



มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัท  
เคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก  
สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดี  
เพื่อสังคม

**INDORAMA**  
VENTURES > Empowering potential.™

รายงานประจำปี 2562

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)



## ผู้นำด้านการวิจัยและพัฒนาของอุตสาหกรรม

ศูนย์วิจัยระดับโลกของเราดำเนินงานโดยทีมงานชั้นแนวหน้าของอุตสาหกรรม

ทำให้ไอวีแอลสามารถสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์เพื่ออนาคตได้อย่างดียิ่ง







# วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

## วิสัยทัศน์

มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดีเพื่อสังคม

## พันธกิจ

เรามุ่งมั่นสู่ความเป็นผู้นำที่มีความรับผิดชอบต่อในอุตสาหกรรม โดยมุ่งพัฒนาความเป็นเลิศของบุคลากร กระบวนการทำงาน และเทคโนโลยีเพื่อสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสีย

## ค่านิยม

### ลูกค้าคือเหตุผลในการดำรงอยู่

เราประเมินตนเองจากความสำเร็จของลูกค้า ของเรา เรามุ่งสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และบริการที่เหนือความคาดหวังของลูกค้า ด้วยนวัตกรรมที่โดดเด่นและความใส่ใจในคุณภาพที่แตกต่าง

### บุคลากรของเราสร้างความแตกต่าง

บุคลากรเป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำรงอยู่ของบริษัท และสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน เราจึงเคารพในความคิดเห็นและร่วมกันขับเคลื่อนบริษัทไปสู่การเติบโต

### เรามองการเปลี่ยนแปลงเป็นโอกาส

ในสภาวะทางธุรกิจมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เรายอมรับความท้าทายของการเปลี่ยนแปลง เพื่อก้าวสู่การเป็นบริษัทชั้นนำระดับโลก และความเป็นเอกลักษณ์ เราดำเนินธุรกิจด้วยความถูกต้อง

### ความหลากหลายคือจุดแข็งของเรา

ในฐานะบริษัทระดับโลก เราเห็นคุณค่าของความรู้ มุมมอง และประสบการณ์ที่หลากหลาย ในการเป็นกลไกในการขับเคลื่อนและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

### เราดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความปลอดภัย และมีความรับผิดชอบต่อ

เราเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความถูกต้อง มุ่งเน้นสุขภาพ ความปลอดภัย และสร้างดุลยภาพ ด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจ เพื่อการเติบโตของธุรกิจและก้าวอย่างยั่งยืน



สารบัญ



<b>01</b>	วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม	<b>86</b>	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
<b>04</b>	ข้อมูลสำคัญทางการดำเนินงาน	<b>87</b>	กลยุทธ์และภาพรวมการประกอบธุรกิจ
<b>07</b>	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	<b>104</b>	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
<b>13</b>	สารจากประธานกรรมการ	<b>115</b>	การวิเคราะห์ และ คำอธิบายของฝ่ายบริหาร (MD&A)
<b>17</b>	สารจากประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มบริษัทฯ	<b>133</b>	ปัจจัยความเสี่ยง
<b>21</b>	สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจ Feedstock และ PET	<b>143</b>	การควบคุมภายใน และ การบริหารจัดการความเสี่ยง
<b>25</b>	สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจ Fibers	<b>146</b>	รายการระหว่างกัน
<b>29</b>	สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านการเงิน	<b>149</b>	นโยบายการจ่ายเงินปันผล
<b>33</b>	สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านกลยุทธ์	<b>150</b>	รายงานการกำกับดูแลกิจการ
<b>35</b>	สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านทรัพยากรบุคคล	<b>178</b>	ความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม
<b>38</b>	โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ	<b>186</b>	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
<b>40</b>	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	<b>188</b>	รายงานคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและ การบริหารความเสี่ยง ปี 2562
<b>42</b>	ข้อมูลการลงทุนของบริษัทฯ	<b>191</b>	รายงานคณะกรรมการสรรหา พิจารณา คำตอบแทน และ กำกับดูแลกิจการ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)
<b>64</b>	คณะกรรมการบริษัท	<b>193</b>	รายงานความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
<b>81</b>	โครงสร้างการจัดการ	<b>194</b>	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงินปี 2562



# ข้อมูลสำคัญทาง การดำเนินงาน





# ข้อมูลสำคัญทาง การดำเนินงาน

ล้านบาทสหรัฐ (ยกเว้นที่ระบุเป็นอย่างอื่น)	ล้านบาทสหรัฐ		
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ปริมาณการผลิต (พันตัน)	9,103	10,419	12,340
รายได้จากการขายรวม <sup>1,2</sup>	8,438	10,741	11,361
กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) <sup>3</sup>	1,004	1,441	1,147
PET	296	588	563
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	208	240	246
Feedstock	501	613	354
<b>การจัดประเภทกลุ่มธุรกิจใหม่</b>			
Integrated PET	414	791	754
Fibers	181	211	222
Packaging	37	48	71
Integrated Oxides and Derivatives	145	232	75
Specialty Chemicals	229	158	40
กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ (Core EBIT)	647	1,000	598
กำไรหลักสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม <sup>4</sup>	459	789	387
กำไรหลักสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ล้านบาท)	15,576	25,488	12,002
กำไรต่อหุ้นหลังหักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น (บาท)	3.98	4.61	0.76
Core EBITDA ต่อตัน (เหรียญสหรัฐ)	110	138	93
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน <sup>5</sup>	852	989	1,316
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	0.75	0.87	0.99

\*Integrated Oxides and Derivatives เดิมเรียกว่า Olefins การเปลี่ยนชื่อใหม่เพื่อสะท้อนกลุ่มธุรกิจของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น

<sup>1</sup> ข้อมูลทางการเงินรวมภายหลังการตัดรายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม (หรือระหว่างกลุ่มธุรกิจ)

<sup>2</sup> ข้อมูลจำแนกตามประเภทธุรกิจอาจจะไม่เท่ากับผลรวม IVL เนื่องจากบริษัทกลุ่มธุรกิจ Holding

<sup>3</sup> กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) คือกำไรรวมก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายตามรายงาน (Reported EBITDA) หักกำไร (ขาดทุน) จากสินค้าคงเหลือ

<sup>4</sup> กำไรหลักสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ กำไรต่อหุ้นตามรายงานหักด้วยกำไร (ขาดทุน) จากสินค้าคงเหลือและรายการพิเศษ

<sup>5</sup> กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน หลังจากหักเงินหมุนเวียนสุทธิ และภาษีเงินได้, ก่อนเงินลงทุนในการปรับปรุงสินทรัพย์ถาวร

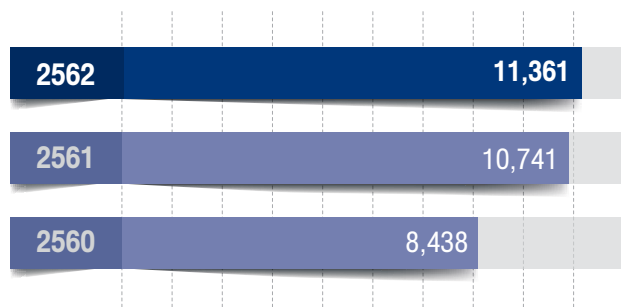
	ล้านบาทสหรัฐ		
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
กำไรหลักสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (Core Net Profit after Tax and NCI)	459	789	387
กำไร/ (ขาดทุน) จากสินค้าคงเหลือ	37	17	(215)
ภาษีเงินได้จากกำไร/ (ขาดทุน) จากสินค้าคงเหลือ	(5)	(8)	21
กำไรสุทธิก่อนหักรายการพิเศษ	491	798	192
บวก: รายการพิเศษ รายได้ / (ค่าใช้จ่าย)	124	21	(23)
ค่าใช้จ่ายจากการเข้าซื้อกิจการ และ ค่าใช้จ่ายก่อนเริ่มดำเนินงาน	(16)	(35)	(26)
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อจากการเข้าซื้อกิจการ ขาดทุนจากการด้อยค่า และค่าใช้จ่ายในการศึกษาโครงการ*	41	58	12
รายการพิเศษ รายได้/ (ค่าใช้จ่าย) อื่น	99	(2)	(9)
= กำไรสุทธิ	615	819	169

\* กำไรจากการต่อรองราคาซื้อจากการเข้าซื้อกิจการถูกรับรู้เมื่อการเข้าซื้อกิจการเสร็จสิ้นเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีไทย

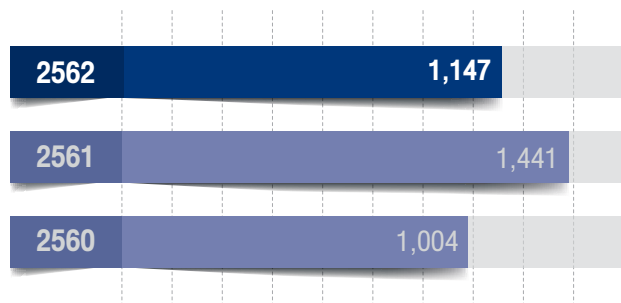


# กราฟแสดงผล การดำเนินงาน

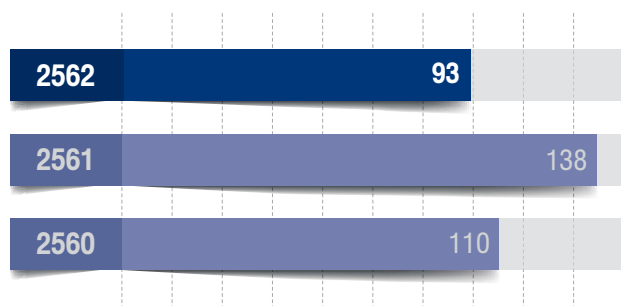
รายได้จากการขายรวม  
(ล้านเหรียญสหรัฐ)



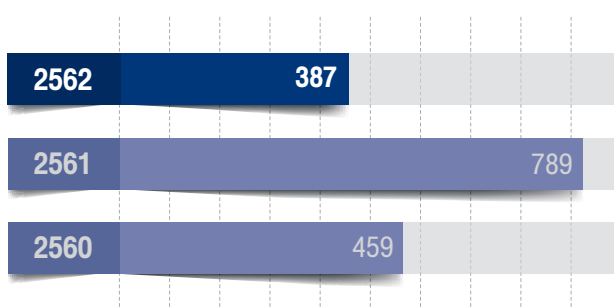
กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้  
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย  
(ล้านเหรียญสหรัฐ)



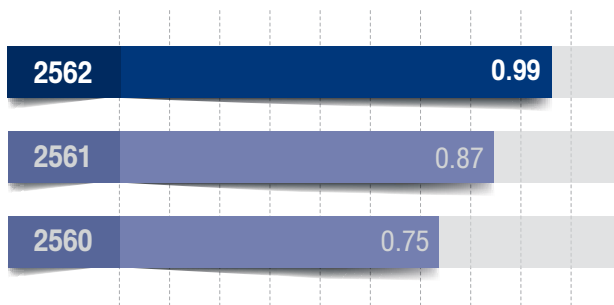
Core EBITDA ต่อต้น  
(เหรียญสหรัฐ)



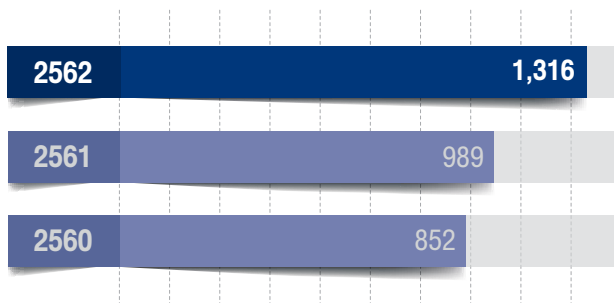
กำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้  
และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม  
(ล้านเหรียญสหรัฐ)



อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน  
(เท่า)



กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน  
(ล้านเหรียญสหรัฐ)



# ข้อมูลทาง การเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบการเงินรวมของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส สำหรับปี 2560 - ปี 2562

## งบแสดงฐานะการเงิน (งบการเงินรวม)

หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2560	ร้อยละ	ปี 2561	ร้อยละ	ปี 2562	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดหรือรายการเทียบเท่าเงินสด	6,877.0	2.4	5,578.4	1.5	10,446.7	2.7
เงินลงทุนชั่วคราว	138.0	0.0	134.3	0.0	7.7	0.0
ลูกหนี้การค้า	32,098.2	11.4	37,636.6	9.9	34,304.9	9.0
ลูกหนี้อื่น	1,056.8	0.4	1,324.6	0.3	1,286.0	0.3
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและ ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	155.6	0.1	170.9	0.0	174.3	0.0
สินค้าคงเหลือ	46,036.5	16.3	70,085.3	18.5	62,164.9	16.3
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,590.8	2.3	9,354.1	2.5	10,372.4	2.7
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>92,953.0</b>	<b>32.9</b>	<b>124,284.2</b>	<b>32.8</b>	<b>118,757.0</b>	<b>31.2</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินลงทุนในการร่วมค้า	6,247.1	2.2	5,294.0	1.4	2,492.2	0.7
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	14.9	0.0	15.2	0.0	27.4	0.0
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง	53.1	0.0	42.6	0.0	28.3	0.0
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	151,202.0	53.5	205,182.4	54.1	212,422.9	55.8
ค่าความนิยม	9,837.7	3.5	15,210.0	4.0	15,249.9	4.0
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	18,027.2	6.4	25,139.3	6.6	24,165.1	6.3
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	2,620.5	0.9	2,713.9	0.7	2,321.9	0.6
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,402.8	0.5	1,313.2	0.3	5,103.3	1.3
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>189,405.4</b>	<b>67.1</b>	<b>254,910.6</b>	<b>67.2</b>	<b>261,810.9</b>	<b>68.8</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>282,358.4</b>	<b>100.0</b>	<b>379,194.8</b>	<b>100.0</b>	<b>380,567.9</b>	<b>100.0</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน	6,115.1	2.2	31,272.0	8.2	30,379.5	8.0
เจ้าหนี้การค้า	39,301.4	13.9	54,564.8	14.4	57,172.9	15.0
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	6,167.8	2.2	8,626.7	2.3	6,033.5	1.6
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,728.8	1.0	3,013.1	0.8	4,107.8	1.1
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน หนึ่งปี	48.5	0.0	110.2	0.0	130.0	0.0
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1,327.3	0.5	2,974.1	0.8	1,049.5	0.3



หน่วย: ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2560	ร้อยละ	ปี 2561	ร้อยละ	ปี 2562	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,932.5	3.5	13,139.1	3.5	14,117.4	3.7
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>65,621.6</b>	<b>23.2</b>	<b>113,700.1</b>	<b>30.0</b>	<b>112,990.6</b>	<b>29.7</b>
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	42,329.1	15.0	34,640.0	9.1	42,551.2	11.2
หุ้นกู้	38,116.8	13.5	58,604.3	15.5	63,060.0	16.6
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	278.9	0.1	498.1	0.1	689.2	0.2
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13,138.6	4.7	15,788.5	4.2	17,010.0	4.5
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,209.6	0.8	2,327.2	0.6	4,696.2	1.2
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,677.1	0.6	1,781.3	0.5	1,403.4	0.4
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>97,750.1</b>	<b>34.6</b>	<b>113,639.4</b>	<b>30.0</b>	<b>129,410.0</b>	<b>34.0</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>163,371.7</b>	<b>57.9</b>	<b>227,339.5</b>	<b>60.0</b>	<b>242,400.6</b>	<b>63.7</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	5,666.0	2.0	5,666.0	1.5	5,666.0	1.5
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	5,245.4	1.9	5,614.6	1.5	5,614.6	1.5
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	44,848.2	15.9	60,331.4	15.9	60,331.4	15.9
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	305.1	0.1	(157.2)	(0.0)	731.5	0.2
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,639.6)	(0.9)	(6,638.2)	(1.8)	(16,674.5)	(4.4)
ส่วนเกินระหว่างราคาทุนสูงกว่าราคาตามบัญชีของบริษัทที่ย่อยที่ได้มา	(2,862.3)	(1.0)	(2,973.7)	(0.8)	(3,778.1)	(1.0)
ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(1,235.6)	(0.4)	(1,235.6)	(0.3)	(1,235.6)	(0.3)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	2,956.8	1.0	3,207.1	0.8	4,146.6	1.1
ยังไม่ได้จัดสรร	55,569.5	19.7	71,815.3	18.9	66,350.0	17.4
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>	<b>102,187.6</b>	<b>36.2</b>	<b>129,963.7</b>	<b>34.3</b>	<b>115,486.0</b>	<b>30.3</b>
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	14,874.1	5.3	14,874.1	3.9	14,905.6	3.9
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนของบริษัทที่บริษัทย่อยได้มา	0.0	0.0	0.0	0.0	(679.6)	(0.2)
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>117,061.7</b>	<b>41.5</b>	<b>144,837.8</b>	<b>38.2</b>	<b>129,711.9</b>	<b>34.1</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,925.0	0.7	7,017.6	1.9	8,455.4	2.2
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>118,986.7</b>	<b>42.1</b>	<b>151,855.4</b>	<b>40.0</b>	<b>138,167.3</b>	<b>36.3</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>282,358.4</b>	<b>100.0</b>	<b>379,194.8</b>	<b>100.0</b>	<b>380,567.9</b>	<b>100.0</b>

## งบกำไรขาดทุน (งบการเงินรวม)

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2560	ร้อยละ	ปี 2561	ร้อยละ	ปี 2562	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	286,332.3	100.0	347,170.9	100.0	352,692.4	100.0
ดอกเบี้ยรับ	102.4	0.0	247.2	0.1	183.2	0.1
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน-สุทธิ	0.0	0.0	586.2	0.2	0.0	0.0

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2560	ร้อยละ	ปี 2561	ร้อยละ	ปี 2562	ร้อยละ
กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	3,672.7	1.3	1,928.5	0.6	805.5	0.2
รายได้อื่น	1,160.2	0.4	1,952.6	0.6	2,183.7	0.6
<b>รวมรายได้</b>	<b>291,267.7</b>	<b>101.7</b>	<b>351,885.4</b>	<b>101.4</b>	<b>355,864.8</b>	<b>100.9</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขายสินค้า	240,888.6	84.1	289,232.0	83.3	309,344.5	87.7
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	25,766.7	9.0	28,593.1	8.2	34,005.3	9.6
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ผู้บริหาร	136.9	0.0	190.8	0.1	307.1	0.1
ขาดทุนจากการด้อยค่าและขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	899.4	0.3	78.0	0.0	404.2	0.1
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน-สุทธิ	61.9	0.0	0.0	0.0	296.1	0.1
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>267,753.5</b>	<b>93.5</b>	<b>318,093.8</b>	<b>91.6</b>	<b>344,357.3</b>	<b>97.6</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า-สุทธิ	28.4	0.0	585.9	0.2	5.3	0.0
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่าย (รายได้)</b>						
ภาษีเงินได้	23,542.6	8.2	34,377.4	9.9	11,512.8	3.3
ต้นทุนทางการเงิน	3,864.5	1.3	4,227.4	1.2	5,615.1	1.6
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้</b>	<b>19,678.1</b>	<b>6.9</b>	<b>30,150.0</b>	<b>8.7</b>	<b>5,897.7</b>	<b>1.7</b>
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(1,400.2)	(0.5)	3,812.4	1.1	1,534.0	0.4
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>21,078.3</b>	<b>7.4</b>	<b>26,337.6</b>	<b>7.6</b>	<b>4,363.7</b>	<b>1.2</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	20,882.9	7.3	26,465.4	7.6	5,252.1	1.5
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	195.4	0.1	(127.8)	(0.0)	(888.4)	(0.3)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>21,078.3</b>	<b>7.4</b>	<b>26,337.6</b>	<b>7.6</b>	<b>4,363.7</b>	<b>1.2</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>3.98</b>		<b>4.61</b>		<b>0.76</b>	
<b>กำไรหลักต่อหุ้น (บาท)*</b>	<b>2.91</b>		<b>4.43</b>		<b>1.96</b>	

\*ข้อมูลทางการเงินหลักคำนวณจากตัวเลขในการเงินหักด้วยรายการกำไร/ (ขาดทุน) จากสินค้าคงเหลือและรายการพิเศษเพื่อสะท้อนผลการดำเนินงานก่อนหักรายการพิเศษดังกล่าว

## งบกระแสเงินสด (งบการเงินรวม)

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรสำหรับปี	21,078.3	26,337.6	4,363.7
<b>ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>			
ค่าเสื่อมราคา	10,678.8	12,161.2	14,343.8
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์อื่น	1,560.0	2,112.1	2,696.6
ดอกเบี้ยรับ	(102.4)	(247.2)	(183.2)
กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	(3,672.7)	(1,928.5)	(805.5)
กำไรจากส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	(1.4)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า-สุทธิ	(28.4)	(585.9)	(5.3)
ต้นทุนทางการเงิน	3,864.5	4,227.4	5,615.1
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	45.1	39.7	237.7
ประมาณการหนี้สูญและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ-สุทธิ	1,978.6	23.9	91.6
(กลับรายการ) ประมาณการค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าของสินค้าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	(37.4)	345.9	396.6
ประมาณการการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	427.6	49.8	374.9
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	268.2	397.0	510.5
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	6.0	(6.5)	(181.1)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	471.8	28.1	29.3



หน่วย: ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(1,400.2)	3,812.4	1,534.0
	<b>35,137.8</b>	<b>46,765.7</b>	<b>29,018.8</b>
<i>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</i>			
ลูกหนี้การค้า	(895.5)	(596.3)	9,825.4
สินค้าคงเหลือ	(3,672.2)	(18,054.9)	14,857.4
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	693.9	(818.0)	613.4
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	732.1	1,269.4	(3,162.5)
เจ้าหนี้การค้า	35.8	8,149.8	(6,477.1)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(897.3)	(1,354.3)	447.5
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	198.7	20.6	(651.0)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(178.9)	(215.9)	(378.8)
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(2,247.4)	(3,185.5)	(3,248.1)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>28,906.8</b>	<b>31,980.6</b>	<b>40,845.0</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
ดอกเบี้ยรับ	122.5	250.6	177.4
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(19,773.6)	(16,353.0)	(16,673.9)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	336.6	78.4	441.1
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนอื่น	51.3	2.3	116.3
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(281.9)	(190.2)	(126.1)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.1	0.2	6.4
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อธุรกิจ	(8,453.0)	(26,191.2)	(7,018.6)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน	-	(11,535.3)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	(558.3)	(2,289.0)	(2,220.9)
เงินจ่ายล่วงหน้าจากการซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	(229.3)	-	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากใช้ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(28,785.7)</b>	<b>(56,227.3)</b>	<b>(25,298.2)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
ดอกเบี้ยจ่าย	(4,425.8)	(5,141.6)	(6,641.9)
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	(32.8)	(73.4)	(360.1)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(4,048.7)	(8,925.2)	(7,860.2)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(134.5)	(67.3)	(199.7)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว	13,726.4	28,434.9	23,691.8
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว	(21,038.6)	(20,310.3)	(22,373.5)
ชำระคืนหุ้นกู้	(5,500.0)	(3,551.4)	(4,018.5)
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน	(25.8)	(63.6)	(197.5)
ชำระคืนหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	-	(15,000.0)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเนื่องจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	15,504.1	15,852.4	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้-สุทธิจากต้นทุนการออกหุ้นกู้	9,477.6	17,471.7	9,039.0
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนสุทธิจากค่านายหน้า			
จำนวน 94 ล้านบาท	-	-	14,905.6
หุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนของบริษัทที่บริษัทย่อยได้มา	-	-	(679.6)
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(1,050.0)	(1,050.0)	(1,050.0)
เงินให้กู้ยืมแก่การร่วมค้าสุทธิ	277.9	(9.3)	(51.4)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>2,729.9</b>	<b>22,566.7</b>	<b>(10,796.1)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน</b>			
	<b>2,851.0</b>	<b>(1,680.0)</b>	<b>4,750.6</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	4,025.6	6,877.0	5,578.4
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.4	381.4	117.6
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>6,877.0</b>	<b>5,578.4</b>	<b>10,446.7</b>

# เติมเต็ม ความสุขสบาย

แบรนด์ผ้าอ้อมเด็กเกรดพรีเมียมทั่วโลกไว้วางใจ  
**เส้นใยสังเคราะห์ผสม** โดดเด่นด้วยคุณสมบัติ  
และความสบายตัวที่ครองใจเหล่าผู้บริโภค







**นายศรี ปราภาช โลเอีย**  
ประธานกรรมการ

# สารจาก ประธานกรรมการ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ถือว่าเป็นอีกหนึ่งทศวรรษที่ผ่านไปอย่างน่าตื่นตาตื่นใจสำหรับอินโดรามา เวนเจอร์ส ที่กลายมาเป็นผู้มีอันดับโลกในกลุ่มธุรกิจส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ความสำเร็จนี้เป็นผลสืบเนื่องมาจากกลยุทธ์ที่วางไว้เป็นอย่างดี นำโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ฝ่ายบริหารอาวุโส และการสนับสนุนเป็นอย่างดีจากคณะกรรมการบริษัทของเรา ด้วยเหตุนี้เอง ไอวีแอล จึงมีประวัติการเติบโตที่มีผลกำไรอย่างต่อเนื่อง มีโรงงานผลิตอยู่ทั่วโลกควบคู่ไปกับกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์ที่มีความหลากหลาย มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง และมีอัตราความพึงพอใจของลูกค้าที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง สิ่งที่น่าพึงพอใจเป็นอย่างยิ่งคือความมุ่งมั่นและความพยายามของพนักงานทุกคน ที่ล้วนดำเนินงานเพื่อจุดมุ่งหมายเดียวกัน คือการทำให้ไอวีแอลเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลกอย่างแท้จริง

ในฐานะองค์กรที่มีความมุ่งมั่นตั้งใจอย่างต่อเนื่องที่จะดำเนินงานเพื่ออนาคตที่ยั่งยืนแล้ว ผมอยากจะแบ่งปันให้ทุกคนได้ทราบถึงเป้าหมายและความปรารถนาของบริษัทฯ ในอนาคต

จากมุมมองทางการเงิน ปี 2562 ถือเป็นปีที่ท้าทายเป็นอย่างยิ่งสำหรับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ทั้งในภาพรวมและไอวีแอลเองเช่นกัน ซึ่งจากจุดนี้เอง สิ่งที่ทำให้ผมพอใจเป็นอย่างมาก คือความสำเร็จต่างๆ ของทีมงานของเรา

หลังจากที่ได้สร้างโครงสร้างและรากฐานที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ แล้ว ไอวีแอลพร้อมออกเดินทางสู่เส้นทางต่อไปในทศวรรษใหม่ การเดินทางที่เชื่อมั่นได้ว่าจะเป็นการสร้างยุคใหม่แห่งการเติบโตและการสรรค์สร้างคุณค่า

## การสร้างกรอบการดำเนินงานที่เป็นไปได้

ภายหลังจากการเสร็จสิ้นการควบรวมในกลุ่มธุรกิจ Combined PET และเส้นใยมูลค่าสูง ไอวีแอลได้เริ่มพัฒนา กลุ่มธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives ที่มีการเติบโตสูง การที่โรงงานโอเทเนแครกเกอร์สามารถกลับมาดำเนินงานได้อย่างสมบูรณ์ และประสบการณ์ที่ได้สั่งสมมาจากธุรกิจ EO/EG ช่วยสร้างกรอบการดำเนินงานที่แข็งแกร่งสำหรับการเข้าซื้อกิจการบางส่วนจาก Huntsman Corporation ซึ่งการเข้าซื้อกิจการในครั้งนี้ถือว่าการเข้าซื้อกิจการครั้งใหญ่ที่สุดเป็นประวัติการณ์ของบริษัทฯ ประกอบด้วยโรงงานการผลิตในประเทศสหรัฐอเมริกา อินเดีย และออสเตรเลีย รวมไปถึงพนักงานมากประสบการณ์เพื่อมาร่วมทีมอีกมากกว่า 1,000 คน

การขยายตัวของธุรกิจของเรานั้น ทำให้เรามีความจำเป็นที่จะต้องพัฒนาสมรรถนะขององค์กร และสิ่งที่สำคัญที่สุดคือ การสร้างความแข็งแกร่งของทุนทางปัญญา

ผมเองมีความยินดีที่ผู้ถือหุ้นได้รับรองการแต่งตั้งกรรมการบริหารบริษัทอินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นอีก 2 ท่าน ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562

คุณเทวินทร์ วงศ์วานิช เข้าร่วมคณะกรรมการบริหารในตำแหน่งกรรมการอิสระ โดยคุณเทวินทร์จบการศึกษาด้านวิศวกรรมเคมี และมีประสบการณ์ด้านการบริหารอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์และพลังงานแบบบูรณาการมากกว่า 30 ปี นอกจากนี้ คุณเทวินทร์ยังเป็นสมาชิกคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงของไอวีแอลด้วยเช่นกัน

และคุณยาโชวาดัน โลเฮีย เข้าร่วมคณะกรรมการบริหารในตำแหน่งกรรมการบริหาร หลังจากที่ได้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารมากกว่า 10 ปี คุณยาโชวาดัน โลเฮียได้รับการแต่งตั้งเป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านริโซเคิลของไอวีแอล และสมาชิกคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

## ความภาคภูมิใจในความก้าวหน้าของเรา

ในด้านความยั่งยืน ไอวีแอลได้ยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานของบริษัทฯ และได้รับการยอมรับว่ามีมาตรฐานสูงในบรรดาบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน

จากการประเมินผลงานด้านความยั่งยืนล่าสุดที่ผ่านมา FTSE Russell จัดอันดับให้ไอวีแอลเป็นอันดับที่หนึ่งในกลุ่มบริษัทเคมีภัณฑ์ทั่วโลก จากผลงานด้านการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เราได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ระดับโลก (Dow Jones Sustainability World Index หรือ DJSI World) โดยได้อันดับที่ 2 จากบรรดาบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำทั่วโลก และยังคงได้รับการคัดเลือกเป็นสมาชิกในดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ กลุ่มดัชนีตลาดประเทศเปิดใหม่ (Dow Jones Sustainability Emerging Markets Index หรือ DJSI Emerging Markets) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน นอกจากนี้ ไอวีแอลยังได้รับคะแนนสูงสุด ในบรรดาบริษัทที่ได้รับการจัดอันดับในดัชนี SET50 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการจัดอันดับกลุ่มมาตรฐานบริษัทเคมีภัณฑ์



GICS100 จากการประเมินโดย Bloomberg ESG การจัดอันดับทั้งหลายเหล่านี้ล้วนสะท้อนให้เห็นถึงการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การพัฒนาสิทธิมนุษยชนและแรงงาน จริยธรรม และการจัดซื้อที่ยั่งยืน อีกทั้งเป็นการวางตำแหน่งของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมในฐานะองค์กรที่มีความรับผิดชอบในชุมชนธุรกิจทั่วโลก

เรายังคงปรับเปลี่ยนและพัฒนาโมเดลทางธุรกิจผ่านขนาดการดำเนินงานธุรกิจที่มีอยู่ทั่วโลก การสร้างการบูรณาการ และการสร้างความหลากหลายเข้าสู่กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม ด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างมูลค่าในระยะยาว และเพิ่มผลตอบแทนรวมสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

## ความมุ่งมั่นในด้านธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง

ไอวีแอลยังคงมุ่งมั่นดำเนินงานอย่างมีจริยธรรมและบรรษัทภิบาลที่เข้มแข็งอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้มีบทบาทสำคัญที่ทำให้เราเดินทางไปถึงจุดหมายที่ตั้งไว้มาโดยตลอด

ความพยายามของบริษัทฯ ที่จะคงไว้ซึ่งบรรษัทภิบาลและความโปร่งใสสูงสุดในการดำเนินงาน ได้รับการยอมรับเป็นอย่างดีจาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในปี 2562 ไอวีแอลยังคงรักษาระดับ “ยอดเยี่ยม – 5 ดาว” จากรายงานด้านบรรษัทภิบาล เป็นระยะเวลา 7 ปีติดต่อกัน

นโยบายและจริยธรรมธุรกิจทุกข้อที่เกี่ยวข้องกับบรรษัทภิบาลในคู่มือกำกับบรรษัทภิบาลนั้น ได้รับการตรวจสอบและปรับให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ เพื่อสร้างความชัดเจนและถูกต้องในการดำเนินงาน คู่มือกำกับบรรษัทภิบาลนี้

ได้รับการแปล 20 ภาษา และได้รับการนำขึ้นเว็บไซต์ของไอวีแอล พร้อมแจกจ่ายให้แก่โรงงานต่างๆ ของไอวีแอลทั่วโลกในระหว่างปี เพื่อสร้างความมั่นใจว่าพนักงานของไอวีแอลทุกคนจะได้รับข้อมูลและความเข้าใจที่ถูกต้อง โดยโครงการเสริมสร้างความตระหนักในนโยบายด้านบรรษัทภิบาลทั่วโลก ดำเนินไปในรูปแบบของการฝึกอบรม และการประชุมทางไกล

นโยบายการแจ้งเบาะแสของไอวีแอลเอง มีความสอดคล้องกับมาตรการคุ้มครองความเป็นส่วนตัวของข้อมูลส่วนบุคคล (GDPR) เพื่อยกระดับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และเพื่อส่งเสริมบรรษัทภิบาลและการดำเนินธุรกิจที่ดี ได้มีการเพิ่มช่องทางการแจ้งเบาะแสด้านทางช่องทางออนไลน์ ขึ้นมาอีกช่องทางหนึ่ง

เราเห็นถึงความสำคัญของความหลากหลายมาเป็นเวลานาน ซึ่งสะท้อนให้เห็นได้ชัดจากหนึ่งในค่านิยมทั้งห้าของเรา และความมุ่งมั่นตั้งใจของเราในการรวบรวมผู้คนจากหลากหลายพื้นเพ วัฒนธรรม และเชื้อชาตินี้เอง ช่วยให้ไอวีแอลขับเคลื่อนธุรกิจไปได้ทั่วโลก

## แสดงความขอบคุณ

ผมขอขอบคุณคณะกรรมการบริหารทุกท่าน สำหรับการสนับสนุนที่ดีเสมอมาในการทำให้ไอวีแอลสามารถเป็นองค์กรที่ประสบความสำเร็จมาอย่างยาวนาน ผมอยากจะขอบคุณคณะผู้บริหารทุกท่านสำหรับภาวะความเป็นผู้นำที่ดี รวมไปถึงสมาชิกครอบครัวไอวีแอลของเราทุกคน และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ผู้ซึ่งมีความฝันและจุดมุ่งหมายเดียวกันกับพวกเรา ผู้ที่ร่วมเดินทางไปสู่จุดสูงสุดของเส้นทางนี้ไปพร้อมกับพวกเราทุกคน

นายศรี ปรากาช โลเฮีย  
ประธานกรรมการ



# เติมเต็ม ความเชื่อมั่น

ผู้ผลิตยางรถยนต์ระดับโลก เชื่อมั่นใน **โพลีเอสเตอร์**  
**ไฮบริดอะรามิด/ไนลอน และเรยอน** ของเรา  
เพื่อให้ได้ยางที่มีสมรรถนะการขับขี่มั่นคง  
พร้อมการควบคุมที่เหนือชั้น



**นายอาลก โลเอีย**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ



# สารจากประธาน เจ้าหน้าที่กลุ่มบริษัทฯ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

สาระสำคัญของไอร์แอล ในปี 2563 เป็นการบรรจบกันของแนวคิดที่ชัดเจนและมีความสำคัญ 2 ประการ ประการแรก การเพิ่มความสำคัญของแนวคิดระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนระดับโลกและบทบาทในการเป็นผู้นำของไอร์แอลในระบบนิเวศเศรษฐกิจนี้ ประการที่ 2 การปรับเปลี่ยนและขยายกลุ่มธุรกิจของไอร์แอล เพื่อเป็นหลักประกันว่าบริษัทจะมั่นคงอยู่ได้ในทุกสถานการณ์หรือกลุ่มธุรกิจที่พร้อมรับมือกับทุกช่วงของการดำเนินธุรกิจ

## การทบทวนและมุมมองจากภายใน ในปี 2562

จากแรงกดดันที่เกิดขึ้นทั่วโลกและในระดับสังคมในเรื่องพลาสติก ซึ่งความเป็นจริงนั้นผลิตภัณฑ์หลักของเรา PET ยังคงเป็นพลาสติกเพียงชนิดเดียวที่สามารถรีไซเคิลได้ 100% และสามารถนำไปผลิตขวดที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากกว่า เมื่อเทียบกับวัสดุอื่นๆ เช่น แก้ว หรืออลูมิเนียม หลังจากการแบนพลาสติกของจีนในปี 2561 หลายประเทศทั่วโลกเริ่มแบน “การใช้พลาสติกครั้งเดียวทิ้ง” สภาวะกดดันทางการเมืองและสังคมต่อพลาสติกและการรีไซเคิลกลับสร้างโอกาสที่ดีให้ไอร์แอลได้ขยายการลงทุนในธุรกิจรีไซเคิลและส่งผลกระทบต่อการริเริ่มใหม่ๆ ในระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนระดับโลก ผมได้ให้คำมั่นกับมูลนิธิ Ellen MacArthur ไว้ว่าเราจะรีไซเคิลให้ได้ถึง 750,000 ตันภายในปี 2568 นี่เป็นเรื่องสำคัญที่ต้องการให้ผู้มีส่วนได้เสียของเราเข้าใจว่า เรื่องนี้จะไม่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ PET ของเราที่เติบโตถึง 1,000,000 ตันต่อปี และจะยังคงเติบโตควบคู่ไปกับวัสดุรีไซเคิล

ในปี 2562 บริษัทเคมีภัณฑ์หลายแห่ง รวมถึงไอร์แอล ต้องเผชิญหน้ากับผลกระทบจากการที่ค่อนข้างท้าทาย อย่างไรก็ตาม ภาพรวมของบริษัทฯ ยังถือว่าเป็นบวก เนื่องจากความต้องการของผู้บริโภคที่เพิ่มมากขึ้นและการเติบโตของสังคมเมืองที่ช่วยสนับสนุนความต้องการโพลีเอสเตอร์และผลิตภัณฑ์ในห่วงโซ่คุณค่า ไอร์แอลยังคงอยู่ในตำแหน่งที่ดีในการบริหารและใช้ประโยชน์จากที่ตั้งการดำเนินงานที่มีอยู่ทั่วโลก การมุ่งเน้นที่ลูกค้าและความหลากหลายทางธุรกิจ

นอกจากนี้ ปี 2562 ยังเกิดการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ เป็นผลกระทบอันเนื่องมาจากการเมืองและเหตุการณ์มากมายทั่วโลก อาทิ สงครามการค้าจีนที่ยืดเยื้อ ความไม่แน่นอนของ Brexit และการเพิ่มขึ้นของอัตราความเสี่ยงที่จะเกิดภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลก ปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคเหล่านี้ส่งผลให้การบริโภคเติบโตลดลง อันเป็นผลให้ตลาดเคมีและปิโตรเคมีทั่วโลก

มีการเติบโตที่ต่ำกว่าช่วงขาขึ้นของวัฏจักรธุรกิจเคมีภัณฑ์ในช่วงปี 2558-2561 อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงของวัฏจักรนี้ไม่ได้เป็นไปในทิศทางเดียวกันตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า และกลุ่มธุรกิจของไอร์แอลนั้นมีความยืดหยุ่นและสามารถรับมือกับปัจจัยด้านเหล่านี้ในระดับหนึ่ง ผลกระทบจากสงครามการค้าก่อให้เกิดการกระจายของการไหลเวียนทางการค้าในผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีจำนวนมาก และนี่ถือเป็นการสร้างโอกาสสำหรับไอร์แอลในการเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด ให้มีความมั่นคงและกระจายตัวในภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก

ธุรกิจ Integrated Oxides ในกลุ่ม Olefin ในสหรัฐอเมริกา ทำให้ไอร์แอลมีความได้เปรียบทางต้นทุนเหนือเอเชีย และธุรกิจ Integrated PET ของเรายังได้รับประโยชน์จากราคาพรีเมียมจากกลไกราคาเสมือนการนำเข้า กำลังการผลิตส่วนเกินที่เกิดขึ้นในช่วงจุดสูงสุดของวัฏจักรอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์นั้น ส่งผลต่ออัตราการดำเนินงานและอัตรากำไรที่ลดลงในทุกภาคส่วนของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีในระยะสั้น อย่างไรก็ตาม ด้วยตำแหน่งที่แข็งแกร่งของไอร์แอลในด้านต้นทุน ประกอบกับความหลากหลายทางภูมิศาสตร์ ทำให้เรายังคงเป็นหนึ่งในผู้เล่นที่มีความได้เปรียบด้านต้นทุนสูงสุด

## ผลการดำเนินงานของไอร์แอลในปี 2562

ปริมาณการผลิตของไอร์แอลเพิ่มขึ้นจาก 10.4 ล้านตัน ในปี 2561 เป็น 12.4 ล้านตันในปี 2562 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 19 เมื่อเทียบกับปีต่อปี แสดงถึงกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่สูงสุดเท่าที่เราเคยมีมา ซึ่งเติบโตจาก 1 พันล้านเหรียญสหรัฐเป็น 1.38 พันล้านเหรียญสหรัฐ จากตัวเลขประมาณการณ์ในปี 2562 โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงานอยู่ทั้งหมด 119 แห่งใน 33 ประเทศ 6 ทวีปหลักทั่วโลก มีพนักงานทั้งหมด 23,851 คน TRIS ยืนยันอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทที่ ระดับ AA- หลังจากการประกาศการเข้าซื้อกิจการบางส่วนของบริษัท Huntsman หรือ Spindletop แสดงให้เห็นถึงนโยบายทางการเงินที่รอบคอบของเรา นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการไถ่ถอนหุ้นผู้ถือหุ้นที่มีลักษณะคล้ายทุนมูลค่า 15,000 ล้านบาทและออกใหม่ด้วยดอกเบี้ยที่ลดลง 200 bps นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับสินเชื่อสีเขียวเป็นบริษัทแรกในประเทศไทยจากธนาคารมิซูโฮในอัตราดอกเบี้ยต่ำ ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ ขยายโมเดลธุรกิจที่ยั่งยืนต่อไป แม้ว่าค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี 2562 จะส่งผลกระทบต่อผลการแปลงผลกำไร แต่บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่แข็งแกร่งเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงของเราในระดับภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก

เมื่อดูตัวเลขทางการเงินของเราในปี 2562 นั้นจะเห็นได้ว่าบริษัทฯ ทำกำไรได้ต่ำกว่าเป้า **อะไรคือสาเหตุและเราจะดำเนินการแก้ไขอย่างไร** เราเริ่มทำงานอย่างหนักเพื่อเตรียมโอวีแอลให้มีความพร้อมสำหรับอนาคต

- จากการที่ราคาผลิตภัณฑ์และกำไรปรับตัวลดลงอย่างมาก เมื่อเทียบไตรมาสต่อไตรมาสในปี 2562 ทำให้เราได้รับผลกระทบจากการขาดทุนในสินค้าคงเหลืออย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งทีมผู้บริหารของเรามีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินงาน เพื่อลดจำนวนวันของสินค้าคงคลัง จึงเป็นการหลีกเลี่ยงการปรับเปลี่ยนมูลค่าสินค้าคงคลังตามราคาตลาดในอนาคต
- การปิดตัวชั่วคราวอย่างกะทันหันของสินทรัพย์ในตะวันตกของบริษัทฯ ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ซึ่งทางทีมพัฒนาความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงาน ได้เดินหน้าเร่งพัฒนาความน่าเชื่อถือของสินทรัพย์ผ่านเครื่องมือการเรียนรู้ของเครื่องจักร การนำหลักการ Lean Six Sigma มาใช้ การส่งเสริมการวางแผนการบำรุงรักษาเครื่องจักร ในขณะเดียวกันมุ่งเน้นการปรับปรุงต้นทุนการผลิตอย่างต่อเนื่อง
- เราประสบความสำเร็จในการเริ่มดำเนินงานของโรงงานก๊าซแครกเกอร์ในรัฐหลุยส์เซียนา ตั้งแต่กลางเดือนธันวาคมปี 2562 ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการปล่อยมลพิษที่กำหนดโดยหน่วยงานท้องถิ่น ทั้งนี้โรงงานจะเร่งการผลิตให้เต็มกำลังในไตรมาสแรกของปี 2563
- กลุ่มธุรกิจเส้นใยได้รับผลกระทบอย่างมากจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจทั่วโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคยานยนต์ แต่ยังสามารถทำกำไรได้ตามที่คาดการณ์ ซึ่งทางทีมผู้บริหารได้พัฒนาแผนธุรกิจเชิงรุกแต่มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปได้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพสินทรัพย์และสร้างการเกื้อหนุนทางธุรกิจเพิ่มเติมจากการบูรณาการทางธุรกิจของโอวีแอล

## แรงผลักดันด้านกลยุทธ์ - การปรับเปลี่ยนกลุ่มธุรกิจ

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการ ซึ่งเป็นดีลที่ใหญ่ที่สุดเป็นประวัติการณ์ของโอวีแอล ประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจ Integrated Oxides and Surfactants มูลค่า 2 พันล้านเหรียญสหรัฐของบริษัท Huntsman ในประเทศสหรัฐอเมริกา อินเดีย และออสเตรเลีย การเข้าซื้อกิจการครั้งนี้เสร็จสิ้นในไตรมาสแรกของปี 2563 และช่วยเสริมกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์ที่มีความสมดุลอยู่แล้ว ซึ่งเกี่ยวข้องกับห่วงโซ่มูลค่าโพลีเอสเตอร์และเส้นใยที่มีคุณสมบัติพิเศษ สินทรัพย์ดังกล่าวของ Huntsman ช่วยให้บริษัทฯ สามารถขยายฐานลูกค้ามากขึ้น ด้วยการเสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายขึ้นภายใต้บริษัทเดียว และเป็นการก้าวเข้าสู่ตลาดผลิตภัณฑ์สารลดแรงตึงผิว ซึ่งเป็นตลาดที่มีขนาดใหญ่และมีการเติบโต รองรับลูกค้าในหลายกลุ่ม อาทิ ผลิตภัณฑ์การดูแลส่วนบุคคล ผงซักฟอก สี เกษตรกรรม สารยึดติดและอุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสเพิ่มเติมในการเข้าสู่ธุรกิจโพลียูรีเทนและออกซิฟูล การปรับเปลี่ยนกลุ่มธุรกิจนี้สร้างหลักความมั่นคง เพื่อบรรลุเป้าหมายผลตอบแทนต่อเงินทุนของบริษัท (ROCE) ที่ร้อยละ 15 ภายในปี 2566

สินทรัพย์ที่เพิ่มเติมเข้ามาในกลุ่ม ได้แก่

- การซื้อสินทรัพย์รีไซเคิล 2 แห่งในสหรัฐอเมริกาที่มีกำลังการผลิตรวม 71,000 ตัน ประกอบด้วยบริษัท Custom Polymers PET และ Green Fiber International (GFI) เป็นการเข้าซื้อเชิงกลยุทธ์ที่ช่วยเพิ่มความสามารถของโอวีแอลในการขับเคลื่อนโซลูชันระบบปิดที่ยั่งยืนและส่งเสริมระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยบริษัท Custom Polymers PET จะผลิตเกล็ดพลาสติก PET รีไซเคิลและเม็ดพลาสติก PET รีไซเคิลสำหรับบรรจุภัณฑ์อาหารในสหรัฐอเมริกา ในขณะที่บริษัท GFI ซึ่งเป็นบริษัทรีไซเคิล จะผลิตเกล็ดพลาสติก PET ที่มีคุณภาพสูง เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในการสร้างระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน
- บริษัทฯ เข้าสู่ธุรกิจเส้นใยในประเทศบราซิลเป็นครั้งแรก จากการเข้าซื้อบริษัท M&G Fibras ซึ่งเป็นโรงงานเส้นใยโพลีเอสเตอร์ที่ใหญ่ที่สุดของบราซิล กำลังการผลิตรวม 75,000 ตันต่อปี นับเป็นโอกาสที่โดดเด่นสำหรับโอวีแอลในการจัดตั้งธุรกิจในประเทศที่มีระบบเศรษฐกิจใหญ่ที่สุดในอเมริกาใต้ และประสบความสำเร็จในการสร้างการเกื้อหนุนทางธุรกิจระหว่าง M&G Fibras และสินทรัพย์ PET ที่ใหญ่ที่สุดของบราซิลที่บริษัทฯ ได้เข้าซื้อก่อนหน้านี้เมื่อปลายปี 2561
- บริษัทฯ เสริมเส้นการเข้าซื้อกิจการ Invista Germany ซึ่งธุรกิจที่มีความเฉพาะ ส่งผลให้เรามีสิทธิ์ในทรัพย์สินทางปัญญาในเม็ดพลาสติกชนิดพิเศษ โดยสามารถทำตลาดได้ทั่วโลก นอกจากนี้ สินทรัพย์นี้ยังมีความเหมาะสมกับโรงงานในกลุ่มของเราที่ตั้งอยู่ใน South Carolina ที่เราเข้าซื้อตั้งแต่ปี 2555 โรงงานดังกล่าวนี้จึงถูกพัฒนาให้เป็นศูนย์กลางด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ PET
- บริษัทฯ เสริมเส้นการเข้าซื้อหุ้นในบริษัท Indo Rama Synthetics ในประเทศอินเดีย ซึ่งมีความเหมาะสมเชิงกลยุทธ์กับกลยุทธ์ธุรกิจเส้นใยของโอวีแอลในกลุ่มตลาดสำหรับที่อยู่อาศัยและเครื่องแต่งกาย อินเดียเป็นตลาดโพลีเอสเตอร์ที่ใหญ่เป็นอันดับ 2 ของโลกรองจากจีน โดยมีการบริโภคเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 7 ต่อปี
- บริษัทฯ ได้รวมกลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์ของเราในตลาดแอฟริกาเข้าด้วยกันจากการเข้าซื้อกิจการ Bepak Nigeria กำลังการผลิต 18,000 ตันต่อปี
- บริษัทฯ เข้าซื้อกิจการ Sinterama ผู้ผลิตโพลีเอสเตอร์ระดับโลกสำหรับผลิตภัณฑ์ภายในรถยนต์และผู้ผลิตเส้นด้ายสีที่มีประสิทธิภาพสูง ประกอบด้วยโรงงานในประเทศอิตาลี บราซิล จีน และบัลแกเรีย

จากการขยายกลุ่มธุรกิจ Integrated Oxides ผ่านการเข้าซื้อกิจการในโครงการ Spindletop ส่งผลให้ปัจจุบันโอวีแอลมีกลุ่มธุรกิจเชิงกลยุทธ์ขนาดใหญ่ภายใต้ห่วงโซ่มูลค่าที่แตกต่างกัน 3 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มอะโรเมติกส์ กลุ่มโอเลฟินส์ และกลุ่มเส้นใย ความหลากหลายและความยืดหยุ่นนี้เองปฏิรูปโอวีแอลให้เป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ที่มีเอกลักษณ์และหลากหลายมากขึ้นเมื่อเทียบกับที่มุ่งเน้นปิโตรเคมีเพียงอย่างเดียว

ห่วงโซ่มูลค่า	กำลังการผลิต (ล้านตัน)	จำนวนโรงงาน	บุคลากร	เงินลงทุนสุทธิ (ล้านเหรียญสหรัฐ)
อะโรมาติกส์	13.0	59	9,112	5,028
โอเลฟินส์	4.2	10	1,335	3,535
เส้นใย	2.3	50	14,022	2,565
โอวีแอล	19.5	119	24,469	11,128

## การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ - ไอวีแอลขับเคลื่อนไปสู่ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน

ไอวีแอลบรรลุความสำเร็จในหลายเรื่องที่สำคัญในปี 2562 เราได้รับการจัดอันดับเป็นที่ 2 ในดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ระดับโลก (DJSI World Index) ท่ามกลางบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก และได้รับคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิก DJSI ในตลาดเกิดใหม่เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน สะท้อนให้เห็นถึงความเป็นเลิศในการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของไอวีแอล เรายังคงอันดับเครดิต MSCI ESG ไว้ที่ระดับ BB ซึ่งใกล้เคียงกับปีที่แล้ว ในขณะที่เดียวกัน เราได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกในดัชนี FTSE4Good Index Series โดยได้รับการประเมินด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เป็นอันดับหนึ่งในกลุ่มบริษัทเคมีภัณฑ์ รวมทั้งได้รับรางวัลด้านความยั่งยืนจากบริษัท โคคา-โคล่า ในงาน Coca-Cola Supplier Summit 2019 ที่มอบให้กับผลิตภัณฑ์ FuTuRePET Single Pellet Sustainability Solution (SPSS) ซึ่งความสำเร็จเหล่านี้ ล้วนสนับสนุนวิสัยทัศน์ของเราในการเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลกที่สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดีเพื่อสังคม

ฝ่ายบริหารของไอวีแอลยังคงพยายามอย่างต่อเนื่องในการมุ่งเน้นที่ลูกค้า ความมุ่งมั่นและการตอบสนองต่อนวัตกรรมและความยั่งยืน ในระหว่างปี EcoVadis ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มการตรวจสอบชั้นนำของอุตสาหกรรมสำหรับการจัดซื้ออย่างยั่งยืน จัดให้เราเป็นหนึ่งในร้อยละ 3 ของผู้ผลิตอันดับต้นๆ ที่ได้รับการยอมรับในระดับโกลด์ การจัดอันดับนี้สะท้อนถึงการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการลดผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อม แรงงานและสิทธิมนุษยชน จริยธรรม และการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ไอวีแอลยังได้รับคะแนนสูงสุดในกลุ่มบริษัท SET50 และ GICS100 Chemical Companies จากการประเมิน ESG ของ Bloomberg ความสำเร็จทั้งหมดเหล่านี้สะท้อนให้เห็นถึงการดำเนินงานที่ยอดเยี่ยมของบริษัทฯ เพื่อก้าวไปสู่การลดการปล่อยก๊าซอย่างมีประสิทธิภาพ แสดงถึงความก้าวหน้าด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

ความยั่งยืนยังคงเป็นคำสำคัญที่ธุรกิจเรายึดถือ เป็นเหมือนสิ่งที่กำหนดทิศทางกลยุทธ์ การดำเนินงาน ตลอดจนกลุ่มผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าเราจะส่งเสริมระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน ปกป้องสิ่งแวดล้อม เพิ่มประสิทธิภาพห่วงโซ่อุปทาน รวมทั้งลดความเสี่ยง และสร้างความผูกพันเชิงบวกให้กับพนักงาน

## ไอวีแอลมุ่งสู่ความพร้อมในอนาคต

กลยุทธ์ของเรามุ่งเน้นไปที่การเติบโต เป้าหมายของเราคือการรักษาการเติบโตอย่างมีกำไรและยั่งยืน บริษัทฯ จะลงทุนในที่ที่มองเห็นโอกาสในการเติบโต และตรงกับความสามารถของเรา ในขณะเดียวกันเรายังคงลดต้นทุนอย่างต่อเนื่องทุกจุดที่เหมาะสม ด้วยตำแหน่งผู้นำระดับโลกของเรา ใน PET เราได้กำหนดเป้าหมายภายในบริษัทฯ เพื่อขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนและได้จัดตั้งทีมงานที่มุ่งเน้นไปที่ธุรกิจรีไซเคิลภายใต้การนำของหนึ่งในคณะกรรมการไอวีแอล ผมยินดีที่ได้เห็นความมุ่งมั่นของทีมที่ต้องการจะสร้างชื่อของเราในการรีไซเคิลไปทั่วโลก โดยมุ่งหวังจะสร้างธุรกิจระดับโลกที่มีห่วงโซ่อุปทานที่แข็งแกร่ง ทำให้เกิดโมเดลธุรกิจที่มีนวัตกรรมและมีความสามารถในการทำกำไร ในปีนี้บริษัทฯ ยังมีการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง 2 คน คือประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านทรัพยากรบุคคล (CHRO) และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์ (CSO) ซึ่งจะช่วยส่งเสริมความเป็นผู้นำ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดตั้ง Indorama Management Council (IMC) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารที่มีประสบการณ์และอาวุโสที่สุดของไอวีแอล เรายังได้เริ่มการพัฒนาแกนกลางด้วยการจัดตั้ง Indorama Business Council (IBC) ที่ซึ่งผู้นำรุ่นต่อไปของไอวีแอลได้มีพื้นที่ในการพัฒนาแนวคิดไปสู่ชัยชนะและพัฒนา

ขีดความสามารถของพวกเขา โครงสร้างทั้งสองของ IMC และ IBC ยังคงก่อให้เกิดการรวมกลุ่มคนที่มีประสิทธิภาพและความสามารถระดับสูง เพื่อการวางแผนสืบทอดตำแหน่งบริหารของไอวีแอล ผมยังได้พบกับผู้จัดการรุ่นใหม่ที่มาด้วยความสามารถ แสดงออกถึงความคิดสร้างสรรค์และความมั่นใจจากโครงการ V-Lead ซึ่งนำโดยซีอีโอกลุ่มธุรกิจของเรา

กลยุทธ์ใหม่ของเรารอบคลุมการให้ความสำคัญในด้านใหม่ๆ อาทิ การปรับใช้ ERP ความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน การนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาช่วยให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งการพัฒนาบุคลากรในการทำงานแต่ละส่วน เรายังเน้นการยกระดับและกลายมาเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมของเรา ในปี 2562 เราได้พิจารณาแล้วว่าจะมีการใช้ S/4 Hana ซึ่งเป็นระบบ ERP ของ SAP ในกลุ่มบริษัทของเรา ไอวีแอลเติบโตอย่างมากในช่วงทศวรรษที่ผ่านมาและในขณะนี้เราจำเป็นต้องใช้ ERP ในทุกภาคส่วนอย่างเต็มประสิทธิภาพ การใช้ ERP อย่างเต็มรูปแบบที่จะเสร็จสมบูรณ์ภายใน 3 ปีนั้นจะช่วยลดต้นทุนปรับปรุงประสิทธิภาพโดยรวมและทำให้ธุรกิจของเรามีความคล่องตัวยิ่งขึ้น เราได้ระดมทีมข้ามสายงานสำหรับโครงการระดับโลกนี้และวางแผนที่จะทำให้สำเร็จภายใน 3 ปี

เนื่องจากองค์กรนั้นส่วนใหญ่เติบโตจากภายนอก เราจึงมีกลยุทธ์ในการเพิ่มบทบาทและมูลค่าทางการเงินของเราผ่านโครงการการเปลี่ยนแปลงหลายโครงการ ซึ่งบางส่วนมีการเชื่อมโยงภายใต้ระบบ ERP เดียวกัน เรากำลังพัฒนาระบบหลังบ้านในประเทศอินเดียและเม็กซิโก เพื่อให้ทั่วโลกสามารถใช้บริการร่วมกันและปรับปรุงการติดต่อกับลูกค้าและซัพพลายเออร์

## เป้าหมายระยะกลางของเรา

จากการขึ้นไปยังจุดสูงสุดของปี 2561 เราได้เจอกับความผันผวนในปี 2562 นอกเหนือจากประเด็นทางภูมิรัฐศาสตร์แล้วอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์กำลังประสบกับปัญหาล่าช้าการผลิตส่วนเกิน ส่งผลให้เกิดความกดดันด้านกำไรตลอดทั้งห่วงโซ่มูลค่า อย่างไรก็ตาม เรามีประสบการณ์กับสถานการณ์ดังกล่าวในอดีต และทีมผู้บริหารยังคงเชื่อมั่นในการคิดอย่างรอบคอบและการวางแผนที่ดี เพื่อเสริมสร้างกลุ่มธุรกิจและเพิ่มความยืดหยุ่นเพื่อให้พร้อมรับมือกับความผันผวนในระยะสั้น การเพิ่มมูลค่าของเราเกิดขึ้นเฉพาะในไอวีแอลเท่านั้น อันเป็นผลจากขนาดธุรกิจที่มีอยู่ทั่วโลก ความหลากหลายของที่ตั้งทางธุรกิจ การเกื้อหนุนระหว่างธุรกิจ ความเชี่ยวชาญ โครงสร้างองค์กรแบบลีน ความเชื่อในระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน และการทำงานร่วมกันกับลูกค้าและซัพพลายเออร์ ในขณะเดียวกัน เรายังตระหนักถึงความท้าทายและอุปสรรคและได้เตรียมแผนการรับมือไว้แล้ว ทีมผู้บริหารของเราได้วางแผนที่จะเพิ่มประสิทธิภาพสินทรัพย์และเพิ่มประสิทธิภาพการเกื้อหนุนทางธุรกิจให้เต็มที่ ตลอดจนเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดและรักษาไว้ซึ่งตำแหน่งผู้นำของเรา

การเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ในธุรกิจไอวีแอลเป็นไปอย่างราบรื่นและรอบคอบ ผมขอขอบคุณคณะผู้บริหารของเราที่ทุ่มเททำงานอย่างไม่เหน็ดเหนื่อยในการตรวจสอบและประเมินสินทรัพย์เป้าหมายและปิดกิจการเข้าซื้อกิจการ Spindletop ธุรกิจขนาดใหญ่และซับซ้อนนี้ใกล้จะเสร็จสมบูรณ์แล้ว และเราจะใช้ประสบการณ์ที่มี เพื่อให้เกิดการเกื้อหนุนทางธุรกิจสูงสุดด้วยการบูรณาการกับสินทรัพย์ Integrated Oxides ของไอวีแอลที่มีอยู่ปัจจุบัน และพัฒนาธุรกิจปลายน้ำในส่วนผลิตภัณฑ์สารลดแรงตึงผิวเพิ่มเติมในอนาคต เมื่อประสบความสำเร็จ ธุรกิจนี้จะกลายเป็น “แกนหลัก” ของไอวีแอลควบคู่ไปกับธุรกิจ Integrated PET บริษัทฯ ได้ประกาศโครงสร้างทีมผู้นำธุรกิจ Integrated Oxides ใหม่และเป้าหมายหลักนั้นยังคงเป็นการจัดตั้งการเรียนรู้ข้ามสาย การปฏิบัติงาน และความเป็นเลิศเชิงพาณิชย์ในแบบของไอวีแอล ในขณะที่ยังคงรักษาความแข็งแกร่งที่ Lake Charles ได้เริ่มต้นการดำเนินงานอย่างราบรื่น ส่งผลให้เราอยู่ในตำแหน่งที่เหมาะสมในการเพิ่มประโยชน์จาก



การบูรณาการระหว่างโรงงาน Lake Charles, Clear Lake และ Port Neches ให้ได้ประโยชน์สูงสุดจากการเข้าถึงวัตถุดิบที่มีราคาถูกในบริเวณชายฝั่งสหรัฐอเมริกา

นอกจากนี้ เรายังมีสินทรัพย์ที่มีความเฉพาะทางหลายอย่างในธุรกิจ PET และเส้นใยของเราซึ่งพร้อมด้วยทีมงาน R&D ที่มากด้วยประสบการณ์และมุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ ยังได้วางแผนที่จะขยายการพัฒนาธุรกิจและการสร้างแบรนด์กับลูกค้าเพื่อให้บรรลุการเติบโตตามเป้าหมายทั้งกลุ่มธุรกิจ

สินทรัพย์ทั่วโลกของเราทั้งในธุรกิจ Integrated PET ธุรกิจ Integrated Oxides และธุรกิจเส้นใย ล้วนแล้วแต่มีเอกลักษณ์และมีศักยภาพอันเหลือที่สามารถพัฒนาเพิ่มเติมไปยังการใช้งานใหม่ๆ ด้วยเงินทุนที่ต่ำ จึงเป็นโอกาสในการสร้างการเติบโตธุรกิจใกล้เคียง และยังเพิ่มประสิทธิภาพผ่านการเข้าซื้อกิจการที่มีศักยภาพและน่าสนใจทั้งในแง่ของขนาดและความหลากหลายของรูปแบบธุรกิจ

## ก้าวไปสู่ความเป็นเลิศที่ต่ำกว่า

ด้วยกลุ่มธุรกิจที่มีความสมดุลของเรา เสริมด้วยแนวโน้มการเติบโตของอุปสงค์ที่เป็นบวก ผมยังมีความเห็นในเชิงบวกต่ออนาคตของโอวีแอล ทีมผู้นำของเรายังคงทำงานร่วมกันอย่างต่อเนื่องในประเด็นสำคัญในการจัดสรรทรัพยากร ค่าใช้จ่ายในการลงทุน การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต และการปรับปรุงการยกระดับการจัดซื้อจัดจ้างที่แตกต่างกัน โดยทั้งหมดนี้มีจุดประสงค์เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและยั่งยืนขององค์กร ชัยชนะนั้นอยู่ใน DNA ของเราและเราจะพยายามทุกวิถีทางในการเพิ่มมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียของเราทุกฝ่าย

ผมอยากแบ่งปันกับทุกท่านถึงวิธีการที่เราจะใช้ เพื่อส่งมอบผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศในช่วง 4 ปีข้างหน้า เรามีการจัดลำดับความสำคัญเชิงยุทธศาสตร์ทั่วทั้งองค์กร โดยมุ่งเน้นใน 5 ด้าน อันประกอบด้วย

1. การปรับเปลี่ยนต้นทุน: จากการริเริ่มโครงการโอลิมปัส โอวีแอลตั้งเป้าว่าจะช่วยประหยัดต้นทุนราว 350 ล้านดอลลาร์สหรัฐภายในปี 2566 ผ่านกลยุทธ์องค์กรและกลยุทธ์ทางธุรกิจ
2. การใช้สินทรัพย์ให้เต็มศักยภาพ: โอวีแอลมุ่งเน้นการสร้างการเติบโตสูงสุดและเพิ่มศักยภาพในการทำกำไรด้วยการรักษาความมุ่งมั่นอย่างแน่วแน่ในการดึงศักยภาพของสินทรัพย์ที่เข้าซื้อและดำเนินงาน
3. การเติบโตในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง: ธุรกิจหลักของเรามีรากฐานที่มั่นคง การใช้ประโยชน์จากธุรกิจเหล่านี้อย่างเต็มศักยภาพ จึงสามารถเกิดขึ้นได้จากการขยายการเติบโตไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อส่งเสริมการให้บริการลูกค้าและยกระดับกำไร ซึ่งโดยมากการขยายไปยังธุรกิจใกล้เคียงนั้น ไม่จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนมากมาย แต่ในขณะเดียวกันทำให้เกิดการเกื้อหนุนทางการบริหารและทางธุรกิจ
4. ความเป็นผู้นำในธุรกิจรีไซเคิล: นี่เป็นโอกาสเพียงครั้งเดียวที่จะผนวกจุดแข็งของวัสดุ PET ที่สามารถรีไซเคิลได้ 100% เข้ากับความต้องการ PET รีไซเคิลที่เพิ่มขึ้นของบริษัทผู้ผลิตเครื่องดื่มชั้นนำและบริษัทในอุตสาหกรรมใกล้เคียง เราให้คำมั่นที่จะแสดงออกถึงบทบาทและหน้าที่ในการแก้ปัญหาการบริหารจัดการของเสียและการส่งเสริมระบบเศรษฐกิจการหมุนเวียน

5. การพัฒนาความเป็นผู้นำ: ประเด็นสุดท้ายที่มีความสำคัญไม่น้อย เราต้องลงทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาทักษะของผู้นำในองค์กร ในปี 2562 เรามีการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านทรัพยากรบุคคลและประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์ เราส่งเสริมความสามารถของหน่วยงานทรัพยากรบุคคลและกลยุทธ์ เพื่อทำงานเคียงคู่กับผู้บริหารระดับสูงในการจัดทำเครื่องมือและตัวชี้วัดที่มีประสิทธิภาพ การพัฒนาวัฒนธรรมและความเป็นผู้นำ ถือเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการบริหารธุรกิจและนำองค์กรไปสู่ความยั่งยืนในทศวรรษหน้า

การพัฒนาใน 5 ด้านที่สำคัญดังกล่าว เกิดจากความมุ่งมั่นของทีมงานและคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2563 จะเป็นปีแห่งการเปลี่ยนแปลงที่ทำหายอย่างมากทั้งด้านเศรษฐกิจ การเมืองและยุทธศาสตร์ เป้าหมายคือเพื่อให้แน่ใจว่าโอวีแอลจะมีความคล่องตัว ยืดหยุ่นและมุ่งเน้นลูกค้าเป็นหลัก ในขณะเดียวกันเราจะรักษาสมดุลผ่านการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กร ในขณะเดียวกันเพิ่มผลสัมฤทธิ์ของสิ่งที่ทำอยู่แล้ว ซึ่งล้วนแล้วแต่อาศัยความมุ่งมั่น พลังงานและความแข็งแกร่ง – และนี่คือทุกสิ่งที่มี

เราอยู่ในจุดเปลี่ยนในประวัติศาสตร์ของโอวีแอล เราอยู่ในตำแหน่งที่ดีที่จะนำทางไปสู่ความท้าทายใหม่ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ เราได้จัดลำดับความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะเปลี่ยนแปลงธุรกิจ กลุ่มผลิตภัณฑ์ และกระบวนการต่างๆ เพื่อนำไปสู่ยุคใหม่ของธุรกิจและเทคโนโลยีในทศวรรษ 2020 เพื่อรักษาความสัมพันธ์ และจำเป็นอย่างต่อเนื่องต่อกัน ผู้ถือหุ้นของเรา และต่อสังคม

**“เรามีกลยุทธ์ที่เหมาะสม มีทักษะและความมุ่งมั่นที่จำเป็นในการทำให้โอวีแอลมีความพร้อมสำหรับอนาคต”**

ผมและคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดของเรา และยังคงขอบคุณผู้ถือหุ้นของเราสำหรับการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องและมั่นคง

*“ความต้องการในการปรับเปลี่ยนวิธีคิดเป็นอุปสรรคสำคัญของความสำเร็จในการเปลี่ยนแปลง สาธะสำคัญนั้นอยู่ที่การเปลี่ยนแปลงทั้งตัวบุคคลและระบบไปพร้อมๆ กัน”*

สก็อต เคลเลอร์ และ บิล เซนนิ่งเกอร์

ด้วยความเคารพ

นายอลาก โลเฮีย  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

# สารจากประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจ Feedstock และ PET



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

สำหรับไอวีแอลแล้ว “การเติบโตคือชีวิต” และการเติบโตนี้เอง ทำให้เราพัฒนาจากการเป็นเพียงผู้ผลิตเม็ดพลาสติก PET รายย่อยในประเทศไทย จนมาเป็นผู้ผลิตเม็ดพลาสติก PET แบบบูรณาการชั้นนำระดับโลก ในช่วงเวลาที่ผ่านมากลุ่มธุรกิจ PET แบบบูรณาการ (Integrated PET) ของเราเองประสบความสำเร็จในการเติบโตอย่างมาก ทั้งในแง่ความหลากหลายทางภูมิศาสตร์ และการบูรณาการวัตถุดิบทั้งต้นน้ำและปลายน้ำ ในปัจจุบันเราถือเป็นผู้ผลิตเม็ดพลาสติก PET แบบบูรณาการรายใหญ่ที่สุดของโลก ด้วยส่วนแบ่งการตลาดถึงร้อยละ 25 โดยมีฐานการผลิต 119 แห่งใน 33 ประเทศทั่วโลก และเป็นผู้ผลิตที่มีต้นทุนต่ำเป็นอันดับต้น เนื่องจากความสามารถในการบูรณาการขั้นสูงและการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ โดยในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) ของกลุ่มธุรกิจนี้ เติบโตจาก 252 ล้านดอลลาร์ในปี 2557 มาเป็น 754 ล้านดอลลาร์ในปี 2562 ซึ่งเพิ่มขึ้นถึง 200 เท่า นอกจากนี้ อัตราผลตอบแทนต่อเงินลงทุนดำเนินงาน (ROCE) ยังเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 15 ในปี 2562 ด้วยเช่นกัน

## โอกาสจากนโยบายด้านการใช้พลาสติก แบบใช้ครั้งเดียวทิ้ง

ในปี 2562 เราได้รับแรงกดดันอย่างมากจากกระแสเรียกร้องให้มีการแก้ไขปัญหามลพิษพลาสติกทั่วโลก ซึ่งอุปสรรคใหญ่ในการแก้ไขปัญหาอยู่ที่ปัญหาการจัดการขยะ เนื่องจากพลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้งได้กลายมาเป็นขยะภายในหนึ่งวันหรือหนึ่งปี และไม่สามารถย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติ นานาประเทศต่างหันมาต่อต้านการใช้พลาสติกครั้งเดียวทิ้งอย่างถุงหูหิ้ว หลอดดูดน้ำ ข้อนส้อม และจาน เป็นต้น แต่ทั้งนี้ทั้งนั้น ขวด PET ไม่ถูกห้ามรวมในกระแสด้านนี้ด้วย เนื่องจาก PET เป็นพลาสติกที่สามารถรีไซเคิลได้ 100% จึงนำมาซึ่งโอกาสเติบโตของ PET ในการเข้ามาแทนที่บรรจุภัณฑ์จากพลาสติกชนิดอื่นๆ ได้

ส่วนหนึ่งของการสร้างห่วงโซ่คุณค่า PET ให้เป็นระบบหมุนเวียนนั้น เราได้เริ่มต้นกลยุทธ์การลงทุน และสร้างสินทรัพย์ในธุรกิจรีไซเคิลทั่วโลก ซึ่งถือเป็นการเติบโตในแนวทางของเราไปพร้อมกับการสนับสนุนเจ้าของผลิตภัณฑ์ให้ได้บรรลุเป้าหมายการใช้วัสดุ PET รีไซเคิล (rPET) กิจกรรมที่เราเข้าซื้ออย่างบริษัท Sorepla ในประเทศฝรั่งเศส บริษัท Custom Polymers และบริษัท Green Fiber ในประเทศสหรัฐอเมริกา ล้วนแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของเราในการเพิ่มสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการรีไซเคิลเข้ามาในกลุ่ม นอกจากนี้ เรายังได้ลงทุนในธุรกิจรีไซเคิลทางเคมี ผ่านการร่วมทุนกับบริษัท Loop Industries ในประเทศสหรัฐอเมริกา และการเป็นพันธมิตรกับ Ionika ในประเทศเนเธอร์แลนด์ ไอวีแอลได้ให้ความสำคัญกับมูลนิธิ

Ellen MacArthur ว่าเราจะรีไซเคิลให้ได้ถึง 750,000 ตันภายในปี 2568 พร้อมกับการเป็นผู้นำในการพัฒนาระบบนิเวศเศรษฐกิจหมุนเวียนของ PET การลงทุนต่างๆ ของเราในสินทรัพย์รีไซเคิลนี้ไม่เพียงแต่แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นอย่างจริงจังที่เราเมื่อความยั่งยืน หากเรายังเชื่ออีกด้วยว่าสินทรัพย์เหล่านี้จะช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มได้เป็นอย่างดีในอนาคต โอวีแอลมีความได้เปรียบทางการแข่งขันในตลาด rPET จากฐานการผลิตทั่วโลกของเรา การเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการรีไซเคิล และการมีพันธมิตรที่แข็งแกร่งอยู่ทั่วห่วงโซ่มูลค่า เป้าหมายของเราในธุรกิจรีไซเคิลนี้ คือการบรรลุอัตรา ROCE ที่ร้อยละ 15

## 2562 ปีแห่งความท้าทาย

เราได้เห็นความผันผวนของเศรษฐกิจโลกปี 2562 และอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ที่ลดลง อันเป็นผลพวงมาจากสงครามการค้าสหรัฐฯ-จีน และการถอนตัวออกจากสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักร (Brexit) อัตราการเติบโตของ GDP ของเศรษฐกิจโลกในปี 2562 เองมีการชะลอตัวลงเหลือเพียงร้อยละ 3 ซึ่งต่ำกว่าตัวเลขร้อยละ 1 จากเมื่อกลางปี 2560 อุตสาหกรรมปิโตรเคมีระดับโลกเองก็ประสบกับปัญหามากมายในปี 2562 จากความขัดแย้งทางการค้าระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกา การจัดตั้งโรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่แห่งใหม่ในประเทศจีนที่กระทบกระแสน้ำมัน การสร้างโรงงานแครกเกอร์ขนาดใหญ่ในสหรัฐฯ โดยใช้เซลล์ก๊าซที่ราคาต่ำกว่า ความผันผวนของค่าเงิน และกำไรของสินค้าที่ลดลง ซึ่งกระทบตลอดทั้งห่วงโซ่มูลค่าของกลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

อย่างไรก็ตาม ปี 2562 ผ่านไปพร้อมการคาดการณ์แนวโน้มเชิงบวก ด้วยกระแสความตึงเครียดทางการค้าที่ลดลงหลังจากสหรัฐฯ และจีนได้บรรลุข้อตกลงทางการค้าระหว่างทั้งสองประเทศ เราคาดว่าอัตราการเติบโตของ GDP จะกลับมาเป็นบวกในปี 2563 ยิ่งไปกว่านั้น มาตรการผ่อนคลายทางการเงินและมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจการคลังทั่วโลกจะช่วยกระตุ้นการใช้จ่ายและการเติบโตของเศรษฐกิจโลก กลุ่มประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่และกลุ่มประเทศเศรษฐกิจกำลังพัฒนาอย่างประเทศจากแถบละตินอเมริกา จีน อินเดีย ฯลฯ ล้วนได้รับการประเมินว่า GDP จะเติบโตอย่างแข็งแกร่งในปี 2563 นี้ โอวีแอลจึงเล็งเห็นว่าปีนี้เป็นปีที่มีผลประกอบการที่สูงขึ้นและมีความสามารถในการทำกำไรที่มากขึ้น จากการคาดการณ์ถึงการเติบโตของเศรษฐกิจโลกในอนาคต ปราศจากซึ่งความตึงเครียดจากผลกระทบทางภูมิศาสตร์ใดๆ นอกจากนี้ เรายังเชื่ออีกว่าผลกระทบจากโคโรนาไวรัสสายพันธุ์ใหม่ หรือโควิด-19 จะส่งผลเพียงชั่วระยะเวลาหนึ่งและผลกระทบทางตรงเพียงเล็กน้อยต่อการดำเนินงานของเรา

## ผลประกอบการประจำปี 2562

กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) ของธุรกิจ Integrated PET ในปี 2562 นี้เติบโตขึ้นร้อยละ 83 จากปี 2560 จากการขยายพื้นที่ดำเนินงานทางภูมิศาสตร์ การบูรณาการที่ดีขึ้น การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ และความพยายามในการลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง ทว่าตัวเลข Core EBITDA ดังกล่าวของปี 2562 ยังน้อยกว่าตัวเลขในปี 2561 อยู่ถึงร้อยละ 4.7 โดยสถิติรายได้และผลกำไรที่เต็มเม็ดเต็มหน่วยในปี 2561 นั้นเป็นผลสืบเนื่องจากการที่ผู้ผลิตสองรายหลักในตลาดประสบปัญหาทางการเงิน จนก่อให้เกิดความขาดแคลนของสินค้าในตลาด ทว่าสถานการณ์ได้คลี่คลายกลับมาเป็นปกติในปี 2562 นอกจากนี้ รายได้ของบริษัทฯ ในปี 2562 เองยังได้รับผลกระทบจากผลกำไรที่ลดลงทั่วทั้งห่วงโซ่มูลค่าของโพลีเอสเตอร์ และจากการหยุดการผลิตชั่วคราว

ของโรงงานต่างๆ ทำให้ EBITDA ลดลง เนื่องจากการขาดทุนในสินค้าคงคลังของวัตถุดิบตั้งต้น

นอกจากนี้ EBITDA ของกลุ่มผลิตภัณฑ์ PIA และเคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษ (Specialty Chemicals) ลดลงร้อยละ 74 จากปี 2561 อันเป็นผลมาจากส่วนต่างผลกำไรที่ลดลงจากสเปกตรัมของผลิตภัณฑ์ PIA ที่ลดลงและปริมาณสินค้าที่ผลิตได้ลดลงจากการที่โรงงาน Auriga หยุดการผลิตชั่วคราวอย่างกะทันหัน

ปีนี้เป็นปีที่ท้าทายสำหรับกลุ่มธุรกิจออกไซด์แบบบูรณาการเช่นกัน เนื่องจากส่วนต่างผลกำไรของ MEG ที่ปรับตัวลดลงและการที่โรงงานหยุดการผลิตชั่วคราวนานกว่าที่คาดไว้ แม้ว่ากลุ่มผลิตภัณฑ์ EO ซึ่งนับเป็นร้อยละ 40 ของปริมาณการผลิตในกลุ่มนี้ จะยังคงมีผลการดำเนินงานที่ค่อนข้างมั่นคง แต่ส่วนต่างผลกำไรของ EG ที่น้อยลง ส่งผลกระทบถึง EBITDA ของกลุ่มธุรกิจออกไซด์แบบบูรณาการของเรา

และแม้ว่าการดำเนินงานของโรงงานแครกเกอร์ที่ Lake Charles นั้นจะล่าช้ากว่ากำหนด แต่เรามีความยินดีที่จะแจ้งให้ทราบว่าขณะนี้ โรงงานแห่งนี้มีอัตราการผลิตสูงถึงร้อยละ 85 ของความสามารถในการผลิตรวม โดยบริษัทฯ คาดการณ์ว่าจะสามารถเร่งกำลังการผลิตได้จนเต็มสมรรถนะภายในไตรมาสแรกของปี 2563

## Spindletop (การเข้าซื้อกิจการที่สร้างจุดเปลี่ยนที่สำคัญ)

โอวีแอลได้เข้าซื้อกิจการครั้งใหญ่ที่สุดจากการเข้าซื้อสินทรัพย์บางส่วนของบริษัท Huntsman หรือโครงการ Spindletop ซึ่งถือเป็นการเดินหมากที่สร้างความเปลี่ยนแปลงจากการสร้างกลุ่มธุรกิจใหม่ ได้แก่ กลุ่มธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives หรือ IOD ผสมผสานกับขณะนี้ที่เราได้เริ่มการผลิตโรงงานแครกเกอร์ที่ Lake Charles กลุ่มธุรกิจของเราจึงยังมีการบูรณาการที่สมบูรณ์ยิ่งขึ้น ตั้งแต่จากโอเพ่นไปจนถึง EG อีกทั้งยังสามารถยกระดับการใช้ประโยชน์จากวัตถุดิบเซลล์ก๊าซต้นทุนต่ำได้มากขึ้น โครงการ Spindletop นี้เป็นการเข้าซื้อกิจการที่ช่วยสร้างขนาดและความหลากหลายกลุ่มธุรกิจให้แก่บริษัทฯ ทำให้เราสามารถขับเคลื่อนการเติบโตของธุรกิจในกลุ่ม IOD นี้ได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ โครงการ Spindletop ยังเพิ่มพูนโครงสร้างฐานการผลิตและความสามารถทางด้านเทคนิคของเรา เพื่อก้าวเข้าสู่การผลิตเคมีภัณฑ์มูลค่าเพิ่ม เช่น สารลดแรงตึงผิว (Surfactants) Oxyfuels เอทานอลามีน (Ethanalamines - EOA) และ ลีนีเยอร์ อัลคิลเบนซีน (Linear Alkylbenzene - LAB) ไปพร้อมกับการพัฒนาห่วงโซ่มูลค่าโพรพิลีนออกไซด์ (Propylene Oxide - PO)

นอกจากนี้ เรายังได้เพื่อนร่วมงานใหม่อีกกว่า 1,200 คน ซึ่งประกอบไปด้วยกลุ่มผู้บริหารและพนักงานที่จะช่วยขยายองค์ความรู้ของเราในอุตสาหกรรมนี้ ทั้งในด้านการปฏิบัติการ ผลิตภัณฑ์ ตลอดจนการคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ การเข้าซื้อกิจการต้นน้ำที่มีกำลังผลิตทั้ง EO และ PO ทำให้เราสามารถใช้ออกาซีนเป็นรากฐานสำคัญในการสร้างการเติบโตต่อเนื่องต่อไปในอีก 5-10 ปี การเข้าซื้อกิจการในครั้งนี้ยังได้เพิ่มฐานการผลิตในอีก 2 ภูมิภาค คือในออสเตรเลีย และอินเดีย ซึ่งทำให้เรามีโอกาสที่จะสร้างความหลากหลายทางธุรกิจ รวมไปถึงการสร้างธุรกิจใหม่ๆ ในประเทศเหล่านี้ด้วยเช่นกัน

EBITDA จากกิจการที่เราเข้าซื้อมานั้นมีมูลค่า 360 ล้านดอลลาร์สหรัฐในรอบ 12 เดือนที่ผ่านมา สิ้นสุดเดือนกันยายน 2562 เราคาดการณ์ว่า EBITDA จากกิจการที่เราเข้าซื้อมานั้นจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญถึงร้อยละ 40 ภายในปี 2566 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากส่วนต่างผลกำไรที่มากขึ้น การบูรณาการธุรกิจจากโครงการ Spindletop การปฏิบัติการและการจัดซื้อที่มีประสิทธิภาพ



ยิ่งขึ้น ผลประโยชน์จากการเกื้อหนุนทางธุรกิจ และโครงการสารลดแรงตึงผิวชนิดพิเศษต่างๆ

กลุ่มธุรกิจ IOD จะกลายมาเป็นกำลังสำคัญของธุรกิจของเรา และจะสร้าง EBITDA ในสัดส่วนร้อยละ 29 ของ EBITDA รวมของไอวีแอลในปี 2566 พันธกิจของเราคือ การเป็นผู้ผลิตชั้นนำในกลุ่มธุรกิจต้นน้ำอย่าง IOD นั่นเอง

## การเติบโตของอุปสงค์ PET อย่างมั่นคง

PET จัดว่าเป็นวัสดุที่นิยมนำมาผลิตเป็นบรรจุภัณฑ์สำหรับเครื่องดื่มมากกว่ากระป๋องอลูมิเนียมและแก้ว เพราะ PET เป็นวัสดุที่มีความได้เปรียบ และเป็นบรรจุภัณฑ์ที่ราคาถูกที่สุด เพราะมีน้ำหนักเบา ราคาเข้าถึงได้ และมีคุณสมบัติที่เหนือกว่าวัสดุชนิดอื่นในด้านความใส นอกจากนี้ ขวดพลาสติก PET ยังส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศน้อยกว่ากระป๋องอลูมิเนียมและขวดแก้ว เพราะใช้พลังงานน้อยกว่า สร้างขยะมูลฝอยน้อยกว่า และปล่อยก๊าซเรือนกระจกน้อยกว่ามาก

การเติบโตของ PET นั้น เป็นผลจากการยกระดับคุณภาพชีวิต การเติบโตของสังคมเมือง และการเติบโตของธุรกิจค้าปลีก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเอเชีย ตะวันออกกลาง และแอฟริกา ในช่วงปี 2554-2562 เราได้เห็นความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของตลาดที่ร้อยละ 5-7 และคาดการณ์ว่าจะเติบโตเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 4.5 ในอนาคต เพราะการเติบโตของ PET เป็นไปตามทิศทางการพัฒนาทางเศรษฐกิจ มีการคาดการณ์ว่าความต้องการ PET ในประเทศที่เศรษฐกิจพัฒนาแล้วอย่างสหรัฐอเมริกาและยุโรปจะพุ่งสูงขึ้นตามผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ แต่ความต้องการในอนาคตนั้นจะอยู่ที่ PET รีไซเคิล หรือ rPET เป็นหลัก

จำนวนผู้ผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์และผลิตภัณฑ์ PET เริ่มมีการบูรณาการย้อนกลับไปยังวัตถุดิบตั้งต้นอย่าง PTA MEG และ PX ซึ่งจะทดแทนการนำเข้าสินค้าได้ ความต้องการเคมีตั้งต้นและวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้นก่อให้เกิดกระแสการพัฒนาโรงกลั่นและโรงงานผลิตเคมีภัณฑ์แบบบูรณาการขนาดใหญ่ในประเทศจีน

## การผนวกกำลังของอุตสาหกรรม PET ในประเทศจีน และการขาดการลงทุนในโรงงาน PET นอกประเทศจีน

ความสามารถในการผลิต PET นอกประเทศจีนนั้นถือว่ามียอดมากที่สุดในปัจจุบัน เนื่องจากมีต้นทุนสูงและส่วนต่างกำไรของผลิตภัณฑ์ในห่วงโซ่มูลค่าโพลีเอสเตอร์ต่ำ กระนั้น จีนยังคงเพิ่มกำลังการผลิต และสร้างโรงงานที่มีความสามารถในการแข่งขันทางการตลาดสูงขึ้นจากการบูรณาการเข้ากับวัตถุดิบตั้งต้นต่างๆ จนก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจโพลีเอสเตอร์ในตลาดโลก ทว่าในขณะเดียวกันก็เป็นการสร้างหนี้มูลค่ามหาศาลให้แก่บริษัทจีนเหล่านี้จากการขยายกำลังผลิต ทำให้ต้องสร้างส่วนต่างผลกำไรเพื่อมาทดแทนหนี้ที่เกิดขึ้น

จากการที่เรามีการกระจายตัวในภูมิภาค รวมถึงมีความหลากหลายทางด้านภูมิศาสตร์ที่ดี ทำให้กำไรของเราจากตลาดทั่วโลกไม่ได้รับผลกระทบ เพราะกำไรของเราพื้นฐานมาจากกลไกราคาเสมือนการนำเข้าจากจีนอยู่แล้ว กำแพงทางการค้าที่อาจเกิดขึ้นและการริเริ่มมาตรการต่อต้านการทุ่มตลาดของการส่งออกจีนล้วนทำให้กำไรของเราได้รับการคุ้มครอง นอกจากนี้ ต้นทุนการขนส่งจากจีนที่สูงขึ้นจากมาตรการ IMO 2020 โดยองค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization หรือ IMO) จะช่วยให้เราได้กำไรสูงขึ้นจากตลาดการค้าในประเทศ

ยุทธศาสตร์เพื่อการเติบโตของธุรกิจ PET ของเราเน้นที่ธุรกิจพอลิเมอร์ชนิดพิเศษและรีไซเคิล ซึ่งดำเนินไปในทิศทางเดียวกับการเปลี่ยนผ่านของอุตสาหกรรม PET เข้าสู่ยุคเศรษฐกิจแบบหมุนเวียน การลงทุนส่วนใหญ่ของเราในทวีปยุโรปและสหรัฐอเมริกาจะยังคงมุ่งเน้นสินทรัพย์รีไซเคิลเป็นส่วนใหญ่ ทั้งการรีไซเคิลเชิงกลและทางเคมี

ธุรกิจบรรจุภัณฑ์ปลายน้ำมีความแข็งแกร่ง สอดคล้องกับการเติบโตของปริมาณความต้องการ PET โดยมีปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้น ทั้งจากการเข้าซื้อกิจการและการเติบโตตามปกติ ซึ่งเราคาดหวังว่าจะเติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต

## กำไรจากห่วงโซ่มูลค่าที่ลดลงจากการล้มเลิกของกำลังการผลิต PX และ MEG

ห่วงโซ่มูลค่าโพลีเอสเตอร์ทุกวันนี้ได้เข้าสู่วิกฤตการณ์อันเนื่องมาจากการปรับตัวลงอย่างมากของกำไร ภายหลังจากที่ประเทศจีนได้เพิ่มกำลังในการผลิต PX เข้าไปอีก 10 ล้านเมตริกตัน จนนำไปสู่ปริมาณการนำเข้า PX ที่ลดลง เราเห็นอัตราการผลิต PX ที่ลดลงอย่างน่าใจหายในกลุ่มผู้ส่งออกในตลาดอาเซียนหลายราย รวมไปถึงการปรับลดกำลังการผลิตในโรงงานที่มีกำไรจากการบูรณาการการกลั่นและอะโรเมติกส์ที่ต่ำ ซึ่งการปรับเปลี่ยนกำลังการผลิต PX ของโรงงานนอกประเทศจีนนี้เอง อาจสร้างโอกาสให้เราในการสร้างพันธมิตรแนวร่วมเชิงกลยุทธ์เพื่อจัดหา PX ตามความต้องการ

ในส่วนของ MEG กำลังการผลิตจากทั่วโลกนั้นเพิ่มขึ้นกว่า 2.5 ล้านเมตริกตันในปี 2562 โดยเฉพาะในพื้นที่ชายฝั่งสหรัฐอเมริกา อันเป็นผลมาจากต้นทุนเซลล์ก๊าซที่ต่ำ ทำให้กำไรของ MEG ทั่วโลกนั้นลดลงเป็นอย่างมากในปี 2562 นอกจากนี้ ยังมีที่คาดว่ากำลังการผลิต MEG ทั่วโลกจะเพิ่มขึ้นอีก 9-10 ล้านเมตริกตันในปี 2563-2565 โดยแค่ในประเทศจีน กำลังการผลิต MEG เองน่าจะเพิ่มขึ้นราว 6 ล้านเมตริกตันในช่วงเวลาดังกล่าว ในบางโรงงานเองเป็นโรงงานขนาดใหญ่ และมีความสามารถในการแข่งขันด้านราคาสูง ซึ่งเป็นปัจจัยสืบเนื่องมาจากการที่โรงงานเหล่านี้มีการบูรณาการร่วมกับโรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ เราจึงคาดว่ากำไรของ MEG จะยังได้รับแรงกดดันต่อไปในอนาคตจากสถานการณ์อุปทานส่วนเกินขนาดใหญ่ และปริมาณการนำเข้าของประเทศจีนที่ลดลง

จากการที่ไอวีแอลเป็นผู้ซื้อสุทธิของ PX และ MEG เพื่อมาผลิต PET เราจึงยังคงเป็นผู้ได้รับผลประโยชน์หลักจากการที่ PX และ MEG มีราคาที่ต่ำลง

## พอลิเมอร์ชนิดพิเศษ PIA และ NDC

เรากำลังพัฒนาการผลิตพอลิเมอร์ PET ชนิดพิเศษและเม็ดพลาสติก PET ที่มีคุณสมบัติป้องกันการซึมผ่าน ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง เพื่อยกระดับตำแหน่งของเราในตลาดการค้าโลก และการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์

นอกจากนี้ เรายังลงทุนในฐานการผลิต PNDA ภายในโรงงานของเราเอง ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งในแผนยุทธศาสตร์เพื่อเพิ่มกำลังการผลิต NDC สำหรับใช้ภายใน อีกทั้งเรายังจะพัฒนาการผลิต PEN เพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่มีเอกลักษณ์ให้แก่ลูกค้าของเรา

ธุรกิจ PIA ของเราได้รับผลกระทบจากสเปกตรัมที่ปรับตัวลดลง เนื่องจากสถานการณ์อุปทานส่วนเกินในตลาดในปี 2561 โดยสเปกตรัมของ PIA ในปัจจุบันอยู่ต่ำกว่าจุดที่จะสามารถดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เราเริ่มเห็นการปรับกลยุทธ์ของโรงงานผลิตที่มีต้นทุนสูง ซึ่งจะช่วยให้กำไรของ PIA กลับมาสู่ระดับปกติในอนาคต

## ภาพรวมของอนาคต

เราคาดการณ์ว่าอุปสงค์ต่อเม็ดพลาสติก PET จะยังเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการที่ตลาดยังคงมีความต้องการ PET มากกว่าวัสดุสำหรับผลิตภัณฑ์ชนิดอื่นๆ อาทิ แก้ว กระดาษ โลหะ หรือลูมิเนียม เรารู้สึกตื่นเต้นที่จะได้เห็น EBITDA รวมระหว่างกลุ่มธุรกิจ Integrated PET และกลุ่มธุรกิจ IOD มีโอกาสเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 94 ภายในปี 2566 เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายในการเพิ่ม EBITDA เป็นสองเท่าในทุกๆ 5 ปีของเรา นอกจากนี้ เรายังคาดหวังที่จะเพิ่ม ROCE ขึ้นอีกร้อยละ 15 จากสินทรัพย์เหล่านี้ โดยเป้าหมายเหล่านี้จะสัมฤทธิ์ผลได้จากการดำเนินงาน ดังนี้

- การรับรู้ 45 ล้านเหรียญสหรัฐจากการดำเนินงานและการเพิ่มประสิทธิภาพด้านอื่นๆ รวมไปถึงผลประโยชน์จากการถือหุ้นทางธุรกิจที่ได้จากการบูรณาการสินทรัพย์ของ Spindletop
- มุ่งดำเนินโครงการสารลดแรงตึงผิวชนิดพิเศษ (Specialty Surfactants) ส่งผลให้ EBITDA ต่อปีที่ 60 ล้านเหรียญสหรัฐ และขยายการผลิต PEO เพื่อ EBITDA ต่อปีที่ 12 ล้านเหรียญสหรัฐ
- การใช้กำลังผลิตของสินทรัพย์ที่มีอยู่ทั้งหมดเต็มศักยภาพ
- การเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดในประเทศของผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่
- ความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงาน และโครงการสร้างความน่าเชื่อถือในกลุ่มธุรกิจ Integrated PET อาทิ Lean Six Sigma โครงการ Digitalization การลดต้นทุนการซ่อมบำรุง และการพัฒนาความสามารถแรงงาน เพื่อจะลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานได้สูงถึง 95 ล้านเหรียญสหรัฐ
- ขยายธุรกิจรีไซเคิลของเรา (ทั้งการรีไซเคิลเชิงกลและทางเคมี) ซึ่งจะไปตามการเปลี่ยนผ่านของอุตสาหกรรมพลาสติกสู่ระบบเศรษฐกิจแบบหมุนเวียน
- สร้างโรงงาน Corpus Christi ให้เสร็จสิ้น
- ให้ความสำคัญกับการเติบโตของกลุ่มผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่ม

## ปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จด้านธุรกิจ

เราประสบความสำเร็จในการบูรณาการทุกกิจการที่ผ่านมา และเชื่อมั่นว่าจะสามารถบูรณาการสินทรัพย์ Spindletop เพื่อสร้างผลประโยชน์เกื้อหนุนทางธุรกิจ โดยการดำเนินงานตามหลักสูตรการจัดการ ดังนี้

1. เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยง
2. ส่งเสริมการบริหารแบบทำงานร่วมกันเป็นทีม มากกว่าจะเป็นการทำงานแยกส่วนแบบไซโล
3. สร้างเกณฑ์มาตรฐานในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
4. เพิ่มศักยภาพบริหารจัดการระบบ MIS

## คำกล่าวขอบคุณ

พวกเรารู้สึกขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ ซัพพลายเออร์ และลูกค้าทุกท่านสำหรับการสนับสนุนที่สม่ำเสมอและมั่นคง และที่ต้องขอบคุณเป็นพิเศษคือความมุ่งมั่นและมุ่งมั่นของทีมงานไอวี่แอลทั้งหมด ผู้ที่ทำงานอย่างไม่รู้จักเหน็ดเหนื่อยเพื่อทำให้บริษัทของเราเป็นองค์กรระดับโลกอย่างยั่งยืน



นายดีลิป กุมาร์ อาภาวาล  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Feedstock และ PET

# สารจากประธาน เจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Fibers



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ผมมีความยินดีที่จะแจ้งให้ท่านทราบว่าในปี 2563 กลุ่มธุรกิจเส้นใยมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.9 เป็น 3.1 พันล้านเหรียญสหรัฐ และมี Core EBITDA เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.1 เป็น 238 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งความสำเร็จนี้เป็นผลจากส่วนต่างกำไรที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.3 เมื่อเทียบกับปีต่อปี เป็นร้อยละ 39.7 ในขณะที่สามารถรักษาดำเนินทุนต่อตันโดยรวมไว้ได้ในระดับเดียวกับปี 2561

สภาพเศรษฐกิจในปี 2562 ยังคงอ่อนตัว เนื่องด้วยความต้องการของภูมิรัฐศาสตร์และการค้าในตลาดสำคัญ ส่งผลให้เกิดความไม่แน่นอนทางการค้าที่เพิ่มขึ้น และการปรับเปลี่ยนห่วงโซ่อุปทานทั่วโลก ทั้งนี้ โอวีแอลยังสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี เนื่องด้วยปริมาณขายกว่าร้อยละ 66 เกิดขึ้นในประเทศที่โอวีแอลมีฐานการผลิต ถือเป็นเกราะป้องกันโดยธรรมชาติต่อกำแพงภาษี นอกจากนี้ เรามีการบูรณาการวัตถุดิบซึ่งสามารถลดความไม่แน่นอนลงได้ และยังมีกลุ่มผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มที่ทำกำไรได้มากขึ้นและยากที่คู่แข่งจะเข้าสู่ตลาดเดียวกันได้ กลุ่มผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มของเรารองรับด้วยเทคโนโลยีที่โอวีแอลเป็นเจ้าของ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74 ของรายได้รวมทั้งหมด และร้อยละ 86 ของ Core EBITDA แสดงให้เห็นว่าโมเดลธุรกิจของเรามีความยืดหยุ่นด้านทานและช่วยให้สามารถมีผลการดำเนินงานที่มั่นคง แม้ว่าจะมีผลกระทบจากความถดถอยของเศรษฐกิจทั่วโลก

เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละภูมิภาคทั่วโลกและเพิ่มผลิตภัณฑ์ของโอวีแอลอย่างต่อเนื่อง เราได้ขยายธุรกิจและบูรณาการไปยังธุรกิจสิ่งทอปลายน้ำสำหรับถุงลมนิรภัย ยางในรถ และเส้นใยนิวเว่นเพื่อสุขอนามัย บางกิจการที่ควรวรรณมานี้เคยประสบปัญหาในการดำเนินงานมาก่อน แต่ตั้งอยู่ในตำแหน่งที่เป็นยุทธศาสตร์สำคัญและสอดคล้องกับกลยุทธ์การเติบโตของโอวีแอล ผมยินดีที่จะแจ้งว่าในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เราสามารถสร้างการเติบโตของ Core EBITDA เพิ่มอีก 2.5 เท่า จาก 94 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2557 เป็น 238 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2562

โมเดลการทำกำไรของโอวีแอลขับเคลื่อนโดยนวัตกรรมที่เกิดจากความร่วมมือ ซึ่งช่วยส่งเสริมการดำเนินงานที่คำนึงถึงลูกค้าเป็นศูนย์กลาง และทำให้มีส่วนต่างกำไรเพิ่มขึ้น จากความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมโซลูชันใหม่ๆ นอกจากนี้ ทีมงานของเราประสบความสำเร็จในการควบคุมต้นทุน โดยมีต้นทุนรวมเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 5 ในช่วงห้าปีที่ผ่านมา เรามีแผนงานที่แน่วแน่ในการลดต้นทุนลงอีกร้อยละ 4 ตลอดช่วงสี่ปีข้างหน้า ในขณะที่ยังคงรักษาสวนต่างกำไรให้ได้กว่าร้อยละ 39 ซึ่งจะช่วยเพิ่ม Core EBITDA Margin จากร้อยละ 7.7 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 11.6 ในปี 2566 และเพิ่มผลตอบแทนจากเงินทุน (ROCE) ของกลุ่มธุรกิจเส้นใย จากร้อยละ 4.5 เป็นร้อยละ 14.8



## การปรับเปลี่ยนโดยมุ่งเน้นธุรกิจไปในแนวทาง

เพื่อลดความซับซ้อนในการดำเนินงานที่มีจำนวนมากและธุรกิจที่หลากหลาย เราได้แบ่งธุรกิจเป็น 3 กลุ่มในปี 2562 ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์ไลฟ์สไตล์ กลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัย และกลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับยานยนต์ ซึ่งนำโดยทีมงานที่มุ่งมั่น มีความคล่องตัว และมีอำนาจตัดสินใจ โดยได้รับการจัดสรรอย่างดีเพื่อบริหารกลุ่มธุรกิจต่างๆ อย่างเป็นอิสระ พร้อมด้วยความรับผิดชอบต่อผลลัพธ์ทางธุรกิจ

ทั้งนี้ เพื่อรักษาค่าใช้จ่ายในการบริหารให้อยู่ในระดับต่ำ ไอร์เวลล์ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรระดับกลุ่มธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วยแพลตฟอร์มนวัตกรรม ทีมพัฒนาความเป็นเลิศด้านด้านการปฏิบัติงาน รวมทั้งหน่วยงานด้านการเงินและทรัพยากรมนุษย์ เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพสูงสุดทั่วทั้ง 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์

โครงการปรับเปลี่ยนต่างๆ ของธุรกิจเส้นใยจะได้รับการสานต่อตลอดปี 2563 และเราคาดว่าจะการเกี่ยวพันทางธุรกิจอย่างยั่งยืนจะเกิดขึ้นในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า เมื่อทุกทีมรวมกัน บูรณาการ และร่วมกันสร้างผลกำไรให้กับธุรกิจ

**กลุ่มผลิตภัณฑ์ไลฟ์สไตล์** ก่อตั้งเมื่อปี 2562 ประกอบด้วยหน่วยงาน 12 หน่วย ใน 7 ประเทศ มีรายได้ 1.3 พันล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งรวมรายได้จากผลิตภัณฑ์เพื่อที่อยู่อาศัย เครื่องนุ่งห่ม และเสื้อผ้าที่สวมใส่ได้ทั้งในชีวิตประจำวัน และการออกกำลังกาย คาดว่ากลุ่มผลิตภัณฑ์นี้จะสามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 34 เป็น 1.7 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2563

ไอร์เวลล์ได้ขยายธุรกิจในกลุ่มผลิตภัณฑ์ไลฟ์สไตล์ไปยังประเทศอินเดีย บราซิล อิตาลี และบัลแกเรีย โดยเพิ่มกำลังการผลิตกว่า 600,000 ตัน ด้วยการเข้าซื้อกิจการอย่างมีกลยุทธ์ ที่ช่วยเพิ่มการเข้าถึงและความใกล้ชิดกับลูกค้าแบรนด์ต่างๆ ทั่วโลก ในด้านการดำเนินงาน ไอร์เวลล์มุ่งเน้นพัฒนาศักยภาพของโรงงานที่เพิ่งควบรวม โดยเพิ่มอัตราการใช้กำลังการผลิต ต้นทุน และประสิทธิภาพการผลิต เราเล็งเห็นว่ากิจการที่เพิ่งควบรวมมานี้มีความสามารถที่จะเติบโตอีกมาก ด้วยการยกระดับเทคโนโลยีและเพิ่มศักยภาพการผลิต

ตลาดผลิตภัณฑ์ไลฟ์สไตล์ทั่วโลกมีมูลค่ากว่า 2 ล้านล้านเหรียญสหรัฐ สามารถสร้างกำไรได้กว่า 150 พันล้านเหรียญสหรัฐ กลุ่มผลิตภัณฑ์ไลฟ์สไตล์ของไอร์เวลล์มุ่งเน้นที่จะเพิ่มกำลังการผลิตในประเทศเกิดใหม่ที่มีอัตราการเติบโตสูงอย่างประเทศอินเดีย อินโดนีเซีย ไทย และบราซิล แม้ว่ากลุ่มผลิตภัณฑ์ไลฟ์สไตล์อยู่ในตลาดที่มีการแข่งขันสูง แต่ไอร์เวลล์สามารถสร้างตลาดเฉพาะสำหรับบริษัท ด้วยความสามารถในการสร้างนวัตกรรมเส้นใยรีไซเคิลคุณภาพสูง เส้นใยสำหรับเสื้อผ้ายกกีฬา เส้นใยเพื่อความปลอดภัย และโซลูชันอื่นๆ เพื่อความยั่งยืน อาทิ วัสดุชีวภาพ ส่วนประกอบและเส้นด้ายสีที่ใช้เทคโนโลยีการย้อมสีโดยไม่ต้องผ่านการย้อม (Dope-dyeing Technology) นอกจากนี้ เราจะสานต่อเป้าหมายที่มุ่งสู่ความยั่งยืนด้วยผลิตภัณฑ์รีไซเคิลภายใต้แบรนด์ DEJA ที่ได้เปิดตัวในปี 2562

ตลาดเศรษฐกิจเกิดใหม่มีปริมาณใช้เส้นใยต่อจำนวนประชากรเพิ่มสูงขึ้น ทำให้อุปสงค์ของสิ่งทอค่อยๆ เพิ่มขึ้นด้วย สังเกตได้จากผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายมากขึ้นและความชื่นชอบไลฟ์สไตล์ที่เปลี่ยนแปลงไป ในขณะที่อุปสงค์ในตลาดเศรษฐกิจที่พัฒนาแล้วอยู่ในระดับคงที่

นับจากปี 2562-2566 คาดว่ากลุ่มผลิตภัณฑ์ไลฟ์สไตล์ของไอร์เวลล์จะเติบโตร้อยละ 7.8 และ EBITDA เพิ่มขึ้น 2.7 เท่า จากการเพิ่มการใช้กำลังการผลิตจากร้อยละ 80 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 95 ในปี 2566 ซึ่งเป้าหมายเหล่านี้จะประสบความสำเร็จได้ด้วยการปรับลดต้นทุนที่ขับเคลื่อนโดยความเป็นเลิศด้านด้านการปฏิบัติงาน

**กลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัย**ของไอร์เวลล์ได้เปิดตัวในปี 2562 ประกอบด้วยหน่วยธุรกิจ 16 หน่วย ใน 9 ประเทศ มีรายได้นับพันล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งรวมรายได้จากผลิตภัณฑ์สำหรับการผลิตผ้าอ้อม ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัยสำหรับสุภาพสตรี และผลิตภัณฑ์สำหรับผู้สูงอายุ

ในปี 2561 ไอร์เวลล์ได้ขยายธุรกิจในกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัยไปยังประเทศอินเดีย อิสราเอล และรัสเซีย โดยมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 200,000 เมตริกตัน ส่วนใหญ่จากการควบรวมกิจการสิ่งทอน้ำวนปลายน้ำ และก้าวขึ้นเป็นผู้ผลิตแถวหน้าที่ส่งมอบสินค้าให้กับแบรนด์ชั้นนำระดับโลก นอกจากนี้ ไอร์เวลล์ได้ขยายฐานการผลิตผลิตภัณฑ์เส้นใยสังเคราะห์ผสม (bi-component) ในประเทศจีน และสหรัฐอเมริกา โดยจับกลุ่มเป้าหมายตลาดบนในกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัย

ธุรกิจผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัยของเรายังคงเติบโตอย่างรวดเร็วในกลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับเด็กและสุภาพสตรี จากอุปสงค์ที่เพิ่มสูงขึ้นในประเทศเกิดใหม่ที่มีจำนวนประชากรเพิ่มขึ้น กำลังซื้อที่มากขึ้นของชนชั้นกลาง ประกอบกับความตระหนักที่เพิ่มขึ้นต่อสุขอนามัยที่ดี ส่งผลให้อัตราการขยายตัวของตลาดมีแนวโน้มที่ดีขึ้นจากเดิม

การเปลี่ยนแปลงลักษณะทางประชากรในตลาดเศรษฐกิจก้าวหน้า ได้เพิ่มอุปสงค์การใช้ผลิตภัณฑ์สำหรับผู้สูงอายุ ซึ่งเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ย่อยที่เติบโตเร็วที่สุด เนื่องจากอัตราการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นในกลุ่มชนชั้นกลางซึ่งเป็นผู้บริโภคกว้าง ในขณะที่กลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัยในตลาดโลกเติบโตในช่วงปี 2558-2562 และคาดว่าจะเติบโตต่อเนื่องในช่วงปี 2562-2566 กลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัยของไอร์เวลล์เติบโตในอัตราที่สูงกว่าในอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม เรายังคงมุ่งมั่นที่จะเพิ่มอัตราการใช้กำลังการผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์

**กลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับยานยนต์**ของไอร์เวลล์ก่อตั้งเมื่อปี 2562 ประกอบด้วยหน่วยธุรกิจ 16 หน่วย ใน 9 ประเทศ มีรายได้นับพันล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งรวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ยางในรถ ถูกลมนิรภัย เข็มขัดนิรภัย และสำหรับอุตสาหกรรม ผลิตภัณฑ์สำหรับยานยนต์ในตลาดโลกได้รับการคาดการณ์ว่าจะเติบโตร้อยละ 5.1 ระหว่างปี 2562-2566 ในขณะที่กลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับยานยนต์ของไอร์เวลล์คาดว่าจะเติบโตร้อยละ 9.4 ระหว่างปี 2562-2566

เราได้ขยายธุรกิจเพิ่มเติมไปยังผลิตภัณฑ์ปลายน้ำของถูลมนิรภัยและธุรกิจเส้นใยสำหรับยางในรถในยุโรป ส่วนแบ่งการตลาดรวมในตลาดยางในรถอยู่ที่ร้อยละ 32 ก้าวขึ้นเป็นซัพพลายเออร์รายใหญ่ที่สุดในภูมิภาค สำหรับตลาดเส้นใยสำหรับถูลมนิรภัย ไอร์เวลล์ครองอันดับหนึ่งในยุโรปด้วยส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 16

## นวัตกรรมในการจัดการต้นทุน และความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงาน

สำหรับปี 2562 เราได้ทุ่มเทอย่างมากในการลดต้นทุนโดยไม่ทำให้คุณภาพผลิตภัณฑ์ลดลง และจะดำเนินการต่อเนื่องในปี 2563 โดยการปรับโครงสร้างองค์กรและการปรับเปลี่ยนของธุรกิจได้เปิดโอกาสให้มีการพัฒนาในด้านต่างๆ อาทิ การใช้พลังงาน ประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน การจัดซื้อ และการลดต้นทุนคงที่

การปฏิบัติตามแนวทาง Lean Six Sigma ในทุกๆ โรงงาน ทำให้สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายรวม 36.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ นับตั้งแต่ปี 2557

ด้วยความทุ่มเทอย่างต่อเนื่องในการรักษาความน่าเชื่อถือของการใช้งานสินทรัพย์ ในช่วง 4 ปีที่ผ่านมา เรามีการหยุดการผลิตที่ไม่เป็นไปตามแผนเฉลี่ยน้อยกว่า 0.3 วัน ตลอดช่วง 4 ปีที่ผ่านมา

ในปี 2562 เรามีทรัพย์สินทางปัญญาที่เพิ่มขึ้นสำหรับธุรกิจเอเชีย ด้วยความสามารถในการผลิตพอลิเมอร์ที่ปราศจากโลหะหนัก ซึ่งเป็นความต้องการเฉพาะเจาะจงของลูกค้ารายสำคัญของเรา โซลูชันดังกล่าวทำให้ผลิตภัณฑ์มีคุณสมบัติที่สูงขึ้น ควบคู่ไปกับการใช้งานรูปแบบใหม่ ซึ่งช่วยเพิ่มความสามารถทางการแข่งขันและความเป็นผู้นำด้านเทคนิคของโอวีแอล

ในปี 2562 เราสามารถประหยัดค่าใช้จ่าย 24.4 ล้านเหรียญสหรัฐผ่านโครงการต่างๆ ที่ส่งเสริมความเลิศด้านการปฏิบัติงานในจำนวนนั้น ค่าใช้จ่ายที่ลดลง 19 ล้านเหรียญสหรัฐเกิดขึ้นจากนวัตกรรมในการจัดการต้นทุนที่ไม่มีค่าใช้จ่ายในการลงทุน

นวัตกรรมและการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเป็นกุญแจสำคัญสู่ความสำเร็จของเราในอนาคต ในปี 2562 ร้อยละ 21 ของรายได้รวมในกลุ่มธุรกิจเส้นใยมาจากผลิตภัณฑ์ที่เราคิดค้นขึ้นมาใหม่ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เพื่อสร้างกระแสรายได้ใหม่ๆ เราจึงมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์เส้นใยที่ช่วยดูแลสิ่งแวดล้อม ผลิตภัณฑ์เส้นใยที่มีน้ำหนักเบาและให้ผิวสัมผัสนุ่ม โดยใช้เทคโนโลยีที่ล้ำสมัย และวัสดุใหม่ๆ

ในปีนี้เราได้ยื่นจดทะเบียนสิทธิบัตรใหม่เพิ่มอีก 2 ฉบับ ที่มุ่งเน้นพัฒนาในด้านความยั่งยืนโดยเฉพาะ ในขณะที่กลุ่มธุรกิจเส้นใยเป็นเจ้าของสิทธิบัตรอยู่ 432 ฉบับ รวมกับอีก 55 ฉบับที่กำลังรอผลการพิจารณา และ 21 ฉบับที่อยู่ระหว่างดำเนินการออกสิทธิบัตร โดยมากกว่าหนึ่งในสี่ของรายได้รวมทั้งหมดของธุรกิจเส้นใยของเราได้รับการคุ้มครองภายใต้สิทธิบัตรหรือกรรมสิทธิ์ของเราเอง นอกจากนี้ เรายังมีโครงการความร่วมมือกับกลุ่มลูกค้าของเราอีกกว่า 100 โครงการ ที่ล้วนช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าของเราให้แน่นแฟ้นมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังช่วยให้เราสามารถลดระยะเวลาการนำผลิตภัณฑ์เข้าสู่ตลาดด้วยเช่นกัน

สื่อสังคมออนไลน์ที่แพร่หลายในปัจจุบันทำให้หลายๆ แปรนด์เป็นเป้าหมายของการแสดงความคิดเห็นที่ไม่พึงประสงค์ได้ง่ายมากขึ้น ซึ่งนำมาสู่การรับรองมาตรฐานสินค้าที่เข้มงวดมากขึ้นและใช้เวลานานขึ้น ด้วยเหตุนี้เองเหล่าเจ้าของแบรนด์สินค้าจึงหันมาทำการค้าร่วมกับซัพพลายเออร์ที่ได้มาตรฐานและได้รับการรับรองอย่างโอวีแอล ผู้ที่ไม่เคยหยุดยั้งการลงทุนในนวัตกรรมและเทคโนโลยี

## แผนการเพิ่มอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROCE)

เพื่อดำเนินการตามเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ เราได้จัดสรรเงินทุนที่มากขึ้นในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายตลาดที่กำหนดไว้ รวมถึงการเข้าซื้อกิจการที่มีความเหมาะสมในเชิงกลยุทธ์แต่ในอดีตมีการดำเนินงานที่ไม่ประสบความสำเร็จ (คิดเป็นร้อยละ 15 ของเงินทุนที่ใช้) ซึ่งต้องใช้เวลากว่าจะได้ผลกำไร นอกจากนี้ การชะลอตัวของธุรกิจยานยนต์และธุรกิจอื่นๆ ทั่วโลกส่งผลให้อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROCE) โดยรวมชะงักงันชั่วคราว โดยอยู่ที่ร้อยละ 4.5 ในปี 2562 เทียบกับร้อยละ 10.8 ในปี 2559 ทั้งนี้ สินทรัพย์ที่มีคุณค่าในเชิงกลยุทธ์แต่ในอดีตมีการดำเนินงานที่ไม่ประสบความสำเร็จ มีแผนงานที่ชัดเจนในการสร้างผลกำไร เพื่อสามารถสร้างอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในระดับสองหลักภายในปี 2556

นอกจากความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มแล้ว กลุ่มธุรกิจเส้นใยยังมุ่งพัฒนาด้านการเงิน โดยเพิ่มเงินทุนหมุนเวียนและสภาพคล่อง ในปี 2562 เราลดระยะเวลาหมุนเวียนเงินทุนเหลือ 39 วัน จาก 44 วัน ในปี 2561 และมีแผนที่จะลดลงอีก 8 วัน เหลือ 31 วันในปี 2563 ซึ่งจะเพิ่มเงินสดอีก 36 ล้านเหรียญสหรัฐ

ผลจากการริเริ่มแผนงานเหล่านี้ และการดำเนินงานที่ดีขึ้นของสินทรัพย์ที่มีอยู่ เรามั่นใจจะสามารถเพิ่มอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเป็นร้อยละ 7.2 ในปี 2563 และเพิ่มขึ้นอีกเป็นร้อยละ 14.8 ในปี 2566

## รางวัลและการยอมรับ

ค่านิยมของโอวีแอลสะท้อนผ่านทุกการกระทำและแนวทางการดำเนินงานของเรา เพื่อสร้างชื่อเสียงขององค์กรและเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า ภูมิใจที่ที่จะแจ้งว่าบริษัท Trevira ได้รับรางวัล “Brandenburg Innovation Award for Plastics and Chemistry 2019” จากกระทรวงเศรษฐกิจของ Brandenburg ด้วยผลิตภัณฑ์เส้นใยกันไฟ และเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ด้านรังสีอัลตราไวโอเลต รวมทั้งเส้นใยหลากหลายสีที่ออกแบบมาสำหรับการใช้งานกลางแจ้ง โดยเฉพาะ

นอกจากนี้ บริษัท PHP มีส่วนร่วมในทีมผู้ชนะ AVK Innovation Prize จากการพัฒนาระบบการผลิตส่วนประกอบที่มีลักษณะกลวงและรูปร่างซับซ้อน ซึ่งออกแบบสำหรับผลิตโครงเบาะรถยนต์ที่พัฒนาจากสิทธิบัตร Enka Tec-Tape ของโอวีแอล ดังนั้น จะช่วยเพิ่มคุณค่าให้กับกลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับยานยนต์

## การพัฒนาอย่างยั่งยืน

ความยั่งยืนฝังอยู่ในค่านิยมของเรา ช่วยผลักดันความคิดสร้างสรรค์และเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาและนำเสนอโซลูชันที่มีคุณค่า เราเล็งเห็นว่าการดำเนินงานตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นหนทางเดียวที่ทำให้ธุรกิจมั่นคงในระยะยาว ตั้งแต่การพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานและการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในโรงงานต่างๆ ไปจนถึงโซลูชันในการลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์

ในปี 2562 เราสามารถลดอัตราการใช้น้ำลงได้หนึ่งลูกบาศก์เมตรต่อหนึ่งตันการผลิต เท่ากับลดการใช้น้ำได้ถึง 1.2 ล้านลิตรและเพิ่มการรีไซเคิลให้ได้ร้อยละ 10 ของกำลังการผลิตทั้งหมดในกลุ่มธุรกิจเส้นใย

เรารีไซเคิลขวดจำนวน 6 ล้านขวด เท่ากับลดการใช้น้ำมันดิบไป 1.8 ล้านถัง ลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ 399,000 ตันจากชั้นบรรยากาศ

ที่จังหวัดนครปฐม เราได้ทำการติดตั้งแผงพลังงานเซลล์แสงอาทิตย์ขนาด 1.2 ล้านวัตต์ต่อชั่วโมง ซึ่งเป็นโครงการนำร่องที่เราวางแผนจะขยายต่อสู่โรงงานอื่นๆ ด้วย

เรามุ่งพัฒนาทุกส่วนของธุรกิจอยู่เสมอ ลดการใช้ทรัพยากรโดยหันมาใช้วัสดุที่ยั่งยืนใหม่ๆ อาทิ bio-PE, PLA และ PBS เพื่อนำเสนอโซลูชันที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมให้กับลูกค้าของเรา

## ภาพรวมปี 2563

กลุ่มธุรกิจเส้นใยมีโรงงานผลิตสินค้าคุณภาพสูงชั้นนำของอุตสาหกรรม มีการกระจายตัวทางภูมิศาสตร์เหนือคู่แข่ง และที่สำคัญที่สุดคือมียอดขายในอุตสาหกรรมขับเคลื่อนการปฏิบัติงาน เราเชื่อมั่นที่จะส่งมอบสมรรถนะที่ยอดเยี่ยมที่สุดผ่านแนวทางการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- เพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดในธุรกิจที่มีอัตราการเติบโตและผลกำไรสูงจากการใช้เทคโนโลยีที่เราเป็นผู้ครอบครอง
- ใช้สินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เต็มสมรรถนะ เพื่อเพิ่มอัตราการใช้กำลังการผลิต

และความยืดหยุ่นของสินทรัพย์ในการพัฒนาความหลากหลายของผลิตภัณฑ์

- ลดต้นทุนผ่านการพัฒนาความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงาน และนวัตกรรมในการจัดการต้นทุน
- เพิ่มความเกื้อหนุนของธุรกิจและผลิตภัณฑ์ในแนวตั้ง จากการควบรวมและการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่เหมาะสม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- ยกระดับวัฒนธรรมนวัตกรรมในองค์กร เพื่อเพิ่มความได้เปรียบทางการแข่งขัน

อุปสงค์ต่อเส้นใยสังเคราะห์ยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในอัตราที่น่าพึงพอใจจากความมั่งคั่ง การเปลี่ยนแปลงคุณลักษณะประชากร รวมไปถึงไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภค มีการคาดการณ์ว่าตลาดธุรกิจเส้นใยของโลกจะโตขึ้นถึงร้อยละ 3 เพิ่มขึ้นมามีปริมาณถึง 105.2 ล้านตันในปี 2563 ทว่าเส้นใย

ธรรมชาติกลับไม่มีส่วนช่วยในการเติบโตที่เพิ่มขึ้นของตลาดนี้เท่าไรนัก ดังนั้น จากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ของผลิตภัณฑ์เส้นใยนั่น กว่าร้อยละ 90 คือความต้องการเส้นใยสังเคราะห์ของผู้บริโภค และจากสัดส่วนผลิตภัณฑ์เส้นใยสังเคราะห์ดังกล่าวเอง ครึ่งหนึ่งของอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นนั้นมาจากผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่ม ซึ่งทำให้โออีแอลมีโอกาสมากมายที่จะสร้างการเติบโตตามปกติในอีกหลายปีต่อไป

โอกาสในการเติบโตของธุรกิจเรานั้นยังมีอีกมากมาย และการที่เราเชื่อมั่นในพันธกิจ และค่านิยมของเรา ไปพร้อมๆ กับการลงทุนเพื่อพัฒนาขีดความสามารถอย่างต่อเนื่อง ทำให้เรายังคงเป็นตัวเลือกพันธมิตรอันดับต้นๆ สำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านต่อไป

ขอบคุณครับ



นายอูเดย์ กิล  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Fibers



# สารจากประธาน เจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2562 ถือเป็นช่วงเวลาแห่งการเปลี่ยนแปลงของไควอัล ในขณะที่ปี 2561 น่าจะเป็นปีที่ส่งให้ไควอัลเติบโตแบบก้าวกระโดดในปี 2562 จากการใช้ศักยภาพอย่างเต็มที่ของสินทรัพย์คุณภาพสูงที่เรา มี แต่ในปี 2562 กลับเป็นปีที่เราเผชิญกับความท้าทายในอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในครึ่งหลังของปี ทำให้การเติบโตของเราชะลอตัว ความอ่อนตัวที่เกิดขึ้นทั่วทั้งอุตสาหกรรมกลายเป็นแรงกระตุ้นให้ไควอัลสรรหาธุรกิจที่หลากหลายมาเติมเต็มได้สำเร็จ พร้อมขยายขีดความสามารถในการดำเนินงานด้วยมูลค่าการลงทุนที่คุ้มค่า ในเดือนสิงหาคม ปี 2562 ไควอัลประกาศการเข้าซื้อกิจการที่ใหญ่ที่สุดตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท ด้วยการลงทุนมูลค่า 2 พันล้านเหรียญสหรัฐ ในสินทรัพย์สำคัญของบริษัท Huntsman (Spindletop)

ไควอัลมีอัตราผลตอบแทนหลักต่อผู้ถือหุ้น (Core ROE) ที่ร้อยละ 9 และอัตราส่วนผลตอบแทนหลักต่อเงินทุน (Core ROCE) ที่ร้อยละ 8 ในปี 2562 บริษัทฯ มีกำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าจัดจำหน่าย (Core EBITDA) มูลค่า 1.14 พันล้านเหรียญสหรัฐ ลดลงประมาณร้อยละ 20 จากมูลค่า 1.44 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2561 ผลการดำเนินงานที่ลดลงในปี 2562 กระตุ้นให้ไควอัลดำเนินการลดต้นทุนผ่านโครงการต่างๆ ซึ่งไม่เพียงแต่จะช่วยเพิ่มผลกำไรตามเป้าหมาย แต่ยังสร้างโมเดลการดำเนินธุรกิจที่คล่องตัวและยั่งยืน

## กระแสเงินสดจากการดำเนินงานและ เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ

ดังที่ผมได้กล่าวไว้ในรายงานประจำปี 2561 ว่าก้าวต่อจากนี้ไควอัลจะมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพของเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ โดยมีเงินทุนหมุนเวียน 273 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ส่วนหนึ่งเป็นผลจากระยะเวลาจัดการเงินทุนหมุนเวียนที่น้อยลง ด้วยราคาผลิตภัณฑ์ลดลงตลอดทั้งห่วงโซ่มูลค่า ส่งผลให้ราคาวัตถุดิบลดลงด้วย นอกจากนี้ ส่วนหนึ่งเป็นผลจากความพยายามในการบริหารเงินทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพของธุรกิจต่างๆ ของทีมธุรกิจและทีมการเงินของไควอัล บริษัทฯ มีกระแสเงินสดในการดำเนินกิจการ 1.32 พันล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 33 จากกระแสเงินสดในปี 2561 ที่มี 0.99 พันล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งกระแสเงินสดในการดำเนินกิจการที่แข็งแกร่งนี้ส่งผลดีต่อรากฐานทางการเงินสำหรับการเข้าซื้อกิจการ Spindletop ในปีที่ผ่านมา การที่ไควอัลมีกระแสเงินสดในการดำเนินงานที่ช่วยให้บริษัทฯ สามารถลงทุนเพิ่มเติมได้อย่างมีกลยุทธ์ เสริมความแข็งแกร่งให้กลุ่มธุรกิจ สร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งเพิ่มความเชื่อมั่นต่อเจ้าหน้าที่โมเดลการดำเนินธุรกิจของเรา

ความมุ่งมั่นในการเพิ่มประสิทธิภาพของเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการสุทธิจะได้รับการพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นอีกในปี 2563 โดยการปรับลดหนี้สิน การเข้าซื้อกิจการครั้งใหญ่ที่สุดของไอวีแอลทำให้หนี้สินของเราเพิ่มขึ้นร้อยละ 50 จากที่มีอยู่เมื่อสิ้นปี 2562 เราจะมุ่งเน้นการลดเงินทุนหมุนเวียนสุทธิประมาณ 150 ล้านเหรียญสหรัฐในธุรกิจของเรา ซึ่งได้ปรับรอบหมุนเวียนเงินสดให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นโดยมีระยะเวลา 5 วัน ระยะเวลาหมุนเวียนเงินสดที่ลดลงถือว่าอยู่ในอันดับต้นๆ เมื่อเทียบกับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรม

## การจัดสรรเงินลงทุน และความแข็งแกร่งของบุคคล

กลุ่มธุรกิจ PET แบบบูรณาการและเส้นใยคาดว่าจะเติบโตจากการขยายกำลังการผลิต ดังนั้น เราจึงจัดสรรเงินทุนส่วนใหญ่สำหรับกลุ่มธุรกิจออกไซด์แบบบูรณาการในปี 2562 (แล้วเสร็จต้นปี 2563) ซึ่งช่วยเพิ่มความหลากหลายในการสร้างรายได้และกระแสเงินสดรวม หากรวมการเข้าซื้อกิจการล่าสุดแล้ว การสร้างรายได้ของกลุ่มธุรกิจ PET แบบบูรณาการ เส้นใย และออกไซด์แบบบูรณาการ มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 55 ร้อยละ 28 และร้อยละ 17 เทียบกับก่อนการเข้าซื้อกิจการที่มีสัดส่วนร้อยละ 71 ร้อยละ 27 และร้อยละ 2 ตามลำดับ ธุรกิจรีไซเคิลในกลุ่มธุรกิจ PET แบบบูรณาการจะได้รับผลประโยชน์หลักจากเงินทุนในปี 2563 โดยการเข้าซื้อกิจการหรือเงินลงทุนแต่ละครั้งของธุรกิจรีไซเคิลจะอยู่ระหว่าง 30 - 40 ล้านเหรียญสหรัฐ

ในเดือนตุลาคม 2562 ทรัสเรตติ้ง ยืนยันอันดับเครดิตของไอวีแอลที่ระดับ AA- ด้วยแนวโน้ม Stable หรือคงที่ หลังจากเข้าซื้อกิจการออกไซด์แบบบูรณาการและอนุพันธ์ของบริษัท Huntsman ซึ่งทรัสเรตติ้งให้การยอมรับในด้านความแข็งแกร่งของธุรกิจของเรา ในขณะที่เรารับรู้หนี้สินที่เพิ่มขึ้นภายหลังการเข้าซื้อกิจการ

แรงดันทางเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นจากการพัฒนาภูมิรัฐศาสตร์และรูปแบบการค้าส่งผลต่อความแข็งแกร่งของงบดุลบริษัท อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนเมื่อสิ้นสุดปี 2562 อยู่ที่ประมาณ 1 เท่า ภายหลังจากการเข้าซื้อกิจการ Spindletop แล้วเสร็จ อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนเพิ่มขึ้น และคาดว่าจะขึ้นไปถึงประมาณ 1.35:1 เมื่อสิ้นสุดไตรมาส 1 ปี 2563 เป้าหมายในปี 2563 คือการรักษาฐานะเปย์บิวินัยทางการเงินและการกู้ยืม เพื่อให้บรรลุเป้าหมายอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนระยะยาวที่ 1 เท่า หรือน้อยกว่า

ในเดือนกันยายน 2562 ไอวีแอลได้รับการจัดอันดับอยู่ในอันดับที่ 35 (อันดับ 43 ในปี 2561) ของ 100 บริษัทชั้นนำของโลกในธุรกิจเคมีภัณฑ์ ซึ่งคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงได้กำหนดเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ มุ่งสู่หนึ่งใน 15 สุดยอดบริษัทเคมีภัณฑ์ระดับโลก เรายังคงเดินหน้าเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องโดยการสร้างสมดุลระหว่างเป้าหมายในการเติบโต การจ่ายเงินปันผล และสัดส่วนหนี้สิน

## กลยุทธ์ทางการเงิน

ปี 2562 นับเป็นปีแห่งการวางรากฐานธุรกรรมทางการเงิน ในขณะที่ปี 2563 จะเป็นปีแห่งการพัฒนาบริหารและสร้างสมดุลระหว่างเงินลงทุนในธุรกิจและการจัดหาเงินทุน เรากำลังมุ่งสร้างความหลากหลายของแหล่งเงินทุนด้วยการเข้าถึงตลาดต่างๆ ในปี 2561 เราได้เพิ่มความหลากหลาย ดังต่อไปนี้

เดือนเมษายน 2562 ไอวีแอลเป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่ได้รับเงินทุนซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล โดยได้รับสินเชื่อสีเขียวครั้งแรกนี้จากธนาคารมิซูโฮของประเทศญี่ปุ่น ซึ่งมีระยะเวลา 5 ปี มีมูลค่า 100 ล้านเหรียญสหรัฐและ 100 ล้านยูโร ซึ่งในภายหลังทั้งสองจำนวนนี้ได้รับอนุมัติอีกเท่าตัว

เดือนกันยายน 2562 ไอวีแอลเสนอขายหุ้นกู้ต่างประเทศสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ชนิดไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน อัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นครั้งแรกมูลค่า 300 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งได้รับการตอบรับที่ดีอย่างมาก หุ้นกู้ดังกล่าวมีอายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ย 4.375% ต่อปี

เดือนตุลาคม 2562 บริษัทฯ ได้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนเป็นครั้งแรกภายหลังจากรับ 5 ปี มีมูลค่าไถ่ถอนหุ้นกู้รวมทั้งหมดจำนวน 15,000 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 และได้ถอนหุ้นกู้ด้อยสิทธิลักษณะคล้ายกัน ตามมาตรฐานการบัญชี TAS ฉบับที่ 32 ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ดังนั้นจึงเป็นการลดต้นทุนราว 200 bps

เดือนพฤศจิกายน 2562 เราได้บรรลุข้อตกลงสินเชื่อระยะยาวมูลค่า 1,800 ล้านเหรียญสหรัฐ กับธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และธนาคารซูมิโตโม มิตซูบิชิ แบงกิง คอร์ปอเรชั่น เพื่อจัดหาเงินทุนเบื้องต้นสำหรับการเข้าซื้อกิจการ Spindletop (สินทรัพย์บริษัท Huntsman) นอกจากนี้ ไอวีแอลได้รีไฟแนนซ์ Asset Backed Lending หรือ ABL มูลค่า 450 ล้านเหรียญสหรัฐ ด้วยสินทรัพย์อีกแห่งที่มีลักษณะคล้ายกัน มูลค่า 650 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็นระยะเวลา 5 ปี การจัดหาเงินทุนประเภท ABL นำโดยธนาคาร Regions ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีธนาคารเข้าร่วมเพิ่มขึ้นจาก 5 แห่ง เป็น 9 แห่ง ได้แก่ Regions Bank, Bank of America, Bank of Nova Scotia, HSBC, Bangkok Bank New York และธนาคารอื่นๆ ที่ร่วมมือกัน ได้แก่ Wells Fargo, JP Morgan, PNC และ Truist ซึ่งวัตถุประสงค์ของการระดมทุนครั้งนี้ เพื่อจัดหาเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการสำหรับโรงงานของไอวีแอลในประเทศสหรัฐอเมริกา รวมทั้ง Spindletop

ในปี 2563 เรายังคงมุ่งเน้นการรีไฟแนนซ์สินเชื่อระยะยาวที่ครบกำหนด เพื่อขยายระยะเวลาครบกำหนดชำระของหนี้สินระยะยาว และจัดหาแหล่งเงินเพิ่มเติมในสกุลเงินที่สอดคล้องกับการลงทุน ลดเงินบาท เพิ่มเงินยูโรและเหรียญสหรัฐ และเพื่อจัดการความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย เรามีโอกาสเพิ่มสัดส่วนสินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งมีอยู่ร้อยละ 60 เมื่อสิ้นปี 2562 และจะลดลงเหลือร้อยละ 40 ภายหลังชำระสินเชื่อระยะยาวมูลค่า 1,800 ล้านเหรียญสหรัฐ นอกจากนี้ เราจะสานต่อวิธีการจัดหาเงินทุนภายในห่วงโซ่อุปทานสำหรับการจัดหาเงินทุนระยะสั้น ซึ่งมีข้อได้เปรียบในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่า เมื่อเทียบกับการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการแบบเดิม และยังเพิ่มความสามารถในการกระจายความเสี่ยงไปยังภาคส่วนอื่น

## อัตราภาษีที่แท้จริง

อัตราภาษีที่แท้จริงของเราในปี 2562 อยู่ที่ร้อยละ 13 (ใกล้เคียงกับปีที่แล้ว) ด้วยรายได้ในอนาคตจะได้รับจากแหล่งที่หลากหลายมากขึ้น คาดว่าอัตราภาษีที่แท้จริงจะอยู่ระหว่างร้อยละ 16.0 ถึง ร้อยละ 19.0 ปีงบประมาณ 2562 เป็นปีที่ท้าทายสำหรับเรื่องภาษีทั่วโลก ด้วยแผนงานด้านภาษีจำนวนมากที่ออกใหม่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (Organisation for Economic Co-operation and Development หรือ OECD) เพื่อป้องกันการหลบเลี่ยงภาษี ไอวีแอลตั้งมั่นที่จะปฏิบัติตามแผนงานเหล่านี้ ในมุมมองของการทำธุรกรรมระหว่างกัน เรายืนยันว่าธุรกรรมที่

ทำระหว่างไอวีแอลและบริษัทต่างๆ ที่เกี่ยวข้องยึดถือ “arm’s length principle” หรือราคาตลาด ซึ่งจะทำให้เกิดภาวะภาษีที่เป็นธรรม เราคาดว่า จะสามารถคงอัตราภาษีที่มีประสิทธิภาพ ผ่านการทบทวนกฎหมายที่เกี่ยวข้องเป็นประจำ และดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานภาครัฐอย่างโปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียของไอวีแอลหน่วยงานภาครัฐอย่างโปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียของไอวีแอล

## การจัดการความเสี่ยง

### ภาพรวมเศรษฐกิจมหภาค

เราเข้าสู่ปี 2563 ด้วยมุมมองแง่บวกและระแวงระวัง ความเสี่ยงหลักที่จะสร้างผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกได้รับการคลี่คลาย ด้วยข้อตกลงเชิงบวกทั้งด้านการเมืองและการค้า ซึ่งรวมถึงนโยบายทางการเงินที่ได้รับการส่งเสริมจากธนาคารกลางหลายแห่ง เชื่อว่าจะเห็นการเติบโตที่ก้าวหน้าขึ้นในหลายเดือนข้างหน้า อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ยังคงอยู่ และส่งผลกระทบต่อการค้าและการเงินเชิงบวก การต่อรองทางการค้าสำคัญที่น่าจับตามองยังเป็นการเจรจาทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ซึ่งกำลังเข้าสู่ระยะที่สอง อีกทั้งยังมีมุมมองที่ไม่แน่นอนต่อสถานการณ์น้ำมันในภาพรวม คาดว่าตลาดสินค้าพื้นฐานและการเงินยังมีความผันผวน

## การจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ธุรกิจของไอวีแอลใช้เหรียญสหรัฐเป็นสกุลเงินหลัก ซึ่งทำให้เกิดการบริหารความเสี่ยงตามธรรมชาติ อย่างไรก็ตาม การเข้าไปดำเนินธุรกิจในตลาดเกิดใหม่ที่มีค่าเงินมีความผันผวนทำให้เราต้องติดตามอย่างใกล้ชิด และปรับแผนการดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจว่าไม่ก่อให้เกิดการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน เราได้บริหารจัดการอัตราแลกเปลี่ยนอย่างรอบคอบในช่วงหลายปีที่ผ่านมา แต่ในปีที่เราจะไม่หยุดที่จะพัฒนาให้เทียบต้นแบบการจัดการระดับโลก

ภาวะกดดันใน 2-3 ปีที่ผ่านมา คือ การแข็งค่าของเงินบาท ในปี 2562 เงินบาทยังคงแข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับสกุลเงินของประเทศที่พัฒนาแล้วและประเทศเกิดใหม่อื่นๆ และถือเป็นสกุลเงินที่ผลงานโดดเด่นที่สุดของเอเชียในปี 2562 ตีกว่าสกุลเงินเหรียญสหรัฐร้อยละ 8 ซึ่งส่งผลกระทบต่อหลัก 2 ประการ ดังนี้

แม้รายได้ในปี 2562 จะอยู่ในระดับปานกลาง แต่เราสูญเสียกำไรต่อหุ้นกว่า 0.40 บาท เมื่อเทียบอัตราแลกเปลี่ยนเมื่อสิ้นสุดปี ต่ออัตราแลกเปลี่ยนเมื่อสิ้นสุดปี 2559

ค่าเงินบาทที่ยังคงแข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่องทำให้ผลขาดทุนจากการแปลงค่าเงินลงทุนในต่างประเทศในส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวนเพิ่มขึ้น (ไม่มีผลกระทบต่องบกำไรขาดทุน) กว่าร้อยละ 90 ของเงินลงทุนเกิดขึ้นในต่างประเทศ ทั้งเอเชีย อเมริกา ยุโรป ตะวันออกกลาง และแอฟริกา ความต้องการเงินลงทุนในระยะยาว ซึ่งได้มาจากหุ้นและหุ้นกู้ฯ ในสกุลเงินบาท ส่งผลให้เกิดผลกำไร (หรือขาดทุน) จากการแปลงค่าเงินลงทุนในต่างประเทศ ในส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของไอวีแอลจึงลดลง 8 - 10 bps เนื่องด้วยผลขาดทุนจากการแปลงค่าเงินลงทุนในต่างประเทศ หลังจากการเพิ่มส่วนของผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุด (เมื่อเดือนสิงหาคม 2561) เรามั่นใจว่าอัตราแลกเปลี่ยน ณ เวลานั้นไม่ได้เพิ่มขึ้นจากโครงการใหม่ที่ได้รับเงินลงทุนในสกุลเงินเดียวกัน

## การกำกับกัย

ปรัชญาในการบริหารความเสี่ยงของไอวีแอลที่เรายึดถือทั่วทั้งบริษัทนั้น ก่อให้เกิดวัฒนธรรมที่ต้นตอต่อความเสี่ยง ในขณะที่เราตระหนักถึงความเสี่ยงของการเป็นผู้ประกอบการ และโน้มน้าวให้เกิดโอกาสเชิงกลยุทธ์ที่ด้านทานต่อความเสี่ยง เราได้พัฒนารอบการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่ใช้ระบุ จัดการ บรรเทา และกระจายความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจจะเติบโตอย่างยั่งยืน ไอวีแอลจัดการการประกันภัยที่เพียงพอ ครอบคลุมสินทรัพย์ทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นความเสียหายของสังหาริมทรัพย์ ไม่ว่าจะเป็นระหว่างดำเนินการ หรือก่อสร้าง การหยุดชะงักของธุรกิจ หนี้สินสาธารณะ บุคคลที่ 3 และสินค้า ความเสี่ยงทางน้ำ ความรับผิดชอบกรรมการและเจ้าหน้าที่ (D&O) ฯลฯ ไอวีแอลทำประกันคุ้มครองความเสี่ยงกับบริษัทรับประกันภัยระดับแนวหน้าที่ได้รับการจัดอันดับเครดิตโดย A.M. Best ในระดับยอดเยี่ยม

ในปี 2562 เราได้จัดอบรมเชิงปฏิบัติการด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีบริษัทผู้รับประกันภัย วิศวกรด้านความเสี่ยง และคณะผู้บริหารของไอวีแอลเข้าร่วม เพื่อต่อยอดและพัฒนาคุณภาพการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

เราคาดว่าจะมีความท้าทายต่างๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อเบี้ยประกันทั่วโลกในปี 2563 ด้วยอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์เผชิญสถานการณ์ย่ำแย่ในปี 2562 จากการรายงานของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม พบเหตุการณ์ที่มีการเคลมประกันภัยจำนวนมาก

## ประกันคุ้มครองความเสี่ยงจากลูกหนี้

เราสานต่อการบริหารลูกหนี้ให้อยู่ในระดับที่ดี โดยติดตามการชำระคืนจากลูกหนี้อย่างเข้มงวด มีขั้นตอนการประเมินเครดิตที่เหมาะสมก่อนจะรับเป็นลูกหนี้ อีกทั้งลดความเสี่ยงโดยจัดทำประกันความเสี่ยงจากลูกหนี้ และแปรรูปสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ ทั้งการซื้อขายลูกหนี้ทางการค้า ตราสารเครดิต หนังสือค้ำประกัน ฯลฯ เราได้ปรับปรุงลูกหนี้ตั้งแต่ปีที่ผ่านมา ปัจจุบันลดลงร้อยละ 5 และมีหนี้สูญเพียงเล็กน้อยในปี 2562

## ความพร้อมสำหรับอนาคต

ไอวีแอลแสดงให้เห็นถึงศักยภาพของหน่วยงานทางการเงินที่สามารถบูรณาการ ทั้งการเข้าซื้อกิจการเกี่ยวเนื่อง และตลาดขนาดใหญ่ในเวลาอันรวดเร็ว เราเชื่อในการใช้เทคโนโลยีและเครื่องมือที่สามารถเสริมสร้างศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ เราได้เริ่มต้นใช้ระบบการวางแผนทรัพยากรขององค์กร (ERP) แบบบูรณาการ โดยหวังว่าจะสามารถผสมผสานการทำงานทั่วทั้งไอวีแอล ไม่เพียงแต่ด้านการเงินเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการทำงานร่วมกันกับหน่วยงานอื่น ทั้งหน่วยงานจัดหา ห่วงโซ่อุปทาน เทคโนโลยีสารสนเทศ และอื่นๆ ไอวีแอลได้เริ่มใช้โปรแกรมสำหรับการเปลี่ยนแปลงด้านการเงินแล้ว ซึ่งจะก่อให้เกิดการประหยัดต่อการทำธุรกรรมจำนวนมากในหลายๆ หน่วยงาน เพิ่มประสิทธิภาพของเงินทุนหมุนเวียนที่ใช้ในการดำเนินกิจการ สามารถจัดทำการายงานได้อย่างรวดเร็ว เป็นมาตรฐานเดียวกัน นำไปสู่การพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานได้ตรงจุด เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการขึ้นดำรงตำแหน่งในอนาคต นอกจากนี้ ไอวีแอลประสบความสำเร็จในการนำดิจิทัลมาปรับใช้ในโรงงานบางแห่ง อาทิ การเรียนรู้ของเครื่องจักร (Machine Learning) และเครื่องมือเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต ซึ่งโครงการเหล่านี้กำลังได้รับการสานต่อและปรับใช้ในโรงงานอื่นๆ



โครงการต่างๆ ที่ริเริ่มจากสำนักงานใหญ่ดังที่กล่าวไปข้างต้น อาทิ ERP การปรับกระบวนการทำงานโดยใช้ดิจิทัล การปรับเปลี่ยนการดำเนินงานด้านการเงิน รวมทั้งแนวทางธุรกิจระดับโลก เมื่อรวมกับโครงการอื่นๆ ของกลุ่มธุรกิจที่มุ่งเน้นความเป็นเลิศด้านการผลิต การจัดซื้อจัดหา ห่วงโซ่อุปทาน และลดค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขายและการบริหาร ไม่เพียงแต่ทำให้การดำเนินธุรกิจมีความยั่งยืนยิ่งขึ้น แต่ยังช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต โอวีแอลให้คำมั่นต่อผู้เกี่ยวข้องเฉพาะด้านทั้งภายในและภายนอกองค์กรว่าจะดำเนินโครงการต่างๆ เหล่านี้ให้ประสบความสำเร็จ

ผมขอแสดงความขอบคุณด้วยใจจริงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการบริษัทฯ ทุกท่านสำหรับคำแนะนำที่มีต่อผมและหน่วยงานในสำนักงานใหญ่ นอกจากนี้ ผมอยากขอขอบคุณเพื่อนร่วมงานทั่วโลกที่ทุ่มเททำงานให้กับโอวีแอลอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืน

ขอบคุณครับ



นายชันเจย์ อาสุจา  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน

# สารจากประธาน เจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ไอวีแอลได้เดินทางบนเส้นทางที่จะนำไปสู่ยุคแห่งการเติบโตและการสร้างมูลค่า โดยองค์ประกอบหลักของกลยุทธ์อยู่บน 3 แนวทางหลัก ประการแรก ความสำคัญที่เพิ่มขึ้นของแนวคิดระบบเศรษฐกิจแบบหมุนเวียนทั่วโลก ประการที่สอง การปรับเปลี่ยนและขยายกลุ่มธุรกิจ และประการสุดท้าย การเปลี่ยนแปลงของรูปแบบธุรกิจและความพร้อมในการปฏิรูปเพื่อเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ระดับโลกที่มีความหลากหลาย

## เศรษฐกิจแบบหมุนเวียน

ไอวีแอลเป็นองค์กรที่ไวในเรื่องการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศโลก ผลกระทบต่อความยั่งยืนของระบบนิเวศและมนุษยชาติโดยบริษัทฯ ได้ริเริ่มเปลี่ยนแปลงรูปแบบดำเนินธุรกิจหลายด้านเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดปริมาณของเสียจากการดำเนินงาน เรากำลังมุ่งสร้างระบบเศรษฐกิจแบบหมุนเวียนอย่างต่อเนื่องในฐานะผู้ผลิต PET รายใหญ่ที่สุดในโลก เรามุ่งมั่นในด้านรีไซเคิลด้วยงบลงทุน 1 พันล้านเหรียญสหรัฐในระยะเวลา 4 ปีข้างหน้า และจะร่วมงานกับหน่วยงานทั่วโลกเพื่อส่งเสริมเทคโนโลยีและความสามารถในการรีไซเคิล PET ลดปริมาณของเสียจากการใช้ผลิตภัณฑ์

การชี้วัดด้านความยั่งยืน แสดงให้เห็นถึงข้อได้เปรียบของ PET อย่างชัดเจน เมื่อเทียบกับวัสดุอื่นๆ ที่มีการใช้งานที่น้อยกว่า อย่างเช่น แก้วหรืออลูมิเนียม ในการผลิตบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม

## การปรับเปลี่ยนสัดส่วนธุรกิจ

ไอวีแอลได้บรรลุกลยุทธ์ควมรวมธุรกิจ PET แบบบูรณาการ และเส้นใยมูลค่าสูง และได้เริ่มพัฒนาธุรกิจส่วนที่ 3 ได้แก่ กลุ่มธุรกิจออกไซด์และอนุพันธ์แบบบูรณาการ (Integrated Oxide and Derivatives: IOD) ซึ่งมาจากการลงทุนซื้อสินทรัพย์ของ Huntsman Chemicals ซึ่งจะช่วยให้ประสิทธิภาพของกลุ่มธุรกิจและขยายตลาดเข้าสู่อุตสาหกรรมใหม่ๆ ในหลายพื้นที่

## การเปลี่ยนแปลงรูปแบบธุรกิจและความพร้อม สำหรับอนาคต

### การใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

เรามีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาพัฒนาการดำเนินงาน เทคโนโลยีสารสนเทศเป็นปัจจัยหลักที่มีผลต่อความสามารถในการแข่งขัน ด้วยการเตรียมพร้อมสิ่งเหล่านี้ เราเชื่อว่าจะสามารถพัฒนาบริษัทเพื่อรับมือกับการเคลื่อนไหวของตลาด เพิ่มความสามารถในการควบคุมความเสี่ยง และสร้างการเกื้อหนุนระหว่างทีมงานและธุรกิจของเราทั่วโลก

### ระบบการวางแผนจัดการทรัพยากรภายในองค์กรระบบเดียว

ไอวีแอลมีแพลตฟอร์มวางแผนทรัพยากรองค์กรอยู่หลายส่วน รวมถึงระบบจากการเข้าซื้อกิจการตลอด 10 ปีที่ผ่านมา ในตอนนี้เราได้เริ่มรวบรวมข้อมูลของไอวีแอลให้อยู่ในระบบการวางแผนการจัดการทรัพยากรภายในองค์กรระบบเดียวกัน SAP S/4 HANA ซึ่งเป็นหนึ่งในระบบที่ก้าวหน้าที่สุดในโลก มีการใช้งานอย่างกว้างขวางทั่วทั้งอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ระบบนี้จะทำให้การทำงานง่ายขึ้นด้วยข้อมูลที่เรียบง่ายและเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทุกกลุ่มธุรกิจ และพัฒนาประสิทธิภาพ ความว่องไวและการวิเคราะห์ข้อมูล

## ยกระดับความเป็นเลิศด้านการผลิต

เราได้เข้าซื้อกิจการจากหลากหลายแหล่งในช่วงทศวรรษที่ผ่านมา และกำลังปรับการทำงานให้เข้ากันโดยพยายามแบ่งปันความรู้วิธีการปฏิบัติที่ดี พร้อมลดปริมาณของเสียด้วยการเรียนรู้หลักการ Lean Six Sigma (LSS) เราได้ดำเนินการประเมินความน่าเชื่อถือของสินทรัพย์ทั้งหมดในธุรกิจ Integrated PET และธุรกิจออกไซด์และอนุพันธ์แบบบูรณาการ รวมถึงการตรวจสอบการประหยัดพลังงานในธุรกิจเส้นใย ซึ่งเป็นความพยายามของเราในการพัฒนาความน่าเชื่อถือของการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพของสินทรัพย์ขยายระยะเวลาการใช้งาน และลดการใช้พลังงาน ตลอดจนส่งเสริมการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อความปลอดภัยและความต่อเนื่องในการผลิตสินค้าและการบริการ

เพื่อให้มั่นใจว่าการผลิตสินค้าและการใช้บริการของธุรกิจมีความปลอดภัยและต่อเนื่อง เราได้มุ่งเสริมสร้างไอวีแอลให้เป็นองค์กรแห่งสุขภาพและความปลอดภัย พร้อมเตรียมแผนการดำเนินธุรกิจในภาวะวิกฤต

ผมอยากถือโอกาสนี้เพื่อขอบคุณ และมอบความเชื่อมั่นในการสนับสนุนของทุกท่านอย่างต่อเนื่องในการสร้างองค์กรเพื่อมุ่งสู่การเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดีเพื่อสังคม เรากำลังสร้างและออกแบบอนาคตของอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์

ด้วยความนับถือ



ดร. ดีepak พาวริค  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์



# สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านทรัพยากรบุคคล



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ไอวีแอลได้กำหนดยุทธศาสตร์หลักที่สำคัญใน 5 เรื่อง เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจทั้งในช่วงวัฏจักรอุตสาหกรรมในปัจจุบันและในอนาคต โดยหนึ่งในนั้นถือเป็นพื้นฐานสำคัญ ได้แก่ “การพัฒนาผู้นำ – ลงทุนและพัฒนาทีมบริหารที่ยอดเยี่ยมที่สุดในอุตสาหกรรม”

ผู้นำที่มีคุณภาพมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งสำหรับองค์กรอย่างไอวีแอลที่มีการดำเนินการทั่วโลกและมีเป้าหมายที่ท้าทายพร้อมดำรงธุรกิจอย่างยั่งยืน จึงเป็นเหตุผลที่ทำให้การพัฒนาผู้นำเป็นเรื่องสำคัญอันดับต้นในปี 2562 ที่ผ่านมาและในอนาคต

ในปี 2562 เราได้ริเริ่มกิจกรรมมากมายที่เชื่อมโยงกับการพัฒนาผู้นำ เริ่มจากการจัดกระบวนการบริหารผลการปฏิบัติงานในตำแหน่งสูงสุด 50 ตำแหน่งแรกภายในองค์กร มีการปรับเป้าหมายของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท ตามแนวทางวิสัยทัศน์และลำดับความสำคัญเชิงกลยุทธ์ โดยเป้าหมายดังกล่าวถูกนำมากระจายลงสู่ตำแหน่งที่ต้องมีการรายงานไปยังประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ โดยตรง และประสานงานต่อในระดับรองลงมา ทำให้ครอบคลุมโครงสร้างการจัดการธุรกิจที่สำคัญทั้งหมด ทั้งที่ส่งผลกระทบในระยะสั้นและระยะยาว

เกี่ยวเนื่องกับเรื่องนี้ เรายังได้ริเริ่มโปรแกรมการบริหารค่าตอบแทนเพื่อสร้างแรงจูงใจ สำหรับตำแหน่งที่กล่าวมาข้างต้น ซึ่งจะเริ่มมีผลในปี 2563

และเพื่อผลลัพธ์ที่ยั่งยืนในระยะยาว เราต้องสร้างความมั่นใจว่าผู้นำรุ่นใหม่จะมีความพร้อม เพื่อรับช่วงต่อจากผู้นำปัจจุบัน ด้วยเหตุนี้ เราจึงได้เริ่มกระบวนการวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน โดยมีเป้าหมายตำแหน่งสูงสุด 50 ตำแหน่งแรกภายในองค์กร ส่งผลให้มีการวางตัวผู้สืบทอดตำแหน่งและได้เริ่มดำเนินการเป็นที่เรียบร้อยแล้วตามแผนการพัฒนา

จากความสำเร็จของโครงการเหล่านี้ เราตั้งใจจะเริ่มกระบวนการวางแผนสืบทอดตำแหน่งงานในตำแหน่งที่รองลงมาในปี 2563 (ประมาณ 250 ตำแหน่ง)

ในปี 2562 ยังเป็นปีที่เราริเริ่มกำหนดหลักสูตรผู้นำของไอวีแอล โดยเริ่มจากการกำหนดกลุ่มทักษะและคุณสมบัติของผู้นำที่ต้องการ เพื่อนำพาไอวีแอลสู่ความสำเร็จในอนาคตตามเป้าหมายระยะยาวที่ถูกตั้งไว้ ทักษะเหล่านี้ถูกแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ซึ่งกำลังกลายเป็นเสมือนแบรนด์ของผู้นำไอวีแอล ดังนี้

- Drive Results ผลักดันให้เกิดผลลัพธ์
- Energize Others เป็นแรงกระตุ้นให้กับผู้อื่น
- Champion Change เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง

เราได้พัฒนาเครื่องมือส่งเสริม และหลักสูตรตามทักษะดังกล่าว ซึ่งรวมถึง การอบรมกลุ่มผู้นำ การฝึกสอน และโปรแกรมให้คำปรึกษา

ในปี 2563 เราจะเดินหน้าโครงการต่างๆ ภายใต้หลักสูตรผู้นำเหล่านี้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งแผนงานนี้จะส่งผลต่อผู้นำไอวีแอลทุกรุ่น ในทุกภูมิภาคและในทุกระดับขององค์กร

การดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคลนั้น จะยังคงเป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ตามลำดับความสำคัญใน 3 ปีข้างหน้า และเกี่ยวข้องกับพื้นฐานการพัฒนาคนอันได้แก่ การพัฒนาบุคลากรและผู้นำ การบริหารคนเก่ง การสรรหาคนเก่ง

ผลตอบแทนและสวัสดิการ การบริหารผลการปฏิบัติงาน การสร้างความผูกพันของพนักงาน เครื่องมือทรัพยากรมนุษย์ กระบวนการเข้าสู่ระบบดิจิทัล รวมทั้งประสิทธิภาพหน่วยงานทรัพยากรมนุษย์

เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ดังกล่าว ไอวีแอลจำเป็นต้องปรับพื้นฐานระบบทรัพยากรบุคคล มุ่งยกระดับการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อบรรลุเป้าหมายที่ท้าทายยิ่งขึ้น โดยระบบทรัพยากรบุคคลปัจจุบันได้แต่งตั้งบุคลากรระดับสูงที่มีประสบการณ์ มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เสริมสร้างความแข็งแกร่งทั้งในด้านความชำนาญทรัพยากรมนุษย์ส่วนกลาง และในแต่ละกลุ่มธุรกิจของเรา

ขอบคุณครับ

โรเบร์โต เบเทรานิ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านทรัพยากรบุคคล

# เติมเต็ม ความสะดวกสบาย

น้ำดื่มที่สะอาดและปลอดภัยอยู่ใกล้เพียงเอื้อม  
ด้วยขวด พรีฟอร์ม และฝาที่ทำมาจาก  
**PET ที่สามารถรีไซเคิลได้** ของเรา



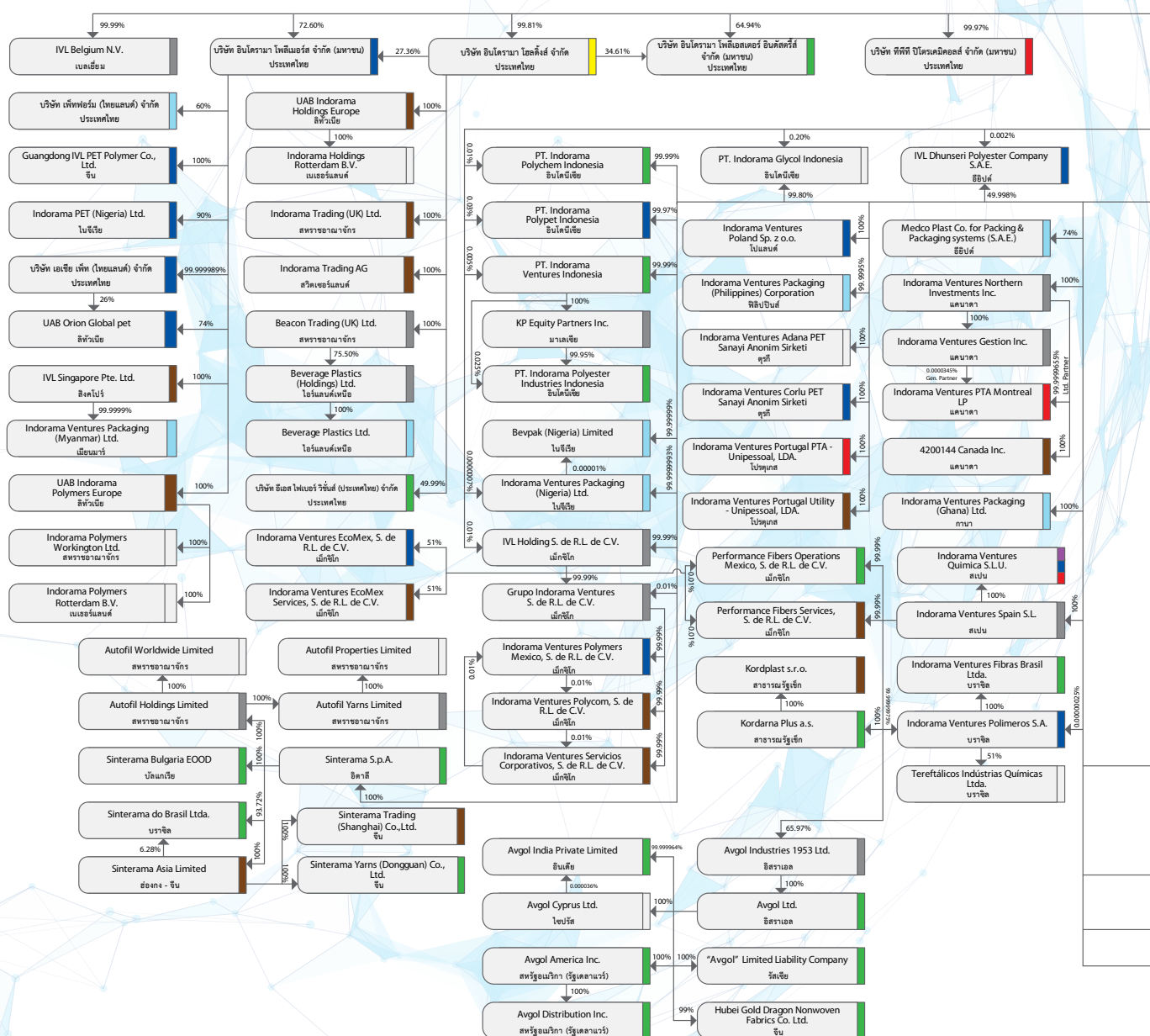
**INDORAMA**  
VENTURES

[www.indoramaventures.com](http://www.indoramaventures.com)

CHEMICALS | POLYMERS | FIBERS

**บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)**

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562







# ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

## ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: IVL
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 75/102 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 2 ชั้น 37 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-661-6661 โทรสาร 0-2-661-6664-5 www.indoramaventures.com
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ
หมายเลขทะเบียนบริษัท	: 0107552000201
ทุนจดทะเบียน	: 5,666,010,449 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,666,010,449 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 5,614,551,908 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,614,551,908 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

## บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-009-9999 โทรสาร 0-2-009-9991
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-230-1136 โทรสาร 0-2-626-4545-6
นายทะเบียนหุ้นกู้ (สำหรับหุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 1 และ 2)	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) 1060 เอสซีบีซีดีล อาคาร 2 ชั้น 3 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-256-2339 โทรสาร 0-2-256-2406
นายทะเบียนหุ้นกู้ (สำหรับหุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 2/2558)	: ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-298-0830 โทรสาร 0-2-298-0835
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-296-3582 โทรสาร 0-2-296-2202
ผู้แทนผู้ถือผู้ถือหุ้นกู้ (สำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มี ลักษณะคล้ายทุนของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562)	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-230-1136 โทรสาร 0-2-626-4545-6
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด 195 เอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 50-51 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-677-2000 โทรสาร 0-2-677-2222
ที่ปรึกษาทางกฎหมาย	: บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด 44 อาคารสมูทไลฟ์ ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-633-9088 โทรสาร 0-2-633-9089



อเมริกาเหนือ	
<b>แคนาดา</b>	
Entreprise Indorama PTA Montreal	■
<b>เม็กซิโก</b>	
Indorama Ventures EcoMex	●
Indorama Ventures Polymers Mexico	●●
Performance Fibers Mexico Operations	●
UTT de México Technical Textiles	●
<b>สหรัฐอเมริกา</b> ●●●●●	
AlphaPet	●
Auriga Polymers	●●
Avgol America	●
Corpus Christi Polymers*	■●
FiberVisions Manufacturing	●
FiberVisions Products	●
Indorama Ventures Sustainable Solutions	●
Indorama Ventures (Oxide & Glycols)	■
Indorama Ventures Olefins	■
Indorama Ventures Xylenes & PTA	■●■
PHP Fibers	●
StarPet	●
Winnsboro Fibres	●
Green Fiber International	●
อเมริกาใต้	
<b>บราซิล</b>	
Indorama Ventures Polimeros	●
Indorama Ventures Fibras Brasil	●
Sinterama do Brasil	●
แอฟริกา	
<b>อียิปต์</b>	
Egyptian Indian Polyester Company	●
Medco Plast for Packing and Packaging Systems	●
<b>กานา</b>	
Indorama Ventures Packaging (Ghana)	●
<b>ไนจีเรีย</b>	
Indorama Ventures Packaging (Nigeria)	●
Indorama Ventures PET (Nigeria)	●
BevPak (Nigeria) Ltd.	●

เอเชีย	
<b>จีน</b> ●	
ES FiberVisions (Suzhou)	●
FiberVisions (China) Textile Products	●
Glanzstoff Industires (Qingdao)	●
Guangdong IVL PET Polymer	●
Hubei Gold Dragon Nonwoven Fabric	●
Performance Fibers (Kaiping)	●●
ShenMa-PHP (Pingdingshan)	●
Air Bag Yarn Manufacturing	●
Sinterama Asia Limited	●
<b>อินเดีย</b>	
Avgol India	●
IVL Dhunseri Petrochem Industries	●●
Indo Rama Synthetics (India)	●
<b>อินโดนีเซีย</b>	
Indorama Petrochemicals	■
Indorama Polychem Indonesia	●
Indorama Polypet Indonesia	●
Indorama Polyester Industries Indonesia	●
Indorama Ventures Indonesia	●●
<b>อิสราเอล</b> ●	
Avgol Industries 1953	●
Avgol Israel	●
<b>ฟิลิปปินส์</b>	
Indorama Ventures Packaging (Philippines)	●●●●●
<b>เมียนมาร์</b>	
Indorama Ventures Packaging (Myanmar)	●
<b>ไทย</b> ●●	
ES FiberVisions (Thailand)	●
Petform (Thailand)	●●●●●
Indorama Holdings (Thailand)	●
Indorama Petrochem	●■
Indorama Polyester Industries (Nakhon Pathom)	●●
Indorama Polyester Industries (Rayong)	●●
Indorama Polymers and AsiaPet (Thailand)	●●
TPT Petrochemicals	■

ยุโรป	
<b>ออสเตรีย</b>	
Schoeller	●
<b>บัลแกเรีย</b>	
Sinterama Bulgaria	●
Autofil Bulgaria	●
<b>สาธารณรัฐเช็ก</b> ●	
Glanzstoff Bohemia	●
Kordarna Plus	●
Schoeller Kresice	●
<b>เดนมาร์ก</b> ●	
FiberVisions	●
<b>ฝรั่งเศส</b>	
Glanzstoff Longlaville	●
Wellman France Recyclage	●
Wellman Neufchateau	●
<b>เยอรมนี</b> ●●	
Indorama Ventures Polymers Germany	●
PHP Fibers	●
Trevira	●●
UTT Technische Textilien	●
<b>ไอร์แลนด์</b> ●	
Wellman International	●
<b>อิตาลี</b> ●	
Glanzstoff Industries - Sicrem	●
Sinterama	●●
<b>ลิทัวเนีย</b>	
Orion Global Pet	●
<b>ลักเซมเบิร์ก</b>	
Glanzstoff Industries - Textilcord Steinfurt	●
<b>โปแลนด์</b>	
Indorama Ventures Poland	●
<b>โปรตุเกส</b>	
Indorama Ventures Portugal PTA	■
<b>รัสเซีย</b>	
Avgol Russia	●
<b>สโลวาเกีย</b>	
Kordarna Plus	●
<b>สเปน</b> ●	
Indorama Ventures Quimica	●■
<b>เนเธอร์แลนด์</b>	
Indorama Ventures Europe	●■
Wellman Recycling Spijk	●
<b>ตุรกี</b>	
Indorama Ventures Corlu PET	●
<b>สหราชอาณาจักร</b>	
Beverage Plastics	●

# ข้อมูลการลงทุน ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ธุรกิจ EG&EO					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
1	<b>Indorama Ventures (Oxide &amp; Glycols) LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1 847 943 3100 Fax: +1 847 943 3196	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
ธุรกิจ Ethylene Cracker					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
1	<b>Indorama Ventures Olefins LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1 337 502 4678 Fax: N/A	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	90.40%
ธุรกิจ PTA					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
1	<b>บมจ. ทีพีที บีโตร์เคมีคอลส์</b> 75/116-117 อาคารโอเอเซียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 41 ซอย สุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 661 6661 โทรสาร +66 2 661 6664 – 5	ไทย	หุ้นสามัญ	492,500,000	99.97%
2	<b>PT. Indorama Petrochemicals</b> Graha Irama, 16th Floor, Jalan H R Rasuna Said, Blok X-1, Kav. 1-2, Kuningan Timur, Setiabudi, Jakarta Selatan 12950 - Indonesia Tel: +62 21 526 1555 Fax: +62 21 526 4436	อินโดนีเซีย	หุ้นสามัญ Class A Class B Class C Class D Class E Class F	2,514,400 1,833,743 166,257 50,000 200,000 250,000 14,400	99.99%
3	<b>Indorama Ventures PTA Montreal LP.</b> 10200 rue Sherbrooke E., Montreal-Est, Quebec H1B 1B4, Canada Tel: +1 514 645 7887(229) Fax: +1 514 645 9115	แคนาดา	หุ้นส่วน (Partnership Interest)	290,000,000	99.99%



ธุรกิจ PTA					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
4	Indorama Ventures Portugal PTA - Unipessoal, LDA. ZILS Zona 2, Lote 2E1, Monte Feio, 7520-064 Sines, Portugal Tel: +351 269 189 000 Fax: +351 269 189 099	โปรตุเกส	Quota	1	99.99%
ธุรกิจ PTA IIa: PET					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
1	Indorama Ventures Europe B.V. Markweg 201, 3198NB Europoort Rotterdam, The Netherlands Tel: +31 181 285 400 Fax: +31 181 285 405	เนเธอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	100	99.99%
2	บจก. อินโดรามา ปีโตรเคมี 75/93 อาคารโอเซียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 35 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 661 6661 โทรสาร +66 2 661 6664 - 5	ไทย	หุ้นสามัญ	1,014,616,651	99.99%
3	Corpus Christi Polymers LLC Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: N/A Fax: N/A	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	33.33%
ธุรกิจ PTA IIa: PET IIa: Purified Isophthalic Acid					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
1	Indorama Ventures Quimica S.L.U. Poligono Industrial Guadarranque, 0 S/N, 11360 San Roque, Cadiz, Spain Tel: +34 956 671 000 Fax: +34 956 671 127	สเปน	หุ้นสามัญ	6,000	99.99%
ธุรกิจ PTA IIa: Paraxylene IIa: NDC					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
1	Indorama Ventures Xylenes & PTA LLC Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1 302 636-5401 Fax: +1 302 636-5454	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
ธุรกิจ PET					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
1	บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส 75/102,103 อาคารโอเซียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 37 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนนอไศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 661 6661 โทรสาร +66 2 661 6664 - 5	ไทย	หุ้นสามัญ	1,382,197,870	99.91%

ธุรกิจ PET					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
2	<b>บจก. เอเชียเพ็ท (ไทยแลนด์)</b> 75/102 อาคารโอเชียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 37 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนโอศิก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 661 6661 โทรสาร +66 2 661 6664 – 5	ไทย	หุ้นสามัญ	45,000,000	99.90%
3	<b>Guangdong IVL PET Polymer Co., Ltd.</b> No.1 Meihua Road, Shuikou Town, Kaiping City, Guangdong, People's Republic Of China Tel: +86 750 220 9680 Fax: N/A	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.91%
4	<b>UAB Orion Global pet</b> Metalo G.16, Klaipeda, Republic of Lithuania, LT-94102 Tel: +370 46 300749 Fax: +370 46 314323	ลิทัวเนีย	หุ้นสามัญ	776,880	99.91%
5	<b>Indorama PET (Nigeria) Limited</b> East West Expressway, Eleme, Port Harcourt, Rivers State, Nigeria Tel: +234 (1) 2793841 Fax: +234 (1) 2793842	ไนจีเรีย	หุ้นสามัญ	450,000,000	89.92%
6	<b>PT. Indorama Polypet Indonesia</b> JL. Raya Anyar Km.121, Kel. Kepuh, Kec. Ciwandan, Cilegon 42445 (Banten), Indonesia Tel: +62 254 602300 Fax: +62 254 602940	อินโดนีเซีย	หุ้นสามัญ	3,500	99.99%
7	<b>Indorama Ventures Corlu PET Sanayi Anonim Sirketi</b> Karamahmet Mahallesi, Avrupa Serbest Bölgesi, 3. Sokak No: 2 Ergene/Tekirdag - 59860, Turkey Tel: +90 282 691 1100 / 207 Fax: +90 282 691 1008	ตุรกี	หุ้นสามัญ	16,217,649	99.99%
8	<b>Indorama Ventures Poland Sp. z o.o.</b> ul. Krzywa Gora 19, 87-805 Wloclawek, Poland Tel: +4854 416 6442 Fax: +4854 416 6449	โปแลนด์	หุ้นสามัญ	993,988	99.99%
9	<b>Indorama Ventures Ecomex, S. de R.L. de C.V.</b> Carretera Libre a Colotlan 6800. Colonia Extramuros. Zapopan, Jalisco, Mexico Tel: +5233 1561 3732 Fax: N/A	เม็กซิโก	Equity Quota Class I	2	51.00%

ธุรกิจ PET					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
10	<b>Indorama Ventures Polymers Mexico, S. de R.L. de C.V.</b> Avenida Prolongación Paseo de la Reforma 1015, Torre A piso 2, Colonia Santa Fe Cuajimalpa, CP 05348, Delegación Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México Tel: +52 55 9177 5700 Fax: +52 55 5292 4919	เม็กซิโก	Equity Quota Class I	2	99.99%
11	<b>Alphapet, Inc.</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1 256 308 1180 Fax: +1 256 341 5926	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	4,400	99.99%
12	<b>Auriga Polymers Inc.</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1-877-738-7527 Fax: +1-980-233-6602	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	5,000	99.99%
13	<b>Starpet Inc.</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1-336-672-0101 Fax: +1-336-672-0904	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	5,000	99.99%
14	<b>IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited</b> Dhunseri House, 4A, Woodburn Park, Kolkata- 700020, P.S. Bhawanipur, India Tel: +91 33 2283 6128 – 33 Fax: +91 33 2283 6056	อินเดีย	หุ้นสามัญ	42,500,000	50.00%
15	<b>Indorama Ventures Polimeros S.A.</b> Rod. PE-60, Km 10, s/nº - Engenho Massangana, TDR - Sul. Complexo Industrial Portuário Suape. 'CEP: 55590-000 - Ipojuca – PE, Brazil Tel: +91 33 2283 6128 – 33 Fax: +91 33 2283 6056	บราซิล	หุ้นสามัญ	1,578,454,842	99.99%
16	<b>IVL Dhunseri Polyester Company S.A.E.</b> 10 Nehru St., 5th Floor, Flat no.18, Behind Merryland Park, Heliopolis Cairo - 11341, Egypt. Tel: +202 225 88 991 Fax: +202 225 88 945	อียิปต์	หุ้นสามัญ	570,000	49.99%
17	<b>Wellman Neufchateau Recyclage S.A.</b> Chemin de Gretty 88300 Rebeuville, France Tel: N/A Fax: N/A	ฝรั่งเศส	หุ้นสามัญ	320,866	99.99%

ธุรกิจ PET					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
18	<b>Indorama Loop Technologies, LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808 USA. Tel: N/A Fax: N/A	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	50.00%
19	<b>Indorama Ventures Sustainable Solutions Fontana, Inc.</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808 USA. Tel: N/A Fax: N/A	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	1,000	99.99%
20	<b>Indorama Ventures Sustainable Solutions LLC</b> 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808 USA. Tel: 256-308-1180 Fax: 256-341-5926	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
21	<b>Indorama Ventures Polymers Germany GmbH</b> Philipp-Reis-Straße 2, 65795 Hattersheim am Main, Federal Republic of Germany Tel: +49 69 305 6025 Fax: N/A	เยอรมัน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
ธุรกิจบรรจุภัณฑ์					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
1	<b>บจก. เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์)</b> 85 หมู่ที่ 11 ถนนบางางา-ท่าโหลง ตำบลเขาสมอคอน อำเภотаวัง จังหวัดลพบุรี 15180 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 36 489 116 โทรสาร +66 36-489-115,117	ไทย	หุ้นสามัญ	7,500,000	59.94%
2	<b>Beverage Plastics Limited</b> Silverwood Business Park, 70 Silverwood Road, Lurgan, Craigavon, County Armagh, BT66 6LN, Northern Ireland Tel: +44 283 831 1800 Fax: +44 283 831 1888	ไอร์แลนด์เหนือ	หุ้นสามัญ	600,000	75.36%
3	<b>Indorama Ventures Packaging (Nigeria) Limited</b> Eleme Petrochemicals Complex, East-West Expressway, Eleme, Rivers State, Nigeria Tel: +234 (1) 2793841 Fax: +234 (1) 2793842	ไนจีเรีย	หุ้นสามัญ	150,000,000	99.99%
4	<b>Indorama Ventures Packaging (Ghana) Limited</b> Plot 234 Meridian Rd. COMM.2 Accra, Greater Accra, BOX CO PMB 350 TEMA GA/R, Ghana Tel: +233 266082249 Fax: N/A	สาธารณรัฐกานา	หุ้นสามัญ	4,649,215	99.99%



ธุรกิจบรรจุภัณฑ์					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
5	<b>Indorama Ventures Packaging (Philippines) Corporation</b> Building 1, Southern Luzon Complex, Barangay Batino, Calamba City, Laguna, Philippines Tel: +63 495303592, +63 495340036 Fax: N/A	ฟิลิปปินส์	หุ้นสามัญ	1,075,005	99.99%
6	<b>Indorama Ventures Packaging (Myanmar) Limited</b> Lot No. A11-1, Thilawa Special Economic Zone A, Yangon Region, Myanmar Tel: +95-12309022 Fax: N/A	เมียนมาร์	หุ้นสามัญ	3,516,322	99.91%
7	<b>Medco Plast Co. for Packing &amp; Packaging systems (S.A.E.)</b> 6 October City Blots No. 189-190-191 at the Second Industrial Zone, Egypt Tel: +202 37481730 Fax: +202 37499685	อียิปต์	หุ้นสามัญ	4,950,000	73.99%
8	<b>Bevpak (Nigeria) Limited</b> Km 3, Ibadan-Lagos Expressway Sanyo Ibadan Oyo State Nigeria Tel: +234 - 8151100040 Fax: N/A	ไนจีเรีย	หุ้นสามัญ	10,000,000	99.99%
ธุรกิจ Fibers					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
1	<b>บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์</b> 75/92 อาคารโอเชียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 35 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 661 6661 โทรสาร +66 2 661 6664 - 5	ไทย	หุ้นสามัญ	2,202,850,000	99.49%
2	<b>บจก. อีเอส ไฟเบอร์ วิชั่นส์ (ประเทศไทย)</b> 75/64, 65 อาคารโอเชียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 28 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 661 6661 โทรสาร +66 2 661 6664 - 5	ไทย	หุ้นสามัญ	41,000,000	50.00%
3	<b>PT. Indorama Polychem Indonesia</b> JL. Desa Kembang Kuning, Kecamatan Jatiluhur, Purwakarta (Jawa Barat), Indonesia Tel: +62 264 207727 Fax: +62 264 211260	อินโดนีเซีย	หุ้นสามัญ	70,000	99.99%

ธุรกิจ Fibers					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
4	<b>PT. Indorama Ventures Indonesia</b> Desa Cihuni, RT/RW 002/004, Cihuni, Pagedangan, Tangerang, Banten, 15820, Indonesia Tel: +62 215 371111 Fax: +62 215 378811	อินโดนีเซีย	หุ้น Series A หุ้น Series B	80,000 2,812,500	99.99%
5	<b>PT. Indorama Polyester Industries Indonesia</b> JL. Surya Lestari Kav. 1-16A, Kawasan Industry Surya Cipta, Desa Kutamekar, Kec Ciampel, Karawang, 41361, Jawa Barat, Indonesia Tel: +02 67-440501 Fax: +02 67-440764	อินโดนีเซีย	หุ้นสามัญ	20,000	99.98%
6	<b>Trevira GmbH</b> Max-Fischer-Strasse 11, 86399 Bobingen, Federal Republic of Germany Tel: +49 8234 9688 2100 Fax: +49 8234 9688 5355	เยอรมัน	หุ้นสามัญ	25,300	99.99%
7	<b>PHP Fibers GmbH</b> Industrie Center Obernburg, 63784 Obernburg, Federal Republic of Germany Tel: +49 6022 81 2552 Fax: +49 6022 81 31 2552	เยอรมัน	หุ้นสามัญ	25,001	79.99%
8	<b>Shenma-PHP (Pingdingshan) Air Bag Yarn Manufacturing Co., Ltd.</b> Pingdingshan City, Henan Province, People's Republic of China Tel: +49 6022 81 2552 Fax: +49 6022 81 31 2552	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	39.20%
9	<b>PHP Fibers Inc.</b> 300 Serrano Way, Scottsboro, Alabama 35769, USA Tel: +1-256-218-4000 Fax: +1-256-218-4062	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	1,000	79.99%
10	<b>SafeTweave, Inc.</b> 302, Serrano Way, Scottsboro, Alabama 35769, USA Tel: +1-256-218-4000 Fax: +1-256-218-4062	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	1,000	79.99%
11	<b>FiberVisions A/S</b> Engdraget 22, Varde Denmark, DK-6800, Denmark Tel: +45 7994 2200 Fax: +45 7994 2201	เดนมาร์ก	Class A Class B	122,949,441 29,117,600	99.99%
12	<b>FiberVisions (China) Textile Products Ltd.</b> No. 29 Heng Shan Rd., New District, Suzhou, People's Republic of China Tel: +86 512 6823 1099 Fax: +86 512 6823 0021	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%

ธุรกิจ Fibers					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
13	<b>ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd.</b> No. 29 Hengshan Rd., Suzhou New District 215011, People's Republic of China Tel: +86 512 6823 1099 Fax: +86 512 6823 0021	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	50.00%
14	<b>FiberVisions Manufacturing Company</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808 USA Tel: +1 302 658-7581 Fax: +1 302 655-2480	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	100	99.99%
15	<b>FiberVisions Products, Inc.</b> Corporation Service Company, 40 Technology Pkwy South, #300, Norcross, GA 30092 USA Tel: +1 800 241 8922 Fax: +1 404 888 7795	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	25,000	99.99%
16	<b>Wellman France Recyclage S.A.S.</b> Zone Industrielle de Regret 55100 Verdun, France Tel: +33 (0) 971 002 005 Fax: +33 (0) 329 843 104	ฝรั่งเศส	หุ้นสามัญ	500	99.99%
17	<b>Wellman International Limited</b> Mullagh, Kells, Co.Meath, A82 NN93, Ireland Tel: +353 46 9280200 Fax: +353 46 9280300	ไอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	1,100,850	99.99%
18	<b>Performance Fibers (Kaiping) Company Limited</b> 3 Hongqiao Road, Changsha, Kaiping, Guangdong Province, People's Republic of China Tel: +86 750 2278000 Fax: +86 750 2218093	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
19	<b>Performance Fibers (Kaiping) No.2 Company Limited</b> 1 Huan Cui Road West, Cuishan Lake New Region, Kaiping, Guangdong Province, People's Republic of China Tel: +86 750 2278000 Fax: +86 750 2218093	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
20	<b>Performance Fibers (Kaiping) No.3 Company Limited</b> Land Lot JCR2016-57 (Kaiping 14) B, west of Die Cui Da Road , north of Huan Cui West Road, Cuishanhu New District, Kaiping, Guangdong, People's Republic of China Tel: +86 750 2201707 Fax: +86 750 2218093	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%

ธุรกิจ Fibers					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
21	<b>Glanzstoff Industries (Qingdao) Co., Ltd.</b> -No.1735 Maoshan Road, Sino-German Ecopark, Huangdao District, Qingdao, Shandong Province, People's Republic of China. -Room 299, No.2877 Tuanjie Road, Huangdao District, Qingdao City, Shandong Province, People's Republic of China Tel: +86 532 80987237 Fax: +86 532 80983559	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
22	<b>Glanzstoff Longlaville S.A.S.</b> Pôle Européen de Développement, 54810 Longlaville, France Tel: +33 3 82 44 80 00 Fax: +33 3 82 44 56 82	ฝรั่งเศส	หุ้นสามัญ	3,037,323	99.99%
23	<b>Società Industriale Cremonese SICREM s.p.a.</b> Pizzighettone, Via G.B. Pirelli, 56, Italy Tel: +39 0372 738011 Fax: +39 0372 730001	อิตาลี	หุ้นสามัญ	9,180,000	99.99%
24	<b>Textilcord Steinfurt S.A.</b> Rue Schwarzenhof, 34 L-8452 Steinfurt – GD, Luxembourg Tel: +352 399 8811 Fax: +352 399 881 213	ลักเซมเบิร์ก	หุ้นสามัญ	1,000	99.99%
25	<b>Glanzstoff - Bohemia s.r.o.</b> Terezinská 60, 41002 Lovosice, Czech Republic Tel: +420 416 575 111 Fax: +420 416 575 107	สาธารณรัฐเช็ก	หุ้นสามัญ	750	99.99%
26	<b>Winnsboro Fibres LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: + (256) 218-4006 Fax: + (256) 218-4017	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
27	<b>Performance Fibers Operations Mexico, S. de R.L. de C.V.</b> Av. de la Luz 77 Zona Industrial Benito Juárez, CP 76120, Querétaro, Qro., México Tel: +52 442 211 3000 Fax: N/A	เม็กซิโก	Equity Quota Class I	50,000	99.99%
28	<b>Huvis Indorama Advanced Materials, LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: N/A Fax: N/A	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	50.00%



ธุรกิจ Fibers					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
29	<b>Hubei Gold Dragon Nonwoven Fabrics Co., Ltd.</b> 236 Xinlong Road, High-Tech Industrial Development Zone, Jingmen, Hubei, 448000, People's Republic of China Tel: 86 724 650 3034 Fax: N/A	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	65.30%
30	<b>Avgol India Private Limited</b> Plot No. 184, Part of Plot No. 183 & 185, Sector -A, Mandideep Industrial Area, Mandideep, Dist. -Raisen – 462046, Madhya Pradesh, India Tel: 91 748 066 6602 Fax: N/A	อินเดีย	หุ้นสามัญ	2,746,449	65.96%
31	<b>“Avgol” Limited Liability Company</b> Building 1 Druzhby Street, town of Uzlovaya, Tula Region, 301605, Russian Federation Tel: 74 872 710 653 Fax: N/A	รัสเซีย	(Membership Interest)	-	65.96%
32	<b>Avgol America Inc.</b> 178 Avgol Drive Mocksville, NC, 27028-2558, USA Tel: +1 336 936 2503 Fax: N/A	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	150,000	65.96%
33	<b>Avgol Distribution Company Inc.</b> 178 Avgol Drive Mocksville, NC, 27028-2558, USA Tel: +1 336 936 2503 Fax: N/A	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	3,000	65.96%
34	<b>Avgol Ltd.</b> 20 Lincoln st., Rubinstien House, Tel Aviv, 67134-12, Israel Tel: 972-3-906-1555 Fax: 972-3-936-4376	อิสราเอล	หุ้นสามัญ	82,941,411	65.96%
35	<b>KORDANA Plus a.s.</b> No. 890, 696 74 Velká nad Velickou, Czech Republic Tel: N/A Fax: N/A	สาธารณรัฐเช็ก	หุ้นสามัญ	248,409,200	99.99%
36	<b>Glanzstoff Industries Mexico, S. de R.L. de C.V.</b> Av. de la Luz 77 Zona Industrial Benito Juárez, CP 76120, Querétaro, Qro. Mexico Tel: +52 442 211 3000 Fax: N/A	เม็กซิโก	Equity Quota Class I	50,000	99.99%

ธุรกิจ Fibers					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
37	<b>UTT Technische Textilien GmbH &amp; Co. KG</b> Robert-Steiger-Straße 111, 86381 Krumbach, Federal Republic of Germany Tel: +49 (0) 82 82 – 8 97-0 Fax: +49 (0) 82 82 – 8 97-100	เยอรมัน	หุ้นส่วน (Partnership Interest)	-	79.99%
38	<b>UTT de México Technical Textiles, S.A. de C.V.</b> Circuito Esteban de Antuñano N° 12 MANZANA 3 Parque Industrial Ciudad Textil Huejotzingo, Puebla C.P. 74160, Mexico Tel: +52 (0) 222 454 3660 Fax: N/A	เม็กซิโก	Equity Quota Series A	100	79.99%
39	<b>Indorama Ventures Fibras Brasil Ltda.</b> Rodovia BR 101 Sul, no. 2426, Distrito Industrial, Cabo de Santo Agostinho-PE, 54500-000 Brazil Tel: +55 11 2111-1388 Fax: +55 11 2111-1470	บราซิล	หุ้นสามัญ	218,393,287	99.99%
40	<b>Indo Rama Synthetics (India) Limited</b> A-31, MIDC Industrial Area, Butibori, Nagpur - 441122, Maharashtra, India Tel: 07104 - 663000 / 01 Fax: 07104 - 663200	อินเดีย	หุ้นสามัญ	261,113,151	38.56%
41	<b>Sinterama Yarns (Dongguan) Co.,Ltd.</b> East Jinsha Avenue, Shajiao Village, Shipai County, Dongguan City 523348, Guangdong Province, People's Republic of China Tel: +86 769 8136 0800 Fax: +86 769 8136 0900	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
42	<b>Sinterama Bulgaria EOOD</b> Nova Zagora 8900, Industrial zone, Bulgaria Tel: +35944612800 Fax: +35945762850	บัลแกเรีย	หุ้นสามัญ	750,000	99.99%
43	<b>Sinterama S.p.A.</b> Sandigliano, Via Gramsci 5, 13876, Italy Tel: +39 015 24951 Fax: +39 015 2495301	อิตาลี	หุ้นสามัญ	86,937,487	99.99%
44	<b>Sinterama do Brasil Ltda.</b> Av. Alberto Vieira Romao, 1650 CEP 37135- 516 - Distrito Industrial, Alfenas, Minas Gerais, Brazil Tel: +55 353 299 1950 Fax: N/A	บราซิล	หุ้นสามัญ	1,630,277,567	99.99%
45	<b>Indorama Yarns Private Limited</b> A-31, MIDC Industrial Area, Butibori, Nagpur - 441122, Maharashtra, India Tel: 07104 - 663000 / 01 Fax: 07104 - 663200	อินเดีย	หุ้นสามัญ	1,000,000	38.56%

ธุรกิจ Wool					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
1	บจก. อินโดรามา โพลีดิงส์ 75/64,65 อาคารโอเอเซียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 28 ซอย สุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 661 6661 โทรสาร +66 2 661 6664 – 5	ไทย	หุ้นสามัญ	77,446,800	99.81%
2	Schoeller GmbH & Co KG Politischer Gemeinde Hard, Austria Tel: 0043 5574 609 0 Fax: N/A	ออสเตรีย	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
3	Schoeller Kresice s.r.o. Prazska 98, 41148 Kresice, Czech Republic Tel: N/A Fax: N/A	สาธารณรัฐเช็ก	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
ธุรกิจการลงทุน					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
1	Indorama Netherlands Cooperatief U.A. Markweg 201, 3198NB Europoort, Rotterdam, The Netherlands Tel: +31 181 285 400 Fax: +31 181 285 405	เนเธอร์แลนด์	(Ownership Interest)	-	99.99%
2	Indorama Netherlands B.V. Markweg 201, 3198NB Europoort, Rotterdam, The Netherlands Tel: +31 181 285 400 Fax: +31 181 285 405	เนเธอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	18,000	99.99%
3	Beacon Trading (UK) Limited 23 Northiam, Woodside Park, N12 7ET, London, United Kingdom Tel: N/A Fax: N/A	สหราชอาณาจักร	หุ้นสามัญ	320,000	99.81%
4	Beverage Plastics (Holdings) Limited Silverwood Business Park, 70 Silverwood Road, Lurgan Craigavon, County Armagh, BT 66 6 LN, Northern Ireland Tel: +44 2838311800 Fax: +44 2838311888	ไอร์แลนด์เหนือ	หุ้นสามัญ Class A Class C	10,000 7,550 2,450	75.36%
5	KP Equity Partners Inc. Lot 2&3, Level 3, Wisma Lazenda, Jalan, Kemajuan, 87000 F.T. Labuan, Malaysia Tel: +087 414 073 Fax: +087 413 281	มาเลเซีย	หุ้นสามัญ	10,000	99.99%
6	Indorama Germany GmbH Max-Fischer-Strasse 11, 86399 Bobingen, Federal Republic of Germany Tel: N/A Fax: N/A	เยอรมัน	หุ้นสามัญ	25,000	99.99%

ธุรกิจการลงทุน					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
7	<b>Indorama Ventures Recycling Netherlands B.V.</b> Markweg 201, 3198NB, Europoort, Rotterdam, The Netherlands Tel: +31 181 285 400 Fax: N/A	เนเธอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	18,000	99.99%
8	<b>Indorama Ventures Holdings LP</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1-847-943-3100 Fax: +1-847-943-3196	สหรัฐอเมริกา	หุ้นส่วน (Partnership Interest)	-	99.99%
9	<b>Indorama Ventures USA Holdings LP</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1-847-943-3100 Fax: +1-847-943-3196	สหรัฐอเมริกา	หุ้นส่วน (Partnership Interest)	-	99.99%
10	<b>Indorama Ventures Performance Fibers Holdings USA, LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808 USA Tel: +1-302-636-5401 Fax: +1-302-636-5454	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
11	<b>FiberVisions Corporation</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808 USA Tel: +1 678 578 7240 Fax: +1 678 578 7276	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	1,000	99.99%
12	<b>FiberVisions (China) A/S</b> Engdraget 22, Varde Denmark, DK-6800, Denmark Tel: +45 7994 2200 Fax: +45 7994 2201	เดนมาร์ก	หุ้นสามัญ	100,000	99.99%
13	<b>ES FiberVisions Holdings Aps</b> Engdraget 22, Varde Denmark, DK- 6800, Denmark Tel: +45 7994 2200 Fax: +45 7994 2201	เดนมาร์ก	หุ้นสามัญ	48,500	50.00%
14	<b>Indorama Ventures OGL Holdings LP</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1-847-943-3100 Fax: +1-847-943-3196	สหรัฐอเมริกา	หุ้นส่วน (Partnership Interest)	-	99.99%
15	<b>FiberVisions, L.P.</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808 USA Tel: +302 658-7581 Fax: +302 655-2480	สหรัฐอเมริกา	หุ้นส่วน (Partnership Interest)	-	99.99%



ธุรกิจการลงทุน					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
16	<b>ES FiberVisions, Inc.</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808 USA Tel: +1 302 636 5401 Fax: +1 302 636 5454	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	100	50.00%
17	<b>IVL Holding, S. de R.L. de C.V.</b> Avenida Prolongación Paseo de la Reforma 1015, Torre A piso 2, Colonia Santa Fe Cuajimalpa CP 05348, Delegación Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México Tel: +52 55 91775700 Fax: +52 55 52924919	เม็กซิโก	Equity Quota Series A	2	99.99%
18	<b>Grupo Indorama Ventures, S.de R.L. de C.V.</b> Avenida Prolongación Paseo de la Reforma 1015, Torre A piso 2, Colonia Santa Fe Cuajimalpa CP 05348, Delegación Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México Tel: +52 55 91775700 Fax: +52 55 52924919	เม็กซิโก	Equity Quota Class I	2	99.99%
19	<b>Indorama Ventures Polyholding LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808 USA Tel: +1 256 308 1180 Fax: +1 256 341 5926	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
20	<b>Indorama Polymers (USA) LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808 USA Tel: +1 256 308 1180 Fax: +1 256 341 5926	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
21	<b>Indorama Ventures USA LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1-256-308-1180 Fax: +1-256-341-5926	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
22	<b>IVL Belgium N.V.</b> Jules Bordetlaan 160, 1140 Evere, Belgium Tel: N/A Fax: N/A	เบลเยียม	หุ้นสามัญ	30,615	99.99%
23	<b>Performance Fibers Holdings Finance, Inc.</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808 USA Tel: +1 678 578 7240 Fax: +1 678 578 7276	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	1,000	99.99%
24	<b>Performance Fibers Asia Holdings, LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808 USA Tel: +1 678 578 7240 Fax: +1 678 578 7276	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%

ธุรกิจการลงทุน					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
25	<b>Performance Fibers Asia, LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808 USA Tel: +1 678 578 7240 Fax: +1 678 578 7276	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
26	<b>Indorama Ventures Northern Investments Inc.</b> 10200 rue Sherbrooke E., Montreal-Est, Quebec H1B 1B4, Canada Tel: +1 514 645 7887 Fax: +1 514 645 9115	แคนาดา	Class A Class B Class C	10,401 149,889,750 256,766,500	99.99%
27	<b>Indorama Ventures Gestion Inc.</b> 10200 rue Sherbrooke E., Montreal-Est, Quebec H1B 1B4, Canada Tel: +1 514 645 7887 Fax: +1 514 645 9115	แคนาดา	หุ้นสามัญ	100	99.99%
28	<b>Indorama Ventures Dutch Investments B.V.</b> Markweg 201, 3198NB Europoort, Rotterdam, The Netherlands Tel: +31 181 285 400 Fax: +31 181 285 405	เนเธอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	8,914,320	51.00%
29	<b>Indorama Ventures Investments USA LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1 302 636 5401 Fax: +1 302 636 5454	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	51.00%
30	<b>Indorama Ventures Olefins Holding LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1 302 636 5401 Fax: +1 302 636 5454	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
31	<b>Glanzstoff Holding (Hong Kong) Limited</b> Unit 1301, 13/F. Chung Nam Building, 1 Lockhart Road, Wanchai, Hong Kong Tel: + 852 2153 9718 Fax: + 852 2117 1879	ฮ่องกง-จีน	หุ้นสามัญ	100	99.99%
32	<b>Glanzstoff Industries S.r.l.</b> Pizzighettone, Via G.B. Pirelli, 56, Italy Tel: +39 0372 738011 Fax: +39 0372 730001	อิตาลี	Quota	10,000	99.99%
33	<b>Indorama Ventures Spain S.L.</b> Poligono Industrial Guadarranque, S/N, 11360 San Roque, Cadiz, Spain Tel: N/A Fax: N/A	สเปน	หุ้นสามัญ	10,000	99.99%

ธุรกิจการลงทุน					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
34	<b>Indorama Ventures Corpus Christi Holding LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: N/A Fax: N/A	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
35	<b>Avgol Industries 1953 Ltd.</b> 20 Lincoln st., Rubinstien House, Tel Aviv, 67134-12, Israel Tel: 972-3-9061555 Fax: 972-3-9364376	อิสราเอล	หุ้นสามัญ	304,221,602	65.96%
36	<b>Indorama Austria GmbH</b> Politischer Gemeinde Wien, Austria Tel: N/A Fax: N/A	ออสเตรีย	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
37	<b>AE BG AlphaOmega Holding GmbH</b> Politischer Gemeinde Wien, Austria Tel: N/A Fax: N/A	ออสเตรีย	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
38	<b>UTT Beteiligungsgesellschaft mbH</b> Robert-Steiger-Straße 111, 86381 Krumbach, Germany Tel: +49 (0) 82 82 – 8 97-0 Fax: +49 (0) 82 82 – 8 97-100	เยอรมัน	หุ้นสามัญ	100,000	79.99%
39	<b>UTT Technische Textilien Geschäftsführung GmbH</b> Robert-Steiger-Straße 111, 86381 Krumbach, Germany Tel: +49 (0) 82 82 – 8 97-0 Fax: +49 (0) 82 82 – 8 97-100	เยอรมัน	หุ้นสามัญ	50,000	79.99%
40	<b>Indorama Ventures Holdings PTY Ltd</b> 61 Market Road, Brooklyn, Victoria, 3012 Australia Tel: N/A Fax: N/A	ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	10	99.99%
41	<b>Autofil Holdings Limited</b> Unit 3, Orchard Court, Nunn Brook Road, Sutton- in- Ashfield, Nottinghamshire, United Kingdom, NG17 2HU Tel: +44 (0) 1623 426 100 Fax: +44 (0) 1623 426 101	สหราชอาณาจักร	หุ้นสามัญ	594,090	99.99%
42	<b>Autofil Yarns Limited</b> Unit 3, Orchard Court, Nunn Brook Road, Sutton- in- Ashfield, Nottinghamshire, United Kingdom, NG17 2HU Tel: +44 (0) 1623 426 100 Fax: +44 (0) 1623 426 101	สหราชอาณาจักร	หุ้นสามัญ	1	99.99%

ธุรกิจการลงทุน					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
43	<b>Indorama Ventures Oxides LLC</b> 251 Little Falls Drive, Wilmington, New Castle Country, Delaware 19808, USA Tel: N/A Fax: N/A	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
ธุรกิจสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
1	<b>บจก. อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิสเชส</b> 75/80-81 อาคารโอเซียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 32 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ + 66 2 661 6661 โทรสาร + 66 2 661 6664 – 5	ประเทศไทย	หุ้นสามัญ	4,275,791,662	99.99%
ธุรกิจการค้าและบริการ					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
1	<b>IVL Singapore Pte. Ltd.</b> 9 Raffles Place, #27-00 Republic Plaza, Singapore 048619 Tel: N/A Fax: N/A	สิงคโปร์	หุ้นสามัญ	19,000,000	99.91%
2	<b>UAB Indorama Polymers Europe</b> Metalo G.16, LT-94102 Klaipeda, Republic of Lithuania Tel: +370 46 300749 Fax: +31 181 285405	ลิทัวเนีย	หุ้นสามัญ	725,088	99.91%
3	<b>UAB Indorama Holdings Europe</b> Metalo G.16, LT-94102 Klaipeda, Republic of Lithuania Tel: + 370 46 300749 Fax: + 370 46 314323	ลิทัวเนีย	หุ้นสามัญ	1,173,952	99.81%
4	<b>Indorama Trading (UK) Limited</b> 23 Northiam, Woodside Park, N12 7ET, London, United Kingdom Tel: N/A Fax: N/A	สหราชอาณาจักร	หุ้นสามัญ	10,000	99.81%
5	<b>Indorama Trading AG</b> c/o RA Mauro Locarnini, Anwaltsbüro Locarnini, Talstrasse 39, CH-8001 Zürich, Switzerland Tel: N/A Fax: N/A	สวิตเซอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	100	99.81%



ธุรกิจการค้าและบริการ					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
6	<b>PHP-Shenma Air Bag Yarn Marketing (Shanghai) Co., Ltd.</b> China Merchants Plaza, East Building, Room 1107, No. 333 Cheng Du Road (North), Shanghai 200041, People's Republic of China Tel: +49 6022 81 2552 Fax: +49 6022 81 31 2552	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	40.80%
7	<b>ES FiberVisions Shanghai Co., Ltd.</b> Room 2401-B, Manpo Plaza, 500 Yan An West Road, Shanghai, People's Republic of China Tel: +86-(0)21-6212-5877 Fax: +86-(0)21-6226-8829	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	50.00%
8	<b>Performance Fibers (Kaiping) Trading Company Limited</b> No.3 Hongqiao Road Kaiping, Guangdong Province, People's Republic of China Tel: +86 750 2201707 Fax: +86 750 2218093	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
9	<b>TTI GmbH</b> Kasinostr. 19 – 21, 42103 Wuppertal, Federal Republic of Germany Tel: +49 6022 81 2552 Fax: +49 6022 81 31 2552	เยอรมัน	หุ้นสามัญ	25,100	40.00%
10	<b>Trevira North America, LLC</b> 5206 Leonardslee CT, Charlotte, Mecklenburg County, North Carolina, 28226, USA Tel: +1-704-910-0970 Fax: +1-704-496-2157	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
11	<b>ES FiberVisions Co., Ltd.</b> 3-3-23 Nakanoshima, Kita-Ku, Osaka 530-0005, Japan Tel: +81 6 6441 3307 Fax: +81 6 6441 3347	ญี่ปุ่น	หุ้นสามัญ	200	50.00%
12	<b>ES Fiber Visions Limited Partnership</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808 USA Tel: +706 357 5100 Fax: +706 966 4247	สหรัฐอเมริกา	หุ้นส่วน (Partnership Interest)	-	50.00%
13	<b>Indorama Ventures Alphapet Holdings, Inc.</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1-256-308-1180 Fax: +1-256-341-5926	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	100	99.99%
14	<b>ES FiberVisions ApS</b> Engdrægt 22, Varde Denmark, DK- 6800 Tel: +45 7994 2200 Fax: +45 7994 2201	เดนมาร์ก	หุ้นสามัญ	10,000	50.00%

ธุรกิจการค้าและบริการ					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
15	<b>Indorama Ventures Ecomex Services, S. de R.L. de C.V.</b> Carretera Libre a Colotlán 6800. Colonia Extramuros, C.P. 45200, Zapopan, Jalisco, Mexico Tel: +52 33 1561-3732 Fax: N/A	เม็กซิโก	Equity Quota Class I	2	51.00%
16	<b>Indorama Ventures Polycom, S. de R.L. de C.V.</b> Avenida Prolongación Paseo de la Reforma 1015, Torre A piso 2, Colonia Santa Fe Cuajimalpa CP 05348, Delegación Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México Tel: +52 55 91775700 Fax: +52 55 52924919	เม็กซิโก	Equity Quota Class I	2	99.99%
17	<b>Indorama Ventures Servicios Corporativos, S. de R.L. de C.V.</b> Avenida Prolongación Paseo de la Reforma 1015, Torre A piso 2, Colonia Santa Fe Cuajimalpa CP 05348, Delegación Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México Tel: +52 55 91775700 Fax: +52 55 52924919	เม็กซิโก	Equity Quota Class I	2	99.99%
18	<b>Performance Fibers (Hongkong) Limited</b> Room 3B, 22 <sup>nd</sup> Floor, 148 Electric Road, North Point, Hong Kong Tel.: + 852 2566-1918 Fax: + 852 2110 0033	ฮ่องกง-จีน	หุ้นสามัญ	1,000	99.99%
19	<b>ES FiberVisions Hong Kong Limited</b> Unit No. 2810. 28/F, The Metropolis Tower, 10 Metropolis Drive, Hung Hom, Kowloon, Hong Kong Tel: +852 2970 5555 Fax: +852 2970 5678	ฮ่องกง-จีน	หุ้นสามัญ	616,010	50.00%
20	<b>4200144 Canada Inc.</b> 3400 First Canadian Centre, 350 - 7th Avenue SW, Calgary, Alberta T2P 3N9, Canada Tel: +1 (514) 645 7887 (229) Fax: +1 (514) 645 9115	แคนาดา	Class A	100	99.99%
21	<b>Indorama Ventures Exporter Inc.</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1-864-579-5750 Fax: +1-964-579-5166	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	2,500	99.99%
22	<b>Glanzstoff Services S.A.S.</b> Pôle Europeen de Développement, 54810 Longlaville, France Tel: +33 3 82 44 80 00 Fax: +33 3 82 44 56 82	ฝรั่งเศส	หุ้นสามัญ	82,195	99.99%

ธุรกิจการค้าและบริการ					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
23	<b>Glanzstoff Industries A.G.</b> Rue Schwarzenhof, 34 L-8452 Steinfort - GD Luxembourg Tel: +352 399 881 1 Fax: +352 399 881 213	ลักเซมเบิร์ก	หุ้นสามัญ	960,000	99.99%
24	<b>Glanzstoff Management GmbH</b> Technologiezentrum, Haus C, Technopark 1, 3430 Tulln, Austria Tel: N/A Fax: N/A	ออสเตรีย	หุ้นสามัญ	500	99.99%
25	<b>Indorama Ventures Portugal Utility - Unipessoal, LDA.</b> ZILS Zona 2, Lote 2E1, Monte Feio, 7520-064 Sines, Portugal Tel: +351 269 189 000 Fax: +351 269 189 099	โปรตุเกส	Quota	1	99.99%
26	<b>Performance Fibers Services, S. de R.L. de C.V.</b> Av. de la Luz 77 Zona Industrial Benito Juárez, CP 76120, Querétaro, Qro, México Tel: +52 442 211 3000 Fax: N/A	เม็กซิโก	Equity Quota Class 1	50,000	99.99%
27	<b>Schoeller Süssen GmbH</b> Bühlstrasse 14, 73079 Süssen, Federal Republic of Germany Tel: 0049 7162 930 5015 Fax: N/A	เยอรมัน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
28	<b>KORDPLAST s.r.o.</b> No. 897, 696 74 Velká nad Velickou, Czech Republic Tel: N/A Fax: N/A	สาธารณรัฐเช็ก	หุ้นสามัญ	200,000	99.99%
29	<b>Indorama Ventures Global Shared Services Private Limited</b> The Metropolitan, 6 <sup>th</sup> Floor, C-26/27, Bandra Kurla Complex, Bandra East, MUMBAI, Mumbai City, Maharashtra, 400051, India Tel: 022-26571234 Fax: N/A	อินเดีย	หุ้นสามัญ	10,000	99.98%
30	<b>Sinterama Trading (Shanghai) Co., Ltd.</b> 1804 Zheng Da Cube Edifice, 58 Changliu Road, Rudong New Area, Shanghai 200 135, People's Republic of China Tel: +86 21 6854 4230 Fax: +86 21 6854 4230	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
31	<b>Sinterama Asia Limited</b> Unit B 5/F, Max Share Centre, 373 King's Road, North Point, Hong Kong Tel: +86 21 6854 4232 Fax: +86 21 6854 4230	ฮ่องกง-จีน	หุ้นสามัญ	14,286	99.99%

ธุรกิจขนส่ง					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
1	<b>Indorama Ventures Logistics LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1-847-943-3100 Fax: +1-847-943-3169	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
ธุรกิจ Surfactants					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
1	<b>Indorama Ventures Oxides Ankleshwar Private Limited</b> The Metropolitan, 6th Floor, C-26/27, Bandra Kurla Complex, Bandra East, MUMBAI, Mumbai City, Maharashtra, 400051, India, Tel: 022-26571234 Fax: N/A	อินเดีย	หุ้นสามัญ	10,000	99.98%
ธุรกิจที่ไม่มีการดำเนินงาน					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
1	<b>Indorama Polymers Rotterdam B.V.</b> Markweg 201, 3198 NB, Europoort, Harbour No.6347, Rotterdam, The Netherlands Tel: +31 181 285 400 Fax: +31 181 285 405	เนเธอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	18,002	99.91%
2	<b>Indorama Holdings Rotterdam B.V.</b> Markweg 201, 3198 NB, Europoort, Rotterdam, The Netherlands Tel: +31 181 285 400 Fax: +31 181 285 405	เนเธอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	18,002	99.81%
3	<b>MJR Recycling B.V.</b> Tengnagelwaard 5, NL-6917 AE Spijk(Gld), The Netherlands Tel: +31 656 6250 Fax: +31 656 6251	เนเธอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	18,100	99.99%
4	<b>FiberVisions Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH</b> Local Court of Düsseldorf, Werdener Straße 1, 40227 Düsseldorf, Federal Republic of Germany Tel: +49211 8306-0 Fax: +49211 87565 116-0	เยอรมัน	หุ้นสามัญ	3,000,000	99.99%
5	<b>Indorama Ventures Adana PET Sanayi Anonim Sirketi</b> Karamahmet Mahallesi, Avrupa Serbest Bolgesi, 3. Sokak No:2 Ergene/Tekirdag – 59860, Turkey Tel: +322 441 0253-226 Fax: +322 441 0110	ตุรกี	หุ้นสามัญ	5,489,505,865	99.99%

ธุรกิจที่ไม่มีการดำเนินงาน					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
6	<b>Indo Polymers Mauritius Limited</b> Les Cascades, Edith Cavell Street, Port Louis, Republic of Mauritius Tel: N/A Fax: N/A	มอริเชียส	หุ้นสามัญ	58,827	100.00%
7	<b>Indorama Polymers Workington Limited</b> Finsgate, 5-7 Cranwood Street, London, EC1V 9EE, England Tel: +31 181 285 440 Fax: +31 181 285 400	สหราชอาณาจักร	หุ้นสามัญ	1	99.91%
8	<b>Tereftálicos Indústrias Químicas Ltda.</b> Fazenda São Francisco, s/nº, CEP: 13140-971 - Paulínia - São Paulo - SP/ Brazil Tel: +55 11 2111-1388 Fax: +55 11 2111-1470	บราซิล	หุ้นสามัญ	37,573,293	51.00%
9	<b>Avgol Cyprus Ltd.</b> Arch. Makariou III, 284 FORTUNA COURT, BLOCK B, 2nd floor P.C. 3105, Limassol, Cyprus Tel: N/A Fax: N/A	ไซปรัส	หุ้นสามัญ	1,000	65.96%
10	<b>PT. Indorama Glycol Indonesia</b> Gedung Graha Irama Building, 7th Floor, JL. HR. Rasuna Said Blok X-1, Kav 1-2, Kuningan Timur, Setiabudi, Jakarta Selatan, Indonesia Tel: (62) 21 526 1155 Fax: (62) 21 526 1577	อินโดนีเซีย	หุ้นสามัญ	500	99.99%
11	<b>Autofil Properties Limited</b> Unit 3, Orchard Court, Nunn Brook Road, Sutton-in-Ashfield, Nottinghamshire, United Kingdom, NG17 2HU Tel: +44 (0) 1623 426 100 Fax: +44 (0) 1623 426 101	สหราชอาณาจักร	หุ้นสามัญ	2	99.99%
12	<b>Autofil Worldwide Limited</b> Unit 3, Orchard Court, Nunn Brook Road, Sutton-in-Ashfield, Nottinghamshire, United Kingdom, NG17 2HU Tel: +44 (0) 1623 426 100 Fax: +44 (0) 1623 426 101	สหราชอาณาจักร	หุ้นสามัญ	250,002	99.99%



# คณะกรรมการ บริษัท





## นายศรี ปราภาส โลเอีย

ประธานกรรมการ

ประเภทกรรมการ  
กรรมการที่ไม่เป็น  
ผู้บริหาร

อายุ 67

### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

19 กันยายน 2552

### การศึกษา

- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ Delhi University ประเทศอินเดีย

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Role of the Director and the Board Program 2017, Institute of Directors (IOD), ลอนดอน ประเทศอังกฤษ

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

บริษัท และ/หรือหน่วยงานอื่นๆ: 14 บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- President Commissioner ของบริษัทย่อยอื่นๆ ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) (6 บริษัท)
- ประธานกรรมการ President Commissioner และกรรมการ ของบริษัท Indorama Corporation Pte. Ltd. และบริษัทย่อยอื่นๆ ของบริษัท Indorama Corporation Pte. Ltd. (7 บริษัท)
- Commissioner ของ PT. Irama Unggul

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ไม่มี



## นายอालก โลเอีย

กรรมการบริหาร  
รองประธานกรรมการ  
ประธานกรรมการด้าน  
ความยั่งยืนและ  
การบริหารความเสี่ยง  
และประธานเจ้าหน้าที่  
บริหารกลุ่มบริษัทฯ

ประเภทกรรมการ  
กรรมการบริหาร

อายุ 61

### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

19 กันยายน 2552

### การศึกษา

- ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ประเทศไทย
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ Delhi University ประเทศอินเดีย

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 65/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

บริษัท และ/หรือหน่วยงานอื่นๆ: 17 บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ประธานกรรมการ กรรมการ Vice President Commissioner และ Commissioner ของบริษัทย่อยอื่นๆ ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) (9 บริษัท)
- กรรมการ Viraa Limited
- กรรมการ Capialla Limited
- กรรมการ Aurelius Holdings Limited
- กรรมการ Vega Aviation Limited
- กรรมการ Brookgrange Investments Limited
- กรรมการ Auctus Holdings Limited
- ประธานกรรมการ บริษัท บีคอน เคมีคอลส์ จำกัด
- กรรมการ VOX Investment Limited

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

จำนวน 1,000,010 หุ้น หรือ 0.018%



## นางสุจิตรา โลเอีย

กรรมการบริหาร และ  
ประธานคณะกรรมการ  
กำกับดูแลการดำเนินงาน  
ด้านความรับผิดชอบต่อ  
สังคม

ประเภทกรรมการ  
กรรมการบริหาร

อายุ 55

### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

19 กันยายน 2552

### การศึกษา

- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ Delhi University ประเทศอินเดีย
- Owner President Management Program, Harvard Business School

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 14 ประเทศไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 108/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

บริษัท และ/หรือหน่วยงานอื่นๆ: 20 บริษัท/หน่วยงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- กรรมการ และ Commissioner ของบริษัทย่อยอื่นๆ ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) (9 บริษัท)
- กรรมการ มูลนิธิไอวีแอล
- กรรมการ Volta Circle Limited
- กรรมการ Viraa Limited
- กรรมการ Capialla Limited
- กรรมการ QAMA Investments Limited
- กรรมการ Aurelius Holdings Limited
- กรรมการ Vega Aviation Limited
- กรรมการ Brookgrange Investments Limited
- กรรมการ Auctus Holdings Limited
- กรรมการ บริษัท บีคอน เคมีคอลส์ จำกัด
- กรรมการ VOX Investment Limited

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ไม่มี (ถือหุ้นโดยคู่สมรส 1,000,010 หุ้น หรือ 0.018%)



## นายमित โลเอีย

### กรรมการ

ประเภทกรรมการ  
กรรมการที่ไม่เป็น  
ผู้บริหาร

อายุ 45

### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

19 กันยายน 2552

### การศึกษา

- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์และการเงิน Wharton School of Business  
ประเทศสหรัฐอเมริกา

### หลักสูตรการอบรม

ไม่มี

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

บริษัท และ/หรือหน่วยงานอื่นๆ: 13 บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- Commissioner ของบริษัทย่อยอื่นๆ ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)  
(6 บริษัท)
- รองประธานกรรมการ Vice President Commissioner และกรรมการ ของบริษัท  
Indorama Corporation Pte. Ltd. และบริษัทย่อยอื่นๆ ของบริษัท Indorama  
Corporation Pte. Ltd. (7 บริษัท)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ไม่มี





## นายยาโชวادن โลเอีย

กรรมการบริหาร  
กรรมการด้าน  
ความยั่งยืนและ  
การบริหารความเสี่ยง  
และประธานเจ้าหน้าที่  
บริหารด้านรีไซเคิล

ประเภทกรรมการ  
กรรมการบริหาร

อายุ 32

### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

24 เมษายน 2562

### การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์และการจัดการเชิงธุรกิจ Warwick Business School, Warwickshire ประเทศอังกฤษ

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 214/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2558 – ปัจจุบัน บริษัท พลาสติก และหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน) กรรมการ

บริษัท และ/หรือหน่วยงานอื่นๆ: 9 บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- กรรมการของบริษัทย่อยอื่นๆ ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) (7 บริษัท)
- กรรมการ บริษัท ปิคอน เคมีคอลส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ออรัส สเปเชียลตี้ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ไม่มี



## นายดีลิป कुमार อากาวาล

กรรมการบริหาร  
กรรมการด้าน  
ความยั่งยืนและ  
การบริหารความเสี่ยง  
และประธานเจ้าหน้าที่  
บริหารกลุ่มธุรกิจ  
Feedstock และ PET

ประเภทกรรมการ  
กรรมการบริหาร

อายุ 62

### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

27 เมษายน 2553

### การศึกษา

- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ University of Udaipur ประเทศอินเดีย
- Chartered Accountant, The Institute of Chartered Accountants of India ประเทศอินเดีย
- Cost Accountant, Institute of Cost & Management Accountants of India ประเทศอินเดีย
- หลักสูตรเลขานุการบริษัท The Institute of Company Secretaries of India (ICSI) ประเทศอินเดีย

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 65/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 182/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

บริษัท และ/หรือหน่วยงานอื่นๆ: 51 บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ และผู้จัดการของบริษัทย่อยอื่นๆ ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

293,452 หุ้น หรือ 0.005%



## นายอู๋เคย์ พอล ชิงห์ กิล

กรรมการบริหาร  
กรรมการด้าน  
ความยั่งยืนและ  
การบริหารความเสี่ยง  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
กลุ่มธุรกิจ Fibers

ประเภทกรรมการ  
กรรมการบริหาร

อายุ 66

### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

27 เมษายน 2554

### การศึกษา

- MBA (Marketing Management) College of Basic Sciences, PAU, Ludhiana, Punjab ประเทศอินเดีย
- ทุน Fulbright (International Trade), University of California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยม) PAU, Ludhiana, Punjab ประเทศอินเดีย

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 95/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 182/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

บริษัท และ/หรือหน่วยงานอื่นๆ: 20 บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้จัดการของบริษัทย่อยอื่นๆ ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

89,659 หุ้น หรือ 0.002%



## นายระเฑียร ศรีมงคล

ประธานกรรมการอิสระ  
รองประธานกรรมการ  
ประธานกรรมการ  
ตรวจสอบ และกรรมการ  
ด้านความยั่งยืนและ  
การบริหารความเสี่ยง

ประเภทกรรมการ  
กรรมการอิสระ

อายุ 60

### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

19 กันยายน 2552

### การศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประเทศไทย
- ปริญญาโทรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ประเทศไทย
- ปริญญาตรีแพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล ประเทศไทย
- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล ประเทศไทย

### หลักสูตรการอบรม

- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตร “การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง” (รุ่นที่ 9) สถาบันพระปกเกล้า ประเทศไทย
- ปริญญาบัตร หลักสูตร “การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.รุ่นที่ 51/21)” วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ ประเทศไทย
- หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ประเทศไทย
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 8/2001
  - หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่นที่ 19/2008
  - หลักสูตร Financial Statements Demystified for Director Program รุ่นที่1/2009

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2561 – ปัจจุบัน บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)  
กรรมการอิสระ รองประธานคณะกรรมการบริษัท  
ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณา  
ค่าตอบแทน
- 2556 - ปัจจุบัน บริษัท วันทูวัน คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน)  
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแล  
กิจการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 2555 - ปัจจุบัน บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)  
กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### บริษัท และ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

##### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- 2562 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
- 2561- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
การยาสูบแห่งประเทศไทย
- 2558 – ปัจจุบัน อุปนายกสมาคม  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

#### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

715,200 หุ้น หรือ 0.013%



## นายวิลเลียม เวิลด์ ฮอร์เน็ค

กรรมการอิสระ และ  
กรรมการสรรหา  
พิจารณาค่าตอบแทนและ  
กำกับดูแลกิจการ

ประเภทกรรมการ  
กรรมการอิสระ

อายุ 70

### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

19 กันยายน 2552

### การศึกษา

- ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาด้านศึกษาศาสตร์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยโยนก จังหวัดลำปาง ประเทศไทย
- โรงเรียนนานาชาติ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 64/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ปัจจุบัน บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### บริษัท และ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แปซิฟิคครอส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

จำนวน 4,934,932 หุ้น หรือ 0.088 %





## นายมาริช สมาธิ์

กรรมการอิสระ และ  
กรรมการตรวจสอบ

ประเภทกรรมการ  
กรรมการอิสระ

อายุ 77

### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

27 เมษายน 2553

### การศึกษา

- B.S.B.A. ปริญญาตรีด้านการบัญชี University of the East ประเทศฟิลิปปินส์
- ประกาศนียบัตรด้านการพัฒนาผู้บริหาร Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

### หลักสูตรการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 33/2003
  - หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 3/2004
  - หลักสูตร Quality of Financial Reporting Program รุ่นที่ 2/2006
  - หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function รุ่นที่ 3/2008
  - หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management รุ่นที่ 4/2008
  - หลักสูตร Handling Conflicts of Interest: What the Board Should Do? (2008) Program
  - หลักสูตร Board's Failure and How to Fix it Program
  - หลักสูตร The Responsibilities and Liabilities of Directors and Executives under the New SEC ACT (พฤษภาคม 2551) Program
  - หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 13/2018
  - หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 8/2018

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

-ไม่มี-

### บริษัท และ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- 2548 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พี เอ ซี (สยาม) จำกัด
- 2547 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มาร์ช พีบี จำกัด

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

-ไม่มี-



## ดร.ศิริ การเจริญดี

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการสรรหา  
พิจารณาคำตอบแทนและ  
กำกับดูแลกิจการ

ประเภทกรรมการ  
กรรมการอิสระ

อายุ 71

### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

27 เมษายน 2553

### การศึกษา

- ปริญญาเอก ดุษฎีบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) Monash University ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต University of Sydney ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) เศรษฐศาสตรบัณฑิต University of Sydney ประเทศออสเตรเลีย

### หลักสูตรการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 4/2003
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 60/2005
  - หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 6/2005
- หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5/2007 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Advanced Management Program (AMP) รุ่นที่ 113/1995 Harvard Business School

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2542 – ปัจจุบัน บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)  
ประธานกรรมการ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
ประธานคณะกรรมการการลงทุน และประธานกรรมการประเมินผล  
การปฏิบัติงาน

#### บริษัท และ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ  
และประธานคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- 2559 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานกรรมการสรรหาและ  
พิจารณาคำตอบแทน  
บริษัท ทริส เรตติ้ง จำกัด
- 2553 – ปัจจุบัน อนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการปรับปรุงระบบการเงิน  
และงบประมาณ  
สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
- 2546 – ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาคำตอบแทน  
และประธานกรรมการสรรหา  
บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2546 – ปัจจุบัน คณะกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลง และประเมินผลการดำเนินงาน  
รัฐวิสาหกิจ (รายสาขา)  
สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ไม่มี



## นายคณิต สิริ์

กรรมการอิสระ  
กรรมการสรรหา  
พิจารณาค่าตอบแทน  
และกำกับดูแลกิจการ  
และกรรมการด้าน  
ความยั่งยืนและ  
การบริหารความเสี่ยง

ประเภทกรรมการ  
กรรมการอิสระ

อายุ 69

### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

27 เมษายน 2553

### การศึกษา

- MBA, Finance and Quantitative Method University of New Orleans ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมเหรียญทอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเทศไทย

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตร Global Leadership Development Program (GLDP) ปี 2004 International Centre for Leadership in Finance (ICLIF) ประเทศไทย
- หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program รุ่นที่ 9 ปี 2009 สถาบันวิทยากรตลาดทุน ประเทศไทย
- หลักสูตร Ethical Leadership Program รุ่นที่ 16 ปี 2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2561 – ปัจจุบัน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
- 2541 – ปัจจุบัน ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) รองผู้จัดการใหญ่

#### บริษัท และ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

##### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- 2543 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็มซี โพลีเมอส์ จำกัด
- 2543 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2542 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีพีที ไบโตรีเคมีคอลส์ จำกัด (มหาชน)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

#### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

จำนวน 300,000 หุ้น หรือ 0.005%



## นายริสาเซล เลตัน เคคูเอวา

กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการสรรหา  
พิจารณาค่าตอบแทน  
และกำกับดูแลกิจการ  
และกรรมการด้านความ  
ยั่งยืนและการบริหาร  
ความเสี่ยง

ประเภทกรรมการ  
กรรมการอิสระ

อายุ 65

### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

20 ตุลาคม 2557

### การศึกษา

- Master of Science Industrial Engineering and Engineering Management, Stanford University, Stanford, แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Bachelor of Science Civil Engineering University of the Pacific Stockton, แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา

### หลักสูตรการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 196/2014
  - หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 3/2018

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2559 - ปัจจุบัน บริษัท บางกอก โฟสต์ จำกัด (มหาชน)  
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 2558 - ปัจจุบัน บริษัท บูทิก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล  
และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### บริษัท และ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

-ไม่มี-

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

750,000 หุ้น หรือ 0.013%



## นายจักรมนต์ ผาสุกวนิช

กรรมการอิสระ และ  
กรรมการสรรหา  
พิจารณาค่าตอบแทน  
และกำกับดูแลกิจการ

ประเภทกรรมการ  
กรรมการอิสระ

อายุ 71

### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

13 พฤศจิกายน 2558

### การศึกษา

- M.A. (Economics), California State University, Northridge, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเทศไทย

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 39 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ประเทศไทย
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
  - หลักสูตรการอบรมประกาศนียบัตร นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 12
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 20/2004
  - หลักสูตร Finance for Non-Financial Director รุ่นที่ 13/2004
  - หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 14/2006
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 71/2006
  - หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่นที่ 20/2008
  - หลักสูตร Current Issue Seminar รุ่นที่ 1/2008
  - หลักสูตร Director Forum รุ่นที่ 1/2009
  - หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management รุ่นที่ 9/2010
  - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 3/2010
  - หลักสูตร Financial Institutions Governance Program รุ่นที่ 2/2011
  - หลักสูตร Board Matters and Trends Agenda รุ่นที่ 6/2018
- หลักสูตร Certificate, Senior Executive Development Program รุ่นที่ 11 (2554) สถาบันวิทยาการตลาดทุน ประเทศไทย

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2558 – ปัจจุบัน บริษัท พี.ซี.เอส.แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ

#### บริษัท และ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

##### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ปัจจุบัน นายกสมาคม  
สมาคมสโมสรนักลงทุน
- 2547 – ปัจจุบัน กรรมการ  
สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา (คณะที่ 5)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

#### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ไม่มี (ถือหุ้นโดยคู่สมรส 102,354 หุ้น หรือ 0.002%)





## นายชัย อาจุจา

กรรมการบริหารและ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ด้านการเงิน

ประเภทกรรมการ  
กรรมการบริหาร

อายุ 51

### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

13 พฤศจิกายน 2558

### การศึกษา

- Chartered Accountant, The Institute of Chartered Accountants of India ประเทศอินเดีย

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 175/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตร E-learning CFO Refresh, Training for Continuing Accounting Knowledge (CFO's Refresh course) ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

บริษัท และ/หรือหน่วยงานอื่นๆ: 14 บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- กรรมการของบริษัทย่อยอื่นๆ ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

63,285 หุ้น หรือ 0.001%



## นายเทวินทร์ วงศ์วานิช

กรรมการอิสระและ  
กรรมการด้าน  
ความยั่งยืนและ  
การบริหารความเสี่ยง

ประเภทกรรมการ  
กรรมการอิสระ

อายุ 61

### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

24 เมษายน 2562

### การศึกษา

- ปริญญาเอกวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเทศไทย
- ปริญญาเอกปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมโยธา คณะอุตสาหกรรมและเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ประเทศไทย
- ปริญญาโท M.Sc (Petroleum Engineering) University of Houston ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท M.Sc (Chemical Engineering) Rice University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเทศไทย

### หลักสูตรการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 21/2002
  - หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD) รุ่นที่ 6/2009
  - หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 13/2011
  - หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 15/2015
  - หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 7/2017
- หลักสูตร Program for Global Leadership (PGL), รุ่นที่ 3 Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 7 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 22 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรวุฒิบัตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3/2556 สถาบันวิทยาการพลังงาน

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2562 – ปัจจุบัน บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 2562 – ปัจจุบัน บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### บริษัท และ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

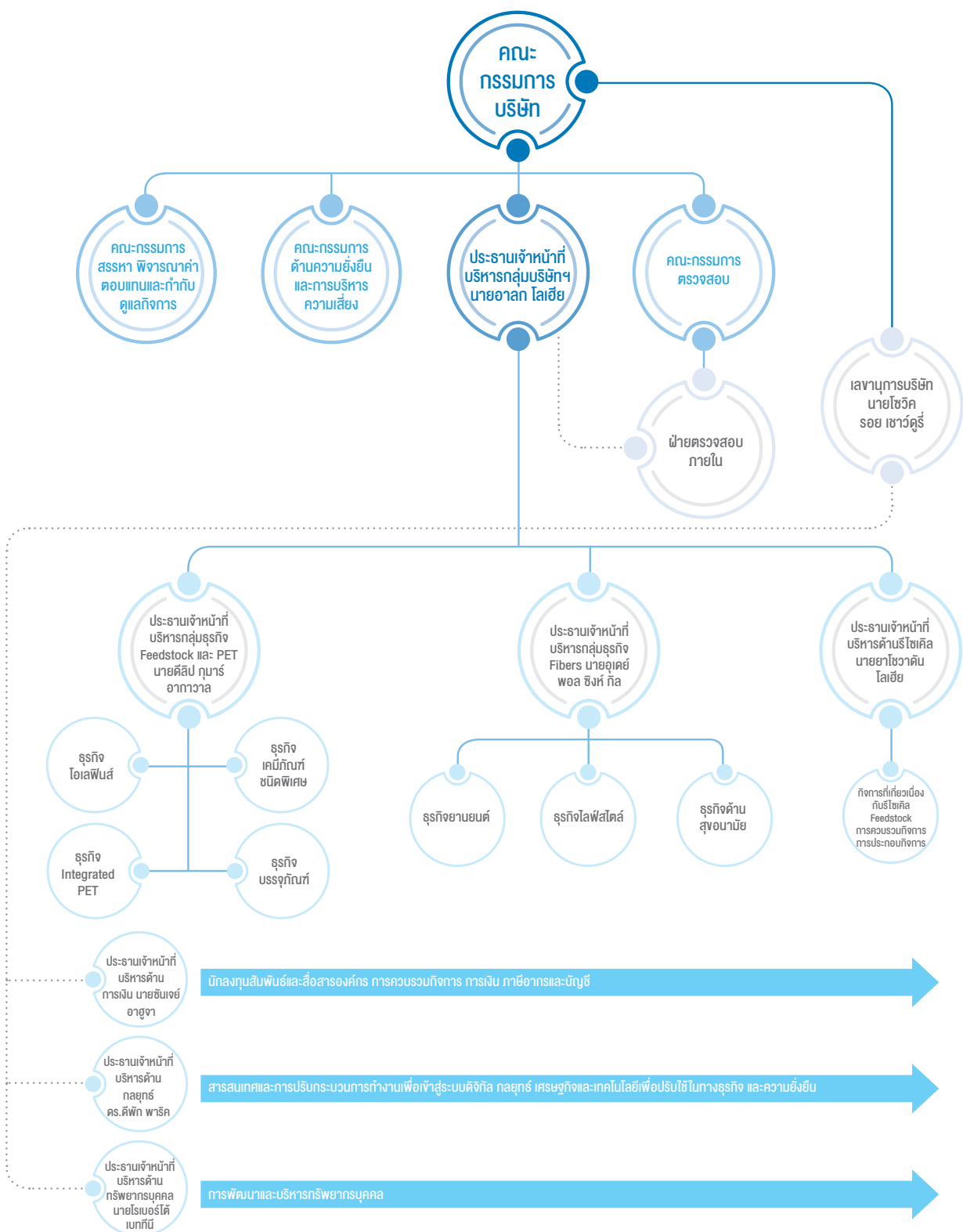
- 2562 – ปัจจุบัน ประธานที่ปรึกษา บริษัท อินโนสเปซ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และประธานคณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (กพข.) สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- 2562 – ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการพัฒนาศักยภาพด้านการแข่งขันของตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม และประธานคณะกรรมการบริหารหน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรมแห่งชาติ
- 2562 – ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการประสานการลงทุนเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ส่งเสริมการลงทุนในกลุ่มอุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ การแปรรูปอาหาร และ Bio-Economy
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาและส่งเสริมองค์การมหาชน
- 2562 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะที่ปรึกษารองนายกรัฐมนตรี (ดร. สมคิด จาตุศรีพิทักษ์)
- 2560 – ปัจจุบัน คณะกรรมการที่ปรึกษา สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์ (สนจ.)
- 2559 – ปัจจุบัน นายกสภาสถาบันวิทยสิริเมธี
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการใน Board of Trustees สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- 2554 – ปัจจุบัน สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ไม่มี

# โครงสร้าง การจัดการ



## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ
1. นายศรี ปราภาช โลเฮีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร</li> </ul>	19 กันยายน 2552
2. นายอลก โลเฮีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองประธานกรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร</li> <li>ประธานกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ</li> </ul>	19 กันยายน 2552
3. นางสุจิตรา โลเฮีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร</li> <li>ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม</li> </ul>	19 กันยายน 2552
4. นายอมิต โลเฮีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร</li> </ul>	19 กันยายน 2552
5. นายยาโซวตัน โลเฮีย*	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร</li> <li>กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านไรโซเคิล</li> </ul>	24 เมษายน 2562
6. นายติลิป กุมาร์ อากาวาล	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร</li> <li>กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจ Feedstock และ PET</li> </ul>	27 เมษายน 2553
7. นายอูเคย์ พอล ซิงห์ กิล	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร</li> <li>กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจ Fibers</li> </ul>	27 เมษายน 2554
8. นายชันเจย์ อาฮูจา	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน</li> </ul>	13 พฤศจิกายน 2558
9. นายระเทียร ศรีมงคล	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองประธานกรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>ประธานกรรมการอิสระ</li> <li>ประธานกรรมการตรวจสอบ</li> <li>กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li> </ul>	19 กันยายน 2552
10. นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค**	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ</li> </ul>	19 กันยายน 2552
11. นายมาริช สมรัมย์***	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> </ul>	27 เมษายน 2553
12. ดร.ศิริ การเจริญดี	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> <li>กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ</li> </ul>	27 เมษายน 2553
13. นายคณิต สีห์	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ</li> <li>กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li> </ul>	27 เมษายน 2553
14. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา**	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ</li> <li>กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li> </ul>	20 ตุลาคม 2557
15. นายจักรมณต์ ผาสุกวนิช	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ</li> </ul>	13 พฤศจิกายน 2558

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ
16.นายเทวินทร์ วงศ์วานิช****	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li> </ul>	24 เมษายน 2562

\* นายยาโฆวตัน โลเฮีย ได้รับการแต่งตั้งให้เป็น: (i) กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 (ii) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านริโซเคิล ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2562 และ (iii) สมาชิกคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2562

\*\* นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ต่อจากนายวิลเลียม เอ็ลลวูด ไฮเน็ค ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2562

\*\*\* นายมาริช สมารัมภ์ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2562

\*\*\*\* นายเทวินทร์ วงศ์วานิช ได้รับการแต่งตั้งให้เป็น: (i) กรรมการอิสระเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 และ (ii) สมาชิกคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงแทน นายมาริช สมารัมภ์ ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2562

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ กรรมการบริษัท 2 คน ในจำนวน 5 คน ได้แก่ นายอาลาก โลเฮีย นางสุจิตรา โลเฮีย นายติลลิป กุมาร์ อากาวาล นายชันเจย์ อาสุจา และนายยาโฆวตัน โลเฮีย ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 คน ได้แก่ (1) นายอาลาก โลเฮีย (2) นางสุจิตรา โลเฮีย (3) นายติลลิป กุมาร์ อากาวาล (4) นายอูเดย์ พอล ชิงห์ กิล (5) นายชันเจย์ อาสุจา และ (6) นายยาโฆวตัน โลเฮีย

กรรมการอิสระจำนวน 8 คน ได้แก่ (1) นายระเชียร ศรีมงคล (2) นายวิลเลียม เอ็ลลวูด ไฮเน็ค (3) นายมาริช สมารัมภ์ (4) ดร.ศิริ การเจริญดี (5) นายคณิต สีห์ (6) นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา (7) นายจักรมณท์ ฝาสุกวนิช

และ (8) นายเทวินทร์ วงศ์วานิช และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน ได้แก่ (1) นายศรี ปราภาช โลเฮีย และ (2) นายอมิต โลเฮีย

## บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการ”

## คณะอนุกรรมการ

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะอนุกรรมการจำนวน 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง โปรดดูรายละเอียดคณะอนุกรรมการในแต่ละคณะได้ในหัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการ”

## การประชุมคณะกรรมการ

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการประจำปี 2562						
รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท ประชุม 9 ครั้ง	คณะกรรมาการ ตรวจสอบ ประชุม 8 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและ กำกับดูแลกิจการ ประชุม 3 ครั้ง	คณะกรรมการด้าน ความยั่งยืนและการ บริหารความเสี่ยง ประชุม 2 ครั้ง	กรรมการ อิสระ ประชุม 1 ครั้ง	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562
1. นายศรี ปราภาช โลเฮีย	3/9	-	-	-	-	1/1
2. นายอาลาก โลเฮีย	9/9	-	-	2/2	-	1/1
3. นางสุจิตรา โลเฮีย	9/9	-	-	-	-	1/1
4. นายอมิต โลเฮีย	4/9	-	-	-	-	1/1
5. นายยาโฆวตัน โลเฮีย*	6/6	-	-	1/1**	-	-
6. นายติลลิป กุมาร์ อากาวาล	8/9	-	-	2/2	-	1/1
7. นายอูเดย์ พอล ชิงห์ กิล	8/9	-	-	1/2	-	1/1
8. นายชันเจย์ อาสุจา	8/9	-	-	-	-	1/1
9. นายระเชียร ศรีมงคล	8/9	8/8	-	2/2	1/1	1/1
10. นายวิลเลียม เอ็ลลวูด ไฮเน็ค	7/9	-	2/3	-	1/1	1/1
11. นายมาริช สมารัมภ์	9/9	7/8	-	0/1***	1/1	1/1
12. ดร.ศิริ การเจริญดี	9/9	8/8	2/3	-	1/1	1/1
13. นายคณิต สีห์	9/9	-	3/3	2/2	1/1	1/1



การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการประจำปี 2562						
รายชื่อ	คณะกรรมการ บริษัท ประชุม 9 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ ประชุม 8 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแบบและ กำกับดูแลกิจการ ประชุม 3 ครั้ง	คณะกรรมการด้าน ความยั่งยืนและการ บริหารความเสี่ยง ประชุม 2 ครั้ง	กรรมการ อิสระ ประชุม 1 ครั้ง	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562
14. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	9/9	-	3/3	2/2	1/1	1/1
15. นายจักรมนต์ ฝาสุกนิช	9/9	-	3/3	-	1/1	0/1
16. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช*	5/6	-	-	1/1**	-	-

\* นายยาโชวตัน โลเฮีย และนายเทวินทร์ วงศ์วานิช ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562

\*\* นายยาโชวตัน โลเฮีย และนายเทวินทร์ วงศ์วานิช ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นสมาชิกคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2562

\*\*\* นายมาริช สมารัมภ์ ได้ลาออกจากการเป็นสมาชิกคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2562

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้บริหารของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอาลกล โลเฮีย*	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
2. นางสุจิตรา โลเฮีย*	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
3. นายยาโชวตัน โลเฮีย	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านรีไซเคิล
4. นายติลป กุมาร์ อาภาวาล*	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจ Feedstock และกลุ่มธุรกิจ PET
5. นายอูเคย์ พอล ชิงห์ กิล*	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจ Fibers
6. นายชันเจย์ อาฮูจา*	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน
7. ดร. ดีพัก พาริค*	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์
8. นายโรเบิร์ตได้ เบททีนี*	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านทรัพยากรบุคคล
9. นายมาโนช กุมาร์ ชาร์มา	หัวหน้าฝ่ายบัญชี
10. นายโซวิก รอย เซาว์ดูรี	เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการของบริษัท

\* สมาชิกของ Indorama Management Council (IMC)

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นายโซวิก รอย เซาว์ดูรี ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2553

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- Chartered Accountant, The Institute of Chartered Accountants of India ประเทศอินเดีย
- Chartered Institute of Management Accountants London – Intermediate
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ University of Calcutta ประเทศอินเดีย

## ประสบการณ์ทำงาน

- 2553 – ปัจจุบัน บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส

## หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบต่อ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด นอกจากนี้ เลขาธิการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัทมอบหมาย ดังนี้

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดและกฎระเบียบด้านหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อบังคับบริษัทและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการ
- จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และหลักการปฏิบัติที่ดี
- จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องตามมติที่ประชุม
- จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปีบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหาร และจัดส่งรายงานดังกล่าวตามที่กฎหมายกำหนด
- ดูแลให้บริษัทอยู่ภายใต้การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ

- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบ(ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ)
- จัดให้มีการเปิดเผยให้ทันเวลาในการรายงานสารสนเทศที่จำเป็นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยรวมถึงให้คำปรึกษาเบื้องต้นและข้อเสนอแนะ ที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนด กฎระเบียบ การกำกับดูแลกิจการ และหลักปฏิบัติที่ดีที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
- สนับสนุนกรรมการเพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการมีข้อมูลและความรู้เพียงพอต่อการทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและรายงานการพัฒนาในเรื่องนี้ในรายงานประจำปี
- พัฒนาความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่เลขาธิการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

## คำตอบแบบกรรมการและผู้บริหาร

โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการ”

## บุคลากร

### • จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีพนักงานตามโครงสร้างธุรกิจ (รวมบริษัทย่อย) จำนวนทั้งสิ้น 23,245 คน แยกตามสายงาน ดังนี้

ประเภทกลุ่มธุรกิจ	จำนวนพนักงาน
กลุ่มธุรกิจ Integrated PET	5,774
กลุ่มธุรกิจ Fibers และ Wool	13,969
กลุ่มธุรกิจ Packaging	1,352
กลุ่มธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives	174
กลุ่มธุรกิจ Specialty Chemicals	658
กลุ่มงานรีไซเคิล	1,075
หน่วยงานสนับสนุนทางธุรกิจ (Corporate Supports)	243

### • ผลตอบแทนพนักงานทั้งหมดที่จ่ายในปี 2562

รายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน โบนัส ค่าแรง และสวัสดิการอื่นๆ	24,061
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	36
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	2,593
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น (EJIP)	19

โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการ” ภายใต้หัวข้อ “บุคลากร”

# ผู้ถือหุ้น

## บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

### รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)<sup>1</sup>

### รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บจ. อินโดรามา รีซอสเซส <sup>2</sup>	3,504,991,318	62.427
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	300,970,448	5.361
3.	บมจ. ธนาคารกรุงเทพ	270,905,264	4.825
4.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	104,317,298	1.858
5.	State Street Europe Limited	84,118,500	1.498
6.	CREDIT SUISSE AG, SINGAPORE BRANCH	75,297,500	1.341
7.	CANOPUS INTERNATIONAL LIMITED <sup>2</sup>	55,000,000	0.980
8.	สำนักงานประกันสังคม	44,975,100	0.801
9.	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	24,198,800	0.431
10.	วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	22,215,100	0.396
	วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	22,215,100	0.396

หมายเหตุ: 1 เลขานุการบริษัทจะรายงานข้อมูลรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ต่อคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงทุกไตรมาส

#### 2 กลุ่มตระกูลโลเอีย

- บจ. อินโดรามา รีซอสเซส\*
- Canopus International Limited\*\*
- นายอาลก โลเอีย\*\*\*\*
- นายอนุช โลเอีย

#### จำนวนหุ้น

#### ร้อยละ

3,504,991,318	62.43
130,000,000***	2.32
1,000,010	0.02
10	0.00

\* ถือหุ้นโดย Canopus International Limited ร้อยละ 99.98

\*\* นายอาลก โลเอีย และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรงร่วมกันมีสิทธิออกเสียงร้อยละ 76 ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 50 ใน Canopus International Limited ขณะที่สิทธิออกเสียงที่เหลืออีกร้อยละ 24 ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 50 ใน Canopus International Limited นั้น ถูกควบคุมโดยทรัสต์ (Trust) ที่มีนายศรี ปรากฏา โลเอีย และสมาชิกของบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรงเป็นผู้รับผลประโยชน์

\*\*\* 75,000,000 หุ้น จากจำนวน 130,000,000 หุ้น มี CREDIT SUISSE AG, SINGAPORE BRANCH เป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น (Custodian)

\*\*\*\* การถือหุ้นในบริษัทของนายอาลก โลเอีย โดยผ่านการถือหุ้นของครอบครัวใน Canopus International Limited นั้น เป็นจำนวนที่มากกว่า 25 เท่าของค่าตอบแทนรายปีที่นายอาลก โลเอียได้รับ



# การประกอบธุรกิจ



## กลยุทธ์และภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### กลยุทธ์ของบริษัท

อินโดรามา เวนเจอร์ส เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นผู้ผลิตปิโตรเคมีชั้นนำระดับโลก โดยมีฐานการผลิตทั่วโลก ทั้งในทวีปแอฟริกา, เอเชียแปซิฟิก, ยุโรป และอเมริกา สัดส่วนผลิตภัณฑ์ของบริษัท ประกอบด้วย Integrated PET, Integrated Oxides and Derivatives, Fibers, Packaging และ Specialty Chemicals ผลิตภัณฑ์ของบริษัทรองรับภาคธุรกิจ FMCG และยานยนต์ อาทิ เครื่องดื่มและบรรจุภัณฑ์, ผลิตภัณฑ์สุขอนามัย, ของใช้ส่วนตัว, ยางในรถยนต์และอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยอื่นๆ บริษัทมีพนักงานประมาณ 24,000 คนทั่วโลก และรายได้รวมในปี 2562 จำนวน 11.4 พันล้านเหรียญสหรัฐ นอกจากนี้บริษัทยังได้รับการจัดอันดับในฐานะสมาชิกความยั่งยืนดาวโจนส์กลุ่มตลาดใหม่ในอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์

วิสัยทัศน์ของบริษัทคือ ความมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดีเพื่อสังคม ด้วยกลยุทธ์ที่ชัดเจน บริษัทมีความพยายามที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องภายใต้ความท้าทายโดยใช้ประโยชน์จากความแตกต่างที่เป็นเอกลักษณ์ ทั้งในแง่ของขนาด ฐานธุรกิจที่มีอยู่ การบูรณาการภายในห่วงโซ่มูลค่า ความสามารถในการทำกำไรและการควบรวมกิจการ แนวทางความยั่งยืนของเราคือการสร้างผลตอบแทนที่แข็งแกร่งสำหรับผู้มีส่วนได้เสียผ่านการขึ้นลงของวัฏจักรทางเคมี

เป็นที่คาดการณ์ว่าประชากรโลกจะเพิ่มขึ้นมากกว่า 8,400 ล้านคน (จากแหล่งข้อมูลภายนอก) ในปี 2573 ซึ่งอัตราการเติบโตดังกล่าวนับเป็นความท้าทายระดับโลก อย่างไรก็ตาม บริษัทเห็นว่า จำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้น



อย่างมากจะเป็นโอกาสที่จะมีความต้องการจากสินค้าอุปโภคบริโภคต่างๆ ที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ การพัฒนาทางเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้การคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ มีความสำคัญในอุตสาหกรรมเคมี เพื่อสร้างสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนโดยสร้างสมดุลระหว่างสิ่งแวดล้อม ทรัพยากร สภาวะอากาศ อาหาร และโภชนาการ และคุณภาพชีวิต

## ลำดับความสำคัญเชิงกลยุทธ์

บริษัทยังคงดำเนินตามกลยุทธ์ทั้ง 5 ข้อดังต่อไปนี้

- การพัฒนาโปรแกรมต้นทุน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานผ่านการบริหารต้นทุน
- ศักยภาพในการบริหารสินทรัพย์ โดยมุ่งเน้นที่ความเป็นเลิศด้านการดำเนินงานเชิงพาณิชย์เพื่อเพิ่มรายได้และอัตรากำไร
- การเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากภายในและการเข้าซื้อกิจการใหม่เพื่อการเติบโตในอนาคต
- การเป็นผู้นำด้านการผลิต ผลิตภัณฑ์รีไซเคิล เพื่อการเป็นผู้นำในธุรกิจรีไซเคิล และเพื่อความยั่งยืน
- การพัฒนาความเป็นผู้นำ ด้วยการลงทุนและพัฒนาทีมบริหารที่ดีที่สุด ในอุตสาหกรรม

## การพัฒนาโปรแกรมต้นทุน

การพัฒนาโปรแกรมต้นทุน ผ่านโครงการที่มีชื่อว่า Olympus โดยแบ่งออกเป็น 2 ส่วนคือ ความริเริ่มสร้างสรรค์ในองค์กรและส่วนธุรกิจ

- ส่วนองค์กร  
บริษัทแบ่งออกเป็น 3 ด้านหลัก ได้แก่ การวางแผนทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กรโดยรวม (ERP) การปรับปรุงกระบวนการทำงานทางธุรกิจและระบบดิจิทัลทั่วโลก ลำดับแรกคือการพัฒนาระบบ SAP ควบคู่กับ ERP ซึ่งจะช่วยประหยัดต้นทุน, ปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานและทำให้ธุรกิจมีความคล่องตัวมากยิ่งขึ้น ลำดับสองคือ หาทางเลือกในการแก้ปัญหาของธุรกิจ (GBS) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพและลดต้นทุน โดยการสนับสนุนจากหลายๆ ส่วนงาน ทั้งฝ่ายการเงิน ฝ่ายทรัพยากรบุคคลฝ่ายจัดซื้อ-จัดหา และฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ลำดับสามคือ ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์โดยอาศัยนวัตกรรมและช่องทางดิจิทัล ซึ่งนำมาทดลองใช้ในปี 2562 และจะขยายการใช้เพื่อรับรู้ประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นไป

## ส่วนธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจแต่ละส่วนดำเนินงานตามแผนบริหารต้นทุนเฉพาะ ซึ่งครอบคลุม Lean six Sigma เพื่อปรับปรุงความน่าเชื่อถือในการบริหารสินทรัพย์, การจัดซื้อจัดหาและห่วงโซ่อุปทาน

ความคิดริเริ่มในกลุ่มธุรกิจ Combined PET กลุ่มธุรกิจนี้ประกอบด้วย Integrated PET, Packaging and Specialty Chemicals รวมทั้ง

1. ความเป็นเลิศในกระบวนการผลิต ผ่านระบบจัดการอัตโนมัติและเทคนิคการบำรุงรักษาแบบ Predictive ซึ่งได้รับการออกแบบมาเพื่อช่วยในการกำหนดสภาพของอุปกรณ์ที่ใช้งานได้เพื่อประมาณการเมื่อมีการบำรุงรักษา
2. เพิ่มประสิทธิภาพในการจัดหาและห่วงโซ่อุปทาน
3. ความเป็นเลิศด้านการดำเนินงาน โดยเพิ่มประสิทธิภาพด้านกำลังคนในทุกภูมิภาค

สำหรับกลุ่มธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives (IOD) การบูรณาการต้นทุนและความเป็นเลิศในด้านการดำเนินงาน สามารถทำได้โดยการบูรณาการสินทรัพย์ IVOG และ IVOL ที่มีอยู่ ร่วมกับธุรกิจ integrated oxides and derivatives ของ Huntsman ที่พึงเสริมสร้างการเข้าซื้อกิจการ การบูรณาการนี้จะมุ่งเน้นที่การลดต้นทุน (streamlining costs), การปรับโครงสร้างองค์กร, การเพิ่มความน่าเชื่อถือและการใช้ประโยชน์จากการบูรณาการ Ethylene ของโรงงาน IVOL Gas cracker

การพัฒนาโปรแกรมต้นทุนของกลุ่มธุรกิจ Fibers มีเป้าหมายที่การเพิ่มอัตรากำไรในวัฏจักรด้านต้นทุนและประสิทธิภาพในการบริหารสินทรัพย์ บริษัทจะปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของแต่ละส่วนธุรกิจ และการรวมกลุ่มธุรกิจที่หลากหลาย ภายใต้สินทรัพย์แต่ละส่วน บริษัทจะปรับปรุงประสิทธิภาพผ่าน 1) การวางแผนอัตรากำลังและระบบอัตโนมัติ 2) นวัตกรรมด้านต้นทุนการจัดการ เช่น ด้านสาธารณสุข, สารเคมี, สารประกอบอื่นๆและบรรจุภัณฑ์ และ 3) การปรับปรุงเพื่อเพิ่มผลผลิต

## ศักยภาพในการบริหารสินทรัพย์

บริษัทเพิ่มศักยภาพในการเติบโตและการทำกำไรสูงสุดในแต่ละส่วนธุรกิจผ่านการดำเนินงานดังต่อไปนี้

- Combined PET ( ประกอบด้วย Integrated PET, Packaging และ Specialty Chemicals)
  - การเพิ่มสัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่ให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภค
  - การขยายธุรกิจ packaging ในภูมิภาคใหม่ หรือกลุ่มธุรกิจใหม่
  - การสร้างธุรกิจรีไซเคิลชั้นนำ
- Integrated Oxides and Derivatives
  - การบูรณาการและการเติบโตของธุรกิจ integrated oxides and derivatives ของ Huntsman ซึ่งพึงเสริมสร้างการเข้าซื้อกิจการ
  - การได้รับประโยชน์จากการควบรวมกิจการต้นน้ำของโรงงาน IVOL Gas Cracker
  - การขยายสู่กลุ่มธุรกิจที่สร้างมูลค่าเพิ่ม อาทิ Surfactants
- Fibers
  - การเพิ่มส่วนครองตลาดในกลุ่มธุรกิจที่มีการเติบโตเร็ว
  - การสร้างความร่วมมือและการทำข้อตกลงระยะยาวกับกลุ่มลูกค้าหลักในกลุ่มธุรกิจยานยนต์และสุขอนามัย



- การลงทุนในด้านการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างความแข็งแกร่งของสัดส่วนธุรกิจและป้องกันการเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่ในตลาด

## การเติบโตอย่างต่อเนื่อง

บริษัทจะมุ่งเน้นที่โอกาสในการเติบโตซึ่งจะช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท สำหรับกลุ่มธุรกิจ Integrated PET บริษัทมีเป้าหมายที่จะขยายการใช้งานเม็ดพลาสติกในบรรจุภัณฑ์อาหารและของใช้ในบ้าน ทดแทนพลาสติกชนิดแข็งประเภทอื่นๆ บริษัทยังมองว่า บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม, อาหาร, ของใช้ในบ้าน และยา เป็นตลาดที่มีความน่าสนใจสำหรับบรรจุภัณฑ์ PET สำหรับช่องว่างของกลุ่มธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives บริษัทมีเป้าหมายที่จะขยายการเติบโตทางภูมิศาสตร์ไปยังตลาดเกิดใหม่และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับ Surfactants สำหรับกลุ่มธุรกิจ Fibers บริษัทเพิ่มประโยชน์การใช้งานสำหรับเส้นใยโพลีเอสเตอร์และไนลอน และศักยภาพในการใช้นวัตกรรมสำหรับเส้นใยผสม อาทิ Enka TecTape ในเส้นใยสำหรับยานยนต์

## การเป็นผู้นำด้านการผลิต ผลิตภัณฑ์รีไซเคิล

การตระหนักถึงปัญหาที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับขยะพลาสติก ได้นำไปสู่การออกกฎหมายห้ามใช้สำหรับผลิตภัณฑ์พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียว ซึ่งเป็นโอกาสสำหรับธุรกิจ PET ซึ่งสามารถรีไซเคิลได้ 100 เปอร์เซ็นต์ จึงทำให้ PET เป็นหนึ่งในตัวเลือกสำหรับวัตถุดิบในการผลิตบรรจุภัณฑ์ นอกจากนี้ PET ยังมีความยืดหยุ่นด้านสิ่งแวดล้อมหลายประการ เป็นวัตถุดิบที่น้ำหนักเบา ซึ่งช่วยให้ประหยัดต้นทุนในการขนส่งและลดมลภาวะจากเชื้อเพลิงที่ปล่อยสู่บรรยากาศ

บริษัทพัฒนากลยุทธ์ในการเป็นผู้นำในธุรกิจรีไซเคิล PET ในฐานะผู้เล่นอันดับ 1 ในธุรกิจ PET บริษัทมีเป้าหมายที่จะตอบสนองความต้องการในการรีไซเคิลของลูกค้า โดยการสร้างธุรกิจรีไซเคิลชั้นนำที่แตกต่าง และเป็นธุรกิจที่มีความน่าสนใจทางเศรษฐกิจ เป้าหมายของบริษัทก็คือเพิ่มกำลังการผลิตเป็น 750 กิโลตัน และอัตราผลตอบแทนจากเงินลงทุนประมาณร้อยละ 12-14 ภายในปี 2568

บริษัทมีข้อได้เปรียบ 5 ประการในการสร้างความแตกต่างซึ่งสนับสนุนเป้าหมายของบริษัท

ประการแรกคือ ขนาดของกลุ่มธุรกิจ Virgin PET ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบหลักในธุรกิจรีไซเคิล ทำให้บริษัทมีพื้นฐานการขยายผลิตภัณฑ์และการจัดจำหน่ายในหลายๆ ตลาด

ประการที่สอง คือบริษัทมีความสามารถในการยกระดับความสัมพันธ์ และได้รับความไว้วางใจจากแบรนด์ระดับโลกที่เราพัฒนาขึ้น

ประการที่สาม คือบริษัทได้รับกรรมสิทธิ์ความรู้เกี่ยวกับการรีไซเคิล ผ่านสินทรัพย์ของ Wellman และอยู่ในระหว่างการขยายขนาด

ประการที่สี่ คือ บริษัทพัฒนาความร่วมมือกับผู้เล่นรายอื่นที่มีนวัตกรรมเพื่อพัฒนาและทดสอบเทคโนโลยีการรีไซเคิลสารเคมีในรุ่นต่อไป

ประการสุดท้าย คือ บริษัทพัฒนาความร่วมมือในสร้างระบบนิเวศระหว่างผู้ผลิตในธุรกิจ PET, Packaging หรือผู้แปรรูป บริษัทเครื่องดื่มและบรรจุภัณฑ์และผู้เล่นอื่นๆ ในธุรกิจจัดการขยะ

## การพัฒนาความเป็นผู้นำ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาความเป็นผู้นำ และกำลังดำเนินงานปรับโครงสร้างและจัดตั้งระบบการจัดการผู้ที่มีความสามารถ (Talent management system) บริษัทมุ่งเน้นที่ 3 หัวข้อหลัก ดังต่อไปนี้:

โครงสร้างและผู้ที่มาดำรงตำแหน่งต่อไป, การจัดการประสิทธิภาพ, การพัฒนาความเป็นผู้นำ ในปี 2562 บริษัทจัดได้ตั้งสองสภา - the Indorama Management Council (IMC) และ Indorama Business Council (IBC) โดยทั้งสองสภาทำหน้าที่พิจารณาโอกาส และความท้าทายในอนาคตสำหรับบริษัท

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

### ความเป็นมาของบริษัท

เดิมชื่อ บจ. ปิคอน โกลบอล จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2546 ต่อมาได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2551 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีชั้นกลางทั้งในประเทศไทยและทั่วโลก

### ความเป็นมาของธุรกิจ

บริษัทเริ่มดำเนินกิจการเมื่อปี 2537 โดยจัดตั้ง บจ. อินโดรามา โอลดิงส์ ซึ่งเป็นผู้ผลิตเส้นด้ายจากขนสัตว์ (Worsted Wool Yarn) เป็นรายแรกในประเทศไทย

### จุดเริ่มต้นในการเริ่มธุรกิจ Integrated PET

ในส่วนธุรกิจนี้ ได้แก่ ธุรกิจในกลุ่ม Aromatics และห่วงโซ่มูลค่าของ PET ซึ่งรวมถึง PX PTA และ PET ด้วยคุณสมบัติที่เป็นเอกลักษณ์ของ PET ที่สามารถรีไซเคิลได้ 100% การรายงานภายใต้ส่วนนี้จึงรวมโครงการรีไซเคิลของบริษัท ซึ่งครอบคลุมทั้งห่วงโซ่มูลค่าโพลีเอสเตอร์

ในปี 2538 บริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีโดยมุ่งเน้นในอุตสาหกรรมต่อเนื่องของโพลีเอสเตอร์โดยการตั้งโรงงาน ผลิตเม็ดพลาสติก PET ขึ้นในประเทศไทย นับแต่นั้นเป็นต้นมา กิจการของบริษัทได้เจริญเติบโตและขยายตัวขึ้นเรื่อยๆ ในธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องของโพลีเอสเตอร์ บริษัทเติบโตจนกระทั่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่รายหนึ่งในอุตสาหกรรมต่อเนื่องของโพลีเอสเตอร์ของโลก

บริษัทได้ขยายฐานการผลิตผลิตภัณฑ์ PET ไปยังต่างประเทศ โดยในปี 2546 ได้เข้าลงทุนในโรงงานผลิต PET ของ StarPet ในทวีปอเมริกาเหนือ และในปี 2549 ได้เข้าลงทุนในโรงงานผลิต PET ของ Orion Global ในทวีปยุโรป

ในครึ่งปีแรกของปี 2554 บริษัทเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการโรงงาน PET เพิ่มเติมในประเทศจีน ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศเม็กซิโก ประเทศโปแลนด์ และประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งส่งผลให้บริษัทกลายเป็นผู้ผลิต PET ที่ใหญ่ที่สุดในโลก และเป็นผู้ประกอบการที่ใหญ่ที่สุดในทวีปยุโรป

บริษัทยังได้ขยายฐานการผลิต PET ในทวีปแอฟริกาโดยการจัดตั้งโรงงาน Solid State Polymerization (SSP) ในประเทศไนจีเรีย ซึ่งเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2555 และในปี 2558 บริษัทเข้าสู่ทวีปตะวันออกกลางโดยการเข้าซื้อธุรกิจ PET ในประเทศตุรกี อีกทั้งในปี 2561 บริษัทยังได้เข้าซื้อธุรกิจ PET ที่ประเทศอียิปต์ซึ่งเป็นโรงงานที่ใหญ่ที่สุดในทวีปตะวันออกกลางและแอฟริกา และเข้าซื้อโรงงาน PET ในประเทศบราซิล ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทในการเสริมสร้างตำแหน่งทางการตลาด และเป็นการขยายธุรกิจไปสู่ตลาดหลักที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง โดยมีข้อได้เปรียบในการทำที่ตั้งซึ่งทำให้บริษัทสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าหลักในประเทศบราซิลและประเทศอื่นๆ ในทวีปอเมริกาใต้ได้อย่างคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพ

บริษัทเข้าสู่ธุรกิจ purified terephthalic acid (PTA) ในทวีปยุโรปโดยการเข้าซื้อโรงงาน PTA ในประเทศเนเธอร์แลนด์ในปี 2551 และ



ในปีเดียวกันนี้บริษัทยังได้เข้าซื้อธุรกิจอีก 2 แห่งในประเทศไทย ที่มีชื่อว่า TPT Petrochemicals และ Indorama Petrochem

ในปี 2559 บริษัทเข้าซื้อธุรกิจ paraxylene (PX) ในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยการเข้าซื้อโรงงาน BP Amoco Chemical Company (BP) ซึ่งเป็นผู้ผลิต PTA และ PX ทั้งนี้ วัตถุดิบจากโรงงานจะถูกส่งให้แก่โรงงาน AlphaPET ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มอินโดรามา เวนเจอร์ส ซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง และให้แก่ลูกค้าทั่วโลก

บริษัทเข้าซื้อธุรกิจผลิตภัณฑ์รีไซเคิลในปี 2554 โดยการเข้าซื้อกิจการ Wellman International ในทวีปยุโรป ในปี 2557 บริษัทประยุกต์ใช้ความรู้ที่ได้รับจากกิจการ Wellman และเริ่มกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์รีไซเคิล PET และเส้นใยที่จังหวัดนครปฐม ประเทศไทย บริษัทคาดว่าจะใช้ประโยชน์จากกิจการ Wellman International เพื่อขยายเทคโนโลยีเพื่อรองรับธุรกิจในต่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัทยังควบรวมผลิตภัณฑ์รีไซเคิล PET เข้ากับฐานกำลังการผลิตทั้ง 3 แห่งในประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศเม็กซิโก เพื่อที่จะเพิ่มสัดส่วนของผลิตภัณฑ์รีไซเคิล PET ในกำลังการผลิต ในปี 2561 บริษัทเข้าซื้อกิจการ Sorepla ในประเทศฝรั่งเศส ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ประกอบกิจการรีไซเคิลพลาสติกในทวีปยุโรป ซึ่งช่วยเพิ่มสายผลิตภัณฑ์รีไซเคิล ประเภทผลิตภัณฑ์พลาสติกสำหรับใส่อาหาร (food grade rPET)

ในปี 2562 บริษัทได้เข้าซื้อโรงงานรีไซเคิล PET ในรัฐอลาบามาและแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งสอดคล้องกับความมุ่งมั่นของบริษัทที่จะสร้างความยั่งยืนในระยะยาว และตรงตามวัตถุประสงค์ด้านเศรษฐกิจแบบหมุนเวียน (circular economy) ของกลุ่มผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์และสินค้าอุปโภคบริโภค

## จุดเริ่มต้นในการเริ่มธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives

ส่วนธุรกิจนี้เริ่มจากการที่บริษัทได้ซื้อโรงงานผลิต MEG และ PEO ในรัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกาในปี 2555 และขณะนี้บริษัทอยู่ในระหว่างการเริ่มต้นการผลิตเอทิลีนแครกเกอร์ในรัฐหลุยเซียน่า ประเทศสหรัฐอเมริกา เอทิลีนจะถูกนำไปใช้ในการผลิต EO-EG ของบริษัทในเครือ ทำให้บริษัทสามารถรับรู้กำไรได้ทั้งห่วงโซ่คุณค่า ซึ่งถือเป็นข้อดีจากการควบรวม

ในปี 2562 บริษัทลงทุนในธุรกิจ Integrated EO and PO Derivatives จาก Huntsman Corporation ซึ่งเป็นการบูรณาการอย่างเต็มรูปแบบของธุรกิจปลายน้ำ ในผลิตภัณฑ์ Surfactants (ใช้สำหรับใช้ในส่วนตัวและของใช้ในครัวเรือน) และ ผลิตภัณฑ์ Propylene Oxides (ใช้เพื่อผลิตฉนวนกันความร้อนและโฟม)

## จุดเริ่มต้นในการเริ่มธุรกิจ Fibers

ส่วนธุรกิจนี้ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยานยนต์ทั้งหมด (ไฟเบอร์ที่ใช้ในรถยนต์และยางล้อรถ) กลุ่มผลิตภัณฑ์สุขอนามัย และกลุ่มผลิตภัณฑ์ไลฟ์สไตล์ แต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์เหล่านี้ยังคงเติบโตในอัตราร้อยละ 6-7 ต่อปี และมีศักยภาพที่จะเป็นธุรกิจที่มีมูลค่าหลายพันล้านเหรียญสหรัฐ การเติบโตของกลุ่มธุรกิจ Fiber เป็นผลมาจากความนิยมในการใช้วัสดุที่มีน้ำหนักเบาในยานยนต์ การใช้วัสดุที่ยั่งยืน การเพิ่มระดับจิตสำนึกด้านสุขอนามัยส่วนบุคคล และการเปลี่ยนแปลงในรสนิยมเสื้อผ้าโดยเฉพาะในคนรุ่นใหม่

ในส่วนของกลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ประกอบด้วย การผลิตและจำหน่ายเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์หลายประเภท รวมถึงเส้นใยและเส้นด้ายจากขนสัตว์ (ซึ่งใช้ในกลุ่มผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า (HVA) โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ผลิตภัณฑ์สุขอนามัย อุตสาหกรรมยานยนต์และการนำไปใช้ในเชิงพาณิชย์) โพลีเอสเตอร์เป็นหนึ่งในเส้นใยสังเคราะห์ที่ใช้งานได้

แพร่หลายทั่วโลก และเป็นวัสดุที่ใช้ในการผลิตสิ่งทอที่หลากหลาย รวมถึงการนำไปใช้ในเชิงพาณิชย์ (Industrial Applications) การพัฒนาธุรกิจโพลีเอสเตอร์ของบริษัทเป็นผลมาจากการเข้าซื้อสินทรัพย์จากกิจการที่มีปัญหาในการดำเนินงาน (Distressed Assets) และการเติบโตตามปกติ (Organic Growth) โดยใช้วิธีการขยายกำลังการผลิต (Debottlenecking) และการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ให้คุ้มค่าที่สุด (Asset Optimization) โดยบริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจโพลีเอสเตอร์ในปี 2540 โดยการเข้าลงทุนใน บจ. อินโด โพลี (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นโรงงานผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์แห่งหนึ่งในประเทศไทย และเมื่อปี 2551 บริษัทได้เข้าลงทุนใน บมจ. ทนเท็กซ์ (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยการเข้าลงทุนในโรงงานโพลีเอสเตอร์ทั้งสองแห่งของบริษัทเป็นการเข้าซื้อสินทรัพย์จากกิจการที่มีปัญหาในการดำเนินงาน ด้วยราคาที่มีส่วนลดจากราคาดันทุนทดแทนในการสร้างโรงงานแบบเดียวกัน (Replacement Cost) และต่อมาได้กลายเป็นสินทรัพย์ที่ทำกำไรให้แก่บริษัทเป็นอย่างยิ่ง และในปี 2552 บจ. อินโด โพลี (ประเทศไทย) ได้ออนสินทรัพย์และหนี้สินทั้งหมดให้แก่ บมจ. ทนเท็กซ์ (ประเทศไทย) ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็น บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรี้ส์ ต่อมาได้มีการขยายกิจการแห่งนี้ออกไป

ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2554 บริษัทได้ขยายฐานการผลิตโพลีเอสเตอร์ในต่างประเทศโดยการเข้าตลาดในประเทศสหรัฐอเมริกา ด้วยการเข้าซื้อธุรกิจ Invistra US ในเดือนพฤศจิกายน 2554 บริษัทได้เข้าซื้อธุรกิจรีไซเคิล เส้นใยโพลีเอสเตอร์ของ Wellman International ในทวีปยุโรป ซึ่งประกอบด้วยโรงงานจำนวน 3 แห่ง ตั้งอยู่ที่ สาธารณรัฐไอร์แลนด์ ประเทศเนเธอร์แลนด์ และประเทศฝรั่งเศส

ในปี 2562 บริษัทได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการผลิตเส้นใยถลุงมินิกซ์ในประเทศไทยเยอรมนีและประเทศเม็กซิโก ซึ่งนับเป็นโอกาสที่ดีที่จะขยายธุรกิจในกลุ่มผลิตภัณฑ์ถลุงมินิกซ์ และนำไปสู่การเป็นผู้ผลิตชั้นนำระดับโลกด้านเส้นใยถลุงมินิกซ์และสิ่งทอแบบครบวงจร

นอกจากนี้ บริษัทยังเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการเส้นใยโพลีเอสเตอร์ประเภทเส้นใยเส้น (Polyester Staple Fiber) ในประเทศบราซิล ซึ่งการเข้าซื้อกิจการในครั้งนี้จะเป็นการเปิดโอกาสทางธุรกิจของบริษัทที่กระจายอยู่ทั่วโลก สำหรับธุรกิจ Fibers ในประเทศบราซิล ซึ่งเป็นประเทศเศรษฐกิจที่ใหญ่ที่สุดในทวีปอเมริกาใต้ และเข้าซื้อกิจการผลิตไฟเบอร์ชนิดพิเศษ (Specialty Fibers) ของบริษัท Sinterama ใน 4 ประเทศ ได้แก่ ประเทศอิตาลี ประเทศบราซิล ประเทศจีน และสาธารณรัฐโปแลนด์ โดยโรงงานผลิตของ Sinterama มีการบูรณาการในแนวดิ่ง (Vertically Integrated) จากเม็ดพลาสติกจนถึงเส้นด้ายต่างๆ โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ เส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ที่มีความหลากหลาย ครอบคลุมการใช้งานทั้งในกลุ่มยานยนต์ ผลิตภัณฑ์เพื่อการตกแต่งที่อยู่อาศัย เครื่องแต่งกาย และผลิตภัณฑ์ทางเทคนิคอื่นๆ

## จุดเริ่มต้นในการเริ่มธุรกิจ Specialty Chemicals

บริษัทได้เปิดตัวส่วนธุรกิจนี้ในปี 2554 ผ่านการซื้อกิจการของ Auriga Polymers ในรัฐเซาท์แคโรไลนา ประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นเจ้าของเทคโนโลยี Crystal Clear Oxygen Barrier Resin, OxyClear® และ Polyshield® ต่อมาในปี 2559 บริษัทได้เข้าซื้อโรงงาน NDC เพียงแห่งเดียวของโลกในรัฐอลาบามา ประเทศสหรัฐอเมริกาและโรงงาน PIA ในเมืองกาติซ ประเทศสเปน

ในปี 2561 บริษัทได้ขยายสัดส่วนผลิตภัณฑ์นี้โดยการขยายกำลังการผลิต PIA ในประเทศสเปนและเปลี่ยนสายการผลิต PTA เป็น PIA ในรัฐอลาบามา ประเทศสหรัฐอเมริกา ทำให้บริษัทกลายเป็นผู้ผลิตรายใหญ่อันดับ 2 ของโลก ในปี 2562 บริษัทได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อสินทรัพย์ของ Invista ในประเทศเยอรมนี ซึ่งส่งผลให้บริษัทเป็นเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญาของ

Polysield® และ Oxyclear® ซึ่งเป็นเทคโนโลยีของ Invista ที่ป้องกัน  
คู่แข่งรายใหม่ในทุกตลาดทั่วโลก

### จุดเริ่มต้นในการเริ่มธุรกิจ Packaging

ตั้งแต่ปี 2539 เป็นต้นไป บริษัทได้ขยายธุรกิจบรรจุภัณฑ์โดยการลงทุนใน  
อุตสาหกรรมปลายน้ำ (Downstream Production) ของธุรกิจ PET ใน  
รูปของพลาสติกขั้นรูปขวด (Preforms) ขวด และฝาจุกลีว (Closures)  
บริษัทขยายกิจการไปยังต่างประเทศครั้งแรกโดยการเข้าซื้อธุรกิจ Beverage  
Plastics ที่ไอร์แลนด์เหนือ สหราชอาณาจักร ในปี 2555 หลังจากนั้นในปี 2556  
บริษัทเข้าสู่ทวีปแอฟริกาโดยการเข้าซื้อธุรกิจ Aurus ในประเทศไนจีเรีย  
เนื่องจากเชื่อว่าตลาดไนจีเรียมีศักยภาพในการเติบโตสูง ในปี 2561 บริษัท  
เข้าซื้อธุรกิจ Medco Plast for Packing and Packaging Systems S.A.E.  
ซึ่งการเข้าซื้อกิจการครั้งนี้เป็นการเปิดตลาดบรรจุภัณฑ์ในทวีปแอฟริกา  
ตะวันออก และยังเป็นการเสริมฐานการผลิตที่มีอยู่เดิมในทวีปแอฟริกา  
ตะวันตก ซึ่งบริษัทมีโรงงานอยู่ที่ประเทศไนจีเรียและกานา ในปี 2562 บริษัท  
ได้เข้าซื้อกิจการ Bevpak ซึ่งตั้งอยู่ที่ประเทศไนจีเรีย การเข้าซื้อกิจการครั้งนี้  
เป็นการขยายฐานการผลิตให้ครอบคลุมทั่วโลก

### ความสำเร็จในการระดมทุน

#### การเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

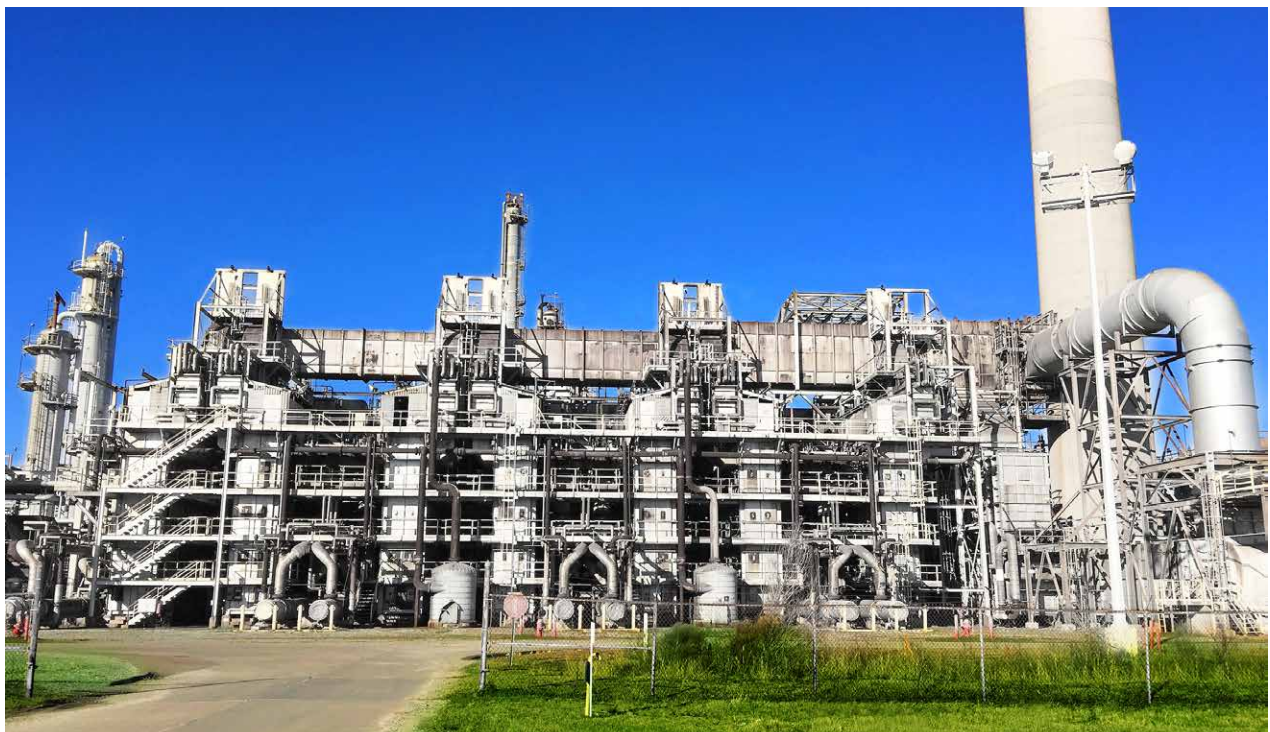
อินโดรามา เวนเจอร์ส ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อ  
วันที่ 25 กันยายน 2552 ในเดือนมกราคม 2553 บริษัทได้เสนอขายหุ้นที่  
ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไป จำนวน 400 ล้านหุ้น ที่ราคาเสนอขายหุ้นละ  
10.20 บาท และได้รับเงินสดจากการเสนอขายหุ้นรวม 4,080 ล้านบาท  
ขณะเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายย่อย บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส ซึ่งเป็นบริษัท  
ย่อยของบริษัทได้รับข้อเสนอให้สามารถแลกหุ้นกับหุ้นของบริษัทได้จำนวน  
582,727,137 หุ้น อนึ่ง หุ้นสามัญของบริษัทได้เข้าจดทะเบียนและเริ่ม  
ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ณ วันที่ 5 กุมภาพันธ์  
2553 ภายใต้สัญลักษณ์ “IVL” ในเวลาเพียงไม่นานได้กลายเป็นหุ้นที่อยู่ใน  
SET50 index FTSE SET Large Cap Index และ MSCI

### การเสนอขายหลักทรัพย์ต่อผู้ถือหุ้นเดิม

ในเดือนพฤศจิกายน 2553 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน  
จาก 4,334,271,047 บาท เป็น 4,815,856,719 บาท โดยการออกหุ้นสามัญ  
เพิ่มทุนจำนวน 481,585,672 หุ้น เพื่อการใช้สิทธิแปลงสภาพใบแสดงสิทธิ  
ในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ (TSRs) ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท  
ได้มีมติอนุมัติให้ออกใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ดังกล่าว  
ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วน 9 หุ้นเดิม ต่อ 1 หน่วย  
ใบแสดงสิทธิ และใบแสดงสิทธินี้มีอัตราส่วนการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยใบแสดง  
สิทธิต่อ 1 หุ้น ที่ราคาการใช้สิทธิ 36 บาทต่อหุ้น ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น  
ของบริษัทเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2553 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการออก  
ใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ การจัดสรร และข้อกำหนดและ  
เงื่อนไขใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 24  
กุมภาพันธ์ 2554 ผลการใช้สิทธิของใบแสดงสิทธิทั้งหมดในการซื้อหุ้น  
เพิ่มทุนครั้งนี้เท่ากับร้อยละ 99.67 โดยคิดเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ทั้งหมด  
479,986,198 หุ้น ซึ่งหุ้นดังกล่าวได้เริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่ง  
ประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2554 โดยจำนวนเงินที่ได้รับจากการ  
เพิ่มทุนครั้งนี้เท่ากับ 17,280 ล้านบาท

### การกําคําเสนอซื้อ

ในปี 2548 บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส (“IRP”) ผู้ดำเนินธุรกิจ PET ได้  
เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อมา ในเดือนธันวาคม  
2552 บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์สได้ทำคําเสนอซื้อหุ้นสามัญของ IRP ทั้งหมด  
โดย IVL ได้เสนอหุ้นสามัญของ IVL ให้กับ IRP เป็นการแลกเปลี่ยน ทั้งนี้  
การทำคําเสนอซื้อหุ้นสามัญของ IRP เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2553  
ซึ่งส่งผลให้ IVL ถือหุ้นสามัญทั้งทางตรงและทางอ้อม (ผ่านบริษัทย่อยของ  
IVL) ประมาณร้อยละ 99.08 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ IRP อนึ่ง  
IRP ถูกถอนออกจากการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ตั้งแต่วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2553



การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W1

มีการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W1 จนถึงวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 24 สิงหาคม 2560 โดยทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นเงินจำนวน 5,244,965,472 บาทซึ่งคิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งสิ้น 5,244,965,472 หุ้น

การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W2

มีการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W2 จนถึงวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายใน

วันที่ 24 สิงหาคม 2561 โดยทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นเงินจำนวน 5,614,551,908 บาทซึ่งคิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งสิ้น 5,614,551,908 หุ้น

พัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทได้ประเมินสัดส่วนผลิตภัณฑ์อย่างละเอียด ระบุส่วนที่ทำให้เกิดศักยภาพจากการรวมกันและการจัดตำแหน่งตามลักษณะ และรายงานกลุ่มธุรกิจใหม่ดังนี้

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
2537	จัดตั้ง บจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์	ประเทศไทย	Fibers
2538	ก่อตั้งโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก PET ของ บมจ.อินโดรามา โพลีเมอร์ส ที่จังหวัดลพบุรี ประเทศไทย	ประเทศไทย	Integrated PET
2539	จัดตั้ง บจ. เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับ บมจ. เสริมสุข	ประเทศไทย	Packaging
2545	การดำเนินโครงการขยายกิจการของบริษัทหลายโครงการได้เสร็จสมบูรณ์อันนำไปสู่การเพิ่มกำลังการผลิตของบริษัทในประเทศ	ประเทศไทย	Integrated PET & Fibers
2546	<ul style="list-style-type: none"><li>จัดตั้ง บจ. ปิคอน โกลบอล (ภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็น บมจ. อินโดรามา เวเนเจอร์ส ในปี 2551)</li><li>ขยายกิจการครั้งใหญ่เป็นครั้งแรกในต่างประเทศ โดยการเข้าลงทุนในโรงงานผลิต PET ของ StarPet ซึ่งตั้งอยู่ในเมือง Asheboro รัฐ North Carolina</li></ul>	ประเทศไทย ประเทศ สหรัฐอเมริกา	Integrated PET Integrated PET
2549	<ul style="list-style-type: none"><li>การเข้าลงทุนใน บจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ โดยการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 94.57 จากกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของนายอาลกล โลเฮีย</li><li>ขยายกิจการไปยังทวีปยุโรปโดยการก่อตั้งโรงงานผลิต PET ของ Orion Global ซึ่งตั้งอยู่ที่เมือง Klaipeda ประเทศลิทัวเนีย</li></ul>	ประเทศไทย ประเทศลิทัวเนีย	Fibers Integrated PET
2550	การดำเนินโครงการขยายกิจการของบริษัทหลายโครงการได้เสร็จสมบูรณ์อันนำไปสู่การเพิ่มกำลังการผลิตของบริษัท	ประเทศ สหรัฐอเมริกา / ประเทศไทย	Integrated PET & Fibers
มีนาคม 2551	<ul style="list-style-type: none"><li>UAB Indorama Polymers Europe, IRP Rotterdam และ IRP Workington ได้เข้าซื้อสินทรัพย์ (ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ เงินทุนหมุนเวียน) และการดำเนินงานของโรงงานผลิต PET จำนวน 2 แห่ง ในประเทศเนเธอร์แลนด์ และสหราชอาณาจักร ซึ่งเดิมเป็นของบริษัทย่อยของ Eastman Chemical Company</li><li>UAB Indorama Holding และ IRH Rotterdam ได้เข้าซื้อสินทรัพย์ (ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และเงินทุนหมุนเวียน) และการดำเนินงานของโรงงานผลิต PTA ในประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งเดิมเป็นของบริษัทย่อยของ Eastman Chemical Company</li></ul>	ประเทศ เนเธอร์แลนด์ / ประเทศ สหราชอาณาจักร ประเทศ เนเธอร์แลนด์	Integrated PET Integrated PET
มิถุนายน 2551	บจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ ขายเงินลงทุนจำนวนร้อยละ 89.71 ใน บจ. อินโดรามา เคมิคอลส์ (ประเทศไทย) ให้แก่กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของ นายอาลกล โลเฮีย และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรง	ประเทศไทย	เคมีภัณฑ์
สิงหาคม - ตุลาคม 2551	การเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 50.56 ใน บมจ. ทีพีที บีโตร์เคมิคอลส์ จากหลายฝ่าย	ประเทศไทย	Integrated PET
กันยายน 2551	<ul style="list-style-type: none"><li>การเข้าถือหุ้นร้อยละ 65.81 ใน บมจ. ทุนเท็กซ์ (ประเทศไทย) ตามแผนฟื้นฟูกิจการของ บมจ. ทุนเท็กซ์ (ประเทศไทย)</li><li>การเข้าถือหุ้นใน บจ. อินโด โพลี (ประเทศไทย) เพิ่มร้อยละ 44.38 จาก Indorama International Finance PCL ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมใน บจ. อินโดโพลี (ประเทศไทย) เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 98.85</li></ul>	ประเทศไทย ประเทศไทย	Fibers Fibers
กันยายน - ตุลาคม 2551	การเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดใน บจ. อินโดรามา บีโตร์เคมิ จากหลายฝ่าย	ประเทศไทย	Integrated PET

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
ตุลาคม 2551	การเข้าซื้อหุ้นใน บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส เพิ่มร้อยละ 3.94 จาก DEG ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมใน บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 69.29	ประเทศไทย	Integrated PET
ธันวาคม 2551	การเข้าซื้อหุ้นใน บมจ. ทูเน็กซ์ (ประเทศไทย) เพิ่มร้อยละ 31.20 ซึ่งต่อมาบริษัทได้เปลี่ยนชื่อเป็น บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรี้ส์	ประเทศไทย	Fibers
กรกฎาคม 2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>การโอนทรัพย์สินและกิจการทั้งหมดของ บจ. อินโด โพลี (ประเทศไทย) ให้แก่ บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรี้ส์ (บจ. อินโด โพลี (ประเทศไทย) ได้จดทะเบียนชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2554)</li> <li>การเข้าซื้อหุ้นใน บมจ. ทีพีที บีโตร์เคมีคอลส์ เพิ่มร้อยละ 2.08 จาก Indorama International Finance PCL ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมใน บมจ. ทีพีที บีโตร์เคมีคอลส์ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 52.64</li> </ul>	ประเทศไทย	Fibers
		ประเทศไทย	Integrated PET
สิงหาคม 2552	บริษัทและบจ. อินโดรามา โฮลดิ้งส์ ได้ร่วมทำคำเสนอซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดใน บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรี้ส์ ที่ทั้งสองฝ่ายไม่ได้ถือ ภายหลังจากการทำคำเสนอซื้อ สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทและบจ. อินโดรามา โฮลดิ้งส์ ใน บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรี้ส์ ได้เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 99.55 และได้เพิกถอนหลักทรัพย์ของ บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรี้ส์ ออกจากตลาดหลักทรัพย์ นับตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2552	ประเทศไทย	Fibers
ตุลาคม 2552	เริ่มเปิดดำเนินงานโรงงานผลิต PET ของ AlphaPet ในเมือง Decatur รัฐ Alabama	ประเทศสหรัฐอเมริกา	Integrated PET
พฤศจิกายน 2552	การโอนทรัพย์สินและกิจการทั้งหมดของ บจ. ทีพีที ยูทิลิตี้ส์ ให้ แก่ บมจ. ทีพีที บีโตร์เคมีคอลส์ (บจ. ทีพีที ยูทิลิตี้ส์ ได้จดทะเบียนชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อ 29 ตุลาคม 2553)	ประเทศไทย	อื่นๆ
ธันวาคม 2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเข้าซื้อหุ้นใน บมจ. ทีพีที บีโตร์เคมีคอลส์ เพิ่มร้อยละ 1.96 จาก Indorama International Finance PCL ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมใน บมจ. ทีพีที บีโตร์เคมีคอลส์ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 54.60</li> <li>เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2552 บริษัทได้ทำคำเสนอซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส และทำการเพิกถอนหลักทรัพย์ของ บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส ออกจากตลาดหลักทรัพย์ โดยการเสนอแลกหุ้นสามัญจำนวน 424,480,300 หุ้นของ บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส กับหุ้นของบริษัท</li> </ul>	ประเทศไทย	Integrated PET
		ประเทศไทย	Integrated PET
กุมภาพันธ์ 2553	นำหุ้น IVL เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลังจากที่ได้เสร็จสิ้นการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่แก่ประชาชนทั่วไป จำนวน 400 ล้านหุ้น ที่ราคาเสนอขายหุ้นละ 10.20 บาท และเสร็จสิ้นการเสนอแลกเปลี่ยนหุ้นกับผู้ถือหุ้นรายย่อยบมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส ขณะเดียวกันได้เพิกถอนหุ้น IRP ออกจากตลาดหลักทรัพย์ในวันแรกของการซื้อขาย IVL ด้วย	ประเทศไทย	องค์กร
กรกฎาคม 2553	บริษัทได้ร่วมทุนโดยซื้อหุ้นร้อยละ 50 ใน UAB Ottana Polimeri Europe จาก Equipolymers เพื่อลงทุนในโรงงาน ผลิต PTA และ PET ในเมือง Ottana ประเทศอิตาลี โดยร่วมทุนกับ PCH Holdings ซึ่งอยู่ในธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50 เช่นกัน	ประเทศอิตาลี	Integrated PET
สิงหาคม 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศจัดตั้งโครงการกรีนฟิลด์สำหรับผลิต PET และ โพลีเมอร์ในเมือง Port Harcourt ประเทศไนจีเรีย (Indorama PET (Nigeria) Ltd.) ด้วยกำลังการผลิต ติดตั้ง 75,000 ตันต่อปี</li> <li>ประกาศเพิ่มกำลังการผลิตที่โรงงานผลิต PET เดิมที่เมือง Rotterdam ประเทศเนเธอร์แลนด์ (Indorama Polymers Rotterdam B.V.) เป็น 190,000 ตันต่อปี โดยการติดตั้งสายการผลิต PET ใหม่เพิ่ม ในทวีปยุโรปนั้นมีการนำเข้าเม็ดพลาสติก PET มากกว่าส่งออก ซึ่งการเพิ่มกำลังการผลิตนี้เพื่อมาชดเชยการนำเข้าและอุปสงค์ที่เพิ่มมากขึ้น การเพิ่มการผลิต PET ครั้งนี้ทำให้เพิ่มการบริโภค PTA ภายในกลุ่ม จนเต็มจำนวนการผลิต อีกทั้งยังช่วยในเรื่องของการประหยัดต่อขนาดด้วย</li> </ul>	ประเทศไนจีเรีย	Integrated PET
		ประเทศเนเธอร์แลนด์	Integrated PET
ตุลาคม 2553	เข้าซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัททีพีที บีโตร์เคมีคอลส์ จำกัด (มหาชน) จาก Tuntex Taiwan และผู้ถือหุ้นอื่น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มจากร้อยละ 54.60 เป็นร้อยละ 99.96	ประเทศไทย	Integrated PET



ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
พฤศจิกายน 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศอนุมัติการซื้อกิจการโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก PET และเส้นใยและเส้นด้าย โพลีเอสเตอร์ (Guangdong IVL PET Polymer Co., Ltd.) ตั้งอยู่ที่เมืองไคปิง มณฑลกว่างตงของประเทศไทย จาก Guangdong Shinda UHMWPE Co., Ltd. โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 406,000 ตันต่อปี ซึ่งถือเป็นก้าวแรกในการขยายธุรกิจสู่สากลในตลาดที่มีอัตราการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็วอย่างประเทศจีน เสร็จสิ้นการเข้าซื้อธุรกิจเมื่อเดือน มกราคม 2554</li> <li>ประกาศลงนามสัญญาฉบับ INVISTA S.à r.l., เพื่อเข้าซื้อโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก PET และเส้นใยสังเคราะห์โพลีเอสเตอร์ ซึ่งตั้งอยู่ที่ Spartanburg รัฐ South Carolina ประเทศสหรัฐอเมริกา (Auriga Polymers Inc.) และเมือง Queretaro ประเทศเม็กซิโก (Indorama Ventures Polymers Mexico S.de.R.L.de C.V.) ประกอบด้วยกำลังการผลิต 470,000 ตันต่อปีที่โรงงานในเมือง Spartanburg และ 535,000 ตันต่อปีที่โรงงานในเมือง Queretaro การเข้าซื้อกิจการนี้เป็นการขยายธุรกิจไปสู่สากล ทำให้บริษัทกลายเป็นผู้ผลิต PET รายใหญ่ที่สุดในโลกและเข้าถึงตลาดใหม่ในละตินอเมริกาและอเมริกากลาง การซื้อกิจการดังกล่าวเสร็จสิ้นในเดือนมีนาคม 2554</li> <li>วันที่ 10 พฤศจิกายน 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 8/2553 ได้มีมติอนุมัติให้ออกขายใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ (TSR) จำนวน 481,585,672 หน่วยให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วน 9 หุ้นเดิม ต่อ 1 หน่วยใบแสดงสิทธิใบแสดงสิทธินี้มีอัตราส่วนการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยใบแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้น ราคาการใช้สิทธิแปลงสภาพนี้จะได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นก่อน</li> </ul>	ประเทศจีน	Integrated PET & Specialty Chemicals
		ประเทศสหรัฐอเมริกา / ประเทศเม็กซิโก	Specialty Chemicals
		ประเทศไทย	องค์กร
ธันวาคม 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศลงนามสัญญากับ SK Chemicals และ SK Syntec เพื่อซื้อธุรกิจ เส้นใย เส้นด้าย โพลีเอสเตอร์และเม็ดพลาสติก PET ในประเทศอินโดนีเซีย และ ธุรกิจเม็ดพลาสติก PET ในประเทศโปแลนด์ มีกำลังการผลิตติดตั้ง 196,000 ตันต่อปีในประเทศอินโดนีเซีย และ กำลังการผลิตติดตั้ง 140,000 ตันต่อปีในประเทศโปแลนด์ การเข้าซื้อกิจการนี้เป็นการขยายธุรกิจไปสู่สากล และตอกย้ำการมุ่งเน้นไปที่อุตสาหกรรมต่อเนื่องโพลีเอสเตอร์ของบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดที่มีการเติบโตอย่างประเทศอินโดนีเซียและประเทศโปแลนด์ การซื้อกิจการดังกล่าวเสร็จสิ้นในเดือนมีนาคม 2554</li> <li>ณ วันที่ 16 ธันวาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 9/2553 ได้มีมติอนุมัติราคาการใช้สิทธิของใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้เท่ากับ 36 บาทต่อหุ้น เพื่อจองซื้อหุ้นออกใหม่</li> <li>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นจัดสรรในอัตราการจัดสรรเท่ากับ 9 หุ้นเดิม ต่อ 1 ใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิ</li> </ul>	ประเทศอินโดนีเซีย / ประเทศโปแลนด์	Fibers & Integrated PET
		ประเทศไทย	องค์กร
		ประเทศไทย	องค์กร
มีนาคม 2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>หุ้นใหม่ของบริษัทจำนวน 479,986,198 หุ้นที่ได้จากการใช้สิทธิของใบแสดงสิทธิที่ราคาใช้สิทธิ 36 บาทต่อหุ้น เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>ประกาศเพิ่มกำลังการผลิตที่โรงงานผลิต PET เดิมเป็น 300,000 ตันต่อปีที่ Purwakarta ประเทศอินโดนีเซีย</li> </ul>	ประเทศไทย	องค์กร
		ประเทศอินโดนีเซีย	Integrated PET
เมษายน 2554	ประกาศเพิ่มกำลังการผลิตที่โรงงานผลิต PET เดิมเป็น 220,000 ตันต่อปีที่ประเทศโปแลนด์ (Indorama Polymers Poland Sp.z.o.o.)	ทวีปยุโรป	Integrated PET
พฤษภาคม 2554	ประกาศเพิ่มกำลังการผลิตที่โรงงานผลิต PTA เดิม ซึ่งมีการขึ้นสายการผลิตใหม่เป็น 250,000 ตันต่อปีที่ Rotterdam ประเทศเนเธอร์แลนด์ (Indorama Holding Rotterdam B.V.) การขยายกำลังการผลิตครั้งนี้ช่วยส่งเสริมการผสมผสานการใช้วัตถุดิบในกระบวนการผลิต PET ในทวีปยุโรป	ทวีปยุโรป	Integrated PET
มิถุนายน 2554	คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 50 ใน PT Polyprima Karyesreska ("PT Polyprima") ซึ่งเป็นโรงงาน ผลิต PTA ใน Cilegon, West Java ประเทศอินโดนีเซีย โดยโรงงานดังกล่าวมีกำลังการผลิตติดตั้งเท่ากับ 465,000 ตันต่อปี	ประเทศอินโดนีเซีย	Integrated PET
กรกฎาคม 2554	Indorama Netherlands B.V.เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 75 ในบริษัทร่วมทุน Trevira Holdings GmbH โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอีก 120,000 ตันต่อปี ในโรงงานเส้นใยโพลีเอสเตอร์ในประเทศเยอรมนี และประเทศโปแลนด์ การเข้าซื้อครั้งนี้จะช่วยบริษัทเปิดตลาดใหม่ในธุรกิจเส้นใยพิเศษ และการเข้าถึงแหล่งวิจัยและพัฒนาที่ดียิ่งขึ้น รวมถึงช่วยทางด้านทรัพย์สินทางปัญญา	ประเทศเยอรมนี / ประเทศโปแลนด์	Fibers



ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
สิงหาคม 2554	คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการลงทุนในโรงงานรีไซเคิลในประเทศไทย (ขณะนี้ได้เสร็จสิ้นแล้ว) รวมถึงการลงทุนเทคโนโลยีขั้นสูงสำหรับธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ในประเทศไทย และประเทศอินโดนีเซีย โครงการเหล่านี้เป็นธุรกิจซึ่งมีมูลค่าเพิ่มและอัตรากำไรสูงเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของสินทรัพย์ปัจจุบัน	ประเทศไทย / ประเทศอินโดนีเซีย	Fibers
พฤศจิกายน 2554	คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 100 ของกิจการรีไซเคิลและผลิตเส้นใยของ Wellman International ในทวีปยุโรปจาก WIT Beteiligungs GmbH และ Wellman International Trading ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Aurelius AG ธุรกิจนี้ ประกอบด้วยโรงงานจำนวน 3 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยโรงงานผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์ตั้งอยู่ที่เมือง Mullagh สาธารณรัฐไอร์แลนด์ ซึ่งมีกำลังการผลิตมากกว่า 80,000 ตัน โรงงานรีไซเคิล ที่เมือง Spijk ประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งมีกำลังการผลิตมากกว่า 45,000 ตัน และที่เมือง Verdun ประเทศฝรั่งเศส ซึ่งมีกำลังการผลิตที่ 28,000 ตัน	สาธารณรัฐไอร์แลนด์ / ประเทศฝรั่งเศส / ประเทศเนเธอร์แลนด์	Fibers
มกราคม 2555	บริษัทได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อธุรกิจของ FiberVisions holding LLC. ซึ่งเป็นผู้ผลิตระดับโลกในอุตสาหกรรมผลิตเส้นใยพิเศษแบบ Mono และ Bi-component ที่เมือง Duluth, Georgia ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งมีกำลังการผลิตเส้นใยชนิดพิเศษทั่วโลกรวม 221,000 ตันต่อปี, ด้วยกำลังการผลิตที่ประเทศสหรัฐอเมริกา 117,000 ตันต่อปี, ในยุโรป 90,000 ตันต่อปีและในประเทศจีน 14,000 ตันต่อปี	ประเทศสหรัฐอเมริกา	Fibers
กุมภาพันธ์ 2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 100 ในกิจการ Old World Industries I, Ltd และ Old World Transportation, Ltd (เรียกว่า "Old World") ซึ่งเป็นผู้นำในการผลิต Ethylene Oxide/Ethylene Glycol โดยมีโรงงานตั้งอยู่ที่ Clear Lake มลรัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา โรงงานผลิต EO/EG ที่ใหญ่ที่สุดในสหรัฐอเมริกาด้วยกำลังการผลิต Crude EO 435,000 ตันต่อปี (เทียบเท่า 550,000 ตันต่อปีของกำลังการผลิต MEG)</li> <li>Beacon Trading (UK) Limited ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 51 ในกิจการบรรจุภัณฑ์ของ Beverage Plastics (Holdings) Limited ("BPL") ซึ่งตั้งอยู่ในไอร์แลนด์เหนือ สหราชอาณาจักร</li> </ul>	ประเทศสหรัฐอเมริกา  ประเทศสหราชอาณาจักร	Integrated Oxides & Derivatives  Packaging
มีนาคม 2555	บริษัทได้ซื้อสินทรัพย์ที่ใช้ในการผลิตเม็ดพลาสติก PET ในอัตราร้อยละ 100 ของ PT Polypet Karyapersada ซึ่งตั้งอยู่ที่เมือง Cilegon ประเทศอินโดนีเซีย โดยมีกำลังการผลิต 100,800 ตันต่อปี	ประเทศอินโดนีเซีย	Integrated PET
เมษายน 2555	เสร็จสิ้นการเข้าซื้อธุรกิจ Old World Industries I, Ltd และ Old World Transportation, Ltd ในประเทศสหรัฐอเมริกา บริษัท Old Word อยู่ในธุรกิจที่ผลิต และจำหน่ายเอทิลีนออกไซด์ (EO) และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องอันได้แก่ สารเอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ (PEO), โมโนเอทิลีนไกลคอล (MEG), ไดเอทิลีน ไกลคอล (DEG) และไตรเอทิลีนไกลคอล (TEG)	ประเทศสหรัฐอเมริกา	Integrated Oxides & Derivatives
กรกฎาคม 2555	บริษัทได้จัดตั้งโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก Solid State Polymerization (SSP) ด้วยกำลังการผลิต 84,000 ตัน ที่ ประเทศไนจีเรีย นับเป็นการลงทุนในธุรกิจ PET ครั้งแรกในแอฟริกาและยังเป็นการวางรากฐานที่สำคัญในตลาด PET ในแอฟริกาที่ประมาณการขนาด 450,000 ตันต่อปี และมีผู้ผลิตPET เพียงรายเดียวในปัจจุบัน	ประเทศไนจีเรีย	Integrated PET
สิงหาคม 2555	บริษัท PT. Indorama Polypet Indonesia ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ดำเนินการซื้อสินทรัพย์ที่ใช้ในการผลิตเม็ดพลาสติก PET ที่ตั้งอยู่ที่เมือง Cilegon ประเทศอินโดนีเซีย โดยมีกำลังการผลิต 100,800 ตันต่อปี	ประเทศอินโดนีเซีย	Integrated PET
พฤศจิกายน 2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศขยายกำลังการผลิต PET ในทวีปอเมริกาเหนือโดยได้มีการจัดตั้งโรงงานแห่งใหม่ ซึ่งมีกำลังการผลิต จำนวน 540,000 ตันต่อปี</li> <li>ตามที่บริษัทได้มีการประกาศขยายกำลังการผลิต PET ที่ประเทศโปแลนด์ คณะกรรมการบริษัทได้ตัดสินใจที่จะให้มีการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการผลิต (debottlenecking) ให้สำเร็จลุล่วงเพื่อเพิ่มมูลค่าจากการผลิตมากขึ้นแทนการตั้งสายการผลิตใหม่ ในขณะนี้การปรับปรุงกระบวนการผลิตได้เสร็จสิ้นแล้ว</li> </ul>	ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศโปแลนด์	Integrated PET Integrated PET
กุมภาพันธ์ 2556	เข้าซื้อธุรกิจบรรจุภัณฑ์อัตราร้อยละ 100 ในประเทศไนจีเรีย ทวีปแอฟริกา ซึ่งเป็นผู้ผลิต PET performs การเข้าซื้อกิจการในครั้งนี้ ทำให้บริษัทมีความก้าวหน้าในการรวมกลุ่มผลิตภัณฑ์ PET โดยมีการตั้งโรงงานผลิตขวด PET ในประเทศไนจีเรีย การเข้าซื้อหุ้นในกิจการดังกล่าวได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วและโรงงานสามารถเริ่มดำเนินการได้เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2556	ประเทศไนจีเรีย	Packaging

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
พฤษภาคม 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการเข้าร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ต่อร้อยละ 50 กับผู้ผลิตระดับโลกประเภทเส้นใยชนิดไม่ถักทอ (non-woven) ด้วยกำลังการผลิตเส้นใยประเภท Bicomponent 14,500 ตัน ที่บริเวณโรงงานบริษัทอินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (ไอพีโอ) จังหวัดระยอง ประเทศไทย และเริ่มดำเนินการในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2558</li> <li>คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการขยายกำลังการผลิตเส้นใยประเภท Bicomponent เพิ่มเติมจำนวน 10,800 ตัน ที่บริษัท FiberVisions Manufacturing Company ตั้งอยู่ที่ Covington รัฐ Georgia ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดโดย FiberVisions</li> </ul>	ประเทศไทย	Fibers
ตุลาคม 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งบริษัท Indorama Ventures Packaging (Philippines) เป็นการเริ่มดำเนินธุรกิจด้านบรรจุภัณฑ์ในประเทศฟิลิปปินส์</li> <li>จัดตั้งบริษัทย่อย Indorama Ventures USA Holdings LP</li> <li>Indorama Ventures AlphaPet Holdings, Inc</li> <li>Indorama Ventures Europe B.V.</li> <li>บริษัทลงทุนทั้ง 3 บริษัทที่จัดตั้งขึ้นเป็นส่วนหนึ่งของแผนการปรับโครงสร้างบริษัท</li> </ul>	ประเทศฟิลิปปินส์	Packaging
พฤศจิกายน 2556	แจ้งการหยุดผลิตโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก (PET) Indorama Polymers Workington Ltd., ในสหราชอาณาจักรซึ่งการหยุดผลิตนี้เป็นส่วนหนึ่งของแผนการปรับปรุงธุรกิจและการปรับโครงสร้างทางกลยุทธ์ในทวีปยุโรป	ประเทศสหราชอาณาจักร	Integrated PET
ธันวาคม 2556	จัดตั้งบริษัทย่อย Indorama Ventures Global Services ลงนามสัญญาความร่วมมือกับ Abu Dhabi National Chemicals Company (“ChemaWEyaat”) เพื่อจัดตั้งโรงงาน Tacaamol Aromatics ซึ่งตั้งอยู่ในเขต Madeenat ChemaWEyaat AlGharbia’s (MCAG) ทางตะวันตกของเมืองอาบูดาบี โรงงานร่วมทุนแห่งนี้คาดว่าจะมีกำลังการผลิตพาราไซลีนประมาณ 1.4 ล้านตันต่อปี และเบนซินประมาณ 0.5 ล้านตันต่อปี	ประเทศไทย/ ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	องค์กร Integrated PET
กุมภาพันธ์ 2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าซื้อกิจการ PHP Fibers GmbH และบริษัทย่อย (“PHP”) ร้อยละ 80 ส่วนที่เหลือร้อยละ 20 ถือโดย Toyobo Co., Ltd ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตผลิตภัณฑ์พิเศษของประเทศญี่ปุ่น เช่น ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมและยานยนต์ โดยการเข้าซื้อเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557</li> <li>จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ในประเทศกานา</li> </ul>	ประเทศเยอรมนี/ ประเทศสหรัฐอเมริกา/ ประเทศจีน	Fibers
มีนาคม 2557	จัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ในประเทศไทย โดยร้อยละ 50 ลงทุนโดยบริษัทอินโดรามา โอลดิงส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทและอีกร้อยละ 50 ลงทุนโดย JNC Fibers Corporation ประเทศญี่ปุ่น	ประเทศไทย	Fibers
มิถุนายน 2557	เข้าซื้อร้อยละ 100 ของกิจการ Artenius TurkPET A.S. (“Artenius”) เมืองอาดานา ประเทศตุรกี โดย Artenius เป็นผู้ผลิต PET ซึ่งมีกำลังการผลิต 130,000 ตันต่อปี โดยการเข้าซื้อเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2557	ประเทศตุรกี	Integrated PET
ตุลาคม 2557	ปรับโครงสร้างของบริษัทย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์และประเทศสหรัฐอเมริกาเพื่อเป็นการปรับปรุงการดำเนินงานและการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนปรับปรุงขั้นตอนการจัดการทางธุรกิจและการใช้ทรัพยากรร่วมกัน	ประเทศเนเธอร์แลนด์/ ประเทศสหรัฐอเมริกา	องค์กร
พฤศจิกายน 2557	จัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ 2 แห่ง: <ul style="list-style-type: none"> <li>Indorama Ventures EcoMex, S. de R. L de C.V.</li> <li>Indorama Ventures EcoMex Services, S. de R. L de C.V.</li> </ul>	ประเทศเม็กซิโก	Integrated PET

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
ธันวาคม 2557	บริษัทประกาศการเซ็นสัญญาเข้าซื้อกิจการร้อยละ 100 ของ Performance Fibers Asia (“PF Asia”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตชั้นนำในผลิตภัณฑ์เส้นใยโพลีเอสเตอร์คุณภาพสูงสำหรับยางรถยนต์ในทวีปเอเชีย โดยโรงงานตั้งอยู่ที่เมืองโคปิง มณฑลกว่างตุง ประเทศจีน ซึ่งมีกำลังการผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์สำหรับยางรถยนต์ 41,000 ตันต่อปี และเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์สำหรับยางรถยนต์ 48,000 ตันต่อปี โดยการเข้าซื้อกิจการดังกล่าวได้ดำเนินการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยโรงงานที่ประเทศจีน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558	ประเทศจีน	Fibers
มกราคม 2558	จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ในประเทศพม่า Indorama Ventures Packaging (Myanmar) Limited โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 ลงทุนโดย IVL Singapore Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ IVL ถือหุ้นทั้งหมด	ประเทศพม่า	Packaging
มีนาคม 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการ ร้อยละ 100 ในกิจการ Polyplex Resins San. Ve Tic. A.S. ในประเทศตุรกี Polyplex ตุรกีเป็นเจ้าของโรงงาน PET ที่สร้างขึ้นใหม่โดยวางแผนกำลังการผลิตที่ 252,000 ตันต่อปี ซึ่งตั้งอยู่ที่ Corlu ใกล้กับอิสตันบูล ประเทศตุรกี</li> <li>บริษัทเข้าซื้อกิจการ PTA ในอัตราร้อยละ 100 ของ CEPESA Chimie Montréal s.e.c ที่เมือง Montreal ประเทศแคนาดา CEPESA แคนาดาเป็นโรงงานที่ผลิต PTA ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศแคนาดา ด้วยกำลังการผลิต 600,000 ตันต่อปีและเป็นหนึ่งในจำนวนสามโรงงานที่ผลิต PTA ในแถบอเมริกาเหนือ</li> </ul>	ประเทศตุรกี ประเทศแคนาดา	Integrated PET Integrated PET
พฤษภาคม 2558	เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการร้อยละ 94.91 ในบริษัทบางกอกโพลีเอสเตอร์จำกัด (มหาชน) (BPC) ที่ประเทศไทย โดย BPC เป็นผู้ผลิต PET โพลีเมอร์ส ในจังหวัดระยอง ประเทศไทย ด้วยกำลังการผลิต 105,000 ตันต่อปี นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายย่อย ทำให้บริษัทถือหุ้นใน BPC รวมเป็นอัตราร้อยละ 98.97	ประเทศไทย	Integrated PET
มิถุนายน 2558	เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการของ CEPESA Chimie Montréal s.e.c ที่เมือง Montreal ประเทศแคนาดา และได้เข้าดำเนินการในโรงงานที่ประเทศแคนาดาตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2558 รวมทั้งได้ดำเนินการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น Indorama Ventures Gestion Inc, Indorama Ventures Northern Investments และ Indorama Ventures PTA Montreal ตามลำดับ	ประเทศแคนาดา	Integrated PET
กันยายน 2558	จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ 3 แห่ง: <ul style="list-style-type: none"> <li>Indorama Ventures Dutch Investments B.V.</li> <li>Indorama Ventures Investments USA LLC</li> <li>Indorama Ventures Olefins LLC</li> </ul>	ประเทศเนเธอร์แลนด์ ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศสหรัฐอเมริกา	บริษัทลงทุน บริษัทลงทุน Integrated Oxides & Derivatives
พฤศจิกายน 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทเข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของ CEPESA ในประเทศสเปน CEPESA สเปนเป็นผู้ผลิต PIA (Isophthalic acid) รายใหญ่ที่สุดในสหภาพยุโรปและเป็นผู้ผลิตรายใหญ่เป็นลำดับที่สองของโลก ด้วยกำลังการผลิต PIA 220,000 ตันต่อปี กำลังการผลิต PET 175,000 ตันต่อปีและมีกำลังการผลิต PTA 325,000 ตันต่อปี</li> <li>การจัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ในประเทศสหรัฐอเมริกา Indorama Ventures Olefins Holding LLC</li> </ul>	ประเทศสเปน ประเทศสหรัฐอเมริกา	Integrated PET & Specialty Chemicals บริษัทลงทุน
ธันวาคม 2558	เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการ Polyethylene Terephthalate (PET) ในอัตราร้อยละ 100 ของ MICRO POLYPET Private Limited (MicroPet) และบริษัทย่อยจำนวนสองแห่ง ได้แก่ Sanchit Polymers Private Ltd และ Eternity Infrabuild Private Ltd ในประเทศอินเดียเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2558 MicroPet มีกำลังการผลิตเม็ดพลาสติก (PET) จำนวน 216,000 ตันต่อปี ซึ่งตั้งอยู่ที่ Panipat ในรัฐ Haryana ทางตอนเหนือของประเทศไทยและมีโรงกลั่น Refinery ที่ผลิตวัตถุดิบ PTA และ MEG	ประเทศอินเดีย	Integrated PET

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
มกราคม 2559	บริษัทได้เข้าซื้อทรัพย์สินในอัตราร้อยละ 100 ของธุรกิจเคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษของ BP Amoco Chemical Company (BP) ที่เมือง Decatur รัฐ Alabama ในสหรัฐอเมริกา โรงงานผลิตแบบครบวงจรของ BP ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันกับโรงงาน AlphaPet, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทที่ผลิต PET ซึ่งโรงงาน BP มีกำลังการผลิตโดยรวมประมาณ 1.8 ล้านตัน โดยที่มีกำลังการผลิตพาราไซลีน (PX) จำนวน 720,000 ตัน PTA จำนวน 1,020,000 ตัน และ NDC (Naphthalene Dicarboxylate) เสริมเส้นการเข้าซื้อกิจการและมีผลในวันที่ 31 มีนาคม 2559	ประเทศสหรัฐอเมริกา	Integrated PET & Specialty Chemicals
กุมภาพันธ์ 2559	จัดตั้งกิจการร่วมทุนกับบริษัทDhunseri Petrochem Limited ในประเทศอินเดีย โดยบริษัทขายเงินลงทุนร้อยละ 50 ใน Micro Polypet Private Limited ประเทศอินเดีย ซึ่งเป็นบริษัทที่ผลิต PET และบริษัทถือหุ้นทั้งหมด ให้แก่ Dhunseri Petrochem Limited ในขณะเดียวกันบริษัทจะเข้าถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัทแห่งใหม่ของ Dhunseri Petrochem Limited โดยที่บริษัทแห่งใหม่นี้จะดำเนินการผลิต PET และมีกำลังการผลิต 480,000 ตัน ซึ่งตั้งอยู่ที่ท่าเรือของเมือง Haldia บริเวณด้านตะวันออกของรัฐเบงกอลตะวันตก	ประเทศอินเดีย	Integrated PET
มีนาคม 2559	จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ในประเทศอินเดีย คือ บริษัท Indorama Ventures Packaging (India) Private Limited	ประเทศอินเดีย	Packaging
เมษายน 2559	เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ในธุรกิจ Purified Isophthalic Acid (PIA) Polyethylene Terephthalate (PET) และ Purified Terephthalic Acid (PTA) ของ Compañía Española de Petróleos S.A.U. (CEPSA Spain) ซึ่งตั้งอยู่ที่ Guadarranque-San Roque, Cadiz ประเทศสเปน โดยซื้อจาก Cepsa Quimica SA, ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ CEPSA นั้น โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 เมษายน 2559 และกิจการที่ซื้อนี้จะเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น Indorama Ventures Quimica S.L.U.	ประเทศสเปน	Integrated PET & Specialty Chemicals
กรกฎาคม 2559	การจัดตั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนในประเทศจีน ซื้อบริษัทย่อยแห่งใหม่: • Performance Fibers (Kaiping) No.3 Company Limited ซื้อบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่: • ES FiberVisions Shanghai Co., Ltd.	ประเทศจีน	Fibers
		ประเทศจีน	บริษัทจัดจำหน่าย Fibers
สิงหาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเปลี่ยนชื่อบริษัทย่อยในประเทศสหรัฐอเมริกา Polyamide High Performance, Inc., ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 80 และจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสหรัฐอเมริกาได้มีการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “PHP Fibers Inc.”</li> <li>การควบรวมกิจการของบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศเยอรมนี PHP Overseas Investments GmbH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีการดำเนินงานได้ควบรวมกิจการกับ PHP Fibers GmbH ซึ่งเป็นกิจการที่ยังคงดำเนินงานในธุรกิจไฟเบอร์หลังจากควบรวมกิจการ PHP Fibers GmbH</li> </ul>	ประเทศสหรัฐอเมริกา	Fibers
		ประเทศเยอรมนี	Fibers
กันยายน 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>เสร็จสิ้นการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในประเทศอินเดีย (บริษัท Dhunseri Petglobal Limited) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 กันยายน 2559 และได้เปลี่ยนชื่อบริษัทจาก Dhunseri Petglobal Limited เป็น “IVL Dhunseri Petrochem Industries Limited”</li> <li>การจัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ในประเทศจีน ซื้อบริษัทย่อยแห่งใหม่: Performance Fibers (Kaiping) Trading Company Limited</li> </ul>	ประเทศอินเดีย	Integrated PET
		ประเทศจีน	Fibers
ธันวาคม 2559	การจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศเม็กซิโก Indorama Ventures Mexico Assets, S. de R.L. de C.V ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย Grupo Indorama Ventures, S. de R.L. de C.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่ IVL ถือหุ้นทั้งหมด	ประเทศเม็กซิโก	ให้บริการ

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
พฤษภาคม 2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของ Glanzstoff Group (Glanzstoff) ซึ่งเป็นธุรกิจยางในรถยนต์ในประเทศลักเซมเบิร์ก อิตาลี สาธารณรัฐเช็ก และจีน โดยการเข้าซื้อกิจการ Glanzstoff สร้างความเหมาะสมทางกลยุทธ์ในกลุ่มยานยนต์สำหรับกลุ่มธุรกิจ HVA โดยมีกำลังการผลิต 36,300 ตันต่อปี</li> <li>บริษัทได้เข้าซื้อกิจการ Trevira Holdings GmbH (Trevira) ในอัตราร้อยละ 25 ในประเทศเยอรมนี การซื้อกิจการดังกล่าวทำให้บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ในกิจการ Trevira Holdings GmbH (Trevira) ซึ่งบริษัทเป็นแบรนด์ชั้นนำระดับโลกในด้านผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษของเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์</li> </ul>	ประเทศลักเซมเบิร์ก / ประเทศอิตาลี / สาธารณรัฐเช็ก / ประเทศจีน	Fibers
กันยายน 2560	บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของ DuraFiber Technologies México Operations, S. A. DE C. V. (“DuraFiber”) ซึ่งเป็นธุรกิจยางในรถยนต์โดยมีกำลังการผลิต 22,400 ตันต่อปี	ประเทศเม็กซิโก	Fibers
ตุลาคม 2560	บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของ DuraFiber Longlaville ประเทศฝรั่งเศส ซึ่งเป็นธุรกิจยางในรถยนต์โดยมีกำลังการผลิต 35,000 ตันต่อปี	ประเทศฝรั่งเศส	Fibers
พฤศจิกายน 2560	บริษัทได้เข้าซื้อกิจการโรงงานผลิต PTA และกิจการบริษัทสาธารณูปโภค ในประเทศโปรตุเกส	ประเทศโปรตุเกส	Integrated PET
มีนาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของบริษัท M&amp;G Polimeros Brazil S.A. ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองอีโปจูคา (Ipojuca) ประเทศบราซิล โดยโรงงานแห่งนี้เป็นโรงงานผลิต PET ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศบราซิล มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 550,000 ตันต่อปี (เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการและบริษัทได้เข้าครอบครองเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2561)</li> <li>การจัดตั้งบริษัทร่วมทุนที่มีชื่อว่า Corpus Christi Polymers LLC (“CC Polymers”) โดยร่วมลงทุนกับบริษัท Alpek, S.A.B. de C.V. และบริษัท Far Eastern Investment (Holding) Ltd. ในสัดส่วนที่เท่ากัน ซึ่งบริษัทร่วมทุนที่จัดตั้งขึ้นใหม่นี้ลงนามในสัญญาซื้อขายทรัพย์สินกับบริษัท M&amp;G USA Corp. และลูกหนี้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเข้าซื้อทรัพย์สินของโรงงาน PTA-PET แบบบูรณาการที่ขณะนี้อยู่ในระหว่างดำเนินการก่อสร้าง ตั้งอยู่ที่เมืองคอร์ปัส คริสตี (Corpus Christi) มลรัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา โรงงานแห่งนี้คาดว่าจะกลายเป็น โรงงานผลิต PTA และ PET แบบบูรณาการที่ใหญ่ที่สุดในโลก และเป็นโรงงานผลิต PTA ที่ใหญ่ที่สุดในทวีปอเมริกา มีกำลังการผลิต PET อยู่ที่ 1.1 ล้านเมตริกตัน และมีกำลังการผลิต PTA อยู่ที่ 1.3 ล้านเมตริกตันต่อปี</li> </ul>	ประเทศบราซิล	Fibers
พฤษภาคม 2561	บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 65.72 ของบริษัท Avgol Industries 1953 Ltd., มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 203,000 ตันต่อปี Avgol เป็นผู้ผลิตชั้นนำของเส้นใยนูนวูเวน (non-woven fabric) และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัย โดยมีโรงงาน 6 แห่ง ตั้งอยู่ที่ประเทศอิสราเอล, สหรัฐอเมริกา, รัสเซีย, จีนและอินเดีย (เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2561)	ประเทศอิสราเอล / ประเทศสหรัฐอเมริกา / ประเทศรัสเซีย / ประเทศจีน / ประเทศอินเดีย	Fibers
มิถุนายน 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในประเทศอียิปต์ร่วมกับบริษัท Dhunseri Petrochem Limited ที่มีชื่อว่า Egyptian Indian Polyester Company S.A.E. (“EIPET”) ซึ่งมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 540,000 ตันต่อปี และเป็นหนึ่งในผู้ผลิต PET ที่ใหญ่ที่สุดในแถบตะวันออกกลาง และทวีปแอฟริกา</li> <li>การจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในประเทศสหรัฐอเมริการ่วมกับบริษัท Huvis Global Corporation ในสัดส่วนร้อยละ 50:50 โดยใช้ชื่อว่า Huvis Indorama Advanced Materials, LLC. (“HIAM”) กำลังการผลิตอยู่ที่ 60,000 ตันต่อปี HIAM เป็นผู้ผลิตเส้นใยที่มีค่าหลอมเหลวต่ำซึ่งใช้เป็นเส้นใยที่ช่วยยึดติดหรือเชื่อมเส้นใยเข้าด้วยกันในรูปแบบของ Core-sheath เพื่อใช้ในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ (HVA) สำหรับอุปกรณ์ยานยนต์ และวัสดุคอมโพสิตที่ใช้ในอุตสาหกรรม</li> <li>บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ของบริษัท KORDARNA Plus a.s. (“Kordarna”) ในสาธารณรัฐเช็กซึ่งมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 57,000 ตันต่อปี Kordarna เป็นผู้ผลิตสิ่งทอสำหรับยางในรถยนต์รายใหญ่ที่สุดในทวีปยุโรป มีโรงงานผลิตหนึ่งแห่งในสาธารณรัฐเช็ก และอีกแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐสโลวัก (เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการและบริษัทได้เข้าครอบครองเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2561)</li> </ul>	ประเทศอียิปต์	Integrated PET
		ประเทศสหรัฐอเมริกา	Fibers
		สาธารณรัฐเช็ก / สาธารณรัฐสโลวัก	Fibers



ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
กรกฎาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 74 ของหุ้นเรือนหุ้นของบริษัท Medco Plast for Packing and Packaging Systems S.A.E. ประเทศอียิปต์ (“MEDCO”) ซึ่งมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 70,000 ตันต่อปี MEDCO เป็นผู้แปรรูปผลิตภัณฑ์ PET ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศอียิปต์ ซึ่งมีส่วนแบ่งทางการตลาดประมาณร้อยละ 25 (เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561)</li> <li>บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ของบริษัท Sorepla Technologie S.A. และบริษัทย่อย Société de Recyclage de Matières Plastiques (Sorepla Industrie) S.A. ในประเทศฝรั่งเศส (“Sorepla”) Sorepla เป็นหนึ่งในผู้ประกอบการรีไซเคิลพลาสติกที่ใหญ่ที่สุดในทวีปยุโรป มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 52,000 ตันต่อปี</li> </ul>	ประเทศอียิปต์	Packaging
		ประเทศฝรั่งเศส	Integrated PET
กันยายน 2561	การลงนามเข้าทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัท Loop Innovations, LLC เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนประเภทจำกัดความรับผิด ในสัดส่วนร้อยละ 50:50 โดยใช้ชื่อว่าบริษัท Indorama Loop Technologies, LLC. (“ILT”) ซึ่งจะถูกจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นในลำดับต่อไป	ประเทศสหรัฐอเมริกา	Fibers
ตุลาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ของกลุ่มบริษัท Schoeller ในทวีปยุโรป ซึ่งมีโรงงานผลิตตั้งอยู่ในประเทศออสเตรีย สาธารณรัฐเช็ก และประเทศเยอรมนี กลุ่มบริษัท Schoeller เป็นผู้ผลิตด้ายขนสัตว์แท้และด้ายขนสัตว์ผสมขนสัตว์นำเข้าในทวีปยุโรป ซึ่งประกอบไปด้วยโรงงานย้อมสีในประเทศออสเตรีย และโรงงานปั่นด้ายในสาธารณรัฐเช็ก โดยมีกำลังการผลิตรวมอยู่ที่ 3,600 ตันต่อปี (เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการเมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2561)</li> <li>การจัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่และการควบรวมกิจการของบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศเม็กซิโก</li> </ul>	ประเทศออสเตรีย/สาธารณรัฐเช็ก / ประเทศเยอรมนี	Fibers
	การจัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่: Glanzstoff Industries Mexico, S. de R.L. de C.V.	ประเทศเม็กซิโก	Fibers
	การควบรวมกิจการของบริษัทย่อยทางอ้อม: Indorama Ventures Mexico Assets, S. de R.L. de C.V. (“IVMA”)	ประเทศเม็กซิโก	ธุรกิจบริการ
พฤศจิกายน 2561	บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของกลุ่มบริษัท M&G Fibras Brasil Ltda. ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองคาโบ เดอซานโต ออสตินโฮ (Cabo de Santo Agostinho) ประเทศบราซิล ซึ่งเป็นโรงงาน ผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์ประเภทเส้นใยสั้น ซึ่งมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 75,000 ตันต่อปี	ประเทศบราซิล	Fibers
ธันวาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของบริษัท UTT Beteiligungsgesellschaft mbH (“UTT”) ประเทศเยอรมนี UTT เป็นหนึ่งในผู้ผลิตชั้นนำด้านเส้นใยถลุงมนิรภัยและสิ่งทอเทคนิคชนิดพิเศษต่างๆ โดยมีโรงงาน 2 แห่งตั้งอยู่ในประเทศเยอรมนี และประเทศเม็กซิโก ซึ่งมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 12,000 ตันต่อปี</li> <li>บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของบริษัท INVISTA Resins &amp; Fibers GmbH ในประเทศเยอรมนี (“IRFG”) และรวมถึงสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาบางส่วนของบริษัท INVISTA Textiles (U.K.) Limited ที่เกี่ยวกับเทคโนโลยี Barrier ซึ่งแบรนด์ PolyShield® PET และ OxyClear® Barrier PET เป็นที่รู้จักกันเป็นอย่างดีสำหรับบรรจุภัณฑ์ PET ที่มีคุณสมบัติป้องกันการซึมผ่านของออกซิเจน โรงงาน IRFG ตั้งอยู่ที่เมือง เกรสโทเฟน (Gersthofen) ประเทศเยอรมนี ซึ่งทำการผลิตกลุ่มผลิตภัณฑ์ PET ที่มีมูลค่าเพิ่ม สูง (high value-added PET) โดยมีกำลังการผลิตรวมอยู่ที่ 282,000 ตันต่อปี</li> <li>บริษัทลงนามเข้าทำสัญญาซื้อขายทรัพย์สินกับบริษัท Custom Polymers PET, LLC เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2561 เพื่อเข้าซื้อโรงงานรีไซเคิล PET ในรัฐอลาบามา ประเทศสหรัฐอเมริกา โรงงานดังกล่าวประกอบด้วย 2 สายการผลิต ได้แก่ แก๊สพลาสติก PET รีไซเคิล และเม็ดพลาสติก PET รีไซเคิลสำหรับบรรจุภัณฑ์อาหารและซึ่งมีกำลังการผลิตรวมกันอยู่ที่ 31,000 ตันต่อปี</li> <li>กิจการ PTA-PET แบบบูรณาการ ของบริษัทร่วมทุน ที่เมืองคอร์ปัส คริสตี (Corpus Christi) ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกลางว่าด้วยการค้าแห่งสหรัฐอเมริกา (The United States Federal Trade Commission: FTC) เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2561 แล้ว (เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2561)</li> <li>การเริ่มต้นการผลิตเชิงพาณิชย์ ณ โรงงานผลิตกรดไอโซทาลิก บริสุทธ์ (PIA) ของบริษัท Indorama Ventures Xylenes &amp; PTA, LLC (“IVXP”) ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองดีเคเตอร์ (Decatur) ในรัฐอลาบามา (Alabama) ประเทศสหรัฐอเมริกา เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2561 ซึ่งจะช่วยเหลือโรงงานผลิต PIA ที่มีอยู่แล้วของบริษัท Indorama Ventures Quimica ประเทศสเปน โดยโรงงานผลิต PIA ทั้งสองแห่งนี้มีกำลังการผลิตรวมอยู่ที่ 440,000 เมตริกตันต่อปี</li> </ul>	ประเทศเยอรมนี / ประเทศเม็กซิโก	Fibers
		ประเทศเยอรมนี	Specialty Chemicals
		ประเทศสหรัฐอเมริกา	Integrated PET
		ประเทศสหรัฐอเมริกา	Integrated PET
		ประเทศสหรัฐอเมริกา	Specialty Chemicals

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
มกราคม 2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัท Indorama Netherlands B.V. (“INBV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมเข้าซื้อหุ้นที่ออกใหม่ของบริษัท Indo Rama Synthetics (India) Limited (“IRSL”) จำนวน 83,000,000 หุ้น หรือประมาณร้อยละ 31.79 ของทุนเรือนหุ้นของ IRSL หลังจากที่ได้เพิ่มทุนแล้วในราคาหุ้นละ 36 รูปีอินเดียเทียบกับมูลค่าการลงทุนรวมทั้งสิ้น 2,988 ล้านรูปีอินเดียหรือประมาณ 1,442.31 ล้านบาท IRSL เป็นบริษัทที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตลาดหลักทรัพย์บอม โดย IRSL เป็นผู้ผลิตชั้นนำในผลิตภัณฑ์โพลีเอสเตอร์ต่างๆ ในประเทศอินเดีย การซื้อหุ้นดังกล่าวได้ดำเนินการเสร็จสิ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2562</li> <li>บริษัทเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการรีไซเคิล PET ในรัฐอลาบามา (Alabama) ประเทศสหรัฐอเมริกาจากบริษัท Custom Polymers PET, LLC.การเข้าซื้อกิจการเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562</li> </ul>	ประเทศอินเดีย	Fibers
กุมภาพันธ์ 2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของบริษัท Bevpak (Nigeria) Limited ซึ่ง Bevpak เป็นหนึ่งในผู้ผลิตพลาสติกขั้นรูปขวด (PET Preforms) รายใหญ่ที่สุดในภูมิภาคแอฟริกาตะวันตก ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองอาบัน ประเทศไนจีเรีย โดยมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 18,000 ตันต่อปี การเข้าซื้อกิจการเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2562</li> <li>บริษัทเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการร้อยละ 100 ของบริษัท M&amp;G Fibras Brasil Ltda.ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองคาโบ เดอซานโต อโกสทินโฮ ประเทศบราซิล จากบริษัท M&amp;G Fibras Holding S.A. บริษัท M&amp;G Fibras Participações Ltda และบริษัท M&amp;G Fibras e Resinas Ltda. การเข้าซื้อกิจการเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562</li> </ul>	ประเทศไนจีเรีย	Packaging
มีนาคม 2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการร้อยละ 100 ของบริษัท UTT Beteiligungsgesellschaft mbH (“UTT”) ประเทศเยอรมนี การเข้าซื้อกิจการเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562</li> <li>บริษัทเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการร้อยละ 100 ของบริษัท INVISTA Resins &amp; Fibers GmbH ในประเทศเยอรมนี (“IRFG”) และรวมถึงสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาบางส่วนของบริษัท INVISTA Textiles (U.K.) Limited ที่เกี่ยวกับเทคโนโลยี Barrier การเข้าซื้อกิจการเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2562</li> </ul>	ประเทศเยอรมนี / ประเทศเม็กซิโก	Fibers
กรกฎาคม 2562	บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของบริษัท Sinterama S.p.A. และบริษัทย่อย (“Sinterama”) การเข้าซื้อกิจการ Sinterama นั้นประกอบด้วยโรงงานผลิต 5 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ใน 4 ประเทศ ได้แก่ ประเทศอิตาลี ประเทศบราซิล ประเทศจีน และสาธารณรัฐบัลแกเรีย โดยมีกำลังการผลิตรวมกันอยู่ที่ 30,000 ตันต่อปีโดยโรงงานผลิตของ Sinterama มีการบูรณาการในแนวตั้งจากเม็ดพลาสติกจนถึงเส้นด้ายต่างๆ โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์เส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ที่มีความหลากหลายครอบคลุมการใช้งานทั้งในกลุ่มยานยนต์ ผลิตภัณฑ์เพื่อการตกแต่งที่อยู่อาศัย เครื่องแต่งกาย และผลิตภัณฑ์ทางเทคนิคอื่นๆ การเข้าซื้อกิจการเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2562	ประเทศอิตาลี / ประเทศบราซิล / ประเทศจีน / สาธารณรัฐบัลแกเรีย	Specialty Chemicals
สิงหาคม 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติการเข้าซื้อธุรกิจ/สินทรัพย์บางส่วนจากบริษัท Huntsman Corporation ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์นิวยอร์ก [New York Stock Exchange] และ/หรือ บริษัทย่อยของบริษัท Huntsman Corporation [ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม] ตั้งอยู่ที่รัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา รัฐนิวเซาท์เวลส์ประเทศออสเตรเลีย และรัฐ Ankleshwar ประเทศอินเดีย ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการผลิตออกไซด์แบบบูรณาการ [Integrated Oxides] และอนุพันธ์ [Derivatives] ซึ่งใช้ผลิตผลิตภัณฑ์หลักดังต่อไปนี้ เอทิลีนออกไซด์ [Ethylene Oxide - EO], โพรพิลีนออกไซด์ [Propylene Oxide - PO], ไกลคอล [Glycols], เอทานอลามีน [Ethanolamines - EOA], สารลดแรงตึงผิว [Surfactants], ลิเนียร์ อัลคิลเบนซีน [Linear Alkylbenzene - LAB] และเมทิล เทอร์เชียรี-บิวทิล อีเทอร์ [Methyl Tertiary-butyl Ether - MTBE] และรวมถึงศูนย์วิจัยและพัฒนา สิทธิบัตร และเทคโนโลยีบางส่วน	ประเทศสหรัฐอเมริกา / ประเทศออสเตรเลีย / ประเทศอินเดีย	Integrated Oxides & Derivatives

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
ธันวาคม 2562	บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของบริษัท Green Fiber International Inc. (“GFI”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา และมีโรงงานรีไซเคิลพลาสติกอยู่ในเมืองฟอนทานา รัฐแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา โรงงานดังกล่าวมีการผลิตเกล็ดพลาสติก รีไซเคิล (Recycled Polyethylene Terephthalate (rPET) Flake) เป็นหลักโดยมีกำลังการผลิตรวม 40,000 ตันต่อปี การเข้าซื้อกิจการนี้สอดคล้องกับกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระยะยาวของบริษัทและเป็นส่วนหนึ่งของแผนการลงทุนที่ได้ระบุไว้อย่างมีนัยสำคัญสำหรับการดำเนินธุรกิจรีไซเคิลในอีก 5 ปีข้างหน้า การเข้าซื้อกิจการดังกล่าว ได้ดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562	ประเทศสหรัฐอเมริกา	Integrated PET

ในเดือนสิงหาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทนอกจากนี้ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2557 ได้พิจารณาและอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทเงื่อนไขของใบสำคัญแสดงสิทธิและอนุมัติเพิ่มเติมทุนจดทะเบียนและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มเติมเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีสาระสำคัญดังนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	IVL W1	IVL W2
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	3 ปี	4 ปี
อัตราการใช้สิทธิ	1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญ	1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญ
ราคาการใช้สิทธิ	36 บาทต่อหุ้น	43 บาทต่อหุ้น
วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	25 สิงหาคม 2557	25 สิงหาคม 2557
วันครบกำหนดใบสำคัญแสดงสิทธิ	24 สิงหาคม 2560, 3 ปีนับจากวันออกใบสำคัญฯ	24 สิงหาคม 2561, 4 ปีนับจากวันออกใบสำคัญฯ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	0 บาท (ไม่คิดมูลค่า)	0 บาท (ไม่คิดมูลค่า)
วิธีการจัดสรร	ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 10 หุ้นต่อ 1 หน่วยใบสำคัญฯ	ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 13 หุ้นต่อ 1 หน่วยใบสำคัญฯ
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของทุก 3 เดือน เริ่มต้นจากวันที่ 31 ตุลาคม 2557 โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือ วันที่ใบสำคัญฯ มีอายุครบ 3 ปี นับจากวันที่ออก	วันทำการสุดท้ายของทุก 3 เดือน เริ่มต้นจากวันที่ 31 ตุลาคม 2560 โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือ วันที่ใบสำคัญฯ มีอายุครบ 4 ปี นับจากวันที่ออก



ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2557 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 4,815,856,719 บาท เป็นจำนวน 5,666,010,449 บาท โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 850,153,730 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W1 และ IVL-W2 ดังนั้น หากผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมด IVL จะได้รับเงินเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W2 ประมาณ 15.9 พันล้านบาท ภายในเดือนกันยายน 2561

ในเดือนตุลาคม 2557 บริษัทประสบความสำเร็จในการออกและเสนอขาย “หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น” เมื่อเลิกบริษัทซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดและมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ย โดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ ของบริษัทอินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 (“หุ้นกู้”) จำนวน 15,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 7 ต่อปี ใน 5 ปีแรก และสำหรับการกำหนดอัตราดอกเบี้ยในทุกๆ 5 ปีถัดไปจะมีการเปลี่ยนแปลงตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ การออกและเสนอขายหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายหุ้นเมื่อเลิกบริษัทในครั้งนี้ช่วยสร้างความแข็งแกร่งให้กับโครงสร้างเงินทุนของบริษัท อีกทั้งยังช่วยสร้างสภาพคล่องให้แก่บริษัท

ในเดือนตุลาคม 2558 บริษัทประสบความสำเร็จในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในต่างประเทศเป็นครั้งแรก โดยเป็นการเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน จำนวน 195 ล้านเหรียญสิงคโปร์ โดยเสนอขายให้กับนักลงทุนสถาบันในประเทศสิงคโปร์ หุ้นกู้ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจาก Standard and Poor’s ที่ระดับ AA (Stable) โดยมีอายุ 10 ปีในอัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.73 ต่อปีและได้รับการค้ำประกันโดย Credit Guarantee & Investment Facility (CGIF) ซึ่งเป็นกองทุน (Trust Fund) ของธนาคารเพื่อการพัฒนาแห่งเอเชีย (Asian Development Bank) และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (SGX-ST)

ในปี 2560 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W1 ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2557 จนถึงการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ในวันที่ 24 สิงหาคม 2560 นั้น จำนวนการใช้สิทธิรวมทั้งสิ้น 430,708,227 หน่วย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 89.47 ของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขายโดยใบสำคัญแสดงสิทธิ (IVL-W1) ที่คงเหลือโดยไม่มีการใช้สิทธิจะสิ้นสภาพลง และพ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในวันที่ 25 สิงหาคม 2560 อนึ่ง บริษัทจะใช้เงินเพิ่มทุนจำนวนนี้เพื่อลดภาระหนี้สิน และเพื่อเพิ่มโอกาสในการเติบโตของบริษัทในอนาคตต่อไป

ในปี 2561 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W2 ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2560 จนถึงการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ในวันที่ 24 สิงหาคม 2561 นั้น จำนวนการใช้สิทธิรวมทั้งสิ้น 369,586,436 หน่วย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.80 ของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ (IVL-W2) ที่คงเหลือโดยไม่มีการใช้สิทธิจะสิ้นสภาพลง และพ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในวันที่ 25 สิงหาคม 2561 อนึ่ง บริษัทจะใช้เงินเพิ่มทุนจำนวนนี้เพื่อลดภาระหนี้สินและเพื่อเพิ่มโอกาสในการเติบโตของบริษัทในอนาคตต่อไป

ในเดือนตุลาคม 2561 ทริสเรตติ้ง (โดยความร่วมมือกับ S&P) ได้จัดอันดับเครดิตขององค์กรที่ระดับ “AA-” และเปลี่ยนแปลงแนวโน้มในภาพรวมดีขึ้นเป็น “AA-” จาก “A+” สะท้อนให้เห็นถึงความสำเร็จในกลยุทธ์และศักยภาพในอนาคตของบริษัท

ในเดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัทออกและเสนอขาย “หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น” เมื่อเลิกบริษัทซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดและมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ย โดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ ของบริษัทอินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 จำนวน 15,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 5 ต่อปี ใน 5 ปีแรก และสำหรับการกำหนดอัตราดอกเบี้ยในทุกๆ 5 ปีถัดไปจะมีการเปลี่ยนแปลงตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด ได้จัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ที่ระดับ “A” แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” เมื่อวันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2562

ในเดือนกันยายน 2562 ทริสเรตติ้ง คงอันดับเครดิตองค์กรที่ระดับ “AA-” ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” สะท้อนถึงการเป็นผู้ผลิตชั้นนำในธุรกิจห่วงโซ่อุปทานของ บริษัท ตลอดจนความได้เปรียบในการแข่งขันจากการมีระบบการผลิตที่ครบวงจร (Vertical Integration) รวมถึงการมีฐานการผลิตและฐานลูกค้าที่กระจายตัวอยู่ในทวีปเอเชีย อเมริกาเหนือ อเมริกาใต้ ยุโรป และแอฟริกา



# ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท



## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้จากการขายของบริษัทตามงบการเงินรวม (ตามรูปแบบที่ใช้ในการนำเสนอจนถึงปี 2561) รอบปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถึง 2562 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้:

รายละเอียด	รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายของบริษัทแบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์						
PET	145,760	51	182,415	53	196,047	56
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	81,065	28	99,207	29	107,059	30
Feedstock	115,161	40	147,296	42	132,911	38
รายการระหว่างกัน	(55,654)	(19)	(81,747)	(24)	(83,325)	(24)
<b>รายได้จากการขายรวม</b>	<b>286,332</b>	<b>100</b>	<b>347,171</b>	<b>100</b>	<b>352,692</b>	<b>100</b>



โครงสร้างรายได้จากการขายของบริษัทตามงบการเงินรวม (ตามรูปแบบที่ใช้ในการนำเสนอตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นไป) รอบปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้:

รายละเอียด	รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	รายได้จากลูกค้าภายนอก (ล้านบาท)	รายได้ระหว่างส่วนงาน (ล้านบาท)	รวมรายได้ ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายของบริษัทแบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์				
Integrated PET	211,658	24,700	236,358	67
Fibers	97,550	340	97,890	28
Packaging	10,404	-	10,404	3
Integrated Oxides and Derivatives	6,165	2,935	9,099	3
Specialty Chemicals	26,898	2,906	29,804	8
รายการระหว่างกัน	17	(30,881)	(30,863)	(9)
รายได้จากการขายรวม	352,692	-	352,692	100

ที่มา: งบการเงินรวมของบริษัท

## ภาพรวมธุรกิจของบริษัท

### บทนำ

อินโดรามา เวนเจอร์ส (ชื่อย่อหลักทรัพย์: IVL) เป็นหนึ่งในผู้ผลิตในธุรกิจปิโตรเคมีชั้นกลาง ผลิตภัณฑ์ขั้นปลายน้ำรายใหญ่แห่งหนึ่งของโลก บริษัทมีโรงงาน 109 แห่งตั้งอยู่ใน 32 ประเทศทั่วโลก (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) ซึ่งให้บริการและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีความแตกต่างและมีมูลค่าเพิ่มให้แก่ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภคที่หลากหลายแก่ประชาชนที่ต้องการสุขอนามัย ความเป็นอยู่ที่ดีกว่า และความปลอดภัย

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจเชื่อมโยงอย่างครบวงจรและสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน การมุ่งเน้นที่ลูกค้าเป็นสำคัญ การดำเนินธุรกิจครอบคลุมทั่วโลก รวมทั้งขนาดของธุรกิจ ทำให้บริษัทยืนอยู่ในระดับสากล และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่เป็นเลิศ ทั้งนี้ ความคิดริเริ่มในการเป็นผู้นำด้าน ESG ทำให้บริษัทเป็นหนึ่งในผู้ผลิตที่มีความยั่งยืนระดับโลกอีกด้วย

นวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม (High Value Added) รวมถึงผลิตภัณฑ์รีไซเคิลเป็นปัจจัยที่เพิ่มขึ้นซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายแก่ลูกค้ามากยิ่งขึ้น ซึ่งจะช่วยสร้างการเติบโตของผลกำไรและรังสรรค์ความยั่งยืนของบริษัท การลงทุนอย่างต่อเนื่องในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ แก่ลูกค้า ทำให้เกิดความหลากหลาย และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั่วโลกอย่างครบวงจร

### รายละเอียดธุรกิจ

คำว่า “โพลีเอสเตอร์” มาจากคำว่า “โพลี” ซึ่งหมายถึงจำนวนมาก และคำว่า “เอสเตอร์” ซึ่งหมายถึงสารประกอบเคมีอินทรีย์ขั้นพื้นฐาน ส่วนประกอบสำคัญในการผลิตโพลีเอสเตอร์ ได้แก่ กรดเทเรฟทาลิกบริสุทธิ์ (Purified Terephthalate acid) ซึ่งได้มาจากพาราไซลีน (Paraxylene) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอะโรมาติกส์ที่ได้จากการกลั่นของน้ำมันดิบ และโมโนเอทิลีนไกลคอล ผลิตภัณฑ์ในสายโพลีเอสเตอร์ที่เกิดจากการกลั่นของน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ เราเรียกกระบวนการทางเคมีในการผลิตโพลีเอสเตอร์ว่า พอลิเมอร์ไรเซชัน (Polymerization) ทั้งนี้ บริษัทเป็นหนึ่งในผู้ผลิต

โพลีเอสเตอร์ที่มีการควมรวมขึ้นนาระดับโลก และเป็นผู้ผลิต PET รายใหญ่ที่สุด

บริษัทเป็นผู้เชื่อมโยงอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเข้ากับอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภค ความต้องการอย่างต่อเนื่องจากลูกค้าในอุตสาหกรรมปลายน้ำ ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการเติบโตของบริษัทในอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภคที่มีปริมาณการเติบโตสูงกว่า GDP ทั่วโลก วัฏปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานในอุตสาหกรรม คือ การทำสัญญาระยะยาวกับลูกค้า ซึ่งโดยทั่วไปมักจะเป็นการทำสัญญา 1-3 ปีในรายภูมิภาค เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกาและทวีปยุโรป อย่างไรก็ตาม ราคาจะมีการปรับในทุกๆ เดือน เป็นไปตามเกณฑ์ราคาในอุตสาหกรรมและตามกลไกการตลาดที่ได้ตกลงไว้ กลไกนี้ทำให้บริษัทสามารถส่งผ่านความผันผวนของราคา ไปยังลูกค้าได้ (ซึ่งไม่ได้ผูกพันตามสัญญาเสมอ)

กลไกนี้แสดงให้เห็นเป็นนัยว่า ราคาน้ำมันดิบและอนุพันธ์ที่เป็นวัตถุดิบในการผลิต PET มีผลกระทบต่อเพียงเล็กน้อยต่อธุรกิจ ยกเว้นในกรณีที่มีการขึ้นลงของราคาวัตถุดิบอย่างมากภายในช่วงระยะเวลาสั้น ส่งผลให้มีการปรับต้นทุนของสินค้าคงเหลือให้สะท้อนตามราคาตลาด โดยทั่วไปเรียกว่า “กำไรหรือขาดทุนจากสินค้าคงเหลือ”

อย่างไรก็ตามส่วนต่างกำไรอาจมีความผันผวนเมื่อเกิดอุปทานส่วนเกินหรือการขาดแคลนอุปทานระยะสั้นในอุตสาหกรรม

### การพัฒนาสัดส่วนผลิตภัณฑ์

บริษัทยังคงดำเนินการสร้างความแข็งแกร่ง และสภาวะความเป็นผู้นำให้กับธุรกิจ ขณะเดียวกันก็กระจายสัดส่วนผลิตภัณฑ์เพื่อโอกาสใหม่ในการทำธุรกิจอย่างมีวินัย การเปลี่ยนแปลงชั้นพื้นฐานของสัดส่วนผลิตภัณฑ์ ทั้งด้านรูปร่างและรูปแบบ ทำให้มีความจำเป็นต้องทบทวนวิธีการวิเคราะห์และรายงานส่วนธุรกิจต่างๆ

ทั้งนี้ บริษัทได้ประเมินสัดส่วนผลิตภัณฑ์อย่างละเอียด ระบุส่วนที่ทำให้เกิดศักยภาพจากการรวมกันและการจัดตำแหน่งตามลักษณะ และการปรับกลยุทธ์การใช้เงินทุนในอนาคต ทั้งหมดนี้สอดคล้องกับความต้องการในการเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ระดับโลกที่มีความหลากหลายและมุ่งมั่น



#### การเติบโตอย่างยั่งยืน

ในอนาคตกลุ่มธุรกิจแต่ละกลุ่มจำเป็นต้องใช้กลยุทธ์การลงทุนและการเติบโตที่แตกต่างกันขึ้นอยู่กับบทบาทและความสำคัญ ตลอดจนวงจรธุรกิจ แต่ละกลุ่มธุรกิจเหล่านี้มีความสามารถทำอัตราผลตอบแทนจากเงินทุน (ROCE) สองหลัก และสามารถรักษาระดับการเติบโตที่แข็งแกร่ง ส่งเสริมกลยุทธ์การเติบโตของบริษัท

โดยสามารถจัดประเภทใหม่ตามกลุ่มธุรกิจได้ดังต่อไปนี้

### ธุรกิจ Integrated PET

ส่วนธุรกิจนี้ ได้แก่ ธุรกิจในกลุ่ม aromatics และห่วงโซ่มูลค่าของ PET ซึ่งรวมถึง PX PTA และ PET ด้วยคุณสมบัติที่เป็นเอกลักษณ์ของ PET ที่สามารถรีไซเคิลได้ 100% การรายงานภายใต้ส่วนนี้จึงรวมส่วนงานรีไซเคิลด้วย

#### ภาพรวมของธุรกิจ PX

พาราไซลีนถูกนำมาใช้ในห่วงโซ่มูลค่าโพลีเอสเตอร์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการผลิตหลักของเส้นใย พิล์ม และขวดพลาสติกโพลีเอทิลีนเทเรพทาเลต (PET) โดยผ่านกรดเทเรพทาเลทบิสูฟท์ (PTA) ทั้งนี้ พาราไซลีนในจำนวนเล็กน้อยใช้เป็นตัวทำละลายและผลิตไดยพาราไซลีนและสารเคมีกำจัดวัชพืช ตลาด PX มีการเติบโตที่แข็งแกร่งจากการอุปสงค์ PTA ที่เพิ่มขึ้นในการผลิตโพลีเอสเตอร์

#### ภาพรวมของธุรกิจ PTA

กรดเทเรพทาเลทเป็นสารประกอบอินทรีย์ ไม่มีสี มีลักษณะเป็นของแข็ง อยู่ในกลุ่มเคมีโคกิกอนท์ ใช้เป็นสารตั้งต้นหลักในการผลิตโพลีเอสเตอร์ PET สำหรับผลิตเส้นใยและขวดพลาสติก

บริษัทเข้าสู่ธุรกิจ PTA ในปี 2551 ภายใต้กลยุทธ์การพัฒนาโดยการควบรวมไปยังวัตถุดิบ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถจัดหาวัตถุดิบได้อย่างต่อเนื่อง และสามารถควบรวมวัตถุดิบในห่วงโซ่โพลีเอสเตอร์ได้ดีขึ้น กลยุทธ์นี้สร้างความได้เปรียบด้านต้นทุนให้แก่บริษัททั้งในธุรกิจ PET และเส้นใย บริษัทมีโรงงานผลิตในหลากหลายประเทศอาทิเช่น ประเทศไทย อินโดนีเซีย สเปน สหรัฐอเมริกา และเนเธอร์แลนด์ โดยโรงงานตั้งอยู่บริเวณเดียวกันกับโรงงานผลิตขึ้นปลายน้ำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทเป็นผู้ผลิต Integrated PET ซึ่งมีกำลังการผลิตรวมประมาณ 5 ล้านตันต่อปี

#### ภาพรวมของธุรกิจ PET

ธุรกิจ PET ของบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจหลักในห่วงโซ่มูลค่าโพลีเอสเตอร์ของบริษัทและมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 43 ของปริมาณการผลิตรวมในปี 2562 โดยบริษัทเริ่มประกอบธุรกิจโดยมีโรงงานผลิตหนึ่งแห่ง และปัจจุบันได้ขยายตัวขึ้นใน 5 ทวีปหลัก ซึ่งเป็นภูมิภาคที่มีสัดส่วนการบริโภคสูง ได้แก่ ทวีปอเมริกาเหนือ ทวีปอเมริกาใต้ ทวีปยุโรป ทวีปแอฟริกา และทวีปเอเชีย ธุรกิจ PET ของบริษัทประกอบด้วยการผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติก PET ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทเป็นผู้ผลิตเม็ดพลาสติก PET ที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยมีกำลังการผลิตรวมประมาณ 6 ล้านตันต่อปี (ซึ่งรวมกำลังการผลิต 100% ของบริษัทร่วมทุนในประเทศอินเดีย โดยบริษัทมีส่วนการถือครองร้อยละ 50)

#### ภาพรวมของธุรกิจ Recycling

ในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าและรับมือกับความท้าทายในระดับสากลจากการขาดแคลนทรัพยากรและของเสีย บริษัทเริ่มต้นธุรกิจ Recycling เป็นส่วนหนึ่งของโครงการการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อตอบสนองต่ออุปสงค์ที่กำลังเติบโต บริษัทตัดสินใจดำเนินโครงการผลิตเกล็ดพลาสติก PET จากขวดพลาสติกใช้แล้ว การตัดสินใจครั้งนี้สืบเนื่องมาจากการเติบโตของปริมาณการใช้ PET ในอุตสาหกรรม โอกาสในการรีไซเคิล PET และความสนใจในการพัฒนาระบบเศรษฐกิจแบบหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น บริษัทเริ่มต้นผลิตเกล็ดพลาสติก PET จากขวดพลาสติกใช้แล้วในปี 2554 หลังจากการเข้าซื้อกลุ่มกิจการ Wellman ซึ่งเป็นโรงงานผลิตเกล็ดพลาสติกในเมือง Spijk ประเทศเนเธอร์แลนด์และเมือง Verdun ประเทศฝรั่งเศส โรงงานแปรรูปพลาสติก PET เป็นเกล็ดพลาสติกทั้ง 2 แห่งนั้นมีการแปรรูปขวดพลาสติก PET ที่ผ่านการใช้งานแล้ว เพื่อผลิตเกล็ดพลาสติกรีไซเคิลเพื่อส่งต่อไปยังโรงงานผลิตเส้นใยรีไซเคิลของเราในประเทศไอร์แลนด์ เกล็ดพลาสติกรีไซเคิลดังกล่าวจะถูกนำไปผลิตทั้งเป็นวัสดุประเภทที่สามารถใช้สัมผัสอาหารและประเภทเส้นใย

โครงการรีไซเคิล PET ยังช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของสินทรัพย์ที่มีอยู่ในปัจจุบันให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นและยังช่วยขยายตลาดและผลิตภัณฑ์ใหม่สำหรับบริษัท ช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทมีการขยายโครงการรีไซเคิล PET ในประเทศไทย สหรัฐอเมริกา เม็กซิโก และฝรั่งเศส นับเป็นพัฒนาอีกก้าวที่สำคัญในการสร้างความเข้มแข็งทางธุรกิจ และยกระดับความคิดริเริ่มด้าน ESG

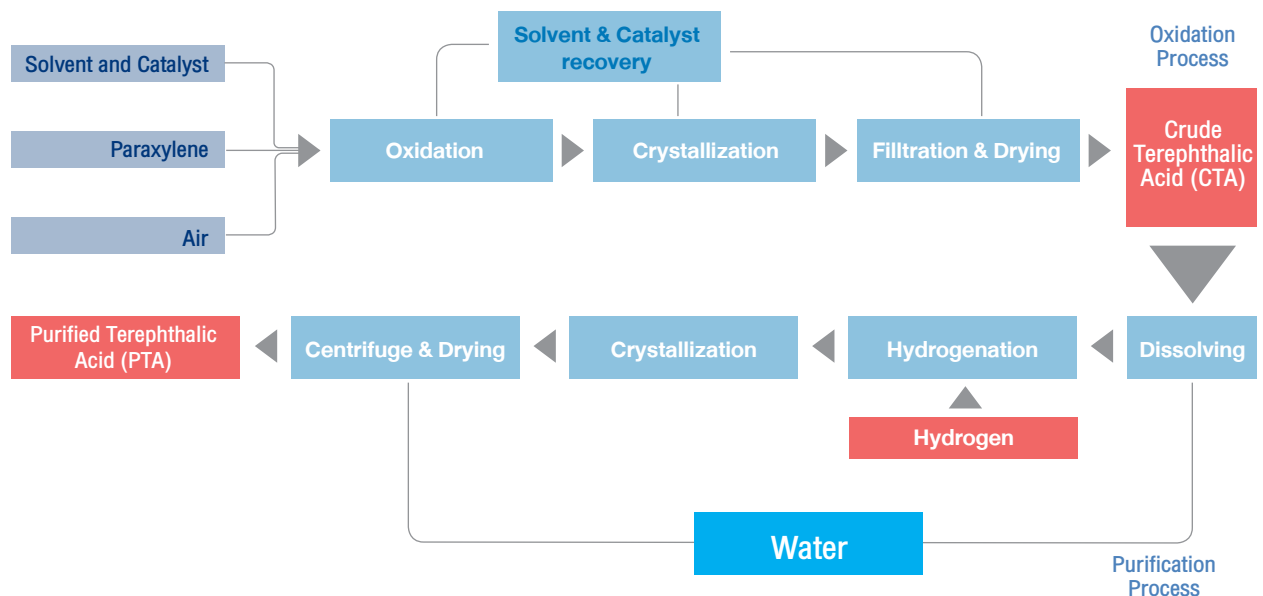
## กระบวนการผลิต Integrated PET

### กระบวนการผลิต PTA

กรดเทเรฟทาลิก(TA) เกิดจากปฏิกิริยาออกซิเดชันของพาราไซลีน(PX) ในกระบวนการเชิงพาณิชย์ใช้กรดอะซิติกเป็นตัวทำละลายร่วมกับตัวเร่งปฏิกิริยาที่ประกอบด้วยโคบอลต์และเกลือแมงกานีส โดยมีสารประกอบโบรมைด์เป็นตัวกระตุ้น

ปฏิกิริยาถูกโซ่ที่เกิดขึ้นต่อเนื่องนั้น เริ่มต้นจากปฏิกิริยาออกซิเดชันของพาราไซลีน จนได้กรดเทเรฟทาลิก (terephthalic acid หรือ TA) จากนั้นเข้าสู่ขั้นตอนการทำให้บริสุทธิ์จนได้เป็น PTA

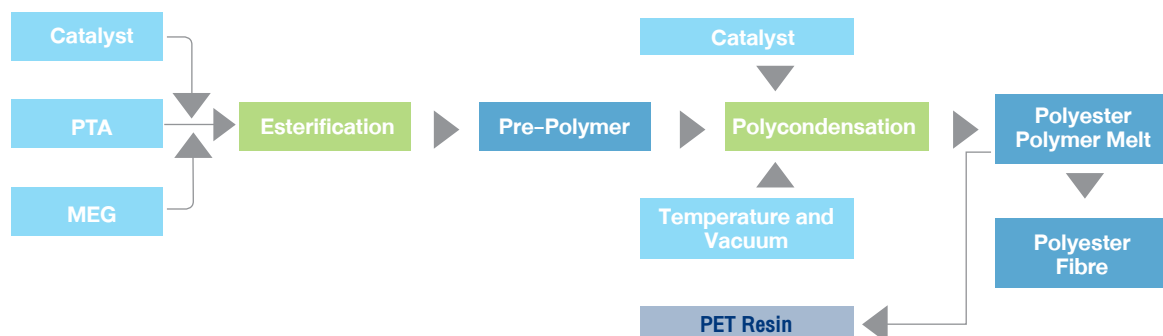
กระบวนการผลิต PTA แสดงได้ตามแผนภาพด้านล่างนี้



### กระบวนการผลิตเม็ดพลาสติก PET

เม็ดพลาสติก PET ผลิตจากพลาสติกโพลีเอสเตอร์เหลว พลาสติกโพลีเอสเตอร์เหลวจะถูกแปรสภาพเป็นเม็ดพลาสติก PET ด้วยวิธีใดวิธีหนึ่ง ไม่ว่าจะเป็นโดยผ่านกระบวนการทำให้อยู่ในสถานะของแข็ง หรือผ่านกระบวนการ Melt-to-Resin ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่ใหม่กว่า ทั้งนี้ ภายใต้กระบวนการระเหยของของเหลวให้อยู่ในสถานะของแข็งนั้น (Conventional solid state polycondensation process) พลาสติกโพลีเอสเตอร์เหลวจะถูกอัดรีดเป็นเส้นและถูกทำให้เย็นลงอย่างรวดเร็วด้วยน้ำ หลังจากการเปลี่ยนสถานะเป็นของแข็งแล้ว เส้นพลาสติกจะถูกตัดออกเป็นเม็ดขนาดเล็ก ทำให้แห้ง และทำให้ตกผลึกโดยใช้ความร้อนด้วยเครื่องปฏิกรณ์ภายใต้อุณหภูมิเฉพาะและความดันเฉพาะภายใต้การไหลของแก๊สไนโตรเจน สำหรับกระบวนการ Melt-to-Resin นั้น จะใช้เทคโนโลยีเครื่องปฏิกรณ์ที่ใหม่กว่า โดยกระบวนการระเหยของของเหลวจะเสร็จสมบูรณ์ในระหว่างขั้นตอนการหลอมเหลว อันเป็นผลให้เกิดการก่อตัวของเม็ดพลาสติกโดยไม่ต้องผ่านกระบวนการเปลี่ยนสถานะเป็นของแข็ง บริษัทมีโรงงานที่ใช้เทคโนโลยีทั้งสองแบบ

กระบวนการผลิตพลาสติกโพลีเอสเตอร์เหลวโดยสรุป เป็นไปตามแผนภาพข้างล่างนี้



ผลิตภัณฑ์และการตลาดของ Integrated PET

บริษัทที่มีการขายและการตลาดในส่วนของกลุ่มธุรกิจนี้ในแต่ละภูมิภาคที่บริษัทประกอบธุรกิจ โดยบริษัทมีฝ่ายการขายและการตลาดของสำนักงานใหญ่ในประเทศไทยเป็นผู้ดูแลด้านกลยุทธ์ ทั้งนี้บริษัทมีกิจกรรมการตลาดซึ่งรวมถึงการประชุมกับลูกค้าของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทเข้าใจถึงความต้องการของลูกค้า และรักษาสัมพันธภาพที่ดี อีกทั้งยังเป็นการให้บริการในส่วนของลูกค้าสัมพันธ์อย่างดียิ่งด้วย

ปริมาณการผลิต PX ของบริษัทส่วนใหญ่ถูกใช้บริโภคภายในเพื่อนำไปผลิต PTA ภายในโรงงานเดียวกันที่รัฐ Alabama ประเทศสหรัฐอเมริกา

กลุ่มลูกค้าหลักของ PTA ได้แก่ ผู้ผลิตเม็ดพลาสติก PET และผลิตภัณฑ์โพลีเอสเตอร์ โดยที่ผลิตภัณฑ์ PTA ของบริษัทส่วนใหญ่จะถูกนำมาใช้ในโรงงานผลิต PET และโพลีเอสเตอร์ซึ่งเป็นธุรกิจขั้นปลายน้ำ บริษัทได้จำหน่าย PTA ที่เหลือจากการใช้ภายในกลุ่มให้แก่ลูกค้าซึ่งเป็นบุคคลภายนอก โดยในปี 2560 2561 และ 2562 PTA ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นวัตถุดิบของสายธุรกิจอื่นภายในกลุ่ม คิดเป็นร้อยละ 53 ร้อยละ 62 และ ร้อยละ 70 ของรายได้ทั้งหมดของ PTA ตามลำดับ

บริษัทจำแนกลูกค้ารายสำคัญของผลิตภัณฑ์ PET เป็น 4 กลุ่ม ดังนี้

- บริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มซึ่งมีหีบห่อเป็นที่รู้จัก และมีโรงงานผลิตขวด PET ของตนเอง
- บริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มซึ่งมีหีบห่อเป็นที่รู้จัก ซึ่งว่าจ้างผู้รับจ้างแปรสภาพเม็ดพลาสติก PET ให้ผลิตขวด PET โดยใช้เม็ดพลาสติก PET ที่บริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มดังกล่าวซื้อ
- ผู้ค้าเม็ดพลาสติก PET และ
- ผู้ใช้เม็ดพลาสติก PET เพื่อนำมาผลิตพลาสติกขึ้นรูปขวด ขวดพลาสติก แผ่นพลาสติก และบรรจุภัณฑ์พลาสติกอื่นๆ ที่ทำจาก PET เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

บริษัทขายเม็ดพลาสติก PET ในลักษณะการขายตรงให้แก่ลูกค้าเป็นหลัก มีเพียงการขายส่วนน้อยที่เป็นการขายผ่านตัวแทนและผู้ค้า

การแข่งขันในธุรกิจ Integrated PET

บริษัทเป็นผู้ผลิต PET รายใหญ่ที่สุดเป็นอันดับ 1 หรืออันดับ 2 ใน 90% ของภูมิภาคที่บริษัทมีโรงงานตั้งอยู่ บริษัทมีสถานะที่แข็งแกร่งในทวีปอเมริกาและทวีปยุโรป ตะวันออกกลางและแอฟริกาและการควบรวมผลิตภัณฑ์ต้นน้ำในระดับสูง (PTA จนถึง PET ในตลาดหลัก และการควบรวม PX ในทวีปอเมริกาเหนือ) ทำให้บริษัทเป็นผู้นำในระดับสากลของธุรกิจรีไซเคิล 100%

บริษัทเป็นผู้ผลิต Integrated PET ซึ่งสามารถผลิตและใช้ PX และ PTA เพื่อการบริโภคภายในบางส่วนหรือทั้งหมด ปัจจุบันในประเทศจีนมีโรงงานใหม่จำนวนมากโดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงงาน PTA ซึ่งใช้เทคโนโลยีล่าสุดและมีต้นทุนแปลงสภาพต่ำกว่าที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามบริษัทมีคู่แข่งอื่นๆ ในทวีปยุโรปและทวีปอเมริกาเหนือ สำหรับคู่แข่งในธุรกิจ PET Equipolymers และ Neo Group เป็นคู่แข่งที่สำคัญในตลาดยุโรป Alpek (DAK Americas LLC) และ Far Eastern Group เป็นคู่แข่งที่สำคัญของบริษัทในตลาดอเมริกา และ บจ. ไทยชินกอนอินดัสตรี คอร์ปอเรชั่น และ บจ. ไทย เพ็ท เรซินเป็นคู่แข่งที่สำคัญของบริษัทในตลาดประเทศไทย แม้ว่าการอนุญาตให้ใช้สิทธิทางพาณิชย์เป็นช่องทางให้เทคโนโลยีการผลิต PET มาใช้ประโยชน์ได้ แต่บริษัทเชื่อว่าจำนวนเงินลงทุนทั้งหมดที่จำเป็นสำหรับการทำธุรกิจแบบประหยัดต่อขนาดเพื่อทำกำไรนั้นอาจสกัดกั้นผู้ลงทุนรายใหม่จากการเข้าสู่ตลาดได้

ข้อมูลที่สำคัญของโรงงานผลิต Integrated PET

ตารางต่อไปนี้จะแสดงข้อมูลเกี่ยวกับโรงงานผลิต Integrated PET ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

โรงงานผลิต/สถานที่ตั้ง	กำลังการผลิตติดตั้ง (พันตันต่อปี) <sup>(1)</sup>
PTA	
ยุโรป	1,735
อินโดนีเซีย <sup>(2)</sup>	508
อเมริกา	1,365
ไทย	1,373
PET	
จีน	440
ยุโรป	1,384
อินโดนีเซีย	203
ตะวันออกกลางและแอฟริกาเหนือ	675
อเมริกา	1,569
อินเดีย	699
ไทย	436
โรงงาน Recycling	202
รวม	10,590

(1) กำลังการผลิตของโรงงานได้มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อแสดงถึงการปรับปรุงกระบวนการผลิต (de-bottlenecking) จากโรงงานต่างๆ แต่ไม่รวมถึงโรงงานผลิตซึ่งหยุดดำเนินการ ได้แก่ Ottana Polimeri S.R.L., IRP Workington และ Adana Turket

(2) ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 Polyprima ถูกจัดในงบการเงินรวมเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงในข้อตกลงของกิจการร่วมทุน

ธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives

ส่วนธุรกิจนี้เริ่มจากการที่บริษัทได้ซื้อโรงงานผลิต MEG และ PEO ในรัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกาในปี 2555 บริษัทได้เริ่มต้นการผลิตเอทิลีนแครกเกอร์ในรัฐหลุยเซียน่า ประเทศสหรัฐอเมริกาเมื่อวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2563 เอทิลีนจะถูกนำไปใช้ในการผลิต EO-EG ของบริษัทในเครือ ทำให้บริษัทสามารถรับรู้กำไรได้ทั้งห่วงโซ่คุณค่า

ในปี 2562 บริษัทลงทุนในธุรกิจ Integrated ethylene oxide (EO) และ propylene oxide (PO) จาก Huntsman Corporation ซึ่งเป็นการบูรณาการอย่างเต็มรูปแบบของธุรกิจปลายน้ำ ในผลิตภัณฑ์ Surfactants (ใช้สำหรับของใช้ส่วนตัวและของใช้ในครัวเรือน) และ ผลิตภัณฑ์ Propylene Oxides (ใช้เพื่อผลิตฉนวนกันความร้อนและโฟม) ซึ่งความต้องการทั่วโลกเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 4 ต่อปี

การเข้าซื้อกิจการปลายน้ำชั้นนำซึ่งมีทั้ง EO และ PO ครั้งนี้ ถือว่าบริษัทกำลังสร้างแพลตฟอร์มทางธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่องแบบบูรณาการทั้งธุรกิจต้นน้ำและปลายน้ำในอีก 5-10 ปีข้างหน้า พร้อมทั้งได้ประโยชน์จากผลิตภัณฑ์ต้นน้ำจากก๊าซที่มีราคาถูกกว่าในสหรัฐอเมริกา



## ภาพรวมของธุรกิจเอทิลีนออกไซด์ (Ethylene Oxide)

### โมโนเอทิลีนไกลคอล (MEG)

วัตถุดิบอีกชนิดที่บริษัทผลิต ได้แก่ monoethylene glycol (MEG) ซึ่งเป็นสารประกอบอินทรีย์ที่ไม่มีกลิ่น ไม่มีสี มีลักษณะเป็นของเหลว มีรสหวาน

MEG ผลิตจากเอทิลีน (ethylene) ผ่านสารอนุพันธ์ชั้นกลาง ได้แก่ เอทิลีนออกไซด์ (ethylene oxide) โดยจะทำปฏิกิริยากับน้ำ เกิดเป็นเอทิลีนไกลคอล (ethylene glycol)

เอทิลีนไกลคอลโดยส่วนใหญ่ถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมโพลีเอสเตอร์และใช้เป็นสารต้านการแข็งตัวสำหรับหม้อน้ำรถยนต์ นอกเหนือจากการใช้สำหรับรถยนต์แล้ว MEG ยังใช้เป็นตัวกลางในการระบายความร้อนสำหรับเครื่องคอมพิวเตอร์ น้ำเย็นสำหรับระบบปรับอากาศและใช้ในระบบทำความร้อน/เย็นจากพลังงานใต้พิภพ

### เอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ (PEO)

PEO เกิดจากการทำปฏิกิริยาออกซิเดชันของเอทิลีน โดยมีโลหะเงินเป็นตัวเร่งปฏิกิริยา

เอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ถูกนำไปใช้ในการผลิตผงซักฟอก สารเพิ่มความหนืด ตัวทำละลาย พลาสติกและสารประกอบเคมีอินทรีย์ เช่น เอทิลีนไกลคอล (ethylene glycol) เอทานอลามีน (ethanolamine) ไกลคอลแบบง่ายและแบบซับซ้อน โพลีไกลคอลอีเทอร์ (polyglycol ethers) และสารประกอบอื่น เอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ถูกใช้เป็นยาฆ่าเชื้ออย่างแพร่หลายในโรงพยาบาล และในอุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์แทนการใช้ไอน้ำในการฆ่าเชื้อกับเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ไวต่อความร้อน เช่น เข็มฉีดยาพลาสติก

สารอนุพันธ์ของเอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ถูกนำไปใช้งานผลิตภัณฑ์หลากหลายชนิด เช่น สบู่ ผงซักฟอก น้ำมันเบรค สารกำจัดวัชพืช ฉนวนโฟมยูรีเทน สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นต้น

เอทิลีนออกไซด์เป็นหนึ่งในวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในกระบวนการผลิตเคมีขนาดใหญ่ เอทิลีนออกไซด์ถูกใช้ในการสังเคราะห์เอทิลีนไกลคอล ซึ่งรวมถึงไดเอทิลีน ไกลคอลและไตรเอทิลีน ไกลคอล คิดเป็นร้อยละ 75 ของการ

บริโภคทั่วโลก ผลิตภัณฑ์สำคัญอื่นๆ ได้แก่ เอทิลีนไกลคอล อีเทอร์ (ethylene glycol ethers) เอทานอลามีน (ethanolamines) และอีทอกซีเลท (ethoxylates) ในกลุ่มไกลคอล เอทิลีนไกลคอลใช้เป็นสารป้องกันการแข็งตัว ใช้ในการผลิตโพลีเอสเตอร์และ PET สารทำความเย็นเหลว ตัวทำละลาย โพลีเอทิลีนไกลคอล ใช้ในน้ำหอม เครื่องสำอาง เวชภัณฑ์ สารหล่อลื่น ทินเนอร์ผสมสี สารเสริมสภาพพลาสติก (plasticizer) เอทิลีนไกลคอล อีเทอร์ ใช้เป็นส่วนประกอบของน้ำมันเบรค ผงซักฟอก ตัวทำละลาย แลคเกอร์และสี ผลิตภัณฑ์ตัวอื่นที่ได้จากเอทิลีนออกไซด์ ได้แก่ เอทานอลามีน ใช้ในการผลิตสบู่และผงซักฟอก รวมทั้งใช้เป็นสารที่ทำให้ก๊าซธรรมชาติบริสุทธิ์ อีทอกซีเลท เกิดจากการทำปฏิกิริยาของเอทิลีนออกไซด์กับแอลกอฮอล์ กรดหรือเอมีน (amine) ถูกนำไปใช้ในการผลิตผงซักฟอก สารลดแรงตึงผิว อิมัลซิฟายเออร์ (emulsifier) และสารเคมีขจัดคราบน้ำมัน

### ไดเอทิลีนไกลคอล (DEG) และไตรเอทิลีนไกลคอล (TEG)

ไดเอทิลีน ไกลคอล (DEG) เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่เกิดขึ้นร่วมกับ MEG ในกระบวนการผลิตเอทิลีนออกไซด์ (EO) DEG ถูกนำไปใช้งานในหลากหลายรูปแบบและถูกนำไปใช้ในการผลิตโพลีเอสเตอร์ โพลีออล (polyester polyols) โพลีเอสเตอร์เรซินชนิดไม่อิ่มตัว (unsaturated polyester resin) เตาความร้อน การผลิตมอร์ฟีน (morpholine) สีและสารเคลือบ สารเสริมสภาพพลาสติก (plasticizers) น้ำยาซักผ้า การบดปูนซีเมนต์และใช้เป็นผลิตภัณฑ์ขั้นกลางสำหรับการผลิตโพลีเอทิลีนไกลคอล (polyethylene glycol)

ไตรเอทิลีน ไกลคอล (TEG) เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตเอทิลีนออกไซด์ (EO) ไตรเอทิลีน ไกลคอล ส่วนใหญ่ถูกนำไปใช้ในกระบวนการแยกน้ำจากก๊าซธรรมชาติ นอกจากนี้ยังมีการใช้งานในรูปแบบอื่น เช่น สารฆ่าเชื้อในอากาศ เรซินสำหรับกระจกและใช้เป็นเคมีขั้นกลางสำหรับโพลีเอทิลีนไกลคอล ใช้เป็นสารเสริมสภาพพลาสติกสำหรับไวนิล ใช้ในผลิตภัณฑ์ฆ่าเชื้อในอากาศเมื่อทำให้เป็นละอองจะใช้เป็นยาฆ่าเชื้อ เป็นสารเติมแต่งสำหรับน้ำมันไฮดรอลิกและน้ำมันเบรค นอกจากนี้ยังใช้เป็นสารพื้นฐานสำหรับเครื่องทำความเย็นในอุตสาหกรรมบันเทิง

## ภาพรวมของธุรกิจโพรพิลีนออกไซด์ (Propylene Oxide)

โพรพิลีนออกไซด์เป็นของเหลวสังเคราะห์ที่ไม่มีสี ติดไฟได้ง่าย ระเหยง่าย ละลายในน้ำและละลายได้กับตัวทำละลายอินทรีย์หลายชนิด โพรพิลีนออกไซด์มักใช้เป็นสารเคมีขั้นกลางในการผลิต polyether polyols สำหรับใช้ในการทำพลาสติกโพลียูรีเทน โพรพิลีนไกลคอล และผลิตภัณฑ์อื่นๆ ได้แก่ polypropylene glycol, propylene glycol ethers และ propylene carbonate

Tertiary butyl alcohol (TBA) เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ของโพรพิลีนออกไซด์ TBA ถูกทำให้เป็นไอโซบิวทีนเพื่อผลิต MTBE นอกจากนี้ยังสามารถขายโดยตรงเป็นส่วนประกอบออกเทนสำหรับน้ำมัน

### ภาพรวมของธุรกิจ US Olefin Cracker

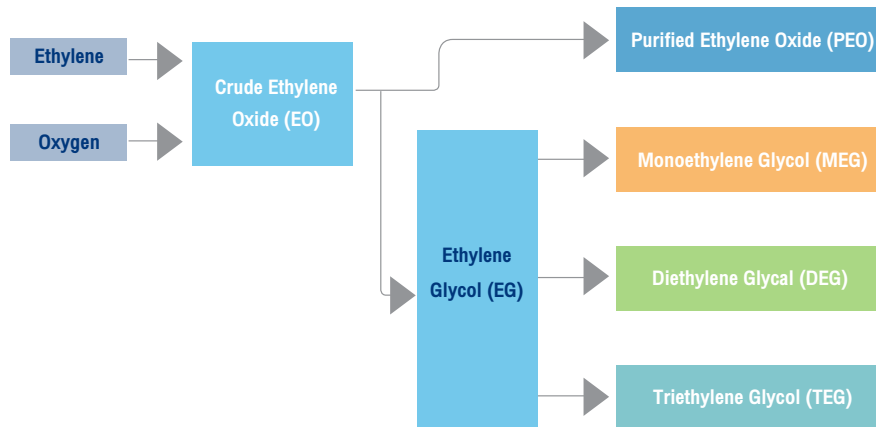
บริษัทได้เข้าซื้อกิจการเอทิลีน (ethylene cracker) ซึ่งเป็นกิจการที่หยุดการดำเนินงานชั่วคราว ตั้งอยู่ที่ Lake Charles รัฐลุยเซียนา ประเทศสหรัฐอเมริกา ผ่านบริษัทย่อย คือ Indorama Ventures Olefins LLC บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงและการเริ่มต้นกระบวนการใหม่ ซึ่งเสร็จสิ้นในเดือนมกราคม ปี 2563 เมื่อเสร็จสิ้นการปรับปรุง บริษัทจะขยายการรวบรวมวัตถุดิบไปยังประเทศสหรัฐอเมริกา ขณะที่ปัจจุบันบริษัทเป็นผู้ซื้อเอทิลีนซึ่งจะเป็นผลิตภัณฑ์ขั้นสุดท้ายของ cracker





## กระบวนการผลิต Oxide & Glycol

กระบวนการผลิต EO/EG แสดงได้ตามแผนภาพด้านล่างนี้



## ผลิตภัณฑ์และการตลาดของ Oxide & Glycol

บริษัทเข้าซื้อโรงงานผลิต EO/EG เป็นครั้งแรกในเดือนเมษายน ปี 2555 ซึ่งมีการขายทั้งหมดในทวีปอเมริกาเหนือ อย่างไรก็ตามการขายและการตลาดจะถูกควบคุมดูแลโดยสำนักงานใหญ่ในประเทศไทย ผลิตภัณฑ์ EO/EG ถูกแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มอันได้แก่

สารเอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ (PEO) - โดยขายสู่ตลาดการค้าประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่ง PEO จะถูกนำไปใช้เพื่อเป็นเคมีภัณฑ์ชั้นกลางสำหรับผลิตสารอนุพันธ์ของ PEO เช่น ethanolamines polyols ethers และสารลดแรงตึงผิว ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่นำไปใช้ในการผลิตเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร โฟมแข็งและอ่อน ผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน และผลิตภัณฑ์เพื่อความงาม เป็นต้น

ปัจจุบันมีผู้บริโภค PEO เพื่อการค้าในประเทศสหรัฐอเมริกาหลายรายและบริษัท IVOG เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบให้กับหลายๆ บริษัท ซึ่งเป็นสิ่งที่สะท้อนให้เห็นถึงความน่าเชื่อถือและการบริการที่เป็นเลิศของบริษัทที่มีส่วนแบ่งตลาดของ PEO ทั้งหมดประมาณร้อยละ 30

นอกจาก PEO แล้ว โรงงานยังสามารถผลิตโมโนเอทิลีนไกลคอล (MEG) ไดเอทิลีน ไกลคอล (DEG) และไตรเอทิลีน ไกลคอล (TEG) ผ่านกระบวนการกลั่น โดยผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ส่วนใหญ่จะเป็น MEG นอกจากนี้

- บริษัทได้เข้าซื้อโรงงานในเมือง Clear Lake ในมลรัฐ Texas ภายใต้ข้อตกลงในการจัดหา MEG ร่วมกับเจ้าของกิจการเดิมซึ่งใช้ MEG ในการผลิตสารทำความสะอาด โดยหลักในตลาดสหรัฐอเมริกา
- โรงงานในประเทศสหรัฐอเมริกาจะใช้ MEG เป็นวัตถุดิบในการผลิต PET และ เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ ซึ่งโรงงานเหล่านี้มีความต้องการใช้ MEG ในการผลิตเกินกว่าที่โรงงานในเมือง Clear Lake ในมลรัฐ Texas จะผลิตได้ ส่งผลให้บริษัทต้องเลือกวิธีการใดวิธีการหนึ่งโดยการสั่งซื้อ MEG จากผู้ผลิตอื่นในประเทศสหรัฐอเมริกาและในตลาดโลกหรือผลิตภายใต้ MEG ที่มีอยู่อย่างจำกัด

ในปี 2560 2561 และ 2562 บริษัทขายผลิตภัณฑ์ EO/EG ร้อยละ 33 ร้อยละ 37 และร้อยละ 33 ของยอดขายทั้งหมดตามลำดับ ให้กับกลุ่มบริษัทและร้อยละ 67 ร้อยละ 63 และร้อยละ 67 ของยอดขายทั้งหมดตามลำดับให้กับลูกค้าภายนอก

## การแข่งขันในธุรกิจ Oxide & Glycol

การแข่งขันในธุรกิจ PEO - เนื่องจาก PEO เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความผันผวนสูง ทำให้ไม่มีการนำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์ PEO โดยตรง อย่างไรก็ตามสารอนุพันธ์ของ PEO สามารถนำเข้าและส่งออกได้ บริษัท IVOG ที่มีการผลิต PEO ในประเทศสหรัฐอเมริกานั้นสามารถแข่งขันกับคู่แข่งระดับโลกซึ่งโดยส่วนใหญ่จะผลิต PEO เพื่อใช้ในการผลิตอนุพันธ์ของ PEO ภายในและจำหน่ายส่วนที่เหลือสู่ตลาดภายนอก ในขณะที่บริษัท IVOG นั้นจะต่างจากคู่แข่งรายอื่นๆ ตรงที่จะไม่ทำการผลิตอนุพันธ์ของ PEO เนื่องจากจะเป็นการแข่งขันกับลูกค้าของบริษัท

การแข่งขันในธุรกิจ Glycols - ตลาด MEG ในระดับโลกมีการแข่งขันสูงและมีผู้ผลิตเป็นจำนวนมากกระจายอยู่ทั่วโลก MEG นั้นยังง่ายต่อการผลิตขนส่งรวมทั้งดูแลเก็บรักษา วิวัฒนาการของ Shale gas นั้น (ก๊าซจากชั้นหิน) ทำให้ผู้ผลิตในประเทศสหรัฐอเมริกาที่ใช้ Shale gas ในการผลิตเอทิลีนไปเป็นวัตถุดิบในการผลิต MEG คงความได้เปรียบในแง่ของต้นทุนที่มีราคาต่ำมาก เมื่อเทียบกับภูมิภาคอื่นๆ การที่บริษัทได้นำเอาธุรกิจ MEG เข้ามานั้นเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับห่วงโซ่มูลค่า PET และ เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ คู่แข่งรายสำคัญในทวีปอเมริกาเหนืออันได้แก่ Shell Chemical, MEGlobal, Equistar และ Sabic รวมทั้ง Pemex ในประเทศเม็กซิโก การบริโภค MEG ในประเทศสหรัฐอเมริกามีแนวโน้มในช่วงที่เติบโตอย่างเต็มที่ โดยอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นนั้นมีแรงผลักดันมาจากกำลังการผลิต PET ที่เพิ่มขึ้นใหม่และโอกาสในการทำกำไรจากการส่งออกอันเนื่องมาจากการที่บริษัทมีข้อได้เปรียบในเรื่องของต้นทุนที่ใช้ในการผลิตเอทิลีนที่มีราคาต่ำอันเป็นผลมาจาก Shale gas

## ข้อมูลที่สำคัญของโรงงานผลิต Integrated Oxides and Derivatives

ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับโรงงานผลิตโอเลฟินส์ ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (โดยไม่รวมโรงงาน Gas cracker ในประเทศสหรัฐอเมริกา)

โรงงานผลิต/สถานที่ตั้ง	กำลังการผลิตติดตั้ง (พันตันต่อปี)
โรงงานผลิต EO/EG - สหรัฐอเมริกา	550



## ธุรกิจ Fibers

ส่วนธุรกิจนี้ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยานยนต์ทั้งหมด (ไฟเบอร์ที่ใช้ในรถยนต์และยางล้อรถ) กลุ่มผลิตภัณฑ์สุขอนามัย และกลุ่มผลิตภัณฑ์ไลฟ์สไตล์ แต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์เหล่านี้ยังคงเติบโตกว่าร้อยละ 4 ต่อปี และมีศักยภาพที่จะเป็นธุรกิจที่มีมูลค่าหลายพันล้านเหรียญสหรัฐ การเติบโตของกลุ่มธุรกิจ Fiber เป็นผลมาจากความนิยมในการใช้วัสดุที่มีน้ำหนักเบาในยานยนต์ การใช้วัสดุที่ยั่งยืน การเพิ่มระดับจิตสำนึกด้านสุขอนามัยส่วนบุคคลและการเปลี่ยนแปลงในรสนิยมเสื้อผ้าโดยเฉพาะในคนรุ่นใหม่

## ภาพรวมของธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

โพลีเอสเตอร์ถูกค้นพบในช่วงทศวรรษที่ 1940 และเริ่มมีการผลิตในระดับอุตสาหกรรมในปี 2490 เส้นใยโพลีเอสเตอร์เป็นตัวเลือกแรกสำหรับเครื่องนุ่งห่ม ใช้ในการผลิตกางเกง กระโปรง ชุดกระโปรง สูท แจ็กเก็ต เสื้อและเสื้อผ้าสำหรับกิจกรรมกลางแจ้ง

เส้นใยโพลีเอสเตอร์จะผ่านกระบวนการปั่นหลอม โดยการนำวัตถุดิบไปหลอม จากนั้นจะถูกฉีดผ่านหัวฉีดเส้นใย (ลักษณะคล้ายตะแกรง) เทคนิคการผลิตใหม่ๆ ถูกพัฒนาขึ้นจนถึงขั้นที่สามารถผลิตเป็นเส้นใยกลม เส้นใยวงรี เส้นใยเหลี่ยม ทำให้เกิดความแน่นเมื่อสัมผัส

เส้นใยโพลีเอสเตอร์มีความทนต่อแสงและอุณหภูมิ และทนต่อผลกระทบของสภาพอากาศ น้ำหนักเบา มีคุณสมบัติระบายอากาศที่ดี และแห้งเร็ว

## ผลิตภัณฑ์เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

ส่วนใหญ่เส้นใยโพลีเอสเตอร์จะถูกนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์เครื่องนุ่งห่ม ตั้งแต่ชุดกีฬาไปยังเสื้อผ้าแฟชั่น ผลิตภัณฑ์สิ่งทอสำหรับที่อยู่อาศัย เช่น ผ้าปูที่นอน พรม และผลิตภัณฑ์ที่มีใช้สิ่งทอที่ไม่ได้เกิดจากการทอ เช่น เสื้อกาวน์สำหรับแพทย์ สิ่งทอด้านเทคนิค เช่น ไม้กรอง และอุปกรณ์สำหรับยานยนต์ ไม่ว่าจะเป็นพรมและฉนวน

ด้วยการเข้าซื้อกิจการ Performance Fibers ประเทศจีนในปี 2558 ทำให้บริษัทเป็นผู้ผลิตเส้นใยเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ที่ใช้สำหรับผลิตยางรถยนต์ และจัดส่งให้กับบริษัทผู้ผลิตยางรถยนต์ระดับโลก ด้วยความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้บริษัทอยู่ในระหว่างดำเนินการขยายกำลังการผลิตเพิ่มร้อยละ 40 ในประเทศจีน

การเข้าซื้อกิจการ Glanzstoff ในปี 2560 ช่วยเพิ่มการนำเส้นใยเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์มาใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ร่วมกับเบรยอน ทั้งนี้โรงงาน Glanzstoff สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ผสมสำหรับภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งการเข้าซื้อกิจการครั้งนี้ช่วยยกระดับตำแหน่งเชิงกลยุทธ์สำหรับเส้นใยที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ดังกล่าวสามารถนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายมากขึ้นในกลุ่มลูกค้าเดียวกัน

การเข้าซื้อกิจการ DuraFibers ในประเทศฝรั่งเศสและเม็กซิโกยังช่วยขยายธุรกิจ Performance Fibers ในประเทศจีนในฐานะที่ผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีความคล้ายคลึงกันในอุตสาหกรรมยานยนต์

นอกจากนี้ บริษัทยังเสริมเส้นการเข้าซื้อกิจการเส้นใยโพลีเอสเตอร์ประเภทเส้นใยสั้น (Polyester Staple Fiber) ในประเทศบราซิล ซึ่งการเข้าซื้อกิจการในครั้งนี้จะเป็นการเปิดโอกาสทางธุรกิจของบริษัทที่กระจายอยู่ทั่วโลกสำหรับธุรกิจ Fibers ในประเทศบราซิล ซึ่งเป็นประเทศเศรษฐกิจที่ใหญ่ที่สุดในทวีปอเมริกาใต้ และเข้าซื้อกิจการผลิตไฟเบอร์ชนิดพิเศษ (Specialty Fibers) ของบริษัท Sinterama ใน 4 ประเทศ ได้แก่ ประเทศอิตาลี ประเทศบราซิล สาธารณรัฐประชาชนจีน และสาธารณรัฐบัลแกเรีย โดยโรงงานผลิตของ Sinterama มีการบูรณาการในแนวตั้ง (Vertically Integrated) จากเม็ดพลาสติกจนถึงเส้นด้ายต่างๆ โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ เส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ที่มีความหลากหลาย ครอบคลุมการใช้งานทั้งในกลุ่มยานยนต์ ผลิตภัณฑ์เพื่อการตกแต่งที่อยู่อาศัย เครื่องแต่งกาย และผลิตภัณฑ์ทางเทคนิคอื่นๆ

## ภาพรวมของธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

เป็นเส้นใยที่ผลิตได้จากการเรียงตัวเป็นสายโซ่ยาวจากการสังเคราะห์โพลีเมอร์ โดยมีเอทิลีน โพรพิลีน หรือโอเลฟินส์อื่น ๆ ประกอบอย่างน้อยร้อยละ 85 ตามน้ำหนัก ในประเทศอิตาลี มีการเริ่มผลิตเส้นใยโอเลฟินส์ครั้งแรกในปี 2500 และผลิตครั้งแรกในประเทศสหรัฐอเมริกาในปี 2503 โดยผู้ผลิตเส้นใยโอเลฟินส์เชิงพาณิชย์เป็นรายแรกในสหรัฐอเมริกา คือ บริษัท Hercules, Inc. ปัจจุบัน คือ บริษัท FiberVisions ซึ่งบริษัทเป็นเจ้าของ

โดยทั่วไปโพลีเมอร์จะถูกป้อนเข้าเครื่องอัดขึ้นรูป ซึ่งจะหลอมโพลีเมอร์ให้ละลายก่อนฉีดผ่านหัวฉีดเส้นใย (ลักษณะคล้ายตะแกรง) เส้นใยที่ได้จะถูกทำให้เย็นลงโดยผ่านเครื่องเป่าลมก่อนจะถูกม้วนเก็บและบรรจุ เนื่องจากเส้นใยโอเลฟินส์มีคุณสมบัติดีดัดเสียก จึงมักมีการใส่ผงสีเข้าไปในโพลีเมอร์ก่อนการอัดขึ้นรูป

สำหรับโพลีโพรพิลีน เมื่อผ่านกระบวนการโพลีเมอร์ไรเซชัน จะเกิดเป็นผลึกโพลีโพรพิลีน โพลีเมอร์ เส้นใยที่ได้จากโพลีเมอร์ชนิดนี้จะถูกนำมาใช้ในผลิตภัณฑ์สำหรับงานตกแต่ง เสื้อผ้าเครื่องแต่งกายและผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม เส้นใยโอเลฟินส์ให้ความอบอุ่นโดยที่ยังมีน้ำหนักเบา โอเลฟินส์มีความทนทานต่อรอยขีดข่วน คราบเปื้อน แสงแดด ไฟและสารเคมี ย้อมสีติดยากแต่ให้สีติดทน เนื่องจากเส้นใยโอเลฟินส์มีจุดหลอมต่ำ จึงสามารถเชื่อมด้วยความร้อนให้เป็นผืน เส้นใยมีความมันเงา จุดเด่นที่สำคัญที่สุดของเส้นใยโอเลฟินส์ คือ ความแข็งแรง ที่คงอยู่แม้ในสภาพเปียกหรือแห้ง มีความยืดหยุ่นสูง สามารถนำไปผลิตเป็นเส้นใยที่มีคุณสมบัติความแข็งแรงแตกต่างกัน เส้นใยโอเลฟินส์สามารถนำมาใช้ผสมกับเส้นใยชนิดอื่น หรือใช้

เตี้ยๆ หรือ ตัดเป็นเส้นขนาดสั้น หรือทำเป็นด้ายฟิล์ม เป็นเส้นใยที่ไม่มีสี และมีลักษณะเป็นวงกลม สามารถปรับเปลี่ยนตามการใช้งาน ลักษณะทางกายภาพให้ความรู้สึกคล้ายขนฝ้าย ไม่มีสี

### ผลิตภัณฑ์เส้นใยโพลีเอสเตอร์

เส้นใยโพลีเอสเตอร์ถูกนำมาใช้ในเส้นใย Non-woven หรือเส้นใยที่มีใช้สิ่งทอเพื่อผลิตผ้าอ้อมเด็ก ผลิตภัณฑ์สำหรับสตรี และผลิตภัณฑ์ผ้าอ้อมสำหรับผู้ใหญ่ (ทั้งแผ่นด้านหน้า แผ่นด้านหลัง สายรัดระหว่างขา แถบยางยึดรัดเอว หรือ ขันซึมซับ) และใช้ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ผลิตมาจากเส้นใยสปันเลสที่ไม่ทอ เช่น อุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ใช้แล้วทิ้ง อุปกรณ์กรอง หรือ ผ้าที่ผลิตจากระบบลม ไม่ว่าจะเป็นแกนซึมซับกันรั่วซึม และ ทิชชูเปียก เป็นต้น

สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่ม เส้นใยโพลีเอสเตอร์มักนำมาใช้ในการผลิตชุดกีฬาและเสื้อผ้าที่ต้องการความยืดหยุ่นสูง เช่น ถุงเท้า ชุดซับในกันหนาว และใยสำหรับเป็นแผ่นรอง สำหรับสินค้าใช้ในบ้าน อาจนำไปใช้เตี้ยๆ หรือ ผสมกับใยผ้าอื่นเพื่อทำพรมใช้ภายในและภายนอก พรมแผ่น และ พรมผืน นอกจากนี้ยังนิยมใช้ในงานบุรวมเครื่องเรือน ผ้าอ้อมเด็ก งานผนัง งานปูพื้น รวมทั้ง กระดาษกันความร้อน เช่น ถุงชาหรือกาแฟ

สำหรับการใช้งานอุตสาหกรรมหนัก เส้นใยชนิดนี้มักนำมาใช้ในงานตกแต่งภายใน อุปกรณ์กันแดด ที่พิกแนช บานประตู ผนังปิดด้านข้าง ฝ้า และ ขันวางของหลังรถ นอกจากนี้โพลีเอสเตอร์ยังใช้ผลิตพรม เชือก แผ่นใยสังเคราะห์สำหรับงานดิน ผ้ากรอง ถุง และแผ่นเสริมคอนกรีต

### ภาพรวมของธุรกิจเส้นใยสังเคราะห์ผสม (Bicomponent Fibers)

เส้นใยสังเคราะห์ผสม หมายถึง “การอัดขึ้นรูปของโพลีเมอร์ 2 ชนิดจากหัวฉีดเดียวกัน โดยโพลีเมอร์ทั้งสองจะถูกผสมอยู่ในเส้นใยเดียวกัน” หรือหากจะอธิบายใกล้เคียงกว่านั้น คือ เส้นใยที่ปั่นตีเกลียวรวมกัน (co-spun fiber) ซึ่งเป็นเส้นใยที่ขึ้นรูปจากโพลีเมอร์คนละชนิด หลอมติดกันและฉีกออกมาจากหัวฉีด เป็นเส้นใยเดียวกัน “conjugate fibers” เป็นคำที่มักใช้กัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในทวีปเอเชีย ซึ่งเป็นอีกคำที่ใช้เรียกเส้นใยสังเคราะห์ผสมเช่นกัน จุดประสงค์หลักในการผลิตเส้นใยสังเคราะห์ผสมคือ การเพิ่มขีดความสามารถที่โพลีเมอร์ตัวเดียวไม่สามารถทำได้ ด้วยเทคนิคนี้เอง ทำให้สามารถผลิตเส้นใยที่มีรูปร่างแตกต่างกัน โดยส่วนมากถูกแบ่งตามโครงสร้างการตัดขวาง เช่น ชนิด side-by-side ชนิด sheath-core ชนิด islands-in-the-sea และ citrus fibers หรือชนิด segmented-pie เส้นใยสังเคราะห์ผสมจะมีโพลีโอสลินเป็นองค์ประกอบด้านนอกและมีโพลีโพรพิลีนเป็นแกนกลางถือเป็นเส้นใยที่มีความสำคัญมากในตลาดเส้นใยที่มีใช้สิ่งทอ

### ภาพรวมของธุรกิจ เส้นด้ายขนสัตว์ (Worsted Wool)

คำว่า Worsted มาจาก Worstead ซึ่งเป็นหมู่บ้านในมณฑลนอร์ฟอล์ก ประเทศอังกฤษ ผ้าที่ผลิตจากด้าย Worsted มีเส้นใยเล็กและเข้าเกลียวแน่น โดยปกติมักใช้ตัดเสื้อ เช่น เสื้อสูท ซึ่งตรงข้ามกับด้าย Woolen ที่เป็นเส้นใยสั้นและหยาบ มักใช้สำหรับการถักนิตติ้ง เช่น เสื้อสเวตเตอร์ คุณสมบัติที่สำคัญของเส้นด้าย Worsted คือ เป็นเส้นใยตรงและเรียงตัวขนานกัน แตกต่างจากด้าย Woolen ตรงที่ลอนตามธรรมชาติของเส้นใยถูกกำจัดออกในขั้นตอนการปั่นเส้นด้าย บริษัทผลิตเส้นด้ายขนสัตว์จากแกะสายพันธุ์เมอร์ริโน ซึ่งเป็นขนแกะที่มีความละเอียด นุ่มนวลที่สุด

เส้นด้ายขนสัตว์หลายชนิดจำเป็นต้องผ่านกระบวนการปั่น ในกระบวนการผลิตเส้นด้าย Worsted จะมีความแตกต่างเล็กน้อย ตรงที่เส้นด้ายจะต้องผ่านขั้นตอนการสาวเส้นใย เพื่อเตรียมเส้นใยสำหรับขั้นตอนการปั่น ซึ่งจะช่วยกำจัดเส้นใยสั้นและเส้นใยขาดออกจากขนสัตว์ เหลือไว้แต่เส้นใยยาว เพื่อ

เข้าสู่ขั้นตอนการปั่นด้ายต่อไป ทำให้เส้นด้ายมีความเรียบและทนทานยิ่งขึ้น

เนื่องจากความแข็งแรงของเส้นด้ายขนสัตว์เนื้อละเอียด ทำให้สามารถทอร่วมกับวัสดุอื่นๆ ช่วยให้เกิดความทนทาน ไม่ยับง่ายเมื่อเทียบกับผ้าชนิดอื่นๆ จึงเป็นตัวเลือกที่เหมาะสมสำหรับผ้าที่ต้องการความคงรูป เส้นด้าย Worsted เป็นตัวนิยมสำหรับใช้ตัดกางเกงผู้ชาย กระโปรงอัดจีบ และเสื้อสูท รวมถึงเสื้อกีฬา เนื่องจากเส้นด้าย Worsted มีความคงทน จับจีบได้ง่าย จึงเป็นผ้าที่เหมาะสมสำหรับเสื้อผ้าทุกประเภท

### ผลิตภัณฑ์เส้นด้ายขนสัตว์

เส้นด้ายขนสัตว์ที่บริษัทผลิตได้ มักนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงสำหรับสุภาพบุรุษและสุภาพสตรี

### ภาพรวมของธุรกิจผลิตภัณฑ์ยางไนลอนด Nylon 6.6

การเข้าซื้อร้อยละ 80 ของกิจการ PHP Fibers GmbH และบริษัทย่อย (“PHP”) ในขณะที่ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 20 จะถือหุ้นโดย Toyobo Co., Ltd. ซึ่งเป็นผู้ผลิตชั้นนำของประเทศญี่ปุ่นในการผลิตผลิตภัณฑ์ด้านยานยนต์

PHP เป็นผู้ผลิตที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล มีชื่อเสียงด้านการผลิตเส้นใย เส้นด้าย Nylon 6.6 พอลิเอไมด์ (Polyamide) ซึ่งมีความยืดหยุ่นสูง และเป็นหนึ่งในผู้ผลิตชั้นนำในทวีปยุโรปที่ผลิตสินค้าด้านยานยนต์ที่มีความปลอดภัย ซึ่งโรงงานผลิตของกลุ่ม PHP ตั้งอยู่ในทวีปอเมริกา ทวีปยุโรป และสาธารณรัฐประชาชนจีน

การเข้าซื้อกิจการของ PHP จะช่วยเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ (High Value Add หรือ HVA) ของบริษัทซึ่งเป็นการเพิ่มกลุ่มสินค้าด้านผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์ยานยนต์

### ผลิตภัณฑ์ยางไนลอนด Nylon 6.6

เส้นใยเหล่านี้ถูกนำมาใช้ในภาคอุตสาหกรรมรถยนต์อย่างแพร่หลาย ได้แก่ ลูกกลมนิรภัย และยางไนลอนด

### ผลิตภัณฑ์เส้นใยและเส้นด้ายและการตลาด

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทสำหรับผลิตภัณฑ์เส้นใยและเส้นด้าย ได้แก่ บริษัทผู้ผลิตสิ่งทอที่ใช้ในการผลิตเสื้อผ้าและเครื่องนุ่งห่ม บริษัทผู้ผลิตกลุ่มสินค้าที่มีการอุปโภคบริโภคในอัตราสูง (fast moving consumer goods) บริษัท





ผู้ผลิตสิ่งทอที่ใช้สำหรับครัวเรือน และบริษัทผู้ประกอบการอุตสาหกรรม เช่น บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ และผู้ผลิตฟิล์มสำหรับบรรจุภัณฑ์

การแข่งขันในธุรกิจเส้นใยและเส้นด้าย

การแข่งขันในอุตสาหกรรมเส้นใยและเส้นด้ายในระดับโลก สามารถจำแนกได้ตามลักษณะการประกอบธุรกิจในรูปแบบของบริษัทขนาดใหญ่ที่ประกอบอุตสาหกรรมที่หลากหลาย และในรูปแบบของผู้ผลิตสินค้าเฉพาะกลุ่มที่มีขนาดค่อนข้างเล็กจำนวนมากที่บางครั้งมีกำลังการผลิตน้อยกว่า 10,000 ตันต่อปี โดยปกติแล้ว ผู้ผลิตเส้นใยและเส้นด้ายรายใหญ่จะมุ่งเน้นการจำหน่ายเส้นใยมาตรฐานปริมาณมากให้กับตลาดภายในประเทศ ซึ่งมีอัตราการแข่งขันสูงและการแข่งขันดังกล่าวขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านราคาเป็นหลัก และปัจจัยรองลงมาคือความสม่ำเสมอในการคงคุณภาพของผลิตภัณฑ์กับผู้ผลิตโพลีเอสเตอร์สำหรับสินค้าโภคภัณฑ์ที่มีขนาดใหญ่กว่า โดยวิธีการมุ่งเน้นการขยายการผลิตผลิตภัณฑ์ที่ไม่เป็นสินค้าโภคภัณฑ์ให้มีจำนวนประมาณครึ่งหนึ่งของผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของบริษัท ประเทศจีนมีปริมาณการผลิตโพลีเอสเตอร์และบริษัทที่เกี่ยวข้องในกลุ่มธุรกิจนี้เป็นจำนวนมาก มีบางบริษัทในประเทศเกาหลี จีน ตุรกี และในตลาดฝั่งตะวันตกเป็นผู้ผลิตเส้นใยและเส้นด้ายชนิดพิเศษเช่นเดียวกับบริษัทและถือเป็นคู่แข่งที่สำคัญ

ข้อมูลที่สำคัญของโรงงานผลิตเส้นใยและเส้นด้าย

ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับโรงงานผลิตเส้นใยและเส้นด้าย ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

โรงงานผลิต/สถานที่ตั้ง	กำลังการผลิตติดตั้ง (พันตันต่อปี) <sup>(1)</sup>
จีน	122
ยุโรป	465
อินโดนีเซีย	406
ตะวันออกกลางและแอฟริกาเหนือ	35
อเมริกา	342
อินเดีย	433
ไทย	293
รวม	2,096

(1) กำลังการผลิตของโรงงานได้มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อแสดงถึงการปรับปรุงกระบวนการผลิต (de-bottlenecking) จากโรงงานต่างๆ แต่ไม่รวมถึงโรงงานผลิตซึ่งหยุดดำเนินการได้แก่ IVL Karawang

ธุรกิจ Specialty Chemicals

ภาพรวมของธุรกิจ Specialty Chemicals

บริษัทได้เปิดตัวส่วนธุรกิจนี้ในปี 2554 ผ่านการซื้อกิจการของ Auriga Polymers ในรัฐเซาท์แคโรไลนา ประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นเจ้าของเทคโนโลยี Crystal Clear Oxygen Barrier Resin, OxyClear® และ Polyshield® ต่อมาในปี 2559 บริษัทได้เข้าซื้อโรงงาน NDC เพียงแห่งเดียวของโลกในรัฐอลาบามา ประเทศสหรัฐอเมริกาและโรงงาน PIA ในเมืองกาติซ ประเทศสเปน

ในปี 2561 บริษัทได้ขยายสัดส่วนผลิตภัณฑ์นี้โดยการขยายกำลังการผลิต PIA ในประเทศสเปนและเปลี่ยนสายการผลิต PTA เป็น PIA ในรัฐอลาบามา ประเทศสหรัฐอเมริกา ทำให้บริษัทกลายเป็นผู้ผลิตรายใหญ่อันดับ 2 ของโลก

นอกจากนี้ในปี 2562 บริษัทได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อสินทรัพย์ของ Invista ในประเทศเยอรมนี ส่งผลให้บริษัทจะเป็นเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญาของ Polyshield® และ OxyClear® ซึ่งเป็นเทคโนโลยีของ Invista ที่ป้องกันคู่แข่งรายใหม่ในทุกตลาดทั่วโลก

ผลิตภัณฑ์และการตลาดของ Specialty Chemicals

ลูกค้าหลักของเราสำหรับเม็ดพลาสติก PET ชนิดพิเศษ คือ ผู้ผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์ ขวดคุณภาพสูง ฟิล์มและสิ่งทอชนิดพิเศษ บริษัทยังคงคิดค้นผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มความแตกต่าง เพิ่มความภักดีของลูกค้า และเข้าสู่ตลาดใหม่ๆ เราได้นำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการตามความต้องการของลูกค้า ความนิยมผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมที่เพิ่มขึ้นเป็นผลดีกับบริษัทเพราะเราเป็นผู้ผลิต barrier resin ซึ่งผลิตมาจาก feedstock ที่นำมาใช้ใหม่และปล่อยสารคาร์บอนออกมาน้อยมาก

เราผลิตและขาย PIA ให้กับลูกค้าภายนอก ในปี 2562 เราขาย PIA ให้กับลูกค้าภายนอกที่ผลิตเม็ดพลาสติก PET และผู้ผลิตสีและสารเคลือบ เป็นสัดส่วนทั้งหมด 71% ของรายได้ เราขายผลิตภัณฑ์ NDC ให้กับลูกค้าภายนอกที่เป็นผู้ผลิตโพลีเอสเตอร์รุ่นใหม่ และเรซิน ที่ใช้ทำหน้าจอ LCD แบบแบน เทปบันทึกข้อมูลแบบบางเรียบและเส้นใยในยางที่มีความแข็งแรงสูง เรามีทีมงานขายและการตลาดในแต่ละภูมิภาคที่เราดำเนินงานซึ่งดูแลด้านกลยุทธ์โดยฝ่ายขายและการตลาดของเราในประเทศไทย

การแข่งขันในธุรกิจ Specialty Chemicals

บริษัทเป็นผู้ผลิตสาร NDC เชิงพาณิชย์เพียงแห่งเดียวในโลก เนื่องจากไม่มีผู้ผลิตเชิงพาณิชย์รายอื่นจึงไม่มีการแข่งขันโดยตรง อย่างไรก็ตาม ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจาก monomer NDC จะมีการแข่งขันจากผลิตภัณฑ์อื่น เช่น PET ดัดแปลง, PI, PC และอื่นๆ NDC ใช้ในการผลิตฟิล์มบนจอแสดงผลออปติคอล, ฉนวนกันความร้อนสำหรับเครื่องยนต์, แผงวงจรแบบยืดหยุ่น, บรรจุภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรมและยา, เส้นใยสังเคราะห์, ยางล้อรถ ฯลฯ

40% ของอุปสงค์ของ PIA จะกระจุกตัวอยู่ในตลาดภายในประเทศ ตลาดยุโรป (ซึ่งเราเป็นผู้ผลิตเพียงรายเดียว) และตลาดอเมริกาเหนือ อุปสงค์ของ PIA ทั่วโลกอยู่ที่ 1.1 ล้านตัน และจีนเป็นผู้บริโภครายใหญ่ที่สุดเนื่องจาก PIA ถูกนำไปใช้ในการผลิต PET มากที่สุด นอกจากนี้แล้วการใช้งานหลักของ PIA คือการเคลือบและเรซินประสิทธิภาพสูง (Unsaturated Polyester Resin) เราเป็นผู้ผลิต PIA รายใหญ่อันดับสองของโลก โดยมีคู่แข่งรายสำคัญคือ Lotte, FCFC, Ineos และ MGC ในปี 2562 บริษัทได้แปลงไลน์การผลิต PTA แห่งหนึ่งเป็น PIA และขยายกำลังการผลิตของ PIA

ข้อมูลที่สำคัญของโรงงานผลิต Specialty Chemicals

ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับโรงงานผลิต Specialty Chemicals ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

โรงงานผลิต/สถานที่ตั้ง	กำลังการผลิตติดตั้ง (พันตันต่อปี) <sup>(1)</sup>
Specialty PET- ที่ตั้งหลากหลาย	627
PIA -สเปนและสหรัฐอเมริกา	440
รวม	1,067

(1) กำลังการผลิตของโรงงานได้มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อแสดงถึงการปรับปรุงกระบวนการผลิต (de-bottlenecking) จากโรงงานต่างๆ

## ธุรกิจ Packaging

### ภาพรวมของธุรกิจ Packaging

บริษัทได้มีส่วนธุรกิจนี้ตั้งแต่สองทศวรรษที่แล้ว เริ่มจากการร่วมทุนกับบริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) ในประเทศไทยหลังจากนั้นได้ขยายโรงงานไปตามรอยธุรกิจ PET แต่ไปในประเทศที่มีการเติบโตสูงในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และแอฟริการวมถึงฟิลิปปินส์ ไนจีเรีย พม่าและกานา สัดส่วนผลิตภัณฑ์ในปัจจุบันประกอบด้วย Plastic polymer resins เป็นหลัก ซึ่งใช้สำหรับบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มและอาหาร บรรจุภัณฑ์ทางการแพทย์และผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน ปัจจุบันผลิตภัณฑ์หลักคือ preforms ขวด และฝาปิดจาก 15 โรงงานผลิต ใน 7 ประเทศด้วยปริมาณการผลิตรวม 0.2 ล้านตัน ทำให้เป็นส่วนธุรกิจที่เล็กที่สุดในบริษัท

ปัจจุบันบริษัทมุ่งเน้นในการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ที่มีความยั่งยืน ซึ่งไม่เป็นการแข่งขันกับธุรกิจ PET โดยขยายการผลิตข้ามภูมิภาคผ่านการเข้าซื้อและควบรวมกิจการทั่วโลกผ่านการขยายโครงการโดยการสร้างขึ้นใหม่ (green-fields) ตามกลยุทธ์เพื่อการเติบโต

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2562 บริษัทเข้าซื้อกิจการ Bevpak ซึ่งเป็นโรงงานในประเทศไนจีเรียเพื่อขยายธุรกิจ

ในภาพรวมระดับสากลอุตสาหกรรม packaging ทั้งหมดมีมูลค่าประมาณ 1 ล้านล้านเหรียญสหรัฐ และเติบโตร้อยละ 5 ต่อปี อุตสาหกรรมนี้เป็นอีกกลุ่มที่มีการเติบโตสูงโดยเฉพาะอย่างยิ่งบรรจุภัณฑ์ที่ทำจากโพลีเอทิลีน และบรรจุภัณฑ์ที่ทำจากวัสดุที่ยั่งยืนจะตอบสนองความต้องการในอุตสาหกรรม FMCG และเวชภัณฑ์

ธุรกิจปลายน้ำนี้ช่วยลดความผันผวนของกำไร เพิ่มอัตรากำไรผ่านทางการรวมกลุ่มในห่วงโซ่อุปทาน และช่วยเพิ่มความหลากหลายในแหล่งที่มาของรายได้

### ผลิตภัณฑ์และการตลาดของ Packaging

กลุ่มลูกค้าหลักคือบริษัทเครื่องดื่มที่มีชื่อเสียงในระดับสากลและผู้ผลิตกลุ่มอุตสาหกรรม FMCG อาทิเช่นบริษัท L'Oreal, Pepsi, Coca Cola และ

P&G บริษัทสามารถผลิต preforms ทั้งแบบใสและมีสีสัน ขวด และฝาปิด นอกจากนี้ยังมีการทำงานร่วมกับลูกค้าในการลดน้ำหนักของวัสดุบรรจุภัณฑ์เป็นประจําอีกด้วย ด้วยระบบวิศวกรรมและเทคโนโลยีที่เหนือกว่า ตลอดจนการให้บริการลูกค้าและการจัดส่งที่เชื่อถือได้ บริษัทส่งมอบโซลูชันบรรจุภัณฑ์ที่ช่วยให้ลูกค้าของบริษัทบรรลุเป้าหมายในการสร้างมูลค่าและการเพิ่มจำนวนผลผลิตผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ของพวกเขา บริษัทที่มีการขายและการตลาดในส่วนของกลุ่มธุรกิจนี้ในแต่ละภูมิภาคที่บริษัทประกอบธุรกิจเหมือนกันเช่นในกลุ่มธุรกิจอื่นๆ โดยบริษัทมีฝ่ายการขายและการตลาดของสำนักงานใหญ่ในประเทศไทยเป็นผู้ดูแลด้านกลยุทธ์

### การแข่งขันในธุรกิจ Packaging

ตลาดบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มในระดับสากลมีการแข่งขันที่สูงมากเนื่องจากมีผู้ขายมากมายเกี่ยวข้องกับธุรกิจบรรจุภัณฑ์น้ำอัดลม อย่างไรก็ตามถึงแม้จะมีผู้ขายรายใหม่เกิดขึ้นจำนวนมากเป็นประจำในตลาดแต่เป็นการยากที่จะเข้าแข่งขันกับผู้ขายในระดับสากลอย่างเช่นบริษัท ทั้งในเรื่องของรูปลักษณ์ ฟังก์ชันและการบริการ คู่แข่งหลักในตลาดสากลคือ Alpha, Ball Corporation, Crown Holdings และ Amcor

เพื่อที่จะตอบสนองต่อการที่เพิ่มสูงขึ้นของลูกค้า บริษัทได้ลงทุนในสายการผลิตบรรจุขวดความเร็วสูง ในอนาคตอันใกล้บริษัทวางแผนขยายสัดส่วนผลิตภัณฑ์ไปในธุรกิจเวชภัณฑ์และสุขภาพ กลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลและกลุ่มผลิตภัณฑ์ภายในครัวเรือนเพื่อยกระดับความสามารถในการใช้ประโยชน์และเป็นวัสดุที่ยั่งยืน

### ข้อมูลที่สำคัญของโรงงานผลิต Packaging

ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับโรงงานผลิต Packaging ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

โรงงานผลิต/สถานที่ตั้ง	กำลังการผลิตติดตั้ง (พันตันต่อปี)
โรงงานบรรจุภัณฑ์- ที่ตั้งหลากหลาย	294





# การวิเคราะห์และ คำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)



ในการอ่านคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร ผู้ลงทุนควรอ่านประกอบกับงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ระบุไว้ในส่วนอื่นของเอกสารฉบับนี้ คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารนี้มีข้อความที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต (Forward-Looking Statements) ที่สะท้อนความเห็นในปัจจุบันของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตและผลการดำเนินงาน ดังนั้น ผลการประกอบการที่แท้จริงของบริษัทอาจแตกต่างจากการประมาณการที่ระบุไว้ในข้อความที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต เนื่องมาจากปัจจัยต่างๆ ดังที่ได้มีการระบุไว้ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง” และที่ได้ระบุไว้ในอื่นๆ ในเอกสารฉบับนี้

## สรุปผลการดำเนินงานปี 2562

บริษัทรายงานการเติบโตของปริมาณการผลิตที่ร้อยละ 18 ในปี 2562 ส่วนใหญ่เป็นผลจากการเข้าซื้อกิจการใหม่ อัตราค่าไรของทั้งอุตสาหกรรมลดลงจากข้อมูลในอดีตในปี 2562 ส่งผลให้ CORE EBITDA ลดลงร้อยละ 20 กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเติบโตที่ร้อยละ 33 เท่ากับ 1.3 พันล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งเป็นผลมาจากราคาผลิตภัณฑ์ที่ลดลงและความเป็นเลิศในการดำเนินงาน ในปี 2562 บริษัทเสนอการจ่ายเงินปันผลที่ 1.225 บาทต่อหุ้น

บริษัทได้ริเริ่มโครงการการเปลี่ยนแปลงที่หลากหลายตามที่ประกาศในงาน Capital Market Day เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563 ซึ่งคาดว่าจะเริ่มได้รับประโยชน์ตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นไปและมีเป้าหมายว่าจะช่วยประหยัด

ต้นทุนจำนวน 350 ล้านดอลลาร์สหรัฐภายในปี 2566 การเริ่มโครงการเหล่านี้ และกลยุทธ์ในการเข้าซื้อสินทรัพย์ Integrated Ethylene and Propylene Oxide (EO & PO) ของบริษัท Huntsman (Spindletop); การขยายฐานการผลิตในตลาดอินเดียที่กำลังเติบโต; การสร้างทีมงานที่ดีเพื่อรองรับการเติบโตในธุรกิจโพลีเอสเตอร์ PET, การมุ่งเน้นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารเงินทุนหมุนเวียนอย่างต่อเนื่องควบคู่กับการมุ่งมั่นพัฒนาความเป็นผู้นำซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญของกลุ่มบริษัท

### รายงานทางการเงินประจำปี 2562

ตารางที่ 1 ตัวเลขทางการเงินหลักของบริษัท

ล้านเหรียญสหรัฐ (ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น)	รายปี		ปี 2562 (เปรียบเทียบกับ) YoY%
	ปี 2562	ปี 2561	
ปริมาณการผลิต (พันตัน)	12,340	10,419	18%
รายได้จากการขายรวม <sup>1,2</sup>	11,361	10,741	6%
กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) <sup>2,3</sup>	1,147	1,441	(20)%
PET	563	588	(4)%
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	246	240	2%
Feedstock	354	613	(42)%
การจัดประเภทกลุ่มธุรกิจใหม่			
Integrated PET	754	791	(5)%
Fibers	222	211	5%
Packaging	71	48	50%
Integrated Oxides and Derivatives	75	232	(68)%
Specialty Chemicals	40	158	(74)%
กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ (Core EBIT)	598	1,000	(40)%
กำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ล้านเหรียญสหรัฐ) <sup>4</sup>	387	789	(51)%
กำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ล้านบาท)	12,002	25,488	(53)%
กำไรหลักต่อหุ้นหลังหักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน (บาท)	1.96	4.43	(56)%
Core EBITDA ต่อตัน (เหรียญสหรัฐ)	93	138	(33)%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน <sup>5</sup>	1,316	989	33%
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	0.99	0.87	14%

\* Integrated Oxides and Derivatives เดิมเรียกว่า Olefins การเปลี่ยนชื่อใหม่เพื่อสะท้อนกลุ่มธุรกิจของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งหลังจากการเข้าซื้อสินทรัพย์ของ Huntsman

<sup>1</sup> ข้อมูลทางการเงินรวมภายหลังการตัดรายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม (หรือระหว่างกลุ่มธุรกิจ)

<sup>2</sup> ข้อมูลจำแนกตามประเภทธุรกิจอาจจะไม่เท่ากับผลรวม IVL เนื่องจากบริษัทกลุ่มธุรกิจ Holding

<sup>3</sup> กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) คือกำไรรวมก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามรายงาน (Reported EBITDA) หักกำไร (ขาดทุน) จากสินค้าคงเหลือ

<sup>4</sup> กำไรสุทธิ คือ กำไรสุทธิตามรายงานหักด้วยกำไร (ขาดทุน) จากสินค้าคงเหลือและรายการพิเศษ

<sup>5</sup> กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน หลังจากหักเงินทุนหมุนเวียนสุทธิ และภาษีเงินได้, ก่อนเงินลงทุนในการปรับปรุงสินทรัพย์ถาวร

## คำนิยามของกลุ่มธุรกิจ

บริษัทจัดกลุ่มประเภทธุรกิจแบ่งออกเป็น 5 กลุ่มธุรกิจ จุดประสงค์ของส่วนนี้เพื่อแสดงผลประกอบการแยกตามประเภทธุรกิจทั้ง 5 กลุ่ม

Integrated PET	ห่วงโซ่มูลค่า PET PX (Paraxylene), PTA (Purified terephthalic acid), PET (Polyethylene terephthalate) และธุรกิจรีไซเคิล
Integrated Oxides and Derivatives	ประกอบไปด้วย olefin intermediates และ Ethylene Oxide (EO): MEG (Monoethylene glycol), DEG (Diethylene Glycol) และ TEG (Triethylene Glycol) และ EO (Purified Ethylene oxide)
Fibers	เส้นใยโพลีเอสเตอร์, เส้นใยเรยอน, เส้นใยไนลอน, Polypropylene, วัสดุผสม และเส้นใยขนสัตว์ที่มีคุณภาพสูง, สำหรับการบริโภค 3 ประเภท: Mobility (ชิ้นส่วนยานยนต์ เช่น ถังลมนิรภัย, ยางในรถยนต์, เข็มขัดนิรภัย), Lifestyle (เครื่องนุ่งห่ม ชุดกีฬา) และ Hygiene (ผ้าอ้อมเด็กและผลิตภัณฑ์สำหรับสุขภาพสตรี)
Specialty Chemicals	ได้แก่ Specialty PET - ผลิตภัณฑ์ทางเคมีที่เกี่ยวข้อง(สำหรับทางการแพทย์ ขวดน้ำคุณภาพสูง ฟิล์มและซีท) PIA (Purified Isophthalic Acid, สำหรับการผลิต PET, โพลีเอสเตอร์เรซินชนิดไม่อิ่มตัว และผลิตภัณฑ์สำหรับเคลือบ) NDC (Naphthalene dicarboxylate, สำหรับหน้าจอและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง/ ชิ้นส่วนยานยนต์)
Packaging	ขวดและบรรจุภัณฑ์ประเภท PET (เช่น ขวดประเภทต่างๆ) สำหรับเครื่องดื่มและอาหารเพื่อการบริโภค

ตามที่รายงานในงาน Capital Market Day ปี 2563 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทจัดประเภทกลุ่มธุรกิจใหม่เพื่อการจำแนกรายธุรกิจให้ดียิ่งขึ้น Integrated PET, Packaging และ Specialty Chemicals จัดประเภทใหม่ภายใต้ Combined PET เนื่องจากกลุ่มธุรกิจมีความเกี่ยวเนื่องกัน

### ตารางที่ 2 ผลประกอบการตามส่วนธุรกิจ (กลุ่มธุรกิจใหม่)

ล้านเหรียญสหรัฐ (ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น)	รายปี		
	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2562 (เปรียบเทียบกับ) YoY%
<b>ปริมาณการผลิต (ล้านตัน)</b>	<b>12.3</b>	<b>10.4</b>	<b>18%</b>
Combined PET	10.3	8.6	20%
Integrated PET	9.4	7.8	20%
Packaging	0.2	0.2	31%
Specialty Chemicals	0.7	0.6	14%
Integrated Oxides and Derivatives	0.4	0.5	(20)%
Fibers	1.6	1.3	25%
<b>Core EBITDA (ล้านเหรียญสหรัฐ)</b>	<b>1,147</b>	<b>1,441</b>	<b>(20)%</b>
Combined PET	866	997	(13)%
Integrated PET	754	791	(5)%
Packaging	71	48	50%
Specialty Chemicals	40	158	(74)%
Integrated Oxides and Derivatives	75	232	(68)%
Fibers	222	211	5%
<b>Core ROCE (%)</b>	<b>8%</b>	<b>14%</b>	<b>(6)ppt.</b>
Combined PET	13%	16%	(3)ppt.
Integrated PET	15%	16%	(1)ppt.

ล้านเหรียญสหรัฐ (ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น)	รายปี		ปี 2562 (เปรียบเทียบ) YoY%
	ปี 2562	ปี 2561	
Packaging	22%	12%	9ppt.
Specialty Chemicals	(1)%	19%	(21)ppt.
Integrated Oxides and Derivatives	5%	35%	(31)ppt.
Fibers	1%	5%	(4)ppt.

## สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2562

ตารางที่ 3 ผลประกอบการตามส่วนธุรกิจ (กลุ่มธุรกิจใหม่)

ล้านเหรียญสหรัฐ (ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น)	รายปี		ปี 2562 (เปรียบเทียบ) YoY%
	ปี 2562	ปี 2561	
<b>ปริมาณการผลิต (พันตัน)</b>	<b>12,340</b>	<b>10,419</b>	<b>18%</b>
Integrated PET	9,365	7,804	20%
Fibers	1,614	1,292	25%
Packaging	213	162	31%
Integrated Oxides and Derivatives	412	515	(20)%
Specialty Chemicals	736	646	14%
<b>อัตรากำลังการผลิต (%)</b>	<b>85%</b>	<b>88%</b>	<b>(3)%</b>
Integrated PET	88%	88%	0%
Fibers	83%	94%	(12)%
Packaging	76%	61%	16%
Integrated Oxides and Derivatives	75%	94%	(19)%
Specialty Chemicals	69%	85%	(16)%
<b>รายได้จากการขายรวม<sup>1,2</sup></b>	<b>11,361</b>	<b>10,741</b>	<b>6%</b>
Integrated PET	7,620	6,996	9%
Fibers	3,153	2,747	15%
Packaging	335	249	34%
Integrated Oxides and Derivatives	293	452	(35)%
Specialty Chemicals	954	1,061	(10)%
<b>Core EBITDA (ล้านเหรียญสหรัฐ)<sup>3</sup></b>	<b>1,147</b>	<b>1,441</b>	<b>(20)%</b>
Integrated PET	754	791	(5)%
Fibers	222	211	5%
Packaging	71	48	50%
Integrated Oxides and Derivatives	75	232	(68)%
Specialty Chemicals	40	158	(74)%
<b>Core EBITDA Margin (%)</b>	<b>10%</b>	<b>13%</b>	<b>(3) ppt.</b>
Integrated PET	10%	11%	(1) ppt.

ล้านเหรียญสหรัฐ (ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น)	รายปี		ปี 2562 (เปรียบเทียบ) YoY%
	ปี 2562	ปี 2561	
Fibers	7%	8%	(1) ppt.
Packaging	21%	19%	2 ppt.
Integrated Oxides and Derivatives	25%	51%	(26) ppt.
Specialty Chemicals	4%	15%	(11) ppt.
<b>Core ROCE (%)</b>	<b>8%</b>	<b>14%</b>	<b>(6) ppt.</b>
Integrated PET	15%	16%	(1) ppt.
Fibers	1%	5%	(4) ppt.
Packaging	22%	12%	9 ppt.
Integrated Oxides and Derivatives	5%	35%	(31) ppt.
Specialty Chemicals	(1)%	19%	(21) ppt.

<sup>1</sup> ข้อมูลทางการเงินรวมภายหลังการตัดรายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม (หรือระหว่างกลุ่มธุรกิจ)

<sup>2</sup> ข้อมูลจำแนกตามประเภทธุรกิจอาจจะไม่เท่ากับผลรวม IVL เนื่องจากบริษัทกลุ่มธุรกิจ Holding

<sup>3</sup> กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) คือกำไรรวมก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามรายงาน (Reported EBITDA) หักกำไร (ขาดทุน) จากสินค้าคงเหลือ

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามกลุ่มธุรกิจ

### ธุรกิจ Integrated PET

ปริมาณการผลิตโดยรวมเพิ่มขึ้นมากกว่าเมื่อเทียบกับการลดลงอย่างมีสาระสำคัญของ EBITDA ต่อตัน สะท้อนให้เห็นจากอัตรากำไรที่ลดลงของธุรกิจ Integrated PET และ PX

ปริมาณการผลิตของ PET ลดลงร้อยละ 3 ในไตรมาสที่ 4 ปี 2562 ในส่วนของปริมาณการผลิตจากภายในลดลงประมาณร้อยละ 10 เนื่องจากแผนการผลิตปริมาณการผลิตเพื่อการบริหารสินค้าคงคลังและการลดลงของผลิตภัณฑ์ตามฤดูกาล ในปี 2563 ฝ่ายบริหารจะมุ่งเน้นที่การริเริ่มบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงานที่เป็นเลิศ และการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียน

นอกจากนี้ เรายังมุ่งมั่นที่จะเติบโตในผลิตภัณฑ์รีไซเคิลและขับเคลื่อนเศรษฐกิจหมุนเวียนสำหรับผลิตภัณฑ์ PET อีกทั้งการร่วมมือกับลูกค้าทั่วโลก ตัวอย่างเช่น เมื่อเร็วๆ นี้ P&G ได้ประกาศการทำข้อตกลงระยะยาวกับบริษัทในการเป็นผู้จัดหา PET รีไซเคิลสำหรับผลิตภัณฑ์หลักหลายๆ แบรนด์ ตัวอย่างเช่น Pantene, Head & Shoulders และ Herbal Essences บริษัทได้จัดสรรงบประมาณ 1.5 พันล้านเหรียญสหรัฐเพื่อการเติบโตของผลิตภัณฑ์รีไซเคิลภายในปี 2568

### ธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives (Ethylene, PEO, MEG และ related derivatives)

ผลิตภัณฑ์ EO ซึ่งมีปริมาณการผลิตประมาณร้อยละ 40 ของปริมาณการผลิตของกลุ่มธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives มีผลประกอบการที่ดี โดยอัตรากำไร EO ยังคงมีเสถียรภาพ ดังที่สะท้อนให้เห็นในสัดส่วน EBITDA ที่ไม่เปลี่ยนแปลงมากนักในไตรมาสที่ 4 ปี 2562

EG เป็นผลิตภัณฑ์ที่สัมพันธ์โดยตรงกับราคา EG และยังเป็นปริมาณการผลิตในสัดส่วนที่เหลือสำหรับกลุ่มธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives

โดย EBITDA ที่ลดลงของผลิตภัณฑ์ EG สะท้อนให้เห็นถึงการลดลงของอัตรากำไรของอุตสาหกรรม MEG ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องมาจากราคาที่ลดลงในภูมิภาคเอเชีย

ในปี 2562 มีการปิดซ่อมบำรุงที่นอกเหนือจากแผนซึ่งส่งผลให้ EBITDA ลดลง 38 ล้านเหรียญสหรัฐ อย่างไรก็ตามปัจจุบันโรงงานดังกล่าวได้กลับมาดำเนินงานตามปกติแล้ว

ในปี 2563 ฝ่ายบริหารมุ่งเน้นที่ประโยชน์จากการบูรณาการอย่างเต็มรูปแบบของ Huntsman ซึ่งเสร็จสิ้นการเข้าซื้อสินทรัพย์เมื่อเร็วๆ นี้ เช่นเดียวกับโรงงาน IVOL Gas Cracker และโรงงาน IVOG ที่มีอยู่เดิม ขณะเดียวกันก็พยายามลดการปิดปรับปรุงที่ไม่เป็นไปตามแผนผ่านความเป็นเลิศด้านการดำเนินงานอย่างสร้างสรรค์





## ธุรกิจ Fibers

บริษัทได้จัดโครงสร้างธุรกิจ Fibers ใหม่เป็น 3 ประเภทตามกลุ่มตลาดที่รองรับ ได้แก่ Mobility Hygiene และ Lifestyle โดยธุรกิจแต่ละด้านจะมีฝ่ายบริหารที่ดูแลจัดการสินทรัพย์ และรับรู้ผลประโยชน์ร่วมกันของทั้ง 3 ธุรกิจ ซึ่งมีความคืบหน้าที่ดีในปี 2563

	ไตรมาสที่ 4 ปี 2561	ไตรมาสที่ 4 ปี 2562	ปี 2561	ปี 2562
<b>Lifestyle</b>				
ปริมาณการผลิต (ล้านตัน)	0.19	0.26	0.77	0.97
CORE EBITDA (ล้านเหรียญสหรัฐ)	24	5	101	62
CORE EBITDA/T	128	19	131	64
<b>Mobility</b>				
ปริมาณการผลิต (ล้านตัน)	0.05	0.05	0.22	0.26
CORE EBITDA (ล้านเหรียญสหรัฐ)	9	12	52	70
CORE EBITDA/T	205	215	235	271
<b>Hygiene</b>				
ปริมาณการผลิต (ล้านตัน)	0.10	0.09	0.30	0.38
CORE EBITDA (ล้านเหรียญสหรัฐ)	31	26	58	90
CORE EBITDA/T	310	291	195	234

ธุรกิจ Lifestyle รายงาน EBITDA ลดลงในไตรมาสที่ 4 ปี 2562 อัตรากำไรที่ลดลงอย่างมาก ขัดแย้งกับปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น อัตรากำไรที่ลดลงเนื่องจากการระบายสินค้าคงเหลือในประเทศจีนระหว่างไตรมาส

ธุรกิจ Mobility เติบโตเมื่อเทียบกับปีต่อไป ด้วยปริมาณการผลิตที่ยังคงทรงตัวและอัตรากำไรที่ปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อย แม้ว่าภาคยานยนต์จะมีการชะลอตัวทั่วโลก

ธุรกิจ Hygiene เติบโตขึ้นในปี 2562 ซึ่งสะท้อนถึงผลการดำเนินงานดีขึ้นจากการเข้าซื้อกิจการ Avcol

ส่วนหนึ่งในการเปลี่ยนแปลงธุรกิจ Fibers บริษัทดำเนินงานอย่างระมัดระวัง โดยรับรู้การด้อยค่าที่ไม่ใช่เงินสดและต้นทุนการปรับโครงสร้างธุรกิจบางส่วน

จำนวน 15 ล้านเหรียญสหรัฐ ในธุรกิจทั้งสามแห่งซึ่งตั้งอยู่ที่ประเทศอิสราเอล (Hygiene), ประเทศเม็กซิโก และประเทศฝรั่งเศส (Mobility)

## ธุรกิจ Packaging

กลุ่มธุรกิจ packaging แสดงผลประกอบการที่แข็งแกร่งเมื่อเปรียบเทียบกับประกอบการทั้งรายไตรมาสและรายปี ซึ่งเป็นผลมาจากการเติบโตของอัตรากำไรและปริมาณการผลิต รวมถึงการเข้าซื้อบริษัท Medco Plast ในเดือนพฤศจิกายน 2561 และการขยายธุรกิจเพิ่มเติมด้วยการซื้อกิจการ Bevpak ในทวีปแอฟริกาในไตรมาสที่ 4 ปี 2562

บริษัทเชื่อว่าผลประกอบการของกลุ่มธุรกิจ Packaging เติบโตไปในทิศทางเดียวกันกับอุปสงค์ของบรรจุภัณฑ์ PET ซึ่งมีคุณสมบัติที่เป็นประโยชน์ทั้งทางด้านการใช้งานและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเมื่อเปรียบเทียบกับบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มประเภทอื่น

## ธุรกิจ Specialty Chemicals

ผลกำไรของกลุ่มธุรกิจ Specialty Chemicals ลดลงเมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อนและเมื่อเทียบกับปีต่อไป ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลดลงของ EBITDA ในผลิตภัณฑ์ PIA จนติดลบ สอดคล้องกับการลดลงของอัตรากำไรของอุตสาหกรรมซึ่งลดลงต่ำที่สุดเท่าที่เคยมีมา

บริษัทจัดทำแผนปรับปรุงธุรกิจเพื่อเพิ่มอุปสงค์ใหม่สำหรับผลิตภัณฑ์ PIA การเพิ่มประสิทธิภาพของกลุ่มผลิตภัณฑ์ Feedstock และการปรับเปลี่ยนสายการผลิตให้มีความยืดหยุ่นในการผลิต PIA และ PTA

## แผนงานรายจ่ายฝ่ายทุน

บริษัทคาดว่าฐานะทางการเงิน และกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทจะยังคงความแข็งแกร่งและเพียงพอต่อการลงทุนตามแผนเพื่อเพิ่มโอกาสในการเติบโตในอนาคต



ตารางที่ 4 โครงการล่าสุดและแผนการเติบโตของธุรกิจรีไซเคิล

โครงการ	กลุ่มธุรกิจ	ปี	กำลังการผลิตติดตั้ง	ผลตอบแทน (ล้านเหรียญสหรัฐ)	สินทรัพย์ (ล้านเหรียญสหรัฐ)
Olympus Cost Transformation Program	Corporate and all business segments	ปี 2563-2566	n/a	EBITDA ~350	~500
Corpus Christi PET/PTA	Integrated PET	ปี 2565-2566	PET: 367 พันตันต่อปี PTA: 433 พันตันต่อปี	Double digit ROCE	700-800 (สิ้นสุด ณ เดือนธันวาคม 2562: 381)
Recycling projects	PET recycling	ปี 2563-2566	~600 พันตันต่อปี	ROCE 12-14%	700-800

<sup>1</sup> เสร็จสิ้นการเข้าซื้อสินทรัพย์ของ Huntsman เมื่อวันที่ 3 มกราคม ปี 2563 รวมรายจ่ายทั้งสิ้น 2 พันล้านเหรียญสหรัฐ

<sup>2</sup> Gas Cracker (IVOL) เริ่มดำเนินงานเชิงพาณิชย์วันที่ 31 มกราคม ปี 2563 รายจ่ายเพื่อการได้มาของสินทรัพย์ทั้งสิ้น ประมาณ 1 พันล้านเหรียญสหรัฐ

## แผนงานเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญในอนาคต

บริษัทยังคงมุ่งมั่นในเป้าหมายทางการเงินที่จะเพิ่ม ROCE ในกลุ่มธุรกิจหลักให้เป็นเลขสองหลักภายในปี 2566, มีผลตอบแทนจากการลงทุนโดยรวมอยู่ในลำดับต้นๆ เมื่อเทียบกับคู่แข่ง และมีกระแสเงินสดที่แข็งแกร่งตลอดทั้งวงจรธุรกิจ

### ในเส้นทางเพื่อไปถึงเป้าหมายที่ตั้งไว้ นั้น บริษัทให้ความสำคัญกับ:

- การพัฒนาโปรแกรมต้นทุน ผ่านโครงการ Olympus ซึ่งคาดว่าจะช่วยประหยัดต้นทุน 350 ล้านดอลลาร์สหรัฐภายในปี 2566
- ศักยภาพในการบริหารสินทรัพย์ ด้วยรายได้ที่แข็งแกร่งและอัตรากำไรที่เติบโตในผลิตภัณฑ์ PET, IOD และ Fibers ผ่านความเป็นเลิศด้านการดำเนินงานเชิงพาณิชย์
- การเติบโตอย่างต่อเนื่อง พัฒนาเครื่องมือใหม่ๆ เพื่อการเติบโตในอนาคต
- การเป็นผู้นำด้านการผลิต ผลิตภัณฑ์รีไซเคิล ในฐานะผู้เล่นอันดับ 1 ในธุรกิจ PET รีไซเคิล และผู้สร้างระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนในผลิตภัณฑ์ PET
- การพัฒนาความเป็นผู้นำ ด้วยการวางตำแหน่งผู้นำรุ่นถัดไปและระบบการบริหารจัดการผู้ที่มีความสามารถ ซึ่งได้รับการยอมรับว่าดีที่สุด

### ในปี 2563 เป้าหมายหลักของบริษัทคือ

- การฟื้นตัวของอัตรากำไร เนื่องจากอัตรากำไรในอดีตต่ำกว่าระดับความยั่งยืนในไตรมาสที่ 4 ปี 2562
- เพิ่มอุปสงค์ในผลิตภัณฑ์รีไซเคิล PET ในขณะที่เดียวกันก็คงระดับอุปสงค์ใน Virgin PET และ PTA เพื่อการเติบโตของปริมาณการผลิตภายใน
- บริษัทได้รับผลกระทบทางตรงจาก COVID-19 อย่างจำกัด เนื่องจากบริษัทมีฐานการผลิตกระจายอยู่ทุกภูมิภาคทั่วโลก โดยมี EBITDA ประมาณร้อยละ 4 จากประเทศจีน ทั้งนี้ บริษัทยังคงติดตามความเสี่ยงทั่วโลก

- การกู้คืนปริมาณการผลิตที่หายไปในปี 2562 เนื่องจากการปิดปรับปรุงที่ไม่เป็นไปตามแผน
- ความยืดหยุ่นในการปรับเปลี่ยนสายการผลิต PTA/PIA ในประเทศสหรัฐอเมริกา จะช่วยเพิ่มการเติบโตของ EBITDA
- การเริ่มดำเนินงานเชิงพาณิชย์ของ Lake Charles Gas cracker ในวันที่ 31 มกราคม ปี 2563
- ธุรกิจ IOD ได้ประโยชน์จากการบูรณาการร่วมกันกับ Spindletop และศักยภาพในการเติบโตภายใน
- ได้รับประโยชน์จากการเริ่มโครงการ Olympus cost program ซึ่งมีส่วนช่วยในการสร้างผลกำไร
- การรักษาสมดุลระหว่างอัตราค่าลังการผลิตและอัตราค่าหมุนเวียนของสินค้า เพื่อเพิ่มอัตรากำไรและกระแสเงินสดสูงสุด บริษัทยังคงมุ่งเน้นการบริหารเงินทุนหมุนเวียนผ่านการจัดหาเงินทุนในห่วงโซ่อุปทาน โดยมีเป้าหมายที่จะลดเงินทุนหมุนเวียนขั้นต้นลงสามวัน

## นโยบายการบัญชี

บริษัทนำนโยบายการบัญชีมาถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอในทุกๆ งวด สำหรับข้อมูลนโยบายการบัญชีหลัก ให้อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 และ 3 ของงบการเงินสำหรับปี 2562

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นจากความเห็นของผู้ตรวจสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ของงบการเงินรวมว่า ณ วันที่รายงานมูลค่ายุติธรรม และการปันส่วนของราคาซื้อของหลายธุรกิจที่ได้มาในระหว่างปี 2562 เป็นมูลค่าที่ประมาณการและอาจมีการปรับปรุง ทั้งนี้ ความเห็นของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

## เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน

### กลุ่มรายได้จากการขายสินค้า

ล้านบาท	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2561 เทียบกับ ปี 2562
<b>การจัดประเภทธุรกิจแบบเดิม</b>			
รายได้จากการขาย	347,170.9	352,692.4	1.6%
บวกกลับรายการระหว่างกัน	81,747.5	83,324.4	
รายได้จากการขายหลังปรับปรุง	428,918.4	436,016.8	1.7%
PET	182,415.4	196,046.7	7.5%
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	99,207.0	107,058.6	7.9%
*Feedstock	147,296.0	132,911.5	(9.8)%

\*ทั้งนี้ไม่รวมถึงการลดราคาขายระหว่างกันของกลุ่มธุรกิจ Feedstock ให้กับกลุ่มธุรกิจ PET จากการประหยัดต้นทุนขนส่ง

ล้านบาท	ปี 2562		
	รายได้จากลูกค้าภายนอก	รายได้ระหว่างส่วนงาน	รวม
<b>การจัดประเภทธุรกิจแบบใหม่</b>			
รายได้จากการขาย	352,692.4	-	352,692.4
บวกกลับรายการระหว่างกัน	(17.3)	30,881.1	30,863.7
รายได้จากการขายหลังปรับปรุง	352,675.1	30,881.1	383,556.2
Integrated PET	211,658.4	24,700.1	236,358.4
Fibers	97,550.1	340.4	97,890.5
Packaging	10,403.5	-	10,403.5
Integrated Oxides and Derivatives	6,165.0	2,934.5	9,099.5
Specialty Chemicals	26,898.2	2,906.1	29,804.3

รายได้จากการขายสินค้าในปี 2562 เท่ากับ 352,692.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.6 จากปี 2561 ในขณะที่ปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 18 ส่วนต่างนี้หลักๆ เป็นผลมาจากราคาผลิตภัณฑ์และอัตราค่าโรงแปรรูปที่ลดลงตามราคาน้ำมันดิบในปี 2562

### รายได้จากกลุ่มธุรกิจ PET

รายได้จากกลุ่มธุรกิจ PET ในปี 2562 เท่ากับ 196,046.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 13,631.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.5 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มการผลิตที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 28 ปริมาณการผลิต PET ที่เพิ่มขึ้นนี้มาจากการดำเนินงานเต็มปีของ Brazil PET (ซื้อเมื่อเดือนพฤษภาคม ปี 2561), Egyptian Indian Polyester (ซื้อเมื่อเดือนมิถุนายน ปี 2561), Medco Plast (ซื้อเมื่อเดือนพฤศจิกายน ปี 2561) การเข้าซื้อ Invista Germany (ซื้อในไตรมาส 1 ปี 2562) และการควบรวมทางงบการเงินของ India PET JV (ตั้งแต่ไตรมาส 1 ปี 2562)

### รายได้จากกลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

รายได้จากการขายเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ในปี 2562 เท่ากับ 107,058.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 7,851.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.9 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มการผลิตที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 18 ปริมาณการผลิตในกลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ที่เพิ่มขึ้นนี้มาจากการดำเนินงานเต็มปีของ Avgol (ซื้อเมื่อเดือนกรกฎาคม ปี 2561), Kordarna (ซื้อเมื่อเดือนตุลาคม ปี 2561) และ Schoeller (ซื้อเมื่อเดือนพฤศจิกายน ปี 2561) การเข้าซื้อ M&G Fibras Brasil (ซื้อในไตรมาส 1 ปี 2562), UTT (ซื้อในไตรมาส 1 ปี 2562) และ IRSIL India (ซื้อในไตรมาส 2 ปี 2562)



รายได้จากกลุ่มธุรกิจ Feedstock

รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์กลุ่มธุรกิจ Feedstock ในปี 2562 เท่ากับ 132,911.5 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 14,384.5 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.8 ซึ่งเป็นไปในทิศทางตรงกันข้ามกับปริมาณการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 10 รายได้ในกลุ่มธุรกิจ Feedstock ลดลงเนื่องจากผลกระทบเชิงลบจากการลดลงของอัตรากำไรของอุตสาหกรรมและราคาผลิตภัณฑ์ ปริมาณการผลิตในกลุ่มธุรกิจ Feedstock เพิ่มขึ้นเนื่องจากปริมาณ PTA ที่เติบโตขึ้นจากการดำเนินงานเต็มปีของ Polyprima Indonesia (ควบรวมทางงบการเงินเมื่อเดือนตุลาคม ปี 2561)

ต้นทุนขายสินค้า

ล้านบาท	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2561 เทียบกับปี 2562
<b>การจัดประเภทธุรกิจแบบเดิม</b>			
ต้นทุนขาย	281,119.7	295,054.6	5.0%
ร้อยละของรายได้จากการขาย	81.0%	83.7%	
บวกกลับรายการระหว่างกัน	77,611.1	82,966.0	
ต้นทุนขายหลังปรับปรุง	358,730.8	378,020.6	5.4%
*PET	154,401.2	168,980.7	9.4%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ PET	84.6%	86.2%	
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	84,565.2	92,511.0	9.4%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	85.2%	86.4%	
Feedstock	119,764.4	116,528.9	(2.7)%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Feedstock	81.3%	87.7%	

\*ทั้งนี้ไม่รวมถึงการลดราคาขายระหว่างกันของกลุ่มธุรกิจ Feedstock ให้กับกลุ่มธุรกิจ PET จากการประหยัต้นทุนขนส่ง

ล้านบาท	ปี 2562
<b>การจัดประเภทธุรกิจแบบใหม่</b>	
ต้นทุนขาย	295,054.6
ร้อยละของรายได้จากการขาย	83.7%
บวกกลับรายการระหว่างกัน	30,701.0
ต้นทุนขายหลังปรับปรุง	325,755.6
Integrated PET	200,837.8
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Integrated PET	85.0%
Fibers	84,812.5
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Fibers	86.6%
Packaging	7,489.1
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Packaging	72.0%
Integrated Oxides and Derivatives	5,976.8
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives	65.7%
Specialty Chemicals	26,639.4
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Specialty Chemicals	89.4%

ต้นทุนขายสินค้าของบริษัทในปี 2562 เท่ากับ 295,054.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 13,934.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.0 โดยเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น

ต้นทุนขายสินค้ากลุ่มธุรกิจ PET

ต้นทุนขายสินค้าของกลุ่มธุรกิจ PET ในปี 2562 เท่ากับ 168,980.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 14,579.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.4 โดยเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น

ต้นทุนขายสินค้ากลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

ต้นทุนขายสินค้าของกลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ในปี 2562 เท่ากับ 92,511.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 7,945.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.4 โดยเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น

ต้นทุนขายสินค้ากลุ่มธุรกิจ Feedstock

ต้นทุนขายสินค้าของกลุ่มธุรกิจ Feedstock ในปี 2562 เท่ากับ 116,528.9 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 3,235.6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.7 ซึ่งเป็นผลมาจากราคาวัตถุดิบที่ลดลงชดเชยกับปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น

กำไรขั้นต้น

ล้านบาท	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2561 เทียบกับปี 2562
การจัดประเภทธุรกิจแบบเดิม กำไรขั้นต้น	66,051.2	57,637.8	(12.7)%
ร้อยละของรายได้จากการขาย	19.0%	16.3%	
บวกกลับรายการระหว่างกัน	4,136.3	358.4	
กำไรขั้นต้นหลังปรับปรุง	70,187.5	57,996.2	(17.4)%
PET	28,014.2	27,066.0	(3.4)%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ PET	15.4%	13.8%	
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	14,641.8	14,547.6	(0.6)%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	14.8%	13.6%	
Feedstock	27,531.6	16,382.6	(40.5)%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Feedstock	18.7%	12.3%	

ล้านบาท	ปี 2562
การจัดประเภทธุรกิจแบบใหม่ กำไรขั้นต้น	57,637.8
ร้อยละของรายได้จากการขาย	16.3%
บวกกลับรายการระหว่างกัน	162.8
กำไรขั้นต้นหลังปรับปรุง	57,800.6
Integrated PET	35,520.7
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Integrated PET	15.0%
Fibers	13,078.0
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Fibers	13.4%
Packaging	2,914.4
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Packaging	28.0%
Integrated Oxides and Derivatives	3,122.6
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives	34.3%
Specialty Chemicals	3,164.9
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Specialty Chemicals	10.6%

กำไรขั้นต้นในปี 2562 เท่ากับ 57,637.8 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 8,413.4 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 12.7 อัตรากำไรขั้นต้นของปี 2562 เท่ากับร้อยละ 16.3 ลดลงจากปีก่อน ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของอัตรากำไรของอุตสาหกรรม

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจ PET

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจ PET ในปี 2562 เท่ากับ 27,066.0 ล้านบาท ลดลงจำนวน 948.2 ล้านบาท จากปี 2561 อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2562 เท่ากับร้อยละ 13.8 ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งหลักๆ เป็นผลมาจากการลดลงของอัตรากำไรของอุตสาหกรรม

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ในปี 2562 เท่ากับ 14,547.6 ล้านบาท ลดลงจำนวน 94.2 ล้านบาท จากปี 2561 อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2562 เท่ากับร้อยละ 13.6 ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการลดลงของอัตรากำไรของอุตสาหกรรม โดยเฉพาะในธุรกิจ Lifestyle (เส้นด้ายโพลีเอสเตอร์)

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจ Feedstock

กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจ Feedstock ในปี 2562 เท่ากับ 16,382.6 ล้านบาท ลดลงจำนวน 11,148.9 ล้านบาทจากปี 2561 ซึ่งอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2562 เท่ากับร้อยละ 12.3 ลดลงจากปีก่อนโดยมีสาเหตุมาจากการลดลงของอัตรากำไรของอุตสาหกรรมและการปิดซ่อมบำรุงที่นอกเหนือจากแผนที่ได้รับขดเคียวจากการผลิตที่สูงขึ้น

อัตรากำไร\* (Spread or Raw Material Margins)

เหรียญสหรัฐต่อตัน	ปี 2561	ปี 2562
อัตรากำไรของอุตสาหกรรม		
Asia PTA	149	137
Asia PET	179	126
Asia PET Integrated	307	243
อัตรากำไรของอุตสาหกรรม		
West PTA	247	238
West PET	302	234
West PET Integrated	514	439

\*ราคาขายของผลิตภัณฑ์หัววัตถุดิบที่ถูกใช้ไป

กำลังการผลิตจากที่ตั้งในภูมิภาคที่หลากหลายมีผลกระทบต่ออัตรากำไรของบริษัทเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรม



กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)

ล้านบาท	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2561 เทียบกับปี 2562
<b>การจัดประเภทธุรกิจแบบเดิม</b>			
EBITDA <sup>(1)</sup>	47,128.5	28,913.5	(38.6)%
บวก : ขาดทุน (กำไร) ในสินค้าคงเหลือ <sup>(2)</sup>	(539.4)	6,689.1	
<b>Core EBITDA</b>	<b>46,589.1</b>	<b>35,602.6</b>	<b>(23.6)%</b>
ร้อยละของรายได้จากการขาย	13.4%	10.1%	
บวกกลับรายการระหว่างกันและอื่นๆ <sup>(3)</sup>	(30.5)	492.1	
<b>Core EBITDA หลังปรับปรุง</b>	<b>46,558.6</b>	<b>36,094.7</b>	<b>(22.5)%</b>
PET	18,993.4	17,481.8	(8.0)%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ PET	10.4%	8.9%	
เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	7,753.4	7,631.7	(1.6)%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์	7.8%	7.1%	
Feedstock	19,811.8	10,981.2	(44.6)%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Feedstock	13.5%	8.3%	

(1) กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) คำนวณจากรายได้จากการขาย บวกกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ บวกรายได้อื่นหักด้วยต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ผู้บริหาร และปรับปรุงด้วยรายการพิเศษอื่น ทั้งนี้ไม่รวมถึงการลดราคาขายระหว่างกันของกลุ่มธุรกิจ Feedstock ให้กับกลุ่มธุรกิจ PET จากการประหยัต้นทุนขนส่ง ซึ่งไม่ส่งผลกระทบต่อ EBITDA ของภูมิภาค และ EBITDA โดยรวมของบริษัท

(2) กำไร/ขาดทุนในสินค้าคงเหลือ คือ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการปรับราคาสินค้าคงเหลือที่บริษัทครอบครองอยู่ทุกเดือน จากการเคลื่อนไหวของราคาสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบตามราคาตลาด

(3) รายการระหว่างกันและอื่นๆ รวมถึง รายการปรับปรุงกำไรระหว่างกลุ่มธุรกิจ และ EBITDA จากบริษัทที่ประกอบธุรกิจลงทุน (Holding Company) ของบริษัท

ล้านบาท	ปี 2562	ล้านบาท	ปี 2562
<b>การจัดประเภทธุรกิจแบบใหม่</b>			
EBITDA <sup>(1)</sup>	28,913.5	Fibers	6,891.1
บวก : ขาดทุน (กำไร) ในสินค้าคงเหลือ <sup>(2)</sup>	6,689.1	ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Fibers	7.0%
<b>Core EBITDA</b>	<b>35,602.6</b>	Packaging	2,219.3
ร้อยละของรายได้จากการขาย	10.1%	ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Packaging	21.3%
บวกกลับรายการระหว่างกันและอื่นๆ <sup>(3)</sup>	492.1	Integrated Oxides and Derivatives	2,320.2
<b>Core EBITDA หลังปรับปรุง</b>	<b>36,094.7</b>	ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives	25.5%
Integrated PET	23,408.9	Specialty Chemicals	1,255.2
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Integrated PET	9.9%	ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Specialty Chemicals	4.2%

(1) กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) คำนวณจากรายได้จากการขาย บวกกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ บวกรายได้อื่นหักด้วยต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ผู้บริหาร และปรับปรุงด้วยรายการพิเศษอื่น ทั้งนี้ไม่รวมถึงการลดราคาขายระหว่างกันของกลุ่มธุรกิจ Feedstock ให้กับกลุ่มธุรกิจ PET จากการประหยัต้นทุนขนส่ง ซึ่งไม่ส่งผลกระทบต่อ EBITDA ของภูมิภาค และ EBITDA โดยรวมของบริษัท

(2) กำไร/ขาดทุนในสินค้าคงเหลือ คือ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการปรับราคาสินค้าคงเหลือที่บริษัทครอบครองอยู่ทุกเดือน จากการเคลื่อนไหวของราคาสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบตามราคาตลาด

(3) รายการระหว่างกันและอื่นๆ รวมถึง รายการปรับปรุงกำไรระหว่างกลุ่มธุรกิจ และ EBITDA จากบริษัทที่ประกอบธุรกิจลงทุน (Holding Company) ของบริษัท

กำไรหลักก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) ในปี 2562 เท่ากับ 35,602.6 ล้านบาท ลดลงจำนวน 10,986.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23.6 จากกลุ่มธุรกิจ Feedstock Core EBITDA เท่ากับ EBITDA บวกกลับขาดทุน (กำไร) ในสินค้าคงเหลือ

Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ PET

Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ PET ในปี 2562 เท่ากับ 17,481.8 ล้านบาท ลดลงจำนวน 1,511.6 ล้านบาทหรือร้อยละ 8.0 จากปี 2561 โดยมีสาเหตุมาจากการลดลงของอัตรากำไรของอุตสาหกรรม

Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ เส้นใยและเส้นด้าย โพลีเอสเตอร์

Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ในปี 2562 เท่ากับ 7,631.7 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจำนวน 121.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.6 จากปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของอัตรากำไรของอุตสาหกรรม โดยเฉพาะในธุรกิจ Lifestyle

Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ Feedstock

Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ Feedstock ในปี 2562 เท่ากับ 10,981.2 ล้านบาท ลดลงจำนวน 8,830.6 ล้านบาทหรือร้อยละ 44.6 จากปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากอัตรากำไรที่ลดลงของอุตสาหกรรม PIA ซึ่งลดลงต่ำที่สุดเท่าที่เคยมีมาและการปิดซ่อมบำรุงที่นอกเหนือจากแผนของโรงงาน EOEG ในประเทศสหรัฐอเมริกา

รายได้อื่น

ล้านบาท	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2561 เทียบกับปี 2562
ดอกเบี้ยรับ	247.2	183.2	(25.9)%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	586.2	(296.1)	(150.5)%
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	1,928.5	805.5	(58.2)%
รายได้อื่น	1,952.6	2,183.7	11.8%
รวม	4,714.5	2,876.2	(39.0)%

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับในปี 2562 เท่ากับ 183.2 ล้านบาท ลดลงจำนวน 64.0 ล้านบาทหรือร้อยละ 25.9 จากปี 2561 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของเงินลงทุนชั่วคราวระหว่างปี

กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ

ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิในปี 2562 เท่ากับ 296.1 ล้านบาท ลดลงจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิในปี 2561 ที่ 586.2 ล้านบาท ลดลงอย่างมีสาระสำคัญจำนวน 882.4 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 150.5 จากปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากส่วนต่างของอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนยังถูกป้องกันโดยธรรมชาติเนื่องจากความหลากหลายทางภูมิภาค ตัวอย่างเช่น สินทรัพย์ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐได้รับการป้องกันความเสี่ยงโดยธรรมชาติจากหนี้สินในสกุลเงินเดียวกัน

กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ

ในระหว่างปี 2562 บริษัทมีการเข้าซื้อกิจการหลายแห่ง ซึ่งส่วนเกินจากส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้ของกิจการที่ซื้อมาสูงกว่าต้นทุน (หรือมูลค่าที่รับรู้สูงกว่าสิ่งตอบแทนในการซื้อ) ได้ถูกบันทึกเป็นกำไรจากการต่อรองราคาซื้อ และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปเกี่ยวกับการรวมธุรกิจ บริษัทจะมีการประเมินค่าและรับรู้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิและหนี้สินที่ได้มาทุกครั้งตามมูลค่ายุติธรรม ซึ่งการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมนี้คำนวณจากความแตกต่างระหว่างมูลค่าทางบัญชีและมูลค่าที่รับรู้ โดยในปี 2562 บริษัทมีกำไรจากการต่อรองราคาซื้อเท่ากับ 805.5 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(ล้านบาท)	สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ			
	ส่วนได้เสีย (%)	มูลค่าที่รับรู้	รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ	กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ
กิจการที่ซื้อมาระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561				
Egyptian Indian Polyester Company S.A.E., Egypt	50%	1,197.2	307.1	890.1
Sorepla Technologie S.A., France	100%	400.3	395.0	5.3
Kordáma Plus a.s., Czech Republic	100%	2,767.0	2,124.3	642.7
Schoeller Group, Austria, Czech Republic and Germany	100%	1,802.8	1,412.4	390.4

(ล้านบาท)	สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาสุทธิ				
	ส่วนได้เสีย (%)	มูลค่าที่รับรู้	รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ	กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	ค่าความนิยม
M&G Polimeros Brazil S.A., Brazil	100%	12,216.5	12,246.7		30.2
Avgol Industries 1953 Ltd., Israel	66%	5,996.6	10,643.5		4,646.9
Medco Plast for Packing and Packaging Systems S.A.E., Egypt	74%	702.1	1,699.5		997.4
				<b>1,928.5</b>	<b>5,674.5</b>
<b>กิจการที่ซื้อมาระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>					
M&G Fibras Brasil Ltda., Brazil	100%	984.8	870.3	114.4	
UTT Beteiligungsgesellschaft mbH, Germany	100%	2,833.1	2,325.9	507.1	
INVISTA Resins & Fibers GmbH, Germany	100%	1,323.2	1,139.2	183.9	
IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited, India	50%	2,721.3	3,309.3		588.0
Custom Polymers PET, LLC, USA	100%	874.4	954.7		80.3
Indo Rama Synthetics (India) Limited, India	39%	1,578.9	1,672.2		93.3
Bevpak (Nigeria) Limited, Nigeria	100%	(110.8)	22.0		132.8
Sinterama S.p.A. and its subsidiaries, Italy, Brazil, China and Bulgaria	100%	1,775.2	1,797.7		22.5
Green Fiber International Inc., USA	100%	521.9	746.1		224.2
				<b>805.5</b>	<b>1,141.1</b>

ฝ่ายบริหารของบริษัทเห็นว่ากำไรจากการต่อรองราคาซื้อถือเป็นรายการพิเศษซึ่งไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานตามปกติของบริษัทแต่ถูกรวมอยู่ในกำไรสุทธิของบริษัท โดยรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการซื้อกิจการแต่ละแห่ง ถูกแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เรื่องการซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์สุทธิที่ได้จากการซื้อกิจการดังกล่าว รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน เช่น สัญญาที่ทำกับลูกค้า ค่าลิขสิทธิ์ทางเทคโนโลยี ซอฟต์แวร์และเครื่องมือการคำนวณ ได้ถูกบันทึกในงบการเงินด้วยราคายุติธรรมทั้งหมด ซึ่งจะมีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย หรือบันทึกการด้อยค่า (ถ้ามี) ตามนโยบายการบัญชี ซึ่งถูกแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เรื่องนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

จากประสบการณ์ของฝ่ายบริหารของบริษัทและรูปแบบของธุรกิจทำให้บริษัทสามารถเข้าซื้อกิจการในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมที่ประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ดังนั้น บริษัทจึงมีการรับรู้รายการกำไรจากการต่อรองราคาซื้อโดยรายการกำไรนี้ถูกรับรู้ภายใต้ดิน อาคาร และอุปกรณ์ หรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตน หรือสินทรัพย์อื่นๆ

## รายได้อื่น

รายได้อื่นในปี 2562 เท่ากับ 2,183.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 231.1 ล้านบาทจากปี 2561 หรือร้อยละ 11.8 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินช่วยเหลือจากรัฐบาล กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์และรายได้อื่นๆ อ้างถึงรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26 เรื่องรายได้อื่น ในงบการเงินของบริษัท

## ค่าใช้จ่าย

ล้านบาท	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2561 เทียบกับปี 2562
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	18,449.4	21,216.2	15.0%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	10,143.7	12,789.1	26.1%
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ผู้บริหาร	190.8	307.1	60.9%
<b>รวม</b>	<b>28,783.9</b>	<b>34,312.4</b>	<b>19.2%</b>

ค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 34,312.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 5,528.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.2 ซึ่งเป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณการผลิตที่สูงขึ้นอ้างอิงถึงรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 28 และ 29 เรื่องต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบการเงินของบริษัท

บริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ผู้บริหารเท่ากับ 307.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 60.9 เมื่อเทียบกับปีที่แล้วโดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนและค่าแรงจากการเพิ่มขึ้นของโรงงานผลิตนอกภูมิภาคเอเชีย

## หนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทบันทึกหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 91.6 ล้านบาทในปี 2562 และจำนวน 23.9 ล้านบาทในปี 2561 เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญจำนวน 67.6 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 282.5 จากปี 2561 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในปี 2562 ตามหลักความระมัดระวังรอบคอบ อ้างอิงรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 7 เรื่องลูกหนี้การค้าในงบการเงินของบริษัท

## ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา

บริษัทมีรากฐานการวิจัยและพัฒนาที่แข็งแกร่งประกอบไปด้วยศูนย์การวิจัยและพัฒนาจำนวน 15 แห่งทั่วโลกเพื่อพัฒนานวัตกรรมในระดับสากล บริษัทให้ความสำคัญกับการตอบสนองซึ่งผลิตภัณฑ์นวัตกรรมต่างๆ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของแผนการการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทมีธุรกิจที่สร้างมูลค่าเพิ่มจำนวนมากซึ่งต้องการการวิจัยและพัฒนา ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งเน้นในการเข้าถึงนวัตกรรม ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาจำนวน 412.1 ล้านบาท (2561: 401.6 ล้านบาท) เพื่อการวิจัยและพัฒนาที่หลากหลาย

## กำไรสุทธิ

ล้านบาท	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2561 เทียบกับปี 2562
กำไรสุทธิ	26,337.6	4,363.7	(83.4)%
ร้อยละของรายได้รวม	7.6%	1.2%	
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม:			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	26,465.4	5,252.1	(80.2)%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(127.8)	(888.4)	595.4%

กำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 4,363.7 ล้านบาท ลดลง 21,974.0 ล้านบาทจากปี 2561 หรือลดลงร้อยละ 83.4 ซึ่งเป็นผลมาจากการลดลงของอัตรากำไรของอุตสาหกรรม ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อ EBITDA ทั้งนี้กำไรสุทธิสำหรับปีได้รวมรายการพิเศษ คือ กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ ต้นทุนและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการซื้อกิจการ ซึ่งรายการเหล่านี้ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำจากการดำเนินงานตามปกติของกิจการ

## ฐานะการเงิน

บริษัทมองภาพรวมฐานะการเงินของหลายๆ บริษัทในระดับกลุ่มบริษัท โดยมีการติดตามฐานะการเงินที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างใกล้ชิดในระดับกลุ่มบริษัท การวิเคราะห์ฐานะการเงินที่เปลี่ยนไปมีดังนี้

## สินทรัพย์รวม

ณ สิ้นปี 2562 และ ปี 2561 บริษัทมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 380,567.9 ล้านบาท และ 379,194.8 ล้านบาทตามลำดับ สินทรัพย์ค่อนข้างคงที่ โดยเพิ่ม

## ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินในปี 2562 เท่ากับ 5,615.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 1,387.7 ล้านบาท โดยต้นทุนทางการเงินเพิ่มสูงขึ้นไปในทิศทางเดียวกันกับการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยและอัตราดอกเบี้ย

## ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า-สุทธิ

บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า-สุทธิเท่ากับ 5.3 ล้านบาท และ 585.9 ล้านบาท ในปี 2562 และ ปี 2561 ตามลำดับ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าลดลงอย่างมีสาระสำคัญมีสาเหตุมาจากการเปลี่ยนแปลงวิธีปฏิบัติทางบัญชีของกิจการร่วมค้าในประเทศอินเดีย โดยในปี 2562 ถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ อ้างอิงรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 11 เรื่องเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินของบริษัท

## ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปี 2562 เท่ากับ 1,534.0 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 2,278.4 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับรายได้ที่ลดลงในปี 2562

ขึ้นเพียงร้อยละ 0.4 ซึ่งการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ถูกหักลบด้วยการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคาและการลดลงของเงินทุนหมุนเวียนจากราคาผลิตภัณฑ์ที่ลดลง โดยรายละเอียดสินทรัพย์หลักของบริษัทมีดังนี้

## ลูกหนี้การค้า

ณ สิ้นปี 2562 และ ปี 2561 บริษัทมีลูกหนี้การค้าสุทธิเท่ากับ 34,304.9 ล้านบาท และ 37,636.6 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 9.0 และ ร้อยละ 9.9 ของสินทรัพย์รวม บริษัทมีการกำกับดูแลและบริหารลูกหนี้ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทย่อยแต่ละบริษัทมีความรับผิดชอบในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และติดตามค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยเน้นจำนวนหนี้ที่ครบกำหนดมาแล้วมากกว่า 12 เดือนเพื่อให้แน่ใจว่าการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้นเพียงพอ ทั้งนี้ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทอยู่ในระดับต่ำเนื่องจากการติดตามอย่างใกล้ชิด และการจัดเก็บหนี้ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยอายุลูกหนี้การค้ามีรายละเอียดดังนี้

		งบการเงินรวม	
		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562
		(ล้านบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
ยังไม่ครบกำหนดชำระ		855.6	824.0
เกินกำหนดชำระ			
น้อยกว่า 3 เดือน		138.6	18.5
3 - 6 เดือน		0.9	8.0
6 - 12 เดือน		0.2	0.2
มากกว่า 12 เดือน		150.0	1.7
สุทธิ		1,145.3	852.3
กิจการอื่นๆ			
ยังไม่ครบกำหนดชำระ		31,121.4	29,291.5
เกินกำหนดชำระ			
น้อยกว่า 3 เดือน		4,687.3	3,573.3
3 - 6 เดือน		253.8	253.4
6 - 12 เดือน		51.9	100.5
มากกว่า 12 เดือน		618.3	515.2
		36,732.7	33,733.9
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(241.5)	(281.4)
สุทธิ		36,491.2	33,452.6
รวม		37,636.5	34,304.9

## สินค้าคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2562 และ ปี 2561 บริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิเท่ากับ 62,164.9 ล้านบาท และ 70,085.3 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 16.3 และ ร้อยละ 18.5 ของสินทรัพย์รวม การลดลงของสินค้าคงเหลือนี้เป็นผลมาจากแผนการลดปริมาณการผลิตเพื่อลดสินค้าคงคลังรวมถึงราคาวัตถุดิบที่ลดลง

## เงินลงทุนในการร่วมค้า

ณ สิ้นปี 2562 และ ปี 2561 บริษัทมีเงินลงทุนในการร่วมค้าเท่ากับ 2,492.2 ล้านบาท และ 5,294.0 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.7 และร้อยละ 1.4 ของสินทรัพย์รวม โดยการลดลงอย่างมีนัยสำคัญของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้านี้เป็นผลมาจากเงินลงทุนในกิจการร่วมทุนในประเทศอินเดีย มีการเปลี่ยนแปลงวิธีปฏิบัติทางบัญชีและถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ

## ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ สิ้นปี 2562 และปี 2561 บริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิเท่ากับ 212,422.9 ล้านบาท และ 205,182.4 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 55.8 และร้อยละ 54.1 ของสินทรัพย์รวม โดยการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เป็นผลจากการเข้าซื้อในหลากหลายโครงการ และโครงการ Gas Cracker ในประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการ

ธุรกิจ PET มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 5.2 ในปี 2562 เมื่อเทียบกับปี 2561 เป็น 60,617.3 ล้านบาท ทั้งนี้ในปี 2562 บริษัทเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการ Invista Germany และการรวมธุรกิจกับกิจการร่วมค้าในประเทศอินเดีย นอกจากนั้นยังรวมถึงการเข้าซื้อโรงงาน PET recycling ในประเทศสหรัฐอเมริกาและ Bevpak Packaging ในประเทศไนจีเรีย ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตวัสดุที่ใช้ในการแปรรูปเป็นขวดพลาสติกที่ใหญ่ที่สุดในทวีปแอฟริกาตะวันตก

ธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 10.6 ในปี 2562 เมื่อเทียบกับปี 2561 เป็น 61,522.2 ล้านบาท ทั้งนี้ในปี 2562 บริษัทเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการ M&G Fibras Brasil, HVA-focused UTT และ IRSI India นอกจากนั้นยังรวมถึงการเข้าซื้อธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายของ Sinterama ซึ่งนำเสนอผลิตภัณฑ์เส้นด้ายโพลีเอสเตอร์สีที่มีความหลากหลาย ครอบคลุมการใช้งานทั้งในกลุ่มยานยนต์ ผลิตภัณฑ์เพื่อการตกแต่งที่อยู่อาศัย เครื่องแต่งกาย และผลิตภัณฑ์ทางเทคนิค

ธุรกิจ Feedstock มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ลดลงร้อยละ 2.5 ในปี 2562 เมื่อเทียบกับปี 2561 เป็น 89,334.0 ล้านบาท ทั้งนี้ไม่ได้มีการเข้าซื้อกิจการระหว่างปี การลดลงของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์มาจากค่าเสื่อมราคาในปี 2562



## สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ณ สิ้นปี 2562 และ ปี 2561 บริษัทรายงานสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 24,165.1 ล้านบาทและ 25,139.3 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 6.3 และ 6.6 ของสินทรัพย์รวม สินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลงร้อยละ 3.9 เมื่อเทียบกับปีก่อนโดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี ซึ่งจำนวนดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญ อ้างถึงรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 16 เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นในการเงินของบริษัท

## เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 เรื่องบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเนื่องด้วยเหตุผลทางกลยุทธ์ที่หลากหลาย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนเงินดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญ

## หนี้สินรวม

ณ สิ้นปี 2562 และ ปี 2561 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 242,400.6 ล้านบาท และ 227,339.5 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินที่เพิ่มสูงขึ้นมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มสูงขึ้น การออกหุ้นกู้ และเจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มสูงขึ้นซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการเติบโตของปริมาณการผลิตจากการขยายธุรกิจและการเข้าซื้อกิจการ

## เจ้าหนี้การค้า

ณ สิ้นปี 2562 และ ปี 2561 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าเท่ากับ 57,172.9 ล้านบาท และ 54,564.8 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการเติบโตของปริมาณการผลิตจากการขยายธุรกิจและการเข้าซื้อกิจการ ระยะเวลาระหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 58.4 วันในปี 2561 เป็น 65.0 ในปี 2562 ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มประสิทธิภาพจัดการเงินทุนหมุนเวียน

## หนี้สินที่มีการระดมเงิน

ณ สิ้นปี 2562 และ ปี 2561 บริษัทมีหนี้สินที่มีการระดมเงินเท่ากับ 146,951.3 ล้านบาท และ 136,764.4 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 38.6 และร้อยละ 36.0 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

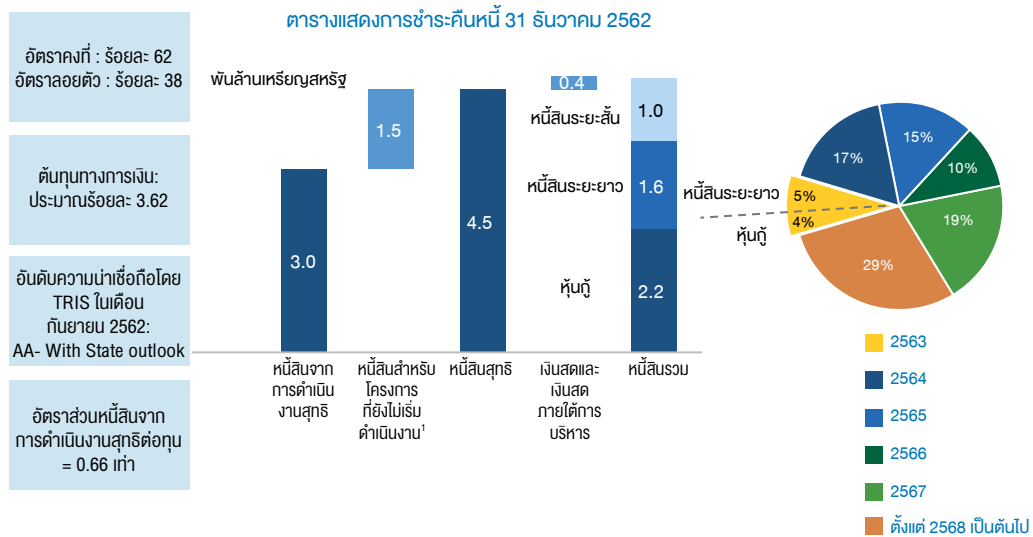
อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อทุนของบริษัทเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 0.60 เท่าในปี 2561 เป็น 0.66 เท่าในปี 2562 หลังจากใช้จ่ายสำหรับรายจ่ายฝ่ายทุนและการลงทุนจำนวน 34,559.4 ล้านบาท ในปี 2562 หนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิของบริษัทลดลงเล็กน้อยจาก 91,832.2 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็น 91,647.8 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## ตารางต่อไปนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินรวม และหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิ ในหน่วยพันล้านบาท

พันล้านบาท	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>137</b>	<b>147</b>
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น	31	30
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (Current portion )	9	6
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระ (Current portion)	3	4
เงินกู้ยืมระยะยาว (Non-current portion)	35	43
หุ้นกู้ (Non-current portion)	59	63
<b>เงินสด และเงินสดภายใต้การบริหาร</b>	<b>5</b>	<b>11</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	10
เงินลงทุนระยะสั้นและเงินให้กู้ยืม	(0)	0
<b>หนี้สินสุทธิ</b>	<b>131</b>	<b>136</b>
หนี้สินสำหรับโครงการที่ยังไม่เริ่มดำเนินงาน (Project Debt)	40	45
<b>หนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิ<sup>1</sup></b>	<b>92</b>	<b>92</b>
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (เท่า)	0.87	0.99
อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อทุน (เท่า)	0.60	0.66
หนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ (%)	49%	62%
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือโดยTRIS	AA-	AA-

ข้อสังเกต : <sup>1</sup> คิดจากหนี้สินในการดำเนินงานสุทธิ ซึ่งไม่รวมหนี้สินของโครงการลงทุนที่ยังไม่ก่อให้เกิดรายได้และกำไรแก่กิจการ

รูปภาพต่อไปนี้แสดงสัดส่วนหนี้สินสุทธิและแผนการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ในแต่ละปีในหน่วยพันล้านเหรียญสหรัฐ



<sup>1</sup> รวมหนี้สินจากโครงการต่างๆ ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการและยังไม่ก่อให้เกิดรายได้แก่กิจการ ณ ปัจจุบัน

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2562 และ ปี 2561 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 138,167.3 ล้านบาท และ 151,855.4 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงโดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของผลขาดทุนจากการแปลงค่าเงินลงทุนในต่างประเทศเนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาทในปี 2562 เมื่อเทียบกับปี 2561 โปรดดูรายละเอียดใน “งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น” ในงบการเงินของบริษัท

## กระแสเงินสด

บริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานจำนวน 40,845.0 ล้านบาทในปี 2562 เมื่อเทียบกับ 31,980.6 ล้านบาทในปี 2561 เนื่องจากราคาผลิตภัณฑ์ที่ลดลงและความเป็นเลิศในการดำเนินงาน

เงินสดที่ใช้ในกิจกรรมลงทุนในปี 2562 เท่ากับ 25,298.2 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ในการเข้าซื้อกิจการ M&G Fibras Brasil, Invista Germany, PET recycling ในประเทศสหรัฐอเมริกา, Bevpak Nigeria, UTT, IRSI India และ Sinterama รวมถึงการรวมธุรกิจกับกิจการร่วมค้าในประเทศอินเดีย และโครงการ Gas Cracker ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการ รายจ่ายฝ่ายทุนและรายจ่ายที่ใช้ในการลงทุนมาจากแหล่งเงินทุนที่หลากหลาย และกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

เงินสดที่ใช้ในกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2562 เท่ากับ 10,796.1 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ในการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว และการจ่ายดอกเบี้ยและเงินปันผลในปี 2562

## สภาพคล่อง

กระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่แข็งแกร่งและการขยายระยะเวลาคงกำหนดในการชำระหนี้ช่วยเพิ่มสภาพคล่องที่ดีขึ้นให้กับบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสภาพคล่องเท่ากับ 62,430.6 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร รวมทั้งวงเงินสินเชื่อที่ยังมีได้เบิกใช้ การมีสภาพคล่องที่ดีเช่นนี้ช่วยให้บริษัทมีความยืดหยุ่นในการบริหารงาน และสามารถนำเงินไปลงทุนในทุกช่วงเวลาที่มีโอกาสเกิดขึ้น

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัท คำนวณจากการหารสินทรัพย์หมุนเวียนด้วยหนี้สินหมุนเวียน โดยบริษัทยังคงอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2562 เท่ากับ 1.1 เท่า และ ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับ 1.1 อัตราส่วนดังกล่าวมีค่าเกิน 1 แสดงให้เห็นถึงการมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่งและสภาพคล่องที่ดี รวมไปถึงการแสดงความเชื่อมั่นว่าบริษัทจะมีความสามารถในการชำระหนี้สินระยะสั้น

### อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity Ratio)

อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นคำนวณจากการหารกำไรสุทธิที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยที่เป็นส่วนของบริษัทใหญ่ โดยบริษัทมีอัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 3.8 ในปี 2562 เทียบกับร้อยละ 20.2 ในปี 2561 การลดลงของอย่างมีนัยสำคัญเป็นผลกระทบจากอัตรากำไรของอุตสาหกรรมและราคาวัตถุดิบที่ลดลงซึ่งเป็นสาเหตุของผลขาดทุนในสินค้าคงเหลือ นอกจากนี้บริษัทยังมีอัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นหลัก (Core ROE) เท่ากับร้อยละ 9.0 ในปี 2562 เทียบกับร้อยละ 21.1 ในปี 2561 ซึ่งลดลงเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการลดลงของกำไรสุทธิเนื่องจากอัตรากำไรของอุตสาหกรรมที่ลดลง

หมายเหตุ: สูตรการคำนวณ Core ROE = กำไรสุทธิหลักที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท / สุทธิด้วยดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้วยสิทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

### อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Assets Ratio)

อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์คำนวณจากการหารกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย โดยในปี 2562 และ ปี 2561 บริษัทมีอัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์เท่ากับร้อยละ 3.0 และร้อยละ 10.4 ตามลำดับ บริษัทมีอัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์หลัก (Core ROA) เท่ากับร้อยละ 4.9 ในปี 2562 เทียบกับร้อยละ 9.9 ในปี 2561 ซึ่งลดลงเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการลดลงของกำไรสุทธิ

### อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (Net Debt to Equity Ratio)

อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดักเบี้ยสุทธิต่อทุนคำนวณจากการหารหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อทุนด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัท โดย ณ สิ้นปี 2562 และ ปี 2561 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีการดักเบี้ยสุทธิต่อทุนเท่ากับ 0.99 เท่า และ 0.87 เท่า ตามลำดับ เกิดจากการออกหุ้นกู้และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งใช้ในการเข้าซื้อกิจการ การขยายกิจการ และความต้องการเงินทุนหมุนเวียน อย่างไรก็ตาม โดยส่วนใหญ่แล้วเงื่อนไขทางการเงินของหนี้สินคือมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทไม่เกินสองเท่า

### ความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR)

ความสามารถในการชำระหนี้คำนวณจากการหาร Core EBITDA ด้วยเงินต้นที่ถึงกำหนดชำระและดอกเบี้ย โดย ณ สิ้นปี 2562 และ ปี 2561 บริษัทมีความสามารถในการชำระหนี้ที่ 2.1 เท่า และ 3.5 เท่า ตามลำดับ ความสามารถในการชำระหนี้ลดลงเพียงเล็กน้อยเนื่องจากเงินกู้ยืมที่นำมาเพื่อใช้ซื้อกิจการ อย่างไรก็ตาม DSCR ยังคงอยู่ในระดับที่ดีแสดงให้เห็นถึงกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทที่เพียงพอในการจ่ายชำระคืนเงินต้นที่ถึงกำหนดชำระและดอกเบี้ยในระหว่างปี อย่างไรก็ตามโดยส่วนใหญ่แล้วเงื่อนไขทางการเงินของหนี้สินของบริษัทคือมีความสามารถในการชำระหนี้ที่ 1.1 เท่า

# ปัจจัยความเสี่ยง



## การติดตามความเสี่ยงและกลไกการควบคุมของบริษัท

บริษัทมีแนวทางการบริหารความเสี่ยงทั้งแบบพัฒนาจากบนลงล่าง (top-down) และแบบล่างขึ้นบน (bottom-up) เพื่อระบุและบริหารจัดการความเสี่ยงทางธุรกิจในทุกระดับ ทั้งในระดับองค์กรและระดับบริษัทย่อยทั่วโลก นำโดยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการและผู้บริหารอาวุโส โดยครอบคลุมการประเมินและทบทวนความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งความเสี่ยงทั่วโลกและปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจ หัวหน้าหน่วยธุรกิจแต่ละแห่งซึ่งเป็นทั้งสมาชิกคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง รวมถึงเป็นสมาชิกคณะกรรมการธุรกิจหลัก มีหน้าที่ติดตามความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างใกล้ชิดและสร้างความมั่นใจต่อการมีระบบป้องกัน ควบคุมเพื่อบริหารความเสี่ยง มีการวิเคราะห์ บันทึกลงและรายงานความเสี่ยงที่สำคัญทั้งหมด คณะกรรมการหลายชุดทั้งในระดับธุรกิจและระดับโรงงานจะมีการทบทวนรายงานการบริหาร

ความเสี่ยงพร้อมแผนบรรเทาความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงจะทำการทบทวนการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของแผนธุรกิจ การขยายธุรกิจและโครงการควบรวมและเข้าซื้อกิจการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจในด้านความยั่งยืน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมจากการดำเนินธุรกิจ

## ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

### การคุกคามด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่ซับซ้อน อาจส่งผลกระทบต่อทางลบต่อธุรกิจ หรือชื่อเสียงของบริษัท

บริษัทใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (ระบบ IT) ซึ่งครอบคลุมระบบบริหารจัดการทั้งภายใน และภายนอก การติดต่อพันธมิตรและลูกค้า (vendors) การดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงลูกค้า ซึ่งระบบดังกล่าวเกี่ยวข้องกับ

- การสั่งซื้อและการจัดการวัสดุจากซัพพลายเออร์
- การแปลงวัตถุดิบเป็นผลิตภัณฑ์
- การรับและประมวลผลคำสั่งซื้อและจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้า
- การทำการตลาดสู่ลูกค้า
- การรวบรวมและจัดเก็บข้อมูลลูกค้า พนักงาน นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ
- การประมวลผลธุรกรรม รวมถึง เงินเดือน พนักงาน ลูกจ้าง และการชำระเงินให้กับลูกค้าและผู้ขาย
- การค้นคว้าและการวิจัยเชิงลึกซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ รวมถึงแผนธุรกิจและข้อมูลทางการเงิน
- การปฏิบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมาย ข้อบังคับและภาษี
- การให้ความปลอดภัยของข้อมูล
- และการจัดการกระบวนการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ



**Information Technology System**

บริษัทมีมาตรการรักษาความปลอดภัยข้อมูลที่หลากหลายมิติสำหรับระบบไอที รวมถึงบุคคลที่สามที่ให้บริการกับบริษัท อย่างไรก็ตาม ภัยคุกคามในการเผชิญไวรัสคอมพิวเตอร์ หรือรหัสที่มุ่งร้าย ความพยายามในการเข้าถึงโดยไม่ได้รับอนุญาต การหลอกลวง และการโจมตีทางไซเบอร์อื่นๆ ยังคงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

เป็นที่รับรู้โดยทั่วไปว่า สถานการณ์ในโลกปัจจุบัน การโจมตีทางไซเบอร์และอุบัติภัยทางด้านไซเบอร์อื่นๆ ยังคงเกิดขึ้นบ่อยครั้ง มีวิวัฒนาการอย่างต่อเนื่องตามประเภท ยิ่งมีความล้ำหน้ามากขึ้น และถูกสร้างขึ้นโดยกลุ่มและบุคคลที่มีความเชี่ยวชาญและแรงจูงใจที่หลากหลาย

การโจมตีทางไซเบอร์และอุบัติภัยทางด้านไซเบอร์นั้น สามารถมีได้หลายรูปแบบ รวมถึง การกรรโชกทางไซเบอร์ การหลอกลวงให้หลงเชื่อ การขโมยรหัสผ่าน หรือการเปิดช่องให้ไวรัสหรือมัลแวร์ เช่น แรนซัมแวร์ ผ่านทางอีเมลสแปม ซึ่งอาจคุกคามความปลอดภัยของบริษัทจากช่องโหว่ หรือการพยายามทลายระบบไอที หรือของบุคคลที่สามที่ให้บริการของบริษัท เนื่องจากเทคนิคที่ใช้ในการโจมตีเหล่านี้มีการเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้งและอาจตรวจจับได้ยาก หรือตรวจพบได้ไม่ทันทั่วถึง แม้ว่าบริษัทจะมีนโยบายและขั้นตอนเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลส่วนบุคคลทั้งหมดที่รวบรวมโดยบริษัท หรือผู้ให้บริการบุคคลที่สามของบริษัทได้รับการดูแลอย่างปลอดภัย แต่การละเมิดการเข้าถึงข้อมูลอันเนื่องมาจากข้อผิดพลาดของมนุษย์ หรือการกระทำโดยเจตนาหรือไม่เจตนา ก็อาจเกิดขึ้นได้

แม้ว่าในปัจจุบัน การดำเนินธุรกิจของบริษัทยังไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์และการละเมิดเข้าถึงข้อมูล อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจเผชิญต่อความเสียหาย หรือการเปิดเผยข้อมูลธุรกิจที่เป็นความลับหรือข้อมูลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากภัยคุกคามทาง IT นอกจากนี้ บริษัทอาจได้รับความเสียหายทางด้านชื่อเสียง การแข่งขันและ/หรือธุรกิจได้รับความเสียหาย อันทำให้เกิดค่าใช้จ่ายต่างๆ และอาจนำไปสู่การฟ้องร้องดำเนินคดี ค่าปรับและ/หรือความเสียหายซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจในทางลบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน เงินหมุนเวียน และสถานะทางการเงินของบริษัท

บริษัทมีแผนกที่คุ้นเคยความเสียหายและแผนจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจหากระบบไอทีถูกคุกคาม ละเมิด หรือไม่สามารถปฏิบัติงานอย่างปกติไม่ว่าด้วยเหตุผลใดก็ตาม อาทิ ประสิทธิภาพการทำงานที่ด้อยลง ความล้มเหลวอันเนื่องมาจากการโจมตีทางไซเบอร์ในระบบของผู้ให้บริการบุคคลที่สาม เหตุการณ์ภัยพิบัติ กระแสไฟฟ้าขัดข้อง ช่องโหว่ของระบบรักษาความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ ระบบเครือข่ายขัดข้อง การอัปเดตที่ล้มเหลว หรือเหตุการณ์อื่นที่คล้ายคลึงกัน ซึ่งหากแผนการกู้คืนระบบและควบคุมความต่อเนื่องทางธุรกิจไม่สามารถแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพในเวลาอันรวดเร็ว บริษัทอาจประสบปัญหาที่ไม่สามารถจัดการหรือดำเนินธุรกิจได้

#### **แนวทางการบริหารความเสี่ยง**

- บริษัทมีระบบการปกป้องด้วยไฟร์วอลล์ Antivirus, Antimalware ที่ทันสมัย โปรแกรมแก้ไขรุ่นล่าสุดของระบบ การป้องกันภัยคุกคามขั้นสูงเพื่อเสริมความแข็งแกร่งของความปลอดภัยให้กับระบบ
- บริษัทนำระบบการป้องกันและเทคโนโลยีที่ทันสมัยด้าน AI มาใช้ เช่น as EDR (End point detection and response)
- บริษัทวางแผนแบ่งกลุ่มเน็ตเวิร์คเพื่อจัดการกลุ่มผู้ใช้, servers และ applications ให้เหมาะสมกับแต่ละกลุ่ม รวมทั้งการจัดการด้าน firewall
- บริษัทดำเนินการสร้างการรับรู้ และให้ความรู้แก่ผู้ใช้งานเกี่ยวกับความเสี่ยงของการรักษาความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ และให้มีการฝึกอบรมสำหรับการใช้งานระบบอย่างปลอดภัย
- บริษัทมีนโยบายสำรองข้อมูลเพื่อปกป้องระบบและข้อมูล เช่น กรณีที่ระบบถูกโจมตี ข้อมูลสำรองสามารถนำมาใช้แก้ปัญหาได้ทันทั่วถึง
- บริษัทมีความสามารถในการลดผลกระทบและการลุกลามของเหตุการณ์การโจมตี โดยสามารถระบุและจำแนกแอปพลิเคชัน ฐานข้อมูล ระบบ และข้อมูลต่างๆ ที่เกิดเหตุได้ สามารถลดความเสี่ยงภายในด้วยการเฝ้าระวังกิจกรรมของผู้ใช้อย่างใกล้ชิด วิเคราะห์พฤติกรรมของผู้ใช้ระบบ และประเมินความเสี่ยงเป็นประจำเพื่อหาจุดอ่อนและปรับปรุงด้านความปลอดภัยเชิงรุก
- บริษัทมีข้อกำหนดควบคุมอย่างเข้มงวดต่อกิจกรรมทางด้าน IT ของผู้ใช้งาน เพื่อยกระดับความสามารถด้านความปลอดภัยและความเป็นส่วนตัวทั่วทั้งบริษัท เพื่อรักษาข้อมูลสำคัญและอ่อนไหวให้เกิดความปลอดภัยและป้องกันการเกิดช่องโหว่จากภายในองค์กร
- บริษัทดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการประเมินภัยคุกคามด้านความปลอดภัย สร้างความสมดุลเพื่อดำรงไว้ซึ่งมาตรการความปลอดภัยเพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมรักษาความปลอดภัยและมาตรการตอบโต้ในสถานที่นั้นๆ อยู่ในระดับเหมาะสมที่สามารถรับมือกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้



## นวัตกรรมที่เปลี่ยนแปลงอย่างพลิกผัน อาจนำไปสู่ความ เสี่ยงการทดแทนพลาสติก PET

ในยุคที่นวัตกรรมและเทคโนโลยีมีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา หากบริษัทปรับกลยุทธ์หรือพัฒนาเทคโนโลยีไม่ทันการเปลี่ยนแปลงนั้น อาจทำให้บริษัทไม่สามารถดำรงขีดความสามารถในการแข่งขันได้ ซึ่งอาจกระทบโมเดลธุรกิจและการปฏิบัติงานหลักขององค์กร

โดยเฉพาะอย่างยิ่ง แนวโน้มการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมซึ่งเน้นวัสดุทดแทนขวดพลาสติก แม้ว่าจะเป็นแนวคิดที่ดีที่สร้างการตระหนักในสิ่งแวดล้อมมากขึ้น อย่างไรก็ตาม อาจทำให้เกิดการเข้าใจผิด ที่หมายรวม พลาสติก PET ซึ่งรีไซเคิลได้ และอาจทำให้กระทบกับการใช้พลาสติก PET ในอนาคต ทั้งนี้ เทคโนโลยีวัสดุทดแทน PET เช่น พลาสติกชีวภาพ biodegradable plastic อาจมีผลกับการเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดได้

ปัจจุบันลูกค้ามีความคาดหวังในผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ความต้องการมากขึ้น การพัฒนาอย่างฉับพลันอาจเปลี่ยนความคาดหวังของลูกค้า หรือเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทได้ บริษัทอาจเตรียมพร้อมรับมือไม่ทันการณ์ หากไม่มีการติดตามความเสี่ยงด้านกลยุทธ์นี้หรือหากไม่มีเครื่องจักรหรือเทคโนโลยีที่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม นวัตกรรมอาจถูกยับยั้งด้วยเงื่อนไขหรือข้อจำกัดของตัวธุรกิจหรือโครงสร้างองค์กรได้เช่นกัน

### แนวทางการบริหารความเสี่ยง

- บริษัททบทวนแนวทางการพัฒนาผลิตภัณฑ์ขององค์กรในรูปแบบที่เหมาะสมกับการปรับตัวและตอบสนองต่อปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยแวดล้อมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง
- บริษัทให้ความสำคัญต่อกลยุทธ์ในการวิจัยและพัฒนา โดยลงทุนในระดับที่เหมาะสมเทียบกับสิ่งที่ได้รับ รวมทั้งคำนึงถึงผลกระทบเชิงบวกที่มีนัยสำคัญต่อยุทธศาสตร์ทางธุรกิจในอนาคต
- บริษัทประสานงานอย่างใกล้ชิดกับเจ้าของแบรนด์ต่างๆ ในการสื่อสาร, สนับสนุนการรีไซเคิล และให้ความรู้เกี่ยวกับความแตกต่างของพลาสติกทั่วไปกับพลาสติก PET นอกจากนี้บริษัทดำเนินกลยุทธ์เพิ่มการลงทุนสำหรับโรงงานรีไซเคิล และสนับสนุนการรีไซเคิล PET อย่างมีนัยสำคัญ
- บริษัทให้ความสำคัญในการเพิ่มศักยภาพของ รีไซเคิล PET (rPET) จาก 160,000 ตันต่อปี เมื่อช่วงปลายปี 2019 เป็น 750,000 ตันต่อปี ภายในปี 2025 ซึ่งในขณะเดียวกัน เราเป็นพันธมิตรกับ Ionika and Loop Industries เพื่อพัฒนาเทคโนโลยีด้านรีไซเคิลสำหรับเงินเนอเรนซ์ต่อไป

### แนวโน้มของนวัตกรรมที่อาจเปลี่ยนแปลงอย่างพลิกผัน กับ โอกาสทางธุรกิจ

มุมมองนวัตกรรม Disruptive innovation สามารถเป็นโอกาสในการเติบโตได้อย่างมีนัยสำคัญ หากเราเข้าใจและเตรียมพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นนี้และตอบสนองได้อย่างทันทั่วถึง จะทำให้บริษัทเติบโตและมีข้อได้เปรียบทางการแข่งขัน

ด้วยนวัตกรรมของปัญญาประดิษฐ์ artificial intelligence (AI) ผสมผสานกับศาสตร์แห่งความยั่งยืน สามารถช่วยสังคมและสิ่งแวดล้อมได้อย่างมาก ปัญญาประดิษฐ์ artificial intelligence (AI) เป็นเครื่องมือในหลายมิติ ทั้งเรื่อง โมเดลทางกายภาพ ทางเศรษฐศาสตร์ การตัดสินใจในรอบที่ซับซ้อน รวมถึง การจัดการข้อมูลทางวิทยาศาสตร์ จะสามารถเป็นเครื่องมือที่ช่วยเรื่องข้อมูลการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศได้เป็นอย่างมาก อีกทั้งช่วยในการบริหารจัดการน้ำและพลังงานได้อย่างยั่งยืน

เมื่อเปรียบเทียบผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม PET มีผลกระทบต่ำกว่าวัสดุประเภท แก้ว อะลูมิเนียม และบรรจุภัณฑ์รีไซเคิลชนิดอื่น อีกทั้งการที่

PET น้ำหนักเบา ทำให้ประหยัดทรัพยากร ลดต้นทุน และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมระหว่างขนส่ง เหตุที่ PET ช่วยลด carbon footprints เนื่องจากใช้พลังงานน้อยกว่า ปลอยก๊าซเรือนกระจก GHG emissions น้อยกว่า และมีของเสียน้อยกว่า ดังนั้นจึงทำให้ PET กลายเป็นตัวเลือกอันดับต้นๆ ในอุตสาหกรรมด้านบรรจุภัณฑ์

บริษัทลงทุนในการวิจัยและพัฒนา ทั้งยังส่งเสริมนวัตกรรม และสนับสนุนให้บุคลากรพัฒนาเชิงรุก เพื่อปรับตัวให้ทันต่อภัยคุกคามหรือโอกาสที่จะเกิดขึ้น การเตรียมความพร้อมนี้จะช่วยให้บริษัทผลิตสินค้านวัตกรรมที่ทันต่อการแข่งขัน ซึ่งเป็นการเปลี่ยนแปลงพื้นฐานของการดำรงชีวิตและการทำงาน

บริษัททำงานใกล้ชิดกับลูกค้าที่อยู่ทั่วโลก พัฒนานวัตกรรมและเสนอคำตอบที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การส่งมอบผลิตภัณฑ์พร้อมนวัตกรรมที่ให้คุณค่าเพิ่มมากขึ้น High-Value Added (HVA) products

ด้วยรากฐานที่แข็งแกร่งของเราในตลาด PET และการเข้าถึงทางภูมิศาสตร์ทั่วโลก เรามองเห็นโอกาสมากมายที่จะขยายแบรนด์ POLYSHIELD® PET และ OXYCLEAR® Barrier PET ให้ได้เต็มศักยภาพ และเข้าถึงลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าปัจจุบันและลูกค้าใหม่ทั่วโลก

รายละเอียดเพิ่มสามารถอ่านได้ที่รายงานความยั่งยืนของบริษัท

## ประเด็นต่อต้านการใช้พลาสติก อาจนำไปสู่ความเสี่ยงต่อ ศักยภาพการเติบโตของอุตสาหกรรมได้ หากไม่มีการจัดการที่ดี

ผู้บริโภคมองว่ามลพิษจากพลาสติกเป็นประเด็นถัดมาจากเรื่องภาวะโลกร้อน ซึ่งแนวคิดต่อต้านการใช้พลาสติกนี้ กำลังเพิ่มสูงขึ้นเพื่อหยุดการผลิตพลาสติกแบบใช้ครั้งเดียว บริษัทอุปโภคบริโภคเป็นเป้าหมายลัดไปสำหรับนักเคลื่อนไหวระดับโลก ที่กล่าวหาบริษัทเหล่านี้ว่าทำให้ทะเลเต็มไปด้วยพลาสติกและนักเคลื่อนไหวเหล่านี้กระตุ้นให้ภาครัฐเข้มมาตรการกำกับดูแลบริษัทเหล่านี้ ภาครัฐเองก็กำลังถูกกดดันให้ผลักดันมาตรการลดขยะจากพลาสติกใช้ครั้งเดียวและให้ช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ทางด้านเจ้าของแบรนด์ก็กำลังทำตามพันธะสัญญาที่ได้ให้ไว้ในการจัดการขยะจากบรรจุภัณฑ์ ซึ่งหากล้มเหลวในการจัดการความท้าทายเหล่านี้ ก็จะเป็นความเสี่ยงต่อศักยภาพการเติบโตของอุตสาหกรรมและการได้รับอนุญาตให้ดำเนินงานได้

### แนวทางการบริหารความเสี่ยง

- บริษัทจัดกลยุทธ์ความสำคัญเพื่อจัดการกับความท้าทายเกี่ยวกับขยะพลาสติก โดยบริษัทเพิ่มการลงทุนในโรงงานรีไซเคิล ซึ่งมีเป้าหมาย 1.5 พันล้านดอลลาร์ ในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านรีไซเคิลตามความต้องการทั่วโลกเพื่อแก้ปัญหาดังกล่าว สนับสนุนให้มีการใช้ผลิตภัณฑ์ที่ทำจากวัสดุรีไซเคิลได้ เพื่อต่อยอดเศรษฐกิจหมุนเวียน (circular economy) สำหรับบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม
- บริษัทกำลังทำงานร่วมกับพันธมิตรในหลายอุตสาหกรรมเพื่อทำให้บรรลุหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน (circular economy) ในการใช้พลาสติกแบบยั่งยืน บริษัทตั้งใจเป็นผู้นำในการทำให้ผู้บริโภคใช้สินค้าที่ทำจากวัสดุรีไซเคิลได้ เพื่อให้เกิดคุณค่าในระบบและพัฒนาในรูปแบบต่างๆ ให้หลักการรีไซเคิลอยู่ในผลิตภัณฑ์อื่นๆ ด้วย
- บริษัทสนับสนุนให้มีการบริโภคและผลิตที่ยั่งยืน ทั้งให้ความรู้แก่ผู้บริโภคถึงความสำคัญของการรีไซเคิลและนำไปปรับใช้ในวิถีชีวิตประจำวันอย่างยั่งยืน เรามีโปรแกรมการให้ความรู้เกี่ยวกับรีไซเคิลและการคัดแยกขยะให้กับเด็ก ชุมชน และผู้บริโภค เพื่อเพิ่มการตระหนักรู้และการมีส่วนร่วมปกป้องสิ่งแวดล้อมเพื่อนาคตที่ดีขึ้น

- บริษัทได้สิทธิ์การเข้าถึงความรู้รีไซเคิลเชิงกล (mechanical recycling) ซึ่งทำให้เราเพิ่มขีดความสามารถ บริษัทและพันธมิตรได้ร่วมพัฒนาและทดสอบเทคโนโลยีรีไซเคิลเคมี (chemical recycling technologies) สำหรับการย่อยดในรุ่นถัดไป ตัวอย่างเช่น เราร่วมมือกับบริษัท Ionika ในการผลิตขวด PET จากขยะพลาสติกทางทะเล เป็นครั้งแรก

## วิกฤตน้ำอาจส่งผลกระทบต่อภาคธุรกิจในการดำเนินธุรกิจและธุรกรรมทางเศรษฐกิจ

วิกฤตน้ำ เกี่ยวเนื่องกับการเสื่อมลงของปริมาณและคุณภาพของทรัพยากรน้ำสะอาด ซึ่งเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในหลายพื้นที่ทั่วโลก ทั้งยังส่งผลถึงความเสียหายที่เกี่ยวเนื่องด้านสิ่งแวดล้อม เช่น สภาวะอากาศที่เลวร้าย และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความเสี่ยงเหล่านี้ทวีคูณขึ้นทั้งผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้นในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ทรัพยากรน้ำมีผลต่อสถานการณ์ด้านอาหาร พลังงาน ความยากจน การเติบโตทางเศรษฐกิจ ประเด็นขัดแย้งต่างๆ การปรับตัวทางสภาพอากาศ ความหลากหลายทางชีวภาพ ทั้งนี้ การจัดการทรัพยากรน้ำอย่างไม่เหมาะสมมีอัตราเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจนำไปสู่ความเสื่อมถอยทางระบบนิเวศอย่างมีนัยสำคัญ และมีผลต่อผลิตภัณฑ์ที่อุตสาหกรรมผลิตด้วย

เพื่อให้เกิดการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน คงความสามารถในการแข่งขัน สร้างความแตกต่าง และบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างเหมาะสม สถานการณ์ขาดแคลนน้ำกำลังเพิ่มขึ้น ทำลายและมีผลต่อความเสี่ยงด้านกายภาพ ด้านการเงิน ด้านกฎระเบียบข้อกำหนด และความเสี่ยงด้านชื่อเสียง สภาพอากาศที่เลวร้ายมากขึ้น อาจนำไปสู่ ภาวะแห้งแล้ง และอุทกภัย ซึ่งอาจกระทบกับบริษัทในหลายๆพื้นที่ซึ่งบริษัทดำเนินงานอยู่ ปัจจุบันเหล่านี้เป็นแรงผลักดันที่เพิ่มขึ้นให้ลดการใช้น้ำ และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด

### แนวทางการบริหารความเสี่ยง

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของโรงงานและกลุ่มธุรกิจ ติดตามระเบียบข้อกำหนดต่างๆ และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ อย่างสม่ำเสมอ ทั้งยังวิเคราะห์สถานการณ์จำลองต่างๆ Scenario analysis เพื่อประเมินความเสี่ยงและโอกาสด้านทรัพยากรน้ำ

- บริษัทสื่อสารกับหน่วยงานท้องถิ่นเป็นประจำและต่อเนื่อง เพื่อตรวจสอบระดับน้ำใต้ดินและระดับน้ำในอ่างเก็บน้ำ เพื่อให้มั่นใจว่ามีปริมาณน้ำเพียงพอและไม่มีประเด็นขัดแย้งกับผู้มีส่วนได้เสียบริเวณใกล้เคียง การวางแผนความต้องการน้ำของธุรกิจของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทจะรวมเรื่องนี้เป็นหนึ่งในองค์ประกอบด้วย
- บริษัทวิเคราะห์ความอ่อนไหวของทรัพยากรน้ำ (Water Sensitivity Analysis) โดยใช้เครื่องมือวิเคราะห์ความเสี่ยงของน้ำ ซึ่งพัฒนาโดย World Resources Institute (WRI) เพื่อระบุพื้นที่ที่มีความตึงเครียดด้านน้ำ เครื่องมือนี้ช่วยให้บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลง การมีอยู่และความต้องการใช้น้ำ water demand, water supply วิเคราะห์ความเสี่ยงจากผู้มีส่วนได้เสียและการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบซึ่งอิงจากสถานการณ์ปัจจุบันและในอนาคต ทั้งนี้เราวิเคราะห์แนวโน้มสถานการณ์น้ำในอนาคตสำหรับปี ค.ศ. 2020, 2030 และ 2040 โดยผลดังกล่าวได้รับการหารือในที่ประชุมเพื่อประเมินความเสี่ยง ระบุแผนการจัดการที่จำเป็น รายไตรมาส โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับโรงงานที่ตั้งอยู่ในพื้นที่เสี่ยงต่อวิกฤตน้ำ
- บริษัทประเมินความเป็นไปได้และทางเลือกต่างๆ ในการลดการใช้น้ำ เพิ่มการรีไซเคิล และนำน้ำเสียกลับมาใช้ใหม่ ด้วยการใช้โรงบำบัดน้ำเสียเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของ Zero Liquid Discharge (ปราศจากการปล่อยน้ำทิ้งสู่สาธารณะ) รวมทั้งกำหนดเป้าหมายทั้งในระดับองค์กรและระดับกลุ่มธุรกิจ
- บริษัทมีความมุ่งมั่นต่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน (ซึ่งรวมถึงการใช้น้ำจากแหล่งน้ำและการปล่อยน้ำทิ้ง) โดยการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมทั้งหมดที่บังคับใช้มาตรฐานระหว่างประเทศ และระเบียบข้อบังคับของประเทศที่เข้าดำเนินธุรกิจ และจะใช้แนวทางปฏิบัติเชิงรุกเพื่อแสดงถึงความเป็นผู้นำและความรับผิดชอบต่อสังคมสอดคล้องกับค่านิยมของบริษัท
- รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถอ่านได้ที่รายงานความยั่งยืนของบริษัท



## ความเสี่ยงธุรกิจ Business Risks

**การขยายธุรกิจและการดำเนินงานในต่างประเทศ ช่วยเปิดโอกาสที่ท้าทายหลากหลาย เช่น เศรษฐศาสตร์มหภาค, ภูมิศาสตร์การเมือง, ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและกฎระเบียบ**

หน่วยงานธุรกิจของบริษัทมีการขยายการดำเนินงานไปทั่วโลกอย่างต่อเนื่อง การขยายตัวอย่างรวดเร็วของธุรกิจในระดับสากลไปสู่ประเทศ ภูมิภาค ผลิตภัณฑ์ใหม่ นอกจากจะสร้างโอกาสแล้วยังเป็นปัจจัยที่ทำให้บริษัทเผชิญความท้าทายและความเสี่ยงใหม่

ความเสี่ยงอาจอยู่ในรูปแบบของการเปลี่ยนแปลงด้านการเมือง ความปลอดภัยและความมั่นคงของพนักงาน ทรัพย์สินทั้งที่จับต้องได้และจับต้องไม่ได้ อันเกิดจากการก่อการร้ายในประเทศใหม่ การต่อต้านชาติ การรวมกลุ่มเพื่อผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจที่ไม่ได้คาดหมาย รวมถึงการเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย มาตรการต่างๆ หรือโรคระบาดที่อาจเกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว

บริษัทอาจจำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎหมายต่างประเทศที่มีความไม่แน่นอน และมีการเปลี่ยนแปลงโดยคาดไม่ถึง การควบคุมสกุลเงิน กฎระเบียบด้านภาษี ความเปลี่ยนแปลงด้านสนธิสัญญาด้านภาษีระหว่างประเทศ การเก็บภาษีนำเข้า ภาษีต่อต้านการทุ่มตลาด ความต้องการด้านสิ่งแวดล้อมและการกำกับดูแล การควบคุมการนำเข้าและส่งออก เป็นต้น ซึ่งโดยส่วนใหญ่อยู่นอกเหนือการควบคุมของเราและอาจส่งผลกระทบต่อทางลบต่อการดำเนินงานของบริษัท

### แนวทางการบริหารความเสี่ยง

ความเป็นไปได้และผลกระทบจากความเสี่ยงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น บริษัทได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ของผลกระทบทางธุรกิจจากความเสี่ยงและได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงดังนี้

- วิเคราะห์ความอ่อนไหวในแผนธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว ประเมินการเชื่อมโยงกันในความหลากหลายของความเสี่ยงในธุรกิจ
- ตรวจสอบและวิเคราะห์สถานะการลงทุนที่เข้มงวดเพื่อให้ได้รับประโยชน์จากโอกาสและบรรเทาความเสี่ยงที่หลากหลายทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึงด้านสิ่งแวดล้อมและการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านภูมิศาสตร์การเมืองในทุกๆ โอกาสทางธุรกิจก่อนการตัดสินใจของคณะผู้บริหารและที่ประชุมของบริษัท
- สังเกตการณ์อย่างใกล้ชิดในสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องทางการเมือง เศรษฐกิจและข้อกฎหมายในแต่ละประเทศ รวมทั้งภัยจากกลุ่มต่อต้านชาติและกลุ่มก่อการร้าย ความปลอดภัยและความมั่นคงของพนักงานและทรัพย์สินของบริษัท

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Risk)

การเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ หลังข้อตกลง การประชุมรัฐภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสมัยที่ 21 (COP21) ได้มีผลสะท้อนต่อสิ่งแวดล้อม สังคม การเมือง และเศรษฐกิจ บริษัท ได้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ดังนี้

- ปัจจัยเสี่ยงด้านกฎระเบียบ: ค่าใช้จ่ายการดำเนินการเพิ่มขึ้น เนื่องจากการออกกฎหมายโดยตรงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (เช่น ระบบการคาร์บอนแบบกำหนดเพดาน การลดและจัดสรรสิทธิในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ภาษีที่เรียกเก็บจากก๊าซคาร์บอน เป็นต้น) และ

บทบัญญัติทางกฎหมายที่ส่งผลกระทบต่อทางอ้อม (เช่น การกำหนดเป้าหมายด้านพลังงานทดแทน การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน เป็นต้น) ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการค้าและการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทมีโรงงาน 113 แห่ง ใน 32 ประเทศ (เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2562) บริษัทอาจได้รับผลกระทบทางตรง และ/หรือทางอ้อมจากขอบเขตการออกภาษีคาร์บอน ซึ่งเป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายจากการผลิตที่เพิ่มขึ้น และ/หรือ ผลกระทบจากห่วงโซ่อุปทาน หรือ ทิศทางความต้องการของลูกค้า

กฎระเบียบดังกล่าวส่งผลกระทบต่อด้านการเงินของบริษัท โดยการที่บริษัทถูกกำหนดให้ต้องใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดการใช้คาร์บอนในการผลิตให้น้อยลง เพื่อปกป้องสภาพอากาศในระยะยาว

- ความเสี่ยงด้านกายภาพ: เหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงจากสภาพอากาศที่รุนแรง ส่งผลให้เกิด น้ำท่วม ความแห้งแล้ง พายุไซโคลน ที่เกิดขึ้นบ่อยครั้งและรุนแรง ซึ่งย่อมมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท และห่วงโซ่อุปทาน
- การเปลี่ยนแปลงความพึงพอใจของผู้บริโภค: การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการบริโภคที่เพิ่มขึ้นต่อความต้องการผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสภาพอากาศ ส่งผลให้เกิดความต้องการที่ลดลงของผลิตภัณฑ์ที่สร้างก๊าซเรือนกระจก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในยุโรป บริษัทที่ขาดสิ่งเหล่านี้จะเผชิญความเสี่ยงต่อความพ่ายแพ้เชิงกลยุทธ์ต่อบริษัทที่สามารถสร้างตำแหน่งให้กับตนเองได้ก่อน ในการมีผลิตภัณฑ์ หรือ การบริการที่เป็นมิตรต่อสภาพอากาศ
- ปัจจัยเสี่ยงด้านชื่อเสียง: เป็นอีกหนึ่งความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท ซึ่งหากตระหนักได้ช้าในด้านความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศที่อาจต้องเผชิญกับผลกระทบที่ทำให้เสียหายนามชื่อเสียงและเครื่องหมายการค้า

คณะผู้บริหารของบริษัทได้แต่งตั้งสมาชิกอาวุโสในระดับองค์กรเพื่อดูแลด้านความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศอย่างใกล้ชิดและทำหน้าที่รายงานไปยังทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง (SRMC) ซึ่งจะรายงานให้ที่ประชุมของบริษัทรับทราบต่อไป

### แนวทางการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมุ่งเน้นความสำคัญในการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีมาตรการหลักในการดำเนินการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งเป็นเป้าหมายขององค์กรที่กำหนดไว้และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะในรายงานความยั่งยืนและในเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทเข้าร่วม การประเมิน Dow Jones Sustainability Indices, CDP's Climate Change and Supply Chain, FTSE และการประเมินด้านความยั่งยืนอื่นๆ ซึ่งการประเมินเหล่านี้ให้ประโยชน์กับบริษัทดังต่อไปนี้

- ระบุการประหยัดทางการเงิน
- มีการเตรียมความพร้อมด้านกฎระเบียบ
- พัฒนาการตระหนักถึงความเสี่ยงและความยืดหยุ่นในระยะยาวเพิ่มมากขึ้น
- เสริมสร้างชื่อเสียงและความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น
- บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับนวัตกรรม การรีไซเคิล และพัฒนาระบบเศรษฐกิจแบบหมุนเวียน (circular economy)
- เพิ่มความมุ่งมั่นในการใช้พลังงานทดแทน



- การลดปริมาณการใช้ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ผ่านการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจกและการรับรองการตรวจสอบจากบุคคลภายนอก เพื่อทำความเข้าใจและใช้มาตรการที่เหมาะสมในการลดปริมาณการใช้ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการดำเนินงานทั่วโลกของเรา
- การประเมินวัฏจักรชีวิตและการจัดการข้อมูลของผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มขอบข่ายการประเมินการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลดความเป็นพิษของผลิตภัณฑ์ และสร้างกระบวนการและผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น
- การประเมินความเสี่ยงของแหล่งน้ำในบริเวณที่มีความขาดแคลนสำหรับโครงการและโรงงานทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันและมีศักยภาพในอนาคต
- การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีน้ำหนักเบา
- การเคลื่อนที่เชิงกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจบริเวณใกล้เคียงกับลูกค้าของเรา เพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงจากห่วงโซ่อุปทาน
- การค้นหาโอกาสในการรีไซเคิลผลิตภัณฑ์หลังการใช้งานและการเพิ่มการใช้วัตถุดิบมวลชีวภาพ

### การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ กับ โอกาสทางธุรกิจ

ในหัวข้อก่อนหน้านี้ เราวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในมุมมองความเสี่ยงไปแล้ว ขณะเดียวกัน บริษัทมองการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศสามารถสร้างโอกาสให้บริษัทได้เช่นกัน จากข้อกำหนดและระเบียบต่างๆ ด้านการจัดการภูมิอากาศของหน่วยงานกำกับดูแล (Regulation) ซึ่งจากนโยบาย ทำให้บริษัทสามารถใช้ประโยชน์จากพลังงานทดแทน สิ่งประดิษฐ์ หรือผลิตภัณฑ์ที่ใช้คาร์บอนปริมาณน้อย และนั่นทำให้บริษัทเป็นหนึ่งในความขึ้นชอบของลูกค้า

### โอกาสที่เกิดขึ้นจากความเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศมีดังนี้

- สิทธิประโยชน์ด้านภาษีอากรสำหรับการใช้พลังงานทดแทนเพิ่มขึ้น
- ได้รับการยอมรับให้เป็นที่ยอมรับที่สุดของผู้บริโภค
- Saving จากธุรกิจคาร์บอน และพลังงานที่เกิดจากการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอน
- ช่วยให้บริการที่มีชื่อเสียงในด้านการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น

### บริษัทประกอบธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง การดำเนินการของคู่แข่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรและส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัท

ธุรกิจที่บริษัทดำเนินงานอยู่เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันทั้งด้านราคาและด้านอื่นๆ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทส่วนใหญ่เป็นสินค้าโภคภัณฑ์ หรือสินค้าที่มีความจำเป็น รวมถึงสินค้าชนิดพิเศษที่มีการเติบโตสูง ดังนั้นจึงเป็นการยากที่จะสร้างความแตกต่างในตัวผลิตภัณฑ์ (Product Differentiation) และปรับราคาผลิตภัณฑ์ตามต้นทุนที่เพิ่มขึ้นได้

ส่วนปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันรวมถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ คุณลักษณะหรือสมรรถนะของสินค้า การจัดส่งสินค้าที่ต่อเนื่องและน่าเชื่อถือให้แก่ลูกค้า และการรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ยั่งยืนในระยะยาว โดยส่วนใหญ่ บริษัทจะแข่งขันกับบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่หลายแห่งในแต่ละกลุ่มธุรกิจ บริษัทแข่งขันกับผู้ผลิตในระดับภูมิภาค และ/หรือผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญในตลาดเส้นใยโพลีเอสเตอร์ (Polyester Fiber) อีกเป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ แรงกดดันในการทำกำไรอาจมาจากปัจจัยต่างๆ ได้แก่ การเพิ่มขึ้นของอุปสงค์ที่มีจำกัด และการมีสินค้าเกินความต้องการในตลาด

### แนวทางการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีกำลังด้านการผลิตจากภูมิภาคต่างๆ มากขึ้น พัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีนวัตกรรม เพื่อสร้างความแตกต่าง ทั้งยังบริหารลดต้นทุน และจัดการด้านการปฏิบัติการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

### ความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรม PTA, Oxide & Glycols, เม็ดพลาสติก PET, เส้นใยเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ และเส้นใยจากขนสัตว์ และเส้นใยเส้นด้ายที่ไม่ใช่โพลีเอสเตอร์ และเส้นใยจากขนสัตว์ อาจส่งผลให้เกิดกำลังการผลิตที่เกินความต้องการ

ผลการดำเนินงานของบริษัทสะท้อนให้เห็นถึงวงจรอุตสาหกรรม PTA, MEG, เม็ดพลาสติก PET, เส้นใยเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์และไม่ใช่โพลีเอสเตอร์ และเส้นใยจากขนสัตว์ ซึ่งมีกำลังการผลิตส่วนเกินในบางช่วงเวลา และส่งผลกระทบต่อราคากำหนดราคาของผลิตภัณฑ์ โดยวงจรดังกล่าวบางส่วนเกิดจากการลงทุนในช่วงที่ต่ำที่สุดของอุตสาหกรรม (ซึ่งเป็นช่วงที่มีกำไรสูงและมีแหล่งเงินทุนมากมาย) ทำให้ความสมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานเปลี่ยนแปลงไป

บางช่วงเวลาของอุตสาหกรรมจะมีกำลังการผลิตส่วนเกิน เช่น เมื่อมีการเริ่มดำเนินการโรงงานแห่งใหม่ บริษัทไม่อาจรับประกันได้ว่าเหตุการณ์ดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต ดังนั้น หากการเติบโตทางเศรษฐกิจมิได้เพิ่มขึ้นอย่างเพียงพอในอนาคตก็จะก่อให้เกิดการเพิ่มขึ้นของอุปสงค์ หรือหากไม่มีการปิดโรงงานเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว กำลังการผลิตใหม่ๆ ทำให้เกิดกำลังการผลิตส่วนเกินทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลก ซึ่งอาจจะส่งผลให้อัตรากำไรลดลง

### แนวทางการบริหารความเสี่ยง

- บริษัทกระจายความเสี่ยงในพอร์ตลูกค้า เพิ่มกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม (high value added product) ผลิตภัณฑ์รีไซเคิล เพื่อสร้างความภักดีในแบรนด์ของลูกค้าและสร้างความแตกต่าง

### ความผันผวนของราคาน้ำมันดิบและโคกทินที่อาจส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือในรายงานผลประกอบการทางการเงิน

ราคาน้ำมันดิบที่ลดลงอาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงจากการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือไม่ว่าจะเป็นประเด็นใดก็ตามที่บริษัทคำนึงถึง และอาจจะส่งผลกระทบต่อทางลบหรือทางบวก

เช่นเดียวกับ ราคาของก๊าซธรรมชาติที่ลดลงอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินในหลายๆ ประเทศซึ่งบริษัทดำเนินงานอยู่ ความผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติอาจส่งผลกระทบต่อหรือเป็นประโยชน์กับบริษัท เนื่องจากบริษัทใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นแหล่งพลังงานในหลายๆ พื้นที่

### แนวทางการบริหารความเสี่ยง

- บริษัทบริหารกระแสเงินสดไหลเข้าและกระแสเงินสดไหลออก เพื่อบรรเทาผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ เนื่องจากความต้องการใช้เงินทุนหมุนเวียนที่น้อยลงหรือเพิ่มขึ้น จากการที่ราคาลดลงหรือเพิ่มขึ้น ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทมีเครื่องมือบริหารความเสี่ยง Natural gas hedging tool ติดตามความผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติอย่างใกล้ชิด

## ปัจจัยภายนอกที่ควบคุมไม่ได้ เช่น สภาวะของตลาด อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนที่เพิ่มขึ้น

ต้นทุนของสินค้าอาจเพิ่มขึ้นจากปัจจัยภายนอกหลายประการ เช่น ค่าแรงงานที่เพิ่มขึ้นสืบเนื่องจากราคาเงินเฟ้อ กฎระเบียบในการเปลี่ยนแปลงค่าแรงขั้นต่ำ การหยุดซ่อมบำรุงที่ไม่เป็นไปตามแผน หรือการขยายเวลาในการหยุดซ่อมบำรุง การขาดแคลนวัตถุดิบ ภัยธรรมชาติ เหตุสุดวิสัย การประท้วง ความผิดพลาดด้านเทคนิค และกฎระเบียบเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

จากปัจจัยดังกล่าวอาจทำให้บริษัทไม่สามารถส่งมอบสินค้าและอาจถูกเรียกร้องค่าเสียหายและอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท

### แนวทางการบริหารความเสี่ยง

- บริษัทที่ประกันภัยซึ่งให้ความคุ้มครองครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการหยุดชะงักทางธุรกิจอันสืบเนื่องมาจากอุบัติเหตุ ภัยธรรมชาติ ความเสียหายแก่ทรัพย์สิน โรงงาน รวมถึงเครื่องจักรที่เสียหาย นอกจากนี้ ความหลากหลายทางภูมิศาสตร์ของบริษัทที่มีการดำเนินธุรกิจกระจายอยู่ทั่วโลก เป็นการลดความเสี่ยงของความเสี่ยงที่ก่อให้เกิดจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรือเหตุการณ์ที่มีได้คาดหมาย

## การไม่สามารถป้องกันความเสี่ยงด้านทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการในเชิงลบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท

บริษัทดำเนินธุรกิจในหลายอุตสาหกรรมที่คู่แข่งทางการค้ามีทรัพย์สินทางปัญญา การประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของธุรกิจในอุตสาหกรรมนี้ขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทในการปกป้องเทคโนโลยีของเรา และการรักษาความลับทางการค้า รวมถึงการพัฒนาและการขายผลิตภัณฑ์ใหม่โดยไม่ละเมิดสิทธิบัตรของผู้อื่น หรือทำลายความสัมพันธ์กับลูกค้า

การถูกดำเนินคดีเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญามีค่าเสียหายที่สูง อาจทำให้บริษัทเกิดค่าใช้จ่ายจำนวนมาก และทำให้เกิดความเสียหายต่อทรัพยากรของบริษัท ซึ่งทำให้เกิดผลกระทบในเชิงลบต่อบริษัท และสถานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน นอกจากนี้อาจไม่มีความช่วยเหลือทางกฎหมายที่มีประสิทธิภาพ หากมีผู้ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทโดยบุคคลที่สาม เนื่องจากข้อจำกัดในการบังคับใช้สิทธิในเขตอำนาจต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา หรือปัจจัยอื่นๆ ผลลัพธ์ที่ไม่พึงปรารถนาจากการดำเนินคดีทางทรัพย์สินทางปัญญาอาจส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงิน

### แนวทางการบริหารความเสี่ยง

- บริษัทจดสิทธิบัตรและเครื่องหมายทางการค้าเพื่อปกป้องทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้ง ศึกษา FTO study เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นด้วยเช่นกัน

## ความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินงาน Operational Risks

### การดำเนินงานของบริษัทขึ้นอยู่กับความพร้อมของวัตถุดิบและต้นทุนวัตถุดิบ

การดำเนินงานของบริษัทขึ้นอยู่กับความพร้อมของวัตถุดิบและราคาวัตถุดิบหลัก อันได้แก่ PTA และ MEG สำหรับธุรกิจ PET และเส้นใยและเส้นด้าย โพลีเอสเตอร์, PX สำหรับธุรกิจ PTA, Ethylene สำหรับธุรกิจ Oxide & Glycols วัตถุดิบอื่นสำหรับธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายที่ไม่ได้ทำจากโพลีเอสเตอร์ ขวด และ flakes สำหรับธุรกิจรีไซเคิล

ข้อจำกัดทางการเงินและผลการดำเนินงาน เป็นผลส่วนหนึ่งจากราคาตลาดของน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งอิงกับอุปสงค์และอุปทานระหว่างประเทศ ภูมิภาค และในประเทศ รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท

ตลาดและราคาของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอาจขึ้นกับอุปสงค์โดยรวมของผลิตภัณฑ์ (ซึ่งอาจมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพและวงจรของเศรษฐกิจ ฤดูกาลและสภาวะอากาศ) ปริมาณของผลิตภัณฑ์ในประเทศและภูมิภาค ราคาและปริมาณผลิตภัณฑ์ที่นำเข้า ราคาและปริมาณเชื้อเพลิงทดแทนที่มี และขอบเขตและลักษณะของกฎเกณฑ์และภาษีของภาครัฐ

หากต้นทุนของวัตถุดิบเพิ่มขึ้น แต่บริษัทไม่สามารถปรับราคาขายผลิตภัณฑ์ให้สะท้อนการเพิ่มขึ้นของต้นทุนดังกล่าวได้ จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ความสามารถของบริษัทในการเพิ่มราคาขายผลิตภัณฑ์อันเนื่องมาจากราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นนั้น ทั้งนี้อาจมีบางช่วงเวลาที่บริษัทอาจไม่สามารถปรับราคาขายให้เพิ่มขึ้นตามต้นทุนวัตถุดิบได้ทั้งหมด เนื่องจากการที่บริษัทมีข้อตกลงตามสัญญา หรืออยู่ในช่วงที่มีความต้องการผลิตภัณฑ์ของบริษัทน้อยหรือการมีอุปทานในผลิตภัณฑ์มากเกินไป

### แนวทางการบริหารความเสี่ยง

- บริษัทมีนโยบายที่จะจัดหาวัตถุดิบหลัก โดยส่วนใหญ่ด้วยการทำสัญญาซื้อขายแบบระยะยาวกับผู้จำหน่าย และบริหารความเสี่ยง hedge prices ตามความเหมาะสมทางเศรษฐกิจ

## การผลิตที่โรงงานอาจมีความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการในเชิงลบต่อบริษัท

ธุรกิจของบริษัทขึ้นอยู่กับสถานที่โรงงานต่างๆ ของบริษัทสามารถดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง โดยโรงงานผลิตดังกล่าวอาจจะมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต การดูแล การเก็บรักษา และการขนส่งผลิตภัณฑ์ทางเคมีและสินค้า ซึ่งรวมถึงการรั่วและการแตกของท่อส่ง การระเบิด ไฟไหม้ สภาพอากาศที่รุนแรง และภัยพิบัติทางธรรมชาติ ความบกพร่องของเครื่องจักร การหยุดเดินเครื่องจักรนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ตามแผน ปัญหาของลูกจ้าง การหยุดชะงักของการขนส่ง ความซับซ้อนในการเยียวยา การกระจายของสารเคมี การปล่อยสารที่เป็นอันตรายหรือเป็นพิษ หรือก๊าซ การรั่วของถังเก็บ และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมอื่นๆ

โดยความเสี่ยงดังกล่าวอาจก่อให้เกิดการบาดเจ็บ หรือเสียชีวิต ทำให้ทรัพย์สินหรืออุปกรณ์เสียหายหรือชำรุดอย่างรุนแรงและก่อให้เกิดความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม อาจถูกปรับ หรือมีภาระหนี้สิน

### แนวทางการบริหารความเสี่ยง

- บริษัทเตรียมความพร้อมรองรับเหตุฉุกเฉิน มีขั้นตอนและการซ้อมภายในสำหรับเหตุการณ์ภัยพิบัติ นอกจากนี้บริษัทตรวจสอบอุปกรณ์ความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ อบรมแนวทางปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย เพื่อสร้างการตระหนักรู้กับทุกส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้บริษัทติดตามวางแผนจัดการสินค้าคงคลังอย่างใกล้ชิด

## ธุรกิจของบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากความล้มเหลวของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทพึ่งพาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) ในการทำธุรกิจ ความล้มเหลวของระบบจากไวรัสคอมพิวเตอร์ ช่องโหว่ของระบบรักษาความปลอดภัยทั้งภายในและภายนอก ไฟฟ้าหยุดชะงัก ความล้มเหลวของฮาร์ดแวร์ ไฟไหม้ ภัยธรรมชาติ ความผิดพลาดโดยมนุษย์ หรือสาเหตุอื่นๆ อาจทำให้การดำเนินงาน



ธุรกิจหยุดชะงัก และทำให้บริษัทไม่สามารถประมวลผลรายการค้ากับลูกค้า จัดทำรายงานทาง MIS และจัดทำรายงานรายการค้าได้อย่างถูกต้องและทันเวลาได้ ความล้มเหลวของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอาจส่งผลกระทบต่อ ในเชิงลบอย่างเป็นนัยสำคัญต่อสถานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท

#### แนวทางการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายและขั้นตอนการทำงานเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งใช้เป็นแนวทางสำหรับทีมเทคโนโลยีสารสนเทศและผู้ใช้งาน โดยนโยบายและขั้นตอนการทำงานดังกล่าวได้รับการทบทวนสม่ำเสมอเพื่อปรับปรุงตามความเหมาะสม

บริษัทจัดการทรัพยากรอย่างเหมาะสมทั้งในส่วนของ IT Infrastructure and IT Applications รวมถึง could servers เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ และเป้าหมายของบริษัทโดยรวม

บริษัทมีการประเมินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจากทั้งผู้ตรวจสอบภายในและภายนอก รวมทั้งมีการประเมินระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายในสำหรับแต่ละส่วนธุรกิจตามแนวทางการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (ITGC) และรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

### ความเสี่ยงในการบริหาร Management Risks

**ต้นทุนและความท้าทายในการรวมธุรกิจและเทคโนโลยี  
ที่จะเข้าซื้อในอนาคต อาจเป็นอุปสรรคต่อการเติบโต และ  
อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขัน  
ของบริษัท**

กลยุทธ์ส่วนหนึ่งที่บริษัท จะเติบโตในอนาคต คือ การเข้าซื้อบริษัทที่ประกอบธุรกิจ PET เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ Oxide & Glycols, PTA หรือผลิตภัณฑ์อื่นๆ ในห่วงโซ่มูลค่า เพื่อรักษาสถานภาพการแข่งขันของบริษัท ในอุตสาหกรรมที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ และเพื่อเพิ่มบทบาทในธุรกิจหลักของบริษัท ซึ่งรวมถึง

- ความเสี่ยงที่ไม่อาจทราบได้หรือไม่อาจคาดหมายได้จากการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าซื้อ
- ความเป็นไปได้ที่บริษัทจะไม่สามารถบรรลุถึงการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) การส่งเสริมซึ่งกันและกัน (Synergy) หรือประโยชน์อื่นๆ
- การมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการบริหารและความพยายามในการเข้าซื้อและรวมกิจการมากกว่าที่คาดหมาย
- การที่บริษัทไม่สามารถผนวกการให้บริการ ผลิตภัณฑ์ และบุคลากรจากกิจการที่เข้าซื้อมาเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัทได้สำเร็จหรือไม่สามารถบรรลุการประหยัดต้นทุนหรือผลประโยชน์อื่นๆ จากการเข้าซื้อกิจการที่คาดว่าจะมีได้
- การไม่สามารถรักษาความสัมพันธ์กับพนักงาน ลูกค้า และผู้จัดหาสินค้า
- บริษัทไม่ได้ผลตอบแทนจากการลงทุน

บริษัทอาจไม่มีโอกาสในการเข้าซื้อกิจการที่น่าสนใจ หรือเข้าซื้อกิจการภายใต้เงื่อนไขที่น่าสนใจ หรือได้รับแหล่งเงินทุนที่จำเป็นต้องใช้เพื่อการเข้าซื้อกิจการ นอกจากนี้ กฎระเบียบในการเข้าซื้อ หรือควบบกิจการของกลุ่มสหภาพยุโรป สหรัฐอเมริกา ประเทศไทย หรือประเทศอื่นๆ อาจทำให้บริษัทมีข้อจำกัดในการเข้าซื้อหรือควบบกิจการในอนาคต

#### แนวทางการบริหารความเสี่ยง

- บริษัทตรวจสอบวิเคราะห์สถานะอย่างละเอียด detailed due diligence สำหรับการเข้าซื้อกิจการและพิจารณาอย่างเหมาะสมในการทำข้อตกลงซื้อ

### ชื่อ “อินโดรามา” อาจถูกใช้โดยบริษัทอื่นๆ ซึ่งบริษัทไม่มีอำนาจในการควบคุม

Lohia Global Holdings Limited เป็นเจ้าของชื่อ “อินโดรามา” ทั้งนี้ บริษัท อินโดรามา เวเนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ได้รับอนุญาตให้ใช้ชื่ออินโดรามาแบบไม่จำกัดการใช้ชื่อแต่เพียงผู้เดียว (Non-Exclusive) ตามสัญญาอนุญาตให้ใช้ชื่อ (License Agreement) กับ Lohia Global Holdings Limited โดยบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนการใช้ชื่อ “อินโดรามา” ให้กับ Lohia Global Holdings Limited

กลุ่มธุรกิจอื่นๆ ของสมาชิกรอบครัวได้ใช้ชื่อ “อินโดรามา” ประกอบธุรกิจเช่นเดียวกัน ดังนั้น บริษัทอาจไม่สามารถควบคุมการใช้ชื่อของกลุ่มธุรกิจดังกล่าว และอาจไม่สามารถควบคุมผลกระทบต่อชื่อเสียงที่อาจมีต่อชื่อเสียงอันสืบเนื่องมาจากการใช้ชื่อดังกล่าว

#### แนวทางการบริหารความเสี่ยง

- บริษัท คงความแตกต่างและสื่อสารในนามกลุ่มบริษัทจดทะเบียน Indorama Ventures โดยมีสำนักงานใหญ่อยู่ที่ประเทศไทย

### ความเสี่ยงที่กลุ่มของผู้ถือหุ้นกลุ่มหนึ่งถือหุ้นสามัญส่วนใหญ่ของบริษัท

ตระกูลโกลเซียถือหุ้นประมาณร้อยละ 64.76% ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด และอาจมีผลต่อการออกเสียงในวาระการประชุมที่สำคัญ

#### แนวทางการบริหารความเสี่ยง

- วาระการประชุมต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น ได้รับการพิจารณาและอนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีความสมดุลของเสียงจากกรรมการอิสระและไม่อิสระที่เท่ากัน ซึ่งสะท้อนความเป็นผู้ถือหุ้นเป็นส่วนใหญ่ ทั้งนี้วาระการประชุมผู้ถือหุ้นและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทได้รับการสื่อสารถึงผู้ถือหุ้นก่อนการประชุม

### ความเสี่ยงทางการเงิน Financial Risks

**การลงทุนโดยใช้เงินทุนจำนวนมากซึ่งรวมถึงการลงทุน  
ในโรงงานใหม่ในอนาคต เป็นสิ่งจำเป็นที่จะทำให้แผนการ  
เติบโตของบริษัทประสบความสำเร็จซึ่งการลงทุนดังกล่าวมี  
ความเสี่ยงของโครงการและความเสี่ยงอื่นๆ**

แผนการเติบโตของบริษัทมีการใช้เงินทุนเป็นจำนวนมากทั้งในขณะนี้และในอนาคตเพื่อใช้ในการขยาย การปรับปรุง เปลี่ยนแปลง หรือการยกระดับโรงงานในปัจจุบัน การพัฒนาโรงงานใหม่หรือการเข้าซื้อหรือเข้าลงทุนขนาดใหญ่ อาจมีความเสี่ยงดังนี้

- การไม่สามารถทำให้โครงการสำเร็จภายในระยะเวลา และ/หรือในงบประมาณที่กำหนด
- โครงการไม่สามารถดำเนินการได้ตามรายละเอียดการดำเนินงานที่กำหนดไว้ภายหลังจากที่โครงการสำเร็จ
- การเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบเป็นจำนวนมากโดยที่ไม่ได้คาดหมายมาก่อนในแผนของโครงการและไม่สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ในปริมาณและ/หรือราคาที่กำหนดไว้ในแผนของโครงการ อาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของโครงการ

- เนื่องจากการลงทุนดังกล่าวจะต้องใช้เงินทุนเป็นจำนวนมาก และมีช่วงระยะเวลาระหว่างการวางแผนจนถึงความสำเร็จของโครงการห่างกันมาก ความล่าช้าของโครงการอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจและโอกาสทางธุรกิจของบริษัทได้
- บริษัทที่กิจการลงทุนอาจจะไม่สามารถทำรายได้ กำไร กระแสเงินสด หรือบรรลุตัวชี้วัดทางการเงินอื่นๆ ได้ตามระดับความสำเร็จที่ตั้งไว้.
- การเข้าซื้อกิจการเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงบนสมมติฐานสำหรับหนี้สินและภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้น และอาจมีอุปสรรคในการรวมกิจการที่เข้าซื้อ และการพัฒนาการปฏิบัติงานให้สำเร็จตามที่คาดหวัง
- ในขณะที่กลยุทธ์ของบริษัทคือการเข้าซื้อกิจการเพื่อที่จะพัฒนาความสามารถในการแข่งขันและการทำกำไร การเข้าซื้อกิจการอาจไม่ประสบความสำเร็จหรือเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัท

#### แนวทางการบริหารความเสี่ยง

- บริษัทที่มีทีมงานโดยเฉพาะสำหรับแต่ละโครงการซึ่งประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญด้านเทคนิค การพาณิชย์ กฎหมาย และการเข้าซื้อกิจการ ซึ่งรวมถึงการฝึกกำลังจากที่ปรึกษา เพื่อวางแผนและจัดการแต่ละโครงการให้บรรลุเป้าหมายอย่างสูงสุด

### อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินตราต่างประเทศ และ/หรืออัตราดอกเบี้ยที่มีความผันผวนอาจส่งผลกระทบต่อทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัท

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจระหว่างประเทศ ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินตราต่างประเทศอาจส่งผลกระทบต่อทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัท การผันผวนของสกุลเงินต่างๆ จะส่งผลกระทบต่อบริษัท เนื่องจากความไม่สมดุลระหว่างสกุลเงินที่เป็นต้นทุนในการดำเนินงานและสกุลเงินที่เป็นรายได้ของบริษัท โดยบริษัทจำหน่ายสินค้าซึ่งโดยปกติจะกำหนดราคาโดยอิงกับเงินดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเงินยูโร ในขณะที่ต้นทุนในการดำเนินงานจะอยู่ในสกุลเงินท้องถิ่น

อัตราดอกเบี้ยลอยตัวได้รับผลกระทบจากสภาวะทางเศรษฐกิจมหภาคและนโยบายการเงินของแต่ละภูมิภาค ซึ่งความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท

ความเสี่ยงทางด้านเครดิต เป็นความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

รายงานผลประกอบการของบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนระหว่างเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่บริษัทใช้ในการจัดทางการเงิน และสกุลเงินอื่นซึ่งบริษัทย่อยบางแห่งในต่างประเทศใช้รายงานผลการดำเนินงาน

#### แนวทางการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน Currency risk:

- เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าโดยมีระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงทางการเงินจากสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ
- บริษัทย่อยจะมีการกู้ยืมเงินในสกุลเงินหลักที่บริษัทย่อยใช้ในการดำเนินธุรกิจโดยทั่วไปเงินกู้ยืมระยะยาวจะถูกกู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งถูกเชื่อมโยงไปยังอัตราดอกเบี้ยมาตรฐานสำหรับแต่ละสกุลเงิน

ความเสี่ยงด้านดอกเบี้ย Interest rate risk

- บริษัทบรรเทาความเสี่ยงโดยใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน โดยเฉพาะการทำสัญญาแปลงอัตราดอกเบี้ย (Interest rates swaps), การทำสัญญาอัตราดอกเบี้ยคงที่ และการออกและเสนอขายหุ้นกู้ เพื่อใช้ในการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม
- มีการป้องกันความเสี่ยง natural hedge โดยการจับคู่ภาระหนี้สินสกุลเงินต่างประเทศกับสินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน

ความเสี่ยงด้านเครดิต Credit risk

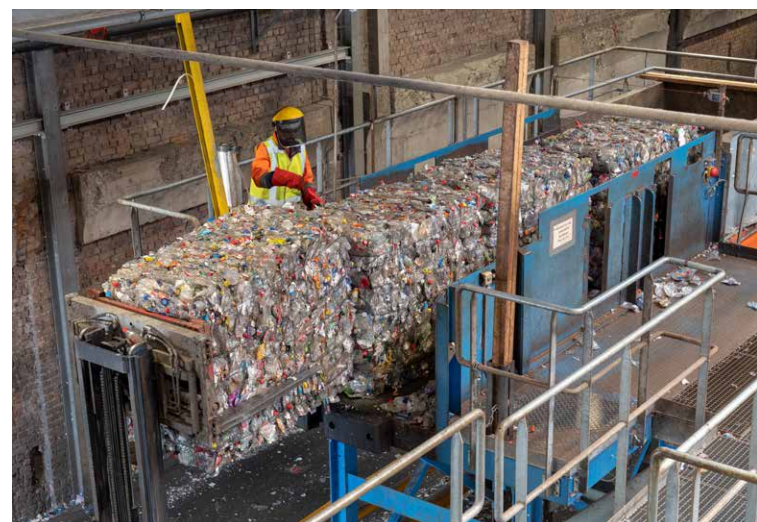
- มีการกำหนดนโยบายทางด้านเครดิตเพื่อควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าและวงเงินเครดิต
- บริษัททำประกันภัยสินเชื่อทางการค้าในภูมิภาคนั้นๆ เพื่อครอบคลุมความเสี่ยงทางด้านเครดิต ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านเครดิต แสดงไว้ในมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง Liquidity risk

- กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

### บริษัทประกอบธุรกิจลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) จึงต้องพึ่งพิงเงินปันผลที่ได้รับจากการถือหุ้นในบริษัทอื่น และจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น บริษัทจึงต้องอาศัยเงินปันผลที่ได้รับจากการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการทางการเงินในอนาคต ซึ่งเป็นผลมาจากความสำเร็จในการปรับใช้กลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทนั้นๆ และขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น ปัจจัยทางการเงิน ปัจจัยเกี่ยวกับการแข่งขัน ปัจจัยทางกฎหมาย ปัจจัยทางเทคนิค และปัจจัยอื่นๆ สภาพเศรษฐกิจโดยทั่วไป อุปสงค์ และราคาขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทนั้นๆ และปัจจัยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรือโครงการของบริษัทนั้นๆ ซึ่งปัจจัยหลายประการอยู่นอกเหนือความควบคุมของบริษัท



บริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่เกินร้อยละ 80 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการของบริษัทย่อย เป็นผู้มีอำนาจอนุมัติในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผลเป็นคราวๆ ไป โดยคำนึงปัจจัยต่างๆ เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัท ในกรณีที่มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสถานะตลาด

ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทั้งทางตรงและทางอ้อมอยู่ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง

แม้ว่าบริษัทมีความตั้งใจที่จะจ่ายเงินปันผลในหุ้นของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทในอนาคตจะขึ้นอยู่กับมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงานของบริษัท กระแสเงินสด ฐานะทางการเงิน ข้อห้ามตามสัญญา ข้อห้ามตามกฎหมาย และปัจจัยอื่นๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเกี่ยวข้อง

#### แนวทางการบริหารความเสี่ยง

- บริษัทมีรายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อยทั้งทางตรงและทางอ้อมสำหรับปี 2562 เป็นเงิน 10.11 พันล้านบาท ขณะที่บริษัทจ่ายปันผลให้กับผู้ถือหุ้น 7.86 พันล้านบาท เงินปันผลรับ คิดเป็น 1.29 เท่าของเงินปันผลจ่าย สิ้นสุดปี 2561 บริษัทมีกำไรสะสมเป็น 16.63 พันล้านบาท จากเดิม 14.72 พันล้านบาท
- บริษัทมีแผนประจำปีในการรับเงินปันผลระหว่างกาลและเงินปันผลสิ้นสุดปีจากบริษัทย่อยทั้งทางตรงและทางอ้อม ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน CFO มีการวางแผนสำหรับอนุมัติและจัดการกระแสเงินสดสำหรับการจ่ายปันผลอย่างรัดกุม

#### ความเสี่ยงจากการที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินได้

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สิน 146.95 พันล้านบาท อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน ประมาณ 0.99 เท่า เทียบกับสัดส่วนทางการเงินที่ควรจะน้อยกว่าหรือเท่ากับ 2 เท่า

ฐานะทางการเงินของบริษัทแข็งแกร่งด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นและการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ณ สิ้นปี 2562 มูลค่าทั้งหมดจากส่วนของผู้ถือหุ้น คือ 138.17 พันล้านบาท (รวม ตราสารหนี้ perpetual debentures 14.22 พันล้านบาท) โดย เงินกู้ syndicated bank loans ระดับภูมิภาคและบริษัทย่อย บรรลุเงื่อนไขและข้อตกลงทางการเงินอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ในเดือนตุลาคม 2562 บริษัท IVL ได้รับการจัดอันดับเครดิตเรตติ้งภายในประเทศ จาก TRIS เป็น AA- ซึ่งบริษัทจะคงศักยภาพในการดำเนินธุรกิจที่แข็งแกร่งเพื่อความยั่งยืนต่อไป

#### แนวทางการบริหารความเสี่ยง

- นโยบายทางการเงิน สัดส่วน หนี้สินสุทธิต่อทุน ประมาณ 1 เท่า โดยคณะกรรมการแนะนำ ไม่ควรเกิน 1.5 เท่า ทั้งนี้ บริษัทกระจายความเสี่ยงทางการเงิน ด้วย การกู้ยืมระยะยาว หนี้กู้ การกู้ยืมระยะสั้น เงินทุนหมุนเวียน และเครื่องมือทางการเงินสำหรับสกุลเงิน ไทย ดอลลาร์ยูโร เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทติดตามฐานะทางการเงิน กระแสเงินสด และข้อปฏิบัติต่างๆ อย่างสม่ำเสมอทุกเดือน และทุกไตรมาส

#### ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ Compliance & Legal Risks

##### กฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอาจทำให้บริษัทมีต้นทุนและความรับผิดชอบที่สูงขึ้น

การประกอบธุรกิจของบริษัทอยู่ภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ทั้งที่เป็นของส่วนกลางและส่วนท้องถิ่นในประเทศที่บริษัทประกอบธุรกิจ ซึ่งกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าวครอบคลุมถึงเรื่อง มลพิษ การป้องกันสุขภาพและสิ่งแวดล้อม การปล่อยมลพิษทางอากาศ การปล่อยน้ำเสีย สุขภาพ และความปลอดภัยในการทำงาน การก่อให้เกิด การจัดการ การดูแล การเยียวยา การใช้งาน การจัดเก็บ การปล่อยและกำจัดวัตถุอันตราย ซึ่งข้อกำหนดดังกล่าวมีความซับซ้อน มีการเปลี่ยนแปลงบ่อย และมีแนวโน้มที่จะเข้มงวดขึ้น

บริษัทได้มีและยังคงจะต้องมีต้นทุนและรายจ่ายส่วนทุน ในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าว รวมถึงในการดำเนินการให้ได้มาและคงไว้ซึ่งใบอนุญาตต่างๆ ที่จำเป็น

#### แนวทางการบริหารความเสี่ยง

- บริษัทมีขั้นตอนต่างๆ ในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่อาจรับรองได้ว่า บริษัทจะสามารถปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าวได้ครบถ้วนตลอดเวลาในอนาคต หรือบริษัทจะสามารถได้รับหรือสามารถต่ออายุใบอนุญาต ได้รับความยินยอม หรือการอนุญาตที่จำเป็นในการดำเนินธุรกิจต่อไปทั้งหมดได้ หากบริษัทไม่สามารถดำเนินการดังกล่าวได้ อาจทำให้บริษัทต้องจ่ายค่าปรับ ได้รับโทษ และมีภาระหนี้สินได้



# การควบคุมภายในและ การบริหารจัดการความเสี่ยง



คณะกรรมการ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ดูแลกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป กฎข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมทั้งข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบได้รวมถึงการสอบทานผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งคำนึงถึงความเหมาะสม ประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและกระบวนการตรวจสอบการคัดเลือกผู้สอบบัญชี ตลอดจนการให้ความเห็นต่อผู้สอบบัญชีภายนอกและหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

แผนกตรวจสอบภายในของบริษัทรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและมีหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย แผนกตรวจสอบภายในได้ทำการรายงานสิ่งที่ตรวจพบและข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายบริหาร

และคณะกรรมการตรวจสอบ การสอบทานระบบควบคุมภายในดังกล่าวได้ปฏิบัติเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้ความเชื่อมั่นว่าบริษัทจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทได้ ความเสี่ยงในทุกระดับของบริษัทได้รับการจัดการด้วยระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและได้บันทึกไว้เป็นข้อมูลลงในแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2563 ประเมินความคิดเห็นต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2562 และพบว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และสอดคล้องกับโครงสร้างการควบคุมภายในตามกรอบแนวทางการควบคุมภายในของคณะกรรมการของสถาบันวิชาชีพ 5 สถาบันในสหรัฐอเมริกา (COSO) โดยข้อสรุปของระบบการควบคุมภายในของบริษัทภายใต้กรอบของ COSO มีดังต่อไปนี้

## สภาพแวดล้อมการควบคุม

บริษัทมีการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี และสำหรับ 5 ปี ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท โดยแผนดังกล่าวได้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางสำหรับพนักงานในการที่จะบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของทุกหน่วยงานและมีการควบคุมการติดตามและสอบทานเป็นครั้งคราวเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท บริษัทมีการกำหนดโครงสร้างองค์กรที่ดีซึ่งได้อธิบายถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละบุคคลในหน้าที่หลักและหน้าที่อื่นๆ พนักงานทุกคนจะได้รับคู่มือนโยบายซึ่งได้รวบรวมนโยบายทั้งหมดที่ส่งเสริมให้มีการพัฒนาสภาพแวดล้อมการควบคุมที่เหมาะสม บริษัทได้จัดทำมีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) สำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกระดับของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ ซึ่งบริษัทได้มีการประกาศและพนักงานทุกคนได้มีการลงนามรับทราบ พนักงานใหม่ทุกคนจะได้รับสำเนาข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) พร้อมทั้งลงนามเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อรับทราบและจัดเก็บไว้เพื่ออ้างอิง ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของโครงการปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่ ในกรณีที่ข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลง พนักงานทุกคนต้องลงชื่อเพื่อรับทราบทั้งนี้ข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) สำหรับพนักงานและกรรมการนี้ ยังได้ถูกเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) อีกด้วย

บริษัทจัดให้มีนโยบายในการควบคุมและการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อกำหนดให้คณะกรรมการ ฝ่ายบริหารและพนักงานของบริษัททุกคนรักษาข้อมูลภายในเป็นความลับและไม่เปิดเผยข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองและผู้อื่นทั้งทางตรงและทางอ้อม นอกจากนี้บริษัทได้มีการประกาศใช้นโยบายการต่อต้านทุจริต โดยมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม ปราศจากการทุจริตหรือการกระทำอื่นใดอันเป็นการให้สินบนและสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้นโยบายดังกล่าว ได้มีการประกาศไว้ในเว็บไซต์ของ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ด้วย

## การประเมินความเสี่ยง

บริษัทมีคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง (SRMC) ซึ่งคณะกรรมการด้านความยั่งยืนดังกล่าวได้ทำการสอบทานประสิทธิภาพของความยั่งยืนของบริษัท ประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาด้านความยั่งยืน และรายงานต่อคณะกรรมการถึงความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีการดำเนินการด้านธุรกิจที่ถูกต้อง มีขั้นตอนการปฏิบัติงานและนโยบายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังมีขั้นตอนในการประเมินผลและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการถึงความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญและความไม่แน่นอนที่อาจส่งผลกระทบต่อการเติบโตที่ให้ผลกำไรอย่างยั่งยืน คณะกรรมการด้านความยั่งยืนรายงานกิจกรรมและประเมินผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยยึดถือกฎบัตรและแนวทางปฏิบัติที่ดีในปัจจุบัน

หัวหน้ากลุ่มในแต่ละธุรกิจมีฐานะเป็นสมาชิกของคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงและมีหน้าที่ติดตามความเสี่ยงทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้คณะกรรมการความยั่งยืนฯ ได้สอบทานการวิเคราะห์ประเด็นที่อ่อนไหวต่อแผนธุรกิจ การลงทุนในธุรกิจใหม่ รวมถึงแผนการซื้อและควบรวมกิจการอีกด้วย

## กิจกรรมการควบคุม

บริษัทมีนโยบายและวิธีการปฏิบัติงานสำหรับการบริหารงาน การจัดซื้อ การขายและการตลาด ตลอดจนการจัดทำรายงานทางการเงินสำหรับทุก

หน่วยงานของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งรวมถึงคู่มือการอนุมัติรายการทางการเงิน (Financial Authority Manual) เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากระบวนการควบคุมภายในมีความเพียงพอและได้ดำเนินการตรวจสอบโดยฝ่ายบริหาร เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงในการเกิดทุจริตหรือการกระทำที่ไม่เหมาะสม บริษัทจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสมสำหรับการอนุมัติรายการ การบันทึกบัญชีและการดูแลรักษาสินทรัพย์สำหรับทุกหน่วยงานของบริษัท

บริษัทมีนโยบายภายในที่ระบุไว้อย่างชัดเจนในเรื่องของรายการระหว่างกันว่ารายการใดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงนโยบายที่ใช้และมาตรการในการปฏิบัติเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันทั้งหมด โดยรายการระหว่างกันได้ปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับของ กสท. และ ตลท. ซึ่งภายใต้กฎและข้อบังคับของ กสท. และ ตลท. จะพิจารณาถึงขนาดของรายการ สำหรับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นใหม่จะเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ นอกจากนี้รายงานรายการระหว่างกันได้จัดทำขึ้นเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทในทุกๆ ไตรมาส บริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุกแห่งมีการการเป็นผู้ดูแลการดำเนินงานของบริษัทต่างๆ ร่วมกัน เพื่อให้มีความเชื่อมั่นว่าแต่ละบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบและวัตถุประสงค์โดยรวมของบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินของบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ และรายงานการประชุมของบริษัทย่อยได้ถูกนำเสนอในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกๆ ไตรมาส

รายงานการปฏิบัติตามระบบได้รับการยืนยันและรายงานจากหัวหน้าหน่วยงานทุกหน่วยงานถึงสถานะการนำกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับมาบังคับใช้ มีการเก็บหลักฐานเอกสารและนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบทุกไตรมาสและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเมื่อได้รับการร้องขอ บริษัทมีแผนงานการกู้คืนระบบสำหรับกระบวนการต่างๆ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้ระบบสามารถกลับสู่สภาวะปกติในการทำงานภายในระยะเวลาที่กำหนด

## ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทและผู้บริหารมีความเชื่อมั่นในประสิทธิภาพและความเพียงพอของข้อมูลที่จัดเตรียมให้กับคณะกรรมการบริษัทเพื่อการพิจารณา รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทมีการจัดเตรียมโดยเลขานุการของบริษัท รายงานการประชุมครอบคลุมถึงการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมได้รับการสอบทานจากกรรมการบริษัทและลงนามโดยประธานการประชุม เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการตอบสนองความต้องการหรือให้ข้อมูลต่างๆตามที่กรรมการบริษัทร้องขอ บริษัทมีนโยบายการแจ้งเบาะแสเพื่อเป็นช่องทางในการรับทราบเรื่องราวร้องทุกข์จากพนักงานที่ไม่ต้องการเปิดเผยตัวตน เว็บไซต์ของบริษัทมีช่องทางการติดต่อสื่อสารที่หลากหลายกับบุคคลภายนอก เช่น ติดต่อกับเลขานุการบริษัท นักลงทุนสัมพันธ์ แผนกทรัพยากรบุคคล เป็นต้น แผนกกฎหมายและเลขานุการบริษัทได้รับมอบหมายให้ติดต่อกับหน่วยงานต่างๆ ของรัฐ บริษัทได้จัดทำช่องทางการสื่อสารให้กับบุคคลภายนอกกรณีต้องการติดต่อสื่อสารกับกรรมการอิสระของบริษัท โดยสามารถส่งอีเมลล์มาที่ [independentdirectors@indorama.net](mailto:independentdirectors@indorama.net) หรือ [ethics@indorama.net](mailto:ethics@indorama.net)

## ระบบการติดตาม

ผลการดำเนินงานและงบประมาณประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท



งบการเงินรวมรายไตรมาสของบริษัทได้รับการสอบทานและอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการสอบทานงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาการตรวจสอบและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ คณะผู้บริหารของบริษัทได้ประเมินขีดความสามารถในด้านการควบคุมภายในขององค์กรเป็นประจำทุกปีและมีการปรับปรุงระบบเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจ

แผนตรวจสอบภายในได้กำหนดแผนการตรวจภายในประจำปีซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบตามระดับความเสี่ยงพิจารณาจากหลายปัจจัยเสี่ยงและผลการตรวจสอบก่อนหน้านี้ นอกจากนี้แผนการตรวจสอบภายในประจำปีได้รับการพิจารณาจากคณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบในท้ายที่สุด แผนตรวจสอบภายในของบริษัทได้สอบทานระบบการควบคุมภายในผ่านกระบวนการดำเนินงานทางธุรกิจที่หลากหลายและครอบคลุมบริษัทย่อยทั้งหมดให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบประจำปี ข้อบกพร่องและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้ถูกสื่อสารไปยังหน่วยงานที่รับผิดชอบเพื่อนำไปปฏิบัติใช้ผ่านรายงานการตรวจสอบ ข้อตรวจพบที่สำคัญจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกครึ่งปี นอกจากนี้ในการประชุมรายไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานข้อเสนอแนะต่อระบบควบคุมภายในจากผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความคืบหน้าของการนำข้อเสนอแนะไปปฏิบัติเป็นระยะอีกด้วย

แผนตรวจสอบภายในได้สั่งแบบประเมินตนเอง (CSA) สำหรับ 5 กระบวนการทางธุรกิจ ไปยังบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ ส่วนแบบการประเมินตนเอง (CSA) ที่เหลือซึ่งมีมากกว่า 4 กระบวนการทางธุรกิจ ทางแผนตรวจสอบภายในจะทำการ

จัดส่งในลำดับถัดไป แผนตรวจสอบภายในจะสอบทานแบบประเมินตนเอง (CSA) ที่ทางแต่ละหน่วยธุรกิจได้จัดทำและรายงานผลการปฏิบัติตามของแต่ละหน่วยธุรกิจต่อคณะกรรมการตรวจสอบ แนวทางการประเมินตนเองนี้จะช่วยเสริมสร้าง “วัฒนธรรมการตระหนักถึงความเสี่ยง” ให้กับกลุ่มพนักงานในทุกหน่วยงานของบริษัท

## หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการของบริษัท

### 1. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทมีแผนตรวจสอบภายใน คู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในและกฎบัตรการตรวจสอบภายในเป็นของตนเอง คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการแต่งตั้ง โยกย้าย และถอดถอนหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมี นายณารายานา สวามี สุรามานี เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

### 2. หัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการของบริษัท

บริษัทได้มีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัท นายโชค รอย เขาว์คูรี ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการของบริษัท โดยดำเนินการทบทวนและประเมินให้มีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการของบริษัทในทุกหน่วยธุรกิจ และเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าในทุกหน่วยธุรกิจได้มีการปฏิบัติตามนโยบายและกฎระเบียบของบริษัท



# รายการ ระหว่างกัน

รายการระหว่างกันเป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจตามปกติ โดยที่การกำหนดราคาจะเป็นราคาตลาดหรือเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งสามารถเทียบเคียงกับเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก (Fair and at arm's length) ซึ่งอาจจะเป็นราคาที่เรียกเก็บจากลูกค้าหรือเป็นราคาที่เสนอให้กับผู้จัดหา (Supplier) และเป็นเงื่อนไขที่สามารถเปรียบเทียบได้และสมเหตุสมผล รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
PT. Indo-Rama Synthetics Tbk. ประเทศอินโดนีเซีย (PTIRS)	ขายวัตถุดิบ/ ผลิตภัณฑ์/ บริการ/ สาธารณูปโภค	1,699.70	1,778.54	1,547.92
<ul style="list-style-type: none"> <li>หุ้นส่วนใหญ่ของ PTIRS นั้น ถูกควบคุมโดยทรัสต์ (Trust) ที่มีนายศรี ปรากฏา โลเฮีย<sup>1</sup> และสมาชิกของบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรงเป็นผู้รับผลประโยชน์</li> <li>นายศรี ปรากฏา โลเฮีย<sup>1</sup> เป็น President Commissioner และนายอมิต โลเฮีย<sup>1</sup> เป็น Vice President Commissioner ของ PTIRS</li> </ul>	ซื้อวัตถุดิบ/ ผลิตภัณฑ์/ บริการ/ สาธารณูปโภค	1,628.35	2,133.94	2,552.35
PT. Indorama Petrochemicals ประเทศอินโดนีเซีย (PTIP)*	ขายวัตถุดิบ/ ผลิตภัณฑ์/ บริการ	4.67	522.13	0
*ตั้งแต่เดือนมกราคม 2562 ที่ผ่านมา PTIP เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่บริษัทถือหุ้นทั้งหมด ดังนั้น PTIP จึงไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอีกต่อไป	ซื้อวัตถุดิบ/ ผลิตภัณฑ์/ บริการ	7,320.57	9,234.25	0
Indorama Eleme Petrochemicals Ltd. ประเทศไนจีเรีย (IEPL)	ซื้อสาธารณูปโภค/ บริการ	88.67	64.05	54.78
<ul style="list-style-type: none"> <li>หุ้นส่วนใหญ่ของ IEPL นั้น ถูกควบคุมโดยทรัสต์ (Trust) ที่มีนายศรี ปรากฏา โลเฮีย<sup>1</sup> และสมาชิกของบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรงเป็นผู้รับผลประโยชน์</li> <li>นายศรี ปรากฏา โลเฮีย<sup>1</sup> เป็นประธานกรรมการ และนายอมิต โลเฮีย<sup>1</sup> เป็นกรรมการของ IEPL</li> </ul>				
Pacific Resources Ltd. ประเทศไทย	ค่าใช้จ่ายด้านบริการ (ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน)	7.70	8.20	8.40
นายอานูช โลเฮีย ซึ่งเป็นบุตรชายของนายอาลก โลเฮีย <sup>2</sup> เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ Pacific Resources Ltd.				
Cryoviva (Thailand) Ltd. ประเทศไทย	รายได้จากค่าบริการ	1.13	0.93	0.93
นายอาลก โลเฮีย <sup>2</sup> เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมของ Cryoviva (Thailand) Ltd.				



บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
PT. Irama Unggul ประเทศอินโดนีเซีย (IU)	ค่าใช้จ่ายด้านบริการ (ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน)	1.23	1.06	1.02
<ul style="list-style-type: none"> <li>หุ้นส่วนใหญ่ของ IU นั้น ถูกควบคุมโดยทรัสต์ (Trust) ที่มีนายศรี ปรากฏา โลเฮีย<sup>1</sup> และสมาชิกของบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรงเป็นผู้รับผลประโยชน์</li> <li>นายศรี ปรากฏา โลเฮีย<sup>1</sup> เป็น President Commissioner ของ IU</li> </ul>				
Lohia Global Holdings Limited ประเทศฮ่องกง-จีน	ค่าใช้จ่ายด้านบริการ (ค่าสิทธิในการใช้ชื่อทางการค้าของอินโดรามา)	184.47	165.51	175.44
Lohia Global Holdings Limited เป็นบริษัทของนางชรูติ โลเฮีย (Ms. Shruti Lohia) ซึ่งเป็นบุตรสาวของนายศรี ปรากฏา โลเฮีย <sup>1</sup>				
Vega Aviation Limited หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	ค่าใช้จ่ายด้านบริการ (ค่าเช่าเครื่องบิน)	94.84	80.81	77.61
Canopus International Limited ประเทศมอริเชียส เป็นผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ในบริษัท Vega Aviation Limited ซึ่ง Canopus International Limited เป็นบริษัทที่นายอาลก โลเฮีย <sup>2</sup> และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรงร่วมกันมีสิทธิออกเสียงร้อยละ 76 ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 50 โดยสิทธิออกเสียงที่เหลืออีกร้อยละ 24 ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 50 ใน Canopus International Limited นั้น ถูกควบคุมโดยทรัสต์ (Trust) ที่มีนายศรี ปรากฏา โลเฮีย <sup>1</sup> และสมาชิกของบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรงเป็นผู้รับผลประโยชน์				
บริษัท พลาสติค และหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน) ประเทศไทย	ขายผลิตภัณฑ์	0.00	4.19	8.43
<ul style="list-style-type: none"> <li>นายอานูช โลเฮีย ซึ่งเป็นบุตรชายของนายอาลก โลเฮีย<sup>2</sup> เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท พลาสติค และหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน)</li> <li>นายเควิน कुमार ชาร์มา ซึ่งเป็นบุตรชายของ นายอาลก โลเฮีย<sup>2</sup> เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ของ บริษัท พลาสติค และหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน)</li> </ul>				
Yayasan Pendidikan Indorama ประเทศอินโดนีเซีย (YP)	ค่าใช้จ่ายด้านบริการ (จ้างทำของ)	17.42	14.91	9.29
นายศรี ปรากฏา โลเฮีย <sup>1</sup> เป็นผู้จัดการทรัพย์สินแต่เพียงผู้เดียวของ YP และนายอมิต โลเฮีย <sup>1</sup> เป็นประธานคณะกรรมการที่ปรึกษาของ YP				
PT. Tigadya Minergy ประเทศอินโดนีเซีย	ซื้อวัตถุดิบ (ถ่านหิน)	0.00	102.80	235.24
หุ้นส่วนใหญ่ของ PT. Tigadya Minergy นั้นถูกควบคุมโดยนายศรี ปรากฏา โลเฮีย <sup>1</sup>				
Indorama Industries Limited ประเทศอินเดีย (IIL)	ขายวัตถุดิบ/ ผลิตภัณฑ์/ บริการ/ สารฐานูปโภค	0	0	48.52
หุ้นส่วนใหญ่ของ IIL นั้น ถูกควบคุมโดยทรัสต์ (Trust) ที่มีนายศรี ปรากฏา โลเฮีย <sup>1</sup> และสมาชิกของบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรงเป็นผู้รับผลประโยชน์	ซื้อวัตถุดิบ/ ผลิตภัณฑ์/ บริการ/ สารฐานูปโภค	0	0	39.51

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
		ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
มูลนิธิไอวีแอล	เงินบริจาคสำหรับกิจกรรมเพื่อสังคม การกุศล การคุ้มครองสิ่งแวดล้อม	0	0	20
นางสุจิตรา โลเอีย <sup>3</sup> และนางอาราธนา โลเอีย (ซึ่งเป็นบุตรสาวของนายอาลก โลเอีย <sup>2</sup> และนางสุจิตรา โลเอีย <sup>3</sup> ) เป็นประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการของมูลนิธิไอวีแอล	การกีฬา การดูแลสุขภาพ และกิจกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง			

หมายเหตุ 1 นายศรี ปราภาช โลเอีย เป็นประธานกรรมการบริษัทและกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร และนายอมิต โลเอีย เป็นกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัท

2 นายอาลก โลเอีย เป็นกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ของบริษัท

3 นางสุจิตรา โลเอีย เป็นกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารของบริษัท

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันข้างต้นได้รับการพิจารณาและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และมีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยการเข้าทำรายการนั้น บริษัทได้พิจารณาถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส และบุคคลที่อาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งกัน

## นโยบายและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการ ซึ่งข้อกำหนดและเงื่อนไขในรายการดังกล่าวต้องเป็นไปตามราคาตลาด ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาให้ใช้ราคาที่เหมาะสม สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้

ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงเพื่ออนุมัติในรายการดังกล่าว และจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

## นโยบายเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่มีรายการระหว่างกันซึ่งเป็นรายการใหม่ แต่ละหน่วยงานของบริษัทจะต้องแจ้งรายละเอียดของรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เช่น มูลค่าของรายการ ราคา เงื่อนไข และเหตุผลที่ต้องมีรายการระหว่างกัน โดยแจ้งต่อเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มีการตรวจสอบรายการในเบื้องต้นว่ารายการนั้นๆ อยู่ภายใต้เงื่อนไขที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ อย่างไร ทั้งนี้ บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมทั้งเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส ด้วย โดยรายการระหว่างกันทุกรายการจะต้องได้รับการสอบทานจากฝ่ายตรวจสอบภายใน

# นโยบาย การจ่ายเงินปันผล

## บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ คณะกรรมการ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส เป็นผู้มีอำนาจอนุมัติในการพิจารณานโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นคราวๆ ไป โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นจะได้รับประโยชน์สูงสุด เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทในอนาคต ในกรณีที่มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาด

## บริษัทย่อย

สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่เกินร้อยละ 80 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการของบริษัทย่อย เป็นผู้มีอำนาจอนุมัติในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผลเป็นคราวๆ ไป โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทในอนาคต ในกรณีที่มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาด



# รายงานการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2562



คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินงานทั่วโลก เพื่อความสำเร็จทางธุรกิจที่ยั่งยืนในระยะยาว ซึ่งครอบคลุมถึงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ที่จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหน่วยงานอื่นๆ อีกทั้งบริษัทจะดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนตระหนักถึงหลักการและแนวทางการปฏิบัติที่ดีตามที่บริษัทส่งเสริมมาโดยตลอด

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะทำให้เกิดความเข้าใจและประสิทธิภาพของการนำไปปฏิบัติให้ดียิ่งขึ้น บริษัทจึงได้นำนโยบายทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงจรรยาบรรณ (Code of Conduct) มาพิจารณาทบทวน ปรับปรุงโครงสร้าง และรวบรวมให้อยู่ภายใต้เอกสารเพียงฉบับเดียวที่มีชื่อว่า “คู่มือการกำกับดูแลกิจการ” (“คู่มือ”) โดยคู่มือดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อเดือนสิงหาคม 2562 โดยมุ่งเน้นให้กรรมการ

พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดของบริษัททราบ และนำค่านิยมของบริษัทและการกำกับดูแลกิจการไปปฏิบัติใช้ในบริษัท

## หลักการกำกับดูแลกิจการ

ในคู่มือฉบับนี้จะเห็นได้ว่า นโยบายการกำกับดูแลกิจการได้ถูกเปลี่ยนชื่อใหม่เป็นหลักการกำกับดูแลกิจการนั้น เพื่อปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และตามหลักเกณฑ์ของหลักการกำกับดูแลกิจการขององค์การเพื่อความร่วมมือและการพัฒนาทางเศรษฐกิจ (OECD) โดยแบ่งออกเป็นหมวดต่างๆ คือ (ก) สิทธิของผู้ถือหุ้น (ข) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (ค) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (ง) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (จ) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยหลักการกำกับดูแลกิจการนี้จะเป็นการสร้างรากฐานที่สำคัญสำหรับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอันจะนำไปสู่ความยั่งยืนในระยะยาว อีกทั้งยังช่วยสร้างสมดุลทางผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยแนวทางการปฏิบัติประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 ข้อสำหรับคณะกรรมการ ได้แก่ 1). ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน 2). กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน 3). เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ 4). สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร 5). ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ 6). ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม 7). รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล 8). สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยคิดเป็นร้อยละ 97 ของแนวปฏิบัติทั้งหมด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีการกำกับดูแลเพื่อให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน อีกทั้งบริษัทยังได้ปฏิบัติตามคำแนะนำที่ระบุไว้ในรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ที่ออกโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการอาเซียน (ASEAN Corporate Governance scorecard) และองค์กรเพื่อความโปร่งใสนานาชาติ (Transparency International)

#### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการในปี 2562

บริษัทได้ปรับใช้หลักการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามคำแนะนำของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ดังที่กล่าวไว้ในส่วนต่อไป ทั้งนี้ การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญได้แก่

1. คู่มือการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวข้างต้น ได้ถูกประกาศใช้และสื่อสารไปยังบริษัทย่อยทุกแห่งทั่วโลกเมื่อเดือนกันยายน 2562 เพื่อเพิ่มความชัดเจน ความเกี่ยวข้อง ความโปร่งใส และกำหนดทิศทางการให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อของบริษัทในฐานะบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำ เพื่อให้มั่นใจว่าคู่มือดังกล่าวมีการเผยแพร่อย่างเหมาะสมและเกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง คณะทำงานภายใต้โครงการ CGPAC (“คณะทำงาน CGPAC”) ได้ดำเนินการจัดฝึกอบรมให้แก่พนักงาน อีกทั้งยังมีแผนที่จะดำเนินการพิจารณาการจัดฝึกอบรมในอนาคต ทั้งนี้ รายละเอียดอื่นๆ จะอธิบายเพิ่มเติมด้านล่างภายใต้หัวข้อ โครงการสร้างความตระหนักในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทประจำปี 2562
2. นโยบายการแจ้งเบาะแส ได้กำหนดไว้เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของสหภาพยุโรป (General Data Protection Regulation: GDPR) เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลส่วนบุคคลจะได้รับความคุ้มครอง
3. บริษัทได้เลือกประธานกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เนื่องจากเป็นบุคคลที่มีประสบการณ์มากมายในอุตสาหกรรมที่มีความซับซ้อนสูง โดยที่ประธานกรรมการบริษัทไม่มีบทบาทในแง่ของการบริหารจัดการ แต่สามารถใช้ประสบการณ์ในการแนะนำให้คำปรึกษากับคณะกรรมการตามสมควร อนึ่ง ประธานกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกครั้งหนึ่ง
4. บริษัทได้กำหนดให้มีการแต่งตั้งประธานกรรมการอิสระขึ้นในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 โดยหน้าที่และความรับผิดชอบต่อประธานกรรมการ

อิสระ ได้มีการทบทวนระหว่างปีเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5. คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงได้มีการแต่งตั้งสมาชิกเพิ่มเติมอีก 2 ท่านเมื่อเดือนสิงหาคม 2562 ซึ่งเป็นกรรมการบริหาร 1 ท่าน และผู้บริหารระดับสูง 1 ท่าน ปัจจุบันคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงจึงมีสมาชิกด้วยกันทั้งหมด 9 ท่าน
6. ปัจจุบัน องค์ประกอบในคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ให้ถ้อยแถลงว่าบริษัทไม่ได้มีอคติทางเพศแต่อย่างใด และหากมีโอกาส บริษัทจะทำการแต่งตั้งกรรมการอิสระหญิงที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว ทั้งนี้ เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาพิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ (“คณะกรรมการ NCCG”) มีมติเสนอชื่อกรรมการอิสระหญิง 1 ท่าน เพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทในเดือนพฤษภาคม 2563 ภายหลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563
7. กฎบัตรและนโยบายเพื่อการกำกับดูแลกิจการจะได้รับการทบทวนและปรับปรุงตามความเหมาะสม ซึ่งรายละเอียดจะปรากฏในส่วนท้ายของรายงานการกำกับดูแลกิจการ
8. การแจ้งเบาะแสที่บริษัทได้รับในระหว่างปีได้รับการแก้ไขอย่างเหมาะสม โดยคณะกรรมการการแจ้งเบาะแส ทั้งนี้ รายละเอียดเพิ่มเติมจะปรากฏอยู่ในหัวข้อนโยบายการแจ้งเบาะแสด้านล่างนี้
9. บริษัทเลือกที่จะไม่ใช้ “การออกเสียงลงคะแนนแบบสะสม” (Cumulative Voting) สำหรับการเลือกตั้งกรรมการของบริษัท

#### บริษัทได้รับรางวัลต่างๆ อย่างต่อเนื่องในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2562 ดังนี้

1. บริษัทได้รับคะแนน 100 คะแนนจากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ซึ่งบริษัทได้รับคะแนนเต็มแปดปีติดต่อกัน
2. บริษัทได้รับคะแนนในระดับ “ดีเลิศ” ของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยการสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งคะแนนของระดับดีเลิศ คือ คะแนนในช่วงร้อยละ 90-100 ซึ่งบริษัทได้คะแนนร้อยละ 94 เป็นปีที่เจ็ดติดต่อกันที่บริษัทได้รับคะแนนในระดับ “ดีเลิศ”
3. บริษัทได้รับการต่ออายุการรับรองโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อเดือนพฤษภาคม 2561 โดยบริษัทผ่านการรับรองครั้งแรกเมื่อเดือนตุลาคม 2557
4. บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ ทั้งในระดับโลกและกลุ่มตลาดเกิดใหม่ ปี 2562 (Dow Jones Sustainability World and Emerging Markets Indices 2019: DJSI) โดยบริษัทได้รับการจัดลำดับบริษัทชั้นนำในลำดับสองของกลุ่มอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์จากบรรดาบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก
5. บริษัทได้รับการประเมินการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศของโครงการเปิดเผยข้อมูลคาร์บอน (Carbon Disclosure Project: CDP) เป็นปีที่สามติดต่อกัน โดยผลการประเมินในปี 2562 อยู่ในระดับ B

6. บริษัทได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในดัชนี FTSE4Good Index Series และได้รับคะแนนสูงสุด โดยมีตำแหน่งเปอร์เซ็นต์ไทล์ที่ 100 ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance หรือ ESG)
7. บริษัทได้รับการประเมินด้านความยั่งยืนในการขยายผลสู่คู่ค้า ในระดับ Gold โดย EcoVadis ซึ่งบริษัทติดอยู่ในกลุ่ม Top 3% ของบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเคมีขั้นพื้นฐาน
8. บริษัทได้รับรางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือ “หุ้นยั่งยืน” จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ซึ่งเป็นปีที่ห้าติดต่อกัน
9. บริษัทได้รับการจัดให้เป็นบริษัทจดทะเบียนที่เป็นผู้นำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ประจำปี 2562 โดยการประเมินของ Bloomberg ESG Disclosure Scores
10. บริษัทได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของ MSCI ESG Ratings อยู่ในระดับ BB ในปี 2562
11. บริษัทได้รับรางวัลการเปิดเผยข้อมูลการพัฒนายั่งยืนประจำปี 2562 (Sustainability Disclosure Award 2019) ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ประจำปี 2562 จากสถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัท ในแง่ของการเปิดเผยนโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เช่นเดียวกับผลการดำเนินงานที่โดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เพื่อสนับสนุนการพัฒนายั่งยืนในระยะยาว

#### โครงการสร้างความตระหนักในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทประจำปี 2562

บริษัทมีโครงการสร้างความตระหนักในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ (CGPAC) มาตั้งแต่ปี 2556 โดยคณะกรรมการ CGPAC ได้มีการติดตามความก้าวหน้าของโครงการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนให้ทุกคนในองค์กรมีความตระหนักถึงนโยบายต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการ โครงการนี้ไม่เพียงแต่สร้างความเข้าใจในนโยบายการกำกับดูแลกิจการเท่านั้น แต่ยังส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมโดยผ่านวิธีการจัดฝึกอบรมอีกด้วย

โครงการ CGPAC เป็นโครงการที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการสื่อสารให้ความรู้ จัดอบรม และติดตามให้เกิดการปฏิบัติ

โดยในปี 2562 สืบเนื่องจากการเผยแพร่คู่มือในเดือนกันยายน 2562 คณะทำงาน CGPAC ได้มีการสื่อสารถึงวัตถุประสงค์และแนวทางการจัดฝึกอบรมไปยังทุกหน่วยงานของบริษัท เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ชัดเจนยิ่งขึ้น โดยมีการดำเนินการดังต่อไปนี้

- จัดทำคู่มือโดยแปลเป็นภาษาท้องถิ่นจำนวน 20 ภาษา โดยได้ประสานงานกับหน่วยงานท้องถิ่นแต่ละประเทศ และแสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยพนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงข้อมูลนี้ได้
- พัฒนาและกระจายคู่มือชุดจัดฝึกอบรมไปยังทุกหน่วยงาน รวมถึงบริษัทใหม่ที่ได้เข้าซื้อกิจการระหว่างปี 2562 โดยวิดีโอสำหรับการจัดฝึกอบรมที่รวมอยู่ในชุดจัดฝึกอบรมนั้นจะได้รับการจัดทำคำแปลตามที่ได้รับการร้องขอ เพื่อให้เกิดความเข้าใจเนื้อหาการจัดฝึกอบรมได้ดียิ่งขึ้น

- ดำเนินการจัดฝึกอบรมและมีการประชุมกับหน่วยงานท้องถิ่นที่รับผิดชอบในการสื่อสารคู่มือ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดฝึกอบรมมีความสม่ำเสมอต่อเนื่อง ซึ่งได้มีการดำเนินการจัดฝึกอบรมให้กับทุกหน่วยงานที่อยู่ในประเทศไทย และมีการประชุมทางไกล (Teleconference) จำนวน 3 ครั้ง เพื่อจัดฝึกอบรมให้แก่หน่วยงานต่างๆ จากทั่วโลก
- มีการพัฒนาแผนการจัดฝึกอบรมไปจนถึงปี 2565

โดยหัวหน้าของแต่ละหน่วยงานจะเป็นผู้รับผิดชอบให้มีการปฏิบัติตามคู่มือฉบับใหม่ และจะรายงานผลการปฏิบัติไปยังคณะกรรมการ CGPAC ซึ่งคณะกรรมการ CGPAC จะมีการนำเสนอรายงานการปฏิบัติไปยังคณะกรรมการ NCCG และคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ หัวหน้าในแต่ละหน่วยงาน/หัวหน้างานฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะต้องมั่นใจว่า พนักงานทุกคนได้รับทราบคู่มือของบริษัทตั้งแต่วันที่เข้ามาร่วมงานกับบริษัท ซึ่งพนักงานใหม่จะต้องอ่านและทำความเข้าใจในคู่มือฉบับนี้ แนวทางการปฏิบัตินี้ จะช่วยให้อุ่นใจว่าพนักงานใหม่เกิดความตระหนักในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

อนึ่ง การรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ CGPAC สำหรับปี 2562 เป็นการรายงานผลโดยอ้างอิงจากนโยบายและจรรยาบรรณของบริษัทฉบับเก่า ซึ่งผลการดำเนินงานได้ชี้ให้เห็นว่า ร้อยละ 80 ของพนักงานทั้งหมดได้เข้าร่วมการจัดฝึกอบรมด้านการกำกับดูแลกิจการในช่วงสามปีที่ผ่านมา โดยร้อยละ 68 ของโรงงานผลิตทั้งหมด สามารถจัดฝึกอบรมให้แก่พนักงานทุกคนในโรงงานผลิตนั้นได้ทั้งหมด

คู่มือฉบับนี้รวมถึงนโยบายที่เกี่ยวข้องจะมีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการ CGPAC จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาการปรับปรุงแก้ไขนโยบายต่างๆ ในแต่ละปีตามความเหมาะสม

#### สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญในการปกป้องและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นเป็นอันดับแรก โดยไม่คำนึงถึงจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีการใช้สิทธิตามกฎหมายอีกด้วย

บริษัทตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ตามกฎหมาย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นในประเทศ ผู้ถือหุ้นต่างประเทศ หรือผู้ถือหุ้นสถาบัน ให้ได้รับสิทธิในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแต่งตั้งผู้แทนให้เข้าร่วมประชุมและสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมดังกล่าว สิทธิในการลงคะแนนเสียงเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิในการลงคะแนนเสียงเพื่อแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนประจำปีของผู้สอบบัญชี และสิทธิในการลงคะแนนเสียงในเรื่องอื่นๆ โดยบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิต่างๆ ในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 โดยสิทธิของผู้ถือหุ้นนั้นให้รวมถึงสิทธิในการได้รับการจ่ายเงินปันผล สิทธิในการเสนอความคิดเห็น และการสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นที่จะได้รับข่าวสาร ข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอและทันเวลา เพื่อนำมาใช้ในการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินการอย่างต่อเนื่องเช่นนี้ตลอดไป

บริษัทไม่มีสัญญาหรือข้อตกลงใดๆ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งบริษัทจัดให้มีโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และผู้ร่วมทุน โดยไม่มีการถือหุ้นแบบไขว้



โครงสร้างของกลุ่มบริษัท ได้มีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลองค์กร” และมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันในทุกๆ ไตรมาส

### ก. สิทธิพื้นฐานทั่วไปและความเสมอภาค

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) เปิดโอกาสให้กลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการเสนอแนะการประชุม และเสนอข้อบุคคลที่มีคุณสมบัติเพื่อเข้ารับเลือกเป็นกรรมการบริษัท ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นระยะเวลา 90 วัน หนังสือดังกล่าวได้ประกาศผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2562 โดยที่หนังสือเชิญประชุมได้แจ้งถึงวิธีการและเงื่อนไขในการดำเนินการไว้อย่างชัดเจน แต่ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้รับข้อเสนอดังกล่าวจากผู้ถือหุ้น ซึ่งได้มีการรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในเรื่องดังกล่าวแล้วเมื่อช่วงเดือนกุมภาพันธ์ 2563

บริษัทจะยังคงดำเนินการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับบริษัทต่อไป

เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบข้อมูลงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาการตรวจสอบแล้ว และงบการเงินรายไตรมาสได้ตรงเวลา บริษัทจึงได้ทำการเปิดเผยข้อมูลงบการเงินประจำปี (2561) และงบการเงินรายไตรมาสทั้ง 3 ไตรมาสของปี 2562 ในวันที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดข้อมูลงบการเงินได้ทั้งในรูปแบบภาษาอังกฤษและภาษาไทย โดยผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.indoramaventures.com](http://www.indoramaventures.com)

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องของการเปิดเผยสารสนเทศอย่างตรงเวลา โดยผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทและเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) อาทิ รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่สำคัญของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท การรายงานความคืบหน้าของการเข้าซื้อกิจการ ข้อมูลนำเสนอในงาน Opportunity Day รายงานของนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ข่าวประชาสัมพันธ์ และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลอย่างต่อเนื่องและทันตามกำหนดเวลา

บริษัทเชื่อเป็นอย่างยิ่งว่าความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ ของผู้ถือหุ้น จะช่วยให้ผู้ถือหุ้นเข้าใจถึงการดำเนินงานและธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย อีกทั้งยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหารเหมือนเช่นทุกปี โดยบริษัทได้จัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมโรงงาน เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2562 ที่โรงงานในจังหวัดลพบุรี และวันที่ 27 พฤศจิกายน 2562 ที่โรงงานในจังหวัดระยอง ประเทศไทย โดยโครงการเยี่ยมชมโรงงานประจำปีจะจัดให้มีขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต

ผู้ถือหุ้นจะได้รับหนังสือแจ้งการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นให้ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะได้รับข้อมูลที่ครบถ้วน เพียงพอตามเกณฑ์และขั้นตอนการจัดประชุม ซึ่งการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 โดยมีการส่งหนังสือเชิญประชุมให้ทราบล่วงหน้าเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2562

ทั้งนี้ บรรดาข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับเอกสารที่ใช้ในการประชุมสามัญประจำปีจะถูกส่งไปยังผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งบริษัทได้มีการเผยแพร่ทั้งในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2562 โดยเป็นการเผยแพร่ให้ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดเอกสารที่ใช้ในการประชุมรวมถึงแบบฟอร์มการมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ได้

ทั้งนี้ บริษัทได้แจ้งข่าวสารเรื่องการส่งหนังสือเชิญประชุมผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2562 รวมทั้งประกาศลงในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นเพื่อเป็นการแจ้งเตือนให้ผู้ถือหุ้นทราบในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งข้อซักถามพร้อมกับข้อคิดเห็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม (หากมี) เป็นการล่วงหน้า นับจากวันที่ได้รับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งขั้นตอนของการส่งคำถามและข้อคิดเห็นดังกล่าวได้ระบุไว้อย่างชัดเจนในหนังสือเชิญประชุม

บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีด้วยตนเองหรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ หรือผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งในการสามท่านที่ได้รับการเสนอชื่อโดยบริษัทให้ผู้เข้าร่วมประชุมแทนได้ ซึ่งข้อมูลประวัติของกรรมการอิสระได้แนบมาพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมด้วย

เพื่ออำนวยความสะดวกในการเดินทางให้แก่ผู้ถือหุ้น สถานที่จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตั้งอยู่ใจกลางเมือง ซึ่งบริษัทได้แนบแผนที่ของสถานที่จัดประชุมไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมแล้ว โดยการประชุมเริ่มมีขึ้นในช่วงบ่าย ตั้งแต่เวลา 14.00 น.

ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดเวลาให้กับผู้ถือหุ้นสำหรับการลงทะเบียนมากกว่าสองชั่วโมงก่อนเริ่มการประชุม โดยมีการจัดเตรียมสถานที่และเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อให้ความช่วยเหลือในขั้นตอนการลงทะเบียนไว้อย่างเพียงพอ ซึ่งผู้ถือหุ้นยังคงสามารถลงทะเบียนหลังจากมีการเปิดการประชุมไปแล้ว ทั้งนี้ เพื่อให้ง่ายต่อผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมการประชุมได้

นอกจากนี้ บริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าถึงเอกสารที่จำเป็นต้องใช้ในการแสดงตนเพื่อใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมทั้งหมด รวมทั้งหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งผู้ถือหุ้นจะได้รับการอำนวยความสะดวกจากเจ้าหน้าที่ของบริษัท

การลงทะเบียนโดยระบบบาร์โค้ดได้ถูกนำมาใช้เพื่อความสะดวกรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพในการลงทะเบียน นอกจากนี้ บริษัทได้จัดเตรียมบัตรลงคะแนนให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละท่าน เพื่อนำไปใช้ในการลงคะแนนเสียงอีกด้วย

บริษัทได้จัดเตรียมข้อมูล วาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุมไว้อย่างครบถ้วน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการช่วยในการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่ล่ามแปลภาษาไทยสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวด้วย

### การแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่และการเลือกตั้งกรรมการกลับเข้าดำรงตำแหน่ง อื้อวาระ

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่จำนวน 2 ท่าน เพื่อช่วยให้สามารถกำกับดูแลกิจการได้อย่างทั่วถึงอันเนื่องมาจากการเติบโต และการขยายกิจการอย่างรวดเร็วของบริษัท ทั้งนี้ ภายหลังจากที่ได้พิจารณาถึงการดำเนินธุรกิจของบริษัทและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทในชุดปัจจุบัน คณะกรรมการ NCCG และคณะกรรมการบริษัทจึงได้เสนอรายชื่อแต่งตั้งนายเทวินทร์ วงศ์วานิช ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ และนายยาใจวาทัน โลเฮีย ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร

นอกจากนี้ สำหรับกรรมการบริษัทจำนวน 5 ท่าน ซึ่งครบกำหนดออกตามวาระ และกรรมการทั้ง 5 ท่านได้ตกลงที่จะเข้ารับเลือกตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง ในการนี้ กรรมการทั้ง 5 ท่าน ได้ลงนามในหนังสือยินยอมและเสนอต่อคณะกรรมการ NCCG เพื่อพิจารณาการเสนอให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง ทั้งนี้ หลังจากคณะกรรมการ NCCG ได้มีการพิจารณาโดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการทำงาน



ของกรรมการแล้ว จึงเห็นควรเสนอให้กรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ แล้วกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง

โดยบริษัทได้จัดเตรียมประวัติของกรรมการเข้าใหม่ จำนวน 2 ท่าน และ กรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระและมีการเสนอให้กลับเข้ามาดำรง ตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง จำนวน 5 ท่าน โดยประวัติของ กรรมการประกอบด้วย ชื่อ อายุ ประเภทของกรรมการ ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น ประวัติการศึกษา การฝึกอบรม ประสบการณ์ การทำงาน ตำแหน่งงานในองค์กรของบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ ตำแหน่งงานใน บริษัทคู่แข่ง/ความเกี่ยวโยงทางธุรกิจซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท สัดส่วนการถือหุ้น ข้อพิพาท ทางกฎหมาย จำนวนการเข้าร่วมประชุม และความเห็นของคณะกรรมการ บริษัท ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกในการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ NCCG จะพิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม โดย พิจารณาจากผู้ที่มิใช่ประธาน กรรมการ มีความเชี่ยวชาญ มีความเป็นมืออาชีพสูง มีความรู้ ความสามารถในการตัดสินใจ และมีประสิทธิภาพอย่างดียิ่ง โดย สรรหาผู้ที่เหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และปฏิบัติหน้าที่ เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

นอกจากนี้ คณะอนุกรรมการจะพิจารณาความเหมาะสม โดยคำนึงถึงการ ผลสมผสานทางด้านทักษะ การศึกษา ประสบการณ์ ความเป็นอิสระ ความรู้ เพศ เช่น การเพิ่มความหลากหลายเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของ บริษัท

ทั้งนี้ ไม่มีกรรมการของบริษัทท่านใดได้รับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การเลือกตั้งกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระให้กลับเข้ามาดำรง ตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่งนั้นจะต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น โดย เป็นการลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 90 วันก่อน การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอรายชื่อมายังบริษัท

## v) การอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ

### กรรมการอิสระและกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและให้ข้อเสนอแนะต่อผู้ถือหุ้น เกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการอิสระและกรรมการบริษัทที่ไม่เป็น

ผู้บริหารในปี 2562 และมีการเสนอโบนัสประจำปี 2561 สำหรับกรรมการ บริษัททั้งหมด ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ NCCG

คณะกรรมการ NCCG ได้เสนอให้มีการจ่ายค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์ของ การจ่ายค่าตอบแทนโดยเสนอให้แก่กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ได้เป็น ผู้บริหารต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นดังนี้

- ค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับกรรมการควรจ่ายอย่างสมเหตุสมผล โดย พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน และขอบเขตของภาระหน้าที่ที่รับผิดชอบ
- ค่าตอบแทนควรคำนึงถึงผลประโยชน์ของกรรมการและผลประโยชน์ ของผู้ถือหุ้นในระยะยาว
- โครงสร้างของค่าตอบแทนไม่ควรซับซ้อน โปร่งใส และง่ายต่อการ ทำความเข้าใจของผู้ถือหุ้น
- การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารและ กรรมการอิสระนั้น เป็นการจ่ายค่าตอบแทนประจำและโบนัสประจำปี ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทในปีที่ผ่านมา
- ค่าตอบแทนในส่วนที่เพิ่ม จะมีการจ่ายให้แก่กรรมการซึ่งดำรงตำแหน่ง ในแต่ละคณะอนุกรรมการ

การปฏิบัติตามนโยบาย คณะกรรมการ NCCG จะกำหนดรูปแบบค่า ตอบแทนโดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่น ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

ค่าตอบแทนของประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานคณะอนุกรรมการ ซึ่งเป็นกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารและเป็นกรรมการอิสระตามลำดับ จะมีการคำนวณโดยประมาณอยู่ที่อัตรา 1.5 เท่าของสมาชิกอื่นๆ

ในการพิจารณาจ่ายโบนัสให้กับกรรมการทั้งหมดนั้น คณะกรรมการ NCCG จะประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละปี ทั้งนี้ จะขึ้นอยู่กับผลงาน ความ รับผิดชอบ ความเชี่ยวชาญและการเข้าร่วมประชุม โดยอ้างอิงจากแบบ ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละท่าน

นอกจากนี้ โบนัสประจำปีทั้งหมด คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอนุมัติ โดยกำหนดจากผลกำไรของบริษัท และใช้ระบบการเก็บคะแนน (Point System) ตามจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุม ซึ่งในปี 2562 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการจ่ายค่าตอบแทนประจำ ทั้งนี้ ไม่มีนโยบายการจ่าย ค่าตอบแทนประจำให้แก่กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท



รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการอิสระและกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารในปี 2562 รวมทั้งรายละเอียดการจ่ายโบนัสประจำปีให้แก่กรรมการทั้งหมดในปี 2561 ได้ปรากฏรายละเอียดแสดงไว้ภายใต้หัวข้อ "ผลการปฏิบัติงานของกรรมการ" ในรายงานประจำปีฉบับนี้

ประธานคณะกรรมการ NCCG ได้อธิบายถึงนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนข้างต้น และการคำนวณค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งจ่ายให้กับกรรมการอิสระ กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

#### กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารและผู้บริหาร

นโยบายและหลักเกณฑ์ของการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารและผู้บริหาร ได้ปรากฏรายละเอียดแสดงไว้ภายใต้หัวข้อ "ผลการปฏิบัติงานของกรรมการ" ในรายงานประจำปีฉบับนี้

#### **ค) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกและการอนุมัติค่าสอบบัญชี**

เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกในการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นได้ระบุรายละเอียดของชื่อสำนักงานสอบบัญชี และรายชื่อของผู้สอบบัญชีของบริษัท ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ระยะเวลาที่เป็นผู้สอบบัญชี ค่าตอบแทนทั้งจากการสอบบัญชีและการปฏิบัติหน้าที่อื่นในปี 2561 และปี 2562 และเสนอคำตอบประจำปี 2562 พร้อมกับความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ตามคำแนะนำของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### **ง) การจ่ายเงินปันผล**

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทได้มีการกำหนดให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังจากการหักภาษีและจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายแล้ว

ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้เสนออนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการประจำปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 1.40 บาท โดยที่บริษัทได้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท และในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นไปแล้วเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2561 และวันที่ 18 ธันวาคม 2561 ตามลำดับ โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลในส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2562

#### **จ) การประชุมผู้ถือหุ้น**

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) มีนโยบายให้ดำเนินการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้สอดคล้องตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนเองอย่างเต็มที่ในลักษณะที่พึงกระทำได้

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีจะจัดขึ้นภายใน 4 เดือนหลังจากสิ้นสุดรอบบัญชีในเดือนธันวาคม สำหรับรอบบัญชี 2561 นี้ ได้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 เมษายน 2562 โดยเมื่อเริ่มต้นของการเปิดประชุม มีผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองหรือผู้รับมอบฉันทะ จำนวน 3,138 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 84.73 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่จำหน่าย สำหรับช่วงปิดประชุมมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพิ่มขึ้น โดยมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง หรือผู้รับมอบฉันทะ จำนวน 3,627 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 84.81 โดยบริษัทได้เริ่มประชุม เมื่อเวลา 14.00 น. และปิดประชุมเมื่อเวลา 18.00 น.

ในระหว่างการประชุม บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านซักถาม เสนอความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ ให้คำแนะนำ และมีการให้ข้อมูลเพิ่มเติมในการชี้แจงประเด็นปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประชุม

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานกรรมการและผู้แทนได้กล่าวสรุปเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ในการดำเนินการประชุม รวมถึงขั้นตอนการลงคะแนนเสียงเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยมีตัวแทนที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท สำนักงานกฎหมายแคปปิตอล จำกัด ได้รับการแต่งตั้งให้เข้าร่วมเป็นพยานในขั้นตอนของการลงคะแนนและนับคะแนนเสียงด้วย

เพื่อให้การลงคะแนนเสียงดำเนินไปอย่างรวดเร็วและถูกต้อง บริษัทจึงได้นำระบบอิเล็กทรอนิกส์มาใช้ในการนับคะแนนเสียง มีการเตรียมการแยกบัตรลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุม/วาระการประชุมย่อย หลังจากทีทุกวาระการประชุมได้มีการพิจารณาและมีการลงคะแนนเสียง บัตรลงคะแนนเสียงจะถูกเก็บรวบรวมไว้เพื่อใช้ในการอ้างอิงการนับคะแนน โดยผลของการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุมได้มีการแจ้งให้ทราบผลคะแนนในช่วงท้ายของการประชุม

การนับคะแนนเสียงได้ดำเนินการในลักษณะที่โปร่งใส โดยนับคะแนนเสียงหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งคะแนนเสียง การอนุมัติมติในที่ประชุมขึ้นอยู่กับเสียงส่วนใหญ่ของผู้ลงคะแนน หากไม่มีมติพิเศษใดๆ ซึ่งต้องการคะแนนเสียงสามในสี่ของจำนวนผู้มีสิทธิลงคะแนนเสียง

ในระหว่างการประชุม บริษัทไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม ตามที่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้าแล้ว ทั้งนี้ กรรมการที่ถูกละเว้นชื่อเพื่อให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง จะออกจากห้องประชุมในวาระพิจารณาอนุมัติเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ

บริษัทมั่นใจว่าได้มีการดำเนินการและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกคนเข้าร่วมประชุมตามระยะเวลาที่กำหนด โดยมีประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม และมีกรรมการบริษัทจำนวน 13 ท่าน จากจำนวน 14 ท่านเข้าร่วมการประชุมในครั้งนี้ ซึ่งรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ที่ปรึกษากฎหมาย และคณะผู้บริหารอาวุโส เข้าร่วมการประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน

ประธานกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม และให้คำแนะนำเกี่ยวกับการผลดำเนินงาน ข้อมูลด้านการเงิน และประเด็นอื่นๆ ของบริษัท โดยไม่ตัดสิทธิใดๆ ของผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัทฯ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ประธานกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง และคณะผู้บริหารได้ทำการชี้แจงข้อมูลบริษัทระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้นและมีการพบปะพูดคุยกันอย่างไม่เป็นทางการกับผู้ถือหุ้น หลังเสร็จสิ้นการประชุม

วาระการประชุมทั้งหมดได้ผ่านมติในที่ประชุมโดยเฉลี่ยร้อยละ 99 ของจำนวนผู้มีสิทธิลงคะแนนเสียง มติของที่ประชุมและจำนวนเสียงที่ได้รับ การลงคะแนนได้มีการเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ในวันเดียวกันกับวันที่จัดประชุม

รายงานการประชุมได้มีการบันทึกไว้ โดยแสดงรายชื่อของกรรมการที่เข้าร่วมและที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม สรุปคำถามทั้งหมด คำอธิบายที่สำคัญไว้อย่างชัดเจน โดยผลการลงคะแนนของแต่ละวาระการประชุมและวาระการประชุมย่อย ได้ถูกแบ่งออกเป็นเสียงที่เห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียง รายงานการประชุมได้มีการจัดส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ภายในระยะเวลาสิบวันหลังจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด โดยที่สำเนารายงานการประชุมได้มีการแสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทในเวลาเดียวกันด้วย

## ๑) การรายงานหลักจริยธรรมและการซื้อขายหลักจริยธรรมของบริษัท

บริษัทได้กำหนดนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับการรายงานหลักจริยธรรมและการซื้อขายหลักจริยธรรมของบริษัท ซึ่งนโยบายดังกล่าวได้รวมถึงการกำหนดให้กรรมการหรือผู้บริหารไม่สามารถซื้อ ขายหลักจริยธรรมของบริษัทได้ในช่วงระยะเวลา 15 วันทำการก่อน และ 2 วันทำการหลังจากวันที่จัดส่งข้อมูลงบการเงินประจำปี และงบการเงินประจำไตรมาสของบริษัทให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมก็ตาม นอกจากนี้ หากกรรมการหรือผู้บริหารท่านใดทำการซื้อ ขายหลักจริยธรรมของบริษัทจะต้องจัดทำรายงานแจ้งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ภายใน 3 วันทำการ และแจ้งให้กับฝ่ายเลขานุการบริษัททราบ รายงานดังกล่าวจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

## ๒) รายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยกำหนดในรายละเอียดของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งจะต้องมีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนว่า บุคคลใดเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และรายการประเภทใดเป็นรายการที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งกำหนดเกณฑ์มูลค่าเพื่อการอนุมัติและวัตถุประสงค์ในการเปิดเผย อีกทั้งขั้นตอนที่จะต้องปฏิบัติเมื่อเกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันขึ้นมาใหม่ โดยมีภาระแจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบถึงนโยบายนี้ในทุกต้นปีเพื่อเป็นการเตือนให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้มีหน้าที่รับผิดชอบ ตรวจสอบเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าทุกรายการของรายการที่เกี่ยวข้องมีการดำเนินการตามกฎหมายและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)/ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมถึงนโยบายภายในของรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทอีกด้วย รายการเกี่ยวข้องใดที่เป็นรายการใหม่จะถูกส่งไปยังฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำการตรวจสอบความถูกต้อง หลังจากที่มีการตรวจสอบเป็นที่เรียบร้อยแล้ว รายการดังกล่าวจะมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะผ่านเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว จะเสนอต่อไปยังคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ หากไม่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รายการนั้นจะไม่มีผลบังคับใช้ ดังนั้น ในแต่ละไตรมาส รายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อย จะมีการนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อย อาจมีรายการที่เกี่ยวข้องกันกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง ด้วยเหตุผลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติอนุมัติหลักการว่าผู้บริหารมีอำนาจในการอนุมัติรายการภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล โปร่งใส ปราศจากการฉ้อโกงและทุจริต ซึ่งรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น ต้องจัดอยู่ในประเภทของรายการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปกติที่บุคคลทั่วไปตกลงเข้าทำสัญญากับคู่สัญญาที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง ภายใต้หลักพื้นฐานของการเจรจาทางการค้า (เงื่อนไขทางการค้าทั่วไป) และปราศจากการมีส่วนได้ส่วนเสียอันเป็นผลมาจากสถานะของกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี

กรรมการท่านใดที่มีส่วนได้เสียกับการทำรายการในธุรกรรมใดๆ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม จะงดการลงคะแนนเสียงและไม่เข้าร่วมประชุมบริษัทที่ไม่มีนโยบายให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือการค้าประการใดๆ แก่บุคคลภายนอกอื่นๆ

รายงานสรุปรายการที่เกี่ยวข้องกันได้มีการแสดงไว้ในรายงานประจำปีด้วย

## บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น บุคลากร หุ้นส่วนทางธุรกิจ ลูกค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคม ซึ่งบริษัทตระหนักดีว่าการได้รับการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มจะช่วยเสริมสร้างข้อได้เปรียบในการแข่งขันทางการค้าและมีผลกำไรที่ยั่งยืน

บริษัทมีนโยบายในการคุ้มครองสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

นโยบายที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของคู่มือฉบับใหม่ โดยนโยบายบางส่วนที่กล่าวถึงกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสียก่อนหน้านี้ ได้ถูกนำมาพิจารณาทบทวนและนำมารวมไว้ด้วยกัน เพื่อหลีกเลี่ยงข้อกำหนัดที่ซ้ำซ้อน และเพื่อให้รายละเอียดเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มเป็นไปอย่างถูกต้องและชัดเจนมากขึ้น

นโยบายของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย ที่ได้รับระบุไว้ในคู่มือฉบับใหม่ ได้แก่นโยบายดังต่อไปนี้

- นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน
- นโยบายการต่อต้านทุจริต
- นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม
- นโยบายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา
- นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน
- นโยบายด้านสุขอนามัยและความปลอดภัย
- นโยบายเรื่องโรคเอดส์ (HIV)
- นโยบายด้านความหลากหลาย
- การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
  - ผู้ถือหุ้น
  - ลูกค้า
  - ผู้ผลิตและผู้จัดหา
  - เจ้าหนี้
  - คู่แข่ง
  - รัฐบาล
  - สื่อ
- นโยบายการจ้างเบาะแส
- จรรยาบรรณสำหรับผู้ผลิตและผู้จัดหา (Supplier Code of Conduct)

นโยบายข้างต้นทั้งหมดที่รวมไว้อยู่ในคู่มือฉบับใหม่นี้ได้มีการเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทแยกต่างหาก เพื่อการอ้างอิง ซึ่งคณะทำงาน CGPAC ได้มีการทบทวนและจัดโครงสร้างนโยบายต่างๆ ในระหว่างปี

ฝ่ายบริหารจะเสริมสร้างรากฐานให้พนักงานทุกคนตระหนักและเข้าใจในนโยบายที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และจัดให้มีการปฏิบัติตามจริงจัง และในเชิงสร้างสรรค์ โดยดำเนินการจัดฝึกอบรมหรือสัมมนาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงตรวจสอบให้มีการปฏิบัติ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของความคิดริเริ่มในโครงการ CGPAC เพื่อที่จะพัฒนาและปรับปรุงความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย

คู่มือและนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องจะได้รับการพิจารณาทบทวนเป็นประจำ และมีการปรับปรุงแก้ไขได้ตามความจำเป็น

บริษัทได้จัดทำรายงานความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี ซึ่งสามารถเรียกดูข้อมูล รายงานได้จากเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### ผู้ถือหุ้น

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมุ่งมั่นที่จะ ดำเนินธุรกิจในลักษณะที่ยั่งยืนและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสร้างวิสัยทัศน์ เพื่อนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทจึงแสวงหา ธุรกิจและโครงการใหม่ๆ ที่เพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

### ลูกค้า

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมุ่งมั่นที่จะ รักษาและสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนและความภักดีต่อลูกค้า อีกทั้งมีความ มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงและ การให้บริการเพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าให้มากที่สุด ด้วยราคา ที่เหมาะสมและมีมาตรฐานในการให้บริการที่ดีเยี่ยม รวมถึงการให้ข้อมูลที่ ถูกต้อง ครบถ้วนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทเชื่อมั่นและได้มีการเปิดช่องทางการติดต่อสื่อสารและรับฟัง ความคิดเห็นของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทได้จ้างบริษัท J.D. Power เพื่อทำการสำรวจความพึง พึงพอใจของลูกค้าในปีที่ผ่านมา พบว่าดัชนีความพึงพอใจของลูกค้าต่อบริษัท ในปี 2562 มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 86.58 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ร้อยละ 0.57

### บุคลากร

บุคลากรทั้งหมดของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัท ย่อยถือเป็นทรัพยากรอันมีคุณค่าและมีความสำคัญยิ่งต่อการเติบโตและ อัตราการไต่ของ บริษัทและบริษัทย่อย บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างสภาพแวดล้อมที่ ดีในการทำงานต่อบุคลากรของบริษัท ให้มีความสำคัญในเรื่องความปลอดภัย รวมทั้งการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และเท่าเทียมกันสามารถเทียบเคียง กับองค์กรอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาด้านทักษะความรู้และศักยภาพ ของพนักงาน และมุ่งมั่นที่จะสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี มีความ หลากหลาย เพื่อกระตุ้นให้การทำงานของพนักงานมีประสิทธิภาพและเป็น ที่น่าพึงพอใจ และดำรงไว้ให้อยู่กับองค์กรตลอดไป บริษัทและบริษัทย่อยได้ จัดให้มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ และจัดให้มีโครงการพัฒนาด้านทักษะ เพื่อให้นักงงานสามารถพัฒนาศักยภาพและกระตุ้นความสามารถที่มีอยู่ให้ พร้อมสำหรับการทำงาน

ในฐานะที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจทั่วโลก โรงงานแต่ละแห่งใช้นโยบายที่ แตกต่างกันในด้านสวัสดิการของพนักงาน เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและ กฎระเบียบของท้องถิ่นนั้นๆ

บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานในทุก ภูมิภาคทั่วโลกที่เหมาะสม โดยจะปฏิบัติตามกฎหมายท้องถิ่นและกฎระเบียบ ของประเทศที่บริษัทดำเนินการอยู่

**รายละเอียดของคำตอบและกิจกรรมด้านการฝึกอบรมของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) จะปรากฏอยู่ภายใต้หัวข้อ “บุคลากร” โดยจะอยู่ส่วนท้ายของรายงานนี้**

### ผู้ผลิตและผู้จัดหา (Supplier)

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้สร้าง

ความสัมพันธ์ที่ยั่งยืน แบบพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกันกับหุ้นส่วนทางธุรกิจ ทุกราย บนพื้นฐานของการได้รับผลประโยชน์ร่วมกันและดำเนินการตาม หลักจริยธรรมทางธุรกิจที่ดี บริษัทจะร่วมงานกับหุ้นส่วนทางธุรกิจด้วยความ ยุติธรรม ซื่อสัตย์ และรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทมั่นใจว่าผู้บริโภคมั่นใจ ในความปลอดภัยและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ของบริษัท ดังนั้น หุ้นส่วน ทางธุรกิจต้องจัดหาสินค้าและบริการที่ได้มาตรฐานตรงตามมาตรฐานด้าน คุณภาพและความปลอดภัยตามที่ได้ตกลงกันได้

บริษัทได้กำหนดมาตรฐานนโยบายของบริษัท โดยคาดหวังให้คู่ค้าทาง ธุรกิจดำเนินการตามมาตรฐานกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งถือเป็นการ สร้างพันธะสัญญาร่วมกันในการใช้ทรัพยากรต่างๆ ด้วยความรับผิดชอบ กำจัดและลดปริมาณขยะ ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นำเสนอ ผลิตภัณฑ์ที่มาจากธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์อินทรีย์และผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อม ตามความต้องการของตลาดและความชื่นชอบของลูกค้า และ พัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ชุมชน และ ความ ต้องการทางธุรกิจ

หุ้นส่วนทางธุรกิจจะต้องปฏิบัติตามหลักการด้านความปลอดภัย คุณภาพ สินค้า แรงงาน สิทธิมนุษยชน สังคมและกฎหมาย และสอดคล้องกับนโยบาย ของบริษัท และมั่นใจได้ว่าประเด็นต่างๆ เหล่านี้ มีการจัดการเป็นอย่างดีใน การจัดหาสินค้าและบริการต่างๆ ให้กับบริษัท

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ด้านจริยธรรมของตนเองและคาดหวังว่าหุ้นส่วน ทางธุรกิจจะดำเนินการตามหลักศีลธรรมและถูกต้องตามกฎหมาย และการจัดการที่ดีในเรื่องของข้อมูลการแข่งขัน กรรมสิทธิ์ของข้อมูล รวมไปถึง ทรัพย์สินทางปัญญาอื่นๆ และปฏิบัติตามกฎหมายในเรื่องการแข่งขัน ทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม การแข่งขันทางการค้าและการทำการตลาดอย่าง ถูกต้อง

จรรยาบรรณสำหรับผู้ผลิตและผู้จัดหาได้ถูกจัดทำขึ้นเพื่อให้หุ้นส่วนทาง ธุรกิจของบริษัทรับทราบและปฏิบัติตามมาตรฐานสากล โดยคณะกรรมการ CGPAC ได้รับรายงานจากหน่วยงานธุรกิจต่างๆ เป็นระยะเกี่ยวกับสถานะ การปฏิบัติ

### เจ้าหน้าที่

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยจะให้ข้อมูลที่ ถูกต้อง ครบถ้วน เกี่ยวกับความคืบหน้าของบริษัทแก่เจ้าหน้าที่ เพื่อให้การติดต่อ ทางธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่นและสอดคล้องกับภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติ

นอกจากนี้ บริษัทมีความต้องการที่จะเห็นเจ้าหน้าที่ของบริษัทยึดมั่นในหลักการ ให้มีการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการ ผลิตและการจัดส่งสินค้าและบริการต่างๆ จะเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ในแต่ละธุรกิจที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจ

### ผู้แข่งขัน

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย จะดำเนินการ ให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ โดยเคารพในบริษัทคู่แข่งและจะปฏิบัติตาม กรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตเช่นเดียวกับการเดินทางไปสู่การ พัฒนาทางการตลาดและการเจริญเติบโตเพื่อประโยชน์ของอุตสาหกรรม โดยรวม

### รัฐบาล

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญและให้เกียรติ ต่อความสัมพันธ์ที่บริษัทมีต่อรัฐบาลและหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแลใน เขตอำนาจศาลของประเทศต่างๆ ที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ และจะปฏิบัติ

ตามคำสั่ง ข้อกำหนดตามกฎหมาย และกฎหมายที่ใช้บังคับเกี่ยวกับธุรกิจต่างๆ ของบริษัททุกประการ

## สื่อ

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) จะให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องและถูกต้องแท้จริงแก่สื่อ ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทออกไปสู่สาธารณะ

ทั้งนี้ แม้ว่าฝ่ายสื่อสารองค์กรจะเป็นผู้ประสานงานเพื่อให้ข้อมูลต่างๆ แก่สื่อ แต่เฉพาะโฆษกผู้ได้รับอนุญาตจากบริษัทเท่านั้นที่จะสามารถพูดหรือให้สัมภาษณ์ใดๆ แก่สื่อในนามของบริษัทได้

## ชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคม

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยใส่ใจและห่วงใยเกี่ยวกับความปลอดภัยของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตที่ดีของผู้คนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับระเบียบข้อบังคับต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด บริษัทและบริษัทย่อยสนับสนุนให้มีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ อันเป็นการสนับสนุน สิ่งแวดล้อม สังคมและส่งเสริมวัฒนธรรมอันดีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทและบริษัทย่อยส่งเสริมให้มีการกำจัดของเสียด้วยวิธีการที่จะทำให้เกิดผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และคนในชุมชนให้น้อยที่สุด โดยบริษัทยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีเป้าหมายแค่พัฒนาในองค์กรเท่านั้น แต่ยังรวมถึงทุกคนในชุมชนโดยรวม บริษัทต้องการสร้างความมั่นใจในเรื่องดังต่อไปนี้

- บริษัทจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพด้วยการบริการที่ดีเยี่ยมให้กับลูกค้าของบริษัท
- บริษัทสร้างมูลค่าให้กับนักลงทุน
- บริษัทมีสภาพแวดล้อมที่ดีและเหมาะสมในการทำงาน
- บริษัทเป็นเพื่อนบ้านและมิตรที่ดีของชุมชน
- บริษัทลดปัญหาล้างแวดล้อม อันเป็นผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ

บริษัทสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในโครงการที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมภายในท้องถิ่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการจัดฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจในประเด็นปัญหาล้างแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และสามารถช่วยลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังร่วมมือกับโครงการบริหารจัดการขยะต่างๆ ที่ริเริ่มขึ้นซึ่งดำเนินการโดยหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน รวมทั้งดำเนินโครงการให้ความรู้แก่ชุมชนเพื่อส่งเสริมวิธีการบริหารจัดการขยะอย่างถูกต้อง

บริษัทสัญญาว่าจะดำเนินงานภายใต้กฎหมายสิ่งแวดล้อม และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจในแต่ละภูมิภาค ด้วยการวิเคราะห์เป็นระยะๆ และจัดให้มีการตรวจสอบจากบุคคลภายนอกในแต่ละโรงงาน

## จรรยาบรรณ

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะให้เกิดผลสำเร็จโดยให้มีการปฏิบัติตามหลักจริยธรรมโดยใช้แนวทางของจรรยาบรรณ โดยปฏิบัติด้วยความซื่อสัตย์สุจริตตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มรวมถึงหน่วยงานภายนอก คู่มือการกำกับดูแลกิจการฉบับใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อเดือนกันยายน 2562 ได้รวมเอาจรรยาบรรณสำหรับกรรมการและจรรยาบรรณ

สำหรับพนักงานเข้าไว้ด้วยกัน ซึ่งก่อนหน้านี้จรรยาบรรณสำหรับกรรมการและพนักงานได้แยกพิจารณากันต่างหาก ปัจจุบันนี้ ทุกนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทที่สะท้อนผ่านจรรยาบรรณ ซึ่งจัดและลดความซ้ำซ้อนที่มีอยู่เดิมเพื่อให้แน่ใจว่าค่านิยมของบริษัทได้ถูกนำไปปฏิบัติในการทำงานทุกวัน โดยการจัดฝึกอบรมที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณจะเป็นส่วนหนึ่งของการจัดฝึกอบรมในคู่มือฉบับใหม่นี้ด้วย

ทั้งนี้ ก่อนการจัดทำคู่มือฉบับใหม่ กรรมการและพนักงานทุกคนได้รับทราบถึงจรรยาบรรณสำหรับกรรมการและสำหรับพนักงานที่เกี่ยวข้องกับตนแล้ว

## นโยบายการต่อต้านการทุจริตและการให้สินบน

คู่มือฉบับใหม่นี้ได้อธิบายจุดยืนที่ชัดเจนของบริษัทในการต่อต้านการให้สินบนและการทุจริตคอร์รัปชัน ในฐานะที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจทั่วโลก บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างความเชื่อมั่นว่า บริษัทได้ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ด้วยเหตุผลดังกล่าว บริษัทจึงมีการกำหนดให้มีการปฏิบัติตามนโยบายอย่างเข้มงวดในการต่อต้านการให้สินบนและการฉ้อโกง

เพื่อแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความรับผิดชอบในเรื่องของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน คณะกรรมการบริษัทจึงได้อนุมัตินโยบายการต่อต้านการทุจริตของบริษัท โดยนโยบายได้กล่าวถึงนิยามของการทุจริตคอร์รัปชันและอธิบายถึงวิธีการปฏิบัติเพื่อหลีกเลี่ยงการมีส่วนร่วมในการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบต่างๆ

บริษัทยังคงยึดมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมายท้องถิ่น กฎหมายของแต่ละประเทศ และกฎหมายระหว่างประเทศตามที่เห็นสมควร

บริษัทได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนในการต่อต้านการทุจริตครั้งแรกเมื่อปี 2557 และได้ยื่นขอรับรองเพื่อต่ออายุสมาชิกเป็นที่ยอมรับแล้วในปี 2561 โดยจะมีอายุสมาชิกเป็นเวลา 3 ปี

โดยบริษัทได้กำหนดกรอบโครงสร้างในการต่อต้านการทุจริต ตลอดจนนโยบายและการนำไปปฏิบัติเพื่อสร้างความตระหนักและนำไปสู่การสร้างวัฒนธรรมขององค์กร และเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทเป็นหนึ่งในบริษัทไทยที่ได้รับการรับรองเป็นสมาชิก the Collective Action Against Corruption (CAC)

บริษัทได้สื่อสารข้อมูลโดยตรงแก่พนักงานถึงความแน่วแน่ในการไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนการปฏิบัติในรูปแบบอื่นใดซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัทได้ดำเนินการจัดฝึกอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตอย่างต่อเนื่องในภาษาท้องถิ่นของแต่ละประเทศ

สื่อการศึกษาเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและนโยบายดังกล่าวได้แสดงไว้ในคู่มือฉบับใหม่บนระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ภายในองค์กรของบริษัท และเผยแพร่ไปยังหน่วยงานในต่างประเทศเพื่อให้แน่ใจว่านโยบายของบริษัทได้มีการสื่อสารและมีการปฏิบัติอย่างเป็นมาตรฐานทั่วโลก รายละเอียดของการฝึกอบรมจะอยู่ในหัวข้อ “โครงการสร้างความตระหนักในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทประจำปี 2562”

เพื่อที่จะสนับสนุนและติดตามการดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบในทุกหน่วยงาน และรายงานผลการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยงของบริษัท จะเป็นผู้ดูแลเรื่องเกี่ยวกับความเสี่ยงทั้งหมด รวมทั้งความเสี่ยงของการทุจริตและการติดสินบน และมอบหมายให้มีการตรวจสอบ ประเมินผล และแนะนำการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและต่อต้านการให้สินบน



คณะทำงาน CGPAC จะดำเนินการติดตามให้มีการจัดฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความตระหนักในเรื่องนี้ให้แก่ทุกหน่วยงานของบริษัท

### นโยบายการแจ้งเบาะแส

บริษัทมีนโยบายการแจ้งเบาะแสเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีบทบาทในการเปิดเผยการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณ (ไม่ว่าจะขัดต่อกฎหมายหรือไม่ก็ตาม) ให้แก่คณะกรรมการการแจ้งเบาะแส (Whistle Blower Committee) โดยไม่จำเป็นต้องรายงานผ่านผู้บังคับบัญชาในสายงานและไม่ต้องเปิดเผยตัวผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งนโยบายดังกล่าวได้มีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนทั่วทุกภูมิภาคในโลกทราบ และสามารถเรียกดูนโยบายนี้ได้จากเว็บไซต์ของบริษัท พนักงานของบริษัทสามารถติดต่อกับคณะกรรมการการแจ้งเบาะแสมายังทางอีเมล [ethics@indorama.net](mailto:ethics@indorama.net) หรือติดต่อทางโทรศัพท์ หรือทางไปรษณีย์ ถึงคณะกรรมการการแจ้งเบาะแส ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัท ใน กรุงเทพมหานคร ในระหว่างปี คณะทำงาน CGPAC ได้เปิดช่องทางการแจ้งเบาะแสอีกช่องทางหนึ่งผ่านเว็บไซต์ที่ดูแลโดยหน่วยงานภายนอก คือ [whistleblower.indoramaventures.com](http://whistleblower.indoramaventures.com) โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อเป็นอีกหนึ่งตัวเลือกในการแจ้งเบาะแสมแบบไม่ระบุตัวตนของผู้แจ้ง ซึ่งมีความสะดวก ปลอดภัย ใช้งานง่าย และเป็นช่องทางการสื่อสารที่ตรงระหว่างผู้แจ้งและคณะกรรมการการแจ้งเบาะแส (Whistleblower Committee) ในทางกลับกัน คณะกรรมการการแจ้งเบาะแสรับรองว่าการแจ้งเบาะแสนั้นจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับในทุกกรณี นอกจากนี้ ไม่ว่าเหตุผลใดๆ ก็ตามจะไม่มีการกระทำใดๆ อันเป็นอุปสรรคต่อผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งข้อมูลเหล่านี้ คณะกรรมการการแจ้งเบาะแสได้แจ้งให้ในทุกหน่วยงานธุรกิจของบริษัทรับทราบ ในปี 2562 คณะกรรมการการแจ้งเบาะแสได้รับการแจ้งเบาะแสทั้งหมด 19 เรื่อง โดยได้ดำเนินการแก้ไขปัญหาไปแล้ว 10 เรื่อง และอยู่ระหว่างการสอบสวนอีก 9 เรื่อง โดยคณะกรรมการการแจ้งเบาะแสได้รายงานผลของการสอบสวนรวมถึงผลการดำเนินการเกี่ยวกับเบาะแสที่ได้รับแจ้งดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการ NCCG และคณะกรรมการบริษัททราบ

ทั้งนี้ นโยบายการแจ้งเบาะแสและเว็บไซต์ที่ใช้แจ้งเบาะแสเป็นไปตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของสหภาพยุโรป (General Data Protection Regulation: GDPR)

### ช่องทางสำหรับการร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้เปิดช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเรื่องราวร้องทุกข์หรือแสดงความคิดเห็นมายังคณะกรรมการอิสระโดยการส่งอีเมล [independentdirectors@indorama.net](mailto:independentdirectors@indorama.net) โดยไม่คำนึงถึงว่าผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวจะเป็นพนักงานของบริษัทหรือบุคคลภายนอก

รายละเอียดสำหรับการติดต่อคณะกรรมการการแจ้งเบาะแสและคณะกรรมการอิสระนั้นได้แสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ในด้านการเงินและไม่ใช่ด้านการเงิน ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือการตัดสินใจใดๆ ในการลงทุนของบริษัท โดยจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วนทันเวลา และมีความโปร่งใส โดยผ่านช่องทางที่ง่ายต่อการเข้าถึงอย่างเท่าเทียมกันและเชื่อถือได้ เพื่อสอดคล้องกับกฎระเบียบข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

ช่องทางการสื่อสารของบริษัทมีหลายทาง ได้แก่ รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการข่าวประชาสัมพันธ์ เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

การประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมนักวิเคราะห์ และเว็บไซต์ของบริษัท

ผู้บริหารที่สามารถให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัท (Group CEO) ฝ่ายเลขานุการบริษัท ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร ซึ่งเป็นการให้ข้อมูลในโอกาสที่แตกต่างกัน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับความสนใจของนักลงทุนในแต่ละกลุ่ม โดยอาจจะเป็นการประชุม เช่น การประชุมผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ นักวิเคราะห์ การประชุมรายไตรมาสกับนักวิเคราะห์โดยเป็นการหารือด้านผลประกอบการ การจัดทำ Road Show และอื่นๆ เป็นต้น

กฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ได้มีการกำหนดนโยบายการสรรหากรรมการบริษัท นโยบายคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการ NCCG และฝ่ายบริหารจะเป็นผู้รับไปปฏิบัติ สารสำคัญของนโยบายและเกณฑ์การสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อการแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่และการเลือกตั้งกรรมการกลับเข้าดำรงตำแหน่งอิกวาระ และหัวข้อการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการบริษัท

สำหรับคำตอบแทนของผู้บริหาร บริษัทได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ไว้ใน “คำตอบแทนกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท และผู้บริหาร” ภายใต้หัวข้อ “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท”

กฎบัตรและนโยบายของบริษัทจะมีการพิจารณาทบทวนโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีเพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติที่ดีที่สุด โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาปรับปรุงแก้ไขและอนุมัติตามที่คณะกรรมการ NCCG นำเสนอ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ได้รับการอนุมัติให้ปรับปรุงแก้ไข เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562
- นโยบายด้านความหลากหลาย ได้รับการอนุมัติให้ปรับปรุงแก้ไข เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562\*
- นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ได้รับการอนุมัติให้ปรับปรุงแก้ไข เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562\*
- นโยบายการแจ้งเบาะแส ได้รับการอนุมัติให้ปรับปรุงแก้ไข เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562\*

นโยบายดังกล่าวได้มีการนำข้อมูลขึ้นไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทเรียบร้อยแล้ว

\* นโยบายทั้งหมดเป็นส่วนหนึ่งของคู่มือฉบับใหม่

คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมของบริษัท และมีความเห็นว่ยังไม่มีความจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงใดๆ

บริษัทให้ความสำคัญกับเว็บไซต์ของบริษัทเป็นอย่างยิ่ง ซึ่งจัดให้มีทั้งรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมีการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทั้งหมดได้รับการปรับปรุงให้เป็นข้อมูลล่าสุด

ในปี 2562 และในปีอื่นๆ ที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยปฏิบัติการใดๆ อันเป็นการละเมิดต่อกฎระเบียบด้านการเปิดเผยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)/ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

ข้อมูลที่มีการปรับปรุงเป็นประจำในเว็บไซต์ของบริษัท มีดังต่อไปนี้

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม รายงานทางการเงิน รายงานบทวิเคราะห์ ข่าวประชาสัมพันธ์ต่างๆ รายงานประจำปี นโยบายบริษัท โครงสร้างองค์กร ข้อมูลบริษัทย่อย คณะกรรมการและผู้บริหาร โครงสร้างผู้ถือหุ้นและรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 โดยแสดงข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ สถานะทางการเงิน ความเสี่ยง ข้อพิพาททางกฎหมาย โครงสร้างเงินทุน รวมถึงข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับการถือหุ้น



บริษัทจัดให้มีปฏิทินโดยแจ้งเรื่องหรือเหตุการณ์ที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้  
นักลงทุนหรือผู้ถือหุ้นที่สนใจสามารถเข้าร่วมกิจกรรมได้

บริษัทได้ดำเนินการตามคำแนะนำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ  
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
(ตลท.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

บริษัทมีการแต่งตั้งฝ่าย/บุคลากรให้ดูแลการสร้างความสัมพันธ์กับนักลงทุน  
เพื่อเปิดเผยข้อมูลที่จำเป็นให้กับนักลงทุนในเรื่องเกี่ยวกับการรายงาน  
งบการเงินและเรื่องอื่นๆ โดยบริษัทได้จัดทำแผนประจำปีของฝ่ายนักลงทุน  
สัมพันธ์เพื่อให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบในเรื่องดังกล่าวได้เข้าร่วมในกิจกรรมนัก  
ลงทุนสัมพันธ์ อาทิ การเข้าเยี่ยมชมโรงงาน ทั้งนี้ กิจกรรมดังกล่าวถูกจัดขึ้น  
เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์ เป็นต้น รวมถึงการ  
ประชุมเพื่อพบปะนักลงทุนจะมีการดำเนินการเป็นประจำอีกด้วย

ผู้ที่สนใจสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทได้ที่หมายเลข  
โทรศัพท์ 0-2661-6661 ต่อ 134 หรืออีเมล [ir@indorama.net](mailto:ir@indorama.net) และ  
สามารถหาข้อมูลเพิ่มเติมจากเว็บไซต์ของบริษัท

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน ได้มี  
การเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี ซึ่งบริษัทมีการดำเนินการที่สอดคล้อง  
ตามมาตรฐานทางบัญชีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และวิธีปฏิบัติที่ใช้มีความ  
เหมาะสมและสอดคล้องกับลักษณะของธุรกิจ นอกจากนี้ ยังระบุว่าข้อมูล  
ที่นำเสนอในรายงานทางการเงินทั้งหมดนั้น ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ  
โดยประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ลง  
นามในรายงานนี้

การถือหุ้นของกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติ  
ภาวะ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีราย  
ละเอียดดังต่อไปนี้

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลำดับ	ชื่อ	หุ้นสามัญ (หุ้น)				
		31 ธันวาคม 2561	เปลี่ยนแปลงในปี 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
		จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายศรี ปราภาส โลเฮีย	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
2	นายอาภาส โลเฮีย	10	ได้มา/จำหน่ายไป	1,000,000	1,000,010	0.018
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
3	นางสุจิตรา โลเฮีย	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	10	ได้มา/จำหน่ายไป	1,000,000	1,000,010	0.018
4	นายอมิต โลเฮีย	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
5	นายยาโฆวตัน โลเฮีย	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
6	นายติลป कुमार อากาวาล	196,631	ได้มา/จำหน่ายไป	96,821	293,452	0.005
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
7	นายอุเดย์ พอล ซิงห์ กิล	51,322	ได้มา/จำหน่ายไป	38,337	89,659	0.002
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
8	นายชันเจย์ อาฮูจา	41,023	ได้มา/จำหน่ายไป	22,262	63,285	0.001
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
9	นายระเชียร ศรีมงคล	265,000	ได้มา/จำหน่ายไป	450,000	715,000	0.013
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
10	นายมาริช สมารัมภ์	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
11	นายวิลเลียม เอ็ลลวู๊ด โฮเน็ค	2,994,932	ได้มา/จำหน่ายไป	1,940,000	4,934,932	0.088
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
12	ดร.ศิริ การเจริญดี	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
13	นายคณิต สิริ	300,000	ได้มา/จำหน่ายไป	-	300,000	0.005
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-

ลำดับ	ชื่อ	หุ้นสามัญ (หุ้น)				
		31 ธันวาคม 2561	เปลี่ยนแปลงในปี 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
		จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
14	นายจักรมณท์ ผาสุกวนิช คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- 102,354	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	- -	- 102,354	- 0.002
15	นายรัชเชล เลตัน เคคูเอวา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	539,000 -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	211,000 -	750,000 -	0.013 -
16	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	- -	- -	- -
17	นายโรเบิร์ตโต้ เบททีนี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	22,801 -	22,801 -	0.000 -
18	ดร.ตีฟัก พาริค คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	5,098 -	5,098 -	0.000 -
19	นายมาโนช กุมาร ชาร์มา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	15,735 -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	9,327 -	25,062 -	0.000 -
20	นายโซวิก รอย เซาร์คูรี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	18,704 -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	8,075 -	26,779 -	0.000 -

## การรายงาน

บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจะต้องแจ้งการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้แก่เลขานุการบริษัททราบทุกๆ ไตรมาส ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะทำสรุปการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าวเพื่อแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จะต้องแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบทันทีที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการกำหนดระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยทุกๆ ไตรมาส ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบถึงระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

อีกทั้ง กรรมการและผู้บริหารของบริษัททั้งหมด จะต้องมีการรายงานการมีส่วนได้เสียตามที่ระบุในแบบฟอร์ม “Declaration of Interest” ในช่วงต้นปี โดยแบบฟอร์มดังกล่าวจะถูกเก็บไว้ที่ฝ่ายเลขานุการบริษัท

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

### 1. ความรับผิดชอบและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่า แผนงาน กลยุทธ์ นโยบายหลักและงบประมาณ และมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ มีการกำหนดแผนงานและงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อยโดยละเอียด ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ตรวจสอบการบริหารงานและการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทยังวางระบบการควบคุมภายในและขั้นตอนการตรวจสอบที่ครอบคลุมถึงการบริหารความเสี่ยงอีกด้วยด้วยรายจ่ายฝ่ายทุน (CAPEX) หลักๆ ทั้งหมดต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทโดยละเอียดมีการนำเสนอโดยหัวหน้าของแต่ละส่วนธุรกิจ

ในช่วงต้นปี คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจประจำปี โดยจะมีการทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจในการประชุมแผน

กลยุทธ์ซึ่งนำเสนอโดยฝ่ายบริหาร ในการประชุมดังกล่าว ผู้บริหารระดับสูงจากแต่ละส่วนธุรกิจทั่วโลกจะร่วมอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับผลการปฏิบัติงานและแผนกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวกับคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การประชุมในครั้งนี้ คณะกรรมการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการอิสระมีโอกาสในการพูดคุย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้บริหารจากส่วนธุรกิจต่างๆ เพื่อทำความเข้าใจในธุรกิจที่หลากหลาย

หลังจากที่มีการนำเสนอแผนกลยุทธ์ครบทุกส่วนธุรกิจ แผนดำเนินงานประจำปีจะได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมอย่างไม่เป็นทางการหลายครั้ง ซึ่งมีการร่วมประชุมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และผู้บริหารอาวุโส เกี่ยวกับเรื่องผลประกอบการของบริษัท เป้าหมายด้านกลยุทธ์และแนวโน้มของอุตสาหกรรม โดยการประชุมดังกล่าวคณะกรรมการบริษัทได้แสดงข้อคิดเห็นรวมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ทั้งนี้ การนำเสนอข้อมูลโดยฝ่ายบริหารนั้น เป็นข้อมูลที่มาจากการประชุมคณะกรรมการบริหารในแต่ละส่วนธุรกิจที่จัดขึ้นเพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานของแต่ละภาคส่วนธุรกิจ

รายละเอียดของหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทได้ระบุไว้ชัดเจนอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทซึ่งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

### การพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

เฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมแต่ละครั้งของคณะกรรมการบริษัทคิดเป็นร้อยละ 87.15 ของการประชุมทั้งหมดในปี 2562 (กรรมการมากกว่า 2 ใน 3 เข้าร่วมประชุม) สำหรับการประชุมเพื่ออนุมัติงบประมาณประจำปี คณะกรรมการมีการเข้าร่วมประชุมร้อยละ 100 สำหรับการพิจารณาอนุมัติในแต่ละวาระในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทนั้น คณะกรรมการบริษัทจะอภิปรายในรายละเอียดโดยในแต่ละวาระนั้นจะต้องอนุมัติด้วยมติเป็นเอกฉันท์จากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้หัวหน้าของแต่ละธุรกิจ อธิบายรายละเอียดถึงสาเหตุที่ทำให้ธุรกิจต่ำกว่าเป้าหมาย และให้อธิบายแผนการปรับปรุงผล

การดำเนินงาน และคณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานในการประชุมครั้งถัดไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคู่มือนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้ติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยใช้เครื่องมือต่างๆ มาช่วยในการติดตามผลการปฏิบัติ อาทิ การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าและผู้ผลิต ความเห็นของพนักงานเกี่ยวกับการจัดการอบรม และอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทโดยการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายกำกับดูแลกิจการ ได้ดำเนินการตรวจสอบความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยมีแนวทางการปฏิบัติภายในของบริษัทในเรื่องของการดำเนินการในกรณีที่มีรายการที่เกี่ยวข้องกันเกิดขึ้น โดยจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์สำหรับรายละเอียดของรายงานที่เกี่ยวข้องกันได้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีแล้ว กรรมการผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่อาจเกี่ยวข้องกับความสัมพันธ์ของผลประโยชน์ ต้องดออกเสียงในวาระตามที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายกำหนดให้พนักงานทุกระดับ ห้ามนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน เพราะการตัดสินใจทางธุรกิจจะเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพและความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในของบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยการตรวจสอบแบบประเมินความมีประสิทธิภาพและความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะตรวจสอบแบบประเมินดังกล่าว เพื่อที่จะเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดการประชุมแผนกลยุทธ์ในเดือนมกราคม เพื่อเปิดโอกาสให้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้บริหารระดับสูงจากทั่วโลก รวมทั้งจากผู้บริหารของบริษัทที่เพิ่งเข้าซื้อกิจการด้วย

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจัดงาน Capital Markets Day ประจำปีเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2562 เพื่อสื่อสารกับนักลงทุนทั้งในเรื่องการซื้อขายที่เสรีลงสู่ไประหว่างปี โดยมีผู้บริหารระดับสูงที่ดูแลหน่วยธุรกิจทั่วโลก มาแนะนำตัว และเปิดโอกาสให้นักลงทุนสอบถามเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท

## 2. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 16 ท่าน โดยที่มีกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 8 ท่าน ซึ่งคณะกรรมการมีความหลากหลายด้านสัญชาติ เพศ อายุ และทักษะ ทั้งนี้ บริษัทไม่มีอคติต่อการสรรหาบุคคลเพศหญิงเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแต่อย่างใด โดยการสรรหาบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทนั้น บริษัทจะพิจารณาถึงความสามารถและคุณสมบัติของตัวบุคคลเท่านั้น

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทมีความเหมาะสมเป็นไปตามขนาดของบริษัท การขยายและการกระจายด้านภูมิศาสตร์ จำนวนกรรมการบริหาร กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ ซึ่งกรรมการทั้งหมดประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยพิจารณาในแง่ของความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ความสามารถในการถ่วงดุลอำนาจ และมีความสามารถในการตรวจสอบอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจะยังคงรักษามาตรฐานให้มีความหลากหลายด้านคุณสมบัติของกรรมการ รวมถึงการสรรหากรรมการใหม่ในอนาคตด้วย อนึ่ง ในกรณีที่มีความจำเป็น คณะกรรมการบริษัทได้มีนโยบายที่จะใช้บริการจากบริษัทที่ปรึกษาในการสรรหาและแทนที่กรรมการใหม่ของบริษัท



### หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

หน้าที่สำคัญของประธานกรรมการบริษัท คือ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า คณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพในการกำหนดภารกิจและกำหนดทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัทให้เกิดผลสำเร็จ

ประธานกรรมการ คือ ผู้นำและเป็นผู้มีบทบาทที่สำคัญในการที่จะทำให้ คณะกรรมการบริษัททำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบทบาทหลักที่สำคัญของประธานกรรมการ มีดังนี้

- กำหนดให้มีการจัดองค์ประกอบ ขนาด และโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทเพื่อก่อให้เกิดความสมดุลระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระ
  - กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท มีการจัดตั้งรวมถึงมีองค์ประกอบและปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม
  - จัดให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพในคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสูงสุดของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - จัดให้เกิดการมีส่วนร่วมของกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระ ในกิจกรรม และกระบวนการในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท
  - จัดให้คณะกรรมการบริษัทมีการพัฒนาโครงสร้างที่ดีขึ้นและกำหนดกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ของบริษัท
  - จัดให้มีเข้ารับโครงการที่เหมาะสมสำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่
  - ปฏิบัติตามบทบาทที่สำคัญในการควบคุมคณะกรรมการบริษัทและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือและร่วมกันอุทิศตนเพื่อให้เกิดความสำเร็จขององค์กรอย่างยั่งยืน
  - จัดให้คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการประเมินและพัฒนาผลงานอย่างสม่ำเสมอ และสื่อสารความมุ่งมั่นในการร่วมมือกันไปยังกรรมการรวมทั้งบริหารจัดการการปฏิบัติงานของกรรมการ
  - จัดให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารอาวุโส
  - เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งกำหนดวาระการประชุมร่วมกับกรรมการ ผู้บริหารและเลขานุการบริษัท
  - จัดให้คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ตรงเวลา และเพียงพอสำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท
  - จัดให้มีช่องทางที่มีประสิทธิภาพในการติดต่อระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น
  - จัดให้มีที่ปรึกษาอิสระแก่ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท
  - แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อสนับสนุนกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท
- ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลประวัติกรรมการ ซึ่งประกอบด้วย ชื่อกรรมการ ประวัติโดยย่อ คุณสมบัติทางการศึกษา ประสบการณ์ และการถือหุ้นในบริษัท เพื่อแสดงให้เห็นถึงความรู้ความสามารถ คุณสมบัติและประสบการณ์ของคณะกรรมการบริษัทผ่านรายงานประจำปีและเว็บไซต์ของบริษัท และยังระบุด้วยว่ากรรมการท่านใดเป็นกรรมการอิสระ กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร หรือเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ประวัติการดำรงตำแหน่งการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นๆ ได้มีการแสดงรายละเอียดไว้ในประวัติกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งเลขานุการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบดูแลในเรื่องของการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น และให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการช่วยเหลือดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งเลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่ดูแลและส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่ากิจกรรมได้ดำเนินการโดยสอดคล้องตามมติของคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทมีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

### **3. กฎบัตร**

บริษัทจัดให้มีกฎบัตรดังต่อไปนี้

- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ
- กฎบัตรคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

กฎบัตรทั้งหมดได้ถูกนำขึ้นบนเว็บไซต์ของบริษัท โดยแสดงไว้ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

### **4. การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ**

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดในเรื่องของการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร กรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “การเลือกตั้งและการแต่งตั้งกรรมการ”

ไม่มีกรรมการท่านใดของบริษัทฝ่าฝืนหลักเกณฑ์การดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทในปี 2562

### **5. การครบกำหนดออกตามวาระของกรรมการ**

กรรมการจำนวนหนึ่งในสามจะครบกำหนดออกตามวาระ โดยหมุนเวียนกันไปในรอบการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัท กรรมการที่ออกไปแล้วนั้นอาจได้รับเลือกตั้งใหม่กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งได้ โดยการลงคะแนนเสียง ซึ่งเป็นการลงคะแนนเสียงเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลประวัติของกรรมการที่ครบกำหนดวาระในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นโดยที่กรรมการได้อนุญาตให้มีการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง

หลังจากการพิจารณาถ่วงถ่วงว่าธุรกิจของบริษัทมีความหลากหลายและซับซ้อน ซึ่งต้องใช้เวลานานหลายปีในการศึกษาและทำความเข้าใจ เพื่อทำหน้าที่ในบทบาทของการเป็นคณะกรรมการ กรรมการอิสระชุดปัจจุบันได้แสดงให้เห็นถึงคุณค่าและความสามารถในการช่วงหลายปีที่ผ่านมา และจะยังคงมีบทบาทสำคัญกับบริษัทต่อไป กรรมการที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัทจะช่วยให้ธุรกิจสามารถดำเนินไปในทิศทางที่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการอิสระทุกท่านจะมีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นอย่างแท้จริง คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ NCCG จะพิจารณาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ เป็นคราวๆ ไป โดยจะพิจารณาเป็นรายปี เมื่อกรรมการมีการครบวาระการดำรงตำแหน่ง โดยจะพิจารณาจากหลักเกณฑ์จากเหตุผลที่ว่าธุรกิจของบริษัทมีความ



ซับซ้อน ผลงานของกรรมการ สุขภาพ ทั้งนี้ เป็นไปตามความเหมาะสมของ กรรมการที่ดำรงตำแหน่งแทน

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงไม่ได้กำหนดวาระของกรรมการอิสระว่า ไม่ควรดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการ NCCG และคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณา วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระเป็นคราวๆ ไป และเป็นรายปี รวมทั้งจะพิจารณาจากข้อเสนอแนะของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) หากมีกรรมการที่กำลังจะพ้นจากตำแหน่ง บริษัทจะ พิจารณาจากหลักเกณฑ์ ซึ่งได้แก่ ความเชี่ยวชาญ การมีส่วนร่วม สุขภาพ รวมทั้งความพร้อมและความเหมาะสมของกรรมการที่จะเข้ามาดำรง ตำแหน่งแทน ทั้งนี้ ในเดือนพฤศจิกายน 2561 ได้มีการอนุมัติการกำหนด อายุเกษียณของกรรมการอิสระอยู่ที่ 72 ปี เพื่อความสะดวกในการวางแผน สืบทอดตำแหน่งงาน โดยกรรมการอิสระอาจไม่ได้รับการเลือกตั้งหาก มีอายุครบ 72 ปี ซึ่งการเปลี่ยนแปลงในเรื่องดังกล่าวได้ถูกระบุไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการบริษัทแล้ว

## 6. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของตนเอง สำหรับปี 2562 ผลการปฏิบัติงานได้นำไปสรุปและหารือ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2563 ปรากฏว่า คณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการได้ประเมินผลการปฏิบัติงาน ซึ่งปรากฏว่าผลการปฏิบัติงานดีจัดอยู่ในช่วงคะแนนดีมาก สำหรับปี 2562

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามแนว ปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ซึ่งอยู่บนพื้นฐานของ หลักเกณฑ์ 6 ข้อ ดังนี้ ก) โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ข) บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ค) การประชุม คณะกรรมการบริษัท ง) หน้าที่ต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการ จ) ความเกี่ยวข้องของผู้บริหาร ฉ) การพัฒนาตนเองของกรรมการและ ผู้บริหาร

คณะอนุกรรมการได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเช่นเดียวกัน

นอกจากนี้ ประธานกรรมการบริษัทได้ดำเนินการโดยผ่านการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการ NCCG จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ บริษัททุกท่านเป็นรายบุคคลอีกด้วย ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- สนับสนุนเพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ ตลอดจนบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร
- มีความเข้าใจในธุรกิจหลักของบริษัท และไม่กระทำการขัดต่อวัตถุประสงค์ของบริษัท หรือทำงานให้กับบริษัทคู่แข่ง
- มีความเข้าใจในบทบาทของคณะกรรมการบริษัท กฎหมาย และจริยธรรมของกรรมการบริษัท
- เข้าร่วมการประชุมอย่างสม่ำเสมอ และเข้าร่วมการประชุมอื่นนอกเหนือจากการประชุมปกติ ตลอดจนมีส่วนร่วมกับคณะกรรมการเมื่อมีเหตุจำเป็น
- ศึกษาวาระการประชุมก่อนที่เข้าร่วมการประชุมเพื่อให้แน่ใจว่ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจในวาระดังกล่าว
- สอบทานรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมดด้วยความรอบคอบ

- พิจารณาเอกสารทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทและ กรรมการ หากพบประเด็นใดที่ไม่ชัดเจน ต้องสอบถามจากฝ่ายบริหาร เพื่ออธิบายให้ชัดเจนโดยพลัน
- สอบถามในประเด็นสำคัญและให้คำแนะนำความเห็นแก่ฝ่ายบริหาร
- ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการชุดอื่นที่ต้องรับผิดชอบโดยส่งผลกระทบ ต่อเวลาการทำงานอย่างเหมาะสม
- สร้างความมั่นใจว่าจะบริหารงานด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดย รักษาสิทธิและประโยชน์ ได้อย่างโปร่งใสและเปิดเผยข้อมูลอย่างเต็มที่
- เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทและตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรม ที่สำคัญของบริษัท การเข้าซื้อกิจการ การจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การขยายตัวของการลงทุนในโครงการ การดำเนินนโยบายและ/หรือ การบริหารความเสี่ยงและ เป็นต้น
- หลีกเลี่ยงการเข้าร่วมรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอาจ เกิดความขัดแย้งทางด้านผลประโยชน์
- หลีกเลี่ยงการดำรงตำแหน่งอื่นหรือทำงานซึ่งอาจนำไปสู่การขัดแย้งทาง ด้านผลประโยชน์ต่อบริษัท
- รับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือกรรมการบริษัทที่ไม่เป็น ผู้บริหาร ในคณะกรรมการของบริษัทซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยสามารถเข้าร่วมประชุมได้อย่างเหมาะสม
- ยินดีที่เปิดโอกาสจะมีส่วนร่วมในการพัฒนา รวมทั้งการฝึกอบรมเชิง ปฏิบัติการ การประชุมสารสนเทศ การสัมมนา และปฏิบัติตามบทบาทใหม่
- มีความพึงพอใจในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท มีความ กระตือรือร้นในการแก้ไขอุปสรรคที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน ของบริษัท รวมทั้งทบทวนเป้าหมายขององค์กร

## ในส่วนของกรรมการอิสระ

- แสดงถึงความเป็นอิสระของความคิดและการตัดสินใจในการที่จะปกป้อง ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งหมด

## 7. การปฏิบัติหน้าที่

ในปี 2562 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุม คณะกรรมการบริษัททั้งหมดจำนวน 9 ครั้ง โดยทั่วไปแล้วบริษัทจะเสนอ ให้มีการประชุมอย่างน้อย 5 ครั้งต่อปี โดยปกติจะจัดประชุมทุกๆ สาม เดือน โดยจะจัดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมหากเห็นว่ามีความจำเป็น เช่น มีการทบทวนผลการดำเนินงาน งบการเงิน แผนการดำเนินงาน หรือเรื่อง อื่นๆ เป็นต้น ก่อนสิ้นปี กรรมการทุกคนจะได้รับตารางการประชุมของ ปีถัดไป ซึ่งได้กำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้า เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการทุกท่าน จะสามารถเข้าร่วมประชุมได้มากที่สุด

ภายใต้การจัดการของนายระพีพร ศรีมงคล ประธานกรรมการอิสระ ซึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม กรรมการอิสระทุกท่านได้มีการเข้าร่วม ประชุมโดยที่ไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562 เพื่อทบทวนและหารือเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทและเรื่องอื่นๆ ซึ่งการประชุมกรรมการอิสระจะจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี โดยจะมีการจัดขึ้น อีกครั้งในวันที่ 22 มกราคม 2563 จากนั้นประธานกรรมการอิสระจะแจ้ง ผลการหารือแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ต่อไป

ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ประธานกรรมการ อิสระ และเลขานุการบริษัท จะเป็นผู้กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ โดยมิเลขาธิการบริษัททำหน้าที่ส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมกับวาระและ



เอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุม โดยจัดส่งเอกสารไปให้กรรมการทุกท่านเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูล

ในการประชุมแต่ละครั้ง ประธานกรรมการอนุญาตให้กรรมการแต่ละท่านเสนอความคิดเห็นในที่ประชุมคณะกรรมการ โดยมีฝ่ายบริหารทำหน้าที่ตอบข้อซักถามในทุกประเด็นคำถาม ทั้งนี้หากกรรมการท่านใดต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถขอข้อมูลดังกล่าวจากเจ้าหน้าที่ของบริษัทที่เกี่ยวข้องได้

รายละเอียดของรายงานการประชุมซึ่งต้องมีการจัดทำในการประชุมแต่ละครั้งให้รวมถึง

- วันที่มีการประชุม
- เวลาเริ่มการประชุมและเสร็จสิ้นการประชุม
- รายชื่อกรรมการซึ่งเข้าร่วมประชุมและไม่ได้เข้าร่วมประชุม
- สรุปข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัทในประเด็นต่างๆ
- รายงานการปรึกษาหารือโดยย่อ
- ข้อสังเกตของกรรมการแต่ละราย
- บุคคลผู้มีอำนาจจัดทำรายงานการประชุม

โดยจัดทำรายการประชุมภายใน 14 วัน และนำเสนอรายงานการประชุมต่อกรรมการบริษัท

สรุปรายงานการประชุมของบริษัทย่อจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาตามที่กำหนด

ในระหว่างปี บริษัทได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทพิเศษจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งการจัดประชุมพิเศษได้มีการแจ้งให้กรรมการทราบภายในระยะเวลาอันสั้น นอกเหนือจากการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยปกติตามที่ได้กำหนดไว้จำนวน 5 ครั้ง เพื่อพิจารณาวาระที่สำคัญ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารซึ่งไม่ได้อยู่ในประเทศไทยได้ติดภารกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท จึงทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมพิเศษซึ่งได้รับแจ้งภายในระยะเวลาอันสั้นได้

รายละเอียดการเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปี 2562

ชื่อ – สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/ ประชุมปกติ**	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/ ประชุมพิเศษ
1. นายศรี ปราภาช โลเอีย	3/5	0/4
2. นายอาลก โลเอีย	5/5	4/4
3. นางสุจิตรา โลเอีย	5/5	4/4
4. นายอมิต โลเอีย	4/5	0/4
5. นายยาโฆวตัน โลเอีย*	3/3	3/3
6. นายติลิป กุมาร อากาวาล	5/5	3/4
7. นายอูเคย์ พอล ชิงห์ กิล	4/5	4/4
8. นายชันเจย์ อาฮูจา	5/5	3/4
9. นายระเทียร ศรีมงคล	5/5	3/4
10. นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	4/5	3/4

ชื่อ – สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/ ประชุมปกติ**	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/ ประชุมพิเศษ
11. นายมาริช สมารัมภ์	5/5	4/4
12. ดร.ศิริ การเจริญดี	5/5	4/4
13.นายคณิต สีห์	5/5	4/4
14.นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	5/5	4/4
15. นายจักรมนต์ ผาสุกวนิช	5/5	4/4
16. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช*	3/3	2/3

หมายเหตุ \* นายยาโฆวตัน โลเอีย และนายเทวินทร์ วงศ์วานิช ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562

\*\* อัตราเฉลี่ยของจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ 11 คน ใน 16 คน สำหรับปี 2562 อยู่ที่อัตราร้อยละ 100 และอัตราเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการทั้งหมดอยู่ที่อัตราร้อยละ 87.15

### 8. การวัดประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และผู้บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และกรรมการบริหารท่านอื่นๆ จะมีการใช้เครื่องมือชี้วัดประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน (KPI) ซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ NCCG โดยใช้รูปแบบ Balanced Scorecard และในช่วงสิ้นปี ผลการปฏิบัติงานจะถูกนำมาคำนวณค่าตอบแทนโดยคณะกรรมการ NCCG

สำหรับผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการ NCCG จะพิจารณาและอนุมัติโครงสร้างค่าตอบแทนจากผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี และให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้พิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนประจำปี รวมทั้งเงินเดือนโบนัสและผลตอบแทนอื่น โดยที่ระดับผู้จัดการทุกสายงานจะดำเนินการตามหลักการเดียวกัน

รายละเอียดได้กล่าวไว้ในหัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และผู้บริหาร”



## 9. คำตอบแทนของคณะกรรมาธิการบริษัท และคณะกรรมาธิการชุดย่อย

คำตอบแทนของกรรมการอิสระและกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งโบสถ์ของกรรมการได้รับการพิจารณาจากผลงานที่ได้รับมอบหมายและความรับผิดชอบ คำตอบแทนดังกล่าวเสนอโดยคณะกรรมการบริษัทโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการ NCCG และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายและขั้นตอนการพิจารณาคำตอบแทนของผู้บริหารและกรรมการ

บริษัทของคณะกรรมการ NCCG นั้นได้กล่าวไว้ในหัวข้อ “การอนุมัติคำตอบแทนกรรมการ”

สำหรับคำตอบแทนประจำปี 2562 นั้น ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 30,000,000 บาท ทั้งนี้ คำตอบแทนที่จ่ายจริงในปี 2562 รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 29,020,000 บาท ซึ่งอยู่ภายใต้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติคือ จำนวนเงิน 30,000,000 บาท รายละเอียดของคำตอบแทนที่จ่ายมีดังนี้

คำตอบแทนที่จ่ายในฐานะเป็นกรรมการบริษัท

ลำดับ	กรรมการอิสระ/กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร	จำนวนเงินที่อนุมัติ (บาท)	จำนวนเงินที่จ่ายจริง (บาท)
1	นายศรี ปราภาส โลเฮีย	75,000 ต่อเดือน	900,000
2	นายระพีพร ศรีมงคล	50,000 ต่อเดือน	600,000
3	นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	50,000 ต่อเดือน	600,000
4	นายจักรมณต์ ผาสุกวนิช	50,000 ต่อเดือน	600,000
5	นายอมิต โลเฮีย	50,000 ต่อเดือน	600,000
6	นายมาริช สมารัมภ์	50,000 ต่อเดือน	600,000
7	ดร.ศิริ การเจริญดี	50,000 ต่อเดือน	600,000
8	นายคณิต สิริ	50,000 ต่อเดือน	600,000
9	นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	50,000 ต่อเดือน	600,000
10.	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช*	50,000 ต่อเดือน	400,000
รวม			6,100,000

หมายเหตุ \* การจ่ายคำตอบแทนให้แก่ นายเทวินทร์ วงศ์วานิช เริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2562

คำตอบแทนที่จ่ายในฐานะเป็นกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	กรรมการ	จำนวนเงินที่อนุมัติ (บาท)	จำนวนเงินที่จ่ายจริง (บาท)
1	นายระพีพร ศรีมงคล	75,000 ต่อเดือน	900,000
2	นายมาริช สมารัมภ์	50,000 ต่อเดือน	600,000
3	ดร.ศิริ การเจริญดี	50,000 ต่อเดือน	600,000
รวม			2,100,000

คำตอบแทนที่จ่ายในฐานะเป็นกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

ลำดับ	กรรมการ	จำนวนเงินที่อนุมัติ (บาท)	จำนวนเงินที่จ่ายจริง (บาท)
1	นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา*	35,000 ต่อเดือน	380,000
2	นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค*	25,000 ต่อเดือน	340,000
3	ดร.ศิริ การเจริญดี	25,000 ต่อเดือน	300,000
4	นายคณิต สิริ	25,000 ต่อเดือน	300,000
5	นายจักรมณต์ ผาสุกวนิช	25,000 ต่อเดือน	300,000
รวม			1,620,000

หมายเหตุ \* นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ต่อจากนายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2562

ค่าตอบแทนที่จ่ายในฐานะเป็นกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

ลำดับ	กรรมการ	จำนวนเงินที่อนุมัติ (บาท)	จำนวนเงินที่จ่ายจริง (บาท)
1	นายระพีพร ศรีมงคล	25,000 ต่อเดือน	300,000
2	นายมาริช สมารัมภ์*	25,000 ต่อเดือน	175,000
3	นายรัชเชล เลตัน เคนอวา	25,000 ต่อเดือน	300,000
4	นายคณิต สีห์	25,000 ต่อเดือน	300,000
5	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช*	25,000 ต่อเดือน	125,000
รวม			1,200,000

หมายเหตุ \* นายเทวินทร์ วงศ์วานิช ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นสมาชิกคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง แทนนายมาริช สมารัมภ์ ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562

โบนัสที่จ่ายให้กับกรรมการบริษัท จากผลการดำเนินงานของบริษัทปี 2561

ลำดับ	กรรมการ	จำนวนเงินที่จ่ายจริง (บาท)
1	นายศรี ปราภาส โลเฮีย	1,800,000
2	นายอลก โลเฮีย	1,800,000
3	นางสุจิตรา โลเฮีย	1,200,000
4	นายอมิต โลเฮีย	600,000
5	นายดีลิล กุมาร์ อากาวาล	1,200,000
6	นายอูเคย์ พอล ซิงห์ กิล	1,200,000
7	นายชันเจย์ อาฮูจา	1,200,000
8	นายระพีพร ศรีมงคล	1,800,000
9	นายมาริช สมารัมภ์	1,200,000
10	นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	1,200,000
11	ดร.ศิริ การเจริญดี	1,200,000
12	นายคณิต สีห์	1,200,000
13	นายรัชเชล เลตัน เคนอวา	1,200,000
14	นายจักรมณต์ ฝาสกุลนิช	1,200,000
รวม		18,000,000

หมายเหตุ กรรมการที่เป็นผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการจะไม่ได้รับค่าตอบแทนประจำ

## 10. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

หลักเกณฑ์สำคัญในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ NCCG มีดังนี้

- พิจารณาและอนุมัติการประเมินผลการปฏิบัติงานและโครงสร้างค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริหารของบริษัทประจำปี โดยที่คณะกรรมการ NCCG ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร และอนุมัติค่าตอบแทนประจำปี รวมทั้ง เงินเดือน โบนัส และ

สิทธิประโยชน์อื่นประเภทที่ไม่ใช่ทุนของกรรมการบริหาร โดยคำนึงถึงข้อเสนอแนะของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการ NCCG จะมีการติดต่อสื่อสารกับผู้นำของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

- พิจารณาและอนุมัติเป้าหมายขององค์กรและวัตถุประสงค์ (KPI) ประจำปี โดยนำไปใช้เพื่อการพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ โดยให้คณะกรรมการ NCCG ประเมินผลอย่างน้อยหนึ่งครั้งต่อปี ผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาจากเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้โดยนำผลการประเมินนี้เป็นหลักการพื้นฐานในการพิจารณาค่าตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ โดยรวมถึงเงินเดือน โบนัส และสิทธิประโยชน์อื่นประเภทที่ไม่ใช่ทุน (หากมี)
- พิจารณาและอนุมัติการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีและโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง โดยคณะกรรมการ NCCG จะอนุมัติหรืออาจมอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนประจำปีของผู้บริหารระดับสูง โดยรวมถึงเงินเดือน โบนัสและและสิทธิประโยชน์อื่นประเภทที่ไม่ใช่ทุน (หากมี)
- ฐานเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และกรรมการบริหารขึ้นอยู่กับขอบเขตของความรับผิดชอบของการปฏิบัติงานและช่วงระยะเวลาของการปฏิบัติงาน
- โบนัสประจำปีและการเปลี่ยนแปลงเปอร์เซ็นต์จากการจ่ายโบนัสประจำปีก่อนหน้านั้นของผู้บริหารระดับสูงจะถูกกำหนดภายหลังจากที่มีการประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม ผลการดำเนินงานของบริษัทหรือหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้มีการปฏิบัติงานหรือความเป็นผู้นำของผู้บริหารระดับสูง โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละฝ่ายงานโดยเทียบกับความคาดหวังหรือเป้าหมายของบริษัทซึ่งได้จัดทำขึ้นในช่วงต้นปี การจ่ายโบนัสนั้นยังสะท้อนและเป็นไปตามสัดส่วนของผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัท

- การจ่ายค่าตอบแทนหรือสิทธิประโยชน์อื่นประเภทที่ไม่ใช่ทุนจะจ่ายตามนโยบายของคู่มือของฝ่ายทรัพยากรบุคคลโดยมีการพิจารณาทบทวนเป็นคราวๆ ไป

สำหรับค่าตอบแทนที่จ่ายจริงให้กับทีมผู้บริหารของบริษัท\* ในปี 2562 นั้น เป็นจำนวนเงินประมาณ 270.69 ล้านบาท

\* ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) (รายละเอียดอยู่ในหน้าโครงสร้างการจัดการ ภายใต้หัวข้อผู้บริหาร)

- ก. รายละเอียดค่าตอบแทน\* ที่จ่ายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ PET และ Feedstock และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Fibers มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ลำดับ	ชื่อ/ตำแหน่ง	2560			2561			2562		
		เงินเดือน	โบนัสและ เงินพิเศษ	รวม	เงินเดือน	โบนัสและ เงินพิเศษ	รวม	เงินเดือน	โบนัสและ เงินพิเศษ	รวม
1.	นายอาก โลเฮีย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ	25.20	22.08	47.28	29.05	28.35	57.40	39.58	31.20	70.78
2.	นายติลป กุมาร อากาวาล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Feedstock และ PET	18.87	12.48	31.35	28.09	20.62	48.71	46.37	22.24	68.61
3.	นายอูเดย์ พอล ซิงห์ กิล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Fibers	14.59	6.07	20.66	15.50	12.35	27.85	16.01	9.04	25.05

หมายเหตุ \* ค่าตอบแทนที่ระบุข้างต้นเป็นไปตามเกณฑ์คงค้าง (Accrual Basis)

- ข. รายละเอียดค่าตอบแทน\*\*ที่จ่ายให้แก่ทีมผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งใน Indorama Management Council (IMC) มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

2560			2561			2562		
เงินเดือน	โบนัสและเงินพิเศษ	รวม	เงินเดือน	โบนัสและเงินพิเศษ	รวม	เงินเดือน	โบนัสและเงินพิเศษ	รวม
23.95	15.45	39.40	28.12	20.99	49.11	61.06	47.79	108.85

หมายเหตุ \*\* ค่าตอบแทนที่ระบุข้างต้นเป็นไปตามเกณฑ์คงค้าง (Accrual Basis) และค่าตอบแทนของผู้บริหารที่เข้าร่วมงานกับไอโวนอลในช่วงกลางปีจะถูกคำนวณเป็นผลตอบแทนต่อปี

ค่าตอบแทนที่จ่ายข้างต้นนั้น รวมถึง เงินเดือน โบนัส และเงินพิเศษตามที่ระบุได้ในกฎระเบียบของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการ NCCG ได้มีการกำหนดตัวชี้วัดผลสำเร็จของงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ PET และ Feedstock และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Fibers ไว้ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการในรูปแบบหุ้น

#### 11. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการ NCCG ได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และผู้บริหารหลักที่สำคัญโดยมีการหารือกับคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ศักยภาพ และการประเมินผลการปฏิบัติงาน

สำหรับตำแหน่งพนักงานอื่นๆ ทั้งหมด ฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้ทำงานร่วมกับผู้บังคับบัญชาตามสายงานในการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง

เพื่อให้แน่ใจว่าแผนการสืบทอดตำแหน่งจะดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะพัฒนาบุคลากรของบริษัทโดยจัดให้มีการฝึกอบรมให้แก่พนักงาน ซึ่งมีขั้นตอนดำเนินการที่รวดเร็ว และเชื่อมั่นว่าเป็นการเพิ่มศักยภาพให้แก่พนักงานได้เป็นอย่างดี

#### 12. การประชุมแผนกลยุทธ์

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกปีเพื่อพิจารณาอนุมัติแผนกลยุทธ์ของบริษัทและแผนธุรกิจประจำปี ซึ่งจะช่วยให้ผู้บริหารระดับสูงได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัทได้อย่างอิสระเกี่ยวกับทิศทางในอนาคตของบริษัท โดยบริษัทจัดให้มีการประชุมแผนกลยุทธ์

กับทิศทางในอนาคตของบริษัท โดยบริษัทจัดให้มีการประชุมแผนกลยุทธ์ปี 2562 เมื่อวันที่ 29-31 มกราคม 2562 ที่กรุงเทพมหานคร

#### 13. การพัฒนาทางวิชาชีพของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในระหว่างปีจะได้รับแฟ้มเอกสารการปฐมนิเทศกรรมการซึ่งมีข้อมูลครบถ้วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเป็นเครื่องมือในการช่วยให้กรรมการได้ศึกษาและทำความเข้าใจกับธุรกิจของบริษัท การปฏิบัติงานและขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทได้เป็นอย่างดี รวมถึง สิทธิ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ทั้งนี้ การประชุมปฐมนิเทศกรรมการได้มีทีมผู้บริหารเข้าร่วมประชุมชี้แจงธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่อีกด้วย

นอกจากมีการประชุมเป็นระยะๆ กับทีมผู้บริหารแล้ว กรรมการบริษัทยังได้รับเชิญให้เข้าร่วมการประชุมทางธุรกิจที่จัดขึ้นตลอดทั้งปีด้วย

#### การพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท และฝ่ายตรวจสอบภายใน เข้าร่วมการสัมมนา การฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่จะช่วยปรับปรุงและเพิ่มพูนประสิทธิภาพในการทำงานให้แก่บริษัทต่อไป

ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้กำหนดคุณสมบัติของบุคคลผู้ที่มีความรับผิดชอบสูงสุดในด้านบัญชีและการเงิน (“CFO”) และบุคคลผู้ทำหน้าที่ควบคุมดูแลการทำบัญชี จะต้องเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดย CFO และผู้รับผิดชอบ

สูงสุดฝ่ายบัญชีของบริษัท ได้ผ่านการฝึกอบรมดังกล่าวในปี 2563 แล้ว  
ดังรายละเอียดต่อไปนี้

การฝึกอบรม	CFO นายชนะชัย อาชญา	ผู้รับผิดชอบสูงสุด ฝ่ายบัญชี นายมาโนช กุมาร์ ชาร์มา
Refresh Course ที่จัด โดยตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทย (ตลท.)*	/	/

\* รายละเอียดของการฝึกอบรมมีดังนี้

นายชนะชัย อาชญา ได้เข้ารับการฝึกอบรม E-learning CFO's Refresh Course (English Version) หัวข้อ Training for continuing accounting knowledge (CFO's Refresh course) จำนวน 6 ชั่วโมง

นายมาโนช กุมาร์ ชาร์มา ได้เข้ารับการฝึกอบรม E-learning CFO's Orientation Course (English Version) หัวข้อ Accounting and Financial Preparation (CFO's Orientation Course) จำนวน 12 ชั่วโมง

คณะกรรมการบริษัทยังได้สนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเข้ารับการฝึกอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อเป็นการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในองค์กรในรอบปีที่ผ่านมา โดยมีผู้บริหารระดับสูงที่เข้าร่วมอบรมในหลักสูตรต่างๆ ของสถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

1. Mr. Ashok Jain เข้าร่วมอบรมในหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 274/2019
2. Mr. Robinder Singh เข้าร่วมอบรมในหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 274/2019
3. Mr. Ashok Kumar Arora เข้าร่วมอบรมในหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 284/2019
4. Mr. Shrikant Saboo เข้าร่วมอบรมในหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 284/2019
5. Mr. Saurabh Mishra เข้าร่วมอบรมในหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 284/2019

รายละเอียดของหลักสูตรต่างๆ ที่กรรมการได้เข้าร่วมอบรม แสดงไว้ในประวัติของกรรมการแล้ว

## คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 3 ชุด ได้แก่ (ก) คณะกรรมการตรวจสอบ (ข) คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ และ (ค) คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายระเฑียร ศรีมงคล ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ นายมาริช สมารัมภ์ และ ดร.ศิริ การเจริญดี ดำรงตำแหน่งสมาชิกกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสมาชิกทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ และเป็นผู้มีประสบการณ์ มีความรู้ในการสอบทานงบการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบันได้ครบกำหนดวาระ

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2562 และได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง เป็นระยะเวลา 2 ปี ซึ่งจะครบกำหนดวาระในวันที่ 18 กันยายน 2564

ทั้งนี้ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมจำนวน 8 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมของสมาชิกแต่ละท่านดังนี้

ชื่อ – สกุล	การเข้าร่วมประชุม
นายระเฑียร ศรีมงคล*	8/8
นายมาริช สมารัมภ์*	7/8
ดร.ศิริ การเจริญดี*	8/8

หมายเหตุ \* นายระเฑียร ศรีมงคล นายมาริช สมารัมภ์ และ ดร.ศิริ การเจริญดี เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ความสามารถในการสอบทานงบการเงิน

ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบจะระบุอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลองค์กร” หมวด “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

ประธานกรรมการตรวจสอบได้รายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททันทีหลังการประชุม ระหว่างการประชุมนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการพิจารณาในประเด็นต่างๆ ที่เร่งด่วนร่วมกับผู้บริหาร หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีตามกฎหมาย

รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

### การตรวจสอบภายใน

บริษัทมีการจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงจัดทำคู่มือการตรวจสอบภายในและกฎบัตรของการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ บริษัทได้แต่งตั้งนาย นารายานา สามี สุปรมาเนียน ให้เป็นหัวหน้าของฝ่ายตรวจสอบภายใน และได้รับมอบหมายให้ดำเนินการตรวจสอบกิจกรรมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่รายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับการกำหนดแผนงานการตรวจสอบประจำปีในแต่ละหน่วยงานจะต้องได้รับการอนุมัติแผนงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ อีกทั้ง คณะกรรมการตรวจสอบยังให้ข้อเสนอแนะต่อผู้บริหารอีกด้วย สำหรับปี 2562 ฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้ดำเนินการตรวจสอบหน่วยงานต่างๆ ของบริษัททั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานผลการปฏิบัติงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยทำการตรวจสอบเป็นระยะๆ เพื่อให้แน่ใจว่าได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ต่อจากนายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค ซึ่งมีผลเมื่อเดือนพฤษภาคม 2562 โดยนายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็คยังคงเป็นสมาชิกคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ สมาชิกทั้งหมดของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการจะเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด และจะครบกำหนดตามวาระในเดือนพฤษภาคม 2563

ทั้งนี้ นายอาก โลเฮีย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการได้จัดให้มีการประชุมขึ้นจำนวน 3 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมของสมาชิกแต่ละท่านดังนี้





ชื่อ	การเข้าร่วมประชุม
1. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	3/3
2. นายวิลเลียม เอ็ดลิวด์ ไฮเน็ค	2/3
3. ดร.ศิริ การเจริญดี	2/3
4. นายคณิต สีห์	3/3
5. นายจักรมณท์ ผาสุกนิช	3/3

ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา พิจารณา คำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการจะระบุอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา พิจารณา คำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการซึ่งปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลองค์กร” หมวด “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

คณะกรรมการสรรหา พิจารณา คำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการได้จัดทำ รายงานโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

#### คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

นายออลก โลเฮีย ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และ รองประธานกรรมการบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานคณะกรรมการ ด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง และมีสมาชิกคือ นายระพีพร ศรีมงคล นายมาริช สมารัมภ์ ซึ่งได้ลาออกจากการเป็นสมาชิกคณะกรรมการ ด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง เมื่อเดือนสิงหาคม 2562 นายติลป กุมาร อากาวาล นายอูเดย์ พอล ซิงห์ กิล นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา และนายคณิต สีห์

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 ได้ มีมติอนุมัติให้คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงกลับ เข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งหนึ่ง อีกทั้งมีการแต่งตั้งนายเทวินทร์ วงศ์วานิช ให้ เข้าเป็นสมาชิกคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงแทน นายมาริช สมารัมภ์ และแต่งตั้งสมาชิกคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการ บริหารความเสี่ยงเพิ่มอีก 2 ท่าน ได้แก่ นายยาโชวาคัน โลเฮีย กรรมการบริหาร และ ดร.ตีพัก พาริค ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์

ในปี 2562 คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงได้จัดให้ มีการประชุมขึ้นจำนวน 2 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมของสมาชิก แต่ละท่านดังนี้

ชื่อ	การเข้าร่วมประชุม
1. นายออลก โลเฮีย	2/2
2. นายระพีพร ศรีมงคล	2/2
3. นายมาริช สมารัมภ์	0/1
4. นายติลป กุมาร อากาวาล	2/2
5. นายอูเดย์ พอล ซิงห์ กิล	1/2
6. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	2/2
7. นายคณิต สีห์	2/2
8. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช*	1/1
9. นายยาโชวาคัน โลเฮีย**	1/1
10. ดร. ตีพัก พาริค**	1/1

หมายเหตุ \* นายเทวินทร์ วงศ์วานิช ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นสมาชิกคณะกรรมการด้าน ความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง แทนนายมาริช สมารัมภ์ ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ เดือนสิงหาคม 2562

\*\* นายยาโชวาคัน โลเฮีย และดร. ตีพัก พาริค ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นสมาชิก คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง เมื่อเดือนสิงหาคม 2562

ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการ บริหารความเสี่ยงได้ระบุอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการ บริหารความเสี่ยง ซึ่งปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ “ข้อมูล องค์กร” หมวด “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง ได้จัดทำรายงาน โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท

### กรรมกร

การสรรหา การแต่งตั้ง การถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่งกรรมการของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส นั้น จะมีกำหนดไว้ในข้อบังคับซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ในการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้าคน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และกรรมการจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - (ข) ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
  - (ค) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - (ง) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึง หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่ จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งที่ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม โดยกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้

4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึง บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### คุณสมบัติของกรรมการ และกรรมการอิสระ

บริษัทได้ปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และแนวปฏิบัติที่ดีที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ในการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการบริหาร กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ คุณสมบัติดังกล่าวจะถูกระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท

### บทบาทและความรับผิดชอบของประธานกรรมการอิสระ (Lead Independent Director)

เพื่อการดำเนินการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเดือนกุมภาพันธ์ 2561 ได้อนุมัติแต่งตั้ง นายระพีพร ศรีมงคล ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบสมาชิกคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง ให้เป็นประธานกรรมการอิสระ โดยบทบาทหน้าที่หลักของประธานกรรมการอิสระจะปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ “หน้าที่และความรับผิดชอบ” หมวด “คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง”

### ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้แต่งตั้งผู้ที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท ซึ่งบุคคลดังกล่าวจะต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยพิจารณาจากผู้ที่มิได้มีลักษณะโดดเด่น มีความเชี่ยวชาญ มีความเป็นมืออาชีพสูง และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทในระยะยาว และเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านอุตสาหกรรมของบริษัท

### บทบาทและความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท

- กำหนดให้เป็นบุคคลที่มีอำนาจในการบริหารจัดการกิจการของบริษัท และ/หรือการบริหารในแต่ละวันเพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย กฎ ระเบียบ คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีการจัดทำนโยบายธุรกิจของบริษัท แผนงานทางธุรกิจ และงบประมาณ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และมีหน้าที่ในการรายงานความคืบหน้าของแผนงานธุรกิจที่ได้รับอนุมัติ ตลอดจนงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทตามช่วงระยะเวลาที่กำหนดไว้
- บริหารจัดการการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายธุรกิจของบริษัท แผนงานทางธุรกิจและงบประมาณเพื่อบรรลุจุดมุ่งหมายทางการเงินที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดเป้าหมายการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากร เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายในการบริหารจัดการ



- เพื่อให้มั่นใจว่าการเติบโตทางธุรกิจโดยรวมของบริษัทเป็นไปตามวัตถุประสงค์และแผนงานทางธุรกิจของบริษัท
- รักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
- เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐานด้านจรรยาบรรณและความโปร่งใส
- เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้มีการกำหนดจุดยืนการเป็นองค์กรมหาชน
- เป็นผู้นำด้านกลยุทธ์ทางการตลาด
- กำหนด ตรวจสอบ และเสริมสร้างมาตรฐานขององค์กรให้มีความแข็งแกร่ง ซึ่งเป็นสิ่งที่จำเป็นต่อการแข่งขันและการสร้างมูลค่าองค์กร โดยมีการทำงานอย่างต่อเนื่องกับบุคลากรและผลิตภัณฑ์
- วิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันและสถานการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นของภาวะอุตสาหกรรมทั่วโลก เพื่อคาดการณ์ถึงการเปลี่ยนแปลงในอนาคตภายในอุตสาหกรรมและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ของบริษัท
- เพื่อให้มั่นใจว่ามีผลตอบแทนต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม
- ปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิดกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน และเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ในทุกกลุ่มธุรกิจที่หลากหลาย เพื่อส่งผลให้เกิดมูลค่าต่อองค์กร
- จัดให้มีมาตรฐานการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานและทบทวนมาตรฐานดังกล่าวเป็นประจำ
- จัดให้มีการปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ปรับเปลี่ยน ลดหรือหักเงินเดือนหรือค่าจ้าง กำหนดบทลงโทษทางวินัยของพนักงานและลูกจ้าง รวมถึงการให้ออกจากตำแหน่งของพนักงานและลูกจ้างตามกฎหมายที่ได้กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการบริษัท ยกเว้น ตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารหรือเทียบเท่าหรือตำแหน่งที่สูงกว่า ซึ่งอาจจำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- อนุมัติรายการปกติทางการเงินของบริษัท และรายการปรับโครงสร้างหนี้ของหนี้ระยะสั้นจำนวนไม่เกิน 500 ล้านบาท หรือหนี้ระยะยาว จำนวนไม่เกิน 250 ล้านบาท
- มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วงและ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นมีอำนาจในการปฏิบัติหน้าที่เรื่องใดเรื่องหนึ่งโดยเฉพาะเจาะจงในฐานะตัวแทน การมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่น จะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตของอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือภายใต้กฎระเบียบภายใน หรือคำสั่งที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัท การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจไม่สามารถกระทำได้ ในกรณีที่เป็นการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ตามคำนิยามของประกาศสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) โดยอาจมีส่วนได้เสีย หรือได้รับผลประโยชน์ในทุกรูปแบบ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือบริษัทย่อย เว้นแต่รายการดังกล่าว สอดคล้องกับนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายที่จะส่งตัวแทนของบริษัทที่มีประสบการณ์สูง เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทที่ประกอบธุรกิจ โดยตัวแทนอาจเป็นประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการ ผู้บริหารระดับสูงหรือบุคคลใดๆ ซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมในธุรกิจดังกล่าว โดยปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยเหล่านั้น ตัวแทนที่ได้รับการแต่งตั้งจะต้องบริหารและจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยตามกฎหมายและกฎระเบียบตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายของบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติตามนโยบาย แนวทางและข้อเสนอแนะของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส

ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้รวบรวมและจัดทำสรุปตามกฎหมายต่างๆ ของบริษัทย่อยที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท (โดยย่อ) และติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายของบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ ฝ่ายเลขานุการบริษัทยังได้ทำการจัดเก็บข้อมูลสำคัญของแต่ละบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมทั้งได้ปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทย่อยแต่ละแห่งจะต้องจัดทำรายงานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อพิพาท รวมถึงรายงานความคืบหน้า เพื่อส่งให้ฝ่ายเลขานุการบริษัททุกๆ ไตรมาส โดยฝ่ายเลขานุการบริษัทจะจัดทำสรุปการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อพิพาทเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา

ฝ่ายเลขานุการบริษัท สำนักงานใหญ่ มีเจ้าหน้าที่อาวุโส เพื่อทำหน้าที่ดูแลและติดตามการจัดประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทั้งหมดในทุกๆ ไตรมาส โดยมีการควบคุมดูแลจากเอกสารรายงานการติดตามการจัดประชุมของบริษัทย่อยทั่วโลก

บริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจหลักของบริษัท ได้จัดการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น รวมทั้งหมด 468 ครั้ง ในปี 2562 โดยสรุปได้ดังนี้

ภูมิภาค	จำนวนบริษัท	จำนวนการประชุม
ทวีปเอเชีย	44	151
ทวีปยุโรป	65	169
ทวีปอเมริกา	59	101
ทวีปแอฟริกาและภูมิภาคตะวันออกกลาง	9	46
ทวีปออสเตรเลีย	1	1

นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังได้จัดให้มีการประชุมของฝ่ายบริหารและการประชุมของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีการประชุมเป็นรายไตรมาส เพื่อทบทวนผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละบริษัทย่อย

การตรวจสอบรายงานการประชุมของหน่วยงานต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพนั้นได้ดำเนินการผ่านเอกสาร “Meeting Control Statement” ที่ฝ่ายเลขานุการบริษัทเป็นผู้ควบคุมดูแล

## การใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

บริษัทได้มีการจัดทำนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลไว้เป็นความลับ และ/หรือการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อเป็นการช่วยป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำที่ผิดกฎหมาย โดยนโยบายดังกล่าวได้มีการแจ้งต่อพนักงานทุกคนของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นที่สำนักงานใหญ่หรือบริษัทย่อยทุกแห่งของบริษัท

จรรยาบรรณที่อยู่ในคู่มือฉบับใหม่นั้นห้ามมิให้กรรมการและพนักงานซื้อขายหุ้นหรือรับโอนโดยใช้ข้อมูลที่เป็นความลับหรือข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหารอาวุโส ผู้สอบบัญชี และพนักงานบริษัททุกคนที่สามารถรับทราบข้อมูลทางด้านงบการเงินของบริษัท จะต้องรายงานการซื้อขาย

หลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อเลขานุการบริษัท ซึ่งทางฝ่ายเลขานุการบริษัทได้มีการจัดทำรายงานสรุปการถือครองหลักทรัพย์โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

กรรมการและผู้บริหารของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ได้มีการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองที่มีต่อบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งแบบฟอร์มนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกรรมการจะต้องนำเสนอรายงานต่อเลขานุการบริษัทเป็นประจำทุกปี

นโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทจะปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หมวด “การกำกับดูแลกิจการ” ทั้งในหัวข้อคู่มือการกำกับดูแลกิจการและนโยบาย

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนผู้สอบบัญชีและค่าบริการตรวจสอบอื่นที่จ่ายในปี 2562 ของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทที่มีอำนาจควบคุมร่วม และบริษัทร่วมมีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียด	หน่วย: ล้านบาท	
	ปี 2561	ปี 2562
1. คำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทที่มีอำนาจควบคุมร่วม และบริษัทร่วม	171	184
ก) จ่ายให้กับบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด และบริษัทที่สังกัด บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด	151	159
ข) จ่ายให้ผู้สอบบัญชีบริษัทอื่น	20	25
2. ค่าบริการตรวจสอบอื่น (Non-audit fee) ที่จ่ายให้กับบริษัทที่สังกัด KPMG International นอกเหนือจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด	91	161

หมายเหตุ คำตอบแทนผู้สอบบัญชีและค่าบริการตรวจสอบอื่นที่เพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่เกิดจากการเข้าซื้อกิจการเพิ่มเติม และการเพิ่มขอบเขตการตรวจสอบระหว่างปี 2562

## นโยบายของบริษัท ความซื่อตรง จริยธรรม และการเปิดเผยข้อมูล นำไปสู่การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



ลำดับความสำคัญด้านกลยุทธ์ของฝ่ายทรัพยากรบุคคล แสดงอยู่ในสารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านทรัพยากรบุคคล (CHRO) ถึงผู้ถือหุ้น

รายงานต่อไปนี้จะแสดงถึงการดำเนินงานที่สำคัญและความสำเร็จในปี 2562

## ไฮไลต์ 2562



**90.50% อัตราการรักษาพนักงาน**



**79 สัญชาติ**



**21.80% เป็นพนักงานหญิง**



**728,206 ชั่วโมงการฝึกอบรมทั้งหมด**



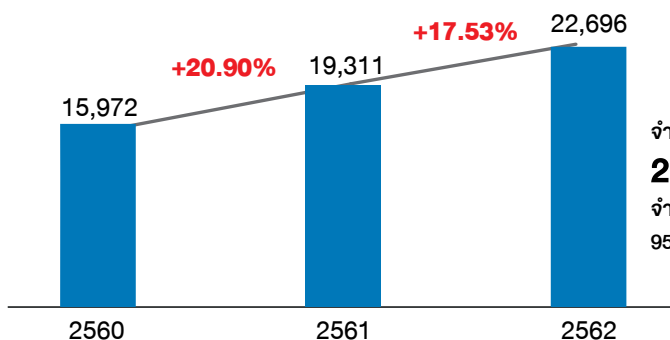
**33.06 ค่าเฉลี่ยชั่วโมงการฝึกอบรมต่อพนักงานหนึ่งคน**



### โครงการพัฒนาบุคลากร

- บุคลากรฝ่ายบริหาร 33 คนจากกลุ่มธุรกิจ PET และ Feedstock เข้าร่วมโครงการพัฒนา V-Lead เพื่อพัฒนาความรู้ข้ามสายงาน
- ผู้บริหารระดับสูง 45 คนเข้าร่วมแพลตฟอร์มการพัฒนาธุรกิจอินโดรามา หรือ Indorama Business Council (IBC) เพื่อกำหนดทิศทางกระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์ของไอวีแอลและกลุ่มธุรกิจต่างๆ ในอนาคต
- ผู้นำ 200 คนจากทั่วโลกเข้าร่วมการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการด้านการสื่อสารสำหรับการนำเสนอข้อมูลทักษะภาวะผู้นำ (Leadership Skills Profile) ของไอวีแอล

### 1. บุคลากรของเราทั่วโลกมีส่วนร่วมในการสร้างความแตกต่าง



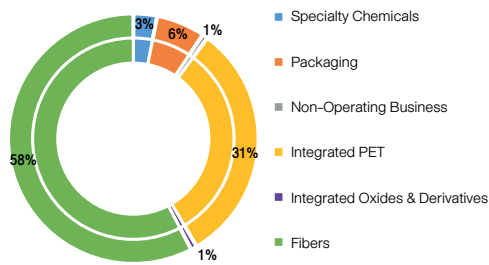
จำนวนพนักงานเพิ่มขึ้น 17.53% รวมทั้งหมด

**22,696 คน**

จำนวนที่เพิ่มขึ้นจากการควบรวมกิจการใหม่คิดเป็น 95.68% ของจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นทั้งหมด

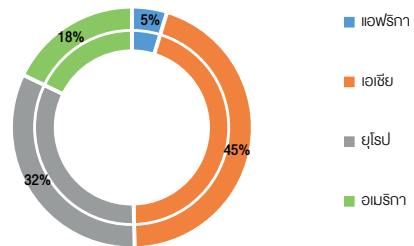


### จำนวนพนักงานแยกตามกลุ่มธุรกิจ



จำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นจะอยู่ในกลุ่มธุรกิจ Fibers  
24.87% กลุ่มธุรกิจ Integrated PET 13.54%  
และกลุ่มธุรกิจ Integrated Oxides & Derivatives 12.50%

### จำนวนพนักงานแยกตามทวีป



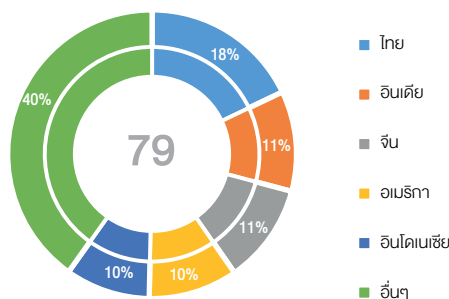
จำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นจะอยู่ในภูมิภาคยุโรป 20.72%  
อเมริกา 19.49% และเอเชีย 17.35%

เราจัดตั้งโครงการรักษาพนักงานโดยรวบรวมข้อมูลอันเป็นประโยชน์จากแหล่งวิเคราะห์ต่างๆ เช่น การสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรระดับสากล ข้อมูลด้านภูมิศาสตร์ การสัมภาษณ์พนักงานที่กำลังจะลาออก การสนทนากับรายกลุ่มย่อย และข้อมูลความคิดเห็นจากทีมผู้นำระดับอาวุโสของเรา ความพยายามเหล่านี้ทำให้โอวีแอลสร้างแนวทางในการดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีความสามารถและเหมาะสมกับองค์กร ในปีนี้เราได้ประกาศใช้แพลตฟอร์มการรักษาพนักงานระดับสากลให้เป็นแนวทางริเริ่มที่สำคัญในการใช้แนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดซึ่งมีอยู่แล้วในทุกหน่วยธุรกิจ เรามั่นใจว่าทีมงานของเราทั่วโลกจะพึงพอใจในความพยายามเพื่อรักษาพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้อยู่กับโอวีแอล



## 2. ความหลากหลายคือความเข้มแข็งของเรา

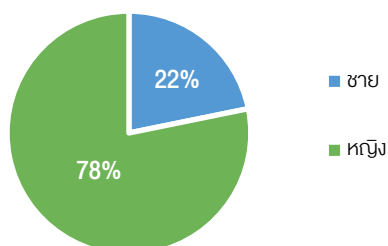
### สัญชาติ



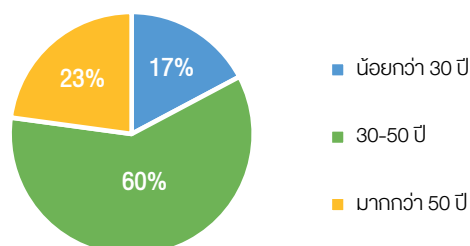
เราภูมิใจในความหลากหลายของบุคลากร ความแตกต่างของภูมิหลังและประสบการณ์จะทำให้เกิดแนวคิดที่น่าสนใจและมุมมองที่โดดเด่นซึ่งผนวกเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจของเรา

โอวีแอลให้คุณค่าต่อความหลากหลาย ซึ่งสะท้อนให้เห็นจากสมาชิกกลุ่มผู้บริหารระดับสูงสุด สภาบริหารอินโดรามาหรือ Indorama Management Council (IMC) มีตัวแทนจากสหรัฐอเมริกา อิตาลี และอินเดียที่มาร่วมความรู้ ทักษะ และประสบการณ์อันหลากหลายและเฉพาะทาง นอกจากนี้ เรายังส่งเสริมความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่างในทุกระดับขององค์กร รวมถึงบุคลากรผู้พิการ โดยมอบโอกาสอันเท่าเทียมในการสรรหาและคัดเลือกบุคลากร การเรียนรู้และการพัฒนา การพัฒนาอาชีพ และการเลื่อนตำแหน่ง

ความหลากหลายทางเพศ

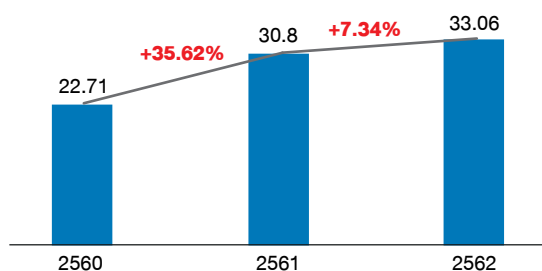


ความหลากหลายด้านอายุ



### 3. โอกาสในการพัฒนาบุคลากร

จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมต่อพนักงาน 1 คน



จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมตามหัวข้อการเรียนรู้

หัวข้อหลัก	ชั่วโมงฝึกอบรม
สิ่งแวดล้อม สุขอนามัย ความปลอดภัย และระบบคุณภาพ	465,806
องค์ความรู้ในการปฏิบัติงาน	104,595
เทคนิค	50,166
ภาวะผู้นำและพฤติกรรม	48,305
ปฐมนิเทศและการฝึกอบรมพนักงานใหม่	42,448
ทักษะด้านภาษา	16,886
รวม	728,206

เราเชื่ออย่างยิ่งว่า ไอวีแอลสามารถพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นไปอีกเรื่อยๆ ซึ่งสะท้อนให้เห็นในแนวทางปฏิบัติด้านการพัฒนาบุคคล การเรียนรู้ที่อยู่ในดีเอ็นเอของไอวีแอล และเราให้โอกาสบุคลากรในการเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ สร้างเสริมทักษะที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานทั้งในปัจจุบันและอนาคต และดึงศักยภาพภายในออกมา เรามีการเรียนรู้ผ่านประสบการณ์ในแนวทางต่างๆ ตามจุดประสงค์และความต้องการที่แตกต่างกัน โดยจะอยู่ในรูปแบบของการสอนงาน (Coaching) การแนะนำในระบบพี่เลี้ยง (Mentoring) การหมุนเวียนเปลี่ยนงาน (Job Rotation) การขยายบทบาท (Stretch Assignment) โครงการพัฒนาเฉพาะด้าน และโครงการพัฒนาภาวะผู้นำตามหลักสูตร บางส่วนของโครงการพัฒนาเชิงกลยุทธ์ที่โดดเด่นจะแสดงให้เห็นในตาราง

โครงการพัฒนาที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบัน	<ol style="list-style-type: none"> <li>V-Lead Fibers Business <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้บริหาร 27 คนเข้าร่วมแนวทางการเรียนรู้แบบผสมผสานเป็นระยะเวลา 9 เดือนเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถข้ามสายงาน</li> </ul> </li> <li>Shadow Development <ul style="list-style-type: none"> <li>บุคลากรที่มีศักยภาพ 18 คนจากกลุ่มผู้บริหารระดับกลางเข้าร่วมโครงการ “การพัฒนาพนักงานดาวเด่น” เป็นการร่วมพัฒนาระหว่างไอวีแอลกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ ซึ่งเป็นสถาบันด้านธุรกิจชั้นนำของประเทศไทย โดยมีจุดประสงค์เพื่อเตรียมความพร้อมให้ผู้มีความสามารถในองค์กร</li> </ul> </li> </ol>
โครงการใหม่ในปี 2562	<ol style="list-style-type: none"> <li>V-Lead PET &amp; Feedstock Business <ul style="list-style-type: none"> <li>จากความสำเร็จของโครงการ V-Lead สำหรับกลุ่มธุรกิจ Fibers ในปีนี้ บริษัทจึงเริ่มต้นโครงการพัฒนาสำหรับผู้บริหาร 33 คนในกลุ่มธุรกิจ PET และ Feedstock โดยมุ่งเน้นที่การพัฒนาด้านกลยุทธ์และการวิเคราะห์เฉพาะทางของแต่ละกลุ่มธุรกิจ</li> </ul> </li> <li>IBC Platform <ul style="list-style-type: none"> <li>สภาธุรกิจอินโดรามา หรือ Indorama Business Council (IBC) คือฟอรัมการประชุมของกลุ่มผู้บริหารระดับสูง 45 คนเพื่อเปิดช่องทางการอภิปรายและกำหนดทิศทางอนาคตของบริษัทผ่านการจัดตั้งระบบที่ผู้ใช้สามารถโต้ตอบกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul> </li> <li>ตัวเลือกการเรียนรู้ผ่านเครือข่ายภายในของไอวีแอล <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทส่งเสริมโอกาสการเรียนรู้ด้วย edX แพลตฟอร์มชั้นนำด้านบริการบทเรียนออนไลน์แบบเปิด (Massive Open Online Course – MOOC) ผ่านเครือข่ายภายในบริษัทซึ่งเปิดให้บุคลากรของเราได้เรียนรู้ทักษะใหม่และเพื่อความก้าวหน้าในอาชีพ</li> </ul> </li> </ol>

โครงการใหม่ในปี 2562	<p>4. IVL Leadership Curriculum</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้เปิดโครงการ “หลักสูตรภาวะผู้นำ” มีจุดมุ่งหมายในการพัฒนาผู้นำทั้งในปัจจุบันและผู้นำรุ่นใหม่ทั่วโลก โดยเริ่มจากผู้บริหารระดับสูงไปจนถึงผู้ได้รับตำแหน่งผู้จัดการระดับเริ่มต้นเป็นครั้งแรก</li> <li>ในปีนี้ เราได้พัฒนาข้อมูลทั่วไปว่าด้วยทักษะภาวะผู้นำของไอวีแอลและสื่อสารให้แก่กลุ่มเป้าหมาย ซึ่งก็คือผู้นำทั่วโลกจำนวน 200 คน</li> <li>หลักสูตรฝึกอบรมภาวะผู้นำจะเริ่มดำเนินการในปี 2563 เป็นต้นไป และจะเป็นเส้นทางการพัฒนาระยะยาวของเรา</li> </ul>
----------------------	--

## 4. การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง

จากการปรึกษาร่วมกับคณะกรรมการสรรหาพิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ (NCCG) คณะกรรมการบริษัท และสภาบริหารอินโดรามา (IMC) ได้ทบทวนทั้งความเหมาะสมของกระบวนการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง และแผนการสำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทและคณะกรรมการบริหาร นอกจากนี้ บริษัทยังลงทุนด้านการพัฒนาผู้นำทุกคนทั่วทั้งองค์กรเพื่อทำให้เกิดความพร้อมและความสำเร็จของผู้นำในอนาคต โดยการเปิดหลักสูตรภาวะผู้นำของไอวีแอล (IVL Leadership Curriculum) ตามที่แสดงข้างต้น

## 5. ค่าตอบแทนและการให้รางวัล

ระบบการจ่ายค่าตอบแทนของไอวีแอลสอดคล้องกับข้อกำหนดในแต่ละประเทศ ขณะเดียวกัน เราก็มียุทธศาสตร์สร้างแรงจูงใจที่เชื่อมโยงกันองค์ประกอบทั้งสามระดับ ได้แก่ บริษัท หน่วยธุรกิจ และบุคคล นอกจากนี้ เรายังประเมินค่าตอบแทนโดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานอุตสาหกรรมเพื่อพยายามรักษาให้เทียบเท่าหรือดีกว่ามาตรฐาน

โครงการลงทุนร่วมของพนักงาน หรือ Employee Joint Investment Program (EJIP) คือโครงการที่เริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2560 เพื่อให้พนักงานที่ร่วมโครงการถือหุ้นของไอวีแอลสะสมเป็นรายเดือนในช่วงระยะเวลาที่กำหนด โครงการ EJIP นี้ทำให้ผลประโยชน์ของพนักงานกับผลการดำเนินงานของบริษัทสอดคล้องกันจากความรู้สึกในการเป็นเจ้าของร่วมของพนักงาน

การให้รางวัลสำหรับความเป็นเลิศ คือการสร้างแรงบันดาลใจให้พนักงานในการก้าวข้ามขอบเขตข้อจำกัดและสร้างผลลัพธ์อันยอดเยี่ยม รางวัลสำหรับความเป็นเลิศนี้จะอ้างอิงจากผลการดำเนินงานที่โดดเด่นในเกณฑ์ 12 เกณฑ์ โดยจะเน้นไปที่ด้านการเงิน การปฏิบัติงาน และความยั่งยืนเป็นหลัก หน่วยธุรกิจที่มีผลงานเป็นเลิศจะตัดสินจากมาตรฐานการดำเนินงานตามเกณฑ์ต่างๆ เหล่านี้ การมอบรางวัลจะจัดขึ้นในการประชุม Global Management Conference (GMC) และยังมีเงินรางวัลเพื่อสร้างแรงจูงใจให้พนักงานทุกคนในหน่วยธุรกิจเหล่านี้จากการแสดงถึงการทำงานเป็นทีมที่ยอดเยี่ยม

อัตราส่วนค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ต่อค่าตอบแทนพนักงานเฉลี่ย มีดังต่อไปนี้

ค่าตอบแทนปี 2562	
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ (000 บาท)	70,770.00
ค่าตอบแทนพนักงานเฉลี่ย (000 บาท)	1,209.37
อัตราส่วน	58.52

## 6. สิทธิมนุษยชน

ไอวีแอลเคารพสิทธิมนุษยชนทั้งในส่วนของพนักงานและชุมชนท้องถิ่นที่เราดำเนินธุรกิจ ในปี 2560 เราได้ทำข้อตกลงอย่างเป็นทางการตามหลักการของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชน เราได้เริ่มทำแบบสำรวจประจำปีทั่วโลกในปี 2558 ในด้านสิทธิมนุษยชน ดำเนินการวางแผนการปฏิบัติงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และมีส่วนร่วมกับผู้จัดจำหน่ายเพื่อกระตุ้นให้เกิดความตระหนักและมุ่งมั่นที่จะแก้ไขปัญหาด้านสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องของเรายังเริ่มดำเนินการเพื่อให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน SA8000 หรือเทียบเท่าเพื่อเป็นหลักประกันว่าจะไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนเกิดขึ้นในองค์กรของเรา

## 7. สุขอนามัยและความปลอดภัย

“ความมุ่งมั่นสู่เลขศูนย์” (Committed to Zero) คือสิ่งที่เราให้ความสำคัญสูงสุด โดยมีเป้าหมายให้การบาดเจ็บจากการทำงานจนถึงขั้นหยุดงานต้องเป็นศูนย์ ผู้บริหารของเราเชื่อในการส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร และรับหน้าที่เป็นแบบอย่างเพื่อแสดงให้เห็นว่าความปลอดภัยของสถานที่ทำงานนั้นเป็นสิ่งสำคัญที่สุด โดยที่ความปลอดภัยของบุคลากรมาอยู่เหนือสิ่งอื่นใด เรายังคงมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องเพื่อไปถึงเป้าหมายของการมีอุบัติเหตุในการทำงานเป็นศูนย์ตลอดจนการจัดการบาดเจ็บและโรคภัยจากการประกอบอาชีพให้หมดไปจากองค์กร ระหว่างปีที่ผ่านมา เราได้ใช้เครื่องจักรเพิ่มเติมในการดำเนินงานบางส่วน ปรับใช้เส้นทางเดินที่ปลอดภัยอย่างเคร่งครัด เสริมความเข้มงวดในการจัดการความปลอดภัยของผู้รับเหมา และนำระบบดิจิทัลมาใช้เพื่อลดความเสี่ยงในสถานที่ทำงาน

## 8. ข้อพิพาทด้านแรงงาน

นับตั้งแต่ก่อตั้งอินโดรามา เวนเจอร์ส เรายังไม่เคยมีข้อพิพาทด้านแรงงานใดๆ ทั้งสิ้น

# ความยั่งยืนและ ความรับผิดชอบต่อสังคม ขององค์กร

ความยั่งยืนยังคงเป็นความมุ่งมั่นหลักสำหรับ อินโดรามา เวนเจอร์ส ทั้งในด้านการดำเนินงานและคุณค่าที่จะได้รับ บริษัทฯ มีกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนที่ครอบคลุมไปถึงโครงสร้างและกระบวนการที่จะถูกนำไปใช้กับพนักงานในทุกระดับ ความสนใจในระยะยาวได้ผนวกเข้ากับความยั่งยืนทั่วทั้งการดำเนินงานของบริษัทฯ และเรายังคงลงทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มโอกาสในการเพิ่มรายได้และปรับปรุงการดำเนินงานของเรา อีกทั้งให้การสนับสนุนพนักงานที่สามารถผลักดันบริษัทฯ ให้เดินหน้าจากสิ่งที่ดีกว่าไปสู่สิ่งที่ดีที่สุด

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดูแลและให้คำแนะนำเกี่ยวกับกิจกรรมและนโยบายเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญซึ่งเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติและโครงการริเริ่มด้านความยั่งยืนผ่านทางคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง ข้อมูลด้านโครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง ที่หน้า **ความยั่งยืนของเรา** ในเว็บไซต์

## กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน

กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของเราช่วยส่งเสริมวิสัยทัศน์ของเราในการเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดีเพื่อสังคม และสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางทางธุรกิจ รวมถึงแสดงให้เห็นความมุ่งมั่นของเราที่มีต่อประเด็นสำคัญที่สุดสามประเด็นนั้นคือ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

เป้าหมายของเราคือการสร้างความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดของเราในแง่ของความสำเร็จทางเศรษฐกิจและความยั่งยืน เราไม่ได้วัดผลความสำเร็จจากผลประโยชน์ทางการเงินที่เพิ่มขึ้นเพียงอย่างเดียว แต่จากความสำเร็จในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมซึ่งเอื้อประโยชน์ต่อสังคม ไอวีแอลได้ริเริ่มโครงการต่างๆ ในปี 2562 ที่เพิ่มความสนใจไปที่ความยั่งยืนในระยะยาว ผ่านการรีไซเคิล การลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ การใช้พลังงานทดแทนมากขึ้น และการพัฒนาทุนมนุษย์

### สิ่งแวดล้อม - การดำเนินการด้วยความรับผิดชอบต่อ

การดำเนินงานและผลิตภัณฑ์ของเรามุ่งเน้นไปที่การเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมซึ่งเอื้อต่อระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน การลดการใช้ทรัพยากรและการปล่อยมลพิษ ทั้งนี้เพื่อสู่การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

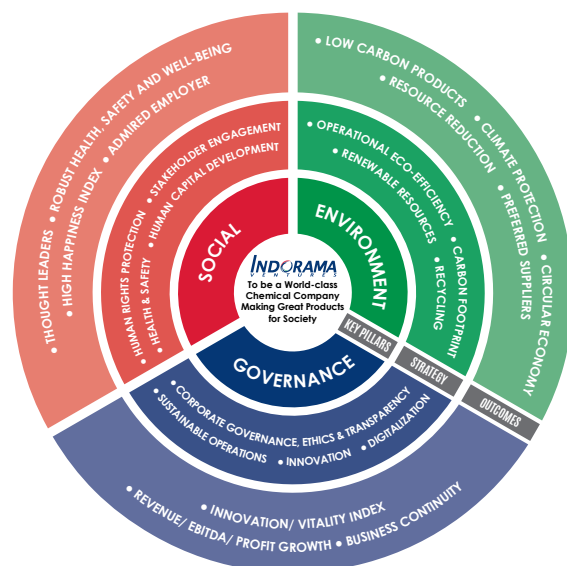
### สังคม - วัฒนธรรมการส่งเสริมความสำเร็จ

การที่เราให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน การมีส่วนร่วม การลงทุนในการสร้างขีดความสามารถ และการสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียของเรา แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นเพื่อบรรลุความสำเร็จในระยะยาว

### การกำกับดูแล - ศักยภาพทางธุรกิจ

ธุรกิจของเรามีหลักคุณธรรมและจริยธรรมเป็นรากฐาน การขับเคลื่อนประสบการณ์ของลูกค้าผ่านผลิตภัณฑ์ที่เราสร้างสรรค์ขึ้น และการก้าวไปข้างหน้าในการตอบสนองต่อความต้องการทางสังคมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนและความเป็นผู้นำ

## พื้นที่ยุทธศาสตร์ความยั่งยืน และผลลัพธ์ที่คาดหวัง

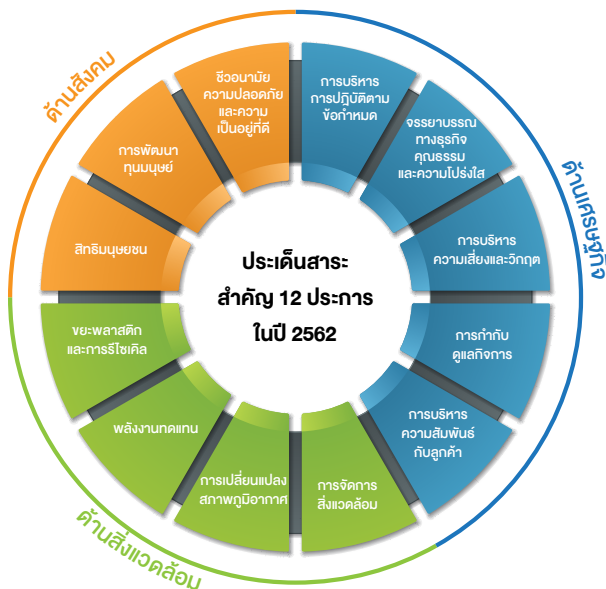


## ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

ประเด็นสำคัญและมาตรการเชิงกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในแง่ความยั่งยืนนี้ได้จากการประเมินประเด็นสำคัญ (Materiality Assessment) ด้วยการดำเนินการที่สอดคล้องกับมาตรฐานของ GRI เราได้ประเมินประเด็นสำคัญที่มีผลกระทบต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ อยู่เป็นประจำ จากมุมมองของผู้มีส่วนได้ทั้งภายในและภายนอก

ในปี 2562 กระบวนการประเมินประเด็นสำคัญได้ถูกขยายออกไปสู่ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกมากขึ้น เช่น ลูกค้า ซัพพลายเออร์ นายธนาคาร นักลงทุน และสื่อ ผลลัพธ์ที่ได้ถูกนำมาพิจารณาประกอบการกำหนดประเด็นสำคัญหลักๆ รวมถึงประเด็นที่น่าสนใจสำหรับการจัดการและการรายงานด้านความยั่งยืนของเรา

จากผลการประเมิน ผู้มีส่วนได้เสียของเราและไอวีแอล ได้พิจารณาให้ประเด็นต่อไปนี้เป็นประเด็นสำคัญด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม:



รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระบวนการประเมินประเด็นสำคัญ ประเด็นสำคัญหลักๆ และประสิทธิภาพการดำเนินงานตามประเด็นสำคัญต่างๆ มีปรากฏใน [รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2562](#)

ตลอดปี 2562 เรายังคงพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นนวัตกรรมสร้างสรรค์และเป็นที่สนใจในวงการ ตลอดจนทางแก้ปัญหาที่ยั่งยืนแก่ลูกค้าของเราอยู่ตลอด ทั้งยังคงดูแลธุรกิจให้เติบโตในแง่ของการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิภาพความก้าวหน้าที่สำคัญได้แก่:

- ความสนใจใส่ใจเรื่องการนำของเสียอันตรายที่ได้จากการดำเนินงานทั่วโลกไปกำจัดด้วยวิธีการฝังกลบมากขึ้น ด้วยการคิดริเริ่มกระบวนการเพื่อประเมินและลดปริมาณของเสียโดยรวมและของเสียอันตราย จากนั้นดำเนินการให้มีการตรวจสอบและการรับรองจากภายนอก
- ทำการเปรียบเทียบสรรณะ (Benchmarking) การดำเนินงานด้าน ESG และ EHS ภายในบริษัทเป็นรายไตรมาส และนำเข้าเป็นส่วนหนึ่งของคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) รายไตรมาส

- ทบทวน ตรวจสอบ และกำหนดเป้าหมายความยั่งยืนหลักสำหรับปี 2568 ในด้านประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจที่มีความสอดคล้องกับแรงผลักดันการพัฒนาเศรษฐกิจมหภาคในระดับโลก (Megatrends) และการเติบโตจากภายใน
- นำคำแนะนำของ TCFD IEA450 และ สภาเศรษฐกิจโลกมาพัฒนาความคิดริเริ่มเกี่ยวกับกลยุทธ์และการกำกับดูแลการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- ทำการวิเคราะห์ค่าความอ่อนไหวของน้ำโดยใช้เครื่องมือ AQUEDUCT Water Risk ซึ่งพัฒนาโดย WRI เพื่อระบุพื้นที่ความเครียดน้ำ
- เพิ่มการใช้พลังงานทดแทนและมีโรงงาน 4 แห่งของไอวีแอลที่ใช้พลังงานไฟฟ้าทดแทน 100% ได้สำเร็จ
- ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมการจัดการของเสีย การใช้ทรัพยากรหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นผ่านการใช้ซ้ำและการรีไซเคิลครั้งใหญ่ต่อไปเพื่อสนับสนุนระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน
- นำการกำหนดราคาคาร์บอนภายในเข้ามาใช้ เพื่อส่งเสริมความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมให้มากขึ้นและการพิจารณาการบรรเทาผลกระทบสำหรับแผนธุรกิจในอนาคต
- ปรับปรุงแนวทางและระเบียบวิธีจัดหมวดหมู่ผลิตภัณฑ์ด้านความยั่งยืนให้มีประสิทธิภาพขึ้นเพื่อใช้กับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ทั้งทั้งห่วงโซ่คุณค่า
- ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยการปรับปรุงการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของเรา รวมทั้งเป้าหมายการใช้พลังงานและน้ำ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการลดปริมาณของเสีย
- เพิ่มความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมและการป้องกัน ความเข้าใจเรื่องความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจก การประเมินวัฏจักรชีวิต การจัดหาพลังงานทดแทน ภาษีคาร์บอน การขาดแคลนและการอนุรักษ์น้ำ และขยะพลาสติก
- ดำเนินการให้มีและรักษาระบบจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องให้เป็นไปตามมาตรฐาน ISO 14001 มาตรฐานการจัดการพลังงาน ISO 50001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตาม ISO 45001/OHSAS 18001 และมาตรฐานการจัดการคุณภาพระดับสากล เช่น ISO 9001
- นำหลักการของความปลอดภัยในกระบวนการและระบบการรายงานไปใช้กับหน่วยปฏิบัติงานทุกแห่งของไอวีแอล
- สร้างความมั่นใจว่าการดำเนินงานจะเป็นไปตามแนวปฏิบัติด้าน ESG ที่ดีที่สุด โดยอาศัยการประเมินเรื่องสิทธิมนุษยชนในทุกบริบทตลอดห่วงโซ่คุณค่า รวมถึงกลุ่มที่มีความอ่อนไหวทั้งหมด
- ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้า ผ่านช่องทางสื่อสารที่เปิดกว้างมากขึ้น ส่งผลให้ได้รับผลตอบรับจากลูกค้าในแง่ดีขึ้น

รายละเอียดโครงการริเริ่มด้านความยั่งยืน ประสิทธิภาพการดำเนินงาน และตัวชี้วัดของเรา มีปรากฏใน [รายงานด้านความยั่งยืนปี 2562](#)



## การรีไซเคิล PET - เชื้อถือได้และปลอดภัย

ที่อินโดรามา เวนเจอร์ส เราเชื่อว่า PET ที่รีไซเคิลแล้ว (rPET) ถือเป็นเครื่องย่นตีใหม่ในการเติบโต เราเข้าใจดีถึงแรงกดดันอย่างมากเรื่องพลาสติก รวมถึงคนมากมายทั่วโลกที่ต้องการสภาพแวดล้อมที่ยั่งยืนสำหรับคนรุ่นต่อไป ท่ามกลางความท้าทายเหล่านี้ ยังมีโอกาสอีกมากสำหรับ PET ซึ่งเป็นพลาสติกหมุนเวียน และสามารถรีไซเคิลได้ 100% ทั้งยังมีรอยเท้าคาร์บอนที่ต่ำกว่าวัสดุบรรจุภัณฑ์ชนิดอื่น เช่น แก้ว และอลูมิเนียม



### ความมุ่งมั่นของเราในปี 2568 และกลยุทธ์สำหรับอนาคต

PET ที่ผลิตโดยโอวีแอลสามารถรีไซเคิลได้ 100% เราได้แสดงความมุ่งมั่นในระดับโลกที่จะรวบรวมวัสดุ PET หลังบริโภคจำนวน 750,000 ตัน กลับมาเป็นวัตถุดิบในการผลิตโพลีเอสเตอร์ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของความพยายามด้านการรีไซเคิลของเรา ด้วยการลงทุนเป็นจำนวนเงิน 1.5 พันล้านเหรียญสหรัฐภายในปี 2568 ความมุ่งมั่นนี้เป็นเพียงจุดเริ่มต้นการเดินทางของเราที่จะสร้างมูลค่าจาก PET ที่รวบรวมกลับมาได้และส่งเสริมสภาพแวดล้อมที่ปราศจากขยะพลาสติก

## กลยุทธ์การรีไซเคิลของเรา

กลยุทธ์การรีไซเคิลของเราเน้นการพัฒนาความสามารถให้แข็งแกร่งเพื่อเพิ่มอัตราการรีไซเคิลทั่วโลก ซึ่งจะส่งเสริมระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนและให้ความมั่นใจว่าเป็นระบบวงปิดอย่างสมบูรณ์ เราจะก้าวสู่ตำแหน่งผู้นำในฐานะผู้ผลิต PET ใหม่ที่ใหญ่ที่สุดและยังคงเป็นผู้นำด้าน rPET ในฐานะผู้รีไซเคิลชั้นนำแห่งยุโรป อเมริกาเหนือ และเอเชีย เรามีความได้เปรียบด้านการแข่งขันของ rPET โดยอาศัยหน่วยการผลิตของเราที่มีอยู่ทั่วโลก ความเชี่ยวชาญด้านการรีไซเคิลเป็นเวลา 30 ปี และการเป็นหุ้นส่วนที่แข็งแกร่งในห่วงโซ่มูลค่าหมุนเวียน

เรากำลังร่วมมืออย่างแข็งแกร่งกับสหภาพยุโรปเพื่อลดขยะพลาสติกซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของข้อบังคับยกเลิกการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียว (Single Use Plastic Directive) และตั้งใจที่จะรักษาความเป็นแนวหน้าในเรื่องการรีไซเคิลขยะพลาสติก รวมถึงการนำโมเดลธุรกิจที่สนับสนุนการดำเนินการแบบหมุนเวียนมาใช้

### 50,000 ล้านขวด ถูกรีไซเคิลแล้ว

ในทศวรรษที่ผ่านมา เราได้รีไซเคิลขวดไปแล้วประมาณ 50,000 ล้านขวด และตั้งใจที่จะรีไซเคิลให้มากยิ่งขึ้น ในปี 2562 เพียงปีเดียวเราได้รีไซเคิลขวด PET หลังบริโภคไปแล้ว กว่า 9,000 ล้านขวด หรือมากกว่า 200,000 ตัน

เรานับจำนวนขวดที่ถูกรีไซเคิลแบบเรียลไทม์ โปรดยืนยันเว็บไซต์ของเราเพื่อดูจำนวนขวดที่ถูกรีไซเคิลจนถึงปัจจุบัน และเรียนรู้เพิ่มเติมเกี่ยวกับธุรกิจการรีไซเคิล ผลกระทบจากการรีไซเคิล และความคืบหน้าต่างๆ ที่ดำเนินการอยู่

เราสนับสนุนความพยายามระดับโลกเพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) ความพยายามในการรีไซเคิลของเรามุ่งเน้นไปที่การจัดการกับ SDGs ต่อไปนี้:



## PET ทรัพยากรที่มีคุณค่า

ในขณะที่ PET มีประโยชน์มากมายทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม อีกทั้งสามารถรีไซเคิลได้ 100% การบริหารจัดการที่ผิดของ PET หลังการใช้งานแล้ว นำไปสู่การสะสมในสถานที่ฝังกลบและในมหาสมุทร กำลังเป็นสิ่งที่กังวลไปทั่วโลก

จากการบริหารจัดการที่ผิดของทรัพยากรพลาสติกที่กลายมาเป็นความเสี่ยงใหม่ที่เพิ่มขึ้นและความห่วงกังวลด้านระบบนิเวศวิทยาที่มีต่ออุตสาหกรรมยังสามารถแสดงให้เห็นถึงโอกาสที่สำคัญ โดยเฉพาะเมื่อเงินและอีกหลายๆ ประเทศมีการยกเลิกการนำเข้าของเสียพลาสติกเพื่อการร่วมในการปกป้องสิ่งแวดล้อม การยกเลิกนี้เหมือนเป็นตัวเร่งให้กับบริษัทต่างๆ ทั่วโลกในการ

เปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคและเพิ่มการรีไซเคิลที่มีประสิทธิภาพ ผู้ส่งออกจึงถูกบังคับให้ต้องขยายโครงสร้างพื้นฐานด้านการรีไซเคิลในประเทศ รวมถึงการลดระดับของเสียที่ผลิตขึ้นมา นอกจากนี้ ประโยชน์เชิงวัฏจักรชีวิตของ PET ที่เป็นที่ยอมรับกันดีแล้ว และการเพิ่มอัตราการเก็บของเสียจะหมายถึงการเพิ่มอัตราการรีไซเคิลทั่วโลก ดังนั้นแล้ว PET ยังคงเป็นมาตรฐานในอนาคตในการส่งเสริมรูปแบบธุรกิจที่มีกระบวนการแบบหมุนเวียน

## การรีไซเคิลเพื่อการหมุนเวียนและการปิดวง

เรากำลังเพิ่มการลงทุนของเราในโรงงานรีไซเคิลทั่วโลกเพื่อปิดวง การสนับสนุนการรีไซเคิล PET จากการใช้งานแล้ว และการส่งมอบเศรษฐกิจ

แบบหมุนเวียนสำหรับบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม การดำเนินงานของ IVL ทั่วโลกยังมอบโอกาสในการแสดงความเป็นผู้นำด้านนวัตกรรม การนำผลิตภัณฑ์ที่เปลี่ยนแปลงรูปแบบใหม่ของเราเข้าสู่ตลาด ผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มมูลค่าและการแก้ไขปัญหาที่เฉพาะทางอย่างเชี่ยวชาญ ด้วยพื้นฐานอันแข็งแกร่งในตลาด PET เราสามารถเข้าไปสู่โอกาสที่เปิดกว้างทั่วโลก เพื่อการส่งมอบคุณค่าสูงสุดให้กับลูกค้าปัจจุบันและลูกค้าใหม่ และสร้างคุณค่าระยะยาวเพื่อผู้มีส่วนได้เสียของเรา

ในปี 2554 การผลิตเม็ดพลาสติก rPET อยู่ที่ประมาณ 3,576 ตัน แต่ในปี 2562 การผลิตได้เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วเป็นประมาณ 206,996 ตัน และในช่วงเวลาดังกล่าว เราได้รีไซเคิลขวดไปแล้วกว่า 50 พันล้านขวด สามารถลดของเสียพลาสติกที่ถูกส่งไปฝังกลบได้ 1.1 ล้านตัน ซึ่งเป็นปริมาณที่ครอบคลุมพื้นที่สนามฟุตบอลกว่า 514 สนาม และลดการปลดปล่อยคาร์บอนฟุตพริ้นท์ 1.65 ล้านตัน และลดการใช้น้ำมันดิบเพื่อการผลิตพลาสติกได้มากกว่า 3 ล้านบาร์เรล

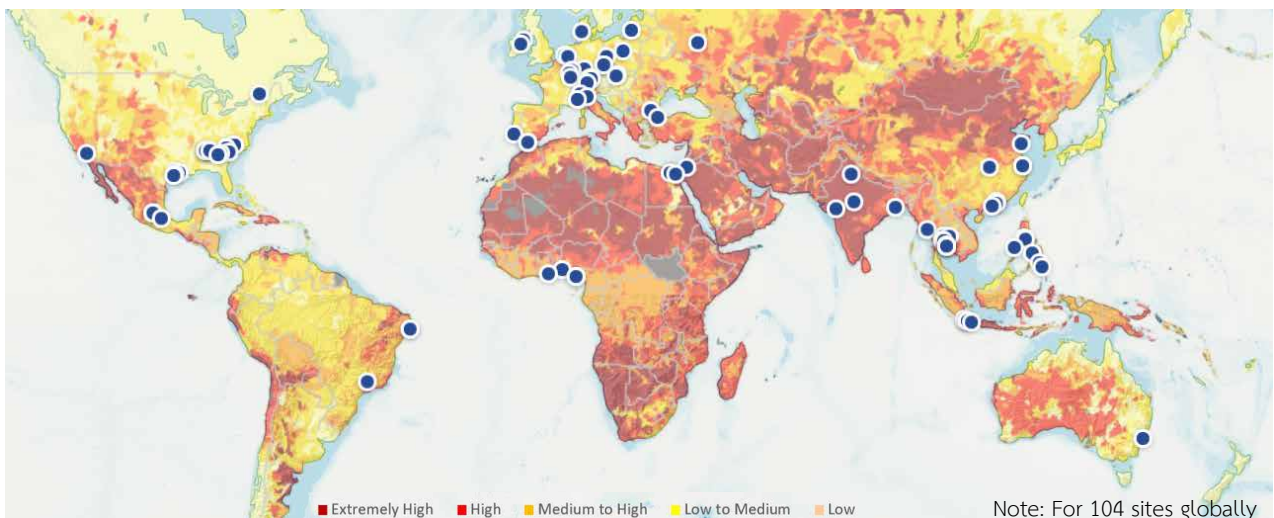
## ความต้องการ rPET ถูกผลักดันโดยเจ้าของแบรนด์สินค้า

แบรนด์สินค้าต่างๆ ได้กำหนดเป้าหมายอย่างชัดเจนในการเพิ่มการใช้ rPET ในบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม แบรนด์สินค้าเหล่านั้นเห็นความสำคัญของ PET ไม่ใช่เพียงมุมมองทางเศรษฐศาสตร์ แต่เป็นมุมมองด้านความยั่งยืนที่กว้างไกลมากขึ้น ดังนั้น PET ที่ได้รับการจัดเก็บอย่างถูกวิธี และโครงสร้างพื้นฐานด้านรีไซเคิล จะทำให้ยังคงความเป็นผู้นำตลาดในธุรกิจบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม ความก้าวหน้าในการเพิ่มปริมาณ rPET ได้เกิดขึ้นแล้วในปัจจุบัน ในผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มที่จำหน่ายในท้องตลาดแสดงให้เห็นได้ว่าเจ้าของแบรนด์

## การประเมินความเสี่ยงด้านน้ำ

ไอวีแอลประยุกต์ใช้แผนที่ความเสี่ยงด้านน้ำของ WRI Aqueduct ที่เป็นหนึ่งในเครื่องมือความเสี่ยงด้านน้ำที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ ซึ่งช่วยในการตรวจสอบประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในปัจจุบันและที่คาดการณ์ล่วงหน้า อาทิ น้ำท่วม ความแห้งแล้ง ความอ่อนไหวด้านน้ำ เราได้ทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวด้านน้ำด้วยเครื่องมือนี้ เพื่อระบุระดับของความตึงเครียดด้านน้ำในพื้นที่ต่างๆ ที่โรงงานของเราตั้งอยู่ ผลการวิเคราะห์จะถูกนำมาพิจารณาของการนำน้ำมาใช้และความพร้อมใช้งานของน้ำในพื้นที่ที่ได้รับความห่วงกังวล

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวด้านน้ำ ประจำปี 2563 โดยเครื่องมือความเสี่ยงด้านน้ำของ WRI AQUEDUCT



### สรุปผลการศึกษา

ร้อยละ 13 ของพื้นที่ดำเนินการอยู่ในพื้นที่ความตึงเครียดด้านน้ำในระดับสูงมาก

ร้อยละ 15 ของพื้นที่ดำเนินการอยู่ในพื้นที่ความตึงเครียดด้านน้ำในระดับสูง

ร้อยละ 26 ของพื้นที่ดำเนินการอยู่ในพื้นที่ความตึงเครียดด้านน้ำในระดับกลางถึงสูง

ร้อยละ 14 ของพื้นที่ดำเนินการอยู่ในพื้นที่ความตึงเครียดด้านน้ำในระดับต่ำถึงกลาง

ร้อยละ 32 ของพื้นที่ดำเนินการอยู่ในพื้นที่ความตึงเครียดด้านน้ำในระดับต่ำ

ผลการศึกษาถูกนำมาวิเคราะห์และมาตรการบรรเทาผลกระทบที่จำเป็นได้ถูกพิจารณากำหนดขึ้น ประกอบไปด้วย การสร้างโรงงานบำบัดน้ำ การบรรลุซึ่งการปล่อยน้ำทิ้งเป็นศูนย์ และการเพิ่มการกักเก็บน้ำฝน

สินค้าได้ลงทุนในการทำให้บรรลุเป้าหมายของ rPET อย่างแท้จริง การดำเนินการเช่นนี้แสดงถึงโอกาสอย่างมากสำหรับเราด้วยเพราะเจ้าของแบรนด์สินค้าเหล่านี้คือลูกค้าของเรา

## หน่วยงานสำหรับการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินเกี่ยวกับสภาพภูมิอากาศ (TCFD)

ไอวีแอลได้พิจารณาตามที่ได้รับคำแนะนำจาก TCFD ในการระบุประเด็นความเสี่ยงทางกายภาพและความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านเพื่อพัฒนามาตรการบรรเทาผลกระทบที่เหมาะสม เราได้พัฒนาเครื่องมือกำหนดราคาคาร์บอนภายในองค์กรเพื่อประเมินผลกระทบทางการเงินตลอดจนการดำเนินธุรกิจของเราจากตลาดคาร์บอนในปัจจุบันและตามแผนที่กำหนดไว้ อีกทั้งยังมีเครื่องมืออีกมากมายที่ถูกนำมาใช้งานเพื่อติดตามและบรรเทาความเสี่ยง อันได้แก่

- แผนที่ความเสี่ยงด้านน้ำของ WRI Aqueduct เพื่อตรวจสอบประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในปัจจุบันและที่คาดการณ์ล่วงหน้า อาทิ น้ำท่วม ความแห้งแล้ง ความอ่อนไหวด้านน้ำ เป็นต้น
- Climate Resilience Evaluation & Awareness Tool (CREAT) และ Climate Information Portal (CLIPC) เพื่อประเมินความเสี่ยงของการเพิ่มระดับของน้ำทะเล

เรายังได้ทำการศึกษาในระดับสูงโดยอ้างอิงตาม Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC)'s Fifth Assessment Report (AR5) ที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงปรากฏการณ์ทางอากาศระดับภูมิภาค และการเปลี่ยนแปลงอุณหภูมิเฉลี่ยประจำปี จนถึงปี 2578

## รางวัลและการได้รับการยอมรับ

อินโดรามา เวนเจอร์ส มุ่งมั่นที่จะให้ผลการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทผ่านการประเมินค่าด้านความยั่งยืนจากหน่วยงานภายนอกอิสระ โดยเข้าเป็นสมาชิกกลุ่มดัชนีต่างๆ ที่ได้รับการยอมรับทั่วโลก เช่น กลุ่มดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) CDP FTSE4Good MSCI Sustainalytics และ EcoVadis

ความสำเร็จและการได้รับการยอมรับสะท้อนให้เห็นถึงความอดสาหะแน่วแน่ในการจัดการ ควบคู่กับความมุ่งมั่นอันโดดเด่นและความพยายามทุ่มเทของพนักงาน เป็นสิ่งสำคัญที่เราต้องสั่งสมความสำเร็จเหล่านี้และพยายามต่อไปให้บรรลุความเป็น “บริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก สร้างสรรค์ที่ดีเพื่อสังคม” ต่อไปนี้คือความสำเร็จด้านความยั่งยืนที่สำคัญของเราบางส่วน



อินโดรามา เวนเจอร์ส ได้รับรางวัลความยั่งยืนระดับ Silver class ที่แสดงอยู่ใน SAM's Sustainability Year Book 2020 และติดอันดับดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) ในกลุ่มดัชนีโลกและตลาดเกิดใหม่

บริษัทของเราได้รับ อันดับที่สอง ท่ามกลางบรรดาบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำของโลก

การได้รับการยอมรับนี้สะท้อนให้เห็นประสิทธิภาพของการดำเนินงานของเรากว่ากลางบริษัทชั้นนำของโลกในภาคเคมีภัณฑ์และความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน



อินโดรามา เวนเจอร์ส ได้เกรด B จากการประเมินผลการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ CDP ปี 2562 และ B- (B ลบ) ในการประเมินห่วงโซ่อุปทาน CDP ปี 2561

เวทีระดับนานาชาติของ CDP ช่วยตรวจวัด เปิดเผย จัดการ และแบ่งปันข้อมูลสำคัญด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อป้องกันการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ให้อุตสาหกรรมปรับตัว และส่งเสริมห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน



FTSE4Good

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ยังคงได้รับคัดเลือกติดอันดับในดัชนี FTSE4Good จากการประเมินดัชนีเมื่อเดือนธันวาคม 2562

เราได้คะแนน ESG ดีที่สุดอันดับหนึ่ง และอยู่บนสุดของกลุ่มด้วยค่าตำแหน่งของเปอร์เซ็นต์ที่ 100%

ดัชนีดังกล่าวถูกออกแบบมาเพื่อวัดประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทซึ่งแสดงให้เห็นถึงการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) ที่ยอดเยี่ยมบนพื้นฐานของข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะ



ในปี 2562 อินโดรามา เวนเจอร์ส ได้รับการประเมินผลในระดับ Gold จากการจัดอันดับของ EcoVadis และอยู่ในอันดับที่ 3% ในกลุ่มบริษัทด้านการผลิตเคมีภัณฑ์ชั้นนำ

การจัดอันดับด้วยการประเมินความรับผิดชอบขององค์กร ช่วยประเมินการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืนขององค์กรระดับโลกในสี่ประเด็น คือ สิ่งแวดล้อม แรงงานและสิทธิมนุษยชน จริยธรรมและการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน



ได้รับอันดับในแนวหน้า ด้วย ESG Disclosure Score ของบลูมเบิร์ก กลุ่มบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET50)

บลูมเบิร์กทำการประเมินบริษัทต่างๆ เป็นประจำทุกปี โดยเก็บข้อมูล ESG ที่เปิดเผยต่อสาธารณะ จากการให้ข้อมูลของบริษัทและการติดต่อกับบริษัทโดยตรง



อินโดรามา เวนเจอร์ส ได้เกรด BB สำหรับการจัดลำดับ ESG ในปี 2562

MSCI เป็นผู้ให้บริการด้านดัชนีและการวิเคราะห์ที่การวิจัยเป็นฐาน การวิจัยนี้ทำเพื่ออำนวยความสะดวกแก่นักลงทุนระดับสถาบันชั้นนำของโลกในการจัดการกับกลุ่มหลักทรัพย์ของตน



อินโดรามา เวนเจอร์ส ได้อันดับ 3 คิดจากค่าตำแหน่งของเปอร์เซ็นต์

บริษัท มีความเสี่ยงปานกลางที่จะเผชิญกับผลกระทบทางการเงินที่สำคัญจากปัจจัย ESG เนื่องจากอยู่ในระดับปานกลางที่จะได้รับผลกระทบและมีการจัดการปัญหา ESG ที่สำคัญอย่างเข้มแข็ง นอกจากนี้บริษัท ไม่เคยประสบกับปัญหาการฉ้อโกงร้ายแรง

การประเมินด้าน ESG ของ Sustainalytics พิจารณาว่าบริษัทมีการบริหารจัดการปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลซึ่งมีความสำคัญที่สุดต่อธุรกิจของเขาได้อย่างมั่นใจเพียงใด



ปี 2562 อินโดรามา เวนเจอร์ส ได้รับรางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI) ติดต่อกันมาห้าปีแล้ว

การจัดอันดับด้านความยั่งยืนจากหน่วยงานภายนอกของไอวีแอล สามารถเข้าชมได้ในเว็บไซต์ของเราในหน้า [อันดับการดำเนินงานที่ยั่งยืน](#)

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

ไอวีแอลให้ความสำคัญในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม หรือ CSR เพราะเป็นสิ่งที่สะท้อนให้เห็นถึงความซื่อสัตย์ การบูรณาภาพในการดำเนินธุรกิจของเรา และการดำเนินงานต่างๆ ที่เราทำเพื่อให้เกิดผลกระทบเชิงบวก เช่น การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน การปกป้องสิ่งแวดล้อม และการสนับสนุนส่งเสริมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น ซึ่งสิ่งเหล่านี้ไม่เพียงแต่สะท้อนถึงค่านิยมขององค์กร แต่ยังส่งผลดีต่อธุรกิจ เพิ่มขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน โดยให้พนักงานได้ทำความดีเพื่อเป็นการปลูกฝังวัฒนธรรมการมีส่วนร่วมของพนักงาน

และเพื่อสร้างประโยชน์ให้แก่สังคม CSR หลักของเรามุ่งเน้นเรื่องสุขภาพ การศึกษา และสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้น 3 ประเด็นที่เป็นรากฐานที่จะทำให้เกิดการพัฒนาแบบการใช้ชีวิตไปพร้อมๆ กับการทำให้โลกมีสภาพแวดล้อมดีขึ้นและสะอาดขึ้น

ไอวีแอลและบริษัทในเครือได้ช่วยกันทำให้โลกยั่งยืนมากยิ่งขึ้น ภายใต้การดำเนินงานด้าน CSR ของเรานับสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน สหประชาชาติ (Sustainable Development Goals-SDGs)







### เป้าหมายที่ 3: การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี

เรามีโครงการเสริมสร้างสุขภาพในชุมชน รวมไปถึงการบริจาคเงินและระดมทุนเพื่อสนับสนุนหน่วยงานสาธารณสุขท้องถิ่นหลายแห่ง เพื่อให้หน่วยงานเหล่านี้ยังคงดำรงอยู่และพึ่งพาตนเองได้ รวมไปถึงการส่งหน่วยแพทย์เคลื่อนที่เข้าไปยังชุมชนต่างๆ ที่ไม่สามารถเข้าถึงบริการทางการแพทย์ได้ และเพื่อสร้างผลกระทบที่ดีในวงกว้าง เรายังได้สนับสนุนมูลนิธิอย่าง United Way มูลนิธิ American Cancer Society มูลนิธิ Irish Cancer Society และมูลนิธิ Morgan County Mental Health Association และ Habitat For Humanity นอกจากนี้ เรายังส่งเสริมให้ทุกคนใช้ชีวิตอย่างมีสุขภาพดี มีความตระหนักถึงสุขภาพของคนในชุมชน ผ่านการอุปถัมภ์และสนับสนุนกิจกรรมกีฬาต่างๆ มากมาย



### เป้าหมายที่ 4: การศึกษาที่เท่าเทียม

เรามอบทุนการศึกษา ผ่านโครงการฝึกงานฝึกอบรม รวมทั้งฝึกอบรมสายอาชีพเฉพาะทาง โดยมุ่งเน้นการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิศวกรรม และคณิตศาสตร์ (STEM) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าคนเหล่านี้ได้รับความรู้ ทักษะทั้งทางด้านเทคนิคและพร้อมสำหรับการจ้างงานในอนาคต นอกจากนี้ยังสนับสนุนโครงการการศึกษาของสตรี และแนวทางเกี่ยวกับอาชีพ เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงงาน และพัฒนาโอกาสในเติบโตในสายงานในอนาคต ผ่านการสร้างความเท่าเทียมทางการศึกษา และการร่วมมือกับโรงเรียนและมหาวิทยาลัยต่างๆ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของกลุ่มสตรีด้วยเครื่องมือทางการศึกษาที่ถูกต้อง

#### โครงการส่งเสริมให้ความรู้เรื่องการรีไซเคิล

เราส่งเสริมการเรียนรู้การรีไซเคิล PET ให้แก่โรงเรียน ห้องสมุด และหน่วยงานราชการต่างๆ โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย เพื่อให้ความรู้แก่เยาวชนเรื่องความสำคัญในการลดขยะ การใช้ซ้ำ และการรีไซเคิล ในปีนี้เราให้ความรู้แก่ผู้มีส่วนได้เสียในวงกว้าง อาทิ ลูกค้า บริษัทเอกชน นักศึกษามหาวิทยาลัย และโรงแรมต่างๆ ไปพร้อมๆ กับการส่งเสริมให้ความรู้เรื่องการรีไซเคิลเข้าร่วมกิจกรรมและการประชุมต่างๆ ให้มากขึ้นเพื่อแบ่งปันความรู้ความเชี่ยวชาญด้านการรีไซเคิล ซึ่งเป็นโครงการระยะยาวที่จะช่วยเสริมสร้างสังคมที่ยั่งยืน และกระตุ้นให้เกิดการลดการสร้างขยะ ไปจนถึงการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อเป็นการสนับสนุนระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน



### เป้าหมายที่ 8: การจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ

เรามีการสร้างงาน และกระตุ้นให้เกิดการมีส่วนร่วมในการเป็นผู้ประกอบการที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน อย่างไรก็ตาม เรายังต้องดำเนินงานเพื่อสร้างโอกาสที่มากขึ้น โดยเฉพาะเพื่อเหล่านักเรียนนักศึกษาในชุมชนที่ต้องการโอกาสในการมีงานทำ เราจัดให้มีการฝึกอบรมสำหรับนิสิตนักศึกษา ที่จะได้เรียนรู้และมีประสบการณ์เกี่ยวกับบรรยากาศการทำงานที่โอเอแอล นักศึกษาบางคนก็ได้กลายมาเป็นพนักงานของเรา นอกจากนี้ยังมีโครงการอื่นๆ ที่มุ่งเน้นการฝึกอบรมตั้งแต่ระดับพื้นฐานเพื่อการสร้างอาชีพและพัฒนาไปสู่การเป็นชุมชนยั่งยืน เช่น การปลูกผักปลอดสารเคมี การสานตะกร้าจากพลาสติก การทำขนมไทย การทำสบู่และน่ายาล้างจาน



### เป้าหมายที่ 12: แผนการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน

ประเทศไทยประสบวิกฤตการณ์ขยะพลาสติก รัฐบาลเองก็ได้ออกมาตรการเร่งด่วนเพื่อตอบโต้ปัญหาระดับโลกนี้ด้วยการห้ามใช้พลาสติกสามชนิดในช่วงปลายปี 2562 โอเอแอลเองก็ได้แสดงความกระตือรือร้นในการรับมือกับปัญหาดังกล่าวด้วยการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรที่เราอยู่ร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ และเชิญชวนในเหล่านักเรียนนักศึกษาธุรกิจต่างๆ ผู้บริโภค และชุมชนต่างๆ หันมาลดการใช้ ใช้ซ้ำ และรีไซเคิลขยะเหล่านี้



### เป้าหมายที่ 17: ความร่วมมือเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

เราให้คำมั่นสัญญาว่าเราจะเสริมสร้างความร่วมมือในระดับโลกให้เข้มแข็ง เพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าเราบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนผ่านการพัฒนาร่วมมือ การขยายผลเชิงบวกที่จะเกิดขึ้นจากการคัดแยกขยะ เพิ่มปริมาณการรีไซเคิลเพื่อสร้างผลประโยชน์ที่ยิ่งใหญ่และสร้างมูลค่าเพิ่ม

#### พันธมิตรของเรา

เราเป็นสมาชิกของสมาคมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่ไม่แสวงกำไร ECOCE ในประเทศเม็กซิโก โดยสมาคมนี้มุ่งส่งเสริมการจัดการบรรจุภัณฑ์และขยะที่เกิดจากบรรจุภัณฑ์อย่างเหมาะสม นอกจากนี้โอเอแอลเองก็เป็นส่วนหนึ่งของคณะกรรมการรีไซเคิล PET ที่สนับสนุนโครงการและกิจกรรมรณรงค์ต่างๆ ที่เกี่ยวกับการอนุรักษ์ธรรมชาติด้วยเช่นกัน

ส่วนในประเทศไทย เราได้ลงนามความร่วมมือร่วมกับ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กลุ่มธุรกิจโคคา โคล่า ประเทศไทย และบริษัทสตาร์ท็อพ GEPP Sa-ard เพื่อลดปริมาณขยะที่นำไปฝังกลบและเผา โดยการนำขวด PET เหล่านั้นมารีไซเคิลที่โรงงานของเรา นอกจากนี้ เรายังรู้สึกภาคภูมิใจที่เป็นส่วนหนึ่งของโครงการความร่วมมือภาครัฐ ภาคธุรกิจ ภาคประชาสังคม เพื่อจัดการพลาสติกและขยะอย่างยั่งยืน (PPP) ซึ่งเป็นโครงการความร่วมมือระดับชาติที่ได้รับการยอมรับในวงกว้าง โดยมีเป้าหมายจัดการพลาสติกและขยะอย่างยั่งยืนร่วมกัน

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับโครงการและกิจกรรม CSR ของเราสามารถติดตามได้จาก [รายงานความยั่งยืน 2562](#)



# ชาวไทยร่วมภาคภูมิใจ

## บริษัทไทยชั้นนำระดับโลก รีไซเคิล

# 50,000 ล้านขวด

ตั้งแต่ปี 2554

## และยังคงเดินหน้าอย่างต่อเนื่อง

โดยยกระดับขีดความสามารถ ตั้งเป้าเพิ่มกำลังการรีไซเคิลให้ได้อย่างน้อย  
50,000 ล้านขวดต่อปี และลงทุน 1.5 พันล้านบาทเสริมรัฐ  
เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว ภายในปี 2568



Let's #recycle together



IndoramaVentures



IndoramaVentures\_official



@IVLteam



Indorama Ventures PCL



**INDORAMA**  
VENTURES

[www.indoramaventures.com](http://www.indoramaventures.com)

CHEMICALS | POLYMERS | FIBERS

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2562

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย

นายระพีพร ศรีมงคล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายมาริช สมารัมภ์	กรรมการตรวจสอบ
ดร.ศิริ การเจริญดี	กรรมการตรวจสอบ

ในระหว่างปี 2562 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้นจำนวน 8 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมการประชุมดังนี้

ชื่อ - สกุล	การเข้าร่วมประชุม
1 นายระพีพร ศรีมงคล	8/8
2 นายมาริช สมารัมภ์	7/8
3 ดร.ศิริ การเจริญดี	8/8

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างอิสระภายใต้ขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Charter) และเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย(SET)

ในปี พ.ศ. 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการจัดประชุมทั้งสิ้นจำนวน 8 ครั้ง โดยมีฝ่ายบริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี เข้าร่วมการประชุม

ภารกิจที่มีสาระสำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ดังต่อไปนี้

## 1. การสอบทานและอนุมัติงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินรวมประจำปีของบริษัท ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standards - TFRS) ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศฉบับรวมเล่มที่มีผลบังคับใช้ในปี ค.ศ. 2018 (IFRS Bound Volume 2018) ยกเว้นมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศสำหรับเครื่องมือทางการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานในประเด็นที่มีสาระสำคัญ ข้อยกเว้นต่างๆ ซึ่งได้รับการชี้แจงอย่างเพียงพอทั้งจากผู้สอบบัญชี ผู้บริหาร และได้ยืนยันในงบการเงินรวมถึงการเปิดเผย

ในหมายเหตุประกอบงบการเงินว่าเป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ตามที่ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตได้นำเสนออีกด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติงบการเงินรวมรายไตรมาสและงบการเงินรวมประจำปี ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท จากการสอบทานและร่วมอภิปรายกับผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบเชื่อมั่นว่างบการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง ครบถ้วน นำเสนอข้อมูลที่เพียงพอเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยปราศจากผู้บริหารเพื่อพิจารณาขอบเขตการทำงานของผู้สอบบัญชีวิธีการตรวจสอบ และประเด็นอื่นๆที่บริษัทอาจกำลังเผชิญ

## 2. การสอบทานและอนุมัติคำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ในแต่ละไตรมาสของปี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) โดยมีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานคำอธิบายและบทวิเคราะห์รายไตรมาสและรายปีก่อนทำการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ คณะกรรมการตรวจสอบเชื่อมั่นว่า คำอธิบายและบทวิเคราะห์ ได้ถูกนำเสนอข้อมูลอย่างเหมาะสมและมีข้อมูลที่เพียงพอ

## 3. การสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประเมินถึงความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน โดยประเมินร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำงานร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหาร เพื่อพัฒนาระบบการควบคุมภายในและขั้นตอนการทำงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความถี่ของการประเมินตนเอง (CSA) ซึ่งพัฒนาขึ้นโดยฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อควบคุมความเสี่ยง และส่งต่อไปยังฝ่ายต่างๆ เพื่อนำไปใช้ประเมินและตรวจสอบตัวเองและช่วยปรับปรุงช่องว่างต่างๆ ให้เหมาะสมมากขึ้นในแต่ละธุรกิจ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ภายใต้กฎหมายข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและความพร้อมในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการสอบทานแบบประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน

ประจำปี พ.ศ. 2562 และผลจากการสอบทาน คณะกรรมการตรวจสอบเห็นด้วยกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายในว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอ เหมาะสมและสามารถนำไปปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งปัจจุบันและอนาคต อีกทั้งยังเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

#### 4. การควบคุมการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการสอบทานและอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2562 ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบทานความคิดริเริ่มแนวใหม่ภายใต้ฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการกระบวนกรตรวจสอบภายใน รวมถึงคณะกรรมการยังได้สอบทานความคืบหน้าของกระบวนกรดังกล่าวอีกด้วย คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการสอบทานแผนงานตรวจสอบภายใน รวมถึงได้ทำการสอบทานความคืบหน้าถึงสถานะการดำเนินการและติดตามการนำเสนอแนะไปปฏิบัติอีกด้วย คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประเด็นที่พบจากการตรวจสอบที่มีสาระสำคัญและดำเนินการแก้ไขตามที่ได้อำนาจโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการนำเสนอรายงานความคืบหน้าในการดำเนินงานของฝ่ายตรวจสอบ ซึ่งครอบคลุมแผนงาน ประเด็นจากการตรวจสอบที่มีสาระสำคัญต่างๆ และการติดตามสถานะของข้อเสนอแนะในการตรวจสอบเป็นระยะ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานประเด็นสำคัญที่พบจากการตรวจสอบภายในให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ จากการสอบทานดังกล่าวนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท รวมถึงความเป็นอิสระและจำนวนผู้ปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

#### 5. การสอบทานรายการระหว่างกันเพื่อเป็นไปตามกฎและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นใหม่ ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์/ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงนโยบายสำหรับรายการระหว่างกันของบริษัทอีกด้วย ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลรายการระหว่างกันรายไตรมาส ซึ่งมีรายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

จากการสอบทานดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันทุกรายการเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้า มีความสมเหตุสมผลเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยเป็นไปตามนโยบายรายการระหว่างกันของบริษัท และเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

#### 6. การปฏิบัติตามข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือกฎและข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานเป็นรายไตรมาส เกี่ยวกับสถานะการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท พบว่า ไม่มีการปฏิบัติผิดกฎหมายและข้อบังคับอย่างมีสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบได้แจ้งประเด็น

การปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่สำคัญแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานสถานะการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับท้องถิ่น กฎหมายและข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในแต่ละประเทศที่มีบริษัทย่อยดำเนินกิจการอยู่ และพบว่าไม่มีการปฏิบัติผิดกฎหมายและข้อบังคับแต่อย่างใด

#### 7. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ในปี พ.ศ. 2562 พบว่าผลการปฏิบัติงานเป็นที่น่าพอใจ และได้มีการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้งเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีต่อไป พ.ศ. 2563 พร้อมทั้งได้มีการพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีตามที่เสนอมาอีกด้วย

#### 8. การประเมินตนเองของสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเพื่อสอบทานและประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเอง โดยใช้วิธีการเปรียบเทียบการปฏิบัติงาน (Benchmarking) กับกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Charter) และแนวทางวิธีปฏิบัติที่ดี (Best Practice) คณะกรรมการตรวจสอบมีความพึงพอใจในการปฏิบัติหน้าที่ที่มีประสิทธิภาพและได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและขอบเขตงานที่กล่าวไว้ในกฎบัตร อีกทั้งผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองนี้ได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอีกด้วย

#### 9. รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีการรายงานประเด็นที่สำคัญเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในและกิจกรรมอื่นๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทอยู่เสมอ

ตามที่กล่าวมาข้างต้น สามารถกล่าวได้ว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเต็มความสามารถ รอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเหมาะสมเท่าเทียมเสมือนเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการทางบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ มีการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอีกด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีตลอดปี 2562 จากคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบบัญชี และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในนามของ คณะกรรมการตรวจสอบ



นายระเชียร ศรีมงคล  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# รายงานคณะกรรมการ ด้านความยั่งยืนและ การบริหารความเสี่ยง ปี 2562

อินโดรามา เวนเจอร์ส ตระหนักเป็นอย่างดีถึงความสำคัญด้านความยั่งยืน รวมถึงความจำเป็นขององค์กรประกอบในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นตัวเร่งที่เอื้อต่อการเติบโตอย่างเป็นระบบและยั่งยืนของบริษัทฯ ในการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจครั้งต่อไป ในขณะที่เดียวกันก็ช่วยให้คาดการณ์และจัดการกับความเสี่ยงและโอกาสทางเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของเราทั้งในปัจจุบันและอนาคต ทั้งนี้ การทำงานร่วมกับลูกค้าและซัพพลายเออร์ของเราเพื่อพัฒนาและส่งเสริมผลิตภัณฑ์ประสิทธิภาพสูงที่มีความยั่งยืนมากขึ้น การทำงานร่วมกันตลอดทั้งห่วงโซ่มูลค่าของเราเพื่อเติบโตไปด้วยกันผ่านแนวปฏิบัติอันสร้างสรรค์ต่างๆ ตลอดจนคำนึงถึงการบริโภคอย่างมีจิตสำนึกผ่านทางพันธกิจสากลของเรา เรื่องการรีไซเคิล การลงทุนด้านกำลังการผลิตทั่วโลก และโครงการให้ความรู้ สิ่งเหล่านี้ล้วนช่วยให้เราสามารถสร้างระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนและยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะให้วัตถุประสงค์ทางธุรกิจในเชิงกลยุทธ์บรรลุผล เพิ่มความสำเร็จของบริษัทฯ และมูลค่าต่อผู้ถือหุ้นในระยะยาว ปกป้องโลกจากผลกระทบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มุ่งเน้นเรื่องสุขภาพ ความปลอดภัย และความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย

อื่นๆ โดยดำเนินงานอย่างยั่งยืน และยกระดับความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องโดยแสดงให้เห็นผ่านการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) ระดับมาตรฐานโลก ในทุกการดำเนินงานของเรา

คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง (“คณะกรรมการ”) ของกลุ่มบริษัทฯ เราได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และดำเนินการตามกฎบัตร**คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง** ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของเรา

คณะกรรมการชุดนี้ มีหน้าที่รับผิดชอบกิจกรรมด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท รวมถึงการควบคุมดูแลการบริหารความเสี่ยง ความต่อเนื่องทางธุรกิจ ทั้งนี้รวมถึงการเฝ้าติดตามประสิทธิภาพของขอบข่ายงานบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการนี้กำกับดูแลงานด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ เฝ้าติดตามเหตุการณ์ที่เป็นโอกาสและความเสี่ยงสำคัญ ประเมินแผนบรรเทาความเสี่ยง และรายงานสิ่งที่พบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการได้รับการสนับสนุนการดำเนินงานจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านความเสี่ยง หัวหน้าฝ่ายปฏิบัติงานและหัวหน้าฝ่ายโรงงาน

คณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน และกรรมการบริหารจำนวน 3 ท่าน มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1 นายอลก โลเฮีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li> <li>รองประธานกรรมการ</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ</li> </ul>
2 นายระเฑียร ศรีมงคล	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>ประธานกรรมการอิสระ</li> <li>รองประธานกรรมการ</li> <li>ประธานกรรมการตรวจสอบ</li> </ul>
3 นายรัสเซล เลตัน เคคูเวา	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ</li> </ul>
4 นายคณิต สีห์	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ</li> </ul>
5 นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li> <li>กรรมการอิสระ</li> </ul>

ชื่อ	ตำแหน่ง
6 นายยาโชวตัน โลเฮีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li> <li>• กรรมการบริหาร</li> <li>• ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านรีไซเคิล</li> </ul>
7 นายติลป กุมาร์ อากาวาล	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li> <li>• กรรมการบริหาร</li> <li>• ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Feedstock และ PET</li> </ul>
8 นายอูเคย์ พอล ชิงห์ กิล	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li> <li>• กรรมการบริหาร</li> <li>• ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Fibers</li> </ul>
9 ดร. ตีพัก พาริค	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li> <li>• ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์</li> </ul>

ปีนี้นายมาริช สมารัมภ์ สิ้นสุดวาระการเป็นสมาชิกกรรมการฯ และมีความประสงค์ไม่ต่อวาระ ในการประชุมวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ จึงแต่งตั้ง นายเทวินทร์ วงศ์วานิช นายยาโชวตัน โลเฮีย และ ดร.ตีพัก พาริค เป็นสมาชิกใหม่ของคณะกรรมการ

นายเทวินทร์ วงศ์วานิช มีความรู้ความสามารถด้านวิศวกรรมเคมีและมีความเชี่ยวชาญอย่างมากจากประสบการณ์การบริหารและการทำงานในฐานะกรรมการบริษัทให้กับบริษัทชั้นนำด้านน้ำมันและก๊าซ รวมถึงบริษัทปิโตรเคมีระดับโลกในประเทศไทย

นายยาโชวตัน โลเฮีย มีความรู้ความสามารถด้านการจัดการธุรกิจวิศวกรรมและดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทบรรจุภัณฑ์ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ดร.ตีพัก พาริค มีความรู้ความสามารถด้านวิศวกรรม และก่อนหน้านี้เคยทำงานในแวดวงวิทยาศาสตร์พอลิเมอร์กับบริษัทเคมีภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงระดับโลก นอกจากนั้นยังมีส่วนในการแสดงและสะท้อนแนวคิดด้านความยั่งยืนให้กับบริษัทชั้นนำด้านเคมีภัณฑ์และพอลิเมอร์หลายแห่ง

คณะกรรมการมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และกฎบัตรคณะกรรมการ เมื่อปีที่ผ่านมาได้มีการประชุมคณะกรรมการสองครั้ง ครั้งแรกเมื่อ 22 กุมภาพันธ์ 2562 และครั้งที่สองเมื่อ 7 สิงหาคม 2562 กรรมการทุกคนเข้าร่วมการประชุมทั้งสองครั้ง ยกเว้นนายมาริช สมารัมภ์ ซึ่งขาดการประชุมในครั้งแรก และนายอูเคย์ กิล ที่ขาดการประชุมในครั้งที่สอง

การปลูกฝังเกณฑ์ทางด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแล (ESG) ลงในดีเอ็นเอของบริษัทฯ คือสิ่งสำคัญสูงสุดสำหรับคณะกรรมการ ในปี 2562 โอวีแอลได้ดำเนินกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมหลายโครงการ โดยเน้นที่กลยุทธ์ด้านสภาพภูมิอากาศ การปกป้องสิ่งแวดล้อม การคุ้มครองสิทธิมนุษยชน สุขภาพความปลอดภัย และความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน ตลอดจนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### กิจกรรมสำคัญของคณะกรรมการในปี 2562

1. กำกับดูแลการจัดเตรียมและคอยขับเคลื่อนกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน ขอบข่ายงาน การปฏิบัติงานสำเร็จ และการมีส่วนร่วมทั้งองค์กรอย่าง

ต่อเนื่อง โดยบูรณาการความยั่งยืนของบริษัทเข้ากับการดำเนินธุรกิจในแต่ละวัน

2. กำหนดขอบเขตและทิศทางให้คำปรึกษา และให้การรับรองกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนและความเสี่ยง นโยบาย แผนลดความเสี่ยง และเป้าหมายขององค์กร เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องในด้านความยั่งยืนและการปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยง
3. เฝ้าติดตามความเสี่ยงสำคัญในระดับธุรกิจและระดับโรงงานตลอดทั้งปี (โดยคณะกรรมการและอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง) โดยเฉพาะอย่างยิ่ง
  - ความเสี่ยงและเหตุการณ์ที่เป็นโอกาสด้านกลยุทธ์ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและเกี่ยวข้องกับ ESG (สภาพแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล) การวิเคราะห์สถานการณ์ การทดสอบความเครียด ความท้าทายระดับโลก แนวโน้มของอุตสาหกรรมตามโรงงานที่ยังอยู่ การขยายและซื้อกิจการใหม่ ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ วิธีแก้ปัญหาขยะพลาสติกและการรีไซเคิล และนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทำให้โลกมีการเปลี่ยนแปลง
  - ความเสี่ยงและเหตุการณ์ที่เป็นโอกาสด้านการดำเนินการซึ่งรวมถึงความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM) ภัยพิบัติตามธรรมชาติ อุปสงค์และอุปทาน มลพิษจากพลาสติก การรวมกลุ่มและการเปลี่ยนแปลงความคาดหวังของลูกค้า/ซัพพลายเออร์ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การปกป้องสิ่งแวดล้อม การกำหนดราคาคาร์บอน พลังงานทดแทน การขาดแคลน และการอนุรักษ์น้ำ
  - ความเสี่ยงและเหตุการณ์ที่เป็นโอกาสทางการเงินซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการ การปฏิบัติตามเรื่องหนี้สิน สภาพคล่อง ความผันผวนของสกุลเงิน อัตราดอกเบี้ย และภาษี
  - ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงซึ่งรวมถึงการคอร์รัปชัน การดิดสินบน การใช้แรงงานเด็กและแรงงานภาคบังคับ การคุ้มครองด้านสิทธิมนุษยชน การให้ความร่วมมือด้านสิ่งแวดล้อมและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และปัญหาขยะพลาสติก



4. ตรวจสอบแผนธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต กลยุทธ์ การวิเคราะห์ความอ่อนไหว และการทดสอบความเครียดรอบครั้งของไอวีแอล โดยมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้พิจารณา
5. ตรวจสอบและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ การกำกับดูแลการจัดเก็บภาษี การปฏิบัติตามแนวทางธุรกิจ ความเสี่ยง และความโปร่งใส
6. ตรวจสอบและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปกป้องสิ่งแวดล้อม โครงการริเริ่มต่างๆ เพื่อลดรอยเท้าคาร์บอน และจัดทำแผนงานแบบตั้งเป้าหมาย ซึ่งสอดคล้องกับเมกะเทรนด์ (Mega Trend) ด้านความยั่งยืนและการเติบโตจากภายในของธุรกิจ
7. ตรวจสอบและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับความสำเร็จด้านสุขภาพและความปลอดภัย ความปลอดภัยในกระบวนการ การตรวจวัดและการสื่อสารภายในองค์กรเรื่องความปลอดภัย และระบบการรายงาน
8. ให้คำปรึกษาและกำกับดูแลงานตลอดห่วงโซ่คุณค่า ซึ่งรวมถึงการประเมินซัพพลายเออร์ นวัตกรรมในรูปแบบผลิตภัณฑ์ที่มีลูกค้าเป็นศูนย์กลางและแนวทางการแก้ปัญหาเป็นขั้นตอน ผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าและแผนการดำเนินงานในอนาคต
9. สร้างความมั่นใจว่ามีการคุ้มครองด้านสิทธิมนุษยชนในทุกขั้นตอนการทำงานและตลอดห่วงโซ่คุณค่า รวมถึงการประเมินผลของการประเมินด้านสิทธิมนุษยชนที่บริษัทฯ ดำเนินการ
10. ตรวจสอบการดำเนินงานด้านทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทฯ การมีส่วนร่วมของพนักงานทั่วโลก และการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับพันธกิจ การลงมือปฏิบัติเรื่องความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่าง
11. ตรวจสอบและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการประเมินความยั่งยืนขององค์กร โดยอาศัยดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices-DJSI) ของ SAM ควบคู่กับการประเมินโดย CDP ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดัชนีความยั่งยืน FTSE4Good และ การประเมินด้าน ESG อื่นๆ

ทุกหน่วยงานของเราปฏิบัติตามขอบข่าย วิธีการ แผนงาน และคำแนะนำที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้ประเมินการปฏิบัติงานและประสิทธิภาพ และเห็นพ้องกันว่า การปฏิบัติงานโดยรวมในปีนี้มีประสิทธิผล

## ความเป็นผู้นำของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมุ่งเน้นในเรื่องของความยั่งยืน โดยอาศัยวิธีการที่มีประสิทธิภาพ และเป็นระบบเกี่ยวกับประเด็นและตัวบ่งชี้ ภายใต้หัวข้อสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) ร่วมกับวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน อันประกอบไปด้วย การปกป้องสิ่งแวดล้อม การให้การสนับสนุนแก่ผู้คนและสังคม ตลอดจนการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนและเพิ่มพูนให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ตลอดปี 2562 เราได้ก่อกำเนตการเติบโตจากภายในอย่างแท้จริงและได้บรรลุหลักหมุดสำคัญๆ ที่โดดเด่น คือ การได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกความยั่งยืนดาวโจนส์ในกลุ่มดัชนี World เป็นครั้งแรก และเป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market) ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 นอกจากนี้เรายังได้รับการจัดอันดับโดย FTSE4Good และ Bloomberg เป็นบริษัทที่ได้คะแนนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) ดีที่สุด ในบรรดาบริษัทชั้นนำของโลกด้านเคมีภัณฑ์ การเป็นที่ยอมรับทั้งหมดนี้ช่วยยืนยันว่าเรากำลังอยู่บนเส้นทางแห่งความมุ่งมั่นและความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน แม้จะยังมีงานที่ต้องทำอยู่ แต่ผมมั่นใจว่าไอวีแอลจะยังคงขับเคลื่อนธุรกิจโลก และผู้คนไปสู่อนาคตที่ยั่งยืนต่อไป

ในนามคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง



นายอลก โลเฮีย  
ประธาน

# รายงานคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและ กำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2562

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ (“คณะกรรมการ NCCG”) มีหน้าที่ในการสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในเรื่องของการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ อีกทั้งยังทำหน้าที่กำกับดูแลงานด้านการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญของการจัดการสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG: Environment, Social, Governance) ของบริษัท และนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน

โดยคณะกรรมการ NCCG ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมจำนวน 5 ท่าน ได้แก่

นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	ประธานคณะกรรมการ NCCG
นายวิลเลียม เอ็ลลิวู้ด ไฮเน็ค	สมาชิกคณะกรรมการ NCCG
นายจักรมณต์ ผาสุกวนิช	สมาชิกคณะกรรมการ NCCG
นายคณิต สีห์	สมาชิกคณะกรรมการ NCCG
ดร.ศิริ การเจริญดี	สมาชิกคณะกรรมการ NCCG

นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา เข้าดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการ NCCG ต่อจากนายวิลเลียม เอ็ลลิวู้ด ไฮเน็ค ในเดือนพฤษภาคม 2562 โดยที่นายวิลเลียม เอ็ลลิวู้ด ไฮเน็ค ยังคงเป็นสมาชิกของคณะกรรมการ NCCG โดยสมาชิกคณะกรรมการ NCCG ท่านอื่นๆ ประกอบด้วย ดร.ศิริ การเจริญดี นายคณิตสีห์ และนายจักรมณต์ ผาสุกวนิช ทั้งนี้ สมาชิกทั้งหมดของคณะกรรมการ NCCG ล้วนแต่เป็นกรรมการอิสระ โดยมีนายอาลก โลเอีย ผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และรองประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการ NCCG ดังกล่าว

ในปี 2562 คณะกรรมการ NCCG ได้ดำเนินการจัดการประชุมจำนวน 3 ครั้ง และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ และตามกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการ NCCG ได้มีการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2562 ดังนี้

## 1. การแต่งตั้งกรรมการเพิ่มเติม

คณะกรรมการ NCCG ได้เสนอให้มีการแต่งตั้งกรรมการเพิ่มเติมอีก 2 ท่าน เพื่อช่วยให้การกำกับดูแลและการจัดการกับประเด็นปัญหาที่ซับซ้อนอันเกิดจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจทั่วโลกได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการ NCCG ได้สรรหาและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเพิ่มเติมจำนวน 2 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้:

ก. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ

ข. นายยาโฆวตัน โลเอีย ซึ่งเป็นกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร

ทั้งนี้ สัดส่วนระหว่างกรรมการอิสระและกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร/กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารยังคงอยู่ที่อัตราร้อยละ 50 ต่อ 50

## 2. การแต่งตั้งกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดตามวาระกลับเข้ารับดำรงตำแหน่ง

ในปี 2562 มีกรรมการจำนวน 5 ท่านที่พ้นจากการดำรงตำแหน่งตามวาระ และมีคุณสมบัติครบถ้วนที่จะได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ารับดำรงตำแหน่ง โดยได้พิจารณาถึงการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ตลอดจนการอุทิศตนอันเป็นประโยชน์ต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการ NCCG จึงเห็นควรเสนอให้มีการแต่งตั้งกรรมการทั้ง 5 ท่านกลับเข้ารับดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง

ทั้งนี้ กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ารับดำรงตำแหน่ง มีรายชื่อดังต่อไปนี้

ก. นายศรี ปรางกาช โลเอีย – ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ข. นายอาลก โลเอีย – รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร ประธานกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

ค. นางสุจิตรา โลเอีย – กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร และประธานคณะกรรมการมูลนิธิไอวีแอล

ง. นายอมิต โลเอีย – กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร

จ. นายชันเจย์ อาฮูจา – กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน

## 3. การแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบกลับเข้ารับดำรงตำแหน่ง

เนื่องด้วยวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบได้สิ้นสุดลงในปี 2562 โดยคณะกรรมการ NCCG ได้พิจารณาถึงการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ตลอดจนการอุทิศตนอันเป็นประโยชน์ของกรรมการแต่ละท่านแล้ว จึงเห็นควรเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคณะปัจจุบันกลับเข้ารับดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่ได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ารับดำรงตำแหน่ง มีรายนามดังต่อไปนี้

- ก. นายระพีพร ศรีมงคล – กรรมการอิสระ
- ข. นายมาริช สมารัมภ์ – กรรมการอิสระ
- ค. ดร.ศิริ การเจริญดี – กรรมการอิสระ

#### 4. การอนุมัติคู่มือการกำกับดูแลกิจการฉบับใหม่

คณะกรรมการ NCCG ได้พิจารณาและอนุมัติคู่มือการกำกับดูแลกิจการฉบับใหม่ ซึ่งคู่มือฉบับนี้ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณสำหรับพนักงาน และจรรยาบรรณสำหรับกรรมการรวมเข้าไว้ด้วยกัน โดยให้คู่มือฉบับดังกล่าวมีผลใช้บังคับกับบริษัทในกลุ่มอินโดรามา เวนเจอร์สทั้งหมด นับแต่เดือนกันยายน 2562 เป็นต้นไป

#### 5. ข้อเสนอแนะด้านการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ NCCG ได้พิจารณาและรับทราบถึงข้อเสนอแนะต่างๆ จากดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ โดยได้กำหนดให้มีการวางมาตรการที่เหมาะสมเพื่อนำข้อเสนอแนะจาก DJSI และ IOD มาปรับใช้ต่อไป

#### 6. การแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและนโยบายบริษัท

คณะกรรมการ NCCG ได้พิจารณาและเห็นควรเสนอให้มีการแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและนโยบายบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับข้อเสนอแนะของ DJSI และ Thai Private Sector Collective Action against Corruption (CAC) ตลอดจนการแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมายของสหภาพยุโรปว่าด้วยมาตรการ

คุ้มครองความเป็นส่วนตัวของข้อมูลส่วนบุคคล หรือ EU General Data Protection Regulation (GDPR) ด้วย

#### 7. การพิจารณาทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารอาวุโสและการพัฒนาผู้นำในองค์กร

คณะกรรมการ NCCG ได้พิจารณาและได้รื้อรองแผนการสืบทอดตำแหน่ง โดยที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านทรัพยากรบุคคลได้นำเสนอแผนงานและขั้นตอนดำเนินงานในการพัฒนาผู้นำในองค์กรเพื่อประกอบการพิจารณา

#### 8. การประเมินค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ NCCG ได้มีการพิจารณาและประเมินถึงค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท โดยมีความเห็นว่าค่าตอบแทนของคณะกรรมการดังกล่าวนี้สอดคล้องกับมาตรฐานของอุตสาหกรรมที่ประกอบกิจการประเภทเดียวกันกับบริษัท

#### 9. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ NCCG

สมาชิกคณะกรรมการ NCCG แต่ละท่าน ได้ประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ NCCG โดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญและคณะกรรมการ NCCG มีผลการปฏิบัติงานที่เป็นที่น่าพึงพอใจ



นายริสเซล เลตัน เคคูเอวา  
ประธานกรรมการสรรหา  
พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

# รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีสำหรับการเงินสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ งบการเงินจึงสะท้อนฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา ที่เป็นจริงและโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า ข้อมูลทางการเงินมีความครบถ้วน เพียงพอ และถูกต้องตามที่ควร โดยที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบในการสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีการเปิดเผยไว้อย่างครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในและรายงานทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เหมาะสมและเชื่อถือได้



นายศรี ปรากฏ โลเอีย  
ประธานกรรมการบริษัท



นายอลก โลเอีย  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

# รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การซื้อขายธุรกิจ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ของงบการเงินรวม	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ในปี 2562 กลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการซื้อธุรกิจหลายแห่ง ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทบันทึกกำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมจำนวน 806 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และบันทึกค่าความนิยมจำนวน 1,141 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</p> <p>การบันทึกบัญชีตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจมีความซับซ้อนและต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง ซึ่งกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมารวมถึงสิ่งตอบแทนในการซื้อโดยผลแตกต่างจะถูกบันทึกเป็นค่าความนิยมหรือกำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าสำหรับรายการการรวมรวมธุรกิจที่มีสาระสำคัญในปี 2562 รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• อ่านสัญญาซื้อขายธุรกิจ และรายงานการวิเคราะห์การรวมธุรกิจซึ่งจัดทำโดยกลุ่มบริษัทเพื่อทำความเข้าใจถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญ</li> <li>• ประเมินความเหมาะสมในการระบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาทั้งหมดรวมถึงสิ่งตอบแทนในการซื้อซึ่งประเมินโดยกลุ่มบริษัท</li> <li>• ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติและวิธีการวัดมูลค่าที่ใช้ในการประเมินมูลค่า</li> <li>• ใช้ผลงานของผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจี ในการประเมินความเหมาะสมของค่าตัวแปรทางการเงินที่เป็นตัวกำหนดอัตราคิดลดการระบุสินทรัพย์ไม่มีตัวตน วิธีการประเมินมูลค่าและความสมเหตุสมผลในการคำนวณ</li> <li>• ประเมินความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

การประเมินการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 ของงบการเงินรวม	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทได้ทำการประเมินการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งมีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า ณ วันที่รายงาน โดยใช้มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ (วิธีคิดลดกระแสเงินสด) ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดดังกล่าว</p> <p>เนื่องจากการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินกระแสเงินสดในอนาคตของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าการวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งมีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า ณ วันที่รายงาน รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ประเมินความเหมาะสมในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด</li> <li>• ประเมินความเหมาะสมของวิธีคิดลดกระแสเงินสดที่จัดทำโดยกลุ่มบริษัท และข้อสมมติที่กลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์กับเอกสารที่เกี่ยวข้องและข้อมูลที่ได้รับมาจากแหล่งภายนอก</li> <li>• วิเคราะห์ข้อมูลในอดีตเพื่อสนับสนุนความแม่นยำในกระบวนการคาดการณ์ของกลุ่มบริษัท</li> <li>• ทดสอบหลักการและความถูกต้องของวิธีการคำนวณทางคณิตศาสตร์ของวิธีคิดลดกระแสเงินสด และวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญ</li> <li>• ประเมินความเหมาะสมของค่าตัวแปรทางการเงินที่เป็นตัวกำหนดอัตราคิดลด</li> <li>• ประเมินความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 ของงบการเงินรวม	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 15,250 ล้านบาท</p> <p>หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยม ต้องทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมโดยวิธีการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ (วิธีคิดลดกระแสเงินสด) ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของยอดคงเหลือและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินกระแสเงินสดในอนาคตของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยม ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าการวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าสำหรับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ประเมินความเหมาะสมในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมของกลุ่มบริษัท</li> <li>• ประเมินความเหมาะสมของวิธีคิดลดกระแสเงินสดที่จัดทำโดยกลุ่มบริษัทและข้อสมมติที่กลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์กับเอกสารที่เกี่ยวข้องและข้อมูลที่ได้รับมาจากแหล่งภายนอก</li> <li>• วิเคราะห์ข้อมูลในอดีตเพื่อสนับสนุนความแม่นยำในกระบวนการคาดการณ์ของกลุ่มบริษัท</li> <li>• ทดสอบหลักการและความถูกต้องของวิธีการคำนวณทางคณิตศาสตร์ของวิธีคิดลดกระแสเงินสดและวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญ</li> <li>• ประเมินความเหมาะสมของค่าตัวแปรทางการเงินที่เป็นตัวกำหนดอัตราคิดลด</li> <li>• ประเมินความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตข้อเท็จจริง ซึ่งมีรายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในหมายเหตุข้อ 4 ว่า ณ วันที่รายงานมูลค่ายุติธรรมและการปันส่วนของราคาซื้อของหลายธุรกิจที่ได้มาในระหว่างปี 2562 เป็นมูลค่าที่ประมาณการและอาจมีการปรับปรุง ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัท และบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์ การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและ บริษัท

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ กิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือ ข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความ เชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบ ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือ ข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุก รายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ กิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบ วิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบ เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการ แสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการ ทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลง เอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการ ควบคุมภายใน



- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบ  
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบาย  
เรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือ  
ในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ  
ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจาก  
การสื่อสารดังกล่าว



(สุเมธ แจ้งสามสี)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 9362

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

26 กุมภาพันธ์ 2563

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
(พันบาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	10,446,711	5,578,445	4,055	16,809
เงินลงทุนชั่วคราว		7,728	134,274	-	-
ลูกหนี้การค้า	5, 7	34,304,897	37,636,557	-	-
ลูกหนี้อื่น	5	1,285,989	1,324,554	366,932	83,117
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	174,308	170,933	17,282,207	57,486,542
สินค้าคงเหลือ	8	62,164,914	70,085,328	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	10,372,417	9,354,142	48,232	53,132
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		118,756,964	124,284,233	17,701,426	57,639,600
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและตราสารทุนอื่น	10	-	-	66,579,369	66,581,665
เงินลงทุนในการร่วมค้า	11	2,492,161	5,293,989	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		27,375	15,173	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	28,269	42,590	71,511,640	31,588,856
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	212,422,922	205,182,418	-	-
ค่าความนิยม	15	15,249,931	15,210,011	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	16	24,165,052	25,139,303	-	-
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	33	2,321,911	2,713,919	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5, 17	5,103,322	1,313,195	329,332	221,228
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		261,810,943	254,910,598	138,420,341	98,391,749
รวมสินทรัพย์		380,567,907	379,194,831	156,121,767	156,031,349

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้อื้อหุ้น	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
(พันบาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	18	30,379,499	31,271,959	4,961,000	2,833,000
เจ้าหนี้การค้า	5, 19	57,172,868	54,564,814	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	6,033,458	8,626,722	-	1,620,602
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	4,107,833	3,013,147	3,388,148	2,299,803
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	130,023	110,196	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,049,458	2,974,096	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5, 20	14,117,432	13,139,144	366,157	505,621
รวมหนี้สินหมุนเวียน		112,990,571	113,700,078	8,715,305	7,259,026
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
หุ้นกู้	18	42,551,173	34,640,015	3,020,659	3,249,009
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	18	63,060,040	58,604,295	45,428,407	48,803,461
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	689,232	498,087	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	33	17,010,040	15,788,452	131,893	132,519
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	21	4,696,194	2,327,237	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,403,367	1,781,312	72,294	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		129,410,046	113,639,398	48,653,253	52,184,989
รวมหนี้สิน		242,400,617	227,339,476	57,368,558	59,444,015

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
(พันบาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	22				
ทุนจดทะเบียน		5,666,010	5,666,010	5,666,010	5,666,010
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		5,614,552	5,614,552	5,614,552	5,614,552
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	22	60,331,434	60,331,434	60,331,434	60,331,434
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือป้องกัน					
ความเสี่ยงกระแสเงินสด	23	731,533	(157,182)	702,064	603,956
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	23	(16,674,451)	(6,638,206)	-	-
ส่วนเกินระหว่างราคาหุ้นสูงกว่าราคาตามบัญชี					
ของบริษัทย่อยที่ได้มา	5, 23	(3,778,116)	(2,973,740)	-	-
ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุม					
เดียวกัน	23	(1,235,562)	(1,235,562)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	4,146,586	3,207,126	566,601	566,601
ยังไม่ได้จัดสรร		66,349,979	71,815,294	16,632,989	14,596,719
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		115,485,955	129,963,716	83,847,640	81,713,262
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	24	14,905,569	14,874,072	14,905,569	14,874,072
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน					
ของบริษัทที่บริษัทย่อยได้มา	24	(679,600)	-	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		129,711,924	144,837,788	98,753,209	96,587,334
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	8,455,366	7,017,567	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		138,167,290	151,855,355	98,753,209	96,587,334
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		380,567,907	379,194,831	156,121,767	156,031,349

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกำไรขาดทุน

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	5	352,692,448	347,170,900	-
ดอกเบี้ยรับ	5	183,159	247,160	3,310,098
เงินปันผลรับ	5, 10	-	-	10,109,191
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน-สุทธิ		-	586,223	-
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	4	805,506	1,928,487	-
รายได้อื่น	5, 26	2,183,670	1,952,602	362,209
<b>รวมรายได้</b>		<b>355,864,783</b>	<b>351,885,372</b>	<b>13,781,498</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขายสินค้า	5, 27	309,344,511	289,231,987	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	5, 28	21,216,171	18,449,398	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5, 29	12,697,550	10,119,737	412,872
หนี้สงสัยจะสูญ		91,566	23,939	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ผู้บริหาร	30	307,088	190,819	30,520
ขาดทุนจากการด้อยค่าและขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	404,244	77,963	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน-สุทธิ		296,132	-	4,001
ต้นทุนทางการเงิน	32	5,615,129	4,227,384	2,286,686
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>349,972,391</b>	<b>322,321,227</b>	<b>2,734,079</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า-สุทธิ	11	5,320	585,877	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้</b>		<b>5,897,712</b>	<b>30,150,022</b>	<b>11,047,419</b>
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	33	1,534,028	3,812,383	(25,152)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>4,363,684</b>	<b>26,337,639</b>	<b>11,072,571</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		5,252,109	26,465,403	11,072,571
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	(888,425)	(127,764)	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>4,363,684</b>	<b>26,337,639</b>	<b>11,072,571</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	34	<b>0.76</b>	<b>4.61</b>	<b>1.80</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
กำไรสำหรับปี	4,363,684	26,337,639	11,072,571	11,793,352
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	(11,623,555)	(4,450,780)	-	-
ผลกำไรสุทธิจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ ในหน่วยงานต่างประเทศ	206,827	137,046	206,827	137,046
ผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	853,052	(502,087)	(84,192)	11,898
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง	(19,254)	(6,312)	(24,527)	(29,789)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง	(10,582,930)	(4,822,133)	98,108	119,155
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ พนักงานที่กำหนดไว้	(894,668)	16,898	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง	132,530	(10,079)	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง	(762,138)	6,819	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี- สุทธิจากภาษีเงินได้	(11,345,068)	(4,815,314)	98,108	119,155
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(6,981,384)	21,522,325	11,170,679	11,912,507
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(4,637,084)	22,010,525	11,170,679	11,912,507
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,344,300)	(488,200)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(6,981,384)	21,522,325	11,170,679	11,912,507

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		ส่วนของผู้ถือหุ้น		หุ้นผู้ถือสิทธิ ที่มีลักษณะ คล้ายหุ้น	
		ทุนสำรอง		ผลกำไรจากเครื่องมือ		ป้องกันความเสี่ยง		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	
หมายเหตุ		และชำระแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร ตามกฎหมาย		กระแสเงินสด			



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
				ส่วนของผู้ถือหุ้น		
		ทุนสำรอง		ผลกำไรจากเครื่องมือ		
		ส่วนเกิน		ป้องกันความเสี่ยง		
		มูลค่าหุ้นสามัญ		กระแสเงินสด		
		ตามกฎหมาย		(พันบาท)		
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน	ทุนสำรอง	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		</				

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2562	2561	2562	2561
(พันบาท)					
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>					
กำไรสำหรับปี		4,363,684	26,337,639	11,072,571	11,793,352
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	33	1,534,028	3,812,383	(25,152)	22,903
ต้นทุนทางการเงิน	32	5,615,129	4,227,384	2,286,686	2,272,638
ค่าเสื่อมราคา	14	14,343,815	12,161,215	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์อื่น		2,696,639	2,112,068	-	-
ประมาณการการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	374,938	49,818	-	-
ประมาณการการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	-	121,630
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	21	510,536	396,996	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		237,653	39,741	45,313	80,952
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า-สุทธิ	11	(5,320)	(585,877)	-	-
ประมาณการหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ-สุทธิ		91,566	23,939	-	-
ประมาณการขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	8	396,559	345,864	-	-
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	4	(805,506)	(1,928,487)	-	-
ขาดทุนจากการขายบริษัทย่อย		-	-	1,165	-
กำไรจากส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน		-	(1,444)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ		(181,050)	(6,481)	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ		29,306	28,145	-	-
ดอกเบี้ยรับ		(183,159)	(247,160)	(3,310,098)	(3,705,525)
เงินปันผลรับ	10	-	-	(10,109,191)	(10,791,886)
		29,018,818	46,765,743	(38,706)	(205,936)
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>					
ลูกหนี้การค้า		9,825,447	(596,316)	-	-
สินค้าคงเหลือ		14,857,360	(18,054,864)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		613,376	(817,951)	(194,241)	507,147
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(3,162,533)	1,269,376	(3,358)	(1,337)
เจ้าหนี้การค้า		(6,477,067)	8,149,807	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		(378,783)	(215,932)	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		447,483	(1,354,339)	(130,977)	139,027
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(650,990)	20,550	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		44,093,111	35,166,074	(367,282)	438,901
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)		(3,248,137)	(3,185,509)	16,175	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>40,844,974</b>	<b>31,980,565</b>	<b>(351,107)</b>	<b>438,901</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2562	2561	2562	2561
(พันบาท)					
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อธุรกิจ	4	(7,018,634)	(26,191,210)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน	12	-	(11,535,333)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	10, 11	(2,220,942)	(2,289,002)	-	(1,136,665)
เงินสดรับจากการขายบริษัทย่อย		-	-	1,130	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนอื่น		116,286	2,284	-	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		441,117	78,405	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(16,673,872)	(16,353,040)	-	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		6,434	196	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(126,070)	(190,206)	-	-
เงินปันผลรับ	10	-	-	10,109,191	10,791,886
ดอกเบี้ยรับ		177,439	250,587	489	18,947
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน		(25,298,242)	(56,227,319)	10,110,810	9,674,168
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเนื่องจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	22	-	15,852,421	-	15,852,421
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว		23,691,842	28,434,902	2,128,000	6,108,860
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว		(22,373,547)	(20,310,330)	(1,630,740)	(10,182,632)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้-สุทธิจากต้นทุนการออกหุ้นกู้		9,038,972	17,471,691	-	17,471,691
ชำระคืนหุ้นกู้		(4,018,546)	(3,551,441)	(2,300,000)	(2,730,000)
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน		(197,545)	(63,637)	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยสุทธิ		-	-	648,341	(30,693,551)
เงินให้กู้ยืมแก่การร่วมค้าสุทธิ		(51,375)	(9,335)	-	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	35	(7,860,219)	(8,925,213)	(7,860,219)	(8,925,213)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(199,679)	(67,340)	-	-
ดอกเบี้ยรับ		-	-	2,674,665	3,105,172
ดอกเบี้ยจ่าย		(6,641,893)	(5,141,609)	(2,288,073)	(2,230,632)
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี		(360,072)	(73,376)	-	(16,610)
ชำระคืนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	24	(15,000,000)	-	(15,000,000)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน					
สุทธิจากคำขายหน้าจำนวน 94 ล้านบาท	24	14,905,569	-	14,905,569	-
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนของบริษัทที่บริษัทย่อยได้มา	24	(679,600)	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	24	(1,050,000)	(1,050,000)	(1,050,000)	(1,050,000)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน		(10,796,093)	22,566,733	(9,772,457)	(13,290,494)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
			(พันบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	4,750,639	(1,680,021)	(12,754)	(3,177,425)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	117,627	381,417	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	<b>4,868,266</b>	<b>(1,298,604)</b>	<b>(12,754)</b>	<b>(3,177,425)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	5,578,445	6,877,049	16,809	3,194,234
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>6 10,446,711</b>	<b>5,578,445</b>	<b>4,055</b>	<b>16,809</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การซื้อธุรกิจ
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้า
8	สินค้าคงเหลือ
9	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
10	เงินลงทุนในบริษัทย่อยและตราสารทุนอื่น
11	เงินลงทุนในการร่วมค้า
12	เงินลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน
13	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
15	ค่าความนิยม
16	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
17	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
18	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
19	เจ้าหนี้การค้า
20	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
21	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
22	ทุนเรือนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิ
23	สำรอง
24	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน
25	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
26	รายได้อื่น
27	ต้นทุนขายสินค้า



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	สารบัญ
28	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย
29	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
30	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
31	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
32	ต้นทุนทางการเงิน
33	ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้
34	กำไรต่อหุ้น
35	เงินปันผล
36	เครื่องมือทางการเงิน
37	การระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
38	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
39	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้  
งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับ  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2553 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 75/102 อาคาร  
โอเชียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 37 สุขุมวิท 19 ถนนสุขุมวิท คลองเตยเหนือ วัฒนา กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

บริษัทใหญ่และบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดในช่วงปีได้แก่ บริษัท อินโดรามา รีซอสเซส จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคล  
ที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และ บริษัท Canopus International Limited ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศมอริเชียส  
ตามลำดับ

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจัดจำหน่าย polyethylene terephthalate  
(“PET”) purified terephthalic acid (“PTA”) paraxylene (“PX”) isophthalic acid (“IPA”) ethylene oxide และ ethylene  
glycol (“EO&EG”) Naphthalene dicarboxylate (“NDC”) เส้นด้ายและเส้นใย โพลีเอสเตอร์และผลิตภัณฑ์ขั้นสูง  
รายละเอียดของบริษัทย่อย การร่วมค้าและการดำเนินงานร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ได้เปิดเผยไว้  
ในหมายเหตุข้อ 5 10 11 และ 12

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการเงินบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภา  
วิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชี  
ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่  
นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัท ซึ่งไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อ  
การเงินของกลุ่มบริษัท/บริษัท ทั้งนี้กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง  
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (“IFRS 15”) เป็นครั้งแรกแทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 เรื่อง รายได้ (“IAS 18”)

และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รายละเอียดของนโยบายการบัญชีได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 (ท)

กลุ่มบริษัท/บริษัทประเมินผลกระทบจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 15 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสม ซึ่งผลกระทบของการถือปฏิบัติตามมาตรฐานฉบับนี้เป็นครั้งแรกสำหรับสัญญาที่ยังไม่เสร็จสมบูรณ์ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2562 ไม่มีสาระสำคัญต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 ดังนั้นกลุ่มบริษัท/บริษัทจึงไม่ได้ปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 และไม่ปรับปรุงข้อมูลที่นำเสนอในปี 2561 ซึ่งได้เคยรายงานไว้ตาม TAS 18 และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูลของ TFRS 15 จะไม่ถูกนำมาใช้กับข้อมูลเปรียบเทียบ

นอกจากนี้กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 39

(ข) **สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

(ค) **การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ**

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

(1) **การใช้วิจารณญาณ**

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุข้อต่อไปนี้

- |           |  |
|-----------|--|
| 11 และ 12 | การพิจารณาว่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้นหรือไม่ |
| 18 และ 37 | การจัดประเภทสัญญาเช่า และ  |
| 24        | การจัดประเภทหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นในส่วนของผู้ออกหุ้น                    |

(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

- |              |   |
|--------------|---|
| 4            | การซื้อธุรกิจ ซึ่งการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา วัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์การประมาณการ   |
| 7            | การวัดมูลค่าค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้า  |
| 14 15 และ 16 | การทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น เกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน |
| 21           | การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิต่อเกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย และ                          |
| 33           | การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์                           |

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) **เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม**

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย และการดำเนินงานร่วมกัน (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า

**การรวมธุรกิจ**

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถดถอยมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาด ไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

### การซื้อแบบทยอยซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไร



หรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

#### การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยวิธีการดังกล่าวผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

#### ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

## การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ถ้าไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

## เงินลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน

การดำเนินงานร่วมกัน หมายถึง การร่วมการงานซึ่งผู้ที่มีการควบคุมร่วมในการงานนั้นมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

เงินลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน บันทึกบัญชีโดยรับรู้สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของตนในการดำเนินงานร่วมกันให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายนั้น

## ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในการร่วมค้า

การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วม

## การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจาก

รายการกับการร่วมค้าถูกต้องรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกต้องรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

## (ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น แต่ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผล

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกไว้ให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้าเพียงบางส่วน โดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือ ไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

#### (ค) อนุพันธ์

อนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน อนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไข การกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

อนุพันธ์จะถูกบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าวบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น การวัดมูลค่าใหม่ภายหลังการบันทึกครั้งแรกใช้มูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ให้เป็นมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุนทันที อย่างไรก็ตามหากอนุพันธ์เข้าเงื่อนไขมีไว้เพื่อเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง การบันทึกรายการกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาจะขึ้นอยู่กับลักษณะของการป้องกันความเสี่ยง (ดูหมายเหตุข้อ 3(ง))

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยถือตามราคาอ้างอิงของนายหน้า ณ วันที่รายงาน ราคาอ้างอิงเหล่านั้นสามารถทดสอบหาความสมเหตุสมผลได้โดยการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ภายใต้ข้อกำหนดต่างๆ และวันสิ้นสุดของแต่ละสัญญา และโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องถิ่นของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกัน ณ วันที่รายงาน

หากมีราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาตลาดของสัญญาล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด ประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดจากผลต่างระหว่างราคาล่วงหน้าตามสัญญา กับราคาล่วงหน้าของสัญญาปัจจุบัน ณ วันที่รายงานที่ครบกำหนดในวันเดียวกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยประเภทที่ใช้กับธุรกรรมการเงินที่ปลอดความเสี่ยง เช่น พันธบัตรรัฐบาล

ผลต่างระหว่างราคาที่กำหนดไว้กับราคาจ่ายชำระของสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์ภายใต้กรอบระยะเวลาตามข้อตกลงกับสถาบันการเงินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่สัญญาครบกำหนด

## (ง) การป้องกันความเสี่ยง

### การป้องกันความเสี่ยงจากมูลค่ายุติธรรม

ในกรณีที่อนุพันธ์ถูกใช้ในการป้องกันความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หนี้สิน หรือข้อผูกมัดที่ยังไม่มีการรับรู้ (หรือเฉพาะส่วนที่เจาะจงของสินทรัพย์ หนี้สิน หรือข้อผูกมัด) กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาตามมูลค่ายุติธรรมหรือองค์ประกอบที่เป็นเงินตราต่างประเทศของเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน รายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงตีราคาตามมูลค่ายุติธรรมเพื่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่มีการป้องกัน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

### การป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสด

ในกรณีที่นำอนุพันธ์มาใช้เพื่อป้องกันการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่บันทึกในบัญชี หรือของรายการที่คาดว่าจะมีโอกาสดำเนินขึ้นก่อนข้างสูงซึ่งมีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดเฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน



หากการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ทำให้เกิดการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการป้องกันความเสี่ยงจะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่นำไปรวมไว้ในต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ถูกป้องกันความเสี่ยง แต่จะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น เสมือนเป็นการจัดประเภทรายการใหม่

หากการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ทำให้เกิดการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ใช่สินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินในเวลาต่อมา กำไรหรือขาดทุนในส่วนที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทจากส่วนของผู้ถือหุ้น ไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นเสมือนเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการ

#### *การบัญชีป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานต่างประเทศ*

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานต่างประเทศรวมถึงการป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์ที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิ คล้ายคลึงกับการป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสด

#### *การบันทึกบัญชีเมื่อหยุดป้องกันความเสี่ยง*

การบัญชีเกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงเลิกใช้โดยไม่ปรับปรุงย้อนหลัง เมื่อเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงหมดอายุหรือถูกขาย ถูกเพิกถอนหรือได้ใช้สิทธิตามสัญญาแล้ว หรือไม่เข้าเงื่อนไขการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไป กำไรหรือขาดทุนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเพื่อใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งเดิมบันทึกสะสมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นยังคงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น และรับรู้เมื่อรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุนในกรณีรายการที่คาดไว้ไม่เกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนสะสมซึ่งเดิมแสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

#### *การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย*

ผลต่างที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้และบันทึกโดยปรับปรุงกับดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงนั้น ในกรณีของสัญญาซื้อขายอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า จำนวนเงินที่ได้รับหรือจ่ายเมื่อชำระด้วยเงินสด ซึ่งเป็นกำไรหรือขาดทุนจะถูกบันทึกไว้ในบัญชีและรับรู้ตลอดช่วงอายุของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นตัวเงิน โดยการปรับปรุงกับดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่าย ในกรณีของสัญญาซื้ออัตราดอกเบี้ยชนิดสามารถเลือกใช้สิทธิค่าธรรมเนียมหรือส่วนลดตามสัญญาจะรวมเป็นสินทรัพย์อื่นหรือหนี้สินอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน และจะตัดบัญชีเป็นดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดอายุของสัญญา

**(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

**(ฉ) ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา**

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับหักขาดทุนจากการปล่อยค่า

**(ช) สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพ และต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำเข้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านำรวมการปันส่วนของค่าโซหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

## (ข) เงินลงทุน

### เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

### เงินลงทุนในตราสารทุนอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

## (ค) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

### การรับรู้และการวัดมูลค่า

### สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

### สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเล็งและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตรดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และ อุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคามันถือเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	3-50 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	2-60 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2-50 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2-25 ปี
ยานพาหนะ	3-20 ปี
วัสดุและอะไหล่	1.5-15 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

## (ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### ค่าความนิยม

การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุข้อ 3 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใดๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

### รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่ง ความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ขั้นตอนพัฒนาเกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบสำหรับผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้



อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงานทางตรง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์และต้นทุนการกู้ยืมสามารถนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ รายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

*สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ*

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

*รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ*

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

*ค่าตัดจำหน่าย*

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

สิทธิการได้มา	2-50	ปี
สัญญาซื้อวัตถุดิบและความสัมพันธ์กับผู้ขายสินค้า	3-10	ปี ไม่ทราบแน่นอน
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	2-15	ปี
ค่าลิขสิทธิ์ทางเทคโนโลยี	4-30	ปี
สัญญาที่ทำกับลูกค้าและความสัมพันธ์กับลูกค้า	3-20.3	ปี
ชื่อผลิตภัณฑ์และเครื่องหมายการค้า	5-21.5	ปี ไม่ทราบแน่นอน
สัญญาแลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์เคมี	19	ปี
รายจ่ายในการพัฒนาที่รับรู้เป็นสินทรัพย์	3-5	ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ฎ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มิข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่ง ไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

### (ฎ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเริ่มแรกจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### (จ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

### (ท) หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

## (ค) ผลประโยชน์พนักงาน

### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต่ำสำหรับโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตก่อให้เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ออกดีและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

## (ณ) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อมกับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิ

สำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดไว้กับผลที่เกิดขึ้นจริง

มูลค่ายุติธรรมของจำนวนที่จ่ายให้แก่พนักงานจากราคาหุ้นที่เพิ่มขึ้นที่ชำระด้วยเงินสดรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อมกับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานมีสิทธิได้รับชำระอย่างไม่มีเงื่อนไข หนี้สินถูกวัดมูลค่าใหม่



ทุกๆ วันที่ในรายงานและวันที่จ่ายชำระ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุน

### (ค) ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

### (ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารอาวุโส

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

#### (ก) หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อบริษัทมีสิทธิและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียวที่จะเลื่อนชำระหนี้ ดอกเบี้ยและดอกเบี้ยสะสมค้างชำระโดยไม่จำกัดเวลาและจำนวนที่ค้างชำระ ดังนั้นการชำระดอกเบี้ยใดๆ จะถือเสมือนการจ่ายเงินปันผลและจะรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีภาระในการจ่ายชำระดอกเบี้ยเกิดขึ้น เนื่องจากการชำระดอกเบี้ยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้ถือหุ้น และเกี่ยวข้องกับส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ การชำระดอกเบี้ยดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน การชำระดอกเบี้ยรับรู้ในงบกระแสเงินสดในลักษณะเดียวกันกับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรง แสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### (ท) รายได้

##### นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ในปี 2562

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท/บริษัท คาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

##### การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับจะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

### เงินรับล่วงหน้าระยะยาวจากลูกค้า

เงินรับล่วงหน้าระยะยาวจากลูกค้ารับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัท โอนการควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้า หากเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวมีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ รายการดังกล่าวจะมีดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกกับหนี้สินตามสัญญาโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กลุ่มบริษัทใช้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่ไม่ปรับปรุงสิ่งตอบแทนด้วยผลกระทบที่เกิดจากการมีองค์ประกอบของการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญหากระยะเวลาของการจัดหาเงินน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

### ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

### รายได้เงินค้ำประกันและค่าลิขสิทธิ์

รายได้เงินค้ำประกันและค่าลิขสิทธิ์รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อได้ให้บริการ

### นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ในปี 2561

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

### การขายสินค้า

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น หรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

### ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

## (๕) **ต้นทุนทางการเงิน**

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

## (๖) **สัญญาเช่าดำเนินงาน**

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

*การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่*

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือมีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกคำตอบสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามหนี้จากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

## (๗) **ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัท/บริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระกลุ่มบริษัท/บริษัท เชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัท/บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน



สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมจะบันทึกเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทอยู่ในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภายใต้การควบคุมได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

**(ป) กำไรต่อหุ้น**

กลุ่มบริษัท/บริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่หักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นไม่ว่าจะบันทึกค้างจ่ายหรือไม่ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

**(ผ) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือ บุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือ กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

**(ฝ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการสินทรัพย์ขององค์กร (ทรัพย์สินที่สำนักงานใหญ่เป็นหลัก) ค่าใช้จ่ายในสำนักงานใหญ่และสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ และสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้ เป็นต้น

#### 4 การซื้อธุรกิจ

##### กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมและค่าความนิยม

ผู้บริหารพิจารณาให้ส่วนเกินจากส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้ของกิจการที่ซื้อมาที่สูงกว่าต้นทุนในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เป็นกำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมและค่าความนิยมรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ตามลำดับ ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

##### กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม

	หมายเหตุ	2562	2561
		(พันบาท)	
Egyptian Indian Polyester Company S.A.E. ประเทศอียิปต์	4(ข)	-	890,140
Sorepla Technologie S.A. ประเทศฝรั่งเศส	4(ง)	-	5,247
KORDÁRNA Plus a.s. ประเทศสาธารณรัฐเช็ก	4(ฉ)	-	642,686
Schoeller Group ประเทศออสเตรีย สาธารณรัฐเช็ก และประเทศเยอรมนี	4(ซ)	-	390,414
M&G Fibras Brasil Ltda. ประเทศบราซิล	4(ญ)	114,434	-
UTT Beteiligungsgesellschaft mbH ประเทศเยอรมนี	4(ฎ)	507,125	-
INVISTA Resins & Fibers GmbH ประเทศเยอรมนี	4(ฏ)	183,947	-
<b>รวมกำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม</b>		<b>805,506</b>	<b>1,928,487</b>

##### ค่าความนิยม

M&G Polimeros Brazil S.A. ประเทศบราซิล	4(ก)	-	30,193
Avgol Industries 1953 Ltd. ประเทศอิสราเอล	4(ค)	-	4,646,888
Medco Plast for Packing and Packaging Systems S.A.E. ประเทศอียิปต์	4(ช)	-	997,462
IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited ประเทศอินเดีย	4(ฐ)	587,961	-
Custom Polymers PET, LLC ประเทศสหรัฐอเมริกา	4(ฒ)	80,283	-
Indo Rama Synthetics (India) Limited ประเทศอินเดีย	4(ณ)	93,338	-

	หมายเหตุ	2562	2561 (พันบาท)
Bevpak (Nigeria) Limited ประเทศไนจีเรีย	4(ฅ)	132,774	-
Sinterama S.p.A. และบริษัทย่อย ประเทศอิตาลี ประเทศบราซิล			
สาธารณรัฐประชาชนจีน และสาธารณรัฐบัลแกเรีย	4(ฅ)	22,489	-
Green Fiber International Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา	4(ค)	224,216	-
รวมค่าความนิยม		<u>1,141,061</u>	<u>5,674,543</u>

(ก) **M&G Polimeros Brazil S.A. ประเทศบราซิล**

เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2561 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทางบริษัท Indorama Ventures Brazil Participações S.A. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทเพื่อซื้อร้อยละ 100 ของส่วนได้เสียของ M&G Polimeros Brazil S.A. ซึ่งตั้งอยู่ที่ Ipojuca ประเทศบราซิล (ซึ่งประกอบด้วย ร้อยละ 100 ของส่วนได้เสียของ M&G Polimeros Brazil S.A. และ ร้อยละ 51 ของส่วนได้เสียของ Tereftaillicos Industries Quimicas Ltda.) จาก M&G Chemicals Brazil S.A. ตามสัญญาซื้อขายหุ้นลงวันที่ 15 มีนาคม 2561 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 1,389.2 ล้านเรียลบราซิล (12,246.6 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 24 พฤษภาคม 2561 (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		396,826
สินค้าคงเหลือ		1,023,543
ลูกหนี้การค้า		935,153
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	5,404,294
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	4,990,391
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม - สุทธิ	33	135,679
เจ้าหนี้		(621,106)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		(48,326)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ		<u>12,216,454</u>

	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 24 พฤษภาคม 2561 (พันบาท)
ค่าความนิยม	30,193
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	12,246,647
เงินสดที่ได้มา	(396,826)
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ	11,849,821

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 935.2 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บได้ทั้งจำนวน ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

(๗) *Egyptian Indian Polyester Company S.A.E. ประเทศอียิปต์*

เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2561 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทาง Indorama Netherlands B.V. (“INBV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เพื่อซื้อร้อยละ 35 ของส่วนได้เสียของ Egyptian Indian Polyester Company S.A.E. (“EIPET”) จาก Dhunseri Petrochem Limited (“Dhunseri”) ตามสัญญาซื้อขายหุ้นลงวันที่ 14 มิถุนายน 2561 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 1.0 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (32.2 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ

ภายใต้สัญญาซื้อหุ้นดังกล่าว Dhunseri มีภาระผูกพันกับไอวีแอลในการซื้อส่วนได้เสียร้อยละ 30 ของ EIPET จาก Egyptian Petrochemicals Holding company (“ECHEM”) และ Engineering For The Petroleum & Process Industries Company (“ENPPI”) โดยมีสิ่งตอบแทนในการซื้อเป็นจำนวน 17.1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (549.8 ล้านบาท) ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายหุ้นระหว่าง Dhunseri ECHEM และ ENPPI และโอนร้อยละ 50 ของส่วนได้เสียของ EIPET ดังกล่าว (ร้อยละ 15) ให้แก่ INBV โดย INBV มีภาระผูกพันในการชำระสิ่งตอบแทนในการซื้อจำนวน 8.6 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (274.9 ล้านบาท) สำหรับส่วนได้เสียของ EIPET ดังกล่าวที่ได้รับโอนมาจาก Dhunseri โดยสิ่งตอบแทนในการซื้อค้างจ่ายจำนวน 2.2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (70.3 ล้านบาท) 1.8 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (56.2 ล้านบาท) 2.6 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (84.3 ล้านบาท) และ 2.0 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (64.1 ล้านบาท) ได้ชำระแล้วในเดือนมิถุนายน กรกฎาคม สิงหาคม และกันยายน 2561 ตามลำดับ และร้อยละ 3.83 3.07 4.60 และ 3.50 ของส่วนได้เสียของ EIPET ถูกโอนไปยัง INBV ในเดือนมิถุนายน กรกฎาคม สิงหาคม และกันยายน 2561 ตามลำดับ

ภายหลังจากเสร็จสิ้นการซื้อขายกิจการ Egyptian Indian Polyester Company S.A.E. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น IVL Dhunseri Polyester Company S.A.E.

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม	
	ณ วันที่ 14 มิถุนายน 2561 (พันบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		16,755
สินค้าคงเหลือ		50,028
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	5,168,397
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	18,125
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(2,797,433)
เจ้าหนี้		(34,272)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		(27,172)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้</b>		<b>2,394,428</b>
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ 50)		(1,197,214)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>		<b>1,197,214</b>
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม		(890,140)
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>		<b>307,074</b>
เงินสดที่ได้มา		(16,755)
<b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ</b>		<b>290,319</b>

(ก) Avgol Industries 1953 Ltd. ประเทศอิสราเอล

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2561 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทาง Indorama Ventures Spain S.L. (“IVSSL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เพื่อซื้อร้อยละ 65.72 ของส่วนได้เสียของ Avgol Industries 1953 Ltd. ซึ่งประกอบด้วย Avgol Industries 1953 Ltd. Avgol Ltd. Avgol Rus LLC Hubei Gold Dragon Nonwoven Fabrics Co. Ltd. Avgol India Private Limited Avgol Cyprus Ltd. Avgol America Inc. และ Avgol



Distribution Inc. จาก HFH International B.V. และ Leumi Partners Ltd. ตามสัญญาซื้อขายหุ้นลงวันที่ 13 พฤษภาคม 2561 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 318.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (10,643.5 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่	
	25 กรกฎาคม 2561 (พันบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		1,903,017
สินค้าคงเหลือ		1,940,263
ลูกหนี้การค้า		969,077
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	13,548,733
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	4,018,482
เจ้าหนี้		(1,033,407)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(2,624,240)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	33	(2,007,034)
หุ้นกู้		(7,202,178)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		(388,209)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้</b>		<b>9,124,504</b>
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ 34.28)		(3,127,880)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>		<b>5,996,624</b>
ค่าความนิยม		4,646,888
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>		<b>10,643,512</b>
เงินสดที่ได้มา		(1,903,017)
<b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ</b>		<b>8,740,495</b>

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 978.9 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 9.8 ล้านบาท คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

(ง) *Sorepla Technologie S.A. ประเทศฝรั่งเศส*

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2561 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทางบริษัท Wellman International Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทเพื่อซื้อร้อยละ 100 ของส่วนได้เสียของ Sorepla Technologie S.A. และบริษัทย่อยซึ่งได้แก่ Société de Recyclage de Matières Plastiques (Sorepla Industrie) S.A. ในประเทศฝรั่งเศส จาก Aeromaritime Systems Group B.V. ตามสัญญาซื้อหุ้นขายหุ้นลงวันที่ 30 กรกฎาคม 2561 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 10.1 ล้านยูโร (395.0 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ

ภายหลังจากเสร็จสิ้นการซื้อกิจการ Sorepla Technologie S.A. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Wellman Neufchateau Recyclage S.A.

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่	
	30 กรกฎาคม 2561 (พันบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		9,868
สินค้าคงเหลือ		24,447
ลูกหนี้การค้า		24,759
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	610,226
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	33	38,335
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(50,981)
เจ้าหนี้		(84,436)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		(171,925)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>		<b>400,293</b>
กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม		(5,247)
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>		<b>395,046</b>
เงินสดที่ได้มา		(9,868)
<b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ</b>		<b>385,178</b>

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 30.7 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 5.9 ล้านบาท คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

(จ) **PT. Indorama Petrochemicals ประเทศอินโดนีเซีย**

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2561 คณะกรรมการบริษัทไอวีแอลอนุมัติให้ซื้อหุ้นของ PT. Indorama Petrochemicals (“PTIP”) ส่วนที่เหลือจำนวนร้อยละ 26 จาก PT. Indo-Rama Synthetics Tbk. (“PTIRS”) และ Indorama Holdings B.V. (“IHBV”) ตามสิทธิในสัญญาตราสารสิทธิซื้อโดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 59.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริก ซึ่งการชำระเงินและการโอนกรรมสิทธิ์หุ้นของ PTIP ส่วนที่เหลือจำนวนร้อยละ 26 เกิดขึ้นในวันที่ 3 มกราคม 2562 ผู้บริหารมีความเห็นว่าแม้ไม่มีการแก้ไขสัญญาตราสารสิทธิซื้อ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดองค์ประกอบของกรรมการซึ่งใช้เป็นเหตุผลพื้นฐานในการสรุปการควบคุมร่วมกันใน PTIP โดย PTIRS และกลุ่มบริษัท แก่นสารของสัญญาดังกล่าวเสมือนไม่คงอยู่นับตั้งแต่วันที่ผู้บริหารตัดสินใจใช้สิทธิอย่างไม่มีเงื่อนไขในการซื้อหุ้นส่วนที่เหลือของ PTIP และกลายเป็นผู้ถือหุ้นเพียงรายเดียว ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีอำนาจควบคุม PTIP นับตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ

สินทรัพย์สุทธิของกิจการที่ถูกซื้อ ณ วันที่ได้อำนาจในการควบคุมประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่	
	1 ตุลาคม 2561	(พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		27,206
สินค้าคงเหลือ		1,515,232
ลูกหนี้การค้า		1,546,191
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	11,780,282
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(497,505)
เจ้าหนี้		(3,967,474)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(5,130,351)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	33	(1,114,931)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		366,783
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้</b>		<b>4,525,433</b>
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ 26)		(1,176,613)
<b>รวมมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ</b>		<b>3,348,820</b>
<b>มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน</b>		<b>3,348,820</b>
<b>สุทธิ</b>		<b>-</b>

กำไรที่รับรู้ซึ่งเป็นผลมาจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนใน PT. Indorama Petrochemicals  
คำนวณได้ดังนี้

	ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2561 (พันบาท)
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน	3,348,820
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน	(3,296,932)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่เคยรับรู้ก่อนหน้านี้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	(50,444)
กำไรที่รับรู้ซึ่งเป็นผลมาจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ ถืออยู่ก่อน	<u>1,444</u>

การวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียร้อยละ 74 ใน PT. Indorama Petrochemicals ที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ส่งผลให้  
เกิดผลกำไรจำนวน 1.4 ล้านบาท ซึ่งได้รวมอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่  
31 ธันวาคม 2561

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 1,546.2 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บได้ทั้งจำนวน  
ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

(ฉ) **KORDÁRNA Plus a.s. สาธารณรัฐเช็ก**

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2561 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทางบริษัท Indorama Ventures Spain S.L. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย  
ทางอ้อมของบริษัทเพื่อซื้อร้อยละ 100 ของส่วนได้เสียของ KORDÁRNA Plus a.s. ซึ่งตั้งอยู่ที่สาธารณรัฐเช็ก  
จาก PROXY - FINANCE a.s. PROSPERITA holding a.s. และ Ing. IGOR FAIT ตามสัญญาซื้อขายหุ้นลงวันที่  
28 มิถุนายน 2561 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 1,452.4 ล้านโครนาเช็ก (2,124.3 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการ  
ดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่
	30 ตุลาคม 2561 (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	46,847
สินค้าคงเหลือ	610,824
ลูกหนี้การค้า	718,207
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14 2,353,247
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16 1,276
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม - สุทธิ	33 151,464
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(509,049)
เจ้าหนี้	(388,931)
เงินกู้ยืมระยะยาว	(109,448)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ	(107,428)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>	<b>2,767,009</b>
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	(642,686)
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>	<b>2,124,323</b>
เงินสดที่ได้มา	(46,847)
<b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ</b>	<b>2,077,476</b>

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 729.7 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 11.5 ล้านบาท คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

(ข) *Medco Plast for Packing and Packaging Systems S.A.E. ประเทศอียิปต์*

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561 โอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทางบริษัท Indorama Netherlands B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทเพื่อซื้อร้อยละ 74 ของส่วนได้เสียของ Medco Plast for Packing and Packaging Systems S.A.E. ซึ่งตั้งอยู่ที่ประเทศอียิปต์ จากบริษัท Middle East Glass S.A.E. และ Mohamed Hassan Samaha ตามสัญญาซื้อขายหุ้นลงวันที่ 18 กรกฎาคม 2561 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 921.4 ล้านปอนด์อียิปต์ (1,699.5 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ



สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่	
	13 พฤศจิกายน 2561 (พันบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		13,838
สินค้าคงเหลือ		365,582
ลูกหนี้การค้า		781,564
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	859,002
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	451,216
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(1,332,605)
เจ้าหนี้		(29,478)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	33	(234,097)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		73,702
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้</b>		<b>948,724</b>
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ 26)		(246,669)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>		<b>702,055</b>
ค่าความนิยม		997,462
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>		<b>1,699,517</b>
สิ่งตอบแทนในการซื้อค้างชำระ		(144,542)
เงินสดที่ได้มา		(13,838)
<b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ</b>		<b>1,541,137</b>

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 781.6 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บได้ทั้งจำนวน ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

สิ่งตอบแทนในการซื้อค้างชำระจะถูกชำระต่อเมื่อบริษัทได้รับชำระเงินจากลูกหนี้รายหนึ่งตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้น

(ช) **Schoeller Group ประเทศออสเตรีย สาธารณรัฐเช็ก และประเทศเยอรมนี**

เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2561 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทาง Glanzstoff Management GmbH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทเพื่อซื้อร้อยละ 100 ของส่วนได้เสียของ Schoeller Group ในทวีปยุโรป ซึ่งมีโรงงานผลิตตั้งอยู่ในประเทศออสเตรีย สาธารณรัฐเช็ก และประเทศเยอรมนี จาก Schoeller Immobilien- und Beteiligungs GmbH และ Schoeller Management GmbH ตามสัญญาซื้อขายหุ้นลงวันที่ 28 กันยายน 2561 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 37.5 ล้านยูโร (1,412.4 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่	
	23 พฤศจิกายน 2561	(พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		6,532
สินค้าคงเหลือ		907,041
ลูกหนี้การค้า		249,064
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	1,078,842
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	339,481
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(1,343)
เจ้าหนี้		(476,255)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	33	(182,388)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		(118,190)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>		<b>1,802,784</b>
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม		(390,414)
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>		<b>1,412,370</b>
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย		(71,848)
เงินสดที่ได้มา		(6,532)
<b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ</b>		<b>1,333,990</b>

ลูกหนี้การค้ำประกันด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 917.0 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 10.0 ล้านบาท คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจะถูกชำระก็ต่อเมื่อบริษัทบรรลุเป้าหมายของ EBITDA ในปี 2562 และ 2563 ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้น

**(ฅ) Custom Polymers PET, LLC ประเทศสหรัฐอเมริกา**

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562 ไอวีแอลได้เข้าซื้อโรงงานรีไซเคิล PET ในรัฐอลาบามา (Alabama) ประเทศสหรัฐอเมริกาผ่านทาง Indorama Ventures Holdings LP (“IVHLP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท จาก Custom Polymers PET, LLC ตามสัญญาซื้อขายทรัพย์สินลงวันที่ 21 ธันวาคม 2561 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 29.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (954.7 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ธุรกิจดังกล่าวก่อให้เกิดรายได้ 26.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (825.8 ล้านบาท) และขาดทุนสุทธิจำนวน 1.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (39.9 ล้านบาท) ต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่	
	15 มกราคม 2562	(พันบาท)
สินค้ายคงเหลือ		132,264
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	611,524
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	129,003
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		1,649
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>		<b>874,440</b>
ค่าความนิยม		80,283
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>		<b>954,723</b>

(ญ) **M&G Fibras Brasil Ltda. ประเทศบราซิล**

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทาง Indorama Ventures Brazil Participações S.A. (“IVBRZ”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เพื่อซื้อร้อยละ 100 ของส่วนได้เสียของ บริษัท M&G Fibras Brasil Ltda. ซึ่งตั้งอยู่ที่เมือง Cabo de Santo Agostinho ประเทศบราซิล จาก M&G Fibras Holding S.A. M&G Fibras Participações Ltda. และ M&G Fibras e Resinas Ltda. ตามสัญญาซื้อขายหุ้นลงวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 106.9 ล้านดอลลาร์บราซิล (893.1 ล้านบาท) ในระหว่างไตรมาสที่สองปี 2562 บริษัทได้ตกลงราคาซื้อขั้นสุดท้ายกับผู้ขายเป็นจำนวน 104.2 ล้านดอลลาร์บราซิล (870.3 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ธุรกิจดังกล่าวก่อให้เกิดรายได้ 195.9 ล้านดอลลาร์บราซิล (1,522.3 ล้านบาท) และขาดทุนสุทธิจำนวน 10.0 ล้านดอลลาร์บราซิล (77.9 ล้านบาท) ต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่า หากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นและกำไรสุทธิรวมลดลงสำหรับปีจำนวน 274.5 ล้านบาท และ 20.1 ล้านบาท ตามลำดับ ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติว่าการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจจะเป็นจำนวนเดิม หากการซื้อธุรกิจดังกล่าวเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

ภายหลังจากเสร็จสิ้นการซื้อกิจการ M&G Fibras Brasil Ltda. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Indorama Ventures Fibras Brasil Ltda.

**สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา**

หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่	
	22 กุมภาพันธ์ 2562	(พันบาท)
สินค้าคงเหลือ		240,687
ลูกหนี้การค้า		132,699
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	1,217,138
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	17,441
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(1,201)
เจ้าหนี้		(161,040)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	33	(382,023)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		(78,922)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>		<b>984,779</b>

	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 (พันบาท)
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	(114,434)
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	870,345
เงินสดที่ได้มา	-
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ	870,345

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 194.7 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 62.0 ล้านบาท คาดว่า จะเรียกเก็บไม่ได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

(ก) *UTT Beteiligungsgesellschaft mbH* ประเทศเยอรมนี

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทาง PHP Fibers GmbH (“PHP Fibers”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เพื่อซื้อร้อยละ 100 ของส่วนได้เสียของ UTT Beteiligungsgesellschaft mbH (“UTT”) ซึ่งตั้งอยู่ที่ประเทศเยอรมนี จากนาย Wilfried Trumpp และ นาง Venere Polito ตามสัญญาซื้อและโอนหุ้นลงวันที่ 7 ธันวาคม 2561 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 65.0 ล้านยูโร (2,325.9 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ธุรกิจดังกล่าวก่อให้เกิดรายได้ 86.3 ล้านยูโร (2,978.1 ล้านบาท) และกำไรสุทธิจำนวน 2.9 ล้านยูโร (101.3 ล้านบาท) ต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่า หากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นและกำไรสุทธิรวมเพิ่มขึ้นสำหรับปี จำนวน 594.0 ล้านบาท และ 21.0 ล้านบาท ตามลำดับ ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติว่าการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจจะเป็นจำนวนเดิม หากการซื้อธุรกิจดังกล่าวเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2562



สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่
		28 กุมภาพันธ์ 2562 (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		132,343
สินค้าคงเหลือ		636,413
ลูกหนี้การค้า		58,068
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	3,169,987
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	1,469,285
เจ้าหนี้		(481,700)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(994,712)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	33	(909,961)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		(246,664)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>		<b>2,833,059</b>
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม		(507,125)
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>		<b>2,325,934</b>
เงินสดที่ได้มา		(132,343)
<b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ</b>		<b>2,193,591</b>

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 58.3 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 0.2 ล้านบาท คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

ผู้บริหารได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่งบการเงินรวมนี้ได้รับการอนุมัติ รายงานของผู้ประเมินราคาอิสระยังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่าประมาณการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

(ก) **INVISTA Resins & Fibers GmbH ประเทศเยอรมนี**

เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2562 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทาง Trevira Holdings GmbH (“THGM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เพื่อซื้อร้อยละ 100 ของส่วนได้เสียในธุรกิจ PET ของ INVISTA Resins & Fibers GmbH (“IRFG”) ซึ่งตั้งอยู่ที่ประเทศเยอรมนี และรวมถึงสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของ INVISTA Textiles (U.K.) Limited จาก Arteva Holdings GmbH INVISTA Textiles (U.K.) Limited และ INVISTA Equities, LLC ตามสัญญาซื้อขายหุ้นลงวันที่ 20 ธันวาคม 2561 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 31.5 ล้านยูโร (1,139.2 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ธุรกิจดังกล่าวก่อให้เกิดรายได้ 107.0 ล้านยูโร (3,690.5 ล้านบาท) และกำไรสุทธิจำนวน 7.4 ล้านยูโร (256.6 ล้านบาท) ต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่า หากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นและกำไรสุทธิรวมลดลงสำหรับปีจำนวน 926.5 ล้านบาท และ 37.6 ล้านบาท ตามลำดับ ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติว่าการปรับปรุงมูลค่าอุตสาหกรรมที่เกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจจะเป็นจำนวนเดิม หากการซื้อธุรกิจดังกล่าวเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

ภายหลังจากเสร็จสิ้นการซื้อกิจการ INVISTA Resins & Fibers GmbH ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Indorama Ventures Polymers Germany GmbH

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่
		4 มีนาคม 2562 (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		172,347
สินค้าคงเหลือ		731,474
ลูกหนี้การค้า		949,628
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	786,375
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	1,058,235
เจ้าหนี้		(491,178)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	33	(542,748)

	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 4 มีนาคม 2562 (พันบาท)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ	(1,340,938)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ	1,323,195
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	(183,947)
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	1,139,248
เงินสดที่ได้มา	(172,347)
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ	966,901

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 949.6 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บได้ทั้งหมด ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

ผู้บริหารได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่งบการเงินรวมนี้ได้รับการอนุมัติ รายงานของผู้ประเมินราคาอิสระยังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่าประมาณการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

(ฐ) *IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited (“DPGL”) ประเทศอินเดีย*

โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ไอวีแอลใช้สิทธิเพิ่มเติมในการแต่งตั้งกรรมการของไอวีแอล (กรรมการลำดับที่สี่) ในคณะกรรมการบริษัทของ DPGL เพิ่ม และใช้สิทธิในการยกเลิกข้อความที่แสดงการยินยอมที่เกี่ยวข้องกับการอนุมัติแผนธุรกิจของ DPGL จากการใช้สิทธิดังกล่าวผู้บริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม DPGL และรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		768,717
สินค้าคงเหลือ		3,323,356
ลูกหนี้การค้า		3,802,315
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	6,671,617
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	499,764
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(2,501,746)
เจ้าหนี้		(5,228,638)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(2,351,448)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	33	(458,090)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		916,760
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้</b>		<b>5,442,607</b>
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ 50)		(2,721,304)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>		<b>2,721,304</b>
ค่าความนิยม		587,961
<b>มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน</b>		<b>3,309,265</b>

ไม่มีการรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนใน IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited ตามการคำนวณดังนี้

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 (พันบาท)
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน	3,309,265
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน	(2,960,108)

ณ วันที่

1 มกราคม 2562

(พันบาท)

ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่เคยรับรู้ก่อนหน้านี้ในกำไรขาดทุน

เบ็ดเสร็จอื่น

(349,157)

กำไร (ขาดทุน) ที่รับรู้จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของ

ส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน

-

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 3,802.3 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บได้ทั้งจำนวน ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

#### (ก) Indo Rama Synthetics (India) Limited (“IRSL”) ประเทศอินเดีย

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทาง Indorama Netherlands B.V. (“INBV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เพื่อซื้อหุ้นที่ออกใหม่ของ IRSL ซึ่งหุ้นที่ออกใหม่ดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 31.79 ของทุนเรือนหุ้นของ IRSL หลังจากที่ได้เพิ่มทุนแล้ว (“การซื้อหุ้น”) การซื้อหุ้นดังกล่าวได้เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2562 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 2,988.0 ล้านบาท (1,378.3 ล้านบาท) INBV จะต้องดำเนินการทำคำเสนอซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายย่อย (“คำเสนอซื้อหุ้น”) คำเสนอซื้อหุ้นภายใต้กฎหมายของ Securities Exchange Board of India (“SEBI”) กำหนดให้ INBV ฝากเงินจำนวนร้อยละ 100 ของคำเสนอซื้อหุ้นในบัญชีดูแลผลประโยชน์ของคู่สัญญากับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศอินเดีย เมื่อเสร็จสิ้นกระบวนการคำเสนอซื้อหุ้น INBV ได้ซื้อส่วนได้เสียของ IRSL เพิ่มร้อยละ 6.77 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 637.1 ล้านบาท (293.9 ล้านบาท) ยอดคงเหลือของเงินฝากในบัญชีดูแลผลประโยชน์ของคู่สัญญาจำนวน 1,718.6 ล้านบาท (764.0 ล้านบาท) แสดงรายการภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 และถูกชำระคืนให้ INBV ในเดือนกรกฎาคม 2562 กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ธุรกิจดังกล่าวก่อให้เกิดรายได้ 15,861.6 ล้านบาท (6,974.4 ล้านบาท) และขาดทุนสุทธิจำนวน 1,624.6 ล้านบาท (714.3 ล้านบาท) ต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่า หากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นและกำไรสุทธิรวมลดลงสำหรับปี จำนวน 1,973.1 ล้านบาท และ 837.5 ล้านบาท ตามลำดับ ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติว่าการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจจะเป็นจำนวนเดิม หากการซื้อธุรกิจดังกล่าวเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2562



สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่	
	3 เมษายน 2562 (พันบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		1,648,323
สินค้าคงเหลือ		847,171
ลูกหนี้การค้า		274,242
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	5,589,866
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	430,997
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม - สุทธิ	33	462,431
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(1,622,214)
เจ้าหนี้		(2,294,453)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(1,020,636)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		(221,045)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้</b>		<b>4,094,682</b>
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ 61.44)		(2,515,773)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>		<b>1,578,909</b>
ค่าความนิยม		93,338
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>		<b>1,672,247</b>
เงินสดที่ได้มา		(1,648,323)
<b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ</b>		<b>23,924</b>

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 530.4 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 256.2 ล้านบาท คาดว่า จะเรียกเก็บไม่ได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

ผู้บริหารได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่จบการเงินรวมนี้ได้รับการอนุมัติ รายงานของผู้ประเมินราคาอิสระยังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่าประมาณการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

(ฅ) **Bevpak (Nigeria) Limited ประเทศไนจีเรีย**

เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2562 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทาง Indorama Netherlands B.V. (“INBV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เพื่อซื้อร้อยละ 100 ของส่วนได้เสียในธุรกิจบรรจุภัณฑ์ของ บริษัท Bevpak (Nigeria) Limited ซึ่งตั้งอยู่ที่ประเทศไนจีเรีย จาก บริษัท Church Street Trustees Limited ในฐานะที่เป็นทรัสต์ (Trustees) ของกองทรัสต์ SI (SI Trust) บริษัท BTI Overseas Limited และบริษัท Capital Alliance Private Equity II Limited ตามสัญญาซื้อขายหุ้นลงวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2562 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 260.0 ล้านดอลลาร์ไนจีเรีย (22.0 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ธุรกิจดังกล่าวก่อให้เกิดรายได้ 484.1 ล้านดอลลาร์ไนจีเรีย (40.4 ล้านบาท) และกำไรสุทธิจำนวน 613.2 ล้านดอลลาร์ไนจีเรีย (51.2 ล้านบาท) ต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่า หากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นและกำไรสุทธิรวมลดลงสำหรับปีจำนวน 34.4 ล้านบาท และ 85.4 ล้านบาท ตามลำดับ ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติว่าการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจจะเป็นจำนวนเดิม หากการซื้อธุรกิจดังกล่าวเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่
		2 ตุลาคม 2562 (ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		4,520
สินค้าคงเหลือ		15,217
ลูกหนี้การค้า		7,639
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	94,892
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	33,618
เจ้าหนี้		(2,527)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(66,974)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	33	(25,606)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		(171,584)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>		<b>(110,805)</b>

	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 2 ตุลาคม 2562 (พันบาท)
ค่าความนิยม	132,774
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	21,969
สิ่งตอบแทนในการซื้อค้างชำระ	(4,397)
เงินสดที่ได้มา	(4,520)
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ	13,052

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 15.3 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 7.7 ล้านบาท คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

สิ่งตอบแทนในการซื้อค้างชำระจะถูกชำระต่อเมื่อบริษัทได้รับชำระเงินจากลูกหนี้รายหนึ่งตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้น

ผู้บริหารได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่จบการเงินรวมนี้ได้รับการอนุมัติ รายงานของผู้ประเมินราคาอิสระยังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่าประมาณการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

**(ณ) Sinterama S.p.A. และบริษัทย่อย ประเทศอิตาลี ประเทศบราซิล สาธารณรัฐประชาชนจีน และสาธารณรัฐบัลแกเรีย**

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2562 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทาง Indorama Netherlands B.V. (“INBV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เพื่อซื้อร้อยละ 100 ของส่วนได้เสียในธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายของ บริษัท Sinterama S.p.A. และบริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ Autofil Holdings Limited Sinterama Bulgaria EOOD Autofil Yarns Limited Autofil Worldwide Limited Autofil Properties Limited Autofil Yarns Limited – Branch Bulgaria Sinterama Asia Limited Sinterama Yarns Dongguan Co., Ltd. Sinterama Trading Shanghai Co., Ltd. และ Sinterama do Brasil Ltda จาก DeA Capital Alternative Funds SGR S.p.A (ร้อยละ 51.00 ของส่วนได้เสีย) Compagnie de l’Ours SARL (ร้อยละ 33.75 ของส่วนได้เสีย) และผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ ตามสัญญาซื้อขายหุ้นลงวันที่ 29 กรกฎาคม 2562 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 53.8 ล้านยูโร (1,797.7 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ธุรกิจ

ดังกล่าวก่อให้เกิดรายได้ 14.1 ล้านยูโร (473.6 ล้านบาท) และขาดทุนสุทธิจำนวน 2.7 ล้านยูโร (89.6 ล้านบาท) ต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่า หากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นและกำไรสุทธิรวมลดลงสำหรับปีจำนวน 3,430.5 ล้านบาท และ 109.4 ล้านบาท ตามลำดับ ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติว่าการปรับปรุงมูลค่า ยุติธรรมที่เกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจจะเป็นจำนวนเดิม หากการซื้อธุรกิจดังกล่าวเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

#### สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่
		19 พฤศจิกายน 2562 (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		213,676
สินค้าคงเหลือ		1,124,114
ลูกหนี้การค้า		738,433
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	1,191,289
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	16	2,896
เจ้าหนี้		(747,155)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(396,461)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	33	(163,873)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		(187,670)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>		<b>1,775,249</b>
ค่าความนิยม		22,489
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>		<b>1,797,738</b>
เงินสดที่ได้มา		(213,676)
<b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ</b>		<b>1,584,062</b>

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 756.6 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 18.2 ล้านบาท คาดว่า จะเรียกเก็บไม่ได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

ผู้บริหารได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่งบการเงินรวมนี้ได้รับการอนุมัติ รายงานของผู้ประเมินราคาอิสระยังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่าประมาณการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

(ค) **Green Fiber International Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา**

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทาง Indorama Ventures Holdings LP (“IVHLP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เพื่อซื้อร้อยละ 100 ของส่วนได้เสียในธุรกิจ PET ของบริษัท Green Fiber International Inc. ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา จากบริษัท LQ Inc. ตามสัญญาซื้อขายหุ้นลงวันที่ 3 ธันวาคม 2562 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 24.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (746.1 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ธุรกิจดังกล่าวก่อให้เกิดรายได้ 1.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (52.4 ล้านบาท) และกำไรสุทธิจำนวน 0.02 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (0.6 ล้านบาท) ต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่า หากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นและกำไรสุทธิรวมลดลงสำหรับปีจำนวน 734.7 ล้านบาท และ 1.2 ล้านบาท ตามลำดับ ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติว่าการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจจะเป็นจำนวนเดิม หากการซื้อธุรกิจดังกล่าวเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่
	3 ธันวาคม 2562 (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	33,383
สินค้าคงเหลือ	22,138
ลูกหนี้การค้า	122,446
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14 299,754
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16 168,599
เจ้าหนี้	(45,748)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	33 (86,193)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ	7,554
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>	<b>521,933</b>

	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 3 ธันวาคม 2562 (พันบาท)
ค่าความนิยม	224,216
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	746,149
เงินสดที่ได้มา	(33,383)
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ	712,766

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 122.4 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

ผู้บริหารได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่งบการเงินรวมนี้ได้รับการอนุมัติ รายงานของผู้ประเมินราคาอิสระยังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่าประมาณการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจำนวน 160.3 ล้านบาท และ 465.9 ล้านบาทตามลำดับ ที่เกี่ยวข้องกับค่าที่ปรึกษากฎหมายภายนอก ค่าที่ปรึกษาและค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบสถานะทางการเงิน ต้นทุนเหล่านี้ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ตามลำดับ

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 ผู้บริหารต้องประมาณการมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจที่ซื้อ ณ วันที่ซื้อ ในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่าซึ่งต้องไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อ ผู้ซื้อต้องปรับย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ทั้งนี้ การกำหนดมูลค่ายุติธรรมขั้นสุดท้ายสำหรับการซื้อธุรกิจของ UTT Beteiligungsgesellschaft mbH INVISTA Resins & Fibers GmbH Indo Rama Synthetics (India) Limited Bevpak (Nigeria) Limited Sinterama S.p.A. และบริษัทย่อย และ Green Fiber International Inc. ขึ้นอยู่กับการกำหนดราคาซื้อขั้นสุดท้ายและการเสร็จสมบูรณ์ของผลของการปันส่วนราคาซื้อ

## 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท/บริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้



ข้อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว
บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ จำกัด	ไทย	✓	-	-	-	✓	-
บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิส จำกัด	ไทย	-	99.99	-	-	✓	-
บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	-	99.91	-	-	✓	-
บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ จำกัด	ไทย	-	99.81	-	-	✓	-
บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	-	99.49	-	-	✓	-
บริษัท อินโดรามา บีโตรเคมี จำกัด	ไทย	-	99.99	-	-	✓	-
บริษัท ทีพีที บีโตรเคมีคอลส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	-	99.97	-	-	✓	-
IVL Belgium N.V.	เบลเยียม	-	99.99	-	-	✓	-
Indo Polymers Mauritius Limited (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)	มอริเชียส	-	100.00	-	-	✓	-
บริษัท เพ็ทพอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	-	-	59.94	-	✓	-
บริษัท เอเซีย เพ็ท (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	-	-	99.90	-	✓	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว
Guangdong IVL PET Polymer Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.91	-	✓	-
FiberVisions (China) Textile Products Limited	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.99	-	-	-
Performance Fibers (Kaiping) Company Limited	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.99	-	✓	-
Performance Fibers (Kaiping) No.2 Company Limited	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.99	-	✓	-
Performance Fibers (Kaiping) No.3 Company Limited	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.99	-	✓	-
Performance Fibers (Kaiping) Trading Company Limited	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.99	-	-	-
Glanzstoff Industries (Qingdao) Company Limited	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.99	-	-	-
Sinterama Trading (Shanghai) Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.99	-	-	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว
Sinterama Yarns (Dongguan) Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.99	-	-	-
Hubei Gold Dragon Nonwoven Fabrics Co. Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	65.30	-	-	-
Glanzstoff Holding (Hong Kong) Limited	ฮ่องกง-สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.99	-	-	-
Performance Fibers (Hong Kong) Limited	ฮ่องกง-สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.99	-	✓	-
Sinterama Asia Limited	ฮ่องกง-สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.99	-	-	-
PT. Indorama Ventures Indonesia	อินโดนีเซีย	-	-	99.99	-	✓	-
PT. Indorama Polyester Industries Indonesia	อินโดนีเซีย	-	-	99.98	-	✓	-
PT. Indorama Polychem Indonesia	อินโดนีเซีย	-	-	99.99	-	✓	-
PT. Indorama Polypet Indonesia	อินโดนีเซีย	-	-	99.99	-	✓	-
PT. Indorama Glycol Indonesia	อินโดนีเซีย	-	-	99.99	-	✓	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว
PT. Indorama Petrochemicals	อินโดนีเซีย	-	-	99.99	-	✓	-
KP Equity Partners Inc.	มาเลเซีย	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Packaging (Myanmar) Limited	สาธารณรัฐแห่ง สหภาพเมียนมาร์	-	-	99.91	-	-	-
Indorama Ventures Packaging (Philippines) Corporation	ฟิลิปปินส์	-	-	99.99	-	-	-
IVL Singapore Pte. Ltd.	สิงคโปร์	-	-	99.91	-	✓	-
Indorama Ventures Oxides	อินเดีย	-	-	99.98	-	✓	-
Ankleshwar Private Limited (เดิมชื่อ Indorama Ventures Strategic Projects Private Limited)	อินเดีย	-	-	99.98	-	-	-
(India) Private Limited (เสร็จสิ้นการชำระบัญชี ในปี 2562)	อินเดีย	-	-	99.98	-	✓	-
Indorama Ventures Global Shared Services Private Limited	อินเดีย	-	-	99.98	-	✓	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว
Avgol India Private Limited	อินเดีย	-	-	65.96	-	-	-
IVL Dhunseri Petrochem	อินเดีย	-	-	50.00	-	✓	-
Industries Private Limited							
Indo Rama Synthetics (India) Limited	อินเดีย	-	-	38.56	-	✓	✓
Indorama Yarns Private Limited	อินเดีย	-	-	38.56	-	-	-
FiberVisions (China) A/S	เดนมาร์ก	-	-	99.99	-	-	-
FiberVisions A/S	เดนมาร์ก	-	-	99.99	-	-	-
Wellman France Recyclage S.A.S.	ฝรั่งเศส	-	-	99.99	-	-	-
Glanzstoff Longlaville S.A.S.	ฝรั่งเศส	-	-	99.99	-	-	-
Glanzstoff Services S.A.S.	ฝรั่งเศส	-	-	99.99	-	-	-
Wellman Neufchateau Recyclage S.A.	ฝรั่งเศส	-	-	99.99	-	✓	-
FiberVisions Vermögensverwaltung- sgesellschaft mbH	เยอรมนี	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Germany GmbH	เยอรมนี	-	-	99.99	-	✓	-
(เดิมชื่อ Trevira Holdings GmbH)							
Trevira GmbH	เยอรมนี	-	-	99.99	-	-	-
PHP Fibers GmbH	เยอรมนี	-	-	79.99	-	✓	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค่าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว
Schoeller Stüssen GmbH	เยอรมนี	-	-	99.99	-	-	-
UTT Beteiligungsgesellschaft mbH	เยอรมนี	-	-	79.99	-	-	-
UTT Technische Textilien GmbH & Co. KG	เยอรมนี	-	-	79.99	-	-	-
UTT Technische Textilien Geschäftsführung GmbH	เยอรมนี	-	-	79.99	-	-	-
Indorama Ventures Polymers Germany GmbH	เยอรมนี	-	-	99.99	-	-	-
Wellman International Ltd.	ไอร์แลนด์	-	-	99.99	-	✓	-
Glanzstoff Industries S.R.L.	อิตาลี	-	-	99.99	-	-	-
Società Industriale Cremonese SICREM s.p.a.	อิตาลี	-	-	99.99	-	-	-
Sinterama S.p.A.	อิตาลี	-	-	99.99	-	✓	-
Glanzstoff Industries A.G.	ลักเซมเบิร์ก	-	-	99.99	-	✓	-
Textilecord Steinfort S.A.	ลักเซมเบิร์ก	-	-	99.99	-	-	-
Glanzstoff Management GmbH	ออสเตรีย	-	-	99.99	-	-	-
Schoeller GmbH & Co KG	ออสเตรีย	-	-	99.99	-	-	-



ข้อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว
Indorama Austria GmbH (เดิมชื่อ AE BG AlphaPhi Holding GmbH)	ออสเตรีย	-	-	99.99	-	-	-
AE BG AlphaOmega Holding GmbH	ออสเตรีย	-	-	99.99	-	-	-
Glanzstoff - Bohemia s.r.o.	สาธารณรัฐเช็ก	-	-	99.99	-	-	-
Scorpius Capital a.s.	สาธารณรัฐเช็ก	-	-	99.99	-	✓	-
(ควบรวมกับ KORDÁRNA Plus a.s. หลังจากควบรวมกิจการแล้ว KORDÁRNA Plus a.s. ยังคงดำเนิน กิจการ)							
KORDÁRNA Plus a.s.	สาธารณรัฐเช็ก	-	-	99.99	-	✓	-
(ควบรวมกับ Scorpius Capital a.s. หลังจากควบรวมกิจการแล้ว KORDÁRNA Plus a.s. ยังคงดำเนิน กิจการ)							
Kordplast s.r.o.	สาธารณรัฐเช็ก	-	-	99.99	-	-	-
Schoeller Kresice s.r.o.	สาธารณรัฐเช็ก	-	-	99.99	-	-	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค่าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว
UAB Orion Global PET	ลิทัวเนีย	-	-	99.91	-	✓	-
UAB Indorama Polymers Europe	ลิทัวเนีย	-	-	99.91	-	✓	-
UAB Indorama Holdings Europe	ลิทัวเนีย	-	-	99.81	-	✓	-
Indorama Netherlands Cooperatief U.A.	เนเธอร์แลนด์	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Netherlands B.V.	เนเธอร์แลนด์	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures Europe B.V.	เนเธอร์แลนด์	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Polymers Rotterdam B.V.	เนเธอร์แลนด์	-	-	99.91	-	✓	-
Indorama Ventures Recycling Netherlands B.V.	เนเธอร์แลนด์	-	-	99.99	-	-	-
MJR Recycling B.V.	เนเธอร์แลนด์	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Holdings Rotterdam B.V.	เนเธอร์แลนด์	-	-	99.81	-	✓	-
Indorama Ventures Dutch Investments B.V.	เนเธอร์แลนด์	-	-	51.00	-	-	-
Indorama Ventures Poland Sp. z o.o.	โปแลนด์	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Química S.L.U.	สเปน	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Spain S.L.	สเปน	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Trading AG	สวิตเซอร์แลนด์	-	-	99.81	-	-	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว
Indorama Ventures Adana PET Sanayi Anonim Sirketi	ตุรกี	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Corlu PET Sanayi Anonim Sirketi	ตุรกี	-	-	99.99	-	✓	-
Beverage Plastics (Holdings) Ltd. Beverage Plastics Ltd.	สหราชอาณาจักร	-	-	75.36	-	-	-
Beacon Trading (UK) Limited	สหราชอาณาจักร	-	-	75.36	-	-	-
Indorama Trading (UK) Ltd.	สหราชอาณาจักร	-	-	99.81	-	-	-
Indorama Polymers Workington Limited	สหราชอาณาจักร	-	-	99.81	-	-	-
Autofil Holdings Limited	สหราชอาณาจักร	-	-	99.91	-	✓	-
Autofil Worldwide Limited	สหราชอาณาจักร	-	-	99.99	-	-	-
Autofil Yarns Limited	สหราชอาณาจักร	-	-	99.99	-	-	-
Autofil Properties Limited	สหราชอาณาจักร	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures Portugal PTA - Unipessoal, LDA.	โปรตุเกส	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures Portugal Utility - Unipessoal, LDA.	โปรตุเกส	-	-	99.99	-	-	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค่าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว
Avgol Cyprus Ltd.	สาธารณรัฐไซปรัส	-	-	65.96	-	-	-
“Avgol” Limited Liability Company (เดิมชื่อ Avgol Rus LLC)	สหพันธรัฐรัสเซีย	-	-	65.96	-	-	-
Indorama Ventures Holdings LP	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures USA Holdings LP	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures OGL Holdings LP	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures Logistics LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures (Oxide & Glycols) LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Performance Fibers Holdings Finance, Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
Performance Fibers Asia Holdings, LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
Performance Fibers Asia, LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures AlphaPet Holdings, Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Polymers (USA) LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
AlphaPet, Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Polyholding LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว
Indorama Ventures USA LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
Auriga Polymers Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
StarPet Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Xylenes & PTA LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Performance	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
Fibers Holdings USA LLC							
FiberVisions Corporation	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
FiberVisions Manufacturing Company	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
FiberVisions Products, Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
FiberVisions L.P.	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
Trevira North America, LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
PHP Fibers Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	79.99	-	✓	-
Safe Tweave Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	79.99	-	-	-
Indorama Ventures Olefins Holding LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures Investments	สหรัฐอเมริกา	-	-	51.00	-	-	-
USA LLC							
Indorama Ventures Olefins LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	90.40	-	✓	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค่าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว
Indorama Ventures Exporter Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Wimbsboro Fibres LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Corpus Christi Holding LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Avgol America Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	65.96	-	-	-
Avgol Distribution Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	65.96	-	-	-
Indorama Ventures Sustainable Solutions LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Oxides LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Sustainable Solutions Fontana, Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
(เดิมชื่อ Green Fiber International, Inc.)							
Indorama Ventures Northern Investments Inc.	แคนาดา	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Gestion Inc.	แคนาดา	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures PTA Montréal LP	แคนาดา	-	-	99.99	-	-	-
4200144 Canada Inc.	แคนาดา	-	-	99.99	-	-	-



ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย	บริษัทย่อยทางอ้อม	การร่วมค้าทางอ้อม	กรรมการ/	ความสัมพันธ์ทาง
สัญญา	สัญญา	สัญญา	(ร้อยละของส่วน	(ร้อยละของส่วน	(ร้อยละของส่วน	ผู้บริหารสำคัญ	ครอบครัว
			ได้เสียที่แท้จริง)	ได้เสียที่แท้จริง)	ได้เสียที่แท้จริง)	ร่วมกัน	
IVL Holding, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	-	-	99.99	-	✓	-
Grupo Indorama Ventures, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Polymers Mexico, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures Polycom, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Servicios Corporativos, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	-	-	99.99	-	✓	-
Performance Fibers Operations Mexico, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	-	-	99.99	-	✓	-
Performance Fibers Services, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	-	-	99.99	-	✓	-
Glanzstoff Industries Mexico, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	-	-	99.99	-	-	-
UTT de México Technical Textiles, S.A. de C.V.	เม็กซิโก	-	-	79.99	-	-	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว
Indorama Ventures Brazil Participações S.A. (ควบรวมกับ Indorama Ventures Polimeros S.A. หลังจากควบรวมกิจการแล้ว Indorama Ventures Polimeros S.A. ยังคงดำเนินกิจการ)	บราซิล	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Polimeros S.A. (ควบรวมกับ Indorama Ventures Brazil Participações S.A. หลังจากควบรวมกิจการแล้ว Indorama Ventures Polimeros S.A. ยังคงดำเนินกิจการ)	บราซิล	-	-	99.99	-	✓	-
Tereftálicos Industrias Químicas Ltda.	บราซิล	-	-	51.00	-	-	-
Indorama Ventures Fibras Brasil Ltda.	บราซิล	-	-	99.99	-	-	-
Sinterama do Brasil Ltda.	บราซิล	-	-	99.99	-	-	-
Sinterama Bulgaria EOOD	สาธารณรัฐบัลแกเรีย	-	-	99.99	-	-	-
Indorama PET (Nigeria) Limited	ไนจีเรีย	-	-	89.92	-	✓	-

ข้อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว
Indorama Ventures Packaging (Nigeria) Limited	ไนจีเรีย	-	-	99.99	-	-	-
Bevpak (Nigeria) Limited	ไนจีเรีย	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures Packaging (Ghana) Limited	สาธารณรัฐกานา	-	-	99.99	-	-	-
IVL Dhunseri Polyester Company S.A.E. (เดิมชื่อ Egyptian Indian Polyester Company S.A.E.)	อียิปต์	-	-	49.99	-	✓	-
Medco Plast for Packing & Packaging systems S.A.E.	อียิปต์	-	-	73.99	-	-	-
Avgol Industries 1953 Ltd.	อิสราเอล	-	-	65.96	-	✓	-
Avgol Ltd.	อิสราเอล	-	-	65.96	-	-	-
Indorama Ventures Holdings Pty Ltd.	ออสเตรเลีย	-	-	99.99	-	-	-
บริษัท อีเอส ฟูเบอร์ วิชั่นส์ (ประเทศ ไทย) จำกัด	ไทย	-	-	-	50.00	-	-
ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	-	50.00	-	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว
ES FiberVisions Shanghai Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	-	50.00	-	-
Shenma-PHP (Pingdingshan) Air Bag Yarn Manufacturing Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	-	39.20	-	-
PHP-Shenma Air Bag Yarn Marketing (Shanghai) Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	-	40.80	-	-
ES FiberVisions Hong Kong Limited	ฮ่องกง-สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	-	50.00	-	-
ES FiberVisions Company Limited	ญี่ปุ่น	-	-	-	50.00	-	-
ES FiberVisions Holdings ApS	เดนมาร์ก	-	-	-	50.00	-	-
ES FiberVisions ApS	เดนมาร์ก	-	-	-	50.00	-	-
TTI GmbH	เยอรมนี	-	-	-	40.00	-	-
ES FiberVisions LP	สหรัฐอเมริกา	-	-	-	50.00	-	-
ES FiberVisions, Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	-	50.00	-	-
Corpus Christi Polymers LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	-	33.33	-	-
Huvis Indorama Advanced Materials, LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	-	50.00	-	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค่าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว
Indorama Loop Technologies, LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	-	50.00	-	-
Indorama Ventures EcoMex, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	-	-	-	51.00	-	-
Indorama Ventures EcoMex, Services, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	-	-	-	51.00	-	-
บริษัท แปซิฟิค รีซอร์สเซส จำกัด ไทย	ไทย	-	-	-	-	✓	✓
บริษัท ไครโอวิวา (ประเทศไทย) จำกัด ไทย	ไทย	-	-	-	-	✓	-
บริษัท พลาสติกและหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน)	ไทย	-	-	-	-	✓	✓
Lohia Global Holdings Limited	ฮ่องกง-สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	-	-	✓	✓
Indorama Commerce DMCC	สหรัฐอาหรับ เอมิเรตส์	-	-	-	-	✓	-
Vega Aviation Limited	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	-	-	-	-	✓	✓

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
PT. Indo-Rama Synthetics Tbk.	อินโดนีเซีย	เป็นผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นร้อยละ 24.00 ในการร่วมค้าทางอ้อม และเป็นกรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้อง
PT. Irama Unggul	อินโดนีเซีย	มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการ
PT. TIGADAYA MINERGY	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นร้อยละ 50.00 ในการร่วมค้าทางอ้อมและเป็นกรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้อง
Yayasan Pendidikan Indorama	อินโดนีเซีย	มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับทรีสตีและที่ปรึกษาคณะกรรมการ
Indorama Eleme Petrochemicals Limited	ไนจีเรีย	เป็นผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นร้อยละ 10.00 ในบริษัทย่อยทางอ้อม และมีกรรมการร่วมกันบางท่าน
Indorama Industries Limited	อินเดีย	มีกรรมการร่วมกัน/มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะกรรมการบริษัท
มูลนิธิไอวีแอล	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน/มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะกรรมการบริษัท
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย, อินเดีย, อินโดนีเซียและสหรัฐอเมริกา	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท/บริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2562 Indorama Ventures Global Shared Services Private Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นในประเทศอินเดีย โดยทุนจดทะเบียน 100,000 รูปี (46,180 บาท)

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2561 คณะกรรมการบริษัทไอวีแอลอนุมัติให้ซื้อหุ้นส่วนที่เหลือจำนวนร้อยละ 26 ของ PT. Indorama Petrochemicals (“PTIP”) ส่วนที่เหลือจำนวนร้อยละ 26 จาก PT. Indo-Rama Synthetics Tbk. (“PTIRS”) และ Indorama Holding B.V. (“IHBV”) ตามสิทธิในข้อตกลงซื้อหุ้นสัญญาตราสารสิทธิซื้อโดยมีราคาซื้อจำนวน 59.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (1,938.2 ล้านบาท) ซึ่งการชำระเงินและการโอนกรรมสิทธิ์หุ้นส่วนที่เหลือจำนวนร้อยละ 26 ของ PTIP เสร็จสิ้นในวันที่ 3 มกราคม 2562 และรับรู้ส่วนเกินระหว่างราคาทุนสูงกว่าราคาตามบัญชีของบริษัทย่อยที่ได้มาและลดส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 24.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (794.0 ล้านบาท) และ 35.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (1,144.3 ล้านบาท) ตามลำดับ ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562



นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตลาด
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	ราคาตลาด
เงินปันผลรับ	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ยในตลาด/อัตราดอกเบี้ยที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยในตลาด/อัตราดอกเบี้ยที่ตกลงกันตามสัญญา
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนค่าเสียหายอื่น	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
<b>บริษัทย่อย</b>				
ดอกเบี้ยรับ	-	-	3,309,609	3,686,579
รายได้อื่น	-	-	362,209	186,852
เงินปันผลรับ	-	-	10,109,191	10,791,886
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารและโบนัส	32,267	32,480	30,520	30,420
ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น	270,691	155,411	-	-
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	4,130	2,928	-	-
<b>การร่วมค้า</b>				
ขายสินค้า	5,015,389	6,516,923	-	-
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	268,571	8,749,560	-	-
ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนค่าเสียหายอื่น	304	-	-	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			

#### การร่วมค้า

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	479	-	-
ดอกเบี้ยรับ	8,541	6,011	-	-
รายได้อื่น	255,696	154,325	-	113,137
เงินปันผลรับ	-	151,328	-	-

#### กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

ขายสินค้า	2,938,632	2,294,488	-	-
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	1,323,290	2,201,021	-	-
ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนค่าใส่หุ้ยอื่น	321,472	123,219	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	268,365	276,351	16,166	12,879
รายได้อื่น	7,981	9,521	-	-

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

#### ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
การร่วมค้า	584,644	642,225	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	267,673	503,093	-	-
	<b>852,317</b>	<b>1,145,318</b>	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	<b>852,317</b>	<b>1,145,318</b>	-	-

ลูกหนี้อื่น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	366,932	33,400
การร่วมค้า	136,867	115,239	-	49,348
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	74,909	84,713	-	-
	<u>211,776</u>	<u>199,952</u>	<u>366,932</u>	<u>82,748</u>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	<u>211,776</u>	<u>199,952</u>	<u>366,932</u>	<u>82,748</u>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
การร่วมค้า	<u>388,415</u>	<u>18,906</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

รายการเคลื่อนไหวของ เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	จัดประเภท รายการใหม่	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
				(พันบาท)		
<b>2562</b>						
การร่วมค้า	1.32-9.63	168,639	134,577	(79,872)	(52,350)	170,994
<b>2561</b>						
การร่วมค้า	1.32-9.70	149,890	53,819	(39,100)	4,030	168,639

รายการเคลื่อนไหวของ เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง (พันบาท)	จัดประเภท รายการใหม่	ณ วันที่ 31 ธันวาคม

#### 2562

บริษัทย่อย	3.20-4.81	56,131,818	53,989,944	(65,558,799)	(29,270,425)	15,292,538
------------	-----------	------------	------------	--------------	--------------	------------

#### 2561

บริษัทย่อย	2.81-5.40	28,078,662	127,098,138	(95,486,184)	(3,558,798)	56,131,818
------------	-----------	------------	-------------	--------------	-------------	------------

ดอกเบี้ยค้างรับ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			

บริษัทย่อย	-	-	1,989,669	1,354,724
การร่วมค้า	3,314	2,294	-	-
รวม	<u>3,314</u>	<u>2,294</u>	<u>1,989,669</u>	<u>1,354,724</u>

รายการเคลื่อนไหวของ เงินให้กู้ยืมระยะยาว	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง (พันบาท)	จัดประเภท รายการใหม่	ณ วันที่ 31 ธันวาคม

#### 2562

การร่วมค้า	5.76-6.35	42,590	-	(14,321)	-	28,269
------------	-----------	--------	---	----------	---	--------

#### 2561

การร่วมค้า	4.80-6.01	53,096	-	(6,476)	(4,030)	42,590
------------	-----------	--------	---	---------	---------	--------

รายการเคลื่อนไหวของ เงินให้กู้ยืมระยะยาว	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	จัดประเภท ณ วันที่
	31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	1 มกราคม		(พันบาท)	รายการใหม่ 31 ธันวาคม

## 2562

บริษัทย่อย	2.81-4.77	31,588,856	12,555,710	(1,903,351)	29,270,425	71,511,640
------------	-----------	------------	------------	-------------	------------	------------

## 2561

บริษัทย่อย	2.59-5.40	31,020,889	878,292	(3,869,123)	3,558,798	31,588,856
------------	-----------	------------	---------	-------------	-----------	------------

ในระหว่างปี 2562 บริษัทมีการแก้ไขสัญญาเงินกู้ยืมกับ Indorama Netherlands Cooperatief U.A. โดยเปลี่ยนกำหนดระยะเวลาการชำระคืนเงินให้กู้ยืม ซึ่งส่งผลให้มีการจัดประเภทรายการใหม่ของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 9,378 ล้านบาท โดยแสดงเป็นรายการภายใต้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี 2562 บริษัทมีการแก้ไขสัญญาเงินกู้ยืมกับบริษัท อินโดรามา โอลดิงส์ จำกัด โดยเปลี่ยนกำหนดระยะเวลาการชำระคืนเงินให้กู้ยืม ซึ่งส่งผลให้มีการจัดประเภทรายการใหม่ของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 50 ล้านบาท โดยแสดงเป็นรายการภายใต้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี 2562 บริษัทมีการแก้ไขสัญญาเงินกู้ยืมกับบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิส จำกัด โดยเปลี่ยนกำหนดระยะเวลาการชำระคืนเงินให้กู้ยืม ซึ่งส่งผลให้มีการจัดประเภทรายการใหม่ของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 38,698 ล้านบาท โดยแสดงเป็นรายการภายใต้เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี 2561 บริษัทมีการแก้ไขสัญญาเงินกู้ยืมกับ Indorama Netherlands Cooperatief U.A. โดยเปลี่ยนกำหนดระยะเวลาการชำระคืนเงินให้กู้ยืม ซึ่งส่งผลให้มีการจัดประเภทรายการใหม่ของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 3,659 ล้านบาท โดยแสดงเป็นรายการภายใต้เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ในระหว่างปี 2561 บริษัทมีการแก้ไขสัญญาเงินกู้ยืมกับบริษัท อินโดรามา โอลดิงส์ จำกัด โดยเปลี่ยนกำหนดระยะเวลาการชำระคืนเงินให้กู้ยืม ซึ่งส่งผลให้มีการจัดประเภทรายการใหม่ของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 100 ล้านบาท โดยแสดงเป็นรายการภายใต้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ในระหว่างปี 2562 และ 2561 บริษัทมีการแก้ไขสัญญาเงินกู้ยืมกับบริษัทย่อยบางแห่ง โดยเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น				
บริษัทย่อย	-	-	8,168	4,810
เจ้าหนี้การค้า				
การร่วมค้า	4,195	163,401	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	50,935	268,340	-	-
รวม	55,130	431,741	-	-
เจ้าหนี้อื่น				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	49,752	111,909	3,331	3,794

#### สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

##### สัญญาค้ำประกัน

บริษัทได้ทำสัญญาค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทตกลงเป็นผู้ค้ำประกันให้กับบุคคลภายนอกสำหรับเงินกู้ยืมตามจำนวนที่ตกลงกัน ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา กิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวตกลงจ่ายค่าธรรมเนียมการค้ำประกันตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวนี้อายุสิ้นสุดเมื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกันชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวทั้งหมดแก่บุคคลภายนอก

##### สัญญาเช่า

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2562 Auriga Polymers Inc. (“Auriga”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ได้ลงนามเช่าทำสัญญาเช่าอุปกรณ์กับการร่วมค้า Huvis Indorama Advanced Materials, LLC (“Huvis”) โดยทาง Auriga เป็นผู้ให้ Huvis เช่าอุปกรณ์ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งสัญญานี้ไม่สามารถบอกเลิกได้เป็นระยะเวลา 15 ปี กลุ่มบริษัทจัดประเภทสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นสัญญาเช่าการเงิน



## 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	17,892	24,071	-	-
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	5,579,919	4,621,601	1,658	2,027
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	703,551	791,266	2,397	14,782
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	4,145,349	141,507	-	-
<b>รวม</b>	<b>10,446,711</b>	<b>5,578,445</b>	<b>4,055</b>	<b>16,809</b>

## 7 ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	823,951	855,633	-	-
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	18,482	138,605	-	-
3 - 6 เดือน	8,037	874	-	-
6 - 12 เดือน	185	203	-	-
มากกว่า 12 เดือน	1,662	150,003	-	-
	<b>852,317</b>	<b>1,145,318</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>กิจการอื่นๆ</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	29,291,500	31,121,421	-	-
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	3,573,347	4,687,328	-	-
3 - 6 เดือน	253,386	253,836	-	-
6 - 12 เดือน	100,509	51,942	-	-
มากกว่า 12 เดือน	515,190	618,257	-	-
	<b>33,733,932</b>	<b>36,732,784</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
กิจการอื่นๆ				
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(281,352)	(241,545)	-	-
	<u>33,452,580</u>	<u>36,491,239</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
สุทธิ	<u>34,304,897</u>	<u>37,636,557</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาดังแต่ 7 วันถึง 240 วัน

## 8 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	31,122,937	33,880,480	-	-
สินค้าระหว่างผลิต	2,700,945	3,286,263	-	-
วัตถุดิบ	17,990,611	21,626,405	-	-
สินค้าซื้อมาขายไป	75,977	158,838	-	-
วัสดุและอะไหล่	8,168,116	7,742,921	-	-
สินค้าระหว่างทาง	3,459,565	4,452,701	-	-
	<u>63,518,151</u>	<u>71,147,608</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(1,353,237)	(1,062,280)	-	-
สุทธิ	<u>62,164,914</u>	<u>70,085,328</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกรวมใน				
บัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	308,947,952	288,886,123	-	-
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่				
คาดว่าจะได้รับ	883,616	473,300	-	-
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(487,057)	(127,436)	-	-
สุทธิ	<u>309,344,511</u>	<u>289,231,987</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

9 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	4,273,762	3,823,002	-	-
ภาษีจ่ายล่วงหน้าและภาษีหัก ณ ที่จ่าย	2,115,039	1,462,000	35,523	31,275
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,249,213	858,473	825	825
เงินจ่ายล่วงหน้า	1,092,958	1,533,545	11,884	9,134
สินทรัพย์อนุพันธ์	417,899	182,134	-	11,898
ลูกหนี้จากการปรับราคาวัตถุดิบ	319,272	503,386	-	-
เงินมัดจำเพื่อการป้องกันความเสี่ยง				
ของสินค้าโภคภัณฑ์	255,708	668,154	-	-
ค่าส่งเสริมการส่งออกค้างรับ	185,278	93,566	-	-
ค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะได้รับ	19,959	70,868	-	-
อื่นๆ	443,329	159,014	-	-
<b>รวม</b>	<b>10,372,417</b>	<b>9,354,142</b>	<b>48,232</b>	<b>53,132</b>

10 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและตราสารทุนอื่น

	งบการเงินรวม					เงินปันผลรับ	
	สัดส่วนความเป็น ประเภทธุรกิจ	เจ้าของที่แท้จริง	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การด้อยค่า	ราคาตามบัญชี	สำหรับปี
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562
	(ร้อยละ)				(พันบาท)		2561
ตราสารทุนอื่น							
บริษัท ทุนเท็กซ์	ผลิตเส้นด้าย						
เท็กซ์ไทล์	และเส้นใย						
(ประเทศไทย) จำกัด	โพลีเอสเตอร์	4.63	430,000	200,000	(200,000)	-	-
รวม			430,000	200,000	(200,000)	-	-
			200,000	200,000	(200,000)	-	-

		งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนความ เป็นเจ้าของที่แท้จริง	ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาตามบัญชีสุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	2562 (ร้อยละ)	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัทย่อย											
บริษัท อินโดรามา											
ผลิต PTA และ PET	99.99	10,146,167	10,146,167	7,944,151	7,944,151	-	-	7,944,151	7,944,151	-	-
ผลิตเส้นด้าย											
บริษัท อินโดรามา											
โอดคิงส์ จำกัด	99.81	774,468	774,468	2,001,419	2,001,419	-	-	2,001,419	2,001,419	1,980,504	1,700,667
บริษัท อินโดรามา											
โพลีเอสเตอร์ จำกัด											
(มหาชน)	72.60	1,382,198	1,382,198	7,219,741	7,219,741	-	-	7,219,741	7,219,741	1,726,087	2,448,636
บริษัท อินโดรามา											
โพลีเอสเตอร์											
อินดัสทรีส์ จำกัด											
(มหาชน)	64.94	2,202,850	2,202,850	1,473,995	1,473,995	-	-	1,473,995	1,473,995	844,076	228,902
บริษัท ทีพีที โปิโตรเคมี-											
คอลส์ จำกัด (มหาชน)	99.97	2,955,000	2,955,000	5,182,189	5,182,189	-	-	5,182,189	5,182,189	-	-
IVL Belgium N.V.	99.99	121,630	121,630	121,630	121,630	(121,630)	(121,630)	-	-	-	-
Indo Polymers Mauritius											
Limited	100.00	2,218	2,218	-	2,296	-	-	-	2,296	-	-

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนความ เป็นเจ้าของที่แท้จริง	หุ้นชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาตามบัญชีสุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี
		2562	2561	2562	2561	2562	2561		
		(ร้อยละ)				(พันบาท)			
บริษัทย่อย									
บริษัท อินโดรามา									
เวนเจอร์ส โกลบอล									
เซอร์วิสเซส จำกัด	99.99	99.99	42,757,917	42,757,917	42,757,874	42,757,874	-	42,757,874	5,558,524
รวม					66,700,999	66,703,295	(121,630)	66,581,665	10,109,191
							(121,630)	66,579,369	10,791,886



กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและตราสารทุนอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

Indo Polymers Mauritius Limited (“IPML”) อยู่ระหว่างการดำเนินการชำระบัญชี และในปี 2562 IPML ได้ทำการคืนทุนให้แก่บริษัท จำนวน 32,029 เหรียญสหรัฐอเมริกา และ 4,158 ยูโร (1.1 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2561 บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิสেস จำกัด (“IVGSL”) เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 41,621.3 ล้านบาท เป็น 42,757.9 ล้านบาท โดยบริษัทชำระเงินสำหรับการเพิ่มทุนทั้งจำนวน

ในระหว่างปี 2561 เนื่องจาก IVL Belgium N.V. ได้ขายสินทรัพย์สำคัญ ได้แก่ เงินลงทุนใน Ottana Polimeri S.R.L. (ดูหมายเหตุข้อ 11) ไอวีแอลบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน IVL Belgium N.V. จำนวน 121.6 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

## 11 เงินลงทุนในการร่วมค้า

งบการเงินรวม											
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน ในการร่วมค้า	ราคาตามบัญชีตาม วิธีส่วนได้เสีย	ผลกระทบจากการ เปลี่ยนแปลงของ อัตราแลกเปลี่ยน				วิธีส่วนได้เสีย	การซื้อค่า	วิธีตาม วิธีตาม	วิธีส่วนได้เสีย	วิธีตาม	วิธีส่วนได้เสีย
		วิธีตาม									
		วิธีตาม									
		วิธีตาม									
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน ในการร่วมค้า	ราคาตามบัญชีตาม วิธีส่วนได้เสีย	ผลกระทบจากการ เปลี่ยนแปลงของ อัตราแลกเปลี่ยน	วิธีส่วนได้เสีย	การซื้อค่า	วิธีตาม	วิธีส่วนได้เสีย	วิธีตาม	วิธีส่วนได้เสีย	วิธีตาม	วิธีส่วนได้เสีย	วิธีตาม
2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
(พันบาท)											
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน ในการร่วมค้า	ราคาตามบัญชีตาม วิธีส่วนได้เสีย	ผลกระทบจากการ เปลี่ยนแปลงของ อัตราแลกเปลี่ยน	วิธีส่วนได้เสีย	การซื้อค่า	วิธีตาม	วิธีส่วนได้เสีย	วิธีตาม	วิธีส่วนได้เสีย	วิธีตาม	วิธีส่วนได้เสีย	วิธีตาม
2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
(ร้อยล้านบาท)											

[illegible]

กลุ่มบริษัท ES FiberVisions ประกอบด้วย ES FiberVisions LP ES FiberVisions, Inc. ES FiberVisions Holdings ApS ES FiberVisions ApS ES FiberVisions Hong Kong Limited ES FiberVisions Shanghai Co., Ltd. และ ES FiberVisions Company Limited

โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ไอวีแอลใช้สิทธิเพิ่มเติมในการแต่งตั้งกรรมการของไอวีแอล (กรรมการลำดับที่สี่) ในคณะกรรมการบริษัทของ DPGL เพิ่ม และใช้สิทธิในการยกเลิกข้อความที่แสดงการยินยอมที่เกี่ยวข้องกับการอนุมัติแผนธุรกิจของ DPGL จากการใช้สิทธิดังกล่าว ผู้บริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม DPGL และได้เปลี่ยนแปลงวิธีปฏิบัติทางบัญชีสำหรับเงินลงทุนใน DPGL (ดูหมายเหตุ 4(ง))

ในระหว่างปี 2562 Huvis Indorama Advanced Materials, LLC (“HIAM”) เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 6.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (210.7 ล้านบาท) เป็น 19.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (607.9 ล้านบาท) โดยกลุ่มบริษัทชำระเงินสำหรับการเพิ่มทุนตามสัดส่วนของการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัททั้งจำนวน

ในระหว่างปี 2562 Indorama Ventures EcoMex, S. de R.L. de C.V. เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 14.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (459.3 ล้านบาท) เป็น 19.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (634.9 ล้านบาท) โดยกลุ่มบริษัทชำระเงินสำหรับการเพิ่มทุนตามสัดส่วนของการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัททั้งจำนวน

ในระหว่างปี 2562 Indorama Loop Technologies, LLC (“ILT”) ชำระทุนจดทะเบียนจำนวน 1.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (53.6 ล้านบาท) โดยกลุ่มบริษัทชำระเงินสำหรับการชำระทุนจดทะเบียนดังกล่าวตามสัดส่วนของการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัททั้งจำนวน

ไม่มีการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี 2562

ในระหว่างปี 2561 PT. Indorama Petrochemicals (“PTIP”) เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 245.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (8,060.3 ล้านบาท) เป็น 257.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (8,452.8 ล้านบาท) โดยกลุ่มบริษัทชำระเงินสำหรับการเพิ่มทุนในส่วนของการถือหุ้นของกลุ่มบริษัททั้งจำนวน

ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทซื้อหุ้นใน PTIP เพิ่มจาก Palma Premium Ltd. และ PT. Indo-Rama Synthetics TBK (“PTIRS”) โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 51.6 ล้านยูโร (1,976.5 ล้านบาท) ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียใน PTIP เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 74.00

Indorama Netherlands B.V. (“INBV”) มีสิทธิ (แต่ไม่มีภาระผูกพัน) ในการซื้อหุ้นของ PTIP บางส่วนหรือทั้งหมด จำนวนร้อยละ 24 และร้อยละ 2 จาก PTIRS และ Indorama Holdings B.V. (“IHBV”) ตามลำดับ ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2561 คณะกรรมการบริษัทไอวีแอลอนุมัติให้ซื้อหุ้นของ PTIP ส่วนที่เหลือ จำนวนร้อยละ 26 จาก PTIRS และ IHBV ตามสิทธิในข้อตกลงซื้อหุ้นซึ่งมีผลให้กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม PTIP โดยทันที และได้เปลี่ยนแปลงวิธีปฏิบัติทางบัญชีสำหรับเงินลงทุนใน PTIP (ดูหมายเหตุ 4(จ))

ในระหว่างปี 2561 Indorama Ventures EcoMex, S. de R.L. de C.V. เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 13.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (430.9 ล้านบาท) เป็น 14.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (459.3 ล้านบาท) โดยกลุ่มบริษัทชำระเงินสำหรับการเพิ่มทุนในส่วนของการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัททั้งจำนวน

ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทลงนามเข้าทำสัญญาร่วมทุนกับ Huvis Global Corporation จากประเทศเกาหลีใต้ เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนประเภทจำกัดความรับผิด (limited liability company) ในประเทศสหรัฐอเมริกา ในสัดส่วนร้อยละ 50:50 โดยใช้ชื่อว่า Huvis Indorama Advanced Materials, LLC (“HIAM”) เงินลงทุนใน HIAM เป็นจำนวน 3.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินลงทุนใน DPGL ประกอบด้วยหุ้นกู้ที่บังคับแปลงสภาพ ถือโดยบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิสเชส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จำนวน 975.0 ล้านรูปีอินเดีย (527.2 ล้านบาท) หุ้นกู้ที่บังคับแปลงสภาพจะถูกบังคับให้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญาผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของที่แท้จริงร้อยละ 50 ใน DPGL โดยพิจารณาจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้

ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทขายเงินลงทุนใน Ottana Polimeri S.R.L. เป็นจำนวนเงิน 1.9 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 1.9 ล้านบาทได้บันทึกในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในการร่วมค้าที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาเปิดเผยต่อสาธารณชน

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าที่สำคัญที่รวมอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี ตารางนี้ยังแสดงถึงการกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd.	
	ES FiberVisions 2562 (พันบาท)	
รายได้	656,830	8,924,867
กำไรจากการดำเนินงาน (ก)	(12,333)	151,892
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	(12,333)	151,892
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	(6,167)	75,946
สินทรัพย์หมุนเวียน (ข)	453,327	2,201,547
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,105,535	1,153,567
หนี้สินหมุนเวียน (ค)	218,187	1,224,135
หนี้สินไม่หมุนเวียน (ง)	594,021	14,660
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	746,654	2,116,319
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า	376,227	1,047,563
<b>หมายเหตุ</b>		
ก. รวมรายการต่อไปนี้		
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	32,705	-
- ดอกเบี้ยจ่าย	29,911	1,497
- ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(2,168)	24,100
ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	88,554	569,328
ค. รวมรายการหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น)	30,480	-
ง. รวมรายการหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น)	594,021	-



	IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited	PT. Indorama Petrochemicals 2561 (พันบาท)	ES FiberVisions
รายได้	25,749,638	9,186,559	9,599,481
กำไรจากการดำเนินงาน (ก)	847,771	63,991	189,019
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(165)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	847,771	63,826	189,019
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	<b>423,885</b>	<b>122,876</b>	<b>94,509</b>
สินทรัพย์หมุนเวียน (ข)	9,318,418	-	2,280,248
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,673,744	-	1,241,306
หนี้สินหมุนเวียน (ค)	8,104,924	-	1,383,103
หนี้สินไม่หมุนเวียน (ง)	3,142,587	-	15,977
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	4,744,651	-	2,122,474
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า	<b>2,960,108</b>	<b>-</b>	<b>1,055,182</b>

#### หมายเหตุ

##### ก. รวบรวมรายการต่อไปนี้

- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	370,747	290,904	-
- ดอกเบี้ยจ่าย	406,627	329,305	1,590
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	417,102	231,622	29,880
ข. รวบรวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	768,717	-	564,822
ค. รวบรวมรายการหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น)	2,517,288	-	-
ง. รวบรวมรายการหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น)	2,741,791	-	-

### การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2562	2561
	(พันบาท)	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	1,068,371	1,278,699
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน		
- ขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องสุทธิ	(64,459)	(55,515)
- กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ	76	-
- ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	<u>(64,383)</u>	<u>(55,515)</u>

## 12 เงินลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน

Indorama Ventures Holdings LP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของไอวีแอล ได้จัดตั้ง Corpus Christi Polymers LLC (“CC Polymers”) ซึ่งเป็นการดำเนินงานร่วมกัน โดยร่วมลงทุนกับ Alpek, S.A.B. de C.V. (“Alpek”) และ Far Eastern Investment (Holding) Ltd. (“Far Eastern”) ในสัดส่วนที่เท่ากัน ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายทรัพย์สินกับ M&G USA Corp. และลูกหนี้ที่เกี่ยวข้อง (“M&G”) ณ วันที่ 28 มีนาคม 2561 เพื่อเข้าซื้อทรัพย์สินของโรงงาน PTA-PET แบบบูรณาการ ที่อยู่ในระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง ตั้งอยู่ที่เมืองคอร์ปัส คริสตี มลรัฐเท็กซัส (“โครงการคอร์ปัส คริสตี”) รวมทั้งทรัพย์สินทางปัญญาและทรัพย์สินที่ใช้ผลิตสารอนุพิกของ M&G การซื้อทรัพย์สินเสร็จสิ้น ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 ไอวีแอลต้องชำระสิ่งตอบแทนจากการลงทุนใน CC Polymers เป็นจำนวน 382.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (12,043.8 ล้านบาท) ซึ่งค้างชำระจำนวน 20.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (603.1 ล้านบาท) และ 33.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (1,081.7 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ตามลำดับ

แม้ว่าในทางกฎหมาย CC Polymers แยกออกจากไอวีแอล Alpek และ Far Eastern (รวมเรียกว่า กลุ่มกิจการ) กลุ่มบริษัทจัดประเภท CC Polymers เป็นการดำเนินงานร่วมกัน เนื่องจากแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการจะได้รับ PTA และ PET จำนวนหนึ่งในสามของกำลังการผลิต โดยแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการจะจัดซื้อวัตถุดิบรวมถึงขายและจัดจำหน่าย PTA และ PET ที่ได้รับอย่างเป็นอิสระ แหล่งเงินทุนในการชำระหนี้สินของ CC Polymers มาจากกลุ่มกิจการเท่านั้น

### 13 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	31 ธันวาคม 2562				
	PHP Fibers GmbH และ บริษัทย่อย	บริษัท เพ็ท ฟอรัม (ไทยแลนด์) จำกัด	Indo Rama Synthetics (India) Limited (พันบาท)	Avgol Industries 1953 Ltd.	IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มี					
อำนาจควบคุม	20.00	40.00	61.44	34.05	50.00
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,760,441	513,435	2,471,570	4,632,107	5,698,883
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	11,027,771	1,684,099	5,544,343	14,870,963	6,247,350
หนี้สินหมุนเวียน	2,735,266	453,407	3,435,562	3,244,088	4,916,163
หนี้สินไม่หมุนเวียน	6,351,420	30,258	1,952,616	8,028,329	2,123,755
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>5,701,526</b>	<b>1,713,869</b>	<b>2,627,735</b>	<b>8,230,653</b>	<b>4,906,315</b>
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	538,103	685,547	1,532,429	2,433,057	2,320,686
รายได้	10,735,675	3,478,721	6,974,357	12,848,863	19,822,324
กำไร (ขาดทุน)	735,139	482,580	(1,162,832)	121,192	182,162
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(78,572)	(4,626)	(2,172)	13,380	(39,343)
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>656,567</b>	<b>477,954</b>	<b>(1,165,004)</b>	<b>134,572</b>	<b>142,819</b>
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	45,603	193,032	(714,444)	41,672	91,081
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(151,669)	(1,644)	(268,901)	(392,831)	(415,822)

	31 ธันวาคม 2562				
	บริษัท เฟิร์ท	Indo Rama		IVL Dhunseri	
	PHP Fibers	ฟอร์รัม	Synthetics	Avgol	Petrochem
	GmbH และ	(ไทยแลนด์)	(India)	Industries	Industries
	บริษัทย่อย	จำกัด	Limited	1953 Ltd.	Private Limited
		(พันบาท)			

กระแสเงินสดได้จาก (ใช้ไปใน)

กิจกรรมดำเนินงาน	478,554	684,226	(556,028)	376,355	890,976
------------------	---------	---------	-----------	---------	---------

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรม

ลงทุน	(3,125,353)	(118,642)	(39,017)	(296,508)	(39,322)
-------	-------------	-----------	----------	-----------	----------

กระแสเงินสดได้มาจาก

(ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน  
(เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้  
เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 170.6  
ล้านบาท)

	2,881,032	(561,555)	418,345	(186,020)	(859,716)
--	-----------	-----------	---------	-----------	-----------

เงินสดและรายการเทียบเท่า

เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	234,233	4,029	(176,700)	(106,173)	(8,062)
------------------------------	---------	-------	-----------	-----------	---------

	31 ธันวาคม 2561			
	บริษัท เฟิร์ท			
	PHP Fibers	ฟอร์รัม		
	GmbH และบริษัท	(ไทยแลนด์)	Avgol Industries	PT. Indorama
	ย่อย	จำกัด	1953 Ltd.	Petrochemicals
		(พันบาท)		

ร้อยละของส่วนได้เสียที่

ไม่มีอำนาจควบคุม	20.00	40.00	34.05	26.00
------------------	-------	-------	-------	-------

สินทรัพย์หมุนเวียน	2,897,217	564,612	4,692,728	3,036,353
--------------------	-----------	---------	-----------	-----------

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,339,082	1,762,347	16,750,752	11,716,143
-----------------------	-----------	-----------	------------	------------

หนี้สินหมุนเวียน	2,125,025	636,414	3,273,958	4,239,813
------------------	-----------	---------	-----------	-----------

หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,318,406	267,647	9,651,280	6,168,003
---------------------	-----------	---------	-----------	-----------

สินทรัพย์สุทธิ	3,792,868	1,422,898	8,518,242	4,344,680
----------------	-----------	-----------	-----------	-----------

	31 ธันวาคม 2561			
	บริษัท เพ็ท			
	PHP Fibers	ฟอร์รัม	Avgol Industries	PT. Indorama
	GmbH และบริษัท	(ไทยแลนด์)	1953 Ltd.	Petrochemicals
	ย่อย	จำกัด		
	(พันบาท)			
มูลค่าตามบัญชีของ				
ส่วนได้เสีย				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	644,169	569,159	2,784,216	1,144,269
รายได้	9,991,971	3,219,359	6,085,269	3,518,431
กำไร (ขาดทุน)	(27,369)	320,871	10,446	(138,411)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	3,396	(516)	(78,485)	1,385
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(23,973)	320,355	(68,039)	(137,026)
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับ				
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ				
ควบคุม	(5,474)	128,348	5,365	(35,627)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นที่				
แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่				
มีอำนาจควบคุม	(65,343)	(206)	(349,029)	3,643
กระแสเงินสดจากกิจกรรม				
ดำเนินงาน	526,851	552,453	291,568	568,208
กระแสเงินสดใช้ไปใน				
กิจกรรมลงทุน	(747,702)	(71,424)	(8,400)	(56,307)
กระแสเงินสดได้มาจาก				
(ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหา				
เงิน (เงินปันผลที่จ่ายให้กับ				
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ				
ควบคุม 61.5 ล้านบาท)	180,691	(447,668)	(560,897)	(262,534)
เงินสดและรายการเทียบเท่า				
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
สุทธิ	(40,160)	33,361	(277,729)	249,367

## 14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการ	หมายเหตุ	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	งบการเงินรวม			รวม
					เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่อง ใช้สำนักงาน (พันบาท)	ขาดและ อะไหล่	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>								
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2561</b>		<b>8,322,480</b>	<b>20,356,008</b>	<b>159,343,583</b>	<b>1,650,645</b>	<b>710,582</b>	<b>21,446,803</b>	<b>212,195,317</b>
เพิ่มขึ้น		43,320	187,617	1,465,314	81,126	148,976	14,641,867	16,625,816
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	4	2,113,541	5,751,413	31,926,283	179,529	415,430	322,575	40,803,023
ได้มาจากการลงทุนในเงินลงทุนในการ ดำเนินงานร่วมกัน		-	-	-	-	-	12,676,640	12,676,640
โอน		31,446	1,254,619	7,602,449	117,123	2,132	(9,017,260)	-
จัดประเภทรายการใหม่		(109,895)	835	(2,309)	-	(62,323)	8,674	(165,018)
จำหน่าย		(632)	(52,535)	(652,443)	(65,178)	(14,643)	(15,620)	(835,469)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ		(206,934)	(836,517)	(4,072,775)	(44,667)	(12,304)	180,235	(5,000,921)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562</b>		<b>10,193,326</b>	<b>26,661,440</b>	<b>195,610,102</b>	<b>1,918,578</b>	<b>1,187,850</b>	<b>40,243,914</b>	<b>276,299,388</b>
เพิ่มขึ้น		5,757	382,412	3,068,570	125,524	147,459	14,731,685	18,505,848
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	4	2,322,202	3,960,972	12,981,982	162,851	-	165,971	19,632,442
โอน		73,114	676,370	6,207,383	144,391	-	(7,126,778)	-
จัดประเภทรายการใหม่		-	(38,667)	34,117	494	(28,272)	(563,871)	(596,199)
จำหน่าย		(147)	(2,275)	(2,149,669)	(68,856)	(3,292)	(28,060)	(2,275,498)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ		(877,068)	(2,169,976)	(13,084,549)	(127,303)	(33,029)	(3,010,332)	(19,317,949)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>		<b>11,717,184</b>	<b>29,470,276</b>	<b>202,667,936</b>	<b>2,155,679</b>	<b>1,270,716</b>	<b>44,412,529</b>	<b>292,248,032</b>



	งบการเงินรวม					
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่อง ใช้สำนักงาน (พันบาท)	วัสดุและ อะไหล่	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง  รวม
<b>ค่าเสื่อมราคา</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	483,931	5,688,681	52,117,276	1,077,366	155,854	59,732,471
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	64,926	1,068,219	10,737,274	209,389	32,411	12,161,215
จัดประเภทรายการใหม่	-	-	(371)	-	-	(371)
จำหน่าย	(112)	(1,013)	(565,571)	(64,957)	(1,386)	(666,127)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน						
เงินตราต่างประเทศ	(5,977)	(170,554)	(1,082,415)	(20,498)	(157)	(1,282,612)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	542,768	6,585,333	61,206,193	1,201,300	186,722	69,944,576
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	96,482	1,295,657	12,577,854	250,297	43,940	14,343,815
จัดประเภทรายการใหม่	-	-	-	14	-	14
จำหน่าย	-	-	(1,898,468)	(68,135)	-	(1,986,126)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน						
เงินตราต่างประเทศ	(33,656)	(424,452)	(3,417,174)	(46,951)	(1,562)	(3,933,276)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	605,594	7,456,538	68,468,405	1,336,525	229,100	78,369,003



	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่อง ใช้สำนักงาน	งบการเงินรวม (พันบาท)		
					วัสดุและ อะไหล่	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b> <b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2561</b> ภายใต้งบการเงินของกลุ่มบริษัท ภายใต้งบการเงิน	7,577,869	14,242,759	106,104,997	567,370	134,031	21,426,842	150,608,300
	260,680	305,703	6,026	-	21,247	-	593,656
	<b>7,838,549</b>	<b>14,548,462</b>	<b>106,111,023</b>	<b>567,370</b>	<b>155,278</b>	<b>21,426,842</b>	<b>151,201,956</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562</b> ภายใต้งบการเงินของกลุ่มบริษัท ภายใต้งบการเงิน	9,289,395	19,487,557	133,354,539	712,875	163,092	40,239,613	204,247,905
	361,163	470,526	4,569	-	98,255	-	934,513
	<b>9,650,558</b>	<b>19,958,083</b>	<b>133,359,108</b>	<b>712,875</b>	<b>261,347</b>	<b>40,239,613</b>	<b>205,182,418</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b> ภายใต้งบการเงินของกลุ่มบริษัท ภายใต้งบการเงิน	9,817,717	21,480,525	132,549,794	815,415	178,777	44,408,532	210,292,104
	1,293,873	423,539	311,843	-	101,563	-	2,130,818
	<b>11,111,590</b>	<b>21,904,064</b>	<b>132,861,637</b>	<b>815,415</b>	<b>280,340</b>	<b>44,408,532</b>	<b>212,422,921</b>

ในระหว่างปี 2556 Indorama Polymers Workington Ltd. (“IRPW”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ระงับการดำเนินงานและปิดโรงงาน โดยผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเริ่มดำเนินงานอีกครั้งเมื่อสถานการณ์ทางธุรกิจฟื้นตัว ผู้บริหารของ IRPW เชื่อว่ามูลค่าของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ และวัสดุและอะไหล่ที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2557 อาจเกิดการด้อยค่า ผู้บริหารของ IRPW ได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและได้จัดทำประมาณการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อกำหนดมูลค่าจากการใช้ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งประกอบด้วย โรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ และวัสดุและอะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตของ IRPW และได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จากผลการประเมินดังกล่าว IRPW บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวน 557.8 ล้านบาท และวัสดุและอะไหล่จำนวน 39.6 ล้านบาท รวมเป็นจำนวน 597.4 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผู้บริหารได้ให้ข้อสรุปที่จะไม่เริ่มดำเนินงานอีกครั้ง พร้อมทั้งประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเพิ่มเติมเป็นจำนวน 1.9 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (81.7 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่าตามบัญชีคงเหลือของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับดำเนินงานของ IRPW หลังหักขาดทุนจากการด้อยค่าไม่มีมูลค่าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้บริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่ด้อยค่าเพิ่มเติม และสรุปว่าค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงนับจากวันที่มีการประเมินล่าสุด

ในระหว่างปี 2559 Indorama Ventures Adana PET Sanayi Anonim Sirketi (“IVAP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ระงับการดำเนินงานและปิดโรงงาน โดยผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเริ่มดำเนินงานอีกครั้งเมื่อสถานการณ์ทางธุรกิจฟื้นตัว โดยโรงงานดังกล่าวได้ถูกระงับการดำเนินงานในวันที่ 30 ธันวาคม 2559 ผู้บริหารของ IVAP เชื่อว่ามูลค่าของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของ IVAP อาจเกิดการด้อยค่า ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผู้บริหารได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายจากมูลค่าคงเหลือของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งประกอบด้วย โรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ IVAP เพื่อกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด จากผลการประเมินดังกล่าว กลุ่มบริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวน 407.2 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 106.6 ล้านบาท รวมเป็นจำนวน 513.8 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มูลค่าตามบัญชีคงเหลือของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ IVAP หลังหักขาดทุนจากการด้อยค่ามีจำนวน 1.7 ล้านลีราตุรกี และไม่มีมูลค่าคงเหลือ ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2559 เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วนของบริษัท อินโดรามา โปลียเอสเตอร์ อินโดนีเซีย จำกัด (“IRPTA”) ที่เกี่ยวข้องกับ Thermal Oxidiser ซึ่งไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานเกิดการด้อยค่า ผู้บริหารของ IRPTA ได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายจากมูลค่าคงเหลือของเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง จากผลการประเมินดังกล่าว กลุ่มบริษัทบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวน 94.1 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มูลค่าตามบัญชีคงเหลือของเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับ Thermal Oxidiser ไม่มีมูลค่าคงเหลือหลังหักขาดทุนจากการด้อยค่า

ในระหว่างปี 2560 PT. Indorama Polyester Industries Indonesia (“PTIPII”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ระงับการดำเนินงานและปิดโรงงาน ผู้บริหารมีความเห็นว่าโรงงานของ PTIPII จะไม่ดำเนินงานต่อไปในอนาคตและเชื่อว่ามูลค่าของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ของ PTIPII มีการด้อยค่า ดังนั้นผู้บริหารได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายจากมูลค่าคงเหลือของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งประกอบด้วยโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด จากผลการประเมินดังกล่าว กลุ่มบริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 9.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (330.3 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่าตามบัญชีคงเหลือของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ของ PTIPII หลังหักขาดทุนจากการด้อยค่ามีจำนวน 3.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ในเดือนธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทของ Avgol Industries 1953 Ltd. (“Avgol”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ลงมติการย้ายโรงงานผลิตที่ตั้งอยู่ที่เขต Barkan (West Bank) ไปยังโรงงานอีกแห่งหนึ่งที่มีอยู่เดิมในประเทศอิสราเอลภายในปี 2563 เนื่องจากการลงมติดังกล่าวกลุ่มบริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าสุทธิของเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 0.07 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2.3 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ในระหว่างปี 2562 ผลการดำเนินงานของ Performance Fibers Operations Mexico, S. de R.L. de C.V. (“PFOM”) และ Glanzstoff Longlaville S.A.S. (“GLLV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ต่ำกว่าการคาดการณ์ของผู้บริหารอย่างมีสาระสำคัญ ผู้บริหารเชื่อว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าเกิดขึ้น ดังนั้นผู้บริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยได้จัดทำประมาณการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อกำหนดมูลค่าจากการใช้ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดดังกล่าว จากผลการประเมินดังกล่าว กลุ่มบริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับโรงงาน เครื่องจักร และอุปกรณ์ จำนวน 7.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (217.3 ล้านบาท) สำหรับ PFOM และจำนวน 4.5 ล้านดอลลาร์ (155.3 ล้านบาท) สำหรับ GLLV รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 372.6 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่าตามบัญชีคงเหลือของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของ PFOM และ GLLV หลังหักขาดทุนจากการด้อยค่ามีจำนวน 19.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 19.2 ล้านดอลลาร์ ยูโร ตามลำดับ

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 22,226.7 ล้านบาท (2561: 22,602.6 ล้านบาท)

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 1,533.9 ล้านบาท (2561: 1,095.4 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 2.20-6.20 (2561: ร้อยละ 2.20-6.40) (ดูหมายเหตุข้อ 32)

## 15 ค่าความนิยม

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		2562	2561
		(พันบาท)	
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม		15,210,011	9,837,748
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	4	1,141,061	5,674,543
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		(1,101,141)	(302,280)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		15,249,931	15,210,011
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม		15,210,011	9,837,748
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		15,249,931	15,210,011

### การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งต้องเป็นหน่วยในระดับที่เล็กที่สุดภายในกิจการที่ใช้ในการประเมินค่าความนิยม เพื่อประโยชน์ในการบริหารภายในกิจการ ดังต่อไปนี้



	งบการเงินรวม	
	2562	2561
	(ล้านบาท)	
หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 1 - Indorama Ventures		
OGL Holdings LP และบริษัทย่อย	6,301	6,780
หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 2 - Avgol Industries 1953		
Ltd. และบริษัทย่อย	4,198	4,518
อื่นๆ	4,751	3,912
รวม	<u>15,250</u>	<u>15,210</u>

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมประเมินมาจากวิธีคิดลดกระแสเงินสดที่จัดทำโดยผู้บริหารซึ่งครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี กระแสเงินสดที่เกิน 5 ปีจะถูกประมาณการโดยใช้อัตราการเติบโตซึ่งไม่เกินอัตราการเติบโตเฉลี่ยในระยาวของธุรกิจที่แต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดดำเนินงาน อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงอัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของธุรกิจที่เคยเกิดขึ้นในอดีต

2562	หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 1	หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 2
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)	1.0	0.0
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	7.5	8.0

2561	หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 1	หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 2
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)	1.0	0.0
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	8.5	8.0

ประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ดังนั้นจึงไม่มีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

16 สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น

หมายเหตุ	สิทธิ	สัญญาซื้อ		งบการเงินรวม				รายการ	รวม		
		การได้มา	ความสัมพันธ์กับคู่ค้าสินค้า	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	ค่าลิขสิทธิ์ทางเทคโนโลยี	สัญญาที่ทำกับคู่ค้าและความสัมพันธ์กับคู่ค้า	ข้อพิพาทและเครื่องมือการค้า			สัญญาแลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์	รายการพัฒนาที่รับรู้เป็นสินทรัพย์
รายการ											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561											
เพิ่มขึ้น	131,406	6,985,626	392,564	9,004,914	5,427,182	1,410,168	326,809	783,152	24,461,821		
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	452	-	75,239	6,245	7,674	-	-	109,298	198,908		
● M&G Polimeros Brazil S.A.	4(ก)	-	695,828	9,362	1,755,988	2,529,213	-	-	4,990,391		
● Egyptian Indian Polyester Company S.A.E.	4(ข)	-	-	18,125	-	-	-	-	18,125		
● Avgol Industries 1953 Ltd.	4(ค)	67,270	-	51,540	112,022	2,142,916	-	47,160	4,018,482		
● KORDÁRNA Plus a.s.	4(ง)	-	-	1,276	-	-	-	-	1,276		
● Medco Plast for Packing and Packaging Systems S.A.E.	4(จ)	-	-	-	-	364,831	-	-	451,216		
● Schoeller Group	4(ฉ)	-	-	11,325	229,710	-	-	-	339,481		
จัดประเภทรายการใหม่	-	-	-	(1,399)	-	(8,987)	-	25,357	14,971		
ตัดบัญชี	-	-	-	-	-	-	-	(196)	(196)		
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	(7,231)	(194,376)	(15,899)	(279,743)	(378,360)	(100,009)	(2,311)	(40,716)	(1,018,645)		
เพิ่มขึ้น	191,897	7,487,078	542,133	10,829,136	10,084,469	3,092,564	324,498	924,055	33,475,830		
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	5,913	-	71,131	8,017	-	4,717	-	63,745	153,523		
● Custom Polymers PET, LLC	4(ณ)	-	-	-	129,003	-	-	-	129,003		
● M&G Fibras Brasil Ltda.	4(ด)	-	17,441	-	-	-	-	-	17,441		
● UTT Beteiligungsgesellschaft mbH	4(ถ)	-	-	4,700	949,302	372,149	-	42,940	1,469,285		
● INVISTA Resins & Fibers GmbH	4(ฎ)	-	-	45	422,554	588,686	-	-	1,058,235		
● IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited	4(ฏ)	-	224,828	540	-	274,396	-	-	499,764		
● Indo Rama Synthetics (India) Limited	4(ฐ)	-	-	-	-	299,272	-	-	430,997		
● Bevpak (Nigeria) Limited	4(ฑ)	-	-	-	-	33,618	-	-	33,618		

หมายเหตุ	สิทธิ การได้มา	สัญญาซื้อ		งบการเงินรวม				รวม
		วัตถุดิบและ ความสัมพันธ กับผู้ขายสินค้า	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	ค่าลิขสิทธิ์ ทางเทคโนโลยี	สัญญาที่ทำ กับลูกค้าและ ความสัมพันธ์ กับลูกค้า	ข้อผลิตภัณฑ์ และ เครื่องมือ การก้า	สัญญา แลกเปลี่ยน ผลิตภัณฑ์ ใหม่	
4 (ม)	-	-	2,896	-	-	-	-	2,896
4 (ค)	-	4,784	-	-	163,815	-	-	168,599
จัดประเภทรายการ ใหม่	12,378	-	4,689	-	-	-	17,285	34,352
ตัดบัญชี	-	-	(139)	(5,042)	-	-	(1,833)	(7,014)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(14,768)	(630,308)	(38,697)	(939,561)	(1,033,974)	(248,280)	(22,958)	(3,013,807)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	195,420	7,103,823	587,298	11,264,406	10,911,434	3,127,870	960,931	34,452,722
<b>กำจัดอสังหาริมทรัพย์</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	39,410	1,359,135	258,270	1,929,652	2,313,904	225,453	133,932	6,358,670
กำจัดอสังหาริมทรัพย์	11,248	530,048	48,640	595,375	678,259	145,119	71,494	2,097,195
ตัดบัญชี	-	-	-	-	-	-	(284)	(284)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(1,293)	(33,869)	(4,936)	(35,476)	(72,945)	(15,346)	(8,418)	(172,915)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	49,365	1,855,314	301,974	2,489,551	2,919,218	355,226	196,724	8,282,666
กำจัดอสังหาริมทรัพย์	16,451	913,985	91,308	570,541	713,836	259,775	101,925	2,684,161
ตัดบัญชี	-	-	(104)	-	-	-	(480)	(584)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(3,523)	(182,156)	(22,285)	(196,274)	(252,413)	(37,264)	(20,529)	(723,071)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	62,293	2,587,143	370,893	2,863,818	3,380,641	577,737	277,640	10,243,172

		งบการเงินรวม						รายการใน การพัฒนา ที่รับรู้เป็น สินทรัพย์	
		สัญญาซื้อ วัตถุดิบและ ความสัมพันธ กับผู้ขายสินค้า	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	ค่าลิขสิทธิ์ ทางเทคโนโลยี	สัญญาที่ทำ กับลูกค้าและ ความสัมพันธ์ กับลูกค้า	ซื้อผลิตภัณฑ์ และ เครื่องทนาย การค้า	สัญญา แลกเปลี่ยน ผลิตภัณฑ์เคมี		
		สิทธิ การได้มา				(พันบาท)			รวม
<b>ขาดทุนจากการซื้อขาย</b>									
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2561</b>									
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		1,126	1,877	-	72,944	-	-	-	75,947
		(327)	(546)	-	(21,213)	-	-	-	(22,086)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562</b>									
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		799	1,331	-	51,731	-	-	-	53,861
		(139)	(231)	-	(8,993)	-	-	-	(9,363)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>									
		660	1,100	-	42,738	-	-	-	44,498
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>									
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2561</b>									
		90,870	132,417	7,075,262	3,040,334	1,184,715	227,895	649,220	18,027,204
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562</b>									
		141,733	238,828	8,339,585	7,113,520	2,737,338	209,204	727,331	25,139,303
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>									
		132,467	215,305	8,400,588	7,488,055	2,550,133	178,533	683,291	24,165,052

## 17 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)			
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์		3,555,346	873,086	321,163	216,418
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าในการซื้อเครื่องจักร		221,345	91,019	-	-
เงินมัดจำ		226,664	197,647	-	-
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	365,570	-	-	-
อื่นๆ		734,397	151,443	8,169	4,810
รวม		5,103,322	1,313,195	329,332	221,228

## 18 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม					
	2562		2561			
	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	รวม	รวม
(พันบาท)						
เงินเบิกเกินบัญชี	388,872	3,785,738	4,174,610	1,301,876	3,787,708	5,089,584
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ก)	10,418,671	15,786,218	26,204,889	8,657,051	17,525,324	26,182,375
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ข)	14,844,484	33,740,147	48,584,631	11,231,838	32,034,899	43,266,737
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (ค)	-	819,255	819,255	-	608,283	608,283
หุ้นกู้ (ง)	-	67,167,873	67,167,873	-	61,617,442	61,617,442
<b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย</b>	<b>25,652,027</b>	<b>121,299,231</b>	<b>146,951,258</b>	<b>21,190,765</b>	<b>115,573,656</b>	<b>136,764,421</b>

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2562			2561		
	ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี	รวม	ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี	รวม
	หลักประกัน	หลักประกัน		หลักประกัน	หลักประกัน	
(พันบาท)						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน (ก)	-	4,961,000	4,961,000	-	2,833,000	2,833,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน (ข)	-	3,020,659	3,020,659	-	4,869,611	4,869,611
หุ้นกู้ (ง)	-	48,816,555	48,816,555	-	51,103,264	51,103,264
รวมหนี้สินที่มีภาระ						
ดอกเบี้ย	-	56,798,214	56,798,214	-	58,805,875	58,805,875

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า	14,262,030	17,867,446	-	-
สินค้าคงเหลือ	23,740,334	23,891,830	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	49,484,785	38,620,321	-	-
รวม	87,487,149	80,379,597	-	-



หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ระยะเวลาที่จะครบกำหนด				
ภายใน 1 ปี	40,520,790	42,911,828	8,349,148	6,753,405
1 - 5 ปี	71,812,742	49,186,007	24,314,336	23,771,042
เกิน 5 ปี	33,798,471	44,058,303	24,134,730	28,281,428
รวม	<u>146,132,003</u>	<u>136,156,138</u>	<u>56,798,214</u>	<u>58,805,875</u>

(ก) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีหลักประกัน				
ซึ่งค้ำประกันโดยลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ				
อาคารและเครื่องจักร และเงินทุนหมุนเวียน	2,577,699	2,645,561	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นที่ไม่มีหลักประกัน	15,320,631	17,190,941	4,961,000	2,833,000
เงินกู้หมุนเวียนที่มีหลักประกัน				
(191,203,655 เหรียญสหรัฐอเมริกา)				
(2561: 69,765,479 เหรียญสหรัฐอเมริกา)				
ครบกำหนดชำระคืนในเดือนมีนาคม 2564				
ซึ่งค้ำประกันโดยลูกหนี้การค้า				
และสินค้าคงเหลือ	5,765,555	2,263,876	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินกู้หมุนเวียนที่มีหลักประกัน				
(6,662,364 เหรียญสหรัฐอเมริกา)				
(2561: 1,081,481 เหรียญสหรัฐอเมริกา)				
ครบกำหนดชำระคืนในเดือนสิงหาคม 2563				
ค้ำประกัน โดยลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือ	200,897	35,094	-	-
เงินกู้หมุนเวียนที่มีหลักประกัน				
(2561: 100,000,000 ยูโร) ค้ำประกันโดย				
อาคารและเครื่องจักร	-	3,712,520	-	-
เงินกู้หมุนเวียนที่ไม่มีหลักประกัน				
(2,181,510 ยูโร) (2561: 9,006,902 ยูโร)	73,585	334,383	-	-
สินเชื่อเพื่อการส่งออก	1,580,184	-	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	392,002	-	-	-
ตั๋วเงินลด	294,336	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>26,204,889</b>	<b>26,182,375</b>	<b>4,961,000</b>	<b>2,833,000</b>

ตามเงื่อนไขของสัญญาเกี่ยวกับการทำทรัสต์รีชีทกับธนาคาร กลุ่มบริษัทนำเข้าสินค้าที่ส่งเข้ามาภายใต้การใช้เครดิตของธนาคาร ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงต้องมีภาระผูกพันต่อธนาคารสำหรับสินค้านี้ที่คงเหลืออยู่หรือขายไปจนกว่าสินค้านี้จะได้รับชำระครบเต็มจำนวน

(ข) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน กรกฎาคม 2562 ทั้งจำนวน โดยมี อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	-	1,630,740	-	1,630,740
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน กรกฎาคม 2566 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี เริ่มต้นใน ไตรมาสที่ 3 ปี 2563 โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	3,033,130	3,261,480	3,033,130	3,261,480
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน ธันวาคม 2565 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มต้นในไตรมาสที่ 1 ปี 2561 โดยมีอัตราดอกเบี้ย BIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	-	337,500	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน ธันวาคม 2567 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มต้น ในไตรมาสที่ 1 ปี 2562 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ตาม Philippine Treasury Reference Rate	515,617	650,451	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน กรกฎาคม 2563 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี เริ่มต้นในไตรมาสที่ 1 ปี 2559 โดยมี อัตราดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	151,657	326,148	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน พฤษภาคม 2564 ทั้งจำนวน โดยมี อัตราดอกเบี้ย EURIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	3,367,800	3,707,310	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน ธันวาคม 2563 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มต้นในไตรมาสที่ 1 ปี 2560 โดยมี อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	-	8,307,149	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน				
ธันวาคม 2563 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
เริ่มต้นในไตรมาสที่ 4 ปี 2559 โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	-	4,542,972	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน				
ตุลาคม 2564 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี				
เริ่มต้นในไตรมาสที่ 2 ปี 2560 โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย EURIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม				
ค้ำประกันโดยสินค้าคงเหลือและที่ดิน				
อาคารและอุปกรณ์	2,293,715	2,524,513	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน				
กันยายน 2564 ผ่อนชำระคืนรายปี				
เริ่มต้นในไตรมาสที่ 3 ปี 2563 โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	1,507,700	1,622,490	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน				
พฤษภาคม 2565 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี				
เริ่มต้นในไตรมาสที่ 4 ปี 2562 โดยมี				
อัตราดอกเบี้ยธนาคารกลางแห่งประเทศไทย				
ประชาชนเงินบวกส่วนเพิ่ม	78,683	98,616	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน				
สิงหาคม 2565 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี				
เริ่มต้นในไตรมาสที่ 1 ปี 2563 โดยมี				
อัตราดอกเบี้ยธนาคารกลางแห่งประเทศไทย				
ประชาชนเงินบวกส่วนเพิ่ม	-	1,221,246	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน				
กุมภาพันธ์ 2564 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	1,806,504	1,944,216	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน				
สิงหาคม 2564 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	4,516,260	1,620,180	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน				
กุมภาพันธ์ 2565 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	3,010,840	-	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน				
ธันวาคม 2567 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	5,780,813	-	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน				
มีนาคม 2567 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	5,085,378	-	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน				
เมษายน 2567 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	3,010,840	-	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนในเดือน				
ธันวาคม 2567 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	1,809,240	1,946,988	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนกุมภาพันธ์ 2567 ทั้งจำนวน โดยมีอัตรา				
ดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม ค้ำประกัน				
โดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	507,432	667,395	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนตุลาคม 2568 ทั้งจำนวน โดยมีอัตรา				
ดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม ค้ำประกัน				
โดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	499,863	627,579	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนมิถุนายน 2569 ทั้งจำนวน โดยมีอัตรา				
ดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม ค้ำประกัน				
โดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	515,844	640,527	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนมิถุนายน 2569 ทั้งจำนวน โดยมีอัตรา				
ดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม ค้ำประกัน				
โดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	422,156	519,197	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนสิงหาคม 2565 ทั้งจำนวน โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 1 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	-	1,216,868	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนมิถุนายน 2566 ทั้งจำนวน โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม ค่าประกันโดยที่ดิน	331,694	390,410	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนกันยายน 2570 ทั้งจำนวน โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม ค่าประกันโดยที่ดิน	1,101,526	1,250,291	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนกันยายน 2573 ทั้งจำนวน โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม ค่าประกันโดยที่ดิน	2,405,274	2,588,401	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนมิถุนายน 2567 ทั้งจำนวน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่	472,235	-	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนมีนาคม 2563 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม ค่าประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	53,614	-	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนมีนาคม 2566 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยมีอัตราดอกเบี้ย MCLR 1 ปีบวกส่วนเพิ่ม ค่าประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	326,529	-	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนกันยายน 2566 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยมีอัตราดอกเบี้ย MCLR 1 ปีบวกส่วนเพิ่ม ค่าประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	201,882	-	-	-



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนกันยายน 2567 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย MCLR 1 ปีบวกส่วนเพิ่ม				
ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	248,232	-	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนธันวาคม 2566 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ค้ำประกันโดยที่ดิน				
อาคารและอุปกรณ์	158,112	-	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนกันยายน 2567 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย MCLR 1 ปีบวกส่วนเพิ่ม				
ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	527,871	-	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนมีนาคม 2567 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม				
ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	221,548	-	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนกันยายน 2567 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย MCLR 1 ปีบวกส่วนเพิ่ม				
ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	76,573	-	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนกันยายน 2567 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย MCLR 1 ปีบวกส่วนเพิ่ม				
ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	308,820	-	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนมีนาคม 2571 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย EURIBOR 3 เดือนบวก				
ส่วนเพิ่ม ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	329,890	-	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนมีนาคม 2571 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย EURIBOR 3 เดือนบวก				
ส่วนเพิ่ม ค่าประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	240,165	-	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนมิถุนายน 2568 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย EURIBOR 3 เดือนบวก				
ส่วนเพิ่ม ค่าประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	322,215	-	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนเมษายน 2567 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี				
โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ค่าประกันโดยที่ดิน				
อาคารและอุปกรณ์	633,000	-	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนมิถุนายน 2566 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ยในอัตราตลาด				
ค่าประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	481,080	-	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนมิถุนายน 2567 ผ่อนชำระคืนทุกปี				
โดยมีอัตราดอกเบี้ยในอัตราตลาด				
ค่าประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	299,620	-	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนพฤศจิกายน 2563 ผ่อนชำระคืนเป็นราย				
ไตรมาส โดยมีอัตราดอกเบี้ย EURIBOR 6 เดือน				
บวกส่วนเพิ่ม ค่าประกันโดยที่ดิน อาคารและ				
อุปกรณ์	161,399	-	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนมีนาคม 2563 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือนบวก				
ส่วนเพิ่ม ค่าประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18,485	-	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินกู้หมุนเวียนที่มีหลักประกัน				
(57,440,186 เหรียญสหรัฐอเมริกา)				
(2561: 57,440,186 เหรียญสหรัฐอเมริกา)				
สำหรับการซื้อธุรกิจ ครอบคลุมชำระคืน				
ในเดือนมีนาคม 2564 โดยมีอัตราดอกเบี้ย				
LIBOR 1 เดือนบวกส่วนเพิ่ม				
ค้ำประกันโดยลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือ	1,732,051	1,863,923	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น	476,017	10,788	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	49,041,304	43,517,378	3,033,130	4,892,220
หัก ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	(456,673)	(250,641)	(12,471)	(22,609)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิ	48,584,631	43,266,737	3,020,659	4,869,611
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีสุทธิจาก				
ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง	(6,033,458)	(8,626,722)	-	(1,620,602)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	42,551,173	34,640,015	3,020,659	3,249,009

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 ไอวีแอล บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิสেস (“IVGSL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และสถาบันการเงิน ได้เข้าทำสัญญา Novation, Amendment and Restatement Agreement จากข้อตกลงตามสัญญาดังกล่าว บริษัทได้โอนเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 60.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (1,970.8 ล้านบาท) ให้แก่ IVGSL โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขเช่นเดียวกับเงินกู้ยืมเดิม

สัญญาเงินกู้ยืมข้างต้นมีข้อกำหนดบางประการที่จะต้องปฏิบัติตามเกี่ยวกับการประกาศจ่ายเงินปันผล การรักษาอัตราส่วนทางการเงิน การซื้อสินทรัพย์ การก่อหนี้สินเพิ่มและการโอนหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 65,351.8 ล้านบาท (2561: 52,449.9 ล้านบาท)

(ค) หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	งบการเงินรวม					
	2562			2561		
	จำนวนเงิน ขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน	จำนวนเงิน ขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน
			ของจำนวน			ของจำนวน
			เงินขั้นต่ำที่			เงินขั้นต่ำที่
			ต้องจ่าย			ต้องจ่าย
(พันบาท)						
ระยะเวลาที่จะครบกำหนด						
ภายใน 1 ปี	150,804	20,781	130,023	131,784	21,588	110,196
1 - 5 ปี	570,702	54,823	515,879	374,594	51,816	322,778
เกิน 5 ปี	185,681	12,328	173,353	201,202	25,893	175,309
รวม	907,187	87,932	819,255	707,580	99,297	608,283

(ง) หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีหุ้นกู้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
หุ้นกู้ ไอวีแอล (ก)	48,816,555	51,103,264	48,816,555	51,103,264
หุ้นกู้ IVL Singapore (ข)	4,152,582	4,467,126	-	-
หุ้นกู้ AVGOL (ค)	5,239,951	6,047,052	-	-
หุ้นกู้ IVGSL (ง)	8,958,785	-	-	-
รวม	<u>67,167,873</u>	<u>61,617,442</u>	<u>48,816,555</u>	<u>51,103,264</u>

(ก) หุ้นกู้ ไอวีแอล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน จำนวน 48,870 ล้านบาท (2561: 51,170 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้เลขที่	เงินต้น (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ หุ้นกู้	กำหนด ไถ่ถอน	ค่าใช้จ่ายใน การออกหุ้นกู้ รอดัตถบัญญัติ (ล้านบาท)	สุทธิ
1/2554-3	37,000	5.00 สำหรับ ปีที่ 1 ถึง 4 5.50 สำหรับ ปีที่ 5 ถึง 8 6.00 สำหรับ ปีที่ 9 ถึง 10	10 ปี	19 ต.ค. 64	29	36,971
1/2554-6	3,163,000	5.35	10 ปี	19 ต.ค. 64	2,453	3,160,547
1/2555-2	1,250,500	5.10 สำหรับ ปีที่ 1 ถึง 3 5.60 สำหรับ ปีที่ 4 ถึง 7 6.00 สำหรับ ปีที่ 8 ถึง 10	10 ปี	5 เม.ย. 65	643	1,249,857
1/2555-5	2,649,500	5.52	10 ปี	5 เม.ย. 65	1,363	2,648,137
2/2555-2	880,000	4.78	8 ปี	14 ธ.ค. 63	233	879,767
2/2555-3	1,645,000	5.11	10 ปี	14 ธ.ค. 65	1,080	1,643,920
2/2555-4	1,475,000	5.28	12 ปี	14 ธ.ค. 67	1,354	1,473,646
1/2556-2	520,000	4.70	7 ปี	27 มิ.ย. 63	129	519,871
1/2556-3	1,100,000	5.10	10 ปี	27 มิ.ย. 66	1,368	1,098,632
1/2557-3	1,400,000	5.30	10 ปี	14 มี.ค. 67	1,326	1,398,674
1/2558-1	1,100,000	4.20	10 ปี	13 ต.ค. 68	1,157	1,098,843
1/2558-2	500,000	4.00	7 ปี	13 ต.ค. 65	362	499,638
2/2558-1	1,150,000	3.92	10 ปี	9 ธ.ค. 68	950	1,149,050
1/2559-1	300,000	2.88	5 ปี	20 ต.ค. 64	183	299,817
1/2559-2	200,000	3.68	10 ปี	20 ต.ค. 69	230	199,770

หุ้นกู้เลขที่	เงินต้น (พันบาท)	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ หุ้นกู้	กำหนด ไถ่ถอน	ค่าใช้จ่ายใน การออกหุ้นกู้ รอดัตตบัญญัติ (พันบาท)	สุทธิ
1/2559-3	2,200,000	4.10	12 ปี	20 ต.ค. 71	2,725	2,197,275
1/2559-4	2,300,000	4.39	15 ปี	20 ต.ค. 74	3,056	2,296,944
1/2560-1	2,000,000	2.60	3 ปี	4 พ.ค. 63	576	1,999,424
1/2560-2	500,000	3.24	5 ปี	4 พ.ค. 65	596	499,404
1/2560-3	1,000,000	3.75	7 ปี	4 พ.ค. 67	1,579	998,421
1/2560-4	2,000,000	4.10	10 ปี	4 พ.ค. 70	3,739	1,996,261
1/2560-5	2,000,000	4.28	12 ปี	4 พ.ค. 72	3,965	1,996,035
2/2560-1	300,000	2.92	7 ปี	16 พ.ย. 67	347	299,653
2/2560-2	700,000	3.46	10 ปี	16 พ.ย. 70	914	699,086
2/2560-3	1,000,000	3.90	15 ปี	16 พ.ย. 75	1,424	998,576
1/2561-1	3,000,000	2.31	3 ปี	8 มิ.ย. 64	2,321	2,997,679
1/2561-2	3,000,000	2.78	5 ปี	8 มิ.ย. 66	3,334	2,996,666
1/2561-3	1,500,000	3.18	7 ปี	8 มิ.ย. 68	1,884	1,498,116
1/2561-4	1,800,000	3.83	10 ปี	8 มิ.ย. 71	2,456	1,797,544
1/2561-5	5,000,000	4.12	12 ปี	8 มิ.ย. 73	7,033	4,992,967
1/2561-6	3,200,000	4.27	15 ปี	8 มิ.ย. 76	4,636	3,195,364
<b>รวม</b>	<b>48,870,000</b>				<b>53,445</b>	<b>48,816,555</b>
หัก ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ในหนึ่งปี	(3,400,000)				(11,852)	(3,388,148)
<b>สุทธิ</b>	<b>45,470,000</b>				<b>41,593</b>	<b>45,428,407</b>

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2554 การประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 และการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการออกหุ้นกู้มูลค่ารวมกันไม่เกิน 75,000 ล้านบาท (เป็นเงินบาทหรือเงินตราต่างประเทศเทียบเท่าเงินบาท)

เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2561 บริษัทได้รับชำระเป็นเงินสดจำนวน 17,500 ล้านบาท จากการออกและเสนอขายหุ้นกู้เป็นเงินบาทประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันแก่บุคคลในวงจำกัด



(ข) หุ้นกู้ IVL Singapore

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 IVL Singapore PTE Limited (“IVLS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท มีหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน จำนวน 195.0 ล้านเหรียญสิงคโปร์ (4,161.3 ล้านบาท) (2561: 195.0 ล้านเหรียญสิงคโปร์ (4,467.1 ล้านบาท)) ดังนี้

หุ้นกู้เลขที่	เงินต้น (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ หุ้นกู้	กำหนด ไถ่ถอน	ค่าใช้จ่ายใน การออกหุ้น กู้รอตัดบัญชี (ล้านบาท)	สุทธิ
1/2558-1	4,161,252	3.73	10 ปี	7 ต.ค. 68	8,670	4,152,582
<b>รวม</b>	<b>4,161,252</b>				<b>8,670</b>	<b>4,152,582</b>

มติที่ประชุมของ IVLS ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2558 อนุมัติให้มีการเสนอขายหุ้นกู้จำนวนไม่เกิน 140 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่าในสกุลเงินสิงคโปร์ดอลลาร์ หุ้นกู้ได้รับการค้ำประกันโดย Credit Guarantee & Investment Facility ซึ่งเป็นกองทุน (Trust fund) ของ Asian Development Bank และจดทะเบียนใน SGX-ST

(ค) หุ้นกู้ AVGOL

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 Avgol Industries 1953 Ltd. (“Avgol”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท มีหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันจำนวน 197.9 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (5,275.6 ล้านบาท) (2561: 197.9 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (6,047.0 ล้านบาท)) ดังนี้

หุ้นกู้เลขที่	เงินต้น (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ หุ้นกู้	กำหนด ไถ่ถอน	ค่าใช้จ่ายใน การออกหุ้นกู้ รอตัดบัญชี (ล้านบาท)	สุทธิ
1/2557-C	3,650,150	4.75	10 ปี	31 ธ.ค. 67	16,223	3,633,927
1/2560-D	1,625,462	3.90	8 ปี	31 ธ.ค. 68	19,438	1,606,024
<b>รวม</b>	<b>5,275,612</b>				<b>35,661</b>	<b>5,239,951</b>
<b>หัก ส่วนที่ถึง</b>						
กำหนดชำระ ในหนึ่งปี	(729,972)				(10,287)	(719,685)
<b>สุทธิ</b>	<b>4,545,640</b>				<b>25,374</b>	<b>4,520,266</b>

(ง) หุ้นกู้ IVGSL

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิสเชส (“IVGSL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท มีหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันจำนวน 300.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (9,032.5 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้เลขที่	เงินต้น (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ หุ้นกู้	กำหนด ไถ่ถอน	ค่าใช้จ่ายใน	
					การออกหุ้นกู้ รอดัตถบัญญัติ	สุทธิ
					(ล้านบาท)	
1/2562-1	9,032,520	4.375	5 ปี	12 ก.ย. 67	73,735	8,958,785
<b>รวม</b>	<b>9,032,520</b>				<b>73,735</b>	<b>8,958,785</b>

มติที่ประชุมของ IVGSL ณ วันที่ 27 มิถุนายน 2562 อนุมัติให้มีการเสนอขายหุ้นกู้จำนวนไม่เกิน 600.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่าในสกุลเงินอื่น

เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2562 IVGSL ได้ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ให้แก่นักลงทุนสถาบันต่างประเทศ จำนวนเงินรวม 300.0 ล้านดอลลาร์ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หุ้นกุดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยบริษัท

## 19 เจ้าหน้าที่การค้า

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
		(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	55,130	431,741	-	-
กิจการอื่น		57,117,738	54,133,073	-	-
<b>รวม</b>		<b>57,172,868</b>	<b>54,564,814</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

20 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค้างจ่าย	5,544,987	5,145,069	35,556	153,117
เจ้าหนี้อื่น	2,508,471	2,668,383	3,331	3,794
เจ้าหนี้จากการปรับราคาวัตถุดิบ	1,610,741	1,265,861	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	738,009	520,399	279,384	304,200
หนี้สินที่ได้มาจากการลงทุน				
ในการดำเนินงานร่วมกัน	12 603,080	1,081,660	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	597,042	422,488	-	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	563,485	450,331	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	331,054	275,087	45,487	42,267
อื่นๆ	1,620,563	1,309,866	2,399	2,243
รวม	14,117,432	13,139,144	366,157	505,621

21 ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			

งบแสดงฐานะการเงิน

ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

โครงการผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้าง

ตามกฎหมายไทย

628,296

391,343

-

-

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้ง

ขึ้นในยุโรป

3,223,915

1,325,519

-

-

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้ง

ขึ้นในประเทศอื่นๆ

825,159

594,636

-

-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
งบแสดงฐานะการเงิน				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น	18,824	15,739	-	-
รวม	4,696,194	2,327,237	-	-
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
งบกำไรขาดทุน				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
โครงการผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้างตาม				
กฎหมายไทย	155,042	35,622	-	-
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้งขึ้น				
ในยุโรป	234,964	259,866	-	-
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้งขึ้น				
ในประเทศอื่นๆ	114,566	93,577	-	-
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น	5,964	7,931	-	-
รวม	510,536	396,996	-	-
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	1,239,247	(12,980)	-	-
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการซึ่งไม่รวม				
จำนวนที่รวมอยู่ในรายได้ดอกเบี้ย	(344,728)	(4,528)	-	-
อื่นๆ	149	610	-	-
รวม	894,668	(16,898)	-	-

## โครงการผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้างตามกฎหมายไทยและผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น

บริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศไทยบันทึกหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีโครงการผลประโยชน์ที่จ่ายจากการทำงานเป็นระยะเวลานานซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่นให้แก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	407,082	352,386	-	-
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	36,967	28,910	-	-
ต้นทุนบริการในอดีต	107,346	-	-	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	12,958	8,907	-	-
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ระยะยาวอื่น	3,735	5,736	-	-
	<u>161,006</u>	<u>43,553</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	3,502	-	-	-
- ข้อสมมติทางการเงิน	45,874	(3,282)	-	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	79,657	36,437	-	-
	<u>129,033</u>	<u>33,155</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
โครงการผลประโยชน์	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
อื่นๆ				
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(50,001)	(22,012)	-	-
	(50,001)	(22,012)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	647,120	407,082	-	-

ค่าใช้จ่ายรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ต้นทุนขาย	104,997	29,234	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการ				
บริหาร	56,009	14,319	-	-
รวม	161,006	43,553	-	-

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ถูกปรับปรุงให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัทจึงแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในปี 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับปรับปรุง จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และต้นทุนบริการในอดีตเพิ่มขึ้น

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้งขึ้นในยุโรป

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยได้แก่ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายเงินจำนวน 195.3 ล้านบาท เพื่อสมทบในโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในปี 2563



ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรม				
ของสินทรัพย์โครงการ	3,432,551	1,395,670	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	(208,636)	(70,151)	-	-
ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน	<u>3,223,915</u>	<u>1,325,519</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของ โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,977,077	2,841,469	-	-
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	184,928	155,173	-	-
ต้นทุนบริการในอดีต	572	72,788	-	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	83,696	67,573	-	-
ขาดทุนจากการหักกลับ	-	142	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	1,761	(1,306)	-	-
	<u>270,957</u>	<u>294,370</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณตามหลัก

คณิตศาสตร์ประกันภัย

- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์

- ข้อสมมติทางการเงิน

- การปรับปรุงจากประสบการณ์

(7,655)	(8,305)	-	-
992,411	42,897	-	-
34,192	(36,554)	-	-
<u>1,018,948</u>	<u>(1,962)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของ โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			

อื่นๆ

ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ซึ่งได้รับ

จากการซื้อบริษัทย่อย	1,447,913	-	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(53,127)	(20,103)	-	-
ประมาณการเงินสมทบเงินจากพนักงาน	13,511	13,645	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	(376,965)	(150,342)	-	-
	<u>1,031,332</u>	<u>(156,800)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>5,298,314</u>	<u>2,977,077</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			

ณ วันที่ 1 มกราคม	1,651,558	1,538,939	-	-
-------------------	-----------	-----------	---	---

รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

รายได้ดอกเบี้ย	35,993	36,451	-	-
อื่นๆ	-	(1,947)	-	-
	<u>35,993</u>	<u>34,504</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการซึ่งไม่รวมจำนวน

ที่รวมอยู่ในรายได้ดอกเบี้ย	<u>323,539</u>	<u>15,432</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
----------------------------	----------------	---------------	----------	----------

อื่นๆ

ประมาณการเงินสมทบจากพนักงาน	12,003	12,003	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(15,047)	(12,474)	-	-
เงินสมทบที่จ่ายไว้ในโครงการ	234,682	143,345	-	-

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			

อื่นๆ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	(168,329)	(80,191)	-	-
	<u>63,309</u>	<u>62,683</u>	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>2,074,399</u>	<u>1,651,558</u>	-	-

ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>3,223,915</u>	<u>1,325,519</u>	-	-
---------------------	------------------	------------------	---	---

ค่าใช้จ่ายรับรู้ในรายการต่อไปในงบกำไรขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			

ต้นทุนขาย	158,688	234,867	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	76,276	24,999	-	-
รวม	<u>234,964</u>	<u>259,866</u>	-	-

สินทรัพย์โครงการ

สินทรัพย์โครงการประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			

ตราสารทุน	15,988	2,375	-	-
สัญญาประกันภัย	1,961,415	1,565,610	-	-
หลักทรัพย์ที่มีภาระดอกเบี้ย	90,598	57,002	-	-
อื่นๆ	6,398	26,571	-	-
รวม	<u>2,074,399</u>	<u>1,651,558</u>	-	-

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้งขึ้นในประเทศอื่นๆ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายเงินจำนวน 14.8 ล้านบาท เพื่อสมทบในโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในปี 2563

ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่สูงกว่ามูลค่า				
ยุติธรรมของสินทรัพย์ของโครงการ	859,875	609,377	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	(34,716)	(14,741)	-	-
ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน	<u>825,159</u>	<u>594,636</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	788,264	687,123	-	-
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	54,186	39,911	-	-
ต้นทุนบริการในอดีต	(5,154)	13,313	-	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	69,300	46,335	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	<u>5,459</u>	<u>(7,980)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>123,791</u>	<u>91,579</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของ โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	5,928	(6,082)	-	-
- ข้อสมมติทางการเงิน	69,619	(59,195)	-	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	15,719	21,104	-	-
	91,266	(44,173)	-	-
อื่นๆ				
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ซึ่งได้รับ				
จากการซื้อบริษัทย่อย	149,673	129,921	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(69,312)	(51,450)	-	-
อื่นๆ	(22)	-	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	(44,755)	(24,736)	-	-
	35,584	53,735	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,038,905	788,264	-	-

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	193,628	132,437	-	-
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
รายได้ดอกเบี้ย	9,846	6,795	-	-
อื่นๆ	(621)	(8,793)	-	-
	<u>9,225</u>	<u>(1,998)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			

#### รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการซึ่งไม่รวม

จำนวนที่รวมอยู่ในรายได้ดอกเบี้ย

21,189	(10,904)	-	-
--------	----------	---	---

#### อื่นๆ

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการซึ่งได้รับจาก

การซื้อขายระยะสั้น

11,700	90,950	-	-
--------	--------	---	---

เงินสมทบที่จ่ายเข้าในโครงการ

20,893	8,945	-	-
--------	-------	---	---

ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ

(32,677)	(15,807)	-	-
----------	----------	---	---

อื่นๆ

(173)	-	-	-
-------	---	---	---

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน

(10,039)	(9,995)	-	-
----------	---------	---	---

(10,296)	74,093	-	-
----------	--------	---	---

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

213,746	193,628	-	-
---------	---------	---	---

ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

825,159	594,636	-	-
---------	---------	---	---

ค่าใช้จ่ายรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			

ต้นทุนขาย

87,362	64,037	-	-
--------	--------	---	---

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

27,204	29,540	-	-
--------	--------	---	---

รวม

114,566	93,577	-	-
---------	--------	---	---



## สินทรัพย์โครงการ

### สินทรัพย์โครงการประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ตราสารทุน	80,382	73,182	-	-
ตราสารหนี้รัฐบาล	15,972	-	-	-
หลักทรัพย์ที่มีภาระดอกเบี้ย	34,751	116,441	-	-
สัญญาประกันภัย	31,429	-	-	-
อื่นๆ	51,212	4,005	-	-
<b>รวม</b>	<b>213,746</b>	<b>193,628</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละ)		(ร้อยละ)	

#### โครงการผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างตาม

##### กฎหมายไทย

อัตราคิดลด	1.70	2.70	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.00-6.00	4.00-6.00	-	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.00-40.00	0.00-40.00	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 8.00 ปี  
(2561: 10.00 ปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละ)		(ร้อยละ)	

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่

##### จัดตั้งขึ้นในยุโรป

อัตราคิดลด	0.30-12.10	1.11-14.90	-	-
ประมาณการผลตอบแทนในสินทรัพย์				
โครงการ	1.20-1.50	1.50-2.20	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	1.20-8.00	1.40-10.00	-	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.05-15.95	1.00-17.89	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 8.80 ถึง 28.30 ปี (2561: 8.00 ถึง 28.00 ปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละ)		(ร้อยละ)	

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่

##### จัดตั้งขึ้นในประเทศอื่นๆ

อัตราคิดลด	1.90-8.00	2.90-9.45	-	-
ประมาณการผลตอบแทนในสินทรัพย์				
โครงการ	4.25-7.05	4.25-9.45	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2.50-8.00	2.50-8.00	-	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.00-26.50	0.00-28.35	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 2.60 ถึง 15.60 ปี (2561: 2.60 ถึง 17.77 ปี)

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆคงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ล้านบาท)			
โครงการผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างตามกฎหมายไทย				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(26)	28	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	27	(25)	-	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(28)	30	-	-
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ จัดตั้งขึ้นในยุโรป				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(308)	360	-	-
ประมาณการผลตอบแทนในสินทรัพย์โครงการ (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(2)	-	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	53	(51)	-	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(12)	12	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ล้านบาท)			
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่				
จัดตั้งขึ้นในประเทศอื่นๆ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตรากดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(36)	39	-	-
ประมาณการผลตอบแทนในสินทรัพย์โครงการ				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(1)	1	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	28	(26)	-	-
อัตรากำหนดเงินของพนักงาน				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(2)	3	-	-
โครงการผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างตามกฎหมายไทย				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตรากดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(16)	17	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	17	(16)	-	-
อัตรากำหนดเงินของพนักงาน				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(17)	13	-	-
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่				
จัดตั้งขึ้นในยุโรป				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตรากดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(152)	179	-	-
ประมาณการผลตอบแทนในสินทรัพย์โครงการ				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(5)	(4)	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	38	(36)	-	-
อัตรากำหนดเงินของพนักงาน				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(8)	8	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	
--	--------------	--	-----------------------------------	--

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่

#### จัดตั้งขึ้นในประเทศอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตรากิลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(26)	27	-	-
ประมาณการผลตอบแทนในสินทรัพย์โครงการ (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(1)	1	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	18	(17)	-	-
อัตรากำหนดเงินของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(3)	3	-	-

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

## 22 ทุนเรือนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิ

		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าหุ้น	2562		2561	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)		(พันหุ้น/พันบาท)		
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1	<u>5,666,010</u>	<u>5,666,010</u>	<u>5,666,010</u>	<u>5,666,010</u>

### หุ้นที่ออกและชำระแล้ว

ณ วันที่ 1 มกราคม

- หุ้นสามัญ	1	5,614,552	5,614,552	5,245,411	5,245,411
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น	1	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>369,141</u>	<u>369,141</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

- หุ้นสามัญ	1	<u>5,614,552</u>	<u>5,614,552</u>	<u>5,614,552</u>	<u>5,614,552</u>
-------------	---	------------------	------------------	------------------	------------------

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2557 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิ 2 ชุด ที่จะซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ดังต่อไปนี้

1. ใบสำคัญแสดงสิทธิชุดที่ 1 (“IVL-W1”) ในจำนวนไม่เกิน 481,425,724 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราการจัดสรรที่ 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W1 จะมีอายุ 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ และราคาการใช้สิทธิอยู่ที่ 36.00 บาท ต่อหุ้น
2. ใบสำคัญแสดงสิทธิชุดที่ 2 (“IVL-W2”) ในจำนวนไม่เกิน 370,327,480 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราการจัดสรรที่ 13 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W2 จะมีอายุ 4 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ และราคาการใช้สิทธิอยู่ที่ 43.00 บาท ต่อหุ้น

ผู้ถือหุ้นสามัญจะได้รับสิทธิในการรับเงินปันผลจากการประกาศจ่ายเงินปันผลและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นในที่ประชุมของบริษัท

#### การใช้สิทธิของ IVL-W2

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีการจดทะเบียนหุ้นที่ออกและชำระแล้วจากการใช้สิทธิ IVL-W2 จำนวน 369,141 พันหุ้น (เทียบเท่ากับ 369,141 พันบาท) และได้รับเงินเป็นจำนวน 15,873 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2561 3 พฤษภาคม 2561 2 สิงหาคม 2561 และ 29 สิงหาคม 2561

รายการเคลื่อนไหวของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น IVL-W2 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

	(พันสิทธิ)
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	369,868
หัก ใช้สิทธิระหว่างงวด	(369,141)
หัก หักอายุระหว่างงวด	(727)
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-



## **ส่วนเกินมูลค่าหุ้น**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## **23 สำรอง**

สำรองประกอบด้วย

**การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม**

**สำรองตามกฎหมาย**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

**องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น**

**ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน**

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศให้เป็นเงินบาท ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการแปลงค่าเงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยต่างประเทศและการเปลี่ยนแปลงสุทธิสะสมในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานในต่างประเทศ

**การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด**

บัญชีป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยการเปลี่ยนแปลงสุทธิสะสมในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันความเสี่ยงในธุรกรรมที่ยังไม่ได้เกิดขึ้น

### ส่วนเกินระหว่างราคาตามบัญชีของบริษัทย่อยที่ได้มาสูงกว่าราคาทุน/(ราคาทุนสูงกว่าราคาตามบัญชี)

ส่วนเกินระหว่างราคาตามบัญชีของบริษัทย่อยที่ได้มาสูงกว่าราคาทุน/(ราคาทุนสูงกว่าราคาตามบัญชี) แสดงถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชี และราคาทุนของเงินลงทุน ณ วันที่ซื้อหุ้นในบริษัทย่อยที่มีอยู่เพิ่มขึ้น และถูกบันทึกเป็นส่วนเกินทุน ซึ่งจะไม่จำหน่ายและจะคงอยู่จนกว่าเงินลงทุนในหุ้นในบริษัทย่อยจะถูกขายหรือจำหน่ายออกไป

### ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นการแสดงถึงส่วนเกินระหว่างมูลค่าตามบัญชีของกิจการหรือธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ณ วันที่ได้มาที่สูงกว่าต้นทุนและถูกบันทึกเป็นส่วนเกินทุน ซึ่งจะไม่จำหน่ายและจะคงอยู่จนกว่าธุรกิจของบริษัทย่อยจะถูกขายหรือจำหน่ายออกไป

### การเคลื่อนไหวในทุนสำรอง

การเคลื่อนไหวในทุนสำรองแสดงรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

## 24 หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2557 บริษัทเสร็จสิ้นการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน (“หุ้นกู้ครั้งที่ 1”) จำนวน 15,000 ล้านบาท ซึ่งจะชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกบริษัท หรือเมื่อบริษัทใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดหุ้นกู้ครั้งที่ 1 หุ้นกู้ครั้งที่ 1 มีการคำนวณดอกเบี้ยด้วยอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลที่มีอายุ 5 ปี ปรับปรุงด้วยค่าชดเชยความเสี่ยงและอัตราดอกเบี้ยแบบขั้นบันไดตามที่ระบุในเงื่อนไขของหุ้นกู้ครั้งที่ 1 และชำระเป็นรายไตรมาส อย่างไรก็ตาม บริษัทมีสิทธิและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียวที่จะเลื่อนการชำระดอกเบี้ยพร้อมกับสะสมดอกเบี้ยค้างชำระแก่ผู้ถือหุ้นกู้ครั้งที่ 1 โดยไม่จำกัดเวลาและจำนวนที่ค้างชำระ หากบริษัทเลื่อนการชำระดอกเบี้ย บริษัทจะไม่สามารถไถ่ถอน ลด ยกเลิก ซื้อ หรือซื้อคืนเครื่องมือทางการเงินหรือหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้ครั้งที่ 1 หรือหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายด้อยกว่าหุ้นกู้ครั้งที่ 1 และห้ามประกาศหรือจ่ายเงินปันผล

บริษัทได้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ประเภทด้อยสิทธิทั้งจำนวนก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนสำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 1 โดยมีมูลค่าไถ่ถอนหุ้นกู้ครั้งที่ 1 รวมทั้งหมด จำนวน 15,000 ล้านบาท และบริษัทได้ชำระเงินค่าไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งหมดแล้วในวันที่ 31 ตุลาคม 2562

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนของบริษัทครั้งที่ 1/2562 (“หุ้นกู้ครั้งที่ 2”) ในจำนวนเงิน 15,000 ล้านบาทตามมูลค่าที่ตราไว้ ซึ่งจะชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกบริษัท หรือเมื่อบริษัทใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดหุ้นกู้ครั้งที่ 2 หุ้นกุดังกล่าวไม่มีหลักประกันและไม่แปลงสภาพ หุ้นกู้ครั้งที่ 2 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปีสำหรับปีที่ 1 ถึงปีที่ 5 หลังจากนั้นอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้จะเป็นไปตามรายละเอียดที่ระบุในเงื่อนไขของหุ้นกู้ครั้งที่ 2 ดอกเบี้ยหุ้นกู้ชำระเป็นรายไตรมาส อย่างไรก็ตาม บริษัทมีสิทธิและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียวที่จะเลื่อนการชำระดอกเบี้ยพร้อมกับสะสมดอกเบี้ยค้างชำระแก่ผู้ถือหุ้นกู้ครั้งที่ 2 โดยไม่จำกัดเวลาและจำนวนที่ค้างชำระ หากบริษัทเลื่อนการชำระดอกเบี้ย บริษัทจะไม่สามารถไถ่ถอน ลด ยกเลิก ชื้อ หรือซื้อคืนเครื่องมือทางการเงินหรือหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้ครั้งที่ 2 หรือหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายด้อยกว่าหุ้นกู้ครั้งที่ 2 และห้ามประกาศหรือจ่ายเงินปันผล

เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2562 บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิสেস จำกัด (“IVGS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ทำการซื้อหุ้นกู้ครั้งที่ 2 ซึ่งดำเนินการออกและเสนอขายโดยบริษัทเป็นจำนวนเงินสูงสุด 1,400 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 หุ้นกู้ครั้งที่ 2 ซึ่ง IVGS ซื้อมียอดคงเหลือจำนวน 679.6 ล้านบาท ถูกแสดงเป็น “หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนของบริษัทที่บริษัทย่อยได้มา” โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 25 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทดังรายละเอียดข้างล่าง เป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส

กลุ่มบริษัทยังคงดำเนินการสร้างธุรกิจให้แข็งแกร่ง แต่การเปลี่ยนแปลงขั้นพื้นฐานของสัดส่วนผลิตภัณฑ์ทั้งด้านรูปร่างและรูปแบบทำให้มีความจำเป็นต้องทบทวนวิธีการวิเคราะห์ของผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและส่วนงานที่รายงาน ในปี 2562 ส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

### ส่วนงานที่รายงานในปี 2561

ส่วนงาน 1	การผลิตและจำหน่าย solid state polymerised chips วัสดุที่ใช้ในการแปรรูปเป็นขวดพลาสติก และฝาปิด และขวดพลาสติก (“PET”)
ส่วนงาน 2	การผลิตและจำหน่าย purified terephthalic acid (“PTA”) paraxylene (“PX”) isophthalic acid (“IPA”) ethylene oxide and ethylene glycol (“EO&EG”) และ feedstock อื่นๆ (“Feedstock”)
ส่วนงาน 3	การผลิตและจำหน่าย เส้นใยและเส้นด้าย (“เส้นใยและเส้นด้าย”)

### ส่วนงานที่รายงานในปี 2562

ส่วนงาน 1	การผลิตและจำหน่ายห่วงโซ่มูลค่าของ PET ประกอบด้วย PET PTA PX และ PET รีไซเคิล (“Integrated PET”)
ส่วนงาน 2	การผลิตและจำหน่าย EO&EG และ Cracker (“Olefins”)
ส่วนงาน 3	การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์ทั้งหมด (เส้นใยโพลีเอสเตอร์ที่ใช้ในรถยนต์และยางรถยนต์) กลุ่มผลิตภัณฑ์สุขอนามัยและกลุ่มผลิตภัณฑ์ไลฟ์สไตล์ (“เส้นใยและเส้นด้าย”)
ส่วนงาน 4	การผลิตและจำหน่าย PET-base preforms ขวดพลาสติก และฝาปิด HDPE/PP (“บรรจุภัณฑ์”)
ส่วนงาน 5	การผลิตและจำหน่าย IPA Naphthalene dicarboxylate (“NDC”) และ Specialty PET Resins (“Specialty Chemicals”)

ข้อมูลส่วนงานสำหรับปี 2561 ไม่ได้ปรับปรุงใหม่เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าไม่มีข้อมูล และต้นทุนในการปรับปรุงที่สูงเกินไป ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงเปิดเผยข้อมูลในงวดปัจจุบันตามส่วนงานดำเนินงานสำหรับปี 2562 ทั้งแบบเก่าและใหม่

ส่วนงานที่รายงานมีระดับที่ต่างกันในการรวมกัน การรวมกันนี้รวมถึงการขายสินค้า

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้ของส่วนงาน (2561: กำไรก่อนภาษีเงินได้) ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

รายได้หลักของกลุ่มบริษัทได้มาจากรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า และรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงานและการจำแนกรายได้ (ตามรูปแบบที่ใช้ในการนำเสนอจนถึงปี 2561)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม						ตัดรายการระหว่างกัน ที่ไม่เป็นส่วน		รวม
	PET		Feedstock		เงินยและเงินดัย (พันบาท)				
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	
รายได้จากลูกค้านอก	192,916,543	179,284,821	52,823,588	68,760,561	106,934,985	99,110,204	17,332	15,314	347,170,900
รายได้ระหว่างส่วนงาน	3,130,172	3,130,617	80,087,883	78,535,396	123,639	96,764	(83,341,694)	(81,762,777)	-
รวมรายได้	196,046,715	182,415,438	132,911,471	147,295,957	107,058,624	99,206,968	(83,324,362)	(81,747,463)	347,170,900
ดอกเบี้ยรับ									
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	203,788	128,037	108,535	71,101	37,880	5,552	(192,107)	(133,989)	70,701
กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่าธรรม	-	(358,636)	-	90,384	-	200,795	-	594,299	526,842
รายได้ที่ไม่เป็นส่วน	183,947	890,140	-	-	621,559	1,038,347	-	-	1,928,487
รวมรายได้	196,434,450	183,074,979	133,020,006	147,457,442	107,718,063	100,451,662	2,208,733	2,188,442	2,188,442
ต้นทุนขาย									
ต้นทุนในการจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	168,980,669	154,401,215	116,528,879	119,764,431	92,511,045	84,565,196	(82,965,985)	(77,611,165)	281,119,677
ประมาณการหนี้สงสัยจะสูญ	13,172,480	9,457,598	7,915,710	7,748,981	8,175,309	6,839,568	(2,154,214)	(5,192,422)	18,853,725
	48,273	8,743	3,404	6,681	39,889	8,515	-	-	91,566
									23,939

งบการเงินรวม										
		PET		Feedstock		เงินและสินทรัพย์ (พันบาท)		ตัดรายการระหว่างกัน ที่ไม่เป็นส่วน		รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2561
ขาดทุนจากการซื้อขายค่าและขาดทุนจากการ										
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		761	-	9,750	13,869	393,733	64,094	-	-	404,244
(กำไร) ขาดทุน จากอัตรา										
แลกเปลี่ยนสุทธิ		97,712	-	(155,316)	-	46,016	-	(164,165)	-	(175,753)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		4,998,826	4,042,628	6,303,342	6,322,583	5,700,325	3,877,120	-	-	17,002,493
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน		-	-	-	-	-	-	4,870,819	3,776,208	4,870,819
รวมค่าใช้จ่าย		187,298,721	167,910,184	130,605,769	133,856,545	106,866,317	95,354,493	(80,413,545)	(79,027,379)	344,357,262
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก										
เงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ		(68,968)	392,512	-	122,998	74,288	70,367	-	-	53,320
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้		9,066,761	15,557,307	2,414,237	13,723,895	926,034	5,167,536	(894,191)	(71,332)	11,512,841
ดอกเบี้ยจ่าย		2,821,281	2,048,748	1,965,415	1,518,166	2,422,361	1,877,502	(4,603,688)	(4,341,748)	2,605,369
กำไรก่อนภาษีเงินได้		6,245,480	13,508,559	448,822	12,205,729	(1,496,327)	3,290,034	3,709,497	4,270,416	8,907,472
กำไรสุทธิภาษีเงินได้		287,843	1,897,718	313,895	2,037,554	308,730	266,277	-	-	910,468
รายการที่ไม่ได้เป็นส่วน		-	-	-	-	-	-	3,633,320	2,735,550	3,633,320
กำไรสุทธิ		5,957,637	11,610,841	134,927	10,168,175	(1,805,057)	3,023,757	76,177	1,534,866	4,363,684



	งบการเงินรวม						ตัดรายการระหว่างกัน ที่ไม่ได้เป็นส่วน		รวม
	PET		Feedstock		เส้นใยและเส้นด้าย (กัมพูชา)		2562	2561	
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2561
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,769,823	2,036,136	451,651	713,788	2,914,128	2,498,553	-	-	5,248,477
สินค้าคงเหลือ	21,527,155	28,117,237	20,132,213	22,079,603	20,624,217	20,870,438	(118,671)	(981,950)	70,085,328
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	60,617,297	57,602,637	89,334,041	91,661,365	61,522,245	55,633,920	-	-	204,897,922
สินทรัพย์ที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	-	99,793,808	98,963,104	98,963,104
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>85,914,275</b>	<b>87,756,010</b>	<b>109,917,905</b>	<b>114,454,756</b>	<b>85,060,590</b>	<b>79,002,911</b>	<b>99,675,137</b>	<b>97,981,154</b>	<b>379,194,831</b>
หนี้สินที่มีการคดออกเบิ	41,335,990	49,574,105	54,576,374	57,621,400	48,410,192	41,642,207	(99,339,911)	(103,187,019)	45,650,693
หนี้สินที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	-	197,417,972	181,688,783	181,688,783
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>41,335,990</b>	<b>49,574,105</b>	<b>54,576,374</b>	<b>57,621,400</b>	<b>48,410,192</b>	<b>41,642,207</b>	<b>98,078,061</b>	<b>78,501,764</b>	<b>227,339,476</b>
รายได้จ่ายค่าลงทุนและลงทุน	5,129,544	21,389,444	10,792,959	15,971,843	9,503,609	16,944,606	177,911	2,174,625	56,480,518
ค่าเสื่อมราคา	4,060,532	3,439,434	5,516,238	5,490,710	4,751,542	3,224,376	15,503	6,695	12,161,215
ค่าตัดจำหน่าย	940,574	603,194	787,104	831,873	948,783	652,744	20,178	24,257	2,112,068
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย									
และตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร									
และอุปกรณ์	(179,338)	1,066	13,480	12,795	14,114	10,166	-	-	24,027

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงานและการจำแนกรายได้ (ตามรูปแบบที่ใช้ในการนำเสนอตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นไป)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินรวม					รวม
	Integrated PET	เส้นใยและเส้นด้าย	Oldfins	Specialty Chemicals (พันบาท)	บรรจุภัณฑ์	ตัดรายการระหว่างกัน และรายการที่ไม่ได้ เป็นส่วน
ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน						
รายได้จากลูกค้าภายนอก	211,658,350	97,550,084	6,164,960	26,898,193	10,403,529	352,692,448
รายได้ระหว่างส่วนงาน	24,700,094	340,379	2,934,532	2,906,062	-	-
รวมรายได้	236,358,444	97,890,463	9,099,492	29,804,255	10,403,529	352,692,448
การจำแนกรายได้						
ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก						
ประเทศไทย	9,663,300	3,599,457	-	45,330	2,872,643	16,180,730
ประเทศในทวีปอเมริกาเหนือ	72,066,680	20,912,600	6,117,870	14,606,368	-	113,703,518
ประเทศในทวีปยุโรป	59,416,170	32,911,666	-	7,738,804	1,109,232	101,175,872
อื่นๆ	70,512,200	40,126,361	47,090	4,507,691	6,421,654	121,632,328
รวมรายได้	211,658,350	97,550,084	6,164,960	26,898,193	10,403,529	352,692,448

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินรวม				ตัดรายการระหว่างกัน และรายการที่ไม่ได้		รวม
	Integrated PET	เส้นใยและเส้นด้าย	Olefins	Specialty Chemicals (พันบาท)	บรรจุภัณฑ์	ปีส่วน	
ดอกเบี้ยรับ	236,292	37,430	86	4,208	2,064	(4,674,735)	(4,394,655)
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่า							
มูลค่าสุทธิรวม	-	621,559	-	183,947	-	-	805,506
รายได้ที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	6,761,484	6,761,484
รวมรายได้	236,594,736	98,549,452	9,099,578	29,992,410	10,405,593	(28,776,986)	355,864,783
ต้นทุนขาย	200,837,763	84,812,493	5,976,847	26,639,378	7,489,148	(30,701,021)	295,054,608
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและ							
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	17,463,191	7,415,550	804,707	2,655,839	725,024	(2,462,421)	26,601,890
ประมาณการหนี้สงสัยจะสูญ	27,966	32,244	-	31,344	12	-	91,566
ขาดทุนจากการด้อยค่าและขาดทุนจาก							
การตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและ							
อุปกรณ์	1,167	393,733	8,971	373	-	-	404,244
(กำไร) ขาดทุน จากอัตราแลกเปลี่ยน							
สุทธิ	(80,777)	73,683	(343)	(5,248)	1,096	694,422	682,833
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	7,789,975	5,367,957	1,663,230	1,542,274	639,057	-	17,002,493
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	4,519,628	4,519,628
รวมค่าใช้จ่าย	226,039,285	98,095,660	8,453,412	30,863,960	8,854,337	(27,949,392)	344,357,262

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินรวม				ตัดรายการระหว่างกัน และรายการที่ไม่ได้ เป็นส่วน		รวม
	Integrated PET	เส้นใยและเส้นด้าย	Olefins	Specialty Chemicals (พันบาท)	บรรจุภัณฑ์		
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก เงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ	(40,532)	74,288	-	(28,436)	-	-	5,320
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	10,514,919	528,080	646,166	(899,986)	1,551,256	(827,594)	11,512,841
ดอกเบี้ยจ่าย	3,661,512	2,313,833	353,571	483,203	326,814	(4,624,906)	2,514,027
กำไรก่อนภาษีเงินได้	6,853,407	(1,785,753)	292,595	(1,383,189)	1,224,442	3,797,312	8,998,814
กำไรได้ขาย (รายได้) ภาษีเงินได้	1,228,428	308,458	(17,833)	(819,408)	210,823	-	910,468
รายการที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	3,724,662	3,724,662
กำไรสุทธิ	5,624,979	(2,094,211)	310,428	(563,781)	1,013,619	72,650	4,363,684

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินรวม				ตัดรายการระหว่างกัน และรายการที่ไม่ได้		รวม
	Integrated PET	เส้นใยและเส้นด้าย	Olefins	Specialty Chemicals (พันบาท)	บรรจุภัณฑ์	ปีส่วน	
เงินสดและรายการเทียบเท่า							
เงินสด	3,905,799	2,806,990	9,916	210,383	202,514	-	7,135,602
สินค้าคงเหลือ	32,680,472	18,468,548	1,224,339	8,896,264	1,013,962	(118,671)	62,164,914
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	103,701,317	58,039,754	32,866,418	11,976,750	4,889,344	-	211,473,583
สินทรัพย์ที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	99,793,808	99,793,808
รวมสินทรัพย์	140,287,588	79,315,292	34,100,673	21,083,397	6,105,820	99,675,137	380,567,907
หนี้สินที่เป็นการดอกเบี้ย							
หนี้สินที่ไม่ได้เป็นส่วน	49,642,129	47,159,839	26,801,983	13,624,362	3,427,868	(98,782,446)	41,873,735
รวมหนี้สิน	49,642,129	47,159,839	26,801,983	13,624,362	3,427,868	200,526,882	200,526,882
รายจ่ายลงทุนและลงทุน							
ค่าเสื่อมราคา	8,072,280	8,833,873	6,000,612	1,979,365	539,982	177,911	25,604,023
ค่าจัดจำหน่าย	6,611,849	4,448,261	1,370,145	1,313,980	584,077	15,503	14,343,815
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย	1,180,407	919,696	293,085	228,294	54,979	20,178	2,696,639
และจัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร							
และอุปกรณ์	24,034	9,005	8,971	(193,635)	(120)	-	(151,745)

## ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามเขตภูมิศาสตร์ได้กำหนดจากสถานที่ตั้งของลูกค้า สินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานภูมิศาสตร์ที่สำคัญดังนี้

ส่วนงาน 1	ประเทศไทย
ส่วนงาน 2	ประเทศในทวีปอเมริกาเหนือ
ส่วนงาน 3	ประเทศในทวีปยุโรป
ส่วนงาน 4	อื่นๆ

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์ตามส่วนงาน		รายจ่ายฝ่ายทุนและการลงทุน	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ประเทศไทย	35,265,991	32,497,642	2,223,437	807,381
ประเทศในทวีปอเมริกาเหนือ	156,758,459	162,368,710	12,562,759	42,558,869
ประเทศในทวีปยุโรป	99,281,294	99,430,314	7,530,991	8,985,303
อื่นๆ	89,262,163	84,898,165	3,286,836	4,128,965
<b>รวม</b>	<b>380,567,907</b>	<b>379,194,831</b>	<b>25,604,023</b>	<b>56,480,518</b>

## สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยบางบริษัทที่ประกอบกิจการในประเทศไทยได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิต เส้นด้ายไหมพรมขนสัตว์ purified terephthalic acid polyethylene terephthalate resin วัสดุที่ใช้ในการแปรรูปเป็นขวดพลาสติกและฝาปิดและ amorphous resin (“กิจการที่ได้รับการส่งเสริม”) จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและ/หรือลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน



สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม					
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	2562		2561	
			รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม
(ล้านบาท)						
ขายต่างประเทศ	6,799,931	23,525,747	30,325,678	12,524,581	31,278,468	43,803,049
ขายในประเทศ	6,453,468	33,424,808	39,878,276	6,550,537	40,647,679	47,198,216
ตัดรายการ ระหว่างกัน	(2,913,622)	(2,450,127)	(5,363,749)	(7,701,981)	(3,147,227)	(10,849,208)
รวม	10,339,777	54,500,428	64,840,205	11,373,137	68,778,920	80,152,057

ยอดคงเหลือของสัญญา

ตารางต่อไปนี้จะข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้ และหนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
		(ล้านบาท)			
ลูกหนี้การค้า	8	34,305	37,637	-	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา					
- ส่วนที่หมุนเวียน	21	563	450	-	-

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาโดยส่วนใหญ่เกิดจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับล่วงหน้าจากลูกค้าสำหรับการขายสินค้า โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้เมื่อส่งมอบการควบคุมสินค้าให้กับลูกค้า

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของหนี้สินที่เกิดจากสัญญาในระหว่างปีมีดังนี้

		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	หมายเหตุ	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		450	-
รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี		(4,062)	-
เงินรับล่วงหน้าระหว่างงวด		3,996	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	4	228	-

	งบการเงินรวม (ล้านบาท)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
การแปลงค่าอัตราแลกเปลี่ยน	(49)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	563	-

## 26 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
รายได้ค่าสินไหมทดแทน	203,999	868,963	-	-
อื่นๆ	1,979,671	1,083,639	362,209	299,989
รวม	2,183,670	1,952,602	362,209	299,989

รายได้ค่าสินไหมทดแทนในปี 2561 ได้รวมค่าสินไหมทดแทนจำนวน 21.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (662.4 ล้านบาท) ในเดือนมีนาคม 2561 ของ Indorama Ventures (Oxide & Glycols) LLC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศสหรัฐอเมริกา จากการเรียกร้องค่าเสียหายเนื่องจากธุรกิจหยุดชะงักในปี 2558

## 27 ต้นทุนขายสินค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	5,582,080	(9,175,976)	-	-
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	223,685,103	229,633,903	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	14,799,024	12,341,250	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	22,122,329	18,949,633	-	-
อื่นๆ	43,155,975	37,483,177	-	-
รวม	309,344,511	289,231,987	-	-

## 28 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	15,913,624	14,046,818	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,241,430	1,932,033	-	-
ค่าเบี้ยประกันภัย	734,842	606,537	-	-
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	497,361	384,580	-	-
อื่นๆ	1,828,914	1,479,430	-	-
<b>รวม</b>	<b>21,216,171</b>	<b>18,449,398</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 29 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	4,280,161	3,538,713	-	-
ค่าธรรมเนียมทางวิชาชีพ	1,999,346	1,741,973	347,680	548,697
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	-	-	-	121,630
อื่นๆ	6,418,043	4,839,051	65,192	91,047
<b>รวม</b>	<b>12,697,550</b>	<b>10,119,737</b>	<b>412,872</b>	<b>761,374</b>

### 30 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
<b>ผู้บริหาร</b>				
ค่าแรงและเงินเดือน	165,407	96,036	-	-
เงินสมทบโครงการสมทบเงิน ประกันสังคม และค่าใช้จ่ายตามโครงการผลประโยชน์ที่ กำหนดไว้	4,130	2,928	-	-
อื่นๆ	137,551	91,855	30,520	30,420
	<b>307,088</b>	<b>190,819</b>	<b>30,520</b>	<b>30,420</b>
<b>พนักงานอื่น</b>				
ค่าแรงและเงินเดือน	19,396,332	16,576,236	-	-
เงินสมทบโครงการสมทบเงิน ประกันสังคม และค่าใช้จ่ายตามโครงการผลประโยชน์ที่ กำหนดไว้	2,589,325	2,074,801	-	-
โบนัส	1,422,223	1,155,248	-	-
ผลประโยชน์พนักงาน	2,952,425	2,631,495	-	-
อื่นๆ	42,185	50,566	-	-
	<b>26,402,490</b>	<b>22,488,346</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน</b>	<b>26,709,578</b>	<b>22,679,165</b>	<b>30,520</b>	<b>30,420</b>

#### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทย่อยของบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทที่เป็นคนไทยบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึง 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึง 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต บริษัทในประเทศไทยรับรู้ค่าใช้จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวน 35.8 ล้านบาท (2561: 30.2 ล้านบาท)

### โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP)

ในวันที่ 23 มิถุนายน 2560 บริษัทได้รับความเห็นชอบเกี่ยวกับโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างกับลูกจ้าง (EJIP) จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) โครงการ EJIP เป็นโครงการลงทุนซื้อหุ้นของบริษัทสะสมเป็นรายงวดโดยพนักงานของบริษัท บริษัทย่อย และการร่วมค้าในประเทศ ไทย ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของผลประโยชน์ที่บริษัทให้แก่พนักงาน โดยโครงการดังกล่าวเริ่มตั้งแต่พฤษภาคม 2560 ถึงมิถุนายน 2567 ค่าใช้จ่ายโครงการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวน 18.8 ล้านบาท (2561: 15.0 ล้านบาท)

### แผนเงินสะสมเมื่อเกษียณอายุ

บริษัทย่อยในประเทศสหรัฐอเมริกาได้จัดให้มีแผน 401(k) ตามแผนดังกล่าวพนักงานมีสิทธิเลือกจ่ายสมทบไม่เกินร้อยละ 60 ของผลประโยชน์ตอบแทน และบริษัทจะต้องจ่ายสมทบร้อยละ 50 ของเงินสมทบของพนักงานแต่ไม่เกินร้อยละ 6 ของผลประโยชน์ตอบแทน โดยแผนดังกล่าวให้อำนาจแก่ผู้บริหารในการจัดการเกี่ยวกับการจ่ายเงินผลประโยชน์ของเงินสมทบ ค่าใช้จ่ายตามแผนดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนประมาณ 3.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (108.8 ล้านบาท) (2561: 2.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (95.0 ล้านบาท))

บริษัทย่อยในทวีปยุโรปได้จัดให้มีแผนเกี่ยวกับเงินบำนาญเมื่อเกษียณอายุ โดยเงินสมทบจากนายจ้างประจำปีถูกกำหนดจากเบี้ยประกันความเสี่ยงเรียกเก็บจากบริษัทประกันภัยประจำปี ค่าใช้จ่ายตามแผนดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 0.1 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง และ 3.7 ล้านยูโร (134.0 ล้านบาท) (2561: 0.1 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง และ 4.2 ล้านยูโร (165.2 ล้านบาท))

### 31 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
<b>รวมอยู่ในต้นทุนขายสินค้า</b>				
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	5,582,080	(9,175,976)	-	-
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	223,685,103	229,633,903	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	22,122,329	18,949,633	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	14,799,024	12,341,250	-	-
<b>รวมอยู่ในต้นทุนในการจัดจำหน่ายและ</b>				
<b>    ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>				
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	4,280,161	3,538,713	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,241,430	1,932,033	-	-

### 32 ต้นทุนทางการเงิน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)			
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>					
สถาบันการเงิน		7,149,025	5,322,804	2,286,686	2,272,638
<b>รวมดอกเบี้ยจ่าย</b>		<b>7,149,025</b>	<b>5,322,804</b>	<b>2,286,686</b>	<b>2,272,638</b>
หัก จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนของ					
สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง	14	(1,533,896)	(1,095,420)	-	-
<b>สุทธิ</b>		<b>5,615,129</b>	<b>4,227,384</b>	<b>2,286,686</b>	<b>2,272,638</b>

33 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
<b>ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน</b>				
สำหรับงวดปัจจุบัน	859	4,171	-	-
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)	13	(12)	-	-
	<b>872</b>	<b>4,159</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	662	(347)	(25)	23
	<b>662</b>	<b>(347)</b>	<b>(25)</b>	<b>23</b>
<b>รวมภาษีเงินได้</b>	<b>1,534</b>	<b>3,812</b>	<b>(25)</b>	<b>23</b>

	งบการเงินรวม					
	2562			2561		
	รายได้			รายได้		
	ก่อน ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
<b>ภาษีเงินได้</b>	(ล้านบาท)					
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุน</b>						
<b>เบ็ดเสร็จอื่น</b>						
การป้องกันความเสี่ยงของเงิน						
ลงทุนสุทธิในหน่วยงาน						
ต่างประเทศ	207	(41)	166	137	(27)	110
การป้องกันความเสี่ยงกระแส						
เงินสด	853	21	874	(502)	21	(481)
กำไรจากการประมาณตาม						
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(895)	133	(762)	17	(10)	7
<b>รวม</b>	<b>165</b>	<b>113</b>	<b>278</b>	<b>(348)</b>	<b>(16)</b>	<b>(364)</b>



ภาษีเงินได้	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2562			2561		
	รายได้			รายได้		
	ก่อน ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
(ล้านบาท)						

**รับรู้ในกำไรขาดทุน**

**เบ็ดเสร็จอื่น**

การป้องกันความเสี่ยงของเงิน

ลงทุนสุทธิในหน่วยงาน

ต่างประเทศ	207	(41)	166	137	(28)	109
------------	-----	------	-----	-----	------	-----

การป้องกันความเสี่ยงกระแส

เงินสด	(84)	17	(67)	12	(2)	10
--------	------	----	------	----	-----	----

<b>รวม</b>	<b>123</b>	<b>(24)</b>	<b>99</b>	<b>149</b>	<b>(30)</b>	<b>119</b>
------------	------------	-------------	-----------	------------	-------------	------------

การกระทยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		5,898		30,150
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้สำหรับกิจการ				
ในประเทศไทย	20.00	1,180	20.00	6,030
การลดภาษีเงินได้ - ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี -				
ประเทศอื่น		95		(52)
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีสำหรับ				
กิจการในต่างประเทศ		278		438
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษีและสิทธิประโยชน์ทางภาษี		(544)		(1,155)
ดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน				
ที่บันทึกเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		(215)		(210)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		417		320
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(337)		(710)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของ				
ผลขาดทุนในปีก่อนที่เดิมไม่ได้บันทึก		(382)		(90)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		913		316
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)		13		(12)
การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากผลขาดทุนสะสมที่ไม่สามารถใช้ประโยชน์ได้		360		34
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า		(34)		(146)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิด				
จากการแปลงค่าเงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่ง				
พิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิใน				
หน่วยงานต่างประเทศ		(846)		(199)
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม		(161)		(386)
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว		661		(416)
อื่นๆ		136		50
<b>รวม</b>	<b>26.01</b>	<b>1,534</b>	<b>12.64</b>	<b>3,812</b>

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		11,047		11,816
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้สำหรับกิจการ				
ในประเทศไทย	20.00	2,209	20.00	2,363
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(2,021)		(2,160)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
ดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน				
ที่บันทึกเข้าส่วนของผู้อื้อหุ้น		(215)		(210)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		2		30
รวม	(0.23)	(25)	0.19	23

งบการเงินรวม						
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	สินทรัพย์		หนี้สิน		สุทธิ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,241)	(2,213)	16,548	13,695	14,307	11,482
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(118)	(116)	5,512	5,090	5,394	4,974
ลูกหนี้การค้า	(3)	(5)	-	-	(3)	(5)
อนุพันธ์	-	-	306	270	306	270
สินค้าคงเหลือ	(204)	(331)	33	51	(171)	(280)
ประมาณการหนี้สิน	(533)	(431)	348	251	(185)	(180)
ยอดขาดทุนยกไป	(3,867)	(2,317)	-	-	(3,867)	(2,317)
อื่นๆ	(1,537)	(1,308)	444	438	(1,093)	(870)
รวม	(8,503)	(6,721)	23,191	19,795	14,688	13,074
หักกลับภาษีเงินได้	6,181	4,007	(6,181)	(4,007)	-	-
(สินทรัพย์) หนี้สินภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชีสุทธิ	(2,322)	(2,714)	17,010	15,788	14,688	13,074

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)					
อนุพันธ์	(14)	-	189	151	175	151
ประมาณการหนี้สิน	(3)	(3)	-	-	(3)	(3)
ยอดขาดทุนยกไป	(40)	(15)	-	-	(40)	(15)
รวม	(57)	(18)	189	151	132	133
หักกลับภาษีเงินได้	57	18	(57)	(18)	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชีสุทธิ	-	-	132	133	132	133

งบการเงินรวม						
ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้) ใน			ผลต่าง จากอัตรา แลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ได้มาจาก การซื้อขายธุรกิจ		
		(ล้านบาท)				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11,482	1,030	-	2,833	(1,038)	14,307
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4,974	(328)	-	1,188	(440)	5,394
ลูกหนี้การค้า	(5)	2	-	-	-	(3)
อนุพันธ์	270	13	20	-	3	306
สินค้าคงเหลือ	(280)	106	-	-	3	(171)
ประมาณการหนี้สิน	(180)	321	-	(344)	18	(185)
ยอดขาดทุนยกไป	(2,317)	(362)	-	(1,512)	324	(3,867)
อื่นๆ	(870)	(120)	(133)	(59)	89	(1,093)
รวม	13,074	662	(113)	2,106	(1,041)	14,688

งบการเงินรวม

ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้) ใน			ผลต่าง จากอัตรา แลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ได้มาจาก การซื้อขายธุรกิจ		
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9,191	(200)	-	2,655	(164)	11,482
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4,189	(151)	-	1,070	(134)	4,974
ลูกหนี้การค้า	(477)	467	-	-	5	(5)
อนุพันธ์	217	17	6	29	1	270
สินค้าคงเหลือ	(138)	(125)	-	(17)	-	(280)
ประมาณการหนี้สิน	(73)	(104)	-	(3)	-	(180)
ยอดขาดทุนยกไป	(2,087)	299	-	(465)	(64)	(2,317)
อื่นๆ	(303)	(550)	10	(56)	29	(870)
รวม	10,519	(347)	16	3,213	(327)	13,074

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้) ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(ล้านบาท)		
อนุพันธ์	151	-	24	175
ประมาณการหนี้สิน	(3)	-	-	(3)
ยอดขาดทุนยกไป	(15)	(25)	-	(40)
รวม	133	(25)	24	132

ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้) ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
(ล้านบาท)				
อนุพันธ์	121	-	30	151
ประมาณการหนี้สิน	1	(4)	-	(3)
ยอดขาดทุนยกไป	(42)	27	-	(15)
รวม	80	23	30	133

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี	39	(35)	-	-
ขาดทุนทางภาษี	2,593	3,373	-	-
รวม	2,632	3,338	-	-

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2563 เป็นต้นไป ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัท/บริษัทมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัท/บริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

### 34 กำไรต่อหุ้น

#### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทหักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน และจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี แสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	5,252,109	26,465,403	11,072,571	11,793,352
หัก ดอกเบี้ยจ่ายสะสมสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(977,576)	(1,050,000)	(982,603)	(1,050,000)
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	4,274,533	25,415,403	10,089,968	10,743,352
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,614,552	5,511,507	5,614,552	5,511,507
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.76	4.61	1.80	1.95

### 35 เงินปันผล

ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติเงินปันผลดังต่อไปนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล	
			ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ปี 2562				
เงินปันผลระหว่างกาล	12 พฤศจิกายน 2562	ธันวาคม 2562	0.35	1,965
เงินปันผลระหว่างกาล	9 สิงหาคม 2562	กันยายน 2562	0.35	1,965
เงินปันผลระหว่างกาล	8 พฤษภาคม 2562	มิถุนายน 2562	0.35	1,965



	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ปี 2561				
เงินปันผลประจำปี	24 เมษายน 2562	พฤษภาคม 2562	0.35	1,965
เงินปันผลระหว่างกาล	19 พฤศจิกายน 2561	ธันวาคม 2561	0.35	1,965
เงินปันผลระหว่างกาล	7 สิงหาคม 2561	กันยายน 2561	0.70	3,909
ปี 2560				
เงินปันผลประจำปี	26 เมษายน 2561	พฤษภาคม 2561	0.55	3,051

## 36 เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่มีการถือหรือออกอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท/บริษัท กลุ่มบริษัท/บริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

## ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท/บริษัท กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 18) กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ และใช้อนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม			
		ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
		หลังจาก 1 ปี	หลังจาก 1 ปี	หลังจาก 1 ปี	รวม
		ภายใน 1 ปี	แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
			(พันบาท)		
2562					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.32-9.63	170,994	-	-	170,994
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.76-6.35	-	28,269	-	28,269
รวม		170,994	28,269	-	199,263

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม			
		ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
		หลังจาก 1 ปี			รวม
		ภายใน 1 ปี	แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
		(พันบาท)			
2561					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.32-9.70	168,639	-	-	168,639
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.80-6.01	-	-	42,590	42,590
รวม		168,639	-	42,590	211,229

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
		หลังจาก 1 ปี			รวม
		ภายใน 1 ปี	แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
			(พันบาท)		
2562					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.20-4.81	15,292,538	-	-	15,292,538
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.81-4.77	-	71,511,640	-	71,511,640
รวม		15,292,538	71,511,640	-	86,804,178

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			รวม
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
			(พันบาท)		
<b>2561</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.81-5.40	56,131,818	-	-	56,131,818
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.59-5.40	-	31,588,856	-	31,588,856
<b>รวม</b>		<b>56,131,818</b>	<b>31,588,856</b>	<b>-</b>	<b>87,720,674</b>

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม			
		ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			รวม
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
			(พันบาท)		
<b>2562</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	0.03-18.00	4,174,610	-	-	4,174,610
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.50-18.25	26,204,889	-	-	26,204,889
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1.00-17.00	6,033,458	-	-	6,033,458
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1.50-20.00	130,023	-	-	130,023
หุ้นกู้	2.60-4.78	4,107,833	-	-	4,107,833

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม			
		ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
			(พันบาท)		
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน					
การเงิน	1.00-17.00	-	37,348,593	5,202,580	42,551,173
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1.50-20.00	-	515,878	173,354	689,232
หุ้นกู้	2.31-6.00	-	34,464,149	28,595,891	63,060,040
<b>รวม</b>		<b>40,650,813</b>	<b>72,328,620</b>	<b>33,971,825</b>	<b>146,951,258</b>
<b>2561</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	0.30-21.50	5,089,584	-	-	5,089,584
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน					
การเงิน	0.45-24.50	26,182,375	-	-	26,182,375
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน					
การเงิน	1.40-9.95	8,626,722	-	-	8,626,722
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1.60-20.00	110,196	-	-	110,196
หุ้นกู้	3.90-5.09	3,013,147	-	-	3,013,147
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน					
การเงิน	1.40-9.95	-	28,663,975	5,976,040	34,640,015
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1.60-20.00	-	322,778	175,309	498,087
หุ้นกู้	2.31-6.00	-	20,522,033	38,082,262	58,604,295
<b>รวม</b>		<b>43,022,024</b>	<b>49,508,786</b>	<b>44,233,611</b>	<b>136,764,421</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			รวม
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี (พันบาท)	
<b>2562</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน					
การเงิน	1.55-2.25	4,961,000	-	-	4,961,000
หุ้นกู้	2.60-4.78	3,388,148	-	-	3,388,148
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน					
การเงิน	3.40-4.26	-	3,020,659	-	3,020,659
หุ้นกู้	2.31-6.00	-	21,293,677	24,134,730	45,428,407
<b>รวม</b>		<b>8,349,148</b>	<b>24,314,336</b>	<b>24,134,730</b>	<b>56,798,214</b>
<b>2561</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน					
การเงิน	1.70-2.10	2,833,000	-	-	2,833,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน					
การเงิน	3.38-5.06	1,620,602	-	-	1,620,602
หุ้นกู้	4.50-5.09	2,299,803	-	-	2,299,803
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน					
การเงิน	3.38-5.06	-	3,249,009	-	3,249,009
หุ้นกู้	2.31-6.00	-	20,522,033	28,281,428	48,803,461
<b>รวม</b>		<b>6,753,405</b>	<b>23,771,042</b>	<b>28,281,428</b>	<b>58,805,875</b>

## สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารหลายแห่งเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

## ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้า การขายสินค้า และการกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ในรายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อสินค้า การขายสินค้า และการกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตรา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,916,632	3,003,287	411	39
เงินลงทุนอื่น	4,721	5,080	-	-
ลูกหนี้การค้า	18,030,991	20,136,051	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	138,614	80,854	3,473,891	4,995,249
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28,269	42,590	-	8,203,731
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(52,659,619)	(50,711,259)	(3,020,659)	(4,892,220)
เจ้าหนี้การค้า	(24,729,515)	(28,829,530)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง (ก)	(53,269,907)	(56,272,927)	453,643	8,306,799



สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตรา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินยูโร				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,579,951	895,668	13	15
เงินลงทุนอื่น	14,957	16,933	-	-
ลูกหนี้การค้า	6,088,430	7,897,278	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	20,957	22,615	-	7,794
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	1,174,146
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(18,259,164)	(14,205,920)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(10,503,109)	(10,803,215)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน				
ที่มีความเสี่ยง (ข)	(21,057,978)	(16,176,641)	13	1,181,955

(ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาจำนวน 4,433.5 ล้านบาท (2561: 13,350.1 ล้านบาท) เป็นของบริษัทย่อยที่ตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ซึ่งทำให้ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทลดลง

(ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินยูโรจำนวน 11,455.1 ล้านบาท (2561: 14,031.9 ล้านบาท) เป็นของบริษัทย่อยที่ตั้งอยู่ในทวีปยุโรป โดยมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นสกุลเงินยูโร ซึ่งทำให้ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทลดลง

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินปอนด์สเตอร์ลิง				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	56,272	27,217	-	-
ลูกหนี้การค้า	353,222	394,649	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(260,332)	(277,712)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(128,578)	(131,663)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี ความเสี่ยง	20,584	12,491	-	-
เงินในอียิปต์ปอนด์				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	417,692	338,260	-	-
ลูกหนี้การค้า	218,705	333,146	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(105,858)	(35,803)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี ความเสี่ยง	530,539	635,603	-	-
เงินหยวน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	439,086	333,882	-	-
เงินลงทุนอื่น	-	127,434	-	-
ลูกหนี้การค้า	1,203,421	1,087,132	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(493,986)	(1,752,282)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(2,125,437)	(1,880,893)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี ความเสี่ยง	(976,916)	(2,084,727)	-	-

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินเม็กซิกันเปโซ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	84,491	11,011	-	-
ลูกหนี้การค้า	455,837	639,952	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง				
กัน	14,738	67,463	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(406,117)	(492,899)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี				
ความเสี่ยง	148,949	225,527	-	-
เงินโปลิชซวอตี				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	42,566	14,989	-	-
ลูกหนี้การค้า	69,116	65,106	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(117,739)	(218,696)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี				
ความเสี่ยง	(6,057)	(138,601)	-	-
เงินรูเปียนอินโดนีเซีย				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	56,262	144,374	-	-
ลูกหนี้การค้า	891,467	1,346,490	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(17,481)	(34,754)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(1,243,114)	(2,198,729)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี				
ความเสี่ยง	(312,866)	(742,619)	-	-
เงินโครนเดนมาร์ก				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	136,436	239,503	-	-
ลูกหนี้การค้า	426,251	279,823	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(397,000)	(472,965)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี				
ความเสี่ยง	165,687	46,361	-	-

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินฟิลิปปินส์เปโซ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	19,714	4,337	-	-
ลูกหนี้การค้า	219,794	212,763	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(821,836)	(1,148,183)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(10,807)	(15,322)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี ความเสี่ยง	(593,135)	(946,405)	-	-
เงินลีราตุรกี				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	43	154	-	-
ลูกหนี้การค้า	265,151	201,233	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(119,976)	(9,083)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(7,037)	(5,494)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี ความเสี่ยง	138,181	186,810	-	-
สกุลเงินรูปีอินเดีย				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	803,984	45,706	-	-
เงินลงทุนอื่น	11,332	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	1,116,811	27,647	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(3,808,663)	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(2,641,515)	(4,965)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี ความเสี่ยง	(4,518,051)	68,388	-	-

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
<b>สกุลเงินแข็ง</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	42,574	17,631	-	-
ลูกหนี้การค้า	416	4,391	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(6,694)	(58,730)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(61,148)	(84,543)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี ความเสี่ยง	<u>(24,852)</u>	<u>(121,251)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>สกุลเงินปอนด์อียิปต์</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,168	10,410	-	-
ลูกหนี้การค้า	378,917	328,990	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(1,042,414)	(961,951)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(52)	(18,950)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี ความเสี่ยง	<u>(659,381)</u>	<u>(641,501)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>สกุลเงินเรียลบราซิล</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	366,035	112,992	-	-
เงินลงทุนอื่น	4,093	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	2,838,250	2,603,751	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(37,408)	(670,018)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(3,252,118)	(2,138,142)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี ความเสี่ยง	<u>(81,148)</u>	<u>(91,417)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตรา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
สกุลเงินนิวซีแลนด์				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	40,798	136,971	-	-
ลูกหนี้การค้า	77,315	32,450	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(2,771,424)	(2,181,600)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(35,160)	(38,615)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี				
ความเสี่ยง	(2,688,471)	(2,050,794)	-	-
สกุลเงินรูเบิลรัสเซีย				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	57,585	15,381	-	-
ลูกหนี้การค้า	326,296	142,130	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(17,339)	(8,437)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี				
ความเสี่ยง	366,542	149,074	-	-
สกุลเงินริยัลซาอุดีอาระเบีย				
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	59	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	5,837	-	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี				
ความเสี่ยง	5,896	-	-	-
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์				
ลูกหนี้การค้า	109,805	-	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี				
ความเสี่ยง	109,805	-	-	-

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 9,329.0 ล้านบาท (รายการสินทรัพย์สุทธิ) (2561: 12,252.0 ล้านบาท (รายการสินทรัพย์สุทธิ))

### **ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ**

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

### **ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง**

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### **มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม**

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล



		งบการเงินรวม			
มูลค่าตาม บัญชี		มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
		(ล้านบาท)			

### 31 ธันวาคม 2562

#### สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สิน

##### ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า

##### ยุติธรรม

สินทรัพย์อนุพันธ์	3,973	-	3,973	-	3,973
หนี้สินอนุพันธ์	253	-	253	-	253
หนี้สินสัญญาซื้อขาย					
สินค้าโภคภัณฑ์	-	-	122	-	122

### 31 ธันวาคม 2561

#### สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สิน

##### ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า

##### ยุติธรรม

สินทรัพย์อนุพันธ์	1,055	-	1,055	-	1,055
หนี้สินอนุพันธ์	267	-	267	-	267
สินทรัพย์สัญญาซื้อขาย					
สินค้าโภคภัณฑ์	-	-	6	-	6
หนี้สินสัญญาซื้อขาย					
สินค้าโภคภัณฑ์	-	-	1,154	-	1,154

งบการเงินเฉพาะกิจการ

มูลค่าตาม บัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	(ล้านบาท)			

31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สิน

ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า

ยุติธรรม

สินทรัพย์อนุพันธ์	321	-	321	-	321
หนี้สินอนุพันธ์	72	-	72	-	72

31 ธันวาคม 2561

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย

มูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์อนุพันธ์	228	-	228	-	228
-------------------	-----	---	-----	---	-----

การวัดมูลค่ายุติธรรม

เงินลงทุนในตราสารทุนของกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่มีราคาที่เสนอในตลาดซื้อขายคล่องสำหรับสินทรัพย์ที่เหมือนกัน จึงวัดด้วยราคาทุนเนื่องจากราคาตลาดของตราสารทุนไม่สามารถวัดได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์ด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสดซึ่งใช้กระแสเงินสดตามสัญญาและอัตราคิดลดที่เกี่ยวข้องกับตลาด

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัท/บริษัทและคู่สัญญา ตามความเหมาะสม

หากมีราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งพิจารณาเพื่อจุดประสงค์ในการเปิดเผยในงบการเงิน ถัดตามราคาตลาดของวันที่ทำสัญญาล่วงหน้า สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับสัญญาขายที่มีราคาคงที่ ที่ทำกับลูกค้าสำหรับรายการขายในอนาคต

### 37 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
<b>สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้</b>				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	97	110	-	-
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	219	274	-	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,814	1,890	-	-
<b>รวม</b>	<b>2,130</b>	<b>2,274</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญา</b>				
<b>เช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้</b>				
ภายใน 1 ปี	1,129	989	-	-
1 - 5 ปี	2,823	2,394	-	-
หลังจาก 5 ปี	2,747	2,111	-	-
<b>รวม</b>	<b>6,699</b>	<b>5,494</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ภาระผูกพันอื่นๆ</b>				
คำสั่งซื้อ และเลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับ				
ซื้อสินค้าและวัสดุ	13,062	15,549	-	-
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	5,643	2,502	4,121	512
อื่นๆ	306	421	-	-
<b>รวม</b>	<b>19,011</b>	<b>18,472</b>	<b>4,121</b>	<b>512</b>

บริษัทย่อยบางแห่งได้ทำสัญญาซื้อวัตถุดิบระยะยาวโดยมีภาระผูกพันที่จะซื้อวัตถุดิบตามปริมาณที่ได้ตกลงกันได้ตามราคาตลาดของสินค้า เป็นระยะเวลา 3 ปี

### 38 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2562 ไอวีแอลและ/หรือ Indorama Ventures Holdings LP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ลงนามเข้าซื้อธุรกิจ/สินทรัพย์บางส่วนจากบริษัท Huntsman Corporation ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์นิวยอร์ก (New York Stock Exchange) และ/หรือ บริษัทย่อยของบริษัท Huntsman Corporation (ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม) (“บริษัทย่อยที่จะเข้าเป็นผู้ขาย”) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการผลิตออกไซด์แบบบูรณาการ (Integrated Oxides) และอนุพันธ์ (Derivatives) ซึ่งตั้งอยู่ที่ (i) Port Neches รัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา (“โรงงาน Port Neches”) (ii) เมือง Dayton รัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา (“โรงงาน Dayton”) (iii) เมือง Alvin (Chocolate Bayou) รัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา (“โรงงาน Chocolate Bayou”) (iv) เมือง Botany รัฐนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย (“โรงงาน Botany”) และ (v) เมือง Ankleshwar ประเทศอินเดีย (“โรงงาน Ankleshwar”) ซึ่งใช้ผลิตผลิตภัณฑ์หลัก ดังต่อไปนี้ เอทิลีนออกไซด์ (Ethylene Oxide - EO) โพรพิลีน ออกไซด์ (Propylene Oxide - PO) ไกลคอล (Glycols), เอทานอลามีน (Ethanalamines - EOA) สารลดแรงตึงผิว (Surfactants) ลิเนียร์ อัลคิลเบนซีน (Linear Alkylbenzene - LAB) และเมทิลเทอร์เชียรี-บิวทิล อีเทอร์ (Methyl Tertiary-butyl Ether - MTBE) และรวมถึงศูนย์วิจัยและพัฒนา สิทธิบัตร และเทคโนโลยีบางส่วน การเข้าซื้อธุรกิจ/สินทรัพย์ดังกล่าวได้ดำเนินการเสร็จสิ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2563

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการบริษัทได้นำเสนอจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.175 บาท เป็นจำนวนเงิน 982.5 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท

### 39 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท และคาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก และจะมีผลบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

\* มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

**(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

**(ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ได้นำเสนอวิธีการบัญชีเดียวสำหรับผู้เช่า โดยผู้เช่าต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งยกเว้นการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นหรือสินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ ส่วนการบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่แตกต่างจากมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน เช่น ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการเงินในงวดแรกที่ต้องปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้น



# อินโดรามา เวนเจอร์ส

บริษัทเคมีภัณฑ์แห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศไทย  
ที่ดำเนินตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนแบบครบวงจรอย่างแท้จริง

ผู้สนับสนุนหลักอย่างเป็นทางการ  
สโมสรบุรีรัมย์ ยูไนเต็ด



[www.indoramaventures.com](http://www.indoramaventures.com)

CHEMICALS | POLYMERS | FIBERS



**บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)**  
75/102 ไอซีเอ็นทาวเวอร์ 2 ชั้น 37 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา)  
ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์: +662 661 6661 แฟกซ์: +662 661 6664-5  
[www.indoramaventures.com](http://www.indoramaventures.com)

รายงานประจำปีเล่มนี้ ตีพิมพ์บนกระดาษที่ใช้ต้นไม้ในการผลิตน้อยกว่ากระดาษปกติถึงร้อยละ 50 นอกจากนี้ยังพิมพ์ด้วยหมึกพิมพ์ที่ปลอดจากสารพิษ