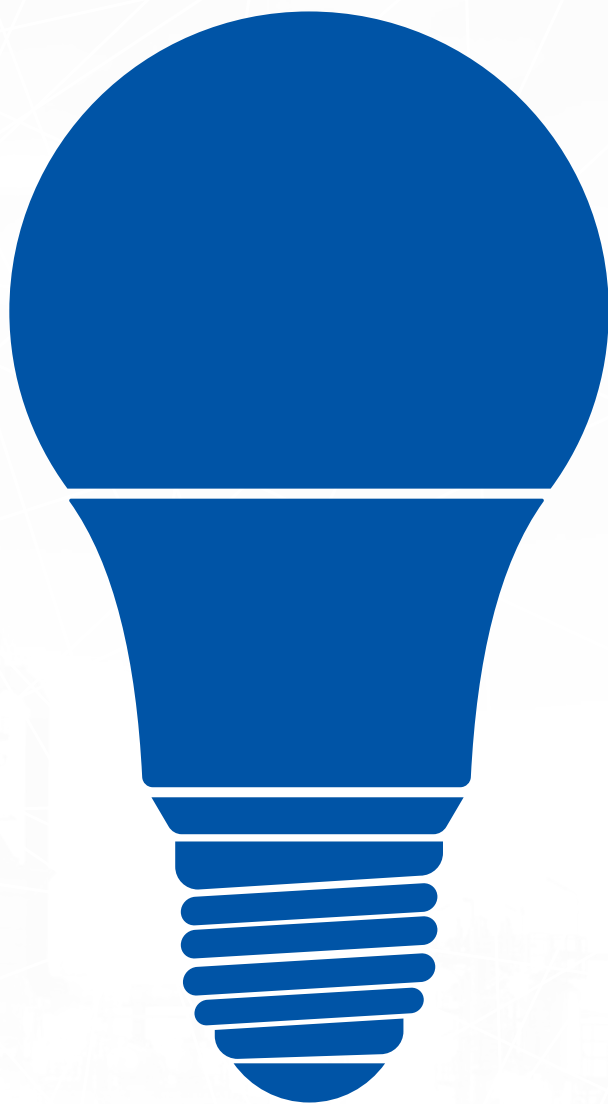


# รายงานประจำปี 2562

ANNUAL REPORT 2019



# TMI

บริษัท ทีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

TEERA-MONGKOL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED

## สารบัญ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน 2562	2
สารสนเทศจากประธานกรรมการ	3
วิสัยทัศน์และพันธกิจ	4
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	5
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	8
ผลิตภัณฑ์และบริการ	11
ภาวะอุตสาหกรรม การตลาด และการแข่งขัน	22
ปัจจัยความเสี่ยง	29
TMI กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน	37
ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท	54
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	56
คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	59
การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	73
ค่าตอบแทน	74
การควบคุมภายใน	77
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	87
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	88
รายการระหว่างกัน	89
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล	92
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	95
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	107
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	114
งบการเงิน	119

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน 2562

งบการเงินสิ้นสุด 31 ธันวาคม	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ</b>			
ราคาพาร์ต่อหุ้น (บาท)	0.25	0.25	0.25
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น(บาท)	0.27	0.28	0.32
กำไรต่อหุ้น (บาท)	(0.013)	(0.025)	(0.038)
<b>ผลการดำเนินงาน (พันบาท)</b>			
รายได้จากการขาย	391,996	392,214	401,622
รายได้รวม	394,248	396,070	403,883
กำไรสุทธิ	(10,135)	(17,074)	(25,244)
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับงบดุล (พันบาท)</b>			
สินทรัพย์หมุนเวียน	217,257	242,899	238,811
สินทรัพย์รวม	423,984	414,520	333,185
หนี้สินหมุนเวียน	201,229	218,986	114,699
หนี้สินรวม	244,151	223,701	125,292
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	167,860	167,860	167,860
ส่วนของผู้ถือหุ้น	179,833	190,820	207,893
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
ผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (%)	(5.48%)	(8.56%)	(11.34%)
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	5.01%	(4.48%)	(17.57%)
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(2.40%)	(4.57%)	(7.27%)
กำไรขั้นต้น (%)	33.35%	30.61%	29.91%
อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า)	1.08 เท่า	1.11 เท่า	2.08 เท่า
อัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัว (เท่า)	0.64 เท่า	0.60 เท่า	1.09 เท่า
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.36 เท่า	1.17 เท่า	0.60 เท่า

## สาส์นจากประธานกรรมการ



ในปี 2562 ที่ผ่านมา ทางบริษัท อิระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ขยายธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจพลังงาน โดยได้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าชีวมวลเข้าสู่ระบบ และได้มีการเตรียมขยายธุรกิจเพิ่มเติมในส่วนหนึ่งของโรงไฟฟ้าชีวมวลอีกสองโรงงานภายในปี 2563 โดยทางบริษัทจะได้เริ่มศึกษาเรื่องการผลิตไฟฟ้าจากวัตถุดิบประเภทต่างๆ เพื่อที่จะบริหารงานให้ได้เต็มประสิทธิภาพ และมีรายได้เข้าสู่บริษัทอย่างต่อเนื่อง

ในส่วนของธุรกิจไฟฟ้าและแสงสว่างที่ปัจจุบันยังเป็นธุรกิจหลักของบริษัท บริษัทได้มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างทางธุรกิจเพื่อให้แข่งขันได้ในสภาวะการณ์ปัจจุบัน โดยแบ่งเป็นส่วนของการรับจ้างผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อจากลูกค้า และส่วนของการจัดจำหน่ายสินค้าให้กับผู้ค้าทั่วไปในประเทศและต่างประเทศภายใต้ตราสินค้าของบริษัท ซึ่งหลังจากที่มีการปรับโครงสร้างการบริหารแล้ว ผลประกอบการมีแนวโน้มดีขึ้นตามลำดับ ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถเติบโตอย่างมั่นคงต่อเนื่องไปในอนาคต

ทั้งนี้ ข้าพเจ้าใคร่ขอขอบคุณไปยังพันธมิตรคู่ค้าผู้บริหารบริษัทและพนักงานทุกท่านที่ได้ร่วมกันนำพาบริษัทฝ่าฟันปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ตลอดปี 2562 ที่ผ่านมา ซึ่งเป็นปีที่มีการปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงในหลายหลายด้าน สุดท้ายนี้ ข้าพเจ้าหวังเป็นอย่างยิ่งที่จะได้เห็นความร่วมมือร่วมใจจากทีมงานของบริษัท ในการผลักดันให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ในปีนี้และขอให้สิ่งศักดิ์สิทธิ์ทั้งหลายในสากลโลกโปรดประทานพรความสุขความเจริญแก่ทุกท่าน

(นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร)

ประธานกรรมการ

บริษัท อิระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)



## วิสัยทัศน์และพันธกิจ

### วิสัยทัศน์

มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำการออกแบบ ผลิต และจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าแสงสว่าง และเป็นผู้นำการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในภูมิภาคอาเซียน

### พันธกิจ

- สร้างมูลค่าเพิ่มและรักษาสิทธิประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้น และองค์กร อย่างยั่งยืน
- มุ่งสู่ความเป็นผู้เชี่ยวชาญในระดับภูมิภาคอาเซียนในทุกธุรกิจที่บริษัทดำเนินการ
- พัฒนาเทคโนโลยีขั้นตอนและกระบวนการผลิต ควบคุมคุณภาพของสินค้า และบริการ
- ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในทุกระดับทั้งด้านผลิตภัณฑ์และด้านการบริการ
- มุ่งมั่น วิจัย พัฒนา เทคโนโลยีพลังงานสะอาด และ ผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน เพื่อลดการใช้ทรัพยากรโลก
- ส่งเสริมวัฒนธรรมการสร้างระบบธรรมาภิบาล ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่ดี
- เพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถของบุคลากร ให้มีความรับผิดชอบต่อองค์กร และสังคม
- ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด และรักษาไว้ซึ่งจรรยาบรรณอันดีงามของสังคมไทย

### เป้าหมายระยะยาว

เป็นผู้ออกแบบ ผลิต และจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าแสงสว่างชั้นนำในภูมิภาคอาเซียน และเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนชั้นนำในภูมิภาคอาเซียน

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

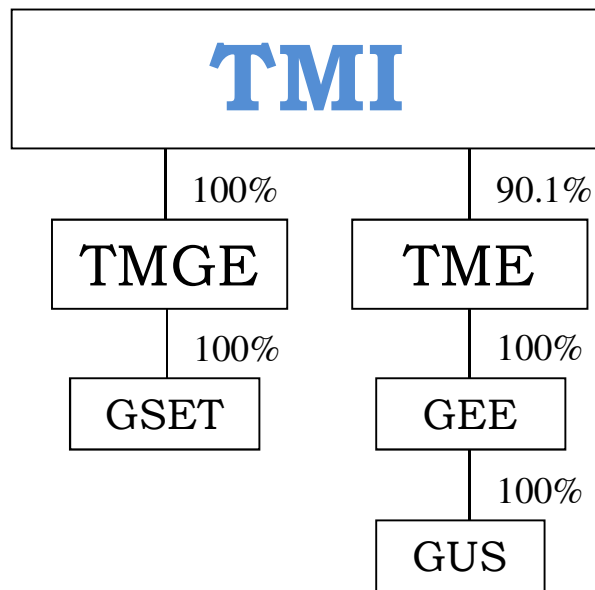
ชื่อบริษัทภาษาไทย	:	บริษัท ทีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	:	Teera- Mongkol Industry Public Company Limited (TMI)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107552000189
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผู้ออกแบบ ผลิต และจัดจำหน่าย อุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่าง และผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 46/67-69 ซอยมั่งมีทรัพย์ หมู่ที่ 3 ถนนเลียบคลองสีวาฬาสวัสดิ์ ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	:	สาขาที่ 1 เลขที่ 260/2 ถนนเจริญนคร แขวงสำเหร่ เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร 10600 โดยสำนักงานแห่งนี้ใช้เป็นส่วนของฝ่ายบริหารงานทั่วไปและโกดังเก็บสินค้า สาขาที่ 2 เลขที่ 9/20 ซอยมั่งมีทรัพย์ หมู่ที่ 5 ถนนเลียบคลองสีวาฬาสวัสดิ์ ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000 โดยสำนักงานแห่งนี้ใช้เป็นโรงงานเพื่อการผลิต
โทรศัพท์	:	0-2877-9510, 034-854629
โทรสาร	:	0-2877-9522-23, 034-854630
Homepage	:	www.thaiballast.com
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	167,860,222.50 บาท (หนึ่งร้อยหกสิบเจ็ดล้านแปดแสนหกหมื่นสองร้อยยี่สิบสองบาทห้าสิบบสตางค์)
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	0.25 บาท (ยี่สิบห้าสตางค์)
<b>นายทะเบียนหลักทรัพย์</b>		
ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้ง	:	เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	0-2009-9000
<b>ผู้สอบบัญชี</b>		
ชื่อผู้สอบบัญชี	:	บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด นางสาวนงราม เลหาอารีดิolk หรือ นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ หรือ นางสาวชมาภรณ์ รอดลอยทุกข์ หรือ นางพรทิพย์ เลิศทนต์ศักดิ์
ที่ตั้ง	:	790/12 ทองหล่อทาวเวอร์ ซอยทองหล่อ 18 ถนนสุขุมวิท 55 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	:	0-2714-8842-3, 0-2185-0342
โทรสาร	:	0-2185-0225

## ข้อมูลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. บจก วีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี	TMGE	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	41,000,000	250,000	100	249,998	100.00
2. บจก วีระมงคล เอนเนอร์ยี	TME	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทุกประเภท	1,000,000	10,000	100	9,010	90.10

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม	ชื่อย่อ	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว (หุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
3. บจก กรีน เซฟวิ่ง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์	GSET	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานก๊าซชีวภาพ	41,000,000	410,000	100	409,998	100.00
4. บจก กรีนเอิร์ธ เอ็นเนอร์ยี	GEE	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานก๊าซชีวภาพ	50,000,000	500,000	100	499,998	100.00
5. บจก โกลบอล ยูทิลิตี้ ซัพพลาย	GUS	ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ	1,000,000	2,500	25	9,998	100.00

## โครงสร้างบริษัทและบริษัทย่อย



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (Teera – Mongkol Industry Public Company Limited) ได้จดทะเบียนก่อตั้งบริษัทขึ้น เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2543 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) เพื่อประกอบธุรกิจผู้ออกแบบ ผลิต และจัดจำหน่าย อุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่าง อุปกรณ์ควบคุมที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งหลอดไฟ และโคมไฟ

บริษัทเริ่มก่อตั้งโดยกลุ่มนักธุรกิจคนไทย นำโดยนายประวิทย์ ประสิทธิ์รัตนพร ในฐานะประธานกรรมการบริหารในขณะนั้น ด้วยความคิดริเริ่มในการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ปี 2520 โดยเริ่มจากการผลิตบัลลาสต์สำหรับหลอดไฟฟลูออเรสเซนต์ และบัลลาสต์สำหรับไฟกระพริบสำหรับใช้กับแบตเตอรี่ของรถปัด เรือ และรถเข็น ในนามธีรพลการไฟฟ้า ต่อมาได้ดำเนินการยกเลิกและจัดตั้ง ห้างหุ้นส่วนจำกัดธีระมงคลการไฟฟ้า พร้อมกับการขยายประเภทของสินค้าที่ผลิตเพิ่มขึ้น อาทิ บัลลาสต์สำหรับไฟถนน เพื่อทดแทนการนำเข้าเนื่องจากช่วงเวลาดังกล่าว บัลลาสต์สำหรับหลอดฟลูออเรสเซนต์มีการแข่งขันกันอย่างรุนแรง นอกจากนี้ยังเริ่มผลิตผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ หม้อแปลงสำหรับหลอดฮาโลเจน และสตาร์ทเตอร์สำหรับไฟถนน เป็นต้น จนกระทั่งในปี 2543 ห้างหุ้นส่วนจำกัดธีระมงคลการไฟฟ้าได้ย้ายการผลิตไปที่โรงงานในจังหวัดสมุทรสาคร และได้ก่อตั้งนิติบุคคลใหม่เป็น บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (ปัจจุบัน ทางห้างหุ้นส่วนจำกัดธีระมงคลการไฟฟ้า อยู่ระหว่างการชำระบัญชีเพื่อปิดกิจการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการห้างหุ้นส่วน ครั้งที่ 2/2552 เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2552) และเมื่อปี 2549 บริษัทได้ก่อสร้างโรงงานแห่งที่ 2 ขึ้นเพื่อรองรับยอดขายที่เพิ่มขึ้น

ปัจจุบัน บริษัทมีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 46/67 – 69 ซอยมั่งมีทรัพย์ หมู่ที่ 3 ถนนเลียบคลองสี่วาฬสวัสดิ์ ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000 และมีสำนักงานสาขา 2 แห่ง ดังนี้

<u>สำนักงานสาขาแห่งที่ 1</u>	เลขที่ 260/2 ถนนเจริญนคร แขวงลำเห่ เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร 10600 โดยสำนักงานแห่งนี้ใช้เป็นส่วนของฝ่ายบริหารงานทั่วไปและโกดังเก็บสินค้า
<u>สำนักงานสาขาแห่งที่ 2</u>	เลขที่ 9/20 ซอยมั่งมีทรัพย์ หมู่ที่ 5 ถนนเลียบคลองสี่วาฬสวัสดิ์ ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000 โดยสำนักงานแห่งนี้ใช้เป็นโรงงานเพื่อการผลิต

### การประกอบธุรกิจของบริษัท

การประกอบกิจการของบริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) สามารถจำแนกออกได้เป็นดังต่อไปนี้

- ธุรกิจออกแบบ ผลิต และจัดจำหน่าย อุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่าง อุปกรณ์ควบคุมที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งหลอดไฟ และโคมไฟ ให้แก่ลูกค้าทั้งใน และต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าในประเทศ โดยกลุ่มลูกค้าหลัก แบ่งเป็น กลุ่มลูกค้าประเภทร้านค้าอุปกรณ์ไฟฟ้า ตลาดค้าส่งทั่วไป และกลุ่มลูกค้าโครงการ ประกอบด้วยกลุ่มสินค้าหลัก 3 กลุ่ม ได้แก่
  - 1.1 หลอดไฟฟ้าและอุปกรณ์ส่วนควบ
  - 1.2 โคมไฟฟ้า
  - 1.3 ผลิตภัณฑ์อุปกรณ์อำนวยความสะดวก

ทั้งนี้ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะเน้นการเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายหลอดไฟและโคมไฟเป็นสำคัญ โดยผลิตภัณฑ์บัลลาสต์ที่บริษัทผลิตจะครอบคลุมถึงได้แก่ หลอดฟลูออโรน หลอดประหยัดไฟ หลอดไฟแอลอีดี และหลอดไฟถนน ผลิตภัณฑ์ทั้งบัลลาสต์และหลอดไฟฟ้าจะจัดจำหน่ายภายใต้ตราสินค้า “GATA” และ “CROSS” ซึ่งเป็นตราสินค้าหลักของบริษัท
- ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนดำเนินธุรกิจที่เน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนทุกประเภท โดยเน้นโครงการที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าประเภท ชีวมวล และ ชีวภาพเป็นหลัก ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ

## โครงสร้างรายได้ของบริษัท

บริษัทมีโครงสร้างรายได้แยกตามประเภทของผลิตภัณฑ์ ดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์	2560 (BOI)		2560 (NON-BOI)		2561 (BOI)		2561 (NON-BOI)		2562 (BOI)		2562 (NON-BOI)		2562 (รวม)	
รายได้จากการขาย	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. ธุรกิจไฟฟ้าแสงสว่าง	157.16	99.34	244.46	99.44	63.87	80.35	313.11	98.90	11.73	20.83	335.76	99.36	347.49	88.14
ผลิตภัณฑ์หลอดไฟ และ อุปกรณ์ส่วน ควบ	105.28	66.55	97.88	39.81	41.32	51.98	165.73	52.35	0.00	0.00	178.39	52.79	178.39	45.25
ผลิตภัณฑ์โคมไฟฟ้า	28.54	18.04	139.89	56.90	19.27	24.24	133.73	42.24	12.38	21.99	141.76	41.95	154.14	39.10
ผลิตภัณฑ์อุปกรณ์อำนวยความสะดวก	24.27	15.34	7.64	3.11	5.54	6.96	22.76	7.19	0.00	0.00	28.28	8.37	28.28	7.17
ส่วนลดจ่าย	-0.93	-0.59	-0.95	-0.39	-2.26	-2.84	-9.11	-2.88	-0.65	-1.16	-12.67	-3.75	-13.32	-3.38
2. ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	-	-	-	-	15.23	19.16	-	-	44.50	79.03	-	-	44.50	11.29
รายได้จากการขาย – สุทธิ	157.16	99.34	244.46	99.44	79.10	99.51	313.11	98.90	56.23	99.86	335.76	99.36	391.99	99.43
รายได้อื่น ๆ*	1.05	0.66	1.38	0.56	0.39	0.49	3.47	1.10	0.08	0.14	2.17	0.64	2.25	0.57
รายได้รวม	158.21	100.00	245.84	100.00	79.49	100.00	316.58	100.00	56.31	100.00	337.93	100.00	394.24	100.00

หมายเหตุ: \*รายได้อื่น ได้แก่ การขายเศษวัสดุดิบ รายได้รับคืนการส่งออก – เงินสด/บัตรเครดิตรายได้ดอกเบี้ยรับ – เงินฝาก

บริษัทมีโครงสร้างรายได้แยกตามประเภทการขาย ดังนี้

ประเภทการขาย	2560 (BOI)		2560 (NON-BOI)		2561 (BOI)		2561 (NON-BOI)		2562 (BOI)		2562 (NON-BOI)		2562 (รวม)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากภายในประเทศ	148.78	94.67	239.61	98.02	77.40	97.85	304.38	97.21	56.23	100.00	331.09	98.61	387.32	98.81
รายได้จากต่างประเทศ	8.38	5.33	4.85	1.98	1.70	2.15	8.73	2.79	0.00	0.00	4.67	1.39	4.67	1.19
รายได้รวม	157.16	100.00	244.46	100.00	79.10	100.00	313.11	100.00	56.23	100.00	335.76	100.00	391.99	100.00

บริษัทมีโครงสร้างรายได้แยกตามลักษณะการดำเนินการก่อนจัดจำหน่าย ดังนี้

ประเภทกลุ่มลูกค้า	2560 (BOI)		2560 (NON-BOI)		2561 (BOI)		2561 (NON-BOI)		2562 (BOI)		2562 (NON-BOI)		2562 (รวม)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ภาครัฐ	0.93	0.59	2.74	1.12	15.47	19.56	7.32	2.34	44.50	79.14	5.63	1.68	50.13	12.79
ภาคเอกชน	156.23	99.41	241.72	98.88	63.63	80.44	305.79	97.66	11.72	20.86	330.14	98.32	341.87	87.21
- ร้านจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าทั่วไป	137.50	87.49	199.70	81.69	53.33	67.41	253.79	81.05	1.95	3.48	279.39	83.21	281.34	71.77
- ร้านค้าปลีกขนาดใหญ่	18.73	11.92	42.02	17.19	10.30	13.03	52.00	16.61	9.77	17.38	50.75	15.11	60.53	15.44
รวมรายได้จากการขาย	157.16	100.00	244.46	100.00	79.10	100.00	313.11	100.00	56.23	100.00	335.76	100.00	391.99	100.00



## ผลิตภัณฑ์และบริการ

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทประกอบไปด้วย ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้าส่องสว่างและธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน รายละเอียดมีดังนี้

### 1) ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้าส่องสว่าง

ผลิตภัณฑ์ประเภทไฟฟ้าส่องสว่างของบริษัท ประกอบด้วยกลุ่มผลิตภัณฑ์ 3 กลุ่มหลักได้แก่

#### 1.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์หลอดไฟ และ อุปกรณ์ส่วนควบ

บริษัทเป็นผู้ผลิต และ จัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ หลอดไฟ และ อุปกรณ์ส่วนควบ (Control Gear) ซึ่งเป็นส่วนประกอบในวงจรไฟฟ้าแสงสว่างซึ่งจะประกอบด้วยผลิตภัณฑ์หลักหลายประเภท โดยมีประเภทหลัก ๆ ที่ บริษัทผลิตและจัดจำหน่ายดังต่อไปนี้

#### (ก) ผลิตภัณฑ์หลอดไฟฟ้าแบบปล่อยประจุความเข้มสูง (HID)

บริษัทเป็นผู้ผลิตหลอดไฟฟ้าแบบปล่อยประจุความเข้มสูง (HID) เพียงรายเดียวในประเทศไทย โดยผลิตภัณฑ์ที่ได้ดำเนินการผลิตได้แก่ หลอดไฟโซเดียมความดันสูง และหลอดไฟเมทัลฮาไลด์ ทั้งนี้ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ทางบริษัทได้นำเข้าผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจากต่างประเทศมาจำหน่าย ทางบริษัทได้ลงทุนในเครื่องจักร รวมถึงอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต โดยได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตจากต่างประเทศ รวมถึงมีการเรียนรู้ วิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องด้วยตัวเอง โดยบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถของบริษัท ผลิตภัณฑ์หลอดไฟที่ทางบริษัทจะเป็นผู้ดำเนินการผลิต แบ่งออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

##### หลอดไฟแสงจันทร์ (High Pressured Mercury Vapor Lamp)

หลอดไฟแสงจันทร์ เป็นหลอดไฟความดันสูงที่ได้รับความนิยมใช้ตามถนนหนทาง ตรอกซอยต่างๆ โรงงาน อุตสาหกรรม และสนามกีฬา เป็นหลอดไฟที่พัฒนาขึ้นมาให้ส่องสว่างโดยมีค่าความสว่างมากกว่าหลอดไส้และอายุการใช้งานยาวนานกว่ามาก ปัจจุบันทางบริษัทได้ทำการจัดจำหน่ายหลอดแสงจันทร์ให้กับลูกค้า โดยหลอดแสงจันทร์นี้เป็นหนึ่งในหลอดความดันสูงที่ทางบริษัทดำเนินการผลิต

#### ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์



หลอดไฟแสงจันทร์: High Pressured Mercury Vapor Lamp

### หลอดไฟโซเดียมความดันสูง

หลอดไฟโซเดียมความดันสูง คือหลอดไฟถนนแสงสีเหลืองที่มักจะใช้งานตามถนนหนทางทั่วประเทศ เนื่องจากแสงสีเหลืองเป็นแสงที่เห็นได้ชัดเจน เมื่อมีสิ่งเคลื่อนไหว เช่น เมื่อคนวิ่งผ่านถนน หรือรถวิ่งผ่าน ภายใต้แสงนี้จะช่วยให้เห็นได้ชัดนอกจากนี้หลอดยังให้แสงมากเมื่อเปรียบเทียบกับวัตต์ได้สูงถึง 157 ลูเมนต่อวัตต์ ซึ่งเมื่อเทียบกับหลอดแสงจันทร์ที่มีค่าความสว่างเพียง 50-60 ลูเมนต่อวัตต์ (ค่าลูเมนคือ หน่วยสำหรับวัดปริมาณแสงที่เปล่งออกจากดวงไฟ ซึ่งหากมีค่าลูเมนมาก เท่ากับค่าแสงที่ออกมาจะมีมาก) หลอดไฟโซเดียมนี้ทางบริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายพร้อมอุปกรณ์และโคมไฟ โดยผลิตภัณฑ์หลอดไฟโซเดียมความดันสูงที่บริษัทผลิตเป็นส่วนผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานเยอรมนี ซึ่งสินค้าของบริษัทจะมีคุณภาพของสินค้าและภาพลักษณ์ที่ดีกว่าสินค้าจากประเทศจีนที่จำหน่ายอยู่โดยทั่วไปในตลาด และจะให้การรับประกันคุณภาพของสินค้า 1 ปีเต็มเป็นจุดขายที่สำคัญ

### ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์



หลอดโซเดียมความดันสูง

### หลอดไฟเมทัลฮาไลด์

หลอดไฟเมทัลฮาไลด์เป็นหลอดไฟใช้กันอย่างแพร่หลายในอาคารขนาดใหญ่ สนามกีฬา และในถนนหลวงของประเทศไทย หลอดเมทัลฮาไลด์เป็นหลอดความดันสูงที่ให้ค่าความถูกต้องของสีได้ดีที่สุดเมื่อเทียบกับหลอดแสงจันทร์และหลอดโซเดียมความดันสูง ในปัจจุบันหลอดเมทัลฮาไลด์เป็นที่นิยมมีการใช้งานอย่างแพร่หลาย บริษัทได้จำหน่ายหลอดไฟเมทัลฮาไลด์มาหลายปีจนมีความรู้และความชำนาญในหลอดประเภทนี้อย่างมาก

### ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์



หลอดเมทัลฮาไลด์

ปัจจุบัน บริษัทมีกำลังการผลิตของหลอดไฟปล่อยประจุความเข้มสูงตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภท	กำลังการผลิต(ชิ้น/เดือน)
หลอดไฟเมทัลฮาไลด์	30,000

## (ข) ผลิตภัณฑ์หลอดไฟฟ้าแบบใช้ภายในอาคาร

### ผลิตภัณฑ์หลอดไฟฟลูออเรสเซนต์ (หลอดนีออน)

หลอดฟลูออเรสเซนต์เป็นอีกผลิตภัณฑ์หนึ่งที่บริษัทได้นำเข้ามาเพื่อจัดจำหน่าย และเป็นหลอดไฟที่ให้แสงสว่างมากและมีค่าสีที่ดี ซึ่งมีทั้งสีขาว (Daylight) และสีเหลืองส้ม (Warm White) โดยบริษัทได้คัดเลือกหลอดฟลูออเรสเซนต์ที่มีคุณภาพจากโรงงานที่มีคุณภาพเยี่ยมเพื่อนำเข้ามาจัดจำหน่ายและข้อมูลจากการสำรวจแนวโน้มของผู้บริโภคในปัจจุบันส่วนใหญ่จะพบว่า ผู้บริโภคนิยมซื้อโคมไฟสำหรับหลอดฟลูออเรสเซนต์แบบพร้อมติดตั้ง หรือที่เราานิยมเรียกกันว่า รางนีออนประกอบเสร็จพร้อมหลอด แทนการจัดซื้อเพียงบัลลาสต์หรือรางนีออนแยกกัน (รางนีออนประกอบเสร็จพร้อมหลอด มีส่วนประกอบคือ โคม (รางนีออน), หลอดฟลูออเรสเซนต์, สตาร์ทเตอร์, บัลลาสต์สำหรับหลอดฟลูออเรสเซนต์ การนำเข้าเพื่อจัดจำหน่ายหลอดไฟฟลูออเรสเซนต์ จึงถือเป็นการเพิ่มช่องทางการขายและเพิ่มรายได้อีกทางหนึ่ง นอกจากนี้การเพิ่มผลิตภัณฑ์รางนีออนประกอบเสร็จพร้อมหลอด ก็มีส่วนช่วยให้บริษัทสามารถขายบัลลาสต์และโคมไฟเพิ่มขึ้นอีกด้วย

### ภาพถ่ายตัวอย่างผลิตภัณฑ์



### หลอดฟลูออเรสเซนต์

#### หลอดไฟแอลอีดี

แอลอีดี หรือ Light Emitting Diode คือ อุปกรณ์สารกึ่งตัวนำจำพวกหนึ่ง (Semi-Conductor) โดยจัดเป็นสารกึ่งตัวนำประเภท pn-Diode สามารถเปล่งแสงได้เมื่อได้เมื่อจ่ายไฟที่เหมาะสมซึ่งถือเป็น Light Source หรือแหล่งกำเนิดแสงประเภทหนึ่งผลิตภัณฑ์ LED ได้ถูกพัฒนาเรื่อยมาและถูกนำมาประยุกต์ใช้ในผลิตภัณฑ์โดยใช้เป็นไฟสัญญาณ ไฟกระพริบ ไฟจราจร จนกระทั่งมีการคิดค้น high brightness blue LED\* ในปี 1993 โดย Shuji Nakamura, Isamu Akasaki และ Hiroshi Amano ซึ่งนำมาสู่การพัฒนาหลอดไฟ LED ชนิด High Lumen ที่จัดจำหน่ายอยู่ในท้องตลาดปัจจุบัน

หลอดไฟแอลอีดีเกิดจากการนำ Diode เปล่งแสงมาประกอบเป็นหลอดเพื่อใช้ในโคมไฟทั่วไป ปัจจุบันมีการนำหลอดไฟแอลอีดีมาทดแทนหลอดไฟหลากหลายประเภท อาทิ ทดแทนหลอดไส้ หลอดคอมแพคฟลูออเรสเซนต์ หรือ หลอดตะเกียบประหยัดไฟ หลอดฟลูออเรสเซนต์ หรือ หลอดนีออน หรือ แม้แต่การทดแทนหลอดไฟถนนบางประเภท หลอดไฟแอลอีดีมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง หลอดไฟแอลอีดีที่ขายอยู่ในปัจจุบัน มักมีค่าความสว่างอยู่ที่ราว 100 Lumen/Watt ซึ่งสว่างกว่าหลอดไฟที่มีขายอยู่ในท้องตลาดโดยทั่วไป หลอดไฟแอลอีดีจึงจัดอยู่ในประเภทหลอดไฟที่มีประสิทธิภาพสูงเมื่อเทียบกับหลอดไฟโดยทั่วไป กล่าวคือ หลอดไฟแอลอีดีประหยัดพลังงานมากกว่าหลอดไฟทั่วไปในท้องตลาด นอกจากการประหยัดไฟแล้ว หลอดไฟแอลอีดียังมีอายุการใช้งานที่ยาวนานกว่าหลอดไฟโดยมาก อายุการใช้งานของหลอดแอลอีดีอยู่ที่ 15,000-50,000 ชั่วโมงโดยเมื่อเทียบกับหลอดไส้หลอดไฟแอลอีดีมีอายุการใช้งานมากกว่าถึง 8 เท่าขึ้นไป (หลอดไส้มีอายุการใช้งานเพียง 2,000-4,000 ชั่วโมง) และมีอายุการใช้งานมากกว่าหลอดคอมแพคฟลูออเรสเซนต์ หรือ หลอดตะเกียบประหยัดไฟมากกว่า 3-4 เท่าขึ้นไป (หลอดตะเกียบโดยทั่วไปมีอายุการใช้งาน 6,000-8,000 ชั่วโมง)

นอกเหนือจากข้อดีเรื่องการประหยัดพลังงาน และอายุการใช้งานที่ยาวนานแล้ว หลอดแอลอีดียังมีข้อดีในเรื่องต่อไปนี้

- หลอดแอลอีดีเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เนื่องจากหลอดแอลอีดีไม่มีสารปรอทเจือปน (ส่วนใหญ่ในท้องตลาด)
- หลอดแอลอีดีปล่อยรังสี UV และ Infrared ในระดับที่ต่ำกว่าหลอดไฟทั่วไป
- หลอดแอลอีดีมีหลากหลายสีให้เลือก หลอดไฟแอลอีดีบางชนิดยังสามารถเปลี่ยนสีได้ตามต้องการ
- ขณะใช้งานหลอดแอลอีดีไม่ปล่อยความร้อนออกมาเหมือนหลอดไส้
- ให้ความสว่างทันที (Rapid Start) เมื่อเทียบกับหลอดไฟสมัยก่อน

### ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์



### หลอดไฟแอลอีดี

\*ข้อมูล high brightness blue LED เป็นข้อมูลที่ได้จากเว็บไซต์ [https://en.wikipedia.org/wiki/Light-emitting\\_diode](https://en.wikipedia.org/wiki/Light-emitting_diode) ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ซึ่งข้อมูลอาจมีความไม่แน่นอน และอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้

ในปัจจุบัน บริษัทได้มีการนำเข้าสินค้าผลิตภัณฑ์หลอดไฟแอลอีดี เข้ามาจัดจำหน่าย หลากหลายรุ่น ซึ่งเป็นหลอดไฟคุณภาพสูง และเป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยมีอายุการใช้งาน 10,000 ถึง 15,000 ชั่วโมงขึ้นไป เมื่อเทียบกับ ผลิตภัณฑ์ในท้องตลาดที่ปัจจุบันมีการนำเข้าอายุการใช้งานต่ำกว่า 8,000 ชั่วโมงเข้ามาจัดจำหน่ายเป็นจำนวนมาก ทำให้สินค้าของผลิตภัณฑ์หลอดไฟแอลอีดีที่บริษัทจัดจำหน่ายมีมาตรฐานสูงกว่า ผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายอยู่ในท้องตลาดทั่วไป นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการนำเข้าผลิตภัณฑ์หลอดไฟแอลอีดี คุณภาพสูงที่มีค่าความสว่างสูงกว่า 130 lumen/Watt และมีอายุการใช้งานกว่า 50,000 ชั่วโมง เข้ามาจัดจำหน่ายในประเทศไทยด้วย

### (ค) บัลลัสต์สำหรับหลอดไฟฟ้าปล่อยประจุความเข้มสูง (HID) หรือหลอดไฟถนน

กลุ่มผลิตภัณฑ์บัลลัสต์สำหรับหลอดไฟฟ้าปล่อยประจุความเข้มสูง (HID) หรือหลอดไฟถนน เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้รวมอยู่ในวงจรหลอดไฟถนน หลอดไฟสนามกีฬา หลอดไฟส่องป้าย ส่องอาคาร หรือโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งต้องใช้ความสว่างในระดับความเข้มสูงสำหรับกลุ่มลูกค้าของผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ จะครอบคลุมถึงกรมทางหลวง การทางพิเศษแห่งประเทศไทย โดยกลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการนั้น บริษัทจะเป็นผู้จำหน่ายสินค้าโดยตรงให้กับบริษัทผู้ยื่นขอประกวดราคา ซึ่งในส่วนของการเข้าประมูลโครงการราชการโดยตรงนั้น บริษัทยังมีสัดส่วนการเข้าประมูลงานราชการในสัดส่วนค่อนข้างน้อย นอกจากนี้ยังมีกลุ่มลูกค้าประเภทโรงงานอุตสาหกรรม คลังสินค้า เรือประมง อาคารสถานที่เฉพาะ อาทิ สนามกีฬา ห้างสรรพสินค้า เป็นต้นโดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ประกอบด้วย

#### บัลลัสต์สำหรับหลอดไฟโซเดียม (High Pressure Sodium)

เป็นบัลลัสต์ที่ใช้ร่วมกับหลอดไฟโซเดียมความดันสูงซึ่งเป็นหลอดไฟที่ใช้สารโซเดียมเป็นสารประกอบหลัก ซึ่งจะให้แสงสีเหลืองซึ่งแสงสีเหลืองเป็นสีที่ช่วยให้เห็นการเคลื่อนไหวของวัตถุได้ชัดเจนที่สุด ทำให้เป็นหลอดไฟที่นิยมใช้ตามถนนหนทางทั่วประเทศทั้งนี้บัลลัสต์ที่จะได้รับเลือกให้ใช้งานกับหลอดไฟถนนนั้นจะต้องผ่านการตรวจสอบจากกรมทางหลวง ซึ่งบัลลัสต์ของบริษัทได้รับการคัดเลือกในการใช้งาน และปัจจุบันบัลลัสต์ที่ผลิตภายในประเทศไทย และผ่านการรับรองดังกล่าวมีเพียง 2-3 รายเท่านั้น โดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ของบริษัท สามารถใช้งานในราชการของกรมทางหลวง และการไฟฟ้านครหลวง โดยบริษัทมีรุ่นประหยัดไฟฟ้าพิเศษสำหรับการไฟฟ้านครหลวงโดยเฉพาะ

#### บัลลัสต์สำหรับหลอดไฟเมทัลฮาไลด์

เป็นบัลลัสต์สำหรับหลอดไฟที่ใช้กันโดยทั่วไปภายในโรงงานอุตสาหกรรม สำนักงาน และห้างสรรพสินค้า เนื่องจากเป็นหลอดไฟประเภทใหม่ที่ให้ค่าความถูกต้องของสีมากกว่าหลอดไฟประเภทอื่น ๆ (โดยจะให้แสงที่ใกล้เคียงกับแสงแดดมาก) และให้แสงสว่างกว่าเมื่อเทียบกับหลอดแสงจันทร์ ซึ่งหลอดไฟประเภทนี้กำลังได้รับความนิยมในการใช้งานอย่างแพร่หลายส่งผลให้บัลลัสต์ประเภทนี้เป็นที่นิยมใช้งานมากขึ้นเช่นกัน

### ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์



#### บัลลาสต์สำหรับหลอดไฟเมทัลฮาไลด์: Metal Halide Ballast

เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตบัลลาสต์ไฟถนนเพียงไม่กี่รายในประเทศที่มีความหลากหลายในรุ่นและประเภทต่างๆ ของบัลลาสต์มากที่สุดในประเทศไทย จึงทำให้มีหลายโครงการได้ติดต่อเข้ามาเพื่อขอให้ทางบริษัทผลิตบัลลาสต์หรือหม้อแปลงเฉพาะให้กับโครงการต่าง ๆ เช่น บัลลาสต์ลดระดับกำลังไฟสำหรับกรมทางหลวง บัลลาสต์สำหรับหลอดพิเศษที่ใช้ตามทางแยกต่างๆ ที่ต้องการแสงพิเศษ นอกจากนี้ยังเป็นผู้ที่มีประสบการณ์มากในการแก้ปัญหาเกี่ยวกับเรื่องแสงสว่าง ทำให้มีลูกค้าติดต่อเข้ามาเพื่อขอให้เข้าไปแก้ไขปัญหาระบบและสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของทางบริษัทไปใช้ในโครงการ โดยบริษัทมีการรับประกันคุณภาพของสินค้าเพื่อสร้างความแตกต่างจากคู่แข่งอื่น โดยสินค้าของบริษัทจะมีระยะเวลาการรับประกันคุณภาพ ตั้งแต่ 1 ปี – 5 ปี

#### (ง) ผลิตภัณฑ์อุปกรณ์ไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์ (Control Gear)

บริษัทเป็นผู้ผลิตเพียงรายเดียวในประเทศที่มีสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์ Control Gear ครบทุกรุ่น ตั้งแต่รุ่นเล็ก ถึงรุ่นใหญ่ ซึ่งถือเป็นจุดเด่นที่สำคัญของบริษัท โดยประโยชน์และการทำงานของบัลลาสต์ เพื่อเป็นส่วนประกอบหนึ่งของหลอดไฟฟ้านั้น จะมีการทำงานดังนี้

#### ผลิตภัณฑ์อิกไนเตอร์ (Ignitor)

อิกไนเตอร์คือ สตาร์ทเตอร์สำหรับไฟถนน เป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นผู้ผลิตเพียงไม่กี่รายในประเทศไทยมายาวนานกว่า 20 ปี (โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นรายแรกที่ผ่านมาการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม) ทางบริษัทได้ผลิตอิกไนเตอร์ออกมามากมายหลายรุ่นจนทำให้ได้รับความนิยมเชื่อถือและไว้วางใจในตลาดโลก จนเป็นสินค้าที่สามารถทดแทนการนำเข้าภายในประเทศและยังสามารถส่งออกไปจำหน่ายในประเทศแถบอาเซียนอีกหลายประเทศ

### ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์



Ignitor

## 1.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์โคมไฟฟ้า

ในปัจจุบันทางบริษัทได้มีการจัดจำหน่ายโคมไฟฟ้าเพื่อเป็นการสร้าง Value Added (การเพิ่มมูลค่าของสินค้า) ให้กับกลุ่มผลิตภัณฑ์เดิมของบริษัทและเพื่อเป็นการเพิ่มการให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าที่ต้องการใช้โคมไฟด้วย โดยทางบริษัทจะสั่งซื้อโคมไฟโดยส่วนใหญ่จากผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายทั้งจากภายในประเทศและต่างประเทศ

### (ก) ผลิตภัณฑ์โคมไฟฟ้าอุตสาหกรรมและโคมไฟถนน

ผลิตภัณฑ์โคมไฟฟ้าอุตสาหกรรมและโคมไฟถนน เป็นโคมไฟฟ้าที่ใช้ในอุตสาหกรรม เนื่องจากให้กำลังไฟที่สูง และมีความสว่างมาก จึงเหมาะจะใช้ในงานอุตสาหกรรม และไม่นิยมใช้ในบ้านเรือน โดยโคมไฟฟ้าอุตสาหกรรมและโคมไฟถนนสามารถแบ่งประเภทย่อยๆ ได้ดังต่อไปนี้

โคมไฟเสาสูง (โคมฟลัดไลต์) เป็นประเภทโคมไฟฟ้าทั่วไปที่ใช้ในการส่องป้ายขนาดใหญ่ หรือส่องพื้นที่บริเวณกว้าง

ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์



โคมไฟไฮเบย์หรือโคมไฟโรงงาน เป็นโคมไฟที่ใช้ในอาคารที่มีหลังคาสูง เช่น คลังสินค้า โรงงานอุตสาหกรรม อาคารกีฬา เป็นต้น

ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์



### (ข) ผลิตภัณฑ์รางนีออน

รางนีออนเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทได้ผลิตขึ้น เพื่อใช้งานกับหลอดไฟประเภทหลอดฟลูออเรสเซนต์ (หลอดนีออน) เป็นหลัก โดยรางนีออนที่บริษัทผลิตสามารถนำไปใช้ร่วมกับหลอดไฟ LED ที่เข้ามาทดแทนหลอดฟลูออเรสเซนต์ได้อีกด้วย



### ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์



#### 1.3 ผลิตภัณฑ์อุปกรณ์อำนวยความสะดวก

ผลิตภัณฑ์อำนวยความสะดวกภายในบ้านเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทคิดค้นขึ้นเพื่อตอบสนอง Life style ของผู้บริโภคสมัยใหม่ เป็นอุปกรณ์ที่ช่วยอำนวยความสะดวกเหมาะสำหรับบ้านเรือน และคอนโดมิเนียมสมัยใหม่

##### (ก) ผลิตภัณฑ์สวิตช์แสงแดด

เป็นอุปกรณ์ที่ใช้แทนสวิตช์เปิด ปิด โดยอาศัยแสงแดดเป็นตัวกำหนดและควบคุมการเปิด ปิดสวิตช์เองโดยอัตโนมัติ

### ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์



สวิตช์แสงแดด

##### (ข) ผลิตภัณฑ์สวิตช์ความร้อนและการเคลื่อนไหว

เป็นอุปกรณ์ที่ใช้ควบคุมการเปิด ปิด โดยใช้การเคลื่อนไหวของมนุษย์ เช่น เมื่อเดินเข้ามาภายในห้องไฟฟ้าจะสว่างขึ้นเองโดยอัตโนมัติ และเมื่อเดินออกจากห้อง ไฟฟ้าจะดับลงเอง เมื่อไม่มีการเคลื่อนไหวเกิดขึ้น

### ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์



สวิตช์ความร้อนและการเคลื่อนไหว

ในปัจจุบัน สินค้าดังกล่าวยังมียอดการจัดจำหน่ายไม่สูงนัก แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดการณ์ว่า ในอนาคตความต้องการใช้งานผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจะเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นสินค้าที่มีแนวโน้มจะต้องใช้งานในทุกสถานที่ จากแนวโน้มจากพัฒนา home automation หรือ บ้านอัจฉริยะซึ่งจะมีการใช้ สวิตช์อัตโนมัติ เพิ่มมากขึ้น

สำหรับสินค้าประเภทต่าง ๆ ข้างต้น บริษัทผลิตภายใต้ตราสินค้าของบริษัทเอง ได้แก่

GATA ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับผลิตภัณฑ์หลอดไฟ โคมไฟ บัลลัสต์ไฟฟ้า สตาร์ทเตอร์ อิกไนเตอร์คาปาซิเตอร์ (หรือคอนเดนเซอร์) และสวิตช์แสงแดด

สำหรับ GATA นั้น จะเป็นผลิตภัณฑ์ที่ทางบริษัทได้สร้างตราสินค้าขึ้นมาเอง จนเป็นที่ยอมรับในตลาดว่าเป็นสินค้าที่มีคุณภาพสามารถแข่งขันได้ในตลาดโลก โดยจะมีการรับประกันคุณภาพสินค้าสูงสุดถึง 5 ปี โดยมีผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าดังกล่าวหลายรายการที่ผ่านการรับรองคุณภาพมาตรฐานรายเดียวในประเทศไทย

CROSS ใช้เป็นเครื่องหมายการค้าสำหรับผลิตภัณฑ์ทุกประเภทเพื่อการส่งออก แต่สำหรับในประเทศจะใช้สำหรับผลิตภัณฑ์โคมไฟทางบริษัทจะใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าว สำหรับผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นผู้ผลิตให้กับกลุ่มลูกค้าที่สนใจในผลิตภัณฑ์ที่มีราคาต่ำกว่า และมีคุณภาพในระดับที่รองลงมา (Fighting Model)

โดยตราสินค้าแต่ละประเภทจะมีความโดดเด่นและแตกต่างกันในการดำเนินกลยุทธ์ทางด้านการตลาดโดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกัน

#### ภาพตราสินค้า “GATA” และ “CROSS”



ทั้งนี้สินค้าของบริษัทได้ผ่านการรับรองตามมาตรฐานต่าง ๆ ทั้งมาตรฐานอุตสาหกรรม และมาตรฐานความปลอดภัยทั้งจากภายในและต่างประเทศ และสินค้าบางรายการของบริษัทยังผ่านการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมเพียงรายเดียวในประเทศ ทำให้มีความได้เปรียบทางด้านการตลาดในการนำเสนอผลิตภัณฑ์สู่ตลาด นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญเป็นอย่างมากต่อการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยมีหน่วยวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทสามารถพัฒนาบัลลัสต์ออกมาเป็นจำนวนกว่า 100 รุ่น และทุกรุ่นสามารถผ่านการรับรองตามมาตรฐานอุตสาหกรรมต่าง ๆ ได้ทั้งหมด

ปัจจุบัน บริษัทได้ผ่านการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 นอกจากนี้สินค้าของบริษัทยังผ่านการรับรองมาตรฐานอื่น ๆ โดยแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่

- มาตรฐานอุตสาหกรรม หมายถึง ข้อกำหนดทางวิชาการที่สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) ได้กำหนดขึ้นเพื่อเป็นแนวทางแก่ผู้ผลิตในการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพ ในระดับที่เหมาะสมกับการใช้งานมากที่สุด

ประกอบด้วยเนื้อหาที่เกี่ยวข้องกับการผลิตผลิตภัณฑ์นั้น ๆ เช่น เกณฑ์ทางเทคนิค คุณสมบัติที่สำคัญ ประสิทธิภาพของการนำไปใช้งานคุณภาพของวัตถุดิบนำมาผลิต และวิธีการทดสอบ เป็นต้น

- มาตรฐานความปลอดภัย (Safety S) เป็นมาตรฐานที่ควบคุมความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ที่มีความเสี่ยงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้ใช้งาน โดยส่วนใหญ่จะเป็นผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับชีวิตประจำวันของผู้บริโภค ได้แก่ การป้องกันการเข้าถึงส่วนที่มีไฟฟ้า กำลังไฟฟ้าและกระแสไฟฟ้า การเกิดความร้อน กระแสไฟฟ้ารั่วและความทนทานไฟฟ้าที่อุณหภูมิทำงาน ความต้านทานต่อความชื้น การป้องกันการไหลเกินของหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น
- มาตรฐานความปลอดภัย (Safety EMCS: Safety Electromagnetic Compatibility Standard) หรือมาตรฐานความปลอดภัยด้านความเข้ากันได้ทางแม่เหล็กไฟฟ้า โดยมาตรฐาน EMC ประเภทนี้ เป็นมาตรฐานด้านความเข้ากันได้ทางแม่เหล็กไฟฟ้า ซึ่งสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กำหนดขึ้นเพื่อให้การรับรองกับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติในการป้องกันและคงทนต่อการรบกวนทางแม่เหล็กไฟฟ้า ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับมาตรฐานนี้ได้แก่ อุปกรณ์ส่องสว่าง เครื่องใช้ไฟฟ้าตามบ้าน ผลิตภัณฑ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น คอมพิวเตอร์ โทรสาร โทรศัพท์มือถือ รวมไปถึงเครื่องมือทางการแพทย์ เครื่องมือทางด้านวิทยาศาสตร์ เป็นต้น โดยจะแตกต่างจากมาตรฐาน Safety S ซึ่งเป็นมาตรฐานความปลอดภัยทั่วไป

สำหรับมาตรฐานที่บริษัทได้รับการรับรองจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มีตัวอย่างดังต่อไปนี้

มอก. 1955-2551	บริษัทส่งสว่างและบริษัทที่คล้ายกัน: ชี้ดจำกัดสัญญาณรบกวนวิทยุ โดยมาตรฐานประเภทนี้จัดเป็นมาตรฐาน Safety EMC ซึ่งเป็นมาตรฐานของอุปกรณ์ที่สามารถทำงานอยู่ภายใต้สิ่งแวดล้อมของคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าใด ๆ โดยไม่ทำให้เกิดการรบกวนเกินระดับที่ยอมรับได้
มอก. 344-2549	ตัวรับหลอดฟลูออเรสเซนต์และตัวรับสตาร์ทเตอร์
มอก. 2234-2557	หลอดมีบัลลาสต์ในตัวสำหรับการให้แสงสว่างทั่วไป
มอก. 956-2557	หลอดฟลูออเรสเซนต์เฉพาะด้านความปลอดภัย
มอก. 183-2547	โกลว์สตาร์ทเตอร์สำหรับหลอดฟลูออเรสเซนต์

นอกจากมาตรฐานดังกล่าวข้างต้นแล้ว ทางบริษัทยังได้พัฒนาและวิจัยในอีกหลายผลิตภัณฑ์ อาทิ ผลิตภัณฑ์หลอดไฟถนน บัลลาสต์ลดระดับกำลังไฟฟ้า รวมถึงผลิตภัณฑ์อีกหลายรายการที่ทางบริษัทได้ออกแบบ วิจัย พัฒนา และอยู่ในขั้นตอนการรอการผลิตเพื่อจำหน่ายสู่ท้องตลาด เช่น หลอดไฟถนนความเข้มสูง บัลลาสต์สำหรับหลอดไฟประมงโคมไฟแอลอีดีและหลอดประหยัดพลังงานต่าง ๆ เป็นต้น

## 2) ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

โรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซชีวภาพ – เป็นโรงงานที่ผลิตไฟฟ้าจากผลิตผลทางการเกษตร โดยนำผลิตผลทางการเกษตรมาหมักให้เกิดก๊าซและนำก๊าซชีวภาพที่ได้ไปปรับปรุงคุณภาพก่อนนำเข้าเครื่องยนต์สำหรับผลิตไฟฟ้า โดยมีรายละเอียดของโครงการดังต่อไปนี้

## 2.1 บริษัท กรีนเซฟวิง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด

บริษัท ชีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน) ได้เข้าทำการซื้อหุ้นโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ ของบริษัท กรีน เซฟวิง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- กำลังการผลิต : 1.4 เมกกะวัตต์
- ที่ตั้งโครงการ : อำเภอท่าแซะ จังหวัด ชุมพร
- วัตถุดิบ : น้ำเสียจากโรงปาล์มในพื้นที่
- จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ : การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- เริ่มจำหน่ายไฟฟ้า : เมษายน 2558

## 2.2 บริษัท กรีนเอิร์ธ เอนเนอร์ยี จำกัด

บริษัท ชีระมงคล เอนเนอร์ยี จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 90.9 ของทุนจดทะเบียน) ได้เข้าทำการซื้อหุ้น บริษัท กรีนเอิร์ธ เอนเนอร์ยี จำกัด ซึ่งถือใบอนุญาตโรงไฟฟ้า ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

- 1) โรงไฟฟ้าที่อำเภอบ้านแพ้ว – สถานะหยุดดำเนินการ เนื่องจาก อยู่ระหว่างการปรับปรุงเครื่องจักรผลิตไฟฟ้า
  - กำลังการผลิต : 0.99 เมกกะวัตต์
  - ที่ตั้งโครงการ : อำเภอบ้านแพ้ว จังหวัดสมุทรสาคร
  - วัตถุดิบ : น้ำเสียจากโรงสุราหรือโรงเอทานอลในพื้นที่
- 2) โรงไฟฟ้าที่อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี - ยังไม่ได้ก่อสร้าง
  - กำลังการผลิต : 2.97 เมกกะวัตต์
  - ที่ตั้งโครงการ : อำเภอบ้านแพ้ว จังหวัดชุมพร
  - วัตถุดิบ : น้ำเสียจากโรงเอทานอลในพื้นที่ หรือ พืชพลังงาน

## ภาวะอุตสาหกรรม การตลาด และการแข่งขัน

ในปี 2562 ธุรกิจออกแบบ ผลิต และจัดจำหน่าย อุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่างและธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เมื่อพิจารณาถึงภาวะอุตสาหกรรม การตลาด และการแข่งขัน มีการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

### ธุรกิจออกแบบ ผลิต และจัดจำหน่าย อุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่าง

#### 1) การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

##### 1.1 ด้านผลิตภัณฑ์และการให้บริการ (Product & Service)

ด้านผลิตภัณฑ์ทางบริษัทได้มีการพัฒนาและมีแนวโน้มในการเพิ่มรายการสินค้าที่เกี่ยวข้องในระบบแสงสว่างมากขึ้น โดยเฉพาะสินค้าที่เกี่ยวข้องกับการประหยัดพลังงาน เช่น หลอดประหยัดไฟประเภทต่าง ๆ และผลิตภัณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้องกับการประหยัดไฟซึ่งเป็นแนวโน้มและทิศทางการขยายตัวของตลาดในอนาคต ในด้านผลิตภัณฑ์ที่ไม่เกี่ยวข้องกับในระบบแสงสว่างทางบริษัทเองก็ได้มีการพัฒนาและเพิ่มสินค้ามากขึ้นเพื่อรองรับการขยายตัวของตลาดในหลายๆ สินค้าที่มีโอกาสหรือศักยภาพในอนาคต

ผลิตภัณฑ์สินค้าประเภทโคมไฟฟ้าจัดเป็นสินค้าหลักของทางบริษัท ทางบริษัทยังมีการพัฒนาสินค้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยปัจจุบันสินค้าประเภทบัลลาสต์มีมากกว่าร้อยละยี่สิบของประเภทที่ทางบริษัทได้ผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคและยังมีการผลิตสินค้าที่เป็นผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มใหม่ๆ โดยเฉพาะสินค้าเฉพาะทางเพื่อขยายฐานลูกค้าให้มีเพิ่มขึ้นโดยในกลุ่มต่างๆ เช่น สนามกีฬาหรือเรือประมง เป็นต้น ในส่วนของสินค้าใหม่ที่ได้รับการขยายเพิ่มเติมแต่ยังคงอยู่ในกลุ่มของระบบแสงสว่างได้แก่ โคมไฟฟ้าและหลอดไฟ ซึ่งในปี 2562 ทางบริษัทได้เพิ่มสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงานโดยหลอดไฟแอลอีดี มีจำนวนผลิตภัณฑ์ใหม่กว่า 104 รายการ และโคมไฟแอลอีดี มีผลิตภัณฑ์ใหม่กว่า 142 รายการ

ในส่วนของผลิตภัณฑ์ที่นอกเหนือจากกลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภท โคมไฟหลอดไฟ และบัลลาสต์ทางบริษัทยังได้จำหน่ายสินค้าที่ช่วยในการอำนวยความสะดวกเกี่ยวกับระบบแสงสว่างด้วย สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นนี้ทางบริษัทมีการจัดจำหน่ายและเพิ่มช่องทางการขยายโดยเน้นกลุ่ม ModernTrade และกลุ่มของ Retail เป็นหลัก การผลิตอุปกรณ์ควบคุมที่เกี่ยวข้องกับระบบแสงสว่างนี้เป็นผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้บริโภคที่เน้นความสะดวกสบายซึ่งผลิตภัณฑ์ประเภทอุปกรณ์อำนวยความสะดวกดังกล่าวนี้ช่วยตอบโจทย์ผู้บริโภคในกลุ่มของ End User ได้เป็นอย่างดี โดยกลุ่มผู้บริโภคกลุ่มนี้เป็นกลุ่มผู้บริโภคที่จะซื้อสินค้าผ่านตลาด ModernTrade เป็นหลัก

ในด้านของการพัฒนาและวิจัยผลิตภัณฑ์ทางบริษัทได้มีการพัฒนาและวิจัยผลิตภัณฑ์ในส่วนของผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับระบบแสงสว่างและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีการพัฒนาความสะดวกสบายภายในบ้านมากขึ้น และในสินค้าอีกหลายๆ รายการที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกับระบบแสงสว่างเป็นหลัก

ทางบริษัทได้มีการพัฒนาและออกแบบสินค้า รวมทั้งประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่ดีขึ้นเรื่อยๆ เพื่อพัฒนาคุณภาพของสินค้าในระบบสายการผลิตและเพื่อหลีกเลี่ยงตลาดที่ต้องแข่งขันในด้านราคาเป็นหลัก โดยทางบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการ

ทดสอบหรือการวิจัยโดยการส่งขอมาตรฐานจากต่างประเทศเพื่อรับรองผลิตภัณฑ์ของสินค้าที่ผลิตจากทางบริษัทและเพื่อเสริมความมั่นใจให้กับลูกค้าในการใช้ผลิตภัณฑ์ของทางบริษัท

## 1.2 ด้านการกำหนดราคาขาย (Price)

ปัจจุบันทางบริษัทได้กำหนดราคาขายสินค้าโดยมีการแบ่งสินค้าออกเป็น 2 ประเภทหลัก ๆ คือ

**ประเภทที่ 1** เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี โดยการกำหนดราคาสูงกว่าผลิตภัณฑ์ประเภทที่ 2 โดยกลุ่มนี้จะเน้นการขายสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานที่รับรองจากต่างประเทศหรือมาตรฐานที่สูงกว่าท้องตลาดเป็นตัวกำหนดราคา

**ประเภทที่ 2** เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเท่ากับท้องตลาด ซึ่งสามารถนำไปแข่งขันกับตลาดระดับกลางและล่างที่มีกลไกการตลาดด้านราคา โดยบริษัทมีแผนกติดตามสถานการณ์ความเคลื่อนไหวและทิศทางการตลาดของคู่แข่งอยู่ตลอดเวลาซึ่งนำมาสู่การพัฒนาและเปลี่ยนแปลงให้ทันกับสถานการณ์ได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ นโยบายการปรับราคาหรือการกำหนดราคาสินค้าจะถูกกำหนดให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารการขาย โดยมีการส่งเสริมการขายหรือโปรโมชั่นที่เหมาะสมกับช่วงเวลาและสถานการณ์ของตลาด ณ ขณะนั้น ๆ นอกจากนี้ ในปัจจุบันบริษัทกำลังเพิ่มกลุ่มผลิตภัณฑ์อีกหนึ่งกลุ่ม ซึ่งจะเป็นกลุ่มที่เข้าถึงผู้บริโภคโดยตรง และยังเป็นกลุ่มพิเศษที่ช่วยเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าให้มากขึ้น โดยกลุ่มผลิตภัณฑ์ดังกล่าว เมื่อเทียบกับตลาดอาจมีราคาสูง แต่มีคุณภาพที่ดีกว่าและมีความหลากหลายของสินค้าที่มากกว่า

## 1.3 ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

ปัจจุบันทางบริษัทได้มีการขยายส่วนแบ่งการตลาดโดยเน้นให้มีการจัดจำหน่ายให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าทุกกลุ่มรวมถึงกลุ่มผู้บริโภคที่เป็นผู้ใช้โดยตรง เนื่องจากบริษัทมีความคิดในเรื่องของการทำการตลาดในเชิง Demand-pull หรือการที่ลูกค้ามีความต้องการที่จะได้สินค้าโดยตรงและ Demand-push หรือการเน้นการกระจายสินค้าแบบเดิมที่บริษัทเป็นผู้ผลิต แต่เดิมสินค้าของทางบริษัทเน้นหนักในการอุตสาหกรรม ซึ่งจะต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญทางด้านไฟฟ้าเป็นผู้อธิบายลักษณะของอุปกรณ์ เช่น บัลลัสต์ หรือ สตาร์ทเตอร์ความดันสูงให้กับลูกค้าปลายทางอีกครั้งหนึ่ง ปัจจุบันพฤติกรรมของผู้บริโภคได้เปลี่ยนไปในเรื่องของการซื้อสินค้าสำเร็จรูปมากขึ้น บริษัทเองก็ได้ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในลักษณะดังกล่าว ด้วยการขายสินค้าผ่านช่องทางการขายที่เป็น Modern Trade หรือ Retail ซึ่งแนวโน้มการขายตัวของกลุ่มดังกล่าวมีมากขึ้นเรื่อยๆ ทำให้บริษัทได้มีแนวความคิดที่จะกระจายสินค้าให้ครบทุกกลุ่ม ในขณะเดียวกันทางบริษัทก็ไม่ได้ละเลยการกระจายสินค้าในลักษณะเดิมโดยผ่านช่องทางการขายที่ผ่านร้านค้าปลีกหรือค้าส่งทั่วไปซึ่งเป็น Dealer หรือเป็นผู้ที่มีการติดต่อค้าขายกับทางบริษัทเป็นระยะเวลานานมาแล้ว โดยทางบริษัทเองได้พยายามจัดสัดส่วนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ซึ่งมีการเน้นในส่วนของผู้บริโภคที่เป็นผู้บริโภค 4 กลุ่มหลักๆ ประกอบด้วย

1.3.1 **กลุ่มผู้บริโภคทั่วไปประเภทร้านค้า** ปัจจุบันได้เพิ่มจำนวนให้กับร้านค้าส่งซึ่งในช่วงก่อนมีประมาณ 50-60 ราย ในปัจจุบันได้เพิ่มเป็น 70-80 ราย และในกลุ่มร้านค้าอุปกรณ์ไฟฟ้าในแต่ละจังหวัดประมาณ 500-600 ราย และกลุ่มร้านค้าอุปกรณ์ไฟฟ้าในกรุงเทพฯ และปริมณฑลประมาณ 200-300 ราย ปัจจุบันในกลุ่มผู้บริโภคปลายทางที่เป็นกลุ่มผู้บริโภคประเภทโครงการ โดยที่ทางบริษัทพยายามเข้าถึงในส่วนของลูกค้ากลุ่มดังกล่าวซึ่งจะมีประโยชน์ต่อการสร้างตราสินค้าในอนาคตของทางบริษัท หากสามารถทำให้ลูกค้ามีการยอมรับในตัวสินค้าแล้วในอนาคตจะมีการสั่งซื้อสินค้าและมีความเชื่อมั่น



ในตราสินค้าหรือ Brand Loyalty กับผลิตภัณฑ์ของทางบริษัทมากและจะมีผลต่อการสั่งซื้อผ่านทางร้าน Modern Trade หรือผ่านทางร้านที่เป็นการกระจายลักษณะเดิม เช่น ร้านค้าปลีกหรือค้าส่ง

1.3.2 กลุ่มผู้บริโภคประเภทผู้ประมวลโครงการ,ผู้รับเหมาโครงการ,กลุ่มผู้บริโภคที่ใช้ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวภายในบ้านเรือนของตัวเอง หรือในโครงการ,อาคาร,โรงงานอุตสาหกรรมหรือเจ้าของอาคาร ที่ผ่านมาทางบริษัทมีส่วนร่วมจำหน่ายสินค้าให้ลูกค้ากลุ่มโครงการเป็นสัดส่วนที่น้อย ทางบริษัทจึงได้พยายามเพิ่มสัดส่วนการขายสินค้าในลูกค้ากลุ่มประเภทโครงการทั้งภาครัฐและภาคเอกชนให้เพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ถ้าผู้บริโภคกลุ่มนี้มีแนวโน้มการตอบรับในผลิตภัณฑ์ของบริษัทดีขึ้น จะทำให้บริษัทมีแนวโน้มในการกระจายสินค้าดีขึ้น ทั้งยังสามารถสร้างตราสินค้าให้เป็นที่รู้จักและขยายตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพิ่มมากขึ้น

1.3.3 กลุ่มผู้ผลิตโคมไฟ ปัจจุบันมีอยู่ประมาณ 20-25 ราย บริษัทได้พยายามเพิ่มรายการสินค้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับโคมไฟ โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเภทหลอดไฟที่บริษัทเน้นเป็นพิเศษ เพื่อให้กลุ่มผู้ผลิตโคมไฟสามารถซื้อหลอดไฟของทางบริษัทและนำไปติดตั้งพร้อมกับโคมไฟได้มากขึ้น

1.3.4 กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ ปัจจุบันมีอยู่ประมาณ 2-3 ราย สาเหตุที่มีจำนวนลูกค้าไม่มากนักเพราะทางบริษัท มีนโยบายเรื่องการค้าต่างประเทศ แบบ 1 ตัวแทนจำหน่ายต่อ 1 ประเทศ โดยสัดส่วนดังกล่าวทางบริษัทมีการส่งออกในประเทศหลายประเทศ เช่น ซาอุดีอาระเบีย, กัมพูชา และ พม่า โดยบริษัทได้ทำการประเมินปัจจัยความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นสิ่งสำคัญ และแม้ว่าบริษัทจะมีการซื้อสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) แล้วแต่บริษัทก็ยังคงควบคุมการส่งออกให้อยู่ในสัดส่วนที่เหมาะสม

#### 1.4 ด้านการควบคุมและพิจารณาเครดิตของลูกค้า

ปัจจุบันบริษัทพิจารณาให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้า เฉพาะในกลุ่มลูกค้าที่มีการติดต่อซื้อขายกันอย่างต่อเนื่อง โดยหากเป็นลูกค้าใหม่จะต้องซื้อสินค้าเป็นเงินสดเท่านั้น หลังจากนั้นจะมีการตรวจสอบหลักฐานเกี่ยวกับฐานะทางการเงิน เพื่อพิจารณาข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องแล้ว ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางการเงินหรือข้อมูลพื้นฐานที่ได้รับจากข้อมูลทั่วไปในการติดต่อกับลูกค้ารายนั้น ๆ ทางบริษัทจะพิจารณากำหนดวงเงินให้ โดยในช่วงแรกจะอยู่ที่ 25,000-30,000 บาท และหลังจากนั้นจะพิจารณาขยายเครดิตหากมีการซื้อขายกันอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ในการพิจารณาให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้ารายใหม่นั้น วงเงินพิจารณาจะถูกกำหนดไว้ในโปรแกรมคอมพิวเตอร์ เพื่อให้ง่ายต่อควบคุม

บริษัทจะพิจารณาให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้านับตั้งแต่ส่งมอบสินค้าเป็นที่เรียบร้อยรวมจำนวน 60 วัน ถึงสูงสุดไม่เกิน 120 วัน โดยกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จะได้รับการพิจารณาให้เครดิตเทอมในช่วง 60 วัน ถึง 90 วัน โดยที่ผ่านมาทางบริษัทประสบปัญหาเรียกเก็บเงินไม่ได้หรือหนี้สูญน้อยมากโดยรูปแบบการจ่ายชำระจะเน้นเป็นเช็คมากกว่าเงินสด สำหรับลูกค้าต่างประเทศนั้น โดยส่วนใหญ่จะเน้นการจำหน่ายในเงื่อนไขจ่ายชำระแบบ L/C at Sight นอกจากนี้จะเป็นรูปแบบ L/C Term หรือ การจ่ายเงินสดแบบให้เครดิตเทอม หรือการจ่ายเงินสดล่วงหน้า

สำหรับการได้รับเครดิตเทอมจากเจ้าหนี้การค้าของบริษัทนั้น จะได้รับเครดิตเทอมสูงสุดไม่เกิน 120 วัน แต่เนื่องจากปัจจุบัน บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบเป็นการสั่งซื้อโดยตรงจากต่างประเทศมากขึ้น โดยเฉพาะวัตถุดิบหลัก ซึ่งทางบริษัทไม่ได้รับเครดิตเทอมจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบจากต่างประเทศ โดยจะเป็นการสั่งซื้อแบบ L/C at Sight

## 2) แนวโน้มอุตสาหกรรม และ สภาพการแข่งขัน



## 2.1 ภาพรวมอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมไฟฟ้าแสงสว่างเป็นอุตสาหกรรมที่มีอัตราการเติบโตของธุรกิจสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและอัตราการขยายตัวของอสังหาริมทรัพย์ภายในประเทศเป็นสำคัญ โดยในปี 2562 บริษัทยังคงประเมินมูลค่ารวมของธุรกิจไฟฟ้าแสงสว่างรวมไว้ที่ 23,000 - 25,000 ล้านบาทใกล้เคียงกับตลาดในปี 2561 ซึ่งบริษัทฟิลิปส์อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ประเมินมูลค่าตลาดรวมไว้ที่ 26,000 ล้านบาท\* โดยบริษัทได้ประเมินจาก มูลค่ารวมการนำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์แสงสว่างย้อนหลัง 3 ปี (เป็นการประมาณการจากข้อมูลสถิติการนำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์แสงสว่างของประเทศไทย) \*\*ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการติดตั้งโคมไฟและหลอดไฟใหม่ เพื่อใช้เป็นสาธารณูปโภคพื้นฐานทั้งภายในและภายนอกอาคาร และการจากการติดตั้งโคมไฟและหลอดไฟเพื่อทดแทนผลิตภัณฑ์เดิมที่ชำรุดหรือหมดอายุการใช้งาน นอกจากนี้ การติดตั้งในบางองค์กรหรือหน่วยงาน อาจเป็นไปเพื่อทดแทนผลิตภัณฑ์เดิม เพื่อประโยชน์ในการประหยัดพลังงาน โดยติดตั้งผลิตภัณฑ์ใหม่รวมถึงผลิตภัณฑ์ หลอดไฟแอลอีดี และ โคมไฟแอลอีดี ที่ให้ประสิทธิภาพแสงที่ดีกว่าเดิม และทำให้องค์กรสามารถประหยัดพลังงานไฟฟ้า ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการประหยัดพลังงาน ที่ภาครัฐให้การส่งเสริมมาอย่างสม่ำเสมอ

\*ข้อมูลจาก เว็บไซต์ข่าวธุรกิจการตลาดของหนังสือพิมพ์ Forbes Thailand วันที่ 18 พฤษภาคม 2561 ซึ่งข้อมูลเป็นเพียงการวิเคราะห์จากทางบริษัทฟิลิปส์อิเล็กทรอนิกส์เท่านั้น โดยมีรายละเอียดดังนี้ <http://www.forbesthailand.com/news-detail.php?did=2450>

\*\*ข้อมูลการนำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์แสงสว่างของประเทศไทย เป็นตัวเลขที่ได้จากเว็บไซต์ <http://www.moc.go.th/> ของกระทรวงพาณิชย์ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 ซึ่งข้อมูลอาจมีความไม่แน่นอน และอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามที่กระทรวงพาณิชย์ได้ประกาศ

โดยอุตสาหกรรมไฟฟ้าแสงสว่าง แบ่งตามประเภท และรายการที่มีความสำคัญได้ดังรายการดังต่อไปนี้

## 2.2 อุตสาหกรรมหลอดไฟฟ้า และอุปกรณ์ส่วนควบ และภาวะการแข่งขัน

อุตสาหกรรมหลอดไฟฟ้าเป็นส่วนหนึ่งในผลิตภัณฑ์ที่ทางบริษัทเป็นผู้ผลิต และนำเข้าเพื่อจำหน่ายภายในประเทศซึ่งมีแนวโน้มชะลอตัวลงต่อเนื่อง โดยผลิตภัณฑ์จากประเทศจีนได้เข้ามาจัดจำหน่าย และ แข่งขัน ทั้งในตลาดภายในประเทศไทย และตลาดส่งออกไปยังต่างประเทศอย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงรักษาระดับรายได้ไว้ได้ เนื่องจากบริษัทได้รับความไว้วางใจต่อคุณภาพของหลอดไฟฟ้าที่ผลิต นำเข้า และจัดจำหน่ายออกสู่ตลาดมาอย่างยาวนาน

ทั้งนี้จากข้อมูลของการนำเข้าและส่งออกสินค้าหลอดไฟฟ้าของประเทศไทยแยกตามผลิตภัณฑ์(\*) ในปี 2562 การส่งออกผลิตภัณฑ์หลอดฟลูออเรสเซนต์ได้ลดลงอย่างต่อเนื่องและมีนัยสำคัญ โดยปี 2562 ประเทศไทยมีการส่งออกหลอดฟลูออเรสเซนต์ไปต่างประเทศทั้งสิ้น 6.51 ล้านหลอด หรือคิดเป็นมูลค่า 109.4 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2561 และปี 2550 ซึ่งมีการส่งออกหลอดฟลูออเรสเซนต์ที่ 6.66 ล้านหลอด หรือคิดเป็นมูลค่า 143.8 ล้านบาท และ 10.94 ล้านหลอดหรือคิดเป็นมูลค่า 221.3 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีการลดลงของมูลค่าการส่งออกหลอดฟลูออเรสเซนต์ กว่าร้อยละ 50.56 จากปี 2560 ถึงปี 2562 ซึ่งตัวเลขดังกล่าวเป็นผลจากการเข้ามาแข่งขันของคู่แข่งจากประเทศจีนที่สามารถผลิตสินค้าได้ราคาถูกกว่า และยังเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีเป็นหลอดไฟแอลอีดี ซึ่งประเทศจีนเป็นผู้นำตลาดหลอดไฟแอลอีดีของโลก ทำให้ผู้ผลิตในประเทศไม่สามารถแข่งขันราคากับผู้ผลิตสินค้าจากจีนได้ จนทำให้ผู้ประกอบการบางรายต้องปิดตัวลง และไม่สามารถแข่งขันในตลาดหลอดไฟระดับโลกได้

สำหรับข้อมูลการนำเข้าสินค้าหลอดฟลูออเรสเซนต์ และหลอดคอมแพคฟลูออเรสเซนต์ (หลอดตะเกียบประหยัดไฟ) ในปี 2562 มีจำนวนลดลงจากปี 2561 โดยในปี 2562 ปริมาณการนำเข้าหลอดฟลูออเรสเซนต์ อยู่ที่ 18.52 ล้านหลอดลดลงจากปี 2561 ที่ 29.34 ล้านหลอด โดยมีมูลค่าลดลงจากปี 2561 ที่ 908.5 ล้านบาท เป็น 533.2 ล้านบาทในปี 2562 ขณะที่หลอดไฟแอลอีดี มีจำนวนเพิ่มขึ้น จาก 121.80 ล้านชิ้นในปี 2561 เป็น 218.09 ล้านชิ้น ในปี 2562 และมีมูลค่าลดลงเล็กน้อย จาก 3,611.3 ล้านบาท เป็น 3,500.1 ล้านบาท ในปี 2562 และปี 2561 ตามลำดับ นอกจากนี้ โคมไฟถนนและโคมไฟสาธารณะ มีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก 13.32 ล้านชิ้นในปี 2561 เป็น 15.86 ล้านชิ้น ในปี 2562 และมีมูลค่าเพิ่มขึ้นจาก 4,292.9 ล้านบาทเป็น 4,648.5 ล้านบาทในปี 2562 หรือเพิ่มขึ้น 8.28 เปอร์เซ็นต์

ทั้งนี้ หากดูรายละเอียดตัวเลขเฉพาะประเทศ จะพบว่า การนำเข้าหลอดไฟฟ้าทุกประเภทรวมกัน เป็นการนำเข้าจากประเทศจีนกว่า 69.36% (\*) ของมูลค่าการนำเข้าในผลิตภัณฑ์หลอดไฟฟ้าทุกประเภท เนื่องจากประเทศจีนเป็นผู้ผลิตและส่งออกสินค้าทางด้านหลอดไฟฟ้ามากเป็นอันดับหนึ่งของโลกในปัจจุบัน ทั้งนี้ สาเหตุหลักที่ทำให้การนำเข้าหลอดไฟฟ้าจากประเทศจีนมาจากการทำความตกลงทางการค้าระหว่างประเทศอาเซียนและประเทศจีน ซึ่งทำให้อัตราภาษีนำเข้าจากประเทศจีนเป็น 0% และทำให้มีผู้จดทะเบียนนำเข้าผลิตภัณฑ์หลอดไฟฟ้ากว่า 500 ราย ทำให้มีผู้ประกอบการที่นำเข้าสินค้าจากประเทศจีนเข้ามาแข่งขันจำนวนมาก

โดยปัจจุบันผู้นำเข้ารายใหญ่ของประเทศไทย ได้แก่

- บริษัท ฟิลิปส์ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด ผลิตและจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าแสงสว่างทุกประเภท ภายใต้ตราสินค้า “Philips” ซึ่งเป็นตราสินค้าอันดับหนึ่งของโลกที่ได้รับความนิยมอย่างมาก และเป็นที่รู้จักกันดีในอุตสาหกรรมไฟฟ้าแสงสว่าง โดยมียอดขายกว่า 50% ของตลาดไฟฟ้าแสงสว่าง
- บริษัท ไทที้ง แอนด์ อีควิปเมนต์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจด้านไฟฟ้าแสงสว่างอย่างครบวงจร เป็นบริษัทเพียงแห่งเดียวในธุรกิจไฟฟ้าแสงสว่าง ที่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ผลิตและจัดจำหน่ายหลอดไฟฟ้าภายใต้ตราสินค้า “L&E” และ “Lumax”

จากข้อมูลดังกล่าวข้างต้น ทางบริษัทพิจารณาว่า การที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหลอดไฟเองนั้น จะช่วยสร้างความหลากหลายด้านผลิตภัณฑ์ที่ผลิต และจำหน่ายให้มีจำนวนรายการเพื่อสนองตอบความต้องการของผู้บริโภคได้มากขึ้นกว่าเดิม นอกจากนี้บริษัทจึงได้คิดค้นและพัฒนา หลอดไฟฟ้าแบบปล่อยประจุความเข้มสูง (HID อาทิ หลอดไฟเมทัลฮาไลด์ และโซเดียมความดันสูง) หลอดไฟแอลอีดี และ โคมไฟแอลอีดี

\* ข้อมูลการนำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์แสงสว่างของประเทศไทย เป็นตัวเลขที่ได้จากเว็บไซต์ <http://www.moc.go.th/> ของกระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2563 ซึ่งข้อมูลอาจมีความไม่แน่นอน และอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามที่กระทรวงพาณิชย์ได้ประกาศ

## 2.3 อุตสาหกรรมโคมไฟฟ้าและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมโคมไฟฟ้า เป็นส่วนหนึ่งในอุปกรณ์หรือวงจรไฟฟ้าแสงสว่าง ตลาดอุตสาหกรรมโคมไฟฟ้ามีการแข่งขันสูง มีผู้ผลิตและผู้นำเข้าสินค้าหลายรายในประเทศ บริษัทได้เริ่มวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์โคมไฟฟ้า เพื่อต่อยอดธุรกิจบัลลาสต์ และตอบสนองต่อผู้บริโภคที่ต้องการโคมไฟเพื่อนำไปใช้คู่กับหลอดไฟแอลอีดี ที่ทางบริษัทได้จัดจำหน่าย การผลิตโคมไฟฟ้านอกจากจะเพิ่มยอดขายในส่วนของผลิตภัณฑ์โคมไฟฟ้าโดยตรงแล้ว ทางบริษัทจึงได้รับประโยชน์จากการนำโคม

ไฟฟ้ามาประกอบเป็นวงจรสำเร็จรูปก่อนจัดจำหน่าย (นำโคมไฟฟ้ามาประกอบรวมกับหลอดไฟฟ้า และอุปกรณ์ส่วนควบต่าง ๆ) ทำให้เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคที่นิยมซื้อสินค้าสำเร็จรูปโดยตรง

สำหรับผู้ผลิตโคมไฟฟ้ายรายสำคัญในประเทศ คือ บริษัท ไลต์ติ้ง แอนด์ อีควิปเมนต์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ของประเทศไทย และเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเพียงรายเดียวที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) โดยมีกำลังการผลิตและจัดจำหน่ายโคมไฟฟ้ากว่า ปีละกว่า 4,000,000 หน่วย

### 3) กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญเป็นอย่างมากต่อการขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยได้วางแผนเกี่ยวกับการจัดหากกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท สามารถแบ่งตามประเภทของผลิตภัณฑ์ ดังนี้

3.1 กลุ่มหลอดไฟฟ้าและอุปกรณ์ส่วนควบ

3.2 กลุ่มโคมไฟฟ้า

3.3 กลุ่มอุปกรณ์อำนวยความสะดวก

อย่างไรก็ตาม บริษัทพยายามที่จะเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในแต่ละกลุ่มให้ได้มากที่สุด เนื่องจากสินค้าไฟฟ้าและแสงสว่างเป็นอุปกรณ์จำเป็นต่อการดำรงชีวิตประจำวันของทุกครัวเรือน ซึ่งถ้าสามารถเข้าถึงลูกค้าในแต่ละกลุ่มได้จะทำให้สามารถขยายช่องทางการจำหน่ายได้มากขึ้นโดยเฉพาะการนำเสนอสินค้าที่สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้ง่าย อาทิ หลอดไฟและโคมไฟฟ้าบางประเภท จะช่วยให้ง่ายต่อการดำเนินกลยุทธ์ด้านการตลาดนอกจากนี้บริษัทยังได้วางแผนเตรียมการขยายฐานลูกค้ามากขึ้นผ่านการเพิ่มช่องทางการจำหน่าย รวมถึงการเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ให้มากขึ้นโดยจะเน้นในกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่ออำนวยความสะดวกในบ้านและสำนักงาน

### ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

#### 1) การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

ปัจจุบันบริษัทมีโครงการโรงงานผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนที่เปิดดำเนินการอยู่จำนวน 1 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 1.4 เมกกะวัตต์ คือ โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ บริษัท กรีน เซฟวิ่ง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด

สัญญาซื้อขายไฟฟ้า : ขนาด 1.4 เมกกะวัตต์

คู่สัญญา : การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

อัตราการรับซื้อไฟฟ้า: โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพของบริษัท กรีนเซฟวิ่ง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด เป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Feed-in Tariff ที่มีระยะเวลารับซื้อ 20 ปี โดยรับซื้อที่ราคา 3.76 บาทต่อหน่วย และได้รับส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาจากพลังงานหมุนเวียนในอัตรา 0.50 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 8 ปีนับจากวันที่เริ่มต้นโครงการ ซึ่งจะสิ้นสุดในวันที่ 19 เมษายน 2578

โครงการนี้ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนโดยได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ และภายหลังจากระยะเวลา 8 ปี ดังกล่าว จะได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ เป็นระยะเวลา 5 ปี

#### 2) แนวโน้มอุตสาหกรรม และ สภาพการแข่งขัน

ภาพรวมธุรกิจพลังงานทดแทน มีแนวโน้มเติบโตขึ้นเรื่อย ๆ โดยปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการเติบโตหลักได้แก่ การสนับสนุนของภาครัฐ และ การลดลงของราคาต้นทุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนโดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ ทำให้อุตสาหกรรมพลังงานทดแทนในภาพรวม มีแนวโน้มที่จะขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน ซึ่งเป็นไปตามแนวโน้มการพัฒนาและการเติบโตของพลังงานสะอาดของโลก ในการพยายามลดการใช้พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตจากเชื้อเพลิงฟอสซิล เช่น น้ำมัน ถ่านหิน และ ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่อย่างจำกัด และเป็นการลดปัญหามลภาวะที่อาจเกิดขึ้นจากการเผาไหม้พลังงานฟอสซิลลงด้วย

ในส่วนของการสนับสนุนของภาครัฐในประเทศไทย ได้กำหนดนโยบายโดยกระทรวงพลังงาน ซึ่งได้ประกาศแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) ซึ่งเป็นแผนระยะยาว 20 ปีไว้เป็นโครงสร้างการพัฒนาพลังงานทดแทนภายในประเทศไทย โดยมีรายละเอียดการรับซื้อพลังงานทดแทนในแผนล่าสุด (AEDP 2018)\* ตามข้อมูลดังต่อไปนี้

ประเภทโรงไฟฟ้า	กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ (MW)
โรงไฟฟ้าชีวมวล	5,786
โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ	928
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	15,574
โรงไฟฟ้าพลังงานลม	2,989
โรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม	75
โรงไฟฟ้าขยะชุมชน	900
โรงไฟฟ้าพลังงานน้ำขนาดเล็ก	188
โรงไฟฟ้าพลังงานน้ำขนาดใหญ่	2,918
<b>รวม</b>	<b>29,358</b>

\* ข้อมูลแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศ จากเว็บไซต์ <https://www.prachachat.net/economy/news-367281>

ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2563

จากข้อมูลข้างต้น จะพบว่า ธุรกิจพลังงานทดแทนยังมีแนวโน้มเติบโตขึ้นอีกในอนาคต โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในส่วนของโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ ซึ่งมีปริมาณโครงการที่จะเปิดรับซื้อไฟฟ้า SPP/VSPV ชีวมวล ลม ก๊าซชีวภาพ รวม 5,407 เมกะวัตต์ ในอนาคต

## ปัจจัยความเสี่ยง

ก่อนตัดสินใจลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัท นักลงทุนควรใช้วิจารณญาณในการพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงอย่างรอบคอบทั้งข้อมูลในเอกสารฉบับนี้ และปัจจัยความเสี่ยงอื่นเพิ่มเติม โดยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้ อ้างอิงจากข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์อนาคตเท่าที่สามารถระบุได้ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญบางประการ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่าหุ้นของบริษัท และในอนาคตอาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นที่มีผลกระทบต่อธุรกิจ รายได้ และผลการดำเนินงานของบริษัทได้ นอกจากนี้ ข้อมูลในลักษณะการคาดการณ์ที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี เช่น การใช้ถ้อยคำว่า “เชื่อว่า” “คาดการณ์ว่า” “คาดว่าจะ” “มีแผนจะ” “ตั้งใจ” หรือ “ประมาณ” เป็นต้น หรือการคาดการณ์เกี่ยวกับผลประกอบการ ธุรกิจ แผนการขยายธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจของบริษัท นโยบายของรัฐ และอื่น ๆ ซึ่งเป็นการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคต ทั้งนี้ผลที่เกิดขึ้นจริง อาจมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากการคาดการณ์หรือคาดคะเนก็ได้

### ความเสี่ยงในด้านกลยุทธ์

#### 1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จำหน่ายวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปรายใหญ่

##### ธุรกิจไฟฟ้าส่องสว่าง

ปัจจุบัน วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตและสินค้าสำเร็จรูปหลายรายการของบริษัทมาจากการสั่งซื้อจากผู้ผลิต หรือผู้จำหน่ายมากกว่า 2-3 รายขึ้นไปซึ่งตลาดผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปสำคัญที่ใช้ในการผลิตของบริษัทเป็นตลาดประเภทคู่แข่งกันหลายราย ทางบริษัทจึงได้มีการติดต่อกับผู้ผลิตวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปบางประเภทดังกล่าวในต่างประเทศโดยตรง เพื่อทำการเปรียบเทียบราคาระหว่างตลาดภายในประเทศและต่างประเทศตลอดเวลา ซึ่งจะทำให้ทราบถึงความเคลื่อนไหวของราคา และพิจารณาเลือกสั่งซื้อวัตถุดิบในราคาที่จะก่อให้เกิดความได้เปรียบด้านต้นทุนที่ดีที่สุด นอกจากนี้การสั่งซื้อวัตถุดิบทุกประเภท รวมถึงสินค้าสำเร็จรูปประเภทต่าง ๆ บริษัทจะดำเนินการจัดซื้อหรือจัดหาจากผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายหลายรายทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะไม่มีความเสี่ยงใด ๆ หากผู้ผลิตและผู้จำหน่ายไม่สามารถส่งมอบวัตถุดิบและสินค้าให้ทางบริษัทได้ตามระยะเวลาที่กำหนด อย่างไรก็ตาม ทางบริษัทได้มีการลงนามสัญญาด้านการสั่งซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปกับผู้ผลิตและจัดจำหน่ายรายใดเป็นสำคัญ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงาน

##### ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

บริษัทได้มีการทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบสำหรับโรงไฟฟ้ากับผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่ซึ่งเป็นโรงงานผลิตสินค้าการเกษตรในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า เนื่องจากวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยเฉพาะในส่วนของพลังงานจากชีวมวล และ ก๊าซชีวภาพ จะพึ่งพิงโรงงานที่ผลิตสินค้าเกษตรที่อยู่ในพื้นที่รอบโรงงานในรัศมีไม่เกิน 50 กิโลเมตร ซึ่งสถานที่ตั้งของโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน จะอยู่ห่างจากแหล่งวัตถุดิบในระยะไม่เกิน 50 กิโลเมตร เพื่อให้มีค่าขนส่งที่ไม่สูงเกินไป และบริษัทได้เลือกสถานที่ตั้งโรงงานที่มีแหล่งวัตถุดิบมากกว่า 1 แห่ง เพื่อไม่ให้เกิดกรณีขาดแคลนวัตถุดิบในพื้นที่ ในกรณีที่โรงงานการเกษตรที่ได้สัญญาซื้อขายวัตถุดิบไว้ ไม่สามารถดำเนินการส่งมอบวัตถุดิบให้กับทางบริษัทได้บริษัทจะสามารถ

จัดหาวัตถุดิบจากแหล่งอื่นมาทดแทนได้ และในการทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบของทางบริษัทนั้น บริษัทจะเจรจากับผู้จำหน่ายวัตถุดิบเพื่อทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบในระยะยาว (มากกว่า 2 ปีขึ้นไป) กับโรงงานการเกษตรเพื่อลดความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบในพื้นที่

นอกจากนี้ สินค้าการเกษตรมีฤดูกาลผลิตที่ชัดเจน และมีช่วงที่โรงงานผลิตสินค้าการเกษตรไม่ได้ดำเนินการ หรือ ลดกำลังการผลิตซึ่งในช่วงนอกฤดูกาลผลิตนั้น ทางบริษัทได้ดำเนินการลดกำลังการผลิตบางส่วน และดำเนินการซ่อมบำรุงหลักในช่วงเวลาดังกล่าว เพื่อถนอมเครื่องจักรให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานสำหรับการเปิดฤดูกาลผลิตใหม่ในรอบถัดไป ในระยะยาวบริษัทยังมีการพิจารณาเพื่อนำเทคโนโลยีด้านการผลิตไฟฟ้าจากพืชพลังงาน มาใช้ในกิจการเพื่อลดความเสี่ยงการพึ่งพาวัตถุดิบจากโรงงานผลิตสินค้าเกษตรในพื้นที่ และ ลดความเสี่ยงทางด้านวัตถุดิบในช่วงนอกฤดูกาลผลิตของโรงงานผลิตสินค้าการเกษตรที่บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบไว้

## 2) ความเสี่ยงจากการขายสินค้าเงินเชื่อแก่ลูกค้า

### ธุรกิจไฟฟ้าส่องสว่าง

เนื่องจากลักษณะการจำหน่ายสินค้าโดยส่วนใหญ่ของบริษัท เป็นการจำหน่ายในลักษณะที่ให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มลูกค้าภายในประเทศโดยส่วนใหญ่ และกลุ่มลูกค้าต่างประเทศบางส่วน โดยในช่วงปี 2562 ที่ผ่านมามีบริษัทมีการขายสินค้าแบบให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้า คิดเป็นสัดส่วนกว่าร้อยละ 94.03 ของรายได้จากการจำหน่ายทั้งหมด หรือคิดเป็นมูลค่าเท่ากับ 326.74 ล้านบาท โดยบริษัทมีช่องทางการจำหน่ายหลักผ่านลูกค้าประเภทร้านค้าทั่วไป ซึ่งแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มร้านค้าส่งทั่วไป และกลุ่มร้านค้าอุปกรณ์ไฟฟ้าทั่วไป ซึ่งโดยส่วนมากจะเป็นการจำหน่ายแบบให้เครดิตเทอมระหว่าง 60-90 วัน แบบไม่มีการขอหลักประกันเพื่อใช้ประกอบการให้เครดิตเทอม โดยในปี 2562 บริษัทมีสัดส่วนการจำหน่ายผ่านช่องทางการจำหน่ายดังกล่าว คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 71.77 ของรายได้จากการจำหน่ายทั้งหมด อย่างไรก็ตาม แม้ว่าบริษัทจะจำหน่ายสินค้าเงินเชื่อแก่ลูกค้าในสัดส่วนที่สูง แต่ที่ผ่านมา บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันปัญหานี้สูญหรือหนี้ที่ไม่สามารถเรียกเก็บเงินได้ โดยกำหนดนโยบายเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้า โดยหากเป็นลูกค้าใหม่ที่เพิ่งเริ่มการติดต่อซื้อขาย ทางบริษัทจะกำหนดนโยบายการจำหน่ายเป็นเงินสดเท่านั้น โดยหลังจากเริ่มติดต่อซื้อขายสินค้าไปแล้วระยะหนึ่ง ทางบริษัทจะพิจารณาตรวจสอบข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงิน (Financial Statements) และข้อมูลอื่น ๆ ที่สำคัญของลูกค้าจากเว็บไซต์ Business Online (BOL) ที่บริษัทได้สมัครเป็นสมาชิก โดยจะพิจารณาข้อมูลเกี่ยวกับรายชื่อผู้ถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น รายชื่อกรรมการ รวมถึงวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ร้านค้าอุปกรณ์ไฟฟ้างดงามต้องเป็นร้านที่ตกแต่งโชว์อุปกรณ์ไฟฟ้าที่มีลักษณะการลงทุนไม่ต่ำกว่า 500,000 บาท (จะดำเนินการประเมินมูลค่าโดยหัวหน้าฝ่ายขายของบริษัท) โดยในช่วงแรกจะพิจารณาให้เครดิตเทอมที่ 25,000 บาท ก่อน หลังจากนั้นจะมีการปรับระยะเวลาหรือวงเงินเครดิตเทอมตามระยะเวลาในการติดต่อซื้อขาย ประวัติการจ่ายชำระเงินในช่วงที่ผ่านมา รวมถึงการพิจารณาโดยผู้บริหารที่รับผิดชอบเรื่องการให้เครดิตเทอม ทั้งนี้เพื่อป้องกันปัญหานี้สูญหรือหนี้ที่อาจเกิดขึ้นได้

### ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานของบริษัท ได้มีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับทางการไฟฟ้าฝ่ายจำหน่าย โดยบริษัทได้จำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งถือเป็นรัฐวิสาหกิจที่มีความมั่นคงสูงของประเทศไทย ทำให้แม้ว่า ในการรับชำระเงินตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า จะเป็นระยะเวลาเครดิตเทอมไม่เกิน 60 วัน แต่ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ทางการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคไม่เคยมีประวัติ การผิดนัดชำระหนี้แต่อย่างใด



ดังนั้น ความเสี่ยงในการรับชำระเงินเชื่อจากธุรกิจพลังงานทดแทน จึงไม่มีแต่อย่างใด

### 3) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงไปของเทคโนโลยีด้านไฟฟ้าแสงสว่าง

อุตสาหกรรมไฟฟ้าแสงสว่างได้เกิดการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ จากการคิดค้นและพัฒนาเทคโนโลยี LED (Light Emitting Diode) โดยศาสตราจารย์ชาวญี่ปุ่นในการผลิต LED ที่ให้แสงเป็นสีขาว มีอายุการใช้งานที่ยาวนานและมีค่าลูเมนต่อวัตต์ที่สูงมาก (ค่าความสว่าง) และในปัจจุบันเทคโนโลยีด้านหลอดไฟ LED ได้มีการคิดค้นและพัฒนาอย่างต่อเนื่องจนผู้ผลิตบางรายสามารถผลิตหลอดไฟ และโคมไฟชุด LED ได้ในราคาที่ย่อมเยา รวมถึงได้มาตรฐานในระดับสากล ทางบริษัทได้ทราบดีถึงแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงไปของเทคโนโลยีเป็นอย่างดี และได้ทำการศึกษาค้นคว้าเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ LED มาอย่างต่อเนื่อง

ในรอบปี 2561 ที่ผ่านมา ผู้ผลิตหลอดไฟ LED หลายรายยังคงมีการปรับราคาลงอย่างรวดเร็ว แม้ว่าสถานการณ์การปรับตัวลดลงของราคาหลอดไฟ LED จะไม่รุนแรงเหมือนกับที่เกิดขึ้นในอดีตก็ตาม แต่ผลของการลดลงอย่างรวดเร็วของราคาลดลง ยังคงทำให้บริษัทต้องปรับมานำเข้าสินค้าหลอดไฟ LED หลายรายการเพื่อจัดจำหน่าย ภายใต้ตราสินค้าเดิมของทางบริษัทที่บริษัทได้จดทะเบียนไว้โดยมีมูลค่าการนำเข้าสินค้าลดลงจากปี 2561 โดยในปี 2562 มีการนำเข้าสินค้ามาจัดจำหน่ายทั้งหมด 126.01 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 ที่ 153.00 ล้านบาท หรือลดลง 17.64 เปอร์เซ็นต์ โดยการนำเข้าสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์หลอดไฟ LED ยังคงเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่ทางบริษัทได้นำเข้ามาจัดจำหน่ายและยังคงมีส่วนการนำเข้าอยู่ในระดับที่สูงอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้นอกจากการที่บริษัทนำเข้าสินค้ามาเพื่อจัดจำหน่ายแทนสินค้าที่บริษัทผลิตและจัดจำหน่ายอยู่เดิมแล้ว ทางบริษัทยังได้เริ่มกระบวนการผลิตและประกอบชิ้นส่วน LED ตั้งแต่ปี 2557 เรื่อยมานอกจากนี้บริษัทยังคงวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางด้าน LED อย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทเชื่อมั่นว่า แม้อุตสาหกรรมไฟฟ้าแสงสว่างจะมีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีครั้งใหญ่ แต่บริษัทยังคงสามารถปรับตัว และรับมือต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงไปของเทคโนโลยีด้านไฟฟ้าแสงสว่างได้อย่างทันทั่วทั้งที่สำหรับสัดส่วนรายได้จากผลิตภัณฑ์ LED ของทางบริษัทนั้น มีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นตามลำดับ โดยในปี 2561 ผลิตภัณฑ์ LED มีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 38.40 และเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 49.25 ในปี 2562

### 4) ความเสี่ยงจากภาวะอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าแสงสว่าง มีการแข่งขันสูง

ภาวะอุตสาหกรรมการผลิตบัลลาสต์เป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจไฟฟ้าแสงสว่าง ซึ่งปัจจุบันประเทศไทยมีมูลค่ารวมของธุรกิจไฟฟ้าแสงสว่างประมาณ 24,000– 26,000 ล้านบาท ธุรกิจไฟฟ้าแสงสว่างปัจจุบันเป็นธุรกิจที่ผู้ประกอบการรายใหม่สามารถเข้ามาทำกิจการได้โดยง่าย เนื่องจากผู้ประกอบการรายใหม่สามารถนำเข้าสินค้าจากประเทศจีนได้โดยตรงแม้มีปริมาณไม่มาก ซึ่งสินค้าจากประเทศจีนสามารถนำเข้าได้โดยมีอัตราภาษี 0 เปอร์เซ็นต์ เป็นผลมาจากการทำข้อตกลงการค้าระหว่างอาเซียน กับประเทศจีน

ทั้งนี้ ทางบริษัทได้ตระหนักถึงสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้นในอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าแสงสว่างในปัจจุบันเป็นอย่างดี ทางบริษัทจึงได้พัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้เตรียมวางแผนเพื่อรองรับกับสถานการณ์การแข่งขันดังกล่าว โดยได้เริ่มผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอื่น ๆ อาทิ การผลิตและจัดจำหน่ายโคมไฟและหลอดไฟ ซึ่งรวมถึงการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ LED เพื่อรับมือกับสถานการณ์การแข่งขันที่สูง และเป็นการเพิ่มช่องทางในการจำหน่ายให้มากกว่าการจำหน่ายบัลลาสต์ไฟฟ้า หรือหลอดไฟฟ้าเพียงอย่างเดียว เนื่องจากสามารถจำหน่ายเป็นอุปกรณ์โคมไฟและหลอดไฟชุดสำเร็จรูปให้ผู้บริโภคสามารถนำไปติดตั้งและใช้งานได้ทันทีนอกจากนี้บริษัทยังได้มีการขยายสินค้าไปใน



ส่วนของสิทธิควบคุมด้วยวิธีโมท สิทธิความร้อน สิทธิแสงแดด รวมถึงสินค้าประเภทอิเล็กทรอนิกส์โดยอาศัยจุดแข็งในเรื่องการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (R&D) เป็นอย่างดี ซึ่งบริษัทมีห้องวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สามารถทดสอบผลิตภัณฑ์ได้เอง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพตามมาตรฐานอุตสาหกรรมอย่างแท้จริง ซึ่งนโยบายดังกล่าวจะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้บริษัทสามารถดำรงอยู่ได้ท่ามกลางสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงของภาคอุตสาหกรรมไฟฟ้าแสงสว่างในปัจจุบัน

## 5) ความเสี่ยงจากการแข่งขันกับสินค้าราคาถูกจากประเทศคู่แข่งที่สำคัญ

สำหรับความเสี่ยงจากการแข่งขันกับสินค้าราคาถูกจากประเทศคู่แข่งที่สำคัญนั้น ทางบริษัทได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก แต่อย่างไรก็ตามทางบริษัทได้ผลิตผลิตภัณฑ์ในระดับคุณภาพใกล้เคียงกันหรือ Fighting Model โดยจะเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ผลิตออกมาในระดับคุณภาพเท่ากับที่กำหนดไว้ใน มอก. โดยขณะนี้ บริษัทมีสินค้าที่ผลิตในระดับดังกล่าวอยู่หลายรายการซึ่งคุณภาพสินค้าเป็นไปตามที่ระบุในมาตรฐานทั้งระดับในประเทศและต่างประเทศบริษัทยังได้กำหนดกลยุทธ์การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ ผ่านช่องทางการจัดจำหน่าย (Distribution Channel) ที่เน้นการเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภค (End-User) โดยตรงเพื่อลดต้นทุนด้านการจำหน่าย ส่งผลให้สามารถกำหนดราคาขายที่จะสร้างความได้เปรียบด้านการแข่งขัน (Competitive Advantage) ที่ดีกว่า นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะถูกออกแบบและกำหนดคุณภาพมาตรฐานการผลิตไว้ในระดับที่สูงกว่าที่กำหนดไว้ใน มาตรฐาน มอก. ซึ่งผลิตภัณฑ์ที่ผลิตในรูปแบบ Fighting Model นั้น เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ทางบริษัทออกแบบมาเพื่อการแข่งขันในตลาดที่มีการแข่งขันด้านราคาสูง และมีคุณภาพในระดับที่พอดีกับมาตรฐาน มอก. เพื่อประโยชน์ในการขยายฐานลูกค้าออกไปให้ครอบคลุมได้ถึงทุกกลุ่ม

อย่างไรก็ตาม ในผลิตภัณฑ์ที่บริษัทไม่สามารถแข่งขันราคากับประเทศคู่แข่งได้ บริษัทจะดำเนินนโยบายปรับเปลี่ยนการผลิต เป็นการนำเข้าสินค้ามาเพื่อจัดจำหน่าย เพื่อรักษาระดับราคาสินค้าให้สามารถแข่งขันในตลาด และรักษาฐานลูกค้าของบริษัทไม่ให้คู่แข่งของบริษัท สามารถชิงความได้เปรียบเรื่องราคาสินค้าได้ โดยในการปรับเปลี่ยนี้บริษัทจะคำนึงถึงความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในแต่ละรายการสินค้า เป็นหลัก

## ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

### 1) ความเสี่ยงจากการผันผวนของราวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปที่เปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลก

ในกระบวนการผลิตหลอดไฟและอุปกรณ์ส่วนควบ ราวัตถุดิบ และสินค้าสำเร็จรูปมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะในผลิตภัณฑ์หลอดไฟ และโคมไฟแอลอีดี ที่ราคาปรับลดลงอย่างรวดเร็ว การเก็บสินค้าเป็นระยะเวลานาน จะส่งผลให้บริษัทเกิดความเสี่ยงในด้านสินค้าล้าสมัย ทางบริษัทจึงมีความจำเป็นต้องนำระบบบริหารมาประยุกต์ เพื่อให้สินค้าคงคลังอยู่ในปริมาณที่เหมาะสมต่อการใช้งาน โดยได้นำระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) ซึ่งเป็นระบบสารสนเทศขององค์กร ที่นำแนวคิดและวิธีการบริหารแบบ ERP มาใช้เป็นระบบเชิงปฏิบัติการในองค์กร ระบบ ERP สามารถบูรณาการ (integrate) รวมงานหลัก (core business process) ต่าง ๆ ในบริษัททั้งหมด ได้แก่ การจัดซื้อ การผลิต การจัดการคลังสินค้า การขาย การบัญชี และการบริหารบุคลากร เข้าด้วยกันเป็นระบบที่สัมพันธ์กันและสามารถเชื่อมโยงกันอย่างรวดเร็วด้วยระบบ Real Time จึงช่วยเพิ่มประสิทธิภาพด้านการควบคุมปริมาณสต็อกสินค้าให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและทำให้สามารถคำนวณและวางแผนควบคุมการใช้วัตถุดิบ หรือสต็อกสินค้าสำเร็จรูป โดยได้ทำการคำนวณการสั่งซื้อจากนำข้อมูล lead time การสั่ง

ผลิต safety stock และ จำนวนการสั่งซื้อขั้นต่ำ (MOQ) มาประมวลผลรวมกันอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ระบบ ERP สามารถคาดการณ์ปริมาณวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป ให้เพียงพอต่อความต้องการในการขาย ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงในการเก็บสต็อกสินค้าปริมาณมาก และทำให้บริษัทสามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของราคาสินค้าได้เป็นอย่างดี

สำหรับภาพรวมปี 2562 ที่ผ่านมา ราคาเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์ หลอดไฟแอลอีดี และโคมไฟแอลอีดียังมีแนวโน้มลดลงจากปี 2561 อย่างรุนแรงแต่ทางบริษัทได้ปรับประมาณการและคาดการณ์การผลิตลง โดยมีแนวโน้มในการนำเข้าสินค้าผลิตภัณฑ์ แอลอีดีมาจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น บริษัทจึงมีความจำเป็นต้องติดตามสถานการณ์ราคาสินค้าหลอดไฟแอลอีดี และ โคมไฟแอลอีดีอย่างใกล้ชิด รวมถึงยังมีเพิ่มมาตรการจัดการคลังสินค้า สินค้าล้าสมัย เพื่อให้สินค้าคงคลังเป็นสินค้าที่มีระดับราคาที่เหมาะสมในการจัดจำหน่ายอย่างสม่ำเสมอ

## 2) ความเสี่ยงจากการชำระค่าสินค้าล่วงหน้า

ในปี 2561 มูลค่าการนำเข้าสินค้าได้ลดลงจาก 153.00 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 126.01 ล้านบาท โดยในปี 2562 มีสินค้าหลายรายการที่ทางบริษัทได้ทำการจ่ายชำระค่าสินค้าล่วงหน้าให้กับผู้จัดจำหน่ายตามข้อตกลงการจัดจำหน่ายสินค้า เพื่อให้ผู้จัดจำหน่ายดำเนินการจัดส่งสินค้าให้กับทางบริษัท ซึ่งทางบริษัทจะดำเนินการจ่ายชำระค่าสินค้า ตามเทอมการซื้อขายสินค้าที่ทางบริษัทได้ตกลงกับทางผู้จัดจำหน่ายไว้ล่วงหน้าแล้วเท่านั้น ทั้งนี้ การจ่ายชำระค่าสินค้าล่วงหน้าดังกล่าว ทำให้บริษัทต้องเตรียมวงเงินหมุนเวียนในการซื้อสต็อกสินค้านี้ ซึ่งการชำระค่าสินค้าล่วงหน้า อาจทำให้บริษัทเกิดปัญหาสภาพคล่องขึ้นได้ ทางบริษัทจึงได้เพิ่มมาตรการเฝ้าระวัง ดูแล ติดตามและควบคุมปริมาณสต็อกให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

## 3) ความเสี่ยงจากการควบคุมประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตของโรงไฟฟ้า

การดำเนินงานของโรงไฟฟ้าประเภทโรงไฟฟ้า ชีวมวล และ โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ เป็นการเดินเครื่องจักรผลิตกระแสไฟฟ้าตลอด 24 ชั่วโมง และมีช่วงเวลาการซ่อมบำรุง สำหรับเครื่องจักร ตามระยะเวลาที่เหมาะสม ประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า จึงขึ้นอยู่กับ ความสามารถในการดำเนินงาน และการบริหารจัดการ ให้โรงไฟฟ้าสามารถผลิตไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่องตลอด 24 ชั่วโมงโดยไม่ประสบปัญหาใด ๆ และไม่ต้องหยุดพักเครื่องจักร จากอุบัติเหตุอื่นใด โรงไฟฟ้าจึงมีความจำเป็นที่จะต้องเฝ้าระวังปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ ทั้งทางตรง และ ทางอ้อม รวมถึงการซ่อมบำรุงเครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอ และการตรวจสอบ สภาพเครื่องจักร รวมถึง การทดสอบประสิทธิภาพของเครื่องจักร อย่างถูกวิธี จะช่วยให้เครื่องจักรสามารถเดินเครื่องได้อย่างต่อเนื่อง โดยปราศจากเหตุอื่นใด ทั้งนี้การวัดประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต อาจวัดได้จาก รายได้เทียบกับรายได้สูงสุดที่โรงไฟฟ้าสามารถผลิตได้ในสภาพที่โรงไฟฟ้าได้ทำการซ่อมบำรุงอย่างถูกต้อง ซึ่งประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตของโรงไฟฟ้าของบริษัท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าเทียบกับประสิทธิภาพสูงสุด*			
	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
1. บริษัท กรีน เซฟวิง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด	93.35%	81.75%	66.53%

\*ประสิทธิภาพสูงสุด - เป็นประสิทธิภาพที่สูงสุดในกรณีที่โรงไฟฟ้าได้มีการหยุดเพื่อซ่อมบำรุงอย่างถูกต้องตามมาตรฐานโรงงานผลิตไฟฟ้า และ มาตรฐานเครื่องจักร

## ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ

### 1) ความเสี่ยงกรณีที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 71.92

ทางบริษัทจะมีโครงสร้างผู้ถือหุ้น โดยกลุ่มครอบครัวประสิทธิ์รัตนพรร่วมถือหุ้นในบริษัท คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 71.92 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยกลุ่มครอบครัวประสิทธิ์รัตนพร มีอำนาจในการควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรณีที่ให้ถือคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ซึ่งการถือหุ้นในลักษณะกระจุกตัวเช่นนี้จะทำให้บริษัทไม่สามารถตัดสินใจดำเนินการใดๆ โดยปราศจากการยินยอมของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แม้ว่าผู้ถือหุ้นกลุ่มอื่นจะเห็นโอกาสที่จะทำให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทก็ตาม

### 2) ความเสี่ยงจากการที่ผู้บริหารทั้งหมดเป็นชุดเดียวกันกับคณะกรรมการบริษัท

บริษัทอาจมีความเสี่ยงในเรื่องการดำเนินธุรกิจ และการบริหารงาน เนื่องจากบริษัทมีกลุ่มครอบครัวประสิทธิ์รัตนพร เป็นผู้บริหารทั้งหมด และเป็นชุดเดียวกันกับคณะกรรมการโดยส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลในการบริหารจัดการในระดับหนึ่ง ทางบริษัทได้ดำเนินการ ดังนี้

2.) แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระ จำนวน 3 ท่าน เข้ามาตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งจะให้เกิดการถ่วงดุลของการบริหารจัดการได้ในระดับหนึ่ง

3.) คณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการของบริษัท จะไม่มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการมีอำนาจ และ/หรือ มอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าว จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

4.) จัดให้มีหน่วยงานเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ของบริษัท ที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยหน่วยงานที่ทำหน้าที่ดังกล่าว จะสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานภายในบริษัททั้งหมด เป็นไปอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

## ความเสี่ยงทางการเงิน

### 1) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสินค้าและสินค้าสำเร็จรูปจากต่างประเทศหลายรายการเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา แต่รายได้ของบริษัทโดยส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน หากเกิดสถานการณ์ที่อัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาทเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่ปรับตัวอ่อนค่าลง จะส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนด้านการนำเข้าสินค้าเพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สิน โดยมีมูลค่าเจ้าหนี้การค้า ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ จำนวน 458,186.84 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ เงินกู้ยืมระยะสั้น 658,217.76

เหรียญดอลลาร์สหรัฐซึ่งการที่บริษัทมีทั้งส่วนที่รับและจ่ายเป็นสกุลเงินต่างประเทศนั้น สามารถช่วยป้องกันความเสี่ยง (Hedging) จากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่จะเกิดขึ้นได้ในระดับหนึ่งด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ในช่วง 12 เดือนของปี 2562 ที่ผ่านมามีบริษัทมีมูลค่านำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ คิดเป็นสกุลเงินต่างประเทศ เท่ากับ 4,250,229.15 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ ในขณะที่มีมูลค่าการส่งออกสินค้าคิดเป็นสกุลเงินต่างประเทศ เท่ากับ 84,907.34 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เตรียมเครื่องมือสำหรับการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว โดยบริษัทมีการจัดเตรียมวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) เท่ากับ 4,000,000 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจจะเกิดขึ้นได้ในระดับหนึ่งและทางบริษัทยังมีการติดตามข่าวสาร ความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดอยู่ตลอดเวลา เพื่อจะได้ประเมินสถานการณ์ และหาทางป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นผ่านการทำสัญญา Forward Contract ได้ทัน เพื่อเป็นการลดปัญหาและความเสียหายจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจจะเกิดขึ้นได้

## 2) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เนื่องจากปัจจุบัน บริษัทมีการใช้บริการวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน โดยเป็นรูปแบบของวงเงินหมุนเวียนระยะสั้น จำนวนเงิน 205 ล้านบาท เพื่อใช้หมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นจึงอาจมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เปลี่ยนแปลงไป อย่างไรก็ตาม ขณะนี้บริษัท ได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการเงินในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้สำหรับลูกค้าชั้นดี (MLR และ MOR) และบริษัทยังมีวงเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 50 ล้านบาท สัญญาเงินกู้ดังกล่าวได้กำหนดการดำรงสัดส่วนทางการเงินที่สำคัญ คือ

- สัดส่วนหนี้สินต่อทุน ( D/E Ratio) กรณีรวมเงินกู้กรรมการ/เงินกู้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้อง เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นงวดบัญชี ไม่เกิน 1.0 เท่า ตลอดระยะเวลาเงินกู้
- สัดส่วน DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.40 เท่า เริ่มปี 2562

## ความเสี่ยงด้านปัจจัยภายนอก

### 1) ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

ในปัจจุบันภัยธรรมชาติ เป็นปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อเชิงธุรกิจได้อย่างมากมายมหาศาล ทางฝ่ายบริหารของบริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของภัยธรรมชาติเป็นอย่างดี และได้ทำการประเมินภัยธรรมชาติในแต่ละประเภท ซึ่งทางฝ่ายบริหารได้จัดความพร้อมในอุปกรณ์เครื่องมือ หากเกิดเหตุฉุกเฉินขึ้น และยังสามารถทำประกันภัยให้ครอบคลุมทรัพย์สินของบริษัทเพิ่มมากขึ้นด้วย

สำหรับในปี 2562 ไม่มีภัยธรรมชาติที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทโดยตรง และโดยอ้อม แต่อย่างใด

### 2) ความเสี่ยงจากปัจจัยทางการเมือง

จากปัญหาทางการเมืองไทยตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา ส่งผลกระทบในเชิงเศรษฐกิจทั้งทางตรงและทางอ้อม ปัจจัยทางการเมืองส่งผลต่อความเชื่อมั่นทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงสถานการณ์ทางการเมืองที่สำคัญ

ทางบริษัทมิได้รับผลกระทบทางตรง จากการชุมนุมทางการเมืองตลอดช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา ทั้งนี้ เนื่องจากสถานที่ตั้งทั้งสำนักงานและโรงงาน มิได้อยู่ในสถานที่ที่มีการชุมนุมทางการเมืองแต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงประสบปัญหาเล็กน้อย จากการที่คู่ค้าโดยเฉพาะคู่ค้าจากต่างประเทศขาดความเชื่อมั่นในการเดินทาง และมักส่งผลให้คู่ค้ายกเลิกการเดินทางที่สำคัญกับทางบริษัท ทางผู้บริหารบริษัทตระหนักถึงปัญหาดังกล่าว และมีการส่งเอกสารยืนยันสถานภาพของบริษัทให้กับคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอแม้ในยามที่เกิดวิกฤติการณ์ทางการเมือง สำหรับผลกระทบทางอ้อมนั้นทางบริษัทยังคงได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจของประเทศซึ่งเป็นผลกระทบที่เกิดขึ้นจากความไม่มั่นคงทางการเมือง

สำหรับในส่วนของนโยบายนั้น ทางผู้บริหารมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง และสนับสนุนกิจกรรมที่รักษาซึ่งจริยธรรมและจารีตประเพณีอันดีงามของประเทศที่ได้ยึดถือปฏิบัติมาอย่างยาวนาน ในขณะเดียวกันก็ไม่สนับสนุนการทุจริตและการประพฤติมิชอบ ซึ่งยังผลเสียหายต่อเศรษฐกิจในทุกระดับ

## TMI กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการทำงานทุกขั้นตอนและทุกระดับการบริหาร ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ดูแลพัฒนาชุมชนและสังคม มีความโปร่งใส เป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พร้อมทั้งยังพัฒนาบุคลากรให้มีคุณธรรมและจริยธรรม

### การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ยึดมั่นในหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้ โดยแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

#### 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทจะให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุก ๆ ท่าน อย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้จะกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยจะไม่จำกัดแต่เพียงเฉพาะสิทธิที่กฎหมายกำหนดไว้เท่านั้น โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- บริษัทจะดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา โดยจะถือปฏิบัติให้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 14 วัน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท หรือ 7 วัน แล้วแต่เรื่องที่จะพิจารณา และหรือ เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยกำหนดให้ในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบและมีการบันทึกการประชุมให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้อย่างถูกต้องครบถ้วน
- บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท
- บริษัทจะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และจะละเว้นการกระทำใด ๆ ที่อาจจะเป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น
- ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้
- บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงความเป็นมาจากการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยตรงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทได้กำหนดให้มีช่องทางนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถสื่อสารกับทางบริษัทได้โดยตรง โดยสามารถติดต่อสอบถามได้ที่อีเมล IR@thaiballast.com หรือโทรศัพท์ 02-877-9510 ต่อ 350



นอกจากนี้ บริษัทยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้มีส่วนร่วมในการเสนอวาระเข้าสู่ ที่ประชุมสามัญ และเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทรวมถึงการส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าทางเว็บไซต์ <http://www.thaiballast.com> ของบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2562 บริษัทได้ประกาศบนหน้าเว็บไซต์ตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2562 – 23 ธันวาคม 2562 (99 วัน) ซึ่งเมื่อพ้นกำหนดระยะเวลาดังกล่าว ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใด เสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 รวมถึงการส่งคำถามล่วงหน้าและเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท แต่อย่างใด

สำหรับการประชุมสามัญในรอบปี 2563 ที่จะถึงนี้ ทางบริษัทได้ว่าจ้างทางบริษัทคิววิตแลบจำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่มีประสบการณ์ทางด้านบริการในส่วนของการนับคะแนนเสียงของผู้เข้าร่วมการประชุม เพื่อดำเนินการเก็บคะแนนและคำนวณคะแนนในแต่ละวาระของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งตัวแทนของบริษัท คิววิตแลบ จำกัด จะเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงของการประชุมในรอบปี 2563 และมีที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท ดีลลิกีแอนด์กิบบินส์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัดเป็นผู้สังเกตการณ์การนับคะแนน เช่นเดียวกันกับการนับคะแนนเสียงของการประชุมในรอบปี 2562 ที่ผ่านมา

## 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร จะได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม และจะสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่า คณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะดูแลให้การใช้เงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติ และปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้จัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นในลักษณะที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตัวเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน โดยทางบริษัทจะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นด้วย

ทางบริษัทมีมาตรการป้องกันกรณีที่มีการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบโดยกำหนดแนวทางเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ โดยนโยบายและวิธีการติดตามดูแลในการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนนั้น บริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ดูแลและพิจารณาตัดสินความผิด ในกรณีที่มีกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารมีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตัว และมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาความผิด ตามมาตรการการลงโทษที่เป็นไปตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท หากพนักงานของบริษัทกระทำความผิดดังกล่าว

กรรมการและผู้บริหารจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมของบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว



ทั้งนี้เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทางคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนดังนี้

- **รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์** - จะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเห็นชอบด้วยกับรายการระหว่างกันนั้น ทั้งนี้ การอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท ความยุติธรรม ความสมเหตุสมผลของรายการและเป็นไปตามเงื่อนไขและราคาตลาด นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกัน จะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการระหว่างกันในลักษณะดังกล่าวได้ เพื่อความเป็นธรรม และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและหากเป็นรายการระหว่างกันที่เข้าข่ายตามข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง ข้อกำหนดหรือกฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- **การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน** - ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายในซึ่งยังมิได้เปิดเผยเพื่อทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัท เป็นระยะเวลา 15 วัน ในช่วงระยะเวลาก่อนการนำเสนองบการเงินประจำงวดต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือก่อนที่ข้อมูลนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน

### 3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสีย จะได้รับการดูแลจากบริษัทตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยจะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท โดยคณะกรรมการได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ ดังนี้

- ทางบริษัทจะปฏิบัติตามพนักงานอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม
- การซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้า
- การปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมตามข้อตกลง
- เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพของสินค้าและการให้บริการที่ดีได้มาตรฐาน
- การประพฤติตามกรอบกติกา การแข่งขันที่ดี หลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริต เพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า
- มีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม

นอกจากนี้คณะกรรมการได้กำหนดให้เกิดกลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการส่งเสริมผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ และเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นให้ได้รับทราบอย่างเพียงพอ เพื่อให้สามารถทำหน้าที่ในการมีส่วนร่วมดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการจะดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งข้อมูลต่าง ๆ ได้แก่ รายงานทางการเงิน ข้อมูลเกี่ยวกับการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และการปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ

บริษัทจะดูแลให้คุณภาพของรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่ได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นอกจากนี้ยังได้กำหนดมาตรการในการแจ้งเบาะแสต่อคณะกรรมการในประเด็นเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- นอกจากบริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีแล้ว คณะกรรมการจะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทด้วย โดยจะปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการจะรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวผ่านรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท
- คณะกรรมการจะดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของกรรมการ จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา
- คณะกรรมการจะเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน

#### 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทคำนึงถึงความสำคัญของนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยกำหนดเป็นนโยบาย เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลให้กับสาธารณะ และผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน ส่วนการบริหารความเสี่ยงบริษัทจะพยายามควบคุม และบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และยังคงคำนึงถึงเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยดำรงไว้ซึ่งความเป็นธรรมต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุก ๆ กลุ่ม

คณะกรรมการมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยรวมโดยได้จัดให้มีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน และดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่า กิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท
- กำกับดูแล และติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ ให้เป็นไปตามแผนงาน เพื่อบรรลุเป้าหมายที่วางไว้

- ดูแลให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและติดตามอย่างสม่ำเสมอ โดย บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทก็ได้ทำการประเมินและทบทวนระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในการตรวจสอบบัญชีประจำปี และไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่สำคัญในระบบดังกล่าว
- ดูแลให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และติดตามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุด
- ดูแลสนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้ารับการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### โครงสร้างคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการได้กำหนดจำนวนกรรมการและองค์ประกอบของคณะกรรมการโดยขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน จากจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด 7 คน ซึ่งคิดเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน และมีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบเข้ามาแทนกรรมการที่หมดวาระไป อีก 1 ท่าน เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ซึ่งกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และจะจัดให้มีการประชุมเป็นพิเศษในกรณีที่มีความเร่งด่วน
2. คณะกรรมการได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
3. คณะกรรมการได้พิจารณาความเหมาะสมของการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ อย่างรอบคอบ รวมถึงให้ความสำคัญกับความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) โดยคณะกรรมการบริษัทชุดปัจจุบันมีความหลากหลายในด้านต่างๆ เช่น เพศ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เป็นต้น
4. บริษัทมีเลขานุการบริษัท\* ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ รวมถึงการดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
5. กรณีประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลคนเดียวกัน ทางบริษัทได้ดำเนินการให้มีการแบ่งแยกอำนาจของกรรมการ และคณะกรรมการแต่ละชุด เพื่อให้เกิดความถ่วงดุล และมีการสอบทานอย่างชัดเจน เพื่อความโปร่งใส และมีระบบบริหารจัดการที่ดี ทั้งนี้ทางประธานกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ความสำคัญในการตรวจสอบ และถ่วงดุลในองค์กร คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดเป็นอย่างดี ทั้งนี้บริษัทมีการกำหนดหลักเกณฑ์ และขั้นตอนการพิจารณา อำนาจอนุมัติ และอำนาจดำเนินการของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร คณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นการจำกัดขอบเขตอำนาจการดำเนินการได้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร จึงทำให้เชื่อมั่นได้ว่า การที่ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลคนเดียวกัน จะไม่เกิดปัญหาในการมีอำนาจโดยไม่จำกัดแต่อย่างใด ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทยังสามารถแบ่งแยกอำนาจกรรมการรวมทั้งคณะกรรมการ และอำนาจการบริหารงาน ออกจากกันได้ตามปกติต่อไป
6. ในปี 2562 บริษัทมีคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 8 คน โดยเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ 4 คน คณะกรรมการบริหาร 4 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบ 1 ท่านได้หมดวาระลงในปีนี้อยู่ จึงมีกรรมการท่านใหม่

ดำรงตำแหน่งแทน คณะกรรมการตรวจสอบจะดำรงตำแหน่งคณะกรรมการทั้งชุด โดยมีประธานคณะกรรมการบริหาร เป็นผู้กำหนดนโยบายการบริหารงาน เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ และนำเสนอแนวทางการบริหาร ให้กับคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาและอนุมัติเป็นสำคัญ

7. คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทต่อเนื่อง (ในวาระ) ได้ไม่เกิน 5 แห่ง

บริษัท มีนางสาวศศิพิมพ์ ชยะกุล ซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตร Company Secretary Program รุ่นที่ 87/2018 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และได้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2561

### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการจะทำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ แผนธุรกิจ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ เป็นต้น ทั้งนี้จะมีการพิจารณาทบทวน เรื่องต่างๆ ที่กล่าวไว้ข้างต้น ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1 ของทุกปีในเดือนมกราคม คณะกรรมการจะทำหน้าที่กำกับ ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. คณะกรรมการได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบต่อนโยบายดังกล่าว โดยจะทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
3. คณะกรรมการได้จัดให้มีการทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ และจะติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง
4. คณะกรรมการจะพิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ โดยได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ยึดถือผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือ ความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอื่น ๆ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทต้องเสียผลประโยชน์หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งโดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าวและต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ
5. คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และนโยบาย โดยจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว โดยจะทบทวนระบบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการทุกท่านที่ได้รับแต่งตั้ง ต้องมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปีและการลงมติในการประชุมทุกครั้ง จะต้องมียอดประชุมของกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

7. คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการทุกท่านที่ได้รับแต่งตั้งมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการซื้อ-ขาย หลักทรัพย์ของบริษัทของกรรมการ คู่สมรส รวมถึงบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง

### การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมเป็นระยะเวลาล่วงหน้า 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม และในการประชุมทุกครั้ง กรรมการมีการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและเสรี มีการจดบันทึกประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ โดยการประชุมคณะกรรมการในแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2 – 3 ชั่วโมง

### สถิติการเข้าประชุมของกรรมการบริษัท ในปี 2562 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

รายชื่อกรรมการ		จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. นายธีระชัย	ประสิทธิ์รัตนพร	6/6
2. นายธีรยุทธ์	ประสิทธิ์รัตนพร	6/6
3. นายธีระพงษ์	ประสิทธิ์รัตนพร	6/6
4. ดร.ธีรศักดิ์	ประสิทธิ์รัตนพร	6/6
5. พล.ต.ท. อัมรินทร์	เนียมสกุล	6/6
6. นายทรงพล	จันทร์ผ่องแสง	3/3
7. นางชลลดา	อิสรางกูร ณ อยุธยา	6/6
8. นายอภิชาติ	ชาญเกียรติก้อง	3/3

**หมายเหตุ:** พล.ต.ท.อัมรินทร์ นียมสกุล และนายทรงพล จันทร์ผ่องแสงได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ เมื่อครั้งการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2552 วันที่ 7 เมษายน 2552 และได้เข้าร่วมการประชุมครั้งแรกเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2552

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลงานของตนเอง และของกรรมการ คือ จัดให้มีแบบประเมินผล 2 แบบ ได้แก่ แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ และแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล

(ประเมินตนเอง) เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้พิจารณาบททวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในปีที่ผ่านมา และนำผลการประเมินมาวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและนำเสนอแนะมาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานต่อไป โดยกำหนดให้มีการประเมินตนเองทั้งรูปแบบของคณะกรรมการ และการประเมินรายบุคคล ปีละ 1 ครั้ง และให้มีการรับรองผลการประเมินโดยกำหนดให้ประธานคณะกรรมการ เป็นผู้รับรองในรูปแบบของรายคณะ และให้แต่ละบุคคลลงรายชื่อรับรองผลการประเมินตนเอง โดยหัวข้อในการประเมินมีดังต่อไปนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- การประชุมคณะกรรมการ
- การทำหน้าที่ของกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

### การประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการทางบริษัท จะจัดให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบผลการดำเนินงานบริษัท เพื่อไปใช้ประกอบในการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ และนำผลการประเมินของกรรมการผู้จัดการไปเป็นเกณฑ์ในการพิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว การประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ จะจัดขึ้นปีละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการเป็นผู้รับรองผลการประเมินพร้อมกับวาระการรับรองผลการดำเนินงานรายปี และให้ฝ่ายเลขานุการเป็นผู้จัดเก็บผลการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทน อยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่ทางบริษัทต้องการ โดยค่าตอบแทนกรรมการเป็นไปตามมติที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในหัวข้อการจัดการ เรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารข้างต้นแล้ว

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

ทางบริษัทได้กำหนดแนวทางการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

1. คณะกรรมการจะส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้แก่ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เพื่อให้มีการปรับปรุงการ



- ปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้โดยการจัดฝึกอบรมภายในบริษัท หรือจัดส่งอบรมภายนอกตามหลักสูตรที่เห็นสมควร
2. ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่ (การปฐมนิเทศกรรมการใหม่)
  3. คณะกรรมการจะกำหนดให้กรรมการผู้จัดการรายงานเพื่อทราบเป็นประจำถึงแผนการพัฒนาศักยภาพและสืบทอดงาน ซึ่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงจะมีการเตรียมแผนงานที่ต่อเนื่องถึงผู้สืบทอดงานในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
  4. คณะกรรมการจะจัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหาร โดยให้กรรมการผู้จัดการรายงานเป็นประจำทุกปีถึงสิ่งที่ได้ดำเนินงานไปในระหว่างปี และพิจารณาควบคู่กันไปด้วย เมื่อพิจารณาแผนสืบทอดงาน

### ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility)

ความรับผิดชอบต่อสังคม หรือ Corporate Social Responsibility เป็นสิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญ และยึดมั่นในพันธกิจเพื่อสังคมมาอย่างสม่ำเสมอ บริษัทจึงได้กำหนดแนวนโยบายเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีแนวทางส่งเสริมและพัฒนาสังคมควบคู่ไปกับการพัฒนาบริษัท เพื่อให้เติบโตไปพร้อมกันอย่างมั่นคง โดยมีรายละเอียดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมดังต่อไปนี้

### การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

การปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเป็นธรรมเป็นปัจจัยที่ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจมีความยั่งยืน คณะกรรมการบริษัท จึงประกาศนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค และเป็นธรรมปราศจากการเอารัดเอาเปรียบ ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ไม่เห็นแก่ประโยชน์อื่นใดมากกว่าหลักปฏิบัติสากล ให้ความสำคัญกับคู่ค้าทุกฝ่าย โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ คณะกรรมการจึงได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

- 1) จัดให้มีช่องทางการเผยแพร่ นโยบาย ข่าวสาร สิทธิประโยชน์ที่คู่ค้าควรจะได้รับ โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ เพื่อประกาศให้ทราบถึงนโยบายในการดำเนินงานด้านการจัดหา และ จัดซื้อแก่คู่ค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เปิดช่องทางการร้องเรียนสำหรับลูกค้าทุกราย จัดให้มีการทำแบบสอบถามสำหรับลูกค้าโดยวิธีการสุ่ม เพื่อให้ลูกค้ามีอิสระในการให้ข้อมูลต่อบริษัทโดยตรง ข้อมูลแบบสอบถามถูกนำมาวิเคราะห์ และวิจัยตามหลักวิชาการโดยปราศจากอคติ นอกจากนี้ในกรณีที่คู่ค้าต้องการร้องเรียน เรื่องสินค้า หรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม อาทิ การเรียกสินบน คู่ค้าทุกรายสามารถส่งเรื่องร้องเรียนเข้ามายังบริษัทได้โดยตรง

- 2) ปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อตกลง สัญญาที่เป็นธรรม ตามที่ได้ตกลงไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด บนพื้นฐานของความเป็นธรรมตามหลักจริยธรรมที่ดีของสังคม

- 3) กำหนดนโยบายเพื่อความโปร่งใส โดยห้ามพนักงาน รับ จัดหา หรือจัดซื้อ ซึ่งทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ที่จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่มีได้เกิดจากการดำเนินการโดยสุจริต หรือทำให้เกิดความไม่โปร่งใสในการดำเนินกิจการ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตต่อหน้าที่และป้องกันความไม่โปร่งใสในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าทุกราย นอกจากนี้ทางบริษัทยังเปิดช่องทางให้พนักงานสามารถรายงานความไม่โปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานทุกระดับต่อผู้บริหารและต่อคณะกรรมการบริษัทได้โดยตรงโดยพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกรายสามารถรายงานการฉ้อโกงที่น่าสงสัย, การทุจริตต่อ



หน้าที่, การปฏิบัติงานที่ไม่สุจริต หรือการดำเนินการที่ขัดต่อระเบียบปฏิบัติที่ดีทางจริยธรรม ศีลธรรม หรือขัดต่อข้อกำหนด ต่อกรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบและฝ่ายเลขานุการได้ ตามช่องทางดังต่อไปนี้

ผู้รับเรื่องร้องเรียน	Email
กรรมการบริษัท	Directors@thaiballast.com
กรรมการตรวจสอบ	AuditCommittee@thaiballast.com
เลขานุการบริษัท	CorporateSecretary@thaiballast.com
ฝ่ายจัดการข้อมูล และสารสนเทศ	Info@thaiballast.com

นอกจากนี้ผู้ร้องเรียนยังสามารถส่งเอกสารการทุจริตได้โดยตรงต่อกรรมการบริษัทหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัท ได้ที่ ฝ่ายเลขานุการบริษัท เลขที่ 260/2 ถ.เจริญนคร แขวงสำเหร่ เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร 10600 โดยมีฝ่ายเลขานุการเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียน และนำเรียนต่อกรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ และผู้เกี่ยวข้องในลำดับถัดไป

4) กำหนดนโยบาย Whistle Blower เพื่อสนับสนุนให้เกิดการตรวจสอบการกระทำการอันไม่โปร่งใส และเพื่อให้ ความมั่นใจว่า ผู้รายงานความไม่โปร่งใส การทุจริต การไม่ปฏิบัติ หรือการละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน จะได้รับการ ปฏิบัติอย่างเป็นธรรมเพื่อปกป้องการตอบโต้กลับจากผู้มีเจตนาไม่ดี และทำการฝึกอบรมพนักงานเพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจ ในการต่อต้านการทุจริตต่อหน้าที่ ซึ่งเป็นหนึ่งในความพยายามของบริษัทที่จะกระตุ้นให้พนักงานตระหนักถึงการควบคุมและ ป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน

### สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

สิทธิมนุษยชนเป็นสิทธิพื้นฐานในความเป็นมนุษย์ ซึ่งมีทั้งสิทธิที่กฎหมายกำหนดและสิทธิที่มีได้ระบุไว้เป็นกฎหมาย บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่จัดให้มีการส่งเสริม สนับสนุน และ พัฒนา สิทธิมนุษยชนสำหรับ บุคลากรภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเท่าเทียมกัน สนับสนุนการพัฒนา สวัสดิการ และการรักษาสิทธิประโยชน์ของพนักงาน คำนึงถึงสิทธิของผู้ด้อยโอกาส และเปิดโอกาสความเท่าเทียมกันของ พนักงานทุกระดับ จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ ความสามัคคี และสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับองค์กร โดยไม่ปิด โอกาสการแสดงออกซึ่งความคิดสร้างสรรค์อันเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 1) การดูแลด้านผลตอบแทนและสวัสดิการ

ทางบริษัทได้ดำเนินการจัดสวัสดิการเพิ่มเติมให้กับพนักงานประจำของบริษัทนอกเหนือจากสวัสดิการกองทุน ประกันสังคม ซึ่งเป็นสวัสดิการพื้นฐานสำหรับพนักงานทุกคนแล้ว ทางบริษัทยังได้จัดให้มีการจัดทำกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้พนักงานได้มีหลักประกันในอนาคตสำหรับพนักงานที่ทำงานกับบริษัทเป็นระยะเวลายาวนาน โดยบริษัทจะจ่ายเงิน สมทบเข้าสู่กองทุนในอัตราเดียวกันกับที่พนักงานได้จ่ายชำระเพื่อเป็นการส่งเสริมนโยบายการออมของภาครัฐ ทั้งนี้ ทางบริษัท ได้จัดให้มีการอบรมรายละเอียดกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานใหม่ โดยวิทยากรจากทางสถาบันการเงินที่เป็นผู้ดูแล กองทุน

นอกจากนี้ทางบริษัทยังได้จัดให้มีสวัสดิการรักษายาบาลเพิ่มเติม ซึ่งประกอบด้วย สวัสดิการค่ารักษายาบาล สำหรับกรณีที่พนักงานเจ็บป่วยฉุกเฉินและจำเป็นต้องเข้ารักษาที่สถานพยาบาลที่มีได้สังกัดกองทุนประกันสังคม สวัสดิการยารักษาโรคพื้นฐาน โดยจัดให้มีการฉีดวัคซีนป้องกันโรคพื้นฐาน และการจัดสวัสดิการยาสามัญทั่วไป ทั้งนี้เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีสวัสดิภาพที่ดีขึ้น

การจัดสวัสดิการด้านความปลอดภัยในระหว่างปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน เป็นอีกหนึ่งสวัสดิการที่ทางบริษัทได้เล็งเห็นและให้ความสำคัญเสมอมา ทางบริษัทได้จัดซื้ออุปกรณ์ป้องกันอันตราย อาทิ Earplugs ซึ่งจัดให้กับพนักงานที่ต้องทำงานกับเครื่องจักรอุตสาหกรรมที่มีโอกาสเกิดเสียงดัง หรือ การจัดอุปกรณ์ Back Support สำหรับพนักงานขนย้ายสินค้า เป็นต้น เพื่อสุขภาพและอนามัยที่ดีของพนักงาน

## 2) การพัฒนาบุคลากร

ในส่วนของการพัฒนาบุคลากร ทางผู้บริหารของบริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรรม จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรภายในองค์กรเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาบุคลากรในยุคปัจจุบันที่การแข่งขันทางการตลาดต้องอาศัยทักษะและความเชี่ยวชาญในการดำเนินการเพื่อรับมือกับปัญหาหรืออุปสรรคต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ทางผู้บริหารจึงได้ดำเนินการสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร ทั้งในระดับปฏิบัติการ หัวหน้าส่วนงาน และระดับผู้บริหาร โดยครอบคลุมตั้งแต่การจ้างทำ การอบรมฝึกสอนระหว่างช่วงที่เริ่มเข้าปฏิบัติหน้าที่ (Probation Period Training) การฝึกอบรมระหว่างการปฏิบัติหน้าที่ (On the Job Training) การฝึกอบรมประจำปีเพื่อเป็นการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่อย่างถูกต้องสม่ำเสมอ (Scheduled Training) และการฝึกอบรมพิเศษเพื่อเพิ่มเติมนำความรู้ ความสามารถในการดำเนินงาน (Specific Training) ให้แก่พนักงานในตำแหน่งต่าง ๆ ที่มีความจำเป็นเฉพาะ ทั้งนี้การฝึกอบรมนอกจากจะเป็นการเพิ่มพูนความรู้ให้กับพนักงาน ยังเป็นการเปิดวิสัยทัศน์ ในการมองปัญหาในรูปแบบที่แตกต่างออกไป เพื่อให้สามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วทั้งที่ ทั้งนี้ในส่วนของการฝึกอบรม บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมทั้งแบบภายใน (In-house Training) และมีการส่งฝึกอบรมกับสถาบันภายนอก เพื่อให้สามารถนำความรู้ความสามารถที่พนักงานได้รับการฝึกอบรมมาใช้พัฒนา และเพิ่มประสิทธิภาพภายในองค์กรได้อย่างเต็มที่

## 3) การส่งเสริมผู้ด้อยโอกาสในสังคม

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรรม จำกัด (มหาชน) มีนโยบายส่งเสริมสิทธิมนุษยชน โดยมีการบรรจุคนพิการเข้าเป็นพนักงานของบริษัทอย่างถูกต้องตามกฎหมาย มีเกณฑ์คัดเลือกโดยการเลือกสรรพนักงานพิการที่มีได้มีผลกระทบต่อการจ้างงานเข้าปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานพิการได้รับสิทธิอันเท่าเทียมกับพนักงานทั่วไป นอกจากนี้ ทางบริษัทยังมีนโยบายส่งเสริม และสนับสนุนองค์กรช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส ทั้งทางตรงโดยการจ้างงานให้ผู้ด้อยโอกาสได้มีโอกาสฝึกทักษะฝีมือ และความชำนาญ โดยมีทีมงานที่มีทักษะฝีมือของทางบริษัทเป็นผู้ฝึกสอน และ การสนับสนุนทางอ้อมผ่านทาง การบริจาคให้กับมูลนิธิที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ด้อยโอกาสได้มีโอกาสในการพัฒนา ทักษะ ฝีมือ และความชำนาญเฉพาะทางให้มากขึ้น ทั้งนี้การส่งเสริมทักษะการทำงานของคนพิการเป็นส่วนหนึ่งในมาตรการส่งเสริมสิทธิมนุษยชนตามหลักสิทธิมนุษยชนสากลที่ทางบริษัทได้ยึดถือปฏิบัติต่อเนื่องกันมาอย่างสม่ำเสมอ

## 4) การสร้างแรงจูงใจในการทำงาน

ทางบริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรรม จำกัด (มหาชน) นำโดยกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงส่งเสริมให้มีการสร้างแรงจูงใจในการทำงานโดยการปรับปรุงและพัฒนาตัวชี้วัด (Performance Indicator) สำหรับแต่ละหน่วยงานเพื่อใช้วัดผลการดำเนินงานของแต่ละแผนก โดยมีการปรับปรุงและพัฒนาตัวชี้วัดอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้จัดให้แผนกที่มีผลการประเมินดีเยี่ยมจากตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ ได้รับรางวัลเพื่อสร้าง

แรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย นอกจากนี้ทางบริษัทยังเปิดโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการพัฒนา โดยจัดให้มีการบริหารและการตรวจสอบตามหลักการ Participatory Governance ซึ่งเป็นหลักปกครองที่ผู้ถูกปกครอง สามารถแสดงออกซึ่งความเห็นต่อการบริหารงานอย่างมีเหตุมีผล พนักงานสามารถเสนอความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ มีส่วนร่วมในกระบวนการตรวจสอบการปฏิบัติงานต่างๆ ในเชิงลึก

#### 5) การส่งเสริมกระบวนการพัฒนาองค์ความรู้สำหรับองค์กร (Organizational Knowledge Management)

การจัดการองค์ความรู้เป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาการขององค์กรอย่างยั่งยืน ผู้บริหารบริษัทธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นถึงประโยชน์ของการพัฒนาองค์ความรู้ภายในองค์กร ด้วยการส่งเสริมให้มีกระบวนการพัฒนาองค์ความรู้ในองค์กรอย่างสร้างสรรค์ โดยมีการจัดทำในหลายลักษณะดังต่อไปนี้

1. Information Center – เป็นการจัดทำศูนย์กลางองค์ความรู้สำหรับข้อมูลข่าวสารภายในองค์กร ข่าวสารที่ถูกประกาศให้รับทราบจะถูกนำมารวบรวม และเก็บรักษาไว้ในระบบผ่านทาง Information Center เพื่อประกาศให้รับรู้อย่างทั่วถึง และเปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงความคิดเห็นในประกาศที่มีผลกระทบต่อพนักงานอย่างมีเหตุมีผล

2. Creativity Center – ศูนย์กลางความคิดเห็นสาธารณะภายในองค์กร เป็นช่องทางสำหรับพนักงานทุกระดับในการนำเสนอความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กร ความคิดเห็นที่ถูกนำมาปฏิบัติจะได้รับรางวัลด้านการมีส่วนร่วมต่อการพัฒนาของบริษัท การจัดทำศูนย์กลางความคิดเห็นสาธารณะนอกจากเป็นการส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ ยังเป็นการตรวจสอบความโปร่งใสของการทำงานตามหลัก Participatory Governance ซึ่งช่วยให้กระบวนการบริหารเป็นไปอย่างมีเอกภาพตามหลักการประชาธิปไตย

3. Organizational Learning Process – ทางบริษัทได้นำแนวทางการเรียนรู้ในรูปแบบขององค์กรมาประยุกต์ใช้ โดยเริ่มต้นการเรียนรู้จาก Individual Learning ฝึกการเรียนรู้แบบกลุ่ม Team Learning และนำไปปฏิบัติตามรูปแบบของ Organizational Learning เพื่อให้การเรียนรู้เกิดจากทักษะของพนักงานในระดับปฏิบัติการไปจนถึงหัวหน้าส่วนงาน ผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง โดยกระบวนการเรียนรู้มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

3.1 Individual Learning – ส่งเสริมการพัฒนาการทางด้านการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ โดยฝึกฝนและปฏิบัติการเรียนรู้ผ่านทาง Digital Multimedia Learning ซึ่งประกอบไปด้วยการเรียนรู้ผ่านทางวิดีโอเทป และสื่อดิจิทัลประเภทอื่น ๆ ที่ได้บันทึกระเบียบปฏิบัติในการทำงานของแต่ละแผนกเอาไว้ และอบรมพนักงานในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานสามารถเรียนรู้และเข้าใจได้อย่างสม่ำเสมอ

3.2 Team Learning – ฝึกฝนให้พนักงานรู้จักการทำงานเป็นกลุ่ม โดยจัดการอบรมในเชิงกลุ่ม ให้โอกาสพนักงานในการเข้าฝึกฝนตามกลุ่มคณะ การแสดงออกซึ่งความคิดเห็นส่วนบุคคล และการรับฟังความคิดเห็นของบุคคลในกลุ่ม รวมถึงมารยาท และทักษะในการประชุม สัมมนา และการเข้าร่วมกิจกรรมระหว่างพนักงาน ทั้งนี้กิจกรรมที่ทางบริษัทได้จัดเป็นประจำอยู่ทุกปี เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้การเข้ากลุ่มและฝึกฝนทักษะการทำงานเป็นทีมได้แก่ กิจกรรม Team Building ประจำปี ซึ่งเป็นกิจกรรมที่พนักงานประจำของบริษัทจะได้มีโอกาสทำความรู้จัก ร่วมทำกิจกรรมฝึกฝนทักษะการทำงานเป็นทีมของพนักงานประจำทุกระดับ

3.3 Organizational Learning – ส่งเสริมทักษะการจัดการในรูปแบบองค์กรภาพรวม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้เรียนรู้การจัดการในส่วนงานอื่น ๆ ที่มีใช้ส่วนงานที่รับผิดชอบ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ในรูปแบบองค์กร ในการส่งเสริมการเรียนรู้ดังกล่าว พนักงานข้ามสายงานจะมีโอกาสช่วยตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานสายงานอื่น เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจของลักษณะงานอื่น ๆ ที่มีอยู่ภายในบริษัท โดยมีผู้จัดการ รวมถึง

ผู้บริหารเป็นผู้กำกับดูแล ทั้งนี้การส่งเสริมทักษะการจัดการดังกล่าว นอกจากจะเป็นการเรียนรู้ข้อบกพร่องการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานแล้ว ยังเป็นการสร้างความสามัคคีภายในองค์กร ให้มีความเป็นเอกภาพในการปฏิบัติหน้าที่อีกด้วย

#### 6) การส่งเสริมเรื่องสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน

ตามนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ของบริษัทฯ ได้กำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับในบริษัทฯ รับผิดชอบและเป็นแบบอย่างในการพัฒนาและธำรงไว้ซึ่งระบบการจัดการคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม โดยสนับสนุนทรัพยากรอย่างเพียงพอ รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานมีความตระหนักเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยจัดอบรมพนักงานของบริษัทฯ หลากหลายหลักสูตรการอบรม ได้แก่

1. จัดหลักสูตรอบรมพนักงาน Staff Orientation สำหรับพนักงานใหม่ของบริษัทฯ โดยทุกคนจะได้รับการอบรมในหัวข้อ Safety-Health-Environment (SHE) ครึ่งวัน

2. จัดอบรมจิตสำนึกในการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ในระดับหัวหน้าหน่วยผลิต และช่างเทคนิค

3. จัดอบรมความรู้เกี่ยวกับกฎหมายการอนุรักษ์พลังงาน ในระดับผู้จัดการส่วน และพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

4. จัดอบรมผู้ปฏิบัติงานสิ่งแวดล้อม ในด้านกากอุตสาหกรรม รวมถึงด้านน้ำและอากาศ

โดยบริษัทฯ ได้จัดฝึกอบรมดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง และได้รวบรวมประเมินผลการเข้าร่วมการอบรมของพนักงาน โดยพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เข้าร่วมการอบรมร้อยละ 100 ส่วนหน่วยงานบริหารและแผนกบุคคล เป็นผู้รับผิดชอบการลงทะเบียนการฝึกอบรมของพนักงาน

ทั้งนี้ บริษัทได้รวบรวมสถิติการเกิดอุบัติเหตุ และอัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานในปี 2562 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สถิติการเกิดอุบัติเหตุ: เกิดอุบัติเหตุ 1 ครั้ง
--

อัตราการเจ็บป่วยจากการทำงาน: มีพนักงานบาดเจ็บเล็กน้อยจากการปฏิบัติงาน 1 คน
--

#### การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ และสิทธิบัตร

บริษัทได้กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปกป้อง และดูแลทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และเคารพลิขสิทธิ์ของเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งมีการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารโดยใช้สื่อโทรคมนาคม ที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทและถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ และสิทธิบัตร ทุกประการ

#### การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การทุจริตคอร์รัปชันเป็นปัญหาอันร้ายแรงไม่เพียงในระดับองค์กร ยังเป็นปัญหาในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ ผู้บริหารและคณะกรรมการของบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในทุกระดับ และกำหนดให้มั่นนโยบายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตว่าด้วย “การรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ โดยไม่เป็นธรรมต่อการปฏิบัติหน้าที่” และ “การให้สินบน” ไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องได้ทราบและยึดถือปฏิบัติตามนโยบาย โดยมีรายละเอียดของนโยบายดังนี้

บริษัทดำเนินนโยบายการต่อต้านการทุจริตและการดำเนินงานด้านจัดหาจัดซื้อแก่คู่ค้าทุกรายของบริษัท และมีนโยบายที่จะไม่กระทำการ หรือเพิกเฉยต่อการทุจริตในองค์กรใดๆ โดยกำหนดให้พนักงานห้ามรับสิ่งของหรือการให้สิ่งของใดๆ เพื่อประโยชน์ใดจากบุคคลที่มีหน้าที่หรือทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กรไม่ว่าจะเป็นผู้ขายผู้รับจ้างช่วงผู้รับเหมาโดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติอย่างชัดเจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาความไม่โปร่งใส และไม่เป็นธรรมในการค้าระหว่างผู้ขายผู้รับจ้างช่วงผู้รับเหมาและเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาทุจริต และความไม่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจนนอกจากนี้ ทางบริษัทยังมีช่องทางหลากหลายเพื่อให้พนักงานสามารถส่งเรื่องราวการทุจริตที่พบเห็นได้โดยตรง (Whistle Blower) อาทิ การใส่ข้อมูลลงในกล่องรับเรื่องร้องเรียนที่จัดไว้ภายในบริษัทซึ่งจะสามารถร้องเรียนไปที่ผู้บริหารได้โดยตรง การส่งอีเมลให้เลขานุการบริษัท ซึ่งจะนำเรียนเรื่องดังกล่าวไปยัง กรรมการบริหาร กรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ หรือ การส่งเรื่องไปยัง เว็บไซต์ส่วนกลางของทางบริษัท โดยทางบริษัทได้กำหนดให้มีมาตรการคุ้มครองผู้รายงานการทุจริตอย่างเหมาะสม เพื่อให้ผู้รายงานพฤติกรรมทุจริต ได้รับผลกระทบจากการรายงานดังกล่าว

### ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

ในรอบปี 2562 บริษัท มิได้มีข้อร้องเรียนที่เป็นสาระสำคัญที่ผู้บริโภคร้องเรียนจากการได้รับผลกระทบในการใช้สินค้าของทางบริษัท ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาทางบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการร้องเรียนของผู้บริโภคเป็นอย่างยิ่ง โดยเฉพาะในส่วนของการสินค้าที่ทางบริษัทเป็นผู้ดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายโดยสินค้าทุกชิ้นได้ผ่านการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) โดยเฉพาะมาตรฐานด้านความปลอดภัย ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันว่าบริษัทได้เล็งเห็นถึงความปลอดภัยของผู้บริโภคเป็นสิ่งสำคัญลำดับต้น ในกระบวนการออกแบบและพัฒนาสินค้าของทางบริษัทได้ให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยเป็นอันดับแรกเสมอมา ทั้งนี้ความปลอดภัยต่อการใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท เป็นหนึ่งในนโยบายของทางบริษัทที่มุ่งเน้น รักษาผลประโยชน์ของผู้บริโภค และไม่ทำให้เกิดอันตรายต่อการใช้งาน นอกจากนี้ ในปี 2562 บริษัทยังมีการสำรวจความพึงพอใจของผู้บริโภคเพื่อพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และบริการที่ทางบริษัทได้ผลิตและจัดจำหน่ายอย่างสม่ำเสมอ และผลสำรวจความพึงพอใจอยู่ใน เกณฑ์ดี ที่ระดับ 85.31 เปอร์เซนต์

### การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ในฐานะที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับการใช้พลังงาน บริษัทมีนโยบายที่จะเป็นผู้อยู่ใจและพัฒนาสินค้าที่มีประสิทธิภาพ ลดการใช้ทรัพยากรโลก ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้พัฒนาสินค้าที่ได้รับตรามาตรฐานเบอร์ 5 (ฉลากประหยัดไฟเบอร์ 5) จากกระทรวงพลังงาน ซึ่งเป็นสินค้าที่ทางบริษัทได้ผลิตขึ้นโดยความพยายามเพื่อช่วยอนุรักษ์พลังงานให้เป็นไปตามนโยบายภาครัฐ และสังคม ทั้งยังส่งเสริมให้ผู้ซื้อได้ประหยัดค่าไฟฟ้าจากการใช้พลังงานไฟฟ้าที่ลดลง สินค้าประหยัดไฟเบอร์ 5 เป็นสินค้าที่มีคุณภาพสูง ปลอดภัย และช่วยรักษาทรัพยากรของโลกไม่ให้เกิดสูญเสียไปในการผลิตพลังงานนอกจากนี้ สินค้าที่บริษัทจัดจำหน่ายนั้นมาจากกระบวนการผลิตที่ทันสมัย มิได้มีการสร้างหรือ ก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด ซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่า ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ที่มุ่งส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน เกิดจากกระบวนการผลิตที่สะอาดและมีคุณภาพมาตรฐาน เพื่อรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีของโลก

นอกจากนี้ บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ผ่านการรับรองว่าเป็นอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) จากกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งแสดงถึงการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่องอีกด้วย



## การมีนวัตกรรมและเผยแพร่วัตกรรม

ตลอดระยะเวลากว่า 40 ปีที่ผ่านมา บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มีนโยบายชัดเจนที่จะมุ่งมั่นและพัฒนาสินค้านวัตกรรมเพื่อตอบสนองสังคมและผู้บริโภคตลอดมา บริษัทเป็นผู้ผลิตสินค้าอุตสาหกรรมเพื่อทดแทนการนำเข้าสินค้าจากยุโรป โดยเป็นบริษัทไทยรายแรก และรายเดียวที่เป็นผู้ริเริ่มคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อการประหยัดพลังงานทางด้านไฟฟ้าแสงสว่างในไทย สินค้าหลากหลายชนิดที่บริษัทเป็นผู้ผลิตรายแรกและรายเดียวในประเทศเป็นสินค้าที่พัฒนาและคิดค้นโดยวิศวกรชาวไทยทั้งสิ้น

ตราบจนปัจจุบัน บริษัทยังคงไม่หยุดที่จะคิดค้นและพัฒนานวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อสังคมไทย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้จดทะเบียนสิทธิบัตรสินค้าไว้เป็นจำนวนทั้งสิ้น 5 รายการ และยังคงเป็นผู้ผลิตสินค้าประเภทหลอดไฟถนนรายแรกและรายเดียวในประเทศไทย และยังได้พัฒนานวัตกรรมเพื่อความสะดวกสบายของผู้ใช้งานอีกมากมาย อาทิ สวิตช์แสงแดด รีโมทสวิตช์ สวิตช์จับความเคลื่อนไหวของมนุษย์ และสวิตช์ระบบสัมผัส ซึ่งทั้งหมดถูกคิดค้นภายใต้แนวนโยบายที่บริษัทตั้งมั่นเพื่อการพัฒนาสังคมไทยให้สะดวกสบายทันสมัย และปลอดภัยเสมอมา นอกจากนวัตกรรมที่ทางบริษัทได้คิดค้นขึ้นนี้ ฝ่ายวิจัยและพัฒนาบริษัทยังมีการวิจัยสินค้านวัตกรรมเพื่อการประหยัดพลังงาน ซึ่งบริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าประหยัดพลังงานที่ได้รับฉลากประหยัดไฟเบอร์ 5 จากกระทรวงพลังงานมากกว่า 10 ปี

สินค้านวัตกรรมทุกชนิดของบริษัท นอกจากจะเป็นสินค้าที่ประหยัดพลังงาน และออกแบบเพื่อตอบสนองรูปแบบการใช้ชีวิตสมัยใหม่แล้ว สินค้าทุกชนิดจะต้องได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม และยังได้รับการรับรองคุณภาพจากมาตรฐานสากล อาทิ มาตรฐาน TÜV SÜD ประเทศเยอรมนี ทั้งนี้เพื่อให้ผู้บริโภคมั่นใจถึง คุณภาพและความปลอดภัย ในการใช้งานผลิตภัณฑ์ของทางบริษัท

## การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

การดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมคือสิ่งที่บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ยึดมั่นและให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างยั่งยืนให้แก่ชุมชนและสังคมผ่านกิจกรรมต่างๆ พร้อมทั้งดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้องได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า รวมถึงประชาชนในสังคม โดยยึดถือตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมที่ทางบริษัทปฏิบัติเป็นแนวทางในการพัฒนาและส่งเสริมการบริหารจัดการให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยในปี 2562 ที่ผ่านมา ทางบริษัทได้จัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม ดังต่อไปนี้

### โครงการเสริมสร้างโอกาสและคุณภาพชีวิตของนักเรียนในภูมิภาค

บริษัทได้เข้าร่วม “โครงการเสริมสร้างโอกาสและคุณภาพชีวิตของนักเรียนในภูมิภาค” จัดทำโดย สำนักงาน พลอากาศเอก ประจิน จั่นตอง โครงการนี้เป็นโครงการที่เสริมสร้างโอกาสและคุณภาพชีวิตของนักเรียนในภูมิภาค ซึ่งดำเนินโครงการมานับมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2559 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของโรงเรียนที่เหมาะสม มีหลักโภชนาการที่ดี เสริมสร้างสุขภาพอนามัย ยกกระดับทางวิชาการ โดยพัฒนาระบบอิเล็กทรอนิกส์เพื่อการศึกษา เพื่อมุ่งเน้นให้เกิดสภาพแวดล้อมและบรรยากาศที่ดีต่อการใช้ชีวิตของนักเรียน ซึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญแก่ประเด็นดังกล่าวข้างต้นเช่นเดียวกัน ทั้งนี้เพื่อตอบจุดประสงค์ของโครงการ บริษัทได้ร่วมสนับสนุนหลอดไฟแก่ โรงเรียนด้วยโอกาส ในปี 2562 นี้เพื่อเป็นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของโรงเรียนซึ่งจะช่วยเสริมสร้างสภาพแวดล้อมบรรยากาศที่เหมาะสมต่อการใช้ชีวิตและการเรียนรู้ของนักเรียนต่อไป

ทั้งนี้ในปี 2562 นี้ นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร กรรมการผู้จัดการ ได้รับมอบโล่ และเกียรติบัตร เนื่องในโอกาสสนับสนุนโครงการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของนักเรียนในโรงเรียนที่ด้อยโอกาส ปี 2561 เพื่อมุ่งเน้นให้เกิดสภาพแวดล้อมและบรรยากาศที่ดีต่อการใช้ชีวิตของนักเรียน รวมทั้งเป็นการเพิ่มโอกาสการเข้าถึงระบบการศึกษาด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่ ณ อาคารราชบุรีดิเรกฤทธิ์ กระทรวงยุติธรรม เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2562



### กิจกรรมการช่วยเหลือฟื้นฟูผู้ประสบอุทกภัย จังหวัดอุบลราชธานี

ในปี 2562 นี้ ประเทศไทยได้รับผลกระทบจากพายุโพดุล ทำให้เกิดเหตุการณ์น้ำท่วมอย่างหนักในแถบภาคอีสาน ส่งผลให้ประชาชนเป็นจำนวนมากได้รับความเดือดร้อน บริษัทได้ตระหนักถึงความทุกข์ยากของผู้ประสบอุทกภัย จึงได้ร่วมมือกับคณะกรรมการอำนวยการโครงการสมาชิกวุฒิสภาพบประชาชน นำโดย พลอากาศเอก ประจิน จั่นตอง ประธานคณะกรรมการการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม วุฒิสภา ซึ่งได้จัดกิจกรรมช่วยเหลือและฟื้นฟูผู้ประสบอุทกภัย เมื่อวันเสาร์ที่ 19 ตุลาคม 2562 โดยทางบริษัทได้ทำการส่งมอบสิ่งของเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือและฟื้นฟูผู้ประสบอุทกภัย ณ โรงเรียนดอนตะลี โรงเรียนดอนพันชาติ อำเภอตาลชุม และโรงเรียนบ้านกุดแก้ว อำเภอดอนมดแดง จังหวัดอุบลราชธานี







### บริจาคหลอดไฟให้กับโรงเรียนวัดเสด็จ (สุทธิวิทยานุสรณ์)

บริษัทได้บริจาคหลอดไฟให้กับโรงเรียนวัดเสด็จ (สุทธิวิทยานุสรณ์) โดยมี นายวิรัชพล สมมาก ผู้อำนวยการโรงเรียน เป็นผู้รับมอบ เนื่องจากทางโรงเรียนขาดแคลนอุปกรณ์ไฟฟ้า มีความจำเป็นต้องใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าเพื่อการพัฒนาโรงเรียนและซ่อมบำรุงหลอดไฟที่ชำรุด ณ โรงเรียนวัดเสด็จ (สุทธิวิทยานุสรณ์) จังหวัดสมุทรสงคราม เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2562



## ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

- ปี 2543 - วันที่ 9 พฤศจิกายน ก่อตั้ง บริษัท อิระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระเต็มมูลค่าโดยในส่วนของสำนักงานและโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 46/67 – 69 ซอยมั่งมีทรัพย์ หมู่ที่ 3 ถนนเลียบคลองสี่วาพาสวัสดิ์ ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000 มีขนาดพื้นที่ 3 งาน 38 ตารางวา
- ปี 2549 - วันที่ 25 เมษายน บริษัทได้เริ่มเปิดดำเนินการโรงงานแห่งใหม่ ซึ่งมีขนาดเนื้อที่รวม 5 ไร่ ตั้งอยู่เลขที่ 9/20 ซอยมั่งมีทรัพย์ ถนนเลียบคลองสี่วาพาสวัสดิ์ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร
- วันที่ 19 ธันวาคม บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็น 60 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 600,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเรียกชำระเต็มมูลค่า เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- ปี 2552 - วันที่ 5 กันยายน ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2552 มีมติพิเศษให้แปรสภาพจากบริษัท จำกัด เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัท จากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท รวมถึงมีมติพิเศษให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 60 ล้านบาท เป็น 80 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 320 ล้านหุ้น โดยแบ่งออกเป็นทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว มูลค่า 60 ล้านบาท จำนวน 240 ล้านหุ้น และมีจำนวนหุ้นที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 80 ล้านหุ้น ซึ่งในส่วนของหุ้นเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 80 ล้านหุ้นนั้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้จัดสรรไว้สำหรับการเสนอขายให้กับประชาชนทั่วไป
- วันที่ 11 กันยายน บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพื่อแปรสภาพจากบริษัท จำกัด เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น บริษัท อิระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
- ปี 2553 - วันที่ 14 พฤษภาคม บริษัทได้เปิดการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เป็นวันแรก และได้มีการชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมครบตามจำนวนที่ 80 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เท่ากับ 20 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วทั้งสิ้นเท่ากับ 80 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นจำนวนหุ้นทั้งหมด 320 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท
- ปี 2554 - เดือนมิถุนายน บริษัทได้ย้ายสำนักงานมาอยู่ที่ 260/2 ถนนเจริญนคร แขวงสำเหร่ เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร 10600 โดยสำนักงานแห่งนี้จะใช้เป็นส่วนของฝ่ายบริหารงานทั่วไป และใช้เป็นโกดังแห่งใหม่
- ปี 2555 - วันที่ 18 พฤษภาคม บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 80 ล้านบาท เป็น 95,999,997 บาท โดยวิธีการจัดสรรหุ้นปันผลในอัตรา 5 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล
- วันที่ 5 ตุลาคม บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 191,999,994 หุ้นในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท โดยวิธีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิในอัตรา 2 หุ้นเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นของ

- ใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยการเพิ่มทุนยังไม่ได้เรียกชำระจาก 95,999,997 บาท เป็น 143,999,995.50 บาท
- ปี 2556 - วันที่ 29 พฤศจิกายน บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 95,999,997 บาทเป็น 98,930,347 บาทจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 1 จำนวน 11,721,400 หน่วย ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (TMI-W1)
- ปี 2557 - วันที่ 10 มิถุนายน และ วันที่ 3 ธันวาคม บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 99,597,047 และ 111,608,072 บาทตามลำดับ จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 2 และ 3 จำนวนทั้งสิ้น 50,710,900 หน่วย ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (TMI-W1)
- ปี 2558 - วันที่ 5 มิถุนายน และ 13 ตุลาคม บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 131,358,341 และ 167,860,222.50 บาทตามลำดับ จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 4 และ 5 (ครั้งสุดท้าย) จำนวนทั้งสิ้น 128,842,605 หน่วย ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (TMI-W1)
- ปี 2559 - วันที่ 5 ตุลาคม บริษัทได้รับรางวัล INNOVATIVE ORGANIZATION จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ร่วมกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ปี 2560 - วันที่ 25 เมษายน บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท ธีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด (TMGE) โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า โดยมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 1.00 ล้านบาท
- ปี 2561 - วันที่ 24 มกราคม 2561 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท ธีระมงคล เอนเนอร์ยี จำกัด (TME) โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.98 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า โดยมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 1.00 ล้านบาท
- วันที่ 15 มิถุนายน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติให้บริษัท ธีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยร้อยละ 100 เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท กรีน เซฟวิง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด จำนวน 750,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 79,997,500 บาท ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มาตั้งแต่ เดือน เมษายน 2558 โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 1.4 เมกกะวัตต์ เป็นสัญญาแบบ Feed-in Tariff (FiT) ที่ 3.76 บาทต่อหน่วย และ Feed-in Tariff (Premium) ที่ 0.50 บาทต่อหน่วย มีอายุสัญญา 20 ปี เริ่มต้นตั้งแต่ 20 เมษายน 2558 และจะสิ้นสุดในวันที่ 19 เมษายน 2578 โดยโครงการได้รับสิทธิประโยชน์การส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) (ปัจจุบัน บริษัท กรีน เซฟวิง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด มีทุนจดทะเบียน 41,000,000 บาท และ บริษัท ธีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00)
- ปี 2562 - วันที่ 15 มีนาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติให้บริษัท ธีระมงคล เอนเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยร้อยละ 90.90 เข้าซื้อหุ้นสามัญเพื่อลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 99.9996 ใน บริษัท กรีนเอร์ธ เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 99.98 ในบริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ ซัพพลาย จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตก๊าซชีวภาพ โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าขนาด 0.99 เมกกะวัตต์ และ 2.97 เมกกะวัตต์ เป็นสัญญาแบบ Adder หน่วยละ 0.50 บาท และ 0.30 บาทตามลำดับ

## โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

### หลักทรัพย์ของบริษัท

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

ทุนจดทะเบียน	จำนวน	167,860,222.50	บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	จำนวน	167,860,222.50	บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	671,440,890	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	หุ้นละ	0.25	บาท

### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ราย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

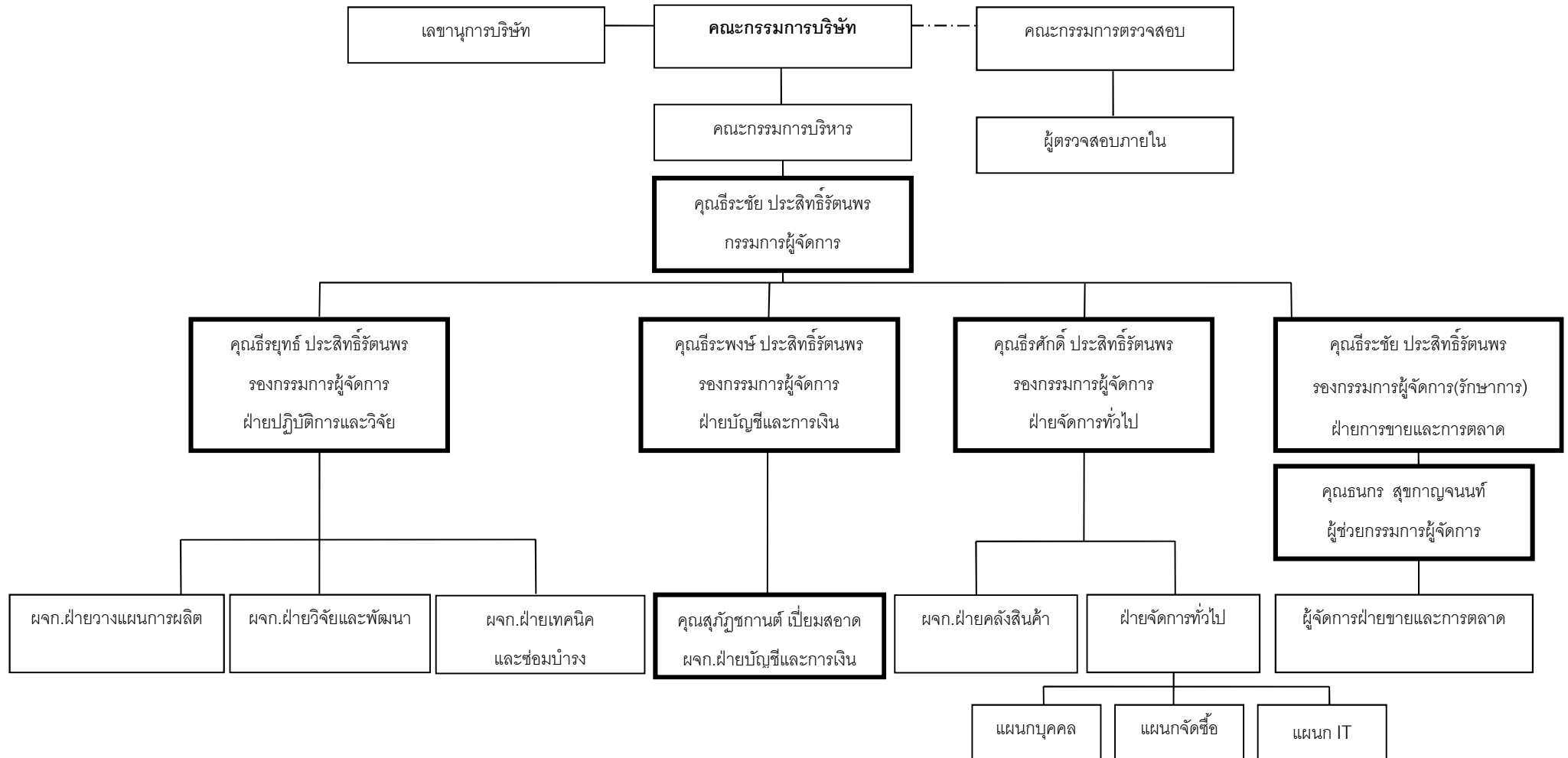
รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของหุ้นที่เรียกชำระแล้วทั้งหมด
<b>1. กลุ่มประสิทธิรัตนพร</b>		
1. นายประวิทย์ ประสิทธิรัตนพร	100,847,133	15.02
2. นางวิไล ประสิทธิรัตนพร โดย บล.คันทรีกรุป จำกัด (มหาชน)	79,484,826	11.84
3. นายธีระชัย ประสิทธิรัตนพร	75,635,350	11.26
4. นายธีรยุทธ ประสิทธิรัตนพร	75,635,350	11.26
5. ดร. ธีรศักดิ์ ประสิทธิรัตนพร	75,635,350	11.26
6. นายธีระพงษ์ ประสิทธิรัตนพร	75,131,014	11.19
7. นางสาวสุชาดา กาญจนวาทศิลป์	504,336	0.08
<b>รวม</b>	<b>482,873,359</b>	<b>71.92</b>
<b>2. นายวิญญู เชื้ออำนวยพร</b>	9,147,900	1.36
3. น.ส.อรณิชา สุวัฒนพิมพ์	8,848,136	1.32
4. นายพิชัย กิตติสุวรรณกุล	7,158,683	1.07
5. ดำรงค์ เลิศศิริโชค	6,593,740	0.98
6. น.ส.สร้อยศรี ภักธประสิทธิ์	6,530,500	0.97
7. นางพาดิณี พิชิตสุรกิจ	5,650,000	0.84
8. นายทิวา จิรพัฒน์กุล	4,500,000	0.67
9. นายถาวร อึ้งประภากร	4,301,810	0.64
10. นายอภิชัย หิรัญตระกูล	3,452,300	0.51
<b>รวม</b>	<b>56,183,069</b>	<b>8.37</b>
<b>ผู้ถือหุ้นอื่นๆ จำนวน 1,870 ราย</b>		
<b>รวม</b>	<b>132,384,462</b>	<b>19.71</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>671,440,890</b>	<b>100.00</b>

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ในรอบปี 2562

รายชื่อกรรมการ และผู้บริหาร		จำนวนหุ้นสามัญ ของบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	จำนวนหุ้นสามัญ ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	จำนวนหุ้นสามัญ ของบริษัทที่ เปลี่ยนไป ในปี 2562
1. นายธีระชัย	ประสิทธิ์รัตนพร	75,635,350	75,635,350	-
2. นายธีรยุทธ์	ประสิทธิ์รัตนพร	75,635,350	75,635,350	-
3. ดร. ธีรศักดิ์	ประสิทธิ์รัตนพร	75,635,350	75,635,350	-
4. นายธีระพงษ์	ประสิทธิ์รัตนพร	75,131,014	75,131,014	-
คู่สมรส		504,336	504,336	-
5. นายธนกร	สุทธกาญจน์	-	-	-
6. พล.ต.ท. อัมรินทร์	เนียมสกุล	-	-	-
7. นายทรงพล	จันทร์ผ่องแสง	-	-	-
8. นางชลลดา	อิศรางกูร ณ อยุธยา	-	-	-
9. นายอภิชาติ	ชาญเกียรติทอง	-	-	-

**หมายเหตุ:** มีเพียงคู่สมรสของนายนายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร คือ นางสาวสุชาดา กาญจนวาทศิลป์ ที่ถือหุ้นของบริษัท  
สำหรับกรรมการและผู้บริหารท่านอื่นๆ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะไม่ได้ถือหุ้นของบริษัท

### โครงสร้างการจัดการ (Organization Chart) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



- หมายเหตุ**
- นิยามของ “ผู้บริหาร” ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 จะอยู่ในเส้นกรอบหนา
  - ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นการว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) โดยได้แต่งตั้ง บริษัทเอล บิสซิเนส แอ็ดไวเซอร์ จำกัด ทำหน้าที่ดังกล่าว



## คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทและผู้บริหาร ประกอบด้วยคณะกรรมการ 7 ชุด ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัท
- 2) คณะกรรมการสรรหา
- 3) คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
- 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 5) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 6) คณะกรรมการบริหาร
- 7) ผู้บริหารของบริษัท

### 1) คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร	ประธานกรรมการ
2. นายธีรยุทธ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการ
3. นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการ
4. ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการ
5. พล.ต.ท. อัมรินทร์ เนียมสกุล	กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
6. นายทรงพล จันทน์ผ่องแสง	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
7. นางชลลดา อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
8. นายอภิชาติ ชาญเกียรติกิจ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

**หมายเหตุ:** กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน คือ นายทรงพล จันทน์ผ่องแสง และนาย อภิชาติ ชาญเกียรติกิจ

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร นายธีรยุทธ ประสิทธิ์รัตนพร นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร และดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร สองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัท

- 1) มีความรับผิดชอบต่องู้อื่นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้อื่น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ได้มาตรฐาน
- 2) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท
- 3) พิจารณานุมัติผังอำนาจอนุมัติ



- 4) กำกับ ควบคุม ดูแล ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ
- 5) พิจารณานุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น
- 6) รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน ให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบ และ/หรือสอบทานและเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- 7) แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้กำหนดให้กรรมการหรือบุคคลอื่นใดซึ่งมีหรืออาจมีความขัดแย้งในส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนั้นในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีรายชื่อรวมทั้งหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

## 2) คณะกรรมการสรรหา (Nomination Committee) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. พล.ต.ท. อัมรินทร์ เนียมสกุล	ประธานคณะกรรมการสรรหา
2. นายทรงพล จันทร์ผ่องแสง	กรรมการสรรหา
3. นางชลลดา อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการสรรหา
4. นายอภิชาติ ชาญเกียรติกิจ	กรรมการสรรหา
5. นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการสรรหา

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

เพื่อทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้ โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- 1) พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ นโยบาย และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

- 2) สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระ และในกรณีอื่น ๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป
- 3) พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงทบทวนคุณสมบัติและประเมินผลกรรมการที่กำหนดครบวาระ
- 4) ปฏิบัติการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 3) คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน (Remuneration Committee) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. พล.ต.ท. อัมรินทร์ เนียมสกุล	ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายทองพล จันทน์ผ่องแสง	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
3. นางชลลดา อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
4. นายอภิชาติ ชาญเกียรติกิจ	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
5. นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

เพื่อทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการโดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- 1) พิจารณากำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ ของผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และภาวะตลาดโดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ
- 2) พิจารณากำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ โดยกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และภาวะตลาด โดยนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
- 3) รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ชี้แจง และตอบคำถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของคณะกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 4) ปฏิบัติการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. พล.ต.ท. อัมรินทร์ เนียมสกุล	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายทองพล จันทน์ผ่องแสง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางชลลดา อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายอภิชาติ ชาญเกียรติกิจ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการบริหารความเสี่ยง

7. นายธนกร สุขกาญจน์	สุขกาญจน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
8. นางสุภัทษานต์ เปี่ยมสะอาด	เปี่ยมสะอาด	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เพื่อทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทโดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

- 1) พิจารณากำหนดนโยบาย แผนการจัดการบริหาร และกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- 2) พิจารณาและทบทวนแนวทางและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับลักษณะความเสี่ยงแต่ละด้านของธุรกรรมที่บริษัทดำเนินการ
- 3) ติดตามและให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลายที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายงานผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท
- 4) ให้ข้อเสนอแนะในด้านที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัท

**5) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562**

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. พล.ต.ท. อัมรินทร์ เนียมสกุล	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายทรงพล จันทรผ่องแสง	กรรมการตรวจสอบ
3. นางชลลดา อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการตรวจสอบ
4. นายอภิชาติ ชาญเกียรติกิจ	กรรมการตรวจสอบ

**หมายเหตุ:** กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน คือ นายทรงพล จันทรผ่องแสง และนายอภิชาติ ชาญเกียรติกิจ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- 8) ให้ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบมีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และไม่เกิน 9 ปี ต่อเนื่องกัน
- 9) กรรมการตรวจสอบจะจัดให้มีการประชุมร่วมกันโดยไม่มีฝ่ายจัดการบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านของบริษัท มาจากกรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติ ตามข้อ 16 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 ดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

#### 6) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
1. นายธีระชัย	ประสิทธิ์รัตนพร	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายธีรยุทธ์	ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการบริหาร
3. นายธีระพงษ์	ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการบริหาร
4. ดร.ธีรศักดิ์	ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ: คณะกรรมการบริหาร ไม่มีการกำหนดค่าเบี้ยประชุมแต่อย่างใด

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) มีอำนาจสั่งการ วางแผน และดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการของบริษัทกำหนด
- 2) กำหนดนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท ภายใต้ขอบเขตวัตถุประสงค์
- 3) เสนอแผนการลงทุน และ/หรือการระดมทุนของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี
- 4) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
- 5) มีอำนาจดำเนินการซื้อ ขาย จัดหา รับ เช่า เช่าซื้อ ถือกรรมสิทธิ์ ครอบครอง ปรับปรุง ใช้ หรือจัดการโดยประการอื่นซึ่งทรัพย์สินใด ๆ รวมถึงการลงทุน ตามแผนงานที่คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติแล้ว
- 6) มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อทรัพย์สิน หรือการชำระราคาใดๆ อันสืบเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท ตามสัญญา และ/หรือ ตกลงกับคู่ค้า โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

- 7) ภายในวงเงินที่คณะกรรมการได้มอบอำนาจไว้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการซื้อ การจัดจ้าง การเช่า การเช่าซื้อ ทรัพย์สินใดๆ ตลอดจนมีอำนาจลงทุน และดำเนินการชำระค่าใช้จ่ายใดๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 8) ภายในวงเงินที่คณะกรรมการได้มอบอำนาจไว้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการกู้ยืมเงิน เบิกเงินเกินบัญชีจากธนาคาร นิติบุคคลหรือสถาบันการเงินอื่นใด เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 9) มีอำนาจพิจารณากำหนดสวัสดิการพนักงานให้สอดคล้องกับสภาพการณ์และสถานะทางเศรษฐกิจ

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือการมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### 7) ผู้บริหารของบริษัท (Management Team) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1. นายธีระชัย	ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการผู้จัดการ
2. นายธีรยุทธ์	ประสิทธิ์รัตนพร	รองกรรมการผู้จัดการ
3. นายธีระพงษ์	ประสิทธิ์รัตนพร	รองกรรมการผู้จัดการ
4. ดร. ธีรศักดิ์	ประสิทธิ์รัตนพร	รองกรรมการผู้จัดการ
5. นายธนกร	สุขกาญจน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

- 1) เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท
- 2) ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย
- 3) เป็นผู้กำหนดและกำกับดูแลการดำเนินการโดยรวมในทางปฏิบัติ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารกำหนด
- 4) มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อ เช่า หรือลงทุนตามแผนงานที่ได้มีมติอนุมัติไว้แล้ว หรือมีอำนาจในการอนุมัติหรือยกเลิกการซื้อ การจ้าง การเช่า การเช่าซื้อ การขายทรัพย์สิน การลงทุน และการชำระราคาหรือค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 5) มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อทรัพย์สิน หรือการชำระราคาหรือค่าใช้จ่ายต่างๆ อันสืบเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทตามสัญญา และ/หรือ ข้อตกลงกับคู่ค้า โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 6) เป็นผู้พิจารณาเรื่อง กลยุทธ์ทางธุรกิจ และการระดมทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารตามลำดับของความสำคัญ
- 7) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก ซึ่งพนักงานทุกระดับ



- 8) มีอำนาจดำเนินการเปิดและปิดบัญชีเงินฝากประเภทต่างๆ กับธนาคารและสถาบันการเงินเพื่อความสะดวกในการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยต้องคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัท เป็นสำคัญ
- 9) ขออนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยผ่านคณะกรรมการบริหารของบริษัท
- 10) นำเสนอแนวทางการบริหารให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารได้พิจารณา
- 11) กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบให้แก่ผู้บริหารในระดับสูง
- 12) สรุปผลการดำเนินงานเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร
- 13) กำกับดูแลและบริหารงานในส่วนงานการบริหารการขายและการตลาดทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ
- 14) กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการจัดตั้ง ฝึกอบรม การขึ้นค่าจ้าง เงินรางวัล หรือจ่ายผลตอบแทนอื่น รวมถึงการเปลี่ยนแปลงค่าจ้างแก่พนักงานทุกระดับชั้น

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการดังกล่าวข้างต้นนั้น กรรมการผู้จัดการจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบวาระต่างๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และจะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือการมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

การอื่นใดนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้น กรรมการผู้จัดการไม่สามารถกระทำได้ เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นคราวๆ ไป

**หมายเหตุ:** ผังอำนาจอนุมัติมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย:บาท

ตำแหน่ง	สังหาริมทรัพย์	อสังหาริมทรัพย์	จัดหาสินค้าและ วัตถุดิบต่างประเทศ	จัดหาสินค้าและ วัตถุดิบในประเทศ	การกู้ยืมเงินจาก สถาบันการเงิน
	ซื้อ/ขายต่อครั้ง	ซื้อ/ขายต่อครั้ง	ต่อครั้ง	ต่อครั้ง	
คณะกรรมการบริหาร	5,000,000	10,000,000	10,000,000	เกิน 5,000,000	10,000,000
กรรมการผู้จัดการและ รองกรรมการผู้จัดการ	1,000,000	1,000,000	5,000,000	5,000,000	-

### การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท บริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการสรรหาเพื่อทำหน้าที่เสนอชื่อกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 โดยมีองค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหาดังนี้

## องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

- 1) ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
- 2) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
  - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
  - 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- 3) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
- 4) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
- 5) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- 6) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน และมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- 7) ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่กรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท จะต้องเป็นกรรมการบริษัทซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน

### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร


คณะกรรมการบริหารจะต้องเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารของบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัท จะแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร

### องค์ประกอบและการสรรหากรรมการผู้จัดการ


บริษัทมีหลักเกณฑ์และกระบวนการคัดเลือกในการสรรหากรรมการผู้จัดการ ดังนี้

- 1) มีคุณสมบัติของกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดไว้
- 2) เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ด้านการบริหารอุตสาหกรรมอุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่าง
- 3) ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ จะสรรหาจากบุคคลที่สามารถดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน คือ บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เพียงแห่งเดียวเท่านั้น และดำรงตำแหน่งอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนอีกไม่เกิน 4 แห่ง ดังนี้
  - บริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่น ซึ่งไม่ได้ประกอบธุรกิจด้านอุปกรณ์ไฟฟ้าส่องสว่าง เช่นเดียวกับบริษัท รวมถึงไม่เป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และต้องไม่ได้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการผู้จัดการ
  - องค์กรหรือสถานสาธารณกุศลที่ทำประโยชน์เพื่อสาธารณะหรือเพื่อการศึกษา
- 4) คณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้สรรหาตามหลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ

## ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร อายุ 46 ปี	วุฒิกการศึกษา	ประสบการณ์ทำงาน ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
  % การถือหุ้นในบริษัท 11.26	<b>ปริญญาตรี</b> ♦ Bachelor of Business Administration (Marketing) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  <b>ประกาศนียบัตร</b> ♦ Director Accreditation Program (DAP) 76/2008 รุ่นที่ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  <b>การฝึกอบรมในปี 2562</b> -	<b>♦ 2552 – ปัจจุบัน</b> ประธานกรรมการ ประธาน กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการกรรมการสรรหา กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.ธีระมงคล อุตสาหกรรม .  <b>♦ 2551 – 2543</b> กรรมการ และผู้จัดการฝ่ายขาย บจก. ธีระมงคล อุตสาหกรรม

นายธีรยุทธ์ ประสิทธิ์รัตนพร อายุ 45 ปี	วุฒิกการศึกษา	ประสบการณ์ทำงาน ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
  % การถือหุ้นในบริษัท 11.26	<b>ปริญญาโท</b> ♦ Master of Science (Computer & Engineering Management) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  <b>ปริญญาตรี</b> ♦ Bachelor of Engineering (Electronics) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  <b>ประกาศนียบัตร</b> ♦ Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 76/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  <b>การฝึกอบรมในปี 2562</b> -	<b>♦ 2552 – ปัจจุบัน</b> กรรมการ กรรมการบริหาร และ รองกรรมการผู้จัดการ บมจ.ธีระมงคล อุตสาหกรรม .  <b>♦ 2551 – 2543</b> กรรมการ และผู้จัดการฝ่ายผลิต บจก. ธีระมงคล อุตสาหกรรม


นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร อายุ 43 ปี	วุฒิการศึกษา	ประสบการณ์ทำงาน ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
	<b>ปริญญาตรี</b> ♦ Bachelor of Business Administration (International Business Management) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	♦ 2552 – ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการและ กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ธีระมงคล อุตสาหกรรม
	<b>ประกาศนียบัตร</b> ♦ Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 76/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย <b>การฝึกอบรมในปี 2562</b> -	♦ 2551 – 2543 กรรมการ และผู้ช่วยผู้จัดการ บจก. ธีระมงคล อุตสาหกรรม
% การถือหุ้นในบริษัท	11.19	

นายธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร อายุ 40 ปี	วุฒิการศึกษา	ประสบการณ์ทำงาน ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
	<b>ปริญญาเอก</b> ♦ Doctor of Philosophy (Information Technology) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	♦ 2552 – ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหาร และ รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. ธีระมงคล อุตสาหกรรม
	<b>ปริญญาโท</b> ♦ Master of Science (Software Engineering) San Jose State University, USA <b>ปริญญาตรี</b> ♦ Bachelor of Engineering (Computer) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ <b>ประกาศนียบัตร</b> ♦ Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 155/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ♦ Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 76/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย <b>การฝึกอบรมในปี 2562</b> ♦ หลักสูตรการบริหารงานตำรวจในยุคดิจิทัล Police Administration in Digital Age (PADA) รุ่นที่ 2/2562 สมาคมตำรวจ ♦ หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (นมธ.) รุ่นที่ 15/2562 ♦ หลักสูตรนักบริหารระดับสูงธรรมศาสตร์เพื่อสังคมและโลก (นมธล.) รุ่น 3/2562	♦ 2551 – 2543 กรรมการ และผู้จัดการฝ่าย IT และธุรการ บจก. ธีระมงคล อุตสาหกรรม
% การถือหุ้นในบริษัท	11.26	

พล.ต.ท. อัมรินทร์ เนียมสกุล อายุ 72 ปี	วุฒิการศึกษา	ประสบการณ์ทำงาน ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
 <p>% การถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-</p>	<b>ปริญญาโท</b> ♦รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ♦Master of Art University of Kansas, USA <b>ปริญญาตรี</b> ♦รัฐประศาสนศาสตร์ (ตำรวจ) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ <b>ประกาศนียบัตร</b> ♦Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 27/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย ♦Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 60/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย <b>การฝึกอบรมในปี 2562</b> -	♦ 2556 – 2559 กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ธนุลักษณ์ ♦ 2552 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการ อิศระ ประธานกรรมการสรรหา ประธาน กรรมการพิจารณาข้อตอบแทน และ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ธีระมงคล อุตสาหกรรม ♦ 2556 – 2550 กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ. สหพัฒนพิบูล ♦ 2560 – 2549 กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง ♦ 2554 – 2549 กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล

นายทรงพล จันทรผ่องแสง อายุ 54 ปี	วุฒิการศึกษา	ประสบการณ์ทำงาน ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
 <p>% การถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-</p>	<b>ปริญญาโท</b> ♦บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ <b>ปริญญาตรี</b> ♦บริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ <b>ประกาศนียบัตร</b> ♦Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 78/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย <b>การฝึกอบรมในปี 2562</b> -	♦ 2552 – 2562 กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณา ข้อตอบแทน และกรรมการบริหารความ เสี่ยง บมจ.ธีระมงคล อุตสาหกรรม . ♦ 2550 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาด้านบัญชีและการเงิน กลุ่มบริษัท วินิจผล ขอได้ จำกัด <b>เคยเป็น</b> ♦ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารสินทรัพย์ กลุ่ม บริษัทในเครือ จีอี แคปปิตอล ประเทศไทย ♦ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ เอกสิน จำกัด (มหาชน)



นางชลลดา อิศรางกูร ณ อยุธยา อายุ 61 ปี	วุฒิการศึกษา	ประสบการณ์ทำงาน ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
	<b>ปริญญาโท</b> ♦ MBA (Management) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ <b>ปริญญาตรี</b> ♦ Bachelor of Arts (Economics) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ <b>ประกาศนียบัตร</b> ♦ Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 146/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย <b>การฝึกอบรมในปี 2562</b> -	♦ 2561 –ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความ เสี่ยง บมจ. ธีระมงคล อุตสาหกรรม . ♦ 2561 – 2543 ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท เอจีเค เทคโนโลยีส์ (ประเทศ ไทย) จำกัด

% การถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

นายอภิชาติ ชาญเกียรติก่อ อายุ 47 ปี	วุฒิการศึกษา	ประสบการณ์ทำงาน ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง
	<b>ปริญญาโท</b> ♦ บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา ♦ บัญชีบริหาร มหาวิทยาลัยบูรพา <b>ปริญญาตรี</b> ♦ เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <b>ประกาศนียบัตร</b> - <b>การฝึกอบรมในปี 2562</b> -	♦ 2562 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความ เสี่ยง บมจ. ธีระมงคล อุตสาหกรรม . ♦ 2562 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน บริษัท TPBI จำกัด (มหาชน) ♦ 2561 – 2562 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท เจซีเค ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด (มหาชน) ♦ 2561 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาทางการเงินและธุรการ โรงเรียนกรุงเทพคริสเตียน ♦ 2560 - 2561 ผู้จัดการฝ่ายการเงินและการบัญชี บริษัท เกรปส์ แอนด์ โค ดีเวลลอปเม้นท์ . จำกัด ♦ 2542 - 2560 เจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีอาวุโส บจ. ชูมิโตโม อีเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)

% การถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

## การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่งปัจจุบัน	จำนวนหุ้นสามัญ	ร้อยละ*
นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการกรรมการสรรหากรรมการ พิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	75,635,350	11.26
นายธีรยุทธ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการ กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ	75,635,350	11.26
นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร และคู่สมรส	กรรมการ กรรมการบริหารรองกรรมการ ผู้จัดการและกรรมการบริหารความเสี่ยง	75,635,350	11.26
ดร.ธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร	กรรมการ กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ	75,635,350	11.26
พล.ต.ท. อัมรินทร์ เนียมสกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา ประธานกรรมการ พิจารณาค่าตอบแทน และประธาน กรรมการบริหารความเสี่ยง	0.00	0.00
นายทรงพล จันทร์ผ่องแสง	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง	0.00	0.00
นางชลลดา อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง	0.00	0.00
นายอภิชาติ ชาญเกียรติกิจ	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง	0.00	0.00
นายธนกร สุขกาญจน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	0.00	0.00
นางสุภาวีกานต์ เปี่ยมสะอาด	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	0.00	0.00

\*ร้อยละ: คำนวณจากร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ทั้งหมด 671,440,890 หุ้น

## คำตอบแทน

### 1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### 1.1 คำตอบแทนคณะกรรมการ

##### คำตอบแทน

ทางบริษัทกำหนดคำตอบแทนกรรมการไว้ปีละไม่เกิน 1,500,000 บาท

##### เบี้ยประชุมกรรมการ

ทางบริษัทกำหนดคำตอบแทนกรรมการและกรรมการตรวจสอบ ตามระเบียบว่าด้วยคำตอบแทนและเบี้ยประชุมกรรมการของบริษัท โดยค่าเบี้ยประชุมสำหรับประธานกรรมการครั้งละ 6,000 บาท กรรมการครั้งละ 5,000 บาท ประธานกรรมการตรวจสอบครั้งละ 20,000 บาท กรรมการตรวจสอบครั้งละ 15,000 บาท ประธานกรรมการสรรหาครั้งละ 6,000 บาท กรรมการสรรหาครั้งละ 5,000 บาท ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนครั้งละ 6,000 บาท กรรมการพิจารณาคำตอบแทนครั้งละ 5,000 บาท ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งละ 6,000 บาท และกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งละ 5,000 บาท

โดยการจ่ายคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการ มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายนามคณะกรรมการ		ปี 2562
1	นายธีระชัย	ประสิทธิ์รัตนพร	76,000
2	นายธีรยุทธ์	ประสิทธิ์รัตนพร	30,000
3	นายธีระพงษ์	ประสิทธิ์รัตนพร	50,000
4	ดร.ธีรศักดิ์	ประสิทธิ์รัตนพร	30,000
5	พล.ต.ท. อัมรินทร์	เนียมสกุล	428,000
6	นายทรงพล	จันทร์ผ่องแสง	117,500
7	นางชลลดา	อิศรางกูร ณ อยุธยา	375,000
8	นายอภิชาติ	ชาญเกียรติก่อ	257,500
9	นายธนกร	สุทธกาญจน์	20,000
10	นางสุภัฏชานต์	เปี่ยมสอาด	20,000

#### 1.2 คำตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนผู้บริหาร โดยคำนึงถึงความเหมาะสมไม่ว่าจะเป็น ภาวะ หน้าที่ ประสิทธิภาพ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงผลงาน ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมและมีขนาดใกล้เคียงกันและเหมาะสมเพียงพอที่จะดูแลและรักษาผู้บริหาร และจูงใจให้ผู้บริหารปฏิบัติงานกับบริษัทให้บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการที่โปร่งใส

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2562	
	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
รวม	5	8,191,208

หมายเหตุ: ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

### 1.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

#### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด ซึ่งมี นางสาว นงราม เลหาอารีติก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4334 หรือ นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 218 หรือ นางสาวชมาภรณ์ รอดลอยทุกข์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9211 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อทำการตรวจสอบและรับรองงบการเงินของบริษัทในรอบปี 2562 โดยมีค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 1,080,000 บาท (หนึ่งล้านแปดหมื่นบาทถ้วน) ซึ่งในปี 2561 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนการบัญชีเป็นจำนวนเงิน 600,000 บาท (หกแสนบาทถ้วน) เฉพาะบริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

กลุ่มบริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	ค่าตรวจสอบและค่าสอบทาน
บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	600,000.00
บริษัท ชีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด	50,000.00
บริษัท ชีระมงคล เอนเนอร์ยี จำกัด	50,000.00
บริษัท กรีนเอร์วิ เอ็นเนอร์จี จำกัด	100,000.00
บริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ ซัพพลาย	50,000.00
บริษัท กรีน เซฟวิง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด	180,000.00
รวม	1,030,000.00

#### ค่าบริการอื่นๆ (Non-Audit Fee)

บริษัทได้จ่ายค่าตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในปี 2562 จำนวน 50,000 บาท (ห้าหมื่นบาทถ้วน)

กลุ่มบริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	ค่าตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของ BOI
บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	30,000.00
บริษัท ชีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด	-
บริษัท ชีระมงคล เอนเนอร์ยี จำกัด	-
บริษัท กรีนเอร์วิ เอ็นเนอร์จี จำกัด	-
บริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ ซัพพลาย	-
บริษัท กรีน เซฟวิง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด	20,000.00
รวม	50,000.00

## 2) ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่ใช่ตัวเงิน

- ไม่มี -

## การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่านเข้าร่วมประชุม นั้น คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ซึ่งสามารถแบ่งแยกหัวข้อออกได้ ดังนี้

### การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

#### 1. องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
1.1 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดแนวทาง และมีการปฏิบัติที่อยู่บนหลักความซื่อตรงและ การรักษาจริยบรรณในการดำเนินงานที่ครอบคลุมถึง 1.1.1 การปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน และการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ 1.1.2 การปฏิบัติต่อลูกค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอก	✓ ✓	
1.2 มีข้อกำหนดที่เป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรง และรักษาจริยบรรณ ที่ครอบคลุมถึง 1.2.1 มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (code of conduct) สำหรับผู้บริหารและพนักงานที่ เหมาะสม 1.2.2 มีข้อกำหนดห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ ซึ่งรวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันทำให้เกิดความเสียหายต่อ องค์กร <sup>1</sup> 1.2.3 มีบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น 1.2.4 มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษข้างต้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบ เช่น รวมอยู่ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ให้พนักงานลงนามรับทราบข้อกำหนดและบทลงโทษ เป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการเผยแพร่ code of conduct ให้แก่พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับ ทราบ	✓  ✓ ✓ ✓	
1.3 มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct 1.3.1 การติดตามและประเมินผลโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานกำกับดูแลการ ปฏิบัติ (compliance unit) 1.3.2 การประเมินตนเองโดยผู้บริหารและพนักงาน 1.3.3 การประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร	✓  ✓ ✓	
1.4 มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับความซื่อตรงและการ รักษาจริยบรรณ		

<sup>1</sup> บริษัทควรกำหนดการควบคุมภายในตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้เหมาะสมกับความเสี่ยงของบริษัท



1.4.1 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบการฝ่าฝืนได้ภายในเวลาที่เหมาะสม	✓	
1.4.2 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร	✓	
1.4.3 มีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณอย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร	✓	

2. คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
2.1 มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหาร โดยได้สงวนสิทธิ์อำนาจเฉพาะของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน	✓	
2.2 คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน	✓	
2.3 คณะกรรมการกำกับดูแลให้บริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎบัตร ซึ่งครอบคลุมบทบาทที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน	✓	
2.4 คณะกรรมการเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท หรือสามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ ได้	✓	
2.5 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถน่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง เช่น ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ในจำนวนที่เหมาะสมเพียงพอ	✓	
2.6 คณะกรรมการกำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติเรื่องการควบคุมภายในในองค์กร ซึ่งครอบคลุมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ข้อมูลและการสื่อสาร และการติดตาม	✓	

3. ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (oversight) ของคณะกรรมการ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
3.1 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมทั้งทางธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น แบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับกรรมการตรวจสอบ และมีสายการรายงานที่ชัดเจน เป็นต้น	✓	
3.2 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดสายการรายงานในบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการสื่อสารข้อมูล	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
3.3 มีการกำหนด มอบหมาย และจำกัดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่าง คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน	✓	

#### 4. องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการมุ่งเน้นในการจ้างใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
4.1 บริษัทมีนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อจัดหา พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสม และมีกระบวนการสอบทานนโยบายและวิธีการปฏิบัตินั้นอย่างสม่ำเสมอ	✓	
4.2 บริษัทมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้แรงจูงใจหรือรางวัลต่อบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดี และการจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย รวมถึงการสื่อสารกระบวนการเหล่านี้ให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ	✓	
4.3 บริษัทมีกระบวนการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมสำหรับการขาดบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสมอย่างทันเวลา	✓	
4.4 บริษัทมีกระบวนการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารและพนักงานทุกคน เช่น การจัดระบบที่ปรึกษา (mentoring) และการฝึกอบรม	✓	
4.5 บริษัทมีแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (succession plan) ที่สำคัญ	✓	

#### 5. องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
5.1 คณะกรรมการและผู้บริหารมีกระบวนการและการสื่อสารเชิงบังคับให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติ ในกรณีที่เกิดจำเป็น	✓	
5.2 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน การสร้างแรงจูงใจ และการให้รางวัล ที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตาม Code of Conduct และวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท	✓	
5.3 คณะกรรมการและผู้บริหารประเมินแรงจูงใจและการให้รางวัลอย่างต่อเนื่องโดยเน้นให้สามารถเชื่อมโยงกับความสำเร็จของหน้าที่ในการปฏิบัติตามการควบคุมภายในด้วย	✓	
5.4 คณะกรรมการและผู้บริหารได้พิจารณาไม่ให้มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน	✓	

#### การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

#### 6. องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
6.1 บริษัทสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจในช่วงนั้น โดยแสดงได้ว่ารายการในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริง ครบถ้วนแสดงถึงสิทธิหรือภาระผูกพันของบริษัทได้ถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง	✓	
6.2 บริษัทกำหนดสาระสำคัญของรายการทางการเงิน โดยพิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ แนวโน้มของธุรกิจ	✓	
6.3 รายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง	✓	
6.4 คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร	✓	

7. องค์การระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์การ

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
7.1 บริษัทระบุความเสี่ยงทุกประเภทซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งระดับองค์กร หน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่าง ๆ	✓	
7.2 บริษัทวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓	
7.3 ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง	✓	
7.4 บริษัทได้ประเมินความสำคัญของความเสี่ยง โดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิดเหตุการณ์ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	✓	
7.5 บริษัทมีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยอาจเป็นการยอมรับความเสี่ยงนั้น (acceptance) การลดความเสี่ยง (reduction) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (avoidance) หรือการร่วมรับความเสี่ยง (sharing)	✓	

8. องค์การได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
8.1 บริษัทประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น	✓	
8.2 บริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดแล้ว รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานแล้วด้วยว่า ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม เช่น ไม่ตั้งเป้าหมาย	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
ยอดขายของบริษัทให้สูงเกินความเป็นจริงจนทำให้เกิดแรงจูงใจในการตกแต่งตัวเลขยอดขาย เป็นต้น		
8.3 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต	✓	
8.4 บริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้	✓	

#### 9. องค์การสามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
9.1 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	
9.2 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	
9.3 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว	✓	

#### การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

#### 10. องค์การมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
10.1 มาตรการควบคุมของบริษัทมีความเหมาะสมกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงาน รวมถึงลักษณะเฉพาะอื่น ๆ	✓	
10.2 บริษัทมีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่าง ๆ อย่างเหมาะสม เช่น มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดขนาดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ ขั้นตอนในการอนุมัติโครงการลงทุน ขั้นตอนการจัดซื้อและวิธีการคัดเลือกผู้ขาย การบันทึกข้อมูลรายละเอียดการตัดสินใจจัดซื้อ ขั้นตอนการเบิกจ่ายวัสดุอุปกรณ์ หรือ การเบิกใช้เครื่องมือต่างๆ เป็นต้น โดยได้จัดให้มีกระบวนการสำหรับกรณีต่าง ๆ ดังนี้ 10.2.1 การเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำ	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
รายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ 10.2.2 กรณีที่บริษัทอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว เช่น การทำสัญญาซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืม การค้าประกัน บริษัทได้ติดตามให้มั่นใจแล้วว่า มีการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น ติดตามการชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น	✓	
10.3 บริษัทกำหนดให้การควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น การควบคุมแบบ manual และ automated หรือการควบคุมแบบป้องกันและติดตาม	✓	
10.4 บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กร เช่น ทั้งระดับกลุ่มบริษัท หน่วยธุรกิจ สายงาน ฝ่ายงาน แผนก หรือกระบวนการ	✓	
10.5 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านต่อไปนี้ ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน กล่าวคือ (1) หน้าที่อนุมัติ (2) หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ (3) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน	✓	

#### 11. องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
11.1 บริษัทควรกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในกระบวนการปฏิบัติงานและการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ	✓	
11.2 บริษัทควรกำหนดการควบคุมของโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	
11.3 บริษัทควรกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	
11.4 บริษัทควรกำหนดการควบคุมกระบวนการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม	✓	

#### 12. องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้ นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
12.1 บริษัทมีนโยบายที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด เช่น ข้อบังคับของบริษัท เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกณฑ์ของสำนักงาน ฯลฯ เพื่อป้องกันการหาโอกาส หรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
12.2 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น	✓	
12.3 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arms' length basis)	✓	
12.4 บริษัทมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือร่วมนั้น ถือปฏิบัติ (หากบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมไม่ต้องตอบข้อนี้)	✓	
12.5 บริษัทกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบายและกระบวนการไปปฏิบัติโดยผู้บริหารและพนักงาน	✓	
12.6 นโยบายและกระบวนการปฏิบัติของบริษัทได้รับการนำไปใช้ในเวลาที่เหมาะสม โดยบุคลากรที่มีความสามารถ รวมถึงการครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน	✓	
12.7 บริษัททบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ	✓	

#### ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

### 13. องค์กรข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
13.1 บริษัทกำหนดข้อมูลที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร ที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องต่องาน	✓	
13.2 บริษัทพิจารณาทั้งต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงปริมาณและความถูกต้องของข้อมูล	✓	
13.3 บริษัทดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ ตัวอย่างข้อมูลที่สำคัญ เช่น รายละเอียดของเรื่องที่เสนอให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัททางเลือกต่าง ๆ	✓	
13.4 บริษัทดำเนินการเพื่อให้กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อยภายในระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด	✓	
13.5 บริษัทดำเนินการเพื่อให้รายงานการประชุมคณะกรรมการมีรายละเอียดตามควร เพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย เช่น การบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล เป็นต้น	✓	



คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
13.6 บริษัทมีการดำเนินการดังต่อไปนี้		
13.6.1 มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญ ไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่	✓	
13.6.2 กรณีที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน บริษัทได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว	✓	

14. องค์การสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปตามที่วางไว้

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
14.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน	✓	
14.2 บริษัทมีการรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หรือสอบถามรายการต่าง ๆ ตามที่ต้องการ เช่น การกำหนดบุคคลที่เป็นศูนย์ติดต่อเพื่อให้สามารถติดต่อขอข้อมูลอื่นนอกจากที่ได้รับจากผู้บริหาร รวมทั้งการติดต่อสอบถามข้อมูลจากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน การจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารตามที่คณะกรรมการร้องขอ การจัดกิจกรรมพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ เป็นต้น	✓	
14.3 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลต่าง ๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัท (whistle-blower hotline) ได้อย่างปลอดภัย	✓	

15. องค์การได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
15.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน เช่น จัดให้มีเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานนักกลยุทธสัมพันธ์ ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น	✓	
15.2 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริต (whistle-blower hotline) แก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย	✓	

ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

16. องค์การติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
16.1 บริษัทจัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น	✓	

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
กำหนดให้แต่ละส่วนงานติดตามการปฏิบัติ และรายงานผู้บังคับบัญชา หรือมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น		
16.2 บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้โดยการประเมินตนเอง และ/หรือการประเมินอิสระโดยผู้ตรวจสอบภายใน	✓	
16.3 ความถี่ในการติดตามและประเมินผลมีความเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของบริษัท	✓	
16.4 ดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ที่มีความรู้และความสามารถ	✓	
16.5 บริษัทกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ	✓	
16.6 บริษัทส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติตามที่ตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)	✓	

17. องค์การประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

คำถาม	ใช่	ไม่ใช่
17.1 บริษัทประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน และดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันทั่วถึง หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้ อย่างมีนัยสำคัญ	✓	
17.2 บริษัทมีนโยบายการรายงาน ดังนี้ 17.2.1 ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติดอื่นซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ 17.2.2 รายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญห (แม้ว่าจะได้เริ่มดำเนินการจัดการแล้ว) ต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร 17.2.3 รายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ	✓ ✓ ✓	

ลงชื่อ.....ประธานกรรมการตรวจสอบ  
(พลตำรวจโท อัมรินทร์ เนียมสกุล)

ลงชื่อ.....กรรมการตรวจสอบ  
(นางชลลดา อิศรางกูร ณ อยุธยา)

ลงชื่อ.....กรรมการตรวจสอบ  
(นายอภิชาติ ชาญเกียรติทอง)

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับระบบควบคุมภายในของบริษัทเป็นอย่างยิ่ง และเพื่อให้การตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างอิสระ และรัดกุม โดยไม่มีปัญหาการขัดกันของผลประโยชน์ ทางบริษัทจึงได้จ้างนิติบุคคล เพื่อเข้ามาทำหน้าที่ตรวจสอบภายในองค์กร ทั้งนี้ บริษัทได้จ้าง บริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด โดยนายสุวิทย์ จันทรอำพร เข้ามาทำหน้าที่ตรวจสอบภายในดังกล่าว และให้รายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในให้กับกรรมการตรวจสอบทราบได้โดยตรง โดยทุกการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและตัวแทนบริษัท บริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด จะไม่มีฝ่ายบริหารหรือตัวแทนอื่นใดของฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ตัวแทนของบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด สามารถรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในให้กับคณะกรรมการตรวจสอบได้อย่างเป็นอิสระ

ทั้งนี้ ทางคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในที่ทางบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด ได้ตรวจสอบประจำปี 2562 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และได้ให้ความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัท มีระบบคล่องตัวเหมาะสม จักัด (มหาชน) มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ไม่ก่อให้เกิดการขัดแย้งกันของผลประโยชน์ และมีธรรมาภิบาลเพียงพอ

### รายละเอียดผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อ:	นายสุวิทย์ จันทรอำพร
ตำแหน่งปัจจุบัน:	กรรมการผู้จัดการบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด
คุณวุฒิทางการศึกษา:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท สาขาบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> <li>- ปริญญาตรี สาขากฎหมาย คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้ตรวจสอบ จากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (CPA) เลขที่ 3800</li> </ul>
ประสบการณ์:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและเป็นที่ปรึกษาด้านกฎหมายธุรกิจ ให้กับบริษัทต่าง ๆ เช่น ธุรกิจก่อสร้าง, ธุรกิจซื้อขายไป, ธุรกิจโรงงานการผลิตและธนาคาร มากกว่า 25 ปี</li> <li>- เคยทำงานให้กับบริษัทตรวจสอบบัญชี Big 4</li> </ul>

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

ฝ่ายบริหารได้จัดทำงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้เลือกใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบในการกำกับดูแลรายงานทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อรับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินให้ถูกต้อง ครบถ้วน มีการใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนสอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และร่วมประเมินความเสี่ยงของบริษัท เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญและเพียงพอที่จะดำรงรักษาทรัพย์สินของบริษัท

จากวิธีปฏิบัติและกำกับดูแลข้างต้น คณะกรรมการจึงมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่ถูกต้องเชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นาย ชีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร)

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

## รายการระหว่างกัน

### 1) รายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2562 ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่าของรายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล								
1. นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร	นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร เป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัท และเป็นพี่น้องของนายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร นายธีรยุทธ ประสิทธิ์รัตนพร นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร และนายธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร ซึ่งทั้ง 3 ท่าน เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท	<p>นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร ได้ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท</p> <p>นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร ได้ให้เงินกู้ยืมระยะสั้น เพื่อใช้เป็นวงเงินทุนหมุนเวียนและเสริมสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีรายละเอียด ดังนี้</p> <p style="text-align: right;">หน่วย : ล้านบาท</p> <p style="text-align: right;"><u>31 ธ.ค. 62</u></p> <table><tr><td>ยอด ณ วันต้นงวด</td><td>0.00</td></tr><tr><td>บวก เพิ่มขึ้นระหว่างงวด</td><td>7.00</td></tr><tr><td>หัก ลดลงระหว่างงวด</td><td>(7.00)</td></tr><tr><td>ยอด ณ วันสิ้นงวด</td><td><u>0.00</u></td></tr></table> <p>โดยนายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร ได้คิดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับดอกเบี้ยจากบริษัทในปี 2562 เท่ากับ อัตราร้อยละ 5.309 ต่อปี หรือคิดเป็นค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเท่ากับ 0.15 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีดอกเบี้ยค้างจ่ายเท่ากับ 0 ล้านบาท</p>	ยอด ณ วันต้นงวด	0.00	บวก เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	7.00	หัก ลดลงระหว่างงวด	(7.00)	ยอด ณ วันสิ้นงวด	<u>0.00</u>	<p>สำหรับรายการเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องดังกล่าว เป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว เห็นว่าการทำรายการนี้เป็นการทำรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท</p>
ยอด ณ วันต้นงวด	0.00										
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	7.00										
หัก ลดลงระหว่างงวด	(7.00)										
ยอด ณ วันสิ้นงวด	<u>0.00</u>										



## 2) ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว มีมติเป็นเอกฉันท์ให้ความเห็นว่า ไม่มีรายการระหว่างกันต่าง ๆ

## 3) มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2552 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2552 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยได้อนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากธุรกรรมนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ทางบริษัทจะจัดทำรายการสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาที่ผ่านมา เพื่อรายงานในการประชุมของคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส หรือตามความประสงค์ของคณะกรรมการบริษัท

สำหรับในกรณีที่มียาการระหว่างกันไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ บริษัทจะจัดให้มีการเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นบริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้ตรวจสอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณีเพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ ทั้งนี้ ในกรณีที่มียาการระหว่างกัน บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (56-2) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่เกี่ยวข้องมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ

## 4) นโยบายหรือแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้งที่ 1/2552 วันที่ 23 กันยายน 2552) ได้กำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันไว้ว่า ในอนาคตหากบริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถอ้างอิงเปรียบเทียบได้กับเงื่อนไขหรือราคาที่เกิดขึ้นกับธุรกิจประเภทเดียวกันที่บริษัทกระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็น

เกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทได้เปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (56-2) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นและกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทจะไม่ทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท

## 5) มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน ในอนาคตถ้ามีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะจัดให้ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม (ยกเว้น การทำธุรกรรมรายการระหว่างกันที่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ซึ่งทางคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการได้ไว้แล้วเมื่อครั้งการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2552 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2552) ทั้งนี้ เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม และมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล



พล.ต.ท.อัมรินทร์ เนียมสกุล  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายทองพล จันทรผ่องแสง  
กรรมการตรวจสอบ



นายอภิชาติ ชาญเกียรติกิจ  
กรรมการตรวจสอบ



นางชลลดา อิศรางกูร รอยุทธยา  
กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใดๆ ตลอดจนมีคุณสมบัติครบถ้วน และได้ปฏิบัติตามหน้าที่ ความรับผิดชอบ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามแนวทางปฏิบัติซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง โดยผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมในส่วนวาระที่เกี่ยวข้อง โดยการเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน สรุปได้ ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. พล.ต.ท.อัมรินทร์ เนียมสกุล	5/5
2. นาย ทองพล จันทรผ่องแสง	2/2
3. นาง ชลลดา อิศรางกูร ณ อยุธยา	5/5
4. นายอภิชาติ ชาญเกียรติกิจ	3/3

ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในสาระสำคัญ ตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถสรุปได้ดังนี้

### 1) การให้ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงิน รายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2562 รวมถึงรายงานการเงินที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มั่นใจว่ารายงานงบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้ ยังมีการสอบทานการเปิดเผยรายการระหว่างกันระหว่างบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยการสอบทานจะพิจารณาถึงความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ความครบถ้วนของงบการเงินและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลเป็นสำคัญ ทั้งนี้ การประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีสอบทานงบการเงิน รายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2562 รวมถึงรายงานการเงินที่เกี่ยวข้องในแต่ละครั้ง จะไม่มีฝ่ายบริหารหรือตัวแทนอื่นใดร่วมในที่ประชุม เพื่อเป็น

การเปิดโอกาสให้ผู้ตรวจสอบบัญชีได้ชี้แจงคณะกรรมการตรวจสอบ หากมีข้อขัดข้องที่ไม่สามารถแสดงโดยตรงกับฝ่ายบริหารได้ หรือ หากผู้ตรวจสอบบัญชีพบสิ่งผิดปกติใดที่แจ้งให้ฝ่ายบริหารรับทราบแล้วแต่ไม่ได้แก้ไข

## 2) การให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

เกี่ยวกับการกำกับดูแลงานตรวจสอบระบบควบคุมภายในนั้น ทางคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะและแนวทางการแก้ไข รวมถึงการสุ่มตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน จากรายงานที่นำเสนอโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบจากทางผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ซึ่งทางบริษัทได้แจ้ง บริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด ทำหน้าที่ดังกล่าว ในฐานะผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท ทั้งนี้ การประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับตัวแทนของบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด ในแต่ละครั้ง จะไม่มีฝ่ายบริหารหรือตัวแทนอื่นใดร่วมในที่ประชุม เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้บริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด ได้ชี้แจงรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง ทั้งนี้ เพื่อให้ระบบควบคุมภายในทางด้านต่าง ๆ ของบริษัทเป็นไปในแนวทางที่ถูกต้องและเป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมระบบภายในที่ดี และมีการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ทางคณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบถามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง และความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงจากทางผู้บริหารบริษัทตามที่ได้นำเสนอ เพื่อพิจารณาแนวทางการบริหารงานให้เป็นไปอย่างสอดคล้องกับความเสี่ยงและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป และเพื่อให้ทันต่อการรับมือกับสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

## 3) การให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามการเงินได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว มีมติเป็นเอกฉันท์ให้ความเห็นว่า รายการระหว่างกันต่าง ๆ ดังกล่าว เป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล มีการกำหนดราคาและเงื่อนไขอื่น ๆ ที่เป็นธรรม และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังกล่าว

## 4) การให้ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

## 5) การให้ความเห็นเพิ่มเติมเกี่ยวกับการจัดทำแผนงานประจำปี และรับทราบปัญหาต่าง ๆ จากผู้บริหารของบริษัท

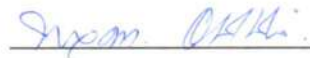
คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมพิจารณา และให้ความเห็นเกี่ยวกับการจัดทำแผนงานประจำปี ที่ฝ่ายบริหารได้นำเสนอให้พิจารณา รวมถึงรับทราบและเสนอแนะเกี่ยวกับปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นหรือคาดว่าจะเกิดขึ้น ในมุมมองของผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทได้จัดทำแผนงานประจำปีขึ้นอย่างรอบคอบและรัดกุม รวมถึงผู้บริหารได้พิจารณาและตัดสินใจปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างระมัดระวัง

## 6) การให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบพอใจกับผลการประเมินความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี โดยได้พิจารณาความเหมาะสม และคัดเลือกผู้สอบบัญชี ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทน โดยเห็นควรนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ขออนุมัติจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งผู้มีรายชื่อดังต่อไปนี้

ชื่อผู้สอบบัญชี	เลขที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	หรือ
นางสาวนงราม เลหาอารีดิolk	4334	หรือ
นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์	218	หรือ
คุณชมาภรณ์ รอดลอยทุกข์	9211	หรือ
นางพรทิพย์ เลิศทนต์ศักดิ์	7633	

แห่งบริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 และเป็นผู้ทำการตรวจสอบ รับรองและแสดงความเห็นต่อ งบการเงินของบริษัท



(พล.ต.ท.ธีรวัฒน์ เนียมสกุล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

### 1) ผลการดำเนินงาน

#### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

เมื่อพิจารณาจากภาพรวมของบริษัทพบว่า ตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ตั้งแต่ปี 2560 – ปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการดำเนินงาน เท่ากับ 401.62 ล้านบาท 392.21 ล้านบาท และ 392.00 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับรายได้รวมปี 2560 – ปี 2562 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 403.88 ล้านบาท 396.07 ล้านบาท และ 394.25 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้จาก การขายที่ลดลงเนื่องจากสภาวะทางเศรษฐกิจโดยเฉพาะกำลังซื้อภาคครัวเรือนที่ชะลอตัว สถานการณ์การแข่งขันที่สูงขึ้น และ การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ทำให้ความต้องการซื้อในตลาดลดลงซึ่งไปในทิศทางเดียวกัน

ในปี 2561 บริษัทได้ขยายการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าผ่านการถือหุ้นในบริษัท ชีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสัดส่วนร้อยละ 100 ของบริษัท โดยบริษัท ชีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัดได้เข้าถือหุ้นในบริษัท กรีนเซฟวิง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 ทั้งนี้ บริษัท กรีน เซฟวิง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและ จำหน่ายกระแสไฟฟ้า ขนาด 1.4 เมกกะวัตต์ จังหวัดชุมพร เพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ส่งผลให้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ของปี 2561 งบการเงินรวมของบริษัทเริ่มมีรายได้จากการขายไฟฟ้า โดยในปี 2561 บริษัทมีรายได้จากการขายไฟฟ้าเป็น จำนวน 15.23 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.85 ของรายได้จากการดำเนินงาน และในปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการ ขายไฟฟ้าเป็นจำนวน 44.50 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.29 ของรายได้จากการดำเนินงาน

สำหรับกำไรสุทธิของบริษัทในปี 2560 – ปี 2562 บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 25.24 ล้านบาท 18.02 ล้านบาท และ 8.58 ล้านบาท จากปริมาณขายที่ลดลงทำให้รายได้จากการขายลดลงเป็นสำคัญ

#### ผลการดำเนินงาน

##### รายได้

ในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายเท่ากับ 401.62 ล้านบาท 392.21 ล้านบาท และ 392.00 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่มีรายได้อื่น ๆ เท่ากับ 2.26 ล้านบาท 3.86 ล้านบาท และ 2.25 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้ อื่น ๆ ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษวัตถุดิบรายได้รับคืนการส่งออก รายได้ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น ส่งผลให้บริษัทมีรายได้ รวมปี 2560 – ปี 2562 เท่ากับ 403.88 ล้านบาท 396.07 ล้านบาท และ 394.25 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มหลอดไฟฟ้าและอุปกรณ์ส่วนควบ มากที่สุด กล่าวคือ มีสัดส่วนร้อยละ 50.28 ร้อยละ 52.28 และร้อยละ 45.25 ของรายได้รวมตามลำดับ รองลงมาคือ ผลิตภัณฑ์ ในกลุ่มโคมไฟฟ้า มีสัดส่วนการจำหน่ายคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41.70 ร้อยละ 38.63 และร้อยละ 39.10 ของรายได้รวม ตามลำดับ และสำหรับสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์อุปกรณ์ไฟฟ้าแสงสว่างและอุปกรณ์อำนวยความสะดวกคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 7.90 ร้อยละ 7.14 และร้อยละ 7.17 ของรายได้รวมตามลำดับ

นอกจากนี้ ในปี 2561 และ 2562 งบการเงินรวมของบริษัทเริ่มมีรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จำนวน 15.23 ล้านบาท และ 44.50 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.85 และร้อยละ 11.29 ของรายได้จากการ ดำเนินงาน



ทั้งนี้ สามารถแสดงสัดส่วนโครงสร้างรายได้แยกตามธุรกิจ และประเภทผลิตภัณฑ์ในปี 2560 – ปี 2562 ได้ดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า						
1.1 ผลิตภัณฑ์หลอดไฟฟ้าและอุปกรณ์ส่วนควบ	203.16	50.28	207.05	52.28	178.39	45.25
1.2 ผลิตภัณฑ์โคมไฟฟ้า	168.43	41.70	153.00	38.63	154.15	39.10
1.3 ผลิตภัณฑ์อุปกรณ์ไฟฟ้าแสงสว่างและ อุปกรณ์อำนวยความสะดวก	31.91	7.90	28.30	7.14	28.28	7.17
หัก ส่วนลดจ่าย	(1.88)	(0.47)	(11.37)	(2.87)	(13.32)	(3.38)
2. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า						
2.1 รายได้จากการขายไฟฟ้า	-	-	15.23	3.85	44.50	11.29
รายได้จากการขาย - สุทธิ	401.62	99.40	392.21	99.03	392.00	99.43
รายได้อื่น	2.26	0.60	3.86	0.97	2.25	0.57
รายได้รวม	403.88	100.00	396.07	100.00	394.25	100.00

ปี 2561 บริษัทมีรายได้จากการดำเนินงาน เท่ากับ 392.21 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 9.41 ล้านบาท เนื่องจากสภาวะทางเศรษฐกิจ โดยเฉพาะกำลังซื้อภาคครัวเรือนที่ชะลอตัว ทำให้ความต้องการซื้อในตลาดลดลงเช่นเดียวกัน ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและสถานการณ์การแข่งขันที่สูงขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทได้พยายามกำหนดนโยบายและแผนการดำเนินงานโดยการพัฒนาประสิทธิภาพในการขายและการผลิตการปรับโครงสร้างพนักงานเพื่อให้ผลการดำเนินงานของบริษัทดีขึ้นในอนาคต

นอกจากนี้ ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2561 บริษัทเริ่มมีรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจำนวน 15.23 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากผลการดำเนินงานโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพของบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท คือ บริษัท กรีนเซฟวิงเอนเนอจีไทยแลนด์จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานก๊าซชีวภาพ ขนาด 1.4 เมกกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่จังหวัดชุมพร เพื่อจำหน่ายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในระบบ Feed-in Tariff ซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้ามีอายุ 20 ปี เริ่มตั้งแต่ 20 เมษายน 2558 และจะสิ้นสุดในวันที่ 19 เมษายน 2578

ปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการดำเนินงาน เท่ากับ 392.00 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.06 เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการขายรวมของปี 2561ซึ่งเท่ากับ 392.21 ล้านบาท รายได้จากการขายที่ลดลงเนื่องจาก สภาวะเศรษฐกิจโดยเฉพาะกำลังซื้อภาคครัวเรือนที่ชะลอตัว ทำให้ความต้องการซื้อในตลาดลดลงซึ่งไปในทิศทางเดียวกัน ในส่วนรายได้จากการขายไฟฟ้าของบริษัทย่อยเพิ่มมากขึ้นจากปีก่อน ซึ่งเป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้

สำหรับสัดส่วนรายได้แยกตามภูมิศาสตร์ในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการขายแบ่งออกเป็นรายได้จากการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ โดยในปี 2560 มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 97 ต่อร้อยละ 3 และสำหรับปี 2561 มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 98 ต่อร้อยละ 2 และในปี 2562 มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 98 ต่อร้อยละ 2 โดยรายได้จากการขายในประเทศส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายให้ร้านค้าปลีกและร้านค้าส่งที่จำหน่ายอุปกรณ์ใช้ไฟฟ้าซึ่งเป็น Dealer รองลงมาคือร้านค้า Modern Trade หรือ Retail และมีการจำหน่ายให้โครงการภาครัฐบาลเป็นส่วนน้อย และสำหรับ

รายได้จากการขายต่างประเทศบริษัทส่งออกสินค้าไปจำหน่ายในประเทศแถบภูมิภาคอาเซียน และในแถบภูมิภาคตะวันออกกลางเป็นสำคัญ เช่น บังกลาเทศ เวียดนาม กัมพูชา เมียนมาร์ ลาว ซีเรีย ซาอุดีอาระเบีย และอียิปต์ ทั้งนี้ บริษัทมียอดขายในต่างประเทศลดลงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงไปของเทคโนโลยี LED ซึ่งประหยัดพลังงานมากกว่าส่งผลให้หลอดไฟถนนที่บริษัทจำหน่ายในหลายประเทศถูกแทนที่ด้วยหลอดไฟถนนประเภท LED โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์จากประเทศจีนมีราคาจำหน่ายที่ถูกกว่าทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่ส่งออกไปต่างประเทศมียอดขายที่ลดลง

บริษัทมีรายได้อื่น ในปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 เท่ากับ 2.26 ล้านบาท 3.86 ล้านบาท และ 2.25 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 0.56 ร้อยละ 0.98 และร้อยละ 0.57 ของรายได้จากการดำเนินงานในแต่ละปีตามลำดับ โดยรายได้อื่นประกอบด้วยรายได้จากการขายเศษวัสดุดิบ รายได้รับคืนการส่งออก รายได้ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

#### ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

บริษัทมีสัดส่วนต้นทุนขายสินค้าในกลุ่มอุปกรณ์ไฟฟ้าต่อรายได้จากการดำเนินงาน ในปี 2560 ปี 2561 และ ปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 70.09 ร้อยละ 68.00 และร้อยละ 58.91 ตามลำดับ หรือคิดเป็นมูลค่าต้นทุนขาย เท่ากับ 281.48 ล้านบาท 266.71 ล้านบาท และ 230.91 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปี 2561 สัดส่วนต้นทุนขายสินค้าในกลุ่มอุปกรณ์ไฟฟ้าต่อรายได้จากการขายสินค้าปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2560 โดยสัดส่วนต้นทุนขายสินค้าต่อรายได้จากการขายสินค้าในปี 2561 เท่ากับร้อยละ 70.75 เมื่อเทียบกับสัดส่วนในปี 2560 ที่เท่ากับร้อยละ 70.09 นอกจากนี้ ในปี 2561 บริษัทมีต้นทุนขายไฟฟ้าจำนวน 10.23 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต้นทุนขายไฟฟ้าต่อรายได้จากการขายไฟฟ้า เท่ากับร้อยละ 67.17 จะเห็นได้ว่าสัดส่วนต้นทุนขายของธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้ามีสัดส่วนต้นทุนที่ต่ำกว่าธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า

สำหรับปี 2562 สัดส่วนต้นทุนขายสินค้าในกลุ่มอุปกรณ์ไฟฟ้าต่อรายได้จากการขายสินค้าลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561 โดยสัดส่วนต้นทุนขายสินค้าต่อรายได้จากการขายสินค้าในปี 2562 เท่ากับร้อยละ 66.45 บริษัทมีต้นทุนขายไฟฟ้าจำนวน 30.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต้นทุนขายไฟฟ้าต่อรายได้จากการขายไฟฟ้า เท่ากับร้อยละ 68.20

ในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีสัดส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 36.26 ร้อยละ 34.37 และร้อยละ 34.23 ตามลำดับ หรือคิดเป็นมูลค่า 145.63 ล้านบาท 134.81 ล้านบาท และ 134.16 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปี 2561 บริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายเท่ากับ 59.15 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 3.86 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 6.13 และในส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2561 เท่ากับ 75.66 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 6.96 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 8.42 เนื่องจากการปรับลดค่าล่วงเวลาทำให้ค่าล่วงเวลาลดลงจำนวน 2.58 ล้านบาท และมีหนี้สงสัยจะสูญลดลง

สำหรับปี 2562 บริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายเท่ากับ 59.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เล็กน้อยจำนวน 0.65 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.10 และในส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2562 เท่ากับ 74.36 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 1.30 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 1.72 เนื่องจากการปรับลดค่าล่วงเวลา

ในส่วนต้นทุนทางการเงินของบริษัท ในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 0.83 ร้อยละ 1.46 และ ร้อยละ 2.47 ของรายได้รวมจากการดำเนินงาน ตามลำดับ หรือคิดเป็นมูลค่าต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 3.34 ล้านบาท 5.72 ล้านบาท และ 9.69 ล้านบาท ตามลำดับ ปี 2561 ต้นทุนทางการเงินของบริษัทเพิ่มขึ้นจำนวน 2.38 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นอัตราร้อยละ 71.25 ซึ่งเป็นผลจากบริษัทมีดอกเบี้ยจ่ายจากตัวสัญญาใช้เงินและทรัพย์สินที่เพิ่มมากขึ้น สำหรับต้นทุนทางการเงินในปี 2562 เท่ากับ 9.69 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 69.32 เมื่อเปรียบเทียบกับ

ต้นทุนทางการเงินของปี 2561 ซึ่งเท่ากับ 5.72 ล้านบาท โดยมีผลมาจากดอกเบี้ยจ่ายตัวสัญญาใช้เงินและดอกเบี้ยเงินกู้ยืมธนาคารเพิ่มขึ้น

### อัตรากำไรขั้นต้น และอัตรากำไรสุทธิ

บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้น ในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 29.91 ร้อยละ 29.39 และร้อยละ 33.35 ของรายได้รวมจากการดำเนินงาน ตามลำดับ หรือคิดเป็นมูลค่ากำไรขั้นต้น เท่ากับ 120.14 ล้านบาท 115.28 ล้านบาท และ 130.73 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2561 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าปี 2560 เนื่องจากสัดส่วนต้นทุนขายสินค้าต่อรายได้จากการขายสินค้าในกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าในปี 2560 ลดลงจากปี 2560 และในปี 2562 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปี 2561 เนื่องจากบริษัทสามารถบริหารต้นทุนขายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

เมื่อพิจารณาอัตรากำไรสุทธิของบริษัทพบว่า บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ (25.24) ล้านบาท (18.02) ล้านบาท และ (8.58) ล้านบาท คิดเป็นอัตราขาดทุนสุทธิร้อยละ 6.25 ร้อยละ 4.55 และร้อยละ 2.18 ของรายได้รวมจากการดำเนินงาน ตามลำดับ โดยปี 2561 บริษัทมีขาดทุนสุทธิลดลงเมื่อเทียบกับปี 2560 คิดเป็นจำนวน 7.22 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าที่บริษัทเริ่มรับรู้รายได้ในงบการเงินรวมตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ของปี 2561 ซึ่งธุรกิจโรงไฟฟ้ามีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงกว่าธุรกิจอุปกรณ์ไฟฟ้า ประกอบกับปี 2561 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารที่ลดลงจากการปรับลดค่าล่วงเวลาทำให้ค่าล่วงเวลาลดลงจำนวน 2.58 ล้านบาท และหนี้สงสัยจะสูญลดลง 2.16 ล้านบาท และในปี 2562 บริษัทมีขาดทุนสุทธิลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561 จำนวน 9.44 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีรายได้จากการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นส่วนธุรกิจที่มีความสามารถในการทำกำไรสูงกว่าส่วนธุรกิจหลักเดิม ประกอบกับการบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายของบริษัทที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

หากพิจารณาในส่วนของอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นจะพบว่า ในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ -11.34 ร้อยละ -9.06 และร้อยละ -4.64 ตามลำดับ โดยอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นติดลบเนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนจากสถานะทางเศรษฐกิจโดยเฉพาะกำลังซื้อภาคครัวเรือนที่ชะลอตัว และการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและสถานะการแข่งขัน ทำให้ความต้องการซื้อในตลาดลดลง อย่างไรก็ตาม จะสังเกตเห็นว่าแนวโน้มการทำกำไรดีขึ้นต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2561 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นติดลบในสัดส่วนที่น้อยลงจากผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าของบริษัททยอยซึ่งมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามที่คาดหมาย

## 2) ฐานะการเงินของบริษัท

### สินทรัพย์

#### สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวม เท่ากับ 238.81 ล้านบาท 244.07 ล้านบาท และ 217.26 ล้านบาท ตามลำดับ โดยแบ่งออกเป็นรายการที่สำคัญ 2 รายการ คือ รายการลูกหนี้การค้าสุทธิ และสินค้าคงเหลือ โดยมีรายละเอียดของแต่ละรายการดังนี้

#### 1. ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 มีมูลค่าเท่ากับ 102.78 ล้านบาท 120.08 ล้านบาท และ 108.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อมูลค่าสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 30.85 ร้อยละ 28.47 และร้อยละ 25.50 ตามลำดับ หากพิจารณาจากความสามารถในการจัดเก็บหนี้ จะพบว่า บริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 114 วัน 108 วัน และ 112 วัน ในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีรายการลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับรวมจำนวน 108.13 ล้านบาท ประกอบด้วยลูกหนี้การค้า-สุทธิจำนวน 99.98 ล้านบาทและรายได้ค้างรับค่าไฟฟ้าจากธุรกิจโรงไฟฟ้าจำนวน 8.15 ล้านบาท โดยมูลค่าลูกหนี้การค้ายังไม่ถึงกำหนดชำระ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75.48 ของมูลค่าลูกหนี้การค้ารวมซึ่งกลุ่มลูกค้าโดยส่วนใหญ่เป็นกลุ่มร้านค้าทั่วไป ประเภทร้านอุปกรณ์ไฟฟ้าในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล สำหรับข้อมูลลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระมีรายละเอียดดังนี้

**ตารางแสดงข้อมูลลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ดังนี้**

	หน่วย : ล้านบาท	สัดส่วน
<b>มูลค่าลูกหนี้การค้า</b>		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	89.07	75.48%
เกินกำหนดชำระ		
- น้อยกว่า 3 เดือน	10.95	9.28%
- 3 เดือน ถึง 6 เดือน	5.70	4.83%
- 6 เดือน ถึง 12 เดือน	3.75	3.18%
- มากกว่า 12 เดือน	8.53	7.23%
รวมลูกหนี้การค้า	118.00	100.00%
<b>หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>	(9.87)	
<b>ลูกหนี้การค้า – สุทธิ</b>	<b>108.13</b>	

บริษัทกำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยบริษัทใช้หลักเกณฑ์การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ ประกอบกับการประเมินสถานการณ์ทางการเงินปัจจุบันของลูกหนี้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยมีการกำหนดช่วงอายุลูกหนี้และสถานการณ์ของลูกหนี้ไว้เป็นเกณฑ์ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่มีอายุหนี้ค้างชำระ ซึ่งบริษัทได้กำหนดนโยบายไว้ ดังนี้

ลูกหนี้นับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ	อัตราการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ ของยอดลูกหนี้คงเหลือสุทธิ
ตั้งแต่ 0 – 1 เดือน	ร้อยละ 0
ตั้งแต่ 1 – 3 เดือน	ร้อยละ 0
ตั้งแต่ 3 – 6 เดือน	ร้อยละ 0
ตั้งแต่ 6 – 12 เดือน	ร้อยละ 50
ตั้งแต่ 12 เดือนขึ้นไป	ร้อยละ 100

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายการตัดหนี้สูญโดยพิจารณาจากลูกหนี้ที่ศาลมีคำพิพากษาตัดสินและได้ดำเนินการตามคำพิพากษา เพื่อบังคับคดี รวมทั้งดำเนินการตามกระบวนการยึดทรัพย์สินจนถึงที่สุดแล้วไม่สามารถพบทรัพย์สินหรือไม่สามารถอายัดทรัพย์สินจากลูกหนี้ได้ บริษัทจะดำเนินการพิจารณาตัดลูกหนี้ดังกล่าวเป็นหนี้สูญต่อไป

## 2. สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 มีมูลค่าเท่ากับ 114.29 ล้านบาท 111.13 ล้านบาท และ 89.33 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อมูลค่าสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 34.30 ร้อยละ 26.35 และร้อยละ 21.07 ตามลำดับ ซึ่งสินค้าคงเหลือของบริษัท ได้แก่ วัตถุดิบที่เตรียมไว้ใช้ในการผลิต งานระหว่างทำ สินค้าระหว่างทาง และสินค้าสำเร็จรูปที่เก็บสต็อกไว้เพื่อใช้ในการจำหน่าย รวมถึงสินค้าที่สั่งซื้อเข้ามาเพื่อจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีสัดส่วนสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูปคิดเป็นร้อยละ 75.18 วัตถุดิบคิดเป็นร้อยละ 14.63 งานระหว่างทำคิดเป็นร้อยละ 9.51 และสินค้าระหว่างทาง คิดเป็นร้อยละ 0.68 ของสินค้าคงเหลือสุทธิ ตามลำดับโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีสินค้าคงเหลือลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 11.43 ล้านบาท โดยเกิดจากการลดลงของสินค้าสำเร็จรูปเป็นหลักอย่างไรก็ดี ในปี 2560 บริษัทบันทึกรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 7.38 ล้านบาทและมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 0.54 ล้านบาทโดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีสัดส่วนสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูปคิดเป็นร้อยละ 77.17 วัตถุดิบคิดเป็นร้อยละ 11.87 งานระหว่างทำคิดเป็นร้อยละ 6.81 และสินค้าระหว่างทาง คิดเป็นร้อยละ 4.15 ของสินค้าคงเหลือสุทธิ ตามลำดับโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีสินค้าคงเหลือลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 2.34 ล้านบาท โดยเกิดจากการลดลงของวัตถุดิบและงานระหว่างทำเป็นหลัก อย่างไรก็ดี ในปี 2561 บริษัทบันทึกรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 4.29 ล้านบาทและมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 0.19 ล้านบาทโดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสัดส่วนสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูปคิดเป็นร้อยละ 73.41 วัตถุดิบคิดเป็นร้อยละ 9.34 งานระหว่างทำคิดเป็นร้อยละ 6.37 และสินค้าระหว่างทาง คิดเป็นร้อยละ 10.86 ของสินค้าคงเหลือสุทธิ ตามลำดับโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสินค้าคงเหลือลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 21.80 ล้านบาท โดยเกิดจากการลดลงของสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบเป็นหลัก

หากพิจารณาระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย ในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 จะพบว่า บริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย เท่ากับ 116 วัน 111 วัน และ 104 วัน ตามลำดับ โดยระยะเวลาขายสินค้านี้ดังกล่าว คำนวณโดยใช้เฉพาะมูลค่าสินค้าสำเร็จรูปก่อนหักค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ เพื่อแสดงให้เห็นถึงอัตราหมุนเวียนและระยะเวลาเฉลี่ยในการขายเฉพาะสินค้าสำเร็จรูป ทั้งนี้จะพบว่าระยะเวลาการขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ยในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 ค่อนข้างนาน เนื่องจากอัตราการหมุนเวียนสินค้าที่จำหน่ายลดลงจากยอดขายที่ลดลงของบริษัท เนื่องจากในอดีตบริษัทมีนโยบายตั้งเป้าหมายให้มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น และเน้นการสร้าง



ยอดขายในกลุ่มผลิตภัณฑ์หลอดไฟฟ้ามากขึ้น ทำให้ในอดีตบริษัทต้องจัดเก็บหลอดไฟฟ้าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้น เพื่อให้พร้อมต่อการจำหน่าย อย่างไรก็ตาม ปี 2561 และปี 2562 บริษัทพยายามบริหารสินค้าคงเหลือให้ดีขึ้น

สำหรับนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสินค้าคงเหลือนั้น ปัจจุบันทางบริษัทได้กำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย โดยทางบริษัทได้เริ่มใช้นโยบายในการตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย ตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2552 โดยสินค้าที่เก็บสต็อกโดยส่วนใหญ่ คือ สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์บัลลาสต์และหม้อแปลงไฟฟ้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลิตภัณฑ์บัลลาสต์ชนิดหลอดแกนเหล็กที่มีอายุการใช้งานนานกว่า 10 ปี อย่างไรก็ตาม ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาทางบริษัทได้มีนโยบายการตรวจสอบและติดตามการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลืออย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้หากเป็นสินค้าที่มีการเคลื่อนไหวช้า บริษัทจะแก้ปัญหาโดยการจัดให้มีรายการส่งเสริมการขาย เพื่อเป็นช่องทางการระบายสินค้า ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพเป็นจำนวน 22.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 4.10 ล้านบาท

### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวม เท่ากับ 94.37 ล้านบาท 177.71 ล้านบาท และ 206.73 ล้านบาท โดยรายการที่สำคัญของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน คือ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยมีมูลค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 86.78 ล้านบาท 135.65 ล้านบาท และ 136.46 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อมูลค่าสินทรัพย์รวมเท่ากับ ร้อยละ 26.05 ร้อยละ 32.16 และร้อยละ 32.19 ตามลำดับ

สำหรับรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สำหรับช่วง 3 ปีย้อนหลังตามที่กล่าวมา มูลค่าการลงทุนในปี 2560 ประกอบด้วย การซื้อที่ดิน 5.07 ล้านบาท อาคารและสิ่งปลูกสร้าง 10.93 ล้านบาท รวมมูลค่า 16.00 ล้านบาทซึ่งเป็นรายการซื้อโรงงานที่บริษัทเคยเช่าอยู่ และได้หมดสัญญาเช่าแล้วซึ่งมีที่ตั้งอยู่เลขที่ 46/67-69 หมู่ที่ 3 ถนนเลียบคลองสี่วาฬสวัสดิ์ ตำบลคอกกระบืออำเภอเมืองสมุทรสาครจังหวัดสมุทรสาครซึ่งเป็นโรงงานของบริษัท รวมถึงมีการลงทุนในเครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน จำนวน 0.31 ล้านบาท เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน จำนวน 0.15 ล้านบาทและเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง 0.03 ล้านบาท

สำหรับปี 2561 บริษัทมีมูลค่าทรัพย์สินที่ได้มาระหว่างปีเท่ากับ 42.93 ล้านบาท โดยมูลค่าการลงทุนที่สำคัญ คือ การซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานจำนวน 2.68 ล้านบาท และการรับโอนทรัพย์สินจากการซื้อธุรกิจ กล่าวคือ ในเดือนสิงหาคม 2561 บริษัท ธีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท กรีน เซฟวิ่ง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด (GSET) จำนวน 749,998 หุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ GSET ซึ่ง GSET ดำเนินธุรกิจผลิตและส่งไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยมีมูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาจำนวน 39.54 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทบันทึกค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจดังกล่าว เป็นจำนวน 37.27 ล้านบาท

สำหรับปี 2562 บริษัทมีมูลค่าทรัพย์สินที่ได้มาระหว่างปีเท่ากับ 16.13 ล้านบาท โดยมูลค่าการลงทุนที่สำคัญ คือ การซื้อที่ดิน 10.00 ล้านบาท และการรับโอนทรัพย์สินจากการซื้อธุรกิจ กล่าวคือในเดือน มีนาคม 2562 บริษัทธีระมงคล เอนเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท กรีน เอิร์ธ เอ็นเนอร์จี จำกัด จำนวน 499,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท กรีน เอิร์ธ เอ็นเนอร์จี จำกัด ซึ่งบริษัท กรีน เอิร์ธ เอ็นเนอร์จี จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าโดยมีมูลค่า อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาจำนวน 3.80 ล้านบาท และบริษัท ธีระมงคล เอนเนอร์ยี จำกัด ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ ซัพพลาย จำกัด จำนวน 9,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งบริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ ซัพพลาย จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายก๊าซ

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 บริษัทได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ชีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยีจำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจพลังงานไฟฟ้า จำนวน 9,998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.98 ของหุ้นทั้งหมดบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวนของทุนที่เรียกชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 999,800 บาท ส่งผลให้บริษัท ชีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทและเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2560 บริษัทเข้าลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัท ชีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด จำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด โดยบริษัทได้จ่ายชำระเงินเพิ่มทุนในอัตราร้อยละ 60 ของทุนที่เรียกชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 24 ล้านบาท ส่งผลให้ปัจจุบัน บริษัท ชีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด มีทุนจดทะเบียน 41.00 ล้านบาท และมีทุนที่ชำระแล้ว 25.00 ล้านบาท

และเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ชีระมงคล เอนเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ เพื่อดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า มีทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว จำนวน 9,998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.98 ของหุ้นทั้งหมดบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวนของทุนที่เรียกชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 999,800 บาท

นอกจากนี้ในเดือนสิงหาคม 2561 บริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท ชีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท กรีน เซฟวิง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด (GSET) จำนวน 749,998 หุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ GSET ในราคา 79.997 ล้านบาท โดย GSET ดำเนินธุรกิจผลิตและส่งไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์รวม 333.19 ล้านบาท 421.79 ล้านบาท และ 423.98 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 88.60 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากรายการลูกหนี้การค้า ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ ค่าความนิยมจากการเข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพเพื่อจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นสำคัญ และสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า เป็นหลัก สำหรับสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้นจำนวน 2.19 ล้านบาท โดยเพิ่มจากสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า เป็นหลัก ในขณะที่ ลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือลดลง

### สภาพคล่อง

บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 2.08 เท่า 1.11 เท่า และ 1.08 เท่า ตามลำดับ โดยอัตราส่วนสภาพคล่องคำนวณจากรายการสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีอัตราสภาพคล่องที่ลดลง โดยมีสาเหตุหลักเกิดจากบริษัทมีหนี้สินประเภทตั๋วสัญญาใช้เงินเพิ่มขึ้นจำนวน 100.00 ล้านบาทเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้ารวมถึงมีหนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซิทกับสถาบันการเงินเพื่อออกวัตถุดิบ วัสดุและเครื่องจักรที่บริษัทสั่งซื้อเพิ่มขึ้นจำนวน 7.83 ล้านบาท ในขณะที่สินทรัพย์หมุนเวียนรวมเพิ่มขึ้นจำนวน 5.26 ล้านบาท จากรายการลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับเป็นสำคัญ

เมื่อพิจารณาอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีอัตราสภาพคล่องที่ลดลง โดยมีสาเหตุหลักเกิดจากสินทรัพย์หมุนเวียนรวมลดลงจำนวน 26.81 ล้านบาท ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนลดลง จำนวน 18.93 ล้านบาท



นอกจากนี้หากพิจารณาจากอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว พบว่าบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 1.06 เท่า 0.60 เท่า และ 0.61 เท่า ตามลำดับ

## หนี้สิน

### หนี้สินหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีมูลค่าหนี้สินหมุนเวียนรวม เท่ากับ 114.70 ล้านบาท 220.16 ล้านบาท และ 201.23 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อมูลค่าหนี้สินและผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับร้อยละ 34.42 ร้อยละ 52.20 และร้อยละ 47.46 ตามลำดับ โดยรายการที่สำคัญของหนี้สินหมุนเวียนรวม คือ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินประเภทเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร หนี้สินภายใต้สัญญาทาสีทรัพย์สิน และตั๋วสัญญาใช้เงิน รวมถึงมีรายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น โดยมีรายละเอียดของแต่ละรายการ ดังนี้

1. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมียอดคงค้างมูลค่าเท่ากับ 47.98 ล้านบาท 157.40 ล้านบาท และ 125.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อมูลค่าหนี้สินและผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับร้อยละ 14.40 ร้อยละ 37.32 และร้อยละ 29.52 ตามลำดับ ทั้งนี้สาเหตุหลักที่ทำให้บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นในปี 2560 เนื่องจากบริษัทมีภาระหนี้ตั๋วสัญญาใช้เงินเพิ่มขึ้นจำนวน 20.00 ล้านบาทเนื่องจากการใช้ตั๋วสัญญาใช้เงินมีอัตราดอกเบี้ยจ่ายที่ต่ำกว่าเงินเบิกเกินบัญชีในขณะที่ไม่มีการหนี้เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และมีหนี้สินภายใต้สัญญาทาสีทรัพย์สินกับสถาบันการเงินลดลงจำนวน 6.15 ล้านบาท สำหรับปี 2561 บริษัทมีภาระหนี้ตั๋วสัญญาใช้เงินเพิ่มขึ้นจำนวน 100.00 ล้านบาทเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้า รวมถึงมีหนี้สินภายใต้สัญญาทาสีทรัพย์สินเพิ่มขึ้นจำนวน 7.83 ล้านบาท และเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้นจำนวน 1.60 ล้านบาท สำหรับปี 2562 บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง จำนวน 32.26 ล้านบาท
2. เจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 มีมูลค่าเท่ากับ 36.05 ล้านบาท 33.75 ล้านบาท และ 28.21 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อมูลค่าหนี้สินและผู้ถือหุ้นรวม เท่ากับร้อยละ 10.82 ร้อยละ 8.00 และร้อยละ 6.65 ตามลำดับ บริษัทได้เทอมเครดิตเจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย 30-60 วัน
3. เจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 ของบริษัทมีมูลค่าเท่ากับ 24.00 ล้านบาท 21.00 ล้านบาท และ 27.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อมูลค่าหนี้สินและผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับร้อยละ 7.20 และร้อยละ 4.98 และร้อยละ 6.60 ตามลำดับ โดยมีรายการที่สำคัญ คือ ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเช่น ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายค้างจ่ายค่านายหน้าค้างจ่ายโบนัสค้างจ่ายเป็นต้นซึ่งเป็นไปตามรายได้และค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีมูลค่าหนี้สินไม่หมุนเวียนรวมเท่ากับ 10.59 ล้านบาท 11.76 ล้านบาท และ 42.92 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อมูลค่าหนี้สินและผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับร้อยละ 3.18 ร้อยละ 2.79 และร้อยละ 10.12 ตามลำดับ โดยรายการที่สำคัญของหนี้สินไม่หมุนเวียนรวม คือ รายการเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งบริษัทมียอดคงค้างเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมียอดคงค้างเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เท่ากับ 8.48 ล้านบาท (ไม่รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระ

ภายในหนึ่งปี ที่เท่ากับ 6.65 ล้านบาท) หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อมูลค่าหนี้สินและผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับร้อยละ 2.54 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมียอดคงค้างเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลงเป็น 1.65 ล้านบาท (ไม่รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ที่เท่ากับ 6.83 ล้านบาท) หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อมูลค่าหนี้สินและผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับร้อยละ 0.39 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมียอดคงค้างเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นเป็น 30.32 ล้านบาท (ไม่รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ที่เท่ากับ 14.44 ล้านบาท) หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อมูลค่าหนี้สินและผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับร้อยละ 7.15

#### หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีมูลค่าหนี้สินรวมเท่ากับ 125.29 ล้านบาท 231.92 ล้านบาท และ 244.15 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อมูลค่าหนี้สินและผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับร้อยละ 37.60 ร้อยละ 54.98 และร้อยละ 57.59 ตามลำดับ ซึ่งหนี้สินรวมในปี 2561 เพิ่มขึ้นจำนวน 106.63 ล้านบาท จากรายการการเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่เพิ่มขึ้น หนี้สินรวมในปี 2562 เพิ่มขึ้นจำนวน 12.23 ล้านบาท จากรายการการเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 207.89 ล้านบาท 189.87 ล้านบาท และ 179.83 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อมูลค่าหนี้สินและผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับร้อยละ 62.40 ร้อยละ 45.02 และร้อยละ 42.41 ตามลำดับ โดยรายการที่สำคัญของส่วนของผู้ถือหุ้น แบ่งออกเป็น 3 รายการที่สำคัญ คือ ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและชำระแล้ว ส่วนเกินมูลค่าหุ้น และกำไร(ขาดทุน)สะสม ซึ่งมีรายละเอียดของแต่ละรายการ ดังนี้

1. ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและมีทุนที่ออกและชำระแล้วเท่ากับ 167.86 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 671,440,890 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท
2. ส่วนเกินมูลค่าหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 มีมูลค่าเท่ากับ 45.29 ล้านบาท ซึ่งเกิดขึ้นจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนครั้งแรกจำนวน 80.00 ล้านหุ้นตั้งแต่ปี 2553
3. กำไรสะสมที่จัดสรรเพื่อทุนสำรองตามกฎหมาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 เท่ากับ 10.51 ล้านบาท
4. กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีกำไร (ขาดทุน) สะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร เท่ากับ ขาดทุนสะสม 15.76 ล้านบาท ขาดทุนสะสม 33.79 ล้านบาท และขาดทุนสะสม 43.73 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีผลการดำเนินงานเป็นขาดทุน

#### กระแสเงินสด สำหรับงวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

##### เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน

บริษัทมีเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน เท่ากับ 53.28 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน จำนวน 24.72 ล้านบาท ทั้งนี้สาเหตุที่ทำให้บริษัทมีเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2562 เนื่องจากบริษัทมีผลขาดทุนลดลงจากปี 2561 ประกอบกับการลดลงของลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือ

### เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน

มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน เท่ากับ 44.40 ล้านบาท โดยมีการลงทุนที่สำคัญคือ รายการเงินสดจ่ายเพื่อการรวมธุรกิจสุทธิจากเงินสดที่ได้มาจำนวน 28.00 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการที่บริษัทย่อย (บริษัท ธีระมงคล เอนเนอร์ยี จำกัด) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท กรีนเอร์ธ เอนเนอร์ยี จำกัด จำนวน 499,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ ซัพพลาย จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ และเงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 15.13 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการซื้อสินทรัพย์ประเภทที่ดิน จำนวน 10.00 ล้านบาท เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน จำนวน 5.01 ล้านบาท และรายการเครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน จำนวน 0.12 ล้านบาท

### เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน

บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน เท่ากับ 5.60 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญคือ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง 32.01 ล้านบาท และการชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 12.33 ล้านบาท และเงินจ่ายดอกเบี้ยจำนวน 9.66 ล้านบาท

หากพิจารณาจากอัตราส่วน Cash Cycle จะพบว่า สำหรับปี 2562 บริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย เท่ากับ 112 วัน ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเท่ากับ 104 วัน และระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 43 วัน ส่งผลให้บริษัทมี Cash Cycle เท่ากับ 173 วัน

### รายจ่ายเพื่อการลงทุน

รายจ่ายเพื่อการลงทุนของบริษัทในปี 2560 ปี 2561 และปี 2562 บริษัทได้ลงทุนในอาคารและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงานเพิ่มขึ้น โดยในปี 2560 บริษัทได้ลงทุนในที่ดิน 5.07 ล้านบาท อาคารและสิ่งปลูกสร้าง 10.93 ล้านบาท รวมเป็นมูลค่า 16.00 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการซื้อโรงงานที่ตั้งอยู่เลขที่ 46/67-69 หมู่ที่ 3 ถนนเลียบคลองสี่วาฬสวัสดิ์ ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร เพื่อใช้เป็นโรงงานของบริษัทเป็นสำคัญ สำหรับปี 2561 บริษัทมีรายจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์จำนวน 3.39 ล้านบาท และมีรายจ่ายเพื่อการรวมธุรกิจสุทธิจากเงินสดที่ได้มาจำนวน 78.61 ล้านบาท ซึ่งเป็นการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคของบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100 ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทมีรายจ่ายเพื่อการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร จำนวน 15.13 ล้านบาท โดยแยกเป็นรายจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน จำนวน 10 ล้านบาท รายจ่ายประเภทเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานจำนวน 5.01 ล้านบาท รายจ่ายประเภทเครื่องใช้สำนักงานจำนวน 0.12 ล้านบาท และบริษัทมีรายจ่ายเพื่อการรวมธุรกิจสุทธิจากเงินสดที่ได้มาจำนวน 28.00 ล้านบาท ซึ่งเป็นลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคของบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยสามารถสรุปรายจ่ายเพื่อการลงทุนระหว่างปี 2560 – ปี 2562 ดังนี้

## ตารางรายละเอียดรายการจ่ายเพื่อการลงทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
รายการจ่ายเพื่อการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร	16.50	3.39	15.13
รายการจ่ายเพื่อการรวมธุรกิจสุทธิจากเงินสดที่ได้มา (ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า)	-	78.61	28.00

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### 1) ผู้สอบบัญชีและนโยบายทางการเงินที่สำคัญ

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ระหว่างปี 2560 – ปี 2562 สามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงินรอบบัญชี	ผู้ตรวจสอบบัญชี	การแสดงความเห็นใน รายงานของผู้สอบบัญชี
งวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	นางสาวนงราม เลหาอารีดิolk ผู้สอบบัญชี รับอนุญาต เลขที่ 4334 จาก บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด (อยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์)	งบการเงินของบริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยแสดงฐานะ การเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการ ดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวัน เดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	นางสาวนงราม เลหาอารีดิolk ผู้สอบบัญชี รับอนุญาต เลขที่ 4334 จาก บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด (อยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์)	งบการเงินของบริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยแสดงฐานะ การเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการ ดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวัน เดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งวด 12 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	นางสาวนงราม เลหาอารีดิolk ผู้สอบบัญชี รับอนุญาต เลขที่ 4334 จาก บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด (อยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์)	งบการเงินของบริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยแสดงฐานะ การเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการ ดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวัน เดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## 2) ตารางสรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

งบแสดงฐานะการเงิน: บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม <sup>1, 2</sup>					
	31-ธ.ค.-60		31-ธ.ค.-61		31-ธ.ค.-62	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>สินทรัพย์</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	14.40	4.32	4.77	1.13	8.05	1.90
ลูกหนี้การค้า	102.78	30.85	120.08	28.47	108.13	25.50
ลูกหนี้อื่น	4.59	1.38	6.84	1.62	7.13	1.68
สินค้าคงเหลือ	114.29	34.30	111.13	26.35	89.33	21.07
สิทธิในสินค้าที่จะได้รับคืน	-	0.00	0.82	0.20	3.80	0.90
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2.75	0.82	0.44	0.10	0.82	0.19
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>238.81</b>	<b>71.68</b>	<b>244.07</b>	<b>57.87</b>	<b>217.26</b>	<b>51.24</b>
เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกัน	0.73	0.22	0.94	0.22	4.31	1.02
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	86.78	26.05	135.65	32.16	136.46	32.19
เงินมัดจำค่าซื้อทรัพย์สิน	-	0.00	4.50	1.07	2.80	0.66
สิทธิการเช่าที่ดิน	2.76	0.83	2.18	0.52	1.60	0.38
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.07	0.02	0.03	0.01	0.12	0.03
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	-	0.00	18.39	4.36	41.91	9.89
ค่าความนิยม	-	0.00	8.15	1.93	8.15	1.92
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3.21	0.96	6.43	1.53	8.41	1.98
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.83	0.25	1.45	0.34	2.96	0.70
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>94.37</b>	<b>28.32</b>	<b>177.71</b>	<b>42.13</b>	<b>206.73</b>	<b>48.76</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>333.19</b>	<b>100.00</b>	<b>421.79</b>	<b>100.00</b>	<b>423.98</b>	<b>100.00</b>
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	47.98	14.40	157.40	37.32	125.14	29.52

สรุปรายการงบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม <sup>/1, /2</sup>					
	31-ธ.ค.-60		31-ธ.ค.-61		31-ธ.ค.-62	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
เจ้าหนี้การค้า	36.05	10.82	33.75	8.00	28.21	6.65
เจ้าหนี้อื่น	24.00	7.20	21.00	4.98	27.98	6.60
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.65	2.00	6.83	1.62	14.44	3.41
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	0.02	0.01	0.00	0.00	0.02	0.01
ประมาณการหนี้สินเงินคืน	-	0.00	1.18	0.28	5.42	1.28
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>114.70</b>	<b>34.42</b>	<b>220.16</b>	<b>52.20</b>	<b>201.23</b>	<b>47.46</b>
เงินกู้ยืมระยะยาว	8.48	2.54	1.65	0.39	30.32	7.15
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	0.00	7.04	1.67	6.33	1.49
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1.92	0.58	2.77	0.66	5.97	1.41
ประมาณการต้นทุนการรื้อถอนอาคาร	0.20	0.06	0.30	0.07	0.30	0.07
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>10.59</b>	<b>3.18</b>	<b>11.76</b>	<b>2.79</b>	<b>42.92</b>	<b>10.12</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>125.29</b>	<b>37.60</b>	<b>231.92</b>	<b>54.98</b>	<b>244.15</b>	<b>57.59</b>
ทุนจดทะเบียน	167.86	50.38	167.86	39.80	167.86	39.59
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	167.86	50.38	167.86	39.80	167.86	39.59
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	45.29	13.59	45.29	10.74	45.29	10.68
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	-	0.00	-	0.00	0.07	0.02
กำไรสะสม – เพื่อทุนสำรองตามกฎหมาย	10.51	3.15	10.51	2.49	10.51	2.48
กำไรสะสม – ที่ยังไม่ได้จัดสรร	(15.76)	(4.73)	(33.79)	(8.01)	(43.73)	(10.31)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	0.00	-	0.00	(0.16)	(0.04)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>207.89</b>	<b>62.40</b>	<b>189.87</b>	<b>45.02</b>	<b>179.83</b>	<b>42.41</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>333.19</b>	<b>100.00</b>	<b>421.79</b>	<b>100.00</b>	<b>423.98</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: /1-เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 บริษัทได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ซีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจำนวน 9,998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.98 ของหุ้นทั้งหมด บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วทั้ง



จำนวนของทุนที่เรียกชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 999,800 บาท ส่งผลให้บริษัท ธีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ต่อมาเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2560 บริษัทเข้าลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของบริษัท ธีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด จำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด โดยบริษัทได้จ่ายชำระเงินเพิ่มทุนในอัตราร้อยละ 60 ของทุนที่เรียกชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 24 ล้านบาท ส่งผลให้ปัจจุบัน บริษัท ธีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด มีทุนจดทะเบียน 41.00 ล้านบาท และมีทุนที่ชำระแล้ว 25.00 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทแสดงงบการเงินเป็นงบการเงินรวม

- /2 - เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ธีระมงคลเอนเนอร์ยี จำกัด จำนวน 9,998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวนของทุนที่เรียกชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 999,800 บาท
- ในเดือนสิงหาคม 2561 บริษัท ธีระมงคลกรีนเอนเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทตกลงซื้อหุ้นสามัญของบริษัท กรีน เซฟวิ่งเอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด (GSET) จำนวน 749,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ GSET ในราคา 79.99 ล้านบาท โดย GSET ดำเนินธุรกิจผลิตและส่งไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้กับภาคไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ส่งผลให้บริษัท กรีนเซฟวิ่งเอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม
  - บริษัท ธีระมงคล กรีน โซลาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 ดังนั้นในการนำเสนองบการเงินรวมบริษัทจึงได้จัดทำงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม โดยรวมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 จนถึงวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561

### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ: บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สรุปงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม					
	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย	401.62	100.00	376.98	96.12	347.49	88.65
รายได้จากการขายไฟฟ้า	-	0.00	15.23	3.88	44.50	11.35
<b>รวมรายได้จากการขายและการขายไฟฟ้า</b>	<b>401.62</b>	<b>100.00</b>	<b>392.21</b>	<b>100.00</b>	<b>392.00</b>	<b>100.00</b>
ต้นทุนขาย	281.48	70.09	266.71	68.00	230.91	58.91
ต้นทุนขายไฟฟ้า	-	0.00	10.23	2.61	30.35	7.74
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>120.14</b>	<b>29.91</b>	<b>115.28</b>	<b>29.39</b>	<b>130.73</b>	<b>33.35</b>
รายได้อื่น	2.26	0.56	3.86	0.98	2.25	0.57
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>122.40</b>	<b>30.48</b>	<b>119.13</b>	<b>30.37</b>	<b>132.99</b>	<b>33.93</b>
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	63.01	15.69	59.15	15.08	59.80	15.26
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	82.62	20.57	75.66	19.29	74.36	18.97
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร</b>	<b>145.63</b>	<b>36.26</b>	<b>134.81</b>	<b>34.37</b>	<b>134.16</b>	<b>34.23</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>(23.23)</b>	<b>(5.78)</b>	<b>(15.68)</b>	<b>(4.00)</b>	<b>(1.18)</b>	<b>(0.30)</b>
ต้นทุนทางการเงิน	3.34	0.83	5.72	1.46	9.69	2.47
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(26.57)</b>	<b>(6.62)</b>	<b>(21.40)</b>	<b>(5.46)</b>	<b>(10.86)</b>	<b>(2.77)</b>
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(1.32)	(0.33)	(3.38)	(0.86)	(2.29)	(0.58)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(25.24)</b>	<b>(6.29)</b>	<b>(18.02)</b>	<b>(4.60)</b>	<b>(8.58)</b>	<b>(2.19)</b>

## งบกระแสเงินสด : บริษัท อีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

สรุปงบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่าย/รายได้ภาษีเงินได้	(26.57)	(21.40)	(10.86)
รายการปรับผลกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน			
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(0.10)	(0.81)	(0.37)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	11.09	12.71	17.00
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	2.41	0.25	4.08
ประมาณการสิทธิในสินค้าที่จะได้รับคืน		(4.01)	(4.12)
ประมาณการหนี้สินเงินคืน	0.05	5.73	5.89
ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพ	6.84	4.10	1.91
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	0.02	(0.02)	0.07
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	0.49	0.63	1.27
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและค่าตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	-	5.72	9.85
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(2.42)	2.89	24.72
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้า	35.73	(11.17)	7.87
ลูกหนี้อื่น	(1.59)	(2.19)	1.00
สินค้าคงเหลือ	4.71	(1.80)	19.90
สิทธิในสินค้าที่จะได้รับคืน	-	4.05	1.15
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	(0.10)	(0.38)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.47	(0.53)	(0.82)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า	(9.80)	(2.28)	(5.51)
เจ้าหนี้อื่น	(2.87)	(5.85)	7.01
ประมาณการหนี้สินเงินคืน		(5.78)	(1.64)
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน	25.23	(22.75)	53.29
จ่ายภาษีเงินได้	(0.05)	(0.19)	(0.01)

สรุปงบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	25.18	(22.95)	53.28
เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น	(0.11)	(0.21)	(3.38)
เงินสดจ่ายมัดจำค่าซื้อทรัพย์สิน	(2.50)	(2.00)	1.70
เงินสดจ่ายเพื่อการรวมธุรกิจสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	-	(80.00)	(28.00)
เงินสด ณ วันที่บริษัทย่อย	-	1.39	0.44
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนบางส่วนในบริษัทย่อย	-	-	0.10
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.01	0.02	0.00
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(16.50)	(3.39)	(15.13)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	-	(0.01)	(0.14)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(19.10)	(84.19)	(44.40)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	8.86	109.90	(32.01)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	(1.55)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	10.00	-	50.00
จ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(5.36)	(6.65)	(12.33)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(3.27)	(5.75)	(9.66)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(4.02)	(0.00)	(0.05)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	6.20	97.50	(5.60)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) – สุทธิ	12.28	(9.64)	3.28
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	2.12	14.40	4.77
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	14.40	4.77	8.05

## 3) ตารางแสดงอัตราทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.08	1.11	1.08
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.06	0.60	0.61
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.22	(0.17)	0.21
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	3.15	3.33	3.21
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	114	108	112
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือ (เท่า)	3.11	3.23	3.46
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	116	111	104
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	6.87	7.94	8.43
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	52.38	45.37	42.69
CASH CYCLE (วัน)	178	174	173
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	29.91	29.39	33.35
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	(5.78)	(4.00)	(0.30)
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(6.25)	(4.55)	(2.18)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(11.34)	(9.06)	(4.64)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินการ (EFFICIENCY RATIO)</b>			
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์รวม (%)	(7.27)	(4.77)	(2.03)
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ถาวร (%)	(16.61)	(4.33)	5.01
อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.16	1.05	0.93
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.60	1.22	1.36
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	8.14	(4.60)	5.25
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	0.97	(0.32)	0.76
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	-	-	-

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



MASTER CO., LTD.

ACCOUNTING SYSTEM & TAX  
Certified Public Accountants

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

790/12 ทองหล่อทาวเวอร์ ซอยทองหล่อ 18  
ถนนสุขุมวิท 55 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา  
กรุงเทพฯ 10110  
โทร : 0-2714-8842-3, 0-2185-0342  
แฟกซ์ : 0-2185-0225

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของ บริษัท วีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท วีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท วีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท วีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะกิจการของ บริษัท วีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัท ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้มีการปรับงบการเงินย้อนหลังเนื่องจากการซื้อธุรกิจตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 การบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจได้มีการปรับปรุงใหม่ โดยในไตรมาสที่ 1 ของปี 2562 กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้รับมาของบริษัท กรีน เซฟวิ่ง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด ซึ่งเป็นการซื้อธุรกิจ ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2561 และการปรับปรุงดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการปรับปรุงการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจ ทั้งนี้ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้



## AST MASTER

บริษัท เอสที มาสเตอร์ จำกัด

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

## การซื้อขายกลุ่มสินทรัพย์

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 7 ในเดือนมีนาคม 2562 กลุ่มบริษัทดำเนินการซื้อหุ้นสามัญคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นสามัญของบริษัทย่อยใหม่ 2 แห่งจำนวน 28 ล้านบาท ซึ่งฝ่ายบริหารประเมินว่ารายการดังกล่าวเป็นการซื้อกลุ่มสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเป็นส่วนใหญ่ ดังนั้นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ การปันส่วนต้นทุนให้แก่สินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาบนพื้นฐานของมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อ ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้วิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติฐานที่สำคัญมาใช้ในการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินหรือไม่

วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง การสอบถามฝ่ายบริหารเพื่อทำความเข้าใจหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาการรับรู้รายการและทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการซื้อกลุ่มสินทรัพย์ สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการซื้อกลุ่มสินทรัพย์ และตรวจสอบเนื้อหาสาระซึ่งประกอบด้วย

- ตรวจสอบสัญญาซื้อขายที่กลุ่มบริษัททำกับผู้ขาย หลักฐานการชำระเงิน หลักฐานการโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นสามัญ และตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องประกอบการรับรู้รายการ
- ตรวจสอบรายละเอียดกลุ่มสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันซื้อ ซึ่งประกอบด้วย การตรวจสอบความมีอยู่จริง กรรมสิทธิ์ สถานะทางกฎหมายของสิทธิ ข้อผูกพัน ความครบถ้วนถูกต้องและการแสดงมูลค่าของกลุ่มสินทรัพย์และหนี้สิน
- ตรวจสอบการประเมินและการปันส่วนมูลค่ายุติธรรมของกลุ่มสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันซื้อ และตรวจสอบข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทและผู้ประเมินราคาอิสระได้นำมาใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของกลุ่มสินทรัพย์ที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา ณ วันซื้อ
- พิจารณาการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

## การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทมาจากการจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 88 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท รายได้จากการขายอุปกรณ์ไฟฟ้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญ เนื่องจากจำนวนที่บันทึกในบัญชีมีสาระสำคัญ และส่งผลกระทบโดยตรงต่อกำไรขาดทุนของบริษัท ประกอบกับบริษัทมีเงื่อนไขในการขายที่แตกต่างกัน ส่งผลให้การรับรู้รายได้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาหรือเอกสารการขายซึ่งกำหนดโดยดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร นอกจากนี้ เนื่องจากแนวโน้มการชะลอตัวของเศรษฐกิจและสถานการณ์การแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้แนวโน้มของปริมาณการขายลดลงในช่วงที่ผ่านมา ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงในการรับรู้รายได้จากการขายเกี่ยวกับความเหมาะสมของมูลค่าและเวลาในการรับรู้รายได้





## AST MASTER

## บริษัท เอสที มาสเตอร์ จำกัด

ข้าพเจ้าตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัท โดยการประเมินและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ สุ่มตัวอย่างรายการขายเพื่อตรวจสอบความถูกต้องและเหมาะสมของการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัท สุ่มตรวจเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ตรวจสอบใบลดหนี้ที่บริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และตรวจสอบรายการปรับปรุงบัญชีรายได้ที่สำคัญ วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลรายได้แบบแยกตามผลิตภัณฑ์ เพื่อพิจารณาความถูกต้องและเหมาะสมของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท



## AST MASTER

## บริษัท เอสที มาสเตอร์ จำกัด

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อการดำเนินการอย่างสมเหตุสมผลได้ว่รายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



หน้า 5

## AST MASTER

บริษัท เอสที มาสเตอร์ จำกัด

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้รับการสื่อสารดังกล่าว

*นาง นงราม เล้าหอวีริติก*

นางราม เล้าหอวีริติก

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4334

บริษัท เอสที มาสเตอร์ จำกัด

วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563



## งบการเงิน

บริษัท ซีเอ็มแอล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
		(ปรับปรุงใหม่)			
สินทรัพย์	หมายเหตุ				
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	8,045,753	4,768,670	5,576,416	3,333,868
ลูกหนี้การค้า	10	108,134,942	120,080,081	99,986,248	111,874,528
ลูกหนี้อื่น	11	7,129,719	6,839,074	8,837,085	7,574,359
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	8.2	-	-	54,150,000	63,900,000
สินค้าคงเหลือ	12	89,325,392	111,125,460	89,299,683	111,125,460
สิทธิในสินค้าที่จะได้รับคืน	13	3,796,733	822,651	3,796,733	822,651
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		823,935	438,208	637,579	283,510
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		217,256,474	244,074,144	262,283,744	298,914,376
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	14	4,314,803	936,018	1,014,803	936,018
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	25,900,800	25,999,600
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	136,463,380	135,648,485	72,135,285	78,671,500
เงินมัดจำค่าซื้อทรัพย์สิน	17	2,800,000	4,500,000	-	-
สิทธิการเช่าที่ดิน		1,595,000	2,175,000	1,595,000	2,175,000
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	18	115,478	32,784	115,478	32,784
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	19	41,913,700	18,386,196	-	-
ค่าความนิยม	7	8,147,981	8,147,981	-	-
สินทรัพย์ถาวรอื่นที่ได้รับการตัดบัญชี	26	8,413,915	6,433,182	8,413,915	6,433,182
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,962,831	1,453,020	2,168,831	1,353,020
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		206,727,088	177,712,666	111,344,112	115,601,104
รวมสินทรัพย์		423,983,562	421,786,810	373,627,856	414,515,480

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



  
**ชัยพงษ์ ประดิษฐ์รัตนพร**

  
**นยธวัศศักดิ์ ประดิษฐ์รัตนพร**

หน้า 7

## บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
		(ปรับปรุงใหม่)			
หมายเหตุ					
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	125,141,145	157,403,039	125,141,145	157,403,039
เจ้าหนี้การค้า		28,214,202	33,749,451	25,720,094	31,397,241
เจ้าหนี้อื่น	21	27,982,367	21,003,756	26,067,546	19,599,086
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	14,443,897	6,828,737	1,648,245	6,828,737
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	8.2	-	-	7,000,000	4,000,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		23,603	1,117	-	-
ประมาณการหนี้สินเงินคืน	13	5,423,904	1,175,216	5,423,904	1,175,216
รวมหนี้สินหมุนเวียน		201,229,118	220,161,316	191,000,934	220,403,319
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	22	30,322,826	1,648,369	-	1,648,369
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	6,330,895	7,042,237	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23	5,968,254	2,766,316	5,821,601	2,518,256
ประมาณการต้นทุนการรื้อถอนอาคาร		300,000	300,000	200,000	200,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		42,921,975	11,756,922	6,021,601	4,366,625
รวมหนี้สิน		244,151,093	231,918,238	197,022,535	224,769,944
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น - มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญจำนวน 671,440,890 หุ้น					
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญจำนวน 671,440,890 หุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนสัดส่วน					
การถือหุ้นในบริษัทย่อย	15	69,149	-	-	-
ขาดทุนสะสม					
จัดสรรเพื่อทุนสำรองตามกฎหมาย		10,506,481	10,506,481	10,506,481	10,506,481
ที่ยังไม่ได้จัดสรร		(43,727,512)	(33,785,039)	(47,048,290)	(33,908,075)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		179,995,248	189,868,572	176,605,321	189,745,536
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(162,779)	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		179,832,469	189,868,572	176,605,321	189,745,536
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		423,983,562	421,786,810	373,627,856	414,515,480

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน้า 8

## บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2562	2561
รายได้จากการขาย	347,491,535	376,982,248	347,491,535	376,982,248
รายได้จากการขายไฟฟ้า	44,504,625	15,231,817	-	-
ต้นทุนขาย	(230,912,996)	(266,708,387)	(230,912,996)	(266,708,387)
ต้นทุนขายไฟฟ้า	(30,349,913)	(10,227,655)	-	-
กำไรขั้นต้น	130,733,251	115,278,023	116,578,539	110,273,861
รายได้อื่น	2,251,898	3,856,036	6,106,095	5,147,053
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	132,985,149	119,134,059	122,684,634	115,420,914
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(59,800,400)	(59,151,069)	(59,800,400)	(59,151,069)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(74,362,073)	(75,663,415)	(67,665,826)	(73,840,285)
ต้นทุนทางการเงิน	(9,685,808)	(5,720,519)	(8,451,453)	(6,512,622)
รวมค่าใช้จ่าย	(143,848,281)	(140,535,003)	(135,917,679)	(139,503,976)
ขาดทุนก่อนรายได้ภาษีเงินได้	(10,863,132)	(21,400,944)	(13,233,045)	(24,083,062)
รายได้ภาษีเงินได้	2,287,295	3,376,300	1,617,146	3,224,417
ขาดทุนสำหรับปี	(8,575,837)	(18,024,644)	(11,615,899)	(20,858,645)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากราน				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
หัก ผลกระทบของภาษีเงินได้				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
การแบ่งปันขาดทุน				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(8,383,407)	(18,024,644)	(11,615,899)	(20,858,645)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(192,430)	-	-	-
	(8,575,837)	(18,024,644)	(11,615,899)	(20,858,645)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(9,942,473)	(18,024,644)	(13,140,215)	(20,858,645)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(192,430)	-	-	-
	(10,134,903)	(18,024,644)	(13,140,215)	(20,858,645)
ขาดทุนต่อหุ้น				
ขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(0.013)	(0.027)	(0.017)	(0.031)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน้า 9



บริษัท วีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

หมายเหตุ	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุน		ขาดทุนสะสม		ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม
			จากการเปลี่ยนสัดส่วน การถือหุ้น	ในบริษัทย่อย	สำรอง	ที่ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	167,860,223	45,286,907	-	-	10,506,481	(15,760,395)	-	207,893,216
ขาดทุนสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	-	-	-	-	-	(18,024,644)	-	(18,024,644)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(18,024,644)	-	(18,024,644)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	167,860,223	45,286,907	-	-	10,506,481	(33,785,039)	-	189,868,572
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 - ตามที่รายงานไว้เดิม	167,860,223	45,286,907	-	-	10,506,481	(32,833,985)	-	190,819,626
ผลกระทบจากการประเมินมูลค่าธุรกรรมในการซื้อธุรกิจ	-	-	-	-	-	(951,054)	-	(951,054)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 - ปรับปรุงใหม่	167,860,223	45,286,907	-	-	10,506,481	(33,785,039)	-	189,868,572
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	69,149	-	-	29,651	98,800
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(8,383,407)	(192,430)	(8,575,837)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(1,559,066)	-	(1,559,066)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(9,942,473)	(192,430)	(10,134,903)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	167,860,223	45,286,907	-	69,149	10,506,481	(43,727,512)	(162,779)	179,832,469

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน้า 10

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562



	บาท				
	ทุนที่ออกและ		ขาดทุนสะสม		
	ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จัดสรรเพื่อทุนสำรอง	ที่ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	167,860,223	45,286,907	10,506,481	(13,049,430)	210,604,181
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(20,858,645)	(20,858,645)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(20,858,645)	(20,858,645)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	167,860,223	45,286,907	10,506,481	(33,908,075)	189,745,536
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	167,860,223	45,286,907	10,506,481	(33,908,075)	189,745,536
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(11,615,899)	(11,615,899)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(1,524,316)	(1,524,316)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(13,140,215)	(13,140,215)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	167,860,223	45,286,907	10,506,481	(47,048,290)	176,605,321

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ขาดทุนก่อนรายได้ภาษีเงินได้	(10,863,132)	(21,400,944)	(13,233,045)	(24,083,062)
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป)				
<b>กิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(365,272)	(808,144)	(365,272)	(808,144)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	17,002,961	12,705,665	7,283,593	9,352,550
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	4,076,269	248,305	4,076,269	248,305
ประมาณการสิทธิในสินค้าที่จะได้รับคืน	(4,121,394)	(4,011,961)	(4,121,394)	(4,011,961)
ประมาณการหนี้สินเงินคืน	5,887,705	5,731,372	5,887,705	5,731,372
ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพ	1,905,046	4,099,827	1,905,046	4,099,827
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	67,997	(24,654)	(1,087)	(24,654)
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	1,270,598	630,938	1,415,442	601,866
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและค่าตัดจำหน่ายต้นทุนการกู้ยืม	9,854,286	5,720,519	8,451,453	6,512,622
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	24,715,064	2,890,923	11,298,710	(2,381,279)
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
ลูกหนี้การค้า	7,868,801	(11,168,110)	7,811,942	(8,119,248)
ลูกหนี้อื่น	1,002,197	(2,188,827)	(1,262,726)	(3,179,993)
สินค้าคงเหลือ	19,895,022	(1,796,294)	19,920,731	(1,796,294)
สิทธิในสินค้าที่จะได้รับคืน	1,147,312	4,047,088	1,147,312	4,047,088
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(383,172)	(95,276)	(354,069)	(35,987)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(815,811)	(526,152)	(815,811)	(526,152)
<b>หนี้สินดำเนินงาน (ลดลง) เพิ่มขึ้น</b>				
เจ้าหนี้การค้า	(5,510,077)	(2,282,895)	(5,651,975)	(4,584,957)
เจ้าหนี้อื่น	7,013,736	(5,853,266)	6,968,189	(3,985,078)
ประมาณการหนี้สินเงินคืน	(1,639,017)	(5,781,554)	(1,639,017)	(5,781,554)
<b>เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>53,294,055</b>	<b>(22,754,363)</b>	<b>37,423,286</b>	<b>(26,343,454)</b>
จ่ายภาษีเงินได้	(10,024)	(192,260)	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>53,284,031</b>	<b>(22,946,623)</b>	<b>37,423,286</b>	<b>(26,343,454)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

นายธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 12

## บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากประจำที่คิดภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น	(3,378,785)	(205,938)	(78,785)	(205,938)
เงินมัดจำค่าซื้อทรัพย์สินลดลง	1,700,000	(2,000,000)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากที่ได้มา	7 (27,999,839)	(79,997,300)	-	(999,800)
เงินสด ณ วันซื้อบริษัทย่อย	7 438,506	1,389,554	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนบางส่วนในบริษัทย่อย	98,800	-	98,800	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	9,750,000	(63,900,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	3,688	24,673	1,122	24,673
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(15,129,810)	(3,391,586)	(114,006)	(616,290)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(136,101)	(7,000)	(136,101)	(7,000)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(44,403,541)</b>	<b>(84,187,597)</b>	<b>9,521,030</b>	<b>(65,704,355)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(32,013,374)	109,901,834	(32,013,374)	109,901,834
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	3,000,000	(14,900,000)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22 (1,550,000)	-	-	-
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22 50,000,000	-	-	-
จ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22 (12,328,861)	(6,651,703)	(6,828,861)	(6,651,703)
จ่ายดอกเบี้ย	(9,661,704)	(5,750,802)	(8,810,065)	(6,475,952)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(49,468)	(353)	(49,468)	(353)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(5,603,407)</b>	<b>97,498,976</b>	<b>(44,701,768)</b>	<b>81,873,826</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>3,277,083</b>	<b>(9,635,244)</b>	<b>2,242,548</b>	<b>(10,173,983)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	4,768,670	14,403,914	3,333,868	13,507,851
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	8,045,753	4,768,670	5,576,416	3,333,868

**ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม**

## รายการที่มีใช้เงินสดประกอบด้วย

รับโอนทรัพย์สินจากการลงทุนในบริษัทย่อย	999,000	-	-	-
รับโอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจากการลงทุนในบริษัทย่อย	24,654,828	18,763,000	-	-
เงินปันผลค้างจ่ายลดลง	(49,468)	(353)	(49,468)	(353)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



  
นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพา

  
นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพา

หน้า 13



บริษัท ชีรเมงคลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 1. ข้อมูลทั่วไปและผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท ชีรเมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการในประเทศไทยได้จดทะเบียนเข้าเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2553 โดยหลักทรัพย์ทำการซื้อขายในส่วนของตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ซึ่งมีที่ตั้งสำนักงานใหญ่เลขที่ 46/67-69 หมู่ที่ 3 ถนนเลียบคลองสี่วาฬสวัสดิ์ ตำบลคลองกระป๋อง อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร

บริษัทและบริษัทย่อย รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท” ได้ประกอบธุรกิจหลัก 2 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

- ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า
- ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีขนาดทุนสะสมในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 47.05 ล้านบาท และจำนวน 33.91 ล้านบาท ตามลำดับ (งบแสดงฐานะการเงินรวม : 43.73 ล้านบาท และ 33.79 ล้านบาทตามลำดับ) ซึ่งเป็นผลจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี โดยปัจจัยดังกล่าวส่งผลกระทบต่อสถานการณ์การแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นและแนวโน้มปริมาณการขายของบริษัทที่ลดลงในช่วงที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดนโยบายและแผนการดำเนินงานโดยการพัฒนาประสิทธิภาพในการขายและการผลิต การปรับโครงสร้างพนักงาน รวมถึงการขายการลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มยอดขายและผลกำไรในอนาคต ทั้งนี้ผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทจะสามารถจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินเมื่อถึงกำหนดชำระ ดังนั้นงบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามข้อสมมติที่ว่าบริษัทจะดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยซึ่งกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สินรวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนอของงบการเงินดังกล่าวตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

งบการเงินได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงินวันแต่ละจะได้เปิดเผยเป็นอื่นในนโยบายการบัญชี

บริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยเพื่อให้แสดงเป็นมูลค่า ณ วันที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น



นายธีรพงษ์ ประดิษฐ์รัตนพงศ์

นายธีรศักดิ์ ประดิษฐ์รัตนพงศ์

หน้า 14

บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินรวมนี้ได้รวมบัญชีต่าง ๆ ของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทมีอำนาจในการควบคุมดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	วันที่เริ่มมีอำนาจ ควบคุม	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัท (ร้อยละ)	
			2562	2561
<b>บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง</b>				
บริษัท ชีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด	ไทย	21 เมษายน 2560	100	100
ประกอบธุรกิจพลังงานไฟฟ้า				
บริษัท ชีระมงคล เอนเนอร์ยี จำกัด	ไทย	1 กุมภาพันธ์ 2561	90.10	100
ประกอบธุรกิจพลังงานไฟฟ้า				
<b>บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม</b>				
บริษัท ชีระมงคล กรีน โซลาร์ จำกัด	ไทย	2 พฤษภาคม 2560	-	100
ประกอบธุรกิจพลังงานไฟฟ้า				
บริษัท กรีน เซฟวิ่ง เอนเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด	ไทย	30 สิงหาคม 2561	100	100
ประกอบธุรกิจพลังงานไฟฟ้า				
บริษัท กรีนเอิร์ธ เอนเนอร์ยี จำกัด	ไทย	22 มีนาคม 2562	100	-
ประกอบธุรกิจพลังงานไฟฟ้า				
บริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ ซัพพลาย จำกัด	ไทย	22 มีนาคม 2562	100	-
ผลิตก๊าซชีวภาพ				

บริษัท ชีระมงคล กรีน โซลาร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 ดังนั้นในการนำเสนอ  
งบการเงินรวม บริษัทจึงได้จัดทำงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและ  
งบกระแสเงินสดรวมโดยรวมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 จนถึงวันที่ 5 พฤศจิกายน  
2561

“บริษัท” หมายถึง บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) “กลุ่มบริษัท” หมายถึง บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม  
จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยข้างต้น

รายการบัญชีที่สำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่รวมในงบการเงินระหว่างกาลวงนี้ได้ผ่านการกลั่นกรอง  
เพื่อความสะดวกของผู้ใช้งบการเงินจึงได้มีการแปลงงบการเงินเป็นภาษาอังกฤษจากงบการเงินตามกฎหมายที่จัดทำเป็นภาษาไทย

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในช่วงปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับ  
ปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่ม  
ในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มี  
ขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจน  
เกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานการนำมาตรฐานการรายงานทาง  
การเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐาน  
การรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

หน้า 15



บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาก่อสร้าง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง รายได้

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการ โฆษณา

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

(ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

(ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

(ปรับปรุง 2560)

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อกำหนดงบการเงินของบริษัท ซึ่งการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ามาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทได้มีการจัดประเภทรายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพื่อให้สอดคล้องกับตัวเลขในปีปัจจุบัน ตามหมายเหตุ 5

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งจะบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังกล่าวได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความฉบับใหม่ฉบับนี้ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7

การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9

เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32

การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19

การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน



*นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนตะ นายธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนตะ*

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าจะการนำมาตรฐานฉบับนี้มาใช้ จะมีผลกระทบจากรายการดังต่อไปนี้

- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต - กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ - กลุ่มบริษัทต้องรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อย่างอื่นนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าค่านิยามงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะนำมาตรฐานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรกโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และ ไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าจะการนำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้ จะมีผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือ สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 5.09 ล้านบาท และงบการเงินเฉพาะกิจการประมาณ 4.17 ล้านบาท และหนี้สินของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 5.09 ล้านบาท และงบการเงินเฉพาะกิจการประมาณ 4.17 ล้านบาท



*[Signature]*

จากธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

*[Signature]*

นายธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 17



บริษัท ชีรเมทอล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงิน มีดังต่อไปนี้

##### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ได้แสดงไว้แยกต่างหากในบัญชี “เงินฝากประจำที่คิดภาระค่าประกัน” ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### 4.2 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับหักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการตรวจสอบยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี มูลค่าของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญคือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้าหนี้สูญที่เกิดขึ้นในระหว่างปีตัดเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อสามารถระบุได้

##### 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญในการผลิตซึ่งเป็นส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปและค่าใช้จ่ายในการขาย บริษัทบันทึกเท่าที่จำเป็นสำหรับบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่าล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพ

##### 4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือ ผู้ได้รับการควบคุม กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกิจการ ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัท นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยมูลค่าหักค่าเผื่อการสูญค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ ต้นทุนนั้นจะรวมส่วนแบ่งต้นทุนทางตรงรายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยใช้วิธีราคาทุน



นายธีรพงษ์ ประดิธัตินพ



นายธีรศักดิ์ ประดิธัตินพ

บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน สินทรัพย์ทุกประเภทยกเว้นที่ดินแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง 20 ปี

เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน 5-8 ปี

เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน 3-5 ปี

ยานพาหนะ 5 ปี



*[Signature]*

*[Signature]*

นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร นายธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง หรือจำนวนที่จะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

การซ่อมแซมและบำรุงรักษา จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างสำคัญจะถูกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่จะไหลเข้าสู่บริษัทจะมีมูลค่าสูงเกินกว่ามาตรฐานการใช้ประโยชน์เดิมของสินทรัพย์ที่มีไว้ตั้งแต่ต้นเมื่อได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีอยู่ในปัจจุบัน การปรับปรุงหลักจะถูกคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

กำไรขาดทุนจากการขายที่ดินอาคารและอุปกรณ์กำหนดขึ้นจากราคาตามบัญชีและได้รวมอยู่ในการคำนวณกำไรจากการดำเนินงาน

อาคารระหว่างก่อสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้งแสดงในราคาทุนโดยที่ยังไม่มีการตัดค่าเสื่อมราคาจนกระทั่งสินทรัพย์นั้นจะแล้วเสร็จและพร้อมที่จะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์

ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินเพื่อนำมาใช้ในการก่อสร้างอาคาร และอุปกรณ์ ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นตลอดช่วงเวลาการก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วย ดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม

ทุกสิ้นรอบรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

#### 4.6 อาคารบนที่ดินเช่า

อาคารบนที่ดินเช่ารับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน หลังจากนั้นแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเดิมหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุสัญญาเช่าคงเหลือหลังจากอาคารบนที่ดินเช่าพร้อมใช้งาน

#### 4.7 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงตามราคาทุนเดิมที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสมและตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า 12 ปี 6 เดือน

บริษัท ธีระมงคลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 4.8 สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนอื่น - โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเจาะจงที่ซื้อมาบันทึกเป็นสินทรัพย์เมื่อต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์เฉพาะเจาะจงที่นำมาใช้งานได้ตามประสงค์ คัดจำหน่ายวิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 3 - 5 ปี

#### 4.9 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 ภายหลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า กลุ่มบริษัททำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี โดยไม่คำนึงถึงว่าจะมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่

#### 4.10 สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและค่าตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อสินทรัพย์และธุรกิจ ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรก สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทคิดค่าตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาให้สิทธิดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่เหลืออยู่ นับจากวันที่กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิดังกล่าว กลุ่มบริษัทจะเริ่มคิดค่าตัดจำหน่ายนับจากวันที่เริ่มดำเนินการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (20 ปี) และจะมีการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.11 การบัญชีสำหรับสัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะบันทึกเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราคอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา การระบุพื้นที่ตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนคอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่า จะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า



  
นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

  
นายธีระศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 20



บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัท ได้สอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อาจจะไม่ได้รับคืนหรือเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) โดยที่การประเมินจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัท ได้รับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน บริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนๆ โดยบันทึกเป็นรายได้อื่นเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ารายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์หมดไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

#### 4.13 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทและพนักงานของบริษัท ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการ

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากราชการตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง





ชวธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร



นายธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 21



บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 4.14 การรับรู้รายได้

##### การรับรู้รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับ โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืน ส่วนลดและสิ่งตอบแทนที่จะจ่ายให้กับลูกค้า

##### รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้า

รายได้จากการขายกระแสไฟฟ้า รับรู้ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ซึ่งรายได้จากการขายกระแสไฟฟ้า คำนวณจากปริมาณกระแสไฟฟ้าที่จ่ายจริงตามมิเตอร์ที่ยอมรับการส่งมอบกับราคาเฉลี่ยค่ากระแสไฟฟ้าในเดือนนั้นๆ ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น "รายได้ค้างรับ" ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้เมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง



#### 4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

  
นายสิริพงษ์ ประสิทธิ์โรจนพา

  
นายสิริพงษ์ ประสิทธิ์โรจนพา

บริษัท ชีรเมงคลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 4.16 การประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต การผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้ชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

#### 4.17 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ถ้าไรและขาดทุนที่เกิดจากรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกหักกันในงบกำไรขาดทุน

#### 4.18 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแสดงไว้ในงบการเงินตามมูลค่ายุติธรรม ถ้าไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### 4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ



  
นายธีรพงษ์ ประดิษฐ์รัตนพ

  
นายธีรศักดิ์ ประดิษฐ์รัตนพ

หน้า 23

บริษัท ชีรเมงคลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 4.20 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดินอาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

##### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทใช้หลักเกณฑ์การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ประกอบกับการประเมินสถานภาพทางการเงินปัจจุบันของลูกหนี้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยมีการกำหนดช่วงอายุลูกหนี้และสถานภาพของลูกหนี้ไว้เป็นเกณฑ์ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่มีอายุหนี้ค้างชำระ

##### ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

บริษัทพิจารณาค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจและตามสภาพปัจจุบันของสินค้าคงเหลือเป็นเกณฑ์มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับหมายถึง มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการขาย หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มจากการทำต่อเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป หรือค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการทำให้สินค้านั้นพร้อมขายได้ในราคาที่คาดว่าจะได้รับ

##### ประมาณการลดหนี้และประมาณการต้นทุนสินค้าคงเหลือ

ประมาณการลดหนี้ที่เกิดจากการรับคืนสินค้าประมาณขึ้นโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยเทียบกับยอดขายในอดีตโดยเฉลี่ยและประมาณการต้นทุนสินค้ารับคืนคำนวณจากอัตราต้นทุนขายเฉลี่ยคูณกับยอดประมาณการลดหนี้จากการรับคืนสินค้า

##### การบัญชีสำหรับการรับคืน

ภาวะผูกพันจากการรับคืนสินค้าที่คาดว่าจะต้องจ่ายคืนลูกค้า จะรับรู้เป็นรายการหักจากรายได้และแสดงอยู่ในบัญชีประมาณการหนี้สินเงินคืน ในขณะที่เดียวกันกลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินค้าที่จะรับคืนจากลูกค้า โดยรับรู้เป็นสิทธิในสินค้าที่จะได้รับคืนและปรับปรุงต้นทุนการขายที่เกี่ยวข้อง





นายธีระพงษ์ ปะสิทธิ์รัตนพร



นายธีระศักดิ์ ปะสิทธิ์รัตนพร

หน้า 24



บริษัท ชีรเมงคลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

#### สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม

บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายใต้การควบคุมเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราระยะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

#### **4.21 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือ พนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเก็บรวบรวมแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย



  
นายธีรพงษ์ ประดิษฐ์รัตนพา

  
นายธีรพงศ์ ประดิษฐ์รัตนพา

หน้า 25

บริษัท ซีเอ็มแอล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

##### 5. การจัดประเภทรายการใหม่

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้ เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า มาถือปฏิบัติในปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการใหม่เกี่ยวกับบัญชีสำหรับการรับคืน จากเดิมบันทึกในบัญชีค่าเผื่อการรับคืนสินค้าซึ่งแสดงสุทธิจากลูกหนี้การค้ามาเป็นประมาณการหนี้สินเงินคืน รายการสินค้าที่จะรับคืนจากลูกค้าจากเดิมแสดงอยู่ในสินค้าคงเหลือมาแสดงเป็นสิทธิในสินค้าที่จะรับคืนจากลูกค้า และค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายบางประเภทเป็นองค์ประกอบของราคาขาย ซึ่งบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายดังกล่าวโดยนำไปลดยอดขายและค่าใช้จ่ายขายบางประเภทบริษัทรับรู้เป็นต้นทุนขายซึ่งจากเดิมที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการขาย

ผลกระทบของการจัดประเภทใหม่ ตามที่กล่าวข้างต้นต้องงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 แสดงดังต่อไปนี้

	บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่ยรายงานไว้เดิม	จัดประเภทใหม่	ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15	ตามที่ยรายงานไว้เดิม	จัดประเภทใหม่	ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>						
<b>สินทรัพย์</b>						
ลูกหนี้การค้า	118,904,865	1,175,216	120,080,081	110,699,312	1,175,216	111,874,528
สินค้าคงเหลือ	111,948,111	(822,651)	111,125,460	111,948,111	(822,651)	111,125,460
สิทธิในสินค้าที่จะรับคืนจากลูกค้า	-	822,651	822,651	-	822,651	822,651
<b>หนี้สิน</b>						
ประมาณการหนี้สินเงินคืน	-	1,175,216	1,175,216	-	1,175,216	1,175,216

ผลกระทบของการจัดประเภทใหม่ ตามที่กล่าวข้างต้นต้องงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 แสดงดังต่อไปนี้

	บาท		
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่ยรายงานไว้เดิม	จัดประเภทใหม่	ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
ต้นทุนขาย	263,101,679	3,606,708	266,708,387
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	62,757,777	(3,606,708)	59,151,069



นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

นายธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 26

บริษัท ซีเอ็มแอล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 6. การปรับปรุงงบการเงิน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้มีการปรับงบการเงินย้อนหลังเนื่องจากการซื้อธุรกิจตามหมายเหตุ 7 การบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจได้มีการปรับปรุงใหม่ โดยในไตรมาสที่ 1 ของปี 2562 กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้รับมาของบริษัท กรีน เซฟวิ่ง เอ็นเนอร์ยี ไทยแลนด์ จำกัด ซึ่งเป็นการซื้อธุรกิจในไตรมาสที่ 3 ของปี 2561 และการปรับปรุงดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการปรับปรุงการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจ

ผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทได้ทำการปรับปรุงรายการโดยปรับย้อนหลัง สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	รายการปรับปรุง		
	ตามที่รายงานไว้เดิม	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	ตามที่ปรับปรุง
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	118,821,826	16,826,659	135,648,485
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	-	18,386,196	18,386,196
ค่าความนิยม	37,269,653	(29,121,672)	8,147,981
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	7,042,237	7,042,237
ขาดทุนสะสม	32,833,985	951,054	33,785,039
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
ต้นทุนขายไฟฟ้า	9,038,838	1,188,817	10,227,655
รายได้ภาษีเงินได้	3,138,537	237,763	3,376,300

## 7. การซื้อกลุ่มของสินทรัพย์และการซื้อธุรกิจ

- ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทได้มีการซื้อกลุ่มของสินทรัพย์ มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท กรีน เอิร์ธ เอ็นเนอร์ยี จำกัด และบริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ ซัพพลาย จำกัด

ในเดือนมีนาคม 2562 บริษัทย่อย (บริษัท ซีเอ็มแอล เอ็นเนอร์ยี จำกัด) ตกลงที่จะซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท กรีน เอิร์ธ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (GEE) จำนวน 499,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งดำเนินการซื้อกิจการผลิตและส่งไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และบริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ ซัพพลาย จำกัด (GUS) จำนวน 9,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งดำเนินการซื้อกิจการผลิตก๊าซชีวภาพ โดยกำหนดราคารวมเป็นจำนวนเงิน 28.0 ล้านบาท

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทประเมินว่ารายการข้างต้นเป็นการซื้อกลุ่มสินทรัพย์ เนื่องจากบริษัทดังกล่าวทั้ง 2 แห่ง ยังไม่ได้เริ่มดำเนินงานและยังไม่ได้ดำเนินการก่อสร้างสินทรัพย์ที่สำคัญสำหรับการดำเนินการธุรกิจผลิตและขายไฟฟ้า ผลิตก๊าซชีวภาพ การซื้อกลุ่มสินทรัพย์ดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน





นายสิรินทร์พร ประเสริฐรัตนพรา



นายสิรินทร์พร ประเสริฐรัตนพรา

หน้า 27



บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิในกลุ่มกิจการที่ได้รับมา ณ วันที่ 22 มีนาคม 2562 (วันที่ซื้อกิจการ) แสดงได้ดังนี้

	บาท		มูลค่าตาม ราคาทุน
	บริษัท กรีนเอร์รี่ เอ็นเนอร์จี้	บริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ ซัพพลาย	
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	255,726	182,780	438,506
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,292,838	-	1,292,838
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,555	-	2,555
อาคารและอุปกรณ์	999,000	-	999,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	694,000	-	694,000
รวมสินทรัพย์	3,244,119	182,780	3,426,899
<b>หนี้สิน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	81,888	-	81,888
รวมสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	3,162,231	182,780	3,345,011
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย			27,999,839
สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า			24,654,828

- ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจ มีรายละเอียดดังนี้

**บริษัท กรีน เซฟวิ่ง เอนเนอร์จี้ ไทยแลนด์ จำกัด**

ในเดือนสิงหาคม 2561 บริษัทย่อย (บริษัท ชีระมงคล กรีน เอนเนอร์จี้ จำกัด) ดกลงที่จะซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท กรีน เซฟวิ่ง เอนเนอร์จี้ ไทยแลนด์ จำกัด (GSET) จำนวน 749,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นสามัญ ที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ GSET ในราคา 79.99 ล้านบาท GSET ดำเนินธุรกิจผลิตและส่งไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

การซื้อธุรกิจดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ได้มา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 การประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินราคาอิสระได้เสร็จสิ้นลงแล้ว และมีการบันทึก รายการสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่ายุติธรรมเรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการทบทวนอย่างต่อเนื่องในระหว่างช่วงเวลาที่วัดมูลค่า ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายใน หนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจและรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ การบันทึก บัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่ โดยในไตรมาสที่ 1 ของปี 2562 กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนสินทรัพย์และ หนี้สินที่ได้รับมาของ บริษัท กรีน เซฟวิ่ง เอนเนอร์จี้ ไทยแลนด์ จำกัด ซึ่งเป็นการซื้อธุรกิจในไตรมาสที่ 3 ของปี 2561 โดยสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้เพิ่มขึ้น 29.1 ล้านบาท ส่งผลให้ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจลดลง 29.1 ล้านบาท และการปรับปรุงดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการปรับปรุงการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจตามที่กล่าวไปข้างต้น



นายธีระพงษ์ ประดิษฐ์รัตนพร

นายชิตศักดิ์ ประดิษฐ์รัตนพร

หน้า 28

บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่จ่ายในการซื้อธุรกิจและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ ณ วันที่ซื้อดังกล่าวมีดังนี้

	บาท
	งบการเงินรวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,389,554
สินทรัพย์หมุนเวียนและ ไม่หมุนเวียนอื่น	5,407,666
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	57,178,000
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	18,763,000
หนี้สินภายในได้รูดบัญชี	(7,280,000)
หนี้สินอื่น	(3,608,901)
รวมสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้	71,849,319
ค่าความนิยม	8,147,981
สิ่งตอบแทนที่โอนให้ทั้งหมด	79,997,300

#### 8. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันสินทรัพย์หนี้สินรายได้และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งเกิดจากรายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว

##### 8.1 ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคา

ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคาระหว่างบริษัทกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

##### ลักษณะความสัมพันธ์

##### บริษัทย่อย

บริษัท ชีระมงคล กรีน เอนเนอร์จี จำกัด  
บริษัท ชีระมงคล เอนเนอร์จี จำกัด  
บริษัท กรีน เซฟวิ่ง เอนเนอร์จี ไทยแลนด์ จำกัด  
บริษัท กรีนเอิร์ธ เอนเนอร์จี จำกัด  
บริษัท โกลบอล ยูทิลิตี้ ซัพพลาย จำกัด

บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และกรรมการร่วมกัน  
บริษัทถือหุ้นร้อยละ 90.10 และกรรมการร่วมกัน  
ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 100 และกรรมการร่วมกัน  
ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 100 และกรรมการร่วมกัน  
ถือหุ้นโดยบริษัทร้อยละ 100 และกรรมการร่วมกัน

##### บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

นายประวิทย์ ประสิทธิ์รัตนพร  
นายธีรยุทธ ประสิทธิ์รัตนพร  
นายธีระชัย ประสิทธิ์รัตนพร  
นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

กรรมการและถือหุ้นของบริษัท  
กรรมการและถือหุ้นของบริษัท  
กรรมการและถือหุ้นของบริษัท  
กรรมการและถือหุ้นของบริษัท

เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม



นโยบายการกำหนดราคา

อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.0-5.30



นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร



นายธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 29

บริษัท ซีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

8.2 ยอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 11)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	4,394,060	1,299,785
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย</b>				
ยอด ณ วันต้นปี	-	-	63,900,000	-
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	40,250,000	73,900,000
หัก ลดลงระหว่างปี	-	-	(50,000,000)	(10,000,000)
ยอด ณ วันสิ้นปี	-	-	54,150,000	63,900,000
<b>เจ้าหนี้อื่น (หมายเหตุ 21)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	371,942
บุคคลที่เกี่ยวข้อง	10,000	-	-	-
รวม	10,000	-	-	371,942
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
บริษัทย่อย				
ยอด ณ วันต้นปี	-	-	4,000,000	18,900,000
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	9,000,000	6,000,000
หัก ลดลงระหว่างปี	-	-	(6,000,000)	(20,900,000)
ยอด ณ วันสิ้นปี	-	-	7,000,000	4,000,000
บุคคลที่เกี่ยวข้อง				
ยอด ณ วันต้นปี	-	-	-	-
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	7,000,000	-	7,000,000	-
หัก ลดลงระหว่างปี	(7,000,000)	-	(7,000,000)	-
ยอด ณ วันสิ้นปี	-	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและ บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	-	7,000,000	4,000,000



  
นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

  
นายธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 30



บริษัท ซีเอ็มเอส อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

8.3 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>รายได้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	240,000	120,000
<b>ดอกเบี้ยรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	3,627,992	1,299,785
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>				
บริษัทย่อย	-	-	84,055	792,103
บุคคลที่เกี่ยวข้อง	146,616	-	146,616	-
รวม	146,616	-	230,671	792,103
<b>ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร</b>				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	9,363,780	9,690,970	9,363,780	9,690,970
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	598,482	147,433	598,482	147,433
รวม	9,962,262	9,838,403	9,962,262	9,838,403

9. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	136,206	135,713	86,013	85,968
เงินฝากกระแสรายวัน	2,515,962	1,035,983	105,408	89,458
เงินฝากออมทรัพย์	5,393,585	3,596,974	5,384,995	3,158,442
รวม	8,045,753	4,768,670	5,576,416	3,333,868

เงินฝากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.22 ถึงร้อยละ 0.375 ต่อปี (31 ธันวาคม 2561: ร้อยละ 0.37 ถึงร้อยละ 0.375 ต่อปี)

10. ลูกหนี้การค้า

  
นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

  
นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า	99,986,248	111,874,528	99,986,248	111,874,528
รายได้ค้างรับ	8,148,694	8,205,553	-	-
รวม	108,134,942	120,080,081	99,986,248	111,874,528

หน้า 31

บริษัท ซีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	89,070,868	95,651,934	80,922,174	87,446,381
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	10,956,469	18,079,233	10,956,469	18,079,233
3 - 6 เดือน	5,701,615	2,830,383	5,701,615	2,830,383
6 - 12 เดือน	3,750,328	4,096,770	3,750,328	4,096,770
มากกว่า 12 เดือน	8,527,854	5,217,684	8,527,854	5,217,684
รวม	118,007,134	125,876,004	109,858,440	117,670,451
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(9,872,192)	(5,795,923)	(9,872,192)	(5,795,923)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	108,134,942	120,080,081	99,986,248	111,874,528

ในระหว่างปี 2562 บริษัทมีการตัดจำหน่ายหนี้สูญจำนวน 0.08 ล้านบาท ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่บันทึกไว้ในบัญชีเพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบัน

#### 11. ลูกหนี้อื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินยืมล่วงหน้าค่าสินค้า	2,608,078	3,468,088	2,608,078	3,468,088
ค่าใช้จ่ายยืมล่วงหน้า	3,141,437	3,100,517	1,582,656	2,550,017
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8.2)	-	-	4,394,060	1,299,785
ลูกหนี้กรมสรรพากร	1,074,223	-	-	-
ลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น	305,981	270,469	252,291	256,469
รวม	7,129,719	6,839,074	8,837,085	7,574,359



  
นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

  
นายสิริศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร



บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 12. สินค้ำคงเหลือ

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	82,546,612	100,839,994	(16,976,894)	(15,271,985)	65,569,718	85,568,009
งานระหว่างทำ	9,269,500	11,109,080	(3,575,118)	(3,483,396)	5,694,382	7,625,684
วัตถุดิบ	12,521,879	17,359,647	(4,182,639)	(4,074,224)	8,339,240	13,285,423
วัสดุสิ้นเปลือง	25,709	-	-	-	25,709	-
สินค้ำระหว่างทาง	9,696,343	4,646,344	-	-	9,696,343	4,646,344
สุทธิ	114,060,043	133,955,065	(24,734,651)	(22,829,605)	89,325,392	111,125,460

	บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	82,546,612	100,839,994	(16,976,894)	(15,271,985)	65,569,718	85,568,009
งานระหว่างทำ	9,269,500	11,109,080	(3,575,118)	(3,483,396)	5,694,382	7,625,684
วัตถุดิบ	12,521,879	17,359,647	(4,182,639)	(4,074,224)	8,339,240	13,285,423
สินค้ำระหว่างทาง	9,696,343	4,646,344	-	-	9,696,343	4,646,344
สุทธิ	114,034,334	133,955,065	(24,734,651)	(22,829,605)	89,299,683	111,125,460

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ เป็นจำนวน 2.53 ล้านบาท และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 0.62 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

## 13. สิทธิในสินค้ำที่จะได้รับคืน/ประมาณการหนี้สินเงินคืน

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สิทธิที่จะได้รับ สินค้ำคืน	ประมาณการ หนี้สินรับคืน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		
ยอดคงเหลือต้นปี	822,651	1,175,216
บวก ตั้งเพิ่ม	4,121,394	5,887,705
หัก รับคืน	(1,147,312)	(1,639,017)
ยอดคงเหลือสิ้นปี	3,796,733	5,423,904

หน้า 33

บริษัท ซีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 14. เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)		บาท			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
เงินฝากออมทรัพย์	0.375	0.375	182,245	110,813	182,245	110,813
เงินฝากประจำ 12 เดือน	0.9	0.9	832,558	825,205	832,558	825,205
เงินฝากประจำ 24 เดือน	1.6	-	3,300,000	-	-	-
รวม			4,314,803	936,018	1,014,803	936,018

กลุ่มบริษัทได้ใช้เงินฝากประจำ 24 เดือน เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 22)

#### 15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

	ประเทศที่ จดทะเบียน	ทุนชำระ แล้ว (บาท)	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		วิธีราคาทุน (บาท)	
			2562	2561	2562	2561
บริษัท ซีระมงคล กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด ประกอบธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	ไทย	25,000,000	100	100	24,999,800	24,999,800
บริษัท ซีระมงคล เอนเนอร์ยี จำกัด ประกอบธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	ไทย	1,000,000	90.10	100	901,000	999,800
รวม					25,900,800	25,999,600

บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ซีระมงคล เอนเนอร์ยี จำกัด จำนวน 990 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท ให้กับบุคคลอื่น

บริษัทบันทึกส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจากการขายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 69,149 บาท ภายใต้วงของผู้อถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม



นายสิริพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

นายสิริศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

## งบการเงินรวม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2561

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี

รับโอนสินทรัพย์จากการซื้อธุรกิจ

บวก/ซื้อสินทรัพย์

หัก จำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคา

มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

บาท

ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
23,547,124	79,400,107	60,629,455	10,866,358	15,154,365	189,597,409
-	(30,708,326)	(52,168,822)	(9,857,331)	(10,083,560)	(102,818,039)
23,547,124	48,691,781	8,460,633	1,009,027	5,070,805	86,779,370
23,547,124	48,691,781	8,460,633	1,009,027	5,070,805	86,779,370
-	23,820,816	33,030,894	147,900	178,390	57,178,000
-	338,120	2,683,026	370,440	-	3,391,586
-	-	(5)	(14)	-	(19)
-	(5,464,304)	(5,282,784)	(641,138)	(312,226)	(11,700,452)
23,547,124	67,386,413	38,891,764	886,215	4,936,969	135,648,485
23,547,124	108,963,430	121,574,130	11,829,145	15,530,201	281,444,030
-	(41,577,017)	(82,682,366)	(10,942,930)	(10,593,232)	(145,795,545)
23,547,124	67,386,413	38,891,764	886,215	4,936,969	135,648,485

หน้า 35

บริษัท ซีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท					
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562						
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	23,547,124	67,386,413	38,891,764	886,215	4,936,969	135,648,485
รับ โอนจากการซื้อสินทรัพย์	-	999,000	-	-	-	999,000
บวก ซื้อสินทรัพย์	10,000,000	-	5,005,952	123,858	-	15,129,810
หัก จำหน่าย/ค้ำจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(66,209)	(5,476)	-	(71,685)
ค่าเสื่อมราคา	-	(6,640,829)	(7,856,840)	(455,670)	(288,891)	(15,242,230)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	33,547,124	61,744,584	35,974,667	548,927	4,648,078	136,463,380
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
ราคาทุน	33,547,124	109,962,429	126,226,351	11,733,913	15,530,202	297,000,019
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(48,217,845)	(90,251,684)	(11,184,986)	(10,882,124)	(160,536,639)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	33,547,124	61,744,584	35,974,667	548,927	4,648,078	136,463,380

อาคารซึ่งมีราคาทุนจำนวน 55.93 ล้านบาท เป็นอาคารที่ก่อสร้างบนที่ดินตามสัญญาเช่าที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 94.74 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: 98.51 ล้านบาท) ได้ถูกจดทะเบียนไว้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น (หมายเหตุ 20) และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 22)



บริษัท ซีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ

บาท

ณ วันที่ 1 มกราคม 2561

ราคาทุน	23,547,124	79,400,107	60,629,456	10,866,358	15,154,365	189,597,410
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(30,708,326)	(52,168,822)	(9,857,331)	(10,083,560)	(102,818,039)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	23,547,124	48,691,781	8,460,634	1,009,027	5,070,805	86,779,371

รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	23,547,124	48,691,781	8,460,634	1,009,027	5,070,805	86,779,371
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	-	255,850	360,440	-	616,290
หัก จำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(5)	(14)	-	(19)
ค่าเสื่อมราคา	-	(4,976,201)	(2,851,060)	(609,752)	(287,129)	(8,724,142)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	23,547,124	43,715,580	5,865,419	759,701	4,783,676	78,671,500

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ราคาทุน	23,547,124	79,400,106	60,496,121	11,114,744	15,154,364	189,712,459
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(35,684,526)	(54,630,702)	(10,355,043)	(10,370,688)	(111,040,959)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	23,547,124	43,715,580	5,865,419	759,701	4,783,676	78,671,500

หน้า 37



บริษัท ชีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท					
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
<b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>						
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	23,547,124	43,715,580	5,865,419	759,701	4,783,676	78,671,500
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	114,006	-	114,006
ลบ จำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(10)	(25)	-	(35)
ค่าเสื่อมราคา	-	(4,976,201)	(1,075,553)	(384,626)	(213,806)	(6,650,186)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	23,547,124	38,739,379	4,789,856	489,056	4,569,870	72,135,285
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>						
รวม	23,547,124	79,400,106	60,342,920	11,107,181	15,154,365	189,551,696
ลบ ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(40,660,727)	(55,553,064)	(10,618,125)	(10,584,495)	(117,416,411)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	23,547,124	38,739,379	4,789,856	489,056	4,569,870	72,135,285

อาคารซึ่งมีราคาทุนจำนวน 21.6 ล้านบาท เป็นอาคารที่ก่อสร้างบนที่ดินตามสัญญาเช่าที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 56.42 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: 59.49 ล้านบาท) ได้ถูกจดจำนองไว้เป็นหลักประกันกู้ยืมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น (หมายเหตุ 20) และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 22)

บริษัท ซีเอ็มเอส อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

17. เงินมัดจำซื้อทรัพย์สิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน	2,800,000	2,500,000	-	-
เงินมัดจำค่าซื้อทรัพย์สิน	-	2,000,000	-	-
รวม	2,800,000	4,500,000	-	-

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561 บริษัทย่อยได้ทำบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นกับบริษัทแห่งหนึ่ง (“ผู้ขาย”) เพื่อซื้อหุ้นในบริษัทดังกล่าว มูลค่าหุ้นที่จะซื้อขายดังกล่าวเป็นเงิน 28 ล้านบาท ทั้งนี้ตามเงื่อนไขในสัญญาจะซื้อขายหุ้นระบุให้บริษัทต้องจ่ายเงินมัดจำจำนวน 2.0 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยและผู้ขายได้ดำเนินการซื้อขายหุ้นเสร็จสิ้นแล้วในเดือนมีนาคม 2562

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ณ วันที่ 1 มกราคม		
ราคาทุน	2,463,670	2,456,670
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,430,886)	(2,382,478)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	32,784	74,192
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
มูลค่าตามบัญชีสุทธิยกมา	32,784	74,192
บวก ซื้อสินทรัพย์	136,101	7,000
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(53,407)	(48,408)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิยกไป	115,478	32,784
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาทุน	2,599,771	2,463,670
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,484,293)	(2,430,886)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	115,478	32,784



นายสิรินทร์ ประดิษฐ์รัตน

นายสิรินทร์ ประดิษฐ์รัตน

หน้า 39

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

19. สิทธิในการดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

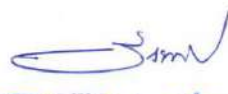
	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ปรับปรุงใหม่)		
ราคาตามบัญชีต้นปี	-	-
บวก รับโอนจากการซื้อธุรกิจ	18,763,000	-
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(376,804)	-
ราคาตามบัญชีสิ้นปี	18,386,196	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
ราคาทุน	18,763,000	-
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(376,804)	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	18,386,196	-
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		
ราคาตามบัญชีต้นปี	18,386,196	-
บวก ซื้อสินทรัพย์	24,654,828	-
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(1,127,324)	-
ราคาตามบัญชีสิ้นปี	41,913,700	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
ราคาทุน	43,417,828	-
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,504,128)	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	41,913,700	-

20. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	บาท					
	อัตราดอกเบี้ย(ร้อยละ)ต่อปี		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	6.88	7.13	18,176,545	1,601,636	18,176,545	1,601,636
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท	4.96	5.81	19,964,600	35,801,403	19,964,600	35,801,403
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	5.00 - 6.025	5.25	87,000,000	120,000,000	87,000,000	120,000,000
รวม			125,141,145	157,403,039	125,141,145	157,403,039

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศเป็นจำนวนเงินรวม 205 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: 205 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตรา MOR และ MLR ต่อปี วงเงินกู้ยืมกำกับโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (หมายเหตุ 16)



  
นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์วัฒนกุล

  
นายธีรศักดิ์ ประสิทธิ์วัฒนกุล

หน้า 40

บริษัท ซีเอ็มเอส อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท ได้ทำสัญญาทรัสต์รีซิทกับสถาบันการเงินเพื่อออกวัตถุดิบ วัสดุและเครื่องจักรที่บริษัท ได้ส่งเข้ามาภายใต้เครดิตของสถาบันการเงิน โดยบริษัท ยังไม่ต้องชำระค่าสินค้าเหล่านั้นแต่บริษัท ต้องมีหนี้สินผูกพันต่อสถาบันการเงินสำหรับค่าสินค้าดังกล่าวทั้งที่ยังเหลืออยู่และขายไป

## 21. เจ้าหนี้อื่น


	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8.2)	-	-	-	371,942
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - บริษัทอื่น	23,756,953	17,702,939	22,621,127	16,771,500
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	114,221	22,297	114,221	22,297
ค่าเช่าค้างจ่าย	960,926	1,174,575	960,926	1,174,575
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	1,857,099	499,203	1,732,512	336,884
เจ้าหนี้อื่น	1,283,168	1,604,742	638,760	921,888
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8.2)	10,000	-	-	-
รวม	27,982,367	21,003,756	26,067,546	19,599,086

## 22. เงินกู้ยืมระยะยาว

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	46,148,245	8,477,106	1,648,245	8,477,106
หัก ค่าธรรมเนียมเงินกู้รอตัดบัญชี	(1,381,522)	-	-	-
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(14,443,897)	(6,828,737)	(1,648,245)	(6,828,737)
สุทธิ	30,322,826	1,648,369	-	1,648,369

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศเป็นจำนวนเงินรวม 80 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: 30 ล้านบาท) วงเงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร (หมายเหตุ 16) ร่วมกับการค้ำประกันโดยจำนำหุ้นของบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทางอ้อม ซึ่งถือโดยบริษัทย่อยและกรรมการบางท่าน



  
นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

  
นายธีระศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 41



บริษัท ซีเอ็มจี อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยอดคงเหลือต้นปี	8,477,106	15,128,809	8,477,106	15,128,809
รับเงินกู้ยืม	50,000,000	-	-	-
ค่าธรรมเนียมนำจ่าย	(1,550,000)	-	-	-
ชำระเงินกู้ยืม	(12,328,861)	(6,651,703)	(6,828,861)	(6,651,703)
ค่าธรรมเนียมนำจ่ายระหว่างปี	168,478	-	-	-
ยอดคงเหลือสิ้นปี	44,766,723	8,477,106	1,648,245	8,477,106

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

วงเงินที่ 1 มียอดคงเหลือ 0.61 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: 4.08 ล้านบาท) กำหนดจ่ายชำระเป็นงวดรายเดือน โดยจ่ายชำระงวดละ 0.30 ล้านบาท โดยผู้กู้จะชำระงวดแรกในวันครบกำหนดระยะเวลา 13 เดือน นับจากวันที่กู้ครั้งแรก และต้องชำระหนี้ให้เสร็จสิ้นภายใน 96 เดือนนับจากวันที่กู้ มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตรา MLR -1 ต่อปี

วงเงินที่ 2 มียอดคงเหลือ 1.04 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: 4.40 ล้านบาท) กำหนดจ่ายชำระเป็นงวดรายเดือน โดยจ่ายชำระงวดละ 0.28 ล้านบาท โดยผู้กู้จะชำระงวดแรกในวันครบกำหนดระยะเวลา 1 เดือน นับจากวันที่กู้ครั้งแรก และต้องชำระหนี้ให้เสร็จสิ้นภายใน 36 เดือนนับจากวันที่กู้ มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตรา MLR -1 ต่อปี


#### บริษัทย่อย

วงเงินที่ 1 มียอดคงเหลือ 43.12 ล้านบาท (2561: ไม่มี) กำหนดจ่ายชำระเป็นงวดรายเดือน โดยจ่ายชำระงวดละ 1.10 ล้านบาท โดยผู้กู้จะชำระงวดแรกในวันครบกำหนดระยะเวลา 1 เดือนนับจากวันที่กู้ครั้งแรก และต้องชำระหนี้ให้เสร็จสิ้นภายใน 46 เดือน นับจากวันที่กู้ มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตรา 6 เดือน THBFix +3 ต่อปี และอัตราค่าธรรมเนียมการใช้งานเงินร้อยละ 3.10 ต่อปี

สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการ เช่น การดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

#### 23. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	2,766,316	1,916,390	2,518,256	1,916,390
รับโอนหนี้สินจากการซื้อธุรกิจ	-	218,988	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	268,304	536,183	415,777	507,111
ต้นทุนบริการในอดีต	877,016	-	877,016	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	125,278	94,755	122,649	94,755
รวม	1,270,598	849,926	1,415,442	601,866

  
นายสิระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร



  
นายวิฑิต ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 42



บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางประชากร	333,783	-	333,783	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	1,590,632	-	1,554,132	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	6,925	-	(12)	-
รวม	1,931,340	-	1,887,903	-
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5,968,254	2,766,316	5,821,601	2,518,256

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ต้นทุนขาย	379,039	198,553	379,039	198,553
ต้นทุนขายไฟฟ้า	4,498	27,567	-	-
ค่าใช้จ่ายขาย	216,479	167,192	216,479	167,192
ค่าเช่าในกิจการบริหาร	660,582	237,626	819,924	236,121
รวม	1,270,598	630,938	1,415,442	601,866

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่มีผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่จ่ายชำระภายใน 1 ปีข้างหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 28 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 17 ปี)

ข้อสมมุติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.90 - 2.09 ต่อปี	ร้อยละ 3.91 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเคื่อน	ร้อยละ 5	ร้อยละ 4
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ผันแปรตามอายุพนักงาน ตั้งแต่ร้อยละ 1.91 - 45.84	ผันแปรตามอายุพนักงาน ตั้งแต่ร้อยละ 0 - 22.92
อัตรารมณะ	อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2560 แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง	อัตราตามตารางมรณะไทยปี 2551 แยกเกณฑ์ตามเพศชายและหญิง

หน้า 43

บริษัท ซีเอ็มจี อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(835,950)	1,002,634	(806,199)	963,440
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	960,394	(820,555)	922,849	(791,281)
การหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(1,161,307)	1,608,115	(1,129,134)	1,562,663

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(151,502)	165,502
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	425,941	(356,282)
การหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 10)	(272,103)	334,810

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

#### การแก้ไขกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับอัตราค่าชดเชยกรณีเลิกจ้าง

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและมีผลกระทบต่อให้กลุ่มบริษัทที่มีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 0.88 ล้านบาท กลุ่มบริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอนาคตเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในไตรมาสที่สองของปีปัจจุบัน

#### 24. ทุนสำรองตามกฎหมาย

บริษัทได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสม (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ทุนสำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายปันผลได้



  
นายธีระพงษ์ ประดิษฐ์รัตน

  
นายธีระศักดิ์ ประดิษฐ์รัตน

หน้า 44

บริษัท ซีเอ็มเอส อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 25. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัท ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียน โดยได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังตามระเบียบกองทุน พนักงานต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 4 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 4 ของเงินเดือนพนักงานเช่นกัน บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่ง เพื่อบริหารกองทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2532) ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินสมทบเข้ากองทุนส่วนที่เป็นของบริษัทในงบการเงินมีจำนวน 902,717 บาท (2561: 1,005,117 บาท)

## 26. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้สำหรับปี	32,504	85,881	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว	(2,319,799)	(3,462,181)	(1,617,146)	(3,224,417)
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(2,287,295)	(3,376,300)	(1,617,146)	(3,224,417)
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	372,274	-	363,587	-



  
นายธีรพงษ์ ประสิทธิ์รัตนทา

  
นายวิศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนทา



บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การกระทอยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(10,863,132)	(21,400,944)	(13,233,045)	(24,083,062)
อัตราภาษี	20%	20%	20%	20%
จำนวนภาษีตามอัตราเงินได้	(2,172,627)	(4,280,188)	(2,646,609)	(4,816,612)
การตัดบัญชีรายการระหว่างกัน	-	85,447	-	-
ผลขาดทุนทางภาษีไม่ได้ใช้สิทธิ	4,446,358	4,738,700	1,117,794	3,995,310
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มจากการส่งเสริมการลงทุน	(3,100,920)	(1,061,745)	-	-
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(1,867,480)	(323,330)	(1,198,302)	(323,330)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	2,727,173	926,997	2,727,117	1,144,632
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	32,504	85,881	-	-
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(2,319,799)	(3,462,181)	(1,617,146)	(3,224,417)
รายได้ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(2,287,295)	(3,376,300)	(1,617,146)	(3,224,417)
สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้				

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ค่าเผื่อนี้สงจะสูญและประมาณการรับคืน	2,971,726	1,353,377	2,971,726	1,353,377
ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้า	4,067,819	4,272,430	4,067,819	4,272,430
ประมาณการค่าเช่าค้างจ่าย	186,688	228,032	186,688	228,032
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,131,021	488,894	1,131,021	488,894
ประมาณการเรือถอน	38,856	38,828	38,856	38,828
เงินที่จะได้รับตามสัญญาซื้อ-ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	17,805	51,621	17,805	51,621
	8,413,915	6,433,182	8,413,915	6,433,182
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
รับโอนจากการซื้อธุรกิจ	6,330,895	7,042,237	-	-



  
นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

  
นายธีระศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 46

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ได้แก่

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(12,108,880)	4,884,051	(12,108,880)	4,884,051
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	137,509,148	160,464,712	137,509,148	160,464,712
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	53,367,161	74,453,258	42,494,391	70,732,412
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	93,032,455	102,475,173	88,113,742	100,900,108
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	17,002,961	12,705,665	7,283,593	9,352,550

28. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจมี 2 ส่วนงานประกอบด้วย

- 1) ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า
- 2) ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายในประเทศ คิดเป็นประมาณร้อยละ 99 และร้อยละ 97 จากรายได้จากการขายรวม ตามลำดับ

	บาท					
	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า		ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขาย	-	-	347,491,535	376,982,248	347,491,535	376,982,248
รายได้จากการขายไฟฟ้า	44,504,625	15,231,817	-	-	44,504,625	15,231,817
ต้นทุนขาย	-	-	(230,912,996)	(266,708,387)	(230,912,996)	(266,708,387)
ต้นทุนขายไฟฟ้า	(30,349,913)	(10,227,655)	-	-	(30,349,913)	(10,227,655)
กำไรขั้นต้น	14,154,712	5,004,162	116,578,539	110,273,861	130,733,251	115,278,023
รายได้อื่น					2,251,898	3,856,036
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย					132,985,149	119,134,059
ต้นทุนการจัดจำหน่าย					(59,800,400)	(59,151,069)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(74,362,073)	(75,663,415)
ต้นทุนทางการเงิน					(9,685,808)	(5,720,519)
รวมค่าใช้จ่าย					(143,848,281)	(140,535,003)

นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

นายธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 47



บริษัท ซีเอ็มเอส อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท					
	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า		ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
ขาดทุนก่อนรายได้ภาษีเงินได้					(10,863,132)	(21,400,944)
รายได้ภาษีเงินได้					2,287,295	3,376,300
ขาดทุนสำหรับปี					(8,575,837)	(18,024,644)

	บาท					
	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า		ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	64,328,095	56,976,985	72,135,285	78,671,500	136,463,380	135,648,485
หนี้สินรวมของส่วนงาน	141,128,558	131,148,294	103,022,535	100,769,944	244,151,093	231,918,238

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย คิดเป็นร้อยละ 30.00 และร้อยละ 19.36 ของรายได้ของกิจการ ตามลำดับ

## 29. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า และกิจการผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์และชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์และธุรกิจพลังงานไฟฟ้าซึ่งสิทธิพิเศษที่ได้รับมีโดยสังเขปดังนี้

- ก. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
- ข. ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกินห้าปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลายกเว้นภาษีเงินได้
- ค. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งจะต้องนำเข้าเครื่องจักรมาภายในระยะเวลาที่กำหนด
- ง. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามข้อ ก. ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

ในฐานะที่เป็นอุตสาหกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้จากธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน เริ่มเกิดขึ้นในปี 255



  
นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

  
นายธีระศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร  
หน้า 48

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายได้จากการขายจำแนกตามธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ของบริษัท สรุปได้ดังนี้

	บาท					
	ธุรกิจที่ได้รับ		ธุรกิจที่ไม่ได้รับ			
	การส่งเสริมการลงทุน		การส่งเสริมการลงทุน		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขายในประเทศ	56,232,477	86,032,029	331,092,967	295,752,947	387,325,444	381,784,976
รายได้จากการขายต่างประเทศ	-	1,702,929	4,670,716	8,726,160	4,670,716	10,429,089
รวม	56,232,477	87,734,958	335,763,683	304,479,107	391,996,160	392,214,065

### 30. เครื่องมือทางการเงิน

#### 30.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องหรือความเสี่ยงในการระดมทุน คือ ความเสี่ยงที่บริษัทจะเผชิญกับความยุ่งยากในการระดมทุนให้เพียงพอและทันเวลาต่อการปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้ในเครื่องมือทางการเงิน ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอาจเกิดจากการที่กิจการ ไม่สามารถขายสินทรัพย์ทางการเงิน ได้ทันเวลาด้วยราคาที่ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

#### 30.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากและมีหนี้สินกับสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ บริษัทมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

#### 30.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	-	0.99	1.28	30.3313	32.6148



  
นายธีระพงษ์ ประสิทธิ์รัตนพร

  
นายธีรศักดิ์ ประสิทธิ์รัตนพร

หน้า 49

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.99	-	30.3467	-	มกราคม - มิถุนายน 2563

### 30.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ของกิจการ อย่างไรก็ตาม หากมีลูกหนี้ที่บริษัทคาดว่าอาจจะ  
มีปัญหาด้านการชำระหนี้แล้วผู้บริหารของกิจการมีนโยบายที่จะบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญให้เพียงพอโอกาสที่  
จะเกิดความสูญเสียดังกล่าว

### 30.5 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของ  
มูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	(หน่วย: บาท)			รวมของ ธุรกิจ
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
ตราสารอนุพันธ์สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	91,649	-	91,649
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
ตราสารอนุพันธ์สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	265,894	-	265,894

### 31. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นค่าที่ต่ออายุในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าค่าน้ำมันดังนี้

จ่ายชำระภายใน	ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
1 ปี	1.7	1.5
1 ถึง 5 ปี	3.4	2.8
มากกว่า 5 ปี	0.2	-
รวม	5.3	4.3

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายตามสัญญาเช่าที่รับรู้แล้วในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
เป็นจำนวนเงิน 1.39 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1.22 ล้านบาท)

บริษัท ธีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

- บริษัทย่อยทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ภายใต้ระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 20 ปี นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า โดยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา
- กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและค้ำประกันงานประมูลจำนวน 3.12 ล้านบาท ค้ำประกันโดยเงินฝากประจำของบริษัท
- กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนในการซื้อที่ดินเป็นจำนวน 48.13 ล้านบาท

### 32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.12:1 (2561: 1.18:1)

### 33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563



  
นายสิระพงษ์ ประดิษฐ์รัตนพ.

  
นายจิรศักดิ์ ประดิษฐ์รัตนพ.





บริษัท ทีระมงคล อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

TEERA-MONGKOL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED

---

46/67-69 หมู่ 3 ถนนเลียบคลองสี่วาฬสวัสดิ์ ตำบลออกกระบือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร 74000

โทรศัพท์ 034-854-629 โทรสาร 034-854-630

46/67-69 Moo 3, Leab Klong Siwapasawad Rd. Kokkrabue, Muang, Samut Sakhon 74000

Tel. 034-854-629 Fax. 034-854-630

[www.thaiballast.com](http://www.thaiballast.com)

[www.facebook.com/gata.lighting](https://www.facebook.com/gata.lighting)

