

รายงาน ประจำปี 2561



มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก
สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดีเพื่อสังคม

ผู้นำด้านการวิจัยและพัฒนาในอุตสาหกรรม

ไอวีแอลมีศูนย์การวิจัยและพัฒนาระดับโลกพร้อมทีมงานผู้เชี่ยวชาญ

ในอุตสาหกรรมที่ร่วมกันคิดค้นและพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง

เพื่อตอบสนองความต้องการในวันนี้และความท้าทายในอนาคต



วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

วิสัยทัศน์

มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดีเพื่อสังคม

พันธกิจ

เรามุ่งมั่นสู่ความเป็นผู้นำที่มีความรับผิดชอบต่อ
ในอุตสาหกรรมโดยมุ่งพัฒนาความเป็นเลิศ
ของบุคลากรกระบวนการทำงานและเทคโนโลยี
เพื่อสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสีย

ค่านิยม

ลูกค้าคือเหตุผลในการดำรงอยู่

เราประเมินตนเองจากความสำเร็จของลูกค้า
ของเรา เรามุ่งสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และบริการ
ที่เหนือความคาดหวังของลูกค้า ด้วยนวัตกรรม
ที่โดดเด่นและความใส่ใจในคุณภาพที่แตกต่าง

บุคลากรของเราสร้างความแตกต่าง

บุคลากรเป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำรงอยู่ของ
บริษัทและสร้างรายได้เปรียบในการแข่งขัน
เราจึงเคารพในความคิดเห็นและร่วมกัน
ขับเคลื่อนบริษัทไปสู่การเติบโต

เรามองการเปลี่ยนแปลงเป็นโอกาส

ในสภาวะทางธุรกิจมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
เรายอมรับความท้าทายของการเปลี่ยนแปลง
เพื่อก้าวสู่การเป็นบริษัทชั้นนำระดับโลก และ
ความเป็นเอกลักษณ์ เราดำเนินธุรกิจด้วยความ
ถูกต้อง

ความหลากหลายคือจุดแข็งของเรา

ในฐานะบริษัทระดับโลก เราเห็นคุณค่าของ
ความรู้ มุมมองและประสบการณ์ที่หลากหลาย
ในการเป็นกลไกในการขับเคลื่อนและเพิ่มขีด
ความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

เราดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

เรายึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความถูกต้อง
เพื่อสร้างดุลยภาพด้านเศรษฐกิจ สังคม และ
สิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตของธุรกิจและทำ
อย่างยั่งยืน

สารบัญ



01 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

04 ข้อมูลสำคัญทางการดำเนินงาน

07 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

12 สารจากประธานกรรมการ

17 สารจากประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มบริษัทฯ

22 สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
กลุ่มธุรกิจ Feedstock และ PET

27 สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
กลุ่มธุรกิจ Fibers

32 สารจากประธานเจ้าหน้าที่
บริหารด้านการเงิน

36 โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ

38 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

40 ข้อมูลการลงทุนของบริษัทฯ

57 คณะกรรมการบริษัท

72 โครงสร้างการจัดการ

76 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

77 กลยุทธ์และภาพรวมการประกอบธุรกิจ



93 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

105 การวิเคราะห์และ
คำอธิบายของฝ่ายบริหาร (MD&A)

126 ปัจจัยความเสี่ยง

138 การควบคุมภายใน และ
การบริหารจัดการความเสี่ยง

141 รายการระหว่างกัน

144 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

145 รายงานการกำกับดูแลกิจการ

171 ความยั่งยืนและ
ความรับผิดชอบต่อสังคม

177 รายงานของคณะกรรมการ
ตรวจสอบ

179 รายงานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน
และการบริหารความเสี่ยง ปี 2561

181 รายงานคณะกรรมการสรรหา พิจารณา
ค่าตอบแทน และ กำกับดูแลกิจการ บริษัท
อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

183 รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
บริษัทต่อรายงานทางการเงิน

184 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
และงบการเงินปี 2559

ข้อมูลสำคัญทาง การดำเนินงาน

ข้อมูลสำคัญทาง การดำเนินงาน

	ล้านเหรียญสหรัฐ		
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
ปริมาณการผลิต (พันตัน)	8,729	9,103	10,419
รายได้จากการขายรวม ^{1,2}	7,215	8,438	10,741
กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) ³	775	1,004	1,441
PET	286	296	588
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	205	208	240
Feedstock	271	501	613
การจัดประเภทกลุ่มธุรกิจใหม่			
Integrated PET	384	414	791
Olefins	65	145	232
Fibers	176	181	211
Packaging	29	37	48
Specialty Chemicals	108	229	158
กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ (Core EBIT)	462	647	1,000
กำไรหลักสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ล้านเหรียญสหรัฐ) ⁴	274	459	789
กำไรหลักสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ล้านบาท)	9,653	15,576	25,488
กำไรต่อหุ้นหลังหักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น (บาท)	3.15	3.98	4.61
Core EBITDA ต่อตัน (เหรียญสหรัฐ)	89	110	138
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน ⁵	707	852	989
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	1.06	0.75	0.87

¹ ข้อมูลทางการเงินรวมภายหลังการตัดรายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม (หรือระหว่างกลุ่มธุรกิจ)

² ข้อมูลจำแนกตามประเภทธุรกิจอาจจะไม่เท่ากับผลรวม IVL เนื่องจากบริษัทกลุ่มธุรกิจ Holding

³ กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) คือกำไรรวมก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามรายงาน (Reported EBITDA) หักกำไร (ขาดทุน) จากสินค้าคงเหลือ

⁴ กำไรหลักสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ กำไรต่อหุ้นตามรายงานหักด้วยกำไร (ขาดทุน) จากสินค้าคงเหลือและรายการพิเศษ

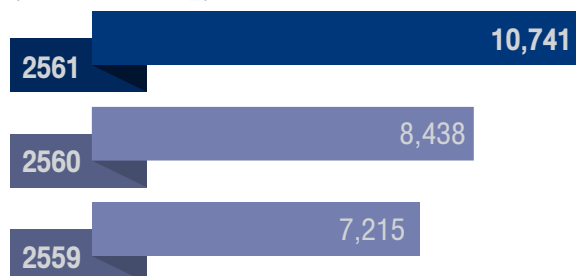
⁵ กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน หลังจากหักเงินหมุนเวียนสุทธิ และภาษีเงินได้, ก่อนเงินลงทุนในการปรับปรุงสินทรัพย์ถาวร

	ล้านเหรียญสหรัฐ		
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
กำไรหลักสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (Core Net Profit after Tax and NCI)	274	459	789
กำไร/ (ขาดทุน) จากสินค้าคงเหลือ	7	37	17
ภาษีเงินได้จากกำไร/ (ขาดทุน) จากสินค้าคงเหลือ	(2)	(5)	(8)
กำไรสุทธิก่อนหักรายการพิเศษ	279	491	798
บวก: รายการพิเศษ รายได้ / (ค่าใช้จ่าย)	180	124	21
ค่าใช้จ่ายจากการเข้าซื้อกิจการ และ ค่าใช้จ่ายก่อนเริ่มดำเนินงาน	(5)	(16)	(35)
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อจากการเข้าซื้อกิจการ ขาดทุนจากการด้อยค่า และค่าใช้จ่ายในการ การศึกษาโครงการ*	171	41	58
รายการพิเศษ รายได้/ (ค่าใช้จ่าย) อื่น	14	99	(2)
= กำไรสุทธิ	459	615	819

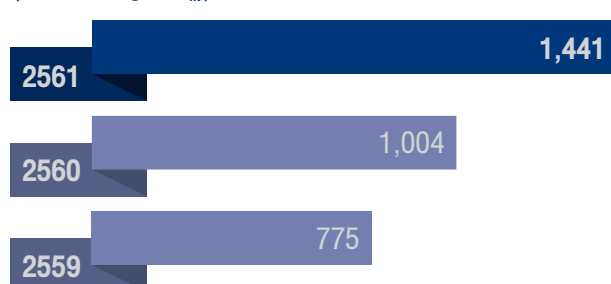
* กำไรจากการต่อรองราคาซื้อจากการเข้าซื้อกิจการถูกรับรู้เมื่อการเข้าซื้อกิจการเสร็จสิ้นเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีไทย

กราฟแสดงผล การดำเนินงาน

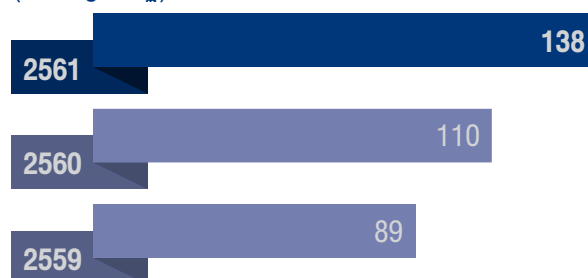
รายได้จากการขายรวม (ล้านเหรียญสหรัฐ)



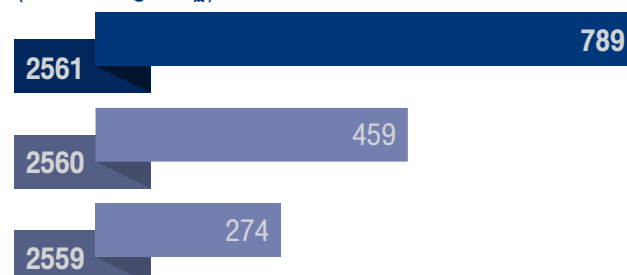
กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ล้านเหรียญสหรัฐ)



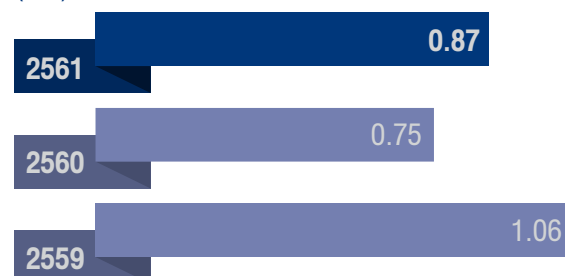
Core EBITDA ต่อต้น (เหรียญสหรัฐ)



กำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ล้านเหรียญสหรัฐ)



อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)



ข้อมูลทาง การเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบการเงินรวมของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส สำหรับปี 2559 – ปี 2561

งบแสดงฐานะการเงิน (งบการเงินรวม)

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2559	ร้อยละ	ปี 2560	ร้อยละ	ปี 2561	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดหรือรายการเทียบเท่าเงินสด	4,025.6	1.6	6,877.0	2.4	5,578.4	1.5
เงินลงทุนชั่วคราว	114.7	0.0	138.0	0.0	134.3	0.0
ลูกหนี้การค้า	31,085.5	12.0	32,098.2	11.4	37,636.6	9.9
ลูกหนี้อื่น	861.4	0.3	1,056.8	0.4	1,324.6	0.3
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	434.2	0.2	155.6	0.1	170.9	0.0
สินค้าคงเหลือ	40,458.9	15.7	46,036.5	16.3	70,085.3	18.5
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7,515.0	2.9	6,590.8	2.3	9,354.1	2.5
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	84,495.3	32.7	92,953.0	32.9	124,284.2	32.8
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในการร่วมค้า	5,529.8	2.1	6,247.1	2.2	5,294.0	1.4
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	90.0	0.0	14.9	0.0	15.2	0.0
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง	127.0	0.0	53.1	0.0	42.6	0.0
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	136,860.3	53.0	151,202.0	53.5	205,182.4	54.1
ค่าความนิยม	9,654.8	3.7	9,837.7	3.5	15,210.0	4.0
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17,602.2	6.8	18,027.2	6.4	25,139.3	6.6
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	2,233.5	0.9	2,620.5	0.9	2,713.9	0.7
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,787.5	0.7	1,402.8	0.5	1,313.2	0.3
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	173,885.1	67.3	189,405.4	67.1	254,910.6	67.2
รวมสินทรัพย์	258,380.5	100.0	282,358.4	100.0	379,194.8	100.0
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9,205.6	3.6	6,115.1	2.2	31,272.0	8.2
เจ้าหนี้การค้า	37,316.1	14.4	39,301.4	13.9	54,564.8	14.4
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,403.6	1.7	6,167.8	2.2	8,626.7	2.3
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,499.3	2.1	2,728.8	1.0	3,013.1	0.8
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7.6	0.0	48.5	0.0	110.2	0.0
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1,189.9	0.5	1,327.3	0.5	2,974.1	0.8
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8,239.4	3.2	9,932.5	3.5	13,139.1	3.5

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2559	ร้อยละ	ปี 2560	ร้อยละ	ปี 2561	ร้อยละ
รวมหนี้สินหมุนเวียน	65,861.5	25.5	65,621.6	23.2	113,700.1	30.0
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	51,167.9	19.8	42,329.1	15.0	34,640.0	9.1
หุ้นกู้	31,789.8	12.3	38,116.8	13.5	58,604.3	15.5
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	12.4	0.0	278.9	0.1	498.1	0.1
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14,796.0	5.7	13,138.6	4.7	15,788.5	4.2
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,027.8	0.8	2,209.6	0.8	2,327.2	0.6
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	910.0	0.4	1,677.1	0.6	1,781.3	0.5
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	100,704.0	39.0	97,750.1	34.6	113,639.4	30.0
รวมหนี้สิน	166,565.5	64.5	163,371.7	57.9	227,339.5	60.0
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	5,666.0	2.2	5,666.0	2.0	5,666.0	1.5
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	4,814.3	1.9	5,245.4	1.9	5,614.6	1.5
ส่วนเกินทุน						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	29,775.1	11.5	44,848.2	15.9	60,331.4	15.9
ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง						
สำรองการป้องกันความเสี่ยง	(52.4)	(0.0)	305.1	0.1	(157.2)	(0.0)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,491.2	0.6	(2,639.6)	(0.9)	(6,638.2)	(1.8)
ส่วนเกินระหว่างราคาหุ้นสูงกว่าราคาตามบัญชีของบริษัทที่ย่อยที่ได้มา	(3,290.8)	(1.3)	(2,862.3)	(1.0)	(2,973.7)	(0.8)
ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(1,235.6)	(0.5)	(1,235.6)	(0.4)	(1,235.6)	(0.3)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	2,327.1	0.9	2,956.8	1.0	3,207.1	0.8
ยังไม่ได้จัดสรร	40,352.4	15.6	55,569.5	19.7	71,815.3	18.9
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	74,181.3	28.7	102,187.6	36.2	129,963.7	34.3
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	14,874.1	5.8	14,874.1	5.3	14,874.1	3.9
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	89,055.4	34.5	117,061.7	41.5	144,837.8	38.2
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,759.6	1.1	1,925.0	0.7	7,017.6	1.9
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	91,814.9	35.5	118,986.7	42.1	151,855.4	40.0
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	258,380.5	100.0	282,358.4	100.0	379,194.8	100.0

งบกำไรขาดทุน (งบการเงินรวม)

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2559	ร้อยละ	ปี 2560	ร้อยละ	ปี 2561	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	254,619.5	100.0	286,332.3	100.0	347,170.9	100.0
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	543.1	0.2	0.0	0.0	586.2	0.2
ดอกเบี้ยรับ	124.4	0.0	102.4	0.0	247.2	0.1
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	6,698.6	2.6	3,672.7	1.3	1,928.5	0.6
รายได้อื่น	1,459.5	0.6	1,160.2	0.4	1,952.6	0.6
รวมรายได้	263,445.1	103.5	291,267.7	101.7	351,885.4	101.4
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	218,197.7	85.7	240,888.6	84.1	289,232.0	83.3

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2559	ร้อยละ	ปี 2560	ร้อยละ	ปี 2561	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	21,679.0	8.5	25,766.7	9.0	28,593.1	8.2
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ผู้บริหาร	143.7	0.0	136.9	0.0	190.8	0.1
ขาดทุนจากการด้อยค่า	607.9	0.2	899.4	0.3	78.0	0.0
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	-	0.0	61.9	0.0	0.0	0.0
รวมค่าใช้จ่าย	240,628.4	94.5	267,753.5	93.5	318,093.8	91.6
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า-สุทธิ	(173.1)	(0.1)	28.4	0.0	585.9	0.2
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	22,643.7	8.9	23,542.6	8.2	34,377.4	9.9
ต้นทุนทางการเงิน	4,222.3	1.7	3,864.5	1.3	4,227.4	1.2
กำไรก่อนภาษีเงินได้	18,421.3	7.2	19,678.1	6.9	30,150.0	8.7
ภาษีเงินได้	2,062.1	0.8	(1,400.2)	(0.5)	3,812.4	1.1
กำไรสำหรับปี	16,359.2	6.4	21,078.3	7.4	26,337.6	7.6
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	16,197.1	6.4	20,882.9	7.3	26,465.4	7.6
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	162.1	0.1	195.4	0.1	(127.8)	(0.0)
กำไรสำหรับปี	16,359.2	6.4	21,078.3	7.4	26,337.6	7.6
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	3.15		3.98		4.61	
กำไรหลักต่อหุ้น (บาท)*	1.79		2.91		4.43	

*ข้อมูลทางการเงินหลักคำนวณจากตัวเลขในงบการเงินหักด้วยรายการกำไร/ (ขาดทุน) จากสินค้าคงเหลือและรายการพิเศษเพื่อสะท้อนผลการดำเนินงานก่อนหักรายการพิเศษดังกล่าว

งบกระแสเงินสด (งบการเงินรวม)

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	16,359.2	21,078.3	26,337.6
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคา	9,626.6	10,678.8	12,161.2
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์อื่น	1,438.8	1,560.0	2,112.1
ดอกเบี้ยรับ	(124.4)	(102.4)	(247.2)
กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	(6,698.6)	(3,672.7)	(1,928.5)
กำไรจากการจำหน่ายส่วนได้เสียบางส่วนในบริษัทย่อยโดยอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง	(30.2)	-	(1.4)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า-สุทธิจากภาษี	173.1	(28.4)	(585.9)
ต้นทุนทางการเงิน	4,222.3	3,864.5	4,227.4
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(311.9)	45.1	39.7
(กลับรายการ)ประมาณการหนี้สูญและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ-สุทธิ	30.4	1,978.6	23.9
(กลับรายการ)ประมาณการค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าของสินค้าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	(67.1)	(37.4)	345.9
ประมาณการการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	501.3	427.6	49.8
ประมาณการการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	106.6	-	-
(กลับรายการ)ประมาณการขาดทุนจากเงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับโครงการซึ่งไม่สามารถได้รับคืน	(432.9)	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	294.8	268.2	397.0
กลับรายการหนี้สินจากการรื้อถอน การขนย้าย และบูรณะสภาพของสินทรัพย์	(221.2)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	9.3	6.0	(6.5)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	471.8	28.1
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,062.2	(1,400.2)	3,812.4

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
	26,938.3	35,137.8	46,765.7
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้า	(236.1)	(895.5)	(596.3)
สินค้าคงเหลือ	(2,633.0)	(3,672.2)	(18,054.9)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(547.4)	693.9	(818.0)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(17.9)	732.1	1,269.4
เจ้าหนี้การค้า	3,613.7	35.8	8,149.8
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(217.6)	(897.3)	(1,354.3)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(504.1)	198.7	20.6
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(186.9)	(178.9)	(215.9)
จ่ายภาษีเงินได้	(1,262.8)	(2,247.4)	(3,185.5)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	24,946.2	28,906.8	31,980.6
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย	134.4	122.5	250.6
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(13,411.4)	(19,773.6)	(16,353.0)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	87.1	336.6	78.4
เงินสดรับจากการขาย (ซื้อ) เงินลงทุนอื่น-สุทธิ	361.8	51.3	2.3
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(107.8)	(281.9)	(190.2)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	0.1	0.2
เงินจ่ายสุทธิจากการซื้อธุรกิจ	(22,239.0)	(8,453.0)	(26,191.2)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน	-	-	(11,535.3)
เงินจ่ายสุทธิจากการซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	(2,198.9)	(558.3)	(2,289.0)
เงินจ่ายล่วงหน้าจากการซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	(687.4)	(229.3)	-
เงินรับสุทธิจากการจำหน่ายส่วนได้เสียบางส่วนในบริษัทย่อยโดยอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง	552.4	-	-
รับเงินชดเชย (เงินจ่ายล่วงหน้า) สำหรับโครงการ	1,126.5	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(36,382.2)	(28,785.7)	(56,227.3)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายดอกเบี้ย	(4,340.9)	(4,425.8)	(5,141.6)
จ่ายต้นทุนทางการเงินรอดบัญชี	(224.6)	(32.8)	(73.4)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(2,599.5)	(4,048.7)	(8,925.2)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(383.5)	(134.5)	(67.3)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว	27,322.7	13,726.4	28,434.9
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว	(8,477.1)	(21,038.6)	(20,310.3)
ชำระคืนหุ้นกู้	(2,900.0)	(5,500.0)	(3,551.4)
ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(8.6)	(25.8)	(63.6)
เงินสดรับจากหุ้นทุนออกให้ตามการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	15,504.1	15,852.4
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้-สุทธิจากต้นทุนการออกหุ้นกู้	4,991.6	9,477.6	17,471.7
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้โดยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(1,052.9)	(1,050.0)	(1,050.0)
เงินให้กู้ยืมแก่การร่วมค้า	(104.4)	277.9	(9.3)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	12,222.7	2,729.9	22,566.7
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	786.7	2,851.0	(1,680.0)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	3,232.5	4,025.6	6,877.0
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	6.5	0.4	381.4
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,025.6	6,877.0	5,578.4

ทุกผลิตภัณฑ์ของเรา สามารถช่วยพัฒนา โลกใบนี้ให้ดียิ่งขึ้น

ที่ไอวีแอล เราไม่เคยหยุดนิ่งในการตั้งคำถาม
เพื่อค้นหาศักยภาพของเคมีภัณฑ์

ในฐานะกำลังสำคัญของโลกในด้านวัสดุที่ยั่งยืน เราเชื่อมั่นว่า
ภายใต้ผลิตภัณฑ์ที่อยู่ใกล้ชิดกับเราในทุกๆ วันนั้น
ยังมีศักยภาพที่ซ่อนอยู่ที่จะทำให้ชีวิตของเราปลอดภัย
สะดวกสบาย เต็มเต็มมากยิ่งขึ้น
และเป็นมิตรกับโลกที่เราอาศัยอยู่ร่วมกัน

INDORAMA
VENTURES

> Empowering potential.

เคมีภัณฑ์

|

พอลิเมอร์

|

เส้นใย



นายศรี ปราช ไทเฮีย
ประธานกรรมการ

สารจาก ประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2561 ถือว่าเป็นที่ยอดเยี่ยมสำหรับไอวีแอล เราบรรลุเป้าหมายทั้งรายได้และผลกำไรในทุกกลุ่มธุรกิจ และเรายังได้สร้างความก้าวหน้าที่สำคัญในเชิงกลยุทธ์ ซึ่งจำเป็นสำหรับการเติบโตในระยะยาวอีกด้วย บริษัทฯ มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย เติบโตร้อยละ 44 เมื่อเทียบกับปีก่อน และเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 250 ในช่วงสี่ปีที่ผ่านมา ผลการดำเนินงานนี้ไม่ใช่เรื่องบังเอิญ แต่เป็นข้อพิสูจน์ที่แท้จริงถึงประสิทธิภาพของกลยุทธ์ทางธุรกิจของเรา ซึ่งประกอบด้วยกลไกขับเคลื่อนการเติบโตในหลายมิติ โมเดลธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นสูง สามารถปรับตัวเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างดีเยี่ยม รวมทั้งความทุ่มเทและความเป็นมืออาชีพของบุคลากรไอวีแอลทุกคน

การสร้างการเติบโตผ่านกลยุทธ์ที่พิสูจน์แล้ว

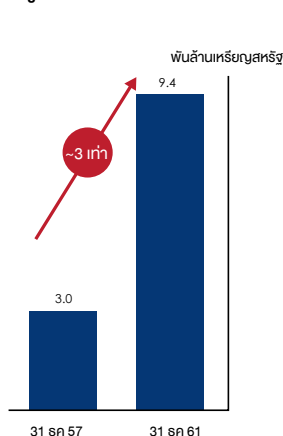
เรายังคงลงทุนต่อเนื่องในธุรกิจที่มีอยู่ของเรา ในขณะเดียวกันได้เข้าซื้อกิจการใหม่ๆ ที่มีเอกลักษณ์เฉพาะ ซึ่งมาพร้อมกับสินทรัพย์ บุคลากรที่มีความสามารถ และเทคโนโลยีที่มีคุณภาพสูง การเข้าซื้อกิจการจะช่วยให้

เราสามารถเพิ่มจำนวนลูกค้าใหม่ สร้างการเติบโตของกำไร ขยายขนาดการดำเนินงาน และเพิ่มสถานะของเราในตลาดหลักที่สำคัญ ปัจจุบันไอวีแอลมีความสามารถที่แตกต่างจากผู้ผลิตรายอื่นในอุตสาหกรรมของเรา กลยุทธ์เหล่านี้จะช่วยเพิ่มพูนความสำเร็จให้กับบริษัทฯ และเอื้อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น รวมทั้งลูกค้าของเราในอนาคต

ความภาคภูมิใจในความก้าวหน้าของเรา

เรายังคงเดินทางอย่างต่อเนื่องตามแผนยุทธศาสตร์ และปฏิรูปบริษัทฯ จากผู้ผลิตในอุตสาหกรรมโลกทัศน์ในภูมิภาคเอเชียไปสู่บริษัทเคมีภัณฑ์ที่มีความหลากหลายระดับโลก เรามีการปรับเปลี่ยนโมเดลธุรกิจผ่านการขยายขนาดในการดำเนินงานระดับโลก การบูรณาการ และการสร้างความหลากหลายผ่านผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม โดยมุ่งเน้นไปที่การสร้างมูลค่าในระยะยาว และเพิ่มผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น ผมมองย้อนกลับไปในการเดินทางครั้งนี้ด้วยความรู้สึกภาคภูมิใจในความสำเร็จ และความรู้สึกถึงความคาดหวังที่เพิ่มขึ้นในสิ่งที่ยังอยู่ข้างหน้า

มูลค่าตามราคาตลาด



ราคาหุ้นของบริษัทฯ ตั้งแต่ IPO



มุ่งเน้นการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง

ไอวีแอลยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง และคณะกรรมการบริษัทฯ ของเรามีบทบาทสำคัญในการผลักดันความสำเร็จ เราใส่ใจอย่างมากที่มีคณะกรรมการบริษัทฯ ที่มีความหลากหลายและมีส่วนร่วมกับองค์กร อีกทั้งยังมากด้วยความแข็งแกร่งและประสบการณ์ที่ช่วยเติมเต็มและส่งเสริมซึ่งกันและกันให้มีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น พวกเขาเป็นผู้สนับสนุนในการเสริมสร้างวิสัยทัศน์ ค่านิยมองค์กร และความซื่อสัตย์ และยังคงทำงานร่วมกับฝ่ายบริหารเพื่อสร้างความเป็นเลิศในการกำกับดูแลกิจการ

ความพยายามของบริษัทฯ ในการรักษามาตรฐานความโปร่งใสและการกำกับดูแลกิจการให้อยู่ในระดับสูงสุดนั้น ได้รับการยอมรับจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือ IOD ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินในระดับสูงสุด “ดีเลิศ หรือ ห้าดาว” ในรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีเลิศ ต่อเนื่องกันมาเป็นปีที่หก

ในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของเราที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าไอวีแอลมีการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นในระยะยาว เราเชิญ IOD ให้จัดการประเมินการกำกับดูแลกิจการ เพื่อแนะนำเราในด้านต่างๆ ที่จะช่วยเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดียิ่งขึ้น ซึ่งผลการประเมินและข้อเสนอแนะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในเดือนพฤศจิกายน 2561

ในฐานะที่เราเป็นหนึ่งในผู้นำอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ระดับโลก ไม่เพียงแต่เราจะเติบโตอย่างมั่นคงในธุรกิจหลัก แต่เรายังคงรักษามาตรฐานสูงสุดในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ของการเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก และเพื่อแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของเราต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนและการมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนคุณค่าของไอวีแอลที่สร้างขึ้นสำหรับผู้มีส่วนได้เสีย ไอวีแอลได้รับการจัดอันดับในดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ DJSI ติดต่อกันเป็นปีที่สอง ในขณะที่เดียวกัน บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกเป็นสมาชิกของดัชนีความยั่งยืน FTSE4Good และได้รับคะแนนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) อยู่ในลำดับต้นของกลุ่มอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์

เรายังเป็นส่วนหนึ่งในโครงการ New Plastic Economy ของมูลนิธิ Ellen MacArthur และได้ทำงานร่วมกับองค์กรอื่นๆ เพื่อส่งเสริมระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนในอุตสาหกรรมพลาสติก ไอวีแอลได้ให้คำมั่นในการเพิ่มการใช้ขวดพลาสติก PET และโพลีเอสเตอร์ที่ผ่านการใช้งานแล้ว มาใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตในอนาคต นอกจากนี้ เรายังมีบทบาทสำคัญในการเปลี่ยนทิศทางของโลกเพื่อก้าวสู่ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยการประกาศความร่วมมือกับ Loop Industries เพื่อริเริ่มกระบวนการรีไซเคิลทางเคมี (chemical

recycling) ของ PET อีกทั้งไอวีแอลยังได้ลงนามข้อตกลงร่วมกันกับ Ionika และบริษัท ยูนิลีเวอร์ ในการรีไซเคิลทางเคมีของ PET ในยุโรป การดำเนินงานเหล่านี้ ล้วนเป็นก้าวสำคัญในการขับเคลื่อนความมุ่งมั่นของเราในการเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดีเพื่อสังคม

การสร้างไอวีแอลที่แข็งแกร่งยิ่งกว่าเดิม

ในขณะที่เรามองย้อนกลับไปดูความสำเร็จของเราด้วยความภาคภูมิใจ เรายังมองไปในอนาคตถึงการสร้างสถิติผลการดำเนินงานเพื่อสร้างให้เกิดการเพิ่มมูลค่าที่มากขึ้น

เรายังคงเดินทางสร้างความสำเร็จได้เปรียบทางธุรกิจและความเป็นองค์กรที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่อง เรามีการดำเนินการเพื่อพัฒนาบริษัทฯ ในหลายด้าน อาทิ การใช้ประโยชน์จากโอกาสที่เกิดขึ้นในการเข้าสู่ยุคอุตสาหกรรม 4.0 การลงทุนในการพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถและพัฒนาความเป็นผู้นำ ตลอดจนการปฏิรูประบบเทคโนโลยีสารสนเทศของเราเอง

เรามีความศรัทธาในการสร้างและปรับเปลี่ยนทีมผู้นำ ด้วยการจัดตั้งสภาบริหาร หรือ Indorama Management Council และเสริมเส้นการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านทรัพยากรมนุษย์ (Chief Human Resources Officer) และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์ (Chief Strategy Officer) การเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ล้วนมุ่งเป้าไปที่การสนับสนุนการดำเนินการตามกลยุทธ์ของไอวีแอล โดยมุ่งการจัดตำแหน่งเจ้าหน้าที่ระดับอาวุโสให้มีความสอดคล้องยิ่งขึ้น ส่งเสริมการให้ลำดับความสำคัญกับกลยุทธ์ การดำเนินงาน และการประสานงานที่มากขึ้น รวมไปถึงการสร้างทีมและวัฒนธรรมการทำงานที่มีสมรรถภาพสูง

เราให้ความสำคัญในเรื่องความหลากหลายและการมีส่วนร่วมมาเป็นเวลานาน อันจะเห็นได้จากค่านิยมองค์กรของไอวีแอล ความมุ่งมั่นของเรในการรวมเอาผู้คนจากหลากหลายพื้นเพ ประสบการณ์ และมุมมอง อันเป็นเอกลักษณ์เข้ามาไว้ด้วยกันนั้น ช่วยขับเคลื่อนธุรกิจของเราและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ทั่วโลก เราให้ความสำคัญเป็นอย่างมากในการพัฒนาผู้นำระดับโลกรุ่นใหม่ โดยการส่งเสริมโอกาสในการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากร รวมไปถึงการจัดตั้งโครงการ i-Lead, v-Lead, Shadow และ Talent ขึ้นมา การริเริ่มโครงการต่างๆ เหล่านี้ช่วยทำให้เรามั่นใจว่าเรามีการสร้างและพัฒนาบุคลากรรุ่นใหม่อย่างเพียงพอ และมีการเตรียมผู้นำที่มีความสามารถและประสบการณ์ พร้อมรับมือความท้าทายต่างๆ ในอนาคต

แสดงความขอบคุณ

ผมอยากใช้โอกาสนี้ในการขอบคุณคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับการสนับสนุนที่แข็งแกร่งในการขึ้นนำไอวีแอลเพื่อความสำเร็จในระยะยาว นอกจากนี้ผมขอขอบคุณคณะผู้บริหารและผู้ร่วมงานอาวุโสของเราสำหรับความเป็นผู้นำของพวกเขา และขอบคุณสมาชิกครอบครัวไอวีแอลทุกคน รวมไปถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ซึ่งล้วนเป็นผู้ร่วมแบ่งปันความฝันและความสำเร็จ อีกทั้งยังร่วมเดินทางไปสู่จุดสูงสุดด้วยกันกับเรา

นายศรี ปราภาช โละเสียว
ประธานกรรมการ

อินโดรามา เวเนเจอร์ส ภูมิใจที่ได้รับเลือกให้อยู่ใน กลุ่มดัชนีความยั่งยืน DJSI 2018

เรามุ่งมั่นสร้างสรรค์สังคมที่ดีขึ้นด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
และรับผิดชอบต่อหน้าที่ในฐานะของบริษัทเคมีภัณฑ์ไทยชั้นนำระดับโลก

INDORAMA
VENTURES

MEMBER OF

**Dow Jones
Sustainability Indices**

In Collaboration with RobecoSAM



สามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับบริษัทได้ที่ www.indoramaventures.com





นายอालก โลเฮีย
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

สารจากประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัทฯ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ผมรู้สึกยินดีอย่างยิ่งที่ได้มีโอกาสนำเสนอรายงานประจำปี 2561 ให้กับทุกท่าน และยิ่งไปกว่านั้นคือการได้มาชี้แจงเกี่ยวกับบริษัทฯ และอุตสาหกรรมของเรา รวมไปถึงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจโดยรวมที่กำลังก่อตัวขึ้น แน่นอนว่าเราประสบความสำเร็จในการเติบโตที่ผ่านมาได้อย่างน่าทึ่ง จากการบริหารจัดการตามวัตถุประสงค์ภายในขององค์กร และการสนับสนุนจากปัจจัยภายนอกที่เป็นบวก แต่สิ่งนี้จะเกิดขึ้นไม่ได้เลยหากขาดความทุ่มเทและการทำงานหนักอย่างต่อเนื่องของทีมงานที่มีความสามารถของเรา และจรรยาบรรณในการทำงานอย่างสม่ำเสมอด้วยกลยุทธ์ที่ชัดเจนและการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ

“ฉันไม่สามารถเปลี่ยนทิศทางของลมได้
 แต่ฉันสามารถปรับใบเรือให้ไปถึงปลายทางของฉันได้เสมอ”

-- จิมมี ดีน

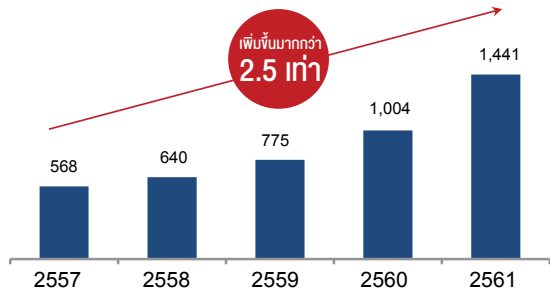
บรรลุผลตามแผนการปฏิรูปของเรา

เราบรรลุตามเป้าหมายตามที่วางไว้ในแผนการปฏิรูปของเราด้วยความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อบรรลุตามวิสัยทัศน์ของบริษัทที่ “มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดีเพื่อสังคม” ดังที่เราได้กำหนดเป้าหมายของเราไว้อย่างชัดเจนในช่วงหลายปีที่ผ่านมา และยังคงดำเนินการตามแผนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะช่วยให้เราสามารถขับเคลื่อนต่อไปข้างหน้าได้ คำนิยมของเราจะช่วยย้ำเตือนให้รู้ว่าเราต้องการดำเนินการธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และยั่งยืน ผมเชื่อว่าเราได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางในค่านิยมเหล่านั้นเช่นกัน

ไอบีแอลยังคงส่งมอบกลยุทธ์ของเราอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุการเติบโตที่สามารถสร้างผลกำไรได้อย่างมีความรับผิดชอบและยั่งยืน เรากำลังสร้างข้อได้เปรียบทางการแข่งขันที่ยั่งยืนจากธุรกิจที่หลากหลายที่เราได้พัฒนาขึ้น และเพิ่มประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ไปพร้อมกับการบูรณาการ และการดำเนินงานในระดับโลก รวมถึงการกระจายความเสี่ยงไปสู่ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า (HVA) ทั้งหมดนี้เป็นรากฐานการเติบโตของการปฏิรูปของเราผ่านรูปแบบ “ชนะและขยายขนาด” การควบรวมกิจการ และนวัตกรรม ซึ่งสิ่งเหล่านี้ได้รับการสนับสนุนโดยแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม การดำเนินการธุรกิจอย่างยั่งยืน บุคลากรและวัฒนธรรมของเรา การจัดการความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้เราสามารถสร้างคุณค่าให้กับสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย

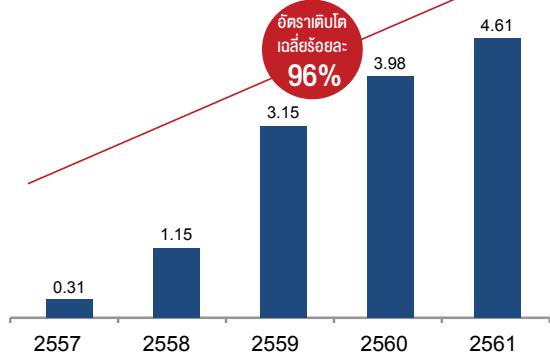
บรรลุผลสำเร็จตามแผนทางการเงิน

กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)
 หน่วย: ล้านบาทสหรัฐ



สร้างผลตอบแทนที่เหนือกว่า ให้แก่ผู้ถือหุ้น

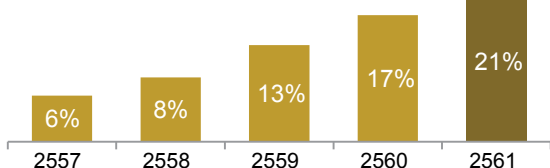
กำไรต่อหุ้น
 หน่วย : บาทต่อหุ้น



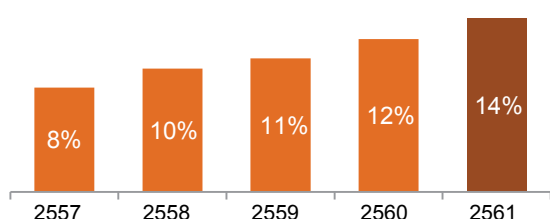
ผลการดำเนินงานทางการเงินที่แข็งแกร่ง

แนวโน้มการเติบโตที่ต่อเนื่อง

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE)
 หน่วย: เปอร์เซ็นต์



ผลตอบแทนจากเงินลงทุน (ROCE)
 หน่วย: เปอร์เซ็นต์



คณะกรรมการบริษัทฯ ของเราที่ผลักดันให้ โอวีแอลดำรงอยู่ในปัจจุบัน

ความสำเร็จในระยะยาวเริ่มต้นที่คณะกรรมการบริษัทฯ ผมเชื่อว่าการเป็นผู้นำที่มีประสิทธิภาพ เป็นอิสระ และความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นสิ่งที่จำเป็นสำหรับการสร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ จะมุ่งเน้นไปที่ผลลัพธ์ระยะยาว คณะกรรมการบริษัทฯ ของเราเป็นแรงผลักดันที่สำคัญในการที่โอวีแอลสามารถยืนหยัดอยู่ได้ในปัจจุบัน พวกเขาเป็นผู้สนับสนุนที่แข็งแกร่งของการปฏิรูปบริษัทฯ ได้ดำเนินมาตลอดหลายปีที่ผ่านมา โดยก้าวจากการเป็นผู้ผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ในทวีปเอเชียมาเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ที่มีความหลากหลายในระดับโลก พวกเขาเป็นผู้ที่สนับสนุนการพัฒนาทางธุรกิจ การประเมินผลการดำเนินงานของผู้บริหาร และการรักษาวัฒนธรรมและค่านิยมของบริษัทฯ ซึ่งทั้งหมดนี้มีความสำคัญต่อการเติบโตและความสำเร็จในระยะยาว การเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการและความมุ่งมั่นเพื่อความยั่งยืนยังเป็นเครื่องพิสูจน์ถึงประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งผมเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าองค์กรที่ต้นนี้จะเกิดขึ้นได้จากการมีคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ดีเป็นผู้นำรากฐาน

เรากำลังสร้างโอวีแอลให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น

ความโดดเด่นที่ขับเคลื่อนโอวีแอล ในปี 2561 คือ ความสามารถในการบริหารจัดการ เพื่อนำไปสู่ความเติบโตดังนี้

เสริมสร้างความแข็งแกร่งในกลุ่มผลิตภัณฑ์ Necessities

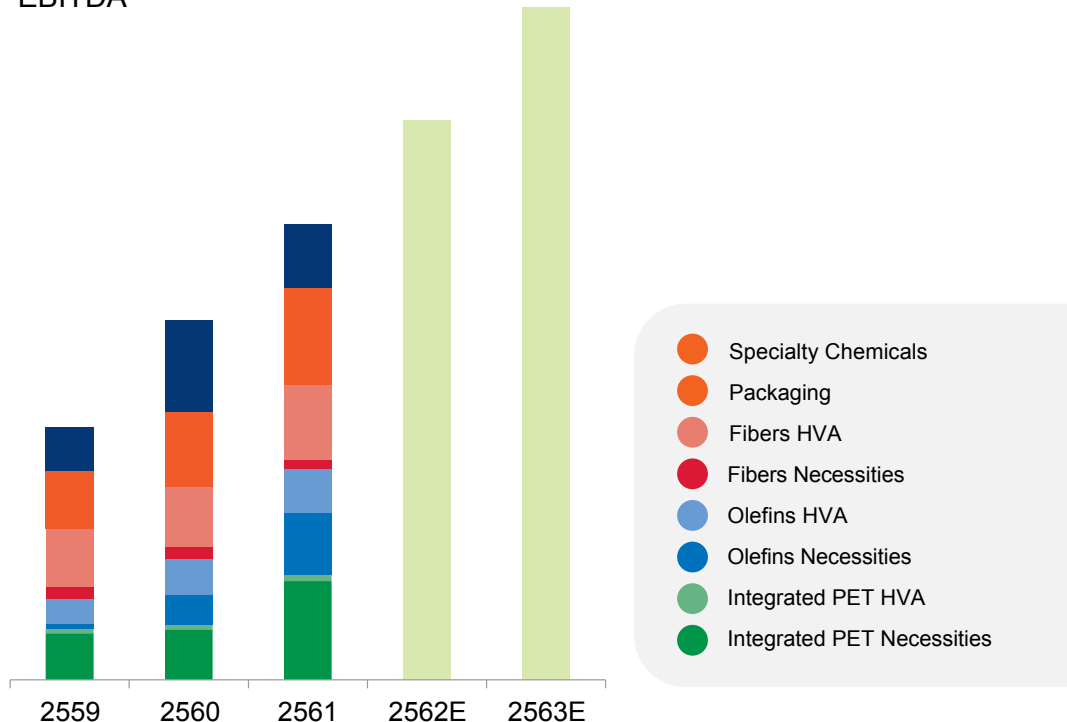
- เราร่วมมือกับผู้ผลิต 2 รายในอุตสาหกรรมของเรา เพื่อเข้าซื้อโรงงาน PTA-PET ซึ่งยังสร้างไม่แล้วเสร็จใน Corpus Christi ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งกำหนดจะสร้างแล้วเสร็จในปี 2563 และ 2564

โดยโรงงานดังกล่าวจะเป็นโรงงานที่มีประสิทธิภาพด้านต้นทุนสูงสุดในทวีปอเมริกาเหนือ และจะเพิ่มกำลังการผลิตจากที่มีอยู่เดิมของโอวีแอลถึง 800,000 ตันต่อปี

- เราได้เริ่มดำเนินการกิจการโรงงาน IPA ที่มีกำลังการผลิต 220,000 ตันต่อปีในเมืองดีเคเตอร์ รัฐอลาบามา ซึ่งเชื่อว่าโรงงานที่เมืองดีเคเตอร์นี้มีตำแหน่งทางต้นทุนที่จัดอยู่ในอันดับต้นๆ ของกลุ่มโอวีแอล และในทวีปอเมริกาเหนือ ซึ่งจะทำให้ได้รับประโยชน์จากห่วงโซ่มูลค่าทั้งหมดตั้งแต่พาราไซลีนไปจนถึง PET โดยโอวีแอลได้กลายเป็นผู้ผลิต IPA เพียงรายเดียวในทวีปยุโรป และทวีปอเมริกาเหนือ ในธุรกิจที่สามารถขับเคลื่อนได้โดยใช้เทคโนโลยีของเรา และธุรกิจที่เราเป็นผู้นำของโลก
- เราเข้าไปทำตลาดในทวีปอเมริกาใต้ด้วยการเข้าซื้อธุรกิจ PET ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศบราซิล ซึ่งการบริหารจัดการธุรกิจในประเทศบราซิลนั้น อยู่ภายใต้การดูแลของทีมงานของเราในทวีปอเมริกา เราเข้าซื้อโรงงานเส้นใยโพลีเอสเตอร์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศบราซิล ซึ่งคาดว่าจะสามารถดำเนินการเสร็จสิ้นในเร็วๆ นี้ และจะได้รับประโยชน์จากความร่วมมือกันระหว่างธุรกิจทั้ง 2 ธุรกิจดังกล่าว
- สำหรับภายในภูมิภาคยุโรป ตะวันออกกลาง และแอฟริกา (EMEA) เราเริ่มดำเนินการผลิต PTA อยู่ที่ 700,000 ตันต่อปีในประเทศโปรตุเกส และเริ่มดำเนินการผลิต PET อยู่ที่ 540,000 ตันต่อปีในประเทศอิตาลี ซึ่งเราได้รับประโยชน์จากการค้าภายในประเทศและจากห่วงโซ่มูลค่าภายในภูมิภาค เมื่อผนวกกับธุรกิจ IPA ในประเทศสเปนแล้ว โอวีแอลได้กลายเป็นผู้ผลิตที่ครบวงจรมากที่สุดในภูมิภาค EMEA ส่วนธุรกิจไนทวีปยุโรปนั้น เราเชื่อว่าความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการที่จะต่อสู้กับต้นทุนด้านพลังงานที่สูงขึ้น รวมไปถึงการคุกคามของสินค้านำเข้าจากประเทศเกาหลีใต้และสาธารณรัฐประชาชนจีน

ภาพรวมการดำเนินงาน

EBITDA



การขยายสัดส่วนในกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม (HVA)

- เราได้ทำการเข้าซื้อธุรกิจเส้นใยสำหรับยานยนต์ 2 แห่งเพื่อขยายธุรกิจ ในแนวคิด ในตลาดผลิตภัณฑ์สำหรับเสริมยางในรถยนต์และถุงลมนิรภัย ที่มีมูลค่า 1.1 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ การเข้าซื้อบริษัท Kordarna และ บริษัท UTT ถือเป็นกลยุทธ์ที่ยืดหยุ่นและเหมาะสมกับธุรกิจที่มีอยู่เดิมของไอวีแอล คือบริษัท PHP Fibers และบริษัท Performance Fibers อีกทั้งยังเป็นการเสริมกลยุทธ์ของบริษัท Glanzstoff ที่ไอวีแอลได้ดำเนินการเข้าซื้อเมื่อปี 2560
- เราเข้าซื้อหุ้นบริษัท Avgol ประเทศอิสราเอล ซึ่งเป็นผู้ผลิตชั้นนำในกลุ่มเส้นใยสำหรับผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัยส่วนบุคคล และเป็นการเข้าซื้อกิจการแห่งที่ 2 ในธุรกิจดังกล่าวในแนวคิด ซึ่งมีการขยายการผลิตตั้งแต่เราซื้อบริษัท FiberVisions ในปี 2555
- เราจัดตั้งธุรกิจร่วมทุน 50:50 กับบริษัท Huvis ประเทศเกาหลีใต้ เพื่อพัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินการงานการผลิตเส้นใยที่มีค่าหลอมเหลวต่ำ ในประเทศสหรัฐอเมริกา ที่มีกำลังการผลิต 60,000 ตันต่อปี โครงการนี้จะช่วยขยายธุรกิจ HVA สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และวัสดุคอมโพสิตที่ใช้ในอุตสาหกรรม ในขณะเดียวกัน ยังเป็นการเพิ่มการเกี่ยวพันในธุรกิจ Feedstock ของเรอีกด้วย
- เราเข้าซื้อกิจการ Medco บริษัทผลิตบรรจุภัณฑ์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศอียิปต์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ของเราในการเลือกลงทุนในธุรกิจบรรจุภัณฑ์ในตลาดเกิดใหม่ เพื่อสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เติบโตขึ้น ซึ่งการเข้าซื้อกิจการดังกล่าวมีความเหมาะสมทางกลยุทธ์กับโรงงานผลิต PET ในประเทศอียิปต์
- ปี 2561 นับว่าเป็นปีที่มีความสำคัญกับธุรกิจขนสัตว์ด้วยเช่นกัน จากการขยายธุรกิจไปในทวีปยุโรปเป็นครั้งแรก เราเข้าซื้อกิจการกลุ่ม Schoeller ซึ่งเป็นผู้นำในการผลิตเส้นใยขนสัตว์พรีเมียมในทวีปยุโรป การเข้าซื้อกิจการดังกล่าวจะช่วยเสริมความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจ HVA ของไอวีแอล อีกทั้งยังเป็นการขยายพื้นที่ทางภูมิศาสตร์ของธุรกิจขนสัตว์อีกด้วย

เป็นผู้นำในด้านความยั่งยืน

ความยั่งยืนเป็นส่วนประกอบที่สำคัญมากในกลยุทธ์ของเรา เราตระหนักดีว่าในฐานะบริษัทเคมีภัณฑ์ เราจำเป็นต้องแสดงให้เห็นถึงความตั้งใจที่จะพัฒนากลยุทธ์ความยั่งยืน นอกจากนี้ เรายังตระหนักได้ว่าการก้าวไปสู่เศรษฐกิจที่ยั่งยืนยิ่งขึ้นจะเป็นการสร้างโอกาสที่ตามมาให้กับเรา

ในโลกของพลาสติก เราทำงานร่วมกับหน่วยงานและคู่ค้าต่างๆ ในอุตสาหกรรมนี้อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง และช่วยให้เห็นถึงความสำคัญของการรีไซเคิลและการประเมินวัฏจักรของ PET การพัฒนาที่ยั่งยืนของไอวีแอลถูกขับเคลื่อนด้วยวิสัยทัศน์ของเราในการที่จะทำให้ PET เป็นวัสดุที่ได้รับความนิยม เนื่องจากปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในกระบวนการผลิตต่ำ อีกทั้งยังส่งเสริมระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน และธุรกิจที่เป็นธรรม

เรากำลังมุ่งหน้าลงทุนในธุรกิจรีไซเคิล PET ทั่วโลก และเรารู้สึกยินดีที่บริษัทเครื่องดื่มและสินค้าอุปโภคบริโภคชั้นนำของโลกได้ให้การตอบรับต่อการดำเนินธุรกิจนี้เป็นอย่างดี

- เราเข้าซื้อกิจการ Sorepla บริษัทรีไซเคิลชั้นนำในประเทศฝรั่งเศส เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานของเราที่มีอยู่แล้วในทวีปยุโรป และเมื่อไม่นานมานี้ เราได้ประกาศการเข้าซื้อกิจการโรงงาน Customs Polymers ซึ่งถือเป็นการซื้อกิจการโรงงานรีไซเคิลในประเทศสหรัฐอเมริกา

แห่งแรกของเรา ธุรกิจเหล่านี้ตั้งอยู่ใกล้กับกิจการเดิมของเรา ซึ่งเราสามารถแปรรูปเกล็ดหรือเม็ดพลาสติกรีไซเคิลให้กลายเป็นพลาสติก PET รีไซเคิล หรือเส้นใยโพลีเอสเตอร์มูลค่าสูงได้ เราเชื่อว่าทุกวิถีทางที่เราทำเพื่อพัฒนาการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมของอุตสาหกรรมและคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน จะช่วยสร้างการยอมรับการใช้พลาสติก PET ที่สามารถรีไซเคิลได้ที่มากขึ้น

- เราร่วมมือลงทุนกับบริษัทสตาร์ทอัพใหม่สองแห่ง คือ Ionika และ Loop Industries ในการพัฒนาการรีไซเคิลสารเคมีต่างๆ อันเป็นกระบวนการที่สามารถจัดการกับขยะจากขั้นตอนการผลิตพลาสติก PET ได้เกือบทั้งหมด ซึ่งแตกต่างจากเครื่องจักรรีไซเคิลแบบดั้งเดิม เราจะช่วยทั้ง 2 บริษัทในการเพิ่มทุนผลประโยชน์ทางการค้าจากเทคโนโลยีเหล่านี้ และจะลงทุนในโรงงานผลิต PET ของเราเพื่อนำของเสียจากกระบวนการผลิตกลับมารีไซเคิลเป็น PET ใหม่อีกครั้ง

การที่เราได้รับการยอมรับจากทั่วโลกว่าเราเป็นผู้นำทางความยั่งยืนในอุตสาหกรรมนี้ของเรา สะท้อนให้เห็นความสำเร็จของเราในการดำเนินกิจการอย่างมีประสิทธิภาพและการสร้างผลกำไร แต่ในขณะเดียวกันก็ยังมีควมรับผิดชอบและได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียเป็นอย่างดี ความไว้วางใจนี้เองที่ทำให้เรายังมีความทะเยอทะยานมากขึ้นที่จะสร้างคุณค่าร่วมกัน อันจะนำไปสู่การวางตำแหน่งของบริษัทฯ เราที่คู่ควรแก่วัตถุประสงค์ที่มุ่งเปลี่ยนแปลงโลกใบนี้

- ไอวีแอลได้รับการจัดลำดับให้อยู่ในดัชนี DJSI ต่อเนื่อง 2 ปีติดต่อกัน เป็นสิ่งบ่งชี้ถึงความมุ่งมั่นที่มีต่อเป้าหมายการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ตลอดจนการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม รวมถึงการสร้างคุณค่าของไอวีแอลให้แก่ผู้ถือหุ้น ดัชนี DJSI นับเป็นเกณฑ์อ้างอิงที่สำคัญสำหรับการลงทุนอย่างยั่งยืนสำหรับนักลงทุนและบริษัททั่วโลก
- ดัชนี FTSE Russell ได้จัดลำดับให้ไอวีแอลอยู่ในประเภทของบริษัทที่ดำเนินงานตามแนวทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) หรือเรียกว่า FTSE4Good ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ให้ข้อมูลแก่นักลงทุนอย่างโปร่งใส และเป็นอิสระในการวัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
- เรามีความยินดีเป็นอย่างมากที่ได้เห็นว่าไอวีแอลได้รับการจัดลำดับอยู่ในรายงานดัชนี MSCI ESG ที่สูงขึ้น เลื่อนจากลำดับ B ในปีก่อนขึ้นเป็นลำดับ BB ซึ่งบ่งชี้ถึงการพัฒนาทางด้านความยั่งยืนอย่างแน่วแน่สำหรับการลดการปล่อยก๊าซ การลดผลกระทบต่อภาวะเรือนกระจก รวมถึงการรีไซเคิลน้ำและสารเคมี
- ในฐานะที่ไอวีแอลเป็นผู้นำในธุรกิจรีไซเคิล เราได้แสดงความตั้งใจที่จะเพิ่มสัดส่วนในการใช้ประโยชน์จาก PET ที่ผ่านการใช้งานแล้ว และของเสียจากกระบวนการผลิตที่ใช้โพลีเอสเตอร์เป็นวัตถุดิบ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของข้อตกลงระดับโลกในการต่อสู้กับขยะพลาสติกของมูลนิธิ Ellen MacArthur

พนักงานของเราอยู่เบื้องหลังความสำเร็จนี้ พวกเขาได้ช่วยลดผลกระทบทางธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนและโลก ผนวกกับชื่นชมความอดทนของทุกคนที่ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการบรรลุเป้าหมาย

เราจะต้องอยู่อย่างคล่องตัวในโลกที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

ทุกวันนี้โลกเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วมากกว่าที่เคยเป็นในอดีต สิ่งแวดล้อมภายนอกยังแสดงถึงความต้องการอยู่เสมอ วาระด้านพลังงานอาจเป็นประเด็นสำคัญที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยยะ และอาจแสดงถึงโอกาสใหม่ทางธุรกิจด้วยเช่นกัน

- ในขณะนี้ ขยะพลาสติกเป็นประเด็นที่สังคม หน่วยงานกำกับดูแล กฎหมาย และกลุ่มอุตสาหกรรมของเราให้ความสำคัญ ประเทศจีนออกนโยบายห้ามนำเข้าขยะพลาสติกเพื่อปกป้องสิ่งแวดล้อมภายในประเทศ สิ่งนี้ไม่เพียงแต่ช่วยกระตุ้นความต้องการใช้งานของ PET ผลิตภัณฑ์ใหม่และวัสดุภายในประเทศ แต่ยังช่วยผลักดันให้บริษัททั่วโลกมองหาทางเลือกที่ดีกว่าในการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค และสนับสนุนให้มีกระบวนการรีไซเคิลที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น สืบเนื่องจากที่ประเทศจีนนำเข้าขยะพลาสติกและประเทศอื่นไม่สามารถที่จะรองรับอุปสงค์ที่มีอยู่ในระดับสูง ผู้ส่งออกมีแนวโน้มที่จะถูกผลักดันให้ขยายระบบรีไซเคิลภายในประเทศ และลดจำนวนขยะที่เกิดขึ้น
- ปี 2561 ผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศจากทั่วโลกเติบโตขึ้นในอัตราร้อยละ 3.2 จากการเติบโตที่เพิ่มขึ้นในทวีปอเมริกาและยุโรป ในอดีตอุปทานของโพลีเอสเตอร์เติบโตหลายเท่าตัวเมื่อเทียบกับอัตราการเติบโตของ GDP (และเติบโตเร็วขึ้นในประเทศจีน เป็นผลจากนโยบายระงับการนำเข้าขยะพลาสติก) ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มอัตราการใช้กำลังการผลิตตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน ในช่วงที่อุตสาหกรรมโพลีเอสเตอร์มีกำไรต่ำ (ปี 2555-2559) ธุรกิจโพลีเอสเตอร์ไม่มีกำลังการผลิตใหม่เพิ่มเติมมากนัก และยังมีธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากการบริหารจัดการสินทรัพย์ที่ไม่มีประสิทธิภาพ ปัจจัยเหล่านี้ได้ส่งผลช่วยภาคธุรกิจให้ฟื้นตัวจากกำไรที่ลดลงในช่วงเวลาดังกล่าว
- บริษัทเครื่องดื่มและสินค้าอุปโภคบริโภค ได้แสดงเจตนาสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้เสียในการที่จะปรับปรุงการออกแบบและการเลือกใช้วัสดุ มาผลิตบรรจุภัณฑ์ ธุรกิจนี้ห่วงโซ่อุปทานนี้เองก็ได้ทำงานร่วมกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเก็บขวด PET ให้สูงขึ้น รวมทั้งเพิ่มสัดส่วน PET เพื่อเติมเต็มความต้องการของบรรจุภัณฑ์ของบริษัทเหล่านั้น
- ข้อดีของวงจรชีวิต PET นั้นมีอยู่มากมาย และอัตราการเก็บรวบรวมขยะที่สูงขึ้นย่อมหมายถึงอัตราการรีไซเคิลที่สูงมากขึ้นทั่วโลกด้วยเช่นกัน ความต้องการใช้พลาสติกที่รีไซเคิลได้ คาดว่าจะส่งผลให้ PET เป็นวัสดุที่เป็นที่ต้องการมากกว่าพลาสติกชนิดอื่น และจะช่วยกระตุ้นการอุปโภคให้มากขึ้น
- ข้อคิดเห็นต่อความเสี่ยงจากผลกระทบทางภูมิศาสตร์เป็นที่กล่าวถึงกันมาก โดยเฉพาะสถานการณ์ความขัดแย้งทางเศรษฐกิจหลายประเด็นที่เกี่ยวข้องกับประเทศจีน วาระนี้เป็นข้อกังวลของคณะผู้บริหารในหลายองค์กร และส่งผลให้ทุกหน่วยงานในแต่ละประเทศมุ่งสร้างความมั่นคงให้กับห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจ ในตลาดที่มีการแข่งขันด้านราคาของอุปทานภายในประเทศ ถือเป็นเรื่องธรรมดาที่แผนกจัดซื้อของแต่ละบริษัทจะใช้ผลประโยชน์จากตลาดแข่งขันราคานี้ ซึ่งทำให้เราได้เห็นถึงกิจกรรมทางการค้าภายในประเทศที่สูงมากขึ้น บริษัทระดับโลกหลายแห่ง รวมถึงโอวีแอล ที่มีห่วงโซ่อุปทานขนาดใหญ่ที่ตั้งอยู่ในประเทศเอง ก็จะได้รับประโยชน์จากตลาดแข่งขันนี้เช่นกัน
- ในปี 2561 ประเทศสหรัฐอเมริกา มีการปรับลดอัตราเก็บภาษีบริษัทจากอัตราร้อยละ 35 เหลืออัตราร้อยละ 21 นับเป็นก้าวสำคัญที่ส่งผลให้เกิดการสร้างงานภายในประเทศอย่างเห็นได้ชัดเจน และสร้างแรงกดดันให้แก่ประเทศอื่นในการประเมินการปรับลดนโยบายภาษี นโยบายนี้ส่งผลดีให้แก่บริษัทฯ ในการได้รับผลตอบแทนเพิ่ม อันเป็นผลให้บริษัทที่ตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกาได้รับการประเมินมูลค่าที่สูงมากขึ้น ในอีกทางหนึ่ง นโยบายนี้ได้สร้างรายได้ส่วนบุคคลสุทธิให้ประชาชนสูงมากขึ้นกว่าเดิม ส่งผลให้มีอัตราการบริโภคที่สูงขึ้นด้วยเช่นกัน
- ธนาคารกลางสหรัฐดำเนินงานตามแผนการในการปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ย ส่งผลให้เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐแข็งค่า และเอื้อประโยชน์ต่อ

ต้นทุนการผลิตที่สามารถแข่งขันได้ในหลายแห่ง เช่น เม็กซิโก แคนาดา ยุโรป จีน และ อินโดนีเซีย เป็นต้น ทั้งนี้ แม้ว่าต้นทุนของสินค้าจะยังต่ำ ต้นทุนการกู้ยืมที่สูงขึ้นในอนาคตอาจส่งผลกระทบต่อการใช้ซื้อธุรกิจ และการประเมินสินทรัพย์ได้

เสริมสร้างจุดแข็งและดำเนินงานด้วยความเป็นเลิศ

ยกระดับการซื้อกิจการและความสามารถในการพลิกฟื้นของเรา

การควบรวมกิจการได้เปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมการแข่งขันของเรา เราเชื่อว่าเราต้องเติบโตแบบองค์รวม ที่ทำให้สามารถรองรับความผันผวนที่มักพบในธุรกิจของเรา ไม่ว่าจะเป็นราคาน้ำมันดิบหรืออัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน ซึ่งทีมงานฝ่ายองค์กรของเราทำงานได้อย่างยอดเยี่ยมในการจัดการกับความผันผวนเหล่านี้ ในขณะที่ทีมฝ่ายปฏิบัติการของเราเองก็ทำได้ดีในการบรรลุความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน เพื่อสนับสนุนความเป็นเลิศด้านต้นทุนของเรา และอย่างน้อยก็ชดเชยต้นทุนจากอัตราเงินเฟ้อที่อาจสูงขึ้น

ในฐานะผู้ประกอบการ เราจับตามองบริษัทที่มีเทคโนโลยีและสินทรัพย์ขนาดใหญ่ที่ทันสมัย และรักษาสวนแบ่งการตลาดของเราตามความเหมาะสม จากการได้มาซึ่งสินทรัพย์ตามแผนกลยุทธ์ด้านที่ตั้ง ทำให้เราสามารถวางตำแหน่งตัวเองในตำแหน่งที่ได้เปรียบเพื่อให้บริการลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น และเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดของเรา ไปพร้อมกับการปกป้องผลตอบแทนต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ผมมั่นใจว่าตำแหน่งทางต้นทุนของสินทรัพย์ในกลุ่ม Necessities ของเราอยู่ในอันดับต้น เนื่องจากความเป็นเลิศของบุคลากรของเรา

ทีมผู้บริหารฯ ของเรามีประวัติอันยาวนานในเรื่องความสำเร็จในการเข้าซื้อและเปลี่ยนสินทรัพย์ที่มีปัญหาให้กลับมาดียิ่งขึ้นกว่าเดิม ตัวอย่างที่ดีของเรื่องราวความสำเร็จ คือการเข้าซื้อกิจการและการพลิกฟื้นโรงงานเส้นใยโพลีเอสเตอร์ Tuntex ในประเทศไทย ในปี 2551 (PII ระยะเวลาในปัจจุบัน)

ทีมงานของเราปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพของโรงงานได้อย่างรวดเร็ว และเห็นผล โดย 1. ปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ การใช้พลังงาน และเสถียรภาพของโรงงาน 2. บูรณาการการผลิต PTA การผลิตกระแสไฟฟ้าภายในโรงงาน และการปรับปรุงสัดส่วนผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสม ไปพร้อมๆ กับการค่อยๆ เปลี่ยนแปลง PII ระยะเวลา จากเดิมที่มีการผลิตเพียงสินค้าโภคภัณฑ์ ให้เป็นโรงงานที่มีการผสมผสานการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ และเส้นใยที่มีมูลค่าสูงได้อย่างเหมาะสม

โดยรวมแล้ว การพลิกฟื้นของโรงงานนี้นำไปสู่การพัฒนาของกำไรและผลตอบแทนที่ยั่งยืน ซึ่งเป็นตัวอย่างที่ดีของความชำนาญในการปฏิบัติงานระดับโลกที่เป็นเลิศของเรา และผมเชื่อเป็นอย่างยิ่งว่าบริษัทฯ ของเราจะมียุคทองของความสำเร็จมากกว่านี้ และเราจะแบ่งปันเรื่องราวเหล่านี้แก่ผู้มีส่วนได้เสียต่อไปในอนาคต

เสริมสร้างทักษะในโครงการดำเนินการลงทุนของเรา

ในขณะที่เราทำได้ดีในการบูรณาการธุรกิจที่เพิ่งเข้ามาใหม่เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของโอวีแอล แต่ผลตอบแทนยังคงไม่มั่นคงและคงต้องพัฒนาต่อไป สิ่งที่เราตั้งใจจะกล่าวถึงคือความสามารถในการดำเนินโครงการที่จะสร้างขึ้นใหม่และโครงการที่จะปรับปรุงต่อไปของเรา โครงการ Louisiana Cracker และ Rotterdam PTA ซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่ของเรา ได้ดำเนินการก่อสร้างเกินกำหนดระยะเวลาและเกินงบประมาณที่กำหนดไว้ แต่โชคดีที่ทั้งสองโครงการนี้มีข้อได้เปรียบด้านทำเลที่ตั้งและความเหมาะสมของ

ห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งส่งเสริมความต้องการด้านการใช้วัตถุดิบภายในบริษัทฯ จึงทำให้บริษัทฯ จะยังคงได้รับผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นในระยะยาว

การลงทุนในสิ่งที่สำคัญเพื่อกองความเป็นผู้นำ

- **ทรัพยากรบุคคล** - รากฐานของไอวีแอลได้ถูกสร้างขึ้นบนทรัพยากรบุคคลที่มีความเป็นผู้นำสูง ไอวีแอลได้เติบโตจากพนักงาน 6,000 คนในปี พ.ศ.2553 สู่นักงานมากกว่า 18,000 คนในวันนี้ ผมเชื่อว่าพนักงานคือผู้ขับเคลื่อนทุกความสำเร็จของบริษัทฯ และพนักงานก็อาจเป็นข้อจำกัดของบริษัทฯ ถ้าหากเราไม่มีการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ผมเชื่อว่าพนักงานทุกคนมีความปรารถนาที่จะเป็นผู้นำ และที่ไอวีแอล เราได้ใช้เวลามากกว่าในอดีตถึงสองเท่าในการพัฒนาศักยภาพบุคลากร และสร้างวัฒนธรรมที่ยึดผลงานเป็นหลัก
- **ดิจิทัลที่ไอวีแอล** - ในวันนี้ไอวีแอลยังคงอยู่ในยุคอุตสาหกรรม 3.0 และกำลังศึกษาหลายส่วนของอุตสาหกรรม 4.0 ที่จะสามารถสร้างโอกาสให้กับเราในด้านการเรียนรู้ของเครื่องจักร (Machine Learning) และการหาค่าเหมาะที่สุดเชิงคณิตศาสตร์ (Mathematical Optimization) เรา กำลังพิจารณาโครงการชุดแรกอย่างใกล้ชิดและศักยภาพดำเนินการจะถูกนำโดยทีมงานที่กระตือรือร้นของที่ปรึกษาภายในและภายนอก โดยรวม เราได้ระบุมากกว่า 250 โอกาสในการสร้างมูลค่าจากการลงทุนด้านดิจิทัลใน 12 โรงงาน เรามีความตื่นตัวอย่างมากต่อสิ่งที่จะมาถึง ทีมอุตสาหกรรม 4.0 ของเราจะได้รับการส่งเสริมและมอบหมายให้ขยายขอบเขตการเรียนรู้ และนำไปใช้ในโรงงานผลิตของเรา มีการรับรู้เพิ่มขึ้นภายในว่าการลงทุนในการพัฒนานี้ไม่เพียงแต่จะให้ผลตอบแทนที่น่าดึงดูด แต่ยังขับเคลื่อนเราไปสู่ระดับโลก ทั้งในด้านเทคโนโลยีและความสามารถในการที่ในที่สุดจะผลักดันมูลค่าที่แท้จริงของบริษัทฯ อย่างที่มักได้ยินกันทุกวันนี้น่าว่า “ข้อมูลคือน้ำมันตัวใหม่”
- **การปรับสัดส่วนของผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสม** - เมื่อเราเริ่มประเมินศักยภาพในการปรับพอร์ตโฟลิโอให้เหมาะสม จะเห็นได้ว่าในกลุ่มเส้นใย HVA นั้นมีโรงงานอยู่กระจัดกระจาย ผมเห็นโอกาสที่จะรวมโรงงานที่เราเป็นเจ้าของในปัจจุบันเข้าด้วยกัน ภายใต้โรงงานขนาดใหญ่จำนวนหนึ่งที่มีความได้เปรียบด้านกำลังคนและผลประโยชน์ด้านต้นทุน ซึ่งรวมถึงประสิทธิภาพของห่วงโซ่อุปทาน

มุ่งสร้างศักยภาพ คุณค่า และอนาคต

ไอวีแอลลงทุนพัฒนาบุคลากรและสินทรัพย์ของเราอย่างต่อเนื่อง หรือกล่าวคือ เราลงทุนในการสร้างอนาคตอย่างยั่งยืน และสร้างเป้าหมายให้กับผู้นำรุ่นถัดไปในกลุ่มของบริษัทฯ ขึ้นมาในระดับโลก

สำหรับเรา ความพึงพอใจหมายถึงการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เราได้สร้างความก้าวหน้าอย่างยั่งยืนในด้านด้านการดำเนินด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ นับตั้งแต่เริ่มต้นโครงการ เราไม่ต้องการที่จะหยุดอยู่กับความสำเร็จที่ผ่านมาของเรา บริษัทฯ จะยังคงใส่ใจด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและรักษาไว้ซึ่งความคล่องตัวขององค์กรในการจับโอกาสใหม่ที่เกิดขึ้น โดยใช้ความเข้มแข็งจากภายในและภายนอก กล่าวคือ บริษัทฯ อยู่ในกลุ่มของเราทำหน้าที่ส่งเสริมจุดแข็งของกันและกัน ตลอดจนการดำเนินการเข้าซื้อกิจการตามกลยุทธ์จะช่วยสร้างรายได้ที่ดีให้แก่บริษัทฯ

เราได้ตั้งเป้าหมายการดำเนินงานไว้สูง และเชื่อมั่นว่าจะสามารถบรรลุเป้าหมายเหล่านั้นได้ ซึ่งรวมถึงการเพิ่ม EBITDA ของไอวีแอลอีกหนึ่งเท่าตัวภายใน 5 ปีข้างหน้า เราจะยังคงมองหาโอกาสที่ดีสำหรับการเติมเต็มสิ่งจำเป็นสำหรับการสร้างอนาคตที่มีผลกำไรที่เติบโตและยั่งยืนด้วยการใช้

ทรัพยากรของเราในการส่งเสริมเศรษฐกิจหมุนเวียน เราเชื่อว่าความมุ่งมั่นของเรานี้จะส่งผลให้เราได้รับผลตอบแทนที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมในทุกวัฏจักรธุรกิจ

เราโชคดีที่มีพนักงานผู้ทุ่มเทความสามารถกว่า 18,000 คน จาก 31 ประเทศร่วมงานอยู่กับเรา พนักงานของเราเป็นผู้ที่มุ่งมั่นในการสร้างความสำเร็จให้แก่องค์กร และมีความสามารถที่จะนำพาไอวีแอลไปให้ไกลกว่าปัจจุบันได้

ในปี 2561 เราได้เห็นการเปลี่ยนแปลงทางโครงสร้างของธุรกิจห่วงโซ่โพลิเอสเตอร์เกิดขึ้น หลังจากหลายปีที่มีการขยายการผลิตสูงมากขึ้นอย่างไม่สมเหตุสมผล ซึ่งส่งผลกระทบต่อทั้งผลกำไรและความแข็งแกร่งของอุตสาหกรรม ทั้งที่อุตสาหกรรมนั้นถูกขับเคลื่อนโดยความต้องการของผู้บริโภคและลักษณะแนวโน้มทางประชากร สิ่งนี้ส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการในหลายภาคอุตสาหกรรม แต่เรายังคงมองว่าเป็นบทเรียนที่ดีสำหรับเราทุกคนที่อยู่ในอุตสาหกรรมนี้ ช่วงระยะเวลาที่ได้รับผลกระทบส่งผลยาวนาน แต่ก็ทำให้ไอวีแอลได้รับโอกาสจากการสร้างการเติบโตผ่านการกระจายกระแสรายได้ การขยายภูมิภาค และการควบคุมกิจการระดับต้นน้ำ

ผมคาดหวังการสนับสนุนให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมของเรา และผมยังคงมีมุมมองที่เป็นบวกสำหรับไอวีแอล เนื่องจากปัจจัยหลายประการรวมถึง Mega trend และการมุ่งเน้นที่ความยั่งยืนและระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน ซึ่งทั้งหมดนี้จะผลักดันความต้องการผลิตภัณฑ์ของเราอย่างต่อเนื่อง ในระยะยาวคาดว่าความต้องการเส้นใยโพลิเอสเตอร์ทั่วโลกจะขยายตัวประมาณร้อยละ 5 - 6 ต่อปี ในขณะที่ความต้องการเส้นใย HVA คาดว่าจะเติบโตในอัตราที่ดีถึงร้อยละ 6-7 ต่อปี

เราได้ก้าวเข้าสู่ปี 2562 ในตำแหน่งที่แข็งแกร่งและยังคงมุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่อง เราจะยังคงพัฒนาตลาดใหม่และเข้าสู่ตลาดในภูมิภาคที่เรายังไม่มีการค้าขาย เรายังคงมองหาสิ่งที่ขาดหายในรูปแบบธุรกิจของเราอยู่เสมอ ที่ซึ่งเราจะสามารถพัฒนาและปลดปล่อยศักยภาพและการร่วมมือกันระหว่างธุรกิจและบริษัทย่อยในกลุ่มของเรา

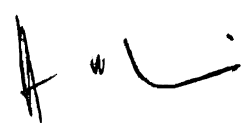
เราเชื่อมั่นทีมงานหนักเพื่อให้เกิดกับลูกค้ามากยิ่งขึ้น โดยทำความเข้าใจถึงความต้องการของพวกเขา ส่งเสริมด้านการลงทุนในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นนวัตกรรมมากขึ้น มอบข้อเสนอที่แตกต่างกันให้แก่ลูกค้า สินทรัพย์โครงสร้างพื้นฐาน เส้นทางทางการดำเนินธุรกิจ และทีมงานของเรามุ่งมั่นที่จะส่งมอบคุณค่าระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นและธุรกิจที่ยั่งยืน

ผมขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า ธนาคาร พนักงาน และเหนือสิ่งอื่นใดคือเพื่อนสมาชิกทุกคนของคณะกรรมการที่ให้การสนับสนุนและอุทิศตนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้ปีที่ผ่านมามีประสบความสำเร็จได้อย่างไม่มีเงื่อนไข

“การเรียนรู้และการสร้างนวัตกรรมเป็นสิ่งที่จะต้องทำควบคู่ไป
พร้อมกัน หากยึดมั่นในความสำเร็จที่เกิดขึ้น
เมื่อวานก็จะทำให้เราหยุดนิ่งต่อการพัฒนาในวันข้างหน้า”

-- วิลเลียม พอลลาร์ด

ด้วยความนับถือ



นายอาลภ โลเฮีย
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

สารจากประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจ Feedstock และ PET



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

เป็นเรื่องน่ายินดีอย่างยิ่งที่จะประกาศว่าปี 2561 เป็นอีกหนึ่งปีที่แข็งแกร่งของเรา เรามีผลการดำเนินงานและผลประกอบการทางการเงินที่ดี ซึ่งได้รับแรงสนับสนุนจากกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น สถานะตลาดที่ดีขึ้น รวมถึงประสิทธิภาพในการจัดซื้อและการดำเนินงาน กลุ่มธุรกิจ PET และวัตถุดิบ (Feedstock) มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) สูงสุดเป็นประวัติการณ์ราว 1.2 ล้านเหรียญสหรัฐในปี 2561 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2560 อย่างมาก ถึงร้อยละ 47 อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (ROCE) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 14.5 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 20.3 ในปี 2561 ซึ่งช่วยเพิ่มกำไรต่อหุ้นของบริษัทอย่างมาก เราคาดว่าจะสามารถสร้างการเติบโตของ EBITDA เป็น 1.8 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2564 เนื่องจากกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นหลังเริ่มการผลิตของโรงงานเอทิลีนแครกเกอร์ (Ethylene Cracker) ที่โรงงานผลิต PTA และ PET ในเมืองคอร์ปัส คริสตี และการดำเนินงานตลอดทั้งปีของโรงงานของเราในประเทศบราซิลรวมทั้งบริษัท EIPET

กลยุทธ์การเติบโตแบบสามทาง

เราสามารถสร้างการเติบโตและผลกำไรอย่างยั่งยืน ทั้งในกลุ่มผลิตภัณฑ์ Necessities ที่เน้นมีปริมาณการผลิตและกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม (HVA) ที่มีอัตรากำไรสูง เนื่องจากการเน้นกลยุทธ์การเติบโตแบบสามทางและการนำกลยุทธ์ดังกล่าวไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

1. **การสร้างความหลากหลายทางภูมิศาสตร์:** ในปี 2561 เราได้ขยายฐานการผลิตไปยังทวีปอเมริกาใต้ในประเทศบราซิล จากการเข้าซื้อโรงงานผลิต PET ที่มีต้นทุนต่ำและมีกำลังการผลิต 550 กิโลตัน นอกจากนี้ สิ่งที่เราเรียนรู้จากการดำเนินงานของโรงงานแห่งนี้ จะช่วยสนับสนุนโรงงานและการดำเนินการผลิต PET ของเราที่เมืองคอร์ปัส คริสตี เนื่องจากการใช้เทคโนโลยีแบบเดียวกัน การเข้าซื้อกิจการในประเทศบราซิลเกิดขึ้นในเวลาที่เหมาะสมอย่างยิ่ง เนื่องจากเศรษฐกิจของประเทศบราซิลเริ่มฟื้นตัวในปี 2561 จากการมีอัตราเงินเฟ้อต่ำสุดเป็นประวัติการณ์ และมีการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น หลังจากเกิดภาวะเศรษฐกิจถดถอยอันส่งผลกระทบอย่างรุนแรงเป็นระยะเวลา 3 ปี ผลประกอบการของโรงงานของเราในบราซิลอยู่ในเกณฑ์ดี นับตั้งแต่เข้าซื้อกิจการ ผมขอขอบคุณสมาชิกใหม่และทีมงานจากอเมริกา ที่สามารถสร้าง ROCE ที่ร้อยละ 18 ในบราซิล เราจะได้ประโยชน์อื่นๆ เพิ่มเติมจากการถือหุ้นทางธุรกิจกับโรงงานผลิตเส้นใยในประเทศบราซิลที่บริษัทได้เข้าซื้อ

เราได้เข้าสู่ตลาด PET ในประเทศอียิปต์ โดยการร่วมทุนกับพันธมิตรของเรา บริษัท Dhunseri ในการเข้าซื้อกิจการของบริษัท EIPET ซึ่งเป็นโรงงานผลิต PET ที่มีกำลังการผลิต 550 กิโลตัน ส่งผลให้เรากลายเป็นผู้ผลิต PET ชั้นนำในตลาดแอฟริกา และช่วยให้เราได้รับประโยชน์ทางภาษีในตลาดยุโรปและอเมริกา การเข้าซื้อกิจการครั้งนี้จะช่วยให้เกิดการใช้ PTA ซึ่งมาจากการเข้าซื้อบริษัทที่ผลิต PTA ในประเทศโปรตุเกส กิจการร่วมทุนสามทางกับบริษัท Alpek ในประเทศเม็กซิโกและบริษัท Far Eastern Group ในประเทศไต้หวัน เพิ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการการค้าแห่งสหรัฐอเมริกา ให้เข้าซื้อโรงงานที่เมืองคอร์ปัส คริสตี มลรัฐเท็กซัส สหรัฐอเมริกา ซึ่งเมื่อแล้วเสร็จ จะมีกำลังการผลิตติดตั้งที่ 1.1 ล้านเมตริกตันสำหรับ PET และอีก 1.3 ล้านเมตริกตันสำหรับ PTA ซึ่งจะทำให้โรงงานแห่งนี้เป็นโรงงานแบบครบวงจรที่ใหญ่ที่สุดและมีต้นทุนต่ำเป็นอันดับต้นๆ ในสหรัฐอเมริกา เราคาดการณ์ว่า จะสามารถเริ่มต้นการผลิต PET ได้ในไตรมาสที่ 2 ปี 2563 และจะเริ่มการผลิต PTA ในช่วงกลางปี 2564

2. **การบูรณาการห่วงโซ่คุณค่า:** นับจากเดือนมิถุนายน 2561 เป็นต้นมาที่เราเริ่มสายการผลิตในโรงงาน PTA ประเทศโปรตุเกส ทำให้เรากลายเป็นผู้ผลิต PTA รายใหญ่ที่สุดในยุโรป การเข้าซื้อโรงงาน PTA ในประเทศโปรตุเกสมีค่าใช้จ่ายต่ำกว่าต้นทุนทดแทนสินทรัพย์ โรงงานแห่งนี้ยังจัดส่ง PTA ให้กับโรงงานของเราในประเทศเม็กซิโก โดยได้รับประโยชน์ทางด้านภาษี ซึ่งผลผลิตตามกำลังผลิตของปี 2562 ได้ถูกจำหน่ายแล้วทั้งหมด เราได้สร้างโมเดลทางธุรกิจ PET ที่มีการบูรณาการแบบครบวงจรในยุโรปและประเทศตุรกี พร้อมธุรกิจ PIA ในประเทศสเปน

เราได้เพิ่มความแข็งแกร่งให้ธุรกิจบรรจุภัณฑ์ปลายน้ำของเราโดยการเข้าซื้อกิจการของบริษัท Medco ในประเทศอียิปต์ และขยายฐานการผลิตบรรจุภัณฑ์ในตลาดแอฟริกาที่มีความน่าสนใจและกำลังเติบโต ด้วยศักยภาพที่จะก่อให้เกิดการเกื้อหนุนทางธุรกิจผ่านการบูรณาการตลอดห่วงโซ่คุณค่า

ในประเทศสหรัฐอเมริกา เราได้เริ่มการผลิต PIA ในเดือนธันวาคม 2561 ที่โรงงานในเมืองดีเคเตอร์ ในรัฐอลาบามา โดยเปลี่ยนกำลังการผลิต PTA ให้เป็น PIA ทำให้โรงงานแห่งนี้เป็นโรงงานที่ใหญ่ที่สุดในห่วงโซ่คุณค่า PET ด้วยกำลังการผลิตพาราไซลีน (PX) PTA PET PIA และ NDC รวม 2 ล้านตัน และรับ MEG มาจากโรงงานโอเลฟินส์ของโอวีแอลในเมืองเคลียร์เลค มลรัฐเท็กซัส ผ่านการขนส่งทางเรือ

หลังจากเริ่มดำเนินโครงการก๊าซแครกกเกอร์ในเชิงพาณิชย์ในสหรัฐอเมริกา โรงงานผลิต EOEG ของเราจะมีการบูรณาการเต็มรูปแบบกับเอทิลีนที่เรามี ซึ่งจะก่อให้เกิดการบูรณาการทางเศรษฐศาสตร์กับโอเลฟินส์ทำให้เราได้เปรียบด้านต้นทุนในระยะยาวอย่างมาก ตลอดห่วงโซ่คุณค่าโพลีเอสเตอร์ในทวีปอเมริกาเหนือ (จากอีเทนและเมตาไซลีนจนถึง PET)

3. **กลยุทธ์สำหรับผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม (HVA):** เราเน้นการสร้าง ความแข็งแกร่งให้กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ของเรา โดยการค้นหาการใช้งาน PET ใหม่ๆ ในกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ อาทิ PETN ตัวเร่งปฏิกิริยาอะลูมิเนียม (Aluminum Catalysts) และเม็ดพลาสติกที่มีคุณสมบัติป้องกันการซึมผ่านของก๊าซ เราได้ลงนามในสัญญาเข้าซื้อกิจการทั้งหมดของโรงงานผลิต PET ชนิดพิเศษของบริษัท Invista ในเมืองเกรสโทเฟน ประเทศเยอรมนี รวมถึงสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของเทคโนโลยีป้องกันการซึมผ่านของก๊าซ เมื่อการเข้าซื้อแล้วเสร็จ เราจะเป็นเจ้าของสิทธิในการถือครองทรัพย์สินทางปัญญาของแบรนด์ POLYSHIELD® PET และ OXYCLEAR® Barrier PET ในทุกตลาดทั่วโลก ด้วยนวัตกรรมที่

เป็นเอกลักษณ์เฉพาะประกอบกับธุรกิจโพลีเมอร์มูลค่าเพิ่มที่เรามีอยู่ในอเมริกา จะช่วยเปิดโอกาสใหม่ๆ ในตลาดที่น่าสนใจทั่วโลกให้กับเรา

โดยรวมแล้ว กลยุทธ์การเติบโตของเราในปี 2561 เพื่อขยายขีดความสามารถในการผลิต PET การขยายฐานการผลิตภายในประเทศในตลาดสำคัญๆ การเพิ่มการลงทุนในผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรมและการรีไซเคิล รวมถึงนโยบายที่มุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลางช่วยให้เรามีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 24 ทั่วโลก

การสร้างกำไรตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า

ธุรกิจของเราในห่วงโซ่คุณค่าของโพลีเอสเตอร์มีการบูรณาการทั้งระดับภูมิภาคและระดับโลกเข้ากับโรงงานผลิตต้นน้ำ ทั้ง PX PTA MEG และแครกกเกอร์ หรืออยู่ในพื้นที่เดียวกับผู้ผลิตของเรา จึงทำให้วัตถุดิบตั้งต้นที่เราต้องการ (PX PTA MEG PIA) จำนวนมากสามารถจัดซื้อได้จากภายในจากการบูรณาการนี้เอง ซึ่งส่งผลให้เราได้รับประโยชน์ ได้แก่

1. ความมั่นคงของวัตถุดิบตั้งต้นสำหรับการดำเนินการผลิต PET และโพลีเอสเตอร์
2. การใช้กำลังการผลิตของโรงงานได้เต็มประสิทธิภาพ ทำให้ไม่ต้องพึ่งพาการจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตภายนอก จึงส่งผลให้ต้นทุนต่ำลง
3. เพิ่มศักยภาพของเราในการได้กำไรที่สูงขึ้นภายในห่วงโซ่คุณค่า
4. ประโยชน์ด้านต้นทุน เนื่องจากการประหยัดค่าขนส่งสินค้า สาธารณูปโภคที่ใช้ร่วมกัน และต้นทุนการผลิต

เนื่องจากเรามีการบูรณาการ PTA อยู่ในระดับที่สูงมาก (ร้อยละ 75 ซึ่งรวมถึงโรงงานที่ตั้งอยู่ในพื้นที่เดียวกัน) เราจึงมีความพร้อมในการรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงในตลาดและความผันผวนของกำไรภายในห่วงโซ่คุณค่าเมื่อเทียบกับโรงงาน PET ที่ตั้งอยู่เดี่ยวๆ การบูรณาการจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ขีดความสามารถในการแข่งขัน และเสถียรภาพของกำไร การบูรณาการในระดับสูงนี้เองส่งผลให้เรามีผลการดำเนินงานที่ยอดเยี่ยม

บุคลากรของเราสร้างความแตกต่าง

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา เราได้เข้าซื้อสินทรัพย์ 36 แห่งทั่วโลก และสามารถทำให้สินทรัพย์เหล่านั้น กลายเป็นการซื้อกิจการที่ประสบความสำเร็จ

เราเชื่อว่าปัจจัยขับเคลื่อนที่สำคัญต่อความสำเร็จของเราคือ:

1. การเทียบเคียงมาตรฐานอย่างต่อเนื่องในด้านเทคนิคและการค้า
2. การบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม ด้วยการทำงานเป็นทีมแทนที่จะบริหารจัดการแบบต่างคนต่างทำ
3. การที่บุคลากรของเรามุ่งมั่นที่จะทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงกว่าและพร้อมเรียนรู้แนวปฏิบัติที่เป็นเลิศ
4. ความแข็งแกร่งของระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร และการตรวจสอบผลลัพธ์ทางการเงินรายเดือนอย่างเข้มงวด
5. การบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม (สกุลเงิน สินค้าโภคภัณฑ์ และการประกันภัย)
6. การขยายกำลังการผลิตและความเป็นเลิศในการดำเนินงาน

เราได้แสดงให้เห็นถึงขีดความสามารถของเราในการเข้าซื้อกิจการและการบูรณาการอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ สิ่งเหล่านี้จะเกิดไม่ได้หากปราศจากบุคลากร กระบวนการ และการบริหารจัดการที่เหมาะสม เราเชื่อเสมอว่า “พนักงานเป็นสินทรัพย์ที่ยิ่งใหญ่และสำคัญที่สุดของเรา คือข้อได้เปรียบในการแข่งขันของเรา เราต้องการดึงดูดและรักษาทีมที่เก่งที่สุดไว้กับองค์กร เสริมสร้างแรงจูงใจและกำลังใจ ซึ่งจะทำให้พนักงานรู้สึกอย่างต่อเนื่องว่าตนเป็นส่วน

สำคัญของพันธกิจของโอวีแอล” ผมอยากจะขอบคุณทีมงานของเราทั่วโลกที่ได้พากเพียรบากบั่นเพื่อบรรลุพันธกิจและวิสัยทัศน์ของเรา

เรามุ่งมั่นที่จะสร้างทีมงานที่มีความสามารถและมีความหลากหลาย โดยการฝึกอบรม สอนงาน และดูแลพนักงานของเราอย่างต่อเนื่อง หลักสูตรพัฒนาความเป็นผู้นำระดับโลกของโอวีแอลเริ่มขึ้นในปี 2558 และหลักสูตรขั้นสูงซึ่งประกอบด้วยโครงการ i-Lead และโครงการ Shadow Development เป็นกระบวนการสำคัญในการสร้างกลุ่มพนักงานที่มีความสามารถและมีความทุ่มเทที่มีศักยภาพในการเป็นผู้นำ

วิสัยทัศน์สำหรับบรรพบุรุษที่เครื่องดื่ม

PET เป็นวัสดุลำดับต้นสำหรับการผลิตบรรจุภัณฑ์ เนื่องจากมีความปลอดภัย สะดวก และสามารถนำกลับมารีไซเคิลใหม่ได้ 100% และไม่เป็นพิษ เนื่องจาก PET เป็นพอลิเมอร์ที่มีความเสถียร ไม่ทำปฏิกิริยาทางเคมีกับสารชนิดอื่น และยังสามารถช่วยยืดอายุการเก็บรักษาและคุณภาพของผลิตภัณฑ์

ผลกระทบของ PET ต่อสิ่งแวดล้อมอยู่ในเกณฑ์ที่ดีกว่าเมื่อเทียบกับแก้วอลูมิเนียม และวัสดุที่สามารถรีไซเคิลได้อื่น ๆ เนื่องจาก PET มีน้ำหนักเบา ช่วยประหยัดทรัพยากร รวมทั้งลดต้นทุนและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระหว่างการผลิต อีกทั้งยังช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เนื่องจากใช้พลังงานน้อยกว่า ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และลดการสร้างขยะ PET จึงกลายเป็นตัวเลือกอันดับต้นของโลกในอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์

บรรจุภัณฑ์ที่ทำจาก PET มีการเติบโตมากขึ้น เนื่องจากถูกนำมาใช้ทดแทนวัสดุประเภทแก้วและโลหะมากขึ้น ปัจจัยสำคัญที่ขับเคลื่อนการเติบโตของการใช้บรรจุภัณฑ์ PET ในประเทศที่กำลังพัฒนา ได้แก่ ความสะดวกที่เพิ่มขึ้น ผู้บริโภคมีรายได้ในการใช้จ่ายใช้สอยมากขึ้น และวิถีชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้เกิดแนวโน้มของผู้บริโภคที่จะเปลี่ยนไปใช้ขวด PET เนื่องจากคนกลุ่มมิลเลนเนียล (กลุ่มคนที่มีอายุ 18-34 ปี) นิยมบรรจุภัณฑ์ที่ทำจาก PET เพราะมีน้ำหนักเบากว่า ใช้งานง่าย และขนาดเล็ก

คุณสมบัติต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ของ PET กระตุ้นให้เกิดอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องที่ประมาณร้อยละ 6 ต่อปี ในอนาคต การเติบโตของ PET ส่วนใหญ่จะอยู่ในตลาดเกิดใหม่ที่ยังมีการบริโภคต่อคนต่ำมาก อย่างไรก็ตาม การเพิ่มกำลังการผลิต PET ในอนาคตจะเป็นไปอย่างจำกัด ส่วนใหญ่จะเป็นการเพิ่มกำลังการผลิตในประเทศจีน เนื่องจากการค้าโลกมีอัตราที่ลดลงท่ามกลางกิจกรรมทางธุรกิจที่ดำเนินการในระดับภูมิภาคมากขึ้น

การควมรวมในอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา มีการเพิ่มกำลังการผลิต PTA และ PET อย่างสูงในประเทศจีน ซึ่งทำให้เกิดแรงกดดันต่อกำไร กำไรที่ต่ำอย่างต่อเนื่องของ PTA และ PET ส่งผลให้โรงงานที่ไม่สามารถแข่งขันได้ในประเทศจีนต้องปิดตัวลงพร้อมกับการควมรวมที่เพิ่มขึ้นในอุตสาหกรรม ปัจจุบัน ผู้ประกอบการรายสำคัญทั้ง 7 ราย มีกำลังการผลิตคิดเป็นร้อยละ 86 ของกำลังการผลิต PET ทั้งหมด และร้อยละ 68 ของกำลังการผลิต PTA ทั้งหมด อุตสาหกรรมโพลีเอสเตอร์ของจีนยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง มีการลงทุนขนาดใหญ่ในการสร้างกำลังการผลิตพาราไซลีน เพื่อการบูรณาการไปยังต้นน้ำ ซึ่งรวมถึงโรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ ซึ่งจะส่งผลให้ผู้ประกอบการจีนที่มีการบูรณาการต้องแบกรับภาระหนี้สินจำนวนมาก ผู้ผลิตเหล่านี้จึงต้องการรักษากำไรที่ติดจากการลงทุนซ้ำ เพื่อที่จะสามารถสร้างกระแสเงินสดได้อย่างสม่ำเสมอและสามารถชำระหนี้จำนวนมาก ซึ่งจะช่วยให้อุตสาหกรรมมีมูลค่าเพิ่มขึ้นในห่วงโซ่

ผู้ประกอบการจีนที่มีการบูรณาการจะมีต้นทุนต่ำกว่า ซึ่งอาจเป็นภัยคุกคามต่อห่วงโซ่คุณค่าโพลีเอสเตอร์ทั่วโลก อย่างไรก็ตาม กิจกรรมที่มีการดำเนินงานมาอย่างยาวนานและประสบความสำเร็จในตลาดจะได้รับการคุ้มครองจากอุปสรรคทางการค้า ต้นทุนด้านโลจิสติกส์ สถานะทางการตลาดในภูมิภาค และค่าใช้จ่ายด้านต้นทุนที่ต่ำกว่า ซึ่งเรามีความพร้อมในการบริหารความเสี่ยงนี้ เนื่องจากสถานะที่แข็งแกร่งของเราในภูมิภาคจากการกระจายความเสี่ยงทางภูมิศาสตร์ที่ดีกว่า

การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างต้นน้ำ

กลุ่มโรงงานกลั่นลูกใหม่ด้านปิโตรเคมีขนาดใหญ่ที่มีการบูรณาการจะเริ่มการผลิตในประเทศจีนในช่วงปี 2562-2564 ซึ่งหลักๆ แล้วเป็นผู้ผลิตเอกชนอย่าง บริษัท Hengli Rongsheng และ Tongkhun กลุ่มผู้ประกอบการที่เข้ามาใหม่นี้มีโอกาสได้ประโยชน์จากการที่รัฐบาลกลางของประเทศจีนให้สิทธิพิเศษกับศูนย์กลางปิโตรเคมีขนาดใหญ่ที่มีการบูรณาการครบวงจร กำลังการผลิตพาราไซลีนที่เกิดขึ้นใหม่ คิดเป็นร้อยละ 60 ของกำลังการผลิตทั้งหมดของประเทศจีนในปัจจุบัน (ร้อยละ 17 ของกำลังการผลิตทั่วโลก) เราคาดว่าโรงงานใหม่เหล่านี้จะส่งผลกระทบต่ออุปสงค์และอุปทานของ PX ทั่วโลก ถึงแม้ว่าอุตสาหกรรมโพลีเอสเตอร์ของจีนจะครองอันดับหนึ่งของโลกในด้านการผลิต ที่ร้อยละ 70 ของปริมาณ PTA แต่ก็จำเป็นต้องพึ่งพาการนำเข้า PX ด้วยกำลังการผลิต PX ใหม่ที่เกิดขึ้น ในประเทศจีนมีแนวโน้มที่จะลดการนำเข้า PX ลงจนเหลือร้อยละ 25 ของความต้องการภายในประเทศในปี 2565 ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในเชิงกลยุทธ์แก่โอวีแอลในฐานะผู้ซื้อ PX สุทธิในภูมิภาคนี้ ปัจจุบันโอวีแอลมีการสั่งซื้อ PX ทั่วโลกจำนวน 2.2 ล้านตัน

สิ่งนี้จะเปิดโอกาสให้โอวีแอลสามารถสร้างพันธมิตรและสร้างโมเดลธุรกิจที่เหมาะสมเชิงกลยุทธ์ จากผู้ผลิต PX รายใหญ่ที่มีการบูรณาการในระดับภูมิภาคในช่วงที่เศรษฐกิจตกต่ำ

มีการคาดการณ์ว่ากำลังการผลิต MEG ทั่วโลก จะเพิ่มขึ้น 8.2 ล้านตัน ในช่วงปี 2562 - 2564 ซึ่งกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นที่เพิ่มมา 3.9 ล้านตัน จะมาจากประเทศจีน (จากกำลังการผลิตซินแก๊ส (Syngas) 2.2 ล้านตัน) และอีก 4.27 ล้านตัน จะมาจากนอกประเทศจีน ซึ่งส่วนใหญ่มาจากสหรัฐอเมริกา จากก๊าซธรรมชาติจากชั้นหินใต้ดิน (Shale Gas) ที่มีราคาถูก และจะส่งผลให้ในปี 2563 ตลาด MEG มีแนวโน้มที่จะเกิดภาวะสินค้าล้นตลาด เนื่องจากการขยายกำลังการผลิตอย่างรวดเร็วทั้งในจีนและสหรัฐอเมริกา เนื่องจากเราเป็นผู้ซื้อ MEG สุทธิทั่วโลก ดังนั้นการเพิ่มกำลังการผลิต MEG ที่สูงจะเปิดโอกาสให้เราได้รับส่วนลดที่มากขึ้นจากผู้ผลิต MEG ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของเราในธุรกิจโกลคอลลของโรงงาน IVOG ซึ่งมีสัดส่วนเพียงร้อยละ 50 ของธุรกิจ EOEG รวมของเรา อย่างไรก็ตาม เรามีความยืดหยุ่นในการเพิ่มยอดขาย PEO ซึ่งมีกำไรคงที่ แทนที่โกลคอลล และเรายังสำรวจทางเลือกในการสร้างโรงงานเพื่อผลิตอนุพันธ์ PEO อื่นๆ ที่มีมูลค่าเพิ่ม

การต่อต้านการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้งเมื่อไม่นานมานี้ ซึ่งรวมถึงหลอดพลาสติก ก้านไม้พันสาลี งานพลาสติก และเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารแบบใช้แล้วทิ้ง ได้เปิดโอกาสให้ PET ซึ่งเป็นพลาสติกที่มีการรีไซเคิลมากที่สุดเมื่อเทียบกับพอลิเมอร์ทุกชนิด โดย PET มีสัดส่วนเกือบร้อยละ 50 ของพอลิเมอร์ที่สามารถรีไซเคิลได้ทั้งหมด ซึ่งรวมถึง PE และ PP

มุ่งเน้นการรีไซเคิลเพื่อความยั่งยืน

รัฐสภาของสหภาพยุโรปสนับสนุนการแบนพลาสติกแบบใช้แล้วทิ้งในวงกว้าง เพื่อจัดการกับมลพิษในทะเล พุงน้ำ และทางน้ำ ขวด PET สำหรับเครื่องดื่มควรประกอบด้วยพลาสติกรีไซเคิลอย่างน้อยร้อยละ 25 ภายในปี 2568 การแบนพลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้งจึงช่วยเปิดโอกาสให้ PET กลายเป็นวัสดุที่ใช้ทดแทน เนื่องจากมีคุณสมบัติที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และสามารถรีไซเคิลได้ 100%

ในฐานะผู้นำระดับโลก ไอวีแอลแสดงให้เห็นถึงความเป็นผู้นำโดยการเพิ่มกำลังการผลิต PET นอกเหนือจากการจัดหา PET รีไซเคิลในอเมริกาเหนือ ยุโรป และเอเชียแล้ว ไอวีแอลยังได้จัดตั้งพันธมิตรเชิงกลยุทธ์กับบริษัท Loop Industries ในอเมริกาเหนือ และบริษัท Ionika ในยุโรป โดยมีเป้าหมายที่จะนำเสนอผลิตภัณฑ์ PET รีไซเคิล 100% ที่ผลิตโดยใช้เทคโนโลยีรีไซเคิลทางเคมีที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัว รวมถึงการเข้าซื้อกิจการบริษัท Custom Polymers PET, LLC ในสหรัฐอเมริกา จะช่วยสนับสนุนในการพัฒนาสินค้า PET รีไซเคิลระดับโลกของไอวีแอลให้ก้าวขึ้นสู่ระดับชั้นนำทั่วโลก เราภูมิใจที่ได้เป็นส่วนหนึ่งของโครงการริเริ่มที่ชื่อว่า ‘New Plastics Economy’ ของมูลนิธิ Ellen MacArthur ด้วยความมั่นใจที่จะรีไซเคิล PET จำนวน 750,000 ตัน และจะทำงานร่วมกับผู้ประกอบการรายสำคัญเพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนสำหรับพลาสติก

กลยุทธ์ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม

เราได้ขยายกลุ่มธุรกิจ HVA อย่างมาก การเข้าซื้อสินทรัพย์ของ Invista ในเมืองเกรสโทเฟน ประเทศเยอรมนี เป็นก้าวสำคัญในการพัฒนาการผลิตพอลิเมอร์ PET ชนิดพิเศษที่มีมูลค่าสูงและเม็ดพลาสติกที่มีคุณสมบัติป้องกันการซึมผ่านของก๊าซ

เรายังเป็นผู้ผลิต NDC เพียงรายเดียวในระดับสากล และมีการวางแผนในเชิงกลยุทธ์ระยะยาวเพื่อเพิ่มการผลิต NDC และการใช้งานโดย

1. การผลิต PNDA และ PEN ภายในกลุ่มเพื่อเพิ่มการใช้ NDC ภายใน
2. การสร้างพันธมิตรกับผู้ใช้งาน ผู้ใช้ในอนาคต รวมถึงลูกค้า เพื่อพัฒนาการใช้งาน NDC รูปแบบใหม่ๆ

จากการปรับเปลี่ยนสายการผลิต PTA ในโรงงานที่เมืองดิเคเทอร์ ไปเป็น PIA (ผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่ม) ขณะนี้ เราได้กลายเป็นผู้ผลิต PIA เพียงรายเดียวที่มีโรงงาน 2 แห่งใน 2 ภูมิภาคที่มีปริมาณการใช้ PTA ในระดับสูงทั้งในกลุ่มทวีปยุโรป ตะวันออกกลาง แอฟริกา อเมริกาเหนือและอเมริกาใต้ เราเป็นผู้จัดจำหน่าย PEO รายใหญ่ที่สุดในสหรัฐอเมริกา และมีแผนที่จะจำหน่าย PEO เพิ่มขึ้นในอนาคตจากโรงงาน IVOG เพื่อลดความผันผวนของกำไรจากไกลคอลล

มุ่งเน้นการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

1. การดำเนินโครงการ เราไม่สามารถดำเนินโครงการขนาดใหญ่ให้แล้วเสร็จทันเวลา อาทิ โครงการเอทีเอสแคแรกเกอร์ การขยายการผลิต PTA ในรอตเทอร์ดาม ซึ่งดำเนินการเสร็จล่าช้าและมีค่าใช้จ่ายโครงการที่เกินงบประมาณ เรากำลังพัฒนาโครงการที่มีมาตรฐานการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน รวมถึงการประเมินในแต่ละขั้นหรือ stage gate clearances ก่อนที่จะตัดสินใจขั้นสุดท้ายในการลงทุน ซึ่งจะเริ่มดำเนินการในโครงการคอร์ปัส คริสตีร่วมกับพันธมิตรรายอื่นๆ
2. ความน่าเชื่อถือของโรงงานผลิต ด้วยโรงงานที่มีอายุกว่า 20-40 ปี ความเชื่อถือได้ของการดำเนินการผลิตของโรงงานอย่างต่อเนื่องจึงเป็น

ความท้าทาย เราจะต้องสร้างแนวปฏิบัติการบำรุงรักษาเชิงป้องกันและมีความรัดกุมเพื่อสร้างความเชื่อถือในการดำเนินการผลิตของโรงงาน โรงงานอัจฉริยะที่มีเซ็นเซอร์ ระบบอัตโนมัติ และการวิเคราะห์ข้อมูลมากขึ้นจะช่วยยกระดับความเชื่อถือได้

3. ความยั่งยืน เนื่องจากขยะพลาสติกถูกมองว่าเป็นภัยคุกคามร้ายแรงต่อสิ่งแวดล้อมของโลก ทั่วโลกจึงเน้นเรื่องการรีไซเคิลขยะและนำวัสดุพลาสติกกลับมาใช้ใหม่มากขึ้น เรามีโรงงานรีไซเคิลหลายแห่งทั่วโลก และจะยังคงมุ่งมั่นดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เราimingการจัดตั้งทีมงานมืออาชีพที่จะผลักดันให้รัฐบาลเพิ่มการใช้พลาสติก PET รีไซเคิล (rPET) ภายในประเทศ โดยบังคับใช้กฎหมายที่อนุญาตให้สามารถใช้ rPET ในบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารและเครื่องดื่มในประเทศต่างๆ เช่น ประเทศไทยและอินเดีย นอกเหนือจากการสร้างการรับรู้ของลูกค้าให้เพิ่มขึ้น
4. การตลาด โดยหลักแล้วเราเป็นองค์กรที่จัดจำหน่ายสินค้าให้กับผู้ผลิตโดยตรง ไม่เน้นทำการตลาด PET เราจึงต้องการสร้างทีมงานที่ดูแลด้านการตลาดโดยเฉพาะ ซึ่งเน้นการพัฒนาและการเติบโตของเม็ดพลาสติก PET เราสนับสนุนงานด้านการวิจัยและพัฒนาเพื่อคิดค้นนวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

เป้าหมายใหม่และความท้าทาย (2562-2564)

เราได้เพิ่มเป้าหมายการผลิต PET เป็น 5.5 ล้านตันในปี 2562 และ 6 ล้านตันในปี 2564 การผลิตที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากการดำเนินการผลิตเพิ่มกำลังการผลิตในประเทศบราซิลและโรงงาน EIPET การเริ่มการผลิตของโรงงานในเมืองคอร์ปัส คริสตี การเพิ่มการผลิตจากการเข้าซื้อกิจการ Invista และการปรับปรุงการผลิตของโรงงานในประเทศจีน การเริ่มโครงการคอร์ปัส คริสตีตามกำหนดจะเป็นก้าวที่สำคัญ และเราจะใช้ความรู้ความเชี่ยวชาญในกระบวนการผลิตที่มีภายในที่ได้เรียนรู้จากโครงการรอตเทอร์ดามและบราซิล เนื่องจากโครงการคอร์ปัส คริสตี มีการใช้เทคโนโลยีแบบเดียวกัน

เราจำเป็นต้องรับมือกับความท้าทายที่เกิดจากผู้ประกอบการจากจีนกลุ่มใหญ่ที่มีการบูรณาการและมีต้นทุนต่ำ โดยอาศัยมาตรการที่นอกเหนือจากภาษี เช่นระเบียบว่าด้วยสารเคมีของสหภาพยุโรป (REACH) และกำแพงด้านระเบียบ การให้ความคุ้มครองการค้าในภูมิภาค โดยอาศัยมาตรการกำหนดภาษีเพื่อตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับสินค้านำเข้า ขอบบังคับให้ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับปริมาณวัสดุรีไซเคิลที่บังคับใช้ภายในประเทศ และการบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ที่ดีขึ้น เราจำเป็นต้องสร้างทีมงานที่ทำงานด้านนี้โดยเฉพาะเพื่อประสานงานกับหน่วยงานท้องถิ่นในการบังคับใช้เครื่องมือที่เป็นอุปสรรคทางการค้า

กำไรในห่วงโซ่โพลีเอสเตอร์จะยังคงมีความผันผวนจากราคาน้ำมันดิบและกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น เราวางแผนเรื่องการบริหารความเสี่ยงด้านความผันผวนของกำไร โดยอาศัยเครื่องมือบริหารความเสี่ยงในการกำหนดราคาคงที่และการป้องกันความเสี่ยงด้านมาร์จิ้น

หลังจากการเริ่มต้นการผลิตที่เมืองคอร์ปัส คริสตี เราวางแผนที่จะปรับเปลี่ยนโครงสร้างการผลิตของโรงงาน Auriga ทั้งหมด ซึ่งมีค่าใช้จ่ายสูงให้ไปผลิตเม็ดพลาสติกชนิดพิเศษ เส้นใยที่มีการเพิ่มมูลค่าเพิ่ม และเคมีภัณฑ์รีไซเคิล

ปัจจุบัน กำไรของ PIA อยู่ในระดับต่ำเนื่องจากการเติบโตของอุปสงค์ลดลง และมีกำไร MPO มาใช้แทน PIA ในเส้นใยที่มีจุดหลอมเหลวต่ำ ตอนนี้เรากำลังทำงานร่วมกับลูกค้าในการแปลงกลับไปเป็น PIA ซึ่งน่าจะทำให้อุปสงค์และกำไรกลับมาอยู่ในระดับปกติ

เส้นทางที่ถูกต้อง

เทคโนโลยีพัฒนาอย่างรวดเร็วและธุรกิจก็ได้รับประโยชน์จากการนำเทคโนโลยีล่าสุด มาปรับใช้ หนึ่งในสิ่งที่ทำให้บริษัทสามารถเพิ่มผลิตภาพได้คือปัญญาประดิษฐ์ (AI) และการเรียนรู้ของเครื่องจักร ในปัจจุบันองค์กรต่างๆ มีการลงทุนในเรื่องเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์อย่างมาก

เราได้ริเริ่มโครงการที่มีชื่อว่า “การควบคุมและใช้ประโยชน์จากการวิเคราะห์ข้อมูลและอุตสาหกรรม 4.0” ร่วมกับบริษัท Boston Consulting Group ซึ่งเน้นการปรับกระบวนการทำงานด้านการผลิต การตลาด การเงิน การจัดจำหน่าย และความพึงพอใจของลูกค้าให้เป็นระบบดิจิทัล โดยเราเริ่มดำเนินงานโครงการนำร่อง 4 โครงการดังนี้

1. การวางแผนการขายและการปฏิบัติการ S&OP เพิ่มประสิทธิภาพต้นทุน การขนส่งสินค้า และเพิ่มกำไรในห่วงโซ่คุณค่า
2. วางแผนการผลิตในอเมริกาเหนือที่โรงงาน Auriga
3. เพิ่มประสิทธิภาพเครื่องรีแอกเตอร์ PTA ในประเทศไทยโดยเน้นปรับปรุงการผลิตและการใช้วัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ
4. การเพิ่มประสิทธิภาพ NDC ที่โรงงานในเมืองดีเคเทอร์

วัตถุประสงค์หลักของโครงการเหล่านี้คือการนำบทเรียนที่ได้ ไปปรับใช้ในหน่วยงานอื่น ๆ และสร้างองค์กรที่มุ่งเน้นอุตสาหกรรม 4.0

สิ่งหนึ่งที่เรามุ่งเน้นอย่างต่อเนื่องคือการใช้เทคโนโลยีใหม่ล่าสุด เช่น ปัญญาประดิษฐ์ การเรียนรู้ของเครื่องจักร การใช้อินเทอร์เน็ตในกระบวนการทำงาน ฐานข้อมูลขนาดใหญ่ การวิเคราะห์ขั้นสูง และบล็อกเชนในธุรกิจหลักของเรา ซึ่งจะสามารถพัฒนาการดำเนินงานและช่วยให้เราบรรลุผลในการเปลี่ยนเกมธุรกิจ

โลกกำลังเผชิญกับช่วงเวลาแห่งความไม่แน่นอนในระดับสูง เนื่องมาจากเหตุผลด้านภูมิรัฐศาสตร์ สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีน การถอนตัวออกจากสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักร (Brexit) และความกังวลเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจถดถอยที่อาจเกิดขึ้นทั่วโลก ซึ่งจะสร้างความผันผวนมากขึ้นต่อสินค้าโภคภัณฑ์ สกุลเงิน ตลาดหุ้น และสภาพคล่องในระบบ

ซีอีโอจากบริษัทเทคโนโลยีมีชื่อ ผู้ซึ่งได้รับการยอมรับนับถืออย่างกว้างขวางกล่าวว่า “บริษัทที่อ่อนแอจะเสียหายจากวิกฤต แต่บริษัทที่เก่งจะรอดจากวิกฤต แต่บริษัทที่เหนือชั้นจะพัฒนาขึ้นได้จากวิกฤตและพลิกวิกฤติเป็นโอกาสทางธุรกิจที่เป็นเอกลักษณ์” ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา เราได้เอาชนะวิกฤตการณ์ทางการเงินและเศรษฐกิจทุกรูปแบบได้สำเร็จ ถึงตอนนี้เราพูดได้อย่างภาคภูมิใจว่าเราเดินอยู่บนเส้นทางที่ถูกต้องเหมาะสม เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ในการเป็นบริษัทที่เหนือชั้น

ผมขอขอบคุณทุกท่านที่โอ้อวดอย่างจริงใจที่ได้ทำงานหนักและพยายามอย่างถึงที่สุดจนทำให้เราสามารถบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมของเราขอบคุณครับ



นายติลิป กุมาร์ อากาวาล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Feedstock และ PET

สารจากประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจ Fibers



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

โดยปกติผมจะเริ่มจากการนำเสนอข้อมูลความสำเร็จล่าสุดในธุรกิจของเรา แต่การใช้วัสดุเพื่อความยั่งยืนและพฤติกรรมที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นหัวข้อที่มีการอภิปรายกันมากขึ้นในอุตสาหกรรม และประชาชนทั่วไปมีความตระหนักรู้เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ดังนั้นผมจึงขอเริ่มต้นด้วยการเล่าเรื่องโครงการริเริ่มของเราที่เกี่ยวข้องกับประเด็นดังกล่าวก่อน

กลุ่มธุรกิจเส้นใยมุ่งเน้นแนวปฏิบัติทางธุรกิจที่ยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง โดยใช้นวัตกรรมและแพลตฟอร์มความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงานของเรา เราได้เป็นหุ้นส่วนกับบริษัทผู้บุกเบิกด้านเทคโนโลยีและแบรนด์ชั้นนำต่าง ๆ เพื่อสร้างความร่วมมือและพัฒนาโซลูชันที่ยั่งยืนร่วมกัน ภายในปี 2561 เพียงปีเดียว กำลังการผลิตในธุรกิจรีไซเคิลของเราเพิ่มขึ้นร้อยละ 13 อยู่ที่ 193 กิโลตันต่อปี ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 11 ของกำลังการผลิตเส้นใยของเรา

ปี	2560	2561	เพิ่มขึ้น
กำลังการผลิตในธุรกิจรีไซเคิล (กิโลตัน)	170	193	+13%
กำลังการผลิตรวม	1,545	1,711	+11%
ร้อยละของกำลังการผลิตรวม	11%	11%	

เพื่อให้สอดคล้องกับผู้บริโภคแนวใหม่ให้คุณค่าความยั่งยืนอื่นใดรวมา เวนเจอร์สจึงได้เปิดตัวแบรนด์ใหม่ “DEJA” ผลิตภัณฑ์เส้นใยรีไซเคิล

ผลจากความพยายามอย่างต่อเนื่องของเราในการใช้วัสดุเพื่อความยั่งยืนคือเราได้เริ่มการผลิตในเชิงพาณิชย์ สำหรับผลิตภัณฑ์เส้นใย Bio-Fiber เพื่อใช้งานในอุตสาหกรรมและใช้ทำถุงชา

นอกจากนี้ ในช่วงปีที่ผ่านมาเราได้ลดความเข้มข้นของการใช้พลังงานในธุรกิจเส้นใยร้อยละ 4 ซึ่งเทียบเท่ากับการลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ 95 กิโลตัน

ปี	2560	2561	เพิ่มขึ้น
ความเข้มข้นของการใช้พลังงาน (Kwh/MT)	2,327	2,239	-4%

ย้อนไปที่เหตุการณ์สำคัญในปี 2561 ซึ่งเป็นจุดเริ่มต้นของพลังแห่งหลักโลกาภิวัตน์และการคุ้มครองทางการค้า (Protectionism) ซึ่งเป็นตัวกำหนดภาพรวมของเศรษฐกิจโลก นอกจากนี้ห่วงโซ่อุปทานทั่วโลกกำลังมีการเปลี่ยนแปลงโดยการตั้งแหล่งผลิตในบริเวณใกล้เคียงเนื่องจากผลประโยชน์ที่ได้จากการเคลื่อนย้ายงานไปยังประเทศที่มี

อัตราค่าจ้างแรงงานต่ำกว่า (Wage Arbitrage) เริ่มลดลง และการค้าปลีกทางออนไลน์จำเป็นต้องมีการตอบสนองที่รวดเร็วยิ่งขึ้น ดังนั้นกลยุทธ์แบบเก่าที่เรียกว่า ‘offshoring’ จึงเป็นที่ยอมรับน้อยลงอันเป็นผลมาจากปรากฏการณ์ดังกล่าว และกลยุทธ์ ‘re-shoring of manufacturing’ หรือการย้ายฐานการผลิตกลับประเทศซึ่งใกล้กับศูนย์กลางการบริโภคมากกว่าเริ่มเป็นที่นิยมมากขึ้น ทั้งหมดที่กล่าวมานี้สอดคล้องเป็นอย่างดีกับกลยุทธ์ของโอวีแอลในการขยายการเติบโตไปยังตลาดทั่วโลก โดยเน้นตลาดภายในประเทศ

ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา เราได้ให้ความสำคัญกับการจัดตั้งธุรกิจในแต่ละประเทศ โดยเพิ่มโรงงานผลิตเป็น 39 แห่ง ใน 18 ประเทศซึ่งกระจายอยู่ทั่วทั้ง 4 ทวีป การที่เรามีโรงงานผลิตอยู่ใกล้ลูกค้าทำให้เราใกล้ชิดกับลูกค้ามากขึ้น และธุรกิจมีความต่อเนื่อง อีกทั้งยังลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินการด้านภาษีของแต่ละประเทศ

ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจเส้นใย – เส้นทางการเติบโตอย่างยั่งยืน

กลุ่มธุรกิจเส้นใยมีรายได้เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) อยู่ที่ร้อยละ 41 ในช่วงสิบปีที่ผ่านมา โดยรายได้ในปี 2561 อยู่ที่ 3.1 พันล้านเหรียญสหรัฐ

ปี	2560	2561	CAGR
รายได้ (พันล้านเหรียญสหรัฐ)	0.1	3.1	41%

ในการได้มาซึ่งตัวเลขนี้ในตลาดสิ่งทอทั่วโลกที่มีมูลค่าถึง 2 ล้านล้านเหรียญสหรัฐ โอวีแอลมีเป้าหมายในการเพิ่มส่วนแบ่งตลาดในกลุ่มธุรกิจที่มีการเติบโตและกำไรสูง ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่เปี่ยมประสิทธิภาพ ในปี 2561 ร้อยละ 68 ของปริมาณการผลิตในกลุ่มธุรกิจเส้นใยมาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม (HVA) ซึ่งสูงกว่าอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยร้อยละ 25 ของอุตสาหกรรม

ปี	2560	2561	เพิ่มขึ้น
ปริมาณการผลิตกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม HVA (กิโลตัน)	889	1,049	+18%
ปริมาณการผลิตรวม (กิโลตัน)	1,370	1,548	+13%
ร้อยละของการผลิตโดยรวม	65%	68%	

ในปี 2561 ขณะที่หน่วยธุรกิจในภูมิภาคเอเชียของเรามีผลการดำเนินงานที่ยอดเยี่ยม โดยสร้างการเติบโตของรายได้ร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปี 2021 อยู่ที่ 1.3 พันล้านเหรียญสหรัฐ และมีกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) เติบโตร้อยละ 28 อยู่ที่ 126 ล้านเหรียญสหรัฐ

ปี	2560	2561	เพิ่มขึ้น
รายได้ในเอเชีย (พันล้านเหรียญสหรัฐ)	1,060	1,271	+20%
EBITDA ในเอเชีย (ล้านเหรียญสหรัฐ)	98	126	+28%

โรงงานผลิตบางแห่งของเราในแถบตะวันตกได้รับผลกระทบเนื่องจากเหตุสุดวิสัยของผู้จัดหาวัตถุดิบชั้นนำ ส่งผลให้ราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ซึ่งส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรและการผลิต แต่คาดว่าสถานการณ์ของผู้จัดหาวัตถุดิบจะกลับสู่สภาวะปกติในปี 2562

ธุรกิจเส้นใยมีอัตราผลตอบแทนการลงทุน (ROCE) ที่ดีคือร้อยละ 12 ตั้งแต่ปี 2558-2560 เพื่อให้เราสามารถให้บริการลูกค้าทั่วโลกอย่างมี

ประสิทธิภาพและประสิทธิผล เรามีการลงทุนขยายฐานการผลิต (brownfield expansion) สำหรับสายผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งต้องมียอดระยะเวลาในการรับรองคุณสมบัติและอนุมัติที่ค่อนข้างยาวนาน นอกจากนี้ เรายังขยายตลาดในกลุ่มธุรกิจและภูมิภาคที่มีความสำคัญเชิงกลยุทธ์ โดยวางแผนลงทุนในสินทรัพย์ที่ประสบปัญหาแต่มีศักยภาพสูง และก่อให้เกิดความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ต่างๆ แต่ทั้งนี้ต้องอาศัยการอัดฉีดเม็ดเงินลงทุนในบางส่วน

การลงทุนเชิงกลยุทธ์ดังกล่าวจะนำไปสู่ความหลากหลายและแหล่งรายได้ใหม่ และมีศักยภาพในการเติบโตและสร้างผลกำไรที่สูง ซึ่งเป็นโอกาสในการที่เราจะเติบโตในระยะยาว อย่างไรก็ตาม การใช้เงินทุนเพิ่มได้ส่งผลให้ค่า ROCE ลดลงชั่วคราว โดยลดลงเหลือร้อยละ 8 ในปี 2561

เรามีประวัติผลงานที่ผ่านการพิสูจน์ในด้านการสร้างมูลค่าจากทรัพย์สินที่ประสบปัญหา และยังเพิ่มสายผลิตภัณฑ์ใหม่ได้อย่างรวดเร็ว การพลิกฟื้นของสินทรัพย์เหล่านี้ ประกอบกับการใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่จากความร่วมมือภายในกลุ่มโอวีแอล ผมมั่นใจว่าผลตอบแทนจากการลงทุนในธุรกิจเส้นใยในปีต่อไปจะกลับมาเป็นตัวเลขสองหลัก และมีส่วนในการสร้างรายได้เพิ่มในปี 2562 และในอนาคต

โดยภาพรวมถือว่าปี 2561 เป็นปีที่เข้มแข็งสำหรับธุรกิจเส้นใยของโอวีแอล โดยผลกำไรเติบโตขึ้นในธุรกิจผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม (HVA) ซึ่งขับเคลื่อนโดยการซื้อกิจการตามแผนกลยุทธ์ในกลุ่มธุรกิจยานยนต์ (Mobility) และสุขอนามัย (Hygiene) รวมถึงความสำเร็จในการขยายการผลิต และการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ จากการสนับสนุนด้านอุปสงค์ที่เข้มแข็งทั่วทุกภูมิภาค ทำให้กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย หรือ Core EBITDA เมื่อเทียบกับปี 2021 เติบโตในอัตราที่น่าพอใจคือร้อยละ 12 โดยผลิตภัณฑ์ HVA คิดเป็นร้อยละ 68 ของการผลิต และร้อยละ 83 ของ EBITDA รวม

เราตั้งเป้าไว้ว่าจะเติบโต EBITDA ในส่วนของกลุ่มธุรกิจเส้นใยเป็นเท่าตัวจาก 235 ล้านเหรียญสหรัฐในปี 2561 เป็น 502 ล้านเหรียญสหรัฐในปี 2564 โดยพิจารณาจากการลงทุนที่คาดการณ์ไว้ และผลที่ได้รับอย่างเต็มศักยภาพจากการเข้าซื้อกิจการ

ปี	2560	2561	เพิ่มขึ้น	2021
EBITDA ของ HVA (ล้านเหรียญสหรัฐ)	177	197	+11%	439
EBITDA รวม (ล้านเหรียญสหรัฐ)	208	236	+13%	502
สัดส่วนของ HVA	85%	83%		87%

กลุ่มธุรกิจยานยนต์ของอินโดรามา เวนเจอร์ส – ให้ความสำคัญต้นตอและปลอดภัย

สำหรับกลุ่มธุรกิจยานยนต์ของโอวีแอลมุ่งเน้นการเติบโตของธุรกิจถุงลมนิรภัยและยางรถยนต์ ขณะเดียวกันขยายตลาดที่มีอยู่ในส่วนของอุปกรณ์ภายในรถยนต์

ธุรกิจยางรถยนต์เป็นธุรกิจที่น่าสนใจ เนื่องจากความต้องการของตลาดรถยนต์โดยทั่วไปจะขึ้นลงตามการเติบโตทางเศรษฐกิจ ในขณะที่ความต้องการของตลาดยางรถยนต์มีความคงที่มากกว่า ทั้งนี้เป็นเพราะการบริโภคมากกว่าร้อยละ 80 มาจากการเปลี่ยนยางใหม่ ซึ่งมีความเชื่อมโยงกับจำนวนรวมของรถยนต์ที่มีอยู่ในปัจจุบันและจำนวนเป็นหลายเท่าของยอดขายยางรถยนต์ใหม่

นอกจากนี้ธุรกิจถลุงถนอมก็ยังมีแนวโน้มที่น่าสนใจ เพราะจำนวนถลุงถนอมขึ้นต่อรถยนต์หนึ่งคันได้เพิ่มขึ้นแบบก้าวกระโดด จาก 1 ถึง 2 ตันแห่งเป็น 12 ถึง 14 ตันแห่งในรถยนต์ราคาแพง นอกจากนี้ยังมีความต้องการเพิ่มขึ้นสำหรับผลิตภัณฑ์เส้นใยซับเสียงในรถไฟฟารุ่นใหม่ ซึ่งช่วยลดเสียงรบกวนในห้องโดยสารและเสียงภายนอกที่มาจากช่วงล่างของรถยนต์ โอวีแอลให้ความสำคัญในเรื่องเทคโนโลยีวัสดุน้ำหนักเบาและลดเสียงรบกวน และเรามีโครงการนวัตกรรมร่วมที่กำลังดำเนินการ 27 โครงการ ซึ่งจะช่วยในการพัฒนาทรัพย์สินทางปัญญาร่วมกับลูกค้าของเรา

แนวโน้มเหล่านี้คาดว่าจะเพิ่มการบริโภคโดยรวมสำหรับเส้นใยในกลุ่มธุรกิจนี้ ซึ่งปัจจุบันอยู่ที่ 30 กก. ต่อรถหนึ่งคัน เพิ่มขึ้นเป็น 35 กก.โดยประมาณภายใน 2-3 ปี

กลยุทธ์การเติบโตในตลาดยานยนต์ของเรายังคงมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เราได้เข้าซื้อกิจการบริษัทสิ่งทอสำหรับยางในรถยนต์และเส้นด้ายถลุงถนอมที่มีมูลค่าสูง และขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มในปี 2561 โดยเข้าซื้อกิจการบริษัท Kordarna และบริษัท UTT ซึ่งเป็นผู้ผลิตสิ่งทอสำหรับถลุงถนอมขึ้นใช้ในทวีปยุโรปและประเทศเม็กซิโก นอกจากนี้เรายังขยายกำลังการผลิตของโรงงาน Performance Fibers ในประเทศจีน ส่งผลให้โอวีแอลเป็นผู้ผลิตสิ่งทอสำหรับยางในรถยนต์ที่ใหญ่เป็นอันดับสอง โดยมีส่วนแบ่งในตลาดโลกร้อยละ 21 ผมภูมิใจที่จะบอกว่าโอวีแอลเป็นผู้ผลิตสิ่งทอสำหรับยางในรถยนต์เพียงรายเดียวที่มีความสามารถในการผลิตสิ่งทอที่ครอบคลุมตั้งแต่เส้นใยโพลีเอสเตอร์ (polyester) เรยอน (rayon) อะรามิด (aramid) ไนลอน 6 (nylon 6) และไนลอน 66 (nylon 66) อีกทั้งยังเป็นผู้ผลิตสิ่งทอสำหรับยางในรถยนต์แบบ Single-End รายใหญ่ที่สุดของโลกสำหรับใช้ในยางรถยนต์สมรรถนะสูง

กลุ่มธุรกิจยานยนต์มีการเติบโตเฉลี่ยต่อปีอยู่ที่ร้อยละ 10.5 ทั่วโลกตั้งแต่ปี 2556 - 2561 ผมยินดีที่จะแจ้งให้ทุกคนทราบว่า จากความพยายามของทีมงานของเราในช่วงเวลาเดียวกันธุรกิจกลุ่มนี้ของโอวีแอลเติบโตเฉลี่ยต่อปี อยู่ที่ร้อยละ 29.8 ในกลุ่มธุรกิจนี้ สร้างรายได้ของโอวีแอลประมาณ 1.3 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2561

จากการมุ่งเน้นการเติบโตด้านปริมาณการผลิตอย่างจริงจังในกลุ่มธุรกิจยานยนต์ เราคาดว่า EBITDA จะเพิ่มเป็นสามเท่า จาก 71 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2561 เป็น 234 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2564

กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัยของอินโดรามา เวนเจอร์ส – ให้ความสบายและปลอดภัย

อีกด้านหนึ่งที่เรามุ่งเน้นสำหรับธุรกิจเส้นใยคือกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัย (Hygiene) ซึ่งให้โอกาสเราในการเติบโตอย่างยั่งยืน เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ค่อนข้างมั่นคง โอวีแอลรักษาดำรงตำแหน่งผู้นำในกลุ่มธุรกิจนี้ โดยเน้นการปรับปรุงประสบการณ์ด้านการดูแลผิวพรรณและความรู้สึกนุ่มนวล ซึ่งเป็นผลมาจากผลิตภัณฑ์เส้นใยสังเคราะห์ผสม (bi-component) ที่อากาศไหลผ่านได้สะดวก ‘air-through’ และการนำเส้นใยที่ปราศจากสารประกอบโลหะหนักมาใช้

โอวีแอลได้สร้างตำแหน่งทางการตลาดที่แข็งแกร่งในกลุ่มผลิตภัณฑ์ระดับพรีเมียมสำหรับเด็กทารกที่ให้ความรู้สึกสบาย และมีเทคโนโลยีการจัดการของเหลวที่ได้รับการพัฒนา ในผ้าอ้อมเด็กพรีเมียมทุกๆ สองชั้นจะใช้เส้นใยของโอวีแอล ตลาดเกิดใหม่จะสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่องในกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์สำหรับเด็กทารก และผลิตภัณฑ์สำหรับการดูแลสตรี ซึ่งมีตัวขับเคลื่อนหลักคือระดับรายได้ที่เพิ่มสูงขึ้น การบริโภคต่อหัวที่เพิ่มขึ้น และการเจาะตลาดที่ยังไม่ครอบคลุมเมื่อเทียบกับตลาดที่พัฒนาแล้ว

การเปลี่ยนแปลงด้านประชากรในบางพื้นที่ของโลกกำลังทำให้เกิดอุปสงค์สำหรับผลิตภัณฑ์ผ้าอ้อมผู้ใหญ่ ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจย่อยที่เติบโตเร็วที่สุดเนื่องจากอัตราการใช้ผลิตภัณฑ์ที่สูงขึ้นจากฐานผู้บริโภคกลุ่มชนชั้นกลางทั้งหมด

ตามกลยุทธ์การเติบโตในตลาดผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัยของเรา หลังจากการเข้าซื้อกิจการแบรนด์เส้นใยชั้นนำและการเติบโตจากการผลิตเส้นใยสังเคราะห์ผสม (bi-component) ของเรา เราได้เดินทางก้าวสำคัญเพื่อสร้างความเป็นหนึ่งเดียวในตำแหน่งผู้นำของกลุ่มธุรกิจนี้เมื่อปี 2561 โดยการเข้าซื้อกิจการของบริษัท Avgol ทำให้โอวีแอลกลายเป็นผู้นำตลาดปลายน้ำ สำหรับผลิตภัณฑ์ผ้าอ้อมผู้ใหญ่ บริษัท Avgol คือผู้ผลิตผ้าอ้อมผู้ใหญ่แบบปั่นหลอม (Spunmelt) รายใหญ่อันดับสามของโลก โดยมีฐานการผลิตในประเทศอิสราเอล สหรัฐอเมริกา รัสเซีย อินเดีย และจีน

ความต้องการในตลาดโลกสำหรับอุตสาหกรรมเส้นใยในหมวดผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัยและการดูแลสุขภาพ ได้เพิ่มขึ้นโดยมีการเติบโตเฉลี่ยต่อปีที่ร้อยละ 8.7 ตั้งแต่ปี 2556-2561 ธุรกิจกลุ่มนี้ของโอวีแอลยังคงนำหน้าอุตสาหกรรมโดยมีการเติบโตเฉลี่ยต่อปีในธุรกิจนี้อยู่ที่ ร้อยละ 11.5 ในช่วงเวลาเดียวกัน ซึ่งรวมถึงการเติบโตร้อยละ 29 ในช่วงปี 2560-2561 และสร้างรายได้ให้แก่โอวีแอลประมาณ 700 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2561 และคาดว่าจะสูงถึง 1 พันล้านเหรียญสหรัฐโดยประมาณในปี 2562

กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัยยังคงเติบโตต่อเนื่อง และมี EBITDA เท่ากับ 69 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2561 ซึ่งคาดการณ์ว่าจะเพิ่มเป็น 133 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2564

กลุ่มธุรกิจไลฟ์สไตล์ของอินโดรามา เวนเจอร์ส – การบรรจบกันของแฟชั่นและสมรรถนะ

ในกลุ่มธุรกิจไลฟ์สไตล์ซึ่งมีขนาดใหญ่กว่า โดยมีเป้าหมายอยู่ที่การใช้งานเพื่อที่อยู่อาศัยและเครื่องแต่งกาย โอวีแอลเน้นการใช้วัสดุรีไซเคิลระดับพรีเมียมและเส้นใยสำหรับออกกำลังกาย และสิ่งทอเพื่อการปกป้อง ซึ่งจำเป็นต้องใช้ความสามารถด้านการผลิตที่เหนือกว่าด้วยเช่นกัน ซึ่งจะทำให้ธุรกิจมีความยั่งยืน เนื่องจากประชากรในวัยหนุ่มสาวมีความต้องการที่เพิ่มขึ้นสำหรับเสื้อผ้าแบบสบาย ๆ และสไตล์แฟชั่นที่ไม่เป็นทางการมากนัก จึงเป็นที่มาของเครื่องแต่งกายในหมวดย่อยที่เกิดขึ้นใหม่ซึ่งมีชื่อเรียกว่า ‘Athleisure’ ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา เครื่องแต่งกายที่มีแรงบันดาลใจมาจากการเล่นกีฬาซึ่งเป็นการบรรจบกันระหว่างสมรรถนะและแฟชั่นได้รับส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 30 ในธุรกิจเครื่องแต่งกาย

ในปี 2561 ธุรกิจเส้นใยของโอวีแอลได้ลงนามข้อตกลงในการซื้อสินทรัพย์จากบริษัท M&G Fibras Brasil เพื่อเข้าสู่ตลาดใหม่ที่มีขนาดใหญ่ในแถบลาตินอเมริกา

เรายังคงดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของเราต่อไปด้วยการก้าวเข้าสู่ตลาดผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง โดยการเปลี่ยนสายการผลิตพอลิเมอร์ กำลังการผลิต 80 กิโลตัน เป็นสายการผลิตเส้นใยสั้น ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2561 ซึ่งจะได้รับประโยชน์อย่างเต็มที่ในปี 2562

ความต้องการในตลาดโลกสำหรับผลิตภัณฑ์เพื่อที่อยู่อาศัยและเครื่องแต่งกาย มีการเติบโตเฉลี่ยต่อปี อยู่ที่ร้อยละ 4.5 ตั้งแต่ปี 2556-2561 ในขณะที่ธุรกิจกลุ่มนี้ของโอวีแอลมีการเติบโตเฉลี่ยต่อปีที่ร้อยละ 5.9 ในช่วงเวลาเดียวกัน และสร้างรายได้ให้โอวีแอลประมาณ 1.1 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2561

กลุ่มธุรกิจไลฟ์สไตล์ทำกำไร จำนวน 94 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2561 ซึ่งประมาณการว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 40 เป็น 135 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2564

ความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงาน

ไอวีแอลให้ความสำคัญอย่างมากกับความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงาน เพื่อควบคุมต้นทุนและรักษาความได้เปรียบเหนือคู่แข่งของเรา เรามีทีมงานเฉพาะที่เน้นการดำเนินโครงการริเริ่มด้านการประหยัดพลังงานและโครงการอื่นๆ เกี่ยวกับการเพิ่มประสิทธิภาพทางต้นทุนภายในกลุ่ม และมีการเผยแพร่แนวปฏิบัติที่ดีอย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจเส้นใยได้ใช้ประโยชน์จากความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในด้านการทำงานแบบอัตโนมัติ และการวิเคราะห์ข้อมูลออนไลน์ โดยมีเป้าหมายชัดเจนในการปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตของเราให้สอดคล้องกับยุคอุตสาหกรรม 4.0 และได้กำหนดโครงการมากมายในการทดสอบเทคโนโลยีอัจฉริยะ เราประสบความสำเร็จในการทดสอบและเปิดตัวระบบสารสนเทศด้านการจัดการพลังงานที่ จ.ระยอง และขณะนี้กำลังดำเนินการในโรงงานแห่งอื่นด้วย นอกจากนี้ใช้ระบบอัตโนมัติ เราพัฒนาบุคลากรให้ทำงานอย่างชาญฉลาดโดยมอบเครื่องมืออัจฉริยะเพื่อเพิ่มผลิตภาพและปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

ผลลัพธ์ที่ได้คือธุรกิจเส้นใยสามารถประหยัดต้นทุนได้ถึง 23 ล้านเหรียญสหรัฐ จากโครงการความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงานหลายโครงการ เรามีเป้าหมายที่จะประหยัดต้นทุนเพิ่ม 25 ล้านเหรียญสหรัฐในปี 2562 โดยอาศัยความพยายามเพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานของเรา

ปี	2560	2561	เพิ่มขึ้น	2021
การประหยัดต้นทุนจากโครงการความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน (ล้านเหรียญสหรัฐ)	18	23	+29%	25

ในปี 2561 เราได้ลดอัตราการบาดเจ็บที่สูญเสียเวลาทำงานลงเหลือเพียง 1.8 ครั้งต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน เมื่อเทียบกับตัวเลข 2.8 ครั้ง ในปี 2560

ปี	2560	2561	เพิ่มขึ้น
IFR ต่อหนึ่งล้านชั่วโมงแรงงาน	2.8	1.8	-36%

เรามุ่งเน้นการลดความซับซ้อนของห่วงโซ่อุปทาน ความต่อเนื่องของธุรกิจ และพัฒนาขีดความสามารถของกระบวนการให้ลูกค้าของเรา

เมื่อปี 2561 ธุรกิจเส้นใยมีโครงการลงทุนมูลค่า 113 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งแล้วเสร็จภายในงบประมาณและระยะเวลาตามท่อนุมัติ

นวัตกรรม

ในฐานะบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลกและมีการเติบโตในอัตราที่สูงโดยมีประวัติผลงานที่ผ่านการพิสูจน์ กลยุทธ์และการดำเนินการของเรามีการปรับเปลี่ยนตามบริบทโลกในอนาคต (Mega trend) ซึ่งรวมถึง ระบบนิเวศการทำงานที่ก่อให้เกิดความร่วมมือ (Collaborative Ecosystems) ขยะที่เป็นทรัพยากร นวัตกรรมเพื่อลดการใช้คาร์บอน อัตราการเกิดอาชญากรรม และอุบัติเหตุ (Innovating to Zero) พลังงานหมุนเวียน ระบบอัตโนมัติอัจฉริยะ และการใช้ปัญญาประดิษฐ์เพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินงาน กระแสเหล่านี้และความต้องการทางสังคมที่เปลี่ยนไป ทั้งในแง่ภาคสาธารณะ ความสบายและความปลอดภัย ทำให้อุตสาหกรรมจำเป็นต้องผลักดันแผนการพัฒนา นวัตกรรม และนำเสนอโซลูชันเชิงพาณิชย์ใหม่ๆ เพื่อบริการความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป ซึ่งจะช่วยเหลือผลักดันการพัฒนาประสิทธิภาพของลูกค้า และต้องมีความใส่ใจในแง่ผลการดำเนินงานและความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง กลยุทธ์ของตลาดเส้นใยมีเป้าหมายเพื่อจับกระแสบริบทโลกในอนาคต

และสร้างโมเดลธุรกิจที่ใช้ประโยชน์จากความร่วมมือในกลุ่มไอวีแอล เพื่อส่งมอบโซลูชันสมรรถนะสูง เราเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าโลกยังไม่ได้ใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่จากศักยภาพที่แท้จริงของเส้นใยสังเคราะห์

การแพร่กระจายข่าวอย่างรวดเร็วในช่องทางโซเชียลมีเดียทำให้แบรนด์มีความอ่อนไหวสูงต่อการแสดงความคิดเห็นด้านลบเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้า ดังนั้นจึงทำให้ขั้นตอนการรับรองคุณสมบัติมีความยุ่งยากกว่าเดิม และระยะเวลาของการอนุมัติที่ยาวนานขึ้น เจ้าของแบรนด์จึงต้องการใช้ผู้ผลิตรายเดิมที่ผ่านการอนุมัติแล้ว ที่มีการลงทุนในนวัตกรรมและเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง

นวัตกรรมและการปรับเปลี่ยนตามความต้องการผู้ใช้อย่างคงเป็นส่วนสำคัญในธุรกิจของเรา และเราเป็นผู้นำโดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีใหม่เข้าสู่กระบวนการของเราอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเห็นได้จากร้อยละ 23 ของรายได้ในธุรกิจเส้นใยมาจากผลิตภัณฑ์ที่นำเข้ามาใหม่ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ซึ่งอยู่ในระดับดีกว่าบริษัทนวัตกรรมอื่นๆ ในโลก

ปี	2560	2561	เพิ่มขึ้น
สัดส่วนของรายได้จากผลิตภัณฑ์นวัตกรรมต่อรายได้ทั้งหมด (ร้อยละ)	21	23	+10%

ในปี 2561 ธุรกิจเส้นใยได้ขอจดสิทธิบัตรทั้งหมด 12 รายการจากผลิตภัณฑ์ 10 รายการ และได้มีส่วนร่วมในกลุ่มความร่วมมือทางเทคนิค 48 กลุ่ม ครอบคลุมกระแสรายได้จาก 69 ส่วน

ศักยภาพของบุคลากร

ความสำเร็จของธุรกิจเส้นใยขึ้นอยู่กับพนักงานและความสามารถในการเข้าใจและคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต การขยายธุรกิจทั่วโลก ความสำเร็จด้านการบูรณาการ และความสามารถด้านการดำเนินงานที่โดดเด่น ทั้งหมดนี้ได้สะท้อนให้เห็นถึงความหลากหลายและคุณภาพของบุคลากรที่มีความสามารถ ซึ่งเรียกไอวีแอลว่าเสมือนเป็นบ้านของตน อัตราการเติบโตดังที่เห็นจะไม่สามารถเกิดขึ้นได้หากเราไม่มีทีมงานเบื้องหลังที่ยอดเยี่ยมและวิสัยทัศน์ที่ชัดเจน ซึ่งทำให้ อินโดรามา เวนเจอร์ส มีความพิเศษไม่เหมือนใครในบริบทขององค์กรอุตสาหกรรมทั่วโลก

ธุรกิจเส้นใยของเราโชคดีที่มีทีมงานที่ยอดเยี่ยมและกำลังเติบโต เนื่องจากเราได้เข้าซื้อกิจการที่มีการดำเนินงานเต็มรูปแบบหลายแห่งที่มีความสามารถด้านการบริหารจัดการเป็นเลิศ

สิ่งที่เราเน้นเป็นหลักคือการบูรณาการทีมใหม่ เรียนรู้จากแนวปฏิบัติที่ดี อีกทั้งรักษาความเป็นเอกลักษณ์ในวัฒนธรรมของคนเหล่านั้นให้ยังคงอยู่นอกจากนี้เรายังมุ่งเน้นเป็นพิเศษในด้านการพัฒนาคนเก่งและเสริมสร้างบุคลากรของเรา เพื่อช่วยในการสร้างสรรค์สิ่งต่าง ๆ ได้แก่

- การทำงานอย่างไร้รอยต่อ ทำให้เกิดผลลัพธ์แบบทวีคูณในด้านความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงานและนวัตกรรม
- พนักงานที่มีส่วนร่วมอย่างเข้มข้น ซึ่งพัฒนาความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนและสนับสนุนความใกล้ชิดกับลูกค้า
- การรวบรวมองค์ความรู้และความสัมพันธ์ในการทำงานแบบร่วมมือกัน ซึ่งช่วยให้มีแนวปฏิบัติที่ดีเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร

ในการพัฒนาเพิ่มเติมสำหรับการบริหารจัดการในระดับลึกของปี 2561 กลุ่มธุรกิจเส้นใยได้เปิดตัวโครงการ v-Lead จากสายการทำงานที่หลากหลายทั่วสหรัฐอเมริกา ยุโรป และเอเชีย ทีมงานได้รับการฝึกอบรมและเครื่องมือพัฒนา ซึ่งจะช่วยในการวิเคราะห์และประเมินกลุ่มธุรกิจและโครงการที่ตนเลือก โปรแกรมของเราจะมีการปรับปรุงใหม่อยู่เสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าเรา

มีกลุ่มบุคลากรที่มีความสามารถในระดับผู้จัดการเพียงพอที่จะรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต เราได้คะแนนการมีส่วนร่วมของพนักงานอยู่ที่ร้อยละ 76 ซึ่งสะท้อนถึงดัชนีความพึงพอใจของลูกค้าซึ่งอยู่ในระดับสูงมากที่ร้อยละ 84 ในปี 2561

ภาพรวมในปี 2562

เมื่อเรามองไปข้างหน้าถึงผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ในทางบวกของปี 2562 เราได้กำหนดการดำเนินงานหลักที่สำคัญที่ต้องมุ่งเน้นในกลยุทธ์ระยะยาว เพื่อพัฒนาผลการดำเนินงานของเราดียิ่งขึ้น เราจะดำเนินการต่อเนื่องดังต่อไปนี้

- ยังคงยึดมั่นในด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเพิ่มการใช้วัสดุ PET ที่ผ่านการใช้งาน และโพลีเอสเตอร์เหลือใช้เป็นตัววัตถุดิบในการผลิตเส้นใยให้มากขึ้น
- พัฒนาและส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีสมรรถนะสูง โดยการพัฒนาผู้นำ การมีส่วนร่วมของพนักงานในระดับที่ลึกกว่าเดิม และการปรับปรุงประสบการณ์ลูกค้า
- เน้นการรักษาข้อได้เปรียบทางการแข่งขันของเราโดยอาศัยนวัตกรรม
- ผลักดันการผลิตในท้องถิ่น โดยอาศัยการขยายธุรกิจและการบูรณาการทางภูมิศาสตร์

นอกจากนี้ เพื่อบริหารระบบที่มีความซับซ้อนมากขึ้น เรายังมีแผนเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และจัดโครงสร้างกลุ่มธุรกิจเส้นใยใหม่ โดยแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจยานยนต์ กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัย และกลุ่มธุรกิจไลฟ์สไตล์

ความต้องการของตลาดสำหรับเส้นใยสังเคราะห์ยังคงเติบโตในอัตราที่ดี ซึ่งเป็นผลมาจากการเติบโตของประชากร ความมั่งคั่ง และการพัฒนานวัตกรรมเพื่อการใช้งานที่หลากหลาย โดยคาดว่าตลาดเส้นใยทั่วโลกน่าจะมีปริมาณการผลิตสูงถึง 107.7 ล้านตันในปี 2562 เมื่อเทียบกับ 105.2 ล้านตันในปี 2561 และมากกว่าร้อยละ 90 ของความต้องการที่เพิ่มขึ้นหรือคิดเป็น 2.2 ล้านตันจะมาจากเส้นใยสังเคราะห์ในตลาดเส้นใยสังเคราะห์ การเติบโตครึ่งหนึ่งจะมาจากโอกาสในส่วนของผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งเรายังมีช่องว่างในการเติบโตตามปกติ (Organic Growth) มากพอสมควร

ปี	2560	2561	เพิ่มขึ้น	2021
ตลาดเส้นใยทั่วโลก (ล้านตัน)	105.2	107.7	+2.5	2.3

ผมมั่นใจว่าธุรกิจเส้นใยของโอวีแอลอยู่ในตำแหน่งที่ดีในการจะได้รับประโยชน์จากปัจจัยพื้นฐานของภาคส่วนที่อยู่ระหว่างการพัฒนา และกลยุทธ์ที่ผ่านการศึกษาเป็นอย่างดีของเรา ผมต้องขอขอบคุณผู้ถือหุ้นลูกค้า และหุ้นส่วนธุรกิจของเราทั่วโลก สำหรับการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องและขอบคุณทีมโอวีแอลด้วย

ขอบคุณครับ



นายอูเดย์ พอล ซิงห์ กิล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Fibers

สารจากประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร ด้านการเงิน



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ไอวีแอลมีผลการดำเนินงานและผลประกอบการที่ดีเยี่ยมในปี 2561 ธุรกิจของเราใช้ประโยชน์จากสภาพแวดล้อมในอุตสาหกรรมที่ดีในปี 2561 รวมไปถึงการดำเนินงานอย่างจริงจังตามแผนกลยุทธ์ที่สร้างผลลัพธ์ได้จริงของไอวีแอลและการใช้ประโยชน์จากจุดแข็งของเราในการแข่งขัน

จากผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งในครึ่งปีแรกของปี 2561 ทำให้เราปรับเพิ่มการประมาณการผลกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ของปี 2562 ให้สูงขึ้น ในครึ่งหลังของปี บริษัทฯ ยังคงรักษาผลการดำเนินงานที่ดีเยี่ยม รวมถึงได้จัดทำแผนธุรกิจสำหรับปี 2562 เสร็จสิ้นแล้ว ทำให้เราเชื่อมั่นว่า EBITDA จะเพิ่มขึ้นเป็น 1.75 พันล้านเหรียญสหรัฐตามที่ได้ประมาณการไว้

ในส่วนของผู้ถือหุ้น ไอวีแอลมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นที่ร้อยละ 21 ในปี 2561 ในขณะที่ผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันพอใจกับผลประกอบการในระดับเดียวกันกับปี 2560 ธุรกิจของเราในปี 2561 เติบโตขึ้นในทุกไตรมาสเมื่อเทียบกับปี 2560 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นที่ร้อยละ 21 ในปี 2561 นั้น เกิดจากส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้น จากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) ในส่วนของอัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (ROCE) ซึ่งเป็นตัวชี้วัดการดำเนินงานหลักอีกรายการ อยู่ที่ร้อยละ 14 ในปี 2561 ซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากร้อยละ 8 ในปี 2557

เพิ่มประสิทธิภาพกระแสเงินสดและเงิน หมุนเวียนในการดำเนินงาน

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา กระแสเงินสดจากการดำเนินงานของเราเพิ่มขึ้นร้อยละ 48 ด้วยกระแสเงินสดที่แข็งแกร่งทำให้บริษัทฯ สามารถนำเงินสดไปใช้ในการขยายธุรกิจ จ่ายผลตอบแทนผู้ถือหุ้น หรือบริหารจัดการหนี้สินของบริษัทฯ เรามีการประกาศจ่ายเงินปันผลเป็นรายไตรมาสในปี 2561 และตั้งใจที่จะดำเนินการเช่นนี้ต่อไปในอนาคต

ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมาจนถึงเดือนพฤศจิกายน 2561 ราคาน้ำมันดิบได้ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ราคาผลิตภัณฑ์สูงขึ้นตามไปด้วย ในปี 2560 และ 2561 เราได้เข้าซื้อสินทรัพย์ที่เรายังไม่มีภาระดำเนินงานในประเทศอียิปต์และโปรตุเกส รวมทั้งเข้าซื้อสินทรัพย์ที่มีการดำเนินงานบางส่วนในประเทศบราซิล ซึ่งทำให้เราจำเป็นต้องเพิ่มเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานเพื่อปรับบรรทัดฐานของกิจการที่เราเข้าซื้อ อย่างไรก็ตาม ผมเชื่อว่าบริษัทฯ จะสามารถเพิ่มประสิทธิภาพเงินทุนหมุนเวียนและสร้างกระแสเงินสดจากการดำเนินงานให้เพิ่มขึ้นได้ ผมและผู้บริหารทุกท่านจะกำหนดประเด็นนี้ให้เป็นเป้าหมายหลัก

ของปี 2562 โดยจะ (1) ทำการวิเคราะห์ผลประโยชน์และต้นทุนในการเก็บรักษาสินค้าคงเหลือของธุรกิจต่างๆ และ (2) ศึกษาและริเริ่มโครงการจัดหาเงินทุนสำหรับเครือข่ายธุรกิจ ซึ่งจะช่วยปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงในการบริหารลูกหนี้การค้าของเรา

งบดุลและนโยบายการจัดสรรเงินลงทุน

มูลค่าของสินทรัพย์ในการดำเนินงานเติบโตขึ้นร้อยละ 80 ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ในขณะที่ EBITDA มีอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 200 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกัน ซึ่งผลตอบแทนจากสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานสูงกว่าต้นทุนเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์นี้อย่างมาก โดยมูลค่าเพิ่มเชิงเศรษฐกิจ (EVA) ของโอวีแอลเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 7 ในระหว่างปี 2557 - 2561

เราเล็งเห็นว่าบริษัทฯ จะสามารถก้าวไปสู่ความสำเร็จในปี 2562 และในอนาคต ด้วยงบดุลที่แข็งแกร่งขึ้นของบริษัทฯ ซึ่งส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นนั้นมาจากทั้งกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นใหม่ (จากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ) จำนวน 0.9 พันล้านเหรียญสหรัฐ ในปี 2560 และ 2561 เริ่มต้นจากปี 2561 อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อทุนอยู่ที่ 0.54 ผลประกอบการที่ดีเยี่ยม อีกทั้งยังมีการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญถึงร้อยละ 99.8 ซึ่งสูงเป็นประวัติการณ์ (หลังจากประสบความสำเร็จในการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 1 ในปี 2560) ทำให้เราสามารถเข้าซื้อสินทรัพย์ที่เหมาะสมต่อกลยุทธ์การเติบโตกลุ่มผลิตภัณฑ์ของเรา โดยมูลค่าการเข้าซื้ออยู่ที่ประมาณ 2.2 พันล้านเหรียญสหรัฐ และถึงแม้จะมีการลงทุนในส่วนนี้ อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อทุนในปลายปีอยู่ที่ 0.62 การจัดการงบดุลที่มีประสิทธิภาพถือเป็นส่วนสำคัญในการเติบโตอย่างยั่งยืนของเรา หนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิในระยะ 5 ปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้นร้อยละ 60 ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 110 ในช่วงเวลาเดียวกันหลังการจ่ายเงินปันผลปกติให้กับผู้ถือหุ้น ซึ่งสอดคล้องกับตลาด

การเพิ่มขึ้นของประสิทธิภาพในการทำกำไร กระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น และฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งขึ้นของเราได้รับการยอมรับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ TRIS Rating ซึ่งได้ปรับอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ จาก A+ Stable Outlook ขึ้นเป็น A+ Positive Outlook ในปี 2560 และปรับขึ้นเป็น AA- Stable Outlook ในปี 2561 อันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ที่สูงขึ้น คาดว่าจะช่วยลดต้นทุนทางการเงินจากการระดมทุนในอนาคตจากตลาดตราสารหนี้ได้ประมาณ 15-20 bps การสื่อสารอย่างโปร่งใสและต่อเนื่องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในด้านภาพรวมทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่แข็งแกร่งขึ้น สถานะทางการเงินที่ดีขึ้น และการมุ่งเน้นไปที่การควบคุมและการกำกับดูแล มีส่วนช่วยให้เราบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

นโยบายการจัดสรรเงินลงทุนมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ การกำหนดและดำเนินการลงทุนในปี 2561 สอดคล้องกับเป้าหมายการเติบโตในระยะยาวของเรา การเข้าซื้อกิจการในกลุ่มธุรกิจ PET (กิจการ M&G ในประเทศบราซิล การลงทุนในประเทศอียิปต์ โรงงานผลิตแบบบูรณาการที่เมืองคอร์ปัส คริสตี และกิจการ Invista ในประเทศเยอรมนี) จะช่วยส่งเสริมวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์ของธุรกิจหลักดั้งเดิมของเราในระยะยาว นอกจากนี้ ยังมีการจัดสรรเงินทุนจำนวนมากเพื่อลงทุนและปรับสมดุลสัดส่วนผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม (HVA) ให้สมดุลมากขึ้น อย่างเช่น ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ (กลุ่มอุตสาหกรรม AvgoI) เส้นใยสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ (บริษัท Kordana และบริษัท UTT) และธุรกิจรีไซเคิล PET (บริษัท Sorepla และ บริษัท Custom Polymers)

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะใช้ศักยภาพของบริษัทฯ อย่างเต็มที่เพื่อสร้างการเติบโตตามปกติและการเติบโตจากภายนอก เราจะสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องโดยการสร้างสมดุลระหว่างเป้าหมายในการเติบโต การจ่ายเงินปันผล และการสนับสนุนทางการเงิน

กลยุทธ์ทางการเงิน

ในปี 2561 เราได้ดำเนินการก้าวสำคัญในด้านกลยุทธ์การจัดหาเงินทุน โดยใช้ประโยชน์จากสภาพที่เอื้ออำนวยของตลาดตราสารหนี้ในประเทศ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ย (Benchmark rates) และ spread ที่ต่ำกว่า เนื่องจากสภาพคล่องที่สูง ประกอบกับสภาพตลาดการป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกือบทัน ทำให้โอวีแอลสามารถระดมทุนระยะยาวในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำเป็นประวัติการณ์ การป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนจากสกุลเงินบาทไปเป็นสกุลเงินยูโรยังช่วยบริษัทฯ ในการบริหารรายได้กับรายจ่ายที่เป็นสกุลยูโรให้สอดคล้องกันด้วย (Hedging) ในสกุลเงินยูโรให้กับบริษัทฯ

จากนี้กลยุทธ์ระยะสั้นจะเน้นไปที่ตลาดตราสารหนี้ในประเทศ ซึ่งคาดว่าจะมีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าตลาดตราสารหนี้ต่างประเทศ เมื่อการออกตราสารหนี้ของบริษัทฯ ใกล้ถึงวงเงินที่อนุมัติโดยผู้ถือหุ้นซึ่งอยู่ที่ 75,000 ล้านบาท เรามีแผนที่จะขออนุมัติวงเงินเพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้น โดยให้ขยายวงเงินเป็น 2 เท่าเพื่อให้เราสามารถใช้อำนาจจากตลาดตราสารหนี้ได้

ความหลากหลายและความเหมาะสมในการจัดหาเงินทุนไม่จำเป็นที่จะต้องออกตราสารหนี้ในประเทศและต่างประเทศ ความสัมพันธ์กับธนาคารทั้งในและต่างประเทศ (เป็นจำนวนรวมกันมากกว่า 75 แห่ง) จะช่วยให้เราสามารถจัดหาเงินทุนเพิ่มเติม (นอกเหนือจากตลาดตราสารหนี้ในประเทศ) ได้จากธนาคารขนาดใหญ่ทั้งในและต่างประเทศ ที่เข้าใจโมเดลธุรกิจของเราในระยะยาวและต้องการที่จะผลักดันการเติบโตของเรา

ด้วยสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของอายุของตราสารหนี้ระยะยาว (ที่มีการชำระคืนเมื่อครบกำหนด) ในภาพรวมของภาระหนี้ทั้งหมด ทำให้สัดส่วนของการทยอยจ่ายชำระคืนหนี้ ลดลงในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ในปีต่อๆ ไป สัดส่วนของการทยอยจ่ายชำระคืนหนี้จะไม่เกินร้อยละ 25 ของ EBITDA ที่คาดการณ์ไว้ในแต่ละปี สัดส่วนของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้แบบคงที่ของบริษัทฯ อยู่ที่ร้อยละ 62 ซึ่งส่งผลให้ต้นทุนการกู้ยืมโดยรวมของเราอยู่ในระดับต่ำในสถานะตลาดที่อัตราดอกเบี้ยมีการปรับตัวสูงขึ้นในปี 2561

การจัดหาเงินทุนสำหรับเครือข่ายธุรกิจจะเป็นสิ่งที่ตอบโจทย์การจัดหาเงินทุนระยะสั้น เนื่องจากข้อได้เปรียบจากอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับการขอกู้เงินกู้ประเภททุนหมุนเวียน และการที่สามารถถ่ายโอนความเสี่ยงไปยังคู่สัญญาได้

นโยบายภาษีและอัตราภาษีที่แท้จริง

เรามีนโยบายที่จะปฏิบัติตามตัวบทกฎหมายและเจตนารมณ์ของกฎหมายภาษีที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เราจะใช้ทรัพยากรทั้งภายในและภายนอกอย่างเพียงพอเพื่อให้มั่นใจว่าเรามีความเข้าใจและปฏิบัติตามข้อผูกพันทางภาษีอย่างเหมาะสม นโยบายภาษีของเรานับสนับการขอคำวินิจฉัยล่วงหน้าจากหน่วยงานด้านภาษีและ/หรือความคิดเห็นจากที่ปรึกษาที่นำเชื่อถือในประเด็นสำคัญทั้งหมดเพื่อลดความคลุมเครือต่างๆ รายงาน RobecoSAM ประจำปี 2561 กล่าวว่าเรามีการปฏิบัติตามมาตรฐานความโปร่งใสของดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) และมีคุณสมบัติเหมาะสมในฐานะองค์กรที่มีการปฏิบัติงานด้านกลยุทธ์ทางภาษีในระดับแนวหน้า

ในขณะที่โลกาภิวัตน์เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ประเด็นด้านภาษีกลายเป็นประเด็นที่มีความเกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ขององค์กรมากขึ้น ทั้งในด้านข้อสงสัยทางภาษี ความท้าทายต่างๆ โดยรวม และโอกาสในการลงทุนใหม่ เรากำลังก้าวข้ามความรับผิดชอบแบบเดิมๆ ในการปฏิบัติตามข้อกำหนด การรายงาน และการจัดการเพื่อแก้ไขปัญหาต่างๆ เช่น การลดความเสี่ยงและการตัดสินใจเกี่ยวกับภาษี

เราตั้งใจที่จะปฏิบัติตามแนวทางที่เปิดกว้างและตั้งอยู่บนหลักการทางภาษีอากร พร้อมทั้งมีความโปร่งใสในการดำเนินงานส่งเสริมเศรษฐกิจ และมีความชัดเจนในการรายงานของเรา

การส่งเสริมทางเศรษฐกิจของเรา อยู่ในรูปของเงินภาษีที่จ่ายให้กับประเทศที่ธุรกิจของเราดำเนินการอยู่ โดยมีจำนวนเพิ่มขึ้นทุกปี

อัตราการจัดภาษีมีการเปลี่ยนแปลงในแต่ละปีเนื่องจากความแตกต่างของผลกำไรที่เกิดขึ้นในภูมิภาคต่างๆ ซึ่งมีอัตราภาษีที่แตกต่างกัน เราได้รับประโยชน์จากมาตรการทางภาษีและคำวินิจฉัยล่วงหน้าจากผู้มีอำนาจทางกฎหมาย เนื่องจากเราเข้าไปประกอบธุรกิจในประเทศนั้น เราจะจ่ายภาษีในอัตราที่เหมาะสม โดยการทำงานอย่างโปร่งใสร่วมกับหน่วยงานทางภาษีต่างๆ

การจัดการความเสี่ยง

ภาพรวมเศรษฐกิจมหภาค

เราดำเนินธุรกิจอยู่ในโลกที่มีลักษณะที่เรียกว่า VUCA (ความผันผวน ความไม่แน่นอน ความสลับซับซ้อน และความคลุมเครือ) ซึ่งมีสภาพแวดล้อมและความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง แต่ด้วยแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่ถูกละเลยมาอย่างย่ำแย่ ทำให้ธุรกิจของเรามีความยั่งยืนและดำเนินต่อไปได้ ในปี 2561 เรารอดพ้นจากพายุหลายลูกที่กระหน่ำเข้าสู่ธุรกิจของเรา ไม่ว่าจะเป็นวิกฤตที่ประเทศตุรกี ความตึงเครียดทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกา กับจีน และวิกฤตน้ำมัน

จากความผันผวนของตลาดในช่วงนี้และข้อมูลทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีค่าลดลง แสดงถึงการฟื้นตัวที่เริ่มชะลอตัว ถึงแม้ว่าเศรษฐกิจโลกยังมีแนวโน้มที่จะขยายตัวเพิ่มขึ้น การเติบโตคาดว่าจะเริ่มคงที่ในสหรัฐอเมริกาและลดลงในประเทศอื่นๆ รวมถึงประเทศจีนมีการรายงานตัวเลขการเติบโตที่ลดลงในปี 2561 ด้วย ความท้าทายที่ธนาคารกลางหลายแห่งต้องเผชิญนั้นเป็นการหาโอกาสที่บริหารท่ามกลางการเติบโตของเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวและนโยบายที่ไม่เอื้อต่อการเติบโต ความผันผวนเป็นสิ่งที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ อันเป็นผลมาจากการถอนตัวออกจากสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักร (Brexit) ความตึงเครียดทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีนที่ยังยืดเยื้อ ความไม่แน่นอนในยุโรป การเลือกตั้งในเอเชีย การรายงานจากสื่อเกี่ยวกับพลาสติก และการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากเทคโนโลยีดิจิทัล เราไม่สามารถที่จะนิ่งนอนใจบนความสำเร็จที่ผ่านมาของเราได้ แท้จริงแล้ว ในยุค VUCA เราต้องเสริมสร้างการทำงานของเราในการจัดการความเสี่ยงในหลายๆ ด้านให้เข้มแข็ง

การจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

โดยทั่วไปเรามีการบริหารรายได้และรายจ่ายในเงินสกุลเดียวกัน (Natural Hedges) เนื่องจากรายได้จากลูกค้าและต้นทุนทางวัตถุดิบอยู่ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ประมาณร้อยละ 80-85 ของเงินทุนหมุนเวียนของเราอยู่ภายใต้การป้องกันความเสี่ยง Natural Hedge ถึงแม้ว่าส่วนที่อยู่นอกเหนือการป้องกันความเสี่ยงแบบนี้จะเป็นส่วนน้อย แต่เราก็มีการจัดการที่ชาญฉลาดในช่วงสองถึงสามปีที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ สามารถรับรู้ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งแสดงให้เห็นงบกำไรขาดทุน

อย่างไรก็ดี การแปลงผลกำไรจากบริษัทย่อยในต่างประเทศให้เป็นสกุลเงินบาท ได้รับผลกระทบค่อนข้างมากในช่วงสองถึงสามปีที่ผ่านมาเนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาท

สำหรับเงินระยะยาวนั้นจะได้มาจาก 1) หนี้ระยะยาวในสกุลเงินเดียวกัน 2) ส่วนของทุนและหุ้นกู้ในสกุลเงินบาท และ 3) รายการคงค้างของบริษัทฯ ที่อยู่ในสกุลเงินเดียวกัน การจัดหาเงินทุนโดยใช้ตราสารทุนและหุ้นกู้ในสกุลเงินบาทนั้น ทำให้เกิดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยจะเป็นกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งจะรายงานบนงบดุล แต่จะไม่ส่งผลกระทบต่องบกำไรขาดทุน ในการจัดหาทุนโดยใช้ตราสารทุนและหุ้นกู้ในสกุลเงินบาทนั้น บางส่วนได้มีการแลกเปลี่ยนสกุลเงินเมื่อมีโอกาสเหมาะสม

การกำกับกัก

ที่ไอวีแอล เราถือว่าการทำประกันภัยนั้นเป็นเครื่องมือสำคัญในการถ่ายโอนความเสี่ยงเพื่อคุ้มครองสินทรัพย์ของบริษัทฯ เราทำประกันคุ้มครองทรัพย์สิน ประกันคุ้มครองความเสี่ยงทั้งหมดในการก่อสร้าง ประกันคุ้มครองหากมีเหตุหยุดชะงักในการดำเนินธุรกิจ ประกันคุ้มครองความรับผิดชอบต่อสาธารณะและผลิตภัณฑ์ ประกันภัยทางทะเล และประกันภัยความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร เป็นต้น

ไอวีแอลได้ทำประกันภัยเป็นมูลค่ารวมประมาณ 17,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งครอบคลุมค่าใช้จ่ายในการสร้างโรงงานทดแทนและมูลค่ากำไรขั้นต้น

มีการทำการประกันภัยคุ้มครองความรับผิดตามกฎหมายโดยทั่วไป ความรับผิดต่อบุคคลภายนอก ความรับผิดทางมลพิษ ความรับผิดต่อผลิตภัณฑ์ในทุกภูมิภาคที่เราเข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยจำนวนเงินจำกัดความรับผิดทั้งหมดของบริษัทฯ อยู่ที่ 145 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

นอกจากนี้ ยังมีการทำประกันภัยความรับผิดของกรรมการและผู้บริหารอย่างเพียงพอไว้ในประเทศไทย นอกเหนือจากความคุ้มครองที่ทำไว้ในภูมิภาคต่างๆ

ไอวีแอลทำประกันคุ้มครองความเสี่ยงกับบริษัทรับประกันภัยระดับแนวหน้าที่ได้รับการจัดอันดับเครดิตโดย A.M. Best ในระดับยอดเยี่ยม อย่างเช่น Munich Re, FM Global, Allianz, CV Starr และ AIG

ประกันคุ้มครองความเสี่ยงจากลูกหนี้

ไอวีแอลมุ่งมั่นที่จะบริหารลูกหนี้ให้อยู่ในระดับที่ดี โดยมีการติดตามการชำระคืนจากลูกหนี้อย่างสม่ำเสมอ และการควบคุมความเสี่ยงผ่านกระบวนการอนุมัติวงเงินเครดิตสินเชื่อภายใน ประมาณร้อยละ 75 ของยอดลูกหนี้คงค้างในปัจจุบัน อยู่ภายใต้ประกันภัยสินเชื่อทางการค้า โดยมีการค้าประกันในส่วน of LC CAD และบริษัทใหญ่

ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

อาชญากรรมด้านไซเบอร์กำลังเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วแบบก้าวกระโดด

ไอวีแอลได้ดำเนินการหลายขั้นตอนเพื่อความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ซึ่งรวมถึงการสร้างระบบศูนย์กลางและการวางมาตรฐานขั้นตอนการดำเนินงานและซอฟต์แวร์

โครงการริเริ่มด้านความยั่งยืน

โปรแกรมเทคโนโลยีสารสนเทศทั่วทั้งกลุ่ม

การเติบโตอย่างรวดเร็วของไอวีแอลอันเนื่องมาจากการเข้าซื้อกิจการ ก่อให้เกิดความซับซ้อนในภาพรวมและโครงสร้างด้านไอทีของเรา ซึ่งเป็นผลลัพธ์ที่

เกิดขึ้นโดยปกติเมื่อมีการเข้าซื้อกิจการ เพื่อไม่ให้เกิดการล่าช้าในการตกลง
เข้าซื้อกิจการและเพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง เราจึงอนุญาต
ให้บริษัทที่เราเข้าซื้อกิจการใช้ระบบการวางแผนทรัพยากรทางธุรกิจของ
องค์กร หรือ ERP ที่มีอยู่แล้วต่อไปได้ ในปัจจุบันเรามีการใช้ระบบ ERP
ถึง 50 ระบบ ซึ่งก่อให้เกิดความท้าทายในการรายงานผลการดำเนินงานและ
การกำหนดมาตรฐานขั้นตอนการปฏิบัติงานให้ทันทั่วทั้งที่ เนื่องจากจุดแข็ง
ในการแข่งขันของเรานั้น มาจากระบบการรายงานและจัดการข้อมูล MIS
ที่มีประสิทธิภาพสูง จึงเป็นสิ่งสำคัญที่จะต้องเร่งแก้ไขเพื่อช่วยให้ธุรกิจ
สามารถรักษาจุดแข็งในการแข่งขันนี้ เรามีแผนที่จะดำเนินการวิเคราะห์เพื่อ
กำหนดวิสัยทัศน์และแผนกลยุทธ์ของไอวีแอลเพื่อดำเนินงานให้ถึงเป้าหมาย
เราคาดว่าจะเริ่มดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ภายในปี 2562 อย่างไรก็ตาม
การดำเนินงานตามแผนให้เสร็จสิ้นคาดว่าจะใช้เวลา 2-3 ปี

ไอวีแอล 4.0

จุดแข็งในการแข่งขันของเรานั้นมาจากการเทียบเคียงมาตรฐานทั้งภายใน
และระหว่างองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เราอยู่ในแนวหน้าของการแข่งขัน
ทีมงานด้านเทคนิคของเราได้ดำเนินการในแนวคิดริเริ่มด้านหุ่นยนต์และ
การเพิ่มประสิทธิภาพแบบเรียลไทม์ และตอนนี้ทางทีมงานได้เริ่มโครงการ
วิเคราะห์ข้อมูลและการเรียนรู้ของเครื่องจักร ที่โรงงานบางแห่งของเรา
ทำงานร่วมกับที่ปรึกษาชั้นนำในอุตสาหกรรม เรามีเป้าหมายที่จะนำผล
จากการศึกษานี้ไปปรับใช้ในส่วนอื่นๆ ของโรงงาน พร้อมทั้งพัฒนาองค์กร
ดิจิทัลให้เกิดขึ้นในไอวีแอล ซึ่งจะทำให้เราสามารถริเริ่มโครงการเดียวกัน
นี้ที่โรงงานอื่นๆ อีกทั้งยังริเริ่มและดำเนินโครงการใหม่ๆ ในด้านนี้ได้อีกด้วย

โครงสร้างองค์กรระดับภูมิภาค

เราได้ตั้งศูนย์กลางองค์กรส่วนภูมิภาคขึ้นในทวีปอเมริกา ทวีปยุโรป ประเทศ
อินโดนีเซีย และประเทศจีน ซึ่งเป็นภูมิภาคที่เรามีสินทรัพย์อยู่เป็นจำนวน
มาก เป้าหมายของทีมงานเหล่านี้คือ ตรวจสอบให้การปฏิบัติงานสอดคล้อง
กับระเบียบข้อกำหนดทางสิ่งแวดล้อมในภูมินาณั้นๆ ให้บริการด้านธุรกิจแก่
องค์กรต่างๆ แบบเรียลไทม์ เทียบเคียงมาตรฐานการดำเนินงานในแต่ละแห่ง
และนำแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศมาปรับใช้ทั่วทั้งภูมิภาคเพื่อให้เกิดการทำงาน
ร่วมกันที่เกิดผลสูงสุด มีการเริ่มใช้โครงสร้างเหล่านี้เมื่อไม่กี่ปีที่ผ่านมา และ
เราจะนำสิ่งต่างๆ ที่เราเรียนรู้ในระยะเวลาที่ผ่านมาไปปรับปรุงโครงสร้างเพื่อให้เกิด
ประโยชน์สูงสุด รวมถึงการเสริมสร้างโครงสร้างให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นเพื่อ
รองรับการเติบโตในภูมิภาคในอนาคต

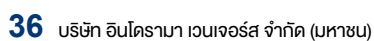
ในตอนท้ายนี้ ผมอยากจะขอกล่าวขอบคุณคณะกรรมการตรวจสอบและ
คณะกรรมการบริษัทฯ ที่ให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่องเสมอมา ทั้งต่อตัวผมเอง
และหน่วยงานกลางต่างๆ ในองค์กร ผมอยากจะขอขอบคุณเพื่อนร่วมงาน
ทุกคนทั่วโลกที่ทำงานอย่างแข็งขันและส่งรายงานมาตรงเวลาเสมอ พร้อมทั้ง
ทั้งบริหารจัดการธุรกิจที่รับผิดชอบอย่างเต็มความสามารถ สุดท้ายนี้ขอ
ส่งคำขอบคุณเป็นกรณีพิเศษไปยังทีมงานฝ่ายองค์กร ที่สำนักงานใหญ่ ที่มี
ส่วนร่วมให้เกิดความสำเร็จหลายประการในปี 2561 นี้

ขอบคุณครับ



นายชันเจย์ อาฮูจา
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



ข้อมูลทั่วไปและ ข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: IVL
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 75/102 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 2 ชั้น 37 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-661-6661 โทรสาร 0-2-661-6664-5 www.indoramaventures.com
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ
หมายเลขทะเบียนบริษัท	: 0107552000201
ทุนจดทะเบียน	: 5,666,010,449 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,666,010,449 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 5,614,551,908 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,614,551,908 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-009-9999 โทรสาร 0-2-009-9991
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-230-1136 โทรสาร 0-2-626-4545-6
นายทะเบียนหุ้นกู้ (สำหรับหุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 1 และ 2)	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) 1060 เอสซีบีซีดีตม อาคาร 2 ชั้น 3 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-256-2339 โทรสาร 0-2-256-2406
นายทะเบียนหุ้นกู้ (สำหรับหุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 2/2558)	: ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-298-0830 โทรสาร 0-2-298-0835
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-296-3582 โทรสาร 0-2-296-2202
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท เคพีแอมจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด 195 เอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 50-51 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-677-2000 โทรสาร 0-2-677-2222
ที่ปรึกษาทางกฎหมาย	: บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด 44 อาคารสมูทไลฟ์ ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-633-9088 โทรสาร 0-2-633-9089



อเมริกาเหนือ

แคนาดา

Entreprise Indorama PTA Montreal

เม็กซิโก

Indorama Ventures Polymers Mexico

Indorama Ventures EcoMex

Performance Fibers Mexico Operations

สหรัฐอเมริกา

AlphaPet

Auriga Polymers

StarPet

FiberVisions Products

FiberVisions Manufacturing

PHP Fibers

Indorama Ventures (Oxide & Glycols)

Indorama Ventures Olefins

Indorama Ventures Xylenes & PTA

Winnsboro Fibres

Avgol America

อเมริกาใต้

บราซิล

Indorama Ventures Polimeros

แอฟริกา

อียิปต์

Egyptian Indian Polyester Company

Medco Plast for Packing and
Packaging Systems

กานา

Indorama Ventures Packaging (Ghana)

ไนจีเรีย

Indorama Ventures PET (Nigeria)

Indorama Ventures Packaging (Nigeria)

เอเชีย

จีน

Guangdong IVL PET Polymer

FiberVisions (China) Textile Products

ShenMa-PHP (Pingdingshan) Air Bag Yarn
Manufacturing

Performance Fibers (Kaiping)

ES FiberVisions (Suzhou)

Glanzstoff Industires (Qingdao)

Hubei Gold Dragon Nonwoven Fabric

อินเดีย

IVL Dhunseri Petrochem Industries

Avgol India

อินโดนีเซีย

Indorama Polypet Indonesia

Indorama Polychem Indonesia

Indorama Ventures Indonesia

Indorama Polyester Industries Indonesia

Indorama Petrochemicals

อิสราเอล

Avgol Industries 1953

Avgol Israel

ฟิลิปปินส์

Indorama Ventures Packaging
(Philippines)

เมียนมาร์

Indorama Ventures Packaging (Myanmar)

ไทย

Indorama Petrochem

TPT Petrochemicals

Indorama Polyester Industries

(Nakhon Pathom)

Indorama Polymers and AsiaPet (Thailand)

Indorama Holdings (Thailand)

Indorama Polyester Industries (Rayong)

Petform (Thailand)

ES FiberVisions (Thailand)

ยุโรป

ออสเตรีย

Schoeller

สาธารณรัฐเช็ก

Glanzstoff Bohemia

Kordarna Plus

Schoeller Kresice

เดนมาร์ก

FiberVisions

ฝรั่งเศส

Glanzstoff Longlaville

Wellman France Recyclage

Wellman Neufchateau

เยอรมนี

Trevira

PHP Fibers

ไอร์แลนด์

Wellman International

อิตาลี

Glanzstoff Industries - Sicrem

ลิทัวเนีย

Orion Global Pet

ลักเซมเบิร์ก

Glanzstoff Industries - Textilcord Steinfort

โปแลนด์

Indorama Ventures Poland

โปรตุเกส

Indorama Ventures Portugal PTA

รัสเซีย

Avgol Russia

สโลวาเกีย

Kordarna Plus

สเปน

Indorama Ventures Quimica

เนเธอร์แลนด์

Wellman Recycling Spijk

Indorama Ventures Europe

ตุรกี

Indorama Ventures Corlu PET

สหราชอาณาจักร

Beverage Plastics

ข้อมูลการลงทุน ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ธุรกิจ EG&EO					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
1	Indorama Ventures (Oxide & Glycols) LLC Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1 847 943 3100 Fax: +1 847 943 3196	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
ธุรกิจ Ethylene Cracker					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
1	Indorama Ventures Olefins LLC Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1 337 502 4678 Fax: N/A	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	90.40%
ธุรกิจ PTA					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
1	บมจ. ทีพีที ปิโตรเคมีคอลส์ 75/116-117 อาคารโอเซียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 41 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 661 6661 โทรสาร +66 2 661 6664 – 5	ไทย	หุ้นสามัญ	492,500,000	99.97%
2	PT. Indorama Petrochemicals Graha Irama, 16 th Floor, Jalan H R Rasuna Said, Blok X-1, Kav. 1-2, Kuningan Timur, Setiabudi, Jakarta Selatan 12950 - Indonesia Tel: +62 21 526 1555 Fax: +62 21 526 4436	Indonesia	หุ้นสามัญ Class A Class B Class C Class D Class E Class F	2,514,400 1,833,743 166,257 50,000 200,000 250,000 14,400	73.99%
3	Indorama Ventures PTA Montreal LP. 10200 rue Sherbrooke E., Montreal-Est, Quebec H1B 1B4, Canada Tel: +1 514 645 7887(229) Fax: +1 514 645 9115	แคนาดา	หุ้นส่วน (Partnership Interest)	290,000,000	99.99%
4	Indorama Ventures Portugal PTA - Unipessoal, LDA. ZILS Zona 2, Lote 2E1, Monte Feio, 7520-064 Sines, Portugal Tel: +351 269 189 000 Fax: +351 269 189 099	โปรตุเกส	Quota	1	99.99%

ธุรกิจ PTA และ PET					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
1	Indorama Ventures Europe B.V. Markweg 201, 3198NB Europoort Rotterdam, Netherlands Tel: +31 181 285 400 Fax: +31 181 285 405	เนเธอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	100	99.99%
2	บจก. อินโดรามา ปิโตรเคมี 75/93 อาคารโอเซียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 35 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 661 6661 โทรสาร +66 2 661 6664 – 5	ไทย	หุ้นสามัญ	1,014,616,651	99.99%
3	Corpus Christi Polymers LLC Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: N/A Fax: N/A	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	33.33%
ธุรกิจ PTA และ PET และ Purified Isophthalic Acid					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
1	Indorama Ventures Quimica S.L.U. Poligono Industrial Guadarranque, 0 S/N, 11360 San Roque, Cadiz, Spain Tel: +34 956 671 000 Fax: +34 956 671 127	สเปน	หุ้นสามัญ	6,000	99.99%
ธุรกิจ PTA และ Paraxylene และ NDC					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
1	Indorama Ventures Xylenes & PTA LLC Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1 302 636-5401 Fax: +1 302 636-5454	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
ธุรกิจ PET					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
1	บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส 75/102,103 อาคารโอเซียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 37 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 661 6661 โทรสาร +66 2 661 6664 – 5	ไทย	หุ้นสามัญ	1,382,197,870	99.91%
2	บจก. เอเชียแพ็ค (ไทยแลนด์) 75/102 อาคารโอเซียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 37 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 661 6661 โทรสาร +662 661 6664 – 5	ไทย	หุ้นสามัญ	45,000,000	99.90%
3	Guangdong IVL PET Polymer Company Limited No.1 Meihua Road, Shuikou Town, Kaiping City, Guang- dong, People's Republic of China Tel: +86 750 220 9680 Fax: N/A	จีน	หุ้นทุน (Capital Contri- bution)	-	99.91%

ธุรกิจ PET					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
4	UAB Orion Global pet Metalo G.16, Klaipeda, Republic of Lithuania, LT-94102 Tel: +370 46 300749 Fax: +370 46 314323	ลิทัวเนีย	หุ้นสามัญ	776,880	99.91%
5	Indorama PET (Nigeria) Limited East West Expressway, Eleme, Port Harcourt, Rivers State, Nigeria Tel: +234 (1) 2793841 Fax: +234 (1) 2793842	ไนจีเรีย	หุ้นสามัญ	450,000,000	89.92%
6	PT. Indorama Polypet Indonesia JL. Raya Anyar Km.121, Kel. Kepuh, Kec. Ciwandan, Cilegon 42445 (Banten), Indonesia Tel: +62 254 602300 Fax: +62 254 602940	อินโดนีเซีย	หุ้นสามัญ	3,500	99.99%
7	Indorama Ventures Corlu PET Sanayi Anonim Sirketi Karamehmet Mahallesi, Avrupa Serbest Bölgesi, 3. Sokak No: 2 Ergene/Tekirdag - 59860, Turkey Tel: +90 282 691 1100 / 207 Fax: +90 282 691 1008	ตุรกี	หุ้นสามัญ	16,217,649	99.99%
8	Indorama Ventures Poland Sp. z o.o. ul. Krzywa Gora 19, 87-805 Wloclawek, Poland Tel: +4854 416 6442 Fax: +4854 416 6449	โปแลนด์	หุ้นสามัญ	993,988	99.99%
9	Indorama Ventures Ecomex, S. de R.L. de C.V. Carretera Libre a Colotlan 6800. Colonia Extramuros. Zapopan, Jalisco, Mexico Tel: +5233 1561 3732 Fax: N/A	เม็กซิโก	Equity Quota Class I	2	51.00%
10	Indorama Ventures Polymers Mexico, S. de R.L. de C.V. Avenida Prolongación Paseo de la Reforma 1015, Torre A piso 2, Colonia Santa Fe Cuajimalpa, CP 05348, Delegación Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México Tel: +52 55 9177 5700 Fax: +52 55 5292 4919	เม็กซิโก	Equity Quota Class I	2	99.99%
11	Alphapet, Inc. 1301 Finley Island Road, Decatur, Alabama, AL35601, USA Tel: +1 256 308 1180 Fax: +1 256 341 5926	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	4,400	99.99%
12	Auriga Polymers Inc. Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808 USA Tel: +1-877-738-7527 Fax: +1-980-233-6602	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	5,000	99.99%
13	Starpet Inc. Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808 USA Tel: +1-336-672-0101 Fax: +1-336-672-0904	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	5,000	99.99%

ธุรกิจ PET					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
14	IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited Dhunseri House, 4A, Woodburn Park, Kolkata- 700020, P.S. Bhawanipur, India Tel: +91 33 2283 6128 - 33 Fax: +91 33 2283 6056	อินเดีย	หุ้นสามัญ	42,500,000	50.00%
15	Indorama Ventures Polimeros S.A. 'Rod. PE-60, Km 10, s/nº - Engenho Massangana, TDR - Sul. Complexo Industrial Portuário Suape. 'CEP: 55590-000 - Ipojuca - PE, Brazil Tel: +91 33 2283 6128 - 33 Fax: +91 33 2283 6056	บราซิล	หุ้นสามัญ	1,555,165,727	99.99%
16	Egyptian Indian Polyester Company 10 Nehru St., 5th Floor, Flat no.18 Behind Merryland Park, Heliopolis Cairo - 11341, Egypt. Tel: +202 225 88 991 Fax +202 225 88 945	อียิปต์	หุ้นสามัญ	570,000	49.99%
17	Wellman Neufchateau Recyclage S.A. Chemin de Grety 88300 Rebeuville, France Tel: N/A Fax N/A	ฝรั่งเศส	หุ้นสามัญ	320,866	99.99%
18	Indorama Loop Technologies, LLC Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808 USA. Tel: N/A Fax: N/A	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	50.00%
ธุรกิจบรรจุภัณฑ์					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
1	บจก. เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) 85 หมู่ที่ 11 ถนนบางจาก-ท่าโหล่ง ตำบลเขาสมอคอน อำเภอท่าม่วง จังหวัดลพบุรี 15180 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 36 489 116 โทรสาร +66 36-489-115,117	ไทย	หุ้นสามัญ	7,500,000	59.94 %
2	Beverage Plastics Limited Silverwood Business Park, 70 Silverwood Road, Lurgan, Craigavon, County Armagh, BT66 6LN, Northern Ireland Tel: +44 283 831 1800 Fax: +44 283 831 1888	ไอร์แลนด์เหนือ	หุ้นสามัญ	600,000	75.36%
3	Indorama Ventures Packaging (Nigeria) Limited Eleme Petrochemicals Complex, East-West Express- way, Eleme, Rivers State, Nigeria Tel : +234 (1) 2793841 Fax: +234 (1) 2793842	ไนจีเรีย	หุ้นสามัญ	150,000,000	99.99%
4	Indorama Ventures Packaging (Ghana) Limited Plot 234 Meridian Rd. COMM.2 Accra, Greater Accra, BOX CO PMB 350 TEMA GA/R, Ghana Tel: +233 266082249 Fax: N/A	สาธารณรัฐ กานา	หุ้นสามัญ	4,649,215	99.99%

ธุรกิจบรรจุภัณฑ์					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
5	Indorama Ventures Packaging (Philippines) Corporation Building 1, Southern Luzon Complex, Barangay Batino, Calamba City, Laguna, Philippines Tel: +63 495 303 592 / +63 495 340 036 Fax: N/A	ฟิลิปปินส์	หุ้นสามัญ	1,075,005	99.99%
6	Indorama Ventures Packaging (Myanmar) Limited Lot No. A11-1, Thilawa Special Economic Zone A, Yan- gon Region, Myanmar Tel: +95-12309022 Fax: N/A	พม่า	หุ้นสามัญ	3,516,322	99.91%
7.	Indorama Ventures Packaging (India) Private Limited C 524, Defence Colony, New Delhi - 110024, Delhi, India Tel: +91 11 4163 0033 Fax: +91 11 2433 9075	อินเดีย	หุ้นสามัญ	140,000	99.98%
8	Medco Plast Co. for Packing & Packaging systems (S.A.E.) 3 Kambes st. - El Dokki, El Giza, Egypt Tel: +202 37481730 Fax: +202 37499685	อียิปต์	หุ้นสามัญ	4,950,000	73.99%
ธุรกิจไฟเบอร์					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
1	บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ 75/92 อาคารโอเชียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 35 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขต วัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 661 6661 โทรสาร +66 2 661 6664 - 5	ไทย	หุ้นสามัญ	2,202,850,000	99.49%
2	บจก. อีสต์ ไฟเบอร์ วิชั่นส์ (ประเทศไทย) 75/64, 65 อาคารโอเชียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 28 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 661 6661 โทรสาร +66 2 661 6664 - 5	ไทย	หุ้นสามัญ	41,000,000	50.00%
3	PT. Indorama Polychem Indonesia JL. Desa Kembang Kuning, Kecamatan Jatiluhur, Purwakarta (Jawa Barat), Indonesia Tel : +62 264 207727 Fax : +62 264 211260	อินโดนีเซีย	หุ้นสามัญ	70,000	99.99%
4	PT. Indorama Ventures Indonesia Desa Cihuni, RT/RW 002/004, Cihuni, Pagedangan, Tangerang, Banten, 15820 Indonesia Tel : +62 215 371111 Fax : +62 215 378811	อินโดนีเซีย	หุ้น Series A หุ้น Series B	80,000 2,812,500	99.99%
5	PT. Indorama Polyester Industries Indonesia JL. Surya Lestari Kav. 1-16A, Kawasan Industry Surya Cipta, Desa Kutamekar, Kec Ciampel, Karawang, 41361, Jawa Barat, Indonesia Tel : +0267-440501 Fax: +0267-440764	อินโดนีเซีย	หุ้นสามัญ	20,000	99.98%

ธุรกิจไฟเบอร์					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
6	Trevira GmbH Max-Fischer-Strasse 11, 86399 Bobingen, Federal Republic of Germany Tel : +49 8234 9688 2100 Fax: +49 8234 9688 5355	เยอรมัน	หุ้นสามัญ	25,300	99.99%
7	PHP Fibers GmbH Industrie Center Obernburg, 63784 Obernburg, Germany Tel: +49 6022 81 2552 Fax: +49 6022 81 31 2552	เยอรมัน	หุ้นสามัญ	25,001	80.00%
8	Shenma-PHP (Pingdingshan) Air Bag Yarn Manufacturing Co., Ltd. Pingdingshan City, Henan Province, People's Republic of China Tel: +49 6022 81 2552 Fax: +49 6022 81 31 2552	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	39.20%
9	PHP Fibers Inc. 300 Serrano Way, Scottsboro, Alabama 35768 , USA Tel: +1-256-218-4000 Fax: +1-256-218-4062	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	1,000	80.00%
10	SafeTweave, Inc. 302 Serrano Way, Scottsboro, Alabama 35769, USA Tel: +1-256-218-4000 Fax: +1-256-218-4062	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	1,000	80.00%
11	FiberVisions A/S Engdrægt 22, Varde Denmark, DK-6800, Denmark Tel: +45 7994 2200 Fax: +45 7994 2201	เดนมาร์ก	Class A Class B	122,949,441 29,117,600	99.99%
12	FiberVisions (China) Textile Products Ltd. No. 29 Heng Shan Rd., New District, Suzhou, People's Republic of China Tel: +86 512 6823 1099 Fax: +86 512 6823 0021	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
13	ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd. No. 29 Hengshan Rd. Suzhou New District 215011, People's Republic of China Tel: +86 512 6823 1099 Fax: +86 512 6823 0021	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	50.00%
14	FiberVisions Manufacturing Company The Corporation Trust Company, 1209 Orange St., Wilmington, Delaware 19801, USA Tel: +1 302 658-7581 Fax: +1 302 655-2480	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	100	99.99%
15	FiberVisions Products, Inc. CT Corporation System, 289 S. Culver Street, Lawrenceville, Georgia 30046, USA Tel: +1 800 241 8922 Fax: +1 404 888 7795	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	25,000	99.99%

ธุรกิจไฟเบอร์					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
16	Wellman France Recyclage S.A.S. Zone Industrielle de Regret 55100 Verdun, France Tel: +33 (0) 971 002 005 Fax: +33 (0) 329 843 104	ฝรั่งเศส	หุ้นสามัญ	500	99.99%
17	Wellman International Limited Mullagh, Kells, Co.Meath, A82 NN93, Ireland Tel: +353 46 9280200 Fax: +353 46 9280300	ไอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	1,100,850	99.99%
18	Performance Fibers (Kaiping) Company Limited 3 Hongqiao Road, Changsha, Kaiping, Guangdong Province, People's Republic of China Tel: +86 750 2278000 Fax: +86 750 2218093	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
19	Performance Fibers (Kaiping) No.2 Company Limited 1 Huan Cui Road West, Cuishan Lake New Region, Kaiping, Guangdong Province, People's Republic of China Tel: +86 750 2278000 Fax: +86 750 2218093	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
20	Performance Fibers (Kaiping) No.3 Company Limited Land Lot JCR2016-57(Kaiping 14)B, west of Die Cui Da Road , north of Huan Cui West Road, Cuishanhu New District, Kaiping, Guangdong, People's Republic of China Tel: + (86) 750-2201707 Fax: + (86) 750-2218093	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
21	Glanzstoff Industries (Qingdao) Co., Ltd. No.1735 Maoshan Road, Sino-German Ecopark, Huangdao District, Qingdao, Shandong Province, People's Republic of China Room 299, No.2877 Tuanjie Road, Huangdao District, Qingdao City, Shandong Province, People's Republic of China Tel: +86 532 80987237 Fax: +86 532 80983559	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
22	Glanzstoff Longlaville S.A.S. Pôle Europeen de Développement, 54810 Longlaville, France Tel: +33 3 82 44 80 00 Fax: +33 3 82 44 56 82	ฝรั่งเศส	หุ้นสามัญ	3,037,323	99.99%
23	Società Industriale Cremonese SICREM s.p.a. Pizzighettone, Via G.B. Pirelli, 56, Italy Tel: +39 0372 738011 Fax: +39 0372 730001	อิตาลี	หุ้นสามัญ	9,180,000	99.99%
24	Textilcord Steinfort S.A. Rue Schwarzenhof, 34 L-8452 Steinfort - GD, Luxembourg Tel: +352 399 8811 Fax: +352 399 881 213	ลักเซมเบิร์ก	หุ้นสามัญ	1,000	99.99%

ธุรกิจไฟเบอร์					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
25	Glanzstoff - Bohemia s.r.o. Terežinská 60, 41002 Lovosice, Czech Republic Tel: +420 416 575 111 Fax: +420 416 575 107	สาธารณรัฐ เช็ก	หุ้นสามัญ	750	99.99%
26	Winnsboro Fibres LLC Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: + (256) 218-4006 Fax: +(256) 218-4017	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
27	Performance Fibers Operations Mexico, S. de R.L. de C.V. Av. de la Luz 77 Zona Industrial Benito Juárez, CP 76120, Querétaro, Qro., México Tel: +52 442 211 3000 Fax: N/A	เม็กซิโก	Equity Quota Class I	50,000	99.99%
28	Huvis Indorama Advanced Materials, LLC Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: N/A Fax: N/A	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	50.00%
29	Hubei Gold Dragon Nonwoven Fabrics Co., Ltd. 236 Xinlong Road, High-Tech Industrial Development Zone, Jingmen, Hubei, 448000, People's Republic of China Tel: 86 724 650 3034 Fax: N/A	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	65.28%
30	Avgol India Private Limited Plot No. 184, Part of Plot No. 183 & 185, Sector -A, Mandideep Industrial Area, Mandideep, Dist. -Raisen - 462046, Madhya Pradesh, India Tel: 91 748 066 6602 Fax: N/A	อินเดีย	หุ้นสามัญ	2,746,449	65.94%
31	Avgol Limited Liability Company Building 1 Druzhby Street, town of Uzlovaya, Tula Region, 301605, Russian Federation Tel: 74 872 710 653 Fax: N/A	รัสเซีย	(Membership Interest)	-	65.66%
32	Avgol America Inc. 178 Avgol Drive Mocksville, NC, 27028-2558, USA Tel: +1 336 936 2503 Fax: N/A	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	150,000	65.94%
33	Avgol Distribution Company Inc. 178 Avgol Drive Mocksville, NC, 27028-2558, USA Tel: +1 336 936 2503 Fax: N/A	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	3,000	65.94%
34	Avgol Ltd. 20 Lincoln st., Rubinstien House, Tel Aviv, 67134-12, Israel Tel: 972-3-906-1555 Fax: 972-3-936-4376	อิสราเอล	หุ้นสามัญ	82,941,411	65.94%

ธุรกิจไฟเบอร์					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
35	Kordarna Plus a.s. No. 890, 696 74 Velká nad Velickou, Czech Republic Tel: N/A Fax: N/A	สาธารณรัฐ เช็ก	หุ้นสามัญ	248,409,200	99.99%
36	Glanzstoff Industries Mexico, S. de R.L. de C.V. Av. de la Luz 77 Zona Industrial Benito Juárez, CP 76120, Querétaro, Qro. Mexico Tel: +52 442 211 3000 Fax: N/A	เม็กซิโก	Equity Quota Class I	50,000	99.99%
ธุรกิจเบสท์วอลล์					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
1	บจก. อินโดรามา โฮลดิ้งส์ 75/64,65 อาคารโอเชียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 28 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 661 6661 โทรสาร +66 2 661 6664 – 5	ไทย	หุ้นสามัญ	77,446,800	99.81%
2	Schoeller GmbH & Co KG Politischer Gemeinde Hard, Austria Tel: 0043 5574 609 0 Fax: N/A	ออสเตรีย	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
3	Schoeller Kresice s.r.o. Pražská 98, 41148 Kresice, Czech Republic Tel: N/A Fax: N/A	สาธารณรัฐ เช็ก	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
ธุรกิจการลงทุน					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
1	Indorama Netherlands Cooperatief U.A. Markweg 201, 3198NB Europoort, Rotterdam, Netherlands Tel: +31 181 285 400 Fax: +31 181 285 405	เนเธอร์แลนด์	(Ownership Interest)	-	99.99%
2	Indorama Netherlands B.V. Markweg 201, 3198NB Europoort, Rotterdam, Netherlands Tel: +31 181 285 400 Fax: +31 181 285 405	เนเธอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	18,000	99.99%
3	Beacon Trading (UK) Limited 23 Northiam, Woodside Park, N 12 7ET, London, United Kingdom Tel: N/A Fax: N/A	สหราชอาณาจักร	หุ้นสามัญ	320,000	99.81%
4	Beverage Plastics (Holdings) Limited Silverwood Business Park, 70 Silverwood Road, Lurgan Craigavon, Country Armagh, BT 66 6 LN, Northern Ireland Tel: +44 2838311800 Fax: +44 2838311888	ไอร์แลนด์ เหนือ	หุ้นสามัญ Class A Class C	10,000 7,550 2,450	75.36%

ธุรกิจการลงทุน					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
5	KP Equity Partners Inc. Lot 2&3, Level 3, Wisma Lazenda, Jalan, Kemajuan, 87000 F.T. Labuan, Malaysia Tel: +087 414 073 Fax: +087 413 281	มาเลเซีย	หุ้นสามัญ	10,000	99.99%
6	Trevira Holdings GmbH Max-Fischer-Strasse 11, 86399 Bobingen, Federal Republic of Germany Tel: N/A Fax: N/A	เยอรมัน	หุ้นสามัญ	25,000	99.99%
7	Indorama Ventures Recycling Netherlands B.V. Markweg 201, 3198 NB Europoort, Rotterdam, Netherlands Tel: +31 181 285 400 Fax: N/A	เนเธอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	18,000	99.99%
8	Indorama Ventures Holdings LP Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1-847-943-3100 Fax: +1-847-943-3196	สหรัฐอเมริกา	หุ้นส่วน (Partnership Interest)	-	99.99%
9	Indorama Ventures USA Holdings LP Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1-847-943-3100 Fax: +1-847-943-3196	สหรัฐอเมริกา	หุ้นส่วน (Partnership Interest)	-	99.99%
10	Indorama Ventures Performance Fibers Holdings USA, LLC Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1 302 636-5401 Fax: +1 302 636-5454	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
11	FiberVisions Corporation The Corporation Trust Company, 1209 Orange St., Wilmington, Delaware 19801, USA Tel: +1 678 578 7240 Fax: +1 678 578 7276	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	1,000	99.99%
12	FiberVisions (China) A/S Engdraget 22, Varde Denmark, DK-6800, Denmark Tel: +45 7994 2200 Fax: +45 7994 2201	เดนมาร์ก	หุ้นสามัญ	100,000	99.99%
13	ES FiberVisions Holdings ApS Engdraget 22, Varde Denmark, DK- 6800, Denmark Tel: +45 7994 2200 Fax: +45 7994 2201	เดนมาร์ก	หุ้นสามัญ	48,500	50.00%
14	Indorama Ventures OGL Holdings LP Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1-847-943-3100 Fax: +1-847-943-3196	สหรัฐอเมริกา	หุ้นส่วน (Partnership Interest)	-	99.99%

ธุรกิจการลงทุน					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
15	FiberVisions, L.P. 3700 Crestwood Parkway, Suite 900, Duluth, Georgia 30096, USA Tel: +1 302 658-7581 Fax: +1 302 655-2480	สหรัฐอเมริกา	หุ้นส่วน (Partnership Interest)	-	99.99%
16	ES FiberVisions, Inc. 3700 Crestwood Parkway, Suite 900, Duluth, Georgia 30096, USA Tel: +1 302 636 5401 Fax: +1 302 636 5454	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	100	50.00%
17	IVL Holding, S. de R.L. de C.V. Avenida Prolongación Paseo de la Reforma 1015, Torre A piso 2, Colonia Santa Fe Cuajimalpa CP 05348, Delegación Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México Tel: +52 55 91775700 Fax: +52 55 52924919	เม็กซิโก	Equity Quota Series A	2	99.99%
18	Grupo Indorama Ventures, S.de R.L. de C.V. Avenida Prolongación Paseo de la Reforma 1015, Torre A piso 2, Colonia Santa Fe Cuajimalpa CP 05348, Delegación Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México Tel: +52 55 91775700 Fax: +52 55 52924919	เม็กซิโก	Equity Quota Class I	2	99.99%
19	Indorama Ventures Polyholding LLC Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1 256 308 1180 Fax: +1 256 341 5926	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
20	Indorama Polymers (USA) LLC 1301 Finley Island Road, Decatur, Alabama, AL 35601, USA Tel: +1 256 308 1180 Fax: +1 256 341 5926	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
21	Indorama Ventures USA LLC Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1 256 308 1180 Fax: +1 256 341 5926	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
22	IVL Belgium N.V. Jules Bordetlaan 160, 1140 Evere, Belgium Tel: N/A Fax: N/A	เบลเยียม	หุ้นสามัญ	30,615	99.99%
23	Performance Fibers Holdings Finance, Inc. The Corporation Trust Company, 1209 Orange St., Wilmington, DE 19801, USA Tel: +1 678 578 7240 Fax: +1 678 578 7276	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	1,000	99.99%

ธุรกิจการลงทุน					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือครองหุ้น
24	Performance Fibers Asia Holdings, LLC Corporation Trust Center, 1209 Orange St., Wilmington, Delaware 19801, USA Tel: +1 678 578 7240 Fax: +1 678 578 7276	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
25	Performance Fibers Asia, LLC Corporation Trust Center, 1209 Orange St., Wilmington, Delaware 19801, USA Tel: +1 678 578 7240 Fax: +1 678 578 7276	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
26	Indorama Ventures Northern Investments Inc. 10200 rue Sherbrooke E., Montreal-Est, Quebec H1B 1B4, Canada Tel: +1 514 645 7887 Fax: +1 514 645 9115	แคนาดา	Class A Class B Class C	10,410 149,889,750 256,766,500	99.99%
27	Indorama Ventures Gestion Inc. 10200 rue Sherbrooke E., Montreal-Est, Quebec H1B 1B4, Canada Tel: +1 514 645 7887 Fax: +1 514 645 9115	แคนาดา	หุ้นสามัญ	100	99.99%
28	Indorama Ventures Dutch Investments B.V. Markweg 201, 3198NB Europoort, Rotterdam, Netherlands Tel: +31 181 285 400 Fax: +31 181 285 405	เนเธอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	8,914,320	51.00%
29	Indorama Ventures Investments USA LLC Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1 302 636 5401 Fax: +1 302 636 5454	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	51.00%
30	Indorama Ventures Olefins Holding LLC Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1 302 636 5401 Fax: +1 302 636 5454	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
31	Glanzstoff Holding (Hong Kong) Limited Unit 1301, 13/F. Chung Nam Building, 1 Lockhart Road, Wanchai, Hong Kong Tel: + 852 2153 9718 Fax: + 852 2117 1879	ฮ่องกง	หุ้นสามัญ	100	99.99%
32	Glanzstoff Industries S.r.l. Pizzighettone, Via G.B. Pirelli, 56, Italy Tel: +39 0372 738011 Fax: +39 0372 730001	อิตาลี	Quota	10,000	99.99%
33	Indorama Ventures Spain S.L. Poligono Industrial Guadarranque, S/N, 11360 San Roque, Cadiz, Spain Tel: N/A Fax: N/A	สเปน	หุ้นสามัญ	10,000	99.99%

ธุรกิจการลงทุน					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
34	Indorama Ventures Corpus Christi Holding LLC Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: N/A Fax: N/A	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
35	Indorama Ventures Brazil Participações S.A. Av. das Nações Unidas, nº 12.551, 8º andar, Parte, Brooklin Novo. CEP: 04578-903, São Paulo -SP - Brasil. Tel: +55 11 2111-1388 Fax: +55 11 2111-1470	บราซิล	หุ้นสามัญ	560,324,724	99.99%
36	Avgol Industries 1953 Ltd. 20 Lincoln st., Rubinstien House, Tel Aviv, 67134-12, Israel Tel: 972-3-9061555 Fax: 972-3-9364376	อิสราเอล	หุ้นสามัญ	302,373,632	65.94%
37	AE BG AlphaPhi Holding GmbH Politischer Gemeinde Wien, Austria Tel: N/A Fax: N/A	ออสเตรีย	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
38	AE BG AlphaOmega Holding GmbH Politischer Gemeinde Wien, Austria Tel: N/A Fax: N/A	ออสเตรีย	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
39	Scorpius Capital a.s. No. 890, 696 74 Velká nad Velickou, Czech Republic Tel: N/A Fax: N/A	สาธารณรัฐ เช็ก	หุ้นสามัญ	2,146,843	99.99%
ธุรกิจสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
1	บจก. อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิสเชส 75/80-81 อาคารโอเชียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 32 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 661 6661 โทรสาร + 66 2 661 6664 – 5	ไทย	หุ้นสามัญ	4,275,791,662	99.99%
ธุรกิจการค้าและบริการ					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
1	IVL Singapore Pte. Ltd. 9 Raffles Place, #27-00 Republic Plaza, Singapore 048619 Tel: N/A Fax: N/A	สิงคโปร์	หุ้นสามัญ	19,000,000	99.91%
2	UAB Indorama Polymers Europe Metalo G.16, LT-94102 Klaipeda, Republic of Lithuania Tel: + 370 46 300 749 Fax: + 31 181 285 405	ลิทัวเนีย	หุ้นสามัญ	725,088	99.91%

ธุรกิจการค้าและบริการ					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
3	UAB Indorama Holdings Europe Metalo G.16, LT-94102 Klaipeda, Republic of Lithuania Tel: + 370 46 300749 Fax: +370 46 314323	ลิทัวเนีย	หุ้นสามัญ	1,173,952	99.81%
4	Indorama Trading (UK) Limited 23 Northiam, Woodside Park, N12 7ET, London, United Kingdom Tel: N/A Fax: N/A	สหราชอาณาจักร	หุ้นสามัญ	10,000	99.81%
5	Indorama Trading AG c/o RA Mauro Locarnini, Anwaltsbüro Locarnini, Talstrasse 39, CH-8001 Zürich, Switzerland Tel: N/A Fax: N/A	สวิตเซอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	100	99.81%
6	PHP-Shenma Air Bag Yarn Marketing (Shanghai) Co., Ltd. China Merchants Plaza, East Building, Room 1107, No. 333 Cheng Du Road (North), Shanghai 200041, People's Republic Of China Tel: +49 6022 81 2552 Fax: +49 6022 81 31 2552	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	40.80%
7	ES FiberVisions Shanghai Co., Ltd. Room 2401-B, Manpo Plaza, 500 Yan An West Road, Shanghai, People's Republic Of China Tel: +86-(0)21-6212-5877 Fax: +86-(0)21-6226-8829	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	50.00%
8	Performance Fibers (Kaiping) Trading Company Limited No.3 Hongqiao Road Kaiping, Guangdong Province, People's Republic of China Tel: +86 750 2201707 Fax: +86 750 2218093	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
9	TTI GmbH Kasinostr. 19 - 21, 42103 Wuppertal, Germany Tel: +49 6022 81 2552 Fax: +49 6022 81 31 2552	เยอรมัน	หุ้นสามัญ	25,100	40.00%
10	Trevira North America, LLC 5206 Leonardslee CT, Charlotte, Mecklenburg County, North Carolina, 28226, USA Tel: +1-704-910-0970 Fax: +1-704-496-2157	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
11	ES FiberVisions Company Limited 3-3-23 Nakanoshima, Kita-Ku, Osaka 530-0005, Japan Tel: +81 6 6441 3307 Fax: +81 6 6441 3347	ญี่ปุ่น	หุ้นสามัญ	200	50.00%
12	ES Fiber Visions Limited Partnership Entity Services (Nevada) LLC, 2215- B Renaissance Dr., Suite 10, Las Vegas, NV 89119, USA Tel: +706 357 5100 Fax: +706 966 4247	สหรัฐอเมริกา	หุ้นส่วน (Partnership Interest)	-	50.00%

ธุรกิจการค้าและบริการ					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
13	Indorama Ventures Alphapet Holdings, Inc. Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808 USA Tel: +1 256 308 1180 Fax: +1 256 341 5926	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	100	99.99%
14	ES FiberVisions ApS Engdraget 22, Varde Denmark, DK- 6800 Tel: +45 7994 2200 Fax: +45 7994 2201	เดนมาร์ก	หุ้นสามัญ	10,000	50.00%
15	Indorama Ventures Ecomex Services, S. de R.L. de C.V. Carretera Libre a Colotlan 6800. Colonia Extramuros, C.P. 45200, Zapopan, Jalisco, Mexico Tel: +52 33 1561-3732 Fax: N/A	เม็กซิโก	Equity Quota Class I	2	51.00%
16	Indorama Ventures Polycom, S. de R.L. de C.V. Avenida Prolongación Paseo De La Reforma 1015, Torre A piso 2, Colonia Santa Fe Cuajimalpa CP 05348, Delegación Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México Tel: +52 55 91775700 Fax: +52 55 52924919	เม็กซิโก	Equity Quota Class I	2	99.99%
17	Indorama Ventures Servicios Corporativos, S. de R.L. de C.V. Avenida Prolongación Paseo de la Reforma 1015, Torre A piso 2, Colonia Santa Fe Cuajimalpa CP 05348, Delegación Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México Tel: +52 55 91775700 Fax: +52 55 52924919	เม็กซิโก	Equity Quota Class I	2	99.99%
18	Performance Fibers (Hongkong) Limited Room 3B, 22nd Floor, 148 Electric Road, North Point, Hong Kong Tel: + 852 2110 8242 Fax: + 852 2110 0033	ฮ่องกง	หุ้นสามัญ	1,000	99.99%
19	ES FiberVisions Hong Kong Limited Unit No. 2810. 28/F, The Metropolis Tower, 10 Metropolis Drive, Hungghom, Kowloon, Hong Kong Tel: +852 2970 5555 Fax: +852 2970 5678	ฮ่องกง	หุ้นสามัญ	616,010	50.00%
20	4200144 Canada Inc. 3400 First Canadian Centre, 350 - 7th Avenue SW, Calgary, Alberta T2P 3N9, Canada Tel: +1 (514) 645 7887 (229) Fax: +1 (514) 645 9115	แคนาดา	Class A	100	99.99%
21	Indorama Ventures Exporter Inc. Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1-980-233-8191 Fax: +1-980-233-6220	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	2,500	99.99%

ธุรกิจการค้าและบริการ					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
22	Glanzstoff Services S.A.S. Pôle Europeen de Développement, 54810 Longlaville, France Tel: +33 3 82 44 80 00 Fax: +33 3 82 44 56 82	ฝรั่งเศส	หุ้นสามัญ	82,195	99.99%
23	Glanzstoff Industries A.G. Rue Schwarzenhof, 34 L-8452 Steinfort - GD Luxembourg Tel: +352 399 881 1 Fax: +352 399 881 213	ลักเซมเบิร์ก	หุ้นสามัญ	960,000	99.99%
24	Glanzstoff Management GmbH Technologiezentrum, Haus C, Technopark 1, 3430 Tulln, Austria Tel: N/A Fax: N/A	ออสเตรีย	หุ้นสามัญ	500	99.99%
25	Indorama Ventures Portugal Utility - Unipessoal, LDA. ZILS Zona 2, Lote 2E1, Monte Feio, 7520-064 Sines, Portugal Tel: +351 269 189 000 Fax: +351 269 189 099	โปรตุเกส	Quota	1	99.99%
26	Performance Fibers Services, S. de R.L. de C.V. Av. de la Luz 77 Zona Industrial Benito Juárez, CP 76120, Querétaro, Qro., México Tel: +52 442 211 3000 Fax: N/A	เม็กซิโก	Equity Quota Class 1	50,000	99.99%
27	Schoeller Süssen GmbH Bühlstrasse 14, 73079 Süssen, Germany Tel: 0049 7162 930 5015 Fax: N/A	เยอรมัน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
28	Kordplast s.r.o. No. 897, 696 74 Velká nad Velickou, Czech Republic Tel: N/A Fax: N/A	สาธารณรัฐ เช็ก	หุ้นสามัญ	200,000	99.99%
ธุรกิจขนส่ง					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
1	Indorama Ventures Logistics LLC Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1-847-943-3100 Fax: +1-847-943-3196	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
ธุรกิจที่ไม่มีการดำเนินงาน					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
1	Indorama Polymers Rotterdam B.V. Markweg 201, 3198 NB, Europoort, Harbour No.6347, Rotterdam, Netherlands Tel: +31 181 285 400 Fax: +31 181 285 405	เนเธอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	18,002	99.91%

ธุรกิจที่ไม่มีการดำเนินงาน					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
2	Indorama Holdings Rotterdam B.V. Markweg 201, 3198 NB, Europoort, Rotterdam, Netherlands Tel: +31 181 285 400 Fax: +31 181 285 405	เนเธอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	18,002	99.81%
3	MJR Recycling B.V. Tengnagelwaard 5, NL-6917 AE Spijk(Gld), Netherlands Tel: +31 656 6250 Fax: +31 656 6251	เนเธอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	18,100	99.99%
4	FiberVisions Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Local Court of Dusseldorf, Werdener Straße 1, 40227 Düsseldorf Germany Tel: +49211 8306-0 Fax: +49 211 87565 116-0	เยอรมัน	หุ้นสามัญ	3,000,000	99.99%
5	Indorama Ventures Adana PET Sanayi Anonim Sirketi Karamahmet Mahallesi, Avrupa Serbest Bolgesi, 3. Sokak No:2 Ergene/Tekirdag - 59860, Turkey Tel: +322 441 0253-226 Fax: +322 441 0110	ตุรกี	หุ้นสามัญ	5,489,505,865	99.99%
6	Indo Polymers Mauritius Limited Les Cascades, Edith Cavell Street, Port Louis, Republic of Mauritius Tel: N/A Fax: N/A	มอริเชียส	หุ้นสามัญ	58,827	100.00%
7	Indorama Polymers Workington Limited Siddick, Workington, Cumbria, CA14 1LG, United Kingdom Tel: +31 181 285 440 Fax: +31 181 285 400	สหราชอาณาจักร	หุ้นสามัญ	1	99.91%
8	Tereftálicos Indústrias Químicas Ltda. ‘Fazenda São Francisco, s/nº, CEP: 13140-971 - Paulínia - São Paulo - SP/ Brasil Tel: +31 181 285 440 Fax: +31 181 285 400	บราซิล	หุ้นสามัญ	37,573,293	51.00%
9	Avgol Cyprus Ltd. Arch. Makariou III, 284 FORTUNA COURT, BLOCK B, 2 nd floor P.C. 3105, Limassol, Cyprus Tel: N/A Fax: N/A	ไซปรัส	(Membership Interest)	-	65.94%
10	PT. Indorama Glycol Indonesia Gedung Graha Irama Building, 7th Floor, JL. HR. Rasuna Said Blok X-1, Kav 1-2, Kuningan Timur, Setiabudi, Jakarta Selatan, Indonesia Tel: (62) 21 526 1155 Fax: (62) 21 526 1577	อินโดนีเซีย	หุ้นสามัญ	500	99.99%

คณะกรรมการ บริษัท



นายศรี ปราภาช โลเอีย

ประธานกรรมการ



ประเภทกรรมการ

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

อายุ

66 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

19 กันยายน 2552

การศึกษา

- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ Delhi University ประเทศอินเดีย

หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Role of the Director and the Board Program 2017, Institute of Directors (IOD), ลอนดอน ประเทศอังกฤษ

ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ไม่มี

บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

2560 - ปัจจุบัน	President Commissioner PT. Indorama Glycol Indonesia
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ Industries Chimiques Du Senegal S.A., Senegal
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ Indorama Eleme Fertilizer & Chemicals Limited
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ Indorama Services UK Ltd.

2555 - ปัจจุบัน	Commissioner PT. Irama Unggul
2554 - ปัจจุบัน	President Commissioner PT. Indorama Ventures Indonesia
2554 - ปัจจุบัน	President Commissioner PT. Indorama Polyester Industries Indonesia
2554 - ปัจจุบัน	President Commissioner PT. Indorama Polychem Indonesia
2554 - ปัจจุบัน	President Commissioner PT. Indorama Polypet Indonesia
2554 - ปัจจุบัน	President Commissioner PT. Indorama Petrochemicals
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ Indorama Commerce DMCC
2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ Indorama Corporation Pte. Ltd.
2552 - ปัจจุบัน	President Commissioner PT. Indo-Rama Synthetics Tbk
2549 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ Indorama Eleme Petrochemicals Limited

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ไม่มี

นายอาลก โลเอีย

รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการ
ด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง
และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ



ประเภทกรรมการ

กรรมการบริหาร

อายุ

60 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

19 กันยายน 2552

การศึกษา

- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ประเทศไทย
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ Delhi University ประเทศอินเดีย

หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 65/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ: 17 บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

- ประธานกรรมการ กรรมการ และ Commissioner ของบริษัทย่อยอื่นๆ ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) (9 บริษัท)
- กรรมการ Viraa Limited
- กรรมการ Capialla Limited
- กรรมการ Aurelius Holdings Limited
- กรรมการ Vega Aviation Limited
- กรรมการ Brookgrange Investments Limited
- กรรมการ Auctus Holdings Limited
- ประธานกรรมการ บริษัท บีคอน เคมีคอลส์ จำกัด
- กรรมการ VOX Investment Limited

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

จำนวน 10 หุ้น หรือ 0.000%

นางสุจิตรา โลเอีย

กรรมการบริหาร และประธานคณะกรรมการ
กำกับดูแลการดำเนินงานด้าน
ความรับผิดชอบต่อสังคม



ประเภทกรรมการ

กรรมการบริหาร

อายุ

54 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

19 กันยายน 2552

การศึกษา

- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ Delhi University ประเทศอินเดีย
- Owner President Management Program Harvard Business School

หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 14 ประเทศไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 108/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ: 18 บริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

- ประธานกรรมการ กรรมการ และ Commissioner ของบริษัทย่อยอื่นๆ ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) (9 บริษัท)
- กรรมการ Viraa Limited
- กรรมการ Capialla Limited
- กรรมการ QAMA Investments Limited
- กรรมการ Aurelius Holdings Limited
- กรรมการ Vega Aviation Limited
- กรรมการ Brookgrange Investments Limited
- กรรมการ Auctus Holdings Limited
- กรรมการ บริษัท บีคอน เคมีคอลส์ จำกัด
- กรรมการ VOX Investment Limited

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ไม่มี (ถือหุ้นโดยคู่สมรส 10 หุ้น หรือ 0.000%)

นายอมิต โลเอีย

กรรมการ



ประเภทกรรมการ

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

อายุ

44 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

19 กันยายน 2552

การศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์และการเงิน Wharton School of Business ประเทศสหรัฐอเมริกา

หลักสูตรการอบรม

ไม่มี

ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

2560 - ปัจจุบัน	Commissioner PT. Indorama Glycol Indonesia
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ Indorama Services UK Ltd.
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ Indorama Group Holdings Limited
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ Industries Chimiques Du Senegal S.A., Senegal

2556 - ปัจจุบัน	Vice President Commissioner PT. Indo-Rama Synthetics Tbk
2555 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ Indorama Eleme Fertilizer & Chemicals Limited
2554 - ปัจจุบัน	Commissioner PT. Indorama Ventures Indonesia
2554 - ปัจจุบัน	Commissioner PT. Indorama Polyester Industries Indonesia
2554 - ปัจจุบัน	Commissioner PT. Indorama Polychem Indonesia
2554 - ปัจจุบัน	Commissioner PT. Indorama Polypet Indonesia
2554 - ปัจจุบัน	Commissioner PT. Indorama Petrochemicals
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ Indorama Commerce DMCC, Dubai
2552 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ Indorama Corporation Pte. Ltd.
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ Indorama Eleme Petrochemicals Limited
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ Isin International Pte. Ltd.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ไม่มี

นายดีลิป กุมาร์ อากาวาล

กรรมการบริหาร กรรมการด้านความยั่งยืน
และการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่
บริหารกลุ่มธุรกิจ Feedstock และ PET



ประเภทกรรมการ

กรรมการบริหาร

อายุ

61 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

27 เมษายน 2553

การศึกษา

- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ University of Udaipur ประเทศอินเดีย
- Chartered Accountant, The Institute of Chartered Accountants of India ประเทศอินเดีย
- Cost Accountant, Institute of Cost & Management Accountants of India ประเทศอินเดีย
- หลักสูตรเลขานุการบริษัท The Institute of Company Secretaries of India (ICSI) ประเทศอินเดีย

หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 65/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 182/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ: 47 บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

- ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ และผู้จัดการของบริษัทย่อยอื่นๆ ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

196,631 หุ้น หรือ 0.004%

นายอูเดย์ พอล ชิงห์ กิล

กรรมการบริหาร กรรมการด้านความยั่งยืน
และการบริหารความเสี่ยง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Fibers



ประเภทกรรมการ

กรรมการบริหาร

อายุ

65 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

27 เมษายน 2554

การศึกษา

- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยม) PAU, Ludhiana, Punjab ประเทศอินเดีย
- MBA (Marketing Management) College of Basic Sciences, PAU, Ludhiana, Punjab ประเทศอินเดีย
- ทุน Fulbright (International Trade), University of California ประเทศสหรัฐอเมริกา

หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 95/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 182/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ: 18 บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

- ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้จัดการของบริษัทย่อยอื่นๆ ของ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

51,322 หุ้น หรือ 0.001%

นายระเฑียร ศรีมงคล

ประธานกรรมการอิสระ รองประธานกรรมการ
ประธานกรรมการตรวจสอบ และ
กรรมการด้านความยั่งยืนและ
การบริหารความเสี่ยง



ประเภทกรรมการ

กรรมการอิสระ

อายุ

59 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

19 กันยายน 2552

การศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประเทศไทย
- ปริญญาโทรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ประเทศไทย
- ปริญญาตรีแพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล ประเทศไทย
- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล ประเทศไทย

หลักสูตรการอบรม

- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตร “การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง” (รุ่นที่ 9) สถาบันพระปกเกล้า ประเทศไทย
- ปริญญาบัตร หลักสูตร “การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ. รุ่นที่ 51/21)” วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ ประเทศไทย
- หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ประเทศไทย
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 8/2001
 - หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่นที่ 19/2008
 - หลักสูตร Financial Statements Demystified for Director Program รุ่นที่ 1/2009

ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- | | |
|-----------------|---|
| 2561 - ปัจจุบัน | บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)
กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการบริษัท
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2556 - ปัจจุบัน | บริษัท วันทูน คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน)
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการกำกับดูแลกิจการ และกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน |
| 2555 - ปัจจุบัน | บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ
กำกับดูแลกิจการ |

บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

- | | |
|-----------------|---|
| 2561- ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ
การยาสูบแห่งประเทศไทย |
| 2558 - ปัจจุบัน | อุปนายกสมาคม
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

จำนวน 265,200 หุ้น หรือ 0.005%

นายวิลเลียม เอ็ลส์วู้ด ไฮเน็ค

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหา
พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ



ประเภทกรรมการ

กรรมการอิสระ

อายุ

69 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

19 กันยายน 2552

การศึกษา

- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยโยนก จังหวัดลำปาง ประเทศไทย
- โรงเรียนนานาชาติ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 64/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และ บริษัททยอย ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัททยอย

ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัททยอย

ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โรงแรมราชดารี จำกัด (มหาชน) และบริษัททยอย

ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แปซิฟิคครอส อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

จำนวน 2,994,932 หุ้น หรือ 0.053%

นายมาริช สมารัมภ์

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
และกรรมการด้านความยั่งยืน
และการบริหารความเสี่ยง



ประเภทกรรมการ

กรรมการอิสระ

อายุ

76 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

27 เมษายน 2553

การศึกษา

- B.S.B.A. ปริญญาตรีด้านการบัญชี University of the East ประเทศฟิลิปปินส์
- ประกาศนียบัตรด้านการพัฒนาผู้บริหาร Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

หลักสูตรการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 33/2003
 - หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 3/2004
 - หลักสูตร Quality of Financial Reporting Program รุ่นที่ 2/2006
 - หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function รุ่นที่ 3/2008
 - หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management รุ่นที่ 4/2008
- หลักสูตร Handling Conflicts of Interest: What the Board Should Do? (2008) Program

- หลักสูตร Board's Failure and How to Fix it Program
- หลักสูตร The Responsibilities and Liabilities of Directors and Executives under the New SEC ACT (พฤษภาคม 2551) Program
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 13/2018
- หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 8/2018

ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2560 - ปัจจุบัน ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

2548 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท พี เอ ซี (สยาม) จำกัด

2547 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท มาร์ช พีบี จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ไม่มี

ดร.ศิริ การเจริญดี

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
และกรรมการสรรหา พิจารณา
ค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ



ประเภทกรรมการ

กรรมการอิสระ

อายุ

70 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

27 เมษายน 2553

การศึกษา

- ปริญญาเอก ดุษฎีบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) Monash University ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต University of Sydney ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) เศรษฐศาสตรบัณฑิต University of Sydney ประเทศออสเตรเลีย

หลักสูตรการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 4/2003
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 60/2005
 - หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 6/2005
- หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5/2007 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Advanced Management Program (AMP) รุ่นที่ 113/1995 Harvard Business School

ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2542 - ปัจจุบัน บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
ประธานกรรมการ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทน ประธานคณะกรรมการการลงทุน และ
ประธานกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน

บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

2561 - ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานกรรมการสรรหาและ
พิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท ทริส เรตติ้ง จำกัด

2553 - ปัจจุบัน อนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการปรับปรุง
ระบบการเงินและงบประมาณ
สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)

2546 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณา
ค่าตอบแทน และประธานกรรมการสรรหา
บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด

2546 - ปัจจุบัน คณะกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผล
การดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (รายสาขา) สำนักงาน
คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ไม่มี

นายกนิต สี่ห์

กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา พิจารณา
คำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ และ
กรรมการด้านความยั่งยืนและ
การบริหารความเสี่ยง



ประเภทกรรมการ

กรรมการอิสระ

อายุ

68 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

27 เมษายน 2553

การศึกษา

- MBA, Finance and Quantitative Method University of New Orleans ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมเหรียญทอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเทศไทย

หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตร Global Leadership Development Program (GLDP) ปี 2004 International Centre for Leadership in Finance (ICLIF) ประเทศไทย
- หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program รุ่นที่ 9 ปี 2009 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ประเทศไทย

ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2541 - ปัจจุบัน ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
รองผู้จัดการใหญ่

บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

2543 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด

2543 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอ็มซี โพลีเมอส์ จำกัด

2543 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด
(มหาชน)

2542 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทีพีที โปโตรเคมีคอลส์ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

จำนวน 300,000 หุ้น หรือ 0.005%

นายริสเซล เลตัน เคคูเอวา

กรรมการอิสระ กรรมการด้านความยั่งยืนและ
การบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหา
พิจารณาค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ



ประเภทกรรมการ

กรรมการอิสระ

อายุ

64 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

20 ตุลาคม 2557

การศึกษา

- Master of Science Industrial Engineering and Engineering Management, Stanford University, Stanford, แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Bachelor of Science Civil Engineering University of the Pacific Stockton, แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา

หลักสูตรการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 196/2014
 - หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 3/2018

ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2559 - ปัจจุบัน บริษัท โพสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน)
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการสรรหาและ
พิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท บุติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

539,000 หุ้น หรือ 0.010%

นายจักรมณฑ์ ภาสูกวนิช

กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหา
พิจารณาค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ



ประเภทกรรมการ

กรรมการอิสระ

อายุ

70 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

13 พฤศจิกายน 2558

การศึกษา

- M.A. (Economics), California State University, Northridge, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเทศไทย

หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 39 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ประเทศไทย
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
 - หลักสูตรการอบรมประกาศนียบัตร นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 12
 - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 20/2004
 - หลักสูตร Finance for Non-Financial Director รุ่นที่ 13/2004
 - หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 14/2006
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 71/2006
 - หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่นที่ 20/2008
 - หลักสูตร Current Issue Seminar รุ่นที่ 1/2008
 - หลักสูตร Director Forum รุ่นที่ 1/2009
 - หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management รุ่นที่ 9/2010
 - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 3/2010

- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program รุ่นที่ 2/2011
- หลักสูตร Board Matters and Trends Agenda รุ่นที่ 6/2018
- หลักสูตร Certificate, Senior Executive Development Program รุ่นที่ 11 (2554) สถาบันวิทยาการตลาดทุน ประเทศไทย

ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- | | |
|-----------------|--|
| 2559 - ปัจจุบัน | ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
ประธานกรรมการบริษัท |
| 2558 - ปัจจุบัน | บริษัท พี.ซี.เอส.แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
ประธานกรรมการบริษัท |

บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

- | | |
|-----------------|---|
| ปัจจุบัน | นายกสมาคม
สมาคมสโมสรนักลงทุน |
| 2547 - ปัจจุบัน | กรรมการ
สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา (คณะที่ 5) |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ไม่มี (ถือหุ้นโดยคู่สมรส 102,354 หุ้น หรือ 0.002%)

นายชนะชัย อาสุจา

กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่
บริหารด้านการเงิน



ประเภทกรรมการ

กรรมการบริหาร

อายุ

50 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

13 พฤศจิกายน 2558

การศึกษา

- Chartered Accountant, The Institute of Chartered Accountants of India ประเทศอินเดีย

หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 175/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ: 13 บริษัท

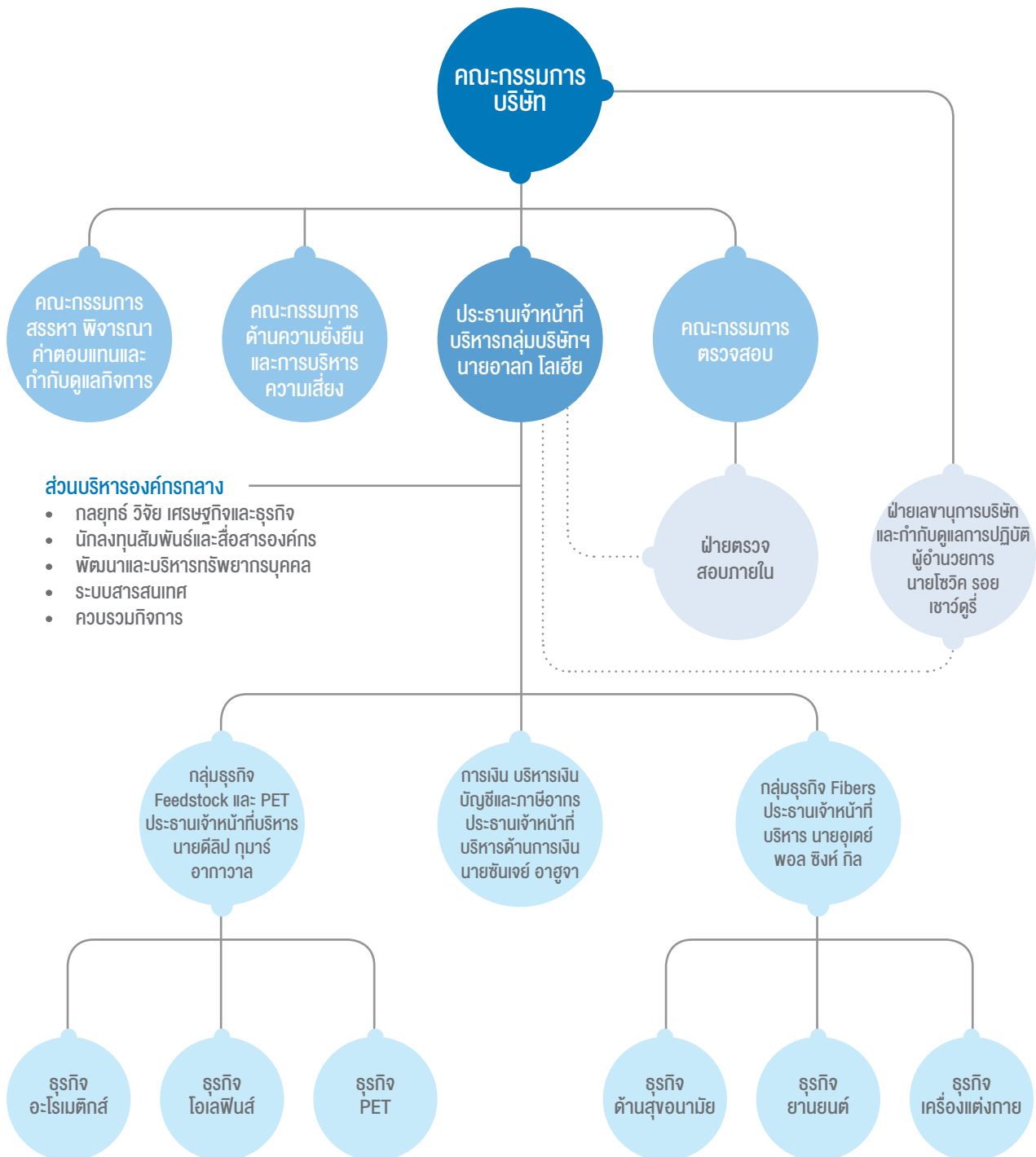
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

- กรรมการของบริษัทย่อยอื่นๆ ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

41,023 หุ้น หรือ 0.001%

โครงสร้าง การจัดการ



คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ
1. นายศรี ปราภาช โลเอีย	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร 	19 กันยายน 2552
2. นายอลก โลเอีย	<ul style="list-style-type: none"> รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร ประธานกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ 	19 กันยายน 2552
3. นางสุจิตรา โลเอีย	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร ประธานคณะกรรมการกำกับดูแล การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม 	19 กันยายน 2552
4. นายอมิต โลเอีย	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร 	19 กันยายน 2552
5. นายติลป กุมาร์ อาภาวาล	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจ Feedstock และ PET 	27 เมษายน 2553
6. นายอูเดย์ พอล ชิงห์ กิล	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจ Fibers 	27 เมษายน 2554
7. นายชันเจย์ อาฮูจา	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน 	13 พฤศจิกายน 2558
8. นายระพีเยร์ ศรีมณฑล	<ul style="list-style-type: none"> รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ ประธานกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง 	19 กันยายน 2552
9. นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ 	19 กันยายน 2552
10. นายมาริช สมารัมภ์	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง 	27 เมษายน 2553
11. ดร.ศิริ การเจริญดี	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ 	27 เมษายน 2553
12. นายคณิต สีห์	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง 	27 เมษายน 2553
13. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ 	20 ตุลาคม 2557
14. นายจักรมณต์ ผาสุกวนิช	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ 	13 พฤศจิกายน 2558

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ กรรมการบริษัท 2 คน ในจำนวน 4 คน ได้แก่ นายอาก โลเฮีย นางสุจิตรา โลเฮีย นายติลิป กุมาร อากาวาล นายชันเจย์ อาฮูจา ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน ได้แก่ (1) นายอาก โลเฮีย (2) นางสุจิตรา โลเฮีย (3) นายติลิป กุมาร อากาวาล (4) นายอุเดีย พอล ซิงห์ กิล (5) นายชันเจย์ อาฮูจา

กรรมการอิสระจำนวน 7 คน ได้แก่ (1) นายระเทียร์ ศรีมงคล (2) นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค (3) นายมาริช สมารัมภ์ (4) ดร.ศิริ การเจริญดี (5) นายคณิต สี่ห์ (6) นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา (7) นายจักรมณท์ ฝาสูกวนิช

และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน ได้แก่ (1) นายศรี ปรากฏา โลเฮีย และ (2) นายอมิต โลเฮีย

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท

โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการ”

คณะอนุกรรมการ

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะอนุกรรมการจำนวน 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา พิจารณา คำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง โปรดดูรายละเอียดคณะอนุกรรมการในแต่ละคณะได้ ในหัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการ”

การประชุมคณะกรรมการ

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการประจำปี 2561						
รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท ประชุม 6 ครั้ง	คณะกรรมการตรวจสอบ ประชุม 6 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ประชุม 4 ครั้ง	คณะกรรมการด้านความยั่งยืน และการบริหาร ความเสี่ยง ประชุม 2 ครั้ง	กรรมการอิสระ ประชุม 1 ครั้ง	ประชุม ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561
1. นายศรี ปรากฏา โลเฮีย	6/6	-	-	-	-	1/1
2. นายอาก โลเฮีย	6/6	-	-	2/2	-	1/1
3. นางสุจิตรา โลเฮีย	6/6	-	-	-	-	1/1
4. นายอมิต โลเฮีย	4/6	-	-	-	-	0/1
5. นายติลิป กุมาร อากาวาล	6/6	-	-	2/2	-	1/1
6. นายอุเดีย พอล ซิงห์ กิล	6/6	-	-	1/2	-	1/1
7. นายชันเจย์ อาฮูจา	6/6	-	-	-	-	1/1
8. นายระเทียร์ ศรีมงคล	6/6	6/6	-	2/2	1/1	1/1
9. นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	5/6	-	4/4	-	1/1	1/1
10. นายมาริช สมารัมภ์	6/6	6/6	-	2/2	1/1	1/1
11. ดร.ศิริ การเจริญดี	6/6	5/6	3/4	-	1/1	1/1
12. *นายคณิต สี่ห์	6/6	-	4/4	0/1*	1/1	1/1
13. **นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	6/6	-	3/3**	2/2	1/1	1/1
14. นายจักรมณท์ ฝาสูกวนิช	6/6	-	4/4	-	1/1	1/1

* นายคณิต สี่ห์ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นสมาชิกของคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2561

** นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นสมาชิกของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2561

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผู้บริหารของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอลงก โลเอีย	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
2. นางสุจิตรา โลเอีย	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
3. นายติลป कुमार อากาวาล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจ Feedstock และกลุ่มธุรกิจ PET
4. นายอูเคย์ พอล ชิงห์ กิล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจ Fibers
5. นายซันเจย์ อาฮูจา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน
6. นายมาโนช कुमार ชาร์มา	หัวหน้าฝ่ายบัญชี
7. นายโซวิค รอย เซาว์ดูรี	เลขานุการบริษัทและผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติ

เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นายโซวิค รอย เซาว์ดูรี ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2553

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Chartered Accountant, The Institute of Chartered Accountants of India ประเทศอินเดีย
- Chartered Institute of Management Accountants London – Intermediate
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ University of Calcutta ประเทศอินเดีย

ประสบการณ์ทำงาน

2553 – ปัจจุบัน บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส

หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

เลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และ มาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - ก. ทะเบียนกรรมการ
 - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
 - ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัทมอบหมาย ดังนี้

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดและกฎระเบียบด้านหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อบังคับบริษัทและติดตามให้มีการ

- ปฏิบัติอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการ
- จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และหลักการปฏิบัติที่ดี
 - จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้องตามมติที่ประชุม
 - จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปีบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหาร และรายงานตามที่กฎหมายกำหนด
 - ดูแลให้บริษัทย่อมมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ
 - ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบ (ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ)*
 - จัดให้มีการเปิดเผยให้ทันเวลาในการรายงานสารสนเทศที่จำเป็นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - ช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยรวมถึงให้คำปรึกษาเบื้องต้นและข้อเสนอแนะ ที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนด กฎระเบียบ การกำกับดูแลกิจการ และหลักปฏิบัติที่ดีที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
 - สนับสนุนกรรมการเพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการมีข้อมูลและความรู้เพียงพอต่อการทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและรายงานในรายงานประจำปี*
 - พัฒนาความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ*

* เพิ่มหน้าที่ของเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการ”

บุคลากร

โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการ” ภายใต้หัวข้อ “บุคลากร”

ผู้ถือหุ้น บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)¹

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บจ. อินโดรามา รีซอสเซส ²	3,504,991,318	62.43
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	358,677,424	6.39
3.	บมจ. ธนาคารกรุงเทพ	270,905,264	4.83
4.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	162,726,901	2.90
5.	MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC	98,757,586	1.76
6.	State Street Europe Limited	70,940,396	1.26
7.	GIC Private Limited	51,017,990	0.91
8.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE A) NOMINEES LIMITED	35,737,557	0.64
9.	Canopus International Limited ²	33,216,361	0.59
10.	สำนักงานประกันสังคม	31,874,300	0.57

หมายเหตุ: 1 เลขานุการบริษัทจะรายงานข้อมูลรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ต่อคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงทุกไตรมาส

2	กลุ่มตระกูลโลเอีย	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
	• บจ. อินโดรามา รีซอสเซส*	3,504,991,318	62.43
	• Canopus International Limited**	130,000,000***	2.32
	• นายอาลก โลเอีย****	10	0.00
	• นายอนุช โลเอีย	10	0.00
	* ถือหุ้นโดย Canopus International Limited ร้อยละ 99.98		
	** นายอาลก โลเอีย และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรง มีสิทธิออกเสียงร้อยละ 76 ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 50 ใน Canopus International Limited ขณะที่สิทธิออกเสียงอีกร้อยละ 24 ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 50 ของส่วนได้เสียทั้งหมดนั้น ถูกควบคุมและถือหุ้นโดย นายศรี ปรากฏา โลเอีย และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรง		
	*** 96,783,639 หุ้น จากจำนวน 130,000,000 หุ้น มี MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC เป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น (Custodian)		
	**** การถือหุ้นในบริษัทของนายอาลก โลเอีย โดยผ่านการถือหุ้นของครอบครัวใน Canopus International Limited นั้น เป็นจำนวนมากกว่า 25 เท่าของค่าตอบแทนรายปีที่นายอาลก โลเอียได้รับ		

กลยุทธ์และ ภาพรวม การประกอบธุรกิจ



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ กลยุทธ์ของบริษัท

อินโดรามา เวนเจอร์ส เป็นผู้ผลิตปิโตรเคมีชั้นนำหลัก โดยเป็นหนึ่งในผู้ผลิตโพลีเอสเตอร์ที่มีการรวมธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำที่ใหญ่ที่สุดในโลก ผลิตภัณฑ์ของบริษัทรองรับความต้องการของผู้บริโภคระดับโลก อาทิ อาหาร เครื่องดื่ม ของใช้ส่วนตัว ของใช้ประจำครัวเรือน สุขอนามัย ยานยนต์ เครื่องนุ่งห่ม และอุตสาหกรรม ด้วยพนักงานกว่า 19,581 คน ของโรงงานจำนวน 93 แห่ง¹ ใน 31 ประเทศ 5 ทวีป ที่บริษัทดำเนินงานอยู่ บริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้เกือบทุกภูมิภาคทั่วโลก

วัตถุประสงค์ของบริษัทคือ การเป็นผู้นำในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจโพลีเอสเตอร์ในส่วนของปิโตรเคมีชั้นนำ ทั้งในแง่ขนาด การรวมธุรกิจ และการมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย รวมถึงการทำกำไร และการสร้างผลตอบแทนจากการลงทุน โดยบริษัทมุ่งสร้างมูลค่าระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น

เป็นที่คาดการณ์ว่าประชากรโลกจะเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 8,400 ล้านคน (จากแหล่งข้อมูลภายนอก) ในปี 2573 ซึ่งอัตราการเติบโตดังกล่าวนับเป็นความท้าทายระดับโลก อย่างไรก็ตาม บริษัทเห็นว่า จำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้นอย่างมากจะเป็นโอกาสที่จะมีความต้องการจากสินค้าอุปโภคบริโภคต่างๆ ที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ การพัฒนาทางเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้การคิดค้น

¹ ณ เดือนธันวาคม 2561

นวัตกรรมใหม่ๆ มีความสำคัญในอุตสาหกรรมเคมี เพื่อสร้างสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนโดยสร้างสมดุลระหว่างสิ่งแวดล้อม ทรัพยากร สภาพอากาศ อาหาร และโภชนาการ และคุณภาพชีวิต อนึ่ง โพลีเอสเตอร์ คือ ธุรกิจแห่งอนาคตเนื่องจากเป็นโพลิเมอร์ที่มีอัตราเติบโตเร็วที่สุดที่ร้อยละ 6 ต่อปี

กลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ

กลยุทธ์ของเราได้ถูกกำหนดขึ้นเพื่อช่วยให้เราบรรลุวัตถุประสงค์ ดังต่อไปนี้

- การเติบโตและการลงทุนในธุรกิจหลัก
- รูปแบบการรวมตัวของธุรกิจในอนาคต
- การกระจายความเสี่ยงด้านภูมิศาสตร์
- การกระจายความเสี่ยงด้านผลิตภัณฑ์ด้วยนวัตกรรมและการวิจัยและพัฒนา
- ความยั่งยืน
- การบริหารต้นทุนและความเป็นเลิศในการผลิต และ
- ความรอบคอบทางการเงิน

การเติบโตและการลงทุนในธุรกิจหลัก

กลยุทธ์ด้านการลงทุนและการเติบโตของบริษัทคือการสร้างและส่งเสริมสถานะความเป็นผู้นำทางการตลาดในปัจจุบันของบริษัทในแต่ละภูมิภาคที่บริษัทประกอบธุรกิจและการขยายที่ตั้งของบริษัทในเชิงภูมิศาสตร์ผ่านการเติบโตของบริษัท(Organic Growth) และการเข้าซื้อกิจการอื่นในลักษณะที่เป็นการเพิ่มมูลค่า

ที่ผ่านมา บริษัทประสบความสำเร็จในการใช้กลยุทธ์ดังกล่าวมาโดยตลอด โดยการเข้าลงทุนในบริษัทใหม่ (Greenfield Investment) และการขยายกิจการที่มีอยู่แล้วให้ใหญ่ขึ้น (Brownfield Expansion) รวมถึงการเข้าซื้อกิจการที่นำสนใจในการเข้าซื้อกิจการเป็นกลยุทธ์ในการช่วยให้เราบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ อินโดรามา เวนเจอร์ส์มีการกำหนดเกณฑ์ในเชิงยุทธศาสตร์และเชิงการเงินสำหรับการเข้าซื้อกิจการ เพื่อใช้ในการประเมินโอกาสในการเข้าซื้อกิจการ ที่ผ่านมาระบบความสำเร็จเป็นอย่างดีในการเข้าซื้อกิจการ และควมรวมกิจการเข้ากับองค์กรของเรา

รูปแบบการรวมตัวของธุรกิจในอนาคต

บริษัทคาดว่าจะเกิดการรวมตัวในอนาคตทั้งไม่จำเป็นการควบรวมกิจการที่บริษัทเป็นเจ้าของ การตั้งโรงงานในสถานที่เดียวกับโรงงานที่บริษัทเป็นเจ้าของ หรือการควบรวมแบบเสมือนกับการตั้งโรงงานติดกับโรงงานของผู้จัดหาวัตถุดิบหลักเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพด้านการขนส่งและการดำเนินงาน ความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนวัตถุดิบ และเพื่อเป็นประกันในการจัดหาวัตถุดิบได้อย่างเพียงพอ ทั้งนี้ การควบรวมกิจการที่บริษัทเป็นเจ้าของเข้าด้วยกัน ยังเป็นการช่วยส่งเสริมความสามารถของบริษัทเพื่อลดการพึ่งพาการจัดหาวัตถุดิบที่อาจมีความเปลี่ยนแปลงและไม่แน่นอน (Sector Cyclicity) และช่วยปรับปรุงให้มีกระแสรายรับที่มีคุณภาพอย่างเห็นได้ชัดและที่คาดการณ์ได้แม่นยำขึ้น จากกลยุทธ์ของบริษัทเราได้ลงทุนในเอทิลีน ผ่านการเข้าซื้อ Gas cracker ที่กำลังการผลิต 440 กิโลตันต่อปีที่รัฐลุยเซียนา ซึ่งกำลังอยู่ในช่วงปรับปรุงหลังการซื้อกิจการในปี 2558 ซึ่งเราคาดว่าผลผลิตเชิงพาณิชย์จะเริ่มต้นในช่วงไตรมาสที่สองปี 2561

การกระจายความเสี่ยงด้านภูมิศาสตร์

การสร้างกลุ่มลูกค้าของบริษัทให้มีความหลากหลายยิ่งขึ้น ทั้งในแง่ทำเลที่ตั้งทางภูมิศาสตร์และลักษณะการใช้งานผลิตภัณฑ์ขั้นสุดท้าย (ในบางกลุ่ม

ธุรกิจ) นับเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญสำหรับความสำเร็จอย่างต่อเนื่องในห่วงโซ่มูลค่าโพลีเอสเตอร์ บริษัทมีแผนที่จะยกระดับความพยายามในการทำการตลาดของบริษัทเพื่อกระจายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ในปัจจุบัน บริษัทขายสินค้าใน 100 กว่าประเทศทั่วโลกผ่านฐานการผลิตในพื้นที่หลายๆ ประเทศ ทำให้สามารถเข้าถึงและตอบสนองผู้บริโภคได้สะดวกยิ่งขึ้น

การกระจายความเสี่ยงด้านผลิตภัณฑ์ด้วยนวัตกรรมและการวิจัยและพัฒนา

ในฐานะผู้นำในธุรกิจโพลีเอสเตอร์แบบครบวงจร เรามุ่งที่จะพัฒนาความสามารถในการคิดค้นและวิจัย ไม่ว่าจะโดยหน่วยงานของเราเองหรือโดยความสัมพันธ์ที่เรามีกับผู้ผลิตรายอื่นในอุตสาหกรรม

เราทำงานร่วมกับลูกค้าของเราอย่างใกล้ชิดในการให้ความคิดเชิงสร้างสรรค์ ความเชี่ยวชาญ และหาทางตอบสนองความต้องการของลูกค้า ด้วยเป้าหมายของเราในการที่จะสร้างความโดดเด่น เราได้ขยายผลิตภัณฑ์ของเราในส่วนสินค้าที่ไม่ใช่สินค้าโภคภัณฑ์ (non-commodity) หรือสินค้าที่เพิ่มมูลค่า

ส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การกระจายความเสี่ยงด้านผลิตภัณฑ์ บริษัทมีเป้าหมายในการขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า(HVA) ซึ่งรองรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ผลิตภัณฑ์สุขอนามัย รวมถึงกลุ่มของอุตสาหกรรมและบรรจุภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าในอุตสาหกรรมยานยนต์ อย่างเช่น สิ่งทอเพื่อใช้ในการตกแต่งภายใน เส้นใยสำหรับยางในรถยนต์ ถูกลมและเข็มขัดนิรภัย ในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์สุขอนามัย บริษัทเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพสำหรับผลิตภัณฑ์ขั้นสุดท้าย อย่างเช่น สิ่งทอที่ใช้ภายในบ้านซึ่งมีคุณสมบัติหน่วงไฟ (flame retardant home textiles) ผ้าอ้อมเด็ก ผ้าเช็ดทำความสะอาด และผลิตภัณฑ์ที่ใช้ทางการแพทย์อื่นๆ เราเชื่อว่ากลุ่มผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า (HVA) นี้ มีศักยภาพทางการตลาดที่แข็งแกร่ง มีอุปสรรคหรือข้อจำกัดสูงในการเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่ และจะยังคงได้ประโยชน์จากการเป็นผู้นำตลาดในกลุ่มผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า (HVA) เพื่อการเติบโตต่อไป

ความยั่งยืน

บริษัทเชื่อว่าการเพิ่มความสามารถของบริษัทในการใช้วัสดุที่ผ่านกระบวนการรีไซเคิลแล้วและการผสมวัสดุที่ผ่านกระบวนการรีไซเคิลแล้วเข้ากับกระบวนการตามมาตรฐานของบริษัทจะช่วยให้บริษัทสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนไปได้ และยังเป็นการแสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญกับประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังมีการส่งเสริมนวัตกรรมด้านความยั่งยืนผ่านหลักการเรื่องความยั่งยืน 7 หัวข้อ ได้แก่ การลดขยะ การลดการใช้ทรัพยากรพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) การรีไซเคิล การพัฒนาบุคลากร การมีส่วนร่วมของผู้ที่เกี่ยวข้อง และการพัฒนาชุมชน) มาอย่างต่อเนื่อง

ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน

การดำรงไว้ซึ่งปรัชญาต้นทุนการผลิตที่ต่ำ โดยการให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องในความมีประสิทธิภาพของต้นทุนการผลิต ขนาดและเทคโนโลยีวัตถุดิบและการลงทุน จะช่วยให้บริษัทสามารถรักษาสถานะของต้นทุนการผลิตของอุตสาหกรรมในอนาคตได้ ทั้งนี้ ในการประกอบธุรกิจสินค้าโภคภัณฑ์ที่เน้นปริมาณเป็นสำคัญ เช่น เม็ดพลาสติก PET PTA และเส้นใยโพลีเอสเตอร์ที่ใช้สำหรับสินค้าโภคภัณฑ์นั้น ความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนการผลิต คือ กลไกสำคัญที่จะแบ่งแยกผู้นำในอุตสาหกรรมออกจากผู้ประกอบการรายอื่น

ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับความเป็นเลิศในการผลิตเพื่อให้เกิดพลังร่วม (synergy) และเพื่อส่งเสริมให้เกิดการถ่ายโอนแนวปฏิบัติที่ดีในกลุ่มของ

บริษัทที่กระจายอยู่ทั่วโลก โดยประเด็นที่บริษัทให้ความสำคัญ ได้แก่ การเปรียบเทียบต้นทุนแปรสภาพต่อหน่วย (Benchmarking Conversion Cost) การบริหารทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุด การลดปริมาณของเสียและนำกลับมาใช้ใหม่ และการเน้นสภาพแวดล้อมการทำงานที่สะอาดและปลอดภัย

ความรอบคอบทางการเงิน

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะมุ่งเน้นความมีวินัยทางการเงินและการตัดสินใจลงทุนที่รอบคอบอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทประเมินความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการบนพื้นฐานของความสามารถในการทำกำไรและความมีประสิทธิภาพได้ด้วยตนเอง นอกเหนือจากความเป็นไปได้ที่โครงการลงทุนจะสามารถสนับสนุนการทำงานร่วมกันขององค์กรทั้งหมดโดยรวมแล้ว นอกจากนี้ บริษัทมีความพยายามอย่างยิ่งที่จะดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างเงินทุนที่มีประสิทธิภาพไปพร้อมๆ กับการเติบโตของบริษัทเพื่อให้บริษัทมีความยืดหยุ่นในการดำเนินงานและมีสภาพคล่องที่เพียงพอเพื่อรองรับข้อตกกลงในการกู้ยืมหนี้สินและภาระผูกพันต่างๆ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ความเป็นมาของบริษัท

เดิมชื่อ บจ. ปิคอน โกลบอล จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2546 ต่อมาได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2551 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีชั้นกลางทั้งในประเทศไทยและทั่วโลก ซึ่งผลิตและจำหน่าย 3 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ PET เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ และ Feedstock ซึ่งประกอบด้วย PTA IPA PX NDC MEG และสารอนุพันธ์ต่างๆ ของ EO

ความเป็นมาของธุรกิจ

บริษัทเริ่มดำเนินกิจการเมื่อปี 2537 โดยจัดตั้ง บจ. อินโดรามา โฮลดิ้งส์ ซึ่งเป็นผู้ผลิตเส้นด้ายจากขนสัตว์ (Worsted Wool Yarn) เป็นรายแรกในประเทศไทย

จุดเริ่มต้นในการเริ่มธุรกิจ PET

ในส่วนของกลุ่มธุรกิจ PET โดยหลักประกอบด้วย การผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติก PET ซึ่งใช้ในการผลิตบรรจุภัณฑ์และเครื่องดื่ม รวมถึงบรรจุภัณฑ์ยาและเวชภัณฑ์ ของใช้ในครัวเรือน และใช้ในอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์อื่นๆ นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นผู้ผลิต ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า (HVA) อย่างเช่นบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารและเครื่องดื่มที่ไวต่อออกซิเจน(ก่อให้เกิดปฏิกิริยา oxidation) เมื่อปี 2538 บริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีโดยมุ่งเน้นในอุตสาหกรรมต่อเนื่องของโพลีเอสเตอร์โดยการตั้งโรงงาน ผลิตเม็ดพลาสติก PET ขึ้นในประเทศไทย นับแต่บัดนั้นเป็นต้นมา กิจการของบริษัทได้เจริญเติบโตและขยายตัวขึ้นเรื่อยๆ ในธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องของโพลีเอสเตอร์ บริษัทเติบโตจนกระทั่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่รายหนึ่งในอุตสาหกรรมต่อเนื่องของโพลีเอสเตอร์ของโลก

บริษัทได้ขยายฐานการผลิตผลิตภัณฑ์ PET ไปยังต่างประเทศ โดยในปี 2546 ได้เข้าลงทุนในโรงงานผลิต PET ของ StarPet ในทวีปอเมริกาเหนือ และในปี 2549 ได้เข้าลงทุนในโรงงานผลิต PET ของ Orion Global ในทวีปยุโรป

ในครึ่งปีแรกของปี 2554 บริษัทเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการโรงงาน PET เพิ่มเติมในประเทศจีน ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศเม็กซิโก ประเทศโปแลนด์ และ

ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งส่งผลให้บริษัทกลายเป็นผู้ผลิต PET ที่ใหญ่ที่สุดในโลก และเป็นผู้ประกอบการที่ใหญ่ที่สุดในทวีปยุโรป

บริษัทยังได้ขยายฐานการผลิต PET ในทวีปแอฟริกาโดยการจัดตั้งโรงงาน Solid State Polymerization (SSP) ในประเทศไนจีเรีย ซึ่งเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2555 และในปี 2558 บริษัทเข้าสู่ทวีปตะวันออกกลางโดยการเข้าซื้อธุรกิจ PET ในประเทศตุรกี อีกทั้งในปี 2561 บริษัทยังได้เข้าซื้อธุรกิจ PET ที่ประเทศอียิปต์ซึ่งเป็นโรงงานที่ใหญ่ที่สุดในทวีปตะวันออกกลางและแอฟริกา

ในปี 2561 บริษัทได้เข้าซื้อโรงงาน PET ในประเทศบราซิล ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทในการเสริมสร้างตำแหน่งทางการตลาด และเป็นการขยายธุรกิจไปสู่ตลาดหลักที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง โดยมีข้อได้เปรียบในทำเลที่ตั้งซึ่งทำให้บริษัทสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าหลักในประเทศบราซิลและประเทศอื่นๆในทวีปอเมริกาใต้ได้อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ

การเติบโตของธุรกิจ PET ประสบความสำเร็จผ่านการลงทุนในโครงการใหม่ (Greenfield Investment) การเข้าซื้อกิจการอื่น (Strategic Acquisitions) และการขยายกิจการที่มีอยู่แล้วให้ใหญ่ขึ้น (Brownfield Expansions) การขยายธุรกิจดังกล่าว ทำให้บริษัทเป็นผู้ผลิตเม็ดพลาสติก PET รายเดียวที่มีการดำเนินงานในห้าภูมิภาคที่มีการบริโภคมากที่สุดของทวีปเอเชีย ยุโรป อเมริกาเหนือ อเมริกาใต้ และแอฟริกา

จุดเริ่มต้นในการเริ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์

ตั้งแต่ปี 2539 เป็นต้นไป บริษัทได้ขยายธุรกิจบรรจุภัณฑ์โดยเข้าลงทุนในอุตสาหกรรมปลายน้ำ(Downstream Production) ของธุรกิจ PET ในรูปของพลาสติกขึ้นรูปขวด (Preforms) ขวด และฝาจากเกลียว (Closures) บริษัทขยายกิจการไปยังต่างประเทศครั้งแรกโดยการเข้าซื้อธุรกิจ Beverage Plastics ที่ไอร์แลนด์เหนือ สหราชอาณาจักร ในปี 2555 หลังจากนั้นในปี 2556 บริษัทเข้าสู่ทวีปแอฟริกาโดยการเข้าซื้อธุรกิจ Aurus ในประเทศไนจีเรีย เนื่องจากเชื่อว่าตลาดไนจีเรียมีศักยภาพในการเติบโตสูง ในปี 2561 บริษัทเข้าซื้อธุรกิจ Medco Plast for Packing and Packaging Systems S.A.E. ซึ่งการเข้าซื้อกิจการครั้งนี้เป็นการเปิดสู่ตลาดบรรจุภัณฑ์ในทวีปแอฟริกาตะวันออก และยังเป็นการเสริมฐานการผลิตที่มีอยู่เดิมในทวีปแอฟริกาตะวันตก ซึ่งบริษัทมีโรงงานอยู่ที่ประเทศไนจีเรียและกานา

จุดเริ่มต้นในการเริ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

ในส่วนของกลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ประกอบด้วย การผลิตและจำหน่ายเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์หลายประเภท รวมถึงเส้นใยและเส้นด้ายจากขนสัตว์ (ซึ่งใช้ในกลุ่มผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า (HVA) โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ผลิตภัณฑ์สุขอนามัย อุตสาหกรรมยานยนต์และการนำไปใช้ในเชิงพาณิชย์) โพลีเอสเตอร์เป็นหนึ่งในเส้นใยสังเคราะห์ที่ใช้น้อยอย่างแพร่หลายทั่วโลก และเป็นวัสดุที่ใช้ในการผลิตสิ่งทอที่หลากหลาย รวมถึงการนำไปใช้ในเชิงพาณิชย์ (Industrial Applications) การพัฒนาธุรกิจโพลีเอสเตอร์ของบริษัทเป็นผลมาจากการเข้าซื้อสินทรัพย์จากกิจการที่มีปัญหาในการดำเนินงาน (Distressed Assets) และการเติบโตตามปกติ (Organic Growth) โดยใช้วิธีการขยายกำลังการผลิต (Debottlenecking) และการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ให้คุ้มค่ามากที่สุด (Asset Optimization) โดยบริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจโพลีเอสเตอร์ในปี 2540 โดยการเข้าลงทุนใน บจ. อินโด โพลี (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นโรงงานผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์แห่งหนึ่งในประเทศไทย และเมื่อปี 2551 บริษัทได้เข้าลงทุนใน บมจ. ทนเท็กซ์ (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยการเข้าลงทุนในโรงงานโพลีเอสเตอร์ทั้งสองแห่งของบริษัทเป็นการเข้าซื้อสินทรัพย์จากกิจการที่มีปัญหาในการดำเนินงาน ด้วยราคา



ที่มีส่วนลดจากราคาดัชนีทดแทนในการสร้างโรงงานแบบเดียวกัน (Replacement Cost) และต่อมาได้กลายเป็นสินทรัพย์ที่ทำกำไรให้แก่บริษัทเป็นอย่างดี และในปี 2552 บจ. อินโด โพลี(ประเทศไทย) ได้โอนสินทรัพย์และหนี้สินทั้งหมดให้แก่ บมจ. พุนเท็กซ์ (ประเทศไทย) ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็น บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ ต่อมาได้มีการขยายกิจการแห่งนี้ออกไป

ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2554 บริษัทได้ขยายฐานการผลิตโพลีเอสเตอร์ในต่างประเทศโดยการเข้าตลาดในประเทศสหรัฐอเมริกา ด้วยการเข้าซื้อธุรกิจ Invista US ในเดือนพฤศจิกายน 2554 บริษัทได้เข้าซื้อธุรกิจรีไซเคิล เส้นใยโพลีเอสเตอร์ของ Wellman International ในทวีปยุโรป ซึ่งประกอบด้วยโรงงานจำนวน 3 แห่ง ตั้งอยู่ที่ สาธารณรัฐไอร์แลนด์ ประเทศเนเธอร์แลนด์ และประเทศฝรั่งเศส

การรวมธุรกิจต้นน้ำ Feedstock

กลุ่มธุรกิจ Feedstock ประกอบด้วยการผลิต และจำหน่าย PTA IPA PX NDC MEG สารอนุพันธ์ต่างๆ ของ EO และผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง ซึ่งถูกใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ของบริษัทกลุ่มธุรกิจ Feedstock ช่วยสนับสนุนกลุ่มธุรกิจ PET และกลุ่มธุรกิจโพลีเอสเตอร์ รวมทั้งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การดำเนินงานเชิงบูรณาการในแนวตั้ง

บริษัทเข้าสู่ธุรกิจ PTA ในทวีปยุโรปโดยการเข้าซื้อโรงงาน PTA ในประเทศเนเธอร์แลนด์ในปี 2551 และในปีเดียวกันนี้บริษัทยังได้เข้าซื้อธุรกิจอีก 2 แห่งในประเทศไทย ที่มีชื่อว่า TPT Petrochemicals และ Indorama Petrochem

ในปี 2555 บริษัทขยายกิจการขึ้นไปอีกในรูปแบบการรวมตัวของ Feedstock โดยเข้าซื้อกิจการของ Old World Industries I, Ltd และ Old World Transportation, Ltd ในประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นผู้ผลิต EO/EG เพียงรายเดียวที่ใหญ่ที่สุดในสหรัฐอเมริกา Mono Ethylene Glycol (MEG) เป็น

หนึ่งในวัตถุดิบหลักของบริษัทซึ่งใช้ร่วมกับ Purified Terephthalic Acid (PTA) ในอุตสาหกรรมการผลิต Polyethylene Terephthalate (PET) และเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ ซึ่งทั้งคู่เป็นผลิตภัณฑ์ขั้นปลายของบริษัท เมื่อเร็ว ๆ นี้ บริษัทยังเข้าซื้อกิจการจาก Compañía Española de Petróleos (“CEPSA”) ซึ่งเป็นผู้ผลิต PTA ในประเทศแคนาดา และในเดือนกันยายน 2558 บริษัทยังเข้าซื้อกิจการ Indorama Ventures Olefins Holding LLC ซึ่งเป็นผู้ผลิต ethylene cracker ตั้งเดิมในประเทศสหรัฐอเมริกา (ซึ่งอยู่ในช่วงกระบวนการปรับปรุง) ในเดือนมีนาคม 2559 บริษัทเข้าซื้อกิจการ BP ที่เมือง Decatur รัฐ Alabama ประเทศสหรัฐอเมริกา และในเดือนเมษายน 2559 บริษัทเข้าซื้อกิจการ Cepsa ซึ่งประกอบธุรกิจ PET PTA และ IPA ในประเทศสเปน

เน้นความหลากหลายของธุรกิจ

การขยายธุรกิจไปสู่กลุ่มผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษเชิงกลยุธร

เนื่องจากบริษัทเป็นผู้นำตลาดและเป็นผู้ริเริ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ได้รับการตอบรับที่ดีจากลูกค้าในอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภค บริษัทจึงได้ลงทุนขยายธุรกิจไปสู่กลุ่มผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ ใน PET, เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์, เส้นใยและเส้นด้ายโพรพิลีน (Polypropylene fibers and yarns), เส้นใยและเส้นด้ายไนลอน (Nylon fibers and yarns), Purified Ethylene Oxide (PEO), IPA และ NDC ทั้งนี้ บริษัทมีความตั้งใจที่จะขยายธุรกิจไปสู่กลุ่มผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษเพื่อที่จะเป็นผู้ผู้นำในตลาดและเพิ่มความหลากหลายให้กับผลิตภัณฑ์ของบริษัท ดังนั้น ผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษนี้จะช่วยเพิ่มคุณค่าของตราสินค้าให้แก่บริษัททำให้บริษัทเป็นผู้ริเริ่มผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบวงจร สำหรับปี 2561 กลุ่มผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษคิดเป็นร้อยละ 20 ของการผลิตและร้อยละ 37 ของ Consolidated Core EBITDA ซึ่ง Core EBITDA คำนวณจาก EBITDA หักด้วยกำไรขาดทุนจากสินค้าคงเหลือและรายการพิเศษ(ถ้ามี)

ธุรกิจผลิตภัณฑรีไซเคิล

บริษัทเข้าสู่ธุรกิจผลิตภัณฑรีไซเคิลในปี 2554 โดยการเข้าซื้อกิจการ Wellman International ในทวีปยุโรป ในปี 2557 บริษัทประยุกต์ใช้ความรู้ที่ได้รับจากกิจการ Wellman และเริ่มกระบวนการผลิตผลิตภัณฑรีไซเคิล PET และเส้นใยที่จังหวัดนครปฐม ประเทศไทย บริษัทคาดว่าจะใช้ประโยชน์จากกิจการ Wellman International เพื่อขยายเทคโนโลยีเพื่อรองรับธุรกิจในต่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัทยังควบรวมผลิตภัณฑรีไซเคิล PET เข้ากับฐานกำลังการผลิตทั้ง 3 แห่งในประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศเม็กซิโก เพื่อที่จะเพิ่มสัดส่วนของผลิตภัณฑรีไซเคิล PET ในกำลังการผลิต ในปี 2561 บริษัทเข้าซื้อกิจการ Sorepla ในประเทศฝรั่งเศส ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการรีไซเคิลพลาสติกในทวีปยุโรป ซึ่งช่วยเพิ่มสายผลิตภัณฑรีไซเคิล ประเภทผลิตภัณฑพลาสติกสำหรับใส่อาหาร (food grade rPET)

ความสำเร็จในการระดมทุน

การเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

อินโดรามา เวนเจอร์ส ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2552 ในเดือนมกราคม 2553 บริษัทได้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไป จำนวน 400 ล้านหุ้น ที่ราคาเสนอขายหุ้นละ 10.20 บาท และได้รับเงินสดจากการเสนอขายหุ้นรวม 4,080 ล้านบาท ขณะเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายย่อย บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้รับข้อเสนอให้สามารถแลกหุ้นกับหุ้นของบริษัทได้จำนวน 582,727,137 หุ้น อนึ่ง หุ้นสามัญของบริษัทได้เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ณ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2553 ภายใต้สัญลักษณ์ “IVL” ในเวลาเพียงไม่นานได้กลายเป็นหุ้นที่อยู่ใน SET50 index FTSE SET Large Cap Index และ MSCI

การเสนอขายหลักทรัพย์ต่อผู้ถือหุ้นเดิม

ในเดือนพฤศจิกายน 2553 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 4,334,271,047 บาท เป็น 4,815,856,719 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 481,585,672 หุ้น เพื่อการใช้สิทธิแปลงสภาพใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ (TSRs) ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ออกใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วน 9 หุ้นเดิม ต่อ 1 หน่วย

พัฒนาการที่สำคัญ

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ
2537	จัดตั้ง บจ. อินโดรามา โฮลดิ้งส์	ประเทศไทย	เส้นใยจากขนสัตว์
2538	ก่อตั้งโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก PET ของ บมจ.อินโดรามา โพลีเมอร์ส ที่จังหวัดลพบุรี ประเทศไทย	ประเทศไทย	PET
2539	จัดตั้ง บจ. เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับ บมจ. เสริมสุข	ประเทศไทย	PET
2545	การดำเนินโครงการขยายกิจการของบริษัทหลายโครงการได้เสร็จสมบูรณ์อันนำไปสู่การเพิ่มกำลังการผลิตของบริษัทในประเทศ	ประเทศไทย	PET/โพลีเอสเตอร์
2546	<ul style="list-style-type: none"> จัดตั้ง บจ. ปิคอน โกลบอล (ภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็น บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส ในปี 2551) ขยายกิจการครั้งใหญ่เป็นครั้งแรกในต่างประเทศ โดยการเข้าลงทุนในโรงงานผลิต PET ของ StarPet ซึ่งตั้งอยู่ในเมือง Asheboro รัฐ North Carolina 	ประเทศไทย ประเทศสหรัฐอเมริกา	PET PET

ใบแสดงสิทธิ และใบแสดงสิทธินี้มีอัตราส่วนการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยใบแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้น ที่ราคาการใช้สิทธิ 36 บาทต่อหุ้น ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2553 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการออกใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ การจัดสรร และข้อกำหนดและเงื่อนไขใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554 ผลการใช้สิทธิของใบแสดงสิทธิทั้งหมดในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนครั้งนี้เท่ากับร้อยละ 99.67 โดยคิดเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ทั้งหมด 479,986,198 หุ้น ซึ่งหุ้นดังกล่าวได้เริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2554 โดยจำนวนเงินที่ได้รับจากการเพิ่มทุนครั้งนี้เท่ากับ 17,280 ล้านบาท

การกําคําเสนอซื้อ

ในปี 2548 บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส (“IRP”) ผู้ดำเนินธุรกิจ PET ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อมา ในเดือนธันวาคม 2552 บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์สได้ทำคําเสนอซื้อหุ้นสามัญของ IRP ทั้งหมดโดย IVL ได้เสนอหุ้นสามัญของ IVL ให้กับ IRP เป็นการแลกเปลี่ยน ทั้งนี้ การทำคําเสนอซื้อหุ้นสามัญของ IRP เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2553 ซึ่งส่งผลให้ IVL ถือหุ้นสามัญทั้งทางตรงและทางอ้อม (ผ่านบริษัทย่อยของ IVL) ประมาณร้อยละ 99.08 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ IRP อนึ่ง IRP ถูกถอนออกจากการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2553

การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W1

มีการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W1 จนถึงวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 24 สิงหาคม 2560 โดยทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นเงินจำนวน 5,244,965,472 บาทซึ่งคิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งสิ้น 5,244,965,472 หุ้น

การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W2

มีการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W2 จนถึงวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 24 สิงหาคม 2561 โดยทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นเงินจำนวน 5,614,551,908 บาทซึ่งคิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งสิ้น 5,614,551,908 หุ้น

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ
2549	<ul style="list-style-type: none"> การเข้าลงทุนใน บจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ โดยการลงทุนซื้อหุ้นร้อยละ 94.57 จากกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของนายอาลก โลเฮีย ขยายกิจการไปยังทวีปยุโรปโดยการก่อตั้งโรงงานผลิต PET ของ Orion Global ซึ่งตั้งอยู่ที่เมือง Klaipeda ประเทศลิทัวเนีย 	ประเทศไทย ประเทศลิทัวเนีย	เส้นใยจาก ขนสัตว์/ บริษัทลงทุน PET
2550	การดำเนินโครงการขยายกิจการของบริษัทหลายโครงการได้เสร็จสมบูรณ์อันนำไปสู่การเพิ่มกำลังการผลิตของบริษัท	ประเทศ สหรัฐอเมริกา / ประเทศไทย	PET/ โพลีเอสเตอร์
มีนาคม 2551	<ul style="list-style-type: none"> UAB Indorama Polymers Europe, IRP Rotterdam และ IRP Workington ได้เข้าซื้อสินทรัพย์ (ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ เงินทุนหมุนเวียน) และการดำเนินงานของโรงงานผลิต PET จำนวน 2 แห่ง ในประเทศเนเธอร์แลนด์ และสหราชอาณาจักร ซึ่งเดิมเป็นของบริษัทย่อยของ Eastman Chemical Company UAB Indorama Holding และ IRH Rotterdam ได้เข้าซื้อสินทรัพย์ (ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ และเงินทุนหมุนเวียน และการดำเนินงานของโรงงานผลิต PTA ในประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งเดิมเป็นของบริษัทย่อยของ Eastman Chemical Company 	ประเทศ เนเธอร์แลนด์/ ประเทศสหราชอาณาจักร ประเทศ เนเธอร์แลนด์	PET PTA
มิถุนายน 2551	บจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ ขายเงินลงทุนจำนวนร้อยละ 89.71 ใน บจ. อินโดรามา เคมิคอลส์ (ประเทศไทย) ให้แก่กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของ นายอาลก โลเฮีย และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรง	ประเทศไทย	เคมีภัณฑ์
สิงหาคม - ตุลาคม 2551	การเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 50.56 ใน บมจ. ทีพีที บีโตร์เคมิคอลส์ จากหลายฝ่าย	ประเทศไทย	PTA
กันยายน 2551	<ul style="list-style-type: none"> การเข้าถือหุ้นร้อยละ 65.81 ใน บมจ. ทูเน็กซ์ (ประเทศไทย) ตามแผนฟื้นฟูกิจการของ บมจ. ทูเน็กซ์ (ประเทศไทย) การเข้าซื้อหุ้นใน บจ. อินโด โพลี (ประเทศไทย) เพิ่มร้อยละ 44.38 จาก Indorama International Finance PCL ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมใน บจ. อินโดโพลี (ประเทศไทย) เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 98.85 	ประเทศไทย ประเทศไทย	โพลีเอสเตอร์ โพลีเอสเตอร์
กันยายน - ตุลาคม 2551	การเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดใน บจ. อินโดรามา บีโตร์เคมิ จากหลายฝ่าย	ประเทศไทย	PTA
ตุลาคม 2551	การเข้าซื้อหุ้นใน บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ เพิ่มร้อยละ 3.94 จาก DEG ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมใน บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 69.29	ประเทศไทย	PET
ธันวาคม 2551	การเข้าซื้อหุ้นใน บมจ. ทูเน็กซ์ (ประเทศไทย) เพิ่มร้อยละ 31.20 ซึ่งต่อมาบริษัทได้เปลี่ยนชื่อเป็น บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์	ประเทศไทย	โพลีเอสเตอร์
กรกฎาคม 2552	<ul style="list-style-type: none"> การโอนทรัพย์สินและกิจการทั้งหมดของ บจ. อินโด โพลี (ประเทศไทย) ให้แก่ บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ (บจ. อินโด โพลี(ประเทศไทย) ได้จดทะเบียนชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อ วันที่ 9 สิงหาคม 2554) การเข้าซื้อหุ้นใน บมจ. ทีพีที บีโตร์เคมิคอลส์ เพิ่มร้อยละ 2.08 จาก Indorama International Finance PCL ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมใน บมจ. ทีพีที บีโตร์เคมิคอลส์ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 52.64 	ประเทศไทย ประเทศไทย	โพลีเอสเตอร์ PTA
สิงหาคม 2552	บริษัทและบจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ ได้ร่วมทำคำเสนอซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดใน บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ ที่ทั้งสองฝ่ายไม่ได้ถือ ภายหลังการทำคำเสนอซื้อ สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทและบจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ ใน บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ ได้เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 99.55 และได้เพิกถอนหลักทรัพย์ของ บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ ออกจากตลาดหลักทรัพย์ นับตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2552	ประเทศไทย	โพลีเอสเตอร์

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ
ตุลาคม 2552	เริ่มเปิดดำเนินงานโรงงานผลิต PET ของ AlphaPet ในเมือง Decatur รัฐ Alabama	ประเทศสหรัฐอเมริกา	PET
พฤศจิกายน 2552	การโอนทรัพย์สินและกิจการทั้งหมดของ บจ. ทีพีที ยูทิลิตี้ส์ ให้ แก่ บมจ. ทีพีที ไบโตรีเคมีคอลส์ (บจ. ทีพีที ยูทิลิตี้ส์ ได้จดทะเบียนชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อ 29 ตุลาคม 2553)	ประเทศไทย	อื่นๆ
ธันวาคม 2552	<ul style="list-style-type: none"> การเข้าซื้อหุ้นใน บมจ. ทีพีที ไบโตรีเคมีคอลส์ เพิ่มร้อยละ 1.96 จาก Indorama International Finance PCL ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมใน บมจ. ทีพีที ไบโตรีเคมีคอลส์ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 54.60 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2552 บริษัทได้ทำข้อเสนอซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส และทำการเพิกถอนหลักทรัพย์ของ บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส ออกจากตลาดหลักทรัพย์ โดยการเสนอแลกหุ้นสามัญจำนวน 424,480,300 หุ้นของ บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส กับหุ้นของบริษัท 	ประเทศไทย	PTA
กุมภาพันธ์ 2553	นำหุ้น IVL เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลังจากที่ได้เสร็จสิ้นการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่แก่ประชาชนทั่วไป จำนวน 400 ล้านหุ้น ที่ราคาเสนอขายหุ้นละ 10.20 บาท และเสร็จสิ้นการเสนอแลกเปลี่ยนหุ้นกับผู้ถือหุ้นรายย่อย บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส ขณะเดียวกันได้เพิกถอนหุ้น IRP ออกจากตลาดหลักทรัพย์ในวันแรกของการซื้อขาย IVL ด้วย	ประเทศไทย	องค์กร
กรกฎาคม 2553	บริษัทได้ร่วมทุนโดยซื้อหุ้นร้อยละ 50 ใน UAB OTTANA Polimeri Europe จาก Equipolymers เพื่อลงทุนในโรงงาน ผลิต PTA และ PET ในเมือง OTTANA ประเทศอิตาลี โดยร่วมทุนกับ PCH Holdings ซึ่งอยู่ในธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50 เช่นกัน	ประเทศอิตาลี	PTA/PET
สิงหาคม 2553	<ul style="list-style-type: none"> ประกาศจัดตั้งโครงการกรีนฟิลด์สำหรับผลิต PET และ โพลีเมอร์ในเมือง Port Harcourt ประเทศไนจีเรีย (Indorama PET (Nigeria) Ltd.) ด้วยกำลังการผลิต ติดตั้ง 75,000 ตันต่อปี ประกาศเพิ่มกำลังการผลิตที่โรงงานผลิต PET เดิมที่เมือง Rotterdam ประเทศเนเธอร์แลนด์ (Indorama Polymers Rotterdam B.V.) เป็น 190,000 ตันต่อปี โดยการติดตั้งสายการผลิต PET ใหม่เพิ่ม ในทวีปยุโรปนั้นมีการนำเข้าเม็ดพลาสติก PET มากกว่าส่งออก ซึ่งการเพิ่มกำลังการผลิตนี้เพื่อมาชดเชยการนำเข้าและอุปสงค์ที่เพิ่มมากขึ้น การเพิ่มการผลิต PET ครั้งนี้ทำให้เพิ่มการบริโภค PTA ภายในกลุ่ม จนเต็มจำนวนการผลิต อีกทั้งยังช่วยในเรื่องของการประหยัดต่อขนาดด้วย 	ประเทศไนจีเรีย ประเทศเนเธอร์แลนด์	PET PET
ตุลาคม 2553	เข้าซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัททีพีที ไบโตรีเคมีคอลส์ จำกัด (มหาชน) จาก Tuntex Taiwan และ ผู้ถือหุ้นอื่น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มจากร้อยละ 54.60 เป็นร้อยละ 99.96	ประเทศไทย	PTA
พฤศจิกายน 2553	<ul style="list-style-type: none"> ประกาศอนุมัติการซื้อกิจการโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก PET และเส้นใยและเส้นด้าย โพลีเอสเตอร์ (Guangdong IVL PET Polymer Co., Ltd.) ตั้งอยู่ที่เมืองเคปั๊ง มณฑลกว่างตุงของประเทศจีน จาก Guangdong Shinda UHMWPE Co., Ltd. โดยมีกำลังการผลิต ติดตั้ง 406,000 ตันต่อปี ซึ่งถือเป็นก้าวแรกในการขยายธุรกิจสู่สากลในตลาดที่มีอัตราการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็วอย่างประเทศจีน เสร็จสิ้นการเข้าซื้อธุรกิจเมื่อเดือน มกราคม 2554 ประกาศลงนามสัญญากับ INVISTA S.à r.l., เพื่อเข้าซื้อโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก PET และเส้นใยสังเคราะห์โพลีเอสเตอร์ ซึ่งตั้งอยู่ที่ Spartanburg รัฐ South Carolina สหรัฐอเมริกา (Auriga Polymers Inc.) และเมือง Queretaro ประเทศเม็กซิโก (Indorama Ventures Polymers Mexico S.de.R.L.de C.V.) ประกอบด้วยการผลิต 470,000 ตันต่อปีที่โรงงานในเมือง Spartanburg และ 535,000 ตันต่อปีที่โรงงานในเมือง Queretaro การเข้าซื้อกิจการนี้เป็นการขยายธุรกิจไปสู่สากล ทำให้บริษัทกลายเป็นผู้ผลิต PET รายใหญ่ที่สุดในโลก และเข้าถึงตลาดใหม่ในละตินอเมริกาและอเมริกากลาง การซื้อกิจการดังกล่าวเสร็จสิ้นในเดือนมีนาคม 2554 วันที่ 10 พฤศจิกายน 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 8/2553 ได้มีมติอนุมัติให้ออกขายใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ (TSR) จำนวน 481,585,672 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วน 9 หุ้นเดิม ต่อ 1 หน่วยใบแสดงสิทธิ ใบแสดงสิทธินี้มีอัตราส่วนการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยใบแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้น ราคาการใช้สิทธิแปลงสภาพนี้จะได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นก่อน 	ประเทศจีน ประเทศสหรัฐอเมริกา/ประเทศเม็กซิโก ประเทศไทย	PET PET/ โพลีเอสเตอร์ องค์กร

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ
ธันวาคม 2553	<ul style="list-style-type: none"> ประกาศลงนามสัญญากับ SK Chemicals และ SK Syntec เพื่อซื้อธุรกิจ เส้นใย เส้นด้าย โพลีเอสเตอร์และเม็ดพลาสติก PET ในประเทศอินโดนีเซีย และ ธุรกิจเม็ดพลาสติก PET ในประเทศโปแลนด์ มีกำลังการผลิตติดตั้ง 196,000 ตันต่อปีในประเทศอินโดนีเซีย และ กำลังการผลิตติดตั้ง 140,000 ตันต่อปีในประเทศโปแลนด์ การเข้าซื้อกิจการนี้เป็นการขยายธุรกิจไปสู่สากล และตอกย้ำการมุ่งเน้นไปที่อุตสาหกรรมต่อเนื่องโพลีเอสเตอร์ของบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดที่มีการเติบโตอย่างประเทศอินโดนีเซียและประเทศโปแลนด์ การซื้อกิจการดังกล่าวเสร็จสิ้นในเดือนมีนาคม 2554 ณ วันที่ 16 ธันวาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 9/2553 ได้มีมติอนุมัติราคาการใช้สิทธิของใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้เท่ากับ 36 บาทต่อหุ้นเพื่อจองซื้อหุ้นออกใหม่ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นจัดสรร ในอัตราการจัดสรรเท่ากับ 9 หุ้นเดิม ต่อ 1 ใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิ 	ประเทศอินโดนีเซีย/ประเทศโปแลนด์	โพลีเอสเตอร์/ PET
มีนาคม 2554	<ul style="list-style-type: none"> หุ้นใหม่ของบริษัทจำนวน 479,986,198 หุ้นที่ได้จากการใช้สิทธิของใบแสดงสิทธิที่ราคาใช้สิทธิ 36 บาทต่อหุ้น เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศเพิ่มกำลังการผลิตที่โรงงานผลิต PET เดิมเป็น 300,000 ตันต่อปีที่ Purwakarta ประเทศอินโดนีเซีย 	ประเทศไทย	องค์กร
เมษายน 2554	ประกาศเพิ่มกำลังการผลิตที่โรงงานผลิต PET เดิมเป็น 220,000 ตันต่อปีที่ประเทศโปแลนด์ (Indorama Polymers Poland Sp.z.o.o.)	ทวีปยุโรป	PET
พฤษภาคม 2554	ประกาศเพิ่มกำลังการผลิตที่โรงงานผลิต PTA เดิม ซึ่งมีการขึ้นสายการผลิตใหม่เป็น 250,000 ตันต่อปีที่ Rotterdam ประเทศเนเธอร์แลนด์ (Indorama Holding Rotterdam B.V.) การขยายกำลังการผลิตครั้งนี้ช่วยส่งเสริมการผสมผสานการใช้วัตถุดิบในกระบวนการผลิต PET ในทวีปยุโรป	ทวีปยุโรป	PTA
มิถุนายน 2554	คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 50 ใน PT Polyprima Karyesreska (“PT Polyprima”) ซึ่งเป็นโรงงาน ผลิต PTA ใน Cilegon, West Java ประเทศอินโดนีเซีย โดยโรงงานดังกล่าวมีกำลังการผลิตติดตั้งเท่ากับ 465,000 ตันต่อปี	ประเทศอินโดนีเซีย	PTA
กรกฎาคม 2554	INDORAMA NETHERLANDS B.V.เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 75 ในบริษัทร่วมทุน TREVIRA HOLDINGS GMBH โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอีก 120,000 ตันต่อปี ในโรงงานเส้นใยโพลีเอสเตอร์ในประเทศเยอรมัน และประเทศโปแลนด์ การเข้าซื้อครั้งนี้จะช่วยบริษัทเปิดตลาดใหม่ในธุรกิจเส้นใยพิเศษ และการเข้าถึงแหล่งวิจัยและพัฒนาที่เชื่อมโยง รวมถึงช่วยทางด้านทรัพย์สินทางปัญญา	ประเทศเยอรมัน /ประเทศโปแลนด์	โพลีเอสเตอร์
สิงหาคม 2554	คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการลงทุนในโรงงานรีไซเคิลในประเทศไทย(ขณะนี้ได้เสร็จสิ้นแล้ว) รวมถึงการลงทุนเทคโนโลยีขั้นสูงสำหรับธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ในประเทศไทย และประเทศอินโดนีเซีย โครงการเหล่านี้เป็นธุรกิจซึ่งมีมูลค่าเพิ่มและอัตรากำไรสูงเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของสินทรัพย์ปัจจุบัน	ประเทศไทย / ประเทศอินโดนีเซีย	โพลีเอสเตอร์
พฤศจิกายน 2554	คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 100 ของกิจการรีไซเคิลและผลิตเส้นใยของ Wellman International ในทวีปยุโรปจาก WIT Beteiligungs GmbH และ Wellman International Trading ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Aurelius AG ธุรกิจนี้ ประกอบด้วย โรงงานจำนวน 3 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยโรงงานผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์ตั้งอยู่ที่เมือง Mullagh สาธารณรัฐไอร์แลนด์ ซึ่งมีกำลังการผลิตมากกว่า 80,000 ตัน โรงงานรีไซเคิล ที่เมือง Spijk ประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งมีกำลังการผลิตมากกว่า 45,000 ตัน และที่เมือง Verdun ประเทศฝรั่งเศส ซึ่งมีกำลังการผลิตที่ 28,000 ตัน	ประเทศสาธารณรัฐไอร์แลนด์/ประเทศฝรั่งเศส และ ประเทศเนเธอร์แลนด์	โพลีเอสเตอร์
มกราคม 2555	บริษัทได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อธุรกิจของ FiberVisions holding LLC. ซึ่งเป็นผู้ผลิตระดับโลกในอุตสาหกรรมผลิตเส้นใยพิเศษแบบ Mono และ Bi-component ที่เมือง Duluth, Georgia ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งมีกำลังการผลิตเส้นใยชนิดพิเศษทั่วโลก 221,000 ตันต่อปี, ด้วยกำลังการผลิตที่ประเทศสหรัฐอเมริกา 117,000 ตันต่อปี, ในยุโรป 90,000 ตันต่อปีและในประเทศจีน 14,000 ตันต่อปี	ประเทศสหรัฐอเมริกา	โพลีเอสเตอร์

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ
กุมภาพันธ์ 2555	<ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 100 ในกิจการ Old World Industries I, Ltd และ Old World Transportation, Ltd (เรียกว่า "Old World") ซึ่งเป็นผู้นำในการผลิต Ethylene Oxide/Ethylene Glycol โดยมีโรงงานตั้งอยู่ที่ Clear Lake มลรัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา โรงงานผลิต EO/EG ที่ใหญ่ที่สุดในสหรัฐอเมริกาด้วยกำลังการผลิต Crude EO 435,000 ตันต่อปี (เทียบเท่า 550,000 ตันต่อปีของกำลังการผลิต MEG) Beacon Trading (UK) Limited ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 51 ในกิจการบรรจุภัณฑ์ของ Beverage Plastics (Holdings) Limited ("BPL") ซึ่งตั้งอยู่ในไอร์แลนด์เหนือ สหราชอาณาจักร 	ประเทศสหรัฐอเมริกา	EO/EG
มีนาคม 2555	บริษัทได้ซื้อสินทรัพย์ที่ใช้ในการผลิตเม็ดพลาสติก PET ในอัตราร้อยละ 100 ของ PT Polypet Karyapersada ซึ่งตั้งอยู่ที่เมือง Cilegon ประเทศอินโดนีเซีย โดยมีกำลังการผลิต 100,800 ตันต่อปี	ประเทศอินโดนีเซีย	PET
เมษายน 2555	เสร็จสิ้นการเข้าซื้อธุรกิจ Old World Industries I, Ltd และ Old World Transportation, Ltd ในประเทศสหรัฐอเมริกา บริษัท Old World อยู่ในธุรกิจที่ผลิตและจำหน่ายเอทิลีนออกไซด์ (EO) และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องอันได้แก่ สารเอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ (PEO), โมโนเอทิลีนไกลคอล (MEG), ไดเอทิลีน ไกลคอล (DEG) และไตรเอทิลีนไกลคอล (TEG)	ประเทศสหรัฐอเมริกา	EO/EG
กรกฎาคม 2555	บริษัทได้จัดตั้งโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก Solid State Polymerization (SSP) ด้วยกำลังการผลิต 84,000 ตัน ที่ ประเทศไนจีเรีย นับเป็นการลงทุนในธุรกิจ PET ครั้งแรกในแอฟริกาและยังเป็นการวางรากฐานที่สำคัญในตลาด PET ในแอฟริกาที่ประมาณการขนาด 450,000 ตันต่อปี และมีผู้ผลิต PET เพียงรายเดียวในปัจจุบัน	ประเทศไนจีเรีย	PET
สิงหาคม 2555	บริษัท PT. Indorama Polypet Indonesia ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ดำเนินการซื้อสินทรัพย์ที่ใช้ในการผลิตเม็ดพลาสติก PET ที่ตั้งอยู่ที่เมือง Cilegon ประเทศอินโดนีเซีย โดยมีกำลังการผลิต 100,800 ตันต่อปี	ประเทศอินโดนีเซีย	PET
พฤศจิกายน 2555	<ul style="list-style-type: none"> ประกาศขยายกำลังการผลิต PET ในทวีปอเมริกาเหนือโดยได้มีการจัดตั้งโรงงานแห่งใหม่ ซึ่งมีกำลังการผลิต จำนวน 540,000 ตันต่อปี ตามบริษัทได้มีการประกาศขยายกำลังการผลิต PET ที่ประเทศโปแลนด์ คณะกรรมการบริษัทได้ตัดสินใจที่จะให้มีการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการผลิต (debottlenecking) ให้สำเร็จลุล่วงเพื่อเพิ่มมูลค่าจากการผลิตมากขึ้นแทนการตั้งสายการผลิตใหม่ ในขณะนั้นการปรับปรุงกระบวนการผลิตได้เสร็จสิ้นแล้ว 	ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศโปแลนด์	PET PET
กุมภาพันธ์ 2556	เข้าซื้อธุรกิจบรรจุภัณฑ์อัตราร้อยละ 100 ในประเทศไนจีเรีย ทวีปแอฟริกา ซึ่งเป็นผู้ผลิต PET performs การเข้าซื้อกิจการในครั้งนี้ ทำให้บริษัทมีความก้าวหน้าในการรวมกลุ่มผลิตภัณฑ์ PET โดยมีการตั้งโรงงานผลิตขวด PET ในประเทศไนจีเรีย การเข้าซื้อหุ้นในกิจการดังกล่าวได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วและโรงงานสามารถเริ่มดำเนินการได้เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2556	ประเทศไนจีเรีย	บรรจุภัณฑ์
พฤษภาคม 2556	<ul style="list-style-type: none"> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการเข้าร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ต่อร้อยละ 50 กับผู้ผลิตระดับโลกประเภทเส้นใยชนิดไม่ถักทอ (non-woven) ด้วยกำลังการผลิตเส้นใยประเภท Bicomponent 14,500 ตัน ที่บริเวณโรงงานบริษัทอินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (ไอพีไอ) จังหวัดระยอง ประเทศไทย และเริ่มดำเนินการในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2558 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการขยายกำลังการผลิตเส้นใยประเภท Bicomponent เพิ่มเติมจำนวน 10,800 ตัน ที่บริษัทFiberVisions Manufacturing Company ตั้งอยู่ที่ Covington รัฐ Georgia ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดโดย FiberVisions 	ประเทศไทย ประเทศสหรัฐอเมริกา	โพลีเอสเตอร์ โพลีเอสเตอร์
ตุลาคม 2556	<ul style="list-style-type: none"> จัดตั้งบริษัท Indorama Ventures Packaging (Philippines) เป็นการเริ่มดำเนินธุรกิจด้านบรรจุภัณฑ์ในประเทศฟิลิปปินส์ จัดตั้งบริษัทย่อย Indorama Ventures USA Holdings LP Indorama Ventures AlphaPet Holdings, Inc Indorama Ventures Europe B.V. 	ประเทศฟิลิปปินส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศเนเธอร์แลนด์	บรรจุภัณฑ์ บริษัทลงทุน
บริษัทลงทุนทั้ง 3 บริษัทที่จัดตั้งขึ้นเป็นส่วนหนึ่งของแผนการปรับโครงสร้างบริษัท			

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ
พฤศจิกายน 2556	แจ้งการหยุดผลิตโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก (PET) Indorama Polymers Workington Ltd., ในสหราชอาณาจักรซึ่งการหยุดผลิตนี้เป็นส่วนหนึ่งของแผนการปรับปรุงธุรกิจและการปรับโครงสร้างทางกลยุทธ์ในทวีปยุโรป	ประเทศสหราชอาณาจักร	PET
ธันวาคม 2556	<ul style="list-style-type: none"> จัดตั้งบริษัทย่อย Indorama Ventures Global Services ลงนามสัญญาความร่วมมือกับ Abu Dhabi National Chemicals Company (“ChemaWEyaat”) เพื่อจัดตั้งโรงงาน Tacaamol Aromatics ซึ่งตั้งอยู่ในเขต Madeenat ChemaWEyaat ALGharbia’s (MCAG) ทางตะวันตกของเมืองอาบูดาบี โรงงานร่วมทุนแห่งนี้คาดว่าจะมีกำลังการผลิตพาราไซลีนประมาณ 1.4 ล้านตันต่อปี และเบนซินประมาณ 0.5 ล้านตันต่อปี 	ประเทศไทย เมืองอาบูดาบี	องค์กร PX
กุมภาพันธ์ 2557	<ul style="list-style-type: none"> เข้าซื้อกิจการ PHP Fibers GmbH และบริษัทย่อย (“PHP”) ร้อยละ 80 ส่วนที่เหลือร้อยละ 20 ถือโดย Toyobo Co., Ltd ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตผลิตภัณฑ์พิเศษของประเทศญี่ปุ่น เช่น ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมและยานยนต์โดยการเข้าซื้อเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ในประเทศกานา 	ประเทศเยอรมัน ประเทศ สหรัฐอเมริกา ประเทศจีน ประเทศกานา	ผลิตภัณฑ์และ ยางในรถยนต์ บรรจุภัณฑ์
มีนาคม 2557	จัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ในประเทศไทย โดยร้อยละ 50 ลงทุนโดยบริษัทอินโดรามา โพลีเอสเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทและอีกร้อยละ 50 ลงทุนโดย JNC Fibers Corporation ประเทศญี่ปุ่น	ประเทศไทย	โพลีเอสเตอร์
มิถุนายน 2557	เข้าซื้อร้อยละ 100 ของกิจการ Artenius TurkPET A.S. (“Artenius”) เมืองอาดานา ประเทศตุรกี โดย Artenius เป็นผู้ผลิต PET ซึ่งมีกำลังการผลิต 130,000 ตันต่อปี โดยการเข้าซื้อเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2557	ประเทศตุรกี	PET
ตุลาคม 2557	ปรับโครงสร้างของบริษัทย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์และประเทศสหรัฐอเมริกาเพื่อเป็นการปรับปรุงการดำเนินงานและการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนปรับปรุงขั้นตอนการจัดการทางธุรกิจและการใช้ทรัพยากรร่วมกัน	ประเทศ เนเธอร์แลนด์ และประเทศ สหรัฐอเมริกา	องค์กร
พฤศจิกายน 2557	จัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ 2 แห่ง: <ul style="list-style-type: none"> Indorama Ventures EcoMex, S. de R. L de C.V. Indorama Ventures EcoMex Services, S. de R. L de C.V. 	ประเทศเม็กซิโก	PET
ธันวาคม 2557	บริษัทประกาศการเซ็นสัญญาเข้าซื้อกิจการร้อยละ 100 ของ PERFORMANCE FIBERS ASIA (“PF ASIA”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตชั้นนำในผลิตภัณฑ์เส้นใยโพลีเอสเตอร์คุณภาพสูงสำหรับยางรถยนต์ในทวีปเอเชีย โดยโรงงานตั้งอยู่ที่เมืองไคบิง มณฑลกว่างตุง ประเทศจีน ซึ่งมีกำลังการผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์สำหรับยางรถยนต์ 41,000 ตันต่อปี และเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์สำหรับยางรถยนต์ 48,000 ตันต่อปี โดยการเข้าซื้อกิจการดังกล่าวได้ดำเนินการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยโรงงานที่ประเทศจีน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558	ประเทศจีน	โพลีเอสเตอร์
มกราคม 2558	จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ในประเทศพม่า Indorama Ventures Packaging (Myanmar) Limited โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 ลงทุนโดย IVL Singapore Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ IVL ถือหุ้นทั้งหมด	ประเทศพม่า	บรรจุภัณฑ์
มีนาคม 2558	<ul style="list-style-type: none"> เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการ ร้อยละ 100 ในกิจการ Polyplex Resins San. Ve Tic. A.S. ในประเทศตุรกี Polyplex ตุรกีเป็นเจ้าของโรงงาน PET ที่สร้างขึ้นใหม่โดยวางแผนกำลังการผลิตที่ 252,000 ตันต่อปี ซึ่งตั้งอยู่ที่ Corlu ใกล้กับอิสตันบูล ประเทศตุรกี บริษัทเข้าซื้อกิจการ PTA ในอัตราร้อยละ 100 ของ CEPSCA Chimie Montréal s.e.c ที่เมือง Montreal ประเทศแคนาดา CEPSCA แคนาดาเป็นโรงงานที่ผลิต PTA ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศแคนาดา ด้วยกำลังการผลิต 600,000 ตันต่อปีและเป็นหนึ่งในจำนวนสามโรงงานที่ผลิต PTA ในแถบอเมริกาเหนือ 	ประเทศตุรกี ประเทศแคนาดา	PET PTA
พฤษภาคม 2558	เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการร้อยละ 94.91 ในบริษัทบางกอกโพลีเอสเตอร์จำกัด (มหาชน) (BPC) ที่ประเทศไทย โดย BPC เป็นผู้ผลิต PET โพลีเมอร์ส ในจังหวัดระยอง ประเทศไทย ด้วยกำลังการผลิต 105,000 ตันต่อปี นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายย่อย ทำให้บริษัทถือหุ้นใน BPC รวมเป็นอัตราร้อยละ 98.97	ประเทศไทย	PET

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ
มิถุนายน 2558	เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการของ CEPSA Chimie Montréal s.e.c ที่เมือง Montreal ประเทศแคนาดา และได้เข้าดำเนินการใน โรงงานที่ประเทศแคนาดาตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2558 รวมทั้งได้ดำเนินการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น Indorama Ventures Gestion Inc, Indorama Ventures Northern Investments และ Indorama Ventures PTA Montreal ตามลำดับ	ประเทศแคนาดา	PTA
กันยายน 2558	จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ 3 แห่ง: • Indorama Ventures Dutch Investments B.V. • Indorama Ventures Investments USA LLC • Indorama Ventures Olefins LLC	ประเทศเนเธอร์แลนด์ ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศสหรัฐอเมริกา	บริษัทลงทุน Ethylene Cracker
พฤศจิกายน 2558	• บริษัทเข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของ CEPSA ในประเทศสเปน CEPSA สเปนเป็นผู้ผลิต IPA (Isophthalic acid) รายใหญ่ที่สุดในสหภาพยุโรปและเป็นผู้ผลิตรายใหญ่เป็นลำดับที่สองของโลก ด้วยกำลังการผลิต IPA 220,000 ตันต่อปี กำลังการผลิต PET 175,000 ตันต่อปีและมีกำลังการผลิต PTA 325,000 ตันต่อปี • การจัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ในประเทศสหรัฐอเมริกา Indorama Ventures Olefins Holding LLC	ประเทศสเปน ประเทศสหรัฐอเมริกา	PET PTA และ IPA บริษัทลงทุน
ธันวาคม 2558	เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการ Polyethylene Terephthalate (PET) ในอัตราร้อยละ 100 ของ MICRO POLYPET Private Limited (MicroPet) และบริษัทย่อยจำนวนสองแห่ง ได้แก่ Sanchit Polymers Private Ltd และ Eternity Infrabuild Private Ltd ในประเทศอินเดีย เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2558 MicroPet มีกำลังการผลิตเม็ดพลาสติก (PET) จำนวน 216,000 ตันต่อปี ซึ่งตั้งอยู่ที่ Panipat ในรัฐ Haryana ทางตอนเหนือของอินเดียและมีโรงกลั่น Refinery ที่ผลิตวัตถุดิบ PTA และ MEG	ประเทศอินเดีย	PET
มกราคม 2559	บริษัทได้เข้าซื้อทรัพย์สินในอัตราร้อยละ 100 ของธุรกิจเคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษของ BP Amoco Chemical Company (BP) ที่เมือง Decatur รัฐ Alabama ในสหรัฐอเมริกา โรงงานผลิตแบบครบวงจรของ BP ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันกับโรงงาน AlphaPet, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทที่ผลิต PET ซึ่งโรงงาน BP มีกำลังการผลิตโดยรวมประมาณ 1.8 ล้านตัน โดยที่มีกำลังการผลิตพาราไซซีน (PX) จำนวน 720,000 ตัน PTA จำนวน 1,020,000 ตัน และ NDC (Naphthalene Dicarboxylate) เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการและมีผลในวันที่ 31 มีนาคม 2559	ประเทศสหรัฐอเมริกา	PTA PX และNDC
กุมภาพันธ์ 2559	จัดตั้งกิจการร่วมทุนกับบริษัทDhunseri Petrochem Limited ในประเทศอินเดีย โดยบริษัทขายเงินลงทุนร้อยละ 50 ใน Micro Polypet Private Limited ประเทศอินเดีย ซึ่งเป็นบริษัทที่ผลิต PET และบริษัทถือหุ้นทั้งหมด ให้แก่ Dhunseri Petrochem Limited ในขณะเดียวกัน บริษัทจะเข้าถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัทแห่งใหม่ของ Dhunseri Petrochem Limited โดยที่บริษัทแห่งใหม่นี้จะดำเนินการผลิต PET และมีกำลังการผลิต 480,000 ตัน ซึ่งตั้งอยู่ที่ท่าเรือของเมือง Haldia บริเวณด้านตะวันออกของรัฐเบงกอลตะวันตก	ประเทศอินเดีย	PET
มีนาคม 2559	จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ในประเทศอินเดีย คือ บริษัท Indorama Ventures Packaging (India) Private Limited	ประเทศอินเดีย	บรรจุภัณฑ์
เมษายน 2559	เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ในธุรกิจ Purified Isophthalic Acid (PIA) Polyethylene Terephthalate (PET) และPurified Terephthalic Acid (PTA) ของ Compañía Española de Petróleos S.A.U. (CEPSA Spain) ซึ่งตั้งอยู่ที่ Guadarranque-San Roque, Cadiz ประเทศสเปน โดยซื้อจาก Cepsa Quimica SA, ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ CEPSA นั้น โดยผลตั้งแต่วันที่ 7 เมษายน 2559 และกิจการที่ซื้อนี้จะเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น Indorama Ventures Quimica S.L.U.	ประเทศสเปน	PET PTA และ IPA
กรกฎาคม 2559	การจัดตั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนในประเทศจีน • ชื่อบริษัทย่อยแห่งใหม่: Performance Fibers (Kaiping) No.3 Company Limited • ชื่อบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่: ES FiberVisions Shanghai Co., Ltd.	ประเทศจีน ประเทศจีน	โพลีเอสเตอร์ บริษัทจัดหาหน่วยโพลีเอสเตอร์

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ
สิงหาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> การเปลี่ยนชื่อบริษัทย่อยในประเทศสหรัฐอเมริกา Polyamide High Performance, Inc., ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 80 และจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสหรัฐอเมริกาได้มีการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “PHP Fibers Inc.” การควบรวมกิจการของบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศเยอรมัน PHP Overseas Investments GmbH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีการดำเนินงานได้ควบรวมกิจการกับ PHP Fibers GmbH ซึ่งเป็นกิจการที่ยังคงดำเนินงานในธุรกิจไฟเบอร์หลังจากควบรวมกิจการ PHP Fibers GmbH 	<p>ประเทศสหรัฐอเมริกา</p> <p>ประเทศเยอรมัน</p>	<p>ผลิตถุงลมนิรภัยและยางในรถยนต์</p> <p>ผลิตถุงลมนิรภัยและยางในรถยนต์</p>
กันยายน 2559	<ul style="list-style-type: none"> เสร็จสิ้นการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในประเทศอินเดีย (บริษัทDhunseri Petglobal Limited) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 กันยายน 2559 และได้เปลี่ยนชื่อบริษัทจาก Dhunseri Petglobal Limited เป็น “IVL Dhunseri Petrochem Industries Limited” การจัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ในประเทศจีน ชื่อบริษัทย่อยแห่งใหม่: Performance Fibers (Kaiping) Trading Company Limited 	<p>ประเทศอินเดีย</p> <p>ประเทศจีน</p>	<p>PET</p> <p>โพลีเอสเตอร์</p>
ธันวาคม 2559	การจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศเม็กซิโก Indorama Ventures Mexico Assets, S. de R.L. de C.V. ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย Grupo Indorama Ventures, S. de R.L. de C.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่ IVL ถือหุ้นทั้งหมด	ประเทศเม็กซิโก	ให้บริการ
พฤษภาคม 2560	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของ Glanzstoff Group (Glanzstoff) ซึ่งเป็นธุรกิจยางในรถยนต์ในประเทศลักเซมเบิร์ก อิตาลี สาธารณรัฐเช็ก และจีน โดยการเข้าซื้อกิจการ Glanzstoff สร้างความเหมาะสมทางกลยุทธ์ในกลุ่มยานยนต์สำหรับกลุ่มธุรกิจ HVA โดยมีกำลังการผลิต 36,300 คันต่อปี บริษัทได้เข้าซื้อกิจการ Trevira Holdings GmbH (Trevira) ในอัตราร้อยละ 25 ในประเทศเยอรมัน การซื้อกิจการดังกล่าวทำให้บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ในกิจการ Trevira Holdings GmbH (Trevira) ซึ่งบริษัทเป็นแบรนด์ชั้นนำระดับโลกในด้านผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษของเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ 	<p>ประเทศลักเซมเบิร์ก ประเทศอิตาลี ประเทศสาธารณรัฐเช็ก และประเทศจีน</p> <p>ประเทศเยอรมัน</p>	<p>ยางในรถยนต์</p> <p>โพลีเอสเตอร์</p>
กันยายน 2560	บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของ DuraFiber Technologies México Operations, S. A. DE C. V. (“DuraFiber”) ซึ่งเป็นธุรกิจยางในรถยนต์โดยมีกำลังการผลิต 22,400 คันต่อปี	ประเทศเม็กซิโก	ยางในรถยนต์
ตุลาคม 2560	บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของ DuraFiber Longlaville ประเทศฝรั่งเศส ซึ่งเป็นธุรกิจยางในรถยนต์โดยมีกำลังการผลิต 35,000 คันต่อปี	ประเทศฝรั่งเศส	ยางในรถยนต์
พฤศจิกายน 2560	บริษัทได้เข้าซื้อกิจการโรงงานผลิต PTA และกิจการบริษัทสาธารณูปโภค ในประเทศโปรตุเกส	ประเทศโปรตุเกส	PTA
มีนาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของบริษัท M&G Polimeros Brazil S.A. ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองอีโปจูกา (Ipojuca) ประเทศบราซิล โดยโรงงานแห่งนี้เป็นโรงงานผลิต PET ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศบราซิล มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 550,000 คันต่อปี (เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการและบริษัทได้เข้าครอบครองเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2561) การจัดตั้งบริษัทร่วมทุนที่มีชื่อว่า Corpus Christi Polymers LLC (“CC Polymers”) โดยร่วมลงทุนกับบริษัท Alpek, S.A.B. de C.V. และบริษัท Far Eastern Investment (Holding) Ltd. ในสัดส่วนที่เท่ากัน ซึ่งบริษัทร่วมทุนที่จัดตั้งขึ้นใหม่นี้มีนามในสัญญาซื้อขายทรัพย์สินกับบริษัท M&G USA Corp. และลูกหนี้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเข้าซื้อทรัพย์สินของโรงงาน PTA-PET แบบบูรณาการ ที่ขณะนี้อยู่ในระหว่างดำเนินการก่อสร้าง ตั้งอยู่ที่เมืองคอร์ปัส คริสตี (Corpus Christi) มลรัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา โรงงานแห่งนี้คาดว่าจะเป็ 	<p>ประเทศบราซิล</p> <p>ประเทศสหรัฐอเมริกา</p>	<p>PET</p> <p>โรงงานผลิต PTA และ PET แบบบูรณาการ</p>

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ
พฤษภาคม 2561	บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 65.72 ของบริษัท Avgol Industries 1953 Ltd., มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 203,000 ตันต่อปี Avgol เป็นผู้ผลิตชั้นนำของเส้นใยนูนวูเวน (non-woven fabric) และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัย โดยมีโรงงาน 6 แห่ง ตั้งอยู่ที่ประเทศอิสราเอล, สหรัฐอเมริกา, รัสเซีย, จีนและอินเดีย (เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2561)	ประเทศอิสราเอล, สหรัฐอเมริกา, รัสเซีย, จีนและอินเดีย	เส้นใยนูนวูเวน และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัย
มิถุนายน 2561	<ul style="list-style-type: none"> การจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในประเทศอียิปต์ร่วมกับบริษัท Dhunseri Petrochem Limited ที่มีชื่อว่า Egyptian Indian Polyester Company S.A.E. (“EIPET”) ซึ่งมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 540,000 ตันต่อปี และเป็นหนึ่งในผู้ผลิต PET ที่ใหญ่ที่สุดในแถบตะวันออกกลาง และทวีปแอฟริกา การจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในประเทศสหรัฐอเมริการ่วมกับบริษัท Huvis Global Corporation ในสัดส่วนร้อยละ 50:50 โดยใช้ชื่อว่า Huvis Indorama Advanced Materials, LLC. (“HIAM”) กำลังการผลิตอยู่ที่ 60,000 ตันต่อปี HIAM เป็นผู้ผลิตเส้นใยที่มีค่าหลอมเหลวต่ำซึ่งใช้เป็นเส้นใยที่ช่วยยึดติดหรือเชื่อมเส้นใยเข้าด้วยกันในรูปแบบของ Core-sheath เพื่อใช้ในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ (HVA) สำหรับอุปกรณ์ยานยนต์ และวัสดุคอมโพสิตที่ใช้ในอุตสาหกรรม บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ของบริษัท KORDARNA Plus a.s.(“Kordarna”) ในสาธารณรัฐเช็กซึ่งมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 57,000 ตันต่อปี Kordarna เป็นผู้ผลิตสิ่งทอ สำหรับยางในรถยนต์รายใหญ่ที่สุดในทวีปยุโรป มีโรงงานผลิตหนึ่งแห่งในสาธารณรัฐเช็ก และอีกแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐสโลวัก (เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการและบริษัทได้เข้าครอบครองเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2561) 	ประเทศอียิปต์ ประเทศสหรัฐอเมริกา สาธารณรัฐเช็กและสโลวัก	PET เส้นใยที่มีค่าหลอมเหลวต่ำ (Low Melting Fiber หรือ LMF) ยางในรถยนต์
กรกฎาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 74 ของทุนเรือนหุ้นของบริษัท Medco Plast for Packing and Packaging Systems S.A.E. ประเทศอียิปต์ (“MEDCO”) ซึ่งมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 70,000 ตันต่อปี MEDCO เป็นผู้แปรรูปผลิตภัณฑ์ PET ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศอียิปต์ซึ่งมีส่วนแบ่งทางการตลาดประมาณร้อยละ 25 (เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561) บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ของบริษัท Sorepla Technologie S.A.และบริษัทย่อย Société de Recyclage de Matières Plastiques (Sorepla Industrie) S.A. ในประเทศฝรั่งเศส (“Sorepla”) Sorepla เป็นหนึ่งในผู้ประกอบการรีไซเคิลพลาสติกที่ใหญ่ที่สุดในทวีปยุโรป มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 52,000 ตันต่อปี 	ประเทศอียิปต์ ประเทศฝรั่งเศส	บรรจุภัณฑ์ PET Recycling
กันยายน 2561	การลงนามเข้าทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัท Loop Innovations, LLC เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนประเภทจำกัดความรับผิด ในสัดส่วนร้อยละ 50:50 โดยใช้ชื่อว่าบริษัท Indorama Loop Technologies, LLC. (“ILT”)ซึ่งจะถูกจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นในลำดับต่อไป	ประเทศสหรัฐอเมริกา	เม็ดพลาสติกโพลีเอสเตอร์เรซินแบบยั่งยืน (sustainable polyester resin)
ตุลาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ของกลุ่มบริษัท Schoeller ในทวีปยุโรป ซึ่งมีโรงงานผลิตตั้งอยู่ในประเทศออสเตรีย สาธารณรัฐเช็ก และประเทศเยอรมัน กลุ่มบริษัท Schoeller เป็นผู้ผลิตด้ายขนสัตว์แท้และด้ายขนสัตว์ผสมชั้นนำในทวีปยุโรป ซึ่งประกอบไปด้วยโรงงานย้อมสีในประเทศออสเตรีย และโรงงานปั่นด้ายในสาธารณรัฐเช็ก โดยมีกำลังการผลิตรวมอยู่ที่ 3,600 ตันต่อปี (เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการเมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2561) การจัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่และการควบรวมกิจการของบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศเม็กซิโก การจัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่: Glanzstoff Industries Mexico, S. de R.L. de C.V. การควบรวมกิจการของบริษัทย่อยทางอ้อม: Indorama Ventures Mexico Assets, S. de R.L. de C.V. (“IVMA”) 	ประเทศออสเตรีย สาธารณรัฐเช็กและประเทศเยอรมัน ประเทศเม็กซิโก ประเทศเม็กซิโก	ด้ายขนสัตว์แท้และด้ายขนสัตว์ผสม อุตสาหกรรมการผลิตเคมีคอลไฟเบอร์ ธุรกิจบริการ
พฤศจิกายน 2561	บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของกลุ่มบริษัท M&G Fibras Brasil Ltda.ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองคาโบ เดอซานโต อโกสทินโฮ (Cabo de Santo Agostinho) ประเทศบราซิล ซึ่งเป็นโรงงานผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์ประเภทเส้นใยสั้น ซึ่งมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 75,000 ตันต่อปี	ประเทศบราซิล	เส้นใยโพลีเอสเตอร์ประเภทเส้นใยสั้น (Polyester Staple Fiber)

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ
ธันวาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ100 ของบริษัท UTT Beteiligungsgesellschaft mbH (“UTT”) ประเทศเยอรมัน UTT เป็นหนึ่งในผู้ผลิตชั้นนำด้านเส้นใยถลุงมนิรภัยและสิ่งทอเทคนิคชนิดพิเศษต่างๆ โดยมีโรงงาน 2 แห่งตั้งอยู่ในประเทศเยอรมัน และประเทศเม็กซิโก ซึ่งมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 12,000 ตันต่อปี บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ100 ของบริษัท INVISTA Resins & Fibers GmbH ในประเทศเยอรมัน (“IRFG”) และรวมถึงสิทธิใน ทรัพย์สินทางปัญญาบางส่วนของบริษัท INVISTA Textiles (U.K.) Limited ที่เกี่ยวกับเทคโนโลยี Barrier ซึ่งแบรนด์ PolyShield® PET และ OxyClear® Barrier PETเป็นที่รู้จักกันเป็นอย่างดีสำหรับบรรจุภัณฑ์ PET ที่มีคุณสมบัติป้องกันการซึมผ่านของออกซิเจน โรงงาน IRFG ตั้งอยู่ที่เมือง เกรสโทเฟน (Gersthofen) ประเทศเยอรมัน ซึ่งทำการผลิตกลุ่มผลิตภัณฑ์ PET ที่มีมูลค่าเพิ่ม สูง (high value-added PET) โดยมีกำลังการผลิตรวมอยู่ที่ 282,000 ตันต่อปี บริษัทลงนามเข้าทำสัญญาซื้อขายทรัพย์สินกับบริษัท Custom Polymers PET, LLC เมื่อวันที่ 21ธันวาคม 2561เพื่อเข้าซื้อโรงงานรีไซเคิล PET ในรัฐอลาบามา ประเทศสหรัฐอเมริกา โรงงานดังกล่าวประกอบด้วย 2 สายการผลิต ได้แก่ แก๊สพลาสติก PET รีไซเคิล และเม็ดพลาสติก PET รีไซเคิลสำหรับบรรจุภัณฑ์อาหารและซึ่งมีกำลังการผลิตรวมกันอยู่ที่ 31,000 ตันต่อปี กิจการ PTA-PET แบบบูรณาการ ของบริษัทร่วมทุน ที่เมืองคอร์ปัส คริสตี (Corpus Christi) ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกลางว่าด้วยการค้าแห่งสหรัฐอเมริกา (The United States Federal Trade Commission: FTC) เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2561 แล้ว การเริ่มต้นการผลิตเชิงพาณิชย์ โรงงานผลิตกรดไอโซทาลิก บริสุทธ์ (PIA)ของบริษัท Indorama Ventures Xylenes & PTA, LLC (“IVXP”) ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองดีเคเตอร์ (Decatur) ในรัฐอลาบามา (Alabama) ประเทศสหรัฐอเมริกา เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2561 ซึ่งจะช่วยเหลือโรงงานผลิต PIA ที่มีอยู่แล้วของบริษัท Indorama Ventures Quimica ประเทศสเปน โดยโรงงานผลิต PIA ทั้งสองแห่งนี้มีกำลังการผลิตรวมอยู่ที่ 440,000 เมตริกตันต่อปี 	<p>ประเทศเยอรมัน และเม็กซิโก</p> <p>ประเทศเยอรมัน</p> <p>ประเทศสหรัฐอเมริกา</p> <p>ประเทศสหรัฐอเมริกา</p> <p>ประเทศสหรัฐอเมริกา</p>	<p>ผลิตถลุงมนิรภัยและสิ่งทอเทคนิคชนิดพิเศษต่างๆ</p> <p>PET</p> <p>แก๊สพลาสติก PET รีไซเคิล และเม็ดพลาสติก PET รีไซเคิลสำหรับบรรจุภัณฑ์อาหาร</p> <p>โรงงานผลิต PTA และ PET แบบบูรณาการ</p> <p>กรดไอโซทาลิก บริสุทธ์ (PIA)</p>



ในเดือนสิงหาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทนอกจากนี้ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2557 ได้พิจารณาและอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทเงื่อนไขของใบสำคัญแสดงสิทธิและอนุมัติเพิ่มเติมทุนจดทะเบียนและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มเติมเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีสาระสำคัญดังนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิ		IVL W1	IVL W2
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	3 ปี		4 ปี
อัตราการใช้สิทธิ	1 หน่วยต่อ1หุ้นสามัญ		1 หน่วยต่อ1หุ้นสามัญ
ราคาการใช้สิทธิ	36 บาทต่อหุ้น		43 บาทต่อหุ้น
วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	25 สิงหาคม 2557		25 สิงหาคม 2557
วันครบกำหนดใบสำคัญแสดงสิทธิ	24 สิงหาคม 2560, 3 ปีนับจากวันออกใบสำคัญฯ		24 สิงหาคม 2561, 4 ปีนับจากวันออกใบสำคัญฯ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	0 บาท (ไม่คิดมูลค่า)		0 บาท (ไม่คิดมูลค่า)
วิธีการจัดสรร	ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 10 หุ้นต่อ 1 หน่วยใบสำคัญฯ		ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 13 หุ้นต่อ 1 หน่วยใบสำคัญฯ
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของทุก 3 เดือน เริ่มต้นจากวันที่ 31 ตุลาคม 2557 โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือ วันที่ใบสำคัญฯมีอายุครบ 3 ปีนับจากวันที่ออก		วันทำการสุดท้ายของทุก 3 เดือน เริ่มต้นจากวันที่ 31 ตุลาคม 2560 โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือ วันที่ใบสำคัญฯมีอายุครบ 4 ปีนับจากวันที่ออก

ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2557 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 4,815,856,719 บาท เป็นจำนวน 5,666,010,449 บาท โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 850,153,730 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W1 และ IVL-W2 ดังนั้น หากผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมด IVL จะได้รับเงินเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W2 ประมาณ 15.9 พันล้านบาท ภายในเดือนกันยายน 2561

ในเดือนตุลาคม 2557 บริษัทประสบความสำเร็จในการออกและเสนอขาย “หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัทซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดและมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ย โดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ ของบริษัทอินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557” (“หุ้นกู้”) จำนวน 15,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 7 ต่อปี ใน 5 ปีแรก และสำหรับการกำหนดอัตราดอกเบี้ยในทุกๆ 5 ปีถัดไปจะมีการเปลี่ยนแปลงตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ การออกและเสนอขายหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายหุ้นไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัทในครั้งนี้ช่วยสร้างความแข็งแกร่งให้กับโครงสร้างเงินทุนของบริษัทอีกทั้งช่วยสร้างสภาพคล่องให้แก่บริษัท

ในเดือนตุลาคม 2558 บริษัทประสบความสำเร็จในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในต่างประเทศเป็นครั้งแรก โดยเป็นการเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน จำนวน 195 ล้านเหรียญสิงคโปร์ โดยเสนอขายให้กับนักลงทุนสถาบันในประเทศสิงคโปร์ หุ้นกู้ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจาก Standard and Poor’s ที่ระดับ AA (Stable) โดยมีอายุ 10 ปีในอัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.73 ต่อปีและได้รับการค้ำประกันโดย Credit Guarantee & Investment Facility (CGIF) ซึ่งเป็นกองทุน (Trust Fund) ของธนาคารเพื่อการพัฒนาแห่งเอเชีย (Asian Development Bank) และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (SGX-ST)

ในปี 2560 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W1 ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2557 จนถึงการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ในวันที่ 24 สิงหาคม 2560 นั้น จำนวนการใช้สิทธิรวมทั้งสิ้น 430,708,227 หน่วย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 89.47 ของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ (IVL-W1) ที่คงเหลือโดยไม่มีการใช้สิทธิจะสิ้นสภาพลง และพ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในวันที่ 25 สิงหาคม 2560 อนึ่ง บริษัทจะจ่ายเงินเพิ่มทุนจำนวนนี้เพื่อลดภาระหนี้สิน และเพื่อเพิ่มโอกาสในการเติบโตของบริษัทในอนาคตต่อไป

ในปี 2561 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W2 ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2560 จนถึงการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ในวันที่ 24 สิงหาคม 2561 นั้น จำนวนการใช้สิทธิรวมทั้งสิ้น 369,586,436 หน่วย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.80 ของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ (IVL-W2) ที่คงเหลือโดยไม่มีการใช้สิทธิจะสิ้นสภาพลง และพ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในวันที่ 25 สิงหาคม 2561 อนึ่ง บริษัทจะจ่ายเงินเพิ่มทุนจำนวนนี้เพื่อลดภาระหนี้สินและเพื่อเพิ่มโอกาสในการเติบโตของบริษัทในอนาคตต่อไป

ในเดือนตุลาคม 2561 ทริสเรทติ้ง (โดยความร่วมมือกับ S&P) ได้จัดอันดับเครดิตขององค์กรที่ระดับ “AA-” และเปลี่ยนแปลงแนวโน้มในภาพรวมดีขึ้นเป็น “AA-” จาก “A+” สะท้อนให้เห็นถึงความสำเร็จในกลยุทธ์และศักยภาพในอนาคตของบริษัท

เข้าถึงน้ำดื่มสะอาด ในทุกที่

ด้วย PET ที่รีไซเคิลได้จากไอวีแอล

น้ำดื่มที่สะอาด ปลอดภัย ไม่ใช่เรื่องไกลเกินเอื้อม ด้วยขวด พลาสติกขึ้นรูปขวด และฝาเกลียว ที่ผลิตจาก PET จากอินโดรามา เวนเจอร์ส ผสมผสานความเป็นผู้นำในการรีไซเคิลขวดเหล่านี้เป็นเกล็ดพลาสติก PET ที่นำกลับมาใช้ซ้ำได้ เราจึงมีส่วนช่วยลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นน้อยที่สุด นอกเหนือจากความสะอาดสบายจากการใช้งาน



INDORAMA
VENTURES

> Empowering potential.

ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท



โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้จากการขายของบริษัทตามงบการเงินรวมรอบปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ถึง 2561 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายละเอียด	รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2559		2560		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายของบริษัทแบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์						
PET	134,990	53	145,760	51	182,415	53
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	73,291	29	81,065	28	99,207	29
Feedstock	93,771	37	115,161	40	147,296	42
รายการระหว่างกัน	(47,432)	(19)	(55,655)	(19)	(81,747)	(24)
รายได้จากการขายรวม	254,620	100	286,332	100	347,171	100

รายละเอียด	รอบบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2559		2560		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายของบริษัทแบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์						
Integrated PET	153,343	60	170,374	60	209,231	60
Olefins	10,988	4	14,332	5	14,595	4
Fibers	64,202	25	71,590	25	89,137	26
Packaging	5,446	2	6,168	2	8,053	2
Specialty Chemicals	24,069	9	28,615	10	31,595	9
รายการระหว่างกัน	(3,428)	(1)	(4,746)	(2)	(5,441)	(2)
รายได้จากการขายรวม	254,620	100	286,332	100	347,171	100

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัทและ คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

รายได้จากการขายของบริษัทกระจายตัวอยู่ในภูมิภาคสำคัญต่างๆ ซึ่งเป็นทั้งฐานการผลิตเพื่อใช้ในภูมิภาคและส่งออกในปริมาณที่ลดลง ทั้งนี้รายได้ของบริษัทแบ่งตามภูมิภาครอบปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ถึง 2561 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายละเอียด	รอบบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2559		2560		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายของบริษัทแบ่งตามประเภทภูมิภาค*						
ไทย	14,789	6	17,823	6	20,782	6
อเมริกาเหนือ	94,552	37	105,568	37	124,819	36
ยุโรป	77,443	30	92,075	32	100,809	29
อื่นๆ	67,836	27	70,866	25	100,761	29
รายได้จากการขายรวม	254,620	100	286,332	100	347,171	100

*รายได้ตามภูมิภาคแบ่งตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

ที่มา : งบการเงินรวมของบริษัท

ภาพรวมธุรกิจของบริษัท

อินโดรามา เวนเจอร์ส (ชื่อย่อหลักทรัพย์: IVL) เป็นหนึ่งในผู้ผลิตในธุรกิจปิโตรเคมีชั้นกลาง ผลิตภัณฑ์ขั้นปลายน้ำรายใหญ่แห่งหนึ่งของโลก บริษัทมีโรงงาน 93 แห่งตั้งอยู่ใน 31 ประเทศครอบคลุม 5 ภูมิภาคทั่วโลก (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561) ซึ่งให้บริการและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีความแตกต่างและมีมูลค่าเพิ่มให้แก่ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภคที่หลากหลาย ผู้บริหารของบริษัททุกท่านล้วนมีประวัติผลงานที่น่าเชื่อถือและมีประสบการณ์ในธุรกิจเคมีภัณฑ์ในระดับสากลรวมถึงกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม

กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงและโดยทั่วไปมีสัดส่วนกำไรสูงกว่ากลุ่มเส้นใยที่เป็นสินค้าโภคภัณฑ์

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจเชื่อมโยงอย่างครบวงจรและสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน การมุ่งเน้นที่ลูกค้าเป็นสำคัญ การดำเนินธุรกิจครอบคลุมทั่วโลก รวมทั้งขนาดของธุรกิจ ทำให้บริษัทยืนอยู่ในระดับสากล และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่เป็นเลิศ

นวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม (High Value Added) รวมถึงผลิตภัณฑ์รีไซเคิลเป็นปัจจัยที่เพิ่มขึ้นซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายแก่ลูกค้ามากยิ่งขึ้น ซึ่งจะช่วยสร้างการเติบโตของผลกำไรและรังสรรค์ความยั่งยืนของบริษัท การลงทุนอย่างต่อเนื่องในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆแก่ลูกค้า ทำให้เกิดความหลากหลาย และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั่วโลกอย่างครบวงจร

รายละเอียดธุรกิจ

คำว่า “โพลีเอสเตอร์” มาจากคำว่า “โพลี” ซึ่งหมายถึงจำนวนมาก และคำว่า “เอสเตอร์” ซึ่งหมายถึงสารประกอบเคมีอินทรีย์ขั้นพื้นฐาน ส่วนประกอบสำคัญในการผลิตโพลีเอสเตอร์ ได้แก่ กรดเทเรฟทาเลอิกบริสุทธิ์ (Purified Terephthalate acid) ซึ่งได้มาจากพาราไซลีน (Paraxylene) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอะโรมาติกส์ที่ได้จากการกลั่นของน้ำมันดิบ และโมโนเอทิลีนไกลคอล ผลิตภัณฑ์ในสายโพลีเอสเตอร์ที่เกิดจากการกลั่นของน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ เราเรียกกระบวนการทางเคมีในการผลิตโพลีเอสเตอร์ว่า พอลิเมอไรเซชัน (Polymerization) ทั้งนี้ บริษัทเป็นหนึ่งในผู้ผลิตโพลีเอสเตอร์ที่มีการควมรุ่มขั่นนำระดับโลก

บริษัทเป็นผู้เชื่อมโยงอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเข้ากับอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภค ความต้องการอย่างต่อเนื่องจากลูกค้าในอุตสาหกรรมปลายน้ำ ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการเติบโตของบริษัทในอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภคที่มีปริมาณการเติบโตทั่วโลกอยู่ที่ประมาณร้อยละ 5-6

วิธีปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานในอุตสาหกรรม คือ การทำสัญญาระยะยาวกับลูกค้า ซึ่งโดยทั่วไปมักจะเป็นการทำสัญญา 1-3 ปี อย่างไรก็ตามราคาจะมีการปรับในทุกๆ เดือน เป็นไปตามเกณฑ์ราคาในอุตสาหกรรมและตามกลไกการตลาดที่ได้ตกลงไว้ กลไกนี้ทำให้บริษัทสามารถส่งผ่านความผันผวนของราคาไปยังลูกค้าได้ (ซึ่งไม่ได้ผูกพันตามสัญญาเสมอ)

กลไกนี้แสดงให้เห็นเป็นนัยว่า ราคาน้ำมันดิบและอนุพันธ์ที่เป็นวัตถุดิบในการผลิต PET และเส้นใยโพลีเอสเตอร์ มีผลกระทบเพียงเล็กน้อยต่อธุรกิจ ยกเว้นในกรณีที่มีการขึ้นลงของราคาวัตถุดิบอย่างมากภายในช่วงระยะเวลาสั้น ส่งผลให้มีการปรับต้นทุนของสินค้าคงเหลือให้สะท้อนตามราคาลาดโดยทั่วไปเรียกว่ากำไรหรือขาดทุนจากสินค้าคงเหลือ

อย่างไรก็ตามส่วนต่างกำไรอาจมีความผันผวนเมื่อเกิดอุปทานส่วนเกินหรือการขาดแคลนอุปทานระยะสั้นในอุตสาหกรรม

การพัฒนาสัดส่วนผลิตภัณฑ์

บริษัทยังคงดำเนินการสร้างธุรกิจให้แข็งแกร่ง แต่เปลี่ยนแปลงขั้นพื้นฐานของสัดส่วนผลิตภัณฑ์ ทั้งด้านรูปร่างและรูปแบบ ทำให้มีความจำเป็นต้องทบทวนวิธีการวิเคราะห์และรายงานส่วนธุรกิจต่างๆ

ทั้งนี้ บริษัทได้ประเมินสัดส่วนผลิตภัณฑ์อย่างละเอียด ระบุส่วนที่ทำให้เกิดศักยภาพจากการรวมกันและการจัดตำแหน่งตามลักษณะ และการปรับกลยุทธ์การใช้เงินทุนในอนาคต ทั้งหมดนี้สอดคล้องกับความต้องการในการเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ระดับโลกที่มีความหลากหลายและมุ่งเน้นการเติบโต

ในอนาคต กลุ่มธุรกิจแต่ละกลุ่มจำเป็นต้องใช้กลยุทธ์การลงทุนและการเติบโตที่แตกต่างกันขึ้นอยู่กับบทบาทและความสำคัญ ตลอดจนทุกวงจรธุรกิจแต่ละกลุ่มธุรกิจเหล่านี้มีความสามารถทำอัตรากำไร (core EBITDA margin) สูงหลัก และสามารถรักษาระดับการเติบโตที่แข็งแกร่ง ส่งเสริมกลยุทธ์การเติบโตของบริษัท

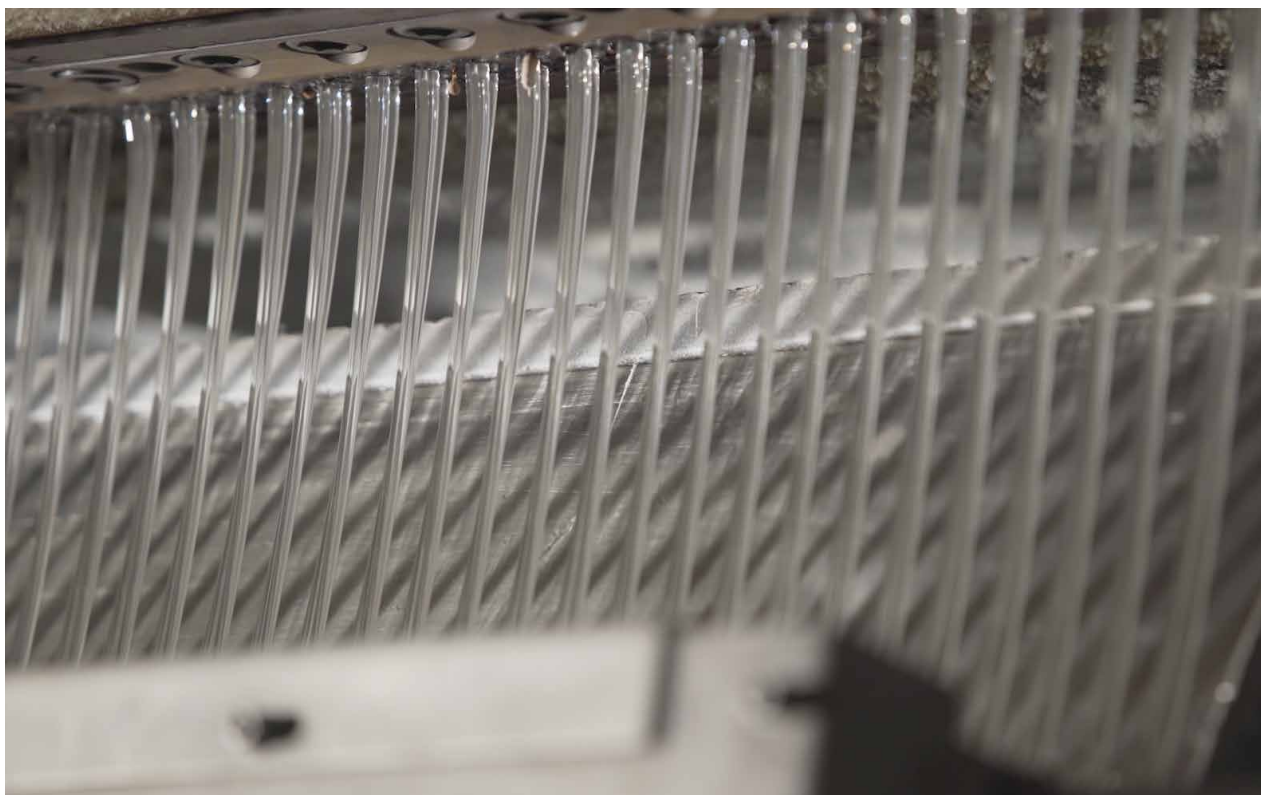
โดยสามารถจัดประเภทใหม่ตามกลุ่มธุรกิจได้ดังต่อไปนี้

1. ธุรกิจ Integrated PET

ส่วนธุรกิจนี้ ได้แก่ ธุรกิจในกลุ่ม aromatics และห่วงโซ่มูลค่าของ PET ซึ่งรวมถึง PX PTA และ PET ด้วยคุณสมบัติที่เป็นเอกลักษณ์ของ PET ที่สามารถรีไซเคิลได้ 100% การรายงานภายใต้ส่วนนี้จึงรวมส่วนงานรีไซเคิลด้วย

ภาพรวมของธุรกิจ PX

พาราไซลีนถูกนำมาใช้ในห่วงโซ่มูลค่าโพลีเอสเตอร์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการผลิตหลักของเส้นใย ฟิเลม และขวดพลาสติกโพลีเอทิลีนเทเรฟทาเลต (PET) โดยผ่านหนึ่งในสองตัวกลาง กรดเทเรฟทาเลอิกบริสุทธิ์ (PTA) หรือ ไดเมทิลเทเรฟทาเลต (DMT) โดยพาราไซลีนในจำนวนเล็กน้อยใช้เป็นตัวทำละลายและผลิตไดพาราไซลีนและสารเคมีกำจัดวัชพืช ตลาด PX มีการเติบโตที่แข็งแกร่งจากการอุปสงค์ PTA ที่เพิ่มขึ้นในการผลิตโพลีเอสเตอร์



ภาพรวมของธุรกิจ PTA

กรดเทเรฟทาสิกเป็นสารประกอบอินทรีย์ ไม่มีสี มีลักษณะเป็นของแข็ง อยู่ในกลุ่มเคมีภัณฑ์ ใช้เป็นสารตั้งต้นหลักในการผลิตโพลีเอสเตอร์ PET สำหรับผลิตเสื้อผ้าและขวดพลาสติก

บริษัทเข้าสู่ธุรกิจ PTA ในปี 2551 ภายใต้กลยุทธ์การพัฒนาโดยการควบรวมไปยังวัตถุดิบ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถจัดหาวัตถุดิบได้อย่างต่อเนื่อง และสามารถควบรวมวัตถุดิบในห่วงโซ่โพลีเอสเตอร์ได้ดีขึ้น กลยุทธ์นี้สร้างความได้เปรียบด้านต้นทุนให้แก่บริษัททั้งในธุรกิจ PET และเส้นใย บริษัทมีโรงงานผลิตในหลากหลายประเทศอาทิเช่น ประเทศไทย อินโดนีเซีย สเปน สหรัฐอเมริกา และเนเธอร์แลนด์ โดยโรงงานตั้งอยู่บริเวณเดียวกันกับโรงงานผลิตขึ้นปลายน้ำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทเป็นผู้ผลิต Integrated PET ซึ่งมีกำลังการผลิตรวมทั้งหมด 4.9 ล้านตันต่อปี

ภาพรวมของธุรกิจ PET

ธุรกิจ PET ของบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจหลักในห่วงโซ่มูลค่าโพลีเอสเตอร์ของบริษัทและมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 41 ของปริมาณการผลิตรวมในปี 2561 โดยบริษัทเริ่มประกอบธุรกิจโดยมีโรงงานผลิตหนึ่งแห่งและปัจจุบันได้ขยายตัวขึ้นใน 5 ทวีปหลัก ซึ่งเป็นภูมิภาคที่มีสัดส่วนการบริโภคสูง ได้แก่ ทวีปอเมริกาเหนือ ทวีปอเมริกาใต้ ทวีปยุโรป ทวีปแอฟริกา และทวีปเอเชีย ธุรกิจ PET ของบริษัทประกอบด้วยการผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติก PET ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทเป็นผู้ผลิตเม็ดพลาสติก PET ที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยมีกำลังการผลิตรวม 5.7 ล้านตันต่อปี (ซึ่งรวมกำลังการผลิต 100% ของบริษัทร่วมทุนในประเทศอินเดีย โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือครองร้อยละ 50)

ภาพรวมของธุรกิจ Recycling

ในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าและรับมือกับความท้าทายในระดับสากลจากการขาดแคลนทรัพยากรและของเสีย บริษัทเริ่มต้นธุรกิจ

Recycling เป็นส่วนหนึ่งของโครงการการพัฒนาที่ยั่งยืน บริษัทตัดสินใจดำเนินโครงการผลิตเกล็ดพลาสติก PET จากขวดพลาสติกใช้แล้ว การตัดสินใจครั้งนี้สืบเนื่องมาจากการเติบโตของปริมาณการใช้ PET ในอุตสาหกรรม โอกาสในการรีไซเคิล PET และความสนใจในการพัฒนาระบบเศรษฐกิจแบบหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น บริษัทเริ่มต้นผลิตเกล็ดพลาสติก PET จากขวดพลาสติกใช้แล้วในปี 2554 หลังจากการเข้าซื้อกลุ่มกิจการ Wellman ซึ่งเป็นโรงงานผลิตเกล็ดพลาสติกในเมือง Spijk ประเทศเนเธอร์แลนด์และเมือง Verdun ประเทศฝรั่งเศส โรงงานแปรรูปพลาสติก PET เป็นเกล็ดพลาสติกทั้ง 2 แห่งนั้นมีการแปรรูปขวดพลาสติก PET ที่ผ่านการใช้งานแล้ว เพื่อผลิตเกล็ดพลาสติกรีไซเคิลเพื่อส่งต่อไปยังโรงงานผลิตเส้นใยรีไซเคิลของเราในประเทศไอร์แลนด์ เกล็ดพลาสติกรีไซเคิลดังกล่าวจะถูกนำไปผลิตทั้งเป็นวัสดุประเภทที่สามารถใช้สัมผัสอาหารและประเภทเส้นใย

โครงการรีไซเคิล PET ยังช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของสินทรัพย์ที่มีอยู่ในปัจจุบันให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นและยังช่วยขยายตลาดและผลิตภัณฑ์ใหม่สำหรับบริษัท ช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทมีการขยายโครงการรีไซเคิล PET ในประเทศไทย สหรัฐอเมริกา เม็กซิโก และฝรั่งเศส นับเป็นพัฒนาอีกก้าวที่สำคัญในการสร้างความเข้มแข็งทางธุรกิจ

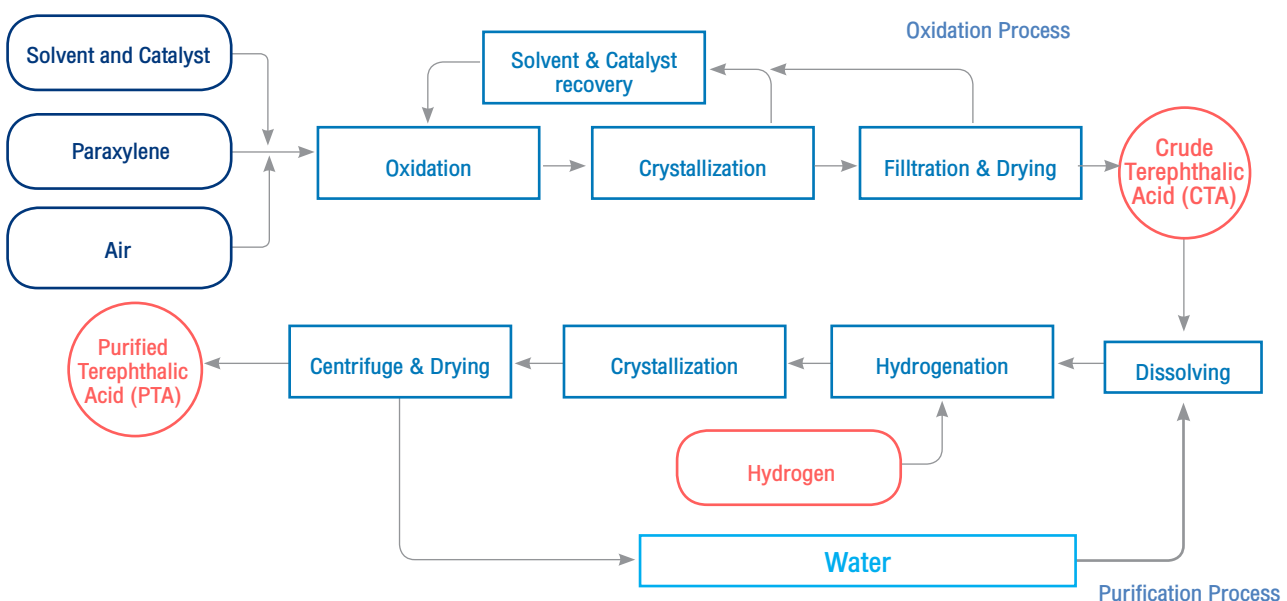
กระบวนการผลิต Integrated PET

กระบวนการผลิต PTA

กรดเทเรฟทาสิก เกิดจากปฏิกิริยาออกซิเดชันของพาราไซลีน (Paraxylene หรือ PX) ในกระบวนการเชิงพาณิชย์ใช้กรดอะซิติกเป็นตัวทำละลายร่วมกับตัวเร่งปฏิกิริยาที่ประกอบด้วยโคบอลต์และเกลือแมงกานีส โดยมีสารประกอบโบรไมด์เป็นตัวกระตุ้น

ปฏิกิริยาถูกใช้ที่เกิดขึ้นต่อเนื่องนั้น เริ่มต้นจากปฏิกิริยาออกซิเดชันของพาราไซลีน จนได้กรดเทเรฟทาสิก (Terephthalic Acid หรือ TA) จากนั้นเข้าสู่ขั้นตอนการทำให้บริสุทธิ์จนได้เป็น PTA

กระบวนการผลิต PTA แสดงได้ตามแผนภาพด้านล่างนี้

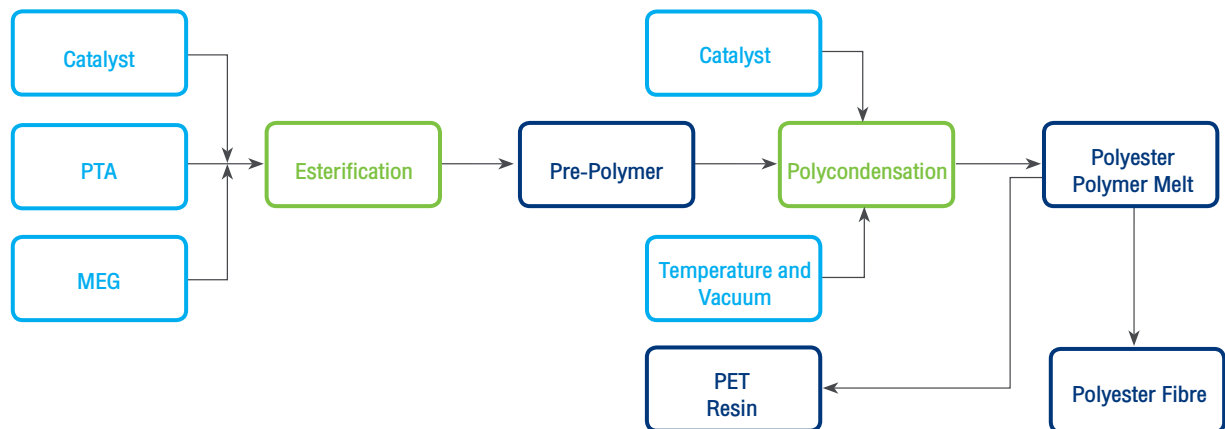


กระบวนการผลิตเม็ดพลาสติก PET

เม็ดพลาสติก PET ผลิตจากพลาสติกโพลีเอสเตอร์เหลว พลาสติกโพลีเอสเตอร์เหลวจะถูกแปรสภาพเป็นเม็ดพลาสติก PET ด้วยวิธีใดวิธีหนึ่ง ไม่ว่าจะเป็นผ่านกระบวนการทำให้อยู่ในสถานะของแข็ง หรือผ่านกระบวนการ Melt-to-Resin ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่ใหม่กว่า ทั้งนี้ ภายใต้กระบวนการระเหยของเหลวให้อยู่ในสถานะของแข็งนั้น (Conventional solid state polycondensation process) พลาสติกโพลีเอสเตอร์เหลวจะถูกอัดรีดเป็นเส้นและถูกทำให้เย็นลงอย่างรวดเร็วด้วยน้ำ หลังจากการ

เปลี่ยนสถานะเป็นของแข็งแล้ว เส้นพลาสติกจะถูกตัดออกเป็นเม็ดขนาดเล็ก ทำให้แห้ง และทำให้ตกผลึกโดยการใช้ความร้อนด้วยเครื่องปฏิกรณ์ภายใต้อุณหภูมิเฉพาะและความดันเฉพาะภายใต้การไหลของแก๊สไนโตรเจน สำหรับกระบวนการ Melt-to-Resin นั้น จะใช้เทคโนโลยีเครื่องปฏิกรณ์ที่ใหม่กว่า โดยกระบวนการระเหยของเหลวจะเสร็จสมบูรณ์ในระหว่างขั้นตอนการหลอมเหลว อันเป็นผลให้เกิดการก่อตัวของเม็ดพลาสติกโดยไม่ต้องผ่านกระบวนการเปลี่ยนสถานะเป็นของแข็ง บริษัทมีโรงงานที่ใช้เทคโนโลยีทั้งสองแบบ

กระบวนการผลิตพลาสติกโพลีเอสเตอร์เหลวโดยสรุป เป็นไปตามแผนภาพข้างล่างนี้



ผลิตภัณฑ์และการตลาดสำหรับ Integrated PET

บริษัทมีทีมการขายและการตลาดในส่วนของกลุ่มธุรกิจนี้ในแต่ละภูมิภาคที่บริษัทประกอบธุรกิจ โดยบริษัทมีฝ่ายการขายและการตลาดของสำนักงานใหญ่ในประเทศไทยเป็นผู้ดูแลด้านกลยุทธ์ ทั้งนี้บริษัทมีกิจกรรมการตลาด ซึ่งรวมถึงการประชุมกับลูกค้าของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทเข้าใจถึงความต้องการของลูกค้า และรักษาสัมพันธภาพที่ดี อีกทั้งยังเป็นการให้บริการในส่วนของลูกค้าสัมพันธ์อย่างดียิ่งด้วย

ปริมาณการผลิต PX ของบริษัทส่วนใหญ่ถูกใช้บริโภคภายในเพื่อนำไปผลิต PTA ภายในโรงงานเดียวกันที่รัฐ Alabama ประเทศสหรัฐอเมริกา

กลุ่มลูกค้าหลักของ PTA ได้แก่ ผู้ผลิตเม็ดพลาสติก PET และผลิตภัณฑ์โพลีเอสเตอร์ โดยที่ผลิตภัณฑ์ PTA ของบริษัทส่วนใหญ่จะถูกนำมาใช้ในโรงงานผลิต PET และโพลีเอสเตอร์ซึ่งเป็นธุรกิจขั้นปลายน้ำ บริษัทได้จำหน่าย PTA ที่เหลือจากการใช้ภายในกลุ่มให้แก่ลูกค้าซึ่งเป็นบุคคลภายนอก โดยในปี 2559 2560 และ 2561 PTA ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นวัตถุดิบของสายธุรกิจอื่นภายในกลุ่ม คิดเป็นร้อยละ 55.9 ร้อยละ 53.1 และ ร้อยละ 61.9 ของรายได้ทั้งหมดของ PTA ตามลำดับ และบริษัทขายผลิตภัณฑ์ PTA ให้แก่บุคคลภายนอก คิดเป็นร้อยละ 44.1 ร้อยละ 46.9 และร้อยละ 38.1 ของรายได้ทั้งหมดของ PTA ตามลำดับ

บริษัทจำแนกลูกค้ารายสำคัญของผลิตภัณฑ์ PET เป็น 4 กลุ่ม ดังนี้

- บริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มซึ่งมีเยื่อเป็นที่รู้จัก และมีโรงงานผลิตขวด PET ของตนเอง
- บริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มซึ่งมีเยื่อเป็นที่รู้จัก ซึ่งว่าจ้างผู้รับจ้างแปรสภาพเม็ดพลาสติก PET ให้ผลิตขวด PET โดยใช้เม็ดพลาสติก PET ที่บริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มดังกล่าวซื้อ
- ผู้ค้าเม็ดพลาสติก PET และ

- ผู้ใช้เม็ดพลาสติก PET เพื่อนำมาผลิตพลาสติกขึ้นรูปขวด ขวดพลาสติก แผ่นพลาสติก และบรรจุภัณฑ์พลาสติกอื่นๆ ที่ทำจาก PET เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

บริษัทขายเม็ดพลาสติก PET ในลักษณะการขายตรงให้แก่ลูกค้าเป็นหลัก มีเพียงการขายส่วนน้อยที่เป็นการขายผ่านตัวแทนและผู้ค้า

บริษัทเป็นผู้ผลิตเม็ดพลาสติก PET ที่ใหญ่ที่สุดในโลก และยังเป็นผู้ผลิตเม็ดพลาสติก PET รายเดียวที่มีโรงงานผลิตใน 5 ทวีป ได้แก่ ทวีปเอเชีย ทวีปอเมริกาเหนือ ทวีปอเมริกาใต้ ทวีปยุโรป และทวีปแอฟริกา ซึ่งส่งผลให้บริษัทสามารถทำการตลาดเพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PET เพื่อตอบสนองความต้องการ PET ของลูกค้าที่มีอยู่ทั่วโลก

การแข่งขันในธุรกิจ Integrated PET

บริษัทเป็นผู้ผลิต PET รายใหญ่ที่สุดเป็นอันดับ 1 หรืออันดับ 2 ใน 95% ของภูมิภาคที่บริษัทมีโรงงานตั้งอยู่ บริษัทมีสถานที่แข่งขันในทวีปอเมริกาและทวีปยุโรป ตะวันออกกลางและแอฟริกาและการรวบรวมผลิตภัณฑ์ต้นน้ำในระดับสูง (PTA จนถึง PET ในตลาดหลัก และการรวบรวม PX ในทวีปอเมริกาเหนือ) ทำให้บริษัทเป็นผู้นำในระดับสากลของธุรกิจรีไซเคิล 100%

บริษัทเป็นผู้ผลิต Integrated PET ซึ่งสามารถผลิตและใช้ PX และ PTA เพื่อการบริโภคภายในบางส่วนหรือทั้งหมด ปัจจุบันในประเทศจีนมีโรงงานใหม่จำนวนมากโดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงงาน PTA ซึ่งใช้เทคโนโลยีล่าสุดและมีต้นทุนแปลง สภาพต่ำกว่าที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามบริษัทมีคู่แข่งอื่นๆ ในทวีปยุโรปและทวีปอเมริกาเหนือ สำหรับคู่แข่งในธุรกิจ PET Equipolymers และ Neo Group เป็นคู่แข่งที่สำคัญในตลาดยุโรป Alpek (DAK Americas LLC) และ Far Eastern Group เป็นคู่แข่งที่สำคัญของบริษัทในตลาดอเมริกาและบจ. ไทยชินกอนอินดัสตรี คอร์ปอเรชั่น และ บจ. ไทย เพ็ท เรซินเป็นคู่แข่งที่สำคัญของบริษัทในตลาดประเทศไทย แม้ว่าการอนุญาตให้ใช้สิทธิ

ทางพาณิชย์เป็นช่องทางให้เทคโนโลยีการผลิต PET มาใช้ประโยชน์ได้ แต่บริษัทเชื่อว่าจำนวนเงินลงทุนทั้งหมดที่จำเป็นสำหรับการทำธุรกิจแบบประหยัดต่อขนาดเพื่อทำกำไรนั้นอาจสกัดกั้นผู้ลงทุนรายใหม่จากการเข้าสู่ตลาดได้

ข้อมูลที่สำคัญของโรงงานผลิต Integrated PET

ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับโรงงานผลิต Integrated PET ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

โรงงานผลิต/สถานที่ตั้ง	กำลังการผลิตติดตั้ง (พันตันต่อปี) ⁽¹⁾
PTA	
ยุโรป	1,735
อินโดนีเซีย ⁽²⁾	500
อเมริกา	1,303
ไทย	1,373
PET	
จีน	488
ยุโรป	1,363
อินโดนีเซีย	201
ตะวันออกกลางและแอฟริกาเหนือ	369
อเมริกา	1,570
อินเดีย ⁽³⁾	699
ไทย	414
โรงงาน Recycling	404
รวม	10,418

⁽¹⁾ กำลังการผลิตของโรงงานได้มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อแสดงถึงการปรับปรุงกระบวนการผลิต (de-bottlenecking) จากโรงงานต่างๆ แต่ไม่รวมถึงโรงงานผลิตซึ่งหยุดดำเนินการ ณ Ottana Polimeri S.R.L., IRP Workington และ Adana Turkpet

⁽²⁾ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 Polyprima ถูกจัดในงบการเงินรวมเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงในข้อตกลงของกิจการร่วมทุน

⁽³⁾ กิจการร่วมทุน 50/50 กับบริษัท Dhunseri ในประเทศอินเดีย

2. ธุรกิจ Olefins

ส่วนธุรกิจนี้เริ่มจากการที่บริษัทได้ซื้อโรงงานผลิต MEG และ PEO ในรัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกาในปี 2555 และขณะนั้นบริษัทอยู่ในระหว่างการเริ่มต้นการผลิตเอทิลีนแครกเกอร์ในรัฐหลุยเซียน่า ประเทศสหรัฐอเมริกา เอทิลีนจะถูกนำไปใช้ในการผลิต EO-EG ของบริษัทในเครือ ทำให้บริษัทสามารถรับรู้กำไรได้ทั้งห่วงโซ่คุณค่า

ภาพรวมของธุรกิจโมโนเอทิลีนไกลคอล (MEG)

วัตถุดิบอีกชนิดที่บริษัทผลิต ได้แก่ MEG ซึ่งเป็นสารประกอบอินทรีย์ที่ไม่มีกลิ่น ไม่มีสี มีลักษณะเป็นของเหลว มีรสหวาน

โมโนเอทิลีน ไกลคอล (Monoethylene Glycol) ผลิตจากเอทิลีน (Ethylene) ผ่านสารอนุพันธ์ชั้นกลาง ได้แก่ เอทิลีนออกไซด์ (Ethylene Oxide) โดยจะทำปฏิกิริยากับน้ำ เกิดเป็นเอทิลีน ไกลคอล (Ethylene Glycol)

เอทิลีน ไกลคอลโดยส่วนใหญ่ถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมโพลีเอสเตอร์และใช้เป็นสารต้านการแข็งตัวสำหรับหม้อน้ำรถยนต์ นอกเหนือจากการใช้สำหรับรถยนต์แล้ว MEG ยังใช้เป็นตัวกลางในการระบายความร้อนสำหรับเครื่องคอมพิวเตอร์ น้ำเย็นสำหรับระบบปรับอากาศและใช้ในระบบทำความร้อน/เย็นจากพลังงานใต้พิภพ

ภาพรวมของธุรกิจเอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ (PEO)

เอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์เกิดจากการทำปฏิกิริยาออกซิเดชันของเอทิลีน โดยมีโลหะเงินเป็นตัวเร่งปฏิกิริยา

เอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ถูกนำไปใช้ในการผลิตผงซักฟอก สารเพิ่มความหนืดตัวทำละลาย พลาสติกและสารประกอบเคมีอินทรีย์ เช่น เอทิลีนไกลคอล (Ethylene Glycol) เอทานอลามีน (Ethanolamine) ไกลคอลแบบง่ายและแบบซับซ้อน โพลีไกลคอลอีเทอร์ (Polyglycol Ethers) และสารประกอบอื่น เอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ถูกใช้เป็นยาฆ่าเชื้ออย่างแพร่หลายในโรงพยาบาล และในอุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์แทนการใช้ไอน้ำในการฆ่าเชื้อกับเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ไวต่อความร้อน เช่น เข็มฉีดยาพลาสติก

สารอนุพันธ์ของเอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ถูกนำไปใช้งานผลิตภัณฑ์หลากหลายชนิด เช่น สบู่ ผงซักฟอก น้ำมันเบรค สารกำจัดวัชพืช ฉนวนโฟมยูรีเทนสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นต้น

เอทิลีนออกไซด์เป็นหนึ่งในวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในกระบวนการผลิตเคมีขนาดใหญ่ เอทิลีนออกไซด์ถูกใช้ในการสังเคราะห์เอทิลีนไกลคอล ซึ่งรวมถึงไดเอทิลีน ไกลคอลและไตรเอทิลีน ไกลคอล คิดเป็นร้อยละ 75 ของการบริโภคทั่วโลก ผลิตภัณฑ์สำคัญอื่น ๆ ได้แก่ เอทิลีนไกลคอล อีเทอร์ (Ethylene Glycol Ethers) เอทานอลามีน (Ethanolamines) และอีทอกซีเลท (Ethoxylates) ในกลุ่มไกลคอล เอทิลีนไกลคอลใช้เป็นสารป้องกันการแข็งตัว ใช้ในการผลิตโพลีเอสเตอร์และ PET สารทำความเย็นเหลวตัวทำละลาย โพลีเอทิลีนไกลคอล ใช้ในน้ำหอม เครื่องสำอาง เวชภัณฑ์ สารหล่อลื่น ทินเนอร์ผสมสี สารเสริมสภาพพลาสติก (Plasticizer) เอทิลีนไกลคอล อีเทอร์ ใช้เป็นส่วนประกอบของน้ำมันเบรค ผงซักฟอกตัวทำละลาย แลคเกอร์และสี ผลิตภัณฑ์ตัวอื่นที่ได้จากเอทิลีนออกไซด์ ได้แก่ เอทานอลามีน ใช้ในการผลิตสบู่และผงซักฟอก รวมทั้งใช้เป็นสารที่ทำให้ก๊าซธรรมชาติบริสุทธิ์ อีทอกซีเลท เกิดจากการทำปฏิกิริยาของเอทิลีนออกไซด์กับแอลกอฮอล์ กรดหรือเอมีน (Amine) ถูกนำไปใช้ในการผลิตผงซักฟอก สารลดแรงตึงผิว อิมัลซิฟายเออร์ (Emulsifier) และสารเคมีจัดคราบน้ำมัน



ภาพรวมของธุรกิจไดเอทิลีนไกลคอล (DEG) และไตรเอทิลีนไกลคอล (TEG)

ไดเอทิลีน ไกลคอล (DEG) เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่เกิดขึ้นร่วมกับ MEG ในกระบวนการผลิตเอทิลีนออกไซด์ (EO) DEG ถูกนำไปใช้งานในหลากหลายรูปแบบและถูกนำไปใช้ในการผลิตโพลีเอสเตอร์โพลีออล (Polyester Polyols) โพลีเอสเตอร์เรซินชนิดไม่อิ่มตัว (Unsaturated Polyester Resin) เตาความร้อน การผลิตมอร์โฟลีน (Morpholine) สีและสารเคลือบ สารเสริมสภาพพลาสติก (Plasticizers) น้ำยาซักผ้า การบำบัดปูนซีเมนต์และใช้เป็นผลิตภัณฑ์ขั้นกลางสำหรับการผลิตโพลีเอทิลีนไกลคอล (Polyethylene Glycol)

ไตรเอทิลีน ไกลคอล (TEG) เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตเอทิลีนออกไซด์ (EO) ไตรเอทิลีน ไกลคอล ส่วนใหญ่ถูกนำไปใช้ในกระบวนการแยกไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ นอกจากนี้ยังมีการใช้งานในรูปแบบอื่น เช่น สารฆ่าเชื้อในอากาศ เรซินสำหรับกระจกและใช้เป็นเคมีขั้นกลางสำหรับโพลีเอทิลีนไกลคอล ใช้เป็นสารเสริมสภาพพลาสติกสำหรับ

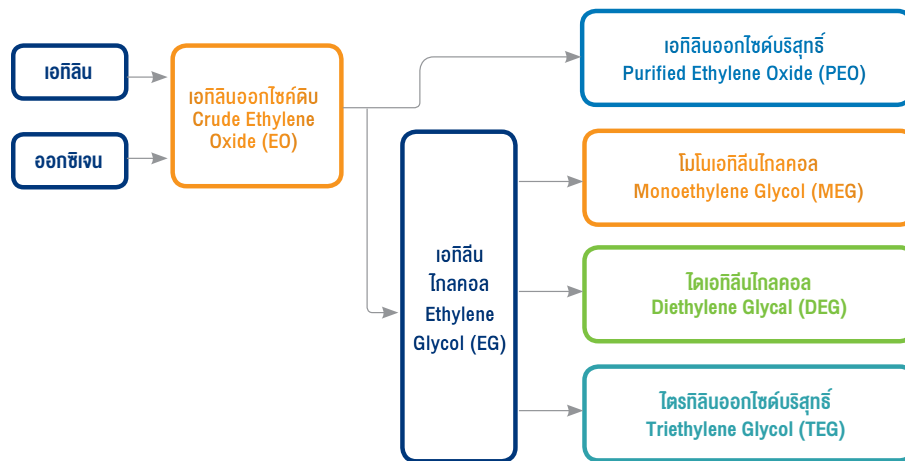
ไวนิล ใช้ในผลิตภัณฑ์ฆ่าเชื้อในอากาศเมื่อทำให้เป็นละอองจะใช้เป็นยาฆ่าเชื้อ เป็นสารเติมแต่งสำหรับน้ำมันไฮดรอลิกและน้ำมันเบรค นอกจากนี้ยังใช้เป็นสารพื้นฐานสำหรับเครื่องทำควันในอุตสาหกรรมบันเทิง

ภาพรวมของธุรกิจ US Olefin Cracker

บริษัทได้เข้าซื้อกิจการเอทิลีน (ethylene cracker) ซึ่งเป็นกิจการที่ใหญ่ที่สุด การดำเนินงานชั่วคราว ตั้งอยู่ที่ Lake Charles รัฐลุยเซียนา ประเทศสหรัฐอเมริกา ผ่านบริษัทย่อย คือ Indorama Ventures Olefins LLC บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงและการเริ่มต้นกระบวนการใหม่ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสแรกของปี 2561 เมื่อเสร็จสิ้นการปรับปรุง บริษัทจะขยายการควมรวมัดดูดิบไปยังทวีปอเมริกาเหนือ ขณะที่ปัจจุบันบริษัทเป็นผู้ซื้อเอทิลีน ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ขั้นสุดท้ายของ cracker ในประเทศสหรัฐอเมริกาทันทีที่เสร็จสิ้น

กระบวนการผลิต Oxide & Glycol

กระบวนการผลิต EO/EG แสดงได้ตามแผนภาพด้านล่างนี้



ผลิตภัณฑ์และการตลาด Oxide & Glycol

บริษัทเข้าซื้อโรงงานผลิต EO/EG เป็นครั้งแรกในเดือนเมษายน ปี 2555 ซึ่งมีการขายทั้งหมดในทวีปอเมริกาเหนือ อย่างไรก็ตามการขายและการตลาดจะถูกควบคุมดูแลโดยสำนักงานใหญ่ในประเทศไทย ผลิตภัณฑ์ EO/EG ถูกแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มอันได้แก่

สารเอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ (PEO) – โดยขายสู่ตลาดการค้าประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่ง PEO จะถูกนำไปใช้เป็นเคมีภัณฑ์ขั้นกลางสำหรับผลิตสารอนุพันธ์ของ PEO เช่น ethanolamines polyols ethers และสารลดแรงตึงผิว ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่นำไปใช้ในการผลิตเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร โฟมแข็งและอ่อน ผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน และผลิตภัณฑ์เพื่อความงาม เป็นต้น

ปัจจุบันมีผู้บริโภค PEO เพื่อการค้าในประเทศสหรัฐอเมริกหลายราย บริษัทเป็นผู้จัดหา PEO ให้ทั้งสิ้น 12 ราย ซึ่งเป็นสิ่งที่สะท้อนให้เห็นถึงความน่าเชื่อถือและการบริการที่เป็นเลิศของบริษัทที่มีส่วนแบ่งตลาดของ PEO ทั้งหมดประมาณร้อยละ 30

นอกจาก PEO แล้ว โรงงานยังสามารถผลิตไกลคอล (Glycol) โมโนเอทิลีนไกลคอล (Monoethylene Glycol) หรือ MEG ไดเอทิลีน ไกลคอล

(Diethylene Glycol) หรือ DEG และ ไตรเอทิลีน ไกลคอล (Triethylene Glycol) หรือ TEG ผ่านกระบวนการกลั่น โดยผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ส่วนใหญ่จะเป็น MEG นอกจากนี้

- บริษัทได้เข้าซื้อโรงงานในเมือง Clear Lake ในมลรัฐ Texas ภายใต้ข้อตกลงในการจัดหา MEG ร่วมกับเจ้าของกิจการเดิมซึ่งใช้ MEG ในการผลิตสารทำความเย็น โดยหลักในตลาดสหรัฐอเมริกา
- โรงงานในประเทศสหรัฐอเมริกาจะใช้ MEG เป็นวัตถุดิบในการผลิต PET และ เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ ซึ่งโรงงานเหล่านี้มีความต้องการใช้ MEG ในการผลิตเกินกว่าที่โรงงานในเมือง Clear Lake ในมลรัฐ Texas จะผลิตได้ ส่งผลให้บริษัทต้องเลือกวิธีการใดวิธีการหนึ่งโดยการสั่งซื้อ MEG จากผู้ผลิตอื่นในประเทศสหรัฐอเมริกาและในตลาดโลกหรือผลิตภายใต้ MEG ที่มีอยู่อย่างจำกัด

ในปี 2559 2560 และ 2561 บริษัทขายผลิตภัณฑ์ EO/EG ร้อยละ 31.2 ร้อยละ 33.1 และร้อยละ 37.3 ของยอดขายทั้งหมดตามลำดับ ให้กับกลุ่มบริษัทและร้อยละ 68.8 ร้อยละ 66.9 และร้อยละ 62.7 ของยอดขายทั้งหมดตามลำดับให้กับลูกค้าภายนอก

การแข่งขันในธุรกิจ Oxide & Glycol

การแข่งขันในธุรกิจ PEO – เนื่องจาก PEO เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความผันผวนสูง ทำให้ไม่มีการนำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์ PEO โดยตรง อย่างไรก็ตามสารอนุพันธ์ของ PEO สามารถนำเข้าและส่งออกได้ บริษัท IVOG ที่มีการผลิต PEO ในประเทศสหรัฐอเมริกาสามารถแข่งขันกับคู่แข่งระดับโลกซึ่งโดยส่วนใหญ่จะผลิต PEO เพื่อใช้ในการผลิตอนุพันธ์ของ PEO ภายในและจำหน่ายส่วนที่เหลือสู่ตลาดภายนอก ในขณะที่บริษัท IVOG นั้นจะต่างจากคู่แข่งรายอื่น ๆ ตรงที่จะไม่ทำการผลิตอนุพันธ์ของ PEO เนื่องจากจะเป็นการแข่งขันกับลูกค้าของบริษัท

การแข่งขันในธุรกิจ Glycols – ตลาด MEG ในระดับโลกมีการแข่งขันสูง และมีผู้ผลิตเป็นจำนวนมากกระจายอยู่ทั่วโลก MEG นั้นยังง่ายต่อการผลิตขนส่งรวมทั้งดูแลเก็บรักษา วิศวกรรมของ Shale gas นั้น (ก๊าซจากชั้นหิน) ทำให้ผู้ผลิตในประเทศสหรัฐอเมริกาที่ใช้ Shale gas ในการผลิตเอทิลีนไปเป็นวัตถุดิบในการผลิต MEG คงความได้เปรียบในแง่ของต้นทุนที่มีราคาต่ำมาก เมื่อเทียบกับภูมิภาคอื่น ๆ การที่บริษัทได้นำเอาธุรกิจ MEG เข้ามานั้นเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับห่วงโซ่มูลค่า PET และ เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ คู่แข่งรายสำคัญในทวีปอเมริกาเหนืออันได้แก่ Shell Chemical, MEGlobal, Equistar และ Sabic รวมทั้ง Pemex ในประเทศเม็กซิโก การบริโภค MEG ในประเทศสหรัฐอเมริกาถือว่าอยู่ในช่วงที่เติบโตอย่างเต็มที่ โดยอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นนั้นมีแรงผลักดันมาจากกำลังการผลิต PET ที่เพิ่มขึ้นใหม่และโอกาสในการทำกำไรจากการส่งออกอันเนื่องมาจากการที่บริษัทมีข้อได้เปรียบในเรื่องของต้นทุนที่ใช้ในการผลิตเอทิลีนที่มีราคาต่ำอันเป็นผลมาจาก Shale gas

ข้อมูลที่สำคัญของโรงงานผลิต Olefins

ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับโรงงานผลิต Olefins ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (โดยไม่รวมโรงงาน GAS cracker ในประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งอยู่ในระหว่างดำเนินการ)

โรงงานผลิต/สถานที่ตั้ง	กำลังการผลิตติดตั้ง (พันตันต่อปี)
โรงงานผลิต EO/EG- สหรัฐอเมริกา	550

3. ธุรกิจ Fibers

ส่วนธุรกิจนี้ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยานยนต์ทั้งหมด (ไฟเบอร์ที่ใช้ในรถยนต์และยางล้อรถ) กลุ่มผลิตภัณฑ์สุขอนามัย และกลุ่มผลิตภัณฑ์ไลฟ์สไตล์ แต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์เหล่านี้ยังคงเติบโตในอัตราร้อยละ 6-7 ต่อปี และมีศักยภาพที่จะเป็นธุรกิจที่มีมูลค่าหลายพันล้านเหรียญสหรัฐ การเติบโตของกลุ่มธุรกิจ Fiber เป็นผลมาจากความนิยมในการใช้วัสดุที่มีน้ำหนักเบาในยานยนต์ การใช้วัสดุที่ยั่งยืน การเพิ่มระดับจิตสำนึกด้านสุขอนามัยส่วนบุคคล และการเปลี่ยนแปลงในรสนิยมเสื้อผ้าโดยเฉพาะในคนรุ่นใหม่

ภาพรวมของธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

โพลีเอสเตอร์ถูกค้นพบในช่วงทศวรรษที่ 1940 และเริ่มมีการผลิตในระดับอุตสาหกรรมในปี 2490 เส้นใยโพลีเอสเตอร์เป็นตัวเลือกแรกสำหรับเครื่องนุ่งห่ม ใช้ในการผลิตกางเกง กระโปรง ชุดกระโปรง สูท แจ็คเก็ต เสื้อและเสื้อผ้าสำหรับกิจกรรมกลางแจ้ง

การผสมผสานเส้นใยโพลีเอสเตอร์เข้ากับฝ้ายและเส้นใยขนสัตว์ที่ยังไม่เคยผ่านการใช้งานเป็นที่นิยมอย่างมาก โดยมักจะเรียกว่า การผสมผสานแบบคลาสสิก

เส้นใยโพลีเอสเตอร์จะผ่านกระบวนการปั่นหลอม โดยการนำวัตถุดิบไปหลอม จากนั้นจะถูกฉีดผ่านหัวฉีดเส้นใย (ลักษณะคล้ายตะแกรง) เทคนิคการผลิตใหม่ๆ ถูกพัฒนาขึ้นจนถึงขั้นที่สามารถผลิตเป็นเส้นใยกลม เส้นใยวงรี เส้นใยเหลี่ยม ทำให้เกิดความแน่นเมื่อสัมผัส

เส้นใยโพลีเอสเตอร์มีความทนต่อแสงและอุณหภูมิ และทนต่อผลกระทบของสภาพอากาศ น้ำหนักเบา มีคุณสมบัติระบายอากาศที่ดี และแห้งเร็ว

ผลิตภัณฑ์เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

ส่วนใหญ่เส้นใยโพลีเอสเตอร์จะถูกนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์เครื่องนุ่งห่ม ตั้งแต่ชุดกีฬาไปยังเสื้อผ้าแฟชั่น ผลิตภัณฑ์สิ่งทอสำหรับที่อยู่อาศัย เช่น ผ้าปูที่นอนพรม และผลิตภัณฑ์ที่มีใช้สิ่งทอที่ไม่ได้เกิดจากการทอ เช่น เสื้อกาวน์สำหรับแพทย์ สิ่งทอด้านเทคนิค เช่น ไม้กรอง และอุปกรณ์สำหรับยานยนต์ ไม่ว่าจะเป็นพรมและฉนวน



ด้วยการเข้าซื้อกิจการ Performance Fibers ประเทศจีนในปี 2558 ทำให้บริษัทเป็นผู้ผลิตเส้นใยเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ที่ใช้สำหรับผลิตยางรถยนต์ และจัดส่งให้กับบริษัทผู้ผลิตยางรถยนต์ระดับโลก ด้วยความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้บริษัทอยู่ในระหว่างดำเนินการขยายกำลังการผลิตเพิ่มร้อยละ 40 ในประเทศจีน

การเข้าซื้อกิจการ Glanzstoff ในปี 2560 ช่วยเพิ่มการนำเส้นใยเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์มาใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ร่วมกันกับเรยอน ทั้งนี้โรงงาน Glanzstoff สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ผสมสำหรับภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งการเข้าซื้อกิจการครั้งนี้ช่วยยกระดับตำแหน่งเชิงกลยุทธ์สำหรับเส้นใยที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ดังกล่าวสามารถนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายมากขึ้นในกลุ่มลูกค้าเดียวกัน

การเข้าซื้อกิจการ Durafibers ในประเทศฝรั่งเศสและเม็กซิโกยังช่วยขยายธุรกิจ Performance fibers ในประเทศจีนในฐานะที่ผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีความคล้ายคลึงกันในอุตสาหกรรมยานยนต์

ภาพรวมของธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

เป็นเส้นใยที่ผลิตได้จากการเรียงตัวเป็นสายโซ่ยาวจากการสังเคราะห์โพลีเมอร์ โดยมีเอทิลีน โพรพิลีน หรือโอเลฟินส์อื่นๆ ประกอบอย่างน้อยร้อยละ 85 ตามน้ำหนัก ในประเทศอิตาลี มีการเริ่มผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์ครั้งแรกในปี 2500 และผลิตครั้งแรกในประเทศสหรัฐอเมริกาในปี 2503 โดยผู้ผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์เชิงพาณิชย์เป็นรายแรกในสหรัฐอเมริกา คือ บริษัท Hercules, Inc. ปัจจุบัน คือ บริษัท FiberVisions ซึ่งบริษัทเป็นเจ้าของ

โดยทั่วไปโพลีเอสเตอร์จะถูกป้อนเข้าเครื่องอัดขึ้นรูป ซึ่งจะหลอมโพลีเมอร์ให้ละลายก่อนฉีดผ่านหัวฉีดเส้นใย (ลักษณะคล้ายตะแกรง) เส้นใยที่ได้จะถูกทำให้เย็นลงโดยผ่านเครื่องเป่าลมก่อนจะถูกม้วนเก็บและบรรจุ เนื่องจากเส้นใยโพลีเอสเตอร์มีคุณสมบัติติดสียาก จึงมักมีการใส่ผงสีเข้าไปในโพลีเมอร์ก่อนการอัดขึ้นรูป

สำหรับโพลีโพรพิลีน เมื่อผ่านกระบวนการโพลีเมอร์ไรเซชัน จะเกิดเป็นผลึกโพลีโพรพิลีน โพลีเมอร์ เส้นใยที่ได้จากโพลีเมอร์ชนิดนี้จะถูกนำมาใช้ในผลิตภัณฑ์สำหรับงานตกแต่ง เสื้อผ้าเครื่องแต่งกายและผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม เส้นใยโพลีเอสเตอร์ให้ความอบอุ่นโดยที่ยังมีน้ำหนักเบา โพลีเอสเตอร์มีความทนทานต่อรอยขีดข่วน คราบเปื้อน แสงแดด ไฟและสารเคมี ย้อมสีติดยากแต่ให้สีดีทน เนื่องจากเส้นใยโพลีเอสเตอร์มีจุดหลอมต่ำ จึงสามารถเชื่อมด้วยความร้อนให้เป็นผืน เส้นใยมีความมันเงา จุดเด่นที่สำคัญที่สุดของเส้นใยโพลีเอสเตอร์ คือ ความแข็งแรง ที่คงอยู่แม้ในสภาพเปียกหรือแห้ง มีความยืดหยุ่นสูง สามารถนำไปผลิตเป็นเส้นใยที่มีคุณสมบัติความแข็งแรง

แตกต่างกัน เส้นใยโพลีเอสเตอร์สามารถนำมาใช้ผสมกับเส้นใยชนิดอื่น หรือใช้เดี่ยวๆ หรือ ตัดเป็นเส้นขนาดสั้น หรือทำเป็นด้ายฟิล์ม เป็นเส้นใยที่ไม่มีสี และมีลักษณะเป็นวงกลม สามารถปรับเปลี่ยนตามการใช้งาน ลักษณะทางกายภาพให้ความรู้สึกคล้ายผ้าฝ้าย ไม่มีสี

ผลิตภัณฑ์เส้นใยโพลีโพรพิลีน

เส้นใยโพลีโพรพิลีนสามารถนำมาใช้ในเส้นใย Non-woven หรือเส้นใยที่มีใช้สิ่งทอเพื่อผลิตผ้าอ้อมเด็ก ผลิตภัณฑ์สำหรับสตรี และผลิตภัณฑ์ผ้าอ้อมสำหรับผู้ใหญ่ (ทั้งแผ่นด้านหน้า แผ่นด้านหลัง สายรัดระหว่างขา แถบยางยึดรัดเอว หรือ ชันซึมซับ) และใช้ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ผลิตมาจากเส้นใยสปีนเลสที่ไม่ทอ เช่น อุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ใช้แล้วทิ้ง อุปกรณ์กรอง หรือ ผ้าที่ผลิตจากระบบลม ไม่ว่าจะเป็นแกนซึมซับกันรั่วซึม และ ที่ขูดเปื้อน เป็นต้น

สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่ม เส้นใยโพลีเอสเตอร์มักนำมาใช้ในการผลิตชุดกีฬาและเสื้อผ้าที่ต้องการความยืดหยุ่นสูง เช่น ถุงเท้า ชุดชั้นในกันหนาว และใยผ้าสำหรับเป็นแผ่นรอง สำหรับสินค้าใช้ในบ้าน อาจนำไปใช้เดี่ยวๆ หรือผสมกับใยผ้าอื่นเพื่อทำพรมใช้ภายในและภายนอก พรมแผ่น และ พรมผืน นอกจากนี้ยังนิยมใช้ในงานบุวมอเตอร์เรือน ผ้าอ้อมเด็ก งานผนัง งานปูพื้น รวมทั้ง กระดาษกันความร้อน เช่น ถุงชาหรือกาแฟ

สำหรับการใช้งานอุตสาหกรรมหนัก เส้นใยชนิดนี้มักนำมาใช้ในงานตกแต่งภายใน อุปกรณ์กันแดด ที่พักแขน บานประตู ม้วนปิดด้านข้าง หนีบ และชั้นวางของหลังรถ นอกจากนี้โพลีเอสเตอร์ยังใช้ผลิตพรม เชือก แผ่นใยสังเคราะห์สำหรับงานดิน ผ้ากรอง ถุง และแผ่นเสริมคอนกรีต

ภาพรวมของธุรกิจเส้นใยสังเคราะห์ผสม (Bicomponent Fibers)

เส้นใยสังเคราะห์ผสม หมายถึง “การอัดขึ้นรูปของโพลีเมอร์ 2 ชนิดจากหัวฉีดเดียวกัน โดยโพลีเมอร์ทั้งสองจะถูกผสมอยู่ในเส้นใยเดียวกัน” หรือหากจะอธิบายให้ละเอียดกว่านั้น คือ เส้นใยที่ปั่นด้ายรวมกัน (co-spun fiber) ซึ่งเป็นเส้นใยที่ขึ้นรูปจากโพลีเมอร์คนละชนิด หลอมติดกันและฉีกออกมาจากหัวฉีด เป็นเส้นใยเดียวกัน “Conjugate Fibers” เป็นคำที่มักใช้กัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเอเชีย ซึ่งเป็นอีกคำที่ใช้เรียกเส้นใยสังเคราะห์ผสมเช่นกัน จุดประสงค์หลักในการผลิตเส้นใยสังเคราะห์ผสมคือ การเพิ่มขีดความสามารถที่โพลีเมอร์ตัวเดียวไม่สามารถทำได้ ด้วยเทคนิคนี้เอง ทำให้สามารถผลิตเส้นใยที่มีรูปร่างแตกต่างกัน โดยส่วนมากถูกแบ่งตามโครงสร้างการตัดขวาง เช่น ชนิด side-by-side ชนิด sheath-core ชนิด islands-in-the-sea และ citrus fibers หรือชนิด segmented-pie เส้นใยสังเคราะห์ผสมจะมีโพลีเอทิลีนเป็นองค์ประกอบด้านนอกและมีโพลีโพรพิลีนเป็นแกนกลาง ถือเป็นเส้นใยที่มีความสำคัญมากในตลาดเส้นใยที่มีใช้สิ่งทอ

ภาพรวมของธุรกิจ เส้นด้ายขนสัตว์ (Worsted Wool)

คำว่า Worsted มาจาก Worstead ซึ่งเป็นหมู่บ้านในมณฑลนอร์ฟอล์ก ประเทศอังกฤษ ผ้าที่ผลิตจากด้าย Worsted มีเส้นใยเล็กและเข้าเกลียวแน่น โดยปกติมักใช้ตัดเสื้อ เช่น เสื้อสูท ซึ่งตรงข้ามกับด้าย Woolen ที่เป็นเส้นใยสั้นและหยาบ มักใช้สำหรับการถักนิตติ้ง เช่น เสื้อสเวตเตอร์ คุณสมบัติที่สำคัญของเส้นด้าย Worsted คือ เป็นเส้นใยตรงและเรียงตัวขนานกัน แตกต่างจากด้าย Woolen ตรงที่ลอนตามธรรมชาติของเส้นใยถูกกำจัดออกในขั้นตอนการปั่นเส้นด้าย บริษัทผลิตเส้นด้ายขนสัตว์จากแกะสายพันธุ์เมอร์โนซึ่งเป็นขนแกะที่มีความละเอียด นุ่มนวลที่สุด



เส้นด้ายขนสัตว์หลายชนิดจำเป็นต้องผ่านกระบวนการปั่น ในกระบวนการผลิตเส้นด้าย Worsted จะมีความแตกต่างเล็กน้อย ตรงที่เส้นด้ายจะต้องผ่านขั้นตอนการสาวเส้นใย เพื่อเตรียมเส้นใยสำหรับขั้นตอนการปั่น ซึ่งจะช่วยกำจัดเส้นใยสั้นและเส้นใยขาดออกจากขนสัตว์ เหลือไว้แต่เส้นใยยาว เพื่อเข้าสู่ขั้นตอนการปั่นด้ายต่อไป ทำให้เส้นด้ายมีความเรียบและทนทานยิ่งขึ้น

เนื่องจากความแข็งแรงของเส้นด้ายขนสัตว์เนื้อละเอียด ทำให้สามารถทอร่วมกับวัสดุอื่นๆ ช่วยให้เกิดความทนทาน ไม่ยับง่ายเมื่อเทียบกับผ้าชนิดอื่นๆ จึงเป็นตัวเลือกที่เหมาะสมสำหรับผ้าที่ต้องการความคงรูป เส้นด้าย Worsted เป็นที่นิยมสำหรับใช้ตัดกางเกงผู้ชาย กระโปรงอัดจีบ และเสื้อสูท รวมถึงเสื้อกีฬา เนื่องจากเส้นด้าย Worsted มีความคงทน จับจีบได้ง่าย จึงเป็นผ้าที่เหมาะสมสำหรับเสื้อผ้าทุกประเภท

ผลิตภัณฑ์เส้นด้ายขนสัตว์

เส้นด้ายขนสัตว์ที่บริษัทผลิตได้ มักนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงสำหรับสุภาพบุรุษและสุภาพสตรี

ภาพรวมของธุรกิจผลิตภัณฑ์ใยไนลอน Nylon 6.6

การเข้าซื้อร้อยละ 80 ของกิจการ PHP Fibers GmbH และบริษัทย่อย (“PHP”) ในขณะที่ยกอีกร้อยละ 20 จะถือหุ้นโดย Toyobo Co., Ltd. ซึ่งเป็นผู้ผลิตชั้นนำของประเทศญี่ปุ่นในการผลิตผลิตภัณฑ์ด้านยานยนต์

PHP เป็นผู้ผลิตที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล มีชื่อเสียงด้านการผลิตเส้นใย เส้นด้าย Nylon 6.6 พอลิเอไมด์ (Polyamide) ซึ่งมีความยืดหยุ่นสูง และเป็นหนึ่งในผู้ผลิตชั้นนำในทวีปยุโรปที่ผลิตสินค้าด้านยานยนต์ที่มีความปลอดภัย ซึ่งโรงงานผลิตของกลุ่ม PHP ตั้งอยู่ในทวีปอเมริกา ทวีปยุโรป และสาธารณรัฐประชาชนจีน

การเข้าซื้อกิจการของ PHP จะช่วยเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ (High Value Add หรือ HVA) ของบริษัทซึ่งเป็นการเพิ่มกลุ่มสินค้าด้านผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์ยานยนต์

ผลิตภัณฑ์ใยไนลอน Nylon 6.6

เส้นใยเหล่านี้ถูกนำมาใช้ในภาคอุตสาหกรรมรถยนต์อย่างแพร่หลาย ได้แก่ ถุงลมนิรภัย และยางในรถยนต์

ผลิตภัณฑ์เส้นใยและเส้นด้ายและการตลาด

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทสำหรับผลิตภัณฑ์เส้นใยและเส้นด้าย ได้แก่ บริษัทผู้ผลิตสิ่งทอที่ใช้ในการผลิตเสื้อผ้าและเครื่องนุ่งห่ม บริษัทผู้ผลิตกลุ่มสินค้าที่มีการอุปโภคบริโภคในอัตราสูง (Fast moving consumer goods) บริษัทผู้ผลิตสิ่งทอที่ใช้สำหรับครัวเรือน และบริษัทผู้ประกอบการอุตสาหกรรม เช่น บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ และผู้ผลิตฟิล์มสำหรับบรรจุภัณฑ์

การแข่งขันในธุรกิจเส้นใยและเส้นด้าย

การแข่งขันในอุตสาหกรรมเส้นใยและเส้นด้ายในระดับโลก สามารถจำแนกได้ตามลักษณะการประกอบธุรกิจในรูปแบบของบริษัทขนาดใหญ่ที่ประกอบอุตสาหกรรมที่หลากหลาย และในรูปแบบของผู้ผลิตสินค้าเฉพาะกลุ่มที่มีขนาดค่อนข้างเล็กจำนวนมากที่บางครั้งมีกำลังการผลิตน้อยกว่า 10,000 ตันต่อปี โดยปกติแล้ว ผู้ผลิตเส้นใยและเส้นด้ายรายใหญ่จะมุ่งเน้นการจำหน่ายเส้นใยมาตรฐานปริมาณมากให้กับตลาดภายในประเทศ ซึ่งมีอัตราการแข่งขันสูงและการแข่งขันดังกล่าวขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านราคาเป็นหลัก

และปัจจัยรองลงมาคือความสม่ำเสมอในการคงคุณภาพของผลิตภัณฑ์กับผู้ผลิตโพลีเอสเตอร์สำหรับสินค้าโภคภัณฑ์ที่มีขนาดใหญ่กว่า โดยวิธีการมุ่งเน้นการขายการผลิตผลิตภัณฑ์ที่ไม่เป็นสินค้าโภคภัณฑ์ที่มีจำนวนประมาณครึ่งหนึ่งของผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของบริษัท ประเทศจีนมีปริมาณการผลิตโพลีเอสเตอร์และบริษัทที่เกี่ยวข้องในกลุ่มธุรกิจนี้เป็นจำนวนมาก มีบางบริษัทในประเทศเกาหลี จีน ตุรกี และในตลาดฝั่งตะวันตกเป็นผู้ผลิตเส้นใยและเส้นด้ายชนิดพิเศษเช่นเดียวกับบริษัทและถือเป็นคู่แข่งที่สำคัญ

ข้อมูลที่สำคัญของโรงงานผลิตเส้นใยและเส้นด้าย

ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับโรงงานผลิตเส้นใยและเส้นด้าย ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

โรงงานผลิต/สถานที่ตั้ง	กำลังการผลิตติดตั้ง (พันตันต่อปี) ⁽¹⁾
จีน	139
ยุโรป	412
อินโดนีเซีย	404
ตะวันออกกลางและแอฟริกาเหนือ	35
อเมริกา	260
อินเดีย	10
ไทย	266
รวม	1,526

⁽¹⁾ กำลังการผลิตของโรงงานได้มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อแสดงถึงการปรับปรุงกระบวนการผลิต (de-bottlenecking) จากโรงงานต่างๆ แต่ไม่รวมถึงโรงงานผลิตซึ่งหยุดดำเนินการ ได้แก่ IVL Karawang

4. ธุรกิจ Specialty Chemicals

ภาพรวมของธุรกิจ Specialty Chemicals

บริษัทได้เปิดตัวส่วนธุรกิจในปี 2554 ผ่านการซื้อกิจการของ Auriga Polymers ในรัฐเซาท์แคโรไลนา ประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นเจ้าของเทคโนโลยี Crystal Clear Oxygen Barrier Resin, OxyClear® และ Polyshield® ต่อมาในปี 2559 บริษัทได้เข้าซื้อโรงงาน NDC เพียงแห่งเดียวของโลกในรัฐอลาบามา ประเทศสหรัฐอเมริกาและโรงงาน IPA ในเมืองกาติช ประเทศสเปน





ในปี 2561 บริษัทได้ขยายสัดส่วนผลิตภัณฑ์นี้โดยการขยายกำลังการผลิต IPA ในประเทศสเปนและเปลี่ยนสายการผลิต PTA เป็น IPA ในรัฐอลาบามา ประเทศสหรัฐอเมริกา ทำให้บริษัทกลายเป็นผู้ผลิตรายใหญ่อันดับ 2 ของโลก นอกจากนี้ในปี 2561 บริษัทได้ประกาศซื้อสินทรัพย์ของ Invista ในประเทศเยอรมนี เมื่อธุรกรรมนี้เสร็จสิ้น บริษัทจะเป็นเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญาของ Polyshield® และ Oxyclear® ซึ่งเป็นเทคโนโลยีของ Invista ที่ป้องกันคู่แข่งรายใหม่ในทุกตลาดทั่วโลก

ผลิตภัณฑ์ Specialty Chemicals และการตลาด

ลูกค้าหลักของเราสำหรับเม็ดพลาสติก PET ชนิดพิเศษ คือ ผู้ผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์ ขวดคุณภาพสูง ฟิล์มและสิ่งทอชนิดพิเศษ บริษัทยังคงคิดค้นผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มความแตกต่าง เพิ่มความภักดีของลูกค้า และเข้าสู่ตลาดใหม่ๆ เราได้นำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการตามความต้องการของลูกค้า ความนิยมผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมที่เพิ่มขึ้นเป็นผลดีกับบริษัทเพราะเราเป็นผู้ผลิต barrier resin ซึ่งผลิตมาจาก feedstock ที่นำมาใช้ใหม่และปล่อยสารคาร์บอนออกมาน้อยมาก

เราผลิตและใช้ IPA ในกลุ่มบริษัทของเราเป็นส่วนใหญ่ ในปี 2561 เราขาย IPA ให้กับลูกค้าภายนอกที่ผลิตเม็ดพลาสติก PET และผู้ผลิตสีและสารเคลือบเป็นสัดส่วนทั้งหมด 17% ของการผลิต

เราขายผลิตภัณฑ์ NDC ให้กับลูกค้าภายนอกที่เป็นผู้ผลิตโพลีเอสเตอร์รุ่นใหม่ และเรซิน ที่ใช้ทำหน้าจอ LCD แบบแบน เทปบันทึกข้อมูลแบบบางเฉียบและเส้นใยในยางที่มีความแข็งแรงสูง เรามีทีมงานขายและการตลาดในแต่ละภูมิภาคที่เราดำเนินงานซึ่งดูแลด้านกลยุทธ์โดยฝ่ายขายและการตลาดของเราในประเทศไทย

การแข่งขันในธุรกิจ Specialty Chemicals

บริษัทเป็นผู้ผลิตสาร NDC เชิงพาณิชย์เพียงแห่งเดียวในโลก เนื่องจากไม่มีผู้ผลิตเชิงพาณิชย์รายอื่นจึงไม่มีการแข่งขันโดยตรง อย่างไรก็ตาม ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจาก monomer NDC จะมีการแข่งขันจากผลิตภัณฑ์อื่น เช่น PET ดัดแปลง, PI, PC และอื่น ๆ NDC ใช้ในการผลิตฟิล์มบนจอแสดงผลออปติคัล, ฉนวนกันความร้อนสำหรับเครื่องยนต์, แผงวงจรแบบยืดหยุ่น, บรรจุภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรมและยา, เส้นใยสังเคราะห์, ยางล้อรถ ฯลฯ

40% ของอุปสงค์ของ IPA จะที่กระจุกตัวอยู่ในตลาดภายในประเทศ ตลาดยุโรป (ซึ่งเราเป็นผู้ผลิตเพียงรายเดียว) และตลาดอเมริกาเหนือ อุปสงค์ของ IPA ทั่วโลกอยู่ที่ 1.1 ล้านตัน และจีนเป็นผู้บริโภคที่ใหญ่ที่สุดเนื่องจาก IPA ถูกนำไปใช้ในการผลิต PET มากที่สุด นอกจากนี้แล้วการใช้งานหลักของ IPA คือการเคลือบและเรซินประสิทธิภาพสูง (Unsaturated Polyester Resin) เราเป็นผู้ผลิต IPA รายใหญ่อันดับสองของโลก โดยมีคู่แข่งรายสำคัญคือ Lotte, FCFC, Ineos และ Eastman ในปี 2561 เราเป็นผู้ผลิตรายเดียวที่มีการขยายส่วนแบ่งการตลาดในทุกภูมิภาค

ข้อมูลที่สำคัญของโรงงานผลิต Specialty Chemicals

ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับโรงงานผลิต Specialty Chemicals ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

โรงงานผลิต/สถานที่ตั้ง	กำลังการผลิตติดตั้ง (พันตันต่อปี) ⁽¹⁾
Specialty PET- ที่ตั้งหลากหลาย	513
IPA – สเปนและสหรัฐอเมริกา	440
รวม	953

⁽¹⁾ กำลังการผลิตของโรงงานได้มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อแสดงถึงการปรับปรุงกระบวนการผลิต (de-bottlenecking) จากโรงงานต่างๆ

5. ธุรกิจ Packaging

ภาพรวมของธุรกิจ Packaging

บริษัทได้มีส่วนธุรกิจนี้ตั้งแต่สองทศวรรษที่แล้ว เริ่มจากการร่วมทุนกับบริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) ในประเทศไทยหลังจากนั้นได้ขยายโรงงานไปตามรอยธุรกิจ PET แต่ไปในประเทศที่มีการเติบโตสูงในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และแอฟริการวมถึงฟิลิปปินส์ ไนจีเรีย พม่าและกานา สัดส่วนผลิตภัณฑ์ในปัจจุบันประกอบด้วย Plastic polymer resins เป็นหลักซึ่งใช้สำหรับบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มและอาหาร บรรจุภัณฑ์ทางการแพทย์และผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน ปัจจุบันผลิตภัณฑ์หลักคือ preforms ขวด และฝาปิดจาก 14 โรงงานผลิต ใน 7 ประเทศด้วยปริมาณการผลิตรวม 0.3 ล้านตัน ทำให้เป็นส่วนธุรกิจที่เล็กที่สุดในบริษัท

ปัจจุบันบริษัทมุ่งเน้นในการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ที่มีความยั่งยืน ซึ่งไม่เป็นการแข่งขันกับธุรกิจ PET โดยขยายการผลิตข้ามภูมิภาคผ่านการเข้าซื้อและควบรวมกิจการทั่วโลกผ่านการขยายโครงการโดยการสร้างขึ้นใหม่ (green-fields) ตามกลยุทธ์เพื่อการเติบโต

ในไตรมาสที่ 4 ของปี2561 บริษัทเข้าซื้อกิจการ MEDCO ซึ่งเป็นโรงงานในประเทศอียิปต์เพื่อขยายธุรกิจ

ในภาพรวมระดับสากลอุตสาหกรรม packaging ทั้งหมดมีมูลค่าประมาณ 1 ล้านล้านเหรียญสหรัฐ และเติบโตร้อยละ 5 ต่อปี อุตสาหกรรมนี้เป็นอีกกลุ่มที่มีการเติบโตสูงโดยเฉพาะอย่างยิ่งบรรจุภัณฑ์ที่ทำจาก olefins และบรรจุภัณฑ์ที่ทำจากวัสดุที่ยั่งยืนจะตอบสนองความต้องการในอุตสาหกรรม FMCG และเวชภัณฑ์

ธุรกิจปลายน้ำนี้ช่วยลดความผันผวนของกำไร เพิ่มอัตรากำไรผ่านทางการรวมกลุ่มในห่วงโซ่ olefins และช่วยเพิ่มความหลากหลายในแหล่งที่มาของรายได้

ผลิตภัณฑ์ Packaging และการตลาด

กลุ่มลูกค้าหลักคือบริษัทเครื่องดื่มที่มีชื่อเสียงในระดับสากลและผู้ผลิตกลุ่มอุตสาหกรรม FMCG อาทิเช่นบริษัท L'Oreal Pepsi และ Coca Cola บริษัทสามารถผลิต preforms ทั้งแบบใสและมีสีสัน ขวด และฝาปิด นอกจากนี้ยังมีการทำงานร่วมกับลูกค้าในการลดน้ำหนักของวัสดุบรรจุภัณฑ์เป็นประจำอีกด้วย ด้วยระบบวิศวกรรมและเทคโนโลยีที่เหนือกว่า ตลอดจนการให้บริการลูกค้าและการจัดส่งที่เชื่อถือได้ บริษัทส่งมอบโซลูชันบรรจุภัณฑ์ที่ช่วยให้ลูกค้าของบริษัทบรรลุเป้าหมายในการสร้างมูลค่าและการเพิ่มจำนวนผลผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ของพวกเขา บริษัทมีทีมการขายและการตลาดในส่วนของกลุ่มธุรกิจนี้ในแต่ละภูมิภาคที่บริษัทประกอบธุรกิจเหมือนกันดังเช่นในกลุ่มธุรกิจอื่นๆ โดยบริษัทมีฝ่ายการขายและการตลาดของสำนักงานใหญ่ในประเทศไทยเป็นผู้ดูแลด้านกลยุทธ์

การแข่งขันในธุรกิจ Packaging

ตลาดบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มในระดับสากลมีการแข่งขันที่สูงมากเนื่องจากมีผู้ขายมากมายเกี่ยวข้องกับธุรกิจบรรจุภัณฑ์น้ำอัดลม อย่างไรก็ตามถึงแม้จะมีผู้ขายรายใหม่เกิดขึ้นจำนวนมากเป็นประจำในตลาดแต่เป็นการยากที่จะเข้าแข่งขันกับผู้ขายในระดับสากลอย่างเช่นบริษัท ทั้งในเรื่องของรูปแบบ ฟังก์ชันและการบริการ คู่แข่งหลักในตลาดสากลคือ Alpha Ball Corporation Crown Holdings และ Amcor

เพื่อที่จะตอบสนองต่อการที่เพิ่มสูงขึ้นของลูกค้า บริษัทได้ลงทุนในสายการผลิตบรรจุขวดความเร็วสูง ในอนาคตอันใกล้บริษัทวางแผนขยายสัดส่วนผลิตภัณฑ์ไปในธุรกิจเวชภัณฑ์และสุขภาพ กลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลและกลุ่มผลิตภัณฑ์ภายในครัวเรือนเพื่อยกระดับความสามารถในการใช้ประโยชน์และเป็นวัสดุที่ยั่งยืน

ข้อมูลที่สำคัญของโรงงานผลิต Packaging

ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับโรงงานผลิต Packaging ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

โรงงานผลิต/สถานที่ตั้ง	กำลังการผลิตติดตั้ง (พันตันต่อปี)
โรงงานบรรจุภัณฑ์ - ที่ตั้งหลากหลาย	320

การวิเคราะห์และ คำอธิบายของฝ่าย จัดการ (MD&A)



ในการอ่านคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร ผู้ลงทุนควรอ่าน ประกอบกับงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ระบุไว้ใน ส่วนอื่นของเอกสารฉบับนี้ คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารนี้ มีข้อความที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต (Forward-Looking Statements) ที่สะท้อนความเห็นในปัจจุบันของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับ

เหตุการณ์ในอนาคตและผลการดำเนินงาน ดังนั้น ผลการประกอบการ ที่แท้จริงของบริษัทอาจแตกต่างจากการประมาณการที่ระบุไว้ในข้อความ ที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต เนื่องจากปัจจัยต่างๆ ดังที่ ได้มีการระบุไว้ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง” และที่ได้ระบุไว้ในที่อื่นๆ ใน เอกสารฉบับนี้

สรุปผลการดำเนินงานรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ตารางที่ 1 ตัวเลขทางการเงินหลักของบริษัท

ล้านเหรียญสหรัฐ	รายปี		
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561 (เปรียบเทียบ) YoY%
ปริมาณการผลิต (พันตัน)	10,419	9,103	14%
รายได้จากการขายรวม ^{1,2}	10,741	8,438	27%
กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) ³	1,441	1,004	44%
PET	588	296	98%
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	240	208	15%
Feedstock	613	501	22%
การจัดประเภทกลุ่มธุรกิจใหม่			
Integrated PET	791	414	91%
Olefins	232	145	60%
Fibers	211	181	17%
Packaging	48	37	29%
Specialty Chemicals	158	229	(31)%
กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ (Core EBIT)	1,000	647	54%
กำไรหลักสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ล้านเหรียญสหรัฐ) ⁴	789	459	72%
กำไรหลักสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ล้านบาท)	25,488	15,576	64%
กำไรต่อหุ้นหลังหักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน (บาท)	4.61	3.98	16%
Core EBITDA ต่อตัน (เหรียญสหรัฐ)	138	110	25%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน ⁵	989	852	16%
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	0.87	0.75	16%

¹ ข้อมูลทางการเงินรวมภายใต้การดัดรายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม (หรือระหว่างกลุ่มธุรกิจ)

² ข้อมูลจำแนกตามประเภทธุรกิจอาจจะไม่เท่ากับผลรวม IVL เนื่องจากบริษัทกลุ่มธุรกิจ Holding

³ กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) คือกำไรรวมก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามรายงาน (Reported EBITDA) หักกำไร (ขาดทุน) จากสินค้าคงเหลือ

⁴ กำไรหลักสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ กำไรต่อหุ้นตามรายงานหักด้วยกำไร (ขาดทุน) จากสินค้าคงเหลือและรายการพิเศษ

⁵ กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน หลังจากหักเงินหมุนเวียนสุทธิ และภาษีเงินได้, ก่อนเงินลงทุนในการปรับปรุงสินทรัพย์ถาวร

ผลการดำเนินงานที่โดดเด่นในปี 2561

- Core EBITDA สำหรับปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 44 เมื่อเทียบกับปีต่อปี เป็น 1.4 พันล้านเหรียญสหรัฐ เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการผลิต และการรับรู้กำไรที่เพิ่มสูงขึ้น
- อัตรากำไรหลัก (Core EBITDA margin) เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 และ กำไรหลักต่อตัน (Core EBITDA per ton) ในระดับ 138 เหรียญสหรัฐ ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 จากปี 2560 เป็นผลมาจากผลประกอบการที่ดีขึ้นของหลายส่วนงาน ได้แก่ ธุรกิจ Aromatics ธุรกิจ PET ธุรกิจ Olefins ธุรกิจเส้นใย หักกลบกับธุรกิจ IPA ที่ปรับตัวสู่ระดับปกติ
- ปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับปีต่อปี เป็น 10.4 ล้านตัน จากการเข้าซื้อกิจการ PET ในประเทศบราซิลและอียิปต์ การเข้าซื้อธุรกิจ PTA ในประเทศโปรตุเกส การขยายกำลังการผลิตในหลายโรงงาน และการควบรวมกิจการ PTA ในประเทศอินโดนีเซีย การเพิ่มชิ้นปริมาณการผลิตเป็นไปด้วยดี ถึงแม้จะมีเหตุสุดวิสัยจากการหยุดสายงานการผลิตของกิจการ PET 2 สายงานเป็นระยะเวลา 50 วันในประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งมีผลกระทบต่อการผลิต PTA ในโรงงานดังกล่าวด้วย นอกจากนี้ปริมาณการผลิต PET ของโรงงานที่ประเทศโปแลนด์ก็ได้รับผลกระทบจากการผลิตหยุดชะงักเป็นการชั่วคราวด้วย

- สำหรับปี 2561 กำไรต่อหุ้นเท่ากับ 4.61 บาทต่อหุ้น เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 หลังจากได้รับผลกระทบร้อยละ 11 จากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ
- กระแสเงินสดจากการดำเนินงานของ IVL สูงขึ้นถึงระดับ 1 พันล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 เมื่อเทียบกับปีต่อปีสุทธิแม้ว่าจะมีการเพิ่มเงินทุนหมุนเวียนจากปริมาณการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้นในประเทศอียิปต์ บราซิล และโปรตุเกส รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้นด้วย
- กำไรหลังจากภาษีและส่วนที่เป็นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม เท่ากับ 819 ล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 33 เมื่อเทียบกับปีต่อปี
- ทริสเรตติ้ง (หุ้นส่วนของ S&P) ปรับอันดับเครดิตของ IVL เป็น AA- จาก ระดับ A+

การลงทุนทางกลยุทธ์

IVL ยังคงใช้กลยุทธ์การเติบโตของผลกำไรในระดับสูงจากการเข้าซื้อกิจการ รวมถึงการขยายธุรกิจที่มีอยู่ โดยในปี 2561 บริษัทมีการลงทุนจำนวน 2.26 พันล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเพิ่มขึ้นเล็กน้อย

บริษัทยังคงเพิ่มความแข็งแกร่งของธุรกิจในทวีปอเมริกาเหนืออย่างต่อเนื่อง โดยเข้าซื้อกิจการร่วมค้า Corpus Christi ซึ่งเป็นหน่วยงานผลิตที่มีต้นทุนการผลิตในระดับต่ำ จากการบูรณาการการผลิต PTA และ PET และเป็นตลาดที่มีความน่าสนใจอย่างยิ่ง

บริษัทได้เข้าไปลงทุนในทวีปอเมริกาใต้เป็นครั้งแรก จากการเข้าซื้อกิจการ PET ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศบราซิล หลังจากนั้น บริษัทยังได้ขยายกิจการในประเทศบราซิลต่อเนื่อง โดยการเข้าซื้อกิจการที่เติบโตสูงในธุรกิจ Fibers โดยเข้าซื้อบริษัท M&G Fibras (การเข้าซื้อกิจการเสร็จสิ้นแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2562)

IVL ได้เข้าทำธุรกิจในตลาดที่มีการเติบโตสูงในแอฟริกาตอนเหนือ โดยการเริ่มเข้าทำกิจการร่วมค้าในธุรกิจ PET กับ Dhunseri ในประเทศอียิปต์ หลังจากนั้นยังได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในกิจการ MEDCO ซึ่งเป็นธุรกิจบรรจุภัณฑ์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศอียิปต์ เพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้กับส่วนงานบรรจุภัณฑ์ โดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ให้ผู้ประกอบการผลิตขวดบรรจุภัณฑ์ที่สำคัญในภูมิภาค

บริษัทได้ขยายการลงทุนในธุรกิจรีไซเคิลเพิ่มเติม โดยเข้าซื้อบริษัท Sorepla ในประเทศฝรั่งเศส และ Custom Polymer ในประเทศสหรัฐอเมริกา (การเข้าซื้อกิจการเสร็จสิ้นแล้วในเดือนมกราคม ปี 2562)

ส่วนงานธุรกิจ Fibers แข็งแกร่งขึ้นจากการเข้าซื้อกิจการบริษัท Avgol (เพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดของผลิตภัณฑ์สุขนามยส่วนบุคคล รวมถึงการขยายการผลิตในประเทศรัสเซียและประเทศอินเดีย) การเข้าซื้อกิจการ Kordarna (มีส่วนช่วยให้ IVL กลายเป็นผู้ผลิตอันดับที่ 2 ของโลกในธุรกิจไฟเบอร์ในยางรถยนต์ รวมถึงการเพิ่มความแข็งแกร่งของกลุ่มธุรกิจด้านยานยนต์) การเข้าซื้อกิจการ UTT (คาดว่าจะเสร็จสิ้นในไตรมาสแรกของปี 2562) การเข้าซื้อกิจการนี้ช่วยขยายธุรกิจถุงลมรถยนต์และธุรกิจ Fibers ของบริษัท) และบริษัทยังได้เข้าซื้อกิจการ Schoeller ซึ่งเป็นผู้ผลิตเส้นใยขนสัตว์ชนิดพิเศษในทวีปยุโรป

สุดท้ายนี้ บริษัทได้ขยายธุรกิจไปสู่การผลิตผลิตภัณฑ์เคมีชนิดพิเศษ โดยการเข้าซื้อธุรกิจ barrier raisin จาก Invista ในประเทศเยอรมนี ซึ่งการเข้าซื้อครั้งนี้ ได้ทรัพย์สินทางปัญญามาด้วย (คาดว่าจะเสร็จสิ้นในไตรมาสแรกของปี 2562)

การพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

- บริษัทได้ถูกรวมอยู่ในดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ต่อเนื่องเป็นปีที่สอง
- บริษัทได้รับการจัดอันดับในดัชนี FTSE4Good
- บริษัทได้รับการจัดอันดับที่ดีขึ้นในรายงาน MSCI ESG เป็นระดับ BB ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการลดการปล่อยก๊าซที่ส่งผลให้เกิดปรากฏการณ์เรือนกระจก รวมถึงการขยายการใช้เชื้อเพลิงไปสู่น้ำและเคมีภัณฑ์
- บริษัทได้สัญญาที่จะเพิ่มการใช้วัสดุ PET และโพลีเอสเตอร์ที่ใช้แล้ว ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการลงนามในสัญญาระดับสากลในการร่วมกันต่อสู้กับขยะพลาสติก นำโดยมูลนิธิ Ellen MacArthur
- บริษัทเข้าร่วมทุนกับบริษัท Loop Industries ในการผลิตและทำการตลาดเม็ดพลาสติกที่ยั่งยืน เพื่อรองรับความต้องการของตลาดที่กำลังเพิ่มขึ้นในระดับสากล บริษัทมีสิทธิในการใช้เทคโนโลยีของ Loop ที่จะผลิตเม็ดพลาสติก PET และเส้นใยโพลีเอสเตอร์ที่ยั่งยืน 100%
- บริษัทได้ลงนามกับบริษัท Ionika และ Unilever ในการผลิตเม็ดพลาสติก PET รีไซเคิลในทวีปยุโรป
- บริษัทได้ริเริ่มพัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยจัดให้มีแผนงานพัฒนาบุคลากร เช่น i-Lead, v-Lead, Shadow และ Talent บริษัทจัดให้มีตำแหน่ง Chief Strategy Officer และ Chief Human Resources Officer รวมถึงจัดให้มีสภาบริหารงานของบริษัท
- บริษัทได้ริเริ่มให้มีการศึกษาการเริ่มต้นทำกลยุทธ์เกี่ยวกับอุตสาหกรรม 4.0 ซึ่งสามารถเป็นแรงผลักดันให้เกิดโอกาสในการเรียนรู้ทางศาสตร์ และการนำมาใช้อย่างเหมาะสม การจำแนกโอกาสในการสร้างคุณค่าในเชิงดิจิทัล 250 ประเภท จากทั้งหมด 12 แห่ง และวิเคราะห์การนำไปใช้ของกลยุทธ์เหล่านี้

การพัฒนาสัดส่วนผลิตภัณฑ์

บริษัทยังคงดำเนินการสร้างธุรกิจให้แข็งแกร่ง แต่เปลี่ยนแปลงขั้นพื้นฐานของสัดส่วนผลิตภัณฑ์ ทั้งด้านรูปร่างและรูปแบบ ทำให้มีความจำเป็นต้องทบทวนวิธีการวิเคราะห์และรายงานส่วนธุรกิจต่างๆ

ทั้งนี้ บริษัทได้ประเมินสัดส่วนผลิตภัณฑ์อย่างละเอียด ระบุนวัตกรรมที่ทำให้เกิดศักยภาพจากการรวมกันและการจัดตำแหน่งตามลักษณะ และการปรับกลยุทธ์การใช้เงินทุนในอนาคต ทั้งหมดนี้สอดคล้องกับความต้องการในการเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ระดับโลกที่มีความหลากหลายและมุ่งเน้นการเติบโต

ในอนาคต กลุ่มธุรกิจแต่ละกลุ่มจำเป็นต้องใช้กลยุทธ์การลงทุนและการเติบโตที่แตกต่างกันขึ้นอยู่กับบทบาทและความสำคัญ ตลอดจนทุกวงจรธุรกิจ แต่ละกลุ่มธุรกิจเหล่านี้มีความสามารถทำอัตรากำไร (core EBITDA margin) สองหลัก และสามารถรักษาระดับการเติบโตที่แข็งแกร่ง ส่งเสริมกลยุทธ์การเติบโตของบริษัท

จากคาดการณ์เงินสดอิสระในอีก 3 ปีข้างหน้า บริษัทเล็งเห็นถึงความสามารถในการลงทุนเป็นจำนวน 3 – 4 พันล้านเหรียญสหรัฐ ในกลุ่มธุรกิจที่มีอัตราการเติบโต และอัตรากำไรสูง เงินจำนวนนี้เป็นส่วนเพิ่มเติมจากการลงทุนที่ได้ประกาศไว้ มูลค่า 1.5 พันล้านเหรียญสหรัฐในโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการและจะรับรู้กำไรในปี 2562, 2563 และ 2564 กลุ่มใหม่เหล่านี้มีดังนี้:

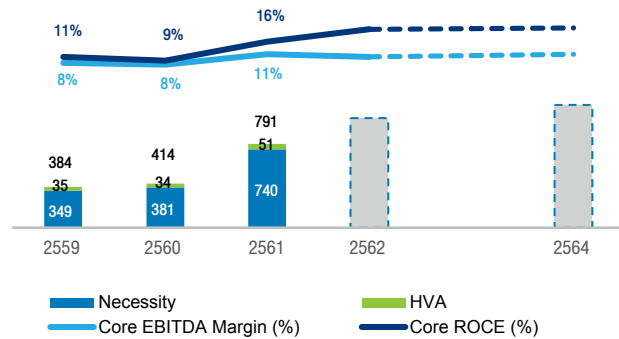
1. ธุรกิจ Integrated PET

ส่วนธุรกิจนี้ ได้แก่ ธุรกิจในกลุ่ม aromatics และห่วงโซ่มูลค่าของ PET ด้วยคุณสมบัติที่เป็นเอกลักษณ์ของ PET ที่สามารถรีไซเคิลได้ 100% การรายงานภายใต้ส่วนนี้จึงรวมส่วนงานรีไซเคิลด้วย บริษัทเป็นผู้ผลิต PET รายใหญ่ที่สุดเป็นอันดับ 1 หรืออันดับ 2 ในร้อยละ 95 ของภูมิภาคที่บริษัทมีโรงงานตั้งอยู่ ถ้าในส่วนธุรกิจนี้เกิดจากปัจจัยหลายประการ ทั้งการมีกลยุทธ์การเสริมสร้างความแข็งแกร่งของบริษัท การมีสถานะที่แข็งแกร่งทั่วโลก ทั้งในทวีปอเมริกา ยุโรป ตะวันออกกลางและแอฟริกา การควบรวมผลิตภัณฑ์ตั้งแต่ต้นน้ำ (PTA จนถึง PET ในตลาดหลัก และการควบรวม PX ในทวีปอเมริกาเหนือ) ทำให้บริษัทเป็นผู้นำระดับโลกในธุรกิจรีไซเคิล 100% แผนการลงทุนในการเพิ่มปริมาณการรีไซเคิลเป็น 750 พันตัน ภายในปี 2568 การเสร็จสิ้นโครงการร่วมทุนในรัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา ถ้าในปี 2562 เติบโตจากการลงทุนในประเทศบราซิลและอินเดีย การดำเนินงานในอินเดีย (PET) และอินโดนีเซีย (PTA)

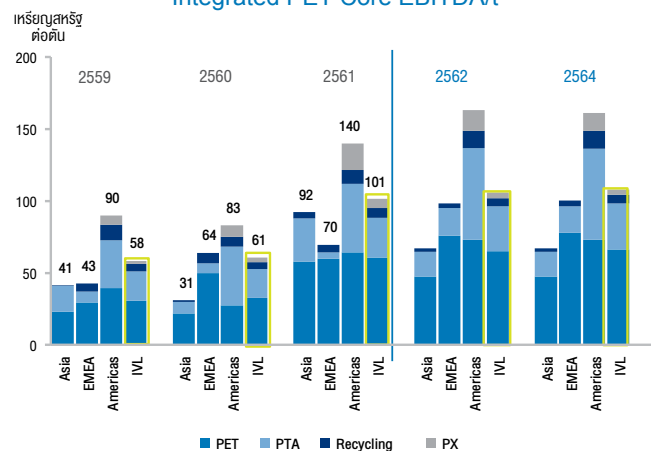
การผลิตของกลุ่มธุรกิจนี้คิดเป็นร้อยละ 75 ของการผลิตทั้งหมด ในปี 2561 ทำกำไร (Core EBITDA) 791 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จาก Core EBITDA ทั้งหมด (1,441 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) คิดเป็น อัตรากำไร EBITDA ร้อยละ 11 ในปี 2561 Core EBITDA จากส่วนธุรกิจนี้ได้รับผลกระทบในปี 2561 จากการซื้อกิจการที่หยุดพักการผลิตในประเทศอินเดีย และโปรตุเกส และ เหตุสุดวิสัยในประเทศเนเธอร์แลนด์และประเทศโปแลนด์ โรงงานเหล่านี้จะผลิตเต็มกำลังการผลิตในปี 2562 ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2562 เติบโตขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มทวีปยุโรป ตะวันออกกลาง และแอฟริกา

รูปแบบการดำเนินธุรกิจที่เป็นเอกลักษณ์และการบูรณาการในเอเชีย ทำให้บริษัทสามารถตั้งราคาที่สูงกว่าระดับมาตรฐานของอุตสาหกรรมในภูมิภาคที่มีอุปทานส่วนเกิน ด้วยความได้เปรียบเชิงภูมิศาสตร์ รูปแบบการควบรวมทางธุรกิจ การได้รับประโยชน์จากการเปลี่ยนแปลงทางการตลาดในประเทศที่พิสูจน์ได้ และการปรับกลยุทธ์ PET รีไซเคิล ให้สอดคล้องกับเป้าหมายของลูกค้าหลัก ทำให้คาดการณ์ได้ว่ากำไรในอีก 2 – 3 ปีข้างหน้าจากกลุ่มธุรกิจนี้จะเติบโตอย่างแข็งแกร่ง

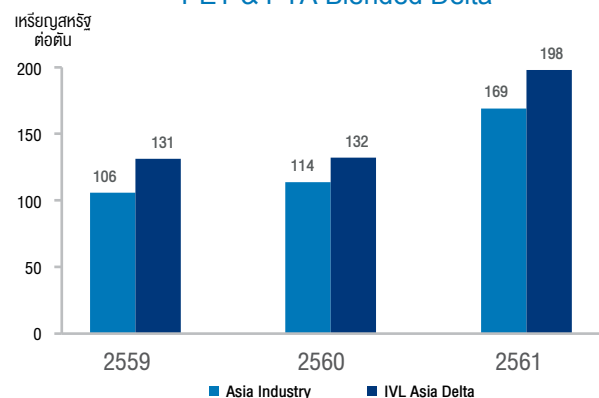
Integrated PET Core EBITDA (\$m)



Integrated PET Core EBITDA/t



PET & PTA Blended Delta

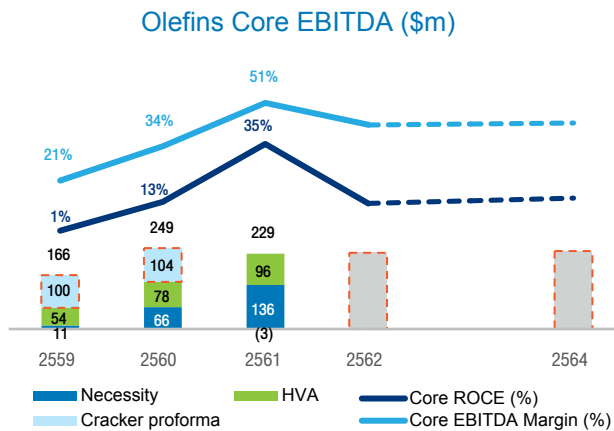


Note: PET and PTA blended delta on IVL portfolio



2. ธุรกิจ Olefins

ส่วนธุรกิจนี้เริ่มจากการที่บริษัทได้ซื้อโรงงานผลิต MEG และ PEO ในรัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกาในปี 2555 และขณะนี้บริษัทอยู่ในระหว่างการเริ่มต้นการผลิตเอทิลีนแครกเกอร์ในรัฐหลุยเซียน่า ประเทศสหรัฐอเมริกา เอทิลีนจะถูกนำไปใช้ในการผลิต EO-EG ของบริษัทในเครือ ทำให้บริษัทสามารถรับรู้กำไรได้ทั้งห่วงโซ่คุณค่า ซึ่งถือเป็นข้อดีจากการควบรวม จากกราฟ แสดงถึงคุณค่าของการควบรวมอย่างชัดเจนโดยเฉพาะการได้รับประโยชน์จากการผลิตเอทิลีนจากชั้นหิน (shale gas) ในประเทศสหรัฐอเมริกา



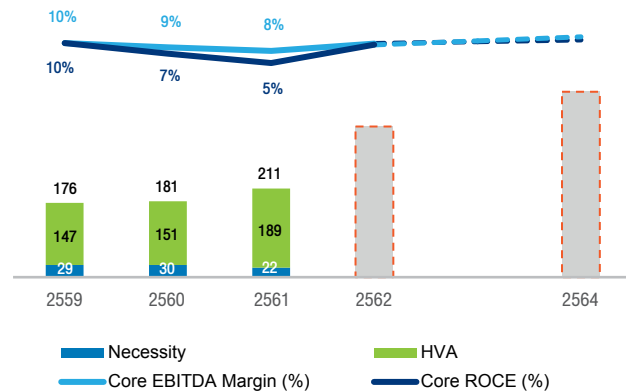
ในปี 2561 ปริมาณการผลิตอยู่ที่ 0.52 ล้านตัน Core EBITDA 232 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยมีอัตรากำไร EBITDA ร้อยละ 51 โดยปกติแล้ว บริษัทจะจัดสรรเงินลงทุนในผลิตภัณฑ์ต้นน้ำให้กับห่วงโซ่คุณค่า aromatics เป็นหลัก เนื่องจากมีกลยุทธ์ในการสร้างความแข็งแกร่งให้กับห่วงโซ่คุณค่า integrated PET แต่หลังจากที่ บริษัทได้ขยายสัดส่วนผลิตภัณฑ์เส้นใยที่ทำจากโพลิโพรพิลีน และได้จัดสรรเงินลงทุนไปยังส่วนธุรกิจ packaging เพิ่มมากขึ้น จะเป็นโอกาสในการลงทุนเพื่อขยายกำลังการผลิต olefin ที่มีความเหมาะสมสำหรับวัตถุดิบ และจะช่วยให้บริษัทได้ประโยชน์จากกำไรที่เพิ่มขึ้นและประสบผลสำเร็จเช่นเดียวกับส่วนธุรกิจ integrated PET ในอนาคต

3. ธุรกิจ Fibers

ส่วนธุรกิจนี้ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยานยนต์ทั้งหมด (เส้นใยโพลีเอสเตอร์ที่ใช้ในรถยนต์และยางรถยนต์) กลุ่มผลิตภัณฑ์สุขอนามัย และกลุ่มผลิตภัณฑ์ไลฟ์สไตล์ แต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์เหล่านี้ยังคงเติบโตในอัตราร้อยละ 6-7 ต่อปี และมีศักยภาพที่จะเป็นธุรกิจที่มีมูลค่าหลายพันล้านเหรียญสหรัฐ การเติบโตของกลุ่มธุรกิจ Fibers เป็นผลมาจากความนิยมในการใช้วัสดุที่มีน้ำหนักเบาในยานยนต์ การใช้วัสดุที่ยั่งยืน การเพิ่มระดับจิตสำนึกด้านสุขอนามัยส่วนบุคคลและการเปลี่ยนแปลงในรสนิยมเสื้อผ้า โดยเฉพาะในคนรุ่นใหม่

ปริมาณการผลิต Fibers สูงเป็นอันดับสองของการผลิตทั้งหมดของบริษัท มีปริมาณการผลิตรวม 1.3 ล้านตัน (ร้อยละ 12 ของทั้งหมด) Core EBITDA 211 ล้านเหรียญสหรัฐ ผลกระทบจากการคว่ำตึงที่สูงขึ้นในงวดก่อน และเหตุสุดวิสัยจากผู้ผลิตรายหนึ่ง (กระทบต่อ บริษัท PHP) และผลกระทบจากการเริ่มดำเนินงานของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการซื้อกิจการ ได้แก่ Durafiber, Avgol และ Kordama ทำให้ส่วนธุรกิจนี้มีอัตรากำไร EBITDA ร้อยละ 8 ในปี 2561 เนื่องจากโรงงานเหล่านี้คาดว่าจะสามารถผลิตเต็มกำลังในปี 2562 อัตรากำไรจากส่วนธุรกิจนี้คาดว่าจะเปลี่ยนกลับเป็นตัวเลขสองหลัก

Fibers Core EBITDA (\$m)

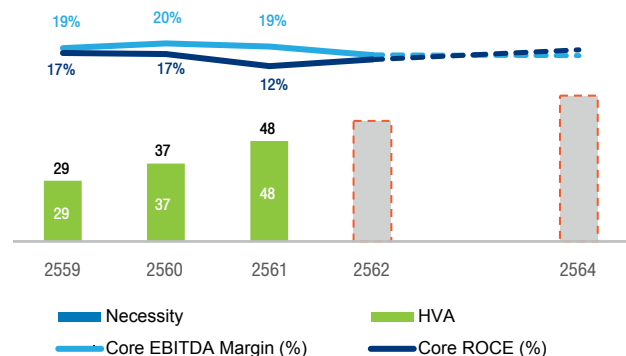


บริษัทจะยังคงลงทุนในส่วนธุรกิจนี้ต่อไป เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดและกำไรต่อตันโดยการขยายสัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง โดยดำเนินการสร้างนวัตกรรมอย่างต่อเนื่องและร่วมมือกับลูกค้ารายสำคัญ การลงทุนที่ได้ประกาศไปแล้วหรือเสร็จสิ้นแล้ว จะทำให้ในอีกไม่กี่ปีข้างหน้าส่วนธุรกิจนี้จะเป็นหนึ่งในส่วนธุรกิจที่มีการเติบโตที่สูงที่สุดในแง่ของการทำกำไร EBITDA ให้กับบริษัท

4. ธุรกิจ Packaging

บริษัทได้มีส่วนธุรกิจนี้ตั้งแต่สองทศวรรษที่แล้ว เริ่มจากการร่วมทุนกับบริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) ในประเทศไทยหลังจากนั้นได้ขยายขอบเขตไปสู่ตลาดจีน นำ สัดส่วนผลิตภัณฑ์ในปัจจุบันประกอบด้วย PET-based preforms ขวด PET และฝาปิด HDPE / PP ด้วยปริมาณการผลิตรวม 0.16 ล้านตัน ทำให้เป็นส่วนธุรกิจที่เล็กที่สุดในบริษัท

Packaging EBITDA (\$m)



ในปี 2561 ส่วนธุรกิจนี้มี Core EBITDA อยู่ที่ 48 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยมีอัตรากำไร EBITDA ร้อยละ 19 การลดลงของ ROCE เมื่อเทียบกับปีต่อปี เป็นผลมาจากการเข้าซื้อบริษัท MEDCO ในไตรมาส 4 ปี 2561 และเพิ่งเริ่มดำเนินการกิจการ คาดว่าผลการดำเนินงานของ MEDCO จะดีขึ้นเท่ากับผลการดำเนินงานในอดีต อุตสาหกรรม packaging ทั้งหมดมีมูลค่าประมาณ 1 ล้านล้านเหรียญสหรัฐ เติบโตร้อยละ 5 ต่อปี อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมนี้เป็นอีกกลุ่มที่มีการเติบโตสูงโดยเฉพาะอย่างยิ่งบรรจุภัณฑ์ที่ไม่ใช่ PET ซึ่งบรรจุภัณฑ์ที่ทำจาก Olefins และบรรจุภัณฑ์ที่ทำจากวัสดุที่ยั่งยืนจะตอบสนองความต้องการในอุตสาหกรรม FMCG และเวชภัณฑ์

ธุรกิจปลายน้ำนี้ช่วยลดความผันผวนของกำไร เพิ่มอัตรากำไรผ่านทางการรวมกลุ่มในห่วงโซ่ olefins และช่วยเพิ่มความหลากหลายในแหล่งที่มาของรายได้

5. ธุรกิจ Specialty Chemicals

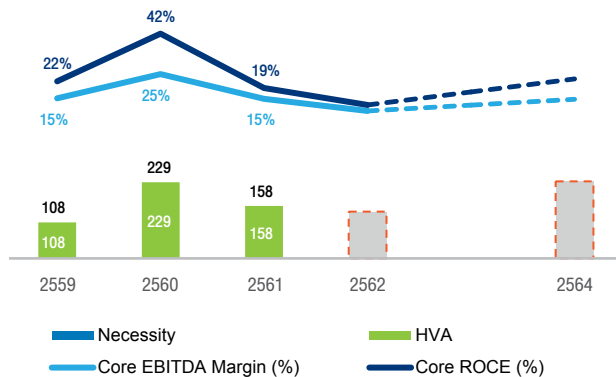
บริษัทได้เปิดตัวส่วนธุรกิจนี้ในปี 2554 ผ่านการซื้อกิจการของ Auriga Polymers ในรัฐเซาท์แคโรไลนา ประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นเจ้าของเทคโนโลยี Crystal Clear Oxygen Barrier Resin, OxyClear® และ Polyshield® ต่อมาในปี 2559 บริษัทได้เข้าซื้อโรงงาน NDC เพียงแห่งเดียวของโลกในรัฐอลาบามา ประเทศสหรัฐอเมริกาและโรงงาน IPA ในเมืองกาดิซ ประเทศสเปน

ในปี 2561 บริษัทได้ขยายสัดส่วนผลิตภัณฑ์นี้โดยการขยายกำลังการผลิต IPA ในประเทศสเปนและเปลี่ยนสายการผลิต PTA เป็น IPA ในรัฐอลาบามา ประเทศสหรัฐอเมริกา ทำให้บริษัทกลายเป็นผู้ผลิตรายใหญ่อันดับ 2 ของโลก นอกจากนี้ในปี 2561 บริษัทได้ประกาศซื้อสินทรัพย์ของ Invista ในประเทศเยอรมนี เมื่อธุรกรรมนี้เสร็จสิ้น บริษัทจะเป็นเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญาของ Polyshield® และ Oxyclear® ซึ่งเป็นเทคโนโลยีของ Invista ที่ป้องกันคู่แข่งรายใหม่ในทุกตลาดทั่วโลก

ในปี 2561 ส่วนธุรกิจนี้ได้รับอัตรากำไร EBITDA ร้อยละ 15 แม้ว่าอัตรากำไรของ IPA จะกลับสู่ปกติ บริษัทคาดว่าส่วนธุรกิจนี้ยังคงได้รับอัตรากำไร

สองหลักในอีกหลายปีถัดไป การผลิตจากส่วนนี้อยู่ที่ 0.65 ล้านตัน และ Core EBITDA อยู่ที่ 158 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

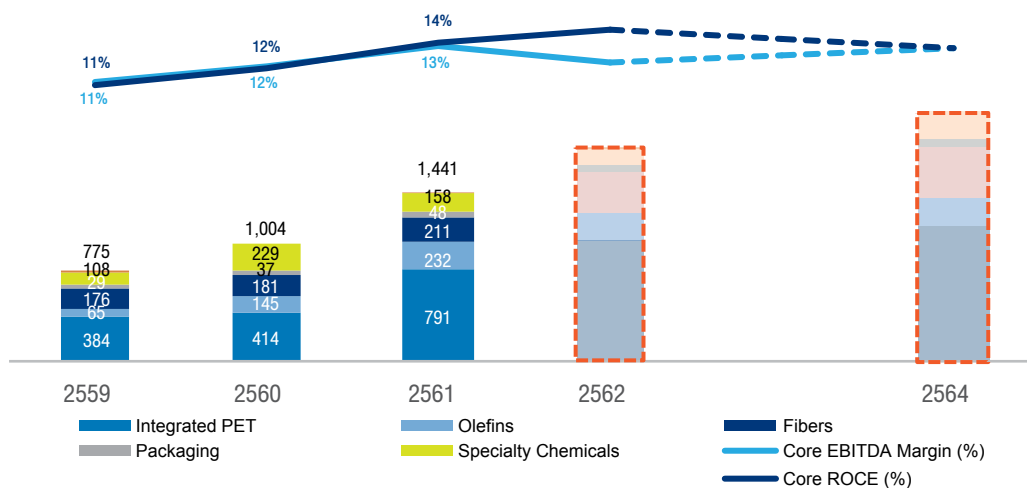
Specialty Chemicals Core EBITDA (\$m)



ในอนาคต คาดว่าส่วนธุรกิจนี้จะมีการลงทุนที่สูงขึ้น เนื่องจากบริษัทจะใช้ประโยชน์จากการเรียนรู้ในอุตสาหกรรมและการขยายการใช้แพลตฟอร์มทรัพย์สินทางปัญญาและเทคโนโลยีของบริษัทในหลากหลายภูมิภาค

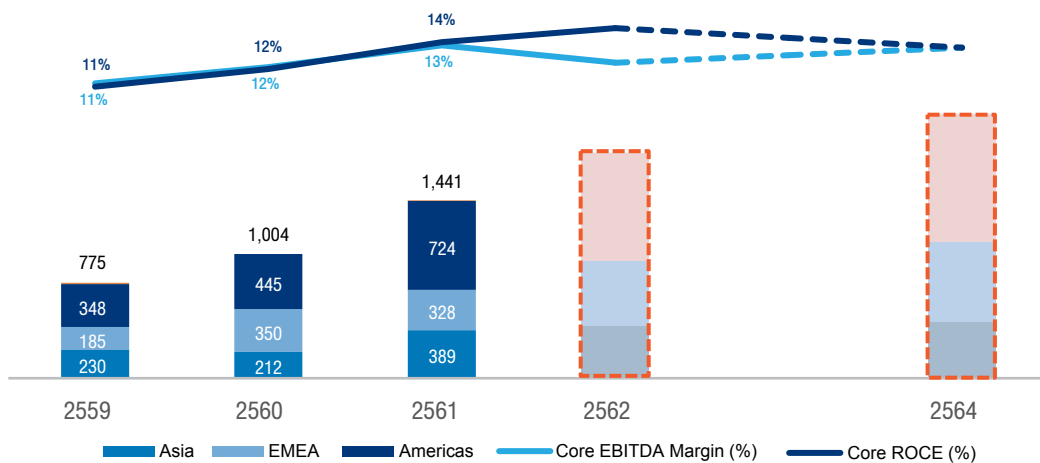
IVL-Larger-than-Sum-of-The-Parts

Core EBITDA By Segment (\$m)



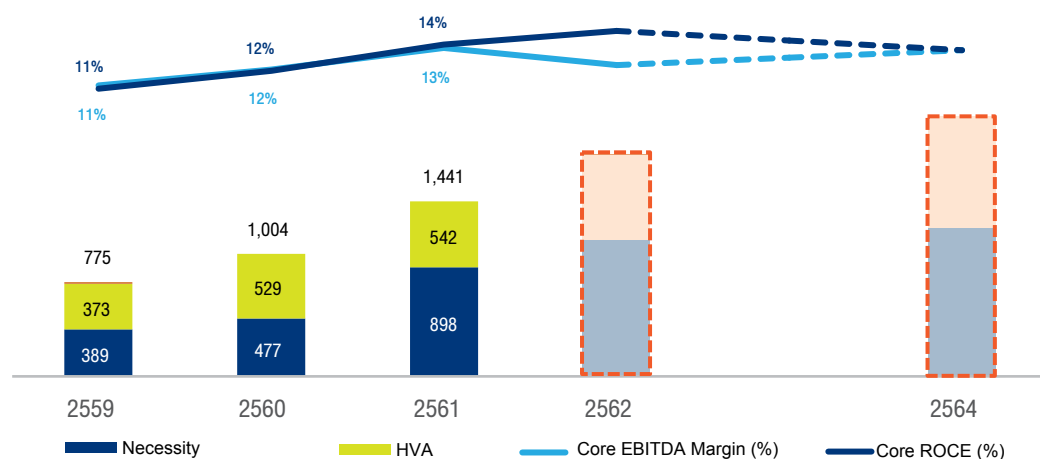
Note: Total of each segment may not always tally with consolidated financials due to holding segment

Core EBITDA By Region (\$m)



Note: Total of each segment may not always tally with consolidated financials due to holding segment

Core EBITDA By HVA/Necessity (\$m)



Note: Total of each segment may not always tally with consolidated financials due to holding segment

บทสรุป

การส่งมอบผลงานตามสัญญา

3 ปีที่ผ่านมา มีความสำคัญยิ่ง ทั้งในแง่ของการเติบโตของกำไรและในแง่ของการสร้างกรอบที่แข็งแกร่งสำหรับการเติบโตระยะต่อไปของบริษัท บริษัทสิ้นสุดปี 2558 ด้วยผลผลิตรวม 7.0 ล้านตัน Core EBITDA 640 ล้านเหรียญสหรัฐ และผลตอบแทนหลักจากการใช้เงินลงทุนสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 9.7 ผลจากการวางแผนเชิงกลยุทธ์ในช่วงปี 2559-2561 ทำให้ในปี 2561 บริษัทมีการผลิต 10.4 ล้านตัน Core EBITDA ที่ 1.4 พันล้านเหรียญสหรัฐ และผลตอบแทนหลักจากการใช้เงินลงทุนสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 13.7

จึงอยากให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทได้คำนึงถึงว่า บริษัทได้รับผลการดำเนินการในปี 2561 นี้ แม้จะมีอุปสรรคในการควบคุมสายการผลิต Aromatics รวมถึง PTA และ PET ที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่ในปี 2559 และ 2560 การเพิ่มระดับการควบคุมผลิตภัณฑ์ต้นน้ำอย่างค่อยเป็นค่อยไป การเน้นการเพิ่มสัดส่วนผลิตภัณฑ์ในประเทศ และการปรับปรุงสัดส่วนผลิตภัณฑ์ Fibers เหตุการณ์ในปลายปี 2560 และต้นปี 2561 ส่งผลให้มีการรวมกิจการในทวีปอเมริกามากขึ้น ซึ่งนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างในห่วงโซ่มูลค่า Integrated PET บริษัทในฐานะผู้ผลิตรายใหญ่ที่สุดรายเดียวของโลกจะได้รับประโยชน์จากการเปลี่ยนแปลงนี้อย่างต่อเนื่อง

IVL: ผู้บุกเบิกในธุรกิจเคมีภัณฑ์ทั่วโลก

บริษัทได้ลงทุนรวม 2.26 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2561 การลงทุนนี้ รวมถึงการลงทุนในครึ่งปีหลังของปี 2560 จะส่งผลในเชิงบวกต่อผลการดำเนินงานในปี 2562 ซึ่งจะเป็นอีกปีหนึ่งที่น่าสนใจ

ปริมาณการผลิตคาดการณ์เพิ่มขึ้นเป็น 13.0 ล้านตัน ซึ่งเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมากเมื่อเทียบกับปี 2561 ปริมาณที่เพิ่มขึ้นนี้ทำให้มีการรับรู้ถึงห่วงโซ่ Integrated PET ที่ดีขึ้นในตลาดฝั่งยุโรปและอเมริกา อัตราการกำไรการผลิตที่สูงขึ้น และกำไรต่อตันที่สูงขึ้นของผลิตภัณฑ์ Fibers ทำให้บริษัทมีความมั่นใจว่าจะสามารถทำกำไรได้ตามเป้าหมายที่ 1.75 พันล้านเหรียญสหรัฐ ในปี 2562 นี้

ตามที่ระบุไว้ก่อนหน้านี้ บริษัท เล็งเห็นถึงความสามารถในการลงทุนเป็นจำนวน 3 ถึง 4 พันล้านบาทของคาดการณ์กระแสเงินสดอิสระในอีก 3 ปีข้างหน้า (2562 ถึง 2564) ในธุรกิจที่มีอัตรากำไร EBITDA สองหลัก เงินจำนวนนี้เป็นส่วนที่นอกเหนือจากการลงทุนที่ได้ทำไปแล้วหรือได้ทำสัญญาแล้วในปี 2561 ในโครงการต่าง ๆ ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ และจะรับรู้ผลกำไรในปี 2562, 2563 และ 2564 และยังช่วยให้หนี้สินต่อส่วนทุนในงบแสดงฐานะการเงินมีสัดส่วนลดลง

ในบริบทของการมุ่งเน้นความแตกต่างของบริษัทในการลงทุนในธุรกิจที่มีการเติบโตสูงใน 5 กลุ่มที่กล่าวถึงก่อนหน้านี้ บริษัท มั่นใจว่าจะรักษาวิถีการเติบโตในระยะยาวและตั้งเป้าหมายที่จะเพิ่ม Core EBITDA เป็นสองเท่าในช่วงห้าปีข้างหน้า

ความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องเพื่อความยั่งยืนและเศรษฐกิจหมุนเวียน มุ่งเน้นการสร้างเสริมทรัพยากรบุคคล การใช้โอกาสในยุคอุตสาหกรรม 4.0 และการปรับปรุงประสิทธิภาพและผลผลิตของบริษัทจะยังคงยึดมั่นในวิถีทางการทำธุรกิจ

การรายงาน

เพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนแปลงในตลาดทุนและตัวแบบกำไร บริษัทจะยังคงเปิดเผยข้อมูลตามส่วนธุรกิจ 3 ส่วนเช่นเดิมก่อน (PET, Fibers, และ Feedstocks) สำหรับ 4 ไตรมาสถัดไปจะเป็นการวิเคราะห์โดยอิงจากส่วนธุรกิจที่กล่าวไว้ 5 ส่วนข้างต้น

ตารางที่ 2 ผลประกอบการตามส่วนธุรกิจ (จัดประเภทกลุ่มธุรกิจใหม่)

ล้านเหรียญสหรัฐ	รายปี		
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561 (เปรียบเทียบ) YoY%
ปริมาณการผลิต (พันตัน)	10,419	9,103	14%
Integrated PET	7,804	6,844	14%
Olefins	515	478	8%
Fibers	1,292	1,125	15%
Packaging	162	120	35%
Specialty Chemicals	646	536	20%
อัตรากำไรการผลิต (%)	88%	88%	26 bps
Integrated PET	88%	89%	-170 bps
Olefins	94%	87%	671 bps
Fibers	94%	88%	579 bps
Packaging	61%	66%	-513 bps
Specialty Chemicals	85%	74%	1,054 bps
รายได้จากการขายรวม^{1,2}	10,741	8,438	27%
Integrated PET	6,983	5,366	30%
Olefins	452	422	7%
Fibers	2,760	2,112	31%
Packaging	249	182	37%
Specialty Chemicals	1,044	910	15%
Core EBITDA³	1,441	1,004	44%
Integrated PET	791	414	91%
Olefins	232	145	60%

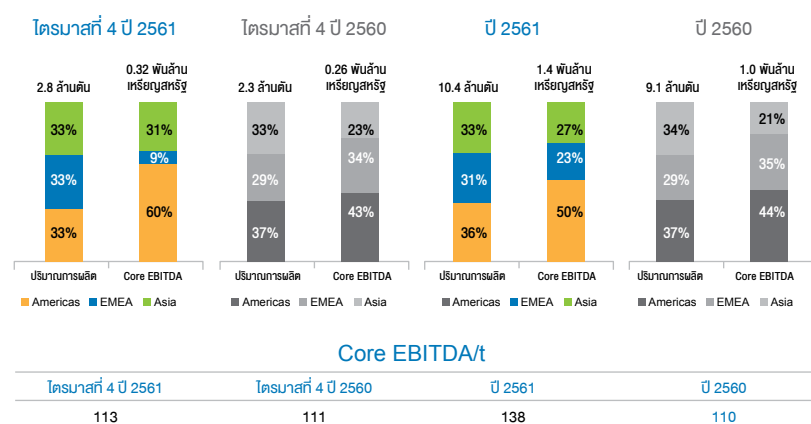
ล้านเหรียญสหรัฐ	รายปี		
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2561 (เปรียบเทียบ) YoY%
Fibers	211	181	17%
Packaging	48	37	29%
Specialty Chemicals	158	229	(31)%
Core EBITDA Margin (%)	13%	12%	152 bps
Integrated PET	11%	8%	361 bps
Olefins	51%	34%	1,705 bps
Fibers	8%	9%	-90 bps
Packaging	19%	20%	-119 bps
Specialty Chemicals	15%	25%	-1,001 bps
Core ROCE (%)	14%	12%	189 bps
Integrated PET	16%	9%	673 bps
Olefins	35%	13%	2,277 bps
Fibers	5%	7%	-243 bps
Packaging	12%	17%	-425 bps
Specialty Chemicals	19%	42%	-2,227 bps

¹ ข้อมูลทางการเงินรวมภายหลังการตัดรายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม (หรือระหว่างกลุ่มธุรกิจ)

² ข้อมูลจำแนกตามประเภทธุรกิจอาจจะไม่เท่ากับผลรวม IVL เนื่องจากบริษัทกลุ่มธุรกิจ Holding

³ กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) คือกำไรรวมก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามรายงาน (Reported EBITDA) หักกำไร (ขาดทุน) จากสินค้าคงเหลือ

รูปภาพที่ 1 ผลการดำเนินงานรวมแยกตามภูมิภาค



	ไตรมาส ที่ 4 ปี 2561	ไตรมาส ที่ 4 ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560	
Asia	ปริมาณการผลิต (ล้านตัน)	0.94	0.77	3.41	3.07
	CORE EBITDA (ล้านเหรียญสหรัฐ)	97	58	389	211
	CORE EBITDA/T	104	76	114	69
EMEA	ปริมาณการผลิต (ล้านตัน)	0.94	0.68	3.27	2.62
	CORE EBITDA (ล้านเหรียญสหรัฐ)	27	88	328	349
	CORE EBITDA/T	29	129	100	133
Americas	ปริมาณการผลิต (ล้านตัน)	6.94	0.86	3.74	3.41
	CORE EBITDA (ล้านเหรียญสหรัฐ)	193	110	723	444
	CORE EBITDA/T	206	128	193	130

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ปี 2561

ธุรกิจ Integrated PET (PX, PTA, PET and Recycling)

ปริมาณการผลิตรวมของ ธุรกิจ Integrated PET ในปี 2561 เท่ากับ 7.8 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 14 ซึ่งเป็นผลมาจากปริมาณการผลิต PET ที่เพิ่มขึ้นจากประเทศบราซิล (ตั้งแต่ ไตรมาสที่ 2 ปี 2561), ประเทศอียิปต์ (ตั้งแต่ ไตรมาสที่ 3 ปี 2561) และการขยายกำลังการผลิตในโรงงานในประเทศจีน การควบรวม Sorepla (ในไตรมาสที่ 3 ปี 2561) ช่วยยกระดับการผลิต PET รีไซเคิล ปริมาณ PTA เติบโตขึ้นจากโรงงานที่โปรตุเกส (ตั้งแต่ ไตรมาสที่ 3 ปี 2561) การขยายกำลังการผลิตในเนเธอร์แลนด์และการรวมตัวกับโรงงานในประเทศอินโดนีเซีย (ในไตรมาสที่ 4 ปี 2561)

Core EBITDA ในปี 2561 อยู่ที่ 791 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นเกือบสองเท่าของปี 2560 (414 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ซึ่งได้รับแรงหนุนจากการปรับโครงสร้างของอัตราค่าไถ่ขึ้นต้นในห่วงโซ่โพลีเอสเตอร์ทั่วโลกและผลจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณการผลิต EBITDA ต่อตันของธุรกิจกลุ่มนี้เพิ่มขึ้นอย่างมากจาก 61 เหรียญต่อตันในปี 2560 เป็น 101 เหรียญต่อตันในปี 2561 อัตรากำไรหลัก (Core EBITDA Margin) ในปี 2561 เท่ากับร้อยละ 11 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปี 2560

ธุรกิจ Olefins (Ethylene, PEO, MEG and อนุพันธ์ที่เกี่ยวข้อง)

การผลิตในปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปี 2560 เป็น 515 พันตัน โดยได้แรงหนุนจากอัตราการใช้กำลังการผลิตที่สูงขึ้นเป็นร้อยละ 94 ในปี 2561 (ปี 2560: ร้อยละ 87)

ส่วนธุรกิจนี้มีผลกำไรที่แข็งแกร่งในปี 2561 โดยมี Core EBITDA อยู่ที่ 232 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 60 จาก 145 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2560 เป็นผลมาจากความได้เปรียบด้านต้นทุนเอทิลีนของสหรัฐ อัตราค่าไถ่ Core EBITDA เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 34 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 51 ในปี 2561

ในไตรมาสที่ 1 ปี 2562 โรงงาน EO-EG ถูกปิดตัวเป็นเวลา 38 วันเพื่อบำรุงรักษาตามปกติและเพื่อเปลี่ยนแปลงตัวเร่งปฏิกิริยา การผลิตเอทิลีนจาก US gas cracker คาดว่าจะเริ่มกำลังการผลิตครั้งแรกภายในครึ่งปีแรกของปี 2562

ธุรกิจ Fibers

การผลิตในปี 2561 เท่ากับ 1.3 ล้านตันเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับปีต่อปี เป็นผลมาจาก Glanzstoff (ซื้อเมื่อเดือนพฤษภาคม ปี 2560), Durafiber (ซื้อเมื่อครึ่งปีหลังของปี 2560), Avgol (ซื้อในไตรมาส 3 ปี 2561), Kordarna (ซื้อในไตรมาส 4 ปี 2561) และ Schoeller (ซื้อในไตรมาส 4 ปี 2561) การผลิตโดยรวมถูกชดเชยบางส่วนจากปริมาณที่ลดลงของ PHP (เหตุสุดวิสัยโดยผู้จัดหาวัตถุดิบ)

ส่วนธุรกิจนี้บรรลุ Core EBITDA 211 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 17 เมื่อเทียบกับปีต่อปี สาเหตุหลักมาจากการผลิตที่เพิ่มขึ้น อัตราค่าไถ่ Core EBITDA ในปี 2561 เท่ากับร้อยละ 8 ปี 2560: ร้อยละ 9) อัตราค่าไถ่ของธุรกิจได้รับผลกระทบจากราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้นและอัตราการค้าเงินงานที่ลดลงของสินทรัพย์ Avgol, Durafiber และ Kordarna แนวโน้มนี้คาดว่าจะกลับตัวในปี 2562 ด้วยอัตราการค้าเงินงานที่สูงขึ้น ต้นทุนแปลงสภาพที่ลดลงและสัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์ใหม่เพิ่มขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้อัตราค่าไถ่ Core EBITDA เพิ่มขึ้น

ธุรกิจ Packaging

ปริมาณการผลิตปี 2561 อยู่ที่ 162 พันตันเพิ่มขึ้นร้อยละ 35 เมื่อเทียบกับปีต่อปี หนุนโดยปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นจากประเทศไนจีเรีย ประเทศไทยและประเทศอียิปต์ Core EBITDA อยู่ที่ 48 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 29 เมื่อเทียบกับปีต่อปี อัตราค่าไถ่ Core EBITDA ในปี 2561 เท่ากับร้อยละ 19 (2560: ร้อยละ 20)

ธุรกิจ Specialty Chemicals (NDC, IPA and Specialty PET)

การผลิตในปี 2561 เท่ากับ 646 พันตันเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปีต่อปี เป็นผลมาจากการผลิต IPA ที่สูงขึ้นในประเทศสเปน อัตราการผลิตของโรงงาน IPA นี้เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 67 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 100 ในปี 2561

Core EBITDA ในปี 2561 ของส่วนธุรกิจนี้อยู่ที่ 158 ล้านดอลลาร์สหรัฐ อัตราค่าไถ่ Core EBITDA ในปี 2561 เท่ากับร้อยละ 15 ลดลง จากร้อยละ 25 ในปี 2560 การลดลงของผลกำไรของส่วนธุรกิจนี้เป็นผลมาจากการกลับสู่ภาวะปกติของราคา IPA ที่ได้รับชดเชยจากปริมาณการผลิตที่สูงขึ้น



ในปี 2562 บริษัทคาดว่าปริมาณการผลิตจากส่วนธุรกิจนี้จะเพิ่มขึ้นจากโรงงาน IPA ในประเทศสหรัฐอเมริกา ด้วยกำลังการผลิต 220 พันตันต่อปี และสินทรัพย์ที่ได้มาใหม่คือ Invista Germany IPA ในประเทศสหรัฐอเมริกา ทำให้บริษัทได้ประโยชน์จากการควบรวมห่วงโซ่คุณค่า ตั้งแต่ Paraxylene ไปจนถึง PET บริษัทเป็นผู้ผลิต IPA รายเดียวที่มีโรงงานในทวีปยุโรปและทวีปอเมริกาเหนือ และเป็นผู้ผลิตรายใหญ่อันดับสองของโลกในอุตสาหกรรมนี้

แผนงานรายจ่ายฝ่ายทุน

บริษัทยังคงลงทุนในธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงการผลิตโดยรวม การควบรวมในแนวตั้ง และคุณภาพของรายได้ งบแสดงฐานะการเงินและงบกระแสเงินสดของบริษัทมีความแข็งแกร่ง ทำให้บริษัทสามารถลงทุนในโครงการที่ทำให้บริษัทเติบโต ด้วยการพิจารณาอย่างถี่ถ้วนถึงโอกาสในการเติบโตและโอกาสในการพลิกฟื้นกิจการ และสามารถใช้จ่ายประโยชน์จากจุดแข็งของบริษัทในตลาดหลักและเพิ่มพูนผลผลิตได้

ตารางที่ 3 โครงการใหม่ที่กำลังดำเนินการในปี 2562 - 2563

โครงการ	กลุ่มธุรกิจ	ปี	กำลังการผลิตติดตั้ง (ล้านตัน)
ผลกระทบเต็มปีจากการรวมกิจการร่วมทุน PET ของบริษัทในประเทศอินเดีย	Integrated PET	2562	0.7
การเข้าซื้อกิจการ Custom Polymers	Integrated PET	2562	0.03
การเข้าซื้อกิจการ Brazil Fibras and UTT	Fibers	2562	0.2
การเข้าซื้อกิจการ Invista PET Germany	Specialty Chemicals	2562	0.3
Corpus Christi PET/PTA	Integrated PET	2562-2563	PET: 1.1, PTA: 1.3
โครงการปรับปรุงสายการผลิตต่างๆ			

คำจำกัดความ

กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) ได้หักรายการกำไร ขาดทุนจากสินค้าคงเหลือออกจากกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายที่รายงานไว้ (Reported EBITDA)

รายการกำไร ขาดทุนจากสินค้าคงเหลือเกิดจากราคาของวัตถุดิบและสินค้าคงเหลือที่เปลี่ยนแปลงจากสิ้นงวดที่แล้วจนถึงสิ้นงวดปัจจุบัน กำไรในสินค้าคงเหลือจะทำให้ต้นทุนขายลดลง และขาดทุนจากสินค้าคงเหลือจะทำให้ต้นทุนขายเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ไม่รวมถึงการลดราคาขายระหว่างกันของกลุ่มธุรกิจ Feedstock ให้กับกลุ่มธุรกิจ PET จากการประหยัต้นทุนขนส่ง ซึ่งไม่ส่งผลกระทบต่อ EBITDA ของภูมิภาค และ EBITDA โดยรวมของบริษัท

กำไรสุทธิหลัก คือ กำไรสุทธิตามรายงานหักด้วยรายการพิเศษ และ ภาษีจากกำไร (ขาดทุน) ในสินค้าคงเหลือ

หนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิ เท่ากับ หนี้สินสุทธิ (หนี้สินรวมหักด้วยเงินสดและเงินสดภายใต้การดำเนินงาน) หักด้วยจำนวนเงินที่ใช้ไปในโครงการ ซึ่งอยู่ภายใต้การก่อสร้าง และยังไม่เริ่มสร้างกำไรให้กับบริษัท

นโยบายการบัญชี

บริษัทนำนโยบายการบัญชีมาถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอในทุกๆ งวด สำหรับข้อมูลนโยบายการบัญชีหลัก ให้อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 และ 3 ของงบการเงินสำหรับปี 2561

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นจากความเห็นของผู้ตรวจสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ของงบการเงินรวมว่า ณ วันที่รายงานมูลค่ายุติธรรมและการปันส่วนของราคาซื้อของหลายธุรกิจที่ได้มาในระหว่างปี 2561 เป็นมูลค่าที่ประมาณการและอาจมีการปรับปรุง ทั้งนี้ ความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อการเงินไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน

กลุ่มรายได้จากการขายสินค้า

ล้านบาท	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560 เทียบกับปี 2561
รายได้จากการขาย	286,332.3	347,170.9	21.2%
บวกกลับรายการระหว่างกัน	56,091.1	81,747.5	
รายได้จากการขายหลังปรับปรุง	342,423.3	428,918.4	25.3%
PET	145,760.3	182,415.4	25.1%
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	81,065.4	99,207.0	22.4%
*Feedstock	115,597.6	147,296.0	27.4%

*ทั้งนี้ไม่รวมถึงการลดราคาขายระหว่างกันของกลุ่มธุรกิจ Feedstock ให้กับกลุ่มธุรกิจ PET จากการประหยัต้นทุนขนส่ง

รายได้จากการขายสินค้าในปี 2561 เท่ากับ 347,170.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.2 จากปี 2560 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 และราคาผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มสูงขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ

รายได้จากกลุ่มธุรกิจ PET

รายได้จากกลุ่มธุรกิจ PET ในปี 2561 เท่ากับ 182,415.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 36,655.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.1 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มการผลิตที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 ปริมาณการผลิต PET ที่เพิ่มขึ้นนี้มาจากการประเทศบราซิล (ตั้งแต่ ไตรมาสที่ 2 ปี 2561), ประเทศอียิปต์ (ตั้งแต่ ไตรมาสที่ 3 ปี 2561) และการขยายกำลังการผลิตในโรงงานในประเทศจีน

รายได้จากกลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

รายได้จากการขายเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ในปี 2561 เท่ากับ 99,207.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 18,141.6 ล้านบาท หรือ

เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.4 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มการผลิตที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 ปริมาณการผลิตในกลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ที่เพิ่มขึ้นนี้มาจากการดำเนินงานเต็มปีของ Glanzstoff (ซื้อเมื่อเดือนพฤษภาคม ปี 2560), Durafiber (ซื้อเมื่อครึ่งปีหลังของปี 2560) และการเข้าซื้อ Avgol (ซื้อในไตรมาสที่ 3 ปี 2561), Kordama (ซื้อในไตรมาสที่ 4 ปี 2561) และ Schoeller (ซื้อในไตรมาสที่ 4 ปี 2561)

รายได้จากกลุ่มธุรกิจ Feedstock

รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์กลุ่มธุรกิจ Feedstock ในปี 2561 เท่ากับ 147,296.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 31,698.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.4 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 ปริมาณการผลิตในกลุ่มธุรกิจ Feedstock เพิ่มขึ้นเนื่องจากปริมาณ PTA ที่เติบโตขึ้นจากโรงงานที่ประเทศโปรตุเกส (ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ปี 2561) การขยายกำลังการผลิตในประเทศเนเธอร์แลนด์และการรวมตัวกับโรงงานในประเทศอินโดนีเซีย (ตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ปี 2561) นอกจากนี้ยังรวมถึงการเปลี่ยนสายการผลิตเป็น IPA ในประเทศสเปน

ต้นทุนขายสินค้า

ล้านบาท	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560 เทียบกับปี 2561
ต้นทุนขาย	234,483.4	281,119.7	19.9%
ร้อยละของรายได้จากการขาย	81.9%	81.0%	
บวกกลับรายการระหว่างกัน	52,510.0	77,611.2	
ต้นทุนขายหลังปรับปรุง	286,993.4	358,730.8	25.0%
*PET	127,290.9	154,401.2	21.3%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ PET	87.3%	84.6%	
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	68,482.6	84,565.2	23.5%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	84.5%	85.2%	
Feedstock	91,219.9	119,764.4	31.3%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Feedstock	78.9%	81.3%	

*ทั้งนี้ไม่รวมถึงการลดราคาขายระหว่างกันของกลุ่มธุรกิจ Feedstock ให้กับกลุ่มธุรกิจ PET จากการประหยัดต้นทุนขนส่ง

ต้นทุนขายสินค้าของบริษัทในปี 2561 เท่ากับ 281,119.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 46,636.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.9 โดยเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น

ต้นทุนขายสินค้ากลุ่มธุรกิจ PET

ต้นทุนขายสินค้าของกลุ่มธุรกิจ PET ในปี 2561 เท่ากับ 154,401.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 27,110.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.3 โดยเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น

ต้นทุนขายสินค้ากลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

ต้นทุนขายสินค้าของกลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ในปี 2561 เท่ากับ 84,565.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 16,082.6 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.5 โดยเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น

ต้นทุนขายสินค้ากลุ่มธุรกิจ Feedstock

ต้นทุนขายสินค้าของกลุ่มธุรกิจ Feedstock ในปี 2561 เท่ากับ 119,764.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 28,544.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.3 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น

กำไรขั้นต้น

ล้านบาท	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560 เทียบกับปี 2561
กำไรขั้นต้น	51,848.9	66,051.2	27.4%
ร้อยละของรายได้จากการขาย	18.1%	19.0%	
บวกกลับรายการระหว่างกัน	(3,581.1)	(4,136.3)	
กำไรขั้นต้นหลังปรับปรุง	55,429.9	70,187.5	26.6%
PET	18,469.4	28,014.2	51.7%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ PET	12.7%	15.4%	
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	12,582.8	14,641.8	16.4%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	15.5%	14.8%	
Feedstock	24,377.7	27,531.6	12.9%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Feedstock	21.1%	18.7%	

กำไรขั้นต้นในปี 2561 เท่ากับ 66,051.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 14,202.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.4 อัตรากำไรขั้นต้นของปี 2561 เท่ากับร้อยละ 19.0 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนผลิตภัณฑ์และการป้องกันความเสี่ยงในห่วงโซ่มูลค่า โดยเพิ่มการควบรวมวัตถุดิบในธุรกิจต้นน้ำ

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจ PET

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจ PET ในปี 2561 เท่ากับ 28,014.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 9,544.8 ล้านบาท จากปี 2560 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2561 เท่ากับร้อยละ 15.4 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งหลักๆ เป็นผลมาจากการเปลี่ยนโครงสร้างของอัตรากำไรขั้นต้น และการดำเนินการของฝ่ายบริหารในการบริหารจัดการลดต้นทุนในโรงงานต่างๆ ของบริษัทฯ

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ในปี 2561 เท่ากับ 14,641.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2,059.0 ล้านบาท จากปี 2560 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2561 เท่ากับร้อยละ 14.8 ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนเนื่องจากได้รับผลกระทบจากการส่งผ่านราคาวัตถุดิบลำซาและเหตุสุดวิสัยในทวีปยุโรป ตะวันออกกลาง และแอฟริกา รวมถึงอัตราค่าลังการผลิตที่ต่ำของ Avgol, Durafiber และ Kordarna

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจ Feedstock

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจ Feedstock ในปี 2561 เท่ากับ 27,531.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 3,153.9 ล้านบาทจากปี 2560 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นและการปรับปรุงในอัตรากำไรของธุรกิจ Asia PTA อย่างไรก็ตามอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2561 เท่ากับร้อยละ 18.7 ลดลงจากปีก่อนโดยมีสาเหตุมาจากการการกลับสู่ภาวะปกติของราคา IPA ที่ได้รับชดเชยจากปริมาณการผลิตที่สูงขึ้น

อัตรากำไร* (Spread or Raw Material Margins)

เหรียญสหรัฐต่อตัน	ปี 2560	ปี 2561
อัตรากำไรของอุตสาหกรรม		
Asia PET	125	186
West PET (50:50-อเมริกาเหนือ:ยุโรป)	203	295
อัตรากำไรของบริษัท		
Asia PET	157	240
West PET (IVL Actual Mix)	233	292
อัตรากำไรของอุตสาหกรรม		
Asia PTA	104	155
West PTA (50:50-อเมริกาเหนือ:ยุโรป)	223	245
อัตรากำไรของบริษัท		
Asia PTA	123	178
West PTA (IVL Actual Mix)	229	230

*ราคาขายของผลิตภัณฑ์หัตถ์วัตถุดิบที่ถูกใช้ไป

โดยปกติแล้วบริษัทมีอัตรากำไรเหนือกว่าอัตรากำไรของอุตสาหกรรมเล็กน้อยเนื่องจากการผลิตปริมาณมากและการกระจายตัวของธุรกิจในระดับสากล กำลังการผลิตจากที่ตั้งในภูมิภาคที่หลากหลายทำให้อัตรากำไรของบริษัทสูงเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรม

กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)

ล้านบาท	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560 เทียบกับปี 2561
EBITDA ⁽¹⁾	35,348.7	47,128.5	33.3%
บวก : ขาดทุน (กำไร) ในสินค้าคงเหลือ ⁽²⁾	(1,271.2)	(539.4)	
Core EBITDA	34,077.5	46,589.1	36.7%
ร้อยละของรายได้จากการขาย	11.9%	13.4%	
บวกกลับรายการระหว่างกันและอื่นๆ ⁽³⁾	58.3	(30.5)	
Core EBITDA หลังปรับปรุง	34,135.8	46,558.6	36.4%
PET	10,060.9	18,993.4	88.8%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ PET	6.9%	10.4%	
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	7,064.2	7,753.4	9.8%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	8.7%	7.8%	
Feedstock	17,010.6	19,811.8	16.5%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Feedstock	14.7%	13.5%	

(1) กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) คำนวณจากรายได้จากการขาย บวกกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ บวกรายได้อื่น หักด้วยต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ผู้บริหาร และปรับปรุงด้วยรายการพิเศษอื่น ทั้งนี้ไม่รวมถึงการลดราคาขายระหว่างกันของกลุ่มธุรกิจ Feedstock ให้กับกลุ่มธุรกิจ PET จากการประหยัดต้นทุนขนส่ง ซึ่งไม่ส่งผลกระทบต่อ EBITDA ของภูมิภาค และ EBITDA โดยรวมของบริษัท

(2) กำไร/ขาดทุนในสินค้าคงเหลือ คือ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการปรับราคาสินค้าคงเหลือที่บริษัทครอบครองอยู่ทุกเดือน จากการเคลื่อนไหวของราคาสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบตามราคาตลาด

(3) รายการระหว่างกันและอื่นๆ รวมถึง รายการปรับปรุงกำไรระหว่างกลุ่มธุรกิจ และ EBITDA จากบริษัทที่ประกอบธุรกิจลงทุน (Holding Company) ของบริษัท

กำไรหลักก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) ในปี 2561 เท่ากับ 46,589.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 12,511.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 36.7 จากกลุ่มธุรกิจ Feedstock Core EBITDA เท่ากับ EBITDA บวกกลับขาดทุน (กำไร) ในสินค้าคงเหลือ

Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ PET

Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ PET ในปี 2561 เท่ากับ 18,993.4 ล้านบาทเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีสาระสำคัญจำนวน 8,932.5 ล้านบาทหรือร้อยละ 88.8 จากปี 2560 โดยมีสาเหตุมาจากการปรับโครงสร้างของอัตรากำไร PET และปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น

Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ในปี 2561 เท่ากับ 7,753.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจำนวน 689.2 ล้านบาทหรือร้อยละ 9.8 จากปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรีมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น

Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ Feedstock

Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ Feedstock ในปี 2561 เท่ากับ 19,811.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.5 จาก 17,010.6 ล้านบาทในปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรีมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นและรายได้เปรียบด้านต้นทุนเอทิลีนของสหรัฐ

รายได้อื่น

ล้านบาท	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560 เทียบกับปี 2561
ดอกเบี้ยรับ	102.4	247.2	141.3%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	(61.9)	586.2	1,047.1%
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	3,672.7	1,928.5	(47.5)%
รายได้อื่น	1,160.2	1,952.6	68.3%
รวม	4,873.4	4,714.5	(3.8)%

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับในปี 2561 เท่ากับ 247.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 144.7 ล้านบาทหรือร้อยละ 141.3 จากปี 2560 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดรับจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในครั้งปีแรก

กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ

กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิในปี 2561 เท่ากับ 586.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิในปี 2560 ที่ 61.9 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักเนื่องจากวินัยทางการเงินของบริษัทในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนด้านลูกหนี้และเจ้าหนี้ อีกทั้งความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนยังถูกป้องกันโดยธรรมชาติเนื่องจากความหลากหลายทางภูมิภาควัตถุอย่างเช่น สินทรัพย์ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐได้รับการป้องกันความเสี่ยงโดยธรรมชาติจากหนี้สินในสกุลเงินเดียวกัน

กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ

ในระหว่างปี 2561 บริษัทมีการเข้าซื้อกิจการหลายแห่ง ซึ่งส่วนเกินจากส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้ของกิจการที่ซื้อมาสูงกว่าต้นทุน (หรือมูลค่าที่รับรู้สูงกว่าสิ่งตอบแทนในการซื้อ) ได้ถูกบันทึกเป็นกำไรจากการต่อรองราคาซื้อ และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปเกี่ยวกับการรวมธุรกิจ บริษัทจะมีการประเมินค่าและรับรู้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิและหนี้สินที่ได้มาทุกครั้งตามมูลค่ายุติธรรม ซึ่งการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมนี้คำนวณจากความแตกต่างระหว่างมูลค่าทางบัญชีและมูลค่าที่รับรู้โดยในปี 2561 บริษัทมีกำไรจากการต่อรองราคาซื้อเท่ากับ 1,928.5 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ล้านบาท	สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ				
	ส่วนได้เสีย (%)	มูลค่าที่รับรู้	รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ	กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	ค่าความนิยม
กิจการที่ซื้อมาระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560					
DuraFiber Mexico, Mexico	100%	1,102.4	894.5	207.9	
Longlaville DuraFiber Technologies (DFT) SAS, France	100%	601.9	-	601.9	
The PTA assets of Artlant PTA S.A. and the utility assets of Artelia Ambiente, S.A., Portugal	100%	4,503.5	1,640.6	2,862.9	
Glanzstoff Group, Europe	100%	5,148.4	6,100.6	-	952.2
				3,672.7	952.2
กิจการที่ซื้อมาระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561					
Egyptian Indian Polyester Company S.A.E., Egypt	50%	1,197.2	307.1	890.1	
Sorepla Technologie S.A., France	100%	400.3	395.0	5.3	
KORDÁRNA Plus a.s., Czech Republic	100%	2,767.0	2,124.3	642.7	
Schoeller Group, Austria, Czech Republic and Germany	100%	1,802.8	1,412.4	390.4	
M&G Polimeros Brazil S.A., Brazil	100%	12,216.5	12,246.7		30.2
Avgol Industries 1953 Ltd., Israel	66%	5,996.6	10,643.5		4,646.9
Medco Plast for Packing and Packaging Systems S.A.E., Egypt	74%	702.1	1,699.5		997.4
				1,928.5	5,674.5

ฝ่ายบริหารของบริษัทเห็นว่ากำไรจากการต่อรองราคาซื้อถือเป็นรายการพิเศษซึ่งไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานตามปกติของบริษัทแต่ถูกรวมอยู่ในกำไรสุทธิของบริษัท โดยรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการซื้อกิจการแต่ละแห่ง ถูกแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เรื่องการซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์สุทธิที่ได้จากการซื้อกิจการดังกล่าว รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน เช่น สัญญาที่ทำกับลูกค้า ค่าลิขสิทธิ์ทางเทคโนโลยี ชื่อผลิตภัณฑ์และเครื่องหมายการค้า ได้ถูกบันทึกในงบการเงินด้วยราคายุติธรรมทั้งหมด ซึ่งจะมีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย หรือบันทึกการด้อยค่า (ถ้ามี) ตามนโยบายการบัญชี ซึ่งถูกแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เรื่องนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

จากประสบการณ์ของฝ่ายบริหารของบริษัทและรูปแบบของธุรกิจทำให้บริษัทสามารถเข้าซื้อกิจการในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมที่ประเมินโดย

ค่าใช้จ่าย

ล้านบาท	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560 เทียบกับปี 2561
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	15,778.3	18,449.4	16.9%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	9,988.4	10,143.7	1.6%
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ผู้บริหาร	136.9	190.8	39.4%
รวม	25,903.6	28,783.9	11.1%

ค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 28,783.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 2,880.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.1 ซึ่งเป็นผลจากค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณการผลิตที่สูงขึ้น อ้างอิงรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29 และ ข้อ 30 เรื่องต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบการเงินของบริษัท

บริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ผู้บริหารเท่ากับ 190.8 ล้านบาทเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 39.4 เมื่อเทียบกับปีที่แล้วโดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนและค่าแรงจากการเพิ่มขึ้นของโรงงานผลิต

หนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทบันทึกหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 23.9 ล้านบาทในปี 2561 และจำนวน 1,978.6 ล้านบาทในปี 2560 ลดลงอย่างมีสาระสำคัญจำนวน 1,954.7 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 98.8 จากปี 2560 เนื่องจากในปี 2560 บริษัท M&G Polymers USA, LLC ลูกค้านำของ Cepsa Canada ได้ยื่นคำร้องเพื่อขอล้มละลาย บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 1,794.3 ล้านบาท สำหรับประมาณการหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าว อย่างไรก็ตามการล้มละลายของ M&G ได้เสร็จสิ้นในเดือนธันวาคม 2561 ส่งผลให้ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของ M&G ดังกล่าวได้ถูกตัดจำหน่าย อย่างไรก็ตาม ในปี 2561 ไม่มีรายการหนี้สงสัยจะสูญที่มีสาระสำคัญ อ้างอิงรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 8 เรื่องลูกหนี้การค้าในงบการเงินของบริษัท

ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา

บริษัทมีรากฐานการวิจัยและพัฒนาที่แข็งแกร่งประกอบไปด้วยศูนย์การวิจัยและพัฒนาจำนวน 11 แห่งทั่วโลกเพื่อพัฒนานวัตกรรมในระดับสากล บริษัทให้ค้ำประกันแก่ลูกค้าในการตอบสนองซึ่งผลิตภัณฑ์นวัตกรรมต่างๆ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของแผนการการพัฒนาที่ยั่งยืน บริษัทมีธุรกิจที่สร้างมูลค่า

ผู้เชี่ยวชาญอิสระ ดังนั้น บริษัทจึงมีการรับรู้รายการกำไรจากการต่อรองราคาซื้อโดยรายการกำไรนี้ถูกรับรู้ภายใต้ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ หรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตน หรือสินทรัพย์อื่นๆ

รายได้อื่น

รายได้อื่นในปี 2561 เท่ากับ 1,952.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 792.4 ล้านบาทจากปี 2560 หรือร้อยละ 68.3 สาเหตุหลักมาจากรายได้ค่าสิทธิใหม่ทดแทนได้รวมค่าสิทธิใหม่ทดแทนจำนวน 662.4 ล้านบาท ซึ่ง Indorama Ventures (Oxide & Glycols) LLC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศสหรัฐอเมริกา ได้รับในเดือนมีนาคม 2561 จากการเรียกร้องค่าเสียหายเนื่องจากธุรกิจหยุดชะงักในปี 2558 อ้างอิงรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27 เรื่อง รายได้อื่น ในงบการเงินของบริษัท

เพิ่มจำนวนมากซึ่งต้องการการวิจัยและพัฒนา ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งเน้นในการเข้าถึงนวัตกรรม ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาจำนวน 401.6 ล้านบาท (2560: 401.9 ล้านบาท) เพื่อการวิจัยและพัฒนาที่หลากหลายซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายต่างๆ อย่างเหมาะสม

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินในปี 2561 เท่ากับ 4,227.4 ล้านบาท เพิ่มสูงขึ้นจากปี 2560 จำนวน 362.9 ล้านบาท โดยต้นทุนทางการเงินเพิ่มสูงขึ้นไปในทิศทางเดียวกันกับการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยและอัตราดอกเบี้ย

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า-สุทธิ

บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า-สุทธิเท่ากับ 585.9 ล้านบาท และ 28.4 ล้านบาท ในปี 2561 และ ปี 2560 ตามลำดับ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญมีสาเหตุมาจากการปรับปรุงผลการดำเนินงานของกิจการร่วมค้า Dhunseri และ Polyprima อ้างอิงรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 12 เรื่องเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าในงบการเงินของบริษัท

ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปี 2561 เท่ากับ 3,812.4 ล้านบาท เปรียบเทียบกับรายได้ภาษีเงินได้ในปี 2560 เท่ากับ 1,400.2 ล้านบาท มีการปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสหรัฐอเมริกาจากร้อยละ 35 เหลืออัตราร้อยละ 21 ส่งผลให้เกิดการกลับรายการหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบางส่วนซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นในปี 2560 เป็นจำนวน 3,540 ล้านบาท อ้างอิงรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 34 เรื่องค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ในงบการเงินของบริษัท

กำไรสุทธิ

ล้านบาท	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2560 เทียบกับปี 2561
กำไรสุทธิ	21,078.3	26,337.6	25.0%
ร้อยละของรายได้รวม	7.4%	7.6%	
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม:			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	20,882.9	26,465.4	26.7%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	195.4	(127.8)	(165.4)%

กำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 26,337.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,259.3 ล้านบาทจากปี 2560 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.0 ซึ่งเป็นผลมาจากกำไรที่สูงขึ้นจากอัตรากำไรและการเข้าซื้อกิจการ ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อ EBITDA ทั้งนี้กำไรสุทธิสำหรับปีได้รวมรายการพิเศษคือ กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ ต้นทุนและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการซื้อกิจการ ซึ่งรายการเหล่านี้ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำจากการดำเนินงานตามปกติของกิจการ

ฐานะการเงิน

บริษัทมองภาพรวมฐานะการเงินของหลายๆ บริษัทในระดับกลุ่มบริษัท โดยมีการติดตามฐานะการเงินที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างใกล้ชิดในระดับกลุ่มบริษัท การวิเคราะห์ฐานะการเงินที่เปลี่ยนไปมีดังนี้

สินทรัพย์รวม

ณ สิ้นปี 2561 และ ปี 2560 บริษัทมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 379,194.8 ล้านบาท และ 282,358.4 ล้านบาทตามลำดับ สินทรัพย์เพิ่มขึ้นร้อยละ 34.3 มีสาเหตุหลักมาจากการเติบโตของธุรกิจโดยการขยายและการเข้าซื้อกิจการของบริษัท โดยรายละเอียดสินทรัพย์หลักของบริษัทมีดังนี้

ลูกหนี้การค้า

ณ สิ้นปี 2561 และ ปี 2560 บริษัทมีลูกหนี้การค้าสุทธิเท่ากับ 37,636.6 ล้านบาท และ 32,098.2 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 9.9 และ ร้อยละ 11.4 ของสินทรัพย์รวม บริษัทมีการกำกับดูแลและบริหารลูกหนี้ที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทย่อยแต่ละบริษัทมีความรับผิดชอบในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และติดตามค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยเน้นจำนวนหนี้ที่ครบกำหนดมาแล้วมากกว่า 12 เดือนเพื่อให้แน่ใจว่าการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้นเพียงพอ ทั้งนี้ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทอยู่ในระดับต่ำเนื่องจากการติดตามอย่างใกล้ชิด และการจัดเก็บหนี้ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยอายุลูกหนี้การค้ามีรายละเอียดดังนี้

ล้านบาท	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	796.6	855.6
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	105.3	138.6
3 - 6 เดือน	9.4	0.9
6 - 12 เดือน	0.2	0.2
มากกว่า 12 เดือน	160.2	150.0
สุทธิ	1,071.7	1,145.3
กิจการอื่นๆ		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	26,542.6	31,121.4
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	4,692.7	4,687.3
3 - 6 เดือน	798.4	253.8
6 - 12 เดือน	854.1	51.9
มากกว่า 12 เดือน	153.0	618.3
	33,040.8	36,732.7
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,014.3)	(241.5)
สุทธิ	31,026.5	36,491.2
รวม	32,098.2	37,636.5

สินค้าคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2561 และ ปี 2560 บริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิเท่ากับ 70,085.3 ล้านบาท และ 46,036.5 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 18.5 และร้อยละ 16.3 ของสินทรัพย์รวม การเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือนี้เป็นผลมาจากลูกค้าชะลอการซื้อออกไป การขยายกิจการและการเติบโตของธุรกิจในปี 2561

เงินลงทุนในการร่วมค้า

ณ สิ้นปี 2561 และ ปี 2560 บริษัทมีเงินลงทุนในการร่วมค้าเท่ากับ 5,294.0 ล้านบาท และ 6,247.1 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 1.4 และร้อยละ 2.2 ของสินทรัพย์รวม โดยการลดลงของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้านี้เป็นผลมาจากเงินลงทุนในกิจการร่วมทุน Polyprima มีการเปลี่ยนแปลงวิธีปฏิบัติทางบัญชีและถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ สิ้นปี 2561 และปี 2560 บริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิเท่ากับ 205,182.4 ล้านบาท และ 151,202.0 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 54.1 และร้อยละ 53.5 ของสินทรัพย์รวม โดยการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เป็นผลจากการเข้าซื้อในหลากหลายโครงการ และโครงการ Gas Cracker ในประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการ

ธุรกิจ PET มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 57.8 ในปี 2561 เมื่อเทียบกับปี 2560 เป็น 57,602.6 ล้านบาททั้งนี้ในปี 2561 บริษัทเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการ M&G Chemicals ซึ่งเป็นโรงงานผลิต PET ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศบราซิล นอกจากนั้นยังรวมถึงการเข้าซื้อโรงงาน PET ในประเทศอียิปต์และ Medco ซึ่งเป็นผู้แปรรูปผลิตภัณฑ์ PET ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศอียิปต์

ธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในปี 2561 เท่ากับ 55,633.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 47.2 เมื่อเทียบกับปี 2560 ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการ Avgol ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตเส้นใยขนุนวุ่นสำหรับผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัยใหญ่เป็นอันดับ 3 ของโลก นอกจากนั้นยังรวมถึงการเข้าซื้อกิจการ Kordama ซึ่งเป็นผู้ผลิตสิ่งทอสำหรับยางในรถยนต์รายใหญ่ที่สุดในทวีปยุโรปและการเข้าซื้อกิจการ Schoeller ซึ่งเป็นผู้ผลิตเส้นใยขนสัตว์ชนิดพิเศษในทวีปยุโรป

ธุรกิจ Feedstock มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในปี 2561 เท่ากับ 91,661.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.6 เมื่อเทียบกับปี 2560 สาเหตุโดยส่วนใหญ่มาจากการเข้าซื้อโรงงาน PTA ในประเทศโปรตุเกส รวมถึงโครงการ Gas Cracker ในประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ณ สิ้นปี 2561 และ ปี 2560 บริษัทรายงานสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 25,139.3 ล้านบาทและ 18,027.2 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 6.6 และ 6.4 ของสินทรัพย์รวม สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.5 เมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าและความสัมพันธ์กับลูกค้าจากการรวมธุรกิจ อ้างถึงรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 17 เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นในงบการเงินของบริษัท

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 เรื่องบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเนื่องด้วยเหตุผลทางกลยุทธ์ที่หลากหลาย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวนเงินดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญ

หนี้สินรวม

ณ สิ้นปี 2561 และ ปี 2560 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 227,339.5 ล้านบาท และ 163,371.7 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินที่เพิ่มสูงขึ้นมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มสูงขึ้น การออกหุ้นกู้และเจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มสูงขึ้นซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการเติบโตของปริมาณการผลิตจากการขยายธุรกิจและการเข้าซื้อกิจการ

เจ้าหนี้การค้า

ณ สิ้นปี 2561 และ ปี 2560 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าเท่ากับ 54,564.8 ล้านบาท และ 39,301.4 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการเติบโตของปริมาณการผลิตจากการขยายธุรกิจและการเข้าซื้อกิจการระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยของปี 2561 และ 2560 เท่ากับ 58.4 วัน และ 57.3 วัน ตามลำดับ

หนี้สินที่มีการระดมดอกเบี้ย

ณ สิ้นปี 2561 และ ปี 2560 บริษัทมีหนี้สินที่มีการระดมดอกเบี้ยเท่ากับ 136,764.4 ล้านบาท และ 95,785.1 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 36.0 และร้อยละ 33.9 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อทุนของบริษัทเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 0.54 เท่าในปี 2560 เป็น 0.60 เท่าในปี 2561 หลังจากใช้จ่ายสำหรับรายจ่ายฝ่ายทุนและการลงทุนจำนวน 76,684.7 ล้านบาท ในปี 2561 หนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 64,015.0 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็น 91,832.2 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการชำระการเข้าซื้อกิจการในปี 2561

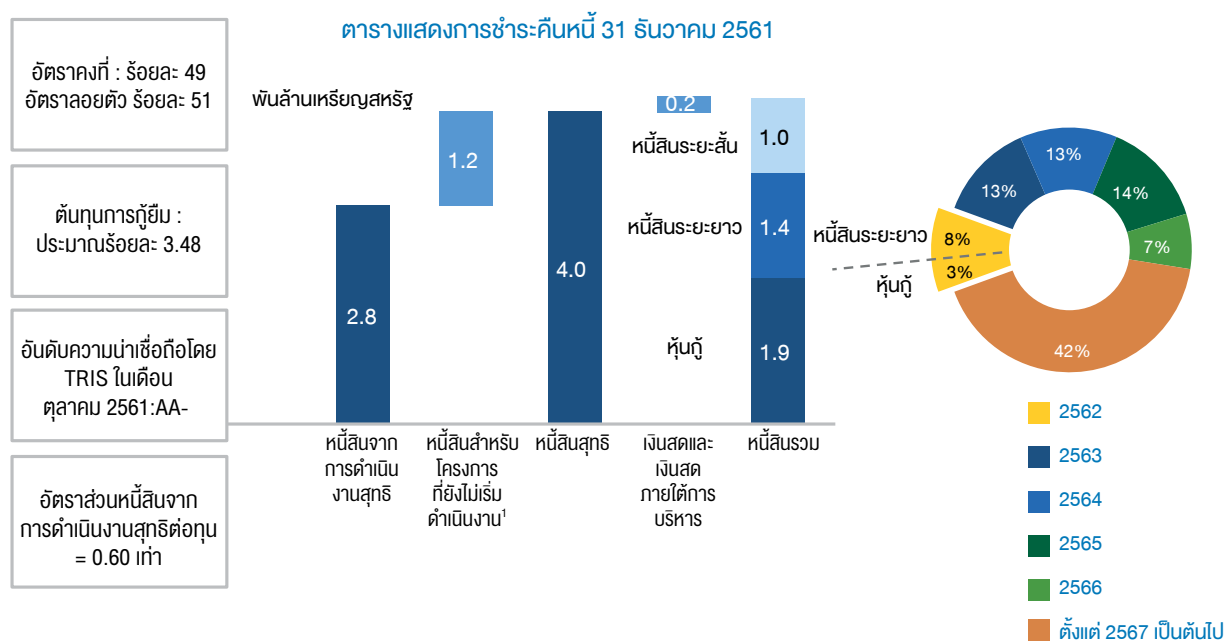


ตารางต่อไปนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินรวม และหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิ ในหน่วยพันล้านบาท

พันล้านบาท	ปี 2560	ปี 2561
หนี้สินรวม	96	137
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น	6	31
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (Current portion)	6	9
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระ (current portion)	3	3
เงินกู้ยืมระยะยาว (Non-current portion)	43	35
หุ้นกู้ (Non-current portion)	38	59
เงินสด และเงินสดภายใต้การบริหาร	7	5
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	6
เงินลงทุนระยะสั้นและเงินให้กู้ยืม	(0)	(0)
หนี้สินสุทธิ	89	131
หนี้สินสำหรับโครงการที่ยังไม่เริ่มดำเนินงาน (Project Debt)	25	40
หนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิ ¹	64	92
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (เท่า)	0.75	0.87
อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อทุน (เท่า)	0.54	0.60
หนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ (%)	58%	49%
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือโดยTRIS	A+	AA-

ข้อสังเกต : ¹ คิดจากหนี้สินในการดำเนินงานสุทธิ ซึ่งไม่รวมหนี้สินของโครงการลงทุนที่ยังไม่ก่อให้เกิดรายได้และกำไรจากการ

รูปภาพต่อไปนี้แสดงสัดส่วนหนี้สินสุทธิและแผนการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ในแต่ละปีในหน่วยพันล้านเหรียญสหรัฐ



¹ รวมหนี้สินจากโครงการต่างๆซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินงานและยังก่อให้เกิดรายได้แก่กิจการ ณ ปัจจุบัน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2561 และ ปี 2560 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 151,855.4 ล้านบาท และ 118,986.7 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นโดยมีสาเหตุหลักมาจากการระดมทุนผ่านการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิการเพิ่มขึ้นของกำไรสะสมจากผลกำไรของบริษัทหลังจ่ายเงินปันผล และผลขาดทุนจากการแปลงค่าเงินลงทุนในต่างประเทศเนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาทในปี 2561 เมื่อเทียบกับปี 2560 โปรดดูรายละเอียดใน “งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น” ในงบการเงินของบริษัท

กระแสเงินสด

บริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานจำนวน 31,980.6 ล้านบาทในปี 2561 เมื่อเทียบกับ 28,906.8 ล้านบาทในปี 2560 เนื่องจากการปรับปรุงในส่วนของผลการดำเนินงานและกระแสเงินออกของเงินทุนหมุนเวียนสุทธิจากราคาผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ

เงินสดที่ใช้ในกิจกรรมลงทุนในปี 2561 เท่ากับ 56,227.3 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ในการเข้าซื้อกิจการ M&G PET ในประเทศบราซิล กิจการร่วมค้า Corpus Christi ในประเทศสหรัฐอเมริกา Avgol Dhunseri PET ในประเทศอียิปต์ Kordama Medco Sorepla และ Schoeller และโครงการ Gas Cracker ที่ดำเนินการอยู่ รายจ่ายฝ่ายทุนและรายจ่ายที่ใช้ในการลงทุนมาจากแหล่งเงินทุนที่หลากหลาย อาทิ เงินกู้ยืมระยะยาว และกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

เงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2561 เท่ากับ 22,566.7 ล้านบาท บริษัทมีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมจัดหาเงินจากเงินสดรับจากหุ้นออกให้ตามการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ การออกหุ้นกู้ และเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวสุทธิจากการชำระคืนหนี้ ซึ่งใช้เพื่อการเติบโตของธุรกิจ ในทางกลับกันบริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปสำหรับการจ่ายดอกเบี้ยและการจ่ายเงินปันผลระหว่างปี 2561

สภาพคล่อง

กระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่แข็งแกร่งและการขยายระยะเวลาคงกำหนดในการชำระหนี้ช่วยเพิ่มสภาพคล่องที่ดีขึ้นให้กับบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีสภาพคล่องเท่ากับ 80,540.3 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร รวมทั้งวงเงินสินเชื่อที่ยังมิได้เบิกใช้ การมีสภาพคล่องที่ดีเช่นนี้ช่วยให้บริษัท มีความยืดหยุ่นในการบริหารงาน และสามารถนำเงินไปลงทุนในทุกช่วงเวลาที่มีโอกาสเกิดขึ้น

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัท คำนวณจากการหารสินทรัพย์หมุนเวียนด้วยหนี้สินหมุนเวียน โดยบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับ 1.1 เท่า ซึ่งลดลงจาก 1.4 เท่า ณ สิ้นปี 2560 โดยส่วนหนึ่งมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตามอัตราส่วนดังกล่าวมีค่าเกิน 1 นี้ยังคงแสดงให้เห็นถึงการมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่งและสภาพคล่องที่ดี รวมไปถึงการแสดงความเชื่อมั่นว่าบริษัทจะมีความสามารถในการชำระหนี้สินระยะสั้น

อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity Ratio)

อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นคำนวณจากการหารกำไรสุทธิที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยที่เป็นส่วนของบริษัทใหญ่ โดยในปี 2561 และ ปี 2560 บริษัทมีอัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 20.2 และ ร้อยละ 20.3 ตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทยังมีอัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นหลัก (Core ROE) เท่ากับร้อยละ 21.1 ในปี 2561 ซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญเมื่อเทียบกับร้อยละ 16.5 ณ สิ้นปี 2560 หรือเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 4.6 การเพิ่มขึ้นในอัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเป็นในทิศทางเดียวกับการเติบโตของกำไรสุทธิ

หมายเหตุ: สูตรการคำนวณ Core ROE = กำไรสุทธิหลักที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท สุทธิด้วยดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Assets Ratio)

อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์คำนวณจากการหารกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีจ่ายด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย โดยในปี 2561 และ ปี 2560 บริษัทมีอัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์เท่ากับร้อยละ 10.4 และร้อยละ 8.7 ตามลำดับ อีกทั้งยังบริษัทประสบความสำเร็จในอัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์หลัก (Core ROA) เท่ากับร้อยละ 9.9 ในปี 2561 ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับร้อยละ 8.1 ในปี 2560 หรือเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 22.3 เป็นในทิศทางเดียวกับการเติบโตของกำไรหลักสุทธิ

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (Net Debt to Equity Ratio)

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อทุนคำนวณจากการหารหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัท โดย ณ สิ้นปี 2561 และ ปี 2560 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อทุนเท่ากับ 0.87 เท่า และ 0.75 เท่า ตามลำดับ เกิดจากการออกหุ้นกู้และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งใช้ในการเข้าซื้อกิจการ การขยายกิจการ และความต้องการเงินทุนหมุนเวียน อย่างไรก็ตามโดยส่วนใหญ่แล้วเงื่อนไขทางการเงินของหนี้สินคือมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทไม่เกินสองเท่า

ความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR)

ความสามารถในการชำระหนี้คำนวณจากการหาร Core EBITDA ด้วยเงินต้นที่ถึงกำหนดชำระและดอกเบี้ย โดย ณ สิ้นปี 2561 และ ปี 2560 บริษัทมีความสามารถในการชำระหนี้ที่ 3.5 เท่า และ 3.7 เท่า ตามลำดับความสามารถในการชำระหนี้ลดลงเพียงเล็กน้อยเนื่องจากเงินกู้ยืมที่กู้มาเพื่อใช้ซื้อกิจการ อย่างไรก็ตาม DSCR ยังคงอยู่ในระดับที่ดีแสดงให้เห็นถึงกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทที่เพียงพอในการจ่ายชำระคืนเงินต้นที่ถึงกำหนดชำระและดอกเบี้ยในระหว่างปี อย่างไรก็ตามโดยส่วนใหญ่แล้วเงื่อนไขทางการเงินของหนี้สินของบริษัทคือมีความสามารถในการชำระหนี้ที่ 1.1 เท่า

ผ้าอ้อมแห้งสบาย

ด้วยเส้นใย Ultra-wicking
ที่ช่วยดึงความชื้นจากผิวสัมผัส
จากไอวีแอล

ผ้าอ้อมพรีเมียมแบรนด์ชั้นนำระดับโลกต่างวางใจในเส้นใยสังเคราะห์ผสม
จากอินโดรามา เวนเจอร์ส ที่ประสิทธิภาพมาพร้อมกับสัมผัสที่นุ่มสบาย
จึงครองใจผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง



INDORAMA
VENTURES

> Empowering potential.

CHEMICALS | POLYMERS | FIBERS

ปัจจัยความเสี่ยง



การติดตามความเสี่ยงและ กลไกการควบคุมของบริษัท

บริษัทมีแนวทางการบริหารความเสี่ยงทั้งแบบพัฒนาจากบนลงล่าง (top-down) และแบบล่างขึ้นบน (bottom-up) เพื่อระบุและบริหารจัดการความเสี่ยงทางธุรกิจในทุกระดับ ทั้งในระดับองค์กรและระดับบริษัทย่อยทั่วโลก นำโดยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการและผู้บริหารอาวุโส โดยครอบคลุมการประเมินและทบทวนความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งความเสี่ยงทั่วโลกและปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจ บริษัท หัวหน้าหน่วยธุรกิจแต่ละแห่งซึ่งเป็นทั้งสมาชิกคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง รวมถึงเป็นสมาชิกคณะกรรมการธุรกิจหลัก มีหน้าที่ติดตามความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างใกล้ชิดและสร้างความ

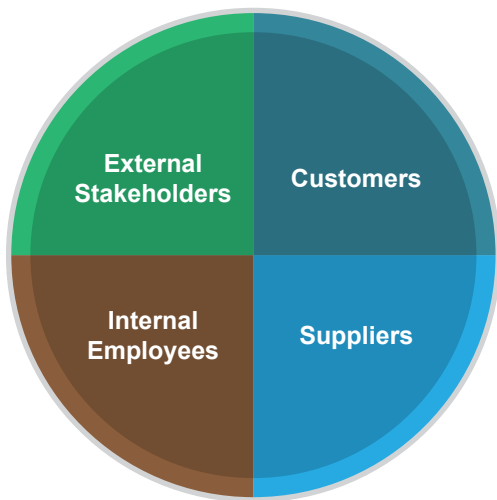
มั่นใจต่อการมีระบบป้องกัน ควบคุมเพื่อบริหารความเสี่ยง มีการวิเคราะห์บันทึกและรายงานความเสี่ยงที่สำคัญทั้งหมด คณะกรรมการหลายชุด ทั้งในระดับธุรกิจและระดับโรงงานจะมีการทบทวนรายงานการบริหารความเสี่ยงพร้อมแผนบรรเทาความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงจะทำการทบทวนการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของแผนธุรกิจ การขยายธุรกิจและโครงการควบรวมและเข้าซื้อกิจการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจในด้านความยั่งยืน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมจากการดำเนินธุรกิจ

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

การคุกคามด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ การรั่วไหลของข้อมูล หรือ ความล้มเหลวของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจหรือชื่อเสียงของบริษัท

บริษัทใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (ระบบ IT) ซึ่งครอบคลุมระบบบริหารจัดการทั้งภายใน และภายนอก การติดต่อพันธมิตรและลูกค้า (vendors) การดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงลูกค้า ซึ่งระบบดังกล่าวเกี่ยวข้องกับ :

- การสั่งซื้อและการจัดการวัสดุจากซัพพลายเออร์
- การแปลงวัตถุดิบเป็นผลิตภัณฑ์
- การรับและประมวลผลคำสั่งซื้อและจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้า
- การทำการตลาดสู่ลูกค้า
- การรวบรวมและจัดเก็บข้อมูลลูกค้า พนักงาน นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ
- การประมวลผลธุรกรรม รวมถึง เงินเดือน พนักงาน ลูกจ้าง และการชำระเงินให้กับลูกค้าและผู้ขาย
- การค้นคว้าและการวิจัยเชิงลึกซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ รวมถึงแผนธุรกิจและข้อมูลทางการเงิน
- การปฏิบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมาย ข้อบังคับและภาษี
- การให้ความปลอดภัยของข้อมูล
- และการจัดการกระบวนการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ



Information Technology System

บริษัทมีมาตรการรักษาความปลอดภัยข้อมูลที่หลากหลายมิติสำหรับระบบไอที รวมถึงบุคคลที่สามที่ให้บริการกับบริษัท อย่างไรก็ตาม ภัยคุกคามในการเผชิญไวรัสคอมพิวเตอร์ หรือรหัสที่มุ่งร้าย ความพยายามในการเข้าถึงโดยไม่ได้รับอนุญาต การหลอกลวง และการโจมตีทางไซเบอร์อื่นๆ ยังคงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

เป็นที่รับรู้โดยทั่วไปว่า สถานการณ์ในโลกปัจจุบัน การโจมตีทางไซเบอร์และภัยคุกคามทางไซเบอร์อื่นๆ ยังคงเกิดขึ้นบ่อยครั้ง มีวิวัฒนาการอย่างต่อเนื่องตามประเภท ยังมีความล้าสมัยมากขึ้น และถูกสร้างขึ้นโดยกลุ่มและบุคคลที่มีความเชี่ยวชาญและแรงจูงใจที่หลากหลาย

การโจมตีทางไซเบอร์และภัยคุกคามทางไซเบอร์นั้น สามารถมีได้หลายรูปแบบ รวมถึง การกรรโชกทางไซเบอร์ การหลอกลวงให้หลงเชื่อ การขโมยรหัสผ่าน หรือการเปิดช่องให้ไวรัสหรือมัลแวร์ เช่น แรนซัมแวร์ ผ่านทางอีเมลชวนเชื่อ ซึ่งอาจคุกคามความปลอดภัยของบริษัทจากช่องโหว่ หรือการพยายามหลายระบบไอที หรือของบุคคลที่สามที่ให้บริการของบริษัทเนื่องจากเทคนิคที่ใช้ในการโจมตีเหล่านี้มีการเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้งและอาจตรวจจับได้ยาก หรือตรวจพบได้ไม่ทันทั่วถึง แม้ว่าบริษัทจะมีนโยบายและขั้นตอนเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลส่วนบุคคลทั้งหมดที่รวบรวมโดยบริษัท หรือผู้ให้บริการบุคคลที่สามของบริษัทได้รับการดูแลอย่างปลอดภัย แต่การละเมิดการเข้าถึงข้อมูลอันเนื่องมาจากข้อผิดพลาดของมนุษย์ หรือการกระทำโดยเจตนาหรือไม่เจตนาก็ตาม ก็อาจเกิดขึ้นได้

แม้ว่าในปัจจุบัน การดำเนินธุรกิจของบริษัทยังไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์และการละเมิดเข้าถึงข้อมูล อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจเผชิญต่อความเสียหาย หรือการเปิดเผยข้อมูลธุรกิจที่เป็นความลับ หรือข้อมูลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากภัยคุกคามทาง IT นอกจากนี้บริษัทอาจได้รับความเสียหายทางด้านชื่อเสียง การแข่งขันและ/หรือธุรกิจได้รับความเสียหาย อันทำให้เกิดค่าใช้จ่ายต่างๆ และอาจนำไปสู่การฟ้องร้องดำเนินคดี ค่าปรับและ/หรือความเสียหายซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน เงินหมุนเวียน และสถานะทางการเงินของบริษัท

บริษัทมีแผนกู้คืนความเสียหายและแผนจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ หากระบบไอทีถูกคุกคาม ละเมิด หรือไม่สามารถปฏิบัติตามการปฏิบัติงานไม่ว่าด้วยเหตุผลใดก็ตาม อาทิ ประสิทธิภาพการทำงานที่ลดลง ความล้มเหลวอันเนื่องมาจากการโจมตีทางไซเบอร์ในระบบของผู้ให้บริการบุคคลที่สาม เหตุการณ์ภัยพิบัติ กระแสไฟฟ้าขัดข้อง ช่องโหว่ของระบบรักษาความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ ระบบเครือข่ายขัดข้อง การอัปเดตที่ล้มเหลว หรือเหตุการณ์อื่นที่คล้ายคลึงกัน ซึ่งหากแผนการกู้คืนระบบและควบคุมความต่อเนื่องทางธุรกิจไม่สามารถแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพในเวลาอันรวดเร็ว บริษัทอาจประสบปัญหาที่ไม่สามารถจัดการหรือดำเนินธุรกิจได้

แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

- บริษัทมีระบบการป้องกันด้วยไฟร์วอลล์ Antivirus, Antimalware ที่ทันสมัย โปรแกรมแก้ไขรุ่นล่าสุดของระบบ การป้องกันภัยคุกคามขั้นสูงเพื่อเสริมความแข็งแกร่งของความปลอดภัยให้กับระบบ
- บริษัทดำเนินการสร้างการรับรู้ และให้ความรู้แก่ผู้ใช้ระบบ เกี่ยวกับความเสี่ยงของการรักษาความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ และให้มีการฝึกอบรมสำหรับการใช้งานระบบอย่างปลอดภัย
- บริษัทมีนโยบายสำรองข้อมูลเพื่อปกป้องระบบและข้อมูล เช่น กรณีที่ระบบถูกโจมตี ข้อมูลสำรองสามารถนำมาใช้แก้ปัญหาได้ทันทั่วถึง
- บริษัทมีความสามารถในการลดผลกระทบและการถูกละเมิดของเหตุการณ์การโจมตี โดยสามารถระบุและจำแนกแอปพลิเคชัน ฐานข้อมูล ระบบ และข้อมูลต่างๆ ที่เกิดเหตุได้ สามารถลดความเสี่ยงภายในด้วยการเฝ้าระวังกิจกรรมของผู้ใช้อย่างใกล้ชิด วิเคราะห์พฤติกรรมของผู้ใช้ระบบ และประเมินความเสี่ยงเป็นประจำเพื่อหาจุดอ่อนและปรับปรุงด้านความปลอดภัยเชิงรุก
- บริษัทมีข้อกำหนดควบคุมอย่างเข้มงวดต่อกิจกรรมทางด้าน IT ของผู้ใช้งาน เพื่อยกระดับความสามารถด้านความปลอดภัยและความเป็นส่วนตัวทั่วทั้งบริษัท เพื่อรักษาข้อมูลสำคัญและอ่อนไหวให้เกิดความปลอดภัยและป้องกันการเกิดช่องโหว่จากภายในองค์กร
- บริษัทดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการประเมินภัยคุกคามด้านความปลอดภัย สร้างความสมดุลเพื่อดำรงไว้ซึ่งมาตรการความปลอดภัย

เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมรักษาความปลอดภัยและมาตรการตอบโต้ในสถานที่นั้นๆ อยู่ในระดับเหมาะสมที่สามารถรับมือกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้

นวัตกรรมที่เปลี่ยนแปลงอย่างพลิกผัน อาจนำไปสู่ความเสี่ยงการทดแทนพลาสติก PET

ในยุคที่นวัตกรรมและเทคโนโลยีมีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา หากบริษัทปรับกลยุทธ์หรือพัฒนาเทคโนโลยีไม่ทันการเปลี่ยนแปลงนั้น อาจทำให้บริษัทไม่สามารถดำรงขีดความสามารถในการแข่งขันได้ ซึ่งอาจกระทบโมเดลธุรกิจและการปฏิบัติงานหลักขององค์กร

โดยเฉพาะอย่างยิ่ง แนวโน้มการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมซึ่งเน้นวัสดุทดแทนขวดพลาสติก แม้ว่าจะเป็นแนวคิดที่ดีที่สร้างการตระหนักในสิ่งแวดล้อมมากขึ้น อย่างไรก็ตาม อาจทำให้เกิดการเข้าใจผิด ที่หมายรวม พลาสติก PET ซึ่งรีไซเคิลได้ และอาจทำให้กระทบกับการใช้พลาสติก PET ในอนาคต ทั้งนี้ เทคโนโลยีวัสดุทดแทน PET เช่น พลาสติกชีวภาพ biodegradable plastic อาจมีผลกับการเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดได้

ปัจจุบันลูกค้ามีความคาดหวังในผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ความต้องการมากขึ้น การพัฒนาอย่างฉับพลันอาจเปลี่ยนความคาดหวังของลูกค้า หรือเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทได้ บริษัทอาจเตรียมพร้อมรับมือไม่ทันการณ์ หากไม่มีการติดตามความเสี่ยงด้านกลยุทธ์นี้หรือหากไม่มีเครื่องจักรหรือเทคโนโลยีที่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม นวัตกรรมอาจถูกยับยั้งด้วยเงื่อนไขหรือข้อจำกัดของตัวธุรกิจหรือโครงสร้างองค์กรได้เช่นกัน

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

บริษัททบทวนแนวทางการพัฒนากลยุทธ์ขององค์กรในรูปแบบที่เหมาะสมกับการปรับตัวและตอบสนองต่อปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยแวดล้อมต่างๆอย่างต่อเนื่อง บริษัทให้ความสำคัญต่อกลยุทธ์ในการวิจัยและพัฒนา โดยลงทุนในระดับที่เหมาะสมเทียบกับสิ่งที่ได้รับ รวมทั้งคำนึงถึงผลกระทบเชิงบวกที่มีนัยสำคัญต่อยุทธศาสตร์ทางธุรกิจในอนาคต บริษัทประสานงานอย่างใกล้ชิดกับเจ้าของแบรนด์ต่างๆ ในการสื่อสาร, สนับสนุนการรีไซเคิล และให้ความรู้เกี่ยวกับความแตกต่างของพลาสติกทั่วไปกับพลาสติก PET นอกจากนี้บริษัทดำเนินกลยุทธ์เพิ่มการลงทุนสำหรับโรงงานรีไซเคิล และสนับสนุนการรีไซเคิล PET อย่างมีนัยสำคัญ

แนวโน้มของนวัตกรรมที่อาจเปลี่ยนแปลงอย่างพลิกผัน กับโอกาสทางธุรกิจ

มุมมองนวัตกรรม Disruptive innovation สามารถเป็นโอกาสในการเติบโตได้อย่างมีนัยสำคัญ หากเราเข้าใจและเตรียมพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นนี้และตอบสนองได้อย่างทันทั่วทั้ง จะทำให้บริษัทเติบโตและมีข้อได้เปรียบทางการแข่งขัน

ด้วยนวัตกรรมของปัญญาประดิษฐ์ artificial intelligence (AI) ผสมผสานกับศาสตร์แห่งความยั่งยืน สามารถช่วยสังคมและสิ่งแวดล้อมได้อย่างมาก ปัญญาประดิษฐ์ artificial intelligence (AI) เป็นเครื่องมือในหลายมิติ ทั้งเรื่อง โมเดลทางกายภาพ ทางเศรษฐศาสตร์ การตัดสินใจในกรอบที่ซับซ้อน รวมถึง การจัดการข้อมูลทางวิทยาศาสตร์ จะสามารถเป็นเครื่องมือที่ช่วยเรื่องข้อมูลการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศได้เป็นอย่างมาก อีกทั้งยังช่วยในการบริหารจัดการน้ำและพลังงานได้อย่างยั่งยืน

บริษัทลงทุนในการวิจัยและพัฒนา ทั้งยังส่งเสริมนวัตกรรม และสนับสนุนให้บุคลากรพัฒนาเชิงรุก เพื่อปรับตัวให้ทันต่อภัยคุกคามหรือโอกาสที่จะเกิดขึ้น การเตรียมความพร้อมนี้จะช่วยให้บริษัทผลิตสินค้านวัตกรรมที่ทันต่อการแข่งขัน ซึ่งเป็นการเปลี่ยนแปลงพื้นฐานของการดำรงชีวิตและการทำงาน

บริษัททำงานใกล้ชิดกับลูกค้าที่อยู่ทั่วโลก พัฒนานวัตกรรมและเสนอคำตอบที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การส่งมอบผลิตภัณฑ์พร้อมนวัตกรรมที่ให้คุณค่าเพิ่มมากขึ้น High-Value Added (HVA) products

ด้วยรากฐานที่แข็งแกร่งของเราในตลาด PET และการเข้าถึงทางภูมิศาสตร์ทั่วโลก เรามองเห็นโอกาสมากมายที่จะขยายแบรนด์ POLYSHIELD® PET และ OXYCLEAR® Barrier PET ให้ได้เต็มศักยภาพ และเข้าถึงลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าปัจจุบันและลูกค้าใหม่ทั่วโลก

ที่ผ่านมาเราได้ใช้ประโยชน์จากโอกาสทางธุรกิจในตลาดสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นหนึ่งในตลาดเม็ดพลาสติกที่มีคุณสมบัติป้องกันการซึมผ่านที่ใหญ่ที่สุดของโลก ผ่านใบอนุญาต OXYCLEAR® Barrier PET ในสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้ การเข้าซื้อกิจการตามยุทธศาสตร์ในเยอรมนี จะช่วยผลักดันให้ไอร์แอลสามารถก้าวไปสู่ความสำเร็จอีกขั้นในตลาดโลก การเข้าซื้อกิจการนี้ตอกย้ำความมุ่งมั่นของเราที่จะส่งมอบคุณค่าที่ดีที่สุดให้กับลูกค้าและสร้างมูลค่าในระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นของเรา

วิกฤตน้ำอาจส่งผลกระทบต่อภาคการหยุดชะงัก ในการดำเนินธุรกิจและธุรกรรมทางเศรษฐกิจ

วิกฤตน้ำ เกี่ยวเนื่องกับการเสื่อมลงของปริมาณและคุณภาพของทรัพยากรน้ำสะอาด ซึ่งเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในหลายพื้นที่ทั่วโลก ทั้งยังส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องด้านสิ่งแวดล้อม เช่น สภาพอากาศที่เลวร้าย และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความเสี่ยงเหล่านี้ทวีคูณขึ้นทั้งผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้นในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ทรัพยากรน้ำมีผลต่อสถานการณ์ด้านอาหาร พลังงาน ความยากจน การเติบโตทางเศรษฐกิจ ประเด็นขัดแย้งต่างๆ การปรับตัวทางสภาพอากาศ ความหลากหลายทางชีวภาพ ทั้งนี้ การจัดการทรัพยากรน้ำอย่างไม่เหมาะสมมีอัตราเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจนำไปสู่ความเสื่อมถอยทางระบบนิเวศอย่างมีนัยสำคัญ และมีผลต่อผลิตภัณฑ์ที่อุตสาหกรรมผลิตด้วย

เพื่อให้เกิดการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน คงความสามารถในการแข่งขัน สร้างความแตกต่าง และบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างเหมาะสม สถานการณ์ขาดแคลนน้ำกำลังเพิ่มขึ้น ทำลายและมีผลต่อความเสี่ยงด้านกายภาพ ด้านการเงิน ด้านกฎระเบียบข้อกำหนด และความเสี่ยงด้านชื่อเสียง สภาพอากาศที่เลวร้ายมากขึ้น อาจนำไปสู่ ภาวะแห้งแล้ง และอุทกภัย ซึ่งอาจกระทบกับบริษัท



ในหลายพื้นที่ซึ่งบริษัทดำเนินงานอยู่ ปัจจัยเหล่านี้เป็นแรงผลักดันที่เพิ่มขึ้นให้ลดการใช้น้ำ และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด

แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของโรงงานและกลุ่มธุรกิจ ติดตามระเบียบข้อกำหนดต่างๆ และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ อย่างสม่ำเสมอ ทั้งยังวิเคราะห์สถานการณ์จำลองต่างๆ Scenario analysis เพื่อประเมินความเสี่ยงและโอกาสด้านทรัพยากรน้ำ
- บริษัทสื่อสารกับหน่วยงานท้องถิ่นเป็นประจำและต่อเนื่อง เพื่อตรวจสอบระดับน้ำใต้ดินและระดับน้ำในอ่างเก็บน้ำ เพื่อให้มั่นใจว่ามีปริมาณน้ำเพียงพอและไม่ประเด็นขัดแย้งกับผู้มีส่วนได้เสียบริเวณใกล้เคียง การวางแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทจะรวมเรื่องน้ำเป็นหนึ่งในองค์ประกอบด้วย
- บริษัทวิเคราะห์ความอ่อนไหวของทรัพยากรน้ำ (Water Sensitivity Analysis) โดยใช้เครื่องมือวิเคราะห์ความเสี่ยงของน้ำ ซึ่งพัฒนาโดย World Resources Institute (WRI) เพื่อระบุพื้นที่ที่มีความตึงเครียดด้านน้ำ เครื่องมือนี้ช่วยให้บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลง การมีอยู่และความต้องการใช้น้ำ water demand, water supply วิเคราะห์ความเสี่ยงจากผู้มีส่วนได้เสียและการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบซึ่งอิงจากสถานการณ์ปัจจุบันและในอนาคต ทั้งนี้เราวิเคราะห์แนวโน้มสถานการณ์น้ำในอนาคตสำหรับปี ค.ศ. 2020, 2030 และ 2040 โดยผลดังกล่าวได้รับการหารือในที่ประชุมเพื่อประเมินความเสี่ยง ระบุแผนการจัดการที่จำเป็น รายไตรมาส โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับโรงงานที่ตั้งอยู่ในพื้นที่เสี่ยงต่อวิกฤตน้ำ
- บริษัทประเมินความเป็นไปได้และทางเลือกต่างๆ ในการลดการใช้น้ำ เพิ่มการรีไซเคิล และนำน้ำเสียกลับมาใช้ใหม่ ด้วยการใช้โรงบำบัดน้ำเสียเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของ Zero Liquid Discharge (ปราศจากการปล่อยน้ำทิ้งสู่สาธารณะ) รวมทั้งกำหนดเป้าหมายทั้งในระดับองค์กรและระดับกลุ่มธุรกิจ
- บริษัทมีความมุ่งมั่นต่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน (ซึ่งรวมถึงการใช้น้ำจากแหล่งน้ำและการปล่อยน้ำทิ้ง) โดยการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมทั้งหมดที่บังคับใช้มาตรฐานระหว่างประเทศและระเบียบข้อบังคับของประเทศที่เข้าดำเนินธุรกิจ และจะใช้แนวทางปฏิบัติเชิงรุกเพื่อแสดงถึงความเป็นผู้นำและความรับผิดชอบต่อสังคมตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทานของบริษัท

ความเสี่ยงธุรกิจ Business Risks

การขยายธุรกิจและการดำเนินงานในต่างประเทศ ช่วยเปิดโอกาสที่ท้าทายหลากหลาย เช่น เศรษฐศาสตร์มหภาค, ภูมิศาสตร์การเมือง, ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม และ กฎระเบียบ

- หน่วยงานธุรกิจของบริษัทมีการขยายการดำเนินงานไปทั่วโลกอย่างต่อเนื่อง การขยายตัวอย่างรวดเร็วของธุรกิจในระดับสากลไปสู่ประเทศภูมิภาค ผลิตภัณฑ์ใหม่ นอกจากจะสร้างโอกาสแล้วยังเป็นปัจจัยที่ทำให้บริษัทเผชิญความท้าทายและความเสี่ยงใหม่
- ความเสี่ยงอาจอยู่ในรูปแบบของการเปลี่ยนแปลงด้านการเมือง ความปลอดภัยและความมั่นคงของพนักงาน ทรัพยากรที่จับต้องได้และจับต้องไม่ได้ อันเกิดจากการก่อการร้ายในประเทศใหม่ การต่อต้านชาติ การรวมกลุ่มเพื่อผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจที่ไม่ได้คาดหมาย รวมถึงการเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย มาตรการต่างๆ หรือโรคระบาดที่อาจเกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว

- บริษัทอาจจำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎหมายต่างประเทศที่มีความไม่แน่นอน และมีการเปลี่ยนแปลงโดยคาดไม่ถึง การควบคุมสกุลเงิน กฎระเบียบด้านภาษี ความเปลี่ยนแปลงด้านสนธิสัญญาด้านภาษีระหว่างประเทศ การเก็บภาษีนำเข้า ภาษีต่อต้านการทุ่มตลาด ความต้องการด้านสิ่งแวดล้อมและการกำกับดูแล การควบคุมการนำเข้าและส่งออก เป็นต้น
- ซึ่งโดยส่วนใหญ่อยู่นอกเหนือการควบคุมของเราและอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินงานของบริษัท

แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

ความเป็นไปได้และผลกระทบจากความเสถียรมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น บริษัทได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ของผลกระทบทางธุรกิจจากความเสี่ยงและได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงดังนี้

- วิเคราะห์ความอ่อนไหวในแผนธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว ประเมินการเชื่อมโยงกันในความหลากหลายของความเสี่ยงในธุรกิจ
- ตรวจสอบและวิเคราะห์สถานการณ์การลงทุนที่เข้มงวดเพื่อให้ได้รับประโยชน์จากโอกาสและบรรเทาความเสี่ยงที่หลากหลายทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึงด้านสิ่งแวดล้อมและการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านภูมิศาสตร์การเมืองในทุกๆ โอกาสทางธุรกิจก่อนการตัดสินใจของคณะผู้บริหารและที่ประชุมของบริษัท
- สังเกตการณ์อย่างใกล้ชิดในสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องทางการเมือง เศรษฐกิจและข้อกำหนดในแต่ละประเทศ รวมทั้งภัยจากกลุ่มต่อต้านชาติและกลุ่มก่อการร้าย ความปลอดภัยและความมั่นคงของพนักงานและทรัพย์สินของบริษัท

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Risk)

การเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ หลังข้อตกลง การประชุมรัฐภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสมัยที่ 21 (COP21) ได้มีผลสะท้อนต่อสิ่งแวดล้อม สังคม การเมือง และเศรษฐกิจ บริษัท ได้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ดังนี้

- ปัจจัยเสี่ยงด้านกฎระเบียบ:** ค่าใช้จ่ายการดำเนินการเพิ่มขึ้น เนื่องจากการออกกฎหมายโดยตรงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (เช่น ระบบการค้าคาร์บอนแบบกำหนดเพดาน การลดและจัดสรรสิทธิในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ภาษีที่เรียกเก็บจากก๊าซคาร์บอน เป็นต้น) และบทบัญญัติทางกฎหมายที่ส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน (เช่น การกำหนดเป้าหมายด้านพลังงานทดแทน การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน เป็นต้น) ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท
- บริษัทมีโรงงาน 93 แห่ง ใน 31 ประเทศ (เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2561) บริษัทอาจได้รับผลกระทบทางตรง และ/หรือทางอ้อมจากขอบเขตการออกภาษีคาร์บอน ซึ่งเป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายจากการผลิตที่เพิ่มขึ้น และ/หรือ ผลกระทบจากห่วงโซ่อุปทาน หรือ ทิศทางความต้องการของลูกค้า
- กฎระเบียบดังกล่าวส่งผลกระทบต่อด้านการเงินของบริษัท โดยการที่บริษัทถูกกำหนดให้ต้องใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดการใช้คาร์บอนในการผลิตให้น้อยลง เพื่อปกป้องสภาพอากาศในระยะยาว
- ความเสี่ยงด้านกายภาพ:** เหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับความเสียหายจากสภาพอากาศที่รุนแรง ส่งผลให้เกิด น้ำท่วม ความแห้งแล้ง พายุไซโคลนที่เกิดขึ้นบ่อยครั้งและรุนแรง ซึ่งย่อมมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท และห่วงโซ่อุปทาน

- **การเปลี่ยนแปลงความพึงพอใจของผู้บริโภค:** การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการบริโภคที่เพิ่มขึ้นต่อความต้องการผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสภาพอากาศ ส่งผลให้เกิดความต้องการที่ลดลงของผลิตภัณฑ์ที่สร้างก๊าซเรือนกระจก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในยุโรป บริษัทที่ขาดสิ่งเหล่านี้จะเผชิญความเสี่ยงต่อความพ่ายแพ้เชิงกลยุทธ์ต่อบริษัทที่สามารถสร้างตำแหน่งให้กับตนเองได้ก่อน ในการมีผลิตภัณฑ์ หรือ การบริการที่เป็นมิตรต่อสภาพอากาศ
- **ปัจจัยเสี่ยงด้านชื่อเสียง:** เป็นอีกหนึ่งความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท ซึ่งหากตระหนักได้ช้าในด้านความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศที่อาจต้องเผชิญกับผลกระทบที่ทำให้เสียหายด้านชื่อเสียงและเครื่องหมายการค้า

คณะผู้บริหารของบริษัทได้แต่งตั้งสมาชิกอาวุโสในระดับองค์กรเพื่อดูแลด้านความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศอย่างใกล้ชิดและทำหน้าที่รายงานไปยังทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง (SRMC) ซึ่งจะรายงานให้ประชุมของบริษัททราบต่อไป

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมุ่งเน้นความสำคัญในการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีมาตรการหลักในการดำเนินการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งเป็นเป้าหมายขององค์กรที่กำหนดไว้และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะในรายงานความยั่งยืนและในเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทเข้าร่วม การประเมิน Dow Jones Sustainability Indices, CDP's Climate Change and Supply Chain, FTSE และการประเมินด้านความยั่งยืนอื่นๆ ซึ่งการประเมินเหล่านี้ให้ประโยชน์กับบริษัทดังต่อไปนี้

- ระบุการประหยัดทางการเงิน
- มีการเตรียมความพร้อมด้านกฎระเบียบ
- พัฒนาการตระหนักถึงความเสี่ยงและความยืดหยุ่นในระยะยาวเพิ่มมากขึ้น
- เสริมสร้างชื่อเสียงและความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น
- บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับนวัตกรรม การรีไซเคิล และพัฒนาระบบเศรษฐกิจแบบหมุนเวียน (circular economy)
- เพิ่มความมุ่งมั่นในการใช้พลังงานทดแทน
- การลดปริมาณการใช้ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ผ่านการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจกและการรับรองการตรวจสอบจากบุคคลภายนอกเพื่อทำความเข้าใจและใช้มาตรการที่เหมาะสมในการลดปริมาณการใช้ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการดำเนินงานทั่วโลกของเรา
- การประเมินวัฏจักรชีวิตและการจัดการข้อมูลของผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มขอบข่ายการประเมินการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลดความเป็นพิษของผลิตภัณฑ์ และสร้างกระบวนการและผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น
- การประเมินความเสี่ยงของแหล่งน้ำในบริเวณที่มีความขาดแคลนสำหรับโครงการและโรงงานทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่มีศักยภาพในอนาคต
- การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีน้ำหนักเบา
- การเคลื่อนที่เชิงกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจบริเวณใกล้เคียงกับลูกค้าของเรา เพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงจากห่วงโซ่อุปทาน
- การค้นหาโอกาสในการรีไซเคิลผลิตภัณฑ์หลังการใช้งานและการเพิ่มการใช้วัตถุดิบมวลชีวภาพ

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ กับ โอกาสทางธุรกิจ

ในหัวข้อก่อนหน้านี้ เราวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในมุมมองความเสี่ยงไปแล้ว ขณะเดียวกัน บริษัทมองความเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศสามารถสร้างโอกาสให้บริษัทได้เช่นกัน จากข้อกำหนดและระเบียบต่างๆด้านการจัดการภูมิอากาศของหน่วยงานกำกับดูแล (Regulation) ซึ่งจากนโยบาย ทำให้บริษัทสามารถใช้ประโยชน์จากพลังงานทดแทน สิ่งประดิษฐ์ หรือผลิตภัณฑ์ที่ใช้คาร์บอนปริมาณน้อย และนั่นทำให้บริษัทเป็นหนึ่งในความชื่นชอบของลูกค้า

โอกาสที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมีดังนี้:

- สิทธิประโยชน์ด้านภาษีอากรสำหรับการใช้พลังงานทดแทนเพิ่มขึ้น
- ได้รับการยอมรับให้เป็นที่ยอมรับที่สุดของผู้บริโภค
- Saving จากธุรกิจคาร์บอน และพลังงานที่เกิดจากการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอน
- ช่วยให้บริษัทมีชื่อเสียงในด้านการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น

บริษัทประกอบธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง การดำเนินการของคู่แข่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไร และส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัท

ธุรกิจที่บริษัทดำเนินงานอยู่เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันทั้งด้านราคาและด้านอื่นๆ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทส่วนใหญ่เป็นสินค้าโภคภัณฑ์ หรือสินค้าที่มีความจำเป็น รวมถึงสินค้าชนิดพิเศษที่มีการเติบโตสูง ดังนั้นจึงเป็นการยากที่จะสร้างความแตกต่างในตัวผลิตภัณฑ์ (Product Differentiation) และปรับราคาผลิตภัณฑ์ตามต้นทุนที่เพิ่มขึ้นได้

ส่วนปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันรวมถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ คุณลักษณะหรือสมรรถนะของสินค้า การจัดส่งสินค้าที่ต่อเนื่องและน่าเชื่อถือให้แก่ลูกค้า และการรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ยั่งยืนในระยะยาว โดยส่วนใหญ่ บริษัทจะแข่งขันกับบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่หลายแห่งในแต่ละกลุ่มธุรกิจ บริษัทแข่งขันกับผู้ผลิตในระดับภูมิภาค และ/หรือผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญในตลาดเส้นใยโพลีเอสเตอร์ (Polyester Fiber) อีกเป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ แรงกดดันในการทำกำไรอาจมาจากปัจจัยต่างๆ ได้แก่ การเพิ่มขึ้นของอุปสงค์ที่มีจำกัด และการมีสินค้าเกินความต้องการในตลาด

แนวทางการบริหารความเสี่ยง :

บริษัทหมั่นกำกวดด้านการผลิตจากภูมิภาคต่างๆ มากขึ้น พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรม เพื่อสร้างความแตกต่าง ทั้งยังบริหารลดต้นทุน และจัดการด้านการปฏิบัติการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรม PTA, Oxide & Glycols, เม็ดพลาสติก PET, เส้นใยเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์และเส้นใยจากขนสัตว์ และเส้นใยเส้นด้ายที่ไม่ใช่โพลีเอสเตอร์และเส้นใยจากขนสัตว์ อาจส่งผลให้เกิดกำลังการผลิตที่เกินความต้องการ

ผลการดำเนินงานของบริษัทสะท้อนให้เห็นถึงวงจรอุตสาหกรรม PTA, MEG, เม็ดพลาสติก PET, เส้นใยเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ และไม่ใช่โพลีเอสเตอร์ และเส้นใยจากขนสัตว์ ซึ่งมีกำลังการผลิตส่วนเกินในบางช่วงเวลา และส่งผลกระทบต่อราคาคงของผลิตภัณฑ์ โดยวงจรดังกล่าวบางส่วนเกิดจากการลงทุนในช่วงที่ต่ำสุดของอุตสาหกรรม (ซึ่งเป็นช่วงที่มีกำไรสูง และมีแหล่งเงินทุนมากมาย) ทำให้ความสมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานเปลี่ยนแปลงไป

บางช่วงเวลาของอุตสาหกรรมจะมีกำลังการผลิตส่วนเกิน เช่น เมื่อมีการเริ่มดำเนินการโรงงานแห่งใหม่ บริษัทไม่อาจรับประกันได้ว่าเหตุการณ์ดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต ดังนั้น หากการเติบโตทางเศรษฐกิจมีได้เพิ่มขึ้นอย่างเพียงพอในอันที่จะก่อให้เกิดการเพิ่มขึ้นของอุปสงค์ หรือหากไม่มีการปิดโรงงานเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว กำลังการผลิตใหม่ๆ ทำให้เกิดกำลังการผลิตส่วนเกินทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลก ซึ่งอาจจะส่งผลให้อัตรากำไรลดลง

แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

บริษัทกระจายความเสี่ยงในพอร์ตลูกค้า เพิ่มกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม (high value added product) ผลิตภัณฑ์รีไซเคิล เพื่อสร้างความภักดีในแบรนด์ของลูกค้าและสร้างความแตกต่าง

ความผันผวนของราคาน้ำมันดิบและโคกกันท์ อาจส่งผลกระทบต่ออาร์กิวเมนต์ค่าของสินค้าคงเหลือ ในรายงานผลประกอบการทางการเงิน

ราคาน้ำมันดิบที่ลดลงอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงจากการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือไม่ว่าจะเป็นประเด็นใดก็ตามที่บริษัทคำนึงถึง และอาจจะส่งผลกระทบต่อทางลบหรือทางบวก

เช่นเดียวกับ ราคาของก๊าซธรรมชาติที่ลดลงอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินในหลายๆ ประเทศซึ่งบริษัทดำเนินงานอยู่ ความผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติอาจส่งผลกระทบต่อหรือเป็นประโยชน์กับบริษัท เนื่องจากบริษัทใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นแหล่งพลังงานในหลายๆ พื้นที่

แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

บริษัทบริหารกระแสเงินสดไหลเข้าและกระแสเงินสดไหลออก เพื่อบรรเทาผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ เนื่องจากความต้องการใช้เงินทุนหมุนเวียนที่น้อยลงหรือเพิ่มขึ้น จากการที่ราคาลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทมีเครื่องมือบริหารความเสี่ยง Natural gas hedging tool ติดตามความผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติอย่างใกล้ชิด

ปัจจัยภายนอกที่ควบคุมไม่ได้ เช่น สภาวะของตลาด อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนที่เพิ่มขึ้น

ต้นทุนของสินค้าอาจเพิ่มขึ้นจากปัจจัยภายนอกหลายประการ เช่น ค่าแรงงานที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากภาวะเงินเฟ้อ ภาวะเบี้ยในการเปลี่ยนแปลงค่าแรงขั้นต่ำ การหยุดซ่อมบำรุงที่ไม่เป็นไปตามแผน หรือการขยายเวลาในการหยุดซ่อมบำรุง การขาดแคลนวัตถุดิบ ภัยธรรมชาติ เหตุสุดวิสัย การประท้วง ความผิดพลาดด้านเทคนิค และภาวะเบี้ยเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

จากปัจจัยดังกล่าวอาจทำให้บริษัทไม่สามารถส่งมอบสินค้าและอาจถูกเรียกร้องค่าเสียหายและอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท

แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

บริษัททำประกันภัยซึ่งให้ความคุ้มครองครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการหยุดชะงักทางธุรกิจอันสืบเนื่องมาจากอุบัติเหตุ ภัยธรรมชาติ ความเสียหายแก่ทรัพย์สิน โรงงาน รวมถึงเครื่องจักรที่เสียหาย นอกจากนี้ ความหลากหลายทางภูมิศาสตร์ของบริษัทที่มีการดำเนินธุรกิจกระจายอยู่ทั่วโลก เป็นการลดความเสี่ยงของความขัดข้องอันเกิดจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรือเหตุการณ์ที่มีได้คาดหมาย

การไม่สามารถป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของ บริษัท และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น อาจส่ง ผลกระทบต่อธุรกิจในเชิงลบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท

ธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์และเส้นใยจากขนสัตว์ (ทั้งเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ และไมโครโพลีเอสเตอร์) และ เม็ดพลาสติก PET อยู่ในอุตสาหกรรมที่คู่แข่งทางการค้ามีทรัพย์สินทางปัญญา การประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของธุรกิจนี้ขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทในการปกป้องเทคโนโลยีของเรา และการรักษาความลับทางการค้า รวมถึงการพัฒนาและการขายผลิตภัณฑ์ใหม่ โดยไม่ละเมิดสิทธิบัตรของผู้อื่น หรือทำลายความสัมพันธ์กับลูกค้า



การถูกดำเนินคดีเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญามีค่าเสียหายที่สูง อาจทำให้บริษัทเกิดค่าใช้จ่ายจำนวนมาก และทำให้เกิดความเสียหายต่อทรัพยากรของบริษัท ซึ่งทำให้เกิดผลกระทบในเชิงลบต่อบริษัท และสถานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน นอกจากนี้อาจไม่มีความช่วยเหลือทางกฎหมายที่มีประสิทธิภาพ หากมีผู้ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทโดยบุคคลที่สามเนื่องจากข้อจำกัดในการบังคับใช้สิทธิในเขตอำนาจต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา หรือปัจจัยอื่นๆ ผลลัพธ์ที่ไม่พึงปรารถนาจากการดำเนินคดีทางทรัพย์สินทางปัญญาอาจส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของธุรกิจเส้นใยและเส้นด้าย และกระทบต่อธุรกิจเม็ดพลาสติก PET

แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

บริษัทจดสิทธิบัตรและเครื่องหมายทางการค้า เพื่อปกป้องทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้ง ศึกษา FTO study เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นด้วยเช่นกัน

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินงาน Operational Risks

การดำเนินงานของบริษัทขึ้นอยู่กับความพร้อมของวัตถุดิบและต้นทุนวัตถุดิบ

การดำเนินงานของบริษัทขึ้นอยู่กับความพร้อมของวัตถุดิบและราคาวัตถุดิบหลัก อันได้แก่ PTA และ MEG สำหรับธุรกิจ PET และเส้นใยและเส้นด้าย โพลีเอสเตอร์, PX สำหรับธุรกิจ PTA, Ethylene สำหรับธุรกิจ Oxide & Glycols วัตถุดิบอื่นสำหรับธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายที่ไม่ได้ทำจากโพลีเอสเตอร์ ชวต และ flakes สำหรับธุรกิจรีไซเคิล

ข้อจำกัดทางการเงินและผลการดำเนินงาน เป็นผลส่วนหนึ่งจากราคาตลาดของน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งอิงกับอุปสงค์และอุปทานระหว่างประเทศ ภูมิภาค และในประเทศ รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท

ตลาดและราคาของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอาจขึ้นกับอุปสงค์โดยรวมของผลิตภัณฑ์ (ซึ่งอาจมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพและวงจรของเศรษฐกิจ ฤดูกาลและสภาวะอากาศ) ปริมาณของผลิตภัณฑ์ในประเทศและภูมิภาค ราคาและปริมาณผลิตภัณฑ์ที่นำเข้า ราคาและปริมาณเชื้อเพลิงทดแทนที่มี และขอบเขตและลักษณะของกฎเกณฑ์และภาษีของภาครัฐ

หากต้นทุนของวัตถุดิบเพิ่มขึ้น แต่บริษัทไม่สามารถปรับราคาขายผลิตภัณฑ์ให้สะท้อนการเพิ่มขึ้นของต้นทุนดังกล่าวได้ จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ความสามารถของบริษัทในการเพิ่มราคาขายผลิตภัณฑ์อันเนื่องมาจากราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นนั้น ทั้งนี้อาจมีบางช่วงเวลาที่บริษัทอาจไม่สามารถปรับราคาขายให้เพิ่มขึ้นตามต้นทุนวัตถุดิบได้ทั้งหมด เนื่องจากบริษัทมีข้อตกลงตามสัญญา หรืออยู่ในช่วงที่มีความต้องการผลิตภัณฑ์ของบริษัทน้อยหรือการมีอุปทานในผลิตภัณฑ์มากเกินไป

แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

บริษัทมีนโยบายที่จะจัดหาวัตถุดิบหลัก โดยส่วนใหญ่ด้วยการทำสัญญาซื้อขายแบบระยะยาวกับผู้จำหน่าย และบริหารความเสี่ยง hedge prices ตามความเหมาะสมทางเศรษฐกิจ

การผลิตที่โรงงานอาจมีความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อลูกค้า

ธุรกิจของบริษัทขึ้นอยู่กับสถานที่โรงงานต่างๆ ของบริษัทสามารถดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง โดยโรงงานผลิตดังกล่าวอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต การดูแล การเก็บรักษา และการขนส่งผลิตภัณฑ์ทางเคมีและสินค้า ซึ่งรวมถึงการรั่วและการแตกของท่อส่ง การระเบิด ไฟไหม้ สภาพอากาศที่รุนแรง และภัยพิบัติทางธรรมชาติ ความบกพร่องของเครื่องจักร การหยุดเดินเครื่องจักรนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ตามแผน ปัญหาของลูกจ้าง การหยุดชะงักของการขนส่ง ความซับซ้อนในการเยียวยา การกระจายของสารเคมี การปล่อยสารที่เป็นอันตรายหรือเป็นพิษ หรือก๊าซ การรั่วของถังเก็บ และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมอื่นๆ โดยความเสี่ยงดังกล่าวอาจก่อให้เกิดการบาดเจ็บ หรือเสียชีวิต ทำให้ทรัพย์สินหรืออุปกรณ์เสียหายหรือชำรุดอย่างรุนแรงและก่อให้เกิดความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม อาจถูกปรับ หรือมีภาระหนี้สิน

นอกจากนี้โรงงานผลิตบางแห่งของบริษัท เช่น Indorama Ventures Europe BV, Indorama Polyester Industries' Map Ta Phut polyester, TPT Petrochemicals PTA, Indorama PET Nigeria Limited, Guangdong IVL PET Polymer Company Limited, Indorama Ventures Poland Sp. Z.o.o., และบริษัทอื่นๆ ซึ่งตั้งอยู่ในสถานที่ที่ใกล้เคียง ซึ่งมีความเสี่ยงด้านการดำเนินงานเช่นเดียวกัน โดยในบางกรณีที่โรงงานเป็นผู้จัดหาสินค้าและ/หรือบริการที่มีความสำคัญแก่บริษัท การหยุดชะงักในการส่งมอบสินค้า และ/หรือการให้บริการอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

บริษัทเตรียมความพร้อมรองรับเหตุฉุกเฉิน มีขั้นตอนและการซ้อมภายในสำหรับเหตุการณ์ภัยพิบัติ นอกจากนี้บริษัทตรวจสอบอุปกรณ์ความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ อบรมแนวทางปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยเพื่อสร้างการตระหนักกับทุกส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้บริษัทติดตาม วางแผนจัดการสินค้าคงคลังอย่างใกล้ชิด

ธุรกิจของบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากความล้มเหลว ของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทพึ่งพาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) ในการทำธุรกิจ ความล้มเหลวของระบบจากไวรัสคอมพิวเตอร์ ช่องโหว่ของระบบรักษาความปลอดภัยทั้งภายในและภายนอก ไฟฟ้าหยุดชะงัก ความล้มเหลวของฮาร์ดแวร์ ไฟไหม้ ภัยธรรมชาติ ความผิดพลาดโดยมนุษย์ หรือสาเหตุอื่นๆ อาจทำให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก และทำให้บริษัทไม่สามารถประมวลผลรายการค้ากับลูกค้า จัดทำรายงานทาง MIS และจัดทำรายงานรายการค้าได้อย่างถูกต้องและทันเวลาได้ ความล้มเหลวของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอาจส่งผลกระทบต่อเชิงลบอย่างเป็นนัยสำคัญต่อสถานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท

แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

- บริษัทมีนโยบายและขั้นตอนการทำงานเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งใช้เป็นแนวทางสำหรับทีมเทคโนโลยีสารสนเทศ และผู้ใช้งาน โดยนโยบายและขั้นตอนการทำงานดังกล่าวได้รับการทบทวนสม่ำเสมอเพื่อปรับปรุงตามความเหมาะสม
- บริษัทจัดการทรัพยากรอย่างเหมาะสมทั้งในส่วนของ IT Infrastructure and IT Applications เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทโดยรวม

- บริษัทมีการประเมินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจากทั้งผู้ตรวจสอบภายในและภายนอก รวมทั้งมีการประเมินระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายในสำหรับแต่ละส่วนธุรกิจตามแนวทางการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (ITGC) และรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงในการบริหาร Management Risks

ต้นทุนและความท้าทายในการรวมธุรกิจและเทคโนโลยีที่จะ เข้าซื้อในอนาคต อาจเป็นอุปสรรคต่อการเติบโต และอาจ ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของ บริษัท

กลยุทธ์ส่วนหนึ่งที่บริษัท จะเติบโตในอนาคต คือ การเข้าซื้อบริษัทที่ประกอบธุรกิจ PET เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ Oxide & Glycols, PTA หรือผลิตภัณฑ์อื่นๆ ในห่วงโซ่มูลค่า เพื่อรักษาสถานภาพการแข่งขันของบริษัทในอุตสาหกรรมที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ และเพื่อเพิ่มบทบาทในธุรกิจหลักของบริษัท ซึ่งรวมถึง

- ความเสี่ยงที่ไม่อาจทราบได้หรือไม่อาจคาดหมายได้จากการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าซื้อ
- ความเป็นไปได้ที่บริษัทจะไม่สามารถบรรลุถึงการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) การส่งเสริมซึ่งกันและกัน (Synergy) หรือประโยชน์อื่นๆ
- การมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการบริหารและความพยายามในการเข้าซื้อและรวมกิจการมากกว่าที่คาดหมาย
- การที่บริษัทไม่สามารถผนวกการให้บริการ ผลิตภัณฑ์ และบุคลากรจากกิจการที่เข้าซื้อมาเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัทได้สำเร็จหรือไม่สามารถรับรู้การประหยัดต้นทุนหรือผลประโยชน์อื่นๆ จากการเข้าซื้อกิจการที่คาดว่าจะมีได้
- การไม่สามารถรักษาความสัมพันธ์กับพนักงาน ลูกค้า และผู้จัดหาสินค้า
- บริษัทไม่ได้ผลตอบแทนจากการลงทุน

บริษัทอาจไม่มีโอกาสในการเข้าซื้อกิจการที่น่าสนใจ หรือเข้าซื้อกิจการภายใต้เงื่อนไขที่น่าสนใจ หรือได้รับแหล่งเงินทุนที่จำเป็นต้องใช้เพื่อการเข้าซื้อกิจการ นอกจากนี้ กฎระเบียบในการเข้าซื้อ หรือควบบกิจการของกลุ่มสหภาพยุโรป สหรัฐอเมริกา ประเทศไทย หรือประเทศอื่นๆ อาจทำให้บริษัทมีข้อจำกัดในการเข้าซื้อหรือควบบกิจการในอนาคต

แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

บริษัทตรวจสอบวิเคราะห์สถานะอย่างละเอียด detailed due diligence สำหรับการเข้าซื้อกิจการและพิจารณาอย่างเหมาะสมในการทำข้อตกลงซื้อ

ชื่อ “อินโดรามา” อาจถูกใช้โดยบริษัทอื่นๆ ซึ่งบริษัทไม่มี อำนาจในการควบคุม

Lohia Global Holdings Limited เป็นเจ้าของชื่อ “อินโดรามา” ทั้งนี้บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ได้รับอนุญาตให้ใช้ชื่ออินโดรามาแบบไม่จำกัดการใช้ชื่อแต่เพียงผู้เดียว (Non-Exclusive) ตามสัญญาอนุญาตให้ใช้ชื่อ (License Agreement) กับ Lohia Global Holdings Limited โดยบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนการใช้ชื่อ “อินโดรามา” ให้กับ Lohia Global Holdings Limited

กลุ่มธุรกิจอื่นๆ ของสมาชิกครอบครัวได้ใช้ชื่อ “อินโดรามา” ประกอบธุรกิจเช่นเดียวกัน ดังนั้น บริษัทอาจไม่สามารถควบคุมการใช้ชื่อของกลุ่มธุรกิจดังกล่าว และอาจไม่สามารถควบคุมผลกระทบด้านลบที่อาจมีต่อชื่อเสียงอันสืบเนื่องมาจากการใช้ชื่อดังกล่าว

แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

บริษัท คงความแตกต่างและสื่อสารในนามกลุ่มบริษัทจดทะเบียน Indorama Ventures โดยมีสำนักงานใหญ่อยู่ที่ประเทศไทย.

ความเสี่ยงที่กลุ่มของผู้ถือหุ้นกลุ่มหนึ่งถือหุ้นสามัญ ส่วนใหญ่ของบริษัท

ตระกูลโหลียถือหุ้นประมาณร้อยละ 64.75% ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด และอาจมีผลต่อการออกเสียงในวาระการประชุมที่สำคัญ

แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

วาระการประชุมต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น ได้รับการพิจารณาและอนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีความสมดุลของเสียงจากกรรมการอิสระและไม่อิสระที่เท่ากัน ซึ่งสะท้อนความเป็นผู้ถือหุ้นเป็นส่วนใหญ่ ทั้งนี้ วาระการประชุมผู้ถือหุ้นและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทได้รับการสื่อสารถึงผู้ถือหุ้นก่อนการประชุม

ความเสี่ยงทางการเงิน Financial Risks

การลงทุนโดยการใช้เงินทุนจำนวนมากซึ่งรวมถึงการลงทุน ในโรงงานใหม่ในอนาคต เป็นสิ่งจำเป็นที่จะทำให้แผนการ เติบโตของบริษัทประสบความสำเร็จซึ่งการลงทุนดังกล่าว มีความเสี่ยงของโครงการและความเสี่ยงอื่นๆ

แผนการเติบโตของบริษัทมีการใช้เงินทุนเป็นจำนวนมากทั้งในขณะนี้และในอนาคตเพื่อใช้ในการขยาย การปรับปรุง เปลี่ยนแปลง หรือการยกระดับโรงงานในปัจจุบัน การพัฒนาโรงงานใหม่หรือการเข้าซื้อหรือเข้าลงทุนขนาดใหญ่ อาจมีความเสี่ยงดังนี้

- การไม่สามารถทำให้โครงการสำเร็จภายในระยะเวลา และ/หรือในงบประมาณที่กำหนด
- โครงการไม่สามารถดำเนินการได้ตามรายละเอียดการดำเนินงานที่ได้กำหนดไว้ภายหลังจากที่โครงการสำเร็จ
- การเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบเป็นจำนวนมากโดยที่ไม่ได้คาดหมายมาก่อนในแผนของโครงการและการไม่สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ในปริมาณและ/หรือราคาที่กำหนดไว้ในแผนของโครงการ อาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของโครงการ
- เนื่องจากการลงทุนดังกล่าวจะต้องใช้เงินทุนเป็นจำนวนมาก และมีช่วงระยะเวลาระหว่างการวางแผนจนถึงความสำเร็จของโครงการต่างกันมาก ความล่าช้าของโครงการอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและโอกาสทางธุรกิจของบริษัทได้
- บริษัทที่กิจการลงทุนอาจจะไม่สามารถทำรายได้ กำไร กระแสเงินสด หรือบรรลุตัวชี้วัดทางการเงินอื่นๆ ได้ตามระดับความสำเร็จที่ตั้งไว้
- การเข้าซื้อกิจการเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงบนสมมติฐานสำหรับหนี้สินและภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้น และอาจมีอุปสรรคในการรวมกิจการที่เข้าซื้อและการพัฒนาการปฏิบัติงานให้สำเร็จตามที่คาดหวัง
- ในขณะที่กลยุทธ์ของบริษัทคือการเข้าซื้อกิจการเพื่อที่จะพัฒนาความสามารถในการแข่งขันและการทำกำไร การเข้าซื้อกิจการอาจไม่ประสบความสำเร็จหรือเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัท

แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

บริษัทมีทีมงานโดยเฉพาะสำหรับแต่ละโครงการซึ่งประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญด้านเทคนิค การพาณิชย์ กฎหมาย และการเข้าซื้อกิจการ ซึ่งรวมถึงการฝึกกำลังจากที่ปรึกษา เพื่อวางแผนและจัดการแต่ละโครงการให้บรรลุเป้าหมายอย่างสูงสุด

อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินตราต่างประเทศ และ/หรืออัตราดอกเบี้ยที่มีความผันผวนอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัท

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจระหว่างประเทศ ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินตราต่างประเทศอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัท การผันผวนของสกุลเงินต่างๆ จะส่งผลกระทบต่อบริษัท เนื่องจากความไม่สมดุลระหว่างสกุลเงินที่เป็นต้นทุนในการดำเนินงานและสกุลเงินที่เป็นรายได้ของบริษัท โดยบริษัทจำหน่ายสินค้าซึ่งโดยปกติจะกำหนดราคาโดยอิงกับเงินดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเงินยูโร ในขณะที่ต้นทุนในการดำเนินงานจะอยู่ในสกุลเงินท้องถิ่น

อัตราดอกเบี้ยลอยตัวได้รับผลกระทบจากสภาวะทางเศรษฐกิจมหภาคและนโยบายการเงินของแต่ละภูมิภาค ซึ่งความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท

ความเสี่ยงทางด้านเครดิต เป็น ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

รายงานผลประกอบการของบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนระหว่างเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่บริษัทใช้ในการจัดทำงบการเงิน และสกุลเงินอื่นซึ่งบริษัทย่อยบางแห่งในต่างประเทศใช้รายงานผลการดำเนินงาน

แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน Currency risk:

- เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าโดยมีระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงทางการเงินจากสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ
- บริษัทย่อยจะมีการกู้ยืมเงินในสกุลเงินหลักที่บริษัทย่อยใช้ในการดำเนินงาน โดยทั่วไปเงินกู้ยืมระยะยาวจะถูกกู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งถูกเชื่อมโยงไปยังอัตราดอกเบี้ยมาตรฐานสำหรับแต่ละสกุลเงิน

ความเสี่ยงด้านดอกเบี้ย Interest rate risk

- บริษัทบรรเทาความเสี่ยงโดยใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน โดยเฉพาะการทำสัญญาแปลงอัตราดอกเบี้ย (Interest rates swaps), การทำสัญญาอัตราดอกเบี้ยคงที่ และการออกและเสนอขายหุ้นกู้ เพื่อใช้ในการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม
- มีการป้องกันความเสี่ยง natural hedge โดยการจับคู่ภาระหนี้สินสกุลเงินต่างประเทศกับสินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน

ความเสี่ยงด้านเครดิต Credit risk

- มีการกำหนดนโยบายทางด้านเครดิตเพื่อควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าและวงเงินเครดิต
- บริษัททำประกันภัยสินเชื่อทางการค้าในภูมิภาคนั้นๆ เพื่อครอบคลุม

ความเสี่ยงทางด้านเครดิต ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านเครดิต แสดงไว้ในมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง Liquidity risk

- กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

บริษัทประกอบธุรกิจลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) จึงต้องพึ่งพิงเงินปันผลที่ได้รับจากการถือหุ้นในบริษัทอื่น และจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น บริษัทจึงต้องอาศัยเงินปันผลที่ได้รับจากการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการทางการเงินในอนาคต ซึ่งเป็นผลมาจากความสำเร็จในการปรับใช้กลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทนั้นๆ และขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น ปัจจัยทางการเงิน ปัจจัยเกี่ยวกับการแข่งขัน ปัจจัยทางกฎหมาย ปัจจัยทางเทคนิค และปัจจัยอื่นๆ สภาพเศรษฐกิจโดยทั่วไป อุปสงค์ และราคาขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทนั้นๆ และปัจจัยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรือโครงการของบริษัทนั้นๆ ซึ่งปัจจัยหลายประการอยู่นอกเหนือความควบคุมของบริษัท

บริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่เกินร้อยละ 80 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการของบริษัทย่อย เป็นผู้มีอำนาจอนุมัติในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผลเป็นคราวๆ ไป โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัท ในกรณีที่ผลกระทบต่อผลการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาด

ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทั้งทางตรงและทางอ้อมอยู่ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง

แม้ว่าบริษัทมีความตั้งใจที่จะจ่ายเงินปันผลในหุ้นของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทในอนาคตจะขึ้นอยู่กับมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงานของบริษัท กระแสเงินสด ฐานะทางการเงิน ข้อห้ามตามสัญญา ข้อห้ามตามกฎหมาย และปัจจัยอื่นๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเกี่ยวข้อง

แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

- บริษัทมีรายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อยทั้งทางตรงและทางอ้อมสำหรับปี 2561 เป็นเงิน 10.79 พันล้านบาท ขณะที่บริษัทจ่ายปันผลให้กับผู้ถือหุ้น 8.92 พันล้านบาท เงินปันผลรับ คิดเป็น 1.21 เท่าของเงินปันผลจ่ายสิ้นสุดปี 2561 บริษัทมีกำไรสะสมเป็น 14.72 พันล้านบาท จากเดิม 12.78 พันล้านบาท
- บริษัทมีแผนประจำปีในการรับเงินปันผลระหว่างกาลและเงินปันผลสิ้นสุดปีจากบริษัทย่อยทั้งทางตรงและทางอ้อม ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน CFO มีการวางแผนสำหรับอนุมัติและจัดการกระแสเงินสดสำหรับการจ่ายปันผลอย่างรัดกุม

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินได้

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สิน 135.80 พันล้านบาท อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน ประมาณ 0.86 เท่า เทียบกับสัดส่วนทางการเงินที่ควรจะน้อยกว่าหรือเท่ากับ 2 เท่า



ฐานะทางการเงินของบริษัทแข็งแกร่งด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นและการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินจากการดำเนินงาน ณ สิ้นปี 2561 มูลค่าทั้งหมดจากส่วนของผู้ถือหุ้น คือ 151.62 พันล้านบาท (รวม ตราสารหนี้ perpetual debentures 14.87 พันล้านบาท) โดย เงินกู้ syndicated bank loans ระดับภูมิภาคและบริษัทย่อย บรรลุเงื่อนไขและข้อตกลงทางการเงินอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ในเดือนตุลาคม 2561 บริษัท IVL ได้รับการจัดอันดับเครดิตเรตติ้งภายในประเทศ จาก TRIS อัปเกรดจาก A+ สู่ AA- ซึ่งบริษัทจะคงศักยภาพในการดำเนินธุรกิจที่แข็งแกร่งเพื่อความยั่งยืนต่อไป

แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

นโยบายทางการเงิน สัดส่วนหนี้สินระยะยาวสุทธิต่อหุ้น ประมาณ 1 เท่า โดยคณะกรรมการแนะนำ ไม่ควรเกิน 1.5 เท่า ทั้งนี้ บริษัทกระจายความเสี่ยงทางการเงิน ด้วย การกู้ยืมระยะยาว หุ้นกู้ การกู้ยืมระยะสั้น เงินทุนหมุนเวียน และเครื่องมือทางการเงินสำหรับสกุลเงิน ไทย ดอลลาร์ ยูโร เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทติดตามฐานะทางการเงิน กระแสเงินสด และข้อปฏิบัติต่างๆ อย่างสม่ำเสมอทุกเดือน และทุกไตรมาส

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ Compliance & Legal Risks

การดำเนินงานของโรงงาน PTA ของ บจ. อินโดรามา ปิโตรเคมี อาจได้รับผลกระทบในทางลบจากการดำเนินคดี ทางกฎหมาย

ข้อพิพาทเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและระบบบำบัดมลพิษทางอากาศ

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2552 สมาคมต่อต้านสภาวะโลกร้อนกับคู่อาศัยในเขตมาบตาพุด, บ้านฉาง และอำเภอมะนัง จังหวัดระยอง (“ผู้ฟ้องคดี”) ได้ยื่นฟ้องหน่วยงานของรัฐ และรัฐมนตรีกระทรวงต่างๆ (“หน่วยงานผู้ถูกฟ้อง”) ต่อศาลปกครองกลาง เพื่อขอให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาหรือคำสั่งให้หน่วยงานผู้ถูกฟ้องเพิกถอนรายการวิเคราะห์ผลกระทบ

สิ่งแวดล้อม และเพิกถอนใบอนุญาตโครงการหรือกิจการที่เข้าข่ายเป็นโครงการหรือกิจกรรมที่ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่ตั้งอยู่ในพื้นที่มาบตาพุด บ้านฉางและพื้นที่ใกล้เคียงในจังหวัดระยอง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง ทั้งทางด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติและสุขภาพจำนวน 76 โครงการ โดยหนึ่งในโครงการดังกล่าว ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและระบบบำบัดมลพิษทางอากาศของโรงงาน อินโดรามา ปิโตรเคมี ที่ได้รับอนุญาตจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม

ในวันที่ 2 กันยายน 2553 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาเพิกถอนการอนุญาตโครงการหรือกิจการ ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง ทั้งทางด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติและสุขภาพ ซึ่งมีได้ปฏิบัติตามวรรคสอง มาตรา 67 ของรัฐธรรมนูญ แห่งราชอาณาจักรไทย ซึ่งตามคำพิพากษาของศาล โครงการของ บจ. อินโดรามา ปิโตรเคมี มิได้ถูกจัดอยู่ในประเภทโครงการที่ถูกเพิกถอนใบอนุญาตดำเนินโครงการ

อย่างไรก็ตาม ในวันที่ 1 ตุลาคม 2553 ผู้ฟ้องคดีได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด ร้องขอให้ศาลกลับคำพิพากษาของศาลปกครองกลาง โดยไม่นำประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมาประกอบในคำพิพากษา และพิพากษาให้ผู้ฟ้องคดีต้องเพิกถอนรายการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และใบอนุญาตที่ได้ให้แก่โครงการหรือกิจการ ซึ่งได้ผ่านความเห็นชอบนับแต่วันที่ 24 สิงหาคม 2550 เป็นต้นมา จนกว่าการศึกษาด้านผลกระทบด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อม และสุขภาพจะเสร็จสมบูรณ์ตามที่กำหนดโดยรัฐธรรมนูญ ในวันที่ 7 ธันวาคม 2553 ผู้ถูกฟ้องคดีได้ยื่นคำให้การเพื่อโต้แย้งการอุทธรณ์ของผู้ฟ้องคดี ซึ่ง ณ เดือนธันวาคม 2561 ศาลปกครองสูงสุดยังไม่ได้มีคำพิพากษาในกรณีดังกล่าวแต่อย่างใด

ในระหว่างขั้นตอนการยื่นอุทธรณ์นั้น เนื่องจากโครงการของ บจ.อินโดรามา ปิโตรเคมี มิได้เป็นโครงการซึ่งถูกเพิกถอนการอนุญาตโดยศาลปกครองกลาง ดังนั้น บจ.อินโดรามา ปิโตรเคมี จึงสามารถดำเนินกิจการผลิต PTA ได้ อย่างไม่กระทบบริษัท ไม่สามารถรับรองได้ว่า กระบวนการพิจารณาทางศาลและคำพิพากษาโดยศาลปกครองสูงสุด จะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อ

โครงการของ บจ.อินโดรามา ปิโตรเคมี ในด้านการถูกเพิกถอนการอนุญาตหรือด้านการก่อสร้างอาคาร หรือด้านการประกอบธุรกิจของ บจ.อินโดรามา ปิโตรเคมี ว่าจะถูกระงับหรือไม่ อย่างไรก็ตามโรงงานของอินโดรามา ปิโตรเคมีไม่เคยได้รับผลกระทบจากกฎหมายดังกล่าว และการดำเนินการกิจการของโรงงาน ได้ดำเนินการไปโดยต่อเนื่องตามปกติ

ข้อพิพาทเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการปรับปรุงระบบน้ำปราศจากแร่ธาตุ (Reverse Osmosis)

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2553 ผู้ฟ้องคดีได้ยื่นฟ้องผู้ถูกฟ้องคดีต่อศาลปกครองกลาง เพื่อให้ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาหรือคำสั่งให้ ผู้ถูกฟ้องคดีเพิกถอนรายการการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมและการเพิกถอนการอนุมัติโครงการหรือกิจกรรมที่ต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม ที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด บ้านช้างและบริเวณใกล้เคียงในจังหวัดระยอง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง ทั้งทางด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติและสุขภาพ จำนวน 9 โครงการ รวมทั้งขอให้ระงับการดำเนินการใด ๆ ในปัจจุบันสำหรับโครงการหรือกิจกรรมหรือกิจการที่ผู้ขออนุญาตหรือเจ้าของโครงการหรือกิจกรรมหรือกิจการที่กำลังดำเนินการอยู่ในปัจจุบันนี้ เนื่องจากเข้าข่ายเป็นโครงการที่มีได้ปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ในรัฐธรรมนูญ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงการจัดให้มีการประเมินผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ การจัดให้มีการระดมความคิดเห็นของประชาชนและผู้มีส่วนได้เสีย และการให้องค์การอิสระให้ความเห็นประกอบก่อนมีการดำเนินโครงการหรือกิจกรรมดังกล่าว โดยหนึ่งในโครงการดังกล่าว ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการปรับปรุงระบบ reverse osmosis ของบจ. อินโดรามา ปิโตรเคมี โรงงานผลิต Purified Terephthalic Acid (PTA) ของ บจ. อินโดรามา ปิโตรเคมีที่ได้รับอนุญาตจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม

ในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2554 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งยกคำร้องของผู้ฟ้องคดี ซึ่งขอให้พิจารณาตามที่ผู้ฟ้องคดีได้กล่าวอ้างมา ไม่เป็นหลักฐานที่เพียงพอที่จะพิสูจน์ได้ว่าผู้ฟ้องคดีได้รับความเสียหายจากการดำเนินงานของโครงการดังกล่าว ขณะนี้ ศาลปกครองกลางยังไม่มีคำพิพากษาในกรณีดังกล่าว อย่างไรก็ตามการดำเนินการกิจการของโรงงาน ได้ดำเนินการไปโดยต่อเนื่องตามปกติ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มิได้มีความสำคัญจนอาจจะมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของ บริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากนี้ บริษัทไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ข้อพิพาทตามที่กล่าวข้างต้น อาจมีผลกระทบต่อแต่ละบริษัทย่อยของบริษัทซึ่งเป็นผลกระทบที่ยังไม่อาจประเมินได้

การเปลี่ยนแปลงกฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับบรรจุภัณฑ์สำหรับเครื่องดื่ม อาจลดอุปสงค์ในการใช้ผลิตภัณฑ์ในชั้นปลาย

การออกกฎหมายในสหรัฐต่าง ๆ ในสหรัฐอเมริกาและที่อื่นๆ ซึ่งกำหนดให้การขาย ทำการตลาด และการใช้บรรจุภัณฑ์สำหรับเครื่องดื่มที่ไม่สามารถนำกลับมาเติมได้อีก (Non-refillable) จะต้องมีการวางมัดจำหรือจะต้องมีการจ่ายภาษีสิ่งแวดล้อม (Eco-tax) หรือค่าธรรมเนียมต่างๆ นอกจากนี้

ข้อเสนออื่นๆ เพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับเงินมัดจำบรรจุภัณฑ์สำหรับเครื่องดื่ม การนำบรรจุภัณฑ์กลับมาใช้ใหม่ ภาษีสิ่งแวดล้อม และ/หรือ ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ที่จะส่งผลกระทบต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม (Product stewardship) ได้มีหรืออาจมีการเสนอในสหรัฐต่างๆ ในสหรัฐอเมริกา และที่อื่นได้อีก

การที่ผู้บริโภคมีความห่วงใยเพิ่มขึ้น และเปลี่ยนทัศนคติเกี่ยวกับขยะที่เป็นของแข็งและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและประเด็นสาธารณะที่เกี่ยวข้อง อาจทำให้มีการออกกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ดังกล่าวมาบังคับใช้ ทำให้ลูกค้า PET ของบริษัทบางรายลดการใช้เม็ดพลาสติก PET ในกระบวนการผลิตขวด ซึ่งกระบวนการดังกล่าว เป็นที่รู้จักในชื่อของกระบวนการทำน้ำหนักเบา (Light Weighting) ได้ก่อให้เกิดการลดการใช้เม็ดพลาสติก PET ในการผลิตขวด และส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ใน PX, PTA และเม็ดพลาสติก PET เม็ดพลาสติก PET สามารถนำกลับมาใช้อีกได้ โดยบริษัทมีการลงทุนในโครงการนำ PET กลับมาใช้ใหม่ที่โรงงานในประเทศเม็กซิโก สหรัฐอเมริกา ยุโรปและไทย

แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

บริษัทติดตามและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างใกล้ชิด ซึ่งทีมงานวิจัยและผลิตภัณฑ์ปรับปรุงการปฏิบัติการให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องตามคุณภาพมาตรฐาน

อีกทั้ง เพิ่มการผลิตรีไซเคิล PET ในเอเชียและขยายศักยภาพของโรงงานที่ดำเนินงานอยู่ที่นครปฐมและโปรเจกต์ฟิลิปปินส์และอินโดนีเซีย นอกจากนี้ บริษัทยังคงศึกษาตลาดเพื่อการเข้าซื้อ และ/หรือ ร่วมมือกัน Joint Ventures กับผู้รีไซเคิลที่สามารถเจรจาได้

กฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอาจทำให้บริษัทมีต้นทุนและความรับผิดชอบที่สูงขึ้น

การประกอบธุรกิจของบริษัทอยู่ภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ทั้งที่เป็นของส่วนกลางและส่วนท้องถิ่นในประเทศที่บริษัทประกอบธุรกิจ ซึ่งกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าวครอบคลุมถึงเรื่องมลพิษ การป้องกันสุขภาพและสิ่งแวดล้อม การปล่อยมลพิษทางอากาศ การปล่อยน้ำเสีย สุขภาพ และความปลอดภัยในการทำงาน การก่อให้เกิดการจัดการ การดูแล การเยียวยา การใช้งาน การจัดเก็บ การปล่อยและกำจัดวัตถุอันตราย ซึ่งข้อกำหนดดังกล่าวมีความซับซ้อน มีการเปลี่ยนแปลงบ่อยและมีแนวโน้มที่จะเข้มงวดขึ้น

บริษัทได้มีและยังคงจะต้องมีต้นทุนและรายจ่ายส่วนทุน ในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าว รวมถึงในการดำเนินการให้ได้มาและคงไว้ซึ่งใบอนุญาตต่างๆ ที่จำเป็น

แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

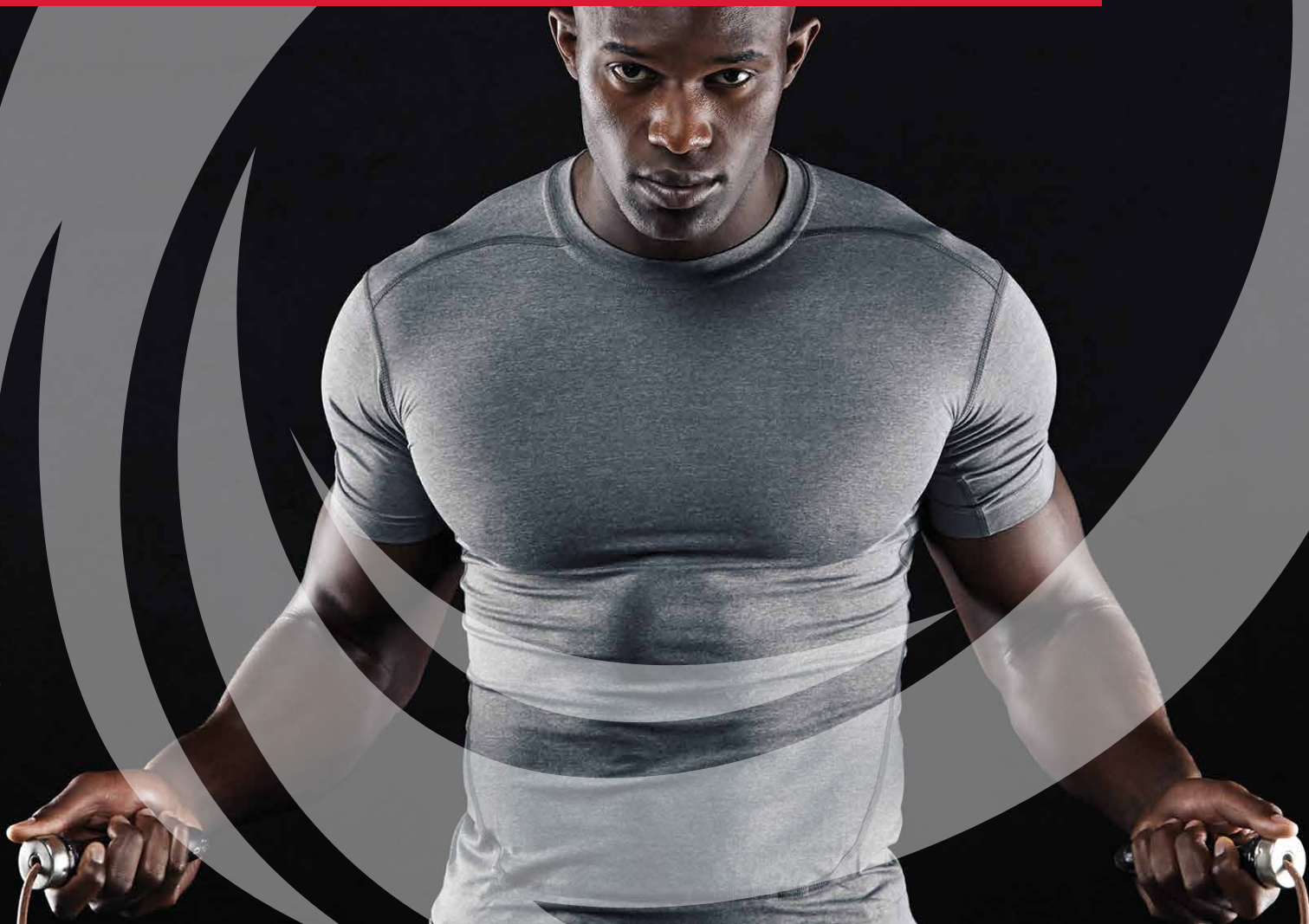
บริษัทมีขั้นตอนต่างๆ ในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ดี บริษัทไม่อาจรับรองได้ว่า บริษัทจะสามารถปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าวได้ครบถ้วนตลอดเวลาในอนาคต หรือบริษัทจะสามารถได้รับหรือสามารถต่ออายุใบอนุญาต ได้รับความยินยอมหรือการอนุญาตที่จำเป็นในการดำเนินธุรกิจต่อไปทั้งหมดได้ หากบริษัทไม่สามารถดำเนินการดังกล่าวได้ อาจทำให้บริษัทต้องจ่ายค่าปรับ ได้รับโทษและมีการระงับสินค้าได้

สิ่งทอประสิทธิภาพสูง

เริ่มต้นจากนวัตกรรมเส้นใยโพลีเอสเตอร์
จากไอวีแอล

ผู้ผลิตเครื่องแต่งกายนักกีฬาต่างวางใจในนวัตกรรมเส้นใยโพลีเอสเตอร์

จากอินโดรามา เวนเจอร์ส ที่สวมใส่สบาย ชิมซับเหงื่อ ให้ความยืดหยุ่นคล่องตัว ช่วยเพิ่ม
ประสิทธิภาพในการเล่นกีฬา



INDORAMA
VENTURES

> Empowering potential.

เคมีภัณฑ์

|

พอลิเมอร์

|

เส้นใย

การควบคุมภายใน และการบริหาร จัดการความเสี่ยง



คณะกรรมการ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทดูแลกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเป็นไปตามกฎข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมทั้งข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบได้รวมถึงการสอบทานผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งคำนึงถึงความเหมาะสมประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและกระบวนการตรวจสอบ การคัดเลือกผู้สอบบัญชี ตลอดจนการให้ความเห็นต่อผู้สอบบัญชีภายนอก และหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

แผนตรวจสอบภายในของบริษัทรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ แผนตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและประสิทธิภาพของบริษัทและบริษัทย่อย แผนตรวจสอบภายในได้ทำการรายงานสิ่งที่ตรวจพบ ตลอดจนให้คำแนะนำแก่

ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ การสอบทานระบบควบคุมภายในดังกล่าวได้ปฏิบัติเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และให้ความเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทได้ ความเสี่ยงในทุกระดับของบริษัทได้รับการจัดการด้วยระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและได้บันทึกไว้เป็นข้อมูลลงใน แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุม ได้พิจารณาข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบประเมินความคิดเห็นต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2561 และพบว่ามีการควบคุมภายในที่เพียงพอ ระบบการควบคุมภายในที่ใช้ในบริษัทมีความสอดคล้องกับโครงสร้างการควบคุมภายในตามกรอบแนวทางการควบคุมภายในของคณะกรรมการของสถาบันวิชาชีพ 5 สถาบันในสหรัฐอเมริกา (COSO) โดยข้อสรุปของระบบการควบคุมภายในของบริษัทภายใต้กรอบของ COSO มีดังต่อไปนี้



สภาพแวดล้อม การควบคุม

บริษัทมีการจัดทำแผนธุรกิจระยะ 1 ปี และ 5 ปี ซึ่งได้รับการอนุมัติโดย คณะกรรมการบริษัท โดยแผนดังกล่าวได้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางสำหรับพนักงานในการที่จะบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของทุกหน่วยงาน และมีกระบวนการติดตามความสำเร็จของวัตถุประสงค์ของบริษัท รวมถึงมีการสอบทานเป็นครั้งคราวด้วย บริษัทกำหนดให้มีโครงสร้างองค์กรที่ดี ซึ่งได้อธิบายถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละบุคคลในหน้าที่หลักและหน้าที่อื่นๆ พนักงานทุกคนจะได้รับคู่มือนโยบายซึ่งได้รวบรวมนโยบายทั้งหมดที่ส่งเสริมให้มีการพัฒนาสภาพแวดล้อมการควบคุมที่เหมาะสม บริษัทได้จัดให้มีการกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) สำหรับคณะกรรมการผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกระดับ ข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมนี้ใช้บังคับกับกรรมการและพนักงานทุกคนของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ และได้ถูกประกาศให้พนักงานทุกคนของบริษัททราบนาม พนักงานใหม่ทุกคน

จะได้รับสำเนาข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) นี้ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของโครงการบูรณิเทศและข้อกำหนดนี้ได้มีการลงนามเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บไว้เพื่ออ้างอิงในการรับทราบ ทั้งนี้พนักงานทุกคนต้องลงชื่อในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) ในกรณีที่มีการแก้ไข ทั้งนี้ข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) สำหรับพนักงานและกรรมการนี้ยังได้ถูกเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) อีกด้วย

บริษัทได้จัดทำนโยบายการควบคุมและการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อกำหนดให้คณะกรรมการ ฝ่ายบริหารและพนักงานของบริษัททุกคนรักษาสัญญาภายในเป็นความลับ และไม่เปิดเผยข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองและผู้อื่นทั้งทางตรงและทางอ้อม นอกจากนี้บริษัทได้มีการประกาศใช้นโยบายการต่อต้านทุจริต โดยมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นสากล ซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม ปราศจากการทุจริตหรือการกระทำอันใดอันเป็นการให้สินบนและสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้นโยบายดังกล่าว ได้มีการประกาศไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ด้วย

การประเมินความเสี่ยง

บริษัทมีคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง (SRMC) ซึ่งคณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯดังกล่าวได้ทำการสอบทานประสิทธิภาพของความยั่งยืนของบริษัท ประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาด้านความยั่งยืน และรายงานต่อคณะกรรมการถึงความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีกระบวนการการดำเนินงานธุรกิจที่ถูกต้อง มีขั้นตอนการปฏิบัติงานและนโยบายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังมีขั้นตอนในการประเมินผลและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการถึงความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญและความไม่แน่นอนที่อาจส่งผลกระทบต่อการเติบโตที่ให้ผลกำไรอย่างยั่งยืน คณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะถึงกิจกรรมและประเมินผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกปี โดยยึดถือกฎบัตรและแนวทางปฏิบัติที่ดีในปัจจุบัน

หัวหน้ากลุ่มในแต่ละธุรกิจมีฐานะเป็นสมาชิกของคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ติดตามและดูแลความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้คณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ ได้สอบทานการวิเคราะห์ประเด็นที่อ่อนไหวต่อแผนธุรกิจ การลงทุนในธุรกิจใหม่ รวมถึงแผนการซื้อและควบรวมกิจการอีกด้วย

กิจกรรมการควบคุม

บริษัทมีนโยบายและวิธีการปฏิบัติงานสำหรับการบริหารงาน การจัดซื้อ การขายและการตลาด ตลอดจนการจัดทำรายงานทางการเงินเป็นลายลักษณ์อักษรไว้สำหรับทุกหน่วยงานของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำคู่มือการอนุมัติรายการทางการเงิน (Financial Authority Manual) เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากระบวนการควบคุมภายในมีความเพียงพอและได้ดำเนินการตรวจสอบโดยฝ่ายบริหาร เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงในการเกิดทุจริตหรือการกระทำที่ไม่เหมาะสม บริษัทได้ให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสมสำหรับการอนุมัติรายการ การบันทึกบัญชี และการดูแลรักษาสินทรัพย์สำหรับทุกหน่วยงานของบริษัท

บริษัทมีนโยบายภายในที่ระบุไว้อย่างชัดเจนในเรื่องของรายการระหว่างกันว่ารายการใดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงนโยบายที่ใช้และมาตรการในการปฏิบัติเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันทั้งหมด โดยรายการระหว่างกันได้ปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับของ กสท. และ ตลท. สำหรับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นใหม่โดยคำนึงถึงขนาดของรายการ จะเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ นอกจากนี้ทุกๆ ไตรมาส รายงานรายการระหว่างกันได้จัดทำขึ้นเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุกแห่งมีการรวมกัน ซึ่งเป็นผู้ดูแลการดำเนินงานของบริษัทต่างๆ ดังกล่าว ทำให้มีความเชื่อมั่นว่าแต่ละบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบและวัตถุประสงค์โดยรวมของบริษัทแล้ว คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินของบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ และรายงานการประชุมของบริษัทย่อยได้ถูกนำเสนอในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกๆ ไตรมาส

รายงานการปฏิบัติตามระบบได้รับการยืนยันและรายงานจากหัวหน้าหน่วยงานทุกหน่วยงานถึงสถานะการนำกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับมาบังคับใช้ มีการเก็บหลักฐานเอกสารและนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบบริหารทุกไตรมาสและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเมื่อได้รับการร้องขอ บริษัทมีแผนงานการกู้คืนระบบสำหรับกระบวนการต่าง ๆ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้ระบบสามารถกลับสู่สภาวะปกติในการทำงานภายในระยะเวลาที่กำหนด

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทและผู้บริหารมีความเชื่อมั่นในประสิทธิภาพและความเพียงพอของข้อมูลที่จัดเตรียมให้กับคณะกรรมการบริษัทเพื่อการพิจารณา รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทที่มีการจัดเตรียมโดยสำนักงานเลขานุการของบริษัท รายงานการประชุมครอบคลุมถึงการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมได้รับการสอบทานจากกรรมการบริษัทและลงนามโดยประธานการประชุม สำนักเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหรือให้ข้อมูลหรือช่วยเหลือกรรมการบริษัทตามที่ได้รับการร้องขอ บริษัทมีนโยบายการแจ้งเบาะแสเพื่อเป็นช่องทางในการรับทราบเรื่องราวร้องทุกข์จากพนักงานที่ไม่ต้องการเปิดเผยตัวตน เว็บไซต์ของบริษัทมีช่องทางการติดต่อสื่อสารที่หลากหลายกับบุคคลภายนอก เช่น ติดต่อกับสำนักเลขานุการบริษัท แผนกนักกลยุทธ์สัมพันธ์ แผนกทรัพยากรบุคคล เป็นต้น แผนกกฎหมายและเลขานุการบริษัทได้รับมอบหมายให้ติดต่อกับหน่วยงานต่างๆ ของรัฐ บริษัทได้จัดทำช่องทางการสื่อสารให้กับบุคคลภายนอกกรณีต้องการติดต่อสื่อสารกับกรรมการอิสระของบริษัท โดยสามารถส่งอีเมลล์มาที่ independentdirectors@indorama.net หรือ ethics@indorama.net

ระบบการติดตาม

ผลการดำเนินงานและงบประมาณประจำปีที่ตั้งไว้ของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

งบการเงินรวมรายไตรมาสของบริษัทได้รับการสอบทานและอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบทานงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาการตรวจสอบแล้ว และให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติด้วย คณะผู้บริหารของบริษัทได้ประเมินขีดความสามารถขององค์กรในด้านการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปีและมีการปรับปรุงระบบเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจ

แผนกตรวจสอบภายในได้กำหนดแผนการตรวจภายในประจำปีซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบบนพื้นฐานความเสี่ยงจะพิจารณาจากหลายปัจจัยเสี่ยงและผลการตรวจสอบก่อนหน้า นอกจากนี้ แผนการตรวจสอบภายในประจำปีได้รับการพิจารณาจากคณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบในท้ายที่สุด แผนกตรวจ

สอบภายในของบริษัทได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของกระบวนการดำเนินงานที่หลากหลายและครอบคลุมบริษัทย่อยทั้งหมด โดยให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบประจำปีซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ข้อบกพร่องและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้ถูกแจ้งไปยังหน่วยงานที่รับผิดชอบเพื่อนำไปปฏิบัติใช้ รายงานการตรวจสอบและสิ่งที่ตรวจพบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกครึ่งปี นอกจากนี้ ในการประชุมรายไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานข้อเสนอแนะต่อระบบควบคุมภายในจากผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการปฏิบัติงานของแผนกตรวจสอบภายในและยังได้สอบทานความคืบหน้าของการนำข้อเสนอแนะไปปฏิบัติเป็นระยะอีกด้วย

แผนกตรวจสอบภายในได้จัดให้มีการรายงานการควบคุมภายในโดยการประเมินตนเอง (CSA) สำหรับกระบวนการทางธุรกิจของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ การประเมินตนเอง (CSA) สำหรับการจ่ายชำระและรับชำระ การจัดซื้อจัดจ้าง รายจ่าย ฝ่ายทุนและการบริหารจัดการสินทรัพย์ถาวร การขายและการตลาด และกระบวนการจัดการสินค้าคงเหลือได้ถูกจัดส่งไปยังโรงงานต่างๆ ของบริษัท เพื่อนำไปปฏิบัติ นอกจากนี้ การประเมินตนเอง (CSA) สำหรับการรายงานทางการเงินและการบัญชี การบริหารทรัพยากรมนุษย์และเงินเดือน และกระบวนการผลิตและการบริหารจัดการของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตจะถูกส่งไปยังทุกหน่วยงานเพื่อนำไปปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน แผนกตรวจสอบภายในจะสอบทานการประเมินตนเอง (CSA) ที่ทางแต่ละหน่วยธุรกิจได้จัดทำและรายงานผลการปฏิบัติตามของแต่ละหน่วยธุรกิจต่อคณะกรรมการตรวจสอบ แนวทางการประเมินตนเองนี้จะช่วยเสริมสร้าง “วัฒนธรรมการตระหนักถึงความเสี่ยง” ในกลุ่มพนักงานทุกหน่วยงานของบริษัท

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

1. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทมีแผนกตรวจสอบภายใน คู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในและกฎบัตรการตรวจสอบภายในเป็นของตนเอง คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการแต่งตั้ง โยกย้าย และถอดถอนหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีมติแต่งตั้ง นายณารายานาสาวิ สุปรามาเนียนเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

2. หัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทได้มีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัท นายโซวิค รอย เชาว์คูรี ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยดำเนินการทบทวนและประเมินให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายในทุกหน่วยธุรกิจ และเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าในทุกหน่วยธุรกิจได้มีการปฏิบัติตามนโยบายและกฎระเบียบของบริษัท

รายการ ระหว่างกัน

รายการระหว่างกันเป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจตามปกติ โดยที่การกำหนดราคาจะเป็นราคาตลาดหรือเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งสามารถเทียบเคียงกับเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก (Fair and at arm's length) ซึ่งอาจจะเป็นราคาที่เรียกเก็บจากลูกค้าหรือเป็นราคาที่เสนอให้กับผู้จัดหา (Supplier) และเป็นเงื่อนไขที่สามารถเปรียบเทียบได้และสมเหตุสมผล รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
		ปี 2560	ปี 2561
PT. Indo-Rama Synthetics Tbk. ประเทศอินโดนีเซีย (PTIRS)	ขายวัตถุดิบ/ ผลิตภัณฑ์/ บริการ/ สารานุกรมโรค	1,699.70	1,778.54
<ul style="list-style-type: none"> หุ้นส่วนใหญ่ของ PTIRS นั้นถูกควบคุมและถือหุ้นโดย นายศรี ปราภาช โลเฮีย และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรง นายศรี ปราภาช โลเฮีย เป็น President Commissioner และ นายอมิต โลเฮีย เป็น Vice President Commissioner ของ PTIRS นายศรี ปราภาช โลเฮีย เป็นประธานกรรมการและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และนายอมิต โลเฮีย เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) 	ซื้อวัตถุดิบ/ ผลิตภัณฑ์/ บริการ/ สารานุกรมโรค	1,628.35	2,133.94
PT. Indorama Petrochemicals ประเทศอินโดนีเซีย (PTIP)*	ขายวัตถุดิบ/ ผลิตภัณฑ์/ บริการ	4.67	522.13
กิจการร่วมค้า – บริษัท และ PT. Indo-Rama Synthetics Tbk. (PTIRS) ถือหุ้นโดยอ้อมและโดยตรง ในอัตราร้อยละ 50 ของหุ้น PTIP ตามลำดับ	ซื้อวัตถุดิบ/ ผลิตภัณฑ์/ บริการ	7,320.57	9,234.25
Indorama Eleme Petrochemicals Ltd. ประเทศไนจีเรีย (IEPL)	ซื้อสารานุกรมโรค/ บริการ	88.67	64.05
<ul style="list-style-type: none"> หุ้นส่วนใหญ่ของ IEPL นั้นถูกควบคุมและถือหุ้นโดย นายศรี ปราภาช โลเฮีย และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรง นายศรี ปราภาช โลเฮีย เป็นประธานกรรมการ และ นายอมิต โลเฮีย เป็นกรรมการของ IEPL 			
Pacific Resources Ltd. ประเทศไทย	ค่าใช้จ่ายด้านบริการ (ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน)	7.70	8.20
นายอาณูช โลเฮีย ซึ่งเป็นบุตรของนายอาลาก โลเฮีย เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ Pacific Resources Ltd.			
Cryoviva (Thailand) Ltd. ประเทศไทย	รายได้จากค่าบริการ (ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน)	1.13	0.93
นายอาลาก โลเฮีย ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อมของ Cryoviva (Thailand) Ltd.			

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
		ปี 2560	ปี 2561
PT. Irama Unggul ประเทศอินโดนีเซีย (IU)	ค่าใช้จ่ายด้านบริการ (ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน)	1.23	1.06
<ul style="list-style-type: none"> หุ้นส่วนใหญ่ของ IU นั้นถูกควบคุมและถือหุ้นโดย นายศรี ปรากฏา โลเฮีย และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรง นายศรี ปรากฏา โลเฮีย เป็น President Commissioner ของ IU 			
Lohia Global Holdings Limitedฮ่องกง	ค่าใช้จ่ายด้านบริการ (ค่าสิทธิในการใช้ชื่อทางการค้าของอินโดรามา)	184.47	165.51
Lohia Global Holdings Limited เป็นบริษัทของ นางชรูติ โลเฮีย (Ms. Shruti Lohia) ซึ่งเป็นบุตรสาวของนายศรี ปรากฏา โลเฮีย			
Vega Aviation Limited หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	ค่าใช้จ่ายด้านบริการ (ค่าเช่าเครื่องบิน)	94.84	80.81
Canopus International Limited ประเทศมอริเชียสซึ่งเป็นบริษัทของครอบครัวนายศรี ปรากฏา โลเฮีย และนายอาลาก โลเฮีย เป็นผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ของ Vega Aviation Limited			
บริษัท พลาสติก และหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน) ประเทศไทย	ขายผลิตภัณฑ์	19.30	17.16
<ul style="list-style-type: none"> นายอาณัฐ โลเฮีย ซึ่งเป็นบุตรของนายอาลาก โลเฮีย เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท พลาสติก และหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน) นายเควิน कुमार ชาร์มา ซึ่งเป็นบุตรเขยของนายอาลาก โลเฮีย เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ของบริษัทพลาสติก และหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน) 			
Yayasan Pendidikan Indorama ประเทศอินโดนีเซีย (YP)	ค่าใช้จ่ายด้านบริการ (จ้างทำของ)	17.42	14.91
นายศรี ปรากฏา โลเฮีย เป็นผู้จัดการทรัพย์สินแต่เพียงผู้เดียวของ YP และนายอมิต โลเฮีย เป็นประธานคณะกรรมการที่ปรึกษาของ YP			
PT. Tigadya Minergy	ซื้อวัตถุดิบ (ถ่านหิน)	0.00	102.80
<ul style="list-style-type: none"> หุ้นส่วนใหญ่ของ PT. Tigadya Minergy นั้นถูกควบคุมและถือหุ้นโดย PT. Indo-Rama Synthetics Tbk. ประเทศอินโดนีเซีย (PTIRS) โดยผ่านบริษัท PT Unggul Jaya Indonesia ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่นายศรี ปรากฏา โลเฮีย และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรง เป็นผู้ได้รับประโยชน์ นายศรี ปรากฏา โลเฮีย เป็น President Commissioner ของ และนายอมิต โลเฮีย เป็น Vice President Commissioner ของ PTIRS 			

* ในปี 2561 โอวีแอลโดยบริษัทย่อยทางอ้อมเข้าถือหุ้นของ PTIP จาก PTIRS ในอัตราร้อยละ 50 โดยเข้าทำรายการครั้งแรกในอัตราร้อยละ 24 ในเดือนพฤษภาคม 2561 (มูลค่า 1,752 ล้านบาทโดยประมาณ) และเข้าทำรายการในส่วนที่เหลืออีกอัตราร้อยละ 26 ในเดือนพฤศจิกายน 2561 (มูลค่า 1,978 ล้านบาทโดยประมาณ) โดยการเข้าทำรายการในเดือนพฤศจิกายน นั้นดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อต้นปี 2562 ทั้งนี้ การเข้าทำรายการทั้งสองครั้งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งได้มีการรายงานสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามรูปแบบที่กำหนด อนึ่ง ตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นไป PTIP จะไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอีกต่อไป

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันข้างต้นได้รับการพิจารณาและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และมีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยการเข้าทำรายการนั้น บริษัทได้พิจารณาถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่าง บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบุคคลที่อาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งกัน

นโยบายและขั้นตอนการอนุมัติการรายการระหว่างกัน

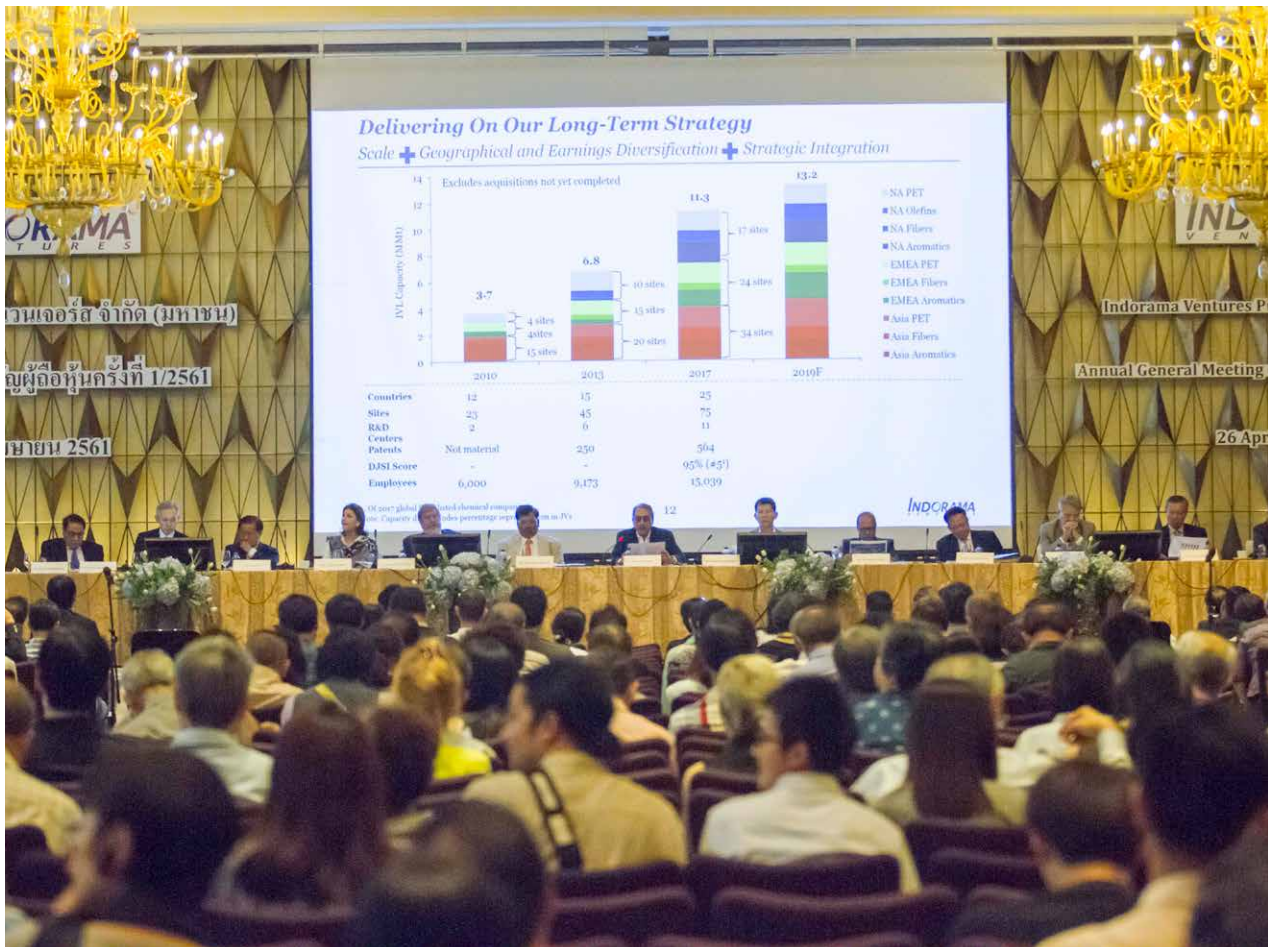
กรณีที่มียาการระหว่างกันของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการ ซึ่งข้อกำหนดและเงื่อนไขในรายการดังกล่าวต้องเป็นไปตามราคาตลาด ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาให้ใช้ราคาที่เหมาะสม สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระ

เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงเพื่ออนุมัติในรายการดังกล่าว และจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

นโยบายเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่มียาการระหว่างกันซึ่งเป็นรายการใหม่ แต่ละหน่วยงานของบริษัทจะต้องแจ้งรายละเอียดของรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เช่น มูลค่าของรายการ ราคา เงื่อนไข และเหตุผลที่ต้องมีรายการระหว่างกัน โดยแจ้งต่อเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มีการตรวจสอบรายการเบื้องต้นว่ารายการนั้นๆ อยู่ภายใต้เงื่อนไขที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ อย่างไร ทั้งนี้ บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ด้วย โดยรายการระหว่างกันทุกรายการจะต้องได้รับการสอบทานจากฝ่ายตรวจสอบภายใน

นโยบายการจ่ายเงินปันผล



บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ คณะกรรมการ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส เป็นผู้ที่มีอำนาจอนุมัติในการพิจารณา นโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นคราวๆ ไป โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นจะได้รับประโยชน์สูงสุด เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการหรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทในอนาคต ในกรณีที่มิผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสถานะตลาด

บริษัทย่อย

สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่เกินร้อยละ 80 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการของบริษัทย่อย เป็นผู้ที่มีอำนาจอนุมัติในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผลเป็นคราวๆ ไป โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการหรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทในอนาคต ในกรณีที่มิผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสถานะตลาด

รายงานการกำกับ ดูแลกิจการประจำ ปี 2561



คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของ บริษัท อินโตรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อแสวงหาเป้าหมายทางธุรกิจที่ยั่งยืนในระยะยาว ซึ่งรวมไปถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2561 ฉบับใหม่จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหน่วยงานอื่นๆ บริษัทมีความพยายามอย่างเต็มที่เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนตระหนักถึงหลักการและแนวทางการปฏิบัติที่ดี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร ตามแนวทางที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและตามหลักเกณฑ์ของหลักการกำกับดูแลกิจการขององค์การเพื่อความร่วมมือและการพัฒนาทางเศรษฐกิจ (OECD) โดยแบ่งออกเป็นหมวดต่างๆ คือ (ก) สิทธิของผู้ถือหุ้น (ข) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (ค) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (ง) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (จ) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งนโยบายของบริษัทได้มีการกำหนดกรอบของภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) โดยแนวทางการปฏิบัติประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 ข้อสำหรับคณะกรรมการ ได้แก่ 1). ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน 2). กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน 3). เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ 4). สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร 5). ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ 6). ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม 7). รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล 8). สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทได้นำคำแนะนำภายใต้หลักปฏิบัติแต่ละข้อมาปฏิบัติแล้ว คิดเป็นร้อยละ 97 ของคำแนะนำทั้งหมด โดยคณะกรรมการจะพิจารณาถึงแนวทางที่จะนำคำแนะนำที่เลือกมาประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีการกำกับดูแลเพื่อให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน อีกทั้ง บริษัทยังได้ปฏิบัติตามคำแนะนำที่ระบุไว้ในรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ที่ออกโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) คะแนนการกำกับดูแลกิจการอาเซียน (ASEAN Corporate Governance scorecard) และองค์กรเพื่อความโปร่งใสนานาชาติ (Transparency International)

โครงการสร้างความตระหนักในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทประจำปี 2561

บริษัทมีโครงการสร้างความตระหนักในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ (CGPAC) มาตั้งแต่ปี 2556 โดยคณะทำงานภายใต้โครงการ CGPAC มีการติดตามความก้าวหน้าของโครงการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนให้ทุกคนในองค์กรมีความตระหนักถึงนโยบายต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการ โครงการนี้ไม่เพียงแต่สร้างความเข้าใจในนโยบายเท่านั้น แต่ยังส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมอีกด้วย

โครงการ CGPAC เป็นโครงการที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการสื่อสารให้ความรู้ จัดอบรม และติดตามให้เกิดการปฏิบัติ และเพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าพนักงานทุกคนของบริษัทมีความเข้าใจในนโยบายต่างๆ บริษัทจึงได้จัดให้มีการแปลนโยบายต่างๆ เป็นภาษาท้องถิ่นในแต่ละประเทศ ปัจจุบันได้มีการแปลนโยบายถึง 18 ภาษา และแสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท www.indoramaventures.com โดยพนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ คู่มือนโยบายฉบับใหม่ ประกอบด้วยนโยบายต่างๆ ซึ่งได้ดำเนินการแจกจ่ายให้แก่พนักงานทุกคน ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัท ได้แจกจ่ายคู่มือนโยบายให้บริษัทในกลุ่มอินโดรามาที่ได้จากการเข้าซื้อกิจการระหว่างปีเพื่อจัดทำเป็นภาษาท้องถิ่นในแต่ละประเทศ และส่งมอบให้แก่พนักงานทุกคนต่อไป โดยที่หัวหน้าของแต่ละหน่วยงานจะเป็นผู้รับผิดชอบให้มีการปฏิบัติตามโครงการ CGPAC และรายงานการปฏิบัติไปยังคณะทำงาน CGPAC ซึ่งคณะทำงาน CGPAC ได้มีการนำเสนอรายงานการปฏิบัติต่อคณะกรรมการสรรหาพิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ (NCCG) และคณะกรรมการบริษัทในเดือนพฤศจิกายน 2561 ทั้งนี้ หัวหน้าในแต่ละหน่วยงาน/ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะต้องมั่นใจว่าพนักงานทุกคนได้รับทราบนโยบายต่างๆ ของบริษัทตั้งแต่วันที่เข้ามาร่วมงานกับบริษัท ทั้งนี้ พนักงานใหม่จะต้องรับทราบและลงนามว่าจะปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณ (Code of Conduct) แนวทางการปฏิบัตินี้จะช่วยสร้างความตระหนักในนโยบายต่างๆ ของบริษัท

ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจของพนักงานเกี่ยวกับนโยบายและจรรยาบรรณของบริษัท การฝึกอบรมได้ถูกจัดขึ้นในรูปแบบของการสัมมนาและหลักสูตรการเรียนรู้ด้วยตนเองทางออนไลน์ โดยร้อยละ 82 ของพนักงานทั้งหมดได้เข้าร่วมฝึกอบรมดังกล่าวในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา และร้อยละ 76 ของโรงงานผลิตทั้งหมด สามารถฝึกอบรมให้แก่พนักงานทุกคนในโรงงานผลิตทั้งหมดได้

นอกจากนี้ เพื่อให้นโยบายและหลักการเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการนั้นถูกปลูกฝังในจิตใจของพนักงาน บริษัทจึงได้จัดตั้งฝ่ายกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Department) ซึ่งประกอบด้วยผู้มีประสบการณ์ในการดำเนินการฝึกอบรมในด้านการกำกับดูแลกิจการ และการต่อต้านการทุจริตและการติดสินบนทางธุรกิจ และเพื่อทบทวนนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปีหรือในกรณีจำเป็น โดยเฉพาะการฝึกอบรมได้ถูกแจกจ่ายให้กับบริษัทย่อยทั้งหมดแล้ว

นโยบายต่างๆ ได้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยคณะทำงาน CGPAC จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาการปรับปรุงแก้ไขนโยบายต่างๆ ในแต่ละปี

ปัจจุบัน คณะทำงาน CGPAC กำลังอยู่ระหว่างการพัฒนาคู่มือการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Manual) โดยการรวบรวมนโยบายต่างๆ และจรรยาบรรณของพนักงานไว้ในเอกสารฉบับเดียวกันเพื่อมุ่งเน้นการสร้างความเข้าใจ ใช้เป็นเอกสารอ้างอิง การฝึกอบรม เพื่อให้กรรมการและพนักงานสามารถนำไปปฏิบัติได้ชัดเจนยิ่งขึ้น โดยเอกสารคู่มือดังกล่าวคาดว่าจะแล้วเสร็จประมาณต้นปี 2562

บริษัทได้รับรางวัลต่างๆ อย่างต่อเนื่องในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2561 ดังนี้

1. บริษัทได้รับคะแนน 100 คะแนนจากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2561 ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ซึ่งบริษัทได้รับคะแนนเต็มเจ็ดปีติดต่อกัน
2. บริษัทได้รับคะแนนในระดับ “ดีเลิศ” ของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยการสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ซึ่งคะแนนของระดับดีเลิศ คือ คะแนนในช่วงร้อยละ 90-100 ซึ่งบริษัทได้คะแนนร้อยละ 94 เป็นปีที่หกติดต่อกันที่บริษัทได้รับคะแนนในระดับ “ดีเลิศ”
3. บริษัทได้รับการตอบรายการรับรองโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อเดือนพฤษภาคม 2561 โดยบริษัทผ่านการรับรองครั้งแรกเมื่อเดือนตุลาคม 2557
4. บริษัทได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายงานประจำปีด้านความยั่งยืน ประจำปี 2562 (RebecoSAM's Sustainability Year book 2019)
5. บริษัทได้รับการประเมินการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศของโครงการเปิดเผยข้อมูลคาร์บอน (Carbon Disclosure Project: CDP) เป็นปีที่สามติดต่อกัน โดยผลการประเมินในปี 2561 อยู่ในระดับ B
6. บริษัทได้รับรางวัล SET Sustainability Awards 2561 ในประเภท Outstanding จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
7. บริษัทได้รับรางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือ “หุ้นยั่งยืน” จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นปีที่สี่ติดต่อกัน

8. บริษัทได้รับรางวัล **รายงานความยั่งยืน** จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประจำปี 2561 ซึ่งเป็นปีที่ห้าติดต่อกัน
9. บริษัทได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในดัชนี **FTSE4Good Index Series** และได้รับคะแนนสูงสุดในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance หรือ ESG)
10. บริษัทได้รับการประเมินด้านความยั่งยืนในการขายผลผู้ค้าในระดับ **Gold** โดย **EcoVadis** ซึ่งบริษัทติดอยู่ในกลุ่ม Top 3% ของบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเคมีขั้นพื้นฐาน
11. บริษัทได้รับการจัดให้เป็นบริษัทจดทะเบียนที่เป็นผู้นำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2561 โดยการประเมินของ **Bloomberg ESG Disclosure Scores**
12. บริษัทได้รับประกาศนียบัตร **ESG100 Certificate** ในฐานะบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยที่มีความโดดเด่นด้านความยั่งยืนในกรอบสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการ จากสถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งเป็นปีที่สี่ติดต่อกัน

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 3 ชุด ได้แก่ (ก) คณะกรรมการตรวจสอบ (ข) คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ และ (ค) คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายระเฑียร ศรีมงคล ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ นายมาริช สมารัมภ์ และ ดร.ศิริ การเจริญดี ดำรงตำแหน่งสมาชิกกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสมาชิกทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ และเป็นผู้มีประสบการณ์ มีความรู้ในการสอบทานงบการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบันครบกำหนดวาระเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2560 และได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง เป็นระยะเวลา 2 ปี ซึ่งจะครบกำหนดวาระในวันที่ 19 กันยายน 2562

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมของสมาชิกแต่ละท่านดังนี้

ชื่อ – สกุล	การเข้าร่วมประชุม
1. นายระเฑียร ศรีมงคล*	6/6
2. นายมาริช สมารัมภ์*	6/6
3. ดร.ศิริ การเจริญดี*	6/6

หมายเหตุ * นายระเฑียร ศรีมงคล นายมาริช สมารัมภ์ และ ดร.ศิริ การเจริญดี เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ความสามารถในการสอบทานงบการเงิน

ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบจะระบุอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท www.indoramaventures.com ภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลองค์กร” หมวด “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

ประธานกรรมการตรวจสอบได้รายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททันทีหลังการประชุม ระหว่างการประชุมนั้น คณะ

กรรมการตรวจสอบจะดำเนินการพิจารณาในประเด็นต่างๆ ที่เร่งด่วนร่วมกับฝ่ายบริหาร หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ในทุกไตรมาส รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

การตรวจสอบภายใน

บริษัทมีการจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงจัดทำคู่มือการตรวจสอบภายในและกฎบัตรของการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ บริษัทได้แต่งตั้งนายารายานา สามี สุปรมาเนียร ให้เป็นหัวหน้าของฝ่ายตรวจสอบภายใน และได้รับมอบหมายให้ดำเนินการตรวจสอบกิจกรรมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่รายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับการกำหนดแผนงานการตรวจสอบประจำปีในแต่ละหน่วยงานจะต้องได้รับการอนุมัติแผนงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการทบทวนผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในโดยเทียบเคียงกับแผนงานที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้เป็นระยะๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารอีกด้วย สำหรับปี 2561 ฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้ดำเนินการตรวจสอบหน่วยงานต่างๆ ของบริษัททั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานผลการปฏิบัติงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยทำการตรวจสอบเป็นระยะๆ เพื่อให้แน่ใจว่าได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 ได้มีการอนุมัติการปฏิรูปความเป็นสมาชิกของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ โดยแต่งตั้งนายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา กรรมการอิสระ เป็นสมาชิกคนที่ 5 ของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2561 สมาชิกทั้งหมดของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการจะเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด และจะครบกำหนดตามวาระในเดือนพฤษภาคม 2563

ทั้งนี้ นายอาก โลเฮีย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการได้จัดให้มีการประชุมขึ้นจำนวน 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมของสมาชิกแต่ละท่านดังนี้

ชื่อ	การเข้าร่วมประชุม
1. นายวิลเลียม เอิร์ลวูด โยเน็ค	4/4
2. ดร.ศิริ การเจริญดี	3/4
3. นายคณิต สีห์	4/4
4. นายจักรมณต์ ฆาสุกวนิช	4/4
5. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา*	3/3

หมายเหตุ *นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นสมาชิกของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561

ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการจะระบุอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา

พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการซึ่งปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท www.indoramaventures.com ภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลองค์กร” หมวด “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการได้จัดทำรายงานโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง (SRMC)

นายอาก โลเฮีย ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท และรองประธานกรรมการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง และมีสมาชิกคือ นายระเฑียร ศรีมงคล ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ รองประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ นายมาริช สมารัมภ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ นายติลป กุมาร อากาวาล ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Feedstock และ PET นายอูเดย์ พอล ซิงห์ กิล ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Fibers และนายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงชุดปัจจุบันจะครบกำหนดตามวาระในเดือนสิงหาคม 2562

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 ได้มีการอนุมัติการปฏิรูปความเป็นสมาชิกของคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง โดยแต่งตั้งนายคณิต สิริ กรรมการอิสระ เป็นสมาชิกคนที่ 7 ของคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2561 คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงได้จัดให้มีการประชุมขึ้นจำนวน 2 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมของสมาชิกแต่ละท่านดังนี้

ชื่อ	การเข้าร่วมประชุม
1. นายอาก โลเฮีย	2/2
2. นายระเฑียร ศรีมงคล	2/2
3. นายมาริช สมารัมภ์	2/2
4. นายติลป กุมาร อากาวาล	2/2
5. นายอูเดย์ พอล ซิงห์ กิล	1/2
6. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	2/2
7. นายคณิต สิริ*	0/1

หมายเหตุ *นายคณิต สิริ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นสมาชิกของคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561

ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงจะระบุอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง ซึ่งปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท www.indoramaventures.com ภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลองค์กร” หมวด “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงได้จัดทำรายงานโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท

กรรมการ

การสรรหา การแต่งตั้ง การถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่งกรรมการของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส นั้น จะมีกำหนดไว้ในข้อบังคับซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ในการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้าคน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และกรรมการจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - ข) ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
 - ค) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - ง) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึง หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งที่ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม โดยกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึง บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง



คุณสมบัติกรรมการ

1. มีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในกฎระเบียบต่างๆ ตลอดจนมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท
2. ต้องสำเร็จการศึกษาขั้นต้นระดับปริญญาตรีในสาขาใดก็ได้
3. เป็นผู้มีความรู้ในกิจการของบริษัทและสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเพียงพอ ตลอดจนใช้ความรู้ความสามารถที่มีเพื่อประโยชน์ของบริษัท
4. เป็นผู้มีความประพฤติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
5. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริตและมีคุณธรรมสูง

กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 5 บริษัท

กรรมการที่เป็นผู้บริหารต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 3 บริษัทและบริษัทนั้นจะต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับโอวีแอล อย่างไรก็ตาม กรรมการที่เป็นผู้บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทภายในกลุ่มโอวีแอล โดยรวมถึงบริษัทร่วมทุน โดยไม่จำกัดจำนวนบริษัท

ในกรณีที่กรรมการคนใดดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและจะรายงานถึงเหตุผลในการแต่งตั้งกรรมการท่านนั้นไว้ในรายงานการกำกับดูแลกิจการในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

คุณสมบัติกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้การดำเนินงานอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการคำนวณมูลค่าของความสัมพันธ์ทางธุรกิจให้มีความหมายเช่นเดียวกันกับนิยามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทที่สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยในหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเข้มกว่าที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

บทบาทและความรับผิดชอบของประธานกรรมการอิสระ (Lead Independent Director)

เพื่อการดำเนินการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเดือนกุมภาพันธ์ 2561 ได้อนุมัติแต่งตั้งประธานกรรมการอิสระ โดยมีบทบาทหน้าที่หลักดังนี้

- ประสานงานระหว่างกรรมการอิสระและฝ่ายจัดการ
- มีอำนาจเรียกประชุมกรรมการอิสระ
- จัดประชุมและกำหนดวาระของการประชุมเป็นการภายในของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและกรรมการอิสระ (executive sessions) รวมถึงสื่อสารข้อเสนอแนะจากการประชุมให้แก่ฝ่ายบริหาร
- สื่อสารกับกรรมการอิสระท่านอื่นๆ เพื่อสอบถามว่ากรรมการอิสระมีหัวข้อที่ต้องการรวมเข้าในวาระการประชุมหรือไม่
- ประสานงานกับประธานกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ เพื่อให้แน่ใจว่าคณะกรรมการได้รับข้อมูลที่ถูกต้องในเวลาที่เหมาะสม
- แนะนำที่ปรึกษาจากภายนอกให้แก่คณะกรรมการหากจำเป็นหรือสมควร

- เป็นที่ปรึกษาและตัวแทนในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามที่ได้รับแจ้ง

เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานกรรมการอิสระจะต้องปฏิบัติหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท ในกรณีที่ประธานกรรมการบริษัทไม่อยู่ในที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท

นายระเชียร ศรีมงคล กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการอิสระ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้แต่งตั้งผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท ซึ่งบุคคลดังกล่าวจะต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยพิจารณาจากผู้ที่มัลักษณะโดดเด่น มีความเชี่ยวชาญ มีความเป็นมืออาชีพ และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทในระยะยาว และเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านอุตสาหกรรมของบริษัท

บทบาทและความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท

- กำหนดให้เป็นบุคคลที่มีอำนาจในการบริหารจัดการกิจการของบริษัท และ/หรือการบริหารในแต่ละวันเพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย กฎ ระเบียบ คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีการจัดทำนโยบายธุรกิจของบริษัท แผนงานทางธุรกิจ และงบประมาณ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และมีหน้าที่ในการรายงานความคืบหน้าของแผนงานธุรกิจที่ได้รับอนุมัติ ตลอดจนงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทตามช่วงระยะเวลาที่กำหนดไว้
- บริหารจัดการการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายธุรกิจของบริษัท แผนงานทางธุรกิจและงบประมาณเพื่อบรรลุจุดมุ่งหมายทางการเงินที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดเป้าหมายการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากร เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายในการบริหารจัดการ
- เพื่อให้มั่นใจว่าการเติบโตทางธุรกิจโดยรวมของบริษัทเป็นไปตามวัตถุประสงค์และแผนงานทางธุรกิจของบริษัท
- รักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
- เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐานด้านจรรยาบรรณและความโปร่งใส
- เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้มีการกำหนดจุดยืนการเป็นองค์กรมหาชน
- เป็นผู้นำด้านกลยุทธ์ทางการตลาด
- กำหนด ตรวจสอบ และเสริมสร้างมาตรฐานขององค์กรให้มีความแข็งแกร่ง ซึ่งเป็นสิ่งจำเป็นต่อการแข่งขันและการสร้างมูลค่าแก่องค์กรโดยมีการทำงานอย่างต่อเนื่องกับบุคลากรและผลิตภัณฑ์
- วิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันและสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นของภาวะอุตสาหกรรมทั่วโลก เพื่อคาดการณ์ถึงการเปลี่ยนแปลงในอนาคตภายในอุตสาหกรรมและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ของบริษัท
- เพื่อให้มั่นใจว่ามีผลตอบแทนต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม
- ปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิดกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน และเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ในทุกกลุ่มธุรกิจที่หลากหลาย เพื่อส่งผลให้เกิดมูลค่าต่อองค์กร

- จัดให้มีมาตรฐานการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานและทบทวนมาตรฐานดังกล่าวเป็นประจำ
- จัดให้มีการปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ปรับเปลี่ยน ลดหรือหักเงินเดือนหรือค่าจ้าง กำหนดบทลงโทษทางวินัยของพนักงานและลูกจ้าง รวมถึงการให้ออกจากตำแหน่งของพนักงานและลูกจ้างตามกฎหมายที่ที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการบริษัท ยกเว้น ตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารหรือเทียบเท่า หรือตำแหน่งที่สูงกว่า ซึ่งอาจจำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- อนุมัติรายการปกติทางการเงินของบริษัท และรายการปรับโครงสร้างหนี้ของหนี้ระยะสั้นจำนวนไม่เกิน 500 ล้านบาท หรือหนี้ระยะยาวจำนวนไม่เกิน 250 ล้านบาท
- มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วงและ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นมีอำนาจในการปฏิบัติหน้าที่เรื่องใดเรื่องหนึ่งโดยเฉพาะเจาะจงในฐานะตัวแทน การมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่น จะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตของอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือภายใต้กฎระเบียบภายใน หรือคำสั่งที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัท การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจไม่สามารถกระทำได้ ในกรณีที่เป็นการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ตามคำนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) โดยอาจมีส่วนได้เสีย หรือได้รับผลประโยชน์ในทุกรูปแบบ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือบริษัทย่อย เว้นแต่รายการดังกล่าว สอดคล้องกับนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายที่จะส่งตัวแทนของบริษัทที่มีประสบการณ์สูง เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทที่ประกอบธุรกิจ โดยตัวแทนอาจเป็นประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการ ผู้บริหารระดับสูงหรือบุคคลใดๆ ซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมในธุรกิจดังกล่าว โดยปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยเหล่านั้น ตัวแทนที่ได้รับการแต่งตั้งจะต้องบริหารและจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยตามกฎหมายและกฎระเบียบตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายของบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติตามนโยบาย แนวทางและข้อเสนอแนะของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส

ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้รวบรวมและจัดทำสรุปตามกฎเกณฑ์ต่างๆ ของบริษัทย่อยที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท (โดยย่อ) และติดตามการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ ฝ่ายเลขานุการบริษัทยังได้ทำการจัดเก็บข้อมูลสำคัญของแต่ละบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมทั้งได้ปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทย่อยแต่ละแห่งจะต้องจัดทำรายงานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อพิพาท รวมถึง รายงานความคืบหน้า เพื่อส่งให้ฝ่ายเลขานุการบริษัททุกๆ ไตรมาส โดยฝ่ายเลขานุการบริษัทจะจัดทำสรุปการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อพิพาทเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา

ฝ่ายเลขานุการบริษัท สำนักงานใหญ่ มีเจ้าหน้าที่อาวุโส เพื่อทำหน้าที่ดูแลและติดตามการจัดประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทั้งหมด

ในทุกๆ ไตรมาส โดยมีการควบคุมดูแลจากเอกสารรายงานการติดตามการจัดประชุมของบริษัทย่อยทั่วโลก

บริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจหลักของบริษัท ได้จัดการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น รวมทั้งหมด 425 ครั้ง ในปี 2561 โดยสรุปได้ดังนี้

ภูมิภาค	จำนวนบริษัท	จำนวนการประชุม
ทวีปเอเชีย	38	163
ทวีปยุโรป	55	162
ทวีปอเมริกา	54	78
ทวีปแอฟริกาและภูมิภาคตะวันออกกลาง	8	22

นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังได้จัดให้มีการประชุมของฝ่ายบริหารและการประชุมของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีการประชุมเป็นรายไตรมาส เพื่อทบทวนผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละบริษัทย่อย

การใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

บริษัท ได้มีการจัดทำนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลไว้เป็นความลับ และ/หรือการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อเป็นการช่วยป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำที่ผิดกฎหมาย โดยนโยบายดังกล่าวได้มีการแจ้งต่อพนักงานทุกคนของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นที่สำนักงานใหญ่หรือบริษัทย่อยทุกแห่งของบริษัท

จรรยาบรรณสำหรับกรรมการและจรรยาบรรณสำหรับพนักงานนั้น ได้มีการแจ้งต่อกรรมการและพนักงานว่าจะไม่ซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนโดยใช้ข้อมูลที่เป็นความลับหรือข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และพนักงานบริษัททุกคนที่สามารถรับทราบข้อมูลทางด้านงบการเงินของบริษัท จะต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อเลขาธิการบริษัท ซึ่งทางฝ่ายเลขานุการบริษัทได้มีการจัดทำรายงานสรุปการถือครองหลักทรัพย์โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

กรรมการและผู้บริหารของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ได้มีการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองที่มีต่อบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งแบบฟอร์มนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกรรมการจะต้องนำส่งรายงานต่อเลขาธิการบริษัทเป็นประจำทุกปี

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนผู้สอบบัญชีและค่าบริการตรวจสอบอื่นที่จ่ายในปี 2561 ของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทที่มีอำนาจควบคุมร่วมและบริษัทที่มีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียด	หน่วย: ล้านบาท	
	ปี 2560	ปี 2561
1. คำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทที่มีอำนาจควบคุมร่วม และบริษัทร่วม	148	171*
ก) จ่ายให้กับบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด และบริษัทที่สังกัด บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด	137	151
ข) จ่ายให้ผู้สอบบัญชีบริษัทอื่น	11	20
2. ค่าบริการตรวจสอบอื่น (Non-audit fee) ที่จ่ายให้กับบริษัทที่สังกัด KPMG International นอกเหนือจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด**	76	91

* มีการเข้าซื้อกิจการใหม่ที่ตั้งดำเนินการเสร็จสิ้นในปี 2561 รวม 7 กิจการ

** ค่าบริการตรวจสอบอื่นซึ่งเกี่ยวข้องกับค่าบริการด้านภาษี การทำ Due Diligence อันเนื่องมาจากการซื้อกิจการ และการให้คำปรึกษาในด้านอื่นๆ

นโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

บริษัทได้วางนโยบายในการดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทดังนี้

- 1. กรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานบริษัทจะต้องเก็บรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท ยกเว้นจะใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทเท่านั้น
- 2. กรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานบริษัทจะไม่เปิดเผยความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อประโยชน์ของผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
- 3. กรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานบริษัทจะไม่ขาย/ซื้อ/โอน ในหลักทรัพย์ของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส โดยใช้ข้อมูลที่เป็นความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และ/หรือ การเข้าทำรายการโดยใช้ข้อมูลที่เป็นความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยให้นับรวมคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานบริษัท ผู้ฝ่าฝืนถูกระเบียบดังกล่าวข้างต้น จะได้รับบทลงโทษที่รุนแรง

หลังจากที่บริษัทได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ หรือบุคคลใดที่รับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ผู้สอบบัญชี เจ้าหน้าที่และพนักงานของบริษัท ซื้อ/ขาย หรือเสนอซื้อ/เสนอขายในหลักทรัพย์ของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส หรือชักชวนบุคคลอื่น ซื้อ/ขาย หรือ เสนอซื้อ/เสนอขายในหลักทรัพย์ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) เพื่อแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเอง หรือเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่บุคคลอื่นโดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส ซึ่งข้อมูลดังกล่าวยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือใช้ประโยชน์จากตำแหน่งหน้าที่ หรือเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง หรือเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่บุคคลอื่น การกระทำของบุคคลดังกล่าวข้างต้น ถือว่าเข้าข่ายทำผิดกฎหมายในฐานะผู้ใช้ข้อมูลภายใน

ในกรณีนี้ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ หรือบุคคลใดที่รับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และผู้สอบบัญชีของบริษัทได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส บุคคลดังกล่าวจะต้องมีหน้าที่จัดทำและรายงานข้อมูลการซื้อขายหลักทรัพย์ในระยะเวลาที่กำหนด ภายใต้กฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ด. โดยให้นับรวมคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวข้างต้น

กฎระเบียบดังกล่าวนี้ จะมีการแจ้งให้แก่พนักงานทุกคนทราบ

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการในปี 2561

บริษัทได้ปรับใช้หลักการปฏิบัติตามหลักการพื้นฐานและนโยบายของการกำกับดูแลกิจการและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง ตามคำแนะนำของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังที่จะกล่าวต่อไปข้างล่างนี้ แต่อย่างไรก็ดี มีข้อสังเกตดังต่อไปนี้

1. บริษัทได้เลือกประธานกรรมการบริษัทจากบุคคลผู้ซึ่งไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เนื่องจากเป็นบุคคลที่มีประสบการณ์มากมายในอุตสาหกรรมที่มีความซับซ้อนสูง ซึ่งประธานกรรมการบริษัทไม่มีบทบาทในแง่ของการจัดการ แต่สามารถใช้ประสบการณ์ในการแนะนำให้คำปรึกษากับคณะกรรมการตามสมควร
2. คณะกรรมการบริษัท ไม่ได้กำหนดระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ที่ไม่เกิน 9 ปีติดต่อกัน นับตั้งเริ่มต้นจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก ซึ่งเหตุผลนั้นได้จะได้อธิบายต่อไปในหัวข้อ “การครบกำหนดออกตามวาระของกรรมการ” อย่างไรก็ตาม จากการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 6/2561 ในเดือนพฤศจิกายน 2561 คณะกรรมการได้พิจารณาที่จะกำหนดอายุเกษียณของกรรมการอิสระอยู่ที่ 72 ปี
3. บริษัทได้มีการกำหนดให้แต่งตั้งประธานกรรมการอิสระในเดือนกุมภาพันธ์ 2561
4. สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้ทำการประเมินบริษัทในส่วนของการกำกับดูแลกิจการ และผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา และได้นำเสนอผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท ในเดือนพฤศจิกายน 2561 ซึ่งผลการประเมินโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพึงพอใจ และทาง IOD มีข้อเสนอแนะบางประการที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานมากยิ่งขึ้น
5. คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ เป็นที่ปรึกษาพร้อมกับกรรมการอิสระอีกห้าท่าน เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามคำแนะนำของกรรมการอิสระได้อย่างรวดเร็วและทันต่อเหตุการณ์ โดยได้มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระให้เป็นสมาชิกของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการเพิ่มอีก 1 ท่าน เมื่อเดือนพฤษภาคม 2561
6. คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงได้มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่มอีก 1 ท่าน เมื่อเดือนพฤษภาคม 2561 ดังนั้น คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงจะมีสมาชิกทั้งหมด 7 ท่าน
7. ปัจจุบัน องค์ประกอบในคณะกรรมการบริษัทไม่มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้มีอคติทางเพศแต่อย่างใด และถ้ามีโอกาส บริษัทก็จะแต่งตั้งผู้หญิงให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
8. เพิ่มช่องทางใหม่ในการแจ้งเบาะแส (Whistle blower) ผ่านเว็บไซต์ที่ดูแลโดยบุคคลที่ 3 เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารเพิ่มเติม ซึ่งรายละเอียดจะปรากฏในส่วนท้ายของรายงานการกำกับดูแลกิจการ
9. กฎบัตรและนโยบายเพื่อการกำกับดูแลกิจการจะได้รับการทบทวนและปรับปรุงตามความเหมาะสม ซึ่งรายละเอียดจะปรากฏในส่วนท้ายของรายงานการกำกับดูแลกิจการ
10. บริษัทเลือกที่จะไม่ใช้ “การออกเสียงลงคะแนนแบบสะสม” (Cumulative Voting) สำหรับการเลือกตั้งกรรมการของบริษัท

สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญในการปกป้องและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นเป็นอันดับแรก โดยไม่คำนึงถึงจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถือ อีกทั้งส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีการใช้สิทธิตามกฎหมายอีกด้วย

บริษัทตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ตามกฎหมาย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นในประเทศหรือผู้ถือหุ้นต่างประเทศ หรือผู้ถือหุ้นสถาบัน ให้ได้รับสิทธิในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแต่งตั้งผู้แทนให้เข้าร่วมประชุมและสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการลงคะแนนเสียงเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิในการลงคะแนนเสียงเพื่อแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนประจำปีของผู้สอบบัญชี และสิทธิในการลงคะแนนเสียงในเรื่องอื่นๆ โดยใช้สิทธิต่างๆ ในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 สิทธิของผู้ถือหุ้นนั้นให้รวมถึงสิทธิในการได้รับส่วนแบ่งเงินปันผล สิทธิในการเสนอความคิดเห็น และการสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นที่จะได้รับข่าวสาร ข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอและทันเวลา เพื่อนำมาใช้ในการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินการอย่างต่อเนื่องเช่นนี้ตลอดไป

บริษัทไม่มีสัญญาหรือข้อตกลงใดๆ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งบริษัทจัดให้มีโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และผู้ร่วมทุน โดยไม่มีการถือหุ้นแบบไขว้

โครงสร้างของกลุ่มบริษัท ได้มีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลองค์กร” และมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันในทุกๆ ไตรมาส

ก) สิทธิพื้นฐานทั่วไปและความเสมอภาค

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) เปิดโอกาสให้กลุ่มผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีส่วนร่วมในการเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเพื่อเข้ามารับเลือกเป็นกรรมการบริษัท ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นระยะเวลา 90 วัน หนังสือดังกล่าวได้ประกาศผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2561 หนังสือเชิญประชุมได้แจ้งถึงวิธีการและเงื่อนไขในการดำเนินการไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้รับข้อเสนองจากผู้ถือหุ้น ซึ่งได้มีการรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในเรื่องดังกล่าวแล้วในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ 2562



บริษัทจะยังคงดำเนินการเปิดโอกาสเพื่อให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับบริษัทต่อไป

เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบข้อมูลงบการเงินประจำปีผ่านการตรวจสอบแล้ว และงบการเงินประจำปีไตรมาสได้ตรงเวลา บริษัทได้ทำการเปิดเผยข้อมูลงบการเงินประจำปี (2560) และงบการเงินรายไตรมาสทั้ง 3 ไตรมาสของปี 2561 ในวันที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดข้อมูลงบการเงินได้ทั้งในรูปแบบภาษาอังกฤษและภาษาไทย โดยผ่านช่องทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.indoramaventures.com

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องของการเปิดเผยสารสนเทศอย่างตรงเวลา โดยผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทและเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิ รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่สำคัญของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท การรายงานความคืบหน้าของการเข้าซื้อกิจการ ข้อมูลนำเสนอในงาน Opportunity Day รายงานของนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ข่าวประชาสัมพันธ์ และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลอย่างต่อเนื่องและทันต่อเวลา

บริษัทเชื่อว่าการมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ของผู้ถือหุ้น จะช่วยให้ผู้ถือหุ้นเข้าใจถึงการดำเนินงานและธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย อีกทั้งยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหารเหมือนดังเช่นทุกปี โดยบริษัทได้จัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมโรงงาน เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2561 ที่จังหวัดระยอง โดยโครงการเยี่ยมชมโรงงานประจำปีจะดำเนินการอย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต

ผู้ถือหุ้นได้รับแจ้งคำบอกกล่าวการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะได้รับข้อมูลที่ครบถ้วน เพียงพอ ซึ่งการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 โดยมีการส่งหนังสือเชิญประชุมเป็นการล่วงหน้าในวันที่ 23 มีนาคม 2561

เอกสารที่ใช้ในการประชุมสามัญประจำปีจะถูกส่งไปยังผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทได้มีการเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2561 โดยเผยแพร่เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดเอกสารที่ใช้ในการประชุมรวมถึงแบบฟอร์มการมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ได้

ทั้งนี้ บริษัทได้แจ้งข่าวสารเรื่องการส่งหนังสือเชิญประชุมผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2561 รวมทั้งประกาศลงในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นเพื่อเป็นการแจ้งเตือนให้ผู้ถือหุ้นทราบในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งข้อซักถามพร้อมกับข้อคิดเห็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้า นับจากวันที่ได้รับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งขั้นตอนของการส่งคำถามและข้อคิดเห็นดังกล่าวได้ระบุไว้อย่างชัดเจนในหนังสือเชิญประชุม

บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีด้วยตนเองหรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ หรือผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งในการสามท่านที่ได้รับการเสนอชื่อโดยบริษัทให้เป็นผู้เข้าร่วมประชุมแทนโดยบริษัทได้แนบประวัติของกรรมการอิสระไว้ในหนังสือเชิญประชุมด้วย

เพื่ออำนวยความสะดวกในการเดินทางให้แก่ผู้ถือหุ้น สถานที่จัดประชุม

สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตั้งอยู่ใจกลางเมือง ซึ่งบริษัทได้แนบแผนที่ของสถานที่จัดประชุมไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมแล้ว โดยจัดประชุมตั้งแต่เวลา 14.00 น.

ในวันประชุม บริษัทได้จัดเวลาให้กับผู้ถือหุ้นสำหรับการลงทะเบียนมากกว่าสองชั่วโมงก่อนเริ่มการประชุม โดยมีการจัดเตรียมสถานที่ และเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นไว้อย่างเพียงพอ ซึ่งผู้ถือหุ้นยังสามารถลงทะเบียนหลังจากมีการเปิดการประชุมไปแล้ว ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม

นอกจากนี้ บริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าถึงเอกสารที่จำเป็นต้องใช้ในการเข้าร่วมประชุมทั้งหมด รวมทั้งหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งผู้ถือหุ้นจะได้รับ การอำนวยความสะดวกจากเจ้าหน้าที่ของบริษัท

การลงทะเบียนโดยระบบบาร์โค้ดได้ถูกนำมาใช้เพื่อความสะดวกรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพในการลงทะเบียน นอกจากนี้บริษัทได้จัดเตรียมบัตรลงคะแนนให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละท่าน เพื่อนำไปลงคะแนนเสียงอีกด้วย

บริษัทได้จัดเตรียมข้อมูล วาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุมไว้อย่างครบถ้วน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการช่วยในการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น

โดยบริษัทยังได้จัดให้มีล่ามแปลภาษาไทยสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นอีกด้วย

การเลือกตั้งกรรมการกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกรวาระ

ในปี 2561 กรรมการบริษัทจำนวน 5 ท่าน ครบตำแหน่งตามวาระและกรรมการทั้ง 5 ท่านตกลงรับข้อเสนอให้มีการเลือกตั้งกรรมการกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกรวาระหนึ่ง ทั้งนี้ กรรมการทั้ง 5 ท่าน ได้ลงนามหนังสือตอบรับและเสนอต่อคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ เพื่อพิจารณาการเสนอให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกรวาระ หลังจากที่ได้คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ได้มีการพิจารณาจากประสบการณ์การทำงานของกรรมการแล้ว เห็นควรเสนอกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกรวาระหนึ่ง

บริษัทได้จัดเตรียมประวัติของกรรมการทั้ง 5 ท่าน ที่ครบกำหนดออกตามวาระ และมีการเสนอให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปอีกรวาระหนึ่ง โดยประวัติของกรรมการประกอบด้วย ชื่อ อายุ ประเภทของกรรมการ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น ประวัติการศึกษา การฝึกอบรม ประสบการณ์การทำงาน ตำแหน่งงานในองค์กรจดทะเบียนอื่น ตำแหน่งงานในบริษัทคู่แข่ง ความเกี่ยวข้องทางธุรกิจซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท สัดส่วนการถือหุ้น ข้อพิพาททางกฎหมาย จำนวนการเข้าร่วมประชุม และความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกในการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ไม่มีกรรมการของบริษัทท่านใดได้รับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การเลือกตั้งกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อไปอีกรวาระจะอนุมัติโดยผู้ถือหุ้น และเป็นการลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 90 วัน ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อ

ข) การอนุมัติคำตอบแทนกรรมการ

กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับคำตอบแทนของกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารในปี 2561 และมีการ

เสนอโบนัสประจำปี 2560 สำหรับกรรมการทั้งหมด ตามข้อเสนอแนะของ คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการได้เสนอให้มีการจ่ายค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์ของการจ่ายค่าตอบแทนโดยเสนอให้แก่กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารต่อคณะกรรมการ บริษัทและผู้ถือหุ้นดังนี้

- ค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับกรรมการควรจ่ายอย่างสมเหตุสมผล โดย พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน และภาระหน้าที่ที่รับผิดชอบ
- ค่าตอบแทนควรคำนึงถึงผลประโยชน์ของกรรมการและคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นในระยะยาว
- โครงสร้างของค่าตอบแทนควรจะไม่ซับซ้อน โปร่งใส และจ่ายต่อความ เข้าใจของผู้ถือหุ้น
- การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและกรรมการ อิสระ เป็นการจ่ายค่าตอบแทนประจำปีและโบนัสประจำปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับ ผลประกอบการของบริษัทในปีที่ผ่านมา
- ค่าตอบแทนในส่วนที่เพิ่ม จะมีการจ่ายให้แก่กรรมการซึ่งดำรงตำแหน่ง ในแต่ละคณะกรรมการ

การปฏิบัติตามนโยบาย คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและ กำกับดูแลกิจการจะกำหนดรูปแบบค่าตอบแทนโดยเปรียบเทียบกับบริษัท จดทะเบียนอื่น ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังนี้

ค่าตอบแทนของประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการ ซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและเป็นกรรมการอิสระตามลำดับ จะมี การคำนวณโดยใช้อัตรา 1.5 เท่าของสมาชิกอื่นๆ

ในการพิจารณาโบนัสที่จ่ายให้กับกรรมการทั้งหมดนั้น คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ จะประเมินผลการปฏิบัติงาน ในแต่ละปี ทั้งนี้ จะขึ้นอยู่กับผลงาน ความรับผิดชอบ ความเชี่ยวชาญและ การเข้าร่วมประชุม โดยอ้างอิงจากแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน

นอกจากนี้ โบนัสประจำปีทั้งหมด คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอนุมัติ โดยกำหนดจากผลกำไรของบริษัท และใช้ระบบการเก็บคะแนน (Point System) ตามจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุม ซึ่งในปี 2561 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการจ่ายค่าตอบแทนประจำปี ไม่มีนโยบายการจ่าย ค่าตอบแทนประจำปีให้แก่กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารของบริษัท

รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็น ผู้บริหาร ในปี 2561 รวมทั้งรายละเอียดการจ่ายโบนัสประจำปีของกรรมการ ทั้งหมดในปี 2560 ได้มีการแสดงรายละเอียดไว้ในหัวข้อ “ผลการปฏิบัติงาน ของกรรมการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้



ประธานคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ได้อธิบายถึงนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนตลอดจนการคำนวณค่าตอบแทน กรรมการ ซึ่งจ่ายให้กับกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารต่อที่ ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561

กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและผู้บริหาร

นโยบายและหลักเกณฑ์ของการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการที่ไม่ใช่ ผู้บริหารและผู้บริหาร ได้มีการแสดงรายละเอียดไว้ในหัวข้อ “ผลการปฏิบัติ งานของกรรมการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

ค) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกและการอนุมัติค่าสอบบัญชี

เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกในการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น หนังสือ เชิญประชุมผู้ถือหุ้นได้ระบุรายละเอียดของชื่อสำนักงานสอบบัญชี และ รายชื่อของผู้สอบบัญชีของบริษัท ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ระยะ เวลาที่เป็นผู้สอบบัญชี ค่าตอบแทนทั้งจากการสอบบัญชีและจากปฏิบัติ หน้าที่อื่น ตลอดปี 2560 และ 2561 และเสนอค่าตอบแทนประจำปี 2561 พร้อมกับความคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัท ตามคำแนะนำของ คณะกรรมการตรวจสอบ

ง) การจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทได้มีการกำหนดให้มีการจ่ายเงินปันผล ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังจากการหักภาษีและ จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายแล้ว

ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้เสนอ อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการประจำปี 2560 ในอัตรา 1.00 บาทต่อหุ้น โดยที่บริษัทได้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา 0.45 บาทต่อหุ้น ซึ่งได้จ่ายแก่ผู้ถือหุ้นไปเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2560 และ บริษัทจ่ายเงินปันผลในส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท ในวันที่ 25 พฤษภาคม 2561

จ) การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) มีนโยบายให้ดำเนินการ จัดประชุมผู้ถือหุ้นให้สอดคล้องตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่ เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนเองอย่างเต็มที่ในลักษณะที่พึง กระทำได้

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีจะจัดขึ้นภายใน 4 เดือนหลังจากสิ้นสุด รอบบัญชีคือเดือนธันวาคม สำหรับรอบบัญชี 2560 นี้ ได้มีการจัดประชุม สามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 เมษายน 2561 โดยที่เริ่มต้นของการเปิดประชุมมี ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองหรือผู้รับมอบฉันทะ จำนวน 3,187 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 82.12 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่จำหน่าย สำหรับช่วงปิด ประชุมมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพิ่มขึ้น โดยที่มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วย ตนเอง หรือผู้รับมอบฉันทะ จำนวน 3,407 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 82.16 บริษัท ได้เริ่มประชุม เวลา 14.00 น. และปิดประชุมเมื่อเวลา 16.30 น.

ในระหว่างการประชุม บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านซักถาม เสนอ ความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ ให้คำแนะนำ และมีการให้ข้อมูลเพิ่มเติมใน การชี้แจงประเด็นปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประชุม

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานกรรมการและผู้แทน ได้กล่าวสรุปเกี่ยวกับ หลักเกณฑ์ในการดำเนินการประชุม รวมถึงขั้นตอนการลงคะแนนเสียง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยมีตัวแทนที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท สำนักงาน กฎหมาย แคปปิตอล จำกัด ได้รับการแต่งตั้งให้เข้าร่วมเป็นพยานในขั้นตอน ของการนับคะแนนเสียงด้วย

เพื่อให้การลงคะแนนเสียงดำเนินไปอย่างรวดเร็วและถูกต้อง บริษัทได้นำระบบอิเล็กทรอนิกส์มาใช้ในการนับคะแนนเสียง มีการเตรียมการแยกบัตรลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุม/วาระการประชุมย่อย หลังจากทีทุวาระการประชุมได้มีการพิจารณาและมีการลงคะแนนเสียง บัตรลงคะแนนเสียงจะถูกเก็บรวบรวมไว้เพื่อใช้ในการอ้างอิงการนับคะแนน โดยผลของการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุมได้มีการแจ้งให้ทราบผลคะแนนในช่วงท้ายของการประชุม

การนับคะแนนเสียงได้ดำเนินการในลักษณะที่โปร่งใส โดยนับคะแนนเสียงหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งคะแนนเสียง การอนุมัติมติในที่ประชุมขึ้นอยู่กับเสียงส่วนใหญ่ของผู้ลงคะแนน หากไม่มีมติพิเศษใดๆ ซึ่งต้องการคะแนนเสียงสามในสี่ของจำนวนผู้มีสิทธิลงคะแนนเสียง

ในระหว่างการประชุม บริษัทไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม ตามที่ได้แจ้งไว้กับผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้าแล้ว ทั้งนี้ กรรมการที่ถูกเสนอชื่อเพื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง จะออกจากห้องประชุมในวาระพิจารณาอนุมัติเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ

บริษัทมั่นใจว่าได้มีการดำเนินการและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกคนเข้าร่วมประชุมตามระยะเวลาที่กำหนด โดยมีประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม และมีกรรมการบริษัทจำนวน 13 ท่าน จากจำนวน 14 ท่านเข้าร่วมการประชุมในครั้งนี้ ซึ่งรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ที่ปรึกษากฎหมาย และคณะผู้บริหารอาวุโส เข้าร่วมการประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน

ประธานกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม และให้คำแนะนำเกี่ยวกับการผลดำเนินงาน ข้อมูลด้านการเงิน และประเด็นอื่นๆ ของบริษัทโดยไม่ตัดสิทธิใดๆ ของผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการด้านความยั่งยืน และคณะผู้บริหาร ได้ทำการชี้แจงข้อมูลบริษัทระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้นและมีการพบปะพูดคุยกันอย่างไม่เป็นทางการกับผู้ถือหุ้นหลังเสร็จสิ้นการประชุม

วาระการประชุมทั้งหมดได้ผ่านมติในที่ประชุมโดยเฉลี่ยร้อยละ 99 ของจำนวนผู้ที่มีสิทธิลงคะแนนเสียง มติของที่ประชุมและจำนวนเสียงที่ได้รับการลงคะแนนได้มีการเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันเดียวกันกับวันที่จัดประชุม

รายงานการประชุมได้มีการบันทึกไว้ โดยแสดงรายชื่อของกรรมการที่เข้าร่วมและที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม สรุปคำถามทั้งหมด คำอธิบายที่สำคัญไว้อย่างชัดเจน โดยผลการลงคะแนนของแต่ละวาระการประชุมและวาระการประชุมย่อย ได้ถูกแบ่งออกเป็นเสียงที่เห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียง รายงานการประชุมได้มีการจัดส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในระยะเวลาสิบวันหลังจากวันประชุมตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ รายงานการประชุมได้มีการเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทด้วยเช่นกัน สำเนารายงานการประชุมได้มีการแสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

ด) การรายงานหลักทรัพย์และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทได้กำหนดนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับการรายงานหลักทรัพย์และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งนโยบายดังกล่าวได้รวมถึงการกำหนดให้กรรมการหรือผู้บริหารไม่สามารถซื้อ ขายหลักทรัพย์ของบริษัทได้ในช่วงระยะเวลา 15 วันก่อน และ 2 วันทำการหลังจากวันที่จัดส่งข้อมูลงบการเงินประจำปี และงบการเงินประจำไตรมาสของบริษัทให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมก็ตาม

นอกจากนี้ หากกรรมการหรือผู้บริหารรายใดทำการซื้อ ขายหลักทรัพย์จะต้องจัดทำรายงานแจ้งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ภายใน 3 วันทำการ และแจ้งให้กับฝ่ายเลขานุการบริษัททราบ รายงานดังกล่าวจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

ข) จรรยาบรรณสำหรับกรรมการและพนักงาน

บริษัทได้จัดทำมีการจัดทำจรรยาบรรณสำหรับกรรมการและพนักงานซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทและมีการสื่อสารให้กับบุคลากรขององค์กรได้รับทราบ บริษัทมุ่งมั่นที่จะให้เกิดผลสำเร็จโดยให้มีการปฏิบัติตามหลักจริยธรรมโดยใช้แนวทางของจรรยาบรรณ โดยปฏิบัติด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มรวมถึงหน่วยงานภายนอก ตามที่ได้ระบุไว้ข้างต้นของรายงานการกำกับดูแลกิจการ ขณะนี้บริษัทอยู่ในระหว่างการพัฒนาเอกสารคู่มือการกำกับดูแลกิจการสำหรับคณะกรรมการบริษัทและพนักงาน โดยการรวบรวมนโยบายต่างๆ ให้อยู่ในเอกสารฉบับเดียวกัน ซึ่งเอกสารคู่มือดังกล่าวคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2562

ในปี 2561 บริษัท ได้สร้างความตระหนักให้แก่พนักงานของบริษัท ทุกคนให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ สำหรับพนักงานใหม่นั้น ในวันปฐมนิเทศพนักงานใหม่ทุกคนจะได้รับคู่มือนโยบายของบริษัท ซึ่งรวมถึงหลักจรรยาบรรณด้วย

ทั้งนี้ กรรมการบริษัททุกท่านได้อ่านและลงนามในจรรยาบรรณสำหรับกรรมการด้วยเช่นกัน

ข) นโยบายการต่อต้านการทุจริตและการให้สินบน

จรรยาบรรณสำหรับกรรมการและพนักงานของบริษัทเป็นการแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัท ที่ต้องการให้มีการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ในฐานะที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจทั่วโลก บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างความเชื่อมั่นว่า บริษัทได้ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นเลิศตามหลักการกำกับดูแลกิจการด้วยเหตุผลดังกล่าว บริษัทจึงมีการกำหนดให้มีการปฏิบัติตามนโยบายอย่างเข้มงวดในการต่อต้านการให้สินบนและการอื้อโกง

เพื่อแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความรับผิดชอบในเรื่องของการต่อต้านการคอร์รัปชันและการให้สินบน คณะกรรมการบริษัทจึงได้อนุมัตินโยบายการต่อต้านการทุจริตของบริษัท โดยนโยบายได้กล่าวถึงนิยามของการทุจริตคอร์รัปชันและอธิบายถึงวิธีการปฏิบัติเพื่อหลีกเลี่ยงการมีส่วนร่วมในการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบต่างๆ

บริษัทยังคงยึดมั่นในกฎหมายท้องถิ่นและกฎหมายสากลอื่นในแต่ละแห่งตามความเหมาะสม

บริษัทได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนในการต่อต้านการทุจริตครั้งแรกเมื่อปี 2557 และได้ยื่นขอรับรองเพื่อต่ออายุสมาชิกเป็นที่เรียบร้อยแล้วในปี 2561 โดยจะมีอายุสมาชิกเป็นเวลา 3 ปี

โดยบริษัทได้กำหนดกรอบโครงสร้างในการต่อต้านการทุจริต ตลอดจนนโยบายและการนำไปปฏิบัติเพื่อสร้างความตระหนักและนำไปสู่การสร้างวัฒนธรรมขององค์กร โดยบริษัทจะเป็นหนึ่งในบริษัทไทยที่มีส่วนร่วมในการต่อต้านการทุจริต

บริษัทได้สื่อสารข้อมูลโดยตรงแก่พนักงานถึงความแน่วแน่ในการไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนการปฏิบัติในรูปแบบอื่นใดซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัทได้ดำเนินการฝึกอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตอย่างต่อเนื่องในภาษาท้องถิ่นของแต่ละประเทศ

สื่อการศึกษาเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและนโยบายดังกล่าวได้แสดงให้เห็นระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์แบบภายในองค์กรของบริษัท และเผยแพร่ไปยังหน่วยงานในต่างประเทศเพื่อให้แน่ใจว่านโยบายของบริษัทได้มีการสื่อสารและมีการปฏิบัติอย่างเป็นมาตรฐานทั่วโลกเพื่อเป็นการสนับสนุนและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง รายละเอียดของการฝึกอบรมจะอยู่ในหัวข้อ “โครงการสร้างความตระหนักในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทประจำปี 2561”

ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบในทุกหน่วยงาน และรายงานผลการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง เป็นผู้ดูแลเรื่องเกี่ยวกับความเสี่ยงทั้งหมด รวมทั้งความเสี่ยงของการทุจริตและการดัดสินบน และมอบหมายให้มีการตรวจสอบ ประเมินผล และแนะนำการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและต่อต้านการดัดสินบน

คณะทำงาน CGPAC จะดำเนินการติดตามให้มีการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความตระหนักให้แก่ทุกหน่วยงานของบริษัท

ฅ) รายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทได้จัดทำนโยบายรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยกำหนดในรายละเอียดของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งจะต้องมีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนว่า บุคคลใดเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และรายการประเภทใดเป็นรายการที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน อีกทั้งขั้นตอนที่จะต้องปฏิบัติเมื่อเกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันขึ้นมาใหม่ โดยมีการแจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบถึงนโยบายนี้ในทุกต้นปีเพื่อเป็นการเตือนให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้มีหน้าที่รับผิดชอบ ตรวจสอบเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าทุกรายการของรายการที่เกี่ยวข้องมีการดำเนินการตามกฎหมายและข้อบังคับของคณะกรรมการ ก.ล.ต./ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงนโยบายของรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทอีกด้วย รายการใดที่เป็นรายการใหม่ จะถูกส่งไปยังฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำการตรวจสอบ หลังจากที่มีการตรวจสอบเป็นที่เรียบร้อยแล้ว รายการดังกล่าวจะมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา โดยเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ หลังจากที่ได้พิจารณาแล้ว จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ หากไม่ได้รับการอนุมัติ รายการนั้นจะไม่มีผลบังคับใช้ ดังนั้น ในแต่ละไตรมาส รายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อย จะมีการนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อย อาจมีรายการที่เกี่ยวข้องกันกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง ด้วยเหตุผลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติในหลักการว่าฝ่ายจัดการมีอำนาจในการอนุมัติรายการภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล โปร่งใส ปราศจากการฉ้อโกงและทุจริต ซึ่งรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น ต้องจัดอยู่ในประเภทของรายการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปกติที่บุคคลทั่วไปตกลงเข้าทำสัญญากับคู่สัญญาที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง ภายใต้หลักพื้นฐานของเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปและปราศจากการมีส่วนได้ส่วนเสียในฐานะของกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี

กรรมการท่านใดที่มีส่วนได้เสียกับการทำรายการในธุรกรรมใดๆ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม จะงดการลงคะแนนเสียงและไม่เข้าร่วมประชุม บริษัทไม่มีความหมายให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือการค้ำประกันใดๆ แก่บุคคลภายนอกอื่น

รายงานสรุปรายการที่เกี่ยวข้องกันได้มีการแสดงไว้ในรายงานประจำปีด้วย

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น บุคลากร หุ้นส่วนทางธุรกิจ ลูกค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคม ซึ่งบริษัทตระหนักดีว่าการได้รับการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มจะช่วยเสริมสร้างข้อได้เปรียบในการแข่งขันทางการค้าและมีผลกำไรที่ยั่งยืน

บริษัทมีนโยบายในการคุ้มครองสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบ อย่างเคร่งครัด และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

บริษัทได้กำหนดนโยบายที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

- นโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น
- นโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า
- นโยบายเกี่ยวกับหุ้นส่วนและคู่แข่งทางธุรกิจ
- นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม
- นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน
- นโยบายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา
- นโยบายเกี่ยวกับพันธมิตรทางการค้าและเจ้าหนี้
- นโยบายเรื่องโรคเอดส์ (HIV)
- นโยบายด้านสุขอนามัยและความปลอดภัย
- พระราชบัญญัติการให้สินบนของสหราชอาณาจักร 2553
- นโยบายคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมกับพนักงานที่ร้องเรียน
- นโยบายการต่อต้านการทุจริต
- จรรยาบรรณสำหรับผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่าย
- นโยบายด้านความหลากหลาย

จรรยาบรรณสำหรับผู้ผลิตและจัดจำหน่ายได้มีการนำไปปฏิบัติในห่วงโซ่อุปทานของบริษัทซึ่งเป็นการปฏิบัติตามเป็นมาตรฐานสากล

คณะทำงาน CGPAC ได้รับรายงานเป็นประจำถึงการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงาน ซึ่งนโยบายดังกล่าวข้างต้น ได้มีการแจ้งให้ทราบเป็นการภายในในกลุ่มบริษัททั่วโลก อีกทั้งได้นำนโยบายเหล่านี้แสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทอีกด้วย

การเริ่มต้นในการจัดทำโครงการรณรงค์เพื่อสร้างความตระหนักในการกำกับดูแลกิจการ (CGPAC) นั้น เป็นโครงการในการพัฒนาและปรับปรุง เพื่อสานความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งฝ่ายบริหารจะต้องเสริมสร้างรากฐานให้พนักงานทุกคนตระหนักและเข้าใจในนโยบายที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และจัดให้มีการปฏิบัติอย่างจริงจัง และในเชิงสร้างสรรค์ โดยดำเนินการจัดการฝึกอบรมการสัมมนาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงตรวจสอบให้มีการปฏิบัติอีกด้วย

นโยบายต่างๆ จะได้รับการทบทวนเป็นประจำทุกปี และมีการปรับปรุงแก้ไขได้ตามที่เห็นสมควร

บริษัทได้จัดทำรายงานความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี ซึ่งสามารถเรียกดูข้อมูลรายงานได้จากเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อข้อมูลองค์กร

• ผู้ถือหุ้น

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจในลักษณะที่โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสร้างวิสัยทัศน์เพื่อนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทจึงแสวงหาธุรกิจและโครงการใหม่ๆ ที่เพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นท่านนั้น

• ลูกค้า

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมุ่งมั่นที่จะรักษาและสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนและความภักดีต่อลูกค้า อีกทั้งมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงและการให้บริการเพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าให้มากที่สุด ด้วยราคาที่เหมาะสมและมีมาตรฐานในการให้บริการที่ดีเยี่ยม รวมถึงการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทเชื่อมั่นและได้มีการเปิดช่องทางการติดต่อสื่อสารและรับฟังความคิดเห็นของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทได้ว่าจ้างบริษัท J.D. Power เพื่อทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในปีที่ผ่านมา พบว่าดัชนีความพึงพอใจของลูกค้าต่อบริษัทในปี 2561 มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 86.01 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 0.55

• บุคลากร

บุคลากรทั้งหมดของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยถือเป็นทรัพยากรอันมีคุณค่าและมีความสำคัญยิ่งต่อการเติบโตและอัตรากำไรของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงานต่อบุคลากรของบริษัท ให้มีความสำคัญในเรื่องความปลอดภัย รวมทั้งการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และเท่าเทียมกันสามารถเทียบเคียงกับองค์กรอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาด้านทักษะความรู้และศักยภาพของพนักงาน และมุ่งมั่นที่จะสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี มีความหลากหลาย เพื่อกระตุ้นให้การทำงานของพนักงานมีประสิทธิภาพและเป็นพื้นที่พึงพอใจ และดำรงไว้ให้อยู่กับองค์กรตลอดไป

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ และจัดให้มีโครงการพัฒนาด้านทักษะ เพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาศักยภาพและกระตุ้นความสามารถที่มีอยู่ให้พร้อมสำหรับการทำงาน นอกจากนี้ พนักงานทั้งหมดยังได้รับการฝึกอบรมในเรื่องสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเข้าร่วมทำกิจกรรมด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมกับชุมชนหรือท้องถิ่น

ในฐานะที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจทั่วโลก โรงงานแต่ละแห่งใช้นโยบายที่แตกต่างกันในด้านสวัสดิการของพนักงาน เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบของท้องถิ่นนั้นๆ

บริษัทได้มีการรวบรวมนโยบายเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานในทุกภูมิภาคทั่วโลก โดยจะปฏิบัติตามกฎหมายท้องถิ่นและกฎระเบียบของแต่ละโรงงาน

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) เชื่อมโยงว่าพนักงานทุกคนคือรากฐานแห่งความสำเร็จและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง อันเป็นกุญแจสำคัญของการทำธุรกิจที่ยั่งยืน พนักงานจะได้รับการพัฒนาด้วยความเข้าใจในสภาวะแวดล้อมและผลกระทบที่แตกต่างกัน

รายละเอียดของค่าตอบแทนและกิจกรรมด้านการฝึกอบรมของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) จะแสดงอยู่ในหัวข้อ “บุคลากร” โดยจะอยู่ส่วนท้ายของรายงานนี้

• หุ่นส่วนทางธุรกิจ

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้สร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืน แบบพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกันกับหุ่นส่วนทางธุรกิจทุกราย บนพื้นฐานของการได้รับผลประโยชน์ร่วมกันและดำเนินการตามหลักจริยธรรมทางธุรกิจที่ดี บริษัทจะร่วมงานกับหุ่นส่วนทางธุรกิจด้วยความยุติธรรม ซื่อสัตย์ และรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทมั่นใจว่าผู้บริโภค

จะเชื่อมั่นในความปลอดภัยและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ของบริษัท หุ่นส่วนทางธุรกิจต้องจัดหาสินค้าและบริการที่ได้มาตรฐานตรงตามมาตรฐานด้านคุณภาพและความปลอดภัยตามที่ได้ตกลงกันไว้

บริษัทได้กำหนดมาตรฐานนโยบายของบริษัท โดยคาดหวังให้คู่ค้าทางธุรกิจดำเนินการตามมาตรฐานกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งถือเป็นการสร้างพันธมิตรสัญญาร่วมกันในการใช้ทรัพยากรต่างๆ ด้วยความรับผิดชอบ กำจัดและลดปริมาณขยะ ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มาจากธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์อินทรีย์และผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตามความต้องการของตลาดและความชื่นชอบของลูกค้า และพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ชุมชน และความต้องการทางธุรกิจ

หุ่นส่วนทางธุรกิจจะต้องปฏิบัติตามหลักการด้านความปลอดภัย คุณภาพสินค้า แรงงาน สิทธิมนุษยชน สังคมและกฎหมาย และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท และมั่นใจได้ว่าประเด็นต่างๆ เหล่านี้ มีการจัดการเป็นอย่างดีในการจัดหาสินค้าและบริการต่างๆ ให้กับบริษัท

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ด้านจริยธรรมของตนเองและคาดหวังว่าหุ่นส่วนทางธุรกิจจะดำเนินการตามหลักศีลธรรมและถูกต้องตามกฎหมาย และการจัดการที่ดีในเรื่องของข้อมูลการแข่งขัน กรรมสิทธิ์ของข้อมูล รวมไปถึงทรัพย์สินทางปัญญาอื่นๆ และปฏิบัติตามกฎหมายในเรื่องการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม การแข่งขันทางการค้าและการทำการตลาดอย่างถูกต้อง

• ทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญาและห้ามไม่ให้มีการใช้ซอฟต์แวร์ผิดกฎหมายและการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาอย่างเคร่งครัด

• เจ้าหนี้

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยจะให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เกี่ยวกับความคืบหน้าของบริษัทแก่เจ้าหนี้ เพื่อให้การติดต่อทางธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่นและสอดคล้องกับภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติ

นอกจากนี้ บริษัทมีความต้องการที่จะเห็นเจ้าหนี้ของบริษัทยึดมั่นในหลักการให้มีการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการผลิตและการจัดส่งสินค้าและบริการต่างๆ จะเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในแต่ละธุรกิจที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจ

• ชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคม

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยใส่ใจและห่วงใยเกี่ยวกับความปลอดภัยของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตที่ดีของผู้คนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับระเบียบข้อบังคับต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด บริษัทและบริษัทย่อยสนับสนุนให้มีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ อันเป็นการสนับสนุน สิ่งแวดล้อม สังคมและส่งเสริมวัฒนธรรมอันดีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทและบริษัทย่อยส่งเสริมให้มีการกำจัดของเสียด้วยวิธีการที่จะเกิดผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและคนในชุมชนให้น้อยที่สุด บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีใช้เพียงแค่พัฒนาในองค์กรเท่านั้น แต่ยังรวมถึงทุกคนในชุมชนโดยรวม บริษัทต้องการสร้างความมั่นใจในเรื่องดังต่อไปนี้:

- บริษัทจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพด้วยการบริการที่ดีเยี่ยมให้กับลูกค้าของบริษัท
- บริษัทสร้างมูลค่าให้กับนักลงทุน
- บริษัทมีสภาพแวดล้อมที่ดีและเหมาะสมในการทำงาน

- บริษัทเป็นเพื่อนบ้านและมิตรที่ดีของชุมชน
- บริษัทลดปัญหาสิ่งแวดล้อม อันเป็นผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ

บริษัทสัญญาว่าจะดำเนินงานภายใต้กฎหมายสิ่งแวดล้อม และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจในแต่ละภูมิภาค ด้วยการวิเคราะห์ที่เป็นระยะๆ และจัดให้มีการตรวจสอบจากบุคคลภายนอกในแต่ละโรงงาน

• คู่แข่งขัน

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย จะดำเนินการให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ โดยเคารพในบริษัทคู่แข่งและจะปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตเช่นเดียวกันกับการเดินทางไปสู่การพัฒนาทางการตลาดและการเจริญเติบโตเพื่อประโยชน์ของอุตสาหกรรมโดยรวม

• นโยบายการแจ้งเบาะแส

บริษัทมีนโยบายการแจ้งเบาะแสเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานขององค์กรมีบทบาทในการเปิดเผยการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณ (ไม่ว่าจะขัดต่อกฎหมายหรือไม่ก็ตาม) ให้แก่คณะกรรมการแจ้งเบาะแส (Whistle Blower Committee) โดยไม่จำเป็นต้องรายงานผ่านผู้บังคับบัญชาในสายงานและไม่ต้องเปิดเผยตัวผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งนโยบายดังกล่าวได้มีการแจ้งให้ทราบแก่พนักงานทุกคนทั่วทุกภูมิภาคในโลกและสามารถเรียกดูนโยบายนี้ได้จากเว็บไซต์ของบริษัท พนักงานของบริษัทสามารถติดต่อคณะกรรมการแจ้งเบาะแสด้านทางอีเมล ethics@indorama.net หรือติดต่อทางโทรศัพท์หรือทางไปรษณีย์ ถึงคณะกรรมการแจ้งเบาะแส ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัท ในกรุงเทพมหานคร ทั้งนี้ คณะกรรมการแจ้งเบาะแสรับรองว่าการแจ้งเบาะแสนั้นจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับในทุกกรณี นอกจากนี้ ไม่ว่าเหตุผลใดๆ ก็ตามจะไม่มีการกระทำใดๆ อันเป็นปรีภัยต่อผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งข้อมูลเหล่านี้ คณะกรรมการแจ้งเบาะแสดำเนินการให้หน่วยธุรกิจในทุกหน่วยงานของบริษัททราบ ในปี 2561 คณะกรรมการแจ้งเบาะแสดำเนินการแจ้งเบาะแสดังกล่าว 2 เรื่อง โดยได้ดำเนินการแก้ไขปัญหาลงไปแล้ว 1 เรื่อง และอยู่ระหว่างการสอบสวนอีก 1 เรื่อง โดยคณะกรรมการแจ้งเบาะแสดำเนินการรายงานผลของการสอบสวนรวมถึงผลการดำเนินการเกี่ยวกับเบาะแสดังกล่าวที่ได้รับแจ้งดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการและคณะกรรมการบริษัททราบ

นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมา คณะทำงาน CGPAC ได้เริ่มทำช่องทางการรายงานเบาะแสเพิ่มอีกช่องทางหนึ่งบนเว็บไซต์ที่ดูแลโดยบุคคลที่สาม โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเพิ่มทางเลือกใหม่ในการรายงานเบาะแสบนแบบไม่ระบุตัวตนของผู้รายงาน ซึ่งมีความสะดวก ปลอดภัย และง่ายต่อการแจ้งเบาะแสดังกล่าวทั้งเป็นช่องทางการสื่อสารที่ดีต่อผู้รายงานและคณะกรรมการด้านจริยธรรม โดยจะเริ่มนำช่องทางการรายงานเบาะแสดังกล่าวมาใช้งานภายในต้นปี 2562

นโยบายการแจ้งเบาะแสและเว็บไซต์ที่ใช้แจ้งเบาะแสดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของสหภาพยุโรป (General Data Protection Regulation: GDPR)

• ช่องทางสำหรับการร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้เปิดช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเรื่องราวร้องทุกข์หรือแสดงความคิดเห็นมายังคณะกรรมการอิสระโดยการส่งอีเมล independentdirectors@indorama.net โดยไม่คำนึงถึงว่าผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวจะเป็นพนักงานของบริษัทหรือบุคคลภายนอก

รายละเอียดสำหรับการติดต่อคณะกรรมการแจ้งเบาะแสและคณะกรรมการอิสระนั้นได้แสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ในด้านการเงินและไม่ใช่ด้านการเงิน ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือการตัดสินใจใดๆ ในการลงทุนของบริษัท โดยจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และมีความโปร่งใส โดยผ่านช่องทางที่ง่ายต่อการเข้าถึงอย่างเท่าเทียมกันและเชื่อถือได้ เพื่อสอดคล้องกับกฎระเบียบข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ช่องทางการสื่อสารของบริษัทมีหลายทาง ได้แก่ รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ข่าวประชาสัมพันธ์ เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ การประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมนักวิเคราะห์ และเว็บไซต์ของบริษัท

ผู้บริหารที่สามารถให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัท (Group CEO) ฝ่ายเลขานุการบริษัท ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร ซึ่งเป็นการให้ข้อมูลในโอกาสที่แตกต่างกัน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความสนใจของนักลงทุนในแต่ละกลุ่ม โดยอาจจะเป็นการประชุม เช่น การประชุมผู้ถือหุ้น เจ้าหน้าที่ นักวิเคราะห์ การประชุมรายไตรมาสกับนักวิเคราะห์โดยเป็นการหารือด้านผลประโยชน์ประกอบการ การจัดทำ Road Show และอื่นๆ เป็นต้น

กฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ได้มีการกำหนดนโยบายการสรรหากรรมการบริษัท นโยบายคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ และฝ่ายบริหารจะเป็นผู้รับไปปฏิบัติ

สาระสำคัญของนโยบายและเกณฑ์การสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อการเลือกตั้งกรรมการกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระ และการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการบริษัท

สำหรับนโยบายและหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนของผู้บริหารจะได้นำกล่าวต่อไปในหัวข้อคำตอบแทน ซึ่งเป็นหัวข้อถัดจากผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรและนโยบายของบริษัทจะมีการทบทวนโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีเพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติที่ดีที่สุด โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแก้ไขและอนุมัติตามที่คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการนำเสนอ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ได้รับการอนุมัติให้ปรับปรุงแก้ไข เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 และ 19 พฤศจิกายน 2561
- กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ได้รับการอนุมัติให้ปรับปรุงแก้ไข เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561

บริษัทได้มีการนำข้อมูลขึ้นไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทเรียบร้อยแล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมของบริษัท และมีความเห็นว่ายังไม่มีความจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงใดๆ

บริษัทให้ความสำคัญกับเว็บไซต์ของบริษัทเป็นอย่างยิ่ง ซึ่งจัดให้มีทั้งรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมีการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อมั่นใจว่าข้อมูลทั้งหมดได้รับการปรับปรุงให้เป็นข้อมูลล่าสุด

ในปี 2561 และในปีอื่นๆ ที่ผ่านมา บริษัท ไม่เคยปฏิบัติใดๆ อันเป็นการละเมิดต่อกฎระเบียบด้านการเปิดเผยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์/ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ข้อมูลที่มีการปรับปรุงเป็นประจำในเว็บไซต์ของบริษัท มีดังต่อไปนี้

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม รายงานทางการเงิน รายงานบทวิเคราะห์ ข่าวประชาสัมพันธ์ต่างๆ รายงานประจำปี นโยบายบริษัท โครงสร้างองค์กร ข้อมูลบริษัทย่อย คณะกรรมการและผู้บริหาร โครงสร้างผู้ถือหุ้นและรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 โดยแสดงข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ สถานะทางการเงิน ความเสี่ยง ข้อพิพาททางกฎหมาย โครงสร้างเงินทุน รวมถึงข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับการถือหุ้น บริษัทจัดให้มีปฏิทินโดยแจ้งเรื่องหรือเหตุการณ์ที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้ นักลงทุนหรือผู้ถือหุ้นที่สนใจสามารถเข้าร่วมกิจกรรมได้

บริษัทได้ดำเนินการตามคำแนะนำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

บริษัทมีการแต่งตั้งฝ่าย/บุคลากรให้ดูแลการสร้างความสัมพันธ์กับนักลงทุน เพื่อเปิดเผยข้อมูลที่จำเป็นให้กับนักลงทุนในเรื่องที่เกี่ยวกับการรายงานงบการเงินและเรื่องอื่นๆ โดยบริษัทได้จัดทำแผนประจำปีของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบในเรื่องดังกล่าวได้เข้าร่วมในกิจกรรม

นักลงทุนสัมพันธ์ อาทิ การเข้าเยี่ยมชมโรงงาน ทั้งนี้ กิจกรรมดังกล่าวถูกจัดขึ้นเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์ เป็นต้น รวมถึงการประชุมเพื่อพบปะนักลงทุนจะมีการดำเนินการเป็นประจำอีกด้วย

ผู้ที่สนใจสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2661-6661 ต่อ 145 หรืออีเมล strategy&ir@indorama.net และสามารถหาข้อมูลเพิ่มเติมจากเว็บไซต์ของบริษัท

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน ได้มีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี ซึ่งบริษัทมีการดำเนินการที่สอดคล้องตามมาตรฐานทางบัญชีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และวิธีปฏิบัติที่ใช้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับลักษณะของธุรกิจ นอกจากนี้ ยังระบุว่าข้อมูลที่นำเสนอในรายงานทางการเงินทั้งหมดนั้น ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ โดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท เป็นผู้ลงนามในรายงานนี้

การถือหุ้นของกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษััท ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ลำดับ	ชื่อ	หุ้นสามัญ (หุ้น)				
		31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลงในปี 2561		31 ธันวาคม 2561	
		จำนวนหุ้น		จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายศรี ปรากฏา โลเฮีย	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
2	นายอาลก โลเฮีย	10	ได้มา/จำหน่ายไป	-	10	0.000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
3	นางสุจิตรา โลเฮีย	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	10	ได้มา/จำหน่ายไป	-	10	0.000
4	นายอมิต โลเฮีย	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
5	นายดิลิป กุมาร อากาวาล	51,570	ได้มา/จำหน่ายไป	145,061	196,631	0.004
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
6	นายอุเคย์ พอล ซิงห์ กิล	36,346	ได้มา/จำหน่ายไป	14,976	51,322	0.001
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
7	นายชันเจย์ อาฮูจา	30,004	ได้มา/จำหน่ายไป	11,019	41,023	0.001
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
8	นายระเฑียร ศรีมงคล	265,000	ได้มา/จำหน่ายไป	-	265,200	0.005
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
9	นายมาริช สมารัมภ์	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
10	นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	2,994,932	ได้มา/จำหน่ายไป	-	2,994,932	0.053
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
11	นายศิริ การเจริญดี	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
12	นายคณิต สีห์	300,000	ได้มา/จำหน่ายไป	-	300,000	0.005
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-

ลำดับ	ชื่อ	หุ้นสามัญ (หุ้น)				
		31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลงในปี 2561		31 ธันวาคม 2561	
		จำนวนหุ้น		จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
13	นายจักรมณต์ ฬาสกุลนิช คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- 102,000	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	- 354	- 102,354	- 0.002
14	นายรัชเชล เลตัน เคนอวา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	489,000 -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	50,000 -	539,000 -	0.010 -
15	นายมาโนช กุมาร ชาร์มา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	9,803 -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	5,932 -	15,735 -	0.000 -
16	นายโชวิค รอย เชว่ดรี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	12,117 -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	6,587 -	18,704 -	0.000 -

การรายงาน

บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจะต้องแจ้งการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้แก่เลขานุการบริษัททราบทุกๆ ไตรมาส ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะทำสรุปการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวเพื่อแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารซึ่งหมายรวมถึง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จะต้องแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบทันทีที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อให้เลขานุการบริษัทจะได้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นอกจากนี้ บริษัทได้มีกำหนดระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยทุกๆ ไตรมาส ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบถึงระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

อีกทั้ง กรรมการและผู้บริหารของบริษัท จะต้องมีการรายงานการมีส่วนได้เสียตามที่ระบุในแบบฟอร์ม “Declaration of Interest” ในช่วงต้นปี โดยแบบฟอร์มดังกล่าวจะถูกเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัท

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ความรับผิดชอบและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่า แผนงาน กลยุทธ์ นโยบายหลักและงบประมาณ และมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ มีการกำหนดแผนงานและงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อยโดยละเอียด ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ตรวจสอบการบริหารงานและการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทยังวางระบบการควบคุมภายในและขั้นตอนการตรวจสอบที่ครอบคลุมถึงการบริหารความเสี่ยงอีกด้วย ด้วยรายจ่ายฝ่ายทุนหลักๆ ทั้งหมดต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยละเอียดมีการนำเสนอโดยหัวหน้าของแต่ละส่วนธุรกิจ

ในช่วงต้นปี คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจประจำปี โดยจะมีการทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจในการประชุมแผนกลยุทธ์ซึ่งนำเสนอโดยฝ่ายบริหาร ในการประชุมดังกล่าว ผู้บริหารระดับสูงจากแต่ละส่วนธุรกิจทั่วโลกจะร่วมอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับผลการปฏิบัติงานและแผนกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวกับคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้การประชุมในครั้งนี้คณะกรรมการบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กรรมการอิสระมีโอกาสในการพูดคุย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้บริหารจากส่วนธุรกิจต่างๆ เพื่อทำความเข้าใจในธุรกิจที่หลากหลาย

หลังจากที่มีการนำเสนอแผนกลยุทธ์ครบทุกส่วนธุรกิจ แผนดำเนินงานประจำปีจะได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมอย่างไม่เป็นทางการหลายครั้ง ซึ่งมีการร่วมประชุมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท และผู้บริหารอาวุโส เกี่ยวกับเรื่องผลประโยชน์ของบริษัท เป้าหมายด้านกลยุทธ์และแนวโน้มของอุตสาหกรรม โดยการประชุมดังกล่าวคณะกรรมการบริษัทได้แสดงข้อคิดเห็นรวมทั้งให้ข้อเสนอแนะ ทั้งนี้การนำเสนอข้อมูลโดยฝ่ายบริหารนั้น เป็นข้อมูลที่มาจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละส่วนธุรกิจที่จัดขึ้นเพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานของแต่ละภาคส่วนธุรกิจ

รายละเอียดของหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทได้ระบุไว้ชัดเจนอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทซึ่งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

การพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

เฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมแต่ละครั้งของคณะกรรมการบริษัทคิดเป็นร้อยละ 96.43 ของการประชุมทั้งหมดในปี 2561 (กรรมการมากกว่า 2 ใน 3 เข้าร่วมประชุม) สำหรับการประชุมเพื่ออนุมัติงบประมาณประจำปี และอนุมัติงบการเงินรายไตรมาส คณะกรรมการมีการเข้าร่วมประชุมร้อยละ 100 สำหรับการพิจารณาอนุมัติในแต่ละวาระในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทนั้น คณะกรรมการบริษัทจะอภิปรายในรายละเอียดโดยในแต่ละวาระนั้นจะต้องอนุมัติด้วยมติเป็นเอกฉันท์จากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้หัวหน้าของแต่ละธุรกิจ อธิบายรายละเอียดถึงสาเหตุที่ทำให้ธุรกิจต่ำกว่าเป้าหมาย และให้อธิบายแผนการปรับปรุงผลการดำเนินงาน และคณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานในการประชุมครั้งถัดไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคู่มือนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้ติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยใช้เครื่องมือต่างๆ มาช่วยในการติดตามผลการปฏิบัติ อาทิ การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าและผู้ผลิต ความเห็นของพนักงานเกี่ยวกับการจัดการอบรม และอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทโดยการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายกำกับดูแล ได้ดำเนินการตรวจสอบความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยมีแนวทางการปฏิบัติภายในของบริษัทในเรื่องของการดำเนินการในกรณีที่มีรายการที่เกี่ยวข้องกันเกิดขึ้น โดยจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการ ก.ล.ต. เพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงความขัด

แย้งทางผลประโยชน์ สำหรับรายละเอียดของรายงานที่เกี่ยวข้องกันได้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีแล้ว กรรมการผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่อาจเกี่ยวข้องกับความขัดแย้งกันของผลประโยชน์ ต้องงดออกเสียงในวาระตามที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายกำหนดให้พนักงานทุกระดับ ห้ามนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนเพราะการตัดสินใจทางธุรกิจจะเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพและความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในของบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยการตรวจสอบแบบประเมินความมีประสิทธิภาพและความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะตรวจสอบแบบประเมินดังกล่าว เพื่อที่จะเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดการประชุมเพิ่มเติมในเดือนมกราคมเพื่อพิจารณาและอนุมัติแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจของแต่ละหน่วยงานของบริษัท ซึ่งจะเป็นการประชุมพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในระดับผู้บริหารระดับสูงจากทั่วโลกตลอดจนผู้บริหารจากกิจการซึ่งได้มาแห่งใหม่

ในเดือนมกราคม 2561 บริษัทได้จัดงาน Capital Markets Day ประจำปี ซึ่งจะเป็นการประเมินผู้ลงทุนจากทั้งผู้ขายและผู้ซื้อทั้งหมด โดยฝ่ายบริหารและผู้บริหารระดับสูงจากหน่วยงานทั่วโลกจะมาแนะนำตัว และตอบข้อซักถามเกี่ยวกับธุรกิจแก่นักลงทุน

2. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 14 ท่าน โดยที่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 7 ท่าน ซึ่งคณะกรรมการมีความหลากหลายด้านสัญชาติ เพศ อายุ และทักษะ ทั้งนี้ บริษัทไม่มีอคติต่อการสรรหาบุคคลเพศหญิงเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแต่อย่างใด โดยการสรรหาบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทนั้น บริษัทจะพิจารณาถึงความสามารถและ

คุณสมบัติของตัวบุคคลเท่านั้น

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท มีขนาดที่เหมาะสม รวมถึงจำนวนกรรมการบริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ ซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติ โดยพิจารณาในแง่ของความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ความสามารถในการถ่วงดุลอำนาจ และมีความสามารถในการตรวจสอบอย่างมีประสิทธิภาพ ในอนาคตบริษัทจะยังคงรักษามาตรฐานให้มีความหลากหลายด้านคุณสมบัติของกรรมการรวมถึงการสรรหากรรมการใหม่ด้วย อนึ่ง ในกรณีที่มีความจำเป็น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะใช้บริษัทที่ปรึกษาในการสรรหากรรมการใหม่ของบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

หน้าที่ที่สำคัญของประธานกรรมการบริษัท คือ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพในการกำหนดภารกิจและกำหนดทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทให้เกิดผลสำเร็จ

ประธานกรรมการ คือ ผู้นำและเป็นผู้มีบทบาทที่สำคัญในการที่จะทำให้คณะกรรมการบริษัททำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบทบาทหลักที่สำคัญของประธานกรรมการ มีดังนี้

- กำหนดให้มีการจัดองค์ประกอบ ขนาด และโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทเพื่อก่อให้เกิดความสมดุลระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระ
- กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท มีการจัดตั้งรวมถึงมีองค์ประกอบและปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม
- จัดให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพในคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสูงสุดของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- จัดให้เกิดการมีส่วนร่วมกันของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระในกิจกรรมและกระบวนการทางการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้คณะกรรมการบริษัทมีการพัฒนาโครงสร้างที่ดีขึ้นและกำหนดกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ของบริษัท



- จัดให้มีเข้ารับโครงการที่เหมาะสมสำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่
 - ปฏิบัติตามบทบาทที่สำคัญในการควบคุมคณะกรรมการบริษัทและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือและร่วมกันอุทิศตนเพื่อให้เกิดความสำเร็จขององค์กรอย่างยั่งยืน
 - จัดให้มีการประเมินและพัฒนาผลงานของคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอและความมุ่งมั่นในการร่วมมือกันของกรรมการและผลการปฏิบัติงานของกรรมการ
 - จัดให้มีแผนงานความสำเร็จของบริษัทเพื่อให้แก่ผู้บริหารอาวุโส
 - เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งกำหนดวาระการประชุมร่วมกับกรรมการ ฝ่ายจัดการและเลขานุการบริษัท
 - จัดให้คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ตรงเวลา และเพียงพอสำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - จัดให้มีช่องทางที่มีประสิทธิภาพในการติดต่อระหว่างคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้น
 - จัดให้มีที่ปรึกษาอิสระแก่ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัท
 - แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อสนับสนุนกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท
- ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลประวัติกรรมการ ซึ่งประกอบด้วย ชื่อกรรมการ ประวัติโดยย่อ คุณสมบัติ คุณวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ และการถือหุ้นในบริษัท เพื่อแสดงให้เห็นถึงความรู้ความสามารถ คุณวุฒิและประสบการณ์ของคณะกรรมการบริษัทผ่านรายงานประจำปีและเว็บไซต์ของบริษัท และยังระบุด้วยว่ากรรมการท่านใดเป็นกรรมการอิสระ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ประวัติการดำรงตำแหน่งการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นๆ ได้มีการแสดงรายละเอียดไว้ในประวัติกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกฎระเบียบของคณะกรรมการ ก.ล.ต. ซึ่งเลขานุการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบดูแลในเรื่องของการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น และให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการช่วยเหลือดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งเลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่ดูแลและส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่ากิจกรรมได้ดำเนินการโดยสอดคล้องตามมติของคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยในปีที่ผ่านมา ได้มีการทบทวนหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทตามข้อเสนอแนะของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้มีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

3. กฎบัตร

บริษัทจัดให้มีกฎบัตรดังต่อไปนี้

- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ
- กฎบัตรคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

กฎบัตรทั้งหมดได้ถูกนำขึ้นบนเว็บไซต์ของบริษัท โดยแสดงไว้ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

4. การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดในเรื่องของการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “การเลือกตั้งและการแต่งตั้งกรรมการ” ซึ่งได้แสดงไว้ในตอนต้นของรายงานฉบับนี้

ไม่มีกรรมการท่านใดของบริษัทฝ่าฝืนหลักเกณฑ์การดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทในปี 2561

5. การครบกำหนดออกตามวาระของกรรมการ

กรรมการจำนวนหนึ่งในสามจะครบกำหนดออกตามวาระ โดยหมุนเวียนกันไปในรอบการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัท กรรมการที่ออกไปแล้วนั้นอาจได้รับเลือกตั้งใหม่กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งได้โดยการลงคะแนนเสียง ซึ่งเป็นการลงคะแนนเสียงเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลประวัติของกรรมการที่ครบกำหนดวาระในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นโดยที่กรรมการได้อนุญาตให้มีการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกระยะหนึ่ง

หลังจากการพิจารณาถ่วงถ่วงว่าธุรกิจของบริษัทมีความหลากหลายและซับซ้อน ซึ่งต้องใช้เวลานานหลายปีในการศึกษาและทำความเข้าใจ เพื่อทำหน้าที่ในบทบาทของการเป็นคณะกรรมการ กรรมการอิสระชุดปัจจุบันได้แสดงให้เห็นถึงคุณค่าและความสามารถในการช่วงหลายปีที่ผ่านมา และจะยังคงมีบทบาทสำคัญกับบริษัทอย่างต่อเนื่อง กรรมการที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัทจะช่วยให้ธุรกิจสามารถดำเนินไปในทิศทางที่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการอิสระทุกท่านจะมีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นอย่างแท้จริง คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ จะพิจารณาวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ เป็นคราวๆ ไป โดยจะพิจารณาเป็นรายปี เมื่อกรรมการมีการครบวาระการดำรงตำแหน่ง โดยจะพิจารณาจากหลักเกณฑ์จากเหตุผลที่ว่าธุรกิจของบริษัทมีความซับซ้อน ผลงานของกรรมการ สุขภาพ ทั้งนี้เป็นไปตามความเหมาะสมของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัทในเดือนพฤศจิกายน 2561 ได้มีการอนุมัติการกำหนดอายุเกษียณของกรรมการอิสระอยู่ที่ 72 ปี เพื่อความสะดวกในการวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน โดยกรรมการอิสระอาจไม่ได้รับการเลือกตั้งหากมีอายุครบ 72 ปี ซึ่งการเปลี่ยนแปลงในเรื่องดังกล่าวได้ถูกระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทแล้ว

6. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง สำหรับปี 2561 ผลการปฏิบัติงานได้นำไปสรุปและหารือในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2562 ปรากฏว่าคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการได้ประเมินผลการปฏิบัติงาน ซึ่งปรากฏว่าผลการปฏิบัติงานจัดอยู่ในช่วงคะแนนดีมาก สำหรับปี 2561

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งอยู่บนพื้นฐานของหลักเกณฑ์ 6 ข้อ ดังนี้ ก) โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ข) บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ค) การประชุมคณะกรรมการบริษัท ง) หน้าที่ต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการ จ) ความเกี่ยวข้องของผู้บริหาร ฉ) การพัฒนานตนเองของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเช่นเดียวกัน

นอกจากนี้ ประธานกรรมการบริษัทได้ดำเนินการโดยผ่านการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัททุกท่านเป็นรายบุคคลอีกด้วย ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- สนับสนุนเพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ ตลอดจนบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร
- มีความเข้าใจในธุรกิจหลักของบริษัท และไม่กระทำการขัดต่อวัตถุประสงค์ของบริษัท หรือทำงานให้กับบริษัทคู่แข่ง
- มีความเข้าใจในบทบาทของคณะกรรมการบริษัท กฎหมาย และจริยธรรมของกรรมการบริษัท
- เข้าร่วมการประชุมอย่างสม่ำเสมอ และเข้าร่วมการประชุมอื่นนอกเหนือจากการประชุมปกติ ตลอดจนมีส่วนร่วมกับคณะกรรมการเมื่อมีเหตุจำเป็น
- ศึกษาและการประชุมก่อนที่จะเข้าร่วมการประชุมเพื่อให้แน่ใจว่ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจในวาระดังกล่าว
- สอบทานรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมดด้วยความรอบคอบ
- พิจารณาเอกสารทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทและกรรมการ หากพบประเด็นใดที่ไม่ชัดเจน ต้องสอบถามจากฝ่ายบริหารเพื่ออธิบายให้ชัดเจนโดยพลัน
- สอบถามในประเด็นสำคัญและให้คำแนะนำความเห็นแก่ฝ่ายบริหาร
- ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการชุดอื่นที่ต้องรับผิดชอบโดยส่งผลกระทบต่อเวลาการทำงานอย่างเหมาะสม
- สร้างความมั่นใจว่าจะบริหารงานด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยรักษาสีทธิและประโยชน์ ได้อย่างโปร่งใสและเปิดเผยข้อมูลอย่างเต็มที่
- เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทและตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่สำคัญของบริษัท การเข้าซื้อกิจการ การจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การขยายตัวของการลงทุนในโครงการ การดำเนินนโยบายและ/หรือการบริหารความเสี่ยงและเป็นต้น
- หลีกเลี่ยงการเข้าร่วมรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางด้านผลประโยชน์
- หลีกเลี่ยงการดำรงตำแหน่งอื่นหรือทำงานซึ่งอาจนำไปสู่การขัดแย้งทางด้านผลประโยชน์ต่อบริษัท
- รับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารในคณะกรรมการของบริษัทซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ โดยสามารถเข้าร่วมประชุมได้อย่างเหมาะสม
- ยินดีที่เปิดโอกาสจะมีส่วนร่วมในการพัฒนา รวมทั้งการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ การประชุมสารสนเทศ การสัมมนา และปฏิบัติตามบทบาทใหม่
- มีความพึงพอใจในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท มีความกระตือรือร้นในการแก้ไขอุปสรรคที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท รวมทั้งทบทวนเป้าหมายขององค์กร

ในส่วนของการประชุม

- แสดงถึงความเป็นอิสระของความคิดและการตัดสินใจในการที่จะปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งหมด

7. การปฏิบัติหน้าที่

ในปี 2561 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดจำนวน 6 ครั้ง โดยทั่วไปแล้วบริษัทจะเสนอให้มีการประชุมอย่างน้อย 5 ครั้งต่อปี โดยปกติจะจัดประชุมทุกสามเดือน โดยจะจัดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมหากเห็นว่ามีความจำเป็น เช่น มีการทบทวนผลการดำเนินงานทางการเงิน แผนการดำเนินงาน หรือเรื่องอื่นๆ เป็นต้น ก่อนสิ้นปี กรรมการทุกคนจะได้รับตารางการประชุมของปีถัดไป ซึ่งได้กำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้า เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการทุกท่านจะเข้าร่วมประชุมได้มากที่สุด

ภายใต้การจัดการของนายระเชียร ศรีมงคล ประธานกรรมการอิสระ ซึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม กรรมการอิสระทุกท่านได้มีการเข้าร่วมประชุมโดยที่ไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2561 เพื่อทบทวนและหารือเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทและเรื่องอื่นๆ ซึ่งการประชุมกรรมการอิสระจะจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี โดยจะมีการจัดขึ้นอีกครั้งในวันที่ 22 มกราคม 2562 จากนั้นประธานกรรมการอิสระจะแจ้งผลการหารือแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ต่อไป

ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ประธานกรรมการอิสระ และเลขานุการบริษัท จะเป็นผู้กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมกับวาระและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุม โดยจัดส่งเอกสารไปให้กรรมการทุกท่านเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูล

ในการประชุมแต่ละครั้ง ประธานกรรมการอนุญาตให้กรรมการแต่ละท่านเสนอความคิดเห็นในที่ประชุมคณะกรรมการ โดยมีฝ่ายจัดการทำหน้าที่ตอบข้อซักถามในทุกประเด็นคำถาม ทั้งนี้หากกรรมการท่านใดต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถขอข้อมูลดังกล่าวจากเจ้าหน้าที่ของบริษัทที่เกี่ยวข้องได้

รายละเอียดของรายงานการประชุมซึ่งต้องมีการจัดทำในการประชุมแต่ละครั้งให้รวมถึง

- วันที่มีการประชุม
- เวลาเริ่มการประชุมและเสร็จสิ้นการประชุม
- รายชื่อกรรมการซึ่งเข้าร่วมประชุมและไม่ได้เข้าร่วมประชุม
- สรุปข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัทในประเด็นต่างๆ
- รายงานการปรึกษาหารือโดยย่อ
- ข้อสังเกตของกรรมการแต่ละราย
- บุคคลผู้มีอำนาจจัดทำรายงานการประชุม

โดยจัดทำรายการประชุมภายใน 14 วัน และนำส่งรายงานการประชุมต่อกรรมการบริษัท

สรุปรายงานการประชุมของบริษัทย่อจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาตามที่กำหนด

รายละเอียดการเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปี 2561

ชื่อ - สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม*/ จำนวนการประชุมทั้งหมด
1. นายศรี ปรากฏา โลเอีย	6/6
2. นายอาก โลเอีย	6/6
3. นางสุจิตรา โลเอีย	6/6
4. นายอมิต โลเอีย	4/6
5. นายติลป กุมาร์ อาภาวาล	6/6

ชื่อ - สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม*/ จำนวนการประชุมทั้งหมด
6. นายอุทัย พอล ชิงห์ กิล	6/6
7. นายระเทียร ศรีมงคล	6/6
8. นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	5/6
9. นายมาริช สมารัมภ์	6/6
10. ดร.ศิริ การเจริญดี	6/6
11. นายคณิต สี่ห์	6/6
12. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	6/6
13. นายจักรมนต์ ฝาสุกวนิช	6/6
14. นายชันเจย์ อาฮูจา	6/6

หมายเหตุ * อัตราเฉลี่ยของจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ 12 คน ใน 14 คน สำหรับปี 2561 อยู่ที่อัตราร้อยละ 100 และอัตราเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการทั้งหมดอยู่ที่อัตราร้อยละ 96.43

8. การวัดประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และกรรมการบริหารท่านอื่นๆ จะมีการใช้เครื่องมือชี้วัดประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน (KPI) ซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ โดยใช้รูปแบบ Balanced Scorecard และในช่วงสิ้นปี ผลการปฏิบัติงานจะถูกนำมาคำนวณคำตอบแทนโดยคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

สำหรับผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ จะพิจารณาและอนุมัติโครงสร้างคำตอบแทนจากผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี และให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้พิจารณาอนุมัติคำตอบแทนประจำปี รวมทั้งเงินเดือนโบนัสและผลตอบแทนอื่น โดยที่ระดับผู้จัดการทุกสายงานจะดำเนินการตามหลักการเดียวกัน

รายละเอียดได้กล่าวไว้ในหัวข้อ “คำตอบแทนกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท และฝ่ายจัดการ”

9. คำตอบแทน

คำตอบแทนของกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งโบนัสของกรรมการได้รับการพิจารณาจากผลงานที่ได้รับมอบหมายและความรับผิดชอบ คำตอบแทนดังกล่าวเสนอโดยคณะกรรมการบริษัทโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายและขั้นตอนการพิจารณาคำตอบแทนของผู้บริหารและกรรมการบริษัทของคณะกรรมการสรรหาพิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการนั้นได้กล่าวไว้ในหัวข้อ “การอนุมัติคำตอบแทนกรรมการ”

สำหรับคำตอบแทนประจำปี 2561 นั้น ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 26,000,000 บาท ทั้งนี้ คำตอบแทนที่จ่ายจริงในปี 2561 รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 25,419,990 บาท ซึ่งอยู่ภายใต้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติคือ จำนวนเงิน 26,000,000 บาท รายละเอียดของคำตอบแทนที่จ่ายมีดังนี้:

คำตอบแทนที่จ่ายในฐานะกรรมการบริษัท

ลำดับ	กรรมการอิสระ/กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	จำนวนเงินที่อนุมัติ (บาท)	จำนวนเงินที่จ่ายจริง (บาท)
1	นายศรี ปราภาช โลเฮีย	75,000 ต่อเดือน	900,000
2	นายระเทียร ศรีมงคล	50,000 ต่อเดือน	600,000
3	นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	50,000 ต่อเดือน	600,000
4	นายจักรมนต์ ฝาสุกวนิช	50,000 ต่อเดือน	600,000
5	นายอมิต โลเฮีย	50,000 ต่อเดือน	600,000
6	นายมาริช สมารัมภ์	50,000 ต่อเดือน	600,000
7	ดร.ศิริ การเจริญดี	50,000 ต่อเดือน	600,000
8	นายคณิต สี่ห์	50,000 ต่อเดือน	600,000
9	นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	50,000 ต่อเดือน	600,000
รวม			5,700,000

คำตอบแทนที่จ่ายในฐานะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	กรรมการ	จำนวนเงินที่อนุมัติ (บาท)	จำนวนเงินที่จ่ายจริง (บาท)
1	นายระเทียร ศรีมงคล	75,000 ต่อเดือน	900,000
2	นายมาริช สมารัมภ์	50,000 ต่อเดือน	600,000
3	ดร.ศิริ การเจริญดี	50,000 ต่อเดือน	600,000
รวม			2,100,000

คำตอบแทนที่จ่ายในฐานะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

ลำดับ	กรรมการ	จำนวนเงินที่อนุมัติ (บาท)	จำนวนเงินที่จ่ายจริง (บาท)
1	นายวิลเลียม เอิร์ลสวูด ไฮเน็ค	35,000 ต่อเดือน	420,000
2	ดร.ศิริ การเจริญดี	25,000 ต่อเดือน	300,000
3	นายคณิต สีห์	25,000 ต่อเดือน	300,000
4	นายจักรมณท์ ฬาสุกวนิช	25,000 ต่อเดือน	300,000
5	นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา*	25,000 ต่อเดือน	200,000
รวม			1,520,000

หมายเหตุ * นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ เมื่อเดือนพฤษภาคม 2561

คำตอบแทนที่จ่ายในฐานะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

ลำดับ	กรรมการ	จำนวนเงินที่อนุมัติ (บาท)	จำนวนเงินที่จ่ายจริง (บาท)
1	นายระพีพร ศรีมงคล	25,000 ต่อเดือน	300,000
2	นายมาริช สมารัมภ์	25,000 ต่อเดือน	300,000
3	นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	25,000 ต่อเดือน	300,000
4	นายคณิต สีห์*	25,000 ต่อเดือน	200,000
รวม			1,100,000

หมายเหตุ * นายคณิต สีห์ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง เมื่อเดือนพฤษภาคม 2561

โบนัสที่จ่ายให้กับกรรมการบริษัท จากผลการดำเนินงานของบริษัทปี 2560

ลำดับ	กรรมการ	จำนวนเงินที่จ่ายจริง (บาท)
1	นายศรี ปราภาช โลเฮีย	1,111,110
2	นายอาลก โลเฮีย	1,666,670
3	นางสุจิตรา โลเฮีย	833,330
4	นายอมิต โลเฮีย	555,560
5	นายติลป กุมาร์ อากาวาล	1,111,110
6	นายอูเดย์ พอล ซิงห์ กิล	1,111,110
7	นายซันเจย์ อาฮูจา	1,111,110
8	นายระพีพร ศรีมงคล	1,666,670
9	นายมาริช สมารัมภ์	1,111,110
10	นายวิลเลียม เอิร์ลสวูด ไฮเน็ค	833,330
11	ดร.ศิริ การเจริญดี	1,111,110
12	นายคณิต สีห์	1,111,110
13	นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	833,330
14	นายจักรมณท์ ฬาสุกวนิช	833,330
รวม		14,999,990

หมายเหตุ กรรมการที่เป็นผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการจะไม่ได้รับคำตอบแทนประจำ

10. คำตอบแทนกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ

หลักเกณฑ์สำคัญในการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ มีดังนี้

- พิจารณาและอนุมัติการประเมินผลการปฏิบัติงานและโครงสร้างคำตอบแทนสำหรับกรรมการบริหารของบริษัทประจำปี โดยที่คณะ

กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และอนุมัติคำตอบแทนประจำปี รวมทั้ง เงินเดือน โบนัส และสิทธิประโยชน์อื่นของกรรมการที่เป็นบริหาร โดยคำนึงถึงข้อเสนอแนะของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการจะมีการติดต่อสื่อสารกับผู้นำของบริษัท

- พิจารณาและอนุมัติเป้าหมายขององค์กรและวัตถุประสงค์ (KPI) ประจำปี โดยนำไปใช้เพื่อการพิจารณาคำตอบแทนสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท โดยให้คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการประเมินผลอย่างน้อยหนึ่งครั้งต่อปี ผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาจากเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้ โดยนำผลการประเมินนี้เป็นหลักการพื้นฐานในการพิจารณาคำตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท โดยรวมถึงเงินเดือน โบนัสและสิทธิประโยชน์อื่น (ถ้ามี)
 - พิจารณาและอนุมัติการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีและโครงสร้างคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง โดยคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการจะอนุมัติหรืออาจมอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลพิจารณาอนุมัติคำตอบแทนประจำปีของผู้บริหารระดับสูง โดยรวมถึงเงินเดือน โบนัสและสิทธิประโยชน์อื่น (ถ้ามี)
 - ฐานเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และกรรมการที่เป็นผู้บริหารขึ้นอยู่กับขอบเขตของความสำเร็จของการปฏิบัติงานและช่วงระยะเวลาของการปฏิบัติงาน
 - โบนัสประจำปีและอัตราร้อยละที่มีการเปลี่ยนแปลงจากการจ่ายโบนัสปีก่อนของผู้บริหารระดับสูงจะถูกกำหนดหลังจากที่มีการประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม ผลการดำเนินงานของบริษัทหรือหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้มีการปฏิบัติงานหรือความเป็นผู้นำของผู้บริหารระดับสูง โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละฝ่ายงานโดยเทียบกับความคาดหวังหรือเป้าหมายของบริษัทซึ่งได้จัดทำขึ้นในช่วงต้นปี การจ่ายโบนัสนั้นจะจ่ายตามอัตราส่วนของผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปี
 - การจ่ายคำตอบแทนหรือสิทธิประโยชน์อื่นจะจ่ายตามนโยบายของคู่มือของฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลโดยมีการทบทวนเป็นคราวๆ ไป
- คำตอบแทนที่จ่ายให้กับฝ่ายบริหารของบริษัทในปี 2561 เป็นจำนวนเงินประมาณ 182.96 ล้านบาท ซึ่งในจำนวนนี้เป็นคำตอบแทนที่จ่ายให้กับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ PET และ Feedstock และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Fibers ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ/ตำแหน่ง	จำนวนเงินที่จ่ายจริง (ล้านบาท)
1	นายอาก โลเฮีย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ	49.45
2	นายติลป กุมาร อากาวาล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ PET และ Feedstock	43.62
3	นายอูเคย์ พอล ซิงห์ กิล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Fibers	24.93

คำตอบแทนที่จ่ายข้างต้นนั้น รวมถึง เงินเดือน โบนัส และเงินพิเศษตามที่ระบุได้ในกฎระเบียบของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการได้มีการกำหนดตัวชี้วัดผลสำเร็จของงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ PET และ Feedstock และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Fibers ไว้ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการจ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการในรูปแบบหุ้น

11. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท และ

ผู้บริหารหลักที่สำคัญโดยมีการหารือกับคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ศักยภาพ และการประเมินผลการปฏิบัติงาน

สำหรับตำแหน่งพนักงานอื่นๆ ทั้งหมด ฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้ทำงานร่วมกับผู้บังคับบัญชาตามสายงานในการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง

เพื่อให้แน่ใจว่าแผนการสืบทอดตำแหน่งมีประสิทธิภาพฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคลจะพัฒนาบุคลากรของบริษัทโดยจัดให้มีการฝึกอบรมให้แก่พนักงานซึ่งมีขั้นตอนดำเนินการที่รวดเร็วและเชื่อมั่นว่าเป็นการเพิ่มศักยภาพให้แก่พนักงาน

12. การประชุมแผนกลยุทธ์

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการทุกปีเพื่อพิจารณาอนุมัติแผนกลยุทธ์ของบริษัทและแผนธุรกิจประจำปี ซึ่งจะช่วยให้ผู้บริหารระดับสูงได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัทได้อย่างอิสระ เกี่ยวกับทิศทางในอนาคตของบริษัท โดยบริษัทจัดให้มีการประชุมแผนกลยุทธ์ปี 2561 เมื่อวันที่ 29-30 มกราคม 2561 ที่กรุงเทพมหานคร

13. การพัฒนาทางวิชาชีพของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในระหว่างปีจะได้รับแฟ้มเอกสารการปฐมนิเทศกรรมการซึ่งมีข้อมูลครบถ้วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเป็นเครื่องมือในการช่วยให้กรรมการได้ศึกษาและทำความเข้าใจกับธุรกิจของบริษัท การปฏิบัติงานและขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทได้เป็นอย่างดี รวมถึง สิทธิ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ทั้งนี้มีการประชุมปฐมนิเทศกรรมการได้มีฝ่ายผู้บริหารเข้าร่วมประชุมชี้แจงธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่อีกด้วย

นอกจากมีการประชุมเป็นระยะๆ กับฝ่ายจัดการแล้ว กรรมการบริษัทยังได้รับเชิญให้เข้าร่วมการประชุมทางธุรกิจที่จัดขึ้นตลอดทั้งปีอีกด้วย

การพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายบริหาร เลขานุการบริษัท และฝ่ายตรวจสอบภายใน เข้าร่วมการสัมมนา การฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่จะช่วยปรับปรุงและเพิ่มพูนประสิทธิภาพในการทำงานให้แก่บริษัทต่อไป

ในรอบปีที่ผ่านมา มีกรรมการบริษัทที่เข้าร่วมอบรมในหลักสูตรต่างๆ ของสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

- นายมาริช สมารัมภ์ เข้าร่วมอบรมในหลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 8/2018 และหลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 13/2018
- นายรัสเซล เลตัน เคคูเวา เข้าร่วมอบรมในหลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 3/2018
- นายจักรมณต์ ฆาสุกนิช เข้าร่วมอบรมในหลักสูตร Board Matters and Trends Agenda (BMT) รุ่นที่ 6/2018

รายละเอียดของหลักสูตรต่างๆ ที่กรรมการได้เข้าร่วมอบรม แสดงอยู่ในประวัติของกรรมการแล้ว

นโยบายของบริษัท ความซื่อตรง จริยธรรม และการเปิดเผยข้อมูลนำไปสู่การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ไฮไลต์ 2561



93.43% เข้าร่วมการตอบแบบสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร
ระดับการมีส่วนร่วมของพนักงานลดลง 0.32 เกณฑ์คะแนนเมื่อเทียบกับปี 2560



3.85 คะแนนความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร

คะแนนนี้คำนวณจากคะแนนเต็ม 5 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 0.5% เมื่อเทียบกับปี 2560



94.02% อัตราการรักษาพนักงาน

อัตราการรักษาพนักงานเพิ่มขึ้น 0.01 เกณฑ์คะแนนเมื่อเทียบกับปี 2560



74 สัญชาติ

จากเดิมเรามีพนักงาน 63 สัญชาติในปี 2560



22.38% เป็นพนักงานหญิง

สัดส่วนพนักงานหญิงเพิ่มขึ้น 1.73% เมื่อเทียบกับปี 2560



30.80 ค่าเฉลี่ยชั่วโมงการฝึกอบรม

ค่าเฉลี่ยชั่วโมงการฝึกอบรมต่อพนักงานหนึ่งคนเพิ่มขึ้น 35.62% จากปี 2560



โครงการพัฒนาบุคลากร

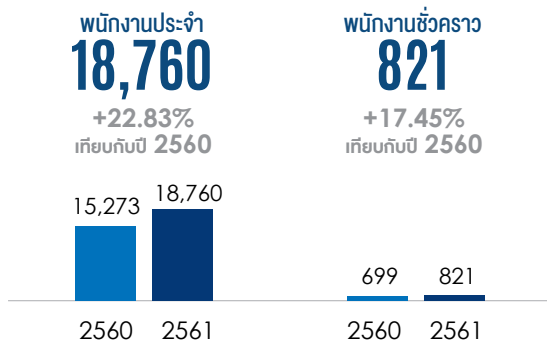
พนักงาน 38 คนเข้าร่วมโครงการ i-Lead โครงการพัฒนาภาวะผู้นำเพื่อเตรียมความพร้อมให้ผู้นำน้องการรุ่นต่อไป
พนักงาน 27 คนเข้าร่วมโครงการ v-Lead โครงการพัฒนาภาวะผู้นำเพื่อพัฒนาความรู้ข้ามสายงาน
ผู้จัดการที่มีศักยภาพสูง 18 คนเข้าร่วมโครงการ Shadow Development เพื่อพัฒนาพนักงานดาวเด่นในท้องถิ่น

เมื่อเป็นเรื่องของบุคลากร เราเชื่อมั่นในการสร้างวัฒนธรรมที่
เปรียบสถานที่ทำงานเสมือนบ้าน เมื่ออยู่ร่วมกันเราจะมีคามฝัน
สร้างแรงบันดาลใจ สรรค์สร้าง และฉลองให้ชีวิตประจำวันที่ดียิ่งขึ้น
ทั้งสำหรับตัวเรา ลูกค้า และสังคม

การทำงานกับอินโดรามา เวนเจอร์สนั้นเป็นมากกว่าการทำงาน บางคนอาจ
เรียกว่า “ครอบครัวขยาย” หรือบางคนอาจบอกว่าเป็น “ทีมที่กระตือรือร้น”
แต่นอกเหนือจากคำอธิบายเหล่านั้นแล้ว ที่อินโดรามา เวนเจอร์ส เราดำเนิน
งานกันตามค่านิยมหลักของเราที่สร้างสรรค์ให้สถานที่ทำงานมีคุณค่า เรามี
เพื่อนร่วมงาน 19,581 คนจาก 74 สัญชาติที่ดำเนินชีวิตการทำงานร่วมกัน
เป็นองค์กรใน 31 ประเทศเพื่อสร้างความไว้วางใจ เรียนรู้ และเติบโตด้วย
กันนอกเหนือไปจากการส่งมอบสินค้าและบริการ หนึ่งในปัจจัยสำคัญที่สร้างความ
แตกต่างในการบ่มเพาะวัฒนธรรมนี้คือกลยุทธ์ด้านบุคลากรของเรา

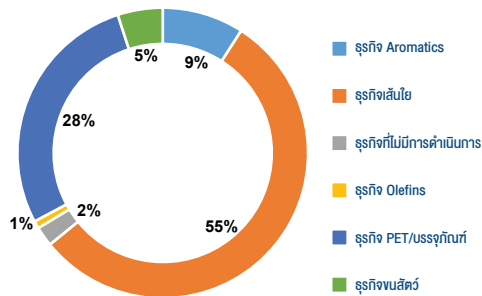
กลยุทธ์ด้านบุคลากรของเราเป็นพื้นฐานของการสร้างความสามารถที่
เหมาะสมกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งช่วยให้เรามุ่งสู่วิสัยทัศน์
พันธกิจ และค่านิยมที่เรายึดมั่น แนวทางแรกของกลยุทธ์ด้านบุคลากรคือ
การทำให้องค์กรพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต โดยทำให้ผู้นำ
ทุกระดับที่มีความคล่องตัวและความคิดสร้างสรรค์สามารถส่งมอบมูลค่า
ตลาดที่ยั่งยืน แนวทางที่สองคือการเสริมสร้างระบบและกระบวนการที่จะ
ช่วยให้บุคคลเหล่านี้แสดงศักยภาพและประสิทธิภาพการทำงานได้อย่าง
โดดเด่น แนวทางที่สามคือการทำให้เหล่าผู้นำต่อยอดความสามารถใน
แต่ละด้านผ่านโครงการพัฒนา การให้คำปรึกษา และการฝึกอบรม ด้วย
ประสบการณ์อันหลากหลายและความท้าทายจากบริบททางธุรกิจต่างๆ นี้
อินโดรามา เวนเจอร์สจึงมีกลยุทธ์ด้านบุคลากรที่ยอดเยี่ยม ผลลัพธ์
อันโดดเด่นและข้อมูลสำคัญจากกลยุทธ์ด้านบุคลากรของเราในปี 2561 จะ
แสดงในรูปภาพด้านบน

1. ผู้คนเลือกอินโดรามา เวนเจอร์ส จากสิ่งที่เรายึดมั่น



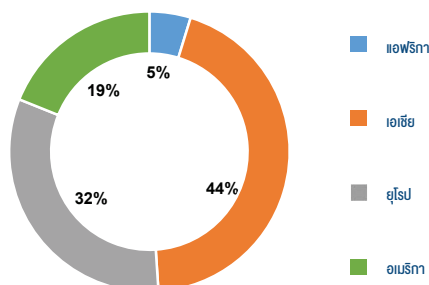
เรามีจำนวนพนักงาน 19,581 คน เพิ่มขึ้น 22.83% เทียบจากปีก่อน โดยจำนวนที่เพิ่มนี้มาจากการควบรวมกิจการใหม่คิดเป็น 98.45% ของจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นทั้งหมด และอีกจำนวน 248 คน (1.55%) เลือกที่จะเริ่มเส้นทางอาชีพกับอินโดรามา เวนเจอร์ส

จำนวนพนักงานแยกตามกลุ่มธุรกิจ



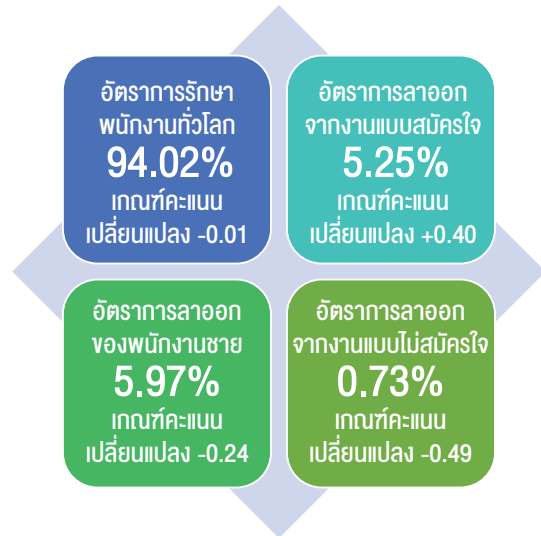
จำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นจะอยู่ในกลุ่มธุรกิจเส้นใย 48.63% ธุรกิจ PET/บรรจุภัณฑ์ 30.32% ธุรกิจพลาสติก 13.88% และธุรกิจ Aromatics 6.22%

จำนวนพนักงานแยกตามทวีป



จำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นจะอยู่ในภูมิภาคยุโรปตะวันออกกลางและแอฟริกา 72.95% ภูมิภาคอเมริกา 13.82% และเอเชีย 13.22%

เราให้ความสำคัญกับการวิเคราะห์บุคลากรที่มีศักยภาพเป็นหลักตลอดระยะเวลาการเป็นพนักงาน ด้วยข้อมูลเชิงลึกที่รวบรวมจากการประชุมเชิงกลยุทธ์ของคณะผู้บริหารระดับสูง การสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรระดับสากล และการสนทนากลุ่มย่อย เราจึงปรับกระบวนการของวงจรการเป็นพนักงานจากการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพ การใช้แนวทางนโยบายทั่วโลกในปี 2562 เพื่อเรียนรู้และปรับใช้แนวทางการสมัครที่ดีที่สุดเพื่อรักษาพนักงานในทุกหน่วยธุรกิจนั้นเป็นเครื่องมือสำคัญที่ทำให้เราเข้าใจแนวทางของการรักษาบุคลากรได้ดียิ่งขึ้น แนวทางนี้ได้เน้นย้ำสิ่งที่เราให้ความสำคัญในการรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพด้วยวิธีที่ยั่งยืน



โครงการ Campus Connect ในประเทศต่างๆ อาทิ ประเทศไทย ได้เป็นวาระในการบ่มเพาะผู้มีศักยภาพรุ่นใหม่จากสถาบันด้านวิศวกรรมศาสตร์และการบริหารจัดการโดยเสนอให้นักศึกษาที่มีความสามารถมีโอกาสฝึกงานในเทอมสุดท้าย โครงการนี้ไม่เพียงแต่มอบการฝึกอบรมพิเศษให้นักศึกษาฝึกงาน แต่ยังช่วยให้ผู้ฝึกงานนำการเรียนรู้ไปปรับใช้ในภาคปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยเน้นไปที่การทำงานเป็นทีม การจัดการโครงการ เครือข่ายข้ามสายงาน และการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ ในปี 2561 มีนักศึกษาจำนวน 16 คนจากมหาวิทยาลัยชั้นนำในประเทศไทยได้รับการฝึกงานพร้อมค่าตอบแทน ทำรายงานโครงการภาคปฏิบัติ และกลับไปปรับการศึกษาต่อในมหาวิทยาลัย หลังจากจบการศึกษาตามหลักสูตรแล้ว นักศึกษาฝึกงานเหล่านี้จะได้รับการเสนอให้ร่วมงานกับบริษัทด้วย

2. การสร้างคุณค่าจากความหลากหลาย

เราตระหนักดีว่าเมื่อคนที่มีความคิดต่างกัน มีมุมมองต่างกัน มาทำงานร่วมกัน จะเป็นการสร้างคุณค่าสูงสุดได้ด้วยการเปิดให้มีพื้นที่การสื่อสารและบริหารแนวความคิดต่างๆ ความหลากหลายและความพยายามในการผสมผสานความคิดจะมุ่งเน้นไปที่ภาวะผู้นำและการบริหารอย่างรอบด้าน การยอมรับความแตกต่างทางวัฒนธรรม ชาติพันธุ์ เพศสภาพ และความหลากหลายทางเพศจะช่วยสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่สนับสนุนการเติบโตและความก้าวหน้า รวมไปถึงการมีส่วนร่วมกับผู้ฟังในแง่ของการไตร่ตรองและเคารพมุมมองและประสบการณ์ที่แตกต่างกัน เรามอบโอกาสอันเท่าเทียมในการสรรหาบุคลากร การพัฒนาอาชีพ การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม และการให้รางวัลสำหรับพนักงานทุกคน ซึ่งรวมถึงพนักงานผู้พิการ นอกจากนี้ เรายังมองถึงความเป็นไปได้ของการปรับเปลี่ยนหน้าที่การทำงานและการฝึกอบรมอย่างเหมาะสมสำหรับพนักงานที่พิการในภายหลัง ข้อมูลบางส่วนที่แสดงถึงความหลากหลายของเรามีดังนี้

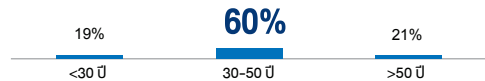
ความหลากหลายทางเพศ

มีพนักงานหญิง 22.38 % ของพนักงานทั้งหมด
สัดส่วนของพนักงานหญิงเพิ่มขึ้น 1.73% เมื่อเทียบกับปี 2560

สัญชาติ

ทีมงานทั่วโลกประกอบด้วย 74 สัญชาติ
จากเดิม 63 สัญชาติในปี 2560

ความหลากหลายด้านอายุ

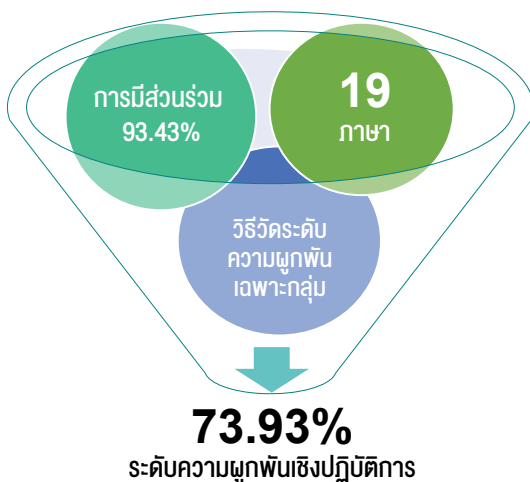


3. บุคลากรที่มีความผูกพันต่อองค์กร

เมื่อมองย้อนกลับไปในปี 2558 ซึ่งเป็นปีแรกที่เราเริ่มใช้การสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรระดับสากล (GEE) จนถึงปัจจุบันนี้ ความคืบหน้าของเส้นทางความผูกพันของพนักงานที่เราสร้างขึ้นยังคงโดดเด่น การพัฒนาขึ้นปีต่อปีทั้งในแง่ของการมีส่วนร่วมของพนักงานและคะแนนความผูกพันยังปรากฏให้เห็นอย่างชัดเจน ในปี 2562 การสำรวจ GEE ได้ดำเนินการทั้งหมด 19 ภาษา เกณฑ์คะแนนที่เพิ่มขึ้น 0.5 คะแนน สำหรับค่าความผูกพันเชิงปฏิบัติการ (Active engagement level) นั้นพิสูจน์ให้เห็นว่าการสำรวจและการกำหนดทิศทางเพื่อสร้างความผูกพันของพนักงานมีความสำคัญยิ่งขึ้น

การเพิ่มขึ้นของคะแนนความผูกพันโดยรวมมาจากการรณรงค์สร้างความผูกพันโดยใช้การวิเคราะห์ข้อมูลเป็นเครื่องมือสนับสนุน ซึ่งเป็นการรวมค่าจากตัวแปรต่างๆ เช่น ระยะเวลาของการเป็นพนักงาน เพศ และอายุ เราส่งเสริมให้มีการเปิดเผยมุมมองเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินงานและแนวทางการปฏิบัติของเรา รวมไปถึงความประพฤติมิชอบ นอกเหนือจากช่องทางตามปกติแล้ว เรายังได้ระบุที่อยู่อีเมลไว้ในเว็บไซต์ของเราเพื่อให้พนักงานรายงานการฝ่าฝืนใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งขัดกับค่านิยมและจรรยาบรรณของอินโดรามา เวนเจอร์ส คณะกรรมการจริยธรรมจะดำเนินการโดยทันทีและตัวตนของผู้แจ้งข้อมูลจะถูกเก็บไว้เป็นความลับ ในขณะเดียวกันก็รายงานข้อร้องเรียนดังกล่าวต่อคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ (NCCG) อันประกอบด้วยกรรมการบริหารอิสระ

ผลการสำรวจ GEE ปี 2562



4. การบุกเบิกการเรียนรู้และการพัฒนา

ที่อินโดรามา เวนเจอร์ส จะมีการเรียนรู้เกิดขึ้นทุกวันด้วยความพยายามที่จะทำให้เกิดการพัฒนาความสามารถและศักยภาพของบุคลากร โดยเน้นความสำคัญไปที่การเรียนรู้ผ่านประสบการณ์จากการสนทนาเพื่อความก้าวหน้าในสายอาชีพ การขยายบทบาท การหมุนเวียนเปลี่ยนงาน การติดตามเรียนรู้ และโครงการพัฒนาภาวะผู้นำตามหลักสูตร เราได้สร้างพื้นที่แห่งการเรียนรู้ที่หลากหลาย ช่องทางต่างๆ และ e-Learning ไว้มากมายเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ผ่านประสบการณ์ดังกล่าว นอกจากโครงการพัฒนาภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์ เช่น i-Lead, v-Lead และการพัฒนาพนักงานดาวเด่น (Shadow Development) ที่กล่าวไว้ในข้อมูลโดยสังเขปข้างต้น เรายังมีโครงการอีกบางส่วนที่จะเริ่มดำเนินการในปี 2562

ข้อมูลการเรียนรู้และการพัฒนาโดยสังเขป	ขอบเขตการเรียนรู้	
<ul style="list-style-type: none"> ค่าเฉลี่ยการฝึกอบรม 30.80 ชั่วโมงต่อพนักงานหนึ่งคน เพิ่มขึ้น 35.62% พนักงานที่ได้รับการฝึกอบรมครอบคลุม 88.16% ของพนักงานทั้งหมด เพิ่มขึ้น 7.26% การฝึกอบรมทั้งหมด 573,130 ชั่วโมง เพิ่มขึ้น 73.79% พนักงาน 38 คนเข้าร่วมโครงการ i-Lead โครงการพัฒนาภาวะผู้นำเพื่อเตรียมความพร้อมให้ผู้นำองค์กรรุ่นต่อไป พนักงาน 27 คนเข้าร่วมโครงการ v-Lead โครงการพัฒนาภาวะผู้นำเพื่อพัฒนาความรู้ข้ามสายงาน ผู้จัดการที่มีศักยภาพสูง 18 คนเข้าร่วมโครงการ Shadow Development เพื่อพัฒนาพนักงานดาวเด่นในท้องถิ่น 	หัวข้อหลัก	ชั่วโมงฝึกอบรม
	สิ่งแวดล้อม สุขอนามัย ความปลอดภัย และระบบคุณภาพ	192,306
	องค์ความรู้ในการปฏิบัติงาน	172,083
	เทคนิค และงานช่าง	96,567
	ภาวะผู้นำ	69,171
	ปฐมนิเทศ และฝึกอบรมพนักงานใหม่	31,424
	ทักษะด้านภาษา	11,578
	รวม	573,130

- ฟอรัม “Share and Glare” คือฟอรัมสำหรับพิจารณา แลกเปลี่ยนเรียนรู้ และนำหลักสูตรฝึกอบรมที่ผ่านการคัดสรรแล้วมาใช้กับทุกหน่วยธุรกิจ วิทยากรเจ้าของหลักสูตรจะดำเนินการอบรมผ่านเว็บให้กับผู้เข้าร่วมที่เกี่ยวข้องทั่วโลก บางคนจะได้รับการฝึกอบรมเพิ่มเติมเพื่อที่จะสามารถนำเนื้อหาไปถ่ายทอดสู่ผู้ที่เกี่ยวข้องคนอื่นๆ ในหน่วยธุรกิจของตนได้
- ในการร่วมมือกับ edX ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มบริการบทเรียนออนไลน์แบบเปิด (Massive Open Online Course – MOOC) ขึ้นมา เราได้เลือกสรรหลักสูตร e-Learning จำนวน 250 หลักสูตรซึ่งครอบคลุมธุรกิจอย่างรอบด้าน หลักสูตรเหล่านี้มาจากมหาวิทยาลัยไอวีลีก (Ivy League) เช่น ฮาร์วาร์ด และเยล โดยเปิดให้ผู้เข้าร่วมโครงการ i-Lead และ v-Lead เข้าเรียนเพื่อยกระดับการเรียนรู้ข้ามสายงาน
- โครงการ “การพัฒนาพนักงานดาวเด่น” หรือ Shadow Development ระยะเวลา 9 เดือน เป็นการร่วมพัฒนาระหว่างไอวีแอลและสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ ซึ่งเป็นสถาบันด้านธุรกิจชั้นนำของประเทศไทย โครงการนี้เป็นการผสมผสานระหว่างการเรียนรู้ในชั้นเรียนตามหลักสูตรปกติ การศึกษาดูงานในพื้นที่ปฏิบัติงาน การทำโครงการ และเรียนรู้จากเพื่อนร่วมงาน

5. ค่าตอบแทนและการให้รางวัล

ระบบการจ่ายค่าตอบแทนของเรามีความสอดคล้องกับข้อกำหนดในแต่ละประเทศ เรามีโครงการสร้างแรงจูงใจที่เชื่อมโยงกันทั้งสามระดับ ได้แก่ ระดับบริษัท หน่วยธุรกิจ และบุคคล นอกจากนี้ยังมีการประเมินค่าตอบแทนโดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานอุตสาหกรรมเพื่อพยายามรักษาให้เทียบเท่าหรือดีกว่ามาตรฐาน

โครงการลงทุนร่วมของพนักงาน หรือ Employee Joint Investment Program – (EJIP) เป็นโครงการที่เริ่มต้นในปี 2560 เพื่อให้พนักงานเป็นผู้ถือหุ้นของอินโดรามา เวนเจอร์ส และมุ่งเน้นสนใจไปที่ผลการดำเนินงานของบริษัทผ่านความรู้สึกในการเป็นเจ้าของร่วม พนักงานและบริษัทจะลงทุนในหุ้นจดทะเบียนที่มีอยู่เดิมในชื่อของพนักงานที่เข้าร่วมโครงการเป็นรายเดือนในช่วงระยะเวลาหนึ่ง

การให้รางวัลสำหรับความเป็นเลิศ คือการสร้างแรงบันดาลใจให้พนักงานในการก้าวข้ามขอบเขตและสร้างผลลัพธ์อันยอดเยี่ยม รางวัลสำหรับความเป็นเลิศจะอ้างอิงจากผลการดำเนินงานที่โดดเด่นในเกณฑ์ 12 เกณฑ์ โดยเน้นที่ด้านการเงิน การปฏิบัติงาน และความยั่งยืนเป็นหลัก หน่วยธุรกิจที่มีผลงานเป็นเลิศจะตัดสินจากมาตรฐานการดำเนินงานตามเกณฑ์เหล่านี้ และจะได้รับรางวัลในการประชุมกลยุทธ์ประจำปี นอกจากนี้ยังมีการมอบเงินรางวัลเพื่อสร้างแรงจูงใจให้พนักงานทุกคนในหน่วยธุรกิจเหล่านี้จากการแสดงถึงการทำงานเป็นทีมที่ยอดเยี่ยม

อัตราส่วนค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท ต่อค่าตอบแทนพนักงานเฉลี่ย: อัตราส่วนดังต่อไปนี้

คำตอบแทนปี 2561

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท (000 บาท)	49,452.00
ค่าตอบแทนพนักงานเฉลี่ย (000 บาท)	1206.34
อัตราส่วน	40.99

6. การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง

จากการปรึกษาร่วมกับคณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ (NCCG) คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนทั้งความเหมาะสมของกระบวนการวางแผนสืบทอดตำแหน่งและแผนการสำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทและคณะกรรมการบริหาร นอกจากนี้ บริษัทยังทำให้กระบวนการส่งผ่านภาวะผู้นำประสบผลสำเร็จด้วยกระบวนการพัฒนาผู้นำรุ่นใหม่สำหรับตำแหน่งสำคัญอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง

7. สิทธิมนุษยชน

ธุรกิจจะประสบความสำเร็จในสังคมได้เมื่อมีการเคารพ การส่งเสริม และการพัฒนาสิทธิมนุษยชน ในการสนับสนุนหลักการนี้ ไอวีแอลได้ทำข้อตกลงอย่างเป็นทางการตามหลักการของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนในปี 2560 เราได้เริ่มทำแบบสำรวจประจำปีทั่วโลกในปี 2558 ในด้านสิทธิมนุษยชนและดำเนินการวางแผนการปฏิบัติงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เราได้เข้าไปมีส่วนร่วมกับผู้จัดจำหน่ายเพื่อกระตุ้นให้เกิดความตระหนักและมุ่งมั่นที่จะแก้ไขปัญหาด้านสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องของเรายังริเริ่มดำเนินการเพื่อให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน SA8000 หรือเทียบเท่าเพื่อเป็นหลักประกันว่าจะไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนเกิดขึ้นในองค์กรของเรา

8. สุขอนามัยและความปลอดภัย

“ความมุ่งมั่นสู่เลขศูนย์” (Committed to Zero) คือสิ่งที่เราให้ความสำคัญสูงสุด โดยมีเป้าหมายให้การบาดเจ็บจากการทำงานจนถึงขั้นหยุดงานต้องเป็นศูนย์ ผู้บริหารของเราเชื่อในการส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร และรับหน้าที่เป็นแบบอย่างเพื่อแสดงให้เห็นว่าความปลอดภัยของสถานที่ทำงานนั้นเป็นสิ่งที่สำคัญที่สุด โดยที่ความปลอดภัยของบุคลากรมาอยู่เหนือสิ่งอื่นใด เรายังคงมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องเพื่อไปถึงเป้าหมายของการมีอุบัติเหตุในการทำงานเป็นศูนย์ ตลอดจนการขจัดการบาดเจ็บและโรคภัยจากการประกอบอาชีพให้หมดไปจากองค์กร ระหว่างปีที่ผ่านมา เราได้ใช้เครื่องจักรเพิ่มเติมในการดำเนินงานบางส่วน ปรับใช้เส้นทางเดินที่ปลอดภัยอย่างเคร่งครัด เสริมความเข้มงวดในการจัดการความปลอดภัยของผู้รับเหมา และนำระบบดิจิทัลมาใช้เพื่อลดความเสี่ยงในสถานที่ทำงาน

9. ข้อพิพาทด้านแรงงาน

นับตั้งแต่ก่อตั้งอินโดรามา เวนเจอร์ส เรายังไม่เคยมีข้อพิพาทด้านแรงงานใดๆ ทั้งสิ้น

ความยั่งยืน และ ความรับผิดชอบต่อสังคม ของ อินโดรามา เวนเจอร์ส



อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ จังหวัดนครปฐม เป็นโรงงานรีไซเคิลขวด PET ในประเทศไทย

วิสัยทัศน์และความมุ่งมั่น

อินโดรามา เวนเจอร์ส กำหนดเป้าหมายองค์กรไว้อย่างชัดเจนว่า “มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดีเพื่อสังคม” วิสัยทัศน์ดังกล่าวมีรากฐานมาจากความรับผิดชอบต่อสังคมร่วมกันในการสร้างและพัฒนาองค์กร อันนำมาซึ่งความเป็นอยู่ที่ดีของสมาชิกทุกคนในสังคม เราตระหนักดีว่ายิ่งบริษัทฯ มีบทบาททางธุรกิจระดับโลก เรา ยิ่งต้องรับผิดชอบต่อสังคมเพิ่มขึ้นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ความยั่งยืนเป็นหลักสำคัญของคำมั่นสำหรับ อินโดรามา เวนเจอร์ส ในทั้งการดำเนินงานและค่านิยม ด้วยความมุ่งมั่นอย่างลึกซึ้งของเรา จึงมีการผลักดันกลยุทธ์ที่ครอบคลุมตลอดโครงสร้างและกระบวนการ ซึ่งนำไปประยุกต์ใช้

กับพนักงานในทุกระดับ การพิจารณาแผนงานในระยะยาวมีการนำประเด็นเรื่องความยั่งยืนเข้าไปผนวกในทุกระดับการดำเนินงานของบริษัทฯ และเรายังมีการลงทุนในโอกาสที่จะเพิ่มรายได้และการผลิต การสนับสนุนพนักงานเพื่อก้าวสู่การดำเนินงานที่ดีอยู่แล้วให้เป็นการดำเนินงานที่ดีที่สุด คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลและให้คำปรึกษาในกิจกรรมทางกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญๆ เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและโครงการผ่านคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง โครงสร้างการบริหารด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง สามารถ ดูได้ที่ <http://www.indoramaventures.com/th/sustainability/our-sustainability>.

หลักการความรับผิดชอบต่อ

อินโดรามา เวนเจอร์ส ตระหนักดีว่า การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนนั้นจะต้องอาศัยแนวทางการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ ทั้งในประเด็นด้านสังคม เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อม เราให้ความสำคัญในการสร้างผลิตภัณฑ์ PET ให้มีความแข็งแกร่งที่มากขึ้นและการรีไซเคิลได้ นำไปสู่การยกระดับทั้งจำนวนและขนาด และการมีบทบาทระดับโลก เพื่อเป็นไปตามกลยุทธ์การเข้าซื้อกิจการที่มีความเฉพาะเจาะจงในธุรกิจที่แนวโน้มที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งในธุรกิจที่สร้างมูลค่าเพิ่มและมีสมรรถนะสูง ซึ่งเป็นองค์ประกอบที่มั่นคงต่อการสนับสนุนเศรษฐกิจแบบหมุนเวียน ในปีที่ผ่านมา การลงทุนที่เกิดขึ้นนำไปสู่การเติบโตที่เห็นได้ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจที่มีอยู่ทั่วโลก จากการมีโรงงานใหม่เข้ามาในกลุ่มบริษัทฯ ทั้งสิ้น 19 แห่งในปี 2561 นอกจากนี้ยังมีการขยายการผลิตในหลายประเทศ อาทิ จีน และ สหรัฐอเมริกา

เราดำเนินธุรกิจและดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเรา จรรยาบรรณและค่านิยมเป็นแกนของการดำเนินงานทางธุรกิจให้เป็นไปอย่างดีที่สุด เราดำเนินการเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งกับหน่วยงานภายในและภายนอกองค์กรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาสัมพันธภาพอันดีของการดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้เกิดความเข้าใจ จัดลำดับและประมวลความคาดหวัง ความสนใจ และประเด็นห่วงกังวล เข้าพิจารณาในการดำเนินธุรกิจ การพิจารณาประเด็นในหลายๆ ด้านทำให้เราสามารถรับทราบข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียได้มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะนำไปผลักดันต่อไปเป็นกลยุทธ์และนโยบายร่วมกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมไปถึงการค้นหาโอกาสและการสร้างสัมพันธภาพกับชุมชนที่เราอาศัยและทำงานจากความเชื่อใจ ความเข้าใจและการเคารพซึ่งกันและกัน

เรามีการเผยแพร่รายงานความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของคำมั่นด้านความโปร่งใสและการเพิ่มความแข็งแกร่งของการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียเกี่ยวกับงานด้านความยั่งยืนที่เราได้ดำเนินการ ด้วยการใช้นาตรฐานของ GRI เป็นกรอบในการรายงานกิจกรรมด้านความยั่งยืนเนื้อหาและข้อมูลที่เปิดเผยมในรายงานความยั่งยืนของเราได้รับการตรวจสอบอย่างอิสระจากผู้ตรวจสอบจากภายนอก ตัวชี้วัดที่คัดเลือกมาเพื่อการตรวจสอบเป็นไปตามประเด็นสาระสำคัญจากการประเมินประเด็นสำคัญ และข้อห่วงกังวลที่มีความสำคัญอย่างมากต่อผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ รวมไปถึงประเด็นความเสี่ยงสำคัญที่ระบุไว้ของกลุ่มบริษัทฯ

ประเด็นที่เราให้ความสำคัญ

ประเด็นความสำคัญและการวัดผลทางกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนที่เรานำมาใช้นั้น อยู่บนพื้นฐานของการวิเคราะห์ประเด็นสำคัญ (Materiality Assessment) บริษัทฯ มีการประเมินประเด็นสำคัญที่มีผลต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องตามกรอบมาตรฐาน GRI โดยมีการเชื่อมโยงมุมมองจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร

ในปี 2561 บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ประเด็นสำคัญครอบคลุมกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียภายนอกเพิ่มเติม อาทิ ลูกค้า ผู้ผลิต นายธนาคาร นักลงทุน และสื่อมวลชน โดยนำผลการวิเคราะห์และข้อเสนอแนะ มาใช้ในการวิเคราะห์ประเด็นสำคัญและหัวข้อหลักๆ สำหรับการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนและการรายงานผล

จากการประเมินประเด็นสำคัญด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม ที่ผู้มีส่วนได้เสียและไอวีแอลพิจารณาให้ความสนใจมากที่สุดได้แก่



ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระบวนการประเมินสาระสำคัญ ประเด็นสาระสำคัญ และผลลัพธ์ของประเด็นสาระสำคัญทั้งหมด สามารถอ่านได้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2561

ตลอดปี 2561 ที่ผ่านมา เรายังคงส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีแก่ลูกค้า พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และน่าสนใจ สร้างการเติบโตทางธุรกิจ และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การดำเนินงานที่โดดเด่นของการพัฒนาอย่างมั่นคงก้าวหน้า ประกอบด้วย

- การตรวจสอบและทบทวนแผนการกำหนดเป้าหมายประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการผลิต เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มการพัฒนาอย่างยั่งยืนของโลกและการเติบโตทางธุรกิจ
- การสนับสนุนและการพัฒนาโครงการด้านกลยุทธ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการปกป้องสิ่งแวดล้อม เพื่อสอดคล้องกับเป้าหมายประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการผลิต
- การศึกษาความเป็นไปได้ในการเพิ่มการใช้พลังงานหมุนเวียนในหน่วยการผลิตของกลุ่มบริษัทฯ
- การดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมประสิทธิภาพและการใช้งานทรัพยากรหมุนเวียน ด้วยการนำกลับมาใช้ใหม่มากขึ้นและการรีไซเคิล เพื่อรองรับเศรษฐกิจแบบหมุนเวียน
- การนำการกำหนดราคาค่าคาร์บอนเข้ามาร่วมพิจารณาในการบริหารจัดการ เพื่อสร้างความตระหนักและเตรียมมาตรการบรรเทาผลกระทบสำหรับแผนธุรกิจในอนาคต
- การพัฒนาแนวทางและวิธีการในการจัดหมวดหมู่ผลิตภัณฑ์สีเขียว เพื่อนำมาปรับใช้กับผลิตภัณฑ์ของเราตลอดห่วงโซ่มูลค่า
- การดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการพัฒนาการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิต รวมถึงเป้าหมายการใช้พลังงานและน้ำ การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และของเสีย
- การส่งเสริมความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมและความเข้าใจความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และความจำเป็นในการปกป้องสิ่งแวดล้อม อาทิ การจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจก การประเมินวัฏจักรชีวิต การจัดหาพลังงานหมุนเวียน ภาษีคาร์บอน การขาดแคลนน้ำและการอนุรักษ์ และขยะพลาสติก

- ความก้าวหน้าการได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 มาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001 ระบบบริหารจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001/ OHAS 18001 และมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพในระดับสากล เช่น ISO 9001
- การนำแนวทางด้านความปลอดภัยในกระบวนการผลิต และการรายงานผล มาใช้งานในทุกหน่วยการผลิตในกลุ่มบริษัทฯ
- การสร้างความเชื่อมั่นการดำเนินงานที่ดีเยี่ยมในการประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดห่วงโซ่อุปทานในทุกกลุ่มผู้เกี่ยวข้อง
- การดำเนินการปรับปรุงการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ผ่านช่องทางการสื่อสารที่มากขึ้นและกว้างขวางมากขึ้น ทำให้เสียงตอบรับจากลูกค้าดีขึ้น
- การพัฒนาโครงการด้านความหลากหลายและการอยู่ร่วมกัน เพื่อสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่ดี ที่เคารพในความหลากหลาย และอุปถัมภ์ความร่วมมือและการทำงานร่วมกัน

รายละเอียดของโครงการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ผลการดำเนินงานและการชี้วัด มีปรากฏในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2561 ซึ่งอยู่ในเว็บไซต์ของเราที่ <http://www.indoramaventures.com/th/downloads/sustainability-report>

อินโดรามา เวนเจอร์ส เข้าร่วมการประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนกับหน่วยงานภายนอก และเข้าร่วมในโครงการต่างๆ ของหน่วยงานเหล่านี้ อาทิ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI), CDP, FTSE4Good, และ EcoVadis และอื่นๆ

การบรรลุผลและการได้รับการยอมรับของเรา แสดงให้เห็นถึงความพยายามอย่างเต็มที่ในการบริหารจัดการ การมีความมุ่งมั่นที่เด่นชัด และความร่วมมือร่วมใจจากพนักงาน นี่เป็นสิ่งสำคัญที่เราสร้างความสำเร็จและเดินทางต่อไปสู่ “การเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดีเพื่อสังคม” ความสำเร็จของการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่สำคัญของเรา ดังนี้



อินโดรามา เวนเจอร์ส ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ใน RebecoSAM's Sustainability Yearbook 2019 และเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI)

โดยได้รับการจัดอันดับเป็น 10% แรก ของบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก และเป็น 1 ในเพียง 2 บริษัทในกลุ่มตลาดเกิดใหม่

การเข้าเป็นสมาชิกในดัชนีนี้ยืนยันถึงผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศของบริษัทฯ ท่ามกลางบริษัทชั้นนำระดับโลกในอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ และความมุ่งมั่นในการเป็นผู้นำด้านความยั่งยืนของเรา



อินโดรามา เวนเจอร์ส ได้รับการจัดอันดับด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศด้วยคะแนนเกรด B และการประเมินด้านห่วงโซ่อุปทานด้วยคะแนนเกรด B-

CDP เป็นหน่วยงานสากลที่ทำการประเมิน เผยแพร่ จัดการและแลกเปลี่ยนข้อมูลที่สำคัญด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อป้องกันการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ แสดงให้เห็นถึงคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติ และส่งเสริมห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน



FTSE4Good

อินโดรามา เวนเจอร์ส ยังคงได้รับคัดเลือกให้อยู่ในดัชนี FTSE4Good จากการประเมินเมื่อเดือนมิถุนายน 2561

โดยได้คะแนนสูงสุดด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) เป็นอันดับ 1 ของกลุ่ม ที่เปอร์เซ็นต์โวลุ่ม 100

ดัชนีนี้ออกแบบมาเพื่อวัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อันแสดงถึงการดำเนินงานที่เข้มแข็งและดีเลิศในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) โดยอ้างอิงจากข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะ



ในปี 2561 อินโดรามา เวนเจอร์ส ได้รับการยอมรับในระดับ Gold โดยติดอันดับสูงสุดร้อยละ 3 ในกลุ่มบริษัทผู้ผลิตเคมีภัณฑ์ จากการประเมินโดย EcoVadis

EcoVadis ทำการประเมินด้านความรับผิดชอบต่อองค์กร ตามแนวทางการดำเนินงานการจัดซื้ออย่างยั่งยืน ใน 4 ด้านหลัก คือ สิ่งแวดล้อม แรงงาน และสิทธิมนุษยชน จรรยาบรรณ และการจัดซื้ออย่างยั่งยืน

Bloomberg

อินโดรามา เวนเจอร์ส ได้รับคะแนนสูงสุดการเปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล จาก Bloomberg และเป็นอันดับ 1 ในกลุ่มบริษัท SET 50 ที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

Bloomberg ทำการประเมินการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี โดยการรวบรวมข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล ที่บริษัทฯ เปิดเผยต่อสาธารณะ และข้อมูลที่ได้รับจากบริษัทฯ โดยตรง



อินโดรามา เวนเจอร์ส ได้รับคะแนนเกรด BB จากการจัดอันดับโดยใช้เกณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) ในปี 2561

MSCI เป็นหน่วยงานอิสระที่ทำการศึกษาดัชนีและวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อสนับสนุนข้อมูลให้นักลงทุนกลุ่มสถาบันชั้นนำของโลกในการบริหารจัดการด้านการลงทุน



อินโดรามา เวนเจอร์ส ได้รับคะแนน 68 จากการประเมินคะแนนรวมด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

Sustainalytics เป็นหน่วยงานประเมินด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล เพื่อแสดงให้เห็นประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กร ว่ามีความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล ที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ



อินโดรามา เวนเจอร์ส ได้รับรางวัล SET Sustainability Awards 2018 ประเภท Outstanding และได้รับรางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI) Award เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน และได้รับรางวัล Best Sustainability Report Award จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ข้อมูลการได้รับการประเมินด้านความยั่งยืนจากหน่วยงานภายนอกของ ไอวีแอล มีการเผยแพร่ในเว็บไซต์ของเราที่ : <http://www.indoramaventures.com/th/sustainability/external-ratings>

การบูรณาการเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนกับการดำเนินธุรกิจของไอวีแอล

เราจะมุ่งหน้าอย่างต่อเนื่องในการสร้างคุณค่าและพัฒนาการดำเนินงานเพื่อผู้มีส่วนได้เสียของเรา ในมิติด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม และเชื่อมโยงเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติเข้ากับการดำเนินธุรกิจของเรา เรามีการจัดอันดับความสำคัญและดำเนินงานเพื่อสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน และมีความมุ่งมั่นในการลดช่องว่างประเด็นสิ่งแวดล้อมของโลก เรามีการวางแผนทางประเด็นสาระสำคัญของเรากับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน และประมวลข้อมูลที่เกี่ยวข้องขององค์กรในการพิจารณาความสำคัญในการสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืน จากการพิจารณาลักษณะธุรกิจของไอวีแอล เราเชื่อมั่นที่จะมีบทบาทอย่างสร้างสรรค์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อบรรลุตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน ดังต่อไปนี้:

3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING 	<ul style="list-style-type: none">การรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมการบริหารจัดการนวัตกรรมการรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ธุรกิจไร้เชื้อเคิลผลิตภัณฑ์น้ำหนักเบาและคาร์บอนต่ำสุขอนามัยและความปลอดภัย	4 QUALITY EDUCATION 	<ul style="list-style-type: none">การให้การศึกษาเรื่องรีไซเคิลการให้ศึกษาด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิศวกรรม คณิตศาสตร์ (STEM)
5 GENDER EQUALITY 	<ul style="list-style-type: none">ความหลากหลายและการอยู่ร่วมกันความเท่าเทียมการมีส่วนร่วมของผู้หญิงในสถานที่ทำงาน	6 CLEAN WATER AND SANITATION 	<ul style="list-style-type: none">การรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์การบริหารจัดการนวัตกรรมการบริหารจัดการน้ำ
7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY 	<ul style="list-style-type: none">พลังงานหมุนเวียนการบริหารจัดการพลังงานกลยุทธ์การบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH 	<ul style="list-style-type: none">การรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์การบริหารจัดการนวัตกรรมธุรกิจไร้เชื้อเคิลเศรษฐกิจแบบหมุนเวียนสุขอนามัยและความปลอดภัย

	<ul style="list-style-type: none"> • การรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ • การบริหารจัดการนวัตกรรม • การรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม • ธุรกิจรีไซเคิล • ผลิตภัณฑ์น้ำหนักรเบาและคาร์บอนต่ำ • สุขอนามัยและความปลอดภัย 		<ul style="list-style-type: none"> • กลยุทธ์การบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ • การรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ • ธุรกิจรีไซเคิล • เศรษฐกิจแบบหมุนเวียน • ผลิตภัณฑ์น้ำหนักรเบาและคาร์บอนต่ำ • การบริหารจัดการนวัตกรรม
	<ul style="list-style-type: none"> • ธุรกิจรีไซเคิล • กลยุทธ์การบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ • การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ • การรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ • การบริหารจัดการนวัตกรรม 		<ul style="list-style-type: none"> • ธุรกิจรีไซเคิล • กลยุทธ์การบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ • การบริหารจัดการของเสีย • การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ • การบริหารจัดการนวัตกรรม

เราเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งในการสร้างความสมดุลระหว่างผลประโยชน์ทางธุรกิจกับผลประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility – CSR) คือกลยุทธ์สำคัญในการแสดงถึงความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจของเรา การกระทำของเราแสดงให้เห็นถึงผลกระทบที่ดีในฐานะที่เราเป็นบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญยิ่งในการก้าวไปสู่ความยั่งยืน

พันธกิจของเราคือ “มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดีเพื่อสังคม” ซึ่งจะสำเร็จได้ด้วยการผสานเป้าหมายทางธุรกิจและกิจกรรมด้าน CSR รวมถึงการมุ่งเน้นการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการบริจาคเพื่อการกุศล โดยเรามุ่งเน้นในประเด็นหลัก 3 ประเด็น ได้แก่

1. **การเติบโตทางเศรษฐกิจ** – มุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงมาตรฐานความเป็นอยู่และความมั่งคั่งของชุมชนที่เรามีการดำเนินงาน

2. **นวัตกรรม** – มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืนและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า รวมทั้งช่วยให้ลูกค้าบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืน

3. **การยอมรับจากชุมชนและสังคม** – มุ่งให้การสนับสนุนชุมชนท้องถิ่น ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบทางลบต่อชุมชน ยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ เพื่อปกป้องธุรกิจและส่งเสริมภาพลักษณ์ในฐานะพลเมืองที่ดีของสังคม

นอกจากนี้ กิจกรรม CSR ของเรายังมุ่งมั่นในการดำเนินงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals – SDGs) ประกอบด้วยเป้าหมายที่ 3 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี เป้าหมายที่ 4 การศึกษาที่เท่าเทียมและทั่วถึง ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตทุกคน และเป้าหมายที่ 8 การจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ กิจกรรมด้าน CSR ของเรามุ่งเน้นการสนับสนุนในสามประเด็นหลักที่เราให้ความสำคัญ โดยผนวกรวมเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนนี้กับกิจกรรมด้าน CSR ของเราซึ่งแบ่งออกเป็นสามหัวข้อ ได้แก่



วันโยคะสากล 2561 (ประเทศไทย)

1. สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน

เราเชื่อมั่นในการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนด้วยการทำให้มั่นใจว่าชุมชนสามารถเข้าถึงโครงการสร้างความตระหนักรู้ด้านสุขภาพและการดูแลด้านสุขภาพในชุมชน เพื่อให้คนในชุมชนมีชีวิตที่ดีและยั่งยืนได้ด้วยตนเอง ในปีนี้ โอวีแอลได้ช่วยเหลือผ่านโครงการต่างๆ มากมาย ได้แก่

- การจัดให้มีหลักสูตรฝึกอบรมการให้ความรู้ด้านสุขภาพสำหรับชุมชน โดยมุ่งเน้นโครงการเพื่อสุขภาพที่คนในชุมชนสามารถนำไปปรับใช้ให้เหมาะสมซึ่งคงไว้ซึ่งวิถีชีวิตที่ดีต่อสุขภาพและพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดี
- การให้บริการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่แก่ชุมชนสำหรับการตรวจสุขภาพโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย รวมถึงการตรวจมะเร็งเต้านม มะเร็งปากมดลูก การตรวจสุขภาพฟัน และการฉีดวัคซีนสำหรับสัตว์เลี้ยง
- การจัดโครงการระดมทุนของพนักงานเพื่อช่วยเหลือเด็ก ผู้ป่วยมะเร็งเต้านม การจัดซื้ออุปกรณ์ของโรงพยาบาล และช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส
- การสนับสนุนมูลนิธิต่างๆ เช่น สภากาชาด มูลนิธิโรงพยาบาล Decatur Morgan มูลนิธิสร้างรอยยิ้ม ประเทศไทย และ United Way

2. การศึกษาเพื่ออนาคตที่ยั่งยืน

เราตระหนักถึงความต้องการแรงงานที่มีทักษะระดับสูง การสนับสนุนโครงการ และการสอนในด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิศวกรรมศาสตร์ และคณิตศาสตร์ (STEM) การมีความรู้จะมอบโอกาสในการทำงานที่ดีขึ้น และช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิต ในการช่วยลดช่องว่างทางด้านทักษะ เราได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- จัดให้มีการฝึกงาน การฝึกอบรม โครงการด้านวิชาชีพเฉพาะทาง รวมไปถึงการให้ทุนการศึกษาระดับวิทยาลัยและวิทยาลัย แก่คนในชุมชน
- ร่วมมือกับโรงเรียน มหาวิทยาลัย และลูกค้าเพื่อจัดและสนับสนุนโครงการด้านการศึกษา
- บริจาคเงินทุนสำหรับอุปกรณ์เครื่องมือทางการศึกษาใหม่และทรัพยากรต่างๆ ที่จำเป็นให้แก่โรงเรียน วิทยาลัย และมหาวิทยาลัย

3. การสนับสนุนระบบนิเวศที่ยั่งยืน

เราส่งเสริมให้มีการรีไซเคิลมากขึ้น มีส่วนร่วมในโครงการรณรงค์ต่างๆ มากมาย เพื่อส่งเสริมคุณค่าและสนับสนุนเศรษฐกิจหมุนเวียน เน้นให้ความสำคัญไปที่โรงเรียน เพื่อสร้างความตระหนักให้แก่เด็กและเยาวชนและแสดงให้เห็นว่า พลาสติก PET สามารถนำมารีไซเคิลได้อย่างไร PET นำไปรีไซเคิลเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นประโยชน์และหลากหลายได้อย่างไร อีกทั้งการรีไซเคิลยังเป็นการช่วยรักษาสังแวดล้อม ช่วยลดการใช้พลังงานและช่วยสร้างงาน สร้างอาชีพอีกด้วย กิจกรรมต่างๆ ของเรา ได้แก่

- กิจกรรม CSR หลัก โครงการให้ความรู้ด้านการรีไซเคิลในประเทศไทยและสหรัฐอเมริกา
- การสนับสนุนโครงการ Keep America Beautiful (KAB) ซึ่งเป็นองค์กรไม่แสวงหาผลกำไรที่ช่วยให้ชุมชนหยุดทิ้งขยะไม่เป็นที่และปรับปรุงการรีไซเคิลผ่านการให้ความรู้
- การร่วมมือกับโรงเรียนในสหรัฐอเมริกา เม็กซิโก และประเทศไทยในการสร้างแรงกระตุ้นผ่านการแข่งขันเพื่อเพิ่มความตระหนักและการสร้างนิสัยด้านการรีไซเคิล

ในการปกป้องและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เราสนับสนุนศูนย์ส่งเสริมการเรียนรู้ด้านสิ่งแวดล้อมพื้นที่ชุ่มน้ำ (Wetlands Edge Environment Center) อุปลัมบ์สวอนส์แอสเซโบโร (Asheboro) เพื่อช่วยเหลือสมาคมสัตว์วิทยา รวมไปถึงการปล่อยปลากะพงและเต่าทะเลเพื่อเพิ่มประชากรสัตว์ในทะเล

สำหรับรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและกิจกรรมด้าน CSR ของเราสามารถดูได้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2561



โครงการให้ความรู้เรื่องการรีไซเคิล PET ประเทศไทย



ค่ายเทคนิคการเชื่อมและไฟฟ้าภาคฤดูร้อนสำหรับนักเรียนหญิง สหรัฐอเมริกา



โครงการให้ความรู้เรื่องการรีไซเคิล "Keep America Beautiful", สหรัฐอเมริกา

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2561

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย

นายระพีพร ศรีมงคล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายมาริช สมารัมภ์	กรรมการตรวจสอบ
ดร.ศิริ การเจริญดี	กรรมการตรวจสอบ

ในระหว่างปี 2561 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้นจำนวน 6 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมการประชุมดังนี้:

ชื่อ - สกุล	การเข้าร่วมประชุม
1 นายระพีพร ศรีมงคล	6/6
2 นายมาริช สมารัมภ์	6/6
3 ดร.ศิริ การเจริญดี	6/6

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างอิสระภายใต้ขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามกฎหมายว่าด้วยการตรวจสอบ (Audit Committee Charter) และเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย(SET)

ในปี พ.ศ. 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการจัดประชุมทั้งสิ้นจำนวน 6 ครั้ง โดยมีฝ่ายบริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี เข้าร่วมการประชุม

ภารกิจที่มีสาระสำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ดังต่อไปนี้

1. การสอบทานและอนุมัติงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินรวมประจำปีของบริษัทฯ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standard - TFRS) ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (International Financial Reporting Standard - IFRS) โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานในประเด็นที่มีสาระสำคัญ ข้อยกเว้นต่างๆ ซึ่งได้รับการชี้แจงอย่างเพียงพอทั้งจากผู้สอบบัญชี ผู้บริหาร และได้ยืนยันในงบการเงินรวมถึงการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินว่าเป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานสาระสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ตามที่ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตได้นำเสนออีกด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติงบการเงินรวมรายไตรมาสและงบการเงินรวมประจำปี ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทจากการสอบทานและร่วมอภิปรายกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกของบริษัท คณะกรรมการ

ตรวจสอบเชื่อมั่นว่าการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง ครบถ้วน นำเสนอข้อมูลที่เพียงพอเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีในกรณีที่ฝ่ายบริหารไม่สามารถเข้าร่วมพิจารณาขอขอบเขตการทำงานของ ผู้สอบบัญชี วิธีการตรวจสอบ และประเด็นอื่นๆที่บริษัทอาจกำลังเผชิญ

2. การสอบทานและอนุมัติคำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ในแต่ละไตรมาสของปี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) โดยมีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานคำอธิบายและบทวิเคราะห์รายไตรมาสและรายปีก่อนทำการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ คณะกรรมการตรวจสอบเชื่อมั่นว่า คำอธิบายและบทวิเคราะห์ ได้ถูกนำเสนอข้อมูลอย่างเหมาะสมและมีข้อมูลที่เพียงพอ

3. การสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประเมินถึงความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน โดยประเมินร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำงานร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหาร เพื่อพัฒนาระบบการควบคุมภายในและขั้นตอนการทำงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความคืบหน้าของการประเมินตนเอง(CSA) เพื่อควบคุมความเสี่ยง ซึ่งพัฒนาขึ้นโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน และส่งต่อไปยังฝ่ายต่างๆเพื่อนำไปใช้ประเมินและตรวจสอบตัวเองและช่วยปรับปรุงช่องว่างต่างๆให้เหมาะสมมากขึ้นในแต่ละธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ ภายใต้กฎหมายข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและความพร้อมในการดำเนินธุรกิจ การประเมินตนเองเพื่อควบคุมความเสี่ยงในกระบวนการขายและการตลาด และกระบวนการบริหารสินค้าคงเหลือ ได้มีการถูกส่งออกไปยังกลุ่มธุรกิจในช่วงปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการสอบทานแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี พ.ศ. 2561 และผลจากการสอบทาน คณะกรรมการตรวจสอบเห็นด้วยกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายในว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอ เหมาะสมและสามารถนำไปปรับใช้ได้ในกิจการต่างๆ ทั้งปัจจุบันและอนาคต อีกทั้งยังเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

4. การควบคุมการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการสอบทานและอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2561 รวมถึงแผนงานตรวจสอบในระยะเวลาอันใกล้ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบทานความคิดริเริ่มแนวใหม่ภายใต้ฝ่าย

ตรวจสอบภายใน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการกระบวนการตรวจสอบภายใน รวมถึงคณะกรรมการยังได้สอบทานความคืบหน้าของแนวความคิดริเริ่มใหม่ดังกล่าวอีกด้วย คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการสอบทานแผนงานตรวจสอบภายใน รวมถึงได้ทำการสอบทานความคืบหน้าถึงสถานะการดำเนินการและติดตามการนำข้อเสนอนั้นไปปฏิบัติอีกด้วย คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประเด็นที่พบจากการตรวจสอบอย่างมีสาระสำคัญและการแก้ไขตามที่ไต่ถามโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอแนะแก่ฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้ทำการรายงานการตรวจสอบภายในและกิจกรรมเป็นรายไตรมาส ทั้งนี้การแนะนำดังกล่าวได้มีการเริ่มปฏิบัติแล้ว การนำเสนอรายงานความคืบหน้าในการดำเนินงานเป็นระยะของฝ่ายตรวจสอบนั้น ได้ครอบคลุมแผนงาน ประเด็นจากการตรวจสอบที่มีสาระสำคัญต่างๆและสถานะการติดตามสำหรับข้อเสนอแนะในการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ส่งต่อประเด็นที่สำคัญจากการตรวจสอบภายในแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ จากการสอบทานดังกล่าวนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการตรวจสอบภายในของบริษัท รวมถึงความเป็นอิสระและจำนวนผู้ปฏิบัติงานในฝ่ายตรวจสอบภายใน มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

5. การสอบทานรายการระหว่างกันเพื่อเป็นไปตามกฎและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นใหม่ ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ / ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงนโยบายสำหรับรายการระหว่างกันของบริษัทอีกด้วย ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลรายการระหว่างกันรายไตรมาส ซึ่งมีรายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทฯและบริษัทย่อย

จากการสอบทานดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันทุกรายการเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้า มีความสมเหตุสมผลเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยเป็นไปตามนโยบายรายการระหว่างกันของบริษัท และเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

6. การปฏิบัติตามข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือกฎและข้อบังคับอื่นๆที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานเป็นรายไตรมาส เกี่ยวกับสถานะการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท พบว่า ไม่มีการปฏิบัติผิดกฎหมายและข้อบังคับอย่างมีสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบได้แจ้งประเด็นการปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่สำคัญแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ทั้งนี้ยังรวมถึง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานสถานะการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับท้องถิ่น กฎหมายและข้อบังคับอื่นๆที่เกี่ยวข้องในแต่ละประเทศที่มีบริษัทย่อยดำเนินกิจการอยู่ และพบว่าไม่มีการปฏิบัติผิดกฎหมายและข้อบังคับแต่อย่างใด

7. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ในปี พ.ศ. 2560 พบว่า ผลการปฏิบัติงานเป็นที่น่าพอใจ และได้มีการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้งเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีต่อไปในปี พ.ศ.2561 พร้อมทั้งได้มีการพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีตามที่เสนอมาอีกด้วย

8. การประเมินตนเองของสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง เพื่อสอบทานและประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเอง โดยใช้วิธีการเปรียบเทียบการปฏิบัติงาน (Benchmarking) กับกฏบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Charter) และแนวทางวิธีปฏิบัติที่ดี (Best Practice) คณะกรรมการตรวจสอบมีความพึงพอใจในการปฏิบัติหน้าที่ที่มีประสิทธิภาพและได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและขอบเขตงานที่กล่าวไว้ในกฏบัตร อีกทั้งผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองนี้ ได้ถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอีกด้วย


9. รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีการรายงานประเด็นที่สำคัญเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในและกิจกรรมอื่น ๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทอยู่เสมอ

ตามที่กล่าวมาข้างต้น สามารถกล่าวได้ว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฏบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท อย่างเต็มความสามารถ รอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเหมาะสม เท่าเทียมเสมอเหมือนผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานทางการเงินของบริษัทฯได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องและมีสาระสำคัญ ภายใต้หลักการทางบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป บริษัทฯมีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ มีการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและการะผูกพันที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอีกด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีตลอดปี 2561 จากคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบบัญชี และหน่วยงานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง

ในนามของ คณะกรรมการตรวจสอบ



นายระพีพร ศรีมงคล

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการ ด้านความยั่งยืนและการ บริหารความเสี่ยง ปี 2561

อินโดรามา เวนเจอร์สเชื่อในความสำคัญของความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง ซึ่งสนับสนุนให้บริษัทฯ เติบโตไปในอนาคตได้อย่างเป็นระบบและยั่งยืน สามารถคาดการณ์และมีส่วนเกี่ยวข้องต่อการบริหารความเสี่ยงและโอกาสด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคมทั้งในปัจจุบันและอนาคตในการดำเนินงานทางธุรกิจของเรา

คณะกรรมการบริษัทฯ มุ่งมั่นในการบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจเชิงกลยุทธ์ การเพิ่มคุณค่าระยะยาวให้ผู้ถือหุ้น การปกป้องสภาพแวดล้อม รวมถึงการตระหนักถึงสุขอนามัย ความปลอดภัย และความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และการปรับปรุงความเป็นเลิศในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการแสดงให้เห็นมาตรฐานระดับโลกด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) ในการดำเนินงานของเราทั้งหมด

คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ (คณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ) จัดตั้งขึ้นโดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีการดำเนินงานตามกฎบัตรคณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ ที่เผยแพร่ในเว็บไซต์ของเรา www.indoramaventures.com

คณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินงานด้านความยั่งยืนและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงติดตามประสิทธิภาพของขอบข่ายการบริหารความเสี่ยง คู่มือกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ด้านความยั่งยืน ติดตามโอกาสและความเสี่ยงที่เป็นกุญแจสำคัญ ประเมินแผนบรรเทาความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ ได้รับการสนับสนุนจากประธานเจ้าหน้าที่ความยั่งยืนและความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน หัวหน้าสายงาน และหัวหน้าโรงงาน

คณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน และกรรมการบริหารจำนวน 3 ท่าน มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1 นายอากง โลเฮีย	<ul style="list-style-type: none"> ประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง รองประธานกรรมการบริษัทฯ กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
2 นายระเจียร ศรีมงคล	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง กรรมการอิสระ ประธานกรรมการอิสระ รองประธานกรรมการบริษัทฯ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3 นายมาริช สมารัมภ์	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
4 นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ
5 นายคณิต สีห์	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ
6 นายติลป ภูมิอาร์ อากาวาล	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Feedstock และ PET
7 นายอูเคย์ พอล ชิงห์ กิล	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Fibers

นายคณิต สิริ ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง ในที่ประชุมเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 นายคณิต สิริ มีความเชี่ยวชาญอย่างมากในด้านวิศวกรรมและการเงินจากประสบการณ์ในอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์และการธนาคาร

คณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ ยังปฏิบัติหน้าที่และมีความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และกฎบัตรคณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ ได้มีการจัดประชุมขึ้น 2 ครั้งในปีที่ผ่านมา ครั้งแรกคือเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2561 และครั้งที่สองเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2561 คณะกรรมการทุกคนได้เข้าร่วมการประชุมทั้งสองครั้ง ยกเว้นนายคณิต สิริ และนายอุทัย พอล ชิงห์ กิล ที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมในครั้งที่สอง

การทำให้เกณฑ์ ESG อยู่ในดีเอ็นเอขององค์กรถือเป็นสิ่งสำคัญที่สุดมาโดยตลอด ในปี 2561 โอวีแอลได้ดำเนินกิจกรรมอันก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยเน้นที่การปกป้องสภาพภูมิอากาศ สิทธิมนุษยชน สุขอนามัย ความปลอดภัย ความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

การดำเนินงานที่สำคัญของคณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ ในปี 2561

1. ดูแลการนำไปใช้งานและขับเคลื่อนข้อบ่งชี้และการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของโอวีแอลอย่างต่อเนื่อง และสร้างการมีส่วนร่วมของทั้งองค์กร โดยบูรณาการความยั่งยืนขององค์กรให้อยู่ในการดำเนินธุรกิจในแต่ละวัน
2. กำหนดแนวทาง ชี้แนะ ให้คำปรึกษา และรับรองกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน รวมทั้งนโยบาย แผนบรรเทาความเสี่ยง และเป้าหมายขององค์กร เพื่อการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
3. ติดตามความเสี่ยงสำคัญตลอดทั้งปีผ่านทางคณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดย่อยในระดับธุรกิจและโรงงาน โดยเฉพาะความเสี่ยงดังต่อไปนี้
 - ความเสี่ยงและโอกาสด้านกลยุทธ์ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดขึ้นในมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแล และแนวโน้มอุตสาหกรรมในโรงงานที่ดำเนินงานอยู่ ตลอดจนการขยายธุรกิจและเข้าซื้อกิจการ และการทบทวนผลการตรวจสอบความมั่นคงทางไซเบอร์
 - ความเสี่ยงและโอกาสด้านการดำเนินธุรกิจ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ ภัยพิบัติทางธรรมชาติ อุปสงค์และอุปทาน ความเข้มข้นจากลูกค้าและผู้ผลิต การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การปกป้องสิ่งแวดล้อม การกำหนดราคาคาร์บอน พลังงานหมุนเวียน การขาดแคลนน้ำและการอนุรักษ์
 - ความเสี่ยงและโอกาสด้านการเงิน ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติตามตราสารหนี้ สภาพคล่อง ความผันผวนของค่าเงิน อัตราดอกเบี้ย และการเก็บภาษี
 - ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ซึ่งรวมถึงการทุจริต สินบน แรงงานเด็กและการบังคับใช้แรงงาน สิทธิมนุษยชน การปฏิบัติตามข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม และกฎหมาย และขยะพลาสติก
4. ทบทวนแผนการดำเนินธุรกิจของโอวีแอล รวมทั้งกลยุทธ์ การวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis) การทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Test) ในทุก 6 เดือน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา
5. ดูแลขั้นตอน ระเบียบวิธี ผลลัพธ์ และแผนปฏิบัติงานในอนาคตของโอวีแอลในการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ตลอดจนทบทวนและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการกำกับดูแลและความเสี่ยงด้านภาษี

6. ทบทวนและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับงานด้านการปกป้องสิ่งแวดล้อม โครงการลดคาร์บอน และแผนการกำหนดเป้าประสงค์การดำเนินงานต่างๆ ของโอวีแอล ให้เป็นไปตามแนวโน้มสำคัญๆ ด้านความยั่งยืนและการเติบโตทางธุรกิจ
7. ทบทวนและให้คำปรึกษาว่าด้วยสถานะการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนในการดำเนินกิจการตลอดห่วงโซ่มูลค่าของโอวีแอล รวมถึงผลประโยชน์ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนของการดำเนินธุรกิจทั่วโลกของเรา
8. พิจารณาผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ผลลัพธ์ความผูกพันของพนักงาน และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับความมุ่งมั่นและการดำเนินงานด้านความหลากหลาย
9. ทบทวนผลการดำเนินงานด้านสุขอนามัยและความปลอดภัย การเริ่มดำเนินงานด้านความปลอดภัยในกระบวนการผลิตและรูปแบบการรายงานผล
10. ทบทวนและให้คำปรึกษาในการประเมินด้านความยั่งยืนของบริษัทต่อดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) ของ RobecoSAM การประเมินโครงการเปิดเผยข้อมูลคาร์บอน (CDP) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดัชนี FTSE4Good และการประเมินด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) อื่นๆ

หน่วยงานทั้งหมดของโอวีแอลได้ปฏิบัติตามข้อบ่งชี้การทำงาน วิธีการ และแผนงานที่ได้รับการอนุมัติและชี้แนะจากคณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ

การประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ

คณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ ได้ประเมินผลการดำเนินงานและประสิทธิภาพด้วยตนเอง และลงความเห็น ว่าผลการดำเนินงานโดยรวมในปีที่ผ่านมามีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและความเป็นผู้นำ

คณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ ให้คำมั่นในการบริหารและดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยมุ่งเน้นตัวชี้วัดด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งมีเป้าหมายที่ชัดเจนเพื่อปกป้อง รักษา และสร้างคุณค่าที่เพิ่มขึ้นให้กับผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2561 เรามีการเติบโตทางธุรกิจและบรรลุตามเป้าหมายการดำเนินการ ส่งผลสำเร็จอย่างชัดเจน ทำให้เราได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน ได้รับการจัดอันดับจาก FTSE4Good เป็นบริษัทที่ได้รับคะแนน ESG สูงที่สุด ท่ามกลางบริษัทชั้นนำของโลกในอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ จากการได้รับการยอมรับที่กล่าวมาเป็นการยืนยันว่าเรามีการดำเนินงานด้วยความมุ่งมั่นเพื่อความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่องต่อไป

ในนามคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง



นายอาลกล โลเฮีย
ประธาน

รายงานคณะกรรมการ สรรหา พิจารณา คำตอบแทน และ กำกับดูแลกิจการ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค กรรมการอิสระเป็นผู้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ (NCCG) คณะกรรมการนี้ประกอบด้วย ดร.ศิริ การเจริญดี กรรมการอิสระ นายคณิต สี่ห์ กรรมการอิสระ นายจักรกฤษณ์ ผาสุกวนิช กรรมการอิสระ และ นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา กรรมการอิสระ และมีนายอาเล็ก โลเฮีย ผู้เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และรองประธานกรรมการบริหารรับหน้าที่เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการ NCCG

ในปี 2561 คณะกรรมการ NCCG ได้จัดการประชุม 4 ครั้งและดำเนินงานภายใต้ขอบเขตความรับผิดชอบที่มอบหมายโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งปฏิบัติตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการและแนวทางปฏิบัติตามที่กำหนดโดยระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ มาตรการสำคัญที่คณะกรรมการ NCCG ดำเนินการระหว่างปี 2561 มีดังต่อไปนี้

1. แก้ไขบทบาทภายใต้กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ NCCG ได้เสนอให้แก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทดังต่อไปนี้

- “ให้แต่งตั้งประธานกรรมการอิสระ เนื่องจากประธานกรรมการบริษัทไม่ใช่กรรมการอิสระ” ประธานกรรมการอิสระจะรับบทบาทผู้นำการจัดระเบียบวาระและการประชุมของกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- “ให้จัดการประชุมเฉพาะกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง”
- “คณะกรรมการบริษัทจะรับรองว่าเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของบริษัทจะนำไปสู่การปฏิบัติงานที่ยั่งยืนอันเป็นประโยชน์ต่อบริษัท ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม”
- “คณะกรรมการบริษัทจะทบทวนและประเมินประเด็นปัญหาการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ รวมทั้งนโยบายและกระบวนการ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีทรัพยากรเพียงพอต่อการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง”
- “คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน และผู้บริหารอาวุโสอื่น ๆ ได้รับการฝึกอบรมเพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ”

2. แก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

- “การแต่งตั้งผู้บริหารอาวุโสให้เป็นที่ยอมรับของคณะกรรมการฯ เพื่อทำหน้าที่ให้ข้อมูลเชิงลึกและสาระสำคัญเกี่ยวกับองค์กร”
- “การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการบริหารใหม่โดยเป็นไปตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์”

3. แก้ไขความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

หน้าที่ของเลขาธิการบริษัทจะสอดคล้องกับคำแนะนำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

4. แต่งตั้งกรรมการอิสระสำหรับบทบาทเพิ่มเติม

- นายระพีพร ศรีมงคลได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการอิสระ
- นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวาได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการ NCCG
- นายคณิต สี่ห์ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

5. แต่งตั้งกรรมการบริหารในวาระใหม่

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัทต่อไปนี้จะสิ้นสุดในปี 2561 คณะกรรมการ NCCG จึงได้พิจารณาถึงประสบการณ์และผลงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง โดยเห็นว่าสมควรแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทให้ดำรงตำแหน่งอีกวาระ

- นายระพีพร ศรีมงคล - กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง
- นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค - กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ
- นายศิริ การเจริญดี - กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

- นายมาริช สมารัมภ์ - กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง
- นายชันเจย์ อาชูกา - กรรมการบริหาร (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน)

6. จัดการฝึกอบรมให้คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ NCCG ได้จัดให้กรรมการบริหารเข้าร่วมโครงการฝึกอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในปี 2561 ได้แก่

- นายจักรมณต์ ผาสุกวนิช - หลักสูตร Board Matters and Trends
- นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา - หลักสูตร Strategic Board Master Class

7. ประเมินประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ NCCG ได้มอบหมายให้สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยประเมินประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัท การประเมินสิ้นสุดในปี 2561 โดยมีข้อเสนอแนะที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ทบทวนจรรยาบรรณและนโยบายการกำกับดูแลกิจการตามแนวทางสำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ
- กำหนดมาตรฐานสำหรับเนื้อหาการฝึกอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ
- ทบทวนบทบาทของคณะกรรมการบริษัทในด้านกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยง คำตอบแทน และแผนสืบทอดตำแหน่ง

- เพิ่มการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียหลักของบริษัท

คณะกรรมการ NCCG ได้บันทึกข้อเสนอแนะและจะดำเนินการตามประเด็นที่ระบุไว้

8. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ NCCG

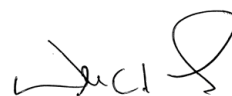
กรรมการได้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการฯ ด้วยตนเอง โดยมีความเห็นว่าไม่มีช่องว่างหรือความแตกต่างระหว่างการปฏิบัติงานและมาตรฐาน และผลการปฏิบัติงานก็เป็นที่น่าพอใจ

9. ประเมินคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ NCCG ได้ประเมินคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและพบว่าสอดคล้องกับมาตรฐานของอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน

10. กำหนดอายุเกษียณของกรรมการอิสระ

เพื่อให้แผนสืบทอดตำแหน่งของคณะกรรมการเป็นไปอย่างเหมาะสม จึงมีการกำหนดว่ากรรมการอิสระจะไม่มีคุณสมบัติสำหรับการเลือกตั้งหากมีอายุครบ 72 ปี



นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค
ประธานคณะกรรมการสรรหา
พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อ รายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี สำหรับการงบการเงินสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ งบการเงินจึงสะท้อนฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา ที่เป็นจริงและโปร่งใส



นายศรี ปราภาส โลเฮีย
ประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า ข้อมูลทางการเงินมีความครบถ้วน เพียงพอและถูกต้องตามที่ควร โดยที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบในการสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีการเปิดเผยไว้อย่างครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในและรายงานทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอเหมาะสมและเชื่อถือได้



นายอลก โลเฮีย
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

รายงานของผู้สอบ บัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพ

บัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การซื้อธุรกิจ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ของงบการเงินรวม	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ในปี 2561 กลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการซื้อธุรกิจหลายแห่ง ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทบันทึกกำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมจำนวน 1,928.5 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และบันทึกค่าความนิยมจำนวน 5,674.5 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</p> <p>การบันทึกบัญชีตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจมีความซับซ้อนและต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง ซึ่งกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมารวมถึงสิ่งตอบแทนในการซื้อโดยผลแตกต่างจะถูกบันทึกเป็นค่าความนิยมหรือกำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • อ่านสัญญาซื้อขายธุรกิจ และรายงานการวิเคราะห์การรวมธุรกิจซึ่งจัดทำโดยกลุ่มบริษัทเพื่อทำความเข้าใจถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญ • ประเมินความเหมาะสมในการระบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาทั้งหมดรวมถึงสิ่งตอบแทนในการซื้อซึ่งประเมินโดยกลุ่มบริษัท • ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติและวิธีการวัดมูลค่าที่ใช้ในการประเมินมูลค่า • ใช้ผลงานของผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจี ในการประเมินความเหมาะสมของค่าตัวแปรทางการเงินที่เป็นตัวกำหนดอัตราคิดลด การระบุสินทรัพย์ไม่มีตัวตน วิธีการประเมินมูลค่าและความสมเหตุสมผลในการคำนวณ

การซื้อธุรกิจ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ของงบการเงินรวม	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	<ul style="list-style-type: none"> ประเมินความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 ของงบการเงินรวม	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 15,210.0 ล้านบาท</p> <p>หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยม ต้องทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดโดยวิธีการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ (วิธีคิดลดกระแสเงินสด) ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของยอดคงเหลือและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินกระแสเงินสดในอนาคตของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าการวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> ประเมินความเหมาะสมของวิธีคิดลดกระแสเงินสดที่จัดทำโดยกลุ่มบริษัท และข้อสมมติที่กลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์กับเอกสารที่เกี่ยวข้องและข้อมูลที่ได้รับมาจากแหล่งภายนอก วิเคราะห์ข้อมูลในอดีตเพื่อสนับสนุนความแม่นยำในกระบวนการคาดการณ์ของกลุ่มบริษัท ทดสอบหลักการและความถูกต้องของวิธีการคำนวณทางคณิตศาสตร์ของวิธีคิดลดกระแสเงินสดและวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญ ประเมินความเหมาะสมของค่าตัวแปรทางการเงินที่เป็นตัวกำหนดอัตราคิดลด

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 ของงบการเงินรวม	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
	<ul style="list-style-type: none"> ประเมินความเสี่ยงพอในการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตข้อเท็จจริง ซึ่งมีรายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในหมายเหตุข้อ 4 ว่า ณ วันที่รายงานมูลค่ายุติธรรมและการปันส่วนของราคาซื้อของหลายธุรกิจที่ได้มาในระหว่างปี 2561 เป็นมูลค่าที่ประมาณการและอาจมีการปรับปรุง ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัท และบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดคล้องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(ศักดิ์ดา เกาทัณฑ์ทอง)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4628

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

26 กุมภาพันธ์ 2562

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2561	2560	2561	2560
(พันบาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	5,578,445	6,877,049	16,809	3,194,234
เงินลงทุนชั่วคราว	7	134,274	138,039	-	-
ลูกหนี้การค้า	5, 8	37,636,557	32,098,171	-	-
ลูกหนี้อื่น	5	1,324,554	1,056,848	83,117	42,024
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	170,933	155,611	57,486,542	28,855,305
สินค้าคงเหลือ	9	70,085,328	46,036,477	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	9,354,142	6,590,818	53,132	542,841
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		124,284,233	92,953,013	57,639,600	32,634,404
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและตราสารทุนอื่น	11	-	-	66,581,665	65,566,630
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	5,293,989	6,247,147	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	7	15,173	14,931	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	42,590	53,096	31,588,856	31,020,889
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	205,182,418	151,201,956	-	-
ค่าความนิยม	16	15,210,011	9,837,748	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	17	25,139,303	18,027,204	-	-
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	18	2,713,919	2,620,480	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5	1,313,195	1,402,793	221,228	129,731
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		254,910,598	189,405,355	98,391,749	96,717,250
รวมสินทรัพย์		379,194,831	282,358,368	156,031,349	129,351,654

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	19	31,271,959	6,115,131	2,833,000	-
เจ้าหนี้การค้า	5, 20	54,564,814	39,301,411	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	8,626,722	6,167,823	1,620,602	-
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	3,013,147	2,728,847	2,299,803	2,728,847
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	110,196	48,512	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,974,096	1,327,335	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5, 21	13,139,144	9,932,494	505,621	360,086
รวมหนี้สินหมุนเวียน		113,700,078	65,621,553	7,259,026	3,088,933
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
หุ้นกู้	19	34,640,015	42,329,057	3,249,009	13,765,704
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	19	498,087	278,934	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	15,788,452	13,138,643	132,519	79,827
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	22	2,327,237	2,209,602	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,781,312	1,677,121	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		113,639,398	97,750,123	52,184,989	47,464,987
รวมหนี้สิน		227,339,476	163,371,676	59,444,015	50,553,920

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	23				
ทุนจดทะเบียน		5,666,010	5,666,010	5,666,010	5,666,010
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		5,614,552	5,245,411	5,614,552	5,245,411
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	23	60,331,434	44,848,154	60,331,434	44,848,154
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง					
กระแสเงินสด	24	(157,182)	305,144	603,956	484,801
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	24	(6,638,206)	(2,639,644)	-	-
ส่วนเกินระหว่างราคาหุ้นสูงกว่าราคาตามบัญชี					
ของบริษัทย่อยที่ได้มา	24	(2,973,740)	(2,862,259)	-	-
ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุม					
เดียวกัน	24	(1,235,562)	(1,235,562)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	24	3,207,126	2,956,803	566,601	566,601
ยังไม่ได้จัดสรร		71,815,294	55,569,532	14,596,719	12,778,695
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		129,963,716	102,187,579	81,713,262	63,923,662
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	25	14,874,072	14,874,072	14,874,072	14,874,072
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		144,837,788	117,061,651	96,587,334	78,797,734
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	7,017,567	1,925,041	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		151,855,355	118,986,692	96,587,334	78,797,734
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		379,194,831	282,358,368	156,031,349	129,351,654

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไร ขาดทุน

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
รายได้				
รายได้จากการขาย	5	347,170,900	286,332,272	-
ดอกเบี้ยรับ	5	247,160	102,432	3,705,525
เงินปันผลรับ	5, 11	-	-	10,791,886
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน-สุทธิ		586,223	-	83,287
กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	4	1,928,487	3,672,725	-
รายได้อื่น	5, 27	1,952,602	1,160,232	299,989
รวมรายได้		351,885,372	291,267,661	14,880,687
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายสินค้า	5, 28	289,231,987	240,888,589	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	5, 29	18,449,398	15,778,331	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5, 30	10,119,737	8,009,772	761,374
หนี้สงสัยจะสูญ	8	23,939	1,978,589	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ผู้บริหาร	31	190,819	136,888	30,420
ขาดทุนจากการด้อยค่าและขาดทุนจากการตัดจำหน่าย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	77,963	899,378	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน-สุทธิ		-	61,922	-
ต้นทุนทางการเงิน	33	4,227,384	3,864,471	2,272,638
รวมค่าใช้จ่าย		322,321,227	271,617,940	3,064,432
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า-สุทธิ	12	585,877	28,405	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้		30,150,022	19,678,126	11,816,255
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	34	3,812,383	(1,400,152)	22,903
กำไรสำหรับปี		26,337,639	21,078,278	11,793,352
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		26,465,403	20,882,861	11,793,352
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	(127,764)	195,417	-
กำไรสำหรับปี		26,337,639	21,078,278	11,793,352
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	36	4.61	3.98	1.95

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
กำไรสำหรับปี	26,337,639	21,078,278	11,793,352	6,950,763
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	(4,450,780)	(4,531,104)	-	-
ผลกำไรสุทธิจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ ในหน่วยงานต่างประเทศ	137,046	254,412	137,046	254,412
ผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(502,087)	478,234	11,898	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง	(6,588)	(171,045)	(29,789)	(50,882)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง	(4,822,409)	(3,969,503)	119,155	203,530
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ พนักงานที่กำหนดไว้	22 16,898	91,881	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง	(9,803)	(23,837)	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง	7,095	68,044	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี- สุทธิจากภาษีเงินได้	(4,815,314)	(3,901,459)	119,155	203,530
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	21,522,325	17,176,819	11,912,507	7,154,293
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	22,010,525	17,172,279	11,912,507	7,154,293
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14 (488,200)	4,540	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	21,522,325	17,176,819	11,912,507	7,154,293

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	กำไรสะสม		งบการเงินรวม						
			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			ส่วนเกินระหว่าง			ส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือน หุ้นออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน ทุนสำรอง ตามกฎหมาย จัดสรร	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ผลกำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือ ป้องกันความเสี่ยง กระแสเงินสด	ส่วนเกินระหว่าง ราคาทุนสูงกว่า ราคาตามบัญชี ของบริษัทย่อยที่ได้นำ (พันบาท)	ผลต่างที่เกิดจาก รายการภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	
หมายเหตุ									
หมายเหตุ 31 ธันวาคม 2560 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	4,814,272	29,775,147	2,327,121	40,352,360		1,491,162			
					(52,368)	(3,290,829)	14,874,072	89,055,375	91,814,932
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงซึ่งส่วนของผู้ถือหุ้น เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดการส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	431,139	15,073,007	-	-	-	-	-	15,504,146	15,504,146
	-	-	-	(4,048,719)	-	-	-	(4,048,719)	(4,183,198)
	431,139	15,073,007	-	(4,048,719)	-	-	-	11,455,427	11,320,948
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจ ควบคุม ไม่เปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	428,570	-	-	428,570	(276,007)
	-	-	-	-	-	-	-	428,570	(276,007)
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมรายการผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงซึ่งส่วนของผู้ถือหุ้น	431,139	15,073,007	-	(4,048,719)	428,570	-	-	11,883,997	11,044,941
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี กำไร กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	20,882,861	-	-	-	20,882,861	21,078,278
	-	-	-	62,712	-	-	-	(3,710,582)	(3,901,459)
	-	-	-	20,945,573	-	-	-	17,172,279	17,176,819
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับผู้ถือหุ้นที่ลักษณะคล้ายทุน โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	(1,050,000)	-	-	-	(1,050,000)	(1,050,000)
	-	-	629,682	(629,682)	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	5,245,411	44,848,154	2,956,803	55,569,532	305,144	(2,862,259)	14,874,072	117,061,651	118,986,692

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งานแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ที่ถูกหัก

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

งบกระแส เงินสด

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
(พันบาท)				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	26,337,639	21,078,278	11,793,352	6,950,763
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	34	3,812,383	(1,400,152)	22,903
ต้นทุนทางการเงิน	33	4,227,384	3,864,471	2,272,638
ค่าเสื่อมราคา	15	12,161,215	10,678,810	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์อื่น		2,112,068	1,560,017	-
ประมาณการการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	49,818	427,603	-
ประมาณการการค้ำของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	121,630
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	22	396,996	268,201	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		39,741	45,112	80,952
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า-สุทธิ	12	(585,877)	(28,405)	-
ประมาณการหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ-สุทธิ	8	23,939	1,978,589	-
ประมาณการ (กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	9	345,864	(37,371)	-
กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	4	(1,928,487)	(3,672,725)	-
กำไรจากการคืนทุนในบริษัทย่อย		-	-	-
กำไรจากส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน		(1,444)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ		(6,481)	5,990	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		28,145	471,775	-
ดอกเบี้ยรับ		(247,160)	(102,432)	(3,705,525)
เงินปันผลรับ	11	-	-	(10,791,886)
		46,765,743	35,137,761	(205,936)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า		(596,316)	(895,503)	-
สินค้าคงเหลือ		(18,054,864)	(3,672,190)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(817,951)	693,877	507,147
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,269,376	732,054	(1,337)
เจ้าหนี้การค้า		8,149,807	35,754	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		(215,932)	(178,946)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(1,354,339)	(897,312)	139,027
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		20,550	198,682	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		35,166,074	31,154,177	438,901
ภาษีเงินได้จ่ายออก		(3,185,509)	(2,247,366)	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		31,980,565	28,906,811	438,901
				605,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแส เงินสด

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2561	2560	2561	2560
(พันบาท)					
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดรับจากการคืนทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	-	31,055,017
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อธุรกิจ	4	(26,191,210)	(8,453,000)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน	13	(11,535,333)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	11, 12	(2,289,002)	(558,343)	(1,136,665)	(38,813,307)
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทย่อยและการร่วมค้า		-	(229,251)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนอื่น		2,284	51,253	-	70,000
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		78,405	336,560	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(16,353,040)	(19,773,624)	-	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		196	105	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(190,206)	(281,873)	-	-
เงินปันผลรับ	11	-	-	10,791,886	6,058,274
ดอกเบี้ยรับ		250,587	122,456	18,947	11,593
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน		(56,227,319)	(28,785,717)	9,674,168	(1,618,423)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากหุ้นออกให้ตามการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ					
สุทธิจากจำนวนหน้าจำนวน 20,619,635 บาท (2560: 22,417,284 บาท)	23	15,852,421	15,504,146	15,852,421	15,504,146
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว		28,434,902	13,726,449	6,108,860	8,591,304
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว		(20,310,330)	(21,038,550)	(10,182,632)	(6,142,387)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้-สุทธิจากต้นทุนการออกหุ้นกู้					
จำนวน 28,309,363 (2560: 22,417,284 บาท)	19	17,471,691	9,477,583	17,471,691	9,477,583
ชำระคืนหุ้นกู้		(3,551,441)	(5,500,000)	(2,730,000)	(5,500,000)
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน		(63,637)	(25,819)	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย		-	-	(30,693,551)	(13,886,874)
เงินให้กู้ยืมแก่การร่วมค้า		(9,335)	277,894	-	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	37	(8,925,213)	(4,048,719)	(8,925,213)	(4,048,139)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(67,340)	(134,479)	-	-
ดอกเบี้ยรับ		-	-	3,105,172	2,305,500
ดอกเบี้ยจ่าย		(5,141,609)	(4,425,752)	(2,230,632)	(2,108,112)
เงินสดจ่ายคืนทุนทางการเงินระดับบัญชี		(73,376)	(32,817)	(16,610)	(3,424)
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้คล้ายสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน		(1,050,000)	(1,050,000)	(1,050,000)	(1,050,000)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน		22,566,733	2,729,936	(13,290,494)	3,139,597

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแส เงินสด

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(1,680,021)	2,851,030	(3,177,425)	2,126,174
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด	381,417	371	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(1,298,604)	2,851,401	(3,177,425)	2,126,174
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	6,877,049	4,025,648	3,194,234	1,068,060
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6	5,578,445	6,877,049	16,809
		6,877,049	3,194,234	3,194,234

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การซื้อธุรกิจ
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	เงินลงทุนอื่น
8	ลูกหนี้การค้า
9	สินค้าคงเหลือ
10	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อยและตราสารทุนอื่น
12	เงินลงทุนในการร่วมค้า
13	เงินลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน
14	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
15	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
16	ค่าความนิยม
17	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
18	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
19	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
20	เจ้าหนี้การค้า
21	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
22	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
23	ทุนเรือนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิ
24	สำรอง
25	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน
26	ส่วนงานดำเนินงาน
27	รายได้อื่น
28	ต้นทุนขายสินค้า
29	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย
30	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
31	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	สารบัญ
32	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
33	ต้นทุนทางการเงิน
34	ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้
35	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
36	กำไรต่อหุ้น
37	เงินปันผล
38	เครื่องมือทางการเงิน
39	การระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
40	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
41	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 75/102 อาคารโอเชียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 37 สุขุมวิท 19 ถนนสุขุมวิท คลองเตยเหนือ วัฒนา กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2553

บริษัทใหญ่และบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดในช่วงปีได้แก่ บริษัท อินโดรามา รีซอสเซส จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และ บริษัท Canopus International Limited ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศมอริเชียสตามลำดับ

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจัดจำหน่าย polyethylene terephthalate (“PET”) purified terephthalic acid (“PTA”) paraxylene (“PX”) isophthalic acid (“IPA”) ethylene oxide และ ethylene glycol (“EO&EG”) เส้นด้ายและเส้นใยโพลีเอสเตอร์และผลิตภัณฑ์ขั้นสูง รายละเอียดของบริษัทย่อย การร่วมค้าและการดำเนินงานร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 5 11 12 และ 13

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัทในบางเรื่อง ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งยังไม่มีผลบังคับในปัจจุบันและกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 41

(ข) **เกณฑ์การวัดมูลค่า**

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

รายการ	เกณฑ์การวัดมูลค่า
ตราสารอนุพันธ์	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ	มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 (ก)

(ค) **สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) **การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ**

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินภายในรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 4	การซื้อขายธุรกิจ ซึ่งการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา วัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์การประมาณการ
หมายเหตุข้อ 8	ประมาณการค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ
หมายเหตุข้อ 15 16 และ 17	การทดสอบการด้อยค่า เกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
หมายเหตุข้อ 18	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์ และ
หมายเหตุข้อ 22	การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิตามเกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัท/บริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารอาวุโส

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่า รวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38 เครื่องมือทางการเงิน

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้อธิบายโดยย่อสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) *เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม*

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย และการดำเนินงานร่วมกัน (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ถ้าไถ่จากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของผู้ออกหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาด ไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่าเพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

การซื้อแบบทยอยซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยวิธีการดังกล่าวผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออกรวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

เงินลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน

การดำเนินงานร่วมกัน หมายถึง การร่วมการงานซึ่งผู้ที่มีการควบคุมร่วมในการงานนั้นมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

เงินลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน บันทึกบัญชีโดยรับรู้สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของตนในการดำเนินงานร่วมกันให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายนั้น

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในการร่วมค้า

การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น แต่ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้รับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- หนี้สินทางการเงินที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผลและ
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผล

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมทั้งค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกไว้แล้วได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) **ตราสารอนุพันธ์**

ตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน ตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

ตราสารอนุพันธ์จะถูกบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าวบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น การวัดมูลค่าใหม่ภายหลังการบันทึกครั้งแรกใช้มูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ให้เป็นมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุนทันที อย่างไรก็ตามหากตราสารอนุพันธ์เข้าเงื่อนไขมีไว้เพื่อเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง การบันทึกรายการกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาจะขึ้นอยู่กับลักษณะของการป้องกันความเสี่ยง (ดูหมายเหตุข้อ 3 (ง))

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยถือตามราคาอ้างอิงของนายหน้า ณ วันที่รายงาน ราคาอ้างอิงเหล่านั้นสามารถทดสอบหาความสมเหตุสมผลได้ โดยการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ภายใต้

ข้อกำหนดต่างๆ และวันสิ้นสุดของแต่ละสัญญา และโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกัน ณ วันที่รายงาน

หากมีราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาตลาดของสัญญาล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด ให้ประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดจากผลต่างระหว่างราคาล่วงหน้าตามสัญญา กับราคาล่วงหน้าของสัญญาปัจจุบัน ณ วันที่รายงานที่ครบกำหนดในวันเดียวกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยประเภทที่ใช้กับธุรกรรมการเงินที่ปลอดความเสี่ยง เช่น พันธบัตรรัฐบาล

ผลต่างระหว่างราคาที่กำหนดไว้กับราคาจ่ายชำระของสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์ภายใต้กรอบระยะเวลาตามข้อตกลงกับสถาบันการเงินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่สัญญาครบกำหนด

(ง) การป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงจากมูลค่ายุติธรรม

ในกรณีที่ตราสารอนุพันธ์ถูกใช้ในการป้องกันความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หนี้สิน หรือข้อผูกมัดที่ยังไม่มีการรับรู้ (หรือเฉพาะส่วนที่เจาะจงของสินทรัพย์ หนี้สิน หรือข้อผูกมัด) กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาตามมูลค่ายุติธรรมหรือองค์ประกอบที่เป็นเงินตราต่างประเทศของเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน รายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงตีราคาตามมูลค่ายุติธรรมเพื่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่มีการป้องกัน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

การป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสด

ในกรณีที่นำตราสารอนุพันธ์มาใช้ในการป้องกันการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่บันทึกในบัญชี หรือของรายการที่คาดว่าจะมีโอกาสดำเนินขึ้นค่อนข้างสูงซึ่งมีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดเฉพาะส่วนที่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

หากการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ทำให้เกิดการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการป้องกันความเสี่ยงจะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่นำไปรวมไว้ในต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ถูกป้องกันความเสี่ยง แต่จะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น เสมือนเป็นการจัดประเภทรายการใหม่

หากการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ทำให้เกิดการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ใช่สินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินในเวลาต่อมา กำไรหรือขาดทุนในส่วนที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทจากส่วนของผู้ถือหุ้น ไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นเสมือนเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการ

การบัญชีป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานต่างประเทศ

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานต่างประเทศรวมถึงการป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์ที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิ คล้ายคลึงกับการป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสด

การบันทึกบัญชีเมื่อหยุดป้องกันความเสี่ยง

การบัญชีเกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงเลิกใช้โดยไม่ปรับปรุงย้อนหลัง เมื่อเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงหมดอายุหรือถูกขาย ถูกเพิกถอนหรือได้ใช้สิทธิตามสัญญาแล้ว หรือไม่เข้าเงื่อนไขการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไป กำไรหรือขาดทุนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเพื่อใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งเดิมบันทึกสะสมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นยังคงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น และรับรู้เมื่อรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุนในกรณีรายการที่คาดไว้ไม่เกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนสะสมซึ่งเดิมแสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ฉ) **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ช) **สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพ และต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าโซหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ซ) **เงินลงทุน**

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารทุนอื่น

ตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุน สะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยง กระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตราคอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และ อุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	3-50 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	2-50 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1-50 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	1-25 ปี
ยานพาหนะ	3-20 ปี
วัสดุและอะไหล่	1-15 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุข้อ 3 (ก) หลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ในกรณีของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทที่ถูกลงทุน มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใดๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่ง ความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ขั้นตอนพัฒนาเกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบสำหรับผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงานทางตรง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์และต้นทุนการกู้ยืมสามารถนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ รายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

สิทธิการได้มา	2-50 ปี
สัญญาซื้อวัตถุดิบและความสัมพันธ์กับผู้ขายสินค้า	3-10 ปี ไม่ทราบแน่นอน
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	1-15 ปี
ค่าลิขสิทธิ์ทางเทคโนโลยี	4-30 ปี
สัญญาที่ทำกับลูกค้าและความสัมพันธ์กับลูกค้า	1-20.3 ปี
ชื่อผลิตภัณฑ์และเครื่องหมายการค้า	5-21.5 ปี ไม่ทราบแน่นอน
สัญญาแลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์เคมี	19 ปี
รายจ่ายในการพัฒนาที่รับรู้เป็นสินทรัพย์	3-5 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(จ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฎ) **หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย**

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน หลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเริ่มแรกจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืม โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(จ) **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ท) **ผลประโยชน์พนักงาน**

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขึ้นสำหรับโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการโครงการผลประโยชน์รับรู้อย่างรายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ บริษัทรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ค) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อม ๆ ไปด้วยการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิ สำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและ ไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดไว้กับผลที่เกิดขึ้นจริง

มูลค่ายุติธรรมของจำนวนที่จ่ายให้แก่พนักงานจากราคาหุ้นที่เพิ่มขึ้นที่ชำระด้วยเงินสดรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อมๆ ไปด้วยการเพิ่มขึ้นในส่วนของหนี้สิน ตลอดระยะเวลาที่พนักงานมีสิทธิได้รับชำระอย่างไม่มีเงื่อนไข หนี้สินถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกๆ วันที่ในรายงานและวันที่จ่ายชำระ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุน

(ณ) **ประมาณการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ค) **หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน**

หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อบริษัทมีสิทธิและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียวที่จะเลื่อนชำระเงินต้น ดอกเบี้ยและดอกเบี้ยสะสมค้างชำระโดยไม่จำกัดเวลาและจำนวนที่ค้างชำระ ดังนั้นการชำระดอกเบี้ยใดๆ จะถือเสมือนการจ่ายเงินปันผลและจะรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีภาระในการจ่ายชำระดอกเบี้ยเกิดขึ้น เนื่องจากการชำระดอกเบี้ยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้ถือหุ้นกู้ และเกี่ยวข้องกับส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ การชำระดอกเบี้ยดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน การชำระดอกเบี้ยรับรู้ในงบกระแสเงินสดในลักษณะเดียวกันกับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

(ด) **รายได้**

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

การขายสินค้า

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่

แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น หรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

(ด) ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

(ท) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกคำตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่น โดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

(๕) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัท/บริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัท/บริษัท เชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัท/บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้

ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(น) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัท/บริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่หักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนไม่ว่าจะบันทึกค้างจ่ายหรือไม่ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่หักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน และผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมดซึ่งคือใบสำคัญแสดงสิทธิ

(บ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการสินทรัพย์ขององค์กร (ทรัพย์สินที่สำนักงานใหญ่เป็นหลัก) ค่าใช้จ่ายในสำนักงานใหญ่และสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ และสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้เป็นต้น

4 การซื้อธุรกิจ

กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมและค่าความนิยม

ผู้บริหารพิจารณาให้ส่วนเกินจากส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้ของกิจการที่ซื้อมาที่สูงกว่าต้นทุนในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นกำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมและค่าความนิยมรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ตามลำดับประกอบด้วยการดังต่อไปนี้

กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม

	หมายเหตุ	2561	2560
		(พันบาท)	
DuraFiber Mexico ประเทศเม็กซิโก	4(ข)	-	207,902
Longlaville DuraFiber Technologies (DFT) SAS ประเทศฝรั่งเศส	4(ค)	-	601,947
สินทรัพย์ส่วนงาน PTA ของ Artlant PTA, S.A. และสินทรัพย์ ของกิจการที่ให้บริการด้านสาธารณูปโภคของ Artelia Ambiente, S.A. ประเทศโปรตุเกส	4(ง)	-	2,862,876
Egyptian Indian Polyester Company S.A.E. ประเทศอียิปต์	4(ฉ)	890,140	-
Sorepla Technologie S.A. ประเทศฝรั่งเศส	4(ช)	5,247	-
KORDÁRNA Plus a.s. ประเทศสาธารณรัฐเช็ก	4(ญ)	642,686	-
Schoeller Group ประเทศออสเตรีย สาธารณรัฐเช็ก และประเทศ เยอรมัน	4(ฎ)	390,414	-
รวมกำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม		1,928,487	3,672,725

ค่าความนิยม

	หมายเหตุ	2561	2560
		(พันบาท)	
Glanzstoff Group ทวีปยุโรป	4(ก)	-	952,174
M&G Polimeros Brazil S.A. ประเทศบราซิล	4(จ)	30,193	-
Avgol Industries 1953 Ltd. ประเทศอิสราเอล	4(ข)	4,646,888	-
Medco Plast for Packing and Packaging Systems S.A.E, ประเทศอียิปต์	4(ฎ)	997,462	-
รวมค่าความนิยม		5,674,543	952,174

(ก) Glanzstoff Group ทวีปยุโรป

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทางบริษัท Indorama Netherlands B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทเพื่อซื้อร้อยละ 100 ของส่วนได้เสียของ Glanzstoff Group (ซึ่งประกอบด้วย Glanzstoff Industries (Qingdao) Company Limited Glanzstoff Holding (Hong Kong) Limited Glanzstoff Industries S.R.L. Società Industriale Cremonese SICREM s.p.a. Cord A.G. Textilcord Steinfort S.A. Glanzstoff Management GmbH และ Glanzstoff - Bohemia s.r.o.) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเส้นใยสำหรับยางรถยนต์ที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาคยุโรปและเป็นผู้นำระดับโลกด้าน single-end-cords (“SEC”) จาก Glanzstoff Industries GmbH ตามสัญญาซื้อกิจการลงวันที่ 12 เมษายน 2560 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 160.1 ล้านยูโร (6,100.6 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ ภายหลังจากเสร็จสิ้นการซื้อกิจการ Cord A.G. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Glanzstoff Industries A.G.

ผู้บริหารเชื่อว่าการซื้อธุรกิจดังกล่าว เป็นโอกาสที่ดีในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ของไอวีแอล และลูกค้าของบริษัท นอกจากนี้ ยังเป็นการเพิ่มโอกาสให้กับกลุ่มบริษัทในการทำงานร่วมกับอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลก ซึ่งรวมถึงเทคโนโลยียานพาหนะไร้คนขับ และยานพาหนะไฟฟ้า

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2560 (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		96,635
สินค้าคงเหลือ		1,184,716
ลูกหนี้		1,446,021
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	3,324,162
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	1,958,209
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(316,219)
เจ้าหนี้		(1,106,229)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	18	(927,820)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		(511,075)
สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ		5,148,400
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ		952,174
รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ		6,100,574
เงินสดที่ได้มา		(96,635)
สิ่งตอบแทนในการซื้อสุทธิ - ชำระแล้ว		6,003,939

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 1,476.4 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 30.4 ล้านบาท คาดว่า จะเรียกเก็บไม่ได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

(ข) *DuraFiber Mexico* ประเทศเม็กซิโก

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2560 โอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทางบริษัท Indorama Ventures Spain S.L. ซึ่งเป็นบริษัท ย่อยทางอ้อมของบริษัทเพื่อซื้อร้อยละ 100 ของส่วนได้เสียของ DuraFiber Mexico (ซึ่งประกอบด้วย DuraFiber Technologies DFT Mexico Operations, S.A. de C.V. ซึ่งเป็นผู้นำระดับโลกในการผลิตสิ่งทอสำหรับ อุตสาหกรรมที่มีความทนทานสูงรวมทั้งอุปกรณ์การเสริมกำลังของยางรถยนต์ และวัสดุพิเศษสำหรับใช้งาน เฉพาะด้านและ DuraFiber Technologies DFT Mexico Services, S.A. de C.V.) จากกลุ่มผู้ขาย (DuraFiber Technologies (DFT) Operations LLC INA Fibers Holdings LLC DFT DuraFiber Technologies Holdings, INC.

DuraFiber Technologies (DFT) Mexico Intermediate I Corp. และ DuraFiber Technologies (DFT) Mexico Intermediate II Corp.) ตามสัญญาซื้อกิจการลงวันที่ 11 สิงหาคม 2560 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 26.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (894.5 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ ภายหลังจากเสร็จสิ้นการซื้อกิจการ DuraFiber Technologies DFT Mexico Operations, S.A. de C.V. และ DuraFiber Technologies DFT Mexico Services, S.A. de C.V. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Performance Fibers Operations Mexico, S. de R.L. de C.V. และ Performance Fibers Services, S. de R.L. de C.V. ตามลำดับ

ผู้บริหารเชื่อว่าการซื้อธุรกิจดังกล่าวจะช่วยสนับสนุนกลยุทธ์ในการเพิ่มโอกาสการเจริญเติบโตในผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มมูลค่าในส่วนงานยานยนต์

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 28 กันยายน 2560 (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		42,496
สินค้าคงเหลือ		474,531
ลูกหนี้		518,448
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	937,248
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	4
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(50,053)
เจ้าหนี้		(517,326)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	18	(218,318)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		(84,628)
สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ		1,102,402
กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม		(207,902)
รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ		894,500
เงินสดที่ได้มา		(42,496)
สิ่งตอบแทนในการซื้อสุทธิ - ชำระแล้ว		852,004

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 518.4 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บได้ทั้งจำนวน ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

(ก) Longlaville DuraFiber Technologies (DFT) SAS ประเทศฝรั่งเศส

เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2560 โอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทางบริษัท Indorama Netherlands B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทเพื่อซื้อร้อยละ 100 ของส่วนได้เสียของ Longlaville DuraFiber Technologies (DFT) SAS (ซึ่งประกอบด้วย Longlaville DuraFiber Technologies (DFT) SAS และ European DuraFiber Technologies (DFT) Holdings SAS) ตามสัญญาซื้อกิจการลงวันที่ 4 ตุลาคม 2560 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 2.7 ยูโร (106.0 บาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ ภายหลังจากเสร็จสิ้นการซื้อกิจการ Longlaville DuraFiber Technologies (DFT) SAS และ European DuraFiber Technologies (DFT) Holdings SAS ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Glanzstoff Longlaville S.A.S. และ Glanzstoff Services S.A.S. ตามลำดับ

ผู้บริหารเชื่อว่าการซื้อธุรกิจดังกล่าวเป็นโอกาสที่ดีในการส่งเสริมสถานภาพของบริษัทในการเป็นผู้นำการผลิตเส้นใยสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 5 ตุลาคม 2560 (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		43,533
สินค้าคงเหลือ		177,409
ลูกหนี้		538,259
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	780,584
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	206,605
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(423,819)
เจ้าหนี้		(345,780)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	18	(216,739)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		(158,105)
สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ		601,947
กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม		(601,947)
รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ		-

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 538.6 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 0.3 ล้านบาท คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

(ง) สินทรัพย์ส่วนงาน PTA ของ Artlant PTA, S.A. และสินทรัพย์ของกิจการที่ให้บริการด้านสาธารณูปโภคของ Artelia Ambiente, S.A. ประเทศโปรตุเกส

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2560 บริษัท Indorama Ventures Portugal PTA - Unipessoal, LDA. และ Indorama Ventures Portugal Utility - Unipessoal, LDA. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของไอวีแอลได้ซื้อสินทรัพย์ส่วนงาน PTA ของ Artlant PTA, S.A. และสินทรัพย์ของกิจการบริการด้านสาธารณูปโภคของ Artelia Ambiente, S.A. ประเทศโปรตุเกส ตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ของ Artlant PTA, S.A. ลงวันที่ 26 กรกฎาคม 2560 และสัญญาซื้อขายกิจการที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ของ Artelia Ambiente, S.A. ลงวันที่ 25 กันยายน 2560 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 42.5 ล้านยูโร (1,640.6 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ

ผู้บริหารเชื่อว่าการซื้อธุรกิจดังกล่าว จะนำไปสู่การเป็นผู้นำกลุ่ม PTA ในยุโรป และการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของกิจการบริการด้านสาธารณูปโภคจะช่วยเพิ่มความมั่นคงในการผลิตพลังงานให้กับโรงงาน PTA และยังสามารถขายพลังงานส่วนเกินออกไปได้

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 29 พฤศจิกายน 2560 (พันบาท)
สินค้าคงเหลือ		157,100
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	5,344,895
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	233,737
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	(1,208,067)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		(24,200)
สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ		4,503,465
กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม		(2,862,876)
รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ		1,640,589

(จ) M&G Polimeros Brazil S.A. ประเทศบราซิล

เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2561 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทางบริษัท Indorama Ventures Brazil Participacoes S.A. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทเพื่อซื้อร้อยละ 100 ของส่วนได้เสียของ M&G Polimeros Brazil S.A. ที่ Ipojuca ประเทศบราซิล (ซึ่งประกอบด้วย ร้อยละ 100 ของส่วนได้เสียของ M&G Polimeros Brazil S.A. และร้อยละ 51 ของส่วนได้เสียของ Tereftaillicos Industries Quimicas Ltda.) จากบริษัท M&G Chemicals Brazil S.A. ตามสัญญาซื้อกิจการลงวันที่ 15 มีนาคม 2561 โดยชำระเป็นเงินสดขั้นต้นจำนวน 1,389.2 ล้านดอลลาร์บราซิล (12,246.6 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ธุรกิจดังกล่าวก่อให้เกิดรายได้ 1,093.7 ล้านดอลลาร์บราซิล (9,297.8 ล้านบาท) และกำไรสุทธิจำนวน 17.7 ล้านดอลลาร์บราซิล (150.7 ล้านบาท) ต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่า หากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นและกำไรรวมลดลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 5,218.1 ล้านบาท และ 1,017.8 ล้านบาท ตามลำดับ ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติว่าการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจจะเป็นจำนวนเดิม หากการซื้อธุรกิจดังกล่าวเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 ภายหลังจากเสร็จสิ้นการซื้อกิจการ M&G Polimeros Brazil S.A. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Indorama Ventures Polimeros S.A.

ผู้บริหารเชื่อว่าการซื้อกิจการในประเทศบราซิลสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท ในการเสริมสร้างตำแหน่งทางการตลาดและขยายการดำเนินงานธุรกิจในตลาดหลักที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง โดยกลยุทธ์ดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าหลักในประเทศบราซิลและประเทศอื่นๆ ในทวีปอเมริกาใต้ ได้อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

		หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 24 พฤษภาคม 2561 (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด			396,826
สินค้านคงเหลือ			1,023,543
ลูกหนี้			935,153
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		15	5,404,294
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		17	4,990,391
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ		18	135,679

หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 24 พฤษภาคม 2561 (พันบาท)
เจ้าหนี้	(621,106)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ	(48,326)
สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ	12,216,454
ค่าความนิยม	30,193
รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ	12,246,647
เงินสดที่ได้มา	(396,826)
รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ - ชำระแล้ว	11,849,821

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 935.2 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บได้ทั้งหมด ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

ผู้บริหารได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่งบการเงินรวมนี้ได้รับการอนุมัติ รายงานของผู้ประเมินราคาอิสระยังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่าประมาณการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

(จ) Egyptian Indian Polyester Company S.A.E. ประเทศอียิปต์

เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2561 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทางบริษัท Indorama Netherlands B.V. (“INBV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เพื่อซื้อร้อยละ 35 ของส่วนได้เสียของบริษัท Egyptian Indian Polyester Company S.A.E. (“EIPET”) จากบริษัท Dhunseri Petrochem Limited (“Dhunseri”) ตามสัญญาซื้อหุ้นลงวันที่ 14 มิถุนายน 2561 โดยชำระเป็นเงินสดขั้นต้นจำนวน 1.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (32.2 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ธุรกิจดังกล่าวก่อให้เกิดรายได้ 50.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (1,651.9 ล้านบาท) และขาดทุนสุทธิจำนวน 13.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (457.0 ล้านบาท) ต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ภายใต้สัญญาซื้อหุ้นดังกล่าว Dhunseri มีภาระผูกพันกับไอวีแอลในการซื้อส่วนได้เสียร้อยละ 30 ของ EIPET จากบริษัท Egyptian Petrochemicals Holding company (“ECHEM”) และบริษัท Engineering For The Petroleum & Process Industries Company (“ENPPI”) โดยมีสิ่งตอบแทนในการซื้อเป็นจำนวน 17.1 ล้านดอลลาร์

เหรียญสหรัฐอเมริกา (549.8 ล้านบาท) ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อหุ้นระหว่าง Dhunseri ECHEM และ ENPPI และโอนร้อยละ 50 ของส่วนได้เสียของ EIPET ดังกล่าว (ร้อยละ 15) ให้แก่ INBV โดย INBV มีภาระผูกพันในการชำระสิ่งตอบแทนในการซื้อจำนวน 8.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (274.9 ล้านบาท) สำหรับส่วนได้เสียของ EIPET ดังกล่าวที่ได้รับโอนมาจาก Dhunseri โดยสิ่งตอบแทนในการซื้อจำนวน 2.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (70.3 ล้านบาท) 1.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (56.2 ล้านบาท) 2.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (84.3 ล้านบาท) และ 2.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (64.1 ล้านบาท) ได้ชำระแล้วในเดือนมิถุนายน กรกฎาคม สิงหาคม และกันยายน 2561 ตามลำดับ และร้อยละ 3.83 3.07 4.60 และ 3.50 ของส่วนได้เสียของ EIPET ถูกโอนไปยัง INBV ในเดือนมิถุนายน กรกฎาคม สิงหาคม และกันยายน 2561 ตามลำดับ

ผู้บริหารเชื่อว่าการซื้อกิจการจะเอื้อประโยชน์ด้านการขนส่งวัตถุดิบและส่งมอบผลิตภัณฑ์ไปยังลูกค้าในตลาดหลักทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โรงงานแห่งนี้เป็นหนึ่งในโรงงานที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาคตะวันออกกลางและทวีปแอฟริกา และอยู่ในตำแหน่งที่ดีที่จะตอบสนองความต้องการด้านบรรจุภัณฑ์ของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นทั้งในภูมิภาคและตลาดโดยรอบ

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 14 มิถุนายน 2561 (ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		16,755
สินค้าคงเหลือ		50,028
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	5,168,397
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	18,125
เงินกู้ยืมระยะสั้น		(2,797,433)
เจ้าหนี้		(34,272)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		(27,172)
สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ		2,394,428
ส่วนได้เสียที่ได้มา (ร้อยละ)		50
สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ		1,197,214
กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม		(890,140)
รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ		307,074
เงินสดที่ได้มา		(16,755)
รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อสุทธิ - ชำระแล้ว		290,319

ผู้บริหารได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม วันที่งบการเงินรวมนี้ได้รับการอนุมัติ รายงานของผู้ประเมินราคาอิสระยังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่าประมาณการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

(ข) Avgol Industries 1953 Ltd. ประเทศอิสราเอล

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2561 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทางบริษัท Indorama Ventures Spain S.L. (“IVSSL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เพื่อซื้อร้อยละ 65.72 ของส่วนได้เสียของ Avgol Industries 1953 Ltd. ซึ่งประกอบด้วย Avgol Industries 1953 Ltd. Avgol Ltd. Avgol Rus LLC Hubei Gold Dragon Nonwoven Fabrics Co. Ltd. Avgol India Private Limited Avgol Cyprus Ltd. Avgol America Inc. และ Avgol Distribution Inc. จาก HFH International B.V. และ Leumi Partners Ltd. ตามสัญญาซื้อหุ้นขายหุ้นลงวันที่ 13 พฤษภาคม 2561 โดยชำระเป็นเงินสดขั้นต้นจำนวน 318.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (10,643.5 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ธุรกิจดังกล่าวก่อให้เกิดรายได้ 185.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (6,085.3 ล้านบาท) และกำไรสุทธิจำนวน 0.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (7.7 ล้านบาท) ต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นและกำไรสุทธิรวมสำหรับปีเพิ่มขึ้นจำนวน 7,750.0 ล้านบาท และ 16.9 ล้านบาท ตามลำดับ ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติว่าการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจจะเป็นจำนวนเดิม หากการซื้อธุรกิจดังกล่าวเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2561

ผู้บริหารเชื่อว่าการซื้อธุรกิจดังกล่าวเป็นโอกาสที่ดีของกลุ่มบริษัทในการเสริมสร้างความแข็งแกร่งในฐานะผู้นำตลาดนวัตินววน (non-woven) สำหรับผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัยส่วนบุคคลที่มีการเติบโตสูง

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 25 กรกฎาคม 2561 (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		1,903,017
สินค้าคงเหลือ		1,940,263
ลูกหนี้		969,077
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	13,548,733
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	4,018,482
เจ้าหนี้		(1,033,407)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(2,624,240)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	18	(2,007,034)
หุ้นกู้		(7,202,178)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		(388,209)
สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ		9,124,504
ส่วนได้เสียที่ได้มา (ร้อยละ)		65.72
สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ		5,996,624
ค่าความนิยม		4,646,888
รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ		10,643,512
เงินสดที่ได้มา		(1,903,017)
รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อสุทธิ - ชำระแล้ว		8,740,495

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 978.9 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 9.8 ล้านบาท คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

ผู้บริหารได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่งบการเงินรวมนี้ได้รับการอนุมัติ รายงานของผู้ประเมินราคาอิสระยังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่าประมาณการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

(ข) *Sorepla Technologie S.A. ประเทศฝรั่งเศส*

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2561 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทางบริษัท Wellman International Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทเพื่อซื้อร้อยละ 100 ของส่วนได้เสียของ Sorepla Technologie S.A. และบริษัทย่อยซึ่งได้แก่ Société de Recyclage de Matières Plastiques (Sorepla Industrie) S.A. ประเทศฝรั่งเศส จาก Aeromaritime Systems Group B.V. ตามสัญญาซื้อหุ้นขายหุ้นลงวันที่ 30 กรกฎาคม 2561 โดยชำระเป็นเงินสด ขึ้นต้นจำนวน 10.1 ล้านยูโร (395.0 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ธุรกิจดังกล่าวก่อให้เกิดรายได้ 2.1 ล้านยูโร (79.2 ล้านบาท) และขาดทุนสุทธิจำนวน 0.4 ล้านยูโร (14.1 ล้านบาท) ต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่า หากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นและกำไรรวมลดลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 106.9 ล้านบาท และ 103.8 ล้านบาท ตามลำดับ ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติว่าการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจจะเป็นจำนวนเดิม หากการซื้อธุรกิจดังกล่าวเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2561

ผู้บริหารเชื่อว่าการซื้อธุรกิจดังกล่าวสอดคล้องกับกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทและนำไปสู่การเป็นผู้ประกอบการกิจการริเริ่มขึ้นในทวีปยุโรปที่มีส่วนในการสนับสนุนเศรษฐกิจหมุนเวียน

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 30 กรกฎาคม 2561 (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		9,868
สินค้างเหลือ		24,447
ลูกหนี้		24,759
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	610,226
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	18	38,335
เงินกู้ยืมระยะสั้น		(50,981)
เจ้าหนี้		(84,436)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		(171,925)
สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ		400,293

หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 30 กรกฎาคม 2561 (พันบาท)
กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	(5,247)
รวมถึงตอบแทนในการซื้อ	395,046
เงินสดที่ได้มา	(9,868)
รวมถึงตอบแทนในการซื้อสุทธิ - ชำระแล้ว	385,178

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 30.7 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 5.9 ล้านบาท คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

ผู้บริหารได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่งบการเงินรวมนี้ได้รับการอนุมัติ รายงานของผู้ประเมินราคาอิสระยังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่าประมาณการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

(ฉ) PT. Indorama Petrochemicals ประเทศอินโดนีเซีย

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2561 คณะกรรมการบริษัทไอวีแอลอนุมัติให้ซื้อหุ้นของ PT. Indorama Petrochemicals (“PTIP”) ส่วนที่เหลือจำนวนร้อยละ 26 จาก PT. Indo-Rama Synthetics Tbk. (“PTIRS”) และ Indorama Holdings B.V. (“IHBV”) ตามสิทธิในสัญญาตราสารสิทธิซื้อโดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 59.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาส่งการชำระเงินและการโอนกรรมสิทธิ์หุ้นของ PTIP ส่วนที่เหลือจำนวนร้อยละ 26 เกิดขึ้นในวันที่ 3 มกราคม 2562 ผู้บริหารมีความเห็นว่าแม้ไม่มีการแก้ไขสัญญาตราสารสิทธิซื้อ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดองค์ประกอบของกรรมการซึ่งใช้เป็นเหตุผลพื้นฐานในการสรุปการควบคุมร่วมกันใน PTIP โดย PTIRS และกลุ่มบริษัท แก่นสารของสัญญาดังกล่าวเสมือนไม่คงอยู่นับตั้งแต่วันที่ผู้บริหารตัดสินใจใช้สิทธิอย่างไม่มีเงื่อนไขในการซื้อหุ้นส่วนที่เหลือของ PTIP และกลายเป็นผู้ถือหุ้นเพียงรายเดียว ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีอำนาจควบคุม PTIP นับตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ

สินทรัพย์สุทธิของกิจการที่ถูกซื้อ ณ วันที่ได้อำนาจในการควบคุมประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561 (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		27,206
สินค้าคงเหลือ		1,515,232
ลูกหนี้		1,546,191
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	11,780,282
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(497,505)
เจ้าหนี้		(3,967,474)
เงินกู้ยืมระยะยาว		(5,130,351)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	18	(1,114,931)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		366,783
สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ		4,525,433
ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)		74
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และ		
หนี้สินที่ได้มาที่ระบุได้		3,348,820
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่		
ในกิจการที่ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่		3,348,820
สุทธิ		-

กำไรที่รับรู้ซึ่งเป็นผลมาจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนใน PT. Indorama Petrochemicals
คำนวณได้ดังนี้

	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561 (พันบาท)
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน	3,348,820
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน	3,296,932
	51,888
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่เคยรับรู้ก่อนหน้านี้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	(50,444)
กำไรที่รับรู้ซึ่งเป็นผลมาจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ ถืออยู่ก่อน	1,444

การวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียร้อยละ 74 ใน PT. Indorama Petrochemicals ที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ส่งผลให้
เกิดผลกำไรจำนวน 1.4 ล้านบาท ซึ่งได้รวมอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่
31 ธันวาคม 2561

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 1,546.2 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บได้ทั้งหมด
ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

ผู้บริหารได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจ อย่างไรก็ดี ณ วันที่งบ
การเงินรวมนี้ได้รับการอนุมัติ รายงานของผู้ประเมินราคาอิสระยังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมของ
สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่าประมาณการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

(ญ) KORDÁRNA Plus a.s. สาธารณรัฐเช็ก

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2561 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทางบริษัท Indorama Ventures Spain S.L. ซึ่งเป็นบริษัท
ย่อยทางอ้อมของบริษัทเพื่อซื้อร้อยละ 100 ของส่วนได้เสียของ KORDÁRNA Plus a.s. สาธารณรัฐเช็ก จาก
PROXY - FINANCE a.s. PROSPERITA holding a.s. และ Ing. IGOR FAIT ตามสัญญาซื้อหุ้นขายหุ้นลงวันที่
28 มิถุนายน 2561 โดยชำระเป็นเงินสดขั้นต้นจำนวน 1,452.4 ล้านโครนาเช็ก (2,124.3 ล้านบาท) กลุ่มบริษัท
ถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ธุรกิจดังกล่าวก่อให้เกิดรายได้ 375.7 ล้านโครนาเช็ก (541.9 ล้านบาท) และกำไรสุทธิจำนวน 15.9 ล้านโครนาเช็ก (23.0 ล้านบาท) ต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่า หากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นและกำไรรวมเพิ่มขึ้นสำหรับปีจำนวน 3,020.4 ล้านบาท และ 284.3 ล้านบาท ตามลำดับ ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติว่าการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจจะเป็นจำนวนเดิม หากการซื้อธุรกิจดังกล่าวเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2561

ผู้บริหารเชื่อว่าการซื้อธุรกิจดังกล่าวจะช่วยเสริมกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม (HVA) สำหรับยานยนต์พร้อมกับศักยภาพในการเติบโตอย่างยั่งยืน

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 30 ตุลาคม 2561 (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		46,847
สินค้าคงเหลือ		610,824
ลูกหนี้		718,207
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	2,353,247
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	1,276
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม - สุทธิ	18	151,464
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(509,049)
เจ้าหนี้		(388,931)
เงินกู้ยืมระยะยาว		(109,448)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		(107,428)
สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ		2,767,009
กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม		(642,686)
รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ		2,124,323
เงินสดที่ได้มา		(46,847)
รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อสุทธิ - ชำระแล้ว		2,077,476

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 729.7 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 11.5 ล้านบาท คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

ผู้บริหารได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่งบการเงินระหว่างกาลนี้ได้รับการอนุมัติ รายงานของผู้ประเมินราคาอิสระยังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่าประมาณการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

(ก) Medco Plast for Packing and Packaging Systems S.A.E. ประเทศอียิปต์

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561 โอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทางบริษัท Indorama Netherlands B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทเพื่อซื้อร้อยละ 74 ของส่วนได้เสียของ Medco Plast for Packing and Packaging Systems S.A.E. ประเทศอียิปต์ จากบริษัท Middle East Glass S.A.E. และ Mohamed Hassan Samaha ตามสัญญาซื้อหุ้นขายหุ้นลงวันที่ 18 กรกฎาคม 2561 โดยชำระเป็นเงินสดขั้นต้นจำนวน 921.4 ล้านปอนด์อียิปต์ (1,699.5 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ธุรกิจดังกล่าวก่อให้เกิดรายได้ 78.8 ล้านปอนด์อียิปต์ (144.4 ล้านบาท) และขาดทุนสุทธิจำนวน 20.6 ล้านปอนด์อียิปต์ (37.8 ล้านบาท) ต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่า หากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นและกำไรรวมลดลงสำหรับปีจำนวน 1,583.1 ล้านบาท และ 51.7 ล้านบาท ตามลำดับ ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติว่าการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจจะเป็นจำนวนเดิม หากการซื้อธุรกิจดังกล่าวเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2561

ผู้บริหารเชื่อว่าการซื้อธุรกิจดังกล่าวจะช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถเข้าสู่ตลาดบรรจุภัณฑ์ PET ในแอฟริกาตะวันออก ซึ่งจะช่วยเสริมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่ตั้งอยู่ในประเทศไนจีเรียและประเทศกานาในแอฟริกาตะวันตก

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 13 พฤษภาคม 2561 (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		13,838
สินค้าคงเหลือ		365,582
ลูกหนี้		781,564
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	859,002
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	451,216
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(1,332,605)
เจ้าหนี้		(29,478)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	18	(234,097)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		73,702
สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ		948,724
ส่วนได้เสียที่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)		74
สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ		702,055
ค่าความนิยม		997,462
รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ		1,699,517
สิ่งตอบแทนในการซื้อค้างชำระ		(144,542)
เงินสดที่ได้มา		(13,838)
รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อสุทธิ - ชำระแล้ว		1,541,137

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 781.6 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บได้ทั้งจำนวน ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

สิ่งตอบแทนในการซื้อค้างชำระจะถูกชำระต่อเมื่อบริษัทได้รับชำระเงินจากลูกหนี้รายหนึ่งตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้น

ผู้บริหารได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่งบการเงินระหว่างกาลนี้ได้รับการอนุมัติ รายงานของผู้ประเมินราคาอิสระยังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่าประมาณการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

(ก) Schoeller Group ประเทศออสเตรีย สาธารณรัฐเช็ก และประเทศเยอรมัน

เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2561 โอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทางบริษัท Glanzstoff Management GmbH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทเพื่อซื้อร้อยละ 100 ของส่วนได้เสียของ Schoeller Group ในทวีปยุโรป ซึ่งมีโรงงานผลิตตั้งอยู่ในประเทศออสเตรีย ประเทศสาธารณรัฐเช็ก และประเทศเยอรมัน จากบริษัท Schoeller Immobilien-und Beteiligungs GmbH และ Schoeller Management GmbH ตามสัญญาซื้อขายหุ้นลงวันที่ 28 กันยายน 2561 โดยชำระเป็นเงินสดขั้นต้นจำนวน 37.5 ล้านยูโร (1,412.4 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ธุรกิจดังกล่าวก่อให้เกิดรายได้ 7.2 ล้านยูโร (268.5 ล้านบาท) และขาดทุนสุทธิจำนวน 1.3 ล้านยูโร (47.9 ล้านบาท) ต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่า หากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นและกำไรรวมลดลงสำหรับปีจำนวน 1,911.4 ล้านบาท และ 61.2 ล้านบาท ตามลำดับ ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติว่าการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจจะเป็นจำนวนเดิม หากการซื้อธุรกิจดังกล่าวเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2561

ผู้บริหารเชื่อว่าการซื้อธุรกิจดังกล่าวจะช่วยเพิ่มการเติบโตของธุรกิจกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม (HVA) ของกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 23 พฤศจิกายน 2561 (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		6,532
สินค้าคงเหลือ		907,041
ลูกหนี้		249,064
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	1,078,842
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	339,481

หมายเหตุ		มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 23 พฤศจิกายน 2561 (พันบาท)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(1,343)
เจ้าหนี้		(476,255)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	18	(182,388)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		(118,190)
สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ		1,802,784
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม		(390,414)
รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ		1,412,370
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย		(71,848)
เงินสดที่ได้มา		(6,532)
รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อสุทธิ - ชำระแล้ว		1,333,990

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 917.0 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 10.0 ล้านบาท คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

ผู้บริหารได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่งบการเงินระหว่างกลางนี้ได้รับการอนุมัติ รายงานของผู้ประเมินราคาอิสระยังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่าประมาณการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจำนวน 465.9 ล้านบาท และ 104.3 ล้านบาทตามลำดับ ที่เกี่ยวข้องกับค่าที่ปรึกษากฎหมายภายนอก ค่าที่ปรึกษาและค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบสถานะทางการเงิน ต้นทุนเหล่านี้ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ตามลำดับ

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 ผู้บริหารต้องประมาณการมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจที่ซื้อ ณ วันที่ซื้อ ในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่าซึ่งต้องไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อ ผู้ซื้อต้องปรับย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ทั้งนี้ การกำหนดมูลค่ายุติธรรมที่สุดของ M&G Polimeros Brazil S.A. Egyptian Indian Polyester Company S.A.E. Avgol Industries 1953 Ltd. Sorepla Technologie S.A. KORDÁRNA Plus a.s. PT. Indorama Petrochemicals Medco

Plast for Packing & Packaging systems S.A.E. และ Schoeller Group ขึ้นอยู่กับการกำหนดราคาซื้อขั้นสุดท้ายและผลของการปันส่วนราคาซื้อ

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท/บริษัท หากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัท/บริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท อินโดรามา รีซอสเซส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 62.43 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
บริษัท อินโดรามา โพลีเมอร์ส จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 72.60 และมีส่วนได้เสียทางอ้อมร้อยละ 27.31 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 99.81 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 64.94 และมีส่วนได้เสียทางอ้อมร้อยละ 34.55 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
บริษัท อินโดรามา ปีโตรเคมี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
บริษัท ทีพีที ปีโตรเคมีคอลส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 99.97 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
IVL Belgium N.V.	เบลเยียม	เป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
Indo Polymers Mauritius Limited	มอริเชียส	เป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 100.00 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)
บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 59.94 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
บริษัท เอเชีย เพ็ท (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 99.90 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โพลีเมอร์ส (ระยอง) จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 99.98 (เสร็จสิ้นการชำระบัญชี)
Guangdong IVL PET Polymer Company Limited	สาธารณรัฐประชาชนจีน	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 99.91 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
FiberVisions (China) Textile Products Limited	สาธารณรัฐประชาชนจีน	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 99.99
Performance Fibers (Kaiping) Company Limited	สาธารณรัฐประชาชนจีน	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
Performance Fibers (Kaiping) No.2 Company Limited	สาธารณรัฐประชาชนจีน	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
Performance Fibers (Kaiping) No.3 Company Limited	สาธารณรัฐประชาชนจีน	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
Performance Fibers (Kaiping) Trading Company Limited	สาธารณรัฐประชาชนจีน	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 99.99
Glanzstoff Industries (Qingdao) Company Limited	สาธารณรัฐประชาชนจีน	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 99.99
Hubei Gold Dragon Nonwoven Fabrics Co. Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 65.28
Glanzstoff Holding (Hong Kong) Limited	ฮ่องกง	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 99.99
Performance Fibers (Hong Kong) Limited	ฮ่องกง	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
PT. Indorama Ventures Indonesia	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
PT. Indorama Polyester Industries Indonesia	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.98 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
PT. Indorama Polychem Indonesia	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
PT. Indorama Polypet Indonesia	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
PT. Indorama Glycol Indonesia	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
PT. Indorama Petrochemicals	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 73.99 และมีผู้บริหารสำคัญร่วมกันบางท่าน
KP Equity Partners Inc.	มาเลเซีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Packaging (Myanmar) Limited	สาธารณรัฐแห่ง สหภาพเมียนมาร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.91
Indorama Ventures Packaging (Philippines) Corporation	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
IVL Singapore PTE Limited	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.91 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Packaging (India) Private Limited	อินเดีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.98
Avgol India Private Limited	อินเดีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 65.94
FiberVisions (China) A/S	เดนมาร์ก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
FiberVisions A/S	เดนมาร์ก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Wellman France Recyclage S.A.S.	ฝรั่งเศส	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
Glanzstoff Longlaville S.A.S.	ฝรั่งเศส	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Glanzstoff Services S.A.S.	ฝรั่งเศส	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Wellman Neufchateau Recyclage S.A.	ฝรั่งเศส	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน (เดิมชื่อ Wellman Neufchateau Technologies S.A.) (ควบรวมกับ Wellman Neufchateau Industries S.A. หลังจากควบรวมกิจการแล้ว Wellman Neufchateau Recyclage S.A. ยังคงดำเนินกิจการ)
Wellman Neufchateau Industrie S.A.	ฝรั่งเศส	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน (ควบรวมกับ Wellman Neufchateau Recyclage S.A. หลังจากควบรวมกิจการแล้ว Wellman Neufchateau Recyclage S.A. ยังคงดำเนินกิจการ)
FiberVisions Vermögensver- waltungsgesellschaft mbH	เยอรมนี	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Trevira Holdings GmbH	เยอรมนี	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Trevira GmbH	เยอรมนี	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
PHP Fibers GmbH	เยอรมนี	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 80.00 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Schoeller Süssen GmbH	เยอรมนี	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Wellman International Limited	ไอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Glanzstoff Industries S.R.L.	อิตาลี	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
Società Industriale Cremonese SICREM s.p.a.	อิตาลี	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Glanzstoff Industries A.G.	ลักเซมเบิร์ก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
Textilcord Steinfort S.A.	ลักเซมเบิร์ก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Glanzstoff Management GmbH	ออสเตรีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Schoeller GmbH & Co KG	ออสเตรีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
AE BG AlphaPhi Holding GmbH	ออสเตรีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
AE BG AlphaOmega Holding GmbH	ออสเตรีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Glanzstoff - Bohemia s.r.o.	สาธารณรัฐเช็ก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Scorpius Capital a.s.	สาธารณรัฐเช็ก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีผู้บริหารสำคัญร่วมกันบางท่าน
KORDÁRNA Plus a.s.	สาธารณรัฐเช็ก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีผู้บริหารสำคัญร่วมกันบางท่าน
Kordplast s.r.o.	สาธารณรัฐเช็ก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Schoeller Kresice s.r.o	สาธารณรัฐเช็ก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
UAB Orion Global PET	ลิทัวเนีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.91 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
UAB Indorama Polymers Europe	ลิทัวเนีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.91 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
UAB Indorama Holdings Europe	ลิทัวเนีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.81 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
Indorama Netherlands Cooperatief U.A.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Indorama Netherlands B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Indorama Ventures Europe B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Polymers Rotterdam B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.91 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Recycling Netherlands B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
MJR Recycling B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Indorama Holdings Rotterdam B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.81 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Dutch Investments B.V.	เนเธอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 51.00
Indorama Ventures Poland Sp. z o.o.	โปแลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Química S.L.U.	สเปน	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Spain S.L.	สเปน	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Indorama Trading AG	สวิตเซอร์แลนด์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.81
Indorama Ventures Adana PET Sanayi Anonim Sirketi	ตุรกี	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Corlu PET Sanayi Anonim Sirketi	ตุรกี	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Beverage Plastics (Holdings) Limited	สหราชอาณาจักร	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 75.36

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
Beverage Plastics Limited	สหราชอาณาจักร	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 75.36
Beacon Trading (UK) Limited	สหราชอาณาจักร	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.81
Indorama Trading (UK) Limited	สหราชอาณาจักร	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.81
Indorama Polymers Workington Limited	สหราชอาณาจักร	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.91 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Portugal PTA - Unipessoal, LDA.	โปรตุเกส	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Indorama Ventures Portugal Utility - Unipessoal, LDA.	โปรตุเกส	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Avgol Cyprus Ltd.	สาธารณรัฐไซปรัส	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 65.94
Avgol Rus LLC	สหพันธรัฐรัสเซีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 65.94
Indorama Ventures Holdings LP	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Indorama Ventures USA Holdings LP	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Indorama Ventures OGL Holdings LP	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Indorama Ventures Logistics LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures (Oxide & Glycols) LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Performance Fibers Holdings Finance, Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Performance Fibers Asia Holdings, LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
Performance Fibers Asia, LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Indorama Ventures AlphaPet Holdings, Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
Indorama Polymers (USA) LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
AlphaPet, Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Polyholding LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Indorama Ventures USA LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Auriga Polymers Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
StarPet Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Xylenes & PTA LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีผู้บริหารสำคัญร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Performance Fibers Holdings USA LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีผู้บริหารสำคัญร่วมกันบางท่าน
FiberVisions Corporation	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
FiberVisions Manufacturing Company	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
FiberVisions Products, Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
FiberVisions L.P.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Trevira North America, LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
PHP Fibers Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 80.00 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Safe Tweave Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 80.00
Indorama Ventures Olefins Holding LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
Indorama Ventures Investments USA LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 51.00
Indorama Ventures Olefins LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 90.40 และมีผู้บริหารสำคัญร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Exporter Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Winnsboro Fibres LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Corpus Christi Holding LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Avgol America Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 65.94
Avgol Distribution Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 65.94
Indorama Ventures Northern Investments Inc.	แคนาดา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Gestion Inc.	แคนาดา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures PTA Montréal LP	แคนาดา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีผู้บริหารสำคัญร่วมกันบางท่าน
4200144 Canada Inc.	แคนาดา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99
IVL Holding, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริง ร้อยละ 99.99 และมีผู้บริหารสำคัญร่วมกันบางท่าน

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
Grupo Indorama Ventures, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 99.99 และมีผู้บริหารสำคัญร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Polymers Mexico, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 99.99 และมีผู้บริหารสำคัญร่วมกันบางท่าน (ควมรวมกิจการกับ Indorama Ventures Mexico Assets, S. de R.L. de C.V. หลังจากควมรวมกิจการแล้ว Indorama Ventures Polymers Mexico, S. de R.L. de C.V. ยังคงดำเนินกิจการ)
Indorama Ventures Polycom, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 99.99 และมีผู้บริหารสำคัญร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Servicios Corporativos, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 99.99 และมีผู้บริหารสำคัญร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Mexico Assets, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 99.99 (ควมรวมกิจการกับ Indorama Ventures Polymers Mexico, S. de R.L. de C.V. หลังจากควมรวมกิจการแล้ว Indorama Ventures Polymers Mexico, S. de R.L. de C.V. ยังคงดำเนินกิจการ)
Performance Fibers Operations Mexico, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
Performance Fibers Services, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
Glanzstoff Industries Mexico, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 99.99
Indorama Ventures Brazil Participacoes S.A.	บราซิล	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Polimeros S.A.	บราซิล	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
Tereftaillicos Industrias Quimicas Ltda.	บราซิล	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 51.00

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
Indorama PET (Nigeria) Limited	ไนจีเรีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 89.92 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures Packaging (Nigeria) Limited	ไนจีเรีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 99.99
Indorama Ventures Packaging (Ghana) Limited	สาธารณรัฐกานา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 99.99
Egyptian Indian Polyester Company S.A.E.	อียิปต์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 49.99 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Medco Plast for Packing & Packaging systems S.A.E.	อียิปต์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 73.99
Avgol Industries 1953 Ltd.	อิสราเอล	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 65.94 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Avgol Ltd.	อิสราเอล	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 65.94
บริษัท อีเอส ไฟเบอร์ วิชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 50.00
ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 50.00
ES FiberVisions Shanghai Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 50.00
ShenMa-PHP (Pingdingshan) Air Bag Yarn Manufacturing Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 39.20
PHP-ShenMa Air Bag Yarn Marketing (Shanghai) Co., Ltd.	สาธารณรัฐประชาชนจีน	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 40.80
ES FiberVisions Hong Kong Limited	ฮ่องกง	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 50.00
ES FiberVisions Company Limited	ญี่ปุ่น	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 50.00
IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited	อินเดีย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 50.00 และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ES FiberVisions Holdings ApS	เดนมาร์ก	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 50.00
ES FiberVisions ApS	เดนมาร์ก	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 50.00
TTI GmbH	เยอรมนี	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 40.00
Ottana Polimeri S.R.L.	อิตาลี	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 50.00 (ยกเลิกการเป็นกิจการร่วมค้า)
ES FiberVisions LP	สหรัฐอเมริกา	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 50.00
ES FiberVisions, Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 50.00
Corpus Christi Polymers LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นการดำเนินงานร่วมกันทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 33.33
Huvis Indorama Advanced Materials, LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 50.00
Indorama Loop Technologies, LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 50.00
Indorama Ventures EcoMex, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 51.00 และมีผู้บริหารสำคัญร่วมกันบางท่าน
Indorama Ventures EcoMex, Services, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม มีส่วนได้เสียที่แท้จริงร้อยละ 51.00 และมีผู้บริหารสำคัญร่วมกันบางท่าน
บริษัท แปซิฟิค รีซอสเซส จำกัด	ไทย	มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการ
บริษัท ไครโอวิวา (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันบางท่าน
บริษัท พลาสติกและหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการ
Lohia Global Holdings Limited	ฮ่องกง	มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการ
PT. Indo-Rama Synthetics Tbk.	อินโดนีเซีย	เป็นผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นร้อยละ 24.00 ในการร่วมค้าทางอ้อมและเป็นกรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้อง
PT. Irama Unggul	อินโดนีเซีย	มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการ

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
PT. TIGADAYA MINERGY	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นร้อยละ 50.00 ในการร่วมค้าทางอ้อมและเป็นกรรมมาธิการของบริษัทที่เกี่ยวข้อง
Yayasan Pendidikan Indorama	อินโดนีเซีย	มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับทรัสต์และที่ปรึกษาคณะกรรมการ
Indo Rama Synthetics (India) Limited	อินเดีย	มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการ
Indorama Eleme Petrochemicals Limited	ไนจีเรีย	เป็นผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นร้อยละ 10.00 ในบริษัทย่อยทางอ้อม และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
Indorama Commerce DMCC	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	มีกรรมการร่วมกันบางท่าน
Vega Aviation Limited	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการร่วมกัน
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย, อินเดีย, อินโดนีเซีย และสหรัฐอเมริกา	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท/บริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2561 PT. Indorama Glycol Indonesia ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นในประเทศอินโดนีเซีย โดยมีทุนจดทะเบียน 500 พันเหรียญสหรัฐอเมริกา (15,700 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2561 Corpus Christi Polymers LLC ซึ่งเป็นการดำเนินงานร่วมกันทางอ้อมแห่งใหม่ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยไม่มีทุนจดทะเบียนจากการจัดตั้งในรูปแบบห้างหุ้นส่วน

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 Indorama Ventures Corpus Christi Holding LLC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยไม่มีทุนจดทะเบียนจากการจัดตั้งในรูปแบบห้างหุ้นส่วน

เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2561 Indorama Ventures Brazil Participacoes S.A. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นในประเทศบราซิล โดยมีทุนจดทะเบียน 560,325 พันเรียลบราซิล (4,939,636 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2561 Huvis Indorama Advanced Materials, LLC ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อมแห่งใหม่ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยไม่มีทุนจดทะเบียนจากการจัดตั้งในรูปแบบห้างหุ้นส่วน

เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2561 Glanzstoff Industries Mexico, S. de R.L. de C.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นในประเทศเม็กซิโก โดยมีทุนจดทะเบียน 50,000 เปโซเม็กซิโก (86,235 บาท)

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โพลีเมอร์ส (ระยอง) จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 3 เมษายน 2561 และชำระบัญชีเสร็จสิ้น ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2561

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตลาด
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	ราคาตลาด
เงินปันผลรับ	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ยในตลาด/อัตราดอกเบี้ยที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยในตลาด/อัตราดอกเบี้ยที่ตกลงกันตามสัญญา
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนค่าเสียหายอื่น	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
ดอกเบี้ยรับ	-	-	3,686,579	2,824,224
รายได้อื่น	-	-	186,852	413,322
เงินปันผลรับ	-	-	10,791,886	6,058,274

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารและ โบนัส	32,480	26,585	30,420	24,495
ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น	155,411	108,695	-	-
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	2,928	1,608	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายสินค้า	2,294,488	1,635,075	-	-
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	2,201,021	1,674,092	-	-
ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนค่าโสหุ้ยอื่น	123,219	18,656	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	276,351	273,192	12,879	10,163
รายได้อื่น	9,521	2,121	-	-
การร่วมค้า				
ขายสินค้า	6,516,923	5,451,915	-	-
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	8,749,560	8,070,008	-	-
ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนค่าโสหุ้ยอื่น	-	3,602	-	-
ต้นทุนการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	479	539	-	-
ดอกเบี้ยรับ	6,011	12,866	-	-
รายได้อื่น	154,325	117,762	113,137	79,108
เงินปันผลรับ	151,328	20,330	-	-

สอดคล้องเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
PT. Indo-Rama Synthetics Tbk.	349,423	178,132	-	-
Indo Rama Synthetics (India) Limited	150,771	161,024	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
Thai Plaspac Public Company Limited	2,899	-	-	-
	503,093	339,156	-	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
การร่วมค้า				
ES FiberVisions LP	378,524	415,175	-	-
ShenMa-PHP (Pingdingshan) Air Bag Yarn Manufacturing Co., Ltd.	37,039	93,512	-	-
ES FiberVisions ApS	117,952	78,913	-	-
IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited	25,078	75,661	-	-
ES FiberVisions Company Limited	1,625	8,381	-	-
บริษัท อีเอส ไฟเบอร์ วจีนส์ (ประเทศไทย) จำกัด	32,211	20,956	-	-
ES FiberVisions Shanghai Co., Ltd.	18,335	17,285	-	-
ES FiberVisions Hong Kong Limited	25,787	12,746	-	-
ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd.	5,674	9,928	-	-
	642,225	732,557	-	-
รวม	1,145,318	1,071,713	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
Egyptian Indian Polyester Company S.A.E.	-	-	30,710	-
StarPet Inc.	-	-	2,551	-
Indorama Ventures Recycling Netherlands B.V.	-	-	139	-
Performance Fibers Operations Mexico, S. de R.L. de C.V.	-	-	-	3,509
Glanzstoff Longlaville S.A.S.	-	-	-	3,071
	-	-	33,400	6,580

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
Indo Rama Synthetics (India) Limited	4,466	4,498	-	-
Yayasan Pendidikan Indorama	-	1,139	-	-
บริษัท ไครโอวิวา (ประเทศไทย) จำกัด	190	228	-	-
PT. TIGADAYA MINERGY	80,057	-	-	-
	84,713	5,865	-	-
การร่วมค้า				
IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited	50,450	35,024	49,348	35,024
ES FiberVisions Holdings ApS	30,273	20,064	-	-
บริษัท อีเอส ไฟเบอร์ วิชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด	18,948	8,943	-	-
Indorama Ventures EcoMex, S. de R.L. de C.V.	-	517	-	-
PT. Indorama Petrochemicals	-	412	-	-
ES Fiber Visions LP	-	33	-	-
Huvis Indorama Advanced Materials, LLC	15,568	-	-	-
	115,239	64,993	49,348	35,024
รวม	199,952	70,858	82,748	41,604
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
การร่วมค้า				
IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited	18,906	-	-	-
รวม	18,906	-	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
ประกอบด้วย :						
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
บริษัทย่อย						
บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิสเซส จำกัด	2.81-5.20	5.20-6.00	-	-	45,059,201	7,294,400
บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	5.20-5.20	5.20-6.00	-	-	3,078,400	3,082,500
Indorama Netherlands Cooperatief U.A.	3.70-5.40	2.60-6.00	-	-	4,725,093	12,260,702
บริษัท อินโดรามา โพลีเมอร์ส จำกัด (มหาชน)	5.20-5.20	5.20-6.00	-	-	1,466,634	301,084
บริษัท อินโดรามา ปีโตรเคมี จำกัด	5.20-5.20	5.20-6.00	-	-	1,195,740	837,290
บริษัท อินโดรามา โฮลดิ้งส์ จำกัด	5.20-5.20	5.20-6.00	-	-	156,650	128,800
บริษัท ทีพีที ปีโตรเคมีคอลส์ จำกัด (มหาชน)	5.20-5.20	5.20-6.00	-	-	450,100	1,579,150
Indorama Netherlands B.V.	-	4.30-6.00	-	-	-	2,594,736
รวม			-	-	56,131,818	28,078,662
การร่วมค้า						
ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd.	1.32-2.39	1.32-2.40	79,483	102,128	-	-
ShenMa-PHP (Pingdingshan) Air Bag Yarn Manufacturing Co., Ltd.	2.00	2.00	22,275	23,416	-	-
Indorama Ventures EcoMex, S. de R.L. de C.V.	8.76-9.70	7.26-8.48	65,274	24,346	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน						
Indorama Ventures EcoMex Services, S. de R. L. de C.V.	9.70	-	1,607	-	-	-
รวม			168,639	149,890	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน						
บริษัทย่อย						
บริษัท อินโดรามา โพลีเมอร์ส จำกัด (มหาชน)			-	-	5,241	1,642
บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ จำกัด			-	-	3,084	2,266
บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)			-	-	17,544	18,277
Indorama Netherlands Cooperatief U.A.			-	-	1,139,889	694,769
บริษัท อินโดรามา ปีโตรเคมี จำกัด			-	-	9,398	15,372
บริษัท ทีพีที ปีโตรเคมีคอลส์ จำกัด (มหาชน)			-	-	3,626	14,750
บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิสেস จำกัด			-	-	175,942	29,567
รวม			-	-	1,354,724	776,643

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน						
การร่วมค้า						
ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd.			127	2,088	-	-
บริษัท อีเอส ไฟเบอร์ วิชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด			1,245	1,837	-	-
ShenMa-PHP (Pingdingshan) Air Bag Yarn Manufacturing Co., Ltd.			341	1,613	-	-
Indorama Ventures EcoMex, S. de R.L. de C.V.			580	183	-	-
Indorama Ventures EcoMex Services, S. de R.L. de C.V.			1	-	-	-
รวม			2,294	5,721	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			170,933	155,611	57,486,542	28,855,305

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
ประกอบด้วย :						
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน						
บริษัทย่อย						
บริษัท อินโดรามา โปลีโอเรม						
จำกัด	5.30-5.30	5.30-6.20	-	-	413,350	1,818,600
บริษัท ทีพีที โปลีโอเรมคอลส์						
จำกัด (มหาชน)	-	5.30-6.20	-	-	-	1,193,100
บริษัท อินโดรามา โฮลดิ้งส์ จำกัด	5.30-5.30	5.30-6.20	-	-	500,000	350,000
บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์						
อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	5.30-5.30	5.30-6.20	-	-	1,040,000	1,040,000
Indorama Netherlands						
Cooperatief U.A.	2.59-5.40	2.60-6.20	-	-	29,635,506	26,619,189
รวม			-	-	31,588,856	31,020,889
การร่วมค้า						
บริษัท อีเอส ไฟเบอร์ วิชั่นส์						
(ประเทศไทย) จำกัด	4.80-6.01	4.80-4.82	42,590	49,021	-	-
ES FiberVisions (Suzhou)						
Co., Ltd.	-	2.39	-	4,075	-	-
รวม			42,590	53,096	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			42,590	53,096	31,588,856	31,020,889

ในระหว่างปี 2561 บริษัทมีการแก้ไขสัญญาเงินกู้ยืมกับ Indorama Netherlands Cooperatief U.A. โดยเปลี่ยนกำหนดระยะเวลาการชำระคืนเงินให้กู้ยืม ซึ่งส่งผลให้มีการจัดประเภทรายการใหม่ของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่

เกี่ยวข้องกันจำนวน 3,659 ล้านบาท โดยแสดงเป็นรายการภายใต้เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ในระหว่างปี 2561 บริษัทมีการแก้ไขสัญญาเงินกู้ยืมกับบริษัท อินโดรามา โอลดิงส์ จำกัด โดยเปลี่ยนกำหนดระยะเวลาการชำระคืนเงินให้กู้ยืม ซึ่งส่งผลให้มีการจัดประเภทรายการใหม่ของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 100 ล้านบาท โดยแสดงเป็นรายการภายใต้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ในระหว่างปี 2560 บริษัทมีการแก้ไขสัญญาเงินกู้ยืมกับ Indorama Netherlands Cooperatief U.A. บริษัท อินโดรามา โอลดิงส์ จำกัด และบริษัท อินโดรามา โพลีเมอร์ส จำกัด (มหาชน) โดยเปลี่ยนกำหนดระยะเวลาการชำระคืนเงินให้กู้ยืม ซึ่งส่งผลให้มีการจัดประเภทรายการใหม่ของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 811 ล้านบาท และ 78 ล้านบาทตามลำดับ โดยแสดงเป็นรายการภายใต้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ในระหว่างปี 2560 บริษัทมีการแก้ไขสัญญาเงินกู้ยืมกับบริษัท อินโดรามา โอลดิงส์ จำกัด โดยเปลี่ยนกำหนดระยะเวลาการชำระคืนเงินให้กู้ยืม ซึ่งส่งผลให้มีการจัดประเภทรายการใหม่ของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 84 ล้านบาท โดยแสดงเป็นรายการภายใต้เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ในระหว่างปี 2561 และ 2560 บริษัทมีการแก้ไขสัญญาเงินกู้ยืมกับบริษัทย่อยบางแห่ง โดยเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

สรุปเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	170,933	155,611	57,486,542	28,855,305
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	42,590	53,096	31,588,856	31,020,889
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	<u>213,523</u>	<u>208,707</u>	<u>89,075,398</u>	<u>59,876,194</u>

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	28,078,662	15,867,499
เพิ่มขึ้น	-	-	127,098,138	81,768,956
ลดลง	-	-	(95,486,184)	(70,362,938)
จัดประเภทรายการใหม่	-	-	(3,558,798)	805,145
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	56,131,818	28,078,662
การร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	149,890	411,199	-	-
เพิ่มขึ้น	53,819	10,958	-	-
ลดลง	(39,100)	(353,343)	-	-
จัดประเภทรายการใหม่	4,030	81,076	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	168,639	149,890	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	149,890	411,199	28,078,662	15,867,499
เพิ่มขึ้น	53,819	10,958	127,098,138	81,768,956
ลดลง	(39,100)	(353,343)	(95,486,184)	(70,362,938)
จัดประเภทรายการใหม่	4,030	81,076	(3,558,798)	805,145
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	168,639	149,890	56,131,818	28,078,662

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	31,020,889	30,585,235
เพิ่มขึ้น	-	-	878,292	10,469,880
ลดลง	-	-	(3,869,123)	(9,229,081)
จัดประเภทรายการใหม่	-	-	3,558,798	(805,145)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	31,588,856	31,020,889
การร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	53,096	124,572	-	-
เพิ่มขึ้น	-	50,900	-	-
ลดลง	(6,476)	(41,300)	-	-
จัดประเภทรายการใหม่	(4,030)	(81,076)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	42,590	53,096	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว				
ณ วันที่ 1 มกราคม	53,096	124,572	31,020,889	30,585,235
เพิ่มขึ้น	-	50,900	878,292	10,469,880
ลดลง	(6,476)	(41,300)	(3,869,123)	(9,229,081)
จัดประเภทรายการใหม่	(4,030)	(81,076)	3,558,798	(805,145)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	42,590	53,096	31,588,856	31,020,889

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินย่ำล่วงหน้าค่าหุ้น				
บริษัทย่อย				
IVL Belgium N.V.	-	-	4,810	3,474
	-	-	4,810	3,474
การร่วมค้า				
PT. Indorama Petrochemicals	-	222,589	-	-
	-	222,589	-	-
รวม	-	222,589	4,810	3,474
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่				
เกี่ยวข้องกัน				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
PT. Indo-Rama Synthetics Tbk.	252,536	539,209	-	-
Indorama Eleme				
Petrochemicals Limited	15,804	32,458	-	-
	268,340	571,667	-	-
การร่วมค้า				
PT. Indorama Petrochemicals	-	481,065	-	-
IVL Dhunseri Petrochem				
Industries Private Limited	141,115	268,516	-	-
Indorama Ventures EcoMex,				
S. de R.L. de C.V.	18,129	21,038	-	-
TTI GmbH	4,157	1,497	-	-
	163,401	772,116	-	-
รวม	431,741	1,343,783	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	560
	(พันบาท)			
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
Lohia Global Holdings Limited	46,397	40,550	3,794	2,344
PT. TIGADAYA MINERGY	48,102	-	-	-
Indo Rama Synthetics (India) Limited	15,814	15,927	-	-
PT. Indo-Rama Synthetics Tbk.	400	421	-	-
Yayasan Pendidikan Indorama	1,196	-	-	-
	111,909	56,898	3,794	2,344
การร่วมค้า				
IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited	-	1,841	-	-
	-	1,841	-	-
รวม	111,909	58,739	3,794	2,344

สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาค้ำประกัน

บริษัทได้ทำสัญญาค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทตกลงเป็นผู้ค้ำประกันให้กับบุคคลภายนอกสำหรับเงินกู้ยืมตามจำนวนที่ตกลงกัน ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวตกลงจ่ายค่าธรรมเนียมการค้ำประกันตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวนี้อันสิ้นสุดเมื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกันชำระหนี้เงินกู้ยืมดังกล่าวทั้งหมดแก่บุคคลภายนอก

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
เงินสดในมือ	24,071	7,971	-	-
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	4,621,601	2,765,755	2,027	821
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	791,266	1,839,305	14,782	1,193,413
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	141,507	2,264,018	-	2,000,000
รวม	5,578,445	6,877,049	16,809	3,194,234

7 เงินลงทุนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
เงินลงทุนชั่วคราว				
เงินฝากธนาคารที่ถูกจำกัดการใช้สำหรับเลตเตอร์ออฟเครดิต				
ออพเคดิต	127,434	135,988	-	-
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	6,840	2,051	-	-
	134,274	138,039	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
อื่นๆ	15,173	14,931	-	-
	15,173	14,931	-	-
รวม	149,447	152,970	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากธนาคารจำนวน 26.98 ล้านหยวนหรือเทียบเท่ากับ 127.4 ล้านบาท (2560: 27.18 ล้านหยวนหรือเทียบเท่ากับ 136.0 ล้านบาท) ถูกจำกัดการใช้สำหรับเลตเตอร์ออฟเครดิต

8 ลูกหนี้การค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
(พันบาท)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	1,145,318	1,071,713	-
กิจการอื่น		36,732,784	33,040,773	-
รวม		37,878,102	34,112,486	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(241,545)	(2,014,315)	-
สุทธิ		37,636,557	32,098,171	-
ตัดบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		1,778,865	2,217	-
ประมาณการหนี้สูญและ หนี้สงสัยจะสูญระหว่างปี		23,939	1,978,589	-

เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2560 บริษัท M&G Polymers USA, LLC ลูกค้านรายใหญ่ของ Indorama Ventures PTA Montréal LP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของไอวีแอลในประเทศแคนาดาได้ยื่นคำร้องเพื่อขอล้มละลาย ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 53.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (1,794.3 ล้านบาท) และผลประโยชน์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 14.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (497.4 ล้านบาท) สำหรับประมาณการหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าว การล้มละลายของ M&G Polymers USA, LLC ได้เสร็จสิ้นในเดือน ธันวาคม 2561 ทำให้ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของ M&G Resins USA, LLC ได้ถูกตัดจำหน่าย

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้ามีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	855,633	796,660	-	-
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	138,605	105,307	-	-
3 - 6 เดือน	874	9,377	-	-
6 - 12 เดือน	203	164	-	-
มากกว่า 12 เดือน	150,003	160,205	-	-
	1,145,318	1,071,713	-	-
กิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	31,121,421	26,542,562	-	-
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	4,687,328	4,692,668	-	-
3 - 6 เดือน	253,836	798,423	-	-
6 - 12 เดือน	51,942	854,098	-	-
มากกว่า 12 เดือน	618,257	153,022	-	-
	36,732,784	33,040,773	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(241,545)	(2,014,315)	-	-
	36,491,239	31,026,458	-	-
สุทธิ	37,636,557	32,098,171	-	-

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาตั้งแต่ 7 วันถึง 240 วัน

ลูกหนี้การค้าซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 17,867 ล้านบาท (2560: 13,931 ล้านบาท) ถูกนำไปใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

9 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	33,880,480	23,216,773	-	-
สินค้าระหว่างผลิต	3,286,263	2,014,202	-	-
วัตถุดิบ	21,626,405	13,436,748	-	-
สินค้าซื้อมาขายไป	158,838	95,806	-	-
วัสดุและอะไหล่	7,742,921	5,517,278	-	-
สินค้าระหว่างทาง	4,452,701	2,402,701	-	-
	71,147,608	46,683,508	-	-
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(1,062,280)	(647,031)	-	-
สุทธิ	70,085,328	46,036,477	-	-
มูลค่าตามบัญชีของสินค้ำคงเหลือที่ ดำรงตามคำสั่งหรือจ้างงเพื่อ ค้าประกันหนี้สิน	23,891,830	18,779,709	-	-
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็น ค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชี ต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	288,886,123	240,925,960	-	-
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่ คาดว่าจะได้รับ	473,300	212,023	-	-
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(127,436)	(249,394)	-	-
รวมสุทธิ	289,231,987	240,888,589	-	-

10 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	3,823,002	2,975,948	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้า	1,533,545	1,084,082	9,134	2,420
ภาษีจ่ายล่วงหน้าและภาษีหัก ณ ที่จ่าย	1,462,000	578,292	31,275	29,902
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	858,473	647,618	825	825
เงินวางประกันสัญญาซื้อขาย				
สินค้าโภคภัณฑ์	668,154	-	-	-
ลูกหนี้จากการปรับราคาวัตถุดิบ	503,386	240,438	-	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	182,134	546,702	11,898	509,694
ค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะได้รับ	70,868	27,207	-	-
ลูกหนี้ค้างรับจากผู้ขายในการรวม				
กิจการ	-	479,357	-	-
อื่นๆ	252,580	11,174	-	-
รวม	9,354,142	6,590,818	53,132	542,841

ลูกหนี้ค้างรับจากผู้ขายในการรวมกิจการเกี่ยวข้องกับภาษีค้างจ่ายที่บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของภาษีเงินได้ค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งไอวีแอลสามารถเรียกคืนได้จาก Arteva Latin America B.V. ตามสัญญาซื้อขาย โดยลูกหนี้ค้างรับและภาษีค้างจ่ายดังกล่าวได้รับชำระ/ชำระในเดือนตุลาคม 2561

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและตราสารทุนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	65,566,630	57,798,256
ซื้อเงินลงทุน	-	-	1,136,665	38,813,307
การคืนทุน	-	-	-	(31,044,933)
การด้อยค่า	-	-	(121,630)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	66,581,665	65,566,630

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและตราสารทุนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และเงินเป็นผลรับจากเงินลงทุนเหล่านี้สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันมีดังนี้

		งบการเงินรวม												
		สัดส่วนความเป็น												
	ประเภทธุรกิจ	เจ้าของที่แท้จริง	ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาตามบัญชี		เงินปันผลรับ			
			2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560		
			(ร้อยละ)		(พันบาท)									
ตราสารทุนอื่น														
บริษัท ทุนที่กัทส์ เท็กซ์ไทล์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตเส้นด้าย และเส้นใย โพลีเอสเตอร์													
		4.63	4.63	430,000	200,000	200,000	(200,000)	(200,000)	-	-	-	-		
					200,000									
รวม					200,000	200,000	(200,000)	(200,000)	-	-	-	-		

งบการเงินเฉพาะกิจการ															
		สัดส่วนความ		เป็นเจ้าของที่แท้จริง		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การซื้อค่า		ราคาบัญชีสุทธิ		เงินปันผลรับ	
		2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
(ร้อยละ)															
(พันบาท)															
บริษัทย่อย															
บริษัท อินโดรามา	ผลิต PTA และ	99.99	99.99	10,146,167	10,146,167	7,944,151	7,944,151	-	-	-	-	7,944,151	7,944,151	-	-
ปิโตรเคมี จำกัด	PET														
บริษัท อินโดรามา	ผลิตเส้นด้ายขน														
โอดคิงส์ จำกัด	สัดส่วนละเอียด	99.81	99.81	774,468	774,468	2,001,419	2,001,419	-	-	-	-	2,001,419	2,001,419	1,700,667	249,689
บริษัท อินโดรามา	ผลิตเม็ดพลาสติก														
โพลีเมอร์ส จำกัด	เรซินสำหรับผลิต														
(มหาชน)	เป็นขวดและ	72.60	72.60	1,382,198	1,382,198	7,219,741	7,219,741	-	-	-	-	7,219,741	7,219,741	2,448,636	-
บริษัท อินโดรามา	PET														
โพลีเอสเตอร์	ผลิตเส้นด้ายและ														
อินดัสทรีส์ จำกัด	เส้นใย														
(มหาชน)	โพลีเอสเตอร์	64.94	64.94	2,202,850	2,202,850	1,473,995	1,473,995	-	-	-	-	1,473,995	1,473,995	228,902	214,596
บริษัท ทีพีที โปิโตรเคมี-	และ PET														
คอลลีส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิต PTA	99.97	99.97	2,955,000	2,955,000	5,182,189	5,182,189	-	-	-	-	5,182,189	5,182,189	-	-
IVL Belgium N.V.	บริษัทลงทุน	99.99	99.99	121,630	121,630	121,630	121,630	(121,630)	-	-	-	-	121,630	-	-
Indo Polymers Mauritius	บริษัทลงทุน														
Limited		100.00	100.00	2,218	2,218	2,296	2,296	-	-	-	-	2,296	2,296	-	2,119,211

		งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความ เป็นเจ้าของที่แท้จริง (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การค้ำค่า (พันบาท)		ราคาบัญชีสุทธิ		เงินปันผลรับ			
		2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560		
ประเภทธุรกิจ													
บริษัทน้อย													
บริษัท อินโดรามา													
เวนเจอร์ส โกลบอล													
เซอร์วิสเซส จำกัด													
รวม		99.99	99.99	42,757,917	41,621,250	42,757,874	41,621,209	-	-	42,757,874	41,621,209	6,413,681	3,474,778
				66,703,295	65,566,630	66,703,295	65,566,630	(121,630)	-	66,581,665	65,566,630	10,791,886	6,058,274

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและตราสารทุนอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

ในระหว่างปี 2561 บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิสেস จำกัด (“IVGSL”) เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 41,621.3 ล้านบาท เป็น 42,757.9 ล้านบาท โดยบริษัทชำระเงินสำหรับการเพิ่มทุนทั้งจำนวน

ในระหว่างปี 2561 เนื่องจาก IVL Belgium N.V. ได้ขายสินทรัพย์สำคัญ ได้แก่ เงินลงทุนใน Ottana Polimeri S.R.L. (ดูหมายเหตุข้อ 12) โอวีแอลบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน IVL Belgium N.V. จำนวน 121.6 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ในระหว่างปี 2560 Indo Polymers Mauritius Limited (“IPML”) เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 971.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (30,535.1 ล้านบาท) เป็น 986.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (31,047.2 ล้านบาท) โดยบริษัทชำระเงินสำหรับการเพิ่มทุนทั้งจำนวน และภายหลัง IPML ลดทุนจดทะเบียนเป็น 0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2.3 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2560 บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิสেস จำกัด (“IVGSL”) เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 3,320.0 ล้านบาท เป็น 41,621.3 ล้านบาท โดยบริษัทชำระเงินสำหรับการเพิ่มทุนทั้งจำนวน

12 เงินลงทุนในการร่วมค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	6,247,147	5,529,831	-	-
ซื้อเงินลงทุน	2,300,133	870,456	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิ				
จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	585,877	28,405	-	-
การตัดรายการระหว่างกัน เนื่องจาก				
การเปลี่ยนแปลงวิธีปฏิบัติทางบัญชี	4(ณ) (3,345,147)	-	-	-
รายได้เงินปันผล	(146,904)	(20,330)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(122)	(1,281)	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของ				
อัตราแลกเปลี่ยน	(346,995)	(159,934)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>5,293,989</u>	<u>6,247,147</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

กลุ่มบริษัท ES FiberVisions ประกอบด้วย ES FiberVisions LP ES FiberVisions, Inc. ES FiberVisions Holdings ApS ES FiberVisions ApS ES FiberVisions Hong Kong Limited ES FiberVisions China Limited ES FiberVisions Shanghai Co., Ltd. และ ES FiberVisions Company Limited

ในระหว่างปี 2561 PT. Indorama Petrochemicals (“PTIP”) เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 245.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (8,060.3 ล้านบาท) เป็น 257.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (8,452.8 ล้านบาท) โดยกลุ่มบริษัทชำระเงินสำหรับการเพิ่มทุนในส่วนของการถือหุ้นของกลุ่มบริษัททั้งจำนวน

ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทซื้อหุ้นใน PTIP เพิ่มจาก Palma Premium Ltd. และ PT. Indo-Rama Synthetics TBK (“PTIRS”) โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 51.6 ล้านดอลลาร์ (1,976.5 ล้านบาท) ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียใน PTIP เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 74.00

Indorama Netherlands B.V. (“INBV”) มีสิทธิ (แต่ไม่มีภาระผูกพัน) ในการซื้อหุ้นของ PTIP บางส่วนหรือทั้งหมด จำนวนร้อยละ 24 และร้อยละ 2 จาก PTIRS และ Indorama Holdings B.V. (“IHBV”) ตามลำดับ ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2561 คณะกรรมการบริษัทไอวีแอลอนุมัติให้ซื้อหุ้นของ PTIP ส่วนที่เหลือ จำนวนร้อยละ 26 จาก PTIRS และ IHBV ตามสิทธิในข้อตกลงซื้อหุ้นซึ่งมีผลให้กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม PTIP โดยทันที และได้เปลี่ยนแปลงวิธีปฏิบัติทางบัญชีสำหรับเงินลงทุนใน PTIP (ดูหมายเหตุ 4(ฉ))

ในระหว่างปี 2561 Indorama Ventures EcoMex, S. de R.L. de C.V. เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 13.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (430.9 ล้านบาท) เป็น 14.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (459.3 ล้านบาท) โดยกลุ่มบริษัทชำระเงินสำหรับการเพิ่มทุนในส่วนของการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัททั้งจำนวน

ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทลงนามเข้าทำสัญญาร่วมทุนกับ Huvis Global Corporation จากประเทศเกาหลีใต้ เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนประเภทจำกัดความรับผิด (limited liability company) ในประเทศสหรัฐอเมริกา ในสัดส่วน ร้อยละ 50:50 โดยใช้ชื่อว่า Huvis Indorama Advanced Materials, LLC (“HIAM”) เงินลงทุนใน HIAM เป็นจำนวน 3.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ในระหว่างปี 2560 PTIP เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 210.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (6,814.9 ล้านบาท) เป็น 245.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (8,060.3 ล้านบาท) โดยกลุ่มบริษัทชำระเงินสำหรับการเพิ่มทุนในส่วนของการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัททั้งจำนวน

ในระหว่างปี 2560 ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd. เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 12.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็น 24.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และเรียกชำระทุนจดทะเบียนดังกล่าวจำนวน 12.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (416.6 ล้านบาท) โดยกลุ่มบริษัทชำระเงินสำหรับการเพิ่มทุนในส่วนของการถือหุ้น โดยกลุ่มบริษัททั้งจำนวน

ในระหว่างปี 2560 Micro Polypet Private Limited (“MPPL”) เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 100.0 ล้านรูปีอินเดีย (51.7 ล้านบาท) เป็น 112.5 ล้านรูปีอินเดีย (58.4 ล้านบาท) โดยกลุ่มบริษัทชำระเงินสำหรับการเพิ่มทุนทั้งจำนวน ในระหว่างปี 2560 MPPL และบริษัทย่อยได้ทำการควบรวมกิจการกับ IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited (“DPGL”) ภายใต้แผนการการควบรวมกิจการตามกฎหมายที่ใช้บังคับแก่สัญญาในอินเดีย ภายหลังการควบรวมกิจการ DPGL ยังคงดำเนินกิจการ เพื่อให้แผนการลู่ทางหลักทรัพย์จึงถูกแบ่งในอัตราส่วน 1 หุ้นใหม่ของบริษัท DPGL สำหรับทุก 5 หุ้นเดิมที่จ่ายเต็มจำนวนของ MPPL ในการประชุมผู้ถือหุ้นของ DPGL ที่จัดขึ้นในวันที่ 28 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้มูลค่าตามบัญชีของการลงทุนในกิจการร่วมค้า MPPL จำนวน 1,176.6 ล้านรูปีอินเดีย (600.5 ล้านบาท) จะถูกโอนไปที่ต้นทุนของการลงทุนในกิจการร่วมค้า DPGL ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2560

เงินลงทุนในการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทใน DPGL ประกอบด้วย หุ้นกู้ที่บังคับแปลงสภาพซึ่งถือโดยบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิสเชส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท หุ้นกู้ที่บังคับแปลงสภาพจะถูกบังคับให้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญาผู้ถือหุ้น

ภายใต้สัญญาหุ้นกู้ที่บังคับแปลงสภาพดังกล่าว หุ้นกู้ที่บังคับแปลงสภาพมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.0 ต่อปี โดยเริ่มคำนวณดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนด 2 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ที่บังคับแปลงสภาพดังกล่าว และกำหนดให้ DPGL มีสิทธิสะสมการจ่ายชำระดอกเบี้ยและจะชำระดอกเบี้ยได้เมื่อได้รับการยืนยันจากผู้ให้กู้ภายนอกของ DPGL

ในระหว่างปี 2560 กลุ่มบริษัทลงทุนในหุ้นกู้ที่บังคับแปลงสภาพจำนวน 75,000 หน่วย ด้วยมูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 1,000 รูปีอินเดีย เป็นจำนวน 75.0 ล้านรูปีอินเดีย (40.1 ล้านบาท) ทั้งนี้การควบรวมกิจการระหว่าง DPGL และ MPPL ทำให้หุ้นกู้ที่บังคับแปลงสภาพทั้งหมดของ MPPL ถูกโอนไปที่ DPGL

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินลงทุนใน DPGL ประกอบด้วยหุ้นกู้ที่บังคับแปลงสภาพ ถือโดยบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิสเชส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จำนวน 975.0 ล้านรูปีอินเดีย (527.2 ล้านบาท) หุ้นกู้ที่บังคับแปลงสภาพจะถูกบังคับให้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญาผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของที่แท้จริงร้อยละ 50 ใน DPGL โดยพิจารณาจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้

ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทขายเงินลงทุนใน Ottana Polimeri S.R.L. เป็นจำนวนเงิน 1.9 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 1.9 ล้านบาทได้บันทึกในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ไม่มีการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี 2560

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในการร่วมค้าที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาเปิดเผยต่อสาธารณชน

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าที่สำคัญที่รวมอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี ตารางนี้ยังแสดงถึงการกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited PT. Indorama Petrochemicals 2561 (พันบาท) ES FiberVisions		
รายได้	25,749,638	9,186,559	9,599,481
กำไรจากการดำเนินงาน (ก)	847,771	63,991	189,019
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(165)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	847,771	63,826	189,019
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสีย ของกลุ่มบริษัท	423,885	122,876	94,509
สินทรัพย์หมุนเวียน (ข)	9,318,418	-	2,280,248
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,673,744	-	1,241,306
หนี้สินหมุนเวียน (ค)	8,104,924	-	1,383,103
หนี้สินไม่หมุนเวียน (ง)	3,142,587	-	15,977
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	4,744,651	-	2,122,474
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า	2,960,108	-	1,055,182

IVL Dhunseri			
Petrochem			
Industries Private		PT. Indorama	
Limited		Petrochemicals	ES FiberVisions
		2561	
		(พันบาท)	
หมายเหตุ			
ก. รวมรายการต่อไปนี้			
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	370,747	290,904	-
- ดอกเบี้ยจ่าย	406,627	329,305	1,590
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	417,102	231,622	29,880
ข. รวมรายการเงินสดและรายการ			
เทียบเท่าเงินสด	768,717	-	564,822
ค. รวมรายการหนี้สินทางการเงิน			
หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า			
และเจ้าหนี้อื่น)	2,517,288	-	-
ง. รวมรายการหนี้สินทางการเงินไม่			
หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า			
และเจ้าหนี้อื่น)	2,741,791	-	-

	IVL Dhunseri			
	Micro Polypet Private Limited	Petrochem Industries Private Limited	PT. Indorama Petrochemicals 2560 (พันบาท)	ES FiberVisions
รายได้	5,877,649	17,258,855	8,242,413	9,188,678
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน (ก)	9,884	484,887	(805,317)	206,332
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	68	(2,784)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	9,884	484,955	(808,101)	206,332
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วน ได้เสียของกลุ่มบริษัท	4,942	242,478	(381,828)	103,166
สินทรัพย์หมุนเวียน (ข)	-	9,271,312	2,657,309	2,124,610
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	7,758,835	8,888,063	1,250,510
หนี้สินหมุนเวียน (ค)	-	8,300,054	3,776,429	1,399,859
หนี้สินไม่หมุนเวียน (ง)	-	4,111,487	6,071,205	16,524
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	-	4,618,606	1,697,738	1,958,737
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนใน การร่วมค้า	-	2,957,912	1,049,503	982,010
หมายเหตุ				
ก. รวมรายการต่อไปนี้				
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	114,231	310,889	423,148	-
- ดอกเบี้ยจ่าย	192,791	423,233	373,556	8,104
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(262)	295,967	-	(17,768)
ข. รวมรายการเงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด	-	764,988	62,808	403,964
ค. รวมรายการหนี้สินทางการเงิน หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น)	-	4,396,483	610,724	-

IVL Dhunseri				
	Micro	Petrochem		
	Polypet	Industries		
	Private	Private	PT. Indorama	ES
	Limited	Limited	Petrochemicals	FiberVisions
			2560	
			(พันบาท)	
ง. รวมรายการหนี้สินทางการเงินไม่ หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น)	-	3,781,084	5,555,608	-

การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ		
	2561	2560
	(พันบาท)	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่ไม่มี สาระสำคัญ	1,278,699	1,257,722
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน		
- กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องสุทธิ	(55,515)	58,366
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(55,515)	58,366

13 เงินลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน

Indorama Ventures Holdings LP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของไอวีแอล ได้จัดตั้ง Corpus Christi Polymers LLC (“CC Polymers”) ซึ่งเป็นการดำเนินงานร่วมกัน โดยร่วมลงทุนกับ Alpek, S.A.B. de C.V. (“Alpek”) และ Far Eastern Investment (Holding) Ltd. (“Far Eastern”) ในสัดส่วนที่เท่ากัน ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายทรัพย์สินกับ M&G USA Corp. และลูกหนี้ที่เกี่ยวข้อง (“M&G”) ณ วันที่ 28 มีนาคม 2561 เพื่อเข้าซื้อทรัพย์สินของโรงงาน PTA-PET แบบบูรณาการที่อยู่ในระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง ตั้งอยู่ที่เมืองคอร์ปัส คริสตี มลรัฐเท็กซัส (“โครงการคอร์ปัส คริสตี”) รวมทั้งทรัพย์สินทางปัญญาและทรัพย์สินที่ใช้ผลิตสารอนุพิกของ M&G การซื้อทรัพย์สินเสร็จสิ้น ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561

ไอวีแอลชำระสิ่งตอบแทนจากการลงทุนใน CC Polymers เป็นจำนวน 382.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (12,043.8 ล้านบาท) ซึ่งค้างชำระจำนวน 33.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (1,081.7 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

แม้ว่าในทางกฎหมาย CC Polymers แยกออกจากไอวีแอล Alpek และ Far Eastern (รวมเรียกว่า กลุ่มกิจการ) กลุ่มบริษัทจัดประเภท CC Polymers เป็นการดำเนินงานร่วมกัน เนื่องจากแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการจะได้รับ PTA และ PET จำนวนหนึ่งในสามของกำลังการผลิต โดยแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการจะจัดซื้อวัตถุดิบรวมถึงขายและจัดจำหน่าย PTA และ PET ที่ได้รับอย่างเป็นอิสระ แหล่งเงินทุนในการชำระหนี้สินของ CC Polymers มาจากกลุ่มกิจการเท่านั้น

14 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

31 ธันวาคม 2561				
	PHP Fibers GmbH และ บริษัทย่อย	บริษัท เพ็ท ฟอรัม (ไทย แลนด์) จำกัด	Avgol Industries 1953 Ltd.	PT. Indorama Petrochemicals
	(พันบาท)			
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มี				
อำนาจควบคุม	20.00	40.00	34.05	26.00
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,897,217	564,612	4,692,728	3,036,353
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,339,082	1,762,347	16,750,752	11,716,143
หนี้สินหมุนเวียน	2,125,025	636,414	3,273,958	4,239,813
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,318,406	267,647	9,651,280	6,168,003
สินทรัพย์สุทธิ	3,792,868	1,422,898	8,518,242	4,344,680
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	644,169	569,159	2,784,216	1,144,269
รายได้	9,991,971	3,219,359	6,085,269	3,518,431
กำไร (ขาดทุน)	(27,369)	320,871	10,446	(138,411)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	3,396	(516)	(78,485)	1,385
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(23,973)	320,355	(68,039)	(137,026)

31 ธันวาคม 2561				
	PHP Fibers GmbH และ บริษัทย่อย	บริษัท เพ็ท ฟอร์ม (ไทย แลนด์) จำกัด	Avgol Industries 1953 Ltd.	PT. Indorama Petrochemicals
(พันบาท)				
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	(5,474)	128,348	5,365	(35,627)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นที่ แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	(65,343)	(206)	(349,029)	3,643
กระแสเงินสดจากกิจกรรม ดำเนินงาน	526,851	552,453	291,568	568,208
กระแสเงินสดจากกิจกรรม ลงทุน	(747,702)	(71,424)	(8,400)	(56,307)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหา เงิน (เงินปันผลที่จ่ายให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม 61.5 ล้านบาท)	180,691	(447,668)	(560,897)	(262,534)
เงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(40,160)	33,361	(277,729)	249,367

31 ธันวาคม 2560		
	PHP Fibers GmbH และบริษัทย่อย	บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด
(พันบาท)		
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	20.00	40.00
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,607,877	482,781
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,194,975	1,892,621
หนี้สินหมุนเวียน	1,610,563	763,682

	31 ธันวาคม 2560	
	PHP Fibers GmbH และบริษัทย่อย	บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด (พันบาท)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,231,842	355,426
สินทรัพย์สุทธิ	3,960,447	1,256,294
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	714,985	502,517
รายได้	9,991,608	2,957,494
กำไร	160,320	353,838
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	26,281	479
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	186,601	354,317
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	32,064	141,535
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	22,276	192
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	415,744	586,476
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(535,438)	(224,732)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน (เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 97.5 ล้านบาท)	79,528	(360,612)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(40,166)	1,132

เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2560 Indorama Netherlands B.V. (“INBV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท Sinterama S.p.A. ซึ่งเป็นผู้ร่วมลงทุน เพื่อซื้อหุ้นที่เหลือร้อยละ 25 ของ Trevira Holdings GmbH (“Trevira”) ในประเทศเยอรมนี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของที่แท้จริงร้อยละ 100 ใน Trevira โดยราคาซื้อขายจำนวน 7 ล้านเหรียญยูโร (257.5 ล้านบาท) และซึ่งรับรู้ส่วนเกินระหว่างราคาตามบัญชีของบริษัทย่อยที่ได้มาสูงกว่าราคาทุนจำนวน 11.5 ล้านเหรียญยูโร (421.8 ล้านบาท) ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายละเอียด	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	งบการเงินรวม			รวม
				เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่อง ใช้สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	วัสดุและ อะไหล่	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	8,135,889	18,195,821	145,273,164	1,505,248	345,546	810,849	189,770,285
เพิ่มขึ้น	119	79,186	3,217,933	55,414	26,951	74,140	21,955,049
"ได้มาจากการรวมธุรกิจ	754,896	1,576,797	7,742,241	20,672	4,079	-	10,386,889
โอน	11,055	864,992	10,477,566	157,221	23,619	5,625	-
จัดประเภทรายการใหม่	(166,159)	165,841	(24,429)	-	-	(169,315)	(338,534)
จำหน่าย	-	-	(2,633,038)	(88,627)	(21,172)	(1,774)	(2,856,726)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(413,320)	(526,629)	(4,709,854)	717	(13,807)	(8,943)	(6,721,646)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	8,322,480	20,356,008	159,343,583	1,650,645	365,216	710,582	212,195,317
เพิ่มขึ้น	43,320	187,617	1,465,314	81,126	57,596	148,976	16,625,816
"ได้มาจากการรวมธุรกิจ	2,113,541	5,751,413	31,926,283	179,529	94,252	415,430	40,803,023
"ได้มาจากการรวมธุรกิจจากการลงทุนในกิจการ ดำเนินร่วมกัน	-	-	-	-	-	-	12,676,640
โอน	31,446	1,254,619	7,602,449	117,123	9,491	2,132	-
จัดประเภทรายการใหม่	(109,895)	835	(2,309)	-	-	(62,323)	(165,018)
จำหน่าย	(632)	(52,535)	(652,443)	(65,178)	(34,418)	(14,643)	(835,469)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(206,934)	(836,517)	(4,072,775)	(44,667)	(7,959)	(12,304)	(5,000,921)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	10,193,326	26,661,440	195,610,102	1,918,578	484,178	1,187,850	276,299,388

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	งบการเงินรวม			
				เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่อง ใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ (พันบาท)	วัสดุและ อะไหล่	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง รวม
ค่าเสื่อมราคา							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	444,617	4,770,928	45,506,413	968,134	198,394	125,213	52,013,699
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	67,400	967,397	9,389,546	188,135	34,005	32,327	10,678,810
จัดประเภทรายการใหม่	-	-	(83,569)	(8,082)	-	-	(91,651)
จำหน่าย	-	-	(1,823,188)	(86,108)	(19,996)	-	(1,929,292)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ	(28,086)	(49,644)	(871,926)	15,287	(3,040)	(1,686)	(939,095)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	483,931	5,688,681	52,117,276	1,077,366	209,363	155,854	59,732,471
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	64,926	1,068,219	10,737,274	209,389	48,996	32,411	12,161,215
จัดประเภทรายการใหม่	-	-	(371)	-	-	-	(371)
จำหน่าย	(112)	(1,013)	(565,571)	(64,957)	(33,088)	(1,386)	(666,127)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ	(5,977)	(170,554)	(1,082,415)	(20,498)	(3,011)	(157)	(1,282,612)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	542,768	6,585,333	61,206,193	1,201,300	222,260	186,722	69,944,576

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	งบการเงินรวม				
				เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่อง ใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ (พันบาท)	วัสดุและ อะไหล่	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ขาดทุนจากการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	-	(890,307)	(5,932)	-	-	-	(896,239)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(123,420)	(282,283)	(869)	(597)	(307)	(20,127)	(427,603)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ	-	4,555	57,306	892	22	11	166	62,952
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	-	(118,865)	(1,115,284)	(5,909)	(575)	(296)	(19,961)	(1,260,890)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(49,818)	-	-	-	-	(49,818)
จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	15,629	15,629
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ	-	841	120,301	1,506	4	2	31	122,685
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	(118,024)	(1,044,801)	(4,403)	(571)	(294)	(4,301)	(1,172,394)

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่อง ใช้สำนักงาน	งบการเงินรวม (พันบาท)		
					ยานพาหนะ	วัตถุและ อะไหล่	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	7,406,030	13,406,342	98,872,911	531,182	134,578	685,636	136,540,447
	285,242	18,551	3,533	-	12,574	-	319,900
	7,691,272	13,424,893	98,876,444	531,182	147,152	685,636	136,860,347
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	7,577,869	14,242,759	106,104,997	567,370	134,031	554,432	150,608,300
	260,680	305,703	6,026	-	21,247	-	593,656
	7,838,549	14,548,462	106,111,023	567,370	155,278	554,432	151,201,956
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	9,289,395	19,487,557	133,354,539	712,875	163,092	1,000,834	204,247,905
	361,163	470,526	4,569	-	98,255	-	934,513
	9,650,558	19,958,083	133,359,108	712,875	261,347	1,000,834	205,182,418

ในระหว่างปี 2556 Indorama Polymers Workington Ltd. (“IRPW”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ระงับการดำเนินงานและปิดโรงงาน โดยผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเริ่มดำเนินงานอีกครั้งเมื่อสถานการณ์ทางธุรกิจฟื้นตัว ผู้บริหารของ IRPW เชื่อว่ามูลค่าของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ และวัสดุและอะไหล่ที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2557 อาจเกิดการด้อยค่า ผู้บริหารของ IRPW ได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและได้จัดทำประมาณการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อกำหนดมูลค่าจากการใช้ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งประกอบด้วย โรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ และวัสดุและอะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตของ IRPW และได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จากผลการประเมินดังกล่าว IRPW บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวน 557.8 ล้านบาท และวัสดุและอะไหล่จำนวน 39.6 ล้านบาท รวมเป็นจำนวน 597.4 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผู้บริหารได้ข้อสรุปที่จะไม่เริ่มดำเนินงานอีกครั้ง พร้อมทั้งประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเพิ่มเติมเป็นจำนวน 1.9 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (81.7 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่าตามบัญชีคงเหลือของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับดำเนินงานของ IRPW หลังหักขาดทุนจากการด้อยค่าไม่มีมูลค่าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผู้บริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่ด้อยค่าเพิ่มเติม และสรุปว่าค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงนับจากวันที่มีการประเมินล่าสุด

ในระหว่างปี 2559 Indorama Ventures Adana PET Sanayi Anonim Sirketi (“IVAP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้หยุดการดำเนินงานและปิดโรงงาน โดยผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเริ่มดำเนินงานอีกครั้งเมื่อสถานการณ์ทางธุรกิจฟื้นตัว โดยโรงงานดังกล่าวได้ถูกระงับการดำเนินงานในวันที่ 30 ธันวาคม 2559 ผู้บริหารของ IVAP เชื่อว่ามูลค่าของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของ IVAP อาจเกิดการด้อยค่า ดังนั้น ผู้บริหารได้ประมาณการมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายจากมูลค่าคงเหลือของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดเพื่อกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งประกอบด้วย โรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ IVAP ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จากผลการประเมินดังกล่าว กลุ่มบริษัทบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวน 407.2 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 106.6 ล้านบาท รวมเป็นจำนวน 513.8 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มูลค่าตามบัญชีคงเหลือของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ IVAP หลังหักขาดทุนจากการด้อยค่ามีจำนวน 18.0 ล้านบาท และไม่มีมูลค่าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ผู้บริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่ด้อยค่าเพิ่มเติม และสรุปว่าค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงนับจากวันที่มีการประเมินล่าสุด

ในระหว่างปี 2559 เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน ของบริษัท อินโดรามา โปลียเอสเตอร์ จำกัด (“IRPTA”) ที่เกี่ยวข้องกับ Thermal Oxidiser ซึ่งไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานเกิดการด้อยค่า ผู้บริหารของ IRPTA ได้ประเมินมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนในการขายจากมูลค่าคงเหลือของเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง จากผลการประเมินดังกล่าว กลุ่มบริษัทบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวน 94.1 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มูลค่าตามบัญชีคงเหลือของเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับ Thermal Oxidiser ไม่มีมูลค่าคงเหลือหลังหักขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ผู้บริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ด้อยค่าเพิ่มเติม และสรุปว่าค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงนับจากวันที่มีการประเมินล่าสุด

ในระหว่างปี 2560 Indorama Ventures (Oxide & Glycols) LLC (“IVOG”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ตัดจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ Catalyst ที่ใช้การได้ต่ำกว่ามาตรฐาน ผู้บริหารจึงตัดสินใจที่จะบันทึกผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ Catalyst จำนวน 11.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (403.1 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ในระหว่างปี 2560 PT. Indorama Polyester Industries Indonesia (“PTIPII”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้หยุดดำเนินงานและปิดโรงงาน ผู้บริหารมีความเห็นว่าโรงงานของ PTIPII จะไม่ดำเนินงานต่อไปในอนาคตและเชื่อว่ามูลค่าของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ของ PTIPII มีการด้อยค่า ดังนั้นผู้บริหารได้ประมาณการมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนในการขายจากมูลค่าคงเหลือของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งประกอบด้วยโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด จากผลการประเมินดังกล่าว กลุ่มบริษัทบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 9.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (330.3 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่าตามบัญชีคงเหลือของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ของ PTIPII หลังหักขาดทุนจากการด้อยค่ามีจำนวน 3.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (102.0 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผู้บริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ด้อยค่าเพิ่มเติม และสรุปว่าค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงนับจากวันที่มีการประเมินล่าสุด

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 22,602.6 ล้านบาท (2560: 22,795.7 ล้านบาท)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์บางส่วนซึ่งมีราคาตามบัญชีจำนวน 38,620.3 ล้านบาท (2560: 28,237.4 ล้านบาท) ได้นำไปค้ำประกันเงินกู้ยืมจากธนาคาร

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 1,095.4 ล้านบาท (2560: 667.6 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 2.20-6.40 (2560: ร้อยละ 2.20 - 6.20) (ดูหมายเหตุข้อ 33)

16 ค่าความนิยม

		งบการเงินรวม	
	หมายเหตุ	2561	2560
		(พันบาท)	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม		9,837,748	9,654,840
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	4	5,674,543	952,174
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		(302,280)	(769,266)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		15,210,011	9,837,748
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม		9,837,748	9,654,840
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		15,210,011	9,837,748

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยมมาจากการประมาณการคิดลดกระแสเงินสดโดยผู้บริหาร สมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมาจากอัตราคิดลดและงบประมาณการกำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงอัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของธุรกิจที่เคยเกิดขึ้นในอดีต

ประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมีมูลค่าสูงกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าในวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

17 สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น

หมายเหตุ	ลักษณะการได้มา	สัญญาซื้อขาย วัตถุดิบและ ความสัมพันธ์ กับผู้ขายสินค้า	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	ค่าลิขสิทธิ์ ทางเทคโนโลยี	งบการเงินรวม (พันบาท)				รายการใน การพัฒนา ที่รับรู้เป็น สินทรัพย์	รวม
					สัญญาที่ทำ กับลูกค้าและ ความสัมพันธ์ กับลูกค้า	ข้อพิพาทและ เครื่องหมาย การค้า	สัญญา แลกเปลี่ยน ผลิตภัณฑ์	รายการใน การพัฒนา ที่รับรู้เป็น สินทรัพย์		
รายการ										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		134,284	7,171,336	324,778	8,450,491	4,596,710	1,371,249	358,307	388,725	22,795,880
เพิ่มขึ้น		91	-	20,971	188,655	-	1,238	-	72,077	283,032
ได้มาจากการรวมธุรกิจ										
● Glanzstoff Group	4(ก)	-	147,879	25,530	424,401	964,949	79,044	-	316,406	1,958,209
● DuraFiber Mexico	4(ข)	-	-	-	-	4	-	-	-	4
● Longlaville DuraFiber Technologies (DFT) SAS	4(ค)	-	-	-	206,605	-	-	-	-	206,605
● สินทรัพย์ส่วนงาน PTA ของ Arlant PTA S.A. และสินทรัพย์ของ กิจการบริการด้านการสาธารณสุข โกลบอล Artelia Ambiente, S.A.	4(ง)	-	-	141	233,596	-	-	-	-	233,737
จัดประเภทรายการใหม่		-	-	37,190	-	44,767	-	-	(1,159)	80,798
จัดบัญชี		-	-	(1,680)	-	-	-	-	-	(1,680)
แตกต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		(2,969)	(333,589)	(14,366)	(498,834)	(179,248)	(41,363)	(31,498)	7,103	(1,094,764)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561		131,406	6,985,626	392,564	9,004,914	5,427,182	1,410,168	326,809	783,152	24,461,821
เพิ่มขึ้น		452	-	75,239	6,245	7,674	-	-	109,298	198,908
ได้มาจากการรวมธุรกิจ										
● M&G Polimeros Brazil S.A.	4(ก)	-	695,828	9,362	1,755,988	2,529,213	-	-	-	4,990,391
● Egyptian Indian Polyester Company S.A.E.	4(ข)	-	-	18,125	-	-	-	-	-	18,125
● Avagol Industries 1953 Ltd.	4(ค)	67,270	-	51,540	112,022	2,142,916	1,597,574	-	47,160	4,018,482
● KORDARNA Plus a.s.	4(ง)	-	-	1,276	-	-	-	-	-	1,276
● Medco Plast for Packing and Packaging Systems S.A.E.	4(ฉ)	-	-	-	-	364,831	86,385	-	-	451,216
● Schoeller Group	4(ข)	-	-	11,325	229,710	-	98,446	-	-	339,481

	งบการเงินรวม							
	สิทธิ การได้มา	สัญญาหรือ วัตถุดิบและ ความสัมพันธ์ กับผู้ขายสินค้า	คำอธิบาย ซอฟต์แวร์	คำอธิบาย ทาง เทคโนโลยี	สัญญาที่ ทำ กับลูกค้า และความสัมพันธ์ กับลูกค้า	ชื่อผลิตภัณฑ์ และ เครื่องหมายการค้า	สัญญา แลกเปลี่ยน ผลิตภัณฑ์ เคมี	รายจ่ายใน การพัฒนา ที่รับรู้เป็น สินทรัพย์
(พันบาท)								
ขาดทุนจากการด้อยค่า								
	1,323	-	2,206	-	85,716	-	-	-
	(197)	-	(329)	-	(12,772)	-	-	-
	1,126	-	1,877	-	72,944	-	-	-
	(327)	-	(546)	-	(21,213)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	799	-	1,331	-	51,731	-	-	-
	100,112	6,213,667	91,187	6,877,393	2,523,810	1,218,464	268,718	308,892
	90,870	5,626,491	132,417	7,075,262	3,040,334	1,184,715	227,895	649,220
	141,733	5,631,764	238,828	8,339,585	7,113,520	2,737,338	209,204	727,331
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561								
รวม								

18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	สินทรัพย์		งบการเงินรวม		สุทธิ	
			หนี้สิน			
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,213)	(1,856)	13,695	11,047	11,482	9,191
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(116)	(80)	5,090	4,269	4,974	4,189
ลูกหนี้การค้า	(5)	(477)	-	-	(5)	(477)
ตราสารอนุพันธ์	-	(3)	270	220	270	217
สินค้าคงเหลือ	(331)	(185)	51	47	(280)	(138)
ประมาณการหนี้สิน	(431)	(393)	251	320	(180)	(73)
ยอดขาดทุนยกไป	(2,317)	(2,087)	-	-	(2,317)	(2,087)
อื่นๆ	(1,308)	(1,280)	438	977	(870)	(303)
รวม	(6,721)	(6,361)	19,795	16,880	13,074	10,519
หักกลับภาษีเงินได้	4,007	3,741	(4,007)	(3,741)	-	-
(สินทรัพย์) หนี้สินภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(2,714)	(2,620)	15,788	13,139	13,074	10,519

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สุทธิ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)					
ตราสารอนุพันธ์	-	-	151	121	151	121
ประมาณการหนี้สิน	(3)	1	-	-	(3)	1
ยอดขาดทุนยกไป	(15)	(42)	-	-	(15)	(42)
รวม	(18)	(41)	151	121	133	80
หักกลับภาษีเงินได้	18	41	(18)	(41)	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้						
รายการตัดบัญชี - สุทธิ	-	-	133	80	133	80

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	งบการเงินรวม					ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้) ใน			ผลต่าง จากอัตรา แลกเปลี่ยน	
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ได้มาจาก การซื้อขายธุรกิจ (ล้านบาท)		
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9,191	(200)	-	2,655	(164)	11,482
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4,189	(151)	-	1,070	(134)	4,974
ลูกหนี้การค้า	(477)	467	-	-	5	(5)
ตราสารอนุพันธ์	217	17	6	29	1	270
สินค้าคงเหลือ	(138)	(125)	-	(17)	-	(280)
ประมาณการหนี้สิน	(73)	(104)	-	(3)	-	(180)
ยอดขาดทุนยกไป	(2,087)	299	-	(465)	(64)	(2,317)
อื่นๆ	(303)	(550)	10	(56)	29	(870)
รวม	10,519	(347)	16	3,213	(327)	13,074

งบการเงินรวม						
บันทึกเป็นรายจ่าย /						
(รายได้) ใน						
ณ วันที่ 1					ผลต่าง	ณ วันที่ 31
มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ได้มาจาก	จากอัตรา		ธันวาคม
2560	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	การซื้อขาย	แลกเปลี่ยน		2560
(ล้านบาท)						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11,599	(3,771)	-	1,980	(617)	9,191
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4,575	(801)	-	626	(211)	4,189
ลูกหนี้การค้า	(4)	(496)	-	-	23	(477)
ตราสารอนุพันธ์	59	(6)	171	-	(7)	217
สินค้าคงเหลือ	(144)	(1)	-	-	7	(138)
ประมาณการหนี้สิน	(19)	(68)	-	(10)	24	(73)
ยอดขาดทุนยกไป	(2,833)	532	-	(1)	215	(2,087)
อื่นๆ	(670)	362	23	(24)	6	(303)
รวม	12,563	(4,249)	194	2,571	(560)	10,519

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 1	บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้) ใน		ณ วันที่ 31	
		มกราคม	กำไรหรือ		กำไรขาดทุน
2561	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม		
			2561		
		(ล้านบาท)			
ตราสารอนุพันธ์	121	-	30	151	
ประมาณการหนี้สิน	1	(4)	-	(3)	
ยอดขาดทุนยกไป	(42)	27	-	(15)	
รวม	80	23	30	133	

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้) ใน		
	ณ วันที่ 1		
	มกราคม 2560	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
		(ล้านบาท)	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
ตราสารอนุพันธ์	70	-	51
ประมาณการหนี้สิน	-	1	-
ยอดขาดทุนยกไป	(2)	(40)	-
รวม	68	(39)	51
			80

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้เกิดจากรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี	(35)	-	-	-
ขาดทุนทางภาษี	3,373	3,191	-	-
รวม	3,338	3,191	-	-

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2562 เป็นต้นไป ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ชัดว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

19 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร				
มีหลักประกัน	1,301,876	163,369	-	-
ไม่มีหลักประกัน	3,787,708	689,328	-	-
	5,089,584	852,697	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ก)				
มีหลักประกัน	8,657,051	2,015,103	-	-
ไม่มีหลักประกัน	17,525,324	3,247,331	2,833,000	-
	26,182,375	5,262,434	2,833,000	-
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	31,271,959	6,115,131	2,833,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
มีหลักประกัน	526,725	36,628	-	-
ไม่มีหลักประกัน	8,178,990	6,186,040	1,630,740	-
หัก ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	(78,993)	(54,845)	(10,138)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีสุทธิ (ข)	8,626,722	6,167,823	1,620,602	-
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ค)	110,196	48,512	-	-
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ง)	3,013,147	2,728,847	2,299,803	2,728,847
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่หมุนเวียน	43,022,024	15,060,313	6,753,405	2,728,847

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
มีหลักประกัน	10,753,462	5,979,662	-	-
ไม่มีหลักประกัน	24,058,201	36,527,261	3,261,480	13,795,824
หัก ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	(171,648)	(177,866)	(12,471)	(30,120)
เงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิ (ข)	<u>34,640,015</u>	<u>42,329,057</u>	<u>3,249,009</u>	<u>13,765,704</u>
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (ค)	<u>498,087</u>	<u>278,934</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
หุ้นกู้ (ง)	<u>58,604,295</u>	<u>38,116,766</u>	<u>48,803,461</u>	<u>33,619,456</u>
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่ไม่หมุนเวียน	<u>93,742,397</u>	<u>80,724,757</u>	<u>52,052,470</u>	<u>47,385,160</u>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	42,911,828	15,011,801	6,753,405	2,728,847
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	49,186,007	57,830,405	23,771,042	29,491,364
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	44,058,303	22,615,418	28,281,428	17,893,796
รวม	<u>136,156,138</u>	<u>95,457,624</u>	<u>58,805,875</u>	<u>50,114,007</u>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า	17,867,446	13,931,468	-	-
สินค้าคงเหลือ	23,891,830	18,779,709	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	38,620,321	28,237,420	-	-
รวม	<u>80,379,597</u>	<u>60,948,597</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

(ก) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีหลักประกัน	2,645,561	1,133,538	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นที่ไม่มีหลักประกัน	17,190,941	2,176,696	2,833,000	-
เงินกู้หมุนเวียนที่มีหลักประกัน (69,765,479 เหรียญสหรัฐอเมริกา) (2560: 15,295,484 เหรียญสหรัฐอเมริกา)				
ครบกำหนดชำระคืนในเดือนมีนาคม 2564 ซึ่งค้ำประกันโดยลูกหนี้การค้า และสินค้าคงเหลือ	2,263,876	499,870	-	-
เงินกู้หมุนเวียนที่มีหลักประกัน (1,081,481 เหรียญสหรัฐอเมริกา) (2560: 11,679,456 เหรียญสหรัฐอเมริกา)				
ครบกำหนดชำระคืนในเดือนสิงหาคม 2563 ซึ่ง ค้ำประกันโดยลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือ	35,094	381,695	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินกู้หมุนเวียนที่มีหลักประกัน (100,000,000 ยูโร) ค้ำประกันโดย อาคารและเครื่องจักร	3,712,520	-	-	-
เงินกู้หมุนเวียนที่ไม่มีหลักประกัน (9,006,902 ยูโร) (2560: 27,432,969 ยูโร)	334,383	1,070,635	-	-
รวม	26,182,375	5,262,434	2,833,000	-

ตามเงื่อนไขของสัญญาเกี่ยวกับการทำทรัสต์รีซีทกับธนาคาร กลุ่มบริษัทนำเข้าสินค้าที่ส่งเข้ามาภายใต้การใช้เครดิตของธนาคาร ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงต้องมีภาระผูกพันต่อธนาคารสำหรับสินค้านำเข้าดังกล่าวที่คงเหลืออยู่หรือขายไปจนกว่าสินค้านำเข้าดังกล่าวจะได้รับชำระครบเต็มจำนวน

(ข) **เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน**

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน กรกฎาคม 2562 ทั้งจำนวน โดยมี อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	1,630,740	8,540,272	1,630,740	8,540,272
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน กันยายน 2562 ทั้งจำนวน โดยมี อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	-	3,284,720	-	3,284,720
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน พฤษภาคม 2563 ทั้งจำนวน โดยมี อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	-	1,970,832	-	1,970,832

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน กรกฎาคม 2566 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี เริ่มต้นใน ไตรมาสที่ 3 ปี 2563 โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	3,261,480	-	3,261,480	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน ธันวาคม 2565 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มต้นในไตรมาสที่ 1 ปี 2561 โดยมีอัตราดอกเบี้ย BIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	337,500	427,500	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน ธันวาคม 2567 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มต้น ในไตรมาสที่ 1 ปี 2562 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ตาม Philippine Treasury Reference Rate	650,451	668,712	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน กรกฎาคม 2563 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี เริ่มต้นในไตรมาสที่ 1 ปี 2559 โดยมี อัตราดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	326,148	410,590	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน พฤษภาคม 2564 ทั้งจำนวน โดยมี อัตราดอกเบี้ย EURIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	3,707,310	3,897,525	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน ธันวาคม 2563 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มต้นในไตรมาสที่ 1 ปี 2560 โดยมี อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	8,307,149	12,549,466	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน ธันวาคม 2563 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มต้นในไตรมาสที่ 4 ปี 2559 โดยมี อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	4,542,972	6,405,456	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน มีนาคม 2565 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มต้นในไตรมาสที่ 2 ปี 2560 โดยมี อัตราดอกเบี้ย EURIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	-	686,880	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน				
ตุลาคม 2564 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี				
เริ่มต้นในไตรมาสที่ 2 ปี 2560 โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย EURIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม				
ค้ำประกันโดยสินค้ายางเหลือและที่ดิน				
อาคารและอุปกรณ์	2,524,513	3,980,785	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน				
กันยายน 2564 ผ่อนชำระคืนรายปี				
เริ่มต้นในไตรมาสที่ 3 ปี 2563 โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	1,622,490	3,268,090	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน				
พฤษภาคม 2565 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี				
เริ่มต้นในไตรมาสที่ 4 ปี 2562 โดยมี				
อัตราดอกเบี้ยธนาคารกลางแห่งสาธารณรัฐ				
ประชาชนเงินบวกส่วนเพิ่ม	98,616	102,492	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน				
สิงหาคม 2565 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี				
เริ่มต้นในไตรมาสที่ 1 ปี 2563 โดยมี				
อัตราดอกเบี้ยธนาคารกลางแห่งสาธารณรัฐ				
ประชาชนเงินบวกส่วนเพิ่ม	1,221,246	531,593	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน				
กุมภาพันธ์ 2564 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	1,944,216	-	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน				
สิงหาคม 2564 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	1,620,180	-	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน				
ธันวาคม 2567 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	1,946,988	-	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกัน ครอบคลุมชำระคืนใน เดือนกุมภาพันธ์ 2567 ทั้งจำนวน โดยมีอัตรา ดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม ค่าประกัน โดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	667,395	-	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกัน ครอบคลุมชำระคืนใน เดือนตุลาคม 2568 ทั้งจำนวน โดยมีอัตรา ดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม ค่าประกัน โดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	627,579	-	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกัน ครอบคลุมชำระคืนใน เดือนมิถุนายน 2569 ทั้งจำนวน โดยมีอัตรา ดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม ค่าประกัน โดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	640,527	-	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกัน ครอบคลุมชำระคืนใน เดือนมิถุนายน 2569 ทั้งจำนวน โดยมีอัตรา ดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม ค่าประกัน โดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	519,197	-	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน ครอบคลุมชำระคืน ในเดือนสิงหาคม 2565 ทั้งจำนวน โดยมีอัตรา ดอกเบี้ย LIBOR 1 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	1,216,868	-	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกัน ครอบคลุมชำระคืนใน เดือนมิถุนายน 2566 ทั้งจำนวน โดยมีอัตรา ดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม ค่าประกัน โดยที่ดิน	390,410	-	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกัน ครอบคลุมชำระคืนใน เดือนกันยายน 2570 ทั้งจำนวน โดยมีอัตรา ดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม ค่าประกัน โดยที่ดิน	1,250,291	-	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกัน ครอบคลุมชำระคืนใน เดือนกันยายน 2573 ทั้งจำนวน โดยมีอัตรา ดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม ค่าประกัน โดยที่ดิน	2,588,401	-	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
เงินกู้หมุนเวียนที่มีหลักประกัน				
(57,440,186 เหรียญสหรัฐอเมริกา)				
(2560: 57,440,186 เหรียญสหรัฐอเมริกา)				
สำหรับการซื้อธุรกิจ ครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนมีนาคม 2564 โดยมีอัตราดอกเบี้ย				
LIBOR 1 เดือนบวกส่วนเพิ่ม				
ค้ำประกัน โดยลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือ	1,863,923	1,877,197	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น	10,788	127,481	-	-
รวมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	43,517,378	48,729,591	4,892,220	13,795,824
หัก ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	(250,641)	(232,711)	(22,609)	(30,120)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิ	43,266,737	48,496,880	4,869,611	13,765,704
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีสุทธิจาก				
ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง	(8,626,722)	(6,167,823)	(1,620,602)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	34,640,015	42,329,057	3,249,009	13,765,704

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัท IVGSL ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และสถาบันการเงินได้เข้าทำสัญญา Novation, Amendment and Restatement Agreement จากข้อตกลงตามสัญญาดังกล่าวบริษัทได้โอนเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 60.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (1,970.8 ล้านบาท) ให้แก่ IVGSL โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขเช่นเดียวกับเงินกู้ยืมเดิม

สัญญาเงินกู้ยืมข้างต้นมีข้อกำหนดบางประการที่จะต้องปฏิบัติตามเกี่ยวกับการประกาศจ่ายเงินปันผล การรักษา อัตราส่วนทางการเงิน การซื้อสินทรัพย์ การก่อหนี้สินเพิ่มและการโอนหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 52,449.9 ล้านบาท (2560: 44,775.9 ล้านบาท)

(ค) หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2561			2560		
	มูลค่าอนาคต		มูลค่าปัจจุบัน	มูลค่าอนาคต		มูลค่าปัจจุบัน
	ของจำนวน		ของจำนวน	ของจำนวน		ของจำนวน
	เงินขั้นต่ำที่		เงินขั้นต่ำที่	เงินขั้นต่ำที่		เงินขั้นต่ำที่
	ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	ต้องจ่าย	ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	ต้องจ่าย
	(พันบาท)					
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	131,784	21,588	110,196	59,240	10,728	48,512
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	374,594	51,816	322,778	164,569	31,712	132,857
ครบกำหนดชำระหลังห้าปี	201,202	25,893	175,309	166,034	19,957	146,077
รวม	707,580	99,297	608,283	389,843	62,397	327,446

(ง) หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีหุ้นกู้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
หุ้นกู้ ไอวีแอล (ก)	51,103,264	36,348,303	51,103,264	36,348,303
หุ้นกู้ IVL Singapore (ข)	4,467,126	4,497,310	-	-
หุ้นกู้ AVGOL (ค)	6,047,052	-	-	-
รวม	61,617,442	40,845,613	51,103,264	36,348,303

(ก) หุ้นกู้ ไอวีแอล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน จำนวน 51,170 ล้านบาท (2560: 36,400 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้เลขที่	เงินต้น (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ หุ้นกู้	กำหนด ไถ่ถอน	ค่าใช้จ่ายใน การออกหุ้นกู้ รอดักบัญชี (ล้านบาท)	สุทธิ
1/2554-3	37,000	5.00 สำหรับ ปีที่ 1 ถึง 4 5.50 สำหรับ ปีที่ 5 ถึง 8 6.00 สำหรับ ปีที่ 9 ถึง 10	10 ปี	19 ต.ค. 64	45	36,955
1/2554-6	3,163,000	5.35	10 ปี	19 ต.ค. 64	3,817	3,159,183
1/2555-2	1,250,500	5.10 สำหรับ ปีที่ 1 ถึง 3 5.60 สำหรับ ปีที่ 4 ถึง 7 6.00 สำหรับ ปีที่ 8 ถึง 10	10 ปี	5 เม.ย. 65	928	1,249,572
1/2555-4	1,500,000	5.09	7 ปี	5 เม.ย. 62	126	1,499,874
1/2555-5	2,649,500	5.52	10 ปี	5 เม.ย. 65	1,966	2,647,534
2/2555-2	880,000	4.78	8 ปี	14 ธ.ค. 63	478	879,522
2/2555-3	1,645,000	5.11	10 ปี	14 ธ.ค. 65	1,446	1,643,554
2/2555-4	1,475,000	5.28	12 ปี	14 ธ.ค. 67	1,627	1,473,373
1/2556-2	520,000	4.70	7 ปี	27 มิ.ย. 63	393	519,607
1/2556-3	1,100,000	5.10	10 ปี	27 มิ.ย. 66	1,759	1,098,241
1/2557-2	800,000	4.50	5 ปี	14 มี.ค. 62	71	799,929
1/2557-3	1,400,000	5.30	10 ปี	14 มี.ค. 67	1,641	1,398,359
1/2558-1	500,000	4.00	7 ปี	13 ต.ค. 65	491	499,509

หุ้นกู้เลขที่	เงินต้น (พันบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ หุ้นกู้	กำหนด ไถ่ถอน	ค่าใช้จ่ายใน การออกหุ้นกู้ รอดัตถบัญญัติ (พันบาท)	สุทธิ
1/2558-2	1,100,000	4.20	10 ปี	13 ต.ค. 68	1,357	1,098,643
2/2558-1	1,150,000	3.92	10 ปี	9 ธ.ค. 68	1,110	1,148,890
1/2559-1	300,000	2.88	5 ปี	20 ต.ค. 64	284	299,716
1/2559-2	200,000	3.68	10 ปี	20 ต.ค. 69	263	199,737
1/2559-3	2,200,000	4.10	12 ปี	20 ต.ค. 71	3,035	2,196,965
1/2559-4	2,300,000	4.39	15 ปี	20 ต.ค. 74	3,315	2,296,685
1/2560-1	2,000,000	2.60	3 ปี	4 พ.ค. 63	2,272	1,997,728
1/2560-2	500,000	3.24	5 ปี	4 พ.ค. 65	850	499,150
1/2560-3	1,000,000	3.75	7 ปี	4 พ.ค. 67	1,942	998,058
1/2560-4	2,000,000	4.10	10 ปี	4 พ.ค. 70	4,247	1,995,753
1/2560-5	2,000,000	4.28	12 ปี	4 พ.ค. 72	4,388	1,995,612
2/2560-1	300,000	2.92	7 ปี	16 พ.ย. 67	418	299,582
2/2560-2	700,000	3.46	10 ปี	16 พ.ย. 70	1,030	698,970
2/2560-3	1,000,000	3.90	15 ปี	16 พ.ย. 75	1,534	998,466
1/2561-1	3,000,000	2.31	3 ปี	8 มิ.ย. 64	3,936	2,996,064
1/2561-2	3,000,000	2.78	5 ปี	8 มิ.ย. 66	4,303	2,995,697
1/2561-3	1,500,000	3.18	7 ปี	8 มิ.ย. 68	2,230	1,497,770
1/2561-4	1,800,000	3.83	10 ปี	8 มิ.ย. 71	2,747	1,797,253
1/2561-5	5,000,000	4.12	12 ปี	8 มิ.ย. 73	7,706	4,992,294
1/2561-6	3,200,000	4.27	15 ปี	8 มิ.ย. 76	4,981	3,195,019
รวม	51,170,000				66,736	51,103,264
หัก ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ในหนึ่งปี	(2,300,000)				(197)	(2,299,803)
สุทธิ	48,870,000				66,539	48,803,461

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2554 การประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 และการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการออกหุ้นกู้มูลค่ารวมกันไม่เกิน 75,000 ล้านบาท (เป็นเงินบาทหรือเงินตราต่างประเทศเทียบเท่าเงินบาท)

เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2561 บริษัทได้รับชำระเป็นเงินสดจำนวน 17,500 ล้านบาท จากการออกและเสนอขายหุ้นกู้เป็นเงินบาทประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันแก่นักลงทุนในวงจำกัด (2560: 9,500 ล้านบาท)

(ข) หุ้นกู้ IVL Singapore

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 IVL Singapore PTE Limited มีหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน จำนวน 4,467.1 ล้านบาท (2560: 4,497.3 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้เลขที่	เงินต้น (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ หุ้นกู้	กำหนด ไถ่ถอน	ค่าใช้จ่ายใน การออกหุ้น กู้หรือตัดบัญชี (ล้านบาท)	สุทธิ
1/2558-1	4,478,072	3.73	10 ปี	7 ต.ค. 68	10,946	4,467,126
รวม	4,478,072				10,946	4,467,126

มติที่ประชุมของบริษัท IVL Singapore PTE Limited (“IVLS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2558 อนุมัติให้มีการเสนอขายหุ้นกู้จำนวนไม่เกิน 140 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่าในสกุลเงินสิงคโปร์ดอลลาร์

เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2558 IVLS ได้เสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 195 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ (เทียบเท่า 138 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ให้กับนักลงทุนสถาบันในประเทศสิงคโปร์ หุ้นกู้ได้รับการค้ำประกันโดย Credit Guarantee & Investment Facility ซึ่งเป็นกองทุน (Trust fund) ของธนาคารเพื่อการพัฒนาแห่งเอเชียและจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์

(ค) หุ้นกู้ AVGOL

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 Avgol Industries 1953 Ltd. (“Avgol”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท มีหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกัน จำนวน 6,047 ล้านบาท ดังนี้

หุ้นกู้เลขที่	เงินต้น (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ หุ้นกู้	กำหนด ไถ่ถอน	ส่วนเพิ่ม/ (ส่วนลด) หุ้นกู้และ ค่าใช้จ่ายใน การออกหุ้นกู้ รอดัตถบัญญัติ (ล้านบาท)	สุทธิ
1/2557-C	4,346,092	4.75	10 ปี	31 ธ.ค. 67	(22,587)	4,323,505
1/2560-D	1,749,218	3.90	8 ปี	31 ธ.ค. 68	(25,671)	1,723,547
รวม	6,095,310				(48,258)	6,047,052
หัก ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ในหนึ่งปี	(724,344)				11,000	(713,344)
สุทธิ	5,370,966				(37,258)	5,333,708

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2557 Avgol ได้เสนอขายหุ้นกู้ชุด C ประเภทไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 144.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐให้กับบุคคลทั่วไป

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2560 Avgol ได้เสนอขายหุ้นกู้ชุด D ประเภทไม่มีหลักประกันเป็นจำนวน 53.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐให้กับบุคคลทั่วไป

20 เจ้าหนี้การค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
(พันบาท)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	431,741	1,343,783	-
กิจการอื่น		54,133,073	37,957,628	-
รวม		<u>54,564,814</u>	<u>39,301,411</u>	<u>-</u>

21 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
(พันบาท)				
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค้างจ่าย		5,145,069	3,414,042	153,117
เจ้าหนี้อื่น		2,668,383	3,046,824	3,794
เจ้าหนี้จากการปรับราคาวัตถุดิบ		1,265,861	1,559,821	-
หนี้สินที่ได้มาจากการรวมธุรกิจจาก การลงทุนในกิจการดำเนินงาน ร่วมกัน	13	1,081,660	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		520,399	444,761	304,200
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		450,331	211,120	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย		422,488	254,862	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย		275,087	178,334	42,267
อื่นๆ		1,309,866	822,730	2,243
รวม		<u>13,139,144</u>	<u>9,932,494</u>	<u>505,621</u>
				<u>360,086</u>

22 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
งบแสดงฐานะการเงิน				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
โครงการผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้าง				
ตามกฎหมายไทย	391,343	338,537	-	-
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้ง				
ขึ้นในยุโรป	1,325,519	1,302,530	-	-
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้ง				
ขึ้นในประเทศอื่นๆ	594,636	554,686	-	-
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น	15,739	13,849	-	-
รวม	2,327,237	2,209,602	-	-
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
งบกำไรขาดทุน				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
โครงการผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้างตาม				
กฎหมายไทย	35,622	33,212	-	-
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้งขึ้น				
ในยุโรป	259,866	163,442	-	-
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้งขึ้น				
ในประเทศอื่นๆ	93,577	71,198	-	-
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น	7,931	349	-	-
รวม	396,996	268,201	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
รับรู้กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่				
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	(12,980)	(48,557)	-	-
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการซึ่งไม่รวม				
จำนวนที่รวมอยู่ในรายได้ดอกเบี้ย	(4,528)	(44,319)	-	-
อื่นๆ	610	995	-	-
รวม	(16,898)	(91,881)	-	-

โครงการผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้างตามกฎหมายไทยและผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น

บริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศไทยบันทึกหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีโครงการผลประโยชน์ที่จ่ายจากการทำงานเป็นระยะเวลานานซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่นให้แก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	352,386	305,340	-	-
รับรู้กำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	28,910	26,626	-	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	8,907	9,034	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับผลประโยชน์ พนักงานระยะยาวอื่น	5,736	(2,099)	-	-
	43,553	33,561	-	-
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	33,155	24,293	-	-
อื่นๆ				
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(22,012)	(10,808)	-	-
	(22,012)	(10,808)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	407,082	352,386	-	-

ค่าใช้จ่ายรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ต้นทุนขาย	29,234	23,473	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	14,319	10,088	-	-
รวม	43,553	33,561	-	-

กำไรและขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	5,827	-	-
ข้อสมมติทางการเงิน	(3,282)	13,025	-	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	36,437	5,441	-	-
รวม	33,155	24,293	-	-

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้พิจารณาปรับปรุงร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัทจะแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในงวดที่ร่างปรับปรุงดังกล่าวถือเป็นกฎหมายและประกาศในราชกิจจานุเบกษา จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวจะทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในงวดที่มีการแก้ไขและรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตในงบการเงินรวมเพิ่มขึ้นโดยประมาณจำนวน 107 ล้านบาท

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้งขึ้นในยุโรป

บริษัทย่อยในทวีปยุโรปได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในการให้ผลประโยชน์เงินบำนาญเมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยได้แก่ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายเงินจำนวน 146 ล้านบาท เพื่อสมทบในโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในปี 2562

ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่สูงกว่ามูลค่า ยุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	1,395,670	1,263,508	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	(70,151)	39,022	-	-
ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน	1,325,519	1,302,530	-	-

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,841,469	2,582,358	-	-
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	155,173	170,858	-	-
ต้นทุนบริการในอดีต	72,788	(33,289)	-	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	67,573	59,592	-	-
ขาดทุนจากการหักกลับ	142	803	-	-
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	(1,306)	-	-	-
	294,370	197,964	-	-
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	(1,962)	(106,913)	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
อื่นๆ				
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ซึ่งได้รับจากการซื้อบริษัทย่อย	-	89,439	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(20,103)	(21,353)	-	-
ประมาณการเงินสมทบเงินจากพนักงาน	13,645	13,150	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	(150,342)	86,824	-	-
	(156,800)	168,060	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,977,077	2,841,469	-	-

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรมของสินทรัพย์โครงการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,538,939	1,329,452	-	-
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
รายได้ดอกเบี้ย	36,451	30,993	-	-
อื่นๆ	(1,947)	(1,647)	-	-
	34,504	29,346	-	-
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการซึ่งไม่รวมจำนวนที่รวมอยู่ในรายได้ดอกเบี้ย	15,432	32,726	-	-
อื่นๆ				
ประมาณการเงินสมทบจากพนักงาน	12,003	11,552	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(12,474)	(8,413)	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินสมทบที่จ่ายเข้าในโครงการ	143,345	96,473	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	(80,191)	47,803	-	-
	62,683	147,415	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,651,558	1,538,939	-	-
ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,325,519	1,302,530	-	-

ค่าใช้จ่ายรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ต้นทุนขาย	234,867	143,609	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	24,999	19,833	-	-
รวม	259,866	163,442	-	-

กำไรและขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(8,305)	-	-	-
ข้อสมมติทางการเงิน	42,897	(112,184)	-	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(36,554)	5,271	-	-
รวม	(1,962)	(106,913)	-	-

สินทรัพย์โครงการ

สินทรัพย์โครงการประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
ตราสารทุน	2,375	3,643	-	-
สัญญาประกันภัย	1,565,610	1,441,005	-	-
หลักทรัพย์ที่มีภาระดอกเบี้ย	57,002	65,570	-	-
อื่นๆ	26,571	28,721	-	-
รวม	1,651,558	1,538,939	-	-

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้งขึ้นในประเทศอื่นๆ

บริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนในประเทศเม็กซิโกจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้โดยแบ่งออกเป็นส่วนที่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ซึ่งเป็นความรับผิดชอบของบริษัทย่อยและพนักงาน และส่วนที่ไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้โดยคิดตามปีที่ให้บริการซึ่งส่วนนี้เป็นความรับผิดชอบของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซียจัดให้มีโครงการผลประโยชน์สำหรับพนักงานตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงานสำหรับคนอินโดนีเซียข้อ 13/2003

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายเงินจำนวน 11 ล้านบาท เพื่อสมทบในโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในปี 2562

ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่สูงกว่ามูลค่า ยุติธรรมของสินทรัพย์ของโครงการ	609,377	587,481	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	(14,741)	(32,795)	-	-
ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน	594,636	554,686	-	-

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	687,123	597,043	-	-
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	39,911	38,220	-	-
ต้นทุนบริการในอดีต	13,313	1,136	-	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	46,335	36,740	-	-
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	(7,980)	-	-	-
	91,579	76,096	-	-
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	(44,173)	34,063	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
อื่นๆ				
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ซึ่งได้รับจากการซื้อบริษัทย่อย	129,921	84,605	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(51,450)	(43,960)	-	-
อื่นๆ	-	(16,104)	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	(24,736)	(44,620)	-	-
	53,735	(20,079)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	788,264	687,123	-	-

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์โครงการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	132,437	127,478	-	-
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
รายได้ดอกเบี้ย	6,795	5,126	-	-
อื่นๆ	(8,793)	(228)	-	-
	(1,998)	4,898	-	-
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการซึ่งไม่รวมจำนวนที่รวมอยู่ในรายได้ดอกเบี้ย	(10,904)	11,593	-	-
อื่นๆ				
มูลค่าสุทธิของสินทรัพย์โครงการซึ่งได้รับจากการซื้อบริษัทย่อย	90,950	32	-	-
เงินสมทบที่จ่ายเข้าในโครงการ	8,945	4,611	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(15,807)	(4,348)	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	(9,995)	(11,827)	-	-
	74,093	(11,532)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	193,628	132,437	-	-
ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	594,636	554,686	-	-

ค่าใช้จ่ายรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ต้นทุนขาย	64,037	47,256	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	29,540	23,942	-	-
รวม	93,577	71,198	-	-

กำไรและขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(6,082)	(1,122)	-	-
ข้อสมมติทางการเงิน	(59,195)	26,669	-	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	21,104	8,516	-	-
รวม	(44,173)	34,063	-	-

สินทรัพย์โครงการ

สินทรัพย์โครงการประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ตราสารทุน	73,182	80,268	-	-
หลักทรัพย์ที่มีภาระดอกเบี้ย	116,441	47,096	-	-
อื่นๆ	4,005	5,073	-	-
รวม	193,628	132,437	-	-

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)		(ร้อยละ)	
โครงการผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างตาม				
กฎหมายไทย				
อัตราคิดลด	2.70	2.60	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.00-6.00	4.00-6.00	-	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.00-40.00	0.00-40.00	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 10 ปี (2560: 11 ปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)		(ร้อยละ)	
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ จัดตั้งขึ้นในยุโรป				
อัตรากดลด	1.11-14.90	0.85-11.00	-	-
ประมาณการผลตอบแทนในสินทรัพย์				
โครงการ	1.50-2.20	1.50-2.10	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	1.40-10.00	1.40-6.00	-	-
อัตรากារหมุนเวียนของพนักงาน	1.00-17.89	1.00-18.60	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 8 ถึง 28 ปี (2560: 9.10 ถึง 29.00 ปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)		(ร้อยละ)	
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ จัดตั้งขึ้นในประเทศอื่นๆ				
อัตรากดลด	2.90-9.45	3.75-7.50	-	-
ประมาณการผลตอบแทนในสินทรัพย์				
โครงการ	4.25-9.45	3.75-4.75	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2.50-8.00	3.75-8.00	-	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.00-28.35	0.00-24.31	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 2.60 ถึง 17.77 ปี (2560: 10.00 ถึง 16.77 ปี)

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆคงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	
โครงการผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างตามกฎหมายไทย				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(16)	17	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	17	(16)	-	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(17)	13	-	-
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ จัดตั้งขึ้นในยุโรป				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(152)	179	-	-
ประมาณการผลตอบแทนในสินทรัพย์โครงการ (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(5)	(4)	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	38	(36)	-	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(8)	8	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ล้านบาท)			
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่				
จัดตั้งขึ้นในประเทศอื่นๆ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(26)	27	-	-
ประมาณการผลตอบแทนในสินทรัพย์โครงการ				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(1)	1	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต		(17)		
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	18		-	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(3)	3	-	-
โครงการผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างตามกฎหมายไทย				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(15)	16	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	16	(15)	-	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(16)	18	-	-
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่				
จัดตั้งขึ้นในยุโรป				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(157)	185	-	-
ประมาณการผลตอบแทนในสินทรัพย์โครงการ				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(4)	(3)	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	30	(27)	-	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(7)	7	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่				
จัดตั้งขึ้นในประเทศอื่นๆ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(27)	30	-	-
ประมาณการผลตอบแทนในสินทรัพย์โครงการ (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(1)	1	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	17	(16)	-	-
อัตรากារหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(3)	3	-	-

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

23 ทุนเรือนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิ

รายการเคลื่อนไหวของทุนเรือนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	มูลค่า ต่อหุ้น (บาท)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (พันหุ้น/ พันบาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560					
- หุ้นสามัญ	1	5,666,010	5,666,010	4,814,272	4,814,272
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น	1	-	-	431,139	431,139
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ					
1 มกราคม 2561 - หุ้นสามัญ	1	5,666,010	5,666,010	5,245,411	5,245,411
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น	1	-	-	369,141	369,141
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
- หุ้นสามัญ		5,666,010	5,666,010	5,614,552	5,614,552

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2557 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการออกไปสำคัญแสดงสิทธิ 2 ชุด ที่จะซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ดังต่อไปนี้

1. ใบสำคัญแสดงสิทธิชุดที่ 1 (“IVL-W1”) ในจำนวนไม่เกิน 481,425,724 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราการจัดสรรที่ 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W1 จะมีอายุ 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ และราคาการใช้สิทธิอยู่ที่ 36.00 บาท ต่อหุ้น
2. ใบสำคัญแสดงสิทธิชุดที่ 2 (“IVL-W2”) ในจำนวนไม่เกิน 370,327,480 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราการจัดสรรที่ 13 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W2 จะมีอายุ 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ และราคาการใช้สิทธิอยู่ที่ 43.00 บาท ต่อหุ้น

ผู้ถือหุ้นสามัญจะได้รับสิทธิในการรับเงินปันผลจากการประกาศจ่ายเงินปันผลและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นในที่ประชุมของบริษัท

การใช้สิทธิของ IVL-W1

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีการจดทะเบียนหุ้นที่ออกและชำระแล้วจากการใช้สิทธิ IVL-W1 จำนวน 430,693 พันหุ้น (เทียบเท่ากับ 430,693 พันบาท) และได้รับเงินเป็นจำนวน 15,505 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560 11 พฤษภาคม 2560 3 สิงหาคม 2560 และ 30 สิงหาคม 2560

รายการเคลื่อนไหวของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น IVL-W1 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

	(พันสิทธิ)
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	481,410
หัก ใช้สิทธิระหว่างปี	(430,693)
หัก ใบสำคัญแสดงสิทธิหมดอายุระหว่างงวด	(50,717)
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-

การใช้สิทธิของ IVL-W2

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีการจดทะเบียนหุ้นที่ออกและชำระแล้วจากการใช้สิทธิ IVL-W2 จำนวน 369,141 พันหุ้น (เทียบเท่ากับ 369,141 พันบาท) และได้รับเงินเป็นจำนวน 15,873 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2561 3 พฤษภาคม 2561 2 สิงหาคม 2561 และ 29 สิงหาคม 2561

รายการเคลื่อนไหวของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น IVL-W2 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	(พันสิทธิ)
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	369,868
หัก ใช้สิทธิระหว่างงวด	(369,141)
หัก หมดอายุระหว่างงวด	(727)
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงค่าเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่าเงินแสดงในส่วนของเจ้าของประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศให้เป็นเงินบาท ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการแปลงค่าเงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยต่างประเทศและการเปลี่ยนแปลงสุทธิสะสมในมูลค่าสุทธิรวมของการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานในต่างประเทศ

การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด

บัญชีป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยการเปลี่ยนแปลงสุทธิสะสมในมูลค่าสุทธิรวมของการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันความเสี่ยงในธุรกรรมที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น

ส่วนเกินระหว่างราคาตามบัญชีของบริษัทย่อยที่ได้มาสูงกว่าราคาทุน/(ราคาทุนสูงกว่าราคาตามบัญชี)

ส่วนเกินระหว่างราคาตามบัญชีของบริษัทย่อยที่ได้มาสูงกว่าราคาทุน/(ราคาทุนสูงกว่าราคาตามบัญชี) แสดงถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชี และราคาทุนของเงินลงทุน ณ วันที่ซื้อหุ้นในบริษัทย่อยที่มีอยู่เพิ่มขึ้น และถูกบันทึกเป็นส่วนเกินทุน ซึ่งจะไม่นำจ่ายและจะคงอยู่จนกว่าเงินลงทุนในหุ้นในบริษัทย่อยจะถูกขายหรือจำหน่ายออกไป

ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นการแสดงถึงส่วนเกินระหว่างมูลค่าตามบัญชีของกิจการหรือธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ณ วันที่ได้มาที่สูงกว่าต้นทุนและถูกบันทึกเป็นส่วนเกินทุน ซึ่งจะไม่นำมาจำหน่ายและจะคงอยู่จนกว่าธุรกิจของบริษัทย่อยจะถูกขายหรือจำหน่ายออกไป

การเคลื่อนไหวในทุนสำรอง

การเคลื่อนไหวในทุนสำรองแสดงรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

25 หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2557 บริษัทเสร็จสิ้นการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน (“หุ้นกู้”) จำนวน 15,000 ล้านบาท ซึ่งจะชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกบริษัท หรือเมื่อบริษัทใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดหุ้นกู้ หุ้นกู้ดังกล่าวไม่มีหลักประกันและไม่แปลงสภาพ หุ้นกู้มีการคำนวณดอกเบี้ยด้วยอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลที่มีอายุ 5 ปี ปรับปรุงด้วยค่าชดเชยความเสี่ยงและอัตราดอกเบี้ยแบบขั้นบันไดตามที่ระบุในเงื่อนไขของหุ้นกู้ และชำระเป็นรายไตรมาส อย่างไรก็ตาม บริษัทมีสิทธิและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียวที่จะเลื่อนการชำระดอกเบี้ยพร้อมกับสะสมดอกเบี้ยค้างชำระแก่ผู้ถือหุ้นกู้โดยไม่จำกัดเวลาและจำนวนที่ค้างชำระ หากบริษัทเลื่อนการชำระดอกเบี้ย บริษัทจะไม่สามารถไถ่ถอน ลด ยกเลิก ซื้อ หรือซื้อคืนเครื่องมือทางการเงินหรือหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้หรือหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายด้อยกว่าหุ้นกู้ และห้ามประกาศหรือจ่ายเงินปันผล

หุ้นกู้จำนวน 14,874 ล้านบาทสุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้จำนวน 126 ล้านบาท รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

กลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- | | |
|-----------|--|
| ส่วนงาน 1 | การผลิตและจำหน่าย solid state polymerised chips วัสดุที่ใช้ในการแปรรูปเป็นขวดพลาสติก และฝาปิด และขวดพลาสติก (“PET”) |
| ส่วนงาน 2 | การผลิตและจำหน่าย purified terephthalic acid (“PTA”) paraxylene (“PX”) isophthalic acid (“IPA”) ethylene oxide and ethylene glycol (“EO&EG”) และ feedstock อื่นๆ (“Feedstock”) |
| ส่วนงาน 3 | การผลิตและจำหน่าย เส้นใยและเส้นด้าย (“เส้นใยและเส้นด้าย”) |

ส่วนงานที่รายงานมีระดับที่ต่างกันในการรวมกันระหว่าง ส่วนงานที่ 1 ส่วนงานที่ 2 และส่วนงานที่ 3 การรวมกันนี้รวมถึงการขายสินค้า การกำหนดราคาระหว่างกันนั้นเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ในวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในตลาดเดียวกัน

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

	งบการเงินรวม						อัตราการระหว่างกัน		
	PET		Feedstock		เส้นใยและเส้นด้าย		ที่เพิ่มขึ้นส่วน		รวม
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2560
รายได้จากการขายสินค้า									
รายได้จากลูกค้าภายนอก	179,284,821	143,301,918	68,760,561	62,047,305	99,110,204	80,966,684	15,314	16,365	347,170,900
รายได้ระหว่างส่วนงาน	3,130,617	2,458,385	78,535,396	53,113,813	96,764	98,741	(81,762,777)	(55,670,939)	286,332,272
รวมรายได้จากการขายสินค้า	182,415,438	145,760,303	147,295,957	115,161,118	99,206,968	81,065,425	(81,747,463)	(55,654,574)	286,332,272
ดอกเบี้ยรับ	128,037	72,121	71,101	89,582	5,552	34,106	(133,989)	(152,305)	43,504
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	(358,636)	-	90,384	-	200,795	-	594,299	-	-
กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่าสุทธิรวม	890,140	-	-	2,862,876	1,038,347	809,849	-	-	3,672,725
รายได้ที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	-	2,188,442	1,219,160	1,219,160
รวมรายได้	183,074,979	145,832,424	147,457,442	118,113,576	100,451,662	81,909,380	(79,098,711)	(54,587,719)	291,267,661
ต้นทุนขาย	154,401,215	126,854,402	119,764,431	91,219,920	84,565,196	68,482,597	(77,611,165)	(52,073,507)	234,483,412
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	9,457,598	8,273,346	7,748,981	7,208,239	6,839,568	5,548,605	(5,192,422)	(4,646,848)	16,383,342
ประมาณการหนี้สงสัยจะสูญ	8,743	84,307	6,681	1,875,734	8,515	18,548	-	-	1,978,589

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

	งบการเงินรวม				ตัดรายการระหว่างกัน ที่ไม่ได้เป็นส่วน				รวม	
	PET		Feedstock		เส้นใยและเส้นด้าย (พันบาท)					
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,036,136	1,602,512	713,788	519,216	2,498,553	1,378,559	-	-	5,248,477	3,500,287
สินค้าคงเหลือ	28,117,237	17,082,126	22,079,603	14,581,981	20,870,438	14,736,772	(981,950)	(364,402)	70,085,328	46,036,477
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	57,602,637	36,503,795	91,661,365	76,639,311	55,633,920	37,806,411	-	-	204,897,922	150,949,517
สินทรัพย์ที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	-	98,963,104	81,872,087	98,963,104	81,872,087
รวมสินทรัพย์	87,756,010	55,188,433	114,454,756	91,740,508	79,002,911	53,921,742	97,981,154	81,507,685	379,194,831	282,358,368
หนี้สินที่มีการดอกเบี้ย	49,574,105	27,887,695	57,621,400	42,829,073	41,642,207	30,960,215	(103,187,019)	(81,942,295)	45,650,693	19,734,688
หนี้สินที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	-	181,688,783	143,636,988	181,688,783	143,636,988
รวมหนี้สิน	49,574,105	27,887,695	57,621,400	42,829,073	41,642,207	30,960,215	78,501,764	61,694,693	227,339,476	163,371,676
รายได้จากส่วนกลางและลงทุน	21,389,444	2,097,235	15,971,843	16,230,835	16,944,606	9,903,717	2,174,625	652,582	56,480,518	28,884,369
ค่าเสื่อมราคา	3,439,434	3,169,166	5,490,710	5,089,640	3,224,376	2,415,266	6,695	4,738	12,161,215	10,678,810
ค่าตัดจำหน่าย	603,194	233,827	831,873	845,191	652,744	456,667	24,257	24,332	2,112,068	1,560,017
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย และตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,066	(3,659)	12,795	471,773	10,166	9,651	-	-	24,027	477,765

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามเขตภูมิศาสตร์ได้กำหนดจากสถานที่ตั้งของลูกค้า สินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานภูมิศาสตร์ที่สำคัญดังนี้

ส่วนงาน 1	ประเทศไทย
ส่วนงาน 2	ประเทศในทวีปอเมริกาเหนือ
ส่วนงาน 3	ประเทศในทวีปยุโรป
ส่วนงาน 4	อื่นๆ

	งบการเงินรวม					
	รายได้จากการขาย		สินทรัพย์ตามส่วนงาน		รายจ่ายฝ่ายทุนและการลงทุน	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)					
ประเทศไทย	20,781,949	17,822,832	32,497,642	39,535,750	807,381	909,103
ประเทศในทวีปอเมริกาเหนือ	124,818,723	105,567,804	162,368,710	106,088,481	42,558,869	13,886,559
ประเทศในทวีปยุโรป	100,809,004	92,075,494	99,430,314	89,452,874	8,985,303	11,619,785
อื่นๆ	100,761,224	70,866,142	84,898,165	47,281,263	4,128,965	2,468,922
รวม	<u>347,170,900</u>	<u>286,332,272</u>	<u>379,194,831</u>	<u>282,358,368</u>	<u>56,480,518</u>	<u>28,884,369</u>

27 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
รายได้ค่าสินไหมทดแทน	868,963	157,253	-	-
อื่นๆ	1,083,639	1,002,979	299,989	502,514
รวม	<u>1,952,602</u>	<u>1,160,232</u>	<u>299,989</u>	<u>502,514</u>

รายได้ค่าสินไหมทดแทนได้รวมค่าสินไหมทดแทนจำนวน 21.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (662.4 ล้านบาท) ซึ่ง Indorama Ventures (Oxide & Glycols) LLC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศสหรัฐอเมริกา ได้รับในเดือนมีนาคม 2561 จากการเรียกร้องค่าเสียหายเนื่องจากธุรกิจหยุดชะงักในปี 2558

28 ต้นทุนขายสินค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	(9,175,976)	(2,133,162)	-	-
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	229,633,903	183,801,312	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12,341,250	10,783,584	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	18,949,633	16,047,002	-	-
อื่นๆ	37,483,177	32,389,853	-	-
รวม	289,231,987	240,888,589	-	-

29 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	14,046,818	12,433,875	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,932,033	1,455,243	-	-
ค่าเบี้ยประกันภัย	606,537	495,623	-	-
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	384,580	320,569	-	-
อื่นๆ	1,479,430	1,073,021	-	-
รวม	18,449,398	15,778,331	-	-

30 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	3,538,713	2,922,731	-	-
ค่าธรรมเนียมทางวิชาชีพ	1,741,973	1,034,289	548,697	187,527
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	-	-	121,630	-
อื่นๆ	4,839,051	4,052,752	91,047	21,999
รวม	10,119,737	8,009,772	761,374	209,526

31 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ผู้บริหาร				
ค่าแรงและเงินเดือน	96,036	83,640	-	-
เงินสมทบโครงการสมทบเงิน ประกันสังคม และค่าใช้จ่ายตามโครงการผลประโยชน์ที่ กำหนดไว้	2,928	1,608	-	-
อื่นๆ	91,855	51,640	30,420	24,495
	190,819	136,888	30,420	24,495
พนักงานอื่น				
ค่าแรงและเงินเดือน	16,576,236	14,301,242	-	-
เงินสมทบโครงการสมทบเงิน ประกันสังคม และค่าใช้จ่ายตามโครงการผลประโยชน์ที่ กำหนดไว้	2,074,801	1,573,216	-	-
โบนัส	1,155,248	874,499	-	-
ผลประโยชน์พนักงาน	2,631,495	2,192,829	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
อื่นๆ	50,566	27,947	-	-
	22,488,346	18,969,733	-	-
รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	22,679,165	19,106,621	30,420	24,495

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทย่อยของบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทที่เป็นคนไทยบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึง 15 ของเงินเดือนทุกเดือน (2560: ร้อยละ 3 ถึง 15) และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึง 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต บริษัทในประเทศไทยรับรู้ค่าใช้จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวน 30.2 ล้านบาท (2560: 28.3 ล้านบาท)

โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP)

ในวันที่ 23 มิถุนายน 2560 บริษัทได้รับความเห็นชอบเกี่ยวกับโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างกับลูกจ้าง (EJIP) จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) โครงการ EJIP เป็นโครงการลงทุนซื้อหุ้นของบริษัทสะสมเป็นรายงวดโดยพนักงานของบริษัท บริษัทย่อย และการร่วมค้าในประเทศไทย ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของผลประโยชน์ที่บริษัทให้แก่พนักงาน โดยโครงการดังกล่าวเริ่มตั้งแต่พฤษภาคม 2560 ถึงมิถุนายน 2567 ค่าใช้จ่ายโครงการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวน 15.0 ล้านบาท (2560: 15.1 ล้านบาท)

แผนเงินสะสมเมื่อเกษียณอายุ

บริษัทย่อยในประเทศสหรัฐอเมริกาได้จัดให้มีแผน 401(k) ตามแผนดังกล่าวพนักงานมีสิทธิเลือกจ่ายสมทบไม่เกินร้อยละ 60 ของผลประโยชน์ตอบแทน และบริษัทจะต้องจ่ายสมทบร้อยละ 50 ของเงินสมทบของพนักงานแต่ไม่เกินร้อยละ 6 ของผลประโยชน์ตอบแทน โดยแผนดังกล่าวให้อำนาจแก่ผู้บริหารในการจัดการเกี่ยวกับการจ่ายเงินผลประโยชน์ของเงินสมทบ ค่าใช้จ่ายตามแผนดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนประมาณ 2.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (95.0 ล้านบาท) (2560: 2.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (87.1 ล้านบาท))

บริษัทชื่อย่อในทวีปยุโรปได้จัดให้มีแผนเกี่ยวกับเงินบำนาญเมื่อเกษียณอายุ โดยเงินสมทบจากนายจ้างประจำปีถูกกำหนดจากเบี้ยประกันความเสี่ยงเรียกเก็บจากบริษัทประกันภัยประจำปี ค่าใช้จ่ายตามแผนดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 0.1 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง และ 4.2 ล้านยูโร (165.2 ล้านบาท) (2560: 0.1 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง และ 3.4 ล้านยูโร (135.4 ล้านบาท))

32 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
รวมอยู่ในต้นทุนขายสินค้า				
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	(9,175,976)	(2,133,162)	-	-
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	229,633,903	183,801,312	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	18,949,633	16,047,002	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12,341,250	10,783,584	-	-
รวมอยู่ในต้นทุนในการจัดจำหน่ายและ				
 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	3,538,713	2,922,731	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,932,033	1,455,243	-	-

33 ดัชนีทุนทางการเงิน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
(พันบาท)				
ดอกเบี้ยจ่าย				
สถาบันการเงิน	5,322,804	4,532,091	2,272,638	2,154,512
รวมดอกเบี้ยจ่าย	5,322,804	4,532,091	2,272,638	2,154,512
หัก จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนของ				
สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง	15 (1,095,420)	(667,620)	-	-
สุทธิ	4,227,384	3,864,471	2,272,638	2,154,512

34 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
(ล้านบาท)				
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	4,171	2,937	-	-
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป	(12)	(88)	-	-
	4,159	2,849	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	18 (347)	(4,249)	23	(39)
	(347)	(4,249)	23	(39)
รวมภาษีเงินได้	3,812	(1,400)	23	(39)

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม					
	2561			2560		
	รายได้			รายได้		
	ก่อน ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(ล้านบาท)					
การป้องกันความเสี่ยงของเงิน ลงทุนสุทธิในหน่วยงาน ต่างประเทศ	137	(27)	110	255	(51)	204
การป้องกันความเสี่ยงกระแส เงินสด	(502)	16	(486)	478	(119)	359
กำไรจากการประมาณตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	17	(5)	12	92	(24)	68
รวม	(348)	(16)	(364)	825	(194)	631

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2561			2560		
	รายได้			รายได้		
	ก่อน ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(ล้านบาท)					
การป้องกันความเสี่ยงของเงิน ลงทุนสุทธิในหน่วยงาน ต่างประเทศ	137	(28)	109	255	(51)	204
การป้องกันความเสี่ยงกระแส เงินสด	12	(2)	10	-	-	-
รวม	149	(30)	119	255	(51)	204

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2561		2560	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		30,150		19,678
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้สำหรับกิจการ ในประเทศไทย	20.00	6,030	20.00	3,936
ภาษีจากการส่งเงินได้กลับประเทศ (ก)		-		589
การลดภาษีเงินได้ - ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - ประเทศสหรัฐอเมริกา (ก)		-		(4,129)
การลดภาษีเงินได้ - ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - ประเทศอื่น		(52)		(40)
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีสำหรับ กิจการในต่างประเทศ		438		593
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษีและสิทธิประโยชน์ทางภาษี ดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้ค้ำประกันที่มีลักษณะคล้ายหุ้น ที่บันทึกเข้าส่วนของผู้อื้อหุ้น		(210)		(210)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		320		68
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(710)		(59)
รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของ ผลขาดทุนในปีก่อนที่เดิมไม่ได้บันทึก		(90)		(300)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		316		702
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		(11)		(88)
การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จากผลขาดทุนสะสมที่ไม่สามารถใช้ประโยชน์ได้		34		25
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า		(146)		(23)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิด จากการแปลงค่าเงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่ง พิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิใน หน่วยงานต่างประเทศ		(199)		(391)

	งบการเงินรวม			
	2561		2560	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม		(386)		(731)
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว		(416)		(304)
อื่นๆ		49		(43)
รวม	12.64	3,812	(7.11)	(1,400)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		2560	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		11,816		6,912
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้สำหรับกิจการ				
ในประเทศไทย	20.00	2,363	20.00	1,382
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(2,160)		(1,211)
ดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน				
ที่บันทึกเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		(210)		(210)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		30		-
รวม	0.19	23	(0.56)	(39)

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

- (ก) ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2560 กฎหมายมหาชนฉบับที่ 115-97 ของประเทศสหรัฐอเมริกา (“กฎหมาย”) ได้แก้ไขประมวลรัษฎากรของ ค.ศ. 1986 โดยปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากร้อยละ 35 เหลืออัตราร้อยละ 21 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป นอกจากนี้ กฎหมายกำหนดให้เงินได้และกำไรสะสมจากกิจการในต่างประเทศตามที่กำหนดไว้ถือเป็นเงินได้ส่งกลับประเทศสำหรับรอบปีภาษีก่อนวันที่ 1 มกราคม 2561 ซึ่งเป็นการเปลี่ยนแปลงทางภาษีที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ภาษีจากเงินได้และกำไรสะสมจากกิจการในต่างประเทศดังกล่าวจะถูกจ่ายภายในระยะเวลา 8 ปี โดยจ่ายในอัตราร้อยละ 8 ในปีแรก 1 ถึง 5 ร้อยละ 15 ในปีถัดมา 6 ร้อยละ 20 ในปีถัดมา 7 และร้อยละ 25 ในปีสุดท้าย

35 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทย่อยบางบริษัทที่ประกอบกิจการในประเทศไทยได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เพื่อการผลิต เส้นด้ายไหมพรมขนสัตว์ purified terephthalic acid, polyethylene terephthalate resin วัสดุที่ใช้ในการแปรรูปเป็นขวดพลาสติกและฝาปิดและ amorphous resin (“กิจการที่ได้รับการส่งเสริม”) ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาตามที่กำหนดในบัตรส่งเสริมการลงทุน นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- (ค) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาในบัตรส่งเสริมการลงทุน นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข) ข้างต้น
- (ง) ขาดทุนสะสมที่เกิดขึ้นในระหว่างระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีสามารถนำไปใช้ได้เป็นเวลาห้าปีหลังจากระยะเวลายกเว้นภาษีตาม (ข) ข้างต้น
- (จ) รายได้ที่ได้รับการยกเว้นและลดหย่อนเพิ่มเติมในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับการดำเนินงานที่ได้รับการส่งเสริมระหว่างระยะเวลาตามข้อ (ข) ข้างต้น
- (ฉ) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับเงินปันผลที่จ่ายแก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาในระหว่างช่วงที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล และ
- (ช) สามารถหักค่าใช้จ่ายได้สองเท่า สำหรับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับต้นทุนของการขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาในบัตรส่งเสริมการลงทุน นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

เนื่องจากเป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยในประเทศไทยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม						
	2561			2560		
	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม (ก)	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม (ก)
	(พันบาท)					
ขายต่างประเทศ	5,224,095	31,278,468	36,502,563	5,786,976	22,576,442	28,363,418
ขายในประเทศ	6,149,042	37,500,452	43,649,494	8,350,485	29,401,827	37,752,312
รวมรายได้	11,373,137	68,778,920	80,152,057	14,137,461	51,978,269	66,115,730

(ก) ไม่รวมรายได้จากบริษัทย่อยในต่างประเทศและตัดรายการระหว่างกัน

36 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทหักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน และจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี แสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ ของบริษัท (งบกำไรขาดทุน)	26,465,403	20,882,861	11,793,352	6,950,763
หัก ดอกเบี้ยจ่ายสะสมสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ที่มีลักษณะคล้ายทุน	(1,050,000)	(1,050,000)	(1,050,000)	(1,050,000)
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของ บริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	25,415,403	19,832,861	10,743,352	5,900,763

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท/พันหุ้น)			
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	5,511,507	4,985,196	5,511,507	4,985,196
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	4.61	3.98	1.95	1.18

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเห็นว่ากำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนเท่ากัน เพราะราคาจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทสูงกว่าราคาตลาดถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

37 เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2561 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 1,965.1 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนธันวาคม 2561

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 3,908.8 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนกันยายน 2561

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 3,051.5 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2561

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 2,315.6 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนกันยายน 2560

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.36 บาท เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 1,733.2 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2560

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัท/บริษัท ไม่มีการถือหรือออกตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท/บริษัท กลุ่มบริษัท/บริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท/บริษัท กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 19) กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ และใช้ตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระ หรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี		รวม
			แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
		(พันบาท)			
ปี 2561					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.32-9.70	168,639	-	-	168,639
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.80-6.01	-	-	42,590	42,590
รวม		168,639	-	42,590	211,229
ปี 2560					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.32-8.48	149,890	-	-	149,890
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.39-4.82	-	4,075	49,021	53,096
รวม		149,890	4,075	49,021	202,986

	อัตราดอกเบี้ยที่	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)		แต่ภายใน 5 ปี		
(พันบาท)					
ปี 2561					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.81 -5.40	56,131,818	-	-	56,131,818
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.59-5.40	-	31,588,856	-	31,588,856
รวม		56,131,818	31,588,856	-	87,720,674
ปี 2560					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.60-6.00	28,078,662	-	-	28,078,662
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.60-6.20	-	-	31,020,889	31,020,889
รวม		28,078,662	-	31,020,889	59,099,551

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

		งบการเงินรวม			
อัตราดอกเบี้ยที่		หลังจาก 1 ปี			
แท้จริง		ภายใน 1 ปี	แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
ปี 2561					
หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	0.30-21.50	5,089,584	-	-	5,089,584
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.45-24.50	26,182,375	-	-	26,182,375
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1.40-9.95	8,626,722	-	-	8,626,722
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1.60-20.00	110,196	-	-	110,196
หุ้นกู้	3.90-5.09	3,013,147	-	-	3,013,147
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1.40-9.95	-	28,663,975	5,976,040	34,640,015
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1.60-20.00	-	322,778	175,309	498,087
หุ้นกู้	2.31-6.00	-	20,522,033	38,082,262	58,604,295
รวม		43,022,024	49,508,786	44,233,611	136,764,421
ปี 2560					
หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	0.60-4.37	852,697	-	-	852,697
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.45-16.00	5,262,434	-	-	5,262,434
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1.45-6.50	6,167,823	-	-	6,167,823
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2.50-20.00	48,512	-	-	48,512
หุ้นกู้	4.40-5.50	2,728,847	-	-	2,728,847

		งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ยที่	หลังจาก 1 ปี			รวม
	แท้จริง	ภายใน 1 ปี	แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
	(ร้อยละต่อปี)				
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน					
การเงิน	1.45-7.70	-	42,104,745	224,312	42,329,057
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2.50-20.00	-	132,857	146,077	278,934
หุ้นกู้	2.60-6.00	-	15,725,660	22,391,106	38,116,766
รวม		15,060,313	57,963,262	22,761,495	95,785,070

	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
			หลังจาก 1 ปี		รวม
			แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
(พันบาท)					
ปี 2561					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.70-2.10	2,833,000	-	-	2,833,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.38-5.06	1,620,602	-	-	1,620,602
หุ้นกู้	4.50-5.09	2,299,803	-	-	2,299,803
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
การเงิน	3.38-5.06	-	3,249,009	-	3,249,009
หุ้นกู้	2.31-6.00	-	20,522,033	28,281,428	48,803,461
รวม		6,753,405	23,771,042	28,281,428	58,805,875

	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี		รวม
			แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
ปี 2560					
หมุนเวียน					
หุ้นกู้	4.40-5.50	2,728,847	-	-	2,728,847
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
การเงิน	2.79-3.95	-	13,765,704	-	13,765,704
หุ้นกู้	2.60-6.00	-	15,725,660	17,893,796	33,619,456
รวม		2,728,847	29,491,364	17,893,796	50,114,007

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2559 บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 25 ล้านดอลลาร์สหรัฐเพื่อแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่มต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.085 ต่อปี โดยกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2559 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2562

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้า การขายสินค้า และการกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ในรายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อสินค้า การขายสินค้า และการกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,003,287	1,278,396	39	9
เงินลงทุนอื่น	5,080	4,307	-	-
ลูกหนี้การค้า	20,136,051	19,090,285	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	80,854	106,053	4,995,249	14,780,147
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	42,590	53,096	8,203,731	5,165,146
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(50,711,259)	(44,479,130)	(4,892,220)	(13,765,704)
เจ้าหนี้การค้า	(28,829,530)	(23,526,683)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง (ก)	(56,272,927)	(47,473,676)	8,306,799	6,179,598
เงินยูโร				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	895,668	1,114,554	15	15
เงินลงทุนอื่น	16,933	10,376	-	-
ลูกหนี้การค้า	7,897,278	6,873,855	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22,615	25,030	7,794	177,783
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,174,146	1,196,414
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(14,205,920)	(7,344,427)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(10,803,215)	(8,228,640)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง (ข)	(16,176,641)	(7,549,252)	1,181,955	1,374,212

- (ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาจำนวน 13,350.1 ล้านบาท (2560: 18,461.3 ล้านบาท) เป็นของบริษัทย่อยที่ตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ซึ่งทำให้ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทลดลง
- (ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินยูโรจำนวน 14,031.9 ล้านบาท (2560: 6,511.3 ล้านบาท) เป็นของบริษัทย่อยที่ตั้งอยู่ในทวีปยุโรป โดยมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นสกุลเงินยูโร ซึ่งทำให้ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทลดลง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
เงินปอนด์สเตอร์ลิง				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	27,217	30,939	-	-
ลูกหนี้การค้า	394,649	487,027	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(277,712)	(351,166)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(131,663)	(72,036)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	12,491	94,764	-	-
เงินในอียูโร				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	338,260	409,206	-	-
ลูกหนี้การค้า	333,146	258,692	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(35,803)	(119,203)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	635,603	548,695	-	-
เงินหยวน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	333,882	283,579	-	-
เงินลงทุนอื่น	127,434	135,988	-	-
ลูกหนี้การค้า	1,087,132	933,228	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(1,752,282)	(1,421,496)	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินหยวน				
เจ้าหนี้การค้า	(1,880,893)	(1,026,530)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ที่มีความเสี่ยง	(2,084,727)	(1,095,231)	-	-
เงินเม็กซิกันเปโซ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11,011	37,385	-	-
ลูกหนี้การค้า	639,952	220,488	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	67,463	24,528	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(492,899)	(554,883)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ที่มีความเสี่ยง	225,527	(272,482)	-	-
เงินโปลิชซวอตี				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	14,989	19,638	-	-
ลูกหนี้การค้า	65,106	103,030	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(218,696)	(115,341)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ที่มีความเสี่ยง	(138,601)	7,327	-	-
เงินรูเปียนอินเดีย				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	144,374	114,525	-	-
ลูกหนี้การค้า	1,346,490	1,523,300	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(34,754)	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(2,198,729)	(319,680)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ที่มีความเสี่ยง	(742,619)	1,318,145	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินโครนเดนมาร์ก				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	239,503	137,808	-	-
ลูกหนี้การค้า	279,823	218,562	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(472,965)	(354,536)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน				
ที่มีความเสี่ยง	46,361	1,834	-	-
เงินฟิลิปปินส์เปโซ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,337	81,582	-	-
ลูกหนี้การค้า	212,763	145,291	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(1,148,183)	(840,807)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(15,322)	(53,632)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน				
ที่มีความเสี่ยง	(946,405)	(667,566)	-	-
เงินลีราตุรกี				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	154	22	-	-
ลูกหนี้การค้า	201,233	392,647	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(9,083)	(293,064)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(5,494)	(4)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน				
ที่มีความเสี่ยง	186,810	99,601	-	-
สกุลเงินรูปีอินเดีย				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	45,706	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	27,647	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(4,965)	(50)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน				
ที่มีความเสี่ยง	68,388	(50)	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
สกุลเงินแข็ง				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	17,631	2,179	-	-
ลูกหนี้การค้า	4,391	1,769	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(58,730)	(54,802)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(84,543)	(36,491)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ที่มีความเสี่ยง	(121,251)	(87,345)	-	-
สกุลเงินปอนด์อียิปต์				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,410	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	328,990	-	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(961,951)	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(18,950)	-	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ที่มีความเสี่ยง	(641,501)	-	-	-
สกุลเงินเรียลบราซิล				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	112,992	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	2,603,751	-	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(670,018)	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(2,138,142)	-	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ที่มีความเสี่ยง	(91,417)	-	-	-
สกุลเงินนิวเซเกลอิสราเอล				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	136,971	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	32,450	-	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(2,181,600)	-	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
สกุลเงินนิวซีแลนด์				
เจ้าหนี้การค้า	(38,615)	-	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ที่มีความเสี่ยง	(2,050,794)	-	-	-
สกุลเงินรูเบิลรัสเซีย				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15,381	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	142,130	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(8,437)	-	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ที่มีความเสี่ยง	149,074	-	-	-

มูลค่าชุดธรรมชาติของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 12,252.0 ล้านบาท (รายการสินทรัพย์สุทธิ) (2560: 7,261.0 ล้านบาท (รายการสินทรัพย์สุทธิ))

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัท มีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

		งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2561					
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สิน					
ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า					
ยุติธรรม					
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	1,055	-	1,055	-	1,055
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	267	-	267	-	267
สินทรัพย์สัญญาซื้อขาย					
สินค้าโภคภัณฑ์	-	-	6	-	6
หนี้สินสัญญาซื้อขาย					
สินค้าโภคภัณฑ์	-	-	1,154	-	1,154

มูลค่าตาม บัญชี	งบการเงินรวม			
	มูลค่ายุติธรรม			รวม
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
	(ล้านบาท)			

31 ธันวาคม 2560

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สิน

ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า

ยุติธรรม

สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	1,282	-	1,282	-	1,282
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	425	-	425	-	425
สินทรัพย์สัญญาซื้อขาย					
สินค้าโภคภัณฑ์	-	-	188	-	188
หนี้สินสัญญาซื้อขาย					
สินค้าโภคภัณฑ์	-	-	9	-	9

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
มูลค่าตาม บัญชี	มูลค่ายุติธรรม				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
	(ล้านบาท)				

31 ธันวาคม 2561

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย

มูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	228	-	228	-	228
-------------------------	-----	---	-----	---	-----

31 ธันวาคม 2560

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย

มูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	636	-	636	-	636
-------------------------	-----	---	-----	---	-----

การวัดมูลค่ายุติธรรม

เงินลงทุนในตราสารทุนของกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่มีราคาที่เสนอในตลาดซื้อขายคล่องสำหรับสินทรัพย์ที่เหมือนกัน จึงวัดด้วยราคาทุนเนื่องจากราคาตลาดของตราสารทุนไม่สามารถวัดได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสดซึ่งใช้กระแสเงินสดตามสัญญาและอัตราคิดลดที่เกี่ยวข้องกับตลาด

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัท/บริษัท และคู่สัญญา ตามความเหมาะสม

หากมีราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งพิจารณาเพื่อจุดประสงค์ในการเปิดเผยในงบการเงิน ถือตามราคาตลาดของวันที่ทำสัญญาล่วงหน้า สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับสัญญาขายที่มีราคาคงที่ ที่ทำกับลูกค้าสำหรับรายการขายในอนาคต

39 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	110	119	-	-
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	274	372	-	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,890	4,313	-	-
รวม	2,274	4,804	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญา				
 เช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	989	969	-	-
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	2,394	2,323	-	-
หลังจากห้าปี	2,111	1,456	-	-
รวม	5,494	4,748	-	-
ภาระผูกพันอื่นๆ				
คำสั่งซื้อ และเลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับ				
ซื้อสินค้าและวัสดุ	15,549	14,793	-	-
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	2,502	2,031	512	1,525
อื่นๆ	421	11	-	-
รวม	18,472	16,835	512	1,525

บริษัทย่อยบางแห่งได้ทำสัญญาซื้อวัตถุดิบระยะยาวโดยมีภาระผูกพันที่จะซื้อวัตถุดิบตามปริมาณที่ได้ตกลงกันไว้ ตามราคาตลาดของสินค้า เป็นระยะเวลา 3 ปี

Indorama Netherlands B.V. (“INBV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อกิจการกับบริษัท DuPont Teijin เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2560 เพื่อซื้อหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ในธุรกิจฟิล์มของบริษัท DuPont Teijin ซึ่งประกอบด้วยโรงผลิตทั้งหมด 8 แห่ง ที่ตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา ทวีปยุโรป สาธารณรัฐประชาชนจีน และศูนย์กลางด้านนวัตกรรมระดับโลกที่ตั้งอยู่ในประเทศอังกฤษ ซึ่งมีกำลังการผลิตฟิล์มและวัสดุโพลีเมอร์ จำนวนรวม 277,000 ตันต่อปี

Indorama Ventures Holdings LP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทในประเทศสหรัฐอเมริกา ได้ลงนามเข้าทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัท Loop Innovations, LLC จากประเทศสหรัฐอเมริกา เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2561 เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนประเภทจำกัดความรับผิด (limited liability company) ในประเทศสหรัฐอเมริกา ในสัดส่วนร้อยละ 50:50 โดยใช้ชื่อว่า Indorama Loop Technologies, LLC (“ILT”)

PHP Fibers GmbH (“PHP Fibers”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ลงนามเข้าทำสัญญาซื้อและโอนหุ้น (Share Purchase and Transfer Agreement) กับ นาย Wilfried Trumpp และ นาง Venere Polito เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2561 เพื่อเข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของบริษัท UTT Beteiligungsgesellschaft mbH (“UTT”) ประเทศเยอรมัน

Indorama Netherlands B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ลงนามเข้าทำสัญญากับ บริษัท Arteva Holdings GmbH INVISTA Textiles (U.K.) Limited และ บริษัท INVISTA Equities, LLC เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2561 เพื่อเข้าซื้อกิจการ PET ในอัตราร้อยละ 100 ของบริษัท INVISTA Resins & Fibers GmbH ในประเทศเยอรมัน (“IRFG”) และรวมถึงสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท INVISTA Textiles (U.K.) Limited ที่เกี่ยวกับเทคโนโลยี Barrier

40 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2562 คณะกรรมการบริษัท อนุมัติให้บริษัท Indorama Netherlands B.V. (“INBV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เข้าซื้อหุ้นที่ออกใหม่ของบริษัท Indo Rama Synthetics (India) Limited (“IRSL”) ประมาณร้อยละ 31.79 ของทุนเรือนหุ้นของ IRSL หลังจากที่ได้เพิ่มทุน

Indorama Ventures Holdings LP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ลงนามเข้าทำสัญญาซื้อขายทรัพย์สิน (Asset Purchase Agreement) กับบริษัท Custom Polymers PET, LLC เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2561 เพื่อเข้าซื้อโรงงานรีไซเคิล PET (“โรงงาน”) ในรัฐอลาบามา (Alabama) ประเทศสหรัฐอเมริกา การซื้อขายเสร็จสิ้นวันที่ 15 มกราคม 2562

บริษัท Indorama Netherlands B.V. (“INBV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับ บริษัท Church Street Trustees Limited ในฐานะที่เป็นเป็นทรัสต์ (Trustees) ของกองทรัสต์ SI (SI Trust) บริษัท BTI Overseas Limited และบริษัท Capital Alliance Private Equity II Limited เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2562 เพื่อเข้าซื้อหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ของบริษัท Bevpak (Nigeria) Limited (“Bevpak”)

Indorama Ventures Brazil Participações S.A. (“IVBRZ”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อหุ้นกับบริษัท M&G Fibras Holding S.A., M&G Fibras Participações Ltda. และ M&G Fibras e Resinas Ltda. เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 เพื่อเข้าซื้อส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100 ของบริษัท M&G Fibras Brasil Ltda. ซึ่งตั้งอยู่ที่เมือง Cabo de Santo Agostinho ประเทศบราซิล การซื้อขายเสร็จสิ้นวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการบริษัท ได้นำเสนอจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,965.1 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท

41 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท ซึ่งคาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2562
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	สัญญาเช่า	2563
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุน สุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน	2563

* มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ให้หลักการโดยรวมในการรับรู้รายได้ ทั้งจำนวนเงินและช่วงเวลา ที่รับรู้ โดยรายได้จะรับรู้เมื่อ (หรือ ณ ขณะที่) กิจการส่งมอบการควบคุมสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าด้วยมูลค่าของรายได้ที่กิจการคาดว่าจะได้รับ

ผู้บริหารได้เสร็จสิ้นการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ที่อาจเกิดขึ้นกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารไม่คาดว่าจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเมื่อถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เป็นครั้งแรก ช่วงเวลาและการวัดมูลค่าของการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่คาดว่าจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากลักษณะของการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัทและรายได้ที่ได้รับรู้ของกลุ่มบริษัท/บริษัท

(ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งแรกต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท

(ค) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ได้นำเสนอวิธีการบัญชีเดียวสำหรับผู้เช่า (Single lessee accounting model) โดยผู้เช่าต้องรับรู้สิทธิการใช้สินทรัพย์ที่แสดงถึงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงที่เช่าและหนี้สินตามสัญญาเช่าที่แสดงถึงภาระผูกพันที่ผู้เช่าต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ซึ่งยกเว้นการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นหรือสินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ ส่วนการบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่แตกต่างจากมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน เช่น ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เป็นครั้งแรกต่องบการเงินรวม

ปลอดภัยในทุกโค้ง

ด้วยยางในรถยนต์สมรรถนะสูง
จากเส้นใยอะรามิด ไนลอนและเรยอน

ผู้ผลิตยางรถยนต์ชั้นนำจากทั่วโลก วางใจใน เส้นใยอะรามิด ไนลอนและเรยอน
ประสิทธิภาพสูงของอินโดราม่า เวนเจอร์ส ที่ช่วยทำให้ยางสมรรถนะสูง
มีสมรรถภาพในการยึดเกาะถนนที่เป็นเลิศ

INDORAMA
VENTURES

> Empowering potential.

เคมีภัณฑ์

|

พอลิเมอร์

|

เส้นใย



บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)
75/102 ไอซีเอ็นทาวเวอร์ 2 ชั้น 37 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา)
กรุงเทพ 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์: +662 661 6661 Fax: +662 661 6664-5
www.indoramaventures.com

รายงานประจำปีฉบับนี้ใช้กระดาษที่ลดการใช้ต้นไม้ในการผลิตลงจากกระดาษทั่วไปร้อยละ 50 และพิมพ์ด้วยหมึกถั่วเหลืองจากธรรมชาติ.
©2019 Annual Report Indorama Ventures