทกลุ่มธุรกิจ Holding ยกเว้นการจำแนกประเภทตามภูมิภาคซึ่งมีการตามป็นส่วนกลุ่มธุรกิจ Holding แล้ว

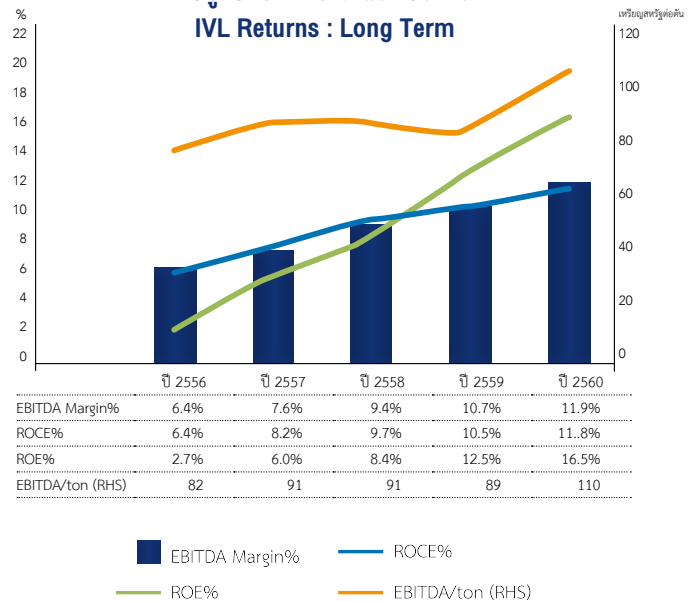
บริษัทอยู่ตำแหน่งที่ดีในการใช้กลยุทธ์อย่างต่อเนื่องในการสร้างความหลากหลายในแหล่งที่มาของรายได้ ซึ่งอยู่ในขอบเขตความสามารถหลักของบริษัท ดังจะเห็นได้จากรูปภาพ กลยุทธ์ดังกล่าวนี้ยังมีบทบาทสำคัญในการสร้างคุณค่าในระยะยาวให้กับบริษัท และสร้างประโยชน์ให้กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท นอกจากนี้การสร้างความหลากหลายในเวลาที่เหมาะสมยังช่วยให้บริษัทสามารถบริหารความเสี่ยงโดยธรรมชาติท่ามกลางอัตราค่าโรงแป่นผันผวน ซึ่งเห็นได้จากตัวผลิตภัณฑ์หรือในภูมิภาคต่างๆ (รูปภาพด้านล่างนี้สะท้อนถึงการเติบโตอย่างมั่นคงของบริษัทโดยรวม แม้ว่าในระดับภูมิภาคมีการเติบโตตามวัฏจักร)

### ภาพรวมธุรกิจ

ปริมาณการผลิต PTA ที่เพิ่มขึ้นสองเท่าในประเทศเนเธอร์แลนด์ การเข้าซื้อธุรกิจในประเทศโปรตุเกสซึ่งมีกำลังการผลิต 700 กิโลตัน ปริมาณการผลิต IPA ที่เพิ่มขึ้นสองเท่าในประเทศสเปน และการเริ่มดำเนินงานของโครงการ Gas Cracker ในประเทศสหรัฐอเมริกาจะช่วยให้เพิ่มกำไรให้กับธุรกิจ feedstock ส่วนใหญ่ในปี 2561 และทั้งปี 2562 ความได้เปรียบจากการขยายโรงงาน (PTA และ IPA) คาดว่าจะส่งผลให้ต้นทุนต่อหน่วยการผลิตลดลง จึงทำให้โรงงานผลิตดังกล่าวนี้มีความสามารถในการแข่งขันและยังยืนมาอย่างขึ้น

บริษัทได้รับประโยชน์จากผลกำไรเต็มปีจากโรงงาน Glanzstoff และการขยายโรงงานในประเทศจีน การปรับปรุงและการก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันของโรงงาน DuraFiber ในประเทศเม็กซิโกและฝรั่งเศส รวมถึงโครงการที่ได้

### ข้อมูลอัตรากำไรและผลตอบแทน IVL Returns : Long Term



หมายเหตุ : อัตราส่วนทั้งหมดคำนวณโดยใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ

ประกาศไว้ในประเทศจีนและประเทศอินโดนีเซีย จะช่วยเพิ่มปริมาณการผลิตและการเติบโตของกำไรในผลิตภัณฑ์ HVA ในกลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้าย โพลีเอสเตอร์ อีกทั้งยังช่วยผลักดันกำไรของบริษัทให้เติบโตต่อไปในไตรมาสที่กำลังจะมาถึง เส้นใยโพลีเอสเตอร์ยังเป็นอีกหนึ่งทางเลือกในอุตสาหกรรมที่ได้รับประโยชน์จากแนวโน้มของอุตสาหกรรมในระดับมหภาค เช่น ผลิตภัณฑ์ผสม ลักษณะที่มีน้ำหนักเบา และมุ่งเน้นที่ผลิตภัณฑ์สู่ขนานามัยส่วนบุคคลและความปลอดภัยส่วนบุคคล อุปสงค์สำหรับผลิตภัณฑ์ HVA ในธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์คาดว่าจะเติบโตร้อยละ 6 ถึง 7 ต่อปี

การเติบโตของอุปสงค์โพลีเอสเตอร์ทั่วโลกยังคงอยู่ที่ประมาณร้อยละ 5 ถึง 6 เมื่อเทียบกับปีต่อปี ในส่วนของธุรกิจโพลีเอสเตอร์โดยรวมนั้น พลาสติก PET ยังคงรักษาตำแหน่งบรรจุภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ความต้องการของโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในธุรกิจบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารและเครื่องดื่มที่มีการเติบโต ทั้งนี้เนื่องมาจากข้อได้เปรียบจากลักษณะของวัสดุของ PET ซึ่งมีน้ำหนักเบา สามารถรีไซเคิลได้ และคุณสมบัติที่หลากหลายซึ่งจะนำไปสู่ผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น และการปล่อยก๊าซคาร์บอนลดลง ปริมาณการผลิตของธุรกิจ PET จะเติบโตอย่างเห็นได้ชัดในช่วงปี 2561 ถึง 2562 จากหลายโครงการปรับปรุงสายการผลิตที่แล้วเสร็จในปี 2560 และโครงการที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน รวมถึงแผนในการรวมธุรกิจกิจการร่วมทุนของบริษัทในประเทศอินเดียที่เป็นไปตามทางเลือกในข้อตกลงเพื่อใช้ประโยชน์เต็มที่ได้จากการก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันของบริษัท และความท้าทายหลังจากใช้กฎระเบียบในระดับมหภาคของประเทศอินเดียในปี 2560

ความหลากหลายทางด้านผลิตภัณฑ์ ทรัพย์สินทางปัญญา และภูมิศาสตร์ ช่วยให้บริษัทมีความสามารถในการพยากรณ์กระแสเงินสด นำไปลงทุนต่อได้อย่างรอบคอบ และได้รับผลตอบแทนในระดับผู้นำอุตสาหกรรม บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อสร้างสัดส่วนผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ได้รับผลกระทบจากการอ่อนตัวในผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่ง และสามารถได้รับผลตอบแทนเป็นเลขสองหลักท่ามกลางวัฏจักรของธุรกิจ

บริษัทลงทุนในธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มปริมาณการผลิตโดยรวม เพิ่มการควมรวมในแนวตั้ง ตลอดจนเพิ่มคุณภาพของกำไร บริษัทมีโครงการลงทุนมากมายเพื่อสร้างผลกำไรโดยการขยายโรงงาน และโครงการปรับปรุงสายการผลิตตามงบประมาณที่วางแผนไว้เพื่อให้ผลตอบแทนที่สูงขึ้นจากธุรกิจเดิมที่มีอยู่ ดังที่เห็นในตารางด้านล่าง



## แผนการเติบโตภายในของบริษัทรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้อง ประมาณการ EBITDA ที่เพิ่มขึ้นในปี 2562 จาก 2H2560 Annualised

หน่วย ล้านเหรียญสหรัฐ, พันล้านเหรียญสหรัฐ หรือ ต่อตัน	IVL Consolidated	PET	Fibers	Feedstocks	North America	EMEA	Asia
EBITDA 2H2560 (ล้านเหรียญสหรัฐ)	547	175	104	270	244	193	111
EBITDA 2H2560 Annualised (ล้านเหรียญสหรัฐ)	1,094	350	207	540	488	387	222
ปริมาณการผลิต 2H2560 Annualised (ล้านตัน)	9.4	3.8	1.4	4.2	3.6	2.8	3.0
EBITDA (เหรียญสหรัฐต่อตัน)	117	92	152	128	137	140	73
เงินลงทุนเพื่อการดำเนินงานสุทธิ ณ เดือนธันวาคม ปี 2560 (พันล้านเหรียญสหรัฐ)	5.6						
ระยะเวลาคืนทุนอย่างง่ายของธุรกิจ	5.1 ปี						

โครงการที่ได้รับอนุมัติและอยู่ระหว่างดำเนินการซึ่งส่งผลกระทบต่อปี 2562 เพิ่มขึ้นจาก 2H2560 Annualised ดังตารางข้างต้น

ปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น	~25%	~25%	~20%	~30%	~10%	~40%	~35%
EBITDA ที่เพิ่มขึ้น	~35%	~30%	~50%	~35%	~35%	~20%	~70%
รายจ่ายฝ่ายทุนเพื่อการขยายในปี 2561 ถึง 2562 (พันล้านเหรียญสหรัฐ)	1.6	~30%	~20%	~50%	~50%	~30%	~20%
รายจ่ายฝ่ายทุนเพื่อการบำรุงรักษาในปี 2561 ถึง 2562 (พันล้านเหรียญสหรัฐ)	0.3	~20%	~20%	~60%	~40%	~30%	~30%
รายจ่ายฝ่ายทุนรวมในปี 2561 ถึง 2562 (พันล้านเหรียญสหรัฐ)	1.8						
ระยะเวลาคืนทุนอย่างง่ายของโครงการที่ได้รับอนุมัติในปี 2562	~4.5 ปี						

ความสามารถในการลงทุนเพิ่มอีกจำนวนมากกว่า 7 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2564 (นอกเหนือจากโครงการที่ได้รับอนุมัติข้างต้น)

ข้อสังเกต:

- รายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 1.8 พันล้านเหรียญสหรัฐ, นอกจากนี้ยังมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 764 ล้านเหรียญสหรัฐได้ถูกใช้จ่ายไปแล้วในปี 2560
- Brent/bbl: 70 เหรียญสหรัฐ (ปี 2561) และ 75 เหรียญสหรัฐ (ตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นไป), US Natural Gas: ประมาณ 3 เหรียญสหรัฐ/mmbtu, บาท/ดอลลาร์สหรัฐ: 32.5
- Net Op CE= Net operating capital employed, EMEA= ทวีปยุโรป ตะวันออกกลางและแอฟริกา
- ตัวเลขทางการเงินหลัก, ระยะเวลาคืนทุนอย่างง่าย = เงินลงทุนเพื่อการดำเนินงานสุทธิ/EBITDA ในปีนั้น

คำจำกัดสิทธิ์ความรับผิดชอบ:

การเพิ่มขึ้นในปี 2562 เทียบกับ 2H2560 คิดจากการประมาณการที่ดีที่สุดของผู้บริหารและอาจมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ หากสมมติฐานมีการเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเหตุผลจากทั้งภายนอกและภายใน



กระแสเงินสดที่เพิ่มมากขึ้นและความเชื่อมั่นอย่างต่อเนื่องของผู้ถือหุ้นทำให้เกิดสภาพคล่องในการลงทุนในโอกาสต่างๆตามแผนในช่วงปี 2561 ถึง 2564 นอกจากเงินลงทุนที่ประกาศไปจำนวน 1.8 ล้านเหรียญสหรัฐในปี 2561 ถึง 2562 (อีกทั้งยังมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 764 ล้านเหรียญสหรัฐที่ยกยอดมาจากปี 2560) บริษัทเชื่อว่าจะสามารถในการลงทุนเพิ่มอีกจำนวนมากกว่า 7 พันล้านเหรียญสหรัฐ (ตามงบประมาณ และ หนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1:1 ในช่วงปีนั้น)

ธุรกิจฟิล์ม Dupont Teijin ที่ได้ประกาศไปก่อนหน้านี้ไม่รวมอยู่ในแผนงบประมาณของบริษัท เนื่องจากรอการยินยอมตามข้อกฎหมายและจากบุคคลที่สาม บริษัทไม่ได้รับการเข้าซื้อกิจการใหม่ไว้ในแผนงบประมาณปี 2561 ถึง 2562 ที่แสดงตามตารางด้านบน อย่างไรก็ตาม ณ เวลาที่เขียนรายงานนี้ บริษัทคาดว่าจะเข้าซื้อกิจการอีกแห่งหนึ่งในเดือนมีนาคม ปี 2561 ซึ่งยังไม่รวมอยู่ในแผนที่แสดงไว้

ด้วยความสำคัญที่เท่ากัน บริษัทเลือกลงทุนในธุรกิจที่จะช่วยสร้างผลกำไรที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง โครงการลงทุนที่จะเสร็จสิ้นในปี 2561 ถึง 2562 คาดว่าจะทำให้ EBITDA เพิ่มขึ้นร้อยละ 35 ในปี 2562 จาก 2H2560 Annualised และทำให้มีระยะเวลาคืนทุนอย่างง่ายเพียง 4.5 ปีโดยประมาณ การผลิตเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 25 ทำให้ผลกำไรต่อตันเพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากผลกระทบจากขนาดและสัดส่วนของผลิตภัณฑ์ ถือเป็นผลตอบแทนที่สูงกว่าธุรกิจปัจจุบันซึ่งคิดจากผลประกอบการครึ่งปีหลังของปี 2560 ที่มีระยะเวลาคืนทุนอย่างง่าย 5 ปี ซึ่งนับเป็นผลประกอบการในระดับผู้นำอุตสาหกรรม

## เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน

### กลุ่ม รายได้จากการขายสินค้า

ล้านบาท	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2559 เทียบกับ ปี 2560
รายได้จากการขาย	254,619.5	286,332.3	12.5%
บวกกลับรายการระหว่างกัน	47,432.0	56,091.1	
รายได้จากการขายหลังปรับปรุง	302,051.5	342,423.3	13.4%
PET	134,989.5	145,760.3	8.0%
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	73,291.0	81,065.4	10.6%
*Feedstock	93,771.1	115,597.6	23.3%

\*ทั้งนี้ไม่รวมถึงการลดราคาขายระหว่างกันของกลุ่มธุรกิจ Feedstock ให้กับกลุ่มธุรกิจ PET จากการประหยัต้นทุนขนส่ง

รายได้จากการขายสินค้าใน ปี 2560 เท่ากับ 286,332.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.5 จากปี 2559 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 และราคาผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มสูงขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ

### รายได้จากกลุ่มธุรกิจ PET

รายได้จากกลุ่มธุรกิจ PET ในปี 2560 เท่ากับ 145,760.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 10,770.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.0 โดยมีสาเหตุหลักมาจากราคาผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มสูงขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ

## นโยบายการบัญชี

บริษัทนำนโยบายการบัญชีมาถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอในทุกๆงวด สำหรับข้อมูลนโยบายการบัญชีหลัก ให้อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 และ 3 ของงบการเงินสำหรับปี 2560

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นจากความเห็นของผู้ตรวจสอบบัญชี

โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ผู้สอบบัญชีขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ของงบการเงินรวมสำหรับเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

กลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการซื้อส่วนได้เสียร้อยละ 100 ของ Glanzstoff Group ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทบันทึกค่าความนิยมจำนวน 952.2 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่ายุติธรรมของธุรกิจที่ได้มา และการปันส่วนของราคาซื้อเป็นมูลค่าที่ประมาณการและอาจมีการปรับปรุง

กลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการซื้อส่วนได้เสียร้อยละ 100 ของ DuraFiber Mexico, Longlaville DuraFiber Technologies (DFT) SAS และสินทรัพย์ส่วนงาน PTA ของ Artlant PTA S.A. และสินทรัพย์ของกิจการบริการด้านสาธารณูปโภคของ Artelia Ambiente S.A. ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทบันทึกกำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมจำนวน 3,672.7 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่ายุติธรรมของธุรกิจที่ได้มาและการปันส่วนของราคาซื้อเป็นมูลค่าที่ประมาณการและอาจมีการปรับปรุง

## รายได้จากกลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

รายได้จากการขายเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ใน ปี 2560 เท่ากับ 81,065.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 7,774.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.6 แม้ว่าปริมาณการผลิตจะลดลงร้อยละ 1 ทั้งนี้จากราคาผลิตภัณฑ์สูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน การปรับปรุงสัดส่วนของสินทรัพย์จากการเข้าซื้อกิจการ Glanzstoff และ DuraFiber

## รายได้จากกลุ่มธุรกิจ Feedstock

รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์กลุ่มธุรกิจ Feedstock ในปี 2560 เท่ากับ

115,597.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 21,826.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.3 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับปริมาณการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น ร้อยละ 13 ปริมาณการผลิต Feedstock เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญเนื่องจากผลกระทบเต็มปีจากการเข้าซื้อโรงงานซื้อเดิมคือ BP และ CEPSA ในเดือน มีนาคม/เมษายน ปี 2559

### ต้นทุนขายสินค้า

ล้านบาท	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2559 เทียบกับ ปี 2560
<b>ต้นทุนขาย</b>	<b>211,696.0</b>	<b>234,483.4</b>	<b>10.8%</b>
ร้อยละของรายได้จากการขาย	83.1%	81.9%	
บวกกลับรายการระหว่างกัน	44,126.3	52,510.0	
<b>ต้นทุนขายหลังปรับปรุง</b>	<b>255,822.2</b>	<b>286,993.4</b>	<b>12.2%</b>
*PET	116,532.2	127,290.9	9.2%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ PET	86.3%	87.3%	
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	61,428.0	68,482.6	11.5%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	83.8%	84.5%	
Feedstock	77,862.1	91,219.9	17.2%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Feedstock	83.0%	78.9%	

\*ทั้งนี้ไม่รวมถึงการลดราคาขายระหว่างกันของกลุ่มธุรกิจ Feedstock ให้กับกลุ่มธุรกิจ PET จากการประหยัดต้นทุนขนส่ง

ต้นทุนขายสินค้าของบริษัทในปี 2560 เท่ากับ 234,483.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 22,787.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.8 โดยเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น

### ต้นทุนขายสินค้ากลุ่มธุรกิจ PET

ต้นทุนขายสินค้าของกลุ่มธุรกิจ PET ในปี 2560 เท่ากับ 127,290.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 10,758.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.2 โดยเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น

### ต้นทุนขายสินค้ากลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

ต้นทุนขายสินค้าของกลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ในปี 2560 เท่ากับ 68,482.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 7,054.6 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.5 โดยเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น

### ต้นทุนขายสินค้ากลุ่มธุรกิจ Feedstock

ต้นทุนขายสินค้าของกลุ่มธุรกิจ Feedstock ในปี 2560 เท่ากับ 91,219.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 13,357.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.2 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น

### กำไรขั้นต้น

ล้านบาท	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2559 เทียบกับ ปี 2560
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>42,923.6</b>	<b>51,848.9</b>	<b>20.8%</b>
ร้อยละของรายได้จากการขาย	16.9%	18.1%	
บวกกลับรายการระหว่างกัน	(3,305.7)	(3,581.1)	
<b>กำไรขั้นต้นหลังปรับปรุง</b>	<b>46,229.3</b>	<b>55,429.9</b>	<b>19.9%</b>
PET	18,457.3	18,469.4	0.1%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ PET	13.7%	12.7%	
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	11,862.9	12,582.8	6.1%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	16.2%	15.5%	
Feedstock	15,909.0	24,377.7	53.2%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Feedstock	17.0%	21.1%	

กำไรขั้นต้นในปี 2560 เท่ากับ 51,848.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 8,925.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.8 อัตรากำไรขั้นต้นของปี 2560 เท่ากับร้อยละ 18.1 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่มุ่งเน้นไปที่ผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษเพิ่มมากขึ้นและการป้องกันความเสี่ยงในห่วงโซ่มูลค่าโดยเพิ่มการควบคุมวัตถุดิบในธุรกิจต้นน้ำ

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจ PET

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจ PET ในปี 2560 เท่ากับ 18,469.4 ล้านบาท ยังคงเดิมเมื่อเทียบกับปี 2559 อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจ PET ในปี 2560 เท่ากับร้อยละ 12.7 ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งเกิดจากผลกระทบทางลบจากต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากวัตถุดิบรอง IPA

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ในปี 2560 เท่ากับ 12,582.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 719.9 ล้านบาท จากปี 2559 ซึ่งเป็นไปตามรายได้จากการขายของกลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2560 เท่ากับร้อยละ 15.5 ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนเนื่องจากรายได้ที่สูงขึ้นจากราคาผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นและการปรับปรุงสัดส่วนผลิตภัณฑ์

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจ Feedstock

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจ Feedstock ในปี 2560 เท่ากับ 24,377.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 8,468.7 ล้านบาท จากปี 2559 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นและการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนผลิตภัณฑ์ อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2560 เท่ากับร้อยละ 21.1 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยมีสาเหตุมาจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนผลิตภัณฑ์และผลกระทบเต็มปีจากปริมาณการผลิตใหม่ที่เกิดขึ้นจากการเข้าซื้อสินทรัพย์ในธุรกิจ feedstock (ธุรกิจ PTA NDC และ IPA) ในประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศสเปน

อัตรากำไร\* (Spread or Raw Material Margins)

เหรียญสหรัฐต่อตัน	ปี 2559	ปี 2560
อัตรากำไรของอุตสาหกรรม		
Asia PET	114	125
West PET (50:50-อเมริกาเหนือ:ยุโรป)	178	203
อัตรากำไรของบริษัท		
Asia PET	149	157
West PET (IVL Actual Mix)	222	233
อัตรากำไรของอุตสาหกรรม		
Asia PTA	97	104
West PTA (50:50-อเมริกาเหนือ:ยุโรป)	213	223
อัตรากำไรของบริษัท		
Asia PTA	126	123
West PTA (IVL Actual Mix)	217	229

\*ราคาขายของผลิตภัณฑ์หักวัตถุดิบที่ถูกใช้ไป

โดยปกติแล้วบริษัทมีอัตรากำไรเหนือกว่าอัตรากำไรของอุตสาหกรรมเล็กน้อยเนื่องจากการผลิตปริมาณมากและการกระจายตัวของธุรกิจในระดับสากล กำลังการผลิตที่ตั้งในภูมิภาคที่หลากหลายทำให้อัตรากำไรของบริษัทสูงเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรม

กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)

ล้านบาท	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2559 เทียบกับปี 2560
EBITDA <sup>(1)</sup>	27,626.7	35,348.7	28.0%
บวก : ขาดทุน (กำไร) ในสินค้าคงเหลือ <sup>(2)</sup>	(261.1)	(1,271.2)	
Core EBITDA	27,365.7	34,077.5	24.5%
ร้อยละของรายได้จากการขาย	10.7%	11.9%	
บวกกลับรายการระหว่างกันและอื่นๆ <sup>(3)</sup>	(452.2)	58.3	
Core EBITDA หลังปรับปรุง	26,913.5	34,135.7	26.8%

ล้านบาท	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2559 เทียบกับ ปี 2560
PET	10,103.8	10,060.9	(0.4)%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ PET	7.5%	6.9%	
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	7,246.2	7,064.2	(2.5)%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	9.9%	8.7%	
Feedstock	9,563.4	17,010.6	77.9%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Feedstock	10.2%	14.8%	

(1) กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) คำนวณจากรายได้จากการขาย บวกกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ บวกรายได้อื่นหักด้วยต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ผู้บริหาร และปรับปรุงด้วยรายการพิเศษอื่น ทั้งนี้ไม่รวมถึงการลดราคาขายระหว่างกันของกลุ่มธุรกิจ Feedstock ให้กับกลุ่มธุรกิจ PET จากการประหยัดต้นทุนขนส่ง ซึ่งไม่ส่งผลกระทบต่อ EBITDA ของภูมิภาค และ EBITDA โดยรวมของบริษัท

(2) กำไร/ขาดทุนในสินค้าคงเหลือ คือ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการปรับราคาสินค้าคงเหลือที่บริษัทครอบครองอยู่ทุกเดือน จากการเคลื่อนไหวของราคาสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบตามราคาตลาด

(3) รายการระหว่างกันและอื่นๆ รวมถึง รายการปรับปรุงกำไรระหว่างกลุ่มธุรกิจ และ EBITDA จากบริษัทที่ประกอบธุรกิจลงทุน (Holding Company) ของบริษัท

กำไรหลักก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) ในปี 2560 เท่ากับ 34,077.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 6,711.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 24.5 จากกลุ่มธุรกิจ Feedstock Core EBITDA เท่ากับ EBITDA บวกกลับขาดทุน (กำไร) ในสินค้าคงเหลือ

### Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ PET

Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ PET ในปี 2560 เท่ากับ 10,060.9 ล้านบาท ยังคงเดิมเมื่อเทียบกับปี 2559 ถึงแม้ว่าอัตรากำไรเพิ่มสูงขึ้น ปริมาณการผลิตลดลงเล็กน้อยการปิดปรับปรุงเพื่อขยายกำลังการผลิตในประเทศจีน การหยุดดำเนินงานชั่วคราวของโรงงาน Adana ในประเทศตุรกี (ปี 2559) และการยุติการควบรวมธุรกิจในประเทศอินเดีย (ได้รับผลกระทบบางส่วนในปี 2559)

### Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ในปี 2560 เท่ากับ 7,064.2 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจำนวน 182.0 ล้านบาทหรือร้อยละ 2.5 จากปี 2559 ธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ได้รับประโยชน์จากการควบรวม Glanzstoff ซึ่งเป็นธุรกิจยางในรถยนต์ Rayon ชนิดพิเศษ อย่างไรก็ตามโดยรวมผลกำไรดังกล่าวถูกหักลบด้วยการปิดซ่อมบำรุงตามแผนของโรงงานหลักในประเทศอินโดนีเซีย

### Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ Feedstock

Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ Feedstock ในปี 2560 เท่ากับ 17,010.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 77.9 จาก 9,563.4 ล้านบาทในปี 2559 โดยมีสาเหตุมาจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนผลิตภัณฑ์และปริมาณการผลิตใหม่ที่เกิดขึ้นจากการเข้าซื้อสินทรัพย์ในธุรกิจ feedstock (ธุรกิจ PTA NDC และ IPA) ในประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศสเปน

## รายได้อื่น

ล้านบาท	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2559 เทียบกับ ปี 2560
ดอกเบี้ยรับ	124.4	102.4	(17.6)%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	543.1	(34.6)	(106.4)%
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	6,698.6	3,672.7	(45.2)%
รายได้อื่น	1,459.5	1,160.2	(20.5)%
รวม	8,825.5	4,900.8	(44.5)%

## ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับในปี 2560 เท่ากับ 102.4 ล้านบาท ลดลงจำนวน 21.9 ล้านบาทหรือร้อยละ 17.6 จากปี 2559 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของเงินลงทุนหมุนเวียนในระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ

ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิในปี 2560 เท่ากับ 34.6 ล้านบาท ลดลงจำนวน 543.1 ล้านบาท จากปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักเนื่องจากวินัยทางการเงินของบริษัทในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนด้านลูกหนี้และเจ้าหนี้ อีกทั้งความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนยังถูกป้องกันโดยธรรมชาติเนื่องจากความหลากหลายทางภูมิภาค ตัวอย่างเช่น สินทรัพย์ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐได้รับการป้องกันความเสี่ยงโดยธรรมชาติจากหนี้สินในสกุลเงินเดียวกัน ดังนั้นบริษัทจึงไม่มีกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นสาระสำคัญในปี 2560

กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ

ในระหว่างปี 2560 บริษัทมีการเข้าซื้อกิจการหลายแห่ง ซึ่งส่วนเกินจากส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้ของกิจการที่ซื้อมาสูงกว่าต้นทุน (หรือมูลค่าที่รับรู้สูงกว่าสิ่งตอบแทนในการซื้อ) ได้ถูกบันทึกเป็นกำไรจากการต่อรองราคาซื้อ และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปเกี่ยวกับการรวมธุรกิจ บริษัทจะมีการประเมินค่าและรับรู้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิและหนี้สินที่ได้มาทุกครั้งตามมูลค่ายุติธรรม ซึ่งการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมนี้คำนวณจากความแตกต่างระหว่างมูลค่าทางบัญชีและมูลค่าที่รับรู้ โดยในปี 2560 บริษัทมีกำไรจากการต่อรองราคาซื้อเท่ากับ 3,672.7 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(ล้านบาท)	สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ				
	ส่วนได้เสีย (%)	มูลค่าที่รับรู้	รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ	กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	ค่าความนิยม
กิจการที่ซื้อมาระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559					
Chemical complex of BP Amoco Chemical Company, USA	100%	18,042.2	14,752.4	3,289.8	
Guadarranque Polyester S.L.U., Spain	100%	11,246.2	7,837.4	3,408.8	
Dhunseri Petglobal Limited, India	50%	1,300.3	2,198.9	-	898.6
				6,698.6	
กิจการที่ซื้อมาระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560					
DuraFiber Mexico, Mexico	100%	1,102.4	894.4	207.9	
Longlaville DuraFiber Technologies (DFT) SAS, France	100%	601.9	-	601.9	
The PTA assets of Artlant PTA S.A. and the utility assets of Artelia Ambianta, S.A., Portugal	100%	4,503.5	1,640.6	2,862.9	
Glanzstoff Group, Europe	100%	5,148.4	6,100.6	-	952.2
				3,672.7	

ฝ่ายบริหารของบริษัทเห็นว่ากำไรจากการต่อรองราคาซื้อถือเป็นรายการพิเศษซึ่งไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานตามปกติของบริษัทแต่ถูกรวมอยู่ในกำไรสุทธิของบริษัท โดยรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการซื้อกิจการแต่ละแห่ง ถูกแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เรื่องการซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์สุทธิที่ได้จากการซื้อกิจการดังกล่าว รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน เช่น สัญญาที่ทำกับลูกค้า ค่าลิขสิทธิ์ทางเทคโนโลยี ชื่อผลิตภัณฑ์และเครื่องหมายการค้า ได้ถูกบันทึกในงบการเงินด้วยราคายุติธรรมทั้งหมด ซึ่งจะมีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย หรือบันทึกการด้อยค่า (ถ้ามี) ตามนโยบายการบัญชี ซึ่งถูกแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เรื่องนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

จากประสบการณ์ของฝ่ายบริหารของบริษัทและรูปแบบของธุรกิจทำให้บริษัทสามารถเข้าซื้อกิจการในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมที่ประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ดังนั้น บริษัทจึงมีการรับรู้รายการกำไรจากการต่อรองราคาซื้อโดยรายการกำไรนี้ถูกรับรู้ภายใต้ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ หรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตน หรือสินทรัพย์อื่นๆ

รายได้อื่น

รายได้อื่นในปี 2560 เท่ากับ 1,160.2 ล้านบาท ลดลงจำนวน 299.2 ล้านบาทจากปี 2559 หรือร้อยละ 20.5 สาเหตุหลักมาจากในปี 2559 บริษัทได้รับเงินชดเชยบางส่วนจำนวน 432.9 ล้านบาท ซึ่งเคยบันทึกเป็นประมาณการขาดทุน และบันทึกเป็นรายได้อื่น อ้างถึงรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26 เรื่องรายได้อื่น ในงบการเงินของบริษัท

ค่าใช้จ่าย

ล้านบาท	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2559 เทียบกับ ปี 2560
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	14,637.9	15,778.3	7.8%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	7,041.1	9,988.4	41.9%
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ผู้บริหาร	143.7	136.9	(4.7)%
รวม	21,822.7	25,903.6	18.7%

ค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 25,903.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 4,080.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.7 ซึ่งเป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณการผลิตที่สูงขึ้นอ้างอิงรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 28 และ ข้อ 29 เรื่องต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบการเงินของบริษัท

บริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ผู้บริหารลดลงร้อยละ 4.7 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งเป็นจำนวนที่ไม่มีสาระสำคัญ

หนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทบันทึกหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 1,978.6 ล้านบาทในปี 2560 และจำนวน 30.4 ล้านบาทในปี 2559 จำนวนที่เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญในปี 2560 นี้เกิดจากบริษัท M&G ลูกค้านของ Cepsa Canada ได้ยื่นคำร้องเพื่อขอล้มละลาย บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 1,794.3 ล้านบาท สำหรับประมาณการหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าว

ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา

บริษัทมีรากฐานการวิจัยและพัฒนาที่แข็งแกร่งประกอบไปด้วยศูนย์การวิจัยและพัฒนาจำนวน 11 แห่งทั่วโลกเพื่อพัฒนานวัตกรรมในระดับสากล บริษัทให้คำมั่นแก่ลูกค้าในการตอบสนองซึ่งผลิตภัณฑ์นวัตกรรมต่างๆ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของแผนการการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทมีธุรกิจที่สร้างมูลค่าเพิ่มจำนวนมากซึ่งต้องการการวิจัยและพัฒนา ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งเน้นในการเข้าถึงนวัตกรรม ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาจำนวน 401.9 ล้านบาท (2559: 356.7 ล้านบาท) เพื่อการวิจัยและพัฒนาที่หลากหลายซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายต่างๆอย่างเหมาะสม

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินในปี 2560 เท่ากับ 3,864.5 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 จำนวน 357.9 ล้านบาท โดยต้นทุนทางการเงินลดลงไปในทิศทางเดียวกันกับการลดลงของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยและอัตราดอกเบี้ย

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า-สุทธิ

บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า-สุทธิเท่ากับ 28.4 ล้านบาท และส่วนแบ่งขาดทุน 173.1 ล้านบาท ในปี 2560 และ ปี 2559

ตามลำดับ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญมีสาเหตุมาจากการปรับปรุงผลการดำเนินงานของกิจการร่วมค้าในเกือบทุกบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่ง Dhunseri และ MicroPet อ้างอิงรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 12 เรื่องเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าในงบการเงินของบริษัท

ภาษีเงินได้

รายได้ภาษีเงินได้ในปี 2560 เท่ากับ 1,400.2 ล้านบาทและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปี 2559 เท่ากับ 2,062.2 ล้านบาท เนื่องจากการปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสหรัฐอเมริกาจากร้อยละ 35 เหลืออัตราร้อยละ 21 ส่งผลให้เกิดการกลับรายการหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบางส่วนซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียวในปี 2560 อ้างอิงรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 33 เรื่องค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ในงบการเงินของบริษัท

กำไรสุทธิ

ล้านบาท	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2559 เทียบกับ ปี 2560
กำไรสุทธิ	16,359.2	21,078.3	28.8%
ร้อยละของรายได้รวม	6.4%	7.4%	
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม:			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	16,197.1	20,882.9	28.9%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	162.1	195.4	20.6%

กำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 21,078.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,719.1 ล้านบาทจากปี 2559 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.8 ซึ่งเป็นผลมาจากกำไรที่สูงขึ้น ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อ EBITDA ทั้งนี้กำไรสุทธิสำหรับปีได้รวมรายการพิเศษ คือ กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ ต้นทุนและค่าใช้จ่ายอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการซื้อกิจการ ซึ่งรายการเหล่านี้ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำจากการดำเนินงานตามปกติของกิจการ



## ฐานะการเงิน

บริษัทมองภาพรวมฐานะการเงินของหลายๆบริษัทในระดับกลุ่มบริษัท โดยมีการติดตามฐานะการเงินที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างใกล้ชิดในระดับกลุ่มบริษัท การวิเคราะห์ฐานะการเงินที่เปลี่ยนไปมีดังนี้

## สินทรัพย์รวม

ณ สิ้นปี 2560 และ ปี 2559 บริษัทมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 282,358.4 ล้านบาท และ 258,380.5 ล้านบาทตามลำดับ สินทรัพย์เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.3 มีสาเหตุหลักมาจากการเติบโตของธุรกิจโดยการขยายและการเข้าซื้อกิจการของบริษัท โดยรายละเอียดสินทรัพย์หลักของบริษัทมีดังนี้

## ลูกหนี้การค้า

ณ สิ้นปี 2560 และ ปี 2559 บริษัทมีลูกหนี้การค้าสุทธิเท่ากับ 32,089.2 ล้านบาท และ 31,085.5 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 11.4 และ ร้อยละ 12.0 ของสินทรัพย์รวม บริษัทมีการกำกับดูแลและบริหารลูกหนี้ที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทย่อยแต่ละบริษัทมีความรับผิดชอบในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และติดตามค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยเน้นจำนวนหนี้ที่ครบกำหนดมาแล้วมากกว่า 12 เดือนเพื่อให้แน่ใจว่าการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้นเพียงพอ ทั้งนี้ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากการติดตามอย่างใกล้ชิด และการจัดเก็บหนี้ภายในระยะเวลาที่กำหนด อย่างไรก็ตามบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญในปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากหนึ่งในลูกค้าของธุรกิจ PTA คือบริษัท M&G ได้ยื่นคำร้องเพื่อขอล้มละลายภายใต้ Chapter 11 แห่งกฎหมายล้มละลายของสหรัฐอเมริกาตั้งที่กล่าวในข้างต้น ผลจากเหตุการณ์ดังกล่าวทำให้บริษัทบันทึกการด้อยค่าสุทธิจำนวน 1,296.9 ล้านบาท (ตั้งด้อยค่าลูกหนี้จำนวน 1,794.3 ล้านบาท และผลประโยชน์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 497.4 ล้านบาท) โดยอายุลูกหนี้การค้ามีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560
	(ล้านบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	709.4	796.7
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	284.6	265.5
3 - 6 เดือน		9.4
6 - 12 เดือน		0.2
สุทธิ	994.0	1,071.7
กิจการอื่นๆ		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	27,069.8	26,542.6
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	2,907.7	4,692.7
3 - 6 เดือน	57.3	798.4
6 - 12 เดือน	48.3	854.1
มากกว่า 12 เดือน	134.0	153.0
	30,217.2	33,040.8
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(125.8)	(2,014.3)
สุทธิ	30,091.5	31,026.5
รวม	31,085.5	32,098.2

## สินค้ำคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2560 และ ปี 2559 บริษัทมีสินค้ำคงเหลือสุทธิเท่ากับ 46,036.5 ล้านบาท และ 40,458.9 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 16.3 และ ร้อยละ 15.7 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งการเพิ่มขึ้นของสินค้ำคงเหลือนี้เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการขยายกิจการและการเติบโตของธุรกิจในปี 2560

## เงินลงทุนในการร่วมค้า

ณ สิ้นปี 2560 และ ปี 2559 บริษัทมีเงินลงทุนในการร่วมค้าเท่ากับ 6,247.1 ล้านบาท และ 5,529.8 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 2.2 และร้อยละ 2.1 ของสินทรัพย์รวม โดยการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนนี้เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของส่วนได้เสียในกิจการร่วมทุนบางกิจการ Polyprima ES FiberVisions (Suzhou) และ MicroPet โดยกลุ่มบริษัทชำระเงินสำหรับการเพิ่มทุนในส่วนของการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัททั้งจำนวน

## ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ สิ้นปี 2560 และปี 2559 บริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิเท่ากับ 151,202.0 ล้านบาท และ 136,860.3 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 53.5 และร้อยละ 53.0 ของสินทรัพย์รวม โดยการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เป็นผลจากการเข้าซื้อในหลากหลายโครงการ การขยายโรงงาน PTA ใน Rotterdam และโครงการ Gas Cracker ในประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการ

ธุรกิจ PET มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ลดลงร้อยละ 6.1 ในปี 2560 เมื่อเทียบกับปี 2559 เป็น 36,503.8 ล้านบาทโดยไม่มีการซื้อสินทรัพย์ที่มีสาระสำคัญในกลุ่มธุรกิจนี้ การลดลงของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สาเหตุหลักมาจากค่าเสื่อมราคาในระหว่างปี

ธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในปี 2560 เท่ากับ 37,806.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.4 เมื่อเทียบกับปี 2559 ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการ Glanzstoff ซึ่งเป็นผู้ผลิตยางไนโรยด์ (tire cord fabrics และ single-end cords) ที่ใหญ่ที่สุดในทวีปยุโรป นอกจากนี้บริษัทยังเข้าซื้อกิจการ DuraFiber ในประเทศเม็กซิโก และประเทศฝรั่งเศส (เดิมชื่อ Performance Fibers) ซึ่งเป็นผู้ผลิตชั้นนำในสิ่งทอที่มีความทนทาน เพื่อนำไปใช้ในอุตสาหกรรม การเสริมกำลังของยางรถยนต์ และผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ โรงงาน Glanzstoff ในประเทศจีนเริ่มมีกำลังการผลิต single-end cords ในไตรมาสที่ 4 ปี 2560 เมื่อรวมกับ PHP และ Performance Fibers แล้ว การเข้าซื้อกิจการเหล่านี้ทำให้บริษัทอยู่ในตำแหน่งที่มีความแข็งแกร่งในเรยอน อะรามิด ไนลอน 6.6 และธุรกิจโพลีเอสเตอร์ในอุตสาหกรรมยานยนต์

ธุรกิจ Feedstock มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในปี 2560 เท่ากับ 76,639.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.0 เมื่อเทียบกับปี 2559สาเหตุโดยส่วนใหญ่มาจากการเข้าซื้อกิจการธุรกิจ PTA ในประเทศโปรตุเกส รวมทั้งการเสร็จสิ้นการขยายโรงงาน PTA ใน Rotterdam ในปี 2560 รวมถึงโครงการ Gas Cracker ในประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการ

## สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนอื่น

ณ สิ้นปี 2560 และ ปี 2559 บริษัทรายงานสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 18,027.2 ล้านบาทและ 17,602.2 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 6.4 และ 6.8 ของสินทรัพย์รวม สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4 เมื่อ

เทียบกับปีก่อนซึ่งไม่เป็นสาระสำคัญ

## เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 เรื่องบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเนื่องด้วยเหตุผลทางกลยุทธ์ที่หลากหลาย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวนเงินดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญ

## หนี้สินรวม

ณ สิ้นปี 2560 และ ปี 2559 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 163,371.7 ล้านบาท และ 166,565.5 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินที่ลดลงมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินลดลง การออกหุ้นกู้ และการลดลงของหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหักลบเจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มสูงขึ้นซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการเติบโตของปริมาณการผลิตจากการขยายธุรกิจและการเข้าซื้อกิจการ

## เจ้าหนี้การค้า

ณ สิ้นปี 2560 และ ปี 2559 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าเท่ากับ 39,301.4 ล้านบาท และ 37,316.1 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการเติบโตของปริมาณการผลิตจากการขยายธุรกิจและการเข้าซื้อกิจการระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยของปี 2560 และ 2559 เท่ากับ 57.3 วัน และ 56.5 วัน ตามลำดับ ระยะเวลาการชำระหนี้ของบริษัทยาวนานขึ้นเนื่องจากบริษัทได้รับการยืดระยะเวลาในการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้ เพราะปริมาณการซื้อที่เพิ่มขึ้นในปี 2560 เมื่อเทียบกับปี 2559

## หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

ณ สิ้นปี 2560 และ ปี 2559 บริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเท่ากับ 95,785.1 ล้านบาท และ 102,086.3 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 33.9 และร้อยละ 39.5 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อทุนของบริษัทลดลงอย่างมีสาระสำคัญจาก 0.88 เท่าในปี 2559 เป็น 0.54 เท่าในปี 2560 หลังจากใช้จ่ายสำหรับจ่ายจ่ายฝ่ายทุนและการลงทุนจำนวน 29,624.7 ล้านบาท ในปี 2560 หนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิของบริษัทลดลงจาก 81,019.1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็น 64,015.0 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการชำระคืนเงินกู้จากเงินสดรับจากหุ้นทุนออกให้ตามการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ

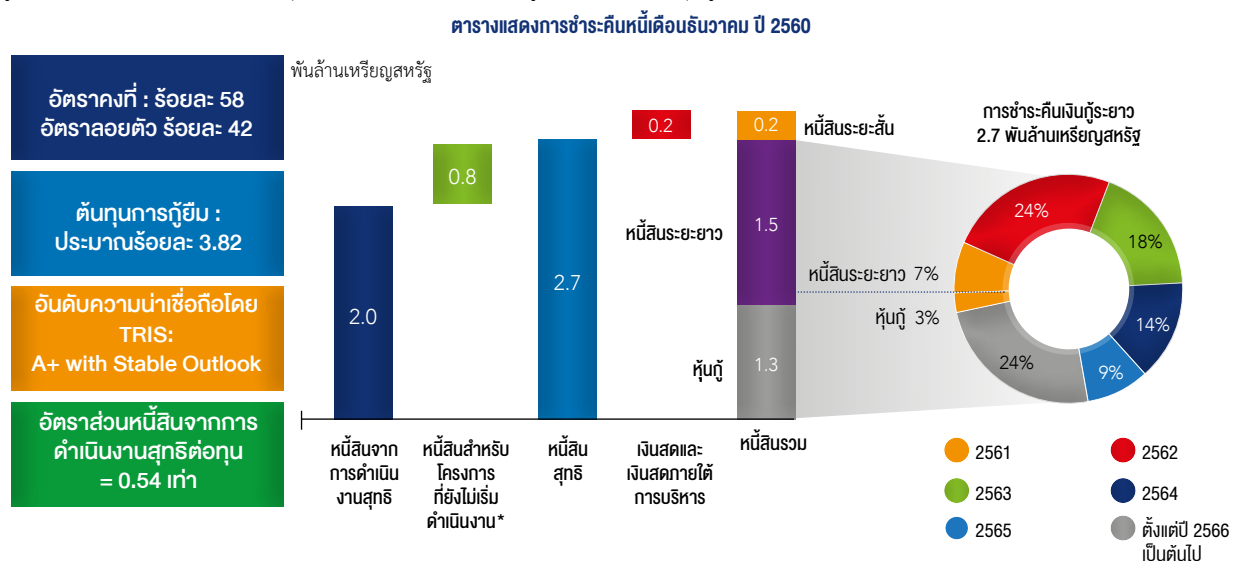


ตารางต่อไปนี้จะแสดงการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินรวม และหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิ ในหน่วยพันล้านบาท

พันล้านบาท	ปี 2559	ปี 2560
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>102</b>	<b>96</b>
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น	9	6
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (Current portion)	4	6
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระ (current portion)	5	3
เงินกู้ยืมระยะยาว (Non-current portion)	51	43
หุ้นกู้ (Non-current portion)	32	38
<b>เงินสด และเงินสดภายใต้การบริหาร</b>	<b>5</b>	<b>7</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	7
เงินลงทุนระยะสั้นและเงินให้กู้ยืม	1	(0)
<b>หนี้สินสุทธิ</b>	<b>98</b>	<b>89</b>
<sup>(1)</sup> หนี้สินสำหรับโครงการที่ยังไม่เริ่มดำเนินงาน (Project Debt)	16	25
<b>หนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิ</b>	<b>81</b>	<b>64</b>
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (เท่า)	1.06	0.75
อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อทุน (เท่า)	0.88	0.54
หนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ (%)	50%	58%
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือโดยTRIS (ได้รับการยืนยันในเดือนตุลาคม ปี 2560)	A+	A+
<b>สภาพคล่อง</b>	<b>51</b>	<b>63</b>
วงเงินสินเชื่อที่ยังมิได้เบิกใช้	47	57
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>		
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.3	1.4
ความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) (เท่า)	2.9	3.6
อัตราความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)	6.7	10.0

ข้อสังเกต : (1) คิดจากหนี้สินในการดำเนินงานสุทธิ ซึ่งไม่รวมหนี้สินของโครงการลงทุนที่ยังไม่ก่อให้เกิดรายได้และกำไรแก่กิจการ

รูปภาพต่อไปนี้จะแสดงสัดส่วนหนี้สินสุทธิและแผนการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ในแต่ละปีในหน่วยพันล้านเหรียญสหรัฐ



\*รวมหนี้สินจากการเข้าซื้อกิจการ Gas Cracker, Artlant PTA/Utility และหนี้สินอื่นๆ ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินงานและยังไม่มีก่อให้เกิดรายได้แก่กิจการ ณ ปัจจุบัน

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2560 และ ปี 2559 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 118,986.7 ล้านบาท และ 91,814.9 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นโดยมีสาเหตุหลักมาจากการระดมทุนผ่านการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิการเพิ่มขึ้นของกำไรสะสมจากผลกำไรของบริษัทหลังจ่ายเงินปันผล และผลต่างจากการแปลงค่าเงินดอลลาร์จากผลขาดทุนจากการแปลงค่าเงินลงทุนในต่างประเทศเนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาทในปี 2560 เมื่อเทียบกับปี 2559 โปรดดูรายละเอียดใน “งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น” ในงบการเงินของบริษัท

## กระแสเงินสด

บริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานจำนวน 28,906.8 ล้านบาทในปี 2560 เมื่อเทียบกับ 24,946.2 ล้านบาทในปี 2559 เนื่องจากการปรับปรุงในส่วนของการดำเนินงานและกระแสเงินสดออกของเงินทุนหมุนเวียนสุทธิจากราคาผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มสูงขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ

เงินสดที่ใช้ในกิจกรรมลงทุนในปี 2560 เท่ากับ 28,785.7 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ในการเข้าซื้อกิจการ Glanzstoff กิจการ DuraFiber ในประเทศฝรั่งเศส และประเทศเม็กซิโก กิจการ Artlant PTA เช่นเดียวกับการขยายโรงงาน PTA ใน Rotterdam และโครงการ Gas Cracker ในประเทศสหรัฐอเมริกา รายจ่ายฝ่ายทุนและรายจ่ายที่ใช้ในการลงทุนมาจากแหล่งเงินทุนที่หลากหลาย อาทิ เงินกู้ยืมระยะยาว และกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

เงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2560 เท่ากับ 2,729.9 ล้านบาท บริษัทมีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมจัดหาเงินสดรับจากหุ้นนอกให้ตามการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ การออกหุ้นกู้ และเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวสุทธิจากการชำระคืนหนี้ ซึ่งใช้เพื่อการเติบโตของธุรกิจ ในทางกลับกันบริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปสำหรับการจ่ายดอกเบี้ยและการจ่ายเงินปันผลระหว่างปี 2560

## สภาพคล่อง

กระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่แข็งแกร่งและการขยายระยะเวลาครบกำหนดในการชำระเงินกู้ช่วยเพิ่มสภาพคล่องที่ดีขึ้นให้กับบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีสภาพคล่องเท่ากับ 63,356.0 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร รวมทั้งวงเงินสินเชื่อที่ยังมิได้เบิกใช้ การมีสภาพคล่องที่ดีเช่นนี้ช่วยให้บริษัท มีความยืดหยุ่นในการบริหารงาน และสามารถนำเงินไปลงทุนในทุกช่วงเวลาที่มีโอกาสเกิดขึ้น

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัท คำนวณจากการหารสินทรัพย์หมุนเวียนด้วยหนี้สินหมุนเวียน โดยบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 1.4 เท่า ซึ่งเพิ่มขึ้นเล็กน้อย จาก 1.3 เท่า ณ สิ้นปี 2559 แสดงให้เห็นถึงการมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่งและสภาพคล่องที่ดี รวมไปถึงการแสดงความเชื่อมั่นว่าบริษัทจะมีความสามารถในการชำระหนี้สินระยะสั้น

## อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity Ratio)

อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นคำนวณจากการหารกำไรสุทธิที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยที่เป็นส่วนของบริษัทใหญ่ โดยในปี 2560 และ ปี 2559 บริษัทมีอัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 20.3 และ ร้อยละ 19.2 ตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทยังมีอัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นหลัก (Core ROE) เท่ากับร้อยละ 16.5 ในปี 2560 ซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญเมื่อเทียบกับร้อยละ 12.4 ณ สิ้นปี 2559 หรือเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 33.2 การเพิ่มขึ้นในอัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเป็นในทิศทางเดียวกับการเติบโตของกำไรสุทธิ

หมายเหตุ: สูตรการคำนวณ Core ROE = กำไรสุทธิหลักที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทสุทธิด้วยดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยที่เป็นส่วนของบริษัทใหญ่

## อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset Ratio)

อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์คำนวณจากการหารกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีจ่ายด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย โดยในปี 2560 และ ปี 2559 บริษัทมีอัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์เท่ากับร้อยละ 8.7 และ ร้อยละ 9.4 ตามลำดับ อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ลดลงสาเหตุหลักมาจากการรับรู้กำไรจากการต่อรองราคาซื้อซึ่งเกิดจากการเข้าซื้อทางกลยุทธ์ของกิจการ BP Decatur และ Cepsa ประเทศสเปนในปี 2559 ในขณะที่กำไรจากการต่อรองราคาซื้อต่ำกว่าในปี 2560 อย่างไรก็ตามบริษัทประสบความสำเร็จในอัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์หลัก (Core ROA) เท่ากับร้อยละ 8.1 ในปี 2560 ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับร้อยละ 6.7 ในปี 2559 หรือเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 21.1 เป็นในทิศทางเดียวกับการเติบโตของกำไรหลักสุทธิ

## อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (Net Debt to Equity Ratio)

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อทุนคำนวณจากการหารหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัท โดย ณ สิ้นปี 2560 และ ปี 2559 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อทุนเท่ากับ 0.75 เท่า และ 1.06 เท่า ตามลำดับ โดยอัตราส่วนนี้ของบริษัทลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนเนื่องจากบริษัทสามารถระดมเงินผ่านการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิและนำเงินจำนวนกล่าวนมาชำระเงินกู้ การเข้าซื้อกิจการ การขยายกิจการ และความต้องการเงินทุนหมุนเวียนอย่างไรก็ตามโดยส่วนใหญ่แล้วเงื่อนไขทางการเงินของหนี้สินของบริษัทคือมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกินสองเท่า

## ความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR)

ความสามารถในการชำระหนี้คำนวณจากการหาร Core EBITDA ด้วยเงินต้นที่ถึงกำหนดชำระและดอกเบี้ย โดย ณ สิ้นปี 2560 และ ปี 2559 บริษัทมีความสามารถในการชำระหนี้ที่ 3.6 เท่า และ 2.9 เท่า ตามลำดับ ความสามารถในการชำระหนี้ที่เพิ่มขึ้นเป็นในทิศทางเดียวกับการเติบโตของ Core EBITDA ซึ่งแสดงถึงกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทที่เพียงพอในการจ่ายชำระคืนเงินต้นที่ถึงกำหนดชำระและดอกเบี้ยในระหว่างปี อย่างไรก็ตามโดยส่วนใหญ่แล้วเงื่อนไขทางการเงินของหนี้สินของบริษัทคือมีความสามารถในการชำระหนี้ที่ 1.1 เท่า



---

### **เดินทางด้วยความปลอดภัย**

ปัจจัยด้านความปลอดภัยมีความสำคัญต่อคุณภาพชีวิต

ไอวีแอลคำนึงถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรมตอบสนองความต้องการของผู้ใช้  
เราเป็นผู้ผลิตวัสดุที่หลากหลายเพื่อส่งมอบให้แก่ผู้ผลิตสินค้าในอุตสาหกรรมยานยนต์





# | ปัจจัยความเสี่ยง

## การติดตามความเสี่ยงและกลไกการควบคุมของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีแนวทางการบริหารความเสี่ยงทั้งแบบพัฒนาจากบนลงล่าง (top-down) และแบบล่างขึ้นบน (bottom-up) เพื่อระบุและบริหารจัดการความเสี่ยงทางธุรกิจในทุกระดับ ทั้งในระดับองค์กรและระดับบริษัทย่อยทั่วโลก นำโดยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการและผู้บริหารอาวุโส โดยครอบคลุมการประเมินและทบทวนความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งความเสี่ยงทั่วโลกและปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัทฯ หัวหน้าหน่วยธุรกิจแต่ละแห่งซึ่งเป็นทั้งสมาชิกคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง รวมถึงเป็นสมาชิกคณะกรรมการธุรกิจหลัก มีหน้าที่ติดตามความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างใกล้ชิดและสร้างความมั่นใจต่อการมีระบบป้องกัน ควบคุมเพื่อ บริหารความเสี่ยง มีการวิเคราะห์ บันทึกรายงานความเสี่ยงที่สำคัญทั้งหมด คณะกรรมการหลายชุดทั้งในระดับธุรกิจและระดับโรงงานจะ มีการทบทวนรายงานการบริหารความเสี่ยงพร้อมแผนบรรเทาความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและ การบริหารความเสี่ยงจะทำการทบทวนการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของแผนธุรกิจ การขยายธุรกิจและโครงการควบรวมและเข้าซื้อกิจการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจในด้านความยั่งยืน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมจากการดำเนินธุรกิจ



## ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Risk)

การเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ หลังข้อตกลง การประชุมรัฐภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสมัยที่ 21 (COP21) ได้มีผลสะท้อนต่อสิ่งแวดล้อม สังคม การเมือง และเศรษฐกิจ บริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

โดยมีความเสี่ยงบางประการดังนี้

- **ปัจจัยเสี่ยงด้านกฎระเบียบ:** ค่าใช้จ่ายการดำเนินการเพิ่มขึ้น เนื่องจากการออกกฎหมายโดยตรงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (เช่น ระบบการค้าคาร์บอนแบบกำหนดเดดาน การลดและจัดสรรสิทธิ์ในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ภาคีที่เรียกเก็บจากก๊าซคาร์บอน เป็นต้น) และบทบัญญัติทางกฎหมายที่ส่งผลกระทบต่อทางอ้อม (เช่น การกำหนดเป้าหมายด้านพลังงานทดแทน การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการใช้พลังงาน เป็นต้น) ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีโรงงาน 75 แห่ง ใน 25 ประเทศ (เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2560) บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบทางตรงและ / หรือทางอ้อมจากขอบเขตการออกภาษีคาร์บอน ซึ่งเป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายจากการผลิตที่เพิ่มขึ้น และ/หรือ ผลกระทบจากห่วงโซ่อุปทาน หรือ ทิศทางความต้องการของลูกค้า

กฎระเบียบดังกล่าวส่งผลกระทบต่อด้านการเงินของบริษัทฯ โดยการที่บริษัทฯ ถูกกำหนดให้ต้องใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดการใช้คาร์บอนในการผลิตให้น้อยลง เพื่อปกป้องสภาพอากาศในระยะยาว

- **ความเสี่ยงด้านกายภาพ:** เหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงจากสภาพอากาศที่รุนแรง ส่งผลให้เกิด น้ำท่วม ความแห้งแล้ง พายุไซโคลนที่เกิดขึ้นบ่อยครั้งและรุนแรง ซึ่งย่อมมีผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทฯ และห่วงโซ่อุปทาน
- **การเปลี่ยนแปลงความพึงพอใจของผู้บริโภค:** การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการบริโภคที่เพิ่มขึ้นต่อความต้องการผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสภาพอากาศ ส่งผลให้เกิดความต้องการที่ลดลงของผลิตภัณฑ์ที่สร้างก๊าซเรือนกระจก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในยุโรป บริษัทที่ขาดสิ่งเหล่านี้จะเผชิญความเสี่ยงต่อความพ่ายแพ้เชิงกลยุทธ์ต่อบริษัทที่สามารถสร้างตำแหน่งให้กับตนเองได้ก่อน ในการมีผลิตภัณฑ์ หรือ การบริการที่เป็นมิตรต่อสภาพอากาศ
- **ปัจจัยเสี่ยงด้านชื่อเสียง:** นี่เป็นอีกหนึ่งความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ ซึ่งหากตระหนักได้ช้าในด้านความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศที่อาจต้องเผชิญกับผลกระทบที่ทำให้เสียหายนด้านชื่อเสียงและเครื่องหมายการค้า

ในขณะเดียวกันความเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศยังสร้างโอกาสให้บริษัทฯ เปลี่ยนนโยบายที่จะทำให้บริษัทสามารถใช้ประโยชน์จากพลังงานทดแทน สิ่งประดิษฐ์หรือผลิตภัณฑ์ที่ใช้คาร์บอนปริมาณน้อยและนั่นทำให้บริษัทฯ เป็นหนึ่งในความชื่นชอบของลูกค้า

โอกาสที่เกิดขึ้นจากเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมีดังนี้:

- สิทธิประโยชน์ด้านภาษีอากรสำหรับการใช้พลังงานทดแทนเพิ่มขึ้น
- ได้รับการยอมรับให้เป็นที่ยอมรับที่สุดของผู้บริโภค
- เงินออมจากธุรกิจคาร์บอน และพลังงานที่เกิดจากการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอน
- ช่วยให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงในด้านการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น

คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ได้แต่งตั้งสมาชิกอาวุโสหนึ่งรายในระดับองค์กร เพื่อดูแลด้านความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างใกล้ชิด และทำหน้าที่รายงานไปยังทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง (SRMC) ซึ่งจะรายงานให้ที่ประชุมของบริษัทฯ รับทราบต่อไป

### แนวทางการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มุ่งเน้นความสำคัญในการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีมาตรการหลักในการดำเนินการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งเป็นเป้าหมายขององค์กรที่กำหนดไว้และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะในรายงานความยั่งยืน 2559

ในปี 2560 บริษัทฯ เข้าร่วม การประเมิน CDP ในหัวข้อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และได้รับการประเมินในระดับ บี บริษัทที่รายงานผู้ลงทุนผ่านทาง CDP จะได้ประโยชน์ดังต่อไปนี้

- ระบุการประหยัดทางการเงิน
- มีการเตรียมความพร้อมด้านกฎระเบียบ
- พัฒนาการตระหนักถึงความเสี่ยงและความยืดหยุ่นในระยะยาวเพิ่มมากขึ้น
- เสริมสร้างชื่อเสียงและความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

แนวทางการบริหารความเสี่ยงอื่นๆ รวมถึง:

- การเข้าร่วมเป็นสมาชิกในโครงการ Project Mainstream ซึ่งเป็นโครงการระดับโลกที่เร่งสนับสนุนนวัตกรรม การรีไซเคิล และช่วยพัฒนาระบบเศรษฐกิจแบบหมุนเวียน
- การลดปริมาณการใช้ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ผ่านการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจกและการรับรองการตรวจสอบจากบุคคลภายนอก เพื่อทำความเข้าใจและใช้มาตรการที่เหมาะสมในการลดปริมาณการใช้ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการดำเนินงานทั่วโลกของเรา
- การประเมินวัฏจักรชีวิตและการจัดการข้อมูลของผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มขอบข่ายการประเมินการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลดความเป็นพิษของผลิตภัณฑ์ และสร้างกระบวนการและผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น
- การประเมินความเสี่ยงของแหล่งน้ำในบริเวณที่มีความขาดแคลนสำหรับโครงการและโรงงานที่มีอยู่ในปัจจุบันและมีศักยภาพในอนาคต
- การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีน้ำหนักเบา
- เพิ่มความมุ่งมั่นในการใช้พลังงานทดแทน
- การเคลื่อนที่เชิงกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจบริเวณใกล้เคียงกับลูกค้าของเรา เพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงจากห่วงโซ่อุปทาน
- การรีไซเคิลผลิตภัณฑ์หลังการใช้งาน
- การค้นหาโอกาสในการเพิ่มการใช้วัตถุดิบมวลชีวภาพ

## การขยายธุรกิจและการดำเนินงานในต่างประเทศ ช่วยเปิดโอกาสที่ท้าทายหลากหลาย เช่น เศรษฐศาสตร์มหภาค, ภูมิศาสตร์การเมือง, ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและกฎระเบียบ

หน่วยงานธุรกิจของบริษัทฯ มีการขยายการดำเนินงานไปทั่วโลกอย่างต่อเนื่อง การขยายตัวอย่างรวดเร็วของธุรกิจในระดับสากลไปสู่ประเทศภูมิภาค ผลิตภัณฑ์ใหม่ นอกจากจะสร้างโอกาสแล้วยังเป็นปัจจัยที่ทำให้บริษัทฯ เผชิญความท้าทายและความเสี่ยงใหม่

ความเสี่ยงอาจอยู่ในรูปแบบของการเปลี่ยนแปลงด้านการเมือง ความปลอดภัยและความมั่นคงของพนักงาน ทรัพย์สินที่จับต้องได้และจับต้องไม่ได้ อันเกิดจากการก่อการร้ายในประเทศใหม่ การต่อต้านชาติ การรวมกลุ่มเพื่อผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจที่ไม่ได้คาดหมาย รวมถึงการเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย มาตรการต่างๆ หรือโรคระบาดที่อาจเกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว

เราอาจจำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎหมายต่างประเทศที่มีความไม่แน่นอน และมีการเปลี่ยนแปลงโดยคาดไม่ถึง การควบคุมสกุลเงิน กฎระเบียบด้านภาษี ความเปลี่ยนแปลงด้านสนธิสัญญาด้านภาษีระหว่างประเทศ การเก็บภาษีนำเข้า ภาษีต่อต้านการทุ่มตลาด ความต้องการด้านสิ่งแวดล้อมและการกำกับดูแล การควบคุมการนำเข้าและส่งออก เป็นต้น

ซึ่งโดยส่วนใหญ่อยู่นอกเหนือการควบคุมของเราและอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ประสิทธิภาพทางการเงิน ความต่อเนื่องทางธุรกิจ การสูญเสียการอนุญาตในดำเนินการ การสูญเสียบุคคลากรที่สำคัญ

### แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

ความเป็นไปได้และผลกระทบจากความเสี่ยงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น บริษัทฯ ได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ของผลกระทบทางธุรกิจจากความเสี่ยงและได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงดังนี้

- วิเคราะห์ความอ่อนไหวในแผนธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว ประเมินการเชื่อมโยงกันในความหลากหลายของความเสี่ยงในธุรกิจ
- ตรวจสอบและวิเคราะห์สถานะการลงทุนที่เข้มงวดเพื่อให้ได้รับประโยชน์จากโอกาสและบรรเทาความเสี่ยงที่หลากหลายทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึงด้านสิ่งแวดล้อมและการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านภูมิศาสตร์การเมืองในทุกๆ โอกาสทางธุรกิจก่อนการตัดสินใจของคณะผู้บริหารและที่ประชุมของบริษัทฯ
- สังเกตการณ์อย่างใกล้ชิดในสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องทางการเมือง เศรษฐกิจและข้อกฎหมายในแต่ละประเทศ รวมทั้งภัยจากกลุ่มต่อต้านชาติและกลุ่มก่อการร้าย ความปลอดภัยและความมั่นคงของพนักงานและทรัพย์สินของบริษัทฯ

### ความเสี่ยงทางไซเบอร์ (Cyber Threats)

บริษัทอาจเตรียมการไม่เพียงพอที่จะจัดการภัยคุกคามทางไซเบอร์ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือมีผลต่อชื่อเสียงของบริษัท

ปัจจัยพื้นฐานในการสร้างผลประกอบการให้กับบริษัท หรือกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนธุรกิจ อาจเป็นปัจจัยความเสี่ยงทางไซเบอร์ได้เช่นกัน ซึ่งปัจจัยเหล่านั้นได้แก่ ความก้าวหน้าของยุคโลกาภิวัตน์ การควบรวมกิจการ เครือข่ายและความสัมพันธ์ทางธุรกิจ การจ้างบุคคลภายนอก เทคโนโลยีใหม่ การใช้ Cloud เป็นต้น

เหตุการณ์อาจมีเจตนากระทำโดยตั้งใจ เช่น Hacker ที่มีจุดประสงค์ในการโจมตีข้อมูลที่สำคัญ หรือ อาจเป็นการกระทำโดยไม่ตั้งใจ เช่น ความผิดพลาดที่ผู้ใช้ทำให้ระบบไม่สามารถใช้งานได้ชั่วคราว เหตุการณ์ความเสี่ยงอาจมาจากภายนอกองค์กร เช่น อาชญากรรมทางไซเบอร์ จากคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน หรือ จากบุคคลกรภายในบริษัท และ คู่สัญญาจ้าง

ผลกระทบอาจทำให้การดำเนินการล่าช้า (การผลิตหยุดชะงัก หรือ ระบบสารสนเทศขัดข้อง) ทำให้ไม่สามารถจัดการห่วงโซ่อุปทาน ไม่สามารถบริการลูกค้า ระบบคลังสินค้าขัดข้อง ข้อมูลทางวิจัยและพัฒนาสูญหาย และการสูญเสียทรัพย์สินทางปัญญา

ความล้มเหลวในการรักษาความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ อาจเป็นตัวเงิน เช่น ค่าปรับ ค่าธรรมเนียมทางกฎหมาย การสูญเสียประสิทธิภาพ ค่าใช้จ่ายในการจัดการต่อเหตุการณ์หรือความเสียหาย หรือ ต้นทุนด้านอื่นในเชิงคุณภาพที่อาจจะยาวนานออกไป สิ่งเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อผลกำไรของมูลค่าหุ้น ค่าความนิยมลดลง การสูญเสียทรัพย์สินทางปัญญา ส่งผลกระทบต่อแห่งทางการตลาดของบริษัท หรือ ความสามารถทางการแข่งขันลดลง ในขณะที่เหตุการณ์อาจส่งผลกระทบต่อบุคคลที่สาม ผู้ซึ่งได้รับผลกระทบโดยตรงต่อเหตุการณ์ หรือ มีผลต่อข้อมูลของบริษัทในทางลบ

### แนวทางการบริหารความเสี่ยง

- บริษัทป้องกันและมีมาตรการในการลดผลกระทบต่อเหตุการณ์ดังกล่าว มีการจัดการแอปพลิเคชัน ฐานข้อมูล และระบบ โดยลดความเสี่ยงจากผู้ภายในบริษัท มีการติดตามข้อมูลการใช้อย่างใกล้ชิด และประเมินความเสี่ยงสม่ำเสมอ เพื่อระบุจุดที่ต้องปรับปรุงแก้ไขด้านความปลอดภัย
- บริษัทพัฒนาระบบดูแลความปลอดภัยและข้อมูลส่วนบุคคลครอบคลุมทั้งองค์กร บริษัทมีการควบคุมภายในที่รัดกุม เพื่อรักษาความปลอดภัยข้อมูลที่สำคัญและป้องกันการรั่วไหลจากการกระทำของบุคคลากรภายในเช่นกัน
- บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงหรือภัยคุกคามทางไซเบอร์อย่างต่อเนื่อง ปรับระบบและจุดควบคุมเพื่อรักษาความปลอดภัย ให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

### ความเสี่ยงทางธุรกิจอื่นๆ

#### บริษัทฯ ประกอบธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงมาก และการดำเนินการใดๆ ของคู่แข่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรและส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทฯ

ธุรกิจที่บริษัทฯ ดำเนินงานอยู่เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันทั้งด้านราคาและด้านอื่นๆ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นสินค้าโภคภัณฑ์ หรือสินค้าที่มีความจำเป็น รวมถึงสินค้าชนิดพิเศษที่มีการเติบโตสูง ดังนั้นจึงเป็นการยากที่จะสร้างความแตกต่างในตัวผลิตภัณฑ์ (Product Differentiation) และปรับราคาผลิตภัณฑ์ตามต้นทุนที่เพิ่มขึ้นได้ ส่วนปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันรวมถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ คุณลักษณะหรือสมรรถนะของสินค้า การจัดส่งสินค้าที่ต่อเนื่องและน่าเชื่อถือให้แก่ลูกค้า และการรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ยั่งยืนในระยะยาว โดยส่วนใหญ่ บริษัทฯ จะแข่งขันกับบรรษัทข้ามชาติขนาดใหญ่หลายแห่งในแต่ละกลุ่มธุรกิจ บริษัทฯ ยังได้แข่งขันกับผู้ผลิตในระดับภูมิภาค และ/หรือผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญในตลาดเส้นใยโพลีเอสเตอร์ (Polyester Fiber) อีกเป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ แรงกดดันในการทำกำไรอาจมาจากปัจจัยต่างๆ ได้แก่ การเพิ่มขึ้นของอุปสงค์ที่มีจำกัด และการมีสินค้าเกินความต้องการในตลาด

## ความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรม PTA, Oxide & Glycols, เม็ดพลาสติก PET, เส้นใยเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์และเส้นใยจากขนสัตว์ และเส้นใยเส้นด้ายที่ไม่ใช่โพลีเอสเตอร์และเส้นใยจากขนสัตว์ อาจส่งผลให้เกิดกำลังการผลิตที่เกินความต้องการ

ผลการดำเนินงานของบริษัทสะท้อนให้เห็นถึงวงจรอุตสาหกรรม PTA, MEG, เม็ดพลาสติก PET, เส้นใยเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์และเส้นใยจากขนสัตว์ และเส้นใยเส้นด้ายที่ไม่ใช่โพลีเอสเตอร์และเส้นใยจากขนสัตว์ ซึ่งมีกำลังการผลิตส่วนเกินในบางช่วงเวลา และส่งผลกระทบต่อราคากำหนดราคาของผลิตภัณฑ์ โดยวงจรดังกล่าวบางส่วนเกิดจากการลงทุนในช่วงที่ต่ำสุดของอุตสาหกรรม (ซึ่งเป็นช่วงที่มีกำไรสูง และมีแหล่งเงินทุนมากมาย) ทำให้ความสมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานเปลี่ยนแปลงไป อันเนื่องมาจากการมีกำลังการผลิตใหม่ ซึ่งการผลิตผลิตภัณฑ์ในจำนวนมาก ทำให้ในบางช่วงเวลาของอุตสาหกรรมจะมีกำลังการผลิตส่วนเกิน ตัวอย่างเช่น เมื่อมีการเริ่มดำเนินการโรงงานแห่งใหม่ บริษัทฯ ไม่อาจรับประกันได้ว่าเหตุการณ์ดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต ดังนั้น หากการเติบโตทางเศรษฐกิจไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างเพียงพอในอันที่จะก่อให้เกิดการเพิ่มขึ้นของอุปสงค์ หรือหากไม่มีการปิดโรงงานเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว กำลังการผลิตใหม่ ๆ ทำให้เกิดกำลังการผลิตส่วนเกินทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลก ซึ่งมักจะส่งผลให้อัตรากำไรลดลง

## การไม่สามารถป้องกันการแข่งขันด้านทรัพยากรพลังงานของบริษัทฯ และการไปละเมิดทรัพยากรพลังงานของผู้อื่น อาจส่งผลกระทบต่อในเชิงลบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ

ธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์และเส้นใยจากขนสัตว์ (ทั้งเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ และไม่ใช่โพลีเอสเตอร์) และ เม็ดพลาสติก PET อยู่ใน

อุตสาหกรรมที่คู่แข่งทางการค้ามีทรัพยากรเส้นทางปัญญา การประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของธุรกิจนี้ขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทฯ ในการปกป้องเทคโนโลยีของเรา และการรักษาความลับทางการค้า รวมถึงการพัฒนาและการขายผลิตภัณฑ์ใหม่ โดยไม่ละเมิดสิทธิบัตรของผู้อื่น หรือทำลายความสัมพันธ์กับลูกค้า การถูกดำเนินคดีเกี่ยวกับทรัพยากรเส้นทางปัญญามีค่าเสียหายที่สูง อาจทำให้บริษัทฯ เกิดค่าใช้จ่ายจำนวนมาก และทำให้เกิดความเสียหายต่อทรัพยากรของบริษัทฯ ซึ่งทำให้เกิดผลกระทบในเชิงลบต่อบริษัท และสถานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน นอกจากนี้ อาจไม่มีความช่วยเหลือทางกฎหมายที่มีประสิทธิภาพ หากมีผู้ละเมิดทรัพยากรเส้นทางปัญญาของบริษัทฯ โดยบุคคลที่สาม เนื่องจากข้อจำกัดในการบังคับใช้สิทธิในเขตอำนาจต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในทรัพยากรเส้นทางปัญญา หรือปัจจัยอื่นๆ ผลลัพธ์ที่ไม่พึงปรารถนาจากการดำเนินคดีทางทรัพยากรเส้นทางปัญญา อาจส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของธุรกิจเส้นใยและเส้นด้าย และกระทบต่อธุรกิจเม็ดพลาสติก PET รองลงมา

## ธุรกิจของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากความล้มเหลวของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ พึ่งพาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) ในการทำธุรกิจ ความล้มเหลวของระบบจากไวรัสคอมพิวเตอร์ ช่องโหว่ของระบบรักษาความปลอดภัยทั้งภายในและภายนอก ไฟฟ้าหยุดชะงัก ความล้มเหลวของฮาร์ดแวร์ ไฟไหม้ ภัยธรรมชาติ ความผิดพลาดโดยมนุษย์ หรือสาเหตุอื่นๆ อาจทำให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก และทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถประมวลผลรายการค้ากับลูกค้า ดำเนินการผลิต จัดทำรายงานทาง MIS และจัดทำรายงานรายการค้าได้อย่างถูกต้องและทันเวลาได้ ความล้มเหลวของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ อาจส่งผลกระทบต่อในเชิงลบอย่างมีนัยสำคัญต่อสถานะทางการเงินผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ



## แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

บริษัทมีนโยบายและขั้นตอนการทำงานเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งใช้เป็นแนวทางสำหรับทีมเทคโนโลยีสารสนเทศและผู้ใช้งาน โดยนโยบายและขั้นตอนการทำงานดังกล่าวได้รับการทบทวนสม่ำเสมอเพื่อปรับปรุงตามความเหมาะสม

บริษัทจัดการทรัพยากรอย่างเหมาะสมทั้งในส่วนของ IT Infrastructure and IT Applications เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทโดยรวม

บริษัทมีการประเมินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจากทั้งผู้ตรวจสอบภายในและภายนอก รวมทั้งมีการประเมินระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายในสำหรับแต่ละส่วนธุรกิจตามแนวทางการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (ITGC) และรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

## ความผันผวนของราคาน้ำมันดิบส่งผลกระทบต่อ การวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือในรายงานผลประกอบการ ทางการเงิน

ราคาน้ำมันดิบที่ลดลงอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงจากการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือไม่ว่าจะเป็นประเด็นใดก็ตามที่บริษัทฯ คำนึงถึง และอาจจะส่งผลกระทบต่อทางลบหรือทางบวกต่อรายงานผลประกอบการทางการเงิน อย่างไรก็ตาม ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือนี้โดยมากสามารถบรรเทาได้จากกระแสเงินสดเข้าจากเงินลงทุนหมุนเวียนสุทธิเนื่องจากมีความต้องการใช้เงินทุนหมุนเวียนที่น้อยลง

เช่นเดียวกับ ราคาของก๊าซธรรมชาติที่ลดลงอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินในหลายๆ ประเทศซึ่งบริษัทดำเนินงานอยู่ ความผันผวนของราคาของก๊าซธรรมชาติอาจส่งผลกระทบต่อหรือเป็นประโยชน์กับบริษัท ถ้าหากราคาของก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นหรือลดลง ในขณะที่บริษัทใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นแหล่งพลังงานในหลายๆ พื้นที่

## แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือนี้โดยมากสามารถบรรเทาได้จากกระแสเงินสดไหลเข้าและกระแสเงินสดไหลออก เนื่องจากความต้องการใช้เงินทุนหมุนเวียนที่น้อยลงหรือเพิ่มขึ้น จากการที่ราคาลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามลำดับ

## ความเสี่ยงในปัจจัยการผลิต

### การดำเนินงานของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับการมีอยู่ของวัตถุดิบ และต้นทุนวัตถุดิบ

การดำเนินงานของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับการมีอยู่ของวัตถุดิบและราคาวัตถุดิบหลัก อันได้แก่ PTA (ซึ่งมีข้อจำกัดในการซื้อขายโดยเฉพาะในประเทศสหรัฐอเมริกา) MEG สำหรับธุรกิจ PET และเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์, PX สำหรับธุรกิจ PTA, Ethylene สำหรับธุรกิจ Oxide & Glycols วัตถุดิบอื่นสำหรับธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายที่ไม่ได้ทำจากโพลีเอสเตอร์ ขวด และ flakes สำหรับธุรกิจรีไซเคิล

โดย PTA และ MEG เป็นผลผลิตที่ได้มาจากน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ และโดยทั่วไปจะผลิตโดยบริษัทที่ประกอบธุรกิจปิโตรเคมีขนาดใหญ่ ดังนั้น ต้นทุนการผลิต PTA, MEG, PET เส้นใยโพลีเอสเตอร์ และเส้นใยที่ไม่ใช่โพลีเอสเตอร์ จะขึ้นอยู่กับราคาของน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ ดังนั้น ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับราคาตลาดของน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ซึ่งจะขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานในระดับระหว่างประเทศ ภูมิภาค และในประเทศ รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ

ตลาดและราคาของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอาจขึ้นกับอุปสงค์โดยรวมของผลิตภัณฑ์ดังกล่าว (ซึ่งอาจมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพและวงจรของเศรษฐกิจ ฤดูกาลและสภาวะอากาศ) ปริมาณของผลิตภัณฑ์ในประเทศและภูมิภาค ราคาและปริมาณผลิตภัณฑ์ที่นำเข้า ราคาและปริมาณเชื้อเพลิงทดแทนที่มี และขอบเขตและลักษณะของกฎเกณฑ์และภาษีของภาครัฐ สภาวะอุปทานทั่วโลกและระดับราคาของน้ำมันดิบ อาจได้รับผลกระทบอย่างมากจากกลุ่มต่างๆ ระหว่างประเทศ ซึ่งการควบคุมปริมาณการผลิตน้ำมันดิบส่วนใหญ่ของโลก และการพัฒนาการทางการเมือง นอกจากนี้ ปัจจัยอื่นๆ เช่น กฎเกณฑ์ของรัฐบาลทั้งในและต่างประเทศ สภาวะอากาศ และการแข่งขันจากแหล่งพลังงานอื่นก็มีผลกระทบต่อราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมด้วยเช่นกัน

หากต้นทุนของวัตถุดิบเพิ่มขึ้น แต่บริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาขายผลิตภัณฑ์ให้สะท้อนการเพิ่มขึ้นของต้นทุนดังกล่าวได้ จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ความสามารถของบริษัทฯ ในการเพิ่มราคาขายผลิตภัณฑ์อันเนื่องมาจากราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นนั้น จะขึ้นอยู่กับภาวะตลาดและต้นทุนในการผลิตของบริษัทฯ เมื่อเทียบกับคู่แข่ง อาจจะมีบางช่วงเวลาที่บริษัทฯ อาจจะไม่สามารถปรับราคาขายให้เพิ่มขึ้นตามต้นทุนวัตถุดิบได้ทั้งหมด เนื่องจาก การที่บริษัทฯ มีข้อตกลงตามสัญญา หรืออยู่ในช่วงที่มีความต้องการผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ น้อยหรือการมีอุปทานในผลิตภัณฑ์มากเกินไป

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจัดหาวัตถุดิบหลัก ซึ่งได้แก่ PX และ Ethylene โดยส่วนใหญ่ด้วยการทำสัญญาซื้อขายแบบระยะยาวกับผู้จำหน่าย

## การเพิ่มขึ้นของต้นทุนของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทฯ ไม่สามารถกำหนดราคาโภคภัณฑ์ได้โดยตรง ดังนั้น ความสามารถในการแข่งขันและการทำกำไรในระยะยาวของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทฯ ในการลดต้นทุนและรักษาระดับการทำงานที่มีประสิทธิภาพด้วยต้นทุนที่ต่ำเป็นหลัก หากบริษัทฯ ไม่สามารถรักษาโครงสร้างต้นทุน และดำเนินการให้โรงงานมีการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ จะทำให้ต้นทุนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต้นทุนที่ไม่สามารถควบคุมได้บางอย่างอาจเพิ่มขึ้นจากปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ลดลง ตัวอย่างของต้นทุนที่ไม่สามารถควบคุมได้ ได้แก่ ต้นทุนด้านพลังงาน ต้นทุนด้านประกันภัย ต้นทุนด้านภาษี และต้นทุนด้านบำเหน็จ เป็นต้น

## ความสามารถของบริษัทฯ ในการพลิกการะดับต้นทุนที่เพิ่มขึ้นไปยังลูกค้าซึ่งขึ้นอยู่กับสภาวะของตลาด

นอกจากความเสี่ยงที่ได้กล่าวไว้ในข้อ 3.3.1 ราคาสินค้าอาจเพิ่มขึ้นจากหลายปัจจัยภายนอก เช่น ค่าแรงงานที่เพิ่มขึ้นสืบเนื่องจากภาวะเงินเฟ้อ



กฎระเบียบในการเปลี่ยนแปลงค่าแรงขั้นต่ำ การหยุดซ่อมบำรุงที่ไม่เป็นไปตามแผนหรือการขยายเวลาในการหยุดซ่อมบำรุง การขาดแคลนวัตถุดิบ ภัยธรรมชาติ เหตุสุดวิสัย การประท้วง ความผิดพลาดด้านเทคนิค และกฎระเบียบเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

จากเหตุการณ์ดังกล่าวอาจทำให้เรา ไม่สามารถส่งมอบสินค้าและอาจถูกเรียกร้องค่าเสียหายและทำให้ชื่อเสียงของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบ

เพื่อลดความเสี่ยง บริษัทฯ ได้เตรียมมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงดังนี้

- ทำกรรมธรรม์ประกันภัยซึ่งให้ความคุ้มครองครอบคลุมถึงความเสียหายที่เกิดจากการหยุดชะงักทางธุรกิจอันสืบเนื่องมาจากอุบัติเหตุ ภัยธรรมชาติ ความเสียหายแก่ทรัพย์สิน โรงงาน รวมถึงเครื่องจักรที่เสียหาย
- ปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินที่มีความเสี่ยงและตั้งอยู่ในพื้นที่เสี่ยงที่จะประสบภัยธรรมชาติ ตัวอย่างเช่น การติดตั้งผนังที่มีความสูงเป็นพิเศษ บริเวณรอบโรงงานที่จังหวัดลพบุรี ประเทศไทย เพื่อใช้ปกป้องโรงงาน เครื่องจักรและทรัพย์สินอื่นๆ จากอุทกภัย
- ความหลากหลายทางภูมิศาสตร์ของบริษัทฯ ที่มีการดำเนินธุรกิจกระจายอยู่ทั่วโลก เป็นการลดความเสี่ยงของความขัดข้องอันเกิดจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรือเหตุการณ์ที่มีได้คาดหมาย

## โรงงานผลิตของบริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินงาน

ธุรกิจของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับการที่โรงงานต่างๆ ของบริษัทฯ สามารถดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง โดยโรงงานผลิตดังกล่าวอาจจะมีอันตรายเกี่ยวกับการผลิต การดูแล การเก็บรักษา และการขนส่งผลิตภัณฑ์ทางเคมีและสินค้า ซึ่งรวมถึงการรั่วและการแตกของท่อส่ง การระเบิด ไฟไหม้ สภาพอากาศที่รุนแรง และภัยพิบัติทางธรรมชาติ ความบกพร่องของเครื่องจักร การหยุดเดินเครื่องจักรนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ตามแผน ปัญหาของลูกจ้าง การหยุดชะงักของการขนส่ง ความซับซ้อนในการเยียวยา การกระจายของสารเคมี การปล่อยสารที่เป็นอันตรายหรือเป็นพิษ หรือก๊าซ การรั่วของถังเก็บและความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมอื่นๆ โดยอันตรายดังกล่าวอาจก่อให้เกิดการบาดเจ็บ หรือเสียชีวิต ทำให้ทรัพย์สินหรืออุปกรณ์เสียหายหรือชำรุดอย่างรุนแรงและก่อให้เกิดความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม อาจถูกปรับ หรือมีภาระหนี้สิน

นอกจากนี้โรงงานผลิตบางแห่งของบริษัทฯ เช่น โรงงานผลิต PET ของ AlphaPet, โรงงานผลิต PET ของ IRP Rotterdam, โรงงาน PTA ของ IRH Rotterdam, โรงงานโพลีเอสเตอร์ของ บมจ.อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ ที่มาดราส, โรงงาน PTA ของ บมจ.ทีพีที โปติเคมีคอลส์, บริษัท Indorama PET Nigeria, บริษัท Guangdong IVL PET Polymer, บริษัท Indorama Polymer Poland Sp.z.o.o. บริษัท IVL Adana PET และบริษัทอื่นๆ ซึ่งตั้งอยู่ในสถานที่ที่ใกล้เคียง ซึ่งมีความเสี่ยงด้านการดำเนินงานเช่นเดียวกัน โดยในบางกรณีทีโรงงานดังกล่าวเป็นผู้จัดหาสินค้าและ/หรือบริการที่มีความสำคัญแก่บริษัทฯ การหยุดชะงักในการส่งมอบสินค้า และ/หรือการให้บริการอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ

## ความเสี่ยงในการบริหาร

### ต้นทุนและความยากในการรวมธุรกิจและเทคโนโลยีที่จะเข้าซื้อในอนาคต อาจเป็นอุปสรรคต่อการเติบโตในอนาคต และอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

กลยุทธ์ส่วนหนึ่งในการที่บริษัทฯ จะเติบโตในอนาคตคือ การเข้าซื้อบริษัทที่ประกอบธุรกิจ PET, เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์, Oxide & Glycols, PTA หรือผลิตภัณฑ์อื่นๆ ในห่วงโซ่มูลค่า เพื่อรักษาสถานภาพการแข่งขันของบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ และเพื่อเพิ่มบทบาทในธุรกิจหลักของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง

- ความรับผิดชอบหรือความเสี่ยงที่ไม่อาจทราบได้หรือไม่อาจคาดหมายได้จากการดำเนินงานของบริษัทที่บริษัทฯ อาจเข้าซื้อ
- ความเป็นไปได้ในการที่บริษัทฯ จะไม่สามารถบรรลุถึงการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) การส่งเสริมซึ่งกันและกัน (Synergy) หรือประโยชน์อื่นๆ
- การมีต้นทุนและการใช้เวลาในการบริหารและความพยายามในการเข้าซื้อและรวมกิจการมากกว่าที่คาดหมาย
- การที่บริษัทฯ ไม่สามารถผนวกการให้บริการ ผลิตภัณฑ์ และบุคลากรจากกิจการที่เข้าซื้อมาเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้สำเร็จ หรือไม่สามารัรับรู้การประหยัดต้นทุนหรือผลประโยชน์อื่นๆ จากการเข้าซื้อกิจการที่คาดว่าจะมีได้
- การที่ไม่สามารถรักษาความสัมพันธ์กับพนักงาน ลูกค้า และผู้จัดหาสินค้า
- การที่บริษัทฯ ไม่ได้ผลตอบแทนจากการลงทุน

บริษัทฯ อาจไม่มีโอกาสในการเข้าซื้อกิจการที่น่าสนใจ หรือเข้าซื้อกิจการภายใต้เงื่อนไขที่น่าสนใจ หรือได้รับแหล่งเงินทุนที่จำเป็นต้องใช้เพื่อการเข้าซื้อกิจการ นอกจากนี้ กฎระเบียบในการเข้าซื้อ หรือควบกิจการของกลุ่มสหภาพยุโรป สหรัฐอเมริกา ประเทศไทย หรือประเทศอื่นๆ อาจทำให้บริษัทฯ มีข้อจำกัดในการเข้าซื้อหรือควบกิจการในอนาคต

### ชื่อ “อินโดรามา” ถูกใช้โดยบริษัทอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุม

Lohia Global Holdings Limited เป็นเจ้าของชื่อ “อินโดรามา” บริษัทอินโดรามา เวเนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ได้รับอนุญาตให้ใช้ชื่ออินโดรามาแบบไม่จำกัดการใช้ชื่อแต่เพียงผู้เดียว (Non-Exclusive) ตามสัญญาอนุญาตให้ใช้ชื่อ (License Agreement) กับ Lohia Global Holdings Limited โดยบริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนการใช้ชื่อ “อินโดรามา” ให้กับ Lohia Global Holdings Limited

กลุ่มธุรกิจอื่นๆ ของสมาชิกครอบครัวได้ใช้ชื่อ “อินโดรามา” ประกอบธุรกิจเช่นเดียวกัน ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่สามารถควบคุมการใช้ชื่อของกลุ่มธุรกิจดังกล่าวและไม่สามารถควบคุมผลกระทบด้านลบที่อาจมีต่อชื่อเสียงอันสืบเนื่องมาจากการใช้ชื่อดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม IVL ยังคงมีความแตกต่างและนำเสนอในนามกลุ่มบริษัทจดทะเบียน Indorama Ventures โดยมีสำนักงานใหญ่อยู่ที่ประเทศไทย

## ความเสี่ยงที่กลุ่มของผู้ถือหุ้นกลุ่มหนึ่งถือหุ้นสามัญส่วนใหญ่ของบริษัทฯ

ตระกูลโลเฮียถือหุ้นประมาณร้อยละ 65.88% ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่อยู่ในมือผู้ถือหุ้นและมีอำนาจในการควบคุมผลการออกเสียงในวาระการประชุมที่สำคัญ

## ความเสี่ยงทางการเงิน

### การลงทุนโดยการใช้เงินลงทุนจำนวนมากซึ่งรวมถึงการลงทุนในโรงงานใหม่ในอนาคต เป็นสิ่งจำเป็นที่จะทำให้เกิดแผนการเติบโตของบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จซึ่งการลงทุนดังกล่าวมีความเสี่ยงของโครงการและความเสี่ยงอื่นๆ

แผนการเติบโตของบริษัทฯ มีการใช้เงินทุนเป็นจำนวนมากทั้งในขณะนี้และในอนาคตเพื่อใช้ในการขยาย การปรับปรุง เปลี่ยนแปลง หรือการยกระดับโรงงานในปัจจุบัน การพัฒนาโรงงานใหม่หรือการเข้าซื้อหรือเข้าลงทุนขนาดใหญ่ ในโครงการที่ต้องมีรายจ่ายส่วนทุนเป็นจำนวนมากจะมีความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งรวมถึง

- การที่ไม่สามารถทำให้โครงการสำเร็จภายในระยะเวลา และ/หรือในงบประมาณที่กำหนด และ
- การที่โครงการไม่สามารถดำเนินการได้ตามรายละเอียดการดำเนินงานที่ได้กำหนดไว้ภายหลังจากที่โครงการสำเร็จ

นอกจากนี้ การเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบเป็นจำนวนมากโดยที่ไม่ได้คาดการณ์มาก่อนในแผนของโครงการและการที่ไม่สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ในปริมาณและ/หรือราคาที่กำหนดไว้ในแผนของโครงการ อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อความสำเร็จของโครงการ เนื่องจากการลงทุนดังกล่าวจะต้องใช้เงินทุนเป็นจำนวนมาก และมีช่วงระยะเวลาระหว่างการวางแผนจนถึงความสำเร็จของโครงการห่างกันมาก ความล่าช้าของโครงการอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้

การเข้าซื้อกิจการเป็นการเพิ่มโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจ และยังเป็นการพัฒนาความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ บริษัทฯ ที่กิจการลงทุนอาจไม่สามารถทำกำไรได้กำไร กำล้างการผลิต หรืออื่นๆ ได้ตามระดับความสำเร็จที่คาดหวัง เนื่องด้วยการเข้าซื้อกิจการเกี่ยวข้องโดยตรงกับความเสี่ยงพิเศษที่รวมถึงการผันแปรของเวลาในการบริหารจัดการ และการดำเนินงานถึงธุรกิจที่มีอยู่เดิม การตั้งสมมติฐานสำหรับหนี้สินและภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้น และความยากลำบากในการรวมกิจการที่เข้าซื้อ และการพัฒนาการปฏิบัติงานให้สำเร็จตามที่คาดหวังโดยปราศจากเงื่อนไขของเวลา ในขณะที่กลยุทธ์ของบริษัทฯคือการเข้าซื้อกิจการเพื่อที่จะพัฒนาความสามารถในการแข่งขันและการทำกำไร การเข้าซื้อกิจการอาจไม่ประสบความสำเร็จหรือเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ

### อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินตราต่างประเทศ และ/หรืออัตราดอกเบี้ยที่มีความผันผวนอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจในระดับระหว่างประเทศ ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินตราต่างประเทศ

อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ การผันผวนของสกุลเงินต่างๆ จะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ เนื่องจากความไม่สมดุลระหว่างสกุลเงินที่เป็นต้นทุนในการดำเนินงานและสกุลเงินที่เป็นรายได้ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จำหน่ายสินค้าซึ่งโดยปกติจะกำหนดราคาโดยอิงกับเงินดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเงินยูโร ในขณะที่ต้นทุนในการดำเนินงานจะอยู่ในสกุลเงินท้องถิ่น

รายงานผลประกอบการของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนระหว่างเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่บริษัทฯ ใช้ในการจัดทำงบการเงิน และสกุลเงินอื่นซึ่งบริษัทฯ ย่อยบางแห่งในต่างประเทศใช้รายงานผลการดำเนินงาน

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยส่วนใหญ่บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าโดยมีระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงทางการเงินจากสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และบริษัทฯ ย่อยจะมีการกู้ยืมเงินในสกุลเงินหลักที่บริษัทฯ ย่อยใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยทั่วไปเงินกู้ยืมระยะยาวจะถูกกู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งถูกเชื่อมโยงไปยังอัตราดอกเบี้ยมาตรฐานสำหรับแต่ละสกุลเงิน อัตราดอกเบี้ยลอยตัวได้รับผลกระทบจากสถานะทางเศรษฐกิจมหภาคและนโยบายการเงินของแต่ละภูมิภาค ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยคือ ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยใน ตลาด ซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีการบรรเทาความเสี่ยงโดยใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน โดยเฉพาะการทำสัญญาแปลงอัตราดอกเบี้ย (Interest rates swaps), การทำสัญญาอัตราดอกเบี้ยคงที่ และการออกและเสนอขายหุ้นกู้ รวมถึงหุ้นกู้ที่ไม่มีวันหมดอายุในตลาดตราสารหนี้ไทย เพื่อใช้ในการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม นอกจากนี้ยังมีการป้องกันความเสี่ยงตามธรรมชาติ (natural hedge) โดยการจับคู่ภาระหนี้สินสกุลเงินต่างประเทศกับสินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ รวมถึงการกำกับกับสินเชื่อทางการค้าในภูมิภาคนั้นๆ เพื่อครอบคลุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงให้เห็นในมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้ในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

### บริษัทฯ เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) จึงต้องพึ่งพิงเงินปันผลที่ได้รับจากการถือหุ้นในบริษัทอื่น และจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

เนื่องจาก บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น บริษัทฯ จึงต้องอาศัยเงินปันผลที่ได้รับจากการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งการจ่ายเงินปันผล ดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการทางการเงินในอนาคต ซึ่งเป็นผลมาจากความสำเร็จในการปรับใช้กลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ นั้นๆ และขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น ปัจจัยทางการเงิน ปัจจัยเกี่ยวกับการแข่งขัน ปัจจัยทางกฎหมาย ปัจจัยทางเทคนิค และปัจจัยอื่น ๆ สภาพเศรษฐกิจโดยทั่วไป อุปสงค์ และราคาขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ นั้นๆ และปัจจัยเฉพาะ



ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรือโครงการของบริษัทนั้นๆ ซึ่งปัจจัยหลายประการอยู่นอกเหนือความควบคุมของบริษัทฯ

บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่เกินร้อยละ 80 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีอำนาจอนุมัติในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผลเป็นคราวๆ ไป โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในกรณีที่ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสถานะตลาดความสามารถของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทฯ ในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งรวมถึง บริษัทฯ อยู่ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง แม้ว่าบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะจ่ายเงินปันผลในหุ้นของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในอนาคตจะขึ้นอยู่กับมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ กระแสเงินสด ฐานะทางการเงิน ข้อห้ามตามสัญญา ข้อห้ามตามกฎหมาย และปัจจัยอื่นๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่าเกี่ยวข้อง

### ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินได้

เนื่องจากบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและการออกหุ้นกู้จำนวน 95.79 พันล้านบาท บริษัทฯ จำเป็นต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินซึ่งกำหนดให้อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนสูงสุดไม่เกิน 2:1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนเท่ากับ 0.75:1 บริษัทฯ ยังมีเงื่อนไขทางการเงินอื่นที่ต้องปฏิบัติตามและอาจเกิดความเสี่ยงที่บริษัทฯ อาจไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวได้ ในกรณีที่ฐานะการเงินและ/หรือผลประกอบการของบริษัทฯ ลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ อย่างไรก็ตาม ฐานะการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สะท้อนถึงผลการดำเนินงานที่น่าพึงพอใจเมื่อเทียบกับเงื่อนไขทางการเงินที่ต้องปฏิบัติตาม

### ปัจจัยเสี่ยงอื่นๆ

**การดำเนินงานของโรงงาน PTA ของ บจ. อินโดรามา ไบโตรเคมี อาจได้รับผลกระทบในทางลบจากการดำเนินคดีทางกฎหมาย**

**ข้อพิพาทเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและระบบบำบัดมลพิษทางอากาศ**

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2552 สมาคมต่อต้านสภาวะโลกร้อนกับคู่อาศัยในเขตมาบตาพุด, บ้านฉาง และอำเภอเมือง จังหวัดระยอง (“ผู้ฟ้องคดี”) ได้ยื่นฟ้องหน่วยงานของรัฐ และรัฐมนตรีกระทรวงต่างๆ (“หน่วยงานผู้ถูกฟ้อง”) ต่อศาลปกครองกลาง เพื่อขอให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาหรือคำสั่งให้หน่วยงานผู้ถูกฟ้องเพิกถอนรายการการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และเพิกถอนใบอนุญาตโครงการหรือกิจการที่เข้าข่ายเป็นโครงการหรือกิจกรรมที่ได้จัดทำรายการการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่ตั้งอยู่ในพื้นที่มาบตาพุด บ้านฉางและพื้นที่ใกล้เคียงในจังหวัดระยอง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง ทั้งทางด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติและสุขภาพจำนวน 76 โครงการ โดยหนึ่งในโครงการดังกล่าว ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและระบบบำบัดมลพิษทางอากาศของโรงงานอินโดรามา ไบโตรเคมี ที่ได้รับอนุญาตจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม

ในวันที่ 2 กันยายน 2553 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาเพิกถอนการอนุญาตโครงการหรือกิจการซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง ทั้งทางด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ และสุขภาพ และซึ่งมิได้ปฏิบัติตามวรรคสอง มาตรา 67 ของรัฐธรรมนูญ แห่งราชอาณาจักรไทย ซึ่งตามคำพิพากษาของศาล โครงการของ บจ. อินโดรามา ไบโตรเคมี มิได้ถูกจัดอยู่ในประเภทโครงการที่ถูกเพิกถอนใบอนุญาตดำเนินโครงการ



อย่างไรก็ตาม ในวันที่ 1 ตุลาคม 2553 ผู้ฟ้องคดีได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด ร้องขอให้ศาลกลับคำพิพากษาของศาลปกครองกลาง โดยไม่นำประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมาประกอบในคำพิพากษา และพิพากษาให้ผู้ถูกฟ้องคดีต้องเพิกถอนรายการการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และใบอนุญาตที่ได้ให้ไว้แก่โครงการหรือกิจการ ซึ่งได้ผ่านความเห็นชอบนับแต่วันที่ 24 สิงหาคม 2550 เป็นต้นมา จนกว่าการศึกษาด้านผลกระทบด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อม และสุขภาพจะเสร็จสมบูรณ์ตามที่กำหนดโดยรัฐธรรมนูญ ในวันที่ 7 ธันวาคม 2553 ผู้ถูกฟ้องคดีได้ยื่นคำให้การเพื่อโต้แย้งการอุทธรณ์ของผู้ฟ้องคดี ซึ่ง ณ เดือนธันวาคม 2560 ศาลปกครองสูงสุดยังไม่ได้มีคำพิพากษาในกรณีดังกล่าวแต่อย่างใด

ในระหว่างขั้นตอนการยื่นอุทธรณ์นั้น เนื่องจากโครงการของ บจ.อินโดรามา ปิโตรเคมี มิได้เป็นโครงการซึ่งถูกเพิกถอนการอนุญาตโดยศาลปกครองกลาง ดังนั้น บจ.อินโดรามา ปิโตรเคมี จึงสามารถดำเนินกิจการผลิต PTA ได้อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่า กระบวนการพิจารณาทางศาลและคำพิพากษาโดยศาลปกครองสูงสุด จะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อโครงการของ บจ.อินโดรามา ปิโตรเคมี ในด้านการถูกเพิกถอนการอนุญาต หรือด้านการก่อสร้างอาคาร หรือด้านการประกอบธุรกิจของ บจ.อินโดรามา ปิโตรเคมี ว่า จะถูกระงับหรือไม่ อย่างไรก็ตามโรงงานของอินโดรามา ปิโตรเคมีไม่เคยได้รับผลกระทบจากกฎหมายดังกล่าว และการดำเนินกิจการของโรงงาน ได้ดำเนินการไปโดยต่อเนื่องตามปกติ

## ข้อพิพาทเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการปรับปรุงระบบน้ำปราศจากแร่ธาตุ (Reverse Osmosis)

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2553 ผู้ฟ้องคดีได้ยื่นฟ้องผู้ถูกฟ้องคดีต่อศาลปกครองกลาง เพื่อให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาหรือคำสั่งให้ ผู้ถูกฟ้องคดีเพิกถอนรายการการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมและการเพิกถอนการอนุมัติของโครงการหรือกิจกรรมที่ต้องจัดทำรายการการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม ที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด บ้านช้างและบริเวณใกล้เคียงในจังหวัดระยอง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง ทั้งทางด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติและสุขภาพ จำนวน 9 โครงการ รวมทั้งขอให้ระงับการดำเนินกิจกรรมใดๆ ในปัจจุบันสำหรับโครงการหรือกิจกรรมหรือกิจการที่ผู้ขออนุญาตหรือเจ้าของโครงการหรือกิจกรรมหรือกิจการที่กำลังดำเนินการอยู่ในปัจจุบันนี้ เนื่องจากเข้าข่ายเป็นโครงการที่มีได้ปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ในรัฐธรรมนูญ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงการจัดให้มีการประเมินผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ การจัดให้มีการระดมความคิดเห็นของประชาชนและผู้มีส่วนได้เสีย และการให้องค์การอิสระให้ความเห็นประกอบก่อนมีการดำเนินโครงการหรือกิจกรรมดังกล่าว โดยหนึ่งในโครงการดังกล่าวได้แก่ การเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการปรับปรุงระบบ reverse osmosis ของ บจ. อินโดรามา ปิโตรเคมี โรงงานผลิต Purified Terephthalic Acid (PTA) ของ บจ. อินโดรามา ปิโตรเคมีที่ได้รับอนุญาตจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม

ในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2554 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งยกคำร้องของผู้ฟ้องคดี ซึ่งข้อเท็จจริงตามที่ผู้ฟ้องคดีได้กล่าวอ้างมา ไม่มีหลักฐานที่เพียงพอที่จะพิสูจน์ได้ว่าผู้ฟ้องคดีได้รับความเสียหายจากการดำเนินงานของโครงการดังกล่าว ขณะนี้ ศาลปกครองกลางยังไม่มีคำพิพากษาในกรณีดังกล่าว อย่างไรก็ตามการดำเนินกิจการของโรงงาน ได้ดำเนินการไปโดยต่อเนื่องตามปกติ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มิได้มีความสำคัญจนอาจจะมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของ บริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากนี้บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ข้อพิพาทตามที่กล่าวข้างต้นอาจมีผลกระทบต่อแต่ละบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผลกระทบต่อที่ยังไม่อาจประเมินได้

## การเปลี่ยนแปลงกฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับบรรจุภัณฑ์สำหรับเครื่องดื่มอาจลดอุปสงค์ในการใช้ผลิตภัณฑ์ในชั้นปลาย- ความเสี่ยงของตัวผลิตภัณฑ์

ได้มีการออกกฎหมายในสหรัฐต่างๆ ในสหรัฐอเมริกาและที่อื่นๆ ซึ่งกำหนดให้การขาย การทำการตลาด และการใช้บรรจุภัณฑ์สำหรับเครื่องดื่มที่ไม่สามารถนำกลับมาเติมได้อีก (Non-refillable) จะต้องมีการวางมัดจำหรือจะต้องมีการจ่ายภาษีสิ่งแวดล้อม (Eco-tax) หรือค่าธรรมเนียมต่างๆ นอกจากนี้ ข้อเสนออื่นๆ เพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับเงินมัดจำบรรจุภัณฑ์สำหรับเครื่องดื่ม การนำบรรจุภัณฑ์กลับมาใช้ใหม่ ภาษีสิ่งแวดล้อม และ/หรือ ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ที่จะส่งผลกระทบต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม (Product stewardship) ได้มีหรืออาจมีการเสนอในสหรัฐต่างๆ ในสหรัฐอเมริกาและที่อื่นได้อีก การที่ผู้บริโภคมีความห่วงใยเพิ่มขึ้น และเปลี่ยนทัศนคติเกี่ยวกับขยะที่เป็นของแข็งและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและประเด็นสาธารณะที่เกี่ยวข้อง อาจทำให้มีการออกกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ดังกล่าวมาบังคับใช้ สิ่งดังกล่าวทำให้ลูกค้า PET ของบริษัทฯ บางรายลดการใช้เม็ดพลาสติก PET ในกระบวนการผลิตขวด ซึ่งกระบวนการดังกล่าว เป็นที่รู้จักในชื่อของกระบวนการทำน้ำหนักเบา (Light Weighting) ได้ก่อให้เกิดการลดการใช้เม็ดพลาสติก PET ในการผลิตขวด และส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ใน PX, PTA และเม็ดพลาสติก PET เม็ดพลาสติก PET สามารถนำกลับมาใช้อีกได้ โดยบริษัทฯ มีการลงทุนในโครงการนำ PET กลับมาใช้ใหม่ที่โรงงานในประเทศเม็กซิโก สหรัฐอเมริกา ยุโรปและไทย

## กฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอาจทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนและความรับผิดชอบที่สูงขึ้น

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อยู่ภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ทั้งที่เป็นของส่วนกลางและส่วนท้องถิ่นในประเทศที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจ ซึ่งกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าวครอบคลุมถึงเรื่อง มลพิษ การป้องกันสุขภาพและสิ่งแวดล้อม การปล่อยมลพิษทางอากาศ การปล่อยน้ำเสีย สุขภาพ และความปลอดภัยในการทำงาน การก่อให้เกิด การจัดการ การดูแล การเยียวยา การใช้งาน การจัดเก็บ การปล่อยและกำจัดวัตถุอันตราย ซึ่งข้อกำหนดดังกล่าวมีความซับซ้อน มีการเปลี่ยนแปลงบ่อย และมีแนวโน้มที่จะเข้มงวดขึ้น บริษัทฯ ได้มีและยังคงจะต้องมีต้นทุนและรายจ่ายส่วนทุน ในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าว รวมถึงในการดำเนินการให้ได้ว่าและคงไว้ซึ่งใบอนุญาตต่างๆ ที่จำเป็น

บริษัทฯ มีขั้นตอนต่างๆ ในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่อาจรับรองได้ว่า บริษัทฯ จะสามารถปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าวได้ครบถ้วนตลอดเวลาในอนาคต หรือบริษัทฯ จะสามารถได้รับหรือสามารถต่ออายุใบอนุญาต ได้รับความยินยอม หรือการอนุญาตที่จำเป็นในการดำเนินธุรกิจต่อไปทั้งหมดได้ หากบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการดังกล่าวได้ อาจทำให้บริษัทฯ ต้องจ่ายค่าปรับ ได้รับโทษ และมีภาระหนี้สินได้



---

### **ความปลอดภัยของคุณถือเป็นสิ่งสำคัญ**

เราเป็นผู้ผลิตเส้นด้ายไนลอน 6.6 รายใหญ่ที่เป็นผู้นำตลาด  
ทุกๆ 1 ใน 4 ของถุงลมนิรภัยทั่วโลก ผลิตจากเส้นด้ายของไอวีแอล



# การควบคุมภายในและ การบริหารจัดการความเสี่ยง



คณะกรรมการ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทดูแลกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเป็นไปตามกฎข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมทั้งข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบได้รวมถึงการสอบทานผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งคำนึงถึงความเหมาะสม ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและกระบวนการตรวจสอบ การคัดเลือกผู้สอบบัญชี ตลอดจนการให้ความเห็นต่อผู้สอบบัญชีภายนอก และหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

แผนตรวจสอบภายในของบริษัทฯ รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ แผนตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและประสิทธิภาพของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แผนตรวจสอบภายในได้ทำการรายงานสิ่งที่ตรวจพบ ตลอดจนให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ การสอบทานระบบควบคุมภายในดังกล่าวได้ปฏิบัติเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และให้ความเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทได้ ความเสี่ยงในทุกระดับของบริษัทฯ ได้รับการจัดการด้วยระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและได้บันทึกไว้เป็นข้อมูลลงใน แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2561 โดยมีกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุม ได้พิจารณาข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ประเมินความคิดเห็นต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปี 2560 และพบว่ามีการควบคุมภายในที่เพียงพอ ระบบการควบคุมภายในที่ใช้ในบริษัทมีความสอดคล้องกับโครงสร้างการควบคุมภายในตามกรอบแนวทางการควบคุมภายในของคณะกรรมการของสถาบันวิชาชีพ 5 สถาบันในสหรัฐอเมริกา (COSO) โดยข้อสรุปของระบบการควบคุมภายในของ บริษัทฯ ภายใต้กรอบของ COSO มีดังต่อไปนี้

## สภาพแวดล้อมการควบคุม

บริษัทฯ มีการจัดทำแผนธุรกิจระยะ 1 ปี และ 5 ปี ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท โดยแผนดังกล่าวได้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางสำหรับพนักงานในการที่จะบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของทุกหน่วยงาน และมีกระบวนการติดตามความสำเร็ของวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ รวมถึงมีการสอบทานเป็นครั้งคราวด้วย บริษัทฯกำหนดให้มีโครงสร้างองค์กรที่ดี ซึ่งได้อธิบายถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละบุคคลในหน้าที่หลักและหน้าที่อื่นๆ พนักงานทุกคนจะได้รับคู่มือนโยบายซึ่งได้รวบรวมนโยบายทั้งหมดที่ส่งเสริมให้มีการพัฒนาสภาพแวดล้อมการควบคุมที่เหมาะสม บริษัทฯ ได้จัดทำมีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) สำหรับคณะกรรมการผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกระดับ ข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมนี้ใช้บังคับกับกรรมการและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ และได้ถูกประกาศให้พนักงานทุกคนของบริษัทฯ ทราบนาม พนักงานใหม่ทุกคนจะได้รับสำเนาข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) นี้ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของโครงการปฐมนิเทศและข้อกำหนดนี้ได้มีการลงนามเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บไว้เพื่ออ้างอิงในการรับทราบ ทั้งนี้พนักงานทุกคนต้องลงชื่อในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) ในกรณีที่มีการแก้ไข ทั้งนี้ข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) สำหรับพนักงานและกรรมการนี้ ยังได้ถูกเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของ บริษัทฯ อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) อีกด้วย

บริษัทได้จัดทำนโยบายการควบคุมและการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อกำหนดให้คณะกรรมการ ฝ่ายบริหารและพนักงานของบริษัทฯทุกคนรักษาข้อมูลภายในเป็นความลับ และไม่เปิดเผยข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองและผู้อื่นทั้งทางตรงและทางอ้อม นอกจากนี้บริษัทฯได้มีการประกาศใช้นโยบายการต่อต้านทุจริต โดยมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความ เป็นสากล ซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม ปราศจากการทุจริตหรือการกระทำอื่นใด อันเป็นการให้สินบนและสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้นโยบายดังกล่าวได้มีการประกาศไว้ในเว็บไซต์ของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส ด้วย



## การประเมินความเสี่ยง

บริษัทมีคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง (SRMC) ซึ่งคณะกรรมการด้านความยั่งยืนดังกล่าวได้ทำการสอบทานประสิทธิภาพของความยั่งยืนของบริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาด้านความยั่งยืน และรายงานต่อคณะกรรมการถึงความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีกระบวนการการดำเนินงานที่ถูกต้อง มีขั้นตอนการปฏิบัติงานและนโยบายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังมีขั้นตอนในการประเมินผลและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการถึงความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญและความไม่แน่นอนที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานที่ให้ผลกำไรอย่างยั่งยืน คณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะถึงกิจกรรมและประเมินผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกปี โดยยึดถือกฎบัตรและแนวทางปฏิบัติที่ดีในปัจจุบัน

หัวหน้ากลุ่มในแต่ละธุรกิจมีฐานะเป็นสมาชิกของคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ติดตามและดูแลความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้คณะกรรมการความยั่งยืนฯ ได้สอบทานการวิเคราะห์ประเด็นที่อ่อนไหวต่อแผนธุรกิจ การลงทุนในธุรกิจใหม่รวมถึงแผนการซื้อและควบรวมกิจการอีกด้วย

## กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการปฏิบัติงานสำหรับการบริหารงาน การจัดซื้อ การขายและการตลาด ตลอดจนการจัดทำรายงานทางการเงินเป็นลายลักษณ์อักษรใช้สำหรับทุกหน่วยงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการอนุมัติรายการทางการเงิน (Financial Authority Manual) เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากระบวนการควบคุมภายในมีความเพียงพอและได้ดำเนินการตรวจสอบโดยฝ่ายบริหาร เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงในการเกิดทุจริตหรือการกระทำที่ไม่เหมาะสม บริษัทฯ จัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสมสำหรับการอนุมัติรายการ การบันทึกบัญชีและการดูแลรักษาสินทรัพย์สำหรับทุกหน่วยงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายภายในที่ระบุไว้อย่างชัดเจนในเรื่องของรายการระหว่างกันว่ารายการใดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงนโยบายที่ใช้และมาตรการในการปฏิบัติเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันทั้งหมด โดยรายการระหว่างกันได้ปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับของ ก.ล.ต. และ ต.ลท. สำหรับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นใหม่โดยคำนึงถึงขนาดของรายการ จะเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ นอกจากนี้ทุกๆ ไตรมาส รายงานรายการระหว่างกันได้จัดทำขึ้นเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุกแห่งมีการมีส่วนร่วมกัน ซึ่งเป็นผู้ดูแลการดำเนินงานของบริษัทต่างๆ ดังกล่าว ทำให้มีความเชื่อมั่นว่าแต่ละบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบและวัตถุประสงค์โดยรวมของบริษัทฯ แล้ว คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน





ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และรายงานการประชุมของบริษัทยังได้ถูกนำเสนอในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุก ๆ ไตรมาส

รายงานการปฏิบัติตามระบบได้รับการยืนยันและรายงานจากหัวหน้าหน่วยงานทุกหน่วยงานถึงสถานการณ์กฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับมาบังคับใช้ มีการเก็บหลักฐานเอกสารและนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบทุกไตรมาส และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเมื่อได้รับการร้องขอ บริษัทมีแผนงานการกู้คืนระบบสำหรับกระบวนการต่าง ๆ ด้านไอที เพื่อให้ระบบสามารถกลับสู่สภาวะปกติในการทำงานภายในระยะเวลาที่กำหนด

## ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัท/ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นในประสิทธิภาพและความเพียงพอของข้อมูลที่จัดเตรียมให้กับคณะกรรมการบริษัทเพื่อการพิจารณา รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทที่มีการจัดเตรียมโดยสำนักงานเลขานุการของบริษัท รายงานการประชุมครอบคลุมถึงการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมได้รับการสอบทานจากกรรมการบริษัทและลงนามโดยประธานการประชุม สำนักเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติตาม / หรือให้ข้อมูล / ช่วยเหลือกรรมการบริษัทตามที่ได้รับ การร้องขอ บริษัทมีนโยบายการแจ้งเบาะแสเพื่อเป็นช่องทางในการรับทราบเรื่องราวร้องทุกข์จากพนักงานที่ไม่ต้องการเปิดเผยตัวตน เว็บไซต์ของบริษัทมีช่องทางการติดต่อสื่อสารที่หลากหลายกับบุคคลภายนอก เช่น ติดต่อกับสำนักเลขานุการบริษัท แผนกนักกฎหมายสัมพันธ์ แผนกทรัพยากรบุคคล เป็นต้น แผนกกฎหมายและเลขานุการบริษัทได้รับมอบหมายให้ติดต่อกับหน่วยงานต่างๆ ของรัฐ บริษัทฯ ได้จัดทำช่องทางการสื่อสารให้กับบุคคลภายนอกกรณีต้องการติดต่อสื่อสารกับกรรมการอิสระของบริษัท โดยสามารถส่งอีเมลล์มาที่ [independentdirectors@indorama.net](mailto:independentdirectors@indorama.net) หรือ [ethics@indorama.net](mailto:ethics@indorama.net)

## ระบบการติดตาม

ผลการดำเนินงานและงบประมาณประจำปีที่ตั้งไว้ของบริษัทฯ และบริษัทยังได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

งบการเงินรวมรายไตรมาสของบริษัทได้รับการสอบทานและอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบทานงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาการตรวจสอบแล้ว และให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติด้วย คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินขีดความสามารถขององค์กรในด้านการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปีและมีการปรับปรุงระบบเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจ

แผนตรวจสอบภายในได้กำหนดแผนการตรวจสอบภายในประจำปีซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบระดับความเสี่ยงจะ

พิจารณาหลายปัจจัยเสี่ยงและผลการตรวจสอบก่อนหน้า นอกจากนี้แผนการตรวจสอบภายในประจำปีได้รับการพิจารณาจากคณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบในท้ายที่สุด แผนการตรวจสอบภายในของบริษัทได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของกระบวนการดำเนินงานที่หลากหลายและครอบคลุมบริษัทย่อยทั้งหมด โดยให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบประจำปีซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ข้อบกพร่องและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้ถูกแจ้งไปยังหน่วยงานที่รับผิดชอบเพื่อนำไปปฏิบัติใช้ รายงานการตรวจสอบและสิ่งที่ตรวจพบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกครึ่งปี นอกจากนี้ ในการประชุมรายไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานข้อเสนอแนะต่อระบบควบคุมภายในจากผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการปฏิบัติงานของแผนตรวจสอบภายในและยังได้สอบทานความคืบหน้าของการนำข้อเสนอแนะไปปฏิบัติเป็นระยะอีกด้วย

แผนตรวจสอบภายในอยู่ในขั้นตอนของการพัฒนารายงานการควบคุมภายในโดยการประเมินตนเอง (CSA) สำหรับกระบวนการทางธุรกิจ การประเมินตนเอง (CSA) สำหรับการจัดซื้อจัดจ้าง รายงานจ่ายฝ่ายทุนและการเงินได้ถูกส่งไปยังโรงงานต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อนำไปปฏิบัติแล้ว นอกจากนี้ การประเมินตนเอง (CSA) สำหรับการขายและการตลาด การรายงานทางการเงินและกระบวนการจัดการสินค้าคงคลัง จะถูกส่งไปยังทุกหน่วยงานเพื่อนำไปปฏิบัติในลำดับต่อไป แผนตรวจสอบภายในจะสอบทานการประเมินตนเอง (CSA) ที่ทางแต่ละหน่วยธุรกิจได้จัดทำและรายงานผลการปฏิบัติตามของแต่ละหน่วยธุรกิจต่อคณะกรรมการตรวจสอบ แนวทางการประเมินตนเองนี้จะช่วยเสริมสร้าง “วัฒนธรรมการตระหนักถึงความเสี่ยง” ในกลุ่มพนักงานทุกหน่วยงานของบริษัทฯ

## หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

### 1. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทมีแผนตรวจสอบภายใน คู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในและกฎบัตรการตรวจสอบภายในเป็นของตนเอง คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการแต่งตั้ง โยกย้าย และถอดถอนหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีมติแต่งตั้ง นายอนิล กุมาร์ โอลานี เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

### 2. หัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัท นายโชวิค รอย เขาว์คูรี ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยดำเนินการทบทวนและประเมินให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายในทุกหน่วยธุรกิจ และเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าในทุกหน่วยธุรกิจได้มีการปฏิบัติตามนโยบายและกฎระเบียบของบริษัทฯ







---

### **เรื่องสุขภาพไม่อาจละเลยได้**

ไอวีแอล เป็นผู้จำหน่ายเส้นใยสององค์ประกอบ (Bicomponent Fiber) ที่ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัย และสินค้าอุตสาหกรรม เราภาคภูมิใจที่ได้เป็นส่วนหนึ่งในความสำเร็จของลูกค้าของเรา

# รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน เป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจตามปกติ โดยที่การกำหนดราคาจะเป็นราคาตลาดหรือเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งสามารถเทียบเคียงกับเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก (Fair and at arm's length) ซึ่งอาจจะเป็นราคาที่เรียกเก็บจากลูกค้า หรือเป็นราคาที่เสนอให้กับผู้จัดหา (ซัพพลายเออร์) และเป็นเงื่อนไขที่สามารถเปรียบเทียบได้และสมเหตุสมผล รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
		ปี 2559	ปี 2560
PT. Indo-Rama Synthetics Tbk. ประเทศอินโดนีเซีย (PTIRS)	ขายวัตถุดิบ/ ผลิตภัณฑ์/ บริการ/ สาธารณูปโภค	1,419.83	1,698.70
<ul style="list-style-type: none"> <li>หุ้นส่วนใหญ่ของ PTIRS นั้นถูกควบคุมและถือหุ้นโดยนายศรี ปรากฏา โลเอีย และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรง</li> <li>นายศรี ปรากฏา โลเอีย เป็น President Commissioner และ นายอมิต โลเอีย เป็น Vice President Commissioner ของ PTIRS</li> <li>นายศรี ปรากฏา โลเอีย เป็นประธานกรรมการและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และนายอมิต โลเอีย เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ของ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)</li> </ul>	ซื้อวัตถุดิบ/ ผลิตภัณฑ์/ บริการ/ สาธารณูปโภค	1,116.53	1,673.04
PT. Indorama Petrochemicals ประเทศอินโดนีเซีย (PTIP)	ขายวัตถุดิบ/ ผลิตภัณฑ์/ บริการ	10.44	0.00
กิจกรรมร่วมค้า – บริษัท และ PT. Indo-Rama Synthetics Tbk. (PTIRS) ถือหุ้น โดยอ้อมและโดยตรง ในอัตราร้อยละ 47.25 ของหุ้น PTIP ตามลำดับ	ซื้อวัตถุดิบ/ ผลิตภัณฑ์/ บริการ	7,813.67	7,324.60
Indorama Eleme Petrochemicals Ltd. ประเทศไนจีเรีย (IEPL)	ซื้อสาธารณูปโภค (utilities)/ บริการ	41.03	88.67
<ul style="list-style-type: none"> <li>หุ้นส่วนใหญ่ของ IEPL นั้นถูกควบคุมและถือหุ้นโดยนายศรี ปรากฏา โลเอีย และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรง</li> <li>นายศรี ปรากฏา โลเอีย เป็นประธานกรรมการ และนายอมิต โลเอีย เป็นกรรมการของ IEPL</li> </ul>			
Pacific Resources Ltd. ประเทศไทย	ค่าใช้จ่ายด้านบริการ (ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน)	7.17	7.70
นายอาณนุช โลเอีย ซึ่งเป็นบุตรของนายอาลาก โลเอีย เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ Pacific Resources Ltd.			
Cryoviva (Thailand) Ltd. ประเทศไทย	รายได้จากค่าบริการ (ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน)	1.13	1.13
นายอาลาก โลเอียซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อมของ Cryoviva (Thailand) Ltd.			
PT. Irama Unggul ประเทศอินโดนีเซีย (IU)	ค่าใช้จ่ายด้านบริการ (ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน)	1.23	1.23
<ul style="list-style-type: none"> <li>หุ้นส่วนใหญ่ของ IU นั้นถูกควบคุมและถือหุ้นโดยนายศรี ปรากฏา โลเอีย และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรง</li> <li>นายศรี ปรากฏา โลเอีย เป็น President Commissioner ของ IU</li> </ul>			

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
		ปี 2559	ปี 2560
Lohia Global Holdings Limited อ่องกง	ค่าใช้จ่ายด้านบริการ (ค่าสิทธิในการใช้ชื่อทางการค้าของอินโดรามา)	147.41	174.77
Lohia Global Holdings Limited เป็นบริษัทของ นางชรูติ โลเฮีย (Ms. Shruti Lohia) ซึ่งบุตรสาวของนายศรี ปรากฏา โลเฮีย			
Vega Aviation Limited หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	ค่าใช้จ่ายด้านบริการ (ค่าเช่าเครื่องบิน)	88.22	94.84
Canopus International Limited ประเทศมอริเชียส ซึ่งเป็นบริษัทของครอบครัวนายศรี ปรากฏา โลเฮีย และนายอาลาก โลเฮีย เป็นผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ของ Vega Aviation Limited			
บริษัท พลาสติค และหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน) ประเทศไทย	ขายผลิตภัณฑ์	29.46	0.00
<ul style="list-style-type: none"> <li>นายอานูช โลเฮีย ซึ่งเป็นบุตรของนายอาลาก โลเฮีย เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท พลาสติค และหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน)</li> <li>นายเควิน कुमार ชาร์มา ซึ่งเป็นบุตรชายของ นายอาลาก โลเฮีย เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ของ บริษัท พลาสติค และหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน)</li> </ul>			
Yayasan Pendidikan Indorama ประเทศอินโดนีเซีย (YP)	ค่าใช้จ่ายด้านบริการ (จ้างทำของ)	11.27	17.42
นายศรี ปรากฏา โลเฮีย เป็นผู้จัดการทรัพย์สินแต่เพียงผู้เดียวของ YP และนายอมิต โลเฮีย เป็นประธานคณะกรรมการที่ปรึกษาของ YP			

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันข้างต้น ได้รับการพิจารณาและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และมีความจำเป็นต่อการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท โดยการเข้าทำรายการนั้น บริษัทได้พิจารณาถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบมจ. อินโดรามา เวเนเจอร์ส และบุคคลที่อาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งกัน

## นโยบายและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของ บมจ. อินโดรามา เวเนเจอร์ส กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการ ซึ่งข้อกำหนดและเงื่อนไขในรายการดังกล่าวต้องเป็นไปตามราคาตลาด ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาให้ใช้ราคาที่เหมาะสม สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บมจ. อินโดรามา เวเนเจอร์ส จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงเพื่ออนุมัติในรายการดังกล่าว และจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

## นโยบายเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่มีรายการระหว่างกันซึ่งเป็นรายการใหม่ แต่ละหน่วยงานของบริษัทจะต้องแจ้งรายละเอียดของรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เช่น มูลค่าของรายการ ราคา เงื่อนไข และเหตุผลที่ต้องมีรายการระหว่างกัน โดยแจ้งต่อเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มีการตรวจสอบรายการเบื้องต้นว่ารายการนั้นๆ อยู่ภายใต้เงื่อนไขที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ อย่างไร ทั้งนี้ บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของ บมจ. อินโดรามา เวเนเจอร์ส ด้วย โดยรายการระหว่างกันทุกรายการจะต้องได้รับการสอบทานจากฝ่ายตรวจสอบภายใน

# นโยบายการ จ่ายเงินปันผล

## บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ คณะกรรมการ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส เป็นผู้ที่มีอำนาจอนุมัติในการพิจารณา นโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นคราวๆ ไป โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นจะได้รับประโยชน์สูงสุด เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทในอนาคต ในกรณีที่มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสถานะตลาด

## บริษัทย่อย

สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่เกินร้อยละ 80 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการของบริษัทย่อย เป็นผู้ที่มีอำนาจอนุมัติในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผลเป็นคราวๆ ไป โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทในอนาคต ในกรณีที่มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสถานะตลาด



---

### **การเติบโตในอนาคต**

ไอวีแอล มีการขยายธุรกิจไปยังตลาดสินค้าและอุตสาหกรรมที่หลากหลาย ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์ อาหารและเครื่องดื่ม สินค้าอุปโภค สินค้าอุตสาหกรรม สินค้าเพื่อการดูแลสุขภาพ และสินค้าด้านความปลอดภัย ปัจจุบัน ทุกๆ 1 ใน 2 ของผ้าอ้อมเด็กเกรดพรีเมียมทั่วโลก ผลิตจากวัสดุโพลีเอสเตอร์ของไอวีแอล





# รายงานการกำกับ ดูแลกิจการ ประจำปี 2560

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งรวมไปถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ฉบับใหม่ที่จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหน่วยงานอื่นๆ บริษัทยังเชื่อมั่นว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีคือส่วนสำคัญในการนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัทจึงส่งเสริมให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงหลักการและแนวทางการปฏิบัติที่ดี

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร ตามแนวทางที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและตามหลักเกณฑ์ของหลักการกำกับดูแลกิจการขององค์การเพื่อความร่วมมือและการพัฒนาทาง

เศรษฐกิจ (OECD) โดยแบ่งออกเป็นหมวดต่างๆ คือ (ก) สิทธิของผู้ถือหุ้น (ข) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (ค) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (ง) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (จ) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งนโยบายของบริษัทได้มีการกำหนดกรอบของภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) โดยแนวทางการปฏิบัติประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 ข้อสำหรับคณะกรรมการ ได้แก่ 1) ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน 2) กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน 3) เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ 4) สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร 5) ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ 6) ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม 7) รักษาความน่าเชื่อถือทาง



การเงินและการเปิดเผยข้อมูล 8). สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทได้นำคำแนะนำภายใต้หลักปฏิบัติแต่ละข้อมาปฏิบัติแล้วร้อยละ 97 ของคำแนะนำทั้งหมด โดยคณะกรรมการจะพิจารณาถึงแนวทางที่จะนำคำแนะนำที่เหลือมาประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีการกำกับดูแลเพื่อให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน อีกทั้ง บริษัทยังได้ปฏิบัติตามคำแนะนำที่ระบุไว้ในรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ที่ออกโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) คะแนนการกำกับดูแลกิจการอาเซียน (ASEAN Corporate Governance scorecard) และองค์กรเพื่อความโปร่งใสนานาชาติ (Transparency International)

## โครงการสร้างความตระหนักในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทประจำปี 2560

บริษัทมีโครงการสร้างความตระหนักในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ (CGPAC) มาตั้งแต่ปี 2556 โดยคณะทำงานภายใต้โครงการ CGPAC มีการติดตามความก้าวหน้าของโครงการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนให้ทุกคนในองค์กรมีความตระหนักถึงนโยบายต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการ โครงการนี้ไม่เพียงแต่สร้างความเข้าใจในนโยบายเท่านั้น แต่ยังส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมอีกด้วย

โครงการ CGPAC เป็นโครงการที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการให้ความรู้ จัดอบรม และติดตามให้เกิดการปฏิบัติ และเพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าพนักงานทุกคนของบริษัทมีความเข้าใจในนโยบายต่างๆ บริษัทจึงได้จัดทำมีการแปลนโยบายต่างๆ เป็นภาษาท้องถิ่นในแต่ละประเทศ ปัจจุบันได้มีการแปลนโยบายถึง 17 ภาษา และแสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท โดยคู่มือนโยบายฉบับใหม่ ประกอบด้วยนโยบายต่างๆ ซึ่งได้ดำเนินการแจกจ่ายให้แก่พนักงานทุกคน ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทได้แจกจ่ายคู่มือนโยบายให้บริษัทในกลุ่มอินโดรามาที่ได้จากการเข้าซื้อกิจการระหว่างปีเพื่อจัดทำเป็นภาษาท้องถิ่นในแต่ละประเทศ และส่งมอบให้แก่พนักงานทุกคนต่อไป โดยที่หัวหน้าของแต่ละหน่วยงานจะเป็นผู้รับผิดชอบให้มีการปฏิบัติตามโครงการ CGPAC และรายงานการปฏิบัติตามไปยังคณะทำงาน CGPAC ซึ่งคณะทำงาน CGPAC ได้มีการนำเสนอรายงานการปฏิบัติตามคณะกรรมการบริษัทในเดือนพฤศจิกายน 2560 ทั้งนี้ หัวหน้าในแต่ละหน่วยงาน/ฝ่ายทรัพยากรบุคคล จะส่งมอบคู่มือนโยบายให้แก่พนักงานใหม่ทุกคนเพื่ออ่านและทำความเข้าใจ รับทราบและลงนามว่า



จะปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณ (Code of Conduct) โดยจัดให้มีแผนการฝึกอบรมเพื่อสร้างความตระหนักและสร้างความเข้าใจในนโยบายต่างๆ ของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าพนักงานใหม่ทุกคนจะมีความตระหนักถึงโครงการดังกล่าว จึงได้จัดหลักสูตรการอบรมอย่างครบถ้วนทุกนโยบาย คิดเป็นร้อยละ 85 ของหน่วยงานทั้งหมดของบริษัท โดยจัดอบรมในรูปแบบของการสัมมนาหรือหลักสูตรการเรียนรู้ด้วยตนเองทางออนไลน์ นอกจากนี้ เพื่อให้นโยบายและหลักการเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการนั้นถูกปลูกฝังในจิตใจของพนักงาน บริษัทจึงได้จัดตั้งส่วนงานกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Section) ซึ่งประกอบด้วยผู้มีส่วนการดำเนินการในการดำเนินการฝึกอบรมในด้านการกำกับดูแลกิจการ และการต่อต้านการทุจริตและการติดสินบนในธุรกิจ และเพื่อทบทวนนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี หรือในกรณีที่จำเป็น พนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูลล่าสุดและนโยบายต่างๆ ซึ่งมีการปรับปรุงได้โดยใช้ช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งในระหว่างปีบริษัทได้ปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้สอดคล้องกับความรู้และความโปร่งใสในระดับสากล

นโยบายต่างๆ ได้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยคณะทำงาน CGPAC จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาการปรับปรุงแก้ไขนโยบายต่างๆ ในเดือนสิงหาคมของทุกปี

ทุกนโยบายของบริษัทสามารถดาวน์โหลดได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท [www.indoramaventures.com](http://www.indoramaventures.com) ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

## บริษัทได้รับรางวัลต่างๆ อย่างต่อเนื่องในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2560 ดังนี้

1. บริษัทได้รับคะแนน 100 คะแนนจากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560 ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ซึ่งบริษัทได้รับคะแนนเต็มทุกปีติดต่อกัน
2. บริษัทได้รับคะแนนในระดับ “ดีเลิศ” ของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยการสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ซึ่งคะแนนของระดับดีเลิศ คือ คะแนนในช่วงร้อยละ 90-100 ซึ่งบริษัทได้คะแนนร้อยละ 93 เป็นปีที่ห้าติดต่อกันที่บริษัทได้รับคะแนนในระดับ “ดีเลิศ”
3. บริษัทได้รับการจัดให้เป็นบริษัทจดทะเบียนที่เป็นผู้นำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยการประเมินของ Bloomberg ESG Disclosure Scores
4. บริษัทได้รับประกาศนียบัตร ESG100 Certificate ในฐานะบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยที่มีความโดดเด่นด้านความยั่งยืนในรอบสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการ จากสถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งเป็นปีที่สามติดต่อกัน
5. บริษัทได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายงานประจำปีด้านความยั่งยืน (RebecoSAM's Sustainability Year book) โดยได้รับรางวัลประเภท Silver Class และยังได้รับรางวัลบริษัทที่มีการพัฒนาสูงสุดในกลุ่มอุตสาหกรรม (RobecoSAM's Industry Mover)
6. บริษัทได้รับรางวัล SET Sustainability Awards 2560 ในประเภท Rising Star จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- บริษัทได้รับรางวัล **รายงานความยั่งยืน** จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประจำปี 2560 ซึ่งเป็นปีที่ติดต่อกัน
- บริษัทได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในดัชนี **FTSE4Good Emerging Index** และ ดัชนี **FTSE4Good ASEAN 5 Index**
- บริษัทได้รับการประเมินด้านความยั่งยืนที่ขยายผลสู่คู่ค้า โดย **EcoVadis ในระดับทอง** ซึ่งทำให้บริษัทติดอยู่ในกลุ่ม Top 4% ของสารเคมีขั้นพื้นฐานและ 3% ของซัพพลายเออร์ที่ประเมินโดย EcoVadis ในทุกประเภท

## คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 3 ชุด ได้แก่ (ก) คณะกรรมการตรวจสอบ (ข) คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ และ (ค) คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายระพีพร ศรีมงคล ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ นายมาริช สมารัมภ์ และ ดร.ศิริ การเจริญดี ดำรงตำแหน่งสมาชิกกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสมาชิกทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ และเป็นผู้มีประสบการณ์ มีความรู้ในการสอบทานงบการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบันครบกำหนดวาระเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2560 และได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง เป็นระยะเวลา 2 ปี ซึ่งจะครบกำหนดวาระในวันที่ 18 กันยายน 2562

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการประชุมของสมาชิกแต่ละท่านดังนี้

ชื่อ – สกุล	การเข้าร่วมประชุม
นายระพีพร ศรีมงคล*	6/6
นายมาริช สมารัมภ์*	6/6
ดร.ศิริ การเจริญดี*	5/6

หมายเหตุ \* นายระพีพร ศรีมงคล นายมาริช สมารัมภ์ และ ดร.ศิริ การเจริญดี เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ความสามารถในการสอบทานงบการเงิน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- ให้ความเห็นชอบงบการเงินรายไตรมาสก่อนที่จะมีการเผยแพร่
- สอบทานงบการเงินประจำปีเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- อนุมัติคำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการรายไตรมาส และสอบทานคำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการประจำปี รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท
- สอบทานระบบการควบคุมภายใน และวิธีการตรวจสอบภายในของบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่ามีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย และถอดถอนหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- แนะนำในการคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และถอดถอน บุคคล/นิติบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคล/นิติบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีซึ่งมีความเป็นอิสระ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- พิจารณารายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวเหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

- อนุมัติรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นใหม่ ซึ่งกำหนดให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัท

- สอบทานรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

(ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

(ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย

(ซ) รายการอื่นใดภายใต้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ

- สอบทานมาตรการของบริษัทในการจัดการการต่อต้านทุจริตและการดิสลินบน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก ในกรณีที่มีความจำเป็น

- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการตรวจสอบได้รายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททันทีหลังการประชุม ระหว่างการประชุมนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการพิจารณาในประเด็นต่างๆ ที่เร่งด่วน ร่วมกับฝ่ายบริหาร หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ในทุกไตรมาส รายงานการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นส่วนหนึ่งของเอกสารที่ใช้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยแสดงรายละเอียดไว้ในรายงานประจำปี

## การตรวจสอบภายใน

บริษัทมีการจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงจัดทำคู่มือการตรวจสอบภายในและกฎบัตรของการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ บริษัทได้แต่งตั้งนายอนิล โอลานี ให้เป็นหัวหน้าของฝ่ายตรวจสอบภายใน และได้รับมอบหมายให้ดำเนินการตรวจสอบกิจกรรมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่รายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับการกำหนดแผนงานการตรวจสอบประจำปีในแต่ละหน่วยงานจะต้องได้รับการอนุมัติแผนงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการทบทวนผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในโดยเทียบเคียงกับแผนงานที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้เป็นระยะๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารอีกด้วย สำหรับปี 2560 ฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้ดำเนินการตรวจสอบหน่วยงานต่างๆ ของบริษัททั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เลขาธิการของคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานผลการปฏิบัติงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยทำการตรวจสอบเป็นระยะๆ เพื่อให้แน่ใจว่าได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีการอนุมัติการปฏิรูปความเป็นสมาชิกของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ โดยเปลี่ยนแปลงบทบาทหน้าที่ของนายออลก โลเซีย (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท) จากเดิมที่เป็นสมาชิกคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ให้เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ และแต่งตั้งนายจักรมณต์ ผาสุกวนิช เป็นสมาชิกของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ ภายหลังจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว สมาชิกทั้งหมดของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการจะเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด และจะครบกำหนดตามวาระในเดือนพฤษภาคม 2561

ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ได้จัดให้มีการประชุมขึ้นจำนวน 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมของสมาชิกแต่ละท่านดังนี้

ชื่อ	การเข้าร่วมประชุม
1. นายวิลเลียม เอ็ลลิวูด ไฮเน็ค	4/4
2. นายออลก โลเซีย*	1/1
3. ดร.ศิริ การเจริญดี	4/4
4. นายคณิต สีห์	4/4
5. นายจักรมณต์ ผาสุกวนิช**	3/3

\* นายออลก โลเซีย ลาออกจากความเป็นสมาชิกคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ และได้รับการแต่งตั้งให้เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

\*\* นายจักรมณต์ ผาสุกวนิช ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นสมาชิกของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2560

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

## การสรรหา

คณะอนุกรรมการมีอำนาจและความรับผิดชอบดังนี้

- กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ รวมถึงการสอบทานและประเมินความมีประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผู้ที่มีการสอบทาน มีความเชี่ยวชาญ มีความเป็นมืออาชีพสูง มีความรู้ความสามารถในการตัดสินใจ และมีประสิทธิภาพ โดยสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว
- นอกจากนี้ คณะอนุกรรมการจะพิจารณาความเหมาะสม โดยคำนึงถึงการผสมผสานทางด้านทักษะ การศึกษา ประสบการณ์ ความเป็นอิสระ และความรู้ ซึ่งมีความหลากหลายเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของบริษัท
- ในกรณีที่คณะอนุกรรมการไม่สามารถหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมได้ คณะอนุกรรมการอาจใช้บริการจากบริษัทที่ปรึกษาภายนอก หรือใช้ฐานข้อมูลกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยตามที่เห็นสมควร
- ให้ความช่วยเหลือแก่คณะกรรมการบริษัทในการพัฒนาและประเมินศักยภาพของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหาร รวมถึงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และดูแลการพัฒนาของแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร
- พัฒนาและเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติในการกำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท อีกทั้งทบทวนคุณสมบัติดังกล่าวเป็นระยะๆ
- พิจารณาทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทและเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งเป็นสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมถึงผู้ที่จะดำรงตำแหน่งประธานคณะอนุกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นประจำทุกปี และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพิ่มเติมในกรณีที่ตำแหน่งนั้นๆ ว่างลง
- พัฒนาและเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติในหลักการพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาล โดยคณะอนุกรรมการจะทบทวนหลักการดังกล่าวเป็นประจำทุกปี หรือตามความเหมาะสม พร้อมทั้งเสนอแนะเพื่อแก้ไขเปลี่ยนแปลงหลักการดังกล่าวตามความจำเป็น
- พัฒนาและเสนอแนะแนวทางต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติขั้นตอนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสอบทานการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง
- ให้อำนาจในการมอบหมายความรับผิดชอบต่างๆ แก่คณะอนุกรรมการชุดย่อยได้ตามที่เห็นว่ามีความเหมาะสม
- ให้อำนาจในการว่าจ้างหน่วยงานเพื่อช่วยในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท รวมถึงการ

ว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกและที่ปรึกษาอื่นๆ ตามที่เห็นว่าเหมาะสม โดยให้คณะกรรมการมีอำนาจอนุมัติค่าตอบแทนที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเงื่อนไขการว่าจ้างอีกด้วย

- คณะอนุกรรมการจะต้องรายงานผลการปฏิบัติงาน และข้อเสนอแนะอื่นๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีการจัดทำและนำเสนอผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัทอีกด้วย
- คณะอนุกรรมการจะต้องทบทวนความถูกต้องและความเหมาะสมของกฎบัตร พร้อมทั้งเสนอแนะหรือเปลี่ยนแปลงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

## คำตอบแทน

คณะอนุกรรมการจะประเมินและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาตอบแทนของผู้บริหารและกรรมการบริษัท เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว คณะอนุกรรมการมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- พิจารณาทบทวนและอนุมัติ เป้าหมายของบริษัทและวัตถุประสงค์เป็นประจำปีทุกปี และให้สอดคล้องกับคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ตามเป้าหมายของบริษัทและวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้ และเพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาการจ่ายคำตอบแทนประจำปี ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท โดยรวมถึงเงินเดือน โบนัส หุ้น และคำตอบแทนในรูปแบบอื่น (ถ้ามี)
- พิจารณาทบทวนและอนุมัติขั้นตอนการประเมินผลการปฏิบัติงานและโครงสร้างคำตอบแทนสำหรับกรรมการบริหารประจำปี คณะอนุกรรมการจะทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริหารและอนุมัติคำตอบแทนประจำปี โดยรวมถึงเงินเดือน โบนัส หุ้น และคำตอบแทนในรูปแบบอื่น โดยอ้างอิงข้อมูลและข้อเสนอแนะจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท นอกจากนั้น คณะอนุกรรมการควรมีการสื่อสารเป็นประจำกับผู้นำของบริษัท ซึ่งรวมถึงการทำการกิจกรรมที่เป็นการพัฒนาศักยภาพความเป็นผู้นำ การทบทวนข้อมูลที่มาจากการสำรวจแบบสอบถามของพนักงาน และทบทวนผลการประเมินความเป็นผู้นำประจำปี
- พิจารณาทบทวนและอนุมัติ ขั้นตอนการประเมินผลการปฏิบัติงานและโครงสร้างคำตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูงประจำปี คณะอนุกรรมการจะอนุมัติหรืออาจมอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคล พิจารณาอนุมัติคำตอบแทนประจำปี รวมถึงเงินเดือน โบนัส หุ้น และคำตอบแทนในรูปแบบอื่นให้แก่ผู้บริหารระดับสูง
- พิจารณาทบทวนและหารือกับฝ่ายจัดการของบริษัทในบทวิเคราะห์คำตอบแทนของบริษัท (CD&A) และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท บทวิเคราะห์คำตอบแทนของบริษัท CD&A เป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี
- คณะอนุกรรมการมีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาในการให้คำแนะนำที่เกี่ยวกับคำตอบแทนตามที่เห็นว่าเหมาะสม ซึ่งคณะอนุกรรมการมีอำนาจในการอนุมัติค่าตอบแทนและเงื่อนไขการว่าจ้างที่ปรึกษาดังกล่าว

- คณะอนุกรรมการจะรายงานผลการปฏิบัติงานและข้อเสนอแนะอื่นๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท หลังจากเสร็จสิ้นการประชุมคณะกรรมการในแต่ละครั้ง รวมทั้งจัดให้มีการจัดทำและนำเสนอผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัทด้วย

## การกำกับดูแลกิจการ

นอกเหนือจากหน้าที่ที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น คณะอนุกรรมการชุดนี้มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการดังนี้

- กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำมาปฏิบัติ รวมถึงติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และจัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายอย่างต่อเนื่องตามความเหมาะสม
- ประสานงานให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานกรรมการ กรรมการรายบุคคลและการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ
- สร้างความเชื่อมั่นว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทมีความเหมาะสมคงไว้ซึ่งความถูกต้องและความชอบธรรม กล่าวคือ ความถูกต้องของงบการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมายและหลักจริยธรรม ตลอดจนความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ผู้จัดหาสินค้าและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ
- สร้างความเชื่อมั่นว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทมีความเหมาะสมในการป้องกันและลดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้เพื่อประโยชน์อันสูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น
- สร้างความเชื่อมั่นว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทมีความเหมาะสมต่อประสิทธิภาพในการเสริมสร้างหลักธรรมาภิบาล การจัดการความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการได้จัดทำรายงานโดยแสดงรายละเอียดไว้ในรายงานประจำปี

## คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง (SRMC)

นายอาก โลเฮีย ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท และรองประธานกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง และมีสมาชิกคือ นายระพีเยธ ศรีมงคล ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ รองประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ นายมาริช สมารัมภ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ นายติลป กุมาร อากาวาล ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Feedstock และ PET นายอูเดย์ พอล ชิงห์ กิล ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Fibers และนายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงชุดปัจจุบันครบกำหนดตามวาระเดือนสิงหาคม 2560 และได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2560 ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง เป็นระยะเวลา 2 ปี ซึ่งจะครบกำหนดวาระในปี 2562

ในปี 2560 คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงได้จัดให้มีการประชุมขึ้นจำนวน 2 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการประชุมของสมาชิกแต่ละท่านดังนี้



ชื่อ	การเข้าร่วมประชุม
1. นายอาก โลเซีย	1/2
2. นายระเชียร ศรีมงคล	2/2
3. นายมาริช สมารัมภ์	2/2
4. นายติลิป กุมาร อากาวาล	2/2
5. นายอุทัย พอล ชิงห์ กิล	2/2
6. นายรัสเซล เลตัน เคคูเวา	2/2

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

- เป้าหมายและกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน: เพื่อความเชื่อมโยงและสอดคล้องของเป้าหมายและกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัทระหว่างผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัท
- การบริหารความเสี่ยง:
  - ทบทวนความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท และรายงานความเสี่ยงที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท
  - เพื่อให้มั่นใจในกระบวนการ ขั้นตอน และนโยบายที่เข้มแข็ง
- การรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท: รายงานกิจกรรมของคณะกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะ
- การประเมินตนเองประจำปี: คณะกรรมการจะต้องจัดให้มีการประเมินผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกปี โดยอ้างอิงกับบรรทัดฐานและแนวทางปฏิบัติที่ดี
- การทบทวนกฎบัตร: จะต้องมีการทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการเป็นระยะ และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม
- ความรับผิดชอบอื่นๆ: ดำเนินงานรับผิดชอบหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆ ไป

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท

### กรรมการ

การสรรหา การแต่งตั้ง การถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่งกรรมการของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส นั้น จะมีกำหนดไว้ในข้อบังคับซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- ในการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้าคน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และกรรมการจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
  - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม โดยกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออกส่วนปีหลังๆ ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้
  - กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึง บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส
  - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### คุณสมบัติกรรมการ

- มีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในกฎระเบียบต่างๆ ตลอดจนมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท
- ต้องสำเร็จการศึกษาขั้นต้นระดับปริญญาตรีในสาขาใดก็ได้
- เป็นผู้มีความรู้ในกิจการของบริษัท และสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเพียงพอ ตลอดจนใช้ความรู้ความสามารถที่มีเพื่อประโยชน์ของบริษัท
- เป็นผู้มีประสบการณ์ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริตและมีคุณธรรมสูง

กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 5 บริษัท

กรรมการที่เป็นผู้บริหารต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 3 บริษัทและบริษัทนั้นจะต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับโอวีแอล อย่างไรก็ตาม กรรมการที่เป็นผู้บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทภายในกลุ่มโอวีแอล โดยรวมถึงบริษัทร่วมทุน โดยไม่จำกัดจำนวนบริษัท

ในกรณีที่กรรมการคนใดดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและจะรายงานถึงเหตุผลในการแต่งตั้ง

กรรมการท่านนั้นไว้ในรายงานการกำกับดูแลกิจการในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

## คุณสมบัติกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่เกิดกรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.  
  
ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการคำนวณมูลค่าของความสัมพันธ์ทางธุรกิจให้มีความหมายเช่นเดียวกันกับนิยามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็น ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทที่สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเข้มงวดกว่าที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

## บทบาทและความรับผิดชอบของประธานกรรมการอิสระ (Lead Independent Director)

เพื่อการดำเนินการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเดือนกุมภาพันธ์ 2561 ได้อนุมัติแต่งตั้งประธานกรรมการอิสระ โดยมีบทบาทหน้าที่หลักดังนี้

- ประสานงานระหว่างกรรมการอิสระและฝ่ายจัดการ
- มีอำนาจเรียกประชุมกรรมการอิสระ
- จัดประชุมและกำหนดวาระของการประชุมเป็นการภายในของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและกรรมการอิสระ (executive sessions) รวมถึงสื่อสารข้อเสนอแนะจากการประชุมให้แก่ฝ่ายบริหาร
- สื่อสารกับกรรมการอิสระอื่นๆ เพื่อสอบถามว่ากรรมการอิสระมีหัวข้อที่ต้องการรวมเข้าในวาระการประชุมหรือไม่
- ประสานงานกับประธานกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเพื่อให้แน่ใจว่าคณะกรรมการได้รับข้อมูลที่ถูกต้องในเวลาที่เหมาะสม
- แนะนำที่ปรึกษาจากภายนอกให้แก่คณะกรรมการหากจำเป็นหรือสมควร
- เป็นที่ปรึกษาและตัวแทนในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามที่ได้รับแจ้ง

## ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้แต่งตั้งผู้ที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท ซึ่งบุคคลดังกล่าวจะต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยพิจารณาจากผู้ที่มีความโดดเด่น มีความเชี่ยวชาญ มีความเป็นมืออาชีพสูง และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถปฏิบัติงานที่เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทในระยะยาว และเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านอุตสาหกรรมของบริษัท

## บทบาทและความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท

- กำหนดให้เป็นบุคคลที่มีอำนาจในการบริหารจัดการกิจการของบริษัท และ/หรือการบริหารในแต่ละวันเพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์



- ข้อบังคับ นโยบาย กฎ ระเบียบ คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีการจัดทำนโยบายธุรกิจของบริษัท แผนงานทางธุรกิจ และงบประมาณ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และมีหน้าที่ในการรายงานความคืบหน้าของแผนงานธุรกิจที่ได้รับอนุมัติ ตลอดจนงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทตามช่วงระยะเวลาที่ได้กำหนดไว้
  - บริหารจัดการการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายธุรกิจของบริษัท แผนงานทางธุรกิจและงบประมาณเพื่อบรรลุจุดมุ่งหมายทางการเงินที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
  - กำหนดเป้าหมายการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากร เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายในการบริหารจัดการ
  - เพื่อให้มั่นใจว่าการเติบโตทางธุรกิจโดยรวมของบริษัทเป็นไปตามวัตถุประสงค์และแผนงานทางธุรกิจของบริษัท
  - รักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
  - เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐานด้านจรรยาบรรณและความโปร่งใส
  - เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้มีการกำหนดจุดยืนการเป็นองค์กรมหาชน
  - เป็นผู้นำด้านกลยุทธ์ทางการตลาด
  - กำหนด ตรวจสอบ และเสริมสร้างมาตรฐานขององค์กรให้มีความแข็งแกร่ง ซึ่งเป็นสิ่งจำเป็นต่อการแข่งขันและการสร้างมูลค่าองค์กร โดยมีการทำงานอย่างต่อเนื่องกับบุคลากรและผลิตภัณฑ์
  - วิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันและสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นของภาวะอุตสาหกรรมทั่วโลก เพื่อคาดการณ์ถึงการเปลี่ยนแปลงในอนาคตภายในอุตสาหกรรมและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ของบริษัท
  - เพื่อให้มั่นใจว่ามีผลตอบแทนต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม
  - ปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิดกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน และเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ในทุกกลุ่มธุรกิจที่หลากหลาย เพื่อส่งผลให้เกิดมูลค่าต่อองค์กร
  - จัดให้มีมาตรฐานการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานและทบทวนมาตรฐานดังกล่าวเป็นประจำ
  - จัดให้มีการปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ปรับเปลี่ยน ลดหรือหักเงินเดือนหรือค่าจ้าง กำหนดบทลงโทษทางวินัยของพนักงานและลูกจ้าง รวมถึงการให้ออกจากตำแหน่งของพนักงานและลูกจ้างตามกฎหมายที่ได้กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการบริษัท ยกเว้น ตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารหรือเทียบเท่าหรือตำแหน่งที่สูงกว่า ซึ่งอาจจำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
  - อนุมัติรายการปกติทางการเงินของบริษัท และรายการปรับโครงสร้างหนี้ของหนี้ระยะสั้นจำนวนไม่เกิน 500 ล้านบาท หรือหนี้ระยะยาว จำนวนไม่เกิน 250 ล้านบาท
  - มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วงและ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นมีอำนาจในการปฏิบัติหน้าที่เรื่องใดเรื่องหนึ่งโดยเฉพาะเจาะจงในฐานะตัวแทนการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่น จะต้องอยู่ภายใต้

ขอบเขตของอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือภายใต้กฎระเบียบภายใน หรือคำสั่งที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัท การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อาจไม่สามารถกระทำได้ ในกรณีที่เป็นการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ตามคำนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) โดยอาจมีส่วนได้เสีย หรือได้รับผลประโยชน์ในทุกรูปแบบ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือบริษัทย่อย เว้นแต่รายการดังกล่าว สอดคล้องกับนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายที่จะส่งตัวแทนของบริษัทที่มีประสบการณ์สูง เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทที่ประกอบธุรกิจ โดยตัวแทนอาจเป็นประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการ ผู้บริหารระดับสูงหรือบุคคลใดๆ ซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมในธุรกิจดังกล่าว โดยปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยเหล่านั้น ตัวแทนที่ได้รับการแต่งตั้งจะต้องบริหารและจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยตามกฎหมายและกฎระเบียบตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายของบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติตามนโยบาย แนวทางและข้อเสนอแนะของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส

ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้รวบรวมและจัดทำสรุปตามกฎเกณฑ์ต่างๆ ของบริษัทย่อยที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท (โดยย่อ) และติดตามการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทย่อยแต่ละแห่งจะต้องจัดทำรายงานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และข้อพิพาท รวมถึง รายงานความคืบหน้า เพื่อส่งให้ฝ่ายเลขานุการบริษัททุกๆ ไตรมาส โดยฝ่ายเลขานุการบริษัทจะจัดทำสรุปการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และข้อพิพาทเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา

ฝ่ายเลขานุการบริษัท สำนักงานใหญ่ มีเจ้าหน้าที่อาวุโส เพื่อทำหน้าที่ดูแลและติดตามการจัดประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทั้งหมดในทุกๆ ไตรมาส โดยมีการควบคุมดูแลจากเอกสารรายงานการติดตามการจัดประชุมของบริษัทย่อยทั่วโลก

บริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจหลักของบริษัท ได้จัดการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นทั้งหมด 464 ครั้ง ในปี 2560 โดยสรุปได้ดังนี้

ภูมิภาค	จำนวนบริษัท	จำนวนการประชุม
ทวีปเอเชีย	30	156
ทวีปยุโรป	37	189
ทวีปอเมริกา	38	94
ทวีปแอฟริกา	4	25

นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังได้จัดให้มีการประชุมของฝ่ายบริหารและการประชุมของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีการประชุมเป็นรายไตรมาส เพื่อทบทวนผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละบริษัทย่อย

## การใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

บริษัทได้มีการจัดทำนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลไว้เป็นความลับ และ/หรือการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อเป็นการช่วยป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำที่ผิดกฎหมาย โดยนโยบายดังกล่าวได้มีการแจ้งต่อพนักงานทุกคนของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นที่สำนักงานใหญ่หรือบริษัทย่อยทุกแห่งของบริษัท

จรรยาบรรณสำหรับกรรมการและจรรยาบรรณสำหรับพนักงานนั้น ได้มีการแจ้งต่อกรรมการและพนักงานว่าจะไม่ซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนโดยใช้ข้อมูลที่เป็นความลับหรือข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และพนักงานบริษัททุกคนที่สามารถรับทราบข้อมูลทางด้านงบการเงินของบริษัท จะต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อเลขานุการบริษัท ซึ่งทางฝ่ายเลขานุการบริษัทได้มีการจัดทำรายงานสรุปการถือครองหลักทรัพย์โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

กรรมการและผู้บริหารของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ได้มีการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองที่มีต่อบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งแบบฟอร์มนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกรรมการจะต้องนำส่งรายงานต่อเลขานุการบริษัทเป็นประจำทุกปี

## นโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

บริษัทได้วางนโยบายในการดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานบริษัทจะต้องเก็บรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท ยกเว้นจะใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทเท่านั้น
2. กรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานบริษัทจะไม่เปิดเผยความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน หรือเพื่อประโยชน์ของผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนผู้สอบบัญชีและค่าบริการตรวจสอบอื่นที่จ่ายในปี 2560 ของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทที่มีอำนาจควบคุมร่วมและบริษัทที่มีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียด	หน่วย: ล้านบาท	
	ปี 2559	ปี 2560
1. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทที่มีอำนาจควบคุมร่วม และบริษัทรวม	141	148
ก) จ่ายให้กับบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด และบริษัทที่สังกัด บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด	133	137
ข) จ่ายให้ผู้สอบบัญชีบริษัทอื่น	8	11
2. ค่าบริการตรวจสอบอื่น (Non-audit fee) ที่จ่ายให้กับบริษัทที่สังกัด KPMG International นอกเหนือจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด*	35	76

\*ค่าบริการตรวจสอบอื่น ซึ่งเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับการให้คำปรึกษาด้านภาษี การทำ Due Diligence อันเนื่องมาจากการซื้อกิจการ การปรับโครงสร้างกิจการ การทางการเงินรวมเพิ่มเติมให้กับ Indorama Netherlands B.V. และการให้คำปรึกษาในด้านอื่นๆ

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการในปี 2560

บริษัทได้ปรับใช้หลักการปฏิบัติตามหลักการพื้นฐานและนโยบายของการกำกับดูแลกิจการและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง ตามคำแนะนำของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังที่กล่าวต่อไปข้างล่างนี้ แต่อย่างไรก็ดี มีข้อสังเกตดังต่อไปนี้

1. บริษัทได้เลือกประธานกรรมการบริษัทจากบุคคลผู้ซึ่งไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เนื่องจากเป็นบุคคลที่มีประสบการณ์มากมายในอุตสาหกรรมที่มีความซับซ้อนสูง ซึ่งประธานกรรมการบริษัทไม่มีบทบาทในแง่ของการจัดการ แต่สามารถใช้ประสบการณ์ในการแนะนำให้คำปรึกษากับคณะกรรมการตามสมควร
2. คณะกรรมการบริษัท ไม่ได้กำหนดระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ที่ไม่เกิน 9 ปีติดต่อกัน นับตั้งเริ่มต้นจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก ซึ่งเหตุผลนั้นจะได้กล่าวต่อไปในหัวข้อ “การครบกำหนดออกตามวาระของกรรมการ”
3. บริษัทได้มีการกำหนดให้แต่งตั้งประธานกรรมการอิสระในเดือนกุมภาพันธ์ 2561
4. คณะกรรมการสรรหาไม่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ เป็นที่ปรึกษาพร้อมกันกรรมการอิสระอีก 4 ท่าน เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามคำแนะนำของกรรมการอิสระได้อย่างรวดเร็วและทันต่อเหตุการณ์
5. ปัจจุบัน องค์ประกอบในคณะกรรมการบริษัทไม่มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้มีอคติทางเพศแต่อย่างใด และหากมีโอกาส บริษัทก็จะแต่งตั้งผู้หญิงให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
6. บริษัทเลือกที่จะไม่ใช้ “การออกเสียงลงคะแนนแบบสะสม” (Cumulative Voting) สำหรับการเลือกตั้งกรรมการของบริษัท

## สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญในการปกป้องและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นเป็นอันดับแรก โดยไม่คำนึงถึงจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถือ อีกทั้งส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีการใช้สิทธิตามกฎหมายอีกด้วย

บริษัทตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ตามกฎหมาย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นในประเทศหรือผู้ถือหุ้นต่างประเทศ หรือผู้ถือหุ้นสถาบัน ให้ได้รับสิทธิในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแต่งตั้งผู้แทนให้เข้าร่วมประชุมและสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการลงคะแนนเสียงเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิในการลงคะแนนเสียงเพื่อแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนประจำปีของผู้สอบบัญชี และสิทธิในการลงคะแนนเสียงในเรื่องอื่นๆ โดยใช้สิทธิต่างๆ ในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 สิทธิของผู้ถือหุ้นนั้นให้รวมถึงสิทธิในการได้รับส่วนแบ่งเงินปันผล สิทธิในการเสนอความคิดเห็น และการสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นที่จะได้รับข่าวสาร ข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอและทันเวลา เพื่อนำมาใช้ในการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินการอย่างต่อเนื่องเช่นนี้ตลอดไป



บริษัท ไม่มีสัญญาหรือข้อตกลงใดๆ กับผู้ถือหุ้นใหญ่ ซึ่งบริษัทจัดให้มีโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และผู้ร่วมทุน โดยไม่มีการถือหุ้นแบบไขว้

โครงสร้างของกลุ่มบริษัท ได้มีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อ “เกี่ยวกับบริษัท” และมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันในทุกๆ ไตรมาส

## สิทธิพื้นฐานทั่วไปและความเสมอภาค

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) เปิดโอกาสให้กลุ่มผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีส่วนร่วมในการเสนอแนะการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเพื่อเข้ามารับเลือกเป็นกรรมการบริษัท ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นระยะเวลา 90 วัน หนังสือดังกล่าวได้ประกาศผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2560 หนังสือเชิญประชุมได้แจ้งถึงวิธีการและเงื่อนไขในการดำเนินการไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้รับข้อเสนอมจากผู้ถือหุ้น ซึ่งได้มีการรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในเรื่องดังกล่าวแล้วในช่วงเดือนมกราคม 2561

บริษัทจะยังคงดำเนินการเปิดโอกาสเพื่อให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับบริษัทต่อไป

เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบข้อมูลงบการเงินประจำปีผ่านการตรวจสอบแล้ว และงบการเงินประจำปีไตรมาสได้ตรงเวลา บริษัทได้ทำการเปิดเผยข้อมูลงบการเงินประจำปี (2559) และงบการเงินรายไตรมาสทั้ง 3 ไตรมาสของปี 2560 ในวันที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดข้อมูลงบการเงินได้ทั้งในรูปแบบภาษาอังกฤษและภาษาไทย โดยผ่านช่องทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.indoramaventures.com](http://www.indoramaventures.com)

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องของการเปิดเผยสารสนเทศอย่างตรงเวลา โดยผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทและเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิ รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่สำคัญของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท การรายงานความคืบหน้าของการเข้าซื้อกิจการ ข้อมูลนำเสนอในงาน Opportunity Day รายงานของนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ข่าวประชาสัมพันธ์ และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลอย่างต่อเนื่องและทันต่อเวลา

บริษัทเชื่อว่าการมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ของผู้ถือหุ้น จะช่วยให้ผู้ถือหุ้น เข้าใจถึงการดำเนินงานและธุรกิจของบริษัท และบริษัทยังเป็นการ สร้างความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร โดยบริษัทได้จัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชม โรงงานจำนวน 2 ครั้ง ครั้งแรก เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2560 ที่จังหวัด ลพบุรี และครั้งที่สอง เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2560 ผู้ถือหุ้นได้เยี่ยมชมโรงงาน โพลีเอสเตอร์ที่จังหวัดระยอง โดยโครงการเยี่ยมชมโรงงานประจำปีจะดำเนินการอย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต



ผู้ถือหุ้นได้รับแจ้งคำบอกกล่าวการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า มากกว่า 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะได้รับข้อมูลที่ครบถ้วน เพียงพอ ซึ่งการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 โดยมีการส่งหนังสือเชิญประชุมเป็นการล่วงหน้าในวันที่ 24 มีนาคม 2560

เอกสารที่ใช้ในการประชุมสามัญประจำปีจะส่งไปยังผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทได้มีการเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2560 โดยเผยแพร่เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดเอกสารที่ใช้ในการประชุมรวมถึงแบบฟอร์มการมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ได้

ทั้งนี้ บริษัทได้แจ้งข่าวสารเรื่องการส่งหนังสือเชิญประชุมผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2560

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งข้อซักถามพร้อมกับข้อคิดเห็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้า นับจากวันที่ได้รับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งขั้นตอนของการส่งคำถามและข้อคิดเห็นดังกล่าวได้ระบุไว้อย่างชัดเจนในหนังสือเชิญประชุม

บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีด้วยตนเองหรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ หรือผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งโน้มน้าวที่ได้รับการเสนอชื่อโดยบริษัทให้เป็นผู้เข้าร่วมประชุมแทนโดยบริษัทได้แนบประวัติของกรรมการอิสระไว้ในหนังสือเชิญประชุมด้วย

เพื่ออำนวยความสะดวกในการเดินทางให้แก่ผู้ถือหุ้น สถานที่จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตั้งอยู่ใจกลางเมือง ซึ่งบริษัทได้แนบแผนที่ของสถานที่จัดประชุมไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมแล้ว โดยจัดประชุมตั้งแต่เวลา 14.00 น.

ในวันประชุม บริษัท ได้จัดเวลาให้กับผู้ถือหุ้นสำหรับการลงคะแนนมากกว่า

สองชั่วโมงก่อนเริ่มการประชุม โดยมีการจัดเตรียมสถานที่ และเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นไว้อย่างเพียงพอ ซึ่งผู้ถือหุ้นยังคงสามารถลงคะแนนหลังจากมีการเปิดการประชุมไปแล้ว ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม

นอกจากนี้ บริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าถึงเอกสารที่จำเป็นต้องใช้ในการเข้าร่วมประชุมทั้งหมด รวมทั้งหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งผู้ถือหุ้นจะได้รับความสะดวกจากเจ้าหน้าที่ของบริษัท

การลงคะแนนโดยระบบบาร์โค้ดได้ถูกนำมาใช้เพื่อความสะดวกรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพในการลงคะแนน นอกจากนี้บริษัทได้จัดเตรียมบัตรลงคะแนนให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละท่าน เพื่อนำไปลงคะแนนเสียงอีกด้วย

บริษัทได้จัดเตรียมข้อมูล วาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุมไว้อย่างครบถ้วน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการช่วยในการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้จัดให้มีล่ามแปลภาษาไทยสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560

## การเลือกตั้งกรรมการกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้ง

ในปี 2560 กรรมการบริษัทจำนวน 5 ท่าน ครบตำแหน่งตามวาระและกรรมการทั้ง 5 ท่านตกลงรับข้อเสนอให้มีการเลือกตั้งกรรมการกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง ทั้งนี้ กรรมการทั้ง 5 ท่าน ได้ลงนามหนังสือตอบรับและเสนอต่อคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ เพื่อพิจารณาการเสนอให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกวาระ หลังจากที่คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ได้มีการพิจารณาจากประสบการณ์การทำงานของกรรมการแล้ว เห็นควรเสนอกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง

บริษัทได้จัดเตรียมประวัติของกรรมการทั้ง 5 ท่าน ที่ครบกำหนดออกตามวาระ และมีการเสนอให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยประวัติของกรรมการประกอบด้วย ชื่อ อายุ ประเภทของกรรมการ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น ประวัติการศึกษา การฝึกอบรม ประสบการณ์การทำงาน ตำแหน่งงานในองค์กรจดทะเบียนอื่น ตำแหน่งงานในบริษัทคู่แข่ง ความเกี่ยวข้องทางธุรกิจซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท สัดส่วนการถือหุ้น ข้อพิพาททางกฎหมาย จำนวนการเข้าร่วมประชุม และความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกในการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ไม่มีกรรมการของบริษัทท่านใดได้รับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การเลือกตั้งกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระจะอนุมัติโดยผู้ถือหุ้น และเป็นการลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 90 วันก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อ

## การอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ

กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารในปี 2560 และมีการเสนอโบนัสประจำปี 2559 สำหรับกรรมการทั้งหมด ตามข้อเสนอแนะของคณะ



กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการได้เสนอให้มีการจ่ายค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์ของการจ่ายค่าตอบแทนโดยเสนอให้แก่กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นดังนี้

- ค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับกรรมการควรจ่ายอย่างสมเหตุสมผล โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน และภาระหน้าที่ที่รับผิดชอบ
- ค่าตอบแทนควรคำนึงถึงผลประโยชน์ของกรรมการและคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นในระยะยาว
- โครงสร้างของค่าตอบแทนควรจะไม่ซับซ้อน โปร่งใส และง่ายต่อความเข้าใจของผู้ถือหุ้น
- การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและกรรมการอิสระเป็นการจ่ายค่าตอบแทนประจำปีและโบนัสประจำปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทในปีที่ผ่านมา
- ค่าตอบแทนในส่วนที่เพิ่ม จะมีการจ่ายให้แก่กรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งในแต่ละคณะกรรมการ

การปฏิบัติตามนโยบาย คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการจะกำหนดรูปแบบค่าตอบแทนโดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่น ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังนี้

ค่าตอบแทนของประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการซึ่งเป็นการกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้บริหารและเป็นกรรมการอิสระตามลำดับ จะมีการคำนวณโดยใช้อัตรา 1.5 เท่าของสมาชิกอื่นๆ

ในการพิจารณาโบนัสที่จ่ายให้กับกรรมการทั้งหมดนั้น คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ จะประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละปี ทั้งนี้ จะขึ้นอยู่กับผลงาน ความรับผิดชอบ ความเชี่ยวชาญและการเข้าร่วมประชุม โดยอ้างอิงจากแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน

นอกจากนี้ โบนัสประจำปีทั้งหมด จะพิจารณาโดยกำหนดจากผลกำไรของบริษัท และใช้ระบบการเก็บคะแนน (Point System) ตามจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุม ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการได้เสนอแนะให้มีการปรับเปลี่ยนระบบการเก็บคะแนนที่เกี่ยวข้องกับการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ โดยได้รับ

ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ในปี 2560 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการจ่ายค่าตอบแทนประจำปี ทั้งนี้ ไม่มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนประจำปีให้แก่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัท

รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ในปี 2560 รวมทั้งรายละเอียดการจ่ายโบนัสประจำปีของกรรมการทั้งหมดในปี 2559 ได้มีการแสดงรายละเอียดไว้ในหัวข้อ “ผลการปฏิบัติงานของกรรมการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

ประธานคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ได้อธิบายถึงนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนตลอดจนการคำนวณค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งจ่ายให้กับกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560

## กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและผู้บริหาร

นโยบายและหลักเกณฑ์ของการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและผู้บริหาร ได้มีการแสดงรายละเอียดไว้ในหัวข้อ “ผลการปฏิบัติงานของกรรมการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

## การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกและการอนุมัติค่าสอบบัญชี

เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกในการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นได้ระบุรายละเอียดของชื่อสำนักงานสอบบัญชี และรายชื่อของผู้สอบบัญชีของบริษัท ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ระยะเวลาที่เป็นผู้สอบบัญชี ค่าตอบแทนทั้งจากการสอบบัญชีและจากปฏิบัติหน้าที่อื่นตลอดปี 2559 และ 2560 และเสนอค่าตอบแทนประจำปี 2560 พร้อมกับความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ตามคำแนะนำของคณะกรรมการตรวจสอบ

## การจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทได้มีการกำหนดให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังจากการหักภาษีและจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายแล้ว

ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้เสนออนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการประจำปี 2559 ในอัตรา 0.66 บาทต่อหุ้น



โดยที่บริษัทได้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา 0.30 บาทต่อหุ้น ซึ่งได้จ่ายแก่ผู้ถือหุ้นไปเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2559 และบริษัทจ่ายเงินปันผลในส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 0.36 บาท ในวันที่ 23 พฤษภาคม 2560

## การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) มีนโยบายให้ดำเนินการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้สอดคล้องตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนเองอย่างเต็มที่ในลักษณะที่พึงกระทำได้

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีจะจัดขึ้นภายใน 4 เดือนหลังจากสิ้นสุดรอบปีบัญชีคือเดือนธันวาคม สำหรับรอบปีบัญชี 2559 นี้ ได้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 เมษายน 2560 โดยที่เริ่มต้นของการเปิดประชุมมีผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองหรือผู้รับมอบฉันทะ จำนวน 2,014 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 82.83 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่จำหน่าย สำหรับช่วงปิดประชุมมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพิ่มขึ้น โดยมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองหรือผู้รับมอบฉันทะ จำนวน 2,378 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 83.82 บริษัทได้เริ่มประชุม เวลา 14.00 น. และปิดประชุมเมื่อเวลา 17.30 น.

ในระหว่างการประชุม บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านซักถาม เสนอความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ ให้คำแนะนำ และมีการให้ข้อมูลเพิ่มเติมในการชี้แจงประเด็นปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประชุม

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานกรรมการและผู้แทน ได้กล่าวสรุปเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ในการดำเนินการประชุม รวมถึงขั้นตอนการลงคะแนนเสียงเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยมีตัวแทนที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอลล์ จำกัด ได้รับการแต่งตั้งให้เข้าร่วมเป็นพยานในขั้นตอนของการนับคะแนนเสียงด้วย

เพื่อให้การลงคะแนนเสียงดำเนินไปอย่างรวดเร็วและถูกต้อง บริษัทได้นำระบบอิเล็กทรอนิกส์มาใช้ในการนับคะแนนเสียง มีการเตรียมการแยกบัตรลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุม/วาระการประชุมย่อย หลังจากที่ถูกวาระการประชุมได้มีการพิจารณาและมีการลงคะแนนเสียง บัตรลงคะแนนเสียงจะถูกเก็บรวบรวมไว้เพื่อใช้ในการอ้างอิงการนับคะแนน โดยผลของการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุมได้มีการแจ้งให้ทราบผลคะแนนในช่วงท้ายของการประชุม

การนับคะแนนเสียงได้ดำเนินการในลักษณะที่โปร่งใส โดยนับคะแนนเสียงหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งคะแนนเสียง การอนุมัติมติในที่ประชุมขึ้นอยู่กับเสียงส่วนใหญ่ของผู้ลงคะแนน หากไม่มีมติพิเศษใดๆ ซึ่งต้องการคะแนนเสียงสามในสี่ของจำนวนผู้มีสิทธิลงคะแนนเสียง

ในระหว่างการประชุม บริษัทไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม ตามที่ได้แจ้งให้กับผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้าแล้ว

บริษัทมั่นใจว่าได้มีการดำเนินการและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกคนเข้าร่วมประชุมตามระยะเวลาที่กำหนด โดยมีประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม และมีกรรมการบริษัทจำนวน 13 ท่าน จากจำนวน 14 ท่านเข้าร่วมการประชุมในครั้งนี้ ซึ่งรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ที่ปรึกษากฎหมาย และคณะผู้บริหารอาวุโส เข้าร่วมการประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน

ประธานกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม และให้คำแนะนำเกี่ยวกับการผลดำเนินงาน ข้อมูลด้านการเงิน และประเด็นอื่นๆ ของบริษัทโดย

ไม่ตัดสิทธิใดๆ ของผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา พิจารณา คำนวณและกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการด้านความยั่งยืน และ คณะผู้บริหารได้ทำการชี้แจงข้อมูลบริษัทระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้นและมีการพบปะพูดคุยกันอย่างไม่เป็นทางการกับผู้ถือหุ้นหลังเสร็จสิ้นการประชุม

วาระการประชุมทั้งหมดได้ผ่านมติในที่ประชุมโดยเฉลี่ยร้อยละ 99 ของจำนวนผู้ที่มีสิทธิลงคะแนนเสียง มติของที่ประชุมและจำนวนเสียงที่ได้รับ การลงคะแนนได้มีการเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันเดียวกันกับวันที่จัดประชุม

รายงานการประชุมได้มีการบันทึกไว้ โดยแสดงรายชื่อของกรรมการที่เข้าร่วมและที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม สรุปคำถามทั้งหมด คำอธิบายที่สำคัญไว้อย่างชัดเจน โดยผลการลงคะแนนของแต่ละวาระการประชุมและวาระการประชุมย่อย ได้ถูกแบ่งออกเป็นเสียงที่เห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียง รายงานการประชุมได้มีการจัดส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในระยะเวลาสิบสัปดาห์หลังจากวันประชุม ตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ รายงานการประชุมได้มีการเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทด้วยเช่นกัน สำเนารายงานการประชุมได้มีการแสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

## การรายงานหลักกริย์และการซื้อขายหลักกริย์ของบริษัค

บริษัทได้กำหนดนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับการรายงานหลักกริย์และการซื้อขายหลักกริย์ของบริษัค ซึ่งนโยบายดังกล่าวได้รวมถึง การกำหนดให้กรรมการหรือผู้บริหารไม่สามารถซื้อ ขายหลักกริย์ของบริษัคได้ในช่วงระยะเวลา 15 วันก่อน และ 2 วันทำการหลังจากวันที่จัดส่งข้อมูลงบการเงินประจำปี และงบการเงินประจำไตรมาสของบริษัค ให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมก็ตาม นอกจากนี้ หากกรรมการหรือผู้บริหารรายได้ทำการซื้อ ขายหลักกริย์จะต้องจัดทำรายงานแจ้งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักกริย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ภายใน 3 วันทำการ และแจ้งให้กับฝ่ายเลขานุการบริษัคทราบ รายงานดังกล่าวจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัคเป็นประจำทุกไตรมาส

## จรรยาบรรณสำหรับกรรมการและพนักงาน

บริษัค ได้จัดให้มีการจัดทำจรรยาบรรณสำหรับกรรมการและพนักงานซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัคและมีการสื่อสารให้กับบุคลากรขององค์กรได้รับทราบ บริษัคมุ่งมั่นที่จะให้เกิดผลสำเร็จโดยให้มีการปฏิบัติตามหลักจริยธรรมโดยใช้แนวทางของจรรยาบรรณ โดยปฏิบัติด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มรวมถึงหน่วยงานภายนอก

ในปี 2560 บริษัค ได้สร้างความตระหนักให้แก่พนักงานของบริษัค ทุกคนให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ สำหรับพนักงานใหม่นั้น ในวันปฐมนิเทศพนักงานใหม่ทุกคนจะได้รับคู่มือนโยบายของบริษัค ซึ่งรวมถึงหลักจรรยาบรรณด้วย

ทั้งนี้ กรรมการบริษัคทุกท่านได้อ่านและลงนามในจรรยาบรรณสำหรับกรรมการด้วยเช่นกัน

## นโยบายการต่อต้านการทุจริตและการให้สินบน

จรรยาบรรณสำหรับกรรมการและพนักงานของบริษัคเป็นการแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัค ที่ต้องการให้มีการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ใน



ฐานที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจทั่วโลก บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างความเชื่อมั่นว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นเลิศตามหลักการกำกับดูแลกิจการด้วยเหตุผลดังกล่าว บริษัทจึงมีการกำหนดให้มีการปฏิบัติตามนโยบายอย่างเข้มงวดในการต่อต้านการให้สินบนและการฉ้อโกง

เพื่อแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความรับผิดชอบในเรื่องของการต่อต้านการคอร์รัปชันและการให้สินบน คณะกรรมการบริษัทจึงได้อนุมัตินโยบายการต่อต้านการทุจริตของบริษัท

บริษัทยังคงยึดมั่นในพระราชบัญญัติการให้สินบนของสหราชอาณาจักร อังกฤษ ตลอดจนกฎหมายท้องถิ่นและกฎหมายสากลอื่นในแต่ละแห่งตามความเหมาะสม

บริษัทได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนในการต่อต้านการทุจริตเมื่อปี 2557 ซึ่งขณะนั้นบริษัทหมดอายุการเป็นสมาชิกฯ และอยู่ระหว่างการยื่นขอรับรองเพื่อต่ออายุสมาชิก โดยบริษัทได้กำหนดกรอบโครงสร้างในการต่อต้านการทุจริต ตลอดจนนโยบายและการนำไปปฏิบัติเพื่อสร้างความตระหนักและนำไปสู่การสร้างวัฒนธรรมขององค์กร โดยบริษัทจะเป็นหนึ่งในบริษัทไทยที่มีส่วนร่วมในการต่อต้านการทุจริต

บริษัทได้สื่อสารข้อมูลโดยตรงแก่พนักงานถึงความแน่วแน่ในการไม่เกี่ยวข้องต่อการทุจริต ตลอดจนการปฏิบัติในรูปแบบอื่นใดซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัท บริษัทได้ดำเนินการฝึกอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตที่สำนักงานใหญ่และหน่วยงานอื่นในประเทศไทย โดยมีการจัดอบรมในรูปแบบทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษซึ่งเป็นประโยชน์ต่อพนักงาน

สื่อการศึกษาเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและนโยบายดังกล่าวได้แสดงไว้บนระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์แบบภายในองค์กรของบริษัท และเผยแพร่ไปยังหน่วยงานในต่างประเทศเพื่อให้แน่ใจว่านโยบายของบริษัทได้มีการสื่อสารและมีการปฏิบัติตามอย่างเป็นมาตรฐานทั่วโลกเพื่อเป็นการสนับสนุนและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง

พนักงานของบริษัทมากกว่า 11,000 คน ได้เข้าร่วมการอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต ซึ่งจัดโดยแผนกการกำกับดูแลกิจการ และ/หรือฝ่ายทรัพยากรบุคคล โดยบริษัทได้แจกเอกสารให้แก่พนักงานผู้เข้าร่วมฝึกอบรมอีกด้วย

ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบในทุกหน่วยงาน และรายงานผลการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง เป็นผู้ดูแลเรื่องเกี่ยวกับความเสี่ยงทั้งหมด รวมทั้งความเสี่ยงของการทุจริตและการติดสินบน และมอบหมายให้มีการตรวจสอบ ประเมินผล และแนะนำการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและต่อต้านการติดสินบน

คณะทำงาน CGPAC จะดำเนินการติดตามให้มีการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความตระหนักให้แก่ทุกหน่วยงานของบริษัท รวมทั้งคณะทำงาน CGPAC ได้มีการสอบทานและทบทวนเพื่อให้หัวหน้าแผนกการกำกับดูแลกิจการจะได้ใช้วางแผนการดำเนินการเพื่อปรับปรุงต่อไป

## รายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทได้จัดทำมีนโยบายรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยกำหนดในรายละเอียดของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งจะต้องมีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนว่า บุคคลใดเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และรายการประเภทใดเป็นรายการที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน อีกทั้งขั้นตอน

ที่จะต้องปฏิบัติเมื่อเกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันขึ้นมาใหม่ โดยมีการแจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบถึงนโยบายนี้ในทุกต้นปีเพื่อเป็นการเตือนให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้มีหน้าที่รับผิดชอบ ตรวจสอบเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายการของรายการที่เกี่ยวข้องมีการดำเนินการตามกฎระเบียบและข้อบังคับของคณะกรรมการ ก.ล.ต./ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงนโยบายของรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทอีกด้วย รายการใดที่เป็นรายการใหม่ จะถูกส่งไปยังฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำการตรวจสอบ หลังจากที่มีการตรวจสอบเป็นที่เรียบร้อยแล้ว รายการดังกล่าวจะมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา โดยเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ หากไม่ได้รับการอนุมัติ รายการนั้นจะไม่มีผลบังคับใช้ ดังนั้น ในแต่ละไตรมาส รายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อย จะมีการนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อย อาจมีรายการที่เกี่ยวข้องกันกับกรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง ด้วยเหตุผลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติในหลักการว่าฝ่ายจัดการมีอำนาจในการอนุมัติรายการภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล โปร่งใส ปราศจากการฉ้อโกงและทุจริต ซึ่งรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น ต้องจัดอยู่ในประเภทของรายการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปกติที่บุคคลทั่วไปตกลงเข้าทำสัญญากับคู่สัญญาที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องภายใต้หลักพื้นฐานของเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปและปราศจากการมีส่วนได้ส่วนเสียในฐานะของกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี

กรรมการท่านใดที่มีส่วนได้ส่วนเสียกับการทำรายการในธุรกรรมใดๆ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม จะงดการลงคะแนนเสียงและไม่เข้าร่วมประชุม บริษัทไม่มีนโยบายให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือการค้าประกันใดๆ แก่บุคคลภายนอกอื่น

รายงานสรุปรายการที่เกี่ยวข้องกันได้มีการแสดงไว้ในรายงานประจำปีด้วย

## บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น บุคลากร หุ้นส่วนทางธุรกิจ ลูกค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคม ซึ่งบริษัทตระหนักดีว่าการได้รับการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มจะช่วยเสริมสร้างข้อได้เปรียบในการแข่งขันทางการค้าและมีผลกำไรที่ยั่งยืน

บริษัทมีนโยบายในการคุ้มครองสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบ อย่างเคร่งครัด และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทได้กำหนดนโยบายที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

- นโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น
- นโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า
- นโยบายเกี่ยวกับหุ้นส่วนและคู่แข่งทางธุรกิจ
- นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม
- นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน
- นโยบายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา

- นโยบายเกี่ยวกับพันธมิตรทางการค้าและเจ้าหน้าที่
- นโยบายเรื่องโรคเอดส์ (HIV)
- นโยบายด้านสุขอนามัยและความปลอดภัย
- พระราชบัญญัติการให้สินบนของสหราชอาณาจักร 2553
- นโยบายคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมกับพนักงานที่ร้องเรียน
- นโยบายการต่อต้านการทุจริต
- จรรยาบรรณสำหรับผู้ผลิตและผู้จัดหา
- นโยบายด้านความหลากหลาย

จรรยาบรรณสำหรับผู้ผลิตและผู้จัดหาได้มีการนำไปปฏิบัติในห่วงโซ่อุปทานของบริษัทซึ่งเป็นการปฏิบัติตามเป็นมาตรฐานสากล

คณะทำงาน CGPAC ได้รับรายงานเป็นประจำถึงการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงาน ซึ่งนโยบายดังกล่าวข้างต้น ได้มีการแจ้งให้ทราบเป็นการภายในในกลุ่มบริษัททั่วโลก อีกทั้งได้นำนโยบายเหล่านี้แสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทอีกด้วย

การเริ่มต้นในการจัดทำโครงการรณรงค์เพื่อสร้างความตระหนักในการกำกับดูแลกิจการ (CGPAC) นั้น เป็นโครงการในการพัฒนาและปรับปรุง เพื่อสานความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งฝ่ายบริหารจะต้องเสริมสร้างรากฐานให้พนักงานทุกคนตระหนักและเข้าใจในนโยบายที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และจัดให้มีการปฏิบัติอย่างจริงจังและในเชิงสร้างสรรค์ โดยดำเนินการจัดการฝึกอบรมการสัมมนาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงตรวจสอบให้มีการปฏิบัติอีกด้วย

นโยบายต่างๆ จะได้รับการทบทวนเป็นประจำทุกปี และมีการปรับปรุงแก้ไขได้ตามที่เห็นสมควร

บริษัทได้จัดทำรายงานความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี ซึ่งสามารถเรียกดูข้อมูลรายงานได้จากเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อข้อมูลองค์กร

## ผู้ถือหุ้น

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสร้างวิสัยทัศน์เพื่อนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทจึงแสวงหาธุรกิจและโครงการใหม่ๆ ที่เพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นเท่านั้น



## ลูกค้า

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมุ่งมั่นที่จะรักษาและสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนและความภักดีต่อลูกค้า อีกทั้งมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงและการให้บริการเพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าให้มากที่สุด ด้วยราคาที่เหมาะสมและมีมาตรฐานในการให้บริการที่ดีเยี่ยม รวมถึงการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทเชื่อมั่นและได้มีการเปิดช่องทางการติดต่อสื่อสารและรับฟังความคิดเห็นของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

## บุคลากร

บุคลากรทั้งหมดของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยถือเป็นทรัพยากรอันมีคุณค่าและมีความสำคัญยิ่งต่อการเติบโตและอัตรากำไรของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงานต่อบุคลากรของบริษัท ให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยรวมทั้งการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และเท่าเทียมกันสามารถเทียบเคียงกับองค์กรอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาด้านทักษะความรู้และศักยภาพของพนักงาน และมุ่งมั่นที่จะสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี มีความหลากหลาย เพื่อกระตุ้นให้การทำงานของพนักงานมีประสิทธิภาพและเป็นที่น่าพึงพอใจ และดำรงไว้ให้อยู่กับองค์กรตลอดไป

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ และจัดให้มีโครงการพัฒนาด้านทักษะ เพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาศักยภาพและกระตุ้นความสามารถที่มีอยู่ให้พร้อมสำหรับการทำงาน นอกจากนี้ พนักงานทั้งหมดยังได้รับการฝึกอบรมในเรื่องสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเข้าร่วมทำกิจกรรมด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมกับชุมชนหรือท้องถิ่น

ในฐานะที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจทั่วโลก โรงงานแต่ละแห่งใช้นโยบายที่แตกต่างกันในด้านสวัสดิการของพนักงาน เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบของท้องถิ่นนั้นๆ

บริษัทได้มีการรวบรวมนโยบายเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานในทุกภูมิภาคทั่วโลก โดยจะปฏิบัติตามกฎหมายท้องถิ่นและกฎระเบียบของแต่ละโรงงาน

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) เชื่อมั่นว่าพนักงานทุกคนคือรากฐานแห่งความสำเร็จและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง อันเป็นกุญแจสำคัญของการทำธุรกิจที่ยั่งยืน พนักงานจะได้รับการพัฒนาด้วยความเข้าใจในสภาวะแวดล้อมและผลกระทบที่แตกต่างกัน

รายละเอียดของค่าตอบแทนและกิจกรรมด้านการฝึกอบรมของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) จะแสดงอยู่ในหัวข้อ “บุคลากร” โดยจะอยู่ส่วนท้ายของรายงานนี้

## หุ้นส่วนทางธุรกิจ

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้สร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืน แบบพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกันกับหุ้นส่วนทางธุรกิจทุกราย บนพื้นฐานของการได้รับผลประโยชน์ร่วมกันและดำเนินการตามหลักจริยธรรมทางธุรกิจที่ดี บริษัทจะร่วมงานกับหุ้นส่วนทางธุรกิจด้วยความยุติธรรม ซื่อสัตย์ และรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทมั่นใจว่าผู้บริโภคมั่นใจในความ

ปลอดภัยและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ของบริษัท หุ่นส่วนทางธุรกิจต้องจัดหาสินค้าและบริการที่ได้มาตรฐานตรงตามมาตรฐานด้านคุณภาพและความปลอดภัยตามที่ได้ตกลงกันไว้

บริษัทได้กำหนดมาตรฐานในนโยบายของบริษัท โดยคาดหวังให้คู่ค้าทางธุรกิจดำเนินการตามมาตรฐานกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งถือเป็นการสร้างพันธมิตรสัญญา ร่วมกันในการใช้ทรัพยากรต่างๆ ด้วยความรับผิดชอบ กำจัดและลดปริมาณขยะ ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มาจากธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์อินทรีย์และผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตามความต้องการของตลาดและความชื่นชอบของลูกค้า และพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ชุมชน และความต้องการทางธุรกิจ

หุ่นส่วนทางธุรกิจจะต้องปฏิบัติโดยนำหลักการด้านความปลอดภัย คุณภาพสินค้า แรงงาน สิทธิมนุษยชน สังคมและกฎหมาย และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท และมั่นใจได้ว่าประเด็นต่างๆ เหล่านี้ มีการจัดการเป็นอย่างดีในการจัดหาสินค้าและบริการต่างๆ ให้กับบริษัท

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ด้านจริยธรรมของตนเองและคาดหวังว่าหุ่นส่วนทางธุรกิจจะดำเนินการตามหลักศีลธรรมและถูกต้องตามกฎหมาย และการจัดการที่ดีในเรื่องของข้อมูลการแข่งขัน กรรมสิทธิ์ของข้อมูล รวมไปถึงทรัพย์สินทางปัญญาอื่นๆ และปฏิบัติตามกฎหมายในเรื่องการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม การแข่งขันทางการค้าและการทำการตลาดอย่างถูกต้อง

## ทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาและห้ามไม่ให้มีการใช้ซอฟต์แวร์ผิดกฎหมายและการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาอย่างเคร่งครัด

## เจ้าหน้าที่

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยจะให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เกี่ยวกับความคืบหน้าของบริษัทแก่เจ้าหน้าที่เพื่อให้การติดต่อทางธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่นและสอดคล้องกับภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติ

นอกจากนี้ บริษัทมีความต้องการที่จะเห็นเจ้าหน้าที่ของบริษัทยึดมั่นในหลักการ

ให้มีการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการผลิตและการจัดส่งสินค้าและบริการต่างๆ จะเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในแต่ละธุรกิจที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจ

## ชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคม

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยใส่ใจและห่วงใยเกี่ยวกับความปลอดภัยของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตที่ดีของผู้คนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับระเบียบข้อบังคับต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด บริษัทและบริษัทย่อยสนับสนุนให้มีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ อันเป็นการสนับสนุน สิ่งแวดล้อม สังคมและส่งเสริมวัฒนธรรมอันดีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทและบริษัทย่อยส่งเสริมให้มีการกำจัดของเสียด้วยวิธีการที่จะเกิดผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและคนในชุมชนให้น้อยที่สุด บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีแค่พัฒนาในองค์กรเท่านั้น แต่ยักรวมถึงทุกคนในชุมชนโดยรวม บริษัทต้องการสร้างความมั่นใจในเรื่องดังต่อไปนี้:

- บริษัทจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพด้วยการบริการที่ดีเยี่ยมให้กับลูกค้าของบริษัท
- บริษัทสร้างมูลค่าให้กับนักลงทุน
- บริษัทมีสภาพแวดล้อมที่ดีและเหมาะสมในการทำงาน
- บริษัทเป็นเพื่อนบ้านและมิตรที่ดีของชุมชน
- บริษัทลดปัญหาสิ่งแวดล้อม อันเป็นผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ

บริษัทสัญญาว่าจะดำเนินงานภายใต้กฎหมายสิ่งแวดล้อม และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจในแต่ละภูมิภาค ด้วยการวิเคราะห์เป็นระยะๆ และจัดให้มีการตรวจสอบจากบุคคลภายนอกในแต่ละโรงงาน

## คู่แข่งขัน

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย จะดำเนินการให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ โดยเคารพในบริษัทคู่แข่งและจะ





ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตเช่นเดียวกับการเดินหน้าไปสู่การพัฒนาทางการตลาดและการเจริญเติบโตเพื่อประโยชน์ของอุตสาหกรรมโดยรวม

## นโยบายการแจ้งเบาะแส

บริษัทมีนโยบายการแจ้งเบาะแสเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานขององค์กรมีบทบาทในการเปิดเผยการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณ (ไม่ว่าจะขัดต่อกฎหมายหรือไม่ก็ตาม) ให้แก่คณะกรรมการแจ้งเบาะแส (Whistle Blower Committee) โดยไม่จำเป็นต้องรายงานผ่านผู้บังคับบัญชาในสายงานและไม่ต้องเปิดเผยตัวผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งนโยบายดังกล่าวได้มีการแจ้งให้ทราบแก่พนักงานทุกคนทั่วทุกภูมิภาคในโลกและสามารถเรียกดูนโยบายนี้ได้จากเว็บไซต์ของบริษัท พนักงานของบริษัทสามารถติดต่อคณะกรรมการแจ้งเบาะแสผ่านทางอีเมล [ethics@indorama.net](mailto:ethics@indorama.net) หรือติดต่อทางโทรศัพท์หรือทางไปรษณีย์ ถึงคณะกรรมการแจ้งเบาะแส ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัทในกรุงเทพมหานคร ทั้งนี้ คณะกรรมการแจ้งเบาะแสรับรองว่าการแจ้งเบาะแสนั้นจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับในทุกกรณี นอกจากนี้ ไม่ว่าเหตุผลใดๆ ก็ตามจะไม่มีการกระทำใดๆ อันเป็นปรีกษาต่อผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งข้อมูลเหล่านี้ คณะกรรมการแจ้งเบาะแสได้แจ้งให้หน่วยธุรกิจในทุกหน่วยงานของบริษัททราบ ในปี 2560 คณะกรรมการแจ้งเบาะแสได้รับการแจ้งเบาะแสดังกล่าว 6 เรื่อง ซึ่งคณะกรรมการแจ้งเบาะแสได้ทำการสอบสวนเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว โดยคณะกรรมการแจ้งเบาะแสได้รายงานผลของการสอบสวนรวมถึงผลการดำเนินการเกี่ยวกับเบาะแสที่ได้รับแจ้งดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการและคณะกรรมการบริษัททราบ

## ช่องทางสำหรับการร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้เปิดช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเรื่องราวร้องทุกข์หรือแสดงความคิดเห็นมายังคณะกรรมการอิสระ โดยการส่งอีเมลมายัง [independentdirectors@indorama.net](mailto:independentdirectors@indorama.net) โดยไม่คำนึงถึงว่าผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวจะเป็นพนักงานของบริษัทหรือบุคคลภายนอก

รายละเอียดสำหรับการติดต่อคณะกรรมการแจ้งเบาะแสและคณะกรรมการอิสระนั้นได้แสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ในด้านการเงินและไม่ใช่ด้านการเงิน ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือการตัดสินใจใดๆ ในการลงทุนของบริษัท โดยจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วนทันเวลา และมีความโปร่งใสโดยผ่านช่องทางที่ง่ายต่อการเข้าถึงอย่างเท่าเทียมกันและเชื่อถือได้ เพื่อสอดคล้องกับกฎระเบียบข้อบังคับของคณะกรรมการ ก.ล.ต./ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ช่องทางการสื่อสารของบริษัทมีหลายทาง ได้แก่ รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ข่าวประชาสัมพันธ์ เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ การประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมนักวิเคราะห์ และเว็บไซต์ของบริษัท

ผู้บริหารที่สามารถให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัทฯ (Group CEO) ฝ่ายเลขานุการบริษัท ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และ

สื่อสารองค์กร ซึ่งเป็นการให้ข้อมูลในโอกาสที่แตกต่างกัน ทั้งขึ้นอยู่กับความสนใจของนักลงทุนในแต่ละกลุ่ม โดยอาจจะเป็นการประชุม เช่น การประชุมผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ นักวิเคราะห์ การประชุมรายไตรมาสกับนักวิเคราะห์โดยเป็นการหารือด้านผลประกอบการ การจัดทำ Road Show และอื่นๆ เป็นต้น

กฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ได้มีการกำหนดนโยบายการสรรหากรรมการบริษัท นโยบายคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ และฝ่ายบริหารจะเป็นผู้รับไปปฏิบัติ

สาระสำคัญของนโยบายและเกณฑ์การสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อการเลือกตั้งกรรมการกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ และการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการบริษัท

สำหรับนโยบายและหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนของผู้บริหาร ได้กล่าวต่อไปในหัวข้อคำตอบแทน ซึ่งเป็นหัวข้อถัดจากผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรและนโยบายของบริษัทจะมีการทบทวนโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีเพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติที่ดีที่สุด โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแก้ไขและอนุมัติตามที่คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการนำเสนอ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ได้รับการอนุมัติให้ปรับปรุงแก้ไข เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2560
- กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ได้รับการอนุมัติให้ปรับปรุงแก้ไข เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2560
- นโยบายสิ่งด้านแวดล้อม ได้รับการอนุมัติให้ปรับปรุงแก้ไข เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2560
- นโยบายด้านความหลากหลาย ได้รับการอนุมัติให้ปรับปรุงแก้ไข เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2560
- จรรยาบรรณสำหรับพนักงาน ได้รับการอนุมัติให้ปรับปรุงแก้ไขเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2560

บริษัทมีการแจ้งแก่พนักงานทุกภูมิภาคทั่วโลกเพื่อรับทราบ และได้มีการนำข้อมูลขึ้นไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

บริษัทให้ความสำคัญกับเว็บไซต์ของบริษัทเป็นอย่างยิ่ง ซึ่งจัดให้มีทั้งรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมีการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทั้งหมดได้รับการปรับปรุงให้เป็นข้อมูลล่าสุด

ในปี 2560 และในปีอื่นๆ ที่ผ่านมา บริษัท ไม่เคยปฏิบัติใดๆ อันเป็นการละเมิดต่อกฎระเบียบด้านการเปิดเผยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์/ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ข้อมูลที่มีการปรับปรุงเป็นประจำในเว็บไซต์ของบริษัท มีดังต่อไปนี้

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม รายงานทางการเงิน รายงานบทวิเคราะห์ ข่าวประชาสัมพันธ์ต่างๆ รายงานประจำปี นโยบายบริษัท โครงสร้างองค์กร ข้อมูลบริษัทย่อย คณะกรรมการและผู้บริหาร โครงสร้างผู้ถือหุ้นและรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 โดยแสดงข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ สถานะทางการเงิน ความเสี่ยง ข้อพิพาททางกฎหมาย โครงสร้างเงินทุน รวมถึงข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับการถือหุ้น บริษัทจัดให้มีปฏิทินโดยแจ้งเรื่องหรือเหตุการณ์ที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้พนักงานหรือผู้ถือหุ้นที่สนใจสามารถเข้าร่วมกิจกรรมได้

บริษัทได้ดำเนินการตามคำแนะนำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

บริษัทมีการแต่งตั้งฝ่าย/บุคลากรให้ดูแลการสร้างความสัมพันธ์กับนักลงทุน เพื่อเปิดเผยข้อมูลที่จำเป็นให้กับนักลงทุนในเรื่องที่เกี่ยวกับการรายงานงบการเงินและเรื่องอื่นๆ โดยบริษัทได้จัดทำแผนประจำปีของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบในเรื่องดังกล่าวได้เข้าร่วมในกิจกรรม นักลงทุนสัมพันธ์ อาทิ การเข้าเยี่ยมชมโรงงาน ทั้งนี้ กิจกรรมดังกล่าวถูกจัดขึ้นเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์ เป็นต้น รวมถึงการประชุมเพื่อพบปะกับนักลงทุนจะมีการดำเนินการเป็นประจำอีกด้วย

ผู้ที่สนใจสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทได้ที่หมายเลข

โทรศัพท์ 0-2661-6661 ต่อ 680 หรืออีเมล [richard.j@indorama.net](mailto:richard.j@indorama.net) และสามารถหาข้อมูลเพิ่มเติมจากเว็บไซต์ของบริษัท

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน ได้มีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี ซึ่งบริษัทมีการดำเนินการที่สอดคล้องตามมาตรฐานทางบัญชีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และวิธีปฏิบัติที่ใช้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับลักษณะของธุรกิจ นอกจากนี้ ยังระบุว่าข้อมูลที่นำเสนอในรายงานทางการเงินทั้งหมดนั้น ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอโดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท เป็นผู้ลงนามในรายงานนี้

การถือหุ้นของกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ลำดับ	ชื่อ	หุ้นสามัญ (หุ้น)				
		31 ธันวาคม 2559	เปลี่ยนแปลงในปี 2560		31 ธันวาคม 2560	
		จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ	
1	นายศรี ปราภาช โลเอีย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	- -	- -	- -
2	นายอาลก โลเอีย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	10 -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	- -	10 -	0.000 -
3	นางสุจิตรา โลเอีย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- 10	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	- -	- 10	- 0.000
4	นายอมิต โลเอีย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	- -	- -	- -
5	นายติลป กุมาร อากาวาล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	51,570 -	51,570 -	0.001 -
6	นายอุเดย์ พอล ซิงห์ กิล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	36,346 -	36,346 -	0.001 -
7	นายชันเจย์ อาสุจา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	30,004 -	30,004 -	0.001 -
8	นายระเชียร ศรีมงคล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	262,000 -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	3,200 -	265,200 -	0.005 -
9	นายมาริช สมารัมภ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	- -	- -	- -
10	นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	4,344,932 -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	(1,350,000) -	2,994,932 -	0.057 -
11	ดร. ศิริ การเจริญดี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	- -	- -	- -
12	นายคณิต สีห์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	200,000 -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	100,000 -	300,000 -	0.006 -
13	นายจักรมณท์ ผาสุกวนิช คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- 102,000	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	- -	- 102,000	- 0.002



ลำดับ	ชื่อ	หุ้นสามัญ (หุ้น)				
		31 ธันวาคม 2559	เปลี่ยนแปลงในปี 2560	31 ธันวาคม 2560		ร้อยละ
		จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	
14	นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	489,000	ได้มา/จำหน่ายไป	-	489,000	0.009
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
15	นายมานิช กุมาร ชาร์มา	-	ได้มา/จำหน่ายไป	9,803	9,803	0.000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
16	นายโซวิค รอย เซา์คูรี	17,000	ได้มา/จำหน่ายไป	(4,823)	12,177	0.000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-

**รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

ลำดับ	ชื่อ	วอร์เรนด IVL - W2 (หน่วย)				
		31 ธันวาคม 2559	เปลี่ยนแปลงในปี 2560	31 ธันวาคม 2560		ร้อยละ
		จำนวนหน่วย	จำนวนหน่วย	จำนวนหน่วย	จำนวนหน่วย	
1	นายศรี ปราภาช โลเฮีย	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
2	นายอาลก โลเฮีย	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
3	นางสุจิตรา โลเฮีย	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
4	นายอมิต โลเฮีย	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
5	นายติลิป กุมาร อากาวาล	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
6	นายอุเคย์ พอล จิงห์ กิล	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
7	นายซันเจย์ อาฮูจา	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
8	นายระเทียร ศรีมงคล	14,000	ได้มา/จำหน่ายไป	(14,000)	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
9	นายมาริช สมารัมภ์	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
10	นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
11	นายศิริ การเจริญดี	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
12	นายคณิต สีห์	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
13	นายจักรมณต์ ฝาสุกวนิช	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
14	นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-

วอร์เรนด IVL - W2 (หน่วย)						
ลำดับ	ชื่อ	31 ธันวาคม 2559	เปลี่ยนแปลงในปี 2560	31 ธันวาคม 2560	ร้อยละ	
		จำนวนหน่วย	จำนวนหน่วย	จำนวนหน่วย		
15	นายมาโนช กุมาร ชาร์มา	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
16	นายโชวิค รอย เซาร์ดูรี	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-

## การรายงาน

บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจะต้องแจ้งการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้แก่เลขานุการบริษัททราบทุกๆ ไตรมาส ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะทำการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวเพื่อแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จะต้องแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบทันทีที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อให้เลขานุการบริษัทจะได้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการกำหนดระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยทุกๆ ไตรมาส ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบถึงระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

อีกทั้ง กรรมการและผู้บริหารของบริษัท จะต้องมีการรายงานการมีส่วนได้เสียตามที่ระบุในแบบฟอร์ม “Declaration of Interest” ในช่วงต้นปี โดยแบบฟอร์มดังกล่าวจะถูกเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัท

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

### 1. ความรับผิดชอบและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่า แผนงาน กลยุทธ์ นโยบายหลักและงบประมาณ และมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ มีการกำหนดแผนงานและงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อยโดยละเอียด ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ตรวจสอบการบริหารงานและการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทยังวางระบบการควบคุมภายในและขั้นตอนการตรวจสอบที่ครอบคลุมถึงการบริหารความเสี่ยงอีกด้วย โดยจ่ายฝ่ายทุนหลักๆ ทั้งหมดต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยละเอียดมีการนำเสนอโดยหัวหน้าของแต่ละส่วนธุรกิจ

ในช่วงต้นปี คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจประจำปี โดยจะมีการทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจในการประชุมแผนกลยุทธ์ซึ่งนำเสนอโดยฝ่ายบริหาร ในการประชุมดังกล่าว ผู้บริหารระดับสูงจากแต่ละส่วนธุรกิจทั่วโลกจะร่วมอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับผลการปฏิบัติงานและแผนกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวกับคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การประชุมในครั้งนี้ คณะกรรมการ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กรรมการอิสระมีโอกาสในการพูดคุย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้บริหารจากส่วนธุรกิจต่างๆ เพื่อทำความเข้าใจในธุรกิจที่หลากหลาย

หลังจากที่มีการนำเสนอแผนกลยุทธ์ครบทุกส่วนธุรกิจ แผนดำเนินงานประจำปี จะได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมอย่างไม่เป็นทางการหลายครั้ง ซึ่งมีการร่วมประชุมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และผู้บริหารอาวุโส เกี่ยวกับเรื่องผลการประกอบกิจการ เป้าหมายด้านกลยุทธ์และแนวโน้มของอุตสาหกรรม โดยการประชุมดังกล่าวคณะกรรมการบริษัทได้แสดงข้อคิดเห็นรวมทั้งให้ข้อเสนอแนะ ทั้งนี้การนำเสนอข้อมูลโดยฝ่ายบริหารนั้น เป็นข้อมูลที่ได้มาจากการประชุมคณะกรรมการบริหารในแต่ละส่วนธุรกิจที่จัดขึ้นเพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานของแต่ละภาคส่วนธุรกิจ

### การพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

เฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมแต่ละครั้งของคณะกรรมการบริษัทคิดเป็นร้อยละ 71 ของการประชุมทั้งหมดในปี 2560 (กรรมการมากกว่า 2 ใน 3 เข้าร่วมประชุม) สำหรับการประชุมเพื่ออนุมัติงบประมาณประจำปี และอนุมัติงบการเงินรายไตรมาส คณะกรรมการมีการเข้าร่วมประชุมมากกว่าร้อยละ 90 สำหรับการพิจารณาอนุมัติในแต่ละวาระในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทนั้น คณะกรรมการบริษัทจะอภิปรายในรายละเอียดโดยในแต่ละวาระนั้นจะต้องอนุมัติด้วยมติเป็นเอกฉันท์จากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้หัวหน้าของแต่ละธุรกิจ อธิบายรายละเอียดถึงสาเหตุที่ทำให้ธุรกิจต่ำกว่าเป้าหมาย และให้อธิบายแผนการปรับปรุงผลการดำเนินงาน และคณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานในการประชุมครั้งถัดไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคู่มือนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้ติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยใช้เครื่องมือต่างๆ มาช่วยในการติดตามผลการปฏิบัติ อาทิ การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าและผู้ผลิต ความเห็นของพนักงานเกี่ยวกับการจัดการอบรม และอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทโดยการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายกำกับดูแล ได้ดำเนินการตรวจสอบความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยมีแนวทางการปฏิบัติภายในของบริษัทในเรื่องของการดำเนินการในกรณีที่มียาการที่เกี่ยวข้องกันเกิดขึ้น โดยจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการ ก.ล.ต. เพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับรายละเอียดของรายงานที่เกี่ยวข้องกันได้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีแล้ว กรรมการผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่อาจเกี่ยวข้องกับความขัดแย้งกันของผลประโยชน์ ต้องออกเสียงในวาระตามที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายกำหนดให้พนักงานทุกระดับ ห้ามนำข้อมูล

ภายในปีใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนเพราะการตัดสินใจทางธุรกิจจะเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพและความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในของบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยการตรวจสอบแบบประเมินความมีประสิทธิภาพและความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะตรวจสอบแบบประเมินดังกล่าว เพื่อที่จะเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดการประชุมเพิ่มเติมในเดือนมกราคมเพื่อพิจารณาและอนุมัติแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจของแต่ละหน่วยงานของบริษัท ซึ่งจะเป็นการประชุมพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในระดับผู้บริหารระดับสูงจากทั่วโลกตลอดจนผู้บริหารจากกิจการซึ่งได้มาแห่งใหม่

ในเดือนมกราคม 2560 บริษัทได้จัดงาน Capital Markets Day ประจำปี ซึ่งจะเป็นการประเมินผู้ลงทุนจากทั้งผู้ขายและผู้ซื้อทั้งหมด โดยฝ่ายบริหารและผู้บริหารระดับสูงจากหน่วยงานทั่วโลกจะมาแนะนำตัว และตอบข้อซักถามเกี่ยวกับธุรกิจแก่นักลงทุน



#### บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- ปฏิบัติหน้าที่ของตนให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
- กำหนดและให้ความเห็นชอบในเรื่องวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แนวทางของแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย ตามที่ฝ่ายจัดการได้จัดทำขึ้น และกำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว และให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
- ติดตามผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณ
- ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายใน
- สอบทานกระบวนการและนโยบายในการบริหารความเสี่ยงและติดตามผลการปฏิบัติงาน

- จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและจัดให้มีการปฏิบัติตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ
- แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
- แต่งตั้งผู้บริหารระดับอาวุโสของบริษัท เช่น ประธานคณะกรรมการบริหาร (Chairman of Executive Committee) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer) ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (Chief Operating Officer) และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน (Chief Financial Officer) และเจ้าหน้าที่อาวุโสอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าจำเป็นและสมควร
- แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
- ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ให้แก่คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาอนุมัติไว้ เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจ ตำแหน่งประธานกรรมการและตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ จะไม่ใช่บุคคลคนเดียวกัน โดยที่ประธานกรรมการบริษัทมาจากกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

## 2. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 14 ท่าน โดยมีกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 7 ท่าน ซึ่งคณะกรรมการมีความหลากหลายด้านสัญชาติ เพศ อายุ และทักษะ ทั้งนี้ บริษัทไม่มีมติต่อการสรรหาบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแต่อย่างใด โดยการสรรหาบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทนั้น บริษัทจะพิจารณาถึงความสามารถและคุณสมบัติของตัวบุคคลเท่านั้น

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท มีขนาดที่เหมาะสม รวมถึงจำนวนกรรมการบริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ ซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติ โดยพิจารณาในแง่ของความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ความสามารถในการถ่วงดุลอำนาจ และมีความสามารถในการตรวจสอบอย่างมีประสิทธิภาพ ในอนาคตบริษัทจะยังคงรักษามาตรฐานให้มีความหลากหลายด้านคุณสมบัติของกรรมการรวมถึงการสรรหากรรมการ

ใหม่ด้วย อนึ่ง ในกรณีที่มีความจำเป็น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะใช้บริษัทที่ปรึกษาในการสรรหากรรมการใหม่ของบริษัท

บทบาทของกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท

#### บทบาทและความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

บทบาทที่สำคัญของประธานกรรมการบริษัท คือ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า คณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพในการกำหนดภารกิจและกำหนดทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัทให้เกิดผลสำเร็จ

ประธานกรรมการ คือ ผู้นำและเป็นผู้มีบทบาทที่สำคัญในการที่จะทำให้ คณะกรรมการบริษัททำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบทบาทหลักที่สำคัญของประธานกรรมการ มีดังนี้

- กำหนดให้มีการจัดองค์ประกอบ ขนาด และโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทเพื่อก่อให้เกิดความสมดุลระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระ
- กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท มีการจัดตั้งรวมถึงมีองค์ประกอบและปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม
- จัดให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพในคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสูงสุดของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- จัดให้เกิดการมีส่วนร่วมกันของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระในกิจกรรมและกระบวนการทางการตัดสินใจในของคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้คณะกรรมการบริษัทมีการพัฒนาโครงสร้างที่ดีขึ้นและกำหนดกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ของบริษัท
- จัดให้มีเข้ารับโครงการที่เหมาะสมสำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่
- ปฏิบัติตามบทบาทที่สำคัญในการควบคุมคณะกรรมการบริษัทและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือและร่วมกันอุทิศตนเพื่อให้เกิดความสำเร็จขององค์กรอย่างยั่งยืน
- จัดให้มีการประเมินและพัฒนาผลงานของคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอและความมุ่งมั่นในการร่วมมือกันของกรรมการและผลการปฏิบัติงานของกรรมการ
- จัดให้มีแผนงานความสำเร็จของบริษัทเพื่อให้แก่ผู้บริหารอาวุโส
- เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งกำหนดวาระการประชุมร่วมกับกรรมการ ฝ่ายจัดการและเลขานุการบริษัท
- จัดให้คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ตรงเวลา และเพียงพอสำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีช่องทางที่มีประสิทธิภาพในการติดต่อระหว่างคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีที่ปรึกษาอิสระแก่ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัท
- แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อสนับสนุนกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลประวัติกรรมการ ซึ่งประกอบด้วย ชื่อกรรมการ ประวัติโดยย่อ คุณสมบัติ คุณวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ และการถือหุ้นในบริษัท เพื่อแสดงให้เห็นถึงความรู้ความสามารถ คุณวุฒิและประสบการณ์

ของคณะกรรมการบริษัทผ่านรายงานประจำปีและเว็บไซต์ของบริษัท และยังระบุว่ากรรมการท่านใดเป็นกรรมการอิสระ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ประวัติการดำรงตำแหน่งการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นๆ ได้มีการแสดงรายละเอียดไว้ในประวัติกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกฎระเบียบของคณะกรรมการ ก.ล.ต. ซึ่งเลขานุการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบดูแลในเรื่องของการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น และให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการช่วยเหลือดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งเลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่ดูแลและส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่ากิจกรรมได้ดำเนินการโดยสอดคล้องตามมติของคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### 3. กฎบัตร

บริษัทจัดให้มีกฎบัตรดังต่อไปนี้

- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ
- กฎบัตรคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง
- กฎบัตรทั้งหมดได้ถูกนำขึ้นบนเว็บไซต์ของบริษัท โดยแสดงไว้ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

### 4. การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดในเรื่องของการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “การเลือกตั้งและการแต่งตั้งกรรมการ” ซึ่งได้แสดงไว้ในตอนต้นของรายงานฉบับนี้

ไม่มีกรรมการท่านใดของบริษัทฝ่าฝืนหลักเกณฑ์การดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทในปี 2560

### 5. การครบกำหนดออกตามวาระของกรรมการ

กรรมการจำนวนหนึ่งในสามจะครบกำหนดออกตามวาระ โดยหมุนเวียนกันไปในรอบการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัท กรรมการที่ออกไปแล้วนั้นอาจได้รับเลือกตั้งใหม่กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งได้โดยการลงคะแนนเสียง ซึ่งเป็นการลงคะแนนเสียงเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลประวัติของกรรมการที่ครบกำหนดวาระในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นโดยที่กรรมการได้อนุญาตให้มีการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง

หลังจากการพิจารณาถ่วงถ่วงว่าธุรกิจของบริษัทมีความหลากหลายและซับซ้อน ซึ่งต้องใช้เวลานานหลายปีในการศึกษาและทำความเข้าใจ เพื่อทำหน้าที่ในบทบาทของการเป็นคณะกรรมการ กรรมการอิสระชุดปัจจุบันได้แสดงให้เห็นถึงคุณค่าและความสามารถในช่วงหลายปีที่ผ่านมา และจะยัง

คงมีบทบาทสำคัญกับบริษัทอย่างต่อเนื่อง โปรแกรมการที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัทจะช่วยให้ธุรกิจสามารถดำเนินไปในทิศทางที่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการอิสระทุกท่านจะมีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นอย่างแท้จริง คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ จะพิจารณาวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ เป็นคราวๆ ไป โดยจะพิจารณาเป็นรายปี เมื่อกรรมการมีการครบวาระการดำรงตำแหน่ง โดยจะพิจารณาจากหลักเกณฑ์จากเหตุผลที่ว่าธุรกิจของบริษัทมีความซับซ้อน ผลงานของกรรมการ สุขภาพ ทั้งนี้เป็นไปตามความเหมาะสมของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งแทน

## 6. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง สำหรับปี 2560 ผลการปฏิบัติงานได้นำไปสรุปและหารือในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2561 ปรากฏว่า คณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการได้ประเมินผลการปฏิบัติงาน ซึ่งปรากฏว่าผลการปฏิบัติงานอยู่ในช่วงคะแนนดีมาก สำหรับปี 2560

ที่ประชุมคณะกรรมการในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 ได้มีการพิจารณานุมัติเพื่อจ้างองค์กรภายนอกมาทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งอยู่บนพื้นฐานของหลักเกณฑ์ 6 ข้อ ดังนี้ ก) โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ข) บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ค) การประชุมคณะกรรมการบริษัท ง) หน้าที่ต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการ จ) ความเกี่ยวข้องของผู้บริหาร ฉ) การพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร

นอกจากนี้ ประธานกรรมการบริษัทได้ดำเนินการโดยผ่านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัททุกท่านเป็นรายบุคคลอีกด้วย ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- สนับสนุนเพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ ตลอดจนบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร
- มีความเข้าใจในธุรกิจหลักของบริษัท และไม่กระทำการขัดต่อวัตถุประสงค์ของบริษัท หรือทำงานให้กับบริษัทคู่แข่ง
- มีความเข้าใจในบทบาทของคณะกรรมการบริษัท กฎหมาย และจริยธรรมของกรรมการบริษัท
- เข้าร่วมการประชุมอย่างสม่ำเสมอ และเข้าร่วมการประชุมอื่นนอกเหนือจากการประชุมปกติ ตลอดจนมีส่วนร่วมกับคณะกรรมการเมื่อมีเหตุจำเป็น
- ศึกษาวาระการประชุมก่อนที่เข้าร่วมการประชุมเพื่อให้แน่ใจว่ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจในวาระดังกล่าว
- สอบทานรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมดด้วยความรอบคอบ
- พิจารณาเอกสารทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทและกรรมการ หากพบประเด็นใดที่ไม่ชัดเจน ต้องสอบถามจากฝ่ายบริหารเพื่ออธิบายให้ชัดเจนโดยพลัน

- สอบถามในประเด็นสำคัญและให้คำแนะนำความเห็นแก่ฝ่ายบริหาร
- ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการชุดอื่นที่ต้องรับผิดชอบโดยส่งผลกระทบต่อเวลาการทำงานอย่างเหมาะสม
- สร้างความมั่นใจว่าจะบริหารงานด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยรักษาสีทธิและประโยชน์ ได้อย่างโปร่งใสและเปิดเผยข้อมูลอย่างเต็มที่
- เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทและตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่สำคัญของบริษัท การเข้าซื้อกิจการ การจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การขยายตัวของการลงทุนในโครงการ การดำเนินนโยบายและ/หรือการบริหารความเสี่ยงและเป็นต้น
- หลีกเลี่ยงการเข้าร่วมรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางด้านผลประโยชน์
- หลีกเลี่ยงการดำรงตำแหน่งอื่นหรือทำงานซึ่งอาจนำไปสู่การขัดแย้งทางด้านผลประโยชน์ต่อบริษัท
- รับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารในคณะกรรมการของบริษัทซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ โดยสามารถเข้าร่วมประชุมได้อย่างเหมาะสม
- ยินดีที่เปิดโอกาสจะมีส่วนร่วมในการพัฒนา รวมทั้งการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ การประชุมสารสนเทศ การสัมมนา และปฏิบัติตามบทบาทใหม่
- มีความพึงพอใจในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท มีความกระตือรือร้นในการแก้ไขอุปสรรคที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท รวมทั้งทบทวนเป้าหมายขององค์กร

### ในส่วนของการอิสระ

- แสดงถึงความเป็นอิสระของความคิดและการตัดสินใจในการที่จะปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งหมด

## 7. การปฏิบัติหน้าที่

ในปี 2560 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้จัดการประชุมคณะกรรมการทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยทั่วไปแล้วบริษัทจะเสนอให้มีการประชุมอย่างน้อย 5 ครั้งต่อปี โดยปกติจะจัดประชุมทุกๆ สามเดือน โดยจะจัดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมหากเห็นว่ามีความจำเป็น เช่น มีการทบทวนผลการดำเนินงาน งบการเงิน แผนการดำเนินงาน หรือเรื่องอื่นๆ เป็นต้น ก่อนสิ้นปี กรรมการทุกคนจะได้รับตารางการประชุมของปีถัดไป ซึ่งได้กำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้า เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการทุกท่านจะเข้าร่วมประชุมได้มากที่สุด

ภายใต้การจัดการของนายระเตียร ศรีมงคล ซึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม กรรมการอิสระทุกท่านได้มีการเข้าร่วมประชุมกันเองโดยที่ไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2560 เพื่อทบทวนและหารือเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทและเรื่องอื่นๆ หลังจากนั้น กรรมการอิสระก็จะพบกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ เพื่อแจ้งถึงผลของการหารือของที่ประชุม กรรมการอิสระ ซึ่งการประชุมกรรมการอิสระจะจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี โดยจัดอีกครั้งในวันที่ 23 มกราคม 2561

ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และเลขานุการบริษัท จะเป็นผู้กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งวาระและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุม โดยจัดส่งเอกสารไปให้กรรมการทุกท่านเป็นการล่วงหน้า



ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูล

ในการประชุมแต่ละครั้ง ประธานกรรมการอนุญาตให้กรรมการแต่ละท่านเสนอความคิดเห็นในที่ประชุมคณะกรรมการ โดยมีฝ่ายจัดการทำหน้าที่ตอบข้อซักถามในทุกประเด็นคำถาม ทั้งนี้หากกรรมการท่านใดต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถขอข้อมูลดังกล่าวจากเจ้าหน้าที่ของบริษัทที่เกี่ยวข้องได้

รายละเอียดของรายงานการประชุมซึ่งต้องมีการจัดทำในการประชุมแต่ละครั้งให้รวมถึง

- วันที่มีการประชุม
- เวลาเริ่มการประชุมและเสร็จสิ้นการประชุม
- รายชื่อกรรมการซึ่งเข้าร่วมประชุมและไม่ได้เข้าร่วมประชุม
- สรุปข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัทในประเด็นต่างๆ
- รายงานการปรึกษาหารือโดยย่อ
- ข้อสังเกตของกรรมการแต่ละราย
- บุคคลผู้มีอำนาจจัดทำรายงานการประชุม

โดยจัดทำรายการประชุมภายใน 14 วัน และนำเสนอรายงานการประชุมต่อกรรมการบริษัท

สรุปรายงานการประชุมของบริษัทย่อยได้มีการจัดทำขึ้นโดยเป็นส่วนหนึ่งของเอกสารการประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละไตรมาส โดยจัดเตรียมให้คณะกรรมการในรูปแบบซีดี เพื่อให้กรรมการได้รับทราบข้อมูลกิจการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างครบถ้วน

รายละเอียดการเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปี 2560

ชื่อ - สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม*/ จำนวนการประชุมทั้งหมด
1. นายศรี ปราภาส โลเฮีย	5/7
2. นายอากา โลเฮีย	7/7
3. นางสุจิตรา โลเฮีย	6/7
4. นายอมิต โลเฮีย	5/7
5. นายดีลิป กุมาร์ อากาวาล	7/7
6. นายอูเดย์ พอล ซิงห์ กิล	7/7
7. นายระเชียร ศรีมงคล	7/7
8. นายวิลเลียม เอ็ลลิวู๊ด ไฮเน็ค	4/7
9. นายมาริช สมารัมภ์	7/7
10. ดร.ศิริ การเจริญดี	7/7
11. นายคณิต สีสี่	7/7
12. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	6/7
13. นายจักรมณต์ ฝาสุกวนิช	6/7
14. นายชันเจย์ อาฮูจา	7/7

หมายเหตุ \* อัตราเฉลี่ยของจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ 11 คน ใน 14 คน สำหรับปี 2560 อยู่ที่อัตราร้อยละ 80 และสูงกว่า

## 8. การวัดประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท และฝ่ายจัดการ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท และกรรมการบริหารท่านอื่นๆ จะมีการใช้เครื่องมือชี้วัดประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน (KPI) ซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ โดยใช้รูปแบบ Balanced Scorecard และในช่วงสิ้นปี ผลการปฏิบัติงานจะถูกนำมาคำนวณคำตอบแทนโดยคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

สำหรับผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ จะพิจารณาและอนุมัติโครงสร้างคำตอบแทนจากผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี และให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้พิจารณาอนุมัติคำตอบแทนประจำปี รวมทั้งเงินเดือนโบนัสและผลตอบแทนอื่น โดยที่ระดับผู้จัดการทุกสายงานจะดำเนินการตามหลักการเดียวกัน

รายละเอียดได้กล่าวไว้ในหัวข้อ “คำตอบแทนกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ”

## 9. คำตอบแทน

คำตอบแทนของกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งโบนัสของกรรมการได้รับการพิจารณาจากผลงานที่ได้รับมอบหมายและความรับผิดชอบ คำตอบแทนดังกล่าวเสนอโดยคณะกรรมการบริษัทโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายและขั้นตอนการพิจารณาคำตอบแทนของผู้บริหารและกรรมการบริษัทของคณะกรรมการสรรหาพิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการนั้นได้ได้กล่าวไว้ในหัวข้อ “การอนุมัติคำตอบแทนกรรมการ”

สำหรับคำตอบแทนประจำปี 2560 นั้น ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 20,100,000 บาท ทั้งนี้ คำตอบแทนที่จ่ายจริงในปี 2560 รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 19,994,970 บาท ซึ่งอยู่ภายใต้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติคือ จำนวนเงิน 20,100,000 บาท รายละเอียดของคำตอบแทนที่จ่ายมีดังนี้:

### คำตอบแทนที่จ่ายในฐานะกรรมการบริษัท

ลำดับ	กรรมการอิสระ/กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	จำนวนเงินที่อนุมัติ (บาท)	จำนวนเงินที่จ่ายจริง (บาท)
1	นายศรี ปรางกาช โลเฮีย	75,000 ต่อเดือน	900,000
2	นายระเทียร ศรีมงคล	50,000 ต่อเดือน	600,000
3	นายวิลเลียม เอิร์ลวูด ไฮเน็ค	50,000 ต่อเดือน	600,000
4	นายจักรมณท์ ผาสุกวณิช	50,000 ต่อเดือน	600,000
5	นายอมิต โลเฮีย	50,000 ต่อเดือน	600,000
6	นายมาริช สมารัมภ์	50,000 ต่อเดือน	600,000
7	ดร.ศิริ การเจริญดี	50,000 ต่อเดือน	600,000
8	นายคณิต สีส	50,000 ต่อเดือน	600,000
9	นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	50,000 ต่อเดือน	600,000
รวม			5,700,000

### คำตอบแทนที่จ่ายในฐานะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	กรรมการ	จำนวนเงินที่อนุมัติ (บาท)	จำนวนเงินที่จ่ายจริง (บาท)
1	นายระเทียร ศรีมงคล	75,000 ต่อเดือน	900,000
2	นายมาริช สมารัมภ์	50,000 ต่อเดือน	600,000
3	ดร.ศิริ การเจริญดี	50,000 ต่อเดือน	600,000
รวม			2,100,000

### คำตอบแทนที่จ่ายในฐานะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

ลำดับ	กรรมการ	จำนวนเงินที่อนุมัติ (บาท)	จำนวนเงินที่จ่ายจริง (บาท)
1	นายวิลเลียม เอิร์ลวูด ไฮเน็ค	35,000 ต่อเดือน	420,000
2	ดร.ศิริ การเจริญดี	25,000 ต่อเดือน	300,000
3	นายคณิต สีส	25,000 ต่อเดือน	300,000
4	นายจักรมณท์ ผาสุกวณิช*	25,000 ต่อเดือน	275,000
รวม			1,295,000

\* นายจักรมณท์ ผาสุกวณิช ได้รับแต่งตั้งให้เป็นสมาชิกคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ เมื่อกุมภาพันธ์ 2560

### คำตอบแทนที่จ่ายในฐานะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

ลำดับ	กรรมการ	จำนวนเงินที่อนุมัติ (บาท)	จำนวนเงินที่จ่ายจริง (บาท)
1	นายระเทียร ศรีมงคล	25,000 ต่อเดือน	300,000
2	นายมาริช สมารัมภ์	25,000 ต่อเดือน	300,000
3	นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	25,000 ต่อเดือน	300,000
รวม			900,000

โบนัสที่จ่ายให้กับกรรมการบริษัท จากผลการดำเนินงานของบริษัท ปี 2559

ลำดับ	กรรมการ	จำนวนเงินที่จ่ายจริง (บาท)
1	นายศรี ปรากฏา โลเฮีย	877,190
2	นายอาก โลเฮีย	877,190
3	นางสุจิตรา โลเฮีย	526,320
4	นายอมิต โลเฮีย	701,750
5	นายติลป กุมาร์ อากาวาล	701,750
6	นายอูเดย์ พอล ซิงห์ กิล	701,750
7	นายชันเจย์ อาชูจา	701,750
8	นายระเชียร ศรีมงคล	1,052,630
9	นายมาริช สมารัมภ์	701,750
10	นายวิลเลียม เอ็ลลิวู้ด ไฮเน็ค	526,320
11	ดร.ศิริ การเจริญดี	701,750
12	นายคณิต สีห์	526,320
13	นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	701,750
14	นายจักรมณท์ ผาสุกวนิช	701,750
รวม		9,999,970

หมายเหตุ: กรรมการที่เป็นผู้บริหารในคณะกรรมการบริษัทจะไม่ได้รับค่าตอบแทนประจำในฐานะกรรมการบริษัท

10. ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ

หลักเกณฑ์สำคัญในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ มีดังนี้

- พิจารณาและอนุมัติการประเมินผลการปฏิบัติงานและโครงสร้างค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริหารของบริษัทประจำปี โดยที่คณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และอนุมัติค่าตอบแทนประจำปี รวมทั้ง เงินเดือน โบนัส และสิทธิประโยชน์อื่นของกรรมการที่เป็นบริหาร โดยคำนึงถึงข้อเสนอแนะของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการจะมีการติดต่อสื่อสารกับผู้นำของบริษัท
- พิจารณาและอนุมัติเป้าหมายขององค์กรและวัตถุประสงค์ (KPI) ประจำปี โดยนำไปใช้เพื่อการพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ โดยให้คณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการประเมินผลอย่างน้อยหนึ่งครั้งต่อปี ผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาจากเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้ โดยนำผลการประเมินนี้เป็นหลักการพื้นฐานในการพิจารณาค่าตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ โดยรวมถึงเงินเดือน โบนัสและสิทธิประโยชน์อื่น (ถ้ามี)

- พิจารณาและอนุมัติการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีและโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง โดยคณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการจะอนุมัติหรืออาจมอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนประจำปีของผู้บริหารระดับสูง โดยรวมถึงเงินเดือน โบนัสและสิทธิประโยชน์อื่น (ถ้ามี)
- ฐานเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และกรรมการที่เป็นผู้บริหารขึ้นอยู่กับขอบเขตของความสำเร็จของการปฏิบัติงานและช่วงระยะเวลาของการปฏิบัติงาน
- โบนัสประจำปีและอัตราร้อยละที่มีการเปลี่ยนแปลงจากการจ่ายโบนัสปีก่อนของผู้บริหารระดับสูงจะถูกกำหนดหลังจากที่มีการประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม ผลการดำเนินงานของบริษัทหรือหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้มีการปฏิบัติงานหรือความเป็นผู้นำของผู้บริหารระดับสูง โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละฝ่ายงาน โดยเทียบกับความคาดหวังหรือเป้าหมายของบริษัทซึ่งได้จัดทำขึ้นในช่วงต้นปี การจ่ายโบลสนั้นจะจ่ายตามอัตราส่วนของผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปี
- การจ่ายค่าตอบแทนหรือสิทธิประโยชน์อื่นจะจ่ายตามนโยบายของคู่มือของฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลโดยมีการทบทวนเป็นคราวๆ ไป

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับฝ่ายบริหารของบริษัทในปี 2560 เป็นจำนวนเงินประมาณ 114.90 ล้านบาท ซึ่งในจำนวนนี้เป็นค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ PET และ Feedstock และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Fibers ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ/ตำแหน่ง	จำนวนเงินที่จ่ายจริง (ล้านบาท)
1	นายติลป กุมาร์ อากาวาล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ PET และ Feedstock	28.02
2	นายอูเดย์ พอล ซิงห์ กิล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Fibers	21.33

ค่าตอบแทนที่จ่ายข้างต้นนั้น รวมถึง เงินเดือน โบนัส และเงินพิเศษตามที่ระบุได้ในกฎระเบียบของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการได้มีการกำหนดตัวชี้วัดผลสำเร็จของงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ PET และ Feedstock และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Fibers ไว้ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการในรูปแบบหุ้น

11. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และผู้บริหารหลักที่สำคัญโดยมีการหารือกับคณะกรรมการบริษัท

สำหรับตำแหน่งพนักงานอื่นๆ ทั้งหมด ฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้ทำงานร่วมกับผู้บังคับบัญชาตามสายงานในการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง

เพื่อให้แน่ใจว่าแผนการสืบทอดตำแหน่งมีประสิทธิภาพฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคลจะพัฒนาบุคลากรของบริษัทโดยจัดให้มีการฝึกอบรมให้แก่พนักงาน



ซึ่งมีขั้นตอนดำเนินการที่รวดเร็วและเชื่อมั่นว่าเป็นการเพิ่มศักยภาพให้แก่พนักงาน

## 12. การประชุมแผนกลยุทธ์

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการทุกปีเพื่อพิจารณาอนุมัติแผนกลยุทธ์ของบริษัทและแผนธุรกิจประจำปี ซึ่งจะช่วยให้ผู้บริหารระดับสูงได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัทได้อย่างอิสระ เกี่ยวกับทิศทางในอนาคตของบริษัท โดยบริษัทจัดให้มีการประชุมแผนกลยุทธ์ปี 2560 เมื่อวันที่ 23-26 มกราคม 2560 ณ เมืองไคเปิง สาธารณรัฐประชาชนจีน

## 13. การพัฒนาทางวิชาชีพของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในระหว่างปีจะได้รับแฟ้มเอกสารการปฐมนิเทศกรรมการซึ่งมีข้อมูลครบถ้วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเป็นเครื่องมือในการช่วยให้กรรมการได้ศึกษาและทำความเข้าใจกับธุรกิจของบริษัท การปฏิบัติงานและขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทได้เป็นอย่างดี รวมถึง สิทธิ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ทั้งนี้มีการประชุมปฐมนิเทศกรรมการได้มีฝ่ายผู้บริหารเข้าร่วมประชุมชี้แจงธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่อีกด้วย

นอกจากมีการประชุมเป็นระยะๆ กับฝ่ายจัดการแล้ว กรรมการบริษัทยังได้รับเชิญให้เข้าร่วมการประชุมทางธุรกิจที่จัดขึ้นตลอดทั้งปีอีกด้วย

## การพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายบริหาร เลขานุการบริษัท และฝ่ายตรวจสอบภายใน เข้าร่วมการสัมมนา การฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่จะช่วยปรับปรุงและเพิ่มพูนประสิทธิภาพในการทำงานให้แก่บริษัทต่อไป

ในปี 2560 นายศรี ปราภาส โลเฮีย ประธานกรรมการบริษัท ได้อบรมในหลักสูตร Role of the Director and Board ที่จัดโดย Institute of Directors (IOD) กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ เมื่อวันที่ 10-11 กรกฎาคม 2560

รายละเอียดของหลักสูตรต่างๆ ที่กรรมการได้เข้าร่วมอบรม แสดงอยู่ในประวัติของกรรมการแล้ว

นโยบายของบริษัท ความซื่อตรง จริยธรรม และการเปิดเผยข้อมูลนำไปสู่การปฏิบัติตามหลักการค้ากับการดูแลกิจการที่ดี

# บุคลากร

เราตระหนักและมุ่งมั่นให้การสนับสนุนการปฏิรูปต่างๆ ด้วยการใช้ประโยชน์จากพลังสร้างสรรค์ ความกระตือรือร้น ทักษะและความเชี่ยวชาญของบุคลากรของเรา

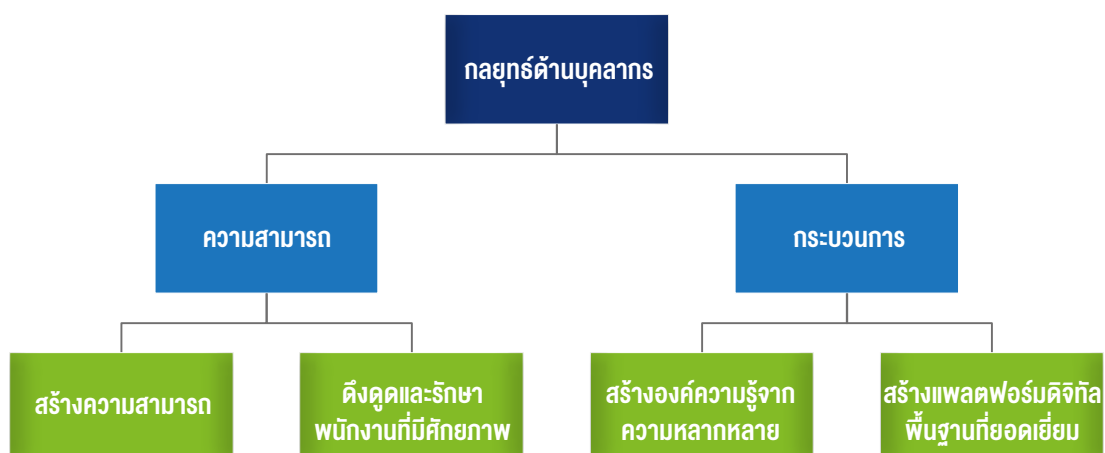
ด้วยจุดเด่นในด้านความแข็งแกร่งของภาพลักษณ์และชื่อเสียงขององค์กร ทำให้เราประสบความสำเร็จในการสร้างสรรค์ผลงานควบคู่ไปกับสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี ถ่ายทอดผ่านบุคลากรของเราซึ่งถือเป็นภาพลักษณ์ของบริษัท ทุกความสำเร็จของอินโดรามา เวนเจอร์ส ไม่สามารถเกิดขึ้นได้โดยปราศจากความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องของบุคลากร และเราเชื่อมั่นว่า «บุคลากรของเราสร้างความแตกต่าง ซึ่งถือเป็นหนึ่งในค่านิยมหลักของเรา

ในขณะที่เรามีการปฏิรูปธุรกิจ องค์กรได้ผลักดันให้บุคลากรมีส่วนร่วมและกระตือรือร้นกับการปฏิรูปดังกล่าว รวมถึงให้โอกาสในการเติบโตในหน้าที่การงาน ด้วยความเชื่อมั่นว่า เมื่อพนักงานเติบโต บริษัทก็จะเติบโตตามไป

ด้วย อินโดรามา เวนเจอร์ส มุ่งมั่นให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในความสำเร็จขององค์กร มีโอกาสในการทำงานที่ดีและรู้สึกได้รับการสนับสนุนในด้านความเป็นอยู่อย่างเหมาะสม

เป้าหมายของกลยุทธ์บุคลากรคือการทำให้มั่นใจได้ว่าเราได้บรรจุบุคลากรไว้ถูกที่ถูกเวลาเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร และตัวบุคลากรเองได้รู้สึกมีส่วนร่วม มีความพร้อม และสามารถปฏิบัติงานด้วยความมั่นใจได้อย่างดีที่สุดใน การตระหนักถึงวิสัยทัศน์ “มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดีเพื่อสังคม” นั้น เราพยายามที่จะผสมผสานความหลากหลายด้วยการสร้างความแข็งแกร่งเฉพาะบุคคลและทีมระหว่างหน่วยงาน ธุรกิจ และ ภาคส่วน ที่แตกต่างกัน

## กลยุทธ์ด้านบุคลากร





# ข้อมูลสำคัญด้านบุคลากร 2560



## 93.75% ตอบสนองต่อการสำรวจความผูกพันของพนักงาน

การตอบสนองต่อการสำรวจความผูกพันของพนักงานเพิ่มขึ้นจากปี 2559 (93.66%) และปี 2558 (90.5%).



## 3.83 คะแนนความผูกพันของพนักงาน

คะแนนนี้วัดจากสเกล 1 ถึง 5 ซึ่งแสดงให้เห็นการพัฒนาที่เพิ่มขึ้นจากปี 2559 (3.70) และปี 2558 (3.64).



## 94.01% อัตราการรักษาพนักงาน

อัตราการเก็บรักษาพนักงานเพิ่มขึ้น 0.81% เมื่อเทียบกับปี 2559



## 63 สัญชาติ 22% เป็นพนักงานหญิง



## 22.71 ค่าเฉลี่ยชั่วโมงการอบรม

ค่าเฉลี่ยชั่วโมงการอบรมโดยรวมเพิ่มขึ้น 15.24% จากปี 2559



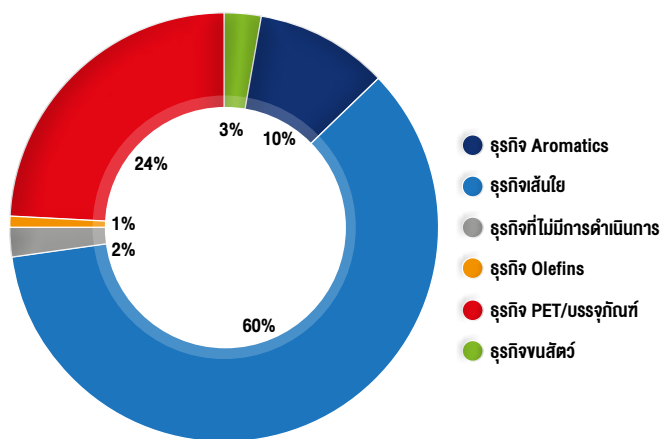
## Campus Connect Program

Campus Connect program ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยชั้นนำเพื่อคัดเลือกนักศึกษาฝึกงานที่มีศักยภาพ

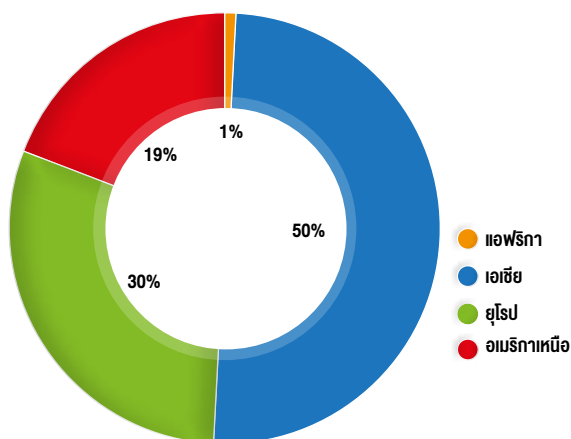
## จำนวนพนักงาน

เรามีพนักงานจำนวน 16,021 คนทั่วโลกกระจายการทำงานในสี่ทวีป ได้แก่ เอเชีย ยุโรป อเมริกาเหนือ และแอฟริกา ข้อมูลแสดงจำนวนพนักงานตามการกระจายการทำงานมีดังนี้

จำนวนพนักงานแยกตามกลุ่มธุรกิจ



จำนวนพนักงานแยกตามทวีป



## การดึงดูดและการรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพ

ในปี 2560 อินโดรามา เวนเจอร์ส ได้ริเริ่มการสรรหาบุคลากรโดยการแนะนำ ส่วนงานออนไลน์ผ่านทางเว็บไซต์ของอินโดรามา เวนเจอร์ส สิ่งนี้ทำให้เราสามารถเข้าถึงบุคลากรที่มีศักยภาพได้อย่างกว้างขวาง ในขณะที่เว็บไซต์และ บริษัทคู่ค้าสำหรับจัดหางาน ยังคงเป็นช่องทางสำคัญในการดึงดูดบุคลากร นอกจากนี้พนักงานของเราล้วนเป็นส่วนหนึ่งในการแนะนำบุคลากรมาร่วมงานกับเราด้วย

### กรณีศึกษา: โครงการ Campus Connect - ประเทศไทย

บริษัทอินโดรามา เวนเจอร์ส มีความมุ่งมั่นที่จะสรรหาบุคลากรรุ่นใหม่ จึงได้ริเริ่มโครงการเพื่อดึงดูดนักศึกษาจากมหาวิทยาลัยชั้นนำ โดยนักศึกษาทั้งชายและหญิงที่ได้รับคัดเลือก จะได้รับการฝึกงานพร้อมค่าตอบแทน รวมถึงพวกเขาจะได้รับข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจผ่านที่ปรึกษาภายใต้โครงการ

ขั้นที่ 1: ในปี 2560 นักศึกษาฝึกงานจำนวน 16 คนจากมหาวิทยาลัยชั้นนำในประเทศไทยได้รับการฝึกฝนทักษะเฉพาะทางตามรายงานจากทางมหาวิทยาลัย

ขั้นที่ 2: ในปี 2561 นักศึกษาฝึกงานเหล่านี้จะได้รับการเสนอให้ร่วมงานกับบริษัทตามความเหมาะสมโดยพิจารณาจากผลประเมินของพวกเขาในระหว่างที่ฝึกงานกับเรา

ด้วยภารกิจของเรา มุ่งมั่นในการมีส่วนร่วมพัฒนาความสามารถและการให้ค่าตอบแทนที่เหมาะสม ส่งผลให้อัตราการรักษาโดยรวมในปี 2560 เพิ่มขึ้น 0.81% เมื่อเทียบกับปี 2559

	2560	2559
อัตราการรักษานักงาน	94.01%	93.25%

## การพัฒนาบุคลากร

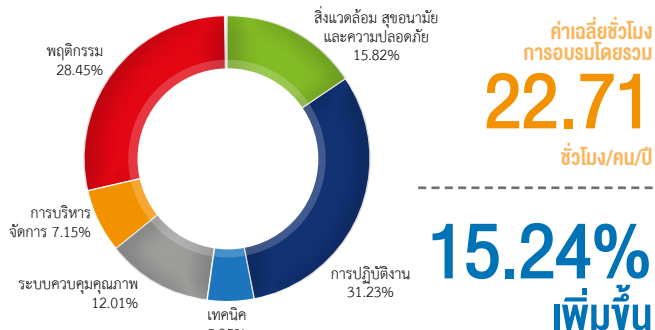
ที่อินโดรามา เวนเจอร์ส เราเชื่อว่าทุกๆ คนมีพรสวรรค์อยู่ในตัวและสามารถที่จะขัดเกลาได้โดยใช้หลัก 3E อันได้แก่ ประสบการณ์ (Education) การศึกษา (Education) และการเปิดรับสิ่งใหม่ (Exposure) พนักงานสามารถโอนย้ายงานทั้งภายใน/นอกหน่วยงาน เปลี่ยนแปลงสถานที่ทำงาน รวมถึงโอนย้ายข้ามสายธุรกิจ เป็นการเรียนรู้ที่อยู่เหนือการฝึกฝนในชั้นเรียนโดยเรียนรู้ผ่านประสบการณ์การทำงานจริง เปิดรับเทคโนโลยีใหม่ๆ เปิดโอกาสในการสร้างเครือข่ายกับบริษัทที่แสวงหาและไม่แสวงหาผลกำไร ได้เข้าถึงการเรียนรู้ในรูปแบบออนไลน์ และการฝึกฝนภายใน ความสามารถในการเป็นผู้นำได้รับการพัฒนาผ่านโปรแกรมการพัฒนาผู้นำระดับสากลต่างๆ อย่างเช่น IVLDP และ i-Lead ซึ่งโปรแกรมเหล่านี้เป็นเสมือนสื่อกลางในการสร้างสภาพแวดล้อมในการเรียนรู้ซึ่งเป็นระบบซึ่งสามารถสร้างสรรค์ทักษะโดยการหลอมรวมการเรียนรู้ใหม่ๆ ทางธุรกิจ การปฏิบัติงานข้ามสายงาน โครงการเรียนรู้จากการปฏิบัติ และ e-learning เข้าด้วยกัน

นอกจากนี้ยังมีการเรียนรู้ใหม่ๆ มากมายภายในหน่วยงานเองซึ่งเกิดขึ้นจากความต้องการพัฒนาภายใน เรายังคงเน้นย้ำในเรื่องของความปลอดภัยที่ยังลงทุนในด้านความปลอดภัยอย่างมีนัยสำคัญอีกด้วย โดยเราเสริมสร้างความแข็งแกร่งในค่านิยมด้านความปลอดภัยด้วยการอ้างอิงความสัมพันธ์ของค่าใช้จ่ายในเรื่องนี้และรายงานด้านความปลอดภัยตลอดทั้งปี

## การพัฒนาบุคลากร

ผลลัพธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

### จำนวนชั่วโมงการอบรมตามประเภทการอบรม



เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้จากประสบการณ์ เราจะลงทุนด้านการศึกษาและการเรียนรู้ผ่านประสบการณ์การทำงานจริงรวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานได้เรียนรู้แง่มุมใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องดังที่แสดงในกรณีศึกษาด้านล่างนี้

### กรณีศึกษา: โปรแกรมพัฒนาความเป็นผู้นำระดับสากล

3 ปีแล้วที่อินโดรามา เวนเจอร์ส ได้เริ่มโครงการฝึกอบรมพัฒนาความเป็นผู้นำระดับสากล ซึ่งมีวัตถุประสงค์หลักในการพัฒนาคนเก่งให้มีความสามารถเพิ่มขึ้นผ่านทางการเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ ข้ามสายธุรกิจและหน่วยงานภายในภูมิภาค

ขั้นที่ 1: การพัฒนาความเป็นผู้นำระดับสากล หรือ IVLDP เริ่มขึ้นในปี พ.ศ.2558 โดยมีผู้บริหาร 60 ท่านเข้าร่วม ซึ่งรุ่นที่ 2 ได้จัดขึ้นในปี พ.ศ. 2559 โดยความร่วมมือกับ Boston Consultancy Group ในครั้งนี้ผู้บริหารทั้งหมด 130 ท่านได้รับเครื่องมือในการเรียนรู้ใหม่ๆ เพื่อประเมินตนเองและธุรกิจที่ตนดูแลอยู่

ขั้นที่ 2: จากกลุ่มของIVLDP ได้มีการพัฒนาโปรแกรมที่ดีขึ้นชื่อว่า i-LEAD ซึ่งผลักดันโดยGroup CEO โดยมีผู้บริหาร 27 ท่านเป็นกลุ่มแรกที่อยู่ในระหว่างกระบวนการนี้ พวกเขาจะถูกแบ่งกลุ่มออกโดยแยกจากภูมิภาค และได้รับการเรียนรู้ข้ามสายธุรกิจในทุกภาคส่วน ในขั้นตอนต่อไปพวกเขาจะต้องทำการทบทวนธุรกิจระดับภูมิภาคเพื่อคัดค้นกลยุทธ์มาเสนอ มันคือการมุ่งเน้นความสามารถในการเป็นผู้นำซึ่งจำเป็นต่อการเติบโตไปยังตำแหน่งที่มีความซับซ้อนมากขึ้นในอนาคต

## ความหลากหลายและการรวม

เราให้ความสำคัญความหลากหลายในทุกรูปแบบ เราเชื่อว่า “ความหลากหลายคือจุดแข็งของเรา” ซึ่งเป็นหนึ่งในห้าของค่านิยมบริษัท ความหลากหลายและการรวมกลุ่มของเรา (D&I) มุ่งเน้นไปที่การได้มาซึ่งคนเก่ง ความก้าวหน้า การเก็บรักษา ภาวะผู้นำ รวมไปถึงชื่อเสียงต่อบุคคลภายนอก ผู้นำของเรามีความตั้งใจที่จะเป็นแบบอย่างของ D&I และรับผิดชอบในการควบคุมให้สิ่งเหล่านี้ดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง

เราเชื่อว่าทีมที่หลากหลายจะมีส่วนร่วมมากกว่าหากนำโดยผู้นำที่มีความสามารถรอบด้าน ดังนั้นจะสามารถนำไปสู่ผลการดำเนินการที่ดีขึ้น เราเข้าใจความต้องการของพนักงานมากขึ้น รวมถึงความต้องการของลูกค้า คู่ค้า และ

### การบริหารจัดการ

### ชั่วโมงการอบรม

พฤติกรรม	105,154
สิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัย	53,970
การปฏิบัติงาน	106,568
เทคนิค	19,771
ระบบควบคุมคุณภาพ	47,822
การบริหารจัดการ	30,489
รวม	363,774

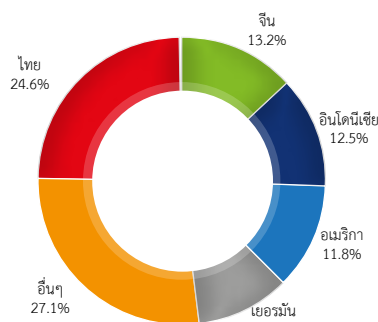
ผู้ถือหุ้นทั่วโลกผ่านระบบ D&I เรายังได้รับประโยชน์จากการมีฐานของกลุ่มคนเก่งที่กว้างขึ้นอีกด้วย เราให้โอกาสในการจ้างงาน การพัฒนาอาชีพ การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม และการให้รางวัลแก่พนักงานเท่าเทียมกันทุกคนรวมถึงผู้พิการ เรายังมองถึงความเป็นไปได้ของการเปลี่ยนแปลงหน้าที่การทำงานและฝึกอบรมให้กับพนักงานที่เกิดความพิการในภายหลังอีกด้วย

เราดูแลอย่างกวดขันในการนำเสนอผู้หญิงและคนพื้นถิ่นเข้าสู่ตำแหน่งผู้นำระดับสูง และสร้างกระบวนการพัฒนาคนเก่งเพื่อสนับสนุนให้เราสามารถแสดงถึงความหลากหลายที่มากขึ้น เพื่อพัฒนาความหลากหลายและความครอบคลุมในการพัฒนาคนเก่งเราได้มีการผสมผสานของเพศ และเชื้อชาติภายในภาคส่วนธุรกิจและส่วนงานอันหลากหลาย

## ความหลากหลายและการรวม

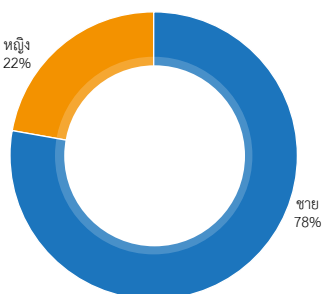
ผลลัพธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

### ตามสัญชาติ - สูงสุด 5 อันดับและอื่นๆ



63 สัญชาติ

### ตามเพศ





## สิทธิมนุษยชน

ธุรกิจจะเจริญรุ่งเรืองได้เมื่อมีการเคารพ ส่งเสริม และ พัฒนาสิทธิมนุษยชน เพื่อการสนับสนุนทฤษฎีนี้ อินโดรามา เวนเจอร์ส ได้ทำข้อตกลงอย่างเป็นทางการตามหลักการของสหประชาชาติในเรื่องของสิทธิมนุษยชน ซึ่งเราได้เริ่มทำแบบสำรวจประจำปีทั่วโลกในปี พ.ศ. 2558 และยังคงดำเนินการวางแผนการปฏิบัติงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เรายังได้เข้าไปมีส่วนร่วมกับผู้จัดหาสินค้าในการกระตุ้นให้พวกเขาตระหนักในเรื่องของสิทธิมนุษยชนอีกด้วย หน่วยงานบางแห่งของเราได้รับใบประกาศนียบัตร SA8000 หรือเทียบเท่าเพื่อให้สามารถมั่นใจได้ว่าไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนเกิดขึ้นภายในองค์กรนั้น

## การสื่อสารและการมีส่วนร่วมของพนักงาน

เราพยายามอย่างหนักเพื่อรักษาไว้ซึ่งสภาพแวดล้อมแรงงานสัมพันธ์ที่ดีซึ่งการเจรจาต่อรองผู้บริหารและพนักงานทั้งสองฝ่ายในทางตรงและตามที่เหมาะสมผ่านทางตัวแทนพนักงานถูกระบุอยู่ในวิธีการปฏิบัติงาน ในทุกๆ ไตรมาสผู้บริหารจะมีการพูดคุยสั้นๆ กับพนักงานถึงการทำงานและผลการดำเนินงานผ่านช่องทางต่างๆ รวมถึงการประชุมทีม การคุยกันตัวต่อตัว และอีเมล

การที่พนักงานมีความผูกพันต่อองค์กรสูงมีความสำคัญเป็นพิเศษในการรักษาไว้ซึ่งกิจกรรมทางธุรกิจที่มีประสิทธิภาพเมื่อเวลาแห่งการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญมาถึง แบบสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรระดับสากล (GEE) คือหนึ่งในเครื่องมือที่ใช้เพื่อวัดระดับความผูกพันของพนักงาน รวมถึงระดับความต้องการผูกพัน และข้อมูลที่มีต่ออินโดรามา เวนเจอร์ส มันสามารถให้ข้อมูลจากมุมมองของตัวพนักงานและมีระดับการตอบสนองที่สอดคล้องกันสูง

มีพนักงานเข้าร่วมตอบแบบสอบถามสูงถึง 93.75% ในปี พ.ศ.2560 ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี พ.ศ.2559 ที่มีผู้เข้าร่วม 93.66% เราสามารถรู้ได้จากคะแนนความผูกพันที่สูงและเพิ่มขึ้น (ค่าเฉลี่ย 3.83 คะแนน จาก 5 คะแนน ซึ่งพนักงานมากกว่า 70% เป็นผู้ให้คะแนนในส่วนนี้) ว่าพนักงานพื้นถิ่นมีความสุขกับการเป็นส่วนหนึ่งของทีมซึ่งมีการให้ความสำคัญในส่วนนี้สูงมาก

เราสนับสนุนการเปิดโปงผู้กระทำผิด หรือ มุมมองเกี่ยวกับขั้นตอนและกระบวนการดำเนินงาน นอกจากช่องทางการสื่อสารตามปกติแล้ว เรายังได้สร้างอีเมลพิเศษเพิ่มไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทซึ่งทำให้พนักงานสามารถรายงานเรื่องที่น่าจะละเมิดจรรยาบรรณและค่านิยมของอินโดรามา เวนเจอร์ส

คณะกรรมการจริยธรรมจะดำเนินการโดยทันทีและเก็บข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับ ในขณะที่เดียวกันก็ดำเนินการรายงานข้อร้องเรียนเหล่านั้นสู่คณะกรรมการคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ (NCCG) อันประกอบด้วยกรรมการบริหารอิสระ

## การเป็นหุ้นส่วนของพนักงานในบริษัท

โปรแกรมการลงทุนร่วมของพนักงาน Employee Joint Investment Program (EJIP) คือ กิจกรรมที่ออกแบบมาเพื่อกระตุ้นให้พนักงานรู้สึกถึงการเป็นหุ้นส่วนของบริษัทโดยการถือครองหุ้นของบริษัทอย่างถูกต้อง

โครงการEJIPยังมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความสนใจของพนักงานต่อผลการดำเนินการของบริษัทเป็นไปในแนวทางเดียวกันผ่านทางความรู้สึกในการเป็นเจ้าของร่วม

แนวความคิดของโปรแกรมนี้ออกแบบมาให้พนักงานและบริษัทลงทุนในหุ้นที่เปิดเผยภายใต้ชื่อของพนักงานที่เข้าร่วมโปรแกรมเป็นรายเดือนในช่วงระยะเวลาหนึ่ง ในปี พ.ศ.2560 บริษัทได้เริ่มทดลองโปรแกรม EJIP ซึ่งมีพนักงานกว่า 230 คนเข้าร่วมโปรแกรมนี้อย่างมีกำหนดระยะเวลาในการเข้าร่วมคือ 5 ปี

## ผลตอบแทนและสิทธิประโยชน์

ระบบการจ่ายค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของเรามีความสอดคล้องกับข้อกำหนดในแต่ละประเทศในแง่ผลประโยชน์ทางกฎหมาย ทางธุรกิจและบุคลากร เรายังมีการออกแบบให้ผลการดำเนินงานของธุรกิจและผลปฏิบัติงานของบุคคลมีความเชื่อมโยงกับกระบวนการจ้าง โดยผูกเข้ากับผลตอบแทนรายได้บุคคล เรายังมีการประเมินผลตอบแทนเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมและพยายามรักษาให้เทียบเท่าหรือดีกว่ามาตรฐานในอุตสาหกรรม

## สุขภาพและความปลอดภัย

“มุ่งมั่นที่ศูนย์ (Committed to Zero)” คือสิ่งที่เราให้ความสำคัญที่สุด ด้วยคำเป้าหมายของเราคือ การบาดเจ็บที่สูญเสียชีวิตการทำงานต้องเป็นศูนย์ ผู้บริหารของเราเชื่อในการสนับสนุนสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย และรับภาระในการเป็นแบบอย่างเพื่อแสดงให้เห็นว่าความปลอดภัยของสถานที่ทำงานสำคัญที่สุด ความปลอดภัยของบุคลากรต้องมาก่อนและเรายังได้ร่างบทเรียนจากเหตุการณ์ที่ไม่คาดฝันเหล่านี้ เรายังคงมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการไปถึงเป้าหมายที่อุบัติเหตุในการทำงานเป็นศูนย์ รวมถึงจัดการบาดเจ็บและโรคจากการทำงานของทั้งองค์กร

ในระหว่างปีเรายังมีการนำเครื่องจักรกลเข้ามาใช้เพิ่มขึ้นในบางส่วนของงานปฏิบัติการ ปรับใช้เส้นทางเดินปลอดภัยอย่างเข้มงวด เสริมความเข้มงวดในการจัดการความปลอดภัยผู้รับเหมา และนำระบบอัตโนมัติเข้ามาใช้เพื่อลดการสัมผัสโดยมนุษย์

## การวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน

ความสำเร็จคือสิ่งที่สำคัญมากในปัจจุบันเหมือนเช่นที่เป็นมาในอดีต จากที่ได้มีการปรึกษาร่วมกับคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ (NCCG) คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนทั้งความพอเพียงของกระบวนการสืบทอดตำแหน่งและแผนการสำหรับตำแหน่งในกลุ่มคณะผู้บริหาร และผู้อำนวยการบริหาร บริษัทได้ทำให้แน่ใจในการบวการส่งผ่านภาวะความเป็นผู้นำโดยผ่านกระบวนการพัฒนาผู้นำรุ่นใหม่สำหรับตำแหน่งสำคัญอื่นๆ

## ข้อพิพาทเรื่องแรงงาน

นับตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทจนถึงปัจจุบันทางบริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทแรงงานใดๆ ทั้งสิ้น



---

### **ความโปร่งใสเป็นสิ่งสำคัญสำหรับเรา**

ไอวีแอลส่งมอบวัสดุที่ใช้สำหรับการผลิตบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม รวมถึงผลิตภัณฑ์เพื่อการบริโภคอื่นๆ เราเป็นผู้ผลิตฟิล์ม PET พลาสติกขึ้นรูปขวด และฝาปิดขวด ธุรกิจบรรจุภัณฑ์ของเรา มีการดำเนินงานด้านการพัฒนานวัตกรรม ผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้าอยู่เสมอ





# ความยั่งยืนและ ความรับผิดชอบต่อสังคม ของอินโดรามา เวนเจอร์ส

# ความยั่งยืนและ ความรับผิดชอบต่อสังคม ของอินโดรามา เวนเจอร์ส

## วิสัยทัศน์และความมุ่งมั่น

อินโดรามา เวนเจอร์ส กำหนดเป้าหมายองค์กรไว้อย่างชัดเจนว่า “เรามุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ ชั้นนำระดับโลก สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดีเพื่อสังคม” วิสัยทัศน์ดังกล่าวมีรากฐานมาจากความรับผิดชอบต่อสังคมในการสร้างและพัฒนาองค์กร อันนำมาซึ่งความเป็นอยู่ที่ดีของสมาชิกทุกคนใน สังคม เราตระหนักดีว่ายังบริษัทมีบทบาททางธุรกิจระดับโลก เราจึงต้องรับผิดชอบต่อสังคมมากขึ้นใน การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ สังคมและสิ่งแวดล้อม

## หลักการความรับผิดชอบต่อสังคม

อินโดรามา เวนเจอร์ส ตระหนักดีว่า การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนนั้นจะต้องอาศัยแนวทางการดำเนิน ธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ สังคมทั้งในประเด็นด้านสังคม เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อม ซึ่งประกอบด้วย

## ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

- ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Footprint) อย่างต่อเนื่องด้วยการปรับปรุง ประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ในกระบวนการผลิต รวมทั้งเป้าหมายด้าน การลดการใช้พลังงาน การใช้ น้ำ ก๊าซเรือน กระจก และของเสีย
- ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ รวมถึง การยึดมั่นในกฎและแนวทางปฏิบัติในภูมิภาค และในประเทศที่เรามีการดำเนินธุรกิจด้วย ความสนใจ
- การพัฒนาการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดย มุ่งเน้นประสิทธิภาพ การดำเนินงานเชิงนิเวศ การลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และการส่งเสริมให้เกิดประโยชน์ด้านสิ่งแวดล้อมและ เศรษฐกิจ
- จัดทำและรักษาไว้ระบบการบริหารจัดการ สิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล ISO14001 และระบบการจัดการด้านพลังงานตามมาตรฐานสากล ISO 50001 อย่างต่อเนื่อง
- บูรณาการแนวคิดด้านสิ่งแวดล้อมในขั้นตอน การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การประเมินและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมของ ผลิตภัณฑ์ในห่วงโซ่คุณค่าในด้านการปล่อยก๊าซ เรือนกระจก ความเป็นพิษของผลิตภัณฑ์ ผ่าน
- การประเมินวัฏจักรชีวิต (Life Cycle Assessment) หรือ LCA
- การส่งเสริมระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนและการใช้ ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการใช้อย่างซ้ำและนำกลับมาใช้ใหม่

- การส่งเสริมและเสริมสร้างความตระหนักรู้ด้าน สิ่งแวดล้อมและการปกป้องสิ่งแวดล้อมให้กับ พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร ผ่านการณรงค์ การเผยแพร่ข้อมูล การให้ ความรู้ ตลอดจนโครงการ ความรับผิดชอบต่อ สังคมขององค์กร

รายละเอียดของการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ผลการดำเนินงานและตัวชี้วัดด้านสิ่งแวดล้อม สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ในรายงานความยั่งยืน ปี 2559

## ความรับผิดชอบต่อลูกค้า คู่ค้าทางธุรกิจ และผู้จัดจำหน่าย

- ส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่ปลอดภัยและมีคุณภาพสูง โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
- ยึดมั่นในมาตรฐานสูงสุดด้านจริยธรรมและการดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริต ยุติธรรม มีจริยธรรม และโปร่งใส ตามที่ได้ระบุไว้ใน จรรยาบรรณนโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า และนโยบายการแข่งขัน
- เคารพสิทธิส่วนบุคคล ความเป็นส่วนตัว การรักษาความลับ รวมทั้ง ไม่ละเมิดสิทธิของทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลที่เราทำธุรกิจด้วย
- ตรวจสอบรับรองการให้บริการตามความคาดหวังของลูกค้าโดยใช้ระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานสากล อาทิ ISO 9001
- พัฒนาปรับปรุงระดับความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยคงไว้ซึ่งช่องทางการสื่อสารแบบเปิดกว้างสำหรับความคิดเห็นของลูกค้า
- สร้างมูลค่าเพิ่มอย่างต่อเนื่องและส่งมอบคุณค่าที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า โดยบูรณาการประเด็นด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมในกลยุทธ์องค์กรและกระบวนการตัดสินใจ แข่งขันอย่างเป็นธรรม โดยปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการผูกขาดและ การแข่งขันในทุกประเทศที่เราดำเนินธุรกิจ
- ดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์และสุจริตในทุกกิจกรรม และไม่ยอมรับการติดสินบนและการทุจริตในการดำเนินธุรกิจในทุกพื้นที่
- กระตุ้นให้เกิดการพัฒนาในห่วงโซ่คุณค่าและผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ให้ปฏิบัติตามมาตรฐานระดับสูงและแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศ โดยใช้จรรยาบรรณสำหรับผู้จัดจำหน่ายและการตรวจประเมินผู้จัดจำหน่ายด้วยตนเอง

## ความรับผิดชอบต่อพนักงาน

- ให้โอกาสที่เท่าเทียมและยุติธรรมโดยคำนึงถึงทักษะและความสามารถของพนักงาน ทั้งในเรื่องโอกาสการจ้างงาน การพัฒนา และค่าตอบแทน โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ



- สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่โดดเด่นและเป็นเอกลักษณ์ ส่งเสริมความเคารพ และให้คุณค่าในความหลากหลาย ตลอดจนส่งเสริมความร่วมมือและการประสานงานระหว่างกลุ่มธุรกิจต่างๆ
- เคารพสิทธิมนุษยชนในทุกบริบท รวมถึงแนวทางปฏิบัติด้านแรงงาน
- สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและเหมาะสมผ่านระบบบริหารจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน OHSAS 18001 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่า และพยายามควบคุมและป้องกันอุบัติเหตุหรือการบาดเจ็บในสถานที่ทำงานของพนักงานและผู้รับเหมา
- สนับสนุนบรรยากาศของความเปิดเผย ซื่อสัตย์สุจริตและไว้วางใจ ผ่านนโยบายการแจ้งเบาะแส ซึ่งเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับการผิดจรรยาบรรณหรือพฤติกรรมมิชอบ
- ตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรมและเป็นการดึงดูดความสนใจ ให้สอดคล้องกับสภาพตลาดการจ้างงานในท้องถิ่น มาตรฐานอุตสาหกรรม และผลการปฏิบัติงานของแต่ละบุคคล
- ส่งเสริมความรู้และทักษะผ่านการพัฒนาพนักงาน ทั้งในด้านการพัฒนาส่วนบุคคลและวิชาชีพ

## ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนท้องถิ่น

- มีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ในชุมชนที่เราอยู่อาศัยและมีการดำเนินธุรกิจผ่านการจ้างงาน การลงทุนด้านสาธารณูปโภคและการสนับสนุนโครงการระดับชุมชน
- ส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ความท้าทายทางสังคมและโลก
- เพิ่มความปลอดภัยและคุณภาพชีวิตให้ชุมชนด้วยการมีส่วนร่วมขององค์กรและพนักงาน รวมทั้งกิจกรรมจิตอาสา
- สนับสนุนการศึกษาสำหรับเยาวชนและส่งเสริมโอกาสการจ้างงานสำหรับคนในชุมชนที่เราดำเนินธุรกิจ
- ส่งเสริมความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมในชุมชน
- รักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นและองค์กรชุมชน หลักการดังกล่าวข้างต้นถูกนำมารวบรวมและกำหนดไว้ในนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและเผยแพร่ทางเว็บไซต์ [www.indoramaventures.com/EN/corporateGovernance/corporateGovernance\\_Documents.php](http://www.indoramaventures.com/EN/corporateGovernance/corporateGovernance_Documents.php)

## จากหลักการสู่การปฏิบัติ

บริษัทฯ มีการขับเคลื่อนแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในทุกระดับภายในองค์กร ตั้งแต่การรับรองจากคณะกรรมการบริษัทในระดับคณะกรรมการต่างๆ (รวมทั้งคณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืน) ไปจนถึงการทบทวนการปฏิบัติงานและการกำหนดเป้าหมาย การปฏิบัติงาน โครงสร้างการบริหารด้านความยั่งยืนและความเสี่ยง สามารถดูได้ที่ [http://www.indoramaventures.com/EN/CSRresponsibility/CSR\\_Sustainability\\_Risk\\_Management.php](http://www.indoramaventures.com/EN/CSRresponsibility/CSR_Sustainability_Risk_Management.php)

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและ การบริหารความเสี่ยง (SRMC) ซึ่งเป็นคณะกรรมการกำกับดูแลที่มีอำนาจ สูงสุดอันดับที่สองของบริษัทฯ เพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการดังกล่าว ประกอบด้วยสมาชิก ซึ่งเป็นคณะกรรมการบริษัท จำนวน 6 ท่าน โดยมีคณะกรรมการอิสระ ซึ่งมีความรู้เชิงลึกและความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงและความยั่งยืน จำนวน 3 ท่าน

คณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SSC) เป็นคณะกรรมการย่อยของคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิก ซึ่งเป็นผู้บริหารอาวุโสทั้งจากองค์กรและหน่วยธุรกิจที่มี ความเชี่ยวชาญที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการนี้มีหน้าที่ควบคุมดูแล การดำเนินงานด้านความยั่งยืนตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ รวมถึงการนำข้อปฏิบัติด้านความยั่งยืนไปใช้ในทุกหน่วยงานในโอวีแอล ภายใต้การชี้แนะของ คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงและประธาน เจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

จรรยาบรรณเป็นกรอบจริยธรรมและกฎหมายระดับสูงสุดที่พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม ซึ่งมีนโยบายในด้านต่างๆ เป็นส่วนที่เพิ่มเติมเพื่อให้จรรยาบรรณมีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น โดยนโยบายเหล่านี้ได้รับการรับรอง จากคณะกรรมการบริษัท มีวัตถุประสงค์เพื่อชี้แนะแนวทางการดำเนินงาน ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเพื่อสร้างการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในขององค์กรสำหรับดำเนินกิจกรรมสอบทานภายในบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ โดยหน่วยงานนี้จะรายงานผลการสอบทานโดยตรงให้คณะกรรมการตรวจสอบ

เราตระหนักถึงความซับซ้อนของกฎระเบียบข้อบังคับทางกฎหมายที่เพิ่มขึ้น ดังนั้น การบริหารจัดการความเสี่ยงจึงเป็นสิ่งจำเป็น คณะกรรมการ บริหาร ได้มอบหมายให้คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหาร ความเสี่ยง

เป็นผู้รับผิดชอบด้านการติดตามและทบทวนความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งหมดของบริษัทฯ และแจ้งให้คณะกรรมการบริหารได้รับรู้ความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งดูแลกระบวนการ ขั้นตอน และนโยบายต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ มีการจัดทำรายงานความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี ซึ่งเป็นหนึ่งในการแสดงความโปร่งใสและเสริมสร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสียในด้านการดำเนินงานด้านความยั่งยืน เรามีการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนตามแนวทางการรายงานความยั่งยืนของ Global Reporting Initiatives หรือ GRI เนื้อหาและข้อมูลที่เปิดเผยในรายงานความยั่งยืนได้รับการสอบทานและรับรองโดยหน่วยงานภายนอก โดยมีการคัดเลือกตัวชี้วัดการดำเนินงานเพื่อตรวจประเมินบนพื้นฐานของประเด็น

และความสำคัญต่อผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน รวมทั้งประเด็น ความเสี่ยงหลักภายในบริษัทฯ

ไอวีแอลสนับสนุนการตรวจสอบประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนจากหน่วยงานภายนอก โดยเข้าร่วมการประเมินด้านความยั่งยืน เช่น ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Index) โครงการเปิดเผยข้อมูลด้านคาร์บอน (CDP) และดัชนี FTSE4Good เป็นต้น

โดยมีการเผยแพร่ผลคะแนนหรือการจัดอันดับไว้ใน เว็บไซต์ [www.indoramaventures.com](http://www.indoramaventures.com) ภายใต้วีหวัความยั่งยืน

ความสำเร็จของการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่สำคัญของเรา ดังนี้

MEMBER OF

## Dow Jones Sustainability Indices

In Collaboration with RobecoSAM

อินโดรามา เวนเจอร์ส ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Index) ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) เป็นครั้งแรก ตามการประเมินโดย RobecoSAM และ ได้รับการจัดอันดับเป็น 1 ใน 5 บริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก

ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) อ้างอิงจากการประเมินด้านความยั่งยืนสากลโดย RobecoSAM (RobecoSAM's Corporate Sustainability Assessment หรือ CSA) ซึ่งเป็นที่รู้จักในระดับนานาชาติ การประเมินแบบ CSA นี้ อาศัยการวิเคราะห์เชิงลึกในประเด็นที่เกี่ยวข้องในด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อนำเสนอเป็นข้อมูลมุมมองที่สำคัญเกี่ยวกับการประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของแต่ละบริษัท ทั้งนี้ บริษัทที่เข้าร่วมทั้งหมดจะได้รับเกณฑ์การวัดผล หรือ Scorecard จาก RobecoSAM เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมทั่วโลกและค่าเฉลี่ยของบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

การเข้าเป็นสมาชิกในครั้งนี้ยืนยันถึงผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศของไอวีแอล ท่ามกลางบริษัทชั้นนำระดับโลกในอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ และความมุ่งมั่นในการเป็นผู้นำด้านความยั่งยืนของเรา



ไอวีแอล ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ใน RobecoSAM's Sustainability Yearbook 2018 ในปีนี้เราได้รับการจัดอันดับให้ขึ้นไปอยู่ในระดับเงิน (RobecoSAM Silver Class) เป็นครั้งแรกเลื่อนจากระดับบรอนซ์เมื่อปีที่แล้ว นอกจากนี้ เรายังได้รับเลือกเป็นบริษัทที่มีการพัฒนาสูงสุดในกลุ่มอุตสาหกรรม (RobecoSAM's Industry Mover) ซึ่งมอบให้แก่บริษัทที่มีการพัฒนาการดำเนินงานด้านความยั่งยืนสูงสุดเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา สะท้อนให้เห็นถึงความพยายามในการพัฒนาการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของเราอย่างต่อเนื่องและแสดงให้เห็นว่า อินโดรามา เวนเจอร์สเป็นหนึ่งในบริษัทที่ยั่งยืนมากที่สุดของโลก

เราจะยังคงเดินหน้าพัฒนาเพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการเป็นบริษัทระดับโลกต่อไป



ในปี 2560 ไอวีแอล ได้เข้าร่วมการประเมินด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศโดย CDP ต่อเนื่องเป็นครั้งที่สอง และการประเมินด้านห่วงโซ่อุปทานเป็นครั้งแรก โดยเราได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับ B จากการประเมินทั้งสองด้าน





ไอวีแอลได้รับการประเมินจาก หน่วยงานอิสระตามเกณฑ์ FTSE Russell และได้รับคัดเลือกให้อยู่ ในดัชนี FTSE4Good ASEAN 5 Index และดัชนี FTSE4Good Emerging Index



ในปี 2560 ไอวีแอลได้เข้าร่วมการประเมิน/รับรองคุณภาพของ EcoVadis และได้รับการยอมรับในระดับ Gold โดยติดอันดับสูงสุดร้อยละ 4 ของจำนวน บริษัทผู้ผลิตเคมีภัณฑ์และติดอันดับสูงสุด ร้อยละ 3 ของจำนวนบริษัทผู้จำหน่ายทั้งหมดที่เข้าร่วมประเมินโดย EcoVadis

## ประเด็นที่เราให้ความสำคัญ

ประเด็นความสำคัญและการวัดผลด้านความยั่งยืนที่เรานำมาใช้นั้น อยู่บนพื้นฐานของการวิเคราะห์ประเด็นสำคัญ (Materiality analysis) บริษัทฯ มีการประเมินประเด็นสำคัญที่มีผลต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องตามกรอบ GRI G4 โดยมีการเชื่อมโยงมุมมองจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายนอกและภายในองค์กร

ในปี 2559 บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ประเด็นสำคัญ ครอบคลุมกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียภายนอกเพิ่มเติม อาทิ ลูกค้า ผู้จัดจำหน่าย นายธนาคาร นักลงทุนและสื่อมวลชน โดยนำผลการวิเคราะห์และข้อเสนอแนะที่ได้มาใช้ในการวิเคราะห์ประเด็นหลักที่สำคัญรวมถึงหัวข้อการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนและการรายงานความยั่งยืน

จากการประเมินประเด็นสำคัญด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม ที่ผู้มีส่วนได้เสียและไอวีแอลพิจารณาให้ความสนใจมากที่สุดได้แก่

### มิติด้านเศรษฐกิจ

- การบริหารจัดการนวัตกรรม
- การกำกับดูแลกิจการ
- การปฏิบัติตามข้อกำหนด
- จริยธรรมและคุณธรรมทางธุรกิจ

### มิติด้านสิ่งแวดล้อม

- กลยุทธ์การบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- การดูแลผลิตภัณฑ์
- การปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม
- การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

### มิติด้านสังคม

- สุขอนามัยและความปลอดภัย
- การพัฒนาทุนมนุษย์
- สิทธิมนุษยชน

ประเด็นสาระสำคัญ 3 ด้านที่เรามุ่งเน้น ได้แก่ กลยุทธ์การบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การดูแลผลิตภัณฑ์ และสุขอนามัยและความปลอดภัย ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระบวนการประเมินสาระสำคัญ ประเด็นที่มีสาระสำคัญ และผลลัพธ์ของประเด็นทั้งหมด สามารถอ่านต่อได้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2560

## การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

การระบุผู้มีส่วนได้เสียได้มีการดำเนินการผ่านกระบวนการระดมความคิดเพื่อรวบรวมบุคคลที่ได้รับหรือสูญเสียประโยชน์ทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการพัฒนาความเข้าใจผู้มีส่วนได้เสีย เรามีการระบุความคาดหวัง ความสนใจ ประโยชน์และข้อกังวลของผู้มีส่วนได้เสียมาวิเคราะห์ จากนั้นจึงจัดลำดับความสำคัญและระบุวิธีการเชื่อมโยงผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม

การเชื่อมโยงผู้มีส่วนได้เสียช่วยให้เราเข้าใจและตอบสนองต่อข้อกังวลและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของเรา ได้แก่ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า ผู้จัดจำหน่าย พันธมิตรทางธุรกิจ หน่วยงานในท้องถิ่น พนักงาน สื่อมวลชน และชุมชนท้องถิ่น เรามีการรับฟังและตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มในหลายรูปแบบ โดยมีผู้ดูแลรับผิดชอบและบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม รวมทั้งตอบสนองต่อข้อกังวล อาทิ ฝ่ายขายและการตลาด ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ตลอดจน ฝ่ายกิจการองค์กร

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียหลักและกลไกการมีส่วนร่วมของแต่ละกลุ่มสามารถอ่านเพิ่มเติมได้ในรายงานความยั่งยืน ปี 2559

## การบูรณาการเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติกับการดำเนินธุรกิจของไอวีแอล

เมื่อเดือนกันยายนปี 2558 กว่า 190 ประเทศได้ร่วมลงนามในเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN Global Goals for Sustainable Development) ซึ่งกำหนดวิสัยทัศน์เพื่อขจัดความยากจน ความหิวโหย ความไม่เสมอภาค และเพื่อปกป้องทรัพยากรธรรมชาติของโลกภายในปี 2573

การบรรลุเป้าหมายเหล่านี้ภายในปี พ.ศ. 2573 ถือเป็นความท้าทายอย่างยิ่งภาคเอกชนมีบทบาทสำคัญในการร่วมมือกับภาครัฐ สถาบัน ชุมชน ในการบรรลุเป้าหมายดังกล่าว โดยใช้ประโยชน์ทางธุรกิจในการมีส่วนร่วมและสร้างอนาคตที่ยั่งยืนยิ่งขึ้น

วาระการพัฒนาที่ยั่งยืนซึ่งประกอบด้วยชุดการดำเนินการ 17 เป้าหมายที่มุ่งเน้นเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) ซึ่งเป็นที่ยอมรับร่วมกันจากทุกประเทศและสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้กับทุกคน





## กิจกรรมการดำเนินธุรกิจ

ด้วยลักษณะธุรกิจของไอวีแอล เรามุ่งมั่นที่จะมีบทบาทในการบรรลุความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน ดังต่อไปนี้:

 <ul style="list-style-type: none"> <li>• การดูแลสิ่งแวดล้อม (น้ำ อากาศ ก๊าซเรือนกระจก และของเสีย)</li> <li>• การดูแลผลิตภัณฑ์</li> <li>• ธุรกิจไร้เชื้อเพลิง</li> <li>• ผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำ</li> </ul>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>• ความหลากหลายทางเพศ</li> <li>• การพัฒนาศักยภาพแรงงานสตรี</li> </ul>
 <ul style="list-style-type: none"> <li>• พลังงานทดแทน</li> <li>• การจัดการพลังงาน</li> </ul>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>• การดูแลผลิตภัณฑ์</li> <li>• ธุรกิจไร้เชื้อเพลิง</li> <li>• เศรษฐกิจแบบหมุนเวียน</li> <li>• สุขอนามัยและความปลอดภัย</li> </ul>
 <ul style="list-style-type: none"> <li>• การดูแลผลิตภัณฑ์</li> <li>• การดูแลสิ่งแวดล้อม (น้ำ อากาศ ก๊าซเรือนกระจก และของเสีย)</li> <li>• ธุรกิจไร้เชื้อเพลิง</li> <li>• ผลิตภัณฑ์น้ำหนักเบาและคาร์บอนต่ำ</li> </ul>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>• กลยุทธ์การบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</li> <li>• การดูแลผลิตภัณฑ์</li> <li>• ธุรกิจไร้เชื้อเพลิง</li> <li>• เศรษฐกิจแบบหมุนเวียน</li> <li>• ผลิตภัณฑ์น้ำหนักเบาและคาร์บอนต่ำ</li> </ul>
 <ul style="list-style-type: none"> <li>• ธุรกิจไร้เชื้อเพลิง</li> <li>• กลยุทธ์การบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</li> <li>• การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ</li> </ul>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>• ธุรกิจไร้เชื้อเพลิง</li> <li>• กลยุทธ์การบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</li> <li>• การบริหารจัดการของเสีย</li> <li>• การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ</li> </ul>

## ความรับผิดชอบต่อสังคมของไอวีแอล

อินโดรามา เวนเจอร์ส ยึดมั่นในการดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เราส่งมอบประโยชน์สูงสุดให้แก่ลูกค้า พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ ในขณะที่เราสร้างการเติบโตในระดับโลกอย่างต่อเนื่อง เรายังคงยึดมั่นในคุณค่าหลักนี้อย่างจริงจัง เพื่อบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ของเราที่ว่า “มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดีเพื่อสังคม”

ในขณะที่เรามีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ การวิจัยและพัฒนา และปรับปรุงกระบวนการทำงาน เรายังคงมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม เราตระหนักดีว่า ความรับผิดชอบต่อประเด็นทางสังคม ธุรกิจ และสิ่งแวดล้อม เป็นสิ่งสำคัญในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

เรารวบรวมประเด็นทางสังคมและดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้มีความสอดคล้องกับเป้าหมายทางธุรกิจ ทั้งนี้ กลยุทธ์ระดับองค์กรด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการบริจาคเพื่อการกุศลของเรามุ่งเน้น

1. **การสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ** – การพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนในพื้นที่ที่เรามีการดำเนินธุรกิจ
2. **การพัฒนานวัตกรรม** – การสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ที่สามารถตอบสนองเป้าหมายด้านความยั่งยืนของลูกค้า ในขณะเดียวกันสามารถช่วยเสริมสร้างความได้เปรียบเหนือคู่แข่งให้แก่เรา
3. **การยอมรับจากชุมชนและสังคม** – การผลักดันให้เกิดการพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงเชิงบวก โดยการสนับสนุนชุมชนท้องถิ่น การปฏิบัติตามกฎระเบียบทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ ตลอดจนการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม

เรามุ่งมั่นในการดำเนินงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ อันได้แก่ เป้าหมายที่ 3 - การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี เป้าหมายที่ 4 - การศึกษาที่มีประสิทธิภาพและ เป้าหมายที่ 8 - การจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ



ในการดำเนินธุรกิจแบบปิด (Closed-loop business) กล่าวคือ เราเป็นผู้ผลิตวัตถุดิบที่ใช้สำหรับผลิตขวดพลาสติก และมีฐานการผลิตที่รองรับขวดพลาสติกใช้แล้วเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล ดังนั้น เราจึงมีส่วนร่วมในการดำเนินงานอย่างยั่งยืนและสนับสนุนการรักษาสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ เราได้ริเริ่มโครงการให้ความรู้เรื่องการรีไซเคิล ซึ่งสอดคล้องกับความมุ่งมั่นของเรา และเป็นส่วนหนึ่งของโครงการหลักด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับโลก โดยเป้าหมายของโครงการคือการสร้างความตระหนักเรื่อง การคัดแยกขยะ การส่งเสริมการรีไซเคิล และการมีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อมแก่เยาวชน

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว เราอยู่ในขั้นตอนการเตรียมสื่อการสอนเพื่อให้ความรู้ ซึ่งประกอบด้วย วิดีทัศน์ และหนังสือภาพวาด เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ในกลุ่มเยาวชน เรามีแผนที่จะขยายโครงการนี้โดยมีการแบ่งปันสื่อการสอนดังกล่าวให้แก่บริษัทในกลุ่มของเรา โดยโรงงานแต่ละแห่งสามารถนำสื่อการเรียนการสอนดังกล่าวไปปรับใช้ตามความเหมาะสม นอกจากนี้ เราได้จัดเตรียมสื่อการเรียนการสอนดังกล่าวที่พร้อมสำหรับแบ่งปันไปยังโรงเรียนและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหากมีความต้องการ

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในแต่ละประเด็นหลัก สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ในรายงานความยั่งยืน ปี 2560





# | รายงาน



# รายงาน

## คณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2560

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย

นายระพีพร ศรีมงคล ประธานกรรมการตรวจสอบ  
นายมาริช สมารัมภ์ กรรมการตรวจสอบ  
ดร.ศิริ การเจริญดี กรรมการตรวจสอบ

ในระหว่างปี 2560 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้นจำนวน 6 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมการประชุมดังนี้

ชื่อ – สกุล	การเข้าร่วมประชุม
1 นายระพีพร ศรีมงคล	6 / 6
2 นายมาริช สมารัมภ์	6 / 6
3 ดร.ศิริ การเจริญดี	5 / 6

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างอิสระภายใต้ขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Charter) และเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี พ.ศ. 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีการจัดประชุมทั้งสิ้นจำนวน 6 ครั้ง โดยมีฝ่ายบริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี เข้าร่วมการประชุม การกึ่งที่มีสาระสำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ดังต่อไปนี้

### 1. การสอบทานและอนุมัติงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินรวมประจำปีของบริษัท ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standard - TFRS) ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (International Financial Reporting Standard - IFRS) โดยคณะกรรมการได้สอบทานในประเด็นที่มีสาระสำคัญ ข้อยกเว้นต่างๆ ซึ่งได้รับการชี้แจงอย่างเพียงพอจากผู้สอบบัญชี ผู้บริหาร และได้อินยืนยันในงบการเงินรวมถึงการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินว่าเป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานสาระสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ตามที่ผู้ตรวจสอบได้นำเสนออีกด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติงบการเงินรวมรายไตรมาสและงบการเงิน

รวมประจำปี ก่อนทำการยื่นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติจากการสอบทานและการหารือกับผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท

จากการสอบทานและร่วมอภิปรายกับผู้สอบบัญชีของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบเชื่อมั่นว่าการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง ครบถ้วน นำเสนอข้อมูลที่เพียงพอเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ในกรณีที่ฝ่ายบริหารไม่สามารถเข้าร่วมพิจารณาขอเขตการทำงานของผู้สอบบัญชีวิธีการตรวจสอบ และประเด็นอื่นๆ ที่บริษัทอาจกำลังเผชิญ

### 2. การสอบทานและอนุมัติคำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ในแต่ละไตรมาสของปี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) โดยมีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานคำอธิบายและบทวิเคราะห์รายไตรมาสและรายปีก่อนทำการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ คณะกรรมการตรวจสอบเชื่อมั่นว่า คำอธิบายและบทวิเคราะห์ ได้ถูกนำเสนอข้อมูลอย่างเหมาะสมและมีข้อมูลที่เพียงพอ

### 3. การสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประเมินถึงความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน โดยประเมินร่วมกับ ฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหาร เพื่อพัฒนาระบบการควบคุมภายในและขั้นตอนการทำงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ คณะกรรมการได้สอบทานความคืบหน้าของการประเมินตนเองเพื่อควบคุมความเสี่ยง ซึ่งพัฒนาขึ้นโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน และส่งต่อไปยังฝ่ายต่างๆ เพื่อนำไปใช้ประเมินและตรวจสอบตัวเองและช่วยปรับปรุงช่องว่างต่างๆ ให้เหมาะสมมากขึ้นในแต่ละธุรกิจ ทั้งในและต่างประเทศ ภายใต้กฎหมายข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและความพร้อมในการดำเนินธุรกิจ

การประเมินตนเองเพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านการจัดซื้อ การเงิน และค่าใช้จ่ายด้านการลงทุน ได้มีการจัดทำขึ้นในระหว่างปี 2560 คณะกรรมการได้ทำการสอบทานแบบประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในประจำปี พ.ศ. 2560 และผลจากการสอบทาน คณะกรรมการได้เห็นด้วยกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายในว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอเหมาะสมและสามารถนำไปปรับใช้ได้ในการดำเนินกิจการต่างๆ ทั้งปัจจุบันและอนาคต อีกทั้งยังเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

#### 4. การควบคุมการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการสอบทานและอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2560 รวมถึงแผนงานตรวจสอบในระยะเวลาอันใกล้ ทั้งนี้ คณะกรรมการยังได้สอบทานความคิดริเริ่มแนวใหม่ภายใต้ฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการตรวจสอบภายใน รวมถึงคณะกรรมการยังได้สอบทานความคืบหน้าของแนวความคิดริเริ่มใหม่ดังกล่าวอีกด้วย คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการสอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของอเมริกาเหนือและยุโรป รวมถึงได้ทำการสอบทานความคืบหน้าถึงสถานะการดำเนินการและติดตามการนำข้อเสนอแนะไปปฏิบัติอีกด้วย คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประเด็นที่พบจากการตรวจสอบอย่างมีสาระสำคัญและการแก้ไขตามที่ได้รายงานโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน ในปี พ.ศ. 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอแนะแก่ฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้ทำการรายงานการตรวจสอบภายในและกิจกรรมเป็นรายไตรมาส ทั้งนี้การแนะนำดังกล่าวได้มีการเริ่มปฏิบัติแล้ว การนำเสนอรายงานความคืบหน้าในการดำเนินงานเป็นระยะของฝ่ายตรวจสอบนั้น ได้ครอบคลุมแผนงาน ประเด็นจากการตรวจสอบที่มีสาระสำคัญต่างๆ และสถานะการติดตามสำหรับข้อเสนอแนะในการตรวจสอบ คณะกรรมการได้ส่งต่อประเด็นที่สำคัญจากการตรวจสอบภายในแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ จากการสอบทานดังกล่าวนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการตรวจสอบภายในของบริษัท รวมถึงความเป็นอิสระและจำนวนผู้ปฏิบัติงานในฝ่ายตรวจสอบภายใน มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

#### 5. การสอบทานรายการระหว่างกันเพื่อเป็นไปตามกฎและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นใหม่ ตามข้อกำหนดของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ / ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงนโยบายสำหรับรายการระหว่างกันของบริษัทอีกด้วย ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลรายการระหว่างกันรายไตรมาส ซึ่งมีรายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

จากการสอบทานดังกล่าว คณะกรรมการมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันทุกรายการเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้า มีความสมเหตุสมผลเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยเป็นไปตามนโยบายรายการระหว่างกันของบริษัท และเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

#### 6. การปฏิบัติตามข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือกฎและข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการได้สอบทานเป็นรายไตรมาส เกี่ยวกับสถานะการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท พบว่า ไม่มีการปฏิบัติผิดกฎหมายและข้อบังคับอย่างมีสาระสำคัญ คณะกรรมการได้แจ้งประเด็นการปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่สำคัญแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ทั้งนี้ยังรวมถึง คณะกรรมการได้สอบทานสถานะการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับท้องถิ่น กฎหมายและข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในแต่ละประเทศที่มีบริษัทย่อยดำเนินกิจการอยู่ และพบว่าไม่มีการปฏิบัติผิดกฎหมายและข้อบังคับแต่อย่างใด

#### 7. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

คณะกรรมการได้ประเมินการปฏิบัติงานของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ในปี พ.ศ. 2559 พบว่า ผลการปฏิบัติงานเป็นที่น่าพอใจ และถูกเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีต่อไป ปี พ.ศ.2560 พร้อมทั้งได้มีการพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีตามที่เสนอมาอีกด้วย

#### 8. การประเมินตนเองของสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเพื่อสอบทานและประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเอง โดยใช้วิธีการเปรียบเทียบการปฏิบัติงาน (BENCHMARKING) กับกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและแนวทางวิธีปฏิบัติที่ดี (BEST PRACTICE) คณะกรรมการตรวจสอบมีความพึงพอใจในการปฏิบัติหน้าที่ที่มีประสิทธิภาพ และได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและขอบเขตงานที่กล่าวไว้ในกฎบัตร อีกทั้งผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองนี้ ได้ถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอีกด้วย

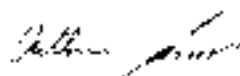
#### 9. รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีการรายงานประเด็นที่สำคัญอยู่เสมอ เกี่ยวกับการตรวจสอบภายในและกิจกรรมอื่น ๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท

ตามที่กล่าวมาข้างต้น สามารถกล่าวได้ว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเต็มความสามารถ รอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเหมาะสม เท่าเทียมเสมอเหมือนผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องและมีสาระสำคัญภายใต้หลักการทางบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ มีการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีการปฏิบัติตามหลักการค้ากับคู่ค้ากิจการที่ดี รวมถึงมีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดและภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอีกด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีตลอดปี 2560 จากคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในนามของ คณะกรรมการตรวจสอบ



นายระเชียร ศรีมงคล  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



# รายงานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน และการบริหารความเสี่ยง ปี 2560

อินโดรามา เวนเจอร์ส เชื่อใน tầmสำคัญของความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง ซึ่งสนับสนุนให้บริษัทเติบโตในอนาคตอย่างเป็นระบบและยั่งยืน สามารถคาดการณ์ บริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคมทั้งในปัจจุบันและอนาคต รวมถึงความเสี่ยงจากการดำเนินงานทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ มุ่งมั่นในการบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจเชิงกลยุทธ์ การเพิ่มคุณค่าระยะยาวให้ผู้ถือหุ้น การปกป้องสภาพแวดล้อม สุขภาพ ความปลอดภัย และความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียด้วยการดำเนิน

ธุรกิจอย่างยั่งยืน และการปรับปรุงความเป็นเลิศในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการแสดงถึงมาตรฐานระดับโลกด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) ในการดำเนินงานของเราทั้งหมด

คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ (คณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ) จัดตั้งขึ้นโดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีการดำเนินงานตามกฎบัตรคณะกรรมการด้านความยั่งยืนที่เผยแพร่ในเว็บไซต์ของเรา ([www.indoramaventures.com](http://www.indoramaventures.com))

คณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และกรรมการบริหารจำนวน 3 ท่าน มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอาลก โลเฮีย	<ul style="list-style-type: none"><li>ประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ</li><li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ</li><li>กรรมการบริหาร และรองประธานกรรมการบริหารฯ</li></ul>
2. นายระเชียร ศรีมงคล	<ul style="list-style-type: none"><li>สมาชิกคณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ</li><li>กรรมการอิสระ และรองประธานกรรมการบริหารฯ</li><li>ประธานกรรมการตรวจสอบ</li><li>ประธานการประชุมกรรมการอิสระ</li></ul>
3. นายมาริช สมารัมภ์	<ul style="list-style-type: none"><li>สมาชิกคณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ</li><li>กรรมการอิสระ</li><li>กรรมการตรวจสอบ</li></ul>
4. นายรัสเซล เลตัน เคคูเวา	<ul style="list-style-type: none"><li>สมาชิกคณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ</li><li>กรรมการอิสระ</li></ul>
5. นายติลป กุมาร์ อากวาล	<ul style="list-style-type: none"><li>สมาชิกกรรมการด้านความยั่งยืนฯ</li><li>กรรมการบริหาร</li><li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจวัตถุดิบและ PET</li></ul>
6. นายอูเดย์ พอล ชิงห์ กิล	<ul style="list-style-type: none"><li>สมาชิกคณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ</li><li>กรรมการบริหาร</li><li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจเส้นใย</li></ul>

คณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินงานด้านความยั่งยืนและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงติดตามประสิทธิภาพของขอบข่ายการบริหารความเสี่ยง ดูแลกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ด้านความยั่งยืน ติดตามโอกาสและความเสี่ยงที่เป็นกุญแจสำคัญ ประเมินแผนบรรเทาความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ ได้รับการสนับสนุนจากประธานเจ้าหน้าที่ความยั่งยืนและความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืน หัวหน้าสายงาน และหัวหน้าโรงงาน

สำหรับคณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ การทำให้เกณฑ์ ESG อยู่ในดีเอ็นเอขององค์กรถือเป็นสิ่งสำคัญที่สุดมาโดยตลอด ในปี 2560 โอวีแอลได้ดำเนินกิจกรรมอันเกิดประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยเน้นที่การปกป้อง

สภาพอากาศ สิทธิมนุษยชน สุขอนามัย ความปลอดภัย ความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน และการมีส่วนร่วมของชุมชน

นอกจากนี้ คณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ ยังปฏิบัติหน้าที่และรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบจากคณะกรรมการบริษัทและกฎบัตรคณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ มีการจัดประชุมขึ้น 2 ครั้งในปีที่ผ่านมา ครั้งแรกคือเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2560 และครั้งที่สองเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2560 คณะกรรมการทุกคนได้เข้าร่วมการประชุมทั้งสองครั้ง ยกเว้นนายอาลกล โลเฮียที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมครั้งแรก

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศคือความเสี่ยงที่กำลังเกิดขึ้นของโอวีแอล และยังคงเป็นความท้าทายในระดับโลก โดยเฉพาะหลังการประชุม COP 21 ทุกประเทศที่เรามีการดำเนินกิจการจะเป็นประเทศที่ลงนามในข้อตกลงปารีส เราได้ดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรมทั้งการประเมินวัฏจักรชีวิตผลิตภัณฑ์ การจัดการพลังงาน การรับรองการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อศึกษาและสำรวจความเสี่ยงและโอกาสในการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

## การดำเนินงานที่สำคัญของคณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ ในปี 2560

1. ดูแลการปรับใช้และขับเคลื่อนนโยบายและการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของโอวีแอลอย่างต่อเนื่อง และสร้างการมีส่วนร่วมทั่วทั้งองค์กร โดยบูรณาการความยั่งยืนขององค์กรให้อยู่ในการดำเนินธุรกิจในแต่ละวัน
2. กำหนดแนวทาง ชี้แนะ ให้คำปรึกษา และรับรองกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน รวมทั้งนโยบาย แผนบรรเทาความเสี่ยง และเป้าหมายขององค์กรเพื่อการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
3. ทบทวนและให้คำปรึกษาเรื่องการประเมินด้านความยั่งยืนของธุรกิจดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) ของ RobecoSAM การประเมินโครงการเปิดเผยข้อมูลคาร์บอนไดออกไซด์ (CDP) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บลุ่มเบิร์ก ดัชนี FTSE4Good และการประเมินด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) อื่นๆ
4. ติดตามความเสี่ยงสำคัญตลอดทั้งปีผ่านทางคณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดย่อยในระดับธุรกิจและโรงงาน โดยเฉพาะความเสี่ยงดังต่อไปนี้
  - ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และโอกาส ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดขึ้นในมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแลกิจการ ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และแนวโน้มอุตสาหกรรมในโรงงานที่ดำเนินงานอยู่ ตลอดจนการขยายธุรกิจและเข้าซื้อกิจการ และการทบทวนผลการตรวจสอบความมั่นคงทางไซเบอร์
  - ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ซึ่งรวมถึงการทุจริต แรงงานเด็กและการบังคับใช้แรงงาน การปฏิบัติตามข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมและกฎหมาย และนักลงทุนสัมพันธ์
  - ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปกป้องสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่กำลังเกิดขึ้น โดยรักษาการให้ความสำคัญกับแนวคิดด้านนวัตกรรมสิ่งแวดล้อม
5. เสริมสร้างและรักษาความมั่นคงด้านประสิทธิภาพของกลไกห่วงโซ่อุปทานตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า ผ่านการพัฒนาขอบข่ายการจัดการห่วงโซ่อุปทาน การสร้างคุณค่าร่วม การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การรักษาและการดึงดูดบุคลากรที่มีความสามารถ

6. ทบทวนแผนการดำเนินธุรกิจของโอวีแอล รวมทั้งกลยุทธ์ การวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis) การทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Test) สองครั้งต่อปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
7. ดูแลขั้นตอน ระเบียบวิธี ผลลัพธ์ และแผนปฏิบัติงานในอนาคตของโอวีแอลในการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ตลอดจนทบทวนและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการกำกับดูแลและความเสี่ยงด้านภาษี
8. ทบทวนและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับโครงการลดคาร์บอนและแผนงานต่างๆ ของโอวีแอล เช่น การจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจก การปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม การประเมินประเมินวัฏจักรชีวิตผลิตภัณฑ์ และการบริหารวัฏจักรชีวิตผลิตภัณฑ์
9. ทบทวนและให้คำปรึกษาว่าด้วยสถานการณ์คุ้มครองสิทธิมนุษยชนในการดำเนินกิจการและห่วงโซ่คุณค่าของโอวีแอล รวมถึงผลการสำรวจการมีส่วนร่วมของพนักงานทั่วโลกด้านสิทธิมนุษยชน
10. ทบทวนผลการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของโอวีแอล

หน่วยงานทั้งหมดของโอวีแอลได้ปฏิบัติตามขอบข่ายการทำงาน วิธีการ และแผนงานที่ได้รับการอนุมัติและชี้แนะจากคณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ

## การประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ

คณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ ได้ประเมินผลการดำเนินงานและประสิทธิภาพด้วยตนเอง กรรมการได้ลงความเห็นว่า ผลการดำเนินงานโดยรวมมีประสิทธิภาพในปีที่ผ่านมา

## ความเป็นผู้นำของคณะกรรมการฯ

คณะกรรมการให้คำมั่นในการบริหารและดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยมุ่งเน้นตัวชี้วัดด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพพร้อมทั้งเป้าหมายที่ชัดเจนเพื่อปกป้อง รักษา และสร้างคุณค่าเพิ่มให้ผู้มีส่วนได้เสียของโอวีแอล

การดำเนินการดังกล่าวทั้งหมด รวมถึงการให้ความสำคัญและความมุ่งมั่นในฐานะคณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ และฝ่ายบริหาร ทำให้เราได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ในตลาดประเทศเปิดใหม่ (Emerging Markets) เป็นครั้งแรก จากการประเมินโดย RobecoSAM การเป็นสมาชิกในดัชนีที่ได้รับการยอมรับทั่วโลกและยังได้รับการจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 5 บริษัทเคมีภัณฑ์ระดับโลกครั้งนี้ถือเป็นก้าวสำคัญสำหรับเรา และยังเป็นที่ยืนยันถึงผลการดำเนินงานอันเป็นเลิศของโอวีแอล หนึ่งในบริษัทชั้นนำของโลกในภาคอุตสาหกรรมเคมี นอกจากนี้ เรายังคงมุ่งมั่นเพื่อเป็นผู้นำด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง

ในนามคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง



นายอาลกล โลเฮีย  
ประธาน

# รายงานคณะกรรมการสรรหา พิจารณา คำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) (NCCG) ปี พ.ศ. 2560

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการซึ่งมีประธานกรรมการคือ นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค และสมาชิกคณะกรรมการ ได้แก่ ดร.ศิริ การเจริญดี นายคณิต สีห์ และนายจักรมณท์ ฬาสุกวนิช สมาชิกทุกท่านรวมถึงประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ โดยนายอาเล็ก โลเฮีย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และรองประธานกรรมการเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการ

ระหว่างปี พ.ศ. 2560 คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการได้มีจัดการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และดำเนินงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท ตามกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ และตามกฎระเบียบที่ตกลงไว้

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการที่ได้ดำเนินการระหว่างปีได้แก่

1. **สิทธิมนุษยชน:** คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ มุ่งเน้นในเรื่องสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามคำแนะนำของ DJSI ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2559 โดยทางบริษัทได้จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงและระบุปัญหาด้านสิทธิมนุษยชน (HRA - Human Right Assessment) ผ่านการสำรวจตามแนวทางปฏิบัติของสหประชาชาติ (UN) ซึ่งประกอบไปด้วย ข้อคำถาม 65 ข้อ และจำแนกตามตัวชี้วัด 14 ข้อ
  - ก. การสำรวจความคิดเห็นจากทั่วทุกแห่งของบริษัท ทำให้รับรู้ผลการประเมินความเสี่ยงอยู่ที่ 0.22% ซึ่งทางคณะกรรมการมีความตั้งใจที่จะลดความเสี่ยงเหล่านี้อให้หมดไป
  - ข. นอกจากการทำสำรวจดังกล่าวแล้ว ยังมีการเผยแพร่การสอบทานด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights' due diligence checklist) ไปยังทั่วทุกแห่งของบริษัท เพื่อชี้แจงถึงเนื้อหา ความสำคัญและแนวทางการปฏิบัติเพื่อลดความเสี่ยงในการจัดการด้านสิทธิมนุษยชน ทำให้ IVL ได้รับคะแนนอย่างท่วมท้นในหัวข้อสิทธิมนุษยชนจาก DJSI
  - ค. ในระหว่างปี พ.ศ. 2560 มีจำนวนโรงงานที่ได้รับใบรับรอง SA8000 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งเป็นตัวบ่งชี้ว่า ทางโรงงานนั้นมีการดำเนินการจัดการด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเหมาะสม

ง. คณะกรรมการ NCCG ได้พิจารณาให้เพิ่มเติมประเด็นอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนในส่วนของแบบสำรวจ เพื่อให้แน่ใจว่ามีการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องและมีการปกป้องสิทธิมนุษยชนอย่างเหมาะสม

2. **กำกับดูแลกิจการ:** คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการพิจารณาให้มีการดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้
  - ก. ความหลากหลายทางเพศ: พิจารณาให้เพิ่มจำนวนผู้บริหารหญิง
  - ข. ความโปร่งใสของคำตอบแทน: พิจารณาให้จัดพิมพ์รายได้ของผู้บริหารในรายงานประจำปีของบริษัทเพื่อเพิ่มความโปร่งใส
  - ค. สิทธิของผู้บริหาร: พิจารณาให้ผู้บริหารได้รับสิทธิในหุ้นของ IVL มูลค่าเทียบเท่ากับเงินเดือน 1 เดือนถือเป็นข้อบังคับ
  - ง. สิทธิในการเป็นคณะกรรมการ: กำหนดให้กรรมการบริหารเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกินสองบริษัท

ในส่วนของหน่วยงานภายใต้คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการได้ดำเนินงานแล้วเสร็จดังนี้

- ก. 71% ของพนักงานได้รับข้อมูลและข่าวสาร ในส่วนของกฎระเบียบการกำกับดูแลกิจการ ผ่านการฝึกอบรมระหว่างปี พ.ศ. 2558-2560
- ข. 45% ของพนักงาน ได้ทำแบบประเมินในส่วนของกฎระเบียบการกำกับดูแลกิจการ ระหว่างปี พ.ศ. 2558-2560

3. **การรายงานเบาะแส (Whistle Blower report):** ในปีที่ผ่านมา มีการรายงานเบาะแสดังกล่าว มี 3 เหตุการณ์ที่ถูกหยิบยกขึ้นมาพิจารณาโดยคณะกรรมการ NCCG และได้ดำเนินการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว
4. **โครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานบริษัทจดทะเบียน (EJIP – Employee Joint Investment Program):** คณะกรรมการ NCCG เห็นร่วมที่จะมอบผลประโยชน์ เพื่อสร้างแรงจูงใจระยะยาวแก่พนักงานในตำแหน่งหลัก และกลุ่มผู้บริหาร โดยให้พนักงานมีสิทธิในการเป็นหุ้นส่วนลงทุนกับบริษัทตามระยะเวลาที่กำหนด สำหรับแผนปัจจุบันจะมีระยะเวลาทั้งสิ้น 7 ปี (5 ปีของการลงทุน และระยะเวลา 2 ปีในการ

ขายเงินลงทุน) ทั้งนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะผู้ดูแลโครงการ EJIP เพื่อดำเนินการคัดเลือกบุคลากรเพื่อเข้าร่วมโครงการ

**5. นโยบายสากล:**

ก. **นโยบายความหลากหลาย:** การประกาศใช้ “นโยบายความหลากหลาย” แสดงให้เห็นว่า บริษัทอินโดรามา เวนเจอร์ส ตระหนักถึงการสรรหาบุคลากรที่มีความสามารถในหลายๆ ด้าน มาเป็นข้อได้เปรียบในการแข่งขัน เพื่อสร้างความเติบโต และผลการดำเนินงานให้กับธุรกิจอย่างต่อเนื่อง นโยบายดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ NCCG และได้แปลเป็นภาษาต่างๆ 18 ภาษา จากนั้นได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลได้รับการสื่อสารอย่างชัดเจน และบริษัทในเครือสามารถนำนโยบายไปใช้เป็นแนวทางพัฒนาต่อไป

ข. **นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม:** นโยบายได้รับการทบทวนแก้ไข เพื่อเพิ่มขอบเขตของนโยบาย

ค. **นโยบายจริยธรรมทางธุรกิจสำหรับพนักงาน:** นโยบายได้รับการทบทวนแก้ไข เพื่อเพิ่มขอบเขตของนโยบาย

**6. ความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร:** ตามการเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการทางบริษัทได้เริ่มส่งแบบสำรวจความผูกพันของพนักงาน (Global Employee Engagement Survey) ที่มีต่อองค์กรครั้งแรกในปี พ.ศ. 2558 ไปยังทั่วทุกแห่งของบริษัท และดำเนินการต่อมาจนปัจจุบัน ผลตอบรับในปี พ.ศ. 2560 มีดังนี้

ก. ผลตอบรับจากพนักงานในปี พ.ศ.2560 เท่ากับ 93.75% ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 93.66% ในปี พ.ศ.2559

ข. คะแนนความพึงพอใจของพนักงานในปี พ.ศ.2560 เท่ากับ 3.83 คะแนน ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 3.70 คะแนน ในปี พ.ศ.2559 (หน่วยวัด 1-5)

**7. กรรมการเกษียณอายุ:** คณะกรรมการ NCCG หลังจากได้พิจารณาประสบการณ์และการทำงานที่ผ่านมาของกรรมการท่านดังกล่าว จึงเห็นสมควรให้แต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่งและเนื่องจากไม่มีการเสนอชื่อเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าวจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญใหญ่ประจำปี ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2560 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทต่อไปอีกวาระหนึ่ง

**8. การจัดตั้งคณะกรรมการ NCCG:** คณะกรรมการ NCCG ได้พิจารณาแต่งตั้งนายจักรมณต์ ฝาสุกวนิช เป็นกรรมการอิสระ และนายอาภากร โลหะ เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการ ขณะที่สมาชิกที่เหลือยังคงดำรงตำแหน่งเดิม

**9. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ:** คณะกรรมการได้พิจารณาผลสรุปของการประเมินตนเองของกรรมการและคณะกรรมการ และได้นำเสนอต่อกรรมการเพื่อพิจารณา คณะกรรมการ NCCG ยังได้ทำการประเมินผลงานรายบุคคลของกรรมการพร้อมกับประธานกรรมการ

**10. การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง:** คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความสำคัญในการวางแผนการสืบทอดสำหรับทุกตำแหน่งสำคัญของกลุ่มบริษัท

**11. การจ่ายค่าตอบแทน:** คณะกรรมการ NCCG ได้พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการจาก หน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน และเปรียบเทียบกับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้ยังพิจารณาบทบาทหน้าที่ต่อคณะกรรมการและคณะกรรมการอื่นประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการ NCCG และคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงในปี พ.ศ. 2559 ด้วย ผลการพิจารณาได้ถูกส่งให้คณะกรรมการเพื่อทราบ

**12. รางวัล:** คณะกรรมการ NCCG มีความยินดีที่จะแจ้งว่า บริษัทอินโดรามา เวนเจอร์ส ได้รับรางวัลในปี พ.ศ. 2560 ดังนี้

**ก. กำกับดูแลกิจการ:**

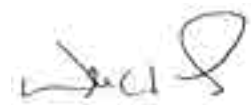
- 1) IOD Corporate Governance Result 2017 - รางวัลระดับ 5 ดาว “ดีเลิศ” เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน
- 2) Bloomberg – Leading in SET50 Index ESG disclosure score
- 3) ESG 100 Thaipat Institute 2017

**ข. ความยั่งยืน:**

- 1) Dow Jones Sustainability Indices (DJSI)
  - Ranked top 5 among all global Chemical companies
  - Member of 2017 DJSI Emerging Markets Chemical Industry
- 2) RobecoSAM Sustainability Award - Silver Class 2018
- 3) A constituent of the FTSE4Good 2017 Emerging Index and the FTSE4Good 2017 ASEAN 5 Index
- 4) The Thailand Sustainability Investment (THSI) Award 2017
- 5) SET Sustainability Award– Rising Star (Thailand Sustainability Investment 2017)
- 6) CDP score: B (climate change rating under Carbon Disclosure Project)
- 7) EcoVadis – 2017 Gold Recognition Level. Ranked among top 3% of suppliers in all categories

**ค. Asia’ Best Employer Brand Awards 2017 – from Employer Branding Institute.**

คณะกรรมการ NCCG เชื่อมั่นว่าสมาชิกทุกท่านได้ดำเนินงานด้วยความอุสาหะและมีจริยธรรม คณะกรรมการได้ให้คำแนะนำกรรมการอย่างเพียงพอ และให้ความมั่นใจถึงกฎระเบียบของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด



นายวิลเลียม เอ็ลส์วู้ด ไฮเน็ค  
ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

# รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อ รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีสำหรับการเงินสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ งบการเงินจึงสะท้อนฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา ที่เป็นจริงและโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า ข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ โดยที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบในการสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีการเปิดเผยไว้อย่างครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในและรายงานทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เหมาะสม และเชื่อถือได้



นายศรี ปรากฏช โลเฮีย  
ประธานกรรมการบริษัท



นายอาลก โลเฮีย  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพ

บัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การซื้อขายธุรกิจ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ของงบการเงินรวม	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ในปี 2560 กลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการซื้อธุรกิจหลายแห่ง ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทบันทึกกำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมจำนวน 3,672.7 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และบันทึกค่าความนิยมจำนวน 952.2 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามลำดับ</p> <p>การบันทึกบัญชีตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจมีความซับซ้อนและต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง ซึ่งกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมารวมถึงสิ่งตอบแทนในการซื้อโดยผลแตกต่างจะถูกบันทึกเป็นค่าความนิยมหรือกำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>อ่านสัญญาซื้อขายธุรกิจ และรายงานการวิเคราะห์การรวมธุรกิจซึ่งจัดทำโดยกลุ่มบริษัทเพื่อทำความเข้าใจถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญ</li> <li>ประเมินความเหมาะสมในการระบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาทั้งหมดรวมถึงสิ่งตอบแทนในการซื้อซึ่งประเมินโดยกลุ่มบริษัท</li> <li>ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติและวิธีการวัดมูลค่าที่ใช้ในการประเมินมูลค่า</li> <li>ใช้ผลงานของผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจี ในการประเมินความเหมาะสมของค่าตัวแปรทางการเงินที่เป็นตัวกำหนดอัตราคิดลดการระบุสินทรัพย์ไม่มีตัวตน วิธีการประเมินมูลค่าและความสมเหตุสมผลในการคำนวณ</li> </ul>

การซื้อขายธุรกิจ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ของงบการเงินรวม	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 ของงบการเงินรวม	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 9,837.7 ล้านบาท</p> <p>หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยม ต้องทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดโดยวิธีการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ (วิธีคิดลดกระแสเงินสด) ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของยอดคงเหลือและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินกระแสเงินสดในอนาคตของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าการวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประเมินความเหมาะสมของวิธีคิดลดกระแสเงินสดที่จัดทำโดยกลุ่มบริษัท และข้อสมมติที่กลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์กับเอกสารที่เกี่ยวข้องและข้อมูลที่ได้รับมาจากแหล่งภายนอก</li> <li>วิเคราะห์ข้อมูลในอดีตเพื่อสนับสนุนความแม่นยำในกระบวนการคาดการณ์ของกลุ่มบริษัท</li> <li>ทดสอบหลักการและความถูกต้องของวิธีการคำนวณทางคณิตศาสตร์ของวิธีคิดลดกระแสเงินสดและวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญ</li> <li>ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจี ในการประเมินความเหมาะสมของค่าตัวแปรทางการเงินที่เป็นตัวกำหนดอัตราคิดลด</li> </ul> <p>นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p>

การประเมินการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 ของงบการเงินรวม	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ในระหว่างปี 2560 บริษัท PT. Indorama Polyester Industries Indonesia (“PTIPII”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้หยุดดำเนินงานและปิดโรงงาน ผู้บริหารของ PTIPII มีความเห็นว่าโรงงานของ PTIPII จะไม่ดำเนินงานต่อไปในอนาคตอันใกล้และเชื่อว่ามูลค่าของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ของ PTIPII มีการด้อยค่า ดังนั้นผู้บริหารได้ประมาณการมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายจากมูลค่าคงเหลือของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งประกอบด้วยโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด</p> <p>จากผลการประเมินดังกล่าว กลุ่มบริษัทบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 9.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (330.3 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่าตามบัญชีคงเหลือของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ของ PTIPII หลังหักขาดทุนจากการด้อยค่ามีจำนวน 3.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (102.0 ล้านบาท)</p> <p>นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้ทำการประเมินการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดอื่น ซึ่งมีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า ณ วันที่รายงาน โดยใช้มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ (วิธีคิดลดกระแสเงินสด) ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดดังกล่าว</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของ PTIPII รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งจัดทำโดยกลุ่มบริษัทและประเมินความสมเหตุสมผลของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับเอกสารที่เกี่ยวข้องและแหล่งข้อมูลภายนอก</li> </ul> <p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดอื่น ซึ่งมีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า ณ วันที่รายงาน รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ประเมินความเหมาะสมของวิธีคิดลดกระแสเงินสดที่จัดทำโดยกลุ่มบริษัท และข้อสมมติที่กลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์กับเอกสารที่เกี่ยวข้องและข้อมูลที่ได้รับมาจากแหล่งภายนอก</li> <li>• วิเคราะห์ข้อมูลในอดีตเพื่อสนับสนุนความแม่นยำในกระบวนการคาดการณ์ของกลุ่มบริษัท</li> </ul>

การประเมินการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 ของงบการเงินรวม	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
เนื่องจากการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินกระแสเงินสดในอนาคตและมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าการวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ทดสอบหลักการและความถูกต้องของวิธีการคำนวณทางคณิตศาสตร์ของวิธีคิดลดกระแสเงินสดและวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญ</li> <li>ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจี ในการประเมินความเหมาะสมของค่าตัวแปรทางการเงินที่เป็นตัวกำหนดอัตราคิดลด</li> </ul> <p>นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p>

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ของงบการเงินรวมสำหรับเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

กลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการซื้อส่วนได้เสียร้อยละ 100 ของ Glanzstoff Group ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทบันทึกค่าความนิยมจำนวน 952.2 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่ายุติธรรมของธุรกิจที่ได้มาและการปันส่วนของราคาซื้อเป็นมูลค่าที่ประมาณการและอาจมีการปรับปรุง

กลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการซื้อส่วนได้เสียร้อยละ 100 ของ DuraFiber Mexico, Longlaville DuraFiber Technologies (DFT) SAS และสินทรัพย์ส่วนงาน PTA ของ Artlant PTA S.A. และสินทรัพย์ของกิจการบริการด้านสาธารณสุขปโภคของ Artelia Ambiente S.A. ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทบันทึกกำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมจำนวน 3,672.7 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่ายุติธรรมของธุรกิจที่ได้มาและการปันส่วนของราคาซื้อเป็นมูลค่าที่ประมาณการและอาจมีการปรับปรุง

ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องเหล่านี้



## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือ

ข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่



# บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
(พันบาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	6,877,049	4,025,648	3,194,234	1,068,060
เงินลงทุนชั่วคราว	7	138,039	114,695	-	-
ลูกหนี้การค้า	5, 8	32,098,171	31,085,499	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	155,611	434,186	28,855,305	16,125,482
สินค้าคงเหลือ	9	46,036,477	40,458,854	-	-
ลูกหนี้อื่น	5	1,056,848	861,416	42,024	13,403
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	6,590,818	7,514,951	542,841	209,915
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		92,953,013	84,495,249	32,634,404	17,416,860
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและตราสารทุนอื่น	11	-	-	65,566,630	57,798,256
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	6,247,147	5,529,831	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	7	14,931	89,963	-	70,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	53,096	127,040	31,020,889	30,585,235
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	151,201,956	136,860,347	-	-
ค่าความนิยม	15	9,837,748	9,654,840	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	16	18,027,204	17,602,243	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	2,620,480	2,233,466	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5	1,402,793	1,787,500	129,731	616,760
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		189,405,355	173,885,230	96,717,250	89,070,251
รวมสินทรัพย์		282,358,368	258,380,479	129,351,654	106,487,111
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

# บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
(พันบาท)					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	18	6,115,131	9,205,553	-	-
เจ้าหนี้การค้า	5, 19	39,301,411	37,316,103	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	6,167,823	4,403,644	-	263,075
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	2,728,847	5,499,308	2,728,847	5,499,308
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	48,512	7,623	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,327,335	1,189,903	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5, 20	9,932,494	8,239,377	360,086	573,159
รวมหนี้สินหมุนเวียน		65,621,553	65,861,511	3,088,933	6,335,542
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
หุ้นกู้	18	42,329,057	51,167,944	13,765,704	11,953,140
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	18	278,934	12,432	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	13,138,643	14,796,013	79,827	68,165
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	21	2,209,602	2,027,811	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	14	1,677,121	910,038	-	31,427
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		97,750,123	100,704,036	47,464,987	38,913,555
รวมหนี้สิน		163,371,676	166,565,547	50,553,920	45,249,097

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2560	2559	2560	2559
หมายเหตุ		(พันบาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	22				
ทุนจดทะเบียน		5,666,010	5,666,010	5,666,010	5,666,010
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		5,245,411	4,814,272	5,245,411	4,814,272
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	22	44,848,154	29,775,147	44,848,154	29,775,147
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยง					
กระแสเงินสด	23	305,144	(52,368)	484,801	281,271
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	23	(2,639,644)	1,491,162	-	-
ส่วนเกินระหว่างราคาหุ้นสูงกว่าราคาตามบัญชี					
ของบริษัทย่อยที่ได้มา	23	(2,862,259)	(3,290,829)	-	-
ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุม					
เดียวกัน	23	(1,235,562)	(1,235,562)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	2,956,803	2,327,121	566,601	566,601
ยังไม่ได้จัดสรร		55,569,532	40,352,360	12,778,695	10,926,651
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		102,187,579	74,181,303	63,923,662	46,363,942
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	24	14,874,072	14,874,072	14,874,072	14,874,072
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		117,061,651	89,055,375	78,797,734	61,238,014
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	1,925,041	2,759,557	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		118,986,692	91,814,932	78,797,734	61,238,014
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		282,358,368	258,380,479	129,351,654	106,487,111
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

# บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกำไรขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		
	2560	2559	2560	2559	
(พันบาท)					
รายได้					
รายได้จากการขาย	5	286,332,272	254,619,539	-	-
ดอกเบี้ยรับ	5	102,432	124,361	2,835,529	2,791,620
เงินปันผลรับ	5, 11	-	-	6,058,274	3,962,231
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน-สุทธิ		-	543,117	-	-
กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	4	3,672,725	6,698,607	-	-
รายได้อื่น	5, 14, 26	1,160,232	1,459,462	502,514	488,997
รวมรายได้		291,267,661	263,445,086	9,396,317	7,242,848
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายสินค้า	5, 27	240,888,589	218,197,747	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	5, 28	15,778,331	14,637,914	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5, 29	8,009,772	7,010,733	209,526	60,869
หนี้สงสัยจะสูญ	8	1,978,589	30,391	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ผู้บริหาร	30	136,888	143,666	24,495	17,320
ขาดทุนจากการด้อยค่าและขาดทุนจากการตัดจำหน่าย					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14, 16	899,378	607,905	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน-สุทธิ		61,922	-	96,242	127,942
ต้นทุนทางการเงิน	32	3,864,471	4,222,321	2,154,512	1,931,614
รวมค่าใช้จ่าย		271,617,940	244,850,677	2,484,775	2,137,745
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการร่วมค้า-สุทธิ	12	28,405	(173,076)	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		19,678,126	18,421,333	6,911,542	5,105,103
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	33	(1,400,152)	2,062,154	(39,221)	18,186
กำไรสำหรับปี		21,078,278	16,359,179	6,950,763	5,086,917
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		20,882,861	16,197,103	6,950,763	5,086,917
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	195,417	162,076	-	-
กำไรสำหรับปี		21,078,278	16,359,179	6,950,763	5,086,917
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	35	3.98	3.15	1.18	0.84
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

# บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
กำไรสำหรับปี	21,078,278	16,359,179	6,950,763	5,086,917
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(4,531,104)	(3,537,220)	-	-
ผลกำไรสุทธิจากการป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	254,412	301,553	254,412	301,553
ผลกำไรสุทธิจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	478,234	15,130	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(171,045)	(66,093)	(50,882)	(60,310)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(3,969,503)	(3,286,630)	203,530	241,243
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	91,881	(230,899)	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(23,837)	56,450	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	68,044	(174,449)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี- สุทธิจากภาษีเงินได้	(3,901,459)	(3,461,079)	203,530	241,243
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	17,176,819	12,898,100	7,154,293	5,328,160
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	17,172,279	12,882,716	7,154,293	5,328,160
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,540	15,384	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	17,176,819	12,898,100	7,154,293	5,328,160

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		กำไรสะสม		งบการเงินรวม								
				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
				ผลกำไร(ขาดทุน)		ส่วนเกินระหว่าง						
				การ		ราคาทุนสูงกว่า		ส่วนของผู้ถือหุ้น				
				แปลงค่า		ราคาตามบัญชี		ส่วนของผู้ถือหุ้น				
				งบการเงิน		ของบริษัทย่อยที่ได้มา		ของบริษัทย่อย				
				จัดสรร		ความแตกต่าง		ความแตกต่าง				

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)**

งบการเงินรวม													
กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินทุนค่าใบ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	จัดสรร	งบการเงินแปลงค่า	การแบ่งค่า	จากการ	ผลกำไร(ขาดทุน)	ส่วนเกินระหว่าง	ราคาหุ้นสูงกว่าราคาตามบัญชี	ข้อเท็จจริงเกี่ยวกับความแตกต่างระหว่างราคาหุ้นของบริษัทร่วมลงทุน	ส่วนเกินของหุ้นผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ	4,814,272	29,775,147	2,327,121	40,352,360	1,491,162	(52,368)	(3,290,829)	(1,235,562)	74,181,303	14,874,072	89,055,375	2,759,557	91,814,932
	431,139	15,073,007	-	-	(4,048,719)	-	-	-	15,504,146	-	15,504,146	-	15,504,146
	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,048,719)	-	(4,048,719)	(134,479)	(4,183,198)
	431,139	15,073,007	-	(4,048,719)	-	-	-	-	11,455,427	-	11,455,427	(134,479)	11,320,948
13	การเปลี่ยนแปลงในส่วนที่ได้สิทธิในบริษัทย่อย												
	การได้มาของส่วนได้สิทธิ์ที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอ้อม												
	-	-	-	-	-	-	-	428,570	-	428,570	-	428,570	(276,007)
	-	-	-	-	-	-	428,570	-	428,570	-	428,570	(704,577)	(276,007)
	431,139	15,073,007	-	(4,048,719)	-	-	428,570	-	11,883,997	-	11,883,997	(839,056)	11,044,941
24	รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงซึ่งเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น												
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี												
	-	-	-	20,882,861	-	(4,130,806)	357,512	-	20,882,861	-	20,882,861	195,417	21,078,278
	-	-	-	62,712	-	-	-	-	(3,710,582)	-	(3,710,582)	(190,877)	(3,901,459)
	-	-	-	20,945,573	(4,130,806)	357,512	-	-	17,172,279	-	17,172,279	4,540	17,176,819
24	ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นผู้ถือหุ้นที่มีลักษณะคล้ายทุน												
	ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นผู้ถือหุ้นที่มีลักษณะคล้ายทุน												
	-	-	-	(1,050,000)	-	-	-	-	(1,050,000)	-	(1,050,000)	-	(1,050,000)
	-	-	629,682	(629,682)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	44,848,154	2,956,803	55,569,532	(2,639,644)	305,144	(2,862,259)	102,187,579	(1,235,562)	117,061,651	14,874,072	195,417	195,041	118,986,692
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560													

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



# บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น			
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไรจากการ ป้องกันความเสี่ยง	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่		
							หุ้นกู้โดยสิทธิ ที่มีลักษณะ คล้ายทุน	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
(พันบาท)								
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	4,814,272	29,775,147	566,601	9,492,318	40,028	44,688,366		
	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	5,086,917	-	5,086,917		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี กำไร กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	241,243	241,243		
	-	-	-	5,086,917	241,243	5,328,160		
	-	-	-	(1,052,877)	-	(1,052,877)		
	4,814,272	29,775,147	566,601	10,926,651	281,271	46,363,942		
24	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	4,814,272	29,775,147	566,601	10,926,651	281,271	46,363,942		
36	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	5,086,917	-	5,086,917		
	-	-	-	-	-	-		
24	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	4,814,272	29,775,147	566,601	10,926,651	281,271	46,363,942		
36	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	5,086,917	-	5,086,917		
	-	-	-	-	-	-		
24	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	4,814,272	29,775,147	566,601	10,926,651	281,271	46,363,942		
36	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	5,086,917	-	5,086,917		
	-	-	-	-	-	-		
24	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	4,814,272	29,775,147	566,601	10,926,651	281,271	46,363,942		
36	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	5,086,917	-	5,086,917		
	-	-	-	-	-	-		
24	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	4,814,272	29,775,147	566,601	10,926,651	281,271	46,363,942		
36	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	5,086,917	-	5,086,917		
	-	-	-	-	-	-		
24	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	4,814,272	29,775,147	566,601	10,926,651	281,271	46,363,942		
36	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	5,086,917	-	5,086,917		
	-	-	-	-	-	-		
24	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	4,814,272	29,775,147	566,601	10,926,651	281,271	46,363,942		
36	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	5,086,917	-	5,086,917		
	-	-	-	-	-	-		
24	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	4,814,272	29,775,147	566,601	10,926,651	281,271	46,363,942		
36	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	5,086,917	-	5,086,917		
	-	-	-	-	-	-		
24	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	4,814,272	29,775,147	566,601	10,926,651	281,271	46,363,942		
36	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	5,086,917	-	5,086,917		
	-	-	-	-	-	-		
24	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	4,814,272	29,775,147	566,601	10,926,651	281,271	46,363,942		
36	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	5,086,917	-	5,086,917		
	-	-	-	-	-	-		
24	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	4,814,272	29,775,147	566,601	10,926,651	281,271	46,363,942		
36	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	5,086,917	-	5,086,917		
	-	-	-	-	-	-		
24	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	4,814,272	29,775,147	566,601	10,926,651	281,271	46,363,942		
36	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	5,086,917	-	5,086,917		
	-	-	-	-	-	-		
24	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	4,814,272	29,775,147	566,601	10,926,651	281,271	46,363,942		
36	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	5,086,917	-	5,086,917		
	-	-	-	-	-	-		
24	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	4,814,272	29,775,147	566,601	10,926,651	281,271	46,363,942		
36	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	5,086,917	-	5,086,917		
	-	-	-	-	-	-		
24	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	4,814,272	29,775,147	566,601	10,926,651	281,271	46,363,942		
36	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	5,086,917	-	5,086,917		
	-	-	-	-	-	-		
24	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	4,814,272	29,775,147	566,601	10,926,651	281,271	46,363,942		
36	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	5,086,917	-	5,086,917		
	-	-	-	-	-	-		
24	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	4,814,272	29,775,147	566,601	10,926,651	281,271	46,363,942		
36	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	5,086,917	-	5,086,917		
	-	-	-	-	-	-		
24	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	4,814,272	29,775,147	566,601	10,926,651	281,271	46,363,942		
36	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	5,086,917	-	5,086,917		
	-	-	-	-	-	-		
24	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	4,814,272	29,775,147	566,601	10,926,651	281,271	46,363,942		
36	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	5,086,917	-	5,086,917		
	-	-	-	-	-	-		
24	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	4,814,272	29,775,147	566,601	10,926,651	281,271	46,363,942		
36	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	5,086,917	-	5,086,917		
	-	-	-	-	-	-		
24	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	4,814,272	29,775,147	566,601	10,926,651	281,271	46,363,942		
36	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	5,086,917	-	5,086,917		
	-	-	-	-	-	-		
24	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	4,814,272	29,775,147	566,601	10,926,651	281,271	46,363,942		
36	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	5,086,917	-	5,086,917		
	-	-	-	-	-	-		
24	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	4,814,272	29,775,147	566,601	10,926,651	281,271	46,363,942		
36	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	5,086,917	-	5,086,917		
	-	-	-	-	-	-		
24	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	4,814,272	29,775,147	566,601	10,926,651	281,271	46,363,942		
36	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	5,086,917	-	5,086,917		
	-	-	-	-	-	-		
24	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	4,814,272	29,775,147	566,601	10,926,651	281,271	46,363,942		
36	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	5,086,917	-	5,086,917		
	-	-	-	-	-	-		
24	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	4,814,272	29,775,147	566,601	10,926,651	281,271	46,363,942		
36	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	5,086,917	-	5,086,917		
	-	-	-	-	-	-		
24	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	4,814,272	29,775,147	566,601	10,926,651	281,271	46,363,942		
36	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	5,086,917	-	5,086,917		
	-	-	-	-	-	-		
24	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	4,814,272	29,775,147	566,601	10,926,651	281,271	46,363,942		
36	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	(2,599,707)	-	(2,599,707)		
	-	-	-	5,086,917	-	5,086,917		
	-	-	-	-	-	-		
24	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	-	-		
	4,814,272	29,775,147	566,601	10,926,651	281,271	46,363,942		
36	-	-						

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ผลกำไรจากการดำเนินงาน	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีลักษณะคล้ายทุน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
หมายเหตุ				ยังไม่จัดสรร	กระแสเงินสด	ของบริษัทย่อย	
(พันบาท)							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	4,814,272	29,775,147	566,601	10,926,651	281,271	14,874,072	61,238,014
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560							
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	431,139	15,073,007	-	-	-	-	15,504,146
การออกหุ้นสามัญเนื่องจากการใช้สิทธิของ							
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-	(4,048,719)	-	-	(4,048,719)
เงินปันผล							
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	431,139	15,073,007	-	(4,048,719)	-	-	11,455,427
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไร	-	-	-	6,950,763	-	-	6,950,763
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน	-	-	-	-	203,530	-	203,530
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	6,950,763	203,530	-	7,154,293
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ต่อชดเชยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	-	-	(1,050,000)	-	-	(1,050,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	5,245,411	44,848,154	566,601	12,778,695	484,801	14,874,072	78,797,734

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2560	2559	2560	2559
(พันบาท)					
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>					
กำไรสำหรับปี		21,078,278	16,359,179	6,950,763	5,086,917
<i>ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)</i>					
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	33	(1,400,152)	2,062,154	(39,221)	18,186
ต้นทุนทางการเงิน	32	3,864,471	4,222,321	2,154,512	1,931,614
ค่าเสื่อมราคา	31	10,678,810	9,626,582	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์อื่น		1,560,017	1,438,848	-	-
ประมาณการการค้ายของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	427,603	501,344	-	-
ประมาณการการค้ายของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	16	-	106,561	-	-
กลับรายการขาดทุนจากเงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับโครงการซึ่งไม่สามารถได้รับคืน	26	-	(432,901)	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	21	268,201	294,798	-	-
กลับรายการหนี้สินจากการรื้อถอน การขนย้ายและบูรณะสภาพของสินทรัพย์	14	-	(221,232)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		45,112	(311,889)	291,342	(18,272)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากการร่วมค้า-สุทธิ	12	(28,405)	173,076	-	-
ประมาณการหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ-สุทธิ	8	1,978,589	30,391	-	-
กลับรายการขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	9	(37,371)	(67,112)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ		5,990	9,343	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	471,775	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ		(102,432)	(124,361)	(2,835,529)	(2,791,620)
เงินปันผลรับ	11	-	-	(6,058,274)	(3,962,231)
กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	4	(3,672,725)	(6,698,607)	-	-
กำไรจากการคืนทุนในบริษัทย่อย		-	-	(10,084)	-
กำไรจากการจำหน่ายส่วนได้เสียบางส่วนในบริษัทย่อยโดยอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง	12	-	(30,189)	-	-
		35,137,761	26,938,306	453,509	264,594
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>					
ลูกหนี้การค้า		(895,503)	(236,121)	-	-
สินค้าคงเหลือ		(3,672,190)	(2,632,992)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		693,877	(547,378)	125,170	(12,574)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		732,054	(17,935)	-	(1,555)
เจ้าหนี้การค้า		35,754	3,613,745	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		(178,946)	(186,901)	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(897,312)	(217,596)	36,224	(13,175)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		198,682	(504,118)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		31,154,177	26,209,010	614,903	237,290
ภาษีเงินได้จ่ายออก		(2,247,366)	(1,262,835)	(9,903)	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>28,906,811</b>	<b>24,946,175</b>	<b>605,000</b>	<b>237,290</b>
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

# บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2560	2559	2560	2559
(พันบาท)					
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>					
เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายส่วนได้เสียบางส่วนในบริษัทย่อย					
โดยอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง					
		-	552,368	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อธุรกิจ	4	(8,453,000)	(22,238,959)	-	-
เงินสดจ่ายลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	11, 12	(558,343)	(2,198,856)	(38,813,307)	(10,951,357)
เงินสดรับจากการคืนทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	31,055,017	-
เงินจ่ายล่วงหน้าจากการซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทย่อยและการร่วมค้า		(229,251)	(687,387)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนอื่น-สุทธิ		51,253	361,812	70,000	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		336,560	87,121	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(19,773,624)	(13,411,373)	-	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		105	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(281,873)	(107,816)	-	-
รับเงินชดเชยสำหรับโครงการ	26	-	1,126,533	-	-
เงินปันผลรับ	11	-	-	6,058,274	3,962,231
ดอกเบี้ยรับ		122,456	134,369	11,593	8,036
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>		<b>(28,785,717)</b>	<b>(36,382,188)</b>	<b>(1,618,423)</b>	<b>(6,981,090)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>					
เงินสดรับจากหุ้นทุนออกให้ตามการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	22	15,504,146	-	15,504,146	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว		13,726,449	27,322,663	8,591,304	5,973,650
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว		(21,038,550)	(8,477,117)	(6,142,387)	(2,954,450)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้-สุทธิจากต้นทุนการออกหุ้นกู้					
จำนวน 22,417,284 บาทในปี 2560 (2559: 8,443,479 บาท)	18	9,477,583	4,991,557	9,477,583	4,991,557
ชำระคืนหุ้นกู้		(5,500,000)	(2,900,000)	(5,500,000)	(2,900,000)
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน		(25,819)	(8,606)	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย		-	-	(13,886,874)	5,426,864
เงินให้กู้ยืมแก่การร่วมค้า		277,894	(104,437)	-	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	36	(4,048,719)	(2,599,459)	(4,048,139)	(2,599,459)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(134,479)	(383,546)	-	-
ดอกเบี้ยรับ		-	-	2,305,500	2,842,693
ดอกเบี้ยจ่าย		(4,425,752)	(4,340,944)	(2,108,112)	(1,870,877)
เงินสดจ่ายคืนทุนทางการเงินรอดักบัญชี		(32,817)	(224,554)	(3,424)	(52,665)
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับผู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน		(1,050,000)	(1,052,877)	(1,050,000)	(1,052,877)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>2,729,936</b>	<b>12,222,680</b>	<b>3,139,597</b>	<b>7,804,436</b>
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

# บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2560	2559	2560	2559
หมายเหตุ	(พันบาท)				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ					
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน		2,851,030	786,667	2,126,174	1,060,636
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		371	6,505	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		2,851,401	793,172	2,126,174	1,060,636
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		4,025,648	3,232,476	1,068,060	7,424
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6	6,877,049	4,025,648	3,194,234	1,068,060

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การซื้อธุรกิจ
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	เงินลงทุนอื่น
8	ลูกหนี้การค้า
9	สินค้าคงเหลือ
10	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อยและตราสารทุนอื่น
12	เงินลงทุนในการร่วมค้า
13	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
15	ค่าความนิยม
16	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
17	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
18	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
19	เจ้าหนี้การค้า
20	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
21	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
22	ทุนเรือนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิ
23	สำรอง
24	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน
25	ส่วนงานดำเนินงาน
26	รายได้อื่น
27	ต้นทุนขายสินค้า
28	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย
29	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
30	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
31	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

# บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	สารบัญ
32	ต้นทุนทางการเงิน
33	ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้
34	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
35	กำไรต่อหุ้น
36	เงินปันผล
37	เครื่องมือทางการเงิน
38	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
39	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะที่เวลารายงาน

# บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 75/102 อาคารโอเชียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 37 สุขุมวิท 19 ถนนสุขุมวิท คลองเตยเหนือ วัฒนา กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเดือนกุมภาพันธ์ 2553

บริษัทใหญ่และบริษัทใหญ่ลำดับสูงสุดในช่วงปีได้แก่ บริษัท อินโดรามา รีซอสเซส จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และบริษัท Canopus International Limited ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศมอริเชียสตามลำดับ

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับเกี่ยวกับการผลิตและจัดจำหน่าย polyethylene terephthalate (“PET”) purified terephthalic acid (“PTA”) paraxylene (“PX”) isophthalic acid (“IPA”) ethylene oxide และ ethylene glycol (“EO&EG”) เส้นด้ายและเส้นใยโพลีเอสเตอร์และผลิตภัณฑ์ขั้นต้นสัตว์ รายละเอียดของบริษัทย่อยและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 5 11 และ 12

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัทในบางเรื่อง การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้

กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

#### (ข) **เกณฑ์การวัดมูลค่า**

งบการเงินนี้จัดทำขึ้น โดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

##### **รายการ**

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์  
หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ

##### **เกณฑ์การวัดมูลค่า**

มูลค่ายุติธรรม  
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 (ก)

#### (ค) **สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

#### (ง) **การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ**

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

## ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 4	การซื้อขายธุรกิจ ซึ่งการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา วัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์การประมาณการ
หมายเหตุข้อ 8	ประมาณการค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ
หมายเหตุข้อ 14 15 และ 16	การทดสอบการด้อยค่า เกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
หมายเหตุข้อ 17	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์ และ
หมายเหตุข้อ 21	การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

## การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัท/บริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารอาวุโส

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่า รวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม



ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุข้อ 37 เครื่องมือทางการเงิน

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ก) **เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม**

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า

##### **การรวมธุรกิจ**

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อยถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ถ้าไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของผู้ออกหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญาและมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาด ไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่าเพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

#### การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจของกิจการหรือการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย และตามแนวปฏิบัติที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในระหว่างปี 2552

## บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

## ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

## การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

## ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในการร่วมค้า

การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการทำงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วม

### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการค่อยค่าเกิดขึ้น

### (ข) เงินตราต่างประเทศ

#### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น แต่ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- หนี้สินทางการเงินที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผล และ
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผล

### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมทั้งค่าความนิยมและการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วน โดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งมีได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

### (ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน



กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไข การกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์จะถูกบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าวบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น การวัดมูลค่าใหม่ภายหลังการบันทึกครั้งแรกใช้มูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ให้เป็นมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุนทันที อย่างไรก็ตามหากตราสารอนุพันธ์เข้าเงื่อนไขมีไว้เพื่อเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง การบันทึกรายการกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาจะขึ้นอยู่กับลักษณะของการป้องกันความเสี่ยง (ดูหมายเหตุข้อ 3(ง))

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยถือตามราคาอ้างอิงของนายหน้า ณ วันที่รายงาน ราคาอ้างอิงเหล่านั้นสามารถทดสอบหาความสมเหตุสมผลได้ โดยการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ภายใต้ข้อกำหนดต่างๆ และวันสิ้นสุดของแต่ละสัญญา และโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องถิ่นของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกัน ณ วันที่รายงาน

หากมีราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาตลาดของสัญญาล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด ให้ประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดจากผลต่างระหว่างราคาล่วงหน้าตามสัญญา กับราคาล่วงหน้าของสัญญาปัจจุบัน ณ วันที่รายงานที่ครบกำหนดในวันเดียวกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยประเภทที่ใช้กับธุรกรรมการเงินที่ปลอดความเสี่ยง เช่น พันธบัตรรัฐบาล

ผลต่างระหว่างราคาที่กำหนดไว้กับราคาจ่ายชำระของสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์ภายใต้กรอบระยะเวลาตามข้อตกลงกับสถาบันการเงินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่สัญญาครบกำหนด

## (ง) การป้องกันความเสี่ยง

### การป้องกันความเสี่ยงจากมูลค่ายุติธรรม

ในกรณีที่เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ถูกใช้ในการป้องกันความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หนี้สิน หรือข้อผูกมัดที่ยังไม่มีการรับรู้ (หรือเฉพาะส่วนที่เจาะจงของสินทรัพย์ หนี้สิน หรือข้อผูกมัด) กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาตามมูลค่ายุติธรรมหรือองค์ประกอบที่เป็นเงินตราต่างประเทศของเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน รายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงตีราคาตามมูลค่ายุติธรรมเพื่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่มีการป้องกัน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

### การป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสด

ในกรณีที่น่าเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์มาใช้ในการป้องกันการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่บันทึกในบัญชี หรือของรายการที่คาดว่าจะมีโอกาสดำเนินขึ้นก่อนข้างสูงซึ่งมีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดเฉพาะส่วนที่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

หากการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ทำให้เกิดการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการป้องกันความเสี่ยงจะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่นำไปรวมไว้ในต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ถูกป้องกันความเสี่ยง แต่จะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น เสมือนเป็นการจัดประเภทรายการใหม่

หากการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ทำให้เกิดการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ใช่สินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนในส่วนที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทจากส่วนของผู้ถือหุ้น ไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นเสมือนเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการ

### การบัญชีป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานต่างประเทศ

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานต่างประเทศรวมถึงการป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์ที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิ คล้ายคลึงกับการป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสด

### การบันทึกบัญชีเมื่อหยุดป้องกันความเสี่ยง

การบัญชีเกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงเลิกใช้โดยไม่ปรับปรุงย้อนหลัง เมื่อเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงหมดอายุหรือถูกขาย ถูกเพิกถอนหรือได้ใช้สิทธิตามสัญญาแล้ว หรือไม่เข้าเงื่อนไขการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไป กำไรหรือขาดทุนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเพื่อใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งเดิมบันทึกสะสมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นยังคงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น และรับรู้เมื่อรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุนในกรณีรายการที่คาดไว้ไม่เกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนสะสมซึ่งเดิมแสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

**(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทางถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

**(ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

**(ช) สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพ และต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าโซ่หักการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

**(ซ) เงินลงทุน**

*เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า*

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

## เงินลงทุนในตราสารทุนอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจำหน่ายบางส่วนเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

## (ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

### การรับรู้และการวัดมูลค่า

#### สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์ ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

## ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และ อุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5-50 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	4-50 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1-30 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	1-25 ปี
ยานพาหนะ	3-20 ปี
วัสดุและอะไหล่	1-15 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

##### ค่าความนิยม

การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุข้อ 3(ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ในกรณีของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทที่ถูกลงทุน มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกบันทึกส่วนให้สินทรัพย์ใดๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

##### รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่ง ความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ขั้นตอนพัฒนาเกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบสำหรับผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงานทางตรง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์และต้นทุนการกู้ยืมสามารถนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ รายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม



## สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

## รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

สิทธิการได้มา	5-50 ปี
สัญญาซื้อวัตถุดิบและความสัมพันธ์กับผู้ขายสินค้า	3-10 ปี ไม่ทราบแน่นอน
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	1-15 ปี
ค่าลิขสิทธิ์ทางเทคโนโลยี	4-30 ปี
สัญญาที่ทำกับลูกค้าและความสัมพันธ์กับลูกค้า	3-20.3 ปี
ชื่อผลิตภัณฑ์และเครื่องหมายการค้า	5-21.5 ปี ไม่ทราบแน่นอน
สัญญาแลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์เคมี	19 ปี
รายจ่ายในการพัฒนาที่รับรู้เป็นสินทรัพย์	3-5 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

## (จ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน

### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนร่วมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฎ) **หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย**

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืม โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(จ) **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ก) **ผลประโยชน์พนักงาน**

**โครงการสมทบเงิน**

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

**โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้**

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขึ้นสำหรับโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

#### *ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น*

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### *ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง*

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

#### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ บริษัทรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

### **(ค) ประเมินการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมาไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ณ) **หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน**

หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนจะรับรู้ในส่วนของผู้ออกหุ้น เมื่อบริษัทมีสิทธิและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียวที่จะเลื่อนชำระคืน ดอกเบี้ยและดอกเบี้ยสะสมค้างชำระโดยไม่จำกัดเวลาและจำนวนที่ค้างชำระ ดังนั้นการชำระดอกเบี้ยใดๆ จะถือเสมือนการจ่ายเงินปันผลและจะรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ออกหุ้น เมื่อมีภาระในการจ่ายชำระดอกเบี้ยเกิดขึ้น เนื่องจากการชำระดอกเบี้ยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้ถือหุ้น และเกี่ยวข้องกับส่วนของผู้ออกหุ้น ทั้งนี้ การชำระดอกเบี้ยดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน การชำระดอกเบี้ยรับรู้ในงบกระแสเงินสดในลักษณะเดียวกันกับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ออกหุ้นสามัญ

(ค) **รายได้**

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

**การขายสินค้า**

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น หรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

**ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ**

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

(ค) **ต้นทุนทางการเงิน**

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลานานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

(ด) **สัญญาเช่าดำเนินงาน**

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

*การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่*

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

(ท) **ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การ



รวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัท/บริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระกลุ่มบริษัท/บริษัท เชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติและอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัท/บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ธ) **กำไรต่อหุ้น**

กลุ่มบริษัท/บริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนที่เป็นส่วนของบริษัทใหญ่หักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนไม่ว่าจะบันทึกค้างจ่ายหรือไม่ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืนและ กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนที่เป็นส่วนของบริษัทใหญ่หักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืนและ ผลกระทบจากจำนวนหุ้นสามัญที่ออกสำหรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ

(น) **รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการสินทรัพย์ขององค์กร (ทรัพย์สินที่สำนักงานใหญ่เป็นหลัก) ค่าใช้จ่ายในสำนักงานใหญ่และสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ และสินทรัพย์และหนี้สินภายในเงินได้ และอื่นๆ

4 **การซื้อขายธุรกิจ**

**กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมและค่าความนิยม**

ผู้บริหารพิจารณาให้ส่วนเกินจากส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้ของกิจการที่ซื้อมาที่สูงกว่าต้นทุนในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เป็นกำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมและค่าความนิยมรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ตามลำดับ ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

**กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม**

	หมายเหตุ	2560	2559
		(พันบาท)	
โรงงานเคมีภัณฑ์ของ BP Amoco Chemical Company			
ประเทศสหรัฐอเมริกา	4(ก)	-	3,289,819
Guadarranque Polyester S.L.U. ประเทศสเปน	4(ข)	-	3,408,788
DuraFiber Mexico ประเทศเม็กซิโก	4(จ)	207,902	-
Longlaville DuraFiber Technologies (DFT) SAS			
ประเทศฝรั่งเศส	4(ฉ)	601,947	-
สินทรัพย์ส่วนงาน PTA ของ Artlant PTA S.A. และสินทรัพย์ของ			
กิจการที่ให้บริการด้านสาธารณูปโภคของ			
Artelia Ambiente, S.A. ประเทศโปรตุเกส	4(ซ)	2,862,876	-
<b>รวมกำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม</b>		<b>3,672,725</b>	<b>6,698,607</b>

**ค่าความนิยม**

	หมายเหตุ	2560	2559
		(พันบาท)	
Dhunseri Petglobal Limited ประเทศอินเดีย	4(ค)	-	898,553
Glanzstoff Group ทวีปยุโรป	4(ง)	952,174	-
		<b>952,174</b>	<b>898,553</b>

**(ก) โรงงานเคมีภัณฑ์ของ BP Amoco Chemical Company ประเทศสหรัฐอเมริกา**

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 ไอวีแอลผ่านทางบริษัท Indorama Ventures Xylenes & PTA LLC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท และอยู่ภายใต้กฎหมายของรัฐ Delaware ประเทศสหรัฐอเมริกา เสร็จสิ้นการซื้อโรงงานเคมีภัณฑ์ของ BP Amoco Chemical Company ที่ Decatur ในรัฐ Alabama ประเทศสหรัฐอเมริกา ตามสัญญาซื้อขายลงวันที่ 6 มกราคม 2559 โดยชำระเป็นเงินสดขั้นต้นจำนวน 432.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (15,251.6 ล้านบาท) ในระหว่างไตรมาสที่สามปี 2559 บริษัทได้ตกลงราคาซื้อขั้นสุดท้ายกับผู้ขายเป็นจำนวน 418.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (14,752.4 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ

ผู้บริหารเชื่อว่าการซื้อธุรกิจดังกล่าว ทำให้ธุรกิจของไอวีแอลในแถบอเมริกาเหนือ มุ่งสู่การรวมธุรกิจใน แนวตั้งอย่างเต็มรูปแบบ และเป็นการเตรียมความพร้อมในการปรับตัวทางเศรษฐกิจโดยการขยายกำลังการผลิต PET และยังเป็นการเพิ่มอัตรากำไร ในธุรกิจ Naphthalene Dicarboxylate (“NDC”) ซึ่งบริษัทเป็นผู้ผลิต รายเดียวในระดับสากล

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
สินค้าคงเหลือ		4,302,237
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	13,664,801
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	2,653,313
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	(2,273,814)
สินทรัพย์อื่น / (หนี้สินอื่น) - สุทธิ		(304,308)
<b>สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ</b>		<b>18,042,229</b>
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม		(3,289,819)
<b>รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ - ชำระแล้ว</b>		<b>14,752,410</b>

#### (๗) *Guadarranque Polyester S.L.U. ประเทศสเปน*

เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทางบริษัท Indorama Netherlands B.V. ซึ่งเป็นบริษัท ย่อยทางอ้อมของบริษัท เพื่อซื้อร้อยละ 100 ของส่วนได้เสียของ Guadarranque Polyester S.L.U. ซึ่งเป็น ผู้ผลิต isophthalic acid (“IPA”) PET และ PTA ในประเทศสเปน จากบริษัท Cepsa Química SA ประเทศ สเปน ตามสัญญาซื้อหุ้นลงวันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 โดยชำระเป็นเงินสดขั้นต้นจำนวน 191.7 ล้านยูโร (7,695.7 ล้านบาท) ในระหว่างไตรมาสที่สี่ปี 2559 บริษัทได้ตกลงราคาซื้อขั้นสุดท้ายกับผู้ขายเป็นจำนวน 195.2 ล้านยูโร (7,837.4 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ ภายหลังจากเสร็จสิ้นการ ซื้อกิจการ Guadarranque Polyester S.L.U. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Indorama Ventures Química S.L.U.

ผู้บริหารเชื่อว่าการซื้อโรงงานในประเทศสเปน ซึ่งมีการผลิต IPA ซึ่งเป็นส่วนประกอบที่สำคัญที่ใช้ใน การผลิต PET และการที่มีกำลังการผลิต PET และ PTA รวมเข้าไว้ด้วยกัน ทำให้โรงงานสามารถผลิตสินค้า ได้ครบวงจร นอกจากนี้โรงงานดังกล่าวตั้งอยู่บริเวณเดียวกับโรงกลั่น ซึ่งเป็นของบุคคลภายนอก ซึ่งสามารถ

ป้อนวัตถุดิบให้แก่โรงงานแห่งนี้ การเข้าซื้อโรงงานในแถบตะวันออกเฉียงใต้ของยุโรปจะทำให้ไอวีแอลมีเงินลงทุนทั่วภาคพื้นยุโรปและนำไปสู่การรวมธุรกิจแถบทวีปยุโรป

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		350,826
สินค้าคงเหลือ		2,263,817
ลูกหนี้		3,889,733
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	5,492,107
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	3,313,029
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(82,329)
เจ้าหนี้		(2,236,414)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(186,078)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	(1,140,829)
สินทรัพย์อื่น / (หนี้สินอื่น) - สุทธิ		(417,699)
<b>สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ</b>		<b>11,246,163</b>
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม		(3,408,788)
<b>รวมถึงตอบแทนในการซื้อ</b>		<b>7,837,375</b>
เงินสดที่ได้มา		(350,826)
<b>สิ่งตอบแทนในการซื้อสุทธิ - ชำระแล้ว</b>		<b>7,486,549</b>

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 3,889.7 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บได้ทั้งหมด ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

#### (ค) Dhunseri Petglobal Limited ประเทศอินเดีย

เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2559 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทางบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิสেস จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เพื่อซื้อร้อยละ 50 ของส่วนได้เสียของ Dhunseri Petglobal Limited ซึ่งมีโรงงานผลิต PET ในประเทศอินเดีย จากผู้ถือหุ้นเดิม คือ Dhunseri Petrochem Limited ตามสัญญาซื้อขายการร่วมค้าลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 4,191.9 ล้านบาทป็นอินเดีย (2,198.9 ล้านบาท) กลุ่มบริษัท

ถือรายการดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า ภายหลังจากเสร็จสิ้นการลงทุนในการร่วมค้า Dhunseri Petglobal Limited ได้เปลี่ยนชื่อเป็น IVL Dhunseri Petrochem Industries Limited (“DPGL”)

ผู้บริหารเชื่อว่าการลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวจะทำให้กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์อย่างมาก จากการที่เป็นผู้ผลิตเม็ดพลาสติก PET เพียงรายเดียว ในบริเวณตอนเหนือและบริเวณตะวันออกของประเทศอินเดีย

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	792,084
สินค้าคงเหลือ	1,518,147
ลูกหนี้	1,706,492
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,259,767
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	604,279
เจ้าหนี้	(792,574)
เงินกู้ยืมระยะสั้น	(4,936,070)
เงินกู้ยืมระยะยาว	(2,457,372)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(430,455)
สินทรัพย์อื่น / (หนี้สินอื่น) - สุทธิ	1,336,307
<b>สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ</b>	<b>2,600,605</b>
ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุมที่ได้มา (ร้อยละ)	50
<b>มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา</b>	<b>1,300,303</b>
ค่าความนิยม	898,553
<b>รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ - ชำระแล้ว</b>	<b>2,198,856</b>

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 1,706.5 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บได้ทั้งจำนวน ณ วันที่ซื้อธุรกิจ



(ง) *Glanzstoff Group* ทวีปยุโรป

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทางบริษัท Indorama Netherlands B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทเพื่อซื้อร้อยละ 100 ของส่วนได้เสียของ Glanzstoff Group (ซึ่งประกอบด้วย Glanzstoff Industries (Qingdao) Company Limited Glanzstoff Holding (Hong Kong) Limited Glanzstoff Industries S.R.L. Società Industriale Cremonese SICREM s.p.a. Cord A.G. Textilcord Steinfurt S.A. Glanzstoff Management GmbH และ Glanzstoff - Bohemia s.r.o.) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเส้นใยสำหรับยางรถยนต์ที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาคยุโรป และเป็นผู้นำระดับโลกด้าน single-end-cords (“SEC”) จาก Glanzstoff Industries GmbH ตามสัญญาซื้อกิจการลงวันที่ 12 เมษายน 2560 โดยชำระเป็นเงินสดขั้นต้นจำนวน 160.1 ล้านยูโร (6,100.6 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธุรกิจดังกล่าวมีรายได้จำนวน 99.7 ล้านยูโร (3,874.7 ล้านบาท) และกำไรสุทธิจำนวน 6.3 ล้านยูโร (246.5 ล้านบาท) ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 จะมีรายได้รวมและกำไรรวมสำหรับปีเพิ่มขึ้นจำนวน 2,979.3 ล้านบาท และ 85.4 ล้านบาทตามลำดับ ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติว่าการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจจะเป็นจำนวนเดิม หากการซื้อธุรกิจดังกล่าวเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 ภายหลังจากเสร็จสิ้นการซื้อกิจการ Cord A.G. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Glanzstoff Industries A.G.

ผู้บริหารเชื่อว่าการซื้อธุรกิจดังกล่าว เป็นโอกาสที่ดีในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ของไอวีแอล และลูกค้าของบริษัท นอกจากนี้ ยังเป็นการเพิ่มโอกาสให้กับกลุ่มบริษัทในการทำงานร่วมกับอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลก ซึ่งรวมถึงเทคโนโลยียานพาหนะไร้คนขับ และยานพาหนะไฟฟ้า

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		96,635
สินค้าคงเหลือ		1,184,716
ลูกหนี้		1,446,021
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	3,324,162
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	1,958,209
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(316,219)
เจ้าหนี้		(1,106,229)

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	(927,820)
สินทรัพย์อื่น / (หนี้สินอื่น) - สุทธิ		(511,075)
<b>สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ</b>		<b>5,148,400</b>
ค่าความนิยม		952,174
<b>รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ</b>		<b>6,100,574</b>
เงินสดที่ได้มา		(96,635)
<b>สิ่งตอบแทนในการซื้อสุทธิ - ชำระแล้ว</b>		<b>6,003,939</b>

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 1,476.4 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 30.4 ล้านบาท คาดว่า จะเรียกเก็บไม่ได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

ผู้บริหารได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่งบการเงินรวมนี้ได้รับการอนุมัติ รายงานของผู้ประเมินราคาอิสระยังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่าประมาณการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

#### (จ) *DuraFiber Mexico* ประเทศเม็กซิโก

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2560 โอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทางบริษัท Indorama Ventures Spain S.L. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทเพื่อซื้อร้อยละ 100 ของส่วนได้เสียของ DuraFiber Mexico (ซึ่งประกอบด้วย DuraFiber Technologies DFT Mexico Operations, S.A. de C.V. ซึ่งเป็นผู้นำระดับโลกในการผลิตสิ่งทอสำหรับอุตสาหกรรมที่มีความทนทานสูงรวมทั้งอุปกรณ์การเสริมกำลังของยางรถยนต์ และวัสดุพิเศษสำหรับใช้งานเฉพาะด้านและ DuraFiber Technologies DFT Mexico Services, S.A. de C.V.) จากกลุ่มผู้ขาย (DuraFiber Technologies (DFT) Operations LLC INA Fibers Holdings LLC DFT DuraFiber Technologies Holdings, INC. DuraFiber Technologies (DFT) Mexico Intermediate I Corp. และ DuraFiber Technologies (DFT) Mexico Intermediate II Corp.) ตามสัญญาซื้อกิจการลงวันที่ 11 สิงหาคม 2560 โดยชำระเป็นเงินสดขั้นต้นจำนวน 26.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (894.5 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธุรกิจดังกล่าวมีรายได้จำนวน 13.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (453.4 ล้านบาท) และกำไรสุทธิจำนวน 0.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (26.3 ล้านบาท) ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัท

ได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 จะมีรายได้รวมและกำไรรวมสำหรับปีเพิ่มขึ้นจำนวน 1,556.7 ล้านบาท และลดลงจำนวน 312.4 ล้านบาทตามลำดับ ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติว่าการปรับปรุงมูลค่าอุตสาหกรรมที่เกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจจะเป็นจำนวนเดิม หากการซื้อธุรกิจดังกล่าวเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 ภายหลังจากเสร็จสิ้นการซื้อกิจการ DuraFiber Technologies DFT Mexico Operations, S.A. de C.V. และ DuraFiber Technologies DFT Mexico Services, S.A. de C.V. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Performance Fibers Operations Mexico, S. de R.L. de C.V. และ Performance Fibers Services, S. de R.L. de C.V. ตามลำดับ

ผู้บริหารเชื่อว่าการซื้อธุรกิจดังกล่าวจะช่วยสนับสนุนกลวิธีเพิ่มโอกาสการเจริญเติบโตในผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มมูลค่าในส่วนของงานยานยนต์

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	หมายเหตุ	มูลค่าอุตสาหกรรม (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		42,496
สินค้าคงเหลือ		474,531
ลูกหนี้		518,448
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	937,248
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	4
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(50,053)
เจ้าหนี้		(517,326)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	(218,318)
สินทรัพย์อื่น / (หนี้สินอื่น) - สุทธิ		(84,628)
<b>สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ</b>		<b>1,102,402</b>
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่าอุตสาหกรรม		(207,902)
<b>รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ</b>		<b>894,500</b>
เงินสดที่ได้มา		(42,496)
<b>สิ่งตอบแทนในการซื้อสุทธิ - ชำระแล้ว</b>		<b>852,004</b>

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 518.4 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บได้ทั้งจำนวน ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

ผู้บริหารได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่งบการเงินรวมนี้ได้รับการอนุมัติ รายงานของผู้ประเมินราคาอิสระยังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่าประมาณการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

**(ฉ) Longlaville DuraFiber Technologies (DFT) SAS ประเทศฝรั่งเศส**

เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2560 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทางบริษัท Indorama Netherlands B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทเพื่อซื้อร้อยละ 100 ของส่วนได้เสียของ Longlaville DuraFiber Technologies (DFT) SAS (ซึ่งประกอบด้วย Longlaville DuraFiber Technologies (DFT) SAS และ European DuraFiber Technologies (DFT) Holdings SAS) ตามสัญญาซื้อกิจการลงวันที่ 4 ตุลาคม 2560 โดยชำระเป็นเงินสดขั้นต้นจำนวน 2.7 ยูโร (106.0 บาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ ภายหลังจากเสร็จสิ้นการซื้อกิจการ Longlaville DuraFiber Technologies (DFT) SAS และ European DuraFiber Technologies (DFT) Holdings SAS ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Glanzstoff Longlaville S.A.S. และ Glanzstoff Services S.A.S. ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธุรกิจดังกล่าวมีรายได้จำนวน 12.6 ล้านยูโร (488.4 ล้านบาท) และขาดทุนสุทธิจำนวน 0.6 ล้านยูโร (23.9 ล้านบาท) ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 จะมีรายได้รวมและกำไรรวมสำหรับปีเพิ่มขึ้นจำนวน 1,676.6 ล้านบาท และลดลงจำนวน 327.3 ล้านบาทตามลำดับ ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติว่าการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจจะเป็นจำนวนเดิม หากการซื้อธุรกิจดังกล่าวเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2560

ผู้บริหารเชื่อว่าการซื้อธุรกิจดังกล่าวเป็นโอกาสที่ดีในการส่งเสริมสถานภาพของบริษัทในการเป็นผู้นำกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์

**สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา**

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		43,533
สินค้าคงเหลือ		177,409
ลูกหนี้		538,259
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	780,584
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	206,605

หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม
	(พันบาท)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(423,819)
เจ้าหนี้	(345,780)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(216,739)
สินทรัพย์อื่น / (หนี้สินอื่น) - สุทธิ	(158,105)
<b>สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ</b>	<b>601,947</b>
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	(601,947)
<b>รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ</b>	<b>-</b>

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 538.6 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 0.3 ล้านบาท คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

ผู้บริหารได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่งบการเงินรวมนี้ได้รับการอนุมัติ รายงานของผู้ประเมินราคาอิสระยังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่าประมาณการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

**(ข) สินทรัพย์ส่วนงาน PTA ของ Artlant PTA S.A. และสินทรัพย์ของกิจการบริการด้านสาธารณสุขโลกของ Artelia Ambiente, S.A. ประเทศโปรตุเกส**

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2560 บริษัท Indorama Ventures Portugal PTA - Unipessoal, LDA. และ Indorama Ventures Portugal Utility - Unipessoal, LDA. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทได้ซื้อสินทรัพย์ส่วนงาน PTA ของ Artlant PTA S.A. และสินทรัพย์ของกิจการบริการด้านสาธารณสุขโลกของ Artelia Ambiente, S.A. ประเทศโปรตุเกส ตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ของ Artlant PTA S.A. ลงวันที่ 26 กรกฎาคม 2560 และสัญญาซื้อขายกิจการที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ของ Artelia Ambiente, S.A. ลงวันที่ 25 กันยายน 2560 โดยชำระเป็นเงินสดขั้นต่ำจำนวน 42.5 ล้านยูโร (1,640.6 ล้านบาท) ในระหว่างไตรมาสที่สี่ปี 2560 บริษัทได้ตกลงราคาซื้อขั้นสุดท้ายกับผู้ขายเป็นจำนวน 42.5 ล้านยูโร (1,640.6 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว

ผู้บริหารเชื่อว่าการซื้อธุรกิจดังกล่าว จะนำไปสู่การเป็นผู้นำกลุ่ม PTA ในยุโรป และการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของกิจการบริการด้านสาธารณสุขโลกจะช่วยส่งเสริมการผลิตพลังงานใน Artlant และยังสามารถขายพลังงานส่วนเกินออกไปได้

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
สินค้าคงเหลือ		157,100
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	5,344,895
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	233,737
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	(1,208,067)
สินทรัพย์อื่น / (หนี้สินอื่น) - สุทธิ		(24,200)
<b>สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ</b>		<b>4,503,465</b>
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม		(2,862,876)
<b>รวมถึงตอบแทนในการซื้อ</b>		<b>1,640,589</b>

ผู้บริหารได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจ อย่างไรก็ดี ณ วันที่งบการเงินรวมนี้ได้รับการอนุมัติ รายงานของผู้ประเมินราคาอิสระยังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่าประมาณการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจำนวน 104.3 ล้านบาท และ 50.6 ล้านบาทตามลำดับ ที่เกี่ยวข้องกับค่าที่ปรึกษากฎหมายภายนอก ค่าที่ปรึกษาและค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบสถานะทางการเงิน ต้นทุนเหล่านี้ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ตามลำดับ

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 ผู้บริหารต้องประมาณการมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจที่ซื้อ ณ วันที่ซื้อ ในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่าซึ่งต้องไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อ ผู้ซื้อต้องปรับย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ทั้งนี้ การกำหนดมูลค่ายุติธรรมที่สุดของ Glanzstoff Group DuraFiber Mexico Longlaville DuraFiber Technologies (DFT) SAS และ สินทรัพย์ส่วนงาน PTA ของ Artlant PTA S.A. และสินทรัพย์ของกิจการบริการด้านสาธารณูปโภคของบริษัท Artelia Ambiente, S.A. ขึ้นอยู่กับการกำหนดราคาซื้อขั้นสุดท้ายและผลของการปันส่วนราคาซื้อ



## 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท/บริษัท หากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัท/บริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท อินโดรามา รีซอสเซส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 63.69 และมีกรรมกรร่วมกันบางท่าน
บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมกรร่วมกันบางท่าน
บริษัท อินโดรามา โพลีเมอร์ส จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 72.60 และมีส่วนได้เสียทางอ้อมร้อยละ 27.31 และมีกรรมกรร่วมกันบางท่าน
บริษัท อินโดรามา โซลดิ้งส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 99.81 และมีกรรมกรร่วมกันบางท่าน
บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 64.94 และมีส่วนได้เสียทางอ้อมร้อยละ 34.55 และมีกรรมกรร่วมกันบางท่าน
บริษัท อินโดรามา ปีโตรเคมี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมกรร่วมกันบางท่าน
บริษัท ทีพีที ปีโตรเคมีคอลส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 99.97 และมีกรรมกรร่วมกันบางท่าน
IVL Belgium N.V.	เบลเยียม	เป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมกรร่วมกันบางท่าน

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
Indo Polymers Mauritius Limited	มอริเชียส	เป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 100.00 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน (อยู่ระหว่างเลิกกิจการ)
บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 59.94 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
บริษัท เอเซีย เพ็ท (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.90 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โพลีเมอร์ส (ระยอง) จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.98 (โอนกิจการทั้งหมดให้แก่บริษัท อินโดรามา ปิโตรเคมี จำกัด ในเดือน เมษายน 2560 และอยู่ระหว่างเลิกกิจการ)
Guangdong IVL PET Polymer Company Limited	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.91 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
FiberVisions (China) Textile Products Limited	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Performance Fibers (Kaiping) Company Limited	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
Performance Fibers (Kaiping) No.2 Company Limited	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
Performance Fibers (Kaiping) No.3 Company Limited	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
Performance Fibers (Kaiping) Trading Company Limited	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Glanzstoff Industries (Qingdao) Company Limited	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Glanzstoff Holding (Hong Kong) Limited	ฮ่องกง	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Performance Fibers (Hong Kong) Limited	ฮ่องกง	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
PT. Indorama Ventures Indonesia	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
PT. Indorama Polyester Industries Indonesia	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.98 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
PT. Indorama Polychem Indonesia	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
PT. Indorama Polypet Indonesia	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
KP Equity Partners Inc.	มาเลเซีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Packaging (Myanmar) Limited	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.91
Indorama Ventures Packaging (Philippines) Corporation	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
IVL Singapore PTE Limited	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.91 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Packaging (India) Private Limited	อินเดีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.98
FiberVisions (China) A/S	เดนมาร์ก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
FiberVisions A/S	เดนมาร์ก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Wellman France Recyclage SAS	ฝรั่งเศส	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Glanzstoff Longlaville S.A.S.	ฝรั่งเศส	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Glanzstoff Services S.A.S.	ฝรั่งเศส	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
FiberVisions Vermögensverwaltung- sgesellschaft mbH	เยอรมันนี	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Trevira Holdings GmbH	เยอรมันนี	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Trevira GmbH	เยอรมันนี	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
PHP Fibers GmbH	เยอรมันนี	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 80.00 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Wellman International Limited	ไอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Glanzstoff Industries S.R.L.	อิตาลี	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Società Industriale Cremonese SICREM s.p.a.	อิตาลี	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Glanzstoff Industries A.G.	ลักเซมเบิร์ก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Textilcord Steinfort S.A.	ลักเซมเบิร์ก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Glanzstoff Management GmbH	ออสเตรีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Glanzstoff - Bohemia s.r.o.	สาธารณรัฐเช็ก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
UAB Orion Global PET	ลิทัวเนีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.91 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
UAB Indorama Polymers Europe	ลิทัวเนีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.91 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
UAB Indorama Holdings Europe	ลิทัวเนีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.81 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Netherlands Cooperatief U.A.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Indorama Netherlands B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Indorama Ventures Europe B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Polymers Rotterdam B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.91 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Recycling Netherlands B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
MJR Recycling B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Indorama Holdings Rotterdam B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.81 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Dutch Investments B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 51.00
Indorama Ventures Poland Sp. z o.o.	โปแลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Química S.L.U.	สเปน	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Spain S.L.	สเปน	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Indorama Trading AG	สวิตเซอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.81
Indorama Ventures Adana PET Sanayi Anonim Sirketi	ตุรกี	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
Indorama Ventures Corlu PET Sanayi Anonim Sirketi	ตุรกี	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Beverage Plastics (Holdings) Limited	สหราชอาณาจักร	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 51.00
Beverage Plastics Limited	สหราชอาณาจักร	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 51.00
Beacon Trading (UK) Limited	สหราชอาณาจักร	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.81
Indorama Trading (UK) Limited	สหราชอาณาจักร	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.81
Indorama Polymers Workington Limited	สหราชอาณาจักร	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.91 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Portugal PTA - Unipessoal, LDA.	โปรตุเกส	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Indorama Ventures Portugal Utility - Unipessoal, LDA.	โปรตุเกส	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Indorama Ventures Holdings LP	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Indorama Ventures USA Holdings LP	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Indorama Ventures OGL Holdings LP	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Indorama Ventures Logistics LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures (Oxide & Glycols) LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Performance Fibers Holdings Finance, Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99



ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
Performance Fibers Asia Holdings, LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Performance Fibers Asia, LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Indorama Ventures AlphaPet Holdings, Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกรร่วมกันบางท่าน
Indorama Polymers (USA) LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
AlphaPet, Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกรร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Polyholding LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Indorama Ventures USA LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Auriga Polymers Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกรร่วมกันบางท่าน
StarPet Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกรร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Xylenes & PTA LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีผู้บริหารสำคัญร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Performance Fibers Holdings USA LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีผู้บริหารสำคัญร่วมกันบางท่าน
FiberVisions Corporation	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกรร่วมกันบางท่าน
FiberVisions Manufacturing Company	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
FiberVisions Products, Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
FiberVisions L.P.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Trevira North America, LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
PHP Fibers Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 80.00 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Safe Tweave Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 80.00
Indorama Ventures Olefins Holding LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Indorama Ventures Investments USA LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 51.00
Indorama Ventures Olefins LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 75.99 และมีผู้บริหารสำคัญร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Exporter Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Winnsboro Fibres LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Northern Investments Inc.	แคนาดา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Gestion Inc.	แคนาดา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures PTA Montréal LP	แคนาดา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีผู้บริหารสำคัญร่วมกันบางท่าน
4200144 Canada Inc.	แคนาดา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
IVL Holding, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีผู้บริหารสำคัญร่วมกันบางท่าน

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
Grupo Indorama Ventures, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 99.99 และมีผู้บริหารสำคัญร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Polymers Mexico, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 99.99 และมีผู้บริหารสำคัญร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Polycom, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 99.99 และมีผู้บริหารสำคัญร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Servicios Corporativos, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 99.99 และมีผู้บริหารสำคัญร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Mexico Assets, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 99.99
Performance Fibers Operations Mexico, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน (เปลี่ยนชื่อ 1 ธันวาคม 2560) (เดิมชื่อ DuraFiber Technologies DFT Mexico Operations, S.A. de C.V.)
Performance Fibers Services, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน (เปลี่ยนชื่อ 1 ธันวาคม 2560) (เดิมชื่อ DuraFiber Technologies DFT Mexico Services, S.A. de C.V.)
Indorama PET (Nigeria) Limited	ไนจีเรีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 89.92 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Packaging (Nigeria) Limited	ไนจีเรีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 99.99
Indorama Ventures Packaging (Ghana) Limited	สาธารณรัฐกานา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 99.99
บริษัท อีเอส ไฟเบอร์ วิชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 50.00

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 50.00
ES FiberVisions China Limited	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 50.00
ES FiberVisions Shanghai Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 50.00
ShenMa-PHP (Pingdingshan) Air Bag Yarn Manufacturing Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 39.20
PHP-ShenMa Air Bag Yarn Marketing (Shanghai) Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 40.80
ES FiberVisions Hong Kong Limited	ฮ่องกง	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 50.00
ES FiberVisions Company Limited	ญี่ปุ่น	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 50.00
PT. Indorama Petrochemicals	อินโดนีเซีย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 47.25
IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited	อินเดีย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 50.00 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน (เดิมชื่อ IVL Dhunseri Petrochem Industries Limited) (ควบรวมกิจการกับ Micro Polypet Private Limited Sanchit Polymers Private Limited และ Eternity Infrabuild Private Limited ในเดือนธันวาคม 2560 หลังจากควบรวมกิจการแล้ว IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited ยังคงดำเนินกิจการ)
Micro Polypet Private Limited Sanchit Polymers Private Limited และ Eternity Infrabuild Private Limited	อินเดีย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 50.00 (ควบรวมกิจการกับบริษัท IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited ในวันที่ 28 ธันวาคม 2560)

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ES FiberVisions Holdings ApS	เดนมาร์ก	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 50.00
ES FiberVisions ApS	เดนมาร์ก	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 50.00
TTI GmbH	เยอรมนี	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 40.00
Ottana Polimeri S.R.L.	อิตาลี	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 50.00
UAB Ottana Polimeri Europe	ลิทัวเนีย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 50.00 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน (รวมกับ Ottana Polimeri S.R.L. เดือนเมษายน 2560 หลังจากควบรวมกิจการแล้ว Ottana Polimeri S.R.L. ยังคงดำเนินกิจการ)
ES FiberVisions LP	สหรัฐอเมริกา	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 50.00
ES FiberVisions, Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 50.00
Indorama Ventures EcoMex, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 51.00 และมีผู้บริหารสำคัญร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures EcoMex, Services, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 51.00 และมีผู้บริหารสำคัญร่วมกันบางท่าน
บริษัท แปซิฟิค รีซอสเซส จำกัด	ไทย	มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการ
บริษัท ไครโอวิวา (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันบางท่าน
บริษัท พลาสติกและหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการ
Lohia Global Holdings Limited	ฮ่องกง	มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการ
PT. Indo-Rama Synthetics Tbk.	อินโดนีเซีย	เป็นผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นร้อยละ 47.25 ในการร่วมค้าทางอ้อมและเป็นกรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
PT. Irama Unggul	อินโดนีเซีย	มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการ
Yayasan Pendidikan Indorama	อินโดนีเซีย	มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับทรีดี และที่ปรึกษา คณะกรรมการ
Indo Rama Synthetics (India) Limited	อินเดีย	มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการ
Indorama Eleme Petrochemicals Limited	ไนจีเรีย	เป็นผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นร้อยละ 10.00 ในบริษัทย่อย ทางอ้อม และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
Indorama Commerce DMCC	สหรัฐอาหรับ เอมิเรตส์	มีกรรมการร่วมกันบางท่าน
Vega Aviation Limited	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการร่วมกัน
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย, อินเดีย, อินโดนีเซีย, และ สหรัฐอเมริกา	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของ กลุ่มบริษัท/บริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับ บริหารหรือไม่)

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560 Indorama Ventures Exporter Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีทุนจดทะเบียน 2.5 พันเหรียญสหรัฐอเมริกา (89.7 พันบาท)

เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2560 Indorama Ventures Spain S.L. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นในประเทศสเปน โดยมีทุนจดทะเบียน 10.0 พันยูโร (390.0 พันบาท)

เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2560 Winnsboro Fibres LLC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีทุนจดทะเบียน 1.0 พันเหรียญสหรัฐอเมริกา (33.3 พันบาท)



เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2560 Indorama Ventures Portugal PTA - Unipessoal, LDA. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นในประเทศโปรตุเกส โดยมีทุนจดทะเบียน 10.0 พันยูโร (387.1 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2560 Indorama Ventures Portugal Utility - Unipessoal, LDA. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นในประเทศโปรตุเกส โดยมีทุนจดทะเบียน 10.0 พันยูโร (387.1 ล้านบาท)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตลาด
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ยในตลาด/อัตราดอกเบี้ยที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยในตลาด/อัตราดอกเบี้ยที่ตกลงกันตามสัญญา
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
<b>บริษัทย่อย</b>				
ดอกเบี๋ยรับ	-	-	2,824,224	2,783,496
รายได้อื่น	-	-	413,322	472,775
เงินปันผลรับ	-	-	6,058,274	3,962,231
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารและ โบนัส	26,585	19,810	24,495	17,320
ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น	108,695	121,878	-	-
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	1,608	1,978	-	-
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ขายสินค้า	1,635,075	1,448,037	-	-
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	1,674,092	1,190,070	-	-
ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนค่าโสหุ้ยอื่น	18,656	13,275	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	273,192	256,756	10,163	456
ดอกเบี๋ยรับ	-	9,913	-	-
รายได้อื่น	2,121	2,369	-	-
<b>การร่วมค้า</b>				
ขายสินค้า	5,451,915	4,690,671	-	-
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	8,070,008	8,508,989	-	-
ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนค่าโสหุ้ยอื่น	3,602	4,613	-	-
ต้นทุนการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	539	191	-	-
ดอกเบี๋ยรับ	12,866	18,527	-	-
รายได้อื่น	117,762	64,157	79,108	12,866
เงินปันผลรับ	20,330	41,964	-	-

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
<b>ดูหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
PT. Indo-Rama Synthetics Tbk.	178,132	164,868	-	-
Indo Rama Synthetics (India) Limited	161,024	176,544	-	-
	<u>339,156</u>	<u>341,412</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>การร่วมค้า</b>				
ES FiberVisions LP	415,175	442,052	-	-
ShenMa-PHP (Pingdingshan) Air Bag Yarn Manufacturing Co., Ltd.	93,512	63,240	-	-
ES FiberVisions ApS	78,913	21,324	-	-
IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited	75,661	3,281	-	-
บริษัท อีเอส ไฟเบอร์ วิชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด	20,956	6,633	-	-
ES FiberVisions Shanghai Co., Ltd.	17,285	25,018	-	-
ES FiberVisions Hong Kong Limited	12,746	15,981	-	-
ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd.	9,928	65,823	-	-
ES FiberVisions China Limited	8,381	8,948	-	-
Micro Polypet Private Limited	-	332	-	-
	<u>732,557</u>	<u>652,632</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>รวม</b>	<u><b>1,071,713</b></u>	<u><b>994,044</b></u>	<u><b>-</b></u>	<u><b>-</b></u>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
Performance Fibers Operations Mexico, S. de R.L. de C.V.	-	-	3,509	-
Glanzstoff Longlaville S.A.S.	-	-	3,071	-
	-	-	6,580	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
Indo Rama Synthetics (India) Limited	4,498	4,932	-	-
Yayasan Pendidikan Indorama	1,139	1,449	-	-
บริษัท ไคร โอวิวา (ประเทศไทย) จำกัด	228	228	-	-
	5,865	6,609	-	-
การร่วมค้า				
IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited	35,024	44,113	35,024	1,932
ES FiberVisions Holdings ApS	20,064	16,807	-	-
บริษัท อีเอส ไฟเบอร์ วิชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด	8,943	9,471	-	-
Indorama Ventures EcoMex, S. de R.L. de C.V.	517	1,144	-	-
PT. Indorama Petrochemicals	412	606	-	-
ES Fiber Visions LP	33	-	-	-
Micro Polypet Private Limited	-	11,471	-	11,471
	64,993	83,612	35,024	13,403
รวม	70,858	90,221	41,604	13,403

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
ประกอบด้วย :						
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน						
บริษัทย่อย						
บริษัท อินโดรามา โพลีเมอร์ส						
จำกัด (มหาชน)	5.20-6.00	6.00	-	-	301,084	555,716
บริษัท อินโดรามา โสตติงส์ จำกัด	5.20-6.00	6.00	-	-	128,800	158,300
บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์						
อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน)	5.20-6.00	6.00	-	-	3,082,500	3,129,800
Indorama Netherlands						
Cooperatief U.A.	2.60-6.00	2.62-5.70	-	-	12,260,702	7,810,603
บริษัท อินโดรามา ปีโตรเคมี						
จำกัด	5.20-6.00	6.00	-	-	837,290	98,300
บริษัท ทีพีที ปีโตรเคมีคอลส์						
จำกัด (มหาชน)	5.20-6.00	6.00	-	-	1,579,150	1,045,000
บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส						
โกลบอล เซอร์วิสেস จำกัด	5.20-6.00	6.00	-	-	7,294,400	224,500
Indorama Netherlands B.V.	4.30-6.00	5.46-5.70	-	-	2,594,736	2,845,280
รวม			-	-	28,078,662	15,867,499
การร่วมค้า						
ES FiberVisions (Suzhou)						
Co., Ltd.	1.32-2.40	1.32-2.40	102,128	62,704	-	-
บริษัท อีเอส ไฟเบอร์ วิชั่นส์						
(ประเทศไทย) จำกัด	-	5.38-5.99	-	304,561	-	-
ShenMa-PHP (Pingdingshan) Air						
Bag Yarn Manufacturing Co.,						
Ltd.	2.00	2.00	23,416	22,654	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2560	2559	2560	2559	2560	2559				
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)							
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน										
การร่วมค้า										
Indorama Ventures EcoMex, S. de R.L. de C.V.	7.26-8.48	3.30-7.94	24,346	21,280	-	-				
รวม			149,890	411,199	-	-				
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน										
บริษัทย่อย										
บริษัท อินโดรามา โพลีเมอร์ส จำกัด (มหาชน)							-	-	1,642	5,436
บริษัท อินโดรามา โสลดิงส์ จำกัด							-	-	2,266	3,418
บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)							-	-	18,277	19,200
Indorama Netherlands Cooperatief U.A.							-	-	694,769	201,560
บริษัท อินโดรามา ปีโตรเคมี จำกัด							-	-	15,372	14,378
บริษัท ทีพีที ปีโตรเคมีคอลส์ จำกัด (มหาชน)							-	-	14,750	13,115
บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิสเชส จำกัด							-	-	29,567	876
รวม			-	-	776,643	257,983				



เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน						
การร่วมค้า						
ES FiberVisions (Suzhou)						
Co., Ltd.			2,088	-	-	-
บริษัท อีเอส ไฟเบอร์ วิชั่นส์						
(ประเทศไทย) จำกัด			1,837	4,841	-	-
ShenMa-PHP (Pingdingshan)						
Air Bag Yarn Manufacturing						
Co., Ltd.			1,613	15,349	-	-
Indorama Ventures EcoMex, S.						
de R.L. de C.V.			183	2,797	-	-
รวม			5,721	22,987	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น						
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			155,611	434,186	28,855,305	16,125,482

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
ประกอบด้วย :						
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน						
บริษัทย่อย						
บริษัท อินโดรามา ปีโตรเคมี						
จำกัด	5.30-6.20	6.20	-	-	1,818,600	2,449,600
บริษัท ทีพีที ปีโตรเคมีคอลส์						
จำกัด (มหาชน)	5.30-6.20	6.20	-	-	1,193,100	1,429,400
บริษัท อินโดรามา โพลีเมอร์ส						
จำกัด (มหาชน)	-	6.20	-	-	-	249,000
บริษัท อินโดรามา โสลดิงส์ จำกัด	5.30-6.20	6.20	-	-	350,000	499,500
บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์						
อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	5.30-6.20	6.20	-	-	1,040,000	1,040,000
Indorama Netherlands						
Cooperatief U.A.	2.60-6.20	2.62-6.20	-	-	26,619,189	24,917,735
รวม			-	-	31,020,889	30,585,235
การร่วมค้า						
บริษัท อีเอส ไฟเบอร์ วิชั่นส์						
(ประเทศไทย) จำกัด	4.80-4.82	-	49,021	-	-	-
ES FiberVisions (Suzhou)						
Co., Ltd.	2.39	1.32-2.39	4,075	124,572	-	-
รวม			53,096	124,572	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน						
การร่วมค้า						
ES FiberVisions (Suzhou)						
Co., Ltd.			-	2,468	-	-
รวม			-	2,468	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			53,096	127,040	31,020,889	30,585,235

ในระหว่างปี 2560 บริษัทมีการแก้ไขสัญญาเงินกู้ยืมกับ Indorama Netherlands Cooperatief U.A. และบริษัท อินโดรามา โพลีเมอร์ส จำกัด (มหาชน) โดยเปลี่ยนกำหนดระยะเวลาการชำระคืนเงินให้กู้ยืม ซึ่งส่งผลให้มีการจัดประเภทรายการใหม่ของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 811 ล้านบาท และ 78 ล้านบาทตามลำดับ โดยแสดงเป็นรายการภายใต้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ในระหว่างปี 2560 บริษัทมีการแก้ไขสัญญาเงินกู้ยืมกับบริษัท อินโดรามา โฮลดิ้งส์ จำกัด โดยเปลี่ยนกำหนดระยะเวลาการชำระคืนเงินให้กู้ยืม ซึ่งส่งผลให้มีการจัดประเภทรายการใหม่ของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 84 ล้านบาท โดยแสดงเป็นรายการภายใต้เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ในระหว่างปี 2560 บริษัทมีการแก้ไขสัญญาเงินกู้ยืมกับบริษัทย่อยบางแห่ง โดยเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2559 บริษัทมีการแก้ไขสัญญาเงินกู้ยืมกับบริษัท อินโดรามา โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัท อินโดรามา ปิโตรเคมี จำกัด โดยเปลี่ยนกำหนดระยะเวลาการชำระคืนเงินให้กู้ยืม ซึ่งส่งผลให้มีการจัดประเภทรายการใหม่ของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 800 ล้านบาท และ 500 ล้านบาทตามลำดับโดยแสดงเป็นรายการภายใต้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

สรุปเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	155,611	434,186	28,855,305	16,125,482
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	53,096	127,040	31,020,889	30,585,235
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	<b>208,707</b>	<b>561,226</b>	<b>59,876,194</b>	<b>46,710,717</b>

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	15,867,499	11,471,056
เพิ่มขึ้น	-	-	81,768,956	58,443,013
ลดลง	-	-	(70,362,938)	(55,346,570)
จัดประเภทรายการใหม่	-	-	805,145	1,300,000
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>28,078,662</b>	<b>15,867,499</b>
<b>การร่วมค้า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	411,199	249,217	-	-
เพิ่มขึ้น	10,958	199,350	-	-
ลดลง	(353,343)	(41,779)	-	-
จัดประเภทรายการใหม่	81,076	4,411	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>149,890</b>	<b>411,199</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	411,199	249,217	15,867,499	11,471,056
เพิ่มขึ้น	10,958	199,350	81,768,956	58,443,013
ลดลง	(353,343)	(41,779)	(70,362,938)	(55,346,570)
จัดประเภทรายการใหม่	81,076	4,411	805,145	1,300,000
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>149,890</b>	<b>411,199</b>	<b>28,078,662</b>	<b>15,867,499</b>

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาว</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	30,585,235	40,409,081
เพิ่มขึ้น	-	-	10,469,880	9,198,342
ลดลง	-	-	(9,229,081)	(17,722,188)
จัดประเภทรายการใหม่	-	-	(805,145)	(1,300,000)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>31,020,889</b>	<b>30,585,235</b>
<b>การร่วมค้า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	124,572	162,870	-	-
เพิ่มขึ้น	50,900	-	-	-
ลดลง	(41,300)	(33,887)	-	-
จัดประเภทรายการใหม่	(81,076)	(4,411)	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>53,096</b>	<b>124,572</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	124,572	162,870	30,585,235	40,409,081
เพิ่มขึ้น	50,900	-	10,469,880	9,198,342
ลดลง	(41,300)	(33,887)	(9,229,081)	(17,722,188)
จัดประเภทรายการใหม่	(81,076)	(4,411)	(805,145)	(1,300,000)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>53,096</b>	<b>124,572</b>	<b>31,020,889</b>	<b>30,585,235</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
<b>เงินย่ำล่วงหน้าค่าหุ้น</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
IVL Belgium N.V.	-	-	3,474	3,474
	-	-	3,474	3,474
<b>การร่วมค้า</b>				
PT. Indorama Petrochemicals	222,589	592,812	-	-
	222,589	592,812	-	-
<b>รวม</b>	<b>222,589</b>	<b>592,812</b>	<b>3,474</b>	<b>3,474</b>
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่</b>				
<b>เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
PT. Indo-Rama Synthetics Tbk.	539,209	306,469	-	-
Indorama Eleme				
Petrochemicals Limited	32,458	14,103	-	-
	571,667	320,572	-	-
<b>การร่วมค้า</b>				
PT. Indorama Petrochemicals	481,065	490,669	-	-
IVL Dhunseri Petrochem				
Industries Private Limited	268,516	20,177	-	-
Indorama Ventures EcoMex,				
S. de R.L. de C.V.	21,038	26,752	-	-
TTI GmbH	1,497	7,196	-	-
	772,116	544,794	-	-
<b>รวม</b>	<b>1,343,783</b>	<b>865,366</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
<b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
Lohia Global Holdings Limited	40,550	14,726	2,344	-
Indo Rama Synthetics (India) Limited	15,927	17,462	-	-
PT. Indo-Rama Synthetics Tbk.	421	344	-	-
Vega Aviation Limited	-	5,598	-	-
	56,898	38,130	2,344	-
<b>การร่วมค้า</b>				
IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited	1,841	-	-	-
Indorama Ventures EcoMex, S. de R.L. de C.V.	-	19,441	-	-
	1,841	19,441	-	-
<b>รวม</b>	<b>58,739</b>	<b>57,571</b>	<b>2,344</b>	<b>-</b>

#### สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

##### สัญญาค้ำประกัน

บริษัทได้ทำสัญญาค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทตกลงเป็นผู้ค้ำประกันให้กับบุคคลภายนอกสำหรับเงินกู้ยืมตามจำนวนที่ตกลงกัน ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวตกลงจ่ายค่าธรรมเนียมการค้ำประกันตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวนี้นี้สิ้นสุดเมื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกันจ่ายชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวทั้งหมดแก่บุคคลภายนอก

## 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	7,971	7,739	-	-
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	2,765,755	2,386,496	821	577
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	1,839,305	579,287	1,193,413	217,483
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	2,264,018	1,052,126	2,000,000	850,000
<b>รวม</b>	<b>6,877,049</b>	<b>4,025,648</b>	<b>3,194,234</b>	<b>1,068,060</b>

## 7 เงินลงทุนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>				
เงินฝากธนาคารที่ถูกจำกัดการใช้สำหรับเลตเตอร์ออฟเครดิต	135,988	112,163	-	-
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	2,051	2,532	-	-
	<b>138,039</b>	<b>114,695</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>				
หุ้นกู้ระยะยาวที่ออกโดยสถาบันการเงิน	-	70,000	-	70,000
อื่นๆ	14,931	19,963	-	-
	<b>14,931</b>	<b>89,963</b>	<b>-</b>	<b>70,000</b>
<b>รวม</b>	<b>152,970</b>	<b>204,658</b>	<b>-</b>	<b>70,000</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากธนาคารจำนวน 27.1 ล้านหยวนหรือเทียบเท่ากับ 136.0 ล้านบาท (2559: 21.8 ล้านหยวนหรือเทียบเท่ากับ 112.2 ล้านบาท) ถูกจำกัดการใช้สำหรับเลตเตอร์ออฟเครดิต

## 8 ลูกหนี้การค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
(พันบาท)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	1,071,713	994,044	-
กิจการอื่น		33,040,773	30,217,241	-
<b>รวม</b>		<b>34,112,486</b>	<b>31,211,285</b>	<b>-</b>
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ		(2,014,315)	(125,786)	-
<b>สุทธิ</b>		<b>32,098,171</b>	<b>31,085,499</b>	<b>-</b>
ตัดบัญชีค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ		2,217	31,585	-
ประมาณการหนี้สูญและ หนี้สงสัยจะสูญระหว่างปีสุทธิ		1,978,589	30,391	-

เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2560 บริษัท M&G Polymers USA, LLC ลูกค้านรายใหญ่ของ Indorama Ventures PTA Montréal LP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของไอวีแอลในประเทศแคนาดาได้ยื่นคำร้องเพื่อขอล้มละลาย ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 53.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (1,794.3 ล้านบาท) และผลประโยชน์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 14.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (497.4 ล้านบาท) สำหรับประมาณการหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าว

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้ามีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	796,660	709,436	-	-
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	265,512	284,608	-	-
3 - 6 เดือน	9,377	-	-	-
6 - 12 เดือน	164	-	-	-
	<b>1,071,713</b>	<b>994,044</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>กิจการอื่นๆ</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	26,542,562	27,069,842	-	-
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	4,692,668	2,907,745	-	-
3 - 6 เดือน	798,423	57,306	-	-
6 - 12 เดือน	854,098	48,346	-	-
มากกว่า 12 เดือน	153,022	134,002	-	-
	<b>33,040,773</b>	<b>30,217,241</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(2,014,315)	(125,786)	-	-
	<b>31,026,458</b>	<b>30,091,455</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>32,098,171</b>	<b>31,085,499</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาดังตั้ง 7 วันถึง 240 วัน

ลูกหนี้การค้าซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 13,931 ล้านบาท (2559: 13,745 ล้านบาท) ถูกนำไปใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

## 9 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	23,216,773	22,430,785	-	-
สินค้าระหว่างผลิต	2,014,202	1,525,254	-	-
วัตถุดิบ	13,436,748	11,074,875	-	-
สินค้าซื้อมาขายไป	95,806	52,598	-	-
วัสดุและอะไหล่	5,517,278	4,597,889	-	-
สินค้าระหว่างทาง	2,402,701	1,420,657	-	-
	46,683,508	41,102,058	-	-
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(647,031)	(643,204)	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>46,036,477</b>	<b>40,458,854</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
มูลค่าตามบัญชีของสินค้ำคงเหลือที่ ดำรงตามคำสั่งหรือจ้างงเพื่อ ค้าประกันหนี้สิน	18,779,709	15,345,266	-	-
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็น ค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	181,705,521	164,561,178	-	-
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่ คาดว่าจะได้รับ	212,023	181,959	-	-
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(249,394)	(249,071)	-	-
<b>รวมสุทธิ</b>	<b>181,668,150</b>	<b>164,494,066</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

10 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	2,975,948	3,752,071	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้า	1,084,082	1,340,411	2,420	1,427
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	647,618	747,949	825	2,063
ภาษีจ่ายล่วงหน้าและภาษีหัก ณ ที่จ่าย	482,316	342,016	13,728	40,860
ลูกหนี้ค้างรับจากผู้ขายในการรวมกิจการ	479,357	501,941	-	-
ลูกหนี้จากการปรับราคาวัตถุดิบ	240,438	173,155	-	-
ค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะได้รับ	27,207	63,405	-	-
อื่นๆ	653,852	594,003	525,868	165,565
<b>รวม</b>	<b>6,590,818</b>	<b>7,514,951</b>	<b>542,841</b>	<b>209,915</b>

ลูกหนี้ค้างรับจากผู้ขายในการรวมกิจการเกี่ยวข้องกับภาษีค้างจ่ายที่บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของภาษีเงินได้ค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ซึ่งไอวีแอลสามารถเรียกคืนได้จาก Arteva Latin America B.V. ตามสัญญาซื้อขาย



## 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและตราสารทุนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	57,798,256	46,846,899
ซื้อเงินลงทุน	-	-	38,813,307	10,951,357
การคืนทุน	-	-	(31,044,933)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	65,566,630	57,798,256

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและตราสารทุนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และเงินเป็นผลรับจากเงินลงทุนเหล่านี้สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันมีดังนี้

งบการเงินรวม									
ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของที่แท้จริง			เงินปันผลรับ			ราคาตามบัญชี		
	ราคาทุน			การด้อยค่า			ราคาตามบัญชี		
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2559
(ร้อยละ)									
(พันบาท)									
ตราสารทุนอื่น									
บริษัท ทุนเทกซ์									
เท็กซ์ไทล์									
(ประเทศไทย) จำกัด									
รวม									

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
สัดส่วนความ เป็นเจ้าของที่แท้จริง		งบการเงินเฉพาะกิจการ								
		ราคาทุน		การค้าค่า		ราคาบัญชีสุทธิ		เงินปันผลรับ		
ประเภทธุรกิจ		2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2559
(ร้อยละ)										
บริษัทย่อย										
บริษัท อินโดรามา ปิโตรเคมี จำกัด บริษัท อินโดรามา โอสถสัง จำกัด บริษัท อินโดรามา โพลีเมอร์ส จำกัด (มหาชน)	ผลิต PTA และ PET	99.99	99.99	10,146,167	10,146,167	7,944,151	7,944,151	-	-	-
	ผลิตเส้นด้ายขน สัตว์และเยื่อ	99.81	99.81	774,468	774,468	2,001,419	2,001,419	-	-	734,379
	ผลิตเม็ดพลาสติก เรซินสำหรับผลิต เป็นขวดและ	72.60	72.60	1,382,198	1,382,198	7,219,741	7,219,741	-	-	1,545,450
	PET	64.94	64.94	2,202,850	2,202,850	1,473,995	1,473,995	214,596	-	-
	ผลิตเส้นด้ายและ เส้นใย	99.97	99.97	2,955,000	2,955,000	5,182,189	5,182,189	-	-	-
บริษัท ทีพีที ปิโตรเคมี- คอลส์ จำกัด (มหาชน) IVL Belgium N.V. Indo Polymers Mauritius Limited	โพลีเอสเตอร์	99.99	99.99	121,630	121,630	121,630	121,630	-	-	-
	และ PET	100.00	100.00	30,535,134	30,535,134	2,296	2,296	30,535,134	2,119,211	-
	ผลิต PTA	99.99	99.99	2,218	2,218	30,535,134	30,535,134	2,296	2,119,211	-

งบการเงินเฉพาะกิจการ												
		สัดส่วนความ		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาบัญชีสุทธิ		เงินปันผลรับ		
		เป็นเจ้าของที่แท้จริง		ทุนชำระแล้ว								
		2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	
ประเภทธุรกิจ		(ร้อยละ)						(พันบาท)				
บริษัทย่อย												
	สำนักงานใหญ่											
	บริษัท อินโดรามา											
	เวนเจอร์ส โกลบอล											
เซอร์วิสเขต จำกัด	99.99	99.99	41,621,250	3,320,000	41,621,209	3,319,997	-	-	41,621,209	3,319,997	1,682,402	
รวม						65,566,630	57,798,256	-	-	65,566,630	57,798,256	3,962,231

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

ในระหว่างปี 2560 Indo Polymers Mauritius Limited (“IPML”) เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 971.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (30,535.1 ล้านบาท) เป็น 986.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31,047.2 ล้านบาท) โดยบริษัทชำระเงินสำหรับการเพิ่มทุนทั้งจำนวน และภายหลัง IPML ลดทุนจดทะเบียนเป็น 0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2.3 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2560 บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิสেস จำกัด (“IVGSL”) เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 3,320.0 ล้านบาท เป็น 41,621.3 ล้านบาท โดยบริษัทชำระเงินสำหรับการเพิ่มทุนทั้งจำนวน

## 12 เงินลงทุนในการร่วมค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,529,831	1,962,392	-	-
ซื้อเงินลงทุน	870,456	1,297,786	-	-
จำหน่ายส่วนได้เสียบางส่วนในบริษัท				
ย่อยโดยอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง	-	529,421	-	-
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	4(ก)	2,198,856	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิ				
จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	28,405	(173,076)	-	-
รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน				
ในการร่วมค้าที่เคยรับรู้เป็น				
ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า				
ของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	-	(154,173)	-	-
เงินปันผลรับ	(20,330)	(41,964)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,281)	2,193	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของ				
อัตราแลกเปลี่ยน	(159,934)	(91,604)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,247,147	5,529,831	-	-

เงินลงทุนในการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

งบการเงินรวม												
	สัดส่วน		ผลการดำเนินงาน				ผลการดำเนินงาน				ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)	
	ความเป็น		เปลี่ยนแปลงของ				เปลี่ยนแปลงของ				จากเงินลงทุน	
	2560	2559	ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	การหักค่า	การคำนวณกิจการ	2560	2559	2560	2559	ในการร่วมค้า-สุทธิ
ประเภทธุรกิจ	2560	2559	2560	2560	2560	2559	2560	2560	2559	2560	2559	2560
(ร้อยละ)												
(พันบาท)												
การร่วมค้า												
Otuna Polimeri S.R.L.	50.00	50.00	242,460	121,230	146,671	(146,671)	-	-	(295)	-	-	(28,539)
PT. Indonama Petrochemicals	47.25	47.25	8,060,269	3,357,184	1,005,329	-	-	44,174	(47,812)	1,049,503	799,037	(380,512)
ES FiberVisions	50.00	50.00	613,653	699,178	1,058,663	-	-	(76,653)	(11,404)	982,010	950,645	46,685
ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd.	50.00	50.00	786,545	392,992	450,855	-	-	(9,471)	(14,065)	441,384	194,188	31,088
ShenMa-PPH (Pingdingshan) Air Bag Yarn Manufacturing Co., Ltd.	39.20	39.20	796,144	191,864	251,094	-	-	(12,592)	(20,945)	238,502	242,198	29,970
PHP-ShenMa Air Bag Yarn Marketing (Shanghai) Co., Ltd.	40.80	40.80	9,038	152,611	181,602	-	-	1,209	(10,098)	182,811	177,774	8,931
TTI GmbH	40.00	40.00	1,119	10,926	3,059	-	-	192	(383)	3,251	9,223	-



[illegible]

ในระหว่างปี 2557 เนื่องจากสภาวะทางเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นในประเทศอิตาลี โรงงานของ Ottana Polimeri S.R.L. ได้ดำเนินการผลิตต่ำกว่ากำลังการผลิตที่มีอย่างเป็นทางการ ผู้บริหารของ IVL Belgium N.V. (“IVLB”) เชื่อว่ามูลค่าของเงินลงทุนใน UAB Ottana Polimeri Europe (“UAB OPE”) อาจเกิดการด้อยค่า และได้จัดทำประมาณการคิดลดกระแสเงินสด เพื่อกำหนดมูลค่าจากการใช้ของเงินลงทุนใน UAB OPE จากผลการประเมินดังกล่าวและดุลยพินิจของผู้บริหาร กลุ่มบริษัทบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน UAB OPE จำนวน 146.7 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ในระหว่างปี 2560 UAB OPE ควบรวมกิจการกับ Ottana Polimeri S.R.L. หลังจากควบรวมกิจการแล้ว Ottana Polimeri S.R.L. ยังคงดำเนินกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ผู้บริหารของ IVLB ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากเงินลงทุนใน Ottana Polimeri S.R.L. ใหม่ โดยใช้มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ จากผลการประเมินและมูลค่าตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระ ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน Ottana Polimeri S.R.L. ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากวันที่ประเมินครั้งล่าสุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนของเงินลงทุนใน PT. Indorama Petrochemicals (“PTIP”) สำหรับส่วนแบ่งในผลขาดทุนที่เกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทนั้น กลุ่มบริษัทไม่มีภาระหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนเหล่านี้ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสมที่ยังไม่รับรู้จำนวน 154.2 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนแบ่งผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในปี 2558 โดยบันทึกส่วนแบ่งขาดทุนที่ยังไม่ได้รับรู้ดังกล่าวเป็นค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทกลับรายการค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นดังกล่าว โดยการหักกลับกับเงินลงทุนใน PTIP เนื่องจากมีการจดทะเบียนเพิ่มทุนเพิ่มขึ้น

Indorama Netherlands B.V. มีสิทธิซื้อหุ้นใน PTIP อีกร้อยละ 47.25 ในระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จาก PT. Indo-Rama Synthetics Tbk. (“PTIRS”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 47.25 ของ PTIP และเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันของไอวีแอล

ในระหว่างปี 2560 PTIP เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 210.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (6,814.9 ล้านบาท) เป็น 245.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (8,060.3 ล้านบาท) โดยกลุ่มบริษัทชำระเงินสำหรับการเพิ่มทุนในส่วนของการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัททั้งจำนวน

ในระหว่างปี 2560 ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd. เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 12.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็น 24.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd. เรียกชำระทุนจดทะเบียนดังกล่าวจำนวน 12.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (416.6 ล้านบาท) โดยกลุ่มบริษัทชำระเงินสำหรับการเพิ่มทุนในส่วนของการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัททั้งจำนวน

กลุ่มบริษัท ES FiberVisions ประกอบด้วย ES FiberVisions LP ES FiberVisions, Inc. ES FiberVisions Holdings ApS ES FiberVisions ApS ES FiberVisions Hong Kong Limited ES FiberVisions China Limited ES FiberVisions Shanghai Co., Ltd. และ ES FiberVisions Company Limited

เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2559 บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิสเชส จำกัด จำหน่ายร้อยละ 50 ของส่วนได้เสียของ Micro Polypet Private Limited (“MPPL”) ให้แก่ Dhunseri Petrochem Limited โดยได้รับสิ่งตอบแทนในการซื้อเป็นจำนวน 1,072.6 ล้านรูปีอินเดีย (581.0 ล้านบาท) และบันทึกกำไรจากการจำหน่ายจำนวน 30.2 ล้านบาทเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ภายหลังจากวันที่จำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าว กลุ่มบริษัทเปลี่ยนวิธีการทางบัญชีสำหรับเงินลงทุนในส่วนได้เสียของ Micro Polypet Private Limited จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า เนื่องจากอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง

ในระหว่างปี 2560 MPPL เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 100.0 ล้านรูปีอินเดีย (51.7 ล้านบาท) เป็น 112.5 ล้านรูปีอินเดีย (58.4 ล้านบาท) โดยกลุ่มบริษัทชำระเงินสำหรับการเพิ่มทุนทั้งจำนวน ในระหว่างปี 2560 MPPL และบริษัทย่อยควบรวมกิจการกับ IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited (“DPGL”) ตามแผนการควบรวมกิจการภายใต้กฎหมายของประเทศอินเดีย ภายหลังจากการควบรวมกิจการ DPGL ยังคงเป็นบริษัทที่ดำเนินกิจการต่อไป ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท DPGL เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560 หุ้นถูกปันส่วนตามอัตราส่วน 1 หุ้นใหม่ของ DPGL ต่อ 5 หุ้นเดิมที่ชำระแล้วของ MPPL ตามแผนการควบรวมกิจการ ดังนั้นมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้าใน MPPL จำนวน 1,176.6 ล้านรูปีอินเดีย (600.5 ล้านบาท) ถูกโอนไปเป็นต้นทุนของเงินลงทุนในการร่วมค้าใน DPGL ในวันที่ 28 ธันวาคม 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินลงทุนในการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทใน MPPL ประกอบด้วย หุ้นกู้ที่บังคับแปลงสภาพซึ่งถือโดยบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิสเชส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทมูลค่า 900.0 ล้านรูปีอินเดีย (487.1 ล้านบาท) หุ้นกู้ที่บังคับแปลงสภาพจะถูกบังคับให้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญาผู้ถือหุ้น ในระหว่างปี 2560 กลุ่มบริษัทลงทุนในหุ้นกู้ที่บังคับแปลงสภาพดังกล่าว จำนวน 75,000 หน่วย ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 รูปีอินเดีย โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 75.0 ล้านรูปีอินเดีย (40.1 ล้านบาท) เนื่องจากการรวมกิจการระหว่าง DPGL กับ MPPL หุ้นกู้ที่บังคับแปลงสภาพทั้งหมดได้ถูกโอนย้ายไปยัง DPGL

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 หลังจากการรวมกิจการระหว่าง DPGL และ MPPL เงินลงทุนใน DPGL ประกอบด้วยหุ้นกู้ที่บังคับแปลงสภาพ ถือโดยบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิสเชส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จำนวน 975.0 ล้านรูปีอินเดีย (527.2 ล้านบาท) หุ้นกู้ที่บังคับแปลงสภาพจะถูกบังคับให้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญาผู้ถือหุ้น

ภายใต้สัญญาหุ้นกู้ที่บังคับแปลงสภาพดังกล่าว หุ้นกู้ที่บังคับแปลงสภาพมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.0 ต่อปี โดยเริ่มคำนวณดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนด 2 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ที่บังคับแปลงสภาพดังกล่าว และกำหนดให้ DPGL มีสิทธิสะสมการจ่ายชำระดอกเบี้ยและจะชำระดอกเบี้ยได้เมื่อได้รับการยืนยันจากผู้ถือหุ้นภายนอกของ DPGL

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของที่แท้จริงร้อยละ 50 ใน DPGL โดยพิจารณาจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของที่แท้จริงร้อยละ 50 ใน MPPL โดยพิจารณาจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้

ไม่มีการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในการร่วมค้าที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมต่อสาธารณชน

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าที่สำคัญที่รวมอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี ตารางนี้ยังแสดงถึงการกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	IVL Dhunseri			
	Micro Polypet	Petrochem		
	Private	Industries	PT. Indorama	
	Limited	Private Limited	Petrochemicals	ES FiberVisions
	2560			
	(พันบาท)			
รายได้	5,877,649	17,258,855	8,242,413	9,188,678
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน (ก)	26,089	602,277	(805,317)	206,332
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	68	(2,784)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	26,089	602,345	(808,101)	206,332
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสีย ของกลุ่มบริษัท	4,942	242,478	(381,828)	103,166

IVL Dhunseri				
	Micro Polypet	Petrochem		
	Private	Industries	PT. Indorama	
	Limited	Private Limited	Petrochemicals	ES FiberVisions
			2560	
			(พันบาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน (ข)	-	9,271,312	2,657,309	2,124,610
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	7,758,835	8,888,063	1,250,510
หนี้สินหมุนเวียน (ค)	-	8,300,054	3,776,429	1,399,859
หนี้สินไม่หมุนเวียน (ง)	-	4,111,487	6,071,205	16,524
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	-	4,618,606	1,697,738	1,958,737
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	2,957,912	1,049,503	982,010
			2559	
			(พันบาท)	
รายได้	1,766,624	4,620,732	8,552,143	8,460,072
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน (ก)	18,482	84,844	(626,376)	93,369
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	686	(1,695)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	18,482	85,530	(628,071)	93,369
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสีย ของกลุ่มบริษัท	9,241	42,765	(296,764)	46,685
สินทรัพย์หมุนเวียน (ข)	1,288,483	6,282,582	2,110,614	1,935,203
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,865,329	5,809,045	9,987,364	1,370,823
หนี้สินหมุนเวียน (ค)	2,708,878	6,109,176	2,694,185	1,344,553
หนี้สินไม่หมุนเวียน (ง)	361,508	2,671,129	7,951,063	60,204
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	1,083,426	3,311,322	1,452,730	1,901,269
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า	548,031	2,205,405	799,037	950,645

IVL Dhunseri				
	Micro Polypet	Petrochem	PT. Indorama	
	Private Limited	Industries Private Limited	Petrochemicals	ES FiberVisions
	2560			
	(พันบาท)			
หมายเหตุ				
ก. รวมรายการต่อไปนี้				
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	106,129	252,193	423,148	-
- ดอกเบี้ยจ่าย	192,791	423,233	373,556	8,104
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(262)	295,967	-	(17,768)
ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่า				
เงินสด	-	764,988	62,808	403,964
ค. รวมรายการหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน				
(ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น)	-	4,396,483	610,724	-
ง. รวมรายการหนี้สินทางการเงินไม่				
หมุนเวียน				
(ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น)	-	3,781,084	5,555,608	-
	2559			
	(พันบาท)			
หมายเหตุ				
ก. รวมรายการต่อไปนี้				
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	37,849	85,411	339,575	1,090
- ดอกเบี้ยจ่าย	72,450	112,131	307,875	5,519
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	55,731	79,939	44,293
ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่า				
เงินสด	32,824	964,428	78,161	237,473
ค. รวมรายการหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน				
(ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น)	2,178,475	4,928,229	349,544	-
ง. รวมรายการหนี้สินทางการเงินไม่				
หมุนเวียน				
(ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น)	307,030	2,185,938	6,570,164	-



### การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2560	2559
	(พันบาท)	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่ไม่มี		
สาระสำคัญ	1,257,722	1,026,713
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน		
- กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องสุทธิ	58,366	24,539
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	2,651
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	58,366	27,190

### 13 ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	31 ธันวาคม 2560	
	PHP Fibers GmbH และบริษัทย่อย	บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด
	(พันบาท)	
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	20.00	40.00
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,607,877	482,781
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,194,975	1,892,621
หนี้สินหมุนเวียน	1,610,563	763,682
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,231,842	355,426
สินทรัพย์สุทธิ	3,960,447	1,256,294
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	714,985	502,517

	31 ธันวาคม 2560	
	PHP Fibers	บริษัท เพ็ทฟอร์ม
	GmbH และบริษัทย่อย	(ไทยแลนด์) จำกัด
	(พันบาท)	
รายได้	9,991,608	2,957,494
กำไร	160,320	353,838
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	26,281	479
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>186,601</b>	<b>354,317</b>
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	32,064	141,535
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	22,276	192
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	415,744	586,476
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(535,438)	(224,732)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน (เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 97.5 ล้านบาท)	79,528	(360,612)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(40,166)</b>	<b>1,132</b>

	31 ธันวาคม 2559		
	PHP Fibers GmbH และ บริษัทย่อย	Trevira Holdings GmbH และ บริษัทย่อย	บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด
	(พันบาท)		
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	20.00	25.00	40.00
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,679,503	1,942,701	441,769
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,056,660	2,371,406	1,854,104
หนี้สินหมุนเวียน	1,447,268	977,810	619,977
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,481,739	367,501	530,169
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>3,807,156</b>	<b>2,968,796</b>	<b>1,145,727</b>
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	660,646	694,910	458,290
รายได้	9,357,583	8,825,866	2,798,498
กำไร (ขาดทุน)	126,795	(19,542)	349,808
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(81,693)	(7,291)	(70)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>45,102</b>	<b>(26,833)</b>	<b>349,738</b>
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	25,359	(4,886)	139,923
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(54,004)	(52,100)	(28)
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	567,743	259,389	794,916
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(243,191)	(203,004)	(402,206)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน (เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 374.7 ล้านบาท)	(282,334)	(100,722)	(393,257)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>42,218</b>	<b>(44,337)</b>	<b>(547)</b>

เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2560 Indorama Netherlands B.V. (“INBV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท Sinterama S.p.A. ซึ่งเป็นผู้ร่วมลงทุน เพื่อซื้อหุ้นที่เหลือร้อยละ 25 ของ Trevira Holdings GmbH (“Trevira”) ในประเทศเยอรมนี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของที่แท้จริงร้อยละ 100 ใน Trevira โดยราคาจ่ายซื้อจำนวน 7 ล้านเหรียญยูโร (257.5 ล้านบาท) และรับรู้ส่วนเกินระหว่างราคาตามบัญชีของบริษัทย่อยที่ได้มาสูงกว่าราคาทุนจำนวน 11.5 ล้านเหรียญยูโร (421.8 ล้านบาท) ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 14 สัติน อคาร และอุปกรณ

งบการเงินรวม							
หมายเหตุ	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่อง ใช้สำนักงาน	วัสดุและ ยานพาหนะ อะไหล่	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	
รวม							
หมายเหตุ 4	ราคาทุน						
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	6,793,110	18,333,088	125,395,777	1,338,693	797,154	11,756,354
	เพิ่มขึ้น	-	21,067	2,884,843	38,805	23,199	10,271,171
	ได้มาจากการรวมธุรกิจ	1,445,748	575,815	16,738,508	34,146	71,668	291,023
หมายเหตุ 4	โอน	537,814	205,908	5,570,405	157,525	11,991	(6,485,098)
	จัดประเภทรายการใหม่	(8,724)	-	6,864	7,381	2,065	(11,759)
	จำหน่าย	(376,610)	(8,042)	(251,813)	(14,429)	(22,770)	(26,660)
	จำหน่ายส่วนได้เสียบางส่วนในบริษัทย่อยโดย อำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(136,435)	(368,074)	(2,226,278)	(13,017)	(2,796)	(4,212)
หมายเหตุ 4	เพิ่ม	8,135,889	18,195,821	145,273,164	1,505,248	810,849	15,503,768
	เพิ่ม	119	79,186	3,217,933	55,414	26,951	18,501,306
	ได้มาจากการรวมธุรกิจ	754,896	1,576,797	7,742,241	20,672	4,079	288,204
	โอน	11,055	864,992	10,477,566	157,221	23,619	(11,540,078)
หมายเหตุ 4	จัดประเภทรายการใหม่	(166,159)	165,841	(24,429)	-	(169,315)	(338,534)
	จำหน่าย	-	-	(2,633,038)	(88,627)	(21,172)	(112,115)
	ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(413,320)	(526,629)	(4,709,854)	717	(8,943)	(1,049,810)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	8,322,480	20,356,008	159,343,583	1,650,645	365,216	21,446,803

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่อง ใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	วัสดุและ อะไหล่	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง รวม
	(พันบาท)						
ค่าเสื่อมราคา							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	474,125	4,047,603	38,096,361	861,723	185,416	91,163	43,756,391
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	70,572	870,299	8,472,138	145,289	34,270	34,013	9,626,581
จัดประเภทรายการใหม่	-	-	(15,879)	-	-	-	(15,879)
จำหน่าย	(94,266)	(2,042)	(193,772)	(13,544)	(18,536)	-	(322,160)
จำหน่ายส่วนได้เสียบางส่วนในบริษัทย่อยโดย อำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง	-	(9,975)	(67,335)	(3,083)	(160)	-	(80,553)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(5,814)	(134,957)	(785,100)	(22,251)	(2,596)	37	(950,681)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	444,617	4,770,928	45,506,413	968,134	198,394	125,213	52,013,699
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	67,400	967,397	9,389,546	188,135	34,005	32,327	10,678,810
จัดประเภทรายการใหม่	-	-	(83,569)	(8,082)	-	-	(91,651)
จำหน่าย	-	-	(1,823,188)	(86,108)	(19,996)	-	(1,929,292)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ	(28,086)	(49,644)	(871,926)	15,287	(3,040)	(1,686)	(939,095)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	483,931	5,688,681	52,117,276	1,077,366	209,363	155,854	59,732,471



งบการเงินรวม							
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องจักรและ ติดตั้ง และเครื่อง ใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	วัสดุและ อะไหล่	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
(พันบาท)							
<b>ขาดทุนจากการด้อยค่า</b>							
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>							
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(558,283)	-	-	-	-	(558,283)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ	-	(494,261)	(7,083)	-	-	-	(501,344)
ต่างประเทศ	-	162,237	1,151	-	-	-	163,388
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560</b>							
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(890,307)	(5,932)	-	-	-	(896,239)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ	(123,420)	(282,283)	(869)	(597)	(307)	(20,127)	(427,603)
ต่างประเทศ	4,555	57,306	892	22	11	166	62,952
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>							
-	(118,865)	(1,115,284)	(5,909)	(575)	(296)	(19,961)	(1,260,890)

งบการเงินรวม							
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่อง ใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	วัสดุและ อะไหล่	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
(พันบาท)							
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	5,716,246	14,262,059	86,736,578	476,970	74,980	11,756,354	119,729,178
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	602,739	23,426	4,555	-	5,684	-	636,404
	<b>6,318,985</b>	<b>14,285,485</b>	<b>86,741,133</b>	<b>476,970</b>	<b>80,664</b>	<b>11,756,354</b>	<b>120,365,582</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560</b>							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	7,406,030	13,406,342	98,872,911	531,182	134,578	15,503,768	136,540,447
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	285,242	18,551	3,533	-	12,574	-	319,900
	<b>7,691,272</b>	<b>13,424,893</b>	<b>98,876,444</b>	<b>531,182</b>	<b>147,152</b>	<b>15,503,768</b>	<b>136,860,347</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	7,577,869	14,242,759	106,104,997	567,370	134,031	21,426,842	150,608,300
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	260,680	305,703	6,026	-	21,247	-	593,656
	<b>7,838,549</b>	<b>14,548,462</b>	<b>106,111,023</b>	<b>567,370</b>	<b>155,278</b>	<b>21,426,842</b>	<b>151,201,956</b>

ในระหว่างไตรมาสสี่ของปี 2556 Indorama Polymers Workington Ltd. (“IRPW”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ระงับการดำเนินงานและปิดโรงงาน โดยผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเริ่มดำเนินงานอีกครั้งเมื่อสถานการณ์ทางธุรกิจฟื้นตัว ผู้บริหารของ IRPW เชื่อว่ามูลค่าของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ และวัสดุและอะไหล่ที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2557 อาจเกิดการด้อยค่า ผู้บริหารของ IRPW ได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและได้จัดทำประมาณการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อกำหนดมูลค่าจากการใช้ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งประกอบด้วย โรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ และวัสดุและอะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตของ IRPW และได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จากผลการประเมินดังกล่าว IRPW บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวน 557.8 ล้านบาท และวัสดุและอะไหล่จำนวน 39.6 ล้านบาท รวมเป็นจำนวน 597.4 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผู้บริหารของ IRPW ได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่ด้อยค่าใหม่โดยการแต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสรุปว่าค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงนับจากวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผู้บริหารได้ข้อสรุปที่จะไม่เริ่มดำเนินงานอีกครั้ง พร้อมทั้งประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเพิ่มเติมเป็นจำนวน 1.9 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (81.7 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่าตามบัญชีคงเหลือของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ IRPW ไม่มีมูลค่าคงเหลือ และมีมูลค่าคงเหลือ 2.5 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (111.5 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2559 บริษัท Indorama Ventures Adana PET Sanayi Anonim Sirketi (“IVAP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้หยุดการดำเนินงานและปิดโรงงาน โดยผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเริ่มดำเนินงานอีกครั้งเมื่อสถานการณ์ทางธุรกิจฟื้นตัว โดยโรงงานดังกล่าวได้ถูกระงับการดำเนินงานในวันที่ 30 ธันวาคม 2559 ผู้บริหารของ IVAP เชื่อว่ามูลค่าของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของ IVAP อาจเกิดการด้อยค่า ดังนั้น ผู้บริหารได้ประมาณการมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายจากมูลค่าคงเหลือของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดเพื่อกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งประกอบด้วย โรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ IVAP ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จากผลการประเมินดังกล่าว กลุ่มบริษัทบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวน 407.2 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 106.6 ล้านบาท รวมเป็นจำนวน 513.8 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มูลค่าตามบัญชีคงเหลือของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ IVAP หลังหักขาดทุนจากการด้อยค่ามีจำนวน 18.0 ล้านบาท และไม่มีมูลค่าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผู้บริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่ค้อยค่าเพิ่มเติม และสรุปว่าค่าเผื่อขาดทุนจากการค้อยค่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงนับจากวันที่มีการประเมินล่าสุด

ในระหว่างปี 2559 เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน ของบริษัท อินโดรามา โปลิเอสเตอร์ จำกัด (“IRPTA”) ที่เกี่ยวข้องกับ Thermal Oxidiser ซึ่งไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานเกิดการค้อยค่า ผู้บริหารของ IRPTA ได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายจากมูลค่าคงเหลือของเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง จากผลการประเมินดังกล่าว กลุ่มบริษัทบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวน 94.1 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มูลค่าตามบัญชีคงเหลือของเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับ Thermal Oxidiser ไม่มีมูลค่าคงเหลือหลังหักขาดทุนจากการค้อยค่า

ในระหว่างปี 2559 อันเป็นผลจากซื้อโรงงานเคมีภัณฑ์ของบริษัท BP Amoco Chemical Company โดยบริษัท Indorama Ventures Xylenes & PTA LLC (“IVXP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของไอวีแอล IVXP ได้ยกเลิกภาระผูกพันซึ่งเคยมีผลบังคับใช้กับบริษัท AlphaPet, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของไอวีแอลเกี่ยวกับการรื้อถอน ขนย้ายและบูรณะสภาพของโรงงาน PET และส่วนปรับปรุงอื่นซึ่งอยู่ภายใต้พื้นที่เช่าตามสัญญาเช่าระหว่างบริษัท BP Amoco Chemical Company และบริษัท AlphaPet, Inc. และส่งผลให้สินทรัพย์และหนี้สินจากการรื้อถอน การขนย้ายและการบูรณะสภาพของสินทรัพย์จำนวน 281.5 ล้านบาทและ 500.9 ล้านบาทตามลำดับถูกตัดรายการ โดยผลกระทบสุทธิจำนวน 221.2 ล้านบาทได้ถูกบันทึกเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ในระหว่างปี 2560 บริษัท Indorama Ventures (Oxide & Glycols) LLC (“IVOG”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ตัดจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ Catalyst ที่ใช้การได้ต่ำกว่ามาตรฐาน ผู้บริหารจึงตัดสินใจที่จะบันทึกผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ Catalyst จำนวน 11.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (403.1 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ในระหว่างปี 2560 บริษัท PT. Indorama Polyester Industries Indonesia (“PTIPII”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้หยุดดำเนินงานและปิดโรงงาน ผู้บริหารมีความเห็นว่าโรงงานของ PTIPII จะไม่ดำเนินงานต่อไปในอนาคตและเชื่อว่ามูลค่าของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ของ PTIPII มีการค้อยค่า ดังนั้นผู้บริหารได้ประมาณการมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายจากมูลค่าคงเหลือของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งประกอบด้วยโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด จากผลการประเมินดังกล่าว กลุ่มบริษัทบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่าจำนวน 9.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (330.3 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่าตามบัญชีคงเหลือของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ของ PTIPII หลังหักขาดทุนจากการค้อยค่ามีจำนวน 3.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (102.0 ล้านบาท)

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 22,795.7 ล้านบาท (2559: 21,641.2 ล้านบาท)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์บางส่วนซึ่งมีราคาตามบัญชีจำนวน 28,237.4 ล้านบาท (2559: 30,381.5 ล้านบาท) ได้นำไปค้ำประกันเงินกู้ยืมจากธนาคาร

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 667.6 ล้านบาท (2559: 378.5 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 2.11 - 6.20 (2559: ร้อยละ 1.08 - 6.20) (ดูหมายเหตุข้อ 32)

## 15 ค่าความนิยม

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		2560	2559
		(พันบาท)	
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม		9,654,840	9,788,557
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	4(ง)	952,174	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		(769,266)	(133,717)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		9,837,748	9,654,840
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม		9,654,840	9,788,557
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		9,837,748	9,654,840

### การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยมมาจากการประมาณการคิดลดกระแสเงินสดโดยผู้บริหาร สมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมาจากอัตราคิดลดและงบประมาณการกำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงอัตราถ่วงถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของธุรกิจ

ประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมีมูลค่าสูงกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าในวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

งบการเงินรวม									
หมายเหตุ	สิทธิการได้มา	สัญญาซื้อวัตถุดิบและความสัมพันธ์กับผู้ขายสินค้า	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	ค่าลิขสิทธิ์ทางเทคโนโลยี	สัญญาที่ทำกับลูกค้าและความสัมพันธ์กับลูกค้า		ข้อพิพาทและเครื่องมือการค้า	รายการในงบการเงินรวม	รายการพัฒนาที่รับรู้เป็นสินทรัพย์
(พันบาท)									
รายการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 เพิ่มขึ้น ได้จากการรวมธุรกิจ ● Chemical complex of BP Amoco Chemical Company ● Guadarranque Polyester S.L.U. จัดประเภทรายการใหม่ จำหน่ายส่วนได้เสียบางส่วนในบริษัทซ็อกโดยอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง ตัดบัญชี ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560 เพิ่มขึ้น ได้จากการรวมธุรกิจ ● Glanzstoff Group ● DuraFiber Mexico ● Longlaville DuraFiber Technologies (DFT) SAS ● สิทธิบัตรส่วนงาน PTA ของ Arlant PTA S.A. และสิทธิบัตรของกิจการบริการด้านการสาธารณสุขจากบริษัทของ Artelia Ambiente, S.A. จัดประเภทรายการใหม่ ตัดบัญชี ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	82,991 53,927	4,820,236 -	286,870 13,415	5,260,359 -	4,738,317 -	1,427,160 -	368,545 40,474	17,345,364 107,816	
	-	324,201	5,800	2,323,312	-	-	-	2,653,313	
	-	2,236,327	9,170	1,067,532	-	-	-	3,313,029	
	-	-	15,939	(97,454)	-	-	-	(81,515)	
	-	(34,259)	-	-	-	-	-	(34,259)	
	-	-	(398)	-	-	-	-	(398)	
	(2,634)	(175,169)	(6,018)	(103,258)	(141,607)	(55,911)	(20,294)	(507,470)	
	134,284 91	7,171,336 -	324,778 20,971	8,450,491 188,655	4,596,710 -	1,371,249 1,238	388,725 72,077	22,795,880 283,032	
	-	147,879	25,530	424,401	964,949	79,044	316,406	1,958,209	
	-	-	-	-	4	-	-	4	
-	-	-	206,605	-	-	-	206,605		
-	-	141	233,596	-	-	-	233,737		
-	-	37,190	-	44,767	-	(1,159)	80,798		
-	-	(1,680)	-	-	-	-	(1,680)		
(2,969)	(333,589)	(14,366)	(498,834)	(179,248)	(41,363)	7,103	(1,094,764)		
131,406	6,985,626	392,564	9,004,914	5,427,182	1,410,168	783,152	24,461,821		



งบการเงินรวม										
		สัญญาซื้อ วัตถุดิบและ	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	ค่าลิขสิทธิ์ ทางเทคโนโลยี	สัญญาที่ทำ กับลูกค้าและ ความสัมพันธ์ กับลูกค้า	ข้อพิพาท และ เครื่องหมาย การค้า	สัญญา แลกเปลี่ยน ผลิตภัณฑ์	รายได้ จากการพัฒนา ที่รับรู้เป็น สินทรัพย์		
หมายเหตุ	การได้มา	สัญญาซื้อ วัตถุดิบและ	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	ค่าลิขสิทธิ์ ทางเทคโนโลยี	สัญญาที่ทำ กับลูกค้าและ ความสัมพันธ์ กับลูกค้า	ข้อพิพาท และ เครื่องหมาย การค้า	สัญญา แลกเปลี่ยน ผลิตภัณฑ์	รายได้ จากการพัฒนา ที่รับรู้เป็น สินทรัพย์	รวม	
(พันบาท)										
คำตัดจำหน่าย	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	28,192	590,457	187,047	1,161,374	86,789	71,188	40,026	3,764,176	
	คำตัดจำหน่ายสำหรับปี	5,445	380,721	36,046	436,157	73,100	18,624	43,054	1,424,473	
	จัดประเภทรายการใหม่	-	-	11,438	(11,438)	-	-	-	-	
	จำหน่ายส่วนได้เสียบางส่วนในบริษัทย่อยโดย	-	(7,895)	-	-	-	-	-	(7,895)	
	อำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง	-	-	(100)	-	-	-	-	(100)	
	ตัดบัญชี	(788)	(5,614)	(3,046)	(12,995)	(43,245)	(223)	(3,247)	(76,262)	
	ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	32,849	957,669	231,385	1,573,098	1,987,184	152,785	89,589	5,104,392	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	6,380	470,841	41,010	467,332	413,298	72,350	17,860	52,511	
	คำตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	-	(1,575)	-	-	-	-	-	(1,575)
	ตัดบัญชี	181	(69,375)	(12,550)	(110,778)	(86,578)	318	(8,535)	1,588	(285,729)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	39,410	1,359,135	258,270	1,929,652	2,313,904	225,453	98,914	133,932	6,358,670	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560										

งบการเงินรวม									
	สัญญาซื้อ วัตถุดิบและ ความสัมพันธ์ กับผู้ขายสินค้า	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญา ซื้อขาย สินค้า	สัญญา ซื้อขาย สินค้า	สัญญา ซื้อขาย สินค้า	สัญญา ซื้อขาย สินค้า	สัญญา ซื้อขาย สินค้า	รวม
หมายเหตุ	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	สัญญาซื้อขาย สินค้า	รวม
	สัญญาเช่า ที่ดินและ อสังหาริมทรัพย์								

## 17 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,856)	(1,136)	11,200	12,735	9,344	11,599
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(80)	(129)	4,115	4,704	4,035	4,575
ลูกหนี้การค้า	(477)	(5)	-	-	(477)	(5)
ตราสารอนุพันธ์	(3)	(10)	220	69	217	59
สินค้าคงเหลือ	(185)	(190)	47	46	(138)	(144)
ประมาณการหนี้สิน	(393)	(331)	321	312	(72)	(19)
ยอดขาดทุนยกไป	(2,087)	(2,833)	-	-	(2,087)	(2,833)
อื่นๆ	(1,280)	(947)	977	278	(303)	(669)
รวม	(6,361)	(5,581)	16,880	18,144	10,519	12,563
หักกลับภาษีเงินได้	3,741	3,348	(3,741)	(3,348)	-	-
(สินทรัพย์) หนี้สินภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(2,620)	(2,233)	13,139	14,796	10,519	12,563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)					
ตราสารอนุพันธ์	-	-	121	70	121	70
ประมาณการหนี้สิน	1	-	-	-	1	-
ยอดขาดทุนยกไป	(42)	(2)	-	-	(42)	(2)
รวม	(41)	(2)	121	70	80	68
หักกลบภาษีเงินได้	41	2	(41)	(2)	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชี - สุทธิ	-	-	80	68	80	68

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

งบการเงินรวม							
บันทึกเป็นรายจ่าย /							
(รายได้) ใน							
จำหน่าย							
ส่วนได้เสีย							
บางส่วนใน							
บริษัทย่อยโดย							
ผลต่าง							
ณ วันที่ 31							
ณ วันที่ 1	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ได้มาจาก	อำนาจควบคุม	จากอัตรา	ณ วันที่ 31	
มกราคม 2560	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	การซื้อขายธุรกิจ	เปลี่ยนแปลง	แลกเปลี่ยน	ธันวาคม 2560	
(ล้านบาท)							
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11,599	(3,616)	-	1,980	-	(619)	9,344
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4,575	(956)	-	626	-	(209)	4,036
ลูกหนี้การค้า	(4)	(496)	-	-	-	23	(477)
ตราสารอนุพันธ์	59	(6)	171	-	-	(7)	217
สินค้าคงเหลือ	(144)	(1)	-	-	-	7	(138)
ประมาณการหนี้สิน	(19)	(68)	-	(10)	-	24	(73)
ยอดขาดทุนยกไป	(2,833)	532	-	(1)	-	215	(2,087)
อื่นๆ	(670)	362	23	(24)	-	6	(303)
รวม	12,563	(4,249)	194	2,571	-	(560)	10,519

งบการเงินรวม							
บันทึกเป็นรายจ่าย /							
(รายได้) ใน							
	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน
	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย
	บางส่วนใน	บางส่วนใน	บางส่วนใน	บางส่วนใน	บางส่วนใน	บางส่วนใน	บางส่วนใน
	บริษัทย่อยโดย	บริษัทย่อยโดย	บริษัทย่อยโดย	บริษัทย่อยโดย	บริษัทย่อยโดย	บริษัทย่อยโดย	บริษัทย่อยโดย
	อำนาจควบคุม	อำนาจควบคุม	อำนาจควบคุม	อำนาจควบคุม	อำนาจควบคุม	อำนาจควบคุม	อำนาจควบคุม
	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง
	ผลต่าง	ผลต่าง	ผลต่าง	ผลต่าง	ผลต่าง	ผลต่าง	ผลต่าง
	จากอัตรา	จากอัตรา	จากอัตรา	จากอัตรา	จากอัตรา	จากอัตรา	จากอัตรา
	แลกเปลี่ยน	แลกเปลี่ยน	แลกเปลี่ยน	แลกเปลี่ยน	แลกเปลี่ยน	แลกเปลี่ยน	แลกเปลี่ยน
ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม	ธันวาคม
2559	2559	2559	2559	2559	2559	2559	2559
(ล้านบาท)							
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9,640	746	-	1,595	(249)	(133)	11,599
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,833	18	-	1,820	(9)	(87)	4,575
ลูกหนี้การค้า	(8)	3	-	-	-	-	(5)
ตราสารอนุพันธ์	(27)	-	66	-	-	20	59
สินค้าคงเหลือ	(152)	6	-	-	-	2	(144)
ประมาณการหนี้สิน	(23)	7	-	-	-	(3)	(19)
ยอดขาดทุนยกไป	(3,099)	(134)	-	-	348	52	(2,833)
อื่นๆ	(628)	12	(56)	-	1	2	(669)
รวม	8,536	658	10	3,415	91	(147)	12,563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 1	บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้) ใน		ณ วันที่ 31	
		มกราคม	กำไรหรือ ขาดทุน		กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น
2560			ธันวาคม		
			2560		
(ล้านบาท)					
ตราสารอนุพันธ์	70	-	51	121	
ประมาณการหนี้สิน	-	1	-	1	
ยอดขาดทุนยกไป	(2)	(40)	-	(42)	
รวม	68	(39)	51	80	

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้) ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
		กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	
		ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	
		(ล้านบาท)		
ตราสารอนุพันธ์	10	-	60	70
ยอดขาดทุนยกไป	(20)	18	-	(2)
รวม	(10)	18	60	68

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้เกิดจากรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี	-	(38)	-	-
ขาดทุนทางภาษี	3,191	3,970	-	-
รวม	3,191	3,932	-	-



ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2561 เป็นต้นไป ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

## 18 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร				
มีหลักประกัน	163,369	209,243	-	-
ไม่มีหลักประกัน	689,328	171,925	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ก)				
มีหลักประกัน	2,015,103	6,006,794	-	-
ไม่มีหลักประกัน	3,247,331	2,817,591	-	-
<b>เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</b>	<b>6,115,131</b>	<b>9,205,553</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
มีหลักประกัน	36,628	1,338,808	-	-
ไม่มีหลักประกัน	6,186,040	3,161,420	-	299,642
หัก ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	(54,845)	(96,584)	-	(36,567)
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีสุทธิ (ข)</b>	<b>6,167,823</b>	<b>4,403,644</b>	<b>-</b>	<b>263,075</b>
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ค)	48,512	7,623	-	-
<b>หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ง)</b>	<b>2,728,847</b>	<b>5,499,308</b>	<b>2,728,847</b>	<b>5,499,308</b>
<b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่หมุนเวียน</b>	<b>15,060,313</b>	<b>19,116,128</b>	<b>2,728,847</b>	<b>5,762,383</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
มีหลักประกัน	5,979,662	12,926,200	-	-
ไม่มีหลักประกัน	36,527,261	38,493,577	13,795,824	11,999,173
หัก ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	(177,866)	(251,833)	(30,120)	(46,033)
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิ (ข)</b>	<b>42,329,057</b>	<b>51,167,944</b>	<b>13,765,704</b>	<b>11,953,140</b>
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (ค)</b>	<b>278,934</b>	<b>12,432</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>หุ้นกู้ (ง)</b>	<b>38,116,766</b>	<b>31,789,798</b>	<b>33,619,456</b>	<b>26,860,823</b>
<b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>	<b>80,724,757</b>	<b>82,970,174</b>	<b>47,385,160</b>	<b>38,813,963</b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	15,011,801	19,108,505	2,728,847	5,762,383
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	57,830,405	59,894,599	29,491,364	20,777,115
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	22,615,418	23,063,143	17,893,796	18,036,848
<b>รวม</b>	<b>95,457,624</b>	<b>102,066,247</b>	<b>50,114,007</b>	<b>44,576,346</b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า	13,931,468	13,744,761	-	-
สินค้าคงเหลือ	18,779,709	15,345,266	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	28,237,420	30,381,487	-	-
รวม	<b>60,948,597</b>	<b>59,471,514</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(ก) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีหลักประกัน	1,133,538	1,772,633	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นที่ไม่มีหลักประกัน	2,176,696	1,353,417	-	-
เงินกู้หมุนเวียนที่มีหลักประกัน (15,295,484 เหรียญสหรัฐอเมริกา) (2559: 76,359,700 เหรียญสหรัฐอเมริกา) ครบกำหนดชำระคืนในเดือนมีนาคม 2564 ซึ่งค้ำประกันโดยลูกหนี้การค้า และสินค้าคงเหลือ	499,870	2,736,021	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
เงินกู้หมุนเวียนที่มีหลักประกัน (11,679,456 เหรียญสหรัฐอเมริกา) (2559: 35,284,812 เหรียญสหรัฐอเมริกา) ครบกำหนดชำระคืนในเดือนสิงหาคม 2563 ซึ่ง ค้ำประกันโดยลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือ	381,695	1,264,280	-	-
เงินกู้หมุนเวียนที่มีหลักประกัน (2559: 6,193,693 ยูโร) ครบกำหนดชำระคืนในเดือนเมษายน 2561 ซึ่ง ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	233,860	-	-
เงินกู้หมุนเวียนที่ไม่มีหลักประกัน (27,432,969 ยูโร) (2559: 31,660,937 ยูโร)	1,070,635	1,195,444	-	-
อื่นๆ	-	268,730	-	-
<b>รวม</b>	<b>5,262,434</b>	<b>8,824,385</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ตามเงื่อนไขของสัญญาเกี่ยวกับการทำทรัสต์รีซีท กลุ่มบริษัทนำเข้าสินค้าที่ส่งเข้ามาภายใต้การใช้เครดิตของธนาคาร ดังนั้นกลุ่มบริษัทดังกล่าวจึงต้องมีภาระผูกพันต่อธนาคารสำหรับสินค้านำเข้าดังกล่าวที่คงเหลืออยู่หรือขายไปจนกว่าสินค้านำเข้าดังกล่าวจะได้รับชำระครบเต็มจำนวน

(ข) **เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน**

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือนเมษายน 2564 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มต้นในไตรมาสที่ 3 ปี 2557 โดยมีอัตราดอกเบี้ย EURIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	-	1,348,387	-	1,348,387

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือนพฤษภาคม 2561 ทั้งจำนวน โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	-	2,880,200	-	2,880,200
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือนกันยายน 2566 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี เริ่มต้นในไตรมาสที่ 3 ปี 2561 โดยมีอัตราดอกเบี้ย BIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	-	1,913,800	-	1,913,800
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือนกรกฎาคม 2562 ทั้งจำนวน โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	8,540,272	2,556,178	8,540,272	2,556,178
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือนกันยายน 2562 ทั้งจำนวน โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	3,284,720	3,600,250	3,284,720	3,600,250
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือนพฤษภาคม 2563 ทั้งจำนวน โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	1,970,832	-	1,970,832	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือนสิงหาคม 2561 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มต้นในไตรมาสที่ 3 ปี 2556 โดยมีอัตราดอกเบี้ย THBFIX 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	-	136,500	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือนธันวาคม 2565 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มต้นในไตรมาสที่ 1 ปี 2561 โดยมีอัตราดอกเบี้ย BIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	427,500	450,000	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือนธันวาคม 2567 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มต้นในไตรมาสที่ 1 ปี 2562 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตาม Philippine Treasury Reference Rate	668,712	-	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือนกรกฎาคม 2563 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี เริ่มต้นในไตรมาสที่ 1 ปี 2559 โดยมี อัตราดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	410,590	720,050	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือนพฤษภาคม 2564 ทั้งจำนวน โดยมี อัตราดอกเบี้ย EURIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	3,897,525	-	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือนธันวาคม 2563 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มต้นในไตรมาสที่ 1 ปี 2560 โดยมี อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	12,549,466	15,478,862	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือนธันวาคม 2563 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มต้นในไตรมาสที่ 4 ปี 2559 โดยมี อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	6,405,456	7,775,262	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือนมีนาคม 2565 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มต้นในไตรมาสที่ 2 ปี 2560 โดยมี อัตราดอกเบี้ย EURIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	686,880	1,208,430	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือนตุลาคม 2564 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี เริ่มต้นในไตรมาสที่ 2 ปี 2560 โดยมี อัตราดอกเบี้ย EURIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม ค้ำประกันโดยสินค้าคงเหลือและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,980,785	6,418,809	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือนกันยายน 2564 ผ่อนชำระคืนรายปี เริ่มต้นในไตรมาสที่ 3 ปี 2563 โดยมี อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	3,268,090	3,583,070	-	-



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือนพฤษภาคม 2565 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี เริ่มต้นในไตรมาสที่ 4 ปี 2562 โดยมีอัตราดอกเบี้ยธนาคารกลางแห่งประเทศไทย ประชาชนเงินบวกส่วนเพิ่ม	102,492	-	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือนสิงหาคม 2565 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี เริ่มต้นในไตรมาสที่ 1 ปี 2563 โดยมีอัตราดอกเบี้ยธนาคารกลางแห่งประเทศไทย ประชาชนเงินบวกส่วนเพิ่ม	531,593	-	-	-
เงินกู้หมุนเวียนที่มีหลักประกัน (2559: 66,675,129 ยูโร) สำหรับการซื้อธุรกิจ ควบกำหนดชำระคืนในเดือนเมษายน 2561 โดยมีอัตราดอกเบี้ย EURIBOR 1 เดือน บวกส่วนเพิ่ม ค่าประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือ	-	2,517,500	-	-
เงินกู้หมุนเวียนที่มีหลักประกัน (57,440,186 เหรียญสหรัฐอเมริกา) (2559: 141,195,349 เหรียญสหรัฐอเมริกา) สำหรับการซื้อธุรกิจ ควบกำหนดชำระคืนในเดือนมีนาคม 2564 โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 1 เดือนบวกส่วนเพิ่ม ค่าประกันโดยลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือ	1,877,197	5,059,128	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น	127,481	273,579	-	-
รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	48,729,591	55,920,005	13,795,824	12,298,815
หัก ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	(232,711)	(348,417)	(30,120)	(82,600)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิ	48,496,880	55,571,588	13,765,704	12,216,215
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีสุทธิจาก ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง	(6,167,823)	(4,403,644)	-	(263,075)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	<u>42,329,057</u>	<u>51,167,944</u>	<u>13,765,704</u>	<u>11,953,140</u>

สัญญาเงินกู้ยืมข้างต้นมีข้อกำหนดบางประการที่จะต้องปฏิบัติตามเกี่ยวกับการประกาศจ่ายเงินปันผล การรักษาอัตราส่วนทางการเงิน การซื้อสินทรัพย์ การก่อหนี้สินเพิ่มและการโอนหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 44,775.9 ล้านบาท (2559: 41,879.7 ล้านบาท)

(ค) หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2560			2559		
	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย
	(พันบาท)					
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	59,240	10,728	48,512	9,096	1,473	7,623
ครบกำหนดชำระหลัง จากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	164,569	31,712	132,857	14,581	2,170	12,411
ครบกำหนดชำระหลังห้าปี	166,034	19,957	146,077	22	1	21
<b>รวม</b>	<b>389,843</b>	<b>62,397</b>	<b>327,446</b>	<b>23,699</b>	<b>3,644</b>	<b>20,055</b>

(ง) หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีหุ้นกู้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
หุ้นกู้ ไอวีแอล (ก)	36,348,303	32,360,131	36,348,303	32,360,131
หุ้นกู้ IVL Singapore (ข)	4,497,310	4,928,975	-	-
<b>รวม</b>	<b>40,845,613</b>	<b>37,289,106</b>	<b>36,348,303</b>	<b>32,360,131</b>

(ก) หุ้นกู้ ไอวีแอล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน จำนวน 36,400 ล้านบาท (2559: 32,400 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้เลขที่	เงินต้น (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ หุ้นกู้	กำหนด ไถ่ถอน	ค่าใช้จ่ายใน การออกหุ้นกู้ รอดัตถบัญญัติ (ล้านบาท)	สุทธิ
1/2554-2	98,000	4.75 สำหรับ ปีที่ 1 ถึง 4 5.50 สำหรับ ปีที่ 5 ถึง 7	7 ปี	19 ต.ค. 61	48	97,952
1/2554-3	37,000	5.00 สำหรับ ปีที่ 1 ถึง 4 5.50 สำหรับ ปีที่ 5 ถึง 8 6.00 สำหรับ ปีที่ 9 ถึง 10	10 ปี	19 ต.ค. 64	60	36,940
1/2554-5	1,302,000	5.04	7 ปี	19 ต.ค. 61	640	1,301,360
1/2554-6	3,163,000	5.35	10 ปี	19 ต.ค. 64	5,180	3,157,820
1/2555-2	1,250,500	5.10 สำหรับ ปีที่ 1 ถึง 3 5.60 สำหรับ ปีที่ 4 ถึง 7 6.00 สำหรับ ปีที่ 8 ถึง 10	10 ปี	5 เม.ย. 65	1,213	1,249,287
1/2555-4	1,500,000	5.09	7 ปี	5 เม.ย. 62	614	1,499,386
1/2555-5	2,649,500	5.52	10 ปี	5 เม.ย. 65	2,569	2,646,931
2/2555-1	780,000	4.52	6 ปี	14 ธ.ค. 61	275	779,725
2/2555-2	880,000	4.78	8 ปี	14 ธ.ค. 63	722	879,278
2/2555-3	1,645,000	5.11	10 ปี	14 ธ.ค. 65	1,812	1,643,188

หุ้นกู้เลขที่	เงินต้น (พันบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ หุ้นกู้	กำหนด ไถ่ถอน	ค่าใช้จ่ายใน	สุทธิ
					การออกหุ้นกู้ รอดัตถบัญญัติ	
					(พันบาท)	
2/2555-4	1,475,000	5.28	12 ปี	14 ธ.ค. 67	1,900	1,473,100
1/2556-1	550,000	4.40	5 ปี	27 มิ.ย. 61	190	549,810
1/2556-2	520,000	4.70	7 ปี	27 มิ.ย. 63	658	519,342
1/2556-3	1,100,000	5.10	10 ปี	27 มิ.ย. 66	2,151	1,097,849
1/2557-2	800,000	4.50	5 ปี	14 มี.ค. 62	432	799,568
1/2557-3	1,400,000	5.30	10 ปี	14 มี.ค. 67	1,957	1,398,043
1/2558-1	500,000	4.00	7 ปี	13 ต.ค. 65	621	499,379
1/2558-2	1,100,000	4.20	10 ปี	13 ต.ค. 68	1,557	1,098,443
2/2558-1	1,150,000	3.92	10 ปี	9 ธ.ค. 68	1,270	1,148,730
1/2559-1	300,000	2.88	5 ปี	20 ต.ค. 64	385	299,615
1/2559-2	200,000	3.68	10 ปี	20 ต.ค. 69	297	199,703
1/2559-3	2,200,000	4.10	12 ปี	20 ต.ค. 71	3,344	2,196,656
1/2559-4	2,300,000	4.39	15 ปี	20 ต.ค. 74	3,573	2,296,427
1/2560-1	2,000,000	2.60	3 ปี	4 พ.ค. 63	3,969	1,996,031
1/2560-2	500,000	3.24	5 ปี	4 พ.ค. 65	1,105	498,895
1/2560-3	1,000,000	3.75	7 ปี	4 พ.ค. 67	2,306	997,694
1/2560-4	2,000,000	4.10	10 ปี	4 พ.ค. 70	4,756	1,995,244
1/2560-5	2,000,000	4.28	12 ปี	4 พ.ค. 72	4,812	1,995,188
1/2560-1	300,000	2.92	7 ปี	16 พ.ย. 67	489	299,511
1/2560-2	700,000	3.46	10 ปี	16 พ.ย. 70	1,147	698,853
1/2560-3	1,000,000	3.90	15 ปี	16 พ.ย. 75	1,645	998,355
รวม	36,400,000				51,697	36,348,303
หัก ส่วนที่ถึง						
กำหนด						
ชำระใน						
หนึ่งปี	2,730,000				1,153	2,728,847
สุทธิ	33,670,000				50,544	33,619,456

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2554 การประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 และการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการออกหุ้นกู้มูลค่ารวมกันไม่เกิน 75,000 ล้านบาท (เป็นเงินบาทหรือเงินตราต่างประเทศเทียบเท่าเงินบาท)

เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2560 และ 16 พฤศจิกายน 2560 บริษัทได้รับชำระเป็นเงินสดจำนวน 9,500 ล้านบาท จากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันแก่นักลงทุนในวงจำกัด (2559: 5,000 ล้านบาท)

#### (ข) หุ้นกู้ IVL Singapore

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 IVL Singapore PTE Limited มีหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน จำนวน 4,497 ล้านบาท (2559: 4,945 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้เลขที่	เงินต้น (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ หุ้นกู้	กำหนด ไถ่ถอน	ค่าใช้จ่ายใน การออกหุ้นกู้ รอตัดบัญชี (ล้านบาท)	สุทธิ
1/2558-1	4,509,964	3.73	10 ปี	7 ต.ค. 68	12,654	4,497,310
<b>รวม</b>	<b>4,509,964</b>				<b>12,654</b>	<b>4,497,310</b>

มติที่ประชุมของบริษัท IVL Singapore PTE Limited (“IVLS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2558 อนุมัติให้มีการเสนอขายหุ้นกู้จำนวนไม่เกิน 140 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่าในสกุลเงินสิงคโปร์ดอลลาร์

เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2558 IVLS ได้เสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 195 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ (เทียบเท่า 138 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) ให้กับนักลงทุนสถาบันในประเทศสิงคโปร์ หุ้นกู้ได้รับการค้ำประกันโดย Credit Guarantee & Investment Facility ซึ่งเป็นกองทุน (Trust fund) ของธนาคารเพื่อการพัฒนาแห่งเอเชียและจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์

## 19 เจ้าหนี้การค้า

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
หมายเหตุ		(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	1,343,783	865,366	-	-
กิจการอื่น		37,957,628	36,450,737	-	-
รวม		39,301,411	37,316,103	-	-

## 20 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
(พันบาท)				
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค้างจ่าย	3,414,042	2,817,698	58,317	13,258
เจ้าหนี้อื่น	3,046,824	1,525,609	2,344	-
เจ้าหนี้จากการปรับราคาวัตถุดิบ	1,559,821	1,671,229	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	444,761	495,038	297,019	318,340
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	254,862	186,764	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	211,120	401,971	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	178,334	127,848	-	-
อื่นๆ	822,730	1,013,220	2,406	241,561
รวม	<b>9,932,494</b>	<b>8,239,377</b>	<b>360,086</b>	<b>573,159</b>



21 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับ				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
โครงการผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้าง				
ตามกฎหมายไทย	338,537	285,497	-	-
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้ง				
ขึ้นในยุโรป	1,302,530	1,252,906	-	-
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้ง				
ขึ้นในประเทศอื่นๆ	554,686	469,565	-	-
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น	13,849	19,843	-	-
รวม	2,209,602	2,027,811	-	-
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
งบกำไรขาดทุน				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
โครงการผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้างตาม				
กฎหมายไทย	33,212	28,988	-	-
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้งขึ้น				
ในยุโรป	163,442	190,538	-	-
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้งขึ้น				
ในประเทศอื่นๆ	71,198	68,287	-	-
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น	349	6,985	-	-
รวม	268,201	294,798	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าใหม่				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(48,557)	476,377	-	-
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการซึ่งไม่รวม				
จำนวนที่รวมอยู่ในรายได้ดอกเบี้ย	(44,319)	(243,584)	-	-
อื่นๆ	995	(1,894)	-	-
รวม	(91,881)	230,899	-	-

#### โครงการผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้างตามกฎหมายไทยและผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น

บริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศไทยบันทึกหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงานนอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีโครงการผลประโยชน์ที่จ่ายจากการทำงานเป็นระยะเวลานานซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่นให้แก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	305,340	269,317	-	-
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	26,626	23,937	-	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	9,034	7,297	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับผลประโยชน์ พนักงานระยะยาวอื่น	(2,099)	4,739	-	-
	<b>33,561</b>	<b>35,973</b>	-	-
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	24,293	7,930	-	-
อื่นๆ				
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(10,808)	(7,880)	-	-
	<b>(10,808)</b>	<b>(7,880)</b>	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>352,386</b>	<b>305,340</b>	-	-

ค่าใช้จ่ายรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ต้นทุนขาย	23,473	24,898	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	10,088	11,075	-	-
<b>รวม</b>	<b>33,561</b>	<b>35,973</b>	-	-

กำไรและขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
สมมติฐานประชากร	5,827	-	-	-
สมมติฐานทางการเงิน	13,025	(7,278)	-	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	5,441	15,208	-	-
<b>รวม</b>	<b>24,293</b>	<b>7,930</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้งขึ้นในยุโรป

บริษัทย่อยในทวีปยุโรปได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในการให้ผลประโยชน์เงินบำนาญเมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยได้แก่ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายเงินจำนวน 114 ล้านบาท เพื่อสมทบในโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในปี 2561

ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่สูงกว่ามูลค่า				
ยุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	1,263,508	1,310,217	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	39,022	(57,311)	-	-
<b>ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน</b>	<b>1,302,530</b>	<b>1,252,906</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,582,358	2,049,175	-	-
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุน</b>				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	170,858	139,989	-	-
ต้นทุนบริการในอดีต	(33,289)	6,001	-	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	59,592	61,757	-	-
ขาดทุนจากการหักกลบ	803	22,094	-	-
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	-	159	-	-
	<b>197,964</b>	<b>230,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	(106,913)	469,870	-	-
<b>อื่นๆ</b>				
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ซึ่งได้รับ จากการซื้อบริษัทย่อย	89,439	-	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(21,353)	(66,868)	-	-
ประมาณการเงินสมทบเงินจากพนักงาน	13,150	12,901	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	86,824	(112,720)	-	-
	<b>168,060</b>	<b>(166,687)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>2,841,469</b>	<b>2,582,358</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,329,452	1,019,391	-	-
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
รายได้ดอกเบี้ย	30,993	30,619	-	-
อื่นๆ	(1,647)	(1,656)	-	-
	<b>29,346</b>	<b>28,963</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการซึ่งไม่รวม				
จำนวนที่รวมอยู่ในรายได้ดอกเบี้ย	32,726	244,441	-	-
อื่นๆ				
ประมาณการเงินสมทบจากพนักงาน	11,552	18,269	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(8,413)	(7,037)	-	-
เงินสมทบที่จ่ายเข้าในโครงการ	96,473	80,834	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	47,803	(55,409)	-	-
	<b>147,415</b>	<b>36,657</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>1,538,939</b>	<b>1,329,452</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
การผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>1,302,530</b>	<b>1,252,906</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



ค่าใช้จ่ายรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ต้นทุนขาย	143,609	143,813	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	19,833	46,725	-	-
รวม	163,442	190,538	-	-

กำไรและขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
สมมติฐานประชากร	-	5,640	-	-
สมมติฐานทางการเงิน	(112,184)	448,785	-	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	5,271	15,445	-	-
รวม	(106,913)	469,870	-	-

### สินทรัพย์โครงการ

สินทรัพย์โครงการประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ตราสารทุน	3,643	3,479	-	-
สัญญาประกันภัย	1,441,005	1,242,473	-	-
หลักทรัพย์ที่มีภาระดอกเบี้ย	65,570	55,667	-	-
อื่นๆ	28,721	27,833	-	-
รวม	1,538,939	1,329,452	-	-

## โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้งขึ้นในประเทศอื่นๆ

บริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนในประเทศเม็กซิโกจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้โดยแบ่งออกเป็นส่วนที่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ซึ่งเป็นความรับผิดชอบของบริษัทย่อยและพนักงาน และส่วนที่ไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้โดยคิดตามปีที่ให้บริการซึ่งส่วนนี้เป็นความรับผิดชอบของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซียจัดให้มีโครงการผลประโยชน์สำหรับพนักงานตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงานสำหรับคนอินโดนีเซียข้อ 13/2003

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายเงินจำนวน 13 ล้านบาท เพื่อสมทบในโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในปี 2561

ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่สูงกว่ามูลค่า				
ยุติธรรมของสินทรัพย์ของโครงการ	587,481	531,138	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	(32,795)	(61,573)	-	-
ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน	<u>554,686</u>	<u>469,565</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	597,043	618,431	-	-
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	38,220	33,291	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ต้นทุนบริการในอดีต	1,136	(260)	-	-
ดอกเบี้ยจากการระดมทุน	36,740	32,389	-	-
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	-	8,009	-	-
	<b>76,096</b>	<b>73,429</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	34,063	(1,423)	-	-
อื่นๆ				
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ซึ่งได้รับ จากการซื้อบริษัทย่อย	84,605	-	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(43,960)	(31,045)	-	-
อื่นๆ	(16,104)	-	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	(44,620)	(62,349)	-	-
	<b>(20,079)</b>	<b>(93,394)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>687,123</b>	<b>597,043</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	127,478	122,026	-	-
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
รายได้ดอกเบี้ย	5,126	5,381	-	-
อื่นๆ	(228)	(239)	-	-
	<b>4,898</b>	<b>5,142</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการซึ่งไม่รวม จำนวนที่รวมอยู่ในรายได้ดอกเบี้ย	11,593	(857)	-	-
<b>อื่นๆ</b>				
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการซึ่งได้รับจาก การซื้อบริษัทย่อย	32	-	-	-
เงินสมทบที่จ่ายเข้าในโครงการ	4,611	5,621	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(4,348)	(3,678)	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	(11,827)	(776)	-	-
	<b>(11,532)</b>	<b>1,167</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>132,437</b>	<b>127,478</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>554,686</b>	<b>469,565</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ค่าใช้จ่ายรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ต้นทุนขาย	47,256	49,503	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	23,942	18,784	-	-
<b>รวม</b>	<b>71,198</b>	<b>68,287</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

กำไรและขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
สมมติฐานประชากร	(1,122)	(3,710)	-	-
สมมติฐานทางการเงิน	26,669	2,631	-	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	8,516	(344)	-	-
รวม	34,063	(1,423)	-	-

### สินทรัพย์โครงการ

สินทรัพย์โครงการประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ตราสารทุน	80,268	76,460	-	-
หลักทรัพย์ที่มีภาระดอกเบี้ย	47,096	47,151	-	-
อื่นๆ	5,073	3,867	-	-
รวม	132,437	127,478	-	-

### ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละ)		(ร้อยละ)	
<b>โครงการผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างตาม กฎหมายไทย</b>				
อัตราคิดลด	2.60	3.05	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.00-6.00	4.00-6.00	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของการผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 11 ปี (2559: 12 ปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละ)		(ร้อยละ)	
<b>โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ จัดตั้งขึ้นในยุโรป</b>				
อัตราคิดลด	0.85-11.00	1.50-11.00	-	-
ประมาณการผลตอบแทนในสินทรัพย์				
โครงการ	1.50-2.10	1.90	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	1.40-6.00	1.50-6.00	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของการผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 9.10 ถึง 29.00 ปี (2559: 7.20 ถึง 31.00 ปี)



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละ)		(ร้อยละ)	
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ จัดตั้งขึ้นในประเทศอื่นๆ				
อัตราคิดลด	3.75-7.50	4.25-8.60	-	-
ประมาณการผลตอบแทนในสินทรัพย์				
โครงการ	3.75-4.75	4.50	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3.75-8.00	4.75-8.00	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 10.00 ถึง 16.77 ปี (2559: 10.00 ถึง 17.28 ปี)

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆคงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ล้านบาท)			
โครงการผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างตามกฎหมายไทย				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(15)	16	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	16	(15)	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ล้านบาท)			
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่				
จัดตั้งขึ้นในยุโรป				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(157)	185	-	-
ประมาณการผลตอบแทนในสินทรัพย์โครงการ (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	4	3	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	30	(27)	-	-
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่				
จัดตั้งขึ้นในประเทศอื่นๆ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(7)	9	-	-
ประมาณการผลตอบแทนในสินทรัพย์โครงการ (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(1)	1	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	17	(16)	-	-
โครงการผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างตามกฎหมายไทย				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(14)	15	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	15	(14)	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ล้านบาท)			
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่				
จัดตั้งขึ้นในยุโรป				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(169)	200	-	-
ประมาณการผลตอบแทนในสินทรัพย์โครงการ				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(5)	(4)	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	39	(37)	-	-
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่				
จัดตั้งขึ้นในประเทศอื่นๆ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(25)	27	-	-
ประมาณการผลตอบแทนในสินทรัพย์โครงการ				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(1)	1	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	16	(15)	-	-

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

## 22    ทุนเรือนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิ

รายการเคลื่อนไหวของทุนเรือนหุ้นและ ใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	มูลค่า ต่อหุ้น (บาท)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(พันหุ้น/ พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559					
- หุ้นสามัญ	1	5,666,010	5,666,010	4,814,272	4,814,272
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น	1	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ					
1 มกราคม 2560 - หุ้นสามัญ	1	5,666,010	5,666,010	4,814,272	4,814,272
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น	1	-	-	431,139	431,139
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
- หุ้นสามัญ		5,666,010	5,666,010	5,245,411	5,245,411

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2557 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ 2 ชุด ที่จะซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ดังต่อไปนี้

1. ใบสำคัญแสดงสิทธิชุดที่ 1 (“IVL-W1”) ในจำนวนไม่เกิน 481,425,724 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราการจัดสรรที่ 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W1 จะมีอายุ 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ และราคาการใช้สิทธิอยู่ที่ 36.00 บาท ต่อหุ้น
2. ใบสำคัญแสดงสิทธิชุดที่ 2 (“IVL-W2”) ในจำนวนไม่เกิน 370,327,480 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราการจัดสรรที่ 13 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W2 จะมีอายุ 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ และราคาการใช้สิทธิอยู่ที่ 43.00 บาท ต่อหุ้น

ผู้ถือหุ้นสามัญจะได้รับสิทธิในการรับเงินปันผลจากการประกาศจ่ายเงินปันผลและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นในที่ประชุมของบริษัท

### การใช้สิทธิของ IVL-W1

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีการจดทะเบียนหุ้นที่ออกและชำระแล้วจากการใช้สิทธิ IVL-W1 จำนวน 430,693 พันหุ้น (เทียบเท่ากับ 430,693 พันบาท) และได้รับเงินเป็นจำนวน 15,505 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560 11 พฤษภาคม 2560 3 สิงหาคม 2560 และ 30 สิงหาคม 2560

รายการเคลื่อนไหวของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น IVL-W1 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 มีดังนี้

	(พันสิทธิ)
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	481,410
หัก ใช้สิทธิระหว่างปี	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	481,410
หัก ใช้สิทธิระหว่างปี	(430,693)
หัก ใบสำคัญแสดงสิทธิหมดอายุระหว่างงวด	(50,717)
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-

### การใช้สิทธิของ IVL-W2

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีการจดทะเบียนหุ้นที่ออกและชำระแล้วจากการใช้สิทธิ IVL-W2 จำนวน 446 พันหุ้น (เทียบเท่ากับ 446 พันบาท) และได้รับเงินเป็นจำนวน 19 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 7 พฤศจิกายน 2560

รายการเคลื่อนไหวของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น IVL-W2 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

	(พันสิทธิ)
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	370,314
หัก ใช้สิทธิระหว่างปี	(446)
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	369,868

## **ส่วนเกินมูลค่าหุ้น**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## **23 สำรอง**

สำรองประกอบด้วย

**การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม**

**สำรองตามกฎหมาย**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

**องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น**

**ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน**

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศให้เป็นเงินบาท ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการแปลงค่าเงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยต่างประเทศและการเปลี่ยนแปลงสุทธิสะสมในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานในต่างประเทศ

**การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด**

บัญชีป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยการเปลี่ยนแปลงสุทธิสะสมในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันความเสี่ยงในธุรกรรมที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น

### ส่วนเกินระหว่างราคาตามบัญชีของบริษัทย่อยที่ได้มาสูงกว่าราคาทุน/(ราคาทุนสูงกว่าราคาตามบัญชี)

ส่วนเกินระหว่างราคาตามบัญชีของบริษัทย่อยที่ได้มาสูงกว่าราคาทุน/(ราคาทุนสูงกว่าราคาตามบัญชี) แสดงถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชี และราคาทุนของเงินลงทุน ณ วันที่ซื้อหุ้นในบริษัทย่อยที่มีอยู่เพิ่มขึ้น และถูกบันทึกเป็นส่วนเกินทุน ซึ่งจะไม่นำมาจ่ายและจะคงอยู่จนกว่าเงินลงทุนในหุ้นในบริษัทย่อยจะถูกขายหรือจำหน่ายออกไป

### ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นการแสดงถึงส่วนเกินระหว่างมูลค่าตามบัญชีของกิจการหรือธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ณ วันที่ได้มาที่สูงกว่าต้นทุนและถูกบันทึกเป็นส่วนเกินทุน ซึ่งจะไม่นำมาจ่ายและจะคงอยู่จนกว่าธุรกิจของบริษัทย่อยจะถูกขายหรือจำหน่ายออกไป

### การเคลื่อนไหวในทุนสำรอง

การเคลื่อนไหวในทุนสำรองแสดงรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

## 24 หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2557 บริษัทเสร็จสิ้นการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน (“หุ้นกู้”) จำนวน 15,000 ล้านบาท ซึ่งจะชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกบริษัท หรือเมื่อบริษัทใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดหุ้นกู้ หุ้นกู้ดังกล่าวไม่มีหลักประกันและไม่แปลงสภาพ หุ้นกู้มีการคำนวณดอกเบี้ยด้วยอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลที่มีอายุ 5 ปี ปรับปรุงด้วยค่าชดเชยความเสี่ยงและอัตราดอกเบี้ยแบบขั้นบันไดตามที่ระบุในเงื่อนไขของหุ้นกู้ และชำระเป็นรายไตรมาส อย่างไรก็ตาม บริษัทมีสิทธิและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียวที่จะเลื่อนการชำระดอกเบี้ยพร้อมกับสะสมดอกเบี้ยค้างชำระแก่ผู้ถือหุ้นกู้โดยไม่จำกัดเวลาและจำนวนที่ค้างชำระ หากบริษัทเลื่อนการชำระดอกเบี้ย บริษัทจะไม่สามารถไถ่ถอน ลด ยกเลิก ซื้อ หรือซื้อคืนเครื่องมือทางการเงินหรือหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้หรือหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายด้อยกว่าหุ้นกู้ และห้ามประกาศหรือจ่ายเงินปันผล

หุ้นกู้จำนวน 14,874 ล้านบาทสุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้จำนวน 126 ล้านบาท รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559



## 25 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- |           |   |
|-----------|---|
| ส่วนงาน 1 | การผลิตและจำหน่าย solid state polymerised chips วัสดุที่ใช้ในการแปรรูปเป็นขวดพลาสติกและฝาปิด และขวดพลาสติก (“PET”)                                |
| ส่วนงาน 2 | การผลิตและจำหน่าย purified terephthalic acid (“PTA”) Paraxylene (“PX”) isophthalic acid (“IPA”) glycol (“EOEG”) และ feedstock อื่นๆ (“Feedstock”) |
| ส่วนงาน 3 | การผลิตและจำหน่าย เส้นใยและเส้นด้าย (“เส้นใยและเส้นด้าย”)   |

ส่วนงานที่รายงานมีระดับที่ต่างกันในการรวมกันระหว่าง ส่วนงานที่ 1 ส่วนงานที่ 2 และส่วนงานที่ 3 การรวมกันนี้รวมถึงการขายสินค้า การกำหนดราคาระหว่างกันนั้นเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

[illegible]

งบการเงินรวม									
ตัดรายการระหว่างกัน									
PET		Feedstock		เส้นใยและเส้นด้าย		ผ้าผืน		รวม	
2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
(พันบาท)									
(กำไร) ขาดทุน จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	143,836	-	14,480	(78,601)	-	20,631	-	100,346	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,402,993	3,505,649	5,934,831	4,859,729	2,673,762	-	-	12,209,757	11,039,140
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	1,698,645	2,005,017	1,698,645	2,005,017
รวมค่าใช้จ่าย	138,856,189	128,874,597	106,724,979	89,063,791	77,173,380	(55,001,079)	(46,316,928)	267,753,469	240,628,356
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ	223,118	13,011	(380,511)	(295,961)	185,798	-	-	28,405	(173,076)
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	7,199,353	5,988,445	11,008,086	11,394,606	4,921,798	413,360	687,335	23,542,597	22,643,654
ดอกเบี้ยจ่าย	1,437,700	1,834,742	1,278,775	1,150,684	1,438,077	(3,488,682)	(3,127,986)	665,870	1,204,337
กำไรก่อนภาษีเงินได้	5,761,653	4,153,703	9,729,311	10,243,922	3,483,721	3,902,042	3,815,321	22,876,727	21,439,317
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(424,620)	816,849	(796,752)	292,938	(76,814)	-	-	(1,298,186)	1,821,471
รายการที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	3,096,635	3,258,667	3,096,635	3,258,667
กำไรสุทธิ	6,186,273	3,336,854	10,526,063	9,950,984	3,560,535	805,407	556,654	21,078,278	16,359,179

## ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

งบการเงินรวม											
PET		Feedstock			เงินยืมและเงินกู้		ตัดรายการระหว่างกัน ที่ไม่ได้เป็นส่วน		รวม		
2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2559	
(พันบาท)											
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,602,512	1,882,994	519,216	105,810	1,378,559	924,013	-	-	-	3,500,287	2,912,817
สินทรัพย์ถาวร	17,082,126	15,584,294	14,581,981	12,488,393	14,736,772	12,665,134	(364,402)	(278,967)		46,036,477	40,458,854
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	36,503,795	38,868,262	76,639,311	63,843,668	37,806,411	33,943,998	-	-		150,949,517	136,655,928
สินทรัพย์ที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	-	81,872,087	78,352,880		81,872,087	78,352,880
รวมสินทรัพย์	55,188,433	56,335,550	91,740,508	76,437,871	53,921,742	47,533,145	81,507,685	78,073,913		282,358,368	258,380,479
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	27,887,695	31,843,324	42,829,073	33,999,300	30,960,215	25,598,684	(81,942,295)	(60,920,314)		19,734,688	30,520,994
หนี้สินที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	-	143,636,988	136,044,553		143,636,988	136,044,553
รวมหนี้สิน	27,887,695	31,843,324	42,829,073	33,999,300	30,960,215	25,598,684	61,694,693	75,124,239		163,371,676	166,565,547
รายจ่ายฝ่ายทุนและลงทุน	2,097,235	2,549,355	16,230,835	31,045,888	9,903,717	2,556,598	652,582	697,046		28,844,369	36,848,887
ค่าเสื่อมราคา	3,169,166	3,228,207	5,089,640	4,111,108	2,415,266	2,285,229	4,738	2,038		10,678,810	9,626,582
ค่าตัดจำหน่าย	233,827	277,442	845,191	748,621	456,667	388,533	24,332	24,252		1,560,017	1,438,848
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย และตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(3,659)	3,509	471,773	1,845	9,651	3,989	-	-		477,765	9,343

## ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามเขตภูมิศาสตร์ได้กำหนดจากสถานที่ตั้งของลูกค้า สินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานภูมิศาสตร์ที่สำคัญดังนี้

ส่วนงาน 1	ประเทศไทย
ส่วนงาน 2	ประเทศในทวีปอเมริกาเหนือ
ส่วนงาน 3	ประเทศในทวีปยุโรป
ส่วนงาน 4	อื่นๆ

	งบการเงินรวม					
	รายได้จากการขาย		สินทรัพย์ตามส่วนงาน		รายจ่ายฝ่ายทุนและการลงทุน	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)					
ประเทศไทย	17,822,832	14,789,182	39,535,750	43,877,790	909,103	166,485
ประเทศในทวีปอเมริกาเหนือ	105,567,804	94,552,135	106,088,481	99,769,995	13,886,559	21,585,997
ประเทศในทวีปยุโรป	92,075,494	77,442,798	89,452,874	77,526,210	11,619,785	11,255,164
อื่นๆ	70,866,142	67,835,424	47,281,263	37,206,484	2,468,922	3,841,241
รวม	<u>286,332,272</u>	<u>254,619,539</u>	<u>282,358,368</u>	<u>258,380,479</u>	<u>28,884,369</u>	<u>36,848,887</u>

## 26 รายได้อื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
		(พันบาท)			
รายได้ค่าสินไหมทดแทน		157,253	264,863	-	-
กลับรายการหนี้สินจากการซื้อถือน การ ขนย้ายและบูรณะสภาพของสินทรัพย์	14	-	221,232	-	-
กลับรายการประมาณการขาดทุนจากเงิน จ่ายล่วงหน้าสำหรับโครงการซึ่งไม่ สามารถได้รับคืน		-	432,901	-	-
อื่นๆ		1,002,979	540,466	502,514	488,997
รวม		<u>1,160,232</u>	<u>1,459,462</u>	<u>502,514</u>	<u>488,997</u>

บริษัทได้ลงนามในสัญญาร่วมค้าเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2556 กับ Abu Dhabi National Chemicals Company PJSC (“ChemaWEyaat”) บริษัทร่วมทุนมหาชนที่จัดตั้งอย่างถูกต้องและอยู่ภายใต้กฎหมายของอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เพื่อพัฒนาโรงงาน Tacaamol Aromatics ที่ Madeenat ChemaWEyaat AL Gharbia’s (MCAG) ในภาคตะวันตกของอาบูดาบี ไอวีแอล และ ChemaWEyaat ได้ลงนามในสัญญายกเลิก ลงวันที่ 11 กรกฎาคม 2559 ทำให้สัญญาร่วมค้าได้สิ้นสุด ณ วันที่ในสัญญายกเลิกนี้ ซึ่งทั้งสองฝ่ายได้เป็นอิสระจากภาระผูกพันที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตภายใต้สัญญาร่วมค้า

ในปี 2559 กลุ่มบริษัทได้รับเงินชดเชยสำหรับเงินย่ำล่งหน้าสำหรับโครงการดังกล่าวบางส่วนจำนวน 12.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (432.9 ล้านบาท) ซึ่งเคยบันทึกเป็นประมาณการขาดทุน และบันทึกเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

## 27 ต้นทุนขายสินค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	(2,133,162)	(763,968)	-	-
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	183,801,312	165,258,034	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	10,783,584	9,693,358	-	-
อื่นๆ	48,436,855	44,010,323	-	-
<b>รวม</b>	<b>240,888,589</b>	<b>218,197,747</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 28 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	12,433,875	11,565,780	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,455,246	1,372,072	-	-
ค่าเบี้ยประกันภัย	495,623	421,930	-	-
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	320,569	304,009	-	-
อื่นๆ	1,073,018	974,123	-	-
<b>รวม</b>	<b>15,778,331</b>	<b>14,637,914</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 29 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	2,922,731	2,747,583	-	-
ค่าธรรมเนียมทางวิชาชีพ	1,034,289	793,537	187,527	54,368
อื่นๆ	4,052,752	3,469,613	21,999	6,501
<b>รวม</b>	<b>8,009,772</b>	<b>7,010,733</b>	<b>209,526</b>	<b>60,869</b>



30 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
<b>ผู้บริหาร</b>				
ค่าแรงและเงินเดือน	83,640	71,218	-	-
เงินสมทบโครงการสมทบเงิน ประกันสังคม และค่าใช้จ่ายตามโครงการผลประโยชน์ที่ กำหนดไว้	1,608	1,978	-	-
อื่นๆ	51,640	70,470	24,495	17,320
	<b>136,888</b>	<b>143,666</b>	<b>24,495</b>	<b>17,320</b>
<b>พนักงานอื่น</b>				
ค่าแรงและเงินเดือน	14,301,242	12,963,731	-	-
เงินสมทบโครงการสมทบเงิน ประกันสังคม และค่าใช้จ่ายตามโครงการผลประโยชน์ที่ กำหนดไว้	1,573,216	1,389,720	-	-
โบนัส	874,499	780,778	-	-
ผลประโยชน์พนักงาน	2,192,829	2,063,080	-	-
อื่นๆ	27,947	26,143	-	-
	<b>18,969,733</b>	<b>17,223,452</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทน พนักงาน</b>	<b>19,106,621</b>	<b>17,367,118</b>	<b>24,495</b>	<b>17,320</b>

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทย่อยของบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทที่เป็นคนไทยบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึง 15 ของเงินเดือนทุกเดือน (2559 : ร้อยละ 3 ถึง 15) และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึง 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลัง

และจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต บริษัทในประเทศไทยรับรู้ค่าใช้จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวน 28.3 ล้านบาท (2559: 25.7 ล้านบาท)

### **โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP)**

ในวันที่ 23 มิถุนายน 2560 บริษัทได้รับความเห็นชอบเกี่ยวกับโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างกับลูกจ้าง (EJIP) จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) โครงการ EJIP เป็นโครงการลงทุนซื้อหุ้นของบริษัทสะสมเป็นรายงวดโดยพนักงานของบริษัท บริษัทย่อย และการร่วมค้าในประเทศไทย ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของผลประโยชน์ที่บริษัทให้แก่พนักงาน โดยโครงการดังกล่าวเริ่มตั้งแต่ พฤษภาคม 2560 ถึง มิถุนายน 2567 ค่าใช้จ่ายโครงการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 15.1 ล้านบาท

### **แผนเงินสะสมเมื่อเกษียณอายุ**

บริษัทย่อยในประเทศสหรัฐอเมริกาได้จัดให้มีแผน 401(k) ตามแผนดังกล่าวพนักงานมีสิทธิเลือกจ่ายสมทบไม่เกินร้อยละ 60 ของผลประโยชน์ตอบแทน และบริษัทจะต้องจ่ายสมทบร้อยละ 50 ของเงินสมทบของพนักงานแต่ไม่เกินร้อยละ 6 ของผลประโยชน์ตอบแทน โดยแผนดังกล่าวให้อำนาจแก่ผู้บริหารในการจัดการเกี่ยวกับการจ่ายเงินผลประโยชน์ของเงินสมทบ ค่าใช้จ่ายตามแผนดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนประมาณ 2.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (87.1 ล้านบาท) (2559: 2.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (95.3 ล้านบาท))

บริษัทย่อยในทวีปยุโรปได้จัดให้มีแผนเกี่ยวกับเงินบำนาญเมื่อเกษียณอายุ โดยเงินสมทบจากนายจ้างประจำปีถูกกำหนดจากเบี้ยประกันความเสี่ยงเรียกเก็บจากบริษัทประกันภัยประจำปี ค่าใช้จ่ายตามแผนดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 0.1 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง และ 3.4 ล้านยูโร (135.4 ล้านบาท) (2559: 0.1 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง และ 1.9 ล้านยูโร (78.8 ล้านบาท))

### 31 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
<b>รวมอยู่ในต้นทุนขาย</b>				
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(2,133,162)	(763,968)	-	-
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	183,801,312	165,258,034	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	16,047,002	14,475,869	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	10,783,584	9,693,358	-	-
<b>รวมอยู่ในต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>				
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	2,922,731	2,747,583	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,455,243	1,372,072	-	-

### 32 ต้นทุนทางการเงิน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
		(พันบาท)			
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>					
สถาบันการเงิน		4,532,091	4,600,847	2,154,512	1,931,614
		<b>4,532,091</b>	<b>4,600,847</b>	<b>2,154,512</b>	<b>1,931,614</b>
หัก จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนของสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง	14	(667,620)	(378,526)	-	-
<b>สุทธิ</b>		<b>3,864,471</b>	<b>4,222,321</b>	<b>2,154,512</b>	<b>1,931,614</b>

### 33 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

#### ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	2,937	1,374	-	-
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป	(88)	30	-	-
	<b>2,849</b>	<b>1,404</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17			
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(3,949)	682	(39)	18
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก	(300)	(24)	-	-
	<b>(4,249)</b>	<b>658</b>	<b>(39)</b>	<b>18</b>
รวมภาษีเงินได้	<b>(1,400)</b>	<b>2,062</b>	<b>(39)</b>	<b>18</b>

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม					
	2560			2559		
	รายได้			รายได้		
	ก่อน ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(ล้านบาท)					
การป้องกันความเสี่ยงของเงิน ลงทุนสุทธิในหน่วยงาน ต่างประเทศ	255	(51)	204	301	(60)	241
การป้องกันความเสี่ยงกระแส เงินสด	478	(119)	359	15	(6)	9
กำไร (ขาดทุน) จากการ ประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	92	(24)	68	(231)	56	(175)
<b>รวม</b>	<b>825</b>	<b>(194)</b>	<b>631</b>	<b>85</b>	<b>(10)</b>	<b>75</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2560			2559		
	รายได้			รายได้		
	ก่อน ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(ล้านบาท)					
การป้องกันความเสี่ยงของเงิน ลงทุนสุทธิในหน่วยงาน ต่างประเทศ	255	(51)	204	301	(60)	241
<b>รวม</b>	<b>255</b>	<b>(51)</b>	<b>204</b>	<b>301</b>	<b>(60)</b>	<b>241</b>

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2560		2559	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		19,678		18,421
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้สำหรับกิจการในประเทศไทย	20.00	3,936	20.00	3,684
ภาษีจากการส่งเงินได้กลับประเทศ (ก)		589		-
การลดภาษีเงินได้ - ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - ประเทศสหรัฐอเมริกา (ก)		(4,129)		-
การลดภาษีเงินได้ - ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - ประเทศอื่น		(40)		(488)
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีสำหรับกิจการในต่างประเทศ		593		471
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษีและสิทธิประโยชน์ทางภาษี		(995)		(688)
ดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นที่บันทึกเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		(210)		(211)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		68		169
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(59)		(164)
รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลขาดทุนในปีก่อนที่เดิมไม่ได้บันทึก		(300)		(24)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		702		504
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)		(88)		30
การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนสะสมที่ไม่สามารถใช้ประโยชน์ได้		25		428
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า		(23)		35
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการแปลงค่าเงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ		(391)		(309)

	งบการเงินรวม			
	2560		2559	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม		(731)		(1,340)
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว		(304)		6
อื่นๆ		(43)		(41)
<b>รวม</b>	<b>(7.11)</b>	<b>(1,400)</b>	<b>11.19</b>	<b>2,062</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2560		2559	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		6,912		5,105
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้สำหรับกิจการ				
ในประเทศไทย	20.00	1,382	20.00	1,021
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(1,211)		(792)
ดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้ยืมสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น				
ที่บันทึกเข้าส่วนของผู้ออกหุ้น		(210)		(211)
<b>รวม</b>	<b>(0.56)</b>	<b>(39)</b>	<b>0.35</b>	<b>18</b>

#### การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเหลืออัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2560 กฎหมายมหาชนฉบับที่ 115-97 ของประเทศสหรัฐอเมริกา (“กฎหมาย”) ได้แก้ไขประมวลรัษฎากรของ ค.ศ. 1986 โดยปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากร้อยละ 35 เหลืออัตราร้อยละ 21 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป นอกจากนี้ กฎหมายกำหนดให้เงินได้และกำไรสะสมจากกิจการในต่างประเทศตามที่กำหนดไว้ถือเป็นเงินได้ส่งกลับประเทศ สำหรับรอบปีภาษีก่อนวันที่ 1 มกราคม 2561 ซึ่งเป็นการเปลี่ยนแปลงทางภาษีที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ภาษีจากเงินได้และกำไรสะสมจากกิจการในต่างประเทศดังกล่าวจะถูกจ่ายภายในระยะเวลา 8 ปี โดยจ่ายในอัตราร้อยละ 8 ในปีแรก 1 ถึง 5 ร้อยละ 15 ในปีต่อๆ ไป 6 ร้อยละ 20 ในปีต่อๆ ไป 7 และร้อยละ 25 ในปีสุดท้าย



### 34 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทย่อยบางบริษัทที่ประกอบกิจการในประเทศไทยได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เพื่อการผลิต เส้นด้ายไหมพรมขนสัตว์ purified terephthalic acid, polyethylene terephthalate resin วัสดุที่ใช้ในการแปรรูปเป็นขวดพลาสติกและฝาปิดและ amorphous resin (“กิจการที่ได้รับการส่งเสริม”) ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาตามที่กำหนดในบัตรส่งเสริมการลงทุน นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- (ค) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาในบัตรส่งเสริมการลงทุน นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข) ข้างต้น
- (ง) ขาดทุนสะสมที่เกิดขึ้นในระหว่างระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีสามารถนำไปใช้ได้เป็นเวลาห้าปีหลังจากระยะเวลายกเว้นภาษีตาม (ข) ข้างต้น
- (จ) รายได้ที่ได้รับการยกเว้นและลดหย่อนเพิ่มเติมในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับการดำเนินงานที่ได้รับการส่งเสริมระหว่างระยะเวลาดังกล่าวตามข้อ (ข) ข้างต้น
- (ฉ) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับเงินปันผลที่จ่ายแก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาในระหว่างช่วงที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล และ
- (ช) สามารถหักค่าใช้จ่ายได้สองเท่า สำหรับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับต้นทุนของการขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาในบัตรส่งเสริมการลงทุน นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

เนื่องจากเป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยในประเทศไทยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2560			2559		
	กิจการที่	กิจการที่	รวม (ก)	กิจการที่	กิจการที่	รวม (ก)
	ได้รับการ	ไม่ได้รับการ		ได้รับการ	ไม่ได้รับการ	
	ส่งเสริม	ส่งเสริม		ส่งเสริม	ส่งเสริม	
	(พันบาท)					
ขายต่างประเทศ	5,786,976	22,576,442	28,363,418	5,377,208	21,950,583	27,327,791
ขายในประเทศ	8,350,485	29,401,827	37,752,312	7,657,851	26,797,181	34,455,032
รวมรายได้	14,137,461	51,978,269	66,115,730	13,035,059	48,747,764	61,782,823

(ก) ไม่รวมรายได้จากบริษัทย่อยในต่างประเทศและตัดรายการระหว่างกัน

### 35 กำไรต่อหุ้น

#### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทหักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน และจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี แสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ ของบริษัท	20,882,861	16,197,103	6,950,763	5,086,917
หัก ดอกเบี้ยจ่ายสะสมสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ที่มีลักษณะคล้ายทุน	(1,050,000)	(1,050,000)	(1,050,000)	(1,050,000)
กำไรที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น	<b>19,832,861</b>	<b>15,147,103</b>	<b>5,900,763</b>	<b>4,036,917</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท/พันหุ้น)			
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	4,985,196	4,814,272	4,985,196	4,814,272
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	3.98	3.15	1.18	0.84

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเห็นว่ากำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนเท่ากัน เพราะราคาจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทสูงกว่าราคาตลาดถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### 36 เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 2,315.6 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนกันยายน 2560

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.36 บาท เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 1,733.2 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2560

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 1,444.3 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนกันยายน 2559

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นบริษัท เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.24 บาท เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 1,155.4 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2559

### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท/บริษัท กลุ่มบริษัท/บริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท/บริษัท กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 18) กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ และใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือเปลี่ยนแปลงราคามีดังนี้

		งบการเงินรวม			
		หลังจาก 1 ปี			รวม
		ภายใน 1 ปี	แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
		(พันบาท)			
อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)					
ปี 2560					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.32-8.48	155,611	-	-	155,611
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.39-4.82	-	4,075	49,021	53,096
รวม		155,611	4,075	49,021	208,707
ปี 2559					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.32-7.94	434,186	-	-	434,186
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.32-2.39	-	127,040	-	127,040
รวม		434,186	127,040	-	561,226

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		หลังจาก 1 ปี			รวม
		ภายใน 1 ปี	แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
อัตราดอกเบี้ยที่	แท้จริง	(พันบาท)			
(ร้อยละต่อปี)					
ปี 2560					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ					
ที่เกี่ยวข้องกัน	2.60-6.00	28,855,305	-	-	28,855,305
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ					
ที่เกี่ยวข้องกัน	2.60-6.20	-	-	31,020,889	31,020,889
รวม		28,855,305	-	31,020,889	59,876,194
ปี 2559					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ					
ที่เกี่ยวข้องกัน	2.62-6.00	16,125,482	-	-	16,125,482
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ					
ที่เกี่ยวข้องกัน	2.62-6.20	-	-	30,585,235	30,585,235
รวม		16,125,482	-	30,585,235	46,710,717

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือเปลี่ยนแปลงราคามิดังนี้

		งบการเงินรวม			
		หลังจาก 1 ปี			
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
		(พันบาท)			
ปี 2560					
หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	0.60-4.37	852,697	-	-	852,697
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
การเงิน	0.45-16.00	5,262,434	-	-	5,262,434
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
การเงิน	1.45-6.50	6,167,823	-	-	6,167,823
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2.50-20.00	48,512	-	-	48,512
หุ้นกู้	4.40-5.50	2,728,847	-	-	2,728,847
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
การเงิน	1.45-7.70	-	42,104,745	224,312	42,329,057
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2.50-20.00	-	132,857	146,077	278,934
หุ้นกู้	2.60-6.00	-	15,725,660	22,391,106	38,116,766
รวม		15,060,313	57,963,262	22,761,495	95,785,070
ปี 2559					
หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	0.63-22.00	381,168	-	-	381,168
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
การเงิน	0.79-4.75	8,824,385	-	-	8,824,385
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
การเงิน	1.60-5.00	4,403,644	-	-	4,403,644
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.30-20.00	7,623	-	-	7,623
หุ้นกู้	4.00-5.20	5,499,308	-	-	5,499,308



	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม			
		หลังจาก 1 ปี			รวม
		ภายใน 1 ปี	แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน					
การเงิน	1.60-5.00	-	49,978,185	1,189,759	51,167,944
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.30-20.00	-	12,411	21	12,432
หุ้นกู้	2.88-6.00	-	9,916,413	21,873,385	31,789,798
รวม		19,116,128	59,907,009	23,063,165	102,086,302

	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		หลังจาก 1 ปี			รวม
		ภายใน 1 ปี	แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
ปี 2560					
หมุนเวียน					
หุ้นกู้	4.40-5.50	2,728,847	-	-	2,728,847
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.79-3.95	-	13,765,704	-	13,765,704
หุ้นกู้	2.60-6.00	-	15,725,660	17,893,796	33,619,456
รวม		2,728,847	29,491,364	17,893,796	50,114,007

	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง  (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		หลังจาก 1 ปี			รวม
		ภายใน 1 ปี	แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
		(พันบาท)			
ปี 2559					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน					
การเงิน	2.91-4.19	263,075	-	-	263,075
หุ้นกู้	4.00-5.20	5,499,308	-	-	5,499,308
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน					
การเงิน	2.91-4.19	-	10,860,702	1,092,438	11,953,140
หุ้นกู้	2.88-6.00	-	9,916,413	16,944,410	26,860,823
รวม		5,762,383	20,777,115	18,036,848	44,576,346

#### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้า การขายสินค้า และการกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ในรายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อสินค้า การขายสินค้า และการกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
<b>เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,278,396	1,302,269	9	-
เงินลงทุนอื่น	4,307	4,390	-	-
ลูกหนี้การค้า	19,090,285	18,810,252	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	106,053	396,183	14,780,147	9,303,414
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	53,096	127,040	5,165,146	1,128,260
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(44,479,130)	(51,005,580)	(13,765,704)	(8,971,891)
เจ้าหนี้การค้า	(23,526,683)	(22,019,352)	-	-
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง (ก)</b>	<b>(47,473,676)</b>	<b>(52,384,798)</b>	<b>6,179,598</b>	<b>1,459,783</b>
<b>เงินยูโร</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,114,554	285,607	15	-
เงินลงทุนอื่น	10,376	17,723	-	-
ลูกหนี้การค้า	6,873,855	6,557,632	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25,030	38,003	177,783	1,401,478
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,196,414	2,822,980
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(7,344,427)	(13,777,868)	-	(1,341,172)
เจ้าหนี้การค้า	(8,228,640)	(7,117,841)	-	-
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง (ก)</b>	<b>(7,549,252)</b>	<b>(13,996,744)</b>	<b>1,374,212</b>	<b>2,883,286</b>

- (ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาและเงินยูโรจำนวน 18,461.3 ล้านบาท (2559: 27,102.8 ล้านบาท) และ 6,511.3 ล้านบาท (2559: 12,258.1 ล้านบาท) ตามลำดับ เป็นของบริษัทย่อยที่ตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกาและทวีปยุโรป โดยมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาและเงินยูโร ตามลำดับ ซึ่งทำให้ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทลดลง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
<b>เงินปอนด์สเตอร์ลิง</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	30,939	10,987	-	-
ลูกหนี้การค้า	487,027	377,581	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(351,166)	(272,377)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(72,036)	(45,800)	-	-
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง</b>	<b>94,764</b>	<b>70,391</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินในอียิปต์</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	409,206	889,703	-	-
ลูกหนี้การค้า	258,692	45,646	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	-	(4,332)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(119,203)	(72,576)	-	-
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง</b>	<b>548,695</b>	<b>858,441</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินหยวน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	283,579	148,471	-	-
เงินลงทุนอื่น	135,988	112,163	-	-
ลูกหนี้การค้า	933,228	953,977	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(1,421,496)	(1,200,546)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(1,026,530)	(1,012,878)	-	-
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง</b>	<b>(1,095,231)</b>	<b>(998,813)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
<b>เงินเม็กซิกันเปโซ</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	37,385	33,305	-	-
ลูกหนี้การค้า	220,488	201,012	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24,528	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(554,883)	(417,712)	-	-
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง</b>	<b>(272,482)</b>	<b>(183,395)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินโปลิชซวอตี</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	19,638	4,751	-	-
เงินลงทุนอื่น	-	382	-	-
ลูกหนี้การค้า	103,030	45,744	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(115,341)	(165,402)	-	-
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง</b>	<b>7,327</b>	<b>(114,525)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินรูเปียนอินโดนีเซีย</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	114,525	69,673	-	-
ลูกหนี้การค้า	1,523,300	939,221	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	-	(27,387)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(319,680)	(750,331)	-	-
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง</b>	<b>1,318,145</b>	<b>231,176</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
<b>เงินโครเดนมาร์ก</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	137,808	86,227	-	-
ลูกหนี้การค้า	218,562	218,654	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(354,536)	(390,914)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ที่มีความเสี่ยง	<b>1,834</b>	<b>(86,033)</b>	-	-
<b>เงินฟิลิปปินส์เปโซ</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	81,582	15,747	-	-
ลูกหนี้การค้า	145,291	139,944	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(840,807)	(628,293)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(53,632)	(12,327)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ที่มีความเสี่ยง	<b>(667,566)</b>	<b>(484,929)</b>	-	-
<b>เงินลีราตุรกี</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	22	73	-	-
ลูกหนี้การค้า	392,647	987,253	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(293,064)	(7,602)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(4)	(114,460)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ที่มีความเสี่ยง	<b>99,601</b>	<b>865,264</b>	-	-
<b>สกุลเงินรูปีอินเดีย</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	427	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(50)	(1)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ที่มีความเสี่ยง	<b>(50)</b>	<b>426</b>	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
<b>สกุลเงินแข็ง</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,179	-	-	-
เงินลงทุนอื่น	2,299	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	1,769	-	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(54,802)	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(36,491)	-	-	-
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>ที่มีความเสี่ยง</b>	<b>(85,046)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 7,261.0 ล้านบาท (รายการสินทรัพย์สุทธิ) (2559: 4,304.0 ล้านบาท (รายการสินทรัพย์สุทธิ))

### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัท มีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง



## มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	มูลค่าตาม บัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(ล้านบาท)			
<b>31 ธันวาคม 2560</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สิน</b>					
<b>ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า</b>					
<b>ยุติธรรม</b>					
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	1,282	-	1,282	-	1,282
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	425	-	425	-	425
สินทรัพย์สัญญาซื้อขาย					
สินค้าโภคภัณฑ์	-	-	188	-	188
หนี้สินสัญญาซื้อขาย					
สินค้าโภคภัณฑ์	-	-	9	-	9
<b>31 ธันวาคม 2559</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สิน</b>					
<b>ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า</b>					
<b>ยุติธรรม</b>					
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	1,002	-	1,002	-	1,002
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	530	-	530	-	530
สินทรัพย์สัญญาซื้อขาย					
สินค้าโภคภัณฑ์	-	-	143	-	143
หนี้สินสัญญาซื้อขาย					
สินค้าโภคภัณฑ์	-	-	2	-	2

	มูลค่าตาม บัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(ล้านบาท)			
<b>31 ธันวาคม 2560</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สิน</b>					
<b>ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า</b>					
<b>ยุติธรรม</b>					
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	636	-	636	-	636
<b>31 ธันวาคม 2559</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สิน</b>					
<b>ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า</b>					
<b>ยุติธรรม</b>					
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	779	-	779	-	779
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	250	-	250	-	250

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

เงินลงทุนในตราสารทุนของกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่มีราคาที่เสนอในตลาดซื้อขายคล่องสำหรับสินทรัพย์ที่เหมือนกัน เนื่องจากราคาตลาดของตราสารทุนไม่สามารถวัดได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสดซึ่งใช้กระแสเงินสดตามสัญญาและอัตราคิดลดที่เกี่ยวข้องกับตลาด

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัท/บริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

หากมีราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งพิจารณาเพื่อจุดประสงค์ในการเปิดเผยในงบการเงิน ถัดตามราคาตลาดของวันที่ทำสัญญาล่วงหน้า สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับสัญญาขายที่มีราคาคงที่ ที่ทำกับลูกค้าสำหรับรายการขายในอนาคต

### 38 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
<b>สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้</b>				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	119	118	-	-
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	372	318	-	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	4,313	5,445	-	-
<b>รวม</b>	<b>4,804</b>	<b>5,881</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้</b>				
ภายในหนึ่งปี	969	860	-	-
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	2,323	1,955	-	-
หลังจากห้าปี	1,456	458	-	-
<b>รวม</b>	<b>4,748</b>	<b>3,273</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ภาระผูกพันอื่นๆ</b>				
คำสั่งซื้อ และเลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับซื้อสินค้าและวัสดุ	14,793	7,651	-	-
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	2,031	4,561	1,525	3,975
อื่นๆ	11	97	-	-
<b>รวม</b>	<b>16,835</b>	<b>12,309</b>	<b>1,525</b>	<b>3,975</b>

บริษัทย่อยบางแห่งได้ทำสัญญาซื้อวัตถุดิบระยะยาวซึ่งบริษัทมีภาระผูกพันที่จะซื้อวัตถุดิบตามปริมาณที่ได้ตกลงกันได้ตามราคาตลาดของสินค้า เป็นระยะเวลา 3 ปี

เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2560 INBV ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อกิจการกับบริษัท DuPont Teijin เพื่อซื้อหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ในธุรกิจฟิล์มของบริษัท DuPont Teijin ซึ่งประกอบด้วยโรงผลิตทั้งหมด 8 แห่งที่ตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา ทวีปยุโรป สาธารณรัฐประชาชนจีน และศูนย์กลางด้านนวัตกรรมระดับโลกอยู่ที่ประเทศอังกฤษ ซึ่งมีกำลังการผลิตฟิล์มและวัสดุโพลีเมอร์ จำนวนรวม 277,000 ตัน/ปี

### 39 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในระหว่างเดือนมกราคม 2561 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (IVL-W2) จำนวน 36 ราย โดยบริษัทได้รับเงินค่าใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 7,148.3 ล้านบาท จากราคาใช้สิทธิ 43 บาทต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ทั้งนี้ บริษัทจะออกหุ้นสามัญจำนวนรวมทั้งสิ้น 166,239,260 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทจะเพิ่มขึ้นเป็นเงินจำนวน 5,411.7 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งสิ้น 5,411,650,691 หุ้น

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 คณะกรรมการบริษัทได้นำเสนอจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท เป็นจำนวนเงิน 2,976.4 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท

# มุ่งมั่นพัฒนา อย่างต่อเนื่อง

ความร่วมมือนำไปสู่ความสำเร็จร่วมกัน



**ROBECOSAM**  
Sustainability Award  
Silver Class 2018



**ROBECOSAM**  
Sustainability Award  
Industry Mover 2018

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด มหาชน

75/102 โฉยชัย ทาวน์เวอร์ 2, ชั้น 37, สุขุมวิท ๕๐๕ 19 (วัฒนา), ถนนอโศก,  
แขวงคลองเตยเหนือ, เขตวัฒนา, กรุงเทพฯ 10110, ประเทศไทย  
โทรศัพท์ : +66 2 661 6661 แฟกซ์ +66 2 661 6664

[www.indoramaventures.com](http://www.indoramaventures.com)

**INDORAMA**  
VENTURES



บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

75/102 ไอซีเอ็นทาวเวอร์ 2 ชั้น 37 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา)

กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย

โทรศัพท์: +662 661 6661 Fax: +662 661 6664

[www.indoramaventures.com](http://www.indoramaventures.com)

รายงานประจำปีเล่มนี้ใช้กระดาษที่ลดการใช้ต้นไม้ในการผลิตลงจากกระดาษทั่วไปร้อยละ 50 และพิมพ์ด้วยหมึกถั่วเหลืองจากธรรมชาติ