

## REBUILDING FOR A BETTER TOMORROW



รายงานประจำปี 2563

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

# วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

## วิสัยทัศน์

มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดีเพื่อสังคม

## พันธกิจ

เรามุ่งมั่นสู่ความเป็นผู้นำที่มีความรับผิดชอบในอุตสาหกรรม โดยมุ่งพัฒนาความเป็นเลิศของบุคลากร กระบวนการทำงาน และเทคโนโลยีเพื่อสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสีย

## ค่านิยม

### • ลูกค้าคือเหตุผลในการดำรงอยู่

เราประเมินตนเองจากความสำเร็จของลูกค้าของเรา เรามุ่งสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และบริการที่เหนือความคาดหวังของลูกค้า ด้วยนวัตกรรมที่โดดเด่นและความใส่ใจในคุณภาพที่แตกต่าง

### • บุคลากรของเราสร้างความแตกต่าง

บุคลากรเป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำรงอยู่ของบริษัท และสร้าง ความได้เปรียบในการแข่งขัน เราจึงเคารพในความคิดเห็นและ ร่วมกันขับเคลื่อนบริษัทไปสู่การเติบโต

### • เรามองการเปลี่ยนแปลงเป็นโอกาส

ในสภาวะทางธุรกิจมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เรายอมรับความ ท้าทายของการเปลี่ยนแปลง เพื่อก้าวสู่การเป็นบริษัทชั้นนำ ระดับโลก และความเป็นเอกลักษณ์ เราดำเนินธุรกิจด้วยความ ถูกต้อง

### • ความหลากหลายคือจุดแข็งของเรา

ในฐานะบริษัทระดับโลก เราเห็นคุณค่าของความรู้ มุมมองและ ประสบการณ์ที่หลากหลาย ในการเป็นกลไกในการขับเคลื่อน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

### • เราดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความปลอดภัย และมีความรับผิดชอบต่อ

เรายึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความถูกต้อง มุ่งเน้นสุขภาพ ความปลอดภัย และสร้างดุลยภาพ ด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และ เศรษฐกิจ เพื่อการเติบโตของธุรกิจและก้าวอย่างยั่งยืน

## ผู้นำด้านการวิจัยและพัฒนาของอุตสาหกรรม

ศูนย์วิจัยระดับโลกของเราดำเนินงานโดยทีมงานชั้นแนวหน้าของอุตสาหกรรม  
ทำให้โอวีแอลสามารถสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์เพื่ออนาคตได้อย่างดียิ่ง









# สารบัญ

<b>01</b> วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม	<b>04</b> ข้อมูลสำคัญทางการดำเนินงาน	<b>07</b> ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
<b>14</b> สารจากประธานกรรมการ	<b>18</b> สารจากประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มบริษัทฯ	<b>24</b> สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธุรกิจ Combined PET, IOD และ Fibers
<b>30</b> สารจากประธานเจ้าหน้าที่ บริหารด้านการเงิน	<b>34</b> สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านทรัพยากรบุคคล	<b>36</b> โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ
<b>38</b> ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	<b>39</b> ข้อมูลการลงทุนของบริษัทฯ	<b>62</b> คณะกรรมการบริษัท
<b>79</b> โครงสร้างการจัดการ	<b>84</b> ผู้ถือหุ้น บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)	<b>85</b> นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
<b>104</b> ลักษณะการประกอบธุรกิจ	<b>116</b> การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	<b>131</b> ปัจจัยความเสี่ยง
<b>143</b> การบริหารจัดการความเสี่ยง	<b>145</b> การควบคุมภายในและ การบริหารจัดการความเสี่ยง	<b>148</b> รายการระหว่างกัน
<b>151</b> นโยบายการจ่ายเงินปันผล	<b>152</b> รายงานการกำกับดูแลกิจการ	<b>183</b> สุขภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม
<b>185</b> ความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม ขององค์กร	<b>196</b> รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2563	<b>198</b> รายงานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน และการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2563
<b>200</b> รายงานคณะกรรมการสรรหา พิจารณา ค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2563	<b>202</b> รายงานความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	<b>204</b> รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงิน

## ข้อมูลสำคัญทางการดำเนินงาน





# ข้อมูลสำคัญทางการดำเนินงาน

ล้านเหรียญสหรัฐ (ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น)	ล้านเหรียญสหรัฐ		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
ปริมาณการผลิต (ล้านตัน)	10.42	12.34	13.72
รายได้จากการขายรวม <sup>1</sup>	10,741	11,361	10,594
กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) <sup>2,3</sup>	1,441	1,147	1,114
Combined PET	997	866	794
Integrated Oxides and Derivatives	232	75	105
Fibers	211	222	195
กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ (Core EBIT)	1,000	598	459
กำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ล้านเหรียญสหรัฐ) <sup>4</sup>	789	387	205
กำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ล้านบาท)	25,488	12,002	6,430
กำไรหลักต่อหุ้นหลังหักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น (บาท)	4.43	1.96	1.01
Core EBITDA ต่อตัน (เหรียญสหรัฐ)	138	93	81
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน <sup>5</sup>	989	1,316	1,388
อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อทุน (เท่า) <sup>6</sup>	0.60	1.30	1.24

\* Integrated Oxides and Derivatives เดิมเรียกว่า Olefins การเปลี่ยนชื่อใหม่เพื่อสะท้อนกลุ่มธุรกิจของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งหลังจากการเข้าซื้อสินทรัพย์ของ Spindletop

\*\* Combined PET รวม Integrated PET, Specialty Chemicals and Packaging

<sup>1</sup> ข้อมูลทางการเงินรวมภายหลังการตัดรายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม (หรือระหว่างกลุ่มธุรกิจ)

<sup>2</sup> ข้อมูลจำแนกตามประเภทธุรกิจอาจจะไม่เท่ากับผลรวม IVL เนื่องจากบริษัทกลุ่มธุรกิจ Holding

<sup>3</sup> กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) คือกำไรรวมก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามรายงาน (Reported EBITDA) หักกำไร (ขาดทุน) จากสินค้าคงเหลือ หักรายการพิเศษและรายการที่ยังไม่เริ่มดำเนินงาน

<sup>4</sup> กำไรสุทธิ คือ กำไรสุทธิตามรายงานหักด้วยกำไร (ขาดทุน) จากสินค้าคงเหลือและรายการพิเศษ

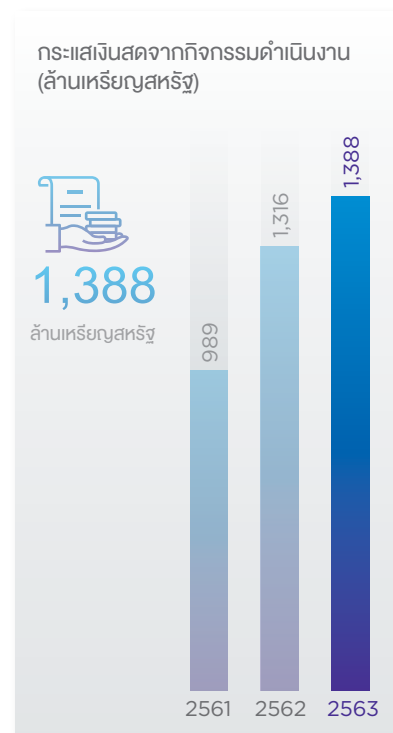
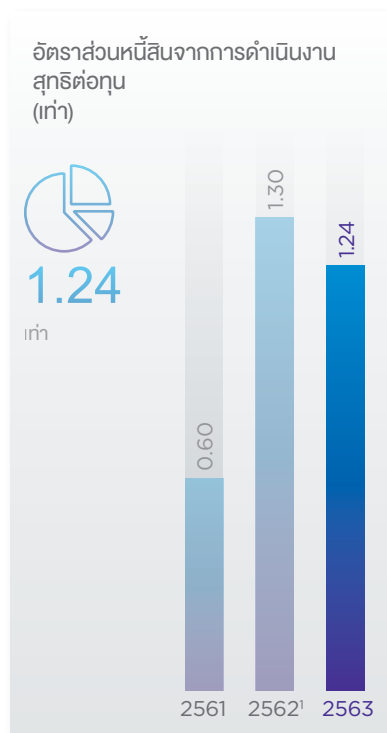
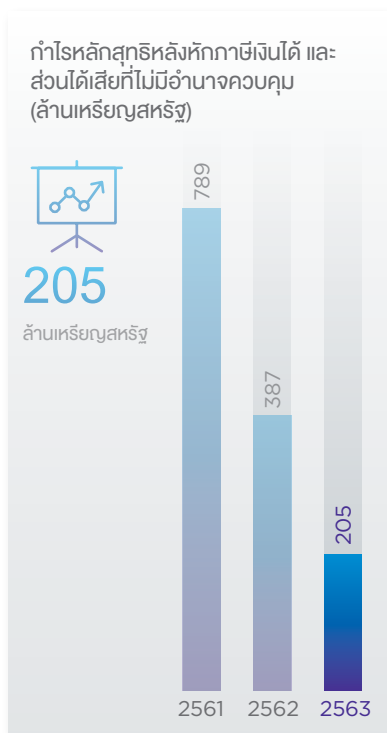
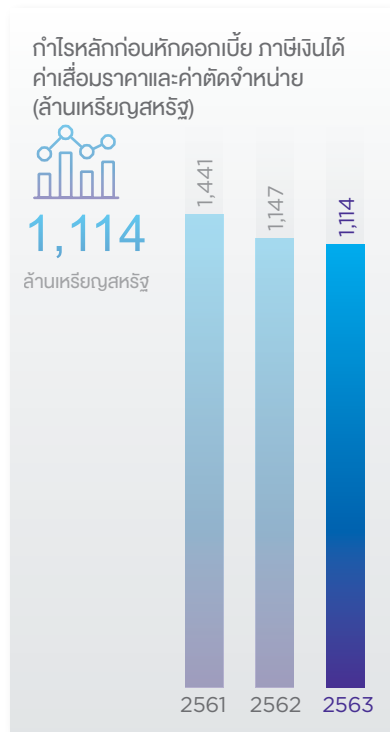
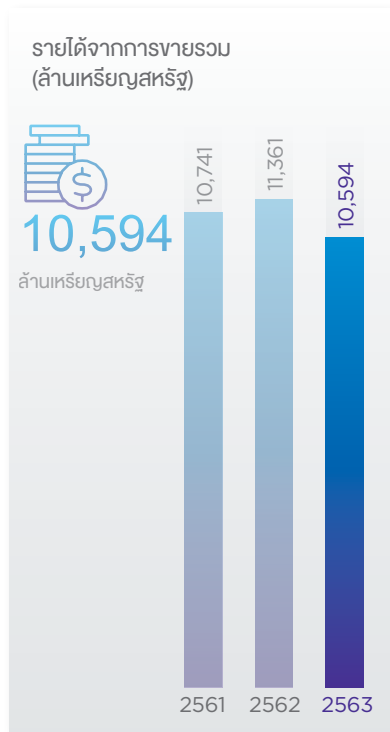
<sup>5</sup> กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน หลังหักเงินหมุนเวียนสุทธิ และภาษีเงินได้ ก่อนเงินลงทุนในการปรับปรุงสินทรัพย์ถาวร

<sup>6</sup> อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อทุนในปี 2562 รวมรายการเพื่อการได้มาของสินทรัพย์จากการเข้าซื้อกิจการ IVOL และ Spindletop ซึ่งเริ่มกิจการ/เข้าซื้อกิจการในเดือนมกราคม ปี 2563

ล้านเหรียญสหรัฐ (ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น)	ล้านเหรียญสหรัฐ		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
กำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (Core Net Profit after Tax and NCI)	789	387	205
กำไร/(ขาดทุน) จากสินค้าคงเหลือ	17	(215)	(173)
ภาษีเงินได้จากกำไร/(ขาดทุน) จากสินค้าคงเหลือ	(8)	21	42
กำไรสุทธิก่อนหักรายการพิเศษ	798	192	74
บวก: รายการพิเศษ รายได้/(ค่าใช้จ่าย)	21	(23)	3
ค่าใช้จ่ายจากการเข้าซื้อกิจการ และ ค่าใช้จ่ายก่อนเริ่มดำเนินงาน	(35)	(26)	(32)
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อจากการเข้าซื้อกิจการ ขาดทุนจากการด้อยค่า และค่าใช้จ่ายในการศึกษาโครงการ*	58	12	36
รายการพิเศษ รายได้/(ค่าใช้จ่าย) อื่น	(2)	(9)	(2)
= กำไรสุทธิ	819	169	77

\* กำไรจากการต่อรองราคาซื้อจากการเข้าซื้อกิจการถูกรับรู้เมื่อการเข้าซื้อกิจการเสร็จสิ้นเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีไทย

## กราฟแสดงผลการดำเนินงาน



<sup>1</sup> อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อทุนในปี 2562 รวมรายการจ่ายเพื่อการได้มาของสินทรัพย์จากการเข้าซื้อกิจการ IVOL และ Spindletop ซึ่งเริ่มกิจการ/เข้าซื้อกิจการในเดือนมกราคม ปี 2563



## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

บริษัทฯ จัดทำการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 โดยมีนายศักดิ์ดา เกาทัณฑ์ทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4628 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี และสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 และ 2563 โดยมีนายสุเมธ แจ้งสามสี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9362 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี

### สรุปรายงานการสอบบัญชี

#### งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ผู้สอบบัญชีเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงาน

เฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้สอบบัญชีขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินของงบการเงินรวมข้อ 6 ว่า ความมีสาระสำคัญของรายการและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา ข้อ 15 ว่า การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินกระแสเงินสดในอนาคตของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และข้อ 18 ว่า การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินกระแสเงินสดในอนาคตของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยม ทั้งนี้ ความเห็นของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

ตารางข้างล่างแสดงงบการเงินรวมของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส สำหรับปี 2561 - ปี 2563

### งบแสดงฐานะการเงิน (งบการเงินรวม)

หน่วย : ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2561	ร้อยละ	ปี 2562 <sup>1</sup>	ร้อยละ	ปี 2563	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,578.4	1.5	10,446.7	2.7	18,948.5	4.2
เงินลงทุนชั่วคราว <sup>2</sup>	134.3	0.0	263.4	0.1	441.9	0.1
ลูกหนี้การค้า	37,636.6	9.9	34,304.9	9.0	33,421.6	7.4
ลูกหนี้อื่น	1,324.6	0.3	1,286.0	0.3	1,969.1	0.4
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	170.9	0.0	174.3	0.0	126.7	0.0
สินค้าคงเหลือ	70,085.3	18.5	62,164.9	16.3	53,938.5	11.9
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น <sup>2</sup>	-	-	417.9	0.1	1,079.2	0.2
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น <sup>2</sup>	9,354.1	2.5	9,698.8	2.5	9,909.1	2.2
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>124,284.2</b>	<b>32.8</b>	<b>118,757.0</b>	<b>31.2</b>	<b>119,834.7</b>	<b>26.4</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น <sup>2</sup>	-	-	3,555.3	0.9	2,193.0	0.5
เงินลงทุนในการร่วมค้า	5,294.0	1.4	2,492.2	0.7	2,954.9	0.7
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	15.2	0.0	27.4	0.0	108.5	0.0

หน่วย : ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2561	ร้อยละ	ปี 2562 <sup>1</sup>	ร้อยละ	ปี 2563	ร้อยละ
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	42.6	0.0	28.3	0.0	165.9	0.0
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	205,182.4	54.1	212,422.9	55.8	264,290.9	58.3
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	11,865.3	2.6
ค่าความนิยม	15,210.0	4.0	15,249.9	4.0	15,385.8	3.4
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	25,139.3	6.6	24,165.1	6.3	31,230.6	6.9
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,713.9	0.7	2,321.9	0.6	2,611.7	0.6
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น <sup>2</sup>	1,313.2	0.3	1,548.0	0.4	2,530.1	0.6
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>254,910.6</b>	<b>67.2</b>	<b>261,810.9</b>	<b>68.8</b>	<b>333,336.8</b>	<b>73.6</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>379,194.8</b>	<b>100.0</b>	<b>380,567.9</b>	<b>100.0</b>	<b>453,171.5</b>	<b>100.0</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	31,272.0	8.2	30,379.5	8.0	20,725.6	4.6
เจ้าหนี้การค้า	54,564.8	14.4	57,172.9	15.0	57,782.6	12.8
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8,626.7	2.3	6,033.5	1.6	8,919.8	2.0
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,013.1	0.8	4,107.8	1.1	7,583.6	1.7
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (2561, 2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	110.2	0.0	130.0	0.0	1,713.6	0.4
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	2,974.1	0.8	1,049.5	0.3	1,448.9	0.3
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	108.2	0.0	356.5	0.1
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	13,139.1	3.5	14,009.2	3.7	18,630.9	4.1
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>113,700.1</b>	<b>30.0</b>	<b>112,990.6</b>	<b>29.7</b>	<b>117,161.4</b>	<b>25.9</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	34,640.0	9.1	42,551.2	11.2	99,448.0	21.9
หนี้สินตามสัญญาเช่า (2561, 2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)	498.1	0.1	689.2	0.2	8,944.5	2.0
หุ้นกู้	58,604.3	15.5	63,060.0	16.6	64,625.4	14.3
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15,788.5	4.2	17,010.0	4.5	16,685.9	3.7
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,327.2	0.6	4,696.2	1.2	7,658.5	1.7
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	145.0	0.0	1,485.7	0.3
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,781.3	0.5	1,258.4	0.3	1,554.4	0.3
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>113,639.4</b>	<b>30.0</b>	<b>129,410.0</b>	<b>34.0</b>	<b>200,402.3</b>	<b>44.2</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>227,339.5</b>	<b>60.0</b>	<b>242,400.6</b>	<b>63.7</b>	<b>317,563.7</b>	<b>70.1</b>



หน่วย : ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2561	ร้อยละ	ปี 2562 <sup>1</sup>	ร้อยละ	ปี 2563	ร้อยละ
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	5,666.0	1.5	5,666.0	1.5	5,666.0	1.3
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	5,614.6	1.5	5,614.6	1.5	5,614.6	1.2
<b>ส่วนเกินมูลค่าหุ้น</b>						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	60,331.4	15.9	60,331.4	15.9	60,331.4	13.3
ผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(157.2)	(0.0)	731.5	0.2	(400.8)	(0.1)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(6,638.2)	(1.8)	(16,674.5)	(4.4)	(16,361.9)	(3.6)
ส่วนเกินระหว่างราคาหุ้นสูงกว่าราคาตามบัญชีของบริษัทที่ย่อยที่ได้มา	(2,973.7)	(0.8)	(3,778.1)	(1.0)	(3,758.3)	(0.8)
ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(1,235.6)	(0.3)	(1,235.6)	(0.3)	(1,235.6)	(0.3)
<b>กำไรสะสม</b>						
<b>จัดสรรแล้ว</b>						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	3,207.1	0.8	4,146.6	1.1	5,303.5	1.2
ยังไม่ได้จัดสรร	71,815.3	18.9	66,350.0	17.4	62,257.3	13.7
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>	<b>129,963.7</b>	<b>34.3</b>	<b>115,486.0</b>	<b>30.3</b>	<b>111,750.2</b>	<b>24.7</b>
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	14,874.1	3.9	14,905.6	3.9	14,904.8	3.3
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนของบริษัทที่บริษัทย่อยได้มา	-	-	(679.6)	(0.2)	-	-
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>144,837.8</b>	<b>38.2</b>	<b>129,711.9</b>	<b>34.1</b>	<b>126,655.0</b>	<b>27.9</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7,017.6	1.9	8,455.4	2.2	8,952.8	2.0
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>151,855.4</b>	<b>40.0</b>	<b>138,167.3</b>	<b>36.3</b>	<b>135,607.8</b>	<b>29.9</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>379,194.8</b>	<b>100.0</b>	<b>380,567.9</b>	<b>100.0</b>	<b>453,171.5</b>	<b>100.0</b>

## งบกำไรขาดทุน (งบการเงินรวม)

หน่วย : ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2561	ร้อยละ	ปี 2562 <sup>1</sup>	ร้อยละ	ปี 2563	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายสินค้า	347,170.9	100.0	352,692.4	100.0	331,512.9	100.0
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ	586.2	0.2	-	-	119.4	0.0
กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	1,928.5	0.6	805.5	0.2	1,806.4	0.5
รายได้อื่น	1,952.6	0.6	2,183.7	0.6	3,031.5	0.9
<b>รวมรายได้</b>	<b>351,638.2</b>	<b>101.3</b>	<b>355,681.6</b>	<b>100.8</b>	<b>336,470.2</b>	<b>101.5</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขายสินค้า	289,232.0	83.3	309,344.5	87.7	287,802.9	86.8
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	18,449.4	5.3	18,974.7	5.4	20,736.8	6.3
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	10,143.6	2.9	14,968.3	4.2	18,046.2	5.4
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ผู้บริหาร	190.8	0.1	307.1	0.1	309.3	0.1
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ	-	-	296.1	0.1	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>318,015.8</b>	<b>91.6</b>	<b>343,890.7</b>	<b>97.5</b>	<b>326,895.2</b>	<b>98.6</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>33,622.4</b>	<b>9.7</b>	<b>11,790.9</b>	<b>3.3</b>	<b>9,575.0</b>	<b>2.9</b>
รายได้ทางการเงิน	247.2	0.1	183.2	0.1	192.0	0.1
ต้นทุนทางการเงิน	(4,227.4)	(1.2)	(5,615.1)	(1.6)	(7,673.9)	(2.3)
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้	(78.0)	(0.0)	(374.9)	(0.1)	(624.9)	(0.2)
ขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9 - สุทธิ (2562: ประมาณการหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ - สุทธิ)	-	-	(91.6)	(0.0)	(54.1)	(0.0)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	585.9	0.2	5.3	0.0	142.8	0.0
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้</b>	<b>30,150.0</b>	<b>8.7</b>	<b>5,897.7</b>	<b>1.7</b>	<b>1,556.9</b>	<b>0.5</b>
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	3,812.4	1.1	1,534.0	0.4	(1,243.1)	(0.4)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>26,337.6</b>	<b>7.6</b>	<b>4,363.7</b>	<b>1.2</b>	<b>2,800.1</b>	<b>0.8</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	26,465.4	7.6	5,252.1	1.5	2,414.3	0.7
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(127.8)	(0.0)	(888.4)	(0.3)	385.8	0.1
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>26,337.6</b>	<b>7.6</b>	<b>4,363.7</b>	<b>1.2</b>	<b>2,800.1</b>	<b>0.8</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>4.61</b>		<b>0.76</b>		<b>0.30</b>	
<b>กำไรหลักต่อหุ้น (บาท)*</b>	<b>4.43</b>		<b>1.96</b>		<b>1.01</b>	

\* ข้อมูลทางการเงินหลักคำนวณจากตัวเลขในงบการเงินหักด้วยรายการกำไร/ (ขาดทุน) จากสินค้าคงเหลือและรายการพิเศษเพื่อสะท้อนผลการดำเนินงานก่อนหักรายการพิเศษดังกล่าว

<sup>1</sup> รายการบางรายการในงบการเงินปี 2562 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินปี 2563

<sup>2</sup> งบการเงินปี 2561 ไม่ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินปี 2563

## งบกระแสเงินสด (งบการเงินรวม)

หน่วย : ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรสำหรับปี	26,337.6	4,363.7	2,800.1
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	3,812.4	1,534.0	(1,243.1 )
ต้นทุนทางการเงิน	4,227.4	5,615.1	7,673.9
ค่าเสื่อมราคา	12,161.2	14,343.8	17,757.2
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์อื่น	2,112.1	2,696.6	2,730.0
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9 - สุทธิ (2561, 2562: ประมาณการหนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ - สุทธิ)	23.9	91.6	54.1
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	397.0	510.5	623.5
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น - สุทธิ	39.7	237.7	219.4
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์สินค้าโภคภัณฑ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไข ของบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง - สุทธิ	-	-	8.6
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิจากภาษี	(585.9)	(5.3)	(142.8)
ประมาณการการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้	49.8	374.9	624.9
ประมาณการขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า - สุทธิ	345.9	396.6	118.7
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	(1,928.5)	(805.5)	(1,806.4)
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	(6.5)	(181.1)	(32.9)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	28.1	29.3	161.3
รายได้ทางการเงิน	(247.2)	(183.2)	(192.0)
กำไรจากส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(1.4)	-	-
	<b>46,765.7</b>	<b>29,018.8</b>	<b>29,354.5</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ลูกหนี้การค้า	(596.3)	9,825.4	4,631.4
สินค้าคงเหลือ	(18,054.9)	14,857.4	10,732.2
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(818.0)	613.4	(155.1)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,269.4	(3,162.5)	892.1
เจ้าหนี้การค้า	8,149.8	(6,477.1)	(3,049.2)
จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	(215.9)	(378.8)	(432.5)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,354.3)	447.5	2,390.2
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	20.6	(651.0)	386.1
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>	<b>35,166.1</b>	<b>44,093.1</b>	<b>44,749.6</b>
ภาษีเงินได้ (จ่ายออก) รับคืน	(3,185.5)	(3,248.1)	(1,313.6)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>	<b>31,980.6</b>	<b>40,845.0</b>	<b>43,436.1</b>



หน่วย : ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อธุรกิจ	(26,191.2)	(7,018.6)	(59,942.1)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน	(11,535.3)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในการร่วมค้า	(2,289.0)	(2,220.9)	(275.1)
เงินสดรับจากการขาย (จ่ายเพื่อซื้อ) เงินลงทุนอื่น	2.3	116.3	(501.9)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	78.4	441.1	49.2
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(16,353.0)	(16,673.9)	(16,788.8)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.2	6.4	7.8
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(190.2)	(126.1)	(1,340.2)
รายได้ทางการเงินรับ	250.6	177.4	189.0
<b>กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(56,227.3)</b>	<b>(25,298.2)</b>	<b>(78,602.1)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว	28,434.9	23,691.8	86,557.6
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว	(20,310.3)	(22,373.5)	(32,815.2)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ - สุทธิจากต้นทุนการออกหุ้นกู้	17,471.7	9,039.0	8,983.6
เงินสดรับจากการขายหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนของบริษัทที่บริษัทย่อยได้มา	-	-	679.6
เงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	-	(0.8)
ชำระคืนหุ้นกู้	(3,551.4)	(4,018.5)	(4,157.6)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า (2561, 2562: เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน)	(63.6)	(197.5)	(2,265.1)
เงินให้กู้ยืมแก่การร่วมค้า - สุทธิ	(9.3)	(51.4)	(93.0)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(8,925.2)	(7,860.2)	(3,930.1)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(67.3)	(199.7)	(186.0)
ต้นทุนทางการเงินจ่าย	(5,141.6)	(6,641.9)	(7,549.4)
เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	(73.4)	(360.1)	(742.7)
ชำระคืนหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	(15,000.0)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนสุทธิจากต้นทุนการออกจำหน่ายจำนวน 94 ล้านบาท	-	14,905.6	-
หุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนของบริษัทที่บริษัทย่อยได้มา	-	(679.6)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเนื่องจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	15,852.4	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(1,050.0)	(1,050.0)	(743.8)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>22,566.7</b>	<b>(10,796.1)</b>	<b>43,737.1</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน</b>	<b>(1,680.0)</b>	<b>4,750.6</b>	<b>8,571.1</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	6,877.0	5,578.4	10,446.7
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	381.4	117.6	(69.2)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>5,578.4</b>	<b>10,446.7</b>	<b>18,948.5</b>

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.1	1.1	1.0
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.4	0.4	0.5
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	0.4	0.4	0.4
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	9.6	9.7	9.6
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	37.3	37.2	37.5
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	4.9	4.6	4.9
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	73.3	78.4	74.1
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	6.2	5.5	5.0
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	58.4	65.0	71.9
Cash cycle	วัน	52.2	50.5	39.6
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	16.7	12.3	13.2
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	8.4	2.6	1.4
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	1.3	0.8	1.5
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	7.5	1.5	0.7
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE)	ร้อยละ	20.2	3.8	1.9
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	8.0	1.1	0.7
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	21.6	9.0	8.6
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.1	0.9	0.8
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้ที่ก่อให้เกิดดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.9	1.1	1.6
อัตราส่วนหนี้ที่ก่อให้เกิดดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.9	1.0	1.4
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน)	เท่า	7.6	7.3	5.7
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (EBITDA)	เท่า	11.1	5.1	3.8

A professional portrait of a middle-aged man with dark hair, wearing a dark blue suit jacket over a light blue and white striped shirt. He is standing against a plain grey background. The image is framed by a dark blue vertical bar on the left and a grey horizontal bar at the bottom.

นายศรี ปราภาช  
โลเอีย



## สารจากประธานกรรมการ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ผมหวังว่าทุกท่านจะสุขภาพแข็งแรง และปลอดภัยดี

ปี 2563 ผ่านไปพร้อมกับอีกหนึ่งทศวรรษของเรา และเราได้เริ่มต้นการเดินทางสำหรับทศวรรษใหม่นี้ ซึ่งดูจะสดใสและมั่นคงยิ่งกว่าที่เคยอันที่จริงแล้วปี 2563 ถือเป็นปีแห่งโควิด-19 ที่มาทดสอบความยืดหยุ่นของโมเดลธุรกิจของเรา และนั่นยิ่งทำให้เรามีความมั่นใจ และความภาคภูมิใจที่มากยิ่งขึ้นในพนักงานและการทำงานของเร ในส่วนของภาพรวมทั่วโลกเองก็ทำให้เราต้องหยุดชั่วคราวเพื่อทบทวนแนวโน้มของสิ่งต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น และเตรียมตัวให้พร้อมเพื่อสร้างองค์กรที่มีความพร้อมรับมืออนาคต

ผมขอใช้โอกาสนี้กล่าวถึงการเดินทางของเราในทศวรรษที่ผ่านมา เราเติบโตอย่างก้าวกระโดด และได้เข้าซื้อกิจการต่างๆ ที่สำคัญตามกลยุทธ์ เพื่อให้กลุ่มธุรกิจของเราสมบูรณ์ยิ่งขึ้น ปรับรูปแบบทางธุรกิจของกิจการใหม่เหล่านี้ด้วยความช่วยเหลือของทีมงานของเราที่มีความสามารถและทุ่มเท และยังคงสนับสนุนผู้บริหารเพื่อที่จะบรรลุวิสัยทัศน์การเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก การเข้าซื้อกิจการต่างๆ เหล่านี้ล้วนช่วยให้เราขยายธุรกิจให้ครอบคลุมพื้นที่ต่างๆ กลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ไปจนถึงกลุ่มลูกค้าใหม่นำมาซึ่งรายได้ที่เพิ่มสูงขึ้นที่สร้างผลประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้นของเรา

เราเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์สินในช่วงต้นปี 2553 และนับตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา กลุ่มธุรกิจและการกระจายตัวทางภูมิศาสตร์ของเราขยายตัวอย่างทวีคูณ ทำให้เรามีความหลากหลายและแข็งแกร่งยิ่งกว่าที่เคยเป็นมา ในปี 2554 เรามีโรงงานอยู่เพียงใน 15 ประเทศ ด้วยพนักงานราว 6,000 คน และ EBITDA ประมาณ 0.5 พันล้านเหรียญสหรัฐ วันนี้เรามีโรงงานอยู่ใน 33 ประเทศทั่วโลก พร้อมด้วยพนักงานกว่า 24,000 คน และมี EBITDA ประมาณ 1.1 พันล้านเหรียญสหรัฐท่ามกลางโรคระบาดครั้งใหญ่ และมีแนวโน้มผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นเป็นอย่างมากเมื่อกลับสู่ภาวะปกติ

ในช่วงสิบปีที่ผ่านมา เราได้ค้นหาคำการใช้งานผลิตภัณฑ์ที่จะช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างมุ่งมั่นโดยคำนึงถึงเป้าหมายทางกลยุทธ์ของเราที่จะสร้างคุณค่าในระยะยาว และสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น เราประสบความสำเร็จในช่วงเวลาทั้งขาขึ้นและขาลง แต่ความยืดหยุ่นของเราทำให้เรายังคงกระตือรือร้นและขับเคลื่อนไปได้ องค์กรของเรามีวิวัฒนาการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงการผลักดันด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยการเพิ่มจำนวนคณะกรรมการอิสระให้มีความสำคัญกับความยั่งยืนและการรีไซเคิล อีกทั้งยังได้จัดตั้ง Indorama Management Council (IMC) และ Indorama Business Council (IBC) ขึ้นมาเพื่อมองมุมมองใหม่ๆ ด้านกลยุทธ์ทางธุรกิจไปพร้อมกับการขับเคลื่อนองค์กรไปข้างหน้า

ทศวรรษที่ผ่านมา ผมสามารถพูดได้อย่างภาคภูมิใจว่าเราได้ปฏิรูปตัวเองจากการเป็นผู้ผลิตเส้นใยเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ระดับภูมิภาคเอเชีย มาเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ที่มีความหลากหลายทางธุรกิจระดับโลก ผ่านการวางแผนทางกลยุทธ์และการพัฒนาระดับองค์กร ในปี 2557 เราได้รับการจัดอันดับให้เป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ที่ใหญ่เป็นลำดับที่ 47 ของโลกโดยนิตยสาร *Chemical & Engineering* แต่ขณะนี้เราได้ก้าวกระโดดขึ้นมาอยู่อันดับที่ 28

วันนี้ เมื่อผมมองย้อนกลับไปบนเส้นทางที่เราก้าวเดินมา ผมมีความรู้สึภาคภูมิใจ และมีความมั่นใจในทีมที่มีความแข็งแกร่งและหลากหลายของเรา ที่สามารถรับมือกับทุกความท้าทายที่เกิดขึ้น ภายใต้การนำของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ผมอยากจะขอขอบคุณลูกค้า ซัพพลายเออร์ และคู่ค้าทุกท่านสำหรับความเชื่อมั่นที่มีให้เสมอมาในสมรรถภาพของเรา และช่วยให้เราพัฒนาการดำเนินงาน และพัฒนาตัวพวกเราเองสู่การเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ระดับโลก

### ความยืดหยุ่นในปีแห่งโรคระบาด

เราเริ่มต้นปี 2563 มาด้วยความราบรื่น หลังผลการดำเนินงานที่ราบเรียบในปี 2562 โดยในช่วงต้นปี 2563 เราได้เริ่มโครงการปฏิรูปบริษัทหลากหลายโครงการ เพื่อเสริมวิสัยทัศน์ “One IVL” ทว่าทั้งองค์กรของเรา ทว่าโรคโควิด-19 ได้อุบัติขึ้นพร้อมส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อเศรษฐกิจโลก หลายฝ่ายคาดการณ์ว่าสถานการณ์ดังกล่าวจะกลับสู่ปกติภายในเพียงไม่กี่สัปดาห์ แต่เห็นได้ชัดว่าการคาดการณ์ของทุกคนนั้นผิดพลาด โดยภาพรวมแล้ว ธุรกิจส่วนใหญ่ของเรามีผลกระทบที่ต่ำสุด ยกเว้นบางส่วนของที่ได้รับผลกระทบ อาทิ กลุ่มยานยนต์ ในขณะที่กลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์ และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัยนั้นทะยานตัวสูงขึ้นอย่างมาก

โรคโควิด-19 ได้สร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ให้แก่ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัย เราได้ปรับสมรรถนะทางการผลิตของเราให้ตอบสนองต่ออุปสงค์รูปแบบใหม่ได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความคล่องตัวของรูปแบบธุรกิจขององค์กร เราสามารถเดินหน้าโครงการการปฏิรูปต่างๆ ที่ริเริ่มและผลักดันโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และคณะผู้บริหารอาวุโสได้ตามกำหนดการเดิม มีการเปิดตัวโครงการหลากหลายโครงการ อาทิ โครงการ Aligned System and Process (ASAP) โครงการ Global Business Services (GBS) โครงการ Accounting and Finance Excellence (A&FE) โครงการ Asset Full Potential โครงการ Fibers Full Potential โครงการ Organize for Performance and Enabling Functions และอื่นๆ ในบริษัทของเราทั่วโลก เพื่อเสริมวิสัยทัศน์ “One IVL” ทั้งนี้ หลายโครงการเองได้เริ่มมีประสิทธิผล ผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากร และยกระดับองค์กรของเรา

จุดสำคัญที่ควรค่าแก่การชื่นชม ณ ที่นี้ คือการที่ทุกโครงการที่กล่าวมาข้างต้นได้มีความก้าวหน้าของการดำเนินงานท่ามกลางนโยบายล็อกดาวน์ และมาตรการจำกัดการเดินทาง โดยการนำ “virtual tools” ต่างๆ มาปรับใช้ในองค์กรอย่างรวดเร็ว ซึ่งแสดงให้เห็นถึงรากฐานที่มั่นคงของความสามารถในการปรับตัวและวัฒนธรรมการจัดการความเปลี่ยนแปลงในองค์กรของเรา ขอแสดงความชื่นชมต่อทีมผู้นำองค์กร และพนักงานทุกท่านที่ล้วนทำงานกันอย่างต่อเนื่องในต่างภูมิภาค และต่างเวลา สำหรับการดำเนินโครงการเหล่านี้ไปอย่างราบรื่นทั่วทั้งองค์กร

ในความพยายามของเราที่จะบริหารองค์กรเพื่อประสิทธิภาพสูงสุด เราได้จัดตั้งกลุ่มธุรกิจย่อย 16 กลุ่มที่มีอำนาจการบริหารจัดการเต็มรูปแบบภายใต้สามกลุ่มธุรกิจหลัก โดยมีบทบาทและความรับผิดชอบที่ชัดเจน และจะช่วยปูทางสู่ความเป็นหนึ่งเดียวที่ยิ่งใหญ่กว่าเดิมในทั้งองค์กร

ในปี 2563 เรายังได้ก่อตั้งหน่วยบริหารจัดการงานส่วนกลางด้านต่างๆ อาทิ ความยั่งยืน สิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย (EHS) ดิจิทัล การสื่อสาร การบริหารจัดการเพื่อความต่อเนื่องของธุรกิจ และ Indorama Ventures Excellence เรากำลังจัดระเบียบหน่วยบริหารจัดการเหล่านี้ให้เข้ากับธุรกิจต่างๆ ของเรา เพื่อสร้างความเกื้อหนุนทางธุรกิจ วัฒนธรรมการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และเพื่อสร้างกลไกการกำกับดูแลงานที่มีประสิทธิภาพ

## การผลักดันอย่างต่อเนื่องด้านความยั่งยืน

ในช่วงสิบปีที่ผ่านมา เราได้ริเริ่มโครงการต่างๆ มากมายที่มุ่งเน้นด้านความยั่งยืน และความพยายามต่างๆ ของเราได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางในอุตสาหกรรม เราได้รับการคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) โดยสามารถกดอันดับคะแนนของเราเอาไว้ได้อย่างต่อเนื่องในช่วงสี่ปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ชื่อเสียงที่ได้รับการยอมรับในวงกว้างแล้ว เรายังได้รับการประเมินด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) เป็นอันดับหนึ่งในกลุ่มดัชนี FTSE4Good ตอนนี้เรามุ่งเน้นการเพิ่มปริมาณการใช้พลังงานหมุนเวียนมากยิ่งขึ้นกว่าเดิม ตามความตั้งใจของเราที่จะสร้างสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนด้วยการลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ซึ่งอินโดรามา เวนเจอร์สได้เริ่มใช้พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานชีวมวล ที่โรงงานของเราบางแห่งเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

เราเริ่มสร้างธุรกิจรีไซเคิลในทวีปยุโรป ก่อนจะขยายตัวออกไปทั่วโลก จนถึงทวีปอเมริกาและเอเชีย นอกจากนี้ เรายังได้สร้างพันธมิตรร่วมกับหลายบริษัทรายหลักของอุตสาหกรรมนี้ ผู้ที่ไม่เพียงแต่มีการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับเป้าหมายด้านความยั่งยืนของเรา แต่ยังมีความต้องการที่จะสร้างผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืนให้แก่สังคมไปพร้อมกับเรา เราได้ให้คำมั่นสัญญาว่าจะลงทุน 1.5 พันล้านเหรียญสหรัฐ เพื่อเน้นย้ำความมุ่งมั่นในการรีไซเคิลของเรา เรายังคงตั้งใจที่จะช่วยสร้างโลกที่ยั่งยืน สังคมที่อุดมสมบูรณ์ และเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อ การดำเนินงานต่างๆ เหล่านี้ของเราล้วนเป็นกุญแจสำคัญที่จะช่วยขับเคลื่อนวิสัยทัศน์ของเรา ที่จะบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดีเพื่อสังคมต่อไป

## การกำกับดูแลกิจการ

กว่าทศวรรษที่ผ่านมา เราได้เสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่องค์กรของเราในด้านการกำกับดูแลกิจการ ผ่านการปรับใช้นโยบายและขั้นตอนการดำเนินงาน และที่สำคัญคือการมีคณะกรรมการอิสระที่มีความหลากหลายมากขึ้น ซึ่งทุกท่านล้วนมีส่วนสำคัญในการชี้แนะองค์กรของเราบนเส้นทางสู่ความเป็นเลิศอย่างต่อเนื่อง

เราได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านการรายงานบริษัทภิบาลดีเยี่ยม และรางวัล CSR Recognition จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และเราได้รับการจัดอันดับให้เป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับ “ดีเยี่ยม” ถึง 8 ปีติดต่อกัน การจัดอันดับเหล่านี้ล้วนสะท้อนให้เห็นถึงความพยายามของบริษัทฯ ที่จะดำรงระดับความโปร่งใสในการดำเนินงานและการกำกับดูแลกิจการขั้นสูงสุด ซึ่งล้วนได้รับการยอมรับจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเช่นกัน

เราทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรมธุรกิจ และคู่มือการกำกับดูแลกิจการของเราอย่างสม่ำเสมอ ในปี 2563 ไอวีแอลได้รับการคัดเลือกเป็นสมาชิกในดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ ระดับโลก (DJSI World) โดยอยู่ในอันดับที่ 3 จาก 115 บริษัทเคมีภัณฑ์ที่ได้รับการประเมินทั่วโลก และสมาชิกในดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ กลุ่มประเทศเกิดใหม่ (DJSI Emerging Markets) อันดับที่ 2 จาก 23 บริษัทเคมีภัณฑ์ที่ได้รับการประเมิน ในปีนี้เองเรายังได้รับรางวัลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเยี่ยมในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ 3 รางวัล ซึ่งล้วนเป็นผลจากการมีแนวทางการดำเนินงานที่ดีเยี่ยมปรับใช้ทั่วองค์กร

## แสดงความขอบคุณ

ผมขอกล่าวขอบคุณคณะกรรมการบริษัท คณะผู้นำอาวุโส และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน สำหรับการสนับสนุนที่มีให้อย่างต่อเนื่อง และความเชื่อมั่นที่มีต่อวิสัยทัศน์การเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ระดับโลกของเรา

ขอให้ทุกท่านมีสุขภาพแข็งแรง และปลอดภัย



นายศรี ปรากาษ โลหะ  
ประธานกรรมการ

# THE WORLD'S SUSTAINABLE CHEMICAL COMPANY

Indorama Ventures PCL is honoured to be listed on the **Dow Jones Sustainability World Index** for the second consecutive year and the **Dow Jones Sustainability Emerging Markets Index** for the fourth consecutive year.



The Dow Jones Sustainability Indices are global benchmarks, looking at sustainability-driven companies. Companies are only listed if they are best-in-class within their industry for sustainability.

[www.indoramaventures.com](http://www.indoramaventures.com)



IndoramaVentures



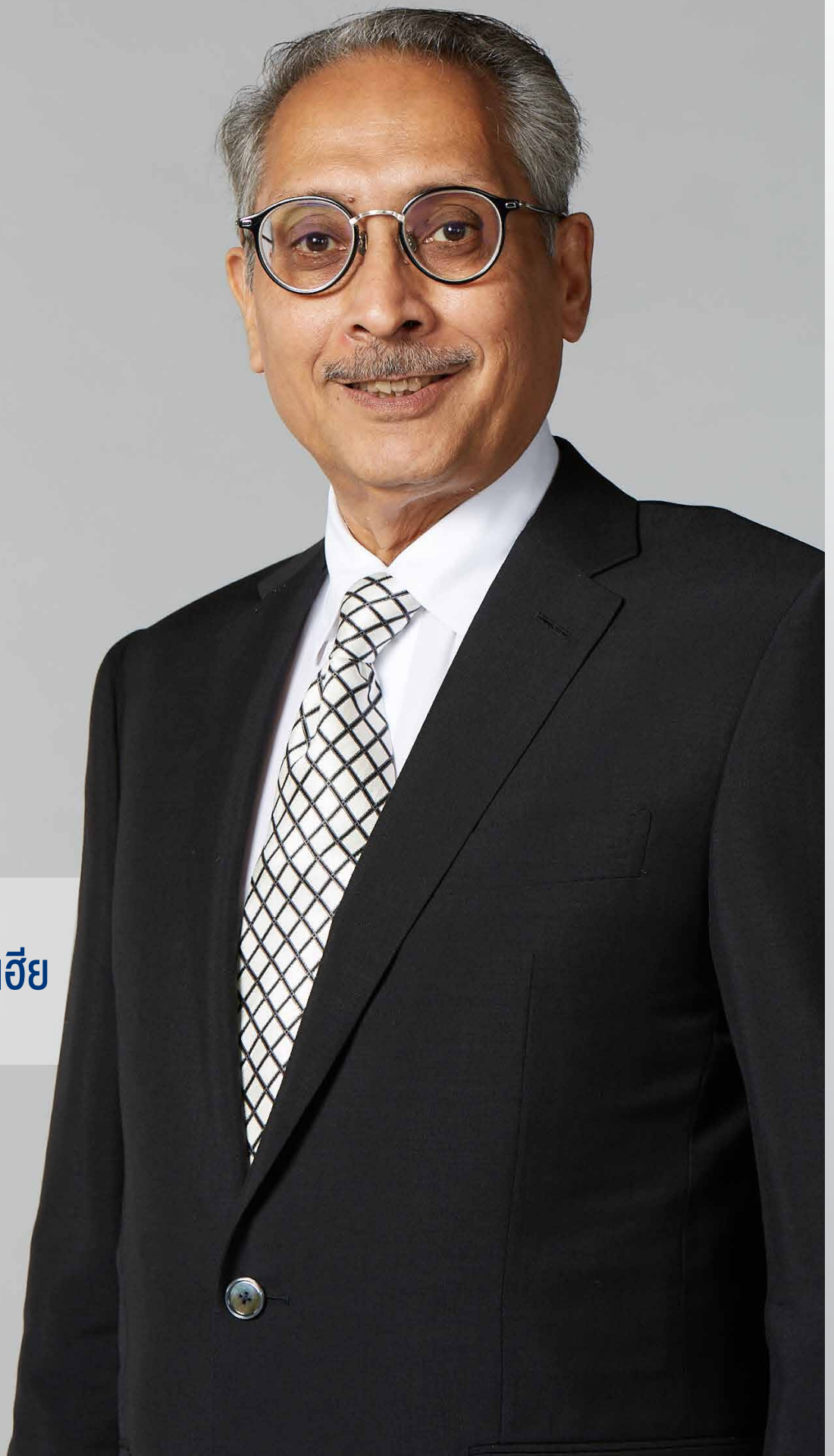
IndoramaVentures\_official



@IVLteam



Indorama Ventures PCL



นายอालก โลเอีย



## สารจากประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มบริษัทฯ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2563 นับเป็นปีที่เกิดปรากฏการณ์ที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อน ด้วยการระบาดของโรคโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อทุกคนอย่างหนัก ทีมผู้นำของเราได้กำหนดแผนงานเพื่อความต่อเนื่องของธุรกิจ (business continuity plan) เพื่อคุ้มครองพนักงานและครอบครัวของพวกเขา รวมถึงชุมชนโดยรอบที่เรามีการดำเนินธุรกิจ ด้วยการให้คำแนะนำและสนับสนุนทรัพยากรที่ทันเวลาที่จำเป็นในช่วงเวลาที่ยากลำบากเช่นนี้ รวมทั้งการทำงานจากที่บ้านเท่าที่เป็นไปได้ โอวีแอลดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมการผลิต ดังนั้น ผมจึงรู้สึกขอบคุณและรับรู้ถึงความพยายามของพนักงานด้านหน้าในทั้ง 33 ประเทศและ 123 โรงงานที่ให้การสนับสนุนอย่างไม่หยุดหย่อน และประสบความสำเร็จในการดำเนินงานให้สามารถบริการลูกค้าได้ ผมรู้สึกขอบคุณพันธมิตรในห่วงโซ่อุปทานของเราสำหรับการสนับสนุนและความร่วมมือตลอดระยะเวลาที่เราฝ่าฝืนวิกฤตการณ์ครั้งนี้ไปด้วยกัน

### ความคล่องตัวและว่องไวของโอวีแอล เพื่อก้าวผ่านช่วงการระบาด

เมื่อโรคโควิด-19 เริ่มกระจายออกจากจุดศูนย์กลางการระบาด เราได้จัดตั้ง Global Emergency Management Team (GEMT) อย่างรวดเร็ว ประกอบด้วยผู้นำจากพื้นที่และหน่วยงานต่างๆ เพื่อกำหนดมาตรการที่ครอบคลุมอย่างว่องไว โดยคำนึงถึงความเป็นอยู่ของพนักงาน 24,000 คนเป็นอันดับแรก และสำคัญที่สุด GEMT ทำหน้าที่ได้เป็นอย่างดีเพื่อให้มั่นใจว่าโรงงานทั้ง 123 แห่งของเรายังสามารถดำเนินการต่อไปได้อย่างราบรื่น ทำให้ห่วงโซ่อุปทานของลูกค้าเดินหน้าต่อไปได้เช่นกัน และยังสนับสนุนชุมชนท้องถิ่น เรายังได้ร่วมกับโรงพยาบาลในประเทศไทยเพื่อรีไซเคิลและมอบชุด PPE ที่ผลิตจากขวด PET ที่ใช้งานแล้ว ซึ่งเป็นที่ต้องการอย่างมาก

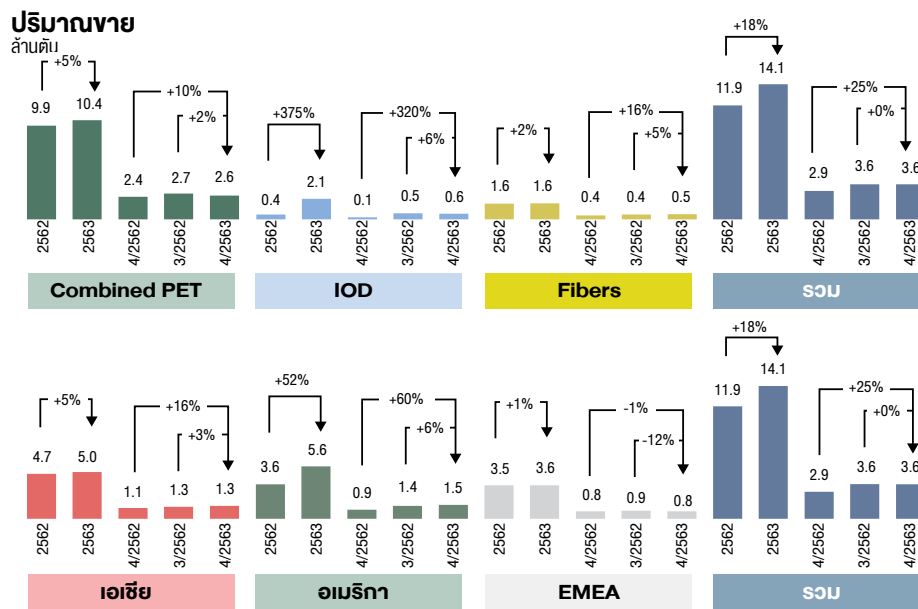
Indorama Management Council (IMC) ร่วมกันประชุมแทบทุกวันเพื่ออัปเดตข้อมูลความเป็นอยู่ของพนักงานและความเป็นไปของการดำเนินธุรกิจของเรา และเพื่อสามารถกำหนดมาตรการเชิงรุกในการสนับสนุน GEMT ทั้งในด้านทรัพยากรและกฎระเบียบความปลอดภัย เรายังคงให้พนักงานทำงานจากที่บ้านเท่าที่เป็นไปได้สำหรับตำแหน่งที่ไม่เกี่ยวข้องกับการผลิต โดยให้มีพนักงานในสำนักงานน้อยกว่าร้อยละ 25 ในทุกช่วงเวลา อย่างไรก็ตาม แม้กลยุทธ์ในช่วงวิกฤตของเราคือการจัดการความเสี่ยงระยะสั้น แต่เราได้เตรียมพร้อมรับมือกับสถานการณ์โลกในระลอกยาว โดยพยายามอย่างสุดความสามารถในการรักษาความต่อเนื่องของห่วงโซ่อุปทาน และอยู่ในกระบวนการที่มีความพร้อมให้บริการลูกค้าได้ดียิ่งขึ้นผ่านรูปแบบการดำเนินธุรกิจแบบบูรณาการ ในด้านการเงินเราได้จัดการอย่างมีประสิทธิภาพโดยรักษาสภาพคล่องให้ดีที่สุด บริหารเงินทุนหมุนเวียนอย่างรัดกุมด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพสินค้าคงคลัง ในขณะที่ยังสามารถรักษายอดขายและเน้นย้ำวินัยทางการเงินกับลูกค้าของเราอยู่เสมอ

เราทดสอบกลยุทธ์ด้านการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอในช่วงวิกฤตและรวมการผลิตระหว่างโรงงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพต้นทุน ด้วยมาตรการที่ครบถ้วน โอวีแอลยังคงรักษาการดำเนินงานเหมือนเดิมจนกระทั่งทุกวันนี้ และทีมบริหารของเรายังคงให้ความสำคัญกับกลยุทธ์การบริหารจัดการความเสี่ยงตลอดมา

### พิสูจน์ความยืดหยุ่นของโครงสร้างธุรกิจต่อความท้าทายอันหนักหน่วงในปีที่ผ่านมา

การขยายกลุ่มธุรกิจไปยังอุตสาหกรรมที่หลากหลายช่วยลดผลกระทบของโรคโควิด-19 ต่อธุรกิจของโอวีแอล และกลยุทธ์การสร้างธุรกิจในแต่ละภูมิภาคได้รับการทดสอบเป็นอย่างดี แม้ในสภาวะที่ GDP ทั่วโลกชะลอตัว แต่เราสามารถทำยอดขายปี 2563 ได้สูงที่สุดเป็นประวัติการณ์ ด้วยปริมาณขายที่เติบโตร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีต่อไปในกลุ่มธุรกิจที่ดำเนินมาอย่างยาวนาน (ร้อยละ 18 เมื่อรวมการเข้าซื้อกิจการ Spindletop) เราคาดหวังว่าผลลัพธ์ดังกล่าวจะเป็นโครงสร้างสำคัญและยังคงอยู่แม้การระบาดจะหมดไป การเข้าซื้อกิจการที่ใหญ่ที่สุดของเรา คือ Spindletop ซึ่งในตอนนี้ได้บูรณาการเป็นส่วนหนึ่งในธุรกิจของโอวีแอลอย่างเต็มรูปแบบ และทีมผู้นำที่แต่งตั้งขึ้นใหม่กำลังทำงานร่วมกันเพื่อขับเคลื่อนให้เกิดการทำงานสอดคล้องกันอย่างต่อเนื่องระหว่างกลุ่มธุรกิจ

แม้ธุรกิจของเราแสดงให้เห็นความยืดหยุ่นในเชิงปริมาณ แต่ก็ไม่ได้รอดพ้นจากผลกระทบต่อกำไรในช่วงโควิด-19 ที่มีการล็อกดาวน์อย่างเคร่งครัด และราคาน้ำมันดิบที่ลดลงอย่างเห็นได้ชัด ซึ่งส่งผลกระทบต่อประกอบการโดยรวมในปี 2563 ความต้องการเส้นใยโพลีเอสเตอร์ทั่วโลกลดลงร้อยละ 9 ทำให้ความต้องการของพาราไซลีน PTA และ MEG ลดลง นำไปสู่ราคาและกำไรที่อ่อนตัวลง ในทางกลับกัน ธุรกิจ PET โพลีเอสเตอร์ชนิดพิเศษ และบรรจุภัณฑ์มีการเติบโตด้านการผลิตและผลกำไรในปีที่ผ่านมา ธุรกิจ Fibers ในกลุ่มยานยนต์และไลฟ์สไตล์ได้รับผลกระทบเชิงลบในขณะที่เส้นใยสำหรับผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัยสร้างกำไรและผลผลิตที่ติดตลาดช่วงวิกฤตการณ์ ธุรกิจที่เพิ่งขยายได้ไม่นานอย่างออกไซด์และอนุพันธ์แบบบูรณาการ (IOD) ได้รับผลกระทบเชิงลบจากข้อได้เปรียบของ shale gas ที่ลดลงและข้อจำกัดในการเดินทาง โดยเฉพาะสินค้า commodity อย่าง MEG และ MTBE ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 60 ของปริมาณการผลิต ส่วนประมาณร้อยละ 40 ของปริมาณการผลิตสินค้ามูลค่าเพิ่ม (HVA) ภายใต้ IOD แสดงผลกระทบที่คงที่ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 64 ของกำไร เราคาดว่าผลการดำเนินงานของธุรกิจ MEG และ MTBE จะกลับมาสู่ระดับก่อนหน้านี้นี้เมื่อมีการผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์



หมายเหตุ: ปริมาณขายทั้งหมดของโอวีแอลโปรดักส์การขายพาราโซลและเอกซ์สโตนเพื่อใช้ภายใน

โอวีแอลเป็นบริษัทที่มีความเฉพาะตัวด้วยที่ตั้งการดำเนินงานที่มีอยู่ทั่วโลก เรามีธุรกิจที่แข็งแกร่ง ยืดหยุ่น และหลากหลาย พร้อมการวางตำแหน่งเพื่อนำหน้าคู่แข่ง แม้เราจะมีกำไรมากมายอยู่ทั่วโลก แต่ธุรกิจของเรายังคงมุ่งเน้นระดับภูมิภาคเป็นสำคัญ ซึ่งสอดคล้องเป็นอย่างดีกับแนวทางปัจจุบันที่มุ่งสู่การปรับห่วงโซ่อุปทานให้เหมาะสมกับบริษัทท้องถิ่น เราได้พิสูจน์แล้วว่ารูปแบบธุรกิจนี้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของห่วงโซ่อุปทานทั่วโลกได้ดีในช่วงโรคโควิด-19 โดยรวมแล้ว Core EBITDA ลดลงร้อยละ 3 ในปีที่ผ่านมา แต่เราได้แสดงถึงความรอบคอบด้านการเงินโดยมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานประมาณ 1.4 พันล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มการผลิตที่เพิ่มขึ้นในทุกกลุ่มธุรกิจและเงินสดจากการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียน

## พร้อมเดินหน้าสู่ยุคแห่งการเติบโต ด้วยการเสริมสร้างบุคลากรเป็นปัจจัยสำคัญ

นับเป็นเวลาสองปีแล้วที่เราได้จัดตั้งการประชุมผู้นำสองกลุ่มหลัก ได้แก่ Indorama Management Council (IMC) และ Indorama Business Council (IBC) โดยส่วนตัวแล้วผมพอใจอย่างมากกับประสบการณ์ที่ผ่านมาที่ได้เห็นการทำงานและวิวัฒนาการในช่วงเวลานี้ เรายังคงให้ความสำคัญกับการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อให้โอวีแอลเป็นองค์กรที่พร้อมสำหรับอนาคต IMC ได้ปรับโครงสร้างทีมผู้นำ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและอำนาจในการดำเนินธุรกิจเหล่านี้อย่างอิสระ ซึ่งทำให้ IMC สามารถหันมาให้ความสำคัญกับการสนับสนุนธุรกิจในฐานะบริษัทแม่ และเตรียมพร้อมสำหรับการเติบโตของโอวีแอลในอนาคต

ผมสามารถพูดได้ว่าปี 2563 ถือเป็นปีที่มีประสิทธิผลมากที่สุดสำหรับบริษัทของเรา ด้วยความก้าวหน้าไปหลายขั้นเกี่ยวกับสินทรัพย์ที่มีค่าที่สุด ซึ่งได้แก่บุคลากร ในตอนนี้เราได้รวมทุกกลุ่มธุรกิจไว้ภายใต้การดูแลของคุณตีเค อาภาวาล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารภายใต้วิสัยทัศน์ “One IVL” เรามั่นใจว่าจะทำให้เกิดการทำงานที่สอดคล้องกันทั่วทั้งองค์กร เสริมความแข็งแกร่งในการบริหารจัดการความเสี่ยง และช่วยให้เกิดการตัดสินใจที่รวดเร็ว โครงสร้างองค์กรใหม่ที่มีรูปแบบเรียบง่ายได้การนำของประธาน

เจ้าหน้าที่ด้านการดำเนินงาน 3 ท่าน และหัวหน้าธุรกิจย่อยอีก 16 ท่าน เพื่อร่วมกันเสริมสร้างทีมในระดับภูมิภาคและระดับกลุ่มธุรกิจ กระตุ้นความคิดและสนับสนุนผู้นำด้วยมุมมองแห่งการเติบโต ที่โอวีแอล เราให้ความสำคัญกับแนวทางบริหารจากล่างขึ้นบน และนี่ถือเป็นโอกาสที่ทีมผู้นำจากทั้ง 16 ธุรกิจย่อยจะดำเนินงานได้อย่างเป็นธรรมชาติ แต่ยังคงไว้ซึ่งมุมมองสำหรับธุรกิจในระยะยาวในโลกที่มีความผันผวน ความไม่แน่นอน ความสลับซับซ้อน ความคลุมเครือ (VUCA) เช่นนี้ นอกจากนี้ เรายังได้จัดตั้ง 6 หน่วยงานบริหารจัดการส่วนกลาง ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย (EHS) ความยั่งยืน การจัดการเพื่อความต่อเนื่องของธุรกิจ Lean Six Sigma ดิจิทัล และการสื่อสาร หน่วยงานเหล่านี้จะส่งเสริมธุรกิจให้บรรลุเป้าหมายที่วางแผนไว้ด้วยการทำงานอย่างใกล้ชิดกับทีมผู้นำและมุ่งขับเคลื่อนการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ เพิ่มโอกาสที่เกิดจากระบบดิจิทัล พัฒนาการบริหารจัดการความเสี่ยง และสนับสนุนโครงการความยั่งยืนต่างๆ ด้วยความมุ่งมั่นที่จะลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

## ทวิความมุ่งมั่นโดยปราศจากความหวาดหวั่น เส้นทางในการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กรแบบรอบด้านที่เริ่มต้นด้วยการให้ความสำคัญกับการสร้างระบบการทำงานต่างๆ

แม้ต้องเจอกับสถานการณ์ที่เกินความคาดหมายในปี 2563 บริษัทของเราได้บรรลุเป้าหมายสำคัญหลายประการ เพื่อสร้างโมเดลการดำเนินงานที่คล่องตัว ซึ่งจะเป็นผลดีทั้งต่อความซับซ้อนที่มีอยู่ในขณะนี้ และการเติบโตขององค์กรในอนาคต โครงการ ERP ที่เป็นระบบเดียวกันทั่วทั้งองค์กรได้แก่ระบบ SAP S4/HANA ได้ถูกริเริ่มขึ้นและกำลังดำเนินการไปได้ด้วยดี ส่วนโครงการ Global Business Solutions (GBS) สำหรับหน่วยงานทางการเงิน กำลังอยู่ในช่วงการดำเนินการ สิ่งที่น่าทึ่งคือการที่โครงการที่ต้องดำเนินการทั่วโลกนั้นล้วนเกิดจากการทำงานร่วมกันแบบเสมือน โดยได้รับความร่วมมือจากสมาชิกนักร้อย ซึ่งทำงานในช่วงเวลาที่ต่างกันทั่วโลก การใช้ ERP นี้จะเปลี่ยนระบบการทำงานที่หลากหลายของโอวีแอลให้เป็นการใช้แพลตฟอร์มดิจิทัลหลักที่มีกระบวนการเป็นหนึ่งเดียว เพื่อลดความซับซ้อนและสร้างมาตรฐานสำหรับข้อมูล กระบวนการ และแนวปฏิบัติของโอวีแอล

ทั่วโลก ในขณะที่ GBS จะเสริมสร้างประสิทธิภาพและพัฒนาการกำกับดูแลด้วยการรวมเป็นหนึ่งเดียวและระบบอัตโนมัติ ในปีที่ผ่านมาเราได้จัดตั้งโครงการเฉพาะหน่วยงาน เพื่อสร้างความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ อาทิ Accounting & Finance Excellence (A&FE) ที่มีการปรับโครงสร้างใหม่ระหว่างทีมด้านการเงินที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายและด้านการเงินทางธุรกิจ เพื่อปฏิบัติตามกฎระเบียบและเป็นพันธมิตรสำหรับธุรกิจได้ดียิ่งขึ้น

โครงการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างต้นทุนอย่างโครงการ Olympus แสดงความแข็งแกร่งตั้งแต่แรกเริ่ม โดยสามารถประหยัดต้นทุนได้ถึง 92 ล้านเหรียญสหรัฐ สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้กว่าร้อยละ 21 สิ่งสำคัญคือการดำเนินงานที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาที่ไม่แน่นอน ผมอยากแสดงความยินดีกับพนักงานของเราทุกคนที่มีส่วนร่วมกับความสำเร็จครั้งนี้ นอกจากนี้ ผู้นำของเราในกลุ่มธุรกิจต่างๆ ได้ทำงานอย่างหนักตลอดทั้งปีเพื่อศึกษาถึงศักยภาพของธุรกิจ ด้วยการสนับสนุนจากที่ปรึกษาระดับโลก 11 ราย ขณะนี้เราไม่ได้มุ่งเน้นเพียงการพัฒนาโครงสร้างต้นทุน แต่ยังขยายขอบเขตเพื่อยกระดับโอกาสทางการค้าด้วยเช่นกัน เราได้ขยายเป้าหมายให้ท้าทายมากยิ่งขึ้นและส่งผลกว้างขึ้น โดยมุ่งประหยัดต้นทุนให้ได้ 610 ล้านเหรียญสหรัฐภายในปี 2566 การเติบโตภายในที่ส่งผลแบบเท่าทวีคูณเห็นได้ชัดในทั้ง 3 กลุ่มธุรกิจหลัก ไปจนถึงธุรกิจย่อยทั้ง 16 กลุ่ม ด้วยการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานและการเปลี่ยนแปลงรูปแบบดำเนินงานรอบด้าน เพื่อยกระดับการดำเนินงานแบบบูรณาการของเรา พร้อมเพิ่มโอกาสทางการค้าผ่านความเป็นเลิศในการจำหน่ายและจัดหา

เรารับรู้ถึงความท้าทายข้างหน้าที่จะต้องใช้ความพยายามมากขึ้นเพื่อให้เห็นผลจากโครงการ Olympus ในอีก 3 ปีนับจากนี้มากกว่าในปีที่ผ่านมา แต่เรายังคงมั่นใจด้วยการวางแผนอย่างชัดเจนและละเอียด ซึ่งถูกพัฒนาขึ้นในรูปแบบปรับทั้งแนวคิดจากล่างขึ้นบน ผ่านการทำงานของ Project Management Offices (PMO) ต่างๆ ซึ่งประกอบด้วย IMC CXOs และผู้นำอาวุโสอื่นๆ นอกจากนี้ เรายังได้จัดตั้ง Transformation Management Office (TMO) ที่ออกแบบมาเพื่อโอวีแอลและดีเอ็นเอของเราโดยเฉพาะ โดยนำมาจากแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุด ซึ่ง TMO ประกอบด้วย Chiefs of Staff ขึ้นตรงต่อสมาชิก IMC เพื่อสนับสนุน IMC และ PMO ในเส้นทางการเปลี่ยนแปลงครั้งนี้ TMO ได้นำเครื่องมือการติดตามผลการดำเนินงานระดับโลกอย่าง KEY มาใช้ ซึ่งได้กลายเป็นส่วนสำคัญและแกนหลักของโครงการ Olympus นอกจากนี้ PMO ได้จัดตั้ง Result Delivery Offices (RDO) สำหรับบางโรงงานที่กำลังอยู่ในขั้นตอนการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญ โครงสร้าง TMO PMO และ RDO นี้ พร้อมการทำงานกับที่ปรึกษาชั้นนำและทรัพยากรต่างๆ คือความสามารถที่สำคัญที่ IMC ได้จัดตั้งไว้เพื่อความสำเร็จของเส้นทางการเปลี่ยนแปลงองค์กรอย่างรอบด้านของเรา ผู้นำของเราสามารถดำเนินงานด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่า โดยใช้เครื่องมือและแนวปฏิบัติระดับโลก ซึ่งมีโครงสร้างผลตอบแทนในระยะยาว

## เส้นทางสู่เศรษฐกิจหมุนเวียนและการลดปริมาณคาร์บอน

ท่ามกลางความกังวลที่เพิ่มขึ้นทั่วโลกเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ภาวะโลกร้อน และมลพิษ เรากำลังเดินทางบนเส้นทางเพื่อสร้างเศรษฐกิจหมุนเวียนโดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาการดำเนินงานและผลิตภัณฑ์ที่น่าเสนอให้กับลูกค้า ในปี 2563 โอวีแอลได้จัดตั้งหน่วยงานใหม่ดูแลด้านความยั่งยืนระดับองค์กร เพื่อขับเคลื่อนวาระดังกล่าวเป็นหนึ่งในเดียวทั่วทั้งโครงสร้างธุรกิจของเรา เป้าหมาย ESG ของเราภายในปี 2568 คือ ลดการปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 10 ลดปริมาณการใช้พลังงานลงร้อยละ 5 และเพิ่มการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็น

ร้อยละ 10 ในปีนี้ เรายังได้เข้าร่วมโครงการ 50 Climate Leaders ซึ่งดำเนินโดย Bloomberg เพื่อแสดงความปรารถนา ความเป็นผู้นำ และเจตนาของสมาชิกที่จะสร้างต่อสู้อย่างจริงจังกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ เรายังได้เข้าร่วม Global Plastic Action Partnership (GPAP) จัดตั้งโดยสภาเศรษฐกิจโลก (World Economic Forum) ซึ่งมีเป้าหมายลดปริมาณพลาสติกที่รั่วไหลสู่สิ่งแวดล้อม และผลักดันการเปลี่ยนแปลงสู่เศรษฐกิจหมุนเวียนสำหรับพลาสติก

ในเดือนมีนาคม 2563 โอวีแอลได้บรรลุเป้าหมายสำคัญคือการรีไซเคิลขวด PET ครบ 5 หมื่นล้านขวด นับตั้งแต่เริ่มดำเนินงานในปี 2554 ความสำเร็จด้านการรีไซเคิลระดับโลกนี้ช่วยลดการใช้วัตถุดิบไปกว่า 3 ล้านบาร์เรล และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอน 1.65 ล้านเมตริกตัน ในปี 2562 เราได้ประกาศการลงทุน 1.5 พันล้านเหรียญสหรัฐโดยตั้งเป้าเพิ่มกำลังการรีไซเคิลให้ได้ 750,000 เมตริกตันต่อปีภายในปี 2566 ผมอยากเรียนให้มีส่วนได้เสียของเราทราบว่า เรามีความก้าวหน้าที่ดีในวิกฤตการณ์ระดับโลกเช่นนี้ และได้ขยายธุรกิจการรีไซเคิลเพิ่มในปี 2563 เรายังคงมุ่งมั่นในการสร้างเศรษฐกิจหมุนเวียนและดำเนินโครงการต่างๆ ที่ลดการปล่อยคาร์บอน เพื่อขยายโครงสร้างพื้นฐานสำหรับการรีไซเคิลทั่วโลก นวัตกรรมของเราที่กำลังพัฒนาจะให้ความสำคัญกับวัสดุที่ยั่งยืนในทุกกลุ่มธุรกิจของเรา

ในปีที่ผ่านมา โอวีแอลได้บรรลุข้อตกลงในการร่วมทุนกับหนึ่งในพันธมิตรระดับโลกที่ใหญ่ที่สุดของเราอย่าง Coca-Cola Beverages Philippines เพื่อจัดตั้ง PETValue โรงงานรีไซเคิลจากขวดพลาสติกที่ใหญ่ที่สุดในประเทศฟิลิปปินส์ ด้วยกำลังการรีไซเคิลเกือบ 2 พันล้านขวดต่อปี นับเป็นรายแรกของประเทศฟิลิปปินส์ที่จะผลิตขวดบรรจุภัณฑ์จากพลาสติกรีไซเคิล 100% นอกจากนี้ เราได้เข้าซื้อโรงงานรีไซเคิลอีก 3 แห่ง ได้แก่

- AG Resinas Ltda. ในประเทศบราซิล มีกำลังการผลิตเม็ดและเม็ด rPET 9,000 ตันต่อปี โรงงานนี้ตั้งอยู่ใกล้กับแหล่งรวบรวมขวด PET ขนาดใหญ่ ซึ่งสามารถนำเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลได้ทันที สร้างโอกาสการขยายธุรกิจเพิ่มเติม และเพิ่มข้อได้เปรียบด้านการขนส่งสำหรับโอวีแอล
- IMP Polowat ในประเทศโปแลนด์ มีกำลังการผลิตเม็ดและเม็ด rPET ประมาณ 27,000 ตันต่อปี โรงงานแห่งนี้ได้เสริมโครงสร้างการรีไซเคิลที่น่าสนใจสำหรับโอวีแอลในยุโรปตะวันออก
- เราได้ขยายโรงงานรีไซเคิลใน Verdun ประเทศฝรั่งเศส ซึ่งจะมีกำลังการผลิต 64,000 ตันต่อปี โดยจะเริ่มการดำเนินการในไตรมาสที่ 4 ปี 2564 และจะช่วยเสริมระบบบรรจุภัณฑ์หมุนเวียนของเราในยุโรป
- Indorama Ventures Sustainable Solutions Fontana, Inc. ในรัฐแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งมีกำลังการผลิตพลาสติก PET รีไซเคิลประมาณ 30,000 ตันต่อปี เริ่มดำเนินโรงงานรีไซเคิลแห่งแรกของโอวีแอลที่ตั้งอยู่ในบริเวณแถบชายฝั่งตะวันตกของสหรัฐฯ

ความมุ่งมั่นของเราในด้าน ESG ยังคงได้รับการยอมรับและตอบแทน เราได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกในดัชนี FTSE4Good อีกครั้ง และมีรายชื่อในดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน ในเดือนมีนาคมปี 2563 เราได้รับการสนับสนุนสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนเป็นครั้งแรกในประเทศไทย ซึ่งจัดสรรโดยธนาคารมิซูโฮ มูลค่า 255 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของโอวีแอล ในเดือนพฤศจิกายน 2563 International Finance Corporation (IFC) สมาชิกของกลุ่มธนาคารโลกได้อนุมัติสินเชื่อสำเนาเงินครั้งแรกให้กับโอวีแอล มูลค่า 300 ล้านเหรียญสหรัฐเพื่อสนับสนุนการขยายกำลังการผลิต

รีไซเคิลของโอวีแอล และการลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับพลังงานหมุนเวียน และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น บริษัทเราได้รับสินเชื่อบริษัทมูลค่ากว่าหนึ่งพันล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการจัดอันดับด้าน ESG ของเราและความมุ่งมั่นต่อเศรษฐกิจหมุนเวียนของเรา ผู้บริหารของเรา ยังคงแน่วแน่กับคำมั่นสัญญาด้านความยั่งยืนที่ได้ให้ไว้ต่อผู้ลงทุน

## พร้อมสร้างเปลี่ยนแปลงและดำเนินตามกลยุทธ์สำคัญ 5 ด้าน บุคลากรของเราจะเพิ่มประสิทธิภาพของโครงสร้างธุรกิจ ซึ่งเกื้อหนุนด้วยระบบการทำงานต่างๆ

เราได้ผ่านช่วงเวลาการเติบโตอย่างรวดเร็วตลอดสองทศวรรษที่ผ่านมา ด้วยการเข้าซื้อกิจการหลายแห่ง ในทศวรรษใหม่นี้ โอวีแอลอยู่ในจุดที่เหมาะสมสำหรับการเสริมคุณภาพของรายได้ในทั้ง 3 กลุ่มธุรกิจของเรา ได้แก่ ธุรกิจ Combined PET ธุรกิจ Fibers และธุรกิจ IOD เราเป็นผู้นำระดับโลก ด้วยส่วนแบ่งตลาดกว่าร้อยละ 20 สำหรับเม็ดพลาสติก PET จากข้อได้เปรียบเชิงโครงสร้างการผลิตที่เชื่อมโยงกันอย่างกว้างขวาง โรงงานที่ตั้งอยู่ทั่วโลก และขนาดโดยรวมที่ใหญ่กว่า ทำให้เราประสบความสำเร็จด้วยผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องในหลายปีที่ผ่านมา เมื่อมองไปข้างหน้า เราเชื่อมั่นในอนาคตของธุรกิจ PET ของเรา ด้วยความต้องการที่เพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ในตลาดสำคัญทั้งเม็ดพลาสติก PET ที่ผลิตใหม่ (vPET) และเม็ดพลาสติก PET รีไซเคิล (rPET) ขับเคลื่อนโดยแนวโน้มมหภาคที่โดดเด่นหลายประการ ได้แก่ อัตราการเติบโตของประชากร ความมั่งคั่งและการขยายตัวของสังคมเมือง ความใส่ใจด้านสุขภาพ และข้อกังวลเกี่ยวกับความยั่งยืน ส่วน PX และ PTA ก็กำลังฟื้นตัวด้วยความต้องการโพลีเอสเตอร์ที่มีสัญญาณการเติบโตอย่างชัดเจนในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 กลยุทธ์หลักสำหรับ Combined PET ของเรคือการเสริมตำแหน่งด้านต้นทุนให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น ด้วยการเปลี่ยนแปลงภายใต้โครงการ Olympus การลงทุนในธุรกิจรีไซเคิลที่คิดสรรเป็นพิเศษ และการเพิ่มโครงสร้างธุรกิจบรรจุภัณฑ์ โดยเน้นหนักไปที่การเติบโตในตลาดชั้นนำ การปลดล็อกคุณค่าที่เพิ่มขึ้นผ่านรูปแบบธุรกิจที่จำเพาะ รวมทั้งการสร้างองค์กรทรงพลังที่พร้อมจะคว้าโอกาส

IOD เป็นธุรกิจที่น่าสนใจด้วยข้อได้เปรียบเชิงกลยุทธ์สำหรับโอวีแอลในรูปแบบการบูรณาการทั้งแนวตั้งและแนวนอน การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม (HVA) และโครงสร้างธุรกิจที่เหมาะสมสำหรับการเติบโตในอนาคต นอกจากนี้ เทคโนโลยี PO/MTBE ทำให้โอวีแอลเป็นหนึ่งในผู้ผลิต PO ที่ได้เปรียบด้านต้นทุนมากที่สุดในโลก ด้วยส่วนผสมของผลิตภัณฑ์ที่แข็งแกร่งและลูกค้าที่หลากหลายทั้งจากภายใน (PET และเส้นใยโพลีเอสเตอร์) และลูกค้าภายนอกซึ่งเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์และสินค้าอุปโภคบริโภคระดับโลกที่โดดเด่น เรากำลังก้าวสู่การเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ปลายน้ำแบบบูรณาการชั้นนำในตลาดที่มีอัตราการเติบโตสูงและได้รับประโยชน์จากวัตถุดิบที่มีราคาต่ำ กลยุทธ์สำคัญสำหรับกลุ่มธุรกิจ IOD ในระยะสั้นคือการลดต้นทุนอย่างเต็มศักยภาพผ่านโครงการ Olympus การสร้างความปลอดภัยและน่าเชื่อถือให้แก่การดำเนินงานที่โรงงานของเรา การเพิ่มขนาดของธุรกิจผ่านการเติบโตภายในและการซื้อกิจการ และการพัฒนาโครงการที่ส่งเสริมความยั่งยืน

สำหรับกลุ่มธุรกิจ Fibers เราได้กำหนดแผนการเปลี่ยนแปลงต้นทุนที่สำคัญและเพิ่มศักยภาพของธุรกิจอย่างเต็มกำลังความสามารถ เพื่อเพิ่มรายได้ไปอีก 3 ปีข้างหน้า โดยมีผู้นำทีมใหม่ที่พร้อมมุ่งสู่เป้าหมาย ROCE สองหลักของเรา กลุ่มธุรกิจเส้นใยในการดำเนินงานทั่วโลกที่เป็นข้อได้เปรียบเชิงโครงสร้างสำหรับทั้ง 3 กลุ่มธุรกิจย่อยซึ่งกำลังเติบโตตามแนวโน้มมหภาค

ฐานการผลิตทั้ง 42 แห่งใน 18 ประเทศกำลังตอบสนองความต้องการลูกค้าได้เป็นอย่างดีด้วยความยืดหยุ่นของห่วงโซ่อุปทานระดับภูมิภาค โอวีแอลมีส่วนแบ่งการตลาดที่เด่นชัดในทุกกลุ่มอุตสาหกรรมหลักที่เราดำเนินการ พร้อมเป็นบทบาทสำคัญในการสร้างรายได้ของผู้ถือหุ้นในตลาด นอกจากนี้ ธุรกิจ Fibers ของเรามีภูมิคุ้มกันทางธุรกิจด้วยตำแหน่งที่ตั้งโรงงานที่เหมาะสม การให้ความสำคัญด้านการวิจัยและพัฒนา และคุณสมบัติที่เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า จากการคาดการณ์และวิเคราะห์ตลาด เราคาดว่าจะมีแรงขับเคลื่อนระดับสูงที่ทำให้ความต้องการเส้นใยเพิ่มขึ้นในอนาคตอันใกล้นี้ อาทิ ยอดขายยานพาหนะ การเปลี่ยนยาง และจำนวนถุงลมนิรภัยที่เพิ่มขึ้นสำหรับกลุ่มเส้นใยยานยนต์ ธุรกิจเส้นใยของเรากำลังปรับเปลี่ยนด้วยความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ 3 ประการ ได้แก่ การดำเนินแผนงาน Fibers Full Potential การใช้ข้อได้เปรียบของ One IVL และการเพิ่มพูนนวัตกรรมที่สร้างการเปลี่ยนแปลง

เราจำเป็นต้องเพิ่มความสามารถด้านนวัตกรรมในทุกกลุ่มธุรกิจ ด้วยการเพิ่มโอกาสเรียนรู้ข้ามธุรกิจ กลยุทธ์การขายข้ามธุรกิจ และการเสริมสร้างผลิตภัณฑ์ HVA เหล่านี้เป็นส่วนที่ IMC ให้ความสำคัญ ธุรกิจของเราจะได้รับการสนับสนุนอย่างดีจากหน่วยงานบริหารจัดการด้านต่างๆ รวมถึงการดำเนินการของ ERP และ GBS กลยุทธ์หลักของโอวีแอลในด้านนโยบายการใช้เงินสดจะเน้นโครงการที่มีผลกระทบสูงอย่าง SAP S/4/HANA โครงการเปลี่ยนแปลงต่างๆ และโอกาสการเข้าซื้อกิจการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์การบูรณาการธุรกิจทั่วโลก กระแสเงินสดที่แข็งแกร่งอย่างชัดเจนของเราคาดว่าจะช่วยลดอัตราหนี้สินของบริษัท และกำหนดชำระหนี้สินที่มีสถานะที่ดีจะทำให้เรามีพื้นที่เพียงพอสำหรับการเติบโตในอนาคต รวมทั้งการปันผลให้กับผู้ถือหุ้นของเราอย่างสม่ำเสมอ

ด้วยการมุ่งสู่เป้าหมาย ROCE สองหลักและเพิ่ม EBITDA อีกเท่าตัวภายในปี 2566 เรากำลังลงทุนในบุคลากรเพื่อสร้างทีมผู้นำที่แข็งแกร่งที่มีประสบการณ์และความสามารถที่เหมาะสม พร้อมสร้างผลการดำเนินงานเรายังได้สร้างโครงสร้างธุรกิจที่มีความยืดหยุ่น ยั่งยืน และวางอยู่ในตำแหน่งที่พร้อมสำหรับการเติบโต รวมถึงระบบการทำงานที่เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุด เพิ่มความมั่นใจ ประสิทธิภาพ และความเป็นเลิศขององค์กร ปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญของเราคือการทำงานระดับโลกที่มีอยู่ในทุกภูมิภาค ตำแหน่งผู้นำของเราในตลาด นวัตกรรมและความเป็นพันธมิตรกับลูกค้า การบูรณาการไปยังต้นน้ำขั้นสูง และสิ่งสุดท้ายที่สำคัญที่สุดคือการขับเคลื่อนด้วยวิสัยทัศน์ One IVL องค์ประกอบเหล่านี้จะนำพาบริษัทของเราบรรลุความมุ่งมั่นต่อสิ่งสำคัญ 3 ประการ ได้แก่ คน โลก และความเจริญรุ่งเรือง แนวคิดเพื่อการเติบโตของพนักงานโอวีแอลทุกคนทั่วทั้งองค์กรจะนำทางเราในยุคสมัยใหม่นี้

สิ่งที่ยอดเยี่ยมบนโลกใบนี้ไม่ใช่จุดที่เรากำลังยืนอยู่ แต่เป็นทิศทางที่เรา กำลังเคลื่อนไป ในการมุ่งสู่ท่าเรือแห่งสวรรค์ บางครั้งเราต้องเดินเรือไปกับสายลม และบางครั้งต้องต้านมัน แต่เราต้องเดินเรือต่อ ไม่ล่องลอย หรือทอดสมอหยุดอยู่กับที่

- Oliver Wendell Holmes Sr.

ด้วยความเคารพ



นายอลา โลเบีย  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ



# อินโดรามา เวเนเจอร์ส

เข้าร่วมโครงการ 50 Sustainability  
& Climate Leaders เผยแพร่ทาง Bloomberg

50 CLIMATE LEADERS  
SUSTAINABILITY A RACE WE CAN WIN

Bloomberg

แสดงจุดยืนร่วมกับองค์กรธุรกิจนานาชาติประเทศ  
สะท้อนความเป็นผู้นำและความมุ่งมั่นในการต่อสู้  
กับปัญหาการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ  
อย่างมีประสิทธิภาพ

อ่านเพิ่มเติมและรับชมวิดีโอ



**INDORAMA**  
VENTURES

[www.indoramaventures.com](http://www.indoramaventures.com)

IndoramaVentures IndoramaVentures\_official @IVLteam Indorama Ventures PCL

C H E M I C A L S | P O L Y M E R S | F I B E R S



# สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธุรกิจ Combined PET, IOD และ Fibers



นายดีลิป กุมาร์  
อากาวาล

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2563 จะถูกจดจำว่าเป็นปีที่ไม่เหมือนปีอื่นๆ เพราะโรคระบาดที่กระทบไปทั่วโลกได้ยึดครองพื้นที่ทั้งในวงการข่าวสารและธุรกิจ สิ่งที่เรายึดถือเป็นสำคัญในทุกความตั้งใจในการดำเนินงานของเราเสมอมา คือความปลอดภัยของพนักงานและโรงงานของเราทุกที่ และยังคงเป็นเช่นนั้นมาจนถึงทุกวันนี้ เรายังได้ปรับใช้มาตรการการปฏิบัติงานที่เข้มงวดต่างๆ ในทุกโรงงานและสำนักงานของเราทั่วโลก เพื่อปกป้องพนักงาน ชีพพลายเออร์ และลูกค้าของเรา วิธีการปฏิบัติงานที่มีระบบระเบียบเช่นนี้ ผนวกกับความมุ่งมั่นและ

ความเอาใจใส่ของทีมของเราทำให้โรงงานผลิตและธุรกิจของเราทั่วโลกยังคงดำเนินงานไปได้ตลอดทั้งปี อีกนัยหนึ่งหมายความว่าเรานั้นสามารถที่จะปรับตัวเข้ากับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ไปจนถึงสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนในห่วงโซ่อุปทาน เพื่อสนับสนุนและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าของเราได้อย่างต่อเนื่อง เราขอแสดงความขอบคุณไปยังพนักงานของเราทุกท่านสำหรับความเสียสละ ทัศนคติที่ดี และความมุ่งมั่นในการทำงานในช่วงเวลาที่ยากลำบากนี้

โรคโควิด-19 เป็นดั่งบททดสอบความยืดหยุ่นของกลุ่มผลิตภัณฑ์และการกระจายธุรกิจในทุกภูมิภาคของเรา ซึ่งผลลัพธ์คือกว่าร้อยละ 80 ของกลุ่มผลิตภัณฑ์ของเรามีอุปสงค์ที่ยืดหยุ่นในปี 2563 เนื่องจากเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่รองรับลูกค้าในตลาดสินค้าประเภทไม่คงทนและเป็นตลาดที่ไม่มีความยืดหยุ่น คุณลักษณะเช่นนี้เองที่ได้พิสูจน์แล้วว่าเป็นจุดแข็งของกลุ่มผลิตภัณฑ์ของเราในช่วงปีที่ผ่านมา

เรามีปริมาณการขายที่แข็งแกร่งจากกลุ่มธุรกิจ Combined PET ซึ่งยังย้ำภาพลักษณ์ของ PET ในฐานะพอลิเมอร์ยอดนิยมที่มีความสะอาดปลอดภัย และสามารถรีไซเคิลได้ ถึงแม้ว่าอุปสงค์ที่มีต่อ PET ในปี 2563 จะลดน้อยลงในกลุ่มขวดน้ำดื่มขนาดพกพา เนื่องจากมาตรการการล็อกดาวน์ในหลายประเทศ แต่อุปสงค์ต่อ PET สำหรับการอุปโภคบริโภคในครัวเรือนพลาสติกขึ้นรูปแผ่น และผลิตภัณฑ์รูปแบบใหม่อย่างเฟซชีต และบรรจุภัณฑ์น้ำยาฆ่าเชื้อ ล้วนปรับตัวสูงขึ้น เราเองหวังว่าแนวโน้มของตลาดจะเป็นเช่นนี้ต่อเนื่องต่อไป

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Fibers ทั้งสามกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้รับผลกระทบที่แตกต่างกันออกไป กลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัยนั้นมียุโรปสงค์และกำไรสูง อันเป็นผลมาจากความจำเป็นในการใช้งานผลิตภัณฑ์เหล่านี้ ผลิตภัณฑ์ที่สร้างรายได้หลักในกลุ่มนี้ ได้แก่ กระดาษเช็ดผ้าเช็ดโรค และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัยส่วนบุคคลอย่างหน้ากากอนามัย และอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล หรือ PPE ในขณะที่อุปสงค์ต่อผลิตภัณฑ์ในกลุ่มไลฟ์สไตล์นั้นได้รับผลกระทบอย่างมากจากการล็อกดาวน์ของ “เมืองหลัก” ทั่วโลก ผู้บริโภคหันมาจับจ่ายเสื้อผ้าและอุปกรณ์ตกแต่งบ้านที่ทำจากโพลีเอสเตอร์น้อยลงอย่างเห็นได้ชัด แต่อย่างไรก็ตาม อุปสงค์ต่อผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้มีการปรับตัวสูงขึ้นเกือบเท่าช่วงก่อนที่โรคโควิด-19 จะระบาดในช่วงสิ้นปี ซึ่งเป็นอีกครั้งที่เราได้พิสูจน์ให้ลูกค้าในภูมิภาคที่มีการเติบโตสูงได้เห็นถึงคุณค่าของความแข็งแกร่งของห่วงโซ่อุปทานในภูมิภาคของเรา

อุปสงค์ต่อผลิตภัณฑ์ในกลุ่มยานยนต์ของเราลดลงจากยอดขายของยานพาหนะขนาดเล็ก และความต้องการเปลี่ยนยางรถยนต์ที่น้อยลง แต่สุดท้ายอุปสงค์ต่อผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้กลับไปอยู่ในระดับเดียวกันกับช่วงก่อนการระบาดของโรคโควิด-19 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพที่แข็งแกร่งขององค์กรเราในการปรับตัวต่อความแปรปรวนของตลาดเช่นนี้

ผลประกอบการของธุรกิจในกลุ่ม Integrated Oxides and Derivatives หรือ IOD ของเราเป็นอีกกลุ่มที่ได้รับผลกระทบอย่างหนัก จากราคาน้ำมันดิบที่ลดลง การสูญเสียข้อได้เปรียบของ shale gas ที่มีเหนือน้ำมันดิบ ซึ่งส่งผลให้อุปสงค์ลดลงจากการระบาดของโรคโควิด-19 และการหยุดชะงักของสายการผลิตอันเกิดจากภัยพิบัติทางธรรมชาติในบริเวณพื้นที่ชายฝั่งสหรัฐอเมริกา ในขณะที่กลุ่มผลิตภัณฑ์ IOD มูลค่าเพิ่มของเรา ซึ่งประกอบไปด้วย Purified Ethylene Oxide (PEO) Propylene Oxide (PO) และสารลดแรงตึงผิวอื่น ๆ ถือว่ามีความคงที่ทั้งปริมาณการผลิตและผลกำไร หากไม่นับความเสียหายที่เกิดจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ ธุรกิจ MEG และ MTBE ที่อยู่ภายใต้กลุ่ม IOD นั้นได้รับผลกระทบหนักที่สุดจากการที่ราคาน้ำมันลดลงเป็นอย่างมาก และทำให้ผลกำไรถูกบีบตัวจากการสูญเสียผลประโยชน์จาก shale gas ที่มีเหนือแอฟริกา รวมไปถึงอุปสงค์ที่ลดลงอย่างหนักจากโรคโควิด-19 แต่อย่างไรก็ตาม เรากำลังมีการฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่ง

จากการขยายตัวของธุรกิจ MEG แบบบูรณาการในปี 2564 ไปพร้อมกับราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น (ขณะนี้อยู่ที่ 63 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล) ภูมิลประโยชน์จาก shale gas และอุปสงค์ต่อผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้เองปรับตัวดีขึ้นจากการเปิดตัววัคซีนป้องกันโรคโควิด-19 และมาตรการกระตุ้นทางการเงินที่ช่วยเพิ่มการบริโภค การกระจายของธุรกิจ MTBE เองกำลังค่อยๆ ฟื้นตัว หลังจากที่ถูกส่งต่อน้ำมันเบนซินนั้นเริ่มมีมากขึ้น จากการที่รัฐบาลทั่วโลกเริ่มประกาศคลายมาตรการล็อกดาวน์ และความต้องการเดินทางท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น เรามีความเชื่อมั่นว่ากลุ่มธุรกิจ IOD จะเป็นสัดส่วนสำคัญของ EBITDA รวมของโอวีแอล หลังจากที่ได้ดำเนินการผลการผลิตกลับคืนสู่ปกติ และอุปสงค์มีการฟื้นตัว

## ผลประกอบการปี 2563

ปริมาณการขายรวมของเราเพิ่มขึ้นจาก 11.9 ล้านเมตริกตัน เป็น 14.1 ล้านเมตริกตัน (เพิ่มขึ้นร้อยละ 18 เมื่อเทียบกับปีต่อปี) โดยจำนวนนี้ได้รวมกว่า 1.6 ล้านเมตริกตันจากกิจการโรงงาน IOD ที่ซื้อใหม่ในปี 2563 ด้วย แต่อย่างไรก็ตาม ปริมาณการขายของผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่เดิมของบริษัทฯ เติบโตขึ้นถึงร้อยละ 5 ในปี 2563 ซึ่งถือว่าเป็นที่น่าประทับใจแม้จะมีสถานการณ์อันไม่พึงประสงค์เกิดขึ้นมากมายจากโรคระบาด ส่งผลให้อุปสงค์ต่อสินค้าในกลุ่มเส้นใยเส้นด้ายไลฟ์สไตล์และยานยนต์ทั่วโลกลดลง ไปจนถึงการผลิตที่หยุดชะงักจากมาตรการล็อกดาวน์และภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกิดขึ้นทั่วโลก จนทำให้โรงงานต้องปิดฐานการผลิตและหยุดการทำงานอย่างกะทันหัน

บริษัทฯ มี Core EBITDA รวม 1.11 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2563 (ลดลงร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปีต่อปี) แต่อย่างไรก็ดี มูลค่า EBITDA ในปี 2563 ได้รับผลกระทบกว่า 116 ล้านเหรียญสหรัฐจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นครั้งเดียว อาทิ เหตุการณ์ฟ้าผ่าที่โรงงานแครกเกอร์ IVOL ความเสียหายจากพายุเฮอริเคน และความสูญเสียที่เกิดจากการความผันผวนของตลาด PO/MTBE ที่มีโอกาสเกิดขึ้นทุกๆ ห้าปี

สรุปผลประกอบการปี 2563 ตามกลุ่มธุรกิจ

## กลุ่มธุรกิจ Combined PET

กลุ่มธุรกิจ Combined PET ของเราในปี 2563 ยังคงความแข็งแกร่งเอาไว้ได้จากปริมาณการขายที่สูงขึ้นและสเปกตรัมที่คงที่ ยอดขายรวมของผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Combined PET เติบโตขึ้นร้อยละ 5 ในปี 2563 เมื่อเทียบกับปีต่อปี แม้จะสูญเสียกำลังการผลิตไปราว 300,000 ตันในประเทศอินเดียเป็นส่วนใหญ่ จากมาตรการล็อกดาวน์ที่เข้มงวด ความผันผวนและการปิดโรงงานอย่างถาวรกะทันหันเนื่องจากมีประเด็นเรื่องความน่าเชื่อถือในบางโรงงาน กล่าวคือเราสามารถเดินเครื่องจักรการผลิตในโรงงาน PET ทั่วโลกของเราได้เต็มกำลังในปี 2563 เว้นแต่ในประเทศอินเดียซึ่งเหตุผลต่างๆ ที่ได้กล่าวถึงไปแล้ว เราสามารถบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานของเราได้อย่างภาคภูมิใจและมีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองต่ออุปสงค์ของลูกค้าของเราท่ามกลางวิกฤตการณ์โควิด-19 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

รายได้รวมของกลุ่มธุรกิจ Combined PET ในปี 2563 ลดลงร้อยละ 20 โดยมีมูลค่า 8.5 พันล้านเหรียญสหรัฐ สาเหตุหลักจากราคาขายจริงที่ต่ำ

กว่าที่ประเมินไว้ เนื่องจากราคาน้ำมันดิบที่ลดลงเป็นอย่างมาก ในขณะที่ Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจในปี 2563 เท่ากับ 794 ล้านดอลลาร์ ลดลงร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า อันเป็นผลมาจากกำไรที่น้อยลงของสารตั้งต้นอย่าง PTA และ PX โดยเฉพาะในตลาดเอเชีย Core ROCE เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 13.5 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 14.7 ในปี 2563 เนื่องจากการจัดการคลังสินค้าและต้นทุนการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

อุปสงค์ต่อ PTA ในปี 2563 ลดลงร้อยละ 9 เนื่องจากอุปสงค์ต่อเส้นใยเส้นด้าย โพลีเอสเตอร์ที่ใช้ในการผลิตเสื้อผ้า อุปกรณ์ตกแต่งบ้าน และยานยนต์ ที่น้อยลง ซึ่งมีสาเหตุมาจากการล็อกดาวน์เมืองใหญ่ทั่วโลก ส่งผลกระทบต่อภาพรวมของอุปสงค์ต่อเสื้อผ้าและของตกแต่งบ้าน อุปสงค์และกำไรของ PTA ยังอยู่ในช่วงฟื้นตัวในขณะนี้ จากการที่เริ่มมีความต้องการเสื้อผ้าและของตกแต่งบ้านที่ผลิตโดยใช้เส้นใยเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ ภายหลังสถานการณ์เริ่มกลับคืนสู่ปกติ

ธุรกิจบรรจุภัณฑ์ของเราเองยังคงมีผลประกอบการที่ดีอย่างต่อเนื่อง จากการที่บริษัทฯ สามารถผลิตสินค้าได้ในอัตราที่สูง และมีส่วนต่างกำไรที่มั่นคง ถือได้ว่าธุรกิจในกลุ่มนี้มีแนวโน้มที่จะเติบโตสูง

ธุรกิจพอลิเมอร์ชนิดพิเศษของเราเองมีผลประกอบการที่ดีจากการที่มีกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายและเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม ที่มีวิจัยและพัฒนาของเราอย่างคงที่และต่อเนื่อง และพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ จากพอลิเมอร์ชนิดพิเศษ และทำงานร่วมกันกับลูกค้าอย่างใกล้ชิดเพื่อพัฒนาสินค้าใหม่ขึ้นมา

สเปรดที่ลดลงในปี 2563 ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ PIA ของเรา เนื่องจากความต้องการของโพลีเอสเตอร์เรซินชนิดไม่อมตัว (UPR) และสารเคลือบผิวที่ลดลง ซึ่งเชื่อมโยงกับการชะลอตัวของการก่อสร้าง แต่อย่างไรก็ตาม เราเล็งเห็นว่ากำไร PIA จะสามารถกลับมาคืนสู่สภาวะปกติได้จากอุปสงค์ต่อ PIA ที่เพิ่มขึ้น จากความต้องการที่ใช้ในการทำเส้นใยที่มีค่าหลอมเหลวต่ำ (low melt fiber) สีและสารเคลือบ ตลอดจนใช้เป็นผลิตภัณฑ์ขั้นกลางสำหรับผลิตภัณฑ์ชนิดอื่นๆ นอกจากนี้เรายังได้แปลงสายการผลิต PIA หนึ่งแห่งในโรงงานที่เมือง Decatur รัฐแอละแบมา ประเทศสหรัฐอเมริกา ให้สามารถสลับการผลิตได้ทั้ง PIA และ PTA เมื่อเดือนพฤษภาคม 2563 ที่ผ่านมา เพื่อให้เกิดการใช้สินทรัพย์ที่มีอยู่ได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ธุรกิจ NDC ของเราสร้างผลกำไรได้อย่างต่อเนื่องในช่วงหลายปีที่ผ่านมา โดยในปี 2563 NDC มีแนวโน้มที่จะเติบโตอย่างแข็งแกร่ง ทั้งนี้ NDC เป็นสารขั้นกลางสำหรับใช้ในการผลิตจอแสดงผลขนาดใหญ่ หน้าจอโทรศัพท์มือถือ และสื่อจัดเก็บข้อมูล

กล่าวโดยสรุปแล้ว กลุ่มธุรกิจ Combined PET มีผลประกอบการที่แข็งแกร่ง แม้จะต้องเผชิญกับสถานการณ์โรคระบาดและสาเหตุ ซึ่งได้พิสูจน์ให้เห็นถึงความยืดหยุ่นที่แข็งแกร่งของธุรกิจเรา จากการที่องค์กรเรามีข้อได้เปรียบทางโครงสร้างที่มีเอกลักษณ์ การใช้สินทรัพย์ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น และโครงการปรับเปลี่ยนโครงสร้างต้นทุนต้นทางอย่างโครงการ Olympus เราคาดการณ์ว่ากลุ่มธุรกิจ Combined PET จะมี EBITDA อยู่ที่ราว 1.1 ถึง 1.3 พันล้านเหรียญสหรัฐ และมี ROCE อยู่ที่ร้อยละ 21 ถึง 23 ภายในปี 2566

## กลุ่มธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives (IOD)

เราประสบความสำเร็จในการบูรณาการสินทรัพย์จากการเข้าซื้อกิจการ Spindletop ในปี 2563 และเพิ่มกำลังการผลิต จำนวน 3.1 ล้านตันต่อปี กลุ่มผลิตภัณฑ์รวม ตลอดจนสร้างกลุ่มธุรกิจใหม่ที่เรียกว่า Integrated Oxides and Derivatives หรือ IOD โดยกลุ่มธุรกิจ IOD ของเราประกอบไปด้วยธุรกิจ EG แบบบูรณาการ ธุรกิจ Purified EO แบบบูรณาการ ธุรกิจ PO/MTBE และธุรกิจสารลดแรงตึงผิว

กลุ่มธุรกิจ IOD ประสบปัญหากำลังการผลิตลดลงในปี 2563 จากการหยุดการผลิตกระทันหันอันเป็นผลมาจากภัยพิบัติทางธรรมชาติในบริเวณพื้นที่ชายฝั่งสหรัฐ และการหยุดการผลิต PO/MTBE ชั่วคราวตามแผนการ นอกจากนี้ยังมีเหตุการณ์ฟ้าผ่าที่เมือง Lake Charles ที่ส่งผลกระทบต่อโรงงานแครกเกอร์ของเรา ทว่าเรามีประกันภัยที่ครอบคลุมความเสียหายรวมถึงประกันการสูญเสียรายได้ โดยบริษัทฯ จะได้รับเงินชดเชยดังกล่าว ในปี 2564 ตามรอบบันทึกบัญชี ทั้งนี้ เราคาดการณ์ว่าโรงงานแครกเกอร์ที่เมือง Lake Charles ของเราจะกลับมาทำการผลิตได้ภายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2564

Core EBITDA รวมของกลุ่มธุรกิจ IOD ของเราในปี 2563 อยู่ที่ 105 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สืบเนื่องมาจากการหยุดสูญเสียกำลังการผลิต และกำไรของผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่ลดลง นอกจากนี้การหยุดชะงักการผลิตจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ และความผันผวนของธุรกิจ PO/MTBE (ที่เกิดขึ้นทุกๆ ห้าปี) ส่งผลกระทบต่อ EBITDA ของกลุ่มธุรกิจนี้กว่า 116 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

เราคาดการณ์ว่ากลุ่มธุรกิจ IOD จะมี EBITDA อยู่ที่ 550 ถึง 600 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และมี ROCE ร้อยละ 10 ภายในปี 2566 โดยประเมินจากการคาดการณ์ในวงกว้างถึงการฟื้นตัวของตลาด ดังนั้นเราจะกลับมาได้รับประโยชน์จาก shale gas และจากแผนการบริหารจัดการต้นทุนหลากหลาย แผนการภายใต้โครงการ Olympus ในขณะที่เดียวกันเราจะทำการสำรวจโอกาสหลายๆ ทางเพื่อใช้ประโยชน์จากมูลค่าและโอกาสในการเติบโตของกลุ่มธุรกิจ IOD โดยการสร้างมูลค่าในธุรกิจที่เกี่ยวข้องพร้อมกับการขยายสายการผลิตและการอนุญาตให้ใช้สิทธิ์

## กลุ่มธุรกิจ Fibers

กลุ่มธุรกิจ Fibers ถือเป็นธุรกิจปลายน้ำที่มีความน่าสนใจของไอวีแอลที่ผ่านการบูรณาการมาแล้ว และอยู่ในตำแหน่งที่จะเติบโตได้ดี แนวโน้มมหภาคเองยังช่วยสนับสนุนมุมมองต่อธุรกิจนี้ของเรา ความยืดหยุ่น ความคล่องตัว และการฟื้นตัวของตลาดในปี 2563 ในทั้ง 3 ธุรกิจของเรา ทั้งธุรกิจยานยนต์ โลฟส์ไสต์ และสุขอนามัยยังช่วยเสริมความมั่นใจนี้

การตั้งโรงงานในแต่ละภูมิภาคของเราช่วยสร้างประโยชน์ให้แก่ลูกค้าทั้งในระดับโลกและระดับภูมิภาคของเราได้มากพอๆ กับเอกลักษณ์ของที่ตั้งโรงงานนี้ ประกอบกับการมีส่วนผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองการใช้งานที่หลากหลาย อาทิ สินค้าที่มีความจำเป็น สินค้าประเภทไม่กระทบที่ใช้ในผลิตภัณฑ์เส้นใยเพื่อสุขอนามัยและโลฟส์ไสต์ ไปจนถึงเส้นใยที่ใช้ผลิตผลิตภัณฑ์สมรรถนะสูงในธุรกิจยานยนต์ ทำให้ภาพรวมของกลุ่มธุรกิจนี้มีประสิทธิภาพท่ามกลางสภาพแวดล้อมที่ไม่มั่นคง

กลุ่มธุรกิจ Fibers ของเราเผชิญกับความท้าทายมากมายที่ทำให้เราต้องปิดบางโรงงานเป็นการชั่วคราว กระนั้นเรายังมีปริมาณการผลิตสูงถึง 1.6 ล้านเมตริกตัน ซึ่งต่ำกว่าปี 2562 แค่เพียงร้อยละ 3 เท่านั้น เรายัง Core EBITDA 195 ล้านเหรียญสหรัฐในปี 2563 ซึ่งลดลงร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปี 2562 คือธุรกิจเส้นใยเพื่อสุขอนามัยในปี 2563 มี Core EBITDA สูงขึ้นถึงร้อยละ 36 จากปี 2562 นอกจากนี้เรายังได้บริหารจัดการคลังสินค้าของเราในช่วงเวลาดังกล่าว ทำให้เราสามารถปล่อยสินค้าออกไปมูลค่าสูงถึง 167 ล้านเหรียญสหรัฐ ส่งผลให้เรามีกระแสเงินสดหมุนเวียนที่แข็งแกร่ง

เรามีแผนการที่มุ่งมั่นจะลดต้นทุนลงอย่างจริงจังในช่วง 3 ปีข้างหน้าให้ได้ร้อยละ 3 ต่อปี โดยยังจะต้องคงส่วนต่าง COMA ไว้ให้ได้มากกว่าร้อยละ 28 แผนการดังกล่าวจะช่วยเพิ่มสัดส่วน Core EBITDA ของเราจากร้อยละ 7.2 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 12.7 ในปี 2566 และช่วยเพิ่ม ROCE ของกลุ่มธุรกิจนี้จากร้อยละ 1.2 เป็นมากกว่าร้อยละ 15 ภายในปี 2566 เราคาดหวังว่าธุรกิจเส้นใยเส้นด้ายของเราจะยังคงเติบโตต่อไป และทำให้มี EBITDA ที่ 550 ล้านเหรียญสหรัฐภายในปี 2566 สนับสนุนโดยการฟื้นตัวของตลาดทั่วโลก การเริ่มโครงการ Olympus นวัตกรรมชั้นนำ และการลงทุนตามเป้าที่ตั้งไว้

## โครงการ Olympus (โครงการปรับเปลี่ยนโครงสร้างต้นทุนของโอวีแอล)

ความมุ่งมั่นที่เพิ่มขึ้นในการจัดการความเป็นเลิศด้านต้นทุนของเราผ่านโครงการ Olympus ช่วยลดต้นทุนได้ถึง 92 ล้านเหรียญสหรัฐในปี 2563 จากการที่เรามีประสิทธิภาพที่เพิ่มขึ้น ซึ่งช่วยลดต้นทุนแปรสภาพทั่วทุกภูมิภาค เป้าหมายแรกเริ่มในการลดต้นทุนผ่านโครงการ Olympus ตั้งไว้ที่ 350 ล้านเหรียญสหรัฐในระยะเวลา 3 ปี ส่วนหนึ่งของเส้นทางการปรับเปลี่ยนองค์กรของเรา เราได้ใช้เวลาร่วมกันที่ปรึกษาระดับโลกเพื่อเรียนรู้เกี่ยวกับธุรกิจและค้นหาแนวทางเพิ่มเติมในโครงการ Olympus ทำให้เราสามารถเสนอแนวทางเพิ่มเติมในหลายหน่วยงานสู่ความเป็นเลิศด้านต้นทุน จากข้อมูลนี้ เราได้ปรับเป้าหมายการลดต้นทุนจาก 350 ล้านเหรียญสหรัฐเพิ่มขึ้นเป็น 610 ล้านเหรียญสหรัฐภายในปี 2566 โดยมีค่าใช้จ่ายในการลงทุนรวม 600 ล้านเหรียญสหรัฐทั้งจากหน่วยงานส่วนกลางและทุกกลุ่มธุรกิจ

โอวีแอลมีโครงการความเป็นเลิศด้านต้นทุนกว่า 2,500 โครงการ โดยจัดความรับผิดชอบและระยะเวลาแผนการทำงานไว้อย่างชัดเจน

เพื่อให้องค์กรสามารถปฏิบัติแผนงานเหล่านี้ได้อย่างดีที่สุด เราได้ลงทุนอย่างต่อเนื่องในระบบการทำงานและบุคลากรของเรา Transformation Management Office (TMO) ในกรุงเทพฯ จะผลักดันความมั่นคงในการดำเนินการและประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร นอกจากนี้เราได้ปลูกฝังเทคโนโลยีชั้นนำในการดำเนินการธุรกิจ อาทิ การวิเคราะห์ข้อมูล ปัญญาประดิษฐ์ (AI) การใช้บริการอัจฉริยะ และการประมวลผลซึ่งจะเพิ่มข้อได้เปรียบทางการแข่งขันให้กับเรา ด้วยเป้าหมายนี้ เราได้ค้นหาผู้นำในหน่วยงานดิจิทัลและ Lean Six Sigma สำหรับหน่วยงานบริหารจัดการด้านต่างๆ เพื่อเสริมสร้างการปรับตัวกับเทคโนโลยีในองค์กร สุดท้ายนี้เรากำลังเริ่มเส้นทางสู่โครงสร้างด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่แข็งแกร่ง โดยลงทุนใน SAP S/4HANA ใน 123 โรงงานทั่วโลกด้วยงบกว่า 200 ล้านเหรียญสหรัฐ

เรามีการเตรียมพร้อมอย่างมีประสิทธิภาพอยู่เสมอเพื่อก้าวสู่ยุคสมัยแห่งการเติบโตต่อไปของโอวีแอล โดยจัดตั้งโครงสร้างต่างๆ เสริมสร้างบุคลากร และพัฒนาระบบการทำงานให้ก้าวหน้ามากยิ่งขึ้น

## ความต้องการผลิตภัณฑ์ที่ชัดเจนในทุกกลุ่มธุรกิจ

หลังจากที่เศรษฐกิจโลกได้รับผลกระทบอย่างหนักจากการระบาดของโรคโควิด-19 ในปี 2563 เราคาดว่าเศรษฐกิจโลกจะฟื้นตัวขึ้นในปี 2564 ด้วยวัคซีนหลายชนิดที่จะนำมาใช้อย่างกว้างขวาง และประเทศต่างๆ กลับมาเปิดรับการเดินทางอีกครั้ง ในขณะที่ประเทศต่างๆ กำลังผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์และเพิ่มงบประมาณกระตุ้นเศรษฐกิจทั่วโลก เราคาดว่า GDP โลกจะฟื้นตัวด้วยอัตราร้อยละ 5 ในปี 2564 ซึ่งขับเคลื่อนโดยการผลิตภาคอุตสาหกรรมและความต้องการจากผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้น เราคาดการณ์ว่าความต้องการในทุกกลุ่มธุรกิจจะสูงขึ้น เนื่องจากเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ในชีวิตประจำวันสำหรับผู้บริโภค และความตระหนักด้านสุขอนามัยที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากการแพร่ระบาด การเติบโตของตลาด PET โลกนั้นเห็นได้อย่างชัดเจนในไม่กี่ปีที่ผ่านมา นำโดยอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม และ PET ยังคงเป็นพอลิเมอร์ซึ่งเป็นที่ต้องการ ด้วยคุณสมบัติใส เป็นวัสดุที่เก็บกักที่ดี สามารถรีไซเคิลได้ และสร้างปริมาณคาร์บอนที่น้อยกว่า เราคาดว่าคาร์บอน PET ทั่วโลกจะเพิ่มขึ้นถึง 31 ล้านตันภายในปี 2566 โดยมีอัตราการเติบโตต่อปีร้อยละ 4 ถึง 5 จากปี 2563 ถึงปี 2566 คุณภาพความเป็นอยู่ที่สูงขึ้น การขยายตัวของสังคมเมือง การพัฒนาโครงสร้างการค้าปลีก และการทดแทนบรรจุภัณฑ์แบบดั้งเดิมคือปัจจัยหลักในการเติบโตของตลาด PET

ธุรกิจบรรจุภัณฑ์ของเราจะสามารถตอบสนองตามความต้องการของเจ้าของแบรนด์ในโลกกำลังพัฒนาซึ่งมีการเติบโตสูง ทุกวันนี้เราเป็นผู้นำในตลาดเกิดใหม่หลายแห่งและยังคงหาโอกาสในตลาดที่กำลังพัฒนาอยู่ในประเทศเอธิโอเปีย เวียดนาม และโมร็อกโก

สำหรับผลิตภัณฑ์ PET ชนิดพิเศษที่มีมูลค่าเพิ่ม เราตั้งเป้าจะขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดยใช้ข้อได้เปรียบจากทรัพย์สินทางปัญญาของเราทั่วโลก เพื่อขยายธุรกิจใหม่ในภูมิภาคใหม่ๆ อย่างละตินอเมริกาและอินเดีย เรามุ่งเน้นการทำงานกับพันธมิตรและลูกค้าอย่างใกล้ชิดเพื่อพัฒนาตลาดพอลิเมอร์ชนิดพิเศษ นำมาใช้กับบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนตัวและคงรูป

แม้ความต้องการ PIA จะได้รับผลกระทบในปี 2563 จากการชะลอการก่อสร้าง แต่ได้ฟื้นตัวสู่ระดับก่อนหน้าโควิด-19 ในไตรมาสที่ 4 ปี 2563 จากความต้องการที่ฟื้นตัวของเส้นใยที่มีความหลากหลายต่ำ สี สารเคลือบ และการใช้งานอื่นๆ รวมถึงความโดดเด่นของเราในธุรกิจ PIA โดยเป็นผู้ผลิตเพียงหนึ่งในยุโรปและเป็นผู้ผลิตชั้นนำในอเมริกา

เราวางแผนจะเพิ่มอุปสงค์ต่อ NDC เพื่อการใช้ภายในด้วยเครื่องจักรผลิต PNDA เครื่องใหม่ภายในโรงงานของเราที่จะเริ่มการผลิตเชิงพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2564 นอกจากนี้เรายังได้เริ่มการผลิตพอลิเมอร์ชนิดใหม่อย่าง PEN และบุกเบิกตลาดการค้าใหม่ให้แก่แพคเกจ อาทิ ตลาดบรรจุภัณฑ์อ่อนตัวและคงรูป ตลาดสื่อจัดเก็บข้อมูล เป็นต้น ทั้ง PET ชนิดพิเศษและ NDC จะช่วยให้เรามีโอกาสที่จะเติบโตในอุตสาหกรรมอื่นๆ อย่างเช่น อุปกรณ์จัดเก็บพลังงานแสงอาทิตย์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และอุปกรณ์ทางการแพทย์ต่างๆ ได้อีกด้วย

ในส่วนของเส้นใยโพลีเอสเทอร์ เราคาดว่าอุปสงค์จะฟื้นตัวในปี 2564 เห็นได้จากอุปสงค์ของเส้นใยเส้นด้ายในประเทศจีนที่ปรับตัวสูงขึ้นถึงร้อยละ 11 ในไตรมาสสุดท้ายของปี 2563 และร้อยละ 4 ของทั้งปี 2563 นอกจากนี้ ยังคงไม่มีเส้นใยชนิดใดที่จะสามารถมาแทนที่โพลีเอสเตอร์ในตลาดผลิตภัณฑ์โพลีเอสเทอร์ได้ ไม่ว่าจะเป็นโดยการเปรียบเทียบราคาหรือประสิทธิภาพก็ตาม เส้นใยธรรมชาติมีผลกระทบทางลบต่อความยั่งยืนและข้อจำกัดทางการผลิตต่างๆ ความมั่งคั่งและการขยายตัวของสังคมเมืองเป็นอีกปัจจัยมหภาคที่ช่วยขับเคลื่อนอุปสงค์ของโพลีเอสเตอร์



ในส่วนของการดำเนินงานด้านนี้ เราเผชิญกับความต้องการที่ยากยิ่งขึ้นที่น้อยลง และยอดขายของยานพาหนะขนาดเล็กที่ลดลง แต่อย่างไรก็ตาม เราคาดการณ์ว่ายอดขายยานพาหนะขนาดเล็กจะฟื้นตัวกลับมาเทียบเท่าในปี 2562 ภายในปี 2566 นอกจากนี้ ยานพาหนะรุ่นใหม่เองมีแนวโน้มที่จะติดตั้งอุปกรณ์รักษาความปลอดภัยมาตรฐานสูงไว้ภายใน อาทิ ถุงลมนิรภัย ซึ่งจะช่วยให้อุปสงค์ต่อผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ได้เช่นกัน

เส้นใยสำหรับผลิตภัณฑ์สุขอนามัยยังคงมีความต้องการสูงเมื่อเทียบกับปีต่อปี จากการที่ผู้บริโภคและภาคอุตสาหกรรมล้วนมีความตระหนักในสุขอนามัยที่ดีขึ้น อุปสงค์ต่อกระดาษเช็ดมือเชื้อโรคง่ายคงเป็นบวก (เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 ถึง 20 เมื่อเทียบกับปีต่อปี) อุปสงค์ต่อเส้นใยเมลต์โบลน (melt blown) ในภูมิภาค EMEA อยู่ในระดับที่ดี ส่วนในทวีปอเมริกาเหนือและใต้กำลังปรับตัวสูงขึ้น

ในภาพรวม มาตรการกระตุ้นทางการเงินต่างๆ และการกลับมาฟื้นตัวของเศรษฐกิจจะช่วยให้อุปสงค์ที่แข็งแกร่งต่อผลิตภัณฑ์ในทุกสัดส่วนธุรกิจของเราในปี 2564 เราเองได้เห็นสัญญาณเริ่มต้นที่แสดงให้เห็นถึงกำไรที่สูงขึ้นแล้วในทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ของเรา

## ความยั่งยืนและเศรษฐกิจหมุนเวียน

เรากำลังเสริมสร้างกลยุทธ์ความยั่งยืนให้ขนานไปกับกลยุทธ์ธุรกิจอย่างต่อเนื่อง การลงทุนครั้งสำคัญเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต PET แสดงให้เห็นถึงความพยายามและความตั้งใจในด้านนี้ เพื่อเติมเต็มเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) และความมุ่งมั่นในการสร้างเศรษฐกิจหมุนเวียนสำหรับพลาสติก เราดำเนินการตามคำมั่นสัญญากับมูลนิธิ Ellen MacArthur คือการเพิ่มกำลังการผลิต rPET ให้ได้ถึง 750,000 ตันต่อปีภายในปี 2568 ด้วยเป้าหมายการลงทุน 1.5 พันล้านเหรียญสหรัฐ เรามีความคืบหน้าในปี 2563 โดยเข้าซื้อกิจการโรงงานรีไซเคิล เพิ่มกำลังการผลิต 9,000 ตันในประเทศบราซิลและ 23,000 ตันในประเทศโปแลนด์ การรีไซเคิลจะเป็นอนาคตของธุรกิจเรา โดยเฉพาะในตลาดที่เติบโตเต็มที่แล้ว เรากำลังทวีความพยายามเพื่อเป็นผู้นำด้านการรีไซเคิลในอีก 3 ปีข้างหน้า การลงทุนในธุรกิจรีไซเคิลนี้ไม่เพียงแต่ตรงตามวัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืน แต่เรายังคงมุ่งมั่นในการสร้างผลตอบแทนหรือ ROCE ให้ได้ร้อยละ 12 ถึง 15 ทุกวันนี้ rPET มีมูลค่ามากกว่า PET จากวัสดุใหม่ และคาดว่าจะเห็นความต้องการเพิ่มขึ้นไปอีกจากคำมั่นสัญญาของเจ้าของแบรนด์ต่างๆ ที่จะเพิ่มการใช้บรรจุภัณฑ์จากวัสดุรีไซเคิลในอนาคต ราคาของ rPET เชื่อมโยงกับราคาพลาสติกอัดก้อนและเกล็ดพลาสติก ทำให้มีการป้องกันความผันผวนของกำไร

เรายังผลักดันการสื่อสารจุดแข็งของ PET ในด้านความยั่งยืน ด้วยคุณสมบัติ เช่นการรีไซเคิลได้ 100% มีความยั่งยืน คาร์บอนฟุตพริ้นท์น้อยกว่าอย่างมากเทียบกับบรรจุภัณฑ์ชนิดอื่น น้ำหนักเบา มีความยืดหยุ่น และราคาต่ำกว่าแก้วหรืออลูมิเนียม

เราจะสื่อสารคุณสมบัติเหล่านี้ต่อไป เป็นส่วนหนึ่งของการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืน ด้านการเสริมสร้างความยั่งยืนของผลิตภัณฑ์ทั้งหมด เราจะดำเนินงานร่วมกับลูกค้าเพื่อสนับสนุนวัตถุประสงค์ของลูกค้า ความพยายามของเรา รวมถึงการเพิ่มผลิตภัณฑ์จากวัสดุรีไซเคิล พัฒนาสินค้าที่มีน้ำหนักเบา และอื่นๆ

สินเชื่อบริษัทจากสถาบันทางการเงินระดับโลกที่สนับสนุนการเคลื่อนไหวของอุตสาหกรรม ทำให้ความพยายามของไอวีแอลสู่เศรษฐกิจหมุนเวียนและความยั่งยืนถือเป็นที่ยอมรับ สินเชื่อเหล่านี้จะเสริมสร้างการขยายธุรกิจของเราและช่วยให้บรรลุเป้าหมายระยะกลางและระยะยาวได้เร็วยิ่งขึ้น

## นวัตกรรม

นวัตกรรมเป็นหนึ่งในแผนงานเชิงกลยุทธ์สำคัญ 5 ประการที่จะเสริมสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันของเราเพื่อนำเสนอมูลค่าเพิ่มขึ้นให้กับลูกค้า ด้วยขนาดการดำเนินการทั่วโลกในหลายภูมิภาค ลูกค้าไม่เพียงแต่คาดหวังให้เราดำเนินงานตามกระแส หากต้องเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงด้วย ในปี 2563 เราประสบความสำเร็จด้วยสัดส่วนยอดขายจากผลิตภัณฑ์ใหม่ถึงร้อยละ 22 แสดงให้เห็นว่ารายได้ร้อยละ 22 ของกลุ่มธุรกิจ Fibers มาจากผลิตภัณฑ์ที่เริ่มการขายในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เราตั้งเป้าจะพัฒนาถึงร้อยละ 25 ภายในปี 2566 เพื่อกระตุ้นกระแสรายได้ใหม่จากนวัตกรรมเชิงผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เราให้ความสำคัญกับการพัฒนากระบวนการผลิตในกลุ่มธุรกิจและการเติบโตไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องด้วยเทคโนโลยีขั้นสูงและวัสดุใหม่ๆ ซึ่งจะสามารถสร้างรายได้เพิ่มเติมถึง 1 พันล้านเหรียญสหรัฐสำหรับกลุ่มธุรกิจ Fibers เสริมด้วยกรรมสิทธิ์และเทคโนโลยีของเรา นวัตกรรมผลิตภัณฑ์เส้นใยไม่ใช่เพียงการวิจัยและพัฒนาอย่างเดียว แต่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในเทคโนโลยีและการเรียนรู้ด้วยความร่วมมือใหม่ๆ

ในกลุ่มธุรกิจ IOD เรามีผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่ม (HVA) ในมือในกลุ่มสารลดแรงตึงผิวชนิดพิเศษที่ใช้สำหรับเคมีเกษตร แพลงน้ำมัน การดูแลส่วนตัว และของใช้ในบ้าน เรายังคงขยายผลิตภัณฑ์ปลายน้ำเพื่อนำข้อได้เปรียบด้าน PO และ EO มาใช้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

## เสริมสร้างการเป็นผู้นำและการพัฒนาบุคลากร

ไอวีแอลเชื่อว่าบุคลากรของเราเป็นสินทรัพย์ที่สำคัญที่สุด

ในปี 2563 เราได้ปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรให้ง่ายขึ้น โดยจัดตั้ง 3 กลุ่มธุรกิจหลัก นำโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเสริมด้วยประธานเจ้าหน้าที่ด้านการดำเนินงานในแต่ละกลุ่ม เรามีความยินดีที่ได้แต่งตั้งนาย Alastair Port ผู้ได้ร่วมงานกับเราจากการเข้าซื้อกิจการ Spindletop เป็นประธานเจ้าหน้าที่ด้านการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจ IOD และนาย Chris Kenneally เป็นประธานเจ้าหน้าที่ด้านการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจ Fibers ด้วยการสนับสนุนจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารของแต่ละกลุ่มธุรกิจ Fibers แนวตั้ง

เพื่อเพิ่มความมั่นใจในจุดสำคัญ เราได้จัดวางธุรกิจเป็น 16 กลุ่มแนวตั้งจาก 3 กลุ่มธุรกิจหลักเพื่อสร้างทีมที่สามารถดำเนินงานได้ด้วยตนเองและเสริมสร้างเป้าหมายการเติบโตของเรา

เรามุ่งพัฒนาผู้นำรุ่นใหม่ด้วยการเรียนรู้จากการทำงานจริงและหลักสูตรพัฒนาความเป็นผู้นำ สนับสนุนโดยผู้เชี่ยวชาญด้านการศึกษาและสถาบันที่มีชื่อเสียงอย่าง INSEAD

เราเชื่อว่าแผนการสืบทอดตำแหน่งที่ดีเป็นสิ่งสำคัญสำหรับผู้นำอาวุโสในการสร้างอนาคตที่ยั่งยืนสำหรับบริษัท เราทำงานกับฝ่ายทรัพยากรบุคคลเพื่อกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้นำที่แข็งแกร่งและดำเนินการเตรียมพร้อมผู้นำรุ่นใหม่ของเราเพื่อรับมือกับความท้าทายในอนาคต

บนเส้นทางสู่การเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก เราได้ลงทุนอย่างหนักเพื่อเตรียมความพร้อมเป็นองค์กรสำหรับอนาคต ให้ความสำคัญกับความยั่งยืน EHS ดิจิทัล การจัดการเพื่อความต่อเนื่องของธุรกิจ Lean Six Sigma และการสื่อสาร รวมถึงความเป็นเลิศด้านการเงิน การจัดซื้อ และห่วงโซ่อุปทาน หน่วยบริหารจัดการเหล่านี้พร้อมด้วยกระบวนการและเครื่องมือชั้นนำจะสามารถส่งมอบการบริการและความเชี่ยวชาญให้ทุกธุรกิจแนวตั้ง



ของไอวีแอล มุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านการดำเนินงาน ใช้ประโยชน์จากข้อได้เปรียบรอบด้านและการทำงานร่วมกันอย่างเต็มศักยภาพ

เราทุ่มเทกับการดำเนินโครงการพัฒนาผู้นำเพื่อสร้างผู้นำที่แข็งแกร่งในทุกธุรกิจแนวตั้ง ลงทุนกับทักษะใหม่ๆ ผลักดันความหลากหลาย และมอบประสบการณ์ระดับนานาชาติให้กับบุคลากรของเราทั่วโลก

สุดท้ายนี้ เรากำลังจัดองค์กรตามเป้าหมายและการปฏิบัติงานที่ตั้งไว้ ขับเคลื่อนบุคลากรให้ตัดสินใจได้ดีและไว้วางใจ เตรียมความพร้อมให้กับบริษัทในยุคสมัยแห่งการเติบโตต่อไป

ยุทธศาสตร์หลักของบริษัทสำหรับการดำเนินงานต่อไป

เรายังคงให้ความสำคัญกับวัตถุประสงค์ด้านการเงินสำหรับปี 2566 เพื่อสร้าง ROCE สองหลักในแต่ละกลุ่มธุรกิจหลัก แผนงานเชิงกลยุทธ์เพื่อให้วัตถุประสงค์สำเร็จได้แก่

1. โครงการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างต้นทุนผ่านโครงการ Olympus นำสู่การลดต้นทุนได้กว่า 600 ล้านเหรียญสหรัฐภายในปี 2566
2. การใช้สินทรัพย์อย่างเต็มศักยภาพด้วยรายได้ที่แข็งแกร่งและการเติบโตของอัตรากำไรทั่วทั้งธุรกิจ PET ธุรกิจ IOD และธุรกิจ Fibers จากความเป็นเลิศด้านการค้า
3. การเติบโตไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาโอกาสการเติบโตใหม่ๆ สำหรับไอวีแอล
4. เศรษฐกิจหมุนเวียนและความเป็นกลางทางคาร์บอน โดยมุ่งเป็นผู้นำด้านการรีไซเคิล PET และสนับสนุนเสาหลักของเศรษฐกิจหมุนเวียน
5. พัฒนาการเป็นผู้นำด้วยกลุ่มผู้นำและระบบการจัดการบุคลากรที่ได้การยอมรับว่าดีที่สุด

## คำกล่าวขอบคุณ

เรามีความพยายามอย่างต่อเนื่องและการสนับสนุนด้านการเงิน รวมถึงการบริจาคเงินจำนวน 2.5 ล้านเหรียญสหรัฐให้กับโรงงานของเราในการช่วยลดผลกระทบของโรคโควิด-19 ต่อชุมชนโดยรอบ เป็นเรื่องเศร้าสำหรับไอวีแอล รวมถึงครอบครัวและองค์กรมากมายที่เราต้องแสดงความเสียใจกับเพื่อนร่วมงานหรือสมาชิกครอบครัวของพวกเขาที่ได้จากเราไปด้วยโรคโควิด-19 เราขอไว้อาลัยต่อบุคคลที่ได้จากเราไปในปี 2563 และส่งกำลังใจไปถึงครอบครัวของพวกเขา

เราอยากขอบคุณพันธมิตร ผู้ร่วมงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้ให้กู้ ผู้ให้บริการ และลูกค้าทุกคนที่ยืนเคียงข้างเราผ่านช่วงเวลาที่ยากลำบากนี้ เราภูมิใจในบุคลากรที่ทุ่มเทและมุ่งมั่นในการทำงาน ไม่ละเว้นหน้าที่ เพื่อให้บริษัทประสบความสำเร็จยิ่งขึ้นแม้ต้องเจอกับสถานการณ์ที่ท้าทายเช่นนี้ การเติบโตอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ เกิดขึ้นได้จากการทำงานอย่างหนัก ความสมัครสมาน การร่วมมือและการสนับสนุนของพวกเขาทั้งสิ้น



นายสิลป กุมาร อาภาวาล  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ธุรกิจ Combined PET, IOD และ Fibers

## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน



นายชันเจย์ อาอูจา

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ไอวีแอลได้เพิ่มสินทรัพย์โรงงานผลิต IOD คุณภาพสูงกำลังการผลิต 2 ล้านตันเมื่อต้นปี 2563 ระยะเวลาที่ผ่านมาค่อนข้างสะท้อนให้เห็นว่าผลกระทบต่อกำไรอย่างมีนัยยะสำคัญอันเนื่องมาจากสถานการณ์โควิด-19 ถูกชดเชยด้วยปริมาณการผลิตที่เพิ่มมากขึ้น ความยืดหยุ่นของปริมาณการผลิตทำให้เรามั่นใจในการก้าวสู่ปีต่อไป ด้วยเศรษฐกิจประเทศต่างๆ ที่มีแนวโน้มเปิด และปัจจัยเชิงบวกของเศรษฐกิจมหภาค ซึ่งน่าจะส่งผลให้กำไรสำหรับผลิตภัณฑ์ของเรากลับมาเป็นปกติ

ด้วยปริมาณขาย 14.1 ล้านตันในปี 2563 (11.9 ล้านตันในปี 2562) ไอวีแอลมี Core EBITDA 1.11 พันล้านเหรียญสหรัฐ ลดลงร้อยละ 3 จาก 1.14 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2562 สำหรับอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROCE) อยู่ที่ร้อยละ 5 ในปี 2563 (ร้อยละ 8 ในปี 2562) เป็นผลจากสภาพกำไรที่อ่อนลงเนื่องจากโรคโควิด-19 รวมทั้งผลกระทบจากพายุเฮอริเคนลอราและฟ้าผ่าต่อธุรกิจ IOD ของเราในประเทศสหรัฐอเมริกา

ในปี 2563 เราได้กำหนดวิสัยทัศน์ “One IML” โดยทำงานร่วมกับผู้เชี่ยวชาญรายใหญ่ตามยุทธศาสตร์หลัก 5 ด้านที่ได้ประกาศไว้เมื่อต้นปี 2562 ซึ่งเป็นไปตามแผนในการใช้สินทรัพย์อย่างเต็มศักยภาพด้วยการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ การปรับปรุงผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างมีนัยยะสำคัญคาดว่าจะส่งผลไม่เพียงแต่กำไรของผลิตภัณฑ์ที่จะปรับตัวเป็นปกติ แต่รวมถึงการเพิ่มศักยภาพซึ่งเกิดขึ้นทั่วทั้งโอวีแอลผ่านการศึกษากิจการใช้งานเต็มศักยภาพที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2563 สำหรับกลุ่มธุรกิจ IOD และกลุ่มธุรกิจเส้นใย

## กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

กระแสเงินสดจากการดำเนินงานของเราได้รับประโยชน์อย่างชัดเจนแม้จะเป็นปีแห่งความท้าทาย ความคล่องตัวของโอวีแอลอยู่ในระดับแนวหน้าด้วยการเปลี่ยนจากแนวคิดดั้งเดิมอย่าง “ผลิตเพื่อสต็อก” มาเป็นนโยบาย “ผลิตตามความต้องการ” สินค้าคงคลังที่ลดลงประกอบกับการจัดการรายรับรายจ่ายที่มีประสิทธิภาพส่งผลให้มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 1.4 พันล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จาก 1.3 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2562 วงจรเงินสดสุทธิในปี 2563 ลดลงกว่า 20 วัน กระแสเงินสดจากการดำเนินงานจำนวนมากนี้จะนำไปสู่กระแสเงินสดอิสระเชิงบวก และทำให้หนี้สินที่ใช้จ่ายสำหรับการซื้อสินทรัพย์ Spindletop เมื่อต้นปีมีมูลค่าน้อยกว่า 2 พันล้านเหรียญสหรัฐ

การเพิ่มประสิทธิภาพของเงินทุนหมุนเวียน ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการลดสินค้าคงคลัง ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อลูกค้าของเรา โดยเรายังสามารถส่งสินค้าได้ตามกำหนดเวลา ทีมงานของเราทำงานร่วมกับที่ปรึกษาที่ดีที่สุดเพื่อคิดค้นกำหนดมาตรฐาน และใช้เครื่องมือเพื่อประเมินระดับสินค้าคงคลังที่ต้องรักษาไว้สำหรับแต่ละผลิตภัณฑ์ โดยอ้างอิงจากประวัติก่อนหน้า ข้อมูลเหล่านี้ถูกวางแผนพร้อมบันทึกกระบวนการทำงานเป็นคู่มือการปฏิบัติงาน (standard operating procedures)

ทั้งนี้ เราให้คำมั่นที่จะยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารเงินทุนหมุนเวียนอย่างต่อเนื่องต่อไป

## การเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชีและนโยบายการบัญชี

ในปี 2563 ได้มีการประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (เครื่องมือทางการเงิน) และฉบับที่ 16 (สัญญาเช่า) ซึ่งโอวีแอลได้นำมาใช้และปฏิบัติตามมาตรฐานเหล่านี้ได้สำเร็จในปี 2563 ผลกระทบจากการใช้มาตรฐานดังกล่าวแสดงอยู่ในงบการเงินของเรา นอกจากนี้ ได้มีการทบทวนการวิเคราะห์อายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของโรงงานตามความจำเป็นที่รายงานโดยทีมเทคนิคของเรา และได้รับการยืนยันจากผู้ประเมินภายนอก ผลกระทบจากการทบทวนดังกล่าวปรากฏให้เห็นในงบการเงินของเราเช่นกัน การดำเนินงานต่างๆ ที่กล่าวมาข้างต้นในสภาพแวดล้อมอันยากลำบากที่เกิดขึ้นทั่วโลกสะท้อนถึงความสามารถของบุคลากรของเรา

## การจัดสรรเงินลงทุน และความแข็งแกร่งของบุคคล

ด้วยการควบรวมกิจการครั้งใหญ่ที่สุด ณ ปัจจุบันนี้ กลุ่มธุรกิจ IOD เป็นผู้ได้รับผลประโยชน์จากสัดส่วนที่สำคัญในการจัดสรรเงินลงทุนของเราในปี 2563 โอวีแอลได้ประกาศหยุดการควบรวมกิจการชั่วคราว (ยกเว้นโรงงานรีไซเคิล PET) หลังเสร็จสิ้นการเข้าซื้อสินทรัพย์ Spindletop นอกจากนี้ ทุกกลุ่มธุรกิจเล็งเห็นผลการดำเนินงานที่ชะลอตัวเนื่องจาก โรคโควิด-19 ทำให้มีความรอบคอบมากขึ้นต่อรายจ่ายฝ่ายทุน รายการที่สามารถเลื่อนระยะเวลาได้โดยไม่ส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงของสินทรัพย์นั้นๆ ก็ให้พิจารณาชะลอไปก่อน

ความมุ่งมั่นด้านความยั่งยืนมีความคืบหน้าที่ดีด้วยการควบเข้าซื้อกิจการรีไซเคิล PET ในประเทศสหรัฐอเมริกา บราซิล และโปแลนด์ และจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับโคคา-โคล่าในประเทศฟิลิปปินส์

รายจ่ายฝ่ายทุนตลอดปีรวมทั้งสิ้น 2.63 พันล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งเป็นการเติบโตภายในและการเข้าซื้อกิจการ (ส่วนใหญ่เป็นการซื้อสินทรัพย์ Spindletop) มูลค่า 2.3 พันล้านเหรียญสหรัฐ และรายจ่ายฝ่ายทุนสำหรับการซ่อมบำรุงตามแผนมูลค่า 0.33 พันล้านเหรียญสหรัฐ

สำหรับอนาคตเราจะให้ความสำคัญกับการลงทุนที่สร้างผลกระทบสูง โครงการที่คืนทุนได้เร็ว ซึ่งรวมถึงรายจ่ายฝ่ายทุนที่จำเป็นสำหรับแผนงานเปลี่ยนแปลงโครงสร้างธุรกิจเพื่อลดค่าใช้จ่ายตามโครงการ Olympus รวมทั้งโครงการที่เชื่อมโยงกับการปรับเปลี่ยนองค์กร อาทิ ระบบ ERP ที่บูรณาการเป็นหนึ่งเดียวกัน ซึ่งจะช่วยให้โอวีแอลเป็นองค์กรที่ยั่งยืนยิ่งขึ้น

องค์กรจัดอันดับขึ้นชมในความรอบคอบของเราด้านรายจ่ายในการลงทุนด้วยการเพิ่มกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน โดยให้ความเชื่อมั่นว่าธุรกิจของเราแข็งแกร่งขึ้นด้วยการเข้าซื้อทรัพย์สิน Spindletop จาก Huntsman ทำให้ตอนนี้เรามี 3 กลุ่มธุรกิจที่มีขนาดใหญ่ พร้อมด้วยความหลากหลายภายในกลุ่มธุรกิจเหล่านี้ ทริสเทตังค์อันดับเครดิตองค์กรที่ระดับ AA- พร้อมทั้งปรับลดแนวโน้มอันดับเครดิตเป็นจากคงที่เป็นลบ เนื่องจากผลกระทบการชะลอตัวเพราะโรคโควิด-19 และปัจจัยทางสภาพอากาศ

## การจัดหาเงินทุน - มุ่งเน้นแหล่งเงินทุนที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน

งบการเงินที่แข็งแกร่งของเรา การยืนยันอันดับ และการมุ่งเน้นด้านความยั่งยืน ช่วยให้เรามีโครงสร้างหนี้สินที่หลากหลาย รวมทั้งต้นทุนทางการเงินที่ลดลง

โอวีแอลเชื่อมั่นในระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน ในไตรมาสแรกของ 2563 เราได้เข้าสู่ตลาดสถาบันการเงินในโตเกียว เพื่อระดมสินเชื่อระยะยาว 5 ปี ซึ่งธนาคารและสถาบันการเงินในประเทศญี่ปุ่นอนุมัติให้แก่บริษัทต่างชาติ (Ninja loan) ด้วยกำหนดชำระในระยะเวลาที่แน่นอน และได้รับดอกเบี้ยที่นำดึงดูดอันเป็นผลมาจากคะแนน ESG ที่ดีตามรายงานดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI)

International Finance Corporation (IFC) ให้การยอมรับในความพยายามด้านความยั่งยืนของเรา โดยร่วมกับ Asian Development Bank (ADB) และ German Development Bank (KfW-DEG) จัดสรรสินเชื่อเงินระยะยาว 8 ปี มูลค่า 300 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งมุ่งเน้นการแก้ปัญหาพลาสติกในแหล่งน้ำ นอกจากนี้สินเชื่อดังกล่าวจะช่วยเพิ่มกำลังการรีไซเคิลรวมทั้งลงทุนในการใช้พลังงานทดแทนและโครงการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในตลาดประเทศเกิดใหม่

นอกเหนือจากแหล่งเงินทุนที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน เราได้รับประโยชน์จากอัตรามาตรฐานที่ลดลงและได้รับดอกเบี้ยมูลค่า 9 พันล้านบาทจากผู้ถือหุ้นกู้ในประเทศไทยที่มีความเชื่อมั่นในโอวีแอล เงินทุนเหล่านี้มีกำหนดชำระคืนเงินคืนเฉลี่ย 7 ปี

เมื่อต้นปี ธนาคารกลางของสหรัฐได้พยายามรับมือกับผลกระทบจากโรคโควิด-19 ที่มีต่อเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาส่งผลให้อัตรามาตรฐานเหรียญสหรัฐลดลงอย่างมาก เราใช้โอกาสนี้ในการสลับอัตราดอกเบี้ยเพื่อรักษาอัตราเปรียบเทียบกับอยู่ในระดับต่ำสำหรับหนี้คงค้างที่มีระยะเวลาน้อยกว่า 5 ปี เมื่อสิ้นปี 2563 ร้อยละ 70 ของหนี้คงค้างของเรามีอัตราดอกเบี้ยคงที่

การจัดหาเงินทุนใหม่ๆ ในปี 2563 ที่มีราคานำดึงดูดรวมทั้งการสลับอัตราดอกเบี้ยช่วยลดต้นทุนหนี้สินโดยรวมประมาณ 60 bps เมื่อเทียบกับปี 2562

หนี้สินสุทธิของเราเมื่อสิ้นปี 2563 มีสัดส่วนลงต่ำกว่าหนี้สินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ เงินทุนที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนในรูปแบบสินเชื่อสีเขียวและสินน้ำเงิน และหุ้นกู้ในตลาดท้องถิ่นรวมทั้งตลาดต่างประเทศ

เงินทุนที่เกี่ยวข้องกับ ESG และการเปิดเผยข้อมูลเป็นเรื่องสำคัญอันดับต้นของเราในปี 2564 และต่อไป

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

ภูมิทัศน์ทางธุรกิจมีความผันผวน (Volatility) ความไม่แน่นอน (Uncertainty) ความไม่น่าไว้วางใจ (Untrustworthiness) ความสลับซับซ้อน (Complexity) ความคลุมเครือ (Ambiguity) หรือที่เรียกรวมว่า VUUCA ที่เพิ่มมากขึ้น วงจรการเปลี่ยนแปลงสั้นลง การเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัลและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่กำลังปฏิวัติความเสี่ยงของธุรกิจให้อัตราเร็วอย่างไม่เคยเห็นมาก่อน ความเปลี่ยนแปลงเหล่านี้มีแนวโน้มที่จะส่งผลต่อมูลค่าแบรนด์ ข้อได้เปรียบทางการแข่งขัน และคุณค่าสำหรับผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 Indorama Management Council ตัดสินใจลงทุนในโครงสร้างธุรกิจและบุคลากรเพื่อเพิ่มความมั่นใจในการบริหารจัดการความเสี่ยง โอวีแอลได้จัดตั้ง 6 หน่วยงานบริหารจัดการด้านต่างๆ ในระดับองค์กร (การสื่อสาร ดิจิทัล สิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย (EHS) ความยั่งยืน การบริหารความต่อเนื่องของธุรกิจ และภาวะวิกฤต และความเป็นเลิศในการดำเนินงานผ่าน Lean Six Sigma) เพื่อเตรียมองค์กรให้พร้อมสำหรับอนาคต และเพื่อสนับสนุนธุรกิจให้บรรลุแผนที่กำหนดไว้ ผู้เชี่ยวชาญในสาขาที่หลากหลายนี้มาจากการสรรหาทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อกำหนดกระบวนการทำงานที่เป็นมาตรฐานสำหรับการตรวจสอบความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการบรรเทาความเสี่ยง

โมเดลใหม่ในการดำเนินงานด้านความเสี่ยงของเรามุ่งบูรณาการภาพรวมความเสี่ยงระดับองค์กร การจัดการภาวะวิกฤต และการบริหารจัดการความต่อเนื่องของธุรกิจ เพื่อให้เกิดการทำงานร่วมกันในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจที่มีการเชื่อมโยง บูรณาการ และพึ่งพากันมากยิ่งขึ้น อีกทั้งช่วยลดความซ้ำซ้อน ทำให้เกิดความสม่ำเสมอ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และประสิทธิภาพ ซึ่งจะเร่งให้เกิดวิวัฒนาการด้านความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ท้ายที่สุดแล้วการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพจะช่วยสร้างข้อได้เปรียบทางการแข่งขันใหม่ๆ ผ่านการปกป้องและการสร้างคุณค่าขององค์กร

## การบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยการประกันภัย

เราจัดการการประกันภัยที่เพียงพอ ครอบคลุมสินทรัพย์ทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นความเสียหายของทรัพย์สินและเครื่องจักร ทั้งในระหว่างดำเนินการหรือก่อสร้าง การหยุดชะงักของธุรกิจ หนี้สินสาธารณะ บุคคลที่ 3 และสินค้า ความเสี่ยงทางน้ำ ความรับผิดชอบของกรรมการและเจ้าหน้าที่ (D&O) ฯลฯ

ปี 2563 เป็นปีที่เราได้พัฒนาขอบข่ายการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่แล้วให้ดียิ่งขึ้น ทั้งการระบุ จัดการ บรรเทา และส่งผ่านความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นกับสินทรัพย์ของเรา เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน หน่วยงานบริหารจัดการที่ตั้งขึ้นมาใหม่อย่าง Corporate EHS และ Business Continuity and Crisis Management จะช่วยปรับปรุงแผนความเสี่ยงของสินทรัพย์ของเรา รวมทั้งความน่าเชื่อถือในการดำเนินงานของเรา ซึ่งจะเป็นหลักประกันให้กับบริษัทรับประกันภัยสามารถขยายความคุ้มครองให้แก่สินทรัพย์ของเราในราคาที่แข่งขันได้

จากความท้าทายสำคัญที่อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์กำลังเผชิญเนื่องด้วยเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้น เราได้ทบทวนกลยุทธ์การประกันภัยและรูปแบบการดำเนินงาน ด้วยขั้นตอนการประกวดราคา เราได้เชิญโบรกเกอร์ที่มีชื่อเสียงระดับนานาชาติมาดำเนินโครงการทั่วโลก บริษัทเหล่านี้มีเครื่องมือดิจิทัลที่ใช้ในการวิเคราะห์ เครือข่ายบริษัทรับประกันภัยที่กว้างขวาง การเปรียบเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่น รวมทั้งการสำรวจความเสี่ยงที่จัดทำขึ้นเอง ซึ่งจะช่วยให้เราบริหารความเสี่ยงในราคาที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เราจะเห็นผลประโยชน์จากการดำเนินงานนี้ในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า

## การบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

องค์กรด้านการเงินได้ทบทวนกระบวนการประเมินเพื่อจัดลำดับความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องด้วยอัตราแลกเปลี่ยนที่เราใช้สำหรับเงินทุนหมุนเวียนและการลงทุนระยะยาว ในหลายปีที่ผ่านมาที่มีการเติบโตทางธุรกิจและการขยายธุรกิจทั่วโลก เราจำเป็นต้องบริหารจัดการอัตราแลกเปลี่ยนมากกว่า 30 สกุลเงินทั้งในประเทศพัฒนาแล้วและประเทศเกิดใหม่ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดความเสี่ยงใดๆ ก็ตามที่ส่งผลต่อ EBITDA

เราได้ทบทวนนโยบายการติดตามและป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ได้กำหนดไว้ก่อนหน้านี้ ด้วยสิ่งที่ริเริ่มทำในปี 2563 ส่งผลให้เกิดการปรับปรุงกระบวนการให้มีประสิทธิภาพ การพัฒนาเครื่องมือการปฏิบัติงานและโครงสร้างการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งได้พัฒนาทักษะที่จำเป็นสำหรับพนักงานทั้งระดับบริษัท ระดับภูมิภาค และระดับองค์กร

ผลลัพธ์ที่ได้เป็นผลดีต่อการประเมิน การติดตาม การดำเนินงาน และการรายงาน ที่เกิดขึ้นเป็นปกติสำหรับการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน สัดส่วนของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีการป้องกันความเสี่ยงเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ เราได้ดำเนินการป้องกันความเสี่ยงสำหรับการลงทุนระยะยาว ที่มีกำหนดชำระภายใน 3-5 ปี เพื่อลดกำไร/ขาดทุนที่จากการแปลงค่าในส่วนของผู้ถือหุ้น

ยิ่งไปกว่านั้น เราจะพยายามใช้เครื่องมือสำหรับการรายงานและวิเคราะห์เพื่อสามารถดำเนินการได้อย่างทันทั่วทั้งที่และรักษาสสมดุลระหว่างความเสี่ยงและมูลค่า เราจะได้พยายามพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถเฉพาะด้านการเงิน และการบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

## โครงการปรับเปลี่ยนโครงสร้างทางการเงิน

เราได้เริ่มเส้นทางการปรับเปลี่ยนโครงสร้างทางการเงินตั้งแต่นั้นปี การเดินทางที่ใช้เวลาสองถึงสามปีนี้จะช่วยทำให้หน่วยงานการเงินพัฒนาเป็นพันธมิตรที่แท้จริงของธุรกิจ

โครงการริเริ่มที่ได้จัดทำในปี 2563 ได้แก่ การเพิ่มประสิทธิภาพของเงินทุนหมุนเวียน และการบริหารจัดการอัตราแลกเปลี่ยน แสดงให้เห็นผลลัพธ์ที่น่าประทับใจตั้งแต่ปีแรก ด้วยการลดสินค้าคงคลัง เราได้ลดความผันผวนของรายได้ของเรา ซึ่งเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันดิบ ซึ่งทำให้ต้นทุนการถือครองสินค้าลดลง

เราจะปรับการทำธุรกรรมให้เป็นระบบอัตโนมัติ ปรับกระบวนการให้มีมาตรฐานเดียวกัน และเพิ่มประสิทธิภาพของต้นทุนในหน่วยงานทางการเงินผ่านการใช้โมเดล Global Business Solutions

นอกจากนี้ การใช้ ERP ที่เป็นหนึ่งเดียวกัน ได้แก่ SAP S/4HANA จะช่วยเสริม

สร้างความแข็งแกร่งให้แก่เทคโนโลยีสารสนเทศและระบบต่างๆ เมื่อดำเนินการแล้วเสร็จจะทำให้เกิด "แหล่งข้อมูลจริงเพียงแห่งเดียว" และกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพสำหรับองค์กรที่มีคล่องตัวยิ่งขึ้น

ด้านบุคลากรในหน่วยงานทางการเงินได้รับการพัฒนาผ่านการกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบที่ชัดเจน การยกระดับทักษะ และการพัฒนาบทบาทเฉพาะทางที่จำเป็น เราได้จัดตั้ง Finance Council ทั่วทั้งองค์กรครอบคลุมทั้งส่วนกลางและกลุ่มธุรกิจ เพื่อร่วมกันทำงานให้สำเร็จตาม Finance Vision ปี 2566 ซึ่งเป็นวิสัยทัศน์ที่ครอบคลุมโครงการริเริ่มขนาดใหญ่ต่างๆ อย่างเช่น การปรับกระบวนการทำงานสู่ระบบดิจิทัล การรายงานที่เกี่ยวข้องกับ ESG ขอบข่ายวุฒิภาวะทางการเงิน (finance maturity framework) ซึ่งล้วนมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นหน่วยงานที่ดีที่สุดที่ช่วยขับเคลื่อนประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย

ผมขอแสดงความขอบคุณด้วยใจจริงต่อเพื่อนร่วมงานทุกๆ คนทั่วโลก ท่ามกลางการแพร่ระบาดและสถานการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นระดับโลกอย่างที่เราไม่ประสมมาก่อน ผมขอชื่นชมในความทุ่มเทของทุกๆ คน ซึ่งแสดงให้เห็นว่าสามารถปรับตัวเข้ากับวิถีใหม่ของการทำงานจากบ้าน และยังสามารถสร้างผลงาน นับเป็นประสบการณ์ที่น่าประทับใจสำหรับผมที่ได้เห็นความร่วมมือร่วมใจอย่างต่อเนื่องและไม่รู้จักเหน็ดเหนื่อยของ “One IVL”

ขอบคุณครับ

นายชันเจย์ อาสุจา  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน



## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านทรัพยากรบุคคล



โรเบิร์ตไต้ เบกกี๋

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2563 เป็นปีที่เราก้าวหน้าขึ้นหลายขั้นสำหรับเส้นทางสู่แนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ทันสมัย และผลลัพธ์ที่น่ายินดีนี้ก็ทำให้การดำเนินงานต่างๆ คล่องตัวขึ้น และนับจากนี้ เราจะก้าวหน้าได้เร็วยิ่งขึ้นสำหรับแผนการดำเนินงานเพื่อไปสู่ความทันสมัยนั้น เรายังคงปฏิบัติต่อไปในหลายๆ ด้าน ซึ่งมีประเด็นเชื่อมโยงถึงกัน เพื่อให้การพัฒนาของเรามีทิศทางที่ชัดเจน ราบรื่น และยั่งยืน กล่าวอีกนัยหนึ่งคือ เรากำลังปรับปรุงกระบวนการ ทางด้านเทคโนโลยี และประสิทธิภาพในการบริหารทรัพยากรบุคคลไปพร้อมๆ กัน

ในด้านการพัฒนาภาวะผู้นำ เราได้สร้างขึ้นจากเค้าโครงทักษะภาวะผู้นำซึ่งกำหนดให้เป็นคุณสมบัติที่เราต้องการจากผู้นำของเราเพื่อขับเคลื่อนไอวีแอลไปสู่อนาคต โดยเราได้ส่งเสริมทักษะ 3 หมวดหมู่ ได้แก่ การผลักดันให้เกิดผลลัพธ์ (Drive Results) การเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Champion Change) และการสร้างแรงกระตุ้นให้ผู้อื่น (Energize Others) ในปี 2563 แม้จะมีข้อจำกัดจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 แต่ผู้นำของเราจำนวน 200 คนยังได้รับการฝึกอบรมภาวะผู้นำและดำเนินโครงการใหม่ระบบที่เลี้ยงและการโค้ช สำหรับปี 2564 นี้เรากำลังเร่งดำเนินการในกิจกรรมต่างๆ เหล่านี้และจะสามารถฝึกอบรมภาวะผู้นำได้เต็มประสิทธิภาพ กล่าวคือ จะมีผู้นำของเราได้รับการฝึกอบรม 750 คนต่อปี เส้นทางนี้เป็นเส้นทางที่เรา

ต้องทุ่มเทและต้องสานต่อไปอีกเป็นระยะเวลา 3 ปี ซึ่งจะส่งผลให้ผู้นำของไโอวีแอลจำนวน 3,500 คนได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาภาวะผู้นำ

ในด้านการวางแผนสืบทอดตำแหน่งนั้น ในปี 2563 เป็นปีที่เราสามารถสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจมีความแข็งแกร่งในแง่ของทรัพยากรบุคคล โดยเราพิจารณาตรวจสอบผู้สืบทอดตำแหน่งภายใน จำนวน 380 คน สำหรับตำแหน่งสำคัญกว่า 200 ตำแหน่งในกลุ่มบริษัทฯ ผู้สืบทอดแต่ละคนจะมีแผนพัฒนารายบุคคลที่มีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงความพร้อมเมื่อถึงเวลาที่จะต้องรับช่วงต่อตำแหน่ง

แม้ว่าเราจะประสบความสำเร็จอย่างเห็นได้ชัด แต่เรายังคงขยายขอบเขตของกระบวนการนี้ไปตามลำดับในอีก 3 ปีข้างหน้า โดยตั้งเป้าหมายให้ครอบคลุมตำแหน่งสำคัญสูงสุดของกลุ่มบริษัทฯ 1,000 ตำแหน่ง และมีผู้สืบทอดในแผนพัฒนาจำนวน 2,000 คน ทั้งนี้ นับตั้งแต่ปี 2564 เราจะมีโมดูล SAP HR ใหม่มาใช้ในแผนการบริหารทรัพยากรบุคคลในองค์กร (ERP) เพื่อจัดการระบบวางแผนสืบทอดตำแหน่งที่กำลังเป็นที่ต้องการจากมุมมองการบริหาร ซึ่งเป็นการพิจารณาจากขอบเขตที่กว้างขึ้น

ในด้านการบริหารผลการปฏิบัติงาน เราได้นำกระบวนการระดับโลกของไโอวีแอลมาใช้กับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงทุกคนและผู้บริหารระดับกลางส่วนใหญ่ในช่วงสองปีที่ผ่านมา รวมทั้งหมดกว่า 300 ตำแหน่งที่สำคัญที่สุดในกลุ่มบริษัทฯ แนวทางนี้เป็นการจัดทิศทางที่ดีให้แก่ทุกหน่วยธุรกิจและผู้ปฏิบัติงานเพื่อก้าวสู่เป้าหมายโดยรวมของกลุ่มบริษัทไโอวีแอล แผนที่เราวางไว้คือการขยายกระบวนการนี้ไปยังตำแหน่งผู้จัดการและตำแหน่งสำคัญอื่นๆ โดยก้าวแรกสำหรับปี 2564 เราจะครอบคลุมผู้จัดการมากกว่า 500 คนจากทั้งกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ ปี 2564 ยังเป็นปีที่เราจะเริ่มบริหารเป้าหมายและผลการปฏิบัติงานรายบุคคลด้วยเครื่องมือ SAP / SF ERP ใหม่

ขณะที่วิธีการทั่วไปในการกำหนดเป้าหมายและวัดความสำเร็จดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง เราก็กำลังสร้างพื้นฐานสำหรับการให้รางวัลจากผลการปฏิบัติงานที่สม่ำเสมอ สอดคล้อง และเหมาะสมกับความสามารถในทุกหน่วยธุรกิจและพื้นที่การดำเนินงาน การใช้ระบบแรงจูงใจร่วมกันภายในกลุ่มบริษัทไโอวีแอล ซึ่งเป็นผลมาจากการเข้าซื้อกิจการหลายครั้งในระยะเวลาก่อนหน้านั้น ถือเป็นความท้าทายอย่างหนึ่ง เนื่องจากบุคลากรมีความแตกต่างและเข้าร่วมกลุ่มธุรกิจมาพร้อมกับวัฒนธรรมในการได้รับรางวัลสำหรับความสำเร็จแตกต่างกันอย่างมาก อย่างไรก็ตาม วัตถุประสงค์สำคัญสำหรับไโอวีแอลคือการบริหารจัดการคำตอบแทนตามผลการปฏิบัติงานด้วยความเป็นมืออาชีพ โปร่งใส และมีความสม่ำเสมอ

ปัจจุบัน เรามีผู้นำระดับสูงสุดในกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 180 คนที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการเข้าร่วมระบบและนโยบายสำหรับแรงจูงใจระยะสั้นที่สอดคล้องกัน โดยแรงจูงใจระยะสั้นของกลุ่มบริษัทไโอวีแอลนี้ขึ้นอยู่กับองค์ประกอบ 3 ส่วน ได้แก่

1. การเชื่อมโยงกับ KPI ของแต่ละบุคคล
2. การเชื่อมโยงกับ KPI ของกลุ่มธุรกิจ
3. การเชื่อมโยงกับ KPI ของกลุ่มบริษัทไโอวีแอล

ระบบแรงจูงใจนี้จะค่อยๆ นำมาใช้ในระดับอื่นๆ ขององค์กรต่อไปในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า

จากมุมมองของการออกแบบองค์กร ในปี 2563 เราได้เพิ่มหน่วยปฏิบัติงานที่ครอบคลุม 6 บทบาทสำคัญสำหรับความรับผิดชอบในภาพรวมของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่

- สิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย (EHS)
- ความยั่งยืน
- การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- Lean Six Sigma (IVEX)
- ดิจิทัล
- การสื่อสาร

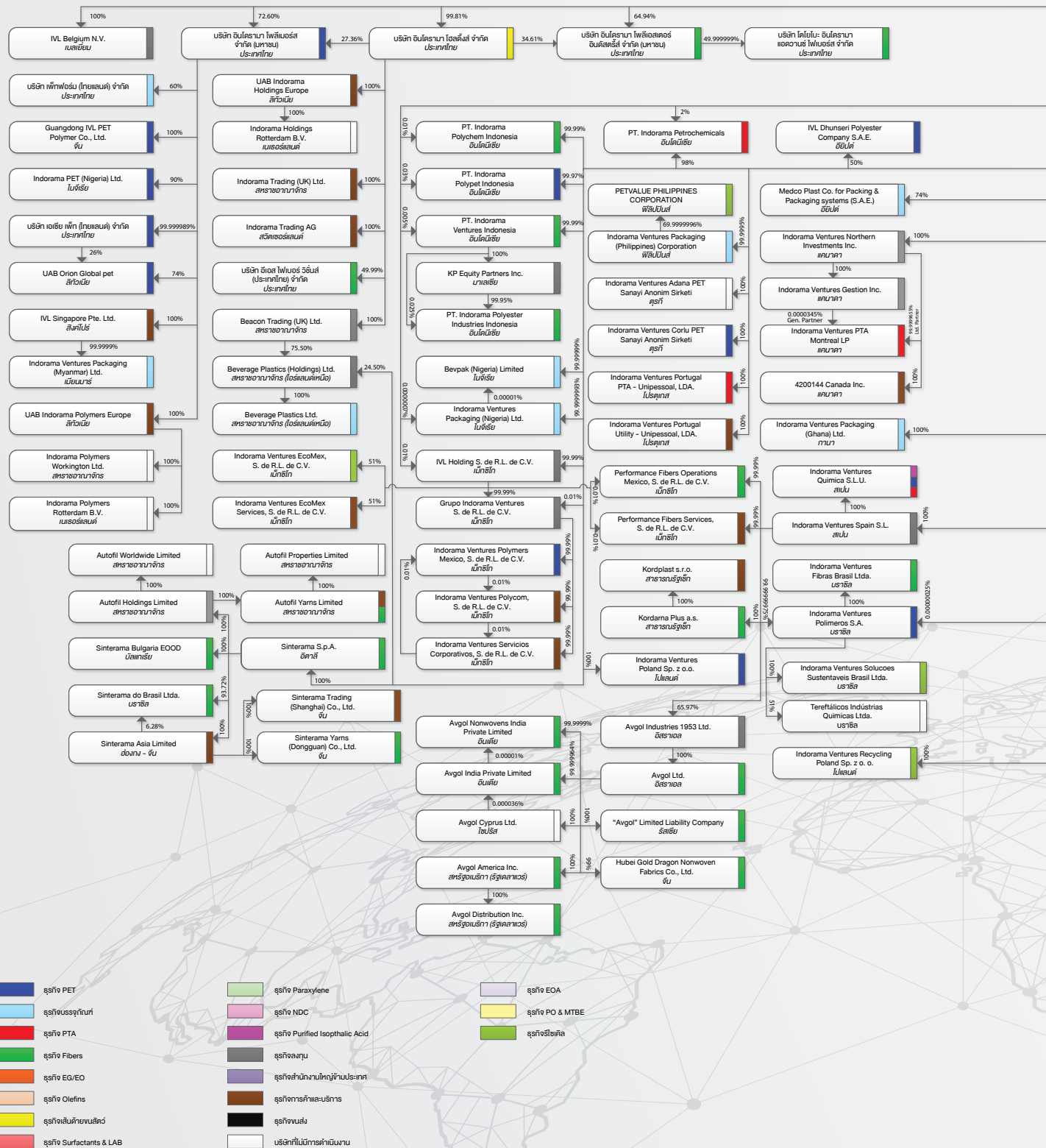
ไโอวีแอลได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ตามบทบาทเหล่านี้มาก่อน แต่ยังไม่มีความชัดเจนสำหรับกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งนับจากนี้ไป หน่วยงานทั้งหมดข้างต้นจะมีผลต่อการดำเนินงานทั่วโลก มีการใช้ความเชี่ยวชาญมาสนับสนุนทุกกลุ่มธุรกิจและครอบคลุมพื้นที่ดำเนินงานทั้งหมดของไโอวีแอล มีการจัดสรรทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพสูงสุด มีความพยายามบรรลุวัตถุประสงค์ร่วมกัน และสร้างนวัตกรรมที่เปี่ยมประสิทธิภาพด้วยการลงทุนร่วม บทบาทหน้าที่เหล่านี้จะนำมาปฏิบัติเพื่อเป็นปัจจัยขับเคลื่อนสู่ความสำเร็จด้านการเติบโตที่ให้ผลกำไรในอนาคต และเพื่อเป็นกำลังสำคัญในการสนับสนุนกลุ่มธุรกิจต่างๆ ให้สามารถดำเนินการลู่ตามแผนธุรกิจไปอีก 3 ปีข้างหน้า

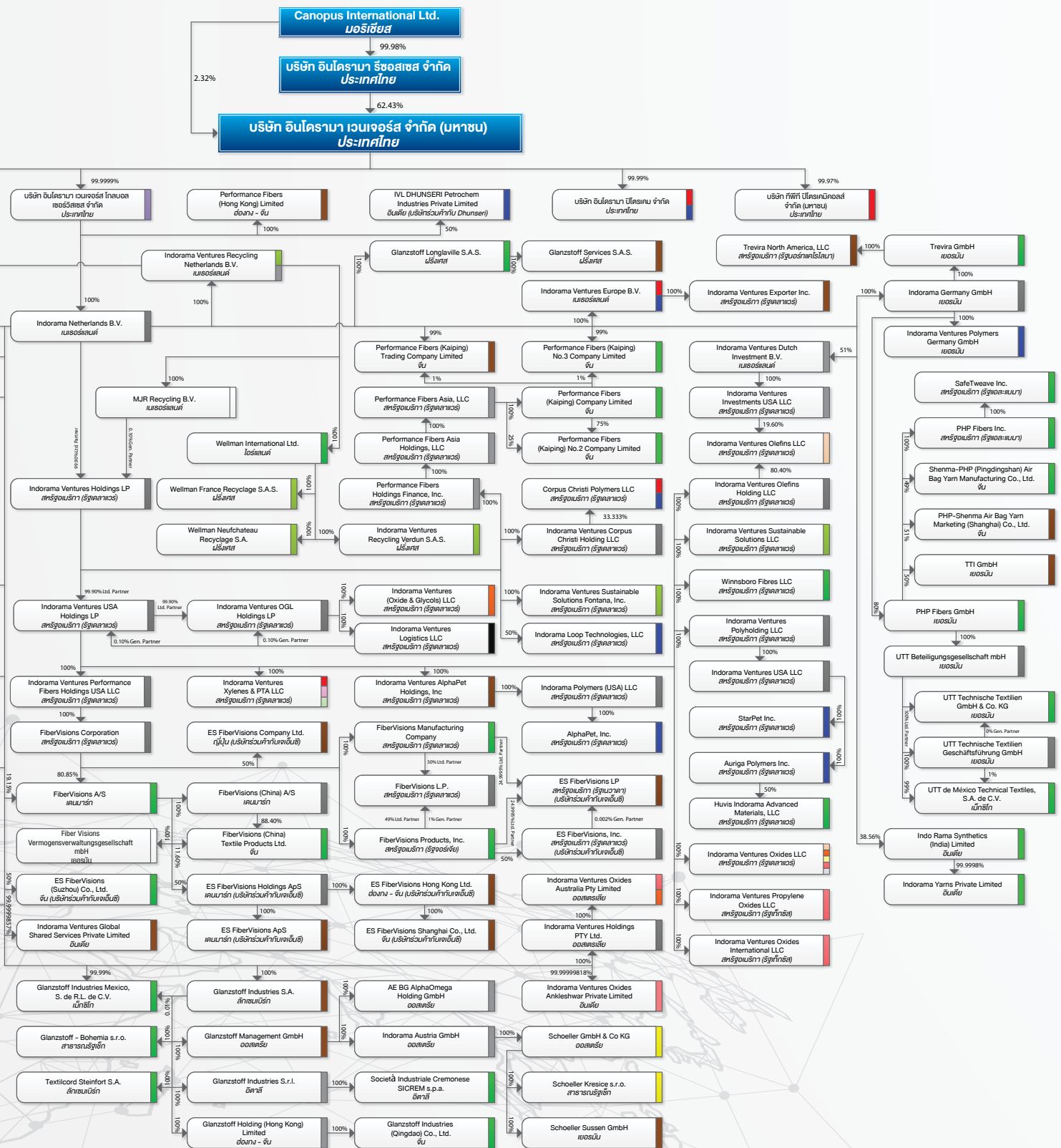
หัวหน้าของหน่วยงานใหม่เหล่านี้ ได้มีการสรรหาจากทั้งการเลื่อนตำแหน่งภายในองค์กรและการเพิ่มตำแหน่งระดับสูงจากภายนอก โดยหัวหน้าของหน่วยงานได้ปฏิบัติหน้าที่และมีส่วนร่วมในการสรรหาทรัพยากรบุคคลและความสามารถเพิ่มเติม ตลอดจนการวางรากฐานโครงการที่มีการจัดลำดับความสำคัญ การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่อาจเกิดขึ้นได้ทันที และต้องมีการเตรียมการที่ดี รวมถึงการจัดการการเปลี่ยนแปลงที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งเราก็ได้รับพลังผลักดันที่ดี โดยแผนการและทิศทางของกระบวนการนี้เป็นการสร้างนวัตกรรมที่จะเป็นแก่นสำคัญให้กับบทบาทหน้าที่เหล่านี้ทั้งหมด นับจากนี้และในอีกหลายปีข้างหน้า

โรเบร์โต เบทรีนี  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านทรัพยากรบุคคล

โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563





## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: IVL
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 75/102 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 2 ชั้น 37 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-661-6661 โทรสาร 0-2-661-6664-5 www.indoramaventures.com
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ
หมายเลขทะเบียนบริษัท	: 0107552000201
ทุนจดทะเบียน	: 5,666,010,449 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,666,010,449 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 5,614,551,908 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,614,551,908 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

### บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-009-9999 โทรสาร 0-2-009-9991
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-230-1136 โทรสาร 0-2-626-4545-6
นายทะเบียนหุ้นกู้ (สำหรับหุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 1 และ 2)	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) 1060 เอสซีบีซีตม อาคาร 2 ชั้น 3 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-256-2339 โทรสาร 0-2-256-2406
นายทะเบียนหุ้นกู้ (สำหรับหุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 2/2558)	: ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-298-0830 โทรสาร 0-2-298-0835
นายทะเบียนหุ้นกู้และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (สำหรับหุ้นกู้อินโดรามา เวนเจอร์ส ครั้งที่ 1/2563)	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-230-1136 โทรสาร 0-2-626-4545-6
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-296-3582 โทรสาร 0-2-296-2202
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (สำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้าย ทุนของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562)	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-230-1136 โทรสาร 0-2-626-4545-6
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด 1 เอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 48-50 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-677-2000 โทรสาร 0-2-677-2222
ที่ปรึกษาทางกฎหมาย	: บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคมป์เบล จำกัด 44 อาคารสมูทไลฟ์ ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0-2-633-9088 โทรสาร 0-2-633-9089



## ข้อมูลการลงทุนของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ธุรกิจ EG&EO					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
1	<b>Indorama Ventures (Oxide &amp; Glycols) LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1 847 943 3100 Fax: +1 847 943 3196	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
ธุรกิจ Olefins					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
1	<b>Indorama Ventures Olefins LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1 337 502 4678 Fax: N/A	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	90.40%
ธุรกิจ PTA					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
1	<b>บมจ. ทีพีที ไบโตรีเคมีคอลส์</b> 75/116-117 อาคารโอเซียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 41 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 661 6661 โทรสาร +66 2 661 6664 – 5	ไทย	หุ้นสามัญ	492,500,000	99.97%
2	<b>PT. Indorama Petrochemicals</b> Graha Irama, 16 <sup>th</sup> Floor, Jalan H R Rasuna Said, Blok X-1, Kav. 1-2, Kuningan Timur, Setiabudi, Jakarta Selatan 12950 - Indonesia Tel: +62 21 526 1555 Fax: +62 21 526 4436	อินโดนีเซีย	หุ้นสามัญ Class A Class B Class C Class D Class E Class F	2,521,500 1,833,743 166,257 50,000 200,000 250,000 21,500	99.99%
3	<b>Indorama Ventures PTA Montreal LP.</b> 10200 rue Sherbrooke E., Montreal-Est, Quebec H1B 1B4, Canada Tel: +1 514 645 7887(229) Fax: +1 514 645 9115	แคนาดา	หุ้นส่วน (Partnership Interest)	290,000,000	99.99%
4	<b>Indorama Ventures Portugal PTA - Unipessoal, LDA.</b> ZILS Zona 2, Lote 2E1, Monte Feio, 7520-064 Sines, Portugal Tel: +351 269 189 000 Fax: +351 269 189 099	โปรตุเกส	Quota	1	99.99%

## ธุรกิจ PTA และ PET

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
1	<b>Indorama Ventures Europe B.V.</b> Markweg 201, 3198NB Europoort Rotterdam, The Netherlands Tel: +31 181 285 400 Fax: +31 181 285 405	เนเธอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	100	99.99%
2	<b>บจก. อินโดรามา ปีโตรเคมี</b> 75/93 อาคารโอเซียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 35 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 661 6661 โทรสาร +66 2 661 6664 - 5	ไทย	หุ้นสามัญ	1,014,616,651	99.99%
3	<b>Corpus Christi Polymers LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1 320 6365401 Fax: N/A	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	33.33%

## ธุรกิจ PTA และ PET และ Purified Isophthalic Acid

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
1	<b>Indorama Ventures Quimica S.L.U.</b> Poligono Industrial Guadarranque, S/N, 11360 San Roque, Cadiz, Spain Tel: +34 956 671 000 Fax: +34 956 671 127	สเปน	หุ้นสามัญ	6,000	99.99%

## ธุรกิจ PTA และ Paraxylene และ NDC

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
1	<b>Indorama Ventures Xylenes &amp; PTA LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1 302 636-5401 Fax: +1 302 636-5454	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%

## ธุรกิจ PET

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
1	<b>บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส</b> 75/102,103 อาคารโอเซียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 37 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 661 6661 โทรสาร +66 2 661 6664 - 5	ไทย	หุ้นสามัญ	1,382,197,870	99.91%
2	<b>บจก. เอเซียเพ็ท (ไทยแลนด์)</b> 75/102 อาคารโอเซียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 37 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 661 6661 โทรสาร +66 2 661 6664 - 5	ไทย	หุ้นสามัญ	45,000,000	99.90%

ธุรกิจ PET					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
3	<b>Guangdong IVL PET Polymer Co., Ltd.</b> No.1 Meihua Road, Shuikou Town, Kaiping City, Guangdong, People's Republic Of China Tel: +86 750 220 9680 Fax: N/A	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.91%
4	<b>UAB Orion Global pet</b> Metalo G.16, Klaipeda, Republic of Lithuania, LT-94102 Tel: +370 46 300749 Fax: +370 46 314323	ลิทัวเนีย	หุ้นสามัญ	776,880	99.91%
5	<b>Indorama PET (Nigeria) Limited</b> East West Expressway, Eleme, Port Harcourt, Rivers State, Nigeria Tel: +234 (1) 2793841 Fax: +234 (1) 2793842	ไนจีเรีย	หุ้นสามัญ	450,000,000	89.92%
6	<b>PT. Indorama Polypet Indonesia</b> JL. Raya Anyar Km.121, Kel. Kepuh, Kec. Ciwandan, Cilegon 42445 (Banten), Indonesia Tel: +62 254 602300 Fax: +62 254 602940	อินโดนีเซีย	หุ้นสามัญ	3,500	99.99%
7	<b>Indorama Ventures Corlu PET Sanayi Anonim Sirketi</b> Karamahmet Mahallesi, Avrupa Serbest Bölgesi, 3. Sokak No: 2 Ergene/Tekirdag - 59860, Turkey Tel: +90 282 691 1100 / 207 Fax: +90 282 691 1008	ตุรกี	หุ้นสามัญ	16,217,649	99.99%
8	<b>Indorama Ventures Poland Sp. z o.o.</b> ul. Krzywa Gora 19, 87-805 Wloclawek, Poland Tel: +4854 416 6442 Fax: +4854 416 6449	โปแลนด์	หุ้นสามัญ	993,988	99.99%
9	<b>Indorama Ventures Polymers Mexico, S. de R.L. de C.V.</b> Avenida Prolongación Paseo de la Reforma 1015, Torre A piso 2, Colonia Santa Fe Cuajimalpa, CP 05348, Delegación Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México Tel: +52 55 9177 5700 Fax: +52 55 5292 4919	เม็กซิโก	Equity Quota Class I	2	99.99%
10	<b>Alphapet, Inc.</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1 256 308 1180 Fax: +1 256 341 5926	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	4,400	99.99%
11	<b>Auriga Polymers Inc.</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1-877-738-7527 Fax: +1-980-233-6602	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	5,000	99.99%

## ธุรกิจ PET

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
12	<b>Starpet Inc.</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1-336-672-0101 Fax: +1-336-672-0904	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	5,000	99.99%
13	<b>IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited</b> Dhunseri House, 4A, Woodburn Park, Kolkata- 700020, P.S. Bhawanipur, India Tel: +91 33 2283 6128 – 33 Fax: +91 33 2283 6056	อินเดีย	Equity Share	42,500,000	50.00%
14	<b>Indorama Ventures Polimeros S.A.</b> Rod. PE-60, Km 10, s/nº - Engenho Massangana, TDR - Sul. Complexo Industrial Portuário Suape. 'CEP: 55590- 000 - Ipojuca – PE, Brazil Tel: +55 11 2111-1388 Fax: +55 11 2111-1470	บราซิล	หุ้นสามัญ	1,578,454,842	99.99%
15	<b>IVL Dhunseri Polyester Company S.A.E.</b> Sector 2 of the Southern region of the Economic and Industrial Zone North West of the Gulf of Suez, Egypt. Tel: +202 225 88 991 Fax: +202 225 88 945	อียิปต์	หุ้นสามัญ	8,990,000	49.99%
16	<b>Indorama Loop Technologies, LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808 USA. Tel: N/A Fax: N/A	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	50.00%
17	<b>Indorama Ventures Polymers Germany GmbH</b> Philipp-Reis-Straße 4, 65795 Hattersheim am Main, Federal Republic of Germany Tel: +49 69 305 6025 Fax: N/A	เยอรมัน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%

## ธุรกิจบรรจุภัณฑ์

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
1	<b>บจก. เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์)</b> 85 หมู่ที่ 11 ถนนบางจาก-ท่าโหล่ง ตำบลเขาสมอคอน อำเภотаวัง จังหวัดลพบุรี 15180 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 36 489 116 โทรสาร +66 36-489-115,117	ไทย	หุ้นสามัญ	7,500,000	59.94%
2	<b>Beverage Plastics Limited</b> Silverwood Business Park, 70 Silverwood Road, Lurgan, Craigavon, County Armagh, BT66 6LN, Northern Ireland Tel: +44 283 831 1800 Fax: +44 283 831 1888	ไอร์แลนด์เหนือ	หุ้นสามัญ	600,000	99.86%
3	<b>Indorama Ventures Packaging (Nigeria) Limited</b> Eleme Petrochemicals Complex, East-West Expressway, Eleme, Rivers State, Nigeria Tel: +234 (1) 2793841 Fax: +234 (1) 2793842	ไนจีเรีย	หุ้นสามัญ	150,000,000	99.99%

#### ธุรกิจบรรจุภัณฑ์

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
4	<b>Indorama Ventures Packaging (Ghana) Limited</b> Plot 234 Meridian Rd. COMM.2 Accra, Greater Accra, BOX CO PMB 350 TEMA GA/R, Ghana Tel: +233 266082249 Fax: N/A	สาธารณรัฐกานา	หุ้นสามัญ	4,649,215	99.99%
5	<b>Indorama Ventures Packaging (Philippines) Corporation</b> Building 1, Southern Luzon Complex, Barangay Batino, Calamba City, Laguna, Philippines Tel: +63 495303592, +63 495340036 Fax: N/A	ฟิลิปปินส์	หุ้นสามัญ	1,075,005	99.99%
6	<b>Indorama Ventures Packaging (Myanmar) Limited</b> Lot No. A11-1, Thilawa Special Economic Zone A, Yangon Region, Myanmar Tel: +95-12309022 Fax: N/A	เมียนมาร์	หุ้นสามัญ	3,516,322	99.91%
7	<b>Medco Plast Co. for Packing &amp; Packaging systems (S.A.E.)</b> 6 October City Blots No. 189-190-191 at the Second Industrial Zone, Egypt Tel: +202 37481730 Fax: +202 37499685	อียิปต์	หุ้นสามัญ	4,950,000	73.99%
8	<b>Bevpak (Nigeria) Limited</b> Km 3, Ibadan-Lagos Expressway Sanyo Ibadan Oyo State Nigeria Tel: +234 - 8151100040 Fax: N/A	ไนจีเรีย	หุ้นสามัญ	10,000,000	99.99%

#### ธุรกิจ Fibers

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
1	<b>บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์</b> 75/92 อาคารโอเชียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 35 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 661 6661 โทรสาร +66 2 661 6664 - 5	ไทย	หุ้นสามัญ	2,202,850,000	99.49%
2	<b>บจก. อีเอส ไฟเบอร์ วิชั่นส์ (ประเทศไทย)</b> 75/64, 65 อาคารโอเชียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 28 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 661 6661 โทรสาร +66 2 661 6664 - 5	ไทย	หุ้นสามัญ	41,000,000	50.00%
3	<b>PT. Indorama Polychem Indonesia</b> JL. Desa Kembang Kuning, Kecamatan Jatiluhur, Purwakarta (Jawa Barat), Indonesia Tel: +62 264 207727 Fax: +62 264 211260	อินโดนีเซีย	หุ้นสามัญ	70,000	99.99%



## ธุรกิจ Fibers

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
4	<b>PT. Indorama Ventures Indonesia</b> Desa Cihuni, RT/RW 002/004, Cihuni, Pagedangan, KAB., Tangerang, Banten, 15332, Indonesia Tel: +62 215 371111 Fax: +62 215 378811	อินโดนีเซีย	หุ้น Series A หุ้น Series B	80,000 2,812,500	99.99%
5	<b>PT. Indorama Polyester Industries Indonesia</b> JL. Surya Lestari Kav. 1-16A, Kawasan Industry Surya Cipta, Desa Kutamekar, Kec Ciampel, Karawang, 41361, Jawa Barat, Indonesia Tel: +02 67-440501 Fax: +02 67-440764	อินโดนีเซีย	หุ้นสามัญ	20,000	99.98%
6	<b>Trevira GmbH</b> Max-Fischer-Strasse 11, 86399 Bobingen, Federal Republic of Germany Tel: +49 8234 9688 2100 Fax: +49 8234 9688 5355	เยอรมัน	หุ้นสามัญ	25,300	99.99%
7	<b>PHP Fibers GmbH</b> Industrie Center Obernburg, 63784 Obernburg, Federal Republic of Germany Tel: +49 6022 81 2552 Fax: +49 6022 81 31 2552	เยอรมัน	หุ้นสามัญ	25,001	79.99%
8	<b>Shenma-PHP (Pingdingshan) Air Bag Yarn Manufacturing Co., Ltd.</b> Pingdingshan City, Henan Province, People's Republic of China Tel: +49 6022 81 2552 Fax: +49 6022 81 31 2552	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	39.20%
9	<b>PHP Fibers Inc.</b> 641 South Lawrence Street Montgomery, AL36104 USA Tel: +1-256-218-4000 Fax: +1-256-218-4062	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	1,000	79.99%
10	<b>SafeTweave, Inc.</b> 641 South Lawrence Street Montgomery, AL36104 USA Tel: +1-256-218-4000 Fax: +1-256-218-4062	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	1,000	79.99%
11	<b>FiberVisions A/S</b> Engdraget 22, Varde Denmark, DK-6800, Denmark Tel: +45 7994 2200 Fax: +45 7994 2201	เดนมาร์ก	Class A Class B	122,949,441 29,117,600	99.99%
12	<b>FiberVisions (China) Textile Products Ltd.</b> No. 29 Hengshan Rd. Suzhou New District 215011 People's Republic of China Tel: +86 512 6823 1099 Fax: +86 512 6823 0021	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%

ธุรกิจ Fibers					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
13	<b>ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd.</b> No. 29 Hengshan Rd., Suzhou New District 215011, People's Republic of China Tel: +86 512 6823 1099 Fax: +86 512 6823 0021	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	50.00%
14	<b>FiberVisions Manufacturing Company</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808 USA Tel: +1 302 658-7581 Fax: +1 302 655-2480	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	100	99.99%
15	<b>FiberVisions Products, Inc.</b> Corporation Service Company, 40 Technology Pkwy South, #300, Norcross, GA 30092 USA Tel: +1 800 241 8922 Fax: +1 404 888 7795	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	25,000	99.99%
16	<b>Wellman International Limited</b> Mullagh, Kells, Co.Meath, A82 NN93, Ireland Tel: +353 46 9280200 Fax: +353 46 9280300	ไอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	1,100,850	99.99%
17	<b>Performance Fibers (Kaiping) Company Limited</b> 3 Hongqiao Road, Changsha, Kaiping, Guangdong Province, People's Republic of China Tel: +86 750 2278000 Fax: +86 750 2218093	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
18	<b>Performance Fibers (Kaiping) No.2 Company Limited</b> 1 Huan Cui Road West, Cuishan Lake New Region, Kaiping, Guangdong Province, People's Republic of China Tel: +86 750 2278000 Fax: +86 750 2218093	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
19	<b>Performance Fibers (Kaiping) No.3 Company Limited</b> Land Lot JCR2016-57(Kaiping 14)B, west of Die Cui Da Road , north of Huan Cui West Road, Cuishanhu New District, Kaiping, Guangdong, People's Republic of China Tel: +86 750 2201707 Fax: +86 750 2218093	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
20	<b>Glanzstoff Industries (Qingdao) Co., Ltd.</b> • No.1735 Maoshan Road, Sino-German Ecopark, Huangdao District, Qingdao, Shandong Province, People's Republic of China. • Room 299, No.2877 Tuanjie Road, Huangdao District, Qingdao City, Shandong Province, People's Republic of China Tel: +86 532 80987237 Fax: +86 532 80983559	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%

## ธุรกิจ Fibers

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
21	<b>Glanzstoff Longlaville S.A.S.</b> Pôle Europeen de Développement, 54810 Longlaville, France Tel: +33 3 82 44 80 00 Fax: +33 3 82 44 56 82	ฝรั่งเศส	หุ้นสามัญ	3,037,323	99.99%
22	<b>Società Industriale Cremonese SICREM s.p.a.</b> Pizzighettone, Via G.B. Pirelli, 56, Italy Tel: +39 0372 738011 Fax: +39 0372 730001	อิตาลี	หุ้นสามัญ	9,180,000	99.99%
23	<b>Textilcord Steinfurt S.A.</b> Rue Schwarzenhof, 34 L-8452 Steinfurt – GD, Luxembourg Tel: +352 399 8811 Fax: +352 399 881 213	ลักเซมเบิร์ก	หุ้นสามัญ	1,000	99.99%
24	<b>Glanzstoff - Bohemia s.r.o.</b> Terezinská 60, 41002 Lovosice, Czech Republic Tel: +420 416 575 111 Fax: +420 416 575 107	สาธารณรัฐเช็ก	หุ้นสามัญ	750	99.99%
25	<b>Winnsboro Fibres LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +(256) 218-4006 Fax: +(256) 218-4017	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
26	<b>Performance Fibers Operations Mexico, S. de R.L. de C.V.</b> Av. de la Luz 77 Zona Industrial Benito Juárez, CP 76120, Querétaro, Qro., México Tel: +52 442 211 3000 Fax: N/A	เม็กซิโก	Equity Quota Class I	50,000	99.99%
27	Huvis Indorama Advanced Materials, LLC Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: N/A Fax: N/A	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	50.00%
28	<b>Hubei Gold Dragon Nonwoven Fabrics Co., Ltd.</b> 236 Xinlong Road, High-Tech Industrial Development Zone, Jingmen, Hubei, 448000, People's Republic of China Tel: 86 724 650 3034 Fax: N/A	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	65.30%
29	<b>Avgol India Private Limited</b> Plot No. 184, Part of Plot No. 183 & 185, Sector -A, Mandideep Industrial Area, Mandideep, Dist. -Raisen – 462046, Madhya Pradesh, India Tel: 91 748 066 6602 Fax: N/A	อินเดีย	หุ้นสามัญ	2,746,449	65.96%

ธุรกิจ Fibers					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
30	<b>“Avgol” Limited Liability Company</b> Building 1 Druzhby Street, town of Uzlovaya, Tula Region, 301605, Russian Federation Tel: 74 872 710 653 Fax: N/A	รัสเซีย	(Membership Interest)	-	65.96%
31	<b>Avgol America Inc.</b> 178 Avgol Drive Mocksville, NC, 27028-2558, USA Tel: +1 336 936 2503 Fax: N/A	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	150,000	65.96%
32	<b>Avgol Distribution Company Inc.</b> 178 Avgol Drive Mocksville, NC, 27028-2558, USA Tel: +1 336 936 2503 Fax: N/A	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	3,000	65.96%
33	<b>Avgol Ltd.</b> 9 Shimshon st., 7 <sup>th</sup> Floor, Lexus House, Petah Tikva, 4952707, Israel Tel: 972-3-906-1555 Fax: 972-3-936 4376	อิสราเอล	หุ้นสามัญ	82,941,411	65.96%
34	<b>KORDANA Plus a.s.</b> No. 890, 696 74 Velká nad Velickou, Czech Republic Tel: N/A Fax: N/A	สาธารณรัฐเช็ก	หุ้นสามัญ	248,409,200	99.99%
35	<b>Glanzstoff Industries Mexico, S. de R.L. de C.V.</b> Av. de la Luz 77 Zona Industrial Benito Juárez, CP 76120, Querétaro, Qro. Mexico Tel: +52 442 211 3000 Fax: N/A	เม็กซิโก	Equity Quota Class I	50,000	99.99%
36	<b>UTT Technische Textilien GmbH &amp; Co. KG</b> Robert-Steiger-Straße 111, 86381 Krumbach, Federal Republic of Germany Tel: +49 (0) 82 82 – 8 97-0 Fax: +49 (0) 82 82 – 8 97-100	เยอรมัน	หุ้นส่วน (Partnership Interest)	-	79.99%
37	<b>UTT de México Technical Textiles, S.A. de C.V.</b> Circuito Esteban de Antuñano N° 12 MANZANA 3 Parque Industrial Ciudad Textil Huejotzingo, Puebla C.P. 74160, Mexico Tel: +52 (0) 222 454 3660 Fax: N/A	เม็กซิโก	Equity Quota Series A	100	79.99%
38	<b>Indorama Ventures Fibras Brasil Ltda.</b> Rodovia BR 101 Sul, no. 2426, Distrito Industrial, Cabo de Santo Agostinho-PE, 54500-000 Brazil Tel: +55 11 2111-1388 Fax: +55 11 2111-1470	บราซิล	หุ้นสามัญ	218,393,287	99.99%
39	<b>Indo Rama Synthetics (India) Limited</b> A-31, MIDC Industrial Area, Butibori, Nagpur - 441122, Maharashtra, India Tel: 07104 - 663000 / 01 Fax: 07104 - 663200	อินเดีย	หุ้นสามัญ	261,113,151	38.56%



## ธุรกิจ Fibers

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
40	<b>Sinterama Yarns (Dongguan) Co., Ltd.</b> East Jinsha Avenue, Shajiao Village, Shipai County, Dongguan City 523348, Guangdong Province, People's Republic of China Tel: +86 769 8136 0800 Fax: +86 769 8136 0900	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
41	<b>Sinterama Bulgaria EOOD</b> Industrial zone, 8900 Nova Zagora, Bulgaria Tel: +35944612800 Fax: +35945762850	บัลแกเรีย	หุ้นสามัญ	750,000	99.99%
42	<b>Sinterama S.p.A.</b> Sandigliano, Via Gramsci 5, 13876, Italy Tel: +39 015 24951 Fax: +39 015 2495301	อิตาลี	หุ้นสามัญ	86,937,487	99.99%
43	<b>Sinterama do Brasil Ltda.</b> Av. Alberto Vieira Romao, 1650 CEP 37135-516 - Distrito Industrial, Zip Code 37135-516, Alfenas, Minas Gerais, Brazil Tel: +55 353 299 1950 Fax: N/A	บราซิล	หุ้นสามัญ	1,630,277,567	99.99%
44	<b>Indorama Yarns Private Limited</b> A-31, MIDC Industrial Area, Butibori, Nagpur - 441122, Maharashtra, India Tel: 07104 - 663000 / 01 Fax: 07104 - 663200	อินเดีย	หุ้นสามัญ	3,000,000	38.56%
45	<b>บริษัท โตโยโบะ อินโดรามา แอตวันซ์ ไฟเบอร์ส จำกัด</b> 75/92 อาคารโอเชียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 35 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 661 6661 โทรสาร +66 2 661 6664 - 5	ไทย	หุ้นสามัญ	78,606,164	49.75%
46	<b>Avgol Nonwovens India Private Limited</b> 212, Haregovind Complex, 1 <sup>st</sup> Floor, Zone-1, MP Nagar Bhopal Bhopal MP, 462011 India Tel: +91 7480 666666 Fax: N/A	อินเดีย	หุ้นสามัญ	10,000,000	65.96%

## ธุรกิจ Fibers และ ธุรกิจการค้าและบริการ

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
1	<b>Autofil Yarns Limited</b> Unit 3, Orchard Court, Nunn Brook Road, Sutton- in- Ashfield, Nottinghamshire, NG17 2HU, United Kingdom Tel: + 44 7909 746641 Fax: +44 (0) 1623 426 101	สหราชอาณาจักร	หุ้นสามัญ	1	99.99%

#### ธุรกิจ Wool

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตรการถือหุ้น
1	<b>บจก. อินโดรามา โฮลดิ้งส์</b> 75/64,65 อาคารโอเซียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 28 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 661 6661 โทรสาร +66 2 661 6664 – 5	ไทย	หุ้นสามัญ	77,446,800	99.81%
2	<b>Schoeller GmbH &amp; Co KG</b> Politischer Gemeinde Hard, Austria Tel: 0043 5574 609 0 Fax: N/A	ออสเตรีย	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
3	<b>Schoeller Kresice s.r.o.</b> Prazska 98, 41148 Kresice, Czech Republic Tel: N/A Fax: N/A	สาธารณรัฐเช็ก	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%

#### ธุรกิจการลงทุน

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตรการถือหุ้น
1	<b>Indorama Netherlands B.V.</b> Markweg 201, 3198NB Europoort, Rotterdam, The Netherlands Tel: +31 181 285 400 Fax: +31 181 285 405	เนเธอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	18,000	99.99%
2	<b>Beacon Trading (UK) Limited</b> 23 Northiam, Woodside Park, N12 7ET, London, United Kingdom Tel: N/A Fax: N/A	สหราชอาณาจักร	หุ้นสามัญ	320,000	99.81%
3	<b>Beverage Plastics (Holdings) Limited</b> Silverwood Business Park, 70 Silverwood Road, Lurgan Craigavon, County Armagh, BT 66 6 LN, Northern Ireland Tel: +44 2838311800 Fax: +44 2838311888	ไอร์แลนด์เหนือ	หุ้นสามัญ Class A Class C	10,000 7,550 2,450	99.86%
4	<b>KP Equity Partners Inc.</b> Level 5 (A), Main Office Tower, Financial Park Labuan Complex, Jalan Merdeka, 87000 Federal Territory of Labuan, Malaysia Tel: +087 414 073 Fax: +087 413 281	มาเลเซีย	หุ้นสามัญ	10,000	99.99%
5	<b>Indorama Germany GmbH</b> Philipp-Reis-Str. 4, 65795 Hattersheim, Federal Republic of Germany Tel: N/A Fax: N/A	เยอรมัน	หุ้นสามัญ	25,000	99.99%
6	<b>Indorama Ventures Holdings LP</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1-847-943-3100 Fax: +1-847-943-3196	สหรัฐอเมริกา	หุ้นส่วน (Partnership Interest)	-	99.99%

## ธุรกิจการลงทุน

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
7	<b>Indorama Ventures USA Holdings LP</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1-847-943-3100 Fax: +1-847-943-3196	สหรัฐอเมริกา	หุ้นส่วน (Partnership Interest)	-	99.99%
8	<b>Indorama Ventures Performance Fibers Holdings USA, LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808 USA Tel: +1-302-636-5401 Fax: +1-302-636-5454	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
9	<b>FiberVisions Corporation</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808 USA Tel: +1 678 578 7240 Fax: +1 678 578 7276	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	1,000	99.99%
10	<b>FiberVisions (China) A/S</b> Engdrægt 22, Varde Denmark, DK-6800, Denmark Tel: +45 7994 2200 Fax: +45 7994 2201	เดนมาร์ก	หุ้นสามัญ	100,000	99.99%
11	<b>ES FiberVisions Holdings Aps</b> Engdrægt 22, Varde Denmark, DK- 6800, Denmark Tel: +45 7994 2200 Fax: +45 7994 2201	เดนมาร์ก	หุ้นสามัญ	48,500	50.00%
12	<b>Indorama Ventures OGL Holdings LP</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1-847-943-3100 Fax: +1-847-943-3196	สหรัฐอเมริกา	หุ้นส่วน (Partnership Interest)	-	99.99%
13	<b>FiberVisions, L.P.</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808 USA Tel: +302 658-7581 Fax: +302 655-2480	สหรัฐอเมริกา	หุ้นส่วน (Partnership Interest)	-	99.99%
14	<b>ES FiberVisions, Inc.</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808 USA Tel: +1 302 636 5401 Fax: +1 302 636 5454	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	100	50.00%
15	<b>IVL Holding, S. de R.L. de C.V.</b> Avenida Prolongación Paseo de la Reforma 1015, Torre A piso 2, Colonia Santa Fe Cuajimalpa CP 05348, Delegación Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México Tel: +52 55 91775700 Fax: +52 55 52924919	เม็กซิโก	Equity Quota Series A	2	99.99%

ธุรกิจการลงทุน					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
16	<b>Grupo Indorama Ventures, S.de R.L. de C.V.</b> Avenida Prolongación Paseo de la Reforma 1015, Torre A piso 2, Colonia Santa Fe Cuajimalpa CP 05348, Delegación Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México Tel: +52 55 91775700 Fax: +52 55 52924919	เม็กซิโก	Equity Quota Class I	2	99.99%
17	<b>Indorama Ventures Polyholding LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808 USA Tel: +1 256 308 1180 Fax: +1 256 341 5926	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
18	<b>Indorama Polymers (USA) LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808 USA Tel: +1 256 308 1180 Fax: +1 256 341 5926	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
19	<b>Indorama Ventures USA LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1-256-308-1180 Fax: +1-256-341-5926	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
20	<b>IVL Belgium N.V.</b> Jules Bordetlaan 160, 1140 Evere, Belgium Tel: N/A Fax: N/A	เบลเยียม	หุ้นสามัญ	30,615	99.99%
21	<b>Performance Fibers Holdings Finance, Inc.</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808 USA Tel: +1 678 578 7240 Fax: +1 678 578 7276	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	1,000	99.99%
22	<b>Performance Fibers Asia Holdings, LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808 USA Tel: +1 678 578 7240 Fax: +1 678 578 7276	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
23	<b>Performance Fibers Asia, LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808 USA Tel: +1 678 578 7240 Fax: +1 678 578 7276	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
24	<b>Indorama Ventures Northern Investments Inc.</b> 10200 rue Sherbrooke E., Montreal-Est, Quebec H1B 1B4, Canada Tel: +1 514 645 7887 Fax: +1 514 645 9115	แคนาดา	Class A Class B Class C	10,401 149,889,750 256,766,500	99.99%



## ธุรกิจการลงทุน

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
25	<b>Indorama Ventures Gestion Inc.</b> 10200 rue Sherbrooke E., Montreal-Est, Quebec H1B 1B4, Canada Tel: +1 514 645 7887 Fax: +1 514 645 9115	แคนาดา	หุ้นสามัญ	100	99.99%
26	<b>Indorama Ventures Dutch Investments B.V.</b> Markweg 201, 3198NB Europoort, Rotterdam, The Netherlands Tel: +31 181 285 400 Fax: +31 181 285 405	เนเธอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	8,914,320	51.00%
27	<b>Indorama Ventures Investments USA LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1 302 636 5401 Fax: +1 302 636 5454	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	51.00%
28	<b>Indorama Ventures Olefins Holding LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1 302 636 5401 Fax: +1 302 636 5454	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
29	<b>Glanzstoff Holding (Hong Kong) Limited</b> Unit 1301, 13/F. Chung Nam Building, 1 Lockhart Road, Wanchai, Hong Kong Tel: +852 2153 9718 Fax: +852 2117 1879	ฮ่องกง-จีน	หุ้นสามัญ	100	99.99%
30	<b>Glanzstoff Industries S.r.l.</b> Pizzighettone, Via G.B. Pirelli, 56, Italy Tel: +39 0372 738011 Fax: +39 0372 730001	อิตาลี	Quota	10,000	99.99%
31	<b>Indorama Ventures Spain S.L.</b> Poligono Industrial Guadarranque, S/N, 11360 San Roque, Cadiz, Spain Tel: N/A Fax: N/A	สเปน	หุ้นสามัญ	10,000	99.99%
32	<b>Indorama Ventures Corpus Christi Holding LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: N/A Fax: N/A	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
33	<b>Avgol Industries 1953 Ltd.</b> 9 Shimshon st., 7 <sup>th</sup> Floor, Lexus House, Petah Tikva, 4952707, Israel Tel: 972-3-9061555 Fax: 972-3-9364376	อิสราเอล	หุ้นสามัญ	304,221,602	65.96%
34	<b>Indorama Austria GmbH</b> Politischer Gemeinde Hard, Austria Tel: N/A Fax: N/A	ออสเตรีย	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%

#### ธุรกิจการลงทุน

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
35	<b>AE BG AlphaOmega Holding GmbH</b> Politischer Gemeinde Hard, Austria Tel: N/A Fax: N/A	ออสเตรีย	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
36	<b>UTT Beteiligungsgesellschaft mbH</b> Robert-Steiger-Straße 111, 86381 Krumbach, Federal Republic of Germany Tel: +49 (0) 82 82 – 8 97-0 Fax: +49 (0) 82 82 – 8 97-100	เยอรมัน	หุ้นสามัญ	100,000	79.99%
37	<b>UTT Technische Textilien Geschäftsführung GmbH</b> Robert-Steiger-Straße 111, 86381 Krumbach, Federal Republic of Germany Tel: +49 (0) 82 82 – 8 97-0 Fax: +49 (0) 82 82 – 8 97-100	เยอรมัน	หุ้นสามัญ	50,000	79.99%
38	<b>Indorama Ventures Holdings PTY Ltd</b> 61 Market Road, Brooklyn, Victoria, 3012 Australia Tel: N/A Fax: N/A	ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	10	99.99%
39	<b>Autofil Holdings Limited</b> Unit 3, Orchard Court, Nunn Brook Road, Sutton- in-Ashfield, Nottinghamshire, NG17 2HU, United Kingdom Tel: +44 7909 746641 Fax: +44 (0) 1623 426 101	สหราชอาณาจักร	หุ้นสามัญ	594,090	99.99%

#### ธุรกิจสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
1	<b>บจก. อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิสเชส</b> 75/80-81 อาคารโอเชียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 32 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา) ถนนอโศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย โทรศัพท์ +66 2 661 6661 โทรสาร +66 2 661 6664 – 5	ประเทศไทย	หุ้นสามัญ	4,275,791,662	99.99%

#### ธุรกิจการค้าและบริการ

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
1	<b>IVL Singapore Pte. Ltd.</b> 9 Raffles Place, #27-00 Republic Plaza, Singapore 048619 Tel: N/A Fax: N/A	สิงคโปร์	หุ้นสามัญ	19,000,000	99.91%
2	<b>UAB Indorama Polymers Europe</b> Metalo G.16, LT-94102 Klaipeda, Republic of Lithuania Tel: +370 46 300749 Fax: +31 181 285405	ลิทัวเนีย	หุ้นสามัญ	725,088	99.91%

## ธุรกิจการค้าและบริการ

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
3	<b>UAB Indorama Holdings Europe</b> Metalo G.16, LT-94102 Klaipeda, Republic of Lithuania Tel: +370 46 300749 Fax: +370 46 314323	ลิทัวเนีย	หุ้นสามัญ	1,173,952	99.81%
4	<b>Indorama Trading (UK) Limited</b> 23 Northiam, Woodside Park, N12 7ET, London, United Kingdom Tel: N/A Fax: N/A	สหราชอาณาจักร	หุ้นสามัญ	10,000	99.81%
5	<b>Indorama Trading AG</b> c/o RA Mauro Locarnini, Anwaltsbüro Locarnini, Talstrasse 39, CH-8001 Zürich, Switzerland Tel: N/A Fax: N/A	สวิตเซอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	100	99.81%
6	<b>PHP-Shenma Air Bag Yarn Marketing (Shanghai) Co., Ltd.</b> China Merchants Plaza, East Building, Room 1107, No. 333 Cheng Du Road (North), Shanghai 200041, People's Republic of China Tel: +49 6022 81 2552 Fax: +49 6022 81 31 2552	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	40.80%
7	<b>ES FiberVisions Shanghai Co., Ltd.</b> Room 2401-B, Manpo Plaza, 500 Yan An West Road, Shanghai, People's Republic of China Tel: +86-(0)21-6212-5877 Fax: +86-(0)21-6226-8829	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	50.00%
8	<b>Performance Fibers (Kaiping) Trading Company Limited</b> No.3 Hongqiao Road Kaiping, Guangdong Province, People's Republic of China Tel: +86 750 2201707 Fax: +86 750 2218093	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
9	<b>TTI GmbH</b> Kasinostr. 19 – 21, 42103 Wuppertal, Federal Republic of Germany Tel: +49 6022 81 2552 Fax: +49 6022 81 31 2552	เยอรมัน	หุ้นสามัญ	25,100	40.00%
10	<b>Trevira North America, LLC</b> 5206 Leonardslee CT, Charlotte, Mecklenburg County, North Carolina, 28226, USA Tel: +1-704-910-0970 Fax: +1-704-496-2157	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
11	<b>ES FiberVisions Co., Ltd.</b> 3-3-23 Nakanoshima, Kita-Ku, Osaka 530-0005, Japan Tel: +81 6 6441 3307 Fax: +81 6 6441 3347	ญี่ปุ่น	หุ้นสามัญ	200	50.00%

ธุรกิจการค้าและบริการ					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
12	<b>ES Fiber Visions Limited Partnership</b> Corporation Service Company, 112 North Curry Street, Carson City, Nevada, 89703, USA. Tel: +706 357 5100 Fax: +706 966 4247	สหรัฐอเมริกา	หุ้นส่วน (Partnership Interest)	-	50.00%
13	<b>Indorama Ventures Alphapet Holdings, Inc.</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1-256-308-1180 Fax: +1-256-341-5926	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	100	99.99%
14	<b>ES FiberVisions ApS</b> Engdraget 22, Varde Denmark, DK- 6800 Tel: +45 7994 2200 Fax: +45 7994 2201	เดนมาร์ก	หุ้นสามัญ	10,000	50.00%
15	<b>Indorama Ventures Ecomex Services, S. de R.L. de C.V.</b> Carretera Libre a Colotlán 6800. Colonia Extramuros, C.P. 45200, Zapopan, Jalisco, Mexico Tel: +52 33 1561-3732 Fax: N/A	เม็กซิโก	Equity Quota Class I	2	51.00%
16	<b>Indorama Ventures Polycom, S. de R.L. de C.V.</b> Avenida Prolongación Paseo de la Reforma 1015, Torre A piso 2, Colonia Santa Fe Cuajimalpa CP 05348, Delegación Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México Tel: +52 55 91775700 Fax: +52 55 52924919	เม็กซิโก	Equity Quota Class I	2	99.99%
17	<b>Indorama Ventures Servicios Corporativos, S. de R.L. de C.V.</b> Avenida Prolongación Paseo de la Reforma 1015, Torre A piso 2, Colonia Santa Fe Cuajimalpa CP 05348, Delegación Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México, México Tel: +52 55 91775700 Fax: +52 55 52924919	เม็กซิโก	Equity Quota Class I	2	99.99%
18	<b>Performance Fibers (Hongkong) Limited</b> Room 3B, 22nd Floor, 148 Electric Road, North Point, Hong Kong Tel.: +852 2566-1918 Fax: +852 2110 0033	ฮ่องกง-จีน	หุ้นสามัญ	1,000	99.99%
19	<b>ES FiberVisions Hong Kong Limited</b> Unit No. 2810. 28/F, The Metropolis Tower, 10 Metropolis Drive, Hung Hom, Kowloon, Hong Kong Tel: +852 2970 5555 Fax: +852 2970 5678	ฮ่องกง-จีน	หุ้นสามัญ	616,010	50.00%

## ธุรกิจการค้าและบริการ

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
20	<b>4200144 Canada Inc.</b> 3400 First Canadian Centre, 350 - 7 <sup>th</sup> Avenue SW, Calgary, Alberta T2P 3N9, Canada Tel: +1 (514) 645 7887 (229) Fax: +1 (514) 645 9115	แคนาดา	Class A	100	99.99%
21	<b>Indorama Ventures Exporter Inc.</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: + 1-864-579-5750 Fax: +1-964-579-5166	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	2,500	99.99%
22	<b>Glanzstoff Services S.A.S.</b> Pôle Europeen de Développement, 54810 Longlaville, France Tel: +33 3 82 44 80 00 Fax: +33 3 82 44 56 82	ฝรั่งเศส	หุ้นสามัญ	82,195	99.99%
23	<b>Glanzstoff Industries S.A.</b> Rue Schwarzenhof, 34 L-8452 Steinfort - GD Luxembourg Tel: +352 399 881 1 Fax: +352 399 881 213	ลักเซมเบิร์ก	หุ้นสามัญ	960,000	99.99%
24	<b>Glanzstoff Management GmbH</b> Technologiezentrum, Haus C, Technopark 1, 3430 Tulln, Austria Tel: N/A Fax: N/A	ออสเตรีย	หุ้นสามัญ	500	99.99%
25	<b>Indorama Ventures Portugal Utility - Unipessoal, LDA.</b> ZILS Zona 2, Lote 2E1, Monte Feio, 7520-064 Sines, Portugal Tel: +351 269 189 000 Fax: +351 269 189 099	โปรตุเกส	Quota	1	99.99%
26	<b>Performance Fibers Services, S. de R.L. de C.V.</b> Av. de la Luz 77 Zona Industrial Benito Juárez, CP 76120, Querétaro, Qro, México Tel: +52 442 211 3000 Fax: N/A	เม็กซิโก	Equity Quota Class 1	50,000	99.99%
27	<b>Schoeller Süssen GmbH</b> Bühlstrasse 14, 73079 Süssen, Federal Republic of Germany Tel: +43 5574 609 1124 Fax: N/A	เยอรมัน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
28	<b>KORDPLAST s.r.o.</b> No. 897, 696 74 Velká nad Velickou, Czech Republic Tel: N/A Fax: N/A	สาธารณรัฐเช็ก	หุ้นสามัญ	200,000	99.99%



#### ธุรกิจการค้าและบริการ

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
29	<b>Indorama Ventures Global Shared Services Private Limited</b> The Metropolitan, 6 <sup>th</sup> Floor, C-26/27, Bandra Kurla Complex, Bandra East, MUMBAI, Mumbai City, Maharashtra, 400051, India Tel: 033-68259500 / 033-6825980 Fax: N/A	อินเดีย	หุ้นสามัญ	7,000,000	99.98%
30	<b>Sinterama Trading (Shanghai) Co., Ltd.</b> 1804 Zheng Da Cube Edifice, 58 Changliu Road, Rudong New Area, Shanghai 200 135, People's Republic of China Tel: +86 21 6854 4230 Fax: +86 21 6854 4230	จีน	หุ้นทุน (Capital Contribution)	-	99.99%
31	<b>Sinterama Asia Limited</b> Unit B 5/F, Max Share Centre, 373 King's Road, North Point, Hong Kong Tel: +86 21 6854 4232 Fax: +86 21 6854 4230	ฮ่องกง-จีน	หุ้นสามัญ	14,286	99.99%

#### ธุรกิจขนส่ง

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
1	<b>Indorama Ventures Logistics LLC</b> Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA Tel: +1-847-943-3100 Fax: +1-847-943-3169	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%

#### ธุรกิจ Surfactants & LAB

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
1	<b>Indorama Ventures Oxides Ankleshwar Private Limited</b> The Metropolitan, 6 <sup>th</sup> Floor, C-26/27, Bandra Kurla Complex, Bandra East, MUMBAI, Mumbai City, Maharashtra, 400051, India, Tel: 022-26571234 Fax: N/A	อินเดีย	หุ้นสามัญ	55,010,000	99.98%
2	<b>Indorama Ventures Propylene Oxides LLC</b> 211 E. 7 <sup>th</sup> Street, Suite 620, Austin, Texas, 78701 USA Tel: N/A Fax: N/A	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%
3	<b>Indorama Ventures Oxides International LLC</b> 211 E. 7 <sup>th</sup> Street, Suite 620, Austin, Texas, 78701 USA Tel: 936-257-4207 Fax: N/A	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%

#### ธุรกิจ Surfactants & LAB และ EG/EO

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือหุ้น
1	<b>Indorama Ventures Oxides Australia PTY Ltd.</b> 61 Market Road, Brooklyn, Victoria, 3012, Australia Tel: +61 3 9933 6666 Fax: +61 3 9933 6000	ออสเตรเลีย	หุ้นสามัญ	105,893,449	99.99%

## ธุรกิจ Olefins, Surfactants &amp; LAB, EG/EO, EOA และ PO &amp; MTBE

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือถือหุ้น
1	Indorama Ventures Oxides LLC 251 Little Falls Drive, Wilmington, New Castle Country, Delaware 19808, USA Tel: 630-818-7816 Fax: N/A	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%

## ธุรกิจ Recycling

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราถือถือหุ้น
1	PETVALUE PHILIPPINES CORPORATION Wilkins Plant, Gateway Business Park, General Trias, Cavite, 4107, Philippines Tel: +6349 572 0379 Fax: +6349 572 0387	ฟิลิปปินส์	หุ้นสามัญ	1,000,000,000	69.99%
2	Indorama Ventures Recycling Verdun S.A.S Zone Industrielle De Regret, 55100 Verdun, France Tel: (33) 329843232 Fax: (33) 329843104	ฝรั่งเศส	หุ้นสามัญ	10,000	99.99%
3	Indorama Ventures Solucoes Sustentaveis Brasil Ltda. Rua Jovino Antônio da Silva 250, Building C, Distrito Industrial, in the city of Juiz de Fora/MG 36092-007/ Brazil Tel: +55 11 2111-1388 Fax: +55 11 2111-1470	บราซิล	หุ้นสามัญ	47,099,747	99.99%
4	Wellman France Recyclage S.A.S. Zone Industrielle de Regret 55100 Verdun, France Tel: +33 (0) 971 002 005 Fax: +33 (0) 329 843 104	ฝรั่งเศส	หุ้นสามัญ	500	99.99%
5	Wellman Neufchateau Recyclage S.A. Chemin de Gretty 88300 Rebeuville, France Tel: N/A Fax: N/A	ฝรั่งเศส	หุ้นสามัญ	320,866	99.99%
6	Indorama Ventures Ecomex, S. de R.L. de C.V. Carretera Libre a Colotlan 6800. Colonia Extramuros. Zapopan, Jalisco, Mexico Tel: +5233 1561 3732 Fax: N/A	เม็กซิโก	Equity Quota Class I	2	51.00%
7	Indorama Ventures Sustainable Solutions Fontana, Inc. Corporation Service Company, 251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808 USA. Tel: (951) 332-4660 Fax: (951) 332-4661	สหรัฐอเมริกา	หุ้นสามัญ	1,000	99.99%
8	Indorama Ventures Sustainable Solutions LLC 251 Little Falls Drive, Wilmington, New Castle Country, Delaware 19808, USA Tel: 256-308-1180 Fax: 256-341-5926	สหรัฐอเมริกา	(Membership Interest)	-	99.99%

ธุรกิจ Recycling					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการใช้หุ้น
9	Indorama Ventures Recycling Poland Sp. z o.o. Ul. Konwojowa 96, 43-346 Bielsko Biala, Poland Tel: +48334974300 Fax: +48334974303	โปแลนด์	หุ้นสามัญ	19,000	99.99%
ธุรกิจ Recycling และ ธุรกิจการลงทุน					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการใช้หุ้น
1	Indorama Ventures Recycling Netherlands B.V. Markweg 201, 3198 NB Europoort, Rotterdam, The Netherlands Tel: +31 181 285 400 Fax: N/A	เนเธอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	18,000	99.99%
ธุรกิจที่ไม่มีการดำเนินงาน					
ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการใช้หุ้น
1	Indorama Polymers Rotterdam B.V. Markweg 201, 3198 NB, Europoort, Harbour No.6347, Rotterdam, The Netherlands Tel: +31 181 285 400 Fax: +31 181 285 405	เนเธอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	18,002	99.91%
2	Indorama Holdings Rotterdam B.V. Markweg 201, 3198 NB, Europoort, Rotterdam, The Netherlands Tel: +31 181 285 400 Fax: +31 181 285 405	เนเธอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	18,002	99.81%
3	MJR Recycling B.V. Tengnagelwaard 5, NL-6917 AE Spijk(Gld), The Netherlands Tel: +31 656 6250 Fax: +31 656 6251	เนเธอร์แลนด์	หุ้นสามัญ	18,100	99.99%
4	FiberVisions Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH Local Court of Dusseldorf, Werdener Straße 1, 40227 Düsseldorf, Federal Republic of Germany Tel: +49211 8306-0 Fax: +49211 87565 116-0	เยอรมัน	หุ้นสามัญ	3,000,000	99.99%
5	Indorama Ventures Adana PET Sanayi Anonim Sirketi Karamahmet Mahallesi, Avrupa Serbest Bolgesi, 3. Sokak No:2 Ergene/Tekirdag – 59860, Turkey Tel: +322 441 0253-226 Fax: +322 441 0110	ตุรกี	หุ้นสามัญ	5,489,505,865	99.99%
6	Indorama Polymers Workington Limited Finsgate, 5-7 Cranwood Street, London, EC1V 9EE, United Kingdom Tel: +31 181 285 440 Fax: +31 181 285 400	สหราชอาณาจักร	หุ้นสามัญ	1	99.91%

## ธุรกิจที่ไม่มีการดำเนินงาน

ลำดับ	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเทศ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่าย	อัตราการถือหุ้น
7	<b>Tereftálicos Indústrias Químicas Ltda.</b> Fazenda São Francisco, s/nº, CEP: 13140-971 - Paulínia - São Paulo - SP/ Brazil Tel: +55 11 2111-1388 Fax: +55 11 2111-1470	บราซิล	หุ้นสามัญ	37,573,293	51.00%
8	<b>Avgol Cyprus Ltd.</b> Arch. Makariou III, 284 FORTUNA COURT, BLOCK B, 2 <sup>nd</sup> floor P.C. 3105, Limassol, Cyprus Tel: N/A Fax: N/A	ไซปรัส	หุ้นสามัญ	1,000	65.96%
9	<b>Autofil Properties Limited</b> Unit 3, Orchard Court, Nunn Brook Road, Sutton-in-Ashfield, Nottinghamshire, , NG17 2HU, United Kingdom Tel: +44 7909 746641 Fax: +44 (0) 1623 426 101	สหราชอาณาจักร	หุ้นสามัญ	2	99.99%
10	<b>Autofil Worldwide Limited</b> Unit 3, Orchard Court, Nunn Brook Road, Sutton-in-Ashfield, Nottinghamshire, NG17 2HU, United Kingdom Tel: +44 7909 746641 Fax: +44 (0) 1623 426 101	สหราชอาณาจักร	หุ้นสามัญ	250,002	99.99%

# เติมเต็ม ความสะดวกสบาย

น้ำดื่มที่สะอาดและปลอดภัยอยู่ใกล้เพียงเอื้อม  
ด้วยขวด พรีฟอร์ม และฝาที่ทำมาจาก  
**PET ที่สามารถรีไซเคิลได้** ของเรา



**INDORAMA**  
VENTURES

[www.indoramaventures.com](http://www.indoramaventures.com)

CHEMICALS | POLYMERS | FIBERS



## คณะกรรมการบริษัท

---



## นายศรี ปรากฏ โลเอีย

ประธานกรรมการ

ประเภทกรรมการ: กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

อายุ 68 ปี



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

19 กันยายน 2552

### การศึกษา

- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ Delhi University ประเทศอินเดีย

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Role of the Director and the Board Program 2017, Institute of Directors (IOD), ลอนดอน ประเทศอังกฤษ

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

บริษัท และ/หรือหน่วยงานอื่นๆ: 13 บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- President Commissioner ของบริษัทย่อยอื่นๆ ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) (5 บริษัท)
- ประธานกรรมการ President Commissioner และกรรมการ ของบริษัท Indorama Corporation Pte. Ltd. และบริษัทย่อยอื่นๆ ของบริษัท Indorama Corporation Pte. Ltd. (7 บริษัท)
- Commissioner ของ PT. Irama Unggul

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ไม่มี

## นายอาลก ไลเฮีย

รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการด้านความยั่งยืนและ  
การบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

ประเภทกรรมการ: กรรมการบริหาร

อายุ 62 ปี



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

19 กันยายน 2552

### การศึกษา

- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ประเทศไทย
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ Delhi University ประเทศอินเดีย

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 65/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

บริษัท และ/หรือหน่วยงานอื่นๆ: 16 บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ประธานกรรมการ กรรมการ และ Commissioner ของบริษัทย่อยอื่นๆ ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) (6 บริษัท)
- กรรมการ Canopus International Limited
- ประธานกรรมการ บริษัท อินโดรามา รีซอสเซส จำกัด
- กรรมการ Viraa Limited
- กรรมการ Capialla Limited
- กรรมการ Aurelius Holdings Limited
- กรรมการ Vega Aviation Limited
- กรรมการ Brookgrange Investments Limited
- กรรมการ Auctus Holdings Limited
- ประธานกรรมการ บริษัท ปิคอน เคมีคอลส์ จำกัด
- กรรมการ VOX Investment Limited

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

จำนวน 1,000,010 หุ้น หรือ 0.018%

## นางสุจิตรา ไชยชัย

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม  
และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

ประเภทกรรมการ: กรรมการบริหาร

อายุ 56 ปี



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

19 กันยายน 2552

### การศึกษา

- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ Delhi University ประเทศอินเดีย
- Owner President Management Program, Harvard Business School

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 14 ประเทศไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 108/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

บริษัท และ/หรือหน่วยงานอื่นๆ: 19 บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- กรรมการ และ Commissioner ของบริษัทย่อยอื่นๆ ของ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) (6 บริษัท)
- กรรมการ Canopus International Limited
- กรรมการ บริษัท อินโดรามา รีซอลเชส จำกัด
- ประธาน มูลนิธิไอวีแอล
- กรรมการ Volta Circle Limited
- กรรมการ Viraa Limited
- กรรมการ Capialla Limited
- กรรมการ QAMA Investments Limited
- กรรมการ Aurelius Holdings Limited
- กรรมการ Vega Aviation Limited
- กรรมการ Brookgrange Investments Limited
- กรรมการ Auctus Holdings Limited
- กรรมการ บริษัท บีคอน เคมีคอลส์ จำกัด
- กรรมการ VOX Investment Limited

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ไม่มี (ถือหุ้นโดยคู่สมรส 1,000,010 หุ้น หรือ 0.018%)

## นายमित โลฮัย

### กรรมการ

ประเภทกรรมการ: กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

อายุ 46 ปี



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

19 กันยายน 2552

### การศึกษา

- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์และการเงิน Wharton School of Business ประเทศสหรัฐอเมริกา

### หลักสูตรการอบรม

ไม่มี

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

บริษัท และ/หรือหน่วยงานอื่นๆ: 12 บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- Commissioner ของบริษัทย่อยอื่นๆ ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) (5 บริษัท)
- รองประธานกรรมการ Vice President Commissioner และกรรมการ ของบริษัท Indorama Corporation Pte. Ltd. และบริษัทย่อยอื่นๆ ของบริษัท Indorama Corporation Pte. Ltd. (7 บริษัท)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ไม่มี



## นายยาโซวาคิน โลเฮีย

กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านความยั่งยืน  
ประเภทกรรมการ: กรรมการบริหาร  
อายุ 33 ปี



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

24 เมษายน 2562

### การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์และการจัดการเชิงธุรกิจ  
Warwick Business School, Warwickshire ประเทศอังกฤษ

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 214/2015  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2558 – ปัจจุบัน บริษัท พลาสติก และหีบห่อไทย จำกัด  
(มหาชน)  
กรรมการ

บริษัท และ/หรือหน่วยงานอื่นๆ: 8 บริษัท  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- กรรมการของบริษัทย่อยอื่นๆ ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด  
(มหาชน) (5 บริษัท)
- กรรมการ บริษัท อินโดรามา รีซอสเซส จำกัด
- กรรมการ บริษัท บิคอน เคมีคอลส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ออรัส สเปเชียลตี้ จำกัด

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ไม่มี

## นาย दिलิป กุมาร์ อากาวาล

กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง และ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Combined PET, IOD และ Fibers  
ประเภทกรรมการ: กรรมการบริหาร  
อายุ 63 ปี



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

27 เมษายน 2553

### การศึกษา

- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ University of Udaipur ประเทศอินเดีย
- Chartered Accountant, The Institute of Chartered Accountants of India ประเทศอินเดีย
- Cost Accountant, Institute of Cost & Management Accountants of India ประเทศอินเดีย
- หลักสูตรเลขานุการบริษัท The Institute of Company Secretaries of India (ICSI) ประเทศอินเดีย

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 65/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 182/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ไม่มี

บริษัท และ/หรือหน่วยงานอื่นๆ: 54 บริษัท  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการของบริษัทย่อยอื่นๆ ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

439,981 หุ้น หรือ 0.008%

## นายอูเคย์ พอล ซิงห์ กิล

กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์  
ประเภทกรรมการ: กรรมการบริหาร  
อายุ 67 ปี



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

27 เมษายน 2554

### การศึกษา

- MBA (Marketing Management), College of Basic Sciences, PAU, Ludhiana, Punjab ประเทศอินเดีย
- ทุน Fulbright (International Trade), University of California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยม) PAU, Ludhiana, Punjab ประเทศอินเดีย

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 95/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 182/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

บริษัท และ/หรือหน่วยงานอื่นๆ: 22 บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ประธานกรรมการ กรรมการ และ CEO ของบริษัทย่อยอื่นๆ ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) (20 บริษัท)
- กรรมการ, International Textile Manufacturers Federation
- Advisory Board โครงการวิจัย “BIOTEXFUTURE” ของ RWTH Aachen University และ Adidas AG

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

141,949 หุ้น หรือ 0.003%

## นายชัยยะ อาอุจา

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน

ประเภทกรรมการ: กรรมการบริหาร

อายุ 52 ปี



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

13 พฤศจิกายน 2558

### การศึกษา

- Chartered Accountant, The Institute of Chartered Accountants of India ประเทศอินเดีย

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 175/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตร E-learning CFO Refresh, Training for Continuing Accounting Knowledge (CFO's Refresh Course) ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ปี 2563
- หลักสูตร E-learning CFO Orientation Accounting and Financial Preparation (CFO's Orientation Course) ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ปี 2563

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ: 11 บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- กรรมการของบริษัทย่อยอื่นๆ ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

101,033 หุ้น หรือ 0.002%

## นายระเกียรติ ศรีมงคล

รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง  
ประเภทกรรมการ: ประธานกรรมการอิสระ  
อายุ 61 ปี



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

19 กันยายน 2552

#### การศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประเทศไทย
- ปริญญาโทรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ประเทศไทย
- ปริญญาตรีแพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล ประเทศไทย
- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล ประเทศไทย

#### หลักสูตรการอบรม

- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตร “การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง” (รุ่นที่ 9) สถาบันพระปกเกล้า ประเทศไทย
- ปริญญาบัตร หลักสูตร “การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.รุ่นที่ 51/21)” วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ ประเทศไทย
- หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ประเทศไทย
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 8/2001
  - หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่นที่ 19/2008
  - หลักสูตร Financial Statements Demystified for Director Program รุ่นที่1/2009

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2561 – ปัจจุบัน บริษัท ไรมอน แลนด์ จำกัด (มหาชน)  
กรรมการอิสระ รองประธานคณะกรรมการบริษัท  
ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน
- 2555 – ปัจจุบัน บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)  
กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- 2562 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
- 2561 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
การยาสูบแห่งประเทศไทย
- 2558 – ปัจจุบัน อุปนายกสมาคม  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

จำนวน 991,400 หุ้น หรือ 0.018%

## นายวิลเลียม เอ็ลส์เวิร์ด ไฮเน็ค

กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน  
และกำกับดูแลกิจการ

ประเภทกรรมการ: กรรมการอิสระ

อายุ 71 ปี



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

19 กันยายน 2552

### การศึกษา

- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยโยนก จังหวัดลำปาง ประเทศไทย
- โรงเรียนนานาชาติ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 64/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ปัจจุบัน บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการ

#### บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย
- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย
- ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย
- ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท แปซิฟิคคอส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการ  
NH Hotel Group S.A.

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

จำนวน 4,534,932 หุ้น หรือ 0.081 %



## ดร.ศิริ การเจริญคดี

กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน  
และกำกับดูแลกิจการ

ประเภทกรรมการ: กรรมการอิสระ

อายุ 72 ปี



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

27 เมษายน 2553

### การศึกษา

- ปริญญาเอก ศึกษาศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) Monash University ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต University of Sydney ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) เศรษฐศาสตรบัณฑิต University of Sydney ประเทศออสเตรเลีย

### หลักสูตรการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 4/2003
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 60/2005
  - หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 6/2005
- หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5/2007 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Advanced Management Program (AMP) รุ่นที่ 113/1995 Harvard Business School

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2542 – ปัจจุบัน บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)  
ประธานกรรมการ ประธานกรรมการสรรหาและ  
พิจารณาคำตอบแทน ประธานคณะกรรมการการ  
ลงทุน และประธานกรรมการประเมินผล  
การปฏิบัติงาน

### บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- 2562 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท และ  
ประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ  
และประธานคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช
- 2559 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานกรรมการสรรหา  
และพิจารณาคำตอบแทน  
บริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด
- 2553 – ปัจจุบัน อนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการ  
ปรับปรุงระบบการเงินและงบประมาณ  
สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ  
(ก.พ.ร.)
- 2546 – ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณา  
คำตอบแทน และประธานกรรมการสรรหา  
บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2546 – ปัจจุบัน คณะกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลง และ  
ประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (รายสาขา)  
สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ  
กระทรวงการคลัง

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ไม่มี

## นายจักรมนต์ ฬาสุกวนิช

กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน  
และกำกับดูแลกิจการ

ประเภทกรรมการ: กรรมการอิสระ

อายุ 72 ปี



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

13 พฤศจิกายน 2558

### การศึกษา

- M.A. (Economics), California State University, Northridge, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเทศไทย

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 39 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ประเทศไทย
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
  - หลักสูตรการอบรมประกาศนียบัตร นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 12
  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 20/2004
  - หลักสูตร Finance for Non-Financial Director รุ่นที่ 13/2004
  - หลักสูตร Audit Committee Program รุ่นที่ 14/2006
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 71/2006
  - หลักสูตร Role of the Chairman Program รุ่นที่ 20/2008
  - หลักสูตร Current Issue Seminar รุ่นที่ 1/2008
  - หลักสูตร Director Forum รุ่นที่ 1/2009
  - หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management รุ่นที่ 9/2010
  - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 3/2010
  - หลักสูตร Financial Institutions Governance Program รุ่นที่ 2/2011
  - หลักสูตร Board Matters and Trends Agenda รุ่นที่ 6/2018
- หลักสูตร Certificate, Senior Executive Development Program รุ่นที่ 11 (2554) สถาบันวิทยากรตลาดทุน ประเทศไทย

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2558 – ปัจจุบัน บริษัท พี.ซี.เอส.แมชชีน กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)  
ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ

บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ปัจจุบัน นายกสมาคม  
สมาคมสโมสรนักลงทุน
- 2547 – ปัจจุบัน กรรมการ  
สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา (คณะที่ 5)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ไม่มี (ถือหุ้นโดยคู่สมรส 102,354 หุ้น หรือ 0.002%)

## นายคณิต สีส

กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ และ  
กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

ประเภทกรรมการ: กรรมการอิสระ

อายุ 70 ปี



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

27 เมษายน 2553

### การศึกษา

- MBA, Finance and Quantitative Method University of New Orleans ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมเหรียญทอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเทศไทย

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตร Global Leadership Development Program (GLDP) ปี 2004 International Centre for Leadership in Finance (ICLIF) ประเทศไทย
- หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program รุ่นที่ 9 ปี 2009 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ประเทศไทย
- หลักสูตร Ethical Leadership Program รุ่นที่ 16 ปี 2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 36/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2541 – ปัจจุบัน ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) รองผู้จัดการใหญ่

บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- 2543 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็มซี โพลีเมอร์ จำกัด
- 2543 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2542 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีพีที ไบโตรีเคมีคอลส์ จำกัด (มหาชน)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

จำนวน 300,000 หุ้น หรือ 0.005%

## นายริสเซล เลตัน เคคูเอวา

ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ  
และกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

ประเภทกรรมการ: กรรมการอิสระ

อายุ 66 ปี



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

20 ตุลาคม 2557

### การศึกษา

- Master of Science Industrial Engineering and Engineering Management, Stanford University, Stanford, แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Bachelor of Science Civil Engineering, University of the Pacific Stockton, แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา

### หลักสูตรการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 196/2014
  - หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 3/2018

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2559 – ปัจจุบัน บริษัท บางกอก โพลีส์ จำกัด (มหาชน)  
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง
- 2558 – ปัจจุบัน บริษัท บุญทิศ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและ  
บรรษัทภิบาล และประธานคณะกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

750,000 หุ้น หรือ 0.013%

## นายทวินทร์ วงศ์วานิช

กรรมการตรวจสอบ และกรรมการด้านความยั่งยืน  
และการบริหารความเสี่ยง

ประเภทกรรมการ: กรรมการอิสระ  
อายุ 62 ปี



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

24 เมษายน 2562

#### การศึกษา

- ปริญญาเอกวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเทศไทย
- ปริญญาเอกปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมโยธา คณะอุตสาหกรรมและเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ประเทศไทย
- ปริญญาโท M.Sc (Petroleum Engineering) University of Houston ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท M.Sc (Chemical Engineering) Rice University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเทศไทย

#### หลักสูตรการอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 21/2002
  - หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD) รุ่นที่ 6/2009
  - หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 13/2011
  - หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 15/2015
  - หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 7/2017
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 7 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Program for Global Leadership (PGL) รุ่นที่ 3 Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดพูน (วตพ.) รุ่น 6 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 22 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนกรายุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่น 16 สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรวุฒิบัตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3/2556 สถาบันวิทยาการพลังงาน

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

#### บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2562 – ปัจจุบัน บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)  
รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 2562 – ปัจจุบัน บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ  
คณะกรรมการบริหารการพัฒนาเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว (BCG Economy)
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ  
สภามหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการและประธานอนุกรรมการจัดทำแผนพัฒนา  
รัฐวิสาหกิจ  
คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.)
- 2562 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บริษัท อินโนสเปซ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และประธานคณะกรรมการ  
พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (กพข.)  
สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- 2562 – ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการพัฒนาศักยภาพด้านการแข่งขัน  
ของตลาดทุน  
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2562 – ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหารหน่วยบริหารและจัดการทุน  
ด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ  
สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย  
และนวัตกรรมแห่งชาติ
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการใน Board of Trustees  
สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- 2554 – ปัจจุบัน สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ไม่มี

## นางไฉสรี เนื่องสีกาพิย

กรรมการ

ประเภทกรรมการ: กรรมการอิสระ

อายุ 59 ปี



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

30 มิถุนายน 2563

### การศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประเทศไทย
- ปริญญาตรีด้านการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประเทศไทย

### หลักสูตรการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการ ตลาดทุน ประเทศไทย
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ประเทศไทย
  - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 0/2000
  - หลักสูตร The Role of The Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 30/2013
  - หลักสูตร The Role of The Compensation Committee Program (RCC) รุ่นที่ 16/2013
  - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 36/2020

### ประวัติการทำงาน (ในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง)

#### บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2562 – ปัจจุบัน บริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
- 2559 – ปัจจุบัน บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร

#### บริษัทและ/หรือหน่วยงานอื่นๆ

##### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- 2562 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บริษัท บูโอโน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ท็อป ที 2015 จำกัด
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิรากแก้ว
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการธรรมาภิบาล ธนาคารแห่งประเทศไทย

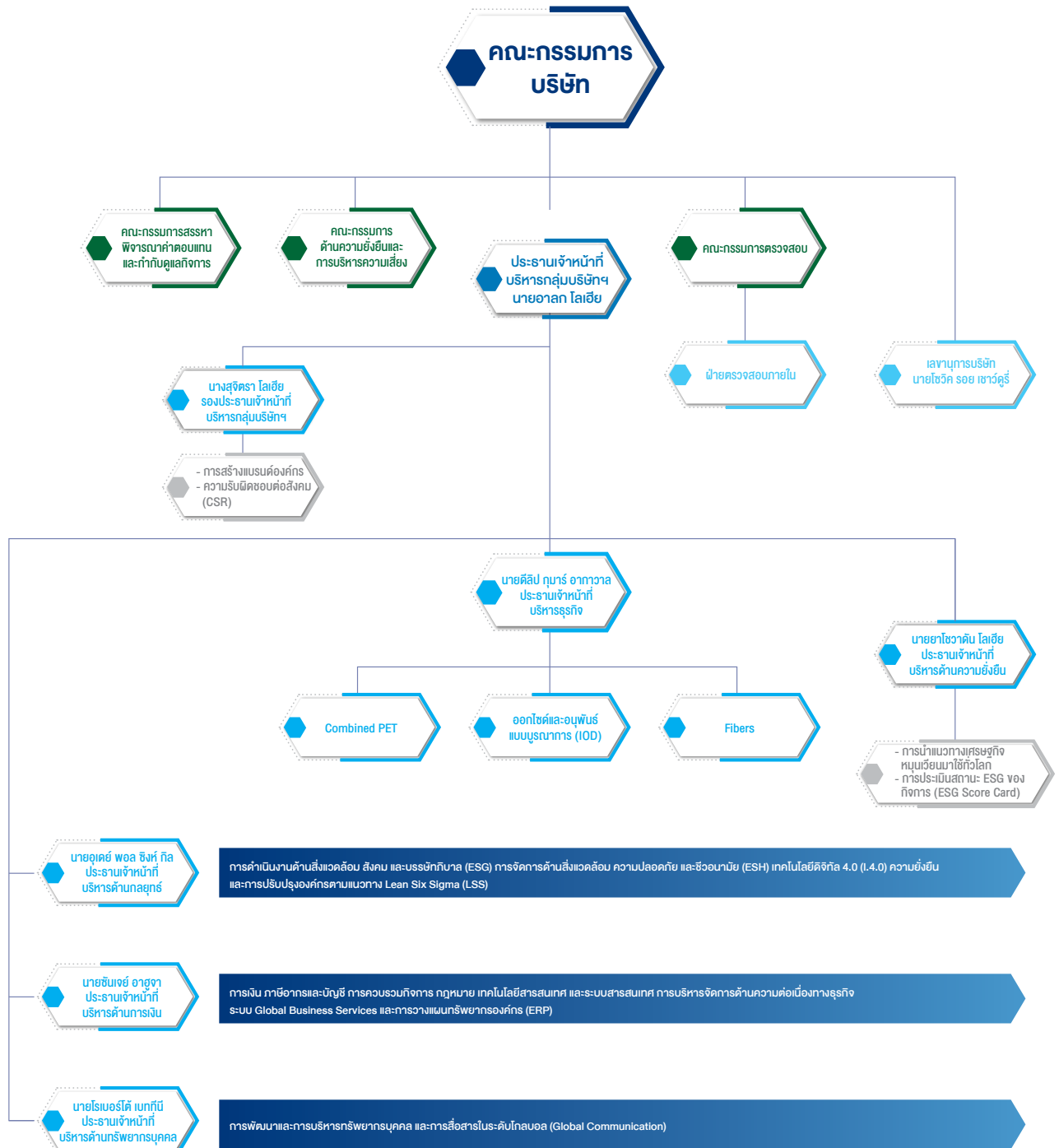
### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

#### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ไม่มี



## โครงสร้างการจัดการ



## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ
1. นายศรี ปราภาส โลเฮีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร</li> </ul>	19 กันยายน 2552
2. นายอาลก โลเฮีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองประธานกรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร</li> <li>ประธานกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ</li> </ul>	19 กันยายน 2552
3. นางสุจิตรา โลเฮีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร</li> <li>ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม</li> <li>รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ</li> </ul>	19 กันยายน 2552
4. นายอมิต โลเฮีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร</li> </ul>	19 กันยายน 2552
5. นายยาโซวตัน โลเฮีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร</li> <li>กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านความยั่งยืน</li> </ul>	24 เมษายน 2562
6. นายติลิป กุมาร์ อากาวาล	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร</li> <li>กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจ Combined PET, IOD และ Fibers</li> </ul>	27 เมษายน 2553
7. นายอูเคย์ พอล ซิงห์ กิล	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร</li> <li>กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์</li> </ul>	27 เมษายน 2554
8. นายชันเจย์ อาชูจา	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน</li> </ul>	13 พฤศจิกายน 2558
9. นายระเทียร ศรีมงคล	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองประธานกรรมการบริษัท</li> <li>ประธานกรรมการอิสระ</li> <li>ประธานกรรมการตรวจสอบ</li> <li>กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li> </ul>	19 กันยายน 2552
10. นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ</li> </ul>	19 กันยายน 2552
11. ดร.ศิริ การเจริญดี	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> <li>กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ</li> </ul>	27 เมษายน 2553
12. นายคณิต สีห์	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ</li> <li>กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li> </ul>	27 เมษายน 2553
13. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ</li> <li>กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li> </ul>	20 ตุลาคม 2557
14. นายจักรมณต์ ผาสุกวนิช	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ</li> </ul>	13 พฤศจิกายน 2558
15. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช*	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</li> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> </ul>	24 เมษายน 2562

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ
16.นางไขศรี เนื่องสีกาเพียร**	กรรมการอิสระ	30 มิถุนายน 2563

\* นายเทวินทร์ วงศ์วานิช ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบแทนนายมาริช สมารัมภ์ ที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2563

\*\* นางไขศรี เนื่องสีกาเพียร ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทแทนนายมาริช สมารัมภ์ ที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2563

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ กรรมการบริษัท 2 คน ในจำนวน 5 คน ได้แก่ นายอาลก โลเอีย นางสุจิตรา โลเอีย นายติลป กุมาร อากาวาล นายชันเจย์ อาสุจา และนายยาโซวตัน โลเอีย ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 คน ได้แก่ (1) นายอาลก โลเอีย (2) นางสุจิตรา โลเอีย (3) นายติลป กุมาร อากาวาล (4) นายอูเดย์ พอล ชิงห์ กิล (5) นายชันเจย์ อาสุจา และ (6) นายยาโซวตัน โลเอีย

กรรมการอิสระจำนวน 8 คน ได้แก่ (1) นายระเฑียร ศรีมงคล (2) นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค (3) ดร.ศิริ การเจริญดี (4) นายคณิต สีห์ (5) นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา (6) นายจักรมณท์ ผาสุกวนิช (7) นายเทวินทร์ วงศ์วานิช และ

(8) นางไขศรี เนื่องสีกาเพียร กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน ได้แก่ (1) นายศรี ปราภาช โลเอีย และ (2) นายอมิต โลเอีย

## บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท

โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการ”

## คณะอนุกรรมการ

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะอนุกรรมการจำนวน 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา พิจารณา คำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง โปรดดูรายละเอียดคณะอนุกรรมการในแต่ละคณะได้ในหัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการ”

## การประชุมคณะกรรมการ

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการประจำปี 2563						
รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท ประชุม 7 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ ประชุม 6 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ประชุม 3 ครั้ง	คณะกรรมการด้าน ความยั่งยืนและ การบริหารความ เสี่ยงประชุม 3 ครั้ง	กรรมการอิสระ ประชุม 1 ครั้ง	ประชุมผู้ถือหุ้น สามัญประจำปี 2563
1. นายศรี ปราภาช โลเอีย*	5/5	-	-	-	-	-
2. นายอาลก โลเอีย	7/7	-	-	3/3	-	1/1
3. นางสุจิตรา โลเอีย	7/7	-	-	-	-	1/1
4. นายอมิต โลเอีย*	4/5	-	-	-	-	-
5. นายยาโซวตัน โลเอีย	7/7	-	-	3/3	-	1/1
6. นายติลป กุมาร อากาวาล	7/7	-	-	3/3	-	1/1
7. นายอูเดย์ พอล ชิงห์ กิล*	6/6	-	-	3/3	-	1/1
8. นายชันเจย์ อาสุจา	7/7	-	-	-	-	1/1
9. นายระเฑียร ศรีมงคล	7/7	6/6	-	3/3	1/1	1/1
10. นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	7/7	-	3/3	-	1/1	1/1
11. นายมาริช สมารัมภ์**	5/5	3/3	-	-	1/1	1/1
12. ดร.ศิริ การเจริญดี	7/7	5/6	3/3	-	1/1	1/1
13. นายคณิต สีห์	7/7	-	3/3	3/3	1/1	1/1
14. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	6/7	-	3/3	3/3	1/1	1/1
15. นายจักรมณท์ ผาสุกวนิช	7/7	-	3/3	-	1/1	1/1

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการประจำปี 2563						
รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท ประชุม 7 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ ประชุม 6 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ประชุม 3 ครั้ง	คณะกรรมการด้าน ความยั่งยืนและ การบริหารความ เสี่ยงประชุม 3 ครั้ง	กรรมการอิสระ ประชุม 1 ครั้ง	ประชุมผู้ถือหุ้น สามัญประจำปี 2563
16. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช***	7/7	3/3	-	3/3	1/1	1/1
17. นางไขศรี เนื่องลีลาเพียร**	2/2	-	-	-	-	-

\* ในช่วงต้นปี 2563 ก่อนที่จะได้มีการผ่อนคลายให้การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของกรรมการที่อาศัยอยู่ในต่างประเทศนั้นสามารถนับเป็นองค์ประชุมได้ และเนื่องจากมีการห้ามการเดินทางระหว่างประเทศเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ทำให้กรรมการ(\*) ที่อาศัยอยู่ในต่างประเทศนั้นไม่สามารถเดินทางเข้าประเทศไทยเพื่อเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ดังนั้น การขาดการประชุมในช่วงเวลาดังกล่าวจึงจะไม่ถูกนำมาใช้เพื่อพิจารณา

\*\* นางไขศรี เนื่องลีลาเพียร ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทแทนนายมาริช สมารัมภ์ ที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2563

\*\*\* นายเทวินทร์ วงศ์วานิช ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบแทนนายมาริช สมารัมภ์ ที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2563

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 ผู้บริหารของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอาลกล โลเฮีย*	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
2. นางสุจิตรา โลเฮีย*	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ
3. นายยาโฆวตัน โลเฮีย	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านความยั่งยืน
4. นายติลป ภูมิ อากาวาล*	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจ Combined PET, IOD และ Fibers
5. นายอุเคย์ พอล ชิงห์ กิล*	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์
6. นายซันเจย์ อาฮูจา*	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน
7. นายโรเบิร์ตได้ เบททีนี*	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านทรัพยากรบุคคล
8. นายมาโนช ภูมิ ชาร์มา	หัวหน้าฝ่ายบัญชี
9. นายโชวิค รอย เซาว์ดูรี	เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการของบริษัท

\* สมาชิกของ Indorama Management Council (IMC)

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นายโชวิค รอย เซาว์ดูรี ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2553

## คุณวุฒิทางการศึกษา

- Chartered Accountant, The Institute of Chartered Accountants of India ประเทศอินเดีย
- Chartered Institute of Management Accountants London – Intermediate
- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ University of Calcutta ประเทศอินเดีย

## ประสบการณ์ทำงาน

- 2553 – ปัจจุบัน บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส

## หน้าที่และความรับผิดชอบต่อของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบต่อ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ก. ทะเบียนกรรมการ
  - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัทมอบหมาย ดังนี้

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดและกฎระเบียบด้านหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อบังคับบริษัทและติดตามให้มีการปฏิบัติตามถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการ
- จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และหลักการปฏิบัติที่ดี
- จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามถูกต้องตามมติที่ประชุม
- จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปีบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท

- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหาร และจัดส่งรายงานดังกล่าวตามที่กฎหมายกำหนด
- ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบ(ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ)
- จัดให้มีการเปิดเผยให้ทันเวลาในการรายงานสารสนเทศที่จำเป็นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยรวมถึงให้คำปรึกษาเบื้องต้นและข้อเสนอแนะ ที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดกฎระเบียบ การกำกับดูแลกิจการ และหลักปฏิบัติที่ดีที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
- สนับสนุนกรรมการเพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการมีข้อมูลและความรู้เพียงพอต่อการทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและรายงานการพัฒนาในเรื่องนี้ในรายงานประจำปี
- พัฒนาความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

## คำตอบแบบกรรมการและผู้บริหาร

โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการ”

## บุคลากร

- จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีพนักงานตามโครงสร้างธุรกิจ (รวมบริษัทย่อย) จำนวนทั้งสิ้น 23,903 คน แยกตามสายงาน ดังนี้

ประเภทกลุ่มธุรกิจ	จำนวนพนักงาน
กลุ่มธุรกิจ Combined PET	8,128
กลุ่มธุรกิจ Fibers (รวมถึง เส้นด้ายขนสัตว์ (Wool))	14,102
กลุ่มธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives	1,275
หน่วยงานสนับสนุนทางธุรกิจ (Corporate Supports)	398

- ผลตอบแทนพนักงานทั้งหมดที่จ่ายในปี 2563

รายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน โบนัส ค่าแรง และสวัสดิการอื่นๆ	29,743
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	37
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	2,822
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น (EJIP)	19

โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “รายงานการกำกับดูแลกิจการ” ภายใต้หัวข้อ “บุคลากร”

# ผู้ถือหุ้น

## บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

### รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(ณ วันที่ 24 พฤศจิกายน 2563)<sup>1</sup>

### รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บจ. อินโดรามา รีซอสเซส <sup>2</sup>	3,504,991,318	62.427
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	314,019,609	5.593
3.	บมจ. ธนาคารกรุงเทพ	270,905,264	4.825
4.	นายสถาพร งามเรืองพงศ์	83,658,700	1.490
5.	สำนักงานประกันสังคม	79,352,900	1.413
6.	Credit Suisse AG, Singapore Branch	75,297,500	1.341
7.	South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	62,558,647	1.114
8.	Canopus International Limited <sup>2</sup>	55,000,000	0.980
9.	State Street Europe Limited	40,083,866	0.714
10.	กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	25,257,400	0.450
11.	กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	25,257,400	0.450

หมายเหตุ: <sup>1</sup> เลขานุการบริษัทจะรายงานข้อมูลรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ต่อคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงทุกไตรมาส

<sup>2</sup> กลุ่มตระกูลโลเอีย

	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
• บจ. อินโดรามา รีซอสเซส*	3,504,991,318	62.43
• Canopus International Limited**	130,000,000***	2.32
• นายอาลก โลเอีย****	1,000,010	0.02
• นายอนุช โลเอีย	10	0.00

\* ถือหุ้นโดย Canopus International Limited ร้อยละ 99.98

\*\* นายอาลก โลเอีย และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรงร่วมกันมีสิทธิออกเสียงร้อยละ 76 ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 50 ใน Canopus International Limited ขณะที่สิทธิออกเสียงที่เหลืออีกร้อยละ 24 ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 50 ใน Canopus International Limited นั้น ถูกควบคุมโดยทรัสต์ (Trust) ที่มีนายศรี ปรากฏา โลเอีย และสมาชิกของบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรงเป็นผู้รับผลประโยชน์

\*\*\* 75,000,000 หุ้น จากจำนวน 130,000,000 หุ้น มี Credit Suisse AG, Singapore Branch เป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น (Custodian)

\*\*\*\* การถือหุ้นในบริษัทของนายอาลก โลเอีย โดยผ่านการถือหุ้นของครอบครัวใน Canopus International Limited นั้น เป็นจำนวนที่มากกว่า 25 เท่าของค่าตอบแทนรายปีที่นายอาลก โลเอียได้รับ



## การประกอบธุรกิจ

### นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### กลยุทธ์ของบริษัท

อินโดรามา เวนเจอร์ส เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นผู้ผลิตปิโตรเคมีชั้นนำระดับโลก โดยมีฐานการผลิตทั่วโลก ทั้งในทวีปแอฟริกา, เอเชียแปซิฟิก, ยุโรป และอเมริกา สัดส่วนผลิตภัณฑ์ของบริษัท ประกอบด้วย Integrated PET, Integrated Oxides and Derivatives, Fibers, Packaging and Specialty Chemicals ผลิตภัณฑ์ของบริษัทรองรับภาคธุรกิจ FMCG และยานยนต์ อาทิ เครื่องดื่มและบรรจุภัณฑ์, ผลิตภัณฑ์สุขอนามัย, ของใช้ส่วนตัว, ยางในรถยนต์และอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยอื่นๆ บริษัทมีพนักงานมากกว่า 24,000 คนทั่วโลก และรายได้รวมในปี 2563 จำนวน 10.6 พันล้านเหรียญสหรัฐ นอกจากนี้บริษัทยังได้รับการคัดเลือกเป็นสมาชิกในดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ระดับโลก (Dow Jones Sustainability World Index : DJSI World) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 และสมาชิกในดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์กลุ่มประเทศเกิดใหม่ (Dow Jones Sustainability Emerging Markets Index : DJSI Emerging Markets) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4

วิสัยทัศน์ของบริษัทคือ ความมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดีเพื่อสังคม ด้วยกลยุทธ์ที่ชัดเจน บริษัทมีความพยายามที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องภายใต้ความท้าทายโดยใช้ประโยชน์จากความแตกต่างที่เป็นเอกลักษณ์ ทั้งในแง่ของขนาด ฐานธุรกิจที่มีอยู่ การบูรณาการภายในห่วงโซ่มูลค่า ความสามารถในการทำกำไรและการควบรวมกิจการ แนวทางความยั่งยืนของเราคือการสร้างผลตอบแทนที่แข็งแกร่งสำหรับผู้มีส่วนได้เสียผ่านการขึ้นลงของวัฏจักรทางเคมี

เป็นที่คาดการณ์ว่าประชากรโลกจะเพิ่มขึ้นมากกว่า 8,400 ล้านคน (จากแหล่งข้อมูลภายนอก) ในปี 2573 ซึ่งอัตราการเติบโตดังกล่าวนับเป็นความท้าทายระดับโลก อย่างไรก็ตาม บริษัทเห็นว่า จำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้นอย่างมากจะเป็นโอกาสที่จะมีความต้องการจากสินค้าอุปโภคบริโภคต่างๆ ที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ การพัฒนาทางเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้การคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ มีความสำคัญในอุตสาหกรรมเคมี เพื่อสร้างสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนโดยสร้างสมดุลระหว่างสิ่งแวดล้อม ทรัพยากร สภาวะอากาศ อาหารและโภชนาการ และคุณภาพชีวิต



## ลำดับความสำคัญเชิงกลยุทธ์

บริษัทยังคงดำเนินตามกลยุทธ์ทั้ง 5 ข้อดังต่อไปนี้

- **การพัฒนาโปรแกรมต้นทุน** เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานผ่านการบริหารต้นทุน
- **ศักยภาพในการบริหารสินทรัพย์** โดยมุ่งเน้นที่ความเป็นเลิศด้านการดำเนินงานเชิงพาณิชย์เพื่อเพิ่มรายได้และอัตรากำไร
- **การเติบโตอย่างต่อเนื่อง** จากภายในและการเข้าซื้อกิจการใหม่เพื่อการเติบโตในอนาคต
- **การเป็นผู้นำด้านการผลิต** ผลิตภัณฑ์รีไซเคิล เพื่อการเป็นผู้นำในธุรกิจรีไซเคิล และเพื่อความยั่งยืน
- **การพัฒนาความเป็นผู้นำ** ด้วยการลงทุนและพัฒนาทีมบริหารที่ดีที่สุด ในอุตสาหกรรม

### การพัฒนาโปรแกรมต้นทุน

โครงการ Olympus หรือโครงการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างธุรกิจ และการจัดการความเป็นเลิศด้านต้นทุน ประกอบไปด้วยโครงการพัฒนาโปรแกรมต้นทุน และโครงการดำเนินงานอย่างเต็มประสิทธิภาพกว่า 2,400 โครงการ ในปี 2563 โครงการ Olympus สามารถประหยัดต้นทุนได้มากกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ในปี 2562 กว่าร้อยละ 21 โดยบริษัทตั้งเป้าหมายการประหยัดต้นทุนจากโครงการ Olympus เพิ่มขึ้น โดยคาดว่าบริษัทจะมี EBITDA เพิ่มขึ้น 610 ล้านเหรียญสหรัฐในปี 2566 เมื่อเทียบกับปี 2562

### ศักยภาพในการบริหารสินทรัพย์

บริษัทเพิ่มศักยภาพในการเติบโตและการทำกำไรสูงสุดในแต่ละส่วนธุรกิจ ผ่านการดำเนินงานดังต่อไปนี้

- Combined PET (ประกอบด้วย Integrated PET, Packaging และ Specialty Chemicals)
  - การเพิ่มสัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่ให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภค
  - การขยายธุรกิจ Packaging ในภูมิภาคใหม่ๆ หรือกลุ่มธุรกิจใหม่
  - การสร้างธุรกิจรีไซเคิลชั้นนำ
- Integrated Oxides and Derivatives
  - การบูรณาการและการเติบโตของธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives ของ Huntsman ซึ่งพึงเสริมสร้างการเข้าซื้อกิจการ
  - การได้รับประโยชน์จากการควบรวมกิจการคาน้ำของโรงงาน IVOL Gas Cracker
  - การขยายสู่กลุ่มธุรกิจที่สร้างมูลค่าเพิ่ม อาทิ Surfactants
- Fibers
  - การเพิ่มส่วนครองตลาดในกลุ่มธุรกิจที่มีการเติบโตเร็ว
  - การสร้างความร่วมมือและการทำข้อตกลงระยะยาวกับกลุ่มลูกค้าหลักในกลุ่มธุรกิจยานยนต์และสุขอนามัย
  - การลงทุนในด้านกาวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างความแข็งแกร่งของสัดส่วนธุรกิจและป้องกันการเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่ในตลาด

### การเติบโตอย่างต่อเนื่อง

บริษัทจะมุ่งเน้นที่โอกาสในการเติบโตซึ่งจะช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท สำหรับกลุ่มธุรกิจ Integrated PET บริษัทมีเป้าหมายที่จะขยายการใช้งานเม็ดพลาสติกในบรรจุภัณฑ์อาหารและของใช้ในครัวเรือน ทดแทนพลาสติกชนิดแข็งประเภทอื่นๆ บริษัทยังมองว่า บรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม, อาหาร, ของใช้ในครัวเรือน และเป็นตลาดที่มีความน่าสนใจสำหรับ

บรรจุภัณฑ์ PET สำหรับช่องว่างของกลุ่มธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives บริษัทมีเป้าหมายที่จะขยายการเติบโตทางภูมิศาสตร์ไปยังตลาดเกิดใหม่ และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับ Surfactants สำหรับกลุ่มธุรกิจ Fibers บริษัทเพิ่มประโยชน์การใช้งานสำหรับเส้นใยโพลีเอสเตอร์และไนลอน และศักยภาพในการใช้วัตถุดิบสำหรับเส้นใยผสม อาทิ Enka TecTape ในเส้นใยสำหรับยานยนต์

### การเป็นผู้นำด้านการผลิต ผลิตภัณฑ์รีไซเคิล

การตระหนักถึงปัญหาที่เพิ่มขึ้นเกี่ยวกับขยะพลาสติก ได้นำไปสู่การออกกฎหมายห้ามใช้สำหรับผลิตภัณฑ์พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียว ซึ่งเป็นโอกาสสำหรับธุรกิจ PET ซึ่งสามารถรีไซเคิลได้ 100 เปอร์เซ็นต์ จึงทำให้ PET เป็นหนึ่งในตัวเลือกสำหรับวัตถุดิบในการผลิตบรรจุภัณฑ์ นอกจากนี้ PET ยังมีข้อได้เปรียบด้านสิ่งแวดล้อมหลายประการ เป็นวัตถุดิบที่น้ำหนักเบา ซึ่งช่วยให้ประหยัดต้นทุนในการขนส่งและลดมลภาวะจากเชื้อเพลิงที่ปล่อยสู่บรรยากาศ

บริษัทพัฒนากลยุทธ์ในการเป็นผู้นำในธุรกิจรีไซเคิล PET ในฐานะผู้เล่นอันดับ 1 ในธุรกิจ PET บริษัทมีเป้าหมายที่จะตอบสนองความต้องการในการรีไซเคิลของลูกค้า โดยการสร้างธุรกิจรีไซเคิลชั้นนำที่แตกต่างและเป็นธุรกิจที่มีความน่าสนใจทางเศรษฐกิจ เป้าหมายของบริษัทก็คือเพิ่มกำลังการผลิตเป็น 750 พันตันต่อปี และอัตราผลตอบแทนจากเงินลงทุนประมาณร้อยละ 13-15 ภายในปี 2568

บริษัทมีข้อได้เปรียบ 5 ประการในการสร้างความแตกต่างซึ่งสนับสนุนเป้าหมายของบริษัท

ประการแรกคือ ขนาดของกลุ่มธุรกิจ Virgin PET ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบหลักในธุรกิจรีไซเคิล ทำให้บริษัทมีพื้นฐานการขยายผลิตภัณฑ์และการจัดจำหน่ายในหลายๆ ตลาด

ประการที่สอง คือบริษัทมีความสามารถในการยกระดับความสัมพันธ์และได้รับความไว้วางใจจากแบรนด์ระดับโลกที่เรพพัฒนาขึ้น

ประการที่สาม คือบริษัทได้รับกรรมสิทธิ์ความรู้เกี่ยวกับการรีไซเคิลผ่านสินทรัพย์ของ Wellman

ประการที่สี่ คือ บริษัทพัฒนาความร่วมมือกับผู้เล่นรายอื่นที่มีนวัตกรรมเพื่อพัฒนาและทดสอบเทคโนโลยีการรีไซเคิลสารเคมีในรุ่นต่อไป

ประการสุดท้าย คือ บริษัทพัฒนาความร่วมมือในสร้างระบบนิเวศระหว่างผู้ผลิตในธุรกิจ PET, Packaging หรือผู้แปรรูป บริษัทเครื่องดื่มและบรรจุภัณฑ์ และผู้เล่นอื่นๆ ในธุรกิจจัดการขยะ

### การพัฒนาความเป็นผู้นำ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาความเป็นผู้นำและกำลังดำเนินงานปรับโครงสร้างและจัดตั้งระบบการจัดการผู้ที่มีความสามารถ (Talent management system) บริษัทมุ่งเน้นที่ 3 หัวข้อหลัก ดังต่อไปนี้: โครงสร้างและผู้ที่มาดำรงตำแหน่งต่อไป, การจัดการประสิทธิภาพ, การพัฒนาความเป็นผู้นำ ในปี 2562 บริษัทได้จัดตั้ง Indorama Management Council (IMC) และ Indorama Business Council (IBC) โดยทั้งสองสภาทำหน้าที่พิจารณาโอกาสและความท้าทายในอนาคตสำหรับบริษัท

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

### ความเป็นมาของบริษัท

เดิมชื่อ บจ. บิคอน โกลบอล จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2546 ต่อมาได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2551 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีชั้นกลางทั้งในประเทศไทยและทั่วโลก

### ความเป็นมาของธุรกิจ

บริษัทเริ่มดำเนินกิจการเมื่อปี 2537 โดยจัดตั้ง บจ. อินโดรามา โฮลดิ้งส์ ซึ่งเป็นผู้ผลิตเส้นด้ายจากขนสัตว์ (Worsted Wool Yarn) เป็นรายแรกในประเทศไทย

### จุดเริ่มต้นในการเริ่มธุรกิจ Integrated PET

ในส่วนธุรกิจนี้ ได้แก่ ธุรกิจในกลุ่ม Aromatics และห่วงโซ่มูลค่าของ PET ซึ่งรวมถึง PX PTA และ PET ด้วยคุณสมบัติที่เป็นเอกลักษณ์ของ PET ที่สามารถรีไซเคิลได้ 100% การรายงานภายใต้ส่วนนี้จึงรวมโครงการรีไซเคิลของบริษัท ซึ่งครอบคลุมทั้งห่วงโซ่มูลค่าโพลีเอสเตอร์

ในปี 2538 บริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีโดยมุ่งเน้นในอุตสาหกรรมต่อเนื่องของโพลีเอสเตอร์โดยการตั้งโรงงาน ผลิตเม็ดพลาสติก PET ขึ้นในประเทศไทย นับแต่บัดนั้นเป็นต้นมา กิจการของบริษัทได้เจริญเติบโตและขยายตัวขึ้นเรื่อยๆ ในธุรกิจอุตสาหกรรมต่อเนื่องของโพลีเอสเตอร์ บริษัทเติบโตจนกระทั่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่รายหนึ่งในอุตสาหกรรมต่อเนื่องของโพลีเอสเตอร์ของโลก

บริษัทได้ขยายฐานการผลิตผลิตภัณฑ์ PET ไปยังต่างประเทศ โดยในปี 2546 ได้เข้าลงทุนในโรงงานผลิต PET ของ StarPet ในทวีปอเมริกาเหนือ และในปี 2549 ได้เข้าลงทุนในโรงงานผลิต PET ของ Orion Global ในทวีปยุโรป ในครึ่งปีแรกของปี 2554 บริษัทเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการโรงงาน PET เพิ่มเติมในประเทศจีน ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศเม็กซิโก ประเทศโปแลนด์ และประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งส่งผลให้บริษัทกลายเป็นผู้ผลิต PET ที่ใหญ่ที่สุดในโลก และเป็นผู้ประกอบการที่ใหญ่ที่สุดในทวีปยุโรป

บริษัทยังได้ขยายฐานการผลิต PET ในทวีปแอฟริกาโดยการจัดตั้งโรงงาน Solid State Polymerization (SSP) ในประเทศไนจีเรีย ซึ่งเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2555 และในปี 2558 บริษัทเข้าสู่ทวีปตะวันออกกลางโดยการเข้าซื้อธุรกิจ PET ในประเทศตุรกี อีกทั้งในปี 2561 บริษัทยังได้เข้าซื้อธุรกิจ PET ที่ประเทศอียิปต์ซึ่งเป็นโรงงานที่ใหญ่ที่สุดในทวีปตะวันออกกลางและแอฟริกา และเข้าซื้อโรงงาน PET ในประเทศบราซิล ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทในการเสริมสร้างตำแหน่งทางการตลาดและเป็นการขยายธุรกิจไปสู่ตลาดหลักที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง โดยมีข้อได้เปรียบในทำเลที่ตั้งซึ่งทำให้บริษัทสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าหลักในประเทศบราซิลและประเทศอื่นๆในทวีปอเมริกาใต้ได้อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ

บริษัทเข้าสู่ธุรกิจ Purified Terephthalic Acid (PTA) ในทวีปยุโรปโดยการเข้าซื้อโรงงาน PTA ในประเทศเนเธอร์แลนด์ในปี 2551 และในปีเดียวกันนี้บริษัทยังได้เข้าซื้อธุรกิจอีก 2 แห่งในประเทศไทย ที่มีชื่อว่า TPT Petrochemicals และ Indorama Petrochem

ในปี 2559 บริษัทเข้าสู่ธุรกิจ Paraxylene (PX) ในประเทศสหรัฐอเมริกาโดยการเข้าซื้อโรงงาน BP Amoco Chemical Company (BP) ซึ่งเป็นผู้ผลิต

PTA และ PX ทั้งนี้ วัตถุประสงค์จากโรงงานจะถูกส่งให้แก่โรงงาน AlphaPET ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มอินโดรามา เวนเจอร์ส ซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียง และให้แก่ลูกค้าทั่วโลก

บริษัทเข้าสู่ธุรกิจผลิตภัณฑ์รีไซเคิลในเดือนพฤศจิกายน 2554 โดยการเข้าซื้อธุรกิจรีไซเคิล เส้นใยโพลีเอสเตอร์ของ Wellman International ในทวีปยุโรป ซึ่งประกอบด้วยโรงงานจำนวน 3 แห่ง ตั้งอยู่ที่ สาธารณรัฐไอร์แลนด์ ประเทศเนเธอร์แลนด์ และประเทศฝรั่งเศส ดังนี้ ปี 2557 บริษัทประยุกต์ใช้ความรู้ที่ได้รับจากกิจการ Wellman และเริ่มกระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์รีไซเคิล PET และเส้นใยที่จังหวัดนครปฐม ประเทศไทย บริษัทคาดว่าจะใช้ประโยชน์จากกิจการ Wellman International เพื่อขยายเทคโนโลยีเพื่อรองรับธุรกิจในต่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัทยังควมรวมผลิตภัณฑ์รีไซเคิล PET เข้ากับฐานกำลังการผลิตทั้ง 3 แห่งในประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศเม็กซิโก เพื่อที่จะเพิ่มสัดส่วนของผลิตภัณฑ์รีไซเคิล PET ในกำลังการผลิต ในปี 2561 บริษัทเข้าซื้อกิจการ Sorepla ในประเทศฝรั่งเศส ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ประกอบการรีไซเคิลพลาสติกในทวีปยุโรป ซึ่งช่วยเพิ่มสายผลิตภัณฑ์รีไซเคิล ประเภทผลิตภัณฑ์พลาสติกสำหรับใส่อาหาร (food grade rPET)

ในปี 2562 บริษัทได้เข้าซื้อโรงงานรีไซเคิล PET ในรัฐอลาบามาและแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งสอดคล้องกับความมุ่งมั่นของบริษัทที่จะสร้างความยั่งยืนในระยะยาว และตรงตามวัตถุประสงค์ด้านเศรษฐกิจแบบหมุนเวียน (circular economy) ของกลุ่มผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์และสินค้าอุปโภคบริโภค

ในปี 2563 บริษัทได้ลงนามเข้าทำสัญญาร่วมทุนกับ บริษัท Coca-Cola Beverages Philippines, Inc. (“Coca-Cola Philippines”) เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 70:30 ในประเทศฟิลิปปินส์โดยให้ชื่อว่า PETValue Philippines Corporation (PVPC) ซึ่งการร่วมทุนครั้งนี้เป็นการลงทุนใหม่ (Greenfield) โดยจะดำเนินการจัดตั้งโรงงานรีไซเคิลแบบบูรณาการและดำเนินการผลิตด้วยเทคโนโลยีอันทันสมัยและมีแนวปฏิบัติชั้นนำที่ดีที่สุดในอุตสาหกรรม โดยได้นำกระบวนการรีไซเคิลที่ปลอดภัยและทันสมัยที่สุดมาใช้สำหรับผลิตขวดพลาสติกที่ทำจาก PET (Polyethylene Terephthalate)

นอกจากนี้ บริษัทยังได้เข้าซื้อโรงงานรีไซเคิล PET ในประเทศบราซิลและโปแลนด์ โดย AG Resinas เป็นโรงงานรีไซเคิล PET ตั้งอยู่ที่เมือง Juiz de Fora ในประเทศบราซิล และโรงงานของ IMP Polowat ซึ่งตั้งอยู่ที่เมือง Bielsko-Biala และ เมือง Leczyca ในประเทศโปแลนด์ ทั้งสองแห่งดำเนินการแปรรูป PET ที่ใช้แล้ว (Post-consumer PET) ให้เป็นเกล็ดและเม็ดพลาสติกรีไซเคิล (Recycled Polyethylene Terephthalate: rPET) โดยโรงงานที่บราซิลตั้งอยู่ใกล้กับโรงงานจัดหาขวดพลาสติก PET ที่ใช้แล้วขนาดใหญ่ ซึ่งจะช่วยให้เกิดข้อได้เปรียบทางด้านการขนส่ง (Logistics) และโรงงานที่โปแลนด์ เป็นแพลตฟอร์มการรีไซเคิลที่น่าดึงดูดใจในทวีปยุโรปตะวันออกและจะเป็นการเปิดโอกาสใหม่ๆ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการ rPET ที่เพิ่มมากขึ้นและช่วยแก้ปัญหาบรรจุภัณฑ์อย่างยั่งยืนต่อไป

### จุดเริ่มต้นในการเริ่มธุรกิจ Packaging

ตั้งแต่ปี 2539 เป็นต้นไป บริษัทได้ขยายธุรกิจบรรจุภัณฑ์โดยเข้าลงทุนในอุตสาหกรรมปลายน้ำ (Downstream Production) ของธุรกิจ PET ในรูปของพลาสติกขึ้นรูปขวด (Preforms) ขวด และฝาจุกลูกแก้ว (Closures) บริษัทขยายกิจการไปยังต่างประเทศครั้งแรกโดยการเข้าซื้อธุรกิจ Beverage Plastics ที่ไอร์แลนด์เหนือ สหราชอาณาจักร ในปี 2555 หลังจากนั้นในปี





2556 บริษัทเข้าสู่ทวีปแอฟริกาโดยการเข้าซื้อธุรกิจ Aurus ในประเทศไนจีเรีย เนื่องจากเชื่อว่าตลาดไนจีเรียมีศักยภาพในการเติบโตสูง ในปี 2561 บริษัทเข้าซื้อธุรกิจ Medco Plast for Packing and Packaging Systems S.A.E. ซึ่งการเข้าซื้อกิจการครั้งนี้เป็นการเปิดตลาดบรรจุภัณฑ์ในทวีปแอฟริกาตะวันออก และยังเป็น การเสริมฐานการผลิตที่มีอยู่เดิมในทวีปแอฟริกาตะวันตก ซึ่งบริษัทมีโรงงานอยู่ที่ประเทศไนจีเรียและกานา ในปี 2562 บริษัทได้เข้าซื้อกิจการ Bevpak ซึ่งตั้งอยู่ที่ประเทศไนจีเรีย การเข้าซื้อกิจการครั้งนี้เป็นการขยายฐานการผลิตให้ครอบคลุมทั่วโลก

#### จุดเริ่มต้นในการรับธุรกิจ Specialty Chemicals

บริษัทได้เปิดตัวส่วนธุรกิจนี้ในปี 2554 ผ่านการซื้อกิจการของ Auriga Polymers ในรัฐเซาท์แคโรไลนา ประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นเจ้าของเทคโนโลยี Crystal Clear Oxygen Barrier Resin, OxyClear® และ Polyshield® ต่อมาในปี 2559 บริษัทได้เข้าซื้อโรงงาน Naphthalene Dicarboxylate (NDC) เพียงแห่งเดียวของโลกในรัฐอลาบามา ประเทศสหรัฐอเมริกาและโรงงาน Purified Isophthalic Acid (PIA) ในเมืองกาดิซ ประเทศสเปน

ในปี 2561 บริษัทได้ขยายสัดส่วนผลิตภัณฑ์นี้โดยการขยายกำลังการผลิต PIA ในประเทศสเปนและเปลี่ยนสายการผลิต PTA เป็น PIA ในรัฐอลาบามา ประเทศสหรัฐอเมริกา ทำให้บริษัทกลายเป็นผู้ผลิตรายใหญ่อันดับ 2 ของโลก ในปี 2562 บริษัทได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อสินทรัพย์ของ Invista ในประเทศเยอรมนี ซึ่งส่งผลให้บริษัทเป็นเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญาของ Polyshield® และ OxyClear® ซึ่งเป็นเทคโนโลยีของ Invista ที่ป้องกันคู่แข่งรายใหม่ในทุกตลาดทั่วโลก

#### จุดเริ่มต้นในการรับธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives

ส่วนธุรกิจนี้เริ่มจากการที่บริษัทได้ซื้อโรงงานผลิต MEG และ PEO ในรัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกาในปี 2555 และขณะนี้บริษัทอยู่ในระหว่าง

การเริ่มต้นการผลิตเอทิลีนแครกเกอร์ในรัฐหลุยเซียน่า ประเทศสหรัฐอเมริกา เอทิลีนจะถูกนำไปใช้ในการผลิต EO-EG ของบริษัทในเครือ ทำให้บริษัทสามารถรับรู้กำไรได้ทั้งห่วงโซ่คุณค่า ซึ่งถือเป็นข้อดีจากการควบรวม

ในช่วงมกราคม ปี 2563 บริษัทได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการ IVOX ในธุรกิจ Integrated EO and PO Derivatives ซึ่งเป็นการบูรณาการอย่างเต็มรูปแบบของธุรกิจปลายน้ำในผลิตภัณฑ์ Surfactants (ใช้สำหรับของใช้ส่วนตัว และของใช้ในครัวเรือน) และ ผลิตภัณฑ์ Propylene Oxides (ใช้เพื่อผลิตฉนวนกันความร้อนและโฟม)

#### จุดเริ่มต้นในการรับธุรกิจ Fibers

ส่วนธุรกิจนี้ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์ทั้งหมด (ไฟเบอร์ที่ใช้ในรถยนต์และยางล้อรถ) กลุ่มผลิตภัณฑ์สุขอนามัย และกลุ่มผลิตภัณฑ์ไลฟ์สไตล์ แต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์เหล่านี้ยังคงเติบโตในอัตราร้อยละ 6-7 ต่อปี และมีศักยภาพที่จะเป็นธุรกิจที่มีมูลค่าหลายพันล้านเหรียญสหรัฐ การเติบโตของกลุ่มธุรกิจ Fiber เป็นผลมาจากความนิยมในการใช้วัสดุที่มีน้ำหนักเบาในยานยนต์ การใช้วัสดุที่ยั่งยืน การเพิ่มระดับจิตสำนึกด้านสุขอนามัยส่วนบุคคล และการเปลี่ยนแปลงในรสนิยมเสื้อผ้าโดยเฉพาะในคนรุ่นใหม่

ในส่วนของกลุ่มธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ประกอบด้วย การผลิตและจำหน่ายเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์หลายประเภท รวมถึงเส้นใยและเส้นด้ายจากขนสัตว์ (ซึ่งใช้ในกลุ่มผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า (HVA) โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ผลิตภัณฑ์สุขอนามัย อุตสาหกรรมยานยนต์และการนำไปใช้ในเชิงพาณิชย์) โพลีเอสเตอร์เป็นหนึ่งในเส้นใยสังเคราะห์ที่ใช้อย่างแพร่หลายทั่วโลก และเป็นวัสดุที่ใช้ในการผลิตสิ่งทอที่หลากหลาย รวมถึงการนำไปใช้ในเชิงพาณิชย์ (Industrial Applications) การพัฒนาธุรกิจโพลีเอสเตอร์ของบริษัทเป็นผลมาจากการเข้าซื้อสินทรัพย์จากกิจการที่มีปัญหาในการดำเนินงาน (Distressed Assets) และการเติบโตตามปกติ (Organic Growth) โดยใช้วิธีการขยายกำลังการผลิต (Debottlenecking)

และการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ให้คุ้มค่าที่สุด (Asset Optimization) โดยบริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจโพลีเอสเตอร์ในปี 2540 โดยการเข้าลงทุนใน บจ. อินโด โพลี (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นโรงงานผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์แห่งหนึ่งในประเทศไทย และเมื่อปี 2551 บริษัทได้เข้าลงทุนใน บมจ. ทูเน็กซ์ (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยการเข้าลงทุนในโรงงานโพลีเอสเตอร์ทั้งสองแห่งของบริษัทเป็นการเข้าซื้อสินทรัพย์จากกิจการที่มีปัญหาในการดำเนินงาน ด้วยราคาที่มีส่วนลดจากราคาต้นทุนทดแทนในการสร้างโรงงานแบบเดียวกัน (Replacement Cost) และต่อมาได้กลายเป็นสินทรัพย์ที่ทำกำไรให้แก่บริษัทเป็นอย่างยิ่ง และในปี 2552 บจ. อินโด โพลี (ประเทศไทย) ได้โอนสินทรัพย์และหนี้สินทั้งหมดให้แก่ บมจ. ทูเน็กซ์ (ประเทศไทย) ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็น บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรี่ ต่อมาได้มีการขยายกิจการแห่งนี้ออกไป

ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2554 บริษัทได้ขยายฐานการผลิตโพลีเอสเตอร์ในต่างประเทศโดยการเข้าตลาดในประเทศสหรัฐอเมริกา ด้วยการเข้าซื้อธุรกิจ Invista US

ในปี 2562 บริษัทได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการ UTT ผลิตเส้นใยถุงลมนิรภัยในประเทศเยอรมนีและประเทศเม็กซิโก ซึ่งนับเป็นโอกาสที่ดีที่จะขยายธุรกิจในกลุ่มผลิตภัณฑ์ถุงลมนิรภัย และนำไปสู่การเป็นผู้ผลิตชั้นนำระดับโลกด้านเส้นใยถุงลมนิรภัยและสิ่งทอแบบครบวงจร

นอกจากนี้ บริษัทยังเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการเส้นใยโพลีเอสเตอร์ประเภทเส้นใยสั้น (Polyester Staple Fiber) ในประเทศบราซิล ซึ่งการเข้าซื้อกิจการในครั้งนี้จะเป็นการเปิดโอกาสทางธุรกิจของบริษัทที่จะกระจายอยู่ทั่วโลกสำหรับธุรกิจ Fibers ในประเทศบราซิล ซึ่งเป็นประเทศเศรษฐกิจที่ใหญ่ที่สุดในทวีปอเมริกาใต้ และเข้าซื้อกิจการผลิตไฟเบอร์ชนิดพิเศษ (Specialty Fibers) ของบริษัท Sinterama ใน 4 ประเทศ ได้แก่ ประเทศอิตาลี ประเทศบราซิล สาธารณรัฐประชาชนจีน และสาธารณรัฐบัลแกเรีย โดยโรงงานผลิตของ Sinterama มีการบูรณาการในแนวดิ่ง (Vertically Integrated) จากเม็ดพลาสติกจนถึงเส้นด้ายต่างๆ โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ เส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ที่มีความหลากหลาย ครอบคลุมการใช้งานทั้งในกลุ่มยานยนต์ ผลิตภัณฑ์เพื่อการตกแต่งที่อยู่อาศัย เครื่องแต่งกาย และผลิตภัณฑ์ทางเทคนิคอื่นๆ

ในปี 2563 บริษัทได้ลงนามเข้าทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัท โตโยโบ จำกัด (“Toyobo”) ประเทศญี่ปุ่น เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนประเภทจำกัดความรับผิดชอบในประเทศไทย ในสัดส่วนร้อยละ 50:50 โดยใช้ชื่อว่า บริษัท โตโยโบ อินโดรามา แอควานซ์ ไฟเบอร์ส จำกัด (Toyobo Indorama Advanced Fibers Company Limited: TIAF) โดยบริษัทร่วมทุนนี้มีแผนที่จะสร้างโรงงานแห่งใหม่บนพื้นที่ของโรงงาน IPI ที่จังหวัดระยอง เพื่อผลิตเส้นด้าย PA66 ที่ใช้สำหรับผลิตถุงลมนิรภัย (PA66 airbag yarns)

## ความสำเร็จในการระดมทุน

### การเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

อินโดรามา เวนเจอร์ส ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2552 ในเดือนมกราคม 2553 บริษัทได้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไป จำนวน 400 ล้านหุ้น ที่ราคาเสนอขายหุ้น

ละ 10.20 บาท และได้รับเงินสดจากการเสนอขายหุ้นรวม 4,080 ล้านบาท ขณะเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายย่อย บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้รับข้อเสนอให้สามารถแลกหุ้นกับหุ้นของบริษัทได้จำนวน 582,727,137 หุ้น อนึ่ง หุ้นสามัญของบริษัทได้เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ณ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2553 ภายใต้สัญลักษณ์ “IVL” ในเวลาเพียงไม่นานได้กลายเป็นหุ้นที่อยู่ใน SET50 index FTSE SET Large Cap Index และ MSCI

### การเสนอขายหลักทรัพย์ต่อผู้ถือหุ้นเดิม

ในเดือนพฤศจิกายน 2553 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 4,334,271,047 บาท เป็น 4,815,856,719 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 481,585,672 หุ้น เพื่อการใช้สิทธิแปลงสภาพใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ (TSRs) ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ออกใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วน 9 หุ้นเดิม ต่อ 1 หน่วยใบแสดงสิทธิ และใบแสดงสิทธินี้มีอัตราส่วนการซื้อสิทธิที่ 1 หน่วยใบแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้น ที่ราคาการใช้สิทธิ 36 บาทต่อหุ้น ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2553 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการออกใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ การจัดสรร และข้อกำหนดและเงื่อนไขใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554 ผลการใช้สิทธิของใบแสดงสิทธิทั้งหมดในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนครั้งนี้เท่ากับร้อยละ 99.67 โดยคิดเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ทั้งหมด 479,986,198 หุ้น ซึ่งหุ้นดังกล่าวได้เริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2554 โดยจำนวนเงินที่ได้รับจากการเพิ่มทุนครั้งนี้เท่ากับ 17,280 ล้านบาท

### การกําคําเสนอซื้อ

ในปี 2548 บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส (“IRP”) ผู้ดำเนินธุรกิจ PET ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อมา ในเดือนธันวาคม 2552 บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์สได้ทำคำเสนอซื้อหุ้นสามัญของ IRP ทั้งหมด โดย IVL ได้เสนอหุ้นสามัญของ IVL ให้กับ IRP เป็นการแลกเปลี่ยน ทั้งนี้ การทำคำเสนอซื้อหุ้นสามัญของ IRP เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2553 ซึ่งส่งผลให้ IVL ถือหุ้นสามัญทั้งทางตรงและทางอ้อม (ผ่านบริษัทย่อยของ IVL) ประมาณร้อยละ 99.08 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ IRP อนึ่ง IRP ถูกถอนออกจากการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2553

### การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W1

มีการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W1 จนถึงวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 24 สิงหาคม 2560 โดยทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นเงินจำนวน 5,244,965,472 บาทซึ่งคิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งสิ้น 5,244,965,472 หุ้น

### การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W2

มีการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W2 จนถึงวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 24 สิงหาคม 2561 โดยทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นเงินจำนวน 5,614,551,908 บาทซึ่งคิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งสิ้น 5,614,551,908 หุ้น

## พัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทได้ประเมินสัดส่วนผลิตภัณฑ์อย่างละเอียด ระบุส่วนที่ทำให้เกิดศักยภาพจากการรวมกันและการจัดตำแหน่งตามลักษณะ และรายงานกลุ่มธุรกิจใหม่ดังนี้

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
2537	จัดตั้ง บจ. อินโดรามา โฮลดิ้งส์	ประเทศไทย	Fibers
2538	ก่อตั้งโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก PET ของ บมจ.อินโดรามา โพลีเมอร์ส ที่จังหวัดลพบุรี ประเทศไทย	ประเทศไทย	Integrated PET
2539	จัดตั้ง บจ. เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับ บมจ. เสริมสุข	ประเทศไทย	Packaging
2545	การดำเนินโครงการขยายกิจการของบริษัทหลายโครงการได้เสร็จสมบูรณ์ อันนำไปสู่การเพิ่มกำลังการผลิตของบริษัทในประเทศ	ประเทศไทย	Integrated PET & Fibers
2546	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้ง บจ. ปิคอน โกลบอล (ภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็น บมจ. อินโดรามา เวเนเจอร์ส ในปี 2551)</li> <li>ขยายกิจการครั้งใหญ่เป็นครั้งแรกในต่างประเทศ โดยการเข้าลงทุนในโรงงานผลิต PET ของ StarPet ซึ่งตั้งอยู่ในเมือง Asheboro รัฐ North Carolina</li> </ul>	ประเทศไทย ประเทศสหรัฐอเมริกา	Integrated PET Integrated PET
2549	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเข้าลงทุนใน บจ. อินโดรามา โฮลดิ้งส์ โดยการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 94.57 จากกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของนายอาลก โลเฮีย</li> <li>ขยายกิจการไปยังทวีปยุโรปโดยการก่อตั้งโรงงานผลิต PET ของ Orion Global ซึ่งตั้งอยู่ที่เมือง Klaipeda ประเทศลิทัวเนีย</li> </ul>	ประเทศไทย ประเทศลิทัวเนีย	Fibers Integrated PET
2550	การดำเนินโครงการขยายกิจการของบริษัทหลายโครงการได้เสร็จสมบูรณ์ อันนำไปสู่การเพิ่มกำลังการผลิตของบริษัท	ประเทศสหรัฐอเมริกา/ ประเทศไทย	Integrated PET & Fibers
มีนาคม 2551	<ul style="list-style-type: none"> <li>UAB Indorama Polymers Europe, IRP Rotterdam และ IRP Workington ได้เข้าซื้อสินทรัพย์ (ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ เงินทุนหมุนเวียน) และการดำเนินงานของโรงงานผลิต PET จำนวน 2 แห่ง ในประเทศเนเธอร์แลนด์ และสหราชอาณาจักร ซึ่งเดิมเป็นของบริษัทย่อยของ Eastman Chemical Company</li> <li>UAB Indorama Holding และ IRH Rotterdam ได้เข้าซื้อสินทรัพย์ (ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และเงินทุนหมุนเวียน) และการดำเนินงานของโรงงานผลิต PTA ในประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งเดิมเป็นของบริษัทย่อยของ Eastman Chemical Company</li> </ul>	ประเทศเนเธอร์แลนด์ /ประเทศสหราชอาณาจักร	Integrated PET
มิถุนายน 2551	บจ. อินโดรามา โฮลดิ้งส์ ขายเงินลงทุนจำนวนร้อยละ 89.71 ใน บจ. อินโดรามา เคมีคอลส์ (ประเทศไทย) ให้แก่กิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของ นายอาลก โลเฮีย และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรง	ประเทศไทย	เคมีภัณฑ์
สิงหาคม - ตุลาคม 2551	การเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 50.56 ใน บมจ. ทีพีที ไบโตรีเคมีคอลส์ จากหลายฝ่าย	ประเทศไทย	Integrated PET
กันยายน 2551	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 65.81 ใน บมจ. ทุนเท็กซ์ (ประเทศไทย) ตามแผนฟื้นฟูกิจการของ บมจ. ทุนเท็กซ์ (ประเทศไทย)</li> <li>การเข้าซื้อหุ้นใน บจ. อินโด โพลี (ประเทศไทย) เพิ่มร้อยละ 44.38 จาก Indorama International Finance PCL ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมใน บจ. อินโดโพลี (ประเทศไทย) เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 98.85</li> </ul>	ประเทศไทย ประเทศไทย	Fibers Fibers
กันยายน - ตุลาคม 2551	การเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดใน บจ. อินโดรามา ไบโตรีเคมี จากหลายฝ่าย	ประเทศไทย	Integrated PET
ตุลาคม 2551	การเข้าซื้อหุ้นใน บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส เพิ่มร้อยละ 3.94 จาก DEG ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมใน บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 69.29	ประเทศไทย	Integrated PET



ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
ธันวาคม 2551	การเข้าซื้อหุ้นใน บมจ. ทุนเท็กซ์ (ประเทศไทย) เพิ่มร้อยละ 31.20 ซึ่งต่อมาบริษัท ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์	ประเทศไทย	Fibers
กรกฎาคม 2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>การโอนทรัพย์สินและกิจการทั้งหมดของ บจ. อินโด โพลี (ประเทศไทย) ให้แก่ บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ (บจ. อินโด โพลี(ประเทศไทย) ได้จดทะเบียนชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2554)</li> <li>การเข้าซื้อหุ้นใน บมจ. ทีพีที ไบโตรีเคมีคอลส์ เพิ่มร้อยละ 2.08 จาก Indorama International Finance PCL ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมใน บมจ. ทีพีที ไบโตรีเคมีคอลส์ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 52.64</li> </ul>	ประเทศไทย	Fibers
		ประเทศไทย	Integrated PET
สิงหาคม 2552	บริษัทและ บจ. อินโดรามา โฮลดิ้งส์ ได้ร่วมทำคำเสนอซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดใน บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ ที่ทั้งสองฝ่ายไม่ได้ถือ ภายหลังการทำคำเสนอซื้อ สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทและบจ. อินโดรามา โฮลดิ้งส์ ใน บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ ได้เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 99.55 และได้เพิกถอนหลักทรัพย์ของ บมจ. อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ ออกจากตลาดหลักทรัพย์ นับตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2552	ประเทศไทย	Fibers
ตุลาคม 2552	เริ่มเปิดดำเนินการโรงงานผลิต PET ของ AlphaPet ในเมือง Decatur รัฐ Alabama	ประเทศสหรัฐอเมริกา	Integrated PET
พฤศจิกายน 2552	การโอนทรัพย์สินและกิจการทั้งหมดของ บจ. ทีพีที ยูทิลิตี้ส์ ให้ แก่ บมจ. ทีพีที ไบโตรีเคมีคอลส์ (บจ. ทีพีที ยูทิลิตี้ส์ ได้จดทะเบียนชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อ 29 ตุลาคม 2553)	ประเทศไทย	อื่นๆ
ธันวาคม 2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเข้าซื้อหุ้นใน บมจ. ทีพีที ไบโตรีเคมีคอลส์ เพิ่มร้อยละ 1.96 จาก Indorama International Finance PCL ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมใน บมจ. ทีพีที ไบโตรีเคมีคอลส์ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 54.60</li> <li>เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2552 บริษัทได้ทำคำเสนอซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส และทำการเพิกถอนหลักทรัพย์ของ บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส ออกจากตลาดหลักทรัพย์ โดยการเสนอแลกหุ้นสามัญจำนวน 424,480,300 หุ้นของ บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส กับหุ้นของบริษัท</li> </ul>	ประเทศไทย	Integrated PET
		ประเทศไทย	Integrated PET
กุมภาพันธ์ 2553	นำหุ้น IVL เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลังจากที่ได้เสร็จสิ้นการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่แก่ประชาชนทั่วไป จำนวน 400 ล้านหุ้น ที่ราคาเสนอขายหุ้นละ 10.20 บาท และเสร็จสิ้นการเสนอแลกเปลี่ยนหุ้นกับผู้ถือหุ้นรายย่อย บมจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส ขณะเดียวกันได้เพิกถอนหุ้น IRP ออกจากตลาดหลักทรัพย์ในวันแรกของการซื้อขาย IVL ด้วย	ประเทศไทย	องค์กร
กรกฎาคม 2553	บริษัทได้ร่วมทุนโดยซื้อหุ้นร้อยละ 50 ใน UAB Ottana Polimeri Europe จาก Equipolymers เพื่อลงทุนในโรงงาน ผลิต PTA และ PET ในเมือง Ottana ประเทศอิตาลี โดยร่วมทุนกับ PCH Holdings ซึ่งอยู่ในธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50 เช่นกัน	ประเทศอิตาลี	Integrated PET
สิงหาคม 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศจัดตั้งโครงการกรีนฟิลด์สำหรับผลิต PET และ โพลีเมอร์ในเมือง Port Harcourt ประเทศไนจีเรีย (Indorama PET (Nigeria) Ltd.) ด้วยกำลังการผลิต ติดตั้ง 75,000 ตันต่อปี</li> <li>ประกาศเพิ่มกำลังการผลิตที่โรงงานผลิต PET เดิมที่เมือง Rotterdam ประเทศเนเธอร์แลนด์ (Indorama Polymers Rotterdam B.V.) เป็น 190,000 ตันต่อปี โดยการติดตั้งสายการผลิต PET ใหม่เพิ่ม ในทวีปยุโรปนั้นมีการนำเข้าเม็ดพลาสติก PET มากกว่าส่งออก ซึ่งการเพิ่มกำลังการผลิตนี้เพื่อมาชดเชยการนำเข้าและอุปสงค์ที่เพิ่มมากขึ้น การเพิ่มการผลิต PET ครั้งนี้ทำให้เพิ่มการบริโภค PTA ภายในกลุ่ม จนเต็มจำนวนการผลิต อีกทั้งยังช่วยในเรื่องของการประหยัดต่อขนาดด้วย</li> </ul>	ประเทศไนจีเรีย	Integrated PET
		ประเทศเนเธอร์แลนด์	Integrated PET
ตุลาคม 2553	เข้าซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัททีพีที ไบโตรีเคมีคอลส์ จำกัด (มหาชน) จาก Tuntex Taiwan และผู้ถือหุ้นอื่น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มจากร้อยละ 54.60 เป็นร้อยละ 99.96	ประเทศไทย	Integrated PET

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
พฤศจิกายน 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศอนุมัติการซื้อขายกิจการโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก PET และเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ (Guangdong IVL PET Polymer Co., Ltd.) ตั้งอยู่ที่เมืองไคปิง มณฑลกว่างตุงของประเทศจีน จาก Guangdong Shinda UHMWPE Co., Ltd. โดยมีกำลังผลิตติดตั้ง 406,000 ตันต่อปี ซึ่งถือเป็นก้าวแรกในการขยายธุรกิจสู่สากลในตลาดที่มีอัตราการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็วอย่างประเทศจีน เสร็จสิ้นการเข้าซื้อธุรกิจเมื่อเดือน มกราคม 2554</li> <li>ประกาศลงนามสัญญากับ INVISTA S.à r.l., เพื่อเข้าซื้อโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก PET และเส้นใยสังเคราะห์โพลีเอสเตอร์ ซึ่งตั้งอยู่ที่ Spartanburg รัฐ South Carolina สหรัฐอเมริกา (Auriga Polymers Inc.) และเมือง Queretaro ประเทศเม็กซิโก (Indorama Ventures Polymers Mexico S.de.R.L.de C.V.) ประกอบด้วยกำลังการผลิต 470,000 ตันต่อปีที่โรงงานในเมือง Spartanburg และ 535,000 ตันต่อปีที่โรงงานในเมือง Queretaro การเข้าซื้อกิจการนี้เป็นการขยายธุรกิจไปสู่สากล ทำให้บริษัทกลายเป็นผู้ผลิต PET รายใหญ่ที่สุดในโลก และเข้าถึงตลาดใหม่ในละตินอเมริกาและอเมริกากลาง การซื้อกิจการดังกล่าวเสร็จสิ้นในเดือนมีนาคม 2554</li> <li>วันที่ 10 พฤศจิกายน 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 8/2553 ได้มีมติอนุมัติให้ออกขายใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่ไอเอสทีไอ (TSR) จำนวน 481,585,672 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วน 9 หุ้นเดิม ต่อ 1 หน่วยใบแสดงสิทธิ ใบแสดงสิทธินี้มีอัตราส่วนการใช้สิทธิที่ 1 หน่วยใบแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้น ราคาการใช้สิทธิแปลงสภาพนี้จะได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นก่อน</li> </ul>	<p>ประเทศจีน</p> <p>ประเทศสหรัฐอเมริกา/ ประเทศเม็กซิโก</p> <p>ประเทศไทย</p>	<p>Integrated PET &amp; Specialty Chemicals</p> <p>Specialty Chemicals</p> <p>องค์กร</p>
ธันวาคม 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศลงนามสัญญากับ SK Chemicals และ SK Syntec เพื่อซื้อธุรกิจ เส้นใยเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์และเม็ดพลาสติก PET ในประเทศอินโดนีเซีย และ ธุรกิจเม็ดพลาสติก PET ในประเทศโปแลนด์ มีกำลังการผลิตติดตั้ง 196,000 ตันต่อปีในประเทศอินโดนีเซีย และ กำลังการผลิตติดตั้ง 140,000 ตันต่อปีในประเทศโปแลนด์ การเข้าซื้อกิจการนี้เป็นการขยายธุรกิจไปสู่สากล และตอกย้ำการมุ่งมั่นไปที่อุตสาหกรรมต่อเนื่องโพลีเอสเตอร์ของบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดที่มีการเติบโตอย่างประเทศอินโดนีเซียและประเทศโปแลนด์ การซื้อกิจการดังกล่าวเสร็จสิ้นในเดือนมีนาคม 2554</li> <li>ณ วันที่ 16 ธันวาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 9/2553 ได้มีมติอนุมัติราคาการใช้สิทธิของใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่ไอเอสทีไอได้เท่ากับ 36 บาทต่อหุ้นเพื่อจองซื้อหุ้นออกใหม่</li> <li>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่ไอเอสทีไอโดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นจัดสรร ในอัตราการจัดสรรเท่ากับ 9 หุ้นเดิม ต่อ 1 ใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่ไอเอสทีไอ</li> </ul>	<p>ประเทศอินโดนีเซีย/ ประเทศโปแลนด์</p> <p>ประเทศไทย</p> <p>ประเทศไทย</p>	<p>Fibers &amp; Integrated PET</p> <p>องค์กร</p> <p>องค์กร</p>
มีนาคม 2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>หุ้นใหม่ของบริษัทจำนวน 479,986,198 หุ้นที่ได้จากการใช้สิทธิของใบแสดงสิทธิที่ราคาใช้สิทธิ 36 บาทต่อหุ้น เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>ประกาศเพิ่มกำลังการผลิตที่โรงงานผลิต PET เดิมเป็น 300,000 ตันต่อปีที่ Purwakarta ประเทศอินโดนีเซีย</li> </ul>	<p>ประเทศไทย</p> <p>ประเทศอินโดนีเซีย</p>	<p>องค์กร</p> <p>Integrated PET</p>
เมษายน 2554	ประกาศเพิ่มกำลังการผลิตที่โรงงานผลิต PET เดิมเป็น 220,000 ตันต่อปีที่ประเทศโปแลนด์ (Indorama Polymers Poland Sp.z.o.o.)	ประเทศโปแลนด์	Integrated PET
พฤษภาคม 2554	ประกาศเพิ่มกำลังการผลิตที่โรงงานผลิต PTA เดิม ซึ่งมีการขึ้นสายการผลิตใหม่เป็น 250,000 ตันต่อปีที่ Rotterdam ประเทศเนเธอร์แลนด์ (Indorama Holding Rotterdam B.V.) การขยายกำลังการผลิตครั้งนี้ช่วยส่งเสริมการผสมผสานการใช้วัตถุดิบในกระบวนการผลิต PET ในทวีปยุโรป	ประเทศเนเธอร์แลนด์	Integrated PET

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
มิถุนายน 2554	คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 50 ใน PT Polyprima Karyesreska (“PT Polyprima”) ซึ่งเป็นโรงงาน ผลิต PTA ใน Cilegon, West Java ประเทศอินโดนีเซีย โดยโรงงานดังกล่าวมีกำลังการผลิตติดตั้งเท่ากับ 465,000 ตันต่อปี	ประเทศอินโดนีเซีย	Integrated PET
กรกฎาคม 2554	Indorama Netherlands B.V. เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 75 ในบริษัทร่วมทุน Trevira Holdings GmbH โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอีก 120,000 ตันต่อปี ในโรงงานเส้นใยโพลีเอสเตอร์ในประเทศเยอรมนี และประเทศโปแลนด์ การเข้าซื้อครั้งนี้จะช่วยบริษัทเปิดตลาดใหม่ในธุรกิจเส้นใยพิเศษ และการเข้าถึงแหล่งวิจัยและพัฒนาที่ดีเยี่ยม รวมถึงช่วยทางด้านทรัพย์สินทางปัญญา	ประเทศเยอรมนี/ ประเทศโปแลนด์	Fibers
สิงหาคม 2554	คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการลงทุนในโรงงานรีไซเคิลในประเทศไทย (ขณะนี้ได้เสร็จสิ้นแล้ว) รวมถึงการลงทุนเทคโนโลยีขั้นสูงสำหรับธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ในประเทศไทย และประเทศอินโดนีเซีย โครงการเหล่านี้เป็นธุรกิจซึ่งมีมูลค่าเพิ่มและอัตรากำไรสูง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของสินทรัพย์ปัจจุบัน	ประเทศไทย/ ประเทศอินโดนีเซีย	Fibers
พฤศจิกายน 2554	คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 100 ของกิจการรีไซเคิลและผลิตเส้นใยของ Wellman International ในทวีปยุโรปจาก WIT Beteiligungs GmbH และ Wellman International Trading ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Aurelius AG ธุรกิจนี้ประกอบด้วยโรงงานจำนวน 3 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยโรงงานผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์ตั้งอยู่ที่เมือง Mullagh สาธารณรัฐไอร์แลนด์ ซึ่งมีกำลังการผลิตมากกว่า 80,000 ตัน โรงงานรีไซเคิล ที่เมือง Spijk ประเทศเนเธอร์แลนด์ ซึ่งมีกำลังการผลิตมากกว่า 45,000 ตัน และที่เมือง Verdun ประเทศฝรั่งเศส ซึ่งมีกำลังการผลิตที่ 28,000 ตัน	สาธารณรัฐไอร์แลนด์/ ประเทศฝรั่งเศส และ ประเทศเนเธอร์แลนด์	Integrated PET
มกราคม 2555	บริษัทได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อธุรกิจของ FiberVisions holding LLC. ซึ่งเป็นผู้ผลิตระดับโลกในอุตสาหกรรมผลิตเส้นใยพิเศษแบบ Mono และ Bi-component ที่เมือง Duluth, Georgia ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งมีกำลังการผลิตเส้นใยชนิดพิเศษทั่วโลกรวม 221,000 ตันต่อปี, ด้วยกำลังการผลิตที่ประเทศสหรัฐอเมริกา 117,000 ตันต่อปี, ในยุโรป 90,000 ตันต่อปีและในประเทศจีน 14,000 ตันต่อปี	ประเทศสหรัฐอเมริกา	Fibers
กุมภาพันธ์ 2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 100 ในกิจการ Old World Industries I, Ltd และ Old World Transportation, Ltd (เรียกว่า “Old World”) ซึ่งเป็นผู้นำในการผลิต Ethylene Oxide/Ethylene Glycol โดยมีโรงงานตั้งอยู่ที่ Clear Lake มลรัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา โรงงานผลิต EO/EG ที่ใหญ่ที่สุดในสหรัฐอเมริกาด้วยกำลังการผลิต Crude EO 435,000 ตันต่อปี (เทียบเท่า 550,000 ตันต่อปีของกำลังการผลิต MEG)</li> <li>Beacon Trading (UK) Limited ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 51 ในกิจการบรรจุภัณฑ์ของ Beverage Plastics (Holdings) Limited (“BPL”) ซึ่งตั้งอยู่ในไอร์แลนด์เหนือ สหราชอาณาจักร</li> </ul>	ประเทศสหรัฐอเมริกา  ประเทศ สหราชอาณาจักร	Integrated Oxides & Derivatives  Packaging
มีนาคม 2555	บริษัทได้ซื้อสินทรัพย์ที่ใช้ในการผลิตเม็ดพลาสติก PET ในอัตราร้อยละ 100 ของ PT Polypet Karyapersada ซึ่งตั้งอยู่ที่เมือง Cilegon ประเทศอินโดนีเซีย โดยมีกำลังการผลิต 100,800 ตันต่อปี	ประเทศอินโดนีเซีย	Integrated PET
เมษายน 2555	เสร็จสิ้นการเข้าซื้อธุรกิจ Old World Industries I, Ltd และ Old World Transportation, Ltd ในประเทศสหรัฐอเมริกา บริษัท Old Word อยู่ในธุรกิจที่ผลิตและจำหน่ายเอทิลีนออกไซด์ (EO) และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องอันได้แก่ สารเอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ (PEO), โมโนเอทิลีนไกลคอล (MEG), ไดเอทิลีนไกลคอล (DEG) และไตรเอทิลีนไกลคอล (TEG)	ประเทศสหรัฐอเมริกา	Integrated Oxides & Derivatives
กรกฎาคม 2555	บริษัทได้จัดตั้งโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก Solid State Polymerization (SSP) ด้วยกำลังการผลิต 84,000 ตัน ที่ ประเทศไนจีเรีย นับเป็นการลงทุนในธุรกิจ PET ครั้งแรกในแอฟริกาและยังเป็นการวางรากฐานที่สำคัญในตลาด PET ในแอฟริกาที่ประมาณการขนาด 450,000 ตันต่อปี และมีผู้ผลิตPET เพียงรายเดียวในปัจจุบัน	ประเทศไนจีเรีย	Integrated PET

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
สิงหาคม 2555	บริษัท PT. Indorama Polypet Indonesia ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ดำเนินการซื้อสินทรัพย์ที่ใช้ในการผลิตเม็ดพลาสติก PET ที่ตั้งอยู่ที่เมือง Cilegon ประเทศอินโดนีเซีย โดยมีกำลังการผลิต 100,800 ตันต่อปี	ประเทศอินโดนีเซีย	Integrated PET
พฤศจิกายน 2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศขยายกำลังการผลิต PET ในทวีปอเมริกาเหนือโดยได้มีการจัดตั้งโรงงานแห่งใหม่ ซึ่งมีกำลังการผลิต จำนวน 540,000 ตันต่อปี</li> <li>ตามที่บริษัทได้มีการประกาศขยายกำลังการผลิต PET ที่ประเทศโปแลนด์ คณะกรรมการบริษัทได้ตัดสินใจที่จะให้มีการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการผลิต (debottlenecking) ให้สำเร็จลุล่วงเพื่อเพิ่มมูลค่าจากการผลิตมากขึ้น แทนการตั้งสายการผลิตใหม่ ในขณะนั้นการปรับปรุงกระบวนการผลิตได้เสร็จสิ้นแล้ว</li> </ul>	ประเทศสหรัฐอเมริกา	Integrated PET
		ประเทศโปแลนด์	Integrated PET
กุมภาพันธ์ 2556	เข้าซื้อธุรกิจบรรจุภัณฑ์อัดร่ายละเอียด 100 ในประเทศไนจีเรีย ทวีปแอฟริกา ซึ่งเป็นผู้ผลิต PET performs การเข้าซื้อกิจการในครั้งนี้ ทำให้บริษัทมีความก้าวหน้าในการรวมกลุ่มผลิตภัณฑ์ PET โดยมีการตั้งโรงงานผลิตขวด PET ในประเทศไนจีเรีย การเข้าซื้อหุ้นในกิจการดังกล่าวได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วและโรงงานสามารถเริ่มดำเนินการได้เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2556	ประเทศไนจีเรีย	Packaging
พฤษภาคม 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการเข้าร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ต่อร้อยละ 50 กับผู้ผลิตระดับโลกประเภทเส้นใยชนิดไม่ถักทอ (non-woven) ด้วยกำลังการผลิตเส้นใยประเภท Bicomponent 14,500 ตัน ที่บริเวณโรงงานบริษัทอินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (ไอพีไอ) จังหวัดระยอง ประเทศไทย และเริ่มดำเนินการในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2558</li> <li>คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการขยายกำลังการผลิตเส้นใยประเภท Bicomponent เพิ่มเติมจำนวน 10,800 ตัน ที่บริษัทFiberVisions Manufacturing Company ตั้งอยู่ที่ Covington รัฐ Georgia ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดโดย FiberVisions</li> </ul>	ประเทศไทย	Fibers
		ประเทศสหรัฐอเมริกา	Fibers
ตุลาคม 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งบริษัทIndorama Ventures Packaging (Philippines) เป็นการเริ่มดำเนินธุรกิจด้านบรรจุภัณฑ์ในประเทศฟิลิปปินส์</li> <li>จัดตั้งบริษัทย่อย: <ul style="list-style-type: none"> <li>Indorama Ventures USA Holdings LP</li> <li>Indorama Ventures AlphaPet Holdings, Inc</li> <li>Indorama Ventures Europe B.V.</li> </ul> </li> <li>บริษัทลงทุนทั้ง 3 บริษัทที่จัดตั้งขึ้นเป็นส่วนหนึ่งของแผนการปรับโครงสร้างบริษัท</li> </ul>	ประเทศฟิลิปปินส์	Packaging
		ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศเนเธอร์แลนด์	บริษัทลงทุน
พฤศจิกายน 2556	แจ้งการหยุดผลิตโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก (PET) Indorama Polymers Workington Ltd., ในสหราชอาณาจักรซึ่งการหยุดผลิตนี้เป็นส่วนหนึ่งของแผนการปรับปรุงธุรกิจและการปรับโครงสร้างทางกลยุทธ์ในทวีปยุโรป	ประเทศสหราชอาณาจักร	Integrated PET
ธันวาคม 2556	จัดตั้งบริษัทย่อย Indorama Ventures Global Services ลงนามสัญญาความร่วมมือกับ Abu Dhabi National Chemicals Company (“ChemaWEyaat”) เพื่อจัดตั้งโรงงาน Tacaamol Aromatics ซึ่งตั้งอยู่ในเขต Madeenat ChemaWEyaat AlGharbia’s (MCAG) ทางตะวันตกของเมืองอาบูดาบี โรงงานร่วมทุนแห่งนี้คาดว่าจะมีกำลังการผลิตพาราไซลีนประมาณ 1.4 ล้านตันต่อปี และเบนซินประมาณ 0.5 ล้านตันต่อปี	ประเทศไทย/ ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	องค์กร Integrated PET
กุมภาพันธ์ 2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าซื้อกิจการ PHP Fibers GmbH และบริษัทย่อย(“PHP”) ร้อยละ 80 ส่วนที่เหลือร้อยละ 20 ถือโดย Toyobo Co., Ltd ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษของประเทศญี่ปุ่นเช่น ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมและยานยนต์ โดยการเข้าซื้อเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557</li> <li>จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ในประเทศกานา</li> </ul>	ประเทศเยอรมนี ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศจีน	Fibers
		ประเทศกานา	Packaging

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
มีนาคม 2557	จัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ในประเทศไทย โดยร้อยละ 50 ลงทุนโดยบริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทและอีกร้อยละ 50 ลงทุนโดย JNC Fibers Corporation ประเทศญี่ปุ่น	ประเทศไทย	Fibers
มิถุนายน 2557	เข้าซื้อร้อยละ 100 ของกิจการ Artenius TurkPET A.S. (“Artenius”) เมือง อาดานา ประเทศตุรกี โดย Artenius เป็นผู้ผลิต PET ซึ่งมีกำลังการผลิต 130,000 ตันต่อปี โดยการเข้าซื้อเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2557	ประเทศตุรกี	Integrated PET
ตุลาคม 2557	ปรับโครงสร้างของบริษัทย่อยในประเทศเนเธอร์แลนด์และประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อเป็นการปรับปรุงการดำเนินงานและการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจน ปรับปรุงขั้นตอนการจัดการทางธุรกิจและการใช้ทรัพยากรร่วมกัน	ประเทศเนเธอร์แลนด์ และ ประเทศสหรัฐอเมริกา	องค์กร
พฤศจิกายน 2557	จัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ 2 แห่ง: • Indorama Ventures EcoMex, S. de R. L de C.V. • Indorama Ventures EcoMex Services, S. de R. L de C.V.	ประเทศเม็กซิโก	Integrated PET
ธันวาคม 2557	บริษัทประกาศการเซ็นสัญญาเข้าซื้อกิจการร้อยละ 100 ของ Performance Fibers Asia (“PF Asia”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตชั้นนำในผลิตภัณฑ์เส้นใยโพลีเอสเตอร์คุณภาพสูงสำหรับยางรถยนต์ในทวีปเอเชีย โดยโรงงานตั้งอยู่ที่เมืองไคปัก มณฑลกว่างตุง ประเทศจีน ซึ่งมีกำลังการผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์สำหรับยางรถยนต์ 41,000 ตันต่อปี และเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์สำหรับยางรถยนต์ 48,000 ตันต่อปี โดยการเข้าซื้อกิจการดังกล่าวได้ดำเนินการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยโรงงานที่ประเทศจีน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558	ประเทศจีน	Fibers
มกราคม 2558	จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ในประเทศพม่า Indorama Ventures Packaging (Myanmar) Limited โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 ลงทุนโดย IVL Singapore Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ IVL ถือหุ้นทั้งหมด	ประเทศพม่า	Packaging
มีนาคม 2558	• เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการ ร้อยละ 100 ในกิจการ Polyplex Resins San. Ve Tic. A.S. ในประเทศตุรกี Polyplex ตุรกีเป็นเจ้าของโรงงาน PET ที่สร้างขึ้นใหม่โดยวางแผนกำลังการผลิตที่ 252,000 ตันต่อปี ซึ่งตั้งอยู่ที่ Corlu ใกล้กับอิสตันบูล ประเทศตุรกี • บริษัทเข้าซื้อกิจการ PTA ในอัตราร้อยละ 100 ของ CEP SA Chimie Montréal s.e.c ที่เมือง Montreal ประเทศแคนาดา CEP SA แคนาดาเป็นโรงงานที่ผลิต PTA ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศแคนาดา ด้วยกำลังการผลิต 600,000 ตันต่อปี และเป็นหนึ่งในจำนวนสามโรงงานที่ผลิต PTA ในแถบอเมริกาเหนือ	ประเทศตุรกี ประเทศแคนาดา	Integrated PET Integrated PET
พฤษภาคม 2558	เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการร้อยละ 94.91 ในบริษัทบางกอกโพลีเอสเตอร์จำกัด (มหาชน) (BPC) ที่ประเทศไทย โดย BPC เป็นผู้ผลิต PET โพลีเมอร์ส ในจังหวัดระยอง ประเทศไทย ด้วยกำลังการผลิต 105,000 ตันต่อปี นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายย่อย ทำให้บริษัทถือหุ้นใน BPC รวมเป็นอัตราร้อยละ 98.97	ประเทศไทย	Integrated PET
มิถุนายน 2558	เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการของ CEP SA Chimie Montréal s.e.c ที่เมือง Montreal ประเทศแคนาดา และได้เข้าดำเนินการใน โรงงานที่ประเทศแคนาดาตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2558 รวมทั้งได้ดำเนินการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น Indorama Ventures Gestion Inc, Indorama Ventures Northern Investments และ Indorama Ventures PTA Montreal ตามลำดับ	ประเทศแคนาดา	Integrated PET
กันยายน 2558	จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ 3 แห่ง: • Indorama Ventures Dutch Investments B.V. • Indorama Ventures Investments USA LLC • Indorama Ventures Olefins LLC	ประเทศเนเธอร์แลนด์ ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศสหรัฐอเมริกา	บริษัทลงทุน บริษัทลงทุน Integrated Oxides & Derivatives

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
พฤศจิกายน 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทเข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของ CEP SA ในประเทศสเปน CEP SA สเปนเป็นผู้ผลิต PIA (Isophthalic acid) รายใหญ่ที่สุดในสหภาพยุโรปและเป็นผู้ผลิตรายใหญ่เป็นลำดับที่สองของโลก ด้วยกำลังการผลิต PIA 220,000 ตันต่อปี กำลังการผลิต PET 175,000 ตันต่อปีและมีกำลังการผลิต PTA 325,000 ตันต่อปี</li> <li>การจัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ในประเทศสหรัฐอเมริกา Indorama Ventures Olefins Holding LLC</li> </ul>	<p>ประเทศสเปน</p> <p>ประเทศสหรัฐอเมริกา</p>	<p>Integrated PET &amp; Specialty Chemicals</p> <p>บริษัทลงทุน</p>
ธันวาคม 2558	เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการ Polyethylene Terephthalate (PET) ในอัตราร้อยละ 100 ของ MICRO POLYPET Private Limited (MicroPet) และบริษัทย่อยจำนวนสองแห่ง ได้แก่ Sanchit Polymers Private Ltd และ Eternity Infrabuild Private Ltd ในประเทศอินเดียเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2558 MicroPet มีกำลังการผลิตเม็ดพลาสติก PET จำนวน 216,000 ตันต่อปี ซึ่งตั้งอยู่ที่ Panipat ในรัฐ Haryana ทางตอนเหนือของประเทศไทยและมีโรงกลั่น Refinery ที่ผลิตวัตถุดิบ PTA และ MEG	ประเทศอินเดีย	Integrated PET
มกราคม 2559	บริษัทได้เข้าซื้อทรัพย์สินในอัตราร้อยละ 100 ของธุรกิจเคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษของ BP Amoco Chemical Company (BP) ที่เมือง Decatur รัฐ Alabama ในสหรัฐอเมริกา โรงงานผลิตแบบครบวงจรของ BP ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันกับโรงงาน AlphaPet, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทที่ผลิต PET ซึ่งโรงงาน BP มีกำลังการผลิตโดยรวมประมาณ 1.8 ล้านตัน โดยที่มีกำลังการผลิตพาราไซลีน (PX) จำนวน 720,000 ตัน PTA จำนวน 1,020,000 ตัน และ NDC (Naphthalene Dicarboxylate) เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการและมีผลในวันที่ 31 มีนาคม 2559	ประเทศสหรัฐอเมริกา	Integrated PET & Specialty Chemicals
กุมภาพันธ์ 2559	จัดตั้งกิจการร่วมทุนกับบริษัท Dhunseri Petrochem Limited ในประเทศอินเดีย โดยบริษัทขายเงินลงทุนร้อยละ 50 ใน Micro Polypet Private Limited ประเทศอินเดีย ซึ่งเป็นบริษัทที่ผลิต PET และบริษัทถือหุ้นทั้งหมดให้แก่ Dhunseri Petrochem Limited ในขณะเดียวกัน บริษัทจะเข้าถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัทแห่งใหม่ของ Dhunseri Petrochem Limited โดยที่บริษัทแห่งใหม่นี้จะดำเนินการผลิต PET และมีกำลังการผลิต 480,000 ตัน ซึ่งตั้งอยู่ที่ท่าเรือของเมือง Haldia บริเวณด้านตะวันออกของรัฐเบงกอลตะวันตก	ประเทศอินเดีย	Integrated PET
มีนาคม 2559	จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ในประเทศอินเดีย คือ บริษัท Indorama Ventures Packaging (India) Private Limited	ประเทศอินเดีย	Packaging
เมษายน 2559	เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ในธุรกิจ Purified Isophthalic Acid (PIA) Polyethylene Terephthalate (PET) และ Purified Terephthalic Acid (PTA) ของ Compañía Española de Petróleos S.A.U. (CEPSA Spain) ซึ่งตั้งอยู่ที่ Guadarranque-San Roque, Cadiz ประเทศสเปน โดยซื้อจาก Cepsa Quimica SA, ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ CEP SA นั้น โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 เมษายน 2559 และกิจการที่ซื้อนี้จะเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น Indorama Ventures Química S.L.U.	ประเทศสเปน	Integrated PET & Specialty Chemicals
กรกฎาคม 2559	การจัดตั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนในประเทศจีน ชื่อบริษัทย่อยแห่งใหม่: <ul style="list-style-type: none"> <li>Performance Fibers (Kaiping) No.3 Company Limited</li> </ul> ชื่อบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่: <ul style="list-style-type: none"> <li>ES FiberVisions Shanghai Co., Ltd.</li> </ul>	<p>ประเทศจีน</p> <p>ประเทศจีน</p>	<p>Fibers</p> <p>บริษัทจัดจำหน่ายโพลีเอสเตอร์</p>



ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
สิงหาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเปลี่ยนชื่อบริษัทย่อยในประเทศสหรัฐอเมริกา Polyamide High Performance, Inc., ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 80 และจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสหรัฐอเมริกาได้มีการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “PHP Fibers Inc.”</li> <li>การควบรวมกิจการของบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศเยอรมนี PHP Overseas Investments GmbH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีการดำเนินงานได้ควบรวมกิจการกับ PHP Fibers GmbH ซึ่งเป็นกิจการที่ยังคงดำเนินงานในธุรกิจไฟเบอร์หลังจากควบรวมกิจการ PHP Fibers GmbH</li> </ul>	<p>ประเทศสหรัฐอเมริกา</p> <p>ประเทศเยอรมนี</p>	<p>Fibers</p> <p>Fibers</p>
กันยายน 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>เสร็จสิ้นการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในประเทศอินเดีย (บริษัท Dhunseri Petglobal Limited) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 กันยายน 2559 และได้เปลี่ยนชื่อบริษัทจาก Dhunseri Petglobal Limited เป็น “IVL Dhunseri Petrochem Industries Limited”</li> <li>การจัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ในประเทศจีน</li> </ul>	<p>ประเทศอินเดีย</p>	<p>Integrated PET</p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ชื่อบริษัทย่อยแห่งใหม่: <ul style="list-style-type: none"> <li>Performance Fibers (Kaiping) Trading Company Limited</li> </ul> </li> </ul>	<p>ประเทศจีน</p>	<p>Fibers</p>
ธันวาคม 2559	การจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศเม็กซิโก Indorama Ventures Mexico Assets, S. de R.L. de C.V. ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย Grupo Indorama Ventures, S. de R.L. de C.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่ IVL ถือหุ้นทั้งหมด	ประเทศเม็กซิโก	ให้บริการ
พฤษภาคม 2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของ Glanzstoff Group (Glanzstoff) ซึ่งเป็นธุรกิจยางในรถยนต์ในประเทศลักเซมเบิร์ก อิตาลี สาธารณรัฐเช็กและจีน โดยการเข้าซื้อกิจการ Glanzstoff สร้างความเหมาะสมทางกลยุทธ์ในกลุ่มยานยนต์สำหรับกลุ่มธุรกิจ HVA โดยมีกำลังการผลิต 36,300 ตันต่อปี</li> <li>บริษัทได้เข้าซื้อกิจการ Trevira Holdings GmbH (Trevira) ในอัตราร้อยละ 25 ในประเทศเยอรมนี การซื้อกิจการดังกล่าวทำให้บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ในกิจการ Trevira Holdings GmbH (Trevira) ซึ่งบริษัทเป็นแบรนด์ชั้นนำระดับโลกในด้านผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษของเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์</li> </ul>	<p>ประเทศลักเซมเบิร์ก/ อิตาลี/ประเทศ สาธารณรัฐเช็ก และ ประเทศจีน</p> <p>ประเทศเยอรมนี</p>	<p>Fibers</p> <p>Fibers</p>
กันยายน 2560	บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของ DuraFiber Technologies México Operations, S. A. DE C. V. (“DuraFiber”) ซึ่งเป็นธุรกิจยางในรถยนต์ โดยมีกำลังการผลิต 22,400 ตันต่อปี	ประเทศเม็กซิโก	Fibers
ตุลาคม 2560	บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของ DuraFiber Longlaville ประเทศฝรั่งเศส ซึ่งเป็นธุรกิจยางในรถยนต์โดยมีกำลังการผลิต 35,000 ตันต่อปี	ประเทศฝรั่งเศส	Fibers
พฤศจิกายน 2560	บริษัทได้เข้าซื้อกิจการโรงงานผลิต PTA และกิจการบริษัทสาธารณูปโภค ในประเทศโปรตุเกส	ประเทศโปรตุเกส	Integrated PET
มีนาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของบริษัท M&amp;G Polimeros Brazil S.A. ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองอีโปจูกา (Ipojuca) ประเทศบราซิล โดยโรงงานแห่งนี้เป็นโรงงานผลิต PET ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศบราซิล มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 550,000 ตันต่อปี (เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการและบริษัทได้เข้าครอบครองเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2561)</li> <li>การจัดตั้งบริษัทร่วมทุนที่มีชื่อว่า Corpus Christi Polymers LLC (“CC Polymers”) โดยร่วมลงทุนกับบริษัท Alpek, S.A.B. de C.V. และบริษัท Far Eastern Investment (Holding) Ltd. ในสัดส่วนที่เท่ากัน ซึ่งบริษัทร่วมทุนที่จัดตั้งขึ้นใหม่นี้ลงนามในสัญญาซื้อขายทรัพย์สินกับบริษัท M&amp;G USA Corp. และลูกหนี้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเข้าซื้อทรัพย์สินของโรงงาน PTA-PET แบบบูรณาการที่ขณะนี้อยู่ในระหว่างดำเนินการก่อสร้าง ตั้งอยู่ที่เมืองคอร์ปัส คริสตี (Corpus Christi) มลรัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา โรงงานแห่งนี้คาดว่าจะผลิต PTA และ PET แบบบูรณาการที่ใหญ่ที่สุดในโลก และเป็นโรงงานผลิต PTA ที่ใหญ่ที่สุดในทวีปอเมริกา มีกำลังการผลิต PET อยู่ที่ 1.1 ล้านเมตริกตัน และมีกำลังการผลิต PTA อยู่ที่ 1.3 ล้านเมตริกตันต่อปี</li> </ul>	<p>ประเทศบราซิล</p> <p>ประเทศสหรัฐอเมริกา</p>	<p>Fibers</p> <p>Integrated PET</p>

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
พฤษภาคม 2561	บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 65.72 ของบริษัท Avgol Industries 1953 Ltd., มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 203,000 ตันต่อปี Avgol เป็นผู้ผลิตชั้นนำของเส้นใยนูนวูเวน (non-woven fabric) และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัย โดยมีโรงงาน 6 แห่งตั้งอยู่ที่ประเทศอิสราเอล, สหรัฐอเมริกา, รัสเซีย, จีนและอินเดีย (เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2561)	ประเทศอิสราเอล/ สหรัฐอเมริกา/รัสเซีย/ จีนและอินเดีย	Fibers
มิถุนายน 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในประเทศอียิปต์ร่วมกับบริษัท Dhunseri Petrochem Limited ที่มีชื่อว่า Egyptian Indian Polyester Company S.A.E. ("EIPET") ซึ่งมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 540,000 ตันต่อปี และเป็นหนึ่งในผู้ผลิต PET ที่ใหญ่ที่สุดในแถบตะวันออกกลาง และทวีปแอฟริกา</li> <li>การจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในประเทศสหรัฐอเมริกา ร่วมกับบริษัท Huvis Global Corporation ในสัดส่วนร้อยละ 50:50 โดยใช้ชื่อว่า Huvis Indorama Advanced Materials, LLC. ("HIAM") กำลังการผลิตอยู่ที่ 60,000 ตันต่อปี HIAM เป็นผู้ผลิตเส้นใยที่มีค่าหลอมเหลวต่ำซึ่งใช้เป็นเส้นใยที่ช่วยยึดติดหรือเชื่อมเส้นใยเข้าด้วยกันในรูปแบบของ Core-sheath เพื่อใช้ในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ (HVA) สำหรับอุปกรณ์ยานยนต์ และวัสดุคอมโพสิตที่ใช้ในอุตสาหกรรม</li> <li>บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ของบริษัท KORDÁRNA Plus a.s. ("Kordarna") ในสาธารณรัฐเช็กซึ่งมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 57,000 ตันต่อปี Kordarna เป็นผู้ผลิตสิ่งทอ สำหรับยางในรถยนต์รายใหญ่ที่สุดในทวีปยุโรป มีโรงงานผลิตหนึ่งแห่งในสาธารณรัฐเช็ก และอีกแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐสโลวัก (เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการและบริษัทได้เข้าครอบครองเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2561)</li> </ul>	ประเทศอียิปต์  ประเทศสหรัฐอเมริกา  สาธารณรัฐเช็กและ สโลวัก	Integrated PET  Fibers  Fibers
กรกฎาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 74 ของทุนเรือนหุ้นของบริษัท Medco Plast for Packing and Packaging Systems S.A.E. ประเทศอียิปต์ ("MEDCO") ซึ่งมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 70,000 ตันต่อปี MEDCO เป็นผู้แปรรูปผลิตภัณฑ์ PET ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศอียิปต์ ซึ่งมีส่วนแบ่งทางการตลาดประมาณร้อยละ 25 (เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561)</li> <li>บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ของบริษัท Sorepla Technologie S.A. และบริษัท ย่อย Société de Recyclage de Matières Plastiques (Sorepla Industrie) S.A. ในประเทศฝรั่งเศส ("Sorepla") Sorepla เป็นหนึ่งในผู้ประกอบการรีไซเคิลพลาสติกที่ใหญ่ที่สุดในทวีปยุโรป มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 52,000 ตันต่อปี</li> </ul>	ประเทศอียิปต์  ประเทศฝรั่งเศส	Packaging  Integrated PET
กันยายน 2561	การลงนามเข้าทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัท Loop Innovations, LLC เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนประเภทจำกัดความรับผิด ในสัดส่วนร้อยละ 50:50 โดยใช้ชื่อว่า บริษัท Indorama Loop Technologies, LLC. ("ILT") ซึ่งจะถูกจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นในลำดับต่อไป	ประเทศสหรัฐอเมริกา	Fibers
ตุลาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ของกลุ่มบริษัท Schoeller ในทวีปยุโรป ซึ่งมีโรงงานผลิตตั้งอยู่ในประเทศออสเตรีย สาธารณรัฐเช็ก และประเทศเยอรมนี กลุ่มบริษัท Schoeller เป็นผู้ผลิตด้ายขนสัตว์แท้และด้ายขนสัตว์ผสมชั้นนำในทวีปยุโรป ซึ่งประกอบไปด้วยโรงงานย้อมสีในประเทศออสเตรีย และโรงงานปั่นด้ายในสาธารณรัฐเช็ก โดยมีกำลังการผลิตรวมอยู่ที่ 3,600 ตันต่อปี (เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการเมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2561)</li> <li>การจัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่และการควบรวมกิจการของบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศเม็กซิโก</li> </ul>	ประเทศออสเตรีย/ สาธารณรัฐเช็ก และ ประเทศ เยอรมนี	Fibers
	การจัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่:		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Glanzstoff Industries Mexico, S. de R.L. de C.V.</li> </ul>	ประเทศเม็กซิโก	Fibers
	การควบรวมกิจการของบริษัทย่อยทางอ้อม:		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Indorama Ventures Mexico Assets, S. de R.L. de C.V. ("IVMA")</li> </ul>	ประเทศเม็กซิโก	ธุรกิจบริการ

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
พฤศจิกายน 2561	บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของกลุ่มบริษัท M&G Fibras Brasil Ltda. ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองคาโบ เดอโกสทินโฮ (Cabo de Santo Agostinho) ประเทศบราซิล ซึ่งเป็นโรงงานผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์ประเภทเส้นใยสั้น ซึ่งมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 75,000 ตันต่อปี	ประเทศบราซิล	Fibers
ธันวาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของบริษัท UTT Beteiligungsgesellschaft mbH (“UTT”) ประเทศเยอรมนี UTT เป็นหนึ่งในผู้ผลิตชั้นนำด้านเส้นใยถลุงนิรภัยและสิ่งทอเทคนิคชนิดพิเศษต่างๆ โดยมีโรงงาน 2 แห่งตั้งอยู่ในประเทศเยอรมนี และประเทศเม็กซิโก ซึ่งกำลังการผลิตอยู่ที่ 12,000 ตันต่อปี</li> <li>บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของบริษัท INVISTA Resins &amp; Fibers GmbH ในประเทศเยอรมนี (“IRFG”) และรวมถึงสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาบางส่วนของบริษัท INVISTA Textiles (U.K.) Limited ที่เกี่ยวกับเทคโนโลยี Barrier ซึ่งแบรนด์ PolyShield® PET และ OxyClear® Barrier PET เป็นที่รู้จักกันเป็นอย่างดีสำหรับบรรจุภัณฑ์ PET ที่มีคุณสมบัติป้องกันการซึมผ่านของออกซิเจน โรงงาน IRFG ตั้งอยู่ที่เมืองเกิร์สโทเฟน (Gersthofen) ประเทศเยอรมนีซึ่งทำการผลิตกลุ่มผลิตภัณฑ์ PET ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (high value-added PET) โดยมีกำลังการผลิตรวมอยู่ที่ 282,000 ตันต่อปี</li> <li>บริษัทลงนามเข้าทำสัญญาซื้อขายทรัพย์สินกับบริษัท Custom Polymers PET, LLC เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2561 เพื่อเข้าซื้อโรงงานรีไซเคิล PET ในรัฐอลาบามา ประเทศสหรัฐอเมริกา โรงงานดังกล่าวประกอบด้วย 2 สายการผลิต ได้แก่ แก๊สพลาสติก PET รีไซเคิล และเม็ดพลาสติก PET รีไซเคิลสำหรับบรรจุภัณฑ์อาหาร ซึ่งมีกำลังการผลิตรวมกันอยู่ที่ 31,000 ตันต่อปี</li> <li>กิจการ PTA-PET แบบบูรณาการของบริษัทร่วมทุน ที่เมืองคอร์ปัส คริสตี (Corpus Christi) ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกลางว่าด้วยการค้าแห่งสหรัฐอเมริกา (The United States Federal Trade Commission: FTC) เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2561 แล้ว (เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2561)</li> <li>การเริ่มต้นการผลิตเชิงพาณิชย์ ณ โรงงานผลิตกรดไอโซพาลิกบริสุทธิ์ (PIA) ของบริษัท Indorama Ventures Xylenes &amp; PTA, LLC (“IXXP”) ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองดีเคเตอร์ (Decatur) ในรัฐอลาบามา (Alabama) ประเทศสหรัฐอเมริกา เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2561 ซึ่งจะช่วยเหลือโรงงานผลิต PIA ที่มีอยู่แล้วของบริษัท Indorama Ventures Quimica ประเทศสเปน โดยโรงงานผลิต PIA ทั้งสองแห่งนี้มีกำลังการผลิตรวมอยู่ที่ 440,000 เมตริกตันต่อปี</li> </ul>	<p>ประเทศเยอรมนีและเม็กซิโก</p> <p>ประเทศเยอรมนี</p> <p>ประเทศสหรัฐอเมริกา</p> <p>ประเทศสหรัฐอเมริกา</p> <p>ประเทศสหรัฐอเมริกา</p>	<p>Fibers</p> <p>Specialty Chemicals</p> <p>Integrated PET</p> <p>Integrated PET</p> <p>Specialty Chemicals</p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัท Indorama Netherlands B.V. (“INBV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมเข้าซื้อหุ้นที่ออกใหม่ของบริษัท Indo Rama Synthetics (India) Limited (“IRSL”) จำนวน 83,000,000 หุ้น หรือประมาณร้อยละ 31.79 ของทุนเรือนหุ้นของ IRSL หลังจากที่ได้เพิ่มทุนแล้วในราคาหุ้นละ 36 รูปีอินเดียเทียบเท่ากับมูลค่าการลงทุนรวมทั้งสิ้น 2,988 ล้านรูปีอินเดียหรือประมาณ 1,442.31 ล้านบาท IRSL เป็นบริษัทที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตลาดหลักทรัพย์บอมเบย์ โดย IRSL เป็นผู้ผลิตชั้นนำในผลิตภัณฑ์โพลีเอสเตอร์ต่างๆ ในประเทศอินเดีย การซื้อหุ้นดังกล่าวได้ดำเนินการเสร็จสิ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2562</li> <li>บริษัทเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการรีไซเคิล PET ในรัฐอลาบามา (Alabama) ประเทศสหรัฐอเมริกาจากบริษัท Custom Polymers PET, LLC. การเข้าซื้อกิจการเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562</li> </ul>	<p>ประเทศอินเดีย</p> <p>ประเทศสหรัฐอเมริกา</p>	<p>Fibers</p> <p>Integrated PET</p>

ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
กุมภาพันธ์ 2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ100 ของบริษัท Bevpak (Nigeria) Limited ซึ่ง Bevpak เป็นหนึ่งในผู้ผลิตพลาสติกขึ้นรูปขวด (PET Preforms) รายใหญ่ที่สุดในภูมิภาคแอฟริกาตะวันตกซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองออบาดัน ประเทศไนจีเรีย โดยมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 18,000 ตันต่อปี การเข้าซื้อกิจการเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2562</li> <li>บริษัทเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการร้อยละ 100 ของบริษัท M&amp;G Fibras Brasil Ltda.ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองคาโบ เดอซานโต อโกสทินโฮ ประเทศบราซิล จากบริษัท M&amp;G Fibras Holding S.A. บริษัท M&amp;G Fibras Participações Ltda และบริษัท M&amp;G Fibras e Resinas Ltda. การเข้าซื้อกิจการเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562</li> </ul>	ประเทศไนจีเรีย  ประเทศบราซิล	Packaging  Fibers
มีนาคม 2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการร้อยละ 100 ของบริษัท UTT Beteiligungsgesellschaft mbH (“UTT”) ประเทศเยอรมนี การเข้าซื้อกิจการเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562</li> <li>บริษัทเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการร้อยละ 100 ของบริษัท INVISTA Resins &amp; Fibers GmbH ในประเทศเยอรมนี (“IRFG”) และรวมถึงสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาบางส่วนของบริษัท INVISTA Textiles (U.K.) Limited ที่เกี่ยวกับเทคโนโลยี Barrier การเข้าซื้อกิจการเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2562</li> </ul>	ประเทศเยอรมนีและเม็กซิโก  ประเทศเยอรมนี	Fibers  Specialty Chemicals
กรกฎาคม 2562	บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ100 ของบริษัท Sinterama S.p.A. และบริษัทย่อย (“Sinterama”) การเข้าซื้อกิจการ Sinterama นั้นประกอบด้วยโรงงานผลิต 5 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ใน 4 ประเทศ ได้แก่ ประเทศอิตาลี ประเทศบราซิล สาธารณรัฐประชาชนจีน และสาธารณรัฐบัลแกเรีย โดยมีกำลังการผลิตรวมกันอยู่ที่ 30,000 ตันต่อปีโดยโรงงานผลิตของ Sinterama มีการบูรณาการในแนวตั้งจากเม็ดพลาสติกจนถึงเส้นด้ายต่างๆ โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์เส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ที่มีความหลากหลายครอบคลุมการใช้งานทั้งในกลุ่มยานยนต์ ผลิตภัณฑ์เพื่อการตกแต่งที่อยู่อาศัย เครื่องแต่งกาย และผลิตภัณฑ์ทางเทคนิคอื่นๆ การเข้าซื้อกิจการเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2562	ประเทศอิตาลี บราซิล สาธารณรัฐประชาชนจีน และสาธารณรัฐบัลแกเรีย	Fibers
สิงหาคม 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติการเข้าซื้อธุรกิจ/สินทรัพย์บางส่วนจากบริษัท Huntsman Corporation ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์นิวยอร์ก [New York Stock Exchange] และ/หรือบริษัทย่อยของบริษัท Huntsman Corporation [ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม] ตั้งอยู่ที่รัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา รัฐนิวเซาท์เวลส์ประเทศออสเตรเลีย และรัฐ Ankleshwar ประเทศอินเดีย ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการผลิตออกไซด์แบบบูรณาการ[Integrated Oxides]และอนุพันธ์ [Derivatives] ซึ่งใช้ผลิตผลิตภัณฑ์หลักดังต่อไปนี้ เอทิลีนออกไซด์[Ethylene Oxide – EO], โพรพิลีนออกไซด์ [Propylene Oxide – PO], ไกลคอล[Glycols], เอทานอลามีน [Ethanalamines – EOA], สารลดแรงตึงผิว [Surfactants], ลิเนียร์ อัลคิลเบนซีน[Linear Alkylbenzene –LAB] และเมทิลเทอร์เชียรี-บิวทิล อีเทอร์[Methyl Tertiary-butyl Ether – MTBE]และรวมถึงศูนย์วิจัยและพัฒนา สิทธิบัตร และเทคโนโลยีบางส่วน การเข้าซื้อกิจการดังกล่าว ได้ดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2563	ประเทศสหรัฐอเมริกา ออสเตรเลียและอินเดีย	Integrated Oxides & Derivatives
ธันวาคม 2562	บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ100 ของบริษัท Green Fiber International Inc. (“GFI”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา และมีโรงงานรีไซเคิลพลาสติกอยู่ในเมืองฟอนทานา รัฐแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา โรงงานดังกล่าวมีการผลิตเกล็ดพลาสติกรีไซเคิล (Recycled Polyethylene Terephthalate (rPET) Flake) เป็นหลักโดยมีกำลังการผลิตรวม 40,000 ตันต่อปี การเข้าซื้อกิจการนี้สอดคล้องกับกลยุทธ์และวัตถุประสงค์การพัฒนาอย่างยั่งยืนในระยะยาวของบริษัทและเป็นส่วนหนึ่งของแผนการลงทุนที่ได้รับอนุมัติอย่างมีนัยสำคัญสำหรับการดำเนินธุรกิจรีไซเคิลในอีก 5 ปีข้างหน้า การเข้าซื้อกิจการดังกล่าวได้ดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562	ประเทศสหรัฐอเมริกา	Integrated PET



ปี	เหตุการณ์	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจใหม่
มีนาคม 2563	การจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 70:30 ร่วมกับบริษัท Coca-Cola Philippines ในประเทศฟิลิปปินส์ โดยใช้ชื่อว่า PETValue Philippines Corporation (PVPC) บริษัทร่วมทุนแห่งนี้จะเป็นการลงทุนใหม่ (Greenfield) โดยจะดำเนินการจัดตั้งโรงงานรีไซเคิลแบบบูรณาการ ซึ่งตั้งอยู่ใกล้กับกรุงมะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์ และดำเนินการผลิตด้วยเทคโนโลยีอันทันสมัยและมีแนวปฏิบัติขั้นนำที่ที่สุดในอุตสาหกรรม โดยได้นำกระบวนการรีไซเคิลที่ปลอดภัยและทันสมัยที่สุดมาใช้สำหรับผลิตขวดพลาสติกที่ทำจาก PET (Polyethylene Terephthalate)	ประเทศฟิลิปปินส์	Integrated PET
มิถุนายน 2563	บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของบริษัท AG Resinas Ltda. (“AG Resinas”) ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดความรับผิดชอบที่ตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของประเทศบราซิล โดยการเข้าซื้อกิจการดังกล่าวได้ดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2563 โดย AG Resinas เป็นโรงงานรีไซเคิล PET ตั้งอยู่ที่เมือง Juiz de Fora ประเทศบราซิล ซึ่งดำเนินการแปรรูป PET ที่ใช้แล้ว (post-consumer PET) ให้เป็นเกล็ดและเม็ดพลาสติกกรีไซเคิล (Recycled Polyethylene Terephthalate: rPET) โดยโรงงานแห่งนี้ตั้งอยู่ใกล้กับโรงงานจัดหาขวดพลาสติก PET ที่ใช้แล้วขนาดใหญ่ ซึ่งจะทำให้เกิดข้อได้เปรียบทางด้านการขนส่ง (logistics)	ประเทศบราซิล	Integrated PET
สิงหาคม 2563	บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในอัตราร้อยละ 100 ของบริษัท Industrie Maurizio Peruzzo Polowat spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (“IMP Polowat”) ซึ่งประกอบด้วยโรงงานผลิตจำนวน 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่เมือง Bielsko-Biala และเมือง Leczyca ประเทศโปแลนด์ โดยดำเนินการแปรรูป PET ที่ใช้แล้วให้เป็นเกล็ดและเม็ดพลาสติกกรีไซเคิล (Recycled Polyethylene Terephthalate: rPET) โดยโรงงานแห่งนี้จะเป็นแพลตฟอร์มการรีไซเคิลที่น่าดึงดูดใจของบริษัทในทวีปยุโรปตะวันออกและจะเป็นการเปิดโอกาสใหม่ๆ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการ rPET ที่เพิ่มมากขึ้นซึ่งและช่วยแก้ปัญหาการบรรจุภัณฑ์อย่างยั่งยืนต่อไป โดยการเข้าซื้อกิจการดังกล่าวได้ดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2563	ประเทศโปแลนด์	Integrated PET
ตุลาคม 2563	การเข้าทำสัญญาร่วมทุนฉบับใหม่ในประเทศไทยกับบริษัท โตโยโบ จำกัด โดยบริษัทร่วมทุนแห่งนี้ใช้ชื่อว่า บริษัท โตโยโบ อินโดรามา แอดวานซ์ ไฟเบอร์ส จำกัด (Toyobo Indorama Advanced Fibers Company Limited: TIAF) บริษัทร่วมทุนนี้มีแผนที่จะสร้างโรงงานแห่งใหม่บนพื้นที่ของโรงงาน IPI ที่จังหวัดระยอง เพื่อผลิตเส้นด้าย PA66 ที่ใช้สำหรับผลิตถุงลมนิรภัย (PA66 airbag yarns) ด้วยกำลังการผลิตอยู่ที่ 11,000 ตันต่อปี	ประเทศไทย	Fibers



ในเดือนสิงหาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทนอกจากนี้ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2557 ได้พิจารณาและอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทเงื่อนไขของใบสำคัญแสดงสิทธิและอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีสาระสำคัญดังนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิ	IVL W1	IVL W2
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	3 ปี	4 ปี
อัตราการใช้สิทธิ	1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญ	1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญ
ราคาการใช้สิทธิ	36 บาทต่อหุ้น	43 บาทต่อหุ้น
วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	25 สิงหาคม 2557	25 สิงหาคม 2557
วันครบกำหนดใบสำคัญแสดงสิทธิ	24 สิงหาคม 2560, 3 ปีนับจากวันออกใบสำคัญฯ	24 สิงหาคม 2561, 4 ปีนับจากวันออกใบสำคัญฯ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	0 บาท (ไม่คิดมูลค่า)	0 บาท (ไม่คิดมูลค่า)
วิธีการจัดสรร	ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 10 หุ้นต่อ 1 หน่วยใบสำคัญฯ	ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 13 หุ้นต่อ 1 หน่วยใบสำคัญฯ
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของทุก 3 เดือน เริ่มต้นจากวันที่ 31 ตุลาคม 2557 โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย คือ วันที่ใบสำคัญฯ มีอายุครบ 3 ปีนับจากวันที่ออก	วันทำการสุดท้ายของทุก 3 เดือน เริ่มต้นจากวันที่ 31 ตุลาคม 2560 โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย คือ วันที่ใบสำคัญฯ มีอายุครบ 4 ปีนับจากวันที่ออก

ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2557 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 4,815,856,719 บาท เป็นจำนวน 5,666,010,449 บาท โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 850,153,730 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W1 และ IVL-W2 ดังนั้น หากผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมด IVL จะได้รับเงินเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W2 ประมาณ 15.9 พันล้านบาท ภายในเดือนกันยายน 2561

ในเดือนตุลาคม 2557 บริษัทประสบความสำเร็จในการออกและเสนอขาย “หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น” เมื่อเลิกบริษัทซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดและมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ย โดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ ของบริษัทอินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557” (“หุ้นกู้”) จำนวน 15,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 7 ต่อปี ใน 5 ปีแรก และสำหรับการกำหนดอัตราดอกเบี้ยในทุกๆ 5 ปีถัดไปจะมีการเปลี่ยนแปลงตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ การออกและเสนอขายหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายหุ้นไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัทในครั้งนี้ช่วยสร้างความแข็งแกร่งให้กับโครงสร้างเงินทุนของบริษัทอีกทั้งช่วยสร้างสภาพคล่องให้แก่บริษัท

ในเดือนตุลาคม 2558 บริษัทประสบความสำเร็จในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในต่างประเทศเป็นครั้งแรก โดยเป็นการเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน จำนวน 195 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ โดยเสนอขายให้กับนักลงทุนสถาบันในประเทศสิงคโปร์ หุ้นกู้ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจาก Standard and Poor’s ที่ระดับ AA (Stable) โดยมีอายุ 10 ปี ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 3.73 ต่อปีและได้รับการค้ำประกันโดย Credit Guarantee & Investment Facility (CGIF) ซึ่งเป็นกองทุน (Trust Fund) ของธนาคารเพื่อการพัฒนาแห่งเอเชีย (Asian Development Bank) และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (SGX-ST)

ในปี 2560 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W1 ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2557 จนถึงการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ในวันที่ 24 สิงหาคม 2560 นั้น จำนวนการใช้สิทธิรวมทั้งสิ้น 430,708,227 หน่วย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 89.47 ของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W1 ที่คงเหลือโดยไม่มีการใช้สิทธิจะสิ้นสภาพลง และพ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์สินจดทะเบียนในวันที่ 25 สิงหาคม 2560 อนึ่ง บริษัทจะใช้เงินเพิ่มทุนจำนวนนี้เพื่อลดภาระหนี้สิน และเพื่อเพิ่มโอกาสในการเติบโตของบริษัทในอนาคตต่อไป

ในปี 2561 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W2 ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2560 จนถึงการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ในวันที่ 24 สิงหาคม 2561 นั้น จำนวนการใช้สิทธิรวมทั้งสิ้น 369,586,436 หน่วย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.80 ของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ IVL-W2 ที่คงเหลือโดยไม่มีการใช้สิทธิจะสิ้นสภาพลง และพ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์สินจดทะเบียนในวันที่ 25 สิงหาคม 2561 อนึ่ง บริษัทจะใช้เงินเพิ่มทุนจำนวนนี้เพื่อลดภาระหนี้สินและเพื่อเพิ่มโอกาสในการเติบโตของบริษัทในอนาคตต่อไป

ในเดือนตุลาคม 2561 ทริสเรตติ้ง (โดยความร่วมมือกับ S&P) ได้จัดอันดับเครดิตขององค์กรที่ระดับ “AA-” และเปลี่ยนแปลงแนวโน้มในภาพรวมดีขึ้นเป็น “AA-” จาก “A+” สะท้อนให้เห็นถึงความสำเร็จในกลยุทธ์และศักยภาพในอนาคตของบริษัท

ในเดือนกันยายน 2562 ทริสเรตติ้ง คงอันดับเครดิตองค์กรที่ระดับ “AA-” ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” สะท้อนถึงการเป็นผู้ผลิตชั้นนำในธุรกิจห่วงโซ่โพลีเอสเตอร์ของบริษัท ตลอดจนความได้เปรียบในการแข่งขันจากการมีระบบการผลิตที่ครบวงจร (Vertical Integration) รวมถึงการมีฐานการผลิตและฐานลูกค้าที่กระจายตัวอยู่ในทวีปเอเชีย อเมริกาเหนือ อเมริกาใต้ ยุโรป และแอฟริกา



ในเดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัทออกและเสนอขาย “หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น” เมื่อเลิกบริษัทซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดและมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ย โดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562” จำนวน 15,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 5 ต่อปี ใน 5 ปีแรก และสำหรับการกำหนดอัตราดอกเบี้ยในทุกๆ 5 ปีถัดไปจะมีการเปลี่ยนแปลงตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ได้จัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ที่ระดับ “A” แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” เมื่อวันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2562

ในเดือนตุลาคม 2563 ทริสเรทติ้ง คงอันดับเครดิตองค์กรที่ระดับ “AA-” ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “Negative” และยังคงอันดับเครดิตหุ้นกู้ด้อยสิทธิของบริษัทที่ระดับ “A” ด้วยการคงอันดับเครดิตองค์กรที่ระดับ “AA-” สะท้อนถึงการเป็นผู้ผลิตชั้นนำในธุรกิจห่วงโซ่โพลีเอสเตอร์ของบริษัท ตลอดจนความได้เปรียบในการแข่งขันจากการมีระบบการผลิตที่ครบวงจร (Vertical Integration) รวมถึงการมีฐานการผลิตและฐานลูกค้าที่กระจายตัวอยู่ในทวีปเอเชีย อเมริกาเหนือ อเมริกาใต้ ยุโรป และแอฟริกา โดยการจัดอันดับเครดิตยังพิจารณาถึงความสามารถและประสบการณ์ของทีมผู้บริหาร ตลอดจนการเข้าถึงเทคโนโลยีที่สำคัญของบริษัท อย่างไรก็ตามอันดับเครดิตมีข้อจำกัดจากความผันผวนของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

ในเดือนพฤศจิกายน 2563 บริษัทออกและเสนอขาย “หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ออกหุ้นกู้” ของบริษัทอินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563” จำนวน 9,000 ล้านบาทโดย

- ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ย 2.78% ต่อปี มูลค่าการเสนอขาย 4,000,000,000 บาท
- ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 อายุ 7 ปี อัตราดอกเบี้ย 3.15% ต่อปี มูลค่าการเสนอขาย 1,990,000,000 บาท
- ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2573 อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ย 3.42% ต่อปี มูลค่าการเสนอขาย 3,010,000,000 บาท

โดยมีวัตถุประสงค์ในการออกหุ้นกู้เพื่อใช้ในการลงทุน และ/หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนทั่วไป (Working capital) และ/หรือรองรับการขยายธุรกิจของผู้ออกหุ้นกู้ และ/หรือเพื่อชำระคืนเงินกู้เดิม (Refinance) ก่อนหรือเมื่อครบกำหนดชำระ ซึ่งอาจรวมถึงการชำระคืนเงินกู้ยืมให้แก่ผู้จัดการ การจัดจำหน่ายหุ้นกู้ก่อนหรือเมื่อครบกำหนดชำระ และ/หรือจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ของผู้ออกหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอน



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้จากการขายของบริษัทตามงบการเงินรวม (ตามรูปแบบที่ใช้ในการนำเสนอตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นไป) รอบปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายละเอียด	รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	รายได้จากลูกค้าภายนอก	รายได้ระหว่างส่วนงาน	รวมรายได้	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายของบริษัทแบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์				
Integrated PET	166,911	18,287	185,197	56
Packaging	9,182	280	9,463	3
Specialty Chemicals	25,334	2,585	27,919	8
Integrated Oxides and Derivatives	46,148	2,404	48,553	15
Fibers	83,938	420	84,358	25
รายการระหว่างกัน		(23,976)	(23,976)	(7)
รายได้จากการขายรวม	331,513	-	331,513	100

ที่มา: งบการเงินรวมของบริษัท





## ภาพรวมธุรกิจของบริษัท

อินโดรามา เวนเจอร์ส (ชื่อย่อหลักทรัพย์: IVL) เป็นหนึ่งในผู้ผลิตในธุรกิจปิโตรเคมีชั้นกลาง ผลิตภัณฑ์ชั้นปลายน้ำรายใหญ่แห่งหนึ่งของโลก บริษัทมีโรงงาน 123 แห่งตั้งอยู่ใน 33 ประเทศทั่วโลก (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) ซึ่งให้บริการและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีความแตกต่างและมีมูลค่าเพิ่มให้แก่ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภคที่หลากหลายแก่ประชาชนที่ต้องการสุขอนามัย ความเป็นอยู่ที่ดีกว่า และความปลอดภัย

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจเชื่อมโยงอย่างครบวงจรและสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน การมุ่งเน้นที่ลูกค้าเป็นสำคัญ การดำเนินธุรกิจครอบคลุมทั่วโลก รวมทั้งขนาดของธุรกิจ ทำให้บริษัทยืนอยู่ในระดับสากล และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่เป็นเลิศ ทั้งนี้ ความคิดริเริ่มในการเป็นผู้นำด้าน ESG ทำให้บริษัทเป็นหนึ่งในผู้ผลิตที่มีความยั่งยืนระดับโลกอีกด้วย

นวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม (High Value Added) รวมถึงผลิตภัณฑ์รีไซเคิลเป็นปัจจัยที่เพิ่มขึ้นซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายแก่ลูกค้ามากยิ่งขึ้น ซึ่งจะช่วยสร้างการเติบโตของผลกำไรและรังสรรค์ความยั่งยืนของบริษัท การลงทุนอย่างต่อเนื่องในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ แก่ลูกค้า ทำให้เกิดความหลากหลาย และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั่วโลกอย่างครบวงจร

## รายละเอียดธุรกิจ

คำว่า “โพลีเอสเตอร์” มาจากคำว่า “โพลี” ซึ่งหมายถึงจำนวนมาก และคำว่า “เอสเตอร์” ซึ่งหมายถึงสารประกอบเคมีอินทรีย์ขั้นพื้นฐาน ส่วนประกอบสำคัญในการผลิตโพลีเอสเตอร์ ได้แก่ กรดเทเรพทาสิกบริสุทธิ์

(Purified Terephthalate acid) ซึ่งได้มาจากพาราไซลีน (Paraxylene) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอะโรมาติกส์ที่ได้จากการกลั่นของน้ำมันดิบ และโมโนเอทิลีนไกลคอล ผลิตภัณฑ์ในสายโพลีเอสเตอร์ที่เกิดจากการกลั่นของน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ เราเรียกกระบวนการทางเคมีในการผลิตโพลีเอสเตอร์ว่า พอลิเมอร์ไรเซชัน (Polymerization) ทั้งนี้ บริษัทเป็นหนึ่งในผู้ผลิตโพลีเอสเตอร์ที่มีการควมรวมชิ้นส่วนระดับโลก และเป็นผู้ผลิต PET รายใหญ่ที่สุด

บริษัทเป็นผู้เชื่อมโยงอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเข้ากับอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภค ความต้องการอย่างต่อเนื่องจากลูกค้าในอุตสาหกรรมปลายน้ำ ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการเติบโตของบริษัทในอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภคที่มีปริมาณการเติบโตสูงกว่า GDP ทั่วโลก

วิธีปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานในอุตสาหกรรม คือ การทำสัญญาระยะยาวกับลูกค้า ซึ่งโดยทั่วไปมักจะเป็นการทำสัญญา 1-3 ปีในรายภูมิภาค เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกาและทวีปยุโรป อย่างไรก็ตาม ราคาจะมีการปรับในทุกๆ เดือนเป็นไปตามเกณฑ์ราคาในอุตสาหกรรมและตามกลไกการตลาดที่ได้ตกลงไว้ กลไกนี้ทำให้บริษัทสามารถส่งผ่านความผันผวนของราคา ไปยังลูกค้าได้ (ซึ่งไม่ได้ผูกพันตามสัญญาเสมอ)

กลไกนี้แสดงให้เห็นเป็นนัยว่า ราคาน้ำมันดิบและอนุพันธ์ที่เป็นวัตถุดิบในการผลิต PET มีผลกระทบเพียงเล็กน้อยต่อธุรกิจ ยกเว้นในกรณีที่มีการขึ้นลงของราคาวัตถุดิบอย่างมากภายในช่วงระยะเวลาสั้น ส่งผลให้มีการปรับต้นทุนของสินค้าคงเหลือให้สะท้อนตามราคาตลาด โดยทั่วไปเรียกว่ากำไรหรือขาดทุนจากสินค้าคงเหลือ

อย่างไรก็ตามส่วนต่างกำไรอาจมีความผันผวนเมื่อเกิดอุปทานส่วนเกินหรือการขาดแคลนอุปทานระยะสั้นในอุตสาหกรรม



## การพัฒนาสัดส่วนผลิตภัณฑ์

บริษัทยังคงดำเนินการสร้างความแข็งแกร่ง และสภาวะความเป็นผู้นำให้กับธุรกิจ ขณะเดียวกันก็กระจายสัดส่วนผลิตภัณฑ์เพื่อโอกาสใหม่ในการทำธุรกิจอย่างมีวินัย การเปลี่ยนแปลงขั้นพื้นฐานของสัดส่วนผลิตภัณฑ์ทั้งด้านรูปร่างและรูปแบบ ทำให้มีความจำเป็นต้องทบทวนวิธีการวิเคราะห์และรายงานส่วนธุรกิจต่างๆ

ทั้งนี้ บริษัทได้ประเมินสัดส่วนผลิตภัณฑ์อย่างละเอียด ระบุนวัตกรรมที่ทำให้เกิดศักยภาพจากการรวมกันและการจัดตำแหน่งตามลักษณะ และการปรับกลยุทธ์การใช้เงินทุนในอนาคต ทั้งหมดนี้สอดคล้องกับความต้องการในการเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ระดับโลกที่มีความหลากหลายและมุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืน

ในอนาคตกลุ่มธุรกิจแต่ละกลุ่มจำเป็นต้องใช้กลยุทธ์การลงทุนและการเติบโตที่แตกต่างกันขึ้นอยู่กับบทบาทและความสำคัญ ตลอดจนวงจรธุรกิจ แต่ละกลุ่มธุรกิจเหล่านี้มีความสามารถทำอัตราผลตอบแทนจากเงินทุน (ROCE) สองหลัก และสามารถรักษาระดับการเติบโตที่แข็งแกร่ง ส่งเสริมกลยุทธ์การเติบโตของบริษัท

โดยสามารถจัดประเภทใหม่ตามกลุ่มธุรกิจได้ดังต่อไปนี้

## 1. ธุรกิจ Integrated PET

ส่วนธุรกิจนี้ ได้แก่ ธุรกิจในกลุ่ม aromatics และห่วงโซ่มูลค่าของ PET ซึ่งรวมถึง PX PTA และ PET ด้วยคุณสมบัติที่เป็นเอกลักษณ์ของ PET ที่สามารถรีไซเคิลได้ 100% การรายงานภายใต้ส่วนนี้จึงรวมส่วนงานรีไซเคิลด้วย

### ภาพรวมของธุรกิจ PX

พาราไซลีนถูกนำมาใช้ในห่วงโซ่มูลค่าโพลีเอสเตอร์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการผลิตหลักของเส้นใย พิล์ม และขวดพลาสติกโพลีเอทิลีนเทเรฟทาเลต (PET) โดยผ่านกรดเทเรฟทาลิกบิสฟุทรี (PTA) ทั้งนี้ พาราไซลีนในจำนวนเล็กน้อยใช้เป็นตัวทำละลายและผลิตไดพาราไซลีนและสารเคมีกำจัดวัชพืช

### ภาพรวมของธุรกิจ PTA

กรดเทเรฟทาลิกเป็นสารประกอบอินทรีย์ ไม่มีสี มีลักษณะเป็นของแข็งอยู่ในกลุ่มเคมีโคออร์ดิเนชัน ใช้เป็นสารตั้งต้นหลักในการผลิตโพลีเอสเตอร์ PET สำหรับผลิตเสื้อผ้าและขวดพลาสติก บริษัทเข้าสู่ธุรกิจ PTA ในปี 2551 ภายใต้กลยุทธ์การพัฒนาโดยการควบรวมไปยังวัตถุดิบ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถจัดหาวัตถุดิบได้อย่างต่อเนื่องและสามารถควบรวมวัตถุดิบในห่วงโซ่โพลีเอสเตอร์ได้ดีขึ้น กลยุทธ์นี้สร้างความได้เปรียบด้านต้นทุนให้แก่บริษัททั้งในธุรกิจ PET และเส้นใย บริษัทมีโรงงานผลิตในหลากหลายประเทศอาทิเช่น ประเทศไทย อินโดนีเซีย สเปน สหรัฐอเมริกา และเนเธอร์แลนด์ โดยโรงงานตั้งอยู่บริเวณเดียวกันกับโรงงานผลิตขั้นปลายน้ำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทเป็นผู้ผลิต PTA ซึ่งมีกำลังการผลิตรวมประมาณ 5 ล้านตันต่อปี

### ภาพรวมของธุรกิจ PET

ธุรกิจ PET ของบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจหลักในห่วงโซ่มูลค่าโพลีเอสเตอร์ของบริษัทและมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 39 ของปริมาณการผลิตรวมในปี 2563 โดยบริษัทเริ่มประกอบธุรกิจโดยมีโรงงานผลิตหนึ่งแห่ง และปัจจุบันได้ขยายตัวขึ้นใน 5 ทวีปหลัก ซึ่งเป็นภูมิภาคที่มีสัดส่วนการบริโภคสูง ได้แก่ ทวีปอเมริกาเหนือ ทวีปอเมริกาใต้ ทวีปยุโรป ทวีปแอฟริกา และทวีปเอเชีย ธุรกิจ PET ของบริษัทประกอบด้วยการผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติก PET ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทเป็นผู้ผลิตเม็ดพลาสติก PET ที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยมีกำลังการผลิตรวมประมาณ 6 ล้านตันต่อปี

### ภาพรวมของธุรกิจ Recycling

ในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าและรับมือกับความท้าทายในระดับสากลจากการขาดแคลนทรัพยากรและของเสีย บริษัทเริ่มต้นธุรกิจ Recycling เป็นส่วนหนึ่งของโครงการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อตอบสนองต่ออุปสงค์ที่กำลังเติบโต บริษัทตัดสินใจดำเนินโครงการผลิตเกล็ดพลาสติก PET จากขวดพลาสติกใช้แล้ว การตัดสินใจครั้งนี้สืบเนื่องมาจากการเติบโตของปริมาณการใช้ PET ในอุตสาหกรรม โอกาสในการรีไซเคิล PET และความสนใจในการพัฒนาระบบเศรษฐกิจแบบหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น บริษัทเริ่มต้นผลิตเกล็ดพลาสติก PET จากขวดพลาสติกใช้แล้วในปี 2554 หลังจากการเข้าซื้อกลุ่มกิจการ Wellman ซึ่งเป็นโรงงานผลิตเกล็ดพลาสติกในเมือง Spijk ประเทศเนเธอร์แลนด์และเมือง Verdun ประเทศฝรั่งเศส โรงงานแปรรูปพลาสติก PET เป็นเกล็ดพลาสติกทั้ง 2 แห่งนั้นมีการแปรรูปขวดพลาสติก PET ที่ผ่านการใช้งานแล้ว เพื่อผลิตเกล็ดพลาสติกรีไซเคิลเพื่อส่งต่อไปยังโรงงานผลิตเส้นใยรีไซเคิลของเราในประเทศไอร์แลนด์ เกล็ดพลาสติกรีไซเคิลดังกล่าวจะถูกนำไปผลิตทั้งเป็นวัสดุประเภทที่สามารถใช้สำหรับอาหารและประเภทเส้นใย

โครงการรีไซเคิล PET ยังช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของสินทรัพย์ที่มีอยู่ในปัจจุบันให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นและยังช่วยขยายตลาดและผลิตภัณฑ์ใหม่สำหรับบริษัท ช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทมีการขยายโครงการรีไซเคิล PET ในประเทศไทย สหรัฐอเมริกา เม็กซิโก ฝรั่งเศส ญี่ปุ่น บราซิลและโปแลนด์นับเป็นพัฒนาอีกก้าวที่สำคัญในการสร้างความเข้มแข็งทางธุรกิจและยกระดับความคิดริเริ่มด้าน ESG

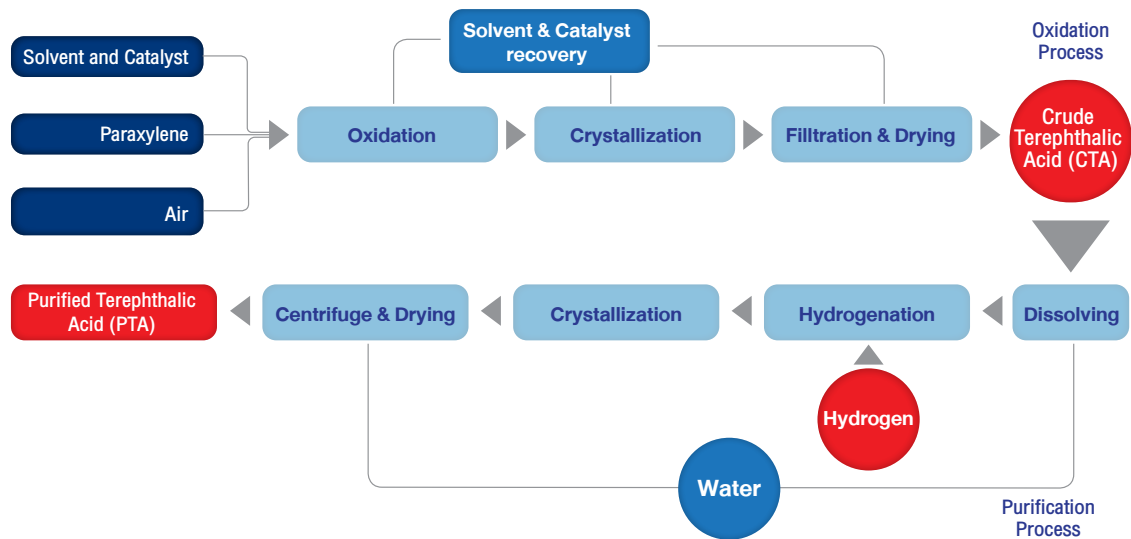
## กระบวนการผลิต Integrated PET

### กระบวนการผลิต PTA

กรดเทเรฟทาลิก เกิดจากปฏิกิริยาออกซิเดชันของพาราไซลีน (Paraxylene หรือ PX) ในกระบวนการเชิงพาณิชย์ใช้กรดอะซิติกเป็นตัวทำละลายร่วมกับตัวเร่งปฏิกิริยาที่ประกอบด้วยโคบอลต์และเกลือแมงกานีส โดยมีสารประกอบโบรไมด์เป็นตัวกระตุ้น

ปฏิกิริยาถูกใช้ที่เกิดขึ้นต่อเนื่องนั้น เริ่มต้นจากปฏิกิริยาออกซิเดชันของพาราไซลีน จนได้กรดเทเรฟทาลิก (Terephthalic Acid หรือ TA) จากนั้นเข้าสู่ขั้นตอนการทำให้บริสุทธิ์จนได้เป็น PTA

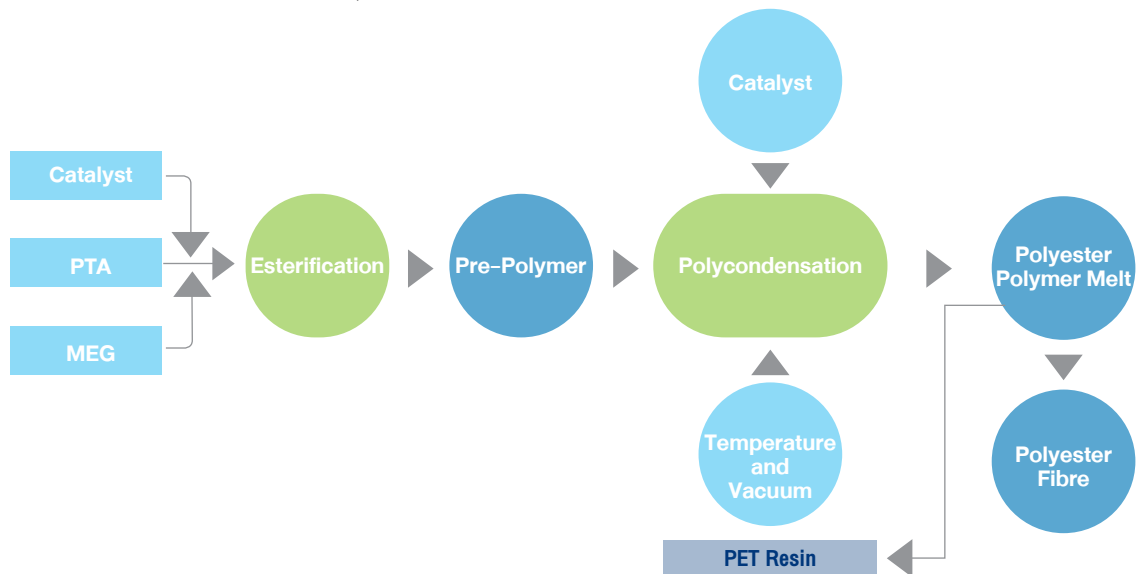
กระบวนการผลิต PTA แสดงได้ตามแผนภาพด้านล่างนี้



### กระบวนการผลิตเม็ดพลาสติก PET

เม็ดพลาสติก PET ผลิตจากพลาสติกโพลีเอสเตอร์เหลว พลาสติกโพลีเอสเตอร์เหลวจะถูกแปรสภาพเป็นเม็ดพลาสติก PET ด้วยวิธีใดวิธีหนึ่ง ไม่ว่าจะเป็นโดยผ่านกระบวนการทำให้อยู่ในสถานะของแข็ง หรือผ่านกระบวนการ Melt-to-Resin ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่ใหม่กว่า ทั้งนี้ ภายใต้กระบวนการระเหยของเหลวให้อยู่ในสถานะของแข็งนั้น (Conventional solid state polycondensation process) พลาสติกโพลีเอสเตอร์เหลวจะถูกอัดรีดเป็นเส้นและถูกทำให้เย็นลงอย่างรวดเร็วด้วยน้ำ หลังจากการเปลี่ยนสถานะเป็นของแข็งแล้ว เส้นพลาสติกจะถูกตัดออกเป็นเม็ดขนาดเล็ก ทำให้แห้ง และทำให้เกิดผลึกโดยการใช้ความร้อนด้วยเครื่องปฏิกรณ์ภายใต้อุณหภูมิเฉพาะและความดันเฉพาะภายใต้การไหลของแก๊สไนโตรเจน สำหรับกระบวนการ Melt-to-Resin นั้น จะใช้เทคโนโลยีเครื่องปฏิกรณ์ที่ใหม่กว่า โดยกระบวนการระเหยของเหลวจะเสร็จสมบูรณ์ในระหว่างขั้นตอนการหลอมเหลว อันเป็นผลให้เกิดการก่อตัวของเม็ดพลาสติกโดยไม่ต้องผ่านกระบวนการเปลี่ยนสถานะเป็นของแข็ง บริษัทมีโรงงานที่ใช้เทคโนโลยีทั้งสองแบบ

กระบวนการผลิตพลาสติกโพลีเอสเตอร์เหลวโดยสรุป เป็นไปตามแผนภาพข้างล่างนี้





### ผลิตภัณฑ์และการตลาดสำหรับ Integrated PET

บริษัทที่มีการขายและการตลาดในส่วนของกลุ่มธุรกิจนี้ในแต่ละภูมิภาคที่บริษัทประกอบธุรกิจ โดยบริษัทมีฝ่ายการขายและการตลาดของสำนักงานใหญ่ในประเทศไทยเป็นผู้ดูแลด้านกลยุทธ์ ทั้งนี้บริษัทมีกิจกรรมการตลาด ซึ่งรวมถึงการประชุมกับลูกค้าของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทเข้าใจถึงความต้องการของลูกค้า และรักษาสัมพันธภาพที่ดี อีกทั้งยังเป็นการให้บริการในส่วนของลูกค้าสัมพันธ์อย่างดียิ่งด้วย

ปริมาณการผลิต PX ของบริษัทส่วนใหญ่ถูกใช้บริโภคภายในเพื่อนำไปผลิต PTA ภายในโรงงานเดียวกันที่รัฐ Alabama ประเทศสหรัฐอเมริกา กลุ่มลูกค้าหลักของ PTA ได้แก่ ผู้ผลิตเม็ดพลาสติก PET และผลิตภัณฑ์โพลีเอสเตอร์ โดยที่ผลิตภัณฑ์ PTA ของบริษัทส่วนใหญ่จะถูกนำมาใช้ในโรงงานผลิต PET และโพลีเอสเตอร์ซึ่งเป็นธุรกิจขั้นปลายน้ำ บริษัทได้จำหน่าย PTA ที่เหลือจากการใช้ภายในกลุ่มให้แก่ลูกค้าซึ่งเป็นบุคคลภายนอก โดยในปี 2561 2562 และ ปี 2563 PTA ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นวัตถุดิบของสายธุรกิจอื่นภายในกลุ่ม คิดเป็น ร้อยละ 62 ร้อยละ 70 และ ร้อยละ 68 ของรายได้ทั้งหมดของ PTA ตามลำดับ

บริษัทจำแนกลูกค้ารายสำคัญของผลิตภัณฑ์ PET เป็น 4 กลุ่ม ดังนี้

- บริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มซึ่งมีชื่อเป็นที่รู้จัก และมีโรงงานผลิตขวด PET ของตนเอง
- บริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มซึ่งมีชื่อเป็นที่รู้จัก ซึ่งว่าจ้างผู้รับจ้างแปรรูปเม็ดพลาสติก PET ให้ผลิตขวด PET โดยใช้เม็ดพลาสติก PET ที่บริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มดังกล่าวซื้อ
- ผู้ค้าเม็ดพลาสติก PET และ
- ผู้ใช้เม็ดพลาสติก PET เพื่อนำมาผลิตพลาสติกขึ้นรูปขวด ขวดพลาสติก แผ่นพลาสติก และบรรจุภัณฑ์พลาสติกอื่นๆ ที่ทำจาก PET เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

บริษัทขายเม็ดพลาสติก PET ในลักษณะการขายตรงให้แก่ลูกค้าเป็นหลัก มีเพียงการขายส่วนน้อยที่เป็นการขายผ่านตัวแทนและผู้ค้า

### การแข่งขันในธุรกิจ Integrated PET

บริษัทเป็นผู้ผลิต PET รายใหญ่ที่สุดเป็นอันดับ 1 หรืออันดับ 2 ใน 90% ของภูมิภาคที่บริษัทมีโรงงานตั้งอยู่ บริษัทมีสถานะที่แข็งแกร่งในทวีปอเมริกาและทวีปยุโรป ตะวันออกกลางและแอฟริกาและการรวบรวมผลิตภัณฑ์ต้นน้ำในระดับสูง (PTA จนถึง PET ในตลาดหลัก และการรวบรวม PX ในทวีปอเมริกาเหนือ) ทำให้บริษัทเป็นผู้นำในระดับสากลของธุรกิจรีไซเคิล 100%

บริษัทเป็นผู้ผลิต Integrated PET ซึ่งสามารถผลิตและใช้ PX และ PTA เพื่อการบริโภคภายในบางส่วนหรือทั้งหมด ปัจจุบันในประเทศจีนมีโรงงานใหม่จำนวนมากโดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงงาน PTA ซึ่งใช้เทคโนโลยีล่าสุดและมีต้นทุนแปลงสภาพต่ำกว่าที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามบริษัทมีคู่แข่งอื่นๆ ในทวีปยุโรปและทวีปอเมริกาเหนือ สำหรับคู่แข่งในธุรกิจ PET Equipolymers และ Neo Group เป็นคู่แข่งที่สำคัญในตลาดยุโรป Alpek (DAK Americas LLC) และ Far Eastern Group เป็นคู่แข่งที่สำคัญของบริษัทในตลาดอเมริกา และบจ. ไทยชินกอนอินดัสตรี คอร์ปอเรชั่น และ บจ.พีทีทีโกลบอล เคมิคอล (มหาชน) เป็นคู่แข่งที่สำคัญของบริษัทในตลาดประเทศไทย แม้ว่ากฎอนุญาตให้ใช้สิทธิทางพาณิชย์เป็นช่องทางให้นำเทคโนโลยีการผลิต PET มาใช้ประโยชน์ได้ แต่บริษัทเชื่อว่าจำนวนเงินลงทุนทั้งหมดที่จำเป็นสำหรับการทำธุรกิจแบบประหยัดต่อขนาดเพื่อทำกำไรนั้นอาจสกัดกั้นผู้ลงทุนรายใหม่จากการเข้าสู่ตลาดได้

### ข้อมูลที่สำคัญของโรงงานผลิต Integrated PET

ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับโรงงานผลิต Integrated PET ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

โรงงานผลิต/สถานที่ตั้ง	กำลังการผลิตติดตั้ง (พันตันต่อปี) <sup>(1)</sup>
PTA	
ยุโรป	1,768
อินโดนีเซีย <sup>(2)</sup>	509
อเมริกา	1,643
ไทย	1,377
PET	
จีน	544
ยุโรป	1,403
อินโดนีเซีย	209
ตะวันออกกลางและแอฟริกาเหนือ	641
อเมริกา	1,679
อินเดีย	699
ไทย	491
โรงงาน Recycling	273
รวม	11,237

<sup>(1)</sup> กำลังการผลิตของโรงงานได้มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อแสดงถึงการปรับปรุงกระบวนการผลิต (de-bottlenecking) จากโรงงานต่างๆ แต่ไม่รวมถึงโรงงานผลิตซึ่งหยุดดำเนินการ ได้แก่ Ottana Polimeri S.R.L. ,IRP Workington และ Adana Turket

<sup>(2)</sup> ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 Polyprima ถูกจัดในงบการเงินรวมเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงในข้อตกลงของกิจการรวมทุน

## 2. ธุรกิจ Packaging

### ภาพรวมของธุรกิจ Packaging

บริษัทได้มีส่วนธุรกิจนี้ตั้งแต่สองทศวรรษที่แล้ว เริ่มจากการร่วมทุนกับบริษัท เสิรมสุข จำกัด (มหาชน) ในประเทศไทยหลังจากนั้นได้ขยายโรงงานไปตามรอยธุรกิจ PET แต่ไปในประเทศที่มีการเติบโตสูงในตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และแอฟริการวมถึงฟิลิปปินส์ ไนจีเรีย พม่าและกานา สัดส่วนผลิตภัณฑ์ในปัจจุบันประกอบด้วย Plastic polymer resins เป็นหลักซึ่งใช้สำหรับบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มและอาหาร บรรจุภัณฑ์ทางการแพทย์และผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน ปัจจุบันผลิตภัณฑ์หลักคือ preforms ขวด และฝาปิดจาก 16 โรงงานผลิต ใน 7 ประเทศด้วยปริมาณการผลิตรวม 0.3 ล้านตัน ทำให้เป็นส่วนธุรกิจที่เล็กที่สุดในบริษัท

ปัจจุบันบริษัทมุ่งเน้นในการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ที่มีความยั่งยืน ซึ่งไม่เป็นการแข่งขันกับธุรกิจ PET โดยขยายการผลิตข้ามภูมิภาคผ่านการเข้าซื้อและควบรวมกิจการทั่วโลกผ่านการขยายโครงการโดยการสร้างขึ้นใหม่ (green-fields) ตามกลยุทธ์เพื่อการเติบโต

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2562 บริษัทเข้าซื้อกิจการ Bevpak ซึ่งเป็นโรงงานในประเทศไนจีเรียเพื่อขยายธุรกิจ

ในภาพรวมระดับสากลอุตสาหกรรม packaging ทั้งหมดมีมูลค่าประมาณ 1 ล้านล้านเหรียญสหรัฐ และเติบโตร้อยละ 5 ต่อปี อุตสาหกรรมนี้เป็นอีกกลุ่ม





ที่มีการเติบโตสูงโดยเฉพาะอย่างยิ่งบรรจุภัณฑ์ที่ทำจาก olefins และบรรจุภัณฑ์ที่ทำจากวัสดุที่ยั่งยืนจะตอบสนองความต้องการในอุตสาหกรรม FMCG และเวชภัณฑ์

ธุรกิจปลายน้ำนี้ช่วยลดความผันผวนของกำไร เพิ่มอัตรากำไรผ่านการรวมกลุ่มในห่วงโซ่ olefins และช่วยเพิ่มความหลากหลายในแหล่งที่มาของรายได้

### ผลิตภัณฑ์ Packaging และการตลาด

กลุ่มลูกค้าหลักคือบริษัทเครื่องดื่มที่มีชื่อเสียงในระดับสากลและผู้ผลิตกลุ่มอุตสาหกรรม FMCG อาทิเช่นบริษัท L'Oreal Pepsi Coca Cola และ P&G บริษัทสามารถผลิต preforms ทั้งแบบใสและมีสีสัน ขวด และฝาปิด นอกจากนี้ยังมีการทำงานร่วมกับลูกค้าในการลดน้ำหนักของวัสดุบรรจุภัณฑ์เป็นประจำอีกด้วย ด้วยระบบวิศวกรรมและเทคโนโลยีที่เหนือกว่า ตลอดจนการให้บริการลูกค้าและการจัดส่งที่เชื่อถือได้ บริษัทส่งมอบโซลูชันบรรจุภัณฑ์ที่ช่วยให้ลูกค้าของบริษัทบรรลุเป้าหมายในการสร้างมูลค่าและการเพิ่มจำนวนผลผลิตภายใต้แบรนด์ของพวกเขา บริษัทมีทีมการขายและการตลาดในส่วนของกลุ่มธุรกิจนี้ในแต่ละภูมิภาคที่บริษัทประกอบธุรกิจเหมือนดังเช่นในกลุ่มธุรกิจอื่นๆ โดยบริษัทมีฝ่ายการขายและการตลาดของสำนักงานใหญ่ในประเทศไทยเป็นผู้ดูแลด้านกลยุทธ์

### การแข่งขันในธุรกิจ Packaging

ตลาดบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มในระดับสากลมีการแข่งขันที่สูงมากเนื่องจากมีผู้ขายมารายเกี่ยวข้อในธุรกิจบรรจุภัณฑ์น้ำอัดลม อย่างไรก็ตามถึงแม้จะมีผู้ขายรายใหม่เกิดขึ้นจำนวนมากเป็นประจำในตลาดแต่เป็นการยากที่จะเข้าแข่งขันกับผู้ขายในระดับสากลอย่างเช่นบริษัท ทั้งในเรื่องของรูปลักษณ์ ฟังก์ชันและการบริการ คู่แข่งหลักในตลาดสากลคือ Alpha Ball Corporation Crown Holdings และ Amcor

เพื่อที่จะตอบสนองต่อการที่เพิ่มสูงขึ้นของลูกค้ บริษัทได้ลงทุนในสายการผลิตบรรจุขวดความเร็วสูง ในอนาคตอันใกล้บริษัทวางแผนขยายสัดส่วนผลิตภัณฑ์ไปในธุรกิจเวชภัณฑ์และสุขภาพ กลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนบุคคลและกลุ่มผลิตภัณฑ์ภายในครัวเรือนเพื่อยกระดับความสามารถในการใช้ประโยชน์และเป็นวัสดุที่ยั่งยืน

### ข้อมูลที่สำคัญของโรงงานผลิต Packaging

ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับโรงงานผลิต Packaging ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

โรงงานผลิต/สถานที่ตั้ง	กำลังการผลิตติดตั้ง (พันตันต่อปี)
โรงงานบรรจุภัณฑ์- ที่ตั้งหลากหลาย	279

## 3. ธุรกิจ Specialty Chemicals

### ภาพรวมของธุรกิจ Specialty Chemicals

บริษัทได้เปิดตัวส่วนธุรกิจนี้ในปี 2554 ผ่านการซื้อกิจการของ Auriga Polymers ในรัฐเซาท์แคโรไลนา ประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นเจ้าของเทคโนโลยี Crystal Clear Oxygen Barrier Resin, OxyClear® และ Polyshield® ต่อมาในปี 2559 บริษัทได้เข้าซื้อโรงงาน NDC เพียงแห่งเดียวของโลกในรัฐอลาบามา ประเทศสหรัฐอเมริกาและโรงงาน PIA ในเมืองกาติซ ประเทศสเปน

ในปี 2561 บริษัทได้ขยายสัดส่วนผลิตภัณฑ์นี้โดยการขยายกำลังการผลิต PIA ในประเทศสเปนและเปลี่ยนสายการผลิต PTA เป็น PIA ในรัฐอลาบามา ประเทศสหรัฐอเมริกา ทำให้บริษัทกลายเป็นผู้ผลิตรายใหญ่อันดับ 2 ของโลก

นอกจากนี้ในปี 2562 บริษัทได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อสินทรัพย์ของ Invista ในประเทศเยอรมนี ส่งผลให้บริษัทจะเป็นเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญาของ

Polyshield® และ Oxyclear® ซึ่งเป็นเทคโนโลยีของ Invista ที่ป้องกันคู่แข่งรายใหม่ในทุกตลาดทั่วโลก

#### ผลิตภัณฑ์ Specialty Chemicals และการตลาด

ลูกค้าหลักของเราสำหรับเม็ดพลาสติก PET ชนิดพิเศษ คือ ผู้ผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์ ขวดคุณภาพสูง ฟิล์มและสิ่งทอชนิดพิเศษ บริษัทยังคงคิดค้นผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มความแตกต่าง เพิ่มความภักดีของลูกค้า และเข้าสู่ตลาดใหม่ๆ เราได้นำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการตามความต้องการของลูกค้า ความนิยมผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมที่เพิ่มขึ้นเป็นผลดีกับบริษัท เพราะเราเป็นผู้ผลิต barrier resin ซึ่งผลิตมาจาก feedstock ที่นำมาใช้ใหม่ และปล่อยสารคาร์บอนออกมาน้อยมาก เราผลิตและขาย PIA ให้กับลูกค้าภายนอก ปี 2563 เราขาย PIA ให้กับลูกค้าภายนอกที่ผลิตเม็ดพลาสติก PET และผู้ผลิตสีและสารเคลือบ เป็นสัดส่วนทั้งหมด 76% ของรายได้

เราขายผลิตภัณฑ์ NDC ให้กับลูกค้าภายนอกที่เป็นผู้ผลิตโพลีเอสเตอร์รุ่นใหม่ และเรซิน ที่ใช้ทำหน้าจอ LCD แบบแบน เทปบันทึกข้อมูลแบบบางเฉียบและเส้นใยในยางที่มีความแข็งแรงสูง เรามีทีมงานขายและการตลาดในแต่ละภูมิภาคที่เราดำเนินงานซึ่งดูแลด้านกลยุทธ์โดยฝ่ายขายและการตลาดของเราในประเทศไทย

#### การแข่งขันในธุรกิจ Specialty Chemicals

บริษัทเป็นผู้ผลิตสาร NDC เชิงพาณิชย์เพียงแห่งเดียวในโลก เนื่องจากไม่มีผู้ผลิตเชิงพาณิชย์รายอื่นจึงไม่มีการแข่งขันโดยตรง อย่างไรก็ตาม ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจาก monomer NDC จะมีการแข่งขันจากผลิตภัณฑ์อื่น เช่น PET ดัดแปลง, PI, PC และอื่น ๆ NDC ใช้ในการผลิตฟิล์มบรรจุแสดงผลออปติคอล, อนุวณกัความร้อนสำหรับเครื่องยนต์, แผงวงจรแบบยืดหยุ่น, บรรจุภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรมและยา, เส้นใยสังเคราะห์, ยางล้อรถ ฯลฯ

40% ของอุปสงค์ของ PIA จะกระจุกตัวอยู่ในตลาดภายในประเทศ ตลาดยุโรป (ซึ่งเราเป็นผู้ผลิตเพียงรายเดียว) และตลาดอเมริกาเหนือ อุปสงค์ของ PIA ทั่วโลกอยู่ที่ 1.1 ล้านตัน และจีนเป็นผู้บริโภครายใหญ่ที่สุดเนื่องจาก PIA ถูกนำไปใช้ในการผลิต PET มากที่สุด นอกจากนี้แล้วการใช้งานหลักของ PIA คือการเคลือบและเรซินประสิทธิภาพสูง (Unsaturated Polyester Resin) เราเป็นผู้ผลิต PIA รายใหญ่อันดับสองของโลก โดยมีคู่แข่งรายสำคัญคือ Lotte, FCFC, Ineos และ MGC

#### ข้อมูลที่สำคัญของโรงงานผลิต Specialty Chemicals

ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับโรงงานผลิต Specialty Chemicals ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

โรงงานผลิต/สถานที่ตั้ง	กำลังการผลิตติดตั้ง (พันตันต่อปี) <sup>(1)</sup>
Specialty PET- ที่ตั้งหลากหลาย	588
PIA – สเปน	267
NDC -สหรัฐอเมริกา	27
<b>รวม</b>	<b>882</b>

<sup>(1)</sup> กำลังการผลิตของโรงงานได้มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อแสดงถึงการปรับปรุงกระบวนการผลิต (de-bottlenecking) จากโรงงานต่างๆ

## 4. ธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives

ส่วนธุรกิจนี้เริ่มจากการที่บริษัทได้ซื้อโรงงานผลิต MEG และ PEO ในรัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกาในปี 2555 ต่อมาในปี 2558 บริษัทได้เข้าซื้อกิจการเอทิลีน (ethylene cracker) ซึ่งเป็นกิจการที่หยุดการดำเนินงานชั่วคราว ตั้งอยู่ที่ Lake Charles รัฐลุยเซียนา ประเทศสหรัฐอเมริกา ผ่านบริษัทย่อย คือ Indorama Ventures Olefins LLC การผลิตเชิงพาณิชย์เริ่มต้นเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 โรงงานแห่งนี้มีการเชื่อมต่อกับระบบโครงสร้างพื้นฐานท่อส่งผ่านก๊าซเอทิลีนจากบริเวณพื้นที่ชายฝั่งสหรัฐอเมริกา (US Gulf Coast) ส่งผลให้มีระบบการขนส่งที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ในปี 2562 บริษัทได้ซื้อธุรกิจ Integrated EO and PO Derivatives จากบริษัท Huntsman มูลค่า 2 พันล้านเหรียญสหรัฐฯ การเข้าซื้อสินทรัพย์เสร็จสิ้นในเดือนมกราคม 2563 การเข้าซื้อกิจการครั้งนี้ช่วยส่งเสริมการเติบโตอย่างต่อเนื่องในธุรกิจออกไซด์และอนุพันธ์แบบบูรณาการ (Integrated Oxides and Derivatives: IOD) ของโอวีแอล รวมทั้งมีผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มที่หลากหลายมากขึ้นในกลุ่มอนุพันธ์เอทิลีนออกไซด์ (Ethylene Oxide Derivatives: EOD) และอนุพันธ์โพรพิลีนออกไซด์ (Propylene Oxide (PO) Derivatives) ซึ่งล้วนเป็นผู้นำตลาดที่แข็งแกร่ง

นอกจากนี้ การเข้าซื้อกิจการนี้จะช่วยปูทางเข้าสู่ตลาดและอุตสาหกรรมพิเศษเฉพาะกลุ่ม รองรับความต้องการของผู้บริโภคที่เติบโตอย่างต่อเนื่องประมาณร้อยละ 5 เคมีภัณฑ์เหล่านี้นำไปใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ดูแลบ้าน และดูแลส่วนบุคคล อาทิ ผงซักฟอก น้ำยาทำความสะอาด แชมพู เพอร์มิจอร์ ซีนส่วนยานยนต์ เชื้อเพลิง และน้ำมันหล่อลื่น ซึ่งโอวีแอลมีความเข้าใจในตลาดของสินค้าเหล่านี้หลายรายการ จากการดำเนินธุรกิจเส้นใยและ PET นอกจากนี้ ยังมีโอกาสในธุรกิจใหม่อย่างเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร อาทิ สารกำจัดวัชพืช และโพลีเอสเตอร์เรซินชนิดไม่อิ่มตัวสำหรับเคลือบผิววัสดุ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับการใช้งานในน้ำ

#### ภาพรวมของธุรกิจ Integrated Ethylene Glycol

##### โมโนเอทิลีนไกลคอล(MEG)

วัตถุดิบอีกชนิดที่บริษัทผลิต ได้แก่ MEG ซึ่งเป็นสารประกอบอินทรีย์ที่ไม่มีกลิ่น ไม่มีสี มีลักษณะเป็นของเหลว มีรสหวานโมโนเอทิลีน ไกลคอล (Monoethylene Glycol) ผลิตจากเอทิลีน (Ethylene) ผ่านสารอนุพันธ์ขั้นกลาง ได้แก่ เอทิลีนออกไซด์ (Ethylene Oxide) โดยจะทำปฏิกิริยากับน้ำ เกิดเป็นเอทิลีน ไกลคอล (Ethylene Glycol)

เอทิลีนไกลคอลโดยส่วนใหญ่ถูกนำไปใช้ในอุตสาหกรรมโพลีเอสเตอร์และใช้เป็นสารต้านการแข็งตัวสำหรับหม้อน้ำรถยนต์ นอกเหนือจากการใช้สำหรับรถยนต์แล้ว MEG ยังใช้เป็นตัวกลางในการระบายความร้อนสำหรับเครื่องคอมพิวเตอร์ น้ำเย็นสำหรับระบบปรับอากาศและใช้ในระบบทำความร้อน/เย็นจากพลังงานใต้พิภพ

##### ไดเอทิลีนไกลคอล (DEG) และไตรเอทิลีนไกลคอล (TEG)

ไดเอทิลีน ไกลคอล (DEG) เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่เกิดขึ้นร่วมกับ MEG ในกระบวนการผลิตเอทิลีนออกไซด์ (EO) DEG ถูกนำไปใช้งานในหลากหลายรูปแบบและถูกนำไปใช้ในการผลิตโพลีเอสเตอร์ โพลีออล (Polyester Polyols) โพลีเอสเตอร์เรซินชนิดไม่อิ่มตัว (Unsaturated Polyester Resin)

เตาความร้อน สีและสารเคลือบ สารเสริมสภาพพลาสติก (Plasticizers) น้ำยาซักผ้า การบดปูนซีเมนต์และใช้เป็นผลิตภัณฑ์ขั้นกลางสำหรับการผลิต โพลีเอทิลีนไกลคอล (Polyethylene Glycol)

ไตรเอทิลีน ไกลคอล (TEG) เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่เกิดในกระบวนการผลิตเอทิลีนออกไซด์ (EO) ไตรเอทิลีน ไกลคอล ส่วนใหญ่ถูกนำไปใช้ในกระบวนการแยกไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ นอกจากนี้ยังมีการใช้งานในรูปแบบอื่น เช่น สารฆ่าเชื้อในอากาศ เรซินสำหรับกระจกและใช้เป็นเคมีขั้นกลางสำหรับโพลีเอทิลีนไกลคอล ใช้เป็นสารเสริมสภาพพลาสติกสำหรับ ไวนิล ใช้ในผลิตภัณฑ์ฆ่าเชื้อในอากาศเมื่อทำให้เป็นละอองจะใช้เป็นยาฆ่าเชื้อ เป็นสารเติมแต่งสำหรับน้ำมันไฮดรอลิกและน้ำมันเบรค นอกจากนี้ยังใช้เป็นสารพื้นฐานสำหรับเครื่องทำควีนในอุตสาหกรรมบันเทิง

### ภาพรวมของธุรกิจ Integrated Purified Ethylene Oxide เอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ (PEO)

เอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์เกิดจากการทำปฏิกิริยาออกซิเดชันของเอทิลีน โดยมีโลหะเงินเป็นตัวเร่งปฏิกิริยา

เอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ถูกนำไปใช้ในการผลิตผงซักฟอก สารเพิ่มความหนืด ตัวทำละลาย พลาสติกและสารประกอบเคมีอินทรีย์ เช่น เอทิลีนไกลคอล (Ethylene Glycol) เอทานอลามีน (Ethanolamine) ไกลคอลแบบง่ายและแบบซับซ้อน โพลีไกลคอลอีเทอร์ (Polyglycol Ethers) และสารประกอบอื่น เอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ถูกใช้เป็นยาฆ่าเชื้ออย่างแพร่หลายในโรงพยาบาลและในอุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์แทนการใช้ไอน้ำในการฆ่าเชื้อกับเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ไวต่อความร้อน เช่น เข็มฉีดยาพลาสติก สารอนุพันธ์ของเอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ถูกนำไปใช้งานผลิตภัณฑ์หลากหลายชนิด เช่น สบู่ ผงซักฟอก น้ำมันเบรค สารกำจัดวัชพืช ฉนวนโฟมยูรีเทนสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นต้น

เอทิลีนออกไซด์เป็นหนึ่งในวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในกระบวนการผลิตเคมีขนาดใหญ่ เอทิลีนออกไซด์ถูกใช้ในการสังเคราะห์เอทิลีนไกลคอล ซึ่งรวมถึง ไดเอทิลีน ไกลคอลและไตรเอทิลีน ไกลคอล คิดเป็นร้อยละ 75 ของการบริโภคทั่วโลก ผลิตภัณฑ์สำคัญอื่น ๆ ได้แก่ เอทิลีนไกลคอล อีเทอร์ (Ethylene Glycol Ethers) เอทานอลามีน (Ethanolamines) และอีทอกซีเลท (Ethoxylates) ในกลุ่มไกลคอล เอทิลีนไกลคอลใช้เป็นสารป้องกันการแข็งตัว ใช้ในการผลิตโพลีเอสเตอร์และ PET สารทำความสะอาด ตัวทำละลาย โพลีเอทิลีนไกลคอล ใช้ในน้ำหอม เครื่องสำอาง เวชภัณฑ์ สารหล่อลื่น ทินเนอร์ผสมสี สารเสริมสภาพพลาสติก (Plasticizer) เอทิลีนไกลคอล อีเทอร์ ใช้เป็นส่วนประกอบของน้ำมันเบรค ผงซักฟอก ตัวทำละลาย แลคเกอร์และสี ผลิตภัณฑ์ตัวอื่นที่ได้จากเอทิลีนออกไซด์ ได้แก่ เอทานอลามีน ใช้ในการผลิตสบู่และผงซักฟอก รวมทั้งใช้เป็นสารที่ทำให้ก๊าซธรรมชาติบริสุทธิ์ อีทอกซีเลท เกิดจากการทำปฏิกิริยาของเอทิลีนออกไซด์กับแอลกอฮอล์ กรดหรือเอมีน (Amine) ถูกนำไปใช้ในการผลิตผงซักฟอก สารลดแรงตึงผิว อิมัลซิไฟเออร์ (Emulsifiers) และสารเคมีขจัดคราบน้ำมัน

### ภาพรวมของธุรกิจ Propylene Oxide and MTBE

โพรพิลีนออกไซด์เป็นของเหลวสังเคราะห์ที่ไม่มีสี ติดไฟได้ง่าย ระเหยง่าย ละลายในน้ำและละลายได้กับตัวทำละลายอินทรีย์หลายชนิด โพรพิลีนออกไซด์มักใช้เป็นสารเคมีขั้นกลางในการผลิต polyether polyols สำหรับใช้ในการทำพลาสติกโฟลียูรีเทน โพรพิลีนไกลคอล ซึ่งถูกนำไปผลิตผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในชีวิตประจำวัน และผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมอีกมากมาย ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ได้แก่ polypropylene glycol, propylene glycol ethers และ propylene carbonate

Tertiary butyl alcohol (TBA) เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ของโพรพิลีนออกไซด์ TBA ถูกทำให้เป็นไอโซบิวทีนเพื่อผลิต MTBE นอกจากนี้ยังสามารถขายโดยตรงเป็นส่วนประกอบออกเทนสำหรับน้ำมัน

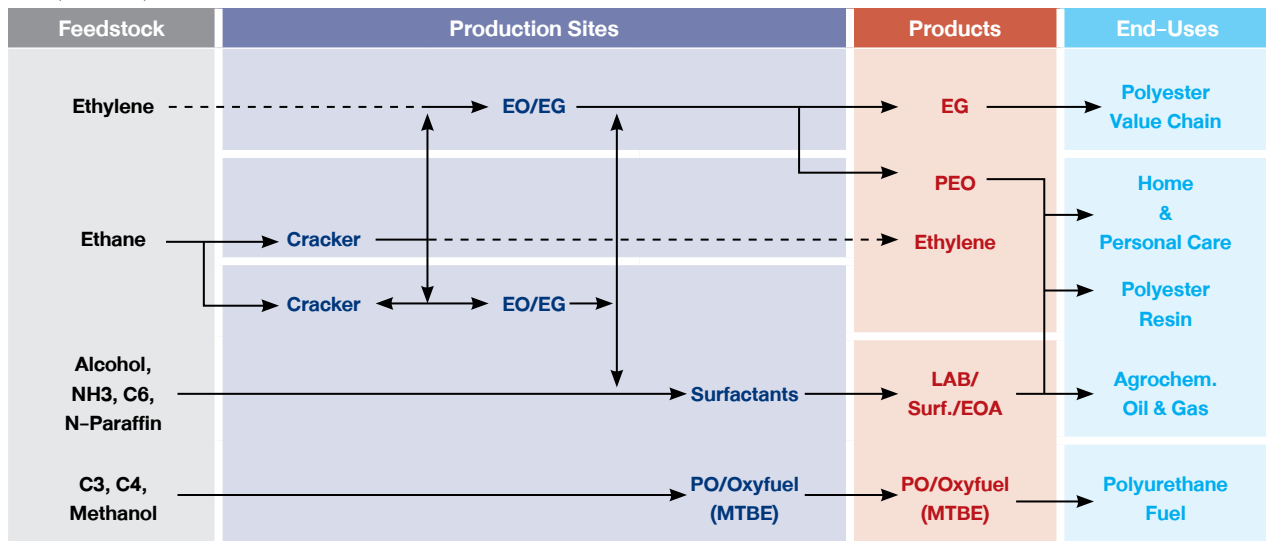


### ภาพรวมของธุรกิจ Integrated Surfactants

Surfactants หรือสารลดแรงตึงผิว, LAB และ Ethanolamines (EOAs) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้เอทิลีนออกไซด์ (EO) เป็นสารตั้งต้น สารเคมีเหล่านี้เป็นสารตั้งต้นหลักในการผลิต ผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด เช่น ผงซักฟอก น้ำยาทำความสะอาดในครัวเรือน สบู่ ยาสีฟัน ยาสระผม ครีมนวดผม และผลิตภัณฑ์ที่มีฟอง นอกจากนี้ยังเป็นส่วนประกอบในอีกหลายๆ ผลิตภัณฑ์ เช่น ผลิตภัณฑ์บำรุงผิวหน้าและผิวกาย เครื่องสำอาง ครีมกันแดด สารเคมีกำจัดวัชพืช สารที่สามารถลดแรงตึงผิวประเภทอิมัลซิฟายเออร์ น้ำยาหรือสารเคมีที่ใช้เคลือบฟิล์ม กระดาษหรือวัสดุอื่น เป็นต้น

### วงจรคุณค่าของธุรกิจ IOD

วงจรคุณค่าของธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives แสดงได้ตามแผนภาพด้านล่างนี้



### ผลิตภัณฑ์และการตลาด

การขายผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่อยู่ในทวีปอเมริกาเหนือ ยกเว้น MTBE ที่ส่งออกไปยังตลาดในเม็กซิโกและอเมริกาใต้ โดย MTBE ถูกนำไปใช้ผสมในน้ำมันเบนซิน/น้ำมันแก๊สโซลีน เพื่อเพิ่มค่าออกเทน

สารเอทิลีนออกไซด์บริสุทธิ์ (PEO) – โดยขายสู่ตลาดการค้าประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่ง PEO จะถูกนำไปใช้เป็นเคมีภัณฑ์ชั้นกลางสำหรับผลิตสารอนุพันธ์ของ PEO เช่น ethanolamines polyols ethers และสารลดแรงตึงผิว ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่นำไปใช้ในการผลิตเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร โฟมแข็งและอ่อน ผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน และผลิตภัณฑ์เพื่อความงาม เป็นต้น

ปัจจุบันมีผู้บริโภค PEO เพื่อการค้าในประเทศสหรัฐอเมริกาหลายราย บริษัทเป็นผู้จัดหา PEO ให้ทั้งสิ้น 12 ราย ซึ่งเป็นสิ่งที่สะท้อนให้เห็นถึงความน่าเชื่อถือและการบริการที่เป็นเลิศของบริษัทที่มีส่วนแบ่งตลาดของ PEO ทั้งหมดประมาณร้อยละ 30

ผลิตภัณฑ์โมโนเอทิลีนไกลคอล (Monoethylene Glycol) ถูกใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต PET และ เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

สารโพรพิลีนออกไซด์ (PO) ใช้เป็นสารตั้งต้นสำหรับผลิตผลิตภัณฑ์หลากหลายชนิดที่ใช้ในชีวิตประจำวัน เช่น พลาสติกพอลิยูรีเทน ใช้ผลิตฉนวนกันความร้อน ไม้เทียม ตัวทำลายลาย สารกันเสียในเครื่องสำอาง หมึกเรซิน สารทำความสะอาดต่างๆ

Surfactants, LAB และ Ethanolamines (EOAs) เป็นสารตั้งต้นหลักในการผลิตผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด เช่น ผงซักฟอก น้ำยาทำความสะอาดในครัวเรือน สบู่ ยาสีฟัน ยาสระผม ครีมนวดผม และผลิตภัณฑ์ที่มีฟอง

นอกจากนี้ยังเป็นส่วนประกอบในอีกหลายๆ ผลิตภัณฑ์ เช่น ผลิตภัณฑ์บำรุงผิวหน้าและผิวกาย เครื่องสำอาง ครีมกันแดด สารเคมีกำจัดวัชพืช สารที่สามารถลดแรงตึงผิวประเภทอิมัลซิฟายเออร์ น้ำยาหรือสารเคมีที่ใช้เคลือบฟิล์ม กระดาษหรือวัสดุอื่น เป็นต้น

ในปี 2561 2562 และ ปี 2563 บริษัทขายผลิตภัณฑ์ EO/EG ร้อยละ 37 ร้อยละ 33 และ ร้อยละ 17 ของยอดขายทั้งหมดตามลำดับ ให้กับกลุ่มบริษัท และร้อยละ 63 ร้อยละ 67 และร้อยละ 83 ของยอดขายทั้งหมดตามลำดับ ให้กับลูกค้าภายนอก

### การแข่งขันในธุรกิจ IODs

หลังจากการควบรวมธุรกิจ Integrated EO and PO Derivatives จากบริษัท Huntsman บริษัทที่กำลังการผลิต EO ที่ใหญ่เป็นอันดับที่สองในประเทศสหรัฐอเมริกา

การแข่งขันในธุรกิจ PEO – เนื่องจาก PEO เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความผันผวนสูง ทำให้ไม่มีการนำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์ PEO โดยตรง อย่างไรก็ตาม สารอนุพันธ์ของ PEO สามารถนำเข้าและส่งออกได้ บริษัท IVOG ที่มีการผลิต PEO ในประเทศสหรัฐอเมริกานั้นสามารถแข่งขันกับคู่แข่งระดับโลก ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะผลิต PEO เพื่อใช้ในการผลิตอนุพันธ์ของ PEO ภายในและจำหน่ายส่วนที่เหลือสู่ตลาดภายนอก ในขณะที่บริษัท IVOG นั้นจะต่างจากคู่แข่งรายอื่นๆ ตรงที่จะไม่ทำการผลิตอนุพันธ์ของ PEO เนื่องจากจะเป็นการแข่งขันกับลูกค้าของบริษัท

### การแข่งขันในธุรกิจ Glycols

ตลาด MEG ในระดับโลกมีการแข่งขันสูง และมีผู้ผลิตเป็นจำนวนมากกระจายอยู่ทั่วโลก MEG นั้นยังง่ายต่อการผลิต ขนส่งรวมทั้งดูแลเก็บรักษา



วิวัฒนาการของ Shale gas นั้น (ก๊าซจากชั้นหิน) ทำให้ผู้ผลิตในประเทศสหรัฐอเมริกาที่ใช้ Shale gas ในการผลิตเอทิลีนไปเป็นวัตถุดิบในการผลิต MEG คงความได้เปรียบในแง่ของต้นทุนที่มีราคาต่ำมาก เมื่อเทียบกับภูมิภาคอื่นๆ การที่บริษัทได้นำเอาธุรกิจ MEG เข้ามานั้นเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับห่วงโซ่มูลค่า PET และ เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ คู่แข่งรายสำคัญในทวีปอเมริกาเหนืออันได้แก่ Shell Chemical, MEGlobal, Equistar และ Sabic รวมทั้ง Pemex ในประเทศเม็กซิโก การบริโภค MEG ในประเทศสหรัฐอเมริกาถือว่าอยู่ในช่วงที่เติบโตอย่างเต็มที่ โดยอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นนั้นมีแรงผลักดันมาจากการกำลังการผลิต PET ที่เพิ่มขึ้นใหม่และโอกาสในการทำกำไรจากการส่งออกอันเนื่องมาจากการที่บริษัทมีข้อได้เปรียบในเรื่องของต้นทุนที่ใช้ในการผลิตเอทิลีนที่มีราคาต่ำอันเป็นผลมาจาก Shale gas

### ข้อมูลสำคัญของโรงงานผลิต Integrated Oxides and Derivatives

ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับโรงงานผลิต Olefins ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

โรงงานผลิต/สถานที่ตั้ง	กำลังการผลิตติดตั้ง (พันตันต่อปี)
IVOG - Clear Lake สหรัฐอเมริกา	495
IVOL - Lake Charles สหรัฐอเมริกา <sup>(1)</sup>	440
IVOX- สหรัฐอเมริกา อินเดีย และ ออสเตรเลีย <sup>(1)</sup>	2,972
<b>รวม</b>	<b>3,907</b>

<sup>(1)</sup> กำลังการผลิต ethylene ของโรงงานที่ Lake Charles และกำลังการผลิต ethylene และ EO ที่ IVOX เกือบทั้งหมดใช้เพื่อการบริโภคภายใน

## 5. ธุรกิจ Fibers

ส่วนธุรกิจนี้ ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยานยนต์ทั้งหมด (ไฟเบอร์ที่ใช้ในรถยนต์และยางล้อรถ) กลุ่มผลิตภัณฑ์สุขอนามัย และกลุ่มผลิตภัณฑ์ไลฟ์สไตล์ แต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์เหล่านี้เติบโตประมาณร้อยละ 3-4 ต่อปีในสถานการณ์ตลาดปกติ และมีศักยภาพที่จะเป็นธุรกิจที่มีมูลค่าหลายพันล้านเหรียญสหรัฐ การเติบโตของกลุ่มธุรกิจ Fiber เป็นผลมาจากความนิยมในการใช้วัสดุที่มีน้ำหนักเบาในยานยนต์ การใช้วัสดุที่ยั่งยืน การเพิ่มระดับจิตสำนึกด้านสุขอนามัยส่วนบุคคลและการเปลี่ยนแปลงในรสนิยมเสื้อผ้าโดยเฉพาะในคนรุ่นใหม่

### ภาพรวมของธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

โพลีเอสเตอร์ถูกค้นพบในช่วงทศวรรษที่ 1940 และเริ่มมีการผลิตในระดับอุตสาหกรรมในปี 2490 เส้นใยโพลีเอสเตอร์เป็นตัวเลือกแรกสำหรับเครื่องนุ่งห่ม ใช้ในการผลิตกางเกง กระโปรง ชุดกระโปรง สูท แจ็กเก็ต เสื้อและเสื้อผ้าสำหรับกิจกรรมกลางแจ้ง

เส้นใยโพลีเอสเตอร์จะผ่านกระบวนการปั่นหลอม โดยการนำวัตถุดิบไปหลอม จากนั้นจะถูกฉีดผ่านหัวฉีดเส้นใย (ลักษณะคล้ายตะแกรง) เทคนิคการผลิตใหม่ๆ ถูกพัฒนาขึ้นจนถึงขั้นที่สามารถผลิตเป็นเส้นใยกลม เส้นใยวงรี เส้นใยเหลี่ยม ทำให้เกิดความแน่นเมื่อสัมผัส

เส้นใยโพลีเอสเตอร์มีความทนต่อแสงและอุณหภูมิ และทนต่อผลกระทบของสภาพอากาศ น้ำหนักเบา มีคุณสมบัติระบายอากาศที่ดี และแห้งเร็ว

### ผลิตภัณฑ์เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์

ส่วนใหญ่เส้นใยโพลีเอสเตอร์จะถูกนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์เครื่องนุ่งห่ม ตั้งแต่ชุดกีฬาไปยังเสื้อผ้าแฟชั่น ผลิตภัณฑ์สิ่งทอสำหรับที่อยู่อาศัย เช่น ผ้าปูที่นอน พรม และผลิตภัณฑ์ที่มีใช้สิ่งทอที่ไม่ได้เกิดจากการทอ เช่น เสื้อกาวน์สำหรับแพทย์ สิ่งทอด้านเทคนิค เช่น ใส่กรอง และอุปกรณ์สำหรับยานยนต์ ไม่ว่าจะเป็นพรมและฉนวน

ด้วยการเข้าซื้อกิจการ Performance Fibers ประเทศจีนในปี 2558 ทำให้บริษัทเป็นผู้ผลิตเส้นใยเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ที่ใช้สำหรับผลิตภัณฑ์รถยนต์และจัดส่งให้บริษัทผู้ผลิตยานยนต์ระดับโลก ด้วยความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้นทำให้บริษัทอยู่ในระหว่างดำเนินการขยายกำลังการผลิตเพิ่มร้อยละ 40 ในประเทศจีน

การเข้าซื้อกิจการ Glanzstoff ในปี 2560 ช่วยเพิ่มการนำเส้นใยเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์มาใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ร่วมกับเบรยอน ทั้งนี้โรงงาน Glanzstoff สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ผสมสำหรับภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งการเข้าซื้อกิจการครั้งนี้ช่วยยกระดับตำแหน่งเชิงกลยุทธ์สำหรับเส้นใยที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ดังกล่าวสามารถนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายมากขึ้นในกลุ่มลูกค้าเดียวกัน

การเข้าซื้อกิจการ DuraFiber ในประเทศฝรั่งเศสและเม็กซิโกยังช่วยขยายธุรกิจ Performance Fibers ในประเทศจีนในฐานะที่ผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีความคล้ายคลึงกันในอุตสาหกรรมยานยนต์

ในปี 2562 บริษัทได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการผลิตเส้นใยถลุงนิรภัยในประเทศเยอรมนีและประเทศเม็กซิโก ซึ่งนับเป็นโอกาสที่ดีที่จะขยายธุรกิจในกลุ่มผลิตภัณฑ์ถลุงนิรภัย และนำไปสู่การเป็นผู้ผลิตชั้นนำระดับโลกด้านเส้นใยถลุงนิรภัยและสิ่งทอแบบครบวงจร

นอกจากนี้ บริษัทยังเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการเส้นใยโพลีเอสเตอร์ประเภทเส้นใยสั้น (Polyester Staple Fiber) ในประเทศบราซิล ซึ่งการเข้าซื้อกิจการในครั้งนี้จะเป็นการเปิดโอกาสทางธุรกิจของบริษัทที่กระจายอยู่ทั่วโลกสำหรับธุรกิจ Fibers ในประเทศบราซิล ซึ่งเป็นประเทศเศรษฐกิจที่ใหญ่ที่สุดในทวีปอเมริกาใต้ และเข้าซื้อกิจการผลิตไฟเบอร์ชนิดพิเศษ (Speciality Fibers) ของบริษัท Sinterama ใน 4 ประเทศ ได้แก่ ประเทศอิตาลี ประเทศบราซิล สาธารณรัฐประชาชนจีน และสาธารณรัฐบัลแกเรีย โดยโรงงานผลิตของ Sinterama มีการบูรณาการในแนวตั้ง (Vertically Integrated) จากเม็ดพลาสติกจนถึงเส้นด้ายต่างๆ โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์เส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ที่มีความหลากหลาย ครอบคลุมการใช้งานทั้งในกลุ่มยานยนต์ ผลิตภัณฑ์เพื่อการตกแต่งที่อยู่อาศัย เครื่องแต่งกาย และผลิตภัณฑ์ทางเทคนิคอื่นๆ



ในปี 2563 บริษัทร่วมทุนแห่งใหม่จัดตั้งขึ้นโดยใช้ชื่อว่าบริษัท โตโยโบ อินโดรามา แอดวานซ์ ไฟเบอร์ส จำกัด (Toyobo Indorama Advanced Fibers Company Limited: TIAF) ทั้งนี้ Toyobo เป็นบริษัทที่มีความสัมพันธ์อันยาวนานกับโอไอแอล ซึ่งการร่วมทุนในครั้งนี้จะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ทั้งสองบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตลาดถุงลมนิรภัยที่เติบโตอย่างรวดเร็ว

### ภาพรวมของธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายโอเลฟินส์

เป็นเส้นใยที่ผลิตได้จากการเรียงตัวเป็นสายโซ่ยาวจากการสังเคราะห์โพลีเมอร์ โดยมีเอทิลีน โพรพิลีน หรือโอเลฟินส์อื่นๆ ประกอบอย่างน้อยร้อยละ 85 ตามน้ำหนัก ในประเทศอิตาลี มีการเริ่มผลิตเส้นใยโอเลฟินส์ครั้งแรกในปี 2500 และผลิตครั้งแรกในประเทศสหรัฐอเมริกาในปี 2503 โดยผู้ผลิตเส้นใยโอเลฟินส์เชิงพาณิชย์เป็นรายแรกในสหรัฐอเมริกา คือ บริษัท Hercules, Inc. ปัจจุบัน คือ บริษัท FiberVisions ซึ่งบริษัทเป็นเจ้าของ

โดยทั่วไปโพลีเมอร์จะถูกป้อนเข้าเครื่องอัดขึ้นรูป ซึ่งจะหลอมโพลีเมอร์ให้ละลายก่อนฉีดผ่านหัวฉีดเส้นใย (ลักษณะคล้ายตะแกรง) เส้นใยที่ได้จะถูกทำให้เย็นลงโดยผ่านเครื่องเป่าลมก่อนจะถูกม้วนเก็บและบรรจุ เนื่องจากเส้นใยโอเลฟินส์มีคุณสมบัติดัดเสียยาก จึงมักมีการใส่ผงสีเข้าไปในโพลีเมอร์ก่อนการอัดขึ้นรูป

สำหรับโพลีโพรพิลีน เมื่อผ่านกระบวนการโพลีเมอร์ไรเซชัน จะเกิดเป็นผลึกโพลีโพรพิลีน โพลีเมอร์ เส้นใยที่ได้จากโพลีเมอร์ชนิดนี้จะถูกนำมาใช้ในผลิตภัณฑ์สำหรับงานตกแต่ง เสื้อผ้าเครื่องแต่งกายและผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม เส้นใยโอเลฟินส์ให้ความอบอุ่นโดยที่ยังมีน้ำหนักเบา โอเลฟินส์มีความทนทานต่อรอยขีดข่วน คราบเปื้อน แสงแดด ไฟและสารเคมี ย้อมสีติดยากแต่ให้สีติดทน เนื่องจากเส้นใยโอเลฟินส์มีจุดหลอมต่ำ จึงสามารถเชื่อมด้วยความร้อนให้เป็นผืน เส้นใยมีความมันเงา จุดเด่นที่สำคัญที่สุดของเส้นใยโอเลฟินส์ คือ ความแข็งแรง ที่คงอยู่แม้ในสภาพเปียกหรือแห้ง มีความยืดหยุ่นสูง สามารถนำไปผลิตเป็นเส้นใยที่มีคุณสมบัติความแข็งแรงแตกต่างกัน เส้นใยโอเลฟินส์สามารถนำมาใช้ผสมกับเส้นใยชนิดอื่น หรือใช้เดี่ยว ๆ หรือ ตัดเป็นเส้นขนาดสั้น หรือทำเป็นด้ายพิล์ม เป็นเส้นใยที่ไม่มีสี และมีลักษณะเป็นวงกลม สามารถปรับเปลี่ยนตามการใช้งาน ลักษณะทางกายภาพให้ความรู้สึกคล้ายขนสัตว์ ไม่มีสี

### ผลิตภัณฑ์เส้นใยโพลีโอเลฟินส์

เส้นใยโพลีโอเลฟินส์ถูกนำมาใช้ในเส้นใย Non-woven หรือเส้นใยที่มีโซ่สั้นเพื่อผลิตผ้าอ้อมเด็ก ผลิตภัณฑ์สำหรับสตรี และผลิตภัณฑ์ผ้าอ้อมสำหรับผู้ใหญ่ (ทั้งแผ่นด้านหน้า แผ่นด้านหลัง สายรัดระหว่างขา แถบยางยึดรัดเอว หรือ ขันซึมซับ) และใช้ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ผลิตมาจากเส้นใยสปีนเลสที่ไม่ทอ เช่น อุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ใช้แล้วทิ้ง อุปกรณ์กรอง หรือ ผ้าที่ผลิตจากระบบลม ไม่ว่าจะเป็นแผ่นซึมซับกันรั่วซึม และ ทิชชูเปียก เป็นต้น

สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่ม เส้นใยโอเลฟินส์มักนำมาใช้ในการผลิตชุดกีฬาและเสื้อผ้าที่ต้องการความยืดหยุ่นสูง เช่น ถุงเท้า ชุดชั้นในกันหนาว และ โยผ้าสำหรับเป็นแผ่นรอง สำหรับสินค้าใช้ในบ้าน อาจนำไปใช้เดี่ยวๆ หรือผสมกับใยผ้าอื่นเพื่อทำพรมใช้ภายในและภายนอก พรมแผ่น และพรมผืน นอกจากนี้ยังนิยมใช้ในงานบุวมอเตอร์เรือน ผ้าอ้อมเด็ก งานผนังงานปูพื้น รวมทั้ง กระดาษกันความร้อน เช่น ถุงชาหรือกาแฟ

สำหรับการใช้งานอุตสาหกรรมหนัก เส้นใยชนิดนี้มักนำมาใช้ในงานตกแต่งภายใน อุปกรณ์กันแดด ที่พนักเบาะ บานประตู ผนังปิดด้านข้าง หีบ และ

ชั้นวางของหลังรถ นอกจากนี้โอเลฟินส์ยังใช้ผลิตพรม เชือก แผ่นใยสังเคราะห์สำหรับงานดิน ผ้ามกรอง ถุง และแผ่นเสริมคอนกรีต

### ภาพรวมของธุรกิจเส้นใยสังเคราะห์ผสม (Bicomponent Fibers)

เส้นใยสังเคราะห์ผสม หมายถึง “การอัดขึ้นรูปของโพลีเมอร์ 2 ชนิดจากหัวฉีดเดียวกัน โดยโพลีเมอร์ทั้งสองจะถูกผสมอยู่ในเส้นใยเดียวกัน” หรือหากจะอธิบายใกล้เคียงกว่านั้น คือ เส้นใยที่ปั่นตีเกลียวรวมกัน (co-spun fiber) ซึ่งเป็นเส้นใยที่ขึ้นรูปจากโพลีเมอร์คนละชนิด หลอมติดกันและฉีดออกมาจากหัวฉีด เป็นเส้นใยเดียวกัน “Conjugate Fibers” เป็นคำที่มักใช้กัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในทวีปเอเชีย ซึ่งเป็นอีกคำที่ใช้เรียกเส้นใยสังเคราะห์ผสมเช่นกัน จุดประสงค์หลักในการผลิตเส้นใยสังเคราะห์ผสมคือ การเพิ่มขีดความสามารถที่โพลีเมอร์ตัวเดียวไม่สามารถทำได้ ด้วยเทคนิคนี้เอง ทำให้สามารถผลิตเส้นใยที่มีรูปร่างแตกต่างกัน โดยส่วนมากถูกแบ่งตามโครงสร้างการตัดขวาง เช่น ชนิด side-by-side ชนิด sheath-core ชนิด islands-in-the-sea และ citrus fibers หรือชนิด segmented-pie เส้นใยสังเคราะห์ผสมจะมีโพลีเอทิลีนเป็นองค์ประกอบด้านนอกและมีโพลีโพรพิลีนเป็นแกนกลาง ถือเป็นเส้นใยที่มีความสำคัญมากในตลาดเส้นใยที่มีใช้ล้นทอ

### ภาพรวมของธุรกิจ เส้นด้ายขนสัตว์ (Worsted Wool)

คำว่า Worsted มาจาก Worstead ซึ่งเป็นหมู่บ้านในมณฑลนอร์ฟอล์ก ประเทศอังกฤษ ผ้าที่ผลิตจากด้าย Worsted มีเส้นใยเล็กและเข้าเกลียวแน่น โดยปกติมักใช้ตัดเสื้อ เช่น เสื้อสูท ซึ่งตรงข้ามกับด้าย Woolen ที่เป็นเส้นใยสั้นและหยาบ มักใช้สำหรับการถักนิตติ้ง เช่น เสื้อสเวตเตอร์ คุณสมบัติที่สำคัญของเส้นด้าย Worsted คือ เป็นเส้นใยตรงและเรียงตัวขนานกัน แตกต่างจากด้าย Woolen ตรงที่ลอนตามธรรมชาติของเส้นใยถูกกำจัดออกในขั้นตอนการปั่นเส้นด้าย บริษัทผลิตเส้นด้ายขนสัตว์จากแกะสายพันธุ์เมอร์ริโน ซึ่งเป็นขนแกะที่มีความละเอียด นุ่มนวลที่สุด

เส้นด้ายขนสัตว์หลายชนิดจำเป็นต้องผ่านกระบวนการปั่น ในกระบวนการผลิตเส้นด้าย Worsted จะมีความแตกต่างเล็กน้อย ตรงที่เส้นด้ายจะต้องผ่านขั้นตอนการสาวเส้นใย เพื่อเตรียมเส้นใยสำหรับขั้นตอนการปั่น ซึ่งจะช่วยกำจัดเส้นใยสั้นและเส้นใยขาดออกจากขนสัตว์ เหลือไว้แต่เส้นใยยาวเพื่อเข้าสู่ขั้นตอนการปั่นด้ายต่อไป ทำให้เส้นด้ายมีความเรียบและทนทานยิ่งขึ้น เนื่องจากความแข็งแรงของเส้นด้ายขนสัตว์เนื้อละเอียด ทำให้สามารถทอร่วมกับวัสดุอื่นๆ ช่วยให้เกิดความทนทาน ไม่ยับง่ายเมื่อเทียบกับผ้าชนิดอื่นๆ จึงเป็นตัวเลือกที่เหมาะสมสำหรับผ้าที่ต้องการความคงรูป เส้นด้าย Worsted เป็นที่นิยมสำหรับใช้ตัดกางเกงผู้ชาย กระโปรงอัดจีบ และเสื้อสูท รวมถึงเสื้อกีฬา เนื่องจากเส้นด้าย Worsted มีความคงทน จับจีบได้ง่าย จึงเป็นผ้าที่เหมาะสมสำหรับเสื้อผ้าทุกประเภท

### ผลิตภัณฑ์เส้นด้ายขนสัตว์

เส้นด้ายขนสัตว์ที่บริษัทผลิตได้ มักนำไปใช้ในผลิตภัณฑ์ชุดสูทคุณภาพสูงสำหรับสุภาพบุรุษและสุภาพสตรี

### ภาพรวมของธุรกิจผลิตภัณฑ์ใยไนลอน Nylon 6.6

การเข้าซื้อร้อยละ 80 ของกิจการ PHP Fibers GmbH และบริษัทย่อย (“PHP”) ในขณะที่ยังเหลืออีกร้อยละ 20 จะถือหุ้นโดย Toyobo Co., Ltd. ซึ่งเป็นผู้ผลิตชั้นนำของประเทศญี่ปุ่นในการผลิตผลิตภัณฑ์ด้านยานยนต์

PHP เป็นผู้ผลิตที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล มีชื่อเสียงด้านการผลิตเส้นใย เส้นด้าย Nylon 6.6 พอลิเอไมด์ (Polyamide) ซึ่งมีความยืดหยุ่นสูง และเป็นหนึ่งในผู้ผลิตชั้นนำในทวีปยุโรปที่ผลิตสินค้าด้านยานยนต์ที่มีความ





พลอตภัย ซึ่งโรงงานผลิตของกลุ่ม PHP ตั้งอยู่ในทวีปอเมริกา ทวีปยุโรป และสาธารณรัฐประชาชนจีน

การเข้าซื้อกิจการของ PHP จะช่วยเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ (High Value Add หรือ HVA) ของบริษัทซึ่งเป็นการเพิ่มกลุ่มสินค้าด้านผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์ยานยนต์

#### ผลิตภัณฑ์ยางไนลอน Nylon 6.6

เส้นใยเหล่านี้ถูกนำมาใช้ในภาคอุตสาหกรรมรถยนต์อย่างแพร่หลาย ได้แก่ อุปกรณ์นิรภัย และยางไนลอนด์

#### ผลิตภัณฑ์เส้นใยและเส้นด้ายและการตลาด

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทสำหรับผลิตภัณฑ์เส้นใยและเส้นด้าย ได้แก่ บริษัทผู้ผลิตสิ่งทอที่ใช้ในการผลิตเสื้อผ้าและเครื่องนุ่งห่ม บริษัทผู้ผลิตกลุ่มสินค้าที่มีการอุปโภคบริโภคในอัตราสูง (Fast moving consumer goods) บริษัทผู้ผลิตสิ่งทอที่ใช้สำหรับครัวเรือน และบริษัทผู้ประกอบการอุตสาหกรรม เช่น บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ และผู้ผลิตฟิล์มสำหรับบรรจุภัณฑ์

#### การแข่งขันในธุรกิจเส้นใยและเส้นด้าย

การแข่งขันในอุตสาหกรรมเส้นใยและเส้นด้ายในระดับโลก สามารถจำแนกได้ตามลักษณะการประกอบธุรกิจในรูปแบบของบริษัทขนาดใหญ่ที่ประกอบอุตสาหกรรมที่หลากหลาย และในรูปแบบของผู้ผลิตสินค้าเฉพาะกลุ่มที่มีขนาดค่อนข้างเล็กจำนวนมากที่บางครั้งมีกำลังการผลิตน้อยกว่า 10,000 ตันต่อปี โดยปกติแล้ว ผู้ผลิตเส้นใยและเส้นด้ายรายใหญ่จะมุ่งเน้นการจำหน่ายเส้นใยมาตรฐานปริมาณมากให้กับตลาดภายในประเทศ ซึ่งมีอัตราการแข่งขันสูงและการแข่งขันดังกล่าวขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านราคาเป็นหลัก และปัจจัยรองลงมาคือความสม่ำเสมอในการคงคุณภาพของผลิตภัณฑ์กับผู้ผลิต

โพลีเอสเตอร์สำหรับสินค้าโภคภัณฑ์ที่มีขนาดใหญ่กว่า โดยวิธีการมุ่งเน้นการขยายการผลิตผลิตภัณฑ์ที่ไม่เป็นสินค้าโภคภัณฑ์ให้มีจำนวนประมาณครึ่งหนึ่งของผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของบริษัท ประเทศจีนมีปริมาณการผลิตโพลีเอสเตอร์และบริษัทที่เกี่ยวข้องในกลุ่มธุรกิจนี้เป็นจำนวนมาก มีบางบริษัทในประเทศเกาหลี จีน ตุรกี และในตลาดฝั่งตะวันตกเป็นผู้ผลิตเส้นใยและเส้นด้ายชนิดพิเศษเช่นเดียวกับบริษัทและถือเป็นคู่แข่งที่สำคัญ

#### ข้อมูลที่สำคัญของโรงงานผลิตเส้นใยและเส้นด้าย

ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับโรงงานผลิตเส้นใยและเส้นด้าย ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

โรงงานผลิต/สถานที่ตั้ง	กำลังการผลิตติดตั้ง (พันตันต่อปี) <sup>(1)</sup>
จีน	122
ยุโรป	458
อินโดนีเซีย	414
ตะวันออกกลางและแอฟริกาเหนือ	35
อเมริกา	324
อินเดีย	533
ไทย	296
<b>รวม</b>	<b>2,182</b>

(1) กำลังการผลิตของโรงงานได้มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อแสดงถึงการปรับปรุงกระบวนการผลิต (de-bottlenecking) จากโรงงานต่างๆ แต่ไม่รวมถึงโรงงานผลิตซึ่งหยุดดำเนินการ ได้แก่ IVL Karawang

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

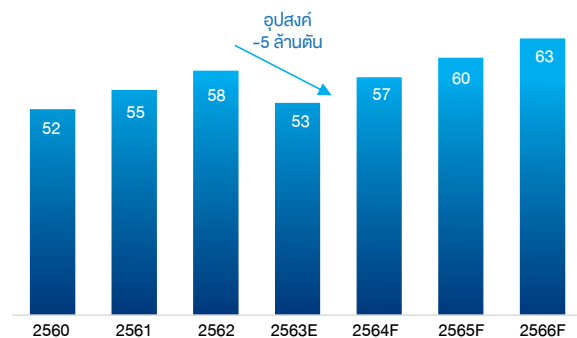
ในการอ่านคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร ผู้ลงทุนควรอ่านประกอบกับงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ระบุไว้ในส่วนอื่นของเอกสารฉบับนี้ คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารนี้มีข้อความที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต (Forward-Looking Statements) ที่สะท้อนความเห็นในปัจจุบันของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตและผลการดำเนินงาน ดังนั้น ผลการประกอบงบการเงินที่แท้จริงของบริษัทอาจแตกต่างจากการประมาณการที่ระบุไว้ในข้อความที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต เนื่องจากปัจจัยต่างๆ ดังที่ได้มีการระบุไว้ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง” และที่ได้ระบุไว้ในที่อื่นๆ ในเอกสารฉบับนี้

- รายจ่ายฝ่ายทุนเท่ากับ 2.6 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2563 รวมรายจ่ายจากการเข้าซื้อ Spindletop (IVOX), ซึ่งใช้เงินทุนจำนวน 0.7 พันล้านเหรียญสหรัฐจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน และ 1.9 พันล้านเหรียญสหรัฐจากการกู้ยืมใหม่

### อุปสงค์โพลีเอสเตอร์ทั่วโลก (ล้านตัน)

ผลกระทบจากการลดลงของอุปสงค์โพลีเอสเตอร์

-2MT	-4MT	-3MT
MEG	PTA	PX



### สรุปผลการดำเนินงานปี 2563

- บริษัทรายงานปริมาณขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 18 เท่ากับ 14.08 ล้านตันในปี 2563
- บริษัทรายงาน Core EBITDA ลดลงร้อยละ 3 เท่ากับ 1.11 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2563
- กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 เท่ากับ 1.39 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2563



ในปี 2563 บริษัทเผชิญความท้าทายจากเหตุการณ์แพร่ระบาดของ COVID และการลดลงอย่างมากของราคาน้ำมันดิบ บวกกับภัยพิบัติทางธรรมชาติที่มาเป็นลูกโซ่ ส่งผลกระทบที่สำคัญดังต่อไปนี้

- การแพร่ระบาดของ COVID ส่งผลให้อุปสงค์ใน Polyester fiber ลดลงร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับปีก่อน และส่งผลให้อัตรากำไรของทั้งอุตสาหกรรม PX/PTA ลดลงร้อยละ 47 และอัตรากำไรของ MEG ลดลงร้อยละ 20
- ราคาน้ำมันดิบที่ลดลงเหลือ 42 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ทำให้ความได้เปรียบต่อต้นทุนที่มาจาก Shale gas ลดลงร้อยละ 37 จากปี 2562 ซึ่งส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ MTBE และ MEG ของบริษัท
- การล็อกดาวน์จากเหตุการณ์แพร่ระบาดของ COVID และความไม่แน่นอน เป็นต้นเหตุให้ยอดขายรถยนต์ขนาดเล็กลดลงทั่วโลก ส่งผลกระทบต่อกลุ่มธุรกิจ Mobility fibers ของบริษัท โดยปริมาณขายลดลงร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ในปี 2563 ขณะที่บริษัทเผชิญความท้าทายในระยะเวลาอันสั้น แต่ก็ยังเป็นปีที่สร้างความมั่นใจว่าบริษัทสามารถดำรงอยู่ได้แม้จะได้รับผลกระทบโดยไม่ส่งผลเสียเชิงโครงสร้างต่อธุรกิจและยังเพิ่มปัจจัยสนับสนุนธุรกิจ PET และ Hygiene ของบริษัท อันเนื่องมาจากการให้ความสำคัญด้านสุขภาพและความปลอดภัยเพิ่มขึ้น ด้วยการสนับสนุนจาก**โครงสร้างธุรกิจ** (Platform) ที่แข็งแกร่ง การเพิ่มขีดความสามารถของ**บุคลากร** (People) และ**ระบบ**ที่ก้าวหน้า (Systems) ส่งผลให้บริษัทก้าวผ่านปี 2563 และพร้อมจะเติบโตด้วยความมั่นใจ

## โครงสร้างธุรกิจ

ธุรกิจได้รับแรงกดดันจากปี 2563 ซึ่งเป็นบทพิสูจน์ว่าบริษัทสร้างสัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่มีความยืดหยุ่น ยั่งยืน และอยู่ในภาวะที่เติบโตได้ดี ท่ามกลางความท้าทายดังกล่าว บริษัทรายงานปริมาณขายสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 14.08 ล้านตัน จาก 11.91 ล้านตันในปีก่อน (โดยรวมเติบโตร้อยละ 18 และร้อยละ 5 หากไม่รวม IVOX)

### ธุรกิจ Fibers

	ปี 2563	ปี 2562	ปี (เปรียบเทียบ) YoY%
<b>Lifestyle</b>			
Sales Volume (MMt)	1.04	1.01	4%
Core EBITDA (US\$m)	56	62	(10)%
Core EBITDA/t	58	64	(10)%
<b>Mobility</b>			
Sales Volume (MMt)	0.20	0.23	(10)%
Core EBITDA (US\$m)	18	70	(74)%
Core EBITDA/t	91	271	(66)%
<b>Hygiene</b>			
Sales Volume (MMt)	0.40	0.38	4%
Core EBITDA (US\$m)	121	90	35%
Core EBITDA/t	309	234	32%

\*Core EBITDA ตัดต้นทุนโดยใช้ปริมาณการผลิต

COVID ส่งผลกระทบทั้งบวกและลบต่อธุรกิจ Fibers เป็นผลให้ Core EBITDA โดยรวมลดลง 27 ล้านเหรียญสหรัฐ (195 ล้านเหรียญสหรัฐ เทียบกับ 222 ล้านเหรียญสหรัฐ) เมื่อเทียบกับปีก่อน การแพร่ระบาดของโรค

ส่งผลให้อุปสงค์ของกลุ่ม Mobility และ Lifestyle ลดลงอย่างมากในไตรมาสที่ 2 ปี 2563 อันเนื่องมาจากยอดขายรถยนต์ที่ลดลง การปิดร้านค้าปลีกส่งผลให้อุปสงค์ของเส้นใยโพลีเอสเตอร์ลดลงอย่างมาก ก่อนจะค่อยๆ ฟื้นตัวกลับมาในช่วงสิ้นปี สำหรับกลุ่ม Hygiene ได้รับแรงสนับสนุนที่ไม่คาดคิดจากสถานการณ์ COVID อันเนื่องมาจากการต้องการหน้ากากอนามัย ผ้าเปียก และชุดอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล สัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้กลุ่มธุรกิจ Fibers สามารถป้องกันความเสี่ยงจากผลกระทบ COVID ได้เป็นอย่างดี ฝ่ายบริหารของธุรกิจ Fibers บริหารเงินทุนหมุนเวียนรวมถึงต้นทุนคงที่ได้อย่างรอบคอบตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ส่งผลให้ ROCE และอัตรากำไร EBITDA มีความสม่ำเสมอและสอดคล้องกับปี 2562

กลุ่ม Mobility และ Lifestyle ฟื้นตัวกลับมาในปลายปี 2563 ใกล้เคียงกับระดับก่อนเหตุการณ์ COVID ซึ่งสะท้อนให้เห็นจากการปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่องของอัตรากำไรการผลิต

ปริมาณขายของกลุ่ม Hygiene ยังคงแข็งแกร่งตลอดทั้งปี สะท้อนให้เห็นจาก Core EBITDA ของปีปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 35 อย่างไรก็ตามในแต่ละไตรมาสได้รับผลกระทบจากการส่งผ่านราคาที่เราซื้อจากการที่ราคา polypropylene เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ผลกระทบนี้จะส่งผลต่อเนื่องไปถึงไตรมาสที่ 1 ปี 2564 และยังคงได้รับผลกระทบจากสภาพอากาศที่หนาวเย็นอย่างรุนแรงบริเวณชายฝั่งอ่าวสหรัฐอเมริกในปัจจุบัน ภาวะขาดแคลนในธุรกิจปิโตรเคมีคาดว่าจะอยู่ในระดับสูงสุดในไตรมาสที่ 1 ปี 2564

บริษัทได้เริ่มทบทวนเชิงลึกในโครงการ Fibers Full Potential Plan ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในกลยุทธ์ 5 ข้อ ที่ประกาศไว้ในปีก่อน ในปี 2563 โครงการดังกล่าวช่วยประหยัดต้นทุนได้ 42 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่ประกาศไว้ร้อยละ 26 โดยในอนาคตบริษัทจะมุ่งเน้นการรับรู้จากโครงการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างธุรกิจเพื่อเพิ่ม ROCE เป็นสองหลักในปี 2566 นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการปรับโครงสร้างองค์กร เพื่อตอบสนองได้อย่างคล่องตัวต่อแนวโน้มภายนอก การลงทุนในนวัตกรรมที่เปลี่ยนแปลง และมุ่งเน้นการเติบโตภายในผ่านกลุ่มธุรกิจทั้ง 3 กลุ่ม

### ธุรกิจ Combined PET

		ปี 2563	ปี 2562	ปี 2563 (เปรียบเทียบ) YoY%
<b>PET</b>	Sales Volume (MMt)	4.90	4.57	7%
	Core EBITDA (US\$m)	480	470	2%
<b>PX/PTA</b>	Sales Volume (MMt)	4.24	4.19	1%
	Core EBITDA (US\$m)	134	261	(49)%
<b>Recycling</b>	Sales Volume (MMt)	0.25	0.20	22%
	Core EBITDA (US\$m)	28	23	21%
<b>Packaging</b>	Sales Volume (MMt)	0.21	0.21	3%
	Core EBITDA (US\$m)	80	71	13%
<b>Specialty chemicals</b>	Sales Volume (MMt)	0.75	0.69	8%
	Core EBITDA (US\$m)	71	40	76%
<b>Combined PET</b>	Sales Volume (MMt)	10.35	9.86	5%
	Core EBITDA (US\$m)	794	866	(8)%

บริษัทรายงาน Core EBITDA จำนวน 794 ล้านเหรียญสหรัฐในปี 2563 เทียบกับจำนวน 866 ล้านเหรียญสหรัฐในปี 2562 ปริมาณการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 โดยธุรกิจ PET, Packaging และ Specialty Chemicals ได้มี Core EBITDA ดีขึ้นจากปี 2562 อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบและความต้องการ Polyester fiber ที่ลดลงอย่างมากส่งผลกระทบต่อรายได้



และผลกำไร ทั้งนี้ แนวโน้มที่เพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันดิบและความต้องการ Polyester ในปัจจุบันคาดว่าจะส่งผลในเชิงบวกต่ออัตรากำไรของผลิตภัณฑ์และส่วนลดราคาวัตถุดิบในปี 2564

ปัจจัยสำคัญที่เป็นแรงปะทะในปี 2563 คือ

1. การลดลงของอัตรากำไรในอุตสาหกรรม PTA ซึ่งเป็นผลมาจากความต้องการ Polyester fiber ที่ลดลง
2. ราคาผลิตภัณฑ์ที่ต่ำลงตามราคาน้ำมันดิบส่งผลกระทบต่อกำไรค่าเสมือนการนำเข้า (import parity) ในตลาดฝั่งตะวันตกสำหรับธุรกิจ PET และส่วนลดที่ลดลงในการจัดซื้อ PX ซึ่งนำไปสู่การลดลงของอัตรากำไร PTA ที่มากกว่าการลดลงของอัตรากำไรอุตสาหกรรมอย่างมีนัยสำคัญ

ในทางกลับกันความต้องการ PET ยังคงแข็งแกร่งในปี 2563 ปริมาณการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 ในปี 2563 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยส่วนใหญ่มาจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นในรูปแบบเทอร์โมฟอร์มสำหรับบรรจุภัณฑ์อาหารและขวดขนาดใหญ่สำหรับการบริโภคภายในครัวเรือน นอกจากนี้ แม้ว่าสภาพแวดล้อมทางธุรกิจของ virgin PET ยังไม่เอื้ออำนวย แต่ธุรกิจรีไซเคิล PET ที่เติบโตขึ้นสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นที่แข็งแกร่งของลูกค้าที่มีต่อระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน

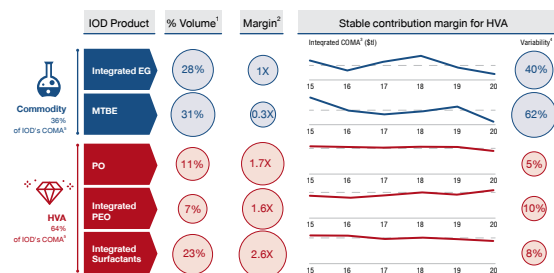
แม้จะมีความท้าทายในการริเริ่มการพัฒนาโปรแกรมต้นทุน บริษัทสามารถลดต้นทุนได้ถึง 41 ล้านเหรียญสหรัฐในปี 2563 ซึ่งมากกว่าเป้าหมายที่วางไว้ 14 ล้านเหรียญสหรัฐ ในช่วงปี 2563 ผู้บริหาร Combined PET มีการปรับปรับทีมให้สอดคล้องกับส่วนภูมิภาคเป็นอย่างมาก โดยการให้อำนาจแก่ทีมงานในการบริหารเงินทุนหมุนเวียนและต้นทุนคงที่อย่างรอบคอบตลอดระยะเวลา ซึ่งส่งผลให้ ROCE มีเสถียรภาพและทำให้อัตรากำไร EBITDA เพิ่มขึ้นสูงกว่าปี 2562

เพื่อให้เติบโตในตลาดที่กำลังเปลี่ยนแปลง กลยุทธ์ที่บริษัทให้ความสำคัญคือการปรับปรุงความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุน การสนับสนุนด้านความยั่งยืนของธุรกิจ PET และการขยายธุรกิจรีไซเคิล packaging และ specialty chemicals

แผนการขยายธุรกิจสำหรับ rPET (bottle flakes) และ downstream rPET ยังคงเดินหน้าต่อไปเพื่อสร้างกำลังการผลิต rPET ที่ 750,000 ตันตามคำมั่นที่บริษัทได้ไว้กับ Ellen MacArthur Foundation แผนธุรกิจปี 2566 คาดการณ์ว่าจะมีการเติบโตจากภายในประมาณ 2 ล้านตันในธุรกิจ Combined PET โดยไม่รวมกิจการร่วมค้าใน Corpus Christi ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives (IOD)

Strong portfolio mix – higher & resilient margins for HVA



<sup>1</sup> 2015-19 budgeted non-captive volumes (including Spindletop pro-forma);  
<sup>2</sup> 2014-19 average contribution margin per ton of EO, with 100% ethylene integration and 100% propylene integration;  
<sup>3</sup> Contribution margin is revenue minus all variable costs; Integrated COMA for PO in 2015 & 2020 including trading volumes due to planned 5-yearly shut-down;  
<sup>4</sup> Variability defined as Coefficient of variation = Standard deviation/Mean, higher the coefficient of variation, higher the variability in the data;  
<sup>5</sup> 2015-19 average IOD actual COMA including Spindletop pro-forma;  
Source: IOD data & analysis

บริษัทรายงาน Core EBITDA จำนวน 105 ล้านเหรียญสหรัฐในปี 2563 เทียบกับจำนวน 75 ล้านเหรียญสหรัฐในปี 2562 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเข้าซื้อกิจการ IVOX ในช่วงเดือนมกราคม 2563 และการเริ่มต้นงานของกิจการ IVOL ethylene cracker ธุรกิจ IOD ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ภายนอกที่ไม่เคยมีมาก่อนหลายเหตุการณ์ในระหว่างปี 2563 โดยไม่ส่งผลเสียเชิงโครงสร้างธุรกิจ ซึ่งสังเกตได้จากธุรกิจ HVA ของบริษัทยังคงมีความยืดหยุ่น ในขณะที่อัตรากำไรของธุรกิจ commodity กำลังฟื้นตัวดีขึ้นในปี 2564 เนื่องมาจากการกลับมาได้เปรียบในด้านการแข่งขันของวัตถุดิบที่มาจาก shale gas ในด้านเชิงบวก การปิดซ่อมบำรุงตามแผนของ PO/MTBE ในไตรมาสที่ 1 ปี 2563 เสร็จสิ้นตามเวลาและตามต้นทุนที่กำหนด และบริษัทยังรู้สึกประทับใจในความสามารถและทักษะความเป็นผู้นำที่บริษัทมีจากการเข้าซื้อกิจการ Spindletop ซึ่งเป็นกิจการที่สามารถควบรวมกับกิจการในระดับขั้นนำที่มีอยู่แล้วของบริษัทได้เป็นอย่างดี บริษัทได้เผชิญและแก้ไขเหตุการณ์ภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นหลายครั้งเป็นประวัติการณ์ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานในชายฝั่งอ่าวสหรัฐอเมริกา อีกทั้งต้องรักษาความปลอดภัยจากการระบาดของ COVID-19 ในขณะเดียวกัน ความเป็นผู้นำร่วมกันนำมาสู่ความเชี่ยวชาญในธุรกิจ IOD พร้อมด้วยความสามารถที่แข็งแกร่งในการรับมือกับความท้าทายข้างหน้า รวมทั้งการผลักดันศักยภาพในการเติบโตของธุรกิจ

อุตสาหกรรม MEG ทั่วโลกได้รับผลกระทบเชิงลบมากมายในปี 2563 ทั้งจากการลดลงของ MEG benchmark ASP price ตามราคาน้ำมันดิบและผลกระทบจาก COVID ที่ทำให้ความต้องการ MEG จาก Polyester fiber และสารป้องกันการแข็งตัวลดลง และทำให้กำลังการผลิตใหม่ของ MEG ลดลงด้วยเช่นกัน การผลิต ethane-based MEG ของบริษัทได้รับผลกระทบจากการลดลงของความสามารถในการแข่งขันของวัตถุดิบที่มาจาก shale gas ในประเทศสหรัฐอเมริกาเมื่อเทียบกับการผลิตจากแนฟทา ซึ่งส่งผลให้อัตรากำไรลดลง นอกจากนี้ความต้องการที่ต่ำลงและกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นทำให้ลูกค้าได้รับส่วนลดมากขึ้น บริษัทเชื่อว่ากำลังการผลิตที่มากเกินไปจะใช้เวลา 2-3 ปีในการปรับสมดุลและการฟื้นตัวของอัตรากำไรจากระดับที่ยั่งยืนในปัจจุบันจะขึ้นอยู่กับระเบียบวินัยของผู้ผลิต การลดลงของข้อได้เปรียบของ shale gas และปัญหาการผลิตที่เกี่ยวข้องกับสภาพอากาศที่โรงงาน cracker ในรัฐหลุยเซียนาส่งผลกระทบต่อในทางลบต่อผลประโยชน์โดยรวมของบริษัท ในปัจจุบันการฟื้นตัวของราคาน้ำมันจะส่งผลให้อัตรากำไรของเอทิลีนดีขึ้น และบริษัทจะได้รับประโยชน์จากการควบรวมอย่างเต็มรูปแบบของอีเทนเข้ากับ MEG ทำให้ ROCE กลับมาเป็นบวก

ผลประโยชน์เพิ่มเติมที่บริษัทได้รับจากธุรกิจ MEG คือสัดส่วน tolling ร้อยละ 20 มีอัตรากำไรที่คงที่ โดยไม่ได้รับผลกระทบจากอัตรากำไรของอุตสาหกรรมและการเปลี่ยนแปลงของส่วนลด

EBITDA MTBE ลดลงอย่างมากในปี 2563 ซึ่งมีแนวโน้มที่คล้ายกับ MEG โดยได้รับผลกระทบจากความต้องการ MTBE ที่ลดลงทั่วโลกที่เป็นผลมาจากการปิดซ่อมบำรุงตามแผนในไตรมาส 1 ปี 2563 และพายุเฮอริเคนลอราในไตรมาส 3 ปี 2563 อัตรากำไรของ MTBE ลดลงเป็นผลมาจากการความต้องการทั่วโลกและการลดลงของข้อได้เปรียบของ shale gas บริษัทเชื่อว่าราคา MTBE จะปรับตัวดีขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไปในปี 2564 จากการกลับมาของการเดินทางและฤดูกาลขับขี่ซึ่งส่งผลกับ ROCE ในเชิงบวก พร้อมกับสภาพเศรษฐกิจ shale gas ที่ดีขึ้น เทียบกับผู้ผลิตที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ

ตามที่บริษัทคาดหวังในกลุ่มผลิตภัณฑ์ HVA ธุรกิจ Propylene Oxide (PO), Purified Ethylene Oxide (PEO) และ Surfactant ของบริษัทมีความคงที่

ในด้านปริมาณการผลิตและอัตรากำไร และเป็นส่วนสำคัญในกำไรของธุรกิจ IOD เนื่องจากดำเนินการโดยใช้กลไกการส่งผ่านราคาวัตถุดิบ

ในระหว่างปี 2563 บริษัทประสบความสำเร็จในการควรวรรณกิจการ Spindletop โดยมีพนักงานมากกว่า 1,250 คนและสร้าง “Global One Team” สำหรับธุรกิจ IOD บริษัทเสริมสัญญาการโอนการให้บริการ (Transfer Service Agreement) มากกว่าร้อยละ 50 กับ Huntsman และเริ่มดำเนินการเร็วกว่าแผนงานซึ่งตั้งไว้แต่แรก บริษัทได้ควรวรรณห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจ IOD รวมถึงเป็นแรงเสริมในการจัดหารวัตถุดิบของทั้งบริษัท

ในอนาคตข้างหน้าบริษัทคาดหวังที่จะเห็นการปรับปรุงผลการดำเนินงานอย่างมีสาระสำคัญของธุรกิจนี้จากความคาดหวังว่าตลาดจะปรับตัวดีขึ้นอย่างกว้างขวางและจากการริเริ่ม Project Olympus ในขณะเดียวกันบริษัทยังคงมองหาโอกาสอันหลากหลายเพื่อที่จะใช้ประโยชน์จากธุรกิจ IOD และดึงดูดศักยภาพในการเติบโตโดยการสร้างคุณค่าอย่างต่อเนื่อง การขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์และการใช้สิทธิทางเทคโนโลยี

### บุคลากร

ในปี 2563 คณะผู้บริหารได้เตรียมความพร้อมสำหรับการเติบโตของบริษัท โดยการปฏิรูปองค์กร เสริมสร้างกลุ่มผู้นำในทุกกลุ่มธุรกิจ โดยมีทีมบริหารทั้งหมด 16 ทีมซึ่งเป็นอิสระต่อกัน ภายใน 3 กลุ่มธุรกิจของบริษัท ดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบและคล่องตัว บริษัททำการปรับทิศทางการองค์กรโดยมีเป้าหมายที่จะช่วยให้บุคลากรของบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างรวดเร็วเกี่ยวกับการเติบโตในอนาคต

### ระบบ

เพื่อให้ไปถึงศักยภาพสูงสุด และเป็นเครื่องมือสำหรับบุคลากรในการจัดระเบียบการดำเนินงาน บริษัทได้พัฒนาระบบปฏิบัติการ เพื่อเสริมสร้างความเป็นเลิศและความมีประสิทธิภาพขององค์กร รากฐานที่สำคัญสำหรับความเป็นเลิศในการดำเนินงานอยู่ที่ความสำเร็จในการพัฒนาใช้ระบบ ERP เดียวอย่าง SAP S/4HANA ซึ่งกำลังดำเนินการไปได้ด้วยดีตามแผน นอกจากนั้น บริษัทได้สรรหาระบบสนับสนุนอื่น เช่น shared services และ centers of excellence อีกด้วย

### Project Olympus

โครงการ Olympus หรือโครงการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างธุรกิจ และการจัดการความเป็นเลิศด้านต้นทุน แสดงสัญญาณที่ดีตั้งแต่เริ่ม โดยสามารถประหยัดต้นทุนได้มากกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ในปีแรกกว่าร้อยละ 21 ผลการประเมินภายในจากผลสำเร็จในปีที่ผ่านมา ทำให้บริษัทตั้งเป้าหมายการประหยัดต้นทุนจากโครงการ Olympus เพิ่มขึ้น โดยคาดว่าบริษัทจะมี EBITDA เพิ่มขึ้นอีก 610 ล้านดอลลาร์สหรัฐต่อปีภายในปี 2566 เมื่อเทียบกับปี 2562 (เปรียบเทียบกับเป้าหมายเดิมที่ประกาศไว้ปีก่อนหน้าที่ 352 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ซึ่งประกอบไปด้วยโครงการพัฒนาโปรแกรมต้นทุน และโครงการดำเนินงานอย่างเต็มประสิทธิภาพกว่า 2,400 โครงการ

### ความมั่นคงขององค์กร และสภาพคล่องที่แข็งแกร่ง

บริษัทมีความมั่นคงด้วยสภาพคล่องประมาณ 2.6 พันล้านเหรียญสหรัฐในเดือนธันวาคม ปี 2563 และกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 1.39 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2563 เมื่อเปรียบเทียบกับหลัก pro-forma หนี้สินจากการดำเนินงาน ณ สิ้นปี 2563 ต่ำขึ้น เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2562 อัตราดอกเบี้ยลดลงและบริษัทได้ลื้อคหนี้สินรวมจำนวนร้อยละ 70 ที่อัตราดอกเบี้ยระดับที่ต่ำที่สุดนี้ บริษัทคาดการณ์ว่าจะใช้กระแสเงินสดอิสระในปี 2564 ในโครงการเชิงกลยุทธ์ต่างๆ (รวมทั้งการเติบโตของกลุ่มธุรกิจ Recycling) การชำระคืนหนี้สิน และการพัฒนาปรับปรุงผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นและ ROCE ของบริษัท

### รายจ่ายฝ่ายทุน

รายจ่ายฝ่ายทุนที่จ่ายไปในปี 2563 จำนวน 2.6 พันล้านเหรียญสหรัฐ ประกอบไปด้วยเงินลงทุนในการปรับปรุงสินทรัพย์ถาวร 326 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ปี 2563 รายจ่ายฝ่ายทุนเพื่อการขยายกำลังการผลิตและการลงทุนใหม่เพิ่มขึ้นจากการเข้าซื้อกิจการ IVOX ในช่วงเดือนมกราคม 2563 บริษัทคาดการณ์ว่าเงินลงทุนในการปรับปรุงสินทรัพย์ถาวรสำหรับปี 2564 เป็นต้นไปจะอยู่ที่ราว 300-350 ล้านดอลลาร์สหรัฐต่อปี





สรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2563  
ตารางที่ 1 ตัวเลขทางการเงินหลักของบริษัท

ล้านเหรียญสหรัฐ (ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น)	ปี 2563	ปี 2562	การเปลี่ยนแปลง
ปริมาณการผลิต (ล้านตัน)	13.72	12.34	11%
รายได้จากการขายรวม <sup>1</sup>	10,594	11,361	(7)%
กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) <sup>2,3</sup>	1,114	1,147	(3)%
Combined PET	794	866	(8)%
Integrated Oxides and Derivatives	105	75	40%
Fibers	195	222	(12)%
กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ (Core EBIT)	459	598	(23)%
กำไรหลักสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ล้านเหรียญสหรัฐ) <sup>4</sup>	205	387	(47)%
กำไรหลักสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ล้านบาท)	6,430	12,002	(46)%
กำไรหลักต่อหุ้นหลังหักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น (บาท)	1.01	1.96	(0.95)
Core EBITDA ต่อต้น (เหรียญสหรัฐ)	81	93	(13)%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน <sup>5</sup>	1,388	1,316	6%
อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อทุน (เท่า) <sup>6</sup>	1.24	1.30	6 bps

\* Integrated Oxides and Derivatives เดิมเรียกว่า Olefins การเปลี่ยนชื่อใหม่เพื่อสะท้อนกลุ่มธุรกิจของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งหลังจากการเข้าซื้อสินทรัพย์ของ Spindletop

\*\* Combined PET รวม Integrated PET, Specialty Chemicals and Packaging

1 ข้อมูลทางการเงินรวมภายหลังการตัดรายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม (หรือระหว่างกลุ่มธุรกิจ)

2 ข้อมูลจำแนกตามประเภทธุรกิจอาจจะไม่เท่ากับผลรวม IVL เนื่องจากบริษัทในกลุ่มธุรกิจ Holding

3 กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) คือกำไรรวมก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตามรายงาน (Reported EBITDA) หักกำไร (ขาดทุน) จากสินค้าคงเหลือ หักรายการพิเศษและรายการที่ยังไม่เริ่มดำเนินงาน

4 กำไรหลักสุทธิ คือ กำไรสุทธิตามรายงานหักด้วยกำไร (ขาดทุน) จากสินค้าคงเหลือและรายการพิเศษ

5 กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน หลังจากหักเงินทุนหมุนเวียนสุทธิ และภาษีเงินได้, ก่อนเงินลงทุนในการปรับปรุงสินทรัพย์ถาวร

6 อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อทุนในปี 2562 รวมรายการจ่ายเพื่อการได้มาของสินทรัพย์จากการเข้าซื้อกิจการ IVOL และ Spindletop ซึ่งเริ่มกิจการ/เข้าซื้อกิจการในเดือนมกราคม ปี 2563

มุมมองของบริษัทในปี 2564:

ปี 2563 ที่ผ่านมา เป็นปีที่ประจักษ์แล้วว่าผลกระทบของการทรุดตัวของราคาน้ำมันดิบและ COVID-19 ที่มีต่ออุตสาหกรรมของบริษัทนั้นเป็นผลกระทบชั่วคราวเท่านั้น ด้วยโรงงาน 123 แห่งใน 33 ประเทศ บริษัทอยู่ในตำแหน่งที่ดีในการเก็บเกี่ยวผลประโยชน์จากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในปี 2564 ในทั้ง 3 ธุรกิจ

ธุรกิจ Fibers:

- ผลิตภัณฑ์ lifestyle พื้นตัวอย่างแข็งแรงในช่วงปลายปี 2563 เมื่อวัคซีนเปิดตัวและมาตรการปิดประเทศผ่อนคลายขึ้น บริษัทคาดว่าอุปสงค์เส้นใยโพลีเอสเตอร์จะฟื้นตัวอย่างแข็งแรงจากการเติมสินค้าคงคลังเพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภค
- การเข้าซื้อกิจการ Fiber ในอินเดียคาดว่าจะมีผลประกอบการดีขึ้นจากความต้องการเส้นใยที่สูงขึ้นและการสร้างความเป็นเลิศในการดำเนินงานภายหลังการเข้าซื้อกิจการ
- อุปสงค์ของผลิตภัณฑ์ Mobility ปรับตัวดีขึ้นในช่วงปลายปี 2563 และคาดว่าจะดีขึ้นอีกในปี 2564 เนื่องจากยอดขายรถยนต์นั่งส่วนบุคคลที่คาดว่าจะปรับตัวดีขึ้นจากพฤติกรรมผู้บริโภคที่หันมาใช้ในการเดินทางส่วนบุคคล

- คาดว่าอุปสงค์ของผลิตภัณฑ์ Hygiene จะยังคงแข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องเนื่องจากผู้บริโภคมีความอ่อนไหวต่อความปลอดภัยมากขึ้น
- ราคาโพลีโพรพิลีน (PP) คาดว่าจะอยู่ในระดับสูงสุดในไตรมาสที่ 1 ปี 2564 และจะส่งผลในเชิงบวกในไตรมาสที่ 2 ปี 2564 จากการส่งผ่านราคาที่ต่ำซ้ำ สภาพอากาศที่หนาวเย็นอย่างรุนแรงบริเวณชายฝั่งอ่าวประเทศสหรัฐอเมริกาทำให้อุปทาน PP ขาดแคลนและส่งผลกระทบต่อผลิตภัณฑ์ Hygiene ผลิตภัณฑ์ของบริษัทส่วนใหญ่ได้รับความคุ้มครองและสามารถเห็นการปรับปรุงโดยรวมในครึ่งแรกของปี 2564

ธุรกิจ Combined PET:

- ราคาน้ำมันดิบที่เพิ่มขึ้นจะส่งผลในเชิงบวกต่ออัตรากำไรส่วนเพิ่มของ PET และส่งผลให้มีกำไรจากสินค้าคงเหลือ
- บริษัทเล็งเห็นอุปสงค์ PET ที่แข็งแกร่งและความขาดแคลนในตลาด (เช่นเดียวกับ Polyester fiber) ซึ่งจะส่งผลต่ออัตรากำไรในห่วงโซ่มูลค่าของทั้ง PX PTA และ MEG ราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบคาดว่าจะถูกส่งผ่านสู่ราคาของผลิตภัณฑ์ปลายทางของกลุ่มธุรกิจ Combined PET

- ต้นทุนการขนส่งสินค้าที่สูงขึ้นจากเอเชียไปยุโรปและอเมริกาจะเพิ่มราคาดุลยภาพทาง (import parity) ในประเทศผู้นำเข้าสุทธิทางฝั่งตะวันตก เหล่านี้ในฐานะผู้ผลิตที่มีฐานการผลิตอยู่ทั่วโลก บริษัทจะได้รับประโยชน์จากการเป็นผู้ผลิตในประเทศในตลาดเหล่านี้
- อัตราค่าไรของ PIA ปรับตัวดีขึ้นด้วยอุปสงค์ PET ที่สูงขึ้นและการปรับตัวดีขึ้นของธุรกิจอื่น เช่น การเคลือบผิว บริษัทมั่นใจในผลกำไรของ Specialty PET และ NDC จากการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น
- การผลักดันเรื่องการนำกลับมาใช้ซ้ำ ช่วยให้ปริมาณ rPET และ rFIBER ของบริษัทขยายตัวทั้งจากการเติบโตภายในและการเข้าซื้อกิจการ
- ความเสี่ยงหลักต่อกลุ่มธุรกิจ Combined PET เกิดจากกำลังการผลิตที่คาดไม่ถึง หรือ ความล่าช้าที่เกี่ยวข้องกับสภาพอากาศ
- โดยรวมแล้วบริษัทคาดว่าปริมาณการเติบโตจะเพิ่มขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการที่แข็งแกร่ง
- ราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นทำให้ราคาอ้างอิงในตลาดของ MEG เพิ่มขึ้น และข้อได้เปรียบของ shale gas ดีขึ้น ส่งผลให้อัตรากำไร MEG สูงขึ้น การควบคุมการผลิตไปยังเอทีเอ็นทำให้บริษัทได้ผลประโยชน์จากข้อได้เปรียบของ shale gas อัตราค่าไรของเอทีเอ็นปรับตัวตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ปี 2563 โดยได้แรงหนุนจากอุปสงค์ของผลิตภัณฑ์ปลายน้ำที่แข็งแกร่งและราคาน้ำมันดิบที่สูงขึ้น ธุรกิจ Integrated EG ของบริษัทจะยังคงความได้เปรียบและจะส่งผลบวกต่อกำไรภายหลังจากที่โรงงาน IVOL cracker กลับมาดำเนินงานตามปกติในเดือนมิถุนายน 2564
- ภายหลังจากที่วัคซีน COVID ประสบความสำเร็จ บริษัทคาดว่าอุปสงค์น้ำมันเบนซินจะดีขึ้นจากการเดินทางที่เพิ่มขึ้นและการเข้าสู่เทศกาลการขับ MTBE คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากข้อได้เปรียบของ shale gas ที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับผู้ผลิตที่ใช้แก๊สธรรมชาติและอุปสงค์ที่สูงขึ้น
- ธุรกิจ HVA ของ IOD เช่น Propylene Oxide, Integrated Surfactants และ PEO คาดว่าจะยังคงได้ผลกำไรที่มั่นคงต่อไป
- ความเสี่ยงหลักต่อกำไรของธุรกิจเกี่ยวข้องกับสภาพอากาศตามที่บริษัทกำลังประสบอยู่ขณะนี้ แต่บริษัทมั่นใจในการบริหารจัดการของผู้บริหารเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว

#### ธุรกิจ IOD:

- หลายเดือนที่ผ่านมาการปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่องในราคาน้ำมันดิบ อุปสงค์น้ำมันเบนซิน และอุปสงค์ MEG ซึ่งบริษัทคาดว่าสิ้นปี 2564

## คำนิยามของกลุ่มธุรกิจ

บริษัทจัดกลุ่มประเภทธุรกิจแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มธุรกิจ จุดประสงค์ของส่วนนี้เพื่อแสดงผลประกอบการแยกตามประเภทธุรกิจทั้ง 3 กลุ่ม

Combined PET	Integrated PET	ห่วงโซ่มูลค่า PET PX (Paraxylene), PTA (Purified terephthalic acid), PET (Polyethylene terephthalate) และธุรกิจรีไซเคิล
	Specialty Chemicals	ได้แก่ Specialty PET – ผลิตภัณฑ์ทางเคมีที่เกี่ยวข้อง (สำหรับทางการแพทย์ ขวดน้ำคุณภาพสูง ฟิล์มและซีท) PIA (Purified Isophthalic Acid, สำหรับการผลิต PET, โพลีเอสเตอร์เรซินชนิดไม่อมตัว และผลิตภัณฑ์สำหรับเคลือบ) NDC (Naphthalene dicarboxylate, สำหรับหน้าจอและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง/ ชิ้นส่วนยานยนต์)
	Packaging	ขวดและบรรจุภัณฑ์ประเภท PET (เช่น ขวดประเภทต่างๆ) สำหรับเครื่องดื่มและอาหารเพื่อการบริโภค
Integrated Oxides and Derivatives (IOD)	ประกอบไปด้วย Integrated EG, Integrated Purified EO, PO/MTBE และ Integrated Surfactants ซึ่งรวมถึง EOA, LAB และอื่นๆ	
Fibers	เส้นใยโพลีเอสเตอร์, เส้นใยเรยอน, เส้นใยไนลอน, Polypropylene, วัสดุผสม และเส้นใยขนสัตว์ที่มีคุณภาพสูง, สำหรับการบริโภค 3 ประเภท: Mobility (ชิ้นส่วนยานยนต์ เช่น ถังลมนิรภัย, ยางในรถยนต์, เข็มขัดนิรภัย), Lifestyle (เครื่องนุ่งห่ม ชุดกีฬา) และ Hygiene (ผ้าอ้อมเด็กและผลิตภัณฑ์สำหรับสุขภาพสตรี)	



## สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญ

## ตารางที่ 2 ผลประกอบการตามส่วนธุรกิจ

ล้านเหรียญสหรัฐ (ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น)	ปี 2563	ปี 2562	การเปลี่ยนแปลง
<b>ปริมาณการผลิต (ล้านตัน)</b>	<b>13.72</b>	<b>12.34</b>	<b>11%</b>
Combined PET	10.17	10.31	(1)%
Integrated PET	9.27	9.36	(1)%
Packaging	0.20	0.21	(4)%
Specialty Chemicals	0.70	0.74	(5)%
Integrated Oxides and Derivatives	1.98	0.41	380%
Fibers	1.57	1.61	(3)%
<b>อัตรากำลังการผลิต (%)</b>	<b>79%</b>	<b>85%</b>	<b>(6)%</b>
Combined PET	82%	86%	(4)%
Integrated PET	83%	88%	(6)%
Packaging	73%	76%	(4)%
Specialty Chemicals	74%	69%	8%
Integrated Oxides and Derivatives	75%	75%	0%
Fibers	72%	83%	(13)%
<b>รายได้จากการขายรวม<sup>1,2</sup></b>	<b>10,594</b>	<b>11,361</b>	<b>(7)%</b>
Combined PET	6,783	8,536	(21)%
Integrated PET	5,918	7,620	(22)%
Packaging	302	335	(10)%
Specialty Chemicals	892	954	(6)%
Integrated Oxides and Derivatives	1,552	293	429%
Fibers	2,696	3,153	(15)%
<b>Core EBITDA<sup>3</sup> (ล้านเหรียญสหรัฐ)</b>	<b>1,114</b>	<b>1,147</b>	<b>(3)%</b>
Combined PET	794	866	(8)%
Integrated Oxides and Derivatives	105	75	40%
Fibers	195	222	(12)%
<b>Core EBITDA Margin (%)</b>	<b>11%</b>	<b>10%</b>	<b>0 ppt.</b>
Combined PET	12%	10%	2 ppt.
Integrated Oxides and Derivatives	7%	25%	(19) ppt.
Fibers	7%	7%	0 ppt.
<b>Core ROCE (%)</b>	<b>5%</b>	<b>8%</b>	<b>(3) ppt.</b>
Combined PET	13%	13%	0 ppt.
Integrated Oxides and Derivatives	(4)%	5%	(9) ppt.
Fibers	1%	1%	0 ppt.

<sup>1</sup> ข้อมูลทางการเงินรวมภายหลังการตัดรายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม (หรือระหว่างกลุ่มธุรกิจ)

<sup>2</sup> ข้อมูลจำแนกตามประเภทธุรกิจอาจจะไม่เท่ากับผลรวม IVL เนื่องจากตัดรายการระหว่างกันในกลุ่มธุรกิจ

<sup>3</sup> กำไรหลักก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) คือกำไรรวมก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายตามรายงาน (Reported EBITDA) หักกำไร (ขาดทุน) จากสินค้าคงเหลือ หักรายการพิเศษและรายการที่ยังไม่เริ่มดำเนินงาน

## แผนงานรายจ่ายฝ่ายทุน

บริษัทคาดว่าฐานะทางการเงิน และกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทจะยังคงความแข็งแกร่งและเพียงพอต่อการลงทุนตามแผนเพื่อเพิ่มโอกาสในการเติบโตในอนาคต

### ตารางที่ 3 โครงการล่าสุดและแผนการเติบโตของธุรกิจไซเคิล

โครงการ	กลุ่มธุรกิจ	ปีคาดว่าจะเสร็จสิ้น	กำลังการผลิตติดตั้ง (พันคัน)	อัตรากำไรและผลตอบแทน	รายจ่ายฝ่ายทุน (ล้านเหรียญสหรัฐ)
Olympus Cost Transformation Program	Corporate and all business segments	ปี 2564-2566	n/a	EBITDA ~600 ล้านเหรียญสหรัฐ	~600
Corpus Christi PET/PTA	Integrated PET	ปี 2567	PET: 367 พันตันต่อปี PTA: 433 พันตันต่อปี	Double digit ROCE	~700 (สิ้นสุด ณ เดือน ธันวาคม 2563: 421)
Recycling projects	PET recycling	ปี 2564-2566	~600 พันตันต่อปี	ROCE 13-15%	~400

<sup>1</sup> เสร็จสิ้นการเข้าซื้อสินทรัพย์ของ Huntsman เมื่อวันที่ 3 มกราคม ปี 2563 รวมรายจ่ายทั้งสิ้น 2 พันล้านเหรียญสหรัฐ

<sup>2</sup> Gas Cracker (IVOL) เริ่มดำเนินงานเชิงพาณิชย์วันที่ 31 มกราคม ปี 2563 รายจ่ายเพื่อการได้มาของสินทรัพย์ทั้งสิ้น ประมาณ 1 พันล้านเหรียญสหรัฐ

## นโยบายการบัญชี

บริษัทนำนโยบายการบัญชีมาถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอในทุกๆงวด สำหรับข้อมูลนโยบายการบัญชีหลัก ให้อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 4 ของงบการเงินสำหรับปี 2563

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นจากความเห็นของผู้ตรวจสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินของงบการเงินรวมข้อ 6 ว่า ความมีสาระสำคัญของรายการและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจ

ที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา ข้อ 15 ว่า การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินกระแสเงินสดในอนาคตของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และข้อ 18 ว่า การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินกระแสเงินสดในอนาคตของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยม ทั้งนี้ ความเห็นของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้



เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน  
กลุ่มรายได้จากการขายสินค้า

ล้านบาท	ปี 2562	ปี 2563	เปรียบเทียบ
รายได้จากการขาย	352,692.4	331,512.9	(6.0)%
บวกกลับรายการระหว่างกัน	30,863.7	23,976.4	(22.3)%
รายได้จากการขายหลังปรับปรุง	383,556.2	355,489.3	(7.3)%
Integrated PET	236,358.4	185,197.1	(21.6)%
Packaging	10,403.5	9,462.7	(9.0)%
Specialty Chemicals	29,804.3	27,919.1	(6.3)%
Integrated Oxides and Derivatives	9,099.5	48,552.8	433.6%
Fibers	97,890.5	84,357.7	(13.8)%

รายได้จากการขายสินค้าในปี 2563 เท่ากับ 331,512.9 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6.0 เทียบกับปี 2562 ในขณะที่ปริมาณการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.2 รายได้ที่ลดลงเป็นผลมาจากราคาสินค้าที่ลดลงตามราคาน้ำมันดิบที่ลดต่ำลงอย่างมากในปี 2563 อย่างไรก็ตามรายได้ได้รับการชดเชยจากการเข้าซื้อกิจการ IVOX ในช่วงเดือนมกราคม 2563

รายได้จากกลุ่มธุรกิจ Integrated PET

รายได้จากกลุ่มธุรกิจ Integrated PET ในปี 2563 เท่ากับ 185,197.1 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 51,161.4 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 21.6 โดยมีสาเหตุหลักมาจากราคาน้ำมันดิบที่ลดต่ำลงอย่างมาก ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อราคาสินค้าของ PTA ในขณะที่ปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.8

รายได้จากกลุ่มธุรกิจ Packaging

รายได้จากการกลุ่มธุรกิจ Packaging ในปี 2563 เท่ากับ 9,462.7 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 940.8 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.0 โดยมีสาเหตุหลักมาจากราคาน้ำมันดิบที่ลดต่ำลงอย่างมาก ในขณะที่ปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.6

รายได้จากกลุ่มธุรกิจ Specialty Chemicals

รายได้จากการกลุ่มธุรกิจ Specialty Chemicals ในปี 2563 เท่ากับ 27,919.1 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 1,885.2 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.3 โดยมีสาเหตุมาจากการการแพร่ระบาดของ COVID ในขณะที่ปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.3

รายได้จากกลุ่มธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives

รายได้จากการกลุ่มธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives ในปี 2563 เท่ากับ 48,552.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 39,453.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 433.6 ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับปริมาณการขายที่เพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 374.9 ซึ่งเป็นผลมาจากการเข้าซื้อกิจการ IVOX ในช่วงเดือนมกราคม 2563

รายได้จากกลุ่มธุรกิจ Fibers

รายได้จากกลุ่มธุรกิจ Fibers ในปี 2563 เท่ากับ 84,357.7 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 13,532.8 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 13.8 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดความต้องการจากเหตุการณ์แพร่ระบาดของ COVID และความไม่แน่นอน เป็นต้นเหตุให้ยอดขายรถยนต์ขนาดเล็กลดลงทั่วโลก และการปิดร้านค้าปลีกส่งผลให้อุปสงค์ของเส้นใยโพลีเอสเตอร์ลดลงอย่างมากซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจ Mobility และ Lifestyle ในขณะที่ปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.6

ต้นทุนขายสินค้า

ล้านบาท	ปี 2562	ปี 2563	เปรียบเทียบ
ต้นทุนขาย	295,054.6	270,055.0	(8.5)%
ร้อยละของรายได้จากการขาย	83.7%	81.5%	

ต้นทุนขายสินค้าของบริษัทในปี 2563 เท่ากับ 270,055.0 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 24,999.6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 8.5 โดยเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับรายได้จากการขายที่ลดลง

กำไรขั้นต้น

ล้านบาท	ปี 2562	ปี 2563	เปรียบเทียบ
กำไรขั้นต้น	57,637.8	61,457.9	6.6%
ร้อยละของรายได้จากการขาย	16.3%	18.5%	

กำไรขั้นต้นในปี 2563 เท่ากับ 61,457.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 3,820.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.6 อัตรากำไรขั้นต้นของปี 2563 เท่ากับร้อยละ 18.5 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการเข้าซื้อกิจการ IVOX ในช่วงเดือนมกราคม 2563 ซึ่งมีอัตรากำไรของผลิตภัณฑ์สูงเมื่อรวมกับอัตรากำไรของผลิตภัณฑ์ดั้งเดิมของบริษัท อย่างไรก็ตามอัตรากำไรลดลงในกลุ่มธุรกิจ Integrated PET ซึ่งดูได้จากตารางแสดงอัตรากำไรของอุตสาหกรรมต่อไปนี้

อัตรากำไร\* (Spread or Raw Material Margins)

เหรียญสหรัฐต่อตัน	ปี 2562	ปี 2563
อัตรากำไรของอุตสาหกรรม		
Asia Integrated PET	243	206
West Integrated PET	439	404

\*ราคาขายของผลิตภัณฑ์หัววัตถุดิบที่ถูกใช้ไป

กำลังการผลิตที่ตั้งในภูมิภาคที่หลากหลายมีผลกระทบต่ออัตรากำไรของบริษัทเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรม



### กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)

ล้านบาท	ปี 2562	ปี 2563	เปรียบเทียบ
EBITDA <sup>(1)</sup>	28,913.5	29,423.9	1.8%
บวก : ขาดทุน (กำไร) ในสินค้าคงเหลือและอื่นๆ <sup>(2)</sup>	6,689.1	5,422.9	
Core EBITDA	35,602.6	34,846.9	(2.1)%
ร้อยละของรายได้จากการขาย	10.1%	10.5%	
บวกกลับรายการระหว่างกันและอื่นๆ <sup>(3)</sup>	492.1	(621.9)	
Core EBITDA หลังปรับปรุง	36,094.7	34,225.0	(5.2)%
Integrated PET	23,408.9	20,085.4	(14.2)%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Integrated PET	9.9%	10.8%	
Packaging	2,219.3	2,518.8	13.5%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Packaging	21.3%	26.6%	
Specialty Chemicals	1,255.2	2,232.1	77.8%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Specialty Chemicals	4.2%	8.0%	
Integrated Oxides and Derivatives	2,320.2	3,280.4	41.4%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives	25.5%	6.8%	
Fibers	6,891.1	6,108.3	(11.4)%
ร้อยละของรายได้ธุรกิจ Fibers	7.0%	7.2%	

- (1) กำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) คำนวณจากรายได้จากการขาย บวกกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ บวกรายได้อื่น หักด้วยต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ผู้บริหาร และปรับปรุงด้วยรายการพิเศษอื่น ทั้งนี้ไม่รวมถึงการลดราคาขายระหว่างกันของกลุ่มธุรกิจ Feedstock ให้กับกลุ่มธุรกิจ PET จากการประหยัดต้นทุนขนส่ง ซึ่งไม่ส่งผลกระทบต่อ EBITDA ของภูมิภาค และ EBITDA โดยรวมของบริษัท
- (2) กำไร/ขาดทุนในสินค้าคงเหลือ คือ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการปรับราคาสินค้าคงเหลือที่บริษัทครอบครองอยู่ทุกเดือน จากการเคลื่อนไหวของราคาสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบตามราคาตลาด
- (3) รายการระหว่างกันและอื่นๆ รวมถึง รายการปรับปรุงกำไรระหว่างกลุ่มธุรกิจ และ EBITDA จากบริษัทที่ประกอบธุรกิจลงทุน (Holding Company) ของบริษัท

กำไรหลักก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Core EBITDA) ในปี 2563 เท่ากับ 34,846.9 ล้านบาท ลดลงจำนวน 755.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.1 เนื่องจากเหตุการณ์แพร่ระบาดของ COVID และการลดลงอย่างมากของราคาน้ำมันดิบ ส่งผลต่ออัตรากำไรที่ลดลงต่ำลงบวกกับภัยพิบัติทางธรรมชาติที่มาเป็นลูกโซ่

#### Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ Integrated PET

Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ Integrated PET ในปี 2563 เท่ากับ 20,085.4 ล้านบาท ลดลงจำนวน 3,323.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.2 จากปี 2562 โดยมีสาเหตุมาจากการลดลงของอัตรากำไรของอุตสาหกรรม PX/PTA เนื่องจากความต้องการเส้นใยโพลีเอสเตอร์ที่ลดลงจากการแพร่ระบาดของ COVID ประกอบกับส่วนลดที่ลดลงในการจัดซื้อ PX ซึ่งนำไปสู่การลดลงของอัตรากำไร PTA ที่มากกว่าการลดลงของอัตรากำไรอุตสาหกรรมอย่างมีนัยสำคัญ และราคาผลิตภัณฑ์ที่ต่ำลงตามราคาน้ำมันดิบส่งผลกระทบต่อกลไกราคาเสมือนการนำเข้า (import parity) ในตลาดฝั่งตะวันตกสำหรับธุรกิจ PET

#### Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ Packaging

Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ Packaging ในปี 2563 เท่ากับ 2,518.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 299.5 ล้านบาทหรือร้อยละ 13.5 จากปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการ Bevpak ในเดือนตุลาคม 2562

#### Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ Specialty Chemicals

Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ Specialty Chemicals ในปี 2563 เท่ากับ 2,232.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 977.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 77.8 จากปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการปรับตัวขึ้นของอัตรากำไรของอุตสาหกรรม PIA และปริมาณการขาย NDC ที่เพิ่มขึ้น

#### Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives

Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives ในปี 2563 เท่ากับ 3,280.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 960.3 ล้านบาทหรือร้อยละ 41.4 จากปี 2562 ซึ่งเป็นผลมาจากการเข้าซื้อกิจการ IVOX และการเริ่มดำเนินงานของกิจการ IVOL ethylene cracker ในช่วงเดือนมกราคม 2563 อย่างไรก็ตาม ธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงเนื่องจากราคาน้ำมันดิบที่ลดลงซึ่งทำให้ shale gas สูญเสียความได้เปรียบในการแข่งขันเมื่อเทียบกับแนฟทา ซึ่งสามารถเห็นได้จากอัตรากำไรของ MEG และ MTBE ที่ลดลง นอกจากนี้ บริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากความเสียหายในสินทรัพย์อันเนื่องมาจากเหตุการณ์ภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นหลายครั้งเป็นประวัติการณ์ในชายฝั่งอ่าวสหรัฐอเมริกา ในผลการดำเนินงานปี 2563 และผลกระทบที่เลวร้ายทั้งหมดอยู่ในทุนประกันคุ้มครองที่ครอบคลุมทั้งการประกันความเสียหายของทรัพย์สินและการสูญเสียกำไร

**Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ Fibers**

Core EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ Fibers ในปี 2563 เท่ากับ 6,108.3 ล้านบาท ลดลงจำนวน 782.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.4 จากปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากธุรกิจ Mobility และ Lifestyle fibers ที่ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงเนื่องจากมาตรการล็อกดาวน์ การลดลงของการบริโภคสินค้าคงทน และข้อจำกัดในการท่องเที่ยว แต่ผลการดำเนินงานของธุรกิจ Hygiene fibers นั้นโดดเด่นทั้งในด้านอุปสงค์และอัตรากำไร เนื่องจากเป็นสินค้าจำเป็นที่ใช้กันอย่างแพร่หลายในช่วงการแพร่ระบาดของไวรัส

รายได้อื่น

ล้านบาท	ปี 2562	ปี 2563	เปรียบเทียบ
ดอกเบี้ยรับ	183.2	192.0	4.8%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	(296.1)	119.7	
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	805.5	1,806.4	124.3%
รายได้อื่น	2,183.7	3,031.5	38.8%
รวม	2,876.2	5,149.6	79.0%

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับสำหรับปี 2563 เท่ากับ 192.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 8.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.8 จากปี 2562 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสตรระหว่างปี

กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ

กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิสำหรับปี 2563 เท่ากับ 119.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.0 ของรายได้สุทธิ โดยผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญต่อบริษัท เนื่องจากบริษัทมีวินัยทางการเงินในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนด้านลูกหนี้และเจ้าหนี้อยู่

กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ

ในระหว่างปี 2563 บริษัทมีการเข้าซื้อกิจการหลายแห่ง ซึ่งส่วนเกินจากส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้ของกิจการที่ซื้อสูงกว่าต้นทุน (หรือมูลค่าที่รับรู้สูงกว่าสิ่งตอบแทนในการซื้อ) ได้ถูกบันทึกเป็นกำไรจากการต่อรองราคาซื้อ และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปเกี่ยวกับการรวมธุรกิจ บริษัทจะมีการประเมินค่าและรับรู้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิและหนี้สินที่ได้มาทุกครั้งตามมูลค่ายุติธรรม ซึ่งการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมนี้คำนวณจากความแตกต่างระหว่างมูลค่าทางบัญชีและมูลค่าที่รับรู้ โดยในปี 2563 บริษัทมีกำไรจากการต่อรองราคาซื้อเท่ากับ 1,806.4 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ล้านบาท	สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้ และหนี้สินที่รับมาสุทธิ				
	ส่วนได้เสีย (%)	มูลค่าที่รับรู้	รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อ	กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	ค่าความนิยม
<b>กิจการที่ซื้อมาระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>					
M&G Fibras Brasil Ltda., Brazil	100%	984.8	870.3	114.4	-
UTT Beteiligungsgesellschaft mbH, Germany	100%	2,833.1	2,325.9	507.1	-
INVISTA Resins & Fibers GmbH, Germany	100%	1,323.2	1,139.2	183.9	-
IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited, India	50%	2,721.3	3,309.3	-	588.0
Custom Polymers PET, LLC, USA	100%	874.4	954.7	-	80.3
Indo Rama Synthetics (India) Limited, India	39%	1,578.9	1,672.2	-	93.3
Bevpak (Nigeria) Limited, Nigeria	100%	(110.8)	22.0	-	132.8
Sinterama S.p.A. and its subsidiaries, Italy, Brazil, China and Bulgaria	100%	1,775.2	1,797.7	-	22.5
Green Fiber International Inc., USA	100%	521.9	746.1	-	224.2
				805.5	1,141.1
<b>กิจการที่ซื้อมาระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>					
Huntsman Corporation, USA	100%	60,922.5	59,116.1	1,806.4	-
AG Resinas Ltda., Brazil	100%	215.9	291.0	-	75.0
Industrie Maurizio Peruzzo Polowat spółka z ograniczoną odpowiedzialnością, Poland	100%	437.5	465.3	-	27.9
				1,806.4	102.9

ฝ่ายบริหารของบริษัทเห็นว่ากำไรจากการต่อรองราคาซื้อถือเป็นรายการพิเศษซึ่งไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานตามปกติของบริษัทแต่ถูกรวมอยู่ในกำไรสุทธิของบริษัท โดยรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการซื้อกิจการแต่ละแห่ง ถูกแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 เรื่องการซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์สุทธิที่ได้จากการซื้อกิจการดังกล่าว รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน เช่น สัญญาที่ทำกับลูกค้า ค่าลิขสิทธิ์ทางเทคโนโลยี ซอฟต์แวร์และเครื่องมือการคำนวณ ได้ถูกบันทึกในงบการเงินด้วยรายการค่าธรรมเนียม ซึ่งจะมีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย หรือบันทึกการด้อยค่า (ถ้ามี) ตามนโยบายการบัญชี ซึ่งถูกแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เรื่องนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

จากประสบการณ์ของฝ่ายบริหารของบริษัทและรูปแบบของธุรกิจทำให้บริษัทสามารถเข้าซื้อกิจการในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมที่ประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ดังนั้น บริษัทจึงมีการรับรู้รายการกำไรจากการต่อรองราคาซื้อโดยรายการกำไรนี้ถูกรับรู้ภายใต้ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ หรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตน หรือสินทรัพย์อื่น ๆ

### รายได้อื่น

รายได้อื่นในปี 2563 เท่ากับ 3,031.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 847.8 ล้านบาทจากปี 2562 หรือร้อยละ 38.8 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าสินค้าทดแทนของกิจการ Auriga Polymers Inc. และรายได้อื่นๆ อ้างอิงรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28 เรื่องรายได้อื่น ในงบการเงินของบริษัท

### ค่าใช้จ่าย

ล้านบาท	ปี 2562	ปี 2563	เปรียบเทียบ
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย <sup>(1)</sup>	18,974.7	20,736.8	9.3%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร <sup>(1)</sup>	14,968.3	18,046.2	20.6%
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ผู้บริหาร	307.1	309.3	0.7%
<b>รวม</b>	<b>34,250.1</b>	<b>39,092.3</b>	<b>14.1%</b>

<sup>(1)</sup> ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบการเงินปี 2562 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินปี 2563

ค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 39,092.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 4,842.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.1% ซึ่งเป็นผลจากค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณการผลิตที่สูงขึ้นอ้างอิงรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30 และ 31 เรื่องต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบการเงินของบริษัท

### ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9 (2562: ประมาณการหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ)

บริษัทบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 54.1 ล้านบาทในปี 2563 และจำนวน 91.6 ล้านบาทในปี 2562 ลดลงจำนวน 37.4 ล้านบาทหรือลดร้อยละ 40.9 จากปี 2562 ส่วนต่างที่เกิดขึ้นเนื่องมาจากบริษัทเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทและการวัดมูลค่าตาม TFRS 9 ในปี 2563 อ้างอิงรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3 และ 38 เรื่องการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีและเครื่องมือทางการเงิน

### ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา

บริษัทมีรากฐานการวิจัยและพัฒนาที่แข็งแกร่งประกอบไปด้วยศูนย์การวิจัยและพัฒนาจำนวน 17 แห่งทั่วโลกเพื่อพัฒนานวัตกรรมในระดับสากล บริษัทให้คำมั่นแก่ลูกค้าในการตอบสนองซึ่งผลิตภัณฑ์นวัตกรรมต่างๆ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของแผนการการพัฒนาที่ยั่งยืน บริษัทมีธุรกิจที่สร้างมูลค่าเพิ่มจำนวนมากซึ่งต้องการการวิจัยและพัฒนา ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งเน้นในการเข้าถึงนวัตกรรม ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาจำนวน 601.2 ล้านบาท (2562: 412.1 ล้านบาท) เพื่อการวิจัยและพัฒนาที่หลากหลาย

### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินในปี 2563 เท่ากับ 7,673.9 ล้านบาท เพิ่มสูงขึ้นจากปี 2562 จำนวน 2,058.7 ล้านบาท โดยต้นทุนทางการเงินเพิ่มสูงขึ้นไปในทิศทางเดียวกันกับการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยและอัตราดอกเบี้ย

### ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า-สุทธิ

บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า-สุทธิเท่ากับ 142.8 ล้านบาท และ 5.3 ล้านบาท ในปี 2563 และ ปี 2562 ตามลำดับ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มขึ้นมีสาเหตุมาจาก ES FiberVisions (Suzhou), ES FiberVisions (Thailand) and Huvis อ้างอิงรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 12 เรื่องเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินของบริษัท

### รายได้ภาษีเงินได้

บริษัทมีรายได้ภาษีเงินได้ในปี 2563 เท่ากับ 1,243.1 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในประเทศอินเดียและการกลับรายการของประมาณการภาษีในประเทศสหรัฐอเมริกา

### กำไรสุทธิ

ล้านบาท	ปี 2562	ปี 2563	เปรียบเทียบ
กำไรสุทธิ	4,363.7	2,800.1	(35.8)%
ร้อยละของรายได้รวม	1.2%	0.8%	
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)			
เบ็ดเสร็จรวม:			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	5,252.1	2,414.3	(54.0)%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(888.4)	385.8	143.4%

กำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 2,800.1 ล้านบาท ลดลง 1,563.6 ล้านบาทจากปี 2562 หรือลดลงร้อยละ 35.8 ซึ่งเป็นผลมาจากการลดลงของอัตรากำไรของอุตสาหกรรมตามราคาน้ำมันดิบที่ลดต่ำลงอย่างมากในปี 2563 และผลกระทบเชิงลบจากการแพร่ระบาดของ COVID ส่งผลให้ปริมาณการผลิตของธุรกิจโดยรวมลดลง ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อ EBITDA ทั้งนี้กำไรสุทธิสำหรับปีได้รวมรายการพิเศษคือ กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ ต้นทุนและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการซื้อกิจการ ซึ่งรายการเหล่านี้ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำจากการดำเนินงานตามปกติของกิจการ

### ฐานะการเงิน

บริษัทมองภาพรวมฐานะการเงินของหลายๆ บริษัทในระดับกลุ่มบริษัท โดยมีการติดตามฐานะการเงินที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างใกล้ชิดในระดับกลุ่มบริษัท การวิเคราะห์ฐานะการเงินที่เปลี่ยนไปมีดังนี้

#### สินทรัพย์รวม

ณ สิ้นปี 2563 และ ปี 2562 บริษัทมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 453,171.5 ล้านบาท และ 380,567.9 ล้านบาทตามลำดับ สินทรัพย์ก่อนหักค่าเสื่อมเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.1 มีสาเหตุหลักมาจากการเติบโตของบริษัทจากการขยายและเข้าซื้อกิจการ โดยรายละเอียดสินทรัพย์หลักของบริษัทมีดังนี้

#### ลูกหนี้การค้า

ณ สิ้นปี 2563 และ ปี 2562 บริษัทมีลูกหนี้การค้าสุทธิเท่ากับ 33,421.6 ล้านบาท และ 34,304.9 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 7.4 และร้อยละ 9.0 ของสินทรัพย์รวม

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน โดยบริษัทจัดทำมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขมาตรฐานในการชำระเงินตลอดจนข้อกำหนดและเงื่อนไขการส่งสินค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยอขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นระยะ ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า

ล้านบาท	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2562 <sup>(1)</sup>	31 ธันวาคม 2563
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	30,115.5	30,001.5
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	3,593.0	3,068.6
3 - 6 เดือน	270.6	222.2
6 - 12 เดือน	127.2	87.6
มากกว่า 12 เดือน	822.9	665.0
<b>รวม</b>	<b>34,929.1</b>	<b>34,044.8</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(624.2)	(623.2)
<b>รวม</b>	<b>34,304.9</b>	<b>33,421.6</b>

(1) รายการลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้ส่งรายละเอียดในงบการเงินปี 2562 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินปี 2563

#### สินค้าคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2563 และ ปี 2562 บริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิเท่ากับ 53,938.5 ล้านบาท และ 62,164.9 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 11.9 และร้อยละ 16.3 ของสินทรัพย์รวม การลดลงของสินค้าคงเหลือนี้เป็นผลมาจากแผนการผลิตปริมาณการผลิตเพื่อลดสินค้าคงคลัง

#### เงินลงทุนในการร่วมค้า

ณ สิ้นปี 2563 และ ปี 2562 บริษัทมีเงินลงทุนในการร่วมค้าเท่ากับ 2,954.9 ล้านบาท และ 2,492.2 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 0.7 และร้อยละ 0.7 ของสินทรัพย์รวม โดยการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนนี้เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของส่วนได้เสียในกิจการร่วมทุนบางกิจการ ได้แก่ Huvis และ Loop Technologies และบริษัทได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่กับ Toyobo โดยกลุ่มบริษัทชำระเงินสำหรับการเพิ่มทุนและทุนจดทะเบียนในส่วนของการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัททั้งจำนวน

#### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ สิ้นปี 2563 และปี 2562 บริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิเท่ากับ 264,290.9 ล้านบาท และ 212,422.9 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 58.3 และร้อยละ 55.8 ของสินทรัพย์รวม โดยการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ส่วนใหญ่เป็นผลจากเสร็จสิ้นการเข้าซื้อกิจการ IVOX ประเทศสหรัฐอเมริกาในกลุ่มธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives รวมถึงการเข้าซื้อกิจการ PETValue ประเทศฟิลิปปินส์ กิจการ AG Resinas ประเทศบราซิลและกิจการ IMP Polowat ประเทศโปแลนด์ซึ่งอยู่ในกลุ่มธุรกิจโซลิด PET

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ณ สิ้นปี 2563 และ ปี 2562 บริษัทรายงานสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 31,230.6 ล้านบาทและ 24,165.1 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 6.9 และ 6.3 ของสินทรัพย์รวม สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.2 เมื่อเทียบกับปีก่อนโดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเกิดจากการเข้าซื้อกิจการในปี 2563 ทำให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งส่วนใหญ่คือสัญญาที่ทำกับลูกค้าและความสัมพันธ์กับลูกค้า อ้างอิงรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 19 เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นในงบการเงินของบริษัท

#### เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 7 เรื่องบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเนื่องด้วยเหตุผลทางกลยุทธ์ที่หลากหลาย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนเงินดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญ

#### หนี้สินรวม

ณ สิ้นปี 2563 และ ปี 2562 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 317,563.7 ล้านบาท และ 242,400.6 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินที่เพิ่มสูงขึ้นมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งเป็นผลจากการเข้าซื้อกิจการ IVOX ในธุรกิจ Integrated Oxides and Derivatives ในช่วงต้นปี 2563

#### เจ้าหนี้การค้า

ณ สิ้นปี 2563 และ ปี 2562 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าเท่ากับ 57,782.6 ล้านบาท และ 57,172.9 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับการเติบโตของปริมาณการผลิตจากการเข้าซื้อกิจการ ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 65.0 วันในปี 2562 เป็น 71.9 ในปี 2563 ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มประสิทธิภาพจัดการเงินทุนหมุนเวียน

#### หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

ณ สิ้นปี 2563 และ ปี 2562 บริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเท่ากับ 211,960.5 ล้านบาท และ 146,951.3 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 46.8 และร้อยละ 38.6 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อทุนของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 0.66 เท่าในปี 2562 เป็น 1.24 เท่าในปี 2563 หลังจากใช้จ่ายสำหรับรายจ่ายฝ่ายทุน และการลงทุนจำนวน 80,110.7 ล้านบาทซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการเข้าซื้อกิจการ IVOX ในประเทศสหรัฐอเมริกา ในปี 2563 หนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อทุนของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 91,647.8 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็น 167,532.1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

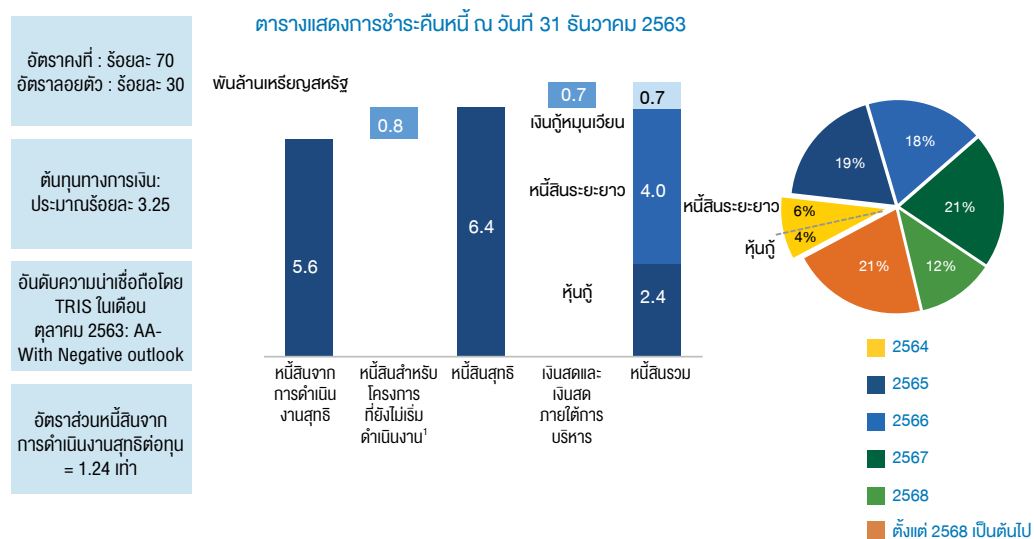
**ตารางต่อไปนี้จะแสดงการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินรวม และหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิ ในหน่วยพันล้านบาท**

พันล้านบาท	ปี 2562	ปี 2563
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>147</b>	<b>212</b>
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น	30	21
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (Current portion)	6	11
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระ (Current portion)	4	8
เงินกู้ยืมระยะยาว (Non-current portion)	43	108
หุ้นกู้ (Non-current portion)	63	65
<b>เงินสด และเงินสดภายใต้การบริหาร</b>	<b>11</b>	<b>20</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	19
เงินลงทุนระยะสั้นและเงินให้กู้ยืม	0	1
<b>หนี้สินสุทธิ</b>	<b>136</b>	<b>192</b>
หนี้สินสำหรับโครงการที่ยังไม่เริ่มดำเนินงาน (Project Debt)	45	25
<b>หนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิ<sup>(1)</sup></b>	<b>92</b>	<b>168</b>
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (เท่า)	0.99	1.42
อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อทุน (เท่า) <sup>(2)</sup>	0.66	1.24
หนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ (%)	62%	70%
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือโดยTRIS	AA-	AA-

(1) คิดจากหนี้สินในการดำเนินงานสุทธิ ซึ่งไม่รวมหนี้สินของโครงการลงทุนที่ยังไม่ก่อให้เกิดรายได้และกำไรจากการ

(2) อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อทุนในปี 2562 ไม่รวมรายจ่ายเพื่อการได้มาของสินทรัพย์จากการเข้าซื้อกิจการ IVOL และ Spindletop ถ้ารวม อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อทุนจะเท่ากับ 1.30 เท่า เทียบกับ 0.66 เท่า ตามตารางข้างต้น

**รูปภาพต่อไปนี้จะแสดงสัดส่วนหนี้สินสุทธิและแผนการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ในแต่ละปีในหน่วยพันล้านเหรียญสหรัฐ**



<sup>1</sup> รวมหนี้สินจากโครงการต่างๆซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินงานและยังก่อให้เกิดรายได้แก่กิจการ ณ ปัจจุบัน



### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2563 และ ปี 2562 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 135,607.8 ล้านบาท และ 138,167.3 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงโดยมีสาเหตุหลักมาจากผลขาดทุนสุทธิจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด ในปี 2563 เมื่อเทียบกับกำไรในปี 2562 โปรดดูรายละเอียดใน “งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น” ในงบการเงินของบริษัท

### กระแสเงินสด

บริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานจำนวน 43,436.1 ล้านบาทในปี 2563 เมื่อเทียบกับ 40,845.0 ล้านบาทในปี 2562 เนื่องจากราคาผลิตภัณฑ์ที่ลดลงและความเป็นเลิศในการดำเนินงาน

เงินสดที่ใช้ในกิจกรรมลงทุนในปี 2563 เท่ากับ 78,602.1 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ในการเข้าซื้อกิจการ IVOX ในประเทศสหรัฐอเมริกา และ กิจการ AG Resinas ในประเทศบราซิล รวมถึงรายจ่ายฝ่ายทุนและรายจ่ายที่ใช้ในการลงทุนมาจากแหล่งเงินทุนที่หลากหลาย และกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

เงินสดที่ได้มาจากในกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2563 เท่ากับ 43,737.1 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ได้มาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวสุทธิจากการชำระคืนหนี้ซึ่งใช้เพื่อการเติบโตของธุรกิจ

### สภาพคล่อง

กระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่แข็งแกร่งและการขยายระยะเวลาครีบกำหนดในการชำระหนี้ช่วยเพิ่มสภาพคล่องที่ดีขึ้นให้กับบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสภาพคล่องเท่ากับ 78,398.0 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร รวมทั้งวงเงินสินเชื่อที่ยังมิได้เบิกใช้ การมีสภาพคล่องที่ดีเช่นนี้ช่วยให้บริษัทมีความยืดหยุ่นในการบริหารงาน และสามารถนำเงินไปลงทุนในทุกช่วงเวลาที่มีโอกาสเกิดขึ้น

### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัท คำนวณจากการหารสินทรัพย์หมุนเวียนด้วยหนี้สินหมุนเวียน โดยบริษัทยังคงอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2563 เท่ากับ 1.0 เท่า และ ณ สิ้นปี 2562 เท่ากับ 1.1 อัตราส่วนสภาพคล่องลดลงเล็กน้อยเนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนที่เพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตามอัตราส่วนดังกล่าวมีค่าไม่น้อยกว่า 1 แสดงให้เห็นถึงการมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่งและสภาพคล่องที่ดี รวมไปถึงการแสดงความเชื่อมั่นว่าบริษัทจะมีความสามารถในการชำระหนี้สินระยะสั้น

### อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity Ratio)

อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นคำนวณจากการหารกำไรสุทธิที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยที่เป็นส่วนของบริษัทใหญ่ โดยบริษัทมีอัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 1.9 ในปี 2563 เทียบกับร้อยละ 3.8 ในปี 2562 นอกจากนี้บริษัทยังมีอัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นหลัก (Core ROE) เท่ากับร้อยละ 5.0 ในปี 2563 เทียบกับร้อยละ 9.0 ในปี 2562 ซึ่งลดลงเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการลดลงของ EBITDA และกำไรสุทธิเนื่องจากอัตรากำไรของอุตสาหกรรมที่ลดลง

หมายเหตุ: สูตรการคำนวณ Core ROE = กำไรสุทธิหลักที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท สุทธิด้วยดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิ/ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

### อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Assets Ratio)

อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์คำนวณจากการหารกำไรสุทธิด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย โดยในปี 2563 และ ปี 2562 บริษัทมีอัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์เท่ากับร้อยละ 2.2 และร้อยละ 3.0 ตามลำดับ บริษัทมีอัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์หลัก (Core ROA) เท่ากับร้อยละ 3.5 ในปี 2563 เทียบกับร้อยละ 4.9 ในปี 2562 ซึ่งลดลงเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการลดลงของกำไรหลักสุทธิ

### อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (Net Debt to Equity Ratio)

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อทุนคำนวณจากการหารหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัท โดย ณ สิ้นปี 2563 และ ปี 2562 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อทุนเท่ากับ 1.4 เท่า และ 1.0 เท่า ตามลำดับ เกิดจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งใช้ในการเข้าซื้อกิจการ การขยายกิจการ และความต้องการเงินทุนหมุนเวียน อย่างไรก็ตามโดยส่วนใหญ่แล้วเงื่อนไขทางการเงินของหนี้สินคือมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทไม่เกินสองเท่า

### ความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR)

ความสามารถในการชำระหนี้คำนวณจากการหาร Core EBITDA ด้วยเงินต้นที่ถึงกำหนดชำระและดอกเบี้ย โดย ณ สิ้นปี 2563 และ ปี 2562 บริษัทมีความสามารถในการชำระหนี้ที่ 1.9 เท่า และ 2.1 เท่า ตามลำดับ ความสามารถในการชำระหนี้ลดลงเพียงเล็กน้อยเนื่องจากเงินกู้ยืมที่กู้มาเพื่อใช้ซื้อกิจการ อย่างไรก็ตาม DSCR ยังคงอยู่ในระดับที่ดีแสดงให้เห็นถึงกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทที่เพียงพอในการจ่ายชำระคืนเงินต้นที่ถึงกำหนดชำระและดอกเบี้ยในระหว่างปี อย่างไรก็ตามโดยส่วนใหญ่แล้วเงื่อนไขทางการเงินของหนี้สินของบริษัทคือมีความสามารถในการชำระหนี้ที่ 1.1 เท่า

# ปัจจัยความเสี่ยง

## การติดตามความเสี่ยงและ กลไกการควบคุมของบริษัท

บริษัทมีแนวทางการบริหารความเสี่ยงทั้งแบบพัฒนาจากบนลงล่าง (top-down) และแบบล่างขึ้นบน (bottom-up) เพื่อระบุและบริหารจัดการความเสี่ยงทางธุรกิจในทุกระดับ ทั้งในระดับองค์กรและระดับบริษัทย่อยทั่วโลก นำโดยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการและผู้บริหารอาวุโส โดยครอบคลุมการประเมินและทบทวนความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งความเสี่ยงทั่วโลกและปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท หัวหน้าหน่วยธุรกิจแต่ละแห่งซึ่งเป็นทั้งสมาชิกคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง รวมถึงเป็นสมาชิกคณะกรรมการธุรกิจหลัก มีหน้าที่ติดตามความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างใกล้ชิดและสร้างความมั่นใจต่อการมีระบบป้องกัน ควบคุมเพื่อบริหารความเสี่ยง มีการวิเคราะห์ บันทึกลงและรายงานความเสี่ยงที่สำคัญทั้งหมด คณะกรรมการหลายชุดทั้งในระดับธุรกิจและระดับโรงงานจะมีการทบทวนรายงานการบริหารความเสี่ยงพร้อมแผนบรรเทาความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงจะทำการทบทวนการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของแผนธุรกิจ การขยายธุรกิจและโครงการควบรวมและเข้าซื้อกิจการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจในด้านความยั่งยืน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมจากการดำเนินธุรกิจ

## 1. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

### 1.1 การคุกคามด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่ซับซ้อน อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ หรือชื่อเสียงของบริษัท

บริษัทใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (ระบบ IT) ซึ่งครอบคลุมระบบบริหารจัดการทั้งภายใน และภายนอก การติดต่อพันธมิตรและคู่ค้า (vendors) การดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงลูกค้า ซึ่งระบบดังกล่าวเกี่ยวข้องกับ :

- การสั่งซื้อและการจัดการวัสดุจากซัพพลายเออร์
- การแปลงวัตถุดิบเป็นผลิตภัณฑ์
- การรับและประมวลผลคำสั่งซื้อและจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้า
- การทำการตลาดสู่ลูกค้า
- การรวบรวมและจัดเก็บข้อมูลลูกค้า พนักงาน นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ
- การประมวลผลธุรกรรมรวมถึงเงินเดือนพนักงาน ลูกจ้าง และการชำระเงินให้กับลูกค้าและผู้ขาย
- การค้นคว้าและการวิจัยเชิงลึกซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ รวมถึงแผนธุรกิจและข้อมูลทางการเงิน
- การปฏิบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมาย ข้อบังคับและภาษี
- การให้ความปลอดภัยของข้อมูล
- และการจัดการกระบวนการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ





บริษัทมีมาตรการรักษาความปลอดภัยข้อมูลที่หลากหลายมิติสำหรับระบบไอที รวมถึงบุคคลที่สามที่ให้บริการกับบริษัท อย่างไรก็ตาม ภัยคุกคามในการเผชิญไวรัสคอมพิวเตอร์ หรือรหัสที่มุ่งร้าย ความพยายามในการเข้าถึงโดยไม่ได้รับอนุญาต การหลอกลวง และการโจมตีทางไซเบอร์อื่นๆ ยังคงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

เป็นที่รับรู้โดยทั่วไปว่า สถานการณ์ในโลกปัจจุบัน การโจมตีทางไซเบอร์และอุบัติภัยทางด้านไซเบอร์อื่นๆ ยังคงเกิดขึ้นบ่อยครั้ง มีวิวัฒนาการอย่างต่อเนื่องตามประเภท ยังมีความล้าหน้ามากขึ้น และถูกสร้างขึ้นโดยกลุ่มและบุคคลที่มีความเชี่ยวชาญและแรงจูงใจที่หลากหลาย

การโจมตีทางไซเบอร์และอุบัติภัยทางด้านไซเบอร์นั้น สามารถมีได้หลายรูปแบบ รวมถึง การกรรโชกทางไซเบอร์ การหลอกลวงให้หลงเชื่อ การขโมยรหัสผ่าน หรือการเปิดช่องให้ไวรัสหรือมัลแวร์ เช่น แรนซัมแวร์ ผ่านทางอีเมลชวนเชื่อ ซึ่งอาจคุกคามความปลอดภัยของบริษัทจากช่องโหว่ หรือการพยายามหลายระบบไอที หรือของบุคคลที่สามที่ให้บริการของบริษัท เนื่องจากเทคนิคที่ใช้ในการโจมตีเหล่านี้มีการเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้งและอาจตรวจจับได้ยาก หรือตรวจพบได้ไม่ทันทั่วถึง แม้ว่าบริษัทจะมีนโยบายและขั้นตอนเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลส่วนบุคคลทั้งหมดที่รวบรวมโดยบริษัท หรือผู้ให้บริการบุคคลที่สามของบริษัทได้รับการดูแลอย่างปลอดภัย แต่การละเมิดการเข้าถึงข้อมูลอันเนื่องมาจากการผิดพลาดของมนุษย์ หรือการกระทำโดยเจตนาหรือไม่เจตนาก็ตาม ก็อาจเกิดขึ้นได้

แม้ว่าในปัจจุบัน การดำเนินธุรกิจของบริษัทยังไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์และการละเมิดเข้าถึงข้อมูล อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจเผชิญต่อความเสียหาย หรือการเปิดเผยข้อมูลธุรกิจที่เป็นความลับหรือข้อมูลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากภัยคุกคามทาง IT นอกจากนี้ บริษัทอาจได้รับความเสียหายทางด้านชื่อเสียง การแข่งขันและ/หรือธุรกิจได้รับความเสียหาย อันทำให้เกิดค่าใช้จ่ายต่างๆและอาจนำไปสู่การฟ้องร้องดำเนินคดี ค่าปรับและ/หรือความเสียหายซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน เงินหมุนเวียน และสถานะทางการเงินของบริษัท

บริษัทมีแผนกู้คืนความเสียหายและแผนจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจหากระบบไอทีถูกคุกคาม ละเมิด หรือไม่สามารถปฏิบัติกรอย่างปกติไม่มาด้วยเหตุผลใดก็ตาม อาทิ ประสิทธิภาพการทำงานที่ด้อยลง ความล้มเหลวอันเนื่องมาจากการโจมตีทางไซเบอร์ในระบบของผู้ให้บริการบุคคลที่สาม เหตุการณ์ภัยพิบัติ กระแสไฟฟ้าขัดข้อง ช่องโหว่ของระบบรักษาความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ ระบบเครือข่ายขัดข้อง การอัปเดตที่ล้มเหลว

หรือเหตุการณ์อื่นที่คล้ายคลึงกัน ซึ่ง หากแผนการกู้คืนระบบและควบคุมความต่อเนื่องทางธุรกิจไม่สามารถแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพในเวลาอันรวดเร็ว บริษัทอาจประสบปัญหาที่ไม่สามารถจัดการหรือดำเนินธุรกิจได้

#### แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

- บริษัทมีระบบการป้องกันด้วยไฟร์วอลล์ Antivirus, Antimalware ที่ทันสมัย โปรแกรมแก้ไขรุ่นล่าสุดของระบบ การป้องกันภัยคุกคามขั้นสูงเพื่อเสริมความแข็งแกร่งของความปลอดภัยให้กับระบบ
- บริษัทมีระบบการป้องกันและเทคโนโลยีที่ทันสมัยด้าน AI มาใช้ เช่น as EDR (End point detection and response)
- บริษัทวางแผนแบ่งกลุ่มเน็ตเวิร์คเพื่อจัดการกลุ่มผู้ใช้, servers และ applications ให้เหมาะสมกับแต่ละกลุ่ม รวมทั้งการจัดการด้าน firewall
- บริษัทดำเนินการสร้างการรับรู้ และให้ความรู้แก่ผู้ใช้งานเกี่ยวกับความเสี่ยงของการรักษาความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ และให้มีการฝึกอบรมสำหรับการใช้งานระบบอย่างปลอดภัย
- บริษัทมีนโยบายสำรองข้อมูลเพื่อปกป้องระบบและข้อมูล เช่น กรณีที่ระบบถูกโจมตี ข้อมูลสำรองสามารถนำมาใช้แก้ปัญหาได้ทันทั่วถึง
- บริษัทมีความสามารถในการลดผลกระทบและการลุกลามของเหตุการณ์การโจมตี โดยสามารถระบุและจำแนกแอปพลิเคชัน ฐานข้อมูล ระบบ และข้อมูลต่างๆ ที่เกิดเหตุได้ สามารถลดความเสี่ยงภายในด้วยการเฝ้าระวังกิจกรรมของผู้ใช้อย่างใกล้ชิด วิเคราะห์พฤติกรรมของผู้ใช้ระบบ และประเมินความเสี่ยงเป็นประจำเพื่อหาจุดอ่อนและปรับปรุงด้านความปลอดภัยเชิงรุก
- บริษัทมีข้อกำหนดควบคุมอย่างเข้มงวดต่อกิจกรรมทางด้าน IT ของผู้ใช้งานระบบ เพื่อยกระดับความสามารถด้านความปลอดภัยและความเป็นส่วนตัวทั่วทั้งบริษัท เพื่อรักษาข้อมูลสำคัญและอ่อนไหวให้เกิดความปลอดภัยและป้องกันการเกิดช่องโหว่จากภายในองค์กร
- บริษัทดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการประเมินภัยคุกคามด้านความปลอดภัย สร้างความสมดุลเพื่อดำรงไว้ซึ่งมาตรการความปลอดภัย เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมรักษาความปลอดภัยและมาตรการตอบโต้ในสถานที่นั้นๆ อยู่ในระดับเหมาะสมที่สามารถรับมือกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้

#### 1.2 นวัตกรรมที่เปลี่ยนแปลงอย่างพลิกผัน อาจนำไปสู่ความเสี่ยงการทดแทนพลาสติก PET

ในยุคที่นวัตกรรมและเทคโนโลยีมีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา หากบริษัทปรับกลยุทธ์หรือพัฒนาเทคโนโลยีไม่ทันการเปลี่ยนแปลงนั้น อาจทำให้บริษัทไม่สามารถดำรงขีดความสามารถในการแข่งขันได้ ซึ่งอาจกระทบโมเดลธุรกิจและการปฏิบัติงานหลักขององค์กร

โดยเฉพาะอย่างยิ่ง แนวโน้มการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมซึ่งเน้นวัสดุทดแทนพลาสติก แม้ว่าจะเป็นแนวคิดที่ดีที่สร้างการตระหนักในสิ่งแวดล้อมมากขึ้น อย่างไรก็ตาม อาจทำให้เกิดการเข้าใจผิด ที่หมายรวม พลาสติก PET ซึ่งรีไซเคิลได้ และอาจทำให้กระทบกับการใช้พลาสติก PET ในอนาคต ทั้งนี้ เทคโนโลยีวัสดุทดแทน PET เช่น พลาสติกชีวภาพ biodegradable plastic อาจมีผลกับการเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดได้

ปัจจุบันลูกค้ามีความคาดหวังในผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ความต้องการมากขึ้น การพัฒนาอย่างฉับพลันอาจเปลี่ยนความคาดหวังของลูกค้า หรือเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทได้ บริษัทอาจเตรียมพร้อมรับมือไม่ทันการณ์ หากไม่มีการติดตามความเสี่ยงด้านกลยุทธ์นี้หรือหากไม่มีเครื่องจักรหรือเทคโนโลยีที่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม นวัตกรรมอาจถูกยับยั้งด้วยเงื่อนไขหรือข้อจำกัดของตัวธุรกิจหรือโครงสร้างองค์กรได้เช่นกัน

#### แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

- บริษัททบทวนแนวทางการพัฒนาผลิตภัณฑ์องค์กรในรูปแบบที่เหมาะสมกับการปรับตัวและตอบสนองต่อปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยแวดล้อมต่างๆอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทให้ความสำคัญต่อกลยุทธ์ในการวิจัยและพัฒนา โดยลงทุนในระดับที่เหมาะสมเทียบกับสิ่งที่ได้รับ รวมทั้งคำนึงถึงผลกระทบเชิงบวกที่มีนัยสำคัญต่อยุทธศาสตร์ทางธุรกิจในอนาคต
- บริษัทประสานงานอย่างใกล้ชิดกับเจ้าของแบรนด์ต่างๆ ในการสื่อสาร, สนับสนุนการใช้เซลล์ และให้ความรู้เกี่ยวกับความแตกต่างของพลาสติกทั่วไปกับพลาสติก PET นอกจากนี้บริษัทดำเนินกลยุทธ์เพิ่มการลงทุนสำหรับโรงงานรีไซเคิล และสนับสนุนการใช้เซลล์ PET อย่างมีนัยสำคัญ
- บริษัทให้คำมั่นในการเพิ่มศักยภาพของ รีไซเคิล PET (rPET) จาก 160,000 ตันต่อปี เมื่อช่วงปลายปี 2019 เป็น 750,000 ตันต่อปี ภายในปี 2025 ซึ่งในขณะเดียวกัน เราเป็นพันธมิตรกับ Ionika and Loop Industries เพื่อพัฒนาเทคโนโลยีด้านรีไซเคิลสำหรับเงินเนอเรนต่อไป

#### แนวโน้มของนวัตกรรมที่อาจเปลี่ยนแปลงอย่างพลิกผันกับโอกาสทางธุรกิจ

มุมมองนวัตกรรม Disruptive innovation สามารถเป็นโอกาสในการเติบโตได้อย่างมีนัยสำคัญ หากเราเข้าใจและเตรียมพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นนี้และตอบสนองได้อย่างทันที่ จะทำให้บริษัทเติบโตและมีข้อได้เปรียบทางการแข่งขัน

ด้วยนวัตกรรมของปัญญาประดิษฐ์ artificial intelligence (AI) ผสมผสานกับศาสตร์แห่งความยั่งยืน สามารถช่วยสังคมและสิ่งแวดล้อมได้อย่างมาก ปัญญาประดิษฐ์ artificial intelligence (AI) เป็นเครื่องมือในหลายมิติ ทั้งเรื่องโมเดลทางกายภาพ ทางเศรษฐศาสตร์ การตัดสินใจในรอบที่ซับซ้อน รวมถึงการจัดการข้อมูลทางวิทยาศาสตร์ จะสามารถเป็นเครื่องมือที่ช่วยเรื่องข้อมูลการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศได้เป็นอย่างมาก อีกทั้งช่วยในการบริหารการจัดการน้ำและพลังงานได้อย่างยั่งยืน

เมื่อเปรียบเทียบผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม PET มีผลกระทบต่ำกว่าวัสดุประเภท แก้ว อะลูมิเนียม และบรรจุภัณฑ์รีไซเคิลชนิดอื่น อีกทั้งการที่ PET น้ำหนักเบา ทำให้ประหยัดทรัพยากร ลดต้นทุน และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมระหว่างขนส่ง เหตุที่ PET ช่วยลด carbon footprints เนื่องจากใช้พลังงานน้อยกว่า ปล่อยก๊าซเรือนกระจก GHG emissions น้อยกว่า และมีของเสียน้อยกว่า ดังนั้นจึงทำให้ PET กลายเป็นตัวเลือกอันดับต้นๆ ในอุตสาหกรรมด้านบรรจุภัณฑ์

บริษัทลงทุนในการวิจัยและพัฒนา ทั้งยังส่งเสริมนวัตกรรม และสนับสนุนให้บุคลากรพัฒนาเชิงรุก เพื่อปรับตัวให้ทันต่อภัยคุกคามหรือโอกาสที่จะเกิดขึ้น การเตรียมความพร้อมนี้จะช่วยให้บริษัทผลิตสินค้านวัตกรรมที่ทันต่อการแข่งขัน ซึ่งเป็นการเปลี่ยนแปลงพื้นฐานของการดำรงชีวิตและการทำงาน

บริษัททำงานใกล้ชิดกับลูกค้าที่อยู่ทั่วโลก พัฒนานวัตกรรมและเสนอคำตอบที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การส่งมอบผลิตภัณฑ์พร้อมนวัตกรรมที่ให้คุณค่าเพิ่มมากขึ้น High-Value Added (HVA) products

ด้วยรากฐานที่แข็งแกร่งของเราในตลาด PET และการเข้าถึงทางภูมิศาสตร์ทั่วโลก เรามองเห็นโอกาสมากมายที่จะขยายแบรนด์ POLYSHIELD® PET และ OXYCLEAR® Barrier PET ให้ได้เต็มศักยภาพ และเข้าถึงลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าปัจจุบันและลูกค้าใหม่ทั่วโลก

รายละเอียดเพิ่มสามารถอ่านได้ที่รายงานความยั่งยืนของบริษัท

### 1.3 ประเด็นต่อต้านการใช้พลาสติก อาจนำไปสู่ความเสียหายต่อ ศักยภาพการเติบโตของอุตสาหกรรมได้ หากไม่มีการจัดการที่ดี

ผู้บริโภคมองว่ามลพิษจากพลาสติกเป็นประเด็นถัดมาจากเรื่องภาวะโลกร้อน ซึ่งแนวคิดต่อต้านการใช้พลาสติกนี้ กำลังเพิ่มสูงขึ้นเพื่อหยุดการผลิตพลาสติกแบบใช้ครั้งเดียว บริษัทอุปโภคบริโภคเป็นเป้าหมายถัดไปสำหรับนักเคลื่อนไหวระดับโลก ที่กล่าวหาบริษัทเหล่านี้ว่าทำให้ทะเลเต็มไปด้วยพลาสติกและนักเคลื่อนไหวเหล่านี้กระตุ้นให้ภาครัฐใช้มาตรการกำกับดูแลบริษัทเหล่านี้ ภาครัฐเองก็กำลังถูกกดดันให้ผลักดันมาตรการลดขยะจากพลาสติกใช้ครั้งเดียวและให้ช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ทางด้านเจ้าของแบรนด์ก็กำลังทำตามพันธสัญญาที่ได้ให้ไว้ในการจัดการขยะจากบรรจุภัณฑ์ ซึ่งหากล้มเหลวในการจัดการความท้าทายเหล่านี้ ก็จะเป็นความเสี่ยงต่อศักยภาพการเติบโตของอุตสาหกรรมและการได้รับอนุญาตให้ดำเนินงานได้

#### แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

- บริษัทจัดกลยุทธ์ความสำคัญเพื่อจัดการกับความท้าทายเกี่ยวกับขยะพลาสติก โดยบริษัทเพิ่มการลงทุนในโรงงานรีไซเคิล ซึ่งมีเป้าหมาย 1.5 พันล้านดอลลาร์ ในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านรีไซเคิลตามความต้องการทั่วโลกเพื่อแก้ปัญหาดังกล่าว สนับสนุนให้มีการใช้ผลิตภัณฑ์ที่ทำจากวัสดุ PET ซึ่งรีไซเคิลได้ เพื่อต่อยอดเศรษฐกิจหมุนเวียน (circular economy) สำหรับบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่ม
- บริษัทกำลังทำงานร่วมกับพันธมิตรในหลายอุตสาหกรรมเพื่อทำให้บรรลุหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน (circular economy) ในการใช้พลาสติกแบบยั่งยืน บริษัทตั้งใจเป็นผู้นำในการทำให้ผู้บริโภคใช้สินค้าที่ทำจากวัสดุรีไซเคิลได้ เพื่อให้เกิดคุณค่าในระบบและพัฒนารูปแบบต่างๆ ให้หลักการรีไซเคิลอยู่ในผลิตภัณฑ์อื่นๆ ด้วย
- บริษัทสนับสนุนให้มีการบริโภคและผลิตที่ยั่งยืน ทั้งให้ความรู้แก่ผู้บริโภคถึงความสำคัญของการรีไซเคิลและนำไปปรับใช้ในชีวิตประจำวันอย่างยั่งยืน เรามีโปรแกรมการให้ความรู้เกี่ยวกับรีไซเคิลและการคัดแยกขยะให้กับเด็ก ชุมชน และผู้บริโภค เพื่อเพิ่มการตระหนักรู้และการมีส่วนร่วมปกป้องสิ่งแวดล้อมเพื่ออนาคตที่ดีขึ้น
- บริษัทได้สิทธิ์การเข้าถึงความรู้รีไซเคิลเชิงกล (mechanical recycling) ซึ่งทำให้เราเพิ่มขีดความสามารถ บริษัทและพันธมิตรได้ร่วมพัฒนาและทดสอบเทคโนโลยีรีไซเคิลเคมี (chemical recycling technologies) สำหรับการต่อยอดในรุ่นถัดไป ตัวอย่างเช่น เราร่วมมือกับบริษัท Ionika ในการผลิตขวด PET จากขยะพลาสติกทางทะเล เป็นครั้งแรก





#### 1.4 วิกฤตน้ำอาจส่งผลกระทบต่อภาระการหยุดชะงักในการดำเนินธุรกิจและธุรกรรมทางเศรษฐกิจ

วิกฤตน้ำ เกี่ยวเนื่องกับการเสื่อมลงของปริมาณและคุณภาพของทรัพยากรน้ำสะอาด ซึ่งเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในหลายพื้นที่ทั่วโลก ทั้งยังส่งผลถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องด้านสิ่งแวดล้อม เช่น สภาพอากาศที่เลวร้าย และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความเสี่ยงเหล่านี้ทวีคูณขึ้นทั้งผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้นในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ทรัพยากรน้ำมีผลต่อสถานการณ์ด้านอาหาร พลังงาน ความยากจน การเติบโตทางเศรษฐกิจ ประเด็นขัดแย้งต่างๆ การปรับตัวทางสภาพอากาศ ความหลากหลายทางชีวภาพ ทั้งนี้ การจัดการทรัพยากรน้ำอย่างไม่เหมาะสมมีอัตราเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจนำไปสู่ความเสี่ยงถาวรทางระบบนิเวศอย่างมีนัยสำคัญ และมีผลกระทบต่อผลิตภัณฑ์ที่อุตสาหกรรมผลิตด้วย

เพื่อให้เกิดการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน คงความสามารถในการแข่งขัน สร้างความแตกต่าง และบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างเหมาะสม สถานการณ์ขาดแคลนน้ำกำลังเพิ่มขึ้น ทำลายและมีผลต่อความเสี่ยงด้านกายภาพ ด้านการเงิน ด้านกฎระเบียบข้อกำหนด และความเสี่ยงด้านชื่อเสียง สภาพอากาศที่เลวร้ายมากขึ้น อาจนำไปสู่ ภาวะแห้งแล้ง และอุทกภัย ซึ่งอาจกระทบกับบริษัทในหลายๆ พื้นที่ซึ่งบริษัทดำเนินงานอยู่ ปัจจัยเหล่านี้เป็นแรงผลักดันที่เพิ่มขึ้นให้ลดการใช้น้ำ และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด

##### แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของโรงงานและกลุ่มธุรกิจ ติดตามระเบียบข้อกำหนดต่างๆ และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ อย่างสม่ำเสมอ ทั้งยังวิเคราะห์สถานการณ์จำลองต่างๆ Scenario analysis เพื่อประเมินความเสี่ยงและโอกาสด้านทรัพยากรน้ำ
- บริษัทสื่อสารกับหน่วยงานท้องถิ่นเป็นประจำและต่อเนื่อง เพื่อตรวจสอบระดับน้ำใต้ดินและระดับน้ำในอ่างเก็บน้ำ เพื่อให้มั่นใจว่ามีปริมาณน้ำเพียงพอและไม่มีความขัดแย้งกับผู้มีส่วนได้เสียบริเวณใกล้เคียง

การวางแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทจะรวมเรื่องน้ำเป็นหนึ่งในองค์ประกอบด้วย

- บริษัทวิเคราะห์ความอ่อนไหวของทรัพยากรน้ำ (Water Sensitivity Analysis) โดยใช้เครื่องมือวิเคราะห์ความเสี่ยงของน้ำ ซึ่งพัฒนาโดย World Resources Institute (WRI) เพื่อระบุพื้นที่ที่มีความตึงเครียดด้านน้ำ เครื่องมือนี้ช่วยให้บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลง การมีอยู่และความต้องการใช้น้ำ water demand, water supply วิเคราะห์ความเสี่ยงจากผู้มีส่วนได้เสียและการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบซึ่งอิงจากสถานการณ์ปัจจุบันและในอนาคต ด้วยเครื่องมือนี้ เราวิเคราะห์ความเสี่ยงของน้ำในปี 2020 และพยากรณ์สำหรับปี 2030 และ 2040 โดยผลดังกล่าวได้รับการหารือในที่ประชุมเพื่อประเมินความเสี่ยง ระบุแผนการจัดการที่จำเป็น รายไตรมาส โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับโรงงานที่ตั้งอยู่ในพื้นที่เสี่ยงต่อวิกฤตน้ำ
- บริษัทประเมินความเป็นไปได้และทางเลือกต่างๆ ในการลดการใช้น้ำ เพิ่มการรีไซเคิล และนำน้ำเสียกลับมาใช้ใหม่ ด้วยการใช้โรงบำบัดน้ำเสียเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของ Zero Effluent Discharge (ปราศจากการปล่อยน้ำทิ้งสู่สาธารณะ) รวมทั้งกำหนดเป้าหมายทั้งในระดับองค์กรและระดับกลุ่มธุรกิจ
- บริษัทมีความมุ่งมั่นต่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน (ซึ่งรวมถึงการใช้น้ำจากแหล่งน้ำและการปล่อยน้ำทิ้ง) โดยการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมทั้งหมดที่บังคับใช้มาตรฐานระหว่างประเทศ และระเบียบข้อบังคับของประเทศที่เข้าดำเนินธุรกิจ และจะใช้แนวทางปฏิบัติเชิงรุกเพื่อแสดงถึงความเป็นผู้นำและความรับผิดชอบต่อสังคมสอดคล้องกับค่านิยมของบริษัท
- รายละเอียดเพิ่มสามารถอ่านได้ที่รายงานความยั่งยืนของบริษัท



## 1.5 ท่ามกลางสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโคโรนาไวรัส บริษัทอาจได้รับผลกระทบเชิงลบ จากความไม่แน่นอนดังกล่าวรวมถึงผลกระทบเชิงเศรษฐกิจด้วย

การระบาดของโรคอุบัติใหม่ โควิด-19 หรือ โควิด-19 สร้างความปั่นป่วนให้เกือบทุกประเทศทั่วโลก ทั้งยังทำให้เศรษฐกิจโลกชะลอตัวลงอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ นี่เป็นอีกหนึ่งเหตุการณ์ที่ไม่ได้เห็นบ่อยนักตั้งแต่หลังสงครามโลกครั้งที่สอง อย่างไรก็ดี แม้ว่าจะมีการพัฒนาวัคซีน แต่การแพร่ระบาด และการกลายพันธุ์ของโรคยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง นับเป็นความไม่แน่นอนของโลกอนาคตที่ต้องเฝ้าระวังต่อไป

ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ถือเป็นการทดสอบกระบวนการจัดการด้านความปลอดภัยและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับปฏิบัติการไปจนถึงคณะกรรมการบริษัทฯ

### แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

ด้วยศักยภาพของบริษัทที่มีโรงงานอยู่ในมากกว่า 30 ประเทศทั่วโลก และเป็นหนึ่งในผู้นำและผู้ผลิตผลิตภัณฑ์โพรเคมีรายใหญ่ที่สุดรายหนึ่งของโลก ช่วยให้เราสามารถจัดการความเสี่ยงของห่วงโซ่อุปทาน ผ่านโรงงานต่างๆ ของเรา และเครือข่ายได้ดี ซึ่งถือเป็นโอกาสที่ทำให้บริษัทยังคงส่งมอบผลิตภัณฑ์และสินค้าให้กับลูกค้าของเราได้ และยังคงเป็นคู่ค้าที่น่าเชื่อถือต่อกัน ท่ามกลางสถานการณ์ไม่แน่นอนดังกล่าว

### การดูแลพนักงาน

บริษัทได้ออกมาตรการต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าโรงงานของโอวีแอลทุกแห่งทั่วโลกมีความปลอดภัย ระเบียบขั้นตอนและมาตรฐานด้านความปลอดภัย ได้รับการทบทวนให้เข้มงวดมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ เราได้ใช้มาตรการป้องกันเหล่านี้ในสถานที่ทำงานต่างๆ เพื่อปกป้องพนักงาน เช่นเดียวกับหลายๆ องค์กร

บริษัทจะจัดการเดินทางเพื่อธุรกิจ เลื่อนหรือยกเลิกการประชุมและกิจกรรมที่ต้องพบปะผู้คน แต่ส่งเสริมให้ใช้ช่องทางออนไลน์ ทำความสะอาดและฆ่าเชื้อสถานที่ทำงาน และให้พนักงานสามารถทำงานจากที่บ้านได้ แต่ยังคงประสิทธิภาพ ความร่วมมือ และส่งเสริมให้เกิดความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน นอกจากนี้ ทีมงานต่างๆ ได้ทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดเพื่อปฏิบัติตามคำแนะนำของภาครัฐในแต่ละท้องถิ่น เรายังคงเฝ้าระวังและพร้อมที่จะปรับมาตรการต่างๆ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่กำลังเปลี่ยนแปลงไป

### การบริหารจัดการเพื่อความต่อเนื่องทางธุรกิจ

คณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัท (Indorama Management Council หรือ IMC) ได้ติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดอย่างใกล้ชิด เพื่อรับมือกับภาวะวิกฤต บริษัทจัดตั้งทีมบริหารจัดการเพื่อความต่อเนื่องทางธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมทีมผู้เชี่ยวชาญหรือผู้นำที่พร้อมและมีความสามารถในการตัดสินใจในเรื่องที่จำเป็น เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานของเราปลอดภัย และลดผลกระทบต่อการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทได้พัฒนาแผนงานฉุกเฉินในกรณีที่ธุรกิจอาจหยุดชะงักจากการแพร่ระบาด แนวทางปฏิบัติต่างๆ ที่สามารถลดความเสี่ยง เช่น ข้อกำหนดการเดินทางของพนักงาน การตรวจสอบและงดเว้นไม่ให้บุคคลภายนอกเข้าโรงงาน สำนักงาน ฯลฯ นอกจากนี้ บริษัทจัดมาตรการ จัดหาวัตถุดิบให้เพียงพอ เตรียมการขนส่งหรือโลจิสติกส์ให้พร้อม เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานของโอวีแอล บริษัทเชื่อมั่นว่าการบูรณาการธุรกิจสารตั้งต้น และความหลากหลายทางภูมิศาสตร์ของฐานการผลิตของเราช่วยให้เราสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

บริษัทให้ความสำคัญกับพันธมิตรและดำเนินการต่อเนื่องเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทยังคงเฝ้าระวังและพร้อมปรับมาตรการให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่กำลังเปลี่ยนแปลงไป

## 2 ความเสี่ยงธุรกิจ Business Risks

### 2.1 การขยายธุรกิจและการดำเนินงานในต่างประเทศ ช่วยเปิดโอกาสที่ท้าทายหลากหลาย เช่น เศรษฐศาสตร์มหภาค ภูมิศาสตร์การเมือง ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม กฎระเบียบ และชื่อเสียง

หน่วยงานธุรกิจของบริษัทมีการขยายการดำเนินงานไปทั่วโลกอย่างต่อเนื่อง การขยายตัวอย่างรวดเร็วของธุรกิจในระดับสากลไปสู่ประเทศ ภูมิภาค ผลิตภัณฑ์ใหม่ นอกจากจะสร้างโอกาสแล้วยังเป็นปัจจัยที่ทำให้บริษัทเผชิญความท้าทายและความเสี่ยงใหม่

ความเสี่ยงอาจอยู่ในรูปแบบของการเปลี่ยนแปลงด้านการเมือง ความปลอดภัยและความมั่นคงของพนักงาน ทรัพย์สินที่จับต้องได้และจับต้องไม่ได้ อันเกิดจากการก่อการร้ายในประเทศใหม่ การต่อต้านชาติ การรวมกลุ่มเพื่อผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจที่ไม่ได้คาดหมาย รวมถึงการเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย มาตรการต่างๆ หรือโรคระบาดที่อาจเกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว

บริษัทอาจจำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎหมายต่างประเทศที่มีความไม่แน่นอน และมีการเปลี่ยนแปลงโดยคาดไม่ถึง การควบคุมสกุลเงิน กฎระเบียบด้านภาษี ความเปลี่ยนแปลงด้านสนธิสัญญาด้านภาษีระหว่างประเทศ การลงโทษ การเก็บภาษีนำเข้า ภาษีต่อต้านการทุ่มตลาด การต่อต้านการคอร์รัปชัน ความต้องการด้านสิ่งแวดล้อมและการกำกับดูแล การควบคุมการนำเข้าและส่งออก เป็นต้น ซึ่งโดยส่วนใหญ่อยู่นอกเหนือการควบคุมของเราและอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินงานของบริษัท

### แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

ความเป็นไปได้และผลกระทบจากความเสี่ยงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น บริษัทได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ของผลกระทบทางธุรกิจจากความเสี่ยงและได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงดังนี้

- วิเคราะห์ความอ่อนไหวในแผนธุรกิจ รวมทั้งโปรไฟล์ความเสี่ยงทั้งระยะสั้นและระยะยาว ประเมินการเชื่อมโยงกันในความหลากหลายของความเสี่ยงในธุรกิจ
- ประเมินความเสี่ยง ตรวจสอบและวิเคราะห์สถานการณ์การลงทุนที่เข้มงวด เพื่อให้ได้รับประโยชน์จากโอกาสและบรรเทาความเสี่ยงที่หลากหลายทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึงด้านสิ่งแวดล้อมและการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านภูมิศาสตร์การเมืองในทุกๆ โอกาสทางธุรกิจก่อนการตัดสินใจของคณะผู้บริหารและที่ประชุมของบริษัท
- สังเกตการณ์อย่างใกล้ชิดในสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องทางการเมือง เศรษฐกิจและข้อกฎหมายในแต่ละประเทศ รวมทั้งภัยจากกลุ่มต่อต้านชาติและกลุ่มก่อการร้าย ความปลอดภัยและความมั่นคงของพนักงาน และทรัพย์สินของบริษัท

## 2.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Risk)

การเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ หลังข้อตกลง การประชุมรัฐภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสมัยที่ 21 (COP21) ได้มีผลสะท้อนต่อสิ่งแวดล้อม สังคม การเมือง และเศรษฐกิจ

นอกจากนี้ในปี 2563 บริษัทมีการสนับสนุนการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (TCFD) เราเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์แห่งแรกในประเทศไทยและแห่งที่สองในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่เป็นผู้สนับสนุน TCFD โดยสนับสนุนวาระการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตามที่กำหนดและเปิดเผยข้อมูลอย่างสมัครใจในรายงานความยั่งยืนและบนเว็บไซต์ของเรา

บริษัท ได้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศดังนี้

- **ปัจจัยเสี่ยงด้านกฎระเบียบ:** ค่าใช้จ่ายการดำเนินการเพิ่มขึ้น เนื่องจากการออกกฎหมายโดยตรงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (เช่น ระบบการคาร์บอนแบบกำหนดเพดาน การลดและจัดสรรสิทธิ์ในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ภาษีที่เรียกเก็บจากก๊าซคาร์บอน เป็นต้น) และบทบัญญัติทางกฎหมายที่ส่งผลกระทบต่อทางอ้อม (เช่น การกำหนดเป้าหมายด้านพลังงานทดแทน การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการใช้พลังงาน เป็นต้น) ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทมีโรงงานผลิต 107 แห่ง ใน 33 ประเทศ (เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563) (ยังไม่รวม Joint ventures และ entities ที่ได้มาและดำเนินงานหลัง 1 ก.ค. 2563) บริษัทอาจได้รับผลกระทบทางตรง และ/หรือทางอ้อมจากขอบเขตการออกภาษีคาร์บอน ซึ่งเป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายจากการผลิตที่เพิ่มขึ้น และ/หรือ ผลกระทบจากห่วงโซ่อุปทาน หรือ ทิศทางความต้องการของลูกค้า

กฎระเบียบดังกล่าวส่งผลกระทบต่อด้านการเงินของบริษัท โดยการที่บริษัทถูกกำหนดให้ต้องใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดการใช้คาร์บอนในการผลิตให้น้อยลง เพื่อปกป้องสภาพอากาศในระยะยาว

- **ความเสี่ยงด้านกายภาพ:** เหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงจากสภาพอากาศที่รุนแรง ส่งผลให้เกิด น้ำท่วม ความแห้งแล้ง พายุไซโคลน ที่เกิดขึ้นบ่อยครั้งและรุนแรง ซึ่งย่อมมีผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท และห่วงโซ่อุปทาน
- **การเปลี่ยนแปลงความพึงพอใจของผู้บริโภค:** การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการบริโภคที่เพิ่มขึ้นต่อความต้องการผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสภาพอากาศ ส่งผลให้เกิดความต้องการที่ลดลงของผลิตภัณฑ์ที่สร้างก๊าซเรือนกระจก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในยุโรป บริษัทที่ขาดสิ่งเหล่านี้จะเผชิญความเสี่ยงต่อความพ่ายแพ้เชิงกลยุทธ์ต่อบริษัทที่สามารถสร้างตำแหน่งให้กับตนเองได้ก่อน ในการมีผลิตภัณฑ์ หรือ การบริการที่เป็นมิตรต่อสภาพอากาศ
- **ปัจจัยเสี่ยงด้านชื่อเสียง:** เป็นอีกหนึ่งความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท ซึ่งหากตระหนักได้เข้าใจในด้านความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศที่อาจต้องเผชิญกับผลกระทบที่ทำให้เสียหายนามชื่อเสียงและเครื่องหมายการค้า

คณะผู้บริหารของบริษัทได้แต่งตั้งสมาชิกอาวุโสในระดับองค์กรเพื่อดูแลด้านความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศอย่างใกล้ชิดและทำหน้าที่รายงานไปยังทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงคณะกรรมการด้านความยั่งยืน และการบริหารความเสี่ยง (SRMC) ซึ่งจะรายงานให้ที่ประชุมของบริษัทรับทราบต่อไป

### แนวทางการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมุ่งเน้นความสำคัญในการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีมาตรการหลักในการดำเนินการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งเป็นเป้าหมายขององค์กรที่กำหนดไว้และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะในรายงานความยั่งยืนและในเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทเข้าร่วม การประเมิน Dow Jones Sustainability Indices (DJSI), CDP's Climate Change and Supply Chain, MSCI, Sustainalytics, FTSE และการประเมินด้านความยั่งยืนอื่นๆ ซึ่งการประเมินเหล่านี้ให้ประโยชน์กับบริษัทดังต่อไปนี้

- ระบุโอกาสการประหยัดทางการเงิน
- มีการเตรียมความพร้อมด้านกฎระเบียบ
- ราคาคาร์บอนภายในองค์กร คือมูลค่าที่บริษัทต่างๆ กำหนดขึ้นโดยสมัครใจเพื่อกำหนดต้นทุนทางเศรษฐกิจของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในบริษัท เราพิจารณาสถานการณ์ IEA 450 สำหรับการวิเคราะห์ทางการเงินโดยใช้ราคาคาร์บอนเปรียบเทียบกับภาษีคาร์บอนสำหรับประเทศที่เราดำเนินธุรกิจ เราทำการวิเคราะห์การทดสอบความเครียดโดยตั้งสมมติฐานให้ราคาคาร์บอนอยู่ที่ 100 และ 75 เหรียญสหรัฐต่อตันสำหรับประเทศในกลุ่ม OECD และประเทศที่ไม่อยู่ในกลุ่ม OECD ตามลำดับ สำหรับปี 2573 เพื่อคาดการณ์ผลกระทบต่อการผลิต กำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย (EBITDA) และรายได้ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของเรา
- พัฒนาการตระหนักถึงความเสี่ยงและความยืดหยุ่นในระยะยาวเพิ่มมากขึ้น
- เสริมสร้างชื่อเสียงและความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น
- บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับนวัตกรรม การรีไซเคิล และพัฒนาระบบเศรษฐกิจแบบหมุนเวียน (circular economy)
- เพิ่มความมุ่งมั่นในการใช้พลังงานทดแทน และพลังงาน low-carbon
- การลดปริมาณการใช้ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ผ่านการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจกและการรับรองการตรวจสอบจากบุคคลภายนอก เพื่อทำความเข้าใจและใช้มาตรการที่เหมาะสมในการลดปริมาณการใช้ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการดำเนินงานทั่วโลกของเรา
- การประเมินวัฏจักรชีวิตและการจัดการข้อมูลของผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มขอบข่ายการประเมินการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลดความเป็นพิษของผลิตภัณฑ์ และสร้างกระบวนการและผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

- ดำเนินการตามคำแนะนำของ TCFD ในการประเมินความเสี่ยงของแหล่งน้ำในบริเวณที่มีความขาดแคลนสำหรับโครงการและโรงงานทั้งหมดที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่มีศักยภาพในอนาคต
- การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีน้ำหนักเบา
- การเคลื่อนที่เชิงกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจบริเวณใกล้เคียงกับลูกค้าของเรา เพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงจากห่วงโซ่อุปทาน
- การค้นหาโอกาสในการรีไซเคิลผลิตภัณฑ์หลังการใช้งานและการเพิ่มการใช้วัตถุดิบมวลชีวภาพ

#### การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ กับ โอกาสทางธุรกิจ

ในหัวข้อก่อนหน้านี้ เราวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในมุมมองความเสี่ยงไปแล้ว ขณะเดียวกัน บริษัทมองความเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศสามารถสร้างโอกาสให้บริษัทได้เช่นกัน จากข้อกำหนดและระเบียบต่างๆ ด้านการจัดการภูมิอากาศของหน่วยงานกำกับดูแล (Regulation) ซึ่งจากนโยบาย ทำให้บริษัทสามารถใช้ประโยชน์จากพลังงานทดแทน สิ่งประดิษฐ์ หรือผลิตภัณฑ์ที่ใช้คาร์บอนปริมาณน้อย และนั่นทำให้บริษัทเป็นหนึ่งในความขึ้นชอบของลูกค้า

โอกาสที่เกิดขึ้นจากความเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมีดังนี้:

- สิทธิประโยชน์ด้านภาษีอากรสำหรับการใช้พลังงานทดแทนเพิ่มขึ้น
- ได้รับการยอมรับให้เป็นที่ยอมรับที่สุดของผู้บริโภค
- Saving จากธุรกิจคาร์บอน และพลังงานที่เกิดจากการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอน
- ความนิยมที่เพิ่มขึ้นของวงเงินสินเชื่อที่เชื่อมโยงกับความยั่งยืนและหุ้นรวม ESG ทำให้การเข้าถึงแหล่งเงินทุนขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ESG ของเราโดยตรง ในเดือนพฤศจิกายน 2563 สถาบันระหว่างรัฐบาลหลายแห่งได้จัดสรรเงินกู้สีเขียว / สีเขียวมูลค่า 300 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดย International Finance Corporation (IFC) ให้วงเงินจำนวน 150 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ธนาคารเพื่อการพัฒนาแห่งเอเชีย (ADB) และ ADB Leap Loan ให้วงเงินรวมกันเป็นมูลค่า 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ Deutsche Investitions และ Entwicklungsgesellschaft (DEG) ให้วงเงินจำนวน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เงินทุนดังกล่าวจะช่วยให้ IVL เพิ่มขีดความสามารถในการรีไซเคิลในประเทศไทย อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ อินเดีย และบราซิล จากสินเชื่อสีเขียวรายแรกของประเทศไทย (จัดสรรโดยธนาคารมิซูโฮมูลค่า 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐและ 100 ล้านยูโร) และเงินกู้ปัจจุบันที่เชื่อมโยงกับความยั่งยืน (จัดสรรโดยธนาคารและสถาบันในญี่ปุ่น 16 แห่งมูลค่า 255 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) สิ่งนี้ช่วยสนับสนุนพันธสัญญาด้านความยั่งยืนของเรา และมุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อทางการเงินผ่านการเงินสีเขียวซึ่งมีโครงสร้างที่เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของ IVL
- ช่วยให้บริษัทมีชื่อเสียงในด้านการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น
- เป็นบริษัทที่ขึ้นชมจากลูกค้า ที่มีผลงานที่แข็งแกร่งในด้าน carbon footprint ซึ่งถือว่าเป็นข้อได้เปรียบทางการแข่งขัน

#### 2.3 บริษัทประกอบธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง การดำเนินการของคู่แข่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไร และส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัท

ธุรกิจที่บริษัทดำเนินงานอยู่เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันทั้งด้านราคาและด้านอื่นๆ ผลผลิตของบริษัทยังเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ หรือสินค้าที่มีความจำเป็น รวมถึงสินค้าชนิดพิเศษที่มีการเติบโตสูง ดังนั้นจึงเป็นการยากที่จะสร้างความแตกต่างในตัวผลิตภัณฑ์ (Product Differentiation) และปรับราคาผลิตภัณฑ์ตามต้นทุนที่เพิ่มขึ้นได้

ส่วนปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันรวมถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ คุณลักษณะหรือสมรรถนะของสินค้า การจัดส่งสินค้าที่ต่อเนื่องและน่าเชื่อถือให้แก่ลูกค้า และการรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ยั่งยืนในระยะยาว โดยส่วนใหญ่ บริษัทจะแข่งขันกับบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่หลายแห่งในแต่ละกลุ่มธุรกิจ บริษัทแข่งขันกับผู้ผลิตในระดับภูมิภาค และ/หรือผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญในตลาดเส้นใยโพลีเอสเตอร์ (Polyester Fiber) อีกเป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ แรงกดดันในการทำกำไรอาจมาจากปัจจัยต่างๆ ได้แก่ การเพิ่มขึ้นของอุปสงค์ที่มีจำกัด และการมีสินค้าเกินความต้องการในตลาด

#### แนวทางการบริหารความเสี่ยง

- บริษัทหมั่นกำกับการผลิตจากภูมิภาคต่างๆมากขึ้น พัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีนวัตกรรม เพื่อสร้างความแตกต่าง ทั้งยังบริหารลดต้นทุน และจัดการด้านการปฏิบัติการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

#### 2.4 ความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรม PTA, Oxide & Glycols, เม็ดพลาสติก PET, เส้นใยเส้นด้าย โพลีเอสเตอร์และเส้นใยจากขนสัตว์ และเส้นใยเส้นด้ายที่ไม่ใช่โพลีเอสเตอร์และเส้นใยจากขนสัตว์ อาจส่งผลให้เกิดกำลังการผลิตที่เกินความต้องการ

ผลการดำเนินงานของบริษัทสะท้อนให้เห็นถึงวงจรอุตสาหกรรม PTA, MEG, เม็ดพลาสติก PET, เส้นใยเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์และไม่ใช่โพลีเอสเตอร์และเส้นใยจากขนสัตว์ ซึ่งมีกำลังการผลิตส่วนเกินในบางช่วงเวลา และส่งผลกระทบต่อราคากำหนดราคาของผลิตภัณฑ์ โดยวงจรดังกล่าวบางส่วนเกิดจากการลงทุนในช่วงที่ดีที่สุดของอุตสาหกรรม (ซึ่งเป็นช่วงที่มีกำไรสูง และมีแหล่งเงินทุนมากมาย) ทำให้ความสมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานเปลี่ยนแปลงไป

บางช่วงเวลาของอุตสาหกรรมจะมีกำลังการผลิตส่วนเกิน เช่น เมื่อมีการเริ่มดำเนินการโรงงานแห่งใหม่ บริษัทไม่อาจรับประกันได้ว่าเหตุการณ์ดังกล่าวจะไม่เกิดขึ้นอีกในอนาคต ดังนั้น หากการเติบโตทางเศรษฐกิจมิได้เพิ่มขึ้นอย่างเพียงพอในอันที่จะก่อให้เกิดการเพิ่มขึ้นของอุปสงค์ หรือหากไม่มีการปิดโรงงานเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว กำลังการผลิตใหม่ๆ ทำให้เกิดกำลังการผลิตส่วนเกินทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาในตลาด

#### แนวทางการบริหารความเสี่ยง

- บริษัทกระจายความเสี่ยงในพอร์ตลูกค้า เพิ่มกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม (high value added product) ผลิตภัณฑ์รีไซเคิล เพื่อสร้างความภักดีในแบรนด์ของลูกค้าและสร้างความแตกต่าง

## 2.5 ความผันผวนของราคาน้ำมันดิบและโอกาสที่อาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าของสินค้าคงเหลือในรายงานผลประกอบการทางการเงิน

ราคาน้ำมันดิบที่ลดลงอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงจากการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือไม่ว่าจะเป็นประเด็นใดก็ตามที่บริษัทคำนึงถึง และอาจจะส่งผลกระทบต่อทางลบหรือทางบวก

เช่นเดียวกับ ราคาของก๊าซธรรมชาติที่ลดลงอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินในหลายๆประเทศซึ่งบริษัทดำเนินงานอยู่ ความผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติอาจส่งผลกระทบต่อหรือเป็นประโยชน์กับบริษัท เนื่องจากบริษัทใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นแหล่งพลังงานในหลายๆ พื้นที่

### แนวทางการบริหารความเสี่ยง :

บริษัทบริหารกระแสเงินสดไหลเข้าและกระแสเงินสดไหลออก เพื่อ บรรเทาผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ เนื่องจากความต้องการใช้เงินทุนหมุนเวียนที่น้อยลงหรือเพิ่มขึ้น จากการที่ราคาลดลงหรือเพิ่มขึ้น ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทมีเครื่องมือบริหารความเสี่ยง Natural gas hedging tool ติดตามความผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติอย่างใกล้ชิด

## 2.6 ปัจจัยภายนอกที่ควบคุมไม่ได้ เช่น สภาวะของตลาดอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนที่เพิ่มขึ้น

ต้นทุนของสินค้าอาจเพิ่มขึ้นจากปัจจัยภายนอกหลายประการ เช่น ค่าแรงงานที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากภาวะเงินเฟ้อ ภาวะเบี้ยปรับในการเปลี่ยนแปลงค่าแรงขั้นต่ำ การหยุดซ่อมบำรุงที่ไม่เป็นไปตามแผน หรือการขยายเวลาในการหยุดซ่อมบำรุง การขาดแคลนวัตถุดิบ ภัยธรรมชาติ เหตุสุดวิสัย การประท้วง ความผิดพลาดด้านเทคนิค และภาวะเบี้ยปรับเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

จากปัจจัยดังกล่าวอาจทำให้บริษัทไม่สามารถส่งมอบสินค้าและอาจถูกเรียกร้องค่าเสียหายและอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท

### แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

บริษัททำประกันภัยซึ่งให้ความคุ้มครองครอบคลุมถึงความเสียหายที่เกิดจากการหยุดชะงักทางธุรกิจอันสืบเนื่องมาจากอุบัติเหตุ ภัยธรรมชาติ ความเสียหายแก่ทรัพย์สิน โรงงาน รวมถึงเครื่องจักรที่เสียหาย นอกจากนี้ ความหลากหลายทางภูมิศาสตร์ของบริษัทที่มีการดำเนินธุรกิจกระจายอยู่ทั่วโลก เป็นการลดความเสี่ยงของความขัดข้องอันเกิดจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรือเหตุการณ์ที่ไม่ได้คาดหมาย ทั้งนี้ การบริหารจัดการเพื่อความต่อเนื่องทางธุรกิจ จะช่วยบริษัทในการวางแผน ทดสอบฝึกอบรม เตรียมพร้อมสำหรับการกลับสู่ภาวะปกติ เพื่อลดความขัดข้องในการดำเนินธุรกิจ และลดต้นทุนที่อาจเกิดขึ้นจากธุรกิจหยุดชะงัก

## 2.7 การไม่สามารถป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าของธุรกิจในเชิงลบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท

บริษัทดำเนินธุรกิจในตลาดอุตสาหกรรมที่คู่แข่งทางการค้ามีทรัพย์สินทางปัญญา การประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของธุรกิจในตลาดอุตสาหกรรมนี้ขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทในการปกป้องเทคโนโลยีของเรา และการรักษาความลับทางการค้า รวมถึงการพัฒนาและการขายผลิตภัณฑ์ใหม่ โดยไม่ละเมิดสิทธิบัตรของผู้อื่น หรือทำลายความสัมพันธ์กับลูกค้า

การถูกดำเนินคดีเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญามีค่าชดเชยที่สูง อาจทำให้บริษัทเกิดค่าใช้จ่ายจำนวนมาก และทำให้เกิดความเสียหายต่อทรัพยากรของบริษัท ซึ่งทำให้เกิดผลกระทบต่อบริษัท และสถานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน นอกจากนี้อาจไม่มีความช่วยเหลือทางกฎหมายที่มีประสิทธิภาพ หากมีผู้ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทโดยบุคคลที่สาม เนื่องจากข้อจำกัดในการบังคับใช้สิทธิในเขตอำนาจต่างประเทศ ที่เกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา หรือปัจจัยอื่นๆ ผลลัพธ์ที่ไม่พึงปรารถนาจากการดำเนินคดีทางทรัพย์สินทางปัญญาอาจส่งผลกระทบต่อเชิงลบต่อสถานะทางการเงิน

### แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

บริษัทจดสิทธิบัตรและเครื่องหมายทางการค้าเพื่อปกป้องทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้ง ศึกษา FTO study เพื่อให้ความมั่นใจว่าบริษัทไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นด้วยเช่นกัน

## 3. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินงาน Operational Risks

### 3.1 การดำเนินงานของบริษัทขึ้นอยู่กับความพร้อมของวัตถุดิบและต้นทุนวัตถุดิบ

การดำเนินงานของบริษัทขึ้นอยู่กับความพร้อมของวัตถุดิบและราคาวัตถุดิบหลัก อันได้แก่ PTA และ MEG สำหรับธุรกิจ PET และเส้นใยและเส้นด้าย โพลีเอสเตอร์, PX สำหรับธุรกิจ PTA, Ethylene สำหรับธุรกิจ Oxide & Glycols วัตถุดิบอื่นสำหรับธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายที่ไม่ได้ทำจากโพลีเอสเตอร์ ขวด และ flakes สำหรับธุรกิจรีไซเคิล

ข้อจำกัดทางการเงินและผลการดำเนินงาน เป็นผลส่วนหนึ่งจากราคาตลาดของน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งอิงกับอุปสงค์และอุปทานระหว่างประเทศ ภูมิภาค และในประเทศ รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท

ตลาดและราคาของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอาจขึ้นกับอุปสงค์โดยรวมของผลิตภัณฑ์ (ซึ่งอาจมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพและวงจรของเศรษฐกิจ ฤดูกาลและสภาวะอากาศ) ปริมาณของผลิตภัณฑ์ในประเทศและภูมิภาค ราคาและปริมาณผลิตภัณฑ์ที่นำเข้า ราคาและปริมาณเชื้อเพลิงทดแทนที่มี และขอบเขตและลักษณะของกฎเกณฑ์และภาษีของภาครัฐ

หากต้นทุนของวัตถุดิบเพิ่มขึ้น แต่บริษัทไม่สามารถปรับราคาขายผลิตภัณฑ์ให้สะท้อนการเพิ่มขึ้นของต้นทุนดังกล่าวได้ จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ความสามารถของบริษัทในการเพิ่มราคาขายผลิตภัณฑ์อันเนื่องมาจากราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นนั้น ทั้งนี้อาจมีบางช่วงเวลาที่บริษัทอาจไม่สามารถปรับราคาขายให้เพิ่มขึ้นตามต้นทุนวัตถุดิบได้ทั้งหมด เนื่องจากที่บริษัทมีข้อตกลงตามสัญญา หรืออยู่ในช่วงที่มีความต้องการผลิตภัณฑ์ของบริษัทน้อยหรือการมีอุปทานในผลิตภัณฑ์มากเกินไป

### แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

บริษัทมีนโยบายที่จะจัดหาวัตถุดิบหลัก โดยส่วนใหญ่ด้วยการทำสัญญาซื้อขายแบบระยะยาวกับผู้จำหน่าย และบริหารความเสี่ยง hedge prices ตามความเหมาะสมทางเศรษฐกิจ





### 3.2 การผลิตที่โรงงานอาจมีความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัท

ธุรกิจของบริษัทขึ้นอยู่กับการทำงานของโรงงานต่างๆ ของบริษัทสามารถดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง โดยโรงงานผลิตดังกล่าวอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต การดูแล การเก็บรักษา และการขนส่งผลิตภัณฑ์ทางเคมีและสินค้า ซึ่งรวมถึงการรั่วและการแตกของท่อส่ง การระเบิด ไฟไหม้ สภาพอากาศที่รุนแรง และภัยพิบัติทางธรรมชาติ ความบกพร่องของเครื่องจักร การหยุดเดินเครื่องจักรนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ตามแผน ปัญหาของลูกจ้าง การหยุดชะงักของการขนส่ง ความซับซ้อนในการเยียวยา การกระจายของสารเคมี การปล่อยสารที่เป็นอันตรายหรือเป็นพิษ หรือก๊าซ การรั่วของถังเก็บ และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมอื่นๆ

โดยความเสี่ยงดังกล่าวอาจก่อให้เกิดการบาดเจ็บ หรือเสียชีวิต ทำให้ทรัพย์สินหรืออุปกรณ์เสียหายหรือชำรุดอย่างรุนแรงและก่อให้เกิดความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม อาจถูกปรับ หรือมีภาระหนี้สิน

ในปี 2563 โรงงาน Indorama Ventures Olefins (IVOL) ที่สหรัฐอเมริกาประสบเหตุไฟไหม้ทำให้ทรัพย์สินได้รับความเสียหาย และหลังจากนั้นเกิดเหตุ น้ำท่วมและอาคารได้รับความเสียหายจากพายุเฮอริเคน Hurricane Laura ซึ่งโรงงานนี้หยุดการทำงานเนื่องจากเหตุการณ์เหล่านี้ อย่างไรก็ตาม โรงงานจะกลับมาดำเนินงานต่อเมื่อมั่นใจในความปลอดภัย

#### แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

จากเหตุการณ์ไฟไหม้ IVL ได้ทำแบบสำรวจการจัดการความเสี่ยงจากเหตุไฟไหม้ครอบคลุมทุกโรงงานทั่วโลก และเนื่องจากเหตุการณ์ไฟไหม้ไม่สามารถพยากรณ์ได้ล่วงหน้า ความเสี่ยงนี้จึงไม่สามารถกำจัดให้สิ้นเชิง อย่างไรก็ตาม เราสามารถป้องกันได้โดยการจัดการที่ดีที่เหมาะสม

สำหรับบางพื้นที่ที่มีความเสี่ยงของเฮอริเคน ได้มีการวางแผนจัดการอย่างละเอียดเพื่อให้ดำเนินการผลิตได้อย่างปลอดภัย จัดการสถานที่ และสิ่งที่จำเป็นสำหรับความปลอดภัยหากเกิดลมกระโชกแรง รวมทั้งได้จัดสรรแหล่งพลังงานสำรอง และเตรียมบุคลากรที่มีความพร้อมสำหรับจัดการเหตุการณ์เหล่านี้ที่อาจเกิดขึ้นได้

บริษัทเตรียมความพร้อมรองรับเหตุฉุกเฉิน มีขั้นตอนและการซ้อมภายในสำหรับเหตุการณ์ภัยพิบัติ นอกจากนี้บริษัทตรวจสอบอุปกรณ์ความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ อบรมแนวทางปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยเพื่อสร้างการตระหนักรู้กับทุกส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้บริษัทติดตาม วางแผนจัดการสินค้าคงคลังอย่างใกล้ชิด

### 3.3 ธุรกิจของบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากความล้มเหลวของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทพึ่งพาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) ในการทำธุรกิจ ความล้มเหลวของระบบจากไวรัสคอมพิวเตอร์ ช่องโหว่ของระบบรักษาความปลอดภัยทั้งภายในและภายนอก ไฟฟ้าหยุดชะงัก ความล้มเหลวของฮาร์ดแวร์ ไฟไหม้ ภัยธรรมชาติ ความผิดพลาดโดยมนุษย์ หรือสาเหตุอื่นๆ อาจทำให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก และทำให้บริษัทไม่สามารถประมวลผลรายการค้ากับลูกค้า จัดทำรายงานทาง MIS และจัดทำรายงานรายการค้าได้อย่างถูกต้องและทันเวลาได้ ความล้มเหลวของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอาจส่งผลกระทบต่อเงินลงทุนอย่างเป็นนัยสำคัญต่อสถานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท

#### แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

บริษัทมีนโยบายและขั้นตอนการทำงานเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งใช้เป็นแนวทางสำหรับทีมเทคโนโลยีสารสนเทศและผู้ใช้งาน โดยนโยบายและขั้นตอนการทำงานดังกล่าวได้รับการทบทวนสม่ำเสมอเพื่อปรับปรุงตามความเหมาะสม

บริษัทจัดการทรัพยากรอย่างเหมาะสมทั้งในส่วนของ IT Infrastructure and IT Applications รวมถึง cloud servers เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทโดยรวม

บริษัทมีการประเมินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจากทั้งผู้ตรวจสอบภายในและภายนอก รวมทั้งมีการประเมินระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายในสำหรับแต่ละส่วนธุรกิจตามแนวทางการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (ITGC) และรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง



## 4. ความเสี่ยงในการบริหาร Management Risks

### 4.1 ต้นทุนและความท้าทายในการรวมธุรกิจและเทคโนโลยีที่จะเข้าซื้อในอนาคต อาจเป็นอุปสรรคต่อการเติบโต และอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

กลยุทธ์ส่วนหนึ่งที่บริษัท จะเติบโตในอนาคต คือ การเข้าซื้อบริษัทที่ประกอบธุรกิจ PET เส้นใยและเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์ Oxide & Glycols, PTA หรือผลิตภัณฑ์อื่นๆในห่วงโซ่มูลค่า เพื่อรักษาสถานภาพการแข่งขันของบริษัท ในอุตสาหกรรมที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ และเพื่อเพิ่มบทบาทในธุรกิจหลักของบริษัท ซึ่งรวมถึง

- ความเสี่ยงที่ไม่อาจทราบได้หรือไม่อาจคาดการณ์ได้จากการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าซื้อ
- ความเป็นไปได้ที่บริษัทจะไม่สามารถบรรลุถึงการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) การส่งเสริมซึ่งกันและกัน (Synergy) หรือประโยชน์อื่นๆ
- การมีต้นทุนและการใช้เวลาในการบริหารและความพยายามในการเข้าซื้อและรวมกิจการมากกว่าที่คาดหมาย
- การที่บริษัทไม่สามารถผนวกการให้บริการ ผลิตภัณฑ์ และบุคลากรจากกิจการที่เข้าซื้อมาเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัทได้สำเร็จหรือไม่สามารถรับรู้การประหยัดต้นทุนหรือผลประโยชน์อื่นๆ จากการเข้าซื้อกิจการที่คาดว่าจะมีได้
- การไม่สามารถรักษาความสัมพันธ์กับพนักงาน ลูกค้า และผู้จัดหาสินค้า
- บริษัทไม่ได้ผลตอบแทนจากการลงทุน

บริษัทอาจไม่มีโอกาสในการเข้าซื้อกิจการที่น่าสนใจ หรือเข้าซื้อกิจการภายใต้เงื่อนไขที่น่าสนใจ หรือได้รับแหล่งเงินทุนที่จำเป็นต้องใช้เพื่อการเข้าซื้อกิจการ นอกจากนี้ กฎระเบียบในการเข้าซื้อ หรือควบกิจการของกลุ่มสหภาพยุโรป สหรัฐอเมริกา ประเทศไทย หรือประเทศอื่นๆ อาจทำให้บริษัทมีข้อจำกัดในการเข้าซื้อหรือควบกิจการในอนาคต

#### แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

บริษัทตรวจสอบวิเคราะห์สถานะอย่างละเอียด detailed due diligence สำหรับการเข้าซื้อกิจการและพิจารณาอย่างเหมาะสมในการทำข้อตกลงซื้อ

### 4.2 ชื่อ “อินโดรามา” อาจถูกใช้โดยบริษัทอื่นๆ ซึ่งบริษัทไม่มีอำนาจในการควบคุม

Lohia Global Holdings Limited เป็นเจ้าของชื่อ “อินโดรามา” ทั้งนี้ บริษัทอินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ได้รับอนุญาตให้ใช้ชื่ออินโดรามาแบบไม่จำกัดการใช้ชื่อแต่เพียงผู้เดียว (Non-Exclusive) ตามสัญญาอนุญาตให้ใช้ชื่อ (License Agreement) กับ Lohia Global Holdings Limited โดยบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนการใช้ชื่อ “อินโดรามา” ให้กับ Lohia Global Holdings Limited

กลุ่มธุรกิจอื่นๆ ของสมาชิกครอบครัวได้ใช้ชื่อ “อินโดรามา” ประกอบธุรกิจเช่นเดียวกัน ดังนั้น บริษัทอาจไม่สามารถควบคุมการใช้ชื่อของกลุ่มธุรกิจดังกล่าว และอาจไม่สามารถควบคุมผลกระทบด้านลบที่อาจมีต่อชื่อเสียงอันสืบเนื่องมาจากการใช้ชื่อดังกล่าว

#### แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

บริษัท คงความแตกต่างและสื่อสารในนามกลุ่มบริษัทจดทะเบียน Indorama Ventures (IVL) โดยมีสำนักงานใหญ่อยู่ที่ประเทศไทย

### 4.3 ความเสี่ยงที่กลุ่มของผู้ถือหุ้นกลุ่มหนึ่งถือหุ้นสามัญส่วนใหญ่ของบริษัท

ตระกูลโลเฮียถือหุ้นประมาณร้อยละ 64.77% ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด และอาจมีผลต่อการออกเสียงในวาระการประชุมที่สำคัญ

#### แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

วาระการประชุมต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น ได้รับการพิจารณาและอนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีความสมดุลของเสียงจากกรรมการอิสระและไม่อิสระที่เท่ากัน ซึ่งสะท้อนความเป็นผู้ถือหุ้นเป็นส่วนใหญ่ ทั้งนี้ วาระการประชุมผู้ถือหุ้นและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทได้รับการสื่อสารถึงผู้ถือหุ้นก่อนการประชุม

## 5. ความเสี่ยงทางการเงิน Financial Risks

### 5.1 การลงทุนโดยการใช้เงินทุนจำนวนมากซึ่งรวมถึงการลงทุนในโรงงานใหม่ในอนาคต เป็นสิ่งจำเป็นที่จะทำให้เกิดแผนการเติบโตของบริษัทประสบความสำเร็จซึ่งการลงทุนดังกล่าวมีความเสี่ยงของโครงการและความเสี่ยงอื่นๆ

แผนการเติบโตของบริษัทมีการใช้เงินทุนเป็นจำนวนมากทั้งในขณะนี้และในอนาคตเพื่อใช้ในการขยาย การปรับปรุง เปลี่ยนแปลง หรือการยกระดับโรงงานในปัจจุบัน การพัฒนาโรงงานใหม่หรือการเข้าซื้อหรือเข้าลงทุนขนาดใหญ่ อาจมีความเสี่ยงดังนี้

- การไม่สามารถทำให้โครงการสำเร็จภายในระยะเวลา และ/หรือในงบประมาณที่กำหนด
- โครงการไม่สามารถดำเนินการได้ตามรายละเอียดการดำเนินงานที่กำหนดไว้ภายหลังจากที่โครงการสำเร็จ
- การเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบเป็นจำนวนมากโดยที่ไม่ได้คาดการณ์มาก่อนในแผนของโครงการและการไม่สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ในปริมาณและ/หรือราคาที่กำหนดไว้ในแผนของโครงการ อาจส่งผลกระทบต่อความประสบความสำเร็จของโครงการ
- เนื่องจากการลงทุนดังกล่าวจะต้องใช้เงินทุนเป็นจำนวนมาก และมีช่วงระยะเวลาระหว่างการวางแผนจนถึงความสำเร็จของโครงการต่างกันมาก ความล่าช้าของโครงการอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจและโอกาสทางธุรกิจของบริษัทได้
- บริษัทที่กิจการลงทุนอาจจะไม่สามารถทำรายได้ กำไร กระแสเงินสด หรือบรรลุตัวชี้วัดทางการเงินอื่นๆ ได้ตามระดับความสำเร็จที่ตั้งไว้
- การเข้าซื้อกิจการเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงบนสมมุติฐานสำหรับหนี้สินและภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้น และอาจมีอุปสรรคในการรวมกิจการที่เข้าซื้อ และการพัฒนาการปฏิบัติงานให้สำเร็จตามที่คาดหวัง
- ในขณะที่กลยุทธ์ของบริษัทคือการเข้าซื้อกิจการเพื่อที่จะพัฒนาความสามารถในการแข่งขันและการทำกำไร การเข้าซื้อกิจการอาจไม่ประสบความสำเร็จหรือเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัท

### แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

บริษัทมีทีมงานโดยเฉพาะสำหรับแต่ละโครงการซึ่งประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญด้านเทคนิค การพาณิชย์ กฎหมาย และการเข้าซื้อกิจการ ซึ่งรวมถึงการฝึกกำลังจากที่ปรึกษา เพื่อวางแผนและจัดการแต่ละโครงการให้บรรลุเป้าหมายอย่างสูงสุด นอกจากนี้โครงการต่างๆ มีการทำประกันสินทรัพย์ครอบคลุมระยะเวลาการก่อสร้างและติดตั้งสินทรัพย์ รวมถึงครอบคลุมถึงพนักงานที่ปฏิบัติงานในสถานที่นั้นๆ ด้วย

## 5.2 อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินตราต่างประเทศ และ/หรือ อัตราดอกเบี้ยที่มีความผันผวนอาจส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงาน มีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัท

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจระหว่างประเทศ ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินตราต่างประเทศอาจส่งผลกระทบต่อทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัท การผันผวนของสกุลเงินต่างๆ จะส่งผลกระทบต่อบริษัท เนื่องจากความไม่สมดุลระหว่างสกุลเงินที่เป็นต้นทุนในการดำเนินงานและสกุลเงินที่เป็นรายได้ของบริษัท โดยบริษัทจำหน่ายสินค้าซึ่งโดยปกติจะกำหนดราคาโดยอิงกับเงินดอลลาร์สหรัฐ หรือเงินยูโร ในขณะที่ต้นทุนในการดำเนินงานจะอยู่ในสกุลเงินท้องถิ่น

อัตราดอกเบี้ยลอยตัวได้รับผลกระทบจากสภาวะทางเศรษฐกิจมหภาคและนโยบายการเงินของแต่ละภูมิภาค ซึ่งความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท

ความเสี่ยงด้านเครดิต เป็นความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

รายงานผลประกอบการของบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนระหว่างเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่บริษัทใช้ในการจัดทำงานการเงิน และสกุลเงินอื่นซึ่งบริษัทย่อยบางแห่งในต่างประเทศใช้รายงานผลการดำเนินงาน

### แนวทางการบริหารความเสี่ยง:

#### ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน Currency risk:

- เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าโดยมีระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงทางการเงินจากสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ
- บริษัทย่อยจะมีการกู้ยืมเงินในสกุลเงินหลักเป็นไปตามกระแสเงินสดที่บริษัทย่อยใช้ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงรายได้และค่าใช้จ่ายให้อยู่ในเงินสกุลเดียวกัน (Natural Hedge) เพื่อลดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องให้น้อยที่สุด

#### ความเสี่ยงด้านดอกเบี้ย Interest rate risk

- หนี้สินโดยรวมทั้งหมดมีการจัดการโดยเป็นการผสมผสานระหว่างหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว โดยมีการกู้ยืมเป็นเงินสกุลหลัก ได้แก่ บาท ดอลลาร์สหรัฐ และยูโร โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 หนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ มีสัดส่วนร้อยละ 70 ของหนี้สินทั้งหมด

- บริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน โดยเฉพาะการทำสัญญาแปลงอัตราดอกเบี้ย (Interest rates swaps) และการออกและเสนอขายหุ้นกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งรวมถึงการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น (Perpetual Debenture) ที่ออกและเสนอขายในประเทศไทยเพื่อใช้ในการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต Credit risk

- มีการกำหนดนโยบายทางด้านเครดิตเพื่อควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าและวงเงินเครดิต
- บริษัททำประกันภัยสินเชื่อทางการค้าเพื่อครอบคลุมความเสี่ยงทางด้านเครดิต ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ได้รับการทำประกันโดยการทำประกันภัยสินเชื่อทางการค้า การจัดทำหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร และอื่นๆ

#### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง Liquidity risk

- กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมถึงวงเงินสินเชื่อเครดิตที่ยังไม่ได้เบิกใช้ให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

## 5.3 บริษัทประกอบธุรกิจลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) จึงต้องพึ่งพิงเงินปันผลที่ได้รับจากการถือหุ้นในบริษัทอื่น และจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

บริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น บริษัทจึงต้องอาศัยเงินปันผลที่ได้รับจากการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการทางการเงินในอนาคต ซึ่งเป็นผลมาจากความสำเร็จในการปรับใช้กลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทนั้นๆ และขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น ปัจจัยทางการเงิน ปัจจัยเกี่ยวกับการแข่งขัน ปัจจัยทางกฎหมาย ปัจจัยทางเทคนิค และปัจจัยอื่นๆ สภาพเศรษฐกิจโดยทั่วไป อุปสงค์ และราคาขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทนั้นๆ และปัจจัยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรือโครงการของบริษัทนั้นๆ ซึ่งปัจจัยหลายประการอยู่นอกเหนือความควบคุมของบริษัท

บริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่เกินร้อยละ 80 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการของบริษัทย่อย เป็นผู้มีความจออนุมัติในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผลเป็นคราวๆ ไป โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัท ในกรณีที่มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาด

ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทั้งทางตรงและทางอ้อมอยู่ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง

แม้ว่าบริษัทมีความตั้งใจที่จะจ่ายเงินปันผลในหุ้นของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทในอนาคตจะขึ้นอยู่กับมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงานของบริษัท กระแสเงินสด ฐานะทางการเงิน ข้อห้ามตามสัญญา ข้อห้ามตามกฎหมาย และปัจจัยอื่นๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเกี่ยวข้อง

**แนวทางการบริหารความเสี่ยง:**

- บริษัทมีรายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อยทั้งทางตรงและทางอ้อมสำหรับปี 2563 เป็นเงิน 6.37 พันล้านบาท ขณะที่บริษัทจ่ายปันผลให้กับผู้ถือหุ้น 3.93 พันล้านบาท เงินปันผลรับ คิดเป็น 1.62 เท่าของเงินปันผลจ่าย สิ้นสุดปี 2563 บริษัทมีกำไรสะสมเป็น 19.20 พันล้านบาท จากเดิม 16.63 พันล้านบาท
- บริษัทมีแผนประจำปีในการรับเงินปันผลระหว่างกาลและเงินปันผลสิ้นปีจากบริษัทย่อยทั้งทางตรงและทางอ้อม ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน CFO มีการวางแผนสำหรับอนุมัติและจัดการกระแสเงินสดสำหรับการจ่ายปันผลอย่างรัดกุม

**5.4 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินได้**

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สิน 211.96 พันล้านบาท หนี้สินทางการเงินรวมถึง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หนี้กู้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน ประมาณ 1.42 เท่า เทียบกับสัดส่วนทางการเงินที่ควรจะน้อยกว่าหรือเท่ากับ 2 เท่า

ฐานะทางการเงินของบริษัทแข็งแกร่งด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นและการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินจากการดำเนินงาน ณ สิ้นปี 2563 มูลค่าทั้งหมดจากส่วนของผู้ถือหุ้น คือ 135.61 พันล้านบาท (รวมตราสารหนี้ perpetual debentures 14.90 พันล้านบาท) โดยเงินกู้ syndicated bank loans ในระดับภูมิภาค และบริษัทย่อย บรรลุเงื่อนไขและข้อตกลงทางการเงินอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ ในเดือนตุลาคม 2563 บริษัท IVL ได้รับการคงอันดับเครดิตเรตติ้งภายในประเทศ จาก TRIS ที่ระดับ AA- ซึ่งบริษัทจะคงศักยภาพในการดำเนินธุรกิจที่แข็งแกร่งเพื่อความยั่งยืนต่อไป

**แนวทางการบริหารความเสี่ยง:**

คณะกรรมการบริษัทแนะนำแนวทางการบริหารหนี้สินสุทธิต่อทุน ไม่ควรเกิน 1.5 เท่า ทั้งนี้

- บริษัทกระจายความเสี่ยงทางการเงิน ด้วยการกู้ยืมระยะยาว การออกหุ้นกู้ การกู้ยืมระยะสั้น การบริหารเงินทุนหมุนเวียน และเครื่องมือทางการเงินสำหรับสกุลเงินบาท ดอลลาร์ ยูโร และสกุลอื่นๆ
- การจัดหาแหล่งเงินกู้ระยะยาวที่เชื่อมโยงกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- การสำรองวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้จากธนาคาร/สถาบันการเงิน เพื่อให้มีสภาพคล่องส่วนเกินเพียงพอ
- บริษัทติดตามฐานะทางการเงิน กระแสเงินสด และข้อปฏิบัติต่างๆ อย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

**6. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ Compliance & Legal Risks****6.1 กฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอาจทำให้บริษัทมีต้นทุนและความรับผิดชอบที่สูงขึ้น**

การประกอบธุรกิจของบริษัทอยู่ภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ทั้งที่เป็นของส่วนกลางและส่วนท้องถิ่นในประเทศที่บริษัทประกอบธุรกิจ ซึ่งกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าวครอบคลุมถึงเรื่องมลพิษ การป้องกันสุขภาพและสิ่งแวดล้อม การปล่อยมลพิษทางอากาศ การปล่อยน้ำเสีย สุขภาพ และความปลอดภัยในการทำงาน การก่อให้เกิด การจัดการ การดูแล การเยียวยา การใช้งาน การจัดเก็บ การปล่อยและกำจัด วัตถุอันตราย ซึ่งข้อกำหนดดังกล่าวมีความซับซ้อน มีการเปลี่ยนแปลงบ่อย และมีแนวโน้มที่จะเข้มงวดขึ้น

บริษัทได้มีและยังคงจะต้องมีต้นทุนและรายจ่ายส่วนทุน ในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าว รวมถึงในการดำเนินการที่ได้มาและคงไว้ซึ่งใบอนุญาตต่างๆ ที่จำเป็น

**แนวทางการบริหารความเสี่ยง:**

บริษัทมีขั้นตอนต่างๆ ในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ดี บริษัทไม่อาจรับรองได้ว่า บริษัทจะสามารถปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าวได้ครบถ้วนตลอดเวลาในอนาคต หรือบริษัทจะสามารถได้รับหรือสามารถต่ออายุใบอนุญาต ได้รับความยินยอมหรือการอนุญาตที่จำเป็นในการดำเนินธุรกิจต่อไปทั้งหมดได้ หากบริษัทไม่สามารถดำเนินการดังกล่าวได้ อาจทำให้บริษัทต้องจ่ายค่าปรับ ได้รับโทษ และมีภาระหนี้สินได้

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

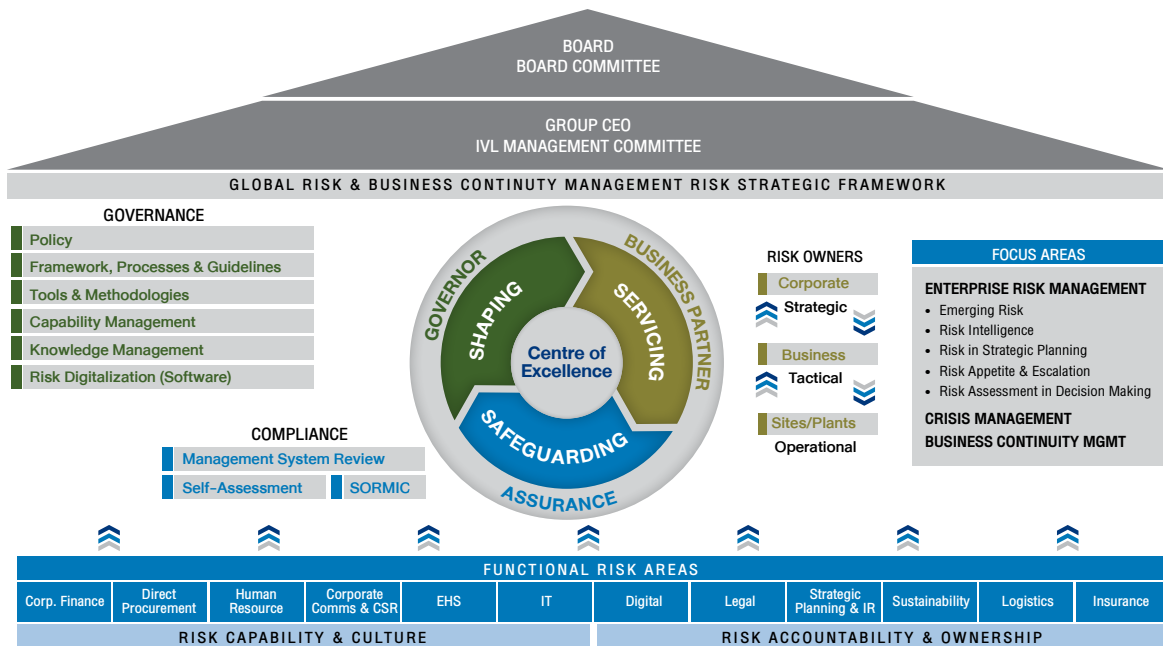


### บริษัท ผนึกความแข็งแกร่งด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการของบริษัทให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล

ปัจจัยต่างๆ ทางธุรกิจ มีความไม่แน่นอนและซับซ้อนมากขึ้นเรื่อยๆ ทั้งจากวงจรการเปลี่ยนแปลงที่สั้นขึ้น ความผันผวนในยุคดิจิทัล (digital disruption) และความเสี่ยงอุบัติใหม่ที่เกิดขึ้น (emerging risks) ล้วนเร่งให้เกิดความเสี่ยงทางธุรกิจมากขึ้น ซึ่งอาจจะกระทบต่อบริษัท ความได้เปรียบในการแข่งขัน และมูลค่าของผู้ถือหุ้น

โมเดลการจัดการความเสี่ยง (Risk Operating Model) (ดังรูป) มุ่งเน้นสร้างความแข็งแกร่งในการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และช่วยให้คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงได้ดียิ่งขึ้น โดยผนึกการบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวม Enterprise Risk Management (ERM) การบริหารจัดการภาวะวิกฤต Crisis Management (CM) และการจัดการธุรกิจให้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง Business Continuity Management (BCM) ผลสานการทำงานร่วมกันเพื่อลดความซ้ำซ้อน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่อง เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ และมีประสิทธิภาพ ในการทำให้การบริหารความเสี่ยงก้าวหน้ามากขึ้นตลอดห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ





โมเดลการจัดการความเสี่ยง (IVL Risk Operating Model)

ภายใต้ 5 กรอบกลยุทธ์ความเสี่ยง (5-Pronged Risk Strategic Framework)

- การกำกับดูแลความเสี่ยง (Risk Governance)** ให้เป็นไปตามข้อกำหนดมาตรฐาน โดยมีนโยบายบริหารความเสี่ยง กรอบและแนวทางที่ครอบคลุมทั้ง 3 ด้านที่เป็นพื้นฐานสำคัญ คือ การบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวม (ERM) การบริหารจัดการภาวะวิกฤต (CM) และการจัดการธุรกิจให้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง (BCM)
- การบริหารความเสี่ยงและระบบ (Risk Operations & System)** เป็นโครงสร้างของโมเดลการบริหารจัดการ เพื่อบริษัทสามารถนำไปใช้ทั้งองค์กร ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านการบริหารความเสี่ยงแบบองค์รวม (ERM) การบริหารจัดการภาวะวิกฤต (CM) และการจัดการธุรกิจให้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง (BCM)
- การตรวจตราความเสี่ยงและโครงสร้างองค์กร (Risk Oversight & Organization Structure)** โครงสร้างของหน่วยงานต่างๆ และบทบาทหน้าที่ ที่จะทำให้ 3 องค์ประกอบพื้นฐานที่สำคัญที่ได้กล่าวไปแล้ว มีการนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและครอบคลุมความเสี่ยงทั้งระดับกลยุทธ์ (Strategic) ระดับเทคนิค (Tactical) และระดับปฏิบัติการ (Operational) โดยสำนักงานใหญ่จะเป็นศูนย์กลาง Centre Excellence (COE) และมีบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแลด้านความเสี่ยงและเป็นหุ้นส่วนกับหน่วยธุรกิจต่างๆ ภายในองค์กร เพื่อสนับสนุนและเป็นที่ปรึกษาให้กับหน่วยธุรกิจเหล่านั้น ทั้งยังเพิ่มศักยภาพและการบริหารการเปลี่ยนแปลงภายในองค์กร

4. การเพิ่มทักษะด้านความเสี่ยง (Risk Capability & Upskilling) ได้ออกแบบมาเพื่อยกระดับทักษะของทั้งผู้นำและบุคลากรด้านความเสี่ยง โดยใช้เครื่องมือที่เหมาะสม รวมถึงหลักสูตรการอบรม และแพลตฟอร์ม เพื่อให้มีความสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ดียิ่งขึ้นตามหลักสากล

5. **วัฒนธรรมความเสี่ยงและการบริหารการเปลี่ยนแปลง (Risk Culture & Change Management)** มุ่งเน้นที่จะบ่มเพาะวิถีคิดและวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงที่ถูกต้อง ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในการขับเคลื่อนให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นวัฒนธรรมความเสี่ยงที่ยั่งยืน

กลยุทธ์และโมเดลการจัดการความเสี่ยง (Risk Strategy & Operating Model) จะทำให้เกิดคุณค่าทั้งในด้านการป้องกันและในด้านการสร้างมูลค่าเพิ่มจากแนวทางการสร้างคุณค่าดังนี้

- การเตือนเชิงรุก Proactive trigger เกี่ยวกับความเสี่ยงที่อุบัติใหม่ (emerging risks) เพื่อปกป้องและเป็นหนทางแห่งโอกาส
- ขับเคลื่อนหลักปฏิบัติที่เหมาะสมผ่านการกำกับดูแลความเสี่ยงที่เข้มแข็ง
- พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง การจัดการภาวะวิกฤต และการบริหารธุรกิจให้เกิดความต่อเนื่อง เพื่อให้มีการหารือและจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงบนหลักการ risk reward trade-off assessment เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจ
- สนับสนุนให้บุคลากรมีความสามารถในการจัดการความเสี่ยง และพัฒนาวัฒนธรรมความเสี่ยงตลอดทั่วทั้งองค์กร



## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

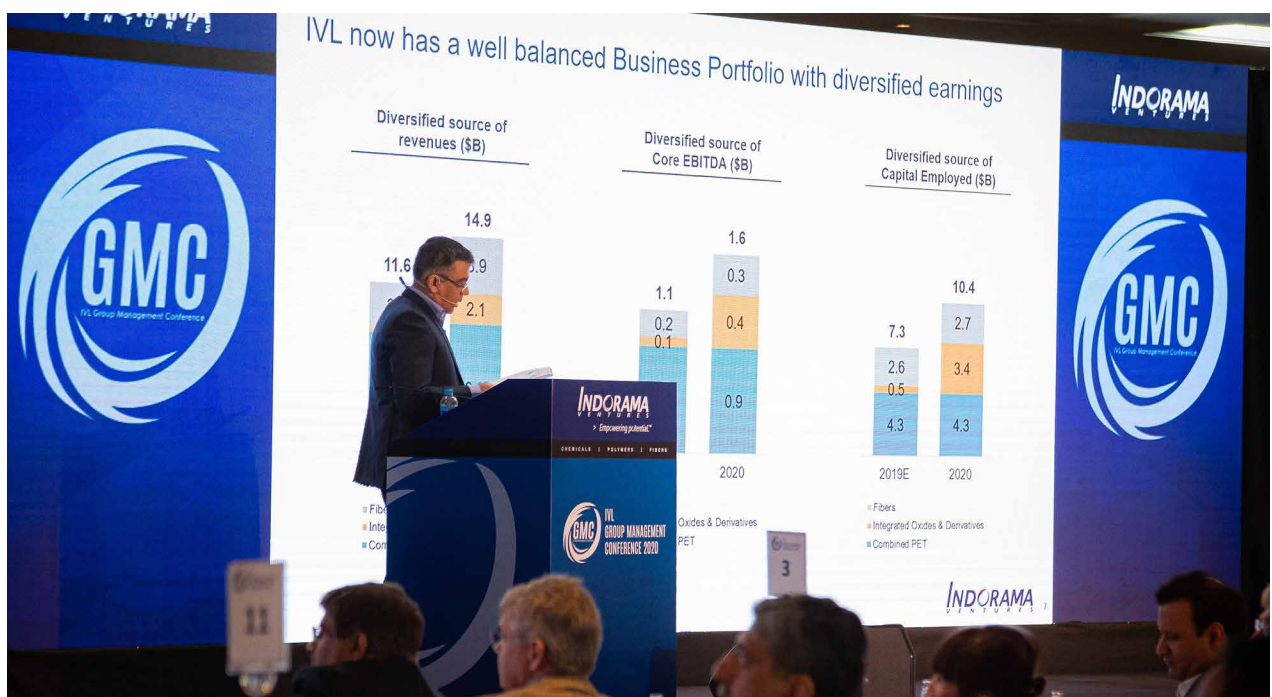
คณะกรรมการ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ดูแลกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป กฎข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมทั้งข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบได้รวมถึงการสอบทานผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งคำนึงถึงความเหมาะสม ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและกระบวนการตรวจสอบการคัดเลือกผู้สอบบัญชี ตลอดจนการให้ความเห็นต่อผู้สอบบัญชีภายนอกและหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

แผนตรวจสอบภายในของบริษัทรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและมีหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย แผนตรวจสอบภายในได้ทำการรายงานสิ่งที่ตรวจพบและข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ มีการตรวจสอบการรับประกันเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้เชื่อมั่นว่าบริษัทจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทได้ ความเสี่ยงในทุกระดับของบริษัทได้รับการจัดการด้วยระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และได้บันทึกไว้เป็นข้อมูลลงในแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2564 โดยมีกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุม ได้พิจารณาข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ประเมินความคิดเห็นต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2563 และสังเกตว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และสอดคล้องกับโครงสร้างการควบคุมภายในตามกรอบแนวทางการควบคุมภายในของคณะกรรมการของสถาบันวิชาชีพ 5 สถาบันในสหรัฐอเมริกา (COSO) โดยข้อสรุปของระบบการควบคุมภายในของบริษัทภายใต้กรอบของ COSO มีดังต่อไปนี้

### สภาพแวดล้อมการควบคุม

บริษัทมีการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี และสำหรับ 5 ปี ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท โดยแผนดังกล่าวได้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางสำหรับพนักงานในการที่จะบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของทุกหน่วยงานและมีการติดตามและสอบทานเป็นครั้งคราวเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยวัตถุประสงค์ของบริษัทนี้มีการกำหนดโครงสร้างองค์กรที่ดีซึ่งได้อธิบายถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละบุคคลในหน้าที่หลักและหน้าที่อื่นๆ พนักงานทุกคนจะได้รับคู่มือนโยบายซึ่งได้รวบรวมนโยบายทั้งหมดที่ส่งเสริมให้มีการพัฒนาสภาพแวดล้อมการควบคุมที่เหมาะสม บริษัทได้จัดให้มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) สำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกระดับ



ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ พนักงานใหม่ทุกคนจะต้องลงนามในข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของโครงการปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่ ทั้งนี้ข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) สำหรับพนักงานและกรรมการนี้ ยังได้ถูกเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) อีกด้วย

บริษัทจัดให้มีนโยบายในการควบคุมและการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อกำหนดให้คณะกรรมการ ฝ่ายบริหารและพนักงานของบริษัททุกคนรักษาข้อมูลภายในเป็นความลับและไม่เปิดเผยข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองและผู้อื่นทั้งทางตรงและทางอ้อม นอกจากนี้บริษัทได้มีการประกาศใช้นโยบายการต่อต้านทุจริต โดยมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นสากล ซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม ปราศจากการทุจริตหรือการกระทำอันใดอันเป็นการให้สินบนและสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้นโยบายดังกล่าว ได้มีการประกาศไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ด้วย

## การประเมินความเสี่ยง

บริษัทมีคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง (SRMC) ซึ่งคณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ ดังกล่าวได้ทำการสอบทานประสิทธิภาพของความยั่งยืนของบริษัท ประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความยั่งยืน และรายงานต่อคณะกรรมการถึงความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีกระบวนการการดำเนินงานธุรกิจที่ถูกต้อง มีขั้นตอนการปฏิบัติงานและนโยบายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังมีขั้นตอนในการประเมินผลและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการถึงความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญและความไม่แน่นอนที่อาจส่งผลกระทบต่อการเติบโตที่ผลกำไรอย่างยั่งยืน คณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ รายงานกิจกรรมและประเมินผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยยึดถือกฎบัตรและแนวทางปฏิบัติที่ดีในปัจจุบัน คณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ ยังตรวจสอบการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของแผนธุรกิจ, โครงการ Greenfield และ M&A หัวหน้าธุรกิจที่เกี่ยวข้องซึ่งเป็นสมาชิกของคณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ ยังติดตามความเสี่ยงทางธุรกิจที่สำคัญอย่างใกล้ชิด

หัวหน้ากลุ่มในแต่ละธุรกิจมีฐานะเป็นสมาชิกของคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงและมีหน้าที่ติดตามความเสี่ยงทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้คณะกรรมการความยั่งยืนฯ ได้สอบทานการวิเคราะห์ประเด็นที่อ่อนไหวต่อแผนธุรกิจ การลงทุนในธุรกิจใหม่ รวมถึงแผนการซื้อและควบรวมกิจการอีกด้วย

## กิจกรรมการควบคุม

สำหรับทุกหน่วยงานของบริษัทมีนโยบายและวิธีการปฏิบัติงานสำหรับการบริหารงาน การจัดซื้อ การขายและการตลาด ตลอดจนการจัดทำรายงานกิจกรรมทางการเงินเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งรวมถึงคู่มือการอนุมัติรายการทางการเงิน (Financial Authority Manual) เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากระบวนการควบคุมภายในมีความเพียงพอและได้ดำเนินการตรวจสอบโดยฝ่ายบริหาร เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงในการเกิดทุจริตหรือการกระทำที่ไม่เหมาะสม บริษัทจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสมสำหรับการอนุมัติรายการ การบันทึกบัญชีและการดูแลรักษาสินทรัพย์สำหรับทุกหน่วยงานของบริษัท

บริษัทมีนโยบายภายในที่ระบุไว้อย่างชัดเจนในเรื่องของรายการระหว่างกัน ว่ารายการใดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน บุคคลใดอยู่ภายใต้ความจำกัดความของความสัมพันธ์ บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงนโยบายที่ใช้และมาตรการในการปฏิบัติเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันทั้งหมด โดยรายการระหว่างกันต้องปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับของ กสท. และ ตลท. ซึ่งจะพิจารณาถึงขนาดของรายการ สำหรับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นใหม่จะเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติ นอกจากนี้รายงานรายการระหว่างกันได้จัดทำขึ้นเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทในทุกๆ ไตรมาส บริษัทย่อยทุกแห่งมีกรรมการเป็นผู้ดูแลการดำเนินงานของบริษัทต่างๆ ร่วมกัน เพื่อให้มีความเชื่อมั่นว่าแต่ละบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบและวัตถุประสงค์โดยรวมของบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินของบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ และรายงานการประชุมของบริษัทย่อยได้ถูกนำเสนอในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกๆ ไตรมาส

รายงานการปฏิบัติตามระบบได้รับการยืนยันจากหัวหน้าหน่วยงานทุกหน่วยงานถึงสถานะการนำกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับมาใช้ มีการเก็บหลักฐานเอกสารและนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบทุกไตรมาสและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเมื่อได้รับการร้องขอ บริษัทมีแผนงานการกู้คืนระบบสำหรับกระบวนการต่างๆ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้ระบบสามารถกลับสู่สภาวะปกติในการทำงานภายในระยะเวลาที่กำหนด

## ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทและผู้บริหารมีความเชื่อมั่นในประสิทธิภาพและความเพียงพอของข้อมูลที่จัดเตรียมให้กับคณะกรรมการบริษัทเพื่อการพิจารณา รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทมีการจัดเตรียมโดยเลขานุการของบริษัทซึ่งครอบคลุมทุกแง่มุมของการอภิปราย และได้รับการสอบทานจากกรรมการบริษัทและลงนามโดยประธานการประชุม เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการตอบสนองความต้องการและให้ข้อมูลต่างๆ ตามที่กรรมการบริษัทร้องขอ บริษัทมีนโยบายการแจ้งเบาะแสที่หลากหลาย เพื่อเป็นช่องทางในการรับทราบเรื่องราวร้องทุกข์จากพนักงาน โดยไม่ต้องเปิดเผยตัวตน แผนกกฎหมายและเลขานุการบริษัทได้รับอนุญาตให้ติดต่อกับหน่วยงานต่างๆ ของรัฐ เว็บไซต์บริษัทได้จัดทำช่องทางสื่อสารให้กับบุคคลภายนอกกรณีต้องการติดต่อสื่อสารกับกรรมการอิสระของบริษัท โดยสามารถส่งอีเมลล์มาที่ [independentdirectors@indorama.net](mailto:independentdirectors@indorama.net) หรือ [ethics@indorama.net](mailto:ethics@indorama.net)

## ระบบการติดตาม

ผลการดำเนินงานและงบประมาณประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

งบการเงินรวมรายไตรมาสของบริษัทได้รับการสอบทานและอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการสอบทานงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาการตรวจสอบและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ คณะผู้บริหารของบริษัทได้ประเมินขีดความสามารถในด้านการควบคุมภายในขององค์กรเป็นประจำทุกปีและมีการปรับปรุงระบบเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจ



แผนตรวจสอบภายในได้กำหนดแผนการตรวจภายในประจำปีซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบตามระดับความเสี่ยงพิจารณาจากหลายปัจจัยเสี่ยงและผลการตรวจสอบก่อนหน้านี้ นอกจากนี้แผนการตรวจสอบภายในประจำปีได้รับการพิจารณาจากคณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบในท้ายที่สุด แผนตรวจสอบภายในของบริษัทได้สอบทานระบบการควบคุมภายในผ่านกระบวนการดำเนินงานทางธุรกิจที่หลากหลายและครอบคลุมบริษัทย่อยทั้งหมดให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบประจำปี ข้อบกพร่องและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้ถูกสื่อสารไปบุคคลากรที่รับผิดชอบเพื่อนำไปปฏิบัติใช้ผ่านรายงานการตรวจสอบ ข้อตรวจพบที่สำคัญจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกครึ่งปี นอกจากนี้ ในการประชุมรายไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานข้อเสนอแนะต่อระบบควบคุมภายในจากผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความถี่และความถี่ของการนำเสนอแนะไปปฏิบัติเป็นระยะอีกด้วย

แผนตรวจสอบภายในได้เผยแพร่แบบประเมินตนเอง (CSA) สำหรับกิจกรรมการทางธุรกิจไปยังบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ แผนตรวจสอบภายในอยู่ระหว่างการเผยแพร่แบบประเมินตนเอง (CSA) ครั้งที่หก เรื่องกระบวนการ “การดำเนินงานและการจัดการของเสีย” แผนตรวจสอบภายในจะสอบทานความครบถ้วนของแบบประเมินตนเอง (CSA) ที่ทางแต่ละหน่วยธุรกิจได้จัดทำและรายงานผลการปฏิบัติตามของแต่ละหน่วยธุรกิจต่อคณะกรรมการตรวจสอบ แนวทางการประเมินตนเองนี้จะช่วยเสริมสร้าง “วัฒนธรรมการตระหนักถึงความเสี่ยง” ให้กับกลุ่มพนักงานในทุกหน่วยงานของบริษัท

## หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวกับการประกอบกิจการของบริษัท

### 1. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทมีแผนตรวจสอบภายในเป็นของตนเอง คู่มือการตรวจสอบภายในอธิบายรายละเอียดเกี่ยวกับกรอบการปฏิบัติวิชาชีพตามสากลมาตรฐาน การวางแผน การตรวจสอบภายในและกระบวนการดำเนินงานที่ควบคุมการทำงานประจำวันของแผนตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจอนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย และถอดถอนหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมี นายณารายานาสวามี สุปรมาเนียน เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

### 2. หัวหน้างานการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวกับการประกอบกิจการของบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท นายโชวิค รอย เซาร์ดูรี ในตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบขององค์กร เพื่อตรวจสอบและประเมินให้มีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบที่เกี่ยวกับการประกอบกิจการของบริษัทในทุกหน่วยธุรกิจ และเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าในทุกหน่วยธุรกิจได้มีการปฏิบัติตามนโยบายและกฎระเบียบของบริษัท

# รายงานระหว่างกัน

รายการระหว่างกันเป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจตามปกติ โดยที่การกำหนดราคาจะเป็นราคาตลาดหรือเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งสามารถเทียบเคียงกับเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก (Fair and at arm’s length) ซึ่งอาจจะเป็นราคาที่เรียกเก็บจากลูกค้าหรือเป็นราคาที่เสนอให้กับผู้จัดหา (Supplier) และเป็นเงื่อนไขที่สามารถเปรียบเทียบได้และสมเหตุสมผล รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
PT. Indo-Rama Synthetics Tbk. ประเทศอินโดนีเซีย (PTIRS)	• ขายวัตถุดิบ/ผลิตภัณฑ์/บริการ/สาธารณูปโภค	1,778.54	1,547.92	2,587.95
	• ซื้อวัตถุดิบ/ผลิตภัณฑ์/บริการ/สาธารณูปโภค	2,133.94	2,552.35	346.19
• หุ้นส่วนใหญ่ของ PTIRS นั้น ถูกควบคุมโดยทรัสต์ (Trust) ที่มีนายศรี ปราภาช โลเฮีย <sup>1</sup> และสมาชิกของบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรงเป็นผู้รับผลประโยชน์				
• นายศรี ปราภาช โลเฮีย <sup>1</sup> เป็น President Commissioner และนายอมิต โลเฮีย <sup>1</sup> เป็น Vice President Commissioner ของ PTIRS				
PT. Indorama Petrochemicals ประเทศอินโดนีเซีย (PTIP)*	• ขายวัตถุดิบ/ผลิตภัณฑ์/บริการ	522.13	0.00	0.00
* ตั้งแต่เดือนมกราคม 2562 PTIP เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทถือหุ้นทั้งหมด ดังนั้น PTIP จึงไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอีกต่อไป	• ซื้อวัตถุดิบ/ผลิตภัณฑ์/บริการ	9,234.25	0.00	0.00
Indorama Eleme Petrochemicals Ltd. ประเทศไนจีเรีย (IEPL)	ซื้อสาธารณูปโภค/บริการ	64.05	54.78	54.68
• หุ้นส่วนใหญ่ของ IEPL นั้น ถูกควบคุมโดยทรัสต์ (Trust) ที่มีนายศรี ปราภาช โลเฮีย <sup>1</sup> และสมาชิกของบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรงเป็นผู้รับผลประโยชน์				
• นายศรี ปราภาช โลเฮีย <sup>1</sup> เป็นประธานกรรมการและนายอมิต โลเฮีย <sup>1</sup> เป็นกรรมการของ IEPL				
Pacific Resources Ltd. ประเทศไทย	ค่าใช้จ่ายด้านบริการ (ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน)	8.20	8.40	7.60
นายอาณูช โลเฮีย ซึ่งเป็นบุตรชายของนายอาลก โลเฮีย <sup>2</sup> เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ Pacific Resources Ltd.				
Cryoviva (Thailand) Ltd. ประเทศไทย	รายได้จากค่าบริการ	0.93	0.93	0.93
นายอาลก โลเฮีย <sup>2</sup> เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมของ Cryoviva (Thailand) Ltd.				
PT. Irama Unggul ประเทศอินโดนีเซีย (IU)	ค่าใช้จ่ายด้านบริการ (ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน)	1.06	1.02	1.02
• หุ้นส่วนใหญ่ของ IU นั้น ถูกควบคุมโดยทรัสต์ (Trust) ที่มีนายศรี ปราภาช โลเฮีย <sup>1</sup> และสมาชิกของบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรงเป็นผู้รับผลประโยชน์				
• นายศรี ปราภาช โลเฮีย <sup>1</sup> เป็น President Commissioner ของ IU				



บริษัทที่เกี่ยวข้อง/ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
		ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
<b>Lohia Global Holdings Limited ประเทศฮ่องกง-จีน</b>  Lohia Global Holdings Limited เป็นบริษัทของนางชรูติ โลเฮีย (ซึ่งเป็นบุตรสาวของนายศรี ปรากฏา โลเฮีย <sup>1</sup> ) และนายศรีชาน कुमार แอกกอร์วาล	ค่าใช้จ่ายด้านบริการ (ค่าสิทธิในการใช้ชื่อทางการค้าของอินโดรามา)	165.51	175.44	204.86
<b>Vega Aviation Limited หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน</b>  Canopus International Limited ประเทศมอริเชียส เป็นผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ในบริษัท Vega Aviation Limited ซึ่ง Canopus International Limited เป็นบริษัทที่นายอาก โลเฮีย <sup>2</sup> และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรงร่วมกันมีสิทธิออกเสียงร้อยละ 76 ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 50 โดยสิทธิออกเสียงที่เหลืออีกร้อยละ 24 ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 50 ใน Canopus International Limited นั้น ถูกควบคุมโดยทรัสต์ (Trust) ที่มีนายศรี ปรากฏา โลเฮีย <sup>1</sup> และสมาชิกของบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรงเป็นผู้รับผลประโยชน์	ค่าใช้จ่ายด้านบริการ (ค่าเช่าเครื่องบิน)	80.81	77.61	78.23
<b>บริษัท พลาสติค และหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน) ประเทศไทย</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>นายอานูช โลเฮีย ซึ่งเป็นบุตรชายของนายอาก โลเฮีย<sup>2</sup> เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท พลาสติค และหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน)</li> <li>นายเควิน कुमार ชาร์มา ซึ่งเป็นบุตรชายของ นายอาก โลเฮีย<sup>2</sup> เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ของ บริษัท พลาสติค และหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน)</li> </ul>	ขายผลิตภัณฑ์	4.19	8.43	10.11
<b>Yayasan Pendidikan Indorama ประเทศอินโดนีเซีย (YP)</b>  นายศรี ปรากฏา โลเฮีย <sup>1</sup> เป็นผู้จัดการทรัพย์สินแต่เพียงผู้เดียวของ YP และนายอมิต โลเฮีย <sup>1</sup> เป็นประธานคณะกรรมการที่ปรึกษาของ YP	ค่าใช้จ่ายด้านบริการ (จ้างทำของ)	14.91	9.29	3.82
<b>PT. Tigadya Minergy ประเทศอินโดนีเซีย</b>  หุ้นส่วนใหญ่ของ PT. Tigadya Minergy นั้นถูกควบคุมโดยนายศรี ปรากฏา โลเฮีย <sup>1</sup>	ซื้อวัตถุดิบ (ถ่านหิน)	102.80	235.24	0.00
<b>Indorama Industries Limited, ประเทศอินเดีย (IIL)</b>  หุ้นส่วนใหญ่ของ IIL นั้น ถูกควบคุมโดยทรัสต์ (Trust) ที่มีนายศรี ปรากฏา โลเฮีย <sup>1</sup> และสมาชิกของบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวโดยตรงเป็นผู้รับผลประโยชน์	<ul style="list-style-type: none"> <li>ขายวัตถุดิบ/ผลิตภัณฑ์/บริการ/สาธารณูปโภค</li> <li>ซื้อวัตถุดิบ/ผลิตภัณฑ์/บริการ/สาธารณูปโภค</li> </ul>	0.00	48.52	9.64
<b>มูลนิธิไอวีแอล</b>  นางสุจิตรา โลเฮีย <sup>3</sup> และนางอาราธนา โลเฮีย (ซึ่งเป็นบุตรสาวของนายอาก โลเฮีย <sup>2</sup> และนางสุจิตรา โลเฮีย <sup>3</sup> ) เป็นประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการของมูลนิธิไอวีแอล	เงินบริจาคสำหรับกิจกรรมเพื่อสังคม การกุศล การคุ้มครองสิ่งแวดล้อม การกีฬา การดูแลสุขภาพ และกิจกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	0.00	20.00	11.50

หมายเหตุ <sup>1</sup> นายศรี ปรากฏา โลเฮีย เป็นประธานกรรมการบริษัทและกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร และนายอมิต โลเฮีย เป็นกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัท

<sup>2</sup> นายอาก โลเฮีย เป็นกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ของบริษัท

<sup>3</sup> นางสุจิตรา โลเฮีย เป็นกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ของบริษัท



## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันข้างต้นได้รับการพิจารณาและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และมีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยการเข้าทำรายการนั้น บริษัทได้พิจารณาถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส และบุคคลที่อาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งกัน

## นโยบายและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการ ซึ่งข้อกำหนดและเงื่อนไขในรายการดังกล่าวต้องเป็นไปตามราคาตลาด ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาให้ใช้ราคาที่เหมาะสม สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการ

ตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่ใช้สิทธิในการออกเสียงเพื่ออนุมัติในรายการดังกล่าว และจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

## นโยบายเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่มีรายการระหว่างกันซึ่งเป็นรายการใหม่ แต่ละหน่วยงานของบริษัทจะต้องแจ้งรายละเอียดของรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เช่น มูลค่าของรายการ ราคา เงื่อนไข และเหตุผลที่ต้องมีรายการระหว่างกัน โดยแจ้งต่อเลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มีการตรวจสอบรายการในเบื้องต้นว่ารายการนั้นๆ อยู่ภายใต้เงื่อนไขที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ อย่างไร ทั้งนี้ บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมทั้งเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส ด้วย โดยรายการระหว่างกันทุกรายการจะต้องได้รับการสอบทานจากฝ่ายตรวจสอบภายใน

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ คณะกรรมการ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส เป็นผู้ที่มีอำนาจอนุมัติในการพิจารณานโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นคราวๆ ไป โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุด เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทในอนาคต ในกรณีที่มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสถานะตลาด

### บริษัทย่อย

สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่เกินร้อยละ 80 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและหลังหักสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการของบริษัทย่อย เป็นผู้ที่มีอำนาจอนุมัติในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผลเป็นคราวๆ ไป โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เช่น เงินสำรองเพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม แผนการลงทุนในการขยายกิจการ หรือเพื่อสนับสนุนกระแสเงินสดของบริษัทในอนาคต ในกรณีที่มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสถานะตลาด



## รายงานการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2563

ในฐานะที่เป็นบริษัทระดับโลก คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินงานทั่วโลก เพื่อความสำเร็จทางธุรกิจที่ยั่งยืนในระยะยาว บริษัทยังคงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 รวมถึงคำแนะนำต่างๆ ที่จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหน่วยงานอื่นๆ อีกทั้งบริษัทยังคงดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนตระหนักถึงหลักการและแนวทางการปฏิบัติที่ดีตามที่บริษัทส่งเสริมมาโดยตลอด โดยเมื่อเดือนสิงหาคม 2562 คู่มือการกำกับดูแลกิจการ (“คู่มือ”) ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อมุ่งเน้นให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดของบริษัททราบถึงการนำค่านิยมของบริษัทและการกำกับดูแลกิจการไปปฏิบัติใช้ในบริษัท

### 1. หลักการกำกับดูแลกิจการ

ในคู่มือฉบับนี้เราจะเห็นว่า นโยบายการกำกับดูแลกิจการได้ถูกเปลี่ยนชื่อใหม่เป็นหลักการกำกับดูแลกิจการนั้น เพื่อปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และตามหลักเกณฑ์ของหลักการกำกับดูแลกิจการขององค์การเพื่อความร่วมมือและการพัฒนาทางเศรษฐกิจ (OECD) โดยแบ่งออกเป็นหมวดต่างๆ คือ (ก) สิทธิของผู้ถือหุ้น (ข) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (ค) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (ง) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (จ) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยหลักการกำกับดูแลกิจการนี้จะเป็นการสร้างรากฐานที่สำคัญสำหรับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอันจะนำไปสู่ความยั่งยืนในระยะยาว อีกทั้งยังช่วยสร้างสมดุลทางผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ของบริษัท





นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยแนวทางการปฏิบัติประกอบด้วย หลักปฏิบัติ 8 ข้อสำหรับคณะกรรมการ ได้แก่ 1) ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน 2) กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน 3) เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ 4) สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร 5) ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ 6) ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม 7) รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล 8) สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยคิดเป็นร้อยละ 97 ของแนวปฏิบัติทั้งหมด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีการกำกับดูแลเพื่อให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน อีกทั้งบริษัทยังได้ปฏิบัติตามคำแนะนำที่ระบุไว้ในรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ที่ออกโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) คะแนนการกำกับดูแลกิจการอาเซียน (ASEAN Corporate Governance scorecard) และองค์กรเพื่อความโปร่งใสนานาชาติ (Transparency International)

#### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการในปี 2563

บริษัทได้ปรับใช้หลักการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามคำแนะนำของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ดังที่จะกล่าวในส่วนอื่นต่อไป ทั้งนี้ การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญได้แก่

1. คู่มือการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวไว้ข้างต้น ได้ถูกประกาศใช้และสื่อสารไปยังบริษัทย่อยทุกแห่งทั่วโลกเมื่อเดือนกันยายน 2562 โดยทีมงาน CGPAC ได้ให้การสนับสนุนในรูปแบบต่างๆ แก่ทุกหน่วยงาน เพื่อให้มั่นใจว่าทุกหน่วยงานได้มีการนำคู่มือดังกล่าวไปปรับใช้ ทั้งนี้ รายละเอียดอื่นๆ จะอธิบายเพิ่มเติมด้านล่างภายใต้หัวข้อ โครงการสร้างความตระหนักในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ประจำปี 2563
2. บริษัทได้เลือกประธานกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เนื่องจากเป็นบุคคลที่มีประสบการณ์มากมายในอุตสาหกรรมที่มีความซับซ้อนสูง โดยที่ประธานกรรมการบริษัทไม่มีบทบาทในแง่ของการบริหารจัดการ แต่สามารถใช้ประสบการณ์ในการแนะนำให้คำปรึกษากับคณะกรรมการตามสมควร อนึ่ง ประธานกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง
3. บริษัทได้กำหนดให้มีการแต่งตั้งประธานกรรมการอิสระขึ้นในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 โดยหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการอิสระได้มีการทบทวนระหว่างปีเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4. เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางเพศของคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 เมื่อเดือนมิถุนายน 2563 จึงได้มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระหญิง 1 ท่าน ปัจจุบันองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทจึงมีกรรมการที่เป็นเพศหญิงจำนวน 2 ท่าน
5. กฎบัตรและนโยบายเพื่อการกำกับดูแลกิจการจะได้รับการทบทวนและปรับปรุงตามความเหมาะสม ซึ่งรายละเอียดจะปรากฏในส่วนท้ายของรายงานการกำกับดูแลกิจการ
6. คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติคณะกรรมการการจ้างเหมาแสซูดใหม่พร้อมกฎบัตรสำหรับคณะกรรมการการจ้างเหมาแสในเดือนพฤศจิกายน 2563 รายละเอียดเพิ่มเติมจะปรากฏอยู่ในหัวข้อนโยบายการจ้างเหมาแส
7. บริษัทไม่ได้ใช้ “การออกเสียงลงคะแนนแบบสะสม” (Cumulative Voting) สำหรับการเลือกตั้งกรรมการของบริษัท

#### บริษัทได้รับรางวัลต่างๆ อย่างต่อเนื่องในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2563 ดังนี้

1. บริษัทได้รับคะแนน 100 คะแนนจากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ซึ่งบริษัทได้รับคะแนนเต็มเก้าปีติดต่อกัน
2. บริษัทได้รับคะแนนในระดับ “ดีเลิศ” ของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยการสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งคะแนนของระดับดีเลิศ คือ คะแนนในช่วงร้อยละ 90-100 ซึ่งบริษัทได้คะแนนร้อยละ 93 เป็นปีที่แปดติดต่อกันที่บริษัทได้รับคะแนนในระดับ “ดีเลิศ”
3. บริษัทเป็นหนึ่งในผู้ที่ได้รับรางวัล Asset Class PLC ในการประกาศผลรางวัล ASEAN CG Scorecard (ACGS) ประจำปี 2562 ที่ประกาศผลในปี 2563 รางวัล ACGS นั้นได้รับการสนับสนุนจาก ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) และ Asian Development Bank (ADB)
4. บริษัทอยู่ระหว่างการต่ออายุการรับรองโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ซึ่งจะครบกำหนดในปี 2564 โดยบริษัทผ่านการรับรองครั้งแรกเมื่อเดือนตุลาคม 2557
5. บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ทั้งในตลาดโลกและกลุ่มตลาดเกิดใหม่ ปี 2563 (Dow Jones Sustainability World and Emerging Markets Indices 2020: DJSI) โดยบริษัทได้รับการจัดลำดับบริษัทชั้นนำในลำดับสามของกลุ่มอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์จาก 115 บริษัทเคมีภัณฑ์ชั้นนำระดับโลก
6. บริษัทได้เข้าร่วมและได้รับการประเมินการเปลี่ยนแปลงทางภูมิศาสตร์ของโครงการเปิดเผยข้อมูลคาร์บอน (Carbon Disclosure Project: CDP) เป็นปีที่ห้าติดต่อกัน โดยผลการประเมินปี 2563 อยู่ในระดับ B
7. บริษัทได้รับการคัดเลือกให้รวมอยู่ในดัชนี FTSE4Good Index Series และได้รับคะแนนสูงสุด โดยมีตำแหน่งเปอร์เซ็นต์ไทล์ที่ 100 ของกลุ่มอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance หรือ ESG)

8. บริษัทได้รับการประเมินด้านความยั่งยืนในการขยายผลสู่คู่ค้าในระดับ Gold โดย EcoVadis ซึ่งบริษัทอยู่ในกลุ่ม Top 2% ของบริษัทที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ขั้นพื้นฐาน ซึ่งพัฒนาจากเดิมที่บริษัทอยู่ในกลุ่ม Top 3% เมื่อปี 2562
9. บริษัทได้รับรางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือ “หุ้นยั่งยืน” จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เป็นปีที่หกติดต่อกัน
10. บริษัทได้รับรางวัล First Rank ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนที่เป็นผู้นำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ประจำปี 2563 โดยการประเมินของ Bloomberg ESG Disclosure Scores
11. บริษัทได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของ MSCI ESG Ratings อยู่ในระดับ BBB ในปี 2563 ซึ่งพัฒนาจากระดับ BB เมื่อปี 2562
12. บริษัทได้รับรางวัลการเปิดเผยข้อมูลการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2563 (Sustainability Disclosure Award 2020) จากสถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งบริษัทได้รับการยอมรับว่าเป็นบริษัทที่มีแนวปฏิบัติที่ดีในแง่ของการเปิดเผยนโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เช่นเดียวกับผลการดำเนินงานที่โดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เพื่อสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระยะยาว

#### โครงการสร้างความตระหนักในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทประจำปี 2563

บริษัทมีโครงการสร้างความตระหนักในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ (CGPAC) มาตั้งแต่ปี 2556 โดยทีมงาน CGPAC ที่กรุงเทพมหานคร ได้มีการติดตามความคืบหน้าของโครงการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนให้ทุกคนในองค์กรมีความตระหนักถึงนโยบายต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการ โครงการนี้ไม่เพียงแต่สร้างความเข้าใจในนโยบายการกำกับดูแลกิจการเท่านั้น แต่ยังส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมโดยผ่านวิธีการจัดฝึกอบรมอีกด้วย

โครงการ CGPAC เป็นโครงการที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการสื่อสารให้ความรู้ จัดฝึกอบรม ทบทวนและติดตามให้เกิดการปฏิบัติ

โดยในปี 2563 ทีมงาน CGPAC ยังคงสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานของไอวีแอลมีการนำคู่มือไปใช้ให้เกิดประสิทธิผล โดยมีการดำเนินการดังต่อไปนี้

- พัฒนา Anti-Corruption Assistance Package เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการดำเนินนโยบายการต่อต้านการทุจริตอย่างมีประสิทธิภาพสำหรับทุกหน่วยงาน รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏอยู่ในหัวข้อนโยบายการต่อต้านการทุจริตและการให้สินบน
- กรณีข้อจำกัดในการเดินทางระหว่างประเทศเนื่องจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ทีมงาน CGPAC จึงได้มุ่งเน้นไปที่การฝึกอบรมและการประชุมในรูปแบบออนไลน์ให้กับหน่วยงานท้องถิ่นที่รับผิดชอบในการสื่อสารเกี่ยวกับคู่มือไปยังพนักงานทุกคนและดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต ทีมงาน CGPAC จึงได้นำวิธีการบรรยายและอภิปรายเชิงลึกมาใช้ในการฝึกอบรมรูปแบบออนไลน์ เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ตรงกันและมีความชัดเจน

สถิติที่เกี่ยวกับการฝึกอบรมในรูปแบบออนไลน์กับทีมงานในท้องถิ่นที่จัดขึ้นโดยทีมงาน CGPAC

จำนวนครั้งการฝึกอบรม			จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม		
คู่มือการกำกับดูแลกิจการ	Anti-Corruption Assistance Package	ทั้งหมด	คู่มือการกำกับดูแลกิจการ	Anti-Corruption Assistance Package	ทั้งหมด
9	21	30	211	260	471

การฝึกอบรมคู่มือการกำกับดูแลกิจการมีวัตถุประสงค์เพื่อนำคู่มือให้แกพนักงานทุกคน และให้แนวทางการปฏิบัติในการเป็นส่วนหนึ่งของการสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท การฝึกอบรมเริ่มต้นด้วยการแนะนำแนวคิดด้านการกำกับดูแลกิจการและการนำไปใช้ในบริษัท จากนั้นจะเข้าสู่การบรรยายเกี่ยวกับจรรยาบรรณ (Code of Conduct) ของบริษัท พร้อมทั้งยกตัวอย่างประเด็นการตัดสินใจด้านจริยธรรมที่พนักงานอาจพบ และจบการฝึกอบรมด้วยการแจ้งให้พนักงานทราบเกี่ยวกับช่องทางการแจ้งเบาะแสของบริษัท เพื่อสนับสนุนให้พนักงานแจ้งรายงานเกี่ยวกับการกระทำความผิดใดๆ ที่เกิดขึ้นในบริษัท

หลังจากการฝึกอบรมเสร็จสิ้น พนักงานทุกคนในทุกหน่วยงานจะทำแบบทดสอบเพื่อวัดระดับความเข้าใจที่มีต่อคู่มือ โดยในปี 2563 ทีมงาน CGPAC ได้พัฒนาชุดคำถามและแจกจ่ายไปยังทุกหน่วยงานเพื่อใช้ในการฝึกอบรมดังกล่าว

- มีการพัฒนาชุดวิดีโอที่ใช้ในการฝึกอบรม ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่หน่วยงานท้องถิ่นในการนำไปใช้ฝึกอบรมในรูปแบบออนไลน์ โดยวิดีโอในแต่ละเรื่องจะมีความยาวไม่เกิน 15 นาที เพื่อให้มั่นใจว่าผู้เข้าฝึกอบรมจะตั้งใจและให้ความสนใจอย่างเต็มที่ โดยคำบรรยายของแต่ละวิดีโอได้ถูกนำมาแปลเป็นภาษาดัตช์ ภาษาโปแลนด์ ภาษาโปรตุเกส (บราซิล) ภาษาสเปน และภาษาตุรกี
- มีการพัฒนาคู่มือในรูปแบบของ E-Book โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้คู่มือมีความน่าสนใจมากยิ่งขึ้นและง่ายต่อการนำเสนอ ผู้อ่านสามารถคลิกที่เนื้อหาเพื่อเข้าถึงหน้าที่เป็นภาคผนวกหรือเข้าสู่หน้าเว็บไซต์ได้โดยตรง ทั้งนี้ คู่มือในรูปแบบ E-Book ได้ปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมคำแปลในภาษาไทย ภาษาจีน และภาษาสเปน

โดยหัวหน้าของแต่ละหน่วยงานจะเป็นผู้รับผิดชอบให้มีการปฏิบัติตามคู่มือและจะรายงานผลการปฏิบัติไปยังทีมงาน CGPAC ซึ่งทีมงาน CGPAC จะมีการนำเสนอรายงานการปฏิบัติไปยังคณะกรรมการ NCCG และคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ หัวหน้าในแต่ละหน่วยงาน/หัวหน้างานฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะต้องมั่นใจว่า พนักงานทุกคนได้รับทราบคู่มือของบริษัทตั้งแต่วันที่เข้ามาทำงานกับบริษัท ซึ่งพนักงานใหม่จะต้องอ่านและทำความเข้าใจในคู่มือฉบับนี้ แนวทางการปฏิบัตินี้ จะช่วยให้มั่นใจว่าพนักงานใหม่เกิดความตระหนักในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

รายงานการดำเนินงานของโครงการ CGPAC สำหรับปี 2563 นั้น ชี้ให้เห็นว่าร้อยละ 86 ของพนักงานทั้งหมดได้เข้าร่วมการฝึกอบรมเรื่องการกำกับดูแลกิจการในช่วงสามปีที่ผ่านมา ซึ่งเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 80 ตามผลการรายงานของปีที่แล้ว นอกจากนี้ ในปี 2563 ร้อยละ 81 ของโรงงานผลิตทั้งหมด



สามารถจัดฝึกอบรมให้แก่พนักงานทุกคนในโรงงานผลิตได้ทั้งหมด ซึ่งเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 60 ตามผลการรายงานในปี 2562

เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องของการดำเนินการในปี 2564 ทีมงาน CGPAC จะพัฒนา Conflict of Interest Assistance Package เพื่ออำนวยความสะดวกในการดำเนินงานตามนโยบายที่เกี่ยวข้อง เช่นเดียวกับกับ Anti-Corruption Assistance Package โดยทีมงาน CGPAC มีเป้าหมายที่จะฝึกอบรมทุกหน่วยงานในทวีปเอเชีย และจัดการฝึกอบรมอย่างน้อย 4 ครั้งสำหรับภูมิภาค EMENA (ทวีปยุโรป ตะวันออกกลาง และทวีปแอฟริกา) และทวีปอเมริกา

ทีมงาน CGPAC วางแผนที่จะพัฒนาชุดเครื่องมือการฝึกอบรมชุดใหม่สำหรับทุกหน่วยงานเพื่อนำไปใช้ในการฝึกอบรม ซึ่งการฝึกอบรมดังกล่าวจะมุ่งเน้นกรณีศึกษาที่เกี่ยวข้องกับนโยบายที่อยู่ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการ

คู่มือฉบับนี้รวมถึงนโยบายที่เกี่ยวข้องจะมีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยทีมงาน CGPAC จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาการปรับปรุงแก้ไขนโยบายต่างๆ ในแต่ละปีตามความเหมาะสม

### 1.1 สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญในการปกป้องและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นเป็นอันดับแรก โดยไม่คำนึงถึงจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้น อีกทั้งยังส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีการใช้สิทธิตามกฎหมายอีกด้วย

บริษัทตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ตามกฎหมาย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นในประเทศ ผู้ถือหุ้นต่างประเทศ หรือผู้ถือหุ้นสถาบัน ให้ได้รับสิทธิในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแต่งตั้งผู้แทนให้เข้าร่วมประชุมและสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมดังกล่าว สิทธิในการลงคะแนนเสียงเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิในการลงคะแนนเสียงเพื่อแต่งตั้งและกำหนดคำตอบแทนประจำปีของผู้สอบบัญชี และสิทธิในการลงคะแนนเสียงในเรื่องอื่นๆ โดยบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิต่างๆ ในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 โดยสิทธิของผู้ถือหุ้นนั้นให้รวมถึงสิทธิในการได้รับการจ่ายเงินปันผล สิทธิในการเสนอความคิดเห็น และการสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นที่จะได้รับข่าวสาร ข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอและทันเวลา เพื่อนำมาใช้ในการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินการอย่างต่อเนื่องเช่นนี้ตลอดไป

บริษัทไม่มีสัญญาหรือข้อตกลงใดๆ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งบริษัทจัดให้มีโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และผู้ร่วมทุน โดยไม่มีการถือหุ้นแบบไขว้

โครงสร้างของกลุ่มบริษัท ได้มีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลองค์กร” และมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันในทุกไตรมาส

#### ก. สิทธิพื้นฐานทั่วไปและความเสมอภาค

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) เปิดโอกาสให้กลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อย

มีส่วนร่วมในการเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเพื่อเข้ารับเลือกเป็นกรรมการบริษัท ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นระยะเวลา 90 วัน หนังสือดังกล่าวได้ประกาศผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2563 โดยที่หนังสือเชิญประชุมได้แจ้งถึงวิธีการและเงื่อนไขในการดำเนินการไว้อย่างชัดเจน แต่ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้รับข้อเสนอใดๆ จากผู้ถือหุ้น ซึ่งได้มีการรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในเรื่องดังกล่าวแล้วเมื่อช่วงเดือนกุมภาพันธ์ 2564

บริษัทจะยังคงดำเนินการเปิดโอกาสเพื่อให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับบริษัทต่อไป

เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบข้อมูลงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาการตรวจสอบแล้ว และงบการเงินรายไตรมาสได้ตรงเวลา บริษัทจึงได้ทำการเปิดเผยข้อมูลงบการเงินประจำปี (2562) และงบการเงินรายไตรมาสทั้ง 3 ไตรมาสของปี 2563 ในวันที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถดาวน์โหลดข้อมูลงบการเงินได้ทั้งในรูปแบบภาษาอังกฤษและภาษาไทย โดยผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.indoramaventures.com](http://www.indoramaventures.com)

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องของการเปิดเผยสารสนเทศอย่างตรงเวลา โดยผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทและเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) อาทิ รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่สำคัญของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท การรายงานความคืบหน้าของการเข้าซื้อกิจการ ข้อมูลนำเสนอในงาน Opportunity Day รายงานของนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ข่าวประชาสัมพันธ์และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลอย่างต่อเนื่องและทันตามกำหนดเวลา

บริษัทเชื่อเป็นอย่างยิ่งว่าการมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ของผู้ถือหุ้น จะช่วยให้ผู้ถือหุ้นเข้าใจถึงการดำเนินงานและธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย อีกทั้งยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร โดยบริษัทได้จัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมโรงงานในประเทศไทยเป็นประจำทุกปี แต่สำหรับปี 2563 บริษัทไม่สามารถจัดกิจกรรมให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมโรงงานได้ เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 โดยโครงการเยี่ยมชมโรงงานประจำปีดังกล่าวจะจัดให้มีขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต หากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 นั้นคลี่คลายลง

โดยปกติแล้วผู้ถือหุ้นจะได้รับหนังสือแจ้งการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นให้ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะได้รับข้อมูลที่ครบถ้วน เพียงพอตามเกณฑ์และขั้นตอนการจัดประชุม อย่างไรก็ตาม เนื่องจากคำสั่งปิดสถานที่เป็นการชั่วคราวในประเทศไทยและข้อจำกัดในการจัดกิจกรรมที่มีลักษณะการรวมกลุ่มคนเป็นจำนวนมาก การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ที่ได้กำหนดให้จัดขึ้นตามกำหนดการเดิมในวันที่ 22 เมษายน 2563 และได้มีการส่งหนังสือเชิญประชุมให้ทราบล่วงหน้าเป็นเวลามากกว่า 30 วัน (หนังสือเชิญประชุมถูกส่งออกเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2563) นั้นถูกยกเลิก แต่ต่อมาคณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นใหม่เป็นวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ซึ่งบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าทางไปรษณีย์ภายในระยะเวลาอันสั้นก่อนวันประชุม ซึ่งเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยบริษัทมีเจตนาหลักที่จะดำเนินการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยเร็วที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้และไม่ล่าช้าเกินควร



ทั้งนี้ บรรดาข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับเอกสารที่ใช้ในการประชุมสามัญประจำปี จะถูกส่งไปยังผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งบริษัทได้มีการเผยแพร่ทั้งในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดเอกสารที่ใช้ในการประชุมรวมถึงแบบฟอร์มการมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ได้

ทั้งนี้ บริษัทได้แจ้งข่าวสารเรื่องการส่งหนังสือเชิญประชุมผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 รวมทั้งประกาศลงในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นเพื่อเป็นการแจ้งเตือนให้ผู้ถือหุ้นทราบในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งข้อซักถามพร้อมกับข้อคิดเห็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม (หากมี) เป็นการล่วงหน้า นับจากวันที่ได้รับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งขั้นตอนของการส่งคำถามและข้อคิดเห็นดังกล่าวได้ระบุไว้อย่างชัดเจนในหนังสือเชิญประชุม

เพื่อเป็นการสนับสนุนมาตรการของกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข ในการลดความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 อีกทั้งในเรื่องของสุขภาพและความปลอดภัยของผู้ถือหุ้น บริษัทจึงได้แจ้งแนวทางปฏิบัติให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบในการเข้าร่วมการประชุมในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

โดยบริษัทได้จัดสถานที่การประชุมเพื่อหลีกเลี่ยงความแออัด และให้มีการเว้นระยะห่างทางสังคมที่เหมาะสม โดยการจัดที่นั่งแต่ละที่นั่งให้มีระยะห่างอย่างน้อย 1.5 – 2 เมตร และจำกัดจำนวนที่นั่งในห้องประชุม แต่ทั้งนี้ บริษัทได้มีการจัดที่นั่งเพิ่มเติมอีกห้องหนึ่งเพื่อรับชมการถ่ายทอดสด (Live Broadcast) ดังนั้น ผู้ถือหุ้นทุกคนที่ประสงค์จะเข้าร่วมประชุม บริษัทได้มีการจัดเตรียมที่นั่งเพื่อรองรับการเข้าประชุมดังกล่าว

เพื่อความปลอดภัยและสวัสดิภาพของผู้เข้าร่วมประชุม บริษัทงดการจัดเตรียมไมโครโฟนสำหรับการสอบถามใดๆ ในที่ประชุม หากผู้ถือหุ้นมีความประสงค์ที่จะสอบถามในที่ประชุม ก็สามารถเขียนคำถามและส่งให้กับเจ้าหน้าที่ที่อยู่ในห้องประชุมได้

สำหรับปี 2563 เพื่อเป็นการป้องกันการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีด้วย

การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ หรือผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งในพื้นที่ที่ได้รับการเสนอชื่อโดยบริษัทให้เป็นผู้เข้าร่วมประชุมแทนได้ ซึ่งข้อมูลประวัติของกรรมการอิสระได้แนบมาพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมด้วย

เพื่ออำนวยความสะดวกในการเดินทางให้แก่ผู้ถือหุ้น สถานที่จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตั้งอยู่ใจกลางเมือง ซึ่งบริษัทได้แนบแผนที่ของสถานที่จัดประชุมไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมแล้ว โดยการประชุมเริ่มมีขึ้นในช่วงบ่าย ตั้งแต่เวลา 14.00 น.

ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดเวลาให้กับผู้ถือหุ้นสำหรับการลงทะเบียนมากกว่าสองชั่วโมงก่อนเริ่มการประชุม โดยมีการจัดเตรียมสถานที่และเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อให้ความช่วยเหลือในขั้นตอนการลงทะเบียนไว้อย่างเพียงพอ ซึ่งผู้ถือหุ้นยังคงสามารถลงทะเบียนหลังจากมีการเปิดการประชุมไปแล้ว ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมการประชุมได้

นอกจากนี้ บริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าถึงเอกสารที่จำเป็นต้องใช้ในการแสดงตนเพื่อใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมทั้งหมด รวมทั้งหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งผู้ถือหุ้นจะได้รับการอำนวยความสะดวกจากเจ้าหน้าที่ของบริษัท

การลงทะเบียนโดยระบบบาร์โค้ดได้ถูกนำมาใช้เพื่อความสะดวกรวดเร็วและมีประสิทธิภาพในการลงทะเบียน นอกจากนี้ บริษัทได้จัดเตรียมบัตรลงคะแนนให้แก่ผู้ถือหุ้นแต่ละท่าน เพื่อนำไปใช้ในการลงคะแนนเสียงอีกด้วย บริษัทได้จัดเตรียมข้อมูล วาระการประชุมในหนังสือเชิญประชุมไว้อย่างครบถ้วน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการช่วยในการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น

#### การแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่และการเลือกตั้งกรรมการกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้ง

ในปีที่ผ่านมา มีกรรมการบริษัทจำนวน 5 ท่าน ซึ่งครบกำหนดออกตามวาระ และกรรมการทั้ง 5 ท่านได้ตกลงที่จะเข้ารับเลือกตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง ในการนี้ กรรมการทั้ง 5 ท่าน ได้ตอบรับกับคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ("คณะกรรมการ NCCG") เพื่อพิจารณาการเสนอให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง ทั้งนี้ หลังจากที่ได้คณะกรรมการ NCCG ได้มีการพิจารณาโดยคำนึงถึงประสบการณ์การทำงานของกรรมการแล้ว จึงเห็นควร

เสนอให้กรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระแล้วกลับเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง

นอกจากนี้ มีกรรมการท่านที่ 6 ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระและไม่สามารถที่จะเข้ารับการต่อวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระได้ เนื่องจากเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับอายุเกษียณของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้เสนอให้แต่งตั้งนางไขศรี เนื่องสีกาเพียร เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระท่านใหม่แทนนายมาริช สมารัมภ์ ที่ไม่สามารถที่จะเข้ารับการต่อวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระได้ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ NCCG ทั้งนี้ การแต่งตั้งนางไขศรี เนื่องสีกาเพียร จะเป็นการส่งเสริมความหลากหลายทางเพศของคณะกรรมการบริษัท โดยที่ท่านจะเป็นกรรมการที่เป็นเพศหญิงคนที่สองของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด

โดยบริษัทได้จัดเตรียมประวัติของกรรมการเข้าใหม่จำนวน 1 ท่าน และกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระและมีการเสนอให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง จำนวน 5 ท่าน โดยประวัติของกรรมการประกอบด้วย ชื่อ อายุ ประเภทของกรรมการ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการท่านอื่น ประวัติการศึกษา การฝึกอบรม ประสบการณ์การทำงาน ตำแหน่งงานในองค์กรของบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ ตำแหน่งงานในบริษัทคู่แข่ง/ความเกี่ยวข้องทางธุรกิจซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท สัดส่วนการถือหุ้น ข้อพิพาททางกฎหมาย จำนวนการเข้าร่วมประชุม และความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกในการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ NCCG จะพิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีความเหมาะสม โดยพิจารณาจากผู้ที่มิประสพการณ์ มีความเชี่ยวชาญ มีความเป็นมืออาชีพสูง มีความรู้ ความสามารถในการตัดสินใจ และมีประสิทธิภาพอย่างดียเยี่ยม โดยสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

นอกจากนี้ คณะอนุกรรมการจะพิจารณาความเหมาะสม โดยคำนึงถึงผลกระทบทางด้านทักษะ การศึกษา ประสบการณ์ ความเป็นอิสระ ความรู้ เพศ เช่น การส่งเสริมความหลากหลายเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของบริษัท

ทั้งนี้ ไม่มีกรรมการของบริษัทท่านใดได้รับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การเลือกตั้งกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่ง กรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่งนั้นจะต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น โดยเป็นการลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลผู้ที่มีความเหมาะสมเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 90 วัน ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอรายชื่อยังบริษัท

## V. การอนุมัติคำตอบแบบกรรมการ

### กรรมการอิสระและกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาบทวนและให้ข้อเสนอแนะต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับคำตอบของกรรมการอิสระและกรรมการบริษัทที่ไม่เป็น

ผู้บริหารในปี 2563 และมีการเสนอโบนัสนประจำปี 2562 สำหรับกรรมการบริษัททั้งหมด ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ NCCG

คณะกรรมการ NCCG ได้เสนอให้มีการจ่ายค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์ของการจ่ายค่าตอบแทนโดยเสนอให้แก่กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นดังนี้

- ค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับกรรมการควรจ่ายอย่างสมเหตุสมผล โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน และขอบเขตของภาระหน้าที่ที่รับผิดชอบ
- ค่าตอบแทนควรคำนึงถึงผลประโยชน์ของกรรมการและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นในระยะยาว
- โครงสร้างของค่าตอบแทนไม่ควรซับซ้อน โปร่งใส และง่ายต่อการทำความเข้าใจของผู้ถือหุ้น
- การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระนั้น เป็นการจ่ายค่าตอบแทนประจำปีและโบนัสนประจำปี ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทในปีที่ผ่านมา
- ค่าตอบแทนในส่วนที่เพิ่ม จะมีการจ่ายให้แก่กรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งในแต่ละคณะอนุกรรมการ

การปฏิบัติตามนโยบาย คณะกรรมการ NCCG จะกำหนดรูปแบบค่าตอบแทน โดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่น ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังนี้

ค่าตอบแทนของประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานคณะอนุกรรมการ ซึ่งเป็นกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารและเป็นกรรมการอิสระตามลำดับ จะมีการคำนวณโดยประมาณอยู่ที่อัตรา 1.5 เท่าของสมาชิกอื่นๆ

ในการพิจารณาจ่ายโบนัสนให้กับกรรมการทั้งหมดนั้น คณะกรรมการ NCCG จะประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละปี ทั้งนี้ จะขึ้นอยู่กับผลงาน ความรับผิดชอบ ความเชี่ยวชาญและการเข้าร่วมประชุม โดยอ้างอิงจากแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละท่าน

นอกจากนี้ โบนัสนประจำปีทั้งหมด คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอนุมัติ โดยกำหนดจากผลกำไรของบริษัท และใช้ระบบการเก็บคะแนน (Point System) ตามจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุม ซึ่งในปี 2563 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการจ่ายค่าตอบแทนประจำปี ทั้งนี้ ไม่มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนประจำปีให้แก่กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท

รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการอิสระและกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารในปี 2563 รวมทั้งรายละเอียดการจ่ายโบนัสนประจำปีให้แก่กรรมการทั้งหมดในปี 2562 ได้ปรากฏรายละเอียดแสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “ผลการปฏิบัติงานของกรรมการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

ประธานคณะกรรมการ NCCG ได้อธิบายถึงนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ข้างต้น และการคำนวณค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งจ่ายให้กับกรรมการอิสระ กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563

### กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารและผู้บริหาร

นโยบายและหลักเกณฑ์ของการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารและผู้บริหาร ได้ปรากฏรายละเอียดแสดงไว้ภายใต้หัวข้อ “ผลการปฏิบัติงานของกรรมการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้

### ค. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกและการอนุมัติค่าสอบบัญชี

เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกในการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นได้ระบุรายละเอียดของชื่อสำนักงานสอบบัญชี และรายชื่อของผู้สอบบัญชีของบริษัท ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ระยะเวลาที่เป็นผู้สอบบัญชี ค่าตอบแทนทั้งจากการสอบบัญชีและการปฏิบัติหน้าที่อื่นในปี 2561 และปี 2562 และเสนอค่าตอบแทนประจำปี 2563 พร้อมกับความคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัท ตามคำแนะนำของคณะกรรมการตรวจสอบ

### จ. การจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทได้มีการกำหนดให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีและจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายแล้ว

เพื่อปฏิบัติตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท บริษัทได้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวน 4 ครั้ง ในอัตรา (1) หุ้นละ 0.35 บาท เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2562 (2) หุ้นละ 0.35 บาท เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2562 (3) หุ้นละ 0.35 บาท เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2562 และ (4) หุ้นละ 0.175 บาท เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563 ตามลำดับ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปี 2562 ซึ่งการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 4 เพื่อเป็นการลดผลกระทบอันเนื่องมาจากการเลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ดังนั้น การจ่ายเงินปันผลทั้งหมดที่ได้จากกำไรของบริษัทในปี 2562 จะอยู่ที่อัตรา 1.225 บาทต่อหุ้น โดยไม่มีการเสนอจ่ายเงินปันผลเพิ่มเติมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่จัดขึ้นเมื่อเดือนมิถุนายน 2563

### จ. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) มีนโยบายให้ดำเนินการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้สอดคล้องตามข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนเองอย่างเต็มที่ในลักษณะที่พึงกระทำได้

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้ถูกกำหนดให้มีการจัดขึ้นภายใน 4 เดือนหลังจากสิ้นสุดรอบบัญชีในเดือนธันวาคม สำหรับรอบบัญชี 2562 นี้ ทั้งนี้ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 และการล็อกดาวน์ของประเทศไทยในช่วงเดือนเมษายนและพฤษภาคม 2563 บริษัทจึงได้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นขึ้นในวันที่ 30 มิถุนายน 2563 โดยเมื่อเริ่มต้นของการเปิดประชุมมีผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองหรือผู้รับมอบฉันทะ จำนวน 1,993 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 85.09 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่จำหน่าย สำหรับช่วงปิดประชุมมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพิ่มขึ้น โดยที่มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง หรือผู้รับมอบฉันทะ จำนวน 2,026 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 85.10 โดยบริษัทได้เริ่มประชุม เมื่อเวลา 14.00 น. และปิดประชุมเมื่อเวลา 15.50 น.

เนื่องจากข้อจำกัดในการเดินทางระหว่างประเทศ ส่งผลให้นายศรี ปรากฏาโลเฮีย ประธานกรรมการ นายอมิต โลเฮีย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และนายอูเดย์ พอล ซิงห์ กิล กรรมการที่เป็นผู้บริหาร ซึ่งทั้งหมดไม่ได้อาศัยอยู่ในประเทศไทย ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ดังนั้น นายระเตียร ศรีมงคล รองประธานกรรมการ จึงได้รับแต่งตั้งให้ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมแทน

นอกเหนือจากกรรมการ 3 ท่านที่กล่าวข้างต้น กรรมการท่านอื่นๆ อีก 13 ท่าน ที่อาศัยอยู่ในกรุงเทพมหานคร ได้เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองทั้งหมด รวมทั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ (GCEO) ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแล

กิจการ ผู้สอบบัญชีภายนอก ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ที่ปรึกษากฎหมาย และคณะผู้บริหารอาวุโสของบริษัท

ในระหว่างการประชุม บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านซักถาม เสนอความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ ให้คำแนะนำ และมีการให้ข้อมูลเพิ่มเติมในการชี้แจงประเด็นปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประชุม โดยผู้ถือหุ้นสามารถเขียนคำถามหรือข้อเสนอแนะในประเด็นต่างๆ ลงในกระดาษที่จัดเตรียมไว้แล้วส่งให้กับเจ้าหน้าที่ของบริษัทเพื่อนำส่งไปยังประธานในที่ประชุมต่อไป

โดยคำตอบทั้งหมดของคำถามที่ผู้ถือหุ้นได้ซักถามได้ถูกแสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมและผู้แทน ได้กล่าวสรุปเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ในการดำเนินการประชุม รวมถึงขั้นตอนการลงคะแนนเสียงเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยมีตัวแทนที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท สำนักงานกฎหมายแคปปิตอล จำกัด ได้รับการแต่งตั้งให้เข้าร่วมเป็นพยานในขั้นตอนของการลงคะแนนและนับคะแนนเสียงด้วย

เพื่อให้การลงคะแนนเสียงดำเนินไปอย่างรวดเร็วและถูกต้อง บริษัทจึงได้นำระบบอิเล็กทรอนิกส์มาใช้ในการนับคะแนนเสียง มีการเตรียมการแยกบัตรลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุม/วาระการประชุมย่อย หลังจากที่ถูกวาระการประชุมได้มีการพิจารณาและมีการลงคะแนนเสียง บัตรลงคะแนนเสียงจะถูกเก็บรวบรวมไว้เพื่อใช้ในการอ้างอิงการนับคะแนน โดยผลของการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุมได้มีการแจ้งให้ทราบผลคะแนนในช่วงท้ายของการประชุม

การนับคะแนนเสียงได้ดำเนินการในลักษณะที่โปร่งใส โดยนับคะแนนเสียงหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งคะแนนเสียง การอนุมัติมติในที่ประชุมขึ้นอยู่กับเสียงส่วนใหญ่ของผู้ลงคะแนน หากไม่มีมติพิเศษใดๆ ซึ่งต้องการคะแนนเสียงสามในสี่ของจำนวนผู้มีสิทธิลงคะแนนเสียง

ในระหว่างการประชุม บริษัทไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม ตามที่ได้แจ้งให้กับผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้าแล้ว ทั้งนี้ กรรมการที่ถูกเสนอชื่อเพื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง จะออกจากห้องประชุมในวาระพิจารณาอนุมัติเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ

บริษัทมั่นใจว่าได้มีการดำเนินการและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกคนที่ได้เข้าร่วมประชุมตามระยะเวลาที่กำหนด

ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ และคณะผู้บริหารในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น และทีมผู้บริหารได้มีการพบปะพูดคุยกันอย่างไม่เป็นทางการกับผู้ถือหุ้นภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม

วาระการประชุมทั้งหมดได้ผ่านมติในที่ประชุมโดยเฉลี่ยร้อยละ 99 ของจำนวนผู้ที่มีสิทธิลงคะแนนเสียง มติของที่ประชุมและจำนวนเสียงที่ได้รับการลงคะแนนได้มีการเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ในวันเดียวกันกับวันที่จัดประชุม

รายงานการประชุมได้มีการบันทึกไว้ โดยแสดงรายชื่อของกรรมการที่เข้าร่วมและที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม สรุปคำถามทั้งหมด คำอธิบายที่สำคัญไว้อย่างชัดเจน โดยผลการลงคะแนนของแต่ละวาระการประชุมและวาระการ



ประชุมย่อย ได้ถูกแบ่งออกเป็นเสี่ยงที่เห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียง รายงานการประชุมได้มีการจัดส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ภายในระยะเวลาสิบสี่วันหลังจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด โดยที่สำเนารายงานการประชุมได้มีการแสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ในเวลาเดียวกันด้วย

#### ด. การรายงานหลักทรัพย์และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทได้กำหนดนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับการรายงานหลักทรัพย์และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งนโยบายดังกล่าวได้รวมถึงการกำหนดให้กรรมการหรือผู้บริหารไม่สามารถซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทได้ในช่วงระยะเวลา 15 วันทำการก่อน และ 2 วันทำการหลังจากวันที่จัดส่งข้อมูลงบการเงินประจำปี และงบการเงินประจำไตรมาสของบริษัทให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมก็ตาม นอกจากนี้ หากกรรมการหรือผู้บริหารท่านใดทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจะต้องจัดทำรายงานแจ้งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ภายใน 3 วันทำการ และแจ้งให้กับฝ่ายเลขานุการบริษัททราบ รายงานดังกล่าวจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

#### ข. รายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยกำหนดในรายละเอียดของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งจะต้องมีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนว่า บุคคลใดเป็นบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และรายการประเภทใดเป็นรายการที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งกำหนดเกณฑ์/มูลค่าเพื่อการอนุมัติและวัตถุประสงค์ในการเปิดเผย อีกทั้งขั้นตอนที่จะต้องปฏิบัติเมื่อเกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันขึ้นมาใหม่ โดยมีการแจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบถึงนโยบายนี้ในทุกต้นปีเพื่อเป็นการเตือนให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้มีหน้าที่รับผิดชอบ ตรวจสอบเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าทุกรายการของรายการที่เกี่ยวข้องมีการดำเนินการตามกฎระเบียบและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) / ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมถึงนโยบายภายในของรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทอีกด้วย รายการเกี่ยวข้องใดที่เป็นรายการใหม่จะถูกส่งไปยังฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำการตรวจสอบความถูกต้อง หลังจากที่มีการตรวจสอบเป็นที่เรียบร้อยแล้ว รายการดังกล่าวจะมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะผ่านเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ หลังจากที่ได้พิจารณาตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว จะเสนอต่อไปยังคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ หากไม่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รายการนั้นจะไม่มีผลบังคับใช้ ดังนั้น ในแต่ละไตรมาส รายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อย จะมีการนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อย อาจมีรายการที่เกี่ยวข้องกันกับกรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง ด้วยเหตุผลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติอนุมัติในหลักการว่าผู้บริหารมีอำนาจในการอนุมัติรายการภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล โปร่งใส ปราศจากการฉ้อโกงและทุจริต ซึ่งรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น ต้องจัดอยู่ในประเภทของรายการที่เกี่ยวข้องกันกับการดำเนินธุรกิจปกติที่บุคคลทั่วไปตกลงเข้าทำสัญญากับคู่สัญญาที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องภายใต้หลักพื้นฐานของการเจรจาทางการค้า (เงื่อนไขทางการค้าทั่วไป) และปราศจากการมีส่วนได้ส่วนเสียอันเป็นผลมาจากสถานะของกรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี

กรรมการท่านใดที่มีส่วนได้เสียกับการทำรายการในธุรกรรมใดๆ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม จะงดการลงคะแนนเสียงและไม่เข้าร่วมประชุม บริษัทไม่มีนโยบายให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือการค้ำประกันใดๆ แก่บุคคลภายนอกอื่นๆ

รายงานสรุปรายการที่เกี่ยวข้องกันได้มีการแสดงไว้ในรายงานประจำปีด้วย

#### 1.2 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น บุคลากร หุ้นส่วนทางธุรกิจ ลูกค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคม ซึ่งบริษัทตระหนักดีว่าการได้รับการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มจะช่วยให้เสริมสร้างข้อได้เปรียบในการแข่งขันทางการค้าและมีผลกำไรที่ยั่งยืน

บริษัทมีนโยบายในการคุ้มครองสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

นโยบายที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของคู่มือฉบับใหม่ โดยนโยบายบางส่วนของที่กล่าวถึงกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสียก่อนหน้านี้ ได้ถูกนำมาพิจารณาทบทวนและนำมารวมไว้ด้วยกัน เพื่อหลีกเลี่ยงข้อจำกัดที่ซ้ำซ้อน และเพื่อให้รายละเอียดเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มเป็นไปอย่างถูกต้องและชัดเจนมากขึ้น

นโยบายของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย ที่ระบุไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการ ได้แก่นโยบายดังต่อไปนี้

- นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน
- นโยบายการต่อต้านทุจริต
- นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม
- นโยบายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา
- นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน
- นโยบายด้านสุขอนามัยและความปลอดภัย
- นโยบายเรื่องโรคเอดส์ (HIV)
- นโยบายด้านความหลากหลาย
- การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
  - ผู้ถือหุ้น
  - ลูกค้า
  - ผู้ผลิตและผู้จัดหา
  - เจ้าหนี้
  - คู่แข่ง
  - รัฐบาล
  - สื่อ
- นโยบายการจ้างเบาะแส
- จรรยาบรรณสำหรับผู้ผลิตและผู้จัดหา (Supplier Code of Conduct)

นโยบายข้างต้นทั้งหมดที่รวมไว้อยู่ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการนี้ได้มีการเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทแยกต่างหาก เพื่อการอ้างอิง ซึ่งนโยบายทั้งหมดมีการจัดโครงสร้างให้อยู่ในรูปแบบเดียวกัน

ฝ่ายบริหารจะเสริมสร้างรากฐานให้พนักงานทุกคนตระหนักและเข้าใจในนโยบายที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และจัดให้มีการปฏิบัติอย่างจริงจัง และในเชิงสร้างสรรค์ โดยดำเนินการจัดฝึกอบรม



หรือสัมมนาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงตรวจสอบให้มีการปฏิบัติ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของความคิดริเริ่มในโครงการ CGPAC เพื่อที่จะพัฒนาและปรับปรุงความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการสื่อสารคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณสำหรับผู้ผลิตและผู้จัดหาไปยังผู้มีส่วนได้เสียหลักเพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวได้มีการรับทราบและมีความเข้าใจที่ชัดเจนเกี่ยวกับนโยบายของบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียหลักนั้นรวมถึงพนักงานของลูกค้า ซัพพลายเออร์ ลูกค้าเจ้าหน้าที่บริหารงานภายในท้องถิ่น หรือหน่วยงานกำกับดูแล และผู้สอบบัญชีภายนอก ซึ่งในปี 2563 โดยเฉลี่ยแล้วร้อยละ 70 ของหน่วยงานต่างๆ ในบริษัท ได้มีการสื่อสารโดยตรงไปยังกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียหลักต่างๆ

คู่มือและนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องจะได้รับการพิจารณาทบทวนเป็นประจำ และมีการปรับปรุงแก้ไขได้ตามความจำเป็น

บริษัทได้จัดทำรายงานความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี ซึ่งสามารถเรียกดูข้อมูลรายงานได้จากเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### ก. ผู้ถือหุ้น

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจหลักซึ่งเน้นที่โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสร้างวิสัยทัศน์เพื่อนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทจึงแสวงหาธุรกิจและโครงการใหม่ๆ ที่เพิ่มมูลค่าสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

### ว. ลูกค้า

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมุ่งมั่นที่จะรักษาและสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนและความภักดีต่อลูกค้า อีกทั้งมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง และการให้บริการเพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าให้มากที่สุด ด้วยราคาที่เหมาะสมและมีมาตรฐานในการให้บริการที่ดีเยี่ยม รวมถึงการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทเชื่อมั่นและได้มีการเปิดช่องทางการติดต่อสื่อสารและรับฟังความคิดเห็นของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าร่วมบริษัท J.D. Power เพื่อทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในปีที่ผ่านมา พบว่าดัชนีความพึงพอใจของลูกค้าต่อบริษัทในปี 2563 มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 86.16

### ค. บุคลากร

บุคลากรทั้งหมดของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยถือเป็นทรัพยากรอันมีคุณค่าและมีความสำคัญต่อการเติบโตและอัตรากำไรของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงานต่อบุคลากรของบริษัท ให้มีความสำคัญในเรื่องความปลอดภัย รวมทั้งการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และเท่าเทียมกันสามารถเทียบเคียงกับองค์กรอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาด้านทักษะความรู้และศักยภาพของพนักงาน และมุ่งมั่นที่จะสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี มีความหลากหลาย เพื่อกระตุ้นให้การทำงานของพนักงานมีประสิทธิภาพและเป็นที่น่าพึงพอใจ และดำรงไว้ให้อยู่กับองค์กรตลอดไป บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ และจัดให้มีโครงการพัฒนาด้านทักษะเพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาศักยภาพและกระตุ้นความสามารถที่มีอยู่ให้พร้อมสำหรับการทำงาน

ในฐานะที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจทั่วโลก โรงงานแต่ละแห่งใช้นโยบายที่แตกต่างกันในด้านสวัสดิการของพนักงาน เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบของท้องถิ่นนั้นๆ

บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานในทุกภูมิภาคทั่วโลกที่เหมาะสม โดยจะปฏิบัติตามกฎหมายท้องถิ่นและกฎระเบียบของประเทศที่บริษัทดำเนินการอยู่

รายละเอียดของค่าตอบแทนและกิจกรรมด้านการฝึกอบรมของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) จะปรากฏอยู่ภายใต้หัวข้อ “บุคลากร” โดยจะปรากฏในส่วนท้ายของรายงานนี้

### ง. ผู้ผลิตและผู้จัดหา (Supplier)

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้สร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืน แบบพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกันกับหุ้นส่วนทางธุรกิจทุกราย บนพื้นฐานของการได้รับผลประโยชน์ร่วมกันและดำเนินการตามหลักจริยธรรมทางธุรกิจที่ดี บริษัทจะร่วมงานกับหุ้นส่วนทางธุรกิจด้วยความยุติธรรม ซื่อสัตย์ และรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทมั่นใจว่าผู้บริโภคมั่นใจในความปลอดภัยและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ของบริษัท ดังนั้นหุ้นส่วนทางธุรกิจต้องจัดหาสินค้าและบริการที่ได้มาตรฐานตรงตามมาตรฐานด้านคุณภาพและความปลอดภัยตามที่ได้ตกลงกันไว้

บริษัทได้กำหนดมาตรฐานนโยบายของบริษัท โดยคาดหวังให้คู่ค้าทางธุรกิจดำเนินการตามมาตรฐานกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งถือเป็นการสร้างพันธมิตรร่วมกันในการใช้ทรัพยากรต่างๆ ด้วยความรับผิดชอบต่อการจัดและลดปริมาณขยะ ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มาจากธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์อินทรีย์และผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตามความต้องการของตลาดและความชื่นชอบของลูกค้า และพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ชุมชน และความต้องการทางธุรกิจ

หุ้นส่วนทางธุรกิจจะต้องปฏิบัติโดยนำหลักการด้านความปลอดภัย คุณภาพสินค้า แรงงาน สิทธิมนุษยชน สังคมและกฎหมาย และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท และมั่นใจได้ว่าประเด็นต่างๆ เหล่านี้ มีการจัดการเป็นอย่างดีในการจัดหาสินค้าและบริการต่างๆ ให้กับบริษัท

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ด้านจริยธรรมของตนเองและคาดหวังว่าหุ้นส่วนทางธุรกิจจะดำเนินการตามหลักศีลธรรมและถูกต้องตามกฎหมาย และการจัดการที่ดีในเรื่องของข้อมูลการแข่งขัน กรรมสิทธิ์ของข้อมูล รวมไปถึงทรัพย์สินทางปัญญาอื่นๆ และปฏิบัติตามกฎหมายในเรื่องการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม การแข่งขันทางการค้าและการทำการตลาดอย่างถูกต้อง

จรรยาบรรณสำหรับผู้ผลิตและผู้จัดหาได้ถูกจัดทำขึ้นเพื่อให้หุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทรับทราบและปฏิบัติตามมาตรฐานสากล โดยคณะกรรมการ CGPAC ได้รับรายงานจากหน่วยงานธุรกิจต่างๆ เป็นระยะเกี่ยวกับสถานะการปฏิบัติ

### จ. เจ้าหน้าที่

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยจะให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เกี่ยวกับความคืบหน้าของบริษัทแก่เจ้าหน้าที่ เพื่อให้การติดต่อทางธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่นและสอดคล้องกับภาระผูกพันที่จะต้องปฏิบัติ

นอกจากนี้ บริษัทมีความต้องการที่จะเห็นเจ้าหน้าที่ของบริษัทยึดมั่นในหลักการให้มีการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการผลิตและการจัดส่งสินค้าและบริการต่างๆ จะเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในแต่ละธุรกิจที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจ

#### ก. คู่แข่งขัน

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย จะดำเนินการให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ โดยเคารพในบริษัทคู่แข่งและจะปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตเช่นเดียวกับการเดินทางไปสู่การพัฒนาทางการตลาดและการเจริญเติบโตเพื่อประโยชน์ของอุตสาหกรรมโดยรวม

#### ข. รัฐบาล

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ให้ความเคารพและให้เกียรติต่อความสัมพันธ์ที่บริษัทมีต่อรัฐบาลและหน่วยงานที่มีอำนาจกำกับดูแลในเขตอำนาจศาลของประเทศต่างๆ ที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ และจะปฏิบัติตามคำสั่ง ข้อกำหนดตามกฎหมาย และกฎหมายที่ใช้บังคับเกี่ยวกับธุรกิจต่างๆ ของบริษัททุกประการ

#### ค. สื่อ

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) จะให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องและถูกต้องแท้จริงแก่สื่อ ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทออกไปสู่สาธารณะ

ทั้งนี้ แม้ว่าฝ่ายสื่อสารองค์กรจะเป็นผู้ประสานงานเพื่อให้ข้อมูลต่างๆ แก่สื่อ แต่เฉพาะโฆษกผู้ได้รับอนุญาตจากบริษัทเท่านั้นที่จะสามารถพูดหรือให้สัมภาษณ์ใดๆ แก่สื่อในนามของบริษัทได้

#### ค. ชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคม

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยใส่ใจและห่วงใยเกี่ยวกับความปลอดภัยของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตที่ดีของทุกคนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับระเบียบข้อบังคับต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด บริษัทและบริษัทย่อยสนับสนุนให้มีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ อันเป็นการสนับสนุน สิ่งแวดล้อม สังคมและส่งเสริมวัฒนธรรมอันดีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทและบริษัทย่อยส่งเสริมให้มีการกำจัดของเสียด้วยวิธีการที่จะทำให้เกิดผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และคนในชุมชนให้น้อยที่สุด โดยบริษัทยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีเพียงแค่พัฒนาในองค์กรเท่านั้น แต่ยังรวมถึงทุกคนในชุมชนโดยรวม บริษัทต้องการสร้างความมั่นใจในเรื่องดังต่อไปนี้

- บริษัทจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพด้วยการบริการที่ดีเยี่ยมให้กับลูกค้าของบริษัท
- บริษัทสร้างมูลค่าให้กับนักลงทุน
- บริษัทมีสภาพแวดล้อมที่ดีและเหมาะสมในการทำงาน
- บริษัทเป็นเพื่อนบ้านและมิตรที่ดีของชุมชน
- บริษัทลดปัญหาสิ่งแวดล้อม อันเป็นผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ

บริษัทสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในโครงการที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมภายในท้องถิ่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการจัดฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจในประเด็นปัญหา

สิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และสามารถช่วยลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังร่วมมือกับโครงการบริหารจัดการขยะต่างๆ ที่ริเริ่มขึ้นซึ่งดำเนินการโดยหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน รวมทั้งดำเนินโครงการให้ความรู้แก่ชุมชนเพื่อส่งเสริมวิธีการบริหารจัดการขยะอย่างถูกต้อง

บริษัทสัญญาว่าจะดำเนินงานภายใต้กฎหมายสิ่งแวดล้อม และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจในแต่ละภูมิภาค ด้วยการวิเคราะห์เป็นระยะๆ และจัดให้มีการตรวจสอบจากบุคคลภายนอกในแต่ละโรงงาน

#### ค. จรรยาบรรณ

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะให้เกิดผลสำเร็จโดยให้มีการปฏิบัติตามหลักจริยธรรม โดยใช้แนวทางของจรรยาบรรณ โดยปฏิบัติด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มรวมถึงหน่วยงานภายนอก คู่มือการกำกับดูแลกิจการฉบับใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อเดือนกันยายน 2562 ได้รวมเอาจรรยาบรรณสำหรับกรรมการและจรรยาบรรณสำหรับพนักงานของบริษัทเข้าไว้ด้วยกัน ซึ่งก่อนหน้านี้จรรยาบรรณสำหรับกรรมการและพนักงานได้แยกพิจารณาต่างกันต่างหาก ปัจจุบันนี้ ทุณนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทที่สะท้อนผ่านจรรยาบรรณ ซึ่งชัดเจนและลดความซ้ำซ้อนที่มีอยู่เดิมเพื่อให้แน่ใจว่าค่านิยมของบริษัทได้ถูกนำไปปฏิบัติในการทำงานทุกวัน โดยการจัดฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณจะเป็นส่วนหนึ่งของการจัดฝึกอบรมในคู่มือฉบับใหม่นี้ด้วย

ทั้งนี้ ก่อนการจัดทำคู่มือฉบับใหม่ กรรมการและพนักงานทุกคนได้รับทราบถึงจรรยาบรรณสำหรับกรรมการและสำหรับพนักงานที่เกี่ยวข้องกับตนแล้ว

#### ก. นโยบายการต่อต้านการทุจริตและการให้สินบน

คู่มือฉบับใหม่นี้ได้อธิบายจุดยืนที่ชัดเจนของบริษัทในการต่อต้านการให้สินบนและการทุจริตคอร์รัปชัน ในฐานะที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจทั่วโลก บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างความเชื่อมั่นว่า บริษัทได้ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นเลิศตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ด้วยเหตุผลดังกล่าว บริษัทจึงมีการกำหนดให้มีการปฏิบัติตามนโยบายอย่างเข้มงวดในการต่อต้านการให้สินบนและการฉ้อโกง

เพื่อแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความรับผิดชอบต่อในเรื่องของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน คณะกรรมการบริษัทจึงได้อนุมัตินโยบายการต่อต้านการทุจริตของบริษัท โดยนโยบายได้กล่าวถึงนิยามของการทุจริตคอร์รัปชันและอธิบายถึงวิธีการปฏิบัติเพื่อหลีกเลี่ยงการมีส่วนร่วมในการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบต่างๆ

บริษัทยังคงยึดมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมายท้องถิ่น กฎหมายของแต่ละประเทศ และกฎหมายระหว่างประเทศตามที่เห็นสมควร

บริษัทได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนในการต่อต้านการทุจริตครั้งแรกเมื่อปี 2557 และได้ยื่นขอรับรองเพื่อต่ออายุสมาชิกในปี 2561 โดยจะมีอายุสมาชิกเป็นเวลา 3 ปี ทั้งนี้ บริษัทได้ทำการยื่นเอกสารเพื่อขอต่ออายุสมาชิกสำหรับปี 2564 เมื่อกลางเดือนธันวาคม 2563

โดยบริษัทได้กำหนดกรอบโครงสร้างในการต่อต้านการทุจริต ตลอดจนนโยบายและการนำไปปฏิบัติเพื่อสร้างความตระหนักและนำไปสู่การสร้างวัฒนธรรมขององค์กร และเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทเป็นหนึ่งในบริษัทไทยที่ได้รับการรับรองเป็นสมาชิก the Collective Action Against Corruption (CAC)

บริษัทได้มีการพัฒนา Anti-Corruption Assistance Package และแจกจ่ายไปยังทุกหน่วยงานในปี 2563 ซึ่งเอกสารฉบับนี้ได้ถูกพัฒนาขึ้นตามกรอบแนวคิดด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางทั้งในประเทศไทยและระดับสากล โดยประกอบด้วยรายการเช็คลิสต์และแนวทางการปฏิบัติเพื่อนำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติในบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อีกทั้งยังช่วยส่งเสริมหน่วยงานต่างๆ ในการพัฒนาต่อยอดระบบงานด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพิ่มเติมจากระบบการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเดิมที่ใช้อยู่ ซึ่งเครื่องมือนี้ได้รับการยอมรับจากหน่วยงานต่างๆ และยังมีส่วนในการช่วยเสริมสร้างวัฒนธรรมการต่อต้านการทุจริตของบริษัทอีกด้วย

เพื่อให้มั่นใจว่าทุกหน่วยงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ Anti-Corruption Assistance Package เป็นอย่างดี ผู้บริหารของแต่ละหน่วยงานในแต่ละท้องถิ่นจะได้รับการอธิบายเกี่ยวกับเครื่องมือนี้ ผ่าน 2 ช่องทางหลัก ดังนี้

1. การฝึกอบรมในรูปแบบออนไลน์และการประชุมกับทีมงานในท้องถิ่น สหพันธ์เกี่ยวกับการฝึกอบรมเรื่อง Anti-Corruption Assistance Package ในรูปแบบออนไลน์

จำนวนครั้งในการฝึกอบรม	จำนวนผู้เข้ารับการอบรม
21	260

การฝึกอบรมจะประกอบไปด้วย 2 ส่วนหลัก ส่วนแรกจะเป็นการแนะนำว่า Anti-Corruption Assistance Package คืออะไรและจะสามารถช่วยเหลือแต่ละหน่วยงานได้อย่างไรในการดำเนินนโยบายการต่อต้านการทุจริต ส่วนที่สอง เป็นการบรรยายเกี่ยวกับองค์ประกอบของระบบการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ขั้นตอนการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริต รวมทั้งเน้นการฝึกอบรมพนักงาน ระบบการร้องเรียน และอื่นๆ

2. วิดีโอสั้นถูกแจกจ่ายไปยังทุกหน่วยงานเพื่อให้ทราบถึงภาพรวมของ Anti-Corruption Assistance Package ภายในวิดีโอจะมีคำอธิบายสั้นๆ เกี่ยวกับองค์ประกอบของระบบการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และขั้นตอนการดำเนินงานที่ทุกหน่วยงานจะต้องปฏิบัติ

บริษัทได้สื่อสารข้อมูลด้วยวิธีการง่ายๆ ให้แก่พนักงานถึงความแน่วแน่นในการไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนการปฏิบัติในรูปแบบอื่นใดซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัทได้ดำเนินการจัดฝึกอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตอย่างต่อเนื่องในภาษาท้องถิ่นของแต่ละประเทศ

สื่อการศึกษาเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและนโยบายดังกล่าวได้แสดงไว้บนระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์แบบภายในองค์กรของบริษัท และเผยแพร่ไปยังหน่วยงานในต่างประเทศเพื่อให้แน่ใจว่านโยบายของบริษัทได้มีการสื่อสารและมีการปฏิบัติอย่างเป็นมาตรฐานทั่วโลก ซึ่งทีมงาน CGPAC จะติดตามความคืบหน้าของการฝึกอบรมและความตระหนักรู้ของพนักงานในทุกละดับอย่างต่อเนื่องและรับทราบข้อเสนอแนะเป็นระยะ

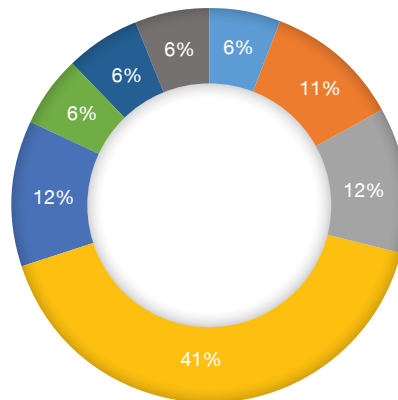
เพื่อที่จะสนับสนุนและติดตามการดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านทุจริต ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบในทุกละดับหน่วยงาน และรายงานผลการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบ

## ก. นโยบายการแจ้งเบาะแส

บริษัทมีนโยบายการแจ้งเบาะแสเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีบทบาทในการเปิดเผยการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณ (ไม่ว่าจะขัดต่อกฎหมายหรือไม่ก็ตาม) ให้แก่คณะกรรมการแจ้งเบาะแส (Whistleblower Committee) โดยไม่จำเป็นต้องรายงานผ่านผู้บังคับบัญชาในสายงานและไม่ต้องเปิดเผยตัวผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งนโยบายดังกล่าวได้มีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนทั่วทุกภูมิภาคในโลกรวบรวม และสามารถเรียกดูนโยบายนี้ได้จากเว็บไซต์ของบริษัท พนักงานของบริษัทสามารถติดต่อกับคณะกรรมการแจ้งเบาะแสผ่านทางอีเมล [ethics@indorama.net](mailto:ethics@indorama.net) ถึงคณะกรรมการแจ้งเบาะแสแผนสำนักงานใหญ่ของบริษัทในกรุงเทพมหานคร หรือช่องทางการแจ้งเบาะแสอีกช่องทางหนึ่งผ่านเว็บไซต์ที่ดูแลโดยหน่วยงานภายนอก คือ whistleblower.indoramaventures.com โดยมีวัตถุประสงค์หลักของช่องทางการรายงานเหล่านี้ คือ การให้ตัวเลือกในการแจ้งเบาะแสแบบไม่ระบุตัวตนของผู้แจ้งเพื่อให้ผู้แจ้งสามารถเลือกช่องทางที่เห็นว่าสะดวกและปลอดภัยมากที่สุด และเป็นช่องทางการสื่อสารที่ตรงระหว่างผู้แจ้งและคณะกรรมการแจ้งเบาะแส (Whistleblower Committee) ในทางกลับกัน คณะกรรมการแจ้งเบาะแสรับรองว่าการแจ้งเบาะแสนั้นจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับในทุกกรณี นอกจากนี้ ไม่ว่าเหตุผลใดๆ ก็ตามจะไม่มีการกระทำใดๆ อันเป็นปรีภัยต่อผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งข้อมูลเหล่านี้ ได้ถูกสื่อสารไปยังทุกหน่วยงานธุรกิจของบริษัทเพื่อรับทราบ

ในปี 2563 คณะกรรมการแจ้งเบาะแสได้รับการแจ้งเบาะแสทั้งหมด 20 เรื่อง โดยได้ดำเนินการแก้ไขปัญหาลงไปแล้ว 15 เรื่อง และอยู่ระหว่างการสอบสวนอีก 2 เรื่อง ขณะที่อีก 3 เรื่องไม่ถูกจัดให้อยู่ในประเภทของการแจ้งเบาะแส เรื่องการแจ้งเบาะแสที่ได้รับในปี 2562 ได้รับการแก้ไขปัญหาลงแล้วทั้งหมด ประเภทของการแจ้งเบาะแสที่ได้รับในปี 2563 จะปรากฏอยู่ในแผนภูมิด้านล่าง โดยคณะกรรมการแจ้งเบาะแสได้รายงานผลสรุปของการสอบสวนรวมถึงผลการดำเนินการเกี่ยวกับเบาะแสที่ได้รับแจ้งดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการ NCCG และคณะกรรมการบริษัททราบ

ประเภทของการแจ้งเบาะแสที่ได้รับในปี 2563



- ข้อพิพาททางจ้างงาน
- อาชื่อนามยี่ห้อและความปลอดภัย
- สิทธิมนุษยชน - การเลือกปฏิบัติ
- สิทธิมนุษยชน - การคุกคาม/พฤติกรรมก้าวร้าว
- สิทธิมนุษยชน - การเลิกจ้างอย่างไม่เป็นธรรม
- ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การละเมิดกฎหมายที่อาจเกิดขึ้น
- ความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งสมาชิกใหม่ให้เป็นคณะกรรมการแจ้งเบาะแส (Whistleblower Committee) และอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการแจ้งเบาะแสในเดือนพฤศจิกายน 2563

ทั้งนี้ นโยบายการแจ้งเบาะแสและเว็บไซต์ที่ใช้แจ้งเบาะแสเป็นไปตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของสหภาพยุโรป (General Data Protection Regulation: GDPR)

#### ก. ช่องทางสำหรับการร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้เปิดช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเรื่องราวร้องทุกข์หรือแสดงความคิดเห็นมายังคณะกรรมการอิสระโดยการส่งอีเมลล์มายัง independentdirectors@indorama.net โดยไม่คำนึงถึงว่าผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวจะเป็นพนักงานของบริษัทหรือบุคคลภายนอก

ช่องทางสำหรับติดต่อกับคณะกรรมการแจ้งเบาะแสและคณะกรรมการอิสระนั้นได้แสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 1.3 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ในด้านการเงินและไม่ใช่ด้านการเงิน ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือการตัดสินใจใดๆ ในการลงทุนของบริษัท โดยจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วนทันเวลา และมีความโปร่งใส โดยผ่านช่องทางที่ง่ายต่อการเข้าถึงอย่างเท่าเทียมกันและเชื่อถือได้ เพื่อสอดคล้องกับกฎระเบียบข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

ช่องทางการสื่อสารของบริษัทมีหลายทาง ได้แก่ รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ข่าวประชาสัมพันธ์ เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) การประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมนักวิเคราะห์ และเว็บไซต์ของบริษัท

ผู้บริหารที่สามารถให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ (Group CEO) ฝ่ายเลขานุการบริษัท ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร ซึ่งเป็นการให้ข้อมูลในโอกาสที่แตกต่างกัน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับความสนใจของนักลงทุนในแต่ละกลุ่ม โดยอาจจะเป็นการประชุม เช่น การประชุมผู้ถือหุ้น เจ้าหน้าที่นักวิเคราะห์การประชุมนรายไตรมาสกับนักวิเคราะห์ โดยเป็นการหารือด้านผลประกอบการ การจัดทำ Road Show และอื่นๆ เป็นต้น

กฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ได้มีการกำหนดนโยบายการสรรหากรรมการบริษัท นโยบายคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการ NCCG และฝ่ายบริหารจะเป็นผู้รับไปปฏิบัติ สารสำคัญของนโยบายและเกณฑ์การสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อการแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่และการเลือกตั้งกรรมการกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้ง และหัวข้อการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการบริษัท

สำหรับคำตอบแทนของผู้บริหาร บริษัทได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ไว้ใน “คำตอบแทนกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และผู้บริหาร” ภายใต้หัวข้อ “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท”

กฎบัตรและนโยบายของบริษัทจะมีการพิจารณาทบทวนโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีเพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติที่ดีที่สุด โดยที่

ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาปรับปรุงแก้ไขและอนุมัติตามที่คณะกรรมการ NCCG นำเสนอ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กฎบัตรคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง ได้รับการอนุมัติให้ปรับปรุงแก้ไข เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563
- กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ได้รับการอนุมัติให้ปรับปรุงแก้ไข เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563
- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท\*

\* กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนเมื่อเดือนมกราคม 2564 เพื่อแก้ไขข้อกำหนดองค์ประกอบของการประชุมคณะกรรมการบริษัท จากเดิมร้อยละ 50 เป็นไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 จึงจะเป็นองค์ประชุม

กฎบัตรที่ผ่านการพิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมได้มีการนำข้อมูลขึ้นไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทเรียบร้อยแล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมของบริษัท และมีความเห็นว่ยังไม่มีความจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงใดๆ

บริษัทให้ความสำคัญกับเว็บไซต์ของบริษัทเป็นอย่างยิ่ง ซึ่งจัดให้มีทั้งรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมีการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทั้งหมดได้รับการปรับปรุงให้เป็นข้อมูลล่าสุด

ในปี 2563 และในปีอื่นๆ ที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยปฏิบัติใดๆ อันเป็นการละเมิดต่อกฎระเบียบด้านการเปิดเผยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) / ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

ข้อมูลที่มีการปรับปรุงเป็นประจำในเว็บไซต์ของบริษัท มีดังต่อไปนี้

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม รายงานทางการเงิน รายงานบทวิเคราะห์ ข่าวประชาสัมพันธ์ต่างๆ รายงานประจำปี นโยบายบริษัท โครงสร้างองค์กร ข้อมูลบริษัทย่อย คณะกรรมการและผู้บริหาร โครงสร้างผู้ถือหุ้นและรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 โดยแสดงข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานธุรกิจ สถานะทางการเงิน ความเสี่ยง ข้อพิพาททางกฎหมาย โครงสร้างเงินทุน รวมถึงข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับการถือหุ้นบริษัทจัดให้มีปฏิทินโดยแจ้งเรื่องหรือเหตุการณ์ที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้ นักลงทุนหรือผู้ถือหุ้นที่สนใจสามารถเข้าร่วมกิจกรรมได้

บริษัทได้ดำเนินการตามคำแนะนำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

บริษัทมีการแต่งตั้งฝ่าย/บุคลากรให้ดูแลการสร้างความสัมพันธ์กับนักลงทุน เพื่อเปิดเผยข้อมูลที่จำเป็นให้กับนักลงทุนในเรื่องที่เกี่ยวกับการรายงานทางการเงินและเรื่องอื่นๆ โดยบริษัทได้จัดทำแผนประจำปีของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบในเรื่องดังกล่าวได้เข้าร่วมในกิจกรรม นักลงทุนสัมพันธ์ อาทิ การเข้าเยี่ยมชมโรงงาน ทั้งนี้ กิจกรรมดังกล่าวถูกจัดขึ้น เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์ เป็นต้น รวมถึงการประชุมเพื่อพบปะกับนักลงทุนจะมีการดำเนินการเป็นประจำอีกด้วย

ผู้สนใจสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2661-6661 ต่อ 134 หรืออีเมลล์ ir@indorama.net และสามารถหาข้อมูลเพิ่มเติมจากเว็บไซต์ของบริษัท

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน ได้มีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี ซึ่งบริษัทมีการดำเนินการที่สอดคล้องตามมาตรฐานทางบัญชีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และวิธีปฏิบัติที่เพิ่มความเหมาะสมและสอดคล้องกับลักษณะของธุรกิจ นอกจากนี้ ยังระบุว่าข้อมูลที่นำเสนอในรายงานทางการเงินทั้งหมดนั้น ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ โดยประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ลงนามในรายงานนี้

การถือหุ้นของกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ	หุ้นสามัญ (หุ้น)				
		31 ธันวาคม 2562	เปลี่ยนแปลงในปี 2563		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
		จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายศรี ปราภาช โลเอีย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	- -	- -	- -
2	นายอาลก โลเอีย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,000,010 -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	- -	1,000,010 -	0.018 -
3	นางสุจิตรา โลเอีย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- 1,000,010	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	- -	- 1,000,010	- 0.018
4	นายอมิต โลเอีย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	- -	- -	- -
5	นายยาโฆวตัน โลเอีย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	- -	- -	- -
6	นายติลป กุมาร อากาวาล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	293,452 -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	146,529 -	439,981 -	0.008 -
7	นายอุเญ่ พอล ชิงห์ กิล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	89,659 -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	52,290 -	141,949 -	0.003 -
8	นายชันเจย์ อาฮูจา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	63,285 -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	37,748 -	101,033 -	0.002 -
9	นายระเทียร ศรีมงคล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	715,200 -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	276,200 -	991,400 -	0.018 -
10	นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	4,934,932 -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	400,000 -	4,534,932 -	0.081 -
11	ดร.ศิริ การเจริญดี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	- -	- -	- -
12	นายคณิต สัท คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	300,000 -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	- -	300,000 -	0.005 -
13	นายจักรมณท์ ผาสุกวนิช คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- 102,354	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	- -	- 102,354	- 0.002
14	นายรัสเซล เลตัน เคคูวา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	750,000 -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	- -	750,000 -	0.013 -
15	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	- -	- -	- -
16	นางไซศรี เนื่องสิริกาเพียร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	- -	- -	- -
17	นายโรเบอร์ตโต้ เบททีนี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	22,801 -	ได้มา/จำหน่ายไป ได้มา/จำหน่ายไป	3,016 -	25,817 -	0.000 -



ลำดับ	ชื่อ	หุ้นสามัญ (หุ้น)				
		31 ธันวาคม 2562	เปลี่ยนแปลงในปี 2563		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
		จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
18	นายมาโนช กุมาร ชาร์มา	25,062	ได้มา/จำหน่ายไป	14,372	39,434	0.001
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-
19	นายโซวิค รอย เขาว์คูรี	26,779	ได้มา/จำหน่ายไป	12,190	38,969	0.001
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา/จำหน่ายไป	-	-	-

### การรายงาน

บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจะต้องแจ้งการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้แก่เลขานุการบริษัททราบทุกๆ ไตรมาส ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะทำสรุปการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าวเพื่อแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จะต้องแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบทันทีที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการกำหนดระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยทุกๆ ไตรมาส ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบถึงระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

อีกทั้ง กรรมการและผู้บริหารของบริษัททั้งหมด จะต้องมีการรายงานการมีส่วนได้เสียตามที่ระบุในแบบฟอร์ม “Declaration of Interest” ในช่วงต้นปี โดยแบบฟอร์มดังกล่าวจะถูกเก็บไว้ที่ฝ่ายเลขานุการบริษัท

## 1.4 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

### ก. ความรับผิดชอบและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ คุณค่า แผนงาน กลยุทธ์ นโยบายหลักและงบประมาณ และมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ มีการกำหนดแผนงานและงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อยโดยละเอียด ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ตรวจสอบการบริหารงานและการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทยังวางระบบการควบคุมภายในและขั้นตอนการตรวจสอบที่ครอบคลุมถึงการบริหารความเสี่ยงอีกด้วยด้วยรายจ่ายฝ่ายทุน (CAPEX) หลักๆ ทั้งหมดต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทโดยละเอียดมีการนำเสนอโดยหัวหน้าของแต่ละส่วนธุรกิจ

ในช่วงต้นปี คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจประจำปี โดยจะมีการทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจในการประชุมแผนกลยุทธ์ซึ่งนำเสนอโดยฝ่ายบริหาร ในการประชุมดังกล่าว ผู้บริหารระดับสูงจากแต่ละส่วนธุรกิจทั่วโลกจะร่วมอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับผลการปฏิบัติงานและแผนกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวกับคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การประชุมในครั้งนี้ คณะกรรมการ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กรรมการอิสระมีโอกาสในการพูดคุย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้บริหารจากส่วนธุรกิจต่างๆ เพื่อทำความเข้าใจในธุรกิจที่หลากหลาย

หลังจากที่มีการนำเสนอแผนกลยุทธ์ครบทุกส่วนธุรกิจ แผนดำเนินงานประจำปีจะได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมอย่างไม่เป็นทางการหลายครั้ง ซึ่งมีการร่วมประชุมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และผู้บริหารอาวุโส เกี่ยวกับเรื่องผลประกอบการของบริษัท เป้าหมายด้านกลยุทธ์และแนวโน้มของอุตสาหกรรม โดยการประชุมดังกล่าวคณะกรรมการบริษัทได้แสดงข้อคิดเห็นรวมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ทั้งนี้ การนำเสนอข้อมูลโดยฝ่ายบริหารนั้น เป็นข้อมูลที่ได้มาจากการประชุมคณะกรรมการบริหารในแต่ละส่วนธุรกิจที่จัดขึ้นเพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานของแต่ละภาคส่วนธุรกิจ

รายละเอียดของหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทได้ระบุไว้ชัดเจนอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทซึ่งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

### การพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

เฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมแต่ละครั้งของคณะกรรมการบริษัทคิดเป็นร้อยละ 97.98 ของการประชุมทั้งหมดในปี 2563 สำหรับการประชุมเพื่ออนุมัติงบประมาณประจำปี คณะกรรมการมีการเข้าร่วมประชุมร้อยละ 93.75 สำหรับการพิจารณาอนุมัติในแต่ละวาระในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทนั้น คณะกรรมการบริษัทจะอภิปรายในรายละเอียดโดยในแต่ละวาระนั้นจะต้องอนุมัติด้วยมติเป็นเอกฉันท์จากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้หัวหน้าของแต่ละธุรกิจ อธิบายรายละเอียดถึงสาเหตุที่ทำให้ธุรกิจต่ำกว่าเป้าหมาย และให้อธิบายแผนการปรับปรุงผลการดำเนินงาน และคณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานในการประชุมครั้งถัดไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคู่มือนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้ติดตามผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยใช้เครื่องมือต่างๆ มาช่วยในการติดตามผลการปฏิบัติ อาทิ การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าและผู้ผลิต ความเห็นของพนักงานเกี่ยวกับการจัดการอบรม และอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทโดยการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายกำกับดูแลกิจการ ได้ดำเนินการตรวจสอบความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยมีแนวทางการปฏิบัติภายในของบริษัทในเรื่องของการดำเนินการในกรณีที่มิมีรายการที่เกี่ยวข้องกันเกิดขึ้น โดยจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับรายละเอียดของรายงานที่เกี่ยวข้องกันได้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีแล้ว กรรมการผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่อาจเกี่ยวข้องกับ

ความขัดแย้งกันของผลประโยชน์ ต้องงดออกเสียงในวาระตามที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายกำหนดให้นักงานทุกระดับ ห้ามนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน เพราะการตัดสินใจทางธุรกิจจะเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพและความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในของบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยการตรวจสอบแบบประเมินความมีประสิทธิภาพและความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะตรวจสอบแบบประเมินดังกล่าว เพื่อที่จะเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดการประชุมแผนกลยุทธ์ในเดือนมกราคม เพื่อเปิดโอกาสให้คณะกรรมการบริษัทได้มีการพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้บริหารระดับสูงจากทั่วโลก รวมทั้งจากผู้บริหารของบริษัทที่เพิ่งเข้าซื้อกิจการด้วย

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจัดงาน Capital Markets Day ประจำปีเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563 เพื่อสื่อสารกับนักลงทุนทั้งในเรื่องการซื้อขายที่เสร็จสิ้นลงไประหว่างปี โดยผู้บริหารระดับสูงที่ดูแลหน่วยธุรกิจทั่วโลก มาแนะนำตัว และเปิดโอกาสให้นักลงทุนสอบถามเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท

#### v. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 16 ท่าน โดยที่มีกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 8 ท่าน ซึ่งคณะกรรมการมีความหลากหลายด้านสัญชาติ เพศ อายุ และทักษะ ทั้งนี้ บริษัทไม่มติดต่อการสรรหาบุคคลเพื่อบริษัทเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแต่อย่างใด โดยการสรรหาบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทนั้น บริษัทจะพิจารณาถึงความสามารถและคุณสมบัติของตัวบุคคลเท่านั้น ซึ่งองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบันมีกรรมการที่เป็นเพศหญิงจำนวน 2 ท่าน

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทมีความเหมาะสมเป็นไปตามขนาดของบริษัท การขยายและการกระจายด้านภูมิศาสตร์ จำนวนกรรมการบริหาร กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ ซึ่งกรรมการทั้งหมดประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยพิจารณาในแง่ของความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ความสามารถในการถ่วงดุลอำนาจ และมีความสามารถในการตรวจสอบอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจะยังคงรักษามาตรฐานให้มีความหลากหลายด้านคุณสมบัติของกรรมการ รวมถึงการสรรหากรรมการใหม่ในอนาคตด้วย อนึ่ง ในกรณีที่มีความจำเป็น คณะกรรมการบริษัทได้มีนโยบายที่จะใช้บริการจากบริษัทที่ปรึกษาในการสรรหาและแทนที่กรรมการใหม่ของบริษัท

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

หน้าที่สำคัญของประธานกรรมการบริษัท คือ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า คณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพในการกำหนดภารกิจและกำหนดทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทให้เกิดผลสำเร็จ

ประธานกรรมการ คือ ผู้นำและเป็นผู้มีบทบาทที่สำคัญในการที่จะทำให้ คณะกรรมการบริษัททำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบทบาทหลักที่สำคัญของประธานกรรมการ มีดังนี้

- กำหนดให้มีการจัดองค์ประกอบ ขนาด และโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทเพื่อก่อให้เกิดความสมดุลระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระ
- กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท มีการจัดตั้งรวมถึงมีองค์ประกอบและปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม
- จัดให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพในคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสูงสุดของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- จัดให้เกิดการมีส่วนร่วมของกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระ ในกิจกรรม และกระบวนการในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้คณะกรรมการบริษัทมีการพัฒนาโครงสร้างที่ดีขึ้นและกำหนดกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ของบริษัท
- จัดให้มีเข้ารับโครงการที่เหมาะสมสำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่
- ปฏิบัติตามบทบาทที่สำคัญในการควบคุมคณะกรรมการบริษัทและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือและร่วมกันอุทิศตนเพื่อให้เกิดความสำเร็จขององค์กรอย่างยั่งยืน
- จัดให้คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการประเมินและพัฒนาผลงานอย่างสม่ำเสมอ และสื่อสารความมุ่งหวังในการร่วมมือกันไปยังกรรมการรวมทั้งบริหารจัดการการปฏิบัติงานของกรรมการ
- จัดให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารอาวุโส
- เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งกำหนดวาระการประชุมร่วมกับกรรมการ ผู้บริหารและเลขานุการบริษัท
- จัดให้คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ตรงเวลา และเพียงพอสำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- จัดให้มีช่องทางที่มีประสิทธิภาพในการติดต่อระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีที่ปรึกษาอิสระแก่ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท
- แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อสนับสนุนกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลประวัติกรรมการ ซึ่งประกอบด้วย ชื่อกรรมการ ประวัติโดยย่อ คุณสมบัติ คุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ และการถือหุ้นในบริษัท เพื่อแสดงให้เห็นถึงความรู้ความสามารถ คุณวุฒิและประสบการณ์ของคณะกรรมการบริษัทผ่านรายงานประจำปีและเว็บไซต์ของบริษัท และยังระบุด้วยว่ากรรมการท่านใดเป็นกรรมการอิสระ กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร หรือเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ประวัติการดำรงตำแหน่งการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นๆ ได้มีการแสดงรายละเอียดไว้ในประวัติกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกฎระเบียบของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งเลขานุการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบดูแลในเรื่องของการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น และให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการช่วยเหลือดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งเลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่ดูแลและส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่ากิจกรรมได้ดำเนินการโดยสอดคล้องตามมติของคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทมีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

### ค. กฎบัตร

บริษัทจัดทำกฎบัตรดังต่อไปนี้

- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ
- กฎบัตรคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

กฎบัตรทั้งหมดได้ถูกนำขึ้นบนเว็บไซต์ของบริษัท โดยแสดงไว้ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

### ง. การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นๆ

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดในเรื่องของการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ

แต่ไม่ปรากฏว่ามีกรรมการท่านใดของบริษัทฝ่าฝืนหลักเกณฑ์การดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทในปี 2563

### จ. การครบกำหนดออกตามวาระของกรรมการ

กรรมการจำนวนหนึ่งในสามจะครบกำหนดออกตามวาระ โดยหมุนเวียนกันไปในรอบการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัท กรรมการที่ออกไปแล้วนั้นอาจได้รับเลือกตั้งใหม่กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งได้โดยการลงคะแนนเสียง ซึ่งเป็นการลงคะแนนเสียงเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลประวัติของกรรมการที่ครบกำหนดวาระในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นโดยที่กรรมการได้อนุญาตให้มีการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง

หลังจากการพิจารณากลับกรองว่าธุรกิจของบริษัทมีความหลากหลายและซับซ้อน ซึ่งต้องใช้เวลานานหลายปีในการศึกษาและทำความเข้าใจ เพื่อทำหน้าที่ในบทบาทของการเป็นคณะกรรมการ กรรมการอิสระชุดปัจจุบันได้แสดงให้เห็นถึงคุณค่าและความสามารถในช่วงหลายปีที่ผ่านมา และจะยังคงมีบทบาทสำคัญกับบริษัทต่อไป กรรมการที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัทจะช่วยให้ธุรกิจสามารถดำเนินไปในทิศทางที่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการอิสระทุกท่านจะมีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นอย่างแท้จริง คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ NCCG จะพิจารณาวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ เป็นคราวๆ ไป โดยจะพิจารณาเป็นรายปี เมื่อกรรมการมีการครบวาระการดำรงตำแหน่ง โดยจะพิจารณาจากหลักเกณฑ์จากเหตุผลที่ว่าธุรกิจของบริษัทมีความซับซ้อน ผลงานของกรรมการ สุขภาพ ทั้งนี้ เป็นไปตามความเหมาะสมของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งแทน

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงไม่ได้กำหนดวาระของกรรมการอิสระว่าไม่ควรดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการ NCCG และคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระเป็นคราวๆ ไป และเป็นรายปี รวมทั้งจะพิจารณาจากข้อเสนอแนะของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หากมีกรรมการที่กำลังจะพ้นจากตำแหน่ง บริษัทจะพิจารณาจากหลักเกณฑ์ซึ่งได้แก่ ความเชี่ยวชาญ การมีส่วนร่วม สุขภาพ รวมทั้งความพร้อมและความเหมาะสมของกรรมการที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน ทั้งนี้ เมื่อปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีการอนุมัติการกำหนดอายุเกษียณของกรรมการอิสระอยู่ที่ 72 ปี

### ด. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองสำหรับปี 2563 ผลการปฏิบัติงานได้นำไปสรุปและหารือในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ปรากฏว่าคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการได้ประเมินผลการปฏิบัติงาน ซึ่งปรากฏว่าผลการปฏิบัติงานอยู่ในช่วงคะแนนดีมาก สำหรับปี 2563

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ซึ่งอยู่บนพื้นฐานของหลักเกณฑ์ 6 ข้อ ดังนี้ ก) โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ข) บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ค) การประชุมคณะกรรมการบริษัท ง) หน้าที่ต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการ จ) ความเกี่ยวข้องของผู้บริหาร ฉ) การพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร

คณะอนุกรรมการได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเช่นเดียวกัน

นอกจากนี้ ประธานกรรมการบริษัทได้ดำเนินการโดยผ่านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ NCCG จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัททุกท่านเป็นรายบุคคลอีกด้วย ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- สนับสนุนเพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ ตลอดจนบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร
- มีความเข้าใจในธุรกิจหลักของบริษัท และไม่กระทำการขัดต่อวัตถุประสงค์ของบริษัท หรือทำงานให้กับบริษัทคู่แข่ง
- มีความเข้าใจในบทบาทของคณะกรรมการบริษัท กฎหมาย และจริยธรรมของกรรมการบริษัท
- เข้าร่วมการประชุมอย่างสม่ำเสมอ และเข้าร่วมการประชุมอื่นนอกเหนือจากการประชุมปกติ ตลอดจนมีส่วนร่วมกับคณะกรรมการเมื่อมีเหตุจำเป็น
- ศึกษาวาระการประชุมก่อนที่เข้าร่วมการประชุมเพื่อให้แน่ใจว่ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจในวาระดังกล่าว
- สอบทานรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมดด้วยความรอบคอบ



รูปจากการประชุม Group Management Conference ปี 2563 เมื่อวันที่ 30 มกราคม - 1 กุมภาพันธ์ 2563 ที่กรุงเทพมหานคร

- พิจารณาเอกสารทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทและกรรมการ หากพบประเด็นใดที่ไม่ชัดเจน ต้องสอบถามจากฝ่ายบริหารเพื่ออธิบายให้ชัดเจนโดยพลัน
- สอบถามในประเด็นสำคัญและให้คำแนะนำความเห็นแก่ฝ่ายบริหาร
- ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการชุดอื่นที่ต้องรับผิดชอบโดยส่งผลกระทบต่อเวลาการทำงานอย่างเหมาะสม
- สร้างความมั่นใจว่าจะบริหารงานด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยรักษาสีทิมและประโยชน์ ได้อย่างโปร่งใสและเปิดเผยข้อมูลอย่างเต็มที่
- เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทและตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่สำคัญของบริษัท การเข้าซื้อกิจการ การจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การขยายตัวของการลงทุนในโครงการ การดำเนินนโยบายและ/หรือการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น
- หลีกเลี่ยงการเข้าร่วมรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางด้านผลประโยชน์
- หลีกเลี่ยงการดำรงตำแหน่งอื่นหรือทำงานซึ่งอาจนำไปสู่การขัดแย้งทางด้านผลประโยชน์ต่อบริษัท
- รับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือ กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร ในคณะกรรมการของบริษัทซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยสามารถเข้าร่วมประชุมได้อย่างเหมาะสม
- ยินดีที่เปิดโอกาสจะมีส่วนร่วมในการพัฒนา รวมทั้งการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ การประชุมสารสนเทศ การสัมมนา และปฏิบัติตามบทบาทใหม่

- มีความพึงพอใจในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท มีความกระตือรือร้นในการแก้ไขอุปสรรคที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท รวมทั้งทบทวนเป้าหมายขององค์กร

#### ในส่วนของการบริหารอิสระ

- แสดงถึงความเป็นอิสระของความคิดและการตัดสินใจในการที่จะปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งหมด

#### ข. การปฏิบัติหน้าที่

ในปี 2563 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดจำนวน 7 ครั้ง โดยทั่วไปแล้วบริษัทจะเสนอให้มีการประชุมอย่างน้อย 5 ครั้งต่อปี โดยปกติจะจัดประชุมทุกๆ สามเดือน โดยจะจัดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมหากเห็นว่ามีความจำเป็น เช่น มีการทบทวนผลการดำเนินงาน งบการเงิน แผนการดำเนินงาน หรือเรื่องอื่นๆ เป็นต้น ก่อนสิ้นปี กรรมการทุกคนจะได้รับตารางการประชุมของปีถัดไป ซึ่งได้กำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้า เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการทุกท่านจะสามารถเข้าร่วมประชุมได้มากที่สุด

ภายใต้การจัดการของนายระพีพร ศรีมงคล ประธานกรรมการอิสระ ซึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม กรรมการอิสระทุกท่านได้มีการเข้าร่วมประชุมโดยที่ไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2563 เพื่อทบทวนและหารือเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทและเรื่องอื่นๆ ซึ่งการประชุมกรรมการอิสระจะจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี โดยจะมีการจัดขึ้นอีกครั้งในวันที่ 26 มกราคม 2564 จากนั้นประธานกรรมการอิสระจะแจ้งผลการหารือแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ต่อไป และฝ่ายบริหารจะเริ่มดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่จำเป็น

ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ประธานกรรมการอิสระ และเลขานุการบริษัท จะเป็นผู้กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งวาระและ



เอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุม โดยจัดส่งเอกสารไปให้กรรมการทุกท่านเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูล

ในการประชุมแต่ละครั้ง ประธานกรรมการอนุญาตให้กรรมการแต่ละท่านเสนอความคิดเห็นในที่ประชุมคณะกรรมการ โดยมีฝ่ายบริหารทำหน้าที่ตอบข้อซักถามในทุกประเด็นคำถาม ทั้งนี้หากกรรมการท่านใดต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถขอข้อมูลดังกล่าวจากเจ้าหน้าที่ของบริษัทที่เกี่ยวข้องได้

รายละเอียดของรายงานการประชุมซึ่งต้องมีการจัดทำในการประชุมแต่ละครั้งให้รวมถึง

- วันที่มีการประชุม
- เวลาเริ่มการประชุมและเสร็จสิ้นการประชุม
- รายชื่อกรรมการซึ่งเข้าร่วมประชุมและไม่ได้เข้าร่วมประชุม
- สรุปข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัทในประเด็นต่างๆ
- รายงานการปรึกษาหารือโดยย่อ
- ข้อสังเกตของกรรมการ
- บุคคลผู้มีอำนาจจัดทำรายงานการประชุม

โดยจัดทำรายการประชุมภายใน 14 วัน และนำเสนอรายงานการประชุมต่อกรรมการบริษัท

สรุปรายงานการประชุมของบริษัทย่อจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาตามที่กำหนด

ในปี 2563 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัททั้งหมดคิดเป็นมากกว่าร้อยละ 75 โดยมีค่าเฉลี่ยรวมอยู่ที่ร้อยละ 97.98 ในขณะที่กรรมการ 14 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 16 ท่าน มีค่าเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุมร้อยละ 100

รายละเอียดการเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปี 2563

ชื่อ – สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง/รูปแบบออนไลน์**	คิดเป็นร้อยละ
1. นายศรี ปราชญ์ โลเอีย*	5/5	100
2. นายอาลภ โลเอีย	7/7	100
3. นางสุจิตรา โลเอีย	7/7	100
4. นายอมิต โลเอีย*	4/5	80
5. นายยาโซวตัน โลเอีย	7/7	100
6. นายคิลิป กุมาร์ อากาวาล	7/7	100
7. นายอูเดย์ พอล ชิงห์ กิล	6/6	100
8. นายชินเจย์ อาสุจา	7/7	100
9. นายระเทียร ศรีมงคล	7/7	100
10. นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	7/7	100
11. นายมาริช สมารัมภ์**	5/5	100
12. ดร.ศิริ การเจริญดี	7/7	100
13. นายคณิต สีห์	7/7	100
14. นายรัสเซล เลตัน เคคูเวา	6/7	85
15. นายจักรมณต์ ผาสุกวนิช	7/7	100
16. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	7/7	100
17. นางไซศรี เนืองลีซาเพียร**	2/2	100

**หมายเหตุ \*** ในช่วงต้นปี 2563 ก่อนที่จะได้มีการผ่อนคลายให้การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของกรรมการที่อาศัยอยู่ในต่างประเทศนั้นสามารถนับเป็นองค์ประชุมได้ และเนื่องจากมีการห้ามการเดินทางระหว่างประเทศเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ทำให้กรรมการ(\*) ที่อาศัยอยู่ในต่างประเทศนั้นไม่สามารถเดินทางเข้าประเทศไทยเพื่อเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ดังนั้น การขาดการประชุมในช่วงเวลาดังกล่าวจึงจะไม่ถูกนำมาใช้เพื่อพิจารณา

**\*\* นางไซศรี เนืองลีซาเพียร ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทแทน นายมาริช สมารัมภ์ ที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2563**



รูปจากงาน Capital Market Day เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2563 ที่กรุงเทพมหานคร



**ข. การวัดประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และผู้บริหาร**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และกรรมการบริหารท่านอื่นๆ จะมีการใช้เครื่องมือชี้วัดประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน (KPI) ซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ NCCG โดยใช้รูปแบบ Balanced Scorecard และในช่วงสิ้นปี ผลการปฏิบัติงานจะถูกนำมาคำนวณค่าตอบแทนโดยคณะกรรมการ NCCG

สำหรับผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการ NCCG จะพิจารณาและอนุมัติโครงสร้างค่าตอบแทนจากผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี และให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้พิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนประจำปี รวมทั้งเงินเดือนโบนัสและผลตอบแทนอื่น โดยที่ระดับผู้จัดการทุกสายงานจะดำเนินการตามหลักการเดียวกัน

รายละเอียดได้กล่าวไว้ในหัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และผู้บริหาร”

ค่าตอบแทนที่จ่ายในฐานะเป็นกรรมการบริษัท

ลำดับ	กรรมการอิสระ/ กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร	จำนวนเงินที่อนุมัติ (บาท)	จำนวนเงินที่จ่ายจริง (บาท)
1	นายศรี ปราภาช โลเฮีย	75,000 ต่อเดือน	900,000
2	นายระเศียร ศรีมงคล	50,000 ต่อเดือน	600,000
3	นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	50,000 ต่อเดือน	600,000
4	นายจักรมณต์ ผาสุกวนิช	50,000 ต่อเดือน	600,000
5	นายอมิต โลเฮีย	50,000 ต่อเดือน	600,000
6	นายมาริช สมารัมภ์*	50,000 ต่อเดือน	300,000
7	ดร.ศิริ การเจริญดี	50,000 ต่อเดือน	600,000
8	นายคณิต สีห์	50,000 ต่อเดือน	600,000
9	นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	50,000 ต่อเดือน	600,000
10	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	50,000 ต่อเดือน	600,000
11	นางไขศรี เนื่องสีกาเพียร*	50,000 ต่อเดือน	300,000
รวม			6,300,000

หมายเหตุ \* ค่าตอบแทนประจำของนายมาริช สมารัมภ์ จ่ายถึงเดือนมิถุนายน 2563 และค่าตอบแทนประจำของนางไขศรี เนื่องสีกาเพียร เริ่มจ่ายนับตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2563

ค่าตอบแทนที่จ่ายในฐานะเป็นกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	กรรมการ	จำนวนเงินที่อนุมัติ (บาท)	จำนวนเงินที่จ่ายจริง (บาท)
1	นายระเศียร ศรีมงคล	75,000 ต่อเดือน	900,000
2	นายมาริช สมารัมภ์*	50,000 ต่อเดือน	300,000
3	ดร.ศิริ การเจริญดี	50,000 ต่อเดือน	600,000
4	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	50,000 ต่อเดือน	300,000
รวม			2,100,000

หมายเหตุ \* ค่าตอบแทนของนายมาริช สมารัมภ์ จ่ายถึงเดือนมิถุนายน 2563 และค่าตอบแทนของนายเทวินทร์ วงศ์วานิช เริ่มจ่ายนับตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2563

**ค. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย**

ค่าตอบแทนของกรรมการอิสระและกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งโบนัสของกรรมการได้รับการพิจารณาจากผลงานที่ได้รับมอบหมายและความรับผิดชอบ ค่าตอบแทนดังกล่าวเสนอโดยคณะกรรมการบริษัท โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการ NCCG และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายและขั้นตอนการพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารและกรรมการบริษัทของคณะกรรมการ NCCG นั้นได้กล่าวไว้ในหัวข้อ “การอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ”

สำหรับค่าตอบแทนประจำปี 2563 นั้น ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 27,000,000 บาท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนที่จ่ายจริงในปี 2563 รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 26,220,000 บาท ซึ่งอยู่ภายใต้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติคือ จำนวนเงิน 27,000,000 บาท รายละเอียดของค่าตอบแทนที่จ่ายมีดังนี้

ค่าตอบแทนที่จ่ายในฐานะเป็นกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

ลำดับ	กรรมการ	จำนวนเงินที่อนุมัติ (บาท)	จำนวนเงินที่จ่ายจริง (บาท)
1	นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	35,000 ต่อเดือน	420,000
2	นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	25,000 ต่อเดือน	300,000
3	ดร.ศิริ การเจริญดี	25,000 ต่อเดือน	300,000
4	นายคณิต สีห์	25,000 ต่อเดือน	300,000
5	นายจักรมณท์ ผาสุกวนิช	25,000 ต่อเดือน	300,000
รวม			1,620,000

ค่าตอบแทนที่จ่ายในฐานะเป็นกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

ลำดับ	กรรมการ	จำนวนเงินที่อนุมัติ (บาท)	จำนวนเงินที่จ่ายจริง (บาท)
1	นายระพีพร ศรีมงคล	25,000 ต่อเดือน	300,000
2	นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	25,000 ต่อเดือน	300,000
3	นายคณิต สีห์	25,000 ต่อเดือน	300,000
4	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	25,000 ต่อเดือน	300,000
รวม			1,200,000

โบนัสที่จ่ายให้กับกรรมการบริษัท จากผลการดำเนินงานของบริษัทปี 2562

ลำดับ	กรรมการ	จำนวนเงินที่จ่ายจริง (บาท)
1	นายศรี ปรางภาส โลเฮีย	1,034,480
2	นายอาลาก โลเฮีย	1,551,720
3	นางสุจิตรา โลเฮีย	1,034,480
4	นายอมิต โลเฮีย	517,240
5	นายติลป กุมาร์ อากาวาล	775,860
6	นายอูเดย์ พอล ชิงห์ กิล	775,860
7	นายชันเจย์ อาสุจา	775,860
8	นายระพีพร ศรีมงคล	1,293,100
9	นายมาริช สมารัมภ์	1,034,480
10	นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	1,034,480
11	ดร.ศิริ การเจริญดี	1,034,480
12	นายคณิต สีห์	1,034,480
13	นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	1,034,480
14	นายจักรมณท์ ผาสุกวนิช	1,034,480
15	นายยาโซวตัน โลเฮีย	517,260
16	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	517,260
รวม		15,000,000

หมายเหตุ กรรมการที่เป็นผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการจะไม่ได้รับค่าตอบแทนประจำ

#### ด. คำตอบแทนผู้บริหาร

หลักเกณฑ์สำคัญในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ NCCG มีดังนี้

- พิจารณาและอนุมัติการประเมินผลการปฏิบัติงานและโครงสร้างค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริหารของบริษัทประจำปี โดยที่คณะกรรมการ NCCG ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร และอนุมัติค่าตอบแทนประจำปี รวมทั้ง เงินเดือน โบนัส และสิทธิประโยชน์อื่นประเภทที่ไม่ใช่ทุนของกรรมการบริหาร โดยคำนึงถึงข้อเสนอแนะของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการ NCCG จะมีการติดต่อสื่อสารกับผู้นำของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- พิจารณาและอนุมัติเป้าหมายขององค์กรและวัตถุประสงค์ (KPI) ประจำปี โดยนำไปใช้เพื่อการพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ โดยให้คณะกรรมการ NCCG ประเมินผลอย่างน้อยหนึ่งครั้งต่อปี ผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาจากเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้ โดยนำผลการประเมินนี้เป็นหลักการพื้นฐานในการพิจารณาค่าตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ โดยรวมถึงเงินเดือน โบนัส และสิทธิประโยชน์อื่นประเภทที่ไม่ใช่ทุน (หากมี)
- พิจารณาและอนุมัติการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีและโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง โดยคณะกรรมการ NCCG จะอนุมัติหรืออาจมอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลพิจารณาค่าตอบแทนประจำปีของผู้บริหารระดับสูง โดยรวมถึงเงินเดือน โบนัสและสิทธิประโยชน์อื่นประเภทที่ไม่ใช่ทุน (หากมี)
- ฐานเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และกรรมการบริหารขึ้นอยู่กับขอบเขตของความรับผิดชอบของการปฏิบัติงานและช่วงระยะเวลาของการปฏิบัติงาน

- โบนัสประจำปีและการเปลี่ยนแปลงเปอร์เซ็นต์จากการจ่ายโบนัสประจำปี ก่อนหน้านั้นของผู้บริหารระดับสูงจะถูกกำหนดภายหลังจากที่มีการประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม ผลการดำเนินงานของบริษัทหรือหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้มีการปฏิบัติงานหรือความเป็นผู้นำของผู้บริหารระดับสูง โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละฝ่ายงานโดยเทียบกับความคาดหวังหรือเป้าหมายของบริษัทซึ่งได้จัดทำขึ้นในช่วงต้นปี การจ่ายโบนัสนั้นยังสะท้อนและเป็นไปตามสัดส่วนของผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัท

- การจ่ายค่าตอบแทนหรือสิทธิประโยชน์อื่นประเภทที่ไม่ใช่ทุนจะจ่ายตามนโยบายของคู่มือของฝ่ายทรัพยากรบุคคลโดยมีการพิจารณาทบทวนเป็นคราวๆ ไป

สำหรับค่าตอบแทนที่จ่ายจริงให้กับทีมผู้บริหารของบริษัทในปี 2563 นั้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 274 ล้านบาท

- ก. รายละเอียดค่าตอบแทนที่จ่ายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Combined PET และ IOD และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Fibers มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ลำดับ	ชื่อ/ตำแหน่ง	2561			2562			2563*		
		เงินเดือน	โบนัสและเงินพิเศษ	รวม	เงินเดือน	โบนัสและเงินพิเศษ	รวม	เงินเดือน	โบนัสและเงินพิเศษ	รวม
1.	นายอากง โลเฮีย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ	29.04	28.35	57.39	39.58	31.19	70.77	39.77	26.84	66.61
2.	นายดีลีป กุมาร์ อากาวาล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Combined PET และ IOD	26.85	21.86	48.71	39.18	29.43	68.61	39.32	25.45	64.77
3.	นายอูเญย์ พอล ชิงห์ กิล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Fibers	15.50	12.35	27.85	15.52	9.53	25.05	15.49	14.00	29.49

หมายเหตุ \* ค่าตอบแทนที่ระบุข้างต้นเป็นไปตามเกณฑ์คงค้าง (Accrual Basis)

- ข. รายละเอียดค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ทีมผู้บริหารและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งใน Indorama Management Council (IMC) ซึ่งประกอบด้วย นางสุจิตรา โลเฮีย นายชันเจย์ อาฮูจา ดร. ดีพัก พาร์ค นายโรเบิร์ต เบททีน และนายยาโซวตัน โลเฮีย มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

2561			2562			2563**		
เงินเดือน	โบนัสและเงินพิเศษ	รวม	เงินเดือน	โบนัสและเงินพิเศษ	รวม	เงินเดือน	โบนัสและเงินพิเศษ	รวม
27.52	25.70	53.22	62.57	53.40	115.97	65.48	47.28	112.76

หมายเหตุ \*\* ค่าตอบแทนที่ระบุข้างต้นเป็นไปตามเกณฑ์คงค้าง (Accrual Basis) และค่าตอบแทนของผู้บริหารที่เข้าร่วมงานกับไอวีแอลในช่วงกลางปีจะถูกคำนวณเป็นผลตอบแทนต่อปี

ค่าตอบแทนที่จ่ายข้างต้นนั้น รวมถึง เงินเดือน โบนัส และเงินพิเศษตามที่ระบุไว้ในกฎระเบียบของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการ NCCG ได้มีการกำหนดตัวชี้วัดผลสำเร็จของงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Combined PET และ IOD และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ Fibers ไว้ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการในรูปแบบหุ้น

### ก. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการ NCCG ได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และผู้บริหารหลักที่สำคัญโดยมีการหารือกับคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ศักยภาพ และการประเมินผลการปฏิบัติงาน

สำหรับตำแหน่งพนักงานอื่นๆ ทั้งหมด ฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้ทำงานร่วมกับผู้บังคับบัญชาตามสายงานในการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง

เพื่อให้แน่ใจว่าแผนการสืบทอดตำแหน่งจะดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะพัฒนาบุคลากรของบริษัทโดยจัดให้มีการฝึกอบรมให้แก่พนักงาน ซึ่งมีขั้นตอนดำเนินการที่รวดเร็ว และเชื่อมั่นว่าเป็นการเพิ่มศักยภาพให้แก่พนักงานได้เป็นอย่างดี

### ก. การประชุม Group Management Conference

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกปีเพื่อพิจารณาอนุมัติแผนกลยุทธ์ของบริษัทและแผนธุรกิจประจำปี ซึ่งจะช่วยให้ผู้บริหารระดับสูงได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัทได้อย่างอิสระเกี่ยวกับทิศทางในอนาคตของบริษัท โดยบริษัทจัดให้มีการประชุม Group Management Conference ปี 2563 เมื่อวันที่ 30 มกราคม – 1 กุมภาพันธ์ 2563 ที่กรุงเทพมหานคร

### ก. การพัฒนาทางวิชาชีพของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในระหว่างปีจะได้รับแฟ้มเอกสารการปฐมนิเทศกรรมการซึ่งมีข้อมูลครบถ้วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเป็นเครื่องมือในการช่วยให้กรรมการได้ศึกษาและทำความเข้าใจกับธุรกิจของบริษัท การปฏิบัติงานและขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทได้เป็นอย่างดี รวมถึง สิทธิ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ทั้งนี้ การประชุมปฐมนิเทศกรรมการได้มีทีมผู้บริหารเข้าร่วมประชุมชี้แจงธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่อีกด้วย

นอกจากมีการประชุมเป็นระยะๆ กับทีมผู้บริหารแล้ว กรรมการบริษัทยังได้เชิญให้เข้าร่วมการประชุมทางธุรกิจที่จัดขึ้นตลอดทั้งปีด้วย

### การพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขาธิการบริษัท และฝ่ายตรวจสอบภายใน เข้าร่วมการสัมมนา การฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่จะช่วยปรับปรุงและเพิ่มพูนประสิทธิภาพในการทำงานให้แก่บริษัทต่อไป

รายละเอียดของหลักสูตรต่างๆ ที่กรรมการได้เข้าร่วมอบรม แสดงไว้ในประวัติของกรรมการแล้ว

ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้กำหนดคุณสมบัติของบุคคลผู้ที่มีความรับผิดชอบสูงสุดในด้านบัญชีและการเงิน (“CFO”) และบุคคลผู้ทำหน้าที่ควบคุมดูแลการทำบัญชี จะต้องเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดย CFO และผู้รับผิดชอบสูงสุดฝ่ายบัญชีของบริษัท ได้ผ่านการฝึกอบรมดังกล่าวในปี 2563 แล้ว ดังรายละเอียดต่อไปนี้

การฝึกอบรม	CFO นายชินเจย์ อาฮูจา	ผู้รับผิดชอบสูงสุด ฝ่ายบัญชี นายมาโนช กุมาร ชาร์มา
หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพ ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย (ตลท.)	หลักสูตรการฝึกอบรม E-learning CFO’s Orientation Course (หลักสูตรภาษาอังกฤษ) หัวข้อ Accounting and Financial Preparation (CFO’s Orientation Course) จำนวน 12 ชั่วโมง	หลักสูตรการฝึกอบรม E-learning CFO’s Refresh Course (หลักสูตรภาษาอังกฤษ) หัวข้อ Training for continuing accounting knowledge (CFO’s Refresh Course) จำนวน 6 ชั่วโมง

คณะกรรมการบริษัทยังได้สนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเข้ารับการฝึกอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อเป็นการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในองค์กร

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 3 ชุด ได้แก่ (ก) คณะกรรมการตรวจสอบ (ข) คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ และ (ค) คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

### 2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายระเฑียร ศรีมงคล ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ ดร.ศิริ การเจริญดี และนายเทวินทร์ วงศ์วานิช ดำรงตำแหน่งสมาชิกกรรมการตรวจสอบ โดยนายเทวินทร์ วงศ์วานิช ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นสมาชิกกรรมการตรวจสอบแทนนายมาริช สมารัมภ์ที่พ้นจากตำแหน่งเมื่อเดือนมิถุนายน 2563 ซึ่งสมาชิกทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ และเป็นผู้มีประสบการณ์ มีความรู้ในการสอบทานงบการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบันจะครบกำหนดตามวาระในเดือนกันยายน 2564

ทั้งนี้ ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุมของสมาชิกแต่ละท่านดังนี้

ชื่อ – สกุล	การเข้าร่วมประชุม
นายระเฑียร ศรีมงคล*	6/6
นายมาริช สมารัมภ์**	3/3
ดร.ศิริ การเจริญดี*	5/6
นายเทวินทร์ วงศ์วานิช**	3/3

หมายเหตุ \* นายระเฑียร ศรีมงคล และ ดร.ศิริ การเจริญดี เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ความสามารถในการสอบทานงบการเงิน

\*\* นายเทวินทร์ วงศ์วานิช ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นสมาชิกกรรมการตรวจสอบแทนนายมาริช สมารัมภ์ โดยมีผลเมื่อเดือนมิถุนายน 2563

ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบจะระบุอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลองค์กร” หมวด “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

ประธานกรรมการตรวจสอบได้รายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททันทีหลังการประชุม ระหว่างการประชุมนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการพิจารณาในประเด็นต่างๆ ที่เร่งด่วนร่วมกับผู้บริหาร หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีตามกฎหมาย

รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

### การตรวจสอบภายใน

บริษัทมีการจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงจัดทำคู่มือการตรวจสอบภายในและกฎบัตรของการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ บริษัทได้แต่งตั้งนายณารายานาสาวิ มีสุรามาเนียน ให้เป็นหัวหน้าของฝ่ายตรวจสอบภายใน และได้รับมอบหมายให้ดำเนินการตรวจสอบกิจกรรมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่รายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับการกำหนดแผนงานการตรวจสอบประจำปีในแต่ละหน่วยงานจะต้องได้รับการอนุมัติแผนงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการทบทวนผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในโดยเทียบกับแผนงานที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้เป็นระยะๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังให้ข้อเสนอแนะต่อผู้บริหารอีกด้วย สำหรับปี 2563 ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบหน่วยงานต่างๆ ของบริษัททั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เลขาธิการของคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานผลการปฏิบัติงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยทำการตรวจสอบเป็นระยะๆ เพื่อให้แน่ใจว่าได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## 2.2 คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค ดร.ศิริ การเจริญดี นายคณิต สีห์ และนายจักรมณท์ ผาสุกวนิช เป็นสมาชิกคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ สมาชิกทั้งหมดของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการจะเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2563 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563 มีมติแต่งตั้งให้คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งหนึ่ง ซึ่งจะครบกำหนดตามวาระในเดือนพฤษภาคม 2565

ทั้งนี้ นายออลก โลเฮีย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ได้จัดให้มีการประชุมขึ้นจำนวน 3 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการประชุมของสมาชิกแต่ละท่านดังนี้

ชื่อ	การเข้าร่วมประชุม
1. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	3/3
2. นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	3/3
3. ดร.ศิริ การเจริญดี	3/3
3. นายคณิต สีห์	3/3
4. นายจักรมณท์ ผาสุกวนิช	3/3

ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการจะระบุอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการซึ่งปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลองค์กร” หมวด “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการได้จัดทำรายงานโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

## 2.3 คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

นายออลก โลเฮีย ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ และรองประธานกรรมการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง และมีสมาชิกคือ นายระเฑียร ศรีมงคล นายติลป कुमार อากาวาล นายอูเดย์ พอล ซิงห์ กิล นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา นายคณิต สีห์ นายเทวินทร์ วงศ์วานิช นายยาโซวตัน โลเฮีย และดร.ตีฟัก พาริค ซึ่งคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงจะครบกำหนดตามวาระในเดือนสิงหาคม 2564

ในปี 2563 คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงได้จัดให้มีการประชุมขึ้นจำนวน 3 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการประชุมของสมาชิกแต่ละท่าน ดังนี้

ชื่อ	การเข้าร่วมประชุม
1. นายออลก โลเฮีย	3/3
2. นายระเฑียร ศรีมงคล	3/3
3. นายมาริช สมารัมภ์	3/3
4. นายติลป कुमार อากาวาล	3/3
5. นายอูเดย์ พอล ซิงห์ กิล	3/3
6. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	3/3
7. นายคณิต สีห์	3/3
8. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	3/3
9. นายยาโซวตัน โลเฮีย	3/3
10. ดร. ตีฟัก พาริค*	3/3

หมายเหตุ: \* ดร. ตีฟัก พาริค ได้ลาออกจากบริษัท ซึ่งมีผลเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยงได้ระบุอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง ซึ่งปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลองค์กร” หมวด “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง ได้จัดทำรายงานโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี



### 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท

#### 3.1 กรรมการ

การสรรหา การแต่งตั้ง การถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่งกรรมการของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส นั้น จะมีกำหนดไว้ในข้อบังคับซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ในการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้าคน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และกรรมการจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - (ข) ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
  - (ค) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - (ง) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึง หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากับหรือเกินกว่าจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม โดยกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดคนนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้น อาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึง บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

#### คุณสมบัติของกรรมการ และกรรมการอิสระ

บริษัทได้ปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และแนวปฏิบัติที่ดีที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ในการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการบริหาร กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ คุณสมบัติดังกล่าวจะถูกบรรจุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท

#### 3.2 ประธานกรรมการอิสระ (Lead Independent Director)

เพื่อการดำเนินการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเดือนกุมภาพันธ์ 2561 ได้อนุมัติแต่งตั้ง นายระพีพร ศรีมงคล ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ สมาชิกคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง ให้เป็นประธานกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ บทบาทหน้าที่หลักของประธานกรรมการอิสระจะปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หัวข้อ “หน้าที่และความรับผิดชอบ” หมวด “คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง”

#### 3.3 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้แต่งตั้งผู้ที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท ซึ่งบุคคลดังกล่าวจะต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยพิจารณาจากผู้ที่มีความโดดเด่น มีความเชี่ยวชาญ มีความเป็นมืออาชีพสูง และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทในระยะยาว และเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านอุตสาหกรรมของบริษัท

#### บทบาทและความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท

- กำหนดให้เป็นบุคคลที่มีอำนาจในการบริหารจัดการกิจการของบริษัท และ/หรือการบริหารในแต่ละวันเพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย กฎ ระเบียบ คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีการจัดทำนโยบายธุรกิจของบริษัท แผนงานทางธุรกิจ และงบประมาณ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และมีหน้าที่ในการรายงานความคืบหน้าของแผนงานธุรกิจที่ได้รับอนุมัติ ตลอดจนงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทตามช่วงระยะเวลาที่กำหนดไว้
- บริหารจัดการการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายธุรกิจของบริษัท แผนงานทางธุรกิจและงบประมาณเพื่อบรรลุจุดมุ่งหมายทางการเงินที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดเป้าหมายการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากร เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายในการบริหารจัดการ
- เพื่อให้มั่นใจว่าการเติบโตทางธุรกิจโดยรวมของบริษัทเป็นไปตามวัตถุประสงค์และแผนงานทางธุรกิจของบริษัท
- รักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
- เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐานด้านจรรยาบรรณและความโปร่งใส
- เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้มีการกำหนดจุดยืนการเป็นองค์กรมหาชน
- เป็นผู้นำด้านกลยุทธ์ทางการตลาด

- กำหนด ตรวจสอบ และเสริมสร้างมาตรฐานขององค์กรให้มีความแข็งแกร่ง ซึ่งเป็นสิ่งที่จำเป็นต่อการแข่งขันและการสร้างมูลค่าแก่องค์กร โดยมีการทำงานอย่างต่อเนื่องกับบุคลากรและผลิตภัณฑ์
- วิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันและสถานการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นของภาวะอุตสาหกรรมทั่วโลก เพื่อคาดการณ์ถึงการเปลี่ยนแปลงในอนาคตภายในอุตสาหกรรมและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ของบริษัท
- เพื่อให้มั่นใจว่ามีผลตอบแทนต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม
- ปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิดกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน และเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ในทุกกลุ่มธุรกิจที่หลากหลาย เพื่อส่งผลให้เกิดมูลค่าต่อองค์กร
- จัดให้มีมาตรฐานการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานและทบทวนมาตรฐานดังกล่าวเป็นประจำ
- จัดให้มีการปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท สรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ปรับเปลี่ยน ลดหรือหักเงินเดือนหรือค่าจ้าง กำหนดบทลงโทษทางวินัยของพนักงานและลูกจ้าง รวมถึงการให้ออกจากตำแหน่งของพนักงานและลูกจ้างตามกฎหมายที่ได้กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการบริษัท ยกเว้น ตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารหรือเทียบเท่า หรือตำแหน่งที่สูงกว่า ซึ่งอาจจำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- อนุมัติรายการปกติทางการเงินของบริษัท และรายการปรับโครงสร้างหนี้ของหนี้ระยะสั้นจำนวนไม่เกิน 500 ล้านบาท หรือหนี้ระยะยาว จำนวนไม่เกิน 250 ล้านบาท
- มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วงและ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นมีอำนาจในการปฏิบัติหน้าที่เรื่องใดเรื่องหนึ่งโดยเฉพาะเจาะจงในฐานะตัวแทนการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่น จะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตของอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือภายใต้กฎระเบียบภายใน หรือคำสั่งที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัท การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจไม่สามารถกระทำได้ในกรณีที่เป็นการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ตามคำนิยามของประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยอาจมีส่วนได้เสีย หรือได้รับผลประโยชน์ในทุกรูปแบบ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือบริษัทย่อย เว้นแต่รายการดังกล่าว สอดคล้องกับนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายที่จะส่งตัวแทนของบริษัทที่มีประสบการณ์สูง เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทที่ประกอบธุรกิจ โดยตัวแทนอาจเป็นประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการ ผู้บริหารระดับสูงหรือบุคคลใดๆ ซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมในธุรกิจดังกล่าว โดยปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยเหล่านั้น ตัวแทนที่ได้รับการแต่งตั้งจะต้องบริหารและจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยตามกฎหมายและกฎระเบียบตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และ

กฎหมายของบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติตามนโยบาย แนวทางและข้อเสนอแนะของ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส

ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้รวบรวมและจัดทำสรุปตามกฎเกณฑ์ต่างๆ ของบริษัทย่อยที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท (โดยย่อ) และติดตามการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ ฝ่ายเลขานุการบริษัทยังได้ทำการจัดเก็บข้อมูลสำคัญของแต่ละบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมทั้งได้ปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทย่อยแต่ละแห่งจะต้องจัดทำรายงานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อพิพาท รวมถึงรายงานความคืบหน้า เพื่อส่งให้ฝ่ายเลขานุการบริษัททุกๆ ไตรมาส โดยฝ่ายเลขานุการบริษัทจะจัดทำสรุปการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อพิพาทเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา

ฝ่ายเลขานุการบริษัท สำนักงานใหญ่ มีเจ้าหน้าที่อาวุโส เพื่อทำหน้าที่ดูแลและติดตามการจัดประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทั้งหมดในทุกๆ ไตรมาส โดยมีการควบคุมดูแลจากเอกสารรายงานการติดตามการจัดประชุมของบริษัทย่อยทั่วโลก

บริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจหลักของบริษัท ได้จัดการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น รวมทั้งหมด 491 ครั้ง ในปี 2563 โดยสรุปได้ดังนี้

ภูมิภาค	จำนวนบริษัท	จำนวนการประชุม
ทวีปเอเชีย	47	180
ทวีปยุโรป	65	183
ทวีปอเมริกา	62	100
ทวีปแอฟริกาและภูมิภาคตะวันออกกลาง	8	24
ทวีปออสเตรเลีย	2	4

นอกจากนี้ บริษัทย่อยยังได้จัดให้มีการประชุมของฝ่ายบริหารและการประชุมของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีการประชุมเป็นรายไตรมาส เพื่อทบทวนผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละบริษัทย่อย

การตรวจสอบรายงานการประชุมของหน่วยงานต่างๆอย่างมีประสิทธิภาพนั้นได้ดำเนินการผ่านเอกสาร “Meeting Control Statement” ที่ฝ่ายเลขานุการบริษัทเป็นผู้ควบคุมดูแล

5. การใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

บริษัทได้มีการจัดทำนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลไว้เป็นความลับ และ/หรือการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อเป็นการช่วยป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำที่ผิดกฎหมาย โดยนโยบายดังกล่าวได้มีการแจ้งต่อพนักงานทุกคนของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นที่สำนักงานใหญ่หรือบริษัทย่อยทุกแห่งของบริษัท

จรรยาบรรณที่อยู่ในคู่มือฉบับใหม่นั้นห้ามมิให้กรรมการและพนักงานซื้อขายโอนหรือรับโอนโดยใช้ข้อมูลที่เป็นความลับหรือข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหารอาวุโส ผู้สอบบัญชี และพนักงานบริษัททุกคนที่สามารถรับทราบข้อมูลทางด้านการเงินของบริษัท จะต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อเลขานุการบริษัท ซึ่งทางฝ่ายเลขานุการบริษัทได้มีการจัดทำรายงานสรุปการถือครองหลักทรัพย์โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

กรรมการและผู้บริหารของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ได้มีการยื่นแบบฟอร์มรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองที่มีต่อบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งแบบฟอร์มนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกรรมการจะต้องนำส่งรายงานต่อเลขานุการบริษัทเป็นประจำทุกปี

นโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทจะปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หมวด “การกำกับดูแลกิจการ” ทั้งในหัวข้อคู่มือการกำกับดูแลกิจการและนโยบาย

## 6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

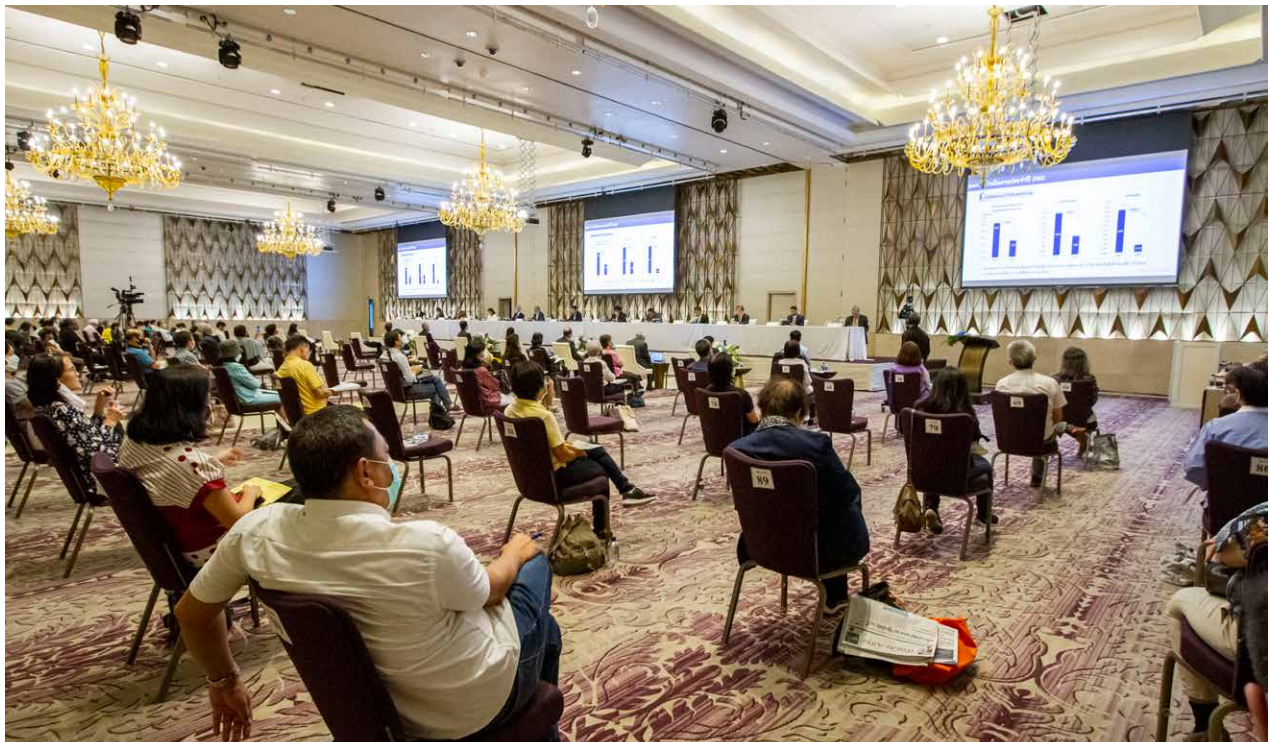
ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีและค่าบริการตรวจสอบอื่นที่จ่ายในปี 2563 ของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทที่มีอำนาจควบคุมร่วม และบริษัทร่วมมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายละเอียด	ปี 2562	ปี 2563
1. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทที่มีอำนาจควบคุมร่วม และบริษัทร่วม	184	208
ก) จ่ายให้กับบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด และบริษัทที่สังกัดบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด	159	179
ข) จ่ายให้ผู้สอบบัญชีบริษัทอื่น	25	29
2. ค่าบริการตรวจสอบอื่น (Non-audit fee) ที่จ่ายให้กับบริษัทที่สังกัด KPMG International นอกเหนือจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด	161	73

หมายเหตุ ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีที่เพิ่มขึ้นมาจากการเข้าซื้อกิจการใหม่เพิ่มเติมที่จะเข้ามาอยู่ภายใต้การบริหารของบริษัทในปี 2563

## นโยบายของบริษัท ความซื่อตรง จริยธรรม และการเปิดเผยข้อมูลนำไปสู่การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี





ลำดับความสำคัญด้านกลยุทธ์ของฝ่ายทรัพยากรบุคคล แสดงอยู่ในสารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านทรัพยากรบุคคล (CHRO) ถึงผู้ถือหุ้น รายงานต่อไปนี้แสดงถึงการทำงานที่สำคัญและความสำเร็จในปี 2563

## ไฮไลต์ ปี 2563



91.51% อัตราการรักษานักงาน



82 สัญชาติ



22% เป็นพนักงานหญิง



429,886 ชั่วโมงการฝึกอบรมทั้งหมด



18.58 ค่าเฉลี่ยชั่วโมงการฝึกอบรมต่อพนักงานหนึ่งคน



2564 ผลการสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร

- การมีส่วนร่วมในการตอบแบบสำรวจ 82.87%
- ดัชนีชี้วัดความภักดีของพนักงาน 76.20%

การพัฒนาภาวะผู้นำของ โอวีแอล

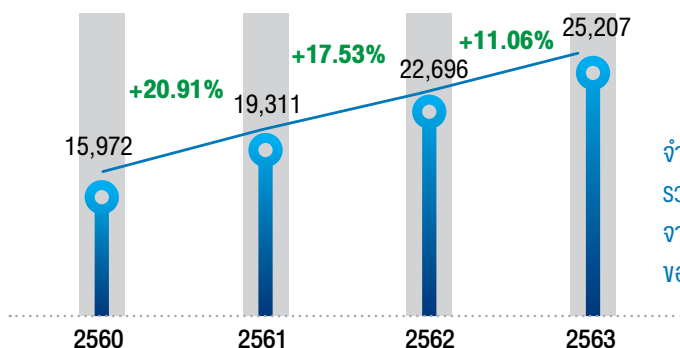
- ผู้นำ 218 คนได้ฝึกอบรมผ่านโครงการฝึกอบรมภาวะผู้นำแบบเสมือนจริงและในสถานการณ์จริง
- ผู้นำ 943 คนสำเร็จการเรียนรู้ภาวะผู้นำในรูปแบบ e-Learning

ประสิทธิภาพของฝ่ายทรัพยากรบุคคล

- สนับสนุนความเป็นมืออาชีพและส่งเสริมประสิทธิภาพของฝ่ายทรัพยากรบุคคลเพื่อผลักดันและทำให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนในแนวทางปฏิบัติต่อบุคลากรในองค์กร
- จัดตั้งและกำหนดวาระทั่วไปของคณะกรรมการฝ่ายทรัพยากรบุคคลให้เป็นผู้กำกับดูแล ทบทวน และตัดสินใจในเรื่องระดับกลุ่มและสถานะโครงการของฝ่ายทรัพยากรบุคคล

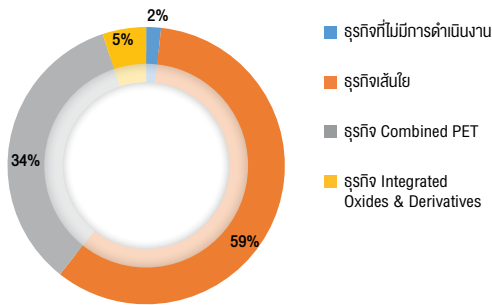
### 1. บุคลากรของเราทั่วโลกมีส่วนร่วมในการสร้างความแตกต่าง

ที่โอวีแอลเราให้ความสำคัญและเห็นถึงคุณค่าของบุคลากร เราเป็นองค์กรที่มีความหลากหลายครอบคลุม ซึ่งช่วยเสริมประสิทธิภาพและความสามารถของทีมผ่านโครงการพัฒนาต่างๆ ทั้งในระดับบุคคล ส่วนรวม และการพัฒนาในระดับองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของเราจะพัฒนาความสามารถอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน แม้ในสถานการณ์โลกที่มีความซับซ้อนและไม่แน่นอน บุคลากรของเรายังคงมีความมุ่งมั่นประสบความสำเร็จในการดำเนินงานและเติบโตเป็นส่วนหนึ่งในครอบครัวโอวีแอล

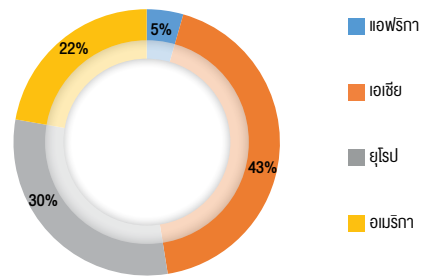


จำนวนพนักงานเพิ่มขึ้น 11.06 %  
รวมทั้งหมด **25,207** คน จำนวนที่เพิ่มขึ้น  
จากการควบรวมกิจการใหม่คิดเป็น 51.06%  
ของจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นทั้งหมด

### จำนวนพนักงานแยกตามกลุ่มธุรกิจ



### จำนวนพนักงานแยกตามทวีป



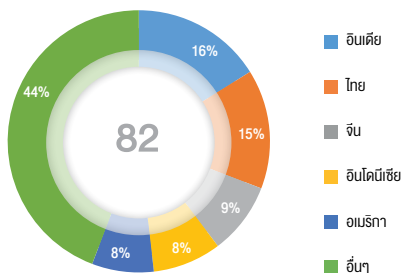
### การรักษาพนักงาน



เราพัฒนาโครงการรักษาพนักงานโดยรวบรวมข้อมูลอันเป็นประโยชน์จากแหล่งวิเคราะห์ต่างๆ โดยในปี 2563 มีการดำเนินโครงการรักษาพนักงานในหน่วยงานที่มีอัตราการลาออกสูงที่สุดในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา มีการสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรระดับสากล, ข้อมูลด้านภูมิศาสตร์, การสัมภาษณ์พนักงานที่กำลังจะลาออก, การสนทนากับรายกลุ่มย่อย และข้อมูลความคิดเห็นจากทีมผู้นำระดับอาวุโสของเรา ตลอดจนมีการพัฒนาแผนปฏิบัติการภายในท้องถิ่นโดยใช้ข้อมูลจากแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดเพื่อรักษาพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้คงอยู่กับหน่วยงานนั้นๆ

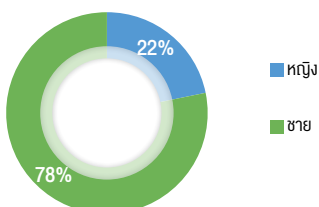
## 2. ความหลากหลายคือความเข้มแข็งของเรา

### สัญชาติ

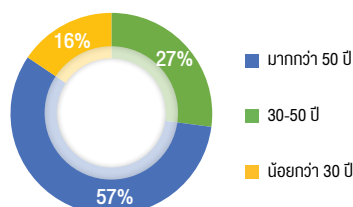


เราภูมิใจในความหลากหลายของบุคลากร ความแตกต่างของภูมิหลังและประสบการณ์จะก่อให้เกิดแนวคิดที่น่าสนใจและมุมมองที่โดดเด่นซึ่งผนวกรวมเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจของเรา

### ความหลากหลายทางเพศ



### ความหลากหลายด้านอายุ





ไอวีแอลให้คุณค่าต่อความหลากหลาย ดังจะเห็นได้จากสมาชิกกลุ่มผู้บริหารระดับสูงสุด สภามบริหารอินโดรามาหรือ Indorama Management Council (IMC) ซึ่งมีตัวแทนจากสหรัฐอเมริกา อิตาลี และอินเดีย ที่พร้อมด้วยความรู้ ทักษะ ความสามารถและประสบการณ์เฉพาะทางอันหลากหลายในระดับมืออาชีพ ซึ่งเราส่งเสริมความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่างนี้ในทุกระดับขององค์กร รวมถึงบุคลากรที่เป็นผู้บริหาร เราได้มอบโอกาสที่เท่าเทียมในการสรรหาและคัดเลือกเพื่อเข้าร่วมงาน ให้ความรู้พัฒนาในสายงาน และการเลื่อนตำแหน่ง เรามีความภาคภูมิใจที่สามารถนำความแตกต่างในวัฒนธรรม, ภูมิหลัง และประสบการณ์ของบุคลากรของเรามาเป็นทีมเดียวกันและสามารถมีส่วนร่วมในการนำเสนอแนวความคิดที่น่าสนใจ มีความโดดเด่นและแตกต่าง ซึ่งจะช่วยขับเคลื่อนธุรกิจของเราให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน

### 3. การสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร

ไอวีแอลเริ่มใช้แบบสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรระดับสากล (Global Employee Engagement – GEE) ครั้งแรกเมื่อปี 2558 การมีส่วนร่วมของพนักงานและคะแนนความผูกพันพัฒนาขึ้นทุกๆ ปี ในปี 2563 เราได้ออกแบบแนวทางพัฒนาความผูกพันของพนักงานต่อไอวีแอล ซึ่งขยายการรับรู้ประสบการณ์ของพนักงานและช่องทางรับฟังความคิดเห็นอื่นๆ มากขึ้น เพื่อให้สามารถมองเห็นฐานประสบการณ์ได้กว้างขึ้นและเสริมสร้างความเชื่อมั่นในการประเมิน

เราเน้นความสำคัญในการร่วมมือกันของผู้บริหารและพนักงานเพื่อระบุถึงพื้นที่ที่ทักษะความสามารถที่ต้องพัฒนา วางแผน และติดตามผลการปฏิบัติ เราจะดำเนินการสำรวจความผูกพันของพนักงานทุก 2 ปีเพื่อให้เกิดการบริหารอย่างครอบคลุมและติดตามแผนการปฏิบัติสำหรับการพัฒนาที่วางไว้ได้

นอกจากนี้ แนวทางใหม่ของเรายังปรับให้มีการร่วมมือกันอย่างใกล้ชิดของฝ่ายทรัพยากรบุคคลท้องถิ่นกับฝ่ายบริหารระดับโรงงานเพื่อวางพื้นฐานความเข้าใจร่วมกันของแนวทางสร้างความผูกพันของพนักงานและผลักดันไปสู่เป้าหมายเดียวกัน

ผลการสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรระดับสากล ในปี 2564 สะท้อนให้เห็นถึงระดับความผูกพันที่ดีและมีแนวโน้มในเชิงบวก ดังข้อมูลต่อไปนี้

- การมีส่วนร่วมในการตอบแบบสำรวจ 82.87%
- คะแนนความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร 73.90 % (ความผูกพันอย่างมีส่วนร่วมของพนักงาน)
- ดัชนีชี้วัดความภักดีของพนักงาน 76.20%
- ปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนความผูกพัน
  1. วัตถุประสงค์และปณิธาน 75.68%
  2. การร่วมรับผิดชอบและความร่วมมือ 78.77%
  3. ความสามารถและปฏิสัมพันธ์ในการบริหารบุคลากร 73.24%
  4. การบริหารและการยอมรับผลการปฏิบัติงาน 63.88%
  5. ภาวะความเป็นผู้นำ 72.98%

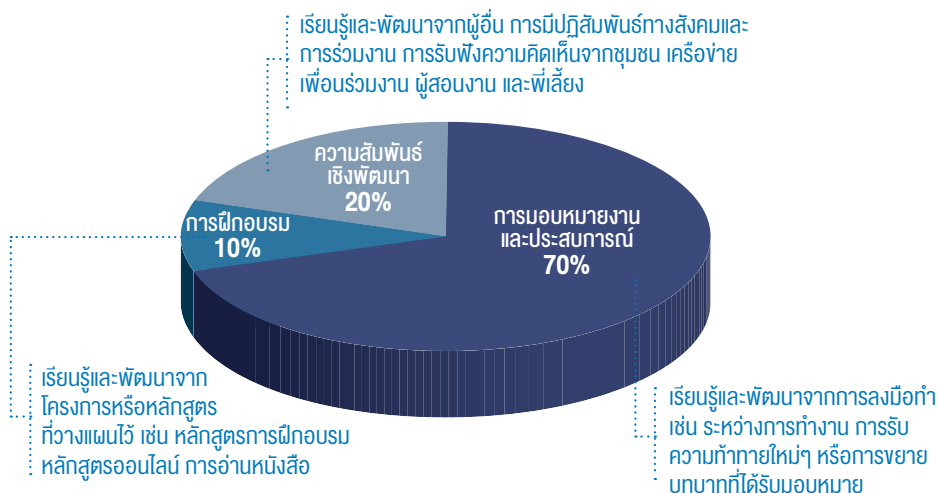
เราส่งเสริมให้มีการเปิดเผยการประพฤติดีมีชอบ ตลอดจนมุมมองเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินงานและแนวทางปฏิบัติของเรา นอกเหนือจากช่องทางภายในตามปกติแล้ว เรายังได้ระบุที่อยู่อีเมลไว้บนเว็บไซต์ของเราเพื่อให้พนักงานรายงานการฝ่าฝืนที่ขัดกับค่านิยมและจรรยาบรรณของอินโดรามา เวนเจอร์ส คณะกรรมการจริยธรรมจะดำเนินการทันทีเมื่อเกิดกรณีเหล่านี้ โดยรักษาความลับของผู้แจ้งเบาะแส และในขณะเดียวกันก็รายงานการเปิดเผยนั้นต่อคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ (NCCG) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริหารอิสระ

### 4. โอกาสในการพัฒนาบุคลากร

เราส่งเสริมวัฒนธรรมการเรียนรู้ที่กระตุ้นโดย Growth Mindset ซึ่งเป็นกรอบความคิดที่เกิดการเรียนรู้และพัฒนา

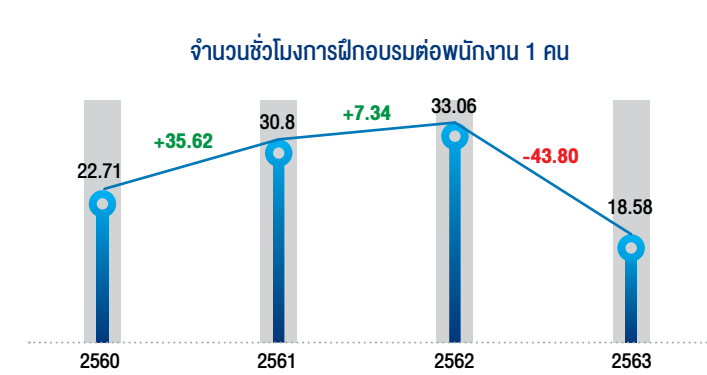
- ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักในการพัฒนาขีดความสามารถตนเอง
- ผู้บริหารและหัวหน้างานอำนวยความสะดวก ส่งเสริม และสนับสนุนการพัฒนาของพนักงาน
- ไอวีแอลสร้างสภาพแวดล้อมผ่านผู้นำให้มีความกระตือรือร้น กระตุ้นให้เกิดการทดลอง และเปี่ยมด้วยนวัตกรรมสำหรับการเติบโตและการเรียนรู้

เราทราบว่าการเรียนรู้และเติบโตเกิดขึ้นได้หลายวิธีแตกต่างกันขึ้นอยู่กับความต้องการด้านการพัฒนาและรูปแบบการเรียนรู้ของแต่ละบุคคล ดังนั้นเราจึงส่งเสริมแนวทางการเรียนรู้และพัฒนาแบบองค์รวม โดยแบ่งเป็นสัดส่วน 70-20-10 สำหรับประเภทกิจกรรมการพัฒนาต่อไปนี้



## ไอเอสที 2563

Sr.	โครงการ	ผลลัพธ์
1.	<p><b>การพัฒนาภาวะผู้นำของ ไอวีแอล</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การพัฒนาภาวะผู้นำคือความสำคัญเชิงกลยุทธ์สำหรับไอวีแอล โดยภาวะผู้นำที่มีคุณภาพจะช่วยให้เกิดผลการดำเนินงานที่ดียิ่งขึ้นและพนักงานมีความผูกพันต่อองค์กรในระดับสูง</li> <li>2. หลักสูตรภาวะผู้นำของไอวีแอลออกแบบมาเพื่อพัฒนาผู้นำทุกคนในไอวีแอล โดยเน้นความสำคัญกับเค้าโครงทักษะภาวะผู้นำของไอวีแอล</li> <li>3. การพัฒนาจะครอบคลุมภาวะผู้นำระดับต่างๆ ได้แก่ ผู้บริหารระดับต้น ผู้บริหารระดับกลาง และผู้บริหารระดับสูง</li> <li>4. ทีมพัฒนาภาวะผู้นำจากส่วนกลางเป็นผู้บริหารให้เกิดการฝึกอบรม การโค้ชและการเป็นพี่เลี้ยงด้านพัฒนาภาวะผู้นำ</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้นำ 218 คนได้ฝึกอบรมผ่านโครงการฝึกอบรมภาวะผู้นำแบบเสมือนจริงและในสถานการณ์จริง</li> <li>• ผู้นำ 943 คนสำเร็จการเรียนรู้ภาวะผู้นำในรูปแบบ e-Learning</li> <li>• มีการริเริ่มโครงการพี่เลี้ยงสำหรับผู้นำฝ่ายบริหารระดับต้นและระดับกลาง 6 คน และผู้นำระดับสูง 6 คนได้รับการฝึกอบรมเป็นพี่เลี้ยงเรายังคงขยายโครงการพี่เลี้ยงเพื่อสนับสนุนการพัฒนาภาวะผู้นำและสร้างกลุ่มพี่เลี้ยงที่มีคุณภาพภายในองค์กร</li> <li>• มีการเริ่มต้นโครงการโค้ชผู้บริหารให้ผู้นำระดับสูง 2 คนเพื่อรองรับการสานต่ออาชีพและการพัฒนาภาวะผู้นำ</li> </ul>
2.	<p><b>ประสิทธิภาพของฝ่ายทรัพยากรบุคคล</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้รับการยอมรับว่ามีบทบาทหน้าที่ในการส่งมอบคุณค่าให้ธุรกิจและประสบการณ์ของพนักงานในเชิงบวกด้วยการผสานรวมและปรับแนวทางเป็นระบบดิจิทัล</li> <li>2. สนับสนุนความเป็นมืออาชีพและส่งเสริมประสิทธิภาพของฝ่ายทรัพยากรบุคคลเพื่อผลักดันและทำให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนในแนวทางปฏิบัติต่อบุคลากรในองค์กร</li> <li>3. จัดตั้งและกำหนดวาระทั่วไปของคณะกรรมการฝ่ายทรัพยากรบุคคลให้เป็นผู้กำกับดูแล ทบทวน และตัดสินใจในเรื่องระดับกลุ่มและสถานะโครงการของฝ่ายทรัพยากรบุคคล</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีการอภิปรายและตัดสินใจประเด็นหลักเป็นประจำทุกเดือน และมีการประชุมเฉพาะกิจของคณะกรรมการฝ่ายทรัพยากรบุคคล</li> <li>• มีกิจกรรมนัดหมายตามกำหนดเวลาและจุดประสงค์ของฝ่ายทรัพยากรบุคคลภายในหน่วยธุรกิจผ่านการสัมมนาบนเว็บและการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อให้เกิดการสื่อสาร การมีส่วนร่วม และความเข้าใจที่ตรงกัน</li> <li>• การพัฒนาทักษะความสามารถด้านทรัพยากรบุคคลที่ดำเนินการอยู่ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ความรู้พื้นฐานด้านอุตสาหกรรมปิโตรเคมี</li> <li>- การจัดการโครงการพื้นฐานสำหรับหัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคลของโรงงาน/หน่วยงานทุกแห่งของไอวีแอล</li> <li>- การรวบรวมกิจการเพื่อดำเนินกิจการแทน</li> </ul> </li> </ul>
3.	<p><b>การฝึกอบรมพิเศษ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการใหม่ระดับสากลเกี่ยวกับการฝึกอบรมเตรียมพร้อมก่อนปฏิบัติหน้าที่สำหรับผู้ทำงานต่างประเทศเพื่อให้ปรับตัวและเข้าใจวัฒนธรรมใหม่</li> <li>2. การฝึกอบรมที่อิงตามความต้องการของพนักงาน</li> <li>3. การฝึกอบรมออนไลน์บนแพลตฟอร์มชั้นนำ MOOC (Massive Open Online Course)</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• โครงการได้รับการออกแบบและพร้อมดำเนินการตั้งแต่เดือนมกราคม 2564 เป็นต้นไป</li> <li>• e-Learning 250 หลักสูตรที่ครอบคลุมความรู้ในการดำเนินธุรกิจซึ่งเป็นหลักสูตรจากกลุ่มมหาวิทยาลัยไอวีลิก, มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด และ มหาวิทยาลัยเยล</li> </ul>



5. การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง

ในการสร้างระบบส่งผ่านผู้มีความรู้ (Talent Pipeline) ที่แข็งแกร่งด้วยการผสมผสานผู้มีความรู้ให้อยู่ในองค์กรผ่านแนวทางการสรรหาและบริหารจัดการผู้มีความรู้อย่างต่อเนื่อง การวางแผนสืบทอดตำแหน่งทั่วโลกจึงได้รับการออกแบบและนำมาใช้ในปี 2562 สำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

ในปี 2563 ได้มีการนำแผนสืบทอดตำแหน่งมาใช้สำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับกลางได้อย่างประสบความสำเร็จ โดยขยายตำแหน่งจาก 39 เป็น 211 ตำแหน่ง และจำนวนผู้สืบทอดตำแหน่งตามความเหมาะสมก็เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ จาก 68 เป็น 382 ตำแหน่ง เรายังคงให้ความสำคัญกับความหลากหลายและสร้างกลุ่มผู้มีความรู้รุ่นใหม่ที่มีความก้าวหน้าขึ้นในระยะเวลา 1 ปี และผู้สืบทอดตำแหน่งแต่ละคนได้กำหนดแผนพัฒนารายบุคคลไว้อย่างชัดเจน เพื่อเพิ่มความรวดเร็วและรองรับการพัฒนาของการสืบทอดตำแหน่ง เราายังคงขยายขอบเขตการพัฒนาผู้มีความรู้และการสืบทอดตำแหน่งไปยังตำแหน่งสำคัญอื่นๆ และจะนำSAP SuccessFactors มาใช้ในแผนการบริหารทรัพยากรขององค์กร (ERP) ตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นไป

จากการปรึกษาร่วมกับคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ (NCCG) คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนทั้งความเหมาะสมของกระบวนการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง แผนการสำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท และคณะกรรมการบริหาร นอกจากนี้ สำหรับตำแหน่งสำคัญอื่นๆ บริษัทฯ มั่นใจว่าจะมีการส่งผ่านผู้นำอย่างประสบความสำเร็จด้วยการวางแผนพัฒนาผู้นำรุ่นต่อไปอย่างต่อเนื่อง

6. คำตอบแทนและการให้รางวัล

เราประเมินคำตอบแทนโดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานอุตสาหกรรม และความแตกต่างในท้องถิ่น เพื่อพยายามรักษาให้เทียบเท่าหรือดีกว่ามาตรฐาน เรามีระบบการสร้างแรงจูงใจเชื่อมโยงกับเมตริกผลการประเมินผลการปฏิบัติงานในบริษัท, ในหน่วยธุรกิจ และในระดับบุคคล

โครงการลงทุนร่วมของพนักงาน หรือ Employee Joint Investment Program (EJIP) คือโครงการที่เริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2560 เพื่อให้พนักงานที่ร่วมโครงการถือหุ้นของไอวีแอลสะสมเป็นรายเดือนในช่วงระยะเวลาที่กำหนด โครงการ EJIP นี้ทำให้ผลประโยชน์ของพนักงานกับผลการดำเนินงานของบริษัทสอดคล้องกันจากความรู้สึกในการเป็นเจ้าของร่วมของพนักงาน

การมอบรางวัลสำหรับความเป็นเลิศของไอวีแอล (IVL Performance Excellence Award) เป็นความคิดริเริ่มที่สำคัญของไอวีแอลในการรักษา

หัวข้อหลัก	ชั่วโมงฝึกอบรม
สิ่งแวดล้อม สุขอนามัย ความปลอดภัย และระบบคุณภาพ	214,305
องค์ความรู้ในการปฏิบัติงาน	71,523
เทคนิค	65,246
ปฐมนิเทศและการฝึกอบรมพนักงานใหม่	33,690
ภาวะผู้นำและพฤติกรรม	24,702
ทักษะด้านภาษา	20,420
รวม	429,886

และพัฒนาการมีส่วนร่วมของพนักงานที่มุ่งเน้นการสร้างแรงบันดาลใจให้พนักงานของเราให้เกิดความท้าทายสามารถก้าวข้ามขอบเขตข้อจำกัดและสามารถสร้างผลงานที่โดดเด่น ซึ่งรางวัลนี้เริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี2560 โดยมีการพิจารณาจากผลการดำเนินงานที่โดดเด่นใน 10 หลักเกณฑ์บนพื้นฐานของ: ผลการดำเนินงานด้านการเงิน, ผลการดำเนินงานเชิงปฏิบัติการ และผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (สิ่งแวดล้อม, สุขภาพ และความปลอดภัย) หน่วยธุรกิจที่มีผลงานเป็นเลิศจะได้รับการตัดสินจากมาตรฐานการดำเนินงานตามเกณฑ์ต่างๆดังกล่าว การมอบรางวัลจะจัดขึ้นในการประชุม IVL Group Management Conference (GMC) และยังมีการมอบเงินรางวัลเพื่อสร้างแรงจูงใจให้พนักงานทุกคนในหน่วยธุรกิจเหล่านั้นเพื่อแสดงความชื่นชมถึงการทำงานเป็นทีมที่ยอดเยี่ยม

อัตราส่วนคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ต่อคำตอบแทนพนักงานเฉลี่ย มีดังต่อไปนี้

	คำตอบแทนปี 2563
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ (000 บาท)	66,615.09
คำตอบแทนพนักงานเฉลี่ย (000 บาท)	1,407.21
อัตราส่วน	47.34

7. สิทธิมนุษยชน

ไอวีแอลเคารพสิทธิมนุษยชนทั้งในส่วนของพนักงานและชุมชนท้องถิ่นที่เราดำเนินธุรกิจ ในปี 2560 เราได้ทำข้อตกลงอย่างเป็นทางการตามหลักการของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชน เราได้เริ่มทำแบบสำรวจประจำปีทั่วโลกในปี 2558 ในด้านสิทธิมนุษยชน ดำเนินการวางแผนการปฏิบัติงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และมีส่วนร่วมกับผู้จัดจำหน่ายเพื่อกระตุ้นให้เกิดความตระหนักและมุ่งมั่นที่จะแก้ไขปัญหาด้านสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องของเรายังเริ่มดำเนินการเพื่อให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน SA8000 หรือเทียบเท่าเพื่อเป็นหลักประกันว่าจะไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนเกิดขึ้นในองค์กรของเรา

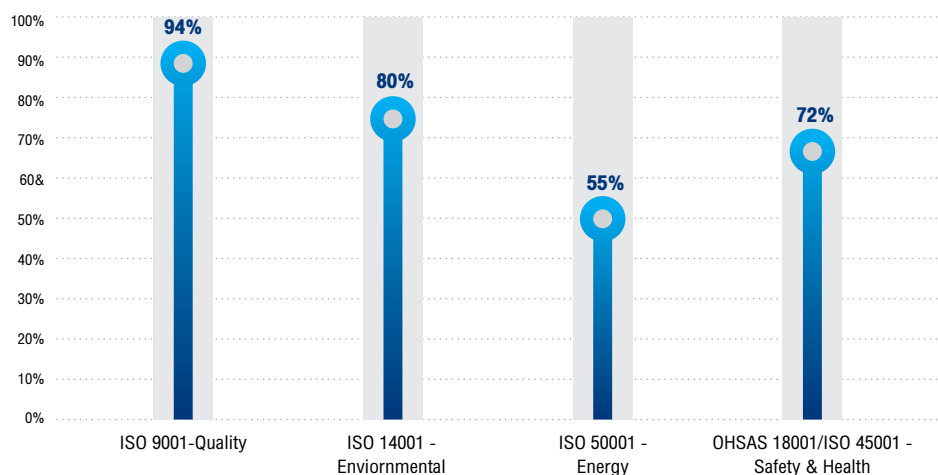
8. ข้อพิพาทด้านแรงงาน

นับตั้งแต่ก่อตั้งอินโดรามา เวนเจอร์ส เรายังไม่เคยมีข้อพิพาทด้านแรงงานใดๆ ทั้งสิ้น

## สุขภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (EHS)

ถือเป็นหนึ่งในค่านิยมหลักของเราในการเป็นบริษัทที่ปลอดภัยและมีความรับผิดชอบต่อสังคม และยังเป็นพื้นฐานในการดำเนินงานของ Indorama Ventures (IVL) เรามีความมุ่งมั่นและยึดถือค่านิยมนี้ โดยไม่ลังเลที่จะแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม เรายอมรับว่าการที่จะทำให้เราประสบความสำเร็จและบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ เราจำเป็นต้องปรับตัว สร้างสรรค์ และเปลี่ยนแปลงวิธีการจัดการ EHS ในธุรกิจของเราอย่างต่อเนื่อง ด้วยเหตุนี้ IVL จึงต้องมีการพัฒนา EHS ก่อนหน้านี้ การบริหารจัดการด้าน EHS ของ IVL เป็นไปอย่างอิสระตามแต่ละหน่วยธุรกิจจะบริหารจัดการ ทั้งนี้ผลการดำเนินงานแสดงให้เห็นว่ามีการบริหารอย่างดียิ่งเยี่ยม โดยผ่านการรับรองจากหน่วยงานมาตรฐาน เช่น ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และ ระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001

IVL Locations with ISO Certifications



แม้ว่าแนวทางนี้จะสนับสนุน IVL ได้เป็นอย่างดี แต่เรายังคงมีแผนพัฒนาเพื่อความพร้อมสำหรับอนาคต ในปี 2020 เรามีการก่อตั้งหน่วยงานของ EHS Corporate ส่วนกลาง ซึ่งเป็น 1 ใน 6 หน่วยงานที่ถูกก่อตั้งใหม่ ภายใต้แนวคิด “Future Ready Organization” หน่วยงาน EHS ส่วนกลางที่ก่อตั้งใหม่นี้จะไม่ไปแทนที่หน่วยงาน EHS ในแต่ละไซต์ซึ่งมีความสามารถและเป็นมืออาชีพที่มีอยู่เดิม แต่จะส่งเสริมและสนับสนุนแนวทางและกลยุทธ์เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงที่สอดคล้องกันมากขึ้นในอนาคต

แนวทางเชิงกลยุทธ์เปรียบเสมือนจุดศูนย์กลาง ที่มีหลักยึดดังต่อไปนี้:

### การกำกับดูแลและการกำหนดมาตรฐาน

วัฒนธรรมด้าน EHS ภายใน IVL พบว่ามีต้นกำเนิดจากหลายบริษัทที่เราได้เข้าซื้อกิจการ โดยแต่ละบริษัทมีระบบการจัดการ เครื่องมือและจุดเด่นในแบบฉบับของตนเอง กระทั่งขณะนี้การหลอมรวมให้เป็นวัฒนธรรม EHS แบบเดียวกันยังมีข้อจำกัด ทีม Corporate EHS ที่ถูกจัดตั้งขึ้นใหม่กำลังสร้างการกำกับดูแลที่เป็นมาตรฐาน และสนับสนุนให้มีการแบ่งปันแนวทางปฏิบัติที่ดีเยี่ยมทั่วทั้งบริษัท การกำหนดแนวทางมาตรฐานของ EHS การจัดการเพื่อ

ให้เป็นไปตามข้อกำหนดและการใช้ระบบซอฟต์แวร์ แนวทางที่กล่าวมานี้เป็นแนวทางที่ชาญฉลาดแบบองค์รวม และในขณะเดียวกันก็ยังรักษาสิ่งที่มีอยู่เดิม แต่ละไซต์จะสามารถเข้าถึงรายการกฎหมายหรือข้อบังคับด้าน EHS ทั้งหมดที่เกี่ยวข้องได้อย่างเป็นระบบ เมื่อซอฟต์แวร์สามารถเริ่มใช้งาน ระบบจะสามารถส่งการแจ้งเตือนหมายงาน และยังสามารถสร้างโปรแกรมการตรวจประเมินเพื่อใช้ในการตรวจประเมินตนเองตามกฎข้อบังคับและตรวจประเมินโดยทีม Corporate EHS เราเลือกที่จะลงมือเพื่อขับเคลื่อนความเป็นเลิศในการกำกับดูแลและการกำหนดมาตรฐาน ไม่เพียงรอแต่โอกาส

### การประกัน

ทีม Corporate EHS ได้กำหนดตัวชี้วัดนำและตัวชี้วัดตามเพื่อติดตามวัดผลประสิทธิภาพและความก้าวหน้าในการดำเนินงานด้าน EHS ภายในบริษัท โดยมีคำอธิบายความหมายของตัวชี้วัดทุกรายการเพื่อให้มั่นใจว่าเป็นมาตรฐานวัดผลเดียวกัน ตัวชี้วัดเหล่านี้ได้รับการตรวจสอบทุกเดือนหรือเมื่อมีความจำเป็น แม้ว่ากลุ่มธุรกิจทั้งหมดมีระบบการตรวจประเมินที่ดำเนินการอยู่แล้ว Corporate EHS ก็ยังกำลังพัฒนาระบบการตรวจประเมินเพื่อให้ได้มุมมองที่เป็นอิสระจากส่วนกลาง และวัดผลแต่ละ EHS โปรแกรม





## การสร้างความสามารถด้าน EHS

“บุคลากรของเราสร้างความแตกต่าง” เป็นอีกหนึ่งในค่านิยมของ IVL แกนกลางของกลยุทธ์ด้าน EHS คือการลงทุนในการสร้างความรู้ความสามารถด้าน EHS ขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อให้เข้าใจถึงความรู้ความสามารถของผู้เชี่ยวชาญด้าน EHS ของเรา การพัฒนาขีดความสามารถไม่เพียงแต่เฉพาะบุคลากรด้าน EHS เท่านั้น เพราะเราเชื่อว่าพนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการจัดการ EHS ที่ยอดเยี่ยม นอกเหนือจากวิธีการฝึกอบรมแบบเดิมเรากำลังพัฒนาขีดความสามารถโดยการให้พนักงานของเรามีส่วนร่วมในการเป็นผู้ตรวจประเมิน การสร้างทีมเครือข่าย และการร่วมทีมปฏิบัติ (COPS)

ในปี 2020 IVL ได้ลงทุนและจัดหาบุคลากรด้าน EHS ใหม่ โดยถือเป็นกลยุทธ์ที่คำนึงถึงอนาคต เพื่อก่อตั้งหน่วยงาน Corporate และ Segment โดยตำแหน่งเหล่านี้ถูกจัดเป็นสามกลุ่ม ได้แก่ 1) Corporate Center of Excellence, 2) Regional Corporate EHS และ 3) Segment EHS ทั้งสามกลุ่มนี้จะทำงานร่วมกันเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของ EHS ซึ่งโดยส่วนใหญ่ตำแหน่งเหล่านี้คัดเลือกมาจากผู้สมัครภายใน

## การสื่อสารด้าน EHS

การสื่อสารที่ดีเป็นสะพานเชื่อมระหว่างความสับสนและความชัดเจน ความสำเร็จและความล้มเหลวถูกกำหนดโดยคุณภาพของการสื่อสาร EHS ไม่ต่างจากพื้นที่อื่น ๆ EHS ถือว่าการสื่อสารเป็นพื้นฐานของความสำเร็จ การสื่อสารมีถูกกลืนหรือไม่ได้จัดลำดับความสำคัญเมื่อมีการดำเนินโปรเจกต์ด้วยเหตุนี้ Corporate EHS จึงได้ออกแบบการสื่อสารอย่างเป็นระบบ ซึ่งรวมถึง Global EHS SharePoint รายงานประจำเดือนและการประชุมสื่อสารรายไตรมาสกับ C-Suite การประชุมทีมระดับภูมิภาครายไตรมาส EHS Group Share การประชุมกลุ่มรายไตรมาส ตลอดจนการสื่อสารและการฝึกอบรมสำหรับมาตรฐานใหม่ที่ถูกจัดทำขึ้น



## ความยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร

ขณะที่โลกเปลี่ยนแปลงไปอย่างเห็นได้ชัด แต่พันธกิจและแนวปฏิบัติเชิงรุกสู่ความยั่งยืนของเรา ยังคงแข็งแกร่ง การทำงานอย่างจริงจังทำให้การปฏิบัติงานของเราดำเนินไปอย่างปลอดภัย พร้อมกับช่วยเชื่อมโยงจุดต่างๆ บนห่วงโซ่มูลค่า และการเข้าไปมีส่วนร่วมกับชุมชนในท้องถิ่น สถานการณ์ COVID-19 ที่เกิดขึ้นทั่วโลกเป็นจุดเริ่มต้นให้เราต้องปรับเปลี่ยนพฤติกรรม และถือเป็นโอกาสสำหรับพวกเราทุกคนที่จะประเมินการปฏิบัติงานในฐานะบริษัทในรูปแบบใหม่

การที่โอวีแอลมุ่งความสนใจเชิงธุรกิจอย่างต่อเนื่องไปที่การจัดลำดับความสำคัญหาปะการ ซึ่งรวมถึงประเด็นความยั่งยืน ทำให้บริษัทสามารถรับมือกับความท้าทายระดับโลกในหลากหลายมิติ เรามีกลยุทธ์ที่ครอบคลุม อีกทั้งโครงสร้างและกระบวนการต่างๆ ที่พนักงานสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป้าหมายระยะยาวของเรามีเรื่องของความยั่งยืนอยู่ในทุกภาคส่วนของบริษัท และเรายังคงลงทุนในโอกาสต่างๆ ที่เพิ่มรายได้และพัฒนาการดำเนินงาน ขณะเดียวกันก็ให้การสนับสนุนทีมงานของเราทั่วโลก

### กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน

กลยุทธ์ซึ่งสอดคล้องกับพันธกิจหลักของบริษัทช่วยสนับสนุนวิสัยทัศน์ในการจะเป็น บริษัทเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืนระดับโลก สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดีเพื่อสังคม

เนื่องจากประเด็นด้านความยั่งยืนเป็นหนึ่งในพันธกิจหลักของบริษัท เราจึงพัฒนากลยุทธ์ด้านความยั่งยืนไม่เพียงแต่เพื่อขยายขอบเขตการทำงานของเรา แต่ยังเพื่อใช้ประโยชน์จากพลวัตของการเปลี่ยนแปลงให้มากขึ้น ในการแก้ปัญหาความท้าทายระดับโลก เป้าหมายของเราคือทำให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนมั่นใจในเรื่องความสำเร็จทางเศรษฐกิจและความยั่งยืน เรากำลังมุ่งมั่นในส่วนการพัฒนาและการดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานมากขึ้น รวมถึงการทำให้ธุรกิจของเราดำเนินไปอย่างแข็งแกร่ง โดยอาศัยแนวทางแบบองค์รวม

วิสัยทัศน์	เป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืนระดับโลก สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดีเพื่อสังคม				
ค่านิยม	 “อิงหลักฐานเสมอ”	 “ความซื่อสัตย์ในทุกสิ่ง”	 “ทำงานร่วมกับและเรียนรู้จากกัน”	 “ความเป็นผู้นำที่มีวิสัยทัศน์”	 “การปรับเปลี่ยนแนวความคิด”
ความมุ่งหวัง	ความเป็นกลางทางคาร์บอน เพื่อโลกและธุรกิจ		มีความยั่งยืน การปรับปรุงคุณภาพชีวิตด้วยผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืนและราคาที่จับต้องได้		พันธมิตรที่เชื่อถือได้ สำหรับชุมชนทั่วโลก
ผู้สร้าง ความแตกต่าง	ความเป็นผู้นำ ทางความคิดเรื่องความยั่งยืน และเศรษฐกิจแบบหมุนเวียน	แนวคิดที่เชื่อมโยง ระดับโลก-ท้องถิ่น ความใกล้ชิดกับผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางแบบหมุนเวียน การจับประเด็นห่วงโซ่มูลค่า	ผู้นำนวัตกรรม มาใช้ในการดำเนินงาน	ESG ดีที่สุด ในระดับชั้น การลงทุน ในธุรกิจที่ยั่งยืน
ลำดับ ความสำคัญ เชิงกลยุทธ์	สิ่งที่ต้องทำ		ผลลัพธ์ - การเติบโตที่ยั่งยืน		ตัวช่วยให้สำเร็จ
	1 การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย จัดระเบียบสังคมให้ปฏิบัติตามอย่างมีความรับผิดชอบ	2 การริเริ่ม สร้างโครงสร้างพื้นฐานสำหรับการใช้เทคโนโลยีโลกต้องการเพื่อให้เกิดเศรษฐกิจแบบหมุนเวียน	3 การวัดผล มีความเข้าใจในขอบข่ายของพันธกิจด้านความยั่งยืนและผลิตภัณฑ์ของเรามีส่วนร่วมกันอย่างยั่งยืน	4 ความมีประสิทธิภาพ การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนและกำหนดทิศทางและเป้าหมาย (ROCE) การเปลี่ยนแปลง/ของเสียเป็นทรัพยากร	5 การให้ความรู้ โปรแกรมการให้ความรู้ระดับลำดับชั้น ใช้ประโยชน์จากพื้นที่ของโอวีแอลที่กว้างขวางทั่วโลก
ตัวชี้วัด	เป้าหมายของโอวีแอลที่มี การแบ่งปันและนำไปใช้ทางสังคม		การริเริ่มสิ่งแวดล้อม PET จำนวน 750,000 ตัน (5 หมื่นล้านขวด) ต่อปี ภายในปี พ.ศ. 2568	การตรวจสอบจากภายนอก มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน	การให้ความรู้แก่ผู้บริโภค 1,000,000 คน ภายในปี 2573

เนื่องจากการดำเนินงานของโอวีแอลยังเติบโตและขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ธุรกิจจึงมีความซับซ้อนมากขึ้นและนั่นหมายความว่าเราต้องพร้อมที่จะทำให้องค์กรด้านความยั่งยืนของเราแข็งแกร่งขึ้นด้วย สิ่งนี้เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างของเราให้มีความสนใจและกระบวนการที่ชัดเจนขึ้น เพื่อให้เกิดความสอดคล้องกับการดำเนินงานและทิศทางในอนาคตของเรา นายยาโซวตัน โลเฮีย ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้นำในตำแหน่งประธาน

เจ้าหน้าที่บริหารด้านความยั่งยืน คณะทำงานดูแลงานด้านความยั่งยืนอื่นๆ ประกอบด้วย ความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม การรายงานและการเปิดเผยข้อมูล นวัตกรรมและการดูแลรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ ตลอดจนการสื่อสารและการสนับสนุน ซึ่งทุกหน่วยงานจะช่วยเหลือเสริมประสิทธิภาพและสร้างความแข็งแกร่งให้กับการทำงานในระยะยาวของเรา รวมถึงปลูกฝังการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายในองค์กร

## ความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน

ไอวีแอลตระหนักดีว่าเรามีบทบาทมากขึ้นในการสนับสนุนการฟื้นตัวด้านความยั่งยืนทั้งในภาคอุตสาหกรรมและสังคม เราประสบความสำเร็จในด้านนี้จากการมุ่งเน้นการทำโครงการริเริ่มและการทำงานร่วมกับพันธมิตรทางกลยุทธ์และสมาคมต่างๆ ในระดับโลก โดยผ่านทางการทำงานของเราในการจัดการด้านรีไซเคิลพลาสติก ของเสียพลาสติก และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ในระยะเวลาไม่กี่ปีที่ผ่านมา ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจต่อบทบาทของสมาคมอุตสาหกรรมในการอภิปรายนโยบายสาธารณะมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในบริบทของการรีไซเคิลพลาสติกและขยะพลาสติก ความร่วมมือเหล่านี้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์เรื่องความยั่งยืนในระยะยาวของเราและสามารถสืบสานพันธกิจในการเพิ่มปริมาณการรีไซเคิล PET อย่างน้อย 750,000 ตัน ไอวีแอลได้คำนึงในการลงทุนธุรกิจมูลค่า 1.5 พันล้านเหรียญสหรัฐที่จะบรรลุเป้าหมายภายในปี พ.ศ. 2568

เรามีส่วนร่วมอย่างแข็งขันในการทำข้อตกลงทางกฎหมายกับสมาคมอุตสาหกรรมต่างๆ เพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกและแนวปฏิบัติที่ยั่งยืน เป้าหมายหลักสองประการคือการประกาศเจตนารมณ์ในการทำงานร่วมกับ Committee of PET Manufacturers in Europe (CPME) ในเรื่องนโยบายภาษีพลาสติกของสหภาพยุโรป และคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนยุโรปในเรื่องกฎหมายของสเปนที่ห้ามขายน้ำมันมะกอกชนิดเอ็กซ์ตราเวอร์จินในบรรจุภัณฑ์พลาสติก

นอกจากนั้น เรายังประกาศเจตนารมณ์ที่จะทำงานกับสมาคมซึ่งเป็นตัวแทนของภาคอุตสาหกรรมพลาสติกเพื่อให้เกิดสนธิสัญญาว่าด้วยการสนับสนุนนโยบาย เราตั้งใจจะกำหนดพื้นที่นโยบาย รวมถึงสร้างและเพิ่มการรับรู้ของสาธารณชนในเรื่องพลาสติก PET ซึ่งเป็นพลาสติกที่สามารถรีไซเคิลและนำมาหมุนเวียนใช้ได้ 100% โดยมีคาร์บอนฟุตพริ้นท์ต่ำกว่าวัสดุบรรจุภัณฑ์อื่น เช่น แก้ว และอลูมิเนียม เราสื่อสารอย่างแข็งขันกับผู้มีส่วนได้เสียทาง การเมืองและผู้บริโภคเกี่ยวกับความสามารถในการรีไซเคิลและความยั่งยืนของพลาสติก PET ผ่านพันธมิตรทางกลยุทธ์ซึ่งได้แก่ Global Plastic Action Partnership (GPAP), PET Container Recycling Europe (PETCORE), National Association for PET Container Resources (NAPCOR) และ Recycling Partnership

เราผลักดันการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างรวดเร็วยิ่งขึ้นด้วยการเข้าร่วมงานที่สำคัญในระดับโลกต่างๆ มากขึ้น ตลอดทั้งปี อาทิเช่น World Economic Forum (WEF), UNGC Leadership Summit, Thailand Business Leadership for SDGs (GCNT), Climate 50 Leaders, Bloomberg interviews, PET recycling/rPET roundtable with Morgan Stanley/J.P. Morgan เพื่อให้สาธารณชนมีความตระหนักรู้ในเรื่องพลาสติก PET มากขึ้น

**สินเชื่อสีน้ำเงิน (blue loan) รายแรก:** ไอวีแอลเป็นบริษัทแรกที่ได้ร่วมมือด้านเงินทุนผ่านการทำสัญญาสินเชื่อสีน้ำเงิน ซึ่งเป็นการสนับสนุนทางการเงินที่มีการรับรองและติดตามเป็นพิเศษสำหรับโครงการที่สนับสนุนเศรษฐกิจสีน้ำเงิน เช่น การใช้ทรัพยากรในมหาสมุทรอย่างยั่งยืนเพื่อสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ การเพิ่มคุณภาพการดำรงชีวิต งาน และสุขภาวะของระบบนิเวศในมหาสมุทร เงินทุนมูลค่า 300 ล้านดอลลาร์สหรัฐได้รับการจัดสรรโดย

International Finance Corporation (IFC) ธนาคารเพื่อการพัฒนาเอเชีย (ADB) และ Deutsche Investitions-und Entwicklungsgesellschaft mbH (DEG)

นอกจากจะเป็นการช่วยเพิ่มศักยภาพด้านรีไซเคิลของเราไปพร้อมๆ กันในห้าประเทศแล้ว เงินกู้ดังกล่าวยังช่วยให้ไอวีแอลได้ลงทุนในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศอื่นๆ อีก เช่น แพลตฟอร์มงานแสงอาทิตย์ การนำความร้อนเหลือทิ้งกลับมาใช้ใหม่ (Waste Heat Recovery) และโครงการประหยัดพลังงานอื่นๆ นอกเหนือจากสินเชื่อสีเขียวครั้งแรกของประเทศไทยและสินเชื่อจากธนาคารและสถาบันการเงินในประเทศญี่ปุ่น ที่มีข้อกำหนดเชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนแล้ว สินเชื่อสีน้ำเงินนี้ยังช่วยสนับสนุนพันธกิจด้านความยั่งยืนของเราในฐานะองค์กรธุรกิจและเน้นย้ำความรับผิดชอบต่อทางการเงินของบริษัทผ่านทางเงินสีเขียวอีกด้วย

**ผู้บุกเบิกการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสภาพภูมิอากาศ:** ไอวีแอลเป็นบริษัทเคมีภัณฑ์แรกในประเทศไทยและแห่งที่สองในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่วางแนวทางการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศของบริษัทตามคำแนะนำของคณะกรรมการดูแลเสถียรภาพทางการเงิน ด้านการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (TCFD) อย่างสมัครใจ ในปี พ.ศ. 2563 สิ่งนี้สะท้อนให้เห็นพันธกิจของเราในการยกระดับการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินซึ่งจะช่วยปรับปรุงการประเมินทางธุรกิจ ผลักดันวาระเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สร้างผลกระทบเชิงบวกต่อการลงทุนแบบยั่งยืน และทำให้เศรษฐกิจฟื้นตัวและมีเสถียรภาพมากขึ้น เรียนรู้เพิ่มเติมเกี่ยวกับ [รายงาน TCFD ของเรา](#)

นอกเหนือจากการให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม เรายังนำกลยุทธ์ที่แข็งแกร่งมาใช้ผ่านโครงสร้างและกระบวนการที่สนับสนุนสิทธิมนุษยชน แรงงาน และการต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นการสร้างคุณค่าสำคัญแก่ผู้มีส่วนได้เสียของเรา ไอวีแอลได้ เข้าเป็นสมาชิก UN Global Compact (UNGC) และนำรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับหลักสิบประการของ UNGC มาปฏิบัติ และให้การสนับสนุนวัตถุประสงค์ของการพัฒนาที่กว้างขึ้น

**ความหลากหลายของบุคลากร** ผู้ดำรงตำแหน่งสำคัญระดับอาวุโสสองตำแหน่งใหม่ของบริษัทเป็นผู้หญิง ซึ่งเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริษัท และหัวหน้ากลุ่มการบริหารจัดการความต่อเนื่องของธุรกิจ ไอวีแอลให้ความสำคัญต่อความหลากหลายของบุคลากร และนำไปสู่การปรับใช้ในวงกว้างทั่วทั้งองค์กร เราตระหนักว่าการสนับสนุนให้มีผู้หญิงดำรงตำแหน่งผู้นำมากขึ้น เป็นส่วนสำคัญของการพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงองค์กร

## เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ที่ไอวีแอล

เรามุ่งมั่นในการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ผ่านการริเริ่มและการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของเรา เราเชื่อว่าความมุ่งมั่นและการทำงานร่วมกันจะสามารถขับเคลื่อนการเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังช่วยให้เศรษฐกิจของประเทศไทยมีการฟื้นตัวและเปลี่ยนไปสู่เส้นทางที่ยั่งยืนมากขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคต โครงการของเราที่สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) นั้นเกี่ยวข้องกับเป้าหมายต่อไปนี้:



### รีไซเคิลและเศรษฐกิจหมุนเวียน

นำลูกค้าเข้าสู่วงจรห่วงโซ่คุณค่าของผลิตภัณฑ์และพัฒนาวิธีการเพื่อสนับสนุนเศรษฐกิจแบบหมุนเวียน

### การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและพลังงาน

ความคิดริเริ่มระดับโลกที่สอดคล้องกับการพัฒนากลยุทธ์คาร์บอนต่ำที่แข็งแกร่ง

### การดูแลสิ่งแวดล้อม

ปรับปรุงประสิทธิภาพของทรัพยากรและสร้างความมั่นใจในการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

### สุขภาพความปลอดภัยและความเป็นอยู่ที่ดี

การให้ความมั่นใจในสุขภาพและความปลอดภัยในระดับแนวหน้าของกิจกรรมของเรา

### การรับผิดชอบต่อสังคมและการทำงานร่วมกัน

ผลักดันความรู้เรื่องการรีไซเคิล (Recycling Education) ให้เป็นโครงการระดับโลกและร่วมมือในการสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคม

เรามีส่วนร่วมในการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ความคืบหน้าในการมีส่วนร่วมของเราได้รับการติดตามตลอดทั้งปีและรายงานต่อสาธารณะใน [รายงานความยั่งยืนปี 2563](#) รวมทั้งในหน้า [เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน \(SDGs\)](#) บนเว็บไซต์ของเรา ผลจากความมุ่งมั่นและการดำเนินการที่เข้มแข็งของไอวีแอลทำให้เราได้รับรางวัลชนะเลิศจาก Sustainable Business Awards ด้านเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติในปี 2562 จากองค์กร Global Initiatives ซึ่งประกาศเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2563 ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ [รายงานเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของไอวีแอล 2563](#)

ในงาน “GCNT FORUM 2020: Thailand Business Leadership for the SDGs” เวทีรวมสุดยอดผู้นำด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของไทยซึ่งจัดขึ้นที่ศูนย์การประชุมแห่งชาติเพื่อเฉลิมฉลองการครบรอบการดำเนินงาน 20 ปีของสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็ก (UNGC) และ 75 ปีของสหประชาชาติ ไอวีแอลให้คำมั่นว่าภายในปี 2573 เราจะร่วมลงทุนเป็นจำนวนเงินหนึ่งพันล้านบาท (ประมาณ 33 ล้านเหรียญสหรัฐ) ในการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ผ่านโครงการด้านความยั่งยืนต่างๆ ของเรา ไอวีแอลยังคงมุ่งมั่นในการปลูกฝังเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ไว้ในหลักของกลยุทธ์และกิจกรรมทางธุรกิจของเรา คำประกาศนี้ยืนยันถึงความมุ่งมั่นของเราในการสนับสนุนรัฐบาลไทยในความพยายามที่จะบรรลุวาระแห่งชาติปี 2573

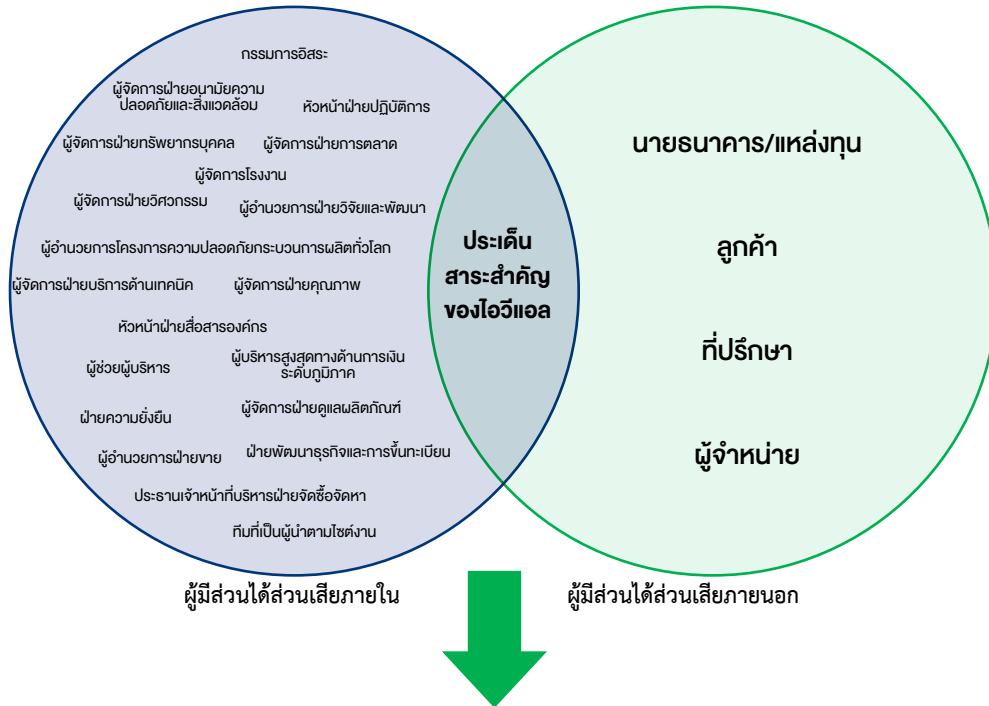


นายอลก โลเอีย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมการเสวนาหัวข้อ “Leadership for Sustainability under the New Normal towards the SDGs” ในงานเวทีรวมสุดยอดผู้นำด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของไทย จัดโดย สมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็ก (GCNT Forum 2563) เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2563 ที่ศูนย์การประชุมสหประชาชาติ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

(ซ้ายไปขวา: คุณกิตา ดาवाल ผู้ประสานงานด้านถิ่นที่อยู่ของสหประชาชาติ (UN Resident) ประจำประเทศไทย นายชัยวัฒน์ โควาวิสารัช กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจากคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) นายอลก โลเอีย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ดร. ศราวุธ แสงจันทร์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การเงิน และรักษาการ ประธานฝ่ายปฏิบัติการของกลุ่มมิตรผล และคุณพัชรี รักษาวงศ์ ผู้ดำเนินรายการ)

## การประเมินสาระสำคัญ

เรามุ่งมั่นที่จะดำเนินงานด้วยความโปร่งใส โดยผ่านการสื่อสารแบบสาธารณะ อีกทั้งยังทำงานเพื่อพัฒนาความไว้วางใจและความสัมพันธ์เชิงบวกกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย หนึ่งในระบบการจัดการอย่างเป็นทางการเพื่อการมีส่วนร่วมและเรียนรู้จากผู้มีส่วนได้เสียของเราคือการประเมินสาระสำคัญ ซึ่งเป็นสิ่งที่สะท้อนวิธีการในการจำกัดความ การจัดลำดับความสำคัญ และดำเนินการในหัวข้อต่างๆ ที่เราเชื่อว่าผู้มีส่วนได้เสียของเราให้ความสนใจเป็นอย่างมาก – โดยเฉพาะปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับในสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) การประเมินสาระสำคัญเป็นผลมาจากการวิเคราะห์แบบสำรวจผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ประเด็นสำคัญที่ได้รับการประเมินในปี 2563 ปรากฏในตารางด้านล่าง:



สิ่งแวดล้อม	สังคม	การกำกับดูแล
<ul style="list-style-type: none"> <li>การรีไซเคิล PET และของเสียพลาสติก</li> <li>การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (การหยุดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก)</li> <li>การดูแลผลิตภัณฑ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>อาชีวอนามัยและความปลอดภัย</li> <li>สิทธิมนุษยชน</li> <li>การพัฒนาทุนมนุษย์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหาร การปฏิบัติตามข้อกำหนด (กฎระเบียบและสิ่งแวดล้อม)</li> <li>จรรยาบรรณทางธุรกิจ คุณธรรม และความโปร่งใส</li> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤต</li> <li>การกำกับดูแลกิจการ</li> <li>การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า</li> <li>การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน</li> <li>ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์</li> </ul>

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระบวนการประเมินสาระสำคัญ ประเด็นสาระสำคัญหลักและประสิทธิภาพในการทำงาน อยู่ในรายงานความยั่งยืนปี 2563 และ [รายงานการประเมินสาระสำคัญปี 2563](#) ของเรา

## การรีไซเคิลพลาสติก PET และ ของเสียพลาสติก

ที่ อินโดรามา เวนเจอร์ส เราเชื่อว่าพลาสติก PET รีไซเคิล (rPET) เป็นพลังขับเคลื่อนใหม่สำหรับการเติบโตที่ยั่งยืน และการรีไซเคิลบรรจุภัณฑ์ PET เป็นหนึ่งในแนวทางการแก้ปัญหาอย่างรับผิดชอบในการรักษาทรัพยากรและลดขยะบรรจุภัณฑ์ PET ในหลุมฝังกลบ โอวีแอลจึงได้ลงทุนด้านการแก้ปัญหาการรีไซเคิลทั่วโลก เรามีความเข้าใจในประเด็นความกังวลต่อพลาสติก ผู้คนทั่วโลกต่างต้องการรักษาสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนเพื่ออนุชนในอนาคต แต่ท่ามกลางความท้าทายเหล่านี้ ก็ยังมีโอกาสและแนวทางมากมายในการจัดการพลาสติก PET

## กลยุทธ์ด้านการรีไซเคิลของโอวีแอล

กลยุทธ์ด้านการรีไซเคิลของเรามุ่งเน้นไปที่การเพิ่มอัตราการใช้พลาสติกทั่วโลก เพื่อสนับสนุนเศรษฐกิจแบบหมุนเวียนและสร้างความมั่นใจว่าเศรษฐกิจแบบหมุนเวียนของเรานั้นเป็นวงจรปิดอย่างสมบูรณ์

เราจะยกระดับความเป็นผู้นำในฐานะผู้ผลิตพลาสติก PET บริสุทธิ์ที่ใหญ่ที่สุด และยังคงเป็นผู้นำด้านพลาสติก PET รีไซเคิล (rPET) อีกด้วย ในฐานะผู้นำด้านการรีไซเคิลในทวีปยุโรป อเมริกาเหนือ และเอเชีย โอวีแอลได้เปรียบในตลาดการแข่งขันพลาสติกรีไซเคิล (rPET) เนื่องจากเรามีการปฏิบัติงานอยู่ทั่วโลก พร้อมด้วยความเชี่ยวชาญในธุรกิจรีไซเคิลตลอดระยะเวลา 30 ปี อีกทั้งยังมีพันธมิตรที่แข็งแกร่งตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน

ไอวีแอลเป็นสมาชิกสมาคมอุตสาหกรรมทั่วโลกและมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามกรอบความยั่งยืน มาตรฐาน และโครงการริเริ่มต่างๆ อีกทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสตามข้อกำหนด เราเชื่อว่าแนวทางเชิงกลยุทธ์เหล่านี้สามารถสนับสนุนการทำงานที่หลากหลายและนำไปสู่ผลลัพธ์ที่ดีขึ้นเกี่ยวกับนโยบาย วิถีปฏิบัติ และมาตรฐานต่างๆ ไอวีแอลยกระดับการสื่อสารในการให้ความสำคัญในการลดของเสียพลาสติก ขั้วเคลื่อนและแบ่งปันมุมมองของเราต่อการแก้ปัญหาอย่างแท้จริง

#### การรับมือปัญหา และพันธะสัญญาปี 2568

ไอวีแอลมีเจตนาในการลงทุนธุรกิจมูลค่า 1.5 พันล้านเหรียญสหรัฐ ภายในปี 2568 ซึ่งเป็นหนึ่งในความมุ่งมั่นด้านการรีไซเคิลของเรา โดยรวบรวมวัสดุ PET ที่ใช้แล้วจำนวน 750,000 ตัน เพื่อเป็นวัตถุดิบในการผลิตโพลีเอสเตอร์ ความมุ่งมั่นนี้เป็นเพียงจุดเริ่มต้นของการเดินทางของเรา ในการสร้างมูลค่าจากการรวบรวมพลาสติก PET ที่ใช้แล้วในอุตสาหกรรมและจากแหล่งต่างๆ อีกทั้งส่งเสริมสิ่งแวดล้อมปลอดพลาสติก ขั้นตอนสำคัญในการบรรลุเป้าหมายเพื่อเสริมสร้างและเพิ่มการรีไซเคิลในปี 2563 ได้แก่

- จัดตั้งบริษัทร่วมทุน PETValue กับ Coca-Cola Beverage Philippines ในประเทศฟิลิปปินส์
- เข้าซื้อบริษัท AG Resinas Ltda ในบราซิลและก่อตั้ง Indorama Ventures Sustainable Solutions Brazil
- เข้าซื้อโรงงานใหม่สองแห่งในเมือง Bielsko-Biala และ Leczyca ประเทศโปแลนด์และโรงงานรีไซเคิลแห่งใหม่ในเมือง Verdun ประเทศฝรั่งเศส

การลงทุนในธุรกิจใหม่ดังกล่าวช่วยสร้างความแข็งแกร่งต่อเป้าหมาย ที่เราวางไว้ในปี 2568 ซึ่งเป็นกำลังสำคัญที่สนับสนุนการเพิ่มอัตราการรวบรวมพลาสติกทั่วโลกและผลักดันการรีไซเคิลให้เพิ่มมากขึ้น

#### การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (รวมถึงการหยุดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์)

ไอวีแอลตระหนักถึงความจำเป็นอย่างเร่งด่วนในการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในปี 2563 เราจึงเร่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1 และ 2 โดยมุ่งเน้นการลดความเสี่ยงด้านสภาพอากาศที่เกี่ยวข้องกับการปล่อยก๊าซโดยตรง เราตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกเพื่ออนุรักษ์พลังงานและลดการปล่อยมลพิษ โดยลดความเข้มข้นการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1 และ 2 ลงร้อยละ 10 ภายในปี 2568 (จากปี 2563) นอกจากลดการใช้พลังงานซึ่งเป็นกุญแจสำคัญในกลยุทธ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโดยรวมของเราแล้ว ไอวีแอลยังคงใช้พลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่องและลงทุนในแหล่งพลังงานทางเลือกซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่จะนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายของเรา การดำเนินการลดรอยเท้าคาร์บอนของเรามุ่งต่อไปนี้

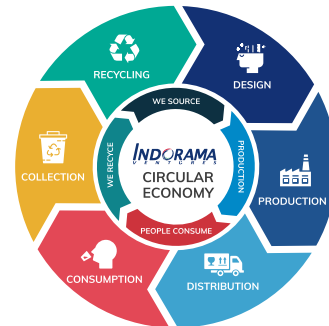
- ดำเนินการอย่างต่อเนื่องตามแนวคิดประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ โครงการสีเขียวต่างๆ ได้รับการอนุมัติจากสามกลุ่มธุรกิจโดยมีจุดประสงค์เพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (ก๊าซเรือนกระจก พลังงาน และทรัพยากรน้ำ) ปรับปรุงประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจในการดำเนินงานและประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรน้ำ
- สำรวจทางเลือกในการใช้พลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้น เพื่อบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ร้อยละ 25 ภายในปี 2573 ไอวีแอลทำงานร่วมกับนักพัฒนาและที่ปรึกษาด้านสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA)
- ให้ความสำคัญกับการติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคั่วอาคารเพื่อเพิ่มการใช้พลังงานหมุนเวียนโดยมีกำลังการผลิตโดยรวม 25.4 MWp ซึ่งได้ดำเนินการเสร็จสิ้นไปแล้ว 7 โครงการในไทยและอินเดีย ปัจจุบันโครงการที่ลงนาม LOI / PPA จำนวน 5 โครงการอยู่ในขั้นตอนการ

ดำเนินการในประเทศไทย เช่นเดียวกับอีก 5 โครงการในอินโดนีเซีย ลิทัวเนียและไทยที่กำลังเตรียมการอยู่

โครงการที่สำคัญเหล่านี้ช่วยให้เราสามารถแยกการเติบโตของธุรกิจจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเร่งการดำเนินงานไปสู่เป้าหมายที่จะลดความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1 และ 2 ลงร้อยละ 10 ภายในปี 2568 (จากปี 2563) รวมทั้งการใช้พลังงานไฟฟ้าหมุนเวียนร้อยละ 25 ภายในปี 2573 เราเชื่อว่ากลยุทธ์ของเราจะมีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมโลกที่ปราศจากคาร์บอนและช่วยให้เราสร้างมูลค่าในอีกหลายทศวรรษข้างหน้า

#### เศรษฐกิจแบบหมุนเวียน

ในปี 2563 เราประสบความสำเร็จอย่างมากในการสนับสนุนเศรษฐกิจแบบหมุนเวียนในการดำเนินงานโดยผ่านการลงทุนในโรงงานรีไซเคิล 3 แห่งในบราซิล โปแลนด์ และฟิลิปปินส์ จากการลงทุนดังกล่าวส่งผลให้ไอวีแอลมีจำนวนโรงงานรีไซเคิลทั้งหมด 15 แห่งทั่วโลก



ด้วยความเชื่อมั่นว่าเราสามารถขับเคลื่อนโซลูชันที่มีศักยภาพสูงได้ ทำให้เราได้เข้าร่วม Global Plastic Action Partnership (GPAP) ของ World Economic Forum เมื่อเดือนตุลาคม ปี 2563 เราได้เป็นส่วนหนึ่งของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยมีเป้าหมายในการลดการรั่วไหลของพลาสติกสู่สิ่งแวดล้อมและขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงสู่เศรษฐกิจแบบหมุนเวียนสำหรับพลาสติก ความร่วมมือนี้ได้สอดคล้องกับเป้าหมายในการรีไซเคิลของเราภายในปี 2568 เรามีความภาคภูมิใจที่ได้รับสินเชื่อสินเชื่อเงินเป็นรายแรกจากบริษัทเงินทุนระหว่างประเทศ (IFC) ซึ่งจะนำไปสู่เป้าหมายการรีไซเคิลขวดพลาสติก PET จำนวน 5 หมื่นล้านขวดทั่วโลกต่อปีภายในปี 2568 สิ่งที่เรามุ่งมั่นดำเนินงานใน 4 ประเทศของทวีปเอเชีย และ 1 ประเทศในทวีปอเมริกาใต้ คือความพยายามในการลดของเสียพลาสติกไปสู่การฝังกลบและมหาสมุทร การลงทุนในโครงการด้านพลังงานหมุนเวียน รวมไปถึงการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะส่งเสริมเศรษฐกิจแบบหมุนเวียนให้กับบรรจุภัณฑ์พลาสติก PET



อินโดรามา เวนเจอร์สเข้าร่วมเป็นสมาชิกกับ Global Plastic Action Partnership (GPAP) ของ World Economic Forum





อินโดรามา เวนเจอร์สได้รับสินเชื่อเงินเพื่อช่วยให้บรรลุเป้าหมายในการรีไซเคิลขวดพลาสติก PET ได้ถึง 5 หมื่นล้านขวดต่อปีภายในปี 2568

เราให้การศึกษากับการรีไซเคิลอย่างต่อเนื่องแก่นักเรียนในโรงเรียนมหาวิทยาลัย ชุมชน องค์กรของรัฐ และภาคเอกชน จำนวนมากกว่า 27,900 คน ในปี 2563 นอกจากนั้นเรายังสามารถรวบรวม ผลิตภัณฑ์พลาสติก PET ได้ประมาณ 6,109 กิโลกรัม ซึ่งถูกส่งกลับไปยังโรงงานรีไซเคิลของเราในจังหวัดนครปฐม ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ [ความรู้เรื่องการรีไซเคิล](#)

ความร่วมมือของหลายหน่วยงานและความเข้าใจที่ดีขึ้นเกี่ยวกับการแยกของเสียพลาสติกทำให้โอวีแอลประสบความสำเร็จในการรีไซเคิลขวดแล้วมากกว่า 58,000 ล้านขวดที่โรงงานรีไซเคิลทั้งหมดของเราตั้งแต่ปี 2554 จนถึงสิ้นปี 2563 ซึ่งหมายความว่าโอวีแอลได้มีส่วนร่วมในการลดขยะพลาสติกจำนวนมากกว่า 1.3 ล้านตันและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้มากกว่า 1.9 ล้านตัน สำหรับจำนวนการรีไซเคิลขวดแบบเรียลไทม์ของเราสามารถติดตามได้ที่ [รีไซเคิล](#)

นอกจากนี้ในระหว่างสถานการณ์โควิด19 ขวดพลาสติก PET ได้ถูกรวบรวมเพื่อรีไซเคิลและเปลี่ยนเป็นเส้นด้ายพลาสติกรีไซเคิลคุณภาพสูง โอวีแอลเป็นผู้ผลิตพลาสติกรีไซเคิล (rPET) เกรดทางการแพทย์เพียงหนึ่งในประเทศไทย กระบวนการนี้ดำเนินการที่โรงงานรีไซเคิลนครปฐมของโอวีแอลและเป็นผ้าคลุม PPE Coverall แห่งแรกของประเทศที่ทำจากเส้นด้ายรีไซเคิลจากขวดพลาสติก PET หลังการบริโภค ซึ่งรวบรวมจากในประเทศทั้งหมด 100% ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ [การรับผิดชอบต่อสังคม](#)



## ความยั่งยืน – หนทางในอนาคต

เราได้ตระหนักเป็นอย่างดีว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและภาคอุตสาหกรรมของเรามีความคาดหวังในผลการดำเนินงานของเราเพิ่มมากขึ้น กลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืนของเราใช้แนวทางตามการกำกับดูแลเพื่อที่จะระบุและปรับปรุงประสิทธิภาพในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องรวมไปถึงสิ่งแวดล้อม ผู้คนและสังคม

### การจัดการกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

เรามุ่งมั่นที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ข้อตกลงปารีสเพื่อจัดการสภาพภูมิอากาศในบริบทของการพัฒนาที่ยั่งยืน ระหว่างที่กำลังพิจารณาถึงขอบเขตของความท้าทายที่โลกของเรากำลังเผชิญ เราได้พยายามสร้างสิ่งใหม่ๆ เพื่อยกระดับมาตรฐานของตัวเราอย่างต่อเนื่องผ่านเป้าหมายใหม่และเป้าหมายระยะยาวที่ได้กำหนดขึ้น บริษัทได้ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในสภาพภูมิอากาศโดยการประกาศเป้าหมายที่สอดคล้องกับข้อตกลงปารีสโดยเฉพาะการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกในเชิงรุกมากขึ้น ได้แก่ :

- เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ไฟฟ้าแบบหมุนเวียน: ภายในพื้นที่การดำเนินงาน (บนดาดฟ้าและบนพื้นดิน) และภายนอกพื้นที่การดำเนินงาน (ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบหมุนเวียน - vPPAs)
- การสำรวจทางเลือกเพื่อผลักดันเป้าหมายทางวิทยาศาสตร์ที่ลดก๊าซเรือนกระจก Science-Based Targets (SBTs) และผลักดันความเป็นผู้นำในการมีส่วนร่วมกับซัพพลายเออร์โดยลดการปล่อยมลพิษในห่วงโซ่อุปทานของเรา
- การนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมสีเขียวมาใช้ เช่นการดักจับและการกักเก็บคาร์บอน (CCS) การใช้พลังงานที่มีคาร์บอนต่ำโดยเฉพาะไฮโดรเจนสีเขียว และแหล่งพลังงานสะอาดอื่นๆ ซึ่งเป็นหนึ่งในวิธีการส่งมอบความมั่นคงของสภาพอากาศและจัดการกับความมั่นคงด้านพลังงาน

คำมั่นสัญญาของเราสะท้อนให้เห็นถึงจุดยืนในการทำงาน ซึ่งไม่เพียงแต่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อจัดการกับข้อกังวลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ แต่ยังขยายงานของเราให้ก้าวข้ามขอบเขตและรับผิดชอบต่อระดับห่วงโซ่อุปทานอีกด้วย

## รางวัลและการรับรองด้านความยั่งยืน

อินโดรามา เวนเจอร์สเข้าร่วมการประเมินด้านความยั่งยืนจากหน่วยงานอิสระภายนอกที่ได้รับการยอมรับจากทั่วโลกเช่น Dow Jones Sustainability Indices (DJSI), CDP, FTSE4Good, MSCI, Sustainalytics และ EcoVadis เป็นต้น

ความสำเร็จด้านการบริหารจัดการรวมไปถึงความมุ่งมั่นและความพยายามที่โดดเด่นของพนักงานของเราได้รับการยอมรับจากองค์กรอิสระ ซึ่งสิ่งเหล่านี้ทำให้เรามีมุมมองที่กว้างขึ้นเกี่ยวกับมาตรฐานระดับโลก ทำให้มีการผลักดันและการปรับปรุงภายในบริษัทอย่างต่อเนื่อง ความสำเร็จเหล่านี้ทำให้เรามุ่งมั่นที่จะเป็น “บริษัทเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืนระดับโลก สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ดีเพื่อสังคม” เรียนรู้เพิ่มเติมเกี่ยวกับ [รางวัลและการยกย่องด้านความยั่งยืนขององค์กรของเรา](#)

## การพัฒนาด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR):

ที่ไอวีแอล เราได้นำประเด็นด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมเข้าไปในธุรกิจและเพิ่มปฏิสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเรา เป้าหมายของการรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของเราคือ การสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมและสังคมมอบคุณค่าให้แก่สังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะสามารถดำเนินงานอย่างยั่งยืน ในปีนี้เรามีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานด้าน CSR ให้สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าร่วมทางสังคม (Shared Value for society) เพื่อยกระดับกิจกรรม CSR และสร้างแรงบันดาลใจให้กับพนักงาน โดยสร้างการรับรู้เกี่ยวกับแนวคิด Creating Shared Value (CSV) ซึ่งเป็นการแสดงให้เห็นว่าเราสามารถจัดการกับความท้าทายทางสังคมผ่านความเชี่ยวชาญขององค์กร และมีความคิดริเริ่มเพื่อสร้างประโยชน์ให้กับธุรกิจและชุมชน

Shared Value ในความหมายของเรา คือ การสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ เช่น ความได้เปรียบในการแข่งขัน ชื่อเสียงขององค์กร การจัดการความปลอดภัย ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ไอวีแอลยังคงมุ่งมั่นสร้างคุณค่าควบคู่ไปกับการช่วยเหลือสังคม เพื่อให้แน่ใจว่าเราได้รับประโยชน์ทั้งบริษัท และชุมชน

## ภาพรวมกิจกรรม CSR ที่สำคัญในปี 2563

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ประกอบไปด้วย การสร้างการตระหนักรู้ สภาพความเป็นอยู่ที่ดี และการรักษาสภาพแวดล้อม ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ไอวีแอลยังคงมุ่งมั่นสร้างคุณค่าควบคู่ไปกับการช่วยเหลือสังคม เพื่อให้แน่ใจว่าเราได้รับประโยชน์ทั้งบริษัท และชุมชน

- **การสร้างการตระหนักรู้:** เราเชื่อว่าการจัดทำโครงการส่งเสริมการศึกษา ด้านการคัดแยกขยะและกระบวนการรีไซเคิล PET ทำให้เยาวชนมีแนวคิดเกี่ยวกับการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยนำไปสู่การเสริมสร้างการเรียนรู้ และสามารถบูรณาการความรู้ทางวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี กระบวนการทางวิศวกรรม และคณิตศาสตร์ (STEM) เราต้องการให้การศึกษาที่มีคุณภาพเท่าเทียมกันและส่งเสริมโอกาสการเรียนรู้ตลอดชีวิตสำหรับทุกคน เราสนับสนุนการศึกษาและการฝึกอบรมเกี่ยวกับกระบวนการรีไซเคิล PET สำหรับชุมชน ผ่านความร่วมมือทั้งภายในและภายนอก

### กิจกรรมไฮไลต์: โครงการส่งเสริมการศึกษาด้านการคัดแยกขยะและกระบวนการรีไซเคิล PET

โครงการส่งเสริมการศึกษาด้านการคัดแยกขยะและกระบวนการรีไซเคิล PET (Recycling Education Program) ของไอวีแอล เป็นโครงการที่เผยแพร่ความตระหนักและความรู้เชิงปฏิบัติเกี่ยวกับการรีไซเคิลพลาสติก PET เพื่อสนับสนุนภารกิจด้านความยั่งยืนในทุกภูมิภาค เราขยายการทำงานร่วมกับกลุ่มต่างๆ เพื่อถ่ายทอดข้อความนี้ในวงกว้าง ทำให้ส่งผลกระทบต่อชุมชนในประเทศต่างๆ ทั่วโลก

แม้ว่าการระบาดของโควิด-19 ในปี 2563 จะทำให้เกิดข้อจำกัดหลายๆ อย่าง แต่ก็ยังมีโรงเรียน 60 แห่ง มหาวิทยาลัย 2 แห่งและองค์กร 9 แห่งที่เข้าร่วมโครงการ โดยมีการสื่อสารข้อความของเราไปยังผู้เข้าร่วม 29,756 คน

- **สภาพความเป็นอยู่ที่ดี:** เราเชื่อมั่นในการสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน โดยมุ่งเน้นไปที่คุณภาพชีวิต เพื่อที่จะอำนวยความสะดวกด้านสุขภาพ และการให้บริการในการดูแลสุขภาพอนามัยในชุมชน

### กิจกรรมไฮไลต์: การตอบสนองในชุมชนต่อสถานการณ์โควิด-19

ไอวีแอลได้ดำเนินงานในทุกภูมิภาคเพื่อตอบสนองความต้องการของสังคมและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน เพื่อต่อสู้กับการแพร่ระบาดของโควิด-19 ตลอดช่วงเวลาที่ยากลำบากนี้

ตัวอย่างเช่น ในประเทศไนจีเรีย เราได้แจกจ่ายอาหาร เพื่อบรรเทาความหิวโหยและช่วยเหลือครอบครัวของคนที่อยู่ในชุมชนชั้นโยกว่า 300 คน ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดอย่างรุนแรงของโควิด-19 หรือ ในสหรัฐอเมริกา เราผลิตเจลทำความสะอาดมือและผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อช่วยลดปัญหาการขาดแคลน แกลลอนน้ำยาฆ่าเชื้อกว่า 14,300 แกลลอนได้ถูกแจกจ่ายไปยังโรงพยาบาล หน่วยงานรัฐบาลในท้องถิ่น สถานพินิจ และหน่วยงานตำรวจ

300 คนในชุมชนชั้นโย ประเทศไนจีเรีย ได้รับช่วยเหลือด้านอาหาร เพื่อความอยู่รอด



น้ำยาฆ่าเชื้อจำนวน 14,300 แกลลอนถูกแจกจ่ายทั่วสหรัฐอเมริกา







- **การรักษาสิ่งแวดล้อม:** เราเชื่อว่าการปกป้องและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นกุญแจสำคัญในการอนุรักษ์โลกของเรา วัตถุประสงค์ของเราคือการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่มีอยู่ เรายินดีที่ได้ให้การสนับสนุนและสร้างผลกระทบเชิงบวกแก่องค์กรโดยร่วมมือกับพันธมิตรทั่วโลก

#### กิจกรรมไฮไลต์: ส่งเสริมเศรษฐกิจหมุนเวียนและการรีไซเคิล PET

ด้วยความร่วมมือกับพันธมิตรด้าน CSR ของเรา ทำให้เราได้ทำงานอย่างใกล้ชิดกับหลายๆ ฝ่าย เช่น องค์กรอิสระ สถาบันการศึกษา และภาคเอกชน เรารวบรวมขวด PET ได้มากกว่า 4.8 ตันภายใน 5 เดือน และนำไปรีไซเคิลเป็นเส้นด้ายสำหรับชุด PPE ที่สามารถนำกลับมาใช้ซ้ำได้ นอกจากนี้เรายังได้ส่งเสริมการแยกขยะและกระตุ้นให้ประชาชนสนับสนุนเศรษฐกิจหมุนเวียนสำหรับขวด PET ภายใต้โครงการความร่วมมือที่เรียกว่า “แยกขวดช่วยหมอ” และ “แยกขวดช่วยหมอฟัน”

นอกจากนี้ เรายังมีการรวบรวมขวด PET อีก 5 ตัน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการส่งเสริมการศึกษาด้านการคัดแยกขยะและกระบวนการรีไซเคิล PET ทั่วโลกตลอดช่วงปี 2563

ภายใต้ความร่วมมือกันของทุกหน่วยงานของเราทำให้สามารถรวบรวมขวด PET กว่า 4 ตัน เป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรม CSR



## SROI: ผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน – โครงการส่งเสริมการศึกษาด้านการคิดแยกขยะ และกระบวนการรีไซเคิล PET

ไอวีแอล มีเป้าหมายที่จะดำเนินโครงการส่งเสริมการศึกษาด้านการคิดแยกขยะและกระบวนการรีไซเคิล PET เป็นระยะเวลา 30 ปี (ตั้งแต่ พ.ศ. 2560 จนถึง พ.ศ. 2590) โดยในปี 2562 เราให้การศึกษานักเรียนกว่า 13,000 คนภายใต้โครงการดังกล่าว ในประเทศไทย



เพื่อประเมินประสิทธิผลของโปรแกรมและพัฒนากิจกรรมที่สำคัญของเราต่อไป เราได้นำแนวทางผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน (SROI) มาใช้เพื่อให้เกิดความเข้าใจด้านผลกระทบที่เกิดขึ้นโดยใช้วิธีการเฉพาะทางในการคำนวณผลประโยชน์และผลลัพธ์ ยิ่งไปกว่านั้น วิธีนี้ยังช่วยระบุผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรมโดยเปรียบเทียบมูลค่าของผลลัพธ์และมูลค่าทางการเงินที่บริษัทจ่ายไป ในขณะที่วัดกันวัดคู่ประสงค์ของการประเมินผลสามารถปรับตัวได้อย่างมีกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงผลลัพธ์สำหรับผู้รับผลประโยชน์และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดจนความคุ้มค่าของเงิน

การประเมินจะมุ่งเน้นไปยังประเด็นหลักๆ 5 ด้าน ดังแสดงในรูป ผลการศึกษาล่าสุด แสดงให้เห็นว่า การลงทุนในด้านการศึกษารีไซเคิลทุกๆ 1 บาท สามารถสร้างคุณค่าให้กับชุมชนกว่า 5 เท่า

การประเมินผลนี้ กำหนดขึ้นโดยที่ปรึกษาภายนอกชื่อ Social Value Thailand (SVTH) ซึ่งเป็นหน่วยงานของ Social Value International ที่มีเครือข่ายขององค์กรชั้นนำทั่วโลกมากกว่า 700 องค์กรใน 25 ประเทศทั่วโลก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรฐานและพัฒนาบุคลากรด้านการประเมินผลตอบแทนทางสังคม

กระบวนการเริ่มต้นด้วยการระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ การมีส่วนร่วมกับชุมชนในพื้นที่ และรวบรวมข้อเสนอแนะเกี่ยวกับโครงการส่งเสริมให้ความรู้เรื่องการรีไซเคิล โดยการทำแบบสำรวจและสัมภาษณ์เชิงลึกกับกลุ่มเป้าหมาย หลังจากนั้นจึงนำมาข้อมูลมาวิเคราะห์ และประเมินผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน (SROI)

# โครงการส่งเสริมความรู้เรื่องการรีไซเคิล ปี 2563

ไอวีแอลยังคงมุ่งเน้นให้ความรู้เรื่องการรีไซเคิล พร้อมตอกย้ำให้เห็นถึงความสำคัญของการแยกขยะและประโยชน์อันหลากหลายจากการรีไซเคิล อาทิ การพัฒนาสิ่งแวดล้อม การสร้างอาชีพ และการส่งเสริมเศรษฐกิจ เราได้ขยายความร่วมมือและดำเนินงานกับหลากหลายภาคส่วน รวมถึงโรงเรียน มหาวิทยาลัย บริษัท และองค์กรต่างๆ เพื่อถ่ายทอดความรู้ไปยังผู้คนในวงกว้าง เพื่อร่วมกันสร้างผลกระทบเชิงบวกในชุมชนตามประเทศต่างๆ ทั่วโลก

## 1. สื่อการเรียนรู้เรื่องการรีไซเคิลชุดใหม่:

ไอวีแอลปรับปรุงและพัฒนาสื่อการเรียนรู้เรื่องการรีไซเคิลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความน่าสนใจยิ่งขึ้น สร้างการมีส่วนร่วมกับผู้เรียน และครอบคลุมหลายภาษา ในปี 2563 เราได้สร้างสรรค์สื่อใหม่ ชื่อ “มารู้จักชนิดพลาสติก การรีไซเคิล PET และการคัดแยกขยะกันเถอะ” ซึ่งเน้นให้ความรู้เรื่องการคัดแยกขยะแล้วทิ้งลงถังที่ถูกต้อง รวมถึงประเภทของพลาสติกและกระบวนการรีไซเคิล PET นอกจากนี้ เราได้แปลหนังสือการ์ตูนและวิดีโอการคัดแยกขยะโดยเพิ่มภาษาสเปน รวมทั้งผลิตรายการแอนิเมชันชุดใหม่ที่ช่วยให้ผู้คนเข้าใจกระบวนการรีไซเคิล PET ได้ง่ายขึ้น และตระหนักว่าพลาสติกที่ผ่านการรีไซเคิล (rPET) นั้นมีความปลอดภัย

จากการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทำให้เราสามารถนำสื่อการเรียนรู้เรื่องการรีไซเคิลได้อย่างแพร่หลายทั่วโลก



## 2. การให้ความรู้:

ปี 2563 มีผู้เข้ารับการอบรมเรื่องพลาสติก การรีไซเคิล PET จำนวน 27,906 คน และมี 60 โรงเรียน 2 มหาวิทยาลัย เข้าร่วมโครงการ

**เยาวชนชาวมอร์แกน:** ในปี 2563 เราได้จัดกิจกรรมให้ความรู้แก่เด็กๆ ชาวมอร์แกนที่เกาะพยาม เกาะเหลา ศูนย์การเรียนรู้ Mud Brick และศูนย์เมอร์ซี ในจังหวัดตรัง โดยมียาวชนและคุณครูกว่า 63 คนร่วมเรียนรู้การจำแนกประเภทพลาสติกและความสำคัญของการรีไซเคิล PET ซึ่งช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมและเสริมสร้างอาชีพได้

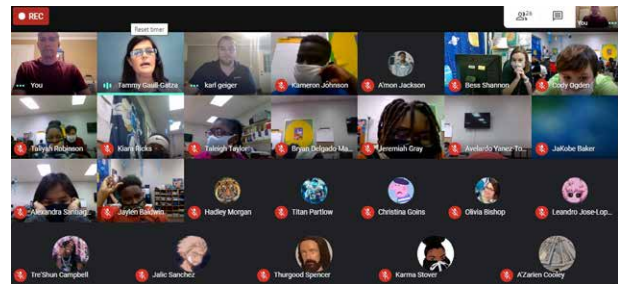


**มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์:** คณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา จากคณะสิ่งแวดล้อมและคณะประมงเข้ารับการอบรม พร้อมทั้งรวบรวมขวดพลาสติก PET ใช้งานแล้วจำนวน 100 กิโลกรัม เพื่อนำไปรีไซเคิลที่โรงงานของไอวีแอล

**มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา:** ทางมหาวิทยาลัยร่วมเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ “แยกขวดช่วยหมอฟันกับทันตแพทย์สภา” โดยรวบรวมขวดพลาสติก PET จำนวน 110 กิโลกรัม เพื่อนำไปรีไซเคิลและผลิตเป็นเส้นด้ายสำหรับชุด PPE ที่ส่งมอบให้แก่ทันตแพทย์สภา นำไปให้นักศึกษาทันตแพทย์ได้ใช้ประโยชน์ต่อไป

## 3. การอบรมเสมือนจริง (Virtual Training):

เนื่องด้วยสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19 ส่งผลให้เราต้องเปลี่ยนการจัดอบรมจากรูปแบบเดิมมาเป็นการอบรมเสมือนจริง ซึ่งยังคงเนื้อหาสำคัญของการเรียนรู้ไว้อย่างเข้มข้น ทำให้นักเรียนและชุมชนทั่วโลกได้รับความรู้เกี่ยวกับการรีไซเคิล PET ในรูปแบบที่ทันสมัย ในปี 2563 เราได้จัดอบรมเสมือนจริงทั้งหมด 34 ครั้ง



## 4. การขยายไปสู่กลุ่มเป้าหมายที่หลากหลาย:

การส่งเสริมความรู้ของเราเข้าถึงกลุ่มคนที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น โดยมุ่งเน้นไปที่เศรษฐกิจหมุนเวียน เนื่องจากการรีไซเคิลเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับทุกคน ไม่ใช่แค่ระดับรัฐบาลและองค์กรเท่านั้น เราทุกคนจึงต้องมีส่วนร่วมเพื่อโลกที่ยั่งยืนยิ่งขึ้น ในปี 2563 เราทำงานร่วมกับบริษัทต่างๆ เพิ่มเติมอีก 9 แห่ง

- **บริษัท** – คณะผู้บริหารและพนักงานของบริษัท พลาสติก พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เน็กซ์ แคปิตอล จำกัด (มหาชน) และศูนย์นิทรรศการและการประชุม (ไบเทค) เข้าร่วมการอบรมของเราและช่วยกันรวบรวมขวด PET ใช้งานแล้ว เพื่อนำไปรีไซเคิลที่โรงงานของเรา (บริษัท พลาสติก พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เข้าร่วมเฉพาะการอบรม)
- **นักศึกษาทุน AMCHAM** – เราได้จัดอบรมแก่นักศึกษามหาวิทยาลัยที่ได้รับทุนจาก American Chamber of Commerce (AMCHAM) ในประเทศไทย โดยนักศึกษาเหล่านี้จะช่วยสื่อสารสิ่งที่ได้เรียนรู้ไปยังชุมชนของพวกเขา



- ธนาคาร HSBC – เราได้จัดให้พนักงานธนาคารเอชเอสบีซี ใน ประเทศไทย สหรัฐอเมริกา และเม็กซิโกเข้าร่วมการอบรมเสมือนจริงเกี่ยวกับความยั่งยืนและการรีไซเคิล PET นอกจากนี้มีการอบรมแก่พนักงานในประเทศไทย ทั้งนี้ ธนาคารฯ ได้มอบขวด PET 200 กิโลกรัมเพื่อนำไปรีไซเคิลที่โรงงานของเราอีกด้วย



- KPMG Thailand – ผู้บริหารและพนักงานเคพีเอ็มจี ประเทศไทย ได้เข้าร่วมการอบรม และส่งมอบขวด PET 150 กิโลกรัม เพื่อนำไปรีไซเคิลที่โรงงานของเรา
- L’Oréal – เราได้จัดการอบรมเสมือนจริงแก่พนักงานบริษัท ลอรีอัล (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นหนึ่งในลูกค้าของเรา โดยบรรจุภัณฑ์บางประเภทของลอรีอัล ทำมาจาก PET รีไซเคิล
- Suntory PepsiCo Beverage (Thailand) Co., Ltd.– เรายังคงให้ความรู้อย่างต่อเนื่องแก่พนักงานของซันโนรี เพื่อสร้างความตระหนักให้กลุ่มเป้าหมายใหม่ ตระหนักถึงข้อดีของการรีไซเคิลเป็นปีที่สองติดต่อกัน

#### 5. ความร่วมมือและการทำงานร่วมกับองค์กรต่างๆ:

โครงการให้ความรู้ของเราเน้นย้ำถึงความสำคัญของการทำงานร่วมกัน เราประสบความสำเร็จอย่างมากในการขยายโครงการไปยังองค์กรภาครัฐ ทั้งครูและนักเรียน รวมถึงโครงการพีพีพี ซึ่งเป็นความร่วมมือภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม และองค์กรระหว่างประเทศ ในการจัดการพลาสติกและขยะอย่างยั่งยืน โดยความพยายามแต่ละบุคคลล้วนเป็นกำลังสำคัญ ซึ่งทุกคนสามารถมีส่วนร่วมได้ด้วยการรีไซเคิล

**สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.)** – จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการสำหรับเจ้าหน้าที่การศึกษาด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อคิดหาวิธีการจัดการขยะพลาสติกในโรงเรียนให้ดีขึ้น เราจัดเตรียมสื่อการเรียนการสอนเกี่ยวกับการรีไซเคิลเพื่อให้นักเรียนรู้วิธีแยกขยะและเห็นคุณค่าของการรีไซเคิล



โครงการความร่วมมือภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม (พีพีพี) เพื่อจัดการพลาสติกและขยะอย่างยั่งยืน – โอวีแอลร่วมจัดการประชุมเชิงปฏิบัติการ “โรงเรียนต้นแบบตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน” และมอบชุดความรู้ PET รีไซเคิลให้แก่ผู้เข้าร่วมอบรม



มหาวิทยาลัยศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ – ปี 2563 เรา่วมจัดแสดงวัสดุและผลิตภัณฑ์รีไซเคิล PET ภายใต้แนวคิด “การออกแบบอย่างยั่งยืน” นอกจากนี้ เราได้มอบวัสดุและผลิตภัณฑ์ตัวอย่างที่ทำจากขวด PET พร้อมสื่อการเรียนรู้ให้แก่คาราวานวิทยาศาสตร์สายอาชีพ เพื่อให้เด็กฯ ได้เรียนรู้และสัมผัสนวัตกรรมการรีไซเคิล PET



#### 6. ความร่วมมือจากทีมงานทั่วโลก

ทีมงานจากทั่วโลกของโอวีแอล ได้มีส่วนร่วมในการเผยแพร่ความรู้เรื่องการรีไซเคิลตลอดทั้งปี 2563 พวกเขาปรับตัวตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็ว และใช้ช่องทางออนไลน์ในการสื่อสารอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมให้พนักงานในแต่ละประเทศพยายามรวบรวมขวด PET เพื่อให้มั่นใจว่าขยะ PET จะไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

สำหรับรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับโครงการส่งเสริมความรู้เรื่องการรีไซเคิล สามารถศึกษาได้จากเว็บไซต์โอวีแอล และรายงานความยั่งยืนประจำปี 2563

สแกน QR code เพื่อเยี่ยมชมข้อมูลความรู้เรื่องการรีไซเคิลบนเว็บไซต์ของเรา



# รายงานคณะกรรมาการตรวจสอบ ประจำปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย

- นายระเชียร ศรีมงคล - ประธานกรรมการตรวจสอบ
- นายมาริช สมารัมภ์ - กรรมการตรวจสอบ (เกษียณเมื่อ 30 มิถุนายน 2563)
- ดร. ศิริ การเจริญดี - กรรมการตรวจสอบ
- นายเทวินทร์ วงศ์วานิช - กรรมการตรวจสอบ (เข้าร่วมเมื่อ 30 มิถุนายน 2563)

ในระหว่างปี 2563 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้นจำนวน 6 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมการประชุมดังนี้

ชื่อ - สกุล	การเข้าร่วมประชุม
1 นายระเชียร ศรีมงคล	6/6
2 นายมาริช สมารัมภ์	3/3
3 ดร. ศิริ การเจริญดี	5/6
4 นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	3/3

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการทบทวนและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) กิจกรรมที่สำคัญของคณะกรรมการในรอบปีสรุปได้ดังนี้ -

## 1. การสอบทานและอนุมัติงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ตรวจสอบงบการเงินรวมประจำปีไตรมาสและประจำปีของบริษัท และบริษัทย่อยซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (IFRS) คณะกรรมการได้ตรวจสอบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญและรายการพิเศษและได้รับคำชี้แจงอย่างเพียงพอจากผู้ตรวจสอบภายนอกและผู้บริหารและยืนยันว่าการเงินมีความถูกต้องครบถ้วนแสดงข้อมูลอย่างเป็นธรรมและมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบทานเรื่องการตรวจสอบที่สำคัญ (KAMs) ตามที่นำเสนอโดยผู้ตรวจสอบตามกฎหมายของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติงบการเงินรวมรายไตรมาสและการตรวจสอบงบการเงินรวมประจำปีก่อนหน้านี้จะได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการยังได้ประชุมกับผู้ตรวจสอบภายนอกโดยไม่ฝ่ายจัดการเพื่อทบทวนขอบเขตงานของผู้ตรวจสอบภายนอกแนวทางการตรวจสอบและประเด็นปัญหาใดๆ ที่พวกเขาอาจเผชิญ

## 2. การสอบทานและอนุมัติคำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ในแต่ละไตรมาสของปีคณะกรรมการได้พิจารณาเกี่ยวกับคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) โดยปรึกษาหารือกับฝ่ายบริหาร คณะกรรมการได้อนุมัติรายงาน MD&A รายไตรมาสและตรวจสอบรายงาน MD&A ประจำปีก่อนที่จะเสนอให้คณะกรรมการ บริษัท พิจารณานุมัติ คณะกรรมการเชื่อว่าคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) มีการนำเสนออย่างเป็นธรรมด้วยข้อมูลที่เพียงพอ

## 3. การสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในกับฝ่ายบริหารของบริษัท ผู้ตรวจสอบภายนอกและภายใน คณะกรรมการทำงานร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและฝ่ายจัดการเพื่อปรับปรุงระบบและขั้นตอนการควบคุมภายในให้เป็นกระบวนการที่ต่อเนื่อง คณะกรรมการยังได้ตรวจสอบความคืบหน้าของแบบสอบถามการประเมินตนเองเพื่อการควบคุม (CSA) ซึ่งเป็นเครื่องมือที่พัฒนาโดยฝ่ายตรวจสอบภายในและแจกจ่ายให้กับเจ้าของกระบวนการทางธุรกิจเพื่อช่วยในการดำเนินการ “การตรวจสอบกระบวนการทางธุรกิจด้วยตนเอง” และเติมช่องว่างในการควบคุมตามความเหมาะสมสำหรับภายในประเทศ เช่นเดียวกับหน่วยงานในต่างประเทศ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนการประเมิน “ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ประจำปี 2563 จากการตรวจสอบคณะกรรมการได้ปฏิบัติตามข้อตกลงกับฝ่ายบริหารและฝ่ายตรวจสอบภายในและเชื่อว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอเหมาะสมและสามารถปรับให้เข้ากับ การเปลี่ยนแปลงสถานการณ์เพื่อให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทในปัจจุบันและอนาคต พร้อมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

## 4. การควบคุมการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ประจำปี 2563 ทุกครั้งปีคณะกรรมการตรวจสอบจะทบทวนการนำเสนอของฝ่ายตรวจสอบภายในโดยละเอียดเกี่ยวกับความคืบหน้าของแผนการตรวจสอบ ทบทวนผลการตรวจสอบที่สำคัญและติดตามสถานะการดำเนินการของรายงานข้อสังเกตในอดีต นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังทบทวนความคิดริเริ่มใหม่ๆ ที่ดำเนินการโดยฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการยังได้รับแจ้งประเด็นการตรวจสอบภายในที่สำคัญบางประเด็นให้คณะกรรมการบริษัททราบ จากการตรวจสอบคณะกรรมการมีความเห็นว่าการตรวจสอบภายในของบริษัทรวมถึงความเป็นอิสระและขนาดทีมมีเพียงพอและมีประสิทธิภาพ

## 5. การสอบทานรายการระหว่างกันเพื่อเป็นไปตามกฎ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นใหม่ทุกไตรมาส ซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบตามข้อกำหนดของ SEC/SET และนโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัท จากการตรวจสอบคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันทุกรายการเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้า มีความสมเหตุสมผล สอดคล้องกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยเป็นไปตามนโยบายรายการระหว่างกันของบริษัท และเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

## 6. การปฏิบัติตามข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และ/หรือกฎและข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการได้ตรวจสอบสถานะการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ บริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส ไม่พบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่สำคัญที่ระบุไว้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานสถานะการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับท้องถิ่น กฎหมายและข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในแต่ละประเทศที่มีบริษัท ย่อยดำเนินกิจการอยู่ และพบว่าไม่มีการปฏิบัติผิดกฎหมายและข้อบังคับแต่อย่างใด

## 7. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

คณะกรรมการได้ประเมินผลการดำเนินงานของ บริษัท เคพีเอ็มจีมิชชี สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกของ บริษัท ประจำปี 2562 ผลการปฏิบัติงานเป็นที่น่าพอใจ และได้มีการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้งเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีต่อในปี 2563 พร้อมทั้งได้มีการพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีตามที่เสนอมาอีกด้วย

## 8. การประเมินตนเองของสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง เพื่อสอบทานและประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเอง โดยใช้วิธีการเปรียบเทียบการปฏิบัติงาน (Benchmarking) กับกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Charter) และแนวทางวิธีปฏิบัติที่ดี (Best Practice) คณะกรรมการตรวจสอบมีความพึงพอใจในการปฏิบัติหน้าที่ที่มีประสิทธิภาพและได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและขอบเขตงานที่กล่าวไว้ในกฎบัตร อีกทั้งผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง ได้ถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอีกด้วย

## 9. รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายในและกิจกรรมอื่นๆ ต่อคณะกรรมการเป็นครั้งคราว

จากข้อมูลข้างต้น กล่าวได้ว่าคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการด้วยความสามารถรอบคอบ และเป็นอิสระ เพื่อผลประโยชน์ที่เท่าเทียมกันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตามความเห็นของคณะกรรมการรายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องในทุกแง่มุมที่เป็นสาระสำคัญภายใต้หลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทมีแนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีกฎหมายข้อกำหนดและภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีตลอดปี 2563 จากคณะกรรมการบริษัท เจ้าหน้าที่บริหาร ผู้ตรวจสอบบัญชีและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

ในนามของ คณะกรรมการตรวจสอบ



นายระเศียร ศรีมงคล  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน และการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2563

คณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง (“คณะกรรมการ”) ของกลุ่มบริษัทฯ ถูกจัดตั้งขึ้นโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และดำเนินการตามกฎบัตรคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำกับดูแลกิจกรรมด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ และการควบคุมดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยง ทั้งนี้รวมถึงการเฝ้าติดตามประสิทธิภาพของขอบข่ายการบริหารจัดการความเสี่ยงและแผนบรรเทาความเสี่ยง สิ่งที่เกิดจากการดำเนินงานจะถูกนำไปรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการ ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่านและกรรมการบริหาร 4 ท่าน รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และได้รับการสนับสนุนโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านความยั่งยืน

นายอาลก โลเฮีย	ประธาน
นายระเจียร ศรีมงคล	สมาชิก
นายคณิต สีห์	สมาชิก
นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	สมาชิก
นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	สมาชิก
นายยาโซวตัน โลเฮีย	สมาชิก
นายติลลิป กุมาร์ อากาวาล	สมาชิก
นายอูเดย์ พอล ชิงห์ กิล	สมาชิก

ในปี 2563 มีการจัดประชุมคณะกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 3 ครั้ง ในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ วันที่ 13 พฤษภาคม และวันที่ 4 สิงหาคม โดยกรรมการได้เข้าร่วมประชุมร้อยละ 100 สำหรับการประชุมทั้ง 3 ครั้ง เมื่อปลายปีที่ผ่านมา ดร. ตีฟัก พาริค ได้ลาออกจากบริษัท เนื่องจากเหตุผลส่วนตัว

### การตอบสนองต่อการแพร่ระบาดของ COVID-19

ตั้งแต่เริ่มต้นมีการแพร่ระบาดของ COVID-19 ความปลอดภัยและการเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และชุมชน ได้ถูกนำมาขึ้นมาเป็นประเด็นสำคัญสูงสุดของเรา ทีม Global Emergency Management ได้ถูกจัดตั้งขึ้นโดยมีกลุ่มผู้เชี่ยวชาญและผู้นำ และมีการประชุมเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอเพื่อเฝ้าติดตามบุคลากร การดำเนินงาน และสถานการณ์ทางธุรกิจ ทั้งทั้งองค์กร และทำการตัดสินใจในสิ่งที่จำเป็นหรือต้องการเพื่อให้มั่นใจถึงความปลอดภัยของพนักงานและจำกัดผลกระทบที่จะมีต่อธุรกิจ การดำเนินการที่มีความจำเป็นถูกนำมาใช้เพื่อควบคุมสถานการณ์ในการดำเนินงานทั้งหมดของไอวีแอล ผู้ร่วมงานของเรายังคงทำงานต่อไปอย่างไม่หยุดพักเพื่อสนับสนุนความพยายามที่ยิ่งใหญ่ในการให้การป้องกันที่จำเป็นอย่างต่อเนื่องต่อการดูแลสุขภาพ รวมถึงผู้ทำงานแนวหน้าที่ได้รับภาระอันใหญ่ยิ่งในการต่อสู้กับการแพร่ระบาดในครั้งนี้ โดยในระหว่างปีที่ผ่านมา EHS Head ได้ถูกจัดตั้งขึ้น และ Mr. Todd Hogue ได้รับการแต่งตั้งเพื่อรับผิดชอบดูแลงานด้านสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยทั้งหมดและกำหนดทิศทางเชิงกลยุทธ์เพื่อการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยได้อย่างมีประสิทธิภาพภายในองค์กร

คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง และตามกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่กฎหมายกำหนดการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2563 มีดังนี้

#### 1. การกำกับดูแลเป้าหมายและกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการพิจารณาและให้คำแนะนำเกี่ยวกับเป้าหมายและกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนควบคู่กับกิจกรรมที่ดำเนินการอยู่ของไอวีแอล ที่จะทำให้บริษัทสามารถปรับตัวได้ตามความเปลี่ยนแปลงจากภายนอกและมุ่งไปสู่การดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบและยืดหยุ่นต่อสภาพแวดล้อมที่เผชิญอยู่ การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปตามประเด็นสำคัญเชิงกลยุทธ์ของไอวีแอลที่เกี่ยวข้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงสำคัญระดับโลก เช่น การเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ เศรษฐกิจแบบหมุนเวียน การรักษาและอนุรักษ์น้ำ ความโปร่งใสและความปลอดภัยของสินค้า สุขอนามัยและความเป็นอยู่ที่ดี และการสะท้อนถึงขอบข่ายการดำเนินงานในระดับนานาชาติ อาทิ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN SDGs) หลักปฏิบัติ UN Global Compact (UNGC) รวมไปถึงมุมมองที่กว้างขวางจากผู้มีส่วนได้เสียและผลกระทบที่จะมีต่อองค์กร

นอกจากนี้ หน่วยงานด้านความยั่งยืนได้ปรับโครงสร้างใหม่ โดยเป็นหนึ่งในหน่วยงานที่มีความสำคัญหลักขององค์กร และนายยาโซวตัน โลเฮีย ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ หน่วยงานด้านความยั่งยืนประกอบไปด้วย 4 สายงาน คือ Environmental Sustainability, Sustainability Reporting & Disclosures, Sustainability Communications and Advocacy, and Global Product Innovation and Stewardship การดำเนินการหลักทั้งหมดนี้ ถูกกำหนดขึ้นเพื่อผลักดันการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับเป้าหมายด้านความยั่งยืนในปี 2568 ของไอวีแอล

#### 2. การกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยงสำคัญๆ ได้รับการเฝ้าติดตามตลอดทั้งปี 2563 โดยคณะกรรมการ และในระดับธุรกิจและระดับโรงงาน ซึ่งรวมไปถึงมุมมองที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบอย่างกว้างขวางจาก COVID-19

- **ความเสี่ยงทางกลยุทธ์** ประกอบไปด้วย ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ การกำกับดูแล ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ การวิเคราะห์สถานการณ์ การทดสอบความเครียด ความท้าทายระดับโลก แนวโน้มของอุตสาหกรรม ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ การแก้ปัญหาขยะพลาสติกและการรีไซเคิล และนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่จะเปลี่ยนแปลงโลก
- **ความเสี่ยงทางการดำเนินงาน** ประกอบไปด้วย สุขอนามัยและความปลอดภัย ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ห่วงโซ่อุปทาน การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM) ภัยพิบัติตามธรรมชาติ อุปสงค์และอุปทาน มลพิษจากพลาสติก ความคาดหวังของลูกค้า/คู่ค้า การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การปกป้องสิ่งแวดล้อม การกำหนด



ราคาคาร์บอนและ emissions trading scheme (ETS) พลังงานทดแทน การขาดแคลนและการอนุรักษ์น้ำ และก๊าซพลาคติก

- **ความเสี่ยงทางการเงิน** ประกอบไปด้วย การบริหารจัดการเรื่องหนี้สิน สภาพคล่อง ความผันผวนของสกุลเงิน อัตราดอกเบี้ย และการประกันมูลค่าพอร์ตโฟลิโอ
- **ความเสี่ยงทางชื่อเสียง** ประกอบไปด้วย การคอร์รัปชัน การติดสินบน การใช้แรงงานเด็กและการบังคับใช้แรงงาน การคุ้มครองสิทธิมนุษยชน การให้ความร่วมมือด้านสิ่งแวดล้อมและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และปัญหาขยะพลาสติก

ระหว่างปีที่ผ่านมา หน่วยงาน Business Continuity Management (BCM) ได้ถูกจัดตั้งขึ้นเป็นส่วนหนึ่งของการเพิ่มความแข็งแกร่งในการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท และ Ms. Wan Norashikin Mohd Nasir ได้รับการแต่งตั้งเป็น IVL Group Head of BCM.

### 3. การพิจารณาผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการได้พิจารณาผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนระหว่างรอบปี และได้แนะนำแนวทางการปรับปรุงการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับสุขอนามัยและความปลอดภัย การปล่อยก๊าซเรือนกระจก การบริโภคพลังงาน ประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ การปกป้องสิ่งแวดล้อม การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการได้มีการกล่าวถึง 5 ประเด็นสำคัญเชิงกลยุทธ์และเป้าหมายที่สำคัญเกี่ยวกับธุรกิจสีเขียวและแนวทางการจัดการความเสี่ยงจากขยะพลาสติกและพลาสติกที่ใช้ครั้งเดียว เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนธุรกิจท่ามกลางความท้าทายเกี่ยวกับขยะพลาสติก และยิ่งไปกว่านั้น ยังเป็นการช่วยแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อมให้กับธุรกิจและอุตสาหกรรมของเรา

### 4. การประเมินผลโครงการริเริ่มด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการได้พิจารณาความก้าวหน้าโครงการริเริ่มด้านความยั่งยืนที่ดำเนินการในปีที่ผ่านมาและให้คำแนะนำ

- **การลดปริมาณคาร์บอน** – การปรับปรุงประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจและการกำหนดเป้าหมายควบคู่ไปกับการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- **ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน** – การบริโภคไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ทั้งภายในหน่วยผลิต (แผงพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์บนหลังคาและแบบติดตั้งบนพื้น) และจากภายนอก (สัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบสมมติ หรือ VPPAs).
- **กลยุทธ์ทางสภาพภูมิอากาศ** – การกำหนดราคาคาร์บอนแบบเงาในองค์กร emission trading scheme (ETS) การประเมินความเครียดด้านน้ำโดยเครื่องมือของ WRI
- **Science Based Targets** – การเสาะหาทางเลือกในการกำหนดเป้าหมายตามหลัก science-based targets (SBTs)
- **ของเสียอันตรายและไม่อันตรายที่นำไปฝังกลบ** – การตรวจสอบที่โรงงานและการตรวจรับรองจากหน่วยงานภายนอก
- **เป้าหมายด้านความยั่งยืน 2568/2573** – ความน่าสนใจในการลงทุนดำเนินงาน ความสมดุลระหว่างประสิทธิภาพการดำเนินงานที่ได้กับค่าใช้จ่ายในการลงทุน การเพิ่มจำนวนหน่วยผลิตเข้ามาในกลุ่มบริษัท และการเปรียบเทียบเป้าหมายเหล่านี้กับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

- **สุขอนามัยและความปลอดภัย** – การพัฒนากระบวนการอย่างเป็นระบบแบบแผนในการเพิ่มขีดความสามารถด้านสิ่งแวดล้อม สุขอนามัย และความปลอดภัย

### 5. การพิจารณาผลการประเมินด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการได้พิจารณาและรับทราบคำแนะนำที่ได้รับจากการประเมินด้านความยั่งยืนจากดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices-DJSI) ควบคู่กับการประเมินโดย CDP, EcoVadis, MSCI, FTSE4Good Index, Sustainalytics, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการประเมินด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลอื่นๆ ที่ได้รับจากลูกค้าและกองทุน และคณะกรรมการได้แนะนำให้ดำเนินการที่ตามมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

### 6. การพิจารณาและอนุมัติ กฎบัตรคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง ฉบับปรับปรุง

เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลที่ดี คณะกรรมการได้พิจารณาและอนุมัติการแก้ไขในกฎบัตรคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง ฉบับปรับปรุง ซึ่งต่อมาได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

### 7. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้ทำการประเมินการปฏิบัติงานและประสิทธิภาพของตนเพื่อพิจารณาและประเมิน ผลการดำเนินงาน ผลสำเร็จและประสิทธิภาพการปฏิบัติงานในระหว่างปีทั้งหมดเป็นที่น่าพึงพอใจ

### ความเป็นผู้นำของคณะกรรมการ

ตลอดทั้งปี 2563 เราได้ส่งมอบการเติบโตจากภายในอย่างแท้จริงและได้บรรลุความสำเร็จสำคัญๆ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล ที่โดดเด่นก็คือ การได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกความยั่งยืนดาวโจนส์ในกลุ่มดัชนีโลกติดต่อกันเป็นปีที่ 2 และในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ติดต่อกันเป็นปีที่ 4 เรายังได้รับการจัดอันดับโดย FTSE4Good เป็นบริษัทที่มีคะแนนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล ที่ดีที่สุดในบรรดาบริษัทชั้นนำของโลกในกลุ่มเคมีภัณฑ์ โอวีแอลได้รับคะแนนที่ดีขึ้นจากการประเมินของ EcoVadis และ MSCI การเป็นที่ยอมรับทั้งหมดนี้ช่วยยืนยันว่าเรายังคงอยู่บนเส้นทางแห่งความมุ่งมั่นและการเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน

ในการแสวงหาการเติบโตและผลกำไรทางธุรกิจ เรามุ่งมั่นที่จะดำเนินการตามแนวทางที่ถูกต้อง ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เรามีความรับผิดชอบอย่างจริงจังและยังคงเห็นความสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินงานอย่างปลอดภัยและเกิดผลกำไร รวมถึงสามารถลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เราจะตอบสนองด้วยความซื่อสัตย์และซื่อตรงต่อความเชื่อมั่นและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียของเรา และจะดำเนินงานด้วยกิจกรรมทางธุรกิจที่หลากหลายเพื่อส่งเสริมทั้งการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระดับนานาชาติและช่วยแก้ปัญหาประเด็นระดับโลกที่สำคัญๆ

ในนามคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

นายอาลาก โลเอีย  
ประธาน



# รายงานคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2563

รายงาน

คณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ (“คณะกรรมการ NCCG”) คือคณะอนุกรรมการของคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในเรื่องของการสรรหาและการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท อีกทั้งยังทำหน้าที่กำกับดูแลงานด้านการกำกับดูแลกิจการซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญของการจัดการสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG: Environment, Social, Governance) ของบริษัท

คณะกรรมการ NCCG ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมจำนวน 5 ท่าน ได้แก่

นายรัชเชล เลตัน เคคูเอวา	ประธานคณะกรรมการ NCCG
นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	สมาชิกคณะกรรมการ NCCG
นายจักรมณท์ ฝาสุกวนิช	สมาชิกคณะกรรมการ NCCG
นายคณิต สีส	สมาชิกคณะกรรมการ NCCG
ดร.ศิริ การเจริญดี	สมาชิกคณะกรรมการ NCCG

นายอาลก โลเฮีย ผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท และรองประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการ NCCG

ในปี 2563 คณะกรรมการ NCCG ได้ดำเนินการจัดการประชุมจำนวน 3 ครั้ง ได้แก่ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ วันที่ 4 สิงหาคม และวันที่ 10 พฤศจิกายน โดยมีสมาชิกคณะกรรมการเข้าร่วมการประชุมครบทุกคน

คณะกรรมการ NCCG ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายซึ่งเป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ และตามกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่กฎหมายกำหนด คณะกรรมการ NCCG ได้มีการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2563 ดังนี้

## 1. การแต่งตั้งกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ NCCG

นางไขศรี เนื่องสิริเพียร อดีตผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด ได้รับการเสนอชื่อโดยคณะกรรมการ NCCG ให้เป็นกรรมการอิสระต่อจากนายมาริช สมารัมภ์ ผู้ซึ่งเกษียณอายุจากกรรมการบริษัทหลังจากปฏิบัติหน้าที่มา 10 ปี

นายเทวินทร์ วงศ์วานิช ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ได้รับการเสนอชื่อให้เป็นสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ และรับตำแหน่งแทนที่นายมาริช สมารัมภ์ ในตำแหน่งเดียวกัน

## 2. การแต่งตั้งกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดตามวาระกลับเข้ารับดำรงตำแหน่ง

กรรมการจำนวน 5 ท่านที่พ้นจากการดำรงตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญประจำปี 2563 แต่มีคุณสมบัติครบถ้วนที่จะได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ารับตำแหน่ง หลังจากพิจารณาถึงการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ตลอดจนการอุทิศตนอันเป็นประโยชน์ต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการ NCCG จึงเห็นควรเสนอให้มีการแต่งตั้งกรรมการทั้ง 5 ท่านกลับเข้ารับดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง

กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้ารับดำรงตำแหน่ง มีรายชื่อดังต่อไปนี้

นายระเชียร ศรีมงคล, กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ

นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค, กรรมการอิสระ และสมาชิกคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

ดร. ศิริ การเจริญดี, กรรมการอิสระ สมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ และสมาชิกคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

นายคณิต สีส, กรรมการอิสระ สมาชิกคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ และสมาชิกคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง

นายติลป ภูมิร อาภาวาล, กรรมการบริหาร สมาชิกคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารธุรกิจ Combined PET, IOD และ Fibers

## 3. คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ NCCG ได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างคำตอบแทนประจำของกรรมการบริษัทในปี 2563 ในการเปรียบเทียบกับมาตรฐานของอุตสาหกรรมที่ประกอบกิจการประเภทเดียวกันกับบริษัทได้ยืนยันว่าคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทสอดคล้องกับอัตราคำตอบแทนในตลาด และในปีที่ผ่านมา ไม่มีการจ่ายคำตอบแทนประจำแก่กรรมการบริหาร

## 4. การเปิดเผยคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง

ในความพยายามทำให้การเปิดเผยคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงชัดเจนยิ่งขึ้น คณะกรรมการ NCCG ได้อนุมัติให้มีการเปิดเผยคำตอบแทนรายบุคคลของผู้บริหารระดับสูงสุด ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

บริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารธุรกิจ PET และประธานเจ้าหน้าที่บริหารธุรกิจ Fibers นอกจากนี้ ยังมีการตัดสินใจว่าจะมีการเปิดเผยคำตอบแทนของสมาชิกท่านอื่นของสภาบริหารอินโดรามา ได้แก่ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านทรัพยากรบุคคล และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์ คำตอบแทนจะแบ่งหมวดหมู่เป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนพิเศษ

### 5. การปรับโครงสร้างผู้บริหารขององค์กรและแผนการสืบทอดตำแหน่ง

ในการประชุมเมื่อเดือนพฤศจิกายน นายอาลก โลเฮีย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ ได้เปิดเผยแผนปรับโครงสร้างองค์กร โดยเน้นไปที่สามกลุ่มธุรกิจ ได้แก่ IOD, Combined PET และ Fibers มีการเพิ่มตำแหน่งใหม่ คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งรับหน้าที่ควบคุมดูแลธุรกิจทั้งสามกลุ่ม โดยมีนายตีลิป กุมาร์ อาภาวาล อดีตประธานเจ้าหน้าที่บริหารธุรกิจ PET ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งนี้ ทั้งนี้ คณะกรรมการ NCCG เห็นชอบและสนับสนุนการปรับโครงสร้างใหม่ดังกล่าวนี้

### 6. การทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการ NCCG ประจำปี

คณะกรรมการ NCCG ได้ทบทวนกฎบัตรอย่างละเอียดเพื่อปรับปรุงแก้ไขตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรและเพื่อให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกฎบัตรทั้งหมด 7 ข้อหน้าได้รับการปรับปรุงหรือเขียนใหม่

### 7. การเริ่มใช้แนวทางใหม่ในการสร้างความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร

การปฏิบัติตามค่านิยมหลักขององค์กรคือส่วนประกอบสำคัญต่อการประสบความสำเร็จในอนาคต “ลูกคาคือเหตุผลในการดำรงอยู่” และกุญแจสำคัญอยู่ที่ความมุ่งมั่นและความผูกพันของพนักงาน เราเชื่อมั่นว่า “บุคลากรของเราสร้างความแตกต่าง” ดังนั้นแนวทางที่มีประสิทธิภาพในการตรวจสอบและปรับปรุงความผูกพันของพนักงานจึงเป็นสิ่งที่จำเป็นอย่างยิ่ง ฝ่ายทรัพยากรบุคคลกลุ่มได้กำหนดแนวทางใหม่ที่จะออกมาเพื่อเพิ่มความผูกพันของพนักงานตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงสิ้นสุดการจ้างงาน คณะกรรมการ NCCG เห็นชอบและสนับสนุนแนวทางใหม่นี้และเชื่อว่าจะมีความสอดคล้องกับค่านิยมของบริษัท

### 8. การปรับใช้กระบวนการใหม่ในการแจ้งเบาะแส

เนื่องจากไอวีแอลเป็นบริษัทระดับโลก เราจึงต้องมีกระบวนการแจ้งเบาะแสมั่นคงและมีประสิทธิภาพ จากปัญหาสังคมที่มีการหยิบยกขึ้นมาให้มีความสำคัญ เช่น ความขัดแย้งทางเชื้อชาติ ความไม่เท่าเทียมในสถานที่ทำงาน การคุกคามทางเพศ ฯลฯ และมีการเผยแพร่ผ่านสื่อสังคมออนไลน์ได้อย่างอิสระ จึงจำเป็นต้องอย่างยิ่งที่เราต้องทบทวนประสิทธิภาพของกระบวนการแจ้งเบาะแส คณะกรรมการ NCCG ได้ลงมติเห็นชอบคำแนะนำที่เสนอโดยคณะผู้บริหารให้เพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการในปัจจุบันและปรับปรุงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการแจ้งเบาะแส โดยมีจุดประสงค์เพื่อจัดตั้งกระบวนการที่มั่นคงและทันเวลามากขึ้นในการจัดการกับปัญหาการแจ้งเบาะแส

### 9. การทบทวนแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการ NCCG ได้กำกับดูแลโครงการต่างๆ ในองค์กรเพื่อปรับปรุงแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะการสนับสนุนการฝึกอบรมแนวทางปฏิบัติต่อต้านการทุจริตทั่วทั้งองค์กร

### 10. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ NCCG

ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรและเพื่อแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงมีการทบทวนผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ NCCG ด้วยการประเมินตัวเองโดยสมาชิกคณะกรรมการ NCCG แต่ละท่าน ผลการประเมินแสดงให้เห็นว่าไม่พบข้อกังวลใดๆ และผลการปฏิบัติงานเป็นที่น่าพึงพอใจ

ในนามของคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ



นายรัสเซล เลตัน เคคูเวา  
ประธานกรรมการสรรหา  
พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

รายงาน

คณะกรรมการบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีสำหรับการเงินสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ งบการเงินจึงสะท้อนฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา ที่เป็นจริงและโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า ข้อมูลทางการเงินมีความครบถ้วน เพียงพอ และถูกต้องตามที่ควร โดยที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบในการสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีการเปิดเผยไว้อย่างครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในและรายงานทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เหมาะสม และเชื่อถือได้



นายศรี ปราภาช โลเสีย  
ประธานกรรมการบริษัท



นายอาลก โลเสีย  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทฯ

# เติมเต็ม ความสุขสบาย

แบรนด์ผ้าอ้อมเด็กเกรดพรีเมียมทั่วโลกไว้วางใจ  
**เส้นใยสังเคราะห์ผสม** โดดเด่นด้วยคุณสมบัติ  
และความสบายตัวที่ครองใจเหล่าผู้บริโภค



**INDORAMA**  
VENTURES

[www.indoramaventures.com](http://www.indoramaventures.com)

CHEMICALS | POLYMERS | FIBERS

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัท  
ย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย  
งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนรวมและ  
งบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการ  
เปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวม  
และงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชี  
ที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ  
ของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ  
และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ  
ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค  
ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า  
ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดย  
สภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตาม  
ความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้า  
ได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การซื้อธุรกิจ	
อ้างอิงหมายเหตุข้อ 6 ของงบการเงินรวม	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ในปี 2563 กลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการซื้อธุรกิจหลายแห่ง ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทบันทึกกำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมจำนวน 1,806 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และบันทึกค่าความนิยมจำนวน 103 ล้านบาทในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</p> <p>การบันทึกบัญชีตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจมีความซับซ้อนและต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง ซึ่งกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา รวมถึงสิ่งตอบแทนในการซื้อโดยผลแตกต่างจะถูกบันทึกเป็นค่าความนิยมหรือกำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าสำหรับรายการการรวมธุรกิจที่มีสาระสำคัญในปี 2563 รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>อ่านสัญญาซื้อขายธุรกิจ และรายงานการวิเคราะห์การรวมธุรกิจซึ่งจัดทำโดยกลุ่มบริษัท เพื่อทำความเข้าใจถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญ</li> <li>ประเมินความเหมาะสมในการระบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาทั้งหมดรวมถึงสิ่งตอบแทนในการซื้อซึ่งประเมินโดยกลุ่มบริษัท</li> <li>ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติและวิธีการวัดมูลค่าที่ใช้ในการประเมินมูลค่า</li> <li>ใช้ผลงานของผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจี ในการประเมินความเหมาะสมของค่าตัวแปรทางการเงินที่เป็นตัวกำหนดอัตราคิดลด การระบุสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน วิธีการประเมินมูลค่า และความสมเหตุสมผลในการคำนวณ</li> </ul>

การซื้อธุรกิจ	
อ้างอิงหมายเหตุข้อ 6 ของงบการเงินรวม	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ใช้ผลงานของผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจี ในการประเมินความเหมาะสมของมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งจัดทำโดยผู้เชี่ยวชาญของผู้บริหาร</li> <li>ใช้ผลงานของผู้เชี่ยวชาญด้านคณิตศาสตร์ ประกันภัยของเคพีเอ็มจี ในการประเมินความเหมาะสมของการระบุพื้นที่ตามโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน และข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการประเมินมูลค่า</li> <li>ประเมินความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

การประเมินการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด	
อ้างอิงหมายเหตุข้อ 15 ของงบการเงินรวม	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทได้ทำการประเมินการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งมีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า ณ วันที่รายงาน โดยใช้มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ (วิธีคิดลดกระแสเงินสด) ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดดังกล่าว</p> <p>เนื่องจากการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินกระแสเงินสดในอนาคตของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าการวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งมีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า ณ วันที่รายงาน รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประเมินความเหมาะสมในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด</li> <li>ประเมินความเหมาะสมของวิธีคิดลดกระแสเงินสดที่จัดทำโดยกลุ่มบริษัท และข้อสมมติที่กลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์กับเอกสารที่เกี่ยวข้องและข้อมูลที่ได้รับมาจากแหล่งภายนอก</li> </ul>

การประเมินการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด	
อ้างอิงหมายเหตุข้อ 15 ของงบการเงินรวม	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
	<ul style="list-style-type: none"> <li>วิเคราะห์ข้อมูลในอดีตเพื่อสนับสนุนความแม่นยำในกระบวนการการคาดการณ์ของกลุ่มบริษัท</li> <li>ทดสอบหลักการและความถูกต้องของวิธีการคำนวณทางคณิตศาสตร์ของวิธีคิดลดกระแสเงินสดและวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญ</li> <li>ประเมินความเหมาะสมของค่าตัวแปรทางการเงินที่เป็นตัวกำหนดอัตราคิดลด</li> <li>ประเมินความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุข้อ 18 ของงบการเงินรวม	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 15,386 ล้านบาท</p> <p>หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยม ต้องทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมโดยวิธีการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ (วิธีคิดลดกระแสเงินสด) ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าสำหรับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประเมินความเหมาะสมในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมของกลุ่มบริษัท</li> <li>ประเมินความเหมาะสมของวิธีคิดลดกระแสเงินสดที่จัดทำโดยกลุ่มบริษัท และข้อสมมติที่กลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์กับเอกสารที่เกี่ยวข้องและข้อมูลที่ได้รับมาจากแหล่งภายนอก</li> </ul>

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุข้อ 18 ของงบการเงินรวม	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
เนื่องจากความมีสาระสำคัญของยอดคงเหลือและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและมีความซับซ้อนในการประเมินกระแสเงินสดในอนาคตของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยม ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าการวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>วิเคราะห์ข้อมูลในอดีตเพื่อสนับสนุนความแม่นยำในกระบวนการการคาดการณ์ของกลุ่มบริษัท</li> <li>ทดสอบหลักการและความถูกต้องของวิธีการคำนวณทางคณิตศาสตร์ของวิธีคิดลดกระแสเงินสดและวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญ</li> <li>ประเมินความเหมาะสมของค่าตัวแปรทางการเงินที่เป็นตัวกำหนดอัตราคิดลด</li> <li>ประเมินความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

*ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบ



เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความ  
เป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามี  
เหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้  
ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบ  
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบาย  
เรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือ  
ในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ  
ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจาก  
การสื่อสารดังกล่าว



(สุเมธ แจ่งสามลี)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
เลขทะเบียน 9362

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
กรุงเทพมหานคร  
24 กุมภาพันธ์ 2564

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
(พันบาท)					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	18,948,524	10,446,711	999,041	4,055
เงินลงทุนชั่วคราว		441,859	263,436	-	-
ลูกหนี้การค้า	7, 38	33,421,605	34,304,897	-	-
ลูกหนี้อื่น	7	1,969,144	1,285,989	643,880	366,932
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
และดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	126,685	174,308	6,896,962	17,282,207
สินค้าคงเหลือ	9	53,938,487	62,164,914	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		1,079,238	417,899	223,189	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	9,909,126	9,698,810	78,287	48,232
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>119,834,668</b>	<b>118,756,964</b>	<b>8,841,359</b>	<b>17,701,426</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		2,192,993	3,555,346	-	321,164
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	66,587,539	66,579,369
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	2,954,889	2,492,161	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		108,547	27,375	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	165,888	28,269	89,816,840	71,511,640
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	264,290,944	212,422,922	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16	11,865,311	-	-	-
ค่าความนิยม	18	15,385,817	15,249,931	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	19	31,230,646	24,165,052	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	35	2,611,676	2,321,911	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7, 20	2,530,127	1,547,976	-	8,168
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>333,336,838</b>	<b>261,810,943</b>	<b>156,404,379</b>	<b>138,420,341</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>453,171,506</b>	<b>380,567,907</b>	<b>165,245,738</b>	<b>156,121,767</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
(พันบาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	21	20,725,611	30,379,499	-	4,961,000
เจ้าหนี้การค้า	7, 22	57,782,561	57,172,868	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	8,919,764	6,033,458	112,274	-
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	7,583,570	4,107,833	6,487,787	3,388,148
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	21	1,713,584	130,023	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,448,921	1,049,458	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		356,500	108,236	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7, 23	18,630,862	14,009,196	392,697	366,157
รวมหนี้สินหมุนเวียน		117,161,373	112,990,571	6,992,758	8,715,305
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: หนี้สิน					
ตามสัญญาเช่าการเงิน)	21	8,944,466	689,232	-	-
หุ้นกู้	21	64,625,428	63,060,040	47,924,444	45,428,407
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	35	16,685,868	17,010,040	131,575	131,893
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	24	7,658,473	4,696,194	-	-
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		1,485,726	144,978	136,321	72,294
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,554,357	1,258,389	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		200,402,348	129,410,046	57,068,730	48,653,253
รวมหนี้สิน		317,563,721	242,400,617	64,061,488	57,368,558

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
(พันบาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 5,666,010 พันหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		5,666,010	5,666,010	5,666,010	5,666,010
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 5,614,552 พันหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		5,614,552	5,614,552	5,614,552	5,614,552
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		60,331,434	60,331,434	60,331,434	60,331,434
ผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการป้องกัน					
ความเสี่ยงกระแสเงินสด	25	(400,807)	731,533	571,397	702,064
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	25	(16,361,922)	(16,674,451)	-	-
ส่วนเกินระหว่างราคาหุ้นสูงกว่าราคาตามบัญชี					
ของบริษัทย่อยที่ได้มา	25	(3,758,268)	(3,778,116)	-	-
ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	25	(1,235,562)	(1,235,562)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	25	5,303,490	4,146,586	566,601	566,601
ยังไม่ได้จัดสรร		62,257,320	66,349,979	19,195,508	16,632,989
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	26	14,904,758	14,905,569	14,904,758	14,905,569
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน					
ของบริษัทที่บริษัทย่อยได้มา	26	-	(679,600)	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		126,654,995	129,711,924	101,184,250	98,753,209
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	8,952,790	8,455,366	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		135,607,785	138,167,290	101,184,250	98,753,209
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
		453,171,506	380,567,907	165,245,738	156,121,767

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกำไรขาดทุน

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
(พันบาท)					
รายได้					
รายได้จากการขายสินค้า	7	331,512,907	352,692,448	-	-
เงินปันผลรับ	7, 11	-	-	6,372,694	10,109,191
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ		119,441	-	45,123	-
กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	6	1,806,350	805,506	-	-
รายได้อื่น	7, 28	3,031,480	2,183,670	626,182	362,209
รวมรายได้		336,470,178	355,681,624	7,043,999	10,471,400
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายสินค้า	7, 29	287,802,872	309,344,511	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	7, 30	20,736,769	18,974,741	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	7, 31	18,046,196	14,968,286	469,329	412,872
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ผู้บริหาร	32	309,319	307,088	23,220	30,520
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ		-	296,132	-	4,001
รวมค่าใช้จ่าย		326,895,156	343,890,758	492,549	447,393
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		9,575,022	11,790,866	6,551,450	10,024,007
รายได้ทางการเงิน	7	192,039	183,159	2,975,661	3,310,098
ต้นทุนทางการเงิน	34	(7,673,861)	(5,615,129)	(2,231,194)	(2,286,686)
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้	15, 16	(624,946)	(374,938)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9 - สุทธิ (2562: ประมาณการหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ - สุทธิ)	38	(54,126)	(91,566)	(8,866)	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	12	142,812	5,320	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้		1,556,940	5,897,712	7,287,051	11,047,419
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	35	(1,243,122)	1,534,028	40,486	(25,152)
กำไรสำหรับปี		2,800,062	4,363,684	7,246,565	11,072,571
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		2,414,276	5,252,109	7,246,565	11,072,571
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	385,786	(888,425)	-	-
		2,800,062	4,363,684	7,246,565	11,072,571
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	36	0.30	0.76	1.16	1.80

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
กำไรสำหรับปี	2,800,062	4,363,684	7,246,565	11,072,571
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(706,763)	(11,623,555)	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(1,188,316)	853,052	(64,027)	(84,192)
ผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	862,462	206,827	(99,307)	206,827
กำไรเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	90,772	(19,254)	32,667	(24,527)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(941,845)	(10,582,930)	(130,667)	98,108
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	24	(797,166)	(894,668)	-
กำไรเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	180,259	132,530	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(616,907)	(762,138)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากกำไรเงินได้	(1,558,752)	(11,345,068)	(130,667)	98,108
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,241,310	(6,981,384)	7,115,898	11,170,679
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,053,986	(4,637,084)	7,115,898	11,170,679
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	187,324	-	-
	1,241,310	(6,981,384)	7,115,898	11,170,679

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม												
	กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน	ทุนสำรอง	ยังไม่ได้จัดสรร	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนของบริษัท	หุ้นผู้ถือสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนของบริษัท	ส่วนเกินระหว่าง	ส่วนเกินระหว่าง	ส่วนเกินระหว่าง	ส่วนเกินระหว่าง	ส่วนเกินระหว่าง	ส่วนเกินระหว่าง	
หมายเหตุ													
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	5,614,552	60,331,434	3,207,126	71,815,294	14,874,072	-	(6,638,206)	(157,182)	(2,973,740)	(1,235,562)	(11,004,690)	144,837,788	7,017,567
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562													
รายการอื่นผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยกรมเจ้าส่วนของผู้ถือหุ้น													
การจัดสรรจากผู้ถือหุ้น													
เงินปันผล	37	-	-	-	(7,860,373)	-	-	-	-	-	-	(7,860,373)	(199,679)
รวมการจัดสรรส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	(7,860,373)	-	-	-	-	-	-	(7,860,373)	(199,679)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การได้มาซึ่งส่วนของผู้ถือหุ้น	6	-	-	-	-	-	-	-	(804,376)	-	(804,376)	(804,376)	(1,144,269)
การได้มาซึ่งส่วนของผู้ถือหุ้น	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,126,047
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	-	-	-	(804,376)	-	(804,376)	(804,376)	3,981,778
รวมรายการอื่นผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยกรมเจ้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	(7,860,373)	-	-	-	(804,376)	-	(804,376)	(8,664,749)	3,782,099
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสุทธิ		-	-	-	5,252,109	-	-	-	-	-	-	5,252,109	(888,425)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	(741,663)	-	(10,036,245)	888,715	(9,147,530)	-	(9,147,530)	(9,889,193)	(1,455,875)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสุทธิ		-	-	-	4,510,446	-	(10,036,245)	888,715	-	-	(9,147,530)	(4,637,084)	(2,344,300)
ชำระคืนหุ้นผู้ถือหุ้นที่มีลักษณะคล้ายทุน	26	-	-	-	(125,928)	(14,874,072)	-	-	-	-	-	(15,000,000)	-
ออกหุ้นผู้ถือหุ้นที่มีลักษณะคล้ายทุน	26	-	-	-	-	14,905,569	-	-	-	-	-	14,905,569	-
หุ้นผู้ถือหุ้นที่มีลักษณะคล้ายทุนของบริษัทที่บริษัทชดเชยได้	26	-	-	-	-	-	(679,600)	-	-	-	-	(679,600)	-
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นผู้ถือหุ้นที่มีลักษณะคล้ายทุน	26	-	-	-	(1,050,000)	-	-	-	-	-	-	(1,050,000)	-
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	25	-	-	939,460	(939,460)	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		5,614,552	60,331,434	4,146,586	66,349,979	14,905,569	(679,600)	(16,674,451)	731,533	(3,778,116)	(1,235,562)	129,711,924	8,455,366
													138,167,290

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม													
		กำไรสุทธิ		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น											
		ทุนเรือน หุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ ตามกฎหมาย	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย จัดสรร	ส่วนเกิน การแปลงค่า งบการเงิน (หักภาษี)	ส่วนเกิน การแปลงค่า งบการเงิน	ส่วนเกิน การแปลงค่า งบการเงิน	ส่วนเกิน การแปลงค่า งบการเงิน	ส่วนเกิน การแปลงค่า งบการเงิน	ส่วนเกิน การแปลงค่า งบการเงิน	ส่วนเกิน การแปลงค่า งบการเงิน	ส่วนเกิน การแปลงค่า งบการเงิน	ส่วนเกิน การแปลงค่า งบการเงิน		
หมายเหตุ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	5,614,552	60,331,434	4,146,586	66,349,979	14,905,569	(679,600)	(16,674,451)	731,533	(3,778,116)	(1,235,562)	(20,956,596)	129,711,924	8,455,366	138,167,290
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(87,937)	-	-	19,140	(66,727)	-	-	(47,587)	(135,524)	-	(135,524)
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	5,614,552	60,331,434	4,146,586	66,262,042	14,905,569	(679,600)	(16,655,311)	664,806	(3,778,116)	(1,235,562)	(21,004,183)	129,576,400	8,455,366	138,031,766
37	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(3,930,186)	-	-	-	-	-	-	-	(3,930,186)	(185,981)	(4,116,167)
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(3,930,186)	-	-	-	-	-	-	-	(3,930,186)	(185,981)	(4,116,167)
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-</								

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ		องค์ประกอบอื่นของ				
		ส่วนของผู้ถือหุ้น		ส่วนของผู้ถือหุ้น		
		กำไรสะสม	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	การป้องกันความเสี่ยง	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ (พันบาท)	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (พันบาท)		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	5,614,552	60,331,434	566,601	14,596,719	14,874,072	96,587,334
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562					603,956	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
37	เงินปันผล	-	-	(7,860,373)	-	(7,860,373)
	รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	(7,860,373)	-	(7,860,373)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไร	กำไร	-	-	11,072,571	-	11,072,571
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	98,108	98,108
	รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	11,072,571	-	11,170,679
ชำระคืนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	ชำระคืนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	-	(125,928)	(14,874,072)	(15,000,000)
	ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	-	-	14,905,569	14,905,569
	ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	-	(1,050,000)	-	(1,050,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		5,614,552	60,331,434	566,601	16,632,989	14,905,569
					702,064	98,753,209

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		หนี้ผู้ถือหุ้น ที่มีลักษณะ คล้ายทุน	องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น			
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร (พันบาท)		สำรอง	การป้องกัน ความเสี่ยง	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - ตามที่รายงานในปีก่อน ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	5,614,552	60,331,434	566,601	16,632,989	14,905,569	702,064	-	98,753,209	
	-	-	-	(1,805)	-	-	-	(1,805)	
	5,614,552	60,331,434	566,601	16,631,184	14,905,569	702,064	-	98,751,404	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น เงินปันผล	-	-	-	(3,930,186)	-	-	-	(3,930,186)	
	-	-	-	(3,930,186)	-	-	-	(3,930,186)	
	-	-	-	-	-	-	-	-	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี กำไร กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	7,246,565	-	-	-	7,246,565	
	-	-	-	-	-	(130,667)	-	(130,667)	
	-	-	-	7,246,565	-	(130,667)	-	7,115,898	
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นผู้ถือหุ้นที่มีลักษณะคล้ายทุน ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหนี้ผู้ถือหุ้นที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	-	-	-	(811)	-	-	(811)	
	-	-	-	(752,055)	-	-	-	(752,055)	
	-	-	-	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,614,552	60,331,434	566,601	19,195,508	14,904,758	571,397	-	101,184,250	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2563	2562	2563	2562
(พันบาท)				
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	2,800,062	4,363,684	7,246,565	11,072,571
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	35	(1,243,122)	1,534,028	40,486
ต้นทุนทางการเงิน	34	7,673,861	5,615,129	2,231,194
ค่าเสื่อมราคา	15, 16	17,757,183	14,343,815	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์อื่น		2,730,013	2,696,639	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนซึ่งเป็นไปตาม				
TFRS 9 - สุทธิ (2562: ประมาณการหนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ - สุทธิ)		54,126	91,566	8,866
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานที่เกี่ยวข้องกับ				
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	24	623,454	510,536	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น - สุทธิ		219,382	237,653	22,431
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของ				
อนุพันธ์สินค้าโภคภัณฑ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง				
เพื่อเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง - สุทธิ		8,613	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิจากภาษี	12	(142,812)	(5,320)	-
ประมาณการการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์สิทธิการใช้	15, 16	624,946	374,938	-
ประมาณการขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า - สุทธิ	9	118,677	396,559	-
กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	6	(1,806,350)	(805,506)	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ		(32,866)	(181,050)	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ		161,342	29,306	-
ขาดทุนจากการขายบริษัทย่อย		-	-	1,165
รายได้ทางการเงิน		(192,039)	(183,159)	(2,975,661)
เงินปันผลรับ	11	-	-	(6,372,694)
		29,354,470	29,018,818	201,187
				(38,706)
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า		4,631,370	9,825,447	-
สินค้าคงเหลือ		10,732,174	14,857,360	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(155,068)	613,376	(331,810)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		892,139	(3,162,533)	-
เจ้าหนี้การค้า		(3,049,237)	(6,477,067)	-
จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานที่เกี่ยวข้องกับ				
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้		(432,484)	(378,783)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,390,195	447,483	21,624
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		386,052	(650,990)	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) การดำเนินงาน		44,749,611	44,093,111	(108,999)
ภาษีเงินได้ (จ่ายออก) รับคืน		(1,313,557)	(3,248,137)	(27,805)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน		43,436,054	40,844,974	(136,804)
				(351,107)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
(พันบาท)				
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อธุรกิจ	6	(59,942,145)	(7,018,634)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในการร่วมค้า	12	(275,130)	(2,220,942)	-
เงินสดรับจากการขายบริษัทย่อย		-	-	1,130
เงินสดรับจากการขาย (จ่ายเพื่อซื้อ) เงินลงทุนอื่น		(501,869)	116,286	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		49,206	441,117	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(16,788,808)	(16,673,872)	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		7,792	6,434	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(1,340,193)	(126,070)	-
เงินปันผลรับ	11	-	-	6,372,694
รายได้ทางการเงินรับ		189,032	177,439	1,200
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>		<b>(78,602,115)</b>	<b>(25,298,242)</b>	<b>6,373,894</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว		86,557,641	23,691,842	11,132,500
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว		(32,815,175)	(22,373,547)	(10,093,500)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ - สุทธิจากต้นทุนการออกหุ้นกู้		8,983,581	9,038,972	8,983,581
เงินสดรับจากการขายหุ้นกู้ค้ำประกันที่มีลักษณะคล้ายหุ้น		-	-	-
ของบริษัที่บริษัทย่อยได้มา		679,600	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ค้ำประกันที่มีลักษณะคล้ายหุ้น		(811)	-	(811)
ชำระคืนหุ้นกู้		(4,157,555)	(4,018,546)	(3,400,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อ		-	-	-
ลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน)		(2,265,080)	(197,545)	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย - สุทธิ		-	-	(9,284,838)
เงินให้กู้ยืมแก่การร่วมค้า - สุทธิ		(93,026)	(51,375)	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	37	(3,930,070)	(7,860,219)	(3,930,070)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(185,981)	(199,679)	-
รายได้ทางการเงินรับ		-	-	4,327,111
ต้นทุนทางการเงินจ่าย		(7,549,448)	(6,641,893)	(2,197,022)
เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี		(742,718)	(360,072)	(27,000)
ชำระคืนหุ้นกู้ค้ำประกันที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	26	-	(15,000,000)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ค้ำประกันที่มีลักษณะคล้ายหุ้น		-	-	-
สุทธิจากต้นทุนการออกจำหน่ายจำนวน 94 ล้านบาท	26	-	14,905,569	-
หุ้นกู้ค้ำประกันที่มีลักษณะคล้ายหุ้นของบริษัทที่บริษัทย่อยได้มา	26	-	(679,600)	-
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ค้ำประกันที่มีลักษณะคล้ายหุ้น	26	(743,842)	(1,050,000)	(752,055)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>43,737,116</b>	<b>(10,796,093)</b>	<b>(5,242,104)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
(พันบาท)				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	8,571,055	4,750,639	994,986	(12,754)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(69,242)	117,627	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	8,501,813	4,868,266	994,986	(12,754)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	10,446,711	5,578,445	4,055	16,809
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	8 18,948,524	10,446,711	999,041	4,055

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)
6	การซื้อธุรกิจ
7	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
8	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
9	สินค้าคงเหลือ
10	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	เงินลงทุนในการร่วมค้า
13	เงินลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน
14	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
15	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
16	สินทรัพย์สิทธิการใช้
17	สัญญาเช่า
18	ค่าความนิยม
19	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
20	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
21	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
22	เจ้าหนี้การค้า
23	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
24	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
25	สำรอง
26	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน
27	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
28	รายได้อื่น
29	ต้นทุนขายสินค้า
30	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย
31	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร



หมายเหตุ	สารบัญ
32	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
33	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
34	ต้นทุนทางการเงิน
35	ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้
36	กำไรต่อหุ้น
37	เงินปันผล
38	เครื่องมือทางการเงิน
39	การบริหารจัดการทุน
40	การผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
41	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
42	การจัดประเภทรายการใหม่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2553 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 75/102 อาคารโอเชียน ทาวเวอร์ 2 ชั้น 37 สุขุมวิท 19 ถนนสุขุมวิท คลองเตยเหนือ วัฒนา กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

บริษัทใหญ่และบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดในช่วงปีได้แก่ บริษัท อินโดรามา รีซอสเซส จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และ บริษัท Canopus International Limited ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศมอริเชียส ตามลำดับ

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจัดจำหน่าย polyethylene terephthalate (“PET”) purified terephthalic acid (“PTA”) paraxylene (“PX”) ฟูริกจิรีไซเคิล purified isophthalic acid (“PIA”) naphthalene dicarboxylate (“NDC”) ขวดและบรรจุภัณฑ์ประเภท PET integrated EG integrated purified EO PO/MTBE integrated surfactants ซึ่งรวมถึง EOA LAB และอื่นๆ เส้นใยและเส้นด้าย ประกอบไปด้วยเส้นใยโพลีเอสเตอร์ เส้นใยเรยอน เส้นใยไนลอน polypropylene วัสดุผสม และเส้นใยขนสัตว์ที่มีคุณภาพสูง รายละเอียดของบริษัทย่อย การร่วมค้าและการดำเนินงานร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 7 11 12 และ 13

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัท

กลุ่มบริษัท/บริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งประกอบด้วย มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9) รวมถึงมาตรฐานและการตีความ มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (IFRS 16) เป็นครั้งแรกซึ่ง ได้เปิดเผยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีไว้ในหมายเหตุข้อ 3

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับ ใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ประเมินผล กระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

(ข) **สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน**

งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

(ค) **การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ**

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัท ทั้งนี้ ผลที่ เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการ ทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

(1) **การใช้วิจารณญาณ**

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อ จำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุข้อต่อไปนี้

4(ญ) และ 17

สัญญาเช่า

- การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิต่ออายุ สัญญาเช่าหรือไม่
- กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิยกเลิกสัญญาเช่าหรือไม่

5

ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

- 6 การรวมธุรกิจ การพิจารณาว่าวันใดเป็นวันซื้อธุรกิจ และพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการที่ซื้อหรือไม่
- 12 การพิจารณาว่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในกิจการที่กลุ่มบริษัทลงทุนหรือไม่
- 13 การพิจารณาว่าเงินลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมร่วมกันในกิจการที่กลุ่มบริษัทลงทุนหรือไม่ และ
- 26 การจัดประเภทหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นในส่วนของผู้ออกหุ้น

(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

- 4(ญ) การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มที่ใช้ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า
- 5 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)
- 6 การซื้อธุรกิจ ซึ่งการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์การประมาณการ
- 15 การเปลี่ยนแปลงอายุการให้ประโยชน์ของอาคาร และเครื่องจักรและอุปกรณ์เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงประมาณการของอายุการให้ประโยชน์
- 15 18 และ 19 การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน เกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
- 24 การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
- 38 การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการกำหนดอัตราสูญเสียถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted-average loss rate) และ
- 35 การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์

### 3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัท/บริษัท ได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และ TFRS 16 เป็นครั้งแรก

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	หมายเหตุ	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น
		(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 -					
ตามที่รายงานในปีก่อนเพิ่มขึ้น (ลดลง) เนื่องจาก		66,349,979	(20,956,596)	16,632,989	702,064
การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน					
การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงอนุพันธ์สินค้าโภคภัณฑ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง					
ความเสี่ยง	(ก.1)	(21,161)	-	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน					
ความเสี่ยง	(ก.2)	(46,132)	-	(1,805)	-
การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับอนุพันธ์สินค้าโภคภัณฑ์ที่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง					
ความเสี่ยง	(ก.3)	(28,257)	(66,727)	-	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง		24,747	-	-	-



		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง นโยบายการบัญชี	หมายเหตุ	กำไร	องค์ประกอบ อื่นของส่วน ของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม	องค์ประกอบ อื่นของส่วน ของผู้ถือหุ้น
		สะสม			
		(พันบาท)			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก					
การแปลงค่าทางการเงิน		(17,134)	19,140	-	-
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 -					
ปรับปรุงใหม่		66,262,042	(21,004,183)	16,631,184	702,064

(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินด้วยวิธีปรับปรุงผลกระทบสะสมกับกำไรสะสม และองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนั้น กลุ่มบริษัท/บริษัทจึงไม่ปรับปรุงข้อมูลที่น่าเสนอในปี 2562 และไม่นำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติกับข้อมูลเปรียบเทียบ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยรายละเอียดของนโยบายการบัญชีเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4(ง) และข้อ 4(ฎ) ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมีดังนี้

(ก.1) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (“IFRS 9”) กำหนดการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) โดยจัดประเภทตามลักษณะของกระแสเงินสดของสินทรัพย์ทางการเงินและโมเดลธุรกิจในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น IFRS 9 ยกเลิกการจัดประเภทตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด หลักทรัพย์เพื่อขาย หลักทรัพย์เพื่อค้า และเงินลงทุนทั่วไปตามที่กำหนดโดยมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (“TAS 105”)

ตาม TFRS 9 อนุพันธ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม หากอนุพันธ์เข้าเงื่อนไขไม่ว่าจะเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง การบันทึกการกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาจะขึ้นอยู่กับลักษณะของการป้องกันความเสี่ยง เดิมกลุ่มบริษัท/บริษัทบันทึกบัญชีอนุพันธ์ที่ไม่ใช่อนุพันธ์สินค้าโภคภัณฑ์ เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม การวัดมูลค่าใหม่ภายหลังการบันทึกครั้งแรกใช้มูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ให้เป็นมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุนทันทีสำหรับอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขไม่ว่าจะเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง เดิมกลุ่มบริษัทรับรู้อนุพันธ์สินค้าโภคภัณฑ์เมื่อกลุ่มบริษัทใช้สิทธิในอนุพันธ์ดังกล่าว ซึ่งแตกต่างจากแนวปฏิบัติตาม TFRS 9

ตาม TFRS 9 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายจะรับรู้ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง เดิมกลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเปรียบเทียบการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนและอนุพันธ์ตาม TAS 105 และ TFRS 9

งบการเงินรวม					
การจัดประเภทและการวัดมูลค่าตาม TAS 105 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		การจัดประเภทและการวัดมูลค่าตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563			
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	ราคาทุน ตัดจำหน่าย -สุทธิ	รวม
เงินลงทุนชั่วคราว					
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบัน					
การเงิน	262,612	-	-	262,612	262,612
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพ์					
เพื่อค้า	452	452	-	-	452
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความ					
ต้องการของตลาด	372	372	-	-	372
	263,436	824	-	262,612	263,436
เงินลงทุนระยะยาวอื่น					
เงินฝากระยะยาวกับสถาบัน					
การเงิน	17,296	-	-	17,296	17,296
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพ์					
เพื่อขาย	4,094	4,094	-	-	4,094

งบการเงินรวม					
การจัดประเภทและการวัดมูลค่าตาม TAS 105 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		การจัดประเภทและการวัดมูลค่าตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563			
มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	รวม
		ผ่านกำไร	ผ่านกำไรขาดทุน	ตัดจำหน่าย	
		หรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	-สุทธิ	
		(พันบาท)			
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความ					
ต้องการของตลาด	5,985	5,985	-	-	5,985
	27,375	10,079	-	17,296	27,375

สินทรัพย์อนุพันธ์ที่ไม่ใช่

อนุพันธ์สินค้าโภคภัณฑ์	3,973,245	141,974	3,831,271	-	3,973,245
หนี้สินอนุพันธ์ที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
สินค้าโภคภัณฑ์	253,214	108,236	144,978	-	253,214
หนี้สินอนุพันธ์สินค้า					
โภคภัณฑ์	-	28,116	93,438	-	121,554

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
การจัดประเภทและการวัดมูลค่าตาม TAS 105 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		การจัดประเภทและการวัดมูลค่าตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563			
		มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	ราคาทุน ตัดจำหน่าย -สุทธิ	รวม
สินทรัพย์อนุพันธ์ที่ไม่ใช่					
อนุพันธ์สินค้าโภคภัณฑ์	321,163	-	321,163	-	321,163
หนี้สินอนุพันธ์ที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
สินค้าโภคภัณฑ์	72,294	-	72,294	-	72,294

(ก.2) การค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

TFRS 9 แนะนำวิธีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงิน ในขณะที่เดิมกลุ่มบริษัท/บริษัทประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า TFRS 9 กำหนดให้ใช้วิธีการตามในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจนั้นมีผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร และพิจารณาความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ทั้งนี้ การพิจารณาค้อยค่าดังกล่าวจะถือปฏิบัติกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ลูกหนี้

ตามสัญญาเช่าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่ง  
ไม่รวมเงินลงทุนในตราสารทุน

กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ประเมินการด้อยค่าตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ส่งผลให้มีค่าเพื่อผลขาดทุน  
จากการด้อยค่าเพิ่มขึ้น ดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า	624,239	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้เพิ่มเติม ณ วันที่		
1 มกราคม 2563 สำหรับ		
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า	1,022	-
- ภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ถูกเบิกถอนที่ให้แก่การร่วมค้า	816	-
- สัญญาค้ำประกันทางการเงิน	1,805	1,805
- ลูกหนี้การค้า	32,310	-
- ลูกหนี้อื่น	2,965	-
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	663,157	1,805

กลุ่มบริษัท/บริษัทเลือกที่จะรับรู้การเพิ่มขึ้นของผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม  
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

### (ก.3) การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

TFRS 9 แนะนำแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ในขณะที่มาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
เดิมไม่ได้กล่าวถึงข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงและอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการ  
บริหารความเสี่ยง ในปี 2562 กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้อย่างกว้างขวางตามที่ได้อธิบายไว้ในนโยบายการ  
บัญชีในหมายเหตุข้อ 4(ง.5) และ 4(ง.6) กลุ่มบริษัท/บริษัทเลือกที่จะปฏิบัติตามแนวปฏิบัติใหม่เกี่ยวกับ  
การบัญชีป้องกันความเสี่ยงตาม TFRS 9 โดยกลุ่มบริษัท/บริษัทต้องกำหนดให้อนุพันธ์บางรายการเป็นอนุ  
พันธ์ที่ถือไว้เพื่อการบริหารความเสี่ยงและเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ใช้อนุพันธ์บางส่วนเป็นเครื่องมือที่ใช้

ป้องกันความเสี่ยงสำหรับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขและต้องจัดทำเอกสารเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง และวิธีการที่จะใช้ในการประเมินความมีประสิทธิภาพของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัท/บริษัททำการประเมินความมีประสิทธิภาพ ณ วันที่เริ่มต้นของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงและมีการประเมินอย่างต่อเนื่อง

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้แก่การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด และการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ในปี 2562 กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้อนุพันธ์เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ แต่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาใช้สำหรับอนุพันธ์ที่ดำเนินการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยเท่านั้น ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงทั้งหมดซึ่งถูกกำหนดภายใต้มาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ฉบับที่ 39 (“IAS 39”) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนั้นจึงถือว่าความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงตามแนวปฏิบัติเดิมตาม IAS 39 ยังคงดำเนินต่อไปตามแนวปฏิบัติใหม่ตาม TFRS 9

เดิมกลุ่มบริษัทรับรู้อนุพันธ์ที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบเมื่อใช้สิทธิ ประเภทของอนุพันธ์คือสัญญาแลกเปลี่ยนและสัญญาซื้อขายล่วงหน้าซึ่งใช้ในการป้องกันความเสี่ยงของความผันผวนในกระแสเงินสดที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในราคาตลาดของวัตถุดิบโภคภัณฑ์ โดยแลกเปลี่ยนราคาซื้อวัตถุดิบโภคภัณฑ์จากราคาตลาดเป็นราคาคงที่สำหรับการซื้อในอนาคต กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับอนุพันธ์สินค้าโภคภัณฑ์ที่เข้าเงื่อนไขที่กำหนดไว้ของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ต่อไปนี้จะเรียกว่า “การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับสินค้าโภคภัณฑ์”)

#### ผลกระทบของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับสินค้าโภคภัณฑ์

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	งบการเงินรวม (พันบาท)
หนี้สินอนุพันธ์เพิ่มขึ้น	94,984
กำไรสะสมลดลง	(28,257)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น - ผลกำไรจากการป้องกันความเสี่ยง กระแสเงินสดสุทธิลดลง	(66,727)



## (ข) TFRS 16 สัญญาเช่า

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรกกับสัญญาที่เคยระบุว่าเป็นสัญญาเช่าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า (TAS 17) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ (TFRIC 4) ด้วยวิธีปรับปรุงย้อนหลังโดยรับรู้ผลกระทบสะสม (Modified retrospective approach)

เดิมกลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าจะรับรู้รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ตาม TFRS 16 กลุ่มบริษัทได้ประเมินว่า สัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ หากสัญญาประกอบด้วยส่วนที่เป็นการเช่าและส่วนที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามราคาขายที่เป็นเอกเทศ (Transaction price) ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ส่งผลให้ลักษณะของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไปโดยกลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า

ในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทได้เลือกใช้ข้อยกเว้นต่อไปนี้

- ไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่อายุสัญญาเช่าสิ้นสุดภายใน 12 เดือน
- ใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลังในการกำหนดอายุสัญญาเช่า
- ใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล
- พิจารณาตามการประเมินก่อนหน้าว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระหรือไม่ เพื่อเป็นทางเลือกในการทบทวนการด้อยค่า และ
- ไม่รวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกในการวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้

ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16	งบการเงินรวม
	(พันบาท)
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>	
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	10,308,411
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง	(2,267,913)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง	(17,177)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	8,842,576
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินลดลง	(819,255)

การวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า	งบการเงินรวม (พันบาท)
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผยไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	6,699,371
สัญญาซึ่งถูกประเมินใหม่ว่าเป็นสัญญาเช่า	3,574,795
ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น	(76,596)
ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(67,417)
สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าและสิทธิเลือกยกเลิกสัญญาเช่าที่มีความแน่นอนอย่าง สมเหตุสมผลว่าจะได้ใช้สิทธิ	3,356,840
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่รับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	819,255
ลดลงโดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(5,463,672)
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>	<b>8,842,576</b>
อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	3.07

สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าข้างต้นแสดงรวมอยู่ในทุกส่วนงาน

#### 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3

##### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย และการดำเนินงานร่วมกัน (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า

##### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและ หนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระ ให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึง มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่ง เกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย และ ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การ รวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่า ประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัด มูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่ง ข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

#### การซื้อแบบทยอยซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่ม บริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้น ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะ ถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

### การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยวิธีการดังกล่าวผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

### ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

### การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น

กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

#### เงินลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน

การดำเนินงานร่วมกัน หมายถึง การร่วมการทำงานซึ่งผู้ที่มีการควบคุมร่วมในการทำงานนั้นมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการทำงานนั้น

เงินลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน บันทึกบัญชีโดยรับรู้สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของตนในการดำเนินงานร่วมกันให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายนั้น

#### ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในการร่วมค้า

การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการทำงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการทำงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการทำงานนั้น

ส่วนได้เสียในการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมร่วม

#### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการค่อยค่าเกิดขึ้น



**(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า**

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

การจำหน่ายเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

**(ค) เงินตราต่างประเทศ**

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น แต่ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผลจะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## หน่วยงานในต่างประเทศ

ค่าความนิยม กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม และรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อ  
หน่วยงานในต่างประเทศ ณ วันที่ซื้อกิจการ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงมูลค่าตามบัญชีคงเหลือของค่าความนิยมและรายการ  
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ ณ วันที่ในรายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดย  
ใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา  
ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการสำรอง  
การแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ  
ควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมี  
อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของสำรองการแปลงค่าทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับ  
หน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการ  
จำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปัน  
สัดส่วนให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่  
กลุ่มบริษัทยังคงมีการควบคุมร่วมอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือ  
ขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมี  
แผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน  
จากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้  
ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการสำรองการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่า  
มีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

## (ง) เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

#### (ง.1) การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

ลูกหนี้การค้า トラサハルหนี้ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทเป็นผู้ออก และเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารเหล่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ ทั้งหมดรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทเป็นผู้สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาของการทำรายการ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

#### (ง.2) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลัง

##### สินทรัพย์ทางการเงิน - การจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยวิธีผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นได้หากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า กลุ่มบริษัทอาจเลือกให้เงินลงทุนดังกล่าวแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งการเลือกนี้สามารถเลือกได้เป็นรายเงินลงทุนและเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดที่ไม่ได้จัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้นจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งรวมถึงสินทรัพย์อนุพันธ์ทั้งหมด ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัท/บริษัทสามารถเลือกให้สินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าข้อกำหนดในการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากการกำหนดดังกล่าวช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจเกิดขึ้นซึ่งเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

*สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นหรือไม่*

สำหรับวัตถุประสงค์ของการประเมินนี้ “เงินต้น” หมายถึง มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก “ดอกเบี้ย” หมายถึง สิ่งตอบแทนจากมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระในช่วงระยะเวลาใดระยะเวลาหนึ่งและความเสี่ยงในการกู้ยืมโดยทั่วไปและต้นทุน (เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและค่าใช้จ่ายในการบริหาร) รวมถึงอัตรากำไรขั้นต้น

ในการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่ กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินประกอบด้วยข้อกำหนดตามสัญญาที่สามารถเปลี่ยนแปลงระยะเวลาและจำนวนเงินของกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งอาจทำให้ไม่เข้าเงื่อนไข ในการประเมิน กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาถึง

- เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเป็นเหตุให้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินและเวลาของกระแสเงินสด
- เงื่อนไขที่อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา ซึ่งรวมถึงอัตราดอกเบี้ยผันแปร และ
- เงื่อนไขเมื่อสิทธิเรียกร้องของกลุ่มบริษัท/บริษัทถูกจำกัดเฉพาะกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ตามที่กำหนด (เช่น สินทรัพย์ทางการเงินที่ผู้ให้กู้ไม่มีสิทธิไต่เบียด)

#### สินทรัพย์ทางการเงิน - การวัดมูลค่าภายหลังและกำไรและขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนสุทธิรวมถึงรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงให้ดูหมายเหตุข้อ 4(ง.6)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่ารายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

#### หนี้สินทางการเงิน - การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าในภายหลังและกำไรและขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินจะถูกจัดประเภทให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากให้ถือไว้เพื่อค้าถือเป็นอนุพันธ์หรือกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้กำไรและขาดทุนสุทธิ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง



ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ  
ตัดรายการออกจากบัญชีให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

### (ง.3) การตัดรายการออกจากบัญชี

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสด  
จากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความ  
เสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่  
กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมด  
และไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทเข้าทำธุรกรรมซึ่งมีการโอนสินทรัพย์ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ยังคงความเสี่ยงและ  
ผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในสินทรัพย์ที่โอนหรือบางส่วนของสินทรัพย์ใน  
กรณีนี้ สินทรัพย์ที่โอนจะไม่ถูกตัดรายการออกจากบัญชี

#### หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือ  
หมดอายุ กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและ  
กระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วย  
มูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

การตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่  
ต้องจ่าย (รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่ได้โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### (ง.4) การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิ ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัท/บริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### (ง.5) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดหรือป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ กรณีดังกล่าวการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (ดูหมายเหตุข้อ 4(ง.6))

#### (ง.6) การป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัท/บริษัทถืออนุพันธ์บางรายการเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเพื่อการป้องกันความเสี่ยงในฐานะเปิดเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ยและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ อนุพันธ์แฝงแยกออกจากสัญญาหลักและมี การบันทึกบัญชีแยกต่างหาก หากสัญญาหลักที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินและเข้าเงื่อนไขที่กำหนดไว้

ณ วันที่กำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัท/บริษัทได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงว่าจะหักกลบกันหรือไม่

##### การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยง ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นนั้นจำกัดเพียงผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกัน

ความเสี่ยงเท่านั้น ซึ่งพิจารณาโดยใช้มูลค่าปัจจุบันนับจากวันที่เริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดให้ทั้งการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของราคาปัจจุบัน (Spot element) ของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่อการป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์ส่งผลให้เกิดการรับรู้รายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในภายหลัง เช่น สินค้าคงเหลือ จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงจะนำไปรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินเมื่อรับรู้รายการดังกล่าว

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์อื่น จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

เมื่อการป้องกันความเสี่ยงไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไปหรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถูกขาย หมดอายุ ถูกยกเลิก หรือถูกใช้สิทธิ การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกทันทีเป็นต้นไป เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดถูกยกเลิก จำนวนเงินที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงจะยังคงอยู่ในส่วนของเจ้าของจนกระทั่งมีการรับรู้รายการที่ไม่ใช่ตัวเงินจากรายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว จำนวนเงินที่สะสมดังกล่าวจะรวมเป็นต้นทุนในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่ตัวเงิน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดอื่น จำนวนเงินที่สะสมจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

หากกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีการคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนทันที

#### *การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ*

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้

ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็นรายการแปลงค่าเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน จำนวนเงินที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานในต่างประเทศ

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

#### เงินลงทุนในตราสารทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

#### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไป และเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

#### อนุพันธ์

อนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน อนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไข การกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

อนุพันธ์จะถูกบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าวบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น การวัดมูลค่าใหม่ภายหลังการบันทึกครั้งแรกใช้มูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ให้เป็นมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุนทันที อย่างไรก็ตามหากอนุพันธ์เข้าเงื่อนไขมีไว้เพื่อเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง การบันทึกรายการกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาจะขึ้นอยู่กับลักษณะของการป้องกันความเสี่ยง

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยถือตามราคาอ้างอิงของนายหน้า ณ วันที่รายงาน ราคาอ้างอิงเหล่านี้นสามารถทดสอบหาความสมเหตุสมผลได้โดยการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ภายใต้ข้อกำหนดต่างๆ และวันสิ้นสุดของแต่ละสัญญา และโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องถิ่นของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกัน ณ วันที่รายงาน

หากมีราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาตลาดของสัญญาล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด ประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดจากผลต่างระหว่างราคาล่วงหน้าตามสัญญา กับราคาล่วงหน้าของสัญญาปัจจุบัน ณ วันที่รายงานที่ครบกำหนดในวันเดียวกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยประเภทที่ใช้กับธุรกรรมการเงินที่ปลอดความเสี่ยง เช่น พันธบัตรรัฐบาล

กลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนที่ถูกลำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่เกิดจากการซื้อวัตถุดิบโดยถือตามผลต่างระหว่างราคาที่กำหนดไว้กับราคาชำระของอนุพันธ์สินค้าโภคภัณฑ์ภายใต้กรอบระยะเวลาตามข้อตกลงกับสถาบันการเงินเมื่อใช้สิทธิ ประเภทของอนุพันธ์ได้แก่สัญญาแลกเปลี่ยนและสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

#### การป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัท/บริษัทได้นำ IAS 39 มาเป็นแนวปฏิบัติสำหรับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

#### การป้องกันความเสี่ยงจากมูลค่ายุติธรรม

ในกรณีที่อนุพันธ์ถูกใช้ในการป้องกันความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หนี้สิน หรือข้อผูกมัดที่ยังไม่มีการรับรู้ (หรือเฉพาะส่วนที่เจาะจงของสินทรัพย์ หนี้สิน หรือข้อผูกมัด) กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาตามมูลค่ายุติธรรมหรือองค์ประกอบที่เป็นเงินตราต่างประเทศของเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน รายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงตีราคาตามมูลค่ายุติธรรมเพื่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่มีการป้องกัน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

#### การป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสด

ในกรณีที่นำอนุพันธ์มาใช้เพื่อป้องกันการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่บันทึกในบัญชี หรือของรายการที่คาดว่าจะมีโอกาสดำเนินขึ้นก่อนข้างสูงซึ่งมีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดเฉพาะส่วนที่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในกำไรขาดทุน



เปิดเผยอื่น และแสดงเป็นสำรองการป้องกันความเสี่ยงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

หากการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ทำให้เกิดการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการป้องกันความเสี่ยงจะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเปิดเผยอื่น โดยไม่นำไปรวมไว้ในต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ถูกป้องกันความเสี่ยง แต่จะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น เสมือนเป็นการจัดประเภทรายการใหม่

หากการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ทำให้เกิดการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ใช่สินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินในเวลาต่อมา กำไรหรือขาดทุนในส่วนที่บันทึกในกำไรขาดทุนเปิดเผยอื่นจะถูกจัดประเภทจากส่วนของผู้ถือหุ้น ไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น เสมือนเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการ

*การบัญชีป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานต่างประเทศ*

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานต่างประเทศรวมถึงการป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์ที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิ คล้ายคลึงกับการป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสด

*การบันทึกบัญชีเมื่อหยุดป้องกันความเสี่ยง*

การบัญชีเกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงเลิกใช้โดยไม่ปรับปรุงย้อนหลัง เมื่อเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงหมดอายุหรือถูกขาย ถูกเพิกถอนหรือได้ใช้สิทธิตามสัญญาแล้ว หรือไม่เข้าเงื่อนไขการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไป กำไรหรือขาดทุนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเพื่อใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งเดิมบันทึกสะสมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นยังคงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น และรับรู้เมื่อรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุนในกรณีรายการที่คาดไว้ไม่เกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนสะสมซึ่งเดิมแสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

*การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย*

ผลต่างที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้และบันทึกโดยปรับปรุงกับดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงนั้น ในกรณีของสัญญาซื้อขายอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า จำนวนเงินที่ได้รับหรือจ่ายเมื่อชำระด้วยเงินสด ซึ่งเป็นกำไรหรือขาดทุนจะถูกบันทึกไว้ในบัญชีและรับรู้ตลอดช่วงอายุของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่

เป็นตัวเงินโดยการปรับปรุงกับดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่าย ในกรณีของสัญญาซื้อขายตราดอกเบี้ยชนิดสามารถเลือกใช้สิทธิ ค่าธรรมเนียมหรือส่วนลดตามสัญญาจะรวมเป็นสินทรัพย์อื่นหรือหนี้สินอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน และจะตัดบัญชีเป็นดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดอายุของสัญญา

#### (จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

#### (ฉ) ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งประเมิน โดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับหักขาดทุนจากการด้อยค่า

#### (ข) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้านำมาวัดโดยใช้วิธีถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพ และต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำมาผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านำมาวัดการปันส่วนของค่าโซ่คุณค่าการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

**(ซ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจําจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และ อุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์ หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์สำหรับปีปัจจุบัน แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	3-50 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	2-60 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2-50 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2-25 ปี
ยานพาหนะ	3-20 ปี
วัสดุและอะไหล่	1.5-15 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ณ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### ค่าความนิยม

การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุข้อ 4 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยม จะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุน ต้องไม่ถูกบันทึกให้สินทรัพย์ใดๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

### รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่ง ความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์ หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ขั้นตอนพัฒนาเกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบสำหรับผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงานทางตรง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์และต้นทุนการกู้ยืมสามารถนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ รายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมียาอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

### รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ



ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันแสดงได้ดังนี้

สิทธิการได้มา	5-50 ปี
สัญญาซื้อวัตถุดิบและความสัมพันธ์กับผู้ขายสินค้า	3-10 ปี ไม่ทราบแน่นอน
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	2-37 ปี
ค่าลิขสิทธิ์ทางเทคโนโลยี	4-50 ปี
สัญญาที่ทำกับลูกค้าและความสัมพันธ์กับลูกค้า	3-20.3 ปี
ชื่อผลิตภัณฑ์และเครื่องหมายการค้า	5-21.5 ปี ไม่ทราบแน่นอน
สัญญาแลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์เคมี	19 ปี
รายจ่ายในการพัฒนาที่รับรู้เป็นสินทรัพย์	3-5 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ญ) สัญญาเช่า

##### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นของสัญญากลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ กลุ่มบริษัทนำคำนิยามของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่

##### ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งสูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าค้างรับ ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา และจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ค่าเช่ายังรวมถึงจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตาม สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่าหากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

## ในฐานะผู้ให้เข้า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่ารายการหนึ่งหรือมากกว่าหรือมีส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนถึงตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับ แต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า กลุ่มบริษัทจะพิจารณา ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าว่าได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าหรือไม่ หากมี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากไม่มี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกบันทึกเป็นส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามข้อกำหนดการตัดรายการและการด้อยค่าตาม TFRS 9 กับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า (ดูหมายเหตุข้อ 4(ญ)) กลุ่มบริษัทสอบทานมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันที่ประมาณการไว้ ซึ่งใช้ในการคำนวณเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าอย่างสม่ำเสมอ

## นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ในฐานะผู้เช่า สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงิน

บันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตรดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตรากงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าอื่นใดจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและค่าเช่าจ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่า จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

*การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่*

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือมีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามหนี้สินจะรับรู้โดยใช้ให้อัตรดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

#### **(ก) การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน**

*นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563*

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน) สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า และวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติและไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

### การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักผลขาดทุนด้านเครดิตคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ (เช่น ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดที่กิจการจะต้องจ่ายตามสัญญาและกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หรือ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา วัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้แต่ละราย และการประเมินทั้งข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อ มีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่ต่ำลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากลที่ถูกจัดอันดับโดยบริษัทจัดอันดับเครดิตภายนอก



กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท/บริษัท

กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัท/บริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่มีสิทธิในการไต่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 12 เดือน

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็นรายลูกหนี้หรือแบบกลุ่ม ขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินแบบกลุ่มต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์ค้างชำระและอันดับความน่าเชื่อถือ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเพื่อผลขาดทุนแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน ค่าเพื่อผลขาดทุนแสดงเป็นรายการหักออกจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

*สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต*

ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัท/บริษัทประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ สินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งเหตุการณ์ซึ่งส่งผลกระทบเชิงลบต่อกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน สถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตรวมถึง การที่ลูกหนี้ประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การผิดสัญญา เช่น การค้างชำระเกินกว่า 90 วัน มีความเป็นไปได้ที่ลูกหนี้จะเข้าสู่การล้มละลาย เป็นต้น

### การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

### (ก) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือ ยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

### การกลับรายการค้อยค่า

ขาดทุนจากการค้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มี การปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่ามาก่อน

### (ฐ) หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้า ก่อนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

### (ท) ผลประโยชน์พนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

## โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต่ำสำหรับโครงการต่าง ๆ

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

## ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือการผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและการผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ

### (ค) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อมกับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไข การให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิ

สำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดไว้กับผลที่เกิดขึ้นจริง

มูลค่ายุติธรรมของจำนวนที่จ่ายให้แก่พนักงานจากราคาหุ้นที่เพิ่มขึ้นที่ชำระด้วยเงินสดรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อมกับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานมีสิทธิได้รับชำระอย่างไม่มีเงื่อนไข หนี้สินถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกๆ วันที่ในรายงานและวันที่จ่ายชำระ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุน



### (ณ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

#### ประมาณการค่าใช้จ่ายจากสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระ

ประมาณการค่าใช้จ่ายของสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระแก่กลุ่มบริษัท/บริษัทจะบันทึกเมื่อประโยชน์ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทพึงได้รับน้อยกว่าต้นทุนที่จำเป็นในการดำเนินการตามข้อผูกพันในสัญญา การประมาณค่าใช้จ่ายรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญา หรือ ต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อดำเนินสัญญาต่อ แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ระบุไว้ในสัญญาก่อนที่จะรับรู้และวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน

### (ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัท/บริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง หากสามารถหาได้ ตลาดจะถือว่า 'สภาพคล่อง' หากรายการของสินทรัพย์หรือหนี้สินเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอในจำนวนที่เพียงพอซึ่งสามารถให้ข้อมูลราคาได้อย่างต่อเนื่อง

หากไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องกลุ่มบริษัท/บริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่มีความเกี่ยวข้องให้มากที่สุด และลดการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ให้น้อยที่สุด การเลือกเทคนิคการประเมินมูลค่าจะพิจารณาปัจจัยทั้งหมดที่ผู้ร่วมตลาดคำนึงถึงในการกำหนดราคาของรายการ

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัท/บริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการและมูลค่ายุติธรรมไม่ว่าจะได้มาจากราคาเสนอซื้อเสนอขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เหมือนกันหรือโดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งตัดสินว่าไม่นับสำคัญต่อการวัดมูลค่า ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการ และรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินแต่ต้องไม่ช้ากว่าการวัดมูลค่ายุติธรรมที่ใช้หลักฐานสนับสนุนทั้งหมดจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาดหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

### (ค) หุ้นกู้ยืมสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

หุ้นกู้ยืมสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อบริษัทมีสิทธิและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียวที่จะเลื่อนชำระคืน ดอกเบี้ยและดอกเบี้ยสะสมค้างชำระโดยไม่จำกัดเวลาและจำนวนที่ค้างชำระ ดังนั้นการชำระดอกเบี้ยใดๆ จะถือเสมือนการจ่ายเงินปันผลและจะรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีภาระในการจ่ายชำระดอกเบี้ยเกิดขึ้น เนื่องจากการชำระดอกเบี้ยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้ถือหุ้น และเกี่ยวข้องกับส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ การชำระดอกเบี้ยดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน การชำระดอกเบี้ยรับรู้ในงบกระแสเงินสดในลักษณะเดียวกันกับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นกู้ยืมสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

### (ก) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

#### การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

#### เงินรับล่วงหน้าระยะยาวจากลูกค้า

เงินรับล่วงหน้าระยะยาวจากลูกค้ารับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทโอนการควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้า หากเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวมีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ รายการดังกล่าวจะมีดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกกับหนี้สินตามสัญญาโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กลุ่มบริษัทใช้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่ไม่ปรับปรุงสิ่ง

ตอบแทนด้วยผลกระทบที่เกิดจากการมีองค์ประกอบของการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญหากระยะเวลาของการจัดหาเงินน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

#### หนี้สินเงินคืน

หนี้สินเงินคืนเป็นการผูกพันในการคืนสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากลูกค้าทั้งหมดหรือบางส่วนและวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะต้องคืนให้กับลูกค้า หนี้สินเงินคืนได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและปรับปรุงกับจำนวนรายได้ที่รับรู้

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

#### รายได้เงินค้ำประกันและค่าลิขสิทธิ์

รายได้เงินค้ำประกันและค่าลิขสิทธิ์รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ

### (ท) ดอกเบี้ย

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

##### อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการจ่ายชำระเงินหรือรับเงินในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินของ

- มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต  
อีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขึ้นต้นของสินทรัพย์

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ดอกเบี้ยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในอัตราที่ระบุในสัญญา

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นใน  
กรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง  
หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

### (๕) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้  
ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้อง  
ในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของคู่ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุน  
ประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจน  
การปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์  
และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่าง  
ชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การ  
รวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงิน  
ลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่  
กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้น  
รอบระยะเวลาที่รายงาน



ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัท/บริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัท/บริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆอาจจะทำให้กลุ่มบริษัท/บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าถ้าไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว ถ้าไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น ถ้าไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทอยู่ในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### (น) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัท/บริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่หักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนไม่ว่าจะบันทึกค้างจ่ายหรือไม่ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

**(บ) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัท หรือ บุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท/บริษัท หรือ กลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

**(ป) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการสินทรัพย์ขององค์กร (ทรัพย์สินที่สำนักงานใหญ่เป็นหลัก) ค่าใช้จ่ายในสำนักงานใหญ่และศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ และสินทรัพย์และหนี้สินภายในเงินได้เป็นต้น

**5 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)**

ในช่วงต้นปี 2563 เกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้ประเทศไทยและหลายประเทศได้ประกาศมาตรการป้องกันหลายประการเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค เช่น การสั่งให้มีการปิดสถานประกอบการหรือลดเวลาการประกอบกิจการเป็นการชั่วคราว การให้มีระยะห่างทางสังคม เป็นต้น ซึ่งส่งผลกระทบอย่างมากต่อระบบเศรษฐกิจโลก การผลิต การกระจายสินค้าตลอดจนผลการดำเนินงานของหลายกิจการในวงกว้าง ทั้งนี้ ผู้บริหารมีการติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิดเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานของกลุ่มบริษัทปลอดภัย และพยายามอย่างยิ่งยวดในการควบคุมให้มีผลกระทบต่อธุรกิจให้น้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สถานการณ์ของ COVID-19 ดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด ทำให้เกิดความไม่แน่นอนในการประมาณการผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัท/บริษัทจึงเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ในเรื่องดังต่อไปนี้

(ก) การค้ำของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัท/บริษัทเลือกไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้การค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และเลือกไม่นำข้อมูลสถานการณ์ COVID-19 ที่อาจจะกระทบต่อการพยากรณ์ทางการเงินในอนาคตมาใช้ประกอบการทดสอบการค้ำของค่าความนิยม/สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

6 การซื้อธุรกิจ

กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมและค่าความนิยม

ผู้บริหารพิจารณาให้ส่วนเกินจากส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้ของกิจการที่ซื้อมาที่สูงกว่าต้นทุนในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เป็นกำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมและค่าความนิยมรับรู้ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ตามลำดับ ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม

	หมายเหตุ	2563	2562
		(พันบาท)	
M&G Fibras Brasil Ltda. ประเทศบราซิล	6(ข)	-	114,434
UTT Beteiligungsgesellschaft mbH ประเทศเยอรมนี	6(ค)	-	507,125
INVISTA Resins & Fibers GmbH ประเทศเยอรมนี	6(ง)	-	183,947
ธุรกิจ/สินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการผลิตออกไซด์และอนุพันธ์แบบบูรณาการ (Integrated Oxides and Derivatives) ของ Huntsman Corporation ประเทศสหรัฐอเมริกา			
	6(ญ)	1,806,350	-
<b>รวมกำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม</b>		<b>1,806,350</b>	<b>805,506</b>

ค่าความนิยม

IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited

ประเทศอินเดีย

6(จ)

-

587,961

Custom Polymers PET, LLC ประเทศสหรัฐอเมริกา

6(ก)

-

80,283

	หมายเหตุ	2563	2562
		(พันบาท)	
Indo Rama Synthetics (India) Limited ประเทศอินเดีย	6(ณ)	-	93,338
Bevpak (Nigeria) Limited ประเทศไนจีเรีย	6(ข)	-	132,774
Sinterama S.p.A. และบริษัทย่อย ประเทศอิตาลี ประเทศบราซิล			
สาธารณรัฐประชาชนจีน และสาธารณรัฐบัลแกเรีย	6(ข)	-	22,489
Green Fiber International Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา	6(ณ)	-	224,216
AG Resinas Ltda. ประเทศบราซิล	6(ฎ)	75,036	-
Industrie Maurizio Peruzzo Polowat spółka z ograniczoną odpowiedzialnością, ประเทศโปแลนด์	6(ฎ)	27,857	-
<b>รวมค่าความนิยม</b>		<b>102,893</b>	<b>1,141,061</b>

(ก) *Custom Polymers PET, LLC* ประเทศสหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562 ไอวีแอลได้เข้าซื้อโรงงานรีไซเคิล PET ในรัฐอลาบามา (Alabama) ประเทศสหรัฐอเมริกาผ่านทาง Indorama Ventures Holdings LP (“IVHLP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท จาก Custom Polymers PET, LLC ตามสัญญาซื้อขายทรัพย์สินลงวันที่ 21 ธันวาคม 2561 โดยชำระเป็นเงินสด จำนวน 29.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (954.7 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 15 มกราคม 2562
		(พันบาท)
สินค้างเหลือ		132,264
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	611,524
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	129,003
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		1,649
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>		<b>874,440</b>
ค่าความนิยม		80,283
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>		<b>954,723</b>

(ข) **M&G Fibras Brasil Ltda. ประเทศบราซิล**

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทาง Indorama Ventures Brazil Participações S.A. (“IVBRZ”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เพื่อซื้อร้อยละ 100 ของส่วนได้เสียของ M&G Fibras Brasil Ltda. ซึ่งตั้งอยู่ที่เมือง Cabo de Santo Agostinho ประเทศบราซิล จาก M&G Fibras Holding S.A. M&G Fibras Participações Ltda. และ M&G Fibras e Resinas Ltda. ตามสัญญาซื้อขายหุ้นลงวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 โดยชำระราคาซื้อขั้นสุดท้ายเป็นเงินสดกับผู้ขายเป็นจำนวน 104.2 ล้านเรียลบราซิล (870.3 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ

ภายหลังจากเสร็จสิ้นการซื้อกิจการ M&G Fibras Brasil Ltda. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Indorama Ventures Fibras Brasil Ltda.

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

		มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่
หมายเหตุ		22 กุมภาพันธ์ 2562
		(พันบาท)
สินค้าคงเหลือ		240,687
ลูกหนี้การค้า		132,699
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	1,217,138
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	17,441
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(1,201)
เจ้าหนี้		(161,040)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	35	(382,023)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		(78,922)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>		<b>984,779</b>
กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม		(114,434)
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>		<b>870,345</b>
เงินสดที่ได้มา		-
<b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ</b>		<b>870,345</b>



ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 194.7 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 62.0 ล้านบาท คาดว่า จะเรียกเก็บไม่ได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

**(ก) UTT Beteiligungsgesellschaft mbH ประเทศเยอรมนี**

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทาง PHP Fibers GmbH (“PHP Fibers”) ซึ่งเป็น บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เพื่อซื้อร้อยละ 100 ของส่วนได้เสียของ UTT Beteiligungsgesellschaft mbH (“UTT”) ซึ่งตั้งอยู่ที่ประเทศเยอรมนี จากนาย Wilfried Trumpp และ นาง Venere Polito ตามสัญญาซื้อและ โอนหุ้นลงวันที่ 7 ธันวาคม 2561 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 65.0 ล้านยูโร (2,325.9 ล้านบาท) กลุ่มบริษัท ถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

		มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่
		28 กุมภาพันธ์ 2562
หมายเหตุ		(พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		132,343
สินค้าคงเหลือ		636,413
ลูกหนี้การค้า		58,068
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	3,169,987
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	1,469,285
เจ้าหนี้		(481,700)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(994,712)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	35	(909,961)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		(246,664)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>		<b>2,833,059</b>
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม		(507,125)
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>		<b>2,325,934</b>
เงินสดที่ได้มา		(132,343)
<b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ</b>		<b>2,193,591</b>

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 58.3 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 0.2 ล้านบาท คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

(ง) **INVISTA Resins & Fibers GmbH ประเทศเยอรมนี**

เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2562 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทาง Trevira Holdings GmbH (“THGM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เพื่อซื้อร้อยละ 100 ของส่วนได้เสียในธุรกิจ PET ของ INVISTA Resins & Fibers GmbH (“IRFG”) ซึ่งตั้งอยู่ที่ประเทศเยอรมนี และรวมถึงสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของ INVISTA Textiles (U.K.) Limited จาก Arteva Holdings GmbH INVISTA Textiles (U.K.) Limited และ INVISTA Equities, LLC ตามสัญญาซื้อขายหุ้นลงวันที่ 20 ธันวาคม 2561 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 31.5 ล้านยูโร (1,139.2 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ

ภายหลังจากเสร็จสิ้นการซื้อกิจการ INVISTA Resins & Fibers GmbH ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Indorama Ventures Polymers Germany GmbH

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 4 มีนาคม 2562
		(พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		172,347
สินค้าคงเหลือ		731,474
ลูกหนี้การค้า		949,628
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	786,375
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	1,058,235
เจ้าหนี้		(491,178)

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 4 มีนาคม 2562
		(พันบาท)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	35	(542,748)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		(1,340,938)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>		<b>1,323,195</b>
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม		(183,947)
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>		<b>1,139,248</b>
เงินสดที่ได้มา		(172,347)
<b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ</b>		<b>966,901</b>

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 949.6 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บได้ทั้งจำนวน ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

**(จ) IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited (“DPGL”) ประเทศอินเดีย**

โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ไอวีแอลใช้สิทธิเพิ่มเติมในการแต่งตั้งกรรมการของไอวีแอล (กรรมการลำดับที่สี่) ในคณะกรรมการบริษัทของ DPGL เพิ่ม และใช้สิทธิในการยกเลิกข้อความที่แสดงการยินยอมที่เกี่ยวข้องกับการอนุมัติแผนธุรกิจของ DPGL จากการใช้สิทธิดังกล่าวผู้บริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม DPGL และรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่
	1 มกราคม 2562 (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	768,717
สินค้าคงเหลือ	3,323,356
ลูกหนี้การค้า	3,802,315
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 15	6,671,617
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน 19	499,764
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(2,501,746)
เจ้าหนี้	(5,228,638)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(2,351,448)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ 35	(458,090)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ	916,760
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้</b>	<b>5,442,607</b>
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ 50)	(2,721,304)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>	<b>2,721,304</b>
ค่าความนิยม	587,961
<b>มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน</b>	<b>3,309,265</b>

ไม่มีการรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนใน DPGL ตามการคำนวณดังนี้

มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน	3,309,265
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน	(2,960,108)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงที่เคยรับรู้ก่อนหน้านี้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(349,157)
<b>กำไร (ขาดทุน) ที่รับรู้จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของ ส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน</b>	<b>-</b>

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 3,802.3 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บได้ทั้งจำนวน ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

(จ) *Indo Rama Synthetics (India) Limited (“IRSL”) ประเทศอินเดีย*

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทาง Indorama Netherlands B.V. (“INBV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เพื่อซื้อหุ้นที่ออกใหม่ของ IRSL ซึ่งหุ้นที่ออกใหม่ดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 31.79 ของทุนเรือนหุ้นของ IRSL หลังจากที่ได้เพิ่มทุนแล้ว (“การซื้อหุ้น”) การซื้อหุ้นดังกล่าวได้เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2562 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 2,988.0 ล้านบาท (1,378.3 ล้านบาท) INBV ต้องดำเนินการทำคำเสนอซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายย่อย (“คำเสนอซื้อหุ้น”) ภายใต้กฎหมายของ Securities Exchange Board of India (“SEBI”) เมื่อกระบวนการการทำคำเสนอซื้อหุ้นเสร็จสิ้น INBV ได้ซื้อส่วนได้เสียของ IRSL เพิ่มร้อยละ 6.77 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 637.1 ล้านบาท (293.9 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่
		3 เมษายน 2562 (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		1,648,323
สินค้าคงเหลือ		847,171
ลูกหนี้การค้า		274,242
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	5,589,866
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	430,997
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม - สุทธิ	35	462,431
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(1,622,214)
เจ้าหนี้		(2,294,453)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(1,020,636)

	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 3 เมษายน 2562 (พันบาท)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ	(221,045)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	4,094,682
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ 61.44)	(2,515,773)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ	1,578,909
ค่าความนิยม	93,338
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	1,672,247
เงินสดที่เข้ามา	(1,648,323)
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ	23,924

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 530.4 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 256.2 ล้านบาท คาดว่า  
จะเรียกเก็บไม่ได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

(ข) *Bevpak (Nigeria) Limited* ประเทศไนจีเรีย

เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2562 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทาง Indorama Netherlands B.V. (“INBV”) ซึ่งเป็น  
บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เพื่อซื้อร้อยละ 100 ของส่วนได้เสียในธุรกิจบรรจุภัณฑ์ของ Bevpak (Nigeria)  
Limited ซึ่งตั้งอยู่ที่ประเทศไนจีเรียจาก Church Street Trustees Limited ในฐานะที่เป็นทรัสต์ (Trustees)  
ของกองทรัสต์ SI (SI Trust) BTI Overseas Limited และ Capital Alliance Private Equity II Limited  
ตามสัญญาซื้อขายหุ้นลงวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2562 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 260.0 ล้านไนราไนจีเรีย  
(22.0 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ



สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่
		2 ตุลาคม 2562 (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		4,520
สินค้าคงเหลือ		15,217
ลูกหนี้การค้า		7,639
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	94,892
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	33,618
เจ้าหนี้		(2,527)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(66,974)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	35	(25,606)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		(171,584)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>		<b>(110,805)</b>
ค่าความนิยม		132,774
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>		<b>21,969</b>
สิ่งตอบแทนในการซื้อค้างชำระ		(4,397)
เงินสดที่ได้มา		(4,520)
<b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ</b>		<b>13,052</b>

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 15.3 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 7.7 ล้านบาท คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

(ข) *Sinterama S.p.A. และบริษัทย่อย ประเทศอิตาลี ประเทศบราซิล สาธารณรัฐประชาชนจีน และสาธารณรัฐบัลแกเรีย*

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2562 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทาง Indorama Netherlands B.V. (“INBV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เพื่อซื้อร้อยละ 100 ของส่วนได้เสียในธุรกิจเส้นใยและเส้นด้ายของ Sinterama S.p.A. และบริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ Autofil Holdings Limited Sinterama Bulgaria EOOD Autofil Yarns Limited

Autofil Worldwide Limited Autofil Properties Limited Autofil Yarns Limited - Branch Bulgaria Sinterama Asia Limited Sinterama Yarns Dongguan Co., Ltd. Sinterama Trading Shanghai Co., Ltd. และ Sinterama do Brasil Ltda จาก DeA Capital Alternative Funds SGR S.p.A (ร้อยละ 51.00 ของส่วนได้เสีย) Compagnie de l'Ours SARL (ร้อยละ 33.75 ของส่วนได้เสีย) และผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ ตามสัญญาซื้อขายหุ้นลงวันที่ 29 กรกฎาคม 2562 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 53.8 ล้านยูโร (1,797.7 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่	
	19 พฤศจิกายน 2562	
	(พันบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		213,676
สินค้าคงเหลือ		1,124,114
ลูกหนี้การค้า		738,433
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	1,191,289
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	2,896
เจ้าหนี้		(747,155)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(396,461)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	35	(163,873)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		(187,670)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>		<b>1,775,249</b>
ค่าความนิยม		22,489
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>		<b>1,797,738</b>
เงินสดที่ได้มา		(213,676)
<b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ</b>		<b>1,584,062</b>

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 756.6 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 18.2 ล้านบาท คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

(ณ) **Green Fiber International Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา**

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทาง Indorama Ventures Holdings LP (“IVHLP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เพื่อซื้อร้อยละ 100 ของส่วนได้เสียในธุรกิจ PET ของ Green Fiber International Inc. ซึ่งตั้งอยู่ที่ประเทศสหรัฐอเมริกา จาก LQ Inc. ตามสัญญาซื้อขายหุ้นลงวันที่ 3 ธันวาคม 2562 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 24.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (746.1 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่
	3 ธันวาคม 2562 (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	33,383
สินค้าคงเหลือ	22,138
ลูกหนี้การค้า	122,446
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15 299,754
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19 168,599
เจ้าหนี้	(45,748)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	35 (86,193)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ	7,554
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>	<b>521,933</b>
ค่าความนิยม	224,216
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>	<b>746,149</b>
เงินสดที่ได้มา	(33,383)
<b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ</b>	<b>712,766</b>

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 122.4 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บได้ทั้งจำนวน ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

(ญ) **ธุรกิจสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตออกไซด์และอนุพันธ์แบบบูรณาการ (Integrated Oxides and Derivatives)**  
**ของ Huntsman Corporation ประเทศสหรัฐอเมริกา**

เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2563 ไอวีแอลได้ดำเนินการเข้าซื้อธุรกิจ/สินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตออกไซด์และอนุพันธ์แบบบูรณาการ (Integrated Oxides and Derivatives) เสร็จสิ้น ผ่านทาง Indorama Ventures Holdings LP (“IVHLP”) และ Indorama Netherlands B.V. (“INBV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท จาก Huntsman Corporation (“ผู้ขาย”) ซึ่งตั้งอยู่ที่ประเทศสหรัฐอเมริกา และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์นิวยอร์ก (New York Stock Exchange) และ/หรือบริษัทย่อยของผู้ขายซึ่งตั้งอยู่ที่ (ก) เมือง Port Neches รัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา (“โรงงาน Port Neches”) (ข) เมือง Dayton รัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา (“โรงงาน Dayton”) (ค) เมือง Alvin (Chocolate Bayou) รัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา (“โรงงาน Chocolate Bayou”) (ง) เมือง Botany รัฐนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย (“โรงงาน Botany”) และ (จ) เมือง Ankleshwar ประเทศอินเดีย (“โรงงาน Ankleshwar”) ซึ่งผลิตผลิตภัณฑ์หลัก ดังต่อไปนี้ Ethylene Oxide (EO) Propylene Oxide (PO) Glycols Ethanolamines (EOA) สารลดแรงตึงผิว (Surfactants) Linear Alkylbenzene (LAB) และ Methyl Tertiary-butyl Ether (MTBE) และรวมถึงศูนย์วิจัยและพัฒนา สิทธิบัตร และเทคโนโลยีบางส่วน ตามสัญญาซื้อหุ้นและสินทรัพย์ลงวันที่ 7 สิงหาคม 2562 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 1,962.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (59,116.1 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจในช่วงงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ธุรกิจดังกล่าวก่อให้เกิดรายได้ 1,114.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (34,883.4 ล้านบาท) และขาดทุนสุทธิไม่รวมกำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมจำนวน 62.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (1,953.8 ล้านบาท) ต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 3 มกราคม 2563 (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		5
สินค้างเหลือ		4,191,658
ลูกหนี้การค้า		4,085,811
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	51,374,792
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16	2,421,990
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	7,583,330

หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่
	3 มกราคม 2563 (พันบาท)
เจ้าหนี้	(2,772,390)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(2,381,303)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	35 (555,188)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ	(3,026,223)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุไว้ที่ได้รับ</b>	<b>60,922,482</b>
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	(1,806,350)
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>	<b>59,116,132</b>
เงินสดที่ได้มา	(5)
<b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ</b>	<b>59,116,127</b>

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 4,110.8 ล้านบาท ซึ่งมีจำนวน 25.0 ล้านบาท คาดว่า  
จะเรียกเก็บไม่ได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

#### (ก) AG Resinas Ltda. ประเทศบราซิล

เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2563 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทาง Indorama Ventures Polimeros S.A. (“IVBRZ”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เพื่อซื้อร้อยละ 100 ของส่วนได้เสียในธุรกิจรีไซเคิล PET ของ AG Resinas Ltda. (“AG Resinas”) ซึ่งตั้งอยู่ที่ประเทศบราซิล ตามสัญญาซื้อขายหุ้นลงวันที่ 25 มีนาคม 2563 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 45.6 ล้านเรียลบราซิล (291.0 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ธุรกิจดังกล่าวก่อให้เกิดรายได้ 9.1 ล้านเรียลบราซิล (52.4 ล้านบาท) และขาดทุนสุทธิจำนวน 1.3 ล้านเรียลบราซิล (7.7 ล้านบาท) ต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่า หากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นและกำไรสุทธิรวมลดลงสำหรับปี จำนวน 30.2 ล้านบาท และ 50.5 ล้านบาท ตามลำดับ ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติว่าการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจจะเป็นจำนวนเดิม หากการซื้อธุรกิจดังกล่าวเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ภายหลังจากเสร็จสิ้นการซื้อกิจการ AG Resinas Ltda. ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Indorama Ventures Soluções Sustentáveis Brasil Ltda.

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 8 มิถุนายน 2563
		(พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		17
สินค้าคงเหลือ		3,048
ลูกหนี้การค้า		4,960
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	327,980
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	15,128
เจ้าหนี้		(1,780)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	35	(79,274)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		(54,163)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>		<b>215,916</b>
ค่าความนิยม		75,036
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>		<b>290,952</b>
เงินสดที่ได้มา		(17)
<b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ</b>		<b>290,935</b>

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 5.0 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บได้ทั้งจำนวน ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่าประมาณการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ การกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา รวมถึงการปันส่วนของราคาซื้อยังไม่เสร็จสิ้น ณ วันที่งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติ



(ก) **Industrie Maurizio Peruzzo Polowat spółka z ograniczoną odpowiedzialnością ประเทศโปแลนด์**

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2563 ไอวีแอลได้เข้าซื้อหุ้นผ่านทาง Indorama Netherlands B.V. (“INBV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เพื่อซื้อร้อยละ 100 ของส่วนได้เสียในธุรกิจรีไซเคิล PET ของ Industrie Maurizio Peruzzo Polowat spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (“IMP Polowat”) ซึ่งตั้งอยู่ที่ประเทศโปแลนด์ ตามสัญญาซื้อขายหุ้นลงวันที่ 3 สิงหาคม 2563 โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 58.7 ล้านสล็อตดี (465.3 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทถือรายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจ ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ธุรกิจดังกล่าวก่อให้เกิดรายได้ 10.3 ล้านสล็อตดี (83.3 ล้านบาท) และขาดทุนสุทธิจำนวน 0.7 ล้านสล็อตดี (5.8 ล้านบาท) ต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่า หากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นและกำไรสุทธิรวมเพิ่มขึ้นสำหรับปีจำนวน 445.6 ล้านบาท และ 7.0 ล้านบาท ตามลำดับ ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติว่าการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจจะเป็นจำนวนเดิม หากการซื้อธุรกิจดังกล่าวเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ภายหลังจากเสร็จสิ้นการซื้อกิจการ Industrie Maurizio Peruzzo Polowat spółka z ograniczoną odpowiedzialnością ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Indorama Ventures Recycling Poland Sp. z o.o.

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่
		29 ตุลาคม 2563 (ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		67,185
สินค้าคงเหลือ		63,079
ลูกหนี้การค้า		79,149
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	240,469
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16	53,872
เจ้าหนี้		(30,396)

หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่	
	29 ตุลาคม 2563	
	(พันบาท)	
หนี้สินตามสัญญาเช่า		(17,924)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	35	(29,294)
สินทรัพย์อื่น/(หนี้สินอื่น) - สุทธิ		11,312
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>		<b>437,452</b>
ค่าความนิยม		27,857
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>		<b>465,309</b>
เงินสดที่ได้มา		(67,185)
<b>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ</b>		<b>398,124</b>

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วยมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาจำนวน 79.1 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บได้ทั้งจำนวน ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่าประมาณการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ การกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับ รวมถึงการปันส่วนของราคาซื้อยังไม่เสร็จสิ้น ณ วันที่งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจำนวน 689.2 ล้านบาท และ 160.3 ล้านบาทตามลำดับ ที่เกี่ยวข้องกับค่าที่ปรึกษากฎหมายภายนอก ค่าที่ปรึกษาและค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบสถานะทางการเงิน ต้นทุนเหล่านี้ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ตามลำดับ

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 ผู้บริหารต้องประมาณการมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจที่ซื้อมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่าซึ่งต้องไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อธุรกิจ ผู้ซื้อต้องปรับย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ทั้งนี้ การกำหนดมูลค่ายุติธรรมขั้นสุดท้ายสำหรับการซื้อธุรกิจของ AG Resinas Ltda. และ Industrie Maurizio Peruzzo Polowat spółka z ograniczoną odpowiedzialnością ขึ้นอยู่กับ การกำหนดราคาซื้อขั้นสุดท้ายและการเสร็จสมบูรณ์ของผลของการปันส่วนราคาซื้อ

## 7 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย การร่วมค้า และการดำเนินงานร่วมกัน ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 11 12 และ 13 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท/บริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ จำกัด	ไทย	✓	-	-	-	✓	-
บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิส จำกัด	ไทย	-	99.99	-	-	✓	-
บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	-	99.91	-	-	✓	-
บริษัท อินโดรามา โสตติงส์ จำกัด	ไทย	-	99.81	-	-	✓	-
บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	-	99.49	-	-	✓	-
บริษัท อินโดรามา ปีโตรเคมี จำกัด	ไทย	-	99.99	-	-	✓	-
บริษัท พีทีที โปโตรเคมีคอลส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	-	99.97	-	-	✓	-
IVL Belgium N.V.	เบลเยียม	-	99.99	-	-	✓	-
Indo Polymers Mauritius Limited (ชำระบัญชีเสร็จสิ้น วันที่ 7 มกราคม 2563)	มอริเชียส	-	100.00	-	-	✓	-
บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	-	-	59.94	-	✓	-
บริษัท เอเชีย เพ็ท (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	-	-	99.90	-	✓	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค่าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
Guangdong IVL PET Polymer Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.91	-	✓	-
FiberVisions (China) Textile Products Limited	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.99	-	-	-
Performance Fibers (Kaiping) Company Limited	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.99	-	✓	-
Performance Fibers (Kaiping) No.2 Company Limited	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.99	-	✓	-
Performance Fibers (Kaiping) No.3 Company Limited	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.99	-	✓	-
Performance Fibers (Kaiping) Trading Company Limited	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.99	-	-	-
Glanzstoff Industries (Qingdao) Company Limited	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.99	-	-	-
Sinterama Trading (Shanghai) Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.99	-	-	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
Sinterama Yarns (Dongguan) Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.99	-	-	-
Hubei Gold Dragon Nonwoven Fabrics Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	65.30	-	-	-
Glanzstoff Holding (Hong Kong) Limited	ฮ่องกง-สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.99	-	-	-
Performance Fibers (Hong Kong) Limited	ฮ่องกง-สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.99	-	✓	-
Sinterama Asia Limited	ฮ่องกง-สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	99.99	-	-	-
PT. Indorama Ventures Indonesia	อินโดนีเซีย	-	-	99.99	-	✓	-
PT. Indorama Polyester Industries Indonesia	อินโดนีเซีย	-	-	99.98	-	✓	-
PT. Indorama Polychem Indonesia	อินโดนีเซีย	-	-	99.99	-	✓	-
PT. Indorama Polypet Indonesia	อินโดนีเซีย	-	-	99.99	-	✓	-



ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
PT. Indorama Glycol Indonesia (ชำระบัญชีแล้ว วันที่ 20 พฤศจิกายน 2563)	อินโดนีเซีย	-	-	99.99	-	✓	-
PT. Indorama Petrochemicals	อินโดนีเซีย	-	-	99.99	-	✓	-
KP Equity Partners Inc.	มาเลเซีย	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Packaging (Myanmar) Limited	สาธารณรัฐแห่ง สหภาพเมียนมาร์	-	-	99.91	-	-	-
Indorama Ventures Packaging (Philippines) Corporation	ฟิลิปปินส์	-	-	99.99	-	-	-
PETVALUE PHILIPPINES CORPORATION	ฟิลิปปินส์	-	-	69.99	-	-	-
IVL Singapore Pte. Ltd.	สิงคโปร์	-	-	99.91	-	✓	-
Indorama Ventures Oxides Ankleshwar Private Limited (เดิมชื่อ Indorama Ventures Strategic Projects Private Limited)	อินเดีย	-	-	99.98	-	✓	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
Indorama Ventures Global Shared Services Private Limited	อินเดีย	-	-	99.98	-	✓	-
Avgol India Private Limited	อินเดีย	-	-	65.96	-	-	-
Avgol Nonwovens India Private Limited	อินเดีย	-	-	65.96	-	-	-
IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited	อินเดีย	-	-	50.00	-	✓	-
Indo Rama Synthetics (India) Limited	อินเดีย	-	-	38.56	-	✓	✓
Indorama Yarns Private Limited	อินเดีย	-	-	38.56	-	-	-
FiberVisions (China) A/S	เดนมาร์ก	-	-	99.99	-	-	-
FiberVisions A/S	เดนมาร์ก	-	-	99.99	-	-	-
Wellman France Recyclage S.A.S.	ฝรั่งเศส	-	-	99.99	-	-	-
Glanzstoff Longlaville S.A.S.	ฝรั่งเศส	-	-	99.99	-	-	-
Glanzstoff Services S.A.S.	ฝรั่งเศส	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures Recycling Verdun S.A.S.	ฝรั่งเศส	-	-	99.99	-	-	-
Wellman Neufchateau Recyclage S.A.	ฝรั่งเศส	-	-	99.99	-	✓	-

ข้อพิจารณา	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
FiberVisions Vermögensverwaltung- sgesellschaft mbH	เยอรมนี	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Germany GmbH	เยอรมนี	-	-	99.99	-	✓	-
Trevira GmbH	เยอรมนี	-	-	99.99	-	-	-
PHP Fibers GmbH	เยอรมนี	-	-	79.99	-	✓	-
Schoeller Süssen GmbH	เยอรมนี	-	-	99.99	-	-	-
UTT Beteiligungsgesellschaft mbH	เยอรมนี	-	-	79.99	-	-	-
UTT Technische Textilien GmbH & Co. KG	เยอรมนี	-	-	79.99	-	-	-
UTT Technische Textilien	เยอรมนี	-	-	79.99	-	-	-
Geschäftsführung GmbH	เยอรมนี	-	-	-	-	-	-
Indorama Ventures Polymers Germany GmbH	เยอรมนี	-	-	99.99	-	-	-
Wellman International Ltd.	ไอร์แลนด์	-	-	99.99	-	✓	-
Glanzstoff Industries S.R.L.	อิตาลี	-	-	99.99	-	-	-
Società Industriale Cremonese SICREM s.p.a.	อิตาลี	-	-	99.99	-	-	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
Sinterama S.p.A.	อิตาลี	-	-	99.99	-	✓	-
Glanzstoff Industries S.A. (เดิมชื่อ Glanzstoff Industries A.G.)	ลักเซมเบิร์ก	-	-	99.99	-	✓	-
Textilcord Steinfort S.A.	ลักเซมเบิร์ก	-	-	99.99	-	-	-
Glanzstoff Management GmbH	ออสเตรีย	-	-	99.99	-	-	-
Schoeller GmbH & Co KG	ออสเตรีย	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Austria GmbH	ออสเตรีย	-	-	99.99	-	-	-
AE BG AlphaOmega Holding GmbH	ออสเตรีย	-	-	99.99	-	-	-
Glanzstoff - Bohemia s.r.o.	สาธารณรัฐเช็ก	-	-	99.99	-	-	-
KORDÁRNA Plus a.s.	สาธารณรัฐเช็ก	-	-	99.99	-	✓	-
Kordplast s.r.o.	สาธารณรัฐเช็ก	-	-	99.99	-	-	-
Schoeller Kresice s.r.o.	สาธารณรัฐเช็ก	-	-	99.99	-	-	-
UAB Orion Global PET	ลิทัวเนีย	-	-	99.91	-	✓	-
UAB Indorama Polymers Europe	ลิทัวเนีย	-	-	99.91	-	✓	-
UAB Indorama Holdings Europe	ลิทัวเนีย	-	-	99.81	-	✓	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
Indorama Netherlands Co B.V. (เดิมชื่อ Indorama Netherlands Cooper- atief U.A. ได้ควบรวมกิจการ กับ Indorama Netherlands B.V. หลังจากควบรวมกิจการแล้ว Indorama Netherlands B.V. ยังคงดำเนินกิจการ)	เนเธอร์แลนด์	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Netherlands B.V. (ควบรวมกิจการกับ Indorama Nether- lands Co B.V. หลังจากควบรวมกิจการ แล้ว Indorama Netherlands B.V. ยังคงดำเนินกิจการ)	เนเธอร์แลนด์	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures Europe B.V.	เนเธอร์แลนด์	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Polymers Rotterdam B.V.	เนเธอร์แลนด์	-	-	99.91	-	✓	-
Indorama Ventures Recycling Netherlands B.V.	เนเธอร์แลนด์	-	-	99.99	-	-	-
MJR Recycling B.V.	เนเธอร์แลนด์	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Holdings Rotterdam B.V.	เนเธอร์แลนด์	-	-	99.81	-	✓	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
Indorama Ventures Dutch Investments B.V.	เนเธอร์แลนด์	-	-	51.00	-	-	-
Indorama Ventures Poland Sp. z o.o.	โปแลนด์	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Recycling Poland Sp. z o.o.	โปแลนด์	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Química S.L.U.	สเปน	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Spain S.L.	สเปน	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Trading AG	สวิตเซอร์แลนด์	-	-	99.81	-	-	-
Indorama Ventures Adana PET Sanayi Anonim Sirketi	ตุรกี	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Corlu PET Sanayi Anonim Sirketi	ตุรกี	-	-	99.99	-	✓	-
Beverage Plastics (Holdings) Limited	สหราชอาณาจักร	-	-	99.86	-	-	-
Beverage Plastics Limited	สหราชอาณาจักร	-	-	99.86	-	-	-
Beacon Trading (UK) Limited	สหราชอาณาจักร	-	-	99.81	-	-	-
Indorama Trading (UK) Ltd.	สหราชอาณาจักร	-	-	99.81	-	-	-
Indorama Polymers Workington Limited	สหราชอาณาจักร	-	-	99.91	-	✓	-



ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค่าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
Autofil Holdings Limited	สหราชอาณาจักร	-	-	99.99	-	-	-
Autofil Worldwide Limited	สหราชอาณาจักร	-	-	99.99	-	-	-
Autofil Yarns Limited	สหราชอาณาจักร	-	-	99.99	-	-	-
Autofil Properties Limited	สหราชอาณาจักร	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures Portugal PTA - Unipessoal, LDA.	โปรตุเกส	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures Portugal Utility - Unipessoal, LDA.	โปรตุเกส	-	-	99.99	-	-	-
Avgol Cyprus Ltd.	สาธารณรัฐไซปรัส	-	-	65.96	-	-	-
“Avgol” Limited Liability Company	สหพันธรัฐรัสเซีย	-	-	65.96	-	-	-
Indorama Ventures Holdings LP	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures USA Holdings LP	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures OGL Holdings LP	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures Logistics LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures (Oxide & Glycols) LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Performance Fibers Holdings Finance, Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
Performance Fibers Asia Holdings, LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
Performance Fibers Asia, LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures AlphaPet Holdings, Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Polymers (USA) LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
AlphaPet, Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Polyholding LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures USA LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
Auriga Polymers Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
StarPet Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Xylenes & PTA LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Performance Fibers Holdings USA LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
FiberVisions Corporation	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
FiberVisions Manufacturing Company	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
FiberVisions Products, Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
FiberVisions L.P.	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
Trevira North America, LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
PHP Fibers Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	79.99	-	✓	-
Safe Tweave Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	79.99	-	-	-
Indorama Ventures Olefins Holding LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures Investments	สหรัฐอเมริกา	-	-	51.00	-	-	-
USA LLC							
Indorama Ventures Olefins LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	90.40	-	✓	-
Indorama Ventures Exporter Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Winnsboro Fibres LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures Corpus Christi Holding LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Avgol America Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	65.96	-	-	-
Avgol Distribution Company Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	65.96	-	-	-
Indorama Ventures Sustainable Solutions LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Oxides LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
Indorama Ventures Sustainable Solutions Fontana, Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Propylene Oxides LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Oxides International LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Northern Investments Inc.	แคนาดา	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Gestion Inc.	แคนาดา	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures PTA Montréal LP	แคนาดา	-	-	99.99	-	-	-
4200144 Canada Inc.	แคนาดา	-	-	99.99	-	-	-
IVL Holding, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	-	-	99.99	-	✓	-
Grupo Indorama Ventures, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Polymers Mexico, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	-	-	99.99	-	-	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
Indorama Ventures Polycom, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	-	-	99.99	-	✓	-
Indorama Ventures Servicios Corporativos, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	-	-	99.99	-	✓	-
Performance Fibers Operations Mexico, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	-	-	99.99	-	✓	-
Performance Fibers Services, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	-	-	99.99	-	✓	-
Glanzstoff Industries Mexico, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	-	-	99.99	-	-	-
UTT de México Technical Textiles, S.A. de C.V.	เม็กซิโก	-	-	79.99	-	-	-
Indorama Ventures Polimeros S.A.	บราซิล	-	-	99.99	-	✓	-
Tereftálicos Industrias Químicas Ltda.	บราซิล	-	-	51.00	-	-	-
Indorama Ventures Fibras Brasil Ltda.	บราซิล	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures Soluções Sustentáveis Brasil Ltda.	บราซิล	-	-	99.99	-	-	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
Sinterama do Brasil Ltda.	บราซิล	-	-	99.99	-	-	-
Sinterama Bulgaria EOOD	สาธารณรัฐ บัลแกเรีย	-	-	99.99	-	-	-
Indorama PET (Nigeria) Limited	ไนจีเรีย	-	-	89.92	-	✓	-
Indorama Ventures Packagings (Nigeria) Limited	ไนจีเรีย	-	-	99.99	-	-	-
Bevpak (Nigeria) Limited	ไนจีเรีย	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures Packagings (Ghana) Limited	สาธารณรัฐกินา นา	-	-	99.99	-	-	-
IVL Dhunseri Polyester Company S.A.E.	อียิปต์	-	-	49.99	-	✓	-
Medco Plast Co. for Packing & Packaging systems (S.A.E.)	อียิปต์	-	-	73.99	-	✓	-
Avgol Industries 1953 Ltd.	อิสราเอล	-	-	65.96	-	✓	-
Avgol Ltd.	อิสราเอล	-	-	65.96	-	-	-
Indorama Ventures Holdings Pty Ltd.	ออสเตรเลีย	-	-	99.99	-	-	-
Indorama Ventures Oxides Australia Pty Limited	ออสเตรเลีย	-	-	99.99	-	✓	-



ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค่าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
บริษัท อีเอส ไฟเบอร์ วิชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	-	-	-	50.00	-	-
บริษัท โตโยโมะ อินโดรามา แอดวานซ์ ไฟเบอร์ส จำกัด	ไทย	-	-	-	49.75	-	-
ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	-	50.00	-	-
ES FiberVisions Shanghai Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	-	50.00	-	-
Shenma-PHP (Pingdingshan) Air Bag Yarn Manufacturing Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	-	39.20	-	-
PHP-Shenma Air Bag Yarn Marketing (Shanghai) Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	-	40.80	-	-
ES FiberVisions Hong Kong Limited	ฮ่องกง-สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	-	50.00	-	-
ES FiberVisions Company Limited	ญี่ปุ่น	-	-	-	50.00	-	-
ES FiberVisions Holdings ApS	เดนมาร์ก	-	-	-	50.00	-	-
ES FiberVisions ApS	เดนมาร์ก	-	-	-	50.00	-	-

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค่าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
TTI GmbH	เยอรมนี	-	-	-	40.00	-	-
ES FiberVisions LP	สหรัฐอเมริกา	-	-	-	50.00	-	-
ES FiberVisions, Inc.	สหรัฐอเมริกา	-	-	-	50.00	-	-
Huvis Indorama Advanced Materials, LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	-	50.00	-	-
Indorama Loop Technologies, LLC	สหรัฐอเมริกา	-	-	-	50.00	✓	-
Indorama Ventures EcoMex, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	-	-	-	51.00	✓	-
Indorama Ventures EcoMex, Services, S. de R.L. de C.V.	เม็กซิโก	-	-	-	51.00	✓	-
บริษัท แปซิฟิค รีซอร์สเซส จำกัด ไทย	ไทย	-	-	-	-	✓	✓
บริษัท ไครโอวิจา (ประเทศไทย) จำกัด ไทย	ไทย	-	-	-	-	-	✓
บริษัท พลาคติคและหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน)	ไทย	-	-	-	-	✓	✓
Lohia Global Holdings Limited	ฮ่องกง-สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	-	-	-	-	✓	✓

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	บริษัทย่อยทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	การร่วมค้าทางอ้อม (ร้อยละของส่วน ได้เสียที่แท้จริง)	กรรมการ/ ผู้บริหารสำคัญ ร่วมกัน	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว
Indorama Commerce DMCC	สหรัฐอาหรับ เอมิเรตส์	-	-	-	-	✓	-
Vega Aviation Limited	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	-	-	-	-	✓	✓

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
PT. Indo-Rama Synthetics Tbk.	อินโดนีเซีย	เป็นผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นร้อยละ 24.00 ในการร่วมค้าทางอ้อม และเป็นกรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้อง
PT. Irama Unggul	อินโดนีเซีย	มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับกรรมการ
PT. TIGADAYA MINERGY	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นร้อยละ 50.00 ในการร่วมค้าทางอ้อมและเป็นกรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้อง
Yayasan Pendidikan Indorama	อินโดนีเซีย	มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับทรีสตีและที่ปรึกษาคณะกรรมการ
Indorama Eleme Petrochemicals Limited	ไนจีเรีย	เป็นผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นร้อยละ 10.00 ในบริษัทย่อยทางอ้อม และมีกรรมกร่วมกันบางท่าน
Indorama Industries Limited	อินเดีย	มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะกรรมการบริษัท
มูลนิธิไอวีแอล	ไทย	มีกรรมกร่วมกันบางท่าน/มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับคณะกรรมการบริษัท
Corpus Christi Polymers LLC	สหรัฐอเมริกา	เป็นผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นร้อยละ 33.33 ในการดำเนินงานร่วมกันทางอ้อม
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย, อินเดีย, อินโดนีเซียและสหรัฐอเมริกา	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท/บริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 Indorama Ventures Recycling Verdun S.A.S. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นในประเทศฝรั่งเศส โดยมีทุนจดทะเบียน 0.01 ล้านยูโร (0.35 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2563 PETVALUE PHILIPPINES CORPORATION ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นในประเทศฟิลิปปินส์ โดยมีทุนจดทะเบียน 2,500 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ (1,553 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 Avgol Nonwovens India Private Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นในประเทศอินเดีย โดยมีทุนจดทะเบียน 10 ล้านรูปีอินเดีย (4.09 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 บริษัท โตโยโอะ อินโดรามา แอดวานซ์ ไฟเบอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อมแห่งใหม่ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียน 786.01 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2562 Indorama Ventures Global Shared Services Private Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ ได้ถูกจัดตั้งขึ้นในประเทศอินเดีย โดยทุนจดทะเบียน 100,000 รูปี (46,180 บาท)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตลาด
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	ราคาตลาด
เงินปันผลรับ	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
รายได้ทางการเงิน	อัตราดอกเบี้ยในตลาด/อัตราดอกเบี้ยที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ต้นทุนทางการเงิน	อัตราดอกเบี้ยในตลาด/อัตราดอกเบี้ยที่ตกลงกันตามสัญญา
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนค่าเสียหายอื่น	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	ราคาตลาด/ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	ราคาตลาด/ราคาตามสัญญา

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้ทางการเงิน	-	-	2,974,460	3,309,609
รายได้อื่น	-	-	626,182	362,209
เงินปันผลรับ	-	-	6,372,694	10,109,191
<b>การร่วมค้า</b>				
รายได้จากการขายสินค้า	4,911,892	5,015,389	-	-
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	292,098	268,571	-	-
ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนค่าเสียหายอื่น	317	304	-	-
รายได้ทางการเงิน	6,801	8,541	-	-
รายได้อื่น	2,424	200,754	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>การร่วมค้า</b>				
รายได้ค่าเช่า	48,148	41,719	-	-
<b>การดำเนินงานร่วมกัน</b>				
รายได้อื่น	6,949	13,223	-	-
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารและ โบนัส	24,500	32,267	23,220	30,520
ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น	291,487	270,691	-	-
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	5,332	4,130	-	-
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้จากการขายสินค้า	2,607,339	2,938,632	-	-
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	419,742	1,323,290	-	-
ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนค่าเสียหายอื่น	79,899	321,472	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	240,306	253,658	17,465	16,166
รายได้อื่น	6,148	7,981	-	-
ค่าเช่าจ่าย	8,313	14,707	-	-



ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
การร่วมค้า	530,117	584,644	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	237,369	267,673	-	-
	<b>767,486</b>	<b>852,317</b>	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(1,655)	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>765,831</b>	<b>852,317</b>	-	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: หนี้สูญและ หนี้สงสัยจะสูญ) สำหรับปี	174	-	-	-

ลูกหนี้อื่น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	643,880	366,932
การร่วมค้า	235,551	136,867	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	73,639	74,909	-	-
การดำเนินงานร่วมกัน	18,623	-	-	-
	<b>327,813</b>	<b>211,776</b>	<b>643,880</b>	<b>366,932</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>327,813</b>	<b>211,776</b>	<b>643,880</b>	<b>366,932</b>
ขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: หนี้สูญและ หนี้สงสัยจะสูญ) สำหรับปี	-	-	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			

**สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น**

การร่วมค้า	331,434	388,415	-	-
	<b>331,434</b>	<b>388,415</b>	-	-

**หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า**

(2562: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	-	-	-	-
--------------------------------	---	---	---	---

<b>สุทธิ</b>	<b>331,434</b>	<b>388,415</b>	-	-
--------------	----------------	----------------	---	---

**ขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: หนี้สูญและ  
หนี้สงสัยจะสูญ) สำหรับปี**

-	-	-	-
---	---	---	---

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	ณ วันที่			จัดประเภท	ณ วันที่
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>	31 ธันวาคม	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รายการใหม่	31 ธันวาคม
	(ร้อยละต่อปี)			(พันบาท)		

**2563**

การร่วมค้า	1.99-8.60	170,994	377,811	(277,207)	(149,301)	122,297
------------	-----------	---------	---------	-----------	-----------	---------

**หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจาก**

การด้อยค่า (2562:						
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)		(1,023)	(1,664)	1,233	601	(853)

<b>สุทธิ</b>		<b>169,971</b>				<b>121,444</b>
--------------	--	----------------	--	--	--	----------------

**2562**

การร่วมค้า	1.32-9.63	168,639	134,577	(79,872)	(52,350)	170,994
------------	-----------	---------	---------	----------	----------	---------

หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ		-	-	-	-	-
----------------------------	--	---	---	---	---	---

<b>สุทธิ</b>		<b>168,639</b>				<b>170,994</b>
--------------	--	----------------	--	--	--	----------------

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	จัดประเภท	ณ วันที่
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	31 ธันวาคม	1 มกราคม			รายการใหม่	31 ธันวาคม
(ร้อยละต่อปี)				(พันบาท)		

#### 2563

บริษัทย่อย	1.98-3.66	15,292,538	13,048,200	(22,079,648)	-	6,261,090
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจาก						
การด้อยค่า (2562:						
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)		-	-	-	-	-
สุทธิ		<u>15,292,538</u>				<u>6,261,090</u>

#### 2562

บริษัทย่อย	3.20-4.81	56,131,818	53,989,944	(65,558,799)	(29,270,425)	15,292,538
หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ		-	-	-	-	-
สุทธิ		<u>56,131,818</u>				<u>15,292,538</u>

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม			
	ณ วันที่	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	จัดประเภท	ณ วันที่
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	31 ธันวาคม	1 มกราคม			รายการใหม่	31 ธันวาคม
(ร้อยละต่อปี)				(พันบาท)		

#### 2563

การร่วมค้า	2.00-6.35	28,269	7,166	(17,654)	149,301	167,082
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจาก						
การด้อยค่า (2562:						
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)		-	(908)	315	(601)	(1,194)
สุทธิ		<u>28,269</u>				<u>165,888</u>

#### 2562

การร่วมค้า	5.76-6.35	42,590	-	(14,321)	-	28,269
หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ		-	-	-	-	-
สุทธิ		<u>42,590</u>				<u>28,269</u>

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	จัดประเภท รายการใหม่	ณ วันที่
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	1 มกราคม				31 ธันวาคม

**2563**

บริษัทย่อย	2.10-4.77	71,511,640	19,991,200	(1,686,000)	-	89,816,840
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจาก การด้อยค่า (2562: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)		-	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>		<b>71,511,640</b>				<b>89,816,840</b>

**2562**

บริษัทย่อย	2.81-4.77	31,588,856	12,555,710	(1,903,351)	29,270,425	71,511,640
หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ		-	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>		<b>31,588,856</b>				<b>71,511,640</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)	

ขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: หนี้สูญและหนี้  
สงสัยจะสูญ) ของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและ  
ระยะยาวสำหรับปี

1,071	-	-	-
-------	---	---	---

ดอกเบี้ยค้างรับ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)	

บริษัทย่อย	-	-	635,872	1,989,669
การร่วมค้า	5,241	3,314	-	-
<b>รวม</b>	<b>5,241</b>	<b>3,314</b>	<b>635,872</b>	<b>1,989,669</b>

ในปี 2563 IVL Holding S. de R.L. de C.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ทำการแก้ไขสัญญาเงินกู้ยืมกับ Indorama Ventures EcoMex S. de R.L. de C.V. โดยเปลี่ยนกำหนดระยะเวลาการชำระคืนเงินให้กู้ยืม ซึ่งส่งผลให้มีการจัดประเภทรายการใหม่ของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 149.3 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2562 บริษัททำการแก้ไขสัญญาเงินกู้ยืมกับ Indorama Netherlands Cooperatief U.A. โดยเปลี่ยนกำหนดระยะเวลาการชำระคืนเงินให้กู้ยืม ซึ่งส่งผลให้มีการจัดประเภทรายการใหม่ของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 9,378 ล้านบาท โดยแสดงเป็นรายการภายใต้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี 2562 บริษัททำการแก้ไขสัญญาเงินกู้ยืมกับบริษัท อินโดรามา โสคิงส์ จำกัด โดยเปลี่ยนกำหนดระยะเวลาการชำระคืนเงินให้กู้ยืม ซึ่งส่งผลให้มีการจัดประเภทรายการใหม่ของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 50 ล้านบาท โดยแสดงเป็นรายการภายใต้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี 2562 บริษัททำการแก้ไขสัญญาเงินกู้ยืมกับบริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิส เซส จำกัด โดยเปลี่ยนกำหนดระยะเวลาการชำระคืนเงินให้กู้ยืม ซึ่งส่งผลให้มีการจัดประเภทรายการใหม่ของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 38,698 ล้านบาท โดยแสดงเป็นรายการภายใต้เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี 2563 และ 2562 บริษัททำการแก้ไขสัญญาเงินกู้ยืมกับบริษัทย่อยบางแห่ง โดยเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

เงินย่ำล่วงหน้าค่าหุ้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			

บริษัทย่อย	-	-	-	8,168
------------	---	---	---	-------

เจ้าหนี้การค้า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			

การร่วมค้า	12,551	4,195	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	45,846	50,935	-	-
รวม	58,397	55,130	-	-

หนี้สินหมุนเวียนอื่น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	59,025	-
การร่วมค้า	1,704	-	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	91,047	49,752	3,610	3,331
<b>รวม</b>	<b>92,751</b>	<b>49,752</b>	<b>62,635</b>	<b>3,331</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			

กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของภาระ

ผูกพันวงเงินสินเชื่อให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ที่ยังไม่ได้ถูกเบิกถอน ที่บันทึกในบัญชี

หนี้สินหมุนเวียนอื่นสำหรับปี

224	-	-	-
-----	---	---	---

### สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### สัญญาค้ำประกัน

บริษัทได้ทำสัญญาค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทตกลงเป็นผู้ค้ำประกันให้กับบุคคลภายนอกสำหรับเงินกู้ยืมตามจำนวนที่ตกลงกัน ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา กิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวตกลงจ่ายค่าธรรมเนียมการค้ำประกันตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวนี้นี้สิ้นสุดเมื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกันชำระหนี้เงินกู้ยืมดังกล่าวทั้งหมดแก่บุคคลภายนอก

#### สัญญาเช่า

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2562 Auriga Polymers Inc. (“Auriga”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ได้ลงนามเข้าทำสัญญาเช่าอุปกรณ์กับการร่วมค้า Huvis Indorama Advanced Materials, LLC (“Huvis”) โดยทาง Auriga เป็นผู้ให้ Huvis เช่าอุปกรณ์ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งสัญญานี้ไม่สามารถบอกเลิกได้เป็นระยะเวลา 15 ปี กลุ่มบริษัทจัดประเภทสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นสัญญาเช่า (2562: สัญญาเช่าการเงิน)



## 8 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	39,729	17,892	-	-
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	9,659,891	5,579,919	2,465	1,658
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	7,339,371	703,551	996,576	2,397
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	1,909,533	4,145,349	-	-
<b>รวม</b>	<b>18,948,524</b>	<b>10,446,711</b>	<b>999,041</b>	<b>4,055</b>

## 9 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	24,721,821	31,122,937	-	-
สินค้าระหว่างผลิต	2,369,208	2,700,945	-	-
วัตถุดิบ	15,780,598	17,990,611	-	-
สินค้าซื้อมาขายไป	85,421	75,977	-	-
วัสดุและอะไหล่	8,806,431	8,168,116	-	-
สินค้าระหว่างทาง	3,187,639	3,459,565	-	-
	54,951,118	63,518,151	-	-
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(1,012,631)	(1,353,237)	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>53,938,487</b>	<b>62,164,914</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกไว้ในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	287,684,195	308,947,952	-	-
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	534,954	883,616	-	-
- กลับรายการการปรับลดมูลค่าสุทธิ	(416,277)	(487,057)	-	-
	<u>287,802,872</u>	<u>309,344,511</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

#### 10 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	3,195,608	4,273,762	17,988	-
ภาษีจ่ายล่วงหน้าและภาษีหัก ณ ที่จ่าย	2,980,918	2,115,039	49,208	35,523
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,326,332	1,249,213	-	825
เงินจ่ายล่วงหน้า	1,258,549	1,092,958	11,091	11,884
ลูกหนี้จากการปรับราคาวัตถุดิบ	290,249	319,272	-	-
ค่าส่งเสริมการส่งออกข้างรับ	252,297	185,278	-	-
ค่าสินไหมทดแทนที่คาดว่าจะได้รับ	173,112	19,959	-	-
อื่นๆ	432,061	443,329	-	-
รวม	<u>9,909,126</u>	<u>9,698,810</u>	<u>78,287</u>	<u>48,232</u>

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วน		ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน		การด้อยค่า	ราคาตามบัญชีสุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี
		ความเป็นเจ้าของ	(ร้อยละ)		2563	2562		2563	
บริษัท อินโดรามา	ผลิต PTA และ	99.99	99.99	10,146,167	7,944,151	7,944,151	-	7,944,151	-
ปิโตรเคมี จำกัด	PET								
บริษัท อินโดรามา	ผลิตเส้นสาย								
โซลคิงส์ จำกัด	ขนสัตว์								
	เนื้อละเอียด	99.81	99.81	774,468	2,001,419	2,001,419	-	2,001,419	739,017
บริษัท อินโดรามา	ผลิตเม็ดพลาสติก								
โพลีเมอร์ส จำกัด	เรซินสำหรับผลิต								
(มหาชน)	เป็นขวดและ	72.60	72.60	1,382,198	7,219,741	7,219,741	-	7,219,741	943,327
บริษัท อินโดรามา	PET								
โพลีเอสเตอร์	ผลิตเส้นสายและ								
อินส์ตรัส จำกัด	เส้นใย								
(มหาชน)	โพลีเอสเตอร์	64.94	64.94	2,202,850	1,473,995	1,473,995	-	1,473,995	329,047
บริษัท ทีพีที ปิโตรเคมี-	และ PET								
คอลด์ จำกัด (มหาชน)	ผลิต PTA	99.97	99.97	2,955,000	5,182,189	5,182,189	-	5,182,189	-
IVL Belgium N.V.	บริษัทลงทุน	99.99	99.99	129,800	129,800	121,630	(121,630)	8,170	-

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ประเภทธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาตามบัญชีสุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี
	2563	2562	2563	2563	2562	2563	2562	2563	2562
(ร้อยละ)									
(พันบาท)									
บริษัทย่อย									
Indo Polymers Mauritius Limited	-	100.00	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)	ศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ								
เชอร์วิสเซส จำกัด	99.99	99.99	42,757,917	42,757,874	42,757,874	-	-	42,757,874	42,757,874
รวม			66,709,169	66,700,999	(121,630)	(121,630)	(121,630)	6,372,694	10,109,191

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมต่อสาธารณชน

ในระหว่างปี 2563 IVL Belgium N.V. (“IVLB”) เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 3.1 ล้านยูโร (121.6 ล้านบาท) เป็น 3.2 ล้านยูโร (129.8 ล้านบาท) โดยบริษัทชำระเงินสำหรับการเพิ่มทุนตามสัดส่วนของการถือหุ้นโดยบริษัททั้งจำนวน

Indo Polymers Mauritius Limited ได้ทำการคืนทุนให้แก่บริษัท จำนวน 32,029 เหรียญสหรัฐอเมริกา และ 4,158 ยูโร (1.1 ล้านบาท) ในปี 2562 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2563

## 12

งบการเงินรวม																	
	สัดส่วน ความเป็น เจ้าของที่แท้จริง		ยอดชำระแล้ว		วิธีการตาม วิธีส่วนได้เสีย		การซื้อค่า		ผลกระทบจากการ เปลี่ยนแปลงของ อัตราแลกเปลี่ยน		ราคาตามบัญชีตาม วิธีส่วนได้เสีย		ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในการร่วมตั้งสำหรับปี				
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562			
(ร้อยละ)																	
การร่วมตั้ง																	
ES FiberVisions	ทำกระดาษและ จำหน่ายเส้นใย		50.00	50.00	613,653	613,653	699,178	699,178	1,131,128	-	-	22,342	(83,565)	1,141,737	1,047,563	71,832	75,946
ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่าย		50.00	50.00	786,545	786,545	392,992	392,992	412,605	-	-	24,739	(35,050)	437,344	376,227	36,378	(6,167)
Shemue-PHP (Pingdingshan) Air Bag Yarn Manufacturing Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่าย เส้นด้ายถุงลม น้ำหนักภายใน กลุ่มบริษัท		39.20	39.20	796,144	796,144	191,864	191,864	210,214	-	-	10,616	(16,113)	216,570	194,101	11,853	8,388
PHP-Shemua Air Bag Yarn Marketing (Shanglu) Co., Ltd.	ทำการตลาด และจำหน่าย เส้นด้าย ถุงลมในบริษัท		40.80	40.80	9,038	9,038	152,611	152,611	182,319	-	-	14,379	(14,975)	196,698	179,610	2,709	12,073
TTI GmbH	การบริหาร ด้านวิจัย และพัฒนา		40.00	40.00	1,119	1,119	12,852	12,852	2,763	-	-	390	(421)	3,153	4,995	(2,232)	1,110
บริษัท อีเอส ไฟเบอร์วิชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตเส้นใย และเส้นด้าย โพลีเอสเตอร์		50.00	50.00	410,000	410,000	205,000	205,000	281,616	-	-	-	-	281,616	198,618	82,998	(17,062)



2017	2,578,469	2,887,097	2,663,923	-	67,792	2,954,889	2,492,161	142,812	5,320
2016	2,326,345	2,887,097	2,663,923	-	67,792	2,954,889	2,492,161	142,812	5,320

กลุ่มบริษัท ES FiberVisions ประกอบด้วย ES FiberVisions LP ES FiberVisions, Inc. ES FiberVisions Holdings ApS ES FiberVisions ApS ES FiberVisions Hong Kong Limited ES FiberVisions Shanghai Co., Ltd. และ ES FiberVisions Company Limited

ในระหว่างปี 2563 Huvis Indorama Advanced Materials, LLC (“HIAM”) เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 19.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (608.0 ล้านบาท) เป็น 29.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (922.7 ล้านบาท) โดยกลุ่มบริษัทชำระเงินสำหรับการเพิ่มทุนตามสัดส่วนของการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัททั้งจำนวน

ในระหว่างปี 2563 Indorama Ventures EcoMex, S. de R.L. de C.V. เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 19.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (634.9 ล้านบาท) เป็น 20.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (644.1 ล้านบาท) โดยกลุ่มบริษัทไม่ได้ชำระเงินสำหรับการเพิ่มทุนตามสัดส่วนของการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัท

ในระหว่างปี 2563 Indorama Loop Technologies, LLC (“ILT”) เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (53.6 ล้านบาท) เป็น 3.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (96.1 ล้านบาท) โดยกลุ่มบริษัทชำระเงินสำหรับการเพิ่มทุนตามสัดส่วนของการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัททั้งจำนวน

ในระหว่างปี 2563 บริษัท ไทโยโบะ อินโดรามา แอดวานซ์ ไฟเบอร์ส จำกัด ชำระทุนจดทะเบียนจำนวน 196.5 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทชำระเงินสำหรับการชำระทุนจดทะเบียนดังกล่าวตามสัดส่วนของการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัททั้งจำนวน

ในระหว่างปี 2562 Huvis Indorama Advanced Materials, LLC (“HIAM”) เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 6.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (210.7 ล้านบาท) เป็น 19.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (608.0 ล้านบาท) โดยกลุ่มบริษัทชำระเงินสำหรับการเพิ่มทุนตามสัดส่วนของการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัททั้งจำนวน

ในระหว่างปี 2562 Indorama Ventures EcoMex, S. de R.L. de C.V. เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 14.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (459.3 ล้านบาท) เป็น 19.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (634.9 ล้านบาท) โดยกลุ่มบริษัทชำระเงินสำหรับการเพิ่มทุนตามสัดส่วนของการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัททั้งจำนวน

ในระหว่างปี 2562 Indorama Loop Technologies, LLC (“ILT”) ชำระทุนจดทะเบียนจำนวน 1.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (53.6 ล้านบาท) โดยกลุ่มบริษัทชำระเงินสำหรับการชำระทุนจดทะเบียนดังกล่าวตามสัดส่วนของการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัททั้งจำนวน

ไม่มีการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี 2563 และ 2562

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในการร่วมค้าที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาเปิดเผยต่อสาธารณชน

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าที่สำคัญที่รวมอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี ตารางนี้ยังแสดงถึงการกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd.	
	ES FiberVisions	
	2563 (พันบาท)	
รายได้	988,779	9,123,384
กำไรจากการดำเนินงาน (ก)	72,756	143,665
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	72,756	143,665
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	36,378	71,832
สินทรัพย์หมุนเวียน (ข)	485,727	2,352,529
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,132,400	1,148,556
หนี้สินหมุนเวียน (ค)	212,325	1,198,444
หนี้สินไม่หมุนเวียน (ง)	536,224	15,523
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	869,578	2,287,118
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า	437,344	1,141,737

	ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd.	
	ES FiberVisions	
	2563	
	(พันบาท)	

หมายเหตุ

ก. รวมรายการต่อไปนี้

- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	49,193	-
- ดอกเบี้ยจ่าย	57,768	1,767
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	7,752	19,614

ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 150,779 462,954

ค. รวมรายการหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน  
(ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น) - -

ง. รวมรายการหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน  
(ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น) 536,224 -

	ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd.	
	ES FiberVisions	
	2562	
	(พันบาท)	

รายได้ 656,830 8,924,867

กำไรจากการดำเนินงาน (ก) (12,333) 151,892

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - -

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100) (12,333) 151,892

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท (6,167) 75,946

สินทรัพย์หมุนเวียน (ข) 453,327 2,201,547

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 1,105,535 1,153,567

หนี้สินหมุนเวียน (ค) 218,187 1,224,135

หนี้สินไม่หมุนเวียน (ง) 594,021 14,660

สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100) 746,654 2,116,319

มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า 376,227 1,047,563

	ES FiberVisions (Suzhou) Co., Ltd.	
	ES FiberVisions	
	2562	
	(พันบาท)	

หมายเหตุ

ก. รวมรายการต่อไปนี้

- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	32,705	-
- ดอกเบี้ยจ่าย	29,911	1,497
- (รายได้) ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	(2,168)	24,100

ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

88,554 569,328

ค. รวมรายการหนี้สินทางการเงินหมุนเวียน

(ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น)

30,480 -

ง. รวมรายการหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน

(ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น)

594,021 -

การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2563	2562
	(พันบาท)	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	1,375,808	1,068,371
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน		
- กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานสุทธิ	34,602	(64,459)
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ	-	76
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	34,602	(64,383)

### 13 เงินลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน

Indorama Ventures Holdings LP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของไอวีแอล ได้จัดตั้ง Corpus Christi Polymers LLC (“CC Polymers”) ซึ่งเป็นการดำเนินงานร่วมกัน โดยร่วมลงทุนกับ Alpek, S.A.B. de C.V. (“Alpek”) และ Far Eastern Investment (Holding) Ltd. (“Far Eastern”) ในสัดส่วนที่เท่ากัน และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายทรัพย์สินกับ M&G USA Corp. และลูกหนี้ที่เกี่ยวข้อง (“M&G”) ณ วันที่ 28 มีนาคม 2561 เพื่อเข้าซื้อทรัพย์สินของโรงงาน PTA-PET แบบบูรณาการ ที่อยู่ในระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองคอร์ปัส คริสตี มลรัฐเท็กซัส (“โครงการคอร์ปัส คริสตี”) รวมทั้งทรัพย์สินทางปัญญาและทรัพย์สินที่ใช้ผลิตสารานุกรมโปลกของ M&G การซื้อทรัพย์สินเสร็จสิ้น ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 ไอวีแอลต้องชำระสิ่งตอบแทนจากการลงทุนใน CC Polymers เป็นจำนวน 382.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (12,043.8 ล้านบาท) ซึ่งค้างชำระจำนวน 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (600.7 ล้านบาท) และ 20.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (603.1 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ตามลำดับ

แม้ว่าในทางกฎหมาย CC Polymers แยกออกจากไอวีแอล Alpek และ Far Eastern (รวมเรียกว่า กลุ่มบริษัทร่วมทุน) กลุ่มบริษัทจัดประเภท CC Polymers เป็นการดำเนินงานร่วมกัน เนื่องจากแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทร่วมทุนจะได้รับ PTA และ PET จำนวนหนึ่งในสามของกำลังการผลิต โดยแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทร่วมทุนจะจัดซื้อวัตถุดิบรวมถึงขายและจัดจำหน่าย PTA และ PET ที่ได้รับอย่างเป็นอิสระ แหล่งเงินทุนในการชำระหนี้สินของ CC Polymers มาจากกลุ่มบริษัทร่วมทุนเท่านั้น

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563 Board of managers ของ Corpus Christi Polymers LLC (“CCP”) ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากกลุ่มบริษัทร่วมทุนทั้งสามแห่ง ได้ตัดสินใจที่จะชะลอการอนุมัติรายจ่ายฝ่ายทุนของปี 2563 ออกไป เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการก่อสร้างโรงงาน PTA-PET ให้สามารถแข่งขันได้ Board of managers คาดว่าจะมีการจัดการประชุมในกลางปี 2564 เพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการชะลอการอนุมัติรายจ่ายฝ่ายทุน

### 14 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน



31 ธันวาคม 2563					
	PHP Fibers GmbH และ บริษัทย่อย	บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด	Indo Rama Synthetics (India) Limited	Avgol Industries 1953 Ltd.	IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited
					รวม
					(พันบาท)
ร้อยละของส่วนได้เสียที่					
ไม่มีอำนาจควบคุม	20.00	40.00	61.44	34.05	50.00
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,578,708	612,248	2,096,169	4,904,127	2,115,444
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	11,430,961	1,737,695	5,175,110	13,654,799	7,176,168
หนี้สินหมุนเวียน	4,461,828	170,021	3,602,485	3,113,165	3,143,786
หนี้สินไม่หมุนเวียน	5,401,613	95,462	1,687,554	6,641,359	1,020,292
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>5,146,228</b>	<b>2,084,460</b>	<b>1,981,240</b>	<b>8,804,402</b>	<b>5,127,534</b>
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่					
ไม่มีอำนาจควบคุม	496,910	833,836	1,101,961	2,615,336	2,388,421
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
ที่ไม่มีสาระสำคัญของบริษัท					
ย่อยอื่นของกลุ่มบริษัท					1,516,326
<b>รวม</b>					<b>8,952,790</b>
รายได้	8,985,788	2,891,887	7,006,829	11,985,904	14,658,327
กำไร (ขาดทุน)	(592,152)	433,320	(577,513)	808,493	708,346
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(83,094)	(7,221)	(15,517)	(42,872)	(29,863)
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>(675,246)</b>	<b>426,099</b>	<b>(593,030)</b>	<b>765,621</b>	<b>678,483</b>
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับ					
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ					
ควบคุม	(118,430)	173,328	(354,824)	278,846	354,173
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
ที่ไม่มีสาระสำคัญของบริษัท					
ย่อยอื่นของกลุ่มบริษัท					52,693
<b>รวม</b>					<b>385,786</b>

31 ธันวาคม 2563					
	PHP Fibers GmbH และ บริษัทย่อย	บริษัท เพ็ทฟอร์ม (ไทยแลนด์) จำกัด	Indo Rama Synthetics (India) Limited	Avgol Industries 1953 Ltd.	IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited
					รวม
					(พันบาท)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	77,237	(1,038)	(75,644)	(96,115)	(135,806)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ไม่มีสาระสำคัญของบริษัทย่อยอื่นของกลุ่มบริษัท					32,904
<b>รวม</b>					<b>(198,462)</b>
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	964,189	567,261	550,411	2,745,361	2,474,954
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(521,322)	(214,095)	(149,800)	(187,942)	(94,094)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน (เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 186.0 ล้านบาท)	(331,268)	(197,314)	(424,587)	(1,275,616)	(2,601,572)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>111,599</b>	<b>155,852</b>	<b>(23,976)</b>	<b>1,281,803</b>	<b>(220,712)</b>

31 ธันวาคม 2562					
		บริษัท	Indo Rama	IVL Dhunseri	
	PHP Fibers	เพ็ทฟอร์ม	Synthetics	Avgol	Petrochem
	GmbH และ	(ไทยแลนด์)	(India)	Industries	Industries
	บริษัทย่อย	จำกัด	Limited	1953 Ltd.	Private Limited
					รวม
					(พันบาท)
ร้อยละของส่วนได้เสียที่					
ไม่มีอำนาจควบคุม	20.00	40.00	61.44	34.05	50.00
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,760,441	513,435	2,471,570	4,632,107	5,698,883
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	11,027,771	1,684,099	5,544,343	14,870,963	6,247,350
หนี้สินหมุนเวียน	2,735,266	453,407	3,435,562	3,244,088	4,916,163
หนี้สินไม่หมุนเวียน	6,351,420	30,258	1,952,616	8,028,329	2,123,755
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>5,701,526</b>	<b>1,713,869</b>	<b>2,627,735</b>	<b>8,230,653</b>	<b>4,906,315</b>
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่					
ไม่มีอำนาจควบคุม	538,103	685,547	1,532,429	2,433,057	2,320,686
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
ที่ไม่มีสาระสำคัญของบริษัท					
ย่อยอื่นของกลุ่มบริษัท					945,544
<b>รวม</b>					<b>8,455,366</b>
รายได้	10,735,675	3,478,721	6,974,357	12,848,863	19,822,324
กำไร (ขาดทุน)	735,139	482,580	(1,162,832)	121,192	182,162
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(78,572)	(4,626)	(2,172)	13,380	(39,343)
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>656,567</b>	<b>477,954</b>	<b>(1,165,004)</b>	<b>134,572</b>	<b>142,819</b>
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วน					
ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	45,603	193,032	(714,444)	41,672	91,081
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
ที่ไม่มีสาระสำคัญของบริษัท					
ย่อยอื่นของกลุ่มบริษัท					(545,369)
<b>รวม</b>					<b>(888,425)</b>

31 ธันวาคม 2562						
		บริษัท PHP Fibers GmbH และ บริษัทย่อย	บริษัท เพ็ทฟอรัม (ไทยแลนด์) จำกัด	Indo Rama Synthetics (India) Limited	IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited	รวม
(พันบาท)						
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(151,669)	(1,644)	(268,901)	(392,831)	(415,822)	(1,230,867)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ไม่มีสาระสำคัญของบริษัทย่อยอื่นของกลุ่มบริษัท						(225,008)
รวม						(1,455,875)
กระแสเงินสดได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	478,554	684,226	(556,028)	376,355	890,976	
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(3,125,353)	(118,642)	(39,017)	(296,508)	(39,322)	
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน (เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 170.6 ล้านบาท)	2,881,032	(561,555)	418,345	(186,020)	(859,716)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	234,233	4,029	(176,700)	(106,173)	(8,062)	

15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม									
		เครื่องตกแต่งติดตั้ง		และเครื่อง		วัสดุและ		สินทรัพย์	
		อุปกรณ์		ใช้สำนักงาน		อะไหล่		ระหว่างก่อสร้าง	
		อาคารและ		ยานพาหนะ					
		ส่วนปรับปรุง							
		อาคาร							
ที่ดินและ									
ส่วนปรับปรุงที่ดิน									
หมายเหตุ									
		</							

		งบการเงินรวม				
		ที่ดินและ อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่อง ใช้สำนักงาน (พันบาท)	วัสดุและ อะไหล่	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง  รวม
หมายเหตุ	ส่วนปรับปรุงที่ดิน					
<b>ค่าเสื่อมราคา</b>						
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2562</b>						
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	542,768	6,585,333	61,206,193	1,201,300	222,260	186,722
จัดประเภทรายการใหม่	96,482	1,295,657	12,577,854	250,297	79,585	43,940
จำหน่าย	-	-	-	14	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	(1,898,468)	(68,135)	(19,523)	-
เงินตราต่างประเทศ	(33,656)	(424,452)	(3,417,174)	(46,951)	(9,481)	(1,562)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>605,594</b>	<b>7,456,538</b>	<b>68,468,405</b>	<b>1,336,525</b>	<b>272,841</b>	<b>229,100</b>
มูลค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์						
สิทธิการใช้จากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16						
เป็นครั้งแรก	(55,524)	(214,112)	(53,686)	-	(40,384)	-
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่</b>	<b>550,070</b>	<b>7,242,426</b>	<b>68,414,719</b>	<b>1,336,525</b>	<b>232,457</b>	<b>229,100</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	144,821	1,060,344	14,031,820	292,284	107,930	44,751
จัดประเภทรายการใหม่	(57,664)	54,245	82,957	3,068	-	-
จำหน่าย	-	(13,283)	(544,665)	(71,323)	(11,702)	(2,180)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน						
เงินตราต่างประเทศ	4,634	234,850	1,237,077	42,424	(304)	(506)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>641,861</b>	<b>8,578,582</b>	<b>83,221,908</b>	<b>1,602,978</b>	<b>328,381</b>	<b>271,165</b>



	งบการเงินรวม					
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่อง ใช้สำนักงาน (พันบาท)	วัสดุและ อะไหล่	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง รวม
<b>ขาดทุนจากการด้อยค่า</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	(118,024)	(1,044,801)	(4,403)	(294)	(1,172,394)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(393,876)	-	-	(393,876)
กลับรายการ	-	-	18,938	-	-	18,938
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ	-	8,350	81,845	664	22	91,225
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	(109,674)	(1,337,894)	(3,739)	(272)	(1,456,107)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(32)	(581,558)	(3,589)	-	(624,640)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ	-	426	29,827	705	1	32,561
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(109,280)	(1,889,625)	(6,623)	(271)	(2,048,186)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่อง ใช้สำนักงาน (พันบาท)	วัสดุและ อะไหล่	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง  รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	9,817,717	21,480,525	132,549,794	815,415	1,041,344	210,292,104
	1,293,873	423,539	311,843	-	-	2,130,818
	<u>11,111,590</u>	<u>21,904,064</u>	<u>132,861,637</u>	<u>815,415</u>	<u>1,041,344</u>	<u>212,422,922</u>
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่ ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	9,866,164	21,309,507	132,533,303	815,415	1,041,344	210,155,009
	12,354,270	23,539,324	202,365,444	1,183,277	1,178,315	264,290,944

ในระหว่างปี 2556 Indorama Polymers Workington Ltd. (“IRPW”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ระงับการดำเนินงานและปิดโรงงาน โดยผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเริ่มดำเนินงานอีกครั้งเมื่อสถานการณ์ทางธุรกิจฟื้นตัว ผู้บริหารของ IRPW เชื่อว่ามูลค่าของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ และวัสดุและอะไหล่ที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2557 อาจเกิดการด้อยค่า ผู้บริหารของ IRPW ได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและได้จัดทำประมาณการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อกำหนดมูลค่าจากการใช้ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งประกอบด้วย โรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ และวัสดุและอะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตของ IRPW และได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จากผลการประเมินดังกล่าว IRPW บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวน 557.8 ล้านบาท และวัสดุและอะไหล่จำนวน 39.6 ล้านบาท รวมเป็นจำนวน 597.4 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผู้บริหารได้ให้ข้อสรุปที่จะไม่เริ่มดำเนินงานอีกครั้ง พร้อมทั้งประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเพิ่มเติมเป็นจำนวน 1.9 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (81.7 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่าตามบัญชีคงเหลือของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับดำเนินงานของ IRPW หลังหักขาดทุนจากการด้อยค่าไม่มีมูลค่าคงเหลือ

ในระหว่างปี 2559 Indorama Ventures Adana PET Sanayi Anonim Sirketi (“IVAP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ระงับการดำเนินงานและปิดโรงงาน โดยผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเริ่มดำเนินงานอีกครั้งเมื่อสถานการณ์ทางธุรกิจฟื้นตัว โดยโรงงานดังกล่าวได้ถูกระงับการดำเนินงานในวันที่ 30 ธันวาคม 2559 ผู้บริหารของ IVAP เชื่อว่ามูลค่าของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของ IVAP อาจเกิดการด้อยค่า ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผู้บริหารได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายจากมูลค่าคงเหลือของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งประกอบด้วย โรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ IVAP เพื่อกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด จากผลการประเมินดังกล่าว กลุ่มบริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวน 407.2 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 106.6 ล้านบาท รวมเป็นจำนวน 513.8 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มูลค่าตามบัญชีคงเหลือของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ IVAP หลังหักขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 1.7 ล้านลิราตุรกี และไม่มีมูลค่าคงเหลือ ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2559 เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วนของบริษัท อินโดรามา ปีโตรเคมี จำกัด (“IRPTA”) ที่เกี่ยวข้องกับ Thermal Oxidiser ซึ่งไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานเกิดการด้อยค่า ผู้บริหารของ IRPTA ได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายจากมูลค่าคงเหลือของเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง จากผลการประเมินดังกล่าว กลุ่มบริษัทบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวน 94.1 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มูลค่าตามบัญชีคงเหลือของเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับ Thermal Oxidiser ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ไม่มีมูลค่าคงเหลือหลังหักขาดทุนจากการด้อยค่า

ในระหว่างปี 2560 PT. Indorama Polyester Industries Indonesia (“PTIPII”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้รับการดำเนินงานและปิดโรงงาน ผู้บริหารมีความเห็นว่าโรงงานของ PTIPII จะไม่ดำเนินงานต่อไปในอนาคตและเชื่อว่ามูลค่าของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ของ PTIPII มีการด้อยค่า ดังนั้นผู้บริหารได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายจากมูลค่าคงเหลือของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งประกอบด้วยโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด จากผลการประเมินดังกล่าว กลุ่มบริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 9.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (330.3 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่าตามบัญชีคงเหลือของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ของ PTIPII หลังหักขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 3.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ในเดือนธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทของ Avgol Industries 1953 Ltd. (“Avgol”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ลงมติการย้ายโรงงานผลิตที่ตั้งอยู่ที่เขต Barkan (West Bank) ไปยังโรงงานอีกแห่งหนึ่งที่มีอยู่เดิมในประเทศอิสราเอลภายในปี 2563 เนื่องจากการลงมติดังกล่าวกลุ่มบริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าสุทธิของเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 0.07 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2.3 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ในระหว่างปี 2562 ผลการดำเนินงานจริงของ Performance Fibers Operations Mexico, S. de R.L. de C.V. (“PFOM”) และ Glanzstoff Longlaville S.A.S. (“GLLV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ต่ำกว่าการคาดการณ์ของผู้บริหารอย่างมีสาระสำคัญ ผู้บริหารเชื่อว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าเกิดขึ้น ดังนั้นผู้บริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยได้จัดทำประมาณการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อกำหนดมูลค่าจากการใช้ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดดังกล่าว จากผลการประเมินดังกล่าว กลุ่มบริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับโรงงาน เครื่องจักร และอุปกรณ์ จำนวน 7.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (217.3 ล้านบาท) สำหรับ PFOM และจำนวน 4.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (155.3 ล้านบาท) สำหรับ GLLV รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 372.6 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่าตามบัญชีคงเหลือของโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของ PFOM และ GLLV หลังหักขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 19.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 19.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2563 ได้เกิดเหตุฟ้าผ่าที่โรงงานของ Indorama Ventures Olefins LLC (“IVOL”) ส่งผลให้การผลิตหยุดชะงักและเกิดประกายไฟลุกไหม้ตามมา IVOL บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องจักรที่ได้รับความเสียหาย จำนวน 15.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (474.1 ล้านบาท) และ รายได้จากการประกันภัย จำนวน 11.3

ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (352.4 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี 2563 โรงงานได้หยุดการผลิตลงชั่วคราวและอยู่ระหว่างการประเมินความเสียหายโดยบุคลากรของโรงงาน คาดว่าโรงงานจะกลับมาเริ่มดำเนินงานได้ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2564

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่ด้อยค่าเพิ่มเติม และสรุปว่าค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงนับจากวันที่มีการประเมินล่าสุด

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 22,949.7 ล้านบาท (2562: 22,226.7 ล้านบาท)

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 464.3 ล้านบาท (2562: 1,533.9 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 1.56-8.00 (2562: ร้อยละ 2.20-6.20) (ดูหมายเหตุข้อ 34)

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทพิจารณาอายุคงเหลือของโรงงานผลิต ซึ่งส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในระยะเวลาอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคาร และเครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน โดยกลุ่มบริษัทคาดว่าสินทรัพย์ดังกล่าวสามารถให้ประโยชน์ได้เป็นเวลาสูงสุด 50 ปี นับจากวันที่ก่อสร้างสินทรัพย์เสร็จสิ้นและพร้อมใช้งาน (เดิม 25 ถึง 30 ปี) จากการขยายอายุการให้ประโยชน์ของอาคาร และเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าว ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของค่าเสื่อมราคาที่ดินที่รวมในบัญชีต้นทุนขายสินค้าที่เกิดขึ้นจริงในปี 2563 และค่าเสื่อมราคาจากการคาดการณ์ในปีถัดๆ ไปมีดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
	2563	2564	2565	2566	2567	2568	ปีถัดไป
	(ล้านบาท)						
<b>ค่าเสื่อมราคา (ลดลง) เพิ่มขึ้น</b>							
อาคาร	(394)	(388)	(380)	(378)	(369)	(350)	2,259
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(3,658)	(3,568)	(3,488)	(3,424)	(3,349)	(3,209)	20,696

16 สินทรัพย์สิทธิการใช้

งบการเงินรวม							
				เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้			
หมายเหตุ	สิทธิการ เช่าที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ		รวม
(พันบาท)							
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563							
- ปรับปรุงใหม่	3(ข)	4,582,211	2,604,691	1,571,186	26,775	1,887,254	10,672,117
เพิ่มขึ้น	-	340,022	316,082	12,080	427,869		1,096,053
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	6	93,793	281,293	1,416,724	-	684,052	2,475,862
การวัดมูลค่าใหม่		2,626	13,229	(51,321)	-	(1,669)	(37,135)
จำหน่าย	-	(5,484)	-	-	(6,418)		(11,902)
ผลต่างจากอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ							
		78,229	62,872	(47,990)	1,215	(10,205)	84,121
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		4,756,859	3,296,623	3,204,681	40,070	2,980,883	14,279,116
ค่าเสื่อมราคา							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563							
- ปรับปรุงใหม่	3(ข)	(55,524)	(214,112)	(53,686)	-	(40,384)	(363,706)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		(147,024)	(393,518)	(631,704)	(10,904)	(910,743)	(2,093,893)
จำหน่าย	-	640	-	-	1,183		1,823
ผลต่างจากอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ							
		(689)	(2,835)	17,997	(9)	27,801	42,265
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		(203,237)	(609,825)	(667,393)	(10,913)	(922,143)	(2,413,511)



งบการเงินรวม						
	สิทธิการ เช่าที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
	(พันบาท)					
<b>ขาดทุนจากการด้อยค่า</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(306)	-	-	-	(306)
ผลต่างจากอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ	-	12	-	-	-	12
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(294)	-	-	-	(294)
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563						
- ปรับปรุงใหม่	4,526,687	2,390,579	1,517,500	26,775	1,846,870	10,308,411
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	4,553,622	2,686,504	2,537,288	29,157	2,058,740	11,865,311

ค่าเสื่อมราคาของสิทธิการเช่าที่ดินจำนวน 15.1 ล้านบาท และอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารจำนวน 3.6 ล้านบาท ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างที่บันทึกรวมอยู่ในบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

## 17 สัญญาเช่า

### ในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทเช่าที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งสำนักงาน และยานพาหนะหลายแห่งเป็นระยะเวลา 1-99 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ามีกำหนดชำระตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

### สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์บางสัญญาให้สิทธิกลุ่มบริษัทในการเลือกขยายอายุสัญญาเช่าภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้ ในทางปฏิบัติกลุ่มบริษัทจะพิจารณารวมสิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าใหม่เพื่อให้ความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าเป็นสิทธิที่ให้กลุ่มบริษัทเป็นผู้มีสิทธิเลือกโดยผู้ให้เช่าไม่มีสิทธิดังกล่าว กลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอน

อย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ และกลุ่มบริษัทจะทบทวนการประเมินว่ายังมี  
ความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกในการขายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ หากมีเหตุการณ์สำคัญหรือมี  
การเปลี่ยนแปลงสถานการณ์อย่างมีสาระสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			

**จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน**

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้

- สิทธิการเช่าที่ดิน	131,933	-	-	-
- อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	389,949	-	-	-
- เครื่องจักรและอุปกรณ์	631,704	-	-	-
- เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	10,904	-	-	-
- ยานพาหนะ	910,743	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	472,365	-	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	220,413	-	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มี				
มูลค่าต่ำ	17,675	-	-	-
ค่าเช่าจ่าย	-	1,178,108	-	-

ในปี 2563 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัท มีจำนวน 2,503 ล้านบาท

## 18 ค่าความนิยม

งบการเงินรวม			
	หมายเหตุ	2563	2562
		(พันบาท)	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม		15,249,931	15,210,011
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	6	102,893	1,141,061
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		32,993	(1,101,141)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		15,385,817	15,249,931
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		15,385,817	15,249,931

### การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งต้องเป็นหน่วยในระดับที่เล็กที่สุดภายในกิจการที่ใช้ในการประเมินค่าความนิยม เพื่อประโยชน์ในการบริหารภายในกิจการ ดังต่อไปนี้

		งบการเงินรวม	
		2563	2562
		(ล้านบาท)	
หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 1 - Indorama Ventures OGL Holdings LP และบริษัทย่อย			
		6,276	6,301
หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 2 - Avgol Industries 1953 Ltd. และบริษัทย่อย			
		4,182	4,198
อื่นๆ		4,928	4,751
รวม		15,386	15,250

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมประเมินมาจากวิธีคิดลดกระแสเงินสดที่จัดทำโดยผู้บริหารซึ่งครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี กระแสเงินสดที่เกิน 5 ปีจะถูกประมาณการโดยใช้อัตราการเติบโตซึ่งไม่เกินอัตราการเติบโตเฉลี่ยในระยะยาวของธุรกิจที่แต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดดำเนินงาน อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงอัตราถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของธุรกิจที่เคยเกิดขึ้นในอดีต

2563	หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 1	หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 2
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)	1.0	0.0
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	7.5	8.0
2562	หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 1	หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 2
อัตราการเติบโต (ร้อยละ)	1.0	0.0
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	7.5	8.0

ประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ดังนั้นจึงไม่มีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

19 สินทรัพย์ไม่ตัวตนอื่น

		งบการเงินรวม							
หมายเหตุ	สิทธิ การได้มา	สัญญาซื้อ วัตถุดิบและ ความสัมพันธ์ กับผู้ขายสินค้า	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	ค่าลิขสิทธิ์ ทางเทคโนโลยี	สัญญาที่ทำ กับลูกค้าและ ความสัมพันธ์ กับลูกค้า	ชื่อผลิตภัณฑ์ และ เครื่องหมาย การค้า (พันบาท)	สัญญา แลกเปลี่ยน ผลิตภัณฑ์ การพัฒนา	สินทรัพย์ ที่ไม่มีตัวตนที่ อยู่ระหว่าง การพัฒนา	
									รวม
ราคาทุน									
	191,897	7,487,078	542,133	10,829,136	10,084,469	3,092,564	924,055	-	33,475,830
	5,913	-	71,131	8,017	-	4,717	63,745	-	153,523
ได้มาจากการรวมธุรกิจ									
● Custom Polymers PET, LLC	(ก)	-	-	-	129,003	-	-	-	129,003
● M&G Fibras Brasil Ltda.	(ข)	17,441	-	-	-	-	-	-	17,441
● UTT Beteiligungsgesellschaft mbH	(ค)	-	4,700	949,302	372,149	100,194	42,940	-	1,469,285
● INVISTA Resins & Fibers GmbH	(ง)	-	45	422,554	588,686	46,950	-	-	1,058,235
● IVL Dhunseri Petrochem Industries Private Limited	(จ)	224,828	540	-	274,396	-	-	-	499,764
● Indo Rama Synthetics (India) Limited	(ฉ)	-	-	-	299,272	131,725	-	-	430,997
● Beypak (Nigeria) Limited	(ช)	-	-	-	33,618	-	-	-	33,618
● Sinterama S.p.A. และบริษัทย่อย	(ช)	-	2,896	-	-	-	-	-	2,896
● Green Fiber International Inc.	(ฌ)	4,784	-	-	163,815	-	-	-	168,599
จัดประเภทรายการใหม่	12,378	-	4,689	-	-	-	17,285	-	34,352
ตัดบัญชี	-	-	(139)	(5,042)	-	-	(1,833)	-	(7,014)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ									
	(14,768)	(630,308)	(38,697)	(939,561)	(1,033,974)	(248,280)	(85,261)	-	(3,013,807)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ									
1 มกราคม 2563	195,420	7,103,823	587,298	11,264,406	10,911,434	3,127,870	960,931	-	34,452,722
เพิ่มขึ้น	-	-	33,021	15,727	28,754	-	99,985	1,965,192	2,142,679

		งบการเงินรวม							รวม
		สัญญาซื้อขายวัตถุดิบและความสัมพันธ์กับผู้ขายสินค้า	ค่าลิขสิทธิ์ทางเทคโนโลยี	สัญญาซื้อขายและเครื่องมือการตัด	สัญญาซื้อขายและเครื่องมือการตัด	สัญญาซื้อขายและเครื่องมือการตัด	สัญญาซื้อขายและเครื่องมือการตัด	สัญญาซื้อขายและเครื่องมือการตัด	
หมายเหตุ	ลักษณะการได้มา	สัญญาซื้อขายวัตถุดิบและความสัมพันธ์กับผู้ขายสินค้า	ค่าลิขสิทธิ์ทางเทคโนโลยี	สัญญาซื้อขายและเครื่องมือการตัด	สัญญาซื้อขายและเครื่องมือการตัด	สัญญาซื้อขายและเครื่องมือการตัด	สัญญาซื้อขายและเครื่องมือการตัด	รวม	
									สัญญาซื้อขายและเครื่องมือการตัด
● ธุรกิจ/สินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตออกไซด์และอนุพันธ์แบบบูรณาการของ Huntsman Corporation	-	-	-	7,583,330	-	-	-	7,583,330	
	-	-	13,219	1,909	-	-	-	15,128	
● AG Resmas Ltda. จัดประเภทรายการใหม่ตัดบัญชี	29,577	-	8,686	(3,719)	-	-	6,499	60,825	
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	(7,779)	-	-	-	-	(11,793)	
	6,985	54,089	16,904	3,641	78,838	(1,170)	70,219	8,516	
	231,982	7,157,912	645,909	11,289,214	3,206,708	300,370	1,137,634	44,251,407	
คำตัดจำหน่าย									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	49,365	1,855,314	301,974	2,489,551	355,226	115,294	196,724	8,282,666	
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีตัดบัญชี	16,451	649,745	91,308	654,232	259,775	16,340	101,925	2,684,161	
	-	-	(104)	-	-	-	(480)	(584)	
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	(3,523)	(182,156)	(22,285)	(196,274)	(37,264)	(8,627)	(20,529)	(723,071)	
	62,293	2,322,903	370,893	2,947,509	577,737	123,007	277,640	10,243,172	
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีตัดประเภทรายการใหม่	16,640	426,622	81,877	636,801	270,056	16,515	129,471	2,705,143	
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	(3,205)	-	208	-	-	(2,997)	
	1,935	(17,393)	8,375	8,599	19,906	(1,140)	23,178	39,574	
	80,868	2,732,132	457,940	3,592,909	867,907	138,382	430,289	12,984,892	



งบการเงินรวม									
ลักษณะการดำเนินงาน	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิและ ต้นทุนสุทธิ	กำไรสุทธิ ต่อหุ้น	กำไรสุทธิ ต่อหุ้น	กำไรสุทธิ ต่อหุ้น	กำไรสุทธิ ต่อหุ้น	กำไรสุทธิ ต่อหุ้น	กำไรสุทธิ ต่อหุ้น	กำไรสุทธิ ต่อหุ้น
งบกำไรสุทธิรวม	799	-	1,331	-	51,731	-	-	-	53,861
งบกำไรสุทธิรวม	(139)	-	(231)	-	(8,993)	-	-	-	(9,363)
งบกำไรสุทธิรวม	660	-	1,100	-	42,738	-	-	-	44,498
งบกำไรสุทธิรวม	(128)	-	(213)	-	(8,288)	-	-	-	(8,629)
งบกำไรสุทธิรวม	532	-	887	-	34,450	-	-	-	35,869
งบกำไรสุทธิรวม	132,467	4,780,920	215,305	8,316,897	7,307,506	2,550,133	178,533	683,291	24,165,052
งบกำไรสุทธิรวม	150,582	4,425,780	187,082	7,696,305	13,581,268	2,338,801	161,988	707,345	31,230,646

ต้นทุนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 8.2 ล้านบาท (2562: ไม่มี) (ดูหมายเหตุข้อ 34)

## 20 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าในการซื้อที่ดิน					
อาคารและอุปกรณ์		891,334	250,611	-	-
ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
	7	329,070	365,570	-	-
เงินมัดจำ		297,573	226,664	-	-
อื่นๆ		1,012,150	705,131	-	8,168
รวม		2,530,127	1,547,976	-	8,168

## 21 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
(พันบาท)				
เงินเบิกเกินบัญชี	3,019,308	4,174,610	-	-
ส่วนที่มีหลักประกัน	230,128	388,872	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	2,789,180	3,785,738	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ก)	17,706,303	26,204,889	-	4,961,000
ส่วนที่มีหลักประกัน	5,727,482	10,418,671	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	11,978,821	15,786,218	-	4,961,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ข)	108,367,794	48,584,631	8,988,664	3,020,659
ส่วนที่มีหลักประกัน	13,311,242	14,844,484	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	95,056,552	33,740,147	8,988,664	3,020,659
หนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน) (ค)	10,658,050	819,255	-	-
หุ้นกู้ (ง)	72,208,998	67,167,873	54,412,231	48,816,555
ส่วนที่มีหลักประกัน	-	-	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	72,208,998	67,167,873	54,412,231	48,816,555
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	<u>211,960,453</u>	<u>146,951,258</u>	<u>63,400,895</u>	<u>56,798,214</u>

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินลงทุนชั่วคราว	-	8,759	-	-
ลูกหนี้การค้า	14,483,692	14,262,030	-	-
สินค้าคงเหลือ	19,218,400	23,755,176	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	46,552,283	49,484,785	-	-
รวม	<u>80,254,375</u>	<u>87,510,750</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

(ก) **เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน**

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีหลักประกัน				
ซึ่งค้ำประกันโดยลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ				
อาคารและเครื่องจักร และเงินลงทุนชั่วคราว	1,374,735	2,577,699	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นที่ไม่มีหลักประกัน	10,537,761	15,320,631	-	4,961,000
เงินกู้หมุนเวียนที่มีหลักประกัน				
(112,906,136 เหรียญสหรัฐอเมริกา)				
(2562: 191,203,655 เหรียญสหรัฐอเมริกา)				
ครบกำหนดชำระคืนในเดือนมกราคม 2568				
ซึ่งค้ำประกันโดยลูกหนี้การค้า				
และสินค้าคงเหลือ	3,391,373	5,765,555	-	-
เงินกู้หมุนเวียนที่ไม่มีหลักประกัน				
(1,782,305 เหรียญสหรัฐอเมริกา)				
(2562: 6,662,364 เหรียญสหรัฐอเมริกา)				
ค้ำประกันโดยลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือ	53,535	200,897	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินกู้หมุนเวียนที่ไม่มีหลักประกัน				
(30,000,000 ยูโร)	1,106,292	-	-	-
เงินกู้หมุนเวียนที่ไม่มีหลักประกัน				
(2562: 2,181,510 ยูโร)	-	73,585	-	-
สินเชื่อเพื่อการส่งออก	764,774	1,580,184	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	334,768	392,002	-	-
ตัวเงินลด	143,065	294,336	-	-
<b>รวม</b>	<b>17,706,303</b>	<b>26,204,889</b>	<b>-</b>	<b>4,961,000</b>

ตามเงื่อนไขของสัญญาเกี่ยวกับการทำทรัสต์รีซิทกับธนาคารหลายแห่ง กลุ่มบริษัทนำเข้าสินค้าที่ส่งเข้ามาภายใต้การใช้เครดิตของธนาคาร ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงต้องมีภาระผูกพันต่อธนาคารสำหรับสินค้าดังกล่าวที่คงเหลืออยู่หรือขายไป จนกว่าสินค้านี้จะได้รับชำระครบเต็มจำนวน

(ข) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนกรกฎาคม 2566 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	3,020,680	3,033,130	3,020,680	3,033,130
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนมิถุนายน 2566 ทั้งจำนวน โดยมีอัตรา				
ดอกเบี้ย MLR ลบร้อยละ 3.25	6,000,000	-	6,000,000	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนธันวาคม 2567 ผ่อนชำระคืนเป็น				
รายไตรมาส โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตาม				
Philippine Treasury Reference Rate	456,140	515,617	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนกรกฎาคม 2563 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	-	151,657	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนพฤษภาคม 2565 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย EURIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	3,681,650	3,367,800	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนธันวาคม 2567 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	37,846,746	-	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนตุลาคม 2564 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย EURIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม				
ค้ำประกันโดยสินค้าคงเหลือและที่ดิน				
อาคารและอุปกรณ์	-	2,293,715	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนกันยายน 2564 ผ่อนชำระคืนเป็นรายปี				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	-	1,507,700	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนพฤษภาคม 2565 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี				
โดยมีอัตราดอกเบี้ยธนาคารกลางแห่งสาธารณรัฐ				
ประชาชนเงินบวกส่วนเพิ่ม	65,273	78,683	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนมีนาคม 2566 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	1,499,545	1,806,504	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนมีนาคม 2565 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	4,498,635	4,516,260	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนกุมภาพันธ์ 2565 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	2,999,090	3,010,840	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนธันวาคม 2567 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	4,998,483	5,780,813	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนมีนาคม 2567 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย EURIBOR 3 เดือน	6,136,083	5,085,378	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนพฤษภาคม 2567 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	2,999,090	3,010,840	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนธันวาคม 2567 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	5,998,180	-	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนมีนาคม 2568 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	7,647,680	-	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนธันวาคม 2571 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	2,999,090	-	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนธันวาคม 2571 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	1,999,393	-	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนธันวาคม 2571 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	999,697	-	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนธันวาคม 2567 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	1,441,781	1,809,240	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม				
ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	393,096	507,432	-	-



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)		
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนตุลาคม 2568 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม				
ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	414,932	499,863	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนมิถุนายน 2569 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม				
ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	434,847	515,844	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนมิถุนายน 2569 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม				
ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	360,445	422,156	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนมิถุนายน 2566 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม				
ค้ำประกันโดยที่ดิน	289,107	331,694	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนกันยายน 2570 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม				
ค้ำประกันโดยที่ดิน	1,007,144	1,101,526	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนกันยายน 2573 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม				
ค้ำประกันโดยที่ดิน	2,395,949	2,405,274	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน				
ในเดือนกุมภาพันธ์ 2570 ทั้งจำนวน โดยมี				
อัตราดอกเบี้ย EURIBOR 3 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	258,135	472,235	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนมีนาคม 2563 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม				
ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	53,614	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนมีนาคม 2567 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย MCLR 1 ปีบวกส่วนเพิ่ม				
ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	124,590	326,529	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนกันยายน 2566 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย MCLR 1 ปีบวกส่วนเพิ่ม				
ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	201,882	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนกันยายน 2567 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย MCLR 1 ปีบวกส่วนเพิ่ม				
ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	248,232	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนธันวาคม 2567 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย MCLR 1 ปีบวกส่วนเพิ่ม				
ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	209,050	158,112	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนกันยายน 2567 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย MCLR 1 ปีบวกส่วนเพิ่ม				
ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	527,871	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนมีนาคม 2567 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม				
ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	189,266	221,548	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน				
เดือนกันยายน 2567 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส				
โดยมีอัตราดอกเบี้ย MCLR 1 ปีบวกส่วนเพิ่ม				
ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	76,573	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน เดือนมิถุนายน 2567 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยมีอัตราดอกเบี้ย MCLR 1 ปีบวกส่วนเพิ่ม ค่าประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	252,685	308,820	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน เดือนมีนาคม 2571 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ค่าประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	326,840	329,890	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน เดือนมีนาคม 2571 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ค่าประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	237,945	240,165	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน เดือนมิถุนายน 2568 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยมีอัตราดอกเบี้ย EURIBOR 3 เดือนบวก ส่วนเพิ่ม ค่าประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินค้านำเข้าและลูกหนี้การค้า	322,513	322,215	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน เดือนเมษายน 2567 ผ่อนชำระคืนทุกครึ่งปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ค่าประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	613,650	633,000	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน เดือนมิถุนายน 2566 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยมีอัตราดอกเบี้ย MCLR 1 ปี ค่าประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	388,645	481,080	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืน ในเดือนมิถุนายน 2567 ผ่อนชำระคืนเป็นรายปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ค่าประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	290,461	299,620	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน เดือนพฤศจิกายน 2563 ผ่อนชำระคืนเป็นราย ไตรมาส โดยมีอัตราดอกเบี้ย EURIBOR 6 เดือน บวกส่วนเพิ่ม ค่าประกันโดยที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์	-	161,399	-	-
เงินกู้ยืมที่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน เดือนมีนาคม 2563 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือนบวก ส่วนเพิ่ม ค่าประกันโดยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	18,485	-	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันครบกำหนดชำระคืนใน เดือนเมษายน 2567 ผ่อนชำระคืนเป็นรายไตรมาส โดยมีอัตราดอกเบี้ย MCLR 6 เดือนบวกส่วนเพิ่ม	265,915	-	-	-
เงินกู้หมุนเวียนที่มีหลักประกัน (157,440,186 เหรียญสหรัฐอเมริกา) (2562: 57,440,186 เหรียญสหรัฐอเมริกา) ครบกำหนดชำระคืนในเดือนมกราคม 2568 โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR 1 เดือนบวกส่วนเพิ่ม ค่าประกันโดยลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือ	4,729,047	1,732,051	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น	553,103	476,017	-	-
<b>รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน</b>	<b>109,344,601</b>	<b>49,041,304</b>	<b>9,020,680</b>	<b>3,033,130</b>
หัก ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	(976,807)	(456,673)	(32,016)	(12,471)
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิ</b>	<b>108,367,794</b>	<b>48,584,631</b>	<b>8,988,664</b>	<b>3,020,659</b>
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีสุทธิจาก ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง	(8,919,764)	(6,033,458)	(112,274)	-
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน</b>	<b>99,448,030</b>	<b>42,551,173</b>	<b>8,876,390</b>	<b>3,020,659</b>

สัญญาเงินกู้ยืมข้างต้นมีข้อกำหนดบางประการที่จะต้องปฏิบัติตามเกี่ยวกับการประกาศจ่ายและการจ่ายเงินปันผล การรักษาสัดส่วนทางการเงิน การซื้อสินทรัพย์หลัก การก่อหนี้สินเพิ่มและการโอนหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 73,103.0 ล้านบาท และ 9,514.0 ล้านบาท ตามลำดับ (2562: 65,351.8 ล้านบาท และ 6,234.3 ล้านบาท)

(ค) หนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)

งบการเงินรวม						
2563			2562			
จำนวน ค่าเช่าตาม ระยะเวลา ที่เหลือของ สัญญาเช่า	ดอกเบี้ย	มูลค่าตาม บัญชีของ หนี้สินตาม สัญญาเช่า	จำนวนเงิน ขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย (พันบาท)	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบัน ของจำนวน เงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	
<b>ระยะเวลาที่จะ</b>						
<b>ครบกำหนด</b>						
ภายใน 1 ปี	2,032,119	318,535	1,713,584	150,804	20,781	130,023
1 - 5 ปี	4,788,074	850,790	3,937,284	570,702	54,823	515,879
เกิน 5 ปี	9,612,209	4,605,027	5,007,182	185,681	12,328	173,353
<b>รวม</b>	<b>16,432,402</b>	<b>5,774,352</b>	<b>10,658,050</b>	<b>907,187</b>	<b>87,932</b>	<b>819,255</b>

(ง) หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหุ้นกู้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
หุ้นกู้ ไอวีแอล (ก)	54,412,231	48,816,555	54,412,231	48,816,555
หุ้นกู้ IVL Singapore (ข)	4,137,983	4,152,582	-	-
หุ้นกู้ AVGOL (ค)	4,720,000	5,239,951	-	-
หุ้นกู้ IVGSL (ง)	8,938,784	8,958,785	-	-
<b>รวม</b>	<b>72,208,998</b>	<b>67,167,873</b>	<b>54,412,231</b>	<b>48,816,555</b>

(ก) หุ้นกู้ ไอวีแอล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน จำนวน 54,470 ล้านบาท (2562: 48,870 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้เลขที่	เงินต้น (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ หุ้นกู้	วันที่ครบ กำหนด ไถ่ถอน	ค่าใช้จ่ายใน การออกหุ้นกู้ รอตัดบัญชี (ล้านบาท)	สุทธิ
1/2554-3	37,000	5.00 สำหรับ ปีที่ 1 ถึง 4 5.50 สำหรับ ปีที่ 5 ถึง 8 6.00 สำหรับ ปีที่ 9 ถึง 10	10 ปี	19 ต.ค. 64	13	36,987
1/2554-6	3,163,000	5.35	10 ปี	19 ต.ค. 64	1,088	3,161,912
1/2555-2	1,250,500	5.10 สำหรับ ปีที่ 1 ถึง 3 5.60 สำหรับ ปีที่ 4 ถึง 7 6.00 สำหรับ ปีที่ 8 ถึง 10	10 ปี	5 เม.ย. 65	358	1,250,142
1/2555-5	2,649,500	5.52	10 ปี	5 เม.ย. 65	759	2,648,741
2/2555-3	1,645,000	5.11	10 ปี	14 ธ.ค. 65	714	1,644,286
2/2555-4	1,475,000	5.28	12 ปี	14 ธ.ค. 67	1,080	1,473,920
1/2556-3	1,100,000	5.10	10 ปี	27 มิ.ย. 66	975	1,099,025
1/2557-3	1,400,000	5.30	10 ปี	14 มี.ค. 67	1,010	1,398,990
1/2558-1	1,100,000	4.20	10 ปี	13 ต.ค. 68	957	1,099,043
1/2558-2	500,000	4.00	7 ปี	13 ต.ค. 65	232	499,768
2/2558-1	1,150,000	3.92	10 ปี	9 ธ.ค. 68	790	1,149,210
1/2559-1	300,000	2.88	5 ปี	20 ต.ค. 64	81	299,919
1/2559-2	200,000	3.68	10 ปี	20 ต.ค. 69	196	199,804
1/2559-3	2,200,000	4.10	12 ปี	20 ต.ค. 71	2,416	2,197,584
1/2559-4	2,300,000	4.39	15 ปี	20 ต.ค. 74	2,797	2,297,203



หุ้นกู้เลขที่	เงินต้น (พันบาท)	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ หุ้นกู้	วันที่ครบ กำหนด ไถ่ถอน	ค่าใช้จ่ายใน การออกหุ้นกู้ รอดัตถบัญญัติ (พันบาท)	สุทธิ
1/2560-2	500,000	3.24	5 ปี	4 พ.ค. 65	341	499,659
1/2560-3	1,000,000	3.75	7 ปี	4 พ.ค. 67	1,215	998,785
1/2560-4	2,000,000	4.11	10 ปี	4 พ.ค. 70	3,229	1,996,771
1/2560-5	2,000,000	4.28	12 ปี	4 พ.ค. 72	3,540	1,996,460
2/2560-1	300,000	2.92	7 ปี	16 พ.ย. 67	276	299,724
2/2560-2	700,000	3.46	10 ปี	16 พ.ย. 70	798	699,202
2/2560-3	1,000,000	3.90	15 ปี	16 พ.ย. 75	1,313	998,687
1/2561-1	3,000,000	2.31	3 ปี	8 มิ.ย. 64	701	2,999,299
1/2561-2	3,000,000	2.78	5 ปี	8 มิ.ย. 66	2,362	2,997,638
1/2561-3	1,500,000	3.18	7 ปี	8 มิ.ย. 68	1,537	1,498,463
1/2561-4	1,800,000	3.83	10 ปี	8 มิ.ย. 71	2,165	1,797,835
1/2561-5	5,000,000	4.12	12 ปี	8 มิ.ย. 73	6,359	4,993,641
1/2561-6	3,200,000	4.27	15 ปี	8 มิ.ย. 76	4,291	3,195,709
1/2563-1	4,000,000	2.78	5 ปี	27 พ.ย. 68	7,157	3,992,843
1/2563-2	1,990,000	3.15	7 ปี	27 พ.ย. 70	3,581	1,986,419
1/2563-3	3,010,000	3.42	10 ปี	27 พ.ย. 73	5,438	3,004,562
<b>รวม</b>	<b>54,470,000</b>				<b>57,769</b>	<b>54,412,231</b>
หัก ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	(6,500,000)				(12,213)	(6,487,787)
<b>สุทธิ</b>	<b>47,970,000</b>				<b>45,556</b>	<b>47,924,444</b>

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2554 การประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 การประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 และการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการออกหุ้นกู้มูลค่ารวมกันไม่เกิน 150,000 ล้านบาท (เป็นเงินบาทหรือเงินตราต่างประเทศเทียบเท่าเงินบาท)

เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้รับชำระเป็นเงินสดจำนวน 9,000 ล้านบาท จากการออกและเสนอขายหุ้นกู้เป็นเงินบาทประเภทไม่ค้ำยสิทธิและไม่มีหลักประกันแก่บุคคลในวงจำกัด

(ข) หุ้นกู้ IVL Singapore

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 IVL Singapore Pte. Ltd. (“IVLS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท มีหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน จำนวน 195.0 ล้านเหรียญสิงคโปร์ (4,145.1 ล้านบาท) (2562: 195.0 ล้านเหรียญสิงคโปร์ (4,161.3 ล้านบาท)) ดังนี้

หุ้นกู้เลขที่	เงินต้น (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ หุ้นกู้	วันที่ครบ กำหนด ไถ่ถอน	ค่าใช้จ่ายใน การออกหุ้น กู้รอตัดบัญชี (ล้านบาท)	สุทธิ
1/2558-1	4,145,120	3.73	10 ปี	7 ต.ค. 68	7,137	4,137,983
<b>รวม</b>	<b>4,145,120</b>				<b>7,137</b>	<b>4,137,983</b>

มติที่ประชุมของ IVLS ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2558 อนุมัติให้มีการเสนอขายหุ้นกู้จำนวนไม่เกิน 140 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่าในสกุลเงินสิงคโปร์ดอลลาร์ หุ้นกู้ได้รับการค้ำประกันโดย Credit Guarantee & Investment Facility ซึ่งเป็นกองทุน (Trust fund) ของ Asian Development Bank และจดทะเบียนใน SGX-ST

(ค) หุ้นกู้ AVGOL

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 Avgol Industries 1953 Ltd. (“Avgol”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท มีหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันจำนวน 158.0 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (4,746.4 ล้านบาท) (2562: 197.9 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (5,275.6 ล้านบาท)) ดังนี้

หุ้นกู้เลขที่	เงินต้น (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ หุ้นกู้	วันที่ครบ กำหนด ไถ่ถอน	ค่าใช้จ่ายใน การออกหุ้น กู้รอตัดบัญชี (ล้านบาท)	สุทธิ
1/2557-C	3,127,224	4.75	10 ปี	31 ธ.ค. 67	11,625	3,115,599
1/2560-D	1,619,161	3.90	8 ปี	31 ธ.ค. 68	14,760	1,604,401
<b>รวม</b>	<b>4,746,385</b>				<b>26,385</b>	<b>4,720,000</b>

หุ้นกู้เลขที่	เงินต้น (พันบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ หุ้นกู้	วันที่ครบ กำหนด ไถ่ถอน	ค่าใช้จ่ายใน การออกหุ้นกู้ รอดัตบัญชี (พันบาท)	สุทธิ
หัก ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	(1,105,169)				(9,386)	(1,095,783)
<b>สุทธิ</b>	<b>3,641,216</b>				<b>16,999</b>	<b>3,624,217</b>

(ง) หุ้นกู้ IVGSL

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิสเชส จำกัด (“IVGSL”) ซึ่งเป็นบริษัท  
ย่อยของบริษัท มีหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันจำนวน 300.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (8,997.3  
ล้านบาท) (2562: 300.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (9,032.5 ล้านบาท)) ดังนี้

หุ้นกู้เลขที่	เงินต้น (พันบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ หุ้นกู้	วันที่ครบ กำหนด ไถ่ถอน	ค่าใช้จ่ายใน การออกหุ้นกู้ รอดัตบัญชี (พันบาท)	สุทธิ
1/2562-1	8,997,270	4.375	5 ปี	12 ก.ย. 67	58,486	8,938,784
<b>รวม</b>	<b>8,997,270</b>				<b>58,486</b>	<b>8,938,784</b>

มติที่ประชุมของ IVGSL ณ วันที่ 27 มิถุนายน 2562 อนุมัติให้มีการเสนอขายหุ้นกู้จำนวนไม่เกิน 600.0 ล้านดอลลาร์  
สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่าในสกุลเงินอื่น

เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2562 IVGSL ได้ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน  
ให้แก่กลุ่มทุนสถาบันต่างประเทศ จำนวนเงินรวม 300.0 ล้านดอลลาร์ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการ  
ค้ำประกันโดยบริษัท

## 22 เจ้าหนี้การค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
(พันบาท)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	58,397	55,130	-
กิจการอื่น		57,724,164	57,117,738	-
รวม		<u>57,782,561</u>	<u>57,172,868</u>	<u>-</u>

## 23 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
(พันบาท)				
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค้างจ่าย		8,040,586	5,544,987	23,695
เจ้าหนี้อื่น		3,619,714	2,508,471	62,635
เจ้าหนี้จากการปรับราคาวัตถุดิบ		2,351,957	1,610,741	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	27	1,391,536	563,485	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		611,682	738,009	293,182
หนี้สินเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุน				
ในการดำเนินงานร่วมกัน	13	600,742	603,080	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย		560,404	597,042	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย		377,358	331,054	45,487
อื่นๆ		1,076,883	1,512,327	13,185
รวม		<u>18,630,862</u>	<u>14,009,196</u>	<u>392,697</u>

## 24 ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			

### งบแสดงฐานะการเงิน

#### ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

##### โครงการผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้าง

##### ตามกฎหมายไทย

693,992	628,296	-	-
---------	---------	---	---

##### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้ง

##### ขึ้นในยุโรป

3,754,978	3,223,915	-	-
-----------	-----------	---	---

##### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้ง

##### ขึ้นในสหรัฐอเมริกา

2,692,452	443,848	-	-
-----------	---------	---	---

##### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้ง

##### ขึ้นในประเทศอื่นๆ

496,844	381,311	-	-
---------	---------	---	---

##### ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น

20,207	18,824	-	-
--------	--------	---	---

##### รวม

<u>7,658,473</u>	<u>4,696,194</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
------------------	------------------	----------	----------

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			

### งบกำไรขาดทุน

#### รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

##### โครงการผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้าง

##### ตามกฎหมายไทย

52,308	155,042	-	-
--------	---------	---	---

##### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้ง

##### ขึ้นในยุโรป

251,259	234,964	-	-
---------	---------	---	---

##### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้ง

##### ขึ้นในสหรัฐอเมริกา

224,603	46,769	-	-
---------	--------	---	---

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้ง				
ขึ้นในประเทศอื่นๆ	91,606	67,797	-	-
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น	3,679	5,964	-	-
รวม	<u>623,455</u>	<u>510,536</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

#### รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

##### กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่

##### ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก

คณิตศาสตร์ประกันภัย	1,136,630	1,239,247	-	-
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการซึ่งไม่รวม				
จำนวนที่รวมอยู่ในรายได้ดอกเบี้ย	(339,464)	(344,728)	-	-
อื่นๆ	-	149	-	-
รวม	<u>797,166</u>	<u>894,668</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

#### โครงการผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้างตามกฎหมายไทยและผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น

บริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศไทยจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน นอกจากนี้ บริษัทย่อยที่จดทะเบียนในประเทศไทยยังจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ที่จ่ายจากการทำงานเป็นระยะเวลานานซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่นให้แก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงของช่วงชีวิต



มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
โครงการผลประโยชน์	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	647,120	407,082	-	-
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	44,682	36,967	-	-
ต้นทุนบริการในอดีต	-	107,346	-	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	9,891	12,958	-	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยสำหรับผลประโยชน์พนักงาน				
ระยะยาวอื่น	1,414	3,735	-	-
	<u>55,987</u>	<u>161,006</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	3,502	-	-
- ข้อสมมติทางการเงิน	2,351	45,874	-	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	35,502	79,657	-	-
	<u>37,853</u>	<u>129,033</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
อื่นๆ				
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(26,761)	(50,001)	-	-
	<u>(26,761)</u>	<u>(50,001)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>714,199</u>	<u>647,120</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ถูกปรับปรุงให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัทจึงแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในปี 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับปรับปรุง จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และต้นทุนบริการในอดีตเพิ่มขึ้น

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้งขึ้นในยุโรป

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงของช่วงชีวิตและความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายเงินจำนวน 383.4 ล้านบาท (10.4 ล้านเหรียญยูโร) เพื่อสมทบในโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในปี 2564

ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรม				
ของสินทรัพย์โครงการ	3,464,584	3,432,551	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	290,394	(208,636)	-	-
ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน	<u>3,754,978</u>	<u>3,223,915</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
โครงการผลประโยชน์	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,298,314	2,977,077	-	-
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	206,594	184,928	-	-
ต้นทุนบริการในอดีต	14,256	572	-	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	61,473	83,696	-	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	504	1,761	-	-
	<u>282,827</u>	<u>270,957</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
โครงการผลประโยชน์	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันกัน				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(36,154)	(7,655)	-	-
- ข้อสมมติทางการเงิน	514,930	992,411	-	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	57,158	34,192	-	-
	<b>535,934</b>	<b>1,018,948</b>	-	-
<b>อื่นๆ</b>				
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ซึ่งได้รับ				
จากการรวมธุรกิจ	7,539	1,447,913	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(73,838)	(53,127)	-	-
ประมาณการเงินสมทบเงินจากพนักงาน	13,419	13,511	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	519,628	(376,965)	-	-
	<b>466,748</b>	<b>1,031,332</b>	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>6,583,823</b>	<b>5,298,314</b>	-	-

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,074,399	1,651,558	-	-
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
รายได้ดอกเบี้ย	31,568	35,993	-	-
	<u>31,568</u>	<u>35,993</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการซึ่งไม่รวมจำนวน ที่รวมอยู่ในรายได้ดอกเบี้ย	<u>202,801</u>	<u>323,539</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
อื่นๆ				
ประมาณการเงินสมทบจากพนักงาน	13,419	12,003	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(18,913)	(15,047)	-	-
เงินสมทบที่จ่ายเข้าโครงการ	296,337	234,682	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	229,234	(168,329)	-	-
	<u>520,077</u>	<u>63,309</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u><u>2,828,845</u></u>	<u><u>2,074,399</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>
ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u><u>3,754,978</u></u>	<u><u>3,223,915</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>

## สินทรัพย์โครงการ

### สินทรัพย์โครงการประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ตราสารทุน	14,845	15,988	-	-
สัญญาประกันภัย	2,710,795	1,961,415	-	-
หลักทรัพย์ที่มีภาระดอกเบี้ย	103,205	90,598	-	-
อื่นๆ	-	6,398	-	-
<b>รวม</b>	<b>2,828,845</b>	<b>2,074,399</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้งขึ้นในสหรัฐอเมริกา

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงของช่วงชีวิตและความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายเงินจำนวน 317.8 ล้านบาท (10.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) เพื่อสมทบในโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในปี 2564

ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรม				
ของสินทรัพย์ของโครงการ	2,746,141	458,191	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	(53,689)	(14,343)	-	-
<b>ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน</b>	<b>2,692,452</b>	<b>443,848</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
โครงการผลประโยชน์	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	639,826	592,525	-	-
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	251,660	14,633	-	-
ต้นทุนบริการในอดีต	-	(5,154)	-	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	196,794	39,399	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	(5,783)	4,036	-	-
	<u>442,671</u>	<u>52,914</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	5,147	5,592	-	-
- ข้อสมมติทางการเงิน	500,226	56,247	-	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	5,286	10,559	-	-
	<u>510,659</u>	<u>72,398</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
อื่นๆ				
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ซึ่งได้รับ				
จากการรวมธุรกิจ	4,395,672	-	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(104,052)	(55,029)	-	-
อื่นๆ	-	(23)	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	(71,182)	(22,959)	-	-
	<u>4,220,438</u>	<u>(78,011)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>5,813,594</u>	<u>639,826</u>	<u>-</u>	<u>-</u>



มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	195,978	193,628	-	-
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
รายได้ดอกเบี้ย	219,257	6,766	-	-
อื่นๆ	(1,189)	(621)	-	-
	<b>218,068</b>	<b>6,145</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการซึ่งไม่รวมจำนวน ที่รวมอยู่ในรายได้ดอกเบี้ย	<b>136,669</b>	<b>21,374</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>อื่นๆ</b>				
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการซึ่งได้รับจาก				
การรวมธุรกิจ	2,668,020	-	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(95,762)	(32,676)	-	-
เงินสมทบที่จ่ายเข้าโครงการ	15,662	16,296	-	-
อื่นๆ	-	(173)	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	(17,493)	(8,616)	-	-
	<b>2,570,427</b>	<b>(25,169)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>3,121,142</b>	<b>195,978</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>2,692,452</b>	<b>443,848</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## สินทรัพย์โครงการ

สินทรัพย์โครงการประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ตราสารทุน	2,245,839	80,382	-	-
สัญญาประกันภัย	-	13,661	-	-
ตราสารหนี้รัฐบาล	4,551	15,972	-	-
หลักทรัพย์ที่มีภาระดอกเบี้ย	847,635	34,751	-	-
อื่นๆ	23,117	51,212	-	-
<b>รวม</b>	<b>3,121,142</b>	<b>195,978</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้งขึ้นในประเทศอื่นๆ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงของช่วงชีวิตและความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายเงินจำนวน 14.2 ล้านบาท เพื่อสมทบในโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในปี 2564

ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรม				
ของสินทรัพย์ของโครงการ	505,781	401,684	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	(8,937)	(20,373)	-	-
<b>ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน</b>	<b>496,844</b>	<b>381,311</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	399,079	195,739	-	-
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	58,621	39,553	-	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	31,071	29,901	-	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	3,523	1,423	-	-
	<b>93,215</b>	<b>70,877</b>	-	-
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	212	336	-	-
- ข้อสมมติทางการเงิน	46,504	13,373	-	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	5,468	5,160	-	-
	<b>52,184</b>	<b>18,869</b>	-	-
<b>อื่นๆ</b>				
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ซึ่งได้รับ				
จากการรวมธุรกิจ	7,799	149,673	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(16,035)	(14,283)	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	(7,185)	(21,796)	-	-
	<b>(15,421)</b>	<b>113,594</b>	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>529,057</b>	<b>399,079</b>	-	-

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	17,768	-	-	-
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
รายได้ดอกเบี้ย	1,609	3,080	-	-
	<u>1,609</u>	<u>3,080</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการซึ่งไม่รวมจำนวน ที่รวมอยู่ในรายได้ดอกเบี้ย	(6)	(185)	-	-
	<u>(6)</u>	<u>(185)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
อื่นๆ				
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการซึ่งได้รับจาก				
การรวมธุรกิจ	7,799	11,700	-	-
เงินสมทบที่จ่ายเข้าโครงการ	3,851	4,597	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(560)	(1)	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	1,752	(1,423)	-	-
	<u>12,842</u>	<u>14,873</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>32,213</u>	<u>17,768</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>496,844</u>	<u>381,311</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

สินทรัพย์โครงการ

สินทรัพย์โครงการประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
สัญญาประกันภัย	21,102	17,768	-	-
อื่นๆ	11,111	-	-	-
รวม	32,213	17,768	-	-

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)		(ร้อยละ)	

โครงการผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างตาม

กฎหมายไทย

อัตราคิดลด	1.30	1.70	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.00-5.50	4.00-6.00	-	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.00-40.00	0.00-40.00	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คือ 8.00 ปี (2562: 8.00 ปี)

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)		(ร้อยละ)	

**โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้ง  
ขึ้นในยุโรป**

อัตราคิดลด	(0.02)-13.60	0.30-12.10	-	-
ประมาณการผลตอบแทนในสินทรัพย์				
โครงการ	0.60-1.50	1.20-1.50	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	0.80-8.50	1.20-8.00	-	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.00-14.87	0.05-15.95	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คือ 8.10 ถึง 28.50 ปี (2562: 8.80 ถึง 28.30 ปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)		(ร้อยละ)	

**โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้ง  
ขึ้นในสหรัฐอเมริกา**

อัตราคิดลด	2.10-5.75	1.90-7.05	-	-
ประมาณการผลตอบแทนในสินทรัพย์				
โครงการ	2.50-7.75	4.25-7.05	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2.50-4.75	2.50-4.75	-	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	3.52-26.50	3.76-26.50	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คือ 2.57 ถึง 12.18 ปี (2562: 2.60 ถึง 12.39 ปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)		(ร้อยละ)	

**โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้ง  
ขึ้นในประเทศอื่นๆ**

อัตราคิดลด	4.08-7.00	7.10-8.00	-	-
ประมาณการผลตอบแทนในสินทรัพย์				
โครงการ	6.30	-	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3.00-8.00	2.50-8.00	-	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.00-15.00	0.00-5.00	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คือ 9.17 ถึง 24.56 ปี (2562: 10.56 ถึง 15.60 ปี)

**การวิเคราะห์ความอ่อนไหว**

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆคงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(ล้านบาท)	

**โครงการผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างตามกฎหมายไทย**

<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(28)	30	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	29	(27)	-	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(29)	31	-	-



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ล้านบาท)			
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้งขึ้นในยุโรป				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(785)	913	-	-
ประมาณการผลตอบแทนในสินทรัพย์โครงการ (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(24)	27	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	77	(75)	-	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(17)	17	-	-
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้งขึ้น ในสหรัฐอเมริกา				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(284)	309	-	-
ประมาณการผลตอบแทนในสินทรัพย์โครงการ (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(15)	15	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	51	(48)	-	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(1)	1	-	-
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้งขึ้น ในประเทศอื่นๆ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(23)	24	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	26	(24)	-	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	-	7	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ล้านบาท)			
โครงการผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างตามกฎหมายไทย				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(26)	28	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	27	(25)	-	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(28)	30	-	-
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้งขึ้นในยุโรป				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(308)	360	-	-
ประมาณการผลตอบแทนในสินทรัพย์โครงการ				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(2)	-	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	53	(51)	-	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(12)	12	-	-
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดตั้งขึ้นใน				
สหรัฐอเมริกา				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(19)	21	-	-
ประมาณการผลตอบแทนในสินทรัพย์โครงการ				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(1)	1	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	9	(8)	-	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	-	1	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(ล้านบาท)	

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่

#### จัดตั้งขึ้นในประเทศอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(17)	18	-	-
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	19	(18)	-	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(2)	2	-	-

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงถึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

## 25 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

*การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม*

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

### สำรองการแปลงค่าบการเงิน

สำรองการแปลงค่าบการเงินประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศให้เป็นเงินบาท ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการแปลงค่าเงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยต่างประเทศและส่วนที่มีประสิทธิผลของผลต่างจากเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานในต่างประเทศ (ดูหมายเหตุข้อ 4(ง.6))

### สำรองการป้องกันความเสี่ยง

สำรองการป้องกันความเสี่ยงประกอบด้วยผลสะสมของส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ซึ่งรอการรับรู้ในภายหลังในกำไรหรือขาดทุน หรือรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรก หรือมูลค่าตามบัญชีอื่นของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน

ส่วนเกินระหว่างราคาตามบัญชีของบริษัทย่อยที่ได้มาสูงกว่าราคาทุน/(ราคาทุนสูงกว่าราคาตามบัญชี)

ส่วนเกินระหว่างราคาตามบัญชีของบริษัทย่อยที่ได้มาสูงกว่าราคาทุน/(ราคาทุนสูงกว่าราคาตามบัญชี) แสดงถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีและราคาทุนของเงินลงทุน ณ วันที่ซื้อหุ้นในบริษัทย่อยที่มีอยู่เพิ่มขึ้น และถูกบันทึกเป็นส่วนเกินทุน ซึ่งจะไม่จำหน่ายและจะคงอยู่จนกว่าเงินลงทุนในหุ้นในบริษัทย่อยจะถูกขายหรือจำหน่ายออกไป

### ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นการแสดงถึงส่วนเกินระหว่างมูลค่าตามบัญชีของกิจการหรือธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ณ วันที่ได้มาที่สูงกว่าต้นทุนและถูกบันทึกเป็นส่วนเกินทุน ซึ่งจะไม่จำหน่ายและจะคงอยู่จนกว่ากิจการหรือธุรกิจดังกล่าวจะถูกขายหรือจำหน่ายออกไป

## 26 หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2557 บริษัทเสร็จสิ้นการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน (“หุ้นกู้ครั้งที่ 1”) จำนวน 15,000 ล้านบาท ซึ่งจะชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกบริษัท หรือเมื่อบริษัทใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้ครั้งที่ 1 หุ้นกู้ครั้งที่ 1 มีการคำนวณดอกเบี้ยด้วยอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลที่มีอายุ 5 ปี ปรับปรุงด้วยค่าชดเชยความเสี่ยงและอัตราดอกเบี้ยแบบขั้นบันไดตามที่ระบุในข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้ครั้งที่ 1 และชำระเป็นรายไตรมาส อย่างไรก็ตาม บริษัทมีสิทธิและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียวที่จะเลื่อนการชำระดอกเบี้ยพร้อมกับสะสมดอกเบี้ยค้างชำระแก่ผู้ถือหุ้นกู้ครั้งที่ 1 โดยไม่จำกัดเวลาและจำนวนที่ค้างชำระ หากบริษัทเลื่อนการชำระดอกเบี้ย บริษัทจะไม่สามารถไถ่ถอน ลด ยกเลิก ชื้อ หรือซื้อคืนเครื่องมือทางการเงินหรือหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้ครั้งที่ 1 หรือหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายด้อยกว่าหุ้นกู้ครั้งที่ 1 และห้ามประกาศหรือจ่ายเงินปันผล

บริษัทได้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ครั้งที่ 1 ทั้งจำนวนก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน โดยมีมูลค่าไถ่ถอนหุ้นกู้ครั้งที่ 1 ก่อนวันครบกำหนดรวมจำนวน 15,000 ล้านบาท และบริษัทได้ชำระเงินค่าไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งหมดแล้วในวันที่ 31 ตุลาคม 2562

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนของบริษัทครั้งที่ 1/2562 (“หุ้นกู้ครั้งที่ 2”) ในจำนวนเงิน 15,000 ล้านบาทตามมูลค่าที่ตราไว้ ซึ่งจะชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกบริษัท หรือเมื่อบริษัทใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้ครั้งที่ 2 หุ้นกู้ดังกล่าวไม่มีหลักประกันและไม่แปลงสภาพ หุ้นกู้ครั้งที่ 2 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปีสำหรับปีที่ 1 ถึงปีที่ 5 หลังจากนั้นอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ครั้งที่ 2 จะเป็นไปตามรายละเอียดที่ระบุในข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้ครั้งที่ 2 ดอกเบี้ยหุ้นกู้ชำระเป็นรายไตรมาส อย่างไรก็ตาม บริษัทมีสิทธิและดุลยพินิจแต่เพียงผู้เดียวที่จะเลื่อนการชำระดอกเบี้ยพร้อมกับสะสมดอกเบี้ยค้างชำระแก่ผู้ถือหุ้นกู้ครั้งที่ 2 โดยไม่จำกัดเวลาและจำนวนที่ค้างชำระ หากบริษัทเลื่อนการชำระดอกเบี้ย บริษัทจะไม่สามารถไถ่ถอน ลด ยกเลิก ชื้อ หรือซื้อคืนเครื่องมือทางการเงินหรือหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้ครั้งที่ 2 หรือหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายด้อยกว่าหุ้นกู้ครั้งที่ 2 และห้ามประกาศหรือจ่ายเงินปันผล

เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2562 บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส โกลบอล เซอร์วิสেস จำกัด (“IVGSL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ทำการซื้อหุ้นกู้ครั้งที่ 2 ซึ่งดำเนินการออกและเสนอขายโดยบริษัทเป็นจำนวนเงินสูงสุด 1,400 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 หุ้นกู้ครั้งที่ 2 ซึ่ง IVGSL ซื้อมียอดคงเหลือจำนวน 679.6 ล้านบาท ถูกแสดงเป็น “หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนของบริษัทที่บริษัทย่อยได้มา” โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ในระหว่างปี 2563 IVGSL ได้ขายหุ้นกู้ครั้งที่ 2 ที่ออกและเสนอขายโดยบริษัทจำนวนเงิน 679.6 ล้านบาทให้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

## 27 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทดังรายละเอียดด้านล่าง เป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปดังนี้

ส่วนงาน 1	การผลิตและจำหน่ายห้วงโซ่มูลค่าของ PET ประกอบด้วย PX PTA PET และธุรกิจรีไซเคิล (“Integrated PET”)
ส่วนงาน 2	การผลิตและจำหน่าย specialty PET - ผลิตภัณฑ์ทางเคมีที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย PIA และ NDC (“Specialty Chemicals”)
ส่วนงาน 3	การผลิตและจำหน่ายขวดและบรรจุภัณฑ์ประเภท PET (“บรรจุภัณฑ์”)
ส่วนงาน 4	การผลิตและจำหน่าย integrated EG integrated purified EO PO/MTBE และ integrated surfactants ซึ่งรวมถึง EOA LAB และอื่นๆ (“Integrated Oxides and Derivatives”)
ส่วนงาน 5	การผลิตและจำหน่ายเส้นใยโพลีเอสเตอร์ เส้นใยเรยอน เส้นใยไนลอน polypropylene วัสดุผสม และเส้นใยขนสัตว์ที่มีคุณภาพสูง สำหรับการบริโภค 3 ประเภท ได้แก่ ชิ้นส่วนยานยนต์ เครื่องนุ่งห่ม และผ้าอ้อมเด็กและผลิตภัณฑ์สำหรับสุขภาพสตรี (“เส้นใยและเส้นด้าย”)

ส่วนงานที่รายงานมีระดับที่ต่างกันในการรวมกัน การรวมกันนี้รวมถึงการขายสินค้า

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังด้านล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

รายได้หลักของกลุ่มบริษัทได้มาจากรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า และรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม					รายการที่ไม่ได้ เป็นส่วน	รวม
	Integrated PET	Specialty Chemicals	บรรจุภัณฑ์	Integrated Oxides and Derivatives	เงินปันและเงินจ่าย (พันบาท)		
ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน							
รายได้จากลูกค้าภายนอก	166,910,522	25,333,785	9,182,449	46,148,494	83,937,657	-	331,512,907
รายได้ระหว่างส่วนงาน	18,286,546	2,585,296	280,266	2,404,271	420,029	-	-
รวมรายได้ตามส่วนงาน	185,197,068	27,919,081	9,462,715	48,552,765	84,357,686	-	331,512,907
การคำนวณรายได้จากการขายสินค้า							
ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก							
ประเทศไทย	6,970,078	45,268	2,404,371	19,120	2,983,524	-	12,422,361
ประเทศในทวีปอเมริกาเหนือ	53,088,018	13,641,469	-	38,540,309	18,145,574	-	123,415,370
ประเทศในทวีปยุโรป	47,285,911	6,800,482	1,053,500	2,038,577	30,231,229	-	87,409,699
อื่นๆ	59,566,515	4,846,566	5,724,578	5,550,488	32,577,330	-	108,265,477
รวมรายได้ตามส่วนงาน	166,910,522	25,333,785	9,182,449	46,148,494	83,937,657	-	331,512,907



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม					รายการที่ไม่ได้ เป็นส่วน	รวม
	Integrated PET	Specialty Chemicals	บรรจุภัณฑ์	Integrated Oxides and Derivatives	เงินปันและเงินจ่าย (พันบาท)		
กำไร (ขาดทุน) จากอัตรา แลกเปลี่ยนสุทธิ	(34,350)	(76,299)	(92,814)	28,634	(200,163)	-	3,527,240
กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่า มูลค่ายุติธรรม	-	-	-	1,806,350	-	-	1,806,350
รายได้ที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	(376,319)	(376,319)
รวมรายได้	185,162,718	27,842,782	9,369,901	50,387,749	84,157,523	(376,319)	336,470,178
ต้นทุนขายสินค้า	154,052,556	24,501,021	6,207,610	37,391,243	71,647,566	-	270,054,995
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	15,213,871	2,479,786	635,071	7,340,323	7,373,089	-	30,443,535
ขาดทุนจากการซื้อค่า (กลับ รายการขาดทุนจากการซื้อค่า) ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9 - สุทธิ (2502: ประมาณการหนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ - สุทธิ)	19,880	1,802	(2,069)	(2,120)	25,867	10,766	54,126
ขาดทุนจากการซื้อค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิ การใช้	39,461	-	-	474,095	111,390	-	624,946
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	5,941,636	1,255,665	734,041	7,251,841	5,238,310	-	20,421,493
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	5,975,133	5,975,133
รวมค่าใช้จ่าย	175,267,404	28,238,274	7,574,653	52,455,382	84,396,222	5,985,899	327,574,228

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม					รวม
	Integrated PET	Specialty Chemicals	บรรจุธือภัณฑ์	Integrated Oxides and Derivatives	ต้นทุนและต้นทุนขาย (พันบาท)	
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)						
จากการร่วมค้าสุทศิยาเคมี	(67,780)	7,133	-	-	203,459	142,812
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุน						
ทางการเงินและค่าใช้จ่าย						
(รายได้) ภาษีเงินได้	9,827,534	(388,359)	1,795,248	(2,067,633)	(35,240)	9,038,762
ต้นทุนทางการเงิน	(2,138,789)	(298,886)	(253,465)	(1,028,524)	(1,554,461)	(5,274,125)
รายการที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	(2,207,697)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่าย						
(รายได้) ภาษีเงินได้	7,688,745	(687,245)	1,541,783	(3,096,157)	(1,589,701)	1,556,940
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	1,088,243	122,429	41,820	(1,506,557)	(443,395)	(697,460)
รายการที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	(545,662)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	6,600,502	(809,674)	1,499,963	(1,589,600)	(1,146,306)	2,800,062

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินรวม					รายการที่ไม่ได้ เป็นส่วน	รวม
	Integrated PET	Specialty Chemicals	บรรจุภัณฑ์	Integrated Oxides and Derivatives	ตัดรายการ ระหว่างกัน		
(พันบาท)							
ข้อมูลตามส่วนงานต้นเงินงาน							
รายได้จากลูกค้าภายนอก	211,658,350	26,898,193	10,403,529	6,164,960	97,550,084	17,332	352,692,448
รายได้ระหว่างส่วนงาน	24,700,094	2,906,062	-	2,934,532	340,379	-	-
รวมรายได้ตามส่วนงาน	236,358,444	29,804,255	10,403,529	9,099,492	97,890,463	17,332	352,692,448
การจำหน่ายภายใต้การขายสินค้า							
ส่วนงานภูมิภาคสหรัฐหลัก							
ประเทศไทย	9,663,300	45,330	2,872,643	-	3,599,457	-	16,180,730
ประเทศในทวีปอเมริกาเหนือ	72,066,680	14,606,368	-	6,117,870	20,912,600	-	113,703,518
ประเทศในทวีปยุโรป	59,416,170	7,738,804	1,109,232	-	32,911,666	-	101,175,872
อื่นๆ	70,512,200	4,507,691	6,421,654	47,090	40,126,361	17,332	121,632,328
รวมรายได้ตามส่วนงาน	211,658,350	26,898,193	10,403,529	6,164,960	97,550,084	17,332	352,692,448

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินรวม					รายการที่ไม่ได้ เป็นส่วน	รวม
	Integrated PET	Specialty Chemicals	บรรจุภัณฑ์	Integrated Oxides and Derivatives	เงินยืมและเงินด้อย (พันบาท)	ตัดรายการ ระหว่างกัน	
ถ้าเราจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่า มูลค่ายุติธรรม	-	183,947	-	-	621,559	-	805,506
รายได้ที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	2,183,670	2,183,670
รวมรายได้	236,358,444	29,988,202	10,403,529	9,099,492	98,512,022	2,201,002	355,681,624
ต้นทุนขายสินค้า	200,837,763	26,639,378	7,489,148	5,976,847	84,812,493	-	295,054,608
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	17,463,191	2,655,839	725,024	804,707	7,415,550	-	26,601,890
ประมาณการหนี้สูญและหนี้สงสัย จะสูญ	27,966	31,344	12	-	32,244	-	91,566
ขาดทุนจากการต่อค้าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิ การใช้	-	-	-	-	374,938	-	374,938
(กำไร) ขาดทุนจากอัตรา แลกเปลี่ยนสุทธิ	(80,777)	(5,248)	1,096	(343)	73,683	-	682,833
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	7,789,975	1,542,274	639,057	1,663,230	5,367,957	-	17,002,493
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	4,548,934	4,548,934
รวมค่าใช้จ่าย	226,038,118	30,863,587	8,854,337	8,444,441	98,076,865	4,548,934	344,357,262

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินรวม					รายการที่ไม่ได้ เป็นส่วน	รวม
	Integrated PET	Specialty Chemicals	บรรจุก๊าซ	Integrated Oxides and Derivatives	เงินยืมและเงินด้อย (พันบาท)		
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)							
จากการร่วมค้าสุทธิจากภาษี	(40,532)	(28,436)	-	-	74,288	-	5,320
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุน							
ทางการเงินและค่าใช้จ่าย							
(รายได้) ภาษีเงินได้	10,279,794	(903,821)	1,549,192	655,051	509,445	(2,347,932)	11,329,682
ต้นทุนทางการเงิน	(3,425,220)	(478,995)	(324,750)	(353,485)	(2,276,403)	-	(6,908,682)
รายการที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	1,476,712	1,476,712
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่าย							
(รายได้) ภาษีเงินได้	6,854,574	(1,382,816)	1,224,442	301,566	(1,766,958)	(871,220)	5,897,712
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	1,228,428	(819,408)	210,823	(17,833)	308,458	-	910,468
รายการที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	623,560	623,560
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	5,626,146	(563,408)	1,013,619	319,399	(2,075,416)	(1,494,780)	4,363,684

ณ / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม						รวม	
	Integrated PET	Specialty Chemicals	บรรจุก๊าซที่	Integrated Oxides and Derivatives	หนี้และ			รายการที่ไม่ได้
					สินทรัพย์	สินทรัพย์		
(พันบาท)								
เงินสดและรายการเทียบเท่า								
เงินสด	5,828,908	164,573	624,385	743,964	5,770,561	-	13,132,391	
ลูกหนี้การค้า	18,486,405	3,169,538	1,090,473	6,736,869	8,479,002	(6,241,825)	31,720,462	
สินค้าคงเหลือ	25,192,763	6,141,005	860,545	6,253,716	15,550,241	(59,783)	53,938,487	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	109,260,539	9,526,375	4,915,404	83,190,668	56,060,537	-	262,953,523	
สินทรัพย์ที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	91,426,643	91,426,643	
รวมสินทรัพย์	158,768,615	19,001,491	7,490,807	96,925,217	85,860,341	(6,301,608)	453,171,506	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	36,316,902	5,816,863	1,109,909	6,836,701	16,117,374	(5,953,578)	60,244,171	
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	52,204,393	9,328,751	3,160,075	32,432,686	39,611,371	(93,970,806)	42,766,470	
หนี้สินที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	214,553,080	214,553,080	
รวมหนี้สิน	88,521,295	15,145,614	4,269,984	39,269,387	55,728,745	(99,924,384)	317,563,721	
รายได้ขายและต้นทุน	7,328,565	1,704,338	578,113	64,224,575	3,031,013	-	78,365,289	
ค่าเสื่อมราคา	5,132,467	1,046,093	671,708	6,564,361	4,295,623	-	17,757,183	
ค่าตัดจำหน่าย	809,169	209,572	62,333	687,480	942,688	-	2,730,013	
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย								
และตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร								
และอุปกรณ์	(12,143)	-	(677)	8,362	132,977	-	128,476	
						(43)		

ณ / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินรวม						รวม		
	Integrated PET	Specialty Chemicals	บรรจุภัณฑ์	Integrated Oxides and Derivatives	เส้นใยและ เส้นด้าย	ตัดรายการ ระหว่างกัน			
								รายการที่ไม่ได้	
								เป็นส่วน	
								(พันบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่า									
เงินสด	3,905,799	210,383	202,514	9,916	2,806,990	-	7,135,602		
ลูกหนี้การค้า	23,226,856	3,081,143	1,611,892	1,503,437	9,282,690	-	33,490,178		
สินค้าคงเหลือ	32,680,472	8,896,264	1,013,962	1,224,339	18,468,548	-	62,164,914		
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	103,701,317	11,976,750	4,889,344	32,866,418	58,039,754	-	211,473,583		
สินทรัพย์ที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	66,303,630	66,303,630		
รวมสินทรัพย์	163,514,444	24,164,540	7,717,712	35,604,110	88,597,982	66,303,630	380,567,907		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	40,724,735	4,644,549	1,128,637	1,013,796	16,283,688	-	58,533,738		
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	49,642,129	13,624,362	3,427,868	26,801,983	47,159,839	-	41,873,735		
หนี้สินที่ไม่ได้เป็นส่วน	-	-	-	-	-	141,993,144	141,993,144		
รวมหนี้สิน	90,366,864	18,268,911	4,556,505	27,815,779	63,443,527	141,993,144	242,400,617		
รายได้ขายทุนและลงทุน	8,072,280	1,979,365	539,982	6,000,612	8,833,873	177,911	25,604,023		
ค่าเสื่อมราคา	6,611,849	1,313,980	584,077	1,370,145	4,448,261	15,503	14,343,815		
ค่าตัดจำหน่าย	1,180,407	228,294	54,979	293,085	919,696	20,178	2,696,639		
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย และตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	24,034	(193,635)	(120)	8,971	9,005	-	(151,745)		



(ก) ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า สิ้นทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทดำเนินงานในส่วนงานภูมิศาสตร์หลักดังนี้

ส่วนงาน 1	ประเทศไทย
ส่วนงาน 2	ประเทศในทวีปอเมริกาเหนือ
ส่วนงาน 3	ประเทศในทวีปยุโรป
ส่วนงาน 4	อื่นๆ

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์ตามส่วนงาน		รายจ่ายฝ่ายทุนและการลงทุน	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ประเทศไทย	39,879,445	35,265,991	2,318,926	2,223,437
ประเทศในทวีปอเมริกาเหนือ	215,034,477	156,758,459	70,614,631	12,562,759
ประเทศในทวีปยุโรป	112,217,798	99,281,294	3,923,700	7,530,991
อื่นๆ	86,039,786	89,262,163	1,508,032	3,286,836
รวม	<u>453,171,506</u>	<u>380,567,907</u>	<u>78,365,289</u>	<u>25,604,023</u>

(ข) สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยบางบริษัทที่ประกอบกิจการในประเทศไทยได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิต เส้นด้ายโพรพรีนชนิดที่ purified terephthalic acid polyethylene terephthalate resin วัสดุที่ใช้ในการแปรรูปเป็นขวดพลาสติกและฝาปิดและ amorphous resin และการเป็นศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ (“กิจการที่ได้รับการส่งเสริม”) จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและ/หรือลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	2563	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	2562	รวม
		กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม			กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	
		(พันบาท)				
ขายต่างประเทศ	10,694,705	14,679,748	25,374,453	6,799,931	23,525,747	30,325,678
ขายในประเทศ	4,979,027	19,834,097	24,813,124	6,453,468	30,974,681	37,428,149
ตัดรายการระหว่างกัน	(3,562,986)	-	(3,562,986)	(2,913,622)	-	(2,913,622)
รวม	12,110,746	34,513,845	46,624,591	10,339,777	54,500,428	64,840,205

(ค) ยอดคงเหลือของสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาโดยส่วนใหญ่เกิดจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับล่วงหน้าจากลูกค้าสำหรับการขายสินค้า โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้เมื่อส่งมอบการควบคุมสินค้าให้กับลูกค้า

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของหนี้สินที่เกิดจากสัญญาในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	
	2563	2562	2563	2562
(พันบาท)				
ณ วันที่ 1 มกราคม	563,485	450,331	-	-
รับรู้เป็นรายได้จากการขาย				
สินค้าในระหว่างปี	(14,532,328)	(4,061,748)	-	-
เงินรับล่วงหน้าระหว่างปี	15,411,345	3,996,407	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าที่ได้มา				
จากการรวมธุรกิจ	-	228,243	-	-
การจัดประเภทใหม่	(22,035)	-	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง				
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา				-
ต่างประเทศ	(28,931)	(49,748)	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>1,391,536</b>	<b>563,485</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

28 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
รายได้ค่าสินไหมทดแทน	942,824	203,999	-	-
อื่นๆ	2,088,656	1,979,671	626,182	362,209
<b>รวม</b>	<b>3,031,480</b>	<b>2,183,670</b>	<b>626,182</b>	<b>362,209</b>

29 ต้นทุนขายสินค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	10,722,945	5,582,080	-	-
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	187,960,504	223,685,103	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	18,203,118	14,799,024	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	27,021,978	22,122,329	-	-
อื่นๆ	43,894,327	43,155,975	-	-
<b>รวม</b>	<b>287,802,872</b>	<b>309,344,511</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

30 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	17,921,023	15,913,624	-	-
ค่าเบี้ยประกันภัย	1,027,457	734,842	-	-
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	235,329	497,361	-	-
อื่นๆ	1,552,960	1,828,914	-	-
<b>รวม</b>	<b>20,736,769</b>	<b>18,974,741</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### 31 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	5,289,628	4,280,161	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,284,078	2,241,430	-	-
ค่าธรรมเนียมทางวิชาชีพ	1,674,462	1,999,346	188,679	347,680
อื่นๆ	8,798,028	6,447,349	280,650	65,192
<b>รวม</b>	<b>18,046,196</b>	<b>14,968,286</b>	<b>469,329</b>	<b>412,872</b>

### 32 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>ผู้บริหาร</b>				
ค่าแรงและเงินเดือน	177,001	165,407	-	-
เงินสมทบเข้าโครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้				
ประกันสังคมและค่าใช้จ่ายตามโครงการ				
ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	5,332	4,130	-	-
อื่นๆ	126,986	137,551	23,220	30,520
	<b>309,319</b>	<b>307,088</b>	<b>23,220</b>	<b>30,520</b>

#### พนักงานอื่น

ค่าแรงและเงินเดือน	24,530,311	19,396,332	-	-
เงินสมทบเข้าโครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้				
ประกันสังคมและค่าใช้จ่ายตามโครงการ				
ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	2,816,665	2,589,325	-	-
โบนัส	1,223,257	1,422,223	-	-
ผลประโยชน์พนักงาน	3,701,586	2,952,425	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
<b>พนักงานอื่น</b>				
อื่นๆ	39,787	42,185	-	-
	<b>31,311,606</b>	<b>26,402,490</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน</b>	<b>32,620,925</b>	<b>26,709,578</b>	<b>23,220</b>	<b>30,520</b>

#### โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทย่อยของบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานที่เป็นคนไทยบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึง 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทย่อยในประเทศไทยจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึง 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต บริษัทย่อยในประเทศไทยรับรู้ค่าใช้จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวน 37.2 ล้านบาท (2562: 35.8 ล้านบาท)

#### โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP)

ในวันที่ 23 มิถุนายน 2560 บริษัทได้รับความเห็นชอบเกี่ยวกับโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างกับลูกจ้าง (EJIP) จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) โครงการ EJIP เป็นโครงการลงทุนซื้อหุ้นของบริษัทสะสมเป็นรายงวดโดยพนักงานของบริษัทย่อย และการร่วมค่าในประเทศไทย ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของผลประโยชน์ที่บริษัทให้แก่พนักงานและผู้บริหารบางส่วน โดยโครงการดังกล่าวมีระยะเวลาเริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2560 ถึงมิถุนายน 2567 ค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 18.6 ล้านบาท (2562: 18.8 ล้านบาท)

#### แผนเงินสะสมเมื่อเกษียณอายุ

บริษัทย่อยในประเทศสหรัฐอเมริกาได้จัดให้มีแผน 401(k) ตามแผนดังกล่าวพนักงานมีสิทธิเลือกจ่ายสมทบไม่เกินร้อยละ 60 ของผลประโยชน์ตอบแทน และบริษัทย่อยในประเทศสหรัฐอเมริกาจะต้องจ่ายสมทบร้อยละ 50 ของเงินสมทบของพนักงานแต่ไม่เกินร้อยละ 6 ของผลประโยชน์ตอบแทน โดยแผนดังกล่าวให้อำนาจแก่ผู้บริหารในการจัดการเกี่ยวกับการจ่ายเงินคืนผลประโยชน์ของเงินสมทบ ค่าใช้จ่ายตามแผนดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2563 มีจำนวนประมาณ 7.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (239.5 ล้านบาท) (2562: 3.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (108.8 ล้านบาท))

บริษัทย่อยในทวีปยุโรปได้จัดให้มีแผนเกี่ยวกับเงินบำนาญเมื่อเกษียณอายุ โดยเงินสมทบจากบริษัทย่อยในทวีปยุโรปประจำปีถูกกำหนดจากเบี้ยประกันความเสี่ยงเรียกเก็บจากบริษัทประกันภัยประจำปี ค่าใช้จ่ายตามแผนดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 0.1 ล้านดอลลาร์สเตอร์ลิง และ 3.6 ล้านยูโร (133.0 ล้านบาท) (2562: 0.1 ล้านดอลลาร์สเตอร์ลิง และ 3.7 ล้านยูโร (134.0 ล้านบาท))

### 33 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	10,722,945	5,582,080	-	-
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	187,960,504	223,685,103	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	32 32,311,606	26,402,490	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	20,487,196	17,040,454	-	-

34 ต้นทุนทางการเงิน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	6,772	-	-
สถาบันการเงิน		8,139,564	2,231,194	2,286,686
รวมดอกเบี้ยจ่าย		8,146,336	2,231,194	2,286,686
หัก จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนของ				
สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง	15, 19	(472,475)	-	-
สุทธิ		7,673,861	2,231,194	2,286,686

35 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	38	859	8	-
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป	41	13	-	-
	79	872	8	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(1,322)	662	32	(25)
	(1,322)	662	32	(25)
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(1,243)	1,534	40	(25)



งบการเงินรวม						
ภาษีเงินได้	2563			2562		
	(ค่าใช้จ่าย)			(ค่าใช้จ่าย)		
	ก่อน	รายได้	สุทธิจาก	ก่อน	รายได้	สุทธิจาก
	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้
(ล้านบาท)						

**รับรู้ในกำไรขาดทุน**

**เบ็ดเสร็จอื่น**

การป้องกันความเสี่ยงของเงิน

ลงทุนสุทธิในหน่วยงาน

ต่างประเทศ 862 (9) 853 207 (41) 166

สำรองการป้องกันความเสี่ยง

กระแสเงินสด (1,188) 94 (1,094) 853 21 874

กำไร (ขาดทุน) จากการ

ประมาณตามหลัก

คณิตศาสตร์ประกันภัย (797) 186 (611) (895) 133 (762)

**รวม (1,123) 271 (852) 165 113 278**

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ภาษีเงินได้	2563			2562		
	(ค่าใช้จ่าย)			(ค่าใช้จ่าย)		
	ก่อน	รายได้	สุทธิจาก	ก่อน	รายได้	สุทธิจาก
	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	เงินได้	ภาษีเงินได้
(ล้านบาท)						

**รับรู้ในกำไรขาดทุน**

**เบ็ดเสร็จอื่น**

การป้องกันความเสี่ยงของเงิน

ลงทุนสุทธิในหน่วยงาน

ต่างประเทศ (99) 20 (79) 207 (41) 166

สำรองการป้องกันความเสี่ยง

กระแสเงินสด (64) 12 (52) (84) 17 (67)

**รวม (163) 32 (131) 123 (24) 99**

การกระทหายอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		1,557		5,898
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้สำหรับกิจการ				
ในประเทศไทย	20.00	311	20.00	1,180
การลดภาษีเงินได้ - ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - ประเทศอื่นๆ		(66)		95
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีสำหรับ				
กิจการในต่างประเทศ		(677)		278
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษีและสิทธิประโยชน์ทางภาษี		(931)		(544)
ดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน				
ที่บันทึกเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		(150)		(215)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		880		417
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(374)		(337)
รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของ				
ผลขาดทุนในปีก่อนที่เดิมไม่ได้บันทึก		(2,221)		(382)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		451		913
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป		41		13
การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก				
ผลขาดทุนสะสมที่ไม่สามารถใช้ประโยชน์ได้		677		360
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า		(55)		(34)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิด				
จากการแปลงค่าเงินยูโรระหว่างกันซึ่งพิจารณาเป็น				
ส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงาน				
ต่างประเทศ		82		(846)
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม		(410)		(161)
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว		1,353		661
อื่นๆ		(154)		136
รวม	(79.83)	(1,243)	26.01	1,534

การกระทยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		7,287		11,047
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้สำหรับกิจการ				
ในประเทศไทย	20.00	1,457	20.00	2,209
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(1,274)		(2,021)
ดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน				
ที่บันทึกเข้าส่วนของผู้อื้อหุ้น		(150)		(215)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		7		2
รวม	0.55	40	(0.23)	(25)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,889)	(2,241)	23,579	16,548	21,690	14,307
สินทรัพย์สิทธิการใ้	(562)	-	509	-	(53)	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,769)	(118)	5,424	5,512	2,655	5,394
ลูกหนี้การค้า	-	(3)	-	-	-	(3)
อนุพันธ์	(257)	-	378	306	121	306
สินค้าคงเหลือ	(132)	(204)	3	33	(129)	(171)
ประมาณการหนี้สิน	(868)	(533)	1,409	348	541	(185)
ขอดขาดทุนยกไป	(8,492)	(3,867)	-	-	(8,492)	(3,867)
อื่นๆ	(2,300)	(1,537)	41	444	(2,259)	(1,093)
รวม	(17,269)	(8,503)	31,343	23,191	14,074	14,688
หักกลับภาษีเงินได้	14,657	6,181	(14,657)	(6,181)	-	-
(สินทรัพย์) หนี้สินภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชีสุทธิ	(2,612)	(2,322)	16,686	17,010	14,074	14,688

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สุทธิ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)					
อนุพันธ์	(27)	(14)	170	189	143	175
ประมาณการหนี้สิน	(5)	(3)	-	-	(5)	(3)
ยอดขาดทุนยกไป	(6)	(40)	-	-	(6)	(40)
รวม	(38)	(57)	170	189	132	132
หักกลับภาษีเงินได้	38	57	(38)	(57)	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชีสุทธิ	-	-	132	132	132	132

งบการเงินรวม							
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1	บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้) ใน				ผลต่าง	ณ วันที่ 31
		ปรับปรุง	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ได้มาจาก		
	มกราคม 2563	ยอดต้นงวด	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	การรวมธุรกิจ	จากอัตราแลกเปลี่ยน	ธันวาคม 2563
		(ล้านบาท)					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14,307	-	3,880	-	3,529	(26)	21,690
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(54)	-	-	1	(53)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,394	-	(118)	-	(2,811)	190	2,655
ลูกหนี้การค้า	(3)	3	-	-	-	-	-
อนุพันธ์	306	(21)	(77)	(90)	-	3	121
สินค้าคงเหลือ	(171)	-	42	-	-	-	(129)
ประมาณการหนี้สิน	(185)	(6)	813	-	(56)	(25)	541
ยอดขาดทุนยกไป	(3,867)	-	(4,775)	-	-	150	(8,492)
อื่นๆ	(1,093)	(1)	(1,033)	(181)	2	47	(2,259)
รวม	14,688	(25)	(1,322)	(271)	664	340	14,074

งบการเงินรวม						
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1	บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้) ใน		ได้มาจาก	ผลต่าง	ณ วันที่ 31
		มกราคม	กำไรหรือ ขาดทุน			
	2562					2562
	(ล้านบาท)					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11,482	1,030	-	2,833	(1,038)	14,307
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4,974	(328)	-	1,188	(440)	5,394
ลูกหนี้การค้า	(5)	2	-	-	-	(3)
อนุพันธ์	270	13	20	-	3	306
สินค้าคงเหลือ	(280)	106	-	-	3	(171)
ประมาณการหนี้สิน	(180)	321	-	(344)	18	(185)
ยอดขาดทุนยกไป	(2,317)	(362)	-	(1,512)	324	(3,867)
อื่นๆ	(870)	(120)	(133)	(59)	89	(1,093)
รวม	13,074	662	(113)	2,106	(1,041)	14,688

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1	บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้) ใน		ณ วันที่ 31
		มกราคม	กำไรหรือ กำไรขาดทุน	
	2563	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2563
	(ล้านบาท)			
	อนุพันธ์	175	-	(32)
ประมาณการหนี้สิน	(3)	(2)	-	(5)
ยอดขาดทุนยกไป	(40)	34	-	(6)
รวม	132	32	(32)	132

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 1	บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้) ใน		ณ วันที่ 31
	มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ธันวาคม
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2562	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2562
		(ล้านบาท)		
อนุพันธ์	151	-	24	175
ประมาณการหนี้สิน	(3)	-	-	(3)
ยอดขาดทุนยกไป	(15)	(25)	-	(40)
รวม	133	(25)	24	132

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี	14	39	-	-
ขาดทุนทางภาษี	2,724	2,593	-	-
รวม	2,738	2,632	-	-

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2564 เป็นต้นไป ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

### 36 กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของบริษัทใหญ่	2,414,276	5,252,109	7,246,565	11,072,571
หัก ดอกเบี้ยจ่ายสะสมสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(748,869)	(977,576)	(752,055)	(982,603)
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	1,665,407	4,274,533	6,494,510	10,089,968
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,614,552	5,614,552	5,614,552	5,614,552
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	0.30	0.76	1.16	1.80

### 37 เงินปันผล

ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติเงินปันผลดังต่อไปนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่ายเงินปันผล	อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
<b>ปี 2563</b>				
เงินปันผลระหว่างกาล	10 พฤศจิกายน 2563	ธันวาคม 2563	<b>0.175</b>	<b>982.55</b>
เงินปันผลระหว่างกาล	14 สิงหาคม 2563	กันยายน 2563	<b>0.175</b>	<b>982.55</b>
เงินปันผลระหว่างกาล	13 พฤษภาคม 2563	มิถุนายน 2563	<b>0.175</b>	<b>982.55</b>



	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ปี 2562				
เงินปันผลระหว่างกาล	10 เมษายน 2563	พฤษภาคม 2563	0.175	982.55
เงินปันผลระหว่างกาล	12 พฤศจิกายน 2562	ธันวาคม 2562	0.350	1,965.09
เงินปันผลระหว่างกาล	9 สิงหาคม 2562	กันยายน 2562	0.350	1,965.09
เงินปันผลระหว่างกาล	8 พฤษภาคม 2562	มิถุนายน 2562	0.350	1,965.09
ปี 2561				
เงินปันผลประจำปี	24 เมษายน 2562	พฤษภาคม 2562	0.350	1,965.09

### 38 เครื่องมือทางการเงิน

#### (ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

		งบการเงินรวม		มูลค่าตามบัญชี		งบการเงินรวม				มูลค่ายุติธรรม	
		เครื่องมือทาง		เครื่องมือทางการเงิน		เครื่องมือทางการเงิน		เครื่องมือทางการเงิน		เครื่องมือทางการเงิน	
		เครื่องมือที่ใช้		เครื่องมือทางการเงิน		เครื่องมือทางการเงิน		เครื่องมือทางการเงิน		เครื่องมือทางการเงิน	
		ในการป้องกัน		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสียหาย		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	
		ความเสี่ยง		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			มูลค่ายุติธรรม		
		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่าตามบัญชี			
		เครื่องมือทางการเงิน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
เครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง		เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน	รวม	รวม	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น							
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	222	1	-	-	223	223	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	222	1	-	-	223	223	-
หนี้สินทางการเงินอื่น							
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	136	-	-	-	-	136	-
รวมหนี้สินทางการเงินอื่น	136	-	-	-	-	136	-

งบการเงินรวม					
	มูลค่าตาม บัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(ล้านบาท)			

31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สิน

ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า

ยุติธรรม

สินทรัพย์อนุพันธ์	3,973	-	3,973	-	3,973
หนี้สินอนุพันธ์	253	-	253	-	253
หนี้สินอนุพันธ์					
สินค้าโภคภัณฑ์	-	-	122	-	122

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	มูลค่าตาม บัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(ล้านบาท)			

31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สิน

ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า

ยุติธรรม

สินทรัพย์อนุพันธ์	321	-	321	-	321
หนี้สินอนุพันธ์	72	-	72	-	72

## เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

### ประเภท

สัญญาซื้อขายเงินตรา

ต่างประเทศล่วงหน้า

### เทคนิคการประเมินมูลค่า

การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และมูลค่าปัจจุบันคำนวณโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มีสินเชื่อกฎเกณฑ์ในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตรา

ดอกเบี้ย

Swap model มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต การประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวพิจารณาจากราคาซื้อขายสัญญาแลกเปลี่ยน ราคาในอนาคต และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างธนาคาร การประมาณการกระแสเงินสดคิดลดโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนที่สร้างขึ้นจากแหล่งที่มาเดียวกัน ซึ่งสะท้อนอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างธนาคารที่เกี่ยวข้องที่ผู้ร่วมตลาดใช้สำหรับวัตถุประสงค์ในการกำหนดราคาสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์

ล่วงหน้าผ่านตลาด Futures/

สัญญาแลกเปลี่ยนกระแส

เงินสดซึ่งคำนวณจากปริมาณ

สินค้าโภคภัณฑ์อ้างอิง/

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นและ

ภาระดอกเบี้ยของเงินต่าง

สกุลกัน และอนุพันธ์อื่นๆ

กรณีมีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้ราคาตลาดเป็นมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์

กรณีไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ คำนวณจากแบบจำลองโดยใช้ข้อมูลที่ได้จากตลาด (Observable Market Data)

## (ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัท/บริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัท/บริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท กลุ่มบริษัท/บริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

### (ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจะเกิดผลขาดทุนทางการเงิน หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกค้าที่เป็นลูกค้าของบริษัท

#### (ข.1.1) ลูกค้าการค้า

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอมูลค่าและเงื่อนไขมาตรฐานในการชำระเงินตลอดจนข้อกำหนดและเงื่อนไขการส่งสินค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นระยะ ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม		
	มูลค่าตามบัญชี ของลูกหนี้การค้า (พันบาท)	อัตราขาดทุน ถัวเฉลี่ย (ร้อยละ)	ค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	30,001,548	0.11	32,369
เกินกำหนดชำระ			
น้อยกว่า 3 เดือน	3,068,552	0.63	19,236
3 - 6 เดือน	222,171	11.67	25,925
6 - 12 เดือน	87,551	25.82	22,606
มากกว่า 12 เดือน	664,991	78.66	523,072
<b>รวม</b>	<b>34,044,813</b>		<b>623,208</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(623,208)		
<b>สุทธิ</b>	<b>33,421,605</b>		

อัตราผลขาดทุนคำนวณจากประสบการณ์ของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 2 ปีย้อนหลัง อัตราเหล่านี้คูณกับสเกลแฟกเตอร์เพื่อสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในระหว่างงวดที่เก็บข้อมูล สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ลูกหนี้การค้า	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	30,115,451	-
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	3,592,984	-
3 - 6 เดือน	270,639	-
6 - 12 เดือน	127,195	-



ลูกหนี้การค้า	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
มากกว่า 12 เดือน	822,867	-
	<b>34,929,136</b>	-
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(624,239)	-
<b>สุทธิ</b>	<b>34,304,897</b>	-

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาดังตั้ง 7 วัน ถึง 240 วัน

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า	หมายเหตุ	งบการเงิน	
		งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
		(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	3 (ก.2)	656,549	-
รับมาจากการซื้อธุรกิจ	6	24,979	-
เพิ่มขึ้น		100,890	-
กลับรายการ		(100,164)	-
ตัดบัญชี		(44,553)	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน		(14,493)	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>		<b>623,208</b>	-

#### (ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์ ถูกจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือที่ระดับที่นำลงทุนเป็นอย่างน้อยซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับภายนอกซึ่งกลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ข.1.3) การค้าประกัน

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีนโยบายในการออกสัญญาค้าประกันทางการเงินแก่หนี้สินของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัท/บริษัทออกหนังสือค้าประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารสำหรับบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ ข้อ 7)

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท/บริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัทและลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดของหนี้สินทางการเงินคงเหลือตามสัญญา ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา			รวม
			มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 2 ปี	มากกว่า 5 ปี	
			แต่ไม่เกิน 2 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี		
			(พันบาท)			
			หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่			
อนุพันธ์						
เงินเบิกเกินบัญชี	3,019,308	3,019,308	-	-	-	3,019,308
เจ้าหนี้การค้า	57,782,561	57,782,561	-	-	-	57,782,561
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	17,706,303	17,706,303	-	-	-	17,706,303
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	108,367,794	8,919,764	26,226,279	62,581,267	10,640,484	108,367,794
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,658,050	1,713,584	1,605,519	2,331,765	5,007,182	10,658,050
หุ้นกู้	72,208,998	7,583,570	7,606,916	31,633,934	25,384,578	72,208,998
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	677,844	4,296,964	3,572,462	7,160,617	4,564,529	19,594,572
	270,420,858	101,022,054	39,011,176	103,707,583	45,596,773	289,337,586

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	มูลค่าตามบัญชี	กระแสเงินสดตามสัญญา				รวม
		ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 2 ปี	มากกว่า 5 ปี	
			แต่ไม่เกิน 2 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี		
			(พันบาท)			
หนี้สินทางการเงินที่เป็น						
อนุพันธ์						
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้น						
และภาระดอกเบี้ยของ						
เงินต่างสกุลกัน						
- กระแสเงินสดออก	(11,473)	(248)	(247)	(742)	(10,236)	(11,473)
- กระแสเงินสดเข้า	12,160	355	355	1,063	10,387	12,160
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตรา						
ดอกเบี้ย	(1,133)	(501)	(322)	(310)	-	(1,133)
สัญญาซื้อขายเงินตรา						
ต่างประเทศล่วงหน้า						
- กระแสเงินสดออก	(16,694)	(6,737)	-	(9,957)	-	(16,694)
- กระแสเงินสดเข้า	17,073	6,931	-	10,142	-	17,073
อนุพันธ์สินค้าโภคภัณฑ์	(61)	(61)	-	-	-	(61)
	(128)	(261)	(214)	196	151	(128)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	กระแสเงินสดตามสัญญา					
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 2 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			แต่ไม่เกิน 2 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี		
			(พันบาท)			

**หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่**

**อนุพันธ์**

เงินกู้ยืมระยะยาวจาก

สถาบันการเงิน	8,988,664	112,274	693,293	8,183,097	-	8,988,664
หุ้นกู้	54,412,231	6,487,787	6,535,542	16,004,323	25,384,579	54,412,231
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	293,182	2,321,700	1,951,793	4,201,737	4,392,350	12,867,580
	<b>63,694,077</b>	<b>8,921,761</b>	<b>9,180,628</b>	<b>28,389,157</b>	<b>29,776,929</b>	<b>76,268,475</b>

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา			รวม
			มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 2 ปี		
			แต่ไม่เกิน 2 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
			(พันบาท)			

#### หนี้สินทางการเงินที่เป็น

##### อนุพันธ์

##### สัญญาแลกเปลี่ยนอัตรา

##### ดอกเบี้ย

(137)	(67)	(55)	(15)	-	(137)
<b>(137)</b>	<b>(67)</b>	<b>(55)</b>	<b>(15)</b>	<b>-</b>	<b>(137)</b>

งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
		หลังจาก 1 ปี			
		ภายใน 1 ปี	แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
		(พันบาท)			

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

##### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่

##### เกี่ยวข้องกัน

1.32-9.63	170,994	-	-	170,994
-----------	---------	---	---	---------

##### เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ

##### ที่เกี่ยวข้องกัน

5.76-6.35	-	28,269	-	28,269
-----------	---	--------	---	--------

##### รวม

<b>170,994</b>	<b>28,269</b>	<b>-</b>	<b>199,263</b>
----------------	---------------	----------	----------------

#### หนี้สินทางการเงิน

##### เงินเบิกเกินบัญชี

0.03-18.00	4,174,610	-	-	4,174,610
------------	-----------	---	---	-----------

##### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน

##### การเงิน

0.50-18.25	26,204,889	-	-	26,204,889
------------	------------	---	---	------------

##### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน

##### การเงิน

1.00-17.00	6,033,458	37,348,593	5,202,580	48,584,631
------------	-----------	------------	-----------	------------

##### หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

1.50-20.00	130,023	515,878	173,354	819,255
------------	---------	---------	---------	---------

##### หุ้นกู้

2.31-6.00	4,107,833	34,464,149	28,595,891	67,167,873
-----------	-----------	------------	------------	------------

##### รวม

<b>40,650,813</b>	<b>72,328,620</b>	<b>33,971,825</b>	<b>146,951,258</b>
-------------------	-------------------	-------------------	--------------------

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
		หลังจาก 1 ปี			รวม
		ภายใน 1 ปี	แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
			(พันบาท)		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่					
เกี่ยวข้องกัน	3.20-4.81	15,292,538	-	-	15,292,538
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ					
ที่เกี่ยวข้องกัน	2.81-4.77	-	71,511,640	-	71,511,640
<b>รวม</b>		<b>15,292,538</b>	<b>71,511,640</b>	<b>-</b>	<b>86,804,178</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน					
การเงิน	1.55-2.25	4,961,000	-	-	4,961,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน					
การเงิน	3.40-4.26	-	3,020,659	-	3,020,659
หุ้นกู้	2.31-6.00	3,388,148	21,293,677	24,134,730	48,816,555
<b>รวม</b>		<b>8,349,148</b>	<b>24,314,336</b>	<b>24,134,730</b>	<b>56,798,214</b>

กระแสเงินสดเข้า/กระแสเงินสดออกซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มีการปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิสำหรับอนุพันธ์ที่ชำระด้วยเงินสดสุทธิ และจำนวนเงินของกระแสเงินสดเข้าและออกขั้นต้นของอนุพันธ์ ซึ่งชำระเป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน

### (ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด และอัตราแลกเปลี่ยนและจากภาระผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ของคู่สัญญา กลุ่มบริษัท/บริษัท ไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

#### (ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้า การขายสินค้า และการกู้ยืมที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้า และการขายสินค้าในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

กลุ่มบริษัท/บริษัทมีฐานะเปิดต่อธุรกรรมที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดจากการไม่สามารถจับคู่กันได้ระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนในการขายซื้อ ลูกหนี้และการกู้ยืมเงินซึ่งกำหนดและเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท

นโยบายการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท/บริษัทคือการป้องกันความเสี่ยงที่ร้อยละ 90 ของฐานะเปิดของเงินตราต่างประเทศในรายการคาดการณ์ขายและซื้อที่คาดการณ์ไว้ภายใน 12 เดือนข้างหน้า ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลา กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งส่วนใหญ่ครบกำหนดชำระน้อยกว่า 1 ปีนับจากวันที่รายงาน สัญญานี้โดยทั่วไปกำหนดให้เป็นเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดให้อंकประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าป้องกันความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนโดยใช้อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงที่ 1:1 นโยบายของกลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดให้ระยะเวลาของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสอดคล้องกับรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาการมีอยู่ของความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยงโดยใช้สกุลเงิน จำนวนเงินและระยะเวลาที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด กลุ่มบริษัท/บริษัทประเมินว่าอนุพันธ์ที่กำหนดในแต่ละความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะมีประสิทธิภาพในการหักลบการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยงโดยใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน

ในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง ความไม่มีประสิทธิภาพส่วนใหญ่เกิดจาก

- ผลกระทบจากความเหลื่อมกันเครดิตของคู่สัญญาและของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีต่อมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งไม่สะท้อนในการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของกระแสเงินสดที่ป้องกันความเสี่ยงซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน และ
- ความแตกต่างของช่วงระยะเวลาของธุรกรรมที่ป้องกันความเสี่ยง

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากเงินตรา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,013,970	3,640,112	1,047	411
ลูกหนี้การค้า	3,449,307	3,954,742	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,023,380	3,473,891
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(53,496,259)	(24,050,394)	(3,010,979)	(3,020,659)
เจ้าหนี้การค้า	(7,548,371)	(6,286,519)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี				
ความเสี่ยง	(56,581,353)	(22,742,059)	13,448	453,643
เงินยูโร				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	205,053	92,487	15	13
ลูกหนี้การค้า	1,009,925	1,185,272	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(11,448,925)	(9,169,526)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(214,747)	(1,076,719)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี				
ความเสี่ยง	(10,448,694)	(8,968,486)	15	13



ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากเงินตรา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>เงินปอนด์สเตอร์ลิง</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	83,055	52,751	-	-
ลูกหนี้การค้า	76,277	80,868	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(1)	(879)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(13,110)	(35,433)	-	-
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี</b>				
<b>ความเสี่ยง</b>	<b>146,221</b>	<b>97,307</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินหยวน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	378,303	242,326	-	-
ลูกหนี้การค้า	337,825	572,767	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(75,369)	(78,683)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(171,904)	(134,909)	-	-
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี</b>				
<b>ความเสี่ยง</b>	<b>468,855</b>	<b>601,501</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินเม็กซิกันเปโซ</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	148,442	84,491	-	-
ลูกหนี้การค้า	378,530	455,837	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ				
ที่เกี่ยวข้องกัน	56,250	14,738	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(57,953)	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(1,364,689)	(406,117)	-	-
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี</b>				
<b>ความเสี่ยง</b>	<b>(839,420)</b>	<b>148,949</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากเงินตรา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>เงินดอลลาร์สหรัฐ</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	80,774	42,566	-	-
ลูกหนี้การค้า	101,631	69,116	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(179,948)	(117,739)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี				
ความเสี่ยง	<u>2,457</u>	<u>(6,057)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>เงินยูโร/อินโดนีเซีย</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	167,089	56,262	-	-
ลูกหนี้การค้า	790,556	891,467	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(9,814)	(17,481)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(1,473,252)	(1,243,114)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี				
ความเสี่ยง	<u>(525,421)</u>	<u>(312,866)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>เงินโครนเดนมาร์ก</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	506,237	136,436	-	-
ลูกหนี้การค้า	179,467	426,251	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(4,518)	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(444,322)	(397,000)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี				
ความเสี่ยง	<u>236,864</u>	<u>165,687</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>เงินลีราตุรกี</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,334	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(6,143)	-	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี				
ความเสี่ยง	<u>(2,809)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากเงินตรา ต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>สกุลเงินรูปีอินเดีย</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	125,640	44,955	-	-
เงินลงทุนอื่น	-	2,654,004	-	-
ลูกหนี้การค้า	45,686	169,224	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(2,854)	(7,780)	-	-
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี ความเสี่ยง</b>	<b>168,472</b>	<b>2,860,403</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>สกุลเงินชีก</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	35,650	4,750	-	-
ลูกหนี้การค้า	1,274	416	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	-	(6,694)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(96,279)	(43,568)	-	-
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี ความเสี่ยง</b>	<b>(59,355)</b>	<b>(45,096)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>สกุลเงินปอนด์อียิปต์</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	19,599	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	28,047	-	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(17,186)	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(19,739)	-	-	-
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี ความเสี่ยง</b>	<b>10,721</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>สกุลเงินเรียลบราซิล</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	70,672	37,980	-	-
ลูกหนี้การค้า	54,243	66,228	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(30,925)	(40,686)	-	-
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี ความเสี่ยง</b>	<b>93,990</b>	<b>63,522</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากเงินตรา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
<b>สกุลเงินนิวซีแลนด์ดอลลาร์</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	413,881	40,798	-	-
ลูกหนี้การค้า	35,984	77,315	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(3,127,223)	(2,771,424)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(14,147)	(35,160)	-	-
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี</b>				
<b>ความเสี่ยง</b>	<b>(2,691,505)</b>	<b>(2,688,471)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>สกุลเงินรูบิลรัสเซีย</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	175,026	57,585	-	-
ลูกหนี้การค้า	119,878	326,296	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(7,029)	(17,339)	-	-
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี</b>				
<b>ความเสี่ยง</b>	<b>287,875</b>	<b>366,542</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>สกุลเงินริยัลซาอุดีอาระเบีย</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	24	59	-	-
ลูกหนี้การค้า	-	5,837	-	-
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี</b>				
<b>ความเสี่ยง</b>	<b>24</b>	<b>5,896</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอาหรับ</b>				
<b>เอมิเรตส์</b>				
ลูกหนี้การค้า	66,762	109,805	-	-
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี</b>				
<b>ความเสี่ยง</b>	<b>66,762</b>	<b>109,805</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาแลกเปลี่ยนและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 1,968.6 ล้านบาท (รายการสินทรัพย์สุทธิ) (2562: 3,681.7 ล้านบาท (รายการสินทรัพย์สุทธิ))

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแจ้งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินยูโรหรือเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาที่มีต่อเงินสกุลอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ และส่งผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงินตามที่แสดงไว้ด้านล่าง การวิเคราะห์ข้างต้นตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่ และไม่คำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อขยายและขูดซื้อที่คาดการณ์ไว้

งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	อัตรา	กำไรหรือขาดทุน		ส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิจากภาษี	
	การเปลี่ยนแปลง	การแจ้งค่า	การอ่อนค่า	การแจ้งค่า	การอ่อนค่า
	(ร้อยละ)	(พันบาท)			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1	544,507	(544,507)	(64,267)	161,837
เงินยูโร	1	105,434	(105,434)	159,095	166

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	อัตรา	กำไรหรือขาดทุน		ส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิจากภาษี	
	การเปลี่ยนแปลง	การแจ้งค่า	การอ่อนค่า	การแจ้งค่า	การอ่อนค่า
	(ร้อยละ)	(พันบาท)			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1	(134)	134	-	-
เงินยูโร	1	-	-	15,551	(8,037)

#### (ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท/บริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว กลุ่มบริษัท/บริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยมาจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 21) กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำให้มั่นใจว่าเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวได้มีการใช้อนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่คือ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อจัดการฐานะเปิดต่อความผันผวนในอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมบางรายการ

กลุ่มบริษัท/บริษัทนํานโยบายป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่าฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยอย่างน้อยร้อยละ 50 เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งบางส่วนเป็นการทำสัญญาอัตราดอกเบี้ยคงที่ และการกู้ยืมเงินบางส่วนมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้อัตราการป้องกันความเสี่ยงที่ 1:1

กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาความสัมพันธ์ที่มีอยู่ระหว่างเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ป้องกันความเสี่ยงโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิง แนวโน้ม วันที่กำหนดราคาใหม่และวันที่ครบกำหนด และจำนวนเงินตามสัญญาหรือราคาตามมูลค่าที่ตราไว้

กลุ่มบริษัท/บริษัทประเมินว่าอนุพันธ์ที่กำหนดในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงคาดว่าจะมีประสิทธิผลในการหักลบการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยงหรือไม่โดยใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ความไม่มีประสิทธิผลส่วนใหญ่เกิดจาก

- ผลกระทบจากความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาและของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่มีต่อมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่สะท้อนในการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของกระแสเงินสดที่ป้องกันความเสี่ยงซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย และ
- ความแตกต่างของวันที่กำหนดราคาใหม่ระหว่างสัญญาแลกเปลี่ยนและการกู้ยืม

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย		งบการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		เฉพาะกิจการ
		(พันบาท)
<b>เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่</b>		
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	-
หนี้สินทางการเงิน	(7,552,648)	-
	(7,552,648)	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	(80,042,676)	(3,003,710)
	(87,595,324)	(3,003,710)

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร		
สินทรัพย์ทางการเงิน	292,573	-
หนี้สินทางการเงิน	(119,498,257)	(9,020,680)
	(119,205,684)	(9,020,680)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	80,042,676	3,003,710
	(39,163,008)	(6,016,970)

สำหรับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ให้ดูตารางภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

#### สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัท/บริษัทเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 2,653 ล้านดอลลาร์สหรัฐและ 10 ล้านดอลลาร์เพื่อแลกอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหลายอัตรากับอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ร้อยละ -0.3 ถึง 2.65 ต่อปีโดยมีการแลกเปลี่ยนกันทุกเดือนและทุกไตรมาสเริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2561 จนถึงเดือนมีนาคม 2568

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่บันทึกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่มีการกำหนดอนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย) เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงตามการบัญชีการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานไม่ส่งผลต่อกำไรหรือขาดทุน

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 1 ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน ทำให้เกิดการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในส่วนของผู้ถือหุ้นและกำไรหรือขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่แสดงในตารางดังต่อไปนี้ การวิเคราะห์ตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่



งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	กำไรหรือขาดทุน		ส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิจากภาษี	
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1
(พันบาท)				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	1,194,983	(1,194,983)	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	3,563	403	1,566,195	(1,759,503)
ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (สุทธิ)	<u>1,198,546</u>	<u>(1,194,580)</u>	<u>1,566,195</u>	<u>(1,759,503)</u>

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	กำไรหรือขาดทุน		ส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิจากภาษี	
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1
(พันบาท)				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	90,207	(90,207)	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	48,539	(50,742)
ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (สุทธิ)	<u>90,207</u>	<u>(90,207)</u>	<u>48,539</u>	<u>(50,742)</u>

(ข.4) การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

จำนวนเงิน ณ วันที่รายงานซึ่งเกี่ยวกับรายการที่กำหนดให้เป็นรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยง มีดังนี้

งบการเงินรวม		
	จำนวนเงินที่ยังคงเหลือในสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจาก	
	สำรองสำหรับการป้องกัน	ความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งไม่ได้นำ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ความเสี่ยงในกระแสเงินสด	การบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติอีกต่อไป (พันบาท)
<b>ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน</b>		
ลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้		
และเงินกู้ยืม	7,475	-
<b>ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย</b>		
เครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(1,051,966)	-
<b>ความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์</b>		
การซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า	488,201	-
งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวนเงินที่ยังคงเหลือในสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจาก	
	สำรองสำหรับการป้องกัน	ความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งไม่ได้นำ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ความเสี่ยงในกระแสเงินสด	การบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติอีกต่อไป (พันบาท)
<b>ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย</b>		
เครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(121,861)	-

จำนวนเงินซึ่งเกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)
<b>ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน</b>		
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>		
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นและภาระดอกเบี้ยของ		
เงินต่างสกุลกัน - จำนวนเงินตามสัญญา	26,590,528	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - จำนวนเงินตามสัญญา	7,447,133	-
มูลค่าตามบัญชีที่รวมอยู่ใน		
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	174,292	-
- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	871,923	-
- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,554	-
- หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	237,400	-
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>		
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ใน การป้องกันความเสี่ยง	(834,205)	-
<b>ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย</b>		
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>		
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย - จำนวนเงินตามสัญญา	11,272,017	100,000
มูลค่าตามบัญชีที่รวมอยู่ใน		
- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	127,396	-
- หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	918,125	136,321

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>		
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>		
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ใน การป้องกันความเสี่ยง	(894,974)	(64,026)
<b>ความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์</b>		
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>		
สัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้าผ่านตลาด Futures		
- จำนวนเงินตามสัญญา (พันเมตริกตัน)	27	-
สัญญาแลกเปลี่ยนกระแสเงินสดซึ่งคำนวณจาก ปริมาณสินค้าโภคภัณฑ์อ้างอิงล่วงหน้า		
- จำนวนเงินตามสัญญา (พันเมตริกตัน)	386	-
มูลค่าตามบัญชีที่รวมอยู่ใน		
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	502,503	-
- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	39,147	-
- หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	55,423	-
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>		
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>		
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ใน การป้องกันความเสี่ยง	30,008	-
- จำนวนสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงที่โอนไปยัง ต้นทุนขาย	546,499	-
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>		
- ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยงที่รวมอยู่ใน ต้นทุนขาย	(24,205)	-

ตารางด้านล่างแสดงการกระทบยอดส่วนประกอบของผู้ถือหุ้นตามประเภทความเสี่ยงและวิเคราะห์รายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษีจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)
<b>สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยง</b>		
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>	664,806	(57,835)
<b>การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด</b>		
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิรวม		
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน	(834,205)	-
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	(894,974)	(64,027)
ความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์	30,008	-
จำนวนเงินที่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน		
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน	-	-
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	-	-
ความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์	546,499	-
การเปลี่ยนแปลงของภาษีในสำรองระหว่างปี	87,058	12,805
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>(400,808)</b>	<b>(109,057)</b>

**(ข.5) การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิ**

ฐานะเปิดต่อสกุลเงินต่างประเทศเกิดจากเงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยในต่างประเทศของกลุ่มบริษัท/บริษัทซึ่งใช้เงินยูโรและเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาคือเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ความเสี่ยงเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนทันทีระหว่างเงินยูโรและเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาคือเป็นสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงในจำนวนเงินของเงินลงทุนสุทธิ

ความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิที่ได้รับการป้องกันคือความเสี่ยงของการอ่อนค่าในเงินยูโรและเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาคือมีต่อเงินบาท ซึ่งจะทำให้เกิดการลดลงในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท/บริษัท

บางส่วนของเงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยในต่างประเทศของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับการป้องกันความเสี่ยงโดยใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าระยะยาวในสกุลยูโรและเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาคือช่วยลดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดจากสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ระยะยาวถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงสำหรับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนสุทธิซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนทันทีในเงินบาทต่อเงินยูโรและเงินบาทต่อเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา

เพื่อประเมินความมีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยงด้วยการเปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนทันทีกับการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในหน่วยงานต่างประเทศที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนทันที (วิธีหักกลบ) นโยบายของกลุ่มบริษัท/บริษัทกำหนดให้ป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิเฉพาะส่วนที่เท่ากับราคาทุนของเงินลงทุน

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม		
2563	การแปลงค่าใน เงินตราต่างประเทศ	จำนวนเงินที่ยังคงเหลือในรายการแปลงค่าใน เงินตราต่างประเทศจากความสัมพันธ์ในการ ป้องกันความเสี่ยงซึ่งไม่ได้้นำการบัญชีป้องกัน ความเสี่ยงมาถือปฏิบัติอีกต่อไป (พันบาท)
เงินลงทุนสุทธิที่เป็นเงินยูโร	(93,145)	628,710
เงินลงทุนสุทธิที่เป็นเงิน เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,276,771	-

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
2563	การแปลงค่าใน เงินตราต่างประเทศ	จำนวนเงินที่ยังคงเหลือในรายการแปลงค่าใน เงินตราต่างประเทศจากความสัมพันธ์ในการ ป้องกันความเสี่ยงซึ่งไม่ได้้นำการบัญชีป้องกัน ความเสี่ยงมาถือปฏิบัติอีกต่อไป (พันบาท)
เงินลงทุนสุทธิที่เป็นเงินยูโร	221,857	628,710

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)
<b>ความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิ</b>		
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>		
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - จำนวนเงินตามสัญญา		
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		
(เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา)	20,275,043	-
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (เงินยูโร)	12,537,976	1,475,056
มูลค่าตามบัญชีที่รวมอยู่ใน		
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	221,857	221,857
- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,281,922	-
- หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	320,153	-
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>		
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเครื่องมือที่ใช้ในการ		
ป้องกันความเสี่ยง	862,462	(99,307)

### 39 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งรวมถึง ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ นักลงทุน และตลาด และก่อให้เกิดการเติบโตและพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม รวมถึงยอดคงเหลือสุทธิของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ



40 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	231	97	-	-
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	179	219	-	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,702	1,814	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,982	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>4,094</b>	<b>2,130</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**ภาระผูกพันอื่นๆ**

ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่มีมูลค่าต่ำ

(2562 : จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้

สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้)

สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้)	1,054	6,699	-	-
คำสั่งซื้อ และเลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับซื้อสินค้าและวัสดุ	13,920	13,062	-	-
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	5,845	5,643	1,469	4,121
อื่นๆ	138	306	-	-
<b>รวม</b>	<b>20,957</b>	<b>25,710</b>	<b>1,469</b>	<b>4,121</b>

บริษัทย่อยบางแห่งได้ทำสัญญาซื้อวัตถุดิบระยะยาวโดยมีภาระผูกพันที่จะซื้อวัตถุดิบตามปริมาณที่ได้ตกลงกันได้  
ตามราคาตลาดของสินค้า เป็นระยะเวลา 3 ปี

41 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 5 กลุ่มบริษัท/บริษัท เลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการ  
ผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค  
ติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยแนวปฏิบัติดังกล่าวสิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

การแพร่ระบาดของ COVID-19 ยังคงดำเนินอยู่ภายหลังจากที่แนวปฏิบัติดังกล่าวได้สิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ โดยมีการตรวจพบผู้ติดเชื้อเป็นจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีการแพร่ระบาดไปทั่วประเทศไทย เพื่อเป็นการตอบสนองต่อสถานการณ์ดังกล่าว ประเทศไทยได้มีการออกมาตรการต่างๆ เพื่อเฝ้าระวังและควบคุมการแพร่ระบาด โดยสนับสนุนให้ประชาชนรักษาระยะห่างทางสังคม หลีกเลี่ยงการรวมตัวกัน และจำกัดการเดินทางในขณะเดียวกัน จากข้อมูลขององค์การอนามัยโลก (WHO) วัคซีนป้องกันโรค COVID-19 เริ่มนำไปใช้ได้แล้วและกำลังแจกจ่ายไปทั่วโลก อย่างไรก็ตาม ในขณะนี้ยังไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่าวัคซีนดังกล่าวจะสามารถป้องกันการแพร่ระบาดเป็นระยะเวลานานเท่าใดและป้องกันได้มากน้อยเพียงใด และการแพร่ระบาดจะสิ้นสุดลงเมื่อใด

เนื่องจากสถานการณ์ดังกล่าวมีความไม่แน่นอนสูงและอาจเปลี่ยนแปลงได้ทุกเมื่อ ณ ขณะนี้จึงไม่สามารถคาดการณ์ผลกระทบของการแพร่ระบาดที่ยังคงดำเนินอยู่ มาตรการต่างๆ ของรัฐบาล และการแจกจ่ายวัคซีน ที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท/บริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารได้ติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิดและดำเนินการเพื่อลดผลกระทบให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการบริษัทได้นำเสนอจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.175 บาท เป็นจำนวนเงิน 982.5 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท

## 42 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินปี 2563 ดังนี้

2562			
	งบการเงินรวม		
	ก่อนการจัดประเภทใหม่	การจัดประเภทใหม่	หลังการจัดประเภทใหม่
	(ล้านบาท)		
หมายเหตุประกอบงบการเงิน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
ลูกหนี้การค้า	34,586	343	34,929
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(281)	(343)	(624)
		-	
งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุด			
วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	21,216	(2,241)	18,975
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	12,727	2,241	14,968
		-	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้ เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทมากกว่า



# เติมเต็ม ความเชื่อมั่น

ผู้ผลิตยางรถยนต์ระดับโลก เชื่อมั่นใน **โพลีเอสเตอร์**  
**ไฮบริดอะรามิด/ไพลอน และเรยอน** ของเรา  
เพื่อให้ได้ยางที่มีสมรรถนะการขับขี่มั่นคง  
พร้อมการควบคุมที่เหนือชั้น

# เสื้อฟุตบอลสโมสรบุรีรัมย์ ยูไนเต็ด

ผลิตจากเส้นใยรีไซเคิลจากขวดพลาสติก PET



อินโดรามา เวนเจอร์ส ผู้ผลิตเส้นใยรีไซเคิลจากขวดพลาสติก PET  
และผู้สนับสนุนหลักอย่างเป็นทางการ สโมสรบุรีรัมย์ ยูไนเต็ด

**INDORAMA**  
VENTURES

[www.indoramaventures.com](http://www.indoramaventures.com)

 IndoramaVentures  IndoramaVentures\_official  @IVLteam  Indorama Ventures PCL

C H E M I C A L S | P O L Y M E R S | F I B E R S



บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

75/102 โอเชียนทาวเวอร์ 2 ชั้น 37 ซอยสุขุมวิท 19 (วัฒนา)

ถนนโอศก แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์: +662 661 6661 แฟกซ์: +662 661 6664-5

[www.indoramaventures.com](http://www.indoramaventures.com)

รายงานประจำปีเล่มนี้ ตีพิมพ์บนกระดาษที่ใช้ต้นไม้นอกจากนี้ยังพิมพ์ด้วยหมึกพิมพ์ที่ไร้สารพิษและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม