

รายงานประจำปี 2563  
ANNUAL REPORT 2020

# CHALLENGES AHEAD



**IFS Capital (Thailand) PCL**  
บริษัท ไอเอฟเอส แคปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

# General Information

### ชื่อบริษัท:

บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### ที่ตั้งสำนักงานใหญ่:

เลขที่ 1168/55 ชั้น 20 อาคารลุมพินีทาวเวอร์ ถนนพระราม 4  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

### ชื่อย่อหลักทรัพย์: IFS

**ประเภทธุรกิจ:** การให้สินเชื่อการรับโอนสิทธิเรียกร้องหรือสินเชื่อแฟคตอริง (Factoring) สินเชื่อลีสซิ่งประเภทสัญญาเช่าทางการเงิน (Financial Lease) สินเชื่อเช่าซื้อ (Hire Purchase) และสินเชื่อประเภทอื่นๆ โดยเน้นกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อมภายในประเทศ

**เลขทะเบียนบริษัท:** 0107550000033

**โทรศัพท์:** 02-285-6326-32 และ 02-679-9140-4

**โทรสาร:** 02-285-6335 และ 02-679-9159

**เว็บไซต์:** [www.ifscapthai.com](http://www.ifscapthai.com)

**จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563**

**จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (Paid-Up Capital):**

493,499,975 หุ้น (Shares)

**มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (Par Value):** 1 บาท

**ชนิดของหุ้น (Type of Share):** หุ้นสามัญ (Common Stock)

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้บน [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

### Company Name:

IFS Capital (Thailand) Public Company Limited

### Address:

1168/55, 20<sup>th</sup> Floor, Lumpini Tower, Rama 4 Road,  
Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120

### Security Symbol: IFS

**Type of Business:** Providing factoring services, Financial Lease, Hire Purchase, and other services by focusing on local SMEs

**Company Registration No.:** 0107550000033

**Telephone:** 02-285-6326-32 and 02-679-9140-4

**Fax:** 02-285-6335 and 02-679-9159

**Website:** [www.ifscapthai.com](http://www.ifscapthai.com)

### Capital Detail as of 31 December 2020

**Paid-Up Capital:** 493,499,975 Shares

**Par Value:** Baht 1

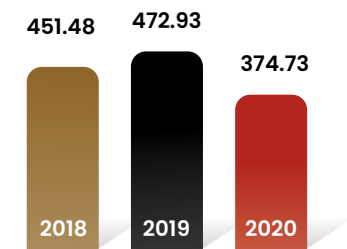
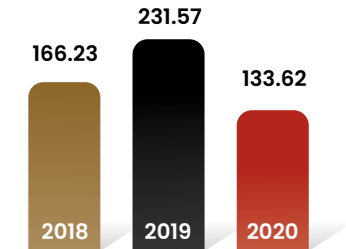
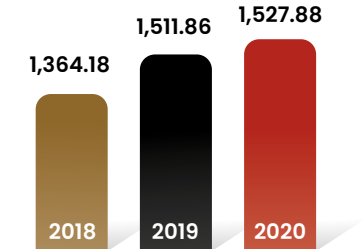
**Type of Share:** Common Shares

Further information of the Company is provided on [www.set.or.th](http://www.set.or.th), under the Company's Annual Registration Statement (Form 56-1).

## สารบัญ

# Contents

02	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน Financial Highlights	76	การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง Internal Control and Risk Management
03	วิสัยทัศน์และพันธกิจ Vision and Mission	78	ความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท Corporate Social Responsibility
04	สารจากประธานกรรมการ Message from Chairman of the Board	89	รายการระหว่างกัน Related Party Transactions
06	คณะกรรมการและผู้บริหาร Board of Directors and Management Team	91	คำอธิบายผลการดำเนินงานและ ฐานะทางการเงิน Management Discussion and Analysis
08	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ Policy and Business Overview	103	รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน Report of the Board of Directors' Responsibilities for Financial Statements
13	ลักษณะการประกอบธุรกิจ Nature of Business	105	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ Report of Audit Committee
19	ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors	107	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต Report of the Independent Certified Public Accountants
23	โครงสร้างผู้ถือหุ้น Shareholding Structure	114	งบการเงิน Financial Statements
25	นโยบายการจ่ายเงินปันผล Dividend Policy	206	บุคคลอ้างอิง Other References
26	โครงสร้างการจัดการ Management Structure		
50	การกำกับดูแลกิจการที่ดี Good Corporate Governance		

รายได้รวม  
Total Revenueกำไรสุทธิ  
Net Profitส่วนของผู้ถือหุ้น  
Total Shareholders' Equity

	2018	2019	2020
<b>สินทรัพย์รวม / Total Assets</b>			
สินทรัพย์รวม Total Assets	4,284.45	4,113.03	3,449.57
หนี้สินรวม Total Liabilities	2,920.28	2,601.18	1,921.69
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น / Total Shareholders' Equity</b>			
ส่วนของผู้ถือหุ้น Total Shareholders' Equity	1,364.18	1,511.86	1,527.88
<b>รายได้รวม / Total Revenue</b>			
รายได้รวม Total Revenue	451.48	472.93	374.73
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร Selling and Administrative expenses	159.92	158.28	145.13
ต้นทุนทางการเงิน Finance Cost	73.93	67.89	38.92
กำไรขั้นต้น Gross Profit	333.53	343.88	298.02
กำไรก่อนภาษีเงินได้ Profit before income tax	212.23	295.88	167.96

\* เงินปันผลเสนอจ่าย: ในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท หรือ 14 สตางค์ต่อหุ้น

วันที่จ่ายเงินปันผล: 14 พฤษภาคม 2564

กำหนดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564: วันอังคารที่ 20 เมษายน 2564 เวลา 14.00 น.

\* Proposing dividend per share: at the rate of Baht 0.14 per share or 14 Satang per share. Proposed date of dividend payment: 14<sup>th</sup> May 2021.

Date of the 2021 Annual General Meeting of Shareholders: 20<sup>th</sup> April 2021 at 2.00 p.m.

	2018	2019	2020
<b>กำไรสุทธิ / Net Profit</b>			
กำไรสุทธิ Net Profit	166.23	231.57	133.62
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น) Earning per share (Baht/Share)	0.34	0.47	0.27
มูลค่าต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น) Par Value (Baht/Share)	1.00	1.00	1.00
<b>อัตราส่วนทางการเงิน / Financial Ratio Analysis</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ) Gross Profit Margin (%)	81.86	83.51	88.45
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ) Net Profit Margin (%)	36.82	48.97	35.66
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ) Return on Equity (%)	12.61	16.10	8.79
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ) Return on Assets (%)	3.95	5.52	3.53
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน(เท่า) Current Ratio (Times)	1.44	1.59	1.96
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) Debt to Equity (Times)	2.14	1.72	1.26
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ) Dividend Payout (%)	50.47	50.08	*51.71





## วิสัยทัศน์ Vision

เป็นผู้นำที่มีความชำนาญพิเศษทางการเงินในการนำเสนอสินเชื่อแฟคเตอร์িং และผลิตภัณฑ์ทางการเงินอื่นที่หลากหลายด้วยบริการที่ดีเยี่ยมสำหรับผู้ประกอบการในประเทศ และสร้างคุณค่าให้องค์กรอื่นจะนำมาซึ่งผลตอบแทนสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ความพึงพอใจแก่ผู้บริหาร ทีมงาน และผู้ถือผลประโยชน์ร่วมอื่นๆ

To be the leading specialist in providing factoring and financial solutions for local businesses and entrepreneurs, committed to service excellence and creating value for shareholders, management, staff, and other stakeholders.



## พันธกิจ Mission

เราให้บริการทางการเงินด้วยรูปแบบผลิตภัณฑ์ที่ปรับเปลี่ยนตามความต้องการของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพอใจสูงสุด

We offer timely and innovative financial solutions to satisfy the financial needs of our clients.

เราให้ความสำคัญในการสร้างมิตรภาพอันแข็งแกร่งกับลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ

We emphasize strong relationships with all our clients and business partners.

เราต้องการเป็นองค์กรที่ช่วยรับผิดชอบดูแลสังคม และมีธรรมาภิบาลสูงในการบริหาร

We seek to be a responsible corporate citizen and are committed to high standard of corporate governance.



# Message from Chairman of the Board

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้นที่เคารพ

ปี 2563 จะถูกจดจำว่าเป็นปีแห่งวิกฤตทางด้านสาธารณสุขอย่างที่ไม่เคยปรากฏมาก่อนจากสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่แพร่ระบาดไปทั่วโลก ส่งผลกระทบต่อสังคม การเสียชีวิต ตลอดจนการหยุดชะงักทางเศรษฐกิจทั่วโลก ซึ่งความรู้สึกละยั้งยังคงอยู่ในอีกหลายปีข้างหน้า

เศรษฐกิจไทยลดลงอย่างมากถึงร้อยละ 6.1 อันเป็นผลมาจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 และธุรกิจเราก็ได้รับผลกระทบเช่นกัน ปริมาณการให้สินเชื่อแฟคเตอร์ลดลงประมาณร้อยละ 15 จาก 31,482 ล้านบาทในปี 2562 เป็น 26,624 ล้านบาทในปี 2563 และปริมาณการให้สินเชื่อสินเชื่อ / เช่าซื้อ และเงินให้กู้ยืมซื้อสินค้ารวมกันลดลงร้อยละ 25 จาก 1,099 ล้านบาทในปี 2562 เป็น 825 ล้านบาทในปี 2563 ส่งผลให้รายได้รวมลดลงประมาณ 82 ล้านบาทในปี 2563 (ไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียวจากการได้รับชำระหนี้จากหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้รายใหญ่ของปีก่อน) เมื่อเทียบกับปี 2562 บริษัทมีกำไรสุทธิหลังหักภาษีจำนวน 133.62 ล้านบาทลดลงร้อยละ 24 (ไม่นับรวมรายการที่เกิดขึ้นครั้งเดียวจากการได้รับชำระหนี้จากหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้รายใหญ่ของปีก่อน)

แม้จะเผชิญกับสภาวะแวดล้อมที่ยากลำบากในปี 2563 คณะกรรมการเสนอให้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท หรือ 14 สตางค์ต่อหุ้นสำหรับปี 2563 รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 69.09 ล้านบาท หรือคิดเป็นเงินปันผลจ่ายอัตราร้อยละ 51.71 ของกำไรสุทธิ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทไม่น้อยกว่า 50 ของกำไรสุทธิหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย และต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 20 เมษายน 2564

## กลยุทธ์ทางธุรกิจ

ปี 2564 จะเป็นปีที่ท้าทายสำหรับบริษัทอีกปีหนึ่ง เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ยังคงอยู่ แม้เศรษฐกิจไทยคาดว่าจะฟื้นตัวและกลับมาขยายได้ในอัตราร้อยละ 2.5 - 3.5 ในปี 2564 โดยมีปัจจัยหนุนจากการฟื้นตัวของ การบริโภคภายในประเทศ การสนับสนุนของมาตรการด้านนโยบาย การคลัง และการฟื้นตัวของ การส่งออก แต่ยังคงมีความไม่แน่นอน ทั้งจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในประเทศ เนื่องจาก สถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ยังไม่สามารถควบคุมได้ (แม้การได้มาของวัคซีนที่คาดว่าจะช่วยป้องกันการแพร่ระบาดของ โรคก็ตาม) ความขัดแย้งและความตึงเครียดทางการค้าระหว่าง ประเทศที่มีเศรษฐกิจขนาดใหญ่ของโลก และความเสี่ยง ด้านภูมิศาสตร์การเมืองโลก (Geo-Political Risks) ยังคงมีอยู่

อย่างไรก็ตาม บริษัทจะยังคงขยายธุรกิจหลักอย่างต่อเนื่อง ทั้งสินเชื่อแฟคเตอร์ และสินเชื่อเครื่องจักรและอุปกรณ์ในปี 2564 โดยมุ่งเน้นอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพเติบโตที่แข็งแกร่ง อาทิเช่น ภาครัฐบาล และอุตสาหกรรมเทคโนโลยี และจะใช้ความระมัดระวัง

และการมีวินัยในการบริหารงานความเสี่ยง เรามีความมุ่งมั่นที่จะรักษาความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมแฟคเตอร์ในประเทศไทย และมุ่งมั่นที่จะคิดค้นและสร้างโอกาสในธุรกิจใหม่ๆ เพื่อตอบสนอง ความต้องการของผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็ก (SMEs) ภายในประเทศ

เราตระหนักถึงความจำเป็นที่จะนำเทคโนโลยีเข้ามายกระดับ การให้บริการ เพื่อช่วยให้เราสามารถขยายธุรกิจ และอำนวยความสะดวก ความปลอดภัย และมีประสิทธิภาพหากจำเป็นต้อง ทำงานจากที่ห่างไกล เราจะเริ่มโครงการเพื่อเปลี่ยนการดำเนินงาน ทั้งหมดของเราให้เป็นรูปแบบดิจิทัลในปี 2564

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

ผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 จะยังคงอยู่ในอีกหลายปีข้างหน้า สิ่งนี้ทำให้ความจำเป็นและการยกระดับ ความสำคัญในการกำหนดวาระด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) ด้านสังคม (Social) และด้านบรรษัทภิบาล (Governance) หรือ ESG ให้มีมากขึ้นเพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับบริษัทในอนาคต

ในปี 2563 เราได้ดำเนินการ (1) แก้ไขเกณฑ์การกำกับ การปล่อยสินเชื่อโดยอิงกับผลกำไรสุทธิประจำปีและส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัท โดยหลักการสำคัญคือการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อ การเติบโตอย่างยั่งยืน (2) ปรับปรุงแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) เพื่อรับมือกับการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 โดยมี วัตถุประสงค์หลักคือการทำให้พนักงานมีความปลอดภัย การไม่ปรับ จำนวนพนักงาน และการสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าในการใช้ บริการโดยไม่มีการหยุดชะงักโดยจัดให้มีหน่วยปฏิบัติงานทางเลือก ที่บางนา แบ่งผู้ปฏิบัติงานออกเป็น 2 ทีม รวมถึงการอนุญาตให้ พนักงานบางส่วนทำงานจากที่บ้าน (3) การได้รับการต่ออายุแนวร่วม ปฏิบัติของภาคเอกชนในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ออกไปอีก 3 ปีจนถึงปี 2566 และ (4) การให้ความช่วยเหลือชุมชนของเราด้วยการ ส่งมอบเวชภัณฑ์ให้กับโรงพยาบาลในช่วงเริ่มต้นของการแพร่ ระบาดโรค COVID-19 และเกิดความขาดแคลน

## คำนิยม

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอแสดงความขอบคุณต่อ คุณต้น ไท่ เหลียง ยูจิน ซึ่งได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ และ ประธานกรรมการ ตั้งแต่เดือนกันยายน 2563 สำหรับความทุ่มเท และ การช่วยเหลืองานให้กับบริษัทตลอดระยะเวลาที่ผ่านมากว่า 5 ปี

นอกจากนี้ ผมขอแสดงความขอบคุณจากใจจริงต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ธนาคาร ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียอื่นทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุน การดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา สุดท้ายนี้ ผมขอขอบคุณ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนสำหรับความมุ่งมั่นและให้การ สนับสนุนเพื่อให้บริษัทประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่อง

**Dear Fellow Shareholders,**

2020 will be remembered as the year of an unprecedented public health crisis with the outbreak of COVID-19 worldwide. The impact from the lives lost and social as well as economic disruptions worldwide will be felt for years to come.

The Thai economy contracted by as much as 6.1% as a result of the pandemic and our business was adversely affected as well. Our factoring volume decreased by around 15% from Baht 31,482 million in 2019 to Baht 26,624 million in 2020, and our loan volume (Leasing/Hire Purchase and Inventory Finance) contracted by 25% from Baht 1,099 million in 2019 to Baht 825 million in 2020. As a result, total revenue decreased by around Baht 82 million in 2020 (excluding one-off items last year) compared to 2019, and the Company closed the year with a net profit after tax of Baht 133.62 million, a decrease of 24% (excluding one-off items last year).

Despite the difficult environment that we faced in 2020, the Board is proposing a dividend payment of Baht 0.14 per share or 14 Satang per share for the Fiscal Year 2020 totaling Baht 69.09 million or 51.71% of the net profit. This is in accordance with the dividend policy of the Company of not less than 50% of the net profit after provision for legal reserve, and subject to the approval of the 2021 Annual General Shareholders' Meeting to be held on 20<sup>th</sup> April 2021.

### **Business Strategy**

2021 will be another challenging year for the Company as the pandemic is still here with us. Although the Thai economy is projected to recover to a growth of between 2.5% - 3.5% in 2021 underpinned by a recovery in domestic demand, supportive fiscal policy measures and a recovery of exports, there are still uncertainties from both external and domestic fronts. COVID-19 is yet to be brought under control (although the arrival of vaccines should help to keep it in check), trade tensions between the major world economies and other geo-political risks still remain.

Nevertheless, the Company will continue to grow our core businesses of factoring and equipment financing in 2021 with a focus on sectors with strong growth potential, such as the Technology and Government sectors, and exercise continued discipline in risk management. We intend to remain a leader in the Factoring Industry of Thailand and will strive to explore new business opportunities to better serve our local SMEs.

We recognize the need to leverage technology so that our businesses can grow at scale and also to facilitate safe and efficient remote work arrangements. We will embark on a project to digitize our entire operations in 2021.



### **Corporate Social Responsibility**

The impact of the COVID-19 pandemic will continue to be felt for years to come. This intensifies the need for a broader Environmental, Social and Governance (ESG) agenda to ensure the Company's future sustainability.

In 2020, we implemented i) revised credit exposure guidelines based on the Company's annual profits and shareholders' funds with the key principle of managing risks and to grow in a sustainable way; ii) updated Business Continuity Plan to deal with the pandemic with the key objective of keeping our staff safe, preserving jobs and ensuring that we continue to support our clients without interruptions by setting up an alternative operating site at Bangna and splitting into 2 teams as well as allowing some staff to operate from home iii) renewal of the certification of the Private Sector Collective Action Coalition against Corruption (CAC) for another 3 years till 2023, and iv) assistance to our community by delivering healthcare supplies to hospitals during the beginning of pandemic when they were in short supply.

### **Appreciation**

On behalf of the Board of Directors, I would like to record our appreciation to Mr. Eugene Tan Hai Leng, who stepped down as the director and Chairman of the Board of Directors in September 2020, for his valuable contributions to the Company over the past 5 years.

My sincere appreciation also to our shareholders, clients, business partners, bankers and all other stakeholders for their continuing support. Last but not least, I would also like to thank the management and staff for their commitment and support to ensure the continued success of the Company.

**Yours faithfully,**

นายแรนดี้ ชิม เชน เหลียง  
Randy Sim Cheng Leong  
ประธานกรรมการ  
Chairman  
5 มีนาคม 2564  
5<sup>th</sup> March 2021

คณะกรรมการ

## Board of Directors



**นายแรนดี้ ซิม เซง เหลียง**

กรรมการ ประธานกรรมการ  
และกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

**Mr. Randy Sim Cheng Leong**

Director, Chairman of the Board and  
Compensation & Nomination  
Committee Member



**นายสิงห์ นิกอร์พันธุ์**

กรรมการ กรรมการอิสระ  
รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง

**Mr. Singha Nikornpun**

Director, Independent Director, Vice Chairman  
of the Board, Chairman of the Audit Committee,  
Compensation & Nomination  
Committee Member and Risk Management  
Committee Member



**นางจุไรรัตน์ ปันยารชุน**

กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน  
และสรรหา

**Mrs. Churairat Panyarachun**

Director, Independent Director,  
Audit Committee Member, Chairperson  
of Compensation & Nomination Committee



**นายชยุตม์ วิชชุประภา**

กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง

**Mr. Chayut Vishchuprapha**

Director, Independent Director,  
Audit Committee Member  
and Risk Management Committee Member



**นางสาวฉวน หยี่ เฉียน**

กรรมการ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

**Ms. Chionh Yi Chian**

Director and Chairperson of Risk Management  
Committee



**นายตัน เล เยน**

กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

**Mr. Tan Ley Yen**

Director and CEO



คณะผู้บริหาร

# Management Team



นายตัน เล เยน  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
**Mr. Tan Ley Yen**  
Chief Executive Officer



นายกันทพล กิตติศิริประเสริฐ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ฝ่ายการเงินและบัญชี  
**Mr. Guntapon Kittisirprasert**  
Chief Financial Officer



นายปากน้ำ สาระกุล  
ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์  
**Mr. Paknam Sarakul**  
GM, Client Relations



นางสาวขวัญใจ แซ่ไห่  
ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายปฏิบัติการ  
**Ms. Kwanjai Sae-Lai**  
GM, Operations



นางเพ็ญศรี เพชรทอง  
หัวหน้า ฝ่ายการเงินและบัญชี  
**Mrs. Pensri Pettong**  
Head, Finance & Accounts



นางสุริดา ศุภกุลสมัย  
ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบริหารความเสี่ยง  
**Ms. Sutida Supanugoolsamai**  
GM, Risk Management



นายกำพล ดันเจริญ  
หัวหน้า ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ  
**Mr. Kamplon Duncharoen**  
Head, Business Development



นางณัฐสรณ์ พุ่มพิเชษฐ  
หัวหน้า ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ ทีม 1  
**Mrs. Natsaran Pumpichet**  
Head, Client Relations Team 1



นายมีชัย วัชรโสติกุล  
หัวหน้า ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ ทีม 2  
**Mr. Meechai Watcharasottikul**  
Head, Client Relations Team 2



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

# Policy and Business Overview

### วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

ไอเอฟเอส ยึดมั่นในการเป็นบริษัทชั้นนำในการนำเสนอสินเชื่อแฟคตอริง สินเชื่อสินเชื่อเช่าซื้อ และผลิตภัณฑ์ทางการเงินอื่น ดำเนินธุรกิจมายาวนานกว่า 30 ปีตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม

#### วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำที่มีความชำนาญพิเศษทางการเงินในการนำเสนอสินเชื่อแฟคตอริง และผลิตภัณฑ์ทางการเงินอื่นที่หลากหลายด้วยบริการที่ดีเยี่ยมสำหรับผู้ประกอบการในประเทศ และสร้างคุณค่าให้องค์กรอันจะนำมาซึ่งผลตอบแทนสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ความพึงพอใจแก่ผู้บริหาร ทีมงาน และผู้ถือผลประโยชน์ร่วมอื่นๆ

#### พันธกิจ

- เราให้บริการทางการเงินด้วยรูปแบบผลิตภัณฑ์ที่ปรับเปลี่ยนตามความต้องการของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพอใจสูงสุด
- เราให้ความสำคัญในการสร้างมิตรภาพอันแข็งแกร่งกับลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ
- เราต้องการเป็นองค์กรที่ช่วยรับผิดชอบต่อสังคมและมีธรรมาภิบาลสูงในการบริหาร

#### วัตถุประสงค์และเป้าหมายการประกอบธุรกิจ

บริษัทตั้งเป้าหมายที่จะเป็นหนึ่งในบริษัทชั้นนำในการให้บริการสินเชื่อเพื่อการค้าและการพาณิชย์ โดยเน้นการให้บริการกับลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) เนื่องจาก

บริษัทมีสภาพเป็นบริษัทต่างดาว การประกอบธุรกิจนอกเหนือจากธุรกิจที่ทำอยู่จะต้องขอรับใบอนุญาตประกอบธุรกิจของคนต่างดาว อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งใบอนุญาตประกอบธุรกิจของคนต่างดาวเพิ่มเติม อาทิ เช่น ใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจการให้กู้ยืมแบบมีหลักทรัพย์ค้ำประกันหรือจำนอง (Mortgage Loan) และ/หรือในลักษณะธุรกิจอื่นเพื่อการค้าและการพาณิชย์ ทั้งนี้ เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อการให้บริการของบริษัทมากขึ้น รวมไปถึงเพื่อตอบสนองเป้าหมายระยะยาวในการเป็นบริษัทเงินทุนทางเลือกที่เน้นสินเชื่อประเภทการค้าและการพาณิชย์ให้กับลูกค้าได้เป็นอย่างดีได้นอกจากนี้ บริษัทยังเปิดกว้างที่จะหาโอกาสในการร่วมลงทุนสำหรับธุรกิจใหม่ที่มีแนวโน้มดี รวมไปถึงการลงทุนประเภทไพรเวทเอควิตี (Private Equity Investment)

#### กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมีกลยุทธ์ในการดำเนินงาน 3 ด้าน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ดังนี้

1. **การเติบโต (Growth)** มุ่งสร้างความมั่นคงทางธุรกิจด้วยการขยายฐานลูกค้า พอร์ตสินเชื่อและรายได้ของบริษัทเพิ่มขึ้น สิ่งนี้จะทำให้บริษัทมีสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งและมีความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญสำหรับการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ด้วยการมุ่งเน้นที่จะต่อยอดธุรกิจไปสู่ซัพพลายเออร์ของภาครัฐ / รัฐวิสาหกิจ (Government Sector) แฟคตอริงเพื่อการส่งออก (Export Factoring) ซัพพลายเชนไฟแนนซ์ (Reverse Factoring / Supply Chain Financing) การให้บริการลูกค้า SMEs ที่มีขนาดใหญ่มากขึ้น ตลอดจนสร้างเครือข่ายตัวแทนจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ (Network for Business Referral) ให้มีมากยิ่งขึ้น



**2. การสร้างบุคลากร (People)** ให้มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญมากขึ้น ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท ถึงแม้ว่าบริษัทได้ปรับปรุงประสิทธิภาพด้านไอทีให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ บุคลากรของเรา ยังคงเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินงาน เรามุ่งมั่นเพื่อให้แน่ใจว่าบุคลากรของเรามีเครื่องมือ ความรู้ และความเชี่ยวชาญ ผ่านการฝึกอบรมอย่างเพียงพอ บริษัทยังคงพัฒนาและปรับปรุงระบบการดำเนินงานพร้อมกับการบริหารงานบุคคลอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้บริษัทยังมอบโอกาสความก้าวหน้าทางอาชีพที่ชัดเจนให้กับพนักงานที่มีความสามารถ ดังนั้น การเพิ่มบุคลากรและการรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพและการรักษาบุคคลเหล่านี้ให้อยู่กับองค์กรเป็นหนึ่งในปัจจัยแห่งความสำเร็จของบริษัท

**3. การบริหารลูกค้าสัมพันธ์และความพอใจของลูกค้า (Clients)** บริษัทจะยังคงมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าขนาดกลางและขนาดย่อมในประเทศ และการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ด้านหลัก ดังนี้

- 3.1 การบริหารลูกค้าสัมพันธ์ (Client Relationship) บริษัทมีฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ ทำหน้าที่ดูแลและให้บริการให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า
- 3.2 การรักษาลูกค้า (Client Retention) บริษัทเห็นความสำคัญอย่างมากในการรักษาลูกค้าให้อยู่กับองค์กร โดยจัดทำแบบสำรวจเกี่ยวกับความพึงพอใจของลูกค้า และการเข้าใจความต้องการของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ
- 3.3 การพัฒนาธุรกิจลูกค้า (Client Business Development) บริษัทพยายามค้นหาโซลูชันที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้า ควบคู่ไปกับการเล็งเห็นโอกาสการลงทุนร่วมกันกับลูกค้าภายใต้ “Your Partner in Success” และภายใต้กลยุทธ์ที่จะทำให้เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้งสองฝ่าย (Win-Win Strategy)

## ความเป็นมา การเปลี่ยนแปลงและ พัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2534 ด้วยทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท โดยมีชื่อเดิมเมื่อเริ่มก่อตั้งว่า บริษัท อยุธยาอินเตอร์เนชั่นแนล แพลเตอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่างธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) (“ธ.กรุงศรีอยุธยา”) ถือหุ้นร้อยละ 45 และบริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล ลิมิเต็ด (สิงคโปร์) (“IFS (Singapore)”) ถือหุ้นร้อยละ 40 เพื่อประกอบธุรกิจสินเชื่อการรับโอนสิทธิเรียกร้อง หรือสินเชื่อแฟคเตอร์িং

ปี 2550 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้น โดยกลุ่ม IFS (Singapore) ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัทจาก ธ.กรุงศรีอยุธยา และได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด ต่อมาวันที่ 18 เมษายน 2550 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว เป็น 350 ล้านบาท

ปี 2552-2553 บริษัทได้เปลี่ยนสภาพบริษัทจากบริษัทสัญชาติไทย เป็นบริษัทต่างดาว โดยได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจ (1) สินเชื่อแฟคเตอร์িং และ (2) สินเชื่อแบบสลิซซิงและสินเชื่อเช่าซื้อสินค้าประเภทยานพาหนะและเครื่องจักรที่ใช้ในอุตสาหกรรม เครื่องมือที่ใช้ในการเคลื่อนย้ายสินค้า เรือขนส่ง และรถใช้งานเกษตรกรรม สำหรับผู้รับบริการรายใหม่ บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 10 สิงหาคม 2553 พร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชน 120 ล้านหุ้น ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วเพิ่มจาก 350 ล้านบาท เป็น 470 ล้านบาท โดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่คือ กลุ่ม IFS (Singapore) ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 73.13



## สรุปการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

### 2551

**อันวาคม:** บริษัทได้รับความเห็นชอบโดยหลักการจากคณะกรรมการการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าวให้บริษัทประกอบธุรกิจ (1) สินเชื่อแฟคเตอริง และ (2) สินเชื่อแบบ ลีสซิ่งและสินเชื่อเช่าซื้อสินค้าประเภทเครื่องจักรและเครื่องใช้ ในอุตสาหกรรม เฉพาะแก่ผู้รับบริการรายเดิมที่มีภาระผูกพัน ตามสัญญาให้เช่าแบบลีสซิ่งและให้เช่าซื้อ และบริษัทได้รับ ใบอนุญาตในวันที่ 3 กรกฎาคม 2552

### 2552

**อันวาคม:** บริษัทได้ยื่นขอความเห็นชอบอีกครั้งจากคณะกรรมการการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าวเพื่อขออนุญาต ประกอบธุรกิจบริการให้เช่าแบบลีสซิ่ง และให้เช่าซื้อสินค้า ประเภทยานพาหนะและเครื่องจักรที่ใช้ในอุตสาหกรรม เครื่องมือที่ใช้ในการเคลื่อนย้ายสินค้า เรือขนส่ง และรถใช้งาน เกษตรกรรม สำหรับผู้รับบริการรายใหม่ และบริษัทได้รับ ใบอนุญาตในวันที่ 6 สิงหาคม 2553

### 2553

**สิงหาคม:** บริษัทได้เข้าจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมกับเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชน จำนวน 120 ล้านหุ้น ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนและชำระ แล้วเป็น 470 ล้านบาท

### 2555 - 2561

บริษัทได้สร้างสถิติในการปล่อยสินเชื่อแฟคเตอริงและได้สร้าง สถิติกำไรอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 บริษัทได้สร้างสถิติใหม่ ในการปล่อยสินเชื่อแฟคเตอริงสูงถึง 32,075 ล้านบาท และ สร้างสถิติกำไร 166.23 ล้านบาท

### 2562

บริษัทมีการเติบโตกำไรสุทธิแตะเหนือระดับ 200 ล้านบาท เป็นครั้งแรก และสามารถสร้างกำไรสุทธิเป็นสถิติจำนวน 231.57 ล้านบาท

## ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้น รายใหญ่

IFS Capital Limited (“IFS Singapore”) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัท จัดตั้งเป็นบริษัทโฮลดิ้งส์ในประเทศสิงคโปร์ตั้งแต่ ปี 2530 และเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ ในปี 2536 สามารถดูรายละเอียดได้บนเว็บไซต์ [www.ifscapital.com.sg](http://www.ifscapital.com.sg)

IFS (Singapore) เชี่ยวชาญในธุรกิจทางการเงิน ได้แก่ บริการ สินเชื่อประเภทต่างๆ เช่น แฟคเตอริง ลีสซิ่ง เช่าซื้อ การประกัน สินเชื่อ (Credit Insurance) การออกหุ้นกู้ (Bonds and Guarantees), Structured Finance และธุรกิจเงินร่วมลงทุน (Venture Capital) โดยกลุ่ม IFS (Singapore) ดำเนินธุรกิจสินเชื่อแฟคเตอริง สินเชื่อ ลีสซิ่ง และสินเชื่อเช่าซื้อในหลายประเทศ ได้แก่ สิงคโปร์ ไทย มาเลเซีย และอินโดนีเซีย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ IFS (Singapore) (ณ วันที่ 12 มีนาคม 2563) คือ Phillip Assets Pte., Ltd. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60.13 โดยมีผู้รับผลประโยชน์สุดท้าย (Ultimate shareholder) คือ นาย Lim Hua Min ซึ่งเป็น นักธุรกิจชาวสิงคโปร์ ปัจจุบันเป็น ประธานกรรมการของ IFS (Singapore) โดย Phillip Capital Group ประเทศสิงคโปร์ (“Phillip”) ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านการเงิน อย่างครบวงจรได้จัดตั้งบริษัท Phillip Assets Pte. Ltd. ในปี 2518 และต่อมาได้ขยายการให้บริการด้านการเงินไปยังแถบประเทศ เอเชียและยุโรป

ปัจจุบัน บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ไม่มีบริษัทย่อย

## Vision, Mission, Objectives and Goals and Business Strategies

IFS adheres to be a leading company, providing business factoring, leasing, hire purchase and other financial services. The Company has operated business for over 30 years according to sustainable development guidelines under the good corporate governance and social responsibility.

### Vision

To be the leading specialist in providing factoring and financial solutions for local businesses and entrepreneurs, committed to service excellence and creating value for shareholders, management, staff, and other stakeholders.

### Mission

- We offer timely and innovative financial solutions to satisfy the financial needs of our clients.
- We emphasize strong relationships with all our clients and business partners.
- We seek to be a responsible corporate citizen and are committed to high standard of corporate governance.

### Objectives and Goals

The Company aims to be one of the leading companies to provide trade and commerce lending services for SME clients. Being a foreign company, the Company is required to apply for a supplementary business license in addition to an existing business. However, the Company has continued to apply for additional foreign business licenses i.e. Mortgage Loan and / or other businesses for trade and commerce to facilitate the Company's services and meet the long-term goal to be an alternative finance company focusing on trade and commercial lending services. In addition, the Company seeks a joint investment with growth potential and invest in Private Equity.

### Business Strategies

The Company operates business with 3 operational strategies to meet its short and long-term objectives and goals as follows:

1. **Growth:** The Company strives to build business security by expanding lending portfolio client base and revenues. This will strengthen the Company's marketing and financial positions and enhance its competitiveness which are essential for ongoing business growth. We plan to focus on serving the suppliers of the Government Agencies / State-Owned Enterprises (Government Sector), Export Factoring, Reverse Factoring / Supply Chain

Financing, other SMEs as well as building more networks for business referral.

- 2 **People:** The Company will educate the staff to have better knowledge, abilities and skills which are the key to the Company's operations. Although the Company has improved its IT efficiency, people are still the key of our operations. We have put in great effort to ensure that our people have adequate tools, knowledge, skills and training. The Company focuses on developing and improving not only operational systems, but also human resources management to achieve the short and long-term goals. In addition, the Company provides a clear career path for competent employees. Therefore, recruiting candidates with good potential and retaining them are one of the key success factors of the Company.

3. **Client Relationship Management and Client Satisfaction (Clients):** The Company will continue to focus on the local SMEs and in enhancing its relationship through 3 main areas as follows:

- 3.1 Client Relationship Management: The Company has a Client Relations Dept. to take care and serve the needs of its clients.
- 3.2 Client Retention: The Company attaches great importance to retaining clients and regular conducted survey on client satisfaction and understanding the needs of the clients.
- 3.3 Client Business Development: The Company seeks to provide the best solutions to its clients and seeks opportunity for joint investment with our clients under "Your Partner in Success" and Win-Win Strategy.

## Background and Important Milestones

IFS Capital (Thailand) Public Company Limited was incorporated on 21<sup>st</sup> March 1991 with its registered capital of Baht 50 million in the name of Ayudhaya International Factors Co., Ltd., a joint-venture between Bank of Ayudhaya Public Company Limited ("BAY") with 45% of shares and IFS Capital Limited ("IFS (Singapore)") with 40% of shares. Principal activity was the provision of factoring services.

In 2007, the Company's shareholding was changed. The IFS Group of Singapore bought over the Company's shares from BAY and changed the Company's name to IFS Capital (Thailand) Co., Ltd. On 18th April 2007, the Company

was converted to become a public company limited and increased its registered and paid-up capital to Baht 350 million.

In 2009-2010, the Company's status was changed from that of a Thai company to a foreign company. It obtained licenses to provide (1) factoring services and (2) the leasing and the hire purchase services for industrial vehicles and machines, tools used for the relocation of goods, vessels and vehicles used in agricultural activities. The Company was listed on the Stock Exchange of Thailand on 10<sup>th</sup> August 2010 and issued an additional 120 million common stocks for its public offering which resulted in the increase of paid-up capital from Baht 350 million to Baht 470 million. The major shareholder is the IFS Group of Singapore with total shareholding of 73.13%.

## Summary of Important Milestones of the Company

### 2008

**December:** The Company received an in-principle approval from the Foreign Business Committee to operate the business of (1) Factoring and (2) Leasing and Hire Purchase services for machinery and industrial equipment to existing clients only. The certificate was officially received on 3<sup>rd</sup> July 2009.

### 2009

**December:** The Company applied to the Foreign Business Committee to provide leasing and hire purchase services for industrial vehicles and machineries, tools used for the relocation of goods, vessels and vehicles used in agricultural activities to new clients, and approval was received on 6<sup>th</sup> August 2010.

### 2010

**August:** The Company was listed on the Stock Exchange of Thailand and issued 120 million common stocks at its initial public offering leading to an increase of paid-up capital to Baht 470 million.

### 2012 - 2018

The Company achieved a new record of factoring volume and net profit. In 2018, factoring volume reached Baht 32,075 million, whereas net profit climbed to Baht 166.23 million.

### 2019

The Company's net profit touched the Baht 200 million level for the first time with a record high of Baht 231.57 million.

## Relationship with Business Group of Major Shareholders

IFS Capital Limited ("IFS Singapore"), which is the Company's major shareholder, has been incorporated as a holding company in Singapore since 1987 and listed on the SGX in 1993. Details of IFS (Singapore) can be found on [www.ifscapital.com.sg](http://www.ifscapital.com.sg).

IFS (Singapore) Group specializes in various types of financial services such as factoring, leasing and hire purchase, credit insurance, bonds and guarantees, structured finance and venture capital. IFS (Singapore) Group operates its business in several countries i.e. Singapore, Thailand, Malaysia and Indonesia.

The major shareholder of IFS (Singapore) (as of 12 March 2020) is Phillip Assets Pte. Ltd., which holds a 60.13% stake. The ultimate shareholder is Mr. Lim Hua Min, a Singaporean businessman, who is presently the Chairman of IFS (Singapore). Phillip Capital Group ("Phillip") of Singapore, which operates fully integrated financial business, incorporated Phillip Assets Pte. Ltd. in 1975. Its financial services have later been expanded into Asian and European zones.

At present, IFS Capital (Thailand) Pcl. has no subsidiaries.



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

# Nature Of Business

## ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“IFS”) ประกอบธุรกิจหลัก 4 ประเภท ดังนี้

### 1. บริการสินเชื่อการรับโอนสิทธิเรียกร้องหรือสินเชื่อแพคเตอริง:

เป็นการให้บริการสินเชื่อระยะสั้นเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจสำหรับผู้ประกอบการ บริษัทจะรับซื้อลูกหนี้การค้าที่เกิดจากการค้าขายภายในประเทศ และ/หรือส่งออกต่างประเทศจากลูกค้าซึ่งเป็นผู้ขายสินค้าหรือบริการ โดยไม่ต้องใช้หลักทรัพย์ค้ำประกันแต่จะโอนสิทธิเรียกร้องในหนี้การค้าของลูกค้าให้กับบริษัทเป็นหลักประกัน บริษัทเน้นให้บริการกับผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อมที่ต้องการเงินสดไปหมุนเวียนในธุรกิจหรือขยายกิจการ และทำให้เกิดสภาพคล่องในการบริหารงานมากขึ้น

### 2. บริการสินเชื่อสินเชื่อซึ่งประเภทสัญญาเช่าทางการเงิน:

เป็นการให้บริการสินเชื่อแก่ผู้ประกอบการที่ต้องการเงินลงทุนในการซื้อทรัพย์สินประเภทยานพาหนะและเครื่องจักรที่ใช้ในอุตสาหกรรม ตลอดจนเครื่องมือที่ใช้ในการเคลื่อนย้ายสินค้า เรือขนส่ง และรถใช้งานเกษตรกรรม โดยบริษัทเป็นผู้จัดหาทรัพย์สินจากผู้จำหน่ายตามที่ผู้เช่าต้องการ ส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินเป็นของบริษัท ผู้เช่ามีสิทธิครอบครองและใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินและมีหน้าที่ซ่อมแซมบำรุงรักษาทรัพย์สินที่เช่า ชำระค่าเช่าตามเงื่อนไขโดยทั่วไปกำหนดระยะเวลาการเช่า 3-5 ปี ชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน และส่วนใหญ่คิดอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ทั้งนี้ ผู้เช่าจะบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดเพียงฝ่ายเดียวไม่ได้ เมื่อครบกำหนดสัญญาเช่าและไม่ผิดเงื่อนไขตามสัญญา ผู้เช่ามีสิทธิซื้อซากทรัพย์สินที่เช่าในราคาที่ตกลงกัน ณ วันทำสัญญา

### 3. บริการสินเชื่อเช่าซื้อ:

เป็นการให้บริการสินเชื่อแก่ผู้ประกอบการที่ต้องการเงินลงทุนในการซื้อทรัพย์สินประเภทยานพาหนะและเครื่องจักรที่ใช้ในอุตสาหกรรม ตลอดจนเครื่องมือที่ใช้ในการเคลื่อนย้ายสินค้า เรือขนส่ง และรถใช้งานเกษตรกรรมโดยบริษัทเป็นผู้จัดหาทรัพย์สินจากผู้จำหน่ายตามที่ผู้เช่าต้องการ ส่วนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินเป็นของบริษัท ผู้เช่ามีสิทธิครอบครองและใช้ประโยชน์จากทรัพย์สิน และมีหน้าที่ซ่อมแซมบำรุงรักษาทรัพย์สินที่เช่าเช่าซื้อชำระค่าเช่าซื้อตามเงื่อนไขโดยทั่วไปกำหนดระยะเวลาการเช่า 2-5 ปี ชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน คิดอัตราดอกเบี้ยคงที่ ทั้งนี้ ผู้เช่าจะบอกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนดเพียงฝ่ายเดียวไม่ได้ เมื่อครบกำหนดและไม่ผิดเงื่อนไขตามสัญญา ผู้ให้เช่าจะโอนกรรมสิทธิ์ไปยังผู้เช่าซื้อ





## 4. บริการเสริมอื่นๆ

เป็นการให้บริการเสริมต่างๆ ที่บริษัทจัดให้กับลูกค้าเพิ่มเติมเพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้บริการทางการเงินกับบริษัทได้อย่างครบวงจร อาทิ เช่น

**Confirming LC/TR:** เป็นบริการที่เสริมให้กับลูกค้าแพ็คเกจจริง ปัจจุบันที่เป็นผู้นำเข้าที่มีการตกลงสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศเพื่อนำเข้ามาจำหน่ายหรือเพื่อเป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้า โดยที่ลูกค้าที่มาขอใช้บริการ LC/TR (Letter of Credit / Trust Receipt) กับบริษัท โดยส่วนใหญ่ไม่ต้องใช้หลักประกัน เมื่อลูกค้าแจ้งความประสงค์ที่จะขอใช้บริการกับบริษัท บริษัทจะเป็นผู้ติดต่อกับธนาคารให้ออกหนังสือ LC หรือทำ TR ให้กับลูกค้าโดยใช้วงเงินที่บริษัทมีอยู่กับธนาคารในการออก LC/TR

**Inventory Financing:** เป็นบริการสินเชื่อรูปแบบหนึ่งที่ลูกค้าสามารถสร้างกระแสเงินสดจากสินค้าคงคลัง โดยสินค้าคงคลังต้องมีราคาตลาดที่ชัดเจนและมีผู้ซื้อสินค้าที่แน่นอนแต่ยังไม่ได้ทำการส่งมอบสินค้า เมื่อลูกค้าส่งมอบสินค้าไปแล้วทางบริษัทจะรับชำระค่าสินค้าโดยตรงกับผู้ซื้อเอง

**Floor Plan:** เป็นสินเชื่อให้แก่ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ที่ได้รับแต่งตั้งอย่างเป็นทางการให้จำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อต่างๆ (Authorized Dealership) เป็นบริการสินเชื่อสำหรับใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการจัดซื้อรถยนต์เพื่อนำมาจำหน่ายเพื่อเสริมสภาพคล่องให้แก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ การให้สินเชื่อลูกค้าจะต้องนำเสนอเอกสารสิทธิและแสดงความเป็นเจ้าของรถมาให้กับบริษัทในการใช้บริการสินเชื่อ และลูกค้าจะชำระเงินคืนบริษัทเมื่อต้องการจำหน่ายรถยนต์นั้น

**Contract Financing:** เป็นผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่ช่วยผู้ประกอบการที่มีใบสั่งซื้อ หรือสัญญาซื้อขาย หรือสัญญาการให้บริการที่แน่นอนจากลูกหนี้การค้าชั้นดี แต่ยังขาดเงินทุนเพื่อใช้ซื้อวัตถุดิบในการผลิตสินค้าหรือเพื่อเตรียมการบริการ ลูกค้าสามารถนำสัญญาดังกล่าวมาขอสินเชื่อกับบริษัทได้โดยบริษัทจะชำระเงินล่วงหน้าไปก่อน และหลังจากลูกค้าส่งมอบสินค้าหรือบริการแล้ว ลูกค้าจะนำใบแจ้งหนี้หรือใบส่งของมาให้แก่บริษัท เพื่อให้บริษัทไปรับชำระเงินจากลูกหนี้การค้าตามเวลาที่ครบกำหนดต่อไป และจะนำเงินที่ได้รับชำระจากลูกหนี้การค้านี้มาหักยอดเงินรับชำระล่วงหน้าของบริษัทได้ให้กับลูกค้าไปก่อนหน้านั้นแล้ว พร้อมค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้น

**Block Discounting:** เป็นผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่ให้กระแสเงินทุนหมุนเวียนแก่ธุรกิจ โดยนำสัญญาขายสินค้าและบริการแบบเช่าซื้อแบบผ่อนชำระหรือสัญญาเช่าที่มีการชำระแบบเป็นงวดทุกๆ เดือนมาขายให้แก่บริษัทเพื่อขอรับเงินรับชำระล่วงหน้าก่อนเป็นก้อนในครั้งแรก เงินรับชำระล่วงหน้าคิดเป็นร้อยละเท่าไรนั้นแล้วแต่จะตกลงกัน โดยอายุของสัญญาจะอยู่ที่ 1-3 ปี

## โครงสร้างรายได้

### โครงสร้างรายได้ของบริษัทในปี 2561 – 2563

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	286.89	63.54	289.51	61.22	235.72	62.90
รายได้จากการให้เช่าซื้อ	1.30	0.29	0.50	0.11	0.36	0.09
รายได้จากสัญญาเช่าเงินทุน	19.29	4.28	17.50	3.70	13.82	3.69
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากการซื้อสิทธิเรียกร้อง <sup>/1</sup>	99.98	22.15	104.26	22.04	87.04	23.23
รายได้อื่น <sup>/2</sup>	44.03	9.75	61.16	12.93	37.80	10.09
<b>รวมรายได้</b>	<b>451.48</b>	<b>100.00</b>	<b>472.93</b>	<b>100.00</b>	<b>374.73</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ

<sup>/1</sup> รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการเป็นรายได้ค่าธรรมเนียมจากการรับโอนสิทธิเรียกร้อง ค่าธรรมเนียมนี้ได้รวมถึงบริการจัดทำใบแจ้งบัญชีลูกหนี้การค้า บริการเรียกเก็บเงิน และการบริหารหนี้ทางการค้า

<sup>/2</sup> รายได้อื่นประกอบด้วย ค่าธรรมเนียมการเปิดวงเงินและขยายวงเงิน เบี้ยปรับและดอกเบี้ยสำหรับลูกค้าค้างชำระเงินเกินกำหนด หนี้สูญที่ตามเก็บเงินได้ในภายหลัง และรายได้ค่าเช่าอาคารสำนักงาน เป็นต้น



## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### ธุรกิจสินเชื่อแฟคตอริ่ง

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยคาดว่าจะฟื้นตัวจากโรคระบาด COVID-19 และคาดการณ์จะเติบโตอยู่ระหว่างร้อยละ 2.5-3.5 ในปี 2564 โดยมีแรงสนับสนุนสำคัญจาก (1) การฟื้นตัวของอุปสงค์ภายในประเทศ (2) การส่งออกที่ฟื้นตัวตามภาวะเศรษฐกิจโลกที่คาดว่าจะได้รับผลดีจากการพัฒนาและการกระจายวัคซีนป้องกันโรค COVID-19 ที่ครอบคลุมทั่วโลกได้เป็นผลสำเร็จ (3) การเบิกจ่ายงบประมาณของภาครัฐและมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจที่สำคัญ และ (4) ฐานการขยายตัวที่ผิดปกติในปี 2563

สำหรับอุตสาหกรรมสินเชื่อแฟคตอริ่งคาดว่าจะเติบโตเล็กน้อยในปี 2564 ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทย ด้วยมูลค่าปริมาณการค้าของธุรกิจแฟคตอริ่งรวม (Total Factoring Volume) ประมาณ 230,000 ล้านบาทในปี 2564 การเริ่มดำเนินการโครงการพัฒนาระบบนิเวศดิจิทัลแฟคตอริ่งที่ริเริ่มโดยธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อช่วยให้ SMEs รายย่อยสามารถเข้าถึงแหล่งทุนได้สินเชื่อเพื่อเครือข่ายซัพพลายเชน (Supply Chain Financing) สินเชื่อลูกหนี้การค้า สินเชื่อแฟคตอริ่งระหว่างประเทศ (สินเชื่อแฟคตอริ่งเพื่อการนำเข้าและการส่งออก) และสินเชื่อในลักษณะพรีไฟแนนซ์ (Pre-Finance Schemes) จะเป็นตัวช่วยสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจแฟคตอริ่งได้เป็นอย่างดี

ในประเทศไทยมีผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and medium-sized enterprises: SMEs) ทั่วประเทศประมาณ 3.1 ล้านราย ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 42 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) แต่ยังมีผู้ประกอบการจำนวนมากที่ยังคงมีข้อจำกัดในการเข้าถึงและได้รับแหล่งเงินทุนจากธนาคารพาณิชย์ เนื่องจากความเข้มงวดของการปล่อยสินเชื่อ และความต้องการหลักประกันของธนาคารพาณิชย์ อาทิเช่น อสังหาริมทรัพย์ ดังนั้น สินเชื่อแฟคตอริ่งจึงมีความเหมาะสมกับธุรกิจผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม ซึ่งนับเป็นโอกาสสำหรับธุรกิจสินเชื่อแฟคตอริ่งในประเทศ เนื่องจากกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ไม่มีหลักประกันแต่มียอดขายหรือใบแจ้งหนี้ ได้ให้ความสนใจใช้บริการสินเชื่อแฟคตอริ่งมากขึ้น นอกจากนี้ การที่พระราชบัญญัติหลักประกันธุรกิจ และดิจิทัลแฟคตอริ่งมีผลบังคับใช้แล้ว และการผลักดันโครงการดิจิทัลแฟคตอริ่งจะช่วยให้ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อมมีโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้มากขึ้น โดยสามารถใช้ใบแจ้งหนี้/ใบแจ้งหนี้ดิจิทัล และลูกหนี้การค้าของตนเป็นหลักประกันให้แก่ผู้ให้กู้

จากข้อมูลเว็บไซต์ของ FCI (<https://fci.nl>) รายงานมูลค่าปริมาณการค้าของธุรกิจแฟคตอริ่ง (Factoring Volume) ในประเทศไทย ในปี 2560 2561 และ 2562 เท่ากับ 209,935 ล้านบาท (EUR 5,600 million) 220,319 ล้านบาท (EUR 5,877 million) และ 200,315 ล้านบาท (EUR 5,877 million) ตามลำดับ และมีอัตราส่วนมูลค่ารายได้รวมต่อ GDP (GDP Penetration) เพียงร้อยละ 1.3 ในปี 2562 ข้อมูลนี้เมื่อเทียบกับประเทศในแถบยุโรปเช่น สหราชอาณาจักร (อังกฤษ สกอตแลนด์ เวลส์ และไอร์แลนด์เหนือ) อิตาลี ฝรั่งเศส และเยอรมนี ซึ่งมีอัตรา GDP Penetration อยู่ที่ร้อยละ 12.8, 14.3, 14.5 และ 8.0 ตามลำดับ ส่วนประเทศอื่นๆ เช่น ฮังการี ไต้หวัน แอฟริกาใต้ จีน บราซิล และสิงคโปร์มีอัตรา GDP Penetration อยู่ที่ร้อยละ 10.3, 9.0, 6.3, 3.2, 2.2 และ 12.0 ตามลำดับ โดยค่าเฉลี่ยของ GDP Penetration ของโลกอยู่ที่ร้อยละ 4.0 จึงนับได้ว่า การเติบโตของธุรกิจสินเชื่อแฟคตอริ่งในประเทศไทยยังมีแนวโน้มที่สามารถเติบโตได้อีกต่อเนื่อง



## ธุรกิจสินเชื่อสินเชื่อและสินเชื่อเช่าซื้อ (เครื่องจักรและอุปกรณ์)

ธุรกิจสินเชื่อสินเชื่อและสินเชื่อเช่าซื้อ (เครื่องจักรและอุปกรณ์) คาดว่ายังคงขยายตัวต่อเนื่องในปี 2564 ในอัตราชะลอตามภาวะเศรษฐกิจไทย อุตสาหกรรมหลักของประเทศไทยโดยรวมจะมีการฟื้นตัวในทิศทางบวกแต่เป็นผลจากฐานการขยายตัวที่ต่ำผิดปกติในปี 2563 ซึ่งจะเป็นแรงขับเคลื่อนที่สำคัญของธุรกิจสินเชื่อสินเชื่อและสินเชื่อเช่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์

ปัจจัยหลายๆ ประการที่จำเป็นและทำให้ความต้องการของผู้ประกอบการที่ต้องการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นไปอย่างต่อเนื่อง อาทิ เช่น 1) เพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่าหรือล้าสมัย 2) เพื่อเพิ่มกำลังการผลิต 3) เพื่อลดรายจ่ายแทนค่าแรงงานที่สูงขึ้น หรือ 4) เพื่อเพิ่มคุณภาพสินค้า บริษัทตั้งเป้าที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องสำหรับธุรกิจสินเชื่อประเภทนี้โดยเน้นเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่มีราคาและขนาดเล็กจนถึงปานกลางและมีสภาพคล่องในการขายต่อในตลาดมือสองเป็นหลัก บริษัทจะเน้นกลยุทธ์ในการพัฒนาเครือข่ายของผู้จัดจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อแนะนำการใช้บริการสินเชื่อจากบริษัทอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากกลุ่มเป้าหมายของบริษัททั้งในธุรกิจสินเชื่อแฟคตอริ่งและสินเชื่อเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นกลุ่มเป้าหมายเดียวกัน คือผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) บริษัทจึงสามารถนำเสนอสินเชื่อทั้งสองประเภทนี้ให้กับลูกค้าได้ โดยเฉพาะลูกค้าที่ใช้บริการสินเชื่อประเภทใดประเภทหนึ่งกับบริษัทอยู่และมีความต้องการใช้สินเชื่ออีกประเภทหนึ่ง (Cross-Selling) ซึ่งนับว่าเป็นจุดแข็งและเพิ่มขีดความสามารถในการเสนอบริการให้กับลูกค้าของบริษัท

## นโยบายการลงทุน

ปัจจุบันบริษัทไม่มีการลงทุนในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจพิจารณาการลงทุนในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมให้เหมาะสมกับภาวะการดำเนินธุรกิจโดยบริษัทมีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมในธุรกิจที่เกี่ยวข้องและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัท หรือเป็นธุรกิจที่อยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโตในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทจะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุน เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นสำคัญ โดยบริษัทจะควบคุมดูแลด้วยการส่งตัวแทนของบริษัทเพื่อร่วมเป็นกรรมการหรือร่วมบริหารในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมนั้นๆ โดยการลงทุนในบริษัทดังกล่าวจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น และ/หรือ ในกรณีที่เป็นการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบอีกด้วย รวมทั้งต้องนำกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องมาบังคับใช้

## Products & Service Features

IFS Capital (Thailand) Public Company Limited (“IFS”) provides 4 main lines of business:

### 1. Factoring Service:

A short-term loan providing working capital to entrepreneurs. The Company will purchase accounts receivable, including the rights to claim, from the local and/ or export sales of clients without the need of security. The Company focuses on providing services to the SMEs who are in need of working capital to improve their liquidity or to expand their business.

### 2. Leasing Service:

A service to businesses which require capital investment on industrial vehicles and machines, tools used for relocation of goods, vessels and vehicles used in agricultural activities. The Company will procure the assets from distributors as per the clients’ requirements. The legal rights of the asset belong to the Company but the client has the right to possess and utilize the leased assets, be responsible for the repair and maintenance of the leased assets and pay the leasing rental as agreed. Normally, the lease contract is from 3-5 years and the leasing rental is paid on a monthly basis based on a floating rate. The client cannot solely cancel the lease contract by him/herself prior to the completion of the contract. Upon the completion of the contract, the client has the right to purchase the assets at the agreed price which has been stated since the contract date.

### 3. Hire Purchase Service:

A service similar to that of leasing except that interest is on a fixed rate basis, the contract period is from 2-5 years, and the legal rights of the asset will be transferred to the client at the end of the contract.

#### 4. Other services:

Additional services are provided to the Company's clients such as:

- **Confirming LC/TR:** An additional service for existing factoring clients who import raw material or goods, usually without requiring additional collateral. When the Company's clients request for the service of LC/TR (Letter of Credit / Trust Receipt), the Company will liaise with the banks to issue LC or TR on behalf of the clients, utilizing the Company's credit facilities with the banks.
- **Inventory Financing:** Another form of credit service which enables clients to advance cash from their inventory on the condition that the inventory must have a clear market price and definite purchasers and the products have not yet been delivered. Once the products are delivered, the Company will collect payment directly from the purchaser.
- **Floor Plan:** A service provided to auto dealers to provide funding for purchasing of cars for distribution. The clients must possess authorized dealership and submit documents on the right of ownership to the Company. Monies are repayable after sales of the cars.
- **Contract Financing:** A service to provide facility when clients have purchase order, firm contracts (sales/ service) but lack of funds to execute order. Cash advances could be made for clients to purchase raw materials to manufacturing to shipment of goods. Clients can submit contracts for this facility and the Company will provide advance payment to pay their suppliers. Upon completion of the contract, clients will submit invoices and delivery notes on their customers to the Company for factoring.
- **Block Discounting:** A convenient method of financing a trader's hire purchase, credit sale or rental agreements with monthly repayment basis and with a contract period of 1-3 years. The Company acquires the trader's rights under the agreements at a discounted valuation for a lump sum of cash advancement and the gross value will be repayable by equal monthly installments. The valuation of discounted agreements will be subject to negotiation.

## Revenue Structure

#### Revenue Structure of the Company in 2018 – 2020

	2018		2019		2020	
	Mil. Baht	%	Mil. Baht	%	Mil. Baht	%
Factoring Income	286.89	63.54	289.51	61.22	235.72	62.90
Hire Purchase Income	1.30	0.29	0.50	0.11	0.36	0.09
Finance Lease Income	19.29	4.28	17.50	3.70	13.82	3.69
Factoring Commission and Service Fees <sup>/1</sup>	99.98	22.15	104.26	22.04	87.04	23.23
Other Income <sup>/2</sup>	44.03	9.75	61.16	12.93	37.80	10.09
<b>Total Revenues</b>	<b>451.48</b>	<b>100.00</b>	<b>472.93</b>	<b>100.00</b>	<b>374.73</b>	<b>100.00</b>

#### Remarks

<sup>/1</sup> The revenue from fees and services are from the transfer of the rights to claim. The fees include the provision of credit checking, collection, and accounts receivable management services.

<sup>/2</sup> Other income include commitment fee paid on acceptance of credit facilities, income from contractual penalty & interest on overdue payment of clients, recovery of non-performing loan and office rental etc.

## Industry and Competition

### Factoring Business

The Thai economy is expected to recover from the COVID-19 pandemic and projected to grow by between 2.5% - 3.5% in 2021, mainly supported by (i) recovery in domestic demand, (ii) recovery in exports following the expected global economic recovery with the successful development and distribution of COVID-19 vaccines globally, (iii) Government budget's disbursement together with key government stimulus measures, and (iv) the low growth base in 2020.

The factoring industry is expected to grow slightly in 2021 in line with the Thai economic recovery with total factoring volume of about Baht 230,000 million. The launch of Digital Factoring Ecosystem Development Project by Bank of Thailand to facilitate micro SME's financing in 2021, Supply Chain Financing (SCF), Accounts Receivable Finance, International Factoring (Import & Export Factoring) and Pre-Finance Scheme, will help to support the growth of the factoring business.

Thailand has over 3.1 million Small to Medium Sized Enterprises (SMEs) which account for about 42% of Gross Domestic Product (GDP), but many entrepreneurs are still struggling to obtain loan financing from commercial banks as most banks are strict in their lending criteria and usually require collateral like properties when they lend. Therefore, factoring is well suited to SMEs and there will always be opportunity for the domestic factoring business as prospective clients who lack collateral but with invoices as debt collateral will turn their interest to factoring. Additionally, with the implementation of the Business Security Act and Digital Factoring, it will provide SMEs with more opportunity to access financing by using invoice/digital invoice and the receivables there of as collaterals security for the lenders.

According to the publication of FCI (<https://fci.nl>), the volume of factoring business in Thailand for the year 2017, 2018, and 2019 was Baht 209,935 million (EUR 5,600 million), Baht 220,319 million (EUR 5,877 million) and Baht 200,315 million (EUR 5,877 million) respectively. In terms of GDP penetration rate, it was only 1.3% in 2019, while that of the Euro Zone, such as the UK, Italy, France and Germany were 12.8%, 14.3%, 14.5% and 8.0% respectively. Other countries, such as Hong Kong, Taiwan, South Africa,

China, Brazil and Singapore were 10.3%, 9.0%, 6.3%, 3.2%, 2.2% and 12.0% respectively; and the World's average was about 4.0%. Thus, there is still ample room for the factoring business to grow in Thailand.

### Leasing / Hire Purchase Business (Equipment Financing)

Leasing / Hire Purchase Business (Equipment Financing) is expected to grow in 2021 but at a slower pace in line with the Thai economy. Most of Thailand's major industries will be on positive trajectory of recovery, but generally only resulting from a very low base in 2020, will be the key drivers of the Equipment Financing business.

There are consistently requests from entrepreneurs who want to invest in machineries and equipment for several reasons: (i) to replace their old or obsolete machineries and equipment, (ii) to increase production capacity, (iii) to substitute for their high cost of labour and (iv) to improve the quality of their products. The Company plans to continue growing this business by focusing on the small to medium sized ticket items and those machineries and equipment with liquidity for resale in the secondary market. The Company will continue to develop its network of machineries and equipment dealers to continually refer business to the Company. Since the target group of both factoring and equipment financing is the same, that is SMEs, the ability to cross-selling these 2 services is one of the strengths of the Company.

## Investment Policy

At present, the Company has no investment in any subsidiary and/or affiliated company. However, the Company may consider investing in subsidiary and/or affiliated company in the future. It is the Company's policy to invest in businesses or industries which provide support or benefits to the Company's existing business or has growth potential. The Company focuses on the return on investment and benefits to the Company's shareholders. The Company's representatives will be assigned as Directors to supervise or co-manage the subsidiary and/or affiliated company. The investment, if any, shall be approved by the Board of Directors and/or shareholders and/or, in case of the related party transaction, the Audit Committee. The related party regulations shall be adhered to accordingly.



## ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors

บริษัทให้ความสำคัญเกี่ยวกับปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทในอนาคต โดยจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพประกอบด้วย

### 1. ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

เนื่องจากลักษณะของธุรกิจแพคเกจจิ้งเป็นการให้สินเชื่อระยะสั้น ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน เป็นการรับโอนสิทธิเรียกร้องในหนี้ทางการค้า (ลูกหนี้การค้า) ความเสี่ยงด้านสินเชื่อจึงเกิดจากคุณภาพของลูกหนี้การค้าและลูกค้า รวมถึงคุณภาพของสินค้าและบริการที่ลูกค้าส่งมอบให้กับลูกหนี้การค้า หากสินค้าหรือบริการมีปัญหา ลูกหนี้การค้าอาจปฏิเสธการรับสินค้าหรือบริการและไม่ชำระหนี้ตามเอกสารการค้ำนั้นๆ หรืออาจเป็นกรณีที่ลูกหนี้การค้า มีปัญหาทางการเงิน ไม่สามารถชำระหนี้ทางการค้ำนั้นได้ และลูกค้าเองก็อาจไม่มีความสามารถชำระหนี้แทนลูกหนี้การค้าได้ตามสัญญา บริษัทมีการบริหารจัดการด้านสินเชื่อด้วยการตั้งเกณฑ์และกำหนดขั้นตอนในการตรวจสอบทั้งลูกค้าและลูกหนี้การค้าอย่างรัดกุม ก่อนการอนุมัติสินเชื่อ เป็นมาตรการที่บริษัทพัฒนาอย่างต่อเนื่องจากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจมายาวนาน เกณฑ์ที่กล่าวมามีดังนี้

- 1.1 ทำการประเมินโดยใช้ระบบคะแนนเครดิต (Credit Scoring) เพื่อใช้วิเคราะห์ลูกค้ารายใหม่ที่ขอวงเงินสินเชื่อ และวิเคราะห์ลูกหนี้การค้าที่ลูกค้าต้องการนำมาขาย โอนสิทธิเรียกร้อง ข้อมูลที่ใช้วิเคราะห์ใน Credit Scoring เช่น ระยะเวลาการดำเนินงาน ประวัติผู้ถือหุ้น/ผู้บริหาร ประวัติการชำระหนี้ งบการเงิน ความสามารถในการชำระหนี้ แนวโน้มของอุตสาหกรรม เป็นต้น
- 1.2 กำหนดสัดส่วนการปล่อยสินเชื่อให้กับแต่ละภาคธุรกิจ (Industry Limit) โดยจะต้องไม่เกินร้อยละ 20 ของยอดหนี้คงค้างทั้งหมดของลูกค้า
- 1.3 กำหนดเกณฑ์การให้วงเงินสินเชื่อที่ได้รับอนุมัติของลูกค้าแต่ละราย โดยการใช้วงเงินของลูกค้ารายใดรายหนึ่ง

จะไม่เกินร้อยละ 10 ของวงเงินรวมที่ลูกค้าทั้งหมดได้ใช้วงเงิน

- 1.4 กำหนดเกณฑ์ในการให้วงเงินกับลูกค้าแต่ละราย โดยวงเงินที่ลูกค้ารายใดรายหนึ่งต้องไม่เกินร้อยละ 30 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท
- 1.5 กรณีที่เป็นลูกค้าเดิม บริษัทมีการทบทวนข้อมูลลูกค้า และลูกหนี้การค้า (Credit Review) เป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง
- 1.6 มีการจัดทำรายงานบริหารความเสี่ยง (CRM Quaterly Review) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส เพื่อวิเคราะห์คุณภาพการปล่อยสินเชื่อของบริษัท รวมทั้งเพื่อติดตามแนวโน้มยอดการชำระเงินเกินกำหนดของลูกค้า และการติดตามการชำระหนี้ของสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้
- 1.7 บริษัทจะทำการตรวจสอบข้อมูลจากศาลแพ่งและศาลล้มละลายกลาง เกี่ยวกับคดีฟ้องร้องลูกค้าและลูกหนี้การค้า นอกจากนี้ยังมีการตรวจสอบฐานข้อมูลบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการเมือง (Political Exposed Persons) จากระบบตรวจสอบ World Check รวมทั้งการตรวจสอบข้อมูลจากเครดิตบูโรเกี่ยวกับประวัติการจ่ายเงินของลูกค้ามาประกอบการพิจารณา

หากมีการใช้วิธีพิจารณาการนำเสนองานของลูกค้ารายใดที่ผิดไปจากเกณฑ์ดังกล่าว จะต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรืออนุมัติ ด้วยมาตรการต่างๆ ดังกล่าวข้างต้น บริษัทจึงเชื่อมั่นในคุณภาพของลูกค้าและลูกหนี้การค้า

### 2. ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยเงินกู้เป็นต้นทุนหลักของบริษัทที่แปรผันตามภาวะอัตราดอกเบี้ยในตลาด และมีผลต่อการกำหนดอัตราดอกเบี้ยที่คิดกับลูกค้า การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงมีนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย กล่าวคือ สินเชื่อที่บริษัทให้แก่ลูกค้าเป็นสินเชื่อแฟคเตอร์ซึ่งเป็นสินเชื่อระยะสั้น และคิดค่าธรรมเนียมเงินชำระเบื้องต้นแบบลอยตัว ซึ่งสอดคล้องกับต้นทุนของบริษัทที่เกิดจากการกู้ยืมระยะสั้นที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว เมื่ออัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินปรับตัวสูงขึ้น บริษัทสามารถปรับค่าธรรมเนียมเงินชำระเบื้องต้นที่เรียกเก็บจากลูกค้าในอัตราที่สูงขึ้นตามอัตราดอกเบี้ยของตลาดได้ สำหรับสินเชื่อลิสซิง บริษัทคิดอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวกับลูกค้า ซึ่งสอดคล้องกับต้นทุนของบริษัทที่เกิดจากการกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ส่วนสินเชื่อเช่าซื้อ บริษัทคิดอัตราดอกเบี้ยกับลูกค้าสินเชื่อเช่าซื้อเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ แต่บริษัทมีสินเชื่อเช่าซื้อเป็นจำนวนน้อยมาก ดังนั้น บริษัทเชื่อมั่นว่าความเสี่ยงดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อการรักษาส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ย (Spread) และผลการดำเนินงานของบริษัทไม่มากนัก

### 3. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงินเกิดจากบริษัทกู้เงินระยะสั้นเป็นส่วนใหญ่ อาทิ เงินกู้ยืมหมุนเวียนประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน (P/N) ซึ่งมีระยะเวลาการกู้ยืมตั้งแต่ 1 เดือนถึง 6 เดือน บริษัทมีความเสี่ยงกรณีเจ้าหนี้สถาบันการเงินอาจเรียกให้ชำระคืนเงินก่อนกำหนดระยะเวลา หรือกรณีเจ้าหนี้สถาบันการเงินไม่ต่ออายุตั๋วสัญญาใช้เงินเมื่อสัญญาครบกำหนด ทำให้บริษัทจะต้องชำระคืนเงินกู้ยืมซึ่งจะส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัท

ปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวถูกลดทอนด้วยข้อเท็จจริง ดังต่อไปนี้

- 3.1 ธุรกรรมของบริษัทส่วนใหญ่เป็นสินเชื่อแฟคเตอร์ซึ่งมีอายุในการเก็บหนี้โดยเฉลี่ยประมาณ 45-60 วัน ซึ่งสอดคล้องกับการใช้เงินกู้ประเภทระยะสั้นได้เป็นอย่างดี
- 3.2 ถึงแม้สินเชื่อลิสซิงและสินเชื่อเช่าซื้อจะเป็นการให้สินเชื่อประเภทระยะปานกลางอายุการชำระคืน 3-5 ปี บริษัทมีนโยบายการบริหารหนี้ให้เกิดความสมดุลด้วยการใช้เงินกู้ระยะยาว และหลีกเลี่ยงการใช้เงินกู้ระยะสั้นสำหรับธุรกิจสินเชื่อลิสซิงและสินเชื่อเช่าซื้อ
- 3.3 บริษัทประกอบธุรกิจการให้สินเชื่อแฟคเตอร์มายาวนานกว่า 30 ปี มีความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าหนี้สถาบันการเงินอย่างต่อเนื่อง และมีประวัติการชำระหนี้เงินกู้ยืมตามสัญญาด้วยดีมาโดยตลอด
- 3.4 บริษัทมีสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ณ สิ้นปี 2563 เพียง 1.26 เท่า บริษัทมีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินจำนวนทั้งสิ้นประมาณ 5,226 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอต่อการดำเนินกิจการ

3.5 นอกจากนี้ บริษัทสามารถที่จะระดมทุนด้วยวิธีการอื่นๆ จากตลาดทุน เพื่อลดความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงินทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมกับสถานการณ์ของสภาวะทางการเงิน

### 4. ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่ ถึงแม้การประกอบธุรกิจสินเชื่อแฟคเตอร์และสินเชื่อลิสซิงไม่จำเป็นต้องมีใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจ และไม่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย จึงดูเหมือนว่าจะมีความเสี่ยงที่คู่แข่งรายใหม่จะเข้ามาประกอบธุรกิจได้โดยง่าย แต่ด้วยการทำธุรกิจประเภทนี้จำเป็นต้องมีเงินทุนสูง และมีต้นทุนทางการเงินที่สามารถแข่งขันในตลาดได้ ดังนั้น นอกจากธนาคารพาณิชย์ หรือบริษัทย่อยของธนาคารพาณิชย์แล้ว การเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่ จึงทำได้ไม่มากนัก

ถึงแม้ว่าจะมีผู้ประกอบการรายใหม่ที่เป็นธนาคารมากขึ้น แต่ก็มีข้อจำกัดในเรื่องของประสบการณ์ ความยืดหยุ่นในการให้บริการ และการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทันทั่วทั้งที่ นอกจากนี้บริษัทยังเป็นบริษัทแห่งแรกในประเทศไทยที่ได้นำเทคโนโลยีที่สามารถให้บริการกับลูกค้าผ่านระบบออนไลน์ในรูปแบบของ e-Factoring

### 5. ความเสี่ยงจากอิทธิพลในการบริหารงานของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัท IFS (Singapore) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 73.13 ซึ่งมากกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ทำให้สามารถคุมเสียงของบริษัทได้ไม่ว่าจะเป็นเรื่องกรรมการหรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นในเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารงานได้ ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาจากโครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท รวมถึงคณะกรรมการอิสระผู้มีคุณวุฒิด้านการบริหารจัดการ ร่วมอยู่ในคณะกรรมการต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะเห็นได้ว่าบริษัทมีการวางโครงสร้างการบริหารงานโดยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถในการดำเนินธุรกิจ และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ อย่างชัดเจนและโปร่งใส และในกรณีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติรายการนั้นๆ



The Company places important emphasis on risk factors which could affect the Company's future operations by establishing effective risk management and control as follows:

## 1. Credit Risk

The Company's factoring business is to provide short term unsecured loans through the purchase of accounts receivable. Credit risk therefore depends on the quality of the accounts receivable and clients, including the quality of products or services delivered to buyers by clients. Low quality products or services might be rejected and remained unpaid. Furthermore, the buyers with financial problem might also default on payments and the clients could not repay as agreed. Therefore, the Company has managed credit risk by established policies and procedures to carefully examine both clients and buyers prior to loan approval. The followings are the Company's policy and procedures which have constantly been reviewed and improved upon to manage its business operations:

- 1.1 Credit scoring aims to analyze new clients and the buyers on their business operations, profiles of shareholders and management, debt payment records, financial statements, ability to repay debt, industry trend, etc.
- 1.2 Maximum exposure on each industry (Industry Limits) shall not exceed 20% of total outstanding portfolio.
- 1.3 Maximum exposure on a single client shall not exceed 10% of the total portfolio.
- 1.4 Maximum credit limit granted to a single client shall not exceed 30% of the Company's shareholders' funds.
- 1.5 Credit review of existing clients shall be done regularly and at least once annually.
- 1.6 CRM review is prepared and reported to the Board every quarterly to analyze the quality of the Company's credit portfolio, and to monitor the trend of the overdue and the recovery of NPL accounts.
- 1.7 The Company must check with the Civil Court and Central Bankruptcy Court for possible lawsuit against both clients and their buyers. World Check is conducted on Political Exposed Persons, and the National Credit Bureau is conducted to check on clients' repayment record with other financial institutions.

Any deviation to the above shall be reported to the Board of Directors for information and/or approval. With various measures above the Company, therefore, believes in the quality of credit portfolio.

## 2. Interest Rate Risk

Borrowing interest rate, the main cost of the Company, fluctuates with market conditions and has an affect on the Company's lending interest rate to its Clients. Changes in interest rate will also affect the Company's operating results. Therefore, the Company has established policies and guidelines to manage interest rate risk. Factoring which in nature is a short-term loan and offered on a floating rate basis to the clients will also be financed by a floating rate short-term loan. When the interest rate in the money market changes, the Company will adjust its lending rate to the clients accordingly. For leasing, the Company also offers on the floating interest rate basis to match with the Company's floating rate Long-Term Loan. Only hire purchase is offered on a fixed rate basis. However, the hire purchase business accounts for only a small portion of the Company's total portfolio. Thus, the Company is confident that such exposure in interest rate risk poses only a small effect on the interest rate spread of the Company and the Company's operations.

## 3. Financial Liquidity Risk

Most borrowings of the Company are in the form of promissory note (P/N) with a tenor of 1 to 6 months. The risk occurs if the lender calls for repayment prior to the maturity of the loan, or if the lender decided not to extend the P/N facility on the maturity of the contracts, resulting in the Company having to repay the loan which will affect the Company's cash flow.

The above-mentioned risk can be mitigated through the following:

- 3.1 The bulk of the Company's business is factoring, which is short term in nature and with average collection period of 45 – 60 days. This matches nicely with the short-term borrowings of the Company.
- 3.2 Although leasing and hire purchase are medium term loans with repayment period of 3-5 years, the Company's policy is to match proportionately with the long-term borrowings of the Company, and avoid the risk of using short-term borrowings to support its leasing and hire purchase businesses.
- 3.3 The Company has been in business for more than 30 years and has been able to maintain good relationships with many banks, and has good record of debt payment. It will continue to give importance in managing good relationships with those relationship banks.
- 3.4 The Company's debt to equity ratio (D/E ratio) was 1.26 times in 2020. The Company has the committed credit facilities with financial institutions of Baht 5,226 million which are sufficient for its operations.
- 3.5 The Company will explore other options available in raising funds from the capital market to offset the above-mentioned financial liquidity risk.

#### 4. Marketing and Competition Risk

New players may enter the market and pose a challenge to the market leadership of the Company since there is no licensing requirement to operate factoring and/ or leasing/ hire purchase business; and these businesses are not regulated by the Bank of Thailand. However, the lending business requires high capital and competitive cost of capital to survive the competition. Therefore, other than banks or subsidiaries of banks, it is not easy to enter the market of the Company's core business of factoring and leasing/ hire purchase.

Although more and more banks have entered the factoring business, they do not have the experience that the Company has, and are not as flexible and responsive to the needs of clients. The Company is also ahead in technological development and is the first company in Thailand to offer an e-Factoring platform to serve the needs of its clients.

#### 5. Risk from Major Shareholders Influence on Management

As of 31<sup>st</sup> December 2020, IFS (Singapore) Group is the major shareholder of the Company with 73.13% of shares, which is more than 50% of total shares. With such a high shareholding, it is only inevitable that IFS (Singapore) can influence the management through its directors on the Board or through voting rights at shareholders' meeting except for approval of significant agendas which by laws or regulation require three-fourths of the voting rights at the shareholders' meeting. It is also balanced by the Company's organization structure, which comprises of the Audit Committee, the Compensation and Nomination Committee and the Risk Management Committee. These positions are held by independent directors knowledgeable in business operations. If the Company enters into a connected transaction with directors, major shareholders, the Company's authorized persons and persons with a possible conflict of interest on connected transaction, such persons are not entitled to vote on the entry into that transaction.





## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก บริษัท ไอเอฟเอส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 5 มีนาคม 2564

	ชื่อ/ชื่อบริษัท	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่ม IFS (Singapore) *	360,885,000	73.13
2	นายอภิชัย เอกมัย	12,000,000	2.43
3	นายทวีมิตร จูพางกูร	8,000,000	1.62
4	นายทัศนัย หอสมะสถาพร	6,332,000	1.28
5	นางสาวกัลยารัตน์ เครือวัลย์	3,400,000	0.69
6	บริษัท สติคเวลล์ (ไทยแลนด์) จำกัด	3,280,000	0.66
7	นายสมพงษ์ ศรีสุกเดชะ	3,100,000	0.63
8	นายมาวีร์ สิมะโรจน์	3,000,000	0.61
9	นายวิเชียร ศรีมนินทรนิมิต	2,700,000	0.55
10	บริษัท สยามทรีคเซอร์วิส จำกัด	2,700,000	0.55
	รายย่อยอื่นๆ	88,102,975	17.85
	<b>รวม</b>	<b>493,499,975</b>	<b>100.00</b>

\* ผู้ถือหุ้นกลุ่ม IFS (Singapore) ประกอบด้วย

1) บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด (ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือกลุ่ม IFS (Singapore) ถือหุ้นร้อยละ 100) ถือหุ้น 180,810,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 36.64)

2) บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล จำกัด จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์ (ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ Phillip Assets Pte. Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 60.13 ณ วันที่ 12 มีนาคม 2563) ถือหุ้น 180,075,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 36.49)

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ IFS (Singapore) คือ บริษัท Phillip Assets Pte. Ltd. โดยผู้รับผลประโยชน์สุดท้าย (Ultimate Shareholder) คือ นาย Lim Hua Min ซึ่งเป็นนักธุรกิจชาวสิงคโปร์ ปัจจุบันเป็นประธานกรรมการของ IFS (Singapore) รายละเอียดสามารถดูได้ในเว็บไซต์ [www.ifscapital.com.sg](http://www.ifscapital.com.sg)

เนื่องจาก บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล จำกัด (“IFS (Singapore)”) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ ทำให้ IFS (Singapore) รวมถึงบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ เช่น การได้มาหรือจำหน่ายสินทรัพย์ที่มีขนาดสาระสำคัญ จะต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ IFS (Singapore) ด้วย ทั้งนี้ ข้อบังคับเกี่ยวกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดสิงคโปร์สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมในเว็บไซต์ [www.sgx.com](http://www.sgx.com)

# Shareholding Structure

List of Top 10 Shareholders of IFS Capital (Thailand) PCL

As of 5<sup>th</sup> March 2021

	Name / Company Name	No. of Shares	%
1	IFS (Singapore) Group *	360,885,000	73.13
2	Mr. Apichai Ekman	12,000,000	2.43
3	Mr. Thaveechat Jurangkool	8,000,000	1.62
4	Mr. Tassanai Horsimasthaporn	6,332,000	1.28
5	Ms. Kalyarat Kruawan	3,400,000	0.69
6	Stockwell (Thailand) Co., Ltd.	3,280,000	0.66
7	Mr. Sompong Srisuppadeja	3,100,000	0.63
8	Mr. Mawee Srimaroj	3,000,000	0.61
9	Mr. Vichian Srimuninnimit	2,700,000	0.55
10	Siam Truck Service Co., Ltd.	2,700,000	0.55
	Minority Shareholders	88,102,975	17.85
	<b>Total</b>	<b>493,499,975</b>	<b>100.00</b>

\* Shareholding of IFS (Singapore) Group consists of:

1) IFS Capital Holdings (Thailand) Ltd. (a wholly owned subsidiary of IFS (Singapore)) with 180,810,000 shares (36.64%).

2) IFS Capital Limited ("IFS (Singapore)") (which is 60.13% owned by Phillip Assets Pte. Ltd. as of 12 March 2020) with 180,075,000 shares (36.49%).

The ultimate shareholder of Phillip Assets Pte. Ltd. is Mr. Lim Hua Min, a Singaporean businessman who is presently the Chairman of IFS (Singapore).

For more details see [www.ifscapital.com.sg](http://www.ifscapital.com.sg).

IFS (Singapore) is a company listed company on the Singapore Exchange (SGX). Its group of companies have to comply with the regulations of the SGX. The regulations of the SGX can be found at [www.sgx.com](http://www.sgx.com).

## นโยบายการจ่ายปันผล Dividend Policy

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิภายหลังการหักภาษีเงินได้บุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน สภาพคล่องของบริษัท และความจำเป็นในการขยายการดำเนินงานของบริษัทและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการบริหารกิจการ โดยมีข้อมูลการจ่ายเงินปันผล 3 ปีย้อนหลัง ดังนี้

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	2560	2561	2562
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.31	0.34	0.47
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.152	0.170	0.235
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	49.53	50.47	50.08

### การจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2563

เงินปันผลเสนอจ่ายต่อหุ้น: อัตราหุ้นละ 0.14 หรือ 14 สตางค์ต่อหุ้น  
ซึ่งจะนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติ

The Company has a dividend policy of paying dividends at a rate of not less than 50 percent of the net profit available after payment of the Company's corporate income tax and allocation of legal reserve. However, subject to the operating results, financial conditions and the Company's working capital requirements, the dividend rate could be less than such rate.

Dividend Payment	2017	2018	2019
Earnings per share (Baht)	0.31	0.34	0.47
Dividend per share (Baht)	0.152	0.170	0.235
Dividend payout ratio (%)	49.53	50.47	50.08

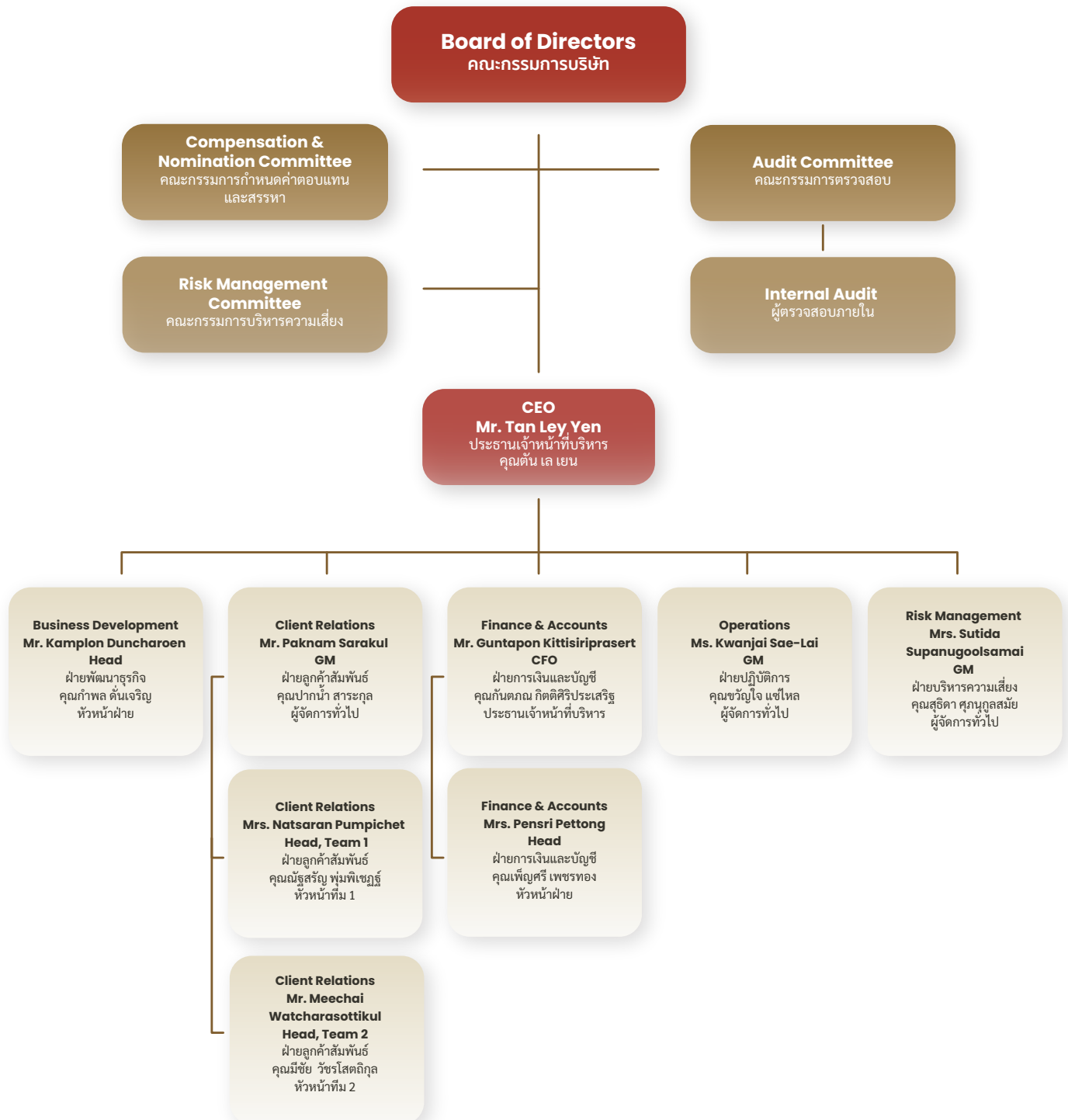
### Dividend Payment for 2020

Proposing dividend per share: at the rate of 0.14 Baht per share or 14 Stang per share

The dividend payment will be proposed to the 2021 Annual General Meeting of Shareholders for approval.

# Management Structure

## Organization Chart โครงสร้างองค์กร





## คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายแรนดี้ ชิม เชน เหลียง	กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และสรรหา
2. นายสิงห์ นิกรพันธุ์	กรรมการ กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและ สรรหา และกรรมการบริหาร ความเสี่ยง
3. นางจุไรรัตน์ ปันยารชุน	กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำหนด ค่าตอบแทนและสรรหา
4. นายชยุตม์ วิชชุประภา	กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางสาวฉนวน หยี ฉิณ	กรรมการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายตัน เล เยน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

โดยมี นายกันตภณ กิตติศิริประเสริฐ เป็นเลขานุการคณะกรรมการ บริษัท

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

นายตัน เล เยน หรือนายแรนดี้ ชิม เชน เหลียง ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการ จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับ ของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของ บริษัทโดยสุจริตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง

3. จัดให้มีการทำงานบุคคลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุด รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

4. คณะกรรมการมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือ บุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบ อำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็น สมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

นอกจากนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการ บริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียด การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ บริหาร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ ที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจสามารถ พิจารณา และอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือ ผู้รับมอบอำนาจหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสีย หรือมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และ หลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณ ของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับ มอบหมายไว้ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการต้องได้รับมติ อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขาย หรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่ บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็น ของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับ ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ การซื้อหรือขายหลักทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ ธุรกิจของบริษัท

6. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการ บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการอื่น ตามความเหมาะสม

- ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงาน และงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
- กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่นเว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้น หรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

นอกจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว บริษัทยังมีการแต่งตั้ง คณะกรรมการชุดย่อยอีก 3 ชุด เพื่อช่วยในการบริหาร พิจารณา กลั่นกรอง ตัดสินใจ และเพื่อความโปร่งใสตามหลักการกำกับ กิจการที่ดี ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งทั้ง 3 ท่าน เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการ สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสิงหะ นิกรพันธุ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางจุไรรัตน์ ปันยารชุน	กรรมการ
3. นายชยุตม์ วิชชุประภา	กรรมการ

## ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็น หรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- ในกรณีที่พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- กำกับและดูแลนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามกฎหมาย และจริยธรรมที่กำหนดไว้

### คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางจุไรรัตน์ ปันยารชุน	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา
2. นายสิงหะ นิกรพันธุ์	กรรมการ
3. นายเรณู คุ้ม เสง เหลียง	กรรมการ

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

- เสนอแนะโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการในคณะกรรมการบริษัท และสมาชิกในคณะกรรมการต่างๆ รวมถึงค่าเบี้ยประชุม โบนัส สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน
- ประเมินผลประกอบการของบริษัท เพื่อกำหนดการให้โบนัส และการขึ้นเงินเดือนประจำปีของทั้งบริษัท โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานในอุตสาหกรรมที่เหมาะสมในการพิจารณาประกอบ
- เสนอแนะโครงสร้างเงินเดือนของบริษัท รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ
- พิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้ความเห็น และข้อเสนอแนะ เกี่ยวกับโครงการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่แก่กรรมการและพนักงาน (ESOP)
- เสนอแนะโครงสร้างขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการต่างๆ พร้อมทั้งกำหนดคุณสมบัติให้กับกรรมการ หรือสมาชิกที่ต้องการสรรหา
- เสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระและให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลงเนื่องจากกรณีอื่นๆ
- ปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบอื่นๆตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวฉนวน หยี เฌียน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายสิงหะ นิกรพันธุ์	กรรมการ
3. นายชยุตม์ วิชชุประภา	กรรมการ

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์ มาตรฐาน และอื่นๆ รวมถึงการกำหนดระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้
- ร่วมกับฝ่ายจัดการของบริษัทในการทบทวนนโยบาย กลยุทธ์ ขอบข่ายงาน รูปแบบ และขั้นตอนในการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอและเหมาะสมในระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ และการบริหารความเสี่ยงได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง
- ทบทวนระบบของการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นครั้งคราว ซึ่งครอบคลุมธุรกรรมทั้งหมดของบริษัท รวมถึงการมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือคณะกรรมการชุดย่อยเป็นผู้กำกับดูแลและบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมของทั้งบริษัทและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ

### คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายตัน เล เยน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายกันตภณ กิตติศิริประเสริฐ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี
3. นายปากน้ำ สาระกุล	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์
4. นางสาวขวัญใจ แซ่โหล	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายปฏิบัติการ
5. นางสาวสุธิดา สุกนุกุลสมัย	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบริหารความเสี่ยง
6. นางเพ็ญศรี เพชรทอง	หัวหน้าฝ่ายการเงินและบัญชี
7. นายกำพล ดันเจริญ	หัวหน้าฝ่ายพัฒนารูทกิจ

	ชื่อ	ตำแหน่ง
8.	นางณัฐสรณ์ พุ่มพิเชษฐ์	หัวหน้าฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ ทีม 1
9.	นายมีชัย วัชรโสติกุล	หัวหน้าฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ ทีม 2

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. บริหารงานประจำวันและ/หรือควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัท
2. ดำเนินการหรือบริหารงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง นโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
4. กำหนดโครงสร้างองค์กร รวมถึงการมีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงาน บรรจุแต่งตั้ง การโอน โยกย้ายข้ามสายงาน/ฝ่าย/แผนก หรือการพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือนและค่าตอบแทน เงินโบนัสของพนักงานทั้งหมดในตำแหน่งที่ต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายเพื่อการจัดซื้อสินทรัพย์และบริการสำหรับบริษัท ตลอดจนถึงอำนาจในการอนุมัติการใช้จ่ายทางการเงินเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานของบริษัทภายในวงเงินที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
6. มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบ วินัย การทำงานภายในองค์กร
7. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้อง และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
8. มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานชุดต่างๆ เพื่อดำเนินการหรือการบริหารงานของบริษัท และให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้โดยการมอบอำนาจช่วงและ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้การควบคุมของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควร ซึ่งอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามสมควร

#### 9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### 10. ปฏิบัติงานด้วยความสุจริตและระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน

อนึ่ง อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

#### เลขาธิการบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้ง นายกันตภณ กิตติศิริประเสริฐ ทำหน้าที่เลขาธิการบริษัท โดยมีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

#### การสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ

บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยพิจารณาจากปัจจัยหลายประการ เช่น ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความตั้งใจ และมีจริยธรรมในการทำงาน เป็นต้น

#### การสรรหากรรมการบริษัท

ในการคัดเลือกบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทมีขั้นตอนดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่งตั้งโดยให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
  - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้

- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งที่กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยหนึ่งในสามโดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม
- กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
- กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้
- บริษัทมีคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 6 ท่าน โดยมีกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นใหญ่จำนวน 2 ท่าน ประกอบด้วย นายเรนดี ชิม เซง เหลียง และนางสาวฉวน หยี่ เฉียน

## การสรรหากรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมีหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และมีจำนวนไม่ต่ำกว่า 3 คน
2. มีกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน
3. มีคุณสมบัติตามที่ระบุไว้ดังต่อไปนี้

### คุณสมบัติกรรมการอิสระ

เป็นไปตามประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ต้องถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ด้านบริหารหรือทำธุรกิจร่วมกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งปัจจุบันและ 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตกับสำนักงาน ก.ล.ต. ในประเด็นดังต่อไปนี้
  - ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ
  - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น ซื้อ/ขายทรัพย์สินและบริการที่มีนัยสำคัญตามที่ ก.ล.ต. กำหนด (ใช้แนวทางในทำนองเดียวกับข้อกำหนดว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของตลาดหลักทรัพย์)
  - ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชี
  - ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ รวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี
5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

### คุณสมบัติกรรมการตรวจสอบ

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. กรรมการตรวจสอบทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระรวมทั้งต้อง
  - ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและ
  - ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีหน้าที่ตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ และต้องมีการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

# Board of Directors and Management

## Board of Directors

The Board of Directors as of 31<sup>st</sup> December 2020 consisted of 6 Directors, namely:

Name	Position
1. Mr. Randy Sim Cheng Leong	Director, Chairman of the Board, and Member of the Compensation and Nomination Committee
2. Mr. Singha Nikornpun	Director, Independent Director, Vice Chairman of the Board, Chairman of the Audit Committee, Member of the Compensation and Nomination Committee, and Member of the Risk Management Committee
3. Mrs. Churairat Panyarachun	Director, Independent Director, Member of the Audit Committee, and Chairperson of the Compensation and Nomination
4. Mr. Chayut Vishchuprapha	Director, Independent Director, Member of the Audit Committee, and Member of the Risk Management Committee
5. Ms. Chionh Yi Chian	Director, and Chairperson of the Risk Management Committee
6. Mr. Tan Ley Yen	Director and Chief Executive Officer

Mr. Guntapon Kittisiriprasert is Secretary to the Board of Directors

### Authorizd Directors of the Company

Mr. Tan Ley Yen or Mr. Randy Sim Cheng Leong is authorized to sign with the Company's seal affixed.

## Scope, Duties and Responsibilities of the Board of Directors

The Board of Directors has the power, duties and responsibilities to manage the Company to be in compliance with laws, objectives and regulations of the Company, as well as the resolution of the shareholders' meeting with lawful approval, honesty and carefulness of the Company's benefits. The summary of important power, duties and responsibilities is as follows:

1. To hold the Annual General Meeting of Shareholders within 4 months from the end of fiscal year;
2. To call the meeting of the Board of Directors at least once every three months;
3. To arrange for the preparation and submission of the audited balance sheet and profit and loss statement at the end of each fiscal year to the shareholders' meeting for its consideration and approval;
4. To authorize any one or several directors or any person to perform any action on behalf of the Board of Directors under the supervision of the Board of Directors or granting the power-of-attorney to such designated person(s) to perform any action within the specified time as the Board of Directors may think fit; provided, however, that the Board of Directors has the sole discretion to revoke or modify such designated director or power-of-attorney as the Board of Directors may think fit;

In addition, the Board of Directors may authorize the Executive Committee to conduct any activities within the specified scope of work, duties and responsibilities of the Executive Committee. No authorization will entitle the Executive Committee or its authorized representative to consider and approve the transaction which may cause a conflict of interest between the Executive Committee, its authorized representative or any related person or interested person as the one party and the Company or its subsidiary companies as the other party. However, an exception is granted where the transaction conforms to the approved policies and rules of the Board of Directors;

5. To determine the goals, prospects, policies, business plans and budgets of the Company, and to ensure that the work performed by the Executive Committee complies with the set policies. However, the Board of Directors needs to obtain the resolution of the shareholders' meeting before entering into these transactions



that required approval of the shareholders' meeting, for instance, increase or reduction of capital, issue of bonds, sale or transfer of all or any substantial parts of the Company's business to any third party, purchase or acceptance of transfer of other businesses, amendment to any third party, purchase or acceptance of transfer of other businesses, amendments to the Memorandum of Association, or Articles of Association, and so on;

The Board of Directors is also responsible for ensuring the Company's compliance with the securities and exchange law and rules of the SET, for instance, rules concerning the entry into connected transactions and concerning purchase or sale of substantial assets, including any law governing the Company's business;

6. To review the management structure and appoint the Executive Committee, Chief Executive Officer and any sub-committees, as it deems appropriate;
7. To ensure that the Company's performance follows the business plans and budgets at all times;
8. To refrain from conducting any similar or competitive business, participating as partner in an ordinary partnership or partner with unlimited liability in a limited partnership or director in a private company or in any other firms, companies or corporations operating the business similar to or in competition with the Company, regardless of whether for his/her own benefit or for others' benefit. However, an exception is granted where the director provides notice to the shareholders' meeting in advance of his/her effective appointment as director of the Company;
9. To notify the Company without delay in the event of likelihood that the director may have direct or indirect interests as a result of (i) the Company's entry into any agreement, and (ii) his/her increased or decreased holding of shares or bonds in the Company or its subsidiary companies.

Apart from the Board of Directors, the Company has appointed 3 sub-committees to help with management, consideration or screening, decision making and transparency, following the principles of the Good Corporate Governance, namely:

- The Audit Committee
- The Compensation and Nomination Committee
- The Risk Management Committee

## Audit Committee

As of 31<sup>st</sup> December 2020, the Audit Committee consisted of 3 members with knowledge and experience to review the financial statements of the Company.

Name	Position
1. Mr. Singha Nikornpun	Chairman of the Audit Committee
2. Mrs. Churairat Panyarachun	Member
3. Mr. Chayut Vishchuprapha	Member

### Scope of Power, Duties and Responsibilities of the Audit Committee

1. To review the Company's financial report to ensure that it is accurate and adequate.
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine the internal audit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of internal audit or any other person in charge of internal audit.
3. To review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the SET's regulations and other laws relating to the Company's business.
4. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
5. To review the connected transactions or the transactions that may lead to conflicts of interests to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company.
6. To perform any other act as assigned by the Company's Board of Directors.
7. To prepare and to disclose in the Company's Annual Report and Audit Committee's Report which must be signed by the Audit Committee's Chairman and consist of at least the following information:
  - an opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,
  - an opinion on the adequacy of the Company's internal control system,

- an opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulation, or the laws relating to the Company's business,
- an opinion on the suitability of an auditor,
- an opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,
- the number of the Audit Committee meetings and the attendance of such meetings by each committee member,
- an opinion or overview comment received by the Audit Committee from its performance of duties in accordance with the charter and other transactions which, according to the Audit Committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's Board of Directors.

8. To report to the Board when the Audit Committee finds or suspects any of the following transactions or acts, which may materially affect the Company's financial condition and operating results, in order to proceed with a remedy within the timeline that the Audit Committee thinks fit:

- a transaction which cause a conflict of interest;
- any fraud, unusual practice or material defects in relation to the internal control system; and
- a violation of the law on securities and exchange, the SET's regulations or other laws relating to the Company's business.

9. To oversee the Anti-Corruption Policy and its program to ensure compliance with legal and ethical obligations.

## Compensation and Nomination Committee

As of 31<sup>st</sup> December 2020, the Compensation and Nomination Committee of the Company consisted of 3 members, namely:

Name	Position
1. Mrs. Churairat Panyarachun	Chairperson of the Compensation and Nomination Committee
2. Mr. Singha Nikornpun	Member
3. Mr. Randy Sim Cheng Leong	Member

## Scope of Power, Duties and Responsibilities of the Compensation and Nomination Committee

1. To recommend the remuneration structure of the Board of Directors' and Committees' members including meeting allowances, bonus, welfare and other benefits both in monetary and non-monetary terms;
2. To evaluate the corporate performance of the Company to determine bonus and annual salary increase across the Company, taking into account appropriate industry benchmarks;
3. To recommend the Company's salary structure and other benefits;
4. To consider, comment and evaluate on the Employee Stock Option Program (ESOP) for directors and employees;
5. To recommend the structure and composition of the Board and Committees together with the qualifications of its members;
6. To recommend the list of nominees for the Board of Directors to be proposed to the Shareholders' General Meeting in case of vacancies by rotation and to the Board of Directors in case of casual vacancies; and
7. To perform the scope of duties and responsibilities as assigned by the Board of Directors.

## Risk Management Committee

As of 31<sup>st</sup> December 2020, the Risk Management Committee consisted of 3 members, namely:

Name	Position
1. Ms. Chionh Yi Chian	Chairperson of the Risk Management Committee
2. Mr. Singha Nikornpun	Member
3. Mr. Chayut Vishchuprapha	Member

## Scope of Power, Duties and Responsibilities of the Risk Management Committee

1. To recommend to the Board in formulating the risk management policies, strategies, standards etc. and defining acceptable risk levels;
2. To review with the management of the Company the risk management reports, policies, strategies, frameworks, models and procedures etc., to ensure

that the Company has adequate and suitable risk management to acceptable levels, and ensure continued implementation of risk management; and

3. To periodically review enterprise risk management (ERM) systems that cover all activities of the Company including the assignment of any person or sub-committee to oversee the integration of departmental risk management and control systems and report to the Board.

## Management Team

As of 31<sup>st</sup> December 2020, the Company's Management Team consisted of:

	Name	Position
1.	Mr. Tan Ley Yen	Chief Executive Officer
2.	Mr. Guntapon Kittisiriprasert	Chief Financial Officer Finance and Accounts
3.	Mr. Paknam Sarakul	GM, Client Relations
4.	Ms. Kwanjai Sae-Lai	GM, Operations
5.	Mrs. Sutida Supanugoolsamai	GM, Risk Management
6.	Mrs. Pensri Pettong	Head of Finance and Accounts

	Name	Position
7.	Mr. Kamplon Duncharoen	Head of Business Development
8.	Mrs. Natsaran Pumpichet	Head of Client Relations, Team 1
9.	Mr. Meechai Watcharasottikul	Head of Client Relations, Team 2

## Scope of Power, Duties and Responsibilities of the CEO

1. To manage the Company's day-to-day business operations and/or supervise the Company's general administration;
2. To ensure that the Company's operations follow and satisfy its business objectives, articles of association, rules, regulations, orders, policies, goals, operating plan and budget, which are approved by the Board or the resolution of the General Meeting of Shareholders or both;
3. To follow the tasks assigned by the Company's Board of Directors;
4. To set the organization structure, hire, appoint, transfer, remove and misemploy, determine wages of, grant rewards to, raise salary and remuneration of, and give bonuses to all employees who hold positions at a lower level than the CEO;



5. To approve and authorize disbursement for the procurement of assets and services for the Company, and to approve financial transactions for the Company's operations within the limits determined by the Board of Directors;
6. To issue orders, regulations, announcements and records to have all operations follow the Company's policies, maximize its benefits and cope with its rules and principles;
7. To present as the Company's representative to outside parties in related circumstances to benefit the Company;
8. To appoint working teams to be responsible for operating or managing the Company's business and to subrogate or designate any person to perform a specific task on behalf of the CEO. Each appointment, subrogation or designation is subject to the CEO's control. Alternatively, the CEO may appoint any person to have the power to do any acts as he thinks fit and within the time specified by him. The CEO has the discretion to cancel, withdraw or change that appointment, subrogation or designation at any time;
9. To perform other duties as assigned by the Company's Board of Directors; and
10. To work with integrity and regards to the Company's benefits.

The duties and powers of the Chief Executive Officer do not include the duty and authority to approve transactions which are related to the CEO or persons with possible conflict of interest or causes any conflict of interest with the Company or its subsidiaries (if any), unless it is to approve transactions in the normal course of business of the Company following the policy and principles stipulated by the Board of Directors.

## Corporate Secretary

The Company has appointed Mr. Guntapon Kittisirprasert to be the Corporate Secretary with the authority as indicated by the Board of Directors following the Securities and Exchange Act, as well as to act in order to comply with the Board of Directors' resolution following the Company's Good Corporate Governance principles.

## The Nomination of Directors and Independent Directors

The Company's Compensation & Nomination Committee is to select candidates for the positions of the Director by considering various criteria such as knowledge, capability, experience, determination and work ethics etc. which are beneficial to the Company's business operations.

## Nomination of the Company's Directors

The procedures of the nomination of candidates to be appointed as Directors are as follows:

1. The Board of Directors consists of at least 5 members who are appointed by the meeting's election with the majority votes, following the principles and methods as follows:
  - Each shareholder has 1 vote for each share held;
  - Each shareholder may exercise the vote in electing one or more persons to be the directors but the votes are invisible; and
  - The person who obtains the highest votes will be elected as a director in respective order according to the required number of directors, but if two or more persons obtain equal votes, the Chairman must cast a final vote.
2. At every Annual General Meeting of Shareholders, one-third (1/3) of the directors or if it is not a multiple of three, then the number nearest to one-third (1/3) must retire from office.

There must be a drawing by lots to determine the directors retiring on the first and second years following the registration of the Company. In each subsequent year, the directors who occupy the position for the longest period must retire.

A retiring director is eligible for re-election.

The Company's Board of Directors consists of 6 members with two Directors as representatives of the major shareholders, namely Mr. Randy Sim Cheng Leong and Ms. Chionh Yi Chian.

## The Nomination of the Independent Directors and Audit Committee

The Company's procedures for the nomination of the Independent Directors and Audit Committee are as follows:

1. The Independent Directors shall consist of no less than one-third of the Directors and no less than 3 members.
2. The Audit Committee shall consist of no less than 3 members.
3. The qualifications are indicated as follows:

### Qualifications of the Independent Directors

In compliance with the related notification of the Stock Exchange of Thailand as follows:

1. Hold not more than 1% of the total shares with voting rights of the Company, parent company, affiliated companies or juristic persons which may have conflicts of interest including the shares held by related persons;
2. Not being or used to be an Executive Director, an employee, staff, advisor who earns salary or controlling person of the Company, parent company, subsidiary company, associated company, a subsidiary of the same level or juristic persons which may have conflicts of interest (at present and two years prior to the appointment);
3. Not having blood relations or legitimate relations with the Executives, major shareholders, controlling persons or candidate persons to be nominated as Executives or controlling persons of the Company or a subsidiary.
4. Not having management relationship or business with the Company, parent company, affiliated company, subsidiary at the same level or juristic persons which may have conflicts of interest at present and 2 years before the submission date of the following matters with the SEC:
  - Not being or used to be an Executive Director, an employee, staff, advisor who earns salary,

- Not having business relationship such as sale/purchase significant assets or services as stipulated by the SEC (following the guidelines of the notification of the connected transaction of the SET);
- Not being or used to be the Auditor; or
- Not being or used to be any provider of professional services, including the legal advisor, financial advisor whom receives a service fee of more than Baht 2 million per year;

5. Not being an appointed Director or representative of the Director of the Company, major shareholder, or persons who are related to the major shareholders of the Company.
6. Not having any characteristics which will impair making independent opinions on the Company's operations.

### Qualifications of the Audit Committee

1. Appointed by the Board of Directors or the shareholders' meeting.
2. Every Audit Committee member shall be an Independent Director and:
  - Not being a Director who is assigned by the Board of Directors to make decision in the operations of the Company, parent company, affiliated companies, subsidiary company of the same level or juristic persons which may have conflicts of interest; and
  - Not being a Director of the parent company, subsidiary company, subsidiary company of the same level only apply to the listed company.
3. Having a duty as stipulated by the notification of the Stock Exchange of Thailand RE: Qualification and Scope of the Audit Committee's operations.
4. Having sufficient academic qualifications and work experience to work as the Audit Committee and at least 1 member of the Audit Committee shall have sufficient academic qualifications and work experience to examine the credibility of the financial statements.

# ประวัติกรรมการ Board of Directors' Biography

## นายเรนต์ ชิม เซง เหลียง



วัน/เดือน/ปีเกิด: 17 มิถุนายน 2522

อายุ: 42 ปี

สัญชาติ: สิงคโปร์

### ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการ ประธานกรรมการ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

### การศึกษา / การอบรม

- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร (เกียรตินิยม) สาขาไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ Nanyang Technological University, Singapore

### ความสัมพันธ์กับบริษัท

- จำนวนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ -0-
- ชนิด -0-
- มูลค่า -0-
- เลขที่ใบหุ้น -0-
- จำนวน -0-

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่งในบริษัทและบริษัทอื่น / หน่วยงานอื่น
ก.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด
ก.ค. 2563 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และกรรมการบริหาร บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล จำกัด (สิงคโปร์)
ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ IFS Asset Management Private Limited
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ IFS Consumer Services Private Limited
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ IFS Capital Assets Private Limited
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ Lendingpot Private Limited
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ IFS Ventures Private Limited
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ Multiply Capital Limited
2559 – ต.ค. 2563	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / Country Head IFS Capital Limited, Singapore
2557 – 2559	ผู้อำนวยการ Citibank N.A., Singapore Branch



## Mr. Randy Sim Cheng Leong



**Date of Birth:** 17 June 1979

**Age:** 42 years

**Nationality:** Singaporean

### Present Position

Director, Chairman of the Board and Member of the Compensation and Nomination Committee

### Education / Training

- Bachelor of Engineering (Honours) in Electrical and Electronics Engineering, Nanyang Technological University, Singapore

### Relation with the Company

- % of Stock holding in the Company -0-
- Type -0-
- Value -0-
- No. -0-
- Amount -0-

### Work Experience for the past 5 years

Period	Position in Company and Other Companies
Sept 2020 - Present	Director, Chairman of the Board, Member of the Compensation and Nomination Committee IFS Capital (Thailand) Public Company Limited
Jul 2020 - Present	Director IFS Capital Holdings (Thailand) Limited
Jul 2020- Present	Group CEO / Executive Director IFS Capital Limited, Singapore
Feb 2020 - Present	Director IFS Asset Management Private Limited
2018 - Present	Director IFS Consumer Services Private Limited
2016 - Present	Director IFS Capital Assets Private Limited
2016 - Present	Director Lendingpot Private Limited
2016 - Present	Director IFS Ventures Private Limited
2016 - Present	Director Multiply Capital Limited
2016 - Oct 2020	CEO / Country Head IFS Capital Limited, Singapore
2014 - 2016	Vice President Citibank N.A., Singapore Branch

## นายสิงห์ นิกรพันธุ์

วัน/เดือน/ปีเกิด: 23 สิงหาคม 2497

อายุ: 67 ปี

สัญชาติ: ไทย



### ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการ กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา และกรรมการบริหารความเสี่ยง

### การศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ Abilene Christian University Dallas, Texas, USA
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Financial Institutions Governance Program รุ่นที่ 3/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Capital Market Academy Leadership Program
- Politics and Governance in Democratic Systems for Executives สถาบันพระปกเกล้า
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 28/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Compensation Committee Program (RCC) รุ่นที่ 5/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advanced Management of Bankers, Wharton School, University of Pennsylvania, USA

### ความสัมพันธ์กับบริษัท

- จำนวนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ -0-
- ชนิด -0-
- มูลค่า -0-
- เลขที่ใบหุ้น -0-
- จำนวน -0-

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่งในบริษัทและบริษัทอื่น / หน่วยงานอื่น
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนาคารผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด
2558 - เม.ย. 2563	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
2557 - ก.พ. 2563	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาอาวุโส สมาคมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ธิรไทย จำกัด (มหาชน)

## Mr. Singha Nikornpun

**Date of Birth:** 23 August 1954  
**Age:** 67 years  
**Nationality:** Thai



### Present Position

Director, Independent Director, Vice Chairman of the Board, Chairman of the Audit Committee, Member of the Compensation and Nomination Committee, and Member of the Risk Management Committee

### Education / Training

- MS (Business Administration) Abilene Christian University Dallas, Texas, USA
- Bachelor of Economics (Money and Banking), Kasetsart University, Thailand
- Financial Institutions Governance Program (FGP 3/2011), Thai Institute of Directors
- Capital Market Academy Leadership Program
- Politics and Governance in Democratic Systems for Executives, King Prajadhipok's Institute
- Director Certification Program (DCP 28/2003), Thai Institute of Directors
- Role of the Compensation Committee Program (RCC 5/2008), Thai Institute of Directors
- Advanced Management of Bankers, Wharton School, University of Pennsylvania, USA

### Relation with the Company

- % of Stock holding in the Company -0-
- Type -0-
- Value -0-
- No. -0-
- Amount -0-

### Work Experience for the past 5 years

Period	Position in Company and Other Companies
2016 - Present	Director Thanakorn Vegetable Oil Products Company Limited
2015 - Apr 2020	Independent Director, Chairman of the Board and Chairman of the Audit Committee Thai Bond Market Association
2014 - Feb 2020	Independent Director and Chairman of the Audit Committee TMB Bank Public Company Limited
2013 - Present	Director, Independent Director, Vice Chairman of the Board, Chairman of the Audit Committee, Member of the Compensation and Nomination Committee, and Member of the Risk Management Committee IFS Capital (Thailand) Public Company Limited
2012 - Present	Chief Advisor Association of Provident Fund
2012 - Present	Independent Director Tirathai Public Company Limited

## นางจุไรรัตน์ ปันยารชุน

วัน/เดือน/ปีเกิด: 23 ตุลาคม 2497

อายุ: 67 ปี

สัญชาติ: ไทย



### ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

### การศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโทศิลปศาสตร์ สาขาผู้นำสังคมธุรกิจและการเมือง มหาวิทยาลัยรังสิต
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) (รุ่นที่ 41/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรสำหรับผู้บริหารระดับสูง สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรสำหรับผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ สถาบันวิทยาการการค้า (Tepcot)
- หลักสูตรสำหรับผู้บริหารระดับสูงด้านธุรกิจและการลงทุน สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตร Forensic Accounting สภาวิชาชีพบัญชี

### ความสัมพันธ์กับบริษัท

- จำนวนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ -0-
- ชนิด -0-
- มูลค่า -0-
- เลขที่ใบหุ้น -0-
- จำนวน -0-

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่งในบริษัทและบริษัทอื่น / หน่วยงานอื่น
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	ผู้พิพากษาสมทบ ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการการเงินและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ กรุงเทพฯ
2557 - 2558	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2556 - 2559	กรรมการ บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)
2554 - 2558	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)
2547 - 2559	ผู้พิพากษาสมทบ ศาลเยาวชนและครอบครัว จังหวัดนนทบุรี

## Mrs. Churairat Panyarachun



**Date of Birth:** 23 October 1954

**Age:** 67 years

**Nationality:** Thai

### Present Position

Director, Independent Director, Member of the Audit Committee, and Chairperson of the Compensation and Nomination Committee

### Education / Training

- Master of Science in Economics (Finance), Kasetsart University, Thailand
- Master of Arts in Leadership (Business, Social and Political Leadership), Rangsit University, Thailand
- Bachelor of Arts in Economics (Money & Banking), Kasetsart University, Thailand
- Director Certificate Program (DCP 41/2004), Thai Institute of Directors
- Top Executive Program in Management of Public Economics, King Prajadhipok's Institute, Thailand
- Top Executive Program, The Administrative Court of Thailand
- Top Executive Program in Commerce and Trade Commerce Academy, The Thai Chamber of Commerce and Board of Trade of Thailand
- Top Executive Program in Business and Investment, Institute of Business and Industrial Development
- Forensic Accounting Certificate, Federation of Accounting Professions

### Relation with the Company

- % of Stock holding in the Company -0-
- Type -0-
- Value -0-
- No. -0-
- Amount -0-

### Work Experience for the past 5 years

Period	Position in Company and Other Companies
2018 - Present	Director, Independent Director, Member of the Audit Committee, Chairperson of the Compensation and Nomination Committee IFS Capital (Thailand) Public Company Limited
2016 - Present	Associate Judge Central Intellectual Property and International Trade Court, Thailand
2015 - Present	Director of the Assets and Finance Committee King Mongkuts's University of Technology North Bangkok
2014 - 2015	Director and Chairperson of the Audit Committee Triton Holdings Public Company Limited
2013 - 2016	Director G Steel Public Company Limited
2011 - 2015	Director and the Audit Committee Member GJ Steel Public Company Limited
2004 - 2016	Associate Judge Juvenile and Family Court Nonthaburi, Thailand



## นายชยุตม์ วิชชุประภา

วัน/เดือน/ปีเกิด: 23 สิงหาคม 2496

อายุ: 68 ปี

สัญชาติ: ไทย



### ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง

### การศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (สาขาการธนาคารและการเงินระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยเบอร์มิงแฮม ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาโทนิติศาสตร์ (สาขากฎหมายเอกชน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรกฎหมายชั้นสูง (เกียรตินิยม) สถาบันวิชาชีพกฎหมายชั้นสูง สภานายความ
- หลักสูตรกรรมการสอบสวนคดีมรยาททนายความ สภานายความ
- หลักสูตรทนายความผู้ทำคำรับรองลายมือชื่อและเอกสาร สภานายความ

### ความสัมพันธ์กับบริษัท

- จำนวนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ -0-
- ชนิด -0-
- มูลค่า -0-
- เลขที่ใบหุ้น -0-
- จำนวน -0-

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่งในบริษัทและบริษัทอื่น / หน่วยงานอื่น
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ลอว์ แคมเบอร์ส จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	ทนายความผู้ทำคำรับรองลายมือชื่อและเอกสาร วิชาชีพอิสระ
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการสอบสวนคดีมรยาททนายความ สภานายความในพระบรมราชูปถัมภ์
2538 - ปัจจุบัน	ทนายความ / ที่ปรึกษากฎหมาย วิชาชีพอิสระ

## Mr. Chayut Vishchuprapha



**Date of Birth:** 23 August 1953

**Age:** 68 years

**Nationality:** Thai

### Present Position

Director, Independent Director, Member of the Audit Committee, and Member of the Risk Management Committee

### Education / Training

- MBA (International Banking and Finance), The University of Birmingham, Birmingham, U.K
- LL.M. (Master of Laws) in Private Law, Thammasat University, Thailand
- Graduate Diploma in Business Law, Thammasat University, Thailand
- Professional Diploma in Advanced Legal Studies (Honours), The Lawyers Council of Thailand
- Attorney Disciplinary Procedures Programme, The Lawyers Council of Thailand
- Notarial Services Attorney Programme, The Lawyers Council of Thailand

### Relation with the Company

- % of Stock holding in the Company -0-
- Type -0-
- Value -0-
- No. -0-
- Amount -0-

### Work Experience for the past 5 years

Period	Position in Company and Other Companies
2020 - Present	Director, Independent Director, Member of the Audit Committee, and Member of the Risk Management Committee IFS Capital (Thailand) Public Company Limited
2011 - Present	Managing Director International Law Chambers Ltd.
2009 - Present	Notarial Services Attorney Independent Professional
2007 - Present	Ad Hoc Attorney Disciplinary Committees The Lawyers Council of Thailand
1995 - Present	Attorney-at-Law / Legal Consultant Independent Professional

## นางสาวฉวน หยี่ เจียน

วัน/เดือน/ปีเกิด: 15 มกราคม 2511

อายุ: 53 ปี

สัญชาติ: สิงคโปร์

### ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

### การศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโทด้านกฎหมาย National University of Singapore
- CFA Charterholder
- Graduate Diploma in Compliance, International Compliance Association

### ความสัมพันธ์กับบริษัท

- จำนวนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ -0-
- ชนิด -0-
- มูลค่า -0-
- เลขที่ใบหุ้น -0-
- จำนวน -0-

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่งในบริษัทและบริษัทอื่น / หน่วยงานอื่น
ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารความเสี่ยงกลุ่มบริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล จำกัด (สิงคโปร์)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงบริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ IFS Capital (Malaysia) Sdn. Bhd.
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ PT. IFS Capital Indonesia
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ IFS Factors (Malaysia) Sdn. Bhd.
2552 - 2559	กรรมการ ECICS Limited



## Ms. Chionh Yi Chian



**Date of Birth:** 15 January 1968

**Age:** 53 years

**Nationality:** Singaporean

### Present Position

Director and Chairperson of the Risk Management Committee

### Education/Training

- Master of Laws, National University of Singapore
- CFA Charterholder
- Graduate Diploma in Compliance, International Compliance Association

### Relation with the Company

- % of Stock holding in the Company -0-
- Type -0-
- Value -0-
- No. -0-
- Amount -0-

### Work Experience for the past 5 years

Period	Position in Company and Other Companies
Present	Group Chief Risk Officer IFS Capital Limited (Singapore)
2017 - Present	Director and Chairperson of the Risk Management Committee IFS Capital (Thailand) Public Company Limited
2017 - Present	Director IFS Capital (Malaysia) Sdn. Bhd.
2017 - Present	Commissioner PT. IFS Capital Indonesia
2016 - Present	Director IFS Factors (Malaysia) Sdn. Bhd.
2009 - 2016	Director ECICS Limited

## นายตัน เล เยน



วัน/เดือน/ปีเกิด: 23 พฤษภาคม 2500

อายุ: 64 ปี

สัญชาติ: สิงคโปร์

### ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### การศึกษา / การอบรม

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการระหว่างประเทศ Royal Holloway College, University of London, UK
- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ (เกียรตินิยม) สาขาวิทยาการจัดการ University of Manchester Institute of Science and Technology, UK
- Director Accreditation Program รุ่นที่ 65/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ความสัมพันธ์กับบริษัท

- จำนวนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 0.04
- ชนิด หุ้นสามัญ
- มูลค่า -0-
- เลขที่ใบหุ้น -0-
- จำนวน 210,000

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่งในบริษัทและบริษัทอื่น / หน่วยงานอื่น
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไอเอฟเอส โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด
2560 - 2562	กรรมการ บริษัทเงินทุน แอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)



## Mr. Tan Ley Yen

**Date of Birth:** 23 May 1957  
**Age:** 64 years  
**Nationality:** Singaporean

### Present Position

Director and CEO

### Education / Training

- Master of Business Administration in International Management, Royal Holloway College, University of London, UK
- Bachelor of Science (Honours) in Management Sciences, University of Manchester Institute of Science and Technology, UK
- Director Accreditation Program (DAP 65/2007), Thai Institute of Directors

### Relation with the Company

- % of Stock holding in the Company 0.04
- Type Ordinary
- Value -0-
- No. of Share Certificate -0-
- Amount 210,000

### Work Experience for the past 5 years

Period	Position in Company and Other Companies
2007 - Present	Director and CEO IFS Capital (Thailand) Public Company Limited
2006 - Present	Director IFS Capital Holdings (Thailand) Limited
2017 - 2019	Director Advance Finance Public Company Limited





## การกำกับดูแลกิจการที่ดี Good Corporate Governance

บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรมเสมอมา บริษัทยึดมั่นที่จะรักษามาตรฐานในการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณต่อการให้บริการอย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอตลอดจนการดูแลรักษาข้อมูลของลูกค้า ด้วยตระหนักว่าธุรกิจต้องดำเนินควบคู่กับการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ และคู่แข่ง ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 และปี 2560 (**Corporate Governance Code: CG Code**) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามลำดับ มาปรับใช้เป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใสและเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจอันจะสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยเพิ่มมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

บริษัทได้ให้ความรู้ความเข้าใจแก่พนักงานเกี่ยวกับกฎระเบียบ ข้อบังคับ รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจเพิ่มมากขึ้น เพื่อให้ตระหนักถึงหน้าที่ของตนในการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร ซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.ifscapthai.com](http://www.ifscapthai.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” ให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่สนใจทั่วไปสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย

นอกจากนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี แบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นทุกราย (ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบัน) โดยส่งเสริมให้มีการใช้สิทธิของตน เช่น 1) สิทธิในการได้รับปันผลและสิทธิในการซื้อ รับซื้อคืนโดยบริษัทขายหรือโอนหุ้น 2) สิทธิในการมีส่วนแบ่งในผลกำไร/เงินปันผลของกิจการ 3) สิทธิในการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเป็นประจำปี 4) สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้ง และถอดถอนกรรมการ 5) สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีและ 6) สิทธิในเรื่องการตัดสินใจอื่นๆ ที่มีผลกระทบสำคัญต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนด หรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

#### • ก่อนการประชุม

บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม และเอกสารประกอบรวมถึงหนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบ คือแบบทั่วไป ซึ่งเป็นแบบที่ง่ายและไม่ซับซ้อน (แบบ ก) แบบที่กำหนดรายการต่างๆ ที่จะมอบฉันทะที่ละเอียดชัดเจนตายตัว (แบบ ข) และแบบที่ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น (แบบ ค) รวมทั้งเอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ และวิธีการใช้ให้ทราบโดยคำนึงถึงความถูกต้อง เพียงพอ และชัดเจนของข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 21 วัน รวมทั้งบริษัทได้มีการประกาศในเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุม และติดประกาศหนังสือบอกกล่าวเรียกประชุมที่สำคัญงานใหญ่ รวมถึงโฆษณาบอกกล่าวเชิญประชุมในหนังสือพิมพ์ติดต่อกันเป็นระยะเวลาต่อเนื่อง 3 วัน ก่อนวันประชุมอย่างน้อย 3 วัน

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเข้ารับพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม – 15 ธันวาคม 2563 โดยเปิดเผยหลักเกณฑ์และวิธีการบนเว็บไซต์ของบริษัท [www.ifscapthai.com](http://www.ifscapthai.com) ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” -> “การประชุมผู้ถือหุ้น” รวมทั้งช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นการดำเนินการล่วงหน้าก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทได้อนุญาตที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น

- **วันประชุมผู้ถือหุ้น**

เนื่องจากการแพร่ระบาดของเชื้อโรคไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) อย่างต่อเนื่องในหลายประเทศทั่วโลก ไม่เว้นแต่ในประเทศไทย โดยเฉพาะในช่วงเดือนมีนาคม - พฤษภาคม 2563 รัฐบาลไทยได้ประกาศสถานการณ์ฉุกเฉินในทุกเขตท้องที่ทั่วราชอาณาจักร และประกาศกรุงเทพมหานคร เรื่องการสั่งปิดสถานที่ต่างๆ เป็นการชั่วคราว เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของ COVID - 19 ในการนี้ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจึงได้ประกาศขยายระยะเวลาในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนออกไปจากเดิมที่กำหนดให้จัดการประชุมดังกล่าวทุกปีภายในเวลา 4 เดือน นับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท จึงส่งผลให้บริษัทได้ประกาศเลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นออกไปโดยไม่มีกำหนดผ่านระบบ SETLINK ต่อมาหลังจากสถานการณ์ COVID-19 คลี่คลายลง บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2563 ณ ห้องประชุมบริษัท ไอเอฟเอส แคปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1168/55 ชั้น 20 อาคารลุมพินี ทาวเวอร์ ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร และได้จัดส่งแนวปฏิบัติและมาตรการสำหรับ การประชุมภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID - 19 ให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกท่านทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม สำหรับสถานที่ประชุมตั้งอยู่ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าฟ้ามหานคร สถานีลุมพินี (MRT) และมีความสะดวกในการเดินทางของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้จัดห้องประชุมที่สามารถรองรับผู้เข้าร่วมประชุมได้อย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงความปลอดภัยในด้านชีวอนามัยของผู้ถือหุ้น และเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาอย่างน้อยหนึ่งชั่วโมง รวมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลให้ความสะดวก เป็นไปตามประกาศกรุงเทพมหานคร และกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุขอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทจัดเตรียมอาหารและเครื่องดื่มสำหรับผู้ถือหุ้นที่มีการมอบฉันทะ โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายใดๆ และบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิเข้าร่วมประชุมตลอดระยะเวลาการประชุม

ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมแนะนำคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัทและที่ปรึกษาทางกฎหมาย และเลขานุการที่ประชุมชี้แจงกฎ กติกาทั้งหมด รวมถึงวิธีการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ประธานฯให้ผู้เข้าร่วมประชุมเสนอความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมถึงคำถามที่มีในแต่ละวาระการประชุม หลังจากนั้น ประธานฯ และผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างตรงประเด็น จากนั้นจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ ตามลำดับ โดยจัดให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง และจะไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมดที่เข้าประชุม

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ของบริษัท การประชุมดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท โดยเรียงตามวาระที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ในการประชุมทุกครั้งจะมีการจดรายการการประชุมและสรุปด้วยการลงมติพร้อมทั้งนับคะแนนเสียง ซึ่งบริษัทใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียน และใช้โปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามมาตรฐานของบริษัทและของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) เพื่อประสิทธิภาพความถูกต้องและความโปร่งใสต่อผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นสามารถเห็นคะแนนในแต่ละวาระได้ทันที เมื่อการนับคะแนนเสร็จสิ้น

สำหรับผลการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยทันทีภายในวันประชุม และจัดทำรายงานการประชุมที่มีสาระสำคัญครบถ้วน โดยมีฉบับบันทึกคำถามและความคิดเห็นต่างๆ และมติทั้งหมดของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทได้เผยแพร่รายงานดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัท และนำส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และจัดเก็บรายงานการประชุมไว้ที่สำนักงานบริษัท

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นทุกราย (ผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบัน) ในการประชุมแต่ละครั้งจะกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน โดยผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับข้อมูลเกี่ยวกับวันประชุม และวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้า โดยบริษัทจะดำเนินการเรียกประชุม จัดส่งเอกสารและแจ้งวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้า ตามที่กฎหมายกำหนด และเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 30 วัน ก่อนวันประชุม ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัท (www.ifscapthai.com) ภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 21 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลที่เพียงพอ และมีโอกาสได้ศึกษาวาระการประชุมล่วงหน้า และในแต่ละปีบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า ภายในระยะเวลาที่บริษัทกำหนด นอกจากนี้ในการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท และแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ในแต่ละวาระ รวมทั้งบันทึกรายงานการประชุมถูกต้องครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระต่างๆ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง โดยเท่าเทียมกัน และการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทจะจัดให้มีการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในกรณีที่มีข้อโต้แย้งในภายหลัง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความคิดเห็นข้อเสนอแนะต่างๆ ให้กับบริษัทผ่านช่องทางการสื่อสารกับนักลงทุนสัมพันธ์ และในการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทในแต่ละครั้ง รวมถึงการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมสามารถมอบอำนาจให้กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน หรือผู้รับมอบอำนาจเป็นตัวแทนในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ ซึ่งทางบริษัทจะปฏิบัติต่อผู้รับมอบอำนาจเหมือนเป็นผู้ถือหุ้นท่านหนึ่ง

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น ตลอดจนกำหนดให้มีการดำเนินการต่างๆ เพื่อป้องกันการทำการรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน นำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือใช้ซื้อขายหลักทรัพย์ (Insider Trading) รวมทั้งแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อประโยชน์แก่ผู้อื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

## 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ตามสิทธิที่ควรได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม รวมถึงไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ด้วย บริษัทได้ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเดือนสิงหาคม 2560 บริษัทได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Against Corruption) โดยบริษัทยังมุ่งมั่นที่จะนำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันมากำหนดเป็นกฎเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานได้ยึดถือปฏิบัติสืบไป โดยจัดให้มีการอบรมเพื่อให้เกิดความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท ซึ่งมุ่งเน้นการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ “ความคืบหน้าด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ในหัวข้อ “รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม” หรือ “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” บนเว็บไซต์ของบริษัท) โดยบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียต้องสามารถสรุปได้ดังนี้

- **ผู้ถือหุ้น:** บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารที่เพียงพอและเหมาะสม โดยเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอและทันเวลา ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์บริษัท
- **ลูกค้า:** บริษัทให้บริการที่มีคุณภาพรวดเร็วเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย รวมถึงการเก็บรักษาความลับของลูกค้า โดยบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า และเปิดเผยไว้ให้เป็นที่ยอมรับในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท

- **คู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้:** บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โปร่งใส เป็นไปตามสัญญา หรือเงื่อนไขที่ตกลงกัน โดยบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ และเปิดเผยไว้ให้เป็นที่ยอมรับในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความยุติธรรมและโปร่งใส ทั้งนี้ ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีข้อพิพาทหรือข้อร้องเรียนใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้า/เจ้าหนี้ แต่อย่างใด
- **พนักงาน:** บริษัทปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน มีนโยบายการให้ผลตอบแทนและการแต่งตั้งที่เป็นธรรมและเหมาะสม สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจและผลสำเร็จขององค์กรในแต่ละปี และเทียบเคียงได้กับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน บริษัทมุ่งเน้นให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีความสุขโดยการปรับปรุงดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการฝึกอบรมและจัดสัมมนาให้ความรู้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งได้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานอีกด้วย บริษัทได้มอบสวัสดิการทั้งด้านสุขภาพร่างกาย จิตใจและจัดกิจกรรมนันทนาการต่างๆ อย่างเหมาะสม ซึ่งในปี 2563 ไม่มีพนักงานเกิดอุบัติเหตุหรือการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน
- **คู่แข่ง:** บริษัทประพฤติตามกติกากการแข่งขันที่ดี หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง โดยบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่ง และเปิดเผยไว้ให้เป็นที่ยอมรับในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีข้อพิพาทหรือข้อร้องเรียนใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งแต่อย่างใด
- **องค์กรกำกับดูแลและหน่วยงานภาครัฐ:** บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และกฎระเบียบต่างๆ ที่กำหนดโดยองค์กรที่กำกับดูแลและหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น รวมทั้งให้ความร่วมมือและประสานงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมาตรการการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
- **สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม:** บริษัทสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องเสมอมาเพื่อให้ชุมชนมีคุณภาพที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชนและชุมชน

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในองค์กรยึดถือเป็นแนวทางการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของตนด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม โดยบริษัทจะกำกับและติดตามเพื่อให้มีการปฏิบัติตามแนวทางของจรรยาบรรณธุรกิจดังกล่าวอย่างจริงจัง รวมถึงการกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย บริษัทมีนโยบายการแจ้งการกระทำผิดและให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” บนเว็บไซต์ของบริษัท) ซึ่งได้จัดให้มีช่องทางในการยื่นข้อร้องเรียนหรือรายงานถึงข้อกังวลใจเกี่ยวกับพฤติกรรมใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดการกระทำที่ไม่เหมาะสม ผิดจริยธรรม หรืออาจก่อให้เกิดการฝ่าฝืนกฎหมาย ความประพฤติที่ไม่เหมาะสมทางการเงินหรือฉ้อโกง หรือสามารถรายงานเมื่อพบเห็นการกระทำผิดกฎหมายหรือการกระทำผิดต่อนโยบายบริษัท โดยทุกข้อร้องเรียนสามารถยื่นได้ด้วยตนเองโดยตรงถึงประธานกรรมการตรวจสอบ และจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ

ทั้งนี้ ในปี 2563 ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนใดๆ ตามนโยบายการแจ้งการกระทำผิดหรือให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทต่อสาธารณะ ได้แก่ ข้อมูลทางการเงิน รายงานทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ทางการเงิน ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส และทันเวลา เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.”) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) โดยการเผยแพร่ข้อมูลผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ ระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) เว็บไซต์ของบริษัท (www.ifscapthai.com) การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางไปรษณีย์ เป็นต้น

ในส่วนของคุณภาพของรายงานทางการเงิน บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท ดีลรอยท์ พูซ โธมัส ไซยศ สอบบัญชี จำกัด (“ดีลรอยท์”) ในการเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งดีลรอยท์เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. มีความเป็นอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัท ทำให้สามารถมั่นใจได้ว่า ข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป อีกทั้งยังกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ดูแลพิจารณาถ่วงดุลรายงานทางการเงิน รวมถึง การเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้มีการเปิดเผยรายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คำอธิบายและวิเคราะห์งบการเงิน พร้อมทั้งรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งที่กรรมการเข้าร่วมประชุม รวมทั้งคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปี

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส และทั่วถึงทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป จึงได้จัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ฯ โดยมอบหมายให้ นายกันตภณ กิตติศิริประเสริฐ เป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องการเปิดเผย ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัท และเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุนที่เป็นสถาบัน นักวิเคราะห์ทั่วไป เป็นต้น ทั้งนี้ นักลงทุนทั่วไปสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลของบริษัทได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 02-285-6326-32 หรือที่ เว็บไซต์ [www.ifscapthai.com](http://www.ifscapthai.com)

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นให้มีหน้าที่รับผิดชอบการดำเนินงานทั้งหมดของบริษัท ซึ่งรวมถึงการสั่งการ อนุมัติ ตลอดจนการกำกับดูแลกิจการ และกลยุทธ์องค์กร คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่กำกับดูแลคณะผู้บริหารและมีความรับผิดชอบสูงสุด ในการดูแลกลยุทธ์ความเสี่ยงและความมั่นคงทางการเงิน ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ และ มีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

ในปี 2563 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง และได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัท จดทะเบียนไทยในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) ประจำปี 2563 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association) อยู่ในระดับ “ดีมาก” นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในระดับ “ดีเยี่ยม” โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association)

### โครงสร้างคณะกรรมการ

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์และจำเป็น ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทมีกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 6 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นสุภาพสตรีจำนวน 2 ท่าน และสุภาพบุรุษ จำนวน 4 ท่าน การเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท โดยมีองค์ประกอบสอดคล้องกับเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนจัดให้มีองค์ประกอบที่มีความหลากหลาย ได้แก่ อายุ เพศ ความรู้ ความชำนาญ ประสบการณ์ และคุณสมบัติที่สำคัญอื่นๆ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

- กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งคณะ ได้แก่ นายสิงหะ นิกรพันธุ์ นางจุไรรัตน์ ปันยารชุน และนายชยุตม์ วิชชุประภา
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 16.67 ของกรรมการทั้งคณะ ได้แก่ นายตัน เล เยน
- กรรมการที่มาจากตัวแทนผู้ถือหุ้นจำนวน 2 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของกรรมการทั้งคณะ ได้แก่ นายแรนดี้ ชิม เสง เหลียง และนางสาวฉนวน หยี ฉเนียน

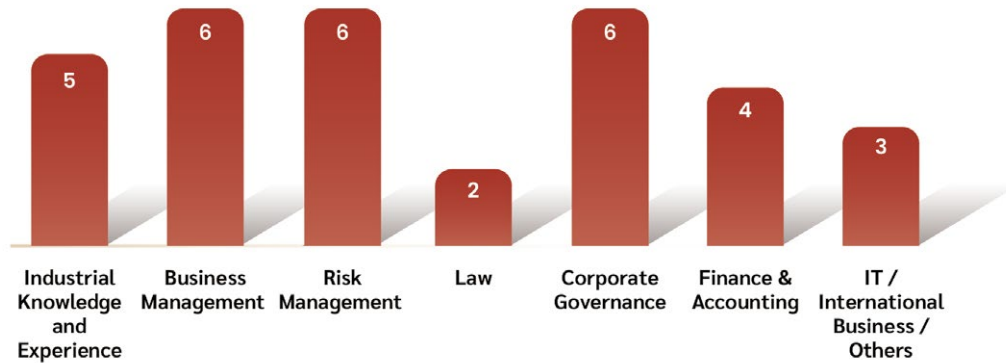
#### หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการ โดยพิจารณาจากลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท จึงได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณา ทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ และมีนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) ทั้งทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ความรู้ความสามารถ เพศ รวมถึงประสบการณ์การทำงาน เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาเพื่อกำหนดหากรรมการ ที่มีความเหมาะสม ทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท บริษัทได้มีการจัดทำตารางองค์ประกอบความรู้ ความชำนาญของกรรมการ (Board Skills Matrix) สรุปลงได้ตั้งแผนภูมิแท่งด้านล่าง เพื่อใช้ในการสอบทานโครงสร้างของคณะกรรมการ รวมทั้งใช้เป็นข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการ เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สอดคล้องกับ ทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน กฎหมายอื่น และกฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง



## Board Skills Matrix

No. of Directors



\*ประเมินจากคุณสมบัติการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน ทักษะวิชาชีพ การอบรม/สัมมนา

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 ท่าน ซึ่งมีจำนวนที่เหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจของบริษัทและกรรมการทุกท่านล้วนแล้วแต่มีประสบการณ์ในการทำงานในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชน คณะกรรมการบริษัทในปัจจุบันจึงประกอบด้วยผู้มีความรู้และประสบการณ์ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ และครอบคลุมในทุกด้านอย่างเหมาะสมครบถ้วน

### วาระการดำรงตำแหน่ง

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการต้องออกจากตำแหน่ง อย่างน้อย 1 ใน 3 โดยกรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้น อาจได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งได้อีก

### การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัทไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร และมีได้เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ มีการแบ่งหน้าที่ออกจากกันชัดเจนระหว่างการกำหนดนโยบายและการกำกับดูแล กับการบริหารงานประจำ

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นายกันตภณ กิตติศิริประเสริฐ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทและบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้กรรมการรับทราบข้อมูลความเป็นมาขององค์กร โครงสร้างกรรมการและผู้บริหาร บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ รวมทั้งกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และยังทำให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทมากขึ้นก่อนเริ่มปฏิบัติหน้าที่กรรมการ โดยในปี 2563 มีกรรมการเข้าใหม่จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นายแรนด์ ชิม เสง เหลียง และ นายชยุตม์ วิชชุประภา

### คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 3 ชุด เพื่อแบ่งเบาภาระหน้าที่ในการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงานตามความจำเป็น ได้แก่ (1) คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยกำกับดูแลกิจการของบริษัท รายงานทางการเงินและด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และนโยบาย (2) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา เพื่อพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมโดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน และ (3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณานโยบายด้านบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กรของบริษัทให้มีความเพียงพอและเหมาะสม ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และมีการนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

## บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการให้ความเห็นในการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลฝ่ายจัดการให้ดำเนินการเป็นไปตามแผนงานและนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. คณะกรรมการมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

นอกจากนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือ มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและ การจัดการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

6. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงาน และงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
9. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้น หรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

## บทบาทด้านผลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีแผนธุรกิจและงบประมาณ (Corporate Plan) ที่สะท้อนถึงแนวคิดและวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจในอนาคตของบริษัท โดยมีเป้าหมายที่ชัดเจนและสามารถวัดผลได้ เพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติและประเมินผล รวมทั้งรายงานการวิเคราะห์การดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบความคืบหน้า เพื่อให้การดำเนินงานประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย

บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทไม่มียุทธศาสตร์สนับสนุนให้มีการทำรายการกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน หรือการทำรายการซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ หากเกิดรายการดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณารายการดังกล่าวอย่างละเอียดถี่ถ้วน โดยจะรายงานและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติบริษัทจะพิจารณารายการดังกล่าวเสมือนการทำรายการปกติการค้าทั่วไป

## บทบาทการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบในกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการนำไปปฏิบัติใช้ เพื่อให้บริษัทดำเนินการให้ครบถ้วน อาทิเช่น การแสดงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ทับซ้อน เช่น ข้อมูลทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง การลงทุน สภาพคล่อง ข้อมูลด้านสินทรัพย์และหนี้สิน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎและระเบียบต่างๆ ตลอดจนการทบทวนและติดตามผลให้มีการปฏิบัติตาม โดยคณะกรรมการบริษัทควรพิจารณารายงานและข้อมูลต่างๆ เหล่านั้นด้วยความรอบคอบ และระมัดระวังเพื่อให้ทราบถึงสัญญาณเตือนในด้านต่างๆ เช่น แนวโน้มอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น ความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นในด้านต่างๆ การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ รวมทั้งประเด็นอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของบริษัท รวมทั้งจัดให้มีการประเมิน Board Self-Assessment เพื่อหาแนวทางเพื่อนำไปพัฒนาและปรับปรุงให้ต่อไป

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้ระมัดระวังในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับบริษัท กรรมการและผู้บริหารในการเข้าทำรายการระหว่างกัน กำหนดมาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติให้เข้าทำรายการระหว่างกัน และนโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคตให้สอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องกำหนด รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

## จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานยึดถือปฏิบัติ ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ การหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท ความรับผิดชอบต่อทรัพย์สินของบริษัท การหลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายในเพื่อเอื้อประโยชน์ส่วนตน การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและทันเวลา ความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการพิจารณาผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ โดยมีการรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบ การประเมินการปฏิบัติงานดังกล่าวเป็นเครื่องมือสำคัญในการประเมินความเหมาะสมของโครงสร้างคณะกรรมการ และประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการจะวิเคราะห์ผลการประเมิน ข้อเสนอแนะ ข้อควรสังเกตต่างๆ เพื่อนำมาพิจารณาใช้ปฏิบัติให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและการดำเนินธุรกิจ

สำหรับการประเมินตนเองของคณะกรรมการประจำปี 2563 บริษัทได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการ ซึ่งเป็นการประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ (Board Self-Assessment) โดยผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการประจำปี 2563 พบว่า กรรมการส่วนใหญ่ให้คะแนนในเชิงประสิทธิภาพที่ระดับ “ดี-ดีมาก” ทั้งนี้ คณะกรรมการยังได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและหาแนวทางเพื่อนำไปพัฒนาและปรับปรุงให้ต่อไป

## การประชุมของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี และมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น มีการส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมที่ชัดเจนและเอกสารประกอบการประชุมเพียงพอจัดส่งให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ในการประชุม

คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้บริหารระดับสูงได้มีส่วนร่วมในการเข้าร่วมประชุม เพื่อตอบข้อซักถามในประเด็นที่มีข้อสงสัย และได้มีการกำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ในส่วนของรายงานการประชุม จะมีการจัดบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษร และจะจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมแล้ว เพื่อให้กรรมการหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

**ทั้งนี้ ในปี 2563 กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย สรุปได้ดังนี้**

กรรมการ	คณะกรรมการบริษัท (6 ท่าน)	คณะกรรมการตรวจสอบ (3 ท่าน)	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา (3 ท่าน)	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (3 ท่าน)	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563
<b>จำนวนการประชุมทั้งหมด</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
1. นายตัน ไห้ เหล็ง ยูจิน <sup>3/</sup>	3/6		4/4		1/1
2. นายสิงห์ นิกรพันธุ์ *	7/7	4/4	4/4	2/2	1/1
3. นายสุเวทย์ อีรวชิรกุล * <sup>1/</sup>	3/4	1/2			0/1
4. นางจุไรรัตน์ ปันยารชุน *	7/7	4/4	4/4		1/1
5. นางสาวฉวน หยี ฉีเยน	6/7			2/2	1/1
6. นายตัน เล เยน	7/7				1/1
7. นายชยุตม์ วิชชุประภา * <sup>2/</sup>	3/3	2/2		2/2	1/1
8. นายแรนต์ ชิม เสง เหลียง <sup>4/</sup>	1/1				

**หมายเหตุ** \* กรรมการอิสระ

<sup>1/</sup> นายสุเวทย์ อีรวชิรกุล กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง พ้นจากตำแหน่งดังกล่าวตามวาระ มีผลตั้งแต่วันที่ 29 มิถุนายน 2563

<sup>2/</sup> นายชยุตม์ วิชชุประภา ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง แทนนายสุเวทย์ อีรวชิรกุล จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีผลตั้งแต่วันที่ 29 มิถุนายน 2563

<sup>3/</sup> นายตัน ไห้ เหล็ง ยูจิน ขอลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ ประธานกรรมการ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา มีผลตั้งแต่วันที่ 18 กันยายน 2563

<sup>4/</sup> นายแรนต์ ชิม เสง เหลียง ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการ ประธานกรรมการ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา แทนนายตัน ไห้ เหล็ง ยูจิน มีผลตั้งแต่วันที่ 21 กันยายน 2563

**ค่าตอบแทน**

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัท อีกทั้งยังคำนึงถึงประสิทธิภาพการที่ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ เพื่อที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาเสนอก่อนที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ โดยพิจารณาตามบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานและความทุ่มเทของผู้บริหารแต่ละท่าน

ทั้งนี้ นอกเหนือจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว บริษัทยังไม่มีกรให้สิทธิประโยชน์อื่นใดแก่กรรมการ

## ค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการบริษัท ในปี 2561 ถึง 2563 ดังนี้

กรรมการ (ไม่รวมประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร)	ปี 2561			ปี 2562			ปี 2563		
	เบี้ย ประชุม (บาท)	เบี้ย กรรมการ รายปี (บาท)	โบนัส (บาท)	เบี้ย ประชุม (บาท)	เบี้ย กรรมการ รายปี (บาท)	โบนัส (บาท)	เบี้ย ประชุม (บาท)	เบี้ย กรรมการ รายปี (บาท)	โบนัส (บาท)
1. นายตัน ไท เหลียง ยูจิน <sup>1/</sup>	100,000	130,000	625,000	100,000	130,000	714,000	25,000	-	-
2. นายสิงหะ นิกรพันธุ์ <sup>*</sup>	220,000	220,000	312,500	240,000	220,000	357,000	340,000	220,000	357,000
3. นายสุเวทย์ อีรวชิรกุล <sup>* 2/</sup>	205,000	150,000	312,500	210,000	150,000	357,000	80,000	-	-
4. นางจุไรรัตน์ ปันยารชุน <sup>*</sup>	160,000	180,000	-	225,000	180,000	357,000	285,000	150,000	357,000
5. นางสาวฉนวน หยี เลียน	80,000	50,000	312,500	80,000	110,000	357,000	110,000	100,000	357,000
6. นายตัน เล เยน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. นายนิพัทธ์ จำรูญรัตน์ <sup>5/</sup>	45,000	-	312,500	-	-	-	-	-	-
8. ดร. ธรรมบุญ อานันโทไทย <sup>* 6/</sup>	65,000	-	312,500	-	-	-	-	-	-
9. นายชยุตม์ วิชชุประภา <sup>* 3/</sup>	-	-	-	-	-	-	120,000	130,000	357,000
10. นายแรนดี้ ชิม เชน เหลียง <sup>4/</sup>	-	-	-	-	-	-	25,000	130,000	714,000
<b>รวม</b>	<b>875,000</b>	<b>730,000</b>	<b>2,187,500</b>	<b>855,000</b>	<b>790,000</b>	<b>2,142,000</b>	<b>985,000</b>	<b>730,000</b>	<b>2,142,000</b>

หมายเหตุ ไม่มีค่าตอบแทนอื่น นอกจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินข้างต้นนี้

<sup>\*</sup> กรรมการอิสระ

<sup>1/</sup> นายตัน ไท เหลียง ยูจิน ขอลาออกจากตำแหน่ง กรรมการ ประธานกรรมการ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา มีผลตั้งแต่วันที่ 18 กันยายน 2563

<sup>2/</sup> นายสุเวทย์ อีรวชิรกุล ตำแหน่ง กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง พ้นจากตำแหน่งดังกล่าวตามวาระ มีผลตั้งแต่วันที่ 29 มิถุนายน 2563

<sup>3/</sup> นายชยุตม์ วิชชุประภา กรรมการเข้าใหม่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง แทนนายสุเวทย์ อีรวชิรกุล จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีผลตั้งแต่วันที่ 29 มิถุนายน 2563

<sup>4/</sup> นายแรนดี้ ชิม เชน เหลียง ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการ ประธานกรรมการ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา แทนนายตัน ไท เหลียง ยูจิน มีผลตั้งแต่วันที่ 21 กันยายน 2563

<sup>5/</sup> นายนิพัทธ์ จำรูญรัตน์ ตำแหน่ง กรรมการ และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา พ้นจากตำแหน่งดังกล่าวตามวาระ มีผลตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2561

<sup>6/</sup> ดร. ธรรมบุญ อานันโทไทย กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา และกรรมการบริหารความเสี่ยง พ้นจากตำแหน่งดังกล่าวตามวาระ มีผลตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2561

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนผู้บริหารที่มีรายชื่ออยู่ในคณะผู้บริหาร ในปี 2561 ถึง 2563 ดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (บาท)
เงินเดือนและโบนัส	9	36,085,316	9	35,232,824	9	29,710,343
<b>รวม</b>	<b>9</b>	<b>36,085,316</b>	<b>9</b>	<b>35,232,824</b>	<b>9</b>	<b>29,710,343</b>

## ค่าตอบแทนอื่นๆ ที่เป็นตัวเงิน

บริษัทได้เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพกับกองทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้วตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยพนักงานจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของค่าจ้าง และบริษัทจ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่งตามอัตราที่กำหนดไว้ในข้อบังคับกองทุน

คำตอบแทนการสอบบัญชี

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท ดีลรอยท์ พูซ โธมัส ไซยยศ สอบบัญชี จำกัด นอกจากนี้บริษัทมีค่าใช้จ่ายอื่นๆ อาทิ เช่น ค่าปรึกษาภาษีอากร ค่าใช้จ่ายในการเสนอรายงานต่อบริษัทในกลุ่ม และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นจริง ดังนี้

	ปี 2561 (บาท)	ปี 2562 (บาท)	ปี 2563 (บาท)
ค่าตอบแทนการสอบบัญชี	2,015,000	2,015,000	2,201,000
ค่าบริการอื่นๆ	966,818	570,043	263,981
<b>รวม</b>	<b>2,981,818</b>	<b>2,585,043</b>	<b>2,464,981</b>

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ในการควบคุมและการใช้ข้อมูลภายในอย่างรัดกุม โดยเฉพาะข้อมูลแสดงฐานะทางการเงินของบริษัท ก่อนที่จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้ข้อมูลภายในเพื่อทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะถูกเผยแพร่ให้ประชาชนทั่วไปทราบโดยทั่วถึงกัน โดยเฉพาะในช่วง 30 วัน ก่อนที่งบการเงินของบริษัทจะถูกเผยแพร่ต่อสาธารณชน และภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวได้ถูกเผยแพร่ต่อสาธารณชนแล้ว เป็นระยะเวลา 7 วัน
- ให้ความรู้แก่กรรมการ และผู้บริหาร ที่มีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เกี่ยวกับการรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของตน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) หากมีการกระทำการฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะดำเนินการทางวินัยเพื่อพิจารณาลงโทษตามสมควรแก่กรณี เช่น ตักเตือนเป็นหนังสือ ลดค่าจ้าง พักงาน เลิกจ้าง เป็นต้น

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง และผู้ดำรงตำแหน่งสูงกว่าหรือเทียบเท่าผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยในรอบปีที่ผ่านมากรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงได้รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน ดังนี้



ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนการถือหุ้น IFS ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง			
		การถือครอง หลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(%)	การถือครอง หลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
กรรมการ					
นายแรนต์ ชิม เสง เหลียง	กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และสรรหา	-	-	-	-
นายสิงหะ นิกรพันธุ์	กรรมการ กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-
นางจุไรรัตน์ ปันยารชุน	กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	-	-	-	-
นายชยุตม์ วิชชุประภา	กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-
นางสาวฉนวน หยี เฉียน	กรรมการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-
นายตัน เล เยน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	210,000	0.04	210,000	-
ผู้บริหารระดับสูง					
นายตัน เล เยน	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	210,000	0.04	210,000	-
นายกันตภณ กิตติศิริประเสริฐ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี	-	-	-	-
นายปากน้ำ สาระกุล	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์	105,005	0.02	105,005	-
นางสาวขวัญใจ แซ่ไหล	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายปฏิบัติการ	-	-	-	-
นางสุธิดา ศุภนุกุลสมัย	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-
นางเพ็ญศรี เพชรทอง	หัวหน้าฝ่ายการเงินและบัญชี	-	-	-	-
นายกำพล ดันเจริญ	หัวหน้าฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	1,050	0.0002	1,050	-
นางณัฐสรีย์ พุ่มพิเชษฐ์	หัวหน้าฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ทีม 1	3,005	0.0006	3,005	-
นายมีชัย วัชรโสติกุล	หัวหน้าฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ทีม 2	-	-	-	-

ทรัพยากรบุคคล

บุคลากร

จำนวนผู้บริหารและพนักงาน ในปี 2563 บริษัทมีบุคลากรทั้งสิ้น 85 คน แบ่งตามสายงานต่างๆ ดังนี้

หน่วยงาน	จำนวนพนักงาน
ผู้บริหาร	10
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	13
ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์	10
ฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อ	7
ฝ่ายปฏิบัติการ	28
ฝ่ายการเงินบัญชี	3
ฝ่ายกฎหมาย	2
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ เลขานุการ และกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์	1
ฝ่ายพัฒนาสินเชื่อ / ฝ่ายบุคคลและธุรการ	10
เลขานุการผู้บริหาร	1
รวม	85

ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญและไม่มีข้อพิพาททางด้านแรงงานใดๆ

ผลตอบแทนรวมและลักษณะผลตอบแทนที่ให้กับพนักงาน (ไม่รวมกรรมการ และผู้บริหาร)

ลักษณะผลตอบแทน	ปี 2561 (บาท)	ปี 2562 (บาท)	ปี 2563 (บาท)
เงินเดือน / ค่าจ้าง โบนัส	52,070,111	56,742,023	53,081,143
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสวัสดิการพนักงาน	16,537,534	13,436,301	12,154,137
รวม	68,607,645	70,178,324	65,235,280

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในเรื่องของการพัฒนาความรู้และความสามารถของพนักงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน คุณภาพของการให้บริการ โดยได้จัดให้มีการฝึกอบรม การสัมมนาโดยบุคคลทั้งจากภายในและภายนอกที่จำเป็นต่อพนักงานโดยรวมและรายบุคคลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานและสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปปรับใช้ในการทำงาน รวมทั้งมีนโยบายในการให้ผลตอบแทนกับพนักงานในอัตราที่เหมาะสมเพื่อจูงใจและรักษาให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว และนอกจากนี้ บริษัทได้จัดกิจกรรมเพื่อสานสัมพันธ์พนักงานเพื่อเป็นการสร้างความสามัคคีภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอ

แผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญเกี่ยวกับแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง ซึ่งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา จะทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการเตรียมแผนในการสรรหาบุคลากรไว้รองรับในกรณีที่มิตำแหน่งว่างลง เกษียณอายุ หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

## Good Corporate Governance

IFS Capital (Thailand) PCL is aware of the importance of operating the business with transparency and fairness all along. The Company is determined to maintain the standard of Good Governance and Code of Conduct with responsibility, fairness and sufficient information disclosure. The Company strives to keep clients' information confidential, aware of the fact that there are stakeholders involved; shareholders, employees, clients, business partners, creditors and competitors, as well as the society and environment. The Board of Directors of the Company approved the adoption of the Good Corporate Governance Principles based on **Corporate Governance Code ("CG Code")** for listed companies B.E.2555 (2012) and B.E. 2560 (2017) as prescribed by the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission respectively as guidelines for listed companies to strengthen and enhance its transparency and corporate management system to be efficient and supportive. These are beneficial to business operations which will lead to confidence of shareholders, investors, stakeholders and related persons. The Company firmly believes that good corporate governance will increase shareholders' value in the long term.

The Company has educated all staff to gain more knowledge and understanding of the rules, regulations and the Code of Conduct to realize one's own role in promoting good governance for the Company. Furthermore, the Company has provided shareholders, investors and interested persons with easy access to such information released on the Company's website: [www.ifscapthai.com](http://www.ifscapthai.com) under **"Good Corporate Governance."**

In addition, the Company has followed the good corporate governance, which can be categorized into 5 items as follows:

### 1. The Rights of Shareholders

The Board of Directors recognizes the basic rights of all shareholders (natural persons, juristic persons or institutional investors) and encourages each shareholder to exercise their rights such as i) the right to receive a share certificate and to purchase or repurchase by the Company's sale or transfer of shares, ii) the right to share in the profit / dividend of the Company, iii) the right to consider and approve the remuneration for directors every year, iv) the right to participate and vote in the shareholders' meeting to elect or remove members of the Board, v) the right to appoint the company's auditor and determine auditor's compensation, and vi) other rights to make decisions on any transactions that create major effect to the Company, such as dividend payment, amendments to the Company's Articles of Association or the Company's by laws, capital increases or decreases, and the approval of extraordinary transactions etc.

#### • Before the Annual General Meeting

The Company distributes the invitation letters to the Annual General Meeting and other supporting documents, including the three proxy forms: Form (A) general and simple, Form (B) containing specific details, and Form (C) for foreign shareholders who have custodians in Thailand. We also distribute the document needed including details in a clear, correct, and sufficient manner at least 21 days prior the meeting date. Additionally, the Company also publishes information pertaining on this matter on the website 30 days prior to the meeting date and publishes the invitation letter to the Annual General Meeting in the newspapers for three consecutive days before the meeting takes place at least three days.

The Company allowed shareholders to propose agenda of the Annual General Meeting and nominate candidates for directorship during 1<sup>st</sup> October – 15<sup>th</sup> December 2020. The criteria for proposing and nominating are disclosed on the Company's website [www.ifscapthai.com](http://www.ifscapthai.com) under the subject **"Investor Relations" → "Shareholder Meetings"**, as well as through the SET's channel which allowed before the end of the accounting period. In addition, the Board of Directors adheres to the policy not to add new agendas that have not been proposed in advance.

- **On the date of the Annual General Meeting**

Due to the continuous outbreak of the Coronavirus 2019 (“COVID-19”) in many countries around the world, including Thailand, especially during the months of March – May 2020, the Thai government had declared a state of emergency throughout the Kingdom of Thailand, and the Bangkok Metropolitan Administration had issued the announcement on the Order of Temporary Closure of Premises to control the spread of COVID-19. In this regard, the Stock Exchange of Thailand had extended the period for holding the Annual General Meeting of Shareholders of listed companies as originally scheduled for every year and within four months after the end of its accounting periods. Therefore, the Company announced the postponement of its 2020 Annual General Meeting of Shareholders (“AGM”) indefinitely through SETLINK. After the situation had eased, the 2020 AGM was held on 29<sup>th</sup> June 2020 at the Meeting Room of IFS Capital (Thailand) PCL, 1168/55, 20<sup>th</sup> Floor, Lumpini Tower, Rama 4 Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok. The guidelines and measures for the 2020 AGM under the COVID-19 outbreak situation were delivered to all shareholders in advance prior to the meeting. The meeting venue is close to the MRT Lumpini station in order to facilitate the shareholders when attending the meeting. The Company selects the meeting room that accommodates the attendees appropriately. The registration would open one hour prior to the meeting, as well as arrange staff adequately to take care and facilitate the attendees in accordance with the announcement of Bangkok Metropolitan and the Department of Disease Control, Ministry of Public Health, and also provide stamps for proxies. The Company does not engage in any activity that would restrict the rights of the shareholders. All shareholders have the same basic rights to attend the meeting for the entire period of the meeting.

Before commencing the meeting, the Chairman of the Meeting introduces the Board of Directors, Management Teams, auditors, and legal advisors to the Meeting and then the Secretary to the Meeting explains all rules and regulations applicable to the Meeting, including the counting methods for voting in each agenda. The Chairman allows attendees to give opinions or suggestions, and ask queries in each agenda. After that, the Chairman and the management team answers/ explains on that matters, then, the Chairman proceeds the voting of each agenda in consecutive order by providing scrutineers/inspectors to count and or validate the votes without adding new agenda that has not been notified to the shareholders in advance, except the Meeting resolve that the order of the meeting agenda should be changed with the votes of at least 2/3 of the total shareholders who attended the meeting.

The 2020 Annual General Meeting of Shareholders went well according to the Company’s Articles of Association. The agenda is comprehensively discussed as detailed in the invitation letter without adding any other agendas or changing of significant information without prior notice to shareholders. Details of every Annual General Meeting are recorded in the minutes and the resolutions concluded with the votes. The registration to attend the Annual General Meeting is made by barcode system, whereas the voting system for Annual General Meeting in accordance with Thailand Securities Depositories’ Standards ensures correctness and transparency in the counting process. Shareholders are able to see the voting result on each agenda immediately after the counting process finished.

The Company will inform all shareholders of the meeting resolutions via the SET’s available channels immediately on the meeting date. The meeting’s minutes will be compiled with key information covered, while questions and comments will also be recorded. The meeting’s resolutions will be disclosed on the Company’s website and will be submitted to the SET within 14 days after the meeting date, while the minutes will be kept at the Company’s office premise.

## 2. Equal Treatment towards Shareholders

The Board of Directors recognizes basic rights of all shareholders (natural persons, juristic persons or institutional investors), including institutional investors and ensures that all shareholders' rights are protected as well as fairly treated. Each shareholder would receive adequate information on the date and time of the Annual General Meeting. The Company distributes the invitation letter to the Annual General Meeting, relevant documents, and the agendas prior to the meeting within the timeframe required by laws, and also provides supporting documents for the meeting 30 days prior to the meeting date on the website ([www.ifscapthai.com](http://www.ifscapthai.com)) under **"Investor Relations"**, and the invitation letters and supporting documents will be distributed to all shareholders at least 21 days prior to the meeting date, enabling them to have sufficient information and time to study it beforehand. Besides, every year shareholders will be given an opportunity to propose agenda and nominate candidate (s) to be elected as the Company's directors in advance within a period specified period. Shareholders also have equal rights in examining the Company's operations and provide opinions and suggestions on each agenda. The minutes of the Meeting will be perfectly prepared for shareholders' traceability.

To ensure transparency and traceability, the Board of Directors encourages the use of ballots on each agenda on a one share one vote basis, and the election of directors will be on an individual basis.

The Board of Directors treats all shareholders equally by providing them an opportunity to express their opinions and suggestions through Investor Relations and at the Annual General Meeting of shareholders. A shareholder who cannot attend the meeting is able to authorize a proxy to an independent director or appoint a person as a proxy to attend and vote at the meeting on his or her behalf. The Company will treat any proxy as a shareholder.

The Board of Directors sets a policy to comply with the Company's Articles of Association, the Securities and Exchange laws, notifications, orders, and the regulations of the Stock Exchange of Thailand and other relevant organizations. Moreover, the Board of Directors adheres to compliance with the regulations regarding related transactions, acquisition and disposal of significant assets, disclosure of related transaction information, and inside information used for personal or other persons' benefits. The Board has also stipulated rules to prevent any transaction with conflicts of interest.

There are written procedures concerning the use and protection of inside information. The Board sets procedures to prevent the use of insider information that has not been published for abuse and self-dealing.

## 3. Roles of Stakeholders

The Company places importance on the rights of all stakeholders of the Company following the deserved rights of receiving equal and fair treatment, as well as not taking actions which might violate the rights of stakeholders. The Company adheres to good Corporate Governance (CG) principles, In August 2017, the Company was certified as member by the Thailand's Private Sector Collective Action Against Corruption (CAC) and intended to use the Anti – Corruption Policy as a guideline for all Directors, Management and Staff to oppose all forms of corruption (further details are disclosed in **"Progress of Anti-Corruption"** in **"the Corporate Social Responsibility Report"** or **"the Company's Anti – Corruption Policy"** on the Company's website). The roles of stakeholders can be summarized as follows:

- **Shareholders:** The Company treats all shareholders with equitability and transparency, encouraging shareholders to receive sufficient and appropriate information, disclosing significant financial and non-financial information by accurately reporting the actual status and future direction of the Company to each shareholder correctly and completely on time via different channels e.g. the Company's website;
- **Clients:** The Company provides effective and quick services to serve the needs of its clients on fair conditions to both parties as well as to maintain clients' confidentiality, which has been established and disclosed in the Company's Code of Business Conduct towards its Clients;

- **Business Partners and/ or Creditors:** The Company treats its business partners and creditors with equality and fairness on the agreed terms and conditions, which has been established and disclosed in the Company's Code of Business Conduct towards its Business Partners and/ or Creditors. The information is disclosed for public knowledge in the Company's Code of Business Conduct, which is based upon principles of fairness and transparency. In this regard, there were no disputes or complaints related to business partners/creditors during the past year;
- **Employees:** The Company fairly treats its employees with equitable and suitable remuneration and succession plan relating to the economic condition and the organization's performance, as well as comparable to those of other leading corporations. The Company intends to make employees perform their work happily by ensuring that the employees work in a safe environment and be able to further develop their knowledge for their work. The Company also provides provident funds for its employees, as well as welfare that promotes physical and mental health and recreational activities for employees. In 2020, there were no accidents or illnesses from work;
- **Competitors:** The Company strictly follows the rules of competition, avoids any inappropriate or corrupted methods or destroy competitors' reputation, which has been established and disclosed in the Company's Code of Business Conduct towards its Competitors. In this regard, there were no disputes or complaints related to competitors during the past year;
- **Regulatory Bodies and Governmental Institutes:** The Company complies with the law, announcement, regulations and rules prescribed by relevant regulatory bodies and government institutes; for instance, the Department of Business Development, the Ministry of Commerce, the Revenue Department, the Ministry of Finance, the Securities and Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand, etc. The Company also provides good co-operation on matters related to good governance and anti-corruption protocols;
- **Society, Community and Environment:** The Company continuously encourage our employees to engages in activities that enhance quality of life of the society, community and environment through its own activities or co-operation with the government, private sectors and communities.

In addition, the Company has established the Code of Business Conduct for all directors, executives and employees which serves as guidelines for performing their duties with honesty, trustworthiness and fairness. The Company strictly supervises and ensures compliance of the code of business conduct, including enforcing disciplinary and punishment actions. The Company has a Whistleblower policy that offers protection for the whistleblowers (further details are disclosed in **"the Company's Anti – Corruption policy"** on the Company's website) and establishes a Whistleblower channel for all employees to submit their complaints or concerns relating to any potential unethical or unlawful behavior, financial improprieties or to report perceived violations of law or the Company's policy to either of the followings: the Chief Executive Officer, Company Secretary, Head of IR, Secretariat & Compliance, Head of Human Resources & Administration or a higher level (Chairman of the Audit Committee) and these shall be treated as confidential.

In 2020, there were no complaints from the Company's stakeholders following the whistleblower procedures.

#### 4. Information Disclosure and Transparency

The Board of Directors ensures that Company's significant information disclosures such as financial information, financial reports, and non-financial information both in Thai and English are disclosed to the public in an accurate, transparent and timely manner according to the notifications of The Stock Exchange of Thailand (**"SET"**) and the Securities and Exchange Commission (**"SEC"**). The Company discloses such information through online systems of the SET, the Annual Register Statement (Form 56-1), Annual Report (Form 56-2), the Company's website ([www.ifscapthai.com](http://www.ifscapthai.com)), the submission of the Notice of the Annual General Meeting of Shareholders via post etc.

For the quality of financial reports, the Company has appointed Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd. (**"Deloitte"**) as the Company's auditors, who have been approved by the SEC, independent and have no relationship with the Company. This ensures that the financial reports are accurate and prepared in accordance with the generally accepted accounting



standards. The Audit Committee is responsible for reviewing financial reports and oversees the disclosure of financial statements of the Company. The Company has also disclosed the report of Independent Certified Public Accountants, the Management Discussion and Analysis Report (MD&A), the report of the Board of Directors' Responsibilities for Financial Statements, the report of the Audit Committee, roles and duties of the Board of Directors and the Sub-Committees, Directors' meeting attendance, as well as the remuneration of the Directors and Executives in the Annual Report.

The Board of Directors of the Company places importance on the information disclosure with accuracy, completeness, timeliness and transparency. Thus, the Company established the Investor Relations Department, assigning Mr. Guntapon Kittisiriprasert, to be responsible for the financial statements and general information disclosure of the Company and to be a representative of the Company to communicate with shareholders and other stakeholders, for instance, institutional investors, shareholders and analysts etc, so that they can have access to the information appropriately with fairness and in a timely manner. The investors can contact the Company to receive the Company's information at telephone number 02-285-6326-32 or the Company's website at [www.ifscapthai.com](http://www.ifscapthai.com).

## **5. Responsibility of the Board of Directors**

The Board of Directors has been appointed by shareholders to be responsible for the Company's business operations as a whole, including giving commands, approving, supervising the business and organizational strategies. They are also accountable for supervising the management team and assuming the ultimate responsibility of reviewing the risk strategy and financial stability, thus the Board of Directors plays an important role to oversee the Company and is responsible for maximizing benefits to the shareholders of the Company.

In 2020, the Company has strongly observed the Corporate Governance Principles, and was rated "Very Good" in the corporate governance report of Thai listed companies by the Thai Institute of Directors Association, whereas the result of the 2020 Annual General Meeting of Shareholders (AGM Checklist) by the Thai Investors Association, in 2020 was rated "Excellent."

## **Structure of the Board of Directors**

### **Components of the Board of Directors**

The Board of Directors is comprised of personnel with knowledge, ability, expertise and with useful and required experiences for the Company's business operations. There are 6 directors altogether, comprising of 2 female directors and 4 male directors. The nomination of the directors is in accordance with the shareholders' meeting resolution with follows the legal procedure and the Company's regulations. The number of directors is appropriate for the Company's business, with aligning components with the SET's regulations. Other attributes have also been prescribed; age, gender, knowledge, expertise, experience and other qualifications on December 31, 2020, as follows:

- 3 Independent Directors, accounting for 50% of the Board of Directors; Mr. Singha Nikornpun, Mrs. Churairat Panyarachun, and Mr. Chayut Vishchuprapha.
- 1 Executive Director, accounting for 16.67% of the Board of Directors; Mr. Tan Ley Yen.
- 2 Directors who are representatives of shareholders, accounting for 33.33% of the Board of Directors; Mr. Randy Sim Cheng Leong and Ms. Chionh Yi Chian.

### **Criteria in Selecting Director Candidate**

The Compensation and Nomination Committee has devised the selection criteria for the director position, using the Company's business operations as the basis. Hence, the required qualifications of the suitable candidates have been identified so that they appropriately serve the Company's strategy in operating the business. The critical qualifications are especially emphasized, and that the Board shall be diverse enough in terms of professional skills, special expertise, knowledge and competencies, gender, and work experiences, in order to appoint the suitable candidate for the position that can contribute to benefits of the Company. With this, the Company has developed the Board Skills Matrix, summarized in the bar charts below,

to be used as guidelines for reviewing the Board's structure and for the nomination of new directors to ensure that the incumbents possess suitable qualifications that are in line with the Company's direction. In this regard, the people assuming the director or executive position must possess all the qualifications stated in Section 68 of the Public Company Limited Act B.E. 2535 (including endorsements) and the Securities and Exchange Commission's announcement. They must not possess prohibited qualifications as prescribed by the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (including endorsements), other laws and relevant regulations.



\* The evaluation is based on the educational background, work experiences, professional skills and training/seminar records.

Currently, the Board of Directors is comprised of 6 directors, which is suitable for the Company's business operations. Every one of them possesses experience in high-level executive position of both the private and public sector organizations. Thus, the current Board members are comprised of qualified individuals with experiences and expertise in different professions covering all aspects comprehensively.

### Balance of the Non-Executive Directors

The Board of Directors comprises of Executive and Non-Executive Directors appropriately appointed and balanced with 6 directors, comprising of 3 Executive Directors and 3 Non-Executive Directors, 3 of which are Independent Directors, and 2 are the representatives of the major shareholder.

### Term of Directorship

The term of each director is in accordance with the Company's regulations i.e. one-third of directors shall leave their positions and may be re-appointed.

### Segregation of Positions

The Chairman of the Board has no relationship whatsoever with the management team and is a different person from the Chief Executive Officer. Their duties are clearly separated between directing the Company's policies and day-to-day management.

### Company Secretary

The Board of Directors has appointed Mr. Guntapon Kittisiriprasert, Chief Financial Officer, to be the Company Secretary to oversee the activities of the Board, including ensuring compliance with the Board's resolutions.

## Orientation of New Director

The Board of Directors and the Company conduct orientation to a new director in accordance with the Stock Exchange of Thailand's guidelines to acknowledge the Company's background, structures of Directors and Management, roles, duties and responsibilities of the Board of Directors as well as relevant rules and regulations. The orientation also aims to enhance the knowledge and better understanding of the Company's business operations before serving as a director. In 2020, there are 2 new directors, namely Mr. Randy Sim Cheng Leong, and Mr. Chayut Vishchuprapha.

## Sub-Committees

The Board of Directors has established 3 Sub-Committees to assist the Board in overseeing matters in details, namely (1) The Audit Committee to help with corporate governance, financial reporting and compliance with policies; (2) The Compensation and Nomination Committee to help structure appropriate remuneration based on industry norm and (3) The Risk Management Committee to formulate and supervise the risk management policies covering all business units of the Company to contain and mitigate risks to a minimum.

## Roles, Duties and Responsibilities of the Board of Directors

### Leadership and Vision

The Board of Directors consists of personnel with knowledge, capability and experience which are beneficial to the business operations. The Board participates in formulating the vision and mission, strategies, financial goals, risks, plans, and budget of the Company, including ensuring management's compliance with the plans and policies with efficiency and effectiveness.

### Responsibilities of the Board of Directors

1. To hold the Annual General Meeting of Shareholders within 4 months from the end of fiscal year;
2. To call the meeting of the Board of Directors at least once every three months;
3. To arrange for the preparation and submission of the audited balance sheet and profit and loss statement at the end of each fiscal year to the shareholders' meeting for its consideration and approval;
4. To authorize any one or several directors or any person to perform any action on behalf of the Board of Directors under the supervision of the Board of Directors or granting the power-of-attorney to such designated person(s) to perform any action within the specified time as the Board of Directors may think fit; provided, however, that the Board of Directors has the sole discretion to revoke or modify such designated director or power-of-attorney as the Board of Directors may think fit;

In addition, the Board of Directors may authorize the Executive Committee to conduct any activities within the specified scope of work, duties and responsibilities of the Executive Committee. No authorization will entitle the Executive Committee or its authorized representative to consider and approve the transaction which may cause a conflict of interest between the Executive Committee, its authorized representative or any related person or interested person as the one party and the Company or its subsidiary companies as the other party. However, an exception is granted where the transaction conforms to the approved policies and rules of the Board of Directors;

5. To determine the goals, guidelines, policies, business plans and budgets of the Company, and to ensure that the work performed by the Executive Committee complies with the set policies. However, the Board of Directors needs to obtain the resolution of the shareholders' meeting before entering into these transactions that required approval of the shareholders' meeting, for instance, increase or reduction of capital, issue of bonds, sale or transfer of all or any substantial parts of the Company's business to any third party, purchase or acceptance of transfer of other businesses, amendment to any third party, purchase or acceptance of transfer of other businesses, amendment to the Memorandum of Association, or the Articles of Association, and so on;

The Board of Directors is also responsible for ensuring the Company's compliance with the securities and exchange law and rules of the SET, for instance, rules concerning the entry into connected transactions and concerning purchase or sale of substantial assets, including any law governing the Company's business;

6. To review the management structure and appoint the Executive Committee, Chief Executive Officer and any sub-committees, as it deems appropriate;
7. To ensure that the Company's performance follows the business plans and budgets at all times;
8. To refrain from conducting any similar or competitive business, participating as partner in an ordinary partnership or partner with unlimited liability in a limited partnership or director in a private company or in any other firms, companies or corporations operating the business similar to or in competition with the Company, regardless of whether for his/her own benefit or for others' benefit. However, an exception is granted where the director provides notice to the shareholders' meeting in advance of his/her effective appointment as director of the Company;
9. To notify the Company without delay in the event of likelihood that the director may have direct or indirect interests as a result of (i) the Company's entry into any agreement, and (ii) his/her increased or decreased holding of shares or bonds in the Company or its subsidiary companies.

## **Operating Performance**

The Board of Directors approves for the corporate plan that reflects the thinking and vision in operating the business with clear and measurable objectives.

The Company places emphasis on operating the business effectively under the principles of good governance, and the Company discourages making transactions with inter-related individuals or transactions that may involve conflicts of interest. In this regard, in case of such transactions, the Audit Committee will perform a thorough investigation, report and propose to the Board of Directors for approval. The Company will be considering such transactions in the same way that normal commercial transactions are considered.

## **Good Corporate Governance**

The Board of Directors is responsible for prescribing the good governance policy, including the implementation and practice, covering the display of information related to operating performance in different aspects; financial information, risk management, investment, liquidity, assets and debts, legal compliance, rules and regulations, as well as the review and follow-up to ensure compliance. The Board of Directors shall consider the report and information with care and caution in order to be aware of key signals, for instance, the tendency for an increase in the interest rates, higher risks in various aspects, failure to comply with the law and regulations, as well as other issues that may impact the Company's credibility. The Board's self-assessment shall also be conducted to identify ways for further improvement in the future.

## **Conflicts of Interest**

The Board of Directors manages and monitors connected transactions carefully to avoid any possible conflicts of interest by setting measures and procedures as guidelines for approving the entry into connected transactions of the Company, directors and executives, including the future policies and direction regarding connected transactions. Each approval of the connected transaction must comply with the law of Securities and Exchange and the regulations, notifications, order or the announcements of The Stock Exchange of Thailand and other related organizations, including the disclosure of the connected transactions in the financial statements, the annual report, and the Annual Register Statement (Form 56-1) for shareholders to examine.

## **Business Ethics**

The Company has implemented the code of business conduct which serves as guidelines for directors, executives and staff to follow. The Company's code of business conduct covers fairness toward the shareholders, realization of the rights of all stakeholders, abstinence from any actions that result in conflicts of interest, responsibility towards the Company's assets, abstinence of usage of internal information for one's benefit, accurate and timeliness disclosure of information and responsibility toward society and the public.

## The Board's Self-Assessment

In order to improve the effectiveness in work performance, the Board of Directors conducts self-assessment on an annual basis, allowing opportunities for the directors to consider the Board's performance. This self-assessment is a critical tool in evaluating the appropriateness of the Board's structure and the effectiveness of the Board's performance according to the principles of good governance. In this regard, the Board will analyze the evaluation outcomes, suggestions and different points worth observing to consider and adjust to better it to better suit the nature of business operations accordingly.

Regarding the Board's self assessment for 2020, the Company arranged for the assessment for the whole group of the Board of Directors. We would like to report that the majority of the directors rated 'Good-Very Good' on effectiveness aspect. In this regard, the Board of Directors also offered comments and suggestions to enhance the effectiveness of work performance and to identify ways for improvement in the future.

## Attendance of the Company's Board of Directors

In compliance with related laws, the Company's Articles of Association, and the corporate governance principle, the Board of Directors holds at least 4 meetings which are scheduled a year in advance to acknowledge and make a decision on business matters of the Company. However, the Board can hold a special meeting when necessary. A letter of invitation with clear agendas and sufficient documents for the meeting will be submitted to directors at least 7 days prior to the meeting date except for an urgent case, to let the Board have enough time to study the information before attending the meeting. The Board provides an opportunity for senior executives to participate in the meetings to answer any queries concerned. A minimum quorum required during Board decisions is two-thirds of the total members of the directors. The minutes of the meeting are accurately prepared and filed for further reference.

**In 2020, the Company's directors attended the Board meetings, Sub-Committee meetings, and the shareholders meeting as follows:**

Directors	Board of Directors (6 members)	Audit Committee (3 members)	Compensation and Nomination Committee (3 members)	Risk Management Committee (3 members)	General Shareholders Meeting
<b>Total Number of Meetings</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
1. Mr. Tan Hai Leng, Eugene <sup>3/</sup>	3/6		4/4		1/1
2. Mr. Singha Nikornpun <sup>*</sup>	7/7	4/4	4/4	2/2	1/1
3. Mr. Suwait Theeravachirakul <sup>* 1/</sup>	3/4	1/2			0/1
4. Mrs. Churairat Panyarachun <sup>*</sup>	7/7	4/4	4/4		1/1
5. Ms. Chionh Yi Chian	6/7			2/2	1/1
6. Mr. Tan Ley Yen	7/7				1/1
7. Mr. Chayut Vishchuprapha <sup>* 2/</sup>	3/3	2/2		2/2	1/1
8. Mr. Randy Sim Cheng Leong <sup>4/</sup>	1/1				

Remark: <sup>\*</sup> Independent Director

<sup>1/</sup> Mr. Suwait Theeravachirakul, Director, Independent Director, Member of the Audit Committee and Chairman of Risk Management Committee vacated the office by rotation, effective from 29<sup>th</sup> June 2020.

<sup>2/</sup> Mr. Chayut Vishchuprapha, Director, Independent Director, Member of the Audit Committee and Member of Risk Management Committee, was appointed during the 2020 Annual General Meeting of Shareholders in place of Mr. Suwait Theeravachirakul, effective from 29<sup>th</sup> June 2020.

<sup>3/</sup> Mr. Tan Hai Leng Eugene resigned as the Director, Chairman of the Board and Member of Compensation and Nomination Committee, effective from 18<sup>th</sup> September 2020.

<sup>4/</sup> Mr. Randy Sim Cheng Leong was appointed as the Director, Chairman of the Board and Member of Compensation and Nomination Committee in place of Mr. Tan Hai Leng Eugene, effective from 21<sup>st</sup> September 2020.

## Remuneration

The Company determines a clear and transparent director remuneration policy by comparing remuneration packages with those provided by leading listed companies in the SET and comparable companies in the same industry, taking into account the company's business performance and experience, duties, roles and responsibilities of the directors in order to attract and retain qualified directors. Directors' remuneration packages are approved by the Meeting of Shareholders. Executives' remuneration packages are reviewed by the Compensation and Nomination Committee before the Board of Directors' approval based on their roles, duties and responsibilities, performance, and dedication.

In addition to monetary compensation, the Company has not had granted other privilege to the directors.

### Total Remuneration of the Board and Committees from 2018 - 2020

Directors	2018			2019			2020		
	Attendance Fees (Baht)	Annual Basic Fees (Baht)	Bonus (Baht)	Attendance Fees (Baht)	Annual Basic Fees (Baht)	Bonus (Baht)	Attendance Fees (Baht)	Annual Basic Fees (Baht)	Bonus (Baht)
1. Mr. Tan Hai Leng, Eugene <sup>1/</sup>	100,000	130,000	625,000	100,000	130,000	714,000	25,000	-	-
2. Mr. Singha Nikornpun *	220,000	220,000	312,500	240,000	220,000	357,000	340,000	220,000	357,000
3. Mr. Suvait Theeravachirakul <sup>*2/</sup>	205,000	150,000	312,500	210,000	150,000	357,000	80,000	-	-
4. Mrs. Churairat Panyarachun *	160,000	180,000	-	225,000	180,000	357,000	285,000	150,000	357,000
5. Ms. Chionh Yi Chian	80,000	50,000	312,500	80,000	110,000	357,000	110,000	100,000	357,000
6. Mr. Tan Ley Yen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Mr. Niphat Chamroonrat <sup>5/</sup>	45,000	-	312,500	-	-	-	-	-	-
8. Dr. Thamnoon Ananthothai <sup>*6/</sup>	65,000	-	312,500	-	-	-	-	-	-
9. Mr. Chayut Vishuprapha <sup>*3/</sup>	-	-	-	-	-	-	120,000	130,000	357,000
10. Mr. Randy Sim Cheng Leong <sup>/4</sup>							25,000	130,000	714,000
<b>Total</b>	<b>875,000</b>	<b>730,000</b>	<b>2,187,500</b>	<b>855,000</b>	<b>790,000</b>	<b>2,142,000</b>	<b>985,000</b>	<b>730,000</b>	<b>2,142,000</b>

Remark No other benefits apart from remuneration above.

\* Independent Director

<sup>1/</sup> Mr. Tan Hai Leng Eugene resigned as the Director, Chairman of the Board and Member of Compensation and Nomination Committee, effective from 18<sup>th</sup> September 2020.

<sup>2/</sup> Mr. Suvait Theeravachirakul, Director, Independent Director, Member of the Audit Committee and Chairman of Risk Management Committee vacated the office by rotation, effective from 29<sup>th</sup> June 2020.

<sup>3/</sup> Mr. Chayut Vishuprapha, Director, Independent Director, Member of the Audit Committee and Member of Risk Management Committee, was appointed during the 2020 Annual General Meeting of Shareholders in place of Mr. Suvait Theeravachirakul, effective from 29<sup>th</sup> June 2020.

<sup>4/</sup> Mr. Randy Sim Cheng Leong was appointed as the Director, Chairman of the Board and Member of Compensation and Nomination Committee in place of Mr. Tan Hai Leng Eugene, effective from 21<sup>st</sup> September 2020.

<sup>5/</sup> Mr. Niphat Chamroonrat, the Director and Chairman of Compensation and Nomination Committee, vacated the office by rotation, effective from 18<sup>th</sup> April 2018.

<sup>6/</sup> Dr. Thamnoon Ananthothai, Independent Director, Vice Chairman, Chairman of Audit Committee, Member of Compensation and Nomination Committee and Chairman of Risk Management Committee, vacated the office by rotation, effective from 18<sup>th</sup> April 2018.



## Remuneration for executives from 2018 - 2020

Remuneration	2018		2019		2020	
	No. of Executives	Total Amounts Paid (Baht)	No. of Executives	Total Amounts Paid (Baht)	No. of Executives	Total Amounts Paid (Baht)
Monthly Salary and Bonus	9	36,085,316	9	35,232,824	9	29,710,343
<b>Total</b>	<b>9</b>	<b>36,085,316</b>	<b>9</b>	<b>35,232,824</b>	<b>9</b>	<b>29,710,343</b>

## Other Cash Remuneration

The Company is registered under the Provident Fund Act which requires provident fund contribution by both employee and employer. The employees have to pay 5-15% of their salary to the contribution and the Company has to pay another portion as stipulated by the funds regulation.

## Remuneration of the Auditor

The Company paid remuneration to the Auditors of Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd. in the form of both Audit Fee and Non-Audit Fee, such as Tax Advisory Fee, Group Reporting Fee and Out-of-Pocket Expenses as follows:

	Year 2018 (Baht)	Year 2019 (Baht)	Year 2020 (Baht)
Audit Fee	2,015,000	2,015,000	2,201,000
Non-Audit Fee	966,818	570,043	263,981
<b>Total</b>	<b>2,981,818</b>	<b>2,585,043</b>	<b>2,464,981</b>

## Control of Inside Information

The Company enforces strict rules on the possession and usage of inside information, particularly financial information before disseminating to the public. The Company's policies on inside information are as follows:

1. Directors, executives, employees, including their spouses and child (ren) below the legal age are not allowed to buy, sell, transfer or accept transfer of securities of the Company for 30 days prior to the public announcement of the Company's financial statements and 7 days after such information is disclosed.
2. Directors and executives have the duty to prepare and submit a report on changes of their securities holdings, their spouse and child(ren) under the legal age to the Securities and Exchange Commission ("SEC") in accordance with Section 59 and the penalty as specified in Section 275 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (including its amendments), as well as the report on the acquisition or disposition of one's own securities, those of their spouses, and children below the legal age to the SEC pursuant to Section 246 and the penalty as stated in Section 298 of the Securities and Exchange Commission B.E. 2535 (including its amendments), No.Sor Chor. 14/2540 Re: Preparation and Disclosure of Reports on Securities Holding and Disciplinary Measures prescribed on the Securities and Exchange Act B.E. 2535.

Any violation against the aforementioned regulations shall have to face disciplinary actions in the form of warning, salary reduction, suspension of duties, termination of employment etc.

## Report on Changes of Securities Holding

The Company's Board of Directors, high-level executives and those holding the position equivalent to or higher than the Finance and Accounts Manager are required to prepare and submit a report on changes to securities holdings (if any) to the SEC in accordance with Section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 (including its amendments) within 3 days after the change. In 2020, securities holdings of the aforementioned persons are as follows:

Name	Position	Securities Holdings in IFS			
		As of 31 December 2020	(%)	As of 31 December 2019	Number of Shares : Increase (decrease) during the year
Director					
Mr. Randy Sim Cheng Leong	Director, Chairman of the Board of Directors, and the Compensation and Nomination Committee Member	-	-	-	-
Mr. Singha Nikornpun	Director, Independent Director, Vice Chairman, Chairman of the Audit Committee, the Compensation and Nomination Committee Member, and the Risk Management Committee Member	-	-	-	-
Mrs. Churairat Panyarachun	Director, Independent Director, the Audit Committee Member, and Chairperson of the Compensation and Nomination Committee	-	-	-	-
Mr. Chayut Vishchuprapha	Director, Independent Director, the Audit Committee Member, and the Risk Management Committee Member	-	-	-	-
Ms. Chionh Yi Chian	Director and Chairperson of the Risk Management Committee	-	-	-	-
Mr. Tan Ley Yen	Director and CEO	210,000	0.04	210,000	-
Top Management					
Mr. Tan Ley Yen	Director and CEO	210,000	0.04	210,000	-
Mr. Guntapon Kittisiriprasert	CFO	-	-	-	-
Mr. Paknam Sarakul	GM, Client Relations	105,005	0.02	105,005	-
Ms. Kwanjai Sae-Lai	GM, Operations	-	-	-	-
Mrs. Sutida Piyayodilokchai	GM, Risk Management	-	-	-	-
Mrs. Pensri Pettong	Head, Finance and Acccounts	-	-	-	-
Mr. Kampon Duncharoen	Head, Business Development	1,050	0.0002	1,050	-
Mrs. Natsaran Pumpichet	Head, Client Relations Team 1	3,005	0.0006	3,005	-
Mr. Meechai Watcharasottikul	Head, Client Relations Team 2	-	-	-	-

## Human Resources

### Staff Strength

There were a total of 85 executives and staff in 2020 broken down by departments as follows:

Types	No. of staff
Executives	10
Business Development	13
Client Relations	10
Credit Risk Management	7
Operations	28
Finance and Accounts	3
Legal & Recovery	2
IR, Secretariat and Compliance	1
Credit Review/ Human Resources and Administration	10
Executive Secretary	1
<b>Total</b>	<b>85</b>

In 2020, there were no significant change in staff strength and there had been no labor dispute.

The remuneration paid to the staff (excluding directors and executives) were:

Types of Remuneration	2018 (Baht)	2019 (Baht)	2020 (Baht)
Monthly salary/ Bonus	52,070,111	56,742,023	53,081,143
Welfare expenditure for staff	16,537,534	13,436,301	12,154,137
<b>Total</b>	<b>68,607,645</b>	<b>70,178,324</b>	<b>65,235,280</b>

### Policies in Developing Human Resources

The Company recognizes the importance of knowledge and competency development for its employees as it will bring about an increase of their competency and quality of services. Therefore, the Company consistently provides in-house and external trainings and seminars to all staff or individual to increase skills and knowledge on their jobs. The Company also rewards its employees appropriately to motivate and retain their services in the long run. In addition, the Company also supports activities to motivate and encourage bonding among staff.

### Succession Planning

The Board of Directors is aware of the importance of succession planning in the position of the Chief Executive Officer and Senior Managers. To this, the Compensation and Nomination Committee will review the succession planning annually to prepare the recruitment plan once there is a vacant position, retirement or any executive will not be able to perform his / her duties.

การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

## Internal Control and Risk Management

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้เป็นที่ยอมรับและน่าเชื่อถือต่อผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งในปี 2563 ได้ดำเนินการดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกัน 4 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง และได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการของบริษัท หัวหน้าฝ่ายการเงินและบัญชีของบริษัท รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นตามความจำเป็น เช่น ผู้ตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ คณะบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วย ทั้งนี้ เพื่อพิจารณาและดูแลระบบการควบคุมภายในของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดูแลรายงานทางการเงินให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ดูแลระบบการทำงานที่ถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้โดยเฉพาะเรื่องของการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท
2. คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหารได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์จัดทำขึ้นในด้านต่างๆ 5 ส่วน กล่าวคือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุม การปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม ทั้งนี้ จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมในสภาพปัจจุบัน กล่าวคือบริษัทมีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้น รายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอและรัดกุมแล้ว สำหรับการควบคุม

ภายในหัวข้ออื่นของระบบการควบคุมภายในคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ปัจจุบันบริษัทมีการควบคุมภายในเพียงพอและเหมาะสมแล้วเช่นกัน

3. สำหรับระบบการตรวจสอบภายในบริษัทมีผู้ตรวจสอบภายในจำนวน 2 บริษัท ได้แก่ 1) ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล จำกัด (สิงคโปร์) ซึ่งเป็นบริษัทแม่โดยมีนาย Thomas Lum Tuck Mun หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นบุคคลที่มีความรู้ และประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายใน การจัดการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในเป็นเวลากว่าหลายปี และ 2) บริษัท เอเอ็มซี อินเทอร์เน็ต เซ็นแนล คอนซัลตัง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทว่าจ้าง (Outsource) ซึ่งทั้งสองบริษัทมีบุคลากรที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ทำงานการตรวจสอบภายในเป็นอย่างดี โดยจะสลับกันตรวจปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหาร ได้ร่วมกันประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมและประเมินผู้ตรวจสอบภายในดังกล่าว ซึ่งทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของระบบงานต่างๆ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และรายงานผลการตรวจสอบภายในตามแผนที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าประจำปีต่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ
4. สำหรับการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทประกอบด้วยกรรมอิสระและกรรมการ การประชุมจัดขึ้น 2 ครั้ง โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วนทุกครั้ง และทุกครั้งได้ประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการของบริษัท เพื่อช่วยพิจารณานโยบายด้านบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กรของบริษัทให้มีความเพียงพอและเหมาะสม ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และติดตามดูแลความเสี่ยงที่มีอยู่ปัจจุบันและอาจเกิดขึ้นในอนาคต

## Internal Control and Risk Management

The Board of Directors is aware of the importance of having effective internal control system and risk management that are acceptable and reliable to shareholders and stakeholders. In 2020, the following actions were taken.

1. The Audit Committee held 4 meetings, and the members of each meeting constituted a quorum. The Audit Committee Meetings were held in conjunction with the external auditors and Management from the Finance and Accounts Department. Besides, the Audit Committee also held 1 meeting separately with the external auditors without the presence of the Company's management. This Committee oversees the efficiency and effectiveness of the Company's internal control, ensures that the financial reports are accurate, complete and creditable, the working system is accurate, transparent, traceable, particularly the conflicts of interest, and ensures compliance with the Securities and Exchange Law or other related laws concerning the Company's business operations.
2. The Board of Directors, the Audit Committee and Management had evaluated the sufficiency of internal control system on a yearly basis according to the sample evaluation form of the Securities and Exchange Commission ("SEC") in 5 parts: Control Environment, Risk Assessment, Control Activities, Information & Communication, and Monitoring Activities. Hence, the Board of Directors and the Audit Committee were of the opinion that the Company's internal control system was adequate and appropriate to the current status. In other words, the Company had sufficient and concise internal control system with regard to transactions made with major shareholders, directors, management and related persons, and the remaining aspects of internal control mechanism were also adequate and appropriate as well.



3. For internal audit, the Company has two auditors 1) the Internal Audit Dept. of IFS Capital Limited (Singapore), the Company's parent company. Mr. Thomas Lum Tuck Mun, the Head of IA, who possesses knowledge and has expertise in internal audit, risk management and internal control management experience, and 2) AMC International Consulting Co., Ltd., the outsourced company.

Both of them have qualified auditors, who possess knowledge, abilities and experience in the internal audit work. The auditors take turn once a year. In addition, every year the Audit Committee and Management would evaluate together the internal audit firm and its head of internal audit who is in charge of auditing various working systems appropriately and reporting the audit results as planned to the Audit Committee.

4. As part of risk management, the Risk Management Committee consists of independent directors and a director. There were 2 meetings, all of which were attended by every member and management to ensure that the risk management policy covering all areas of the organization is sufficient, appropriate and applicable. A certain level of risk is deemed acceptable to the organization. Apart from that, the Risk Management Committee oversees both current risks and possible future risks.



ความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท

## Corporate Social Responsibility

### ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการบริหารจัดการความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน กล่าวคือ เป็นการมุ่งมั่นเพื่อให้ธุรกิจมีการเจริญเติบโตภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท สังคมและสิ่งแวดล้อม แนวคิดดังกล่าวได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเกิดจากการดำเนินธุรกิจทั้งกระบวนการให้ครอบคลุมทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีธรรมาภิบาลซึ่งจะนำพาบริษัทไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนโดยอาศัยการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกคนในองค์กร

การจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมปี 2563 ของบริษัท เพื่อสื่อสารให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท ให้รับทราบถึงการดำเนินงานของบริษัทตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งบริษัทได้ปรับให้เหมาะสมและสอดคล้องกับ วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัทตามที่ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้

### การบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain)

บริษัทได้ปรับปรุงห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท เพื่อสะท้อนกิจกรรมของธุรกิจ และเป็นประโยชน์ต่อการวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาสในการพัฒนาธุรกิจ โดยคำนึงถึงการสร้างคุณค่าแก่องค์กร สร้างผลกระทบเชิงบวก ลดผลกระทบเชิงลบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนสามารถตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างเหมาะสม ซึ่งสรุปได้ ดังนี้





## 1. การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement)

- **ลูกค้า:** การวิเคราะห์ลูกค้า โดยใช้วิธีสำรวจความคิดเห็นความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งจะช่วยให้มองเห็นวัตถุประสงค์ หรือความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า เพื่อนำข้อมูลที่ได้รับมาปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท
- **พนักงาน:** กลุ่มที่มีส่วนสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจขององค์กรให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้โดยเฉพาะในหน่วยงานที่ต้องติดต่อกับลูกค้า ดังนั้นจึงเป็นสิ่งสำคัญที่ต้องมีการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้เชี่ยวชาญ และทักษะเกี่ยวกับงานอย่างเพียงพอ

## 2. การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอัจฉริยะ (Smart Products & Services)

การนำนวัตกรรม/เทคโนโลยีมาพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือบริการใหม่ที่สามารถทำให้ลูกค้าทุกกลุ่มเข้าถึงได้ง่าย ตรงตามความต้องการของลูกค้า และแตกต่างจากคู่แข่ง

## 3. การปฏิบัติการอัจฉริยะ (Smart Operations)

การดำเนินงานด้านการปฏิบัติการที่มีการสร้างทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญและนำนวัตกรรม/เทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาใช้ในกระบวนการด้านเอกสาร เพื่อความสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งมีระบบป้องกันข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าและการคุกคามทางไซเบอร์ เป็นต้น

## 4. การสร้างเครือข่ายทางธุรกิจกับลูกค้า (Smart Partner)

เป็นการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า การให้ความรู้ คำปรึกษาเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ ควบคู่ไปกับการมองหาโอกาสการลงทุนร่วมกับลูกค้าภายใต้ “Your Partner in Success”



## ประเด็นด้านเศรษฐกิจ

### 1. การเติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทไม่เพียงแต่มุ่งเน้นที่ผลกำไรและการเติบโต แต่ยังคำนึงถึงการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า โดยบริษัทให้ความสำคัญในการบริหารจัดการและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า บริษัทได้จัดให้มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าและรับฟังความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะของลูกค้าผ่านช่องทางต่างๆ ที่หลากหลาย รวมทั้งมีการวิเคราะห์และศึกษาพฤติกรรมลูกค้าเพื่อให้ทราบถึงความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าในแต่ละภาคธุรกิจ เพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในการวางแผนการดำเนินงานในแต่ละปี เพื่อคิดค้นและสร้างโอกาสในธุรกิจและบริการใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อขยายฐานการสร้างรายได้ของบริษัท รวมถึงเพื่อขยายขอบเขตการให้บริการทางการเงินของเราเพื่อช่วยและสนับสนุนผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ของประเทศไทยเพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการเป็นผู้นำธุรกิจสินเชื่อแฟคเตอริงในประเทศไทย

ในช่วงที่เกิดโรคระบาด COVID-19 บริษัทได้มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ให้กับลูกค้าบางรายที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ใช้บริการสินเชื่อลิสซิ่ง เพื่อช่วยเหลือลูกค้าให้สามารถบริหารกระแสเงินสดได้ดีขึ้น

### 2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยมีการกำหนดประเด็นความเสี่ยงในประเด็นต่างๆ การประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นความน่าจะเป็นในการเกิดเหตุการณ์นั้นๆ ตลอดจนให้มีการทบทวนและปรับปรุงประเด็นความเสี่ยงเมื่อมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้น เพื่อจัดลำดับความสำคัญและวางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงในประเด็นต่างๆ ดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารได้รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาสเพื่อทบทวนติดตามและประเมินผลการจัดการบริหารความเสี่ยงในประเด็นความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทยังได้ปรับปรุงเกณฑ์การปล่อยสินเชื่อให้กับลูกค้าและลูกหนี้การค้ารายใหญ่ (ผู้ซื้อ) ตามระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ซึ่งเพิ่มเกณฑ์โดยให้พิจารณาควบคู่กับผลกำไรที่เกิดขึ้นทั้งปีของบริษัทด้วย เพื่อจัดการความเสี่ยงในแนวทางที่ยั่งยืน





นอกจากนี้ บริษัทยังมีหน่วยงานตรวจสอบภายในจากบริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล ลิมิเตด (ไอเอฟเอส สิงคโปร์) และบริษัท เอเอ็มซี อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล คอนซัลติ้ง จำกัด ทำหน้าที่รับผิดชอบตรวจสอบและติดตามการดำเนินงานของฝ่ายต่างๆ ของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้มั่นใจในระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ ตลอดจนให้มีการดำเนินงานให้เป็นไปตามคู่มือการปฏิบัติงานของฝ่ายต่างๆ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### 3. การพัฒนาเชิงดิจิทัล

บริษัทตระหนักถึงความจำเป็นในการก้าวให้ทันกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปทั่วโลก โดยสำรวจหาเทคโนโลยีที่จะช่วยให้บริษัทสามารถเพิ่มประสิทธิภาพงานให้มากยิ่งขึ้น โดยตั้งเป้าหมายที่จะเริ่มโครงการเพื่อทำการดำเนินงานทั้งหมดของบริษัทเป็นระบบดิจิทัลภายในปี 2564

บริษัทจะมุ่งเน้นการทำธุรกิจผ่านทาง Digital Factoring Platform เพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้า SMEs ให้สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้มากขึ้นและสะดวกยิ่งขึ้น ซึ่งช่วยให้ SMEs ที่เป็นรายย่อยได้รับเงินทุนโดยใช้ใบแจ้งหนี้ดิจิทัล ปัจจุบันบริษัทกำลังศึกษาและดำเนินการเพื่อให้เป็นรูปธรรมในปี 2564

### 4. การกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณ และจริยธรรม

การกำกับดูแลกิจการเป็นองค์ประกอบของความยั่งยืน กลุ่มบริษัทไอเอฟเอสประสบความสำเร็จในการผลักดันระบบการเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านระบบออนไลน์ (e-learning portal) ทั่วทั้งกลุ่ม ด้วยการเรียนรู้ด้วยระบบดังกล่าวบริษัทมีความมั่นใจว่าพนักงานของเราได้รับการฝึกฝนอบรมอย่างถูกต้อง และมีความเข้าใจในแง่ของมาตรฐานและความคาดหวังในการปฏิบัติตาม ในปี 2563 พนักงานของไอเอฟเอส ร้อยละ 100 สำเร็จการฝึกอบรมออนไลน์ในหลักสูตร ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ และการป้องกันการทุจริตภายใต้สถานการณ์แพร่ระบาดของโรค COVID-19 รวมถึงการออกมาตรการในการป้องกันและควบคุมดังกล่าว บริษัทคาดหวังที่จะจัดให้มีหลักสูตรในการฝึกอบรมการเรียนรู้เพิ่มเติมอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินธุรกิจจะส่งผลให้ทุกภาคส่วนของบริษัทจะมีความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน สามารถสร้างผลตอบแทนและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้น และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องได้อย่างต่อเนื่อง

### 5. ผลตอบแทนและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนล้วนมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทำให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องและเป็นส่วนสำคัญในการผลักดันให้ธุรกิจมีความเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว ดังนั้นการสานสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย (ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ธนาคาร ฯลฯ) ถือได้ว่าเป็นกระบวนการที่มีความสำคัญในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการขององค์กร เพื่อให้ทราบถึงความคาดหวัง ความสนใจ หรือข้อกังวล ตลอดจนคำแนะนำต่างๆ ที่มาจากการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียสำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเหล่านั้นเป็นข้อมูลสำคัญอย่างยิ่งในการพัฒนากระบวนการผลิตภัณฑ์และบริการให้สามารถตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องได้อย่างตรงจุดรวมถึงพัฒนาแนวทางการดำเนินธุรกิจไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนให้เกิดขึ้นต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทคาดหวังที่จะดำเนินธุรกิจให้ผลกำไรต่อเนื่องทุกปี และสามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ตามนโยบายอย่างต่อเนื่อง

### 6. การดำเนินงานในช่วงการแพร่ระบาดของ COVID-19

บริษัทมีแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) เพื่อไม่ให้เกิดการทำธุรกิจกับลูกค้าเกิดการหยุดชะงัก โดยจัดให้มีหน่วยงานแยกต่างหากเพื่อรองรับหากมีพนักงานติดเชื้อ COVID-19 ซึ่งจะไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจ นอกจากนี้ยังมีแผนให้พนักงานทำงานจากที่บ้าน (WFH) เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงให้กับพนักงานที่ต้องเดินทางมาปฏิบัติงานที่บริษัทในระหว่างการแพร่ระบาดของโรค COVID-19

### ประเด็นด้านสังคม

#### 1. การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของบุคลากร

พนักงานของบริษัท เป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดในการขับเคลื่อนองค์กรให้มีการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพและเติบโตอย่างยั่งยืน การพัฒนาทรัพยากรบุคคลจึงเปรียบเสมือนการพัฒนาบริษัทให้เติบโตก้าวหน้าไปได้ โดยบริษัทมุ่งเน้นฝึกอบรมและประเมินผลการพัฒนาทักษะต่างๆ ของพนักงาน ซึ่งเป็นกลยุทธ์หนึ่งในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัท โดยในปี 2563 บริษัทได้มีการดำเนินตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลให้เหมาะสมต่อความยั่งยืน ดังนี้

## • การพัฒนาศักยภาพบุคลากร

บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญ เพื่อที่จะสามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ และยังสามารถรองรับการขยายธุรกิจในอนาคตด้วยเครื่องมือที่หลากหลาย เช่น การจัดอบรมอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอแก่พนักงานทุกระดับรวมถึงระดับผู้บริหาร โดยมีทั้งการจัดฝึกอบรมภายในและส่งไปฝึกอบรมกับสถาบันต่างๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน การจัดให้มีหลักสูตรการพัฒนาขีดความสามารถ (Competency Skills) การมอบหมายงานสำคัญให้กับพนักงานที่มีศักยภาพเพื่อเป็นทดสอบและเรียนรู้ การสร้างระบบพี่เลี้ยง และการโค้ช (Mentoring and Coaching) การฝึกสอนระหว่างการปฏิบัติงานจริง (On the job training) รวมถึงการปลูกฝังศีลธรรมอันดี ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญต่อการพัฒนาและการเติบโตไปในทิศทางเดียวกัน โดยบริษัทได้ให้การสนับสนุนด้านการพัฒนาบุคลากรอย่างเต็มที่ในการหาหลักสูตรที่ดีมีคุณภาพและเหมาะสมสำหรับพนักงานเพื่อเป็นการเสริมสร้างสมรรถนะของบุคลากรและองค์กรโดยรวมของบริษัท

ในปี 2563 บริษัทยังคงส่งเสริมให้บุคลากรได้เข้ารับการอบรมและสัมมนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเสริมทักษะในการปฏิบัติงานผ่านระบบออนไลน์เป็นส่วนใหญ่เนื่องจากเกิดการแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยคิดเป็นจำนวนชั่วโมงการอบรม ดังนี้

### ผู้บริหาร และพนักงาน



จำนวน (คน)	85
จำนวนชั่วโมงการอบรมทั้งหมด (ชั่วโมง)	168
จำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี (ชั่วโมง)	1.97

### ผู้บริหาร



จำนวน (คน)	10
จำนวนชั่วโมงการอบรมทั้งหมด (ชั่วโมง)	33
จำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี (ชั่วโมง)	3.33

### พนักงาน



จำนวน (คน)	75
จำนวนชั่วโมงการอบรมทั้งหมด (ชั่วโมง)	135
จำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี (ชั่วโมง)	1.80

## • สวัสดิการพนักงาน

ในปี 2563 บริษัทได้ทำแบบสำรวจความพึงพอใจของพนักงานที่มีต่อบริษัทเพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาด้านทุนทรัพยากรมนุษย์ (Human Capital) ให้มีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทจึงได้มีการปรับปรุงสวัสดิการของพนักงานให้สอดคล้องกับความเป็นจริง และเหมาะสม ดังต่อไปนี้

1. มอบรางวัลเรียนดีให้แก่บุตรของพนักงานที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานการเรียนดีที่บริษัทได้กำหนดไว้ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ให้รางวัลกับบุตรพนักงานทั้งสิ้นจำนวน 5 คน รวมถึงการให้รางวัลต่างๆ เช่น รางวัลอายุงานยาวนาน รางวัลพนักงานดีเด่น รางวัลสุขภาพดีเด่น เป็นต้น



2. การดูแลสุขภาพของบุคลากร โดยสนับสนุนการฉีดวัคซีนให้ทั่วถึงใหญ่ควบคู่ไปกับการตรวจสุขภาพประจำปี

3. สนับสนุนให้บุคลากรมีการออกกำลังกายอย่างต่อเนื่อง และจัดตั้งชมรมภายใต้ชื่อ “IFS Jogging Club” กำหนดให้สมาชิกวิ่งและทำการบันทึกระยะทางที่วิ่งให้ได้ตามระยะเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายในระยะเวลาที่กำหนด เพื่อสนับสนุนให้พนักงานมีสุขภาพดีถ้วนหน้า

ทั้งนี้ บริษัทได้ทำแบบสำรวจความพึงพอใจของพนักงานที่มีต่อบริษัทเป็นประจำทุกปี และได้มีการเปิดรับความคิดเห็นของพนักงานอย่างอิสระ ในปี 2563 ผลการประเมินพบว่าดัชนีความสุขของพนักงานคือร้อยละ 80 และมีอัตราการหมุนเวียนของพนักงานเพียงร้อยละ 4 ในปี 2563

#### ตารางการหมุนเวียนของพนักงาน (ปี 2561-2563)

	2561	2562	2563
จำนวนพนักงาน (คน)	85	86	85
อัตราการหมุนเวียน (ร้อยละ)	7	4	4

## 2. การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการเคารพในหลักสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานในการปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยยึดหลักความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน และส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน สิทธิหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อตนเองและบุคคลอื่น โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. เคารพและยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ต่อพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
2. ให้ความเสมอภาค และเท่าเทียมกันไม่เลือกปฏิบัติ และไม่ละเมิดสิทธิของบุคคลอื่นทั้งทางวาจาและการกระทำ อันเนื่องมาจากความแตกต่างทางสถานภาพ เช่น สัญชาติ เพศ อายุ ศาสนา การศึกษา ลักษณะทางกายภาพ ฐานะทางเศรษฐกิจและสังคม ความคิดเห็น และความเชื่อ ฯลฯ
3. ปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานของความเป็นมนุษย์ สนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิของตนโดยชอบธรรมตามกฎหมาย รวมถึงการเคารพในสิทธิและหน้าที่ของบุคคลอื่น และการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน เพื่อให้พนักงานใช้เป็นแนวปฏิบัติในการทำงาน

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญด้านการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ โดยกำหนดมิให้พนักงานนำเอา

งานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่นมาใช้ในการงานของบริษัทในการจัดทำสื่อโฆษณา สื่อสิ่งพิมพ์ หรือเป็นการนำมาใช้ประกอบในงานใดๆ โดยไม่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์นั้น ถือว่าเป็นการกระทำที่ละเมิดลิขสิทธิ์

## 3. การต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทมีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม มีจรรยาบรรณโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ดังนั้น บริษัทจึงได้รณรงค์การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้บุคลากรในองค์กรทุกระดับ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจและแสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยบริษัทได้รับการรับรองในฐานะสมาชิกของกลุ่มแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ตั้งแต่ปี 2560 – 2563 และได้รับการอนุมัติการต่ออายุใบรับรองการเป็นสมาชิก CAC เป็นระยะเวลาอีก 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2563 - วันที่ 31 ธันวาคม 2566

โดยบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน และคู่มือมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันไว้อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดเป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินงาน และบริษัทได้มีการชี้แจงและสื่อสารถึงนโยบายและมาตรการดังกล่าว ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ได้ลงลายมือชื่อเพื่อรับทราบโดยทั่วกันเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ พนักงานของบริษัทร้อยละ 100 ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรออนไลน์สำหรับการต่อต้านการฟอกเงินและการต่อต้านการก่อการร้ายทางการเงิน และการจัดการข้อมูลที่เป็นความลับและการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

ในปี 2563 บริษัทไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนด้านการทุจริตและคอร์รัปชันหรือการกระทำที่เข้าข่ายประพฤติไปในทางมิชอบของพนักงานทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร

## 4. การให้ความช่วยเหลือและบริจาคสิ่งของเพื่อสังคมและชุมชน

ในปี 2563 แม้ว่าเกิดการระบาดของ COVID-19 ที่ได้แพร่กระจายไปทั่วทุกส่วนของประเทศไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงเดือนมีนาคม - พฤษภาคม 2563 จึงส่งผลให้รัฐบาลออกประกาศสถานการณ์ฉุกเฉินในทุกเขตท้องที่ทั่วราชอาณาจักร และประกาศกรุงเทพมหานคร เรื่อง การสั่งปิดสถานที่เป็นการชั่วคราว บริษัทก็ยังคงดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในปีที่ผ่านมา ดังนี้

## โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า

บริษัทบริจาคชุด PPE สำหรับบุคลากรทางการแพทย์ในช่วงการแพร่ระบาด COVID-19 ให้แก่โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า กรุงเทพมหานคร



## โรงพยาบาลรามธิบดี

บริษัทบริจาคชุด PPE สำหรับบุคลากรทางการแพทย์ในช่วงการแพร่ระบาด COVID-19 ให้แก่โรงพยาบาลรามธิบดี กรุงเทพมหานคร



## เงินบริจาค - กฐินประจำปี

- บริษัทบริจาคเงินสำหรับงานกฐินสามัคคีปี 2563 จัดโดยธนาคารกรุงเทพจำกัด (มหาชน) ณ วัดยานน้อย ตำบลก้อเอ อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2563
- บริษัทบริจาคเงินสำหรับงานพิธีถวายผ้าพระกฐินพระราชทานของสำนักงานประกันสังคม ณ วัดใหญ่สุวรรณาราม พระอารามหลวง ตำบลท่าราบ อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2563

## ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม

### 1. การอนุรักษ์ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม

ถึงแม้การดำเนินธุรกิจของบริษัทจะไม่ได้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยตรง แต่บริษัทก็ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์และรักษาทรัพยากรธรรมชาติ เนื่องด้วยบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของสังคมจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยการปลูกฝังจิตสำนึกให้กับพนักงาน ผ่านการสื่อสารและรณรงค์ให้ทุกคนในองค์กรรู้จักวิธีการใช้ทรัพยากรและจัดการสิ่งแวดล้อมได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การประหยัดน้ำ การประหยัดไฟ เพื่อให้ได้มีส่วนร่วมช่วยกันในการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2563 บริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องในเรื่องดังต่อไปนี้

- การปรับปรุงระบบการดำเนินงานและขั้นตอนการดำเนินงานเพื่อลดจำนวนการใช้กระดาษ
- โครงการใช้แพลตฟอร์มคลาวด์เพื่อลดผลกระทบจากคาร์บอนที่ปล่อยออกสู่ชั้นบรรยากาศ (carbon footprint)
- การส่งเสริมให้มีการจัดเก็บข้อมูลแทนการจัดเก็บในรูปแบบเอกสาร
- มีการรณรงค์ให้ประหยัดไฟฟ้าและการใช้น้ำ รวมถึงอุปกรณ์สำนักงานอย่างคุ้มค่า
- สนับสนุนให้มีการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม



## Sustainability Framework

Throughout the years, the Company has conducted businesses and concurrently managed Corporate Social Responsibility (“CSR”) in line with the sustainable development framework. CSR therefore reflects the Company’s commitment to driving its business growth while upholding good corporate governance, embracing all groups of stakeholders, and paying due attention to both society and environment. Guided by the focus, the Company has consistently upgraded its commitment with its operational process covering economic, social and environmental aspects, honoring transparency, and ensuring good governance in order to bring the Company forward towards sustainable growth through all employees’ contribution and collaboration.

The CSR Report 2020 of the Company aims to communicate to the shareholders and all of stakeholders of the Company regarding our sustainability - based operations. The Company has properly applied sustainable development framework to comply with its vision, mission, policies and operational strategies that are approved by its Board of Directors.

### Value Chain Management

The Company has improved its value chain to reflect business activities, facilitate risk analyses, and business-development opportunities by emphasizing creating value for the Company, building positive effects, minimizing adverse social and environmental impacts, and appropriately responding to stakeholders’ expectations. Summary of the improvement is as follows:

#### 1. Stakeholder Engagement

- **Clients:** Clients have been constantly appraised based on surveys that gather their opinions/needs in order for the Company to find out about their true needs/purposes and use the information for improving its operations.
- **Employees:** All employees, especially those from the front office, play an important role in the Company’s successful pursuit of its goals. Therefore, it is important for the Company to develop its human resources and ensure that they all have adequate knowledge, expertise and skills for their jobs.

#### 2. Smart Products & Services

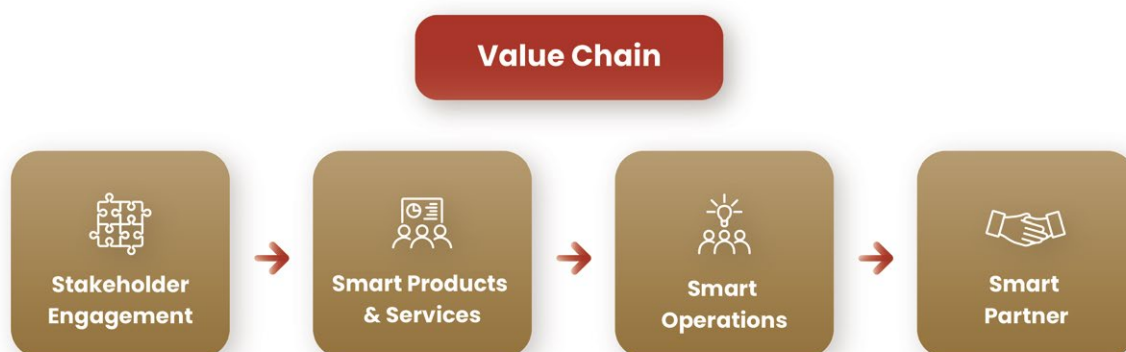
The Company has leveraged innovations/technologies for the development of new products/services that are easily accessible, differentiated from competitors, and responsive to clients’ needs.

#### 3. Smart Operations

The Company’s operations focus on building specialist teams and integrating innovations / modern technologies to its documents process for greater convenience, faster work speed, increased efficiency, personal-data protection, and protection against cyberthreats etc.

#### 4. Smart Partner

The Company has developed client relationship by providing knowledge/counseling related to businesses, and exploring opportunities for joint ventures under “Your Partner in Success” concept.





## Economic Issues

### 1. Sustainable Growth

The Company does not only focus on profit and growth, but also value clients' satisfaction, to ensure Sustainable Growth. The Company emphasizes on structured management and good client relationship by constantly evaluating clients' opinion and suggestion from various channels. Moreover, the Company analyzes and studies the clients' behavior to understand the needs and expectations of clients in each business sector. The information will be used in the planning of yearly business objectives to expand business and opportunities. The Company continually search for new business and services, to support small and medium sized enterprises (SMEs), to become the leading factoring company in Thailand.

During the COVID-19 outbreak, the Company has granted debts restructuring to some leasing clients affected to help improve their cashflow management.

### 2. Risk Management

The Company recognizes the importance of risk management by implementing Risk Management policies throughout the whole organization. Risk issues, potential impacts, and the possibility of the events happening are thoroughly identified. The revision of the risk issues will take place where the issues tend to occur and to prioritize the risk management plan. Therefore, the Management reports the results of risk management to the Risk Management Committee every quarter, to revise and evaluate the risk management of each issue that may occur.

The Company also revised the exposure guidelines for single client and single customer (buyer) based on risk tolerance and the Company's annual profit to manage the risk in a sustainable way.

In addition, the Company engages internal auditors from IFS Capital Limited (IFS Singapore) to review the operations and internal control of each department, to ensure the effectiveness and efficiency of the systems of the Company. Moreover, they have to review the operations procedures of each department and report directly to the Audit Committee.

### 3. Digital Development

The Company recognizes the need to keep pace with the changing global environment by exploring the use of technology to scale up efficiently. We hope to be able to kick start a project to digitize our entire operations by 2021.

The Company will focus on doing more businesses through a Digital Factoring Platform as an option for SMEs to gain easier access to financing, enabling Micro SMEs to obtain funding using digital invoices. Currently, the Company is conducting the study on this new platform and it will be implemented in 2021.

### 4. Corporate Governance and Code of Conduct

Corporate Governance is the Company's component of sustainability. In 2019, IFS Group successfully launched a Compliance e-learning Portal across the Group. With the launch of this portal, the Company is now able to ensure that our staff are properly trained and have understanding in terms of compliance standards and expectations. In 2020, 100% of IFS employees successfully completed online training for IT Cybersecurity and COVID-19 related fraud prevention as well as implementing its prevention and control measures. The Company expects to roll out more training modules consistently.

The Board believes that operations under Good Corporate Governance will influence every area of the Company in the positive way. For instance, it will promote sustainable growth, increase returns and value to shareholders, and continuously raise its reliability among the stakeholders and others.

## 5. Returns and Benefits for Stakeholders

All stakeholders are crucial to the Company, helping the operations of the business as well as promoting the growth of the Company. The good relationship between stakeholders (shareholders, clients, business partners, banks, etc.) is essential to the products and services development of the Company. To understand the expectations, interests or any other concerns of all stakeholders internally and externally, the Company is opened for opinions and suggestions, which becomes a good source of information to help improve products and services of the Company according to expectations. Moreover, the Company continues to sustainably develop its operations to support the society and environment. The Company expects to constantly return profit and pay dividend to the shareholders.

## 6. Actions taken during COVID-19 Outbreak

The Company has its clients without interruptions in place a Business Continuity Plan (BCP) by establishing one unit separately to serve if an employee contracts COVID-19. In doing so, there was no impact on the Company's business operations. In addition, the Company has a work-from-home plan for the staff so as to prevent the infection and mitigate the risk during the COVID-19 outbreak.

## Social Issues

### 1. Human Resources Development

Our employees are the most important resource which effectively improve the organization and support sustainable growth. Employees are encouraged to attend training and development as one of Human Resources Development's Strategies. In the year 2020, the Company implemented the Human Resources Development Policies and Strategies as below:

- **Personnel Skills Development**

The Company is determined to develop Human Resources to become experts, able to give the best services to clients and to support the expansion of the business. There are both internal and external training along with competency skills course; assignment of important duty to skilled employees as a test, mentoring and coaching system, on-the-job training as well as education in morality. The Company fully promotes Human Resources Development by searching for qualified and

appropriate courses for qualified employees, which will help to support the organization as a whole.

In 2020, the Company still encouraged all employees to attend trainings and seminars to improve work effectiveness and operating skills mostly held through electronic means as below:

#### Executives and Employees



Number (person)	85
Number of total training hours (hour)	168
Average number of training hours per person (hour)	1.97

#### Executives



Number (person)	10
Number of total training hours (hour)	33
Average number of training hours per person (hour)	3.33

#### Employees



Number (person)	75
Number of total training hours (hour)	135
Average number of training hours per person (hour)	1.80

- **Employees' Welfare**

In 2020, the Company conducted an Employee's Satisfaction Survey to effectively improve Human Capital. The Company modified the employee's Welfare as below:

1. The Company gave achievement awards to children of employees that meet the high standards set by the Company. In 2020, 5 scholarship awards for the Employees' Children of non-management staff. The Company also motivated staff to work for the Company with awards, for example, Long-Service Award, Employee of the Year and Most Healthy Employee etc.
2. The Company improved its employee's health by providing free Influenza Vaccination and encouraging daily exercises.
3. The Company encouraged and supported employees to exercise regularly. A club called "IFS Jogging Club" was formed to serve this purpose. Members were required to run and record their running distance to the target within the specified time. This would support our employees to be fit and healthy.



In the year 2020, the results of the survey indicated that 80 % of the Employees were happy with the Company. However, the turnover rate of the employees for 2020 was still low at 4% in 2020.

#### Employee Turnover Rate (Year 2018-2020)

	2018	2019	2020
Number of employee (person)	85	86	85
Turnover rate (percentage)	7	4	4

## 2. Human Rights Movement

The Company respects Human Rights. The Company adheres to fairness and equality, so all directors, executives and employees are encouraged to respect Human Rights, duties and responsibilities as follows:

1. Respect and adhere to human rights and human dignity of all employees and stakeholders.
2. Encourage fairness and equality without violating other people's rights with speech and actions due to differences, such as nationality, sex, age, religion, physical characteristics, economic and social differences, opinions and believes, etc.
3. Treat every employee with the basic standard of human rights. Support every right of the employees according to the law, and respect the duties and responsibilities of others. Create good working relationship among employees.

Moreover, the Company also opposes the piracy of intellectual property by preventing the employees from using copyright items in any of the Company's advertising and printed materials or any other works without the permission from the owners.

## 3. Anti-Corruption

The Company intends to operate business under Code of Conduct and Corporate Governance Principles. The Company promotes knowledge of anti-corruption for every employee in the organization to comprehend its determination against corruption. The Company has been certified as a member of the Collective Action Coalition against Corruption (CAC) since 2017 - 2020, and has been approved the recertification by the CAC for another 3 years starting from 31<sup>st</sup> December 2020 – 31<sup>st</sup> December 2023.

The anti-corruption policies and manual are clearly published by the Company as an operating guide for directors, executives and employees. Every year, all directors, executives and employees have to sign to acknowledge the policies. Additionally, in 2020, 100% of IFS' employees successfully completed online training courses for Anti-Money Laundering & Countering the Financing of Terrorism, and Handling of Confidential Information & Prevention of Insider Trading.

In 2020, the Company did not receive any complaints on corruption or on the employees both internal and external of the organization.

## 4. Community supports and donations

In 2020, despite the COVID-19 pandemic which spread to all parts of Thailand, especially during March – May 2020, leading to the announcement of emergency situations by the Thai government throughout the Kingdom of Thailand and the announcement of Bangkok Metropolitan Administration Re: Temporary closure of places, the Company still carried out several CSR activities during that period of time as follows:

### Phramongkutklao Hospital

On 29<sup>th</sup> April 2020, IFS joined forces in fighting against COVID-19 to donate personal protective equipment suits (PPEs) to Phramongkutklao Hospital.



## Ramathibodi Hospital

On 29<sup>th</sup> April 2020, IFS joined forces in fighting against COVID-19 to donate personal protective equipment suits (PPEs) to Ramathibodi Hospital.

### Donation – Annual Krathin

- On 17<sup>th</sup> October 2020, the Company donated to the Royal Kathin at Yang Noi Temple, Koae Sub-District, Khaung Nai District, Ubon Ratchathani Province, Thailand, organized by Bangkok Bank PCL.
- On 24<sup>th</sup> October 2020, the Company donated to the Royal Kathin Robe Offering Ceremony at Wat Yai Suwannaram, Tha Rab Sub-District, Mueang Phetchaburi District, Phetchaburi Province, Thailand, organized by Social Security Office.



## Environmental issues

### 1. Resources and environment conservation

Although the Company's business does not directly impact the environment, the Company recognizes the significance of environmental conservation. With awareness of being a part of the society, the Company encourages every employee through communications and campaigns to acknowledge the importance of efficient environmental usage, such as water and energy savings, as part of environmental responsibility. In 2020, the Company encouraged environmental conservations as follows:

- Improve the operating systems and procedures to reduce papers,
- Shift to cloud platform to reduce carbon footprint,
- Promote information storage instead of making hard copies,
- Raise energy and water savings campaign, as well as the efficient use of office supplies,
- Support the use of environmentally-friendly products.



## รายการระหว่างกัน

ในปี 2563 บริษัทไม่มีรายการระหว่างกัน

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล

การทำรายการระหว่างกัน เป็นความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัทและถือว่าเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจทั่วไป และบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนในราคาที่ยุติธรรม ซึ่งเป็นราคาที่เสมือนทำกับบุคคลภายนอกสำหรับการทำรายการระหว่างกันที่มีราคาตลาดหรือราคาที่เท่ากับบุคคลภายนอกอ้างอิง

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทมีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการทางการค้าปกติกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนจะมีสถานะ เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องบริษัทจะดำเนินการเสนอต่อคณะกรรมการให้พิจารณาอนุมัติในหลักการเพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้

ในกรณีที่บริษัทจะต้องเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่ไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ บริษัทจะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความเหมาะสมก่อนการเข้าทำรายการ และจะนำเสนอความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณีในการอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าว ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้นๆ

### นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินการให้เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติของบริษัท และบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องกำหนด และบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2)

# Related Party Transactions

In 2020, there was no related party transaction.

## **In necessity and the rationale of the transactions.**

The connected transactions were necessary and reasonable, which arose to the utmost benefit for the Company in the normal business operation and were transacted at an arm's length basis as if performed with external parties for the connected transactions with the market prices or the external parties' reference prices.

## **Measures or procedures for approving the entry into connected transactions**

If the Company planned to enter into a connected transaction, which was in the ordinary course of its business, with its director, executive officer or related person on a commercial agreement which a prudent person might enter into with another party under the similar circumstances and the Company maintained the power of negotiation independently from the other party's influence in his/her capacity as the Company's director, executive officer or related person, then the Company must propose the connected transaction for the Board's consideration and approval in principle in order that the Management would be able to approve the entry into that connected transaction.

If the Company planned to enter into a connected transaction, which was not in the ordinary course of its business, with a person with a possible conflict of interest, the connected transaction must be proposed for the Audit Committee's examination of the reasonableness first. Consequently, the Audit Committee's opinion on the connected transaction must be presented at the Board of Directors' Meeting or the General Meeting of Shareholders to support the Board or the Shareholders in making a decision to approve the connected transaction. Each approval of the connected transaction must comply with the law on securities and exchange and any applicable regulations, notifications, orders and requirements of the SET. A person with a possible conflict of interest or the relevant interested person would not be entitled to vote on the entry into that transaction.

## **Future policy or direction regarding the entry into connected transactions**

To enter into a connected transaction in the future, the Company had a policy to follow its common business practice and to comply with the law on securities and exchange and any applicable regulations, notifications, orders and requirements of the SET and other relevant agencies. The Company would disclose its connected transactions in the notes to the financial statements, the annual report form (Form 56-1) and the annual report (Form 56-2).



## คำอธิบายผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน Management Discussion & Analysis

### ภาพรวมผลการดำเนินงาน

เศรษฐกิจไทยในปี 2563 ลดลงร้อยละ 6.1 เทียบกับขยายตัวร้อยละ 2.3 ในปี 2562 สินเชื่อโดยรวมของธนาคารพาณิชย์ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 3 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 8 ในปี 2563 (ประมาณการ) ในขณะที่สินเชื่อโดยรวมของผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็ก (SMEs) ลดลงร้อยละ 31 ในปี 2563 (ประมาณการ) เทียบกับลดลงร้อยละ 1 ในปี 2562

จากผลกระทบของการระบาดของโรคไวรัสโคโรนา (COVID-19) ต่อเศรษฐกิจไทย ทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2563 ต่ำกว่าปีที่ผ่านมา ด้วยสาเหตุสำคัญ ดังนี้

1. การได้รับชำระหนี้คืนจากลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้รายใหญ่ 2 ราย จำนวน 71.25 ล้านบาท (เป็นหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้จำนวน 55.05 ล้านบาท และเป็นรายได้เงินจำนวน 16.20 ล้านบาท) แต่ไม่มีการเรียกหนี้คืนจากลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ในปี 2563
2. รายได้รวมลดลง 82 ล้านบาท (สุทธิจากจำนวน 16.20 ล้านบาทที่ได้รับชำระในปี 2562) อันเป็นผลมาจากปริมาณการให้สินเชื่อธุรกิจลดลงเนื่องจากผลของ COVID-19 ที่มีต่อเศรษฐกิจไทย
3. ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ / ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของบริษัท เพิ่มขึ้น 16.34 ล้านบาท (สุทธิจากการได้รับชำระหนี้คืนจากลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้จำนวน 55.50 ล้านบาทในปี 2562 (55.50 ล้านบาท - 49.12 ล้านบาท))

ดังนั้น บริษัทมีกำไรสุทธิหลังหักภาษีจำนวน 133.62 ล้านบาทในปี 2563 หรือต่ำกว่าปี 2562 ร้อยละ 42.31 กำไรต่อหุ้นของบริษัทลดลงจาก 0.47 บาทในปี 2562 เป็น 0.27 บาทในปี 2563 หรือลดลงร้อยละ 42.56

### สรุปผลการดำเนินงานทางการเงิน

#### รายได้

จากผลของ COVID-19 ที่มีต่อเศรษฐกิจไทย ทำให้รายได้รวมของบริษัทลดลงจำนวน 98.20 ล้านบาท เป็น 374.73 ล้านบาทในปี 2563 หรือลดลงร้อยละ 20.76 จากปีที่ผ่านมา ซึ่งรายได้ดังกล่าวส่วนใหญ่มาจากธุรกิจสินเชื่อแฟคเตอริง โดยรายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องและรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากการซื้อสิทธิเรียกร้องคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 86.13 ของรายได้รวม โดยในปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องจำนวน 235.72 ล้านบาท ลดลงจำนวน 53.79 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.58 จากปี 2562 และรายได้จากค่าธรรมเนียมและบริการจากการซื้อสิทธิเรียกร้องจำนวน 87.04 ล้านบาท ลดลงจำนวน 17.21 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.51 จากปี 2562

รายได้จากสัญญาเช่าทางการเงิน / เช่าซื้อคิดเป็นร้อยละ 3.78 ของรายได้รวมลดลงเป็น 14.18 ล้านบาทในปี 2563 ลดลง 3.83 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.28 จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการลดลงของพอร์ตสินเชื่อสัญญาเช่าทางการเงิน / เช่าซื้อตามภาวะเศรษฐกิจที่ลดลงและการแข่งขันที่รุนแรงส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยลดลง

บริษัทมีรายได้อื่นๆ ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าธรรมเนียมในการเปิดวงเงินและเงินให้กู้ยืมค่าซื้อสินค้า เบี้ยปรับ ค่าบริการจัดเก็บเงิน หนี้สูญที่บริษัทสามารถเรียกให้ชำระคืนในภายหลัง และค่าเช่า จำนวน 37.80 ล้านบาทในปี 2563 ลดลง 23.36 ล้านบาท หรือร้อยละ 38.20 เมื่อเทียบกับปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการได้รับชำระดอกเบี้ยจำนวน 16.20 ล้านบาท จากลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้รายใหญ่ 2 ราย ในปี 2562 แต่ไม่มีการได้รับชำระดอกเบี้ยดังกล่าวในปี 2563

## ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรวมของบริษัท ประกอบด้วย ต้นทุนทางการเงินหรือดอกเบี้ยจ่าย ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ผลตอบแทนผู้บริหาร ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ / ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และภาษีเงินได้นิติบุคคล โดยบริษัทมีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 241.12 ล้านบาท ในปี 2563 ลดลงร้อยละ 0.10 จากจำนวน 241.35 ล้านบาทในปี 2562 ดังนี้

### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินถือเป็นต้นทุนหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทซึ่งเป็นลักษณะของธุรกิจการให้บริการสินเชื่อในปี 2563 บริษัท มีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 38.92 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.39 และร้อยละ 14.24 ของรายได้รวมและค่าใช้จ่ายรวมตามลำดับ โดยลดลงจำนวน 28.97 ล้านบาท หรือร้อยละ 42.67 จากจำนวน 67.89 ล้านบาทในปี 2562 เนื่องจากการกู้ยืมเงินลดลงและต้นทุนเฉลี่ยในการกู้ยืมเงินลดลง

### ค่าใช้จ่ายในการขาย บริหาร และค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2563 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขาย บริหาร และค่าตอบแทนผู้บริหาร มีจำนวนเท่ากับ 145.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38.73 และร้อยละ 60.19 ของรายได้รวมและค่าใช้จ่ายรวม ตามลำดับ หรือลดลงจำนวน 13.15 ล้านบาทหรือร้อยละ 8.31 จากจำนวน 158.28 ล้านบาทในปี 2562 ค่าใช้จ่ายในการขาย บริหาร และค่าตอบแทนผู้บริหารส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสวัสดิการของพนักงาน และค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสำหรับชดเชยการเลิกจ้างและผลตอบแทนการทำงานกับบริษัทเป็นเวลานาน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 24.65 และร้อยละ 38.31 ของรายได้รวมและค่าใช้จ่ายรวม ตามลำดับ

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ / ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS 9) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดย TFRS 9 กำหนดให้บริษัทวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินของบริษัท (ได้แก่ ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง ลูกหนี้จากสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน เงินให้กู้ยืมค่าซื้อสินค้า และสัญญาค้ำประกันทางการเงิน) ด้วยจำนวนที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก แต่อย่างไรก็ตามหากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทจะวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินนั้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า บริษัทใช้วิธีการทั่วไปสำหรับการวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินของบริษัทในสถานการณ์ที่เป็นไปได้ ส่วนปี 2562 นโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทนั้น บริษัทจะตั้งสำรองตามหนี้ที่ยังเก็บเงินไม่ได้ตามระยะเวลา (specific provision) กล่าวคือ ลูกหนี้การค้าค้างชำระ เช่น เกิน 3 เดือน เกิน 6 เดือน หรือ เกิน 12 เดือน และตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติมโดยใช้วิธีการกันสำรองเป็นกลุ่มลูกหนี้ (collective provision) สำหรับลูกหนี้ที่จัดชั้นปกติและลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน

ในปี 2563 บริษัทมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ / ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 22.72 ล้านบาท เมื่อเทียบกับการกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในปี 2562 จำนวน 49.12 ล้านบาท ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญ / ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เพิ่มขึ้นจำนวน 71.84 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 146.26 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการได้รับชำระหนี้คืนจากลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้รายใหญ่ 2 รายจำนวน 55.50 ล้านบาทในปี 2562 อัตราค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ / ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้เท่ากับร้อยละ 102.22 ในปี 2563 เทียบกับร้อยละ 111.89 ในปีที่ผ่านมา

### ภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทมีภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 34.34 ล้านบาทในปี 2563 ลดลงร้อยละ 38.20 จากจำนวน 61.16 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา เนื่องจากการลดลงของกำไรก่อนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ / ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการลดลงของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ รอดตัดบัญชี



## กำไรสุทธิ

บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 133.62 ล้านบาทในปี 2563 ลดลงจำนวน 97.96 ล้านบาท หรือร้อยละ 42.30 เทียบกับปีที่ผ่านมา กำไรต่อหุ้น ลดลงจาก 0.47 บาทต่อหุ้นในปี 2562 เป็น 0.27 บาทต่อหุ้นในปี 2563 หรือลดลงร้อยละ 42.56 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิและอัตราผลตอบแทน ต่อผู้ถือหุ้น (หลังหักภาษี) สำหรับปี 2563 ที่ร้อยละ 35.66 และร้อยละ 8.79 เปรียบเทียบกับปี 2562 ที่ร้อยละ 48.97 และร้อยละ 16.10 ตามลำดับ

หน่วย: พันบาท

รายได้และค่าใช้จ่าย	ปี 2563	ปี 2562	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	ร้อยละ
<b>รายได้รวม</b>	<b>374,734</b>	<b>472,930</b>	<b>(98,196)</b>	<b>(20.76)</b>
รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	235,721	289,507	(53,786)	(18.58)
รายได้จากการให้เข้าซื้อและจากสัญญาเช่าเงินทุน	14,176	18,008	(3,833)	(21.28)
รายได้จากค่าธรรมเนียมและบริการจากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	87,041	104,255	(17,214)	(16.51)
รายได้อื่น	37,796	61,160	(23,364)	(38.20)
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>241,117</b>	<b>241,354</b>	<b>(237)</b>	<b>(0.10)</b>
ค่าใช้จ่ายในการขาย	15,764	20,868	(5,104)	(24.46)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	95,801	98,391	(2,591)	(2.63)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	33,567	39,020	(5,452)	(13.97)
ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ / ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	22,723	(49,120)	71,843	146.26
ดอกเบี้ยจ่าย	38,922	67,894	(28,972)	(42.67)
ภาษีนิติบุคคล	34,340	64,302	(29,961)	(46.60)
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>133,616</b>	<b>231,575</b>	<b>(97,959)</b>	<b>(42.30)</b>

## ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 3,449.57 ล้านบาท ลดลง 663.46 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.13 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยมีลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง ลูกหนี้จากสัญญาเช่าเงินทุนและลูกหนี้จากสัญญาเช่าซื้อ และเงินให้กู้ยืมค่าซื้อสินค้า ซึ่งเป็นสินทรัพย์หลักของบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 84.91 ของสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2563

สาเหตุที่สินทรัพย์รวมลดลงเกิดจากการลดลงของ (1) ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องจำนวน 603.80 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.46 (2) ลูกหนี้จากสัญญาเช่าเงินทุนและสัญญาเช่าซื้อจำนวน 41.62 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.81 (3) เงินให้กู้ยืมค่าซื้อสินค้าจำนวน 35.69 ล้านบาทหรือประมาณร้อยละ 22.82 (4) อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 5.24 หรือร้อยละ 18.10 และ (5) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 4.66 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.92 หักลบด้วยการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 26.50 ล้านบาทหรือร้อยละ 7.28 และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 1.96 ล้านบาทหรือร้อยละ 5.69

ในปี 2563 บริษัทมีสินเชื่อแฟคเตอร์িংที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) เท่ากับร้อยละ 3.20 ของยอดลูกหนี้แฟคเตอร์িংทั้งหมด และมีอัตราส่วนค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ / ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อยอดลูกหนี้แฟคเตอร์িংทั้งหมดร้อยละ 3.16 บริษัทมีลูกหนี้จากสัญญาเช่าเงินทุนและลูกหนี้จากสัญญาเช่าซื้อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) เท่ากับร้อยละ 4.96 ของยอดลูกหนี้จากสัญญาเช่าเงินทุนและลูกหนี้จากสัญญาเช่าซื้อทั้งหมด และมีอัตราส่วนค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ / ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อยอดลูกหนี้จากสัญญาเช่าเงินทุนและสัญญาเช่าซื้อทั้งหมดร้อยละ 5.80 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมค่าซื้อสินค้าที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) เท่ากับร้อยละ 3.57 ของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมค่าซื้อสินค้าทั้งหมด และมีอัตราส่วนค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ / ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อลูกหนี้เงินให้กู้ยืมค่าซื้อสินค้าทั้งหมดร้อยละ 5.13



หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 1,921.69 ล้านบาท ลดลงจำนวน 679.48 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.12 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจากการลดลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสุทธิจำนวน 648.40 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.18 (เป็นการลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 785 ล้านบาท หักลบด้วยการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 136.60 ล้านบาท) ซึ่งไปในทางเดียวกันกับการลดลงของลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง ลูกหนี้จากสัญญาเช่าเงินทุน ลูกหนี้จากสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้เงินให้กู้ยืมค่าซื้อสินค้า

สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทคาดการณ์เงินที่รอการเรียกเก็บจากลูกหนี้และเงินถึงกำหนดชำระคืนเงินกู้ยืม ดังนี้

ระยะเวลา	เงินถึงกำหนดชำระคืนเงินกู้ยืม (ล้านบาท)	เงินที่รอการเรียกเก็บจากลูกหนี้ (ล้านบาท)
ภายใน 1 ปี	1,603.80	2,860.83
เกินกว่า 1 ปี	224.78	68.23
<b>รวม</b>	<b>1,828.58</b>	<b>2,929.06</b>

เนื่องจากพอร์ตสินเชื่อบริษัท ส่วนใหญ่เป็นสินเชื่อแฟคเตอริงที่มีระยะเวลาในการเรียกเก็บเงินค่อนข้างสั้นโดยเฉลี่ยประมาณ 45 วัน แหล่งเงินทุนของบริษัทจึงมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีระยะเวลาภายใน 1 ปี ส่วนต่างระหว่างเงินที่รอการเรียกเก็บจากลูกหนี้ภายในระยะเวลา 1 ปี กับเงินถึงกำหนดชำระคืนเงินกู้ยืมภายในระยะเวลา 1 ปี คิดเป็นจำนวน 1,257.03 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทยังมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้กับสถาบันการเงินหลายแห่งจำนวน 3,108 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัท

แหล่งที่มาของเงินทุน

ณ 31 ธันวาคม 2563 หนี้สินทางการเงิน ส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนหนี้สินทางการเงินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท มี ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ปี 2563	ปี 2562
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,425.00	2,210.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	403.58	266.98
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>1,828.58</b>	<b>2,476.98</b>
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,527.88</b>	<b>1,511.86</b>
<b>รวมแหล่งเงินทุน</b>	<b>3,356.46</b>	<b>3,988.84</b>
อัตราส่วนหนี้สินทางการเงินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.20	1.64

บริษัทมีแหล่งของเงินทุนหลักมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เนื่องจากเป็นลักษณะของธุรกิจสินเชื่อแฟคเตอริง ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยเป็นปัจจัยเสี่ยงหนึ่งที่จะต้องหาทางป้องกัน โดยบริษัทจะลดความเสี่ยงโดยเสนอสินเชื่อแฟคเตอริงเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (Floating Rate) บริษัทเชื่อมั่นว่าความเสี่ยงดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อการรักษาส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ย (Spread) บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินทางการเงินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2563 ลดลงกว่าปี 2562 อันเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นและการลดลงของหนี้สินทางการเงินรวมในปี 2563

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,527.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 16.02 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.06 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสะสมเนื่องจากกำไรสุทธิปี 2563 และผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานสุทธิ หักกลับด้วยเงินปันผลจ่ายและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี TFRS 9

หน่วย: พันบาท

สินทรัพย์และหนี้สิน	ปี 2563	ปี 2562	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>3,449,574</b>	<b>4,113,031</b>	<b>(663,457)</b>	<b>(16.13)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	390,619	364,124	26,495	7.28
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง – สุทธิ	2,667,558	3,271,358	(603,801)	(18.46)
ลูกหนี้จากสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าระยะยาว – สุทธิ	140,810	182,425	(41,615)	(22.81)
เงินให้กู้ยืมค่าซื้อสินค้า – สุทธิ	120,691	156,381	(35,690)	(22.82)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,705	6,401	(696)	(10.88)
เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน	163	161	2	1.09
อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ	23,713	28,953	(5,240)	(18.10)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	62,676	67,338	(4,662)	(6.92)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	704	920	(216)	(23.46)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	36,458	34,495	1,963	5.69
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	477	473	4	0.79
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>1,921,694</b>	<b>2,601,175</b>	<b>(679,481)</b>	<b>(26.12)</b>
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,425,000	2,210,000	(785,000)	(35.52)
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระในปี	178,800	146,720	32,080	21.86
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	60,404	92,049	(31,645)	(34.38)
เงินกู้ยืมระยะยาว	224,780	120,260	104,520	86.91
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	32,711	31,383	1,327	4.23
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	763	(763)	(100.00)
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม</b>	<b>1,527,879</b>	<b>1,511,856</b>	<b>16,023</b>	<b>1.06</b>
หุ้นสามัญออกและเรียกชำระแล้ว	493,500	493,500	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	31,746	31,746	-	-
กำไรสะสม – สำรองตามกฎหมาย	49,350	49,350	-	-
กำไรสะสม – ยังไม่ได้จัดสรร	953,283	937,259	16,023	1.71
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,449,574</b>	<b>4,113,031</b>	<b>(663,457)</b>	<b>(16.13)</b>

## ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต

เศรษฐกิจไทยคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2.5 - 3.5 ในปี 2564 หลังจากลดลงร้อยละ 6.1 ในปี 2563 แต่เศรษฐกิจไทยจะยังไม่กลับไปสู่ระดับก่อน COVID-19 ของปี 2562 (Pre-COVID) จนกระทั่งสิ้นปี 2565 อย่างไรก็ตามหากมีการแพร่ระบาดของ COVID-19 เกิดขึ้นอีกระลอกหนึ่งในประเทศไทยหรือหากการฉีดวัคซีนที่มีประสิทธิภาพล่าช้าออกไป การฟื้นตัวของเศรษฐกิจอาจช้ากว่าที่คาดการณ์ไว้ แรงขับเคลื่อนการใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐยังคงเป็นกลไกสำคัญต่อภาวะเศรษฐกิจไทย และรัฐบาลยังพอมีแหล่งเงินเบิกจ่ายเพียงพอที่จะกระตุ้นเศรษฐกิจในปีหน้า มีการเบิกจ่ายเงินกู้เพียงร้อยละ 30 ของเงินกู้ 1 ล้านล้านบาทในปี 2563 และเมื่อรวมกับงบประมาณของภาครัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรัฐวิสาหกิจในปีหน้า แหล่งเงินเบิกจ่ายของภาครัฐจะมีรวมกันมากกว่า 4 ล้านล้านบาท (ประมาณร้อยละ 25 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศ (GDP)) การใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐจะเร่งตัวขึ้นในปีหน้าเพื่อรับมือกับผลกระทบเชิงลบของการแพร่ระบาด COVID-19 ต่อเศรษฐกิจไทยและผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็ก (SMEs)

ในขณะที่ภาคธุรกิจส่วนใหญ่ยังไม่ฟื้นตัวถึงระดับ Pre-COVID แต่ก็มีธุรกิจที่เติบโตขึ้นในช่วงที่มีการแพร่ระบาด ซึ่งรวมถึงธุรกิจในการอุตสาหกรรมดิจิทัลหรือเทคโนโลยี และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน เช่น การทำธุรกิจโดยซื้อขายสินค้าหรือโฆษณาผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-commerce) บริการจัดส่งสินค้า บริการบรรจภัณฑ์ บริการงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Solutions) บริการความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) ผลิตภัณฑ์ด้านการดูแลสุขภาพและสุขอนามัย และการประกันภัย การย้ายกำลังการผลิตจากจีนไปยังอาเซียนโดยเฉพาะอย่างยิ่งมายังประเทศไทยยังคงดำเนินการต่อเนื่อง เนื่องจากบริษัทต่างๆ มีกระจายความเสี่ยงโดยการย้ายฐานการผลิตออกจากประเทศจีน อุตสาหกรรมยานยนต์และอิเล็กทรอนิกส์กำลังย้ายฐานการผลิตจากประเทศจีนมายังประเทศไทย ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายและการลงทุนของภาครัฐ และธุรกิจในการอุตสาหกรรมต่างๆ ตามที่กล่าวข้างต้นจะยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่องในปีหน้า

บริษัทจะยังคงติดตามความเสี่ยงด้านลบจากผลกระทบข้างต้นที่อาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นทางธุรกิจและการเติบโตของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีแผนที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องในธุรกิจหลักทั้งการให้บริการสินเชื่อแพคเกจและการให้บริการสินเชื่อเครื่องจักรและอุปกรณ์ ในปี 2564 โดยมุ่งเน้นไปที่อุตสาหกรรมที่มีศักยภาพที่ดีและที่เกี่ยวข้องหรือได้รับประโยชน์จากการใช้จ่ายของรัฐบาล แต่ด้วยการบริหารงานที่มีความระมัดระวัง รอบคอบ และมีมาตรการอันเคร่งครัดในการบริหารความเสี่ยง

## Overall Performance

The Thai economy in 2020 contracted by 6.1% compared with a growth of 2.3% in 2019. Total Commercial Banks' Credits expanded by 3% in 2019 and about 8% in 2020 (projected), while Total SMEs Credits declined by about 31% in 2020 (projected) compared with a decline of 1% in 2019.

As a result of the impact of Covid-19 on the Thai economy, the Company's performance in 2020 was lower than last year for several reasons:

1. there was the significant recovery of 2 major NPLs of amount Baht 71.25 million in FY 2019 (Baht 55.05 million to write-back NPLs and Baht 16.20 million to other income) but no such recovery in FY 2020,
2. total revenue decreased by Baht 82 million (net of Baht 16.20 million recovery of FY 2019) as a result of lower business volume due to the impact of COVID-19 on the Thai economy,
3. the Company's allowance for doubtful accounts / Expected Credit Losses (ECL) increased by Baht 16.34 million (net of major recoveries of Baht 55.50 million in 2019 (Baht 55.50 million – Baht 49.12 million)).

Hence, the Company's net profit after tax was Baht 133.62 million in 2020 or 42.31% lower than 2019. The earnings per share of the Company was correspondingly lower from Baht 0.47 in 2019 to Baht 0.27 in 2020 or a decrease of 42.56%.

## Operating Results

### Revenue

As a result of COVID-19 on the Thai economy, total revenue of the Company decreased by 98.20 million to Baht 374.73 million in 2020, or a decrease of 20.76% from the previous year. This was mostly from the factoring business which accounted for 86.13% of the total revenue. In 2020, factoring income was Baht 235.72 million, a decrease of Baht 53.79 million or 18.58% from 2019, and revenue from factoring commission and service fees was Baht 87.04 million, a decrease of Baht 17.21 million or 16.51% from 2019.

Revenue from leasing / hire purchase, which accounted for 3.78% of the total revenue, decreased to Baht 14.18 million in 2020, a decrease of Baht 3.83 million or 21.28% from the previous year. This was mainly due to the contraction of the leasing / hire purchase portfolio in line with the slowing economy and intense competition leading to lower interest rates.

Other income, which mainly comprised of fees such as commitment and inventory finance fee, penalty charge, collection fee, bad debts recovery and rental charges, amounted to Baht 37.80 million in 2020, a decrease of Baht 23.36 million or 38.20% compared to 2019. The decrease of other income was mainly due to the Baht 16.20 million interest charge received from the recovery of 2 major NPLs in FY 2019, but no such interest charge received in FY 2020.

### Expenses

Total expenses, which comprised of finance cost, selling expenses, administrative expenses, management benefit expenses, allowance for doubtful accounts / expected credit losses (ECL) and corporate income tax, were 241.12 million in 2020, a slight decrease of 0.10% from Baht 241.35 million in 2019.

#### Finance Cost

Finance cost was a major expense of the Company due to the nature of the lending business. In 2020, finance cost of the Company was Baht 38.92 million, which accounted for 10.39% and 14.24% of the total revenue and the total expenses respectively, a decrease of Baht 28.97 million or 42.67% from Baht 67.89 million in 2019, due mainly to lower bank borrowings and lower cost of borrowings.

## Selling & Administrative Expenses and Management Benefit Expenses

In 2020, total selling & administrative expenses and management benefit expenses, which accounted for 38.73% and 60.19% of the total revenue and the total expenses respectively, were Baht 145.13 million or a decrease of Baht 13.15 million or 8.31% from Baht 158.28 million in 2019. These expenses were mostly for salary, bonus, employee welfare and benefits, which accounted for 24.65% and 38.31% of the total revenue and the total expenses respectively.

## Allowance for Doubtful Accounts / Expected Credit Losses (ECL)

The Company had applied TFRS 9 since 1<sup>st</sup> January 2020. TFRS 9 required the Company to measure the loss allowance for our financial assets (e.g. factoring receivables, hire purchase receivables, lease contract receivables, inventory finance receivables and financial guarantee contracts) at an amount equal to the lifetime expected credit losses (ECL) if the credit risk on the financial assets had increased significantly since initial recognition. However, if the credit risk on the financial assets had not increased significantly since initial recognition, the Company would measure the loss allowance for the financial assets at an amount equal to 12-months ECL. The Company applied a general approach for measuring the loss allowance at an amount equal to lifetime ECL for our financial assets in certain circumstances. While in 2019, the policy on allowance for doubtful accounts of the Company was based on aging of uncollectible accounts receivable (specific provision), such as overdue of more than 3 months, overdue of more than 6 months and overdue of more than 12 months. In addition, the Company also set aside the allowance for doubtful accounts on a collective basis (collective provision) which was classified as normal and overdue of less than 3 months.

In 2020, the Company had expected credit losses (ECL) of Baht 22.72 million as compared to a reversal of the doubtful debt expenses of Baht 49.12 million in 2019. This resulted in higher doubtful debt expenses / ECL of Baht 71.84 million or an increase of 146.26%, mainly due to the write-back of 2 major specific provisions for NPLs of total amount Baht 55.05 million in 2019. The ratio of allowance for doubtful accounts / ECL to non-performing loan was 102.22% in 2020 compared to 111.89% in the previous year.

## Corporate Income Tax

Corporate income tax of the Company was Baht 34.34 million in 2020, a decrease of 38.20% from Baht 61.16 million in the previous year due mainly to lower profit before allowances / ECL and lower deferred tax expenses.

## Net Profit

As a result, the Company made a net profit of Baht 133.62 million in 2020, a decrease of Baht 97.96 million or 42.30% from the previous year. Earnings per share (EPS) decreased from Baht 0.47 per share in 2019 to Baht 0.27 per share in 2020 or a decrease of 42.56%. Net profit margin and return on equity (after tax) in year 2020 were 35.66% and 8.79% compared to 48.97% and 16.10% in 2019 respectively.

In thousand Baht

Revenues and Expenses	2020	2019	Change	
			Amount	%
<b>Revenues</b>	<b>374,734</b>	<b>472,930</b>	<b>(98,196)</b>	<b>(20.76)</b>
Factoring income	235,721	289,507	(53,786)	(18.58)
Finance Lease and Hire Purchase income	14,176	18,008	(3,833)	(21.28)
Factoring commission and service fees	87,041	104,255	(17,214)	(16.51)
Other income	37,796	61,160	(23,364)	(38.20)

Revenues and Expenses	2020	2019	Change	
			Amount	%
<b>Expenses</b>	<b>241,117</b>	<b>241,354</b>	<b>(237)</b>	<b>(0.10)</b>
Selling expenses	15,764	20,868	(5,104)	(24.46)
Administrative expenses	95,801	98,391	(2,591)	(2.63)
Management benefit expenses	33,567	39,020	(5,452)	(13.97)
Allowance for doubtful accounts / ECL	22,723	(49,120)	71,843	146.26
Finance cost	38,922	67,894	(28,972)	(42.67)
Income tax expenses	34,340	64,302	(29,961)	(46.60)
<b>Net Profit</b>	<b>133,616</b>	<b>231,575</b>	<b>(97,959)</b>	<b>(42.30)</b>

## Financial Status

### Total Assets

As at 31<sup>st</sup> December 2020, the Company had total assets of Baht 3,449.57 million, a decrease of Baht 663.46 million or 16.13% compared to the previous year. The factoring, leasing / hire purchase and inventory finance receivables were the main assets accounting for 84.91% of the total assets of the Company in 2020.

The main reasons for the decrease in total assets were the decrease in (i) factoring receivables by Baht 603.80 million or 18.46%, (ii) leasing / hire purchase receivables by Baht 41.62 million or 22.81%, (iii) inventory finance receivables by Baht 35.69 million or 22.82%, (iv) plant and equipment by Baht 5.24 million or 18.10% and (v) investment in property by Baht 4.66 million or 6.92%, partly offset by the increase in (i) cash and cash equivalents by Baht 26.50 million or 7.28% and deferred tax assets by Baht 1.96 million or 5.69%.

In 2020, the Company's factoring NPLs accounted for 3.20% of the total factoring portfolio and the ratio of the total provision for doubtful debts / ECL to the total factoring portfolio was 3.16%. The Company's leasing / hire purchase NPLs accounted for 4.96% of the total leasing / hire purchase portfolio and the ratio of the total provision for doubtful debts / ECL to the total leasing / hire purchase portfolio was 5.80%. The Company's inventory finance NPLs accounted for 3.57% of the total inventory finance portfolio and the ratio of the total provision for doubtful debts / ECL to the total inventory finance portfolio was 5.13%.

### Total Liabilities

Total liabilities of the Company as at 31<sup>st</sup> December 2020 were Baht 1,921.69 million, a decrease of Baht 679.48 million or 26.12% from the same period last year. This was due mainly to a decrease in net borrowings from financial institutions of Baht 648.40 million or 26.18% (a decrease in short-term borrowings of Baht 785.00 million, partly offset by an increase in long-term borrowings of Baht 136.60 million), which was in line with the decrease in the factoring, lease contract, hire purchase and inventory finance receivables.

## Liquidity

As of 31 December 2020, the loan repayment of the Company and the payments to be collected from the debtors can be summarized as below:

Period	Loan Repayment Due (Million Baht)	Payments to be Collected from Debtors (Million Baht)
Within 1 year	1,603.80	2,860.83
More than 1 year	224.78	68.23
<b>Total</b>	<b>1,828.58</b>	<b>2,929.06</b>

The Company's portfolio comprised mostly of factoring receivables which had average turnover period for collection of about 45 days. Therefore, the loan of the Company was mostly due within 1 year. The gap between the payments to be collected from debtors within 1 year and loan repayment due within 1 year was Baht 1,257.03 million. In addition, the Company also had Baht 3,108 million of unutilized credit facilities from financial institutions, which was adequate for the Company's operation.

## Sources of Fund

As of 31 December 2020, the liabilities from borrowings, equity and gearing ratio of the Company were as follows:-

Sources of Fund	In million Baht	
	2020	2019
<b>Borrowings</b>		
Short-term loans from financial institutions	1,425.00	2,210.00
Long-term loans from financial institutions	403.58	266.98
<b>Total Borrowings</b>	<b>1,828.58</b>	<b>2,476.98</b>
<b>Total Equity</b>	<b>1,527.88</b>	<b>1,511.86</b>
<b>Total Sources of Fund</b>	<b>3,356.46</b>	<b>3,988.84</b>
Gearing Ratio (times)	1.20	1.64

The Company's main sources of fund were short-term loans from financial institutions due to the nature of the factoring business. Any fluctuation in interest rate was mitigated as the Company offered factoring on a floating rate basis. Therefore, the Company is confident that interest rate risk poses only a small effect on the interest rate spread of the Company. The Company's gearing ratio in 2020 was lower than 2019 due to the increase in total equity as well as lower total borrowings in 2020.



## Shareholders' Equity

The Company's total shareholders' equity as at 31<sup>st</sup> December 2020 was Baht 1,527.88 million, an increase of Baht 16.02 million or 1.06% from 31<sup>st</sup> December 2019. The main reason for the increase was an increase in retained earnings due mainly to the net profit of 2020 and other comprehensive gain due to net of actuarial gain on defined employee benefit plans, partly offsetted by dividend payment and effect of change in accounting policy or TFRS 9.

In thousand Baht

Assets, Liabilities and Shareholders' Equity	2020	2019	Change	
			Amount	%
<b>Assets</b>	<b>3,449,574</b>	<b>4,113,031</b>	<b>(663,457)</b>	<b>(16.13)</b>
Cash and cash equivalents	390,619	364,124	26,495	7.28
Factoring receivable, net	2,667,558	3,271,358	(603,801)	(18.46)
Hire purchase and Lease contract receivable, net	140,810	182,425	(41,615)	(22.81)
Inventory finance receivable, net	120,691	156,381	(35,690)	(22.82)
Other current assets	5,705	6,401	(696)	(10.88)
Bank deposits held as collateral	163	161	2	1.09
Plant and equipment, net	23,713	28,953	(5,240)	(18.10)
Investment property	62,676	67,338	(4,662)	(6.92)
Intangible assets, net	704	920	(216)	(23.46)
Deferred tax assets	36,458	34,495	1,963	5.69
Other non-current assets	477	473	4	0.79
<b>Liabilities</b>	<b>1,921,694</b>	<b>2,601,175</b>	<b>(679,481)</b>	<b>(26.12)</b>
Short-term loans from financial institutions	1,425,000	2,210,000	(785,000)	(35.52)
Current portion of long-term loan	178,800	146,720	32,080	21.86
Other current liabilities	60,404	92,049	(31,645)	(34.38)
Long-term loan	224,780	120,260	104,520	86.91
Employee benefits obligation	32,711	31,383	1,327	4.23
Other non-current liabilities	-	763	(763)	(100.00)
<b>Shareholders' Equity</b>	<b>1,527,879</b>	<b>1,511,856</b>	<b>16,023</b>	<b>1.06</b>
Paid-up share capital	493,500	493,500	-	-
Premium on ordinary shares	31,746	31,746	-	-
Retained earnings – Legal reserve	49,350	49,350	-	-
Retained earnings – Unappropriated	953,283	937,259	16,023	1.71
<b>Total Liabilities and Shareholders' Equity</b>	<b>3,449,574</b>	<b>4,113,031</b>	<b>(663,457)</b>	<b>(16.13)</b>

## Factors that may affect the future operations of the Company

The Thai economy is forecasted to grow about 2.5% - 3.5% in 2021 after contracting by 6.1% in 2020. It will not be until the end of 2022 before the Thai economy returns to its Pre-Covid Level of 2019. However, if there is another wave of Covid-19 in Thailand, or if effective vaccinations are delayed, the recovery could be slower than anticipated. The public sector remains the key engine of the Thai economy and the Government has ample resources to spend next year. Only 30% of the one-trillion-baht loan in 2020 had been disbursed and together with next year's budgets of the Government, Local Administration Organizations, and State-Owned Enterprises, the public sector's resources will add up to more than four trillion baht (around 25% of GDP). Public spending and investments will speed up next year to counter the negative impact of the pandemic on the Thai economy as well as SMEs.

While most businesses are yet to recover to their Pre-Covid Levels, there are businesses that have grown during the pandemic. They include digital or technology and related businesses such as e-commerce, delivery and packaging services, IT solutions, cyber-security services, healthcare and hygiene products, and insurance. Relocation of production capacity from China to Asean, especially to Thailand continues as firms diversify their risks out of China. Automotive and electronics industries are relocating production from markets outside of China to Thailand. Businesses that are related to public sector investments and sectors as mentioned above will continue to grow next year.

The Company will continue to monitor the downside risks from the above impacts as these might affect business confidence and the Company in terms of growth. However, the Company plans to continue growing both its core business of factoring and equipment finance in 2021 by focusing on sectors with good potential and related to the Government's spending but with prudence and strong discipline in risk management.

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัทต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัททราบดีว่า ระบบการควบคุมภายในมีข้อจำกัด เพราะโดยธรรมชาติของการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยงยังคงปรากฏอยู่ การจัดทำมีมาตรการและการกำกับควบคุมภายในจึงมีข้อบกพร่องที่สมบูรณที่จะทำให้บริษัทปลอดจากข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ การวินิจฉัยลงความเห็นที่ผิดพลาด ข้อผิดพลาดจากการปฏิบัติงานของบุคลากร ความเสียหาย การทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกตินั้นๆ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำและดำรงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ซึ่งไม่เพียงแต่จะช่วยให้บริษัทสามารถดำรงรักษาไว้ซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทรวมถึงเกิดมาตรการป้องกันความเสี่ยง แต่ยังจะช่วยป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างสมเหตุสมผล ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดเป็นผู้กำกับดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน การสอบทานนโยบายบัญชี การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวโยงระหว่างกันอย่างครบถ้วน เพียงพอ และเหมาะสม โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญ และได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากบริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทส์ โซียยศ สอบบัญชี จำกัด ซึ่งให้ความเห็นต่อการเงินในรายงานผู้สอบบัญชีซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้วเช่นกัน

นายแรนต์ ชิม เสง เหลียง  
ประธานกรรมการ

นายตัน เล เยน  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# Report of the Board of Directors' Responsibilities for Financial Statements

To Shareholders of IFS Capital (Thailand) PCL

The Company's Board of Directors is responsible for the financial statements of the Company as well as financial information presented in the annual report. The Company's financial statements for the year ended 31<sup>st</sup> December 2020 have been prepared in accordance with Thailand's Generally Accepted Accounting Principles (GAAP). In preparing the financial statements, appropriate accounting policies have been adopted and regularly adhered to, using careful discretion and reasonable estimates. As well, key information has been adequately disclosed in the notes to the financial statements.

The Board also notes that all internal control systems contain its inherent limitations and no system of internal controls can provide absolute assurance against the occurrence of material errors, poor judgement in decision-making, human error, losses, fraud or other irregularities. However, the Board has put in place and maintained internal control systems, internal audit systems, risk management systems as well as appropriate and efficient corporate governance. The purpose is to ensure that the accounting information is accurate, complete and adequate, and that not only the Company's assets and risk protection are properly maintained but also fraud and irregular actions are reasonably prevented. In this connection, the Board of Directors has appointed the Audit Committee with all of its members being independent directors. The Committee is responsible for ensuring the quality of financial reports, reviewing accounting policies, reviewing internal control systems, the internal audit systems and the risk management systems. As well, it is responsible for ensuring that the disclosure of information about related party transactions is complete, adequate and appropriate. The opinion of the Audit Committee is given in its report which is already included in this Annual Report.

The Board is of the opinion that the overall internal control systems of the Company are adequate and appropriate and give rise to the reasonable confidence that the Company's financial statements of the year ended 31<sup>st</sup> December 2020 reflect rightly the Company's financial status, performance and cash flows in an adequate and essence manner and have been audited by the certified auditors from Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd. who have provided opinion as stated in the Auditors' Report and already included in this Annual Report.



Mr. Randy Sim Cheng Leong  
Chairman of the Board



Mr. Tan Ley Yen  
Chief Executive Officer

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้คือ

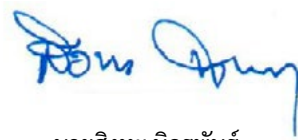
- |                           |                      |
|---------------------------|----------------------|
| 1. นายสิงห์ นิกรพันธุ์    | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางจุไรรัตน์ ปันยารชุน | กรรมการ              |
| 3. นายชยุตม์ วิชชุประภา   | กรรมการ              |

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง ซึ่งมีองค์ประชุมครบถ้วนทุกครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้มีการประชุมหารือร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่สรุปได้ดังนี้

- สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 ร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและเป็นที่ยอมรับได้
- สอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ โดยพิจารณาจากรายงานการตรวจสอบภายในของผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัท เอ เอ็ม ซี อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล คอนซัลตัง จำกัด ทั้งนี้ ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
- สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ ข้อบังคับ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- สอบทานความเหมาะสมและเพียงพอของการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- สอบทานการทำรายการระหว่างกัน รวมทั้งรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- ประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของตนเอง เพื่อตรวจสอบและประเมินผลการทำงานโดยเปรียบเทียบกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ ผลของการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในเกณฑ์ที่ดี และเป็นไปตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท ในประเด็นสำคัญที่คณะกรรมการบริษัทต้องการให้คณะกรรมการตรวจสอบแสดงความเห็น

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ อย่างเป็นอิสระ และแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่างบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีการจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมเพียงพอ รวมทั้งมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ได้อย่างเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานธุรกิจปัจจุบัน



นายสิงห์ นิกรพันธุ์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

# Report of Audit Committee

To Shareholders of IFS Capital (Thailand) PCL

The Audit Committee of IFS Capital (Thailand) PCL consists of 3 qualified Independent Directors, namely:

1. Mr. Singha Nikornpun Chairman of the Audit Committee
2. Mrs. Churairat Panyarachun Member
3. Mr. Chayut Vishchuprapha Member

The Audit Committee performs their duties under the scope, duties, and responsibilities assigned by the Board of Directors which are in accordance with the Notification of The Stock Exchange of Thailand. In 2020, the Audit Committee conducted 4 meeting, and the members of each meeting constituted a quorum. The Audit Committee meetings were held in conjunction with the External Auditors and Management from the Finance and Accounts Department. Besides, the Audit Committee also held 1 meeting separately with the external auditors without the presence of the Company's Management. The important details can be summarized as follows:

- Review of the quarterly financial statements and the 2020 annual financial statements that were mutually agreed between the Auditors and the Management from the Finance and Accounts Department to ensure the accuracy and compliance of the generally accepted accounting standards, and to provide sufficient, complete and credible disclosure.
- Examination of the internal control system was performed to ensure that the Company has appropriate and effective internal controls in accordance with the report of the Internal Auditors of AMC International Consulting Co., Ltd. There were no significant weaknesses or flaws found.
- Examination regulatory compliance with the Management to ensure the Company's compliance with the requirements and rules of the Office of the Securities and Exchange Commission, The Stock Exchange of Thailand and the relevant laws governing the Company's business operations.

- Consideration, nomination and proposal of remuneration of the external auditors to the Board of Directors were reviewed and proposed to the shareholders' meeting for approval.
- Reviews of sufficient procedure for Countering Bribery as well as compliance with the Self-Evaluation Tool for Countering Bribery.
- Review of related party transactions or conflict of interests, transactions were performed in accordance with the laws and the notification of The Stock Exchange of Thailand and other related departments to ensure that the transactions were reasonable and provided the utmost benefits to the Company.
- Conducting the Audit Committee self-assessment annually to review and evaluate the performance by benchmarking against best practice guidelines for audit committee. The evaluation result revealed that the Audit Committee had carried out their duties well and complied with the Audit Committee's Charter and Good Corporate Governance effectively.
- Providing opinion on important matters to the Board of Directors.

The Audit Committee had performed their duties with independence and provided their opinions with truthfulness. The Committee opined that the Company's financial statements for the year ended 31<sup>st</sup> December 2020 complied with the generally accepted accounting standards, had good corporate governance, and effective and adequate risk and internal control systems. Its operations were accurate and appropriate, pursuant to laws and regulations, and in accordance with the present business environment.



Mr. Singha Nikornpun  
Chairman of the Audit Committee

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

### วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง

#### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง ลูกหนี้จากสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมค่าซื้อสินค้า และสัญญาค้ำประกันทางการเงินที่เป็นไปตามข้อกำหนดเรื่องการด้อยค่าตาม TFRS 9 เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากมีการใช้สมมติฐานและดุลยพินิจของผู้บริหารหลายประการ รวมถึงการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน โดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าว กำหนดให้บริษัทรับรู้การขาดทุนด้อยค่าตามผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

#### วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง

- ประเมินผลกระทบรายการปรับปรุงสำหรับยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 มาใช้เป็นครั้งแรก
- ทำความเข้าใจและทดสอบการออกแบบและความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่สำคัญ รวมถึงกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งรวมถึงการจัดชั้นหนี้ ความถูกต้องและความครบถ้วนของข้อมูลการติดตามข้อมูลด้านเครดิต สถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่หลากหลาย ตัวแปรทางเศรษฐกิจมหภาค และการสำรองสำหรับลูกหนี้รายตัว
- ประเมินข้อมูลและข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องที่กำหนดโดยผู้บริหารในแต่ละขั้นตอนของการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาว่ามีการใช้ข้อมูลและสมมติฐานที่สมเหตุสมผล โดยใช้ผลขาดทุนในอดีตปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตได้ในปัจจุบัน รวมถึงพิจารณาว่าสมมติฐานเหล่านั้นมีความเกี่ยวข้องกัน และคำนึงถึงสถานะการณ์ทางเศรษฐกิจในอนาคตโดยใช้ข้อมูลสนับสนุนที่มีความสมเหตุสมผล



ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ประมาณการตามรูปแบบการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ โดยคำนวณจากค่าความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักของผลขาดทุนด้านเครดิตและความเสี่ยงของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ รวมถึงเหตุการณ์ที่ส่งผลต่อค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า หรือตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินขึ้นอยู่กับ การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงิน นับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

นโยบายการบัญชีสำหรับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและรายละเอียดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3.4 ข้อ 5 ข้อ 6 ข้อ 7 และ ข้อ 8

- พิจารณาข้อกำหนดที่ใช้ในการจัดชั้นลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง ลูกหนี้จากสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมค่าซื้อสินค้า และสัญญาค้าประกันทางการเงินสำหรับชั้นที่ 1 ชั้นที่ 2 และชั้นที่ 3 ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และทดสอบสุ่มตัวอย่างการจัดชั้นหนี้ในชั้นที่ 1 ชั้นที่ 2 และชั้นที่ 3 เพื่อตรวจสอบว่าลูกหนี้ได้ถูกจัดชั้นอย่างเหมาะสม
- ให้ผู้เชี่ยวชาญภายในของผู้สอบบัญชีมีส่วนร่วมในการพิจารณาเอกสารประกอบโมเดลและการทดสอบความน่าเชื่อถือและประสิทธิภาพของโมเดล ซึ่งรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของการออกแบบโมเดล สมมติฐาน สูตรการคำนวณที่ใช้ และการปรับปรุงโมเดลในภายหลัง และการปฏิบัติตามข้อกำหนดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9
- ประเมินความครบถ้วนและความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการนำมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับฝ่ายบริหารหรือผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขให้เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบ

ตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านั้น

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและกระสังและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการ ตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลง เอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่า กระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



นิสากร ทรงมนี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5035  
บริษัท คิลอยท์ ทัช โรแมนติก ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564

# Report of The Independent Certified Public Accountants

To The Shareholders And Board Of Directors  
IFS Capital (Thailand) Public Company Limited

## Opinion

We have audited the financial statements of IFS Capital (Thailand) Public Company Limited (the “Company”), which comprise the statement of financial position as at December 31, 2020, and the related statements of comprehensive income, changes in shareholders’ equity and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of IFS Capital (Thailand) Public Company Limited as at December 31, 2020, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards (“TFRSs”).

## Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Thai Standards on Auditing (“TSAs”). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor’s Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Company in accordance with the Federation of Accounting Professions’ Code of Ethics for Professional Accountants together with the ethical requirements that are relevant to the audit of the financial statements, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

Key Audit Matters	Audit Responses
<p><b>Allowance for expected credit losses</b></p> <p>The allowance for expected credit loss for factoring receivables, hire purchase receivables, finance lease receivables, inventory finance receivables and financial guarantee contracts in certain circumstances is considered to be the key audit matter as it requires the use of various assumptions and judgment including forward economic looking.</p> <p>Starting from January 1, 2020, the Thai Financial Reporting Standard No. 9 - Financial Instruments (“TFRS 9”) was applied. This standard requires the Company to recognize impairment loss based on expected credit loss.</p>	<p><b>Key audit procedures included;</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>Assessing the adjustments made to the opening balances on January 1, 2020, resulted from the first time adoption of TFRS 9.</li><li>Understanding and testing design and operating effectiveness of key controls across the processes relevant to the ECL. This included the classification of assets into stages, data accuracy and completeness, credit monitoring, multiple economic scenarios, macroeconomic factors, and individual provisions.</li></ul>

Key Audit Matters	Audit Responses
<p>The ECL is measured based forward-looking information basis by calculating on a probability-weighted credit losses with respective risk of expected cash shortfalls either based on credit events arising in the 12 months from the reporting date or based on credit events arising over the lifetime of the financial instrument; depending on the significant increase in credit risk (“SICR”) since initial recognition.</p> <p>Accounting policy for allowance for expected credit loss and detail of allowance for expected credit loss were disclosed in Note 3.4, Note 5, Note 6, Note 7 and Note 8 to the financial statements.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluating relevant inputs and assumptions used by management in each stage of the expected credit loss calculation by considering whether the inputs and assumption appear reasonable, considering the historical loss experience and adjust this for current observable data and considering the relationship between those assumptions and forecast of reasonable and supportable future economic conditions.</li> <li>• Considering the criteria used to classify factoring receivables, hire purchase receivables, finance lease receivables, inventory finance receivables and financial guarantee contracts to stage 1, 2 and 3 in accordance with TFRS 9. Testing sample of receivables in stage 1, 2 and 3 to verify that they were classified to the appropriate stage.</li> <li>• Involvement of our internal specialists to assess the model documentation and model validation. This included assessing the appropriateness of model design, assumptions, formulas used and post model adjustments and compliance with the requirements of TFRS 9.</li> <li>• Assessment of the completeness and appropriateness of disclosures which related to the adoption of TFRS 9.</li> </ul>

## Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises information in the annual report, which is expected to be made available to us after the date of this auditors’ report.

Our opinion on the financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to management and those charged with governance for correction of the misstatement.

## **Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

## **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit

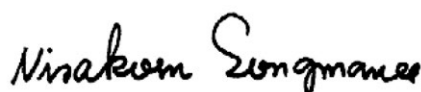
evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.



Nisakorn Songmanee

Certified Public Accountant (Thailand)

Registration No. 5035

**DELOITTE TOUCHE TOHMATSU JAIYOS AUDIT CO., LTD.**

**BANGKOK**

February 18, 2021

# งบการเงิน

บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท			
	หมายเหตุ	2563	2562
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.1	390,619,301	364,123,985
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	5	2,667,557,627	3,271,358,391
ลูกหนี้จากสัญญาเช่าซื้อหมุนเวียน	6	3,125,493	2,854,404
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนหมุนเวียน	7	69,458,366	90,901,162
เงินให้กู้ยืมค่าซื้อสินค้า	8	120,690,936	156,381,176
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		5,704,608	6,401,066
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,257,156,331	3,892,020,184
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน	9	162,942	161,183
ลูกหนี้จากสัญญาเช่าซื้อไม่หมุนเวียน	6	1,527,685	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนไม่หมุนเวียน	7	66,698,203	88,669,621
อาคารและอุปกรณ์	10	23,713,089	28,953,003
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	62,675,948	67,338,041
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	12	704,473	920,369
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13	36,457,738	34,495,183
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		477,150	473,390
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		192,417,228	221,010,790
รวมสินทรัพย์		3,449,573,559	4,113,030,974

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไอเอฟเอส แคปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2563	2562
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	1,425,000,000	2,210,000,000
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	28	42,427,087	60,951,731
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	178,800,000	146,720,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	28	17,976,747	31,097,568
รวมหนี้สินหมุนเวียน		<u>1,664,203,834</u>	<u>2,448,769,299</u>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาว	15	224,780,000	120,260,000
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17	32,710,533	31,383,168
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-	762,750
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		<u>257,490,533</u>	<u>152,405,918</u>
รวมหนี้สิน		<u>1,921,694,367</u>	<u>2,601,175,217</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	หมายเหตุ	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 493,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		493,500,000	493,500,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 493,499,975 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		493,499,975	493,499,975
ส่วนเกินทุน			
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	18	31,746,399	31,746,399
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	20	49,350,000	49,350,000
ยังไม่ได้จัดสรร		953,282,818	937,259,383
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,527,879,192	1,511,855,757
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,449,573,559	4,113,030,974

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**  
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2563	2562
รายได้			
รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง		235,721,276	289,506,799
รายได้จากการให้เช่าซื้อ		358,941	503,735
รายได้จากสัญญาเช่าเงินทุน		13,816,851	17,504,566
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากการซื้อสิทธิเรียกร้อง		87,041,286	104,255,305
รายได้อื่น	5	37,796,033	61,159,735
รวมรายได้		<u>374,734,387</u>	<u>472,930,140</u>
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายในการขาย		15,764,445	20,868,171
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		95,800,730	98,391,439
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	23	33,567,343	39,019,824
โอนกลับหนี้สงสัยจะสูญ	5	-	(49,119,993)
รวมค่าใช้จ่าย		<u>145,132,518</u>	<u>109,159,441</u>
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		<u>229,601,869</u>	<u>363,770,699</u>
ต้นทุนทางการเงิน		38,922,190	67,894,189
ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9		<u>22,723,452</u>	<u>-</u>
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		167,956,227	295,876,510
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	22	<u>34,340,110</u>	<u>64,301,526</u>
กำไรสุทธิสำหรับปี		<u>133,616,117</u>	<u>231,574,984</u>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไว้ใน			
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน		979,265	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน			
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		<u>(195,853)</u>	<u>-</u>
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		<u>783,412</u>	<u>-</u>
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		<u>134,399,529</u>	<u>231,574,984</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท	0.27	0.47
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	หุ้น	493,499,975	493,499,975

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไอเอฟเอส แคปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	ทุนที่ออกและ	ส่วนเกิน	กำไรสะสม		รวม
	ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรอง		
			ตามกฎหมาย		
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	493,499,975	31,746,399	49,350,000	789,579,395	1,364,175,769
รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี					
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	231,574,984	231,574,984
เงินปันผลจ่าย	19	-	-	(83,894,996)	(83,894,996)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	493,499,975	31,746,399	49,350,000	937,259,383	1,511,855,757
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	493,499,975	31,746,399	49,350,000	937,259,383	1,511,855,757
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	2.5	-	-	(2,403,600)	(2,403,600)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ที่ปรับปรุงแล้ว	493,499,975	31,746,399	49,350,000	934,855,783	1,509,452,157
รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี					
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	-	-	134,399,529	134,399,529
เงินปันผลจ่าย	19	-	-	(115,972,494)	(115,972,494)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	493,499,975	31,746,399	49,350,000	953,282,818	1,527,879,192

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ไอเอฟเอส แคปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**  
**งบกระแสเงินสด**  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรสุทธิสำหรับปี		133,616,117	231,574,984
ปรับปรุงด้วย			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		34,340,110	64,301,526
ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9		22,723,452	-
โอนกลับหนี้สงสัยจะสูญ		-	(71,897,433)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้		-	22,777,440
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		-	1
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย		38,530,228	67,269,509
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		3,911,022	3,825,954
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		10,337,025	11,502,136
		<u>243,457,954</u>	<u>329,354,117</u>
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>			
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง		588,788,730	180,907,193
ลูกหนี้จากสัญญาเช่าซื้อ		(1,834,067)	5,546,099
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน		35,428,486	8,749,044
เงินให้กู้ยืมค่าซื้อสินค้า		32,995,343	4,279,503
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		-	19,550
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		696,458	(3,615,864)
เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน		(1,759)	(1,736)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(3,760)	332,485
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>			
เจ้าหนี้อื่น		(17,460,554)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(3,975,361)	(1,287,466)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(762,750)	-
เงินสักรับจากกิจกรรมดำเนินงาน		<u>877,328,720</u>	<u>524,282,925</u>
จ่ายดอกเบี้ย		(39,594,318)	(68,154,318)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		(1,604,392)	(8,596,726)
จ่ายภาษีเงินได้		<u>(45,043,078)</u>	<u>(44,654,788)</u>
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		<u>791,086,932</u>	<u>402,877,093</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์		(48,850)	(1,303,535)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		(170,272)	(522,909)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(219,122)	(1,826,444)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่สถาบันการเงิน	4.2	(11,560,000,000)	(18,860,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4.2	10,775,000,000	18,485,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	4.2	(163,400,000)	(141,020,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	4.2	300,000,000	200,000,000
เงินสดจ่ายเงินปันผล		(115,972,494)	(83,894,996)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(764,372,494)	(399,914,996)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		26,495,316	1,135,653
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		364,123,985	362,988,332
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	4.1	390,619,301	364,123,985

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## 1. ข้อมูลทั่วไปและการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดในเดือนมีนาคม 2534 ภายใต้กฎหมายของประเทศไทย และได้ดำเนินการจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2550 โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ชั้น 20 อาคารลุมพินีทาวเวอร์ เลขที่ 1168/55 ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร ธุรกิจหลักของบริษัทได้แก่การรับซื้อสิทธิเรียกร้อง ทำธุรกิจสัญญาเช่าซื้อ สัญญาเช่าระยะยาวและให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน

บริษัทมีผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 36.64 และ IFS Capital Limited ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ถือหุ้นร้อยละ 36.49 ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นลำดับสูงสุดของบริษัทคือ Phillip Asset Pte. Ltd. ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์

บริษัทมีสภาพเป็นบริษัทต่างด้าวและได้ยื่นขอรับใบอนุญาตประกอบธุรกิจตามมาตรา 17 แห่งพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของบริษัทต่างด้าว พ.ศ. 2542 และได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจของบริษัทต่างด้าวลงวันที่ 3 กรกฎาคม 2552 จากกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ประกอบธุรกิจบัญชีสาม (21) การทำธุรกิจบริการดังนี้

1. แฟ็กเตอร์িং
2. ให้เช่าแบบลีสซิ่งและให้เช่าซื้อ เฉพาะแก่ผู้รับบริการรายเดิมที่มีภาระผูกพันตามสัญญาให้เช่าแบบลีสซิ่งและให้เช่าซื้อ

ทั้งนี้ บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในใบอนุญาตประกอบธุรกิจของบริษัทต่างด้าว

เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2552 บริษัทได้ยื่นขอรับใบอนุญาตประกอบธุรกิจบัญชีสาม (21) การทำธุรกิจบริการให้เช่าแบบลีสซิ่ง และให้เช่าซื้อสินค้าประเภท ยานพาหนะและเครื่องจักรที่ใช้ในอุตสาหกรรมเครื่องมือที่ใช้ในการเคลื่อนย้ายสินค้า เรือขนส่ง และรถใช้งานเกษตรกรรมแก่ผู้รับบริการรายใหม่ และได้รับอนุมัติจากกรมพัฒนาธุรกิจการค้าให้ประกอบธุรกิจตามที่ขอข้างต้นเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2553



ต่อมาเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2558 และวันที่ 26 มิถุนายน 2559 บริษัทได้ยื่นขอรับใบอนุญาตประกอบธุรกิจบัญชีสาม (21) การทำธุรกิจบริการให้เข้าพื้นที่อาคารสำนักงานพร้อมทั้งสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกกับบริษัทแห่งหนึ่ง และได้รับอนุมัติจากกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2558 และวันที่ 22 กรกฎาคม 2559 ตามลำดับ

### การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทจะติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและจะประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

## 2. เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน

- 2.1 บริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย
- 2.2 งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562” ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562
- 2.3 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ดูหมายเหตุข้อ 3)
- 2.4 งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งนำมาแสดงเปรียบเทียบได้มาจากงบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันซึ่งได้ตรวจสอบแล้ว

2.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน  
สำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปีบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่รวมถึง  
แนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี  
ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว  
ได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนว  
ปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือ  
ปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินระหว่างกาลของบริษัท ยกเว้น  
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

ในปีปัจจุบัน บริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก  
โดยบริษัทเลือกที่จะรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้ TFRS 9 เป็นรายการปรับปรุงกำไรสะสมต้นงวด  
ของรอบระยะเวลาที่รายงาน

ข้อกำหนดใหม่ตาม TFRS 9 มีดังนี้

- 1) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน
- 2) การค้ำของสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- 3) การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

บริษัทนำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้ตามข้อกำหนดการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงใน TFRS 9 ดังนี้

(ก) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

วันที่เริ่มต้นใช้มาตรฐานครั้งแรกคือวันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนั้นบริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนด  
ของ TFRS 9 กับเครื่องมือทางการเงินที่ยังคงรับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่นำ  
ข้อกำหนดมาปฏิบัติกับเครื่องมือทางการเงินที่ถูกตัดรายการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ข้อมูล  
เปรียบเทียบที่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินยังคงรับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ไม่ปรับ  
ย้อนหลัง

การรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในขอบเขตของ TFRS 9 กำหนดให้วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมตามโมเดลธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

ไม่มีการจัดประเภทรายการอื่นใดของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินกำไรหรือขาดทุน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของบริษัทในแต่ละปี

(ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

TFRS 9 กำหนดเกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยใช้โมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกำหนดให้บริษัทบันทึกผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการเปลี่ยนแปลงในผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเหล่านั้น ณ แต่ละวันที่รายงานเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตตั้งแต่รับรู้สินทรัพย์ทางการเงินเมื่อเริ่มแรก ในความหมายเดียวกันคือการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้นก่อน

TFRS 9 กำหนดให้บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับรายการดังนี้

- (1) ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง
- (2) ลูกหนี้จากสัญญาเช่าซื้อ
- (3) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน
- (4) เงินให้กู้ยืมค่าซื้อสินค้า และ
- (5) สัญญาค้ำประกันทางการเงินที่เป็นไปตามข้อกำหนดเรื่องการด้อยค่าตาม TFRS 9

TFRS 9 กำหนดให้บริษัทวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินด้วยจำนวนที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนั้นเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก แต่อย่างไรก็ตามหากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทจะวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินนั้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า บริษัทใช้วิธีการทั่วไปสำหรับการวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง ลูกหนี้จากสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนและสัญญาค้ำประกันทางการเงินในสถานการณ์ที่เป็นไปได้

เนื่องจากบริษัทเลือกรับรู้ผลกระทบสะสมเป็นรายการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ถือปฏิบัติ เพื่อการประเมินว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในความเสี่ยงด้านเครดิตตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินที่เหลือนเพื่อรับรู้รายการ ณ วันที่นำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

การประเมินผลกระทบแสดงดังนี้

หน่วย: บาท	
การรับรู้ค่าเผื่อผล	
ขาดทุนสะสม	
รายการที่มีอยู่ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ที่บันทึกเพิ่มขึ้น (ลดลง)
ที่ปฏิบัติตามการด้อยค่า TFRS 9	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	(6,103,559)
ลูกหนี้จากสัญญาเช่าซื้อ	166
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	4,208,399
เงินให้กู้ยืมค่าซื้อสินค้า	4,899,494
	<u>3,004,500</u>

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่บันทึกเพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 3.00 ล้านบาท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ที่รับรู้เข้ากำไรสะสมโดยตรง สู่สิทธิจากผลกระทบภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องจำนวนเงิน 0.60 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรสะสมลดลงจำนวนเงิน 2.40 ล้านบาท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ค่าเผื่อผลขาดทุนที่บันทึกเพิ่มขึ้นบันทึกตามรายการสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องหรือประมาณการสำหรับการค้าประกันทางการเงิน

(ค) การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

TFRS 9 มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญในเรื่องการจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้ออก

TFRS 9 กำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของหนี้สินนั้น แสดงเป็นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เว้นแต่การรับรู้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของหนี้สินในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นนั้นจะก่อให้เกิดหรือขยายการจับคู่อย่างไม่เหมาะสมทางการบัญชีในกำไรหรือขาดทุน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านเครดิตของหนี้สินทางการเงินจะไม่จัดประเภทรายการใหม่ภายหลังเป็นกำไรหรือขาดทุน แต่จะโอนไปกำไรสะสมเมื่อตัดรายการแทน

การนำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้ไม่ส่งผลกระทบต่อการจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินของบริษัท

(ง) การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

การบัญชีป้องกันความเสี่ยงกำหนดการบัญชีป้องกันความเสี่ยงแบ่งออกเป็น 3 ประเภท นอกจากนี้จะต้องมีการประเมินความมีประสิทธิภาพ และกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

TFRS 9 กำหนดให้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงรับรู้โดยปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีเมื่อเริ่มแรกของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่ไม่ใช่รายการทางการเงิน (การปรับปรุง) นอกจากนี้การโอนจากสำรองการป้องกันความเสี่ยงไปมูลค่าตามบัญชีเมื่อเริ่มแรกของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่ถือเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ตาม TAS 1 เรื่องการนำเสนองบการเงิน ดังนั้นจึงไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงที่ปฏิบัติตามการปรับปรุงถือเป็นจำนวนเงินที่ไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่ไปกำไรหรือขาดทุนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัทไม่ได้้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

(จ) การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการนำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

ไม่มีรายการสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่บริษัทเลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่นำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

(จ) ผลกระทบของการนำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรกต่อฐานะการเงิน

ตารางข้างล่างแสดงจำนวนเงินของการปรับปรุงสำหรับรายการในงบการเงินที่ได้รับผลกระทบจากการนำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรกสำหรับปีปัจจุบัน

ผลกระทบต่อสินทรัพย์ และส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ที่รายงานไว้ ก่อนหน้า	หน่วย: บาท	
		การปรับปรุง TFRS 9 เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ปรับปรุงใหม่
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	3,271,358,391	6,103,559	3,277,461,950
ลูกหนี้จากสัญญาเช่าซื้อ	2,854,404	(166)	2,854,238
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	179,570,783	(4,208,399)	175,362,384
เงินให้กู้ยืมค่าซื้อสินค้า	156,381,176	(4,899,494)	151,481,682
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	34,495,183	600,900	35,096,083
<b>รวมผลกระทบต่อสินทรัพย์สุทธิ</b>		<b>(2,403,600)</b>	
กำไรสะสม	937,259,383	(2,403,600)	934,855,783
<b>รวมผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>(2,403,600)</b>	

การนำ TFRS 9 มาปฏิบัติใช้ไม่มีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัท

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี 2 ฉบับ ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 โดยมีรายละเอียดดังนี้

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย

แนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการ ที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย โดยมีการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ดังกล่าวระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 หรือจนกว่าธนาคารแห่งประเทศไทยจะมีการเปลี่ยนแปลงและให้ถือปฏิบัติตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ทั้งนี้ กิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้และเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้ ต้องถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวทุกข้อที่ระบุในแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้

บริษัทไม่ได้ใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อ  
รองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

แนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้ให้เป็นทางเลือกสำหรับทุกกิจการที่ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ เนื่องจากการจัดทำงบการเงินในช่วงเวลาที่ COVID-19 ยังคงอยู่ในสถานการณ์ความไม่แน่นอนสูง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานอาจเป็นผลให้ฝ่ายบริหารของกิจการต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประมาณการ หรือในการวัดมูลค่าและรับรู้รายการทางบัญชี แนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้จึงมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว ทั้งนี้กิจการสามารถใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้สำหรับการจัดทำงบการเงินที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทไม่ได้ใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

2.6 การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

IFRS 16 ได้มีการปรับปรุงสำหรับการยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ทั้งนี้อนุญาติให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ การปรับปรุงนี้เพื่อเป็นการผ่อนปรนในทางปฏิบัติสำหรับผู้เช่า โดยไม่จำเป็นต้องประเมินว่าการยินยอมลดค่าเช่าที่เกิดขึ้นอันเป็นผลโดยตรงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และเช่าเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ ถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือไม่ โดยให้บันทึกการยินยอมลดค่าเช่านั้นเสมือนว่าไม่ใช่การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า นอกจากนี้ IFRS 16 ฉบับปรับปรุง ได้เพิ่มข้อกำหนดสำหรับข้อยกเว้นชั่วคราวที่เกิดขึ้นจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง โดยกิจการต้องถือปฏิบัติตามการปรับปรุงดังกล่าวกับงบการเงินประจำปีสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้อนุญาติให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ ซึ่ง IFRS 16 ฉบับปรับปรุงนี้ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564



2.7 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่มียกบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว และจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ยกเว้นการปรับปรุงคำนิยามและข้อกำหนดทางการบัญชี ดังต่อไปนี้

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ประกอบด้วย การปรับปรุงคำนิยาม และเกณฑ์การรับรู้สินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเพิ่มแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการวัดมูลค่า การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล นอกจากนี้ กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ยังได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนในการวัดมูลค่าของข้อมูลทางการเงิน

คำนิยามของธุรกิจ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ที่ปรับปรุงใหม่ ได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงคำนิยามของธุรกิจ และเพิ่มทางเลือกการทดสอบการกระจุกตัว โดยกลุ่มกิจกรรม และสินทรัพย์ที่ได้มาจะถูกพิจารณาว่าไม่ใช่ธุรกิจหากมูลค่ายุติธรรมส่วนใหญ่ของสินทรัพย์ขั้นต้นที่ได้มานั้นกระจุกตัวอยู่ในสินทรัพย์ที่สามารถระบุตัวตนได้รายการเดียวหรือกลุ่มของสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกัน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กำหนดให้ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

#### คำนิยามของควมมีสาระสำคัญ

การปรับปรุงคำนิยามของควมมีสาระสำคัญ ทำให้เกิดการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชีการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด รวมทั้งมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับอื่นที่อ้างอิงถึงควมมีสาระสำคัญ โดยการปรับปรุงนี้เพื่อให้คำนิยามเป็นแนวทางเดียวกันกับกรอบแนวคิด โดยให้ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

#### การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

เนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทำให้มีการปรับปรุงข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยเฉพาะในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ผู้บริหารของบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของบริษัท เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่อบการเงินของบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทโดยสรุปมีดังต่อไปนี้

#### 3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารและเงินฝากประจำที่ครบกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือนหรือน้อยกว่าและไม่รวมเงินฝากธนาคารที่นำไปวางเป็นหลักประกัน

#### 3.2 การรับรู้รายได้

รายได้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง รับรู้ตลอดระยะเวลาของสัญญา

รายได้จากการให้เช่าซื้อ รับรู้โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (effective interest rate) ตลอดระยะเวลาของสัญญา

รายได้จากสัญญาเช่าเงินทุน รับรู้โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (effective interest rate) ตลอดระยะเวลาของสัญญา

รายได้ดอกเบี้ยจากการให้เช่าซื้อและจากสัญญาเช่าเงินทุนรับรู้ตลอดระยะเวลาของสัญญา ยกเว้นดอกเบี้ยที่ผิวน้ำชำระติดต่อกันเกิน 3 เดือน รับรู้ตามเกณฑ์เงินสด

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากการซื้อสิทธิเรียกร้อง รับรู้เป็นรายได้เมื่อรับโอนสิทธิ

รายได้อื่นบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.3 ลูกหนี้

#### นโยบายที่ปฏิบัติใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องแสดงยอดสุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้จากสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนแสดงโดยใช้ยอดคงค้างตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุนภายหลังจากหักรายได้ทางการเงินตั้งพักและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญแล้ว

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

#### นโยบายที่ปฏิบัติใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องแสดงยอดสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้จากสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนแสดงโดยใช้ยอดคงค้างตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าเงินทุนภายหลังจากหักรายได้ทางการเงินตั้งพักและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยไว้หมายเหตุข้อ 3.4

### 3.4 เครื่องมือทางการเงิน

#### นโยบายที่ปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินของบริษัท เมื่อบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) เพิ่มหรือหักจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินตามความเหมาะสม เมื่อรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน รับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

### สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรม ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทต้องรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเสมอสำหรับลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง ลูกหนี้จากสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนและสัญญาค้ำประกันในสถานการณ์ที่เป็นไปได้ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของบริษัทปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของผู้กู้ยืม สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจทั่วไป และการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ณ วันที่รายงาน รวมถึงมูลค่าเงินตามเวลาตามความเหมาะสม

สำหรับเครื่องมือทางการเงินอื่นทั้งหมด บริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ เมื่อมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในความเสี่ยงด้านเครดิตตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก แต่อย่างไรก็ตามหากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทวัดมูลค่าของค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินนั้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุแสดงถึงผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ปฏิบัติสัญญาที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินที่คาดไว้ในทางกลับกันผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าแสดงถึงสัดส่วนของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดตลอดอายุที่คาดว่าจะเกิดจากเหตุการณ์ปฏิบัติสัญญาของเครื่องมือทางการเงินที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหลังจากวันที่รายงาน

#### นโยบายการตัดรายการ

บริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีข้อมูลที่บ่งชี้ว่าลูกหนี้มีปัญหาด้านการเงินอย่างร้ายแรงและไม่มีความเป็นไปได้ที่จะได้รับคืน สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการอาจขึ้นอยู่กับวิธีการบังคับภายใต้กระบวนการทวงถามของบริษัท โดยใช้คำปรึกษาทางกฎหมายตามความเหมาะสม เงินที่ได้รับคืนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### การวัดมูลค่าและการรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการคำนวณความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา ร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา (เช่น ผลกระทบของความเสียหายหากมีการผิดสัญญา) และยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา การประเมินความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาและร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาขึ้นอยู่กับข้อมูลในอดีตปรับปรุงด้วยการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต สำหรับยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินแสดงโดยมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ ณ วันที่รายงาน สำหรับสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ความเสี่ยงรวมถึงจำนวนเงินที่ถูกเบิกใช้ ณ วันที่รายงานและจำนวนเงินที่เพิ่มขึ้นใด ๆ ที่คาดว่าจะถูกเบิกใช้ในอนาคต โดยวันที่ผิดสัญญาถูกประเมินโดยขึ้นอยู่กับแนวโน้มในอดีต บริษัทให้ความสนใจความจำเป็นด้านการเงินในอนาคตโดยเฉพาะเจาะจงของลูกหนี้และข้อมูลการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณการด้วยผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดซึ่งบริษัท ต้องได้รับและกระแสเงินสดทั้งหมดซึ่งบริษัท คาดว่าจะได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรก สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่า กระแสเงินสดที่ใช้เพื่อระบุผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นควรสอดคล้องกับกระแสเงินสดที่ใช้ในการวัดมูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาเช่าตามที่กำหนดใน TFRS 16 เรื่องสัญญาเช่า

สำหรับสัญญาค้ำประกันทางการเงิน บริษัทต้องชำระเงินเฉพาะในกรณีที่ลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของเครื่องมือทางการเงินที่มีการค้ำประกัน ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคือประมาณการจ่ายเงินชดเชยที่จะจ่ายให้ผู้ถือสัญญาสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตหักจำนวนเงินที่บริษัท คาดว่าจะได้รับจากผู้ถือสัญญา ลูกหนี้ หรือบุคคลใด

หากบริษัทวัดมูลค่าของค่าเพื่อผลขาดทุนของเครื่องมือทางการเงินด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุในรอบระยะเวลารายงานก่อน แต่ ณ วันที่รายงานปัจจุบัน พิจารณาแล้วเห็นว่าไม่ต้องถือปฏิบัติ บริษัทต้องวัดมูลค่าของค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ณ วันที่รายงานปัจจุบัน เว้นแต่สินทรัพย์เหล่านั้นใช้วิธีการอย่างง่าย

บริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการซื้อขายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินทั้งหมดเพื่อปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีที่เกี่ยวข้องผ่านบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุน

#### การตัดรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน เฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อโอนสินทรัพย์ทางการเงินและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ให้กิจการอื่น หากบริษัทไม่ได้โอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของและยังคงมีการควบคุมสินทรัพย์ที่โอน บริษัทรับรู้ส่วนได้เสียในสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินที่อาจต้องจ่าย หากบริษัทยังคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินทรัพย์ทางการเงินที่โอน บริษัทยังคงรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินและรับรู้การกู้ยืมที่มีหลักประกันสำหรับสิ่งตอบแทนที่ได้รับ

ณ วันที่ตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และผลรวมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับและค้างรับ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

#### หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

หนี้สินทางการเงินที่ไม่เป็น (1) สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ (2) ถือไว้เพื่อค้า หรือ (3) เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นวิธีการคำนวณราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงินและปันส่วนดอกเบี้ยจ่ายตลอดช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้ในการคิดลดประมาณการเงินสดจ่ายในอนาคต (รวมถึงค่าธรรมเนียมและต้นทุนในการรับและจ่ายทั้งหมด ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ต้นทุนการทำรายการ และส่วนเกินหรือส่วนลดมูลค่าอื่นๆ) ตลอดอายุที่คาดไว้ของหนี้สินทางการเงินหรือ (ตามความเหมาะสม) ระยะเวลาที่สั้นกว่า เพื่อให้ได้ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

#### การตัดรายการของหนี้สินทางการเงิน

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงิน เฉพาะเมื่อภาระผูกพันของบริษัทได้มีการปฏิบัติตามแล้ว ได้มีการยกเลิก หรือสิ้นสุด ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่จ่ายและค้างจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

### 3.5 อาคารและอุปกรณ์

อาคารและอุปกรณ์ แสดงตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ซึ่งมีดังต่อไปนี้

อาคารชุด	40 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดการด้อยค่า จะถูกบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าเพื่อรับรู้ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

บริษัทบันทึกมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุน รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องและหักค่าเพื่อการลดมูลค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ทั้งนี้ อายุการให้ประโยชน์ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยประมาณ 40 ปี



อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เกิดการด้อยค่า จะถูกบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าเพื่อรับรู้  
ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้มาโดยการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและรายจ่าย  
ทางตรงใด ๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์ ได้แก่ ค่าธรรมเนียมวิชาชีพสำหรับบริการทางกฎหมาย  
ค่าภายในการโอนสินทรัพย์ และต้นทุนในการทำรายการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

### 3.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์  
ทั้งนี้ อายุการให้ประโยชน์ของโปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยประมาณ 3 ปี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดการด้อยค่า จะถูกบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าเพื่อรับรู้ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น  
จากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.8 ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับเงินทดรองการเลิกจ้างให้แก่  
พนักงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทยและประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน  
สำหรับการทำงานให้กับบริษัทเป็นเวลานาน ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน  
ดังกล่าวคำนวณโดยใช้เทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial Technique)  
อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตและคำนวณ  
คิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สิน  
ดังกล่าว โดยประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตนั้นประมาณการจาก  
เงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อายุงาน และปัจจัยอื่น ๆ ถ้าไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลง  
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงาน  
จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน  
(ดูหมายเหตุข้อ 17)

ต้นทุนบริการในอดีตที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
เมื่อมีการแก้ไขโครงการเกิดขึ้น

3.9 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรทางภาษีเงินได้คูณด้วยอัตราภาษีเงินได้ตามกฎหมายตามที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และปรับปรุงด้วยผลกระทบที่เกิดจากการบันทึกบัญชีตามวิธีการบัญชีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินกับตามฐานภาษี หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้สำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ สำหรับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้เมื่อมีความเป็นไปได้ว่า บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตที่เพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นนั้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ยกเว้นกรณีที่ผลแตกต่างชั่วคราวนั้นเป็นรายการที่บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ค่าภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวจะถูกบันทึกหักจากรายการดังกล่าวในส่วนของผู้ถือหุ้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกัน เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายและบริษัทมีความตั้งใจที่จะเสียภาษีเงินได้ด้วยยอดสุทธิ

3.10 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณจากกำไรสุทธิโดยหารด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ในกรณีที่มีการเพิ่มทุน จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักคำนวณตามระยะเวลาการรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ในกรณีที่มีการให้หุ้นปันผล บริษัทปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นก่อนเหตุการณ์ดังกล่าวตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นเสมือนว่าเหตุการณ์ดังกล่าวได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกสุดที่นำเสนอรายงาน

3.11 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทแปลงค่ารายการบัญชีในสกุลเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปีเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งคงเหลือ ณ วันที่ตามงบแสดงฐานะการเงิน เป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันนั้น บริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการปริวรรตเงินตราต่างประเทศเมื่อมีการชำระเงินและที่เกิดจากการแปลงค่าเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย เมื่อกำไรและขาดทุนนั้นเกิดขึ้น

### 3.12 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง บริษัทพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับชั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

ระดับ 1 - เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

ระดับ 2 - เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

ระดับ 3 - เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

### 3.13 การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจหลายประการในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการ และการตั้งข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งการแสดงรายได้และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชี มีดังต่อไปนี้

นโยบายการบัญชีที่ใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป

การเพิ่มขึ้นในความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3.4 ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นวัดมูลค่าด้วยค่าเผื่อที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือน สำหรับสินทรัพย์ชั้นที่ 1 หรือผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ สำหรับสินทรัพย์ชั้นที่ 2 หรือ 3 สินทรัพย์ที่ย้ายขึ้นมาจากชั้นที่ 2 เมื่อความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก โดย TFRS 9 ไม่ได้กำหนดว่าสถานการณ์ไหนจะเป็นการเพิ่มความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญ ในการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทพิจารณาความสมเหตุสมผลทั้งเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณและประกอบกับข้อมูลการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต

นโยบายการบัญชีที่ใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตั้งตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้โดยการวิเคราะห์ฐานะของลูกหนี้แต่ละรายบริษัทมีเกณฑ์ในการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังนี้

	อัตราร้อยละของยอดลูกหนี้
ลูกหนี้ค้างชำระตั้งแต่ 3 เดือนแต่ไม่เกิน 6 เดือน	20
ลูกหนี้ค้างชำระตั้งแต่ 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน	50
ลูกหนี้ค้างชำระตั้งแต่ 12 เดือนขึ้นไป	100

นอกจากนั้น บริษัทได้พิจารณาการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยใช้วิธีการกันสำรองเป็นกลุ่มลูกหนี้ (Collective basis) สำหรับลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง ลูกหนี้สัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนและเงินให้กู้ยืมค่าซื้อสินค้า ที่จัดชั้นปกติและลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือนที่มีลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตคล้ายคลึงกัน โดยใช้ข้อมูลหนี้สูญในอดีตเพื่อประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของสินเชื่อในแต่ละกลุ่ม (ดูหมายเหตุข้อ 5, 6, 7 และ 8)

### ดุลยพินิจที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นวัดมูลค่าด้วยค่าเผื่อที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือน สำหรับสินทรัพย์ชั้นที่ 1 หรือผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ สำหรับสินทรัพย์ชั้นที่ 2 หรือ 3 สินทรัพย์ที่ย้ายขึ้นมาชั้นที่ 2 เมื่อความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก โดย TFRS 9 ไม่ได้กำหนดว่าสถานการณ์ไหนจะเป็นการเพิ่มความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญ ในการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทพิจารณาความสมเหตุสมผลทั้งเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณและประกอบกับข้อมูลการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต

## 4. การเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	2563	2562
	บาท	บาท
เงินสดในมือ	30,000	30,000
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	37,069,173	10,783,859
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	353,520,128	353,310,126
	<u>390,619,301</u>	<u>364,123,985</u>

### 4.2 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เงินสดรับ	เงินสดจ่าย	
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,210,000,000	10,775,000,000	(11,560,000,000)	1,425,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาว	266,980,000	300,000,000	(163,400,000)	403,580,000
รวม	<u>2,476,980,000</u>	<u>11,075,000,000</u>	<u>(11,723,400,000)</u>	<u>1,828,580,000</u>

บริษัท ไอเอฟเอส แคปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		เงินสดรับ	เงินสดจ่าย	
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน	2,585,000,000	18,485,000,000	(18,860,000,000)	2,210,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาว	208,000,000	200,000,000	(141,020,000)	266,980,000
รวม	2,793,000,000	18,685,000,000	(19,001,020,000)	2,476,980,000

5. ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง

ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	2563	2562
	บาท	บาท
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	3,402,411,026	4,134,869,583
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(87,112,738)	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ <sup>(*)</sup>	-	(72,100,704)
	3,315,298,288	4,062,768,879
หัก เจ้าหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	(647,740,661)	(791,410,488)
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง - สุทธิ	2,667,557,627	3,271,358,391

(\*) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้มีการพิจารณาการกันสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแบบกลุ่มลูกหนี้ (Collective basis) สำหรับลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องที่จัดชั้นปกติและลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน เป็นจำนวน 3,700,817 บาท

**บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563**

ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องแยกตามลำดับชั้นลูกหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	ยอดที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	3,091,277,137	2,482,214,092	61,471
ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	223,004,204	185,193,056	100,827
ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	88,129,685	86,950,440	86,950,440
รวม	3,402,411,026	2,754,357,588	87,112,738

ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

	2563	2562
	บาท	บาท
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	2,351,280,259	2,948,279,369
เกินวันครบกำหนดชำระ:		
ไม่เกิน 3 เดือน	952,877,564	1,107,450,683
มากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	2,871,867	11,113,260
มากกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	10,902,786	7,589,594
ลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างดำเนินคดีตามกฎหมาย	84,478,550	60,436,677
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(87,112,738)	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(72,100,704)
	3,315,298,288	4,062,768,879

ในเดือนมิถุนายน 2562 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้บริษัทชนะคดีฟ้องร้องลูกหนี้ ซึ่งบริษัทได้รับชำระเงินจากการฟ้องร้องลูกหนี้จำนวน 71.25 ล้านบาท บริษัทโอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้องและเงินให้กู้ยืมค่าสินค้าจำนวน 45.05 ล้านบาทและ 10 ล้านบาท ตามลำดับ และบันทึกส่วนต่างจำนวน 16.20 ล้านบาทไว้ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

**บริษัท ไอเอฟเอส แคปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			หน่วย: บาท
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (ชั้นที่ 1)	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (ชั้นที่ 2)	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต (ชั้นที่ 3)	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	72,100,704
ผลกระทบจากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ	95,247	155,681	65,746,217	(72,100,704)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	95,247	155,681	65,746,217	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	(24,375,456)	(6,860)	24,382,316	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	24,352,776	(28,984)	(3,156,265)	-
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	6,942	11,559	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(18,038)	(30,569)	(21,828)	-
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	61,471	100,827	86,950,440	-

## 6. ลูกหนี้จากสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้จากสัญญาเช่าซื้อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	2563	2562
	บาท	บาท
ลูกหนี้ตามจำนวนในสัญญาคงเหลือ	5,073,263	2,960,903
หัก รายได้ทางการเงินตั้งพัก	(381,119)	(102,826)
	4,692,144	2,858,077
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(38,966)	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ <sup>(*)</sup>	-	(3,673)
	4,653,178	2,854,404
ลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระในปี	3,483,271	2,960,903
หัก รายได้ทางการเงินตั้งพัก	(318,812)	(102,826)
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(38,966)	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(3,673)
ลูกหนี้จากสัญญาเช่าซื้อหมุนเวียน - สุทธิ	3,125,493	2,854,404
ลูกหนี้จากสัญญาเช่าซื้อไม่หมุนเวียน - สุทธิ	1,527,685	-

(\*) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้มีการพิจารณาการกันสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแบบกลุ่มลูกหนี้ (Collective basis) สำหรับลูกหนี้จากการซื้อที่จัดชั้นปกติและลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน เป็นจำนวน 3,673 บาท



**บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลูกหนี้จากสัญญาเช่าซื้อแยกตามลำดับชั้นลูกหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
ลูกหนี้จากการสัญญาเช่าซื้อ	ยอดที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	
ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	4,107,395	4,479,981	15,562
ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	584,749	593,282	23,404
รวม	4,692,144	5,073,263	38,966

	2563	2562
	บาท	บาท
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	4,107,395	574,684
เกินวันครบกำหนดชำระ:		
ไม่เกิน 3 เดือน	584,749	2,283,393
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(38,966)	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(3,673)
	4,653,178	2,854,404

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	รวม
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (ชั้นที่ 1)	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (ชั้นที่ 2)	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (ชั้นที่ 3)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	3,673	3,673
ผลกระทบจากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ	3,436	403	-	(3,673)	166
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	3,436	403	-	-	3,839
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	-	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า					
ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	15,562	23,404	-	-	38,966
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกดัดรายการ	(3,436)	(403)	-	-	(3,839)
ส่วนที่คัดออกจากบัญชี	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	15,562	23,404	-	-	38,966

7. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	2563	2562
	บาท	บาท
ลูกหนี้ตามจำนวนในสัญญาคงเหลือ	247,884,553	307,890,952
<u>หัก</u> เงินมัดจำจากสัญญาเช่าเงินทุน	(88,632,466)	(106,065,859)
<u>หัก</u> รายได้ทางการเงินตั้งพัก	(14,466,580)	(20,651,983)
	144,785,507	181,173,110
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(8,628,938)	-
<u>ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (*)</u>	-	(1,602,327)
	136,156,569	179,570,783
ลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระในปี	98,290,197	135,828,211
<u>หัก</u> เงินมัดจำจากสัญญาเช่าเงินทุน	(21,121,313)	(33,021,898)
<u>หัก</u> รายได้ทางการเงินตั้งพัก	(7,710,518)	(11,905,151)
	69,458,366	90,901,162
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนหมุนเวียน - สุทธิ	66,698,203	88,669,621

(\*) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้มีการพิจารณาการกันสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแบบกลุ่มลูกหนี้ (Collective basis) สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนที่จัดชั้นปกติและลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน เป็นจำนวน 231,084 บาท

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนแยกตามลำดับชั้นลูกหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ระยะยาว	ยอดที่ใช้ในการตั้ง ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	107,879,826	118,287,373	623,733
ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	29,497,099	32,776,649	3,996,623
ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	7,408,582	7,408,582	4,008,582
รวม	144,785,507	158,472,604	8,628,938

**บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563**

ลูกหนี้จากสัญญาเช่าเงินทุนแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

	2563	2562
	บาท	บาท
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	139,986,272	158,893,422
เกินวันครบกำหนดชำระ:		
ไม่เกิน 3 เดือน	-	16,140,524
มากกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	3,588,338	-
มากกว่า 12 เดือน	1,210,897	6,139,164
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(8,628,938)	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(1,602,327)
	<u>136,156,569</u>	<u>179,570,783</u>

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
	สินทรัพย์ทาง การเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้าน เครดิต (ชั้นที่ 1)	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (ชั้นที่ 2)	สินทรัพย์ทาง การเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต (ชั้นที่ 3)	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	1,602,327	1,602,327
ผลกระทบจากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ	2,018,163	2,427,395	1,365,168	(1,602,327)	4,208,399
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,018,163	2,427,395	1,365,168	-	5,810,726
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยน การจัดชั้น	(3,832,053)	1,818,695	2,013,358	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า ค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	2,147,841	(222,330)	40,128	-	1,965,639
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือ ได้มา	329,846	-	1,109,347	-	1,439,193
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(40,064)	(27,137)	-	-	(67,201)
ส่วนที่คัดออกจากบัญชี	-	-	(519,419)	-	(519,419)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	<u>623,733</u>	<u>3,996,623</u>	<u>4,008,582</u>	<u>-</u>	<u>8,628,938</u>

# 8. เงินให้กู้ยืมค่าซื้อสินค้า

เงินให้กู้ยืมค่าซื้อสินค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	2563	2562
	บาท	บาท
เงินให้กู้ยืมค่าซื้อสินค้า	127,216,279	160,211,622
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6,525,343)	-
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ <sup>(*)</sup>	-	(3,830,446)
เงินให้กู้ยืมค่าซื้อสินค้า - สุทธิ	120,690,936	156,381,176

(\*) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่มีการกันสำรองค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญแบบกลุ่มลูกหนี้ (Collective basis) สำหรับเงินให้กู้ยืมค่าซื้อสินค้าที่จัดชั้นปกติและลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน

เงินให้กู้ยืมค่าซื้อสินค้าแยกตามลำดับชั้นลูกหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	เงินให้กู้ยืมค่าซื้อ สินค้า	ยอดที่ใช้ในการตั้ง ค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	ค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น
ลูกหนี้ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	115,827,376	115,827,376	1,774,775
ลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต	6,843,178	7,843,178	204,844
ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	4,545,725	4,545,725	4,545,724
รวม	127,216,279	128,216,279	6,525,343

**บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563**

เงินให้กู้ยืมค่าสินค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

	2563	2562
	บาท	บาท
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	122,670,554	156,381,176
เกินวันครบกำหนดชำระ:		
มากกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	715,279	1,108,542
มากกว่า 12 เดือน	1,108,542	-
ลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างดำเนินคดีตามกฎหมาย	2,721,904	2,721,904
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6,525,343)	-
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(3,830,446)
	<u>120,690,936</u>	<u>156,381,176</u>

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น ที่ไม่มีเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้าน เครดิต (ชั้นที่ 1)	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (ชั้นที่ 2)	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต (ชั้นที่ 3)	ค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	3,830,446
ผลกระทบจากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ	3,983,815	915,679	3,830,446	(3,830,446)
				4,899,494
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	3,983,815	915,679	3,830,446	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	581,516	(581,516)	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	(2,273,483)	(129,319)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	315,120	-	715,278	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดรายการ	(832,193)	-	-	-
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	<u>1,774,775</u>	<u>204,844</u>	<u>4,545,724</u>	<u>-</u>

**9. เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินฝากประจำธนาคารจำนวน 162,942 บาท และ 161,183 บาท ตามลำดับ ได้นำไปเป็นหลักประกันการออกหนังสือค้ำประกันของธนาคารให้กับบริษัท

**บริษัท ไอเอฟเอส แคปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563**

**10. อาคารและอุปกรณ์**

อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	รายการโอน ระหว่างบัญชี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ราคาทุน</b>					
อาคารชุด	57,161,315	-	-	-	57,161,315
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	32,575,037	48,850	-	-	32,623,887
ยานพาหนะ	9,845,885	-	-	-	9,845,885
รวมราคาทุน	99,582,237	48,850	-	-	99,631,087
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคารชุด	(32,756,366)	(3,530,801)	-	-	(36,287,167)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(30,893,169)	(652,342)	-	-	(31,545,511)
ยานพาหนะ	(6,979,699)	(1,105,621)	-	-	(8,085,320)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(70,629,234)	(5,288,764)	-	-	(75,917,998)
อาคารและอุปกรณ์	28,953,003				23,713,089
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	รายการโอน ระหว่างบัญชี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ราคาทุน</b>					
อาคารชุด	82,667,639	-	-	(25,506,324)	57,161,315
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	31,318,802	1,303,535	(47,300)	-	32,575,037
ยานพาหนะ	9,845,885	-	-	-	9,845,885
รวมราคาทุน	123,832,326	1,303,535	(47,300)	(25,506,324)	99,582,237
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคารชุด	(32,607,621)	(3,738,022)	-	3,589,277	(32,756,366)
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	(29,939,081)	(1,001,387)	47,299	-	(30,893,169)
ยานพาหนะ	(5,404,210)	(1,575,489)	-	-	(6,979,699)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(67,950,912)	(6,314,898)	47,299	3,589,277	(70,629,234)
อาคารและอุปกรณ์	55,881,414				28,953,003
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>					
2563				บาท	5,288,764
2562				บาท	6,314,898

ในเดือนมีนาคม 2562 บริษัทได้โอนอาคารชุดบางส่วนโดยมีราคาทุนและมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 25.51 ล้านบาทและ 21.92 ล้านบาท ตามลำดับ จากอาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เนื่องจากบริษัทได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์ในการถือครองจากการใช้ภายในกิจการเป็นเพื่อการลงทุนในอนาคต (ดูหมายเหตุข้อ 11)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 อุปกรณ์บางรายการซึ่งมีราคาทุนจำนวน 30.62 ล้านบาท และ 30.23 ล้านบาท ตามลำดับ ได้ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังมีการใช้งานอยู่

## 11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บาท	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	รายการโอน ระหว่างบัญชี บาท	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บาท
<b>ราคาทุน</b>					
อาคารชุด	88,390,785	-	-	-	88,390,785
รวมราคาทุน	88,390,785	-	-	-	88,390,785
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคารชุด	(21,052,744)	(4,662,093)	-	-	(25,714,837)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(21,052,744)	(4,662,093)	-	-	(25,714,837)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	67,338,041				62,675,948
	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 บาท	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	รายการโอน ระหว่างบัญชี บาท	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บาท
<b>ราคาทุน</b>					
อาคารชุด	62,884,461	-	-	25,506,324	88,390,785
รวมราคาทุน	62,884,461	-	-	25,506,324	88,390,785
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคารชุด	(13,035,775)	(4,427,692)	-	(3,589,277)	(21,052,744)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(13,035,775)	(4,427,692)	-	(3,589,277)	(21,052,744)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	49,848,686				67,338,041
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>					
2563				บาท	4,662,093
2562				บาท	4,427,692

ในเดือนมีนาคม 2562 บริษัทได้โอนอาคารชุดบางส่วนโดยมีราคาทุนและมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 25.51 ล้านบาทและ 21.92 ล้านบาท ตามลำดับ จากอาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เนื่องจากบริษัทได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์ในการถือครองจากการใช้ภายในกิจการเป็นเพื่อการลงทุนในอนาคต (ดูหมายเหตุข้อ 10)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัท มีจำนวน 119.22 ล้านบาท และ 131.14 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท ไอเอฟเอส แคปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
<b>ราคาทุน</b>				
ค่าธรรมเนียมสมาชิกสนามกอล์ฟ	150,000	-	-	150,000
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	10,074,949	170,272	-	10,245,221
รวมราคาทุน	10,224,949	170,272	-	10,395,221
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(9,304,580)	(386,168)	-	(9,690,748)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(9,304,580)	(386,168)	-	(9,690,748)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	920,369			704,473
	<b>ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562</b>	<b>เพิ่มขึ้น</b>	<b>(ลดลง)</b>	<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>
<b>ราคาทุน</b>				
ค่าธรรมเนียมสมาชิกสนามกอล์ฟ	150,000	-	-	150,000
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	9,552,040	522,909	-	10,074,949
รวมราคาทุน	9,702,040	522,909	-	10,224,949
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(8,545,034)	(759,546)	-	(9,304,580)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(8,545,034)	(759,546)	-	(9,304,580)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,157,006			920,369
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
2563			บาท	386,168
2562			บาท	759,546



13. สินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	2563	2562
	บาท	บาท
สินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี	36,457,738	34,495,183

สินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วยผลกระทบทางภาษีของรายการดังต่อไปนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	รายการที่รับรู้ใน กำไรขาดทุน	รายการที่รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	15,507,430	4,953,767	-	20,461,197
หนี้สูญที่อยู่ระหว่างการดำเนินคดี	772,224	-	-	772,224
สินทรัพย์จากสัญญาเช่า ประมาณการหนี้สินสำหรับ	11,938,895	(3,256,685)	-	8,682,210
ผลประโยชน์พนักงาน	6,276,634	461,326	(195,853)	6,542,107
	34,495,183	2,158,408	(195,853)	36,457,738

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	รายการที่รับรู้ใน กำไรขาดทุน	รายการที่รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	29,886,917	(14,379,487)	-	15,507,430
หนี้สูญที่อยู่ระหว่างการดำเนินคดี	772,224	-	-	772,224
สินทรัพย์จากสัญญาเช่า ประมาณการหนี้สินสำหรับ	12,391,097	(452,202)	-	11,938,895
ผลประโยชน์พนักงาน	7,230,788	(954,154)	-	6,276,634
	50,281,026	(15,785,843)	-	34,495,183

#### 14. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	2563	2562
	บาท	บาท
ตัวสัญญาใช้เงิน	1,425,000,000	2,210,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินโดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 - 2.90 ต่อปี และร้อยละ 2.10 - 3.10 ต่อปี ตามลำดับ

#### 15. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	2563	2562
	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาว	403,580,000	266,980,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(178,800,000)	(146,720,000)
	224,780,000	120,260,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินหลายแห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวร้อยละ 2.62 - 4.00 ต่อปี และร้อยละ 3.62 - 4.00 ต่อปี ตามลำดับ และมีกำหนดชำระเงินต้นทุก 3 เดือน โดยมีกำหนดชำระเงินงวดสุดท้ายสำหรับเงินกู้ยืมดังกล่าวในเดือนธันวาคม 2566

#### 16. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทได้จัดตั้งเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานที่สมัครเข้าโครงการหลังจากทำงานครบ 1 ปี และได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินสมทบของบริษัท ซึ่งได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จมีจำนวน 4.79 ล้านบาท และ 4.52 ล้านบาท ตามลำดับ

17. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	2563	2562
	บาท	บาท
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		
สำหรับเงินชดเชยการเลิกจ้าง (ดูหมายเหตุข้อ 17.1)	27,510,884	26,572,481
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		
สำหรับการทำงานกับบริษัทเป็นเวลานาน (ดูหมายเหตุข้อ 17.2)	5,199,649	4,810,687
	<u>32,710,533</u>	<u>31,383,168</u>

17.1 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับเงินชดเชยการเลิกจ้าง  
 การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับเงินชดเชยการเลิกจ้างสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงดังนี้

	2563	2562
	บาท	บาท
มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์		
พนักงานสำหรับเงินชดเชยจากการเลิกจ้างต้นปี	26,572,481	31,452,107
ต้นทุนบริการงวดปัจจุบัน	2,822,654	2,435,200
ต้นทุนดอกเบี้ย	370,664	624,900
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(1,409,392)	(7,939,726)
กำไรจากการประมาณการ		
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(845,523)	-
มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์		
พนักงานสำหรับเงินชดเชยจากการเลิกจ้างปลายปี	<u>27,510,884</u>	<u>26,572,481</u>

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับเงินชดเชยการเลิกจ้าง  
 ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	2563	2562
	บาท	บาท
ต้นทุนบริการงวดปัจจุบัน	2,822,654	2,435,200
ต้นทุนดอกเบี้ย	370,664	624,900
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมุติทางการเงิน	948,214	-
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมุติทางด้านประชากรศาสตร์	232,985	-
- การปรับปรุงประสบการณ์	(2,026,722)	-
	(845,523)	-

- 17.2 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับการทำงานกับบริษัทเป็นเวลานาน  
 การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับ  
 การทำงานกับบริษัทเป็นเวลานานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงดังนี้

	2563	2562
	บาท	บาท
มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ พนักงานสำหรับการทำงานกับบริษัทเป็นเวลานานต้นปี	4,810,687	4,701,833
ต้นทุนบริการงวดปัจจุบัน	650,360	639,134
ต้นทุนดอกเบี้ย	67,344	126,720
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(195,000)	(657,000)
กำไรจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(133,742)	-
มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ พนักงานสำหรับการทำงานกับบริษัทเป็นเวลานานปลายปี	5,199,649	4,810,687

**บริษัท ไอเอฟเอส แคปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563**

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับการทำงานกับบริษัทเป็นเวลานานที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	2563	2562
	บาท	บาท
ต้นทุนบริการงวดปัจจุบัน	650,360	639,134
ต้นทุนดอกเบี้ย	67,344	126,720
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตาม		
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	401,803	-
- การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางด้านประชากรศาสตร์	(55,218)	-
- การปรับปรุงประสบการณ์	(480,327)	-
	<u>(133,742)</u>	<u>-</u>

บริษัทคำนวณประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน โดยใช้การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งสมมติฐาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	2563	2562
ข้อสมมติทางการเงิน		
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	1.44	2.67
อัตราการเพิ่มขึ้นเงินเดือนที่คาดไว้ (ร้อยละ)	4.00	5.00
ข้อสมมติทางด้านประชากรศาสตร์		
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ) ขึ้นอยู่กับ		
อายุพนักงาน	2, 9, 25	3, 4, 18
อายุเกษียณ (ปี)	60	60

**บริษัท ไอเอฟเอส แคปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563**

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักที่มีต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังต่อไปนี้

	2563	2562
	บาท	บาท
การจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายในกรณีเลิกจ้าง		
ข้อสมมติทางการเงิน		
อัตราคิดลด		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(2,831,015)	(2,762,864)
- ลดลงร้อยละ 1	3,311,122	3,243,401
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	3,189,965	3,701,721
- ลดลงร้อยละ 1	(2,791,294)	(3,182,163)
ข้อสมมติทางด้านประชากรศาสตร์		
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(2,930,170)	(2,896,051)
- ลดลงร้อยละ 1	1,066,929	1,101,821
การจ่ายเงินสำหรับการทำงานกับบริษัทเป็นเวลานาน		
ข้อสมมติทางการเงิน		
อัตราคิดลด		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(339,835)	(327,242)
- ลดลงร้อยละ 1	382,451	368,478
ข้อสมมติทางด้านประชากรศาสตร์		
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(356,004)	(347,096)
- ลดลงร้อยละ 1	257,647	263,304

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ  
 ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	2563	2562
	บาท	บาท
การจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายในกรณีเลิกจ้าง		
ภายใน 1 ปี	-	1,169,973
มากกว่า 1 ปี - 5 ปี	7,258,082	7,873,714
เกินกว่า 5 ปี	20,252,802	17,528,794
รวม	<u>27,510,884</u>	<u>26,572,481</u>
การจ่ายเงินสำหรับการทำงานกับบริษัทเป็นเวลานาน		
ภายใน 1 ปี	660,000	225,000
มากกว่า 1 ปี - 5 ปี	2,520,000	3,165,000
เกินกว่า 5 ปี	2,019,649	1,420,687
รวม	<u>5,199,649</u>	<u>4,810,687</u>

#### 18. ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 เกิดจาก  
 การที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้หักด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มทุน  
 ซึ่งถือเป็นทุนสำรองและจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### 19. เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จ่ายปันผลระหว่างกาลให้แก่  
 ผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 493,499,975 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.235 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 115,972,494 บาท  
 โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 30 เมษายน 2563 นอกจากนี้ที่ประชุมสามัญ  
 ผู้ถือหุ้นได้รับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้วในวันที่ 29 มิถุนายน 2563

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน  
 493,499,975 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท รวมจำนวน 83,894,996 บาท โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าว  
 ให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 17 พฤษภาคม 2562

## 20. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรเงินสำรองอย่างน้อยร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทได้มีเงินสำรองตามกฎหมายจำนวนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้ว

## 21. การจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของบริษัทเป็นไปเพื่อการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น

โดยเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2553 กรมพัฒนาธุรกิจการค้า อนุญาตให้บริษัทประกอบธุรกิจบัญชีสาม (21) โดยบริษัทจะเริ่มประกอบธุรกิจได้ต้องมีทุนขั้นต่ำรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 427,954,151 บาท (ดูหมายเหตุข้อ 1)

ทั้งนี้บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในใบอนุญาตประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว กำหนดให้บริษัทต้องมีเงินกู้ยืมที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ต้องไม่เกินเจ็ดเท่าของเงินทุน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวข้างต้น

นอกจากนี้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งที่กำหนดให้บริษัทต้องคงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในสัดส่วนไม่เกิน 8 เท่า และกับสถาบันการเงินอีกแห่งหนึ่งที่กำหนดให้บริษัทต้องคงสัดส่วนอัตราส่วนเงินกู้ยืมต่อมูลค่าสุทธิที่มีตัวตนของส่วนของผู้ถือหุ้น (Gearing Ratio) ในสัดส่วนไม่เกิน 6.5 เท่า และต้องดำรงมูลค่าสุทธิที่มีตัวตนของส่วนของผู้ถือหุ้น (Tangible Net Worth) ไม่น้อยกว่า 650 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวข้างต้น

## 22. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	2563	2562
	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามแบบแสดงรายการ	35,897,617	48,515,683
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ		
ผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นและที่กลับรายการ	(1,557,507)	15,785,843
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	<u>34,340,110</u>	<u>64,301,526</u>



**บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563**

รายการกระทบยอดระหว่างภาษีเงินได้และกำไรทางบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	2563	2562
	บาท	บาท
กำไรทางบัญชีก่อนภาษี	167,956,227	295,876,510
ภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 20	33,591,245	59,175,302
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชี		
แต่มีได้เป็นรายได้และค่าใช้จ่ายทางภาษี	748,865	5,126,224
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	34,340,110	64,301,526
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ		
ผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นและที่กลับรายการ	1,557,507	(15,785,843)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามแบบแสดงรายการ	35,897,617	48,515,683

บริษัทใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

**23. รายการระหว่างบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**

งบการเงินนี้ได้รวมรายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นหรือการมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการร่วมกัน ดังนั้นงบการเงินนี้จึงแสดงผลของรายการดังกล่าว ซึ่งการกำหนดราคาซื้อขายระหว่างกัน การกำหนดอัตราดอกเบี้ยระหว่างกันและเงื่อนไขต่าง ๆ เป็นไปตามปกติทางธุรกิจและเป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไป สำหรับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติโดยกรรมการหรือผู้ถือหุ้น

รายการที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	ความสัมพันธ์	2563	2562
		บาท	บาท
เงินปันผลจ่าย			
ไอเอฟเอส แคปปิตอล ลิมิเตด	บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่	42,317,625	30,612,750
ไอเอฟเอส แคปปิตอล โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	42,490,350	30,737,700
		84,807,975	61,350,450

รายการที่สำคัญกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	2563	2562
	บาท	บาท
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	32,832,895	38,166,315
ผลประโยชน์หลังออกจางาน	684,417	788,534
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นๆ	50,031	64,975
	33,567,343	39,019,824

#### 24. ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีสัญญาวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนทั่วไปในกิจการ ดังนี้

	2563	2562
	บาท	บาท
วงเงินสินเชื่อรวม	5,226,000,000	5,197,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีภาระผูกพันเลตเตอร์ออฟเครดิตกับสถาบันการเงินเป็นจำนวน 1.00 ล้านบาทและ 9.36 ล้านบาท เพื่อให้ลูกค้าจากการซื้อสิทธิเรียกร้อง สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าระยะยาวใช้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อดังกล่าวที่ยังไม่ได้ใช้กับสถาบันการเงินหลายแห่งจำนวนรวม 3,108 ล้านบาท และ 2,306 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

กำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เกิดขึ้นภายหลังจากหักค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	2563	2562
	บาท	บาท
ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร	33,567,343	39,019,824
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	65,235,280	70,178,324
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	10,337,025	11,502,136
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	22,723,452	-
โอนกลับหนี้สงสัยจะสูญ	-	(49,119,993)
ภาษีธุรกิจเฉพาะ	11,844,977	14,922,631
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	3,562,545	3,518,167
ต้นทุนทางการเงิน	38,922,190	67,894,189

## 26. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากความซับซ้อนในการระดมทุนให้เพียงพอและทันเวลาต่อการปฏิบัติตามภาระผูกพันที่กำหนดไว้ในเครื่องมือทางการเงิน ทั้งนี้ผู้บริหารได้ประเมินฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในปัจจุบันและเชื่อว่าบริษัทมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องน้อย

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่ออาจเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาที่ทำไว้กับบริษัทและทำให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทได้ บริษัทได้มีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้โดยมีการวิเคราะห์สินเชื่อจากข้อมูลต่าง ๆ ของลูกค้า และการติดตามลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ในระเบียบ วิธีปฏิบัติสินเชื่อ ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญานี้มีมูลค่าสูงสุดตามที่แสดงไว้ในด้านสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงินหลังจากหักสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแล้ว

### ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยของเครื่องมือทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินนั้น เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อันอาจจะมีผลในทางลบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิในปีปัจจุบันและในอนาคต ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากการจัดโครงสร้าง และลักษณะของรายการในสินทรัพย์ หนี้สิน หรืออาจเกิดจากระยะเวลาที่แตกต่างกันในการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยระหว่างรายการทางด้านสินทรัพย์และหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย สรุปได้ดังนี้

2563							
ยอดคงเหลือของเครื่องมือทางการเงินสุทธิ							
ระยะเวลาคงเหลือก่อนครบกำหนดของสัญญาหรือก่อนกำหนดอัตราใหม่							
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย อัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	อัตรา ดอกเบี้ย คงที่
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	ร้อยละ	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	353,520	353,520	-	37,099	390,619	0.12	-
เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน	163	-	163	-	163	-	0.30
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	2,667,558	2,667,558	-	-	2,667,558	8.83	-
ลูกหนี้จากสัญญาเช่าซื้อ	4,653	3,125	1,528	-	4,653	-	11.94
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	136,156	69,458	66,698	-	136,156	7.74	-
เงินให้กู้ยืมค่าสินค้า	120,691	120,691	-	-	120,691	9.59	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,425,000	1,425,000	-	-	1,425,000	1.72	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	403,580	178,800	224,780	-	403,580	2.73	-

**บริษัท ไอเอฟเอส แคปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

2562							
ยอดคงเหลือของเครื่องมือทางการเงินสุทธิ							
ระยะเวลาคงเหลือก่อนครบกำหนดของสัญญาหรือก่อนกำหนดอัตราใหม่							
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย อัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	อัตราดอกเบี้ย คงที่
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	ร้อยละ	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	353,310	353,310	-	10,814	364,124	0.35	-
เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน	161	-	161	-	161	-	0.75
ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง	3,271,358	3,271,358	-	-	3,271,358	8.91	-
ลูกหนี้จากสัญญาเช่าซื้อ	2,854	2,854	-	-	2,854	-	12.01
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	179,571	90,901	88,670	-	179,571	9.02	-
เงินให้กู้ยืมค่าสินค้า	156,381	156,381	-	-	156,381	9.53	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,210,000	2,210,000	-	-	2,210,000	2.37	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	266,980	146,720	120,260	-	266,980	3.75	-

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

ในการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรม ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้นที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้จึงไม่จำเป็นต้องบ่งชี้ถึงจำนวนเงินซึ่งเกิดขึ้นจริงในตลาดแลกเปลี่ยนในปัจจุบัน การใช้ข้อสมมติฐานทางการตลาดหรือวิธีการประมาณที่แตกต่างกันอาจมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้น บริษัทใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

1. สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้อื่น เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และหนี้สินหมุนเวียนอื่น มีมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณเท่ากับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากครบกำหนดชำระในระยะเวลาอันสั้น

ลูกหนี้จากการซื้อสิทธิเรียกร้อง ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนและเงินให้กู้ยืมค่าซื้อสินค้า เป็นลูกหนี้ที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ยกเว้นลูกหนี้จากสัญญาเช่าซื้อเป็นลูกหนี้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ มีมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินหักผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

เงินกู้ยืมระยะยาว เป็นเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว มีมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามจำนวนเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

2. สินทรัพย์ที่มีใช้สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนแต่เปิดเผยข้อมูลมูลค่ายุติธรรม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่ายุติธรรมตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 11 มูลค่ายุติธรรมวัดโดยใช้วิธีราคาตลาดเทียบเคียง ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

27. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

การจำแนกส่วนงานทางธุรกิจได้จัดทำขึ้นตามเกณฑ์ที่ใช้ในการจัดทำรายงานภายในที่เสนอต่อผู้บริหารของบริษัท ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจที่น่าเสนอต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานเพื่อใช้ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากร และการประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานมีการวัดค่าที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ส่วนงานทางธุรกิจต่าง ๆ มีการจำแนกไว้ดังนี้

ธุรกิจรับซื้อสิทธิเรียกร้อง: เป็นสินเชื่ระยะสั้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจสำหรับผู้ประกอบการในรูปแบบของการรับซื้อลูกหนี้การค้า สำหรับทั้งการค้าภายในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศ

ธุรกิจเช่าซื้อและสัญญาเช่าระยะยาว: เป็นสินเชื่อเพื่อการลงทุนในอุตสาหกรรม

ธุรกิจด้านอื่น: ประกอบไปด้วยกิจกรรมต่าง ๆ รวมทั้งรายได้และค่าใช้จ่าย ที่มีได้รวมอยู่ในส่วนงานทางธุรกิจดังกล่าวข้างต้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทไม่มีรายได้จากบุคคลภายนอกรายใดรายหนึ่งที่มีจำนวนตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของรายได้รวม

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ธุรกิจรับซื้อสิทธิ	ธุรกิจเช่าซื้อ	อื่นๆ	รวม	ธุรกิจรับซื้อสิทธิ	ธุรกิจเช่าซื้อ	อื่นๆ	รวม
	เรียกร้อง	และสัญญาเช่า			เรียกร้อง	และสัญญาเช่า		
	เงิน	เงิน			เงิน	เงิน		
รายได้จากการดำเนินงาน	322,762	14,176	-	336,938	393,762	18,008	-	411,770
รายได้อื่น	35,267	2,529	-	37,796	58,439	2,721	-	61,160
รวมรายได้	358,029	16,705	-	374,734	452,201	20,729	-	472,930
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	138,664	6,469	-	145,133	151,342	6,938	-	158,280
ค่าเสื่อมหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	-	-	-	-	(50,213)	1,093	-	(49,120)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	18,911	3,812	-	22,723	-	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	37,187	1,735	-	38,922	64,918	2,976	-	67,894
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	194,762	12,016	-	206,778	166,047	11,007	-	177,054
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	163,267	4,689	-	167,956	286,154	9,722	-	295,876
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	32,220	2,120	-	34,340	60,863	3,438	-	64,301
กำไรสุทธิสำหรับปี	131,047	2,569	-	133,616	225,291	6,284	-	231,575
สินทรัพย์รวม	2,788,249	140,810	520,515	3,449,574	3,427,740	182,425	502,866	4,113,031

**28. การจัดประเภทรายการใหม่**

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังต่อไปนี้

รายการ	รายการที่แสดงไว้เดิม	รายการที่แสดงใหม่	จำนวน (บาท)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	60,951,731

**29. การอนุมัติให้ออกงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินจากกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564

# Financial Statements

IFS CAPITAL (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

## STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2020

UNIT : BAHT

	Notes	2020	2019
<b>ASSETS</b>			
<b>CURRENT ASSETS</b>			
Cash and cash equivalents	4.1	390,619,301	364,123,985
Factoring receivables	5	2,667,557,627	3,271,358,391
Hire purchase current receivables	6	3,125,493	2,854,404
Finance lease current receivables	7	69,458,366	90,901,162
Inventory finance receivables	8	120,690,936	156,381,176
Other current assets		5,704,608	6,401,066
Total Current Assets		3,257,156,331	3,892,020,184
<b>NON-CURRENT ASSETS</b>			
Bank deposits held as collateral	9	162,942	161,183
Hire purchase non-current receivables	6	1,527,685	-
Finance lease non-current receivables	7	66,698,203	88,669,621
Plant and equipment	10	23,713,089	28,953,003
Investment properties	11	62,675,948	67,338,041
Other intangible assets	12	704,473	920,369
Deferred tax assets	13	36,457,738	34,495,183
Other non-current assets		477,150	473,390
Total Non-current Assets		192,417,228	221,010,790
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>3,449,573,559</b>	<b>4,113,030,974</b>

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

**IFS CAPITAL (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)**

AS AT DECEMBER 31, 2020

UNIT : BAHT

	Notes	2020	2019
<b>LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>			
CURRENT LIABILITIES			
Short-term borrowings from financial institutions	14	1,425,000,000	2,210,000,000
Other current payables	28	42,427,087	60,951,731
Current portion of long-term borrowings	15	178,800,000	146,720,000
Other current liabilities	28	17,976,747	31,097,568
Total Current Liabilities		<u>1,664,203,834</u>	<u>2,448,769,299</u>
NON-CURRENT LIABILITIES			
Long-term borrowings	15	224,780,000	120,260,000
Non-current provisions for employee benefits	17	32,710,533	31,383,168
Other non-current liabilities		-	762,750
Total Non-current Liabilities		<u>257,490,533</u>	<u>152,405,918</u>
TOTAL LIABILITIES		<u>1,921,694,367</u>	<u>2,601,175,217</u>
SHAREHOLDERS' EQUITY			
SHARE CAPITAL			
Authorized share capital			
493,500,000 ordinary shares of Baht 1 each		<u>493,500,000</u>	<u>493,500,000</u>
Issued and paid-up share capital			
493,499,975 ordinary shares of Baht 1 each,		493,499,975	493,499,975
ADDITIONAL PAID-UP CAPITAL			
Premium on ordinary shares	18	31,746,399	31,746,399
RETAINED EARNINGS			
Appropriated			
Legal reserve	20	49,350,000	49,350,000
Unappropriated		953,282,818	937,259,383
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY		<u>1,527,879,192</u>	<u>1,511,855,757</u>
<b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>		<u><u>3,449,573,559</u></u>	<u><u>4,113,030,974</u></u>

Notes to the financial statements form an integral part of these statements



**IFS CAPITAL (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED**
**STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME**

AS AT DECEMBER 31, 2020

UNIT : BAHT

	Notes	2020	2019
<b>REVENUES</b>			
Factoring income		235,721,276	289,506,799
Hire purchase income		358,941	503,735
Finance lease income		13,816,851	17,504,566
Factoring commission and service fees		87,041,286	104,255,305
Other income	5	37,796,033	61,159,735
Total Revenues		<u>374,734,387</u>	<u>472,930,140</u>
<b>EXPENSES</b>			
Selling expenses		15,764,445	20,868,171
Administrative expenses		95,800,730	98,391,439
Management benefit expenses	23	33,567,343	39,019,824
Reversal of doubtful accounts	5	-	(49,119,993)
Total Expenses		<u>145,132,518</u>	<u>109,159,441</u>
<b>Profit from operating activities</b>		<u>229,601,869</u>	<u>363,770,699</u>
Finance costs		38,922,190	67,894,189
Impairment loss determined in accordance with TFRS 9		22,723,452	-
<b>PROFIT BEFORE INCOME TAX EXPENSE</b>		<u>167,956,227</u>	<u>295,876,510</u>
<b>INCOME TAX EXPENSE</b>	22	<u>34,340,110</u>	<u>64,301,526</u>
<b>PROFIT FOR THE YEARS</b>		<u>133,616,117</u>	<u>231,574,984</u>
<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME</b>			
<b>ITEMS THAT WILL NOT BE RECLASSIFIED SUBSEQUENTLY TO PROFIT OR LOSS</b>			
<b>ACTUARIAL GAIN ON DEFINED EMPLOYEE BENEFIT PLANS</b>			
		979,265	-
<b>INCOME TAX RELATING TO ITEMS THAT WILL NOT BE RECLASSIFIED SUBSEQUENTLY</b>			
		<u>(195,853)</u>	<u>-</u>
<b>OTHER COMPREHENSIVE GAIN FOR THE YEAR, NET OF TAX</b>		<u>783,412</u>	<u>-</u>
<b>NET COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEARS</b>		<u>134,399,529</u>	<u>231,574,984</u>
<b>BASIC EARNINGS PER SHARE</b>	<b>BAHT</b>	0.27	0.47
<b>WEIGHTED AVERAGE NUMBER OF ORDINARY SHARES</b>	<b>SHARES</b>	493,499,975	493,499,975

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

**IFS CAPITAL (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY**  
AS AT DECEMBER 31, 2020

UNIT : BAHT

	Notes	Issued and Paid-up Share Capital	Premium on Ordinary Shares	Retained Earnings Appropriated Legal Reserve	Unappropriated	Total Shareholders' Equity
<b>Beginning balance as at January 1, 2019</b>		493,499,975	31,746,399	49,350,000	789,579,395	1,364,175,769
Changes during the year						
Total comprehensive income		-	-	-	231,574,984	231,574,984
Dividend paid	19	-	-	-	(83,894,996)	(83,894,996)
<b>Ending balance as at December 31, 2019</b>		<u>493,499,975</u>	<u>31,746,399</u>	<u>49,350,000</u>	<u>937,259,383</u>	<u>1,511,855,757</u>
<b>Beginning balance as at January 1, 2020</b>		493,499,975	31,746,399	49,350,000	937,259,383	1,511,855,757
Effect of change in accounting policy	2.5	-	-	-	(2,403,600)	(2,403,600)
<b>Balance as at January 1, 2020 after adjustment</b>		<u>493,499,975</u>	<u>31,746,399</u>	<u>49,350,000</u>	<u>934,855,783</u>	<u>1,509,452,157</u>
Changes during the year						
Total comprehensive income		-	-	-	134,399,529	134,399,529
Dividend paid	19	-	-	-	(115,972,494)	(115,972,494)
<b>Ending balance as at December 31, 2020</b>		<u>493,499,975</u>	<u>31,746,399</u>	<u>49,350,000</u>	<u>953,282,818</u>	<u>1,527,879,192</u>

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

**IFS CAPITAL (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED**

**STATEMENT OF CASH FLOWS**

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

UNIT : BAHT

	Notes	2020	2019
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>			
Profit for the years		133,616,117	231,574,984
Adjustments for :			
Income tax expenses		34,340,110	64,301,526
Impairment loss determined in accordance with TFRS9		22,723,452	-
Reversal of doubtful accounts		-	(71,897,433)
Loss on bad debts written-off		-	22,777,440
Loss on fixed asset written-off		-	1
Interest expenses		38,530,228	67,269,509
Employee benefits expense		3,911,022	3,825,954
Depreciation and amortization		10,337,025	11,502,136
		<u>243,457,954</u>	<u>329,354,117</u>
Operating assets (increase) decrease			
Factoring receivables		588,788,730	180,907,193
Hire purchase receivables		(1,834,067)	5,546,099
Finance lease receivables		35,428,486	8,749,044
Inventory finance receivables		32,995,343	4,279,503
Amount due from a related company		-	19,550
Other current assets		696,458	(3,615,864)
Bank deposits held as collateral		(1,759)	(1,736)
Other non-current assets		(3,760)	332,485
Operating liabilities increase (decrease)			
Other payables		(17,460,554)	-
Other current liabilities		(3,975,361)	(1,287,466)
Non-other current liabilities		(762,750)	-
		<u>877,328,720</u>	<u>524,282,925</u>
Cash received from operating activities		877,328,720	524,282,925
Interest expense paid		(39,594,318)	(68,154,318)
Employee benefits paid		(1,604,392)	(8,596,726)
Income tax paid		(45,043,078)	(44,654,788)
		<u>791,086,932</u>	<u>402,877,093</u>
Net cash provided by operating activities		791,086,932	402,877,093

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

**IFS CAPITAL (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**STATEMENT OF CASH FLOWS (CONTINUED)**

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

UNIT : BAHT

	Notes	2020	2019
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>			
Cash paid for purchases of plant and equipment		(48,850)	(1,303,535)
Cash paid for purchases of other intangible assets		(170,272)	(522,909)
Net cash used in investing activities		<u>(219,122)</u>	<u>(1,826,444)</u>
<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>			
Cash paid for short-term borrowings			
to financial institutions	4.2	(11,560,000,000)	(18,860,000,000)
Cash received from short-term borrowings			
from financial institutions	4.2	10,775,000,000	18,485,000,000
Cash paid for long-term borrowings	4.2	(163,400,000)	(141,020,000)
Cash received from long-term borrowings	4.2	300,000,000	200,000,000
Cash paid for dividend		(115,972,494)	(83,894,996)
Net cash used in financing activities		<u>(764,372,494)</u>	<u>(399,914,996)</u>
Net increase in cash and cash equivalents		26,495,316	1,135,653
Cash and cash equivalents at the beginning of the years		<u>364,123,985</u>	<u>362,988,332</u>
<b>Cash and cash equivalents at the end of the years</b>	4.1	<u><u>390,619,301</u></u>	<u><u>364,123,985</u></u>

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

**1. GENERAL INFORMATION AND THE COMPANY'S OPERATION**

IFS Capital (Thailand) Public Company Limited (the “Company”) was incorporated in March 1991, under the laws of Thailand and registered as a Public Company Limited with the Ministry of Commerce on April 18, 2007. The Company’s office is located at 20<sup>th</sup> floor Lumpini Tower, 1168/55 Rama IV Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok. The business activities of the Company are factoring, hire purchase, leasing businesses and office rental.

The major shareholders are IFS Capital Holdings (Thailand) Limited with 36.64% and IFS Capital Limited (registered in Singapore) with 36.49% shareholdings. The Company’s ultimate shareholder is Phillip Asset Pte. Ltd. (registered in Singapore).

The Company has been foreign and submitted the request to do business under Section 17 of the Foreign Business Act B.E. 2542 and obtained the license of foreign business operations dated July 3, 2009 from the Department of Business Development to do business in category 3 (21) service business as follows:

- 1) Factoring
- 2) Leasing and hire purchase businesses only to the existing customers committed under the leasing and hire purchase agreements

Thus, the Company has to comply with the conditions specified in the certificate of foreign business operations.

On November 27, 2009, the Company had reapplied for a permission to operate a business under annex 3 (21): service businesses of leasing and hire purchase of vehicles and machineries used in industry, tools used in transport of goods, vessels and carriages used in agriculture to new clients and on April 8, 2010, the Company had obtained the approval from the Department of Business Development.

Subsequently, on June 18, 2015 and June 26, 2016, the Company had applied for a permission to operate a business under annex 3 (21): service businesses of office rental including utility and facility with other company and on September 23, 2015 and July 22, 2016, respectively, the Company had obtained the approval from the Department of Business Development.

**Coronavirus Disease 2019 Pandemic**

The Coronavirus disease 2019 (“COVID-19”) pandemic is continuing to evolve, resulting in an economic slowdown and adversely impacting most businesses and industries. This situation may bring uncertainties and have an impact on the environment in which the group operates. Nevertheless, the Company’s management will continue to monitor the ongoing development and regularly assess the financial impact in respect of valuation of assets, provisions and contingent liabilities.

**2. BASIS OF PREPARATION AND PRESENTATION OF THE FINANCIAL STATEMENTS**

- 2.1 The Company maintains its accounting records in Thai Baht and prepares its statutory financial statements in the Thai language in conformity with Thai Financial Reporting Standards and accounting practices generally accepted in Thailand.
- 2.2 The Company's financial statements have been prepared in accordance with the Thai Accounting Standard (TAS) No. 1 (Revised 2019) "Presentation of Financial Statements", which was effective for financial periods beginning on or after January 1, 2020 onward, and the Regulation of The Stock Exchange of Thailand (SET) dated October 2, 2017, regarding the preparation and submission of financial statements and reports for the financial position and results of operations of the listed companies B.E. 2560 and the Notification of the Department of Business Development regarding "The Brief Particulars in the Financial Statements (No.3) B.E. 2562" dated December 26, 2019.
- 2.3 The financial statements have been prepared under the historical cost convention except as disclosed in the significant accounting policies (see Note 3).
- 2.4 The statements of financial position for the year ended December 31, 2019, presented herein for comparison, have been derived from the financial statements of the Company for the year then ended.
- 2.5 Thai Financial Reporting Standards affecting the presentation and disclosure in the current period financial statements

During the year, the Company has adopted the revised and new financial reporting standards and guidelines on accounting issued by the Federation of Accounting Professions which become effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2020. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Company's financial statements, except the following financial reporting standards:

Group of Financial Instruments Standards

In the current year, the Company has initially applied Group of Financial Instruments Standards. The Company has elected to recognize the cumulative effect of initially adopting of TFRS 9 as an adjustment to the opening balance of retained earnings of the reporting period,

TFRS 9 introduced new requirements for:

- 1) The classification and measurement of financial assets and financial liabilities;
- 2) Impairment of financial assets; and
- 3) General hedge accounting.

The Company has applied TFRS 9 in accordance with the transition provisions set out in TFRS 9.

(a) Classification and measurement of financial assets

The date of initial application is January 1, 2020. Accordingly, the Company has applied the requirements of TFRS 9 to instruments that continue to be recognized as at January 1, 2020 and has not applied the requirements to instruments that have already been derecognized as at January 1, 2020. Comparative amounts in relation to instruments that continue to be recognized as at January 1, 2020 have not been restated.

All recognized financial assets that are within the scope of TFRS 9 are required to be measured subsequently at amortized cost or fair value on the basis of the entity's business model for managing the financial assets and the contractual cash flow characteristics of the financial assets.

None of the other reclassifications of financial assets have had any impact on the Company's financial position, profit or loss, other comprehensive income or total comprehensive income in either year.

(b) Impairment of financial assets

In relation to the impairment of financial assets, TFRS 9 requires an expected credit loss model. The expected credit loss model requires the Company to account for expected credit losses and changes in those expected credit losses at each reporting date to reflect changes in credit risk since initial recognition of the financial assets. In other words, it is no longer necessary for a credit event to have occurred before credit losses are recognized.

Specifically, TFRS 9 requires the Company to recognize a loss allowance for expected credit losses on;

- (1) Factoring receivables
- (2) Hire purchase receivables
- (3) Finance lease receivables
- (4) Inventory finance receivables and
- (5) Financial guarantee contracts to which the impairment requirement of TFRS 9 apply

In particular, TFRS 9 requires the Company to measure the loss allowance for a financial instrument at an amount equal to the lifetime expected credit losses (ECL) if the credit risk on that financial instrument has increased significantly since initial recognition. However, if the credit risk on a financial instrument has not increased significantly since initial recognition, the Company is measured the loss allowance for that financial instrument at an amount equal to 12-months ECL. The Company applies a general approach for measuring the loss allowance at an amount equal to lifetime ECL for factoring receivables, hire purchase receivables, finance lease receivables, inventory finance receivables and financial guarantee contracts in certain circumstances.

**IFS CAPITAL (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

Because the Company has elected to recognize the cumulative effect as an adjustment of retained earnings at the date of initial application, for the purpose of assessing whether there has been a significant increase in credit risk since initial recognition of financial instruments that remain recognized on the date of initial application of TFRS 9.

The result of the assessment is as follows:

<b>Items existing as at January 1, 2020 that are subject to the impairment provisions of TFRS 9</b>	<b>Unit: Baht Cumulative additional (decrease) loss allowance recognized on January 1, 2020</b>
Factoring receivables	(6,103,559)
Hire purchase receivables	166
Finance lease receivables	4,208,399
Inventory finance receivables	4,899,494
	<u>3,004,500</u>

The additional credit loss allowance of Baht 3.00 million as at January 1, 2020 has been recognized directly against retained earnings, net of their related deferred tax impact of Baht 0.60 million, resulting in a net decrease in retained earnings of Baht 2.40 million as at January 1, 2020. The additional loss allowance is charged against the respective asset or provision for financial guarantee.

**(c) Classification and measurement of financial liabilities**

A significant change introduced by TFRS 9 in the classification and measurement of financial liabilities relates to the accounting for changes in the fair value of a financial liability designated as at FVTPL attributable to changes in the credit risk of the issuer.

Specifically, TFRS 9 requires that the changes in the fair value of the financial liability that is attributable to changes in the credit risk of that liability be presented in other comprehensive income, unless the recognition of the effects of changes in the liability's credit risk in other comprehensive income would create or enlarge an accounting mismatch in profit or loss. Changes in fair value attributable to a financial liability's credit risk are not subsequently reclassified to profit or loss, but are instead transferred to retained earnings when the financial liability is derecognized.

The application of TFRS 9 has had no impact on the classification and measurement of the Company's financial liabilities.



(d) General hedge accounting

The general hedge accounting requirements the three types of hedge accounting. In addition, the effectiveness test has been assessed. Disclosure requirements about the Company's risk management activities have also been introduced.

TFRS 9 requires hedging gains and losses to be recognized as an adjustment to the initial carrying amount of non-financial hedged items (basis adjustment). In addition, transfers from the hedging reserve to the initial carrying amount of the hedged item are not reclassification adjustments under TAS 1 "Presentation of Financial Statements" and hence they do not affect other comprehensive income. Hedging gains and losses subject to basis adjustments are categorized as amounts that will not be subsequently reclassified to profit or loss in other comprehensive income.

The Company has not applied the general hedge accounting.

(e) Disclosure in relation to the initial application of TFRS 9

There were no financial assets or financial liabilities which the Company has elected to designated as at FVTPL at the date of initial application of TFRS 9.

(f) Impact of initial application of TFRS 9 on financial position

The table below show the amount of adjustment in the financial statements affected by the application of TFRS 9 for the current year.

<b>Impact on assets and equity as at December 31, 2019</b>	<b>As previously reported</b>	<b>TFRS 9 adjustments increase (decrease)</b>	<b>Unit: Baht As restated</b>
Factoring receivables	3,271,358,391	6,103,559	3,277,461,950
Hire purchase receivables	2,854,404	(166)	2,854,238
Finance lease receivables	179,570,783	(4,208,399)	175,362,384
Inventory finance receivables	156,381,176	(4,899,494)	151,481,682
Deferred tax assets	34,495,183	600,900	35,096,083
<b>Total effect on net assets</b>		<b>(2,403,600)</b>	
Retained earnings	937,259,383	(2,403,600)	934,855,783
<b>Total effect on equity</b>		<b>(2,403,600)</b>	

The application of TFRS 9 has had no impact on the cash flows of the Company.

In addition, the Federation of Accounting Professions has announced two Accounting Treatment Guidances, which have been announced in the Royal Gazette on April 22, 2020, detail as follows:

Accounting Treatment Guidance on “The temporary relief measures for entities supporting their debtors who effected from the situations that affected Thailand’s economy”

The objective of this accounting treatment guidance is to grant the temporary relief measures for entities helping their debtors who effected from the situations that affected Thailand’s economy with the helping period during January 1, 2020 to December 31, 2021 or until there are any changes from the Bank of Thailand, which require the compliance for such changes. The entities who support their debtors and elect to apply this accounting treatment guidance should be comply with all relief measures specified in this accounting treatment guidance.

The Company has not adopted such accounting treatment guidance in the preparation of the financial statements for the year ended December 31, 2020.

Accounting Treatment Guidance on “The temporary relief measures for additional accounting alternatives to alleviate the impacts from COVID-19 outbreak”

This accounting treatment guidance is the option for all entities applying Financial Reporting Standards for Publicly Accountable Entities. Since the preparation of financial statements during the period, which COVID-19 situation still be highly uncertainty as at the end of reporting period may cause the entities’ management to use the critical judgment in the estimation or the measurement and recognition of accounting transactions. Objective of this accounting treatment guidance is to alleviate some of the impact of applying certain financial reporting standards, and to provide clarification about accounting treatments during the period of uncertainty relating to this situation. The entities can apply this accounting treatment guidance for the preparation of financial statements with the reporting period ending within the period from January 1, 2020 to December 31, 2020.

The Company has not adopted such accounting treatment guidance in the preparation of the financial statements for the year ended December 31, 2020.

## 2.6 Thai Financial Reporting Standard No.16 “Leases”

TFRS 16 has been amended for the Rent Concessions related to COVID-19, which is effective from 1 June 2020 with earlier application permitted. The amendment permits lessees, as a practical expedient, not to assess whether rent concessions that occur as a direct consequence of the COVID-19 pandemic and meet specified conditions are lease modifications and, instead, to account for those rent concessions as if they were not lease modifications. In addition, the revised TFRS 16 also added the requirements for the temporary exception arising from interest rate benchmark reform, which an entity shall apply these amendments for annual reporting periods beginning on or after January 1, 2022 with earlier application permitted. This revised TFRS 16 has been announced in the Royal Gazette on January 27, 2021.

2.7 Thai Financial Reporting Standards announced in the Royal Gazette but not yet effective

The Federation of Accounting Professions has issued the Notification regarding Thai Accounting Standards, Thai Financial Reporting Standards, Thai Accounting Standards Interpretation and Thai Financial Reporting Standard Interpretation, which have been announced in the Royal Gazette and will be effective for the financial statements for the period beginning on or after January 1, 2021 onwards. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revisions to references to the Conceptual Framework in TFRSs, except for the revisions of definitions and accounting requirements as follows:

Conceptual Framework for Financial Reporting

The revised Conceptual Framework for Financial Reporting consisted of the revised definitions and recognition criteria of asset and liability as well as new guidance on measurement, derecognition of asset and liability, presentation and disclosure. In addition, this Conceptual Framework for Financial Reporting clearly clarifies management's stewardship of the entity's economic resources, prudence, and measurement uncertainty of financial information.

Definition of Business

The revised Thai Financial Reporting Standard No.3 "Business Combinations" clearly clarifies the definition of business and introduce an optional concentration test. Under the optional concentration test, the acquired set of activities and assets is not a business if substantially all of the fair value of the gross assets acquired is concentrated in a single identifiable asset or group of similar assets. This revised financial reporting standard requires prospective method for such amendment. Earlier application is permitted.

Definition of Materiality

The revised definition of materiality resulted in the amendment of Thai Accounting Standards No.1 "Presentation of Financial Statements" and Thai Accounting Standards No.8 "Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors", including other financial reporting standards which refer to materiality. This amendment is intended to make the definition of material to comply with the Conceptual Framework which requires prospective method for such amendment. Earlier application is permitted.

The Interest Rate Reform

Due to the interest rate reform, there are the amendments of specific hedge accounting requirements in Thai Financial Reporting Standard No.9 "Financial Instruments" and Thai Financial Reporting Standard No.7 "Financial Instruments: Disclosures".

The Company's management will adopt such TFRSs in the preparation of the Company's financial statements when it becomes effective. The Company's management is in the process to assess the impact of these TFRSs on the financial statements of the Company in the period of initial application.

### **3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

Significant accounting policies adopted by the Company are summarized below:

#### **3.1 Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents consist of cash on hand, deposits at banks and fixed deposits with original maturities of 3 months or less and excluding cash at banks used as collateral.

#### **3.2 Revenue recognition**

Factoring income is recognized over the period of contracts.

Hire purchase income is recognized using the effective interest rate method over the period of contracts.

Finance lease income is recognized using the direct financing method of accounting, based on effective interest rate over the period of contracts.

Interest on hire purchase and finance lease is recognized over the period of contracts, except when interest is in arrears for more than three months which is then recognized on a cash basis.

Factoring commission and service fees are recognized upon the transfer of rights.

Other income is recognized in the statement of comprehensive income on an accrual basis.

#### **3.3 Account receivables**

##### *Policies applicable prior to January 1, 2020*

Factoring receivables is shown net of allowance for doubtful accounts.

Hire purchase receivables and finance lease receivables are stated at the outstanding hire purchase contract price and finance lease contract price after deducting unearned financing income and allowance for doubtful accounts.

The allowance for doubtful accounts is assessed primarily on analysis of payment histories and future expectations of customer payments. Bad debts are written off when incurred.

##### *Policies applicable from January 1, 2020*

Factoring receivables is shown net of allowance for expected credit losses.

Hire purchase receivables and finance lease receivables are stated at the outstanding hire purchase contract price and finance lease contract price after deducting unearned financing income and allowance for expected credit losses.

The allowance for expected credit losses has disclosed in Note 3.4.

### 3.4 Financial instruments

#### *Policies applicable from January 1, 2020*

Financial assets and financial liabilities are recognized in the Company's statement of financial position when the Company becomes a party to the contractual provisions of the instrument.

Financial assets and financial liabilities are initially measured at fair value. Transaction costs that are directly attributable to the acquisition of financial assets and financial liabilities (other than financial assets and financial liabilities at fair value through profit or loss) are added to or deducted from the fair value of the financial assets or financial liabilities, as appropriate, on initial recognition. Transaction costs directly attributable to the acquisition of financial assets or financial liabilities at fair value through profit or loss are recognized immediately in profit or loss.

#### **Financial assets**

All recognized financial assets are measured subsequently in their entirety at either amortized cost or fair value, depending on the classification of the financial assets.

#### *Impairment of financial assets*

The Company always recognizes lifetime ECL for factoring receivables, hire purchase receivables, finance lease receivables, inventory finance receivables and financial guarantee contracts in certain circumstances. The expected credit losses on these financial assets are estimated using a provision matrix based on the Company's historical credit loss experience, adjusted for factors that are specific to the debtors, general economic conditions and an assessment of both the current as well as the forecast direction of conditions at the reporting date, including time value of money where appropriate.

For all other financial instruments, the Company recognizes lifetime ECL when there has been a significant increase in credit risk since initial recognition. However, if the credit risk on the financial instrument has not increased significantly since initial recognition, the Company measures the loss allowance for that financial instrument at an amount equal to 12-month ECL.

Lifetime ECL represents the expected credit losses that will result from all possible default events over the expected life of a financial instrument. In contrast, 12-month ECL represents the portion of lifetime ECL that is expected to result from default events on a financial instrument that are possible within 12 months after the reporting date.

#### *Write-off policy*

The Company writes off a financial asset when there is information indicating that the debtor is in severe financial difficulty and there is no realistic prospect of recovery. Financial assets written off may still be subject to enforcement activities under the Company's recovery procedures, taking into account legal advice where appropriate. Any recoveries made are recognized in profit or loss.

*Measurement and recognition of expected credit losses*

The measurement of expected credit losses is a function of the probability of default, loss given default (i.e. the magnitude of the loss if there is a default) and the exposure at default. The assessment of the probability of default and loss given default is based on historical data adjusted by forward-looking information. As for the exposure at default, for financial assets, this is represented by the asset's gross carrying amount at the reporting date; for financial guarantee contracts, the exposure includes the amount drawn down as at the reporting date, together with any additional amounts expected to be drawn down in the future by default date determined based on historical trend, the Company's understanding of the specific future financing needs of the debtors, and other relevant forward-looking information.

For financial assets, the expected credit loss is estimated as the difference between all contractual cash flows that are due to the Company in accordance with the contract and all the cash flows that the Company expects to receive, discounted at the original effective interest rate. For a lease receivable, the cash flows used for determining the expected credit losses is consistent with the cash flows used in measuring the lease receivable in accordance with TFRS 16 "Leases".

For a financial guarantee contracts, as the Company is required to make payments only in the event of a default by the debtor in accordance with the terms of the instrument that is guaranteed, the expected loss allowance is the expected payments to reimburse the holder for a credit loss that it incurs less any amounts that the Company expects to receive from the holder, the debtor or any other party.

If the Company has measured the loss allowance for a financial instrument at an amount equal to lifetime ECL in the previous reporting period, but determines at the current reporting date that the conditions for lifetime ECL are no longer met, the Company measures the loss allowance at an amount equal to 12-month ECL at the current reporting date, except for assets for which simplified approach was used.

The recognizes an impairment gain or loss in profit or loss for all financial instruments with a corresponding adjustment to their carrying amount through a loss allowance account.

*Derecognition of financial assets*

The derecognizes a financial asset only when the contractual rights to the cash flows from the asset expire, or when it transfers the financial asset and substantially all the risks and rewards of ownership of the asset to another entity. If the Company neither transfers nor retains substantially all the risks and rewards of ownership and continues to control the transferred asset, the Company recognizes its retained interest in the asset and an associated liability for amounts it may have to pay. If the Company retains substantially all the risks and rewards of ownership of a transferred financial asset, the Company continues to recognize the financial asset and also recognizes a collateralized borrowing for the proceeds received.

On derecognition of a financial asset measured at amortized cost, the difference between the asset's carrying amount and the sum of the consideration received and receivable is recognized in profit or loss.

### **Financial liabilities**

All financial liabilities are measured subsequently at amortized cost using the effective interest method or at FVTPL.

#### *Financial liabilities measured subsequently at amortized cost*

Financial liabilities that are not (i) contingent consideration of an acquirer in a business combination, (ii) held-for-trading, or (iii) designated as at FVTPL, are measured subsequently at amortized cost using the effective interest method.

The effective interest method is a method of calculating the amortized cost of a financial liability and of allocating interest expense over the relevant period. The effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash payments (including all fees and points paid or received that form an integral part of the effective interest rate, transaction costs and other premiums or discounts) through the expected life of the financial liability, or (where appropriate) a shorter period, to the amortized cost of a financial liability.

#### *Derecognition of financial liabilities*

The Company derecognizes financial liabilities when, and only when, the Company's obligations are discharged, cancelled or have expired. The difference between the carrying amount of the financial liability derecognized and the consideration paid and payable is recognized in profit or loss.

### **3.5 Plant and equipment**

Plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for impairment (if any).

Depreciation is calculated by using the straight-line method, based on the estimated useful lives of the assets as follows:

Condominium	40 years
Furniture and fixtures	5 years
Vehicles	5 years

When, premises and equipment become impaired, the allowance for impairment is recorded to recognize unrealized loss on impairment in the statements of comprehensive income.

**3.6 Investment properties**

Investment properties that were held to earn for rental or for capital appreciation or both, rather than for sale in the ordinary course of business or use in the production or supply of goods or services or for administrative purposes.

The Company measured investment properties initially at its cost, including related transaction costs and less impairment (if any).

Depreciation is calculated by the straight-line method, based on the estimated useful life of assets. For investment properties, the estimate useful live is 40 years.

When investment properties become impaired, the allowance for impairment is recorded to recognize unrealized loss on impairment as an expense in the statements of comprehensive income.

The cost of a purchased investment properties comprise its purchase price and any directly attributable expenditure. Directly attributable expenditure includes professional fees for legal services, property transfer taxes and other transaction costs.

**3.7 Other intangible assets**

Other intangible assets are stated at cost less accumulated amortization and allowance for impairment (if any).

Amortization is calculated by the straight-line method, based on the estimated useful lives of the assets. For computer software, the estimated useful lives are 3 years.

When intangible assets become impaired, the allowance for impairment is recorded to recognize unrealized loss on impairment in the statements of comprehensive income.

**3.8 Provisions for employee benefits**

The Company provides provisions for employee benefits regarding the severance pay under the Thai Labor Protection Act and long service awards payable to employees. Provisions for employee benefits is calculated by using the actuarial technique. The present value of the defined benefits obligation is determined by discounting estimated future cash flows using yields on the government bonds which have terms to maturity approximating the terms of the related liability. The estimated future cash flows shall reflect employee salaries, turnover rate, length of service and others. Gains or losses on remeasurements of provisions for employee benefits will be recognized as expenses in the statements of comprehensive income in the period to which they are related. The costs associated with providing these benefits are charged to the statements of comprehensive income so as to spread the cost over the employment period during which the entitlement to benefits is earned (see Note 17).

Past service cost related to the plan amendment is recognized as an expense in the statement of comprehensive income when the plan amendment has occurred.



**3.9 Income tax expenses**

Income tax expense is calculated based on the taxable profit multiplied by the tax rate that has been enacted at the statements of financial position date and adjusted by the effect of deferred income tax accounting.

Deferred tax assets and liabilities result from temporary differences between the carrying amounts of assets or liabilities in the statements of financial position and their tax bases. Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences and deferred tax assets are recognized to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which deductible temporary differences can be utilized.

Deferred tax expenses are charged or credited in the statements of comprehensive income, except when the temporary differences relate to items credited or charged directly to equity, in which case the deferred tax is also recorded in equity.

Deferred tax assets and liabilities are offset when they relate to income tax levied by the same taxation authority and the Company intends to settle its current tax assets and liabilities on a net basis.

**3.10 Basic earnings per share**

Basic earnings per share are calculated by dividing net income by the number of weighted average ordinary shares outstanding at the date of statement of financial position. In the case of a capital increase, the number of weighted average ordinary shares is calculated according to the period of the subscription received from increase in and paid-up share capital.

In case of stock dividend payment, the number of ordinary shares outstanding before the event is adjusted for the proportionate change in the number of ordinary shares outstanding as if the event had occurred at the beginning of the earliest period presented.

**3.11 Foreign currency transactions**

Transactions occurred during the year denominated in foreign currencies are translated into Baht at the rates of exchange on the transaction dates. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the statements of financial position date are translated into Baht at the exchange rates prevailing at that date. Gains and losses on foreign exchange arising from settlements and translation are recognized as income or expense when incurred.

**3.12 Fair value measurements**

Fair value is the price that would be received from selling an asset or paid to transfer a liability in an ordinary transaction between market participants at the measurement date, regardless of whether that price is directly observable or estimated using valuation technique. In estimating the fair value of an asset or a liability, the Company takes into account the characteristics of the asset or liability as market participants would take those characteristics into account when pricing the asset or liability at the measurement date. Fair value for measurement and/or disclosure purposes in these consolidated financial statements is determined on such a basis.

In addition, fair value measurements are categorized into Level 1, 2 or 3 based on the degree to which the inputs to the fair value measurements are observable and the significance of the inputs to the fair value measurement in its entirety, which are described as follows:

- Level 1 inputs are quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities that the entity can access at the measurement date.
- Level 2 inputs are inputs, other than quoted prices included within Level 1, which are observable for the asset or liability, either directly or indirectly.
- Level 3 inputs are unobservable inputs for the asset or liability.

### 3.13 Use of Management's Judgements

The preparation of financial statements in conformity with Thai Financial Reporting Standards (TFRSs) requires the Company's management to exercise various judgments in order to determine the accounting policies, estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities, the disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenue and expense during the year. Although these estimates are based on management's reasonable consideration of current events, actual results may differ from these estimates.

Significant judgements in applying accounting policies is as follows:

#### Accounting policies which has been effective after January 1, 2020 onwards

##### Significant increase in credit risk

As explained in Note 3.4, expected credit losses are measured as an allowance equal to 12-month ECL for stage 1 assets, or lifetime ECL for stage 2 or stage 3 assets. An asset moves to stage 2 when its credit risk has increased significantly since initial recognition. TFRS 9 does not define what constitutes a significant increase in credit risk. In assessing whether the credit risk of an asset has significantly increased the Company takes into account qualitative and quantitative reasonable and supportable forward looking information.

#### Accounting policies which has been effective before January 1, 2020

Allowance for doubtful accounts is an estimate of the debts which may prove to be uncollectible. Based on review of the current status of each receivable, the Company sets up the allowance for doubtful accounts as follows:

	Percentage of receivable
Overdue up to 3 months not over 6 months	20
Overdue up to 6 months not over 12 months	50
Overdue up to 12 months	100

**IFS CAPITAL (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

In addition, the Company had determined to set up the allowance for doubtful accounts on a collective basis for factoring, hire purchase, finance lease receivables and inventory finance receivables which are classified as normal and overdue less than 3 months which have similar credit risk characteristics assessed based on the historical loss experience of each loan category (see Notes 5, 6, 7 and 8).

***Critical Judgements in Applying Accounting Policies***

Expected credit losses are measured as an allowance equal to 12-month ECL for stage 1 assets, or lifetime ECL for stage 2 or stage 3 assets. An asset moves to stage 2 when its credit risk has increased significantly since initial recognition. TFRS 9 does not define what constitutes a significant increase in credit risk. In assessing whether the credit risk of an asset has significantly increased the Company takes into account qualitative and quantitative reasonable and supportable forward looking information.

**4. SUPPLEMENTARY DISCLOSURE OF CASH FLOWS INFORMATION**

4.1 Cash and cash equivalents as at December 31, 2020 and 2019 consisted of the following:

	<b>2020 Baht</b>	<b>2019 Baht</b>
Cash on hand	30,000	30,000
Cash at banks - current accounts	37,069,173	10,783,859
Cash at banks - savings accounts	353,520,128	353,310,126
	<u>390,619,301</u>	<u>364,123,985</u>

4.2 Changes in liabilities from financing activities as at December 31, 2020 and 2019 consisted of the following:

	<b>Balance as at January 1, 2020 Baht</b>	<b>Cash flows from financing activities Cash received Baht</b>	<b>Cash paid Baht</b>	<b>Balance as at December 31, 2020 Baht</b>
Short-term borrowings from financial institutions	2,210,000,000	10,775,000,000	(11,560,000,000)	1,425,000,000
Long-term borrowings	266,980,000	300,000,000	(163,400,000)	403,580,000
<b>Total</b>	<u>2,476,980,000</u>	<u>11,075,000,000</u>	<u>(11,723,400,000)</u>	<u>1,828,580,000</u>

	<b>Balance as at January 1, 2019 Baht</b>	<b>Cash flows from financing activities Cash received Baht</b>	<b>Cash paid Baht</b>	<b>Balance as at December 31, 2019 Baht</b>
Short-term borrowings from financial institutions	2,585,000,000	18,485,000,000	(18,860,000,000)	2,210,000,000
Long-term borrowings	208,000,000	200,000,000	(141,020,000)	266,980,000
<b>Total</b>	<u>2,793,000,000</u>	<u>18,685,000,000</u>	<u>(19,001,020,000)</u>	<u>2,476,980,000</u>

**IFS CAPITAL (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

**5. FACTORING RECEIVABLES**

Factoring receivables as at December 31, 2020 and 2019 consisted of the following:

	<b>2020 Baht</b>	<b>2019 Baht</b>
Factoring receivables	3,402,411,026	4,134,869,583
<u>Less</u> Allowance for expected credit losses	(87,112,738)	-
Allowance for doubtful accounts (*)	-	(72,100,704)
	<u>3,315,298,288</u>	<u>4,062,768,879</u>
<u>Less</u> Factoring payables	(647,740,661)	(791,410,488)
Factoring receivables, net	<u>2,667,557,627</u>	<u>3,271,358,391</u>

(\*) As at December 31, 2019, the Company has provided for the allowance for doubtful accounts on a collective basis for factoring receivables which were classified as normal and overdue for less than 3 months which amounted to Baht 3,700,817.

Factoring receivables as at December 31, 2020 was classified by staging as follows:

	<b>Unit : Baht</b>		
	<b>As at December 31, 2020</b>		
	<b>Factoring receivables</b>	<b>Recognized amount as allowance for expected credit losses</b>	<b>Allowance for expected credit losses</b>
Low credit risk receivables	3,091,277,137	2,482,214,092	61,471
Significant increase in credit risk receivables	223,004,204	185,193,056	100,827
Default receivables in credit risk	88,129,685	86,950,440	86,950,440
Total	<u>3,402,411,026</u>	<u>2,754,357,588</u>	<u>87,112,738</u>

Factoring receivables as at December 31, 2020 and 2019 were classified by aging as follows:

	<b>2020 Baht</b>	<b>2019 Baht</b>
Current	2,351,280,259	2,948,279,369
Overdue :		
Not more than 3 months	952,877,564	1,107,450,683
Over 3 months but not more than 6 months	2,871,867	11,113,260
Over 6 months but not more than 12 months	10,902,786	7,589,594
Debtors subject to legal proceedings	84,478,550	60,436,677
<u>Less</u> Allowance for expected credit losses	(87,112,738)	-
Allowance for doubtful accounts	-	(72,100,704)
	<u>3,315,298,288</u>	<u>4,062,768,879</u>

In June 2019, the Supreme Court judged the Company to win the lawsuit against customers. The Company received cash from prosecution totaling by Baht 71.25 million. The Company reversed allowance for doubtful accounts for factoring receivables and inventory finance receivables amounted to Baht 45.05 million and Baht 10 million, respectively, and recognized the remaining balance amounted to Baht 16.20 million in other income in the statements of comprehensive income for the year ended December 31, 2019.

**IFS CAPITAL (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

Allowance for expected credit loss for the year ended December 31, 2020 is as follows:

	Allowance for expected credit loss			Allowance for doubtful accounts	Unit: Baht Total
	Performing (Stage 1)	Under- Performing (Stage 2)	Non- Performing (Stage 3)		
Balance as at December 31, 2019	-	-	-	72,100,704	72,100,704
Impact of adoption of TFRS 9	95,247	155,681	65,746,217	(72,100,704)	(6,103,559)
Balance as at January 1, 2020	95,247	155,681	65,746,217	-	65,997,145
Changes in staging	(24,375,456)	(6,860)	24,382,316	-	-
Changes in risk parameters	24,352,776	(28,984)	(3,156,265)	-	21,167,527
New financial assets originated or purchased	6,942	11,559	-	-	18,501
Financial assets derecognized	(18,038)	(30,569)	(21,828)	-	(70,435)
Written off	-	-	-	-	-
Balance as at December 31, 2020	61,471	100,827	86,950,440	-	87,112,738

## 6. HIRE PURCHASE RECEIVABLES

Hire purchase receivables as at December 31, 2020 and 2019 consisted of the following:

	2020 Baht	2019 Baht
Outstanding contract price	5,073,263	2,960,903
<u>Less</u> Unearned financing income	(381,119)	(102,826)
	4,692,144	2,858,077
<u>Less</u> Allowance for expected credit losses	(38,966)	-
Allowance for doubtful accounts (*)	-	(3,673)
	4,653,178	2,854,404
Due within one year	3,483,271	2,960,903
<u>Less</u> Unearned financing income	(318,812)	(102,826)
Allowance for expected credit losses	(38,966)	-
Allowance for doubtful accounts	-	(3,673)
	3,125,493	2,854,404
Hire purchase current receivables, net	1,527,685	-
Hire purchase non-current receivables, net	-	-

(\*) As at December 31, 2019, the Company has provided for the allowance for doubtful accounts on a collective basis for hire purchase receivables which were classified as normal and overdue for less than 3 months which amounted to Baht 3,673.

Hire purchase receivables as at December 31, 2020 was classified by staging as follows:

	Unit : Baht As at December 31, 2020		
	Hire purchase receivables	Recognized amount as allowance for expected credit losses	Allowance for expected credit losses
Low credit risk receivables	4,107,395	4,479,981	15,562
Significant increase in credit risk receivables	584,749	593,282	23,404
Total	4,692,144	5,073,263	38,966

**IFS CAPITAL (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

Hire purchase receivables as at December 31, 2020 and 2019 were classified by aging as follows:

	2020 Baht	2019 Baht
Current	4,107,395	574,684
Overdue :		
Not more than 3 months	584,749	2,283,393
<u>Less</u> Allowance for expected credit losses	(38,966)	-
Allowance for doubtful accounts	-	(3,673)
	<u>4,653,178</u>	<u>2,854,404</u>

Allowance for expected credit loss for the year ended December 31, 2020 is as follows:

	Allowance for expected credit loss			Unit: Baht	
	Performing (Stage 1)	Under- Performing (Stage 2)	Non- Performing (Stage 3)	Allowance for doubtful accounts	Total
Balance as at December 31, 2019	-	-	-	3,673	3,673
Impact of adoption of TFRS 9	3,436	403	-	(3,673)	166
Balance as at January 1, 2020	3,436	403	-	-	3,839
Changes in staging	-	-	-	-	-
Changes in risk parameters	-	-	-	-	-
New financial assets originated or purchased	15,562	23,404	-	-	38,966
Financial assets derecognized	(3,436)	(403)	-	-	(3,839)
Written off	-	-	-	-	-
Balance as at December 31, 2020	<u>15,562</u>	<u>23,404</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>38,966</u>

## 7. FINANCE LEASE RECEIVABLES

Finance lease receivables as at December 31, 2020 and 2019 consisted of the following:

	2020 Baht	2019 Baht
Outstanding contract price	247,884,553	307,890,952
<u>Less</u> Deposits on finance lease	(88,632,466)	(106,065,859)
<u>Less</u> Unearned financing income	(14,466,580)	(20,651,983)
	<u>144,785,507</u>	<u>181,173,110</u>
<u>Less</u> Allowance for expected credit losses	(8,628,938)	-
Allowance for doubtful accounts (*)	-	(1,602,327)
	<u>136,156,569</u>	<u>179,570,783</u>
Due within one year	98,290,197	135,828,211
<u>Less</u> Deposits on finance lease	(21,121,313)	(33,021,898)
<u>Less</u> Unearned financing income	(7,710,518)	(11,905,151)
Finance lease current receivables, net	<u>69,458,366</u>	<u>90,901,162</u>
Finance lease non-current receivables, net	<u>66,698,203</u>	<u>88,669,621</u>

(\*) As at December 31, 2019, the Company has provided the allowance for doubtful accounts on a collective basis for finance lease receivables which were classified as normal and overdue for less than 3 months which amounted to Baht 231,084.

**IFS CAPITAL (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

Finance lease receivables as at December 31, 2020 was classified by staging as follows:

	Unit : Baht		
	As at December 31, 2020		
	Lease contract receivables	Recognized amount as allowance for expected credit losses	Allowance for expected credit losses
Low credit risk receivables	107,879,826	118,287,373	623,733
Significant increase in credit risk receivables	29,497,099	32,776,649	3,996,623
Default receivables in credit risk	7,408,582	7,408,582	4,008,582
Total	144,785,507	158,472,604	8,628,938

Finance lease receivables as at December 31, 2020 and 2019 were classified by aging as follows:

	2020 Baht	2019 Baht
Current	139,986,272	158,893,422
Overdue :		
Not more than 3 months	-	16,140,524
Over 6 months but not more than 12 months	3,588,338	-
Over 12 months	1,210,897	6,139,164
<u>Less</u> Allowance for expected credit losses	(8,628,938)	-
Allowance for doubtful accounts	-	(1,602,327)
	136,156,569	179,570,783

Allowance for expected credit loss for the year ended December 31, 2020 is as follows:

	Unit: Baht		
	Allowance for expected credit loss		
	Performing (Stage 1)	Under-Performing (Stage 2)	Non-Performing (Stage 3)
Balance as at December 31, 2019	-	-	-
Impact of adoption of TFRS 9	2,018,163	2,427,395	1,365,168
Balance as at January 1, 2020	2,018,163	2,427,395	1,365,168
Changes in staging	(3,832,053)	1,818,695	2,013,358
Changes in risk parameters	2,147,841	(222,330)	40,128
New financial assets originated or purchased	329,846	-	1,109,347
Financial assets derecognized	(40,064)	(27,137)	-
Written off	-	-	(519,419)
Balance as at December 31, 2020	623,733	3,996,623	4,008,582

Allowance for doubtful accounts	Total
1,602,327	1,602,327
(1,602,327)	4,208,399
-	5,810,726
-	-
-	1,965,639
-	1,439,193
-	(67,201)
-	(519,419)
-	8,628,938

**IFS CAPITAL (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

**8. INVENTORY FINANCE RECEIVABLES**

Inventory finance receivables as at December 31, 2020 and 2019 were as follows:

	<b>2020 Baht</b>	<b>2019 Baht</b>
Inventory finance receivables	127,216,279	160,211,622
<u>Less</u> Allowance for expected credit losses	(6,525,343)	-
Allowance for doubtful accounts <sup>(*)</sup>	-	(3,830,446)
Inventory finance receivables, net	<u>120,690,936</u>	<u>156,381,176</u>

(\*) As at December 31, 2019, the Company has not provided for the allowance for doubtful accounts on a collective basis for inventory finance receivables which were classified as normal and overdue for less than 3 months.

Inventory finance receivables as at December 31, 2020 was classified by staging as follows:

	<b>Unit : Baht</b>		
	<b>As at December 31, 2020</b>		
	<b>Inventory finance receivables</b>	<b>Recognized amount as allowance for expected credit losses</b>	<b>Allowance for expected credit losses</b>
Low credit risk receivables	115,827,376	115,827,376	1,774,775
Significant increase in credit risk receivables	6,843,178	7,843,178	204,844
Default receivables in credit risk	4,545,725	4,545,725	4,545,724
Total	<u>127,216,279</u>	<u>128,216,279</u>	<u>6,525,343</u>

Inventory finance receivables as at December 31, 2020 and 2019 were classified by aging as follows:

	<b>2020 Baht</b>	<b>2019 Baht</b>
Current	122,670,554	156,381,176
Overdue :		
Over 6 months but not more than 12 months	715,279	1,108,542
More than 12 months	1,108,542	-
Debtors subject to legal proceedings	2,721,904	2,721,904
<u>Less</u> Allowance for expected credit losses	(6,525,343)	-
Allowance for doubtful accounts	-	(3,830,446)
	<u>120,690,936</u>	<u>156,381,176</u>



**IFS CAPITAL (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

Allowance for expected credit loss for the year ended December 31, 2020 is as follows:

	Allowance for expected credit loss			Unit: Baht	
				Allowance for doubtful accounts	Total
	Performing (Stage 1)	Under-Performing (Stage 2)	Non-Performing (Stage 3)		
Balance as at December 31, 2019	-	-	-	3,830,446	3,830,446
Impact of adoption of TFRS 9	3,983,815	915,679	3,830,446	(3,830,446)	4,899,494
Balance as at January 1, 2020	3,983,815	915,679	3,830,446	-	8,729,940
Changes in staging	581,516	(581,516)	-	-	-
Changes in risk parameters	(2,273,483)	(129,319)	-	-	(2,402,802)
New financial assets originated or purchased	315,120	-	715,278	-	1,030,398
Financial assets derecognized	(832,193)	-	-	-	(832,193)
Written off	-	-	-	-	-
Balance as at December 31, 2020	1,774,775	204,844	4,545,724	-	6,525,343

## 9. BANK DEPOSIT HELD AS COLLATERAL

As at December 31, 2020 and 2019, fixed deposit at bank of Baht 162,942 and Baht 161,183, respectively, have been pledged with a bank as collateral for issuing bank guarantees on behalf of the Company.

## 10. PLANT AND EQUIPMENT

Plant and equipment as at December 31, 2020 and 2019 consisted of the following:

	Balance as at January 1, 2020	Additions	(Disposals)	Transfer between account	Balance as at December 31, 2020
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
<b>Cost</b>					
Condominium	57,161,315	-	-	-	57,161,315
Furniture and fixtures	32,575,037	48,850	-	-	32,623,887
Vehicles	9,845,885	-	-	-	9,845,885
Total cost	99,582,237	48,850	-	-	99,631,087
<b>Accumulated depreciation</b>					
Condominium	(32,756,366)	(3,530,801)	-	-	(36,287,167)
Furniture and fixtures	(30,893,169)	(652,342)	-	-	(31,545,511)
Vehicles	(6,979,699)	(1,105,621)	-	-	(8,085,320)
Total accumulated depreciation	(70,629,234)	(5,288,764)	-	-	(75,917,998)
Plant and equipment	28,953,003				23,713,089

**IFS CAPITAL (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

	Balance as at January 1, 2019 Baht	Additions Baht	(Disposals) Baht	Transfer between account Baht	Balance as at December 31, 2019 Baht
<b>Cost</b>					
Condominium	82,667,639	-	-	(25,506,324)	57,161,315
Furniture and fixtures	31,318,802	1,303,535	(47,300)	-	32,575,037
Vehicles	9,845,885	-	-	-	9,845,885
Total cost	123,832,326	1,303,535	(47,300)	(25,506,324)	99,582,237
<b>Accumulated depreciation</b>					
Condominium	(32,607,621)	(3,738,022)	-	3,589,277	(32,756,366)
Furniture and fixtures	(29,939,081)	(1,001,387)	47,299	-	(30,893,169)
Vehicles	(5,404,210)	(1,575,489)	-	-	(6,979,699)
Total accumulated depreciation	(67,950,912)	(6,314,898)	47,299	3,589,277	(70,629,234)
Plant and equipment	55,881,414				28,953,003
<b>Depreciation for the years ended December 31,</b>					
2020				<b>Baht</b>	5,288,764
2019				<b>Baht</b>	6,314,898

In March 2019, the Company transferred partial of condominium at cost and net book value of Baht 25.51 million and Baht 21.92 million, respectively, from plant and equipment to investment property because of change in purpose from owner-occupation to investing in the future (see Note 11).

As at December 31, 2020 and 2019, certain equipment at cost of Baht 30.62 million and Baht 30.23 million, respectively, were fully depreciated but still in use.

## 11. INVESTMENT PROPERTIES

Investment properties as at December 31, 2020 and 2019 consisted of the following:

	Balance as at January 1, 2020 Baht	Additions Baht	(Disposals) Baht	Transfer between account Baht	Balance as at December 31, 2020 Baht
<b>Cost</b>					
Condominium	88,390,785	-	-	-	88,390,785
Total cost	88,390,785	-	-	-	88,390,785
<b>Accumulated depreciation</b>					
Condominium	(21,052,744)	(4,662,093)	-	-	(25,714,837)
Total accumulated depreciation	(21,052,744)	(4,662,093)	-	-	(25,714,837)
Investment properties	67,338,041				62,675,948

**IFS CAPITAL (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

	Balance as at January 1, 2019 Baht	Additions Baht	(Disposals) Baht	Transfer between account Baht	Balance as at December 31, 2019 Baht
<b>Cost</b>					
Condominium	62,884,461	-	-	25,506,324	88,390,785
Total cost	62,884,461	-	-	25,506,324	88,390,785
<b>Accumulated depreciation</b>					
Condominium	(13,035,775)	(4,427,692)	-	(3,589,277)	(21,052,744)
Total accumulated depreciation	(13,035,775)	(4,427,692)	-	(3,589,277)	(21,052,744)
Investment properties	49,848,686				67,338,041
<b>Depreciation for the years ended December 31,</b>					
2020				<b>Baht</b>	4,662,093
2019				<b>Baht</b>	4,427,692

In March 2019, the Company transferred partial of condominium at cost and net book value of Baht 25.51 million and Baht 21.92 million, respectively, from plant and equipment to investment properties because of change in purpose from owner-occupation to investing in the future (see Note 10).

As at December 31, 2020 and 2019, fair value of investment properties of the Company which amounted to Baht 119.22 million and Baht 131.14 million, respectively.

## 12. OTHER INTANGIBLE ASSETS

Other intangible assets as at December 31, 2020 and 2019 consisted of the following:

	Balance as at January 1, 2020 Baht	Additions Baht	(Disposals) Baht	Balance as at December 31, 2020 Baht
<b>Cost</b>				
Golf membership fee	150,000	-	-	150,000
Computer software	10,074,949	170,272	-	10,245,221
Total cost	10,224,949	170,272	-	10,395,221
<b>Accumulated amortization</b>				
Computer software	(9,304,580)	(386,168)	-	(9,690,748)
Total accumulated amortization	(9,304,580)	(386,168)	-	(9,690,748)
Intangible assets	920,369			704,473

**IFS CAPITAL (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

	Balance as at January 1, 2019 Baht	Additions Baht	(Disposals) Baht	Balance as at December 31, 2019 Baht
<b>Cost</b>				
Golf membership fee	150,000	-	-	150,000
Computer software	9,552,040	522,909	-	10,074,949
Total cost	9,702,040	522,909	-	10,224,949
<b>Accumulated amortization</b>				
Computer software	(8,545,034)	(759,546)	-	(9,304,580)
Total accumulated amortization	(8,545,034)	(759,546)	-	(9,304,580)
Intangible assets	1,157,006			920,369
<b>Amortization for the years ended December 31,</b>				
2020			Baht	386,168
2019			Baht	759,546

### 13. DEFERRED TAX ASSETS

Deferred tax assets as at December 31, 2020 and 2019 were as follows:

	2020 Baht	2019 Baht
Deferred tax assets	36,457,738	34,495,183

Deferred tax assets as at December 31, 2020 and 2019 consisted of tax effects from the following items:

	As at December 31, 2019 Baht	Transactions recognized in profit or loss Baht	Transaction recognized in other comprehensive income Baht	As at December 31, 2020 Baht
Allowance for expected credit losses	15,507,430	4,953,767	-	20,461,197
Bad debt in process of litigation	772,224	-	-	772,224
Assets from lease contract	11,938,895	(3,256,685)	-	8,682,210
Provisions for employee benefits	6,276,634	461,326	(195,853)	6,542,107
	34,495,183	2,158,408	(195,853)	36,457,738
	As at December 31, 2018 Baht	Transactions recognized in profit or loss Baht	Transaction recognized in other comprehensive income Baht	As at December 31, 2019 Baht
Allowance for doubtful accounts	29,886,917	(14,379,487)	-	15,507,430
Bad debt in process of litigation	772,224	-	-	772,224
Assets from lease contract	12,391,097	(452,202)	-	11,938,895
Provisions for employee benefits	7,230,788	(954,154)	-	6,276,634
	50,281,026	(15,785,843)	-	34,495,183

#### 14. SHORT-TERM BORROWINGS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

Short-term borrowings from financial institutions as at December 31, 2020 and 2019 consisted of the following:

	<b>2020 Baht</b>	<b>2019 Baht</b>
Promissory notes	<u>1,425,000,000</u>	<u>2,210,000,000</u>

As at December 31, 2020 and 2019, the Company has short-term borrowings from financial institutions which bear interest rate at 1.50% to 2.90% per annum and 2.10% to 3.10% per annum, respectively.

#### 15. LONG-TERM BORROWINGS

Long-term borrowings as at December 31, 2020 and 2019 consisted of the following:

	<b>2020 Baht</b>	<b>2019 Baht</b>
Long-term borrowings	403,580,000	266,980,000
Current portion of long-term borrowings	<u>(178,800,000)</u>	<u>(146,720,000)</u>
	<u>224,780,000</u>	<u>120,260,000</u>

As at December 31, 2020 and 2019, the Company entered into long-term borrowings with financial institutions at the floating interest rates 2.62% to 4.00% per annum and 3.62% to 4.00% per annum, respectively, and are repayable quarterly installments, the last installment of such borrowings fall due in December 2023.

#### 16. PROVIDENT FUND

The Company has a contributory staff provident fund for its employees who apply to join after one year's service which was registered as the provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530 (1987).

For the years ended December 31, 2020 and 2019, the Company's contributions included in selling and administrative expenses in the statement of comprehensive income amounting to Baht 4.79 million and Baht 4.52 million, respectively.

#### 17. NON-CURRENT PROVISIONS FOR EMPLOYEE BENEFITS

Non-current provisions for employee benefits for the years ended December 31, 2020 and 2019 consisted of the following:

	<b>2020 Baht</b>	<b>2019 Baht</b>
Provisions for employee benefits for severance pay (see Note 17.1)	27,510,884	26,572,481
Provisions for employee benefits for long service awards (see Note 17.2)	<u>5,199,649</u>	<u>4,810,687</u>
	<u>32,710,533</u>	<u>31,383,168</u>

**IFS CAPITAL (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

17.1 Provisions for employee benefits for severance pay

Change in the present value of provisions for employee benefits for severance pay for the years ended December 31, 2020 and 2019 were as follows:

	<b>2020 Baht</b>	<b>2019 Baht</b>
Present value of provisions for employee benefits for severance pay, beginning balance	26,572,481	31,452,107
Cost of service - current period	2,822,654	2,435,200
Interest cost	370,664	624,900
Benefits paid during the years	(1,409,392)	(7,939,726)
Actuarial gains	<u>(845,523)</u>	<u>-</u>
Present value of provisions for employee benefits for severance pay, ending balance	<u>27,510,884</u>	<u>26,572,481</u>

Provisions for employee benefits for severance pay expenses recognized in the statements of comprehensive income for the years ended December 31, 2020 and 2019 were as follows:

	<b>2020 Baht</b>	<b>2019 Baht</b>
Cost of service - current period	2,822,654	2,435,200
Interest cost	370,664	624,900
Actuarial (gains) loss		
- Change in financial assumptions	948,214	-
- Change in demographic assumptions	232,985	-
- Experience adjustments	<u>(2,026,722)</u>	<u>-</u>
	<u>(845,523)</u>	<u>-</u>

17.2 Provisions for employee benefits for long service awards

Change in the present value of provisions for employee benefits for long service awards for the years ended December 31, 2020 and 2019 were as follows:

	<b>2020 Baht</b>	<b>2019 Baht</b>
Present value of provisions for employee benefits for long service awards, beginning balance	4,810,687	4,701,833
Cost of service - current period	650,360	639,134
Interest cost	67,344	126,720
Benefits paid during the years	(195,000)	(657,000)
Actuarial gains	<u>(133,742)</u>	<u>-</u>
Present value of provisions for employee benefits for long service awards, ending balance	<u>5,199,649</u>	<u>4,810,687</u>

**IFS CAPITAL (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

Provisions for employee benefits for long service awards expense recognized in the statements of comprehensive income for the years ended December 31, 2020 and 2019 were as follows:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>Baht</b>	<b>Baht</b>
Cost of service - current period	650,360	639,134
Interest cost	67,344	126,720
Actuarial (gains) loss		
- Change in financial assumptions	401,803	-
- Change in demographic assumptions	(55,218)	-
- Experience adjustments	(480,327)	-
	<u>(133,742)</u>	<u>-</u>

The Company calculated non-current provisions for employee benefits by using actuarial technique. The assumptions at December 31, 2020 and 2019 consisted of the following:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Financial assumptions		
Discount rate (%)	1.44	2.67
Salary increase (%)	4.00	5.00
Demographic		
Resignation rate (%) depending on age group of employees	2, 9, 25	3, 4, 18
Retirement age (years)	60	60

Sensitivity analysis on significant actuarial assumptions represents impact of change in the significant actuarial assumptions on present value of non-current provisions for employee benefits as at December 31, 2020 and 2019 were as follows:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>Baht</b>	<b>Baht</b>
Legal severance pay benefit		
Financial assumptions		
Discount rate		
- 1% increase	(2,831,015)	(2,762,864)
- 1% decrease	3,311,122	3,243,401
Expected rate of salary increase		
- 1% increase	3,189,965	3,701,721
- 1% decrease	(2,791,294)	(3,182,163)
Demographic assumptions		
Turnover rate		
- 1% increase	(2,930,170)	(2,896,051)
- 1% decrease	1,066,929	1,101,821
Long service year award		
Financial assumptions		
Discount rate		
- 1% increase	(339,835)	(327,242)
- 1% decrease	382,451	368,478
Demographic assumptions		
Turnover rate		
- 1% increase	(356,004)	(347,096)
- 1% decrease	257,647	263,304

**IFS CAPITAL (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

Maturity analysis of the benefit payments of non-current provisions for employee benefits as at December 31, 2020 and 2019 were as follows:

	<b>2020 Baht</b>	<b>2019 Baht</b>
Legal severance pay benefit		
Within 1 year	-	1,169,973
Over 1 to 5 years	7,258,082	7,873,714
Over 5 year	<u>20,252,802</u>	<u>17,528,794</u>
Total	<u>27,510,884</u>	<u>26,572,481</u>
Long service year award		
Within 1 year	660,000	225,000
Over 1 to 5 years	2,520,000	3,165,000
Over 5 year	<u>2,019,649</u>	<u>1,420,687</u>
Total	<u>5,199,649</u>	<u>4,810,687</u>

**18. PREMIUM ON ORDINARY SHARES**

The share premium account is set up under the provisions of Section 51 of the Public Companies Act. B.E. 2535, which requires companies to set aside share subscription monies received in excess of the par value of the shares issued less expenses relating to the increase in share capital which is a reserve account and cannot be distributed as dividend.

**19. DIVIDENDS PAID**

On April 1, 2020, the Board of Directors Meeting passed the resolutions to pay interim dividend of Baht 0.235 per share on 493,499,975 shares, totaling Baht 115,972,494. Such dividend was paid on April 30, 2020. Additionally, the Ordinary Shareholder's Meeting has acknowledged the interim dividend payment on June 29, 2020.

On April 22, 2019, the Ordinary Shareholders' Meeting of the Company passed a resolution to pay dividend of Baht 0.17 per share on 493,499,975 shares, totaling Baht 83,894,996. Such dividend was paid to the shareholders on May 17, 2019.

**20. LEGAL RESERVE**

Pursuant to the Public Companies Act. B.E. 2535 (1992), the Company must allocate to a reserve fund from the annual net profit, of not less than five percent of the annual net profit deducted by the total accumulated loss brought forward (if any) until the reserve fund reaches an amount of not less than ten percent of the registered capital. The legal reserve could not be used for dividend payment.

As at December 31, 2020 and 2019, the Company has legal reserve by ten percent of the authorized capital.



## 21. CAPITAL MANAGEMENT

The Company's objectives in managing capital are to safeguard the Company ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders.

Moreover, on April 8, 2010, the Company had obtained the approval from the Department of Business Development to operate a business under annex 3 (21). However, the Company is required to have a minimum capital of the Company of not less than Baht 427,954,151 (see Note 1).

The Company has to comply with the conditions specified in the certificate of foreign business operations in that the total amount of loans used in the operation of the business permitted must not exceed seven times of the principal. As at December 31, 2020 and 2019, the Company is in compliance to the conditions as mentioned.

In addition, the Company also has to comply with financial covenants with a financial institution in that the Company should maintain its debt to equity ratio to not exceed eight times and with another financial institution in that the Company shall maintain its gearing ratio to not exceed 6.5 times and a minimum tangible net worth of not less than Baht 650 million. On December, 31, 2020 and 2019, the Company is in compliance to the conditions as mentioned.

## 22. INCOME TAX EXPENSE

Income tax expense for the years ended December 31, 2020 and 2019 consisted of the following:

	<b>2020 Baht</b>	<b>2019 Baht</b>
Income tax expense from taxable income per income tax return	35,897,617	48,515,683
Deferred tax expenses relating to the origination and reversal of temporary differences	<u>(1,557,507)</u>	<u>15,785,843</u>
Income tax per the statements of comprehensive income	<u>34,340,110</u>	<u>64,301,526</u>

The reconciliation between income tax and accounting income for the years ended December 31, 2020 and 2019 were follows:

	<b>2020 Baht</b>	<b>2019 Baht</b>
Accounting income before tax	167,956,227	295,876,510
Income tax at 20%	<u>33,591,245</u>	<u>59,175,302</u>
Tax effect of non-deductible expenses	<u>748,865</u>	<u>5,126,224</u>
Income tax per the statements of comprehensive income	34,340,110	64,301,526
Deferred tax expense (income) relating to the origination and reversal of temporary differences	<u>1,557,507</u>	<u>(15,785,843)</u>
Income tax expense from taxable income per income tax return	<u>35,897,617</u>	<u>48,515,683</u>

The Company used tax rates of 20% for the corporate income tax calculation for the years ended December 31, 2020 and 2019 and deferred tax as at December 31, 2020 and 2019.

## 23. RELATED PARTY TRANSACTIONS

The accompanying financial statements include certain transactions with related companies. The relationship may be that of shareholding or the companies may have the same group of shareholders or directors. The financial statements reflect the effects of these transactions in the normal business practice, and the price rates, interest rates, terms and conditions are considered to be at arms length, for related party as at the date received by the Board or the shareholders approved.

Significant balance with related companies as at December 31, 2020 and 2019 consist of the following:

	<b>Relationship</b>	<b>2020 Baht</b>	<b>2019 Baht</b>
Dividend payment			
IFS Capital Limited	Major Shareholder Company	42,317,625	30,612,750
IFS Capital Holdings (Thailand) Limited	Related Company	<u>42,490,350</u>	<u>30,737,700</u>
		<u>84,807,975</u>	<u>61,350,450</u>

Significant transactions with related parties for the years ended December 31, 2020 and 2019 were as follow:

	<b>2020 Baht</b>	<b>2019 Baht</b>
Management benefit expenses		
Short-term benefits	32,832,895	38,166,315
Post-employment benefits	684,417	788,534
Other long-term benefits	<u>50,031</u>	<u>64,975</u>
	<u>33,567,343</u>	<u>39,019,824</u>

## 24. COMMITMENTS

As at December 31, 2020 and 2019, the Company has the committed credit facility agreements with financial institutions for general corporate funding requirements as follows:

	<b>2020 Baht</b>	<b>2019 Baht</b>
Total credit facilities	<u>5,226,000,000</u>	<u>5,197,000,000</u>

As at December 31, 2020 and 2019, the Company had utilized the letters of credit with financial institutions amounting to Baht 1.00 million and Baht 9.36 million, respectively, for factoring, hire purchase and leasing contracts. However, as at December 31, 2020 and 2019, the Company had unused such credit facilities with financial institutions totaling Baht 3,108 million and Baht 2,306 million, respectively.

## **25. EXPENSES BY NATURE**

Net profit for the years ended December 31, 2020 and 2019 were arrived at after charging the following items:

	<b>2020 Baht</b>	<b>2019 Baht</b>
Directors and management benefit expenses	33,567,343	39,019,824
Employee benefit expenses	65,235,280	70,178,324
Depreciation and amortization	10,337,025	11,502,136
Impairment loss determined in accordance with TFRS 9	22,723,452	-
Reversal of doubtful accounts	-	(49,119,993)
Business tax	11,844,977	14,922,631
Professional fee	3,562,545	3,518,167
Finance cost	38,922,190	67,894,189

## **26. DISCLOSURE OF FINANCIAL INSTRUMENTS**

### **Liquidity Risk**

Liquidity risk arises from the problem in adequately raising fund and in time to meet commitment as indicated in the financial instruments. The management, based on the Company's current financial position and result of operations, believes that the Company's liquidity risk is minimal.

### **Credit Risk**

Credit risk refers to the risk that a counterparty will default on its contractual obligations resulting in a financial loss to the Company. The Company has adopted the policy to prevent such risk by performing credit analysis on customers' information and follow-up on customer status consistently according to the Company's regulations. The maximum exposure to credit risk in the event the counter parties fail to perform their obligations is the carrying amount of the assets as recorded in the statements of financial position, net of a portion of allowance expected credit losses.

### **Interest Rate Risk**

Interest rate risk of financial instruments in the statements of financial position arises from the potential of a change in interest rates having an adverse effect on the net interest earnings of the Company in the current reporting period, and in future years. Interest rate risk arises from the structure and characteristics of the Company's assets, liabilities and equity or in the mismatch in repricing dates of its assets and liabilities.

**IFS CAPITAL (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

As at December 31, 2020 and 2019, financial assets and liabilities exposed to interest rate risk are as follows:

<b>2020</b>							
<b>Outstanding balances of net financial instruments</b>							
<b>Reprising or maturity dates</b>							
<b>Depend on</b>	<b>With in</b>	<b>1-5 years</b>	<b>No</b>	<b>Total</b>	<b>Interest rate</b>		
<b>market</b>	<b>1 year</b>		<b>interest</b>		<b>Floating</b>	<b>Fixed</b>	
<b>rate</b>							
<b>Thousand</b>	<b>Thousand</b>	<b>Thousand</b>	<b>Thousand</b>	<b>Thousand</b>			
<b>Baht</b>	<b>Baht</b>	<b>Baht</b>	<b>Baht</b>	<b>Baht</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	
<b>Financial assets</b>							
Cash and cash equivalents	353,520	353,520	-	37,099	390,619	0.12	-
Bank deposits held as collateral	163	-	163	-	163	-	0.30
Factoring receivables	2,667,558	2,667,558	-	-	2,667,558	8.83	-
Hire purchase receivables	4,653	3,125	1,528	-	4,653	-	11.94
Finance lease receivables	136,156	69,458	66,698	-	136,156	7.74	-
Inventory finance receivables	120,691	120,691	-	-	120,691	9.59	-
<b>Financial liabilities</b>							
Short-term borrowing from financial institutions	1,425,000	1,425,000	-	-	1,425,000	1.72	-
Long-term borrowings	403,580	178,800	224,780	-	403,580	2.73	-
<b>2019</b>							
<b>Outstanding balances of net financial instruments</b>							
<b>Reprising or maturity dates</b>							
<b>Depend on</b>	<b>With in</b>	<b>1-5 years</b>	<b>No</b>	<b>Total</b>	<b>Interest rate</b>		
<b>market</b>	<b>1 year</b>		<b>interest</b>		<b>Floating</b>	<b>Fixed</b>	
<b>rate</b>							
<b>Thousand</b>	<b>Thousand</b>	<b>Thousand</b>	<b>Thousand</b>	<b>Thousand</b>			
<b>Baht</b>	<b>Baht</b>	<b>Baht</b>	<b>Baht</b>	<b>Baht</b>	<b>%</b>	<b>%</b>	
<b>Financial assets</b>							
Cash and cash equivalents	353,310	353,310	-	10,814	364,124	0.35	-
Bank deposits held as collateral	161	-	161	-	161	-	0.75
Factoring receivables	3,271,358	3,271,358	-	-	3,271,358	8.91	-
Hire purchase receivables	2,854	2,854	-	-	2,854	-	12.01
Finance lease receivables	179,571	90,901	88,670	-	179,571	9.02	-
Inventory finance receivables	156,381	156,381	-	-	156,381	9.53	-
<b>Financial liabilities</b>							
Short-term borrowings from financial institutions	2,210,000	2,210,000	-	-	2,210,000	2.37	-
Long-term borrowings	266,980	146,720	120,260	-	266,980	3.75	-

### **Fair value measurements**

Considerable judgment is necessarily required in estimation of fair value of financial assets or financial liabilities. Accordingly, the estimated fair value presented herein is not necessarily indicative of the amount that could be realized in a current market exchange. The use of different market assumptions and/or estimation methodologies may have a material effect on the estimated fair value. The following methods and assumptions were used by the Company in estimating fair values of financial instruments.

1. Financial assets or financial liabilities not measured at fair value

Cash and cash equivalents, other receivables, bank deposits held as collateral, short-term borrowings from financial institutions and other current liabilities; the fair values approximate their carrying amounts due to the relatively short period to maturity.

Factoring receivables, finance lease receivables and inventory finance receivables, which carry a floating interest rate receivables except for hire purchase receivables which carry a fixed interest rate receivables. The fair value is approximated by the outstanding balance less allowance for expected credit losses.

Long-term borrowings; the fair values approximate their carrying amount presented in the statement of financial position.

2. Non-financial assets measured at cost but their fair values are disclosed

Investment property has fair value as disclosed in Note 11 which fair value is determined based on the market price equivalent approach, fair value hierarchy level 3.

## **27. FINANCIAL INFORMATION BY SEGMENT**

The business segment results are prepared based on the Management of the Company. The operating results by business segment provided to Chief Operating Decision Maker to make decisions about allocating resources to, and assessing the performance of, operating segments is measured in accordance with Thai Financial Reporting Standard.

The business segments are described below:

Factoring business: is a short term loan that provides liquidity to the business immediately and enables the business to increase its turnover in the form of buying accounts receivable. The factoring facility is applicable to both domestic and international sales.

Hire purchase and leasing business: are long term loans for invested in business industry.

Others: encompasses a range of activities from corporate decisions, income and expenses not attributed to the business segments described.

For the years ended December 31, 2020 and 2019, there is no revenue from a single external customer contributed 10% or more to the Company's total revenue.

**IFS CAPITAL (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

The financial statements by business segment for the years ended December 31, 2020 and 2019 were as follow:

	For the year ended December 31, 2020				For the year ended December 31, 2019			
	Factoring business	Hire purchase and finance lease	Others	Total	Factoring business	Hire purchase and finance lease	Others	Total
Income from operations	322,762	14,176	-	336,938	393,762	18,008	-	411,770
Other income	35,267	2,529	-	37,796	58,439	2,721	-	61,160
Total income	358,029	16,705	-	374,734	452,201	20,729	-	472,930
Selling and Administrative expenses	138,664	6,469	-	145,133	151,342	6,938	-	158,280
Allowance for doubtful accounts (reversal)	-	-	-	-	(50,213)	1,093	-	(49,120)
Impairment loss determined in accordance with IFRS 9	18,911	3,812	-	22,723	-	-	-	-
Finance cost	37,187	1,735	-	38,922	64,918	2,976	-	67,894
Total operation expenses	194,762	12,016	-	206,778	166,047	11,007	-	177,054
Profit before income tax expense	163,267	4,689	-	167,956	286,154	9,722	-	295,876
Income tax expenses	32,220	2,120	-	34,340	60,863	3,438	-	64,301
Net profit for the years	131,047	2,569	-	133,616	225,291	6,284	-	231,575
Total assets	2,788,249	140,810	520,515	3,449,574	3,427,740	182,425	502,866	4,113,031

## 28. RECLASSIFICATIONS

A reclassification has been made in the statement of financial position as at December 31, 2019, to conform to the classification used in the statement of financial position as at December 31, 2020 as follows:

Item	Previous presentation	Current presentation	Amount (Baht)
Accrued expenses	Other current liabilities	Other current payables	60,951,731

## 29. APPROVAL FOR ISSUANCE OF THE FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements have been approved for issuance by the authorized director of the Company on February 18, 2021.

## Other References

นายทะเบียนหลักทรัพย์: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

Website: <http://www.set.or.th/tsd>

SET Contact Center: 66 (2) 009 9999

ผู้สอบบัญชี:

นางสาวนิสากร ทรงมณี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5035

นายชวลา เทียนประเสริฐกิจ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4301

ดร. ศุภมิตร เตชะมนตรีกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3356

บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทส์ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

ชั้น 23-27 อาคารเอไอเอ สารทาวเวอร์ เลขที่ 11/1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ 66 (0)-2034-0000, โทรสาร 66(0)-2034-0100

ที่ปรึกษากฎหมาย:

บริษัท แอล เอส ฮอไรซัน จำกัด

ชั้น 14 ตึก จี พี เอฟ ทาวเวอร์ เอ เลขที่ 93/1 ถนนวิทยุ ลุมพินี ปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ 66 (0)-2627-3443, โทรสาร 66(0)-2627-3250

นายโสภณ กิตติดำรงค์เจริญ

7 (ซอย 1 เสา 8) ถนนพระรามเก้า 58 แขวง/เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250

โทรศัพท์ 66(0)-2300-5629, โทรสาร 66(0)-2300-5610

Share Registrar:

Thailand Securities Depository Co., Ltd.

93 The Stock Exchange of Thailand Building, Rachadapisek Road, Dindaeng, Bangkok 10400

Website: <http://www.set.or.th/tsd>

SET Contact Center: 66 (2) 009 9999

Auditors:

Ms. Nisakorn Songmanee

CPA No. 5035

Mr. Chavala Tienprasertkij

CPA No. 4301

Dr. Suphamit Techamontrikul

CPA No. 3356

Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Advisory Co., Ltd.

23<sup>rd</sup>-27<sup>th</sup> Floor, AIA Sathorn Tower 11/1 South Sathorn Road, Yannawa, Sathorn Bangkok 10120

Tel. 66 (0)-2034-0000, Fax. 66(0)-2034-0100

Legal Advisors:

LS Horizon Ltd.

14<sup>th</sup> Floor, GPF Witthayu Tower A

93/1 Wireless Road, Lumpini, Phatumwan, Bangkok 10330

Tel. 66 (0)-2627-3443, Fax. 66(0)-2627-3250

Mr. Sophon Kitidamrongcharoen

7 (Soi 1 Seri 8), Rama 9 Road 58, Suanluang, Bangkok 10250

Tel. 66 (0)-2300-5629, Fax. 66(0)-2300-5610



## **IFS Capital (Thailand) PCL**

บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ชั้น 20 อาคารลุมพินีทาวเวอร์, 1168/55 ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์: 0-2285-6326-32, 0-2679-9140-4

โทรสาร: 0-2285-6326-32, 0-2679-9140-4

**IFS Capital (Thailand) Public Company Limited**

20<sup>th</sup> Floor Lumpini Tower, 1168/55 Rama 4 Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120

Telephone: 0-2285-6326-32, 0-2679-9140-4

Fax: 0-2285-6326-32, 0-2679-9140-4