

# รายงานประจำปี 2560

## ANNUAL REPORT 2017



# TMI

บริษัท ทีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
TEERA-MONGKOL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED

## สารบัญ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน 2560	2
สารสนเทศจากประธานกรรมการ	3
วิสัยทัศน์และพันธกิจ	4
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	5
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7
TMI กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน	11
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	26
ปัจจัยความเสี่ยง	29
ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท	35
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	37
คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	40
การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	52
ค่าตอบแทน	53
การควบคุมภายใน	55
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	65
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	66
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล	67
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	70
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	80
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	87
งบการเงิน	92

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน 2560

งบการเงินสิ้นสุด 31 ธันวาคม	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ</b>			
ราคาพาร์ต่อหุ้น (บาท)	0.25	0.25	0.25
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น(บาท)	0.32	0.34	0.44
กำไรต่อหุ้น (บาท)	(0.038)	0.007	0.001
<b>ผลการดำเนินงาน (พันบาท)</b>			
รายได้จากการขาย	401,622	473,214	543,398
รายได้รวม	403,883	475,904	545,660
กำไรสุทธิ	(25,244)	4,684	617
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับงบดุล (พันบาท)</b>			
สินทรัพย์หมุนเวียน	238,811	272,132	317,047
สินทรัพย์รวม	333,185	361,150	414,429
หนี้สินหมุนเวียน	114,699	114,990	160,128
หนี้สินรวม	125,292	123,984	171,876
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	167,860	167,860	167,860
ส่วนของผู้ถือหุ้น	207,893	237,166	242,553
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
ผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (%)	(11.34%)	1.95%	0.28%
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	(17.57%)	19.09%	13.42%
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(7.27%)	1.21%	0.15%
กำไรขั้นต้น (%)	29.91%	32.43%	28.58%
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	2.08 เท่า	2.37 เท่า	1.98 เท่า
อัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัว (เท่า)	1.09 เท่า	1.27 เท่า	1.08 เท่า
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.60 เท่า	0.52 เท่า	0.71 เท่า

## สาส์นจากประธานกรรมการ



จากสภาวะเศรษฐกิจ และสังคมในปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้การแข่งขันทางด้านเทคโนโลยีในระบบแสงสว่างมีการพัฒนาและเติบโตอย่างมาก โดยเฉพาะเทคโนโลยีในด้านการประหยัดพลังงานและความสะดวกสบายภายในที่พักอาศัย การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้ส่งผลกระทบต่อผู้ผลิตและผู้ประกอบการในตลาดเป็นอย่างมาก ซึ่งในช่วงที่ผ่านมาการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี หลายๆอย่างได้ส่งผลกระทบต่อสินค้าบางประเภท ทำให้ความต้องการในตลาดลดลงอย่างรวดเร็ว

ทาง บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด(มหาชน) ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตสินค้าที่มีประสบการณ์ในตลาดแสงสว่างมายาวนานกว่า 40 ปี ได้มีการเตรียมความพร้อมและรองรับการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีประหยัดพลังงาน โดยเฉพาะสินค้าประเภท LED ที่มีกระแสความนิยมในท้องตลาดค่อนข้างสูง และเข้ามาทดแทนผลิตภัณฑ์แสงสว่างแบบเดิมอย่างรวดเร็ว โดยบริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด(มหาชน) ได้มีแผนวิจัยและพัฒนาสินค้า LED ที่มีคุณภาพพร้อมแข่งขันได้ในตลาด ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมั่นคงของบริษัทในด้านต่างๆ รวมถึงการปรับตัวต่อเทคโนโลยีในยุคดิจิทัล ในปี 2561 นี้ ทางบริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด(มหาชน) ได้มีการเตรียมความพร้อม โดยมีการพัฒนาเรื่องของประสิทธิภาพในการขาย และประสิทธิผลของการผลิตโดยเฉพาะสินค้า LED ซึ่งจะทำให้บริษัทมียอดขายเพิ่มขึ้น และเติบโตอย่างมั่นคงต่อไป

ข้าพเจ้าใคร่ขอขอบคุณไปยังพันธมิตรคู่ค้า ผู้บริหารบริษัทและพนักงานทุกท่านที่ได้ร่วมกันนำพาบริษัทฯ พันฝ่าปัญหาและอุปสรรคต่างๆตลอดปี 2560 ที่ผ่านมา ข้าพเจ้าได้เล็งเห็นและตระหนักถึงผลกระทบจากปัจจัยภายนอกใหญ่ๆ 2 ปัจจัย ได้แก่ ปัญหาเศรษฐกิจที่มาจากภายในประเทศ และปัญหาการเปลี่ยนแปลงเข้าสู่ยุคของเทคโนโลยีแอลอีดี ถึงแม้ว่าปัจจัยดังกล่าวเป็นสิ่งที่ท้าทายบริษัทฯ เป็นอย่างมาก ทำให้บริษัทมีแรงผลักดันและมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้

สุดท้ายนี้ข้าพเจ้าหวังเป็นอย่างยิ่งที่จะได้เห็นความร่วมมือร่วมใจจากทีมงานของบริษัทฯ ทุกภาคส่วนในการร่วมผลักดันให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ในปีนี้ และขอให้สิ่งศักดิ์สิทธิ์ทั้งหลายในสากลโลก โปรดประทานพรความสุข ความเจริญแก่ทุกท่าน

(นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร)

ประธานกรรมการ

บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)



## วิสัยทัศน์และพันธกิจ

### วิสัยทัศน์

มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้ออกแบบ ผลิต และจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์เพื่อความส่องสว่างในภูมิภาคอาเซียน ให้มีความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ

### พันธกิจ

- สร้างมูลค่าเพิ่มและรักษาสีทธิประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้น และองค์กร อย่างยั่งยืน
- มุ่งสู่ความเป็นผู้เชี่ยวชาญการผลิตอุปกรณ์เพื่อความส่องสว่างในภูมิภาคอาเซียน
- พัฒนาเทคโนโลยีขั้นต้นและกระบวนการผลิต ควบคุมคุณภาพของสินค้า และลดต้นทุนการผลิต
- ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในทุกระดับทั้งด้านผลิตภัณฑ์และด้านการบริการ
- พัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงานเพื่อลดการใช้ทรัพยากรโลก
- ส่งเสริมวัฒนธรรมการสร้างระบบธรรมาภิบาล ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่ดี
- เพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถของบุคลากร ให้มีความรับผิดชอบต่อองค์กร และสังคม
- ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด และรักษาไว้ซึ่งจริยตบระเพณีอันดีงามของสังคมไทย

### เป้าหมายระยะยาว

เป็นผู้ออกแบบ ผลิต และจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์เพื่อความส่องสว่างชั้นนำในภูมิภาคอาเซียน

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัทภาษาไทย	:	บริษัท ทีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	:	Teera – MongkolIndustryPublicCompanyLimited (TMI)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107552000189
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผู้ออกแบบ ผลิต และจัดจำหน่าย อุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่าง อุปกรณ์ควบคุมที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งหลอดไฟ และโคมไฟ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 46/67-69 ซอยมั่งมีทรัพย์ หมู่ที่ 3 ถนนเลียบคลองสี่วาฬสวัสดิ์ ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	:	<p><u>สาขาที่ 1</u> เลขที่ 260/2 ถนนเจริญนคร แขวงลำโพง เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร 10600</p> <p>โดยสำนักงานแห่งนี้ใช้เป็นส่วนของฝ่ายบริหารงานทั่วไปและโกดังเก็บสินค้า</p> <p><u>สาขาที่ 2</u> เลขที่ 9/20 ซอยมั่งมีทรัพย์ หมู่ที่ 5 ถนนเลียบคลองสี่วาฬสวัสดิ์ ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000</p> <p>โดยสำนักงานแห่งนี้ใช้เป็นที่ปฏิบัติงานเพื่อการผลิต</p>
โทรศัพท์	:	0-2877-9510, 034-854629
โทรสาร	:	0-2877-9522-23, 034-854630
เว็บไซต์	:	www.thaiballast.com
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	167,860,222.50บาท
	:	(หนึ่งร้อยหกสิบเจ็ดล้านแปดแสนหกหมื่นสองร้อยยี่สิบสองบาทห้าสิบสตางค์)
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	0.25 บาท (ยี่สิบห้าสตางค์)

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้ง	:	เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	0-2009-9000

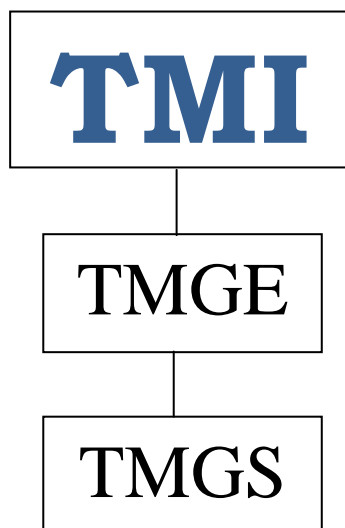
### ผู้สอบบัญชี

ชื่อผู้สอบบัญชี	:	นางสาวนงนารถ เลหาอริดิกล
ที่ตั้ง	:	790/12 ทองหล่อทาวเวอร์ ซอยทองหล่อ 18 ถนนสุขุมวิท 55 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	:	0-2714-8842-3, 0-2185-0342
โทรสาร	:	0-2185-0225

## ข้อมูลของบริษัทย่อย

บริษัท	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่ ชำระแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ ตราไว้หุ้น ละ (บาท)	จำนวนหุ้น ที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (%)
1. บจกธีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี	TMGE	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	41,000,000	250,000	100	249,998	100.00
1. บจกธีระมงคล กรีนโซลาร์	TMGS	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์	10,000,000	100,000	100	99,998	100.00

## โครงสร้างบริษัทและบริษัทย่อย



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ทีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (Teera-Mongkol Industry Public Company Limited) ได้จดทะเบียนก่อตั้งบริษัทขึ้น เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2543 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) เพื่อประกอบธุรกิจผู้ออกแบบ ผลิต และจัดจำหน่าย อุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่าง อุปกรณ์ควบคุมที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งหลอดไฟ และโคมไฟ

บริษัทเริ่มก่อตั้งโดยกลุ่มนักธุรกิจคนไทย นำโดยนายประวิทย์ ประสิทธิ์รัตนพร ในฐานะประธานกรรมการบริษัทในขณะนั้น ด้วยความคิดริเริ่มในการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ปี 2520 โดยเริ่มจากการผลิตบัลลาสต์สำหรับหลอดไฟฟลูออเรสเซนต์ และบัลลาสต์สำหรับไฟกระพริบสำหรับใช้กับแบตเตอรี่ของรถบัส เรือ และรถเข็น ในนามธีรพลการไฟฟ้า ต่อมาได้ดำเนินการยกเลิกและจัดตั้ง ห้างหุ้นส่วนจำกัดธีระมงคลการไฟฟ้า พร้อมกับการขยายประเภทของสินค้าที่ผลิตเพิ่มขึ้น อาทิ บัลลาสต์สำหรับไฟถนน เพื่อทดแทนการนำเข้าเนื่องจากช่วงเวลาดังกล่าว บัลลาสต์สำหรับหลอดฟลูออเรสเซนต์มีการแข่งขันกันอย่างรุนแรง นอกจากนี้ยังเริ่มผลิตผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ หม้อแปลงสำหรับหลอดฮาโลเจน และสตาร์ทเตอร์สำหรับไฟถนน เป็นต้น จนกระทั่งในปี 2543 ห้างหุ้นส่วนจำกัดธีระมงคลการไฟฟ้าได้ย้ายการผลิตไปที่โรงงานในจังหวัดสมุทรสาคร และได้ก่อตั้งนิติบุคคลใหม่เป็น บริษัท ทีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (ปัจจุบัน ทางห้างหุ้นส่วนจำกัดธีระมงคลการไฟฟ้า อยู่ระหว่างการชำระบัญชีเพื่อปิดกิจการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการห้างหุ้นส่วน ครั้งที่ 2/2552 เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2552) และเมื่อปี 2549 บริษัทได้ก่อสร้างโรงงานแห่งที่ 2 ขึ้นเพื่อรองรับยอดขายที่เพิ่มขึ้น

ปัจจุบัน บริษัทมีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 46/67 – 69 ซอยมั่งมีทรัพย์ หมู่ที่ 3 ถนนเลียบคลองสี่วาฬสวัสดิ์ ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000 และมีสำนักงานสาขา 2 แห่ง ดังนี้

**สำนักงานสาขาแห่งที่ 1** เลขที่ 260/2 ถนนเจริญนคร แขวงลำเห่ เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร 10600

โดยสำนักงานแห่งนี้ใช้เป็นส่วนของฝ่ายบริหารงานทั่วไปและโกดังเก็บสินค้า

**สำนักงานสาขาแห่งที่ 2** เลขที่ 9/20 ซอยมั่งมีทรัพย์ หมู่ที่ 5 ถนนเลียบคลองสี่วาฬสวัสดิ์ ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000 โดยสำนักงานแห่งนี้ใช้เป็นโรงงานเพื่อการผลิต

### การประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัททีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ออกแบบ ผลิต และจัดจำหน่าย อุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่าง อุปกรณ์ควบคุมที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งหลอดไฟ และโคมไฟ ให้แก่ลูกค้าทั้งใน และต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าในประเทศ โดยกลุ่มลูกค้าหลัก แบ่งเป็น กลุ่มลูกค้าประเภทร้านค้าอุปกรณ์ไฟฟ้า ตลาดค้าส่งทั่วไป และกลุ่มลูกค้าโครงการ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ประกอบด้วยกลุ่มสินค้าหลัก 4 กลุ่ม ได้แก่

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์บัลลาสต์และอุปกรณ์ส่วนควบ
2. กลุ่มผลิตภัณฑ์หลอดไฟฟ้า
3. กลุ่มผลิตภัณฑ์โคมไฟฟ้า
4. กลุ่มผลิตภัณฑ์อุปกรณ์ไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์และอุปกรณ์อำนวยความสะดวก

ทั้งนี้ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะเน้นการเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายบัลลาสต์และหลอดไฟเป็นสำคัญ โดยผลิตภัณฑ์บัลลาสต์ที่บริษัทผลิตจะครอบคลุมถึง บัลลาสต์ไฟบ้าน (ซึ่งเป็นสินค้าควบคุมโดยสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม) และบัลลาสต์ไฟถนน ส่วนกลุ่มหลอดไฟฟ้า จะครอบคลุมถึง หลอดฟลูออโรหลอดประหยัดไฟ หลอดไฟแอลอีดี และหลอดไฟถนน ซึ่งบริษัทเป็นผู้ผลิตหลอดไฟถนนรายแรกและรายเดียวในประเทศไทย ผลิตภัณฑ์ทั้งบัลลาสต์และหลอดไฟฟ้า

ภายใต้ตราสินค้า “GATA” และ “CROSS” ซึ่งเป็นตราสินค้าหลักของบริษัทนอกจากนี้ บริษัทยังรับจ้างผลิตตามคำสั่งซื้อ (OEM) ภายใต้ตราสินค้าอื่น คิดเป็นจำนวนมากกว่า 20 ตราสินค้า ทั้งนี้ธุรกิจการผลิตพลาสติกและอุปกรณ์ไฟฟ้าแสงสว่างเริ่มก่อตั้งขึ้นในเมืองไทยเมื่อประมาณ 40 ปีที่ผ่านมา โดยสินค้าของบริษัทผลิตได้คุณภาพมาตรฐาน และสามารถทดแทนการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศได้



## โครงสร้างรายได้ของบริษัท

บริษัทมีโครงสร้างรายได้แยกตามประเภทของผลิตภัณฑ์ ดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์	2558 (BOI)		2558 (NON-BOI)		2559 (BOI)		2559 (NON-BOI)		2560 (BOI)		2560 (NON-BOI)		2560 (รวม)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. ผลิตภัณฑ์ปลาสลิดและอุปกรณ์ส่วนควบ	170.19	71.62	1.43	0.46	136.56	66.13	1.65	0.61	91.17	57.63	0.48	0.20	91.65	22.68
2. ผลิตภัณฑ์หลอดไฟฟ้า	20.93	8.81	139.91	45.42	14.27	6.91	115.26	42.78	14.11	8.92	97.40	39.62	111.51	27.60
3. ผลิตภัณฑ์ โคมไฟฟ้า	14.67	6.18	164.28	53.34	21.81	10.56	142.70	52.97	28.54	18.04	139.89	56.90	168.43	41.69
4. ผลิตภัณฑ์อุปกรณ์ไฟฟ้าแสงสว่างและ อุปกรณ์อำนวยความสะดวก	36.08	15.18	9.50	3.08	32.24	15.61	8.74	3.25	24.27	15.34	7.64	3.11	31.91	7.90
ส่วนลดจ่าย	-5.43	-2.29	-8.17	-2.65	0.43	0.21	-0.45	-0.17	-0.93	-0.59	-0.95	-0.39	-1.88	-0.47
รายได้จากการขาย – สุทธิ	236.44	99.50	306.95	99.65	205.31	99.42	267.90	99.44	157.16	99.34	244.46	99.44	401.62	99.40
รายได้อื่น ๆ*	1.19	0.50	1.07	0.35	1.19	0.58	1.50	0.56	1.05	0.66	1.38	0.56	2.43	0.60
รายได้รวม	237.63	100.00	308.02	100.00	206.50	100.00	269.40	100.00	158.21	100.00	245.84	100.00	404.05	100.00

หมายเหตุ: \*รายได้อื่น ได้แก่ การขายเศษวัตถุดิบ รายได้รับคืนการส่งออก – เงินสด/บัตรเครดิตรายได้ดอกเบี้ยรับ – เงินฝาก

บริษัทมีโครงสร้างรายได้แยกตามประเภทการขาย ดังนี้

ประเภทการขาย	2558 (BOI)		2558 (NON-BOI)		2559 (BOI)		2559 (NON-BOI)		2560 (BOI)		2560 (NON-BOI)		2560 (รวม)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากภายในประเทศ	196.70	83.19	298.12	97.12	181.63	88.47	256.71	95.82	148.78	94.67	239.61	98.02	388.39	96.71
รายได้จากต่างประเทศ	39.74	16.81	8.83	2.88	23.68	11.53	11.19	4.18	8.38	5.33	4.85	1.98	13.23	3.29
<b>รายได้รวม</b>	<b>236.44</b>	<b>100.00</b>	<b>306.95</b>	<b>100.00</b>	<b>205.31</b>	<b>100.00</b>	<b>267.90</b>	<b>100.00</b>	<b>157.16</b>	<b>100.00</b>	<b>244.46</b>	<b>100.00</b>	<b>401.62</b>	<b>100.00</b>

บริษัทมีโครงสร้างรายได้แยกตามลักษณะการดำเนินการก่อนจัดจำหน่าย ดังนี้

ประเภทกลุ่มลูกค้า	2558 (BOI)		2558 (NON-BOI)		2559 (BOI)		2559 (NON-BOI)		2560 (BOI)		2560 (NON-BOI)		2560 (รวม)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นผู้ผลิต	177.36	75.02	77.53	25.26	161.03	78.43	58.26	21.75	136.91	87.11	51.75	21.17	188.66	46.98
2. ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทรับจ้างผลิต (OEM)	59.05	24.97	6.18	2.01	44.28	21.57	5.38	2.01	20.25	12.89	4.39	1.80	24.64	6.14
3. ผลิตภัณฑ์ที่ซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ	0.03	0.01	223.24	72.73	0.00	0.00	204.26	76.24	0.00	0.00	188.32	77.03	188.32	46.89
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>236.44</b>	<b>100.00</b>	<b>306.95</b>	<b>100.00</b>	<b>205.31</b>	<b>100.00</b>	<b>267.90</b>	<b>100.00</b>	<b>157.16</b>	<b>100.00</b>	<b>244.46</b>	<b>100.00</b>	<b>401.62</b>	<b>100.00</b>

## TMI กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการทำงานทุกขั้นตอนและทุกระดับการบริหาร ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อ การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ดูแลพัฒนาชุมชนและสังคม มีความโปร่งใส เป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พร้อมทั้งยังพัฒนาบุคลากรให้มีคุณธรรมและจริยธรรม

### การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ยึดมั่นในหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้ โดยแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

#### 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทจะให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุก ๆ ท่าน อย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ จะกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยจะไม่จำกัดแต่เพียงเฉพาะสิทธิที่กฎหมายกำหนดไว้เท่านั้น โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- บริษัทจะดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา โดยจะถือปฏิบัติให้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 14 วัน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับบริษัท หรือ 7 วัน แล้วแต่เรื่องที่พิจารณา และหรือ เป็นไป/ตามที่กฎหมายกำหนด โดยกำหนดให้ในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบและมีการบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
- บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท
- บริษัทจะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และจะละเว้นการกระทำใด ๆ ที่อาจจะเป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น
- ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้
- บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงความคืบหน้าจากการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยตรงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทได้กำหนดให้มีช่องทางนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถสื่อสารกับทางบริษัทได้โดยตรง โดยสามารถติดต่อสอบถามได้ที่อีเมล IR@thaiballast.com หรือโทรศัพท์ 02-877-9510 ต่อ 350

นอกจากนี้ บริษัทยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคน ได้มีส่วนร่วมในการเสนอแนะเข้าสู่ ที่ประชุมสามัญ และเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทรวมถึงการส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าทางเว็บไซต์ <http://www.thaiballast.com> ของบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2560 บริษัทได้ประกาศบนหน้าเว็บไซต์ตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2560– 31 ธันวาคม 2560 (96 วัน) ซึ่งเมื่อพ้นกำหนดระยะเวลาดังกล่าว ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใด เสนอแนะ

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 รวมถึงการส่งคำถามล่วงหน้าและเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท แต่อย่างใด

สำหรับการประชุมสามัญในรอบปี 2561 ที่จะถึงนี้ ทางบริษัทได้แจ้งทางบริษัท คิวดับเบิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่มีประสบการณ์ทางด้านบริการในส่วนของการนับคะแนนเสียงของผู้เข้าร่วมการประชุม เพื่อดำเนินการเก็บคะแนนและคำนวณคะแนนในแต่ละวาระของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งตัวแทนของ บริษัท คิวดับเบิล จำกัด จะเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงของการประชุมในรอบปี 2561 เช่นเดียวกันกับการนับคะแนนเสียงของการประชุมในรอบปี 2560 ที่ผ่านมา

## 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร จะได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม และจะสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่า คณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะดูแลให้การใช้เงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติ และปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้จัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นในลักษณะที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตัวเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน โดยทางบริษัทจะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นด้วย

ทางบริษัทมีมาตรการป้องกันกรณีที่มีการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบโดยกำหนดแนวทางเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ โดยนโยบายและวิธีการติดตามดูแลในการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนนั้น บริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ดูแลและพิจารณาตัดสินความผิด ในกรณีที่กรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารมีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตัว และมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาความผิด ตามมาตรการการลงโทษที่เป็นไปตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท หากพนักงานของบริษัทกระทำความผิดดังกล่าว

กรรมการและผู้บริหารจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมของบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว

ทั้งนี้เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทางคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนดังนี้

- **รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์** - จะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเห็นชอบด้วยกับรายการระหว่างกันนั้น ทั้งนี้ การอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท ความยุติธรรม ความสมเหตุสมผลของรายการและเป็นไปตามเงื่อนไขและราคาตลาด นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกัน จะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการระหว่างกันในลักษณะดังกล่าวได้ เพื่อความเป็นธรรม และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและหากเป็นรายการระหว่างกันที่เข้าข่ายตามข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง ข้อกำหนดหรือกฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- **การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน** - ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

พ.ศ. 2535 ของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายในซึ่งยังมิได้เปิดเผยเพื่อทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัท เป็นระยะเวลา 15 วัน ในช่วงระยะเวลาก่อนการนำเสนองบการเงินประจำงวดต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนที่ข้อมูลนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน

### 3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสีย จะได้รับการดูแลจากบริษัทตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยจะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท โดยคณะกรรมการได้พิจารณาให้มีการระดมทุนส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ ดังนี้

- ทางบริษัทจะปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม
- การซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้า
- การปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมตามข้อตกลง
- เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพของสินค้าและการให้บริการที่ดีได้มาตรฐาน
- การประพฤติตามกรอบกติกา การแข่งขันที่ดี หลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริต เพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า
- มีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม

นอกจากนี้คณะกรรมการได้กำหนดให้เกิดกลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการส่งเสริมผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ และเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นให้ได้รับทราบอย่างเพียงพอ เพื่อให้สามารถทำหน้าที่ในการมีส่วนร่วมดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการจะดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งข้อมูลต่าง ๆ ได้แก่ รายงานทางการเงิน ข้อมูลเกี่ยวกับการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และการปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ

บริษัทจะดูแลให้คุณภาพของรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่ได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นอกจากนี้ยังได้กำหนดมาตรการในการแจ้งเบาะแสต่อคณะกรรมการในประเด็นเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- นอกจากบริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีแล้ว คณะกรรมการจะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทด้วย โดยจะปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการจะรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวผ่านรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท
- คณะกรรมการจะดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา



- คณะกรรมการจะเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน

## 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทคำนึงถึงความสำคัญของนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยกำหนดเป็นนโยบายเพื่อให้การดำเนินธุรกิจบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลให้กับสาธารณะ และผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน ส่วนการบริหารความเสี่ยงบริษัทจะพยายามควบคุม และบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และยังคงคำนึงถึงเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยดำรงไว้ซึ่งความเป็นธรรมต่อคู่ค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุก ๆ กลุ่ม

คณะกรรมการมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยรวมโดยได้จัดให้มีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน และดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่า กิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท
- กำกับดูแล และติดตามผลการปฏิบัติของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ ให้เป็นไปตามแผนงาน เพื่อบรรลุเป้าหมายที่วางไว้
- ดูแลให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและติดตามอย่างสม่ำเสมอ โดย บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทก็ได้ทำการประเมินและทบทวนระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในการตรวจสอบบัญชีประจำปี และไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่สำคัญในระบบดังกล่าว
- ดูแลให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และติดตามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุด
- ดูแลสนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้ารับการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## โครงสร้างคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการได้กำหนดจำนวนกรรมการและองค์ประกอบของคณะกรรมการโดยขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน จากจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด 7 คน ซึ่งคิดเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2552 ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และจะจัดให้มีการประชุมเป็นพิเศษในกรณีที่มีวาระเร่งด่วน
2. คณะกรรมการได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
3. คณะกรรมการได้พิจารณาความเหมาะสมของการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ อย่างรอบคอบ
4. บริษัทมีเลขานุการบริษัท\* ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจการของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ รวมถึงการดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
5. กรณีประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลคนเดียวกัน ทางบริษัทได้ดำเนินการให้มีการแบ่งแยกอำนาจของกรรมการ และคณะกรรมการแต่ละชุด เพื่อให้เกิดความถ่วงดุล และมีการสอบทาน

อย่างชัดเจน เพื่อความโปร่งใส และมีระบบบริหารจัดการที่ดี ทั้งนี้ทางประธานกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ความสำคัญในการตรวจสอบ และถ่วงดุลในองค์กร คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดเป็นอย่างดี ทั้งนี้บริษัทมีการกำหนดหลักเกณฑ์ และขั้นตอนการพิจารณา อำนาจอนุมัติ และอำนาจดำเนินการของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร คณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นการจำกัดขอบเขตอำนาจการดำเนินการไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร จึงทำให้เชื่อมั่นได้ว่า การที่ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลคนเดียวกัน จะไม่เกิดปัญหาในการมีอำนาจโดยไม่จำกัดแต่อย่างใด ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทยังสามารถแบ่งแยกอำนาจกรรมการรวมทั้งคณะกรรมการ และอำนาจการบริหารงาน ออกจากกันได้ตามปกติต่อไป

6. ในปี 2560 บริษัทมีคณะกรรมการบริษัท ทั้งสิ้น 7 คน คณะกรรมการตรวจสอบ 3 คน คณะกรรมการบริหาร 4 คน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะดำรงตำแหน่งคณะกรรมการทั้งหมด โดยมีประธานคณะกรรมการบริหาร เป็นผู้กำหนดนโยบายการบริหารงาน เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ และนำเสนอแนวทางการบริหารให้กับคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาและอนุมัติเป็นสำคัญ
7. คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียน (ในวาระ) ได้ไม่เกิน 5 แห่ง

บริษัทฯ มีนางสาวมยุรี ปัทมกชกร \*ซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program รุ่นที่ 52 2013/52 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และได้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2556

#### บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการจะทำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ และภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ รวมทั้งกำกับ ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
2. คณะกรรมการได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบต่อนโยบายดังกล่าว โดยจะทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
3. คณะกรรมการได้จัดให้มีการทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ และจะติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง
4. คณะกรรมการจะพิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ โดยได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ยึดถือผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือ ความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอื่น ๆ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทต้องเสียผลประโยชน์หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งโดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้อง

โยงของตนในรายการดังกล่าวและต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ

5. คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และนโยบาย โดยจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว โดยจะทบทวนระบบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการทุกท่านที่ได้รับแต่งตั้ง ต้องมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปีและการลงมติในการประชุมทุกครั้ง จะต้องมียกประชุมของกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

### การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมเป็นระยะเวลาล่วงหน้า 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม และในการประชุมทุกครั้ง กรรมการมีการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและเสรี มีการจดบันทึกประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ โดยการประชุมคณะกรรมการในแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2 – 3 ชั่วโมง

#### สถิติการเข้าประชุมของกรรมการบริษัท ในปี 2560 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

รายชื่อกรรมการ		จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1.	นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร	6/6
2.	นายธีรยุทธ์ ประสิทธิ์รัตนพร	6/6
3.	นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร	6/6
4.	ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร	6/6
5.	พล.ต.ท. อัมรินทร์ เนียมสกุล	6/6
6.	นายธีรชัย มีเดชประเสริฐ	6/6
7.	นายทรงพล จันทรผ่องแสง	6/6

**หมายเหตุ:** พล.ต.ท.อัมรินทร์ เนียมสกุลนายทรงพล จันทรผ่องแสง และนายธีรชัยมีเดชประเสริฐ ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ เมื่อครั้งการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2552 วันที่ 7 เมษายน 2552 และได้เข้าร่วมการประชุมครั้งแรกเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2552

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลงานของตนเอง และของกรรมการ คือ จัดให้มีแบบประเมินผล 2 แบบ ได้แก่ แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ และแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในปีที่ผ่านมา และนำผลการประเมินมาวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและนำเสนอแนะมาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานต่อไป โดยกำหนดให้มีการประเมินตนเองทั้งรูปแบบของคณะกรรมการ และการประเมินรายบุคคล

ปีละ 1 ครั้ง และให้มีการรับรองผลการประเมินโดยกำหนดให้ประธานคณะกรรมการ เป็นผู้รับรองในรูปแบบของรายงาน และให้แต่ละบุคคลลงลายมือชื่อรับรองผลการประเมินตนเอง

### การประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการทางบริษัท จะจัดให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบผลการดำเนินงานบริษัท เพื่อไปใช้ประกอบในการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ และนำผลการประเมินของกรรมการผู้จัดการไปเป็นเกณฑ์ในการพิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว การประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ จะจัดขึ้นปีละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการเป็นผู้รับรองผลการประเมินพร้อมทั้งวาระการรับรองผลการดำเนินงานรายปี และให้ฝ่ายเลขานุการเป็นผู้จัดเก็บผลการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทน อยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่ทางบริษัทต้องการ โดยคำตอบแทนกรรมการเป็นไปตามมติที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในหัวข้อการจัดการ เรื่องคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารข้างต้นแล้ว

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

ทางบริษัทได้กำหนดแนวทางการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

1. คณะกรรมการจะส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้แก่ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้โดยการจัดฝึกอบรมภายในบริษัท หรือจัดส่งอบรมภายนอกตามหลักสูตรที่เห็นสมควร
2. ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่ (การปฐมนิเทศน์กรรมการใหม่)
3. คณะกรรมการจะกำหนดให้กรรมการผู้จัดการรายงานเพื่อทราบเป็นประจำถึงแผนการพัฒนาศักยภาพและสืบทอดงาน ซึ่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงจะมีการเตรียมแผนงานที่ต่อเนื่องถึงผู้สืบทอดงานในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
4. คณะกรรมการจะจัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหาร โดยให้กรรมการผู้จัดการรายงานเป็นประจำทุกปีถึงสิ่งที่ได้ดำเนินงานไปในระหว่างปี และพิจารณาควบคู่กันไป เมื่อพิจารณาแผนสืบทอดงาน

### ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility)

ความรับผิดชอบต่อสังคม หรือ Corporate Social Responsibility เป็นสิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญ และยึดมั่นในพันธกิจเพื่อสังคมมาอย่างสม่ำเสมอ บริษัทจึงได้กำหนดแนวนโยบายเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีแนวทางส่งเสริมและพัฒนา

สังคมควบคู่ไปกับการพัฒนาบริษัท เพื่อให้เติบโตไปพร้อมกันอย่างมั่นคง โดยมีรายละเอียดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมดังต่อไปนี้

### การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

การปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเป็นธรรมเป็นปัจจัยที่ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจมีความยั่งยืน คณะกรรมการบริษัท จึงประกาศนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค และเป็นธรรมปราศจากการเอารัดเอาเปรียบ ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ไม่เห็นแก่ประโยชน์อื่นใดมากกว่าหลักปฏิบัติสากล ให้ความสำคัญกับคู่ค้าทุกฝ่าย โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ คณะกรรมการจึงได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

1) จัดให้มีช่องทางการเผยแพร่ นโยบาย ข่าวสาร สิทธิประโยชน์ที่คู่ค้าควรจะได้รับ โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ เพื่อประกาศให้ทราบถึงนโยบายในการดำเนินงานด้านการจัดหา และ จัดซื้อแก่คู่ค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เปิดช่องทางการร้องเรียนสำหรับลูกค้าทุกราย จัดให้มีการทำแบบสอบถามสำหรับลูกค้าโดยวิธีการสุ่ม เพื่อให้ลูกค้ามีอิสระในการให้ข้อมูลต่อบริษัทโดยตรง ข้อมูลแบบสอบถามถูกนำมาวิเคราะห์ และวิจัยตามหลักวิชาการและปราศจากอคติ นอกจากนี้ในกรณีที่คู่ค้าต้องการร้องเรียน เรื่องสินค้า หรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม อาทิ การเรียกสินบน คู่ค้าทุกรายสามารถส่งเรื่องร้องเรียนเข้ามายังบริษัทได้โดยตรง

2) ปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อตกลง สัญญาที่เป็นธรรม ตามที่ได้ตกลงไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด บนพื้นฐานของความเป็นธรรมตามหลักจริยธรรมที่ดีของสังคม

3) กำหนดนโยบายเพื่อความโปร่งใส โดยห้ามพนักงาน รับ จัดหา หรือจัดซื้อ ซึ่งทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ที่จะส่งผลกระทบต่อการทำงานที่มีได้เกิดจากการดำเนินการโดยสุจริต หรือทำให้เกิดความไม่โปร่งใสในการดำเนินกิจการ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตต่อหน้าที่และป้องกันความไม่โปร่งใสในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าทุกราย นอกจากนี้ ทางบริษัทยังเปิดช่องทางให้พนักงานสามารถรายงานความไม่โปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานทุกระดับต่อผู้บริหารและต่อคณะกรรมการบริษัทได้โดยตรง โดยพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกรายสามารถรายงานการขโมยที่นำส่งเสีย, การทุจริตต่อหน้าที่, การปฏิบัติงานที่ไม่สุจริต หรือการดำเนินการที่ขัดต่อระเบียบปฏิบัติที่ดีทางจริยธรรม ศีลธรรม หรือขัดต่อข้อกำหนด ต่อกรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ, และฝ่ายเลขานุการได้ ตามช่องทางดังต่อไปนี้

ผู้รับเรื่องร้องเรียน	Email
กรรมการบริษัท	Directors@thaiballast.com
กรรมการตรวจสอบ	AuditCommittee@thaiballast.com
เลขานุการบริษัท	CorporateSecretary@thaiballast.com
ฝ่ายจัดการข้อมูล และสารสนเทศ	Info@thaiballast.com

นอกจากนี้ ผู้ร้องเรียนยังสามารถส่งเอกสารการทุจริตได้โดยตรงต่อกรรมการบริษัทหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้ที่ ฝ่ายเลขานุการบริษัท เลขที่ 260/2 ถ.เจริญนคร แขวงลำโพง เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร 10600 โดยมีฝ่ายเลขานุการเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียน และนำเรียนต่อกรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ และผู้เกี่ยวข้องในลำดับถัดไป

4) กำหนดนโยบาย Whistle Blower เพื่อสนับสนุนให้เกิดการตรวจสอบการกระทำอันไม่โปร่งใส และเพื่อความมั่นใจว่า ผู้รายงานความไม่โปร่งใส การทุจริต การไม่ปฏิบัติ หรือการละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน จะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เพื่อปกป้องการตอบโต้กลับจากผู้มีเจตนาไม่ดี และทำการฝึกอบรมพนักงานเพื่อให้ความรู้ ความเข้าใจ



ในการต่อต้านการทุจริตต่อหน้าที่ ซึ่งเป็นหนึ่งในความพยายามของบริษัทที่จะกระตุ้นให้พนักงานตระหนักถึงการควบคุมและป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน

### สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

สิทธิมนุษยชนเป็นสิทธิพื้นฐานในความเป็นมนุษย์ ซึ่งมีทั้งสิทธิที่กฎหมายกำหนดและสิทธิที่มีได้ระบุไว้เป็นกฎหมาย บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่จัดให้มีการส่งเสริม สนับสนุน และ พัฒนา สิทธิมนุษยชนสำหรับบุคลากรภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเท่าเทียมกัน สนับสนุนการพัฒนาสวัสดิการ และการรักษาสิทธิประโยชน์ของพนักงาน คำนึงถึงสิทธิของผู้ด้อยโอกาส และเปิดโอกาสความเท่าเทียมกันของพนักงานทุกระดับ จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ ความสามัคคี และสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับองค์กร โดยไม่ปิดโอกาสการแสดงออกซึ่งความคิดสร้างสรรค์อันเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 1. การดูแลด้านผลตอบแทนและสวัสดิการ

ทางบริษัทได้ดำเนินการจัดสวัสดิการเพิ่มเติมให้กับพนักงานประจำของบริษัท นอกเหนือจากสวัสดิการกองทุนประกันสังคม ซึ่งเป็นสวัสดิการพื้นฐานสำหรับพนักงานทุกคนแล้ว ทางบริษัทยังได้จัดให้มีการจัดทำกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้พนักงานได้มีหลักประกันในอนาคตสำหรับพนักงานที่ทำงานกับบริษัทเป็นระยะเวลายาวนาน โดยบริษัทจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราเดียวกันกับที่พนักงานได้จ่ายชำระ เพื่อเป็นการส่งเสริมนโยบายการออมของภาครัฐ ทั้งนี้ ทางบริษัทได้จัดให้มีการอบรมรายละเอียดกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานใหม่ โดยวิทยากรจากทางสถาบันการเงินที่เป็นผู้ดูแลกองทุน

นอกจากนี้ ทางบริษัทยังได้จัดให้มีสวัสดิการรักษายาบาลเพิ่มเติม ซึ่งประกอบด้วย สวัสดิการค่ารักษายาบาลสำหรับกรณีที่พนักงานเจ็บป่วยฉุกเฉินและจำเป็นต้องเข้ารับการรักษาที่สถานพยาบาลที่มีได้สังกัดกองทุนประกันสังคม สวัสดิการยารักษาโรคพื้นฐาน โดยจัดให้มีการซื้อตัวขึ้นป้องกันโรคพื้นฐาน และการจัดสวัสดิการยาสามัญทั่วไป ทั้งนี้ เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีสวัสดิภาพที่ดีขึ้น

การจัดสวัสดิการด้านความปลอดภัยในระหว่างปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน เป็นอีกหนึ่งสวัสดิการที่ทางบริษัทได้เล็งเห็นและให้ความสำคัญเสมอมา ทางบริษัทได้จัดซื้ออุปกรณ์ป้องกันอันตราย อาทิ Earplugs ซึ่งจัดให้ไว้กับพนักงานที่ต้องทำงานกับเครื่องจักรอุตสาหกรรมที่มีโอกาสเกิดเสียงดัง หรือ การจัดอุปกรณ์ Back Support สำหรับพนักงานขนย้ายสินค้า เป็นต้น เพื่อสุขภาพและอนามัยที่ดีของพนักงาน

#### 2. การพัฒนาบุคลากร

ในส่วนของการพัฒนาบุคลากร ทางผู้บริหารของบริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรภายในองค์กรเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาบุคลากรในยุคปัจจุบันที่การแข่งขันทางการตลาดต้องอาศัยทักษะและความเชี่ยวชาญในการดำเนินการ เพื่อรับมือกับปัญหาหรืออุปสรรคต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ ทางผู้บริหารจึงได้ดำเนินการสนับสนุนการพัฒนาด้านบุคลากร ทั้งในระดับปฏิบัติการ หัวหน้าส่วนงาน และระดับผู้บริหาร โดยครอบคลุมตั้งแต่การจัดทำ การอบรมฝึกสอนระหว่างช่วงที่เริ่มเข้าปฏิบัติหน้าที่ (ProbationPeriodTraining) การฝึกอบรมระหว่างการปฏิบัติหน้าที่ (OntheJobTraining) การฝึกอบรมประจำปี เพื่อเป็นการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่อย่างถูกต้องสม่ำเสมอ (ScheduledTraining) และการฝึกอบรมพิเศษเพื่อเพิ่มเติมความรู้ ความสามารถในการดำเนินงาน (SpecificTraining) ให้แก่พนักงานในตำแหน่งต่าง ๆ ที่มีความจำเป็นอย่างเฉพาะ ทั้งนี้ การฝึกอบรมนอกจากจะเป็นการเพิ่มพูนความรู้ให้กับพนักงาน ยังเป็นการเปิดทัศนวิสัย ในการมองปัญหาในรูปแบบที่แตกต่างออกไป เพื่อให้สามารถดำเนินการแก้ไข

ปัญหาที่เกิดขึ้นได้อย่างทันที่ทั้งนี้ในส่วนของการฝึกอบรม บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งแบบภายใน (In-house Training) และมีการส่งฝึกอบรมกับสถาบันภายนอก เพื่อให้สามารถนำความรู้ความสามารถที่พนักงานได้รับการฝึกอบรม มาใช้พัฒนา และเพิ่มประสิทธิภาพภายในองค์กรได้อย่างเต็มที่

### 3. การส่งเสริมผู้ด้อยโอกาสในสังคม

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มีนโยบายส่งเสริมสิทธิมนุษยชน โดยมีการบรรจุคนพิการเข้าเป็นพนักงานของบริษัทอย่างถูกต้องตามกฎหมาย มีเกณฑ์คัดเลือกโดยการเลือกสรรพนักงานพิการที่มีได้มีผลกระทบต่อการจ้างงานเข้าปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานพิการได้รับสิทธิอันเท่าเทียมกับพนักงานทั่วไป นอกจากนี้ ทางบริษัทยังมีนโยบายส่งเสริม และสนับสนุนองค์กรช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส ทั้งทางตรงโดยการจ้างงานให้ผู้ด้อยโอกาสได้มีโอกาสฝึกทักษะฝีมือ และความชำนาญ โดยมีทีมงานที่มีทักษะฝีมือของทางบริษัทเป็นผู้ฝึกสอน และ การสนับสนุนทางอ้อมผ่านทาง การบริจาคให้กับมูลนิธิที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ด้อยโอกาสได้มีโอกาสในการพัฒนา ทักษะ ฝีมือ และความชำนาญเฉพาะทางให้มากขึ้น ทั้งนี้ การส่งเสริมทักษะการทำงานของคนพิการเป็นส่วนหนึ่งในมาตรการส่งเสริมสิทธิมนุษยชนตามหลักสิทธิมนุษยชนสากลที่ทางบริษัทได้ยึดถือปฏิบัติต่อเนื่องกันมาอย่างสม่ำเสมอ

### 4. การสร้างแรงจูงใจในการทำงาน

ทางบริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) นำโดยกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ส่งเสริมให้มีการสร้างแรงจูงใจในการทำงานโดยการปรับปรุงและพัฒนาตัวชี้วัด (Performance Indicator) สำหรับแต่ละหน่วยงาน เพื่อใช้วัดผลการดำเนินงานของแต่ละแผนก โดยมีการปรับปรุงและพัฒนาตัวชี้วัดอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้จัดให้แผนกที่มีผลการประเมินดีเยี่ยมจากตัวชี้วัดที่ได้กำหนดไว้ ได้รับรางวัลเพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย นอกจากนี้ ทางบริษัทยังเปิดโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการพัฒนา โดยจัดให้มีการบริหารและการตรวจสอบตามหลักการ Participatory Governance ซึ่งเป็นหลักปกครองที่ผู้ถูกปกครองสามารถแสดงออกซึ่งความเห็นต่อการบริหารงานอย่างมีเหตุมีผล พนักงานสามารถเสนอความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ มีส่วนร่วมในกระบวนการตรวจสอบการปฏิบัติงานต่าง ๆ ในเชิงลึก

### 5. การส่งเสริมกระบวนการพัฒนาองค์ความรู้สำหรับองค์กร (Organizational Knowledge Management)

การจัดการองค์ความรู้เป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาการขององค์กรอย่างยั่งยืน ผู้บริหารบริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นถึงประโยชน์ของการพัฒนาองค์ความรู้ภายในองค์กร ด้วยการส่งเสริมให้มีกระบวนการพัฒนาองค์ความรู้ในองค์กรอย่างสร้างสรรค์ โดยมีการจัดทำในหลายลักษณะดังต่อไปนี้

1) Information Center – เป็นการจัดทำศูนย์กลางองค์ความรู้สำหรับข้อมูลข่าวสารภายในองค์กร ข่าวสารที่ถูกประกาศให้รับทราบจะถูกนำมารวบรวม และเก็บรักษาไว้ในระบบผ่านทาง Information Center เพื่อประกาศให้รับรู้อย่างทั่วถึง และเปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงความคิดเห็นในประกาศที่มีผลกระทบต่อนักงานอย่างมีเหตุมีผล

2) Creativity Center – ศูนย์กลางความคิดเห็นสาธารณะภายในองค์กร เป็นช่องทางสำหรับพนักงานทุกระดับในการนำเสนอความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กร ความคิดเห็นที่ถูกนำมาปฏิบัติจะได้รับรางวัลด้านการมีส่วนร่วมต่อการพัฒนาของบริษัท การจัดทำศูนย์กลางความคิดเห็นสาธารณะนอกจากเป็นการส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ ยังเป็นการตรวจสอบความโปร่งใสของการทำงานตามหลัก Participatory Governance ซึ่งช่วยให้กระบวนการบริหารเป็นไปอย่างมีเอกภาพตามหลักการประชาธิปไตย

3) Organizational Learning Process – ทางบริษัทได้นำแนวทางการเรียนรู้ในรูปแบบขององค์กรมาประยุกต์ใช้ โดยเริ่มต้นการเรียนรู้จาก Individual Learning ฝึกการเรียนรู้แบบกลุ่ม Team Learning และนำไปปฏิบัติตามรูปแบบของ Organizational Learning เพื่อให้การเรียนรู้เกิดจากทักษะของพนักงานในระดับปฏิบัติการไปจนถึงหัวหน้าส่วนงาน ผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง โดยกระบวนการเรียนรู้มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

3.1 Individual Learning – ส่งเสริมการพัฒนาการทางด้านการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ โดยฝึกฝนและปฏิบัติการเรียนรู้ผ่านทาง Digital Multimedia Learning ซึ่งประกอบไปด้วยการเรียนรู้ผ่านทางวิดีโอเทป และสื่อดิจิทัลประเภทอื่น ๆ ที่ได้บันทึกระเบียบปฏิบัติในการทำงานของแต่ละแผนกเอาไว้ และอบรมพนักงานในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานสามารถเรียนรู้และเข้าใจได้อย่างสม่ำเสมอ

3.2 Team Learning – ฝึกฝนให้พนักงานรู้จักการทำงานเป็นกลุ่ม โดยจัดการอบรมในเชิงกลุ่ม ให้โอกาสพนักงานในการเข้าฝึกฝนตามกลุ่มคณะ การแสดงออกซึ่งความคิดเห็นส่วนบุคคล และการรับฟังความคิดเห็นของบุคคลในกลุ่ม รวมถึงมารยาท และทักษะในการประชุม สัมมนา และการเข้าร่วมกิจกรรมระหว่างพนักงาน ทั้งนี้ กิจกรรมที่ทางบริษัทได้จัดเป็นประจำอยู่ทุกปี เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้การเข้ากลุ่มและฝึกฝนทักษะการทำงานเป็นทีมได้แก่ กิจกรรม Team Building ประจำปี ซึ่งเป็นกิจกรรมที่พนักงานประจำของบริษัทจะได้มีโอกาสทำความรู้จัก ร่วมทำกิจกรรมฝึกฝนทักษะการทำงานเป็นทีมของพนักงานประจำทุกระดับ

3.3 Organizational Learning – ส่งเสริมทักษะการจัดการในรูปแบบองค์กรภาพรวม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้เรียนรู้การจัดการในส่วนงานอื่น ๆ ที่มีในส่วนงานที่รับผิดชอบ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ในรูปแบบองค์กร ในการส่งเสริมการเรียนรู้ดังกล่าว พนักงานข้ามสายงานจะมีโอกาสช่วยตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานสายงานอื่น เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจของลักษณะงานอื่น ๆ ที่มีอยู่ภายในบริษัท โดยมีผู้จัดการ รวมถึงผู้บริหารเป็นผู้กำกับดูแล ทั้งนี้ การส่งเสริมทักษะการจัดการดังกล่าว นอกจากจะเป็นการเรียนรู้ขอบข่ายการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานแล้ว ยังเป็นการสร้างความสามัคคีภายในองค์กร ให้มีความเป็นเอกภาพในการปฏิบัติหน้าที่อีกด้วย

### การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ และสิทธิบัตร

บริษัทได้กำหนดกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปกป้อง และดูแลทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และเคารพลิขสิทธิ์ของเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งมีการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารโดยใช้สื่อโทรคมนาคม ที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทและถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ และสิทธิบัตร ทุกประการ

### การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การทุจริตคอร์รัปชันเป็นปัญหามันร้ายแรงไม่เพียงในระดับองค์กร ยังเป็นปัญหาในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ ผู้บริหารและคณะกรรมการของบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในทุกระดับ และกำหนดให้มั่นนโยบายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตว่าด้วย “การรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ โดยไม่เป็นธรรมต่อการปฏิบัติหน้าที่” และ “การให้สินบน” ไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องได้ทราบและยึดถือปฏิบัติตามนโยบาย โดยมีรายละเอียดของนโยบายดังนี้

บริษัทดำเนินนโยบายการต่อต้านการทุจริตและการดำเนินงานด้านจัดหาจัดซื้อแก่คู่ค้าทุกรายของบริษัท และมีนโยบายที่จะไม่กระทำการ หรือเพิกเฉยต่อการทุจริตในองค์กรใด ๆ โดยกำหนดให้พนักงานห้ามรับสิ่งของหรือการให้สิ่งของใดๆ เพื่อประโยชน์อื่นใดจากบุคคลที่มีหน้าที่หรือทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กรไม่ว่าจะเป็นผู้ขาย ผู้รับจ้างช่วง ผู้รับเหมา โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติอย่างชัดเจน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาความไม่โปร่งใส และไม่เป็นธรรมในการค้าระหว่างผู้ขาย ผู้รับ

จ้างช่วง ผู้รับเหมา และเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาทุจริต และความไม่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน นอกจากนี้ ทางบริษัทยังมีช่องทางหลากหลายเพื่อให้พนักงานสามารถส่งเรื่องราวการทุจริตที่พบเห็นได้โดยตรง (Whistle Blower) อาทิ การใส่ข้อมูลลงในกล่องรับเรื่องร้องเรียนที่จัดไว้ภายในบริษัทซึ่งจะสามารถร้องเรียนไปที่ผู้บริหารได้โดยตรง การส่งอีเมลให้เลขาธิการบริษัท ซึ่งจะนำเรียนเรื่องดังกล่าวไปยัง กรรมการบริหาร กรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ หรือ การส่งเรื่องไปยัง เว็บไซต์ส่วนกลางของทางบริษัท โดยทางบริษัทได้กำหนดให้มีมาตรการคุ้มครองผู้รายงานการทุจริตอย่างเหมาะสม เพื่อมิให้ผู้รายงานพฤติกรรมทุจริต ได้รับผลกระทบจากการรายงานดังกล่าว

### ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

ในรอบปี 2560 บริษัท มิได้มีข้อร้องเรียนที่เป็นสาระสำคัญที่ผู้บริโภคร้องเรียนจากการได้รับผลกระทบในการใช้สินค้าของทางบริษัท ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาทางบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการร้องเรียนของผู้บริโภคเป็นอย่างยิ่ง โดยเฉพาะในส่วนของการสินค้าที่ทางบริษัทเป็นผู้ดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายโดยสินค้าทุกชิ้นได้ผ่านการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) โดยเฉพาะมาตรฐานด้านความปลอดภัย ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันว่าบริษัทได้เล็งเห็นถึงความปลอดภัยของผู้บริโภคเป็นสิ่งสำคัญลำดับต้น ในกระบวนการออกแบบและพัฒนาสินค้าของทางบริษัทได้ให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยเป็นอันดับแรกเสมอมา ทั้งนี้ ความปลอดภัยต่อการใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท เป็นหนึ่งในแนวนโยบายของทางบริษัทที่มุ่งเน้น รักษาผลประโยชน์ของผู้บริโภค และไม่ทำให้เกิดอันตรายต่อการใช้งาน นอกจากนี้ ในปี 2560 บริษัทยังมีการสำรวจความพึงพอใจของผู้บริโภคเพื่อพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และบริการที่ทางบริษัทได้ผลิตและจัดจำหน่ายอย่างสม่ำเสมอ และผลสำรวจความพึงพอใจอยู่ใน เกณฑ์ดี ที่ระดับ 89.87เปอร์เซ็นต์

### การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ในฐานะที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับการใช้พลังงาน บริษัทมีนโยบายที่จะเป็นผู้วิจัยและพัฒนาสินค้าที่มีประสิทธิภาพ ลดการใช้ทรัพยากรโลก ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้พัฒนาสินค้าที่ได้รับตรามาตรฐานเบอร์ 5 (ฉลากประหยัดไฟเบอร์ 5) จากกระทรวงพลังงาน ซึ่งเป็นสินค้าที่ทางบริษัทได้ผลิตขึ้นโดยความพยายามเพื่อช่วยอนุรักษ์พลังงานให้เป็นไปตามนโยบายภาครัฐ และสังคม ทั้งยังส่งเสริมให้ผู้ซื้อได้ประหยัดค่าไฟฟ้าจากการใช้พลังงานไฟฟ้าที่ลดลง สินค้าประหยัดไฟเบอร์ 5 เป็นสินค้าที่มีคุณภาพสูง ปลอดภัย และช่วยรักษาทรัพยากรของโลกไม่ให้เกิดสูญเสียไปในการผลิตพลังงาน นอกจากนี้ สินค้าที่บริษัทจัดจำหน่ายนั้นมาจากกระบวนการผลิตที่ทันสมัย มิได้มีการสร้างหรือ ก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด โดยสำนักงานใหญ่ที่สมุทรสาครได้ผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO14001 จากสถาบัน AJA(Anglo Japanese American) ซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่า ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ที่มุ่งส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน เกิดจากกระบวนการผลิตที่สะอาดและมีคุณภาพมาตรฐาน เพื่อรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีของโลก

### การมีนวัตกรรมและเผยแพร่วัตกรรม

ตลอดระยะเวลากว่า 40 ปีที่ผ่านมา บริษัท ธีระมงคลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มีนโยบายชัดเจนที่จะมุ่งมั่นและพัฒนาสินค้านวัตกรรมเพื่อตอบสนองสังคมและผู้บริโภคตลอดมา บริษัทเป็นผู้ผลิตสินค้าอุตสาหกรรมเพื่อทดแทนการนำเข้าสินค้าจากยุโรป โดยเป็นบริษัทไทยรายแรก และรายเดียวที่เป็นผู้ริเริ่มคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อการประหยัดพลังงานทางด้านไฟฟ้าแสงสว่างในไทย สินค้าหลากหลายชนิดที่บริษัทเป็นผู้ผลิตรายแรกและรายเดียวในประเทศเป็นสินค้าที่พัฒนาและคิดค้นโดยวิศวกรชาวไทยทั้งสิ้น

ตราจบปัจจุบัน บริษัทยังคงไม่หยุดที่จะคิดค้นและพัฒนา นวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อสังคมไทย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้จดทะเบียนสิทธิบัตรสินค้าไว้เป็นจำนวนทั้งสิ้น 10 รายการ และยังคงเป็นผู้ผลิตสินค้าประเภทหลอดไฟถนน



รายแรกและรายเดียวในประเทศไทย และยังส่งออกสินค้าประเภทเทคโนโลยีดังกล่าวไปยังกว่า 10 ประเทศทั่วโลก และยังได้พัฒนานวัตกรรมเพื่อความสะดวกรบายของผู้ใช้งานอีกมากมาย อาทิ สวิตช์แสงแดด รีโมทสวิตช์ สวิตช์จับความเคลื่อนไหวของมนุษย์ และสวิตช์ระบบสัมผัส ซึ่งทั้งหมดถูกคิดค้นภายใต้แนวนโยบายที่บริษัทตั้งมั่นเพื่อการพัฒนาสังคมไทยให้สะดวกสบายทันสมัย และปลอดภัยเสมอมา นอกจากนวัตกรรมที่ทางบริษัทได้คิดค้นขึ้นนี้ ฝ่ายวิจัยและพัฒนาบริษัทยังมีการวิจัยสินค้านวัตกรรมเพื่อการประหยัดพลังงาน ซึ่งบริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าประหยัดพลังงานที่ได้รับฉลากประหยัดไฟเบอร์ 5 จากกระทรวงพลังงานมากกว่า 10 ปี โดยในปี 2559 บริษัทได้รับรางวัล INNOVATIVE ORGANIZATION จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)

สินค้านวัตกรรมทุกชนิดของบริษัท นอกจากจะเป็นสินค้าที่ประหยัดพลังงาน และออกแบบเพื่อตอบสนองรูปแบบการใช้ชีวิตสมัยใหม่แล้ว สินค้าทุกชนิดจะต้องได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม และยังได้รับการรับรองคุณภาพจากมาตรฐานสากล อาทิ มาตรฐาน TÜV SÜD ประเทศเยอรมนี ทั้งนี้เพื่อให้ผู้บริโภคมั่นใจถึง คุณภาพและความปลอดภัย ในการใช้งานผลิตภัณฑ์ของทางบริษัท

### การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

การดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมคือสิ่งที่บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ยึดมั่นและให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด โดยจะมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างยั่งยืนให้แก่ชุมชนและสังคมผ่านกิจกรรมต่างๆ พร้อมทั้งดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้องได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า รวมถึงประชาชนในสังคม โดยยึดถือตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมที่ทางบริษัทปฏิบัติเป็นแนวทางในการพัฒนาและส่งเสริมการบริหารจัดการให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยในปี 2560 ที่ผ่านมา ทางบริษัทได้จัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม ดังต่อไปนี้

### โครงการสร้างเสริมคุณภาพชีวิตของนักเรียนในโรงเรียนที่ด้วยโอกาส

ปัจจุบันมีโรงเรียนภายใต้การกำกับกระทรวงศึกษาธิการหลายแห่งที่ยังขาดแคลนระบบสาธารณูปโภคและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการศึกษาเพื่อพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในประเทศไทยให้พร้อมดำเนินชีวิตในสังคมปัจจุบัน ดังนั้น ทางบริษัทจึงได้ร่วมมือกับสำนักงานรองนายกรัฐมนตรี พล.อ.อ. ประจิน จั่นตอง ในการเข้าร่วมโครงการสร้างเสริมคุณภาพชีวิตของนักเรียนในโรงเรียนที่ด้วยโอกาส เพื่อมุ่งเน้นให้เกิดสภาพแวดล้อมและบรรยากาศที่ดีต่อการใช้ชีวิตของนักเรียน พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของโรงเรียนให้มีความเหมาะสม และยังเป็นโอกาสการเข้าถึงระบบการศึกษาด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่ ให้แก่โรงเรียนจำนวนทั้งสิ้น 12 โรงเรียน อีกทั้งยังเป็นการสืบสานแนวทางพระราชรัฐเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของเยาวชนไทย โดยมีรายชื่อโรงเรียนดังต่อไปนี้





- โรงเรียนบ้านดงวิทยาคาร จังหวัดนครพนม



- โรงเรียนวัดนารังษี จังหวัดปราจีนบุรี



- โรงเรียนบ้านใหม่เจริญธรรม จังหวัดพิษณุโลก



- โรงเรียนเทศบาลท่าอิฐ จังหวัดอุตรดิตถ์



### โครงการมอบหลอดไฟอัตโนมัติให้โรงเรียนอนุบาลบางสะพาน และโรงเรียนมัธยมพคุณ

ทางบริษัทได้มีการมอบหลอดไฟอัตโนมัติ ให้แก่โรงเรียนอนุบาลบางสะพาน และโรงเรียนมัธยมพคุณ อำเภอบางสะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เพื่อช่วยฟื้นฟูสภาพความเสียหาย จากอุทกภัยน้ำท่วมสูงกว่า 2 เมตร เมื่อวันที่ 9-11 มกราคม 2560 โดยอาคารเรียน อาคารประกอบ อุปกรณ์ทางการเรียน หนังสือห้องสมุด ห้องเรียนคอมพิวเตอร์ วัสดุ ครุภัณฑ์ ภูมิทัศน์ สิ่งแวดล้อมแหล่งเรียนรู้ต่างๆ ตลอดจนทรัพย์สินของโรงเรียนได้รับความเสียหายเป็นจำนวนมาก ทั้งนี้ ความช่วยเหลือดังกล่าวได้ช่วยให้ทางโรงเรียนสามารถดำเนินกิจกรรมการเรียนการสอน และสามารถอำนวยความสะดวกแก่นักเรียนได้ตามปกติ



### โครงการสมทบทุนมูลนิธิโรงพยาบาลเด็ก

ทางบริษัทได้มอบเงินบริจาคให้แก่มูลนิธิโรงพยาบาลเด็ก เพื่อเป็นการสนับสนุนกองทุนอาคารเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษามหาราชาฯ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,000 บาทถ้วน

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### ภาครวมอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมไฟฟ้าแสงสว่างเป็นอุตสาหกรรมที่มีอัตราการเติบโตของธุรกิจสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและอัตราการขยายตัวของอสังหาริมทรัพย์ภายในประเทศเป็นสำคัญ โดยในปี 2560 บริษัทฟิลิปส์อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ประเมินมูลค่าตลาดรวมไว้ที่ 25,500 ล้านบาท โดยได้ประเมินว่าเติบโตขึ้นจากปี 2559 ร้อยละ 2\* ซึ่งเป็นตัวเลขที่ใกล้เคียงกับข้อมูลของ ศูนย์วิจัยกสิกรไทย ซึ่งได้ออกบทวิเคราะห์เรื่อง “ตลาดหลอดไฟส่องสว่าง LED ปี 59”\*\*ซึ่งได้ประเมินมูลค่าตลาดไฟส่องสว่างไว้เป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 21,970 – 22,380 ล้านบาท ทั้งนี้มูลค่าตลาดรวมที่ทางบริษัทได้ประมาณการไว้อยู่ระหว่าง 23,000 – 25,000 ล้านบาท (เป็นการประมาณการจากมูลค่านำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์แสงสว่างย้อนหลัง 3 ปี)\*\*\* ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการติดตั้งโคมไฟและหลอดไฟใหม่ เพื่อใช้เป็นสาธารณูปโภคพื้นฐานทั้งภายในและภายนอกอาคาร และการจากการติดตั้งโคมไฟและหลอดไฟเพื่อทดแทนผลิตภัณฑ์เดิมที่ชำรุดหรือหมดอายุการใช้งาน นอกจากนี้ การติดตั้งในบางองค์กรหรือหน่วยงาน อาจเป็นไปได้เพื่อทดแทนผลิตภัณฑ์เดิม เพื่อประโยชน์ในการประหยัดพลังงาน โดยติดตั้งผลิตภัณฑ์ใหม่รวมถึงผลิตภัณฑ์ หลอดไฟแอลอีดี และ โคมไฟแอลอีดี ที่ให้ประสิทธิภาพแสงที่ดีกว่าเดิม และทำให้องค์กรสามารถประหยัดพลังงานไฟฟ้า ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการประหยัดพลังงาน ที่ภาครัฐให้การส่งเสริมมาอย่างสม่ำเสมอ

\*ข้อมูลจาก เว็บไซต์ข่าวธุรกิจการตลาดของหนังสือพิมพ์ mgronline วันที่ 21 กันยายน 2560 ซึ่งข้อมูลเป็นเพียงการวิเคราะห์จากทางบริษัทฟิลิปส์อิเล็กทรอนิกส์ เท่านั้น โดยมีรายละเอียดดังนี้ <https://mgronline.com/business/4451>

\*\*ข้อมูลจากศูนย์วิจัยกสิกรไทยเป็นข้อมูลที่ไดมาจากเว็บไซต์ของหนังสือพิมพ์ฐานเศรษฐกิจ ออนไลน์ ณ วันที่ 10 มิถุนายน 2559 ซึ่งข้อมูลเป็นไปตามการวิเคราะห์ของศูนย์วิจัยกสิกรไทยเท่านั้น โดยมีรายละเอียดดังนี้ <http://www.thansettakij.com/2016/06/10/61326>

\*\*\*ข้อมูลการนำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์แสงสว่างของประเทศไทย เป็นตัวเลขที่ได้จากเว็บไซต์ <http://www.moc.go.th/> ของกระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ซึ่งข้อมูลอาจมีความไม่แน่นอน และอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามที่กระทรวงพาณิชย์ได้ประกาศ

### อุตสาหกรรมบัลลัสต์และภาวะการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรมการผลิตบัลลัสต์เป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจไฟฟ้าแสงสว่าง โดยตลาดบัลลัสต์ส่วนใหญ่เป็นของผู้ผลิตภายในประเทศ สำหรับตลาดบัลลัสต์ที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศนั้น จะเป็นผลิตภัณฑ์บัลลัสต์สำหรับใช้กับหลอดไฟลอยประจุความเข้มสูง (HID) บางชนิด และอุปกรณ์ไฟฟ้าแสงสว่างบางชนิด

ปัจจุบันแนวโน้มของอุตสาหกรรมบัลลัสต์ในประเทศไทยนั้น มีแนวโน้มลดลงอย่างชัดเจนจากการเปลี่ยนแปลงไปของเทคโนโลยีไฟฟ้าแสงสว่าง และมีแนวโน้มที่ผลิตภัณฑ์บัลลัสต์จะถูกทดแทนด้วยผลิตภัณฑ์หลอดไฟแอลอีดี ซึ่งไม่มีบัลลัสต์เป็นส่วนประกอบ อย่างไรก็ตาม แม้ว่าผลิตภัณฑ์บัลลัสต์มีแนวโน้มลดลงอย่างเห็นได้ชัด แต่ยังมีลูกค้าบางส่วนที่ยังนิยมผลิตภัณฑ์บัลลัสต์ เนื่องจากมีอายุการใช้งานที่ยาวนาน ทำให้ผู้รับเหมาและช่างไฟบางส่วนยังคงไม่เปลี่ยนการใช้งานไปยังหลอดไฟแอลอีดีในทันที

ตลาดบัลลัสต์ในประเทศไทยโดยส่วนมากจะเป็นบัลลัสต์ชนิดหลอดแกนเหล็กเป็นส่วนใหญ่ เนื่องจากมีราคาต่ำกว่าและมีอายุการใช้งานทนทานกว่าบัลลัสต์อิเล็กทรอนิกส์มาก จึงทำให้ตลาดโดยรวมเป็นบัลลัสต์ชนิดหลอดแกนเหล็กเป็นส่วนใหญ่ จากการสำรวจตลาดล่าสุดพบว่าปัจจุบันผู้ผลิตบัลลัสต์มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง จากสถานการณ์ตลาดโลกที่มีแนวโน้มผลิต ผลิตภัณฑ์ประเภท LED มากขึ้น

สำหรับตลาดบัลลัสต์สำหรับหลอดไฟฟลูออเรสเซนต์ในปี 2560 นั้น มีการหดตัวลดลงอย่างรุนแรง เนื่องจากหลอดไฟแอลอีดีสำเร็จรูป เริ่มมีราคาที่ถูกลงกว่าชุดรางนีออนประกอบเสร็จพร้อมบัลลัสต์ ทำให้ตลาดบัลลัสต์ฟลูออเรสเซนต์มีขนาดลดลงอย่างมาก ทางบริษัทจึงได้ปรับนโยบายและเน้นการผลิตไปที่ตลาดไฟอุตสาหกรรม และ ตลาดไฟถนนซึ่งบริษัทยังเป็นผู้ผลิตหลักในประเทศไทย แม้ว่าตลาดไฟอุตสาหกรรม และตลาดไฟถนน เริ่มมีการเปลี่ยนแปลงไปใช้ ไฟแอลอีดี

ทดแทนแล้วก็ตาม แต่ตลาดไฟอุตสาหกรรม และ ตลาดไฟถนน โดยมากยังนิยมใช้หลอดไฟแบบเปลืองประจุความเข้มสูง เช่นเดิม ทำให้บริษัทยังคงรักษาตลาดบัลลัสต์ไว้ได้ส่วนหนึ่ง นอกจากนี้บริษัทยังจัดเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มบัลลัสต์ที่มีความหลากหลายทางด้านผลิตภัณฑ์ครอบคลุมทุกประเภทของบัลลัสต์ ซึ่งสามารถรองรับความต้องการของลูกค้าได้ในทุกกลุ่ม และทุกประเภทการใช้งาน

### อุตสาหกรรมหลอดไฟฟ้าและภาวะการแข่งขัน

อุตสาหกรรมหลอดไฟฟ้าเป็นส่วนหนึ่งในผลิตภัณฑ์ที่ทางบริษัทเป็นผู้ผลิต และนำเข้าเพื่อจำหน่ายภายในประเทศซึ่งนับว่าเป็นสายการผลิตที่ต่อยอดจากธุรกิจบัลลัสต์และมีแนวโน้มที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่อง ด้วยความชำนาญในธุรกิจด้านไฟฟ้าอยู่แล้วนั้น ทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจต่อคุณภาพของหลอดไฟฟ้าที่ผลิตและจำหน่ายออกสู่ตลาด

จากข้อมูลของการนำเข้าและส่งออกสินค้าหลอดไฟฟ้าของประเทศไทยแยกตามผลิตภัณฑ์(\*) ในปี 2560 การส่งออกผลิตภัณฑ์หลอดฟลูออเรสเซนต์ได้ลดลงอย่างต่อเนื่องและมีนัยสำคัญ โดยปี 2560 ประเทศไทยมีการส่งออกหลอดฟลูออเรสเซนต์ไปต่างประเทศทั้งสิ้น 10.94 ล้านหลอด หรือคิดเป็นมูลค่า 221.3 ล้านบาท ซึ่งได้ลดลงจากปี 2559 และ 2558 ซึ่งมีการส่งออกหลอดฟลูออเรสเซนต์ที่ 22.34 และ 50.64 ล้านหลอด หรือ คิดเป็นมูลค่าเท่ากับ 452.9 และ 884.9 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีการลดลงของปริมาณการส่งออกหลอดฟลูออเรสเซนต์ กว่าร้อยละ 78.39 จากปี 2558 ถึงปี 2560 ซึ่งตัวเลขดังกล่าวเป็นผลจากการเข้ามาแข่งขันของคู่แข่งจากประเทศจีนที่สามารถผลิตสินค้าได้ราคาถูกกว่า และยังเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีเป็นหลอดไฟแอลอีดี ซึ่งประเทศจีนเป็นผู้นำตลาดหลอดไฟแอลอีดีของโลก ทำให้ผู้ผลิตในประเทศไม่สามารถแข่งขันราคากับผู้ผลิตสินค้าจากจีนได้ จนทำให้ผู้ประกอบการบางรายต้องปิดตัวลง และไม่สามารถแข่งขันในตลาดหลอดไฟระดับโลกได้

สำหรับข้อมูลการนำเข้าสินค้าหลอดฟลูออเรสเซนต์ และหลอดคอมแพคฟลูออเรสเซนต์ (หลอดตะเกียบประหยัดไฟ) ในปี 2560 มีจำนวนเท่ากับปี 2559ที่ประมาณ 35.63 ล้านหลอด โดยมีมูลค่าเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยจากปี 2559 ที่ 1,108.1 ล้านบาท เป็น 1,121.4 ล้านบาท ในปี 2560 ขณะที่หลอดไฟแอลอีดี และโคมไฟอุตสาหกรรม มีจำนวนลดลง จาก 12.24 ล้านชิ้นในปี 2559 เป็น 10.85 ล้านชิ้น ในปี 2560 และมีมูลค่าลดลงจาก 2,833.4 ล้านบาท เป็น 2,568.7 ล้านบาท ในปี 2559 และปี 2560 ตามลำดับ นอกจากนี้ โคมไฟถนนและโคมไฟสาธารณะ มีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก 12.23 ล้านชิ้นในปี 2559 เป็น 13.15 ล้านชิ้น ในปี 2560 แต่มีมูลค่าลดลงจาก 4,318.2 ล้านบาทเป็น 3,962.8 ล้านบาทในปี 2560 หรือลดลง 8.22 เปอร์เซ็นต์

ทั้งนี้ หากดูรายละเอียดตัวเลขเฉพาะประเทศ จะพบว่าการนำเข้าหลอดไฟฟ้าทุกประเภทรวมกัน เป็นการนำเข้าจากประเทศจีนกว่า 82.92%(\*) ของมูลค่าการนำเข้าในผลิตภัณฑ์หลอดไฟฟ้าทุกประเภท และยังมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นสวนทางกับภูมิภาคอื่น จากการที่จีนเป็นผู้ผลิตและส่งออกสินค้าทางด้านหลอดไฟฟ้ามากเป็นอันดับหนึ่งของโลกในปัจจุบัน ทั้งนี้ สาเหตุหลักที่ทำให้การนำเข้าหลอดไฟฟ้าจากประเทศจีนมาจากการทำความตกลงทางการค้าระหว่างประเทศอาเซียนและประเทศจีน ซึ่งทำให้อัตราภาษีนำเข้าจากประเทศจีนเป็น 0% และทำให้มีผู้จดทะเบียนนำเข้าผลิตภัณฑ์หลอดไฟฟ้ากว่า 200 รายทำให้มีผู้ประกอบการที่นำเข้าสินค้าจากประเทศจีนเข้ามาแข่งขันจำนวนมาก

โดยปัจจุบันผู้นำเข้ารายใหญ่ของประเทศไทย ได้แก่

- บริษัท ฟิลิปส์ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด ผลิตและจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าแสงสว่างทุกประเภท ภายใต้ตราสินค้า “Philips” ซึ่งเป็นตราสินค้าอันดับหนึ่งของโลกที่ได้รับความนิยมอย่างมาก และเป็นที่รู้จักกันดีในอุตสาหกรรมไฟฟ้าแสงสว่าง โดยมียอดขายกว่า 50% ของตลาดไฟฟ้าแสงสว่าง



- บริษัท ไท่ต้งแอนดีอีควิเปเมนต์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจด้านไฟฟ้าแสงสว่างอย่างครบวงจร เป็นบริษัทเพียงแห่งเดียวในธุรกิจไฟฟ้าแสงสว่าง ที่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ผลิตและจัดจำหน่ายหลอดไฟฟ้าภายใต้ตราสินค้า “L&E” และ “Lumax”
- บริษัท เลคิเซ่ไลท์ติ้ง จำกัด เป็นบริษัทผู้ผลิตหลอดไฟมายาวนานกว่า 45 ปี เป็นผู้ผลิต พัฒนา และจัดจำหน่ายหลอดไฟฟลูออเรสเซนต์รายใหญ่ที่สุดของประเทศไทย จำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้า “Lekise” และรับผลิตสินค้าให้กับตราสินค้าชั้นนำอีกหลายราย

จากข้อมูลดังกล่าวข้างต้น ทางบริษัทพิจารณาว่า การที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหลอดไฟเองนั้น จะช่วยสร้างความหลากหลายด้านผลิตภัณฑ์ที่ผลิต และจำหน่ายให้มีจำนวนรายการเพื่อสนองตอบความต้องการของผู้บริโภคได้มากขึ้นกว่าเดิม นอกจากนี้บริษัทจึงได้คิดค้นและพัฒนา หลอดไฟฟ้าแบบปล่อยประจุความเข้มสูง (HID อาทิ หลอดไฟเมทัลฮาไลด์ และโซเดียมความดันสูง) ซึ่งทางบริษัทได้ผลิตหลอดดังกล่าวเป็นรายแรกและรายเดียวของประเทศไทยช่วยลดการนำเข้าหลอดไฟประเภทดังกล่าวจากต่างประเทศลง

\* ข้อมูลการนำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์แสงสว่างของประเทศไทย เป็นตัวเลขที่ได้จากเว็บไซต์ <http://www.moc.go.th/> ของกระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ซึ่งข้อมูลอาจมีความไม่แน่นอน และอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามที่กระทรวงพาณิชย์ได้ประกาศ

### อุตสาหกรรมโคมไฟฟ้าและภาวะการแข่งขัน

อุตสาหกรรมโคมไฟฟ้า เป็นส่วนหนึ่งในอุปกรณ์หรือวงจรไฟฟ้าแสงสว่าง ตลาดอุตสาหกรรมโคมไฟฟ้ามีการแข่งขันสูง มีผู้ผลิตและผู้นำเข้าสินค้าหลายรายในประเทศ บริษัทได้เริ่มวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์โคมไฟฟ้า เพื่อต่อยอดธุรกิจบัลลัสต์ จากการที่ผู้บริโภคมีแนวโน้มในการซื้อสินค้าในแบบสำเร็จรูป และได้เริ่มดำเนินการผลิตโคมไฟฟ้าในปี 2557 โดยมีการผลิตบนพื้นที่โรงงานในอำเภอเมืองสมุทรสาครซึ่งเป็นขยายพื้นที่โรงงานเดิม เพื่อรองรับการผลิตโคมไฟฟ้า และได้เริ่มจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โคมไฟในปี 2557 ที่ผ่านมา การผลิตโคมไฟฟ้านอกจากจะเพิ่มยอดขายในส่วนของผู้ผลิตโคมไฟฟ้าโดยตรงแล้ว ทางบริษัทยังได้รับประโยชน์จากการนำโคมไฟฟ้ามาประกอบเป็นวงจรสำเร็จรูปก่อนจัดจำหน่าย (นำโคมไฟฟ้ามาประกอบรวมกับหลอดไฟฟ้า บัลลัสต์ สตาร์ทเตอร์) ทำให้เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคที่นิยมซื้อสินค้าสำเร็จรูปโดยตรง

สำหรับผู้ผลิตโคมไฟฟ้ารายสำคัญในประเทศได้แก่

- บริษัท ไท่ต้งแอนดีอีควิเปเมนต์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ของประเทศไทย และเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเพียงรายเดียวที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) โดยมีกำลังการผลิตและจัดจำหน่ายโคมไฟฟ้ากว่า ปีละกว่า 4,000,000 หน่วย
- บริษัท เรเซอร์การไฟฟ้า (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายโคมไฟและรางไฟนีออนรายใหญ่ของประเทศ โดยมีกำลังผลิต ปีละกว่า 6,000,000 หน่วย

## ปัจจัยความเสี่ยง

ก่อนตัดสินใจลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัท นักลงทุนควรใช้วิจารณญาณในการพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงอย่างรอบคอบทั้งข้อมูลในเอกสารฉบับนี้ และปัจจัยความเสี่ยงอื่นเพิ่มเติม โดยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้ อ้างอิงจากข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์อนาคตเท่าที่สามารถระบุได้ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญบางประการ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่าหุ้นของบริษัท และในอนาคตอาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นที่มีผลกระทบต่อธุรกิจ รายได้ และผลการดำเนินงานของบริษัทได้ นอกจากนี้ ข้อความในลักษณะการคาดการณ์ที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี เช่น การใช้ถ้อยคำว่า “เชื่อว่า” “คาดการณ์ว่า” “คาดว่าจะ” “มีแผนจะ” “ตั้งใจ” หรือ “ประมาณ” เป็นต้น หรือการคาดการณ์เกี่ยวกับผลประกอบการ ธุรกิจ แผนการขยายธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจของบริษัท นโยบายของรัฐ และอื่น ๆ ซึ่งเป็นการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคต ทั้งนี้ผลที่เกิดขึ้นจริง อาจมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากการคาดการณ์หรือคาดคะเนก็ได้

### ความเสี่ยงในด้านกลยุทธ์

#### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จำหน่ายวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปรายใหญ่

ปัจจุบัน วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตและสินค้าสำเร็จรูปหลายรายการของบริษัทมาจากการสั่งซื้อจากผู้ผลิต หรือผู้จำหน่ายมากกว่า 2-3 รายขึ้นไปซึ่งตลาดผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปสำคัญที่ใช้ในการผลิตของบริษัทเป็นตลาดประเภทคู่แข่งกันหลายราย ทางบริษัทจึงได้มีการติดต่อกับผู้ผลิตวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปบางประเภทดังกล่าวในต่างประเทศโดยตรง เพื่อทำการเปรียบเทียบราคาระหว่างตลาดภายในประเทศและต่างประเทศตลอดเวลา ซึ่งจะทำให้ทราบถึงความเคลื่อนไหวของราคา และพิจารณาเลือกสั่งซื้อวัตถุดิบในราคาที่จะก่อให้เกิดความได้เปรียบด้านต้นทุนที่ดีที่สุด นอกจากนี้การสั่งซื้อวัตถุดิบทุกประเภท รวมถึงสินค้าสำเร็จรูปประเภทต่าง ๆ บริษัทจะดำเนินการจัดซื้อหรือจัดหาจากผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายหลายรายทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะไม่มีความเสี่ยงใด ๆ หากผู้ผลิตและผู้จำหน่ายไม่สามารถส่งมอบวัตถุดิบและสินค้าให้ทางบริษัทได้ตามระยะเวลาที่กำหนด อย่างไรก็ตาม ทางบริษัทได้มีการลงนามสัญญาด้านการสั่งซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปกับผู้ผลิตและผู้จำหน่ายรายใดเป็นสำคัญ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงาน

#### ความเสี่ยงจากการขายสินค้าเงินเชื่อแก่ลูกค้า

เนื่องจากลักษณะการจำหน่ายสินค้าโดยส่วนใหญ่ของบริษัท เป็นการจำหน่ายในลักษณะที่ให้เครดิตต่อลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มลูกค้าภายในประเทศโดยส่วนใหญ่ และกลุ่มลูกค้าต่างประเทศบางส่วน โดยในช่วงปี 2560 ที่ผ่านมา บริษัทมีการขายสินค้าแบบให้เครดิตต่อลูกค้า คิดเป็นสัดส่วนกว่าร้อยละ 91.43 ของรายได้จากการจำหน่ายทั้งหมด หรือคิดเป็นมูลค่าเท่ากับ 367.21 ล้านบาท โดยบริษัทมีช่องทางการจำหน่ายหลักผ่านลูกค้าประเภทร้านค้าทั่วไป ซึ่งแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มร้านค้าส่งทั่วไป และกลุ่มร้านค้าอุปกรณ์ไฟฟ้าทั่วไป ซึ่งโดยส่วนมากจะเป็นการจำหน่ายแบบให้เครดิตต่อระหว่าง 60-90 วัน แบบไม่มีการขอหลักประกันเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาให้เครดิตต่อ โดยในปี 2560 บริษัทมีสัดส่วนการจำหน่ายผ่านช่องทางการจำหน่ายดังกล่าว คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.67 ของรายได้จากการจำหน่ายทั้งหมด อย่างไรก็ตาม แม้ว่าบริษัทจะจำหน่ายสินค้าเงินเชื่อแก่ลูกค้าในสัดส่วนที่สูง แต่ที่ผ่านมา บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันปัญหาหนี้สูญหรือหนี้ที่ไม่สามารถเรียกเก็บเงินได้ โดยกำหนดนโยบายเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาให้เครดิตต่อลูกค้า โดยหากเป็นลูกค้าใหม่ที่เพิ่งเริ่มการติดต่อซื้อขาย ทางบริษัทจะกำหนดนโยบายการจำหน่ายเป็นเงินสดเท่านั้น โดยหลังจากเริ่มติดต่อซื้อขายสินค้าไปได้ระยะหนึ่ง ทางบริษัทจะพิจารณาตรวจสอบข้อมูลเกี่ยวกับทางการเงิน (Financial Statements) และข้อมูลอื่น ๆ ที่



สำคัญของลูกค้าจากเว็บไซต์ Business Online (BOL) ที่บริษัทได้สมัครเป็นสมาชิก โดยจะพิจารณาข้อมูลเกี่ยวกับรายชื่อผู้ถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น รายชื่อกรรมการ รวมถึงวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ร้านค้าอุปกรณ์ไฟฟ้าดังกล่าวต้องเป็นร้านที่ตกแต่งโชว์อุปกรณ์ไฟฟ้าที่มีลักษณะการลงทุนไม่ต่ำกว่า 500,000 บาท (จะดำเนินการประเมินมูลค่าโดยหัวหน้าฝ่ายขายของบริษัท) โดยในช่วงแรกจะพิจารณาให้เครดิตเทอมที่ 25,000 บาท ก่อน หลังจากนั้นจะมีการปรับระยะเวลาหรือวงเงินเครดิตเทอมตามระยะเวลาในการติดต่อซื้อขาย ประวัติการจ่ายชำระเงินในช่วงที่ผ่านมา รวมถึงการพิจารณาโดยผู้บริหารที่รับผิดชอบเรื่องการให้เครดิตเทอม ทั้งนี้เพื่อป้องกันปัญหานี้สูญที่อาจจะเกิดขึ้นได้

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงไปของเทคโนโลยีด้านไฟฟ้าแสงสว่าง

อุตสาหกรรมไฟฟ้าแสงสว่างได้เกิดการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ จากการคิดค้นและพัฒนาเทคโนโลยี LED (Light Emitting Diode) โดยศาสตราจารย์ชาวญี่ปุ่นในการผลิต LED ที่ให้แสงเป็นสีขาว มีอายุการใช้งานที่ยาวนานและมีค่าลูเมนต่อวัตต์ที่สูงมาก (ค่าความสว่าง) และในปัจจุบันเทคโนโลยีด้านหลอดไฟ LED ได้มีการคิดค้นและพัฒนาอย่างต่อเนื่องจนผู้ผลิตบางรายสามารถผลิตหลอดไฟ และโคมไฟชุด LED ได้ในราคาที่ย่อมเยา รวมถึงได้มาตรฐานในระดับสากล ทางบริษัทได้ทราบดีถึงแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงไปของเทคโนโลยีเป็นอย่างดี และได้ทำการศึกษาค้นคว้าเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ LED มาอย่างต่อเนื่อง

ในรอบปี 2560 ที่ผ่านมา ผู้ผลิตหลอดไฟ LED หลายรายยังคงมีการปรับราคาลงอย่างรวดเร็ว แม้ว่าสถานการณ์การปรับตัวลดลงของราคาหลอดไฟ LED จะไม่รุนแรงเหมือนกับที่เกิดขึ้นในอดีตก็ตาม แต่ผลของการลดลงอย่างรวดเร็วของราคาตลาด ยังคงทำให้บริษัทต้องปรับมานำเข้าสินค้าหลอดไฟ LED หลายรายการเพื่อจัดจำหน่าย ภายใต้ตราสินค้าเดิมของทางบริษัทที่บริษัทได้จดทะเบียนไว้โดยมีมูลค่าการนำเข้าสินค้าใกล้เคียงกับในปี 2559 โดยลดลงเล็กน้อยจาก 143.27 ล้านบาทในปี 2559 เป็น 135.24 ล้านบาทในปี 2560 หรือลดลง 5.60 เปอร์เซ็นต์ โดยการนำเข้าสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์หลอดไฟ LED ยังคงเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่ทางบริษัทได้นำเข้ามาจัดจำหน่ายและยังคงมีสัดส่วนการนำเข้าอยู่ในระดับที่สูงอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ นอกจากการที่บริษัทนำเข้าสินค้ามาเพื่อจัดจำหน่ายแทนสินค้าที่บริษัทผลิตและจัดจำหน่ายอยู่เดิมแล้ว ทางบริษัทยังได้เริ่มกระบวนการผลิตและประกอบชิ้นส่วน LED ตั้งแต่ปี 2557 เรื่อยมา นอกจากนี้บริษัทยังคงวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางด้าน LED อย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทเชื่อมั่นว่า แม้อุตสาหกรรมไฟฟ้าแสงสว่างจะมีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีครั้งใหญ่ แต่บริษัทยังคงสามารถปรับตัว และรับมือต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงไปของเทคโนโลยีด้านไฟฟ้าแสงสว่างได้อย่างทันทั่วทั้งที่สำหรับสัดส่วนรายได้จากผลิตภัณฑ์ LED ของทางบริษัทนั้น มีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นตามลำดับ โดยในปี 2558 ผลิตภัณฑ์ LED มีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 23.38 และเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 25.56 และ 28.83 ในปี 2559 และ 2560 ตามลำดับ

### ความเสี่ยงจากภาวะอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าแสงสว่าง มีการแข่งขันสูง

ภาวะอุตสาหกรรมการผลิตผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าแสงสว่างเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจไฟฟ้าแสงสว่าง ซึ่งปัจจุบันประเทศไทยมีมูลค่ารวมของธุรกิจไฟฟ้าแสงสว่างประมาณ 23,000– 25,000 ล้านบาท ธุรกิจไฟฟ้าแสงสว่างปัจจุบันเป็นธุรกิจที่ผู้ประกอบการรายใหม่สามารถเข้ามาทำกิจการได้โดยง่าย เนื่องจากผู้ประกอบการรายใหม่สามารถนำเข้าสินค้าจากประเทศจีนได้โดยตรงแม้มีปริมาณไม่มาก ซึ่งสินค้าจากประเทศจีนสามารถนำเข้าได้โดยมีอัตราภาษี 0 เปอร์เซ็นต์ เป็นผลมาจากการทำข้อตกลงการค้าระหว่างอาเซียน กับประเทศจีน

ทั้งนี้ ทางบริษัทได้ตระหนักถึงสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้นในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าแสงสว่างในปัจจุบันเป็นอย่างดี ทางบริษัทจึงได้พัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้เตรียมวางแผนเพื่อรองรับกับสถานการณ์การแข่งขันดังกล่าว โดยได้เริ่มผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอื่น ๆ อาทิ การผลิตและจัดจำหน่ายโคมไฟและหลอดไฟ ซึ่งรวมถึงการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ LED เพื่อรับมือกับสถานการณ์การแข่งขันที่สูง และเป็นการเพิ่มช่องทางในการ

จำหน่ายให้มากกว่าการจำหน่ายบัลลาสต์ไฟฟ้า หรือหลอดไฟฟ้าเพียงอย่างเดียว เนื่องจากสามารถจำหน่ายเป็นอุปกรณ์โคมไฟและหลอดไฟชุดสำเร็จรูปให้ผู้บริโภคสามารถนำไปติดตั้งและใช้งานได้ทันทีนอกจากนี้บริษัทยังได้มีการขยายสินค้าไปในส่วนของสวิตช์ควบคุมด้วยรีโมท สวิตช์ความร้อน สวิตช์แสงแดด รวมถึงสินค้าประเภทอิเล็กทรอนิกส์โดยอาศัยจุดแข็งในเรื่องการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (R&D) เป็นอย่างดี นอกจากนี้บริษัทยังมีห้องวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สามารถทดสอบผลิตภัณฑ์ได้เอง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพตามมาตรฐานอุตสาหกรรมอย่างแท้จริง ซึ่งนโยบายดังกล่าวจะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้บริษัทสามารถดำรงอยู่ได้ท่ามกลางสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงของภาคอุตสาหกรรมการผลิตบัลลาสต์ในปัจจุบัน

### ความเสี่ยงจากการแข่งขันกับสินค้าราคาถูกจากประเทศคู่แข่งที่สำคัญ

สำหรับความเสี่ยงจากการแข่งขันกับสินค้าราคาถูกจากประเทศคู่แข่งที่สำคัญนั้น ทางบริษัทได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก แต่อย่างไรก็ตามทางบริษัทได้ผลิตผลิตภัณฑ์ในระดับคุณภาพใกล้เคียงกันหรือ Fighting Model โดยจะเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ผลิตออกมาในระดับคุณภาพเท่ากับที่กำหนดไว้ใน มอก. โดยขณะนี้ บริษัทมีสินค้าที่ผลิตในระดับดังกล่าวอยู่หลายรายการซึ่งคุณภาพสินค้าเป็นไปตามที่ระบุในมาตรฐานทั้งระดับในประเทศและต่างประเทศบริษัทยังได้กำหนดกลยุทธ์การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ ผ่านช่องทางการจัดจำหน่าย (Distribution Channel) ที่เน้นการเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภค (End-User) โดยตรงเพื่อลดต้นทุนด้านการจำหน่าย ส่งผลให้สามารถกำหนดราคาขายที่จะสร้างความได้เปรียบด้านการแข่งขัน (Competitive Advantage) ที่ดีกว่า นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะถูกออกแบบและกำหนดคุณภาพมาตรฐานการผลิตไว้ในระดับที่สูงกว่าที่กำหนดไว้ใน มาตรฐาน มอก. ซึ่งผลิตภัณฑ์ที่ผลิตในรูปแบบ Fighting Model นั้น เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ทางบริษัทออกแบบมาเพื่อการแข่งขันในตลาดที่มีการแข่งขันด้านราคาสูง และมีคุณภาพในระดับที่พอดีกับมาตรฐาน มอก. เพื่อประโยชน์ในการขยายฐานลูกค้าออกไปให้ครอบคลุมได้ถึงทุกกลุ่ม

อย่างไรก็ตาม ในผลิตภัณฑ์ที่บริษัทไม่สามารถแข่งขันราคากับประเทศคู่แข่งได้ บริษัทจะดำเนินนโยบายปรับเปลี่ยนการผลิต เป็นการนำเข้าสินค้ามาเพื่อจัดจำหน่าย เพื่อรักษาระดับราคาสินค้าให้สามารถแข่งขันในตลาด และรักษาฐานลูกค้าของบริษัทไม่ให้คู่แข่งของบริษัท สามารถชิงความได้เปรียบเรื่องราคาสินค้าได้ โดยในการปรับเปลี่ยนนี้บริษัทจะคำนึงถึงความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในแต่ละรายการสินค้า เป็นหลัก

### ความเสี่ยงในด้านการปฏิบัติการ

#### ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปที่เปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลก

ในกระบวนการผลิตบัลลาสต์ วัตถุดิบที่มีความสำคัญในการผลิตคือ ลวด และเหล็ก ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่มีความผันผวนและเปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลก ในอดีตที่ผ่านมาปัญหาความผันผวนดังกล่าว ส่งผลกระทบต่อกระบวนการบริหารจัดการสต็อกวัตถุดิบของบริษัท ซึ่งบริษัทได้แก้ปัญหาดังกล่าว โดยทางบริษัทได้นำระบบ EnterpriseResourcePlanning (ERP) ซึ่งเป็นระบบสารสนเทศขององค์กร ที่นำแนวคิดและวิธีการบริหารแบบ ERP มาใช้เป็นระบบเชิงปฏิบัติการในองค์กร ระบบ ERP สามารถบูรณาการ (integrate) รวมงานหลัก (corebusinessprocess) ต่าง ๆ ในบริษัททั้งหมด ได้แก่ การจัดจ้าง การผลิต การขาย การบัญชี และการบริหารบุคลากร เข้าด้วยกันเป็นระบบที่สัมพันธ์กันและสามารถเชื่อมโยงกันอย่างรวดเร็วด้วยระบบ Real Time จึงช่วยเพิ่มประสิทธิภาพด้านการควบคุมปริมาณสต็อกสินค้าให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและทำให้สามารถวางแผนและควบคุมการใช้วัตถุดิบ หรือสต็อกสินค้าสำเร็จรูปได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากระบบ ERP สามารถคาดการณ์ปริมาณวัตถุดิบ ให้เพียงพอต่อความต้องการในการผลิตสินค้าได้ โดยอ้างอิงถึงปริมาณการสั่งซื้อของลูกค้า ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงได้ในระดับหนึ่ง

สำหรับภาพรวมปี 2560 ที่ผ่านมา บริษัทได้รับผลกระทบเพียงเล็กน้อยจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป ที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตของบริษัท เนื่องจากบริษัทได้ปรับเปลี่ยนเป็นการซื้อสินค้าตามราคาตลาดโลก และแม้ว่าบริษัทไม่ได้รับผลกระทบใด ๆ จากการลดลงอย่างรุนแรงของราคาวัตถุดิบในปี 2560 มากนัก ทางบริษัทยังคงมีมาตรการในการติดตามราคาวัตถุดิบในตลาดโลกอย่างต่อเนื่อง และได้เพิ่มความระมัดระวังหากเกิดเหตุการณ์ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถรับมือกับผลกระทบของความผันผวนได้อย่างทัน่วงที่

### ความเสี่ยงจากการชำระค่าสินค้าล่วงหน้า

ในปี 2560 มูลค่าการนำเข้าสินค้าได้ลดลงเล็กน้อยจาก 143.27 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 135.24 ล้านบาท โดยในปี 2560 มีสินค้าหลายรายการที่ทางบริษัทได้ทำการจ่ายชำระค่าสินค้าล่วงหน้าให้กับผู้จัดจำหน่ายตามข้อตกลงการจัดจำหน่ายสินค้า เพื่อให้ผู้จัดจำหน่ายดำเนินการจัดส่งสินค้าให้กับทางบริษัท ซึ่งทางบริษัทจะดำเนินการจ่ายชำระค่าสินค้า ตามเทอมการซื้อขายสินค้าที่ทางบริษัทได้ตกลงกับทางผู้จัดจำหน่ายไว้ล่วงหน้าแล้วเท่านั้น ทั้งนี้ การจ่ายชำระค่าสินค้าล่วงหน้างดกล่าว ทำให้บริษัทต้องเตรียมวงเงินหมุนเวียนในการซื้อสต็อกสินค้าดังกล่าว ซึ่งการชำระค่าสินค้าล่วงหน้างดกล่าว อาจทำให้บริษัทเกิดปัญหาสภาพคล่องขึ้นได้ ทางบริษัทจึงได้เพิ่มมาตรการเฝ้าระวัง ดูแล ติดตามและควบคุมปริมาณสต็อกให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

### ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ

#### ความเสี่ยงกรณีที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74.39

ทางบริษัทจะมีโครงสร้างผู้ถือหุ้น โดยกลุ่มครอบครัวประสิทธิ์รัตนพรร่วมถือหุ้นในบริษัท คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 74.39 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นที่มีอยู่ร้อยละ 74.39 นี้ อาจจะทำให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยกลุ่มครอบครัวประสิทธิ์รัตนพรมีอำนาจในการควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรณีที่ให้ถือคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ซึ่งการถือหุ้นในลักษณะกระจุยตัวเช่นนี้จะทำให้บริษัทไม่สามารถตัดสินใจดำเนินการใด ๆ โดยปราศจากการยินยอมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แม้ว่าผู้ถือหุ้นกลุ่มอื่นจะเห็นโอกาสที่จะทำให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทก็ตาม

#### ความเสี่ยงจากการที่ผู้บริหารทั้งหมด เป็นชุดเดียวกันกับคณะกรรมการบริษัท

บริษัทอาจมีความเสี่ยงในเรื่องการดำเนินธุรกิจ และการบริหารงาน เนื่องจากบริษัทมีกลุ่มครอบครัวประสิทธิ์รัตนพร เป็นผู้บริหารทั้งหมด และเป็นชุดเดียวกันกับคณะกรรมการโดยส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลในการบริหารจัดการในระดับหนึ่ง ทางบริษัทได้ดำเนินการ ดังนี้

- 1) แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระ จำนวน 3 ท่าน เข้ามาตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งจะให้เกิดการถ่วงดุลของการบริหารจัดการได้ในระดับหนึ่ง
- 2) คณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการของบริษัท จะไม่มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการมีอำนาจ และ/หรือ มอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าว จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

3) จัดให้มีหน่วยงานเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ของบริษัท ที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยหน่วยงานที่ทำหน้าที่ดังกล่าว จะสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานภายในบริษัททั้งหมดเป็นไปอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสินค้าและสินค้าสำเร็จรูปจากต่างประเทศหลายรายการเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา แต่รายได้ของบริษัทโดยส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน หากเกิดสถานการณ์ที่อัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาทเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่ปรับตัวอ่อนค่าลง จะส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนด้านการนำเข้าสินค้าเพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินโดยมีมูลค่าเจ้าหนี้การค้า ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ จำนวน 262,174 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ เงินกู้ยืมระยะสั้น 851,704 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งการที่บริษัทมีทั้งส่วนที่รับและจ่ายเป็นสกุลเงินต่างประเทศนั้น สามารถช่วยป้องกันความเสี่ยง (Hedging) จากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นได้ในระดับหนึ่งด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ในช่วง 12 เดือนของปี 2560 ที่ผ่านมามีบริษัทมีมูลค่านำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ คิดเป็นสกุลเงินต่างประเทศ เท่ากับ 3,889,135.69 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ และ 10,342.32 ยูโร ในขณะที่มีมูลค่าการส่งออกสินค้าคิดเป็นสกุลเงินต่างประเทศ เท่ากับ 258,804 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เตรียมเครื่องมือสำหรับการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว โดยบริษัทมีการจัดเตรียมวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) เท่ากับ 4,000,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจจะเกิดขึ้นได้ในระดับหนึ่งและทางบริษัทยังมีการติดตามข่าวสาร ความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดอยู่ตลอดเวลา เพื่อจะได้ประเมินสถานการณ์ และหาทางป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นผ่านการทำสัญญา Forward Contract ได้ทัน เพื่อเป็นการลดปัญหาและความเสียหายจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจจะเกิดขึ้นได้

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

เนื่องจากปัจจุบัน บริษัทมีการใช้บริการวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินโดยส่วนใหญ่เป็นรูปแบบของวงเงินหมุนเวียนระยะสั้น โดยบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเท่ากับ 205 ล้านบาท เพื่อให้หมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นจึงอาจมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เปลี่ยนแปลงไป อย่างไรก็ตาม ขณะนี้บริษัท ได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการเงินในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้สำหรับลูกค้าชั้นดี (MLR และ MOR) เท่านั้น

## ความเสี่ยงด้านปัจจัยนอก

### ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

ในปัจจุบัน ภัยธรรมชาติ เป็นปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจได้อย่างมากมายมหาศาล อาทิเช่นในปี 2554 ภัยพายุไต้ฝุ่นพัดผ่านเป็นวงกว้าง ก่อให้เกิดความเสียหายทั้งโดยทางตรงและโดยทางอ้อม ต่อการประกอบธุรกิจในประเทศไทยเป็นอย่างมาก แม้ว่าทางบริษัทจะไม่ได้รับผลกระทบจากปัญหาพายุไต้ฝุ่นดังกล่าวโดยตรง บริษัทยังคงได้รับผลกระทบทางอ้อมจากการที่บริษัทจำนวนมากที่ได้รับผลกระทบโดยตรง ไม่สามารถประกอบกิจการได้โดยปกติ และต้องหยุดดำเนินการกิจการเป็นระยะเวลายาวนานกว่า 3-4 เดือน ภัยธรรมชาติที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ อาจเป็นปัญหาที่บริษัทไม่สามารถคาดการณ์ หรือคาดเดาสถานการณ์ได้ล่วงหน้า ทั้งนี้นับตั้งแต่บริษัทได้ก่อตั้งมา บริษัทยังไม่เคยประสบปัญหาภัยธรรมชาติ ที่ส่งผลกระทบทางตรงต่อบริษัทแต่อย่างใด

สำหรับปี 2560 ที่ผ่านมา ทางฝ่ายบริหารของบริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของภัยธรรมชาติเป็นอย่างดี และได้ทำการประเมินภัยธรรมชาติในแต่ละประเภท ซึ่งทางฝ่ายบริหารได้จัดความพร้อมในอุปกรณ์เครื่องมือ หากเกิดเหตุฉุกเฉินขึ้น และยังได้ทำประกันภัยให้ครอบคลุมทรัพย์สินของบริษัทเพิ่มมากขึ้นด้วย

### ความเสี่ยงจากปัจจัยทางการเมือง

จากปัญหาทางการเมืองไทยตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา ส่งผลกระทบในเชิงเศรษฐกิจทั้งทางตรงและทางอ้อม ปัจจัยทางการเมืองส่งผลต่อความเชื่อมั่นทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงสถานการณ์ทางการเมืองที่สำคัญทางบริษัทได้รับผลกระทบทางตรง จากการชุมนุมทางการเมืองตลอดช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา ทั้งนี้ เนื่องจากสถานที่ตั้งทั้งสำนักงานและโรงงาน มีได้อยู่ในสถานที่ที่มีการชุมนุมทางการเมืองแต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงประสบปัญหาเล็กน้อย จากการที่ลูกค้าโดยเฉพาะลูกค้าจากต่างประเทศขาดความเชื่อมั่นในการเดินทาง และมักส่งผลให้ลูกค้ายกเลิกการเดินทางที่สำคัญกับทางบริษัท ทางผู้บริหารบริษัทตระหนักถึงปัญหาดังกล่าว และมีการส่งเอกสารยืนยันสถานภาพของบริษัทให้กับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอแม้ในยามที่เกิดวิกฤติการณ์ทางการเมือง สำหรับผลกระทบทางอ้อมนั้นทางบริษัทยังคงได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจของประเทศซึ่งเป็นผลกระทบที่เกิดขึ้นจากความไม่มั่นคงทางการเมือง

สำหรับในส่วนนโยบายนั้น ทางผู้บริหารมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง และสนับสนุนกิจกรรมที่รักษาซึ่งจริยธรรมและจารีตประเพณีอันดีงามของประเทศที่ได้ยึดถือปฏิบัติมาอย่างยาวนาน ในขณะเดียวกันก็ไม่สนับสนุนการทุจริตและการประพฤติมิชอบ ซึ่งยังผลเสียหายต่อเศรษฐกิจในทุกระดับ



## ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

- ปี 2543 - วันที่ 9 พฤศจิกายน ก่อตั้ง บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรมจำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระเต็มมูลค่าโดยในส่วนของสำนักงานและโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 46/67 – 69 ซอยมั่งมีทรัพย์ หมู่ที่ 3 ถนนเลียบคลองสี่วาพาสวัสดิ์ ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000 มีขนาดพื้นที่ 3 งาน 38 ตารางวา
- ปี 2549 - วันที่ 25 เมษายน บริษัทได้เริ่มเปิดดำเนินการโรงงานแห่งใหม่ ซึ่งมีขนาดเนื้อที่รวม 5 ไร่ ตั้งอยู่เลขที่ 9/20 ซอยมั่งมีทรัพย์ ถนนเลียบคลองสี่วาพาสวัสดิ์ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร
- วันที่ 19 ธันวาคม บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็น 60 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเรียกชำระเต็มมูลค่า เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- ปี 2552 - วันที่ 5 กันยายน ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2552 มีมติพิเศษให้แปรสภาพจากบริษัทจำกัด เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัท จากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท รวมถึงมีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 60 ล้านบาท เป็น 80 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 320 ล้านหุ้น โดยแบ่งออกเป็นทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว มูลค่า 60 ล้านบาท จำนวน 240 ล้านหุ้น และมีจำนวนหุ้นที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 80 ล้านหุ้น ซึ่งในส่วนของหุ้นเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 80 ล้านหุ้นนั้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้จัดสรรไว้สำหรับการเสนอขายให้กับประชาชนทั่วไป
- วันที่ 11 กันยายน บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพื่อแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
- ปี 2553 - วันที่ 14 พฤษภาคม บริษัทได้เปิดการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เป็นวันแรก และได้มีการชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมครบตามจำนวนที่ 80 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เท่ากับ 20 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วทั้งสิ้นเท่ากับ 80 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นจำนวนหุ้นทั้งหมด 320 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท
- ปี 2554 - เดือนมิถุนายน บริษัทได้ย้ายสำนักงานมาอยู่ที่ 260/2 ถนนเจริญนคร แขวงสำเหร่ เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร 10600 โดยสำนักงานแห่งนี้จะใช้เป็นส่วนของฝ่ายบริหารงานทั่วไป และใช้เป็นโกดังแห่งใหม่
- ปี 2555 - วันที่ 18 พฤษภาคม บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 80 ล้านบาท เป็น 95,999,997 บาท โดยวิธีการจัดสรรหุ้นปันผลในอัตรา 5 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล
- วันที่ 5 ตุลาคม บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 191,999,994 หุ้นในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท โดยวิธีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิในอัตรา 2 หุ้นเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นของใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยการเพิ่มทุนยังไม่ได้เรียกชำระจาก 95,999,997 เป็น 143,999,995.50 บาท



- ปี 2556 - วันที่ 29 พฤศจิกายน บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 95,999,997 บาทเป็น 98,930,347 บาทจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 1 จำนวน 11,721,400 หน่วย ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (TMI-W1)
- ปี 2557 - วันที่ 10 มิถุนายน และ วันที่ 3 ธันวาคม บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 99,597,047 และ 111,608,072 บาทตามลำดับ จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 2 และ 3 จำนวนทั้งสิ้น 50,710,900 หน่วย ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (TMI-W1)
- ปี 2558 - วันที่ 5 มิถุนายน และ 13 ตุลาคม บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 131,358,341 และ 167,860,222.50 บาทตามลำดับ จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 4 และ 5 (ครั้งสุดท้าย) จำนวนทั้งสิ้น 128,842,605 หน่วย ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (TMI-W1)
- ปี 2559 - วันที่ 5 ตุลาคม บริษัทได้รับรางวัล INNOVATIVE ORGANIZATION จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ร่วมกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

### หลักทรัพย์ของบริษัท

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

ทุนจดทะเบียน	จำนวน	168,070,047.75	บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	จำนวน	167,860,222.50	บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	671,440,890	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	หุ้นละ	0.25	บาท

### ผู้ถือหุ้น

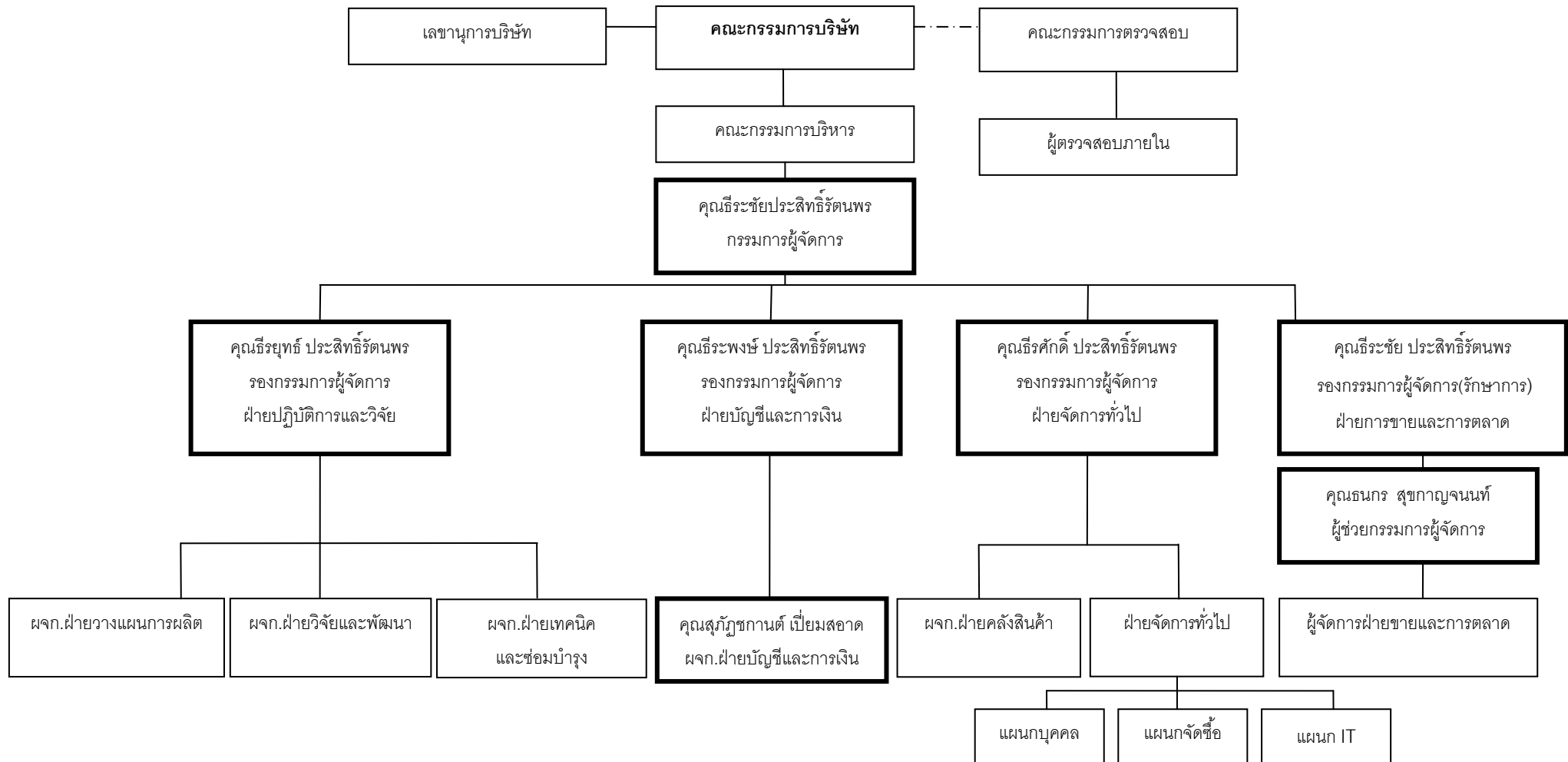
รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ราย ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560

รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของหุ้นที่เรียกชำระแล้ว ทั้งหมด
<b>1. กลุ่มประสิทธิ์รัตนพร</b>		
1. นายประวิทย์ ประสิทธิ์รัตนพร	100,847,133	15.02
2. นางวิไล ประสิทธิ์รัตนพร	96,101,226	14.31
3. นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร	75,635,350	11.26
4. นายธีรยุทธ์ ประสิทธิ์รัตนพร	75,635,350	11.26
5. ดร. ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร	75,635,350	11.26
6. นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร	75,131,014	11.19
7. นางสาวสุชาดา กาญจนวาทศิลป์	504,336	0.08
<b>รวม</b>	<b>499,489,759</b>	<b>74.39</b>
<b>2. นางสาวอรณิชา สุวัฒนพิมพ์</b>		
3. นายดำรงค์ เลิศศิริโชค	8,500,536	1.27
4. นายทิวา จิรพัฒนกุล	6,593,740	0.98
5. นายถาวร อึ้งประภากร	4,400,000	0.65
6. นายพาวณี พิชิตสุรกิจ	4,301,810	0.64
7. นายพิชัย กิตติสุวรรณกุล	3,900,000	0.58
8. นายอภิชัย หิรัญตระกูล	3,100,083	0.46
9. นายภูมิศิลป์ เก่งกาจ	2,607,700	0.39
10. นายชโลธร ฉายสุนทรศิริ	2,470,200	0.37
<b>รวม</b>	<b>38,014,869</b>	<b>5.66</b>
ผู้ถือหุ้นอื่นๆ จำนวน 2,101 ราย		
<b>รวม</b>	<b>133,936,262</b>	<b>19.95</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>671,440,890</b>	<b>100.00</b>

## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

รายชื่อกรรมการ และผู้บริหาร		จำนวนหุ้นสามัญของ บริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	จำนวนหุ้นสามัญ ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	จำนวนหุ้นสามัญ ของบริษัทที่เปลี่ยนไป ในปี 2560
1. นายธีระชัย	ประสิทธิ์รัตนพร	75,635,350	75,635,350	-
2. นายธีรยุทธ์	ประสิทธิ์รัตนพร	75,635,350	75,635,350	-
3. ดร. ธีรศักดิ์	ประสิทธิ์รัตนพร	75,635,350	75,635,350	-
4. นายธีระพงษ์	ประสิทธิ์รัตนพร	75,131,014	75,131,014	-
5. นายธนกร	สุขกาญจน์	-	-	-
6. พล.ต.ท. อัมรินทร์	เนียมสกุล	-	-	-
7. นายธีรชัย	มีเดชประเสริฐ	-	-	-
8. นายทรงพล	จันทร์ผ่องแสง	-	-	-

### โครงสร้างการจัดการ (OrganizationChart) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



- หมายเหตุ**
- นิยามของ “ผู้บริหาร” ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 จะอยู่ในเส้นกรอบหนา
  - ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นการว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) โดยได้แต่งตั้ง บริษัท เอลบิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด ทำหน้าที่ดังกล่าว

## คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทและผู้บริหาร ประกอบด้วยคณะกรรมการ 7 ชุด ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัท
- 2) คณะกรรมการสรรหา
- 3) คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
- 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 5) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 6) คณะกรรมการบริหาร
- 7) ผู้บริหารของบริษัท

### 1) คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร	ประธานกรรมการ
2. นายธีรยุทธ์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการ
3. นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการ
4. ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการ
5. พล.ต.ท. อัมรินทร์ เนียมสกุล	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
6. นายธีรชัย มีเดชประเสริฐ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
7. นายทรงพล จันทร์ผ่องแสง	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

**หมายเหตุ:** กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน คือ นายทรงพล จันทร์ผ่องแสง

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร นายธีรยุทธ์ ประสิทธิ์รัตนพร นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร และดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร สองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัท

- 1) มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ได้มาตรฐาน
- 2) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท
- 3) พิจารณานุมัติผังอำนาจอนุมัติ
- 4) กำกับ ควบคุม ดูแล ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ
- 5) พิจารณานุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น

- 6) รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน ให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบ และ/หรือสอบทานและเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- 7) แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการหรือบุคคลอื่นใดซึ่งมีหรืออาจมีความขัดแย้งในส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนั้น ในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีรายชื่อรวมทั้งหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

## 2) คณะกรรมการสรรหา (Nomination Committee) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. พล.ต.ท. อัมรินทร์ เนียมสกุล	ประธานคณะกรรมการสรรหา
2. นายธีรชัย มีเดชประเสริฐ	กรรมการสรรหา
3. นายทรงพล จันทน์ผ่องแสง	กรรมการสรรหา
4. นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการสรรหา

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

เพื่อทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้ โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- 1) พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ นโยบาย และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระ และในกรณีอื่น ๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป
- 3) พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงทบทวนคุณสมบัติและประเมินผลกรรมการที่กำหนดครบวาระ
- 4) ปฏิบัติการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



## 3) คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน (Remuneration Committee) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. พล.ต.ท. อัมรินทร์ เนียมสกุล	ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายธีรชัย มีเดชประเสริฐ	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายทรงพล จันทน์ผ่องแสง	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
4. นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

เพื่อทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวกับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการโดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- 1) พิจารณากำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวกับค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ ของผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และภาวะตลาดโดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ
- 2) พิจารณากำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวกับค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ โดยกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และภาวะตลาด โดยนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
- 3) รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ชี้แจง และตอบคำถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของคณะกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 4) ปฏิบัติการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. พล.ต.ท. อัมรินทร์ เนียมสกุล	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายธีรชัย มีเดชประเสริฐ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายทรงพล จันทน์ผ่องแสง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายธนกร สุขกาญจน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นางสุภาภรณ์ เปี่ยมสอาด	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เพื่อทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทโดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- 1) พิจารณากำหนดนโยบาย แผนการจัดการบริหาร และกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- 2) พิจารณาและทบทวนแนวทางและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับลักษณะความเสี่ยงแต่ละด้านของธุรกรรมที่บริษัทดำเนินการ

- 3) ติดตามและให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลายที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายงานผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท
- 4) ให้ข้อเสนอแนะในด้านที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัท

#### 5) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. พล.ต.ท. อัมรินทร์ นิยมสกุล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายธีรชัย มีเดชประเสริฐ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายทรงพล จันทน์ผ่องแสง	กรรมการตรวจสอบ

**หมายเหตุ:** กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน คือ นายทรงพล จันทน์ผ่องแสง

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)

(ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- 8) ให้ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบมีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และไม่เกิน 9 ปี ต่อเนื่องกัน

โดยคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านของบริษัท มาจากกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติ ตามข้อ 16 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 ดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

**6) คณะกรรมการบริหาร(Executive Committee) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1. นายธีระชัย	ประสิทธิ์รัตนพร	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายธีรยุทธ์	ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการบริหาร
3. นายธีระพงษ์	ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการบริหาร
4. ดร.ธีรศักดิ์	ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการบริหาร

**หมายเหตุ:** คณะกรรมการบริหาร ไม่มีการกำหนดค่าเบี้ยประชุมแต่อย่างใด

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร**

- 1) มีอำนาจสั่งการ วางแผน และดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการของบริษัทกำหนด
- 2) กำหนดนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท ภายใต้ขอบเขตวัตถุประสงค์
- 3) เสนอแผนการลงทุน และ/หรือการระดมทุนของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี
- 4) แล้วอนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
- 5) มีอำนาจดำเนินการซื้อ ขาย จัดหา รับ เช่า เช่าซื้อ ถือกรรมสิทธิ์ ครอบครอง ปรับปรุง ใช้ หรือจัดการโดยประการอื่นซึ่งทรัพย์สินใด ๆ รวมถึงการลงทุน ตามแผนงานที่คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติ
- 6) มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อทรัพย์สิน หรือการชำระราคาใดๆ อันสืบเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท ตามสัญญา และ/หรือ ตกลงกับคู่ค้า โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 7) ภายในวงเงินที่คณะกรรมการได้มอบอำนาจไว้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการซื้อ การจัดจ้าง การเช่า การเช่าซื้อ ทรัพย์สินใด ๆ ตลอดจนมีอำนาจลงทุน และดำเนินการชำระค่าใช้จ่ายใดๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 8) ภายในวงเงินที่คณะกรรมการได้มอบอำนาจไว้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการกู้ยืมเงิน เบิกเงินเกินบัญชีจากธนาคาร นิติบุคคลหรือสถาบันการเงินอื่นใด เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 9) มีอำนาจพิจารณากำหนดสวัสดิการพนักงานให้สอดคล้องกับสภาพการณ์และสถานะทางเศรษฐกิจ

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือการมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

## 7) ผู้บริหารของบริษัท (Management Team) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1. นายธีระชัย	ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการผู้จัดการ
2. นายธีรยุทธ์	ประสิทธิ์รัตนพร	รองกรรมการผู้จัดการ
3. นายธีระพงษ์	ประสิทธิ์รัตนพร	รองกรรมการผู้จัดการ
4. ดร. ธีรศักดิ์	ประสิทธิ์รัตนพร	รองกรรมการผู้จัดการ
5. นายธนกร	สุขกาญจน์นที	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

- 1) เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท
- 2) ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย
- 3) เป็นผู้กำหนดและกำกับดูแลการดำเนินการโดยรวมในทางปฏิบัติ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารกำหนด
- 4) มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อ เช่า หรือลงทุนตามแผนงานที่ได้มีมติอนุมัติไว้แล้ว หรือมีอำนาจในการอนุมัติหรือยกเลิกการซื้อ การจ้าง การเช่า การเช่าซื้อ การขายทรัพย์สิน การลงทุน และการชำระราคาหรือค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 5) มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อทรัพย์สิน หรือการชำระราคาหรือค่าใช้จ่ายต่างๆ อันสืบเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทตามสัญญา และ/หรือ ข้อตกลงกับคู่ค้า โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 6) เป็นผู้พิจารณาเรื่อง กลยุทธ์ทางธุรกิจ และการระดมทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารตามลำดับของความสำคัญ
- 7) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก ซึ่งพนักงานทุกระดับ
- 8) มีอำนาจดำเนินการเปิดและปิดบัญชีเงินฝากประเภทต่าง ๆ กับธนาคารและสถาบันการเงินเพื่อความสะดวกในการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยต้องคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัท เป็นสำคัญ
- 9) ขออนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยผ่านคณะกรรมการบริหารของบริษัท
- 10) นำเสนอแนวทางการบริหารให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารได้พิจารณา
- 11) กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบให้แก่ผู้บริหารในระดับสูง
- 12) สรุปผลการดำเนินงานเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร
- 13) กำกับดูแลและบริหารงานในส่วนงานการบริหารการขายและการตลาดทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ
- 14) กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการคัดเลือก ฝึกอบรม การขึ้นค่าจ้าง เงินรางวัล หรือจ่ายผลตอบแทนอื่น รวมถึงการเปลี่ยนแปลงค่าจ้างแก่พนักงานทุกระดับชั้น

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการดังกล่าวข้างต้นนั้น กรรมการผู้จัดการจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบวาระต่าง ๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และจะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือการมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติ

รายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

การอื่นใดนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้น กรรมการผู้จัดการไม่สามารถกระทำได้ เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นคราว ๆ ไป

หมายเหตุ: ผังอำนาจอนุมัติมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย:บาท

ตำแหน่ง	สังหาริมทรัพย์	อสังหาริมทรัพย์	จัดหาสินค้าและ วัตถุดิบต่างประเทศ	จัดหาสินค้าและ วัตถุดิบในประเทศ	การกู้ยืมเงินจาก สถาบันการเงิน
	ซื้อ/ขายต่อครั้ง	ซื้อ/ขายต่อครั้ง	ต่อครั้ง	ต่อครั้ง	
คณะกรรมการบริหาร	5,000,000	10,000,000	10,000,000	เกิน 5,000,000	10,000,000
กรรมการผู้จัดการและ รองกรรมการผู้จัดการ	1,000,000	1,000,000	5,000,000	5,000,000	-

### การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหาโดยเฉพาะ ซึ่งบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 โดยมีองค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหาดังนี้

### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

- 1) ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
- 2) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
  - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
  - 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- 3) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันส่วนปี



หลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

- 4) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
- 5) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- 6) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน และมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- 7) ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่กรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

#### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท จะต้องเป็นกรรมการบริษัทซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน

#### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะต้องเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารของบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัท จะแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร

## ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร - อายุ 44 ปี	วุฒิการศึกษา	ประสบการณ์ทำงาน ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
  % การถือหุ้นในบริษัท 11.26	<b>ปริญญาตรี</b> ♦ Bachelor of Business Administration (Marketing) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ <b>ประกาศนียบัตร</b> ♦ Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 76/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย <b>การฝึกอบรมในปี 2560</b> ♦ หลักสูตรเสาหลักเพื่อแผ่นดิน เกียรติยศ รุ่นที่ 3/2017	<b>♦ 2552 – ปัจจุบัน</b> ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการกรรมการสรรหา กรรมการพิจารณาตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ธีระมงคล อุตสาหกรรม <b>♦ 2543 – 2551</b> กรรมการ และผู้จัดการฝ่ายขาย บจก. ธีระมงคล อุตสาหกรรม
นายธีรยุทธ์ ประสิทธิ์รัตนพร - อายุ 43 ปี	วุฒิการศึกษา	ประสบการณ์ทำงาน ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
  % การถือหุ้นในบริษัท 11.26	<b>ปริญญาโท</b> ♦ Master of Science (Computer & Engineering Management) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ <b>ปริญญาตรี</b> ♦ Bachelor of Engineering (Electronics) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ <b>ประกาศนียบัตร</b> ♦ Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 76/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย <b>การฝึกอบรมในปี 2560</b> ♦ หลักสูตรพัฒนาสัมพันธระดับผู้บริหาร กองทัพเรือรุ่นที่ 14/2017	<b>♦ 2552 – ปัจจุบัน</b> กรรมการ กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ บมจ. ธีระมงคล อุตสาหกรรม <b>♦ 2543 – 2551</b> กรรมการ และผู้จัดการฝ่ายผลิต บจก. ธีระมงคล อุตสาหกรรม
นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร - อายุ 41 ปี	วุฒิการศึกษา	ประสบการณ์ทำงาน ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
  % การถือหุ้นในบริษัท 11.19	<b>ปริญญาตรี</b> ♦ Bachelor of Business Administration (International Business Management) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ <b>ประกาศนียบัตร</b> ♦ Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 76/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย <b>การฝึกอบรมในปี 2560</b> -	<b>♦ 2552 – ปัจจุบัน</b> กรรมการ กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ธีระมงคล อุตสาหกรรม <b>♦ 2543 – 2551</b> กรรมการ และผู้ช่วยผู้จัดการ บจก. ธีระมงคล อุตสาหกรรม

นายธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร - อายุ 38 ปี

วุฒิการศึกษา

ประสบการณ์ทำงาน  
ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

% การถือหุ้นในบริษัท

11.26

## ปริญญาเอก

- ◆ Doctor of Philosophy  
(Information Technology)  
มหาวิทยาลัยอีสต์สมิธชัน

## ปริญญาโท

- ◆ Master of Science  
(Software Engineering)  
San Jose State University, USA

## ปริญญาตรี

- ◆ Bachelor of Engineering (Computer)  
มหาวิทยาลัยอีสต์สมิธชัน

## ประกาศนียบัตร

- ◆ Director Certificate Program (DCP)  
รุ่นที่ 155/2012  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 76/2008  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## การฝึกอบรมในปี 2560

- ◆ Strategic CFO รุ่นที่ 4/2017
- ◆ Executive Energy Program รุ่นที่ 2/2017

## ◆ 2552 – ปัจจุบัน

กรรมการ กรรมการบริหาร และ  
รองกรรมการผู้จัดการ  
บมจ. ชีระมงคล อุตสาหกรรม

## ◆ 2543 – 2551

กรรมการ และผู้จัดการฝ่าย IT และธุรการ  
บจก. ชีระมงคล อุตสาหกรรม

พล.ต.ท. อัมรินทร์ เนียมสกุล - อายุ 71 ปี

วุฒิการศึกษา

ประสบการณ์ทำงาน  
ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

% การถือหุ้นในบริษัท

ไม่มี

## ปริญญาโท

- ◆ รัฐประศาสนศาสตร์  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

## ◆ Master of Art

University of Kansas, USA

## ปริญญาตรี

- ◆ รัฐประศาสนศาสตร์ (ตำรวจ)  
โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

## ประกาศนียบัตร

- ◆ Audit Committee Program (ACP)  
รุ่นที่ 27/2009  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 60/2006  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## การฝึกอบรมในปี 2560

-

## ◆ 2556 – 2559

กรรมการและกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. ธนูลักษณ์

## ◆ 2552 – ปัจจุบัน

ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการสรรหา ประธานกรรมการ  
พิจารณาคำตอบแทน และ  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บมจ. ชีระมงคล อุตสาหกรรม

## ◆ 2550 – 2556

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ  
บมจ. สหพัฒนพิบูล

## ◆ 2549 – 2560

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ  
บมจ. สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง

## ◆ 2549 – 2554

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ  
บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล

## ◆ 2549 – 2550

ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ

นายธีรชัย มีเดชประเสริฐ - อายุ 65 ปี

วุฒิการศึกษา

ประสบการณ์ทำงาน  
ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

% การถือหุ้นในบริษัท

ไม่มี

## ปริญญาตรี

## ♦ นิติศาสตร์

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ประกาศนียบัตร

## ♦ Director Accreditation Program (DAP)

รุ่นที่ 78/2009

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## ♦ Global Leadership Program รุ่นที่ 1

Mitsubishi Corporation Japan

การฝึกอบรมในปี 2560

-

## ♦ 2552 – ปัจจุบัน

กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ

กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณา

ค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง

บมจ. ธีระมงคล อุตสาหกรรม

## ♦ 2551 – ปัจจุบัน

ผู้จัดการทั่วไป

เกรซพัลลิ่ง

## ♦ เคยเป็น

กรรมการ คณะอนุกรรมการพัสดุ

สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ

## ♦ เคยเป็น

กรรมการ คณะกรรมการกำกับและ

ตรวจสอบราชการในสสอ

กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

## ♦ 2541 – ปัจจุบัน

ที่ปรึกษาด้านต่างประเทศและ

ผู้ประสานงานฝ่ายบริหาร

บจก. วินิจผลมอเตอร์เซลล์

บจก. จรัลอมปอร์ตเอ็กซ์พอร์ต

นายทรงพล จันทร์ผ่องแสง - อายุ 52 ปี

วุฒิการศึกษา

ประสบการณ์ทำงาน  
ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

% การถือหุ้นในบริษัท

ไม่มี

## ปริญญาโท

## ♦ บริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

## ปริญญาตรี

## ♦ บริหารธุรกิจ สาขาบัญชี

มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

## ประกาศนียบัตร

## ♦ Director Accreditation Program (DAP)

รุ่นที่ 78/2009

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การฝึกอบรมในปี 2560

-

## ♦ 2552 – ปัจจุบัน

กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ

กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณา

ค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง

บมจ. ธีระมงคล อุตสาหกรรม

## ♦ 2550 – ปัจจุบัน

ที่ปรึกษาด้านบัญชีและการเงิน

กลุ่มบริษัท วินิจผล ออโต้ จำกัด

## ♦ 2546 – 2549

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

กลุ่มบริษัท ปรีชากรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

## ♦ เคยเป็น

ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทในเครือ จีอี แคปปิตอล ประเทศไทย

## ♦ เคยเป็น

ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ เอกสิน จำกัด

(มหาชน)

## การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งปัจจุบัน	จำนวนหุ้นสามัญ	ร้อยละ*
นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการกรรมการสรรหากรรมการ พิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	75,635,350	11.26
นายธีรยุทธ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการ กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ	75,635,350	11.26
นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร และภรรยา	กรรมการ กรรมการบริหารรองกรรมการ ผู้จัดการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	75,635,350	11.26
ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการ กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ	75,635,350	11.26
พล.ต.ท. อัมรินทร์ เนียมสกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา ประธานกรรมการ พิจารณาค่าตอบแทน และประธาน กรรมการบริหารความเสี่ยง	0.00	0.00
นายธีรชัย มีเดชประเสริฐ	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง	0.00	0.00
นายทรงพล จันทน์ผ่องแสง	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง	0.00	0.00
นายธนกร สุขกาญจน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	0.00	0.00
นางสุกัญกานต์ เปี่ยมสะอาด	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	0.00	0.00

\*ร้อยละ: คำนวณจากร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญของบริษัท ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 ทั้งหมด 671,440,890 หุ้น

## คำตอบแทน

### 1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### (ก) คำตอบแทนคณะกรรมการ

##### คำตอบแทน

ทางบริษัทกำหนดคำตอบแทนกรรมการไว้ปีละไม่เกิน 1,500,000 บาท

##### เบี้ยประชุมกรรมการ

ทางบริษัทกำหนดคำตอบแทนกรรมการและกรรมการตรวจสอบ ตามระเบียบว่าด้วยคำตอบแทนและเบี้ยประชุมกรรมการของบริษัท โดยค่าเบี้ยประชุมสำหรับประธานกรรมการครั้งละ 6,000 บาท กรรมการครั้งละ 5,000 บาท ประธานกรรมการตรวจสอบครั้งละ 20,000 บาท กรรมการตรวจสอบครั้งละ 15,000 บาท ประธานกรรมการสรรหาครั้งละ 6,000 บาท กรรมการสรรหาครั้งละ 5,000 บาท ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนครั้งละ 6,000 บาท กรรมการพิจารณาคำตอบแทนครั้งละ 5,000 บาท ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งละ 6,000 บาท และกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งละ 5,000 บาท

โดยการจ่ายคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการ มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายนามคณะกรรมการ	ปี 2560
1	นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร	76,000
2	นายธีรยุทธ์ ประสิทธิ์รัตนพร	30,000
3	นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร	50,000
4	ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร	30,000
5	พล.ต.ท. อัมรินทร์ เนียมสกูล	408,000
6	นายธีรชัย มีเดชประเสริฐ	360,000
7	นายทรงพล จันทร์ผ่องแสง	360,000
8	นายธนกร สุขกาญจน์	20,000
9	นางสุภัฏชานันต์ เปี่ยมสอาด	20,000

#### (ข) คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2560	
	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
รวม	5	7,901,608

หมายเหตุ: คำตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

#### (ค) คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

##### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด ซึ่งมีนางสาวนงราม เลหาอาวีดิolk ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขทะเบียน 4334 และ นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 218 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อทำการตรวจสอบและรับรองงบการเงินของบริษัทในรอบปี 2560 โดยมีคำตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม



600,000 บาท (หกแสนบาทถ้วน) ซึ่งในปี 2559 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนการบัญชีเป็นจำนวนเงิน 550,000 บาท (ห้าแสนห้าหมื่นบาท)

ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

บริษัทได้จ่ายค่าตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน จำนวน 30,000 บาท (สามหมื่นบาทถ้วน) ซึ่งมีมูลค่าเท่ากับปี 2559

**2) ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่ใช่ตัวเงิน**

- ไม่มี -

## การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่านเข้าร่วมประชุม นั้น คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ซึ่งสามารถแบ่งแยกหัวข้อออกได้ ดังนี้

## การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

## 1. องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
1.1 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดแนวทาง และมีการปฏิบัติที่อยู่บนหลักความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณในการดำเนินงานที่ครอบคลุมถึง 1.1.1 การปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน และการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ 1.1.2 การปฏิบัติต่อลูกค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอก	✓ ✓	
1.2 มีข้อกำหนดที่เป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรงและรักษาจริยบรรณ ที่ครอบคลุมถึง 1.2.1 มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (code of conduct) สำหรับผู้บริหารและพนักงานที่เหมาะสม 1.2.2 มีข้อกำหนดห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ ซึ่งรวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร <sup>1</sup> 1.2.3 มีบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น 1.2.4 มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษข้างต้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบ เช่น รวมอยู่ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ให้พนักงานลงนามรับทราบข้อกำหนดและบทลงโทษเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการเผยแพร่ code of conduct ให้แก่พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบ	✓  ✓ ✓ ✓	
1.3 มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct 1.3.1 การติดตามและประเมินผลโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติ (compliance unit) 1.3.2 การประเมินตนเองโดยผู้บริหารและพนักงาน 1.3.3 การประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร	✓  ✓ ✓	
1.4 มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณ 1.4.1 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบการฝ่าฝืนได้ภายในเวลาที่เหมาะสม 1.4.2 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร 1.4.3 มีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณอย่าง	✓ ✓	

<sup>1</sup> บริษัทควรกำหนดการควบคุมภายในตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้เหมาะสมกับความเสี่ยงของบริษัท

เหมาะสม และภายในเวลาอันควร	✓	
----------------------------	---	--

2. คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
2.1 มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหาร โดยได้ส่งวนสิทธิอำนาจเฉพาะของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน	✓	
2.2 คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน	✓	
2.3 คณะกรรมการกำกับดูแลให้บริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎบัตร ซึ่งครอบคลุมบทบาทที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน	✓	
2.4 คณะกรรมการเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท หรือสามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆได้	✓	
2.5 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถน่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง เช่น ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ในจำนวนที่เหมาะสมเพียงพอ	✓	
2.6 คณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติเรื่องการควบคุมภายในในองค์กร ซึ่งครอบคลุมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ข้อมูลและการสื่อสาร และการติดตาม	✓	

3. ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (oversight) ของคณะกรรมการ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
3.1 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมทั้งทางธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น แบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับกรรมการตรวจสอบ และมีสายการรายงานที่ชัดเจน เป็นต้น	✓	
3.2 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดสายการรายงานในบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการสื่อสารข้อมูล	✓	
3.3 มีการกำหนด มอบหมาย และจำกัดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่าง คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน	✓	

4. **องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการมุ่งใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
4.1 บริษัทมีนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อจัดหา พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสม และมีกระบวนการสอบทานนโยบายและวิธีการปฏิบัตินั้นอย่างสม่ำเสมอ	✓	
4.2 บริษัทมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้แรงจูงใจหรือรางวัลต่อบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดี และการจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย รวมถึงการสื่อสารกระบวนการเหล่านี้ให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ	✓	
4.3 บริษัทมีกระบวนการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมสำหรับการขาดบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสมอย่างทันเวลา	✓	
4.4 บริษัทมีกระบวนการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารและพนักงานทุกคน เช่น การจัดระบบที่ปรึกษา (mentoring) และการฝึกอบรม	✓	
4.5 บริษัทมีแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (succession plan) ที่สำคัญ	✓	

5. องค์การกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
5.1 คณะกรรมการและผู้บริหารมีกระบวนการและการสื่อสารเชิงบังคับให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติ ในกรณีที่เป็น	✓	
5.2 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน การสร้างแรงจูงใจ และการให้รางวัลที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตาม Code of Conduct และวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท	✓	
5.3 คณะกรรมการและผู้บริหารประเมินแรงจูงใจและการให้รางวัลอย่างต่อเนื่องโดยเน้นให้สามารถเชื่อมโยงกับความสำเร็จของหน้าที่ในการปฏิบัติตามการควบคุมภายในด้วย	✓	
5.4 คณะกรรมการและผู้บริหารได้พิจารณาไม่ให้มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน	✓	

การประเมินความเสี่ยง (RiskAssessment)

6. **องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
6.1 บริษัทสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจ ณ ขณะนั้น โดยแสดงได้ว่ารายการในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริง ครบถ้วนแสดงถึงสิทธิหรือภาระผูกพันของบริษัทได้ถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
6.2 บริษัทกำหนดสาระสำคัญของรายการทางการเงิน โดยพิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ แนวโน้มของธุรกิจ	✓	
6.3 รายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง	✓	
6.4 คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร	✓	

**7. องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
7.1 บริษัทระบุความเสี่ยงทุกประเภทซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งระดับองค์กร หน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่าง ๆ	✓	
7.2 บริษัทวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓	
7.3 ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง	✓	
7.4 บริษัทได้ประเมินความสำคัญของความเสี่ยง โดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิดเหตุการณ์ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	✓	
7.5 บริษัทมีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยอาจเป็นการยอมรับความเสี่ยงนั้น (acceptance) การลดความเสี่ยง (reduction) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (avoidance) หรือการร่วมรับความเสี่ยง (sharing)	✓	

**8. องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร**

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
8.1 บริษัทประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (managementoverrideofinternalcontrols) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น	✓	
8.2 บริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดแล้ว รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานแล้วด้วยว่า ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม เช่น ไม่ตั้งเป้าหมายยอดขายของบริษัทไว้สูงเกินความเป็นจริงจนทำให้เกิดแรงจูงใจในการตกแต่งตัวเลขยอดขาย เป็นต้น	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
8.3 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต	✓	
8.4 บริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้	✓	

### 9. องค์การสามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
9.1 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	
9.2 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	
9.3 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	

### การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

### 10. องค์การมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
10.1 มาตรการควบคุมของบริษัทมีความเหมาะสมกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงาน รวมถึงลักษณะเฉพาะอื่น ๆ	✓	
10.2 บริษัทมีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่าง ๆ อย่างเหมาะสม เช่น มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดขนาดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ ขั้นตอนในการอนุมัติโครงการลงทุน ขั้นตอนการจัดซื้อและวิธีการคัดเลือกผู้ขาย การบันทึกข้อมูลรายละเอียดการตัดสินใจจัดซื้อ ขั้นตอนการเบิกจ่ายวัสดุอุปกรณ์ หรือ การเบิกใช้เครื่องมือต่างๆ เป็นต้น โดยได้จัดให้มีกระบวนการสำหรับกรณีต่าง ๆ ดังนี้  10.2.1 การเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูล	✓	



คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
ให้เป็นปัจจุบันเสมอ 10.2.2 กรณีที่บริษัทอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว เช่น การทำสัญญาซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืม การค้าประกัน บริษัทได้ติดตามให้มั่นใจแล้วว่า มีการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น ติดตามการชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น	✓	
10.3 บริษัทกำหนดให้การควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น การควบคุมแบบ manual และ automated หรือการควบคุมแบบป้องกันและติดตาม	✓	
10.4 บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กร เช่น ทั้งระดับกลุ่มบริษัท หน่วยธุรกิจ สายงาน ฝ่ายงาน แผนก หรือกระบวนการ	✓	
10.5 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านต่อไปนี้ ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน กล่าวคือ (1) หน้าที่อนุมัติ (2) หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ (3) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน	✓	

#### 11. องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
11.1 บริษัทควรกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในกระบวนการปฏิบัติงานและการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ	✓	
11.2 บริษัทควรกำหนดการควบคุมของโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	
11.3 บริษัทควรกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	
11.4 บริษัทควรกำหนดการควบคุมกระบวนการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	

#### 12. องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้ นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
12.1 บริษัทมีนโยบายที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด เช่น ขอบบังคับของบริษัท เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกณฑ์ของสำนักงาน ฯลฯ เพื่อป้องกันการหาโอกาส หรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว	✓	
12.2 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
12.3 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (atarms' lengthbasis)	✓	
12.4 บริษัทมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือร่วมนั้น ถือปฏิบัติ (หากบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมไม่ต้องตอบข้อนี้)	✓	
12.5 บริษัทกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบายและกระบวนการไปปฏิบัติโดยผู้บริหารและพนักงาน	✓	
12.6 นโยบายและกระบวนการปฏิบัติของบริษัทได้รับการนำไปใช้ในเวลาที่เหมาะสม โดยบุคลากรที่มีความสามารถ รวมถึงการครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน	✓	
12.7 บริษัททบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ	✓	

### ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

#### 13. องค์กรข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
13.1 บริษัทกำหนดข้อมูลที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร ที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องต่องาน	✓	
13.2 บริษัทพิจารณาทั้งต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงปริมาณและความถูกต้องของข้อมูล	✓	
13.3 บริษัทดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ ตัวอย่างข้อมูลที่สำคัญ เช่น รายละเอียดของเรื่องที่เสนอให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัททางเลือกต่าง ๆ	✓	
13.4 บริษัทดำเนินการเพื่อให้กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อยภายในระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด	✓	
13.5 บริษัทดำเนินการเพื่อให้รายงานการประชุมคณะกรรมการมีรายละเอียดตามควร เพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย เช่น การบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล เป็นต้น	✓	
13.6 บริษัทมีการดำเนินการดังต่อไปนี้ 13.6.1 มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญ ไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ 13.6.2 กรณีที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน บริษัทได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว	✓ ✓	

14. องค์การสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
14.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน	✓	
14.2 บริษัทมีการรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หรือสอบถามรายการต่าง ๆ ตามที่ต้องการ เช่น การกำหนดบุคคลที่เป็นศูนย์ติดต่อเพื่อให้สามารถติดต่อขอข้อมูลอื่นนอกจากที่ได้รับจากผู้บริหาร รวมทั้งการติดต่อสอบถามข้อมูลจากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน การจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารตามที่คณะกรรมการร้องขอ การจัดกิจกรรมพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ เป็นต้น	✓	
14.3 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลต่าง ๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัท (whistle-blowerhotline) ได้อย่างปลอดภัย	✓	

15. องค์การได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
15.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน เช่น จัดให้มีเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น	✓	
15.2 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริต (whistle-blowerhotline) แก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย	✓	

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

16. องค์การติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
16.1 บริษัทจัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น กำหนดให้แต่ละส่วนงานติดตามการปฏิบัติ และรายงานผู้บังคับบัญชา หรือมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น	✓	
16.2 บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้โดยการประเมินตนเอง และ/หรือการประเมินอิสระโดยผู้ตรวจสอบภายใน	✓	
16.3 ความถี่ในการติดตามและประเมินผลมีความเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของบริษัท	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
16.4 ดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ที่มีความรู้และความสามารถ	✓	
16.5 บริษัทกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ	✓	
16.6 บริษัทส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติตามหน้าที่ตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)	✓	

17. องค์การประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
17.1 บริษัทประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน และดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันท่วงที หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ	✓	
17.2 บริษัทมีนโยบายการรายงาน ดังนี้ 17.2.1 ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติดื้อซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ 17.2.2 รายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา (แม้ว่าจะได้เริ่มดำเนินการจัดการแล้ว) ต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร 17.2.3 รายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ	 ✓  ✓  ✓	

ส่งชื่อ.....นางน. อ. น......ประธานกรรมการตรวจสอบ  
(เฉลิมพร น้อยนาค)

ลงชื่อ.....กรรมการตรวจสอบ

ลงชื่อ.....กรมการตรวจสอบ  
( Drp. S. S. S. )

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท(Compliance)

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับระบบควบคุมภายในของบริษัทเป็นอย่างยิ่ง และเพื่อให้การตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างอิสระ และรัดกุม โดยไม่มีปัญหาการขัดกันของผลประโยชน์ ทางบริษัทจึงได้ว่าจ้างนิติบุคคล เพื่อเข้ามาทำหน้าที่ตรวจสอบภายในองค์กรทั้งนี้ บริษัทได้ว่าจ้าง บริษัท เอลบิสซิเนส แอดไวเซอร์รี่ จำกัด โดยนางสาว พรพิมล ทรวงวุฒิวิชัย เข้ามาทำหน้าที่ตรวจสอบภายในดังกล่าว และให้รายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในให้กับกรรมการตรวจสอบทราบได้โดยตรง โดยทุกการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและตัวแทนบริษัท บริษัท เอลบิสซิเนส แอดไวเซอร์รี่ จำกัด จะไม่มีฝ่ายบริหารหรือตัวแทนอื่นใดของฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ตัวแทนของบริษัท เอลบิสซิเนส แอดไวเซอร์รี่ จำกัด สามารถรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในให้กับคณะกรรมการตรวจสอบได้อย่างเป็นอิสระ

ทั้งนี้ ทางคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในที่ทางบริษัท เอลบิสซิเนส แอดไวเซอร์รี่ จำกัด ได้ตรวจสอบประจำปี 2560 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และได้ให้ความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัท มีระบบคล่องตัวเหมาะสม จํากัด (มหาชน) มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ไม่ก่อให้เกิดการขัดแย้งกันของผลประโยชน์ และมีธรรมาภิบาลเพียงพอ

## รายละเอียดผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อ: นางสาวพรพิมล ทรวงวุฒิวิชัย

ตำแหน่งปัจจุบัน: กรรมการผู้จัดการบริษัท เอลบิสซิเนส แอดไวเซอร์รี่ จำกัด

คุณวุฒิทางการศึกษา:

- ปริญญาโท สาขากฎหมายธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี สาขาเอกการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรอบรม COSO 2013 กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายในใหม่ล่าสุด รุ่นที่ 5/2557
- ได้รับการรับรองหลักสูตรผู้ตรวจสอบภายในของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและสถาบัน IIA
- ได้รับการรับรองหลักสูตรผู้ตรวจสอบภายในของระบบมาตรฐาน ISO 9001:2000
- เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (CPA) เลขที่ 6897

ประสบการณ์:

- เป็นผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและเป็นที่ปรึกษาด้านกฎหมายธุรกิจ ให้กับบริษัทต่างๆ เช่น ธุรกิจก่อสร้าง, ธุรกิจซื้อขายไป, ธุรกิจประกันภัย, ธุรกิจโรงงานการผลิตและธุรกิจด้านรถยนต์ มากกว่า 16 ปี
- เคยทำงานให้กับบริษัทตรวจสอบบัญชี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต จำกัด

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

ฝ่ายบริหารได้จัดทำงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้เลือกใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบในการกำกับดูแลรายงานทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อรับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินให้ถูกต้อง ครบถ้วน มีการใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนสอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และร่วมประเมินความเสี่ยงของบริษัท เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญและเพียงพอที่จะดำรงรักษาทรัพย์สินของบริษัท

จากวิธีปฏิบัติและกำกับดูแลข้างต้น คณะกรรมการจึงมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 แสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่ถูกต้องเชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นาย ชีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร)

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลประจำปี 2560



พล.ต.ท.อัมรินทร์ เนียมสกุล  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายธีรชัย มีเดชประเสริฐ  
กรรมการตรวจสอบ



นายทองพล จันทรผ่องแสง  
กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใด ๆ ตลอดจนมีคุณสมบัติครบถ้วน และได้ปฏิบัติตามหน้าที่ ความรับผิดชอบ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามแนวทางปฏิบัติซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในรอบปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมในส่วนวาระที่เกี่ยวข้อง โดยการเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน สรุปได้ ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ		การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. พล.ต.ท.อัมรินทร์	เนียมสกุล	4/4
2. นาย ธีรชัย	มีเดชประเสริฐ	4/4
3. นาย ทองพล	จันทรผ่องแสง	4/4

ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในสาระสำคัญ ตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### 1) การให้ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงิน รายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2560 รวมถึงรายงานการเงินที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มั่นใจว่ารายงานงบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้ ยังมีการสอบทานการเปิดเผยรายการระหว่างกันระหว่างบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยการสอบทานจะพิจารณาถึงความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ความครบถ้วนของงบการเงินและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลเป็นสำคัญ ทั้งนี้ การประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีสอบทานงบการเงิน รายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2560 รวมถึงรายงานการเงินที่เกี่ยวข้องในแต่ละครั้ง จะไม่มีฝ่ายบริหารหรือตัวแทนอื่นใดร่วมในที่ประชุม เพื่อเป็น

การเปิดโอกาสให้ผู้ตรวจสอบบัญชีได้ชี้แจงคณะกรรมการตรวจสอบ หากมีข้อขัดข้องที่ไม่สามารถแสดงโดยตรงกับฝ่ายบริหารได้ หรือ หากผู้ตรวจสอบบัญชีพบสิ่งผิดปกติใดที่แจ้งให้ฝ่ายบริหารรับทราบแล้วแต่ไม่ได้แก้ไข

## 2) การให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

เกี่ยวกับการกำกับดูแลงานตรวจสอบระบบควบคุมภายในนั้น ทางคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะและแนวทางการแก้ไข รวมถึงการสุ่มตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน จากรายงานที่นำเสนอโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบจากทางผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ซึ่งทางบริษัทได้แจ้ง บริษัท เอลบิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด ทำหน้าที่ดังกล่าว ในฐานะผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท ทั้งนี้ การประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับตัวแทนของบริษัท เอลบิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด ในแต่ละครั้ง จะไม่มีฝ่ายบริหารหรือตัวแทนอื่นใดร่วมในที่ประชุม เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้บริษัท เอลบิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด ได้ชี้แจงรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง ทั้งนี้ เพื่อให้ระบบควบคุมภายในทางด้านต่าง ๆ ของบริษัทเป็นไปในแนวทางที่ถูกต้อง และเป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมระบบภายในที่ดี และมีการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ทางคณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบถามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง และความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงจากทางผู้บริหารบริษัทตามที่ได้นำเสนอ เพื่อพิจารณาแนวทางการบริหารงานให้เป็นไปอย่างสอดคล้องกับความเสี่ยงและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป และเพื่อให้ทันต่อการรับมือกับสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

## 3) การให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามงานการเงินได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว มีมติเป็นเอกฉันท์ให้ความเห็นเห็นว่า รายการระหว่างกันต่าง ๆ ดังกล่าว เป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล มีการกำหนดราคาและเงื่อนไขอื่น ๆ ที่เป็นธรรม และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังกล่าว

## 4) การให้ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

## 5) การให้ความเห็นเพิ่มเติมเกี่ยวกับการจัดทำแผนงานประจำปี และรับทราบปัญหาต่างๆจากผู้บริหารของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมพิจารณา และให้ความเห็นเกี่ยวกับการจัดทำแผนงานประจำปี ที่ฝ่ายบริหารได้นำเสนอให้พิจารณา รวมถึงรับทราบและเสนอแนะเกี่ยวกับปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นหรือคาดว่าจะเกิดขึ้น ในมุมมองของผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทได้จัดทำแผนงานประจำปีขึ้นอย่างรอบคอบและรัดกุม รวมถึงผู้บริหารได้พิจารณาและตัดสินใจปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างระมัดระวัง

## 6) การให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบพอใจกับผลการประเมินความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี โดยได้พิจารณาความเหมาะสมและคัดเลือกผู้สอบบัญชี ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทน โดยนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น แต่งตั้งนางสาวนงราม เลหาอารีดิolk ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4334 หรือ นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ ผู้สอบบัญชี อนุญาตเลขทะเบียน 218 แห่งบริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัดเป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 และเป็นผู้ทำการตรวจสอบ รับรองและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท



(พล.ต.ท.อัมรินทร์ เนียมสกุล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ(MD&A)

### 1) ผลการดำเนินงาน

#### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

เมื่อพิจารณาจากภาพรวมของบริษัทพบว่า ตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ตั้งแต่ ปี 2558-ปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการขายจาก 543.40 ล้านบาทในปี 2558 ลดลงเป็น 473.21 ล้านบาทในปี 2559 และเท่ากับ 401.62 ล้านบาทในปี 2560 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 545.66 ล้านบาทในปี 2558 ลดลงเป็น 475.90 ล้านบาทในปี 2559 และเท่ากับ 403.88 ล้านบาทในปี 2560 เนื่องจากยอดขายที่ลดลงเนื่องจากสภาวะทางเศรษฐกิจ โดยเฉพาะกำลังซื้อภาคครัวเรือนที่ชะลอตัว ทำให้ความต้องการซื้อในตลาดลดลงเช่นเดียวกัน

สำหรับกำไรสุทธิของบริษัทในปี 2558 – ปี 2560 บริษัทมีกำไรสุทธิในปี 2558 เป็นจำนวน 0.62 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิในปี 2559 เป็นจำนวน 4.68 ล้านบาท จากราคาวัตถุดิบโลกที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องประกอบกับการเพิ่มประสิทธิภาพและแผนการลดต้นทุนการผลิตของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีขาดทุนสุทธิในปี 2560 เป็นจำนวน 25.24 ล้านบาท เนื่องจากยอดขายที่ลดลงเป็นสำคัญ

#### ผลการดำเนินงาน

##### รายได้

ในปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการขายเท่ากับ 543.40 ล้านบาท 473.21 ล้านบาท และ 401.62 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 99.59 ร้อยละ 99.43 และร้อยละ 99.44 ของรายได้รวมในแต่ละปีตามลำดับ ในขณะที่มีรายได้อื่น ๆ เท่ากับ 2.26 ล้านบาท 2.69 ล้านบาท และ 2.26 ล้านบาทตามลำดับโดยรายได้อื่น ๆ ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษวัตถุดิบรายได้รับคืนการส่งออก รายได้ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น ส่งผลให้รายได้รวมสำหรับปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 เท่ากับ 545.66 ล้านบาท 475.90 ล้านบาท และ 403.88 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 บริษัทมีสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มโคมไฟฟ้ามามากที่สุด กล่าวคือ มีสัดส่วนร้อยละ 32.80 ร้อยละ 34.57 และร้อยละ 41.70 ของรายได้รวมตามลำดับ และมีสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์บัลลาสต์และอุปกรณ์ส่วนควบ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 31.45 ร้อยละ 29.04 และร้อยละ 22.70 ของรายได้รวม ตามลำดับ และสำหรับสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลอดไฟฟ้าคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29.48 ร้อยละ 27.22 และร้อยละ 27.61 ของรายได้รวมตามลำดับ

ทั้งนี้ สามารถแสดงสัดส่วนโครงสร้างรายได้แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ในปี 2560 ได้ดังนี้

สัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายสินค้าแบ่งแยกตามประเภทกลุ่มผลิตภัณฑ์ ในปี 2560

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. ผลิตภัณฑ์พลาสติกและอุปกรณ์ส่วนควบ	171.62	31.45	138.21	29.04	91.65	22.70
2. ผลิตภัณฑ์หลอดไฟฟ้า	160.84	29.48	129.53	27.21	111.51	27.61
3. ผลิตภัณฑ์คอมพิวเตอร์	178.96	32.80	164.51	34.57	168.43	41.70
4. ผลิตภัณฑ์อุปกรณ์ไฟฟ้าแสงสว่างและ อุปกรณ์อำนวยความสะดวก	45.58	8.35	40.98	8.61	31.91	7.90
หัก ส่วนลดจ่าย	(13.60)	(2.49)	(0.02)	(0.00)	(1.88)	(0.47)
รายได้จากการขาย - สุทธิ	543.40	99.59	473.21	99.43	401.62	99.44
รายได้อื่น	2.26	0.41	2.69	0.57	2.26	0.56
รายได้รวม	545.66	100.00	475.90	100.00	403.88	100.00

รายได้จากการขายของบริษัทในช่วงปี 2558 บริษัทมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 58.78 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.13 จากปี 2557 โดยมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทุกกลุ่ม ซึ่งบริษัทสามารถจำหน่ายให้แก่โครงการอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ ได้เพิ่มขึ้น และเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายตามร้านค้าจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า และร้านค้าโมเดิร์นเทรดที่จำหน่ายฮาร์ดแวร์ต่าง ๆ สำหรับปี 2559 บริษัทมีรายได้จากการขายลดลงจำนวน 70.19 ล้านบาท เป็น 473.21 ล้านบาท และในปี 2560 รายได้จากการขายลดลงจำนวน 71.59 ล้านบาท เป็น 401.62 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจากยอดขายที่ลดลงเนื่องจากสภาวะทางเศรษฐกิจ โดยเฉพาะกำลังซื้อภาคครัวเรือนที่ชะลอตัว ทำให้ความต้องการซื้อในตลาดลดลงเช่นเดียวกัน

สำหรับสัดส่วนรายได้แยกตามภูมิศาสตร์ในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการขายแบ่งออกเป็นรายได้จากการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศในปี 2558 มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 91: ร้อยละ 9 ปี 2559 มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 93: ร้อยละ 7 และสำหรับ 2560 มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 97: ร้อยละ 3 โดยส่วนใหญ่บริษัทส่งออกสินค้าไปจำหน่ายในประเทศแถบภูมิภาคอาเซียน และในแถบภูมิภาคตะวันออกกลางเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทมียอดขายในต่างประเทศลดลงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงไปของเทคโนโลยี LED ซึ่งประหยัดพลังงานมากกว่าส่งผลให้หลอดไฟถนนที่บริษัทจำหน่ายในหลายประเทศถูกแทนที่ด้วยหลอดไฟถนนประเภท LED โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์จากประเทศจีนมีราคาจำหน่ายที่ถูกกว่าทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่ส่งออกไปต่างประเทศมียอดขายที่ลดลง

บริษัทมีรายได้อื่น ในปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 เท่ากับ 2.26 ล้านบาท 2.69 ล้านบาท และ 2.26 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 0.41 ร้อยละ 0.57 และร้อยละ 0.56 ของรายได้รวมในแต่ละปีตามลำดับ โดยรายได้อื่นประกอบด้วยรายได้จากการขายเศษวัสดุดิบ รายได้รับคืนการส่งออก รายได้ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

#### ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

บริษัทมีสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้รวม ในปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 71.12 ร้อยละ 67.19 และ ร้อยละ 69.69 ตามลำดับ หรือคิดเป็นมูลค่าต้นทุนขาย เท่ากับ 388.10 ล้านบาท 319.75 ล้านบาท และ 281.48 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งหากพิจารณาในปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 บริษัทมีสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายของบริษัทคิดเป็นร้อยละ 71.42 ร้อยละ 67.57 และร้อยละ 70.09 ตามลำดับซึ่งเมื่อพิจารณาต้นทุนขายในปี 2558 สัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้



จากการขายปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2557 ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐที่อ่อนค่าต่อเนื่องในช่วงปลายปี 2558 ส่งผลให้ต้นทุนขายสินค้าที่มีราคาจำหน่ายเป็นเงินบาทเพิ่มขึ้นจากช่วงต้นปี 2558 และส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของยอดขายปรับตัวสูงขึ้น

ในปี 2559 สัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปี 2558 โดยต้นทุนขายในปี 2559 ลดลงคิดเป็นจำนวน 68.35 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 17.61 เมื่อเทียบกับต้นทุนขายของปี 2558 โดยต้นทุนขายที่ลดลงมีสาเหตุมาจากราคาวัตถุดิบโลกที่ปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการเพิ่มประสิทธิภาพและการลดต้นทุนการผลิตของบริษัทซึ่งจะส่งผลให้แนวโน้มระยะยาวของต้นทุนการผลิตของบริษัทมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งนี้ บริษัทได้พยายามบริหารต้นทุนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ โดยผ่านการวิจัยและออกแบบเพื่อให้การใช้วัตถุดิบในการผลิตมีอัตราการสูญเสียที่ลดลง รวมทั้งการสั่งซื้อวัตถุดิบสำคัญโดยตรงจากผู้ผลิตในต่างประเทศ ซึ่งช่วยควบคุมต้นทุนการผลิตสินค้าให้กับบริษัทได้เป็นอย่างดีนอกเหนือจากการนำเข้าและติดตั้งเครื่องจักรตั้งแต่ปี 2550 ทำให้บริษัทสามารถขึ้นรูปเหล็กเพื่อใช้เตรียมเป็นวัตถุดิบในการผลิตได้เองทั้งหมด ซึ่งปัจจัยทั้งหลายตามที่กล่าวมา ช่วยให้บริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนขายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับปี 2560 สัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายปรับตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2559 โดยสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายในปี 2560 เท่ากับร้อยละ 70.09 เมื่อเทียบกับสัดส่วนในปี 2559 ที่เท่ากับร้อยละ 67.57 เนื่องจากราคาวัตถุดิบมีการปรับราคาเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะราคาเหล็กและราคาทองแดง

บริษัทมีสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมในปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 27.62 ร้อยละ 30.77 และร้อยละ 36.06 ตามลำดับ หรือคิดเป็นมูลค่า 150.71 ล้านบาท 146.45 ล้านบาท และ 145.63 ล้านบาท ตามลำดับโดยในปี 2558 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 69.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 เท่ากับ 6.58 หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.38 ขณะที่บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2558 เท่ากับ 80.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 5.67 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.55 ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นตามรายได้รวมของบริษัท เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการขายปี 2558 ที่เพิ่มขึ้นจากเงินเดือนฝ่ายขายเพิ่มขึ้น 4.05 ล้านบาทรวมถึงค่าคอมมิชชั่นที่เพิ่มขึ้น 2.51 ล้านบาท

ในปี 2559 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 63.27 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 เป็นจำนวน 6.72 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 9.60 เนื่องจากค่าคอมมิชชั่นฝ่ายขายที่ลดลง ซึ่งเป็นการลดลงตามรายได้จากการขายของบริษัทเมื่อเทียบกับปี 2558 ในขณะที่บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2559 เท่ากับ 83.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 เป็นจำนวน 2.46 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.05 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนและค่าล่วงเวลาฝ่ายบริหาร ค่าธรรมเนียมอื่นๆ ค่าเสื่อมราคาเครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงานหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด

สำหรับปี 2560 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 63.01 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 เล็กน้อย เป็นจำนวน 0.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 0.41 และในส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2560 เท่ากับ 82.62 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 จำนวน 0.56 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 0.68 เนื่องจากการปรับเงินเดือนประจำปีของพนักงานการเพิ่มขึ้นของค่าล่วงเวลา และการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น

ในส่วนต้นทุนทางการเงินของบริษัท ในปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 1.03 ร้อยละ 1.19 และ ร้อยละ 0.83 ของรายได้รวมตามลำดับ หรือคิดเป็นมูลค่าต้นทุนทางการเงิน เท่ากับ 5.61 ล้านบาท 5.65 ล้านบาท และ 3.34 ล้านบาท ตามลำดับทั้งนี้ในปี 2558 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินลดลงเล็กน้อยจากปี 2557 เนื่องจากการใช้เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม

ระยะสั้นจากธนาคารที่ลดลงและดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมระยะยาวลดลงตามยอดหนี้ที่ลดลงจากการผ่อนชำระตามเงื่อนไขในปี 2559 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2558 เนื่องจากการใช้ทรัพย์สินที่เพิ่มมากขึ้น ในขณะที่มีการใช้เงินเบิกเกินบัญชีที่ลดลง โดยในเดือนพฤษภาคม 2559 บริษัทได้ออกตั๋วแลกเงินระยะสั้นจำนวน 120.00 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.4 ถึง 6.0 ต่อปีโดยตั๋วแลกเงินดังกล่าวครบกำหนดไถ่ถอนเดือนพฤศจิกายน 2559 ซึ่งบริษัทได้จ่ายชำระคืนตั๋วแลกเงินดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน และสำหรับปี 2560 ต้นทุนทางการเงินของบริษัทลดลงจำนวน 2.31 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2559 หรือลดลงคิดเป็นอัตราร้อยละ 40.83 ซึ่งเป็นผลจากดอกเบี้ยจ่ายตั๋วสัญญาใช้เงินลดลงเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 บริษัทมียอดคงเหลือเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเท่ากับ 70.68 ล้านบาท 39.43 ล้านบาท และ 47.98 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งรายการเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในปี 2558 มียอดคงเหลือเนื่องจากรายการเจ้าหนี้ตั๋วสัญญาใช้เงินลดลง และในปี 2559 บริษัทไม่มียอดคงค้างหนี้ตั๋วสัญญาใช้เงินแล้ว และมีเงินเบิกเกินบัญชีลดลงจำนวน 5.66 ล้านบาท ในขณะที่หนี้สินภายใต้สัญญาทรัพย์สินที่เพิ่มขึ้นจำนวน 4.41 ล้านบาท และสำหรับปี 2560 บริษัทไม่มีภาระหนี้เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และมีหนี้สินภายใต้สัญญาทรัพย์สินที่ลดลง 6.15 ล้านบาทเหลือ 27.98 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2559 ในขณะที่มีภาระหนี้ตั๋วสัญญาใช้เงินเพิ่มขึ้นจำนวน 20.00 ล้านบาทในปี 2560 โดยตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.25 ซึ่งต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยของเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

#### อัตรากำไรขั้นต้น และอัตรากำไรสุทธิ

บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้น ในปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 28.58 ร้อยละ 32.43 และร้อยละ 29.91 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ หรือคิดเป็นมูลค่ากำไรขั้นต้น เท่ากับ 155.30 ล้านบาท 153.46 ล้านบาท และ 120.14 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2558 อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทปรับตัวลดลงเล็กน้อยเนื่องจากบริษัทได้มีการเพิ่มจำนวนพนักงานเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิตและการจัดการให้สูงขึ้น ในขณะที่ปี 2559 อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทเพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากบริษัทมีสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายลดลง จากร้อยละ 71.42 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 67.57 ซึ่งเกิดจากราคาวัตถุดิบโลกที่ปรับลดลง ประกอบกับการเพิ่มประสิทธิภาพและการลดต้นทุนการผลิตของบริษัท จากการวิจัยและออกแบบเพื่อให้การใช้วัตถุดิบในการผลิตมีอัตรากำไรสุทธิที่ลดลงอีกทั้งบริษัทได้สั่งซื้อวัตถุดิบสำคัญโดยตรงจากผู้ผลิตในต่างประเทศ ซึ่งช่วยควบคุมต้นทุนการผลิตสินค้าให้กับบริษัทได้ในขณะที่ปี 2560 บริษัทมีสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 70.09 เนื่องจากราคาวัตถุดิบมีการปรับราคาเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะราคาเหล็กและราคาทองแดง

เมื่อพิจารณาอัตรากำไรสุทธิของบริษัทพบว่า บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิในปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 เท่ากับกำไรสุทธิร้อยละ 0.12 กำไรสุทธิร้อยละ 0.98 และขาดทุนสุทธิร้อยละ 6.25 ของรายได้รวมตามลำดับ หรือคิดเป็นมูลค่ากำไรสุทธิ เท่ากับ 0.62 ล้านบาทกำไรสุทธิ 4.68 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิ 25.24 ล้านบาทตามลำดับ โดยในปี 2558 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นเป็นหลักในปี 2559 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้น ถึงแม้จะมีรายได้จากการขายที่ลดลง เนื่องจากบริษัทมีสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายของบริษัทลดลงจากราคาวัตถุดิบโลกที่ปรับลดลงอย่างต่อเนื่องประกอบกับการเพิ่มประสิทธิภาพและการลดต้นทุนการผลิตของบริษัทและสำหรับปี 2560 บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนเนื่องจากยอดขายที่ลดลงเนื่องจากสภาวะทางเศรษฐกิจ โดยเฉพาะกำลังซื้อภาคครัวเรือนที่ชะลอตัว ทำให้ความต้องการซื้อในตลาดลดลงในขณะที่มีสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้เพิ่มขึ้น รวมถึงมีค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารในการดำเนินงานบางส่วนเพิ่มขึ้น เช่น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัสพนักงาน จำนวน 3.94 ล้านบาท และการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น จำนวน 0.47 ล้านบาท

หากพิจารณาในส่วนของอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นจะพบว่า ในปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 บริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 0.28 ร้อยละ 1.95 และร้อยละ -11.34 ตามลำดับ โดยอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2558 และปี 2559 เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานเติบโตจากราคาวัตถุดิบโลกที่ปรับลดลงอย่างต่อเนื่องประกอบกับการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการลดต้นทุนการผลิตของบริษัทแต่ในส่วนปี 2560 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นติดลบเนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุน

## 2) ฐานะทางการเงินของบริษัท

### สินทรัพย์

#### รายได้

ในปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการขายเท่ากับ 543.40 ล้านบาท 473.21 ล้านบาท และ 401.62 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 99.59 ร้อยละ 99.43 และร้อยละ 99.44 ของรายได้รวมในแต่ละปีตามลำดับ ในขณะที่มีรายได้อื่น ๆ เท่ากับ 2.26 ล้านบาท 2.69 ล้านบาท และ 2.26 ล้านบาทตามลำดับโดยรายได้อื่น ๆ ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษวัตถุดิบรายได้รับคืนการส่งออก รายได้ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น ส่งผลให้รายได้รวมสำหรับปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 เท่ากับ 545.66 ล้านบาท 475.90 ล้านบาท และ 403.88 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 บริษัทมีสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มโคมไฟฟ้ามากที่สุด กล่าวคือ มีสัดส่วนร้อยละ 32.80 ร้อยละ 34.57 และร้อยละ 41.70 ของรายได้รวมตามลำดับ และมีสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์บัลลาสต์และอุปกรณ์ส่วนควบ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 31.45 ร้อยละ 29.04 และร้อยละ 22.70 ของรายได้รวม ตามลำดับ และสำหรับสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลอดไฟฟ้าคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29.48 ร้อยละ 27.22 และร้อยละ 27.61 ของรายได้รวมตามลำดับ

ทั้งนี้ สามารถแสดงสัดส่วนโครงสร้างรายได้แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ในปี 2560 ได้ดังนี้

สัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายสินค้าแบ่งแยกตามประเภทกลุ่มผลิตภัณฑ์ ในปี 2560

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. ผลิตภัณฑ์บัลลาสต์และอุปกรณ์ส่วนควบ	171.62	31.45	138.21	29.04	91.65	22.70
2. ผลิตภัณฑ์หลอดไฟฟ้า	160.84	29.48	129.53	27.21	111.51	27.61
3. ผลิตภัณฑ์โคมไฟฟ้า	178.96	32.80	164.51	34.57	168.43	41.70
4. ผลิตภัณฑ์อุปกรณ์ไฟฟ้าแสงสว่างและอุปกรณ์อำนวยความสะดวก	45.58	8.35	40.98	8.61	31.91	7.90
หัก ส่วนลดจ่าย	(13.60)	(2.49)	(0.02)	(0.00)	(1.88)	(0.47)
รายได้จากการขาย - สุทธิ	543.40	99.59	473.21	99.43	401.62	99.44
รายได้อื่น	2.26	0.41	2.69	0.57	2.26	0.56
รายได้รวม	545.66	100.00	475.90	100.00	403.88	100.00

รายได้จากการขายของบริษัทในช่วงปี 2558 บริษัทมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 58.78 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.13 จากปี 2557 โดยมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทุกกลุ่ม ซึ่งบริษัทสามารถจำหน่ายให้แก่โครงการอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ ได้เพิ่มขึ้น และเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายตามร้านค้าจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า และร้านค้าโมเดิร์นเทรดที่จำหน่ายฮาร์ดแวร์ต่าง ๆ สำหรับปี 2559 บริษัทมีรายได้จากการขายลดลงจำนวน 70.19 ล้านบาท เป็น 473.21 ล้านบาท และในปี 2560 รายได้จากการขายลดลงจำนวน 71.59 ล้านบาท เป็น 401.62 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจากยอดขายที่ลดลงเนื่องจากสภาวะทางเศรษฐกิจ โดยเฉพาะกำลังซื้อภาคครัวเรือนที่ชะลอตัว ทำให้ความต้องการซื้อในตลาดลดลงเช่นเดียวกัน

สำหรับสัดส่วนรายได้แยกตามภูมิศาสตร์ในปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการขายแบ่งออกเป็นรายได้จากการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศในปี 2558 มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 91: ร้อยละ 9 ปี 2559 มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 93: ร้อยละ 7 และสำหรับ 2560 มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 97: ร้อยละ 3 โดยส่วนใหญ่บริษัทส่งออกสินค้าไปจำหน่ายในประเทศแถบภูมิภาคอาเซียน และในแถบภูมิภาคตะวันออกกลางเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทมียอดขายในต่างประเทศลดลงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงไปของเทคโนโลยี LED ซึ่งประหยัดพลังงานมากกว่าส่งผลให้หลอดไฟถนนที่บริษัทจำหน่ายในหลายประเทศถูกแทนที่ด้วยหลอดไฟถนนประเภท LED โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์จากประเทศจีนมีราคาจำหน่ายที่ถูกกว่าทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่ส่งออกไปต่างประเทศมียอดขายที่ลดลง

บริษัทมีรายได้อื่น ในปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 เท่ากับ 2.26 ล้านบาท 2.69 ล้านบาท และ 2.26 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 0.41 ร้อยละ 0.57 และร้อยละ 0.56 ของรายได้รวมในแต่ละปีตามลำดับ โดยรายได้อื่นประกอบด้วยรายได้จากการขายเศษวัสดุดิบ รายได้รับคืนการส่งออก รายได้ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

#### ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

บริษัทมีสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้รวม ในปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 71.12 ร้อยละ 67.19 และ ร้อยละ 69.69 ตามลำดับ หรือคิดเป็นมูลค่าต้นทุนขาย เท่ากับ 388.10 ล้านบาท 319.75 ล้านบาท และ 281.48 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งหากพิจารณาในปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 บริษัทมีสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายของบริษัทคิดเป็น ร้อยละ 71.42 ร้อยละ 67.57 และร้อยละ 70.09 ตามลำดับซึ่งเมื่อพิจารณาต้นทุนขายในปี 2558 สัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2557 ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐที่อ่อนค่าต่อเนื่องในช่วงปลายปี 2558 ส่งผลให้ต้นทุนขายสินค้าที่มีราคาจำหน่ายเป็นเงินบาทเพิ่มขึ้นจากช่วงต้นปี 2558 และส่งผลให้อัตราส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายปรับตัวสูงขึ้น

ในปี 2559 สัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปี 2558 โดยต้นทุนขายในปี 2559 ลดลงคิดเป็นจำนวน 68.35 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 17.61 เมื่อเทียบกับต้นทุนขายของปี 2558 โดยต้นทุนขายที่ลดลงมีสาเหตุมาจากราคาวัตถุดิบโลกที่ปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการเพิ่มประสิทธิภาพและการลดต้นทุนการผลิตของบริษัทซึ่งจะส่งผลให้แนวโน้มระยะยาวของต้นทุนการผลิตของบริษัทมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งนี้ บริษัทได้พยายามบริหารต้นทุนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ โดยผ่านการวิจัยและออกแบบเพื่อให้การใช้วัตถุดิบในการผลิตมีอัตราการสูญเสียที่ลดลง รวมทั้งการสั่งซื้อวัตถุดิบสำคัญโดยตรงจากผู้ผลิตในต่างประเทศ ซึ่งช่วยควบคุมต้นทุนการผลิตสินค้าให้กับบริษัทได้เป็นอย่างดีนอกเหนือจากการนำเข้าและติดตั้งเครื่องจักรตั้งแต่ปี 2550 ทำให้บริษัทสามารถขึ้นรูปเหล็กเพื่อใช้เตรียมเป็นวัตถุดิบในการผลิตได้เองทั้งหมด ซึ่งปัจจัยทั้งหลายตามที่กล่าวมา ช่วยให้บริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนขายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับปี 2560 สัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายปรับตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2559 โดยสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายในปี 2560 เท่ากับร้อยละ 70.09 เมื่อเทียบกับสัดส่วนในปี 2559 ที่เท่ากับร้อยละ 67.57 เนื่องจากราคาวัตถุดิบมีการปรับราคาเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะราคาเหล็กและราคาทองแดง

บริษัทมีสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมในปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 27.62 ร้อยละ 30.77 และร้อยละ 36.06 ตามลำดับ หรือคิดเป็นมูลค่า 150.71 ล้านบาท 146.45 ล้านบาท และ 145.63 ล้านบาท ตามลำดับโดยในปี 2558 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 69.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 เท่ากับ 6.58 หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.38 ขณะที่บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2558 เท่ากับ 80.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 5.67 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.55 ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นตามรายได้รวมของบริษัท เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการขายปี 2558 ที่เพิ่มขึ้นจากเงินเดือนฝ่ายขายเพิ่มขึ้น 4.05 ล้านบาทรวมถึงค่าคอมมิชชั่นที่เพิ่มขึ้น 2.51 ล้านบาท

ในปี 2559 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 63.27 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 เป็นจำนวน 6.72 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 9.60 เนื่องจากค่าคอมมิชชั่นฝ่ายขายที่ลดลง ซึ่งเป็นการลดลงตามรายได้จากการขายของบริษัท เมื่อเทียบกับปี 2558 ในขณะที่บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2559 เท่ากับ 83.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 เป็นจำนวน 2.46 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.05 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนและค่าล่วงเวลาฝ่ายบริหาร ค่าธรรมเนียมอื่นๆ ค่าเสื่อมราคาเครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงานหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด

สำหรับปี 2560 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 63.01 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 เล็กน้อย เป็นจำนวน 0.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 0.41 และในส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2560 เท่ากับ 82.62 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 จำนวน 0.56 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 0.68 เนื่องจากการปรับเงินเดือนประจำปีของพนักงานการเพิ่มขึ้นของค่าล่วงเวลา และการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น

ในส่วนต้นทุนทางการเงินของบริษัท ในปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 1.03 ร้อยละ 1.19 และ ร้อยละ 0.83 ของรายได้รวมตามลำดับ หรือคิดเป็นมูลค่าต้นทุนทางการเงิน เท่ากับ 5.61 ล้านบาท 5.65 ล้านบาท และ 3.34 ล้านบาท ตามลำดับทั้งนี้ในปี 2558 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินลดลงเล็กน้อยจากปี 2557 เนื่องจากการใช้เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารที่ลดลงและดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมระยะยาวลดลงตามยอดหนี้ที่ลดลงจากการผ่อนชำระตามเงื่อนไขในปี 2559 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2558 เนื่องจากการใช้ทรัพย์สินที่เพิ่มมากขึ้น ในขณะที่มีการใช้เงินเบิกเกินบัญชีที่ลดลง โดยในเดือนพฤษภาคม 2559 บริษัทได้ออกตั๋วแลกเงินระยะสั้นจำนวน 120.00 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.4 ถึง 6.0 ต่อปีโดยตั๋วแลกเงินดังกล่าวครบกำหนดไถ่ถอนเดือนพฤศจิกายน 2559 ซึ่งบริษัทได้จ่ายชำระคืนตั๋วแลกเงินดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน และสำหรับปี 2560 ต้นทุนทางการเงินของบริษัทลดลงจำนวน 2.31 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2559 หรือลดลงคิดเป็นอัตราร้อยละ 40.83 ซึ่งเป็นผลจากดอกเบี้ยจ่ายตัวสัญญาใช้เงินลดลงเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 บริษัทมียอดคงเหลือเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเท่ากับ 70.68 ล้านบาท 39.43 ล้านบาท และ 47.98 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งรายการเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในปี 2558 มียอดลดลงเนื่องจากรายการเจ้าหนี้ตัวสัญญาใช้เงินลดลง และในปี 2559 บริษัทไม่มียอดคงค้างหนี้ตัวสัญญาใช้เงินแล้ว และมีเงินเบิกเกินบัญชีลดลงจำนวน 5.66 ล้านบาท ในขณะที่หนี้สินภายใต้สัญญาทรัพย์สินที่เพิ่มขึ้นจำนวน 4.41 ล้านบาท และสำหรับปี 2560 บริษัทไม่มีภาระหนี้เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และมีหนี้สินภายใต้สัญญาทรัพย์สินที่ลดลง 6.15 ล้านบาทเหลือ 27.98 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2559 ในขณะที่มีภาระหนี้ตัวสัญญาใช้เงินเพิ่มขึ้น



จำนวน 20.00 ล้านบาทในปี 2560 โดยตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.25 ซึ่งต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยของเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

### อัตรากำไรขั้นต้น และอัตรากำไรสุทธิ

บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้น ในปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 28.58 ร้อยละ 32.43 และร้อยละ 29.91 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ หรือคิดเป็นมูลค่ากำไรขั้นต้น เท่ากับ 155.30 ล้านบาท 153.46 ล้านบาท และ 120.14 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2558 อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทปรับตัวลดลงเล็กน้อยเนื่องจากบริษัทได้มีการเพิ่มจำนวนพนักงานเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิตและการจัดการให้สูงขึ้น ในขณะที่ปี 2559 อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทเพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากบริษัทมีสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายลดลง จากร้อยละ 71.42 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 67.57 ซึ่งเกิดจากราคาวัตถุดิบโลกที่ปรับลดลง ประกอบกับการเพิ่มประสิทธิภาพและการลดต้นทุนการผลิตของบริษัท จากการวิจัยและออกแบบเพื่อให้การใช้วัตถุดิบในการผลิตมีอัตราการใช้ที่ลดลงอีกทั้งบริษัทได้สั่งซื้อวัตถุดิบสำคัญโดยตรงจากผู้ผลิตในต่างประเทศ ซึ่งช่วยควบคุมต้นทุนการผลิตสินค้าให้กับบริษัทได้ในขณะที่ปี 2560 บริษัทมีสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 70.09 เนื่องจากราคาวัตถุดิบมีการปรับราคาเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะราคาเหล็กและราคาทองแดง

เมื่อพิจารณาอัตรากำไรสุทธิของบริษัทพบว่า บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิในปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 เท่ากับกำไรสุทธิร้อยละ 0.12 กำไรสุทธิร้อยละ 0.98 และขาดทุนสุทธิร้อยละ 6.25 ของรายได้รวมตามลำดับ หรือคิดเป็นมูลค่ากำไรสุทธิ เท่ากับ 0.62 ล้านบาท กำไรสุทธิ 4.68 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิ 25.24 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2558 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นเป็นหลักในปี 2559 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้น ถึงแม้จะมีรายได้จากการขายที่ลดลง เนื่องจากบริษัทมีสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายของบริษัทลดลงจากราคาวัตถุดิบโลกที่ปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการเพิ่มประสิทธิภาพและการลดต้นทุนการผลิตของบริษัทและสำหรับปี 2560 บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนเนื่องจากยอดขายที่ลดลงเนื่องจากสภาวะทางเศรษฐกิจ โดยเฉพาะกำลังซื้อภาคครัวเรือนที่ชะลอตัว ทำให้ความต้องการซื้อในตลาดลดลงในขณะที่มีสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้เพิ่มขึ้น รวมถึงมีค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารในการดำเนินงานบางส่วนเพิ่มขึ้น เช่น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัสพนักงาน จำนวน 3.94 ล้านบาท และการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น จำนวน 0.47 ล้านบาท

หากพิจารณาในส่วนของอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นจะพบว่า ในปี 2558 ปี 2559 และ ปี 2560 บริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 0.28 ร้อยละ 1.95 และร้อยละ -11.34 ตามลำดับ โดยอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2558 และปี 2559 เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานเติบโตจากราคาวัตถุดิบโลกที่ปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการลดต้นทุนการผลิตของบริษัทแต่ในส่วนปี 2560 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นติดลบเนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุน

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 242.55 ล้านบาท 237.17 ล้านบาท และ 207.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อมูลค่าหนี้สินและผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับร้อยละ 58.53 ร้อยละ 65.67 และร้อยละ 62.40 ตามลำดับ โดยรายการที่สำคัญของส่วนของผู้ถือหุ้น แบ่งออกเป็น 3 รายการที่สำคัญ คือ ทุนที่ออกและชำระแล้ว ส่วนเกินมูลค่าหุ้น และกำไร(ขาดทุน)สะสม รายละเอียดของแต่ละรายการมีดังนี้



- 1) ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 168.07 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 167.86 ล้านบาท จากการที่บริษัทได้จ่ายหุ้นปันผลในรูปหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 14 พฤษภาคม 2558 ซึ่งส่งผลให้มีจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น 74,391,647 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท และจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (TMI-W1) เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2558 และ วันที่ 2 ตุลาคม 2558 ตามลำดับ ซึ่งมีจำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิดังกล่าวรวมจำนวน 150,616,955 หุ้น (อัตราการใช้สิทธิ เท่ากับ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญ) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 167.86 ล้านบาท ในส่วนทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 167.86 ล้านบาทซึ่งเกิดจากเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2559 บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ โดยลดทุนจดทะเบียนจาก 168.07 ล้านบาท เป็น 167.86 ล้านบาท โดยตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 839,301 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาทเป็นจำนวนเงิน 209,825 บาทส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีหุ้นสามัญจำนวน 671,440,890 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท
  - 2) ส่วนเกินมูลค่าหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 มีมูลค่าเท่ากับ 45.29 ล้านบาท ซึ่งเกิดขึ้นจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนครั้งแรก จำนวน 80.00 ล้านหุ้น ในปี 2553
  - 3) กำไรสะสม – สำรองตามกฎหมาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีมูลค่ากำไรที่จัดสรรเป็นกำไรสำรองตามกฎหมาย เท่ากับ 10.27 ล้านบาทในปี 2558 และเท่ากับ 10.51 ล้านบาทในปี 2559 และปี 2560
  - 4) กำไรสะสม – ที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2558 ปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีมูลค่ากำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร เท่ากับ กำไรสะสม 19.13 ล้านบาท กำไรสะสม 13.51 ล้านบาท และขาดทุนสะสม 15.76 ล้านบาท ตามลำดับเนื่องจากในปี 2560 บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิเป็นจำนวน 25.24 ล้านบาท
- กระแสเงินสด สำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

#### เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน

บริษัทมีเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน เท่ากับ 22.68 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทมีขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน จำนวน 2.65 ล้านบาท ทั้งนี้สาเหตุที่ทำให้บริษัทมีเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานลดลงเมื่อเทียบกับปี 2559 เนื่องมาจากบริษัทมีผลขาดทุนก่อนภาษีเงินได้ และมีเจ้าหนี้การค้ำลดจำนวน 9.80 ล้านบาท

#### เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน

มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน เท่ากับ 16.60 ล้านบาท โดยมีการลงทุนที่สำคัญคือ รายการเงินสดจ่ายเพื่อซื้อโรงงานที่บริษัทเคยเช่าอยู่และได้หมดสัญญาเช่าแล้ว ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 46/67-69 หมู่ที่ 3 ถนนเลียบคลองสี่วาฬสวัสดิ์ตำบลคอกกระบืออำเภอเมืองสมุทรสาครจังหวัดสมุทรสาครจำนวน 16.00 ล้านบาทซึ่งใช้เป็นโรงงานของบริษัท

#### เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน

บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน เท่ากับ 6.20 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญคือ เงินกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 10.00 ล้านบาท เงินกู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 8.86 ล้านบาท ในขณะที่มีการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 5.36 ล้านบาท

หากพิจารณาจากอัตราส่วน Cash Cycle จะพบว่า สำหรับปี 2560 บริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย เท่ากับ 114 วัน ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเท่ากับ 128 วัน และระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 52 วัน ซึ่งทำให้บริษัทมี Cash Cycle เท่ากับ 190 วัน ซึ่งเป็นไปในทิศทางที่ดีขึ้นจากปี 2559 ที่มี Cash Cycle จำนวน 205 วันจากระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยลดลงจาก 143 วันในปี 2559 เป็น 128 วันในปี 2560

#### รายจ่ายเพื่อการลงทุน

รายจ่ายเพื่อการลงทุนของบริษัทในปี 2558 ถึงปี 2560 บริษัทได้ลงทุนในส่วนของเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน และเครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงานเพิ่มขึ้น โดยในปี 2560 บริษัทได้ลงทุนในที่ดิน 5.07 ล้านบาท อาคารและสิ่งปลูกสร้าง 10.93 ล้านบาท รวมมูลค่า 16.00 ล้านบาทซึ่งเป็นรายการซื้อโรงงานที่ตั้งอยู่เลขที่ 46/67-69 หมู่ที่ 3 ถนนเลียบคลองสีวาฬ สวัสดิ์ตำบลคอกกระบืออำเภอเมืองสมุทรสาครจังหวัดสมุทรสาครซึ่งเป็นโรงงานของบริษัท เป็นสำคัญ โดยมีรายละเอียดรายจ่ายเพื่อการลงทุน ดังต่อไปนี้

#### ตารางรายละเอียดรายจ่ายเพื่อการลงทุน

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
รายจ่ายเพื่อการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร	1.97	2.61	16.50

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

## 1) ผู้สอบบัญชีและนโยบายบัญชีที่สำคัญ

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ระหว่างปี 2558 – ปี 2560สามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงินรอบบัญชี	ผู้ตรวจสอบบัญชี	การแสดงความเห็นใน รายงานของผู้สอบบัญชี
งวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	นางสาวนงราม เลหาอารีดิolk ผู้สอบบัญชี รับอนุญาต เลขที่ 4334 จาก บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด (อยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์)	งบการเงินของบริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแส เงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้อง ตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการ รายงานทางการเงิน
งวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	นางสาวนงราม เลหาอารีดิolk ผู้สอบบัญชี รับอนุญาต เลขที่ 4334 จาก บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด (อยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์)	งบการเงินของบริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559ผลการดำเนินงานและกระแสเงิน สด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้อง ตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการ รายงานทางการเงิน
งวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	นางสาวนงราม เลหาอารีดิolk ผู้สอบบัญชี รับอนุญาต เลขที่ 4334 จาก บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด (อยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์)	งบการเงินของบริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยแสดงฐานะ การเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560ผลการ ดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวัน เดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## 2) ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะการเงิน:บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หน่วย : ล้านบาท

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ				งบการเงินรวม <sup>3</sup>	
	31 ธันวาคม 2558		31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560	
	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%
<b>สินทรัพย์</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3.49	0.84	2.12	0.59	14.40	4.32
ลูกหนี้การค้า	161.47	38.96	141.09	39.06	102.78	30.85
ลูกหนี้อื่น	7.32	1.77	2.95	0.82	4.59	1.38
สินค้าคงเหลือ	144.51	34.87	125.72	34.81	114.29	34.30
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.26	0.06	0.25	0.07	2.75	0.83
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>317.05</b>	<b>76.50</b>	<b>272.13</b>	<b>75.35</b>	<b>238.81</b>	<b>71.68</b>
เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกัน	0.62	0.15	0.62	0.17	0.73	0.22
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	89.60	21.62	80.63	22.33	86.78	26.04
สิทธิการเช่าที่ดิน	3.91	0.94	3.34	0.92	2.76	0.83
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	0.47	0.11	0.27	0.07	0.07	0.02
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1.22	0.30	1.86	0.52	3.21	0.96
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.56	0.38	2.30	0.64	0.83	0.25
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>97.38</b>	<b>23.50</b>	<b>89.02</b>	<b>24.65</b>	<b>94.37</b>	<b>28.32</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>414.43</b>	<b>100.00</b>	<b>361.15</b>	<b>100.00</b>	<b>333.18</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	70.68	17.05	39.43	10.92	47.98	14.40
เจ้าหนี้การค้า	52.91	12.76	45.86	12.70	36.05	10.82
เจ้าหนี้อื่น	32.40	7.82	26.58	7.36	24.00	7.20
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.77	0.19	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.93	0.71	3.12	0.86	6.65	2.00
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	0.44	0.11	-	-	0.02	0.01
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>160.13</b>	<b>38.64</b>	<b>114.99</b>	<b>31.84</b>	<b>114.70</b>	<b>34.42</b>
เงินกู้ยืมระยะยาว	10.51	2.53	7.37	2.04	8.48	2.54
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1.04	0.25	1.42	0.39	1.92	0.58
ประมาณการต้นทุนการรื้อถอนอาคาร	0.20	0.05	0.20	0.06	0.20	0.06
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>11.75</b>	<b>2.83</b>	<b>8.99</b>	<b>2.49</b>	<b>10.59</b>	<b>3.18</b>

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ				งบการเงินรวม <sup>3</sup>	
	31 ธันวาคม 2558		31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560	
	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>171.88</b>	<b>41.47</b>	<b>123.98</b>	<b>34.33</b>	<b>125.29</b>	<b>37.60</b>
ทุนจดทะเบียน	168.07	40.55	167.86 <sup>2</sup>	46.48	167.86	50.38
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	167.86 <sup>1</sup>	40.50	167.86	46.48	167.86	50.38
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	45.29	10.93	45.29	12.54	45.29	13.59
กำไรสะสม – สรรองตามกฎหมาย	10.27	2.48	10.51	2.91	10.51	3.15
กำไรสะสม – ยังไม่ได้จัดสรร	19.13	4.62	13.51	3.74	(15.76)	(4.73)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>242.55</b>	<b>58.53</b>	<b>237.17</b>	<b>65.67</b>	<b>207.89</b>	<b>62.40</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>414.43</b>	<b>100.00</b>	<b>361.15</b>	<b>100.00</b>	<b>333.18</b>	<b>100.00</b>

**หมายเหตุ:** <sup>1</sup>เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558 บริษัทได้จ่ายหุ้นปันผลในรูปหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้น ส่งผลให้บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้ว จากเดิม 111.61 ล้านบาท เป็น 130.21 ล้านบาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2558

- เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2558 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (TMI-W1) มีกำหนดการใช้สิทธิครั้งที่ 4 ส่งผลให้บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากเดิม 130.21 ล้านบาทเป็น 131.36 ล้านบาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2558 และเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2558 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (TMI-W1) มีกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ส่งผลให้บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากเดิม 131.36 ล้านบาทเป็น 167.86 ล้านบาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2558 เรียบร้อยแล้ว (ณ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีทุนจดทะเบียนรวม 168,070,047.75 บาท)

<sup>2</sup>เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ได้มีมติลดทุนจดทะเบียนจาก 168,070,048 บาท เป็น 167,860,223 บาท โดยตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 839,301 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวนเงิน 209,825 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2559 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีทุนจดทะเบียน และทุนที่ออกและชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 167.86 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 671,440,890 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท

<sup>3</sup>เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 บริษัทได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท วีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจำนวน 9,998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.98 ของหุ้นทั้งหมด บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวนของทุนที่เรียกชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 999,800 บาท ส่งผลให้บริษัท วีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ต่อมาเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2560 บริษัทเข้าลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัท วีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด จำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด โดยบริษัทได้จ่ายชำระเงินเพิ่มทุนในอัตราร้อยละ 60 ของทุนที่เรียกชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 24 ล้านบาท ส่งผลให้ปัจจุบัน บริษัท วีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด มีทุนจดทะเบียน 41.00 ล้านบาท และมีทุนที่ชำระแล้ว 25.00 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทแสดงงบการเงินเป็นงบการเงินรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ: บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

สรุปงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				งบการเงินรวม	
	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%
รายได้จากการขาย	543.40	99.59	473.21	99.43	401.62	99.44
รายได้อื่น	2.26	0.41	2.69	0.57	2.26	0.56
<b>รายได้รวม</b>	<b>545.66</b>	<b>100.00</b>	<b>475.90</b>	<b>100.00</b>	<b>403.88</b>	<b>100.00</b>
ต้นทุนขาย	388.10	71.12	319.75	67.19	281.48	69.69
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>155.30</b>	<b>28.47</b>	<b>153.46</b>	<b>32.25</b>	<b>120.14</b>	<b>29.75</b>
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>157.56</b>	<b>28.88</b>	<b>156.15</b>	<b>32.81</b>	<b>122.40</b>	<b>30.31</b>
ค่าใช้จ่ายในการขาย	69.99	12.83	63.27	13.29	63.01	15.60
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	80.72	14.79	83.18	17.48	82.62	20.46
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>150.71</b>	<b>27.62</b>	<b>146.45</b>	<b>30.77</b>	<b>145.63</b>	<b>36.06</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>6.85</b>	<b>1.26</b>	<b>9.70</b>	<b>2.04</b>	<b>(23.23)</b>	<b>(5.75)</b>
ต้นทุนทางการเงิน	5.61	1.03	5.65	1.19	3.34	0.83
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>1.24</b>	<b>0.23</b>	<b>4.06</b>	<b>0.85</b>	<b>(26.57)</b>	<b>(6.58)</b>
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	0.62	0.11	(0.63)	(0.13)	(1.32)	(0.33)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>0.62</b>	<b>0.12</b>	<b>4.68</b>	<b>0.98</b>	<b>(25.24)</b>	<b>(6.25)</b>
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	1.48	0.27	-	-	-	-
ผลกระทบของภาษีเงินได้	(0.17)	(0.04)	-	-	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>1.93</b>	<b>0.35</b>	<b>4.68</b>	<b>0.98</b>	<b>(25.24)</b>	<b>(6.25)</b>



งบกระแสเงินสด : บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

สรุปงบกระแสเงินสด	งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
กำไร(ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่าย/รายได้ภาษีเงินได้	1.24	4.06	(26.57)
รายการปรับผลกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน			
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	0.29	0.89	(0.32)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12.96	12.44	11.09
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	0.53	1.94	2.41
ค่าเผื่อประมาณการรับคืน	0.46	0.04	0.05
ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพ	0.66	3.76	6.84
ขาดทุน(กำไร) จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	0.02	(0.002)	0.02
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	-	0.02	-
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	0.36	0.39	0.49
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกตั๋วแลกเงิน	-	1.22	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	5.62	5.65	3.34
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	22.14	30.40	(2.65)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้า	(30.39)	18.30	35.73
ลูกหนี้อื่น	(2.84)	4.36	(1.59)
สินค้าคงเหลือ	33.25	15.10	4.71
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(0.03)	0.02	(2.50)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(0.59)	(0.74)	1.47
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า	6.86	(7.18)	(9.80)
เจ้าหนี้อื่น	6.12	(5.89)	(2.64)
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	34.51	54.37	22.73
จ่ายภาษีเงินได้	(0.18)	(0.45)	(0.05)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	34.33	53.92	22.68
เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	0.17	(0.01)	(0.11)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.00	0.00	0.01
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1.99)	(2.60)	(16.50)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(0.04)	(0.09)	-
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	(1.85)	(2.70)	(16.60)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	(36.18)	(31.99)	8.86

สรุปงบกระแสเงินสด	งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
(ลดลง)			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันลดลง	(22.00)	-	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออกตั๋วแลกเงิน	-	(1.22) <sup>/1</sup>	-
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	10.00
จ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(2.76)	(2.95)	(5.36)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(0.99)	(0.77)	-
จ่ายดอกเบี้ย	(5.68)	(5.59)	(3.27)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(2.07)	(10.06)	(4.02)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	37.65	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(32.03)</b>	<b>(52.59)</b>	<b>6.20</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) – สุทธิ</b>	<b>0.45</b>	<b>(1.37)</b>	<b>12.28</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ต้นปี	3.04	3.49	2.12
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี	3.49	2.12	14.40

**หมายเหตุ:** <sup>/1</sup> ในเดือนพฤษภาคม 2559 บริษัทได้ออกตั๋วแลกเงินระยะสั้นจำนวน 120.00 ล้านบาทมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.4 ถึง 6.0 ต่อปีและไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ตั๋วแลกเงินดังกล่าวได้ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนพฤศจิกายน 2559 ซึ่งบริษัทได้จ่ายชำระคืนตั๋วแลกเงินดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

## 3) ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.98	2.37	2.08
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.03	1.28	1.02
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.16	0.35	0.20
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	3.64	3.05	3.15
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	99	118	114
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือ (เท่า)	3.47	2.51	2.82
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	104	143	128
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	7.85	6.47	6.87
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	46	56	52
CASH CYCLE (วัน)	157	205	190
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	28.58	32.43	29.91
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	1.26	2.04	(5.75)
อัตรากำไรสุทธิ (%)	0.12	0.98	(6.25)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	0.28	1.95	(11.34)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินการ (EFFICIENCY RATIO)</b>			
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์รวม (%)	0.15	1.21	(7.27)
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ถาวร (%)	13.42	19.09	(17.57)
อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.30	1.23	1.16
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.71	0.52	0.60
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	6.15	10.65	8.18
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	0.95	1.02	0.88
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	1,631.48 <sup>1)</sup>	86.02 <sup>2)</sup>	-

**หมายเหตุ:** <sup>1)</sup> ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.015บาทสำหรับหุ้นสามัญจำนวน671.44ล้านหุ้นคิดเป็นจำนวนเงิน10.07ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1,631.48 ของกำไรสุทธิปี 2558 หรือคิดเป็นร้อยละ 52.64ของกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558โดยบริษัทจะจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 19 พฤษภาคม 2559

<sup>2)</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.006บาทสำหรับหุ้นสามัญจำนวน671,440,890 หุ้นคิดเป็นจำนวนเงิน4.03ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 86.02 ของกำไรสุทธิปี 2559หรือคิดเป็นร้อยละ 29.81ของกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559โดยบริษัทจะจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 19 พฤษภาคม 2560

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



MASTER CO.,LTD.

ACCOUNTING SYSTEM & TAX  
Certified Public Accountants

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

790/12 ทองหล่อทาวเวอร์ ซอยทองหล่อ 18  
ถนนสุขุมวิท 55 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา  
กรุงเทพฯ 10110  
โทร : 0-2714-8842-3, 0-2185-0342  
แฟกซ์ : 0-2185-0225

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของ บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัท ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการ ตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงิน โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

หน้า 2

## AST MASTER

บริษัท เอสที มาสเตอร์ จำกัด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

## การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายของบริษัทมาจากการจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 99 ของรายได้รวมของบริษัท รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญ เนื่องจากจำนวนที่บันทึกในบัญชีมีสาระสำคัญ และส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อกำไรขาดทุนของบริษัท ประกอบกับบริษัทมีเงื่อนไขในการขายที่แตกต่างกัน ส่งผลให้การรับรู้รายได้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาหรือเอกสารการขายซึ่งกำหนดโดยดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร นอกจากนี้ เนื่องจากแนวโน้มการชะลอตัวของเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบต่อสถานการณ์การแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้แนวโน้มของปริมาณการขายลดลงในช่วงที่ผ่านมา ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสนใจเป็นพิเศษในเรื่องความเหมาะสมของการรับรู้รายได้ และข้าพเจ้าจึงพิจารณาเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทโดยการประเมินและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ สุ่มตัวอย่างรายการขายเพื่อตรวจสอบความถูกต้องและเหมาะสมของการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัท สุ่มตรวจเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ตรวจสอบใบลดหนี้ที่บริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และตรวจสอบรายการปรับปรุงบัญชีรายได้ที่สำคัญ วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลรายได้แบบแยกตามผลิตภัณฑ์ เพื่อพิจารณาความถูกต้องและเหมาะสมของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

## ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

บริษัทมีสินค้าคงเหลือจำนวน 114.3 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 เนื่องจากสินค้าคงเหลือเป็นยอดคงเหลือที่มีนัยสำคัญ ตลาดของบริษัทส่วนใหญ่เป็นตลาดภายในประเทศ ซึ่งมีการแข่งขันของตลาดสูง ดังนั้นราคาขายจึงขึ้นอยู่กับสถานการณ์แข่งขันของตลาด และมีสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือบางรายการที่ไม่เคลื่อนไหวนาน อาจไม่สามารถขายได้ในราคาที่คาดไว้ นโยบายบัญชีของบริษัทมีการตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของสินค้าคงเหลือ โดยการเปรียบเทียบต้นทุนของสินค้าคงเหลือกับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ และพิจารณาประมาณการการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ การประมาณการดังกล่าวต้องใช้วิจารณญาณอย่างมากของผู้บริหาร

การตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงการสอบถามผู้บริหารซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องดังกล่าว เพื่อให้ได้มาซึ่งนโยบายของบริษัทเกี่ยวกับการตั้งประมาณการการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ ข้าพเจ้าได้พิจารณาความเหมาะสมของนโยบายดังกล่าว และสุ่มทดสอบการตั้งประมาณการการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือว่ามีความสอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว นอกจากนี้วิธีการของข้าพเจ้ารวมถึงการทดสอบการคำนวณการตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของสินค้าคงเหลือ โดยการเปรียบเทียบต้นทุนของสินค้าคงเหลือกับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ซึ่งนำมาจากราคาขายหักค่าใช้จ่ายในการขาย



**AST MASTER****บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด****ข้อมูลอื่น**

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท แต่ไม่รวมถึงงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

**ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินการต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

**ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการฉ้อโกงอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้



## AST MASTER

## บริษัท เอสที มาสเตอร์ จำกัด

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพต่อการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุนและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่วางตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปรเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้านั้นขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดที่อาจกระทบต่อความเชื่อมั่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

หน้า 5

## AST MASTER

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว



นงราม เล้าห่อรีดิลก

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4334

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561

## งบการเงิน

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

สินทรัพย์	หมายเหตุ	บาท		
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2560	2559
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	14,403,914	13,507,851	2,118,705
ลูกหนี้การค้า	7	102,778,186	102,778,186	141,085,504
ลูกหนี้อื่น	8	4,594,366	4,394,366	2,955,274
สินค้าคงเหลือ	9	114,286,771	114,286,771	125,723,162
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,747,839	247,523	249,440
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		238,811,076	235,214,697	272,132,085
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน		730,080	730,080	624,245
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	24,999,800	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	86,779,371	86,779,371	80,629,328
สิทธิการเช่าที่ดิน		2,755,000	2,755,000	3,335,000
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - โปรแกรมคอมพิวเตอร์	12	74,192	74,192	265,912
สินทรัพย์ภายในที่ได้รับการตัดบัญชี	20	3,208,765	3,208,765	1,862,264
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		826,868	826,868	2,301,200
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		94,374,276	119,374,076	89,017,949
รวมสินทรัพย์		333,185,352	354,588,773	361,150,034

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตน์พร

นายธีรยุทธ ประสิทธิ์รัตน์พร



## บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	บาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	47,976,105	47,976,105
เจ้าหนี้การค้า		36,049,548	36,049,548
เจ้าหนี้อื่น	14	23,999,128	23,813,740
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	6,651,703	6,651,703
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	5.2	-	18,900,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		22,156	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		114,698,640	133,391,096
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาว	15	8,477,106	8,477,106
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16	1,916,390	1,916,390
ประมาณการต้นทุนการรื้อถอนอาคาร		200,000	200,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		10,593,496	10,593,496
<b>รวมหนี้สิน</b>		125,292,136	143,984,592
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น - มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญจำนวน 671,440,890 หุ้น		167,860,223	167,860,223
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญจำนวน 671,440,890 หุ้น		167,860,223	167,860,223
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		45,286,907	45,286,907
กำไรสะสม			
จัดสรรเพื่อทุนสำรองตามกฎหมาย		10,506,481	10,506,481
ที่ยังไม่ได้จัดสรร		(15,760,395)	(13,049,430)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		207,893,216	210,604,181
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		333,185,352	354,588,773
			361,150,034

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตน์พร

นายธีรยุทธ ประสิทธิ์รัตน์พร

หน้า 8

## บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	บาท		
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2560	2560	2559
รายได้จากการขาย	401,621,802	401,621,802	473,213,969
ต้นทุนขาย	(281,482,344)	(281,482,344)	(319,751,960)
กำไรขั้นต้น	120,139,458	120,139,458	153,462,009
รายได้อื่น	2,261,019	2,428,444	2,690,517
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	122,400,477	122,567,902	156,152,526
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(63,011,979)	(63,011,979)	(63,269,729)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(82,615,278)	(79,757,261)	(83,177,939)
รวมค่าใช้จ่าย	(145,627,257)	(142,769,240)	(146,447,668)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและรายได้ภาษีเงินได้	(23,226,780)	(20,201,338)	9,704,858
ต้นทุนทางการเงิน	(3,341,645)	(3,678,278)	(5,647,095)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ภาษีเงินได้	(26,568,425)	(23,879,616)	4,057,763
รายได้ภาษีเงินได้	1,324,344	1,346,500	625,789
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(25,244,081)	(22,533,116)	4,683,552
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(25,244,081)	(22,533,116)	4,683,552
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(25,244,081)	(22,533,116)	4,683,552
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(25,244,081)	(22,533,116)	4,683,552
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น			
ขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(0.038)	(0.034)	0.007

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



นายธีระชัย ประดิษฐ์รัตนพร

นายธีรยุทธ ประดิษฐ์รัตนพร

## บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	บาท				
	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรเพื่อทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ที่ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	167,860,223	45,286,907	10,506,481	13,512,334	237,165,945
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(4,028,648)	(4,028,648)
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(25,244,081)	(25,244,081)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(25,244,081)	(25,244,081)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	167,860,223	45,286,907	10,506,481	(15,760,395)	207,893,216

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

นายประวิทย์ ธีระมงคล

นายประวิทย์ ธีระมงคล





บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

นายธีระชัย ประดิษฐ์ธำ  
ประธานกรรมการบริหาร

นายธีระชัย ประดิษฐ์ธำ  
ประธานกรรมการบริหาร



นายธีระชัย ประดิษฐ์ธำ  
ประธานกรรมการบริหาร

นายธีระชัย ประดิษฐ์ธำ  
ประธานกรรมการบริหาร

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559

ทุนสำรองตามกฎหมายเพิ่มขึ้น

เงินปันผลจ่าย

กำไรสุทธิสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560

เงินปันผลจ่าย

ขาดทุนสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

หมายเหตุ	บาท				
	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรเพื่อทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ที่ยังไม่ได้จัดสรร	
	167,860,223	45,286,907	10,272,303	19,133,404	242,552,837
17	-	-	234,178	(234,178)	-
18	-	-	-	(10,070,444)	(10,070,444)
	-	-	-	4,683,552	4,683,552
	-	-	-	-	-
	-	-	-	4,683,552	4,683,552
	167,860,223	45,286,907	10,506,481	13,512,334	237,165,945
	167,860,223	45,286,907	10,506,481	13,512,334	237,165,945
18	-	-	-	(4,028,648)	(4,028,648)
	-	-	-	(22,533,116)	(22,533,116)
	-	-	-	-	-
	-	-	-	(22,533,116)	(22,533,116)
	167,860,223	45,286,907	10,506,481	(13,049,430)	210,604,181

## บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	บาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ภาษีเงินได้	(26,568,425)	(23,879,616)	4,057,763
รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน			
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(324,479)	(324,479)	888,760
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	11,087,556	11,087,556	12,440,041
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	2,409,050	2,409,050	1,939,801
ค่าเผื่อประมาณการรับคืน	51,398	51,398	38,344
ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพ	6,842,346	6,842,346	3,762,545
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	21,642	21,642	(2,317)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	-	-	15,567
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	491,260	491,260	388,808
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกตั๋วแลกเงิน	-	-	1,219,726
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	3,341,645	3,678,278	5,647,095
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(2,648,007)	377,435	30,396,133
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้า	35,726,942	35,726,942	18,306,954
ลูกหนี้อื่น	(1,590,135)	(1,390,135)	4,361,145
สินค้าคงเหลือ	4,713,973	4,713,973	15,108,775
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,498,399)	1,917	15,309
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,474,332	1,474,332	(738,950)
หนี้สินดำเนินงานลดลง			
เจ้าหนี้การค้า	(9,802,139)	(9,802,139)	(7,182,260)
เจ้าหนี้อื่น	(2,646,894)	(2,832,282)	(5,894,485)
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	22,729,673	28,270,043	54,372,621
จ่ายภาษีเงินได้	(48,957)	(48,957)	(455,889)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	22,680,716	28,221,086	53,916,732

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพา

นายธีรยุทธ ประสิทธิ์รัตนพา

หน้า 12

## บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	บาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินฝากประจำที่คิดการซื้อประกันเพิ่มขึ้น	(105,835)	(105,835)	(6,512)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	(24,999,800)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	5,047	5,047	2,336
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม 1)	(16,499,484)	(16,499,484)	* (2,605,444)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อ โปรแกรมคอมพิวเตอร์	-	-	(92,050)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(16,600,272)</b>	<b>(41,600,072)</b>	<b>(2,701,670)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	8,860,779	8,860,779	(31,991,778)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	18,900,000	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออกตั๋วแลกเงิน	-	-	(1,219,726)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	10,000,000	10,000,000	-
จ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(5,363,705)	(5,363,705)	(2,951,201)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	(774,229)
จ่ายดอกเบี้ย	(3,269,205)	(3,605,838)	(5,591,896)
เงินสดจ่ายเงินปันผล (ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม 2)	(4,023,104)	(4,023,104)	(10,058,993)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>6,204,765</b>	<b>24,768,132</b>	<b>(52,587,823)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>12,285,209</b>	<b>11,389,146</b>	<b>(1,372,761)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	2,118,705	2,118,705	3,491,466
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	14,403,914	13,507,851	2,118,705
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>			
1. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์			
รายละเอียดเงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นระหว่างปี	(16,492,568)	(16,492,568)	(2,612,360)
ปรับปรุง เข้าหนี้จากการซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(6,916)	(6,916)	6,916
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(16,499,484)	(16,499,484)	(2,605,444)
2. เงินสดจ่ายเงินปันผล			
เงินปันผลจ่าย	(4,028,648)	(4,028,648)	*(10,070,444)
เงินปันผลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	5,544	5,544	11,451
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(4,023,104)	(4,023,104)	(10,058,993)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร

นายธีรยุทธ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 13



บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 1. ข้อมูลทั่วไป

- บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้แก่ครอบครัวประสิทธิ์รัตนพร บริษัทที่มีอยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

- สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 46/67-69 หมู่ที่ 3 ถนนเลียบคลองสี่วาฬสวัสดิ์ ตำบลคลองกระปือ อำเภอมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร
- สำนักงานสาขา 1 ตั้งอยู่เลขที่ 260/2 ถนนเจริญนคร แขวงสำเหร่ เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร
- สำนักงานสาขา 2 ตั้งอยู่เลขที่ 9/20 หมู่ที่ 5 ถนนเลียบคลองสี่วาฬสวัสดิ์ ตำบลคลองกระปือ อำเภอมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร

บริษัท ได้จดทะเบียนเข้าเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2553 โดยหลักทรัพย์ทำการซื้อขายในส่วนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยซึ่งกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สินรวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าวตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงินวันแต่ละได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินรวมนี้ได้รวมบัญชีต่าง ๆ ของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทมีอำนาจในการควบคุมดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	วันที่เริ่มมีอำนาจ ควบคุม	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัท (ร้อยละ)
------------	-------------------------	------------------------------	---

### บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง

บริษัท ชีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด	ไทย	25 เมษายน 2560	100
---------------------------------------	-----	----------------	-----

ประกอบธุรกิจพลังงานไฟฟ้า

### บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม

บริษัท ชีระมงคล กรีน โซลาร์ จำกัด	ไทย	3 พฤษภาคม 2560	100
-----------------------------------	-----	----------------	-----

ประกอบธุรกิจพลังงานไฟฟ้า

“บริษัท” หมายถึง บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) “กลุ่มบริษัท” หมายถึง บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยข้างต้น

รายการบัญชีที่สำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่รวมในงบการเงินรวมได้หักกลบลบกันแล้ว



นายธีระชัย ประดิษฐ์รัตนพร

นายธีรยุทธ ประดิษฐ์รัตนพร

หน้า 14

บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เพื่อความสะดวกของผู้ใช้งบการเงินจึงได้มีการแปลงงบการเงินเป็นภาษาอังกฤษจากงบการเงินตามกฎหมายที่จัดทำเป็นภาษาไทย

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงิน มีดังต่อไปนี้

#### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ได้แสดงไว้แยกต่างหากในบัญชี “เงินฝากประจำที่คิดภาระค่าประกัน” ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 4.2 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงด้วยมูลค่าตามใบแจ้งรายการ หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการตรวจสอบยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี มูลค่าของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญก็คือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นในระหว่างปีได้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อสามารถระบุได้

นายธีระชัย ประดิษฐ์รัตนพร



นายธีระชัย ประดิษฐ์รัตนพร

หน้า 15

บริษัท ชีรเมงคลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

#### 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าจำนวนโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอกรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าใส่หุ้ยในการผลิตซึ่งเป็นส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปและค่าใช้จ่ายในการขาย บริษัทบันทึกเท่าที่จำเป็นสำหรับบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่าล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพ

#### 4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือ ผู้ได้รับการควบคุม กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกิจการ ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัท นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ ต้นทุนนั้นจะรวมส่วนแบ่งต้นทุนทางตรงรายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยใช้วิธีราคาทุน

#### 4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน สินทรัพย์ทุกประเภทยกเว้นที่ดินแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5-8 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3-5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี



นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร

นายธีระยุทธ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 16



บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง หรือจำนวนที่จะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างสำคัญจะถูกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่จะไหลเข้าสู่บริษัทจะมีมูลค่าสูงเกินกว่ามาตรฐานการใช้ประโยชน์เดิมของสินทรัพย์ที่มีไว้ตั้งแต่ต้นเมื่อได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีอยู่ในปัจจุบัน การปรับปรุงหลักจะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

กำไรขาดทุนจากการขายที่ดินอาคารและอุปกรณ์กำหนดขึ้นจากราคาตามบัญชีและได้รวมอยู่ในการคำนวณกำไรจากการดำเนินงาน

อาคารระหว่างก่อสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้งแสดงในราคาทุนโดยที่ยังไม่มีการตัดค่าเสื่อมราคาก่อนกระทั่งสินทรัพย์นั้นจะแล้วเสร็จและพร้อมที่จะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์

ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินเพื่อนำมาใช้ในการก่อสร้างอาคาร และอุปกรณ์ ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นตลอดช่วงเวลาการก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วย ดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

#### 4.6 อาคารบนที่ดินเช่า

อาคารบนที่ดินเช่ารับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน หลังจากนั้นแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเดิมหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุสัญญาเช่าคงเหลือหลังจากอาคารบนที่ดินเช่าพร้อมใช้งาน

#### 4.7 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงตามราคาทุนเดิมที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสมและตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า 12 ปี 6 เดือน

#### 4.8 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเจาะจงที่ซื้อมาบันทึกเป็นสินทรัพย์เมื่อต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์เฉพาะเจาะจงที่นำมาใช้งานได้ตามประสงค์ ตัดจำหน่ายวิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 3 - 5 ปี



นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตน์พร

นายธีรยุทธ ประสิทธิ์รัตน์พร

หน้า 17

บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

4.9 การบัญชีสำหรับสัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

- สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่า  
จะจัดเป็นสัญญาเช่าค่านางาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าค่านางาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนงูจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า)  
จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

#### 4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทได้สอบถามการซื้อของสินทรัพย์เมื่อมีข้อสงสัยว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อาจจะไม่ได้รับคืนหรือเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) โดยที่การประเมินจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทได้รับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่า  
ในงบกำไรขาดทุน บริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนๆ โดยบันทึก  
เป็นรายได้อื่นเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ารายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์หมดไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

#### 4.11 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

## โครงการสมทบเงิน

บริษัทและพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธินิรภัยของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

## โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

นายธีระชัย ประสิทธิ์ไธสงพร



นายธีรยุทธ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 18

บริษัท ชีรเมงคลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.12 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายประกอบด้วยมูลค่าตามใบส่งสินค้าที่ขาย โดยเป็นจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าได้โอนไปยังผู้ซื้อแล้ว

#### 4.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น



นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร

นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 19



บริษัท ซีเอ็มเอส อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

#### 4.14 การประมาณการหนี้สิน

- บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต การผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้เกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้ชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

#### 4.15 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ถ้าไรและขาดทุนที่เกิดจากรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกทั้งในงบกำไรขาดทุน

#### 4.16 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแสดงไว้ในงบการเงินตามมูลค่ายุติธรรม ถ้าไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

#### 4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีความคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหารราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด


ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

  
นายธีระชัย ประสิทธิ์ธัญเทพ



  
นายธีรยุทธ ประสิทธิ์ธัญเทพ

หน้า 20

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

#### 4.18 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

- ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณค่าการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดินอาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

##### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทใช้หลักเกณฑ์การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ประกอบการประเมินสภาพทางการเงินปัจจุบันของลูกหนี้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยมีการกำหนดช่วงอายุลูกหนี้และสภาพของลูกหนี้ไว้เป็นเกณฑ์ในการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่มีอายุหนี้ค้างชำระ

##### ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

บริษัทพิจารณาค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจและตามสภาพปัจจุบันของสินค้าคงเหลือเป็นเกณฑ์มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับหมายถึง มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการขาย หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มจากการทำต่อเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป หรือค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการทำให้สินค้านั้นพร้อมขายได้ในราคาที่คาดว่าจะได้รับ

##### ประมาณการลดหนี้และประมาณการต้นทุนสินค้าคงเหลือ

ประมาณการลดหนี้ที่เกิดจากการรับคืนสินค้าประมาณขึ้น โดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยเทียบกับยอดขายในอดีตโดยถัวเฉลี่ยและประมาณการต้นทุนสินค้ารับคืนคำนวณจากอัตราต้นทุนขายถัวเฉลี่ยคูณกับยอดประมาณการลดหนี้จากการรับคืนสินค้า

##### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่





**นายธีระชัย ประสิทธิ์วิวัฒน์**
**นายฉวีฤทธิ์ ประสิทธิ์วิวัฒน์**
**หน้า 21**

บริษัท ซีเอ็มแอล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

#### สินทรัพย์ถาวรได้รับการตัดบัญชี

บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ถาวรได้รับการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ถาวรได้รับการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาด และไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

#### **4.19 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

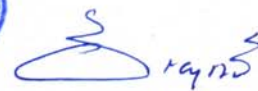
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือ พนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย





นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพา



นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพา



บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

#### 5. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- \* บริษัทมีรายการบัญชีกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันสินทรัพย์หนี้สินรายได้และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งเกิดจากรายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว

##### 5.1 ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคา

ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคาระหว่างบริษัทกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บริษัทย่อย</b>	
บริษัท ชีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และกรรมการร่วมกัน
บริษัท ชีระมงคล กรีน โซลาร์ จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยร้อยละ 100 และกรรมการร่วมกัน
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>	
นายประวิทย์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการและถือหุ้นของบริษัท
นายธีรยุทธ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการและถือหุ้นของบริษัท
นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการและถือหุ้นของบริษัท
นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการและถือหุ้นของบริษัท
	<b>นโยบายราคา</b>
ค่าเช่า	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
ซื้อทรัพย์สิน	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด
เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.25

##### 5.2 ยอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	บาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย			
ยอด ณ วันต้นปี	-	-	-
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	11,000,000	-
หัก ลดลงระหว่างปี	-	(11,000,000)	-
ยอด ณ วันสิ้นปี	-	-	-
เจ้าหนี้อื่น (หมายเหตุ 14)			
บริษัทย่อย	-	304,989	-



นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร

นายธีรยุทธ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 23

บริษัท ซีเอ็มเอส อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2560	2560 2559
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย		
ยอด ณ วันต้นปี	-	- -
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	26,900,000 -
หัก ลดลงระหว่างปี	-	(8,000,000) -
ยอด ณ วันสิ้นปี	-	18,900,000 -
ข้อพิพาทสิน		
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	16,000,000	16,000,000 -

### 5.3 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2560	2560 2559
ดอกเบี้ยรับ		
บริษัทย่อย	-	167,425 -
ดอกเบี้ยจ่าย		
บริษัทย่อย	-	336,633 -
ค่าเช่า		
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	- 540,000
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	9,111,790	9,111,790 8,176,090
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	115,900	115,900 95,628
รวม	9,227,690	9,227,690 8,271,718



นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตน์พร

นายธีรยุทธ ประสิทธิ์รัตน์พร

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2560	2560 2559
เงินสด	83,497	78,719 128,109
เงินฝากกระแสรายวัน	12,908,651	12,017,366 80,358
เงินฝากออมทรัพย์	1,411,766	1,411,766 1,910,238
รวม	14,403,914	13,507,851 2,118,705

เงินฝากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.37 ถึงร้อยละ 0.375 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.37 ถึงร้อยละ 0.375 ต่อปี)

7. ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2560	2560 2559
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	84,922,445	84,922,445 110,889,459
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	16,392,687	16,392,687 21,798,523
3 - 6 เดือน	1,793,223	1,793,223 4,384,583
6 - 12 เดือน	1,636,142	1,636,142 6,241,063
มากกว่า 12 เดือน	4,806,706	4,806,706 2,307,169
รวม	109,551,203	109,551,203 145,620,797
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,547,618)	(5,547,618) (3,138,568)
ค่าเผื่อประมาณการรับคืน	(1,225,399)	(1,225,399) (1,396,725)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	102,778,186	102,778,186 141,085,504

8. ลูกหนี้อื่น

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2560	2560 2559
เงินย่ำล่วงหนาค่าสินค้า	324,078	324,078 36,060
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	3,351,710	3,151,710 1,531,664
ลูกหนี้อื่น	918,578	918,578 1,387,550
รวม	4,594,366	4,394,366 2,955,274



นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร

นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 25



บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

#### 9. สินค้ำคงเหลือ

##### • งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	บาท					
	ราคาทุน		ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินค้ำสำเร็จรูป	98,097,231	101,848,675	(12,172,792)	(6,921,857)	85,924,439	94,926,818
งานระหว่างทำ	13,662,547	13,577,236	(2,795,893)	(2,461,233)	10,866,654	11,116,003
วัตถุดิบ	20,482,532	20,331,954	(3,761,093)	(2,504,342)	16,721,439	17,827,612
สินค้ำระหว่างทาง	774,239	1,852,729	-	-	774,239	1,852,729
สุทธิ	133,016,549	137,610,594	(18,729,778)	(11,887,432)	114,286,771	125,723,162

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ เป็นจำนวน 7.38 ล้านบาท และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 0.54 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

#### 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	ประเภทกิจการ	ประเทศที่	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน	วิธีราคาทุน
		จดทะเบียน	(บาท)	เงินลงทุน	(บาท)
บริษัท ชีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด	ประกอบธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	ไทย	25,000,000	ร้อยละ 100	24,999,800

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ชีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด จำนวน 9,998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.98 ของหุ้นทั้งหมด บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวนของทุนที่เรียกชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 999,800 บาท

และเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2560 บริษัทเข้าลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัท ชีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด จำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด บริษัทได้จ่ายชำระเงินเพิ่มทุนแล้วในอัตราร้อยละ 60 ของทุนที่เรียกชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 24 ล้านบาท



นายธีระชัย ประสิทธิ์จิตตพร

นายธีระชัย ประสิทธิ์จิตตพร

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2559

ราคาทุน

18,477,124

68,470,106

58,252,072

10,337,936

15,154,365

232,401

170,924,004

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

-

(21,616,050)

(43,593,796)

(8,070,457)

(8,042,602)

-

(81,322,905)

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

18,477,124

46,854,056

14,658,276

2,267,479

7,111,763

232,401

89,601,099

รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี

18,477,124

46,854,056

14,658,276

2,267,479

7,111,763

232,401

89,601,099

บวก ซื้อสินทรัพย์

-

-

1,788,990

573,173

-

250,197

2,612,360

รับเหมา (โอนออก)

-

-

303,634

-

-

(319,201)

(15,567)

หัก จำหน่าย/ตัดจำหน่ายทรัพย์สิน

-

-

-

(19)

-

-

(19)

ค่าเสื่อมราคา

-

(4,259,706)

(4,928,043)

(1,255,385)

(1,125,411)

-

(11,568,545)

มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี

18,477,124

42,594,350

11,822,857

1,585,248

5,986,352

163,397

80,629,328

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ราคาทุน

18,477,124

68,470,106

60,344,696

10,811,830

15,154,365

163,397

173,421,518

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

-

(25,875,756)

(48,521,839)

(9,226,582)

(9,168,013)

-

(92,792,190)

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

18,477,124

42,594,350

11,822,857

1,585,248

5,986,352

163,397

80,629,328

หน้า 27



บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	บาท						
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560							
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	18,477,124	42,594,350	11,822,857	1,585,248	5,986,352	163,397	80,629,328
บวก ซื้อสินทรัพย์	5,070,000	10,930,000	153,347	308,215	-	31,006	16,492,568
รับเข้า (โอนออก)	-	-	194,403	-	-	(194,403)	-
หัก ค่าจำหน่าย/ตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	-	-	(12)	(26,677)	-	-	(26,689)
ค่าเสื่อมราคา	-	(4,832,569)	(3,709,961)	(857,759)	(915,547)	-	(10,315,836)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	23,547,124	48,691,781	8,460,634	1,009,027	5,070,805	-	86,779,371
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560							
ราคาทุน	23,547,124	79,400,107	60,629,456	10,866,358	15,154,365	-	189,597,410
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(30,708,326)	(52,168,822)	(9,857,331)	(10,083,560)	-	(102,818,039)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	23,547,124	48,691,781	8,460,634	1,009,027	5,070,805	-	86,779,371

อาคารซึ่งมีราคาทุนจำนวน 21.6 ล้านบาท เป็นอาคารที่ก่อสร้างบนที่ดินตามสัญญาเช่าที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 62.56 ล้านบาท (2559: 49.48 ล้านบาท) ได้ถูกจดจำนองไว้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินเบิกเกิน

บัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น (หมายเหตุ 13) และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 15)

บริษัท ซีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - โปรแกรมคอมพิวเตอร์

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2560	2560 2559
ณ วันที่ 1 มกราคม		
ราคาทุน	2,456,670	2,456,670 2,364,620
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,190,758)	(2,190,758) (1,899,262)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	265,912	265,912 465,358
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	265,912	265,912 465,358
บวก เพิ่มระหว่างปี	-	- 92,050
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(191,720)	(191,720) (291,496)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	74,192	74,192 265,912
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาทุน	2,456,670	2,456,670 2,456,670
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,382,478)	(2,382,478) (2,190,758)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	74,192	74,192 265,912

13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี		บาท	
			งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2560	2559	2560	2560 2559
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	7.13	7.38	-	- 5,303,012
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท	4.69	4.00	27,976,105	27,976,105 34,126,216
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	5.25	-	20,000,000	20,000,000 -
รวม			47,976,105	47,976,105 39,429,228

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินรวม 205 ล้านบาท (2559: 205 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตรา MOR และ MLR ต่อปี วงเงินกู้ยืมค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (หมายเหตุ 11)

บริษัทได้ทำสัญญาทรัสต์รีซีทกับสถาบันการเงินเพื่อออกวัตถุดิบ วัสดุและเครื่องจักรที่บริษัทได้ส่งเข้ามาภายใต้เครดิตของสถาบันการเงิน โดยบริษัทยังไม่ต้องชำระค่าสินค้าย่อยแต่บริษัทต้องมีหนี้สินผูกพันต่อสถาบันการเงินสำหรับค่าสินค้าย่อยดังกล่าวทั้งที่ยังเหลืออยู่และขายไป



นายธีระชัย ประดิษฐ์ทรัพย์

นายธีรยุทธ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 29

บริษัท ซีเอ็มจี อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

#### 14. เจ้าหนี้อื่น

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2560	2560 2559
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 5.2)	-	304,989 -
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - บริษัทอื่น	18,428,502	18,428,502 21,744,996
เจ้าหนี้อื่น	4,409,673	3,919,296 4,075,808
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	1,160,953	1,160,953 754,149
รวม	23,999,128	23,813,740 26,574,953

#### 15. เงินกู้ยืมระยะยาว

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2560	2560 2559
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15,128,809	15,128,809 10,492,514
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(6,651,703)	(6,651,703) (3,123,705)
สุทธิ	8,477,106	8,477,106 7,368,809

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินรวม 30 ล้านบาท (2559 : 20 ล้านบาท) วงเงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (หมายเหตุ 11)

วงเงินที่ 1 มียอดคงเหลือ 7.36 ล้านบาท (2559 : 10.49 ล้านบาท) กำหนดจ่ายชำระเป็นงวดรายเดือน โดยจ่ายชำระงวดละ 0.30 ล้านบาท โดยผู้กู้จะชำระงวดแรกในวันครบกำหนดระยะเวลา 13 เดือน นับจากวันที่กู้ครั้งแรก และต้องชำระหนี้ให้เสร็จสิ้นภายใน 96 เดือนนับจากวันที่กู้ มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตรา MLR -1 ต่อปี

วงเงินที่ 2 มียอดคงเหลือ 7.77 ล้านบาท กำหนดจ่ายชำระเป็นงวดรายเดือน โดยจ่ายชำระงวดละ 0.28 ล้านบาท โดยผู้กู้จะชำระงวดแรกในวันครบกำหนดระยะเวลา 1 เดือน นับจากวันที่กู้ครั้งแรก และต้องชำระหนี้ให้เสร็จสิ้นภายใน 36 เดือนนับจากวันที่กู้ มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตรา MLR -1 ต่อปี

สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการ เช่น การดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น



นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร

นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 30



บริษัท ซีเอ็มเอส อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

#### 16. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

- กลุ่มบริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงานและบำเหน็จ ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	บาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	*
	2560	2560	2559
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,425,130	1,425,130	1,036,322
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :			
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	419,149	419,149	335,179
ต้นทุนดอกเบี้ย	72,111	72,111	53,629
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,916,390	1,916,390	1,425,130

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	บาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559
ต้นทุนขาย	170,728	170,728	134,701
ค่าใช้จ่ายขาย	134,128	134,128	108,040
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	186,404	186,404	146,067
รวม	491,260	491,260	388,808

บริษัทคาดว่าจะไม่มีจำนวนที่จ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทประมาณ 27 ปี

ข้อสมมุติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

อัตราคิดลด

ร้อยละ 3.91 ต่อปี

อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน

ร้อยละ 4

อัตราการหมุนเวียนพนักงาน

ผันแปรตามอายุพนักงาน

ตั้งแต่ร้อยละ 0 - 22.92

อัตรามรณะ

อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2551

แยกแยะค่าตามเพศชายและหญิง



นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร

นายธีรยุทธ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 31

บริษัท สิริสมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

- การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ของสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	บาท			
	2560		2559	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(119,616)	130,780	(92,633)	101,386
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	313,137	(263,257)	225,832	(190,784)
การหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 10)	(212,597)	264,006	(163,868)	205,020

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

#### 17. ทุนสำรองตามกฎหมาย

บริษัท ได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสม (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ทุนสำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายปันผลได้

#### 18. เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจำนวน 671.44 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 0.006 บาท เป็นจำนวนเงิน 4.03 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในวันที่ 19 พฤษภาคม 2560

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจำนวน 671.44 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 0.015 บาท เป็นจำนวนเงิน 10.07 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในวันที่ 19 พฤษภาคม 2559

#### 19. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัท ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียน โดยได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังตามระเบียบกองทุน พนักงานต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตรา ร้อยละ 4 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 4 ของเงินเดือนพนักงานเช่นกัน บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่ง เพื่อบริหารกองทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2532) ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินสมทบเข้ากองทุนส่วนที่เป็นของบริษัทในงบการเงินมีจำนวน 1,036,295 บาท (2559: 1,033,074 บาท)

นายธีระชัย ประสิทธิ์จิตรธนพร

นายธีระชัย ประสิทธิ์จิตรธนพร

นายธีระชัย ประสิทธิ์จิตรธนพร

หน้า 32



บริษัท ซีเอ็มเอส อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 20. ภาษีเงินได้

- รายได้ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2560	2560 2559
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	22,156	15,879
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว	(1,346,500)	(1,346,500) (641,668)
รายได้ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(1,324,344)	(1,346,500) (625,789)

การกระทอยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2560	2560 2560
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(26,568,425)	(23,879,616) 4,057,763
อัตราภาษี	20%	20% 20%
จำนวนภาษีตามอัตราเงินได้	(5,313,685)	(4,775,923) 811,552
ผลขาดทุนทางภาษีไม่ได้ใช้สิทธิ	3,487,182	2,927,325 -
การส่งเสริมการลงทุน	-	- (1,452,649)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(469,099)	(469,099) (290,965)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	2,317,758	2,317,697 947,941
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	22,156	- 15,879
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(1,346,500)	(1,346,500) (641,668)
รายได้ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(1,324,344)	(1,346,500) (625,789)



นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตน์พร

นายธีรยุทธ ประสิทธิ์รัตน์พร

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สินทรัพย์ถาวรได้รับการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	บาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี			
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญและประมาณการรับคืน	767,789	767,789	482,736
ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้า	2,025,970	2,025,970	1,161,231
ประมาณการค่าเช่าค้างจ่าย	149,617	149,617	149,014
ผลประโยชน์พนักงาน	217,242	217,242	151,691
ประมาณการรื้อถอน	22,672	22,672	21,288
เงินที่จะได้รับตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	25,475	25,475	-
	3,208,765	3,208,765	1,965,960
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี			
เงินที่จะได้รับตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	(103,696)
	3,208,765	3,208,765	1,862,264

## 21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ได้แก่

	บาท		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2560	2559
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(4,744,623)	(4,744,623)	(10,903,879)
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	148,167,714	148,167,714	154,483,244
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	91,441,471	91,441,471	117,331,650
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	102,277,799	102,277,799	101,869,978
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	11,087,556	11,087,556	12,440,041

## 22. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน



นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตน์พร

นายธีรยุทธ ประสิทธิ์รัตน์พร

หน้า 34

บริษัท ซีเอ็มแอล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

กลุ่มบริษัทดำเนินการในส่วนงานทางธุรกิจเดียว คือ ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า โดยดำเนินการในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวคือในประเทศไทย กลุ่มบริษัทจึงไม่แสดงข้อมูลจำแนกตามส่วนงานเนื่องจากการดำเนินการทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทนั้นได้พิจารณาเป็นหนึ่งหน่วยงาน อย่างไรก็ตามรายได้ของกลุ่มบริษัทมีทั้งการขายในประเทศและต่างประเทศ บริษัทแยกแสดงข้อมูลตามรายได้จากการขายในประเทศและต่างประเทศ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมียอดขายสุทธิในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

	บาท					
	ในประเทศ		ต่างประเทศ		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้จากการขาย	388,396,459	438,346,444	13,225,343	34,867,525	401,621,802	473,213,969
ต้นทุนขาย	(269,530,957)	(292,868,226)	(11,951,387)	(26,883,734)	(281,482,344)	(319,751,960)
กำไรขั้นต้น	118,865,502	145,478,218	1,273,956	7,983,791	120,139,458	153,462,009

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย คิดเป็นร้อยละ 12.51 ของรายได้ของกิจการ (ปี 2559: ไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ)

### 23. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า และกิจการผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์และชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ซึ่งสิทธิพิเศษที่ได้รับมีโดยสังเขปดังนี้

- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
- ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกินห้าปีนับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลา ยกเว้นภาษีเงินได้
- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งจะต้องนำเข้าเครื่องจักรภายในระยะเวลาที่กำหนด
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามข้อ ก. ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

ในฐานะที่เป็นอุตสาหกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้จากธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน เริ่มเกิดขึ้นในปี 2554



นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตน์พร

นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตน์พร

หน้า 35



บริษัท ชีรเมงคลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายได้จากการขายจำแนกตามธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ของบริษัท สรุปได้ดังนี้

	บาท					
	ธุรกิจที่ได้รับ		ธุรกิจที่ไม่ได้รับ			
	การส่งเสริมการลงทุน		การส่งเสริมการลงทุน		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้จากการขายในประเทศ	148,784,681	181,638,322	239,611,778	256,708,122	388,396,459	438,346,444
รายได้จากการขายต่างประเทศ	8,379,586	23,676,289	4,845,757	11,191,236	13,225,343	34,867,525
รวม	157,164,267	205,314,611	244,457,535	267,899,358	401,621,802	473,213,969

## 24. เครื่องมือทางการเงิน

### 24.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องหรือความเสี่ยงในการระดมทุน คือ ความเสี่ยงที่บริษัทจะเผชิญกับความยุ่งยากในการระดมทุนให้เพียงพอและทันเวลาต่อการปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้ในเครื่องมือทางการเงิน ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง อาจเกิดจากการที่กิจการไม่สามารถขายสินทรัพย์ทางการเงินได้ทันเวลาด้วยราคาที่ไม่เสี่ยงกับมูลค่าสุทธิตาม

### 24.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากและมีหนี้สินกับสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ บริษัทมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

### 24.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	-	1.23	1.28	32.8472	35.8307

นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตน์พร



นายธีรยุทธ ประสิทธิ์รัตน์พร

หน้า 36

บริษัท ซีระมิกส์ อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.23	-	32.9414	-	มกราคม - มิถุนายน 2561

#### 24.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ของกิจการ อย่างไรก็ตาม หากมีลูกหนี้ที่บริษัทคาดว่าอาจจะมีปัญหาด้านการชำระหนี้แล้วผู้บริหารของกิจการมีนโยบายที่จะบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญให้เพียงพอกับโอกาสที่จะเกิดความสูญเสียดังกล่าว

#### 24.5 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแยะตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	40,409	-	40,409

#### 25. การผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

- กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดระยะเวลาการเช่า 12 ปี 6 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2553 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2565 โดยชำระเงินค่าเช่าเป็นรายเดือนๆ ละ 80,000 บาทอัตราค่าเช่าจะขึ้นทุกปี ในอัตราร้อยละ 5

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าค่านี้นางานดังนี้

	ล้านบาท
งบการเงินรวมและ	
งบการเงินเฉพาะกิจการ	
จ่ายชำระภายใน	
1 ปี	1.4
1 ถึง 5 ปี	5.7
รวม	7.1

นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร

นายธีรยุทธ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 137



บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายตามสัญญาเช่าที่รับรู้แล้วในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เป็นจำนวนเงิน 1.22 ล้านบาท

- กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและค้ำประกันงาน ประมูลจำนวน 0.88 ล้านบาท
- กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนในการซื้อที่ดินเป็นจำนวน 5.07 ล้านบาท

#### 26. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.68:1 (2559: 0.52:1)

#### 27. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2561 มีมติให้บริษัทลงทุนในบริษัท ชีระมงคล เอนเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท โดยจะถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.98 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยดังกล่าวแล้วในเดือนมกราคม 2561

#### 28. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561





**นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร**
**นายธีรยุทธ ประสิทธิ์รัตนพร**



# TMI

บริษัท ทีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

TEERA-MONGKOL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED

46/67-69 หมู่ 3 ถนนเลียบคลองสี่วาฬาสวัสดิ์

ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000

โทรศัพท์ 034-854-629 โทรสาร 034-854-630

46/67-69 Moo 3, Leab Klong Siwapasawad Rd.

Kokkrabue, Muang, Samut Sakhon 74000

Tel. 034-854-629 Fax. 034-854-630

[www.thaiballast.com](http://www.thaiballast.com)

[www.facebook.com/gata.lighting](https://www.facebook.com/gata.lighting)